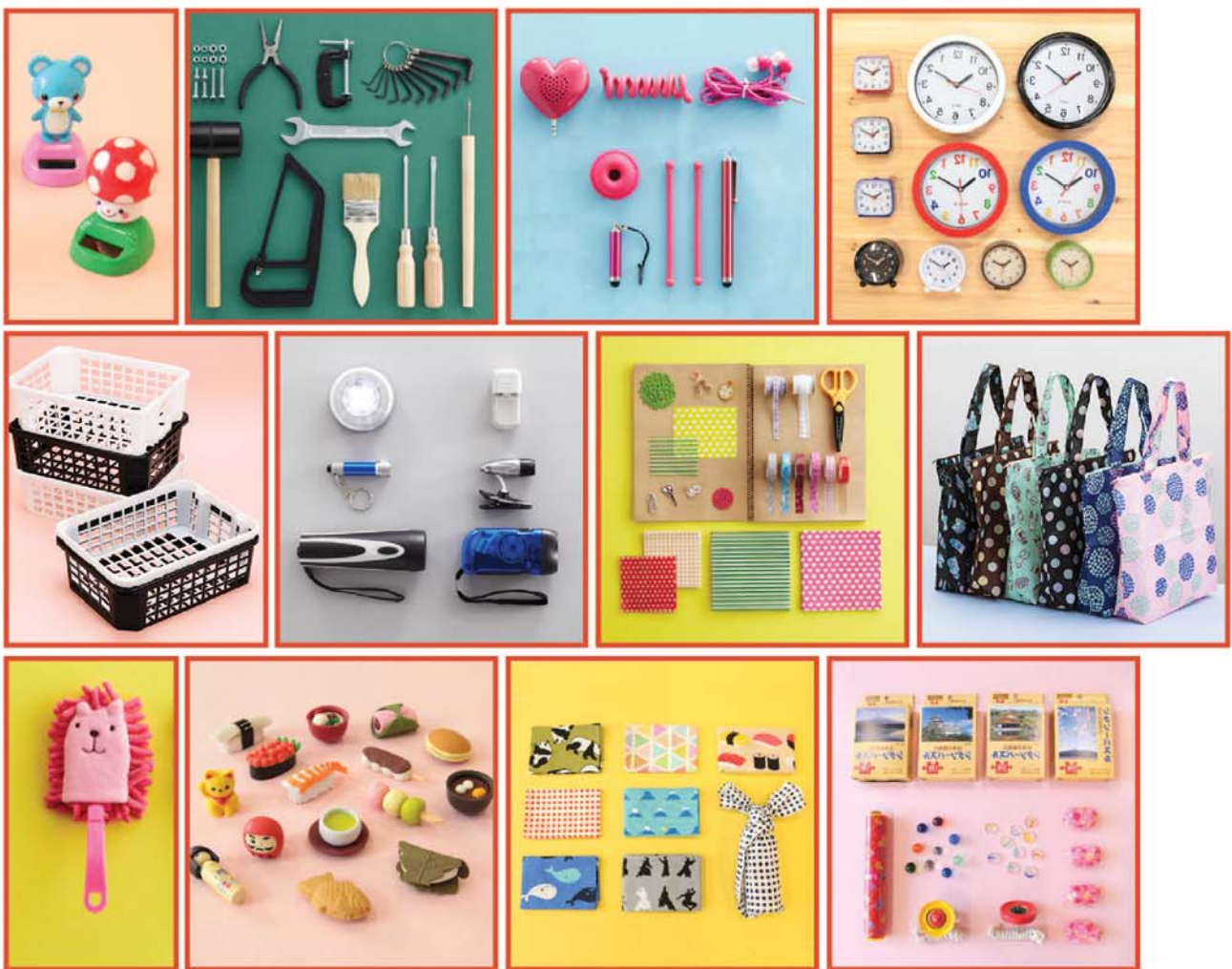


**ECF**

ANNUAL REPORT  
รายงานประจำปี  
**2558**

# Can★Do

สินค้าทำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น





## สารบัญ

วิสัยทัศน์ และพันธกิจ	1
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	2
สารจากประธานกรรมการบริษัท	4
สารจากประธานกรรมการบริหาร	5
สารจากกรรมการผู้จัดการ	6
คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ	7
คณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร	9
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	11
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	14
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	18
ลักษณะผลิตภัณฑ์	29
โครงสร้างรายได้	46
นโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ	48
ภาวะการส่งออกและอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์	49
ปัจจัยความเสี่ยง	53
ผู้ถือหุ้น	57
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	59
โครงสร้างการจัดการ	60
การกำกับดูแลกิจการ	79
ความรับผิดชอบต่อสังคม	91
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	110
รายการระหว่างกัน	111
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2558	116
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	118
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	119
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	126
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	144
เอกสารแนบ : ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท	

**“วิสัยทัศน์ (VISION)”**

“มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ด้วยความเป็นเลิศในการบริหารและการจัดการตามมาตรฐานสากล  
สู่ความพึงพอใจสูงสุด”

**“พันธกิจ (MISSION)”**

“เป็นผู้ประกอบการในธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ที่มีคุณภาพ สามารถตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยยึดนโยบายการบริหารงานที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากที่สุด”



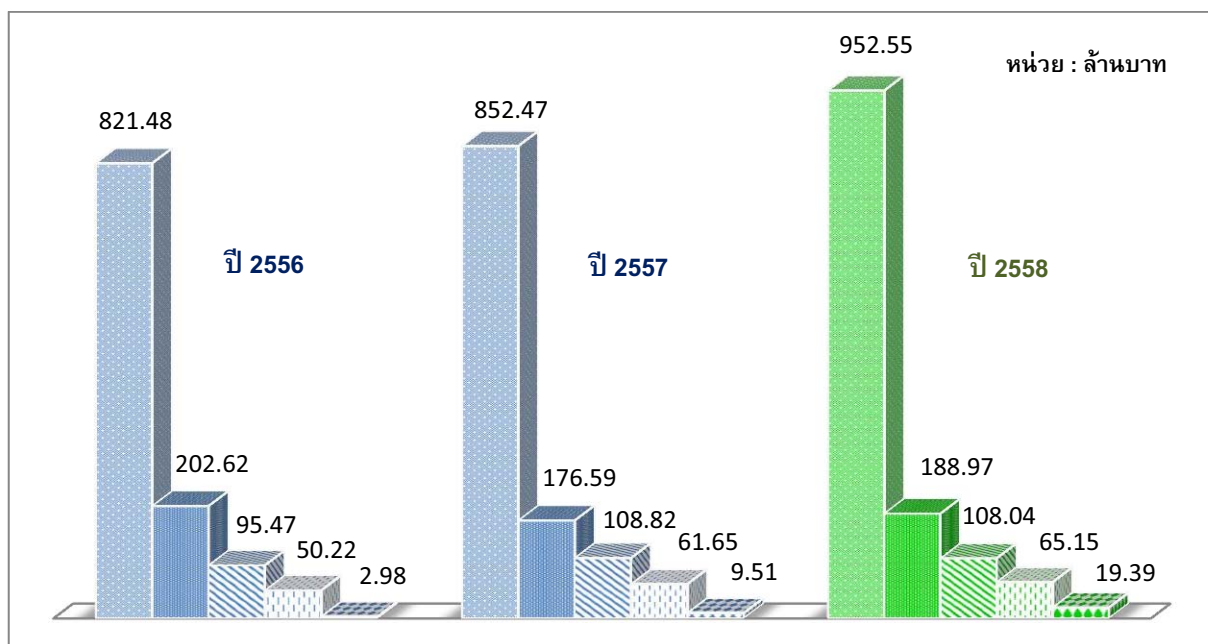


## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
สินทรัพย์รวม	1,506.20	1,238.67	1,091.92
หนี้สินรวม	1,052.54	839.55	747.03
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	453.66	399.12	344.89
ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว	137.55	130.00	130.00
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
รายได้จากการขาย – สุทธิ	1,334.10	1,209.05	1,172.76
รายได้รวม	1,358.30	1,227.97	1,175.15
ต้นทุนขาย	981.74	887.25	905.92
ค่าใช้จ่ายรวม	292.40	257.86	229.01
ภาษีเงินได้	13.99	12.97	5.20
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	74.83	69.88	40.79
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>			
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ (%)	5.45	6.00	3.93
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	17.55	18.78	14.99
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	26.41	26.62	22.75
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.51	5.66	3.47
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.32	2.10	2.17
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น	0.144	0.134	0.082

## รายได้แยกตามผลิตภัณฑ์และช่องทางการจัดจำหน่าย



■ เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด

■ เฟอร์นิเจอร์ไม้อย่างพารา

■ เฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายผ่าน Showroom+Dealer

■ กระดาดชนิดผิว

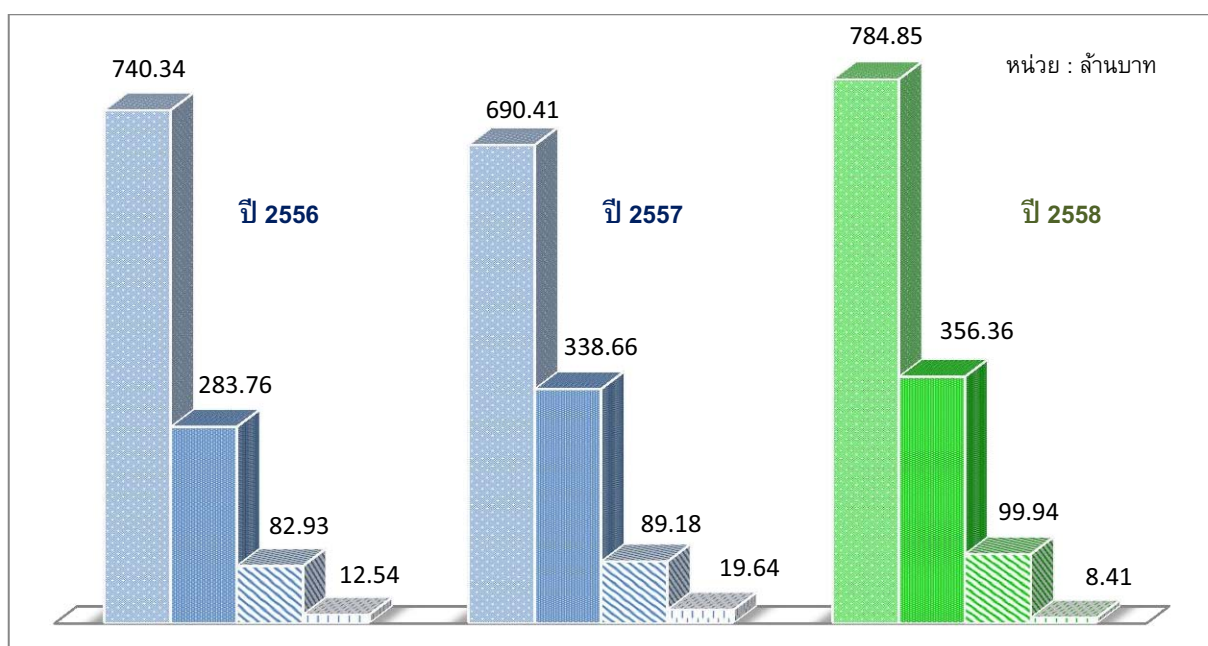
■ ไม้อย่างพาราแปรรูปอบแห้ง

■ Made to order

■ Company's Brand

■ Showroom

■ Dealer





## สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)

ปี 2558 ที่ผ่านมานับเป็นอีกหนึ่งปีที่ทุกภาคธุรกิจต่างได้รับผลกระทบจากปัญหาเศรษฐกิจโลกที่ยังคงชะลอตัวในหลาย ๆ ประเทศ อาทิ สหรัฐอเมริกา จีน ฯลฯ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกยังไม่มีเสถียรภาพ ส่งผลให้การส่งออกโดยภาพรวมของประเทศไทยยังไม่มีอัตราการเติบโตจากเดิม ซึ่งประเด็นที่กล่าวมา ธุรกิจของ ECF กว่าร้อยละ 60 เป็นการส่งผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ออกไปจำหน่ายต่างประเทศ และปีที่ผ่านมา นับเป็นปีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการติดตามผลประกอบการที่เกิดขึ้นในแต่ละไตรมาสว่าแผนการดำเนินธุรกิจยังสามารถสร้างรายได้ และกำไรให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่องหรือไม่ แต่เมื่อสรุปภาพรวมผลประกอบการแล้ว บริษัทฯ ยังสามารถสร้างผลการดำเนินงานตลอดทั้งปีได้เป็นที่น่าพอใจ สามารถสร้างรายได้จากการขายได้ 1,334.10 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 10.34 ในขณะที่ส่วนของรายได้รวมเท่ากับ 1,358.30 ล้านบาท เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.61 และมีกำไรสุทธิ 74.83 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 7.09 ส่งผลให้ ECF เป็น 1 ใน 8 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ที่มีกำไรสุทธิเติบโตต่อเนื่อง 3 ปี จากจำนวนบริษัทจดทะเบียนทั้งหมด 122 บริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สาเหตุที่สำคัญมาจากบริษัทฯ ยังคงยึดนโยบายการขายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง การบริหารจัดการต้นทุน ค่าใช้จ่ายในแต่ละส่วนงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ โดยบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญต่อการวางแผนระบบควบคุมภายในให้มีความรัดกุมมากขึ้นกว่าเดิม เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความระมัดระวัง เพื่อรักษาไว้ซึ่งประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย



ผมขอขอบคุณในความทุ่มเทของคณะผู้บริหารและพนักงานของเรายังคงร่วมแรง ร่วมใจ มีความอดทนและมุ่งมั่นในการทำงาน ทำให้ผลประกอบการของบริษัทสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง และขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางการค้า และหน่วยงานต่าง ๆ ที่ได้ให้การสนับสนุนกิจการของบริษัทด้วยดีตลอดมา

โอกาสนี้ ผมขออวยพรให้ทุกท่านจงประสบแต่ความสุข ความเจริญ ความก้าวหน้า และความมั่งคั่งโดยทั่วกัน

ในนามคณะกรรมการบริษัท

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)

พลเอกเทอดศักดิ์ มารมย์

ประธานกรรมการบริษัท

## สารจากประธานกรรมการบริหาร

สวัสดีครับ ท่านผู้ถือหุ้น



ปี 2558 ที่ผ่านมานับเป็นอีกก้าวที่สำคัญที่บริษัทฯ ได้เริ่มก้าวเข้าสู่การดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ นอกเหนือจากธุรกิจการผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ แต่อย่างไรก็ตามธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ยังคงเป็นธุรกิจหลักซึ่งเรามีความเชี่ยวชาญเป็นเวลานานนับสิบปี ในปีนี้เรามีความคืบหน้าที่สำคัญคือบริษัทย่อยหรือบริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด (ECFH) ซึ่งเป็นบริษัทที่เราถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และในต้นปี 2559 เราได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนขึ้นเป็นร้อยละ 75.00 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว การที่ผมใช้คำว่า ก้าวที่สำคัญ เนื่องจาก ECFH ซึ่งเราเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่นั้น ในปี 2558 ที่ผ่านมาได้เริ่มต้นการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทดแทน คือ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่เมืองฮีเมจิ ประเทศญี่ปุ่น ได้เริ่มการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้นับตั้งแต่เดือนธันวาคม 2558 ที่ผ่านมานอกจากนี้เรายังได้เริ่มต้นธุรกิจร้านค้าปลีกรายย่อย Can Do ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ซื้อแฟรนไชส์มาจากประเทศญี่ปุ่น เป็นรูปแบบร้าน 100 เยน จำหน่ายสินค้าราคาเดียวทั้งร้านในราคา 60 บาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่ผ่านมานี้ เราได้เปิดให้บริการเป็นจำนวนกว่า 3 สาขาแล้ว และเรายังคงมีแผนการขยายสาขาให้ เป็นไปตามเป้าที่ตั้งไว้ภายในปี 2559 รวมถึงปีต่อ ๆ ไป ซึ่งการขยายธุรกิจไปในด้านพลังงานทดแทนและร้านค้าปลีกดังกล่าว ถือเป็นกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่จะขยายการเจริญเติบโตและเสริมความแข็งแกร่งและมั่นคงให้กับบริษัทอีกทางหนึ่ง

ผมในฐานะผู้บริหารคนหนึ่ง พร้อมทีมผู้บริหารท่านอื่น ๆ จะร่วมใช้ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่มีด้านการดำเนินธุรกิจ ร่วมสร้างสรรค์ และพัฒนาเพื่อนำพาธุรกิจให้มีความเจริญก้าวหน้าและเติบโตขึ้นได้อย่างมั่นคง สร้างผลกำไรตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่านต่อไป

ขอบคุณครับ

นายวัลลภ สุขสวัสดิ์

กรรมการและประธานกรรมการบริหาร



## สารจากกรรมการผู้จัดการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)

นับตั้งแต่ต้นปี 2558 ที่การเติบโตของตัวเลขเศรษฐกิจทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศยังไม่มีสัญญาณการฟื้นตัวที่ชัดเจน เป็นเครื่องหมายว่า ปีนี้ ECF จะต้องวางแผนด้านกลยุทธ์การตลาด รวมถึงการบริหารจัดการด้านต่าง ๆ ภายในองค์กร ต้องเป็นไปอย่างรอบคอบและระมัดระวังมากอีกหนึ่งปี นับเป็นปีที่ท้าทายความสามารถของทีมผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกคน นับตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 บริษัทฯ ได้เร่งให้ทีมงานด้านการตลาดแสวงหาแนวทางการขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการออกเดินทางไปต่างประเทศเพื่อพบปะลูกค้า แสวงหาโอกาสและช่องทางการนำเสนอสินค้าใหม่ ๆ ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่ดำเนินต่อเนื่องจนถึงไตรมาสที่ 4 ส่งผลให้ผลงานของทั้งปีด้านการส่งออก รวมถึงยอดขายในประเทศของบริษัทฯ ยังคงมีอัตราการเติบโตเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา นับเป็นอีกหนึ่งปีที่ทีมผู้บริหารและพนักงานทุกคนร่วมแรง ร่วมใจทุ่มเท และมุ่งมั่น จนยอดขายเติบโตและประสบความสำเร็จด้านผลการดำเนินงานด้วยดี ซึ่งบริษัทฯ ยังคงมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตให้เพิ่มขึ้นจากเดิมสำหรับปีต่อ ๆ ไป

และปี 2558 อีกเช่นกัน ที่ผมมีความภูมิใจที่บริษัทจะได้ก้าวเข้าสู่ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน และธุรกิจค้าปลีก ในส่วนของธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เริ่มโครงการแรกที่เมืองอิมจิ ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์สามารถดำเนินไปได้ด้วยความเรียบร้อย ส่วนธุรกิจร้านค้าปลีก ร้าน Can Do บริษัทยังมีแผนงานการขยายสาขาให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ การก้าวไปสู่ธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและร้านค้าปลีก นับเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่จะช่วยสร้างความมั่นคง สร้างการพัฒนา และสร้างรูปแบบธุรกิจของ ECF ให้มีความหลากหลายมากขึ้น ซึ่งจะช่วยต่อยอดด้านรายได้และความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจต่อไป

ในฐานะกรรมการผู้จัดการ ผมขอให้คำมั่นที่จะสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น พัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และเป็นองค์กรแห่งการพัฒนาความรู้ ความสามารถเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจโลกต่อไป

นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์



กรรมการผู้จัดการ



**คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ**

**2. นายชาลี สุขสวัสดิ์**  
รองประธานกรรมการบริษัท

**1. พลเอกเทอดศักดิ์ มารมย์**  
ประธานกรรมการบริษัท  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ

**4. นายวัลลภ สุขสวัสดิ์**  
กรรมการ  
ประธานกรรมการบริหาร

**3. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์**  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ



## คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ



**6. นายอาร์กซ์ สุขสวัสดิ์**  
กรรมการ  
กรรมการผู้จัดการ

**5. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ**  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ

**7. นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์**  
กรรมการ  
รองกรรมการผู้จัดการ

**8. นางวราภรณ์ สุขสวัสดิ์**  
กรรมการ

**คณะกรรมการบริหาร**

**นายวัลลภ สุขสวัสดิ์**  
ประธานกรรมการบริหาร

**นายชาลี สุขสวัสดิ์**  
กรรมการบริหาร

**นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์**  
กรรมการบริหาร

**นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์**  
กรรมการบริหาร





นายอาร์กซ์ สุขสวัสดิ์  
กรรมการผู้จัดการ



นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์  
รองกรรมการผู้จัดการ

นางสุภัค สุขสวัสดิ์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ส่วนสาขา)



นายสิทธิโชค ชินนุรัตน์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สำนักงานใหญ่)



## จากซ้ายไปขวา

1. นายอรรถพล ธนาพล
2. นางสาวพนัน สิงห์ภู
3. นายราชา พจน์อริยะ

ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน สาขา 1  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน สำนักงานใหญ่

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท



สำนักงานใหญ่



สาขา 1



สาขา 2

ชื่อบริษัทภาษาไทย	:	บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	:	East Coast Furnitech Public Company Limited (ECF)
วันที่จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท	:	วันที่ 12 ตุลาคม 2542 ในฐานะบริษัทจำกัด ต่อมาเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2555 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพื่อแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) (ECF)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107555000449
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผู้ผลิตและจัดจำหน่าย เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา กระดาษปิดผิว เพื่อใช้ประกอบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ การผลิตและจำหน่ายไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง การจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ผ่านโชว์รูมสาขา และการให้บริการตัดแผ่นปิดขอบไม้ (พีวีซี)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	37/9 หมู่ 10 ถนนบ้านบึง – แกลง ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110

ที่ตั้งสำนักงานสาขา

## สาขาที่ 1

: เลขที่ 29/1 หมู่ที่ 3 ซอยชงโค – ชุมชุมใน ตำบลวังจันทร์ อำเภอลำลูกกา จังหวัดระยอง โดยสำนักงานแห่งนี้ใช้เป็นโรงงานผลิตและประกอบเฟอร์นิเจอร์ อีกแห่งหนึ่งของบริษัท รวมถึงสายการผลิตในส่วนของบริษัทเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราแปรรูปและอบแห้ง และผลิตกระดาษปิดผิวสำหรับใช้ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์

## สาขาที่ 2

: เลขที่ 25/28 หมู่ที่ 12 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี โดยสำนักงานแห่งนี้ใช้เป็นส่วนของฝ่ายบริหารงานทั่วไป และโกดังเก็บสินค้า นอกจากนี้บริษัทยังมีสำนักงานสาขาที่จดทะเบียน สำหรับใช้เป็นโชว์รูมสำหรับจัดแสดงและจำหน่ายสินค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 รวมทั้งสิ้นอีก 13 แห่ง

โทรศัพท์

: +66 38-886-372-4

โทรสาร

: +66 38-678-220

Home Page

: [www.ecf-furniture.com](http://www.ecf-furniture.com), [www.elegathai.com](http://www.elegathai.com)

ทุนที่เรียกชำระแล้ว

: 137,547,650 บาท (หนึ่งร้อยสามสิบเจ็ดล้านห้าแสนสี่หมื่นเจ็ดพันหกร้อยห้าสิบบาทถ้วน) จากทุนจดทะเบียนทั้งหมด 195,000,000 บาท (หนึ่งร้อยเก้าสิบล้านบาทถ้วน) โดยในส่วนของทุนจดทะเบียนที่รอเรียกชำระส่วนที่เหลือเป็นการจัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 1 (ECF-W1)

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ

: 0.25 บาท (ยี่สิบบาทสตางค์)

## บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์  
ที่ตั้ง

: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
: เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์

: +662-009-9000

โทรสาร

: +662-009-9991

## ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี  
ที่ตั้ง

: นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์  
: บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์ ห้อง 706 เลขที่ 89 ซอยวัดสวนพลู ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์

: +662-630-7500 หรือ +662-714-8842-3 หรือ 0-2185-0342

โทรสาร

: +662-630-7506 หรือ +662-185-0225

## ที่ปรึกษากฎหมาย

ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย : นายฐานันตร์ เจริญฤทธิ์ / นายอำนาจ จำปาसार  
ที่ตั้ง : สำนักกฎหมายกฤตธรรม เลขที่ 9 ซอยอินทามระ 7 ถนนสุขุม  
สารวิจิณชัย แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร  
10400  
โทรศัพท์ : +662-279-3141  
: +662-616-6384

## สำนักเลขานุการบริษัทและนักลงทุนสัมพันธ์

ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท : นางสาวสาริสา ทองกิตติกุล  
ที่ตั้ง : เลขที่ 25/28 หมู่ 12 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา  
จังหวัดปทุมธานี 12150  
โทรศัพท์ : +66 2152-7301-4 ต่อ 212  
โทรสาร : +66 2152-7305  
อีเมล : ir@eastcoast.co.th

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี “แบบ 56-1”  
ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือที่เว็บไซต์ของบริษัท [www.ecf-furniture.com](http://www.ecf-furniture.com), [www.elegathai.com](http://www.elegathai.com)



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

**บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) (East Coast Furnitech Public Company Limited : ECF) (“บริษัท”)** กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นที่จะครองส่วนแบ่งทางการตลาดในอันดับ 1 ใน 5 ของธุรกิจการผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ของประเทศไทย ภายใต้วิสัยทัศน์ และพันธกิจ คือ

### วิสัยทัศน์ (Vision)

“มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ด้วยความเป็นเลิศในการบริหารและจัดการตามมาตรฐานสากล สู่ความพึงพอใจสูงสุด”

### พันธกิจ

“เป็นผู้ประกอบการในธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ที่มีคุณภาพ และสามารถตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยยึดนโยบายการบริหารงานที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากที่สุด”

ปัจจุบันบริษัทยังสามารถรักษาอัตราการเติบโตของยอดขายในกลุ่มเฟอร์นิเจอร์ทั้งในส่วนไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดและไม้ยางพาราให้เพิ่มขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตราการเติบโตเท่ากับร้อยละ 10.34 แม้ว่าในปี 2558 ที่ผ่านมาโดยภาพรวมการส่งออกเฟอร์นิเจอร์และชิ้นส่วนของประเทศจะมีอัตราการเติบโตที่ลดลงจากเดิมเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 หรือมีอัตราการเติบโตติดลบ 8.15 ก็ตาม

โดยยอดขายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวเกิดจากการสั่งซื้ออย่างต่อเนื่องด้วยความเชื่อมั่นของกลุ่มลูกค้าในต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศญี่ปุ่นที่ทางบริษัทมีการติดต่อซื้อขายกันมาเป็นเวลานานกว่า 10 ปี โดยในช่วงปี 2558 แม้ว่าในไตรมาสที่ 1 และ 2 บริษัทจะประสบปัญหาตัวเลขการส่งออกลดลงจากเดิมในช่วงดังกล่าว แต่ในที่สุดในช่วงไตรมาสที่ 3 และ 4 คำสั่งซื้อจากลูกค้าต่างประเทศก็เข้ามาด้วยอัตราการเจริญเติบโตที่สามารถชดเชยช่วงไตรมาสที่ 1 และ 2 ได้ จนโดยภาพรวมแล้วบริษัทสามารถสร้างอัตราการเติบโตของยอดขายได้เท่ากับร้อยละ 10.34 เท่ากับปี 2558 ที่ผ่านมายังคงเป็นอีกปีหนึ่งที่บริษัทสามารถสร้างอัตราการเติบโตในยอดขายของบริษัทให้มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องได้ นอกจากนี้บริษัทยังได้รับปัจจัยบวกจากภายในประเทศที่ปริมาณความต้องการเฟอร์นิเจอร์ในประเทศยังมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นด้วยเช่นกัน โดยอัตราการเติบโตของยอดขายสำหรับต่างประเทศและในประเทศที่เกิดขึ้นในปี 2558 มีตัวเลขเท่ากับร้อยละ 6.23 และ ร้อยละ 16.87 ตามลำดับ

สำหรับช่วงปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทมีการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายในประเทศต่าง ๆ เป็นจำนวนมากกว่า 10 ประเทศ ได้แก่ ญี่ปุ่น บาห์เรน สหรัฐอเมริกา ไต้หวัน อินเดีย เปรู รวมถึงประเทศในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ได้แก่ มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย สิงคโปร์ ซึ่งหากพิจารณาเป็นรายประเทศจะพบว่า มีบางประเทศที่อัตราการเจริญเติบโตของยอดขายมีการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายประเทศใหม่ ซึ่งจะต้องติดตามผลของคำสั่งซื้ออย่างต่อเนื่องว่าจะสามารถเพิ่มช่องทางการจำหน่ายไปยังประเทศนั้น ๆ ให้เพิ่มขึ้นอีกไม่รวมถึงบางประเทศที่มียอดคำสั่งซื้อเข้ามาในปีที่แล้วลดลง ซึ่งเป็นปัจจัยจากปัญหาเศรษฐกิจของโลก แต่อย่างไรก็ตามโดยภาพรวมแล้วการส่งออกจำหน่ายสินค้าต่างประเทศยังสามารถเติบโตได้สำหรับบริษัท

สำหรับกลุ่มลูกค้าในประเทศ ในปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทได้เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ภายใต้ตราสินค้า “FINNA HOUSE” ซึ่งบริษัทในฐานะ Franchisee ได้เข้าลงนามสัญญาเป็นผู้ซื้อลิขสิทธิ์การ์ตูนจากดิสนีย์ (Disney) เพื่อใช้ผลิตและจำหน่ายสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยเมื่อสิ้นเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2558 บริษัทได้เริ่มออกจำหน่ายสินค้าล็อตแรก เพื่อวางจำหน่ายในบ้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern trade) เริ่มที่เทสโก้ โลตัส ทั้งนี้หากภายหลังแนวโน้มความต้องการสินค้าดังกล่าวเติบโตอย่างเห็นได้ชัด บริษัทจะเริ่มขยายช่อง

ทางการจำหน่ายไปยังกลุ่ม Modern trade ให้มากขึ้น รวมถึงการสร้างตราสินค้า “FINNA HOUSE” ซึ่งเป็นตราสินค้าสำหรับการเปิดร้านค้าปลีกเพื่อจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ลายการ์ตูน Disney ที่ผลิตโดยบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทได้เปิดโชว์รูม “FINNA HOUSE” รวม 2 แห่ง ได้แก่ โฮม โปร สาขากิ่งแก้ว และอินเด็กซ์ ลีฟวิ่ง มอลล์ สาขาราชพฤกษ์ เพื่อเจาะกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก ตั้งแต่เด็กเล็กไปจนถึงกลุ่มวัยรุ่นและวัยเริ่มต้นทำงาน ซึ่งการขยายช่องทางการจำหน่ายสินค้าในส่วนนี้จะส่งผลให้บริษัทมียอดขายเพิ่มเข้ามาอย่างมีนัยสำคัญต่อไป

นอกจากนี้หากพิจารณาจากช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ผ่านกลุ่มลูกค้าประเภท ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ที่เป็นการสั่งซื้อโดยใช้ตราสินค้าของบริษัท ในช่วงปี 2558 ที่ผ่านมา พบว่า บริษัทสามารถสร้างอัตราการเติบโตของยอดขายได้อย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกับการส่งออกเพื่อจำหน่ายสินค้าไปต่างประเทศเช่นกัน โดยการจำหน่ายสินค้าให้กับร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ประกอบด้วยตราสินค้าต่าง ๆ ได้แก่ เฮาส์แบรนด์ของเทสโก้ โลตัส ที่จำหน่ายให้กับเทสโก้ โลตัส แแบรนด์ LEAF จำหน่ายให้กับโฮมโปร แแบรนด์ Fur Direct จำหน่ายผ่านบิ๊กซี แแบรนด์ เอ เซเวน (a7) จำหน่ายผ่านเมกาโฮม แแบรนด์ HASTA จำหน่ายผ่านไทวัสดุ และแบรนด์ My Fur จำหน่ายผ่าน ดูโฮม (Do Home) และการผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายให้กับแบรนด์วินเนอร์ (Winner) และในปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทสามารถขยายฐานลูกค้าได้เพิ่มสำหรับ ร้านค้าปลีกดูโฮม ตั้งแต่ช่วงเดือนตุลาคม 2558 ที่ผ่านมา โดยสามารถสร้างอัตราการเติบโตสำหรับกลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่ได้ที่ร้อยละ 5.23

สำหรับการจำหน่ายผ่านโชว์รูม ของบริษัทภายใต้แบรนด์ ELEGA บริษัทยังคงสร้างรายได้จากการขายสำหรับกลุ่มลูกค้าในประเทศได้เติบโตอย่างต่อเนื่อง คิดเป็นร้อยละ 12.07 ด้วยเช่นกัน แต่ในส่วนของการจำหน่ายผ่านกลุ่มร้านค้าปลีกและร้านค้าส่งเฟอร์นิเจอร์ (Dealer) ทั่วประเทศภายใต้แบรนด์ COSTA ในรอบปี 2558 ที่ผ่านมา มีอัตราการเติบโตที่ลดลงจากเดิม ซึ่งทางบริษัทจะต้องพิจารณาปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการตลาด รวมถึงการวางแผนบุคลากรด้านการตลาดเพื่อขยายงานในส่วน COSTA ให้เติบโตสำหรับปีต่อ ๆ ไป

นอกจากนี้ในภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท ในส่วนของ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“ECFH” หรือ “บริษัทย่อย”) ในฐานะบริษัทย่อย โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ในสัดส่วนร้อยละ 51 และต่อมาเมื่อเดือนมกราคม 2559 ได้ดำเนินการเพิ่มทุนขยายสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 75 ขณะนี้ในส่วน ECFH มีความคืบหน้าในการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ โดยแบ่งประเภทการดำเนินธุรกิจที่ได้เริ่มต้นแล้วออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

### 1. ธุรกิจร้านค้าปลีก (Can Do)

Can Do คือ รูปแบบร้านค้าที่จำหน่ายสินค้าในราคา 100 เยน ทั้งร้าน มีต้นกำเนิดจากประเทศญี่ปุ่น ก่อตั้งโดย Can Do CO.,LTD. เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตเกียว (Tokyo Stock Exchange) มีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ในย่านชินจูกุ โตเกียว ข้อมูลล่าสุด Can Do มีสาขาทั่วญี่ปุ่นไม่ต่ำกว่า 970 สาขา และมีรายได้ ไม่ต่ำกว่า 63,484 ล้านเยน

ทางบริษัทโดยคุณอารักษ์ สุขสวัสดิ์ กรรมการผู้จัดการ ได้มีความสนใจในธุรกิจร้านค้า 100 เยน ในญี่ปุ่น จึงได้เริ่มสำรวจธุรกิจประเภทนี้ทุกร้าน ทุกแบรนด์ จนในที่สุดเกิดความประทับใจต่อร้าน Can Do จึงเป็นที่มาของความสนใจที่อยากจะขอซื้อแฟรนไชส์เพื่อมาดำเนินธุรกิจในประเทศไทย เพื่ออยากให้คนไทยได้ใช้สินค้าคุณภาพดี ภายใต้แบรนด์ญี่ปุ่น ในราคาที่ทุกคนสามารถเข้าถึงได้ จึงได้ติดต่อเข้าไปที่สำนักงานใหญ่ของ Can Do ในที่สุดจึงเกิดการตัดสินใจร่วมธุรกิจกัน

รูปแบบร้าน Can Do ในประเทศไทย คือ ร้านค้านำเข้าสินค้าคุณภาพดี ภายใต้แบรนด์ญี่ปุ่น ขายสินค้าทั้งร้านในราคา 60 บาท โดยมีสินค้าให้เลือกซื้อนับหมื่นรายการ ครอบคลุมตั้งแต่ของใช้ภายในบ้าน สินค้าเพื่อความงาม ภาชนะบรรจุอาหาร อุปกรณ์ทำความสะอาด อุปกรณ์เครื่องเขียน งานฝีมือ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ กล้อง กระจกใสของสินค้าเทศกาล ฯลฯ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ครอบคลุมตั้งแต่กลุ่มวัยรุ่น นักศึกษา แม่บ้าน พ่อบ้าน วัยทำงาน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 Can Do มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 3 สาขา ได้แก่

1. สาขาฟิวเจอร์ พาร์ค รังสิต ขนาดพื้นที่ 175 ตรม.
2. สาขาซีคอนสแควร์ ขนาดพื้นที่ 120 ตรม.
3. เดอะพาซิโอ พาร์ค กาญจนภิเษก ขนาดพื้นที่ 130 ตรม.

## 2. ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน

### ➤ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 ได้มีมติอนุมัติการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศญี่ปุ่น คือ ECF Tornado Energy Godo Kaisha เพื่อรองรับการขยายการลงทุนในประเทศญี่ปุ่น สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 1.5 เมกะวัตต์ โดยมีที่ตั้งของโครงการอยู่ที่ 1737 Kodani, Toyotomi-cho, Himeji city, Hyogo ประเทศญี่ปุ่น โดยมีทุนจดทะเบียน 100,000 เยน และมีสัดส่วนการถือหุ้นโดย ECFH ที่ร้อยละ 51.00

ปัจจุบันโครงการดังกล่าวได้เริ่มการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date) ได้ตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2558 เป็นต้นไป

### ➤ โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2558 ได้มีมติพิจารณาอนุมัติให้บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย เป็นผู้เข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Power Plant) โดยการเข้าร่วมเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่มรวม 5 บริษัท เพื่อเตรียมเข้าร่วมประมูลรับคัดเลือกและอนุญาตเป็นผู้เสนอขายไฟฟ้าเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) หรือการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตามแต่กรณีไป ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เรื่องหลักเกณฑ์การรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างรออนโยบายจากภาครัฐถึงช่วงเวลาการเปิดเข้าประมูลเพื่อเสนอขายไฟฟ้า

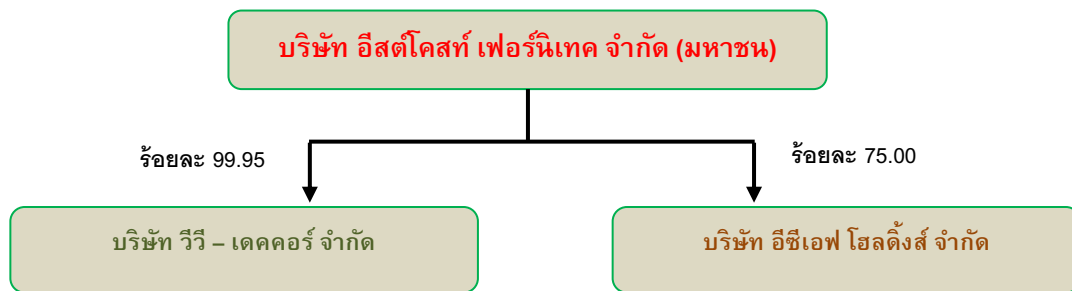
โดยมีรายชื่อของบริษัทร่วมทุนทั้ง 5 บริษัท ดังนี้

1. บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (นราธิวาส 1)
2. บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (นราธิวาส 2)
3. บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ยะลา 1)
4. บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ปัตตานี)
5. บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (สงขลา)

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 ที่ผ่านมา ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนรวม 4 บริษัทขึ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งประกอบไปด้วยบริษัทร่วมทุน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

1. บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (นราธิวาส 1)
2. บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ยะลา 1)
3. บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ปัตตานี)
4. บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (สงขลา)

แผนภาพแสดงโครงสร้างกลุ่มบริษัท  
บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)



\*หมายเหตุ : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ (ECFH) จำกัด ร้อยละ 51 ต่อมาเมื่อเดือนมกราคม 2559 บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนใน ECFH จากเดิมร้อยละ 51.00 เป็นร้อยละ 75.00 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว





## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจที่ดำเนินงานโดย บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัท วีวี เดคคอร์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.95

### ➤ กลุ่มธุรกิจเฟอร์นิเจอร์

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) (ECF) ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์จากไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดและไม้อย่างพารา กระดาษปิดผิว ไม้อย่างพาราแปรรูปอบแห้ง เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ การจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้อย่างพาราที่บริษัทเป็นผู้ผลิต และเฟอร์นิเจอร์ไม้จริงที่สั่งซื้อจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ และให้บริการตัดแผ่นปิดขอบไม้ (พีวีซี) เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด

บริษัทมีบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท วีวี – เดคคอร์ จำกัด (V V Décor) เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.95 โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) ชำระเต็มมูลค่า ก่อตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจด้านการตลาด (Trading) เพื่อเป็นผู้จำหน่ายกระดาษปิดผิวให้กับลูกค้าบางรายของบริษัท

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถแบ่งกลุ่มสินค้าหลักได้ 5 ประเภท ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเฟอร์นิเจอร์คือ

1. เฟอร์นิเจอร์ไม้อย่างพารา
2. เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด
3. เฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายผ่านโซว์รูม ร้านค้าส่งและร้านค้าปลีกรายย่อย
4. กระดาษปิดผิว
5. ไม้อย่างพาราแปรรูปอบแห้ง

บริษัทมีรายได้โดยส่วนใหญ่มาจากการผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อ (Made to order) ให้กับลูกค้าต่างประเทศ การผลิตและจำหน่ายโดยใช้ตราสินค้าของบริษัท ได้แก่ เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด และไม้อย่างพาราให้กับลูกค้าในประเทศ โดยกลุ่มลูกค้าในประเทศ ประกอบด้วยกลุ่มร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) ได้แก่ เทสโก้ โลตัส (Tesco Lotus) บิ๊กซี (Big C) โฮมโปร (Home Pro) เมกา โฮม (Mega Home) ไทวัสดุ (Thai Watsadu) วินเนอร์ (Winner) และ ดู โฮม (Do Home)

สำหรับลูกค้าต่างประเทศจะเป็นการผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อให้กับบริษัทผู้จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ และร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) หลายรายในประเทศญี่ปุ่น โดยหากพิจารณาจากโครงสร้างรายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัท จะพบว่า ในปัจจุบันบริษัทมีส่วนการขายให้กับลูกค้าในประเทศญี่ปุ่นประมาณร้อยละ 50 ของรายได้จากการขายทั้งหมด

## ภาพแสดงกลุ่มประเทศลูกค้าของบริษัท



สัดส่วนรายได้ที่รองลงมาคือ รายได้จากการผลิตและจำหน่ายสินค้าภายในประเทศ โดยตราสินค้าที่ทางบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายให้กับกลุ่มร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) ประกอบด้วยตราสินค้าที่เป็นของบริษัทเอง ได้แก่ **“Fur Direct”** **“Leaf”** **“a7”** **“Hasta”** และ **“My Fur”** โดยเป็นตราสินค้าที่ทางบริษัทผลิตและจำหน่ายให้กับ บิ๊กซี (Big C) โฮมโปร (Home Pro) เมกา โฮม (Mega Home) ไทวัสดุ (Thai Watsadu) และดู โฮม (Do Home) ตามลำดับ ส่วนการผลิตเพื่อจำหน่ายสินค้าให้กับ เทสโก้ โลตัส (Tesco Lotus) จะเป็นการผลิตโดยใช้ตราสินค้าของเทสโก้ โลตัส

สำหรับตราสินค้า **“ELEGA”** จะเป็นตราสินค้าที่บริษัทใช้สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่ส่วนใหญ่ผลิตจากไม้จริงภายในโชว์รูมสาขาเพื่อแสดงสินค้าและจำหน่ายเฉพาะเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราที่ทางบริษัทเป็นผู้ผลิตเอง และเฟอร์นิเจอร์ทั้งส่วนที่สั่งซื้อจากภายในประเทศและส่วนที่นำเข้าจากต่างประเทศที่ส่วนใหญ่ผลิตจากไม้จริง ซึ่งโชว์รูมจะตั้งอยู่ในอินเด็คซ์ ลีฟวิ่ง มอลล์ (Index Living Mall) และ โฮมโปร (Home Pro) โดยมีจำนวนโชว์รูม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 14 สาขา และ 2 สาขา ตามลำดับ นอกจากช่องทางการจำหน่ายสินค้าตามที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ให้กับกลุ่มร้านค้าส่ง และร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer) ทั่วประเทศ ภายใต้ตราสินค้า **“Costa”** เพื่อใช้เป็นตราสินค้าสำหรับการจำหน่ายผ่านทาง Dealer โดยในช่วงปี 2557 ที่ผ่านมามีบริษัทได้เริ่มต้นการจำหน่ายสินค้าออนไลน์ผ่านทางเว็บไซต์ [www.elegathai.com](http://www.elegathai.com) โดยได้เริ่มต้นการจำหน่ายผ่านช่องทางดังกล่าว ตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2557 เป็นต้นมา โดยใช้ตราสินค้า **“My Fur”**

สำหรับปี 2558 นี้ ทางบริษัทได้กำหนดตราสินค้าเพิ่มขึ้นอีก 1 ตรา คือ **“Finna House”** เพื่อจำหน่ายสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตขึ้นภายใต้ลิขสิทธิ์ลายการ์ตูนจาก Disney ในฐานะที่บริษัทเป็นผู้ซื้อลิขสิทธิ์ และได้รับสิทธิในการใช้ลายการ์ตูนจาก Disney เพื่อใช้กับผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ (Franchisee) ซึ่งขณะนี้เป็นเพียงผู้ได้รับสิทธิรายเดียวในประเทศไทย ปัจจุบัน Finna House มีโชว์รูมที่ตั้งอยู่บนพื้นที่เช่าของ โฮมโปร มาร์เก็ตวิลเลจ สุวรรณภูมิ 1 สาขา เดอะ วอล์ค (The Walk) ราชพฤกษ์ 1 สาขา และคอร์เนอร์ภายใน โชว์รูม ELEGA สาขาบางนา 1 สาขา รวมทั้งสิ้น 3 แห่ง

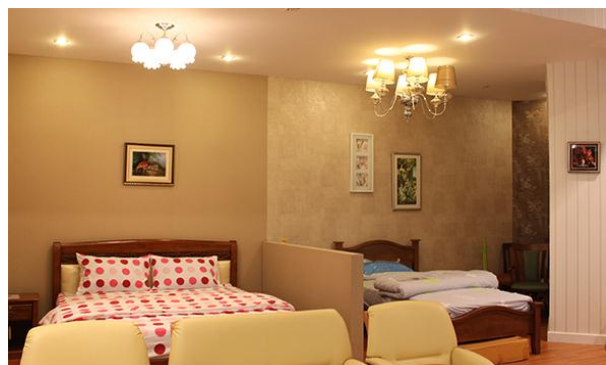
## ตราสินค้าของบริษัท

ตราสินค้าที่	รูปแบบ	ช่องทางการจัดจำหน่าย
<b>ELEGA</b> (เอลีก้า)		ใช้สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้จริงทั้งส่วนที่บริษัทเป็นผู้ผลิตเองและส่วนที่นำเข้าจากต่างประเทศ โดยจำหน่ายผ่านโชว์รูม ELEGA
<b>Finna House</b> (ฟินน่าเฮ้าส์)		ใช้สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตขึ้นภายใต้ลิขสิทธิ์ลายการ์ตูนจาก Disney โดยจำหน่ายผ่านโชว์รูม Finna House
<b>Fur Direct</b> (เฟอร์ไดเร็ค)		ใช้สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตให้กับ บิ๊กซี (Big C)
<b>Leaf</b> (ลีฟ)		ใช้สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตให้กับ โฮมโปร (Home Pro)
<b>a7</b> (เอ เซเว่น)		ใช้สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตให้กับ เมกา โฮม (Mega Home)
<b>Hasta</b> (ฮาสต้า)		ใช้สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตให้กับ ไทวัสดุ (Thai Wasadu)
<b>Costa</b> (คอสต้า)		ใช้สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ให้กับกลุ่มร้านค้าส่งและร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer) ทั่วประเทศ
<b>My Fur</b> (มายเฟอร์)		ใช้สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ผ่าน ดู โฮม (Do Home) และช่องทางออนไลน์ <a href="http://www.elegathai.com">www.elegathai.com</a>

## โซว์รูม “ELEGA”

ปัจจุบันโซว์รูม ELEGA ตั้งอยู่บนพื้นที่เช่าภายใน อินเด็กซ์ ลิฟวิง มอลล์ 14 สาขา และโฮมโปร 2 สาขา

- ELEGA ตั้งอยู่บนพื้นที่เช่าภายในอินเด็กซ์ ลิฟวิง มอลล์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยสาขาบางนา รัตนาธิเบศร์ รังสิต พญา เพชรเกษม บางใหญ่ ชลบุรี เชียงใหม่ ราชพฤกษ์ เกษตร-นวมินทร์ นครราชสีมา หาดใหญ่ สุราษฎร์ธานี ระยอง ทั้งหมด 14 สาขา เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2 สาขา
- ELEGA ตั้งอยู่บนพื้นที่เช่าภายในโฮม โปร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยสาขาฉะเชิงเทรา และ สุพรรณบุรี ทั้งหมด 2 สาขา





## โชว์รูม “Finna House”

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีโชว์รูม “Finna House” รวมทั้งสิ้น 3 สาขา ตั้งอยู่บนพื้นที่เช่าของ โฮมโปร มาร์เก็ตวิลเลจ สุวรรณภูมิ 1 สาขา เดอะ วอล์ค (The Walk) ราชพฤกษ์ 1 สาขา และคอร์เนอร์ภายใน โชว์รูม ELEGA สาขาบางนา 1 สาขา



ช่องทางการจำหน่ายสินค้าออนไลน์ผ่าน [www.elegathai.com](http://www.elegathai.com)

เข้าสู่ระบบ ลงทะเบียน

**ELEGA**  
FURNITURE

ตะกร้าสินค้า (0)

ไทย

สั่งซื้อเฟอร์นิเจอร์ออนไลน์  
ได้แล้ววันนี้

HOME

PRODUCT

NEWS&PROMOTION

HOW TO ORDER

FIND A STORE !

### What 's new 'n ELEGA

ลูกค้าทั่วไปส่วนลด 10%

ลูกค้าที่เกิดขึ้นที่ 14 กุมภาพันธ์  
รับส่วนลด 15%\*

สุดพิเศษซื้อครบ 10,000.-\*  
รับช้อนแกนประสมค์ฟรี มูลค่า 580.-\*ฟรี

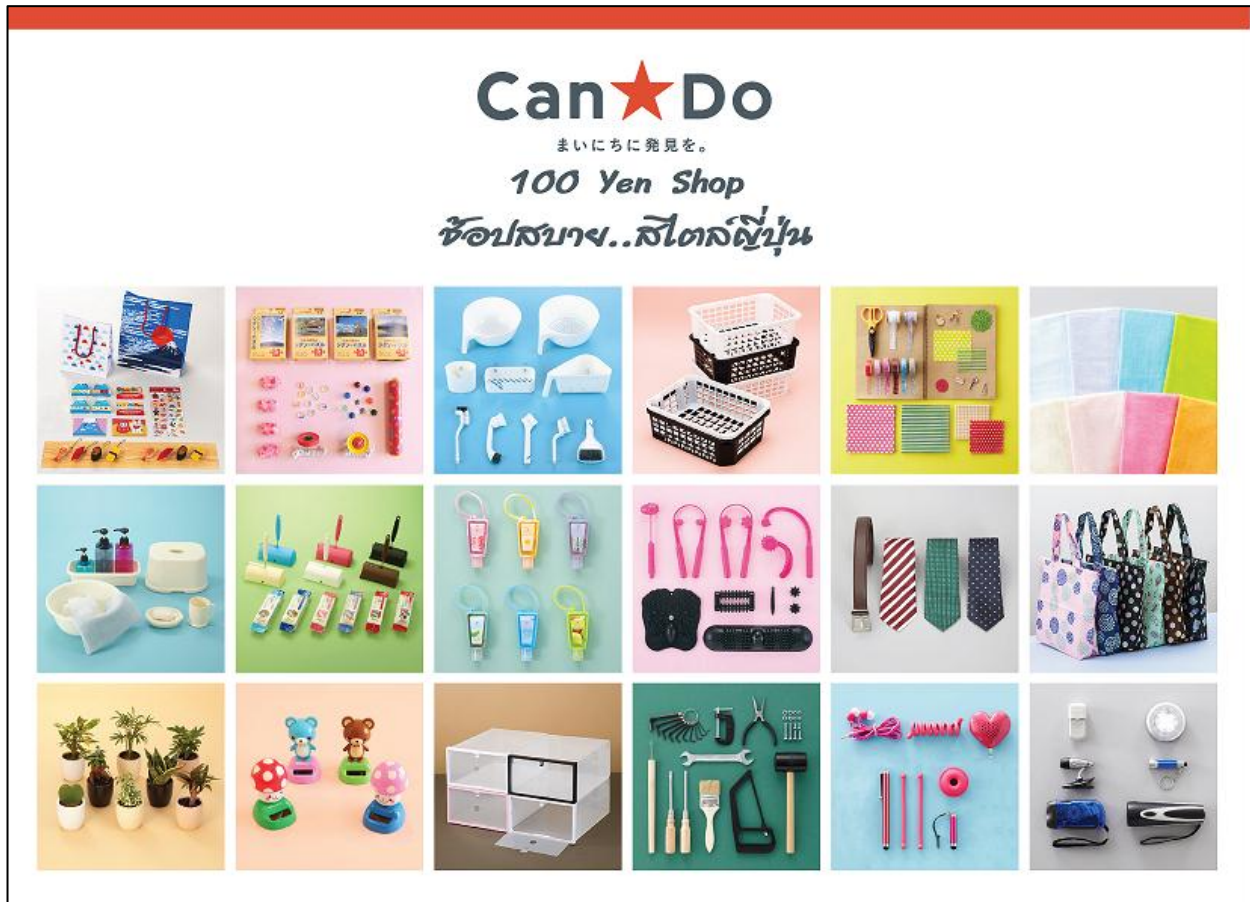
ELEGA เพราะ รักจึง  
ให้มากกว่า

02-2559

วันถึง 29 กุมภาพันธ์ 2559

ธุรกิจที่ดำเนินงานโดย บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น  
อยู่ร้อยละ 75

➤ กลุ่มธุรกิจร้านค้าปลีก : ร้าน Can Do



Can Do คือ รูปแบบร้านค้าที่ขายสินค้าในราคาเดียว (ราคา 100 เยน) ทั้งร้าน ที่มีต้นกำเนิดจากประเทศญี่ปุ่น ก่อตั้งโดย Can Do CO.,LTD. เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตเกียว (Tokyo Stock Exchange) มีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ในย่านชินจูกุ โตเกียว ข้อมูลล่าสุด Can Do มีสาขาทั่วประเทศญี่ปุ่นไม่ต่ำกว่า 970 สาขา และมีรายได้ ไม่ต่ำกว่า 63,484 ล้านบาท

ทาง บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) หรือ ECF โดยคุณอารักษ์ สุขสวัสดิ์ กรรมการผู้จัดการ ได้มีความสนใจในธุรกิจร้านค้า 100 เยน ในญี่ปุ่น จึงได้เริ่มสำรวจธุรกิจประเภทนี้ทุกร้าน ทุกแบรนด์ จนในที่สุดเกิดความประทับใจต่อร้าน Can Do จึงเป็นที่มาของความสนใจที่อยากจะขอซื้อแฟรนไชส์เพื่อมาดำเนินธุรกิจในประเทศไทย เพื่ออยากให้คนไทยได้ใช้สินค้าคุณภาพดีภายใต้แบรนด์ญี่ปุ่น ในราคาที่ทุกคนสามารถเข้าถึงได้ จึงได้ติดต่อเข้าไปที่สำนักงานใหญ่ของ Can Do ในที่สุดจึงเกิดการตัดสินใจร่วมธุรกิจกัน

รูปแบบร้าน Can Do ในประเทศไทย คือ ร้านค้านำเข้าสินค้าคุณภาพดี ภายใต้แบรนด์ญี่ปุ่น จำหน่ายสินค้าทั้งร้านในราคา 60 บาท นำเสนอสินค้าให้เลือกชื้อนับหมื่นรายการ ครบคลุมตั้งแต่ของใช้ภายในบ้าน สินค้าเพื่อความงาม



ภาชนะบรรจุอาหาร อุปกรณ์ทำความสะอาด อุปกรณ์เครื่องเขียน งานฝีมือ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ กล้อง กระจกใสของ  
สินค้าเทศกาล ฯลฯ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ครอบคลุมตั้งแต่กลุ่มวัยรุ่น นักศึกษา แม่บ้าน พ่อบ้าน วัยทำงาน  
ปัจจุบัน Can Do มีสาขาที่เปิดให้บริการ ไม่ต่ำกว่า 3 สาขา ได้แก่

1. สาขาฟิวเจอร์ พาร์ค รังสิต ขนาดพื้นที่ 175 ตรม.
2. สาขาซีคอนสแควร์ ขนาดพื้นที่ 120 ตรม.
3. เดอะพาซิโอ พาร์ค กาญจนภิเษก ขนาดพื้นที่ 130 ตรม.

นอกจากนี้ยังตั้งเป้าหมายการขยายสาขาภายในปี 2559 ไว้ที่จำนวนสาขาทั้งหมดไม่ต่ำกว่า 13 สาขา

Can Do – 100 Yen shop style





➤ กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน

■ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)

จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันศุกร์ที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 มีมติพิจารณาอนุมัติ การจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศญี่ปุ่นเพื่อรองรับการขยายการลงทุนในประเทศญี่ปุ่น สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 1.5 เมกะวัตต์ โดยมี รายละเอียด ดังนี้

ECF Tornado Energy Godo Kaisha		
วัตถุประสงค์	:	เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 1.5 เมกะวัตต์
ที่ตั้งโครงการ	:	1737 Kaminoyama, Kamiya, Tokotomi-Cho, Himeiji City, Hyogo, Japan
ทุนจดทะเบียน	:	100,000 เยน หรือประมาณ 27,690 บาท (อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 27.69 บาทต่อ 100 เยน จากธนาคาร แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 ซึ่งเป็นวันที่แจ้งข่าวต่อ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
สัดส่วนการถือหุ้น	:	บริษัท อีซีเอฟ โซลดิ้งส์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 51.00 จะเป็นผู้ถือหุ้นใน ECF Tornado Energy Godo Kaisha ในสัดส่วนร้อยละ 51
มูลค่าเงินที่ลงทุนในโครงการ	:	ประมาณ 106,617,000 เยน หรือประมาณ 29.52 ล้านบาท (อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 27.69 บาทต่อ 100 เยน จากธนาคาร แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 ซึ่งเป็นวันที่แจ้งข่าวต่อ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
แหล่งเงินที่ใช้ในการลงทุน	:	เงินทุนหมุนเวียนในกิจการ และการขอรับการสนับสนุนจากสถาบัน การเงิน
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	:	เพื่อช่วยสร้างการเจริญเติบโตให้กับบริษัท และกระจายความเสี่ยงใน การดำเนินธุรกิจ

ปัจจุบันโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดังกล่าว ได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ได้ แล้ว นับตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2558 ที่ผ่านมา

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ – ECF Tornado Energy, เมืองฮิเมจิ ประเทศญี่ปุ่น



### ■ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Power Plant)

จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันศุกร์ที่ 20 พฤศจิกายน 2558 ได้มีมติที่สำคัญคือ พิจารณานอมนุมัติให้บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย (“บริษัทย่อย” หรือ “ECFH”) ที่บริษัท เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และมีแผนการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 75 ภายในไม่เกินเดือนมกราคม 2559 เป็นผู้เข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Power Plant) โดยการเข้าร่วมเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทแห่งใหม่รวม 5 บริษัท เพื่อเตรียมเข้าร่วมประมูลรับคัดเลือกและอนุญาตเป็นผู้เสนอขายไฟฟ้าเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) หรือการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตามแต่กรณีไป และจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2558 เมื่อวันพุธที่ 16 ธันวาคม 2558 ได้มีมติพิจารณานอมนุมัติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนของบริษัทร่วมทุนทั้ง 5 บริษัทจากบริษัทละ 2.00 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนบริษัทละ 20.00 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนเริ่มต้นเท่ากับ 25.60 ล้านบาท โดยใช้แหล่งเงินทุนจากเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทนั้น

ในขณะนี้ความคืบหน้าของโครงการดังกล่าว คือ บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนรวม 4 บริษัท เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 ซึ่งประกอบด้วย

1. บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (นราธิวาส 1) จำกัด โดย ECFH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00
2. บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ยะลา 1) จำกัด โดย ECFH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.00
3. บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ปัตตานี) จำกัด โดย ECFH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00
4. บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (สงขลา) จำกัด โดย ECFH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00

ดังนั้น ขณะนี้ในส่วนของการดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลจึงอยู่ระหว่างรอความชัดเจนจากภาครัฐบาล ในการออกประกาศหลักเกณฑ์การคัดเลือกคำร้องและข้อเสนอขายไฟฟ้า และการคัดเลือกโดยการแข่งขันทางด้านราคา (Competitive Bidding) อย่างเป็นทางการต่อไป

### ■ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (PV Solar Rooftop Power Plant)

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 ที่ผ่านมา บริษัทได้เข้าลงนามในบันทึกความเข้าใจ (“MOU”) เพื่อร่วมดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา กับ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“GUNKUL”) โดยมีขอบเขตของความร่วมมือระหว่างบริษัท และ GUNKUL ดังนี้

บริษัทและ GUNKUL จะร่วมกันจัดตั้งบริษัทร่วมทุนขึ้นเพื่อรองรับการพัฒนาโครงการในสัดส่วนร้อยละ 74.99 : 25.01 ตามลำดับ

บริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนการจัดหาสิทธิในการเช่า และ/หรือสิทธิในการใช้พื้นที่หลังคาเพื่อก่อสร้างแผงโซลาร์เซลล์สำหรับประกอบการยื่นเป็นผู้เสนอขายไฟฟ้า การบริหารจัดการ รวมถึงการจัดหาแหล่งเงินทุน และ GUNKUL จะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของการบริการจัดหาอุปกรณ์ การจัดซื้อและการก่อสร้างสำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาเพื่อให้โครงการสามารถดำเนินการได้ตามข้อตกลงของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) รวมถึงเป็นผู้ให้บริการด้านการจัดการและบำรุงรักษา ภายใต้การดำเนินงานทั้งสองฝ่ายมีหน้าที่ยื่นขอรับอนุญาตเป็นผู้เสนอขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) หรือการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ตามแต่กรณีต่อไป

ในเบื้องต้นบริษัทสามารถจัดหาพื้นที่หลังคาสำหรับรองรับกำลังการผลิตไฟฟ้าได้ประมาณ 10 เมกะวัตต์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ในขั้นตอนต่อไปบริษัทและ GUNKUL จะต้องดำเนินการยื่นขอรับอนุญาตเป็นผู้เสนอขายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) หรือการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) เป็นลำดับต่อไป

## ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเชอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “ECF”) ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์จากไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดและไม้ยางพารา กระดาษปิดผิว ไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ การจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราที่บริษัทเป็นผู้ผลิต และเฟอร์นิเจอร์ที่สั่งซื้อจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ และให้บริการตัดแผ่นปิดขอบไม้ (พีวีซี) เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ประกอบด้วยกลุ่มผลิตภัณฑ์ 5 ประเภทหลัก โดยจะเรียงลำดับตามการเริ่มต้นการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเริ่มแรกบริษัทได้เปิดการดำเนินธุรกิจในส่วนของโรงเลื่อย โรงอบไม้ยางพารา ซึ่งในส่วนกระบวนการผลิตจะเป็นการนำท่อนไม้ยางพาราเพื่อนำมาอบแห้งและแปรรูปเป็นไม้ยางพาราแผ่นเพื่อพร้อมใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ โดยไม้ยางพาราแผ่นจะถูกส่งต่อเข้าสู่กระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราของบริษัท และในบางส่วนจะเป็นการจำหน่ายให้กับโรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์และบุคคลภายนอกทั่วไป ในส่วนเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด ซึ่งเป็นส่วนที่สามารถสร้างรายได้จากการดำเนินธุรกิจเป็นรายได้หลักให้แก่บริษัทนั้น ในส่วนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตคือ ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด จะเป็นการสั่งซื้อจากบุคคลภายนอกที่ไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมด โดยไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดที่สั่งซื้อเข้ามา จะถูกนำมาปิดผิวด้วยกระดาษปิดผิว ซึ่งกระดาษปิดผิวที่ใช้ในกระบวนการผลิตทั้งหมด ทางบริษัทจะเป็นผู้ผลิตขึ้นเองซึ่งส่วนใหญ่จะถูกนำมาใช้ในการผลิตภายในบริษัท และมีบางส่วนที่จำหน่ายให้กับบุคคลภายนอก เมื่อได้ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดปิดผิวพร้อมใช้งานแล้วจะถูกส่งต่อเข้าสู่กระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดต่อไป นอกจากนี้ ในส่วนของการประกอบธุรกิจบริษัทยังมีส่วนเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตเองและบางส่วนนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อจำหน่ายภายในโชว์รูม ELEGA ของบริษัทรวม 16 แห่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ในขณะนั้นด้วย

รายละเอียดของแต่ละผลิตภัณฑ์ มีดังนี้

### 1. ไม้ยางพาราแปรรูปและอบแห้ง

ไม้ยางพาราเป็นไม้ที่มีคุณภาพทางกายภาพหลายประการใกล้เคียงกับไม้สัก มีลวดลายที่สวยงาม สามารถนำมาย้อมสีได้ เนื้อไม้ง่ายต่อการตกแต่ง น้ำหนักเบา ทั้งมีราคาถูกกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับไม้ที่ใช้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ชนิดอื่น ด้วยองค์ประกอบด้านคุณสมบัติอันโดดเด่นหลายประการเช่นนี้ ไม้ยางพาราจึงเป็นที่รู้จัก และนิยมใช้แพร่หลายทั่วโลก ในเวลาอันรวดเร็ว ในชื่อของ “ไม้สักขาว (White Teak)” โดยไม้ยางพาราที่นำมาใช้ในอุตสาหกรรมไม้ในปัจจุบันนี้ ส่วนมากมาจากสวนยางพาราในลักษณะของไม้ปลูกขึ้นมาใหม่ไม่ได้เป็นลักษณะของไม้ที่ขึ้นเองตามธรรมชาติ โดยไม้ที่จะถูกนำมาใช้งานโดยส่วนใหญ่จะเป็นไม้ที่มีอายุน้อย ให้ผลผลิตน้ำยางต่ำ ไม่คุ้มค่าทางเศรษฐกิจ ในการกรีดย่อยน้ำยางอีกต่อไป จึงจำเป็นต้องโค่นออก แล้วปลูกทดแทนใหม่ ตามวงจรธรรมชาติในการประกอบอาชีพของเกษตรกรทำสวนยางพารา ตามระเบียบของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง เกษตรกรเจ้าของสวนยางจะต้องยื่นขออนุญาตตัดโค่นและได้รับการอนุญาตจากกองทุนสวนยาง หรืออาจใช้ไม้ยืนต้นประเภทอื่นซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการปลูกลานเช่นกัน ก่อนจะตัดและนำมาเข้ากระบวนการแปรรูป โดยกระบวนการนำไม้ท่อนซุงยางพาราเข้าโรงเลื่อยเพื่อเลื่อยให้เป็นชิ้นตามขนาดที่ต้องการแล้วนำไปอัดน้ำยาถนอมเนื้อไม้ที่ใช้ในลักษณะของสารละลายน้ำ ทำให้มีน้ำในเนื้อไม้มาก จึงจำเป็นต้องปรับความชื้นในเนื้อไม้ให้อยู่ในระดับสมดุลกับสภาวะอากาศ ด้วยการอบเพื่อให้ไม้คงรูป ไม่เกิดปัญหาการยืดหรือหดตัวของไม้ จนก่อให้เกิดปัญหาการแตกที่ผิวและภายในเนื้อไม้ (Cracking) การแตกตามหัวไม้ (Splitting) การบิดงอ (Warping) ส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อผลิตภัณฑ์ การลดความชื้นในเนื้อไม้ ยังช่วยลดโอกาสในการเจริญเติบโตของเชื้อรา ดังนั้นไม้ยางพาราแปรรูปจะต้องมีระดับความชื้นที่เหมาะสมอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานจึงจะสามารถนำไปผลิตเป็นเฟอร์นิเจอร์ได้



ไม้ยางพาราแปรรูปเป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา ซึ่งทางบริษัทมีกระบวนการผลิตในการแปรรูปไม้ยางพาราครบวงจร ก่อนจะป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตเป็นเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราต่อไป

เริ่มต้นจากการรับซื้อไม้ยางพาราท่อน เพื่อนำมาแปรรูปโดยการเลื่อยก่อนนำไปอบแห้ง โดยบริษัทจะวางแผนการรับซื้อไม้ยางพาราในแต่ละช่วงเวลา เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนไม้ยางพาราที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งปัญหาดังกล่าวจะส่งผลต่อปัญหาการติดขัดในกระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราเป็นลำดับต่อไป

ในกระบวนการผลิตไม้ยางพาราแปรรูปนั้น มีกระบวนการซับซ้อนซึ่งต้องอาศัยประสบการณ์ และทักษะในการผลิตเป็นอย่างดี โดยบริษัทมีกระบวนการครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการเลื่อยเพื่อแปรรูปไม้ซุง กระบวนการอัดน้ำยาเพื่อป้องกันมอดและปลวก ด้วยถังอัดน้ำยาความดันสูง (High Pressure) จนถึงกระบวนการอบ นอกเหนือจากนั้นแล้วยังต้องอาศัยความชำนาญของแรงงานในกระบวนการแปรรูปไม้ยางพาราดังกล่าวตั้งแต่กระบวนการเลื่อยซอยไม้ ที่แตกต่างจากการเลื่อยไม้ท่อนตรงทั่วไป เนื่องจากท่อนไม้ยางพารามีรูปร่างไม่แน่นอน มักมีความโค้ง ไม่ตรงตลอดท่อน รวมถึงมีตาและตำหนิบนท่อนไม้มาก จึงยังไม่สามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีการตัดซอยไม้โดยอัตโนมัติได้ปัจจุบัน

ไม้ยางพาราแปรรูปที่ได้จากกระบวนการผลิตโดยส่วนใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 95 จะถูกนำส่งเข้าสู่กระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราของบริษัท และบางส่วนจะถูกส่งขายให้กับบุคคลทั่วไป รวมถึงลูกค้าที่เป็นกลุ่มโรงงานขนาดเล็กที่เป็นผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราต่อไป

### ภาพท่อนไม้ยางพารา และไม้ยางพาราแปรรูป



## 2. เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา

เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราเป็นเฟอร์นิเจอร์ไม้ที่มีความคงทนแข็งแรง เนื่องจากผลิตจากไม้ยางพาราซึ่งเป็นไม้จริง โดยมีวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตคือ ไม้ยางพาราและไม้ประกอบอื่น ๆ คิดเป็นส่วนประกอบประมาณร้อยละ 35 ของโครงสร้างต้นทุนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา โดยสัดส่วนดังกล่าวจะเปลี่ยนแปลงไปตามราคาไม้ยางพาราในท้องตลาดด้วย

ด้วยความคงทน แข็งแรง มีลวดลายที่สวยงาม สามารถย้อมสี และตกแต่งได้ง่าย คุณสมบัติเหมาะกับการใช้งานที่ต้องการความทนทานต่อสิ่งแวดล้อมหรือการใช้งานภายนอกอาคาร เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราจึงเป็นที่นิยมในผู้ที่ชื่นชอบเฟอร์นิเจอร์ที่มีความคงทน แข็งแรง หรือกลุ่มผู้ที่มีที่อยู่อาศัยในสภาพอากาศที่แปรปรวนอาจก่อให้เกิดความร้อนหรือความชื้นสูง และเมื่อเทียบกับเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตจากไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราจะมีราคาสูงกว่าเนื่องจากราคาวัตถุดิบ ความนิยมในการใช้เฟอร์นิเจอร์จากไม้จริง ดังนั้นกระแสความนิยมใช้เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราจึงกระจุกตัวเฉพาะกลุ่มผู้นิยม ไม่ได้เป็นที่แพร่หลายในกลุ่มผู้บริโภคส่วนใหญ่ ซึ่งกลุ่มผู้นิยมใช้ดังกล่าวคำนึงถึงความ



เหมาะสมของคุณสมบัติการใช้งานเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา ความสวยงาม และยังไม่มีผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ที่มีคุณสมบัติการใช้งานทดแทนกันได้อย่างเหมาะสม

ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราของบริษัทจะแบ่งออกเป็นสินค้าทั้งหมด 3 หมวด ดังนี้

หมวด สินค้าที่	ประเภทผลิตภัณฑ์
1	ชุดโต๊ะรับประทานอาหาร (Dining Table)
2	ชุดโต๊ะรับแขกและโซฟา (Living Room)
3	ชุดห้องนอน (Bedroom)

## ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา

### 1. ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชุดโต๊ะรับประทานอาหาร (Dining Set)



ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา (ต่อ)



## 2. ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชุดโต๊ะรับแขกและโซฟา (Living Room)



### 3. ผลิตภัณฑ์ชุดห้องนอน (Bedroom)





สินค้าในกลุ่มเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา ทางบริษัทจะผลิตและจำหน่ายให้กับลูกค้าโดยแบ่งออกได้ดังนี้

1. การผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อ (Made to order) ให้กับลูกค้าต่างประเทศ โดยลูกค้าหลักคือ ผู้จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์และร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) ในประเทศญี่ปุ่น
2. การผลิตและจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศ โดยใช้ตราสินค้าของบริษัทคือ “Leaf” เพื่อวางจำหน่ายภายในโฮม โปร (Home Pro)
3. การจำหน่ายผ่านโชว์รูมบนพื้นที่เช่าภายในอินเด็กซ์ ลีฟวิ่ง มอลล์ (Index Living Mall) และ โฮมโปร (Home Pro) รวม 16 สาขา ภายใต้ชื่อตราสินค้าของบริษัทคือ “ELEGA”

### 3. เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด

เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดเป็นเฟอร์นิเจอร์สมัยใหม่ โดยมีวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตคือ ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด คิดเป็นส่วนประกอบประมาณร้อยละ 50 ของโครงสร้างต้นทุนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด รองลงมาคือ กระดาษปิดผิว (ฟอยล์) ประมาณร้อยละ 10

ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากไม้ยางพาราเป็นหลัก โดยจะนำไม้ยางพารา และไม้ประเภทอื่น ๆ มาบดให้เป็นชิ้นขนาดเล็ก แล้วนำมาอัดติดกันโดยใช้สารยึดเกาะ (Urea Formaldehyde Resin) เพื่อเป็นตัวเชื่อมโครงสร้างของแผ่นปาร์ติเคิล ชันบนและชันล่างจะเป็นชันไม้ละเอียด ส่วนชันกลางจะเป็นชันไม้หยาบ ทำให้แผ่นปาร์ติเคิลไม่เหมาะกับการยึดติดด้วยตะปู และไม่สามารถตกแต่งขอบหรือทำลึนร่องบนผิวได้ โดยทั่วไปแผ่นปาร์ติเคิลจะมีความกว้างยาว 4 x 8 ฟุต และมีความหนาตั้งแต่ 6 ถึง 35 มิลลิเมตร

#### ภาพไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด



ปาร์ติเคิลบอร์ดนั้นจัดเป็นไม้ที่มีน้ำหนักเบาที่สุดในบรรดาไฟเบอร์บอร์ด ซึ่งความแข็งแรงจะน้อยกว่าไม้เอ็มดีเอฟ และไม้เนื้อแข็งทั่วไป นอกจากนี้ตัวเนื้อไม้จะมีการขยายตัวได้ง่ายเมื่อโดนความชื้น อย่างไรก็ตามปาร์ติเคิลบอร์ดนิยมนำมาใช้ในงานไม้ที่ใช้ภายในตัวอาคาร แทนที่งานภายนอกอาคารที่มีความชื้นสูง และปัจจุบันนิยมนำมาผลิตเป็นเฟอร์นิเจอร์ เนื่องจากมีน้ำหนักเบา สามารถประกอบและเคลื่อนย้ายได้ง่าย ราคาประหยัด และที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ ปาร์ติเคิลบอร์ดถูกนำมาทดแทนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ด้วยไม้เนื้อแข็งจากธรรมชาติซึ่งถูกตัดโค่นจากไม้ในป่าจึงไม่เป็นการส่งเสริมด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ดังนั้นวัตถุดิบประเภทไม้เนื้อแข็งในปัจจุบัน จึงเป็นวัตถุดิบที่หายากมาก

เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดมีกระบวนการผลิตที่ง่ายกว่า เนื่องจากกระบวนการผลิตโดยส่วนใหญ่จะผ่านการทำงานของเครื่องจักร ประกอบกับไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดมีน้ำหนักเบา จึงมีระยะเวลาในกระบวนการผลิตที่สั้น ใช้ชั่วโมงแรงงานน้อยกว่า เมื่อเทียบกับการผลิตเฟอร์นิเจอร์จากไม้เนื้อแข็ง ซึ่งทั้งหมดที่กล่าวมาส่งผลให้การผลิตเฟอร์นิเจอร์จากไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบทางด้านต้นทุนที่สำคัญ

โดยหากจะเปรียบเทียบกันในส่วนกระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้เนื้อแข็งหรือเฟอร์นิเจอร์ไม้จริง จะต้องผ่านกระบวนการ เลื่อย อดน้ำยา อบ ตัด ประกอบ ชัด ลงสี และเคลือบไม้ ซึ่งแต่ละขั้นตอนต้องใช้แรงงานในการผลิตเป็นจำนวนมาก เพื่อให้ได้งานที่มีความปราณีตและต้องใช้ระยะเวลานานในแต่ละขั้นตอนการผลิต บริษัทจึงเน้นเพิ่มกำลังการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด โดยการเพิ่มเครื่องจักรที่มีความทันสมัยในรูปแบบเครื่องจักรกึ่งอัตโนมัติ (Semi - Automatic Machine) ในการผลิตเพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายด้านแรงงาน เพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการผลิตให้มากขึ้นกว่าเดิม

ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดของบริษัทจะแบ่งออกเป็นสินค้าทั้งหมด 7 หมวด โดยในแต่ละหมวดจะมีรุ่นของสินค้าแบ่งออกได้ ดังนี้

หมวดสินค้าที่	ประเภทผลิตภัณฑ์
1.	ชั้นวางของเอนกประสงค์
2.	ตู้เอนกประสงค์ / ตู้โชว์
3.	ตู้เสื้อผ้า
4.	โต๊ะคอมพิวเตอร์ / โต๊ะทำงาน
5.	ชั้นวางทีวี
6.	ตู้สำหรับใส่รองเท้า
7.	โต๊ะเครื่องแป้ง เตี้ย



## ตัวอย่างผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด



สินค้าในกลุ่มเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด ทางบริษัทจะผลิตและจำหน่ายให้กับลูกค้าโดยแบ่งออกได้ดังนี้

1. การผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อ (Made to order) ให้กับลูกค้าต่างประเทศ โดยลูกค้าหลักคือ ผู้จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์และร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) ในประเทศญี่ปุ่น
2. การผลิตและจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศ โดยใช้ตราสินค้าของบริษัทคือ “Fur Direct” “Leaf” “a7” “Hasta” และ “My Fur” เพื่อวางจำหน่ายภายใน บิ๊กซี (Big C) โฮมโปร (Home Pro) เมกา โฮม (Mega Home) ไทวัสดุ และ ดู โฮม ตามลำดับ
3. การผลิตและจำหน่ายภายในโชว์รูม “FINNA HOUSE” ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ภายใต้ลิขสิทธิ์ลายการ์ตูนจากดิสนีย์

#### 4. เฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายผ่านโชว์รูม

บริษัทดำเนินธุรกิจในการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์อย่างครบวงจร โดยบริษัทเองมีตราสินค้าที่ใช้ในการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ผ่านทางโชว์รูมที่เป็นพื้นที่เช่าภายใน อินเด็กซ์ สี่ฟวิ้ง มอลล์ (Index Living Mall) และโฮมโปร (Home Pro) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีพื้นที่เช่าภายใน อินเด็กซ์ สี่ฟวิ้ง มอลล์ และ โฮมโปร เพื่อใช้เป็นโชว์รูมทั้งหมดรวม 16 สาขา ใช้ชื่อตราสินค้าที่จำหน่ายว่า “ELEGA” โดยผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายผ่านทางโชว์รูม จะเป็นสินค้าประเภทเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราที่ผลิตโดยบริษัท และเฟอร์นิเจอร์ส่วนใหญ่เป็นไม้จริงที่ซื้อมาเพื่อจำหน่ายจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มสินค้าแบ่งออกเป็นประเภทต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์ชุดโต๊ะรับประทานอาหาร (Dining Set)
2. ผลิตภัณฑ์ชุดโต๊ะรับแขก (Living Room)
3. ผลิตภัณฑ์ชุดห้องนอน (Bed Room)

ผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายภายในโชว์รูมจะครอบคลุมถึงผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้ผลิตเอง ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา นอกจากนี้ยังมีเฟอร์นิเจอร์ที่ซื้อมาเพื่อจำหน่ายจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายในโชว์รูมโดยส่วนใหญ่จะเป็นเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตจากไม้จริง แบ่งออกเป็นสัดส่วนของสินค้าที่ทางบริษัทเป็นผู้ผลิตเอง และสัดส่วนสินค้าที่ซื้อมาเพื่อจำหน่ายโดยประมาณร้อยละ 40 และ ร้อยละ 60 ตามลำดับ

#### ตัวอย่างผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายภายในโชว์รูม



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายภายในโชว์รูม (ต่อ)





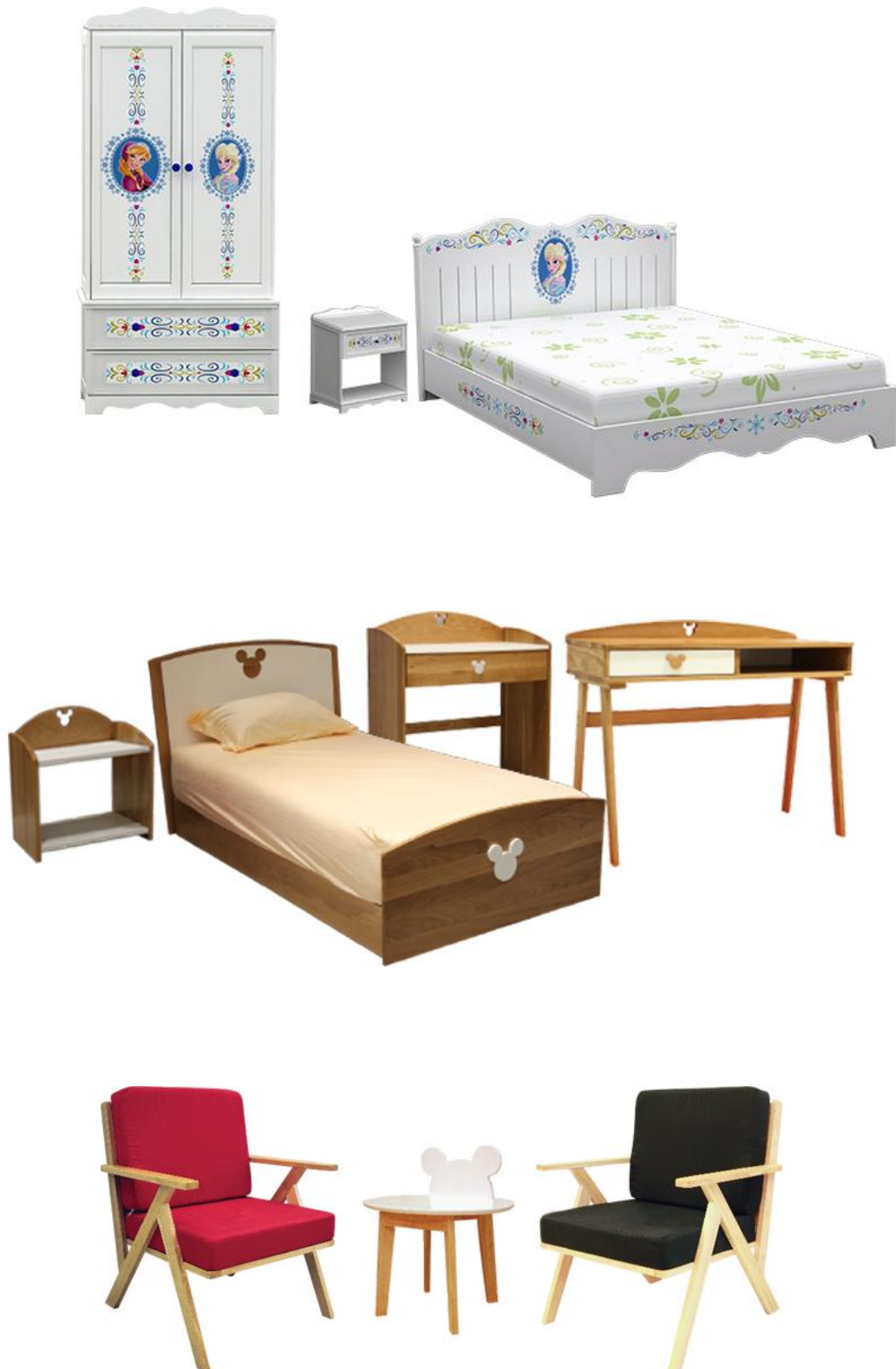
เมื่อช่วงต้นเดือนสิงหาคม 2558 ที่ผ่านมา บริษัทได้เปิดตัวโชว์รูม “FINNA HOUSE” เพื่อจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ภายใต้ลิขสิทธิ์ลายการ์ตูนดิสนีย์ โดยผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายภายในโชว์รูมทางบริษัทเป็นผู้ผลิตเองทั้งสิ้น สินค้าที่จำหน่ายครอบคลุมตั้งแต่ผลิตภัณฑ์ประเภทต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์ชุดห้องนอน (Bed Room) ได้แก่ ชุดเตียง ตู้เสื้อผ้า ตู้ข้างเตียง
2. ผลิตภัณฑ์โซฟาพักผ่อน
3. ผลิตภัณฑ์ตู้เอนกประสงค์
4. ผลิตภัณฑ์ของใช้ทั่วไป อาทิ ที่แขวนเสื้อ ชั้นติดผนัง กระຈก เป็นต้น

## ตัวอย่างผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายภายในโชว์รูม FINNA HOUSE



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายภายในโชว์รูม FINNA HOUSE (ต่อ)





## 5. กระดาษปิดผิว

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายกระดาษปิดผิว สำหรับใช้ในการปิดผิวไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดเพื่อเพิ่มความสวยงามและพร้อมสำหรับใช้ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ต่อไป วัสดุปิดผิวประเภทกระดาษ มีข้อดีที่ความสวยงาม สามารถดีไซน์ลวดลายได้ตามต้องการ เช่น การดีไซน์ให้มีลวดลายเหมือนไม้จริงซึ่งสามารถทำได้สวยงามและเหมือนจริง และลวดลายการ์ตูน ลายกราฟฟิก ตามแบบที่สามารถกำหนดได้ ซึ่งกระดาษปิดผิวลวดลายเหมือนไม้จริงเหมาะกับการผลิตไม้ในกลุ่มไฟเบอร์บอร์ด ซึ่งถึงแม้จะมีข้อเสียในการทนทานต่อความชื้นได้น้อย แต่เนื่องด้วยคุณสมบัติการใช้งานบางประเภทที่ไม่ต้องการความคงทนเป็นหลัก ทำให้กระดาษปิดผิวได้รับความนิยม ด้วยกระบวนการผลิตที่ง่าย ไม่ซับซ้อน และมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำ ส่งผลให้เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดสามารถกำหนดราคาขายที่ได้เปรียบกว่าเมื่อเทียบกับเฟอร์นิเจอร์ไม้จริงทั่วไป

ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดที่บริษัทสั่งซื้อจากผู้ผลิตทั้งหมด จะต้องนำมาผ่านกระบวนการปิดผิวภายในโรงงานของบริษัททั้งนี้เพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิต เมื่อเทียบกับการสั่งซื้อกระดาษปิดผิวจากภายนอก ซึ่งนอกจากการใช้งานภายในกระบวนการผลิตของบริษัทแล้ว บริษัทยังมีการจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอกเองโดยตรง และบางส่วนเป็นการจำหน่ายผ่านทางบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท วีวี – เดคคอร์ จำกัด ( V V – Décor) ที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.50 ของทุนจดทะเบียนในบริษัทดังกล่าว โดยลักษณะการประกอบธุรกิจของ V V – Décor คือ การเป็นผู้จำหน่ายกระดาษปิดผิว (Trading) ให้กับลูกค้าบางรายของบริษัท โดยสัดส่วนการจำหน่ายกระดาษปิดผิวให้กับบุคคลภายนอก ปัจจุบันคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40 ของปริมาณกระดาษปิดผิวที่ผลิตได้ทั้งหมด



**VV-DECOR CO.,LTD.**

### ตัวอย่างกระดาษปิดผิวที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย



ทั้งนี้ ลักษณะของผลิตภัณฑ์ตามที่ได้กล่าวมาทั้งหมด จะเป็นการดำเนินการโดยบริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “ECF”) และบริษัท วีวี เดคคอร์ด จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.50 ซึ่งทั้งสองบริษัทดังกล่าว มีลักษณะการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเฟอร์นิเจอร์ทั้งหมด แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มเติมอีก 1 แห่ง คือ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“บริษัทย่อย” หรือ “ECFH”) ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และต่อมาเมื่อเดือนมกราคม 2559 บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 75.00 โดยบริษัทย่อยดังกล่าว ได้ถูกจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 โดยประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) รวมถึงการเข้าเป็นผู้ลงทุนในธุรกิจประเภทอื่น ๆ นอกเหนือจากธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น (หนึ่งหมื่นหุ้น) มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (หนึ่งร้อยบาท) โดยต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 10,000,000 บาท คิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	เดิม		ใหม่	
		สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวนหุ้น
1	บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน)	51%	5,100	75%	75,000
2	นางศิริลักษณ์ นักเจริญ	21%	2,100	10%	10,000
3	นางสาวนภาพรณ สุภวงค์	21%	2,100	10%	10,000
4	นางอรพิมล ผิวเหลืองสวัสดิ์	7%	700	5%	5,000
	รวมทั้งหมด	100%	10,000	100%	100,000

ปัจจุบันบริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด มีธุรกิจที่เป็นผู้ดำเนินงานหลักอยู่ 2 ประเภทหลัก ๆ ได้แก่

#### 1. ธุรกิจร้านค้าปลีก Can Do

ร้านค้าปลีก Can Do มีต้นกำเนิดจากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งทาง ECFH ได้ดำเนินการติดต่อเพื่อขอซื้อแฟรนไชส์มาจากญี่ปุ่น เพื่อนำเข้ามาเปิดดำเนินธุรกิจในรูปแบบร้านค้า 100 เยน ในประเทศไทย ที่จำหน่ายสินค้าราคาเดียวทั้งร้านในราคา 60 บาท

รูปแบบร้าน Can Do ในประเทศไทย คือ ร้านค้านำเข้าสินค้าคุณภาพดี ภายใต้แบรนด์ญี่ปุ่น ขายสินค้าทั้งร้านในราคา 60 บาท โดยมีสินค้าให้เลือกซื้อนับหมื่นรายการ ครอบคลุมตั้งแต่ของใช้ภายในบ้าน สินค้าเพื่อความงาม ภาชนะบรรจุอาหาร อุปกรณ์ทำความสะอาด อุปกรณ์เครื่องเขียน งานฝีมือ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ กล้องตระกร้าใส่ของ สินค้าเทศกาล ฯลฯ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ครอบคลุมตั้งแต่กลุ่มวัยรุ่น นักศึกษา แม่บ้าน พ่อบ้าน วัยทำงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 Can Do มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 3 สาขา ได้แก่

1. สาขาฟิวเจอร์ พาร์ค รังสิต ขนาดพื้นที่ 175 ตรม.
2. สาขาซีคอนสแควร์ ขนาดพื้นที่ 120 ตรม.
3. เดอะพาซิโอ พาร์ค กาญจนภิเษก ขนาดพื้นที่ 130 ตรม.

## รูปแบบร้านและลักษณะของผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายภายในร้าน Can Do





## 2. ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ได้แก่

### a. ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power Plant)

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมขึ้นในประเทศญี่ปุ่นเพื่อรองรับการขยายการลงทุนในประเทศญี่ปุ่น สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 1.5 เมกะวัตต์ โดยให้ทาง ECFH เข้าเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 51.00 ในบริษัท ECF Tornado Energy Godo Kaisha โดยบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว มีโครงการสร้างถือหุ้น ดังนี้

รายชื่อ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ
1. บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด	51.00	บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)
2. M Y Corporation	19.24	*Mr.Masanobu Yamashita
3. NOTO Corporation	10.00	*Mr.Takayuki Noto
4. Tsukasa Tech Company Limited	5.00	*Mr.Maehara Yasuo
5. Tornado Japan Company Limited	5.00	*Mr.Michimoto Yasushi
6. Mr.Masazumi Obata	4.88	-
7. คุณสรวิศ อุดมธรรม	4.88	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>100.00</b>	

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้นในลำดับที่ 5 6 และตามที่ปรากฏเครื่องหมาย \* ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทแต่อย่างใด

โครงการมีที่ตั้งอยู่ที่ 1737 Kaminoyama, Kamiya, Tokotomi-Cho, เมืองฮิเมจิ ประเทศญี่ปุ่น ขนาดพื้นที่ของโครงการทั้งหมดประมาณ 17 ไร่ ปัจจุบันโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดังกล่าว ได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ได้แล้ว นับตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2558 ที่ผ่านมา

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดังกล่าวมีสัญญาการซื้อขายไฟฟ้ากับหน่วยงานราชการของญี่ปุ่น Kansai Electric Power Co.,Inc. ในอัตราค่าไฟฟ้าที่ 36 เยน ต่อหน่วยไฟฟ้า สำหรับระยะเวลา 20 ปี ภายในพื้นที่ของโครงการใช้แผงโซลาร์เซลล์ติดตั้งรวมทั้งหมด 6,240 แผ่น โดยใช้แผงโซลาร์เซลล์แบบ Poly Crystalline Silicon Solar Cell และได้ว่าจ้างการดูแลและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance) โดยมีสัญญากับ Tornado Japan Company Limited โดยพิจารณาต่ออายุสัญญาแบบปีต่อปี





b. แผนงานอื่น ๆ ที่คาดว่าจะจะมีเพิ่มเติมในอนาคต

i. ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Power Plant)

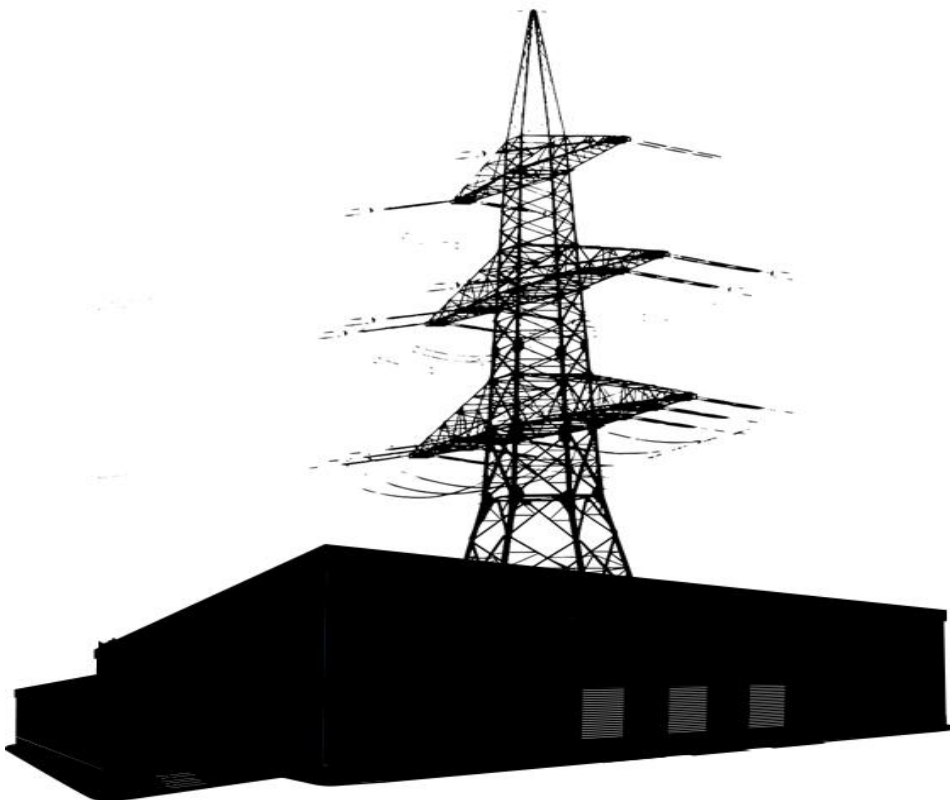
ขณะนี้ความคืบหน้าของโครงการดังกล่าว คือ บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนรวม 4 บริษัท เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 ซึ่งประกอบด้วย

1. บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (นราธิวาส 1) จำกัด โดย ECFH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00
2. บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ยะลา 1) จำกัด โดย ECFH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.00
3. บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ปัตตานี) จำกัด โดย ECFH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00
4. บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (สงขลา) จำกัด โดย ECFH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00

ดังนั้น ขณะนี้ในส่วนของแผนงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลจึงอยู่ระหว่างรอความชัดเจนจากภาครัฐบาลในการออกประกาศหลักเกณฑ์การคัดเลือกคำร้องและข้อเสนอขายไฟฟ้า และการคัดเลือกโดยการแข่งขันทางด้านราคา (Competitive Bidding) อย่างเป็นทางการต่อไป

ii. ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (PV Solar Rooftop)

ขณะนี้ในส่วนของแผนงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาจึงอยู่ระหว่างรอความชัดเจนจากภาครัฐบาลในการออกประกาศหลักเกณฑ์การคัดเลือกคำร้องและข้อเสนอขายไฟฟ้า อย่างเป็นทางการต่อไป



## โครงสร้างรายได้

## 1. โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด	821.48	68.84	852.47	69.01	952.55	70.13
2. เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา	202.62	16.98	176.59	14.30	188.97	13.91
3. เฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายผ่านโชว์รูม กลุ่มร้านค้าส่ง และร้านค้าปลีกราย ย่อย (Dealer)	95.47	8.00	108.82	8.81	108.04	7.95
4. กระดาษปิดผิว	50.22	4.21	61.65	4.99	65.15	4.80
5. ไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง	2.98	0.25	9.51	0.77	19.39	1.43
<b>รายได้จากการขาย - สุทธิ</b>	<b>1,172.76</b>	<b>98.28</b>	<b>1,209.05</b>	<b>97.88</b>	<b>1,334.10</b>	<b>98.22</b>
รายได้อื่น ๆ <sup>1/</sup>	20.55	1.72	26.16	2.12	24.20	1.78
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,193.31</b>	<b>100.00</b>	<b>1,235.21</b>	<b>100.00</b>	<b>1,358.30</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> รายได้อื่น ๆ ได้แก่ กำไร (ขาดทุน) จากการขายสินทรัพย์ถาวร รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ดอกเบี้ยรับ กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้อื่น (ได้แก่ ค่าบริการตัดแผ่นปิดขอบไม้ (พีวีซี) รายได้ขายเศษวัสดุ / รายได้จากการชดเชยการส่งออก / ส่วนลดรับ / อื่น ๆ)

## 2. โครงสร้างรายได้แยกตามช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่าย	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. การผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อ (Made to order)	740.34	66.13	690.41	60.67	784.85	62.81
2. การผลิตและจำหน่ายโดยใช้ตรา สินค้าของบริษัท	283.76	25.35	338.66	29.76	356.36	28.52
3. การจำหน่ายผ่านโชว์รูม	82.93	7.41	89.18	7.84	99.94	8.00
4. การจำหน่ายผ่านร้านค้าส่ง และ ร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer) <sup>1/</sup>	12.54	1.12	19.64	1.73	8.41	0.67
<b>รวมรายได้จากช่องทางการจัด จำหน่ายทั้งหมด</b>	<b>1,119.56</b>	<b>100.00</b>	<b>1,137.89</b>	<b>100.00</b>	<b>1,249.56</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ผลรวมของรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ จะเท่ากับตัวเลขรวมของเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด / เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา และเฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายผ่านโชว์รูม กลุ่มร้านค้าส่ง และร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer) ตามที่ได้นำเสนอไว้ในตารางก่อนหน้า

### 3. โครงสร้างรายได้แยกตามการจำหน่ายภายในประเทศและต่างประเทศ

ช่องทางการจัดจำหน่าย	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. จำหน่ายภายในประเทศ	432.53	36.88	467.52	38.67	546.40	40.96
2. จำหน่ายต่างประเทศ	740.23	63.12	741.53	61.33	787.70	59.04
รายได้จากการขาย - สุทธิ	1,172.76	100.00	1,209.05	100.00	1,334.10	100.00

#### คลังสินค้าต่างประเทศ



#### คลังสินค้าในประเทศ



## นโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

นโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจในช่วงปี 2559 ในส่วนของธุรกิจหลักด้านการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์จากไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดและไม้อย่างพารา บริษัทยังคงตั้งเป้าหมายการเจริญเติบโตของรายได้จากการขายอย่างต่อเนื่อง โดยในปีหน้าบริษัทยังคงเน้นการผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้มากขึ้นจากเดิม ซึ่งจะมุ่งไปที่การสร้างฐานรายได้ของเฟอร์นิเจอร์ลิชชีไลฟ์ลายการดูจากดิสเนย์ให้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการขยายโซ่ร้าน Finna House ให้ครอบคลุมเพิ่มเติมในอีกหลายพื้นที่ และด้วยนโยบายการสร้างรายได้ให้เติบโตขึ้นโดยปราศจากข้อจำกัดด้านกำลังการผลิตภายในโรงงานที่มี ในปี 2559 บริษัทจะเน้นการจัดหาสินค้าทั้งการนำเข้าจากต่างประเทศและในประเทศเพื่อมาเติมเต็มความต้องการ รวมถึงเพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์รูปแบบใหม่และสร้างสรรค์ให้กับผู้บริโภคเพื่อเป็นทางเลือกหนึ่ง ซึ่งบริษัทมั่นใจว่า หากผู้บริโภคให้การตอบรับการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ จากบริษัท ก็จะเป็นช่องทางหนึ่งในการสร้างรายได้ให้เติบโตขึ้นจากเดิม

ในส่วนของธุรกิจที่ดำเนินงานผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งจะแบ่งออกเป็น

- **ธุรกิจร้านค้าปลีก Can Do :** นโยบายที่จะเกิดขึ้นสำหรับปี 2559 คือ การขยายสาขาของ Can Do ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงอาจพิจารณาจัดหา Franchisee เพื่อสร้างจำนวนสาขาให้เติบโตขึ้นนอกเหนือจากการเป็นผู้ดำเนินการเปิดสาขาเองทั้งหมด
- **ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน :**
  - โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Power Plant) หากนโยบายของภาครัฐยังไม่เปลี่ยนแปลง คาดว่า ในส่วนของโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล จะสามารถยื่นซองเพื่อเข้าร่วมประมูลค่าขอเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้ภายในเดือนมิถุนายน 2559 และจะสามารถทราบผลการประมูลได้ภายในเดือนสิงหาคม 2559 ซึ่งจากที่บริษัทได้เตรียมจัดตั้งนิติบุคคลขึ้นเพื่อเตรียมการเข้าร่วมประมูลสำหรับ 4 โครงการ (ขนาดกำลังการผลิตไม่เกิน 10 เมกะวัตต์ ต่อโครงการ) ถึงตอนนั้นจะต้องพิจารณาผลการประมูลอีกครั้งว่า บริษัทสามารถชนะการเข้าร่วมประมูลได้กี่โครงการ โดยการก่อสร้างโรงไฟฟ้าจะเริ่มดำเนินการได้ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 นี้เป็นต้นไป โดยจะมีระยะเวลาการก่อสร้างไม่เกิน 18 เดือน ก็จะสามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้
  - สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (PV Solar Rooftop Power Plant) ขณะนี้อยู่ระหว่างรอความชัดเจนจากภาครัฐบาลในการออกประกาศหลักเกณฑ์การคัดเลือกคำร้องและข้อเสนอขายไฟฟ้าอย่างเป็นทางการต่อไป



## ภาวะการส่งออกและอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์

### ภาวะการส่งออกเฟอร์นิเจอร์ปี 2558 ที่ผ่านมา

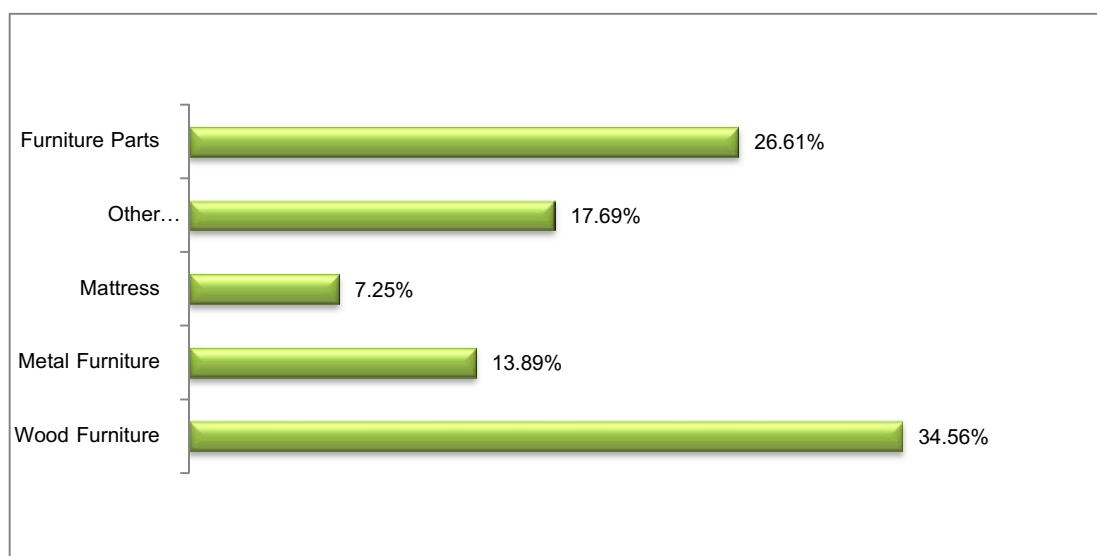
จากข้อมูลของกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ พบว่า ในรอบปี 2558 ที่ผ่านมา ภาพรวมของตัวเลขการส่งออกผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์และชิ้นส่วน ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ เฟอร์นิเจอร์โลหะ ที่นอนหมอนฟูก เฟอร์นิเจอร์อื่น ๆ และชิ้นส่วนเฟอร์นิเจอร์ มีมูลค่าเท่ากับ 35,407.60 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเติบโตที่ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงปี 2557 เท่ากับติดลบร้อยละ 8.15 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ตัวเลขการส่งออก	ปี 2556	ปี 2557	อัตราการเติบโต	ปี 2558	อัตราการเติบโต
เฟอร์นิเจอร์และชิ้นส่วน	37,478.31	38,549.14	2.86%	35,407.60	-8.15%
โดยแบ่งออกเป็น					
เฟอร์นิเจอร์ไม้	13,781.06	13,928.22	1.07%	12,237.11	-12.14%
เฟอร์นิเจอร์โลหะ	3,685.33	4,613.01	25.17%	4,917.57	6.60%
ที่นอนหมอนฟูก	1,845.48	1,997.04	8.21%	2,566.63	28.52%
เฟอร์นิเจอร์อื่น ๆ	6,674.32	6,934.33	3.90%	6,264.52	-9.66%
ชิ้นส่วนเฟอร์นิเจอร์	11,492.12	11,076.54	-3.62%	9,421.76	-14.94%

### ข้อมูลสัดส่วนเมื่อเทียบกับมูลค่าการส่งออกเฟอร์นิเจอร์และชิ้นส่วนทั้งหมด

ซึ่งตัวเลขของเฟอร์นิเจอร์ไม้จะมีมูลค่าเป็นอันดับ 1 เมื่อเทียบกับมูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ทั้งหมด ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะเป็นการส่งออกเฟอร์นิเจอร์ไม้ตามคำสั่งซื้อจากลูกค้าในต่างประเทศทั้งหมด



โดยมูลค่าการส่งออกเฟอร์นิเจอร์และชิ้นส่วนที่ประเทศไทยมีการส่งออกมากที่สุดอันดับ 1 คือ ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งในรอบปี 2558 ที่ผ่านมามีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 5.01 รองลงมาอันดับ 2 คือ ประเทศ

ญี่ปุ่น มีอัตราการเติบโตลดลงที่ 16.92 ซึ่งสาเหตุคาดว่า ลูกค้าญี่ปุ่นมีการหันไปสั่งซื้อสินค้าโดยเฉพาะผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตจากไมยางพาราไปยังประเทศอื่นเพิ่มขึ้น ประกอบกับปัจจุบันรูปแบบการค้าของกลุ่มลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น ได้ปรับเปลี่ยนจากเดิมที่เป็นการสั่งซื้อผ่านพ่อค้าคนกลาง หรือบริษัท Trading ทั่วไป มาเป็นการเลือกซื้อสินค้าโดยตรงที่โรงงานโดยไม่ผ่านพ่อค้าคนกลาง หรือบริษัท Trading แบบในอดีตที่ผ่านมา ซึ่งแนวโน้มการสั่งซื้อสินค้าผ่านบริษัท Trading ได้ลดลงจากเดิมอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้นทำให้การสั่งซื้อสินค้าจะเป็นการสั่งซื้อในปริมาณมาก เนื่องจากกลุ่มลูกค้าเป็นผู้สั่งซื้อโดยตรง ซึ่งจะเข้าใจความต้องการสินค้า การวางแผนการวางจำหน่ายสินค้า ทำให้การสั่งซื้อเป็นไปอย่างแม่นยำมากขึ้น ประกอบกับการสั่งซื้อสินค้าในปริมาณมากจะสามารถสร้างอำนาจการต่อรองด้านราคากับโรงงานได้ ทำให้ผู้ประกอบการที่เป็นโรงงานขนาดใหญ่มีความได้เปรียบในการรับคำสั่งซื้อสินค้าในปริมาณที่มากได้ ดีกว่าผู้ประกอบการที่เป็นโรงงานขนาดเล็ก ประกอบกับกลุ่มลูกค้ามองว่า การเจรจากับโรงงานขนาดใหญ่จะช่วยลดความกังวลเรื่องการส่งมอบสินค้า รวมถึงกำลังการผลิตที่จะผลิตสินค้าให้ได้ ทั้งนี้ปริมาณโรงงานที่สามารถรับคำสั่งซื้อในปริมาณที่มากในประเทศไทยมีจำนวนน้อยเมื่อเทียบกับผู้ประกอบการโรงงานรายเล็ก ๆ ทั่วไป จากปัจจัยดังกล่าว จึงพอจะคาดการณ์ได้ถึงสาเหตุของการส่งออกสินค้าไปยังประเทศญี่ปุ่นที่ลดลงจากเดิมอย่างมีนัยสำคัญในรอบปี 2558 ที่ผ่านมา

อย่างไรก็ตาม สำหรับตัวเลขการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายในประเทศญี่ปุ่นของบริษัท ยังคงมีอัตราการเจริญเติบโตจากเดิม คิดเป็นอัตราการเติบโตที่เพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 6.62

นอกจากนี้จากตัวเลขมูลค่าการส่งออกของกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ยังพบว่า หากพิจารณาเฉพาะกลุ่มประเทศเศรษฐกิจประชาคมอาเซียน (AEC) จะพบว่า ประเทศไทยมีมูลค่าการส่งออกให้กับประเทศคู่ค้าในกลุ่ม AEC คิดเป็นมูลค่าทั้งหมดเท่ากับ 6,180.14 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 16.88 เมื่อเทียบกับช่วงปี 2557 ที่ผ่านมา และคิดเป็นสัดส่วนเมื่อเทียบกับมูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์และชิ้นส่วนเท่ากับร้อยละ 14.51 ซึ่งมีสัดส่วนลดลงเมื่อเทียบกับปี 2557 ที่มีสัดส่วนเท่ากับ 16.03

จากข้อมูลดังกล่าว บริษัทจึงได้วางแผนนโยบายที่จะสร้างความเชื่อมั่นให้กับกลุ่มลูกค้าที่มีอยู่ในมือสำหรับลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งโดยส่วนใหญ่มีระยะเวลาการค้าขายร่วมกันนานหลายปี โดยจะมุ่งมั่นด้านการพัฒนาปรับเปลี่ยนสินค้า รวมถึงคุณภาพของสินค้า ระยะเวลาการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา เหล่านี้คือ หัวใจที่สำคัญของการดำเนินธุรกิจร่วมกัน ซึ่งกลุ่มลูกค้าโดยส่วนใหญ่ในประเทศญี่ปุ่นคือ ผู้ประกอบการร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) ทั้งที่จำหน่ายสินค้าเฉพาะด้านเฟอร์นิเจอร์และของตกแต่งภายในบ้าน รวมถึงร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ที่จำหน่ายสินค้าหลากหลาย ซึ่งลูกค้าที่ค้าขายกับบริษัทล้วนจัดเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่เป็นอันดับต้น ๆ ของประเทศญี่ปุ่น

นอกจากนี้ บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะขยายโอกาสทางการขายไปยังกลุ่มลูกค้าในย่านเศรษฐกิจประชาคมอาเซียน (AEC) ให้มากกว่าเดิม ซึ่งในรอบปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทสามารถสร้างยอดขายและขยายฐานลูกค้าให้เติบโตขึ้นจากเดิม สำหรับลูกค้าในประเทศฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และมาเลเซียแล้ว

### ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์

ปัจจุบันมูลค่าตลาดของอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ในประเทศไทยมีมูลค่าทั้งสิ้นประมาณ 70,000 ล้านบาท โดยมีผู้ประกอบการรายใหญ่ ซึ่งเป็นผู้เล่นที่สำคัญในอุตสาหกรรมอยู่ 4 ราย ซึ่งหากเปรียบเทียบกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของผู้เล่นรายสำคัญดังกล่าวเทียบกับบริษัท จะพบว่าไม่ใช่กลุ่มลูกค้าเดียวกันกับบริษัท กล่าวคือ ผู้ประกอบการ 2 ใน 4 ราย ดำเนินธุรกิจการเป็นผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์และจัดส่งสินค้าเพื่อจำหน่ายในรูปแบบร้านค้าปลีกเฟอร์นิเจอร์ขนาดใหญ่ที่จำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของตนเองซึ่งเป็นการจำหน่ายสินค้าไปยังผู้ใช้เฟอร์นิเจอร์โดยตรง (End-user) ในขณะที่อีกรายหนึ่งเน้นการผลิตสินค้าเฟอร์นิเจอร์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมเกือบทุกประเภทเฟอร์นิเจอร์ โดยมีการจำหน่ายสินค้าผ่านโชว์รูม และลูกค้าโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ สำหรับผู้ประกอบการอีกรายปัจจุบันผลิตเฟอร์นิเจอร์เพื่อ

รองรับคำสั่งซื้อจากผู้ค้าปลีกรายใหญ่รายเดียวเป็นหลักจึงกล่าวได้ว่า ผู้ประกอบการทั้ง 4 ราย ไม่ได้เป็นคู่แข่งกันโดยตรงของบริษัท เนื่องจากมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ไม่เหมือนกัน และหากพิจารณาถึงผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่มีกลุ่มลูกค้าเป็นร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) เช่นเดียวกันกับบริษัท ปัจจุบันมีเพียง 4 ราย ที่มีสินค้าวางจำหน่ายใน Modern Trade แต่เนื่องจากผู้ผลิตทั้ง 4 ราย เป็นโรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ขนาดกลางถึงเล็กที่มีความสามารถในการรับคำสั่งซื้อจำกัด และไม่มีผู้ประกอบการรายใดที่มียอดขายใกล้เคียงกับบริษัท นอกจากนี้รายได้จากการจำหน่ายของบริษัทโดยส่วนใหญ่หรือประมาณร้อยละ 60 เป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าในต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทจึงพิจารณาคู่แข่งจากต่างประเทศเป็นสำคัญ ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้คาดการณ์ว่า น่าจะมีเพียงรายเดียวที่มีลักษณะการดำเนินธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัท รวมถึงมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในต่างประเทศเป็นกลุ่มเดียวกัน คือ HEVEA PAC Malaysia SDN BHD ประเทศมาเลเซีย

### ภาวะอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์

ปัจจุบันอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ได้มีการพัฒนาและมีอัตราการเติบโตอย่างรวดเร็ว ดังนั้นเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงบริษัทจึงจำเป็นต้องศึกษาถึงแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว เพื่อกำหนดเป็นแนวทางและทิศทางการพัฒนา ปรับปรุง รูปแบบสินค้า เพื่อให้ทันต่อกระแสความนิยมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ล้วนส่งผลโดยตรงต่อการพัฒนาทั้งด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ด้านกระบวนการผลิต และด้านการตลาดที่จะต้องเข้าถึงและทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น โดยบริษัทคาดการณ์ว่า แนวโน้มของรูปแบบสินค้าเฟอร์นิเจอร์ที่มีแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุง จะมีอยู่ 3 รูปแบบหลักคือ

1. เฟอร์นิเจอร์ที่เน้นสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ซึ่งบริษัทจะมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยการจัดหาซื้อลิขสิทธิ์สินค้า เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนา ปรับปรุงรูปแบบจากเฟอร์นิเจอร์ที่เคยผลิตอยู่ให้มีมูลค่าเพิ่มมากขึ้นจากลิขสิทธิ์ ดังกล่าว ซึ่งที่ผ่านมาในปี 2558 บริษัทได้รับสิทธิในการใช้ลายการ์ตูนของดิสนีย์ในฐานะ Licensee ซึ่งขณะนี้ยังเป็นเพียงผู้ประกอบการด้านเฟอร์นิเจอร์แต่เพียงรายเดียวในประเทศไทยที่ได้รับสิทธิดังกล่าว ซึ่งภายหลังจากได้รับเลือกในฐานะ Licensee แล้ว รูปแบบเฟอร์นิเจอร์ของบริษัทสามารถต่อยอดการพัฒนาไปในรูปแบบเฟอร์นิเจอร์ที่มีลายการ์ตูนของดิสนีย์เข้ามาเสริมและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้ รวมถึงยังสามารถสร้างโอกาสทางการตลาดให้เพิ่มขึ้นจากเดิม โดยบริษัทสามารถนำเสนอสินค้าต่อกลุ่มร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) และการนำเสนอผลิตภัณฑ์ผ่านโชว์รูม FINNA HOUSE ซึ่งเป็นโชว์รูมของบริษัท ที่จำหน่ายแต่เพียงเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตภายใต้ลิขสิทธิ์ของดิสนีย์เท่านั้น
2. เฟอร์นิเจอร์เอนกประสงค์ (Multifunction Furniture) ซึ่งจากการศึกษาข้อมูลพบว่า จากแนวโน้มประชากรของประเทศที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับวิถีชีวิตคนเมือง ในระดับชนชั้นกลางที่มีความเป็นอยู่เร่งรีบ ความต้องการที่อยู่อาศัยจึงต้องการพื้นที่ขนาดกระทัดรัด ดูแลง่าย ซึ่งจะทำให้ทั้งในส่วนของค่าใช้จ่ายในการซื้อที่อยู่อาศัยและค่าใช้จ่ายในการดูแลรักษาไม่สูงมากนักสอดคล้องกับรายได้ที่หามาได้ ดังนั้น รูปแบบของคอนโดมิเนียม และบ้านพักอาศัยที่มีพื้นที่จำกัดจึงตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าประเภทนี้ ดังนั้นรูปแบบเฟอร์นิเจอร์จะเน้นที่ประโยชน์ใช้สอยที่จะต้องพัฒนาให้สามารถปรับเปลี่ยนรูปแบบการใช้งาน (Function) ได้หลากหลายสำหรับพื้นที่ที่จำกัด ซึ่งบริษัทจะต้องหาแนวทางการพัฒนาสินค้าให้ตอบโจทย์ดังกล่าวได้มากขึ้น
3. เฟอร์นิเจอร์เพื่อสิ่งแวดล้อม (Environmental-Friendly Furniture) จากกระแสการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่ทั่วโลกให้ความสำคัญ ดังนั้นแนวทางการคัดเลือกวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิต การผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการออกแบบสินค้าที่มีคุณภาพ ใช้งานได้ดีและมีอายุการใช้งานที่เหมาะสม ทั้งนี้เพื่อช่วยลดปัญหาเรื่องขยะล้นโลก เหล่านี้เป็นประเด็นสำคัญอีกอย่างหนึ่งที่บริษัทจะต้องให้ความสำคัญ

4. เฟอร์นิเจอร์เพื่อสุขภาพ และคุณภาพชีวิต เน้นการผลิตเฟอร์นิเจอร์ที่ช่วยรักษาสุขภาพ หรือใช้หลักการออกแบบที่เหมาะสมกับการเคลื่อนไหวของร่างกาย เช่น เติยงนอนเพื่อสุขภาพ แก้อัลดการปวดหลัง เป็นต้น ซึ่งผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้จะสามารถใช้เจาะกลุ่มผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญกับสุขภาพและสามารถเข้ากับกระแสสังคมผู้สูงอายุที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในอนาคตได้





## ปัจจัยความเสี่ยง

### ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### 1. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ปัจจุบันประเทศไทยมีผู้ประกอบการผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์รายใหญ่รวม 4 ราย (ไม่รวมบริษัท) ซึ่งผู้ประกอบการรายใหญ่ทั้ง 4 ราย ดังกล่าวมีรายได้รวมจากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ต่อปีคิดเป็นมูลค่าโดยประมาณกว่า 20,000 ล้านบาท จากมูลค่าตลาดเฟอร์นิเจอร์รวมที่ประมาณ 70,000 ล้านบาท ซึ่งหากพิจารณาเปรียบเทียบกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย จะพบว่าไม่ใช่กลุ่มลูกค้าเดียวกันกับบริษัท กล่าวคือ ผู้ประกอบการ 2 ใน 4 ราย ดำเนินธุรกิจในรูปแบบร้านค้าปลีกเฟอร์นิเจอร์ขนาดใหญ่ที่จำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของตนเอง และจำหน่ายสินค้าไปยังผู้ใช้เฟอร์นิเจอร์โดยตรง (End-user) ในขณะที่อีกรายหนึ่งเน้นการผลิตสินค้าเฟอร์นิเจอร์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมเกือบทุกประเภทเฟอร์นิเจอร์ โดยมีการจำหน่ายสินค้าผ่านโชว์รูม และลูกค้าโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ สำหรับผู้ประกอบการอีกรายปัจจุบันผลิตเฟอร์นิเจอร์เพื่อรองรับคำสั่งซื้อจากผู้ค้าปลีกรายใหญ่รายเดียวเป็นหลักจึงกล่าวได้ว่า ผู้ประกอบการทั้ง 4 ราย ไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงของบริษัท เนื่องจากมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ไม่เหมือนกัน และหากพิจารณาถึงผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ ที่มีกลุ่มลูกค้าเป็นร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) เหมือนกับบริษัท ปัจจุบันมีเพียง 4 รายที่มีสินค้าวางจำหน่ายใน Modern Trade แต่เนื่องจากผู้ผลิตทั้ง 4 ราย เป็นโรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ขนาดกลางถึงเล็กที่มีความสามารถในการรับคำสั่งซื้อจำกัด และไม่มีผู้ประกอบการรายใดที่มียอดขายใกล้เคียงกับบริษัท สำหรับคู่แข่งจากต่างประเทศ จะมีเพียงรายเดียวที่มีลักษณะการดำเนินธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัท รวมถึงมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในต่างประเทศเป็นกลุ่มเดียวกัน คือ HEVEA PAC Malaysia SDN BHD ประเทศมาเลเซีย แต่ด้วยการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ซื้อ รวมถึงการให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้า ควบคู่ไปกับการผลิตที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าตามปริมาณที่ต้องการได้ จึงทำให้ลูกค้าต่างประเทศส่วนใหญ่ยังคงสั่งซื้อสินค้ากับบริษัทมายาวนานต่อเนื่องกว่า 10 ปี อย่างไรก็ดี ตามบริษัทตระหนักดีถึงจุดแข็งของคู่แข่งในต่างประเทศ ซึ่งคู่แข่งที่สำคัญคือ กลุ่มโรงงานผู้ผลิตในประเทศมาเลเซีย และเวียดนาม โดยมาเลเซียจะมีความได้เปรียบเรื่องเน้นการผลิตตามคำสั่งซื้อ ผลิตและขายในปริมาณมาก โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาช่วยในกระบวนการผลิต ต้นทุนแรงงานและค่าขนส่งไม่สูง ขณะที่เวียดนามจะเน้นการผลิตตามคำสั่งซื้อเช่นเดียวกัน ต้นทุนแรงงานต่ำ แต่จุดอ่อนคือ ต้องพึ่งพาวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งการจะสร้างข้อได้เปรียบของบริษัท บริษัทตระหนักดีถึงการสร้างจุดยืนให้กับสินค้าของบริษัท โดยการเกาะติดแนวโน้มพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการปรับตัวไปสู่รูปแบบการผลิตสินค้าที่รองรับกับความต้องการดังกล่าว และหาช่องทางสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า (Value Added) อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถแข่งขันกับความได้เปรียบในด้านต่าง ๆ เมื่อเทียบกับคู่แข่งได้

#### 2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันของผู้ประกอบการรายใหม่และการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

บริษัทจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและส่งออกต่างประเทศในงวดบัญชีปี 2557 คิดเป็นร้อยละ 38.67 และร้อยละ 61.33 ของรายได้จากการขาย และงวดบัญชีปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 40.96 และร้อยละ 59.04 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ

จากข้อมูลดังกล่าวจะเห็นได้ว่า บริษัทเริ่มมีสัดส่วนของรายได้จากการจำหน่ายภายในประเทศเพิ่มมากขึ้นทุกปี ทั้งนี้เป็นผลมาจากบริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายภายในประเทศเติบโตขึ้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 16.87 ทั้งนี้หากพิจารณาถึงช่องทางการจัดจำหน่ายจะพบว่า อัตราการเติบโตดังกล่าวมาจากการผลิตและจำหน่ายโดยใช้ตรา

สินค้าของบริษัทคิดเป็นสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 5.23 รองลงมาคือ การจำหน่ายสินค้าผ่านทางโชว์รูม ELEGA ของบริษัทเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.07 ในขณะที่ส่วนของการจำหน่ายสินค้าผ่านร้านค้าส่งและร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer) เติบโตกว่าลดลงจากปีก่อนร้อยละ 57.19 ซึ่งคาดการณ์ว่า เป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคในประเทศที่มีการหันมาซื้อที่อยู่อาศัยแนวสูงหรือคอนโดมิเนียมในเมืองเพื่อลดเวลาและค่าใช้จ่ายในการเดินทาง และการมีค่านิยมของผู้ใช้เฟอร์นิเจอร์ส่วนใหญ่ที่เริ่มมีมุมมองต่อเฟอร์นิเจอร์ในที่พักอาศัยหรือสถานที่ทำงานเป็นสินค้าแฟชั่นมากขึ้น จึงทำให้ปริมาณความต้องการซื้อเฟอร์นิเจอร์มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากการเปิดสาขาของผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์รายใหญ่ในประเทศในปี 2557 และแนวโน้มการขยายสาขาในปี 2558 ยังคงมีการเปิดตัวสาขาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจทำให้มีผู้ประกอบการรายใหม่ที่มีเงินทุนเพียงพอ สนใจที่จะลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ การเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ที่เกิดขึ้นแล้วในต้นปี 2559 ซึ่งในกลุ่มอาเซียนผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์จากผู้ผลิตในประเทศมาเลเซีย และเวียดนามถือเป็นคู่แข่งที่สำคัญของไทย แต่หากพิจารณาแล้วในส่วนการแข่งขันในตลาดอาเซียนนั้นอาจไม่รุนแรงมากนัก เพราะแต่ละประเทศก็จะเน้นในสินค้าที่เป็นจุดเด่นของตัวเอง อาทิ ประเทศอินโดนีเซียจะเด่นเรื่องเฟอร์นิเจอร์ภายนอกบ้าน มาเลเซียมีความเชี่ยวชาญเรื่องเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตในปริมาณมากมีราคาถูก ฟิลิปปินส์จะเด่นในเรื่องออกแบบดีไซน์แต่มีการผลิตน้อย เวียดนามมีการผลิตใกล้เคียงกับไทยมากที่สุดแต่ก็มีจุดอ่อนในเรื่องวัตถุดิบที่ต้องนำเข้าเกือบทั้งหมด ดังนั้นจากที่กล่าวมา บริษัทได้เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นหากเกิดปัญหาการแข่งขันด้านราคา โดยมีนโยบายการปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต การใช้นโยบายการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการผลิตให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการขยายฐานลูกค้าไปยังลูกค้ารายใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศมากขึ้น รวมถึงมีแผนที่จะพัฒนาเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยเน้นการแข่งขันด้านคุณภาพสินค้าและการกำหนดราคาที่สามารถแข่งขันได้เป็นสำคัญ นอกจากนี้ ด้วยความได้เปรียบจากการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทสามารถกำหนดราคาที่สามารถแข่งขันได้ และด้วยคุณภาพสินค้าที่เป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศมายาวนานกว่า จึงทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะได้รับผลกระทบจากความเสียดังกล่าวค่อนข้างน้อย ทั้งนี้หากพิจารณาสัดส่วนด้านต้นทุนขาย เปรียบเทียบระหว่างปี 2557 และ ปี 2558 จะพบว่า มีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 73.38 และร้อยละ 73.59 ตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นว่า บริษัทยังสามารถบริหารจัดการต้นทุนขายให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้บริษัทยังคงนโยบายที่จะลดสัดส่วนต้นทุนขายให้ลดลงอย่างต่อเนื่องต่อไป

### 3. ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้าต่างประเทศ โดยกำหนดเงื่อนไขการชำระค่าสินค้าเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งในงวดบัญชีปี 2557 และงวดบัญชีปี 2558 บริษัทมีสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 61.33 และร้อยละ 59.04 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบเพื่อผลิตกระดาดปิดผิวจากต่างประเทศและการสั่งซื้อเฟอร์นิเจอร์เพื่อจำหน่ายภายในโชว์รูม โดยในงวดบัญชีปี 2557 และงวดบัญชีปี 2558 บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 3.97 และร้อยละ 3.38 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบรวม ดังนั้นบริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เตรียมเครื่องมือทางการเงินสำหรับป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศ เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 0.029 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นเงินบาทจำนวนรวมประมาณ 1.05 ล้านบาท เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตได้ในระดับหนึ่ง ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการใช้วงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าให้เพียงพอกับระดับมูลค่าที่คิดว่าเพียงพอในการป้องกันความเสี่ยง โดยจะไม่มีการเปิดวงเงินซื้อขายเพื่อใช้ประโยชน์ในรูปแบบการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด

#### 4. ความเสี่ยงจากการไม่มีสัญญาซื้อขายสินค้าในระยะยาว

บริษัทผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์สำเร็จรูปผ่านรูปแบบการจำหน่ายหลัก 2 แบบคือ

**แบบที่ 1** การผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) ซึ่งโดยเกือบทั้งหมดจะเป็นการผลิตและจำหน่ายให้กับลูกค้าในต่างประเทศ โดยในงวดบัญชีปี 2557 และงวดบัญชีปี 2558 บริษัทจำหน่ายสินค้าในลักษณะผลิตตามคำสั่งซื้อเท่ากับ 690.41 ล้านบาท และ 784.85 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 60.67 และร้อยละ 62.81 ของรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ ตามลำดับ

**แบบที่ 2** การผลิตและจำหน่ายโดยใช้ตราสินค้าของบริษัท เป็นการผลิตและจำหน่ายให้กับกลุ่มร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) ได้แก่ ตราสินค้า “Leaf” สำหรับจำหน่ายใน Home Pro ตราสินค้า “Fur Direct” สำหรับจำหน่ายใน Big C ตราสินค้า “a7” สำหรับจำหน่ายใน Mega Home ตราสินค้า “HASTA” สำหรับจำหน่ายในไทวัสดุ ตราสินค้า “My Fur” สำหรับจำหน่ายใน ดู โฮม (Do Home) สำหรับการผลิตและจำหน่ายให้กับ TESCO LOTUS จะเป็นการผลิตโดยใช้ตราสินค้า TESCO LOTUS โดยในงวดบัญชีปี 2557 และงวดบัญชีปี 2558 บริษัทผลิตและจำหน่ายสินค้าโดยใช้ตราสินค้าของบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นเท่ากับ 338.66 ล้านบาท และ 356.36 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 29.76 และร้อยละ 28.52 ของรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ ตามลำดับ ทั้งนี้จะพิจารณาได้ว่า เมื่อเปรียบเทียบมูลค่าการจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัท จะมีอัตราการเติบโตที่ไม่สูงมาก ทั้งนี้สาเหตุเกิดจากในรอบปี 2557 บริษัทมีการผลิตและจัดส่งสินค้าให้กับ TESCO LOTUS โดยใช้ตราสินค้าของบริษัท ในขณะที่ปี 2558 การผลิตและจำหน่ายให้กับ TESCO LOTUS จะเป็นการผลิตโดยใช้ตราสินค้า TESCO LOTUS ดังนั้นจึงส่งผลให้การจัดกลุ่มสินค้าโดยใช้ตราสินค้าของบริษัท จะไม่รวมยอดจำหน่ายที่จัดส่งให้กับ TESCO LOTUS แต่ยอดจำหน่ายส่วนนี้จะไปรวมอยู่ในส่วนของการผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

ซึ่งการจำหน่ายสินค้าในรูปแบบการผลิตตามคำสั่งซื้อและแบบที่ใช้ตราสินค้าของบริษัท ถือเป็นรูปแบบการจำหน่ายหลักของบริษัท โดยบริษัทจะได้รับแผนการสั่งซื้อจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศทุกปี โดยทั้งลูกค้าในประเทศและต่างประเทศจะไม่มีการทำสัญญาซื้อขายสินค้าในระยะยาว ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของปริมาณคำสั่งซื้อของลูกค้าเนื่องจากการไม่มีการทำสัญญาซื้อขายสินค้าในระยะยาว กล่าวคือลูกค้าอาจลดปริมาณคำสั่งซื้อ หรือไม่สั่งซื้อสินค้าในอนาคตได้ ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและผลกำไรของกิจการ แต่อย่างไรก็ตามเนื่องจากสินค้าของบริษัทมีคุณภาพในการผลิต รวมถึงการกำหนดราคาที่เหมาะสม และการส่งมอบสินค้าที่ตรงตามกำหนดเวลา จึงทำให้ลูกค้ากลุ่ม Made to Order และกลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ของบริษัททั้งหมด ยังคงมียอดสั่งซื้อสินค้ากับบริษัทอย่างต่อเนื่อง

#### ความเสี่ยงด้านการผลิต

##### 1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับวัตถุดิบ

###### ● ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบ

ในงวดบัญชีปี 2557 และงวดบัญชีปี 2558 บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด คิดเป็นร้อยละ 39.34 และร้อยละ 39.82 ของยอดสั่งซื้อวัตถุดิบรวม ซึ่งมีสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา โดยบริษัทไม่มีการทำสัญญาซื้อขายกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบหากผู้จัดจำหน่ายไม่สามารถจำหน่ายวัตถุดิบให้กับบริษัทได้อย่างเพียงพอ หรือเกิดการจำหน่ายวัตถุดิบให้กับบริษัท แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงประเด็นความเสี่ยงดังกล่าว และได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ โดยได้สั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายใหญ่ที่มีศักยภาพด้านการผลิตรวม 7 ราย ควบคู่ไปกับการ

รักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้นำยวตูปมายาวนานต่อเนื่อง ซึ่งจำนวนผู้นำยวตูปกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนผู้นำยวตูปหลัก มีการขายยวตูปให้กับบริษัทมาเป็นเวลานานมากกว่า 8 ปีขึ้นไป

- ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคารายยวตูป

ยวตูปหลักในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ของบริษัทได้แก่ ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด และไม้ยางพารา โดยในช่วงปี 2558 ที่ผ่านมาราคายวตูปหลักทั้งสองประเภทดังกล่าวไม่มีการแกว่งตัวที่ส่งผลกระทบต่อโครงสร้างต้นทุนการผลิตของบริษัทแต่อย่างใด และจัดว่าเป็นปีที่ราคายวตูปดังกล่าวมีเสถียรภาพ

ในส่วนของไม้ยางพารานั้น ปัจจุบันในประเทศไทยมีพื้นที่ปลูกไม้ยางพาราทั้งประเทศอยู่ที่ประมาณ 22 ล้านไร่ ในขณะที่ปริมาณการตัดโค่นไม้ยางพาราจะอยู่ที่ปีละ 400,000 – 500,000 ไร่ ซึ่งการปลูกไม้ยางพาราของเกษตรกรผู้ปลูก มีวัตถุประสงค์เพื่อกรีดน้ำยางไปทำยางแผ่นเพื่อจำหน่าย ซึ่งต้นยางถือเป็นผลพลอยได้จากการปลูกยาง เนื่องจากเมื่อต้นยางมีอายุมากขึ้น น้ำยางจะลดลง จึงตัดโค่นไม้ยางมาจำหน่าย ซึ่งภายหลังการปิดป่าทำให้ไม้ยางพาราเป็นหนึ่งในไม้ที่ได้รับความนิยมมากขึ้น โดยเฉพาะในธุรกิจผลิตเฟอร์นิเจอร์เพื่อจำหน่าย ดังนั้นหากมีปริมาณความต้องการไม้ยางพารามากขึ้น ย่อมส่งผลกระทบต่อต้นทุนไม้ยางอันจะนำมาซึ่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของกิจการได้ อย่างไรก็ตามราคายวตูปจะเห็นได้ว่า ตั้งแต่ช่วงปี 2557 ราคายวตูปเริ่มมีเสถียรภาพมากขึ้น

ทั้งนี้โดยภาพรวมแล้วในส่วนของการบริหารจัดการต้นทุนยวตูปหลักทั้งสองประเภทดังกล่าว บริษัทจะมีการติดตามความเคลื่อนไหว การเปลี่ยนแปลงขึ้นลงของราคารายยวตูปอย่างใกล้ชิดเพื่อให้ทันต่อสถานการณ์และสามารถป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคารายยวตูปหลักที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

## 2. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์และกระดาดปิดผิว ซึ่งแรงงานด้านการผลิตถือเป็นส่วนสำคัญ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 1,061 คน แบ่งเป็นพนักงานประจำจำนวน 212 คน และลูกจ้างรายวันจำนวน 849 คน ซึ่งประมาณร้อยละ 80.00 ของจำนวนลูกจ้างรายวันทั้งหมดอยู่ในฝ่ายโรงงาน/ผลิต ซึ่งการมีแรงงานเป็นจำนวนมาก ย่อมส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและความสามารถในการแข่งขันของกิจการ โดยในระหว่างปี คนงานมีการเปลี่ยนงานรวมทั้งบริษัทมีการขยายกระบวนการผลิตอยู่ตลอดเวลา จึงอาจเกิดการหมุนเวียนของแรงงานเพิ่มขึ้น/ลดลง จนอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการผลิตได้ในบางช่วง ซึ่งบริษัทตระหนักถึงประเด็นความเสี่ยงดังกล่าว และกำหนดแนวทางป้องกันความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทยังไม่เคยประสบกับปัญหาดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนที่จะปรับปรุงสายการผลิต ด้วยการนำเข้าเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีทันสมัย เพื่อให้กระบวนการผลิตเป็นระบบอัตโนมัติ (Automatic System) มากขึ้น ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบจากการขาดแคลนแรงงานที่อาจเกิดขึ้นได้ในระดับหนึ่ง





## ผู้ถือหุ้น

### 1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 195,000,000 บาท (หนึ่งร้อยเก้าสิบล้านบาทถ้วน) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 780,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (ยี่สิบล้านสตางค์) โดยคิดเป็นทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วเท่ากับ 137,547,650 บาท (หนึ่งร้อยสามสิบล้านเจ็ดพันห้าแสนสี่หมื่นบาทถ้วน) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 550,190,600 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (ยี่สิบล้านสตางค์)

### 2. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558 มีจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด 2,287 ราย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ - สกุล	ข้อมูลการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558	
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของทุน ชำระแล้ว
<b>1. กลุ่มครอบครัวสุขสวัสดิ์</b>	<b>354,414,700</b>	<b>64.4167%</b>
1.1 นายวัลลภ สุขสวัสดิ์	80,032,000	14.5462%
1.2 นางวราภรณ์ สุขสวัสดิ์	13,991,600	2.5430%
1.3 นายชาลี สุขสวัสดิ์	79,990,800	14.5387%
1.4 นายอาร์กซ์ สุขสวัสดิ์	79,990,800	14.5387%
1.5 นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์	79,990,800	14.5387%
1.6 นายธำรงค์ สุขสวัสดิ์	20,415,900	3.7107%
1.7 นางสุภาภรณ์ สุขสวัสดิ์	400	0.0001%
1.8 นายสิทธิโชค ชินนรัตน์	400	0.0001%
1.9 ด.ช.วรรณนะ สุขสวัสดิ์	400	0.0001%
1.10 ด.ญ.วิศรา สุขสวัสดิ์	400	0.0001%
1.11 ด.ญ.สุพิชญา สุขสวัสดิ์	400	0.0001%
1.12 ด.ช.พีรภูมิ สุขสวัสดิ์	400	0.0001%
1.13 ด.ช.นพรุจ สุขสวัสดิ์	400	0.0001%
<b>2. กลุ่มครอบครัวปัทมสัตยาสนธิ</b>	<b>13,355,300</b>	<b>2.4274%</b>
2.1 นางสาวพิชพิมพ์ ปัทมสัตยาสนธิ	7,614,000	1.3839%
2.2 นางชนทอง อุดมมหันตสุข	2,700,000	0.4907%
2.3 นายพิศิษฐ์ ปัทมสัตยาสนธิ	1,500,000	0.2726%
2.4 นางสาวกฤษชนก ปัทมสัตยาสนธิ	800,000	0.1454%
2.5 นายเอกฤทธิ์ ปัทมสัตยาสนธิ	741,300	0.1347%

ข้อมูลการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558		
ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของทุน ชำระแล้ว
<b>3. กลุ่มครอบครัววิริยาทรพันธุ์</b>	<b>8,799,100</b>	<b>1.5993%</b>
3.1 นางสาวนา วิริยาทรพันธุ์	7,295,900	1.3261%
3.2 นายวิทยา วิริยาทรพันธุ์	1,503,200	0.2732%
<b>4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด</b>	<b>6,132,600</b>	<b>1.1146%</b>
<b>5. นางสาวจินตนา แซ่ห่าน</b>	<b>4,886,000</b>	<b>0.8881%</b>
<b>6. กองทุนเปิดโซลาริส ทริกเกอร์ 3 พลัส 3 #2</b>	<b>4,520,200</b>	<b>0.8216%</b>
<b>7. นายจิรัฐ รัตนพิศาลกุล</b>	<b>4,085,400</b>	<b>0.7425%</b>
<b>8. กลุ่มครอบครัวฉันทะเรืองวณิชย์</b>	<b>3,224,600</b>	<b>0.5861%</b>
8.1 นางมัยยารัตน์ ฉันทะเรืองวณิชย์	2,451,498	0.4456%
8.2 นายสาร ฉันทะเรืองวณิชย์	665,937	0.1210%
8.3 นายชยาธร ฉันทะเรืองวณิชย์	107,165	0.0195%
<b>9. นายคณินิจ จินดา</b>	<b>3,006,100</b>	<b>0.5464%</b>
<b>10. นายกิจจา หอรักษา</b>	<b>2,950,000</b>	<b>0.5362%</b>
<b>11. ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ (2,258 ราย)</b>	<b>144,816,600</b>	<b>26.3212%</b>
<b>รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น</b>	<b>550,190,600</b>	<b>100.0000%</b>

ผู้ถือหุ้นต่างด้าว : ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัทมีผู้ถือหุ้นต่างด้าว 2 ราย ถือหุ้นรวมกัน 671,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.122 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

หมายเหตุ : บริษัทมีข้อจำกัดเกี่ยวกับการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นต่างด้าวตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 11 ว่า “หุ้นของบริษัท โอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุคนต่างด้าวถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว”

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล



บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินบริษัทและเงินสำรองตามกฎหมายตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลง โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่อง แผนการลงทุน รวมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา ยกเว้นเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยต้องแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมครั้งต่อไป

## โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ





## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

- |                    |                |   |
|--------------------|----------------|---|
| 1. พลเอกเทอดศักดิ์ | มารมย์         | ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |
| 2. นายชาลี         | สุขสวัสดิ์     | รองประธานกรรมการ                              |
| 3. นายวัลลภ        | สุขสวัสดิ์     | กรรมการ                                       |
| 4. นางวราภรณ์      | สุขสวัสดิ์     | กรรมการ                                       |
| 5. นายอารักษ์      | สุขสวัสดิ์     | กรรมการ                                       |
| 6. นางสาวทิพวรรณ   | สุขสวัสดิ์     | กรรมการ                                       |
| 7. รศ.ดร.มนตรี     | โสคติยานุรักษ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ           |
| 8. รศ.ทรงกลด       | จารุสมบัติ     | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ                 |

โดยมีนางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์ เป็นเลขานุการบริษัท และนางสาวพชนัน สิงห์ภู เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท  
กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท : นายวัลลภ สุขสวัสดิ์ นางวราภรณ์ สุขสวัสดิ์ นายชาลี สุขสวัสดิ์  
นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์ กรรมการสอง  
คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ : ไม่มี

ในคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการอิสระ 1 ท่าน คือ รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ เป็นผู้มีความรู้ และความเชี่ยวชาญในด้านสาขาวิชาทรัพยากรป่าไม้ สาขาวิชาวนผลิตภัณฑ์ และสาขาวิชาวนศาสตร์ชุมชน ซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจด้านการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ของบริษัท

สำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ จะมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

## คำนิยามกรรมการอิสระของบริษัท

(ที่มีความเข้มงวดข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์)

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อิทธิพลอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัท

ย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือ ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. ดำเนินการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้จัดการ
2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. มีหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัท
5. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์หรือกฎบัตรที่กำหนดไว้
6. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท

1. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ได้มาตรฐาน
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

3. พิจารณานุมัติผังอำนาจอนุมัติ
4. กำกับ ควบคุม ดูแล ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ
5. พิจารณานุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น
6. รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน ให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบ และ/หรือสอบทานและเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
7. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการหรือบุคคลอื่นใดซึ่งมีหรืออาจมีความขัดแย้งในส่วนได้เสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนั้นในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน หนึ่งในกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการบริษัท ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้คณะกรรมการจะเป็นผู้ที่มีความหลากหลายในความรู้ ความสามารถ อาชีพ ความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านบัญชี การเงิน การปกครอง การผลิต การตลาด เป็นต้น

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- |                    |                |                      |
|--------------------|----------------|----------------------|
| 1. รศ.ดร.มนตรี     | โสคติยานุรักษ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. พลเอกเทอดศักดิ์ | มารมย์         | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. รศ.ทรงกลด       | จารุสมบัติ     | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยมี นางสาวพิมร่ำไพ บุญชนะ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินคือ รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความ

เห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ยังรวมถึงการเสนอเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกด้วย

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Charter)
- (ฌ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

8. ให้ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบมีวาระในการดำรงตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

#### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

- 1. นายวัลลภ สุขสวัสดิ์ ประธานกรรมการบริหาร
- 2. นายชาติ สุขสวัสดิ์ กรรมการบริหาร
- 3. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ กรรมการบริหาร
- 4. นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์ กรรมการบริหาร

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 1. มีอำนาจสั่งการ วางแผน และกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ดำเนินกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ



2. ควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายหรือแผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติหรือกำหนดไว้แล้ว
  3. เสนอแผนการลงทุน และ/หรือการระดมทุนของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี
  4. กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์
  5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว หรือเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการแล้ว
  6. มีอำนาจดำเนินการซื้อ ขาย จัดหา รับ เช่า เช่าซื้อ ถิ่นกรรมสิทธิ์ ครอบครอง ปรับปรุง ใช้ หรือจัดการ โดยประการอื่นซึ่งทรัพย์สินใด ๆ รวมถึงการลงทุน ตามแผนงานที่คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติแล้ว
  7. มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน หรือการชำระราคาใด ๆ อันสืบเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท ตามสัญญา และ/หรือ ตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด
  8. ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการซื้อ การจัดจ้าง การเช่า การเช่าซื้อ ทรัพย์สินใด ๆ ตลอดจนมีอำนาจลงทุน และดำเนินการชำระค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
  9. ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการกู้ยืมเงิน เบิกเงิน เกินบัญชีจากธนาคาร นิติบุคคลหรือสถาบันการเงินอื่นใด เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
  10. มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้สอดคล้องกับสภาพการณ์และสถานะทางเศรษฐกิจ
  11. ดำเนินการเรื่องอื่น ๆ เพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินการข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป
- ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### คณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีคณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยงจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- |                |                |                               |
|----------------|----------------|-------------------------------|
| 1. รศ.ดร.มนตรี | โสคติยานุรักษ์ | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายชาลี     | สุขสวัสดิ์     | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3. นายอารักษ์  | สุขสวัสดิ์     | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง

1. ดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดการประเมินผลความเสี่ยง แนวทางการป้องกันและตรวจสอบความเสี่ยงอย่างมีระบบในธุรกิจอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์เพื่อลดโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหายให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมุ่งเน้นให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นในองค์กร

2. ให้คำแนะนำและให้การสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงความเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)
  3. กลั่นกรองและสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการตอบสนองอย่างเพียงพอ และเหมาะสม อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
  4. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะจัดให้มีการประชุมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ

#### คณะกรรมการสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- |                |            |                              |
|----------------|------------|------------------------------|
| 1. รศ.ทรงกลด   | จารุสมบัติ | ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ |
| 2. นายชาติ     | สุขสวัสดิ์ | กรรมการ                      |
| 3. นายอาร์ักษ์ | สุขสวัสดิ์ | กรรมการ                      |

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการรายใหม่ หรือสรรหากรรมการผู้จัดการ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการสรรหาและคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์และความโปร่งใส เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ/
2. จัดทำแผนพัฒนาการฝึกอบรมที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของกิจการ ให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ
3. จัดทำแผนการพัฒนากรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง (Succession plan) เพื่อเตรียมพร้อมบุคคลที่มีศักยภาพให้สามารถสืบทอดตำแหน่งงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารระดับสูงเกษียณอายุ ลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

#### คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- |                |                |                              |
|----------------|----------------|------------------------------|
| 1. รศ.ดร.มนตรี | โสคติยานุรักษ์ | ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ |
| 2. นายชาติ     | สุขสวัสดิ์     | กรรมการ                      |
| 3. นายอาร์ักษ์ | สุขสวัสดิ์     | กรรมการ                      |

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

1. รูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้เพื่อให้รูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนมีความเหมาะสม โดยดำเนินการ ดังนี้
  - 1.1 ทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน
  - 1.2 พิจารณาข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทฯ

- 1.3 กำหนดหลักเกณฑ์ให้มีความเหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จ
- 1.4 ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท โดยพิจารณาจำนวนเงินและสัดส่วนการจ่าย ค่าตอบแทนของแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม
- 1.5 พิจารณาให้การจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปตามเกณฑ์ที่หน่วยงานทางการกำหนดหรือข้อแนะนำ ที่เกี่ยวข้อง
2. ประเมินผลกรรมการผู้จัดการและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบ
3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

### ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| 1. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์    | กรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด (รักษาการ) |
| 2. นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์ | รองกรรมการผู้จัดการ   |
| 3. นางสุกัญญา สุขสวัสดิ์    | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ส่วนสาขา)                          |
| 4. นายสิทธิโชค ชินนุรัตน์   | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สำนักงานใหญ่)                      |
| 5. นางสาวพชนัน สิงห์ภู      | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน                              |
| 6. นายราชา พจน์ไธยะ         | ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน สำนักงานใหญ่                          |
| 7. นายอรรถพล ธนาพล          | ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน สาขา 1                                |

หมายเหตุ: - รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารทุกท่านปรากฏตามเอกสารแนบท้ายของแบบแสดงรายการข้อมูล (56-1)

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. เป็นผู้บริหารจัดการ และควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท รวมถึงอาจมอบอำนาจให้ผู้บริหารหรือบุคคลอื่นใด ดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัท
2. เป็นผู้กำหนดและกำกับดูแลการดำเนินการโดยรวมในทางปฏิบัติ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารกำหนด
3. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
4. มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อ เช่า หรือลงทุนตามแผนงานที่ได้มีมติอนุมัติไว้แล้ว หรือมีอำนาจในการ อนุมัติหรือยกเลิกการซื้อ การจ้าง การเช่า การเข้าซื้อ การขายทรัพย์สิน การลงทุน และการชำระราคา หรือค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่ คณะกรรมการบริษัทกำหนด
5. มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน หรือการชำระราคาหรือค่าใช้จ่ายต่าง ๆ อันสืบเนื่องมาจากการ ดำเนินงานของบริษัทตามสัญญา และ/หรือ ข้อตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่ คณะกรรมการบริษัทกำหนด
6. เป็นผู้พิจารณาเรื่อง กลยุทธ์ทางธุรกิจ และการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารตามลำดับของสำคัญ
7. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก ให้ออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้เงินรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน และค่าตอบแทนอื่น ๆ ของพนักงานทั้งหมดของบริษัท ในตำแหน่งต่ำกว่าผู้จัดการฝ่ายลงไป

8. มีอำนาจดำเนินการเปิดและปิดบัญชีเงินฝากประเภทต่าง ๆ กับธนาคารและสถาบันการเงินเพื่อความสะดวกในการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยต้องคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ
9. ขออนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยผ่านคณะกรรมการบริหารของบริษัท
10. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกรายการ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาไว้ซึ่งระเบียบวินัยภายในองค์กร
11. นำเสนอแนวทางการบริหารให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารได้พิจารณา
12. สรุปผลการดำเนินงานเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร
13. กำกับดูแลและบริหารงานในส่วนงานการบริหารการขายและการตลาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการดังกล่าวข้างต้นนั้น กรรมการผู้จัดการจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบวาระต่าง ๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และจะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

การอื่นใดนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้น กรรมการผู้จัดการไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

#### การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

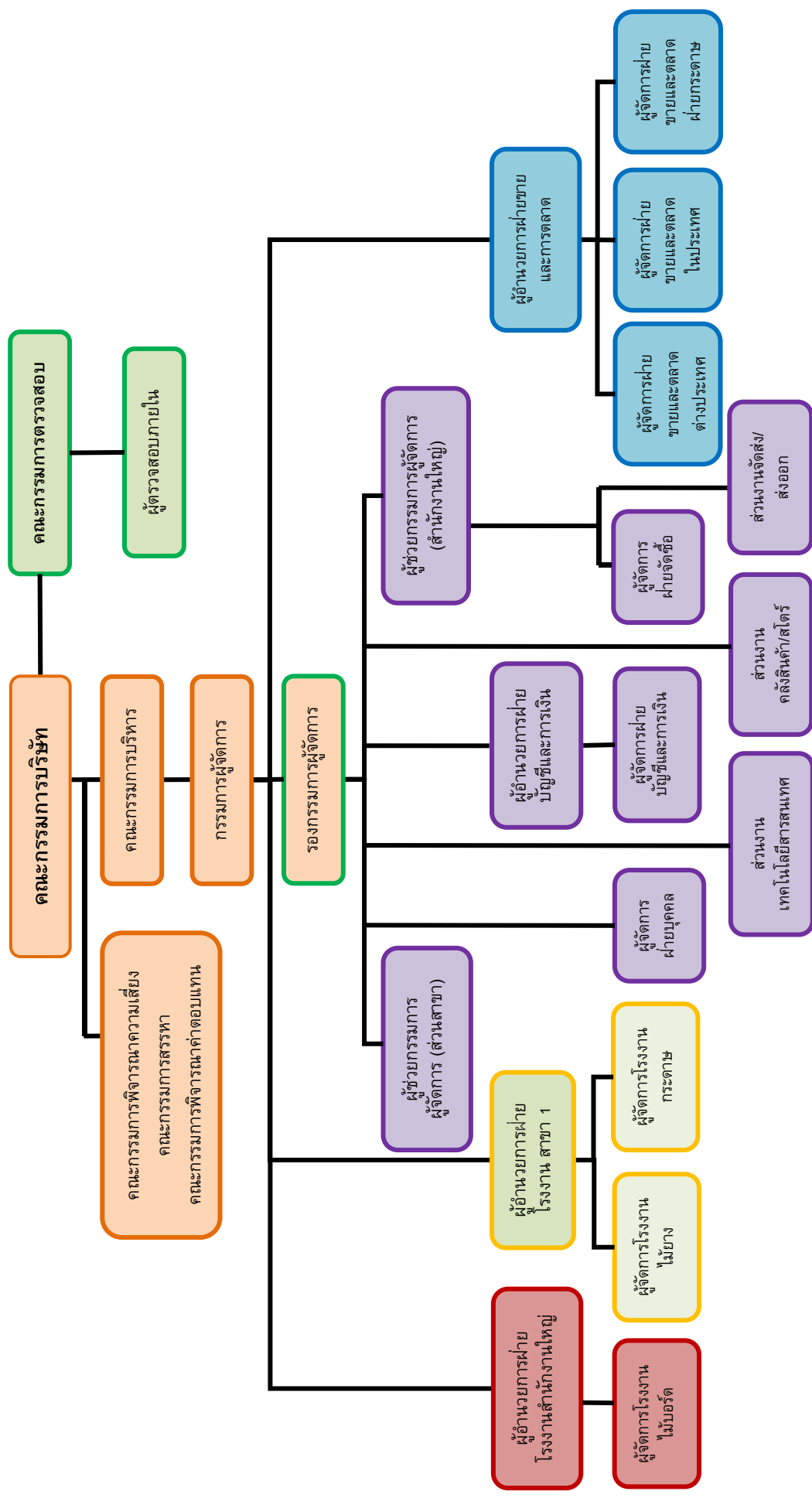
เรื่อง	คณะกรรมการบริหาร	กรรมการผู้จัดการ	รองกรรมการผู้จัดการ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
1. การอนุมัติเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายลงทุนประจำปีที่อยู่นอกเหนืองบประมาณ	ไม่เกินร้อยละ 10 ของงบประมาณรวม	ไม่เกิน 500,000 บาทต่อรายการ/โครงการ	-	-
2. อนุมัติการจัดหาสินทรัพย์ถาวรตามงบประมาณรายจ่าย	ไม่เกิน 30,000,000 บาท	ไม่เกิน 10,000,000 บาท	-	-
3. อนุมัติการซื้อเพื่อการซ่อมบำรุง	ไม่เกิน 5,000,000 บาท	ไม่เกิน 3,000,000 บาท	ไม่เกิน 2,000,000 บาท	ไม่เกิน 100,000 บาท
4. อนุมัติการซื้ออุปกรณ์และวัสดุสำนักงาน	ไม่เกิน 5,000,000 บาท	ไม่เกิน 5,000,000 บาท	ไม่เกิน 1,000,000 บาท	ไม่เกิน 100,000 บาท
5. อนุมัติการขายสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์	ไม่เกิน 10,000,000 บาท	ไม่เกิน 1,000,000 บาท	-	-
6. อนุมัติการขายสินทรัพย์ยกเว้นอสังหาริมทรัพย์	ไม่เกิน 5,000,000 บาท	ไม่เกิน 500,000 บาท	-	-



เรื่อง	คณะกรรมการบริหาร	กรรมการผู้จัดการ	รองกรรมการผู้จัดการ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
7. อนุมัติการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อ	ไม่เกิน 100,000,000 บาท	-	-	-

หมายเหตุ : กรณีเกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

แผนภาพโครงสร้างภายในบริษัท (Organization Chart) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



### เลขานุการบริษัท

นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เพิ่มโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบ ดังนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเพื่อรับทราบถึงข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของสำนักงาน กลต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เป็นบุคคลผู้ประสานงาน (Contact person) กับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน กลต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือเชิญประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - หนังสือเชิญประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - รายงานการซื้อขายหุ้นของบริษัท ของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร
  - รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
  - รายงานประจำปี
  - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

- การดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ทั้งนี้ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### ● คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก) คำตอบแทนกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2558 ได้มีมติอนุมัติกำหนดคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2558 โดยมีรายละเอียดดังนี้

## 1) ค่าตอบแทนรายเดือน :

- ประธานกรรมการ 25,000 บาทต่อเดือน
- กรรมการ 15,000 บาทต่อท่านต่อเดือน
- ประธานกรรมการตรวจสอบ 20,000 บาทต่อเดือน
- กรรมการตรวจสอบ 15,000 บาทต่อท่านต่อเดือน

## 2) ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด : จำนวน 5,000 บาท ต่อท่านต่อครั้ง

ประกอบด้วยคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง
4. คณะกรรมการสรรหา
5. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

## 3) ค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัส : พิจารณาจากผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ ที่ประชุมได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการในวงเงินรวมไม่เกิน 3,500,000 บาท

หมายเหตุ : เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลที่ดี รวมถึงเพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล บริษัทได้กำหนดนโยบายในการควบคุมการตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร นอกเหนือจากค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม โบนัส ที่ได้ระบุไว้ข้างต้น และตามอำนาจอนุมัติที่มี โดยการตอบแทนเพิ่มเติมใดๆ ที่มีมูลค่ามากกว่า 1,000,000 บาทต่อคนต่อปี จะต้องนำเสนอเป็นวาระการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยระบุรายละเอียดและความสมเหตุสมผลของการจ่ายสวัสดิการเพิ่มเติมดังกล่าว

จำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ (ปี 2556 – 2558) มีรายละเอียด ดังนี้

## คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2557		ปี 2558	
	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1. พลเอกเทอดศักดิ์ มารมย์	6	6	8	8
2. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	6	6	8	8
3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	6	5	8	7
4. นายชาติ สุขสวัสดิ์	6	6	8	8
5. นายวัลลภ สุขสวัสดิ์	6	6	8	8
6. นางวรารักษ์ สุขสวัสดิ์	6	6	8	8
7. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์	6	6	8	8
8. นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์	6	6	8	8



หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2555 มีมติแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพิ่มรวมจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ พลเอกเทอดศักดิ์ มารมย์ ในฐานะประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์ ในฐานะประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ และ รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ ในฐานะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2557		ปี 2558	
	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1. พลเอกเทอดศักดิ์ มารมย์	4	4	4	4
2. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	4	4	4	4
3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	4	3	4	3

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2557		ปี 2558	
	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	2	2	2	2
2. นายชาลี สุขสวัสดิ์	2	2	2	2
3. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์	2	2	2	2

#### คณะกรรมการสรรหา

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2558	
	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	1	1
2. นายชาลี สุขสวัสดิ์	1	1
3. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์	1	1

## คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2558	
	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	1	1
2. นายชาติ สุขสวัสดิ์	1	1
3. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์	1	1

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ สำหรับปี 2557 และ ปี 2558 มีรายละเอียด ดังนี้

## คณะกรรมการรวมทุกคณะ

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2557				ปี 2558			
	เงินเดือน	ค่าเบี้ย ประชุม	โบนัส	รวม	เงินเดือน	ค่าเบี้ย ประชุม	โบนัส	รวม
1. พลเอกเทอดศักดิ์ मारมย์	240,000	30,000	100,000	370,000	480,000	65,000	120,000	665,000
2. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	120,000	30,000	50,000	200,000	420,000	80,000	120,000	620,000
3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	120,000	25,000	50,000	195,000	360,000	70,000	60,000	490,000
4. นายชาติ สุขสวัสดิ์	120,000	30,000	50,000	200,000	180,000	65,000	60,000	305,000
5. นายวัลลภ สุขสวัสดิ์	120,000	30,000	50,000	200,000	180,000	45,000	60,000	285,000
6. นางวราภรณ์ สุขสวัสดิ์	120,000	30,000	50,000	200,000	180,000	45,000	60,000	285,000
7. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์	120,000	30,000	100,000	250,000	180,000	65,000	60,000	305,000
8. น.ส.ทิพวรรณ สุขสวัสดิ์	120,000	30,000	50,000	200,000	180,000	45,000	60,000	285,000
<b>รวม</b>	<b>1,080,000</b>	<b>235,000</b>	<b>500,000</b>	<b>1,815,000</b>	<b>2,160,000</b>	<b>480,000</b>	<b>600,000</b>	<b>3,240,000</b>

## คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2557				ปี 2558			
	เงินเดือน	ค่าเบี้ย ประชุม	โบนัส	รวม	เงินเดือน	ค่าเบี้ย ประชุม	โบนัส	รวม
1. พลเอกเทอดศักดิ์ मारมย์	120,000	20,000	ไม่มี	140,000	240,000	20,000	ไม่มี	260,000
2. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	180,000	20,000	ไม่มี	200,000	180,000	20,000	ไม่มี	200,000
3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	120,000	15,000	ไม่มี	135,000	180,000	15,000	ไม่มี	195,000

## คณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2557	ปี 2558
	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม
1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	10,000	10,000
2. นายชาติ สุขสวัสดิ์	10,000	10,000
3. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์	10,000	10,000

## คณะกรรมการสรรหา

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2558
	ค่าเบี้ยประชุม
1. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	5,000
2. นายชาติ สุขสวัสดิ์	5,000
3. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์	5,000

## คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2558
	ค่าเบี้ยประชุม
1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	5,000
2. นายชาติ สุขสวัสดิ์	5,000
3. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์	5,000

## ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	รอบบัญชีปี 2557		รอบบัญชีปี 2558	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	7	10,824,000	7	10,876,620
โบนัส	-	476,000	-	497,325
เงินสมทบกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ	7	342,720	7	380,304
รวม	7	11,642,720	7	11,754,249

ในกรณีที่จะมีการพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับการให้สวัสดิการเพิ่มเติมพิเศษแก่กรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารบริษัท ในส่วนที่นอกเหนือจาก เงินเดือน ค่าเบี้ยประชุม สวัสดิการ ค่าบำเหน็จ โบนัส และอื่น ๆ จากเดิมที่เคยมีการ

กำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารบริษัทไว้ล่วงหน้าแล้ว หากในภายหลังจะมีการให้สวัสดิการพิเศษเพิ่มเติมใด ๆ ที่มีมูลค่ามากกว่า 1,000,000 บาทต่อคนต่อปี จะต้องนำเข้าเป็นวาระการประชุม โดยระบุรายละเอียดและความสมเหตุสมผลของการจ่ายสวัสดิการพิเศษเพิ่มเติมดังกล่าว ตัวอย่างเช่น หากเป็นกรณีของการให้สวัสดิการพิเศษเพิ่มเติมในรูปแบบของรถประจำตำแหน่ง ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นของบริษัท ได้แก่ ค่าผ่อนนวดรถ และค่าพนักงานขับรถประจำตำแหน่ง หากมีมูลค่ารวมแล้วมากกว่า 1,000,000 บาทต่อคนต่อปี จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเหมาะสม ความสมเหตุสมผล และให้ความคิดเห็น รวมถึงให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการทำรายการดังกล่าวต่อไป

- **ค่าตอบแทนอื่น**

- ไม่มี -

#### บุคลากร

- **จำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร)**

ในรอบ 2 ปีที่ผ่านมา (ปี 2557 – 2558) บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงาน ดังต่อไปนี้

ข้อมูล	ปี 2557	ปี 2558
	จำนวน (คน)	จำนวน (คน)
<b>พนักงานประจำ</b>	<b>210</b>	<b>212</b>
1. ฝ่ายบริหาร	13	11
2. ฝ่ายการตลาด	60	50
3. ฝ่ายโรงงาน/ผลิต	50	63
4. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	18	21
5. ฝ่ายจัดซื้อ	12	12
6. ฝ่ายบุคคล/ธุรการ	32	32
7. ส่วนงานสโตร์/คลังสินค้า	8	8
8. ส่วนงานจัดส่งและส่งออก	14	11
9. ส่วนงานเทคโนโลยี	3	4
<b>พนักงานรายวัน</b>	<b>981</b>	<b>849</b>
<b>รวม</b>	<b>1,191</b>	<b>1,061</b>

หมายเหตุ : พนักงานรายวัน ประมาณร้อยละ 80.02 เป็นพนักงานในฝ่ายโรงงาน/ผลิต และมีปริมาณแรงงานต่างด้าวคิดเป็นประมาณร้อยละ 62.32 ของพนักงานรายวัน

- **ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ลูกจ้างบริษัท และลักษณะผลตอบแทน**

หน่วย : บาท	ปี 2557	ปี 2558
ค่าตอบแทนของพนักงานประจำในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	55,887,144	67,526,241
ค่าตอบแทนของลูกจ้างในรูปค่าจ้าง	86,809,877	123,928,952

หน่วย : บาท	ปี 2557	ปี 2558
ค่าอบรมสัมมนา	-	72,797
รวม	142,697,021	191,527,990

หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2555 มีมติให้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริษัทดำเนินการจัดตั้งแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2555

บริษัทมีนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้าง โดยจะพิจารณาจากอัตราการเติบโตของผลการดำเนินงานในแต่ละปีเป็นสำคัญ ต่อมาจะพิจารณาการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราค่าตอบแทนให้ครอบคลุมเงินเฟ้อในแต่ละปี และจะพิจารณาการปรับเพิ่มขึ้นเป็นรายบุคคลตามระดับความมีอุตสาหกรรม ตั้งใจ ทุ่มเท และความสามารถในการปฏิบัติงานเป็นลำดับต่อมา

- **ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา**

- ไม่มี -

- **นโยบายในการพัฒนาบุคลากร**

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มความสามารถและประสิทธิภาพในการทำงาน โดยกำหนดแผนการพัฒนาบุคลากรอย่างชัดเจนและสม่ำเสมอ เพื่อเป็นแผนงานประจำปีสำหรับการอบรมเพื่อเพิ่มทักษะในการทำงาน ทั้งการอบรมภายในบริษัทและส่งเข้ารับการอบรมในหลักสูตรของหน่วยงานราชการและเอกชนที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีสวัสดิการให้กับบุคลากร เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ให้เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายการพัฒนาที่เป็นพื้นฐานสำคัญคือ

- การให้พนักงานเป็นผู้มีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางการทำงานในฝ่ายงานของตนเอง นำเสนอความคิดเห็นมุมมองในการทำงาน เพื่อพัฒนาการทำงานจากรูปแบบเดิม ๆ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้น
- สร้างบรรยากาศในการทำงานให้ทุกคนมีส่วนร่วมในความสำเร็จขององค์กร และจะพิจารณาการให้ผลตอบแทนแก่บุคลากรทั้งจากผลสำเร็จขององค์กรโดยรวม และความมุ่งมั่น ทุ่มเทในการทำงานโดยเฉพาะที่ตัวบุคคล
- ส่งเสริมให้พนักงานสร้างความรู้จากการปฏิบัติงาน การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานที่มีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับการทำงานจริงที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา
- ส่งเสริมให้มีการเดินทางเพื่อเข้าร่วมงานแสดงสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ด้านการผลิต ด้านการพัฒนาสินค้า การตลาด รวมถึงเรียนรู้ต่อพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้เพื่อจะได้นำมาปรับใช้ในกระบวนการทำงานของบริษัทให้มีความทันสมัยและสามารถปรับตัวได้ทันต่อทุก ๆ สถานการณ์ในภาวะอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ที่มีการเปลี่ยนแปลง
- ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้เกิดขึ้นในผลิตภัณฑ์ที่ทางบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย เพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน และสร้างการรับรู้และความเป็นที่ต้องการของผู้บริโภคให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมการพัฒนาและกระตุ้นเพื่อให้บุคลากรภายในองค์กรมีทัศนคติต่อการทำงาน ที่จะต้องสร้างการพัฒนาและความเจริญก้าวหน้าในการทำงานให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง อาทิ ในกระบวนการผลิต



จะต้องดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง การตลาดจะต้องสร้างรายได้จากการขายสินค้าให้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ฝ่ายงานที่ควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัทจะต้องมีการบริหารจัดการให้สัดส่วนต้นทุนและค่าใช้จ่ายลดลงอย่างต่อเนื่องในขณะที่จะต้องบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

## การกำกับดูแลกิจการ



### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2555 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2555 มีมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรครั้งแรก รวมถึงการแก้ไขเพิ่มเติมในภายหลังจากวันที่ประชุมดังกล่าว โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มีความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทในทุกระดับชั้นทั้งในส่วนของพนักงานระดับปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ตลอดจนคณะกรรมการ ทั้งนี้ เพื่อเป็นเครื่องมือในการเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน เพื่อเสริมสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนจะนำมาซึ่งประโยชน์ในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และสาธารณชนทั่วไป โดยนับจากวันที่ได้มีการอนุมัตินโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการในครั้งแรกแล้วก็ได้มีการปรับปรุงเพิ่มเติมในรายละเอียดที่สำคัญเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง และแนวทางการปฏิบัติที่ดี ซึ่งสาระสำคัญของการกำกับดูแลกิจการแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

#### หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งสิทธิของผู้ถือหุ้นดังกล่าวครอบคลุมสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ อาทิ การซื้อขายหรือโอนหลักทรัพย์ที่ถืออยู่ การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท อาทิ การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และการลงทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น ซึ่งนอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานดังกล่าวแล้ว บริษัทกำหนดให้มีการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ เพื่อเป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1) บริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในเว็บไซต์ของบริษัทก่อนจัดส่งเอกสาร โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน โดยระบุวัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม ตลอดจนเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมอย่างครบถ้วน รวมถึงแจ้งกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม และสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุมและออกเสียงลงมติ
- 2) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
- 3) บริษัทจะไม่มีการริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัท ที่บริษัทได้มีการเปิดเผยไว้ตามข้อกำหนดต่าง ๆ ในฐานะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน รวมถึงการศึกษาข้อมูลเพื่อใช้ประกอบการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และจะไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน เป็นต้น
- 4) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงในการประชุม บริษัทจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ได้อย่างเต็มที่และเป็นอิสระ โดยบริษัทจะให้ข้อมูลรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอแก่ผู้ถือหุ้น
- 5) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่อง เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมล่วงหน้า ตามแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้สามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้
- 6) กรรมการทุกคนจะเข้าร่วมประชุมเว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุจำเป็น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- 7) เมื่อการประชุมเสร็จสิ้น บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมเพื่อแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยจะมีรายละเอียดของการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน รายชื่อกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระพร้อมคำถามคำตอบ และจะเปิดเผยต่อสาธารณะบนเว็บไซต์ของบริษัท

## หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทมีแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่า คณะกรรมการและฝ่ายจัดการของบริษัทจะดูแลให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันควร รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน หรือผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนได้ นอกจากนี้บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ การดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและตามลำดับวาระการประชุมที่มี ซึ่งบริษัทจะจัดเตรียมเอกสารประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระอย่างชัดเจนและเพียงพอ รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมหากไม่ได้แจ้งให้ทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ นอกจากนี้บริษัทจะไม่แสดงความเอนเอียงกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยการให้สารสนเทศที่ยังไม่เปิดเผยเป็นการเฉพาะกลุ่ม และ

ในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียเกี่ยวกับเรื่องใด กรรมการหรือผู้บริหารผู้นั้นจะไม่มีสิทธิที่จะเข้าร่วมประชุมในกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาการเข้าทำรายงานในธุรกรรมนั้น ๆ

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ โดยกำหนดแนวทางเป็นลายลักษณ์อักษร และได้แจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ โดยนโยบายและวิธีการติดตามดูแลในการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนนั้น บริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ดูแลและพิจารณาตัดสินความผิด ในกรณีที่กรรมการ และ/หรือผู้บริหารมีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตัว และมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาความผิด ตามมาตรการลงโทษที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทยังได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบถึงหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทสำหรับตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามกฎหมายตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในการกระทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ และจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ด.) ให้ถูกต้อง

### หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อาทิ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ เป็นต้น โดยผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทจะคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน จะต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน

โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มี โดยบริษัทได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียตามบทบาทและหน้าที่ที่มีในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปด้วยดี รวมถึงสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ และสร้างผลประโยชน์ที่เป็นธรรมให้แก่ทุกฝ่าย นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสาร เสนอแนะ ร้องเรียนเรื่องที่ทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ความถูกต้องของรายงานทางการเงินหรือเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม โดยสามารถให้ข้อมูลต่าง ๆ ตามที่กล่าวมาต่อคณะกรรมการบริษัทโดยผ่านทางกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัท

บริษัทได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ดังนี้

- ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับของบริษัท โดยปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน ควบคู่ไปกับการมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานและคุณภาพชีวิตของพนักงานเป็นสำคัญ
- การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าจะเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า โดยจะปฏิบัติตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ในระยะยาวกับทั้งสองฝ่าย
- การปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมตามข้อตกลงที่มีกับสถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด
- เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งด้านคุณภาพสินค้า และการให้บริการที่ดีและได้มาตรฐาน การรักษาความลับของลูกค้า และการให้ความสำคัญกับการกำหนดราคาที่เป็นธรรมและเท่าเทียม ภายใต้นโยบายการกำหนดราคาที่มี

- การปฏิบัติตามกรอบกติกา การแข่งขันที่ดี รวมถึงหลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า
- ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมใกล้เคียงเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม เพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังตอบแทนชุมชนและสังคม โดยการบริจาคเงินเพื่อการกุศลอย่างสม่ำเสมอ

#### หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูล โดยคณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลด้านการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ด้านการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา สม่ำเสมอ และโปร่งใส โดยเปิดเผยผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ โดยเป็นไปตามช่องทางที่กฎหมายกำหนด ซึ่งข้อมูลสำคัญที่บริษัทจะเปิดเผย ได้แก่ รายงานทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทจะดูแลให้คุณภาพของรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระและได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ การจัดให้มีสำนักงานตรวจสอบระบบควบคุมภายใน เพื่อดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบการถ่วงดุลและตรวจสอบได้ (Check and Balance) เป็นไปตามโครงสร้างองค์กรของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบในการทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์เพื่อสื่อสารกับบุคคลภายนอกอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม สื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุนผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

- การเปิดเผย และเผยแพร่สารสนเทศที่สำคัญให้แก่ นักลงทุนทราบ
- ชี้แจงกรณีที่มีข่าวลือหรือข่าวสารต่าง ๆ
- การดำเนินการเมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทผิดปกติจากสภาพปกติของตลาด
- การประชุมร่วมกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- การจัดกิจกรรมเยี่ยมชมการดำเนินงานแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์

โดยมีช่องทางการติดต่อกับหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้แก่ การตอบคำถามทางโทรศัพท์ 02-152-7301-4 ต่อ 212 (หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์) อีเมล ผ่านทาง [ir@eastcoast.co.th](mailto:ir@eastcoast.co.th) และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.ecf-furniture.com](http://www.ecf-furniture.com) หรือ [www.elegathai.com](http://www.elegathai.com)

นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้อย่างโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่

- เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ อาทิ จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
- เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงรูปแบบและลักษณะของค่าตอบแทน
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- นโยบายเกี่ยวกับสังคม และสิ่งแวดล้อม
- จริยธรรมทางธุรกิจ (Code of conduct)
- โครงสร้างการถือหุ้น
- โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท



- วิสัยทัศน์ / การกิจ
- รายงานประจำปี
- งบการเงิน
- ข่าวสารที่เผยแพร่ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อมูลต่าง ๆ ข้างต้น นอกจากจะเปิดเผยสู่สาธารณะผ่านช่องทางตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้บริษัทจะจัดให้มีการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลเป็นประจำ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงให้มีความทันสมัย และสามารถส่งต่อข่าวสารข้อมูลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องได้อย่างทั่วถึงและทันเวลา

#### หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board of Responsibilities)

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายซึ่งสามารถนำประสบการณ์ที่มีมาพัฒนาและกำหนดแนวทางนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ เพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการของบริษัทมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้ถือหุ้นโดยรวม และมีหน้าที่สำคัญในการกำหนดนโยบายบริษัท รวมถึงกำกับดูแล ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร รวมถึงประเมินผลการดำเนินงานของกิจการเทียบกับแผนงานที่วางไว้ ซึ่งบริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 4 ท่าน และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน และจาก 3 ท่าน ใน 4 ท่าน ที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระ โดยบริษัทได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระในระดับที่เข้มกว่าหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงถือเป็นการถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างเหมาะสม โดยคณะกรรมการแต่ละคนจะต้องดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกินกว่า 5 แห่ง นอกจากนี้บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยได้กำหนดขอบเขตและอำนาจในการดำเนินการของคณะกรรมการดังกล่าวไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ที่ผ่านมาในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ยังไม่มีครั้งไหนที่มีจำนวนกรรมการต่ำกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม และในปี 2558 นี้ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำว่า ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการจะต้องมีจำนวนอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ตามกฎหมาย และตามที่ได้รับมอบหมาย โดยคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทเป็นผู้ที่มีความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามข้อบ่งชี้ และอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัท และผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท นอกจากนี้ทางบริษัทยังส่งเสริมและพัฒนาเพื่อให้เกิดความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณเพื่อกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

บริษัทมีกระบวนการกำหนดคำตอบแทนที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการตามขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน โดยอยู่ในระดับที่สามารถดูใจและรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่กับบริษัทได้ รวมทั้งอัตราคำตอบแทนที่กำหนดสามารถเทียบเคียงได้กับคำตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือ

ใกล้เคียงกัน นอกจากนี้ยังมีนโยบายที่จะส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการของบริษัทเข้าร่วมอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ที่จะใช้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทจะมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องได้รับเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระการประชุมเป็นเวลาล่วงหน้าก่อนวันนัดหมายจัดการประชุมไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ และในการประชุมกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการร่วมแสดงความคิดเห็น โดยกรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด ๆ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย โดยได้กำหนดให้กรรมการบริษัทต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มิเหตุจำเป็น โดยในการประชุมจะพิจารณาถึงวาระการประชุมที่จะพิจารณาว่า มีความจำเป็นที่จะต้องเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมหรือไม่ ทั้งนี้เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบข้อมูลที่จะใช้ประกอบการพิจารณาในวาระนั้น ๆ ด้วยความครบถ้วน และเป็นไปด้วยความรอบคอบ

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะจัดประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย โดยควรพิจารณาแจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการรับทราบด้วย

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกท่านเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารท่านอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตที่กำหนด และในกรณีที่มีความจำเป็นคณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน กสท. หรือผู้มีความเห็นอิสระในสายงานอื่น ๆ มาร่วมให้ความเห็น โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีมาตรการดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้วยความรอบคอบ มีเหตุมีผล และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และยังได้กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อสำนักงาน กสท. และจะต้องส่งสำเนาเอกสารการรายงานดังกล่าวให้กับเลขานุการบริษัทเพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวต่อไป เพื่อรับการซื้อขายหลักทรัพย์ที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ยังจะต้องมีการรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องสำหรับการบริหารบริษัท และผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับได้แจ้งถึงแนวทางปฏิบัติไว้

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลและดำเนินการให้มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่กรรมการในแต่ละคณะ ตามอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน โดยในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยในหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน จะพิจารณาจากข้อมูลผลประกอบการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา การปฏิบัติงานและความรับผิดชอบของกรรมการ ผลประโยชน์ที่บริษัทได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยจะนำข้อมูลค่าตอบแทนที่กำหนดในเบื้องต้นไปเปรียบเทียบกับขนาดธุรกิจหรืออุตสาหกรรมที่มีรายได้ กำไรสุทธิใกล้เคียงกับของบริษัท ข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการแยกตามหมวดธุรกิจ – ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ โดยอ้างอิงจากข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียนปี 2557 ซึ่งจัดทำขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้มีการพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ในคราวเดียวกันด้วย โดยต่อไปคณะกรรมการสรรหา จะเป็นผู้ทำหน้าที่ในการเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณากำหนดเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการ โดยเกณฑ์ดังกล่าวจะต้องสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปใช้ประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการต่อไป

กรรมการของบริษัททุกคนเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัท และพร้อมที่จะแสดงความคิดเห็นของตนเองเป็นอิสระและปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคนยังอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่และเพียงพอ โดยถือปฏิบัติเป็นหน้าที่ที่

จะต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลจำเป็น ในกรณีของกรรมการเข้าใหม่ บริษัทจะจัดให้มีการปฐมนิเทศและให้ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแก่กรรมการเข้าใหม่ ทั้งนี้เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ ในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทและเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทยังให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทัวถึง และทันเวลา ซึ่งรวมถึงรายงานทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ สื่อของตลาดหลักทรัพย์และ สำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท

### คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ต่อมา ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง คณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติมอีก 2 ชุด ประกอบด้วยคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### คณะกรรมการสรรหา

ประกอบด้วย

- |                |            |                              |
|----------------|------------|------------------------------|
| 1. รศ.ทรงกลด   | จารุสมบัติ | ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ |
| 2. นายชาลี     | สุขสวัสดิ์ | กรรมการ                      |
| 3. นายอาร์ักษ์ | สุขสวัสดิ์ | กรรมการ                      |

คณะกรรมการสรรหา จะเป็นผู้สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการบริษัท ติดตามการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน และประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

### คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

ประกอบด้วย

- |                |                |                              |
|----------------|----------------|------------------------------|
| 1. รศ.ดร.มนตรี | โสคติยานุรักษ์ | ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ |
| 2. นายชาลี     | สุขสวัสดิ์     | กรรมการ                      |
| 3. นายอาร์ักษ์ | สุขสวัสดิ์     | กรรมการ                      |

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน จะเป็นผู้เสนอนโยบายคำตอบแทน และผลประโยชน์อื่น ๆ สำหรับ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ และพิจารณาทบทวน โครงสร้าง ระบบการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท อัตราค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท และผู้บริหารให้มีความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และมีความเหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันกับบริษัท

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### • กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบของบริษัทจะต้องเป็นกรรมการบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งจาก คณะกรรมการบริษัท และเห็นชอบโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน

#### คุณสมบัติกรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง

พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

#### คุณสมบัติกรรมการตรวจสอบ

- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ
  - ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  - มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
  - มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### 1. คณะกรรมการสรรหาของบริษัทได้พิจารณาคัดเลือก โดยใช้หลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

- 1.1 พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
- 1.2 พิจารณาถึงความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับธุรกิจของบริษัท
- 1.3 สำหรับกรณีที่เป็นการเติมเต็มที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่ง จะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในช่วงที่เคยดำรงตำแหน่ง และพิจารณาถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละท่านจะไปดำรงตำแหน่ง ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน เพื่อป้องกันปัญหาด้านประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
- 1.4 การแต่งตั้งกรรมการอิสระ จะพิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอให้รับคัดเลือกเป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่ สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด และหลักเกณฑ์ของบริษัทเอง
- 1.5 พิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ โดยหากเป็นกรรมการอิสระเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง จะต้องมียาวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกไม่เกินกว่า 9 ปี โดยจะพิจารณาถึงคุณสมบัติเหมาะสมผลและความจำเป็น หากจะแต่งตั้งให้กรรมการอิสระท่านนั้นดำรงตำแหน่งต่อไป



เมื่อได้รายชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมแล้ว จึงจะนำรายชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

2. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ของคณะกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะต้องออกจากการเป็นกรรมการ ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
3. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 3.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - 3.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 3.1 เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - 3.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายมหาชนเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนตามวรรคหนึ่ง จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

#### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการของบริษัททุกท่าน มีคุณสมบัติตามกฎหมายข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีศักยภาพ โดยกรรมการบริษัททั้ง 8 ท่าน ได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) ในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งเป็นหลักสูตรที่สำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งต่อบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ นอกจากนี้ยังได้กำหนดเป็นนโยบายเพื่อทราบต่อคณะกรรมการบริษัทว่า ทางหน่วยงานเลขานุการบริษัทจะส่งข้อมูลโครงการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนางานและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาเป็นประจำและต่อเนื่อง ซึ่งทางกรรมการบริษัทแต่ละท่านสามารถพิจารณาคัดเลือกและเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ที่น่าสนใจเป็นการเพิ่มพูนความรู้ให้กับตนเองได้

นอกจากนี้ เมื่อช่วงปี 2558 ที่ผ่านมามีกรรมการผู้จัดการของบริษัท คือ นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อเพิ่มพูน ความรู้ และใช้ประโยชน์เพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

1. ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6
2. วุฒิบัตร หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รุ่นที่ 4

### แผนการสืบทอดงาน (Succession Plan)

คณะกรรมการสรรหา ได้พิจารณาและวางนโยบายเกี่ยวกับแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมในกรณีที่ผู้บริหารไม่สามารถปฏิบัติงานได้ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทยังคงต่อเนื่อง และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้วางแผนการสืบทอดตำแหน่งงานในหน้าที่ต่าง ๆ โดยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานแทนตำแหน่งที่ว่างลงได้อย่างต่อเนื่อง หรือเพื่อการก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. จัดให้ผู้บริหารระดับรองลงไปมีโอกาสได้ทำงานร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในสายงานที่ตัวเองมีบทบาทรับผิดชอบ การได้เข้าร่วมรับฟังการประชุมในระดับที่เป็นการมอบหมายนโยบายจากผู้บริหารระดับสูง
2. จัดเตรียมให้มีบุคลากรที่มีความสามารถเฉพาะทางให้มีความสามารถบริหารงานด้านอื่น ๆ เพิ่มมากขึ้นกว่าเดิมเพื่อเตรียมรองรับในระดับตำแหน่งงานที่สูงขึ้น
3. กำหนดให้ผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งงาน
4. เปิดโอกาสให้ผู้บริหารระดับรองมีโอกาสได้เข้ารับการอบรมแนวคิดเกี่ยวกับการเป็นผู้นำองค์กร การสร้างจิตสำนึกในระดับความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์ต่อองค์กร รวมถึงแนวทางการบริหารงานบุคลากรในสายงานที่ตัวเองเป็นผู้รับผิดชอบ
5. พัฒนาให้ผู้บริหารระดับรองมีโอกาสได้นำเสนอแผนงานและผลการปฏิบัติงานต่อผู้บริหารระดับสูง

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยซึ่งขณะนี้มีทั้งหมด 2 บริษัท คือ บริษัท วีวี เดคคอร์ จำกัด ซึ่งบริษัทเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.50 และบริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งบริษัทเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ต่อมาเมื่อช่วงเดือนมกราคม ปี 2559 ได้ดำเนินการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 75.00 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทเข้าร่วมเป็นกรรมการ และผู้บริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่ในฐานะกรรมการ และกรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อยจะมีรายละเอียดเช่นเดียวกันกรรมการ และกรรมการผู้จัดการของบริษัท โดยตัวแทนของบริษัทที่เข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อย จะมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ อาทิ ด้านการบริหารงาน การลงทุน เป็นต้น

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ตามการประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2555 มีมติกำหนดระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ต้องปฏิบัติดังนี้
  - 1) ต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท
  - 2) ต้องไม่นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

- 3) ต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน โดยข้อกำหนดดังกล่าวให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร และลูกจ้างของบริษัทด้วย หากผู้ใดฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดร้ายแรง

2. กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง ตลอดจนคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59

โดยทางบริษัทได้ประกาศระเบียบข้อบังคับดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทราบโดยทั่วกัน

### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทมีคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

บริษัทมีคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### 1. ค่าตรวจสอบบัญชีประจำปี (Audit Fee)

สำหรับปี 2558 บริษัทได้จ้างผู้สอบบัญชี ได้แก่ นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2803 แห่งบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยในรอบปี 2558 โดยมีค่าธรรมเนียมและการเรียกเก็บเงินเป็นจำนวนเงินรวม 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน)

#### 2. ค่าสอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส (สามไตรมาส) (Non Audit Fee)

คิดเป็นจำนวนเงิน 540,000 บาท (ห้าแสนสี่หมื่นบาทถ้วน)

รวมเป็นจำนวนเงินสำหรับคำตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2558 เท่ากับ 1,540,000 บาท (หนึ่งล้านห้าแสนสี่หมื่นบาทถ้วน)

ในปี 2558 ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 2803 จากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ซึ่งอยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียระหว่างผู้สอบบัญชีกับบริษัท / บริษัทย่อย / ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ / ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม มีสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร จึงได้กำหนดจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณสำหรับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน และกำหนดนโยบายแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (CSR) ทั้งนี้เพื่อนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “ECF”) มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม มีสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร จึงได้กำหนดจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณสำหรับกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน และกำหนดนโยบายแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (CSR) ทั้งนี้เพื่อนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### 1. จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ : ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

##### ผู้ถือหุ้น

บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับและเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การเพิ่มทุนหรือลดทุน การจัดสรรเงินปันผล การแก้ไขข้อบังคับ วัตถุประสงค์ หรือหนังสือบริคณห์สนธิ เป็นต้น
- ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ได้แก่
  - จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 14 วัน โดยจะระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ ตลอดจนข้อมูลที่จะต้องใช้ในการประกอบการตัดสินใจอย่างครบถ้วน โดยจะเผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ
  - รายงานสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้องโดยไม่กระทำการใด ๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท
  - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
  - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
3. กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามประเด็นสำคัญต่าง ๆ ตามรายละเอียดในแต่ละวาระได้
  4. เมื่อการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทจะเผยแพร่ผลการลงคะแนนเสียงของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไป และจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วัน นับจากวันที่จัดการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
  5. บริษัทจะนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ และการประกาศผลการลงคะแนนเสียง เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ
  6. บริษัทมีการจัดกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการ (Company Visit) การประชุมนักวิเคราะห์ และเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) เพื่อเหล่านี้เป็นการเพิ่มช่องทางการสื่อสารให้กับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุน เพื่อสามารถติดตามและรับทราบข้อมูลจากทางบริษัทได้
  7. บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม และสม่ำเสมอ และมีอัตราการจ่ายเงินปันผลเป็นไปตามนโยบายการจ่ายตามที่บริษัทได้กำหนดไว้

### ลูกค้า

บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านการผลิต จำหน่ายสินค้าที่มีความปลอดภัยต่อการใช้งาน คำนึงถึงสุขภาพของผู้ใช้งาน และการให้บริการหลังการขายที่สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า
2. มุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าที่เพิ่มคุณค่าในการใช้งานต่อผู้บริโภค
3. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ และหากบริษัทตรวจพบการกระทำความผิดในลักษณะดังกล่าว ผู้กระทำในฐานะพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทจะต้องถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย
4. ไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้าทั้งทางตรงและทางอ้อม
5. ยึดหลักการปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ จะมีกระบวนการแจ้งข้อมูลต่อลูกค้าเป็นการล่วงหน้า และร่วมกันหาแนวทางการปรับปรุง แก้ไข เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนจากลูกค้าจะได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นให้กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม ผ่านช่องทางการติดต่อสื่อสารทั้งทางโทรศัพท์ที่หมายเลข 0-2152-7301-4 โทรสาร 0-2152-7305 หรือ [www.elegathai.com](http://www.elegathai.com), [www.ecf-furniture.com](http://www.ecf-furniture.com) หรือทาง Fan Page Facebook : ELEGA Furniture



ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทสามารถตอบสนองจัดการข้อร้องเรียนแก้ไขได้สำเร็จร้อยละ 90 และอยู่ระหว่างการจัดหาแนวทางเพื่อสร้างความพึงพอใจของลูกค้าให้อยู่ในระดับที่สูงขึ้นจากเดิม

7. สร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาและเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าอย่างต่อเนื่อง โดยในประเด็นนี้ ทางทีมงานด้านการตลาดของบริษัทจะมีการเข้าพบและร่วมประชุมกับลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศตามตารางเวลาที่ได้มีการวางแผนไว้เป็นประจำทุกปี เพื่อรับฟังปัญหา อุปสรรคในการทำงานร่วมกันในช่วงเวลาที่ผ่านมา หาแนวทางการปรับปรุง และพัฒนาในดีขึ้นกว่าเดิม นอกจากนี้ในทุก ๆ ปี บริษัทจะจัดกิจกรรมการเพื่อลูกค้าในกลุ่มร้านค้าส่งและร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer) เข้าเยี่ยมชมผลิตภัณฑ์ที่ทางบริษัทได้พัฒนารูปแบบสินค้าขึ้นใหม่เป็นประจำทุกปี พร้อมกับจัดรายการส่งเสริมการขาย เพื่อเป็นการพบปะและร่วมแลกเปลี่ยนแนวทางการพัฒนาสินค้า ตลอดจนรับข้อเสนอแนะ และหารือแนวทางการแก้ปัญหาในทางการค้าระหว่างกันเป็นประจำทุกปี

### ลูกค้าและเจ้าหนี้การค้า

บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกันเป็นสำคัญ
2. คัดเลือกลูกค้าที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย ปฏิบัติตามมาตรฐานการผลิต มาตรฐานความปลอดภัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
3. รักษาความลับหรือข้อมูลทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. สร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาและเพิ่มคุณค่าให้แก่วัตถุดิบและสินค้าที่ทางบริษัทมีการส่งซื้ออย่างต่อเนื่อง โดยในประเด็นนี้ ทางทีมงานด้านจัดซื้อของบริษัทจะมีการเข้าพบและร่วมประชุมกับลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศตามตารางเวลาที่ได้มีการวางแผนไว้ เพื่อเสนอแนะปัญหา อุปสรรคในการทำงานร่วมกันในช่วงเวลาที่ผ่านมา เพื่อหาแนวทางการปรับปรุง และพัฒนาในดีขึ้นกว่าเดิม
5. การซื้อสินค้าและบริการจากลูกค้าจะเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า โดยจะปฏิบัติตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ในระยะยาวกับทั้งสองฝ่าย
6. ยึดหลักการปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ จะมีกระบวนการแจ้งข้อมูลต่อลูกค้าเป็นการล่วงหน้า และร่วมกันหาแนวทางการปรับปรุง แก้ไข เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
7. ไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับ ทرفฟี่สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดที่อยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า โดยผู้เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการ จัดซื้อ จัดจ้างต้องไม่รับผลประโยชน์ไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อมจากลูกค้า และต้องวางตัวเป็นกลางไม่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดจนอาจจะมีผลกระทบต่อการตัดสินใจ
8. บริษัทได้แจ้งถึงช่องทางการ

### คู่แข่งทางการค้า

บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. การปฏิบัติตามกรอบกติกา การแข่งขันด้วยความเป็นธรรม ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส ภายใต้การค้าและการแข่งขันที่เป็นธรรม รวมถึงหลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า

2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวให้ร้าย
3. ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา / ลิขสิทธิ์
4. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
5. ดำเนินกิจการด้วยความ

### เจ้าหนี้

บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. การปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้สถาบันการเงินตามข้อตกลงการกู้ยืมที่มีอย่างเคร่งครัด
2. การปฏิบัติตามเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
3. บริหารงานเพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งแสดงถึงการมีความสามารถที่จะชำระหนี้ได้ตรงตามกำหนดเวลา รวมถึงการรักษาไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาการกู้ยืมเงินโดยเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด
4. เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา
5. ในกรณีที่มีโอกาสจะเกิดการผิดนัดชำระหนี้หรือไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เจ้าหนี้และลูกหนี้ได้ตกลงไว้ร่วมกัน ทางลูกหนี้จะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้รับทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
6. มีการจัดประชุมเพื่อพบปะเจ้าหนี้สถาบันการเงิน และจัดเข้าเยี่ยมชมกิจการเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เพื่อรับทราบนโยบายการดำเนินธุรกิจและแผนการดำเนินงานในปีต่อไป รวมถึงสร้างความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจต่อเจ้าหนี้

### พนักงาน

บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับของบริษัท โดยปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยความเป็นธรรม
2. ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน ควบคู่ไปกับการมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างโอกาสในการเจริญเติบโตทางด้านอาชีพการงานตามศักยภาพของแต่ละบุคคล โดยมีแนวปฏิบัติคือ ทางฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือพนักงานท่านนั้น หากพิจารณาเห็นว่า หลักสูตรการอบรม หรือบทวนความรู้มีความเหมาะสมและมีความสนใจที่จะขอสมัครเพื่อเข้ารับการอบรม ก็สามารถเสนอเรื่องขึ้นมาต่อฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้ โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของหลักสูตร โดยจะพิจารณาจากความรู้ทักษะที่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานที่จะได้รับภายหลังการเข้ารับการอบรมเป็นสำคัญ โดยสามารถสรุปจำนวนชั่วโมงที่ได้รับการฝึกอบรมด้านความรู้ในงานที่ตนรับผิดชอบในระดับผู้จัดการของแต่ละแผนก ดังนี้

หน่วยงาน	จำนวนชั่วโมงโดยเฉลี่ยต่อคนที่ได้รับการฝึกอบรม
1. หน่วยงานฝ่ายผลิตภายในโรงงาน	ไม่ต่ำกว่า 50 ชั่วโมง

หน่วยงาน	จำนวนชั่วโมงโดยเฉลี่ยต่อคนที่ได้รับการฝึกอบรม
2. หน่วยงานด้านการตลาด	ไม่ต่ำกว่า 10 ชั่วโมง
3. หน่วยงานบัญชี – การเงิน	ไม่ต่ำกว่า 30 ชั่วโมง
4. หน่วยงานทรัพยากรบุคคล	ไม่ต่ำกว่า 20 ชั่วโมง
5. หน่วยงานด้านเลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์	ไม่ต่ำกว่า 30 ชั่วโมง

- จัดทำ Succession Management ด้วยเป้าหมายเพื่อการรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่ดี และพัฒนาบุคลากรเหล่านั้นให้มีความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงได้
- ให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานและคุณภาพชีวิตของพนักงานเป็นสำคัญ โดยในรอบปี 2558 ที่ผ่านมา อัตราความถี่ของการบาดเจ็บของพนักงานอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกันกับปีก่อน แม้ว่า จะมีปริมาณงานและจำนวนแรงงานรายวันที่เพิ่มขึ้นจากเดิมก็ตาม และในรอบปี 2558 นี้ บริษัทได้จัดให้มีการทบทวนคู่มือการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย รวมทั้งขั้นตอน และวิธีการทำงาน โดยควบคุมให้ปฏิบัติตามคู่มือความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง

โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีของพนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่อยู่ในกระบวนการผลิต บริษัทมีแนวทางปฏิบัติเพื่อความปลอดภัยคือ พนักงานทุกคนจะต้องสวมถุงมือ ผ้าปิดปาก ที่ปิดหู (ear plug) และรองเท้าผ้าใบในขณะปฏิบัติงานตลอดเวลา โดยจะพิจารณาจากกระบวนการทำงานที่พนักงานแต่ละคนรับผิดชอบในส่วนงานนั้น ๆ เป็นสำคัญ เช่น หากปฏิบัติงานในบริเวณที่มีเสียงดัง พนักงานจะต้องสวมที่ปิดหู (ear plug) เป็นต้น โดยในปี 2558 บริษัทได้จัดให้มีการอบรมเพิ่มเติมในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- การปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการช่วยชีวิต
  - การอบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน
  - เทคนิคการควบคุมเครื่องจักรไฟฟ้าอย่างปลอดภัยและถูกวิธี
  - การอบรมเพื่อทบทวนวินัยในการทำงาน
- การเคารพซึ่งสิทธิมนุษยชน ศักดิ์ศรี และสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานตลอดจนไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูลหรือความลับของพนักงานต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง
  - ปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กรอบของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน
  - ส่งเสริมความเท่าเทียมกันในการจ้างแรงงาน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่กีดกันทางเพศ สีผิว เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ความพิการหรือสถานะอื่นใดที่ไม่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
  - ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการพัฒนาบริษัท
  - จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมแก่พนักงาน อาทิ การรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี การทำประกันชีวิตให้กับพนักงาน และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น โดยในส่วนของการตรวจสุขภาพของพนักงานจะมีกำหนดเวลาการตรวจตั้งแต่เริ่มเข้างาน และระหว่างการทำงานเป็นประจำในแต่ละปี และในส่วนของการแรงงานต่างด้าว บริษัทได้จัดให้สำนักงานประกันสังคม จังหวัดระยอง เข้าให้ข้อมูลและความรู้แก่แรงงานต่างด้าว
  - เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางในการติดต่อสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอดังกล่าว จะได้รับการพิจารณาและกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในการทำงานร่วมกัน

## 11. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

### ชุมชนและสังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมใกล้เคียง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม เพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังตอบแทนชุมชนและสังคม โดยการบริจาคเงินเพื่อการกุศลอย่างสม่ำเสมอ
2. ไม่ดำเนินธุรกิจที่ส่งผลกระทบให้เกิดความเสียหายต่อสังคม และไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นผู้อยู่อาศัยในชุมชนและสังคม
3. กำหนดให้มีมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท
4. ส่งเสริมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น
5. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ในการพัฒนาชุมชนและสังคมโดยรอบให้มีความน่าอยู่ หรือมีระดับคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นจากเดิม
6. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
7. ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มีมาตรการบำบัด และฟื้นฟู การทดแทน การเผ่าะวังและป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
8. ปฏิบัติงานและส่งเสริมการให้ความรู้ และอบรมแก่พนักงานทุกระดับในเรื่องการรักษาสิ่งแวดล้อม
9. ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี เครื่องจักร และวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
10. สำหรับแนวทางปฏิบัติเพื่อความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมนั้น ในกระบวนการผลิตของบริษัทเนื่องจากวัตถุดิบหลักคือ ไม้ยางพารา และไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด เศษวัสดุที่เหลือจากกระบวนการผลิต และวิธีการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบจากกระบวนการผลิตของบริษัทมีรายละเอียด ดังนี้
  - เศษไม้ และเศษขี้เลื่อย เป็นวัตถุดิบที่เหลือจากกระบวนการผลิตโดยเกิดจากการตัดชิ้นงานเพื่อให้ได้รูปทรงตามที่ต้องการ ทางบริษัทจะนำเศษไม้และเศษขี้เลื่อยบางส่วนไปใช้เป็นเชื้อเพลิงให้กับหม้อไอน้ำ (Boiler) เพื่อใช้เป็นพลังงานหมุนเวียนในกระบวนการผลิต และหากในช่วงไหนที่มีเศษไม้และเศษขี้เลื่อยเป็นจำนวนมาก ทางบริษัทจะจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอกบางส่วน
  - ฝุ่น เป็นเศษวัสดุที่ได้จากการขัดชิ้นงานด้วยกระดาษทราย หรือเครื่องมือขัด ทางบริษัทจะใช้เครื่องดูดฝุ่นแบบถุงกรองฝุ่น (Filter Bag) เศษฝุ่นที่กรองได้จะถูกนำไปรวบรวมเพื่อขายให้กับบุคคลภายนอกที่รับซื้อเพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตต่อไป
  - ละอองสี เกิดจากการพ่นสีบนชิ้นงาน ทางบริษัทมีวิธีการกำจัดละอองสีเพื่อป้องกันไม่ให้ละอองสีมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยใช้ระบบห้องพ่นเป็นแบบดักละอองสีด้วยระบบน้ำหมุนเวียน โดยกากสีที่ได้จากการดักละอองสีได้ถูกกำจัดโดยวิธีที่ถูกต้องต่อไป
  - เศษสี เกิดจากกระบวนการผลิตกระดาษปิดผิวจากเครื่องจักรพิมพ์ลายที่จะมีเศษสีหลงเหลือภายหลังพิมพ์งานเสร็จ ทางบริษัทจะใช้วิธีการฝังกลบภายในพื้นที่ที่กำหนดภายในโรงงานต่อไป

- เศษวัสดุ ได้แก่ เศษหนังเทียม เศษผ้า ที่เหลือจากการผลิต ทางบริษัทจะรวบรวมไว้เพื่อนำไปจำหน่ายให้กับผู้รับซื้อต่อไป
- กาก เป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการปิดผิวกระดาดปิดผิวบนไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด บริษัทใช้กากประเภทที่สามารถละลายได้ด้วยน้ำ (Water Base) และไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยที่ผ่านมามาจนถึงปัจจุบัน บริษัทไม่เคยได้รับข้อร้องเรียนหรือมีข้อพิพาทกับชุมชนในพื้นที่บริเวณใกล้เคียงกับโรงงานในประเด็นที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมหรือผลกระทบจากกระบวนการผลิตของบริษัทแต่อย่างใด

### การประกอบธุรกิจอย่างเป็นธรรม

นับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทในปี 2542 นโยบายสำคัญที่บริษัทยึดถือมาอย่างต่อเนื่องยาวนานนับตั้งแต่เริ่มต้นการดำเนินธุรกิจคือ การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานที่เอาใจใส่ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียในทุก ๆ ฝ่าย ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามข้อกำหนด ข้อบังคับ ระเบียบและวิธีการปฏิบัติตามหลักการที่หน่วยงานที่กำกับดูแลได้กำหนดเอาไว้ นอกจากนี้ยังได้ปลูกฝังหลักการนี้ให้กับพนักงานในทุกระดับปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและมีความเป็นธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยกันเอง การปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้บริโภค คู่แข่งทางการค้า คู่ค้า ชุมชน และสังคม ตระหนักถึงการรักษาความลับ การกำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน การเคารพในหลักสิทธิมนุษยชน ตลอดจนไม่ปฏิบัติตนอันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถแบ่งแนวปฏิบัติ ได้ดังนี้

#### 1. การส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าโดยเสรี

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนการดำเนินงานที่เป็นระบบ ได้แก่ ระบบการจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางต่าง ๆ ซึ่งกว่าร้อยละ 60 เป็นการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายในต่างประเทศ ลูกค้าหลักของบริษัทคือ ลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น และรองลงมาคือการผลิตและจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าในกลุ่มร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) ภายในประเทศ ซึ่งลูกค้าแต่ละรายมีระบบการสั่งซื้อสินค้า ตรวจสอบคุณภาพสินค้า และการส่งมอบสินค้าเป็นไปตามระบบและหลักการที่กำหนดไว้ โดยบริษัทสนใจถึงกระบวนการนำเสนอขายสินค้าต่อลูกค้าที่มีความเป็นธรรม และไม่มีลักษณะการผูกขาดเพื่อจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าเพียงรายใดรายหนึ่งแต่อย่างใด สำหรับระบบและขั้นตอนการจัดหา จัดซื้อวัตถุดิบ และสินค้าที่จะนำมาใช้ในกระบวนการผลิต ทางหน่วยงานจัดซื้อจะต้องดำเนินการเปรียบเทียบราคา คุณภาพ เงื่อนไขทางการค้า ตามหลักการที่กำหนดไว้ทุกครั้ง เพื่อให้ลูกค้าได้มีโอกาสนำเสนอสินค้าให้กับทางบริษัทได้พิจารณาเปรียบเทียบ ซึ่งที่ผ่านมามีบริษัทได้รับประโยชน์จากการยึดมั่นในระบบการคัดกรอง พิจารณาและเปรียบเทียบคุณภาพ และราคาจากคู่ค้าเสมอมา

#### 2. นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

บริษัทมีนโยบายที่ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบ ซื่อสัตย์ เป็นธรรม สมเหตุสมผล มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียง และ



เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. กรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้กำหนดข้อปฏิบัติเอาไว้
3. ต้องไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัท ได้แก่ การทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควรจะเป็น หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัท
4. ห้ามไม่ให้กระทำการใด ๆ อันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท
5. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท รวมถึงคู่สมรสและบุตรของบุคคลดังกล่าว แสวงหาผลประโยชน์ในกิจการส่วนตัวกับบริษัท เช่น กระทำการใด ๆ เพื่อขายสินค้าและบริการให้กับบริษัท หากมีการกระทำนั้น ๆ ต้องทำเอกสารชี้แจงและเปิดเผยข้อมูลให้บริษัททราบในทุกกรณี
6. กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักถึงการเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน โดยไม่มีการแบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ฐานะ ชาติตระกูล การศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่ได้มีความเกี่ยวข้องและส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน พนักงานในทุกระดับจะได้รับการคุ้มครองสิทธิด้านความปลอดภัยส่วนบุคคลในการปฏิบัติงาน การมีสถานที่ทำงานที่สะอาด ปลอดภัย และถูกสุขลักษณะ การให้สิทธิเสรีภาพเพื่อสิทธิทางการเมือง แต่ทั้งนี้จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ หรือเครื่องมือใด ๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับทางการเมือง ซึ่งบริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยจะไม่ให้การสนับสนุน หรือกระทำการอันเป็นการฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง นอกจากนี้บริษัทจะเข้าดำเนินการแก้ไขปัญหาค่าความขัดแย้งที่อาจจะเกิดขึ้นตามหลักนิติธรรม ไม่มีนโยบายการใช้แรงงานเด็ก โดยไม่พิจารณารับบุคคลที่มีอายุต่ำกว่า 18 ปี เข้าทำงาน การพิจารณาจ่ายค่าแรงงานและค่าจ้างด้วยความเป็นธรรม และในทุก ๆ ปี บริษัทจะจัดให้มีกิจกรรมประชุมประจำปี ซึ่งวันดังกล่าวพนักงานจะได้เข้าพบและรับทราบถึงนโยบายการดำเนินธุรกิจที่จะเกิดขึ้นในรอบปีนั้น ๆ รวมถึงข้อคิด หลักการทำงาน หลักการใช้ชีวิตจากผู้บริหารบริษัท รวมถึงการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความรัก ความสามัคคีภายในองค์กร ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทยังไม่เคยได้รับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด

### 4. การไม่สนับสนุนให้เกิดการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

เนื่องจากในทุก ๆ ปี บริษัทจะต้องมีการออกแบบและพัฒนาสินค้า เพื่อนำเสนอต่อลูกค้าโดยเกิดขึ้นเป็นประจำ บริษัทให้หลักการต่อฝ่ายออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Research and development) โดยยึดหลักการที่ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ลอกเลียนหรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต โดยบริษัทได้เปิดโอกาสให้แจ้งข้อร้องเรียนกรณีที่พบเห็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาได้ที่

## ➤ จดหมายส่งถึง

รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์

ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ หรือ

นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์

กรรมการผู้จัดการ หรือ

สำนักงานเลขานุการบริษัท

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 25/28 หมู่ 12 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150

➤ E-mail ส่งถึงสำนักงานเลขานุการบริษัท : [cg@eastcoast.co.th](mailto:cg@eastcoast.co.th) หรือ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล : [hrrayong@eastcoast.co.th](mailto:hrrayong@eastcoast.co.th)5. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริตเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยในแผนงานส่วนต่อไปที่จะดำเนินการคือ การนำเสนอร่างนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสร้างระบบในการป้องกันการทุจริตในองค์กร นอกจากนี้ภายหลังจากที่ร่างนโยบายดังกล่าวผ่านการพิจารณาอนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว บริษัทจะดำเนินการสื่อสารประชาสัมพันธ์แนวคิดในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้รับทราบ โดยออกจดหมายถึงลูกค้า และลูกค้า ของบริษัท ในการงดให้ / รับสิ่งตอบแทน ทั้งในรูปของเงินสด สิ่งของ หรือของขวัญ และแจ้งถึงกระบวนการที่เปิดโอกาสให้ลูกค้า และลูกค้า ที่ไม่ได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม ได้ร้องเรียนและได้รับการแก้ไข รวมถึงจะจัดการประชุมและสื่อสารให้พนักงานทุกฝ่ายงานของบริษัทได้รับทราบนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตนี้อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้มีการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันแล้วพบว่า ไม่พบความเสี่ยงจากการทุจริต ที่จะจัดเป็นความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญต่อกิจการ และบริษัทได้มีการกำหนดแนวปฏิบัติในระบบการควบคุมภายในต่าง ๆ ทั้งในระบบสารสนเทศ ระบบการจัดทำเอกสารที่มีการตรวจสอบ check and balance รวมถึงกระบวนการทำงานเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลและควบคุมเพื่อป้องกัน แล้ว และนอกจากนี้ยังได้มีการติดตามความเสี่ยงที่เคยมีการทุจริตหรือวิเคราะห์ความเสี่ยงที่มีแนวโน้มของการทุจริตและมีการประเมินผลแล้ว พบว่ายังมีการดูแลควบคุมภายในอย่างเพียงพอ และในรอบปีที่ผ่านมา ยังไม่พบว่า มีข้อมูลร้องเรียนเกี่ยวกับพฤติกรรมที่ผิดกฎหมาย รวมทั้งการทุจริตผิดจรรยาบรรณเกิดขึ้นภายในองค์กร แต่อย่างใด ทั้งนี้ในรอบปี 2559 บริษัทจะมอบหมายหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันให้กับหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยบุคคลภายนอกของบริษัทต่อไป

อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมามีบริษัทให้แจ้งให้พนักงานทุกฝ่ายรับทราบถึงหลักการเบื้องต้นของการป้องกัน และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กรให้ได้รับทราบแล้ว โดยเน้นที่เรื่องของการห้ามรับ / จ่ายสินบน จากลูกค้า / คู่ค้า ของบริษัท และต้องไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำการใด ๆ ที่ถือว่าเป็นการทุจริต สำหรับการให้ และ/หรือ การรับสินบนของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชนใด ๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ส่วนตัวหรือข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน โดยได้จัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สามารถติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นการกระทำความผิดผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้ดังนี้

- จดหมายส่งถึง  
รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ หรือ

นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์  
กรรมการผู้จัดการ หรือ  
สำนักงานเลขานุการบริษัท

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 25/28 หมู่ 12 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150

- E-mail ส่งถึงสำนักงานเลขานุการบริษัท : [cg@eastcoast.co.th](mailto:cg@eastcoast.co.th) หรือ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล : [hrrayong@eastcoast.co.th](mailto:hrrayong@eastcoast.co.th)

ภายหลังจากที่บริษัทได้รับแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตแล้ว บริษัทมีกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน ดังนี้

### 1. รวบรวมข้อเท็จจริง พิจารณาในรายละเอียดของข้อเท็จจริง

เมื่อได้รับข้อร้องเรียนผ่านช่องทางต่าง ๆ แล้วทางบริษัทจะดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวกับการกระทำผิดและทุจริต โดยจะดำเนินการจัดตั้งคณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริงการทุจริตซึ่งจะพิจารณาจากผู้ที่เกี่ยวข้อง อาทิ ผู้บังคับบัญชา / หัวหน้างานสูงสุดในหน่วยงานที่ได้รับการร้องเรียน และผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล และ/หรือ บุคคลอื่นที่พิจารณาเห็นสมควร โดยที่คณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริงการทุจริตจะเริ่มดำเนินการรวบรวมข้อมูลหลักฐานและตรวจสอบข้อเท็จจริงในรายละเอียด

### 2. หาข้อสรุปมาตรการดำเนินการ

ทางคณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริงการทุจริตจะหาข้อสรุปเกี่ยวกับมาตรการดำเนินการ เพื่อบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยจะไม่ดำเนินการลงโทษใด ๆ กับพนักงานที่ให้ข้อมูลด้วยเจตนาสุจริต

### 3. รายงานผล

สำนักเลขานุการบริษัทมีหน้าที่รายงานผลให้พนักงานทราบ หากพนักงานผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญจะต้องรายงานต่อกรรมการผู้จัดการ และ/หรือผู้บริหารในระดับสูงสุดของหน่วยงานที่ได้รับข้อร้องเรียนนั้นด้วย (ในกรณีที่ผู้บริหารระดับสูงสุดของหน่วยงานไม่ได้เข้าร่วมเป็นคณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริงการทุจริต) ซึ่งจะขึ้นอยู่กับระดับความสำคัญ และความร้ายแรงของเรื่องที่ได้รับการร้องเรียน

### การดูแลและปกป้องพนักงานที่แจ้งข้อร้องเรียน

หากบุคคลใดในบริษัทมีพฤติกรรมที่กลั่นแกล้ง ข่มขู่ เลือกลปฏิบัติ หรือลงโทษทางวินัย ด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม หรือไม่ยุติธรรม ซึ่งเกี่ยวเนื่องมาจากการร้องเรียนของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน รวมถึงบุคคลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบข้อเท็จจริงการทุจริตจากเรื่องร้องเรียนนั้น ๆ จะถือว่าบุคคลนั้นกระทำความผิดวินัย และต้องรับผิดชอบความเสียหายต่อบริษัท หรือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการกระทำดังกล่าว หรืออาจมีความผิดในทางกฎหมายต่อไปด้วย

โดยในปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริต หรือการกระทำผิดจริยธรรม หรือเกิดกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงของบริษัทในทางลบ อันเนื่องมาจากการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมถึงไม่มีกรณีที่มีการฟ้องหรือผู้บริหารลาออกจากเหตุผลของการไม่มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือระบบการ

ควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนไม่มีข้อพิพาททางด้านกฎหมายทั้งในเรื่องแรงงาน และการดำเนินธุรกิจกับผู้ที่มีส่วนได้เสียในทุกฝ่ายแต่อย่างใด

## 6. นโยบายด้านการดำเนินธุรกิจเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

ด้วยวิสัยทัศน์ขององค์กร บริษัทได้วางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจในรอบปี 2557 – 2558 ที่ผ่านมา ด้วยการบริหารความเสี่ยงจากธุรกิจหลักด้านการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาติเคิลบอร์ด และไม้ยางพารา ไปสู่ธุรกิจที่จะสามารถสร้างรายได้ที่มั่นคง ควบคู่กับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ด้วยการเข้าดำเนินธุรกิจด้านโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ได้แก่ ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงการเตรียมวางแผนเพื่อดำเนินธุรกิจด้านโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (PV Solar Rooftop) โดยมีรายละเอียดความคืบหน้าในแต่ละโครงการที่ทางบริษัทได้วางแผนกลยุทธ์การกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจหลักสู่ธุรกิจที่จะสามารถสร้างรายได้อย่างมั่นคง รวมถึงช่วยด้านการรักษาสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน ดังนี้

### 1. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm Power Plant)

ECF Tornado Energy Godo Kaisha (“ECF Tornado”) ถูกจัดตั้งขึ้น โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51.00 ผ่านบริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด (ECFH) ซึ่งบริษัทถือหุ้นใน ECFH ที่สัดส่วนร้อยละ 51.00 และเมื่อเดือนมกราคม 2559 ได้เพิ่มสัดส่วนจากร้อยละ 51.00 เป็นร้อยละ 75.00 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดย ECF Tornado จัดตั้งขึ้นเพื่อขยายการลงทุนในประเทศญี่ปุ่น สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 1.5 เมกะวัตต์ โดยมีที่ตั้งของโครงการอยู่ที่ 1737 Kodani, Toyotomi-cho, Himeji city, Hyogo ประเทศญี่ปุ่น ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2558 ที่ผ่านมา เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยเป็นโครงการนำร่อง ซึ่งหากศึกษาความเป็นไปได้สำหรับการลงทุนในโครงการอื่น ๆ เพิ่มเติมแล้วผลตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุน บริษัทอาจจะพิจารณาขยายการลงทุนสำหรับธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นเพิ่มเติมต่อไป

### 2. โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Power Plant)

ในขณะนี้ความคืบหน้าของโครงการดังกล่าว คือ บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนรวม 4 บริษัท เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 ซึ่งประกอบด้วย

- i. บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (นาริวาส 1) จำกัด โดย ECFH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00
- ii. บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ยะลา 1) จำกัด โดย ECFH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.00
- iii. บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ปัตตานี) จำกัด โดย ECFH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00
- iv. บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (สงขลา) จำกัด โดย ECFH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00

โดยบริษัทร่วมทุนดังกล่าวก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในขนาดกำลังการผลิตติดตั้งไม่เกิน 10 เมกะวัตต์ ในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนใต้ และ 4 อำเภอในพื้นที่จังหวัดสงขลา

ดังนั้น ขณะนี้ในส่วนของแผนงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลจึงอยู่ระหว่างรอความชัดเจนจากภาครัฐบาลในการออกประกาศหลักเกณฑ์การคัดเลือกคำร้องและข้อเสนอขายไฟฟ้า และการคัดเลือกโดยการแข่งขันทางด้านราคา (Competitive Bidding) อย่างเป็นทางการต่อไป

### 3. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (PV Solar Rooftop Power Plant)

ในเบื้องต้นบริษัทสามารถจัดหาพื้นที่หลังคาสำหรับรองรับกำลังการผลิตไฟฟ้าได้ประมาณ 10 เมกะวัตต์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ในขั้นตอนต่อไปบริษัทและ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (GUNKUL) ภายใต้ข้อตกลงบันทึกความเข้าใจที่จะดำเนินธุรกิจร่วมกัน (MOU) จะต้องดำเนินการยื่นขอรับอนุญาตเป็นผู้เสนอขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) หรือการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) เป็นลำดับต่อไป

ดังนั้น ขณะนี้ในส่วนของแผนงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาจึงอยู่ระหว่างรอความชัดเจนจากภาครัฐบาลในการออกประกาศหลักเกณฑ์การคัดเลือกคำร้องและข้อเสนอขายไฟฟ้าอย่างเป็นทางการต่อไป

จากความคืบหน้าโครงการด้านพลังงานทดแทนตามที่กล่าวมาทั้งหมด บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการเติบโตด้วยการสร้างมูลค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน โดยการปรับโครงสร้างรายได้ในอนาคตจากเดิมที่มีธุรกิจหลักคือการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์จากไม้ปาติเคิลบอร์ด และไม้ยางพารา ในอนาคตหากการเข้าร่วมประมูลเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) กับภาครัฐเป็นผลสำเร็จ จะส่งผลให้โครงสร้างรายได้ของกลุ่มธุรกิจของบริษัท จะมีรายได้จากธุรกิจด้านพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้น ซึ่งจะสร้างช่องทางการสร้างรายได้ที่มีความมั่นคงและลดความเสี่ยงจากปัญหาภาวะการแข่งขันของธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ที่อาจจะมีความรุนแรงเพิ่มขึ้นในอนาคตลงไปได้

## 7. การบริหารจัดการความเสี่ยง

ในรอบปี 2558 ที่ผ่านมา นับว่าเป็นปีที่มีความผันผวนในด้านเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศเป็นอย่างมาก ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลต่อความต้องการการบริโภคสินค้าของบริษัท ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่ม Consumer Products ดังนั้นทางบริษัทจึงต้องตระหนักถึงการจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงและสร้างแนวทางการจัดการในรอบปี 2558 ไว้ ดังนี้

### ➤ ความเสี่ยงด้านลูกค้ารายใหม่

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการพิจารณาการคัดเลือกความน่าเชื่อถือของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อป้องกันปัญหานี้สูญ หรือหนี้ที่ไม่สามารถเรียกเก็บหนี้ได้ ดังนี้

- ลูกค้าในประเทศ มีการจัดทำเอกสารใบเปิดหน้าบัญชี และมีการตรวจสอบเอกสารกับข้อมูลของกระทรวงพาณิชย์ พร้อมทั้งพิจารณาเรื่องการให้เครดิตเทอม และการชำระเงินตามความเหมาะสมของลูกค้า
- ลูกค้าต่างประเทศ มีการจัดทำเอกสารใบเปิดหน้าบัญชี พร้อมทั้งเงื่อนไขการชำระเงินจะผ่านธนาคาร โดยจะมี 2 รูปแบบ คือ Letter of Credit (L/C) และการโอนเงิน (T/T) เท่านั้น

### ➤ ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การพิจารณาจัดทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเงินตราต่างประเทศ (Forward Contract) ในปัจจุบันทางบริษัทจะพิจารณาจัดทำสัญญาในปริมาณที่ใกล้เคียงกับรายได้ ไม่ซื้อมากเกินไป และจะซื้อในช่วงสั้น ๆ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น โดยจะพิจารณาวางเงินทำสัญญากับมูลค่าคำสั่งซื้อที่มีอยู่ เพื่อให้เกิดความสอดคล้องกัน นอกจากนี้ฝ่ายบัญชีการเงินจะต้องจัดทำรายงาน Forward Rate เปรียบเทียบทุกเดือนเพื่อรายงานผลการซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศ และวางแผนในการปฏิบัติงานต่อไป ซึ่งในประเด็นนี้ทางบริษัทจะให้ความสำคัญต่อการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนให้มากที่สุด เนื่องจากในปัจจุบันรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทเกิดจากการส่งออกต่างประเทศ นอกจากนี้ได้กำหนดเป็นนโยบายที่จะจัดให้มีทีมงานดูแลเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนและพิจารณาถึงความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน รวมถึงการรายงานให้ทราบถึงสาเหตุของความผันผวนอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้น



➤ ความเสี่ยงด้านอัคคีภัยและการปฏิบัติงาน

ในรอบปี 2558 ทางบริษัทได้พิจารณาทบทวนและดำเนินการเกี่ยวกับการทำประกันในด้านต่าง ๆ ได้แก่ อาคารโรงงาน อาคารสำนักงาน เครื่องจักร เครื่องมือเครื่องใช้ สินค้าสำเร็จรูป วัตถุดิบ โซลาร์รูม และประกันการขนส่ง เพื่อทบทวนถึงมูลค่าปัจจุบันของทรัพย์สินเปรียบเทียบกับวงเงินประกันภัยล่าสุดว่า ยังครอบคลุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งหมดได้หรือไม่ นอกจากนี้ยังมีการจัดชุดเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย การอบรมให้ความรู้เรื่องความปลอดภัย อบรมเรื่องการดับเพลิง และการจัดทีมดับเพลิง โดยจัดให้มีการอบรมและซ้อมดับเพลิงจริงเป็นประจำ รวมถึงสร้าง checklist เพื่อตรวจสอบอุปกรณ์และเครื่องมือเพื่อป้องกันความปลอดภัย อาทิ ถังเก็บน้ำ ถังดับเพลิง สายดับเพลิง และอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยอื่น ๆ Safety ภายในโรงงานมีป้ายบ่งชี้เรื่องความปลอดภัย และวิธีการป้องกัน สำหรับพนักงานมีชุดฟอร์มของพนักงานและกำหนดให้ใส่รองเท้าผ้าใบ อุปกรณ์ Safety รองเท้า Safety หมวกคลุมผม ในระหว่างการทำงาน รวมถึงการจัดทำสรุปสถิติการเกิดอุบัติเหตุด้วย

## นโยบายด้านกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)

ในรอบปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ดังนี้

### 1. กิจกรรม “ECF ปันน้ำใจ”

ณ สถานสงเคราะห์คนไร้ที่พึ่งหญิงธนบุรี ตำบลรังสิต อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี

วัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือบุคคลไร้ที่พึ่ง และผู้ประสบปัญหาเดือดร้อน ไม่มีผู้อุปการะเลี้ยงดู ร่วมเลี้ยงอาหารกลางวันและบริจาคสิ่งของเครื่องใช้ที่จำเป็น



## 2. กิจกรรม รณรงค์การคัดแยกขยะ

### “พวกเรา ECF ช่วยลดโลกร้อน” รู้ทิ้ง รู้คัดแยก รู้คุณค่า”

บริษัทมีนโยบายรณรงค์การทิ้งขยะภายในออฟฟิศและคลังสินค้า โดยให้มีการแยกทิ้งขยะตามที่กำหนด



- 1.) ถังขยะเปียก (สีเขียว) สำหรับ “ขยะเปียก” เช่น เศษอาหาร เศษผัก เศษผลไม้
- 2.) ถังขยะแห้ง (สีเหลือง) สำหรับ “ขยะแห้ง” เช่น กิ่งไม้ ใบไม้ กระดาษชำระ
- 3.) ถังขยะรีไซเคิล (สีน้ำเงิน) สำหรับ “ขยะรีไซเคิล” เช่น กระดาษ กล่องกระดาษ เศษโลหะ ครอบป้องกันเครื่องดื่ม ขวด แก้ว พลาสติกต่างๆ
- 4.) ถังขยะอันตราย (สีแดง) สำหรับ “ขยะอันตราย” เช่น ถ่านไฟฉาย ถ่านโทรศัพท์ ตลับหมึก ครอบป้องกันน้ำมัน



### 3. กิจกรรม “ด้านสุขภาพและอาชีวอนามัย”

บริษัทจัดกิจกรรมสร้างความเชื่อมั่นต่อพนักงานภายในองค์กร เพื่อให้มั่นใจได้ในคุณภาพน้ำดื่มที่สะอาด และปลอดภัยจากบริษัท ซึ่งเครื่องกรองน้ำของบริษัทผ่านการบำรุงรักษาตามระยะเวลาที่กำหนดอย่างเคร่งครัด



## 4. กิจกรรม “มอบข้าวสาร”

วัตถุประสงค์ เพื่อสร้างขวัญ และกำลังใจ แก่พนักงานผู้ปฏิบัติงานภายในโรงงานในส่วนของฝ่ายผลิต



## 5. กิจกรรม “มอบทุนการศึกษา”

วัตถุประสงค์ เพื่อสร้างขวัญ และกำลังใจ แก่พนักงานให้ได้รับแบ่งเบาค่าใช้จ่ายด้านทุนการศึกษาแก่บุตร ตามเงื่อนไขของทางบริษัท





## 6. กิจกรรม “สนับสนุนที่พักราชภัฏให้กับผู้ยากไร้”

วัตถุประสงค์ ทางบริษัทร่วมสนับสนุนทุนเพื่อสร้างบ้านพักราชภัฏให้กับผู้ยากไร้ ภายในอำเภอแกลง จังหวัดระยอง



## 7. กิจกรรม “เลี้ยงอาหารกลางวันผู้สูงอายุ”

วัตถุประสงค์ ทางบริษัทร่วมทำบุญเลี้ยงอาหารผู้สูงอายุ ณ บ้านบางละมุง จังหวัดชลบุรี



อย่างไรก็ตามแม้ในปีที่ผ่านมา บริษัทจะยังไม่ได้ดำเนินนโยบายเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ที่มีผลอย่างยั่งยืนทั้งต่อสังคมและกิจการ แต่บริษัทก็ได้เริ่มกำหนดนโยบายที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีกรอบแนวทางดำเนินการ ดังนี้

#### 1. นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม : มิติภายใน ได้แก่

- ด้านพนักงานและบุคลากรภายในบริษัท ทางบริษัทจะให้ความสำคัญกับการเรียนรู้ตลอดชีวิต การฝึกอบรม หรือ มีนโยบายส่งเสริมการเรียนรู้ อาทิ การอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) การสร้างภาวะความเป็นผู้นำและ Teamwork การสร้างสภาพแวดล้อมการเรียนรู้ใหม่ ๆ ให้ข้อมูลที่โปร่งใสกับพนักงานทุก ๆ ด้าน สร้างความสมดุลระหว่างงาน ชีวิตครอบครัว และการพักผ่อน ปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันในการคัดเลือกเข้าทำงาน รายได้และ ความก้าวหน้าทางการงาน โดยเฉพาะผู้หญิงและผู้พิการ ดูแลเอาใจใส่พนักงาน โดยเฉพาะผู้ที่ได้รับบาดเจ็บหรือเกิดปัญหาสุขภาพจากการทำงาน
- การสร้างเสริมให้พนักงานได้รับสุขภาวะและความปลอดภัยในการทำงาน เนื่องจากพนักงานที่มีความสุขและสุขภาพแข็งแรงย่อมนำไปสู่การเพิ่มขึ้นด้านศักยภาพของกิจการ

#### 2. นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม : มิติภายนอก ได้แก่

- การดูแลผู้บริโภค ด้วยแนวทางการออกแบบ และผลิตสินค้าที่ใส่ใจต่อความปลอดภัยของผู้บริโภค เพื่อสร้างความเชื่อใจให้เกิดขึ้นกับตราสินค้าของบริษัทว่า เป็นผลิตภัณฑ์ที่ออกแบบเพื่อความปลอดภัยของผู้บริโภค สร้างความเชื่อมั่นในตราสินค้าให้เกิดขึ้น
- ความรับผิดชอบต่อชุมชนใกล้เคียง ด้วยแนวคิดที่จะช่วยเหลือด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในชุมชน ซึ่งสร้างความเป็นมิตรให้เกิดขึ้นในพื้นที่ชุมชน รวมถึงเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชนให้เกิดขึ้นจากการจ้างแรงงานในพื้นที่ การเข้าร่วมสนับสนุนการบูรณะปฏิสังขรณ์ศาสนสถาน การให้ความสำคัญต่อการรักษา และสร้างเสริมสภาพแวดล้อม สภาวะทางธรรมชาติทั้งด้านพื้นที่ป่า และชายทะเลในบริเวณพื้นที่ชุมชน

ซึ่งในปีต่อ ๆ ไป บริษัทจะกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อแสดงต่อถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงกิจกรรมที่จะดำเนินงานให้เป็นรูปธรรมยิ่งขึ้นไป

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดระบบการควบคุมภายใน ทั้งในระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานในทุกๆระดับชั้น ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 3 ท่าน ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในรวม 5 ด้าน ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสมและเพียงพอกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแล้ว ซึ่งการพิจารณาอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว จะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ การอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวจะกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมดังกล่าวเท่านั้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในสำหรับหัวข้ออื่นว่ามีความเพียงพอและเหมาะสมแล้ว

สำหรับการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัท บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและระบบการปฏิบัติงานของบริษัทร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้บริหารบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทว่าจ้างบริษัท แอค-พลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและจัดทำระบบตรวจสอบการควบคุมภายในของบริษัทเพื่อเพิ่มการตรวจสอบและถ่วงดุลในการปฏิบัติงานของทุกฝ่ายงาน ซึ่งบริษัทเริ่มว่าจ้างบริษัท แอค-พลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2554 โดยผู้ตรวจสอบภายในจะนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปีเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติแผนงาน สำหรับใช้ติดตามและตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแผนงานและนโยบายที่บริษัทกำหนด ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 ผู้ตรวจสอบภายในได้นำเสนอรายงานผลการตรวจสอบภายใน รวมถึงข้อเสนอแนะและการดำเนินการของบริษัทต่อข้อเสนอแนะที่มีต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบ ซึ่งทางคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบถึงข้อเสนอแนะในประเด็นด้านระบบควบคุมภายในบางประเด็นที่จะต้องดำเนินการแก้ไข โดยจะบรรจุเข้าเป็นวาระการติดตามต่อเนื่องในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในคราวต่อไป

## รายการระหว่างกัน

รายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในรอบบัญชีปี 2558 มีดังนี้

บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล
			ในรอบปี 2558 และ ณวันที่ 31 ธันวาคม 2558		
1. บจก.อินเด็คซ์ ลิฟวิ่ง มอลล์ (Index Living Mall)	มีการมกการเป็นคู่สมรส ของนายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ ซึ่งดำรง ตำแหน่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ กรรมการผู้ อำนาจลงนาม และ ผู้บริหารของบริษัท	ค่าเช่าและค่าบริการโซว์รูม : บริษัทเช่าพื้นที่ Index Living Mall เพื่อจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม่ยงพารา ภายใต้อตราสินค้า “ELEGA”	17.95		<ul style="list-style-type: none"><li>- เพื่อเป็นการขยายตลาดภายในประเทศ และเพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นที่รู้จักมากขึ้น บริษัทได้เช่าพื้นที่ภายใน Index Living Mall ในทำเลที่มีศักยภาพรวม 14 สาขา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เพื่อวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทเฟอร์นิเจอร์สำเร็จรูปที่ผลิตจากไม้ยางพาราและไม้จริงภายใต้ตราสินค้า “ELEGA”</li><li>- Index Living Mall ไม่มีนโยบายให้บุคคลอื่นเช่าพื้นที่เพื่อจำหน่ายสินค้า นอกจากจะเป็นการจำหน่ายสินค้าเพื่อเติมเต็มความต้องการของลูกค้าเท่านั้น ซึ่งการเช่าพื้นที่เพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทใน Index Living Mall ถือเป็นการเติมเต็มเฟอร์นิเจอร์ที่วางจำหน่ายใน Index Living Mall ให้มีความสมบูรณ์มากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทจำหน่ายค่าเช่าพื้นที่ให้กับ Index Living Mall ในราคาที่สมเหตุผล ยุติธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length)</li><li>- บริษัทขายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดให้กับ Index Living Mall โดยเริ่มจำหน่ายตั้งแต่เดือนกันยายน 2555 ซึ่งกำหนดราคาขายตามเกณฑ์การพิจารณาที่กำหนดราคาของบริษัท ซึ่งยุติธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length)</li></ul>
		เงินประกันการเช่าและบริการโซว์รูม : บริษัทวางเงินประกันการเช่าและบริการโซว์รูมให้ไว้กับ Index Living Mall เพื่อเป็นหลักประกันในการเช่าพื้นที่และการบริการของ Index Living Mall ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาเช่าและบริการพื้นที่	4.25		
		เจ้าหนี้สิน : เป็นรายการค้างจ่ายค่าเช่าและค่าบริการของ Index Living Mall ซึ่งไม่เข้ารอบการจ่ายเงินของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายชำระยอดค้างดังกล่าวกับ Index Living Mall เรียบร้อยแล้ว	2.04		
		ขายสินค้า บริษัทจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ปาร์ติเคิลบอร์ดให้กับ Index Living Mall โดยเริ่มมีการจำหน่ายตั้งแต่เดือนกันยายน ปี 2555	11.90		

บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการระหว่าง กัน (ล้านบาท) ในรอบปี 2558 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ความจำเป็นและความเหตุผล
1. บจก. อินเด็กซ์ ลิฟวิง มอลล์ (Index Living Mall) (ต่อ)		ลูกหนี้การค้า Index Living Mall มียอดค้างชำระค่าสินค้ากับบริษัท โดยยอดหนี้ดังกล่าวยังไม่ครบกำหนดชำระ	3.14	<u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวถือเป็นการค้าเงินธุรกิจตามปกติของกิจการ และเป็นไปตามเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท
		ค่าตกแต่งโชว์รูม เป็นค่าใช้จ่ายที่จ่ายให้กับ Index Living Mall สำหรับการตกแต่งโชว์รูม “ELEGA”	2.05	
2. บจก. อินเด็กซ์ อินเตอร์เพิร์น (IIF)	- บริษัทในกลุ่ม INDEX - มีกรรมการเป็นคู่สมรสของนายอาร์กซ์ สุสวัสดิ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้บริหารของบริษัท	ขายสินค้า บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์กระดาษปิดผิวให้กับ IIF โดยเริ่มจำหน่ายตั้งแต่ปี 2553	16.82	- IIF ดำเนินธุรกิจผลิตเฟอร์นิเจอร์เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งถือเป็นหนึ่งในบริษัทผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์รายใหญ่ของประเทศ โดย IIF เริ่มสั่งซื้อกระดาษปิดผิวจากกลุ่มบริษัทตั้งแต่ปี 2553 - กระดาษปิดผิวที่บริษัทจำหน่ายให้กับ IIF จะมีคุณสมบัติเฉพาะซึ่งแตกต่างจากมาตรฐานที่ผู้ซื้อรายอื่นทั่วไปใช้ในการผลิต อาทิ สี ความเงา และความหนา เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทกำหนดราคาขายตามเกณฑ์การพิจารณากำหนดราคาในเงื่อนไขของธุรกรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) - บริษัทสั่งซื้อกระดาษปิดผิวและขอบพีวีซีจาก IIF เพื่อผลิตเฟอร์นิเจอร์บางรุ่นจำหน่ายให้กับ Index Living Mall เนื่องจากบริษัทไม่สามารถผลิตและจัดหาวัตถุดิบดังกล่าวได้ตามคุณสมบัติที่ผู้ซื้อกำหนดและภายใต้ต้นทุนที่ยอมรับได้
		ลูกหนี้การค้า IIF มียอดค้างชำระค่ากระดาษปิดผิวกับบริษัท โดยมีอายุลูกหนี้อยู่ในช่วงไม่เกิน 3 เดือน ซึ่งเป็นปกติของการชำระค่าสินค้าของ IIF	5.36	
		ซื้อวัตถุดิบ บริษัทซื้อกระดาษปิดผิวและขอบพีวีซีจาก IFF เพื่อผลิตสินค้าบางรุ่นจำหน่ายให้กับ Index Living Mall	1.61	
		เจ้าหนี้การค้า บริษัทมียอดค้างชำระค่ากระดาษปิดผิวและขอบพีวีซีให้กับ IFF โดยยอดหนี้ดังกล่าวยังไม่ถึงกำหนดชำระ	0.35	
ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามปกติของกิจการ และเป็นไปตามเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท				



บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการระหว่าง กัน (ล้านบาท) ในรอบปี 2558 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ความจำเป็นและผล กระทบต่อผู้ถือหุ้น
3. คุณวัลลภ สุขสวัสดิ์	<ul style="list-style-type: none"><li>- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 64.42 ของทุนจดทะเบียนบริษัท (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน)</li><li>- กรรมการ</li><li>- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</li><li>- ประธานกรรมการบริหาร</li></ul>	<b>เงินกู้ยืม</b> บริษัทกู้ยืมเงินจากนายวัลลภฯ เพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการ ในรูปแบบเงินกู้ยืมระยะสั้น ที่ต้องจ่ายดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.3 ต่อปี	ยอดต้นปี - เพิ่มขึ้นระหว่างปี 10.50 ลดลงระหว่างปี = ยอดปลายปี 10.50	<u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท  โดยรายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ขนาดเล็ก ที่จะต้องใช้อำนาจการพิจารณาอนุมัติในระดับกรรมการบริหารของบริษัท
		<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b> เป็นยอดค้างจ่ายเงินกู้ยืม ต่อนายวัลลภฯ จากการกู้ยืมเงินตามยอดคงค้างจำนวน 10.50 ลบ.	0.09	

## 1. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 โดยได้ให้ความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล ยุติธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length)

## 2. นโยบายหรือแนวโน้มนำการเข้าทำรายการระหว่างกัน รวมทั้งการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทในอนาคต

### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตซึ่งเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และมีเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ฝ่ายบริหารของบริษัทสามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และให้จัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

สำหรับในกรณีที่มีรายการระหว่างกันที่ไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ บริษัทจะจัดให้มีการเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้ตรวจสอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อบำรุงรักษาการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่เกี่ยวข้องอาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

### นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบได้กับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นกับธุรกิจประเภทเดียวกันที่บริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของ

บริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นและกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทหรือบริษัทย่อย และตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท

### 3. การอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ปัจจุบันบริษัท และบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในอนาคตบริษัทและบริษัทย่อยอาจมีรายการระหว่างกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเพิ่มเติม ซึ่งบริษัทสามารถทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากธุรกรรมนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2555 (หลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2555 มีมติอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทกับบุคคลเกี่ยวโยง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการในอนาคต

### 4. มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีการนำเสนอรายการดังกล่าวผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทหรือบริษัทย่อยต่อไป

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2558

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) (ECF) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์เฉพาะด้าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประกอบด้วย

- |                    |                |                      |
|--------------------|----------------|----------------------|
| 1. รศ. ดร. มนต์รี  | โสคติยานุรักษ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. พลเอกเทอดศักดิ์ | มารมย์         | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. รศ. ทรงกลด      | จารุสมบัติ     | กรรมการตรวจสอบ       |

สำหรับรอบปี 2558 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง ในทุกครั้งที่กรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุม โดยมีผู้เข้าร่วมประชุมในทุกครั้งร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เข้าชี้แจงข้อเท็จจริง ผลการตรวจสอบบัญชี พร้อมแสดงหลักฐานและข้อมูลประกอบการนำเสนอในแต่ละไตรมาส และในบางประเด็นที่สำคัญทางคณะกรรมการตรวจสอบจะเชิญผู้บริหารบริษัทเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมชี้แจงในประเด็นที่เกี่ยวข้องด้วย

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้อย่างเคร่งครัด และผลการประชุมแต่ละครั้งได้รายงานการปฏิบัติงานโดยสรุปพร้อมข้อเสนอแนะที่เห็นว่าเป็นประโยชน์ต่อฝ่ายบริหารให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ โดยสามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

- การสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2558 ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงิน รายการบัญชี ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานบัญชี และข้อกำหนดทางกฎหมาย มีการเปิดเผยข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ รวมถึงพิจารณาการวิเคราะห์งบการเงินในประเด็นที่มีนัยสำคัญรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่า กระบวนการจัดทำงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปมีความถูกต้องตามที่ควรเชื่อถือได้ การเลือกใช้นโยบายบัญชีที่มีความสมเหตุสมผล
- การสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า มีประสิทธิภาพและเหมาะสมเพียงพอ ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ พร้อมกันนี้ได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2559 ซึ่งจะเป็นการเข้าตรวจสอบและติดตามข้อแก้ไขตามที่ได้ออกเสนอแนะไว้ก่อนหน้านี้ สำหรับในส่วนของการปรับปรุงเพิ่มเติมในบางประเด็นที่ไม่ได้มีนัยสำคัญ ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดกรอบเวลาให้ทางบริษัทดำเนินการแก้ไขให้แล้วเสร็จโดยเร็วที่สุด
- การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายถูกต้องแล้ว

- การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล ยุติธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) ถูกต้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินโดยครบถ้วนแล้ว
- การสอบทานการบริหารความเสี่ยง รายงานผลการตรวจสอบ และการประเมินระบบการควบคุมความเสี่ยง รวมทั้งการแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับผู้บริหารระดับสูง ทางบริษัทจะมีการประชุมเพื่อพิจารณาถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจปีละไม่ต่ำกว่า 2 ครั้ง ในระดับของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการควบคุมและป้องกันปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ผลกระทบ และเสนอแนะมาตรการป้องกันหรือลดทอนความเสี่ยงที่สำคัญ ซึ่งในรอบปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการด้านอัตราแลกเปลี่ยนเพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งได้ผลเป็นที่น่าพอใจ นอกจากนี้ในรอบปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏความเสี่ยงในด้านใดที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท
- การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี ได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา โดยคำนึงถึง ชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการบริการสอบทาน ตรวจสอบ และการให้คำรับรองงบการเงิน ซึ่งที่ผ่านมาสามารถดำเนินการได้ทันเวลาอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยแต่งตั้งให้ นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 2803 แห่งบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี 2558 โดยมีค่าตอบแทนเบ็ดเสร็จรวมไม่เกิน 1,540,000 บาท (หนึ่งล้านห้าแสนสี่หมื่นบาทถ้วน) ซึ่งในปีนี้ ทางผู้สอบบัญชีจะมีระยะเวลาการปฏิบัติงานในฐานะผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นระยะเวลา 1 ปี

- คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบโดยประเมินภาพรวมเป็นรายคณะประจำปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยการตรวจสอบอย่างเพียงพอและครบถ้วนแล้ว



ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริไนเทค จำกัด (มหาชน)

(รศ. ดร. มนตรี โสคติยานุรักษ์)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี เป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ และได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมทั้งถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งแต่อย่างใด เจื่อนไขทางการเงินเป็นแบบธุรกิจปกติทั่วไป มีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความเรียบร้อย และได้บันทึกความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่ในรายงานประจำปีด้วยแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพียงพอและเหมาะสม สามารถให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้แสดงความเห็นว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(พลเอกเทอดศักดิ์ มารมย์)

ประธานกรรมการบริษัท



(นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์)

กรรมการผู้จัดการ

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### (ก) ผู้สอบบัญชีและรายงานของผู้สอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	การแสดงความเห็นใน รายงานของผู้สอบบัญชี
งวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556	นายเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบ บัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3425 จากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด (อยู่ ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับ ความเห็นชอบจากสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์)	งบการเงินแสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท อีสต์ โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสด รวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และงบการเงิน เฉพาะกิจการ แสดงฐานะการเงินของ บริษัท อีสต์ โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผล การดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวัน เดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557		
งวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลข ทะเบียน 2803 จากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด (อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับ ความเห็นชอบจากสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์)	งบการเงินแสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท อีสต์ โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลการดำเนินงาน รวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวัน เดียวกัน และงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงฐานะ การเงินของ บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผล การดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวัน เดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## (ข) ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะการเงินรวม : บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ต่อ)

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3.47	0.32	32.02	2.59	61.10	4.06
ลูกหนี้การค้า						
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	10.27	0.94	8.63	0.70	8.50	0.56
- บริษัทอื่น	158.11	14.48	146.86	11.86	189.19	12.56
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	288.55	26.43	419.99	33.91	578.63	38.42
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	19.92	1.82	23.96	1.93	24.55	1.63
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>480.32</b>	<b>43.99</b>	<b>631.47</b>	<b>50.98</b>	<b>861.96</b>	<b>57.23</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	30.00	2.42	30.60	2.03
เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	60.90	4.04
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด	2.00	0.18	2.00	0.16	2.00	0.13
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	388.50	35.58	373.00	30.11	360.46	23.93
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิ	206.49	18.91	183.58	14.82	160.88	10.68
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	4.01	0.37	4.42	0.36	2.95	0.20
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1.44	0.13	3.68	0.30	2.69	0.18
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9.14	0.84	10.53	0.85	23.75	1.58
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>611.59</b>	<b>56.01</b>	<b>607.20</b>	<b>49.02</b>	<b>644.24</b>	<b>42.77</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,091.91</b>	<b>100.00</b>	<b>1,238.67</b>	<b>100.00</b>	<b>1,506.20</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	352.63	32.29	330.98	26.72	540.24	35.87
เจ้าหนี้การค้าจากการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้า	43.09	3.95	41.77	3.37	50.78	3.37
เจ้าหนี้การค้า	146.08	13.38	135.18	10.91	180.09	11.96
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1.38	0.13	2.10	0.17	2.04	0.14
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	10.59	0.70
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11.71	1.07	10.68	0.86	11.33	0.75
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	50.20	4.60	66.97	5.41	63.41	4.21
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	68.82	6.30	56.89	4.59	59.63	3.96
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>673.90</b>	<b>61.72</b>	<b>644.58</b>	<b>52.04</b>	<b>918.11</b>	<b>60.96</b>

## (ข) ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (ต่อ)

งบแสดงฐานะการเงินรวม : บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ต่อ)

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินสุทธิ	17.95	1.64	17.81	1.44	11.20	0.74
กำไรจากการขายและเช่ากลับคืนรถตัดบัญชี	0.21	0.02	0.22	0.02	0.13	0.01
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	43.68	4.00	166.80	13.47	114.36	7.59
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	2.97	0.27	3.28	0.26	3.38	0.22
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8.36	0.77	6.86	0.55	5.37	0.36
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>73.17</b>	<b>5.94</b>	<b>194.97</b>	<b>15.74</b>	<b>134.44</b>	<b>8.93</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>747.07</b>	<b>68.42</b>	<b>839.55</b>	<b>67.78</b>	<b>1,052.54</b>	<b>69.88</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียนที่ออก	130.00		195.00		195.00	
ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว	130.00	11.91	130.00	10.50	137.55	9.13
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	105.48	9.66	105.48	8.52	113.03	7.50
<b>กำไรสะสม</b>						
- จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	11.50	1.05	16.60	1.34	19.50	1.29
- ยังไม่ได้จัดสรร	117.36	10.75	187.96	15.17	245.81	16.32
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>1/</sup>	(19.51)	(1.79)	(40.92)	(3.30)	(59.76)	(3.97)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>344.84</b>	<b>31.58</b>	<b>399.12</b>	<b>32.22</b>	<b>456.14</b>	<b>30.28</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	(2.48)	(0.16)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>344.84</b>	<b>31.58</b>	<b>399.12</b>	<b>32.22</b>	<b>453.66</b>	<b>30.12</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,091.91</b>	<b>100.00</b>	<b>1,238.67</b>	<b>100.00</b>	<b>1,506.20</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น มีรายละเอียด ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มูลค่าเท่ากับ ดิตลบ 19.51 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. ส่วนเกินทุนจากการตีราคา - สุทธิ เท่ากับ 198.13 ล้านบาท
2. ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ดิตลบ 217.64 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มูลค่าเท่ากับ ดิตลบ 40.92 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. ส่วนเกินทุนจากการตีราคา - สุทธิ เท่ากับ 176.72 ล้านบาท
2. ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ดิตลบ 217.64 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มูลค่าเท่ากับ ดิตลบ 59.76 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. ส่วนเกินทุนจากการตีราคา สุทธิ - เท่ากับ 155.51 ล้านบาท
2. ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ดิตลบ 217.64 ล้านบาท)
3. ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม 2.38 ล้านบาท

## (ข) ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (ต่อ)

## งบกำไรขาดทุนรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย – สุทธิ	1,172.76	99.31	1,209.05	98.46	1,334.10	98.22
รายได้อื่น ๆ						
- กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ วัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	(12.38)	(1.05)	9.09	0.74	3.29	0.24
- กำไร (ขาดทุน) จากอัตรา แลกเปลี่ยน	5.78	0.49	(7.36)	(0.60)	2.22	0.16
- อื่น ๆ	14.77	1.26	17.18	1.40	18.69	1.38
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,180.93</b>	<b>100.00</b>	<b>1,227.96</b>	<b>100.00</b>	<b>1,358.30</b>	<b>100.00</b>
ต้นทุนขาย	905.92	76.71	887.25	72.25	981.74	72.28
ค่าใช้จ่ายในการขาย	99.80	8.45	108.70	8.85	134.17	9.88
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	95.83	8.11	118.21	9.63	118.65	8.74
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,101.55</b>	<b>93.28</b>	<b>1,114.17</b>	<b>90.73</b>	<b>1,234.56</b>	<b>90.89</b>
<b>กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้</b>	<b>79.38</b>	<b>6.72</b>	<b>113.79</b>	<b>9.27</b>	<b>123.74</b>	<b>9.11</b>
ต้นทุนทางการเงิน	33.38	2.83	30.95	2.52	38.73	2.85
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัท ร่วม	-	-	-	-	0.84	0.06
ภาษีเงินได้	5.20	0.44	12.97	1.06	13.99	1.03
<b>กำไรสำหรับงวด</b>	<b>40.79</b>	<b>3.46</b>	<b>69.88</b>	<b>5.69</b>	<b>70.17</b>	<b>5.17</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>						
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	0.00	0.00	0.00	0.00	4.66	0.34
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>4.66</b>	<b>0.34</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด</b>	<b>40.79</b>	<b>3.47</b>	<b>69.88</b>	<b>5.69</b>	<b>74.83</b>	<b>5.51</b>



## (ข) ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (ต่อ)

งบกระแสเงินสด : บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

สรุปงบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	45.99	82.85	84.16
<u>ปรับปรุงรายการที่ไม่ใช่เงินสด</u>			
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	70.53	69.07	69.45
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น	-	2.13	0.44
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากราชการ	0.13	0.31	0.10
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(0.32)	(0.06)	0.0007
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1.68	8.74	(5.38)
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	(0.43)	(0.24)	(0.06)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	0.02	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	12.38	(9.09)	(3.29)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	0.84
ดอกเบี้ยรับ	(0.58)	(0.27)	(1.58)
ดอกเบี้ยจ่าย	33.38	30.95	38.73
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้า	(57.32)	10.87	(42.55)
สินค้าคงเหลือ	(79.00)	(140.18)	(153.33)
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	0.001	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.86	(4.56)	0.88
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1.08)	(2.03)	(13.96)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า	(20.52)	(10.90)	44.91
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(1.37)	0.72	(0.06)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	19.09	(6.63)	8.42
จ่ายภาษีเงินได้	(6.61)	(11.74)	(15.57)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>16.84</b>	<b>19.93</b>	<b>12.16</b>
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	-	(30.00)	(0.60)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	-	(57.08)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(35.52)	(28.08)	(27.02)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(1.29)	(1.90)	(0.01)
เงินสดรับจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	8.20	1.70	0.002
รับดอกเบี้ย	0.57	0.27	1.0

สรุปงบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(25.04)</b>	<b>(58.00)</b>	<b>(83.71)</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(41.58)	(21.68)	209.21
เจ้าหนี้จากการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	19.44	(1.32)	9.01
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินลดลง	(10.31)	(12.70)	(10.77)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	10.50
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น	5.00	269.90	4.10
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(36.46)	(130.01)	(60.10)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	-	-	0.49
เงินสดรับจากค่าหุ้นเพิ่มทุน / การเสนอขายหุ้นให้กับประชาชน	137.48	-	15.10
เงินสดรับจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้สัญญา			
ขายและเช่ากลับคืน	7.84	9.72	-
จ่ายเงินปันผล	(30.89)	(15.60)	(35.88)
จ่ายดอกเบี้ย	(32.64)	(31.69)	(41.03)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>17.88</b>	<b>66.62</b>	<b>100.62</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) – สุทธิ</b>	<b>1.85</b>	<b>28.55</b>	<b>29.08</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด</b>	<b>1.63</b>	<b>3.47</b>	<b>32.02</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด</b>	<b>3.47</b>	<b>32.02</b>	<b>61.10</b>

## (ค) ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.71	0.98	0.94
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.26	0.29	0.28
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.02	0.03	0.02
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	8.41	7.42	7.46
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	42.80	48.54	48.28
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	6.73	5.92	5.98
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	53.48	60.86	60.18
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	5.79	6.31	6.23
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	62.13	57.06	57.80
CASH CYCLE (วัน)	34.15	52.34	50.66
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	22.75	26.62	26.41
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	6.77	9.41	9.28
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	21.21	17.51	9.83
อัตรากำไรสุทธิ (%)	3.42	5.66	5.51
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	14.99	18.78	17.55
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินการ (EFFICIENCY RATIO)</b>			
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ (%)	3.93	6.00	5.45
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวร (%)	28.40	36.49	39.34
อัตรากาหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.15	1.06	0.99
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.17	2.10	2.32
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.66	2.06	1.72
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) (เท่า)	0.15	0.10	0.05
อัตรากำไรเงินปันผล (%) <sup>1/</sup>	38.24	51.35	43.08

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> อัตรากำไรเงินปันผล = เงินปันผลจ่ายที่จะต้องจ่ายตามนโยบายของปีนั้น ๆ / กำไรสุทธิ

## 1. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ตลอดระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา ตั้งแต่ ปี 2556 - 2558 บริษัทมีมูลค่ารายได้จากการขายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ย (Compound Average Growth Rate) สำหรับช่วง 3 ปีย้อนหลังเท่ากับ ร้อยละ 6.66 โดยรายได้จากการขายระหว่างปี 2556 ถึงปี 2557 มีอัตราการเติบโตร้อยละ 3.09 และระหว่างปี 2557 ถึงปี 2558 มีอัตราการเติบโตร้อยละ 10.34 ทั้งนี้จะเห็นได้ว่า โดยเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระหว่างปี 2557 และ ปี 2558 บริษัทสามารถสร้างอัตราการเติบโตให้เพิ่มสูงขึ้นได้เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า แม้ว่าในปี 2558 จะเป็นอีกปีหนึ่งที่บรรยากาศการค้าขายทั้งปัจจุบันภายในประเทศและภายนอกประเทศยังไม่เอื้ออำนวยต่อภาวะการจับจ่ายใช้สอยของประชาชนทั่วไป ทั้งจากการส่งออกที่ปรับตัวลดลง ความสามารถในการแข่งขันที่ลดลง การชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า สถานการณ์ภัยแล้ง รวมถึงการลงทุนจากภาครัฐยังไม่สามารถฟื้นความเชื่อมั่นภาคเอกชนได้ เป็นต้น อย่างไรก็ตามจากผลการดำเนินงานในรอบปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทนับว่า มีความพอใจที่ยังสามารถสร้างอัตราการเจริญเติบโตของรายได้จากการขายและรายได้รวมให้เพิ่มสูงขึ้นได้อย่างต่อเนื่องภายใต้ปัจจัยลบในด้านต่าง ๆ ที่ไม่เอื้ออำนวยเท่าที่ควร

โดยภาพรวมของปี 2558 รายได้หลักของบริษัทที่เกิดจากการส่งออกสินค้า ในรูปแบบการผลิตตามคำสั่งซื้อ (Made to order) ยังเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายยังประเทศญี่ปุ่น ซึ่งมีมูลค่าคิดเป็นสัดส่วนกว่าร้อยละ 50 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ทางบริษัทยังสามารถสร้างการเติบโตของการส่งออกไปยังญี่ปุ่นได้กว่าร้อยละ 6.62 เมื่อเทียบกับภาพรวมการส่งออกเฟอร์นิเจอร์ไปจำหน่ายยังประเทศญี่ปุ่นของทั้งประเทศ มีการปรับตัวลดลงร้อยละ 16.92 ซึ่งคาดว่าเป็นผลจากความสัมพันธ์ที่ดีต่อคู่ค้าในญี่ปุ่น ที่มีระยะเวลาค้าขายสินค้าร่วมกันนานกว่า 10 ปี ประกอบกับปีที่ผ่านมา บริษัทเน้นการออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อพัฒนารูปแบบสินค้าร่วมกันกับทางคู่ค้า เพื่อสร้างโอกาสทางการขายให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ในกลุ่มลูกค้าของบริษัทซึ่งส่วนใหญ่คือผู้ประกอบการธุรกิจร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) ทั้งในรูปแบบของธุรกิจไฮเพอร์มาร์เก็ต และรูปแบบของร้านค้าปลีกทั่วไปที่จำหน่ายสินค้าที่มีหลากหลาย คู่ค้าเหล่านี้ยังคงขยายการเติบโตของสาขาร้านค้าได้ทั่วประเทศญี่ปุ่น รวมถึงการขยายสาขานอกประเทศญี่ปุ่นด้วย ส่งผลให้บริษัทมียอดขายที่เติบโตควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตของคู่ค้าในประเทศญี่ปุ่นด้วย สรุปโดยภาพรวมการส่งออกสินค้าของบริษัท ในรอบปี 2558 มีอัตราการเจริญเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 6.23 และสำหรับตลาดภายในประเทศ บริษัทสามารถสร้างอัตราการเติบโตของรายได้จากการขายได้มากกว่าการส่งออก ซึ่งมีอัตราการเติบโตเท่ากับร้อยละ 16.87 โดยเป็นผลจากบริษัทเน้นจัดการส่งเสริมการขาย ทำโปรโมชั่นร่วมกับกลุ่มผู้ประกอบการร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ที่สั่งซื้อโดยใช้ตราสินค้าของบริษัท ได้แก่ แบรินด์ LEAF จำหน่ายให้กับโฮมโปร แบรินด์ Fur Direct จำหน่ายผ่านมิกซ์ แบรินด์ a7 (เอ-เซเวน) จำหน่ายผ่านเมกาโฮม แบรินด์ HASTA จำหน่ายผ่านไทวัสดุ และแบรินด์ My Fur จำหน่ายผ่านดู โฮม นอกจากนี้ยังมีการผลิตและจำหน่ายภายใต้แฮสส์แบรินด์ให้กับเทสโก้ โลตัส เมื่อช่วงปีที่ผ่านมาบริษัทได้เริ่มการซื้อขายสินค้ากับทาง ดู โฮม ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปีที่ผ่านมาด้วย สำหรับในส่วนของการจำหน่ายสินค้าผ่านโชว์รูม ELEGA ยอดขายยังคงเติบโตต่อเนื่องสำหรับช่วงปีที่ผ่านมา สำหรับในส่วนของการจำหน่ายและค่าใช้จ่าย โดยรวมแล้วบริษัทยังสามารถรักษาระดับของอัตรากำไรขั้นต้นให้ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา โดยควบคุมต้นทุนวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายในกระบวนการผลิตได้อยู่ในระดับเดิม นอกจากนี้ยังสามารถปรับลดลงในส่วนของการใช้จ่ายในการบริหารได้เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ส่วนค่าใช้จ่ายในการขายยังคงต้องพัฒนาเพื่อปรับลดสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายเมื่อเทียบกับรายได้รวมให้ลดต่ำลงกว่านี้ เนื่องจากปีที่ผ่านมาบริษัทยังคงเน้นรายการส่งเสริมการขาย เพื่อรักษายอดขายให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง แต่อย่างไรก็ตามโดย

ภาพรวมของกำไรสุทธิยังคงเติบโตได้ดีเมื่อเทียบกับช่วงปีที่ผ่านมา โดยมีอัตราการเติบโตของกำไรสุทธิเทียบระหว่างปี 2557 และ ปี 2558 เท่ากับร้อยละ 7.09

นับตั้งแต่กลุ่มบริษัทอีสต์โคสต์ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจเสร็จสมบูรณ์เป็นที่เรียบร้อยตั้งแต่ช่วงปี 2554 นั้น บริษัทได้ประกอบธุรกิจผ่านการดำเนินการของ 2 นิติบุคคล ประกอบด้วย บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทจ จำกัด (ก่อนการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) และ บริษัท วีวี – เดคคอร์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.95) โดยภายหลังการจัดโครงสร้างดังกล่าวแล้ว บริษัทจะมีลักษณะการดำเนินธุรกิจหลัก คือ การผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา กระดาษปิดผิว เพื่อใช้ประกอบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ การผลิตและจำหน่ายไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง การจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ผ่านโชว์รูมสาขาภายใต้ตราสินค้า ELEGA 16 แห่ง ซึ่งจะจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้จริง ทั้งนี้ผลิตภายในประเทศและที่นำเข้าจากต่างประเทศ และ FINNA HOUSE 3 แห่ง ซึ่งจะจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตโดยใช้ลิขสิทธิ์ลายการ์ตูนดิสนีย์ ภายใต้การเป็นผู้ได้รับสิทธิในการใช้ลายการ์ตูนเพื่อการผลิตเฟอร์นิเจอร์ (Franchisee) ซึ่งขณะนี้ยังเป็นเพียงรายเดียวในประเทศไทย รวมถึงการเป็นผู้ให้บริการตัดแผ่นปิดขอบไม้ (พีวีซี)

ต่อมาในช่วงปี 2558 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มเติมอีก 1 แห่ง คือ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“บริษัทย่อย” หรือ “ECFH”) ในฐานะบริษัทย่อยที่ขณะนี้บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 51 โดยมีแผนการเข้าเพิ่มทุนขยายสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 75 ให้แล้วเสร็จภายในเดือนมกราคม ปี 2559 ECFH จะเป็นผู้ดำเนินธุรกิจโดยการเข้าลงทุนในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจหลักในการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ โดยปัจจุบัน ECFH ได้เริ่มดำเนินธุรกิจร้านค้าปลีก Can Do ในรูปแบบร้าน 100 เยน ที่ทางบริษัทได้ซื้อแฟรนไชส์มาจากประเทศญี่ปุ่น จำหน่ายสินค้าทั้งร้านในราคาเดียวคือ 60 บาท ปัจจุบันมีสาขาเปิดให้บริการรวม 3 แห่ง โดยสาขาแรกให้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2558 ที่ผ่านมา และธุรกิจด้านพลังงานทดแทน โดยนับตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2558 ที่ผ่านมา โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท ECF Tomado Energy Godo Kaisha ที่มีการลงทุนในประเทศญี่ปุ่น โดยมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 1.5 เมกะวัตต์ โดยมีที่ตั้งของโครงการอยู่ที่ 1737 Kodani, Toyotomi-cho, Himeji city, Hyogo ประเทศญี่ปุ่น โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นโดย ECFH ที่ร้อยละ 51.00 ได้เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

### ผลการดำเนินงาน

#### รายได้

รายได้ของบริษัทสามารถแบ่งแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ และช่องทางการจัดจำหน่ายได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายได้ของบริษัทแบ่งแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ สามารถเรียงลำดับสัดส่วนที่สำคัญเมื่อเทียบกับรายได้จากการขาย ได้ดังนี้

อันดับที่ 1 คือ รายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด

อันดับที่ 2 คือ รายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา

อันดับที่ 3 คือ รายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายผ่านโชว์รูม กลุ่มร้านค้าส่ง และร้านค้าปลีก

รายย่อย (Dealer)

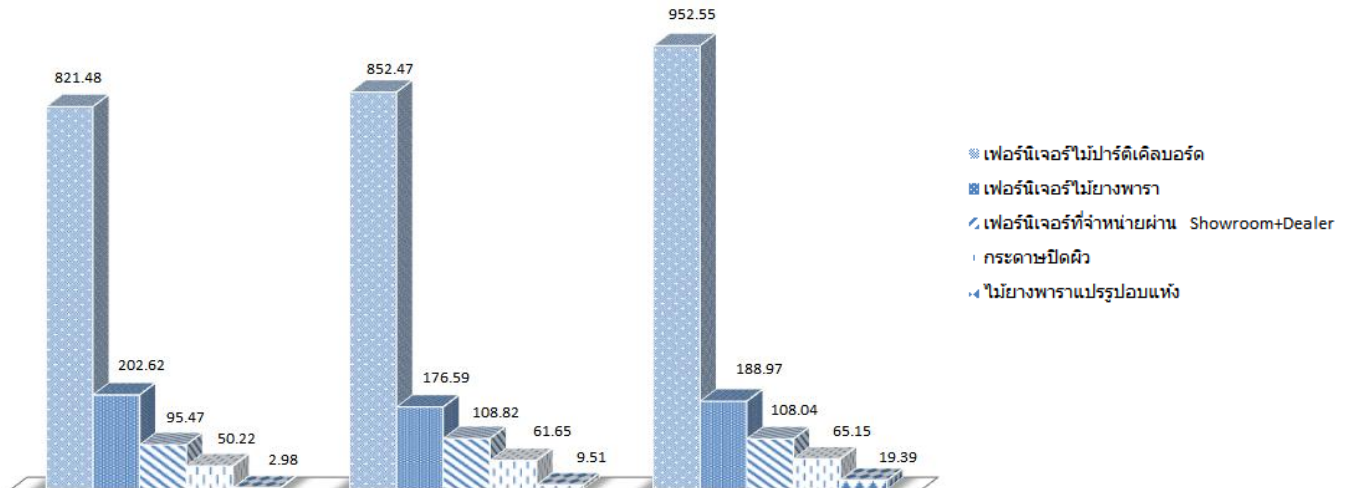
อันดับที่ 4 คือ รายได้จากการจำหน่ายกระดาษปิดผิว

อันดับที่ 5 คือ รายได้จากการจำหน่ายไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง

ปัจจุบันบริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 70 เมื่อเทียบกับรายได้



รายได้แบ่งแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์  
ตั้งแต่ปี 2556 – ปี 2558 (หน่วย : ล้านบาท)



รายได้ของบริษัทแบ่งแยกตามประเภทช่องทางการจัดจำหน่าย สามารถเรียงลำดับสัดส่วนที่สำคัญเมื่อเทียบกับรายได้จากการขาย ได้ดังนี้

อันดับที่ 1 คือ การผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อ (Made to order) โดยใช้ตราสินค้าของลูกค้า

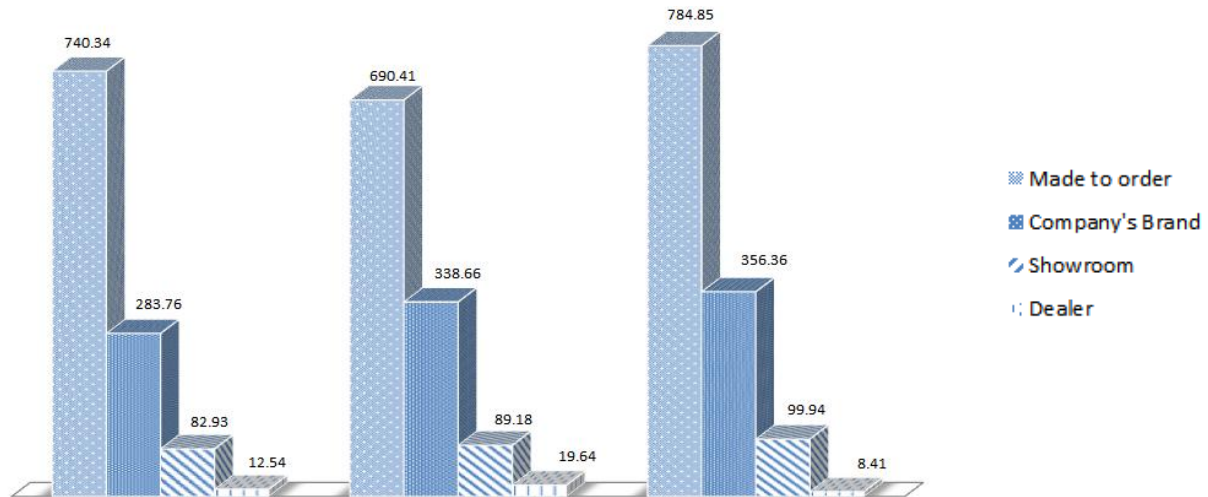
อันดับที่ 2 คือ การผลิตและจำหน่ายโดยใช้ตราสินค้าของบริษัท

อันดับที่ 3 คือ การจำหน่ายผ่านโชว์รูม

อันดับที่ 4 คือ การจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer)

ปัจจุบันบริษัทมีรายได้จากการผลิตตามคำสั่งซื้อ คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 59 เมื่อเทียบกับรายได้จากการขาย หรือคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 63 เมื่อเทียบกับรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ทั้งหมด

สัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์  
แบ่งแยกตามช่องทางการจัดจำหน่าย  
ตั้งแต่ปี 2556 – ปี 2558 (หน่วย : ล้านบาท)



นอกจากนี้ยังสามารถแบ่งออกเป็นรายได้จากการจำหน่ายภายในประเทศและต่างประเทศ สำหรับช่วงปี 2558 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40.96 และร้อยละ 59.04 ตามลำดับ

บริษัทมีรายได้จากการขายในช่วงปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 เท่ากับ 1,172.76 ล้านบาท 1,209.05 ล้านบาท และ 1,334.10 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 3.09 เมื่อเปรียบเทียบระหว่างปี 2556 และ ปี 2557 และร้อยละ 10.34 เมื่อเปรียบเทียบระหว่างปี 2557 และปี 2558

ซึ่งหากพิจารณาในรายละเอียดของประเภทผลิตภัณฑ์ จะพบว่า ในช่วงปี 2558 รายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเกิดจากบริษัทมีอัตราการเติบโตของรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด และเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา คิดเป็นอัตราการเติบโตเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงปี 2557 เท่ากับร้อยละ 11.71 และร้อยละ 7.01 ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทยังสามารถสร้างอัตราการเติบโตของยอดขายสำหรับผลิตภัณฑ์กระดานปิดผิว และไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้งได้เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ยกเว้นในส่วนของเฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายผ่านกลุ่มร้านค้าส่ง และร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer) ซึ่งในรอบปี 2559 นี้ บริษัทจะวางแผนกลยุทธ์ทางด้านการตลาดเพื่อขยายช่องทางการจัดจำหน่ายในกลุ่ม Dealer ให้เพิ่มขึ้นจากเดิม

ทั้งนี้เฟอร์นิเจอร์ที่บริษัทผลิตเพื่อจำหน่ายทั้งหมดจะเป็นเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตจากไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดและไม้ยางพารา สำหรับเฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายผ่านโชว์รูม กลุ่มร้านค้าส่ง และร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer) โดยส่วนใหญ่จะเป็นเฟอร์นิเจอร์ทั้งที่บริษัทผลิตเอง นำเข้ามาจากต่างประเทศ หรือจ้างโรงงานภายนอกผลิตสินค้าให้กับบริษัท

หากพิจารณาในแง่ของช่องทางการจัดจำหน่ายสำหรับปี 2558 จะพบว่า บริษัทมียอดขายเติบโตขึ้นจากทั้ง 3 ส่วน ได้แก่ การผลิตจำหน่ายตามคำสั่งซื้อ (Made to order) เติบโตร้อยละ 13.68 การผลิตและจำหน่ายโดยใช้ตราสินค้าของบริษัท เติบโตร้อยละ 5.23 และการจำหน่ายผ่านโชว์รูม ELEGA และ โชว์รูม FINNA HOUSE เติบโตร้อยละ 12.07 ยกเว้นในส่วนของการจำหน่ายผ่านร้านค้าส่ง และร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer) มีอัตราการเติบโตที่ลดลงจากเดิมร้อยละ 57.19 ซึ่งประเด็นนี้ ทางบริษัทไม่ได้คำนึงและอยู่ระหว่างการจัดหาบุคลากรทางด้านการตลาดเพิ่มเติมเพื่อสร้างความเข้มแข็งด้านบุคลากร รวมทั้งจะพิจารณาการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางด้านการตลาดให้สามารถเจาะกลุ่ม

ลูกค้า ขยายช่องทางการตลาด การพิจารณาคัดเลือกสินค้าเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้ากลุ่ม Dealer เพื่อเร่งสร้างรายได้จากการขายให้เติบโตขึ้นจากเดิม

ในส่วนการผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อ (Made to order) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วจะพบว่า ปีที่แล้วบริษัทมีส่วนการเติบโตที่ลดลงจากรายได้ในส่วนนี้เนื่องจากกลุ่มลูกค้าในประเทศญี่ปุ่นมีคำสั่งซื้อลดลง จากปัจจัยด้านภาษีเพื่อการบริโภคที่ปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5 เป็นร้อยละ 8 แต่สำหรับปี 2558 นี้ บริษัทสามารถสร้างยอดขายจากการผลิต Made to order ได้เพิ่มขึ้นจากเดิม ซึ่งสาเหตุสำคัญเกิดจากบริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากกลุ่มลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น โดยภาพรวมของทั้งปี 2558 เติบโตร้อยละ 6.62 ในขณะที่ภาพรวมยอดขายการส่งสินค้าไปจำหน่ายต่างประเทศของทั้งบริษัทก็มีอัตราการเติบโตเพิ่มสูงขึ้นที่ร้อยละ 6.23 โดยมีการส่งออกไปจำหน่ายในประเทศญี่ปุ่นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ของรายได้จากการขายทั้งหมด รองลงมาคือ ประเทศบาเรน ใต้หวัน ฟิlippินส์ อินโดนีเซีย ตามลำดับ ซึ่งในรอบปี 2558 บริษัทอยู่ในช่วงเริ่มต้นของการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ซึ่งได้รับการตอบรับในช่วงแรกเป็นอย่างดี และสามารถขยายฐานลูกค้าเพิ่มเติมไปยัง ประเทศอินโดนีเซีย และ มาเลเซีย ได้เพิ่มขึ้นจากเดิม

ทั้งนี้โดยทั้งหมดของการส่งออกจะเป็นผลิตตามคำสั่งซื้อจากลูกค้า ซึ่งเหล่านี้เป็นผลจากบริษัทปรับกลยุทธ์โดยการเข้าหาลูกค้าเพื่อนำเสนอแผนการพัฒนาสินค้าร่วมกัน ทั้งในด้านรูปแบบของสินค้า การใช้วัสดุใหม่ ๆ ในการผลิต ความถึงการพิจารณาด้านประโยชน์ใช้สอยที่ตอบสนองความต้องการในชีวิตประจำวันให้เพิ่มขึ้นจากเดิม โดยสินค้าบางประเภทที่ทางบริษัทยังไม่เคยผลิต ทางทีมออกแบบก็ได้นำเสนอสินค้าใหม่ ๆ เพื่อนำเสนอต่อลูกค้า เป็นการสร้างโอกาสในการขายให้เพิ่มขึ้นจากเดิม นอกจากนี้ในส่วนของการผลิตตามคำสั่งซื้อ ยังเป็นการผลิตและจำหน่ายภายใต้แฮนด์แบรนด์ให้กับทางเทลโก้โลตัส และ ดู โฮม ซึ่งบริษัทได้เริ่มการซื้อขายกับดู โฮม ตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2558 ที่ผ่านมามีด้วย

ในส่วนของเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตและจำหน่ายโดยใช้ตราสินค้าของบริษัท ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้เป็นการผลิตและจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ได้แก่ แบรินด์ LEAF จำหน่ายให้กับโฮมโปร แบรินด์ Fur Direct จำหน่ายผ่านบิ๊กซี แบรินด์ เอ เซเว่น (a7) จำหน่ายผ่านเมกาโฮม แบรินด์ HASTA จำหน่ายผ่านไทวัสดุ และ My Fur จำหน่ายผ่าน ดู โฮม โดยในส่วนช่องทางการจำหน่ายนี้บริษัทได้วางแผนกลยุทธ์ด้านการตลาด โดยเน้นการปรับปรุงรูปแบบสินค้าใหม่ ๆ การเข้าร่วมรายการส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังตั้งเป้าหมายเพื่อขยายฐานลูกค้าในกลุ่ม Modern Trade ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปีนี้ บริษัทสามารถขยายช่องทางการจำหน่ายสินค้าไปยังดู โฮม ได้เพิ่มขึ้นอีก 1 แห่ง

สำหรับการจำหน่ายสินค้าของบริษัทผ่านโชว์รูม ELEGA ซึ่งเป็นพื้นที่เช่าภายในห้างอินเด็กซ์ ลิฟวิง มอลล์ และโฮมโปรนั้น จากข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีจำนวนสาขาโชว์รูม ELEGA รวมทั้งสิ้น 16 สาขา โดยยังคงตั้งเป้าหมายขยายฐานโชว์รูมให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งเป้าไว้ในปี 2559 จะขยายเพิ่มขึ้นอีกไม่น้อยกว่า 7 สาขา โดยในช่วงปี 2558 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าผ่านโชว์รูม ELEGA เติบโตอยู่ที่ร้อยละ 12.07 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา นอกจากนี้เมื่อช่วงเดือนสิงหาคม 2558 ที่ผ่านมา บริษัทได้เปิดตัวโชว์รูม “FINNA HOUSE” เพื่อจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ภายใต้ลิขสิทธิ์ลายการ์ตูนดิสนีย์ โดยผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายภายในโชว์รูมทางบริษัทเป็นผู้ผลิตเองทั้งสิ้น สินค้าที่จำหน่ายครอบคลุมตั้งแต่ผลิตภัณฑ์ประเภทต่าง ๆ อาทิ ผลิตภัณฑ์ชุดห้องนอน (Bed Room) ได้แก่ ชุดเตียง ตู้เสื้อผ้า ตู้ข้างเตียง ผลิตภัณฑ์โซฟานั่งเล่น ผลิตภัณฑ์ตู้เอนกประสงค์ ผลิตภัณฑ์ของใช้ทั่วไป อาทิ ที่แขวนเสื้อ ชั้นติดผนัง กระຈก เป็นต้น นอกจากนี้ยังได้นำเสนอผลิตภัณฑ์ภายใต้ลิขสิทธิ์ของ Disney ไปยังช่องทางการจำหน่ายผ่านกลุ่ม Modern Trade ด้วย ซึ่งคาดว่า ในรอบปี 2559 เป็นต้นไป จะเห็นการเติบโตของรายได้จากส่วนของ FINNA HOUSE อย่างมีนัยสำคัญ

ในส่วนของการผลิต บริษัทได้วางแผนโดยใช้เทคโนโลยีใหม่ ๆ เข้ามาช่วยในกระบวนการผลิต เพื่อจะได้ควบคุมค่าใช้จ่ายในการผลิตให้ลดลงได้ ประกอบกับการขยายฐานกำลังการผลิตซึ่งที่ผ่านมาได้ดำเนินการอย่าง

ต่อเนื่องมาโดยตลอด ทั้งนี้เพื่อให้สามารถรองรับกับปริมาณคำสั่งซื้อทั้งในส่วนของเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด จากกลุ่มลูกค้าประเภท Made to order และประเภทร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ภายในประเทศที่มีส่งคำสั่งซื้อเข้ามาอย่างต่อเนื่อง โดยในช่วงปี 2558 นี้ บริษัทได้เพิ่มเติมเครื่องมือในส่วนเครื่องพิมพ์งานที่มีความทันสมัย เพื่อรองรับการผลิตในส่วนกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ผลิตภายใต้ลิขสิทธิ์ลายการ์ตูนของดิสนีย์ ซึ่งสินค้าในกลุ่มนี้บริษัทจัดเป็นกลุ่มสินค้าที่จะสามารถสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้กับผลิตภัณฑ์ได้

นับตั้งแต่ช่วงเดือนธันวาคม 2558 ที่ผ่านมา บริษัทย่อย หรือ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ได้เริ่มการดำเนินธุรกิจทั้งในส่วนร้านค้าปลีก Can Do ซึ่งเป็นร้านค้าปลีกในรูปแบบร้าน 100 เยน ที่จำหน่ายสินค้าราคาเดียวทั้งร้าน ในราคา 60 บาท ปัจจุบันมีจำนวนสาขาที่เปิดให้บริการรวม 3 สาขา และภายในปีนี้คาดว่าจะเปิดเพิ่มเติมอีก 10 สาขา รวมเป็น 13 สาขา ภายในสิ้นปี 2559 ซึ่งคาดว่าจะในอนาคตจะสามารถสร้างรายได้จากการขายของบริษัทให้เติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเช่นกัน นอกจากนี้บริษัทยังเริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ที่มีขนาดกำลังการผลิต 1.5 เมกะวัตต์ นับตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2558 ที่ผ่านมา

รายได้อื่นของบริษัท ในปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 8.17 ล้านบาท 18.92 ล้านบาท และ 24.20 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้อื่นของบริษัทประกอบด้วย กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ กำไร (ขาดทุน) จาอัตรแลกเปลี่ยน และในส่วนอื่น ๆ ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษวัสดุ กำไร (ขาดทุน) จากการขายสินทรัพย์ถาวร ดอกเบี้ยรับ รายได้ชดเชยส่งออก

ทั้งนี้ส่วนประกอบที่สำคัญของรายได้อื่น คือ รายการกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ โดยในปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 มีมูลค่าเท่ากับ ขาดทุน 12.38 ล้านบาท กำไร 9.09 ล้านบาท และกำไร 3.29 ล้านบาท ตามลำดับ

รายได้รวม ในปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 1,180.93 ล้านบาท 1,227.97 ล้านบาท และ 1,358.30 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตโดยเฉลี่ยต่อปี (CAGR) เท่ากับ ร้อยละ 7.25 มูลค่ารายได้รวมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการเติบโตที่สำคัญของรายได้จากการขาย

### ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

บริษัทมีสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขาย ในปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 77.25 ร้อยละ 73.38 และร้อยละ 73.59 ตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่าต้นทุนขาย เท่ากับ 905.92 ล้านบาท 887.25 ล้านบาท และ 981.74 ล้านบาท ตามลำดับ

หากพิจารณาข้อมูลตั้งแต่ปี 2556 ถึงปี 2558 จะเห็นได้ว่าบริษัทมีสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง สาเหตุที่สำคัญเกิดจากบริษัทมีการลงทุนสั่งซื้อเครื่องจักรในรูปแบบกึ่งอัตโนมัติ (Semi-Automatic Machine) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดให้มากขึ้น โดยเครื่องจักรบางส่วนเริ่มติดตั้งและใช้งาน และส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อต้นทุนการผลิตนับตั้งแต่ปี 2556 ประกอบกับช่วงปี 2557 บริษัทได้นำเงินที่ได้จากการระดมทุนผ่านการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับประชาชนทั่วไป (IPO) โดยเงินส่วนใหญ่ที่ได้จากการระดมทุนถูกนำไปใช้ในการลงทุนเพื่อเสริมประสิทธิภาพของเครื่องจักรและกระบวนการผลิตให้ดียิ่งขึ้น ส่งผลให้บริษัทสามารถปรับลดปริมาณพนักงานที่ใช้ในกระบวนการผลิตให้ลดลงได้อย่างต่อเนื่อง โดยการลงทุนในเครื่องจักรดังกล่าว ส่งผลต่อต้นทุนขายที่สามารถปรับลดลงได้เมื่อพิจารณาจากช่วง 3 ปีย้อนหลังที่ผ่านมา สำหรับปี 2557 สาเหตุสำคัญอีกประการที่ส่งผลให้มีอัตราส่วนต้นทุนขายลดลงยังเกิดจากการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต การควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อสินค้าในกระบวนการผลิต ส่งผลให้ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการผลิต

สามารถปรับลดลงได้จากเดิม ในขณะที่แนวโน้มของราคาวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ไม้ปาติเคิลบอร์ด และไม้ยางพารา มีราคาที่มีเสถียรภาพไม่มีการแกว่งตัวขึ้นลงอย่างมีนัยสำคัญแต่อย่างใด สำหรับปี 2558 บริษัทยังสามารถบริหารจัดการต้นทุนขายให้อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปี 2557 ได้เกิดจากราคาไม้ปาติเคิลบอร์ด และไม้ยางพารา มีราคาที่มีเสถียรภาพใกล้เคียงกับปี 2557 นอกจากนี้ยังใช้นโยบายควบคุมค่าใช้จ่ายในกระบวนการผลิตอย่างเข้มงวดตามปกติ

บริษัทมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้รวม ในปี 2556 ปี 2557 และปี 2558 คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 8.49 ร้อยละ 8.85 และร้อยละ 9.88 ตามลำดับ และมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวม คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 8.15 ร้อยละ 9.63 และร้อยละ 8.74 ตามลำดับ

สาเหตุสำคัญที่ทำให้บริษัทมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2556 ถึงปี 2558 เกิดจากบริษัทมีค่าใช้จ่ายด้านการโฆษณาและส่งเสริมการขายในประเทศเป็นค่าใช้จ่ายที่เป็นไปตามข้อตกลงที่ปรับเปลี่ยนขึ้นในแต่ละปี สำหรับการจำหน่ายสินค้าให้กับกลุ่มร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) ได้แก่ เทสโก้ โลตัส บิ๊กซี โฮมโปร เมกา โฮม และไทวัสดุ เมื่อรายได้จากการจำหน่ายผ่าน Modern Trade เพิ่มขึ้น ประกอบกับอัตราค่าส่งเสริมการขายตามข้อตกลงปรับเปลี่ยนขึ้นทุกปี บริษัทจึงมีค่าโฆษณาและส่งเสริมการขายดังกล่าวที่จะต้องจ่ายเพิ่มขึ้นเช่นกัน โดยค่าใช้จ่ายสำหรับการโฆษณาและส่งเสริมการขายที่จ่ายให้กับ Modern Trade ตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน มีรายละเอียดในภาพรวมทั้งหมดแยกเป็นแต่ละรายการที่ต้องจ่ายให้กับแต่ละแบรนด์ (เทสโก้ โลตัส บิ๊กซี โฮมโปร เมกา โฮม และไทวัสดุ) ดังนี้

- ค่าส่วนลดพิเศษทางการค้า (Rebate) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละตามยอดขาย
- ค่าใช้จ่ายสำหรับพนักงานด้านการตลาด คิดเป็นค่าใช้จ่ายคงที่ต่อเดือน
- ค่าใช้จ่ายทางด้านการตลาด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละตามยอดขาย
- ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการกระจายสินค้า คิดเป็นสัดส่วนร้อยละตามยอดขาย
- ค่าใช้จ่ายส่วนลดสำหรับการเปิดสาขาใหม่ คิดตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน
- ค่าใช้จ่ายส่วนลดสำหรับโปรโมชั่นครบรอบปี (Thank You Bonus) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละเฉพาะยอดขายสำหรับเดือนธันวาคมในแต่ละปี
- ค่าใช้จ่ายพิเศษจ่ายคงที่ คิดตามเงื่อนไขที่ตกลงกันต่อปี

ส่วนสาเหตุเพิ่มเติมอื่น ๆ คือ มีค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้าเพิ่มขึ้น

ส่วนสาเหตุสำคัญที่ทำให้บริษัทมีแนวโน้มสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารปรับตัวลดลงจากปี 2557 เกิดจากในช่วงปี 2557 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยเท่ากับ 8.74 ล้านบาท ซึ่งมูลค่าการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากปฏิบัติตามหลักการความระมัดระวัง (Conservative basis) แต่สำหรับปี 2558 มีการกลับรายการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลงเป็น 5.38 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจากเดิม

สำหรับสัดส่วนต้นทุนทางการเงินต่อรายได้รวมของบริษัท ในปี 2556 ปี 2557 และปี 2558 เท่ากับร้อยละ 2.84 ร้อยละ 2.52 และร้อยละ 2.85 หรือคิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 33.38 ล้านบาท 30.95 ล้านบาท และ 38.73 ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ต้นทุนทางการเงินที่เกิดขึ้นตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมาทั้งหมดเป็นดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงิน โดยบริษัทมียอดคงค้างวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ปี 2557 และปี 2558 เท่ากับ 352.63 ล้านบาท 330.98 ล้านบาท และ 540.24 ล้านบาท ตามลำดับ และมียอดคงค้างวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ปี 2557 และปี 2558 เท่ากับ 93.88 ล้านบาท 233.77 ล้านบาท และ 177.77 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ในช่วงปี 2558 ยอดคงค้างวงเงินกู้ยืมทั้งในส่วนระยะ



สิ้นเพิ่มขึ้นจากเดิมมาก เนื่องจากบริษัทมีการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปใช้เป็นวงเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งใช้ในส่วนของการสต็อกสินค้าที่เพิ่มขึ้นจากเดิม นอกจากนี้ยังเกิดจากการกู้ยืมเงินของบริษัทย่อย ที่ขณะนี้อยู่ในช่วงเริ่มต้นการดำเนินธุรกิจโดยในส่วนของบริษัท Can Do เป็นร้านค้าในรูปแบบร้าน 100 เยน ที่จำหน่ายสินค้าราคาเดียวทั้งร้านในราคา 60 บาท ที่เปิดให้บริการขณะนี้รวม 3 สาขา ทำให้บริษัทย่อยมีความจำเป็นจะต้องจัดหาเงินทุนหมุนเวียน เพื่อใช้ทั้งในส่วนของการตกแต่งร้าน การสั่งซื้อสินค้าเพื่อวางจำหน่ายภายในร้าน รวมถึงเพื่อสต็อกสินค้าสำหรับการใช้ในการดำเนินธุรกิจ

ในส่วนของการวงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทมีแนวโน้มปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากมีการจ่ายชำระคืนหนี้ไป และได้มีการเจรจาเพื่อขอปรับโครงสร้างมาเป็นการขยายวงเงินกู้ยืมระยะสั้น เพื่อใช้เป็นวงเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### อัตรากำไรขั้นต้น และอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้น ในปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 คิดเป็นสัดส่วนกำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขาย ร้อยละ 22.75 ร้อยละ 26.62 และร้อยละ 26.41 ตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่ากำไรขั้นต้น เท่ากับ 266.84 ล้านบาท 321.80 ล้านบาท และ 352.36 ล้านบาท ตามลำดับ

สาเหตุสำคัญที่ทำให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวเพิ่มขึ้นหากพิจารณาโดยเปรียบเทียบ ตั้งแต่ช่วงปี 2556 เกิดจากบริษัทได้ปรับนโยบายในกระบวนการผลิตใหม่โดยเน้นลดต้นทุนการผลิตสินค้า การสั่งซื้อเครื่องจักรกึ่งอัตโนมัติ (Semi-Automatic Machine) เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดที่มากขึ้นจากเดิม เพื่อจะได้ลดต้นทุนในส่วนของการจ้างพนักงานในกระบวนการผลิต การฝึกอบรมพนักงานเพื่อให้มีทักษะและความชำนาญในการผลิตเพื่อลดส่วนสูญเสีย ประกอบกับบริษัทสามารถเจรจาต่อรองเพื่อขอปรับราคาสินค้ากับลูกค้าได้ และปริมาณคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นช่วยลดค่าใช้จ่ายในการผลิตคงที่ต่อหน่วยให้ลดลงจากเดิม โดยผลจากการดำเนินนโยบายต่าง ๆ ตามที่กล่าวมา เริ่มเห็นผลอย่างชัดเจนตั้งแต่ช่วงปี 2554 เป็นต้นมา และส่งผลต่อเนื่องจนถึงช่วงปี 2556 ถึงช่วงปี 2558 ที่ผ่านมา

สำหรับช่วงปี 2556 และ ปี 2557 มีอีกสาเหตุที่ส่งผลต่อกำไรขั้นต้นเพิ่มสูงขึ้นเกิดจากการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต การควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อสินค้าในกระบวนการผลิต ส่งผลให้ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการผลิตสามารถปรับลดลงได้จากเดิม ในขณะที่แนวโน้มของราคาวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด และไม้ยางพาราที่มีเสถียรภาพไม่มีการแกว่งตัวขึ้นลงอย่างมีนัยสำคัญแต่อย่างใด

เมื่อพิจารณาอัตรากำไรสุทธิของบริษัท พบว่า บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิในปี 2556 ปี 2557 และปี 2558 เท่ากับ ร้อยละ 3.47 ร้อยละ 5.66 และร้อยละ 5.55 หรือคิดเป็นมูลค่ากำไรสุทธิเท่ากับ 40.79 ล้านบาท 69.88 ล้านบาท และ 74.83 ล้านบาท ตามลำดับ

โดยผลกระทบสำคัญต่อผลประกอบการโดยรวมที่ผ่านมาของบริษัท สำหรับปัจจัยภายนอกคือ การปรับตัวเพิ่มขึ้นหรือลดลงของราคาไม้ยางพารา ราคาไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ของบริษัท ปริมาณคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่เข้ามาเพิ่มขึ้นหรือลดลงซึ่งส่งผลต่อค่าใช้จ่ายในการผลิตคงที่ต่อหน่วยที่จะเกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of scale) ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ปัญหาการปรับเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายที่เรียกเก็บจากร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) สำหรับปัจจัยภายในคือ ความสามารถในการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิต รวมถึงการลงทุนนำเครื่องจักรกึ่งอัตโนมัติเข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและสามารถลดจำนวนพนักงานในสายการผลิตเฟอร์นิเจอร์ให้ลดลงจากเดิม

การเพิ่มทักษะและความชำนาญในการผลิตให้กับบุคลากรเพื่อช่วยลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นจากส่วนสูญเสียได้  
ความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการผลิต ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหารให้  
ลดลงได้จากเดิม

ทั้งนี้เห็นได้ว่า ในช่วงปี 2558 แม้ว่าภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยกำลังอยู่ในช่วงของการประสบปัญหา  
ทางด้านเศรษฐกิจ สถานการณ์ภัยแล้งภายในประเทศกำลังซื้อในประเทศให้ลดลงจากเดิม ตัวเลขการเจริญเติบโตยังไม่  
ชี้ชัดว่าเริ่มฟื้นตัวอย่างมีนัยสำคัญ การลงทุนจากภาครัฐยังไม่สามารถฟื้นความเชื่อมั่นภาคเอกชนได้ ปัญหาเศรษฐกิจ  
โลกชะลอตัว แต่ที่ผ่านมา บริษัทเน้นการใช้นโยบายควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในทุก ๆ กระบวนการทำงาน ซึ่ง  
ช่วยให้เกิดการควบคุมต้นทุนการผลิต ต้นทุนขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร ให้อยู่ได้ในระดับเดิมและลดลงจากเดิม  
ส่งผลให้บริษัทสามารถสร้างรายได้จากการขายเติบโตร้อยละ 10.34 รายได้รวมเติบโตร้อยละ 10.61 และกำไรสุทธิ  
สำหรับปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.09 ในขณะที่สถานการณ์ทั้งภายในและภายนอกประเทศไม่เอื้ออำนวยแต่อย่างใด

### การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

#### สินทรัพย์

##### สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์หมุนเวียน เท่ากับ 480.32 ล้าน  
บาท 631.47 ล้านบาท และ 861.96 ล้านบาท ตามลำดับ มีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- ลูกหนี้การค้า – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 มีมูลค่าลูกหนี้การค้า – สุทธิ  
เท่ากับ 168.38 ล้านบาท 155.50 ล้านบาท และ 197.69 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ  
ร้อยละ 15.42 ร้อยละ 12.56 และร้อยละ 13.12 ตามลำดับ โดยลูกหนี้การค้าปรับตัวเพิ่มขึ้นตามรายได้จาก  
การขายที่เพิ่มขึ้น

หากพิจารณาการเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้การค้า ตั้งแต่ปี 2556 ถึงปี 2558 จะพบว่า โดย  
ภาพรวมบริษัทมีมูลค่าของลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นไปตามการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขาย แต่  
มูลค่าดังกล่าวได้ปรับตัวลดลงในช่วงปี 2557 เกิดจากบริษัทเริ่มเข้มงวดกับการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้มาก  
ขึ้นตั้งแต่ช่วงปลายปี 2557 ซึ่งบางรายโดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าประเภทร้านค้าปลีกและร้านค้าส่งเฟอร์นิเจอร์  
(Dealer) เริ่มถึงการจ่ายชำระเงินและบริษัทเริ่มทวงถามการชำระหนี้จากลูกค้าในกลุ่มนี้มากขึ้น และหาก  
พิจารณาจากความสามารถในการจัดเก็บหนี้ จะพบว่า บริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในช่วงปี 2556 ปี  
2557 และปี 2558 เท่ากับ 42.80 วัน 48.54 วัน และ 48.28 วัน ตามลำดับ โดยในช่วงปี 2557 - 2558  
บริษัทยังสามารถรักษาระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้ให้อยู่ได้ในระดับเดิมในขณะที่มีมูลค่าลูกหนี้การค้าเพิ่ม  
สูงขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีรายการลูกหนี้การค้า - สุทธิเท่ากับ 197.69 ล้านบาท แบ่งเป็น  
ลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 8.50 ล้านบาท ที่เกิดจากการขายเฟอร์นิเจอร์ และกระดาษปิดผิว  
สำหรับใช้ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 28.72 ล้านบาท คือ บริษัท อินเด็กซ์  
อินเตอร์เฟิร์น จำกัด และ บริษัท อินเด็กซ์ ลิฟวิ่งมอลล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีกรรมความเป็นคู่สมรสของ  
นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของ  
บริษัท และลูกหนี้การค้า – บริษัทอื่น 189.19 ล้านบาท ซึ่งมูลค่าลูกหนี้การค้าโดยส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ  
73.61 อยู่ในกลุ่มลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ปัจจุบันลูกหนี้การค้าที่บริษัทพิจารณาให้เครดิตทั้งหมด

จะเป็นลูกค้า Modern Trade และกลุ่มลูกค้า Dealer ภายในประเทศ ซึ่งที่ผ่านมากลุ่มลูกค้าดังกล่าวไม่มีปัญหาเรื่องการเรียกเก็บหนี้แต่อย่างใด สำหรับลูกค้าต่างประเทศบริษัทกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินเป็น L/C at sight หรือการโอนเงินทันที (T/T) ก่อนวันส่งสินค้า (Shipment Date)

สามารถแสดงข้อมูลอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ตามตารางดังนี้

#### มูลค่าลูกหนี้การค้า

##### บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4.96	58.33%
ค้างชำระ		0.05%
- ไม่เกิน 3 เดือน	3.54	41.62%
- ระหว่าง 3 - 6 เดือน	0.00	
- ระหว่าง 7 - 12 เดือน	0.00	0.00%
- เกินกว่า 12 เดือน	0.00	0.00%
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>8.503</b>	<b>100.00%</b>

##### บริษัทอื่น - สุทธิ

ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	139.26	73.61%
ค้างชำระ		
- ไม่เกิน 3 เดือน	46.88	24.78%
- ระหว่าง 3 - 6 เดือน	2.01	1.06%
- ระหว่าง 7 - 12 เดือน	1.21	0.64%
- เกินกว่า 12 เดือน	2.36	1.25%
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>191.73</b>	<b>101.34%</b>
<b>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>	<b>-2.54</b>	<b>-1.34%</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>189.19</b>	<b>100.00%</b>

บริษัทได้กำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจากข้อมูลทางสถิติเกี่ยวกับการเรียกเก็บหนี้จากลูกค้าในอดีต ซึ่งมีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดนโยบายที่จะติดตามลูกหนี้ให้ชำระหนี้ภายในระยะเวลาที่ให้เครดิตเทอมให้ได้ทั้งหมด ดังนี้

ลูกหนี้นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ	อัตราการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ ของยอดลูกหนี้คงเหลือสุทธิ
ตั้งแต่ 0 - 1 เดือน	ร้อยละ 0
ตั้งแต่ 1 - 3 เดือน	ร้อยละ 0

ลูกหนี้ นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ	อัตราการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ ของยอดลูกหนี้คงเหลือสุทธิ
ตั้งแต่ 3 – 6 เดือน	ร้อยละ 0
ตั้งแต่ 6 – 12 เดือน	ร้อยละ 50
ตั้งแต่ 12 เดือนขึ้นไป	ร้อยละ 100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทได้นำลูกหนี้การค้าจำนวนเงินประมาณ 63.9 ล้านบาท ไปขายลดแก่สถาบันการเงินสองแห่ง ภายในวงเงินสินเชื่อรวม 115.00 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากการขายลดลูกหนี้การค้า (Factoring) ดังกล่าวมีสิทธิไล่เบี้ยจำนวนเงินประมาณ 50.80 ล้านบาท (ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่อยู่ระหว่างการรอเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าที่ทางบริษัทได้นำไปขายลดต่อสถาบันการเงิน) โดยได้แสดงเป็นหนี้สินในรายการ “เจ้าหนี้จากการขายสิทธิเรียกร้องลูกหนี้การค้า” ในการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อประเภทขายลดลูกหนี้ (Factoring) ทางบริษัทไม่จำเป็นต้องจัดหาสินทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อประเภทนี้ ซึ่งจะเป็นผลดีต่อบริษัทในแง่ของการไม่มีภาระในหลักทรัพย์เพื่อใช้ค้ำประกัน และเป็นการเสริมสภาพคล่องทางการเงินให้กับบริษัทอีกรูปแบบหนึ่ง ในกรณีที่ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งบริษัทมียอดคงค้างเต็มในวงเงินเบิกเกินบัญชี (OD) ทางบริษัทก็สามารถใช้วงเงินสินเชื่อ Factoring เพื่อเสริมสภาพคล่องในช่วงเวลาดังกล่าวได้

- สินค้าคงเหลือ – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 มีมูลค่าสินค้านคงเหลือ – สุทธิ เท่ากับ 288.55 ล้านบาท 419.99 ล้านบาท และ 578.63 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 26.43 ร้อยละ 33.91 และร้อยละ 38.42 ตามลำดับ

สินค้านคงเหลือของบริษัทคือ วัตถุดิบที่เตรียมไว้ใช้ในการผลิต สินค้าระหว่างทำ และสินค้าสำเร็จรูปที่เก็บสต็อกไว้เพื่อจำหน่าย รวมถึงเฟอร์นิเจอร์ที่นำเข้าจากต่างประเทศและที่สั่งซื้อจากภายในประเทศเพื่อจำหน่าย นอกจากนี้ในส่วนของงบการเงินรวมยังไม่รวมส่วนสต็อกสินค้าของบริษัทย่อย หรือ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งอยู่ในช่วงเริ่มต้นการดำเนินงาน Can Do ในรูปแบบร้านค้าจำหน่ายสินค้าราคาเดียวทั้งร้าน ทำให้ปริมาณสต็อกสินค้าในส่วนสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นจากเดิมในช่วงปี 2558 ที่ผ่านมา โดยหากพิจารณาจากอดีตที่ผ่านมาจะพบว่า มูลค่าสินค้านคงเหลือเพิ่มขึ้นตามปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวทำให้บริษัทจำเป็นต้องวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบ และการจัดเก็บสต็อกสินค้าคงเหลือให้เพียงพอต่อปริมาณความต้องการ และจะต้องป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบที่จะใช้ในการผลิตเพื่อจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งไม้ยางพารา ซึ่งในอดีตที่ผ่านมาบริษัทมีการจัดเก็บสต็อกไม้ยางพาราโดยวางแผนด้านปริมาณไว้อย่างเพียงพอ และในบางช่วงที่ราคาปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากไม้ยางพารามีราคาแพง บริษัทสามารถนำสต็อกสินค้าที่มีอยู่ไปจัดจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอกได้ แต่โดยปกติแล้วไม้ยางพาราแปรรูปในระดับคุณภาพดีจะถูกส่งต่อเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ของบริษัททั้งหมดโดยไม่มีการจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอก ในปัจจุบันบริษัทมีปริมาณคำสั่งจ้างผลิตและคำสั่งซื้อสินค้าเข้ามา มาก ดังนั้นไม้ยางพาราแปรรูปและอบแห้งที่ได้จากกระบวนการแปรรูปและอบแห้งของบริษัทกว่าร้อยละ 95 ที่บริษัทผลิตได้จะถูกส่งเข้าสู่กระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ของบริษัททั้งหมด โดยไม้ยางพาราแปรรูปและอบแห้งที่เหลือประมาณร้อยละ 5 จะจัดอยู่ในกลุ่มไม้แปรรูปที่ไม่ได้ถูกนำไปใช้ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์เนื่องจากคุณภาพไม่ผ่านการคัดเลือก และขนาดหน้าไม้ที่เลื้อยไม่ได้ขนาดตามที่กำหนด ไม้

แปรรูปจำนวนนี้จะถูกนำไปจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอก ที่รับซื้อเพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเป็นสินค้า อาทิ พาลเทสำหรับวางสินค้าต่อไป

สำหรับการผลิตและจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าต่างประเทศที่ผลิตตามคำสั่งซื้อ (Made to order) และกลุ่มลูกค้า Modern Trade ภายในประเทศ โดยส่วนใหญ่แล้วจะเป็นการผลิตสินค้าประเภทเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด ซึ่งบริษัทมีเงื่อนไขจะต้องผลิตสินค้าสำเร็จรูปเพื่อจัดเก็บสต็อกไว้รอการส่งมอบ โดยทางลูกค้าต่างประเทศและ Modern Trade จะแจ้งปริมาณการส่งมอบสินค้าสำเร็จรูปที่บริษัทผลิตไว้รอเป็นครั้ง ๆ ไป ซึ่งทางบริษัทจำเป็นต้องมีสต็อกสินค้าไว้เพียงพอและควบคุมให้มีการส่งมอบสินค้าได้ตรงต่อเวลา สำหรับช่วงปี 2558 ที่ผ่านมา มูลค่าสินค้าคงเหลือของบริษัทโดยส่วนใหญ่คือสินค้าระหว่างผลิตคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.96 ของมูลค่าสินค้าคงเหลือ - สุทธิ หรือคิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 341.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ที่มีมูลค่าเท่ากับ 217.13 ล้านบาท ซึ่งเป็นช่วงที่บริษัทอยู่ระหว่างการผลิตสินค้าเพื่อรองรับการส่งมอบตามคำสั่งซื้อของกลุ่มลูกค้าต่างประเทศและ Modern Trade รองลงมาคือ กลุ่มสินค้าสำเร็จรูป คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29.58 ของมูลค่าสินค้าคงเหลือ - สุทธิ หรือคิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 171.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ที่มีมูลค่าเท่ากับ 157.06 ล้านบาท

หากพิจารณาระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (คำนวณโดยใช้สินค้าคงเหลือ - กลุ่มสินค้าสำเร็จรูป โดยไม่รวมสินค้าระหว่างผลิต สินค้าระหว่างทางและวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต) ในช่วงปี 2556 ปี 2557 และปี 2558 พบว่า บริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย เท่ากับ 53.48 วัน 60.86 วัน และ 60.18 วัน ตามลำดับ หรือคิดเป็นระยะเวลาในการจัดเก็บสต็อกสินค้าสินค้าสำเร็จรูปจนกว่าจะสามารถจำหน่ายได้ใช้เวลาประมาณสองเดือน หากพิจารณาในภาพรวมจากระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยตั้งแต่ช่วงปี 2556 จนถึงปัจจุบัน จะพบว่ามีความเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สาเหตุสำคัญเกิดจาก บริษัทมีปริมาณสต็อกสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจากมูลค่า 142.93 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เพิ่มขึ้นเป็น 171.15 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นไปตามการขยายตัวของรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับบริษัทมีเงื่อนไขในการสต็อกสินค้าสำเร็จรูปเพื่อรอการส่งมอบให้กับลูกค้า Modern Trade ภายในประเทศ ซึ่งในปี 2558 กลุ่มลูกค้าประเภท Modern Trade มีอัตราการเติบโตของรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นทั้งในส่วนรายได้จากการขาย และจำนวนรายลูกค้า ซึ่งในปีนี้ทางบริษัทได้เริ่มการซื้อขายกับ ดู โฮม เพิ่มขึ้นอีก 1 ราย ทำให้บริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องผลิตสินค้าเพื่อเตรียมรอส่งมอบในปริมาณที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับช่วงปลายปีบริษัทมีการเร่งผลิตสินค้าที่จะรอส่งมอบให้กับลูกค้าต่างประเทศในช่วงต้นปี 2559 ดังนั้นจึงปรากฏเป็นทั้งในส่วนของสต็อกสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

สำหรับนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าคงเหลือนั้น ปัจจุบันบริษัทได้กำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย ทางบริษัทได้เริ่มใช้นโยบายการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวซ้ำ โดยพิจารณาจากสินค้าที่มีอายุเกิน 3 ปีขึ้นไป สภาพสินค้าและประสบการณ์ที่ผ่านมาในอดีต โดยประมาณค่าเผื่อมูลค่าสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวซ้ำร้อยละ 5 ของมูลค่าสินค้าที่จะได้รับ หากสินค้าค้างนานเกินกว่า 4 ปีขึ้นไป จะตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าล้าสมัยร้อยละ 50 ของมูลค่าสินค้าที่จะได้รับ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาทางบริษัทได้เน้นดำเนินการตามนโยบายการตรวจสอบและติดตามการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลืออย่างต่อเนื่อง หากเป็นสินค้าที่มีการเคลื่อนไหวซ้ำ หรือเป็นส่วนที่ตกค้างจากการส่งมอบ บริษัทจะแก้ปัญหาโดยการจัดให้มีรายการส่งเสริมการขาย เพื่อเป็นช่องทางการระบายสินค้า อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวซ้ำเป็นจำนวน 7.40 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2557



ที่มีการตั้งค่าเผื่อดังกล่าวไว้ที่ 12.76 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามหลักความระมัดระวัง (Conservative basis)

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 ปี 2557 และปี 2558 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เท่ากับ 611.59 ล้านบาท 607.20 ล้านบาท และ 644.24 ล้านบาท ตามลำดับ มีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- ในปี 2558 บริษัทมีรายการเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย เท่ากับ 60.90 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 4.04 เกิดจากบริษัทย่อยของบริษัท บริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งได้แก่ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ได้ลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งได้แก่ ECF Tornado Energy GK ด้วยเงินลงทุนในราคาทุนประมาณ 57.1 ล้านบาท (219,053 พันเยน) โดยบริษัทดังกล่าวจดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายของประเทศญี่ปุ่นเพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าขนาด 1.5 เมกะวัตต์จากพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองฮิเมจิ จังหวัดเฮียวโงะของประเทศญี่ปุ่น บริษัทร่วมดังกล่าวเริ่มดำเนินธุรกิจและมีรายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่บริษัทที่เป็นตัวแทนของรัฐบาลญี่ปุ่นในช่วงสิ้นปี 2558

นอกจากนี้ ในปี 2558 ส่วนงบการเงินเฉพาะกิจการ จะปรากฏรายการเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน จำนวน 1.51 ล้านบาท ประกอบด้วย ราคาทุนของเงินลงทุนใน บริษัท วีวี-เดคคอร์ จำกัด จำนวน 1.00 ล้านบาท และ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด จำนวน 0.51 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ (แห่งที่สอง) ซึ่งได้แก่ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผู้ลงทุน (Holding Company) และธุรกิจร้านค้าปลีกเกี่ยวกับสินค้าเบ็ดเตล็ดที่นำเข้าจากประเทศญี่ปุ่นโดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1.00 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 51 โดยหุ้นส่วนที่เหลือถือโดยบุคคลภายนอก 3 ท่าน อย่างไรก็ตาม ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด จำนวน 9.00 ล้านบาท (จากเดิม 1.00 ล้านบาทเป็น 10.00 ล้านบาท) และจะมีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยดังกล่าวจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 75 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ดำเนินการเพิ่มทุนและจดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 ปี 2557 และปี 2558 มีมูลค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ เท่ากับ 388.50 ล้านบาท 373.00 ล้านบาท และ 360.46 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 35.58 ร้อยละ 30.11 และร้อยละ 23.93 ตามลำดับ

ในปี 2558 บริษัทมีการลงทุนในส่วนที่สำคัญคือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิตเพิ่มขึ้น 15.60 ล้านบาท ยานพาหนะสำหรับการดำเนินธุรกิจ 7.00 ล้านบาท และส่วนปรับปรุงอาคาร 2.72 ล้านบาท โดยไม่มีการลงทุนในส่วนของอาคารและสิ่งปลูกสร้างแต่อย่างใด

- ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 และ ปี 2557 และปี 2558 มีมูลค่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน – สุทธิ เท่ากับ 206.49 ล้านบาท 183.58 ล้านบาท และ 160.88 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 18.91 ร้อยละ 14.82 และร้อยละ 10.68 ตามลำดับ

ในปี 2554 บริษัทใช้ราคาประเมินซึ่งเป็นวิธีราคาใหม่ในการวัดมูลค่าอาคาร และเครื่องจักรเพื่อรับรู้มูลค่าธุรกรรมของทรัพย์สินที่เปลี่ยนแปลงไปจากมูลค่าตามบัญชีอย่างมีนัยสำคัญ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับการประเมินราคาเครื่องจักร และใช้วิธีต้นทุน (Cost Approach) สำหรับการประเมินราคาอาคาร ในระหว่างเดือนมีนาคมถึงเดือนกรกฎาคม 2554 อาคารและเครื่องจักรของบริษัทซึ่งรวมส่วนที่ซื้อมาจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในปี 2553 และ 2554 ได้ถูกประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งเป็นรายเดียวกับผู้ประเมินราคาทรัพย์สินในช่วงการซื้อขายทรัพย์สินระหว่างกันเพื่อจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัท โดยมีราคาประเมินในส่วนอาคารประมาณ 218.00 ล้านบาท และส่วนเครื่องจักรประมาณ 150.00 ล้านบาท ซึ่งทำให้อาคาร และเครื่องจักร มีมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นประมาณ 170.6 ล้านบาท และ 104.10 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทบันทึกมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็น รายการส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน

#### สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์รวม เท่ากับ 1,091.91 ล้านบาท 1,238.67 ล้านบาท และ 1,506.20 ล้านบาท ตามลำดับ

สาเหตุสำคัญที่ทำให้รายการสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ปี 2556 เกิดจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือนับตั้งแต่ช่วงปี 2556 ที่เพิ่มขึ้นตามการเติบโตของยอดขาย

#### สภาพคล่อง

บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 เท่ากับ 0.71 เท่า 0.98 เท่า และ 0.94 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนสภาพคล่อง เกิดจากรายการสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งหากพิจารณาจากอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทพบว่า ในภาพรวมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 เท่ากับ 480.32 ล้านบาท 631.47 ล้านบาท และ 861.96 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่มีมูลค่าหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 เท่ากับ 673.90 ล้านบาท 644.58 ล้านบาท และ 918.11 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสาเหตุสำคัญของการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเปรียบเทียบระหว่างปี 2557 และ 2558 เกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายการเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน รวมถึงรายการเจ้าหนี้การค้า เป็นสำคัญ โดยมีมูลค่าเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 เท่ากับ 352.63 ล้านบาท 330.98 ล้านบาท และ 540.24 ล้านบาท ตามลำดับ และมีมูลค่าเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 เท่ากับ 146.08 ล้านบาท 135.18 ล้านบาท และ 180.09 ล้านบาท ตามลำดับ

นอกจากนี้หากพิจารณาจากอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว พบว่า บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 เท่ากับ 0.26 เท่า 0.29 เท่า และ 0.28 เท่า ตามลำดับ ซึ่งโดยภาพรวมบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระดับที่ใกล้เคียงกันสำหรับช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา

#### หนี้สิน

##### หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 ปี 2557 ปี 2558 บริษัทมีมูลค่าหนี้สินหมุนเวียน เท่ากับ 673.90 ล้านบาท 644.58 ล้านบาท และ 918.11 ล้านบาท ตามลำดับ มีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 352.63 ล้านบาท 330.98 ล้านบาท และ 540.24 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 32.29 ร้อยละ 26.72 และร้อยละ 35.87 ตามลำดับ โดยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินถูกนำมาใช้เป็นวงเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นสำคัญ และสำหรับสาเหตุที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญสำหรับปี 2558 เกิดจากบริษัทมีความจำเป็นต้องใช้วงเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการสต็อกสินค้าที่เพิ่มขึ้นจากเดิม เพื่อเตรียมพร้อมรองรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ยังเกิดจากการใช้วงเงินของบริษัทย่อย เพื่อเตรียมการดำเนินธุรกิจที่อยู่ในช่วงเริ่มต้น
- เจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 146.08 ล้านบาท 135.18 ล้านบาท และ 180.09 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 13.38 ร้อยละ 10.91 และร้อยละ 11.96 ตามลำดับ หากพิจารณาโดยภาพรวมจะพบว่า บริษัทมีมูลค่าเจ้าหนี้เพิ่มขึ้นสำหรับช่วงปี 2558 ซึ่งเกิดจากการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อเตรียมใช้ในกระบวนการผลิตรองรับคำสั่งซื้อในส่วนธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ที่เพิ่มขึ้น โดยที่ผ่านมามีบริษัทมีระยะเวลาการจ่ายชำระคืนหนี้ ในปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 เท่ากับ 62.13 วัน 57.06 วัน และ 57.80 วัน ตามลำดับ ซึ่งการจ่ายชำระคืนหนี้เป็นไปตามนโยบายการเรียกเก็บเงินจากเจ้าหนี้การค้าของบริษัท
- เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 50.20 ล้านบาท 66.97 ล้านบาท และ 63.41 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของยอดคงค้างวงเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมด โดยบริษัทมียอดคงค้างวงเงินกู้ยืมระยะยาวเท่ากับ 93.88 ล้านบาท 233.77 ล้านบาท และ 177.77 ล้านบาท ตามลำดับ ในส่วนของวงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทมีแนวโน้มปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการจ่ายชำระคืนหนี้ นอกจากนี้ยังได้มีการเจรจาเพื่อขอปรับโครงสร้างมาเป็นการขยายวงเงินกู้ยืมระยะสั้น เพื่อใช้เป็นวงเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 บริษัทมีมูลค่าหนี้สินไม่หมุนเวียน เท่ากับ 73.17 ล้านบาท 194.97 ล้านบาท และ 134.44 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในรายการที่สำคัญ ดังนี้

- เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ - ณ วันที่ ธันวาคม ปี 2556 31 ปี 2557 และ ปี 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 43.68 ล้านบาท 166.80 ล้านบาท และ 114.36 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ ร้อยละ 4.00 ร้อยละ 13.47 และร้อยละ 7.59 ตามลำดับ โดยวงเงินกู้ยืมระยะยาวได้เพิ่มสูงขึ้นอีกครั้งในปี 2557 เนื่องจากบริษัทมีการปรับโครงสร้างวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งและได้ขอรับการสนับสนุนวงเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น และได้ปรับลดลงในปี 2558 จากการจ่ายชำระคืนหนี้พร้อมกับปรับโครงสร้างวงเงินไปเป็นวงเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น

#### หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 บริษัทมีมูลค่าหนี้สินรวม เท่ากับ 747.07 ล้านบาท 839.55 ล้านบาท และ 1,052.54 ล้านบาท ตามลำดับ

รายการที่สำคัญของหนี้สินรวม คือ รายการเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน รองลงมาคือรายการเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีและเงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิ และเจ้าหนี้การค้า ตามลำดับ

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 บริษัทมีมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 344.84 ล้านบาท 399.12 ล้านบาท และ 453.66 ล้านบาท ตามลำดับ

โดยส่วนของผู้ถือหุ้นมีรายละเอียดในรายการที่สำคัญ ดังนี้

- ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 เท่ากับ 130.00 ล้านบาท (จากทุนจดทะเบียน 130.00 ล้านบาท) และ 130.00 ล้านบาท (จากทุนจดทะเบียน 195.00 ล้านบาท) และ 137.55 ล้านบาท (จากทุนจดทะเบียน 195.00 ล้านบาท) ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 137.55 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 550,190,600 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ตามข้อมูลงบการเงินรวมของบริษัท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.13 ต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น โดยทุนจดทะเบียนส่วนที่เหลือมีไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2558 ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 30,190,600 หน่วย ได้ถูกนำมาใช้ซื้อหุ้นสามัญจำนวน 30,190,600 หุ้น เงินรับจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนมีจำนวน 15,095,300 บาท (ประกอบด้วยทุนที่ชำระแล้วจำนวน 7,547,650 บาทและส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 7,547,650 บาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2558 ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทที่ยังไม่ได้ถูกใช้สิทธิมีจำนวน 229,677,846 หน่วย
- ส่วนเกินมูลค่าหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 บริษัทมีส่วนเกินมูลค่าหุ้น เท่ากับ 105.48 ล้านบาท 105.48 ล้านบาท และ 113.03 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งในช่วงปี 2556 และ ปี 2557 เป็นผลจากการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนตั้งแต่เดือนมีนาคม 2556 ในราคาหุ้นละ 1.20 บาท โดยบริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นจำนวนเงินประมาณ 144.00 ล้านบาท (ก่อนหักค่าใช้จ่าย) และได้บันทึกเป็นทุนจดทะเบียน 30.00 ล้านบาท และเป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 105.48 ล้านบาท ซึ่งเป็นยอดสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นสามัญจำนวนเงินรวมประมาณ 8.6 ล้านบาท และสำหรับปี 2558 เกิดส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกจำนวน 7.55 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ
- กำไรสะสม – ที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 บริษัทมีกำไรสะสม – ที่ยังไม่ได้จัดสรรเท่ากับ 117.36 ล้านบาท 187.96 ล้านบาท และ 245.81 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีกำไรสะสม – ที่ยังไม่ได้จัดสรร คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.32 ต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น โดยในส่วนของกำไรสะสม – ที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 นี้ คิดเป็นส่วนรายการตัดจ่ายจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินในส่วนอาคาร และเครื่องจักร ซึ่งโอนเข้ากำไรสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้เท่ากับ 109.32 ล้านบาท โดยมีส่วนกำไรสะสมที่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้เท่ากับ 136.50 ล้านบาท ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาอนุมัติเพื่อให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เพื่อพิจารณาการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.0586 บาทเป็นเงินรวมประมาณ 32.24 ล้านบาทแก่ผู้ถือหุ้นโดยจ่ายจากกิจการที่

ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวนเงิน 0.0153 บาทต่อหุ้นและ 0.0433 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ และกำหนดวันจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 6 พฤษภาคม 2559 ต่อไป

#### กระแสเงินสด สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

##### เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทมีรายการสำคัญที่มีผลต่อกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเกิดจาก ส่วนเพิ่มขึ้นของรายการเจ้าหนี้การค้า 44.91 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีการใช้เงินสดเพื่อสต็อกสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วจำนวน 153.33 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2557 รายการหลักที่เกิดขึ้นดังกล่าวส่งผลให้บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานเท่ากับ 12.16 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงปี 2557 ที่มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเท่ากับ 19.93 ล้านบาท

##### เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน

บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน เท่ากับ ติดลบ 83.71 ล้านบาท รายการที่สำคัญเกิดจาก ในปี 2558 มีเงินสดถูกนำไปใช้ลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 57.08 ล้านบาท และเงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 27.02 ล้านบาท

##### เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ 100.62 ล้านบาท รายการที่สำคัญเกิดจากการได้เงินจากรายการเบิกเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 209.21 ล้านบาท เป็นสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เท่ากับ 61.10 ล้านบาท

หากพิจารณาจากอัตราส่วนวงจรเงินสด (Cash Cycle) จะพบว่า ปี 2558 บริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเท่ากับ 60.18 วัน ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย เท่ากับ 48.28 วัน และระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 57.80 วัน ซึ่งทำให้บริษัทมี Cash Cycle เท่ากับ 50.66 วัน โดยมีระยะเวลาใกล้เคียงกับ ปี 2557 ที่มี Cash Cycle อยู่ที่ 52.34 วัน โดย Cash Cycle เท่ากับ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยบวกระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย หักด้วยระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย

#### รายจ่ายเพื่อการลงทุน

รายจ่ายเพื่อการลงทุนของบริษัทที่ผ่านมา มีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในการก่อสร้างอาคารโรงงาน เครื่องจักร และอุปกรณ์สำหรับขยายกำลังการผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต โดยมีรายละเอียดรายจ่ายเพื่อการลงทุนดังต่อไปนี้

#### ตารางรายละเอียดรายจ่ายเพื่อการลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
รายจ่ายเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร	38.81	25.40	25.71



ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต (Forward Looking)

ในช่วงปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินธุรกิจหลักด้านการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ที่ทำจากไม้ปาติเคิลบอร์ด และไม้ยางพารา และถึงแม้ว่าในรอบปี 2558 นี้ บริษัทจะไม่ได้รับผลกระทบที่ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานจากปัญหาภาวะเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวยทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกประเทศแต่อย่างใด แต่บริษัทก็ไม่ได้นิ่งนอนใจ และยังคงแสวงหาโอกาสการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจออกไปยังธุรกิจประเภทใหม่ ๆ เพื่อลดความเสี่ยงจากสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงของธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ ที่ยังคงเน้นการแข่งขันทางด้านราคาเป็นหลัก ประกอบกับประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ มาเลเซีย และเวียดนาม ยังคงจัดเป็นคู่แข่งที่สำคัญของประเทศไทย

ดังนั้น การคาดการณ์ปัจจัยหรือเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัทนั้น บริษัทมองว่า การจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มเติม คือ บริษัท อีซีเอฟ โซลดิ้งส์ จำกัด ในช่วงปี 2558 ที่ผ่านมา และได้เริ่มต้นการดำเนินธุรกิจร้านค้าปลีกรูปแบบร้าน 100 เยน ที่จำหน่ายสินค้าในราคาเดียวกันทั้งร้าน 60 บาท และธุรกิจด้านพลังงานทดแทน โดยการเข้าร่วมลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 1.5 เมกะวัตต์ ที่เมืองฮิเมจิ จังหวัดฮิวโกะ ประเทศญี่ปุ่น นั้น จะเริ่มมีการรับรู้รายได้เข้ามาอย่างมีนัยสำคัญ ตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นไป ซึ่งอาจจะเห็นโครงสร้างรายได้จากการดำเนินธุรกิจ มีรายได้จากธุรกิจค้าปลีก และธุรกิจด้านพลังงานทดแทนเกิดขึ้นเพิ่มเติม

นอกจากนี้ บริษัท อีซีเอฟ โซลดิ้งส์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย จะเป็นผู้ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Power Plant) โดยการเข้าร่วมเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่รวม 4 บริษัท ซึ่งขณะนี้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างรอเข้าร่วมประมูลรับคัดเลือกและอนุญาตเป็นผู้เสนอขายไฟฟ้าเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) หรือการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตามแต่กรณีไป ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เรื่องหลักเกณฑ์การรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างรออนโยบายจากภาครัฐถึงช่วงเวลาการเปิดเข้าประมูลเพื่อเสนอขายไฟฟ้า

และในส่วนของธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) บริษัทอยู่ระหว่างเตรียมการเข้าร่วมประมูลเสนอขายไฟฟ้าในการรับซื้อไฟฟ้าจากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาตามประกาศของคณะกรรมการกิจการพลังงานเรื่องการรับซื้อไฟฟ้าจากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างรออนโยบายจากภาครัฐถึงช่วงเวลาการเปิดเข้าประมูลเพื่อเสนอขายไฟฟ้า โดยที่ผ่านมามีคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อดำเนินโครงการดังกล่าวรวม 5 บริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งอยู่ระหว่างรอความชัดเจนถึงประกาศเปิดการเข้าร่วมประมูลต่อภาครัฐ ซึ่งบริษัทจะต้องดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย 5 บริษัทดังกล่าวให้แล้วเสร็จเพื่อเตรียมการเสนอซื้อเป็นนิติบุคคลที่จะเข้าร่วมประมูลต่อไป โดยบริษัทได้ตั้งเป้าหมายที่จะเริ่มดำเนินการโครงการช่วงแรกให้ได้กำลังการผลิตรวมที่ประมาณ 10 เมกะวัตต์ ก่อนในช่วงแรก จากภาพรวมที่บริษัทตั้งเป้าหมายไว้ทั้งหมด 30 เมกะวัตต์

**งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน**

# บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

# บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

705-706 อาคารเข้าพระยาหาเวอร์  
(โรงแรมเซนต์-ลา) เลขที่ 89  
ซอยวัดสวนพลู ถนนเจริญกรุง  
เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ 66 (2) 630 7500  
โทรสาร 66 (2) 630 7506

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณรวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของอีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและงบการเงินเฉพาะกิจการของอีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้าซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558



(นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 2803

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ 2559



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

สินทรัพย์

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	61,097,222	32,021,511	59,149,251	31,403,417
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4, 5	8,502,735	8,633,826	14,553,249
- บริษัทอื่น - สุทธิ	5	189,187,055	146,864,858	184,504,259
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	6	578,629,895	419,986,222	572,265,547
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจาก				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	5,126,154	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ				
- ลูกหนี้อื่น (สุทธิจากค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ				
จำนวน 34,593 บาทในปี 2558)		8,202,241	6,790,515	8,202,241
- ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม		5,467,283	8,464,267	5,185,318
- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		5,376,320	4,091,242	5,089,192
- อื่นๆ		5,501,403	4,617,938	4,438,499
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>861,964,154</b>	<b>631,470,379</b>	<b>858,513,710</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	7	30,601,433	30,000,000	30,601,433
เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน	8	-	-	1,509,500
เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	9	60,895,585	-	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	10	2,000,000	2,000,000	2,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	11, 13, 16, 17	360,463,110	372,996,599	359,316,124
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิ	11	160,875,586	183,579,331	160,875,586
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12	2,953,917	4,418,053	2,953,917
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	2,692,611	3,677,289	2,418,632
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินมัดจำและเงินประกัน	4	15,922,957	9,084,097	12,854,427
- อื่นๆ - สุทธิ	4	7,830,989	1,445,908	4,047,656
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>644,236,188</b>	<b>607,201,277</b>	<b>607,917,326</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,506,200,342</b>	<b>1,238,671,656</b>	<b>1,435,090,985</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	7, 11, 13	540,239,129	330,984,876	480,239,129
เจ้าหนี้จากการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้า	5	50,780,033	41,774,369	50,780,033
เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4	345,125	-	345,125
- บริษัทอื่น		179,745,724	135,180,017	179,616,126
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4	2,040,139	2,104,027	2,071,245
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4	10,585,179	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน				
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11, 17	11,334,193	10,684,460	11,334,193
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11, 16	63,406,926	66,965,775	63,406,926
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		7,652,466	8,723,417	7,652,466
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	14	51,976,662	48,162,706	45,125,061
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>918,105,576</b>	<b>644,579,647</b>	<b>840,570,304</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	11, 17	11,197,520	17,814,978	11,197,520
กำไรจากการขายและเช่ากลับคืนรอดักบัญชี	11, 17	130,450	215,076	130,450
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	11, 16	114,361,718	166,799,838	114,361,718
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	15	3,379,936	3,280,931	3,379,936
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	5,365,870	6,861,674	5,365,870
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>134,435,494</b>	<b>194,972,497</b>	<b>134,435,494</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,052,541,070</b>	<b>839,552,144</b>	<b>975,005,798</b>

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์รีเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงฐานะการเงิน  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนจดทะเบียน - หุ้นสามัญ 780,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	18	195,000,000	195,000,000	195,000,000	195,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว - หุ้นสามัญ 550,190,600 หุ้น					
ในปี 2558 และ 520,000,000 หุ้น ในปี 2557					
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	18, 19	137,547,650	130,000,000	137,547,650	130,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	18, 19	113,030,532	105,482,882	113,030,532	105,482,882
กำไรสะสม					
- จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	20, 21	19,500,000	16,600,000	19,500,000	16,600,000
- ยังไม่ได้จัดสรร		245,814,832	187,960,767	252,139,083	189,118,203
รวม		515,893,014	440,043,649	522,217,265	441,201,085
องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น	11, 23	(59,755,014)	(40,924,137)	(62,132,078)	(40,924,137)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		456,138,000	399,119,512	460,085,187	400,276,948
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(2,478,728)	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		453,659,272	399,119,512	460,085,187	400,276,948
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,506,200,342</b>	<b>1,238,671,656</b>	<b>1,435,090,985</b>	<b>1,239,744,026</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2558	2557	2558	2557
รายได้					
รายได้จากการขาย - สุทธิ	4, 25	1,334,097,280	1,209,049,210	1,333,279,394	1,208,710,368
รายได้อื่น					
- กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่า					
ยุติธรรมของตราสารอนุพันธ์		3,291,507	9,091,562	3,291,507	9,091,562
- กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน		2,222,076	(7,356,295)	2,150,326	(7,356,295)
- อื่นๆ	4, 17	18,689,865	17,181,046	19,863,420	17,179,747
รวมรายได้		1,358,300,728	1,227,965,523	1,358,584,647	1,227,625,382
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	4	981,740,667	887,250,755	981,872,575	887,250,755
ค่าใช้จ่ายในการขาย	4	134,167,351	108,701,771	132,727,830	108,586,549
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 12	118,652,899	118,214,583	112,867,064	116,601,663
ต้นทุนทางการเงิน	17	38,734,778	30,948,156	36,547,191	30,948,156
รวมค่าใช้จ่าย	22	1,273,295,695	1,145,115,265	1,264,014,660	1,143,387,123
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		844,962	-	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		84,160,071	82,850,258	94,569,987	84,238,259
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		13,986,530	12,971,360	13,977,058	13,254,811
กำไรสำหรับปี		70,173,541	69,878,898	80,592,929	70,983,448

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่ต้องจัดประเภทรายการใหม่				
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	4,660,909	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	4,660,909	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	74,834,450	69,878,898	80,592,929	70,983,448
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	75,426,114	69,878,898	80,592,929	70,983,448
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,252,573)	-	-	-
กำไรสำหรับปี	70,173,541	69,878,898	80,592,929	70,983,448
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	77,803,178	69,878,898	80,592,929	70,983,448
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,968,728)	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	74,834,450	69,878,898	80,592,929	70,983,448
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	19	0.144	0.134	0.154
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	19	0.138	0.114	0.147
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				





บริษัท อีส์ทีโคสท์เฟอริ้นเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
บาท									
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
			จัดสรรเป็น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สินทรัพย์ - สุทธิ	ส่วนเกินทุนจากการ รวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	รวมองค์ประกอบ อื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			ตามกฎหมาย						
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	130,000,000	105,482,882	11,500,000	11,500,000	117,417,606	198,134,086	(217,641,795)	(19,507,709)	344,892,779
	-	-	5,100,000	5,100,000	(5,100,000)	-	-	-	-
	-	-	-	-	(15,599,279)	-	-	-	(15,599,279)
	-	-	-	-	21,416,428	(21,416,428)	-	(21,416,428)	-
	-	-	-	-	70,983,448	-	-	-	70,983,448
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	130,000,000	105,482,882	16,600,000	16,600,000	189,118,203	176,717,658	(217,641,795)	(40,924,137)	400,276,948
จัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	2,900,000	2,900,000	(2,900,000)	-	-	-	-
	-	-	-	-	(35,879,990)	-	-	-	(35,879,990)
	7,547,650	7,547,650	-	-	-	-	-	-	15,095,300
	-	-	-	-	21,207,941	(21,207,941)	-	(21,207,941)	-
	-	-	-	-	80,592,929	-	-	-	80,592,929
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	137,547,650	113,030,532	19,500,000	19,500,000	252,139,083	155,509,717	(217,641,795)	(62,132,078)	460,085,187

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	84,160,071	82,850,258	94,569,987	84,238,259
ปรับปรุงด้วย				
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	69,450,128	69,065,321	69,381,893	69,065,321
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น	443,455	2,129,534	490,811	712,281
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากการ	99,005	313,514	99,005	313,514
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(5,381,226)	8,739,663	(5,381,226)	8,739,663
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	844,962	-	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรม				
ของตราสารอนุพันธ์	(3,291,508)	(9,091,562)	(3,291,508)	(9,091,562)
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	687	(60,689)	687	(60,689)
กำไรจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	(62,749)	(241,375)	(62,749)	(241,375)
ดอกเบี้ยรับ	(1,576,515)	(271,257)	(2,794,914)	(271,257)
ดอกเบี้ยจ่าย	38,734,778	30,948,156	36,547,191	30,948,156
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	(42,548,774)	10,868,441	(42,979,933)	10,565,270
สินค้าคงเหลือ	(153,330,210)	(140,178,783)	(146,965,862)	(140,178,783)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	880,608	(4,559,005)	2,247,333	(4,560,182)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(13,956,948)	(2,032,324)	(7,038,418)	(2,032,324)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	44,908,892	(10,897,121)	44,779,294	(10,897,121)
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(63,888)	720,050	(32,782)	720,050
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,422,041	(6,633,005)	1,655,507	(6,678,479)
	27,732,809	31,669,816	41,224,316	31,290,742
จ่ายภาษีเงินได้	(15,568,607)	(11,740,455)	(15,568,607)	(11,740,455)
<b>เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>12,164,202</b>	<b>19,929,361</b>	<b>25,655,709</b>	<b>19,550,287</b>

บริษัท อีस्टโคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	(601,433)	(30,000,000)	(601,433)	(30,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(60,000,000)	-
รับชำระหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	56,092,245	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(510,000)	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(57,079,638)	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(27,018,551)	(28,075,186)	(25,869,997)	(28,075,186)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(12,981)	(1,898,559)	(12,981)	(1,898,559)
เงินสดรับจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	2,243	1,701,701	2,243	1,701,701
รับดอกเบี้ย	999,016	271,257	999,016	271,257
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(83,711,344)</b>	<b>(58,000,787)</b>	<b>(29,900,907)</b>	<b>(58,000,787)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	209,208,510	(21,679,032)	149,208,510	(21,679,032)
เจ้าหนี้จากการขายสิทธิเรียกร้อง				
ในลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	9,005,664	(1,315,505)	9,005,664	(1,315,505)
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินลดลง	(10,767,703)	(12,700,607)	(10,767,703)	(12,700,607)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	10,500,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น	4,100,000	269,900,000	4,100,000	269,900,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(60,096,969)	(130,014,073)	(60,096,969)	(130,014,073)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	490,000	-	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	15,095,300	-	15,095,300	-
เงินสดรับจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์				
ภายใต้สัญญาขายและเช่ากลับคืน	-	9,715,000	-	9,715,000
จ่ายเงินปันผล	(35,879,990)	(15,599,279)	(35,879,990)	(15,599,279)
จ่ายดอกเบี้ย	(41,031,959)	(31,685,959)	(38,673,780)	(31,685,959)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>100,622,853</b>	<b>66,620,545</b>	<b>31,991,032</b>	<b>66,620,545</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ</b>	<b>29,075,711</b>	<b>28,549,119</b>	<b>27,745,834</b>	<b>28,170,045</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>32,021,511</b>	<b>3,472,392</b>	<b>31,403,417</b>	<b>3,233,372</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>61,097,222</b>	<b>32,021,511</b>	<b>59,149,251</b>	<b>31,403,417</b>

บริษัท อีส์ทีโคสท์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
ก. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี				
เงินสดในมือ	547,195	685,932	378,015	438,877
บัญชีกระแสรายวันกับธนาคาร	16,100,237	3,186,598	14,321,446	2,815,559
เงินฝากออมทรัพย์กับธนาคาร	44,449,790	28,148,981	44,449,790	28,148,981
รวม	61,097,222	32,021,511	59,149,251	31,403,417
ข. รายการที่ไม่เป็นเงินสด				
ซื้อยานพาหนะและเครื่องจักรและอุปกรณ์				
โดยการทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	4,799,978	11,543,104	4,799,978	11,543,104
กำไรจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์และเช่ากลับคืน	-	173,022	-	173,022

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งเดิมชื่อ บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2542 และต่อมาได้แปรสภาพการเป็นนิติบุคคลจากการเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นบริษัทมหาชนจำกัดภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2555 และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2556 บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดแบบประกอบด้วยตนเอง เฟอร์นิเจอร์ไม้ยาง ไม้แปรรูป อบแห้ง กระจกปิดผิวไม้และวัสดุตกแต่งเฟอร์นิเจอร์สำหรับตลาดในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทมีสำนักงานใหญ่ซึ่งจดทะเบียนตั้งอยู่ที่เลขที่ 37/9 หมู่ 3 ถนนบ้านบึง-แกลง ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110 และมีสำนักงานสาขาซึ่งจดทะเบียนแล้วรวม 18 แห่ง โดยมีสถานที่ตั้งอยู่ในจังหวัดกรุงเทพมหานครและนนทบุรี จังหวัดละ 3 แห่ง ปทุมธานีและชลบุรีจังหวัดละ 2 แห่ง และระยอง เชียงใหม่ สุพรรณบุรี ฉะเชิงเทรา และนครราชสีมา สงขลา ระยอง และสุราษฎร์ธานีจังหวัดละ 1 แห่ง

บริษัท วีวี-เคคคอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.95 จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทย เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2554 โดยดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการจำหน่ายกระจกปิดผิวและวัสดุตกแต่งเฟอร์นิเจอร์สำหรับตลาดในประเทศ และมีสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่ที่เลขที่ 25/28 หมู่ 12 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150

บริษัท บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 โดยดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทผู้ลงทุน (Holding Company) และธุรกิจร้านค้าปลีกเกี่ยวกับสินค้าเบ็ดเตล็ดที่นำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น และมีสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่ที่เลขที่ 37/4 หมู่ 10 ถนนบ้านบึง-แกลง ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110 (ดูหมายเหตุ 8)

#### 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้ถูกจัดทำขึ้นเป็นเงินบาทและเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยรวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น งบการเงินนี้จึงมีวัตถุประสงค์ที่ถูกจัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยเท่านั้น งบการเงินนี้ถูกจัดทำขึ้นโดยถือเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิมยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยไว้ในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

บริษัท อีส์ทีโคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ได้รวมบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ประเทศที่ จัดตั้งขึ้นและ ประกอบกิจการ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			2558	2557
บริษัท วีวี-เคคคอร์ จำกัด	จำหน่ายกระดาษปิดผิวและวัสดุ ตกแต่งเฟอร์นิเจอร์	ประเทศไทย	99.95	99.95
บริษัท อีชีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัทผู้ลงทุน (Holding Company) และธุรกิจร้านค้า ปลีกเกี่ยวกับสินค้าเบ็ดเตล็ดที่ นำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น	ประเทศไทย	51.00	-

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 ทั้งนี้ การนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นมาเริ่มถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อบริษัทและบริษัทย่อย

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน”

มาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่นี้มีข้อกำหนดเพิ่มเติมให้มีการจัดกลุ่มรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จออกเป็น (1) รายการที่ต้องจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลังและ (2) รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง “ผลประโยชน์ของพนักงาน”

มาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่นี้มีการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดให้รับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการหนี้สินตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งเดิมบริษัทและบริษัทย่อยเคยรับรู้รายการดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ดูหมายเหตุ 15)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 เรื่อง “การวัดมูลค่ายุติธรรม”

มาตรฐานที่ออกใหม่นี้กำหนดให้มีการถือปฏิบัติเมื่อมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นที่เกี่ยวข้องได้กำหนดหรืออนุญาตให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของบริษัทและบริษัทย่อยได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 26

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีหลายฉบับซึ่งได้ถูกประกาศในราชกิจจานุเบกษาในระหว่างปี 2558 เกี่ยวกับการปรับปรุงและการออกมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 โดยบริษัทและบริษัทย่อยยังไม่ได้นำมาเริ่มถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้และไม่มีนโยบายในการนำมาเริ่มถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)

การนำเสนองบการเงิน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)

สินค้าคงเหลือ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)

งบกระแสเงินสด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)

นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)

เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)

สัญญาก่อสร้าง

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)

ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)

สัญญาเช่า

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)

รายได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)

ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัท อีस्टโคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)

การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการ

เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

เงินตราต่างประเทศ

ต้นทุนการกู้ยืม

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่

เกี่ยวข้องกัน

การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อ

ออกจากงาน

งบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อ

รุนแรง

กำไรต่อหุ้น

งบการเงินระหว่างกาล

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และ

สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เกษตรกรรม

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การรวมธุรกิจ

สัญญาประกันภัย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการ

ดำเนินงานที่ยกเลิก

การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

ส่วนงานดำเนินงาน

งบการเงินรวม

การร่วมกิจการ

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัท อีส์ทีโคสท์เฟอ์ริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1  
(ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4  
(ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5  
(ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7  
(ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10  
(ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12  
(ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13  
(ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14  
(ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15  
(ปรับปรุง 2558)

ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความ  
เกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน  
สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า  
ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของ  
กิจการหรือของผู้ถือหุ้น

การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบ  
กฎหมาย

การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ  
รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา  
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์  
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน  
การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน  
การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่า  
หรือไม่

สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนรื้อถอน การบูรณะ  
และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม

การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับ  
ที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจ  
ที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง

งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์  
ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการ  
เหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง  
ผลประโยชน์ของพนักงาน

สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองแบบเปิด
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21	เงินที่นำส่งรัฐ

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินในเบื้องต้นและเชื่อว่าเมื่อนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นมาเริ่มถือปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทและบริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ในลักษณะของตัวเลขที่เกี่ยวข้อง

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้ถูกจัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ซึ่งได้ถูกนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินภายในประเทศ

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

รายการบัญชีที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้นซึ่งรวมถึงผลตอบแทนผันแปรจากบริษัทนั้นเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมได้สิ้นสุดลง



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม บริษัทบันทึกส่วนเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น แต่หากการเปลี่ยนแปลงมีผลทำให้เกิดการสูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย มูลค่าของส่วนได้เสียคงเหลือที่ถืออยู่จะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

## กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน (อัตราปิด)

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่าจะถูกรับรู้เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงแยกต่างหากเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าเงินลงทุนที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศนั้นจะถูกจำหน่ายออกไป

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุม นโยบายดังกล่าว งบการเงินรวมของบริษัทได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียนับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญสิ้นสุดลง เมื่อส่วนแบ่งผลขาดทุนของบริษัทในบริษัทร่วมมีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินลงทุนจะถูกบันทึกลดยอดจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนวันแต่กรณีที่บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือโดยการอนุমানหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วม

### การใช้ประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าวผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบงวดปัจจุบันและอนาคต

ทั้งนี้ ประมาณการและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งอาจมีความไม่แน่นอนมาเกี่ยวข้องมีดังต่อไปนี้

- ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ
- อายุการให้ประโยชน์และมูลค่าซากของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- สมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน
- งวดบัญชีและอัตราภาษีที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงินและเครื่องมือทางการเงิน

บริษัท อีส์ทีโคสท์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน รายการเทียบเท่าเงินสดเป็นเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ซึ่งครบกำหนดภายในสามเดือนหรือน้อยกว่า และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้หรือคิดภาระค่าประกัน และมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อยหรือไม่มีนัยสำคัญ

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้แยกแสดงไว้ในบัญชี “เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้” ภายใต้อสังหาริมทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาที่ระบุไว้ในใบแจ้งหนี้สุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้ โดยการประมาณจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์สถานะปัจจุบันของลูกหนี้

#### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้าหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

ต้นทุนสินค้าคงเหลือประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตเองและสินค้าระหว่างผลิต ต้นทุนสินค้านรวมการปันส่วนของค่าเสื่อมค่าการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้าโดยพิจารณาจากสภาพของสินค้าและการประมาณการจากประสบการณ์ที่ผ่านมาในอดีต

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

#### เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่บริษัทมีความตั้งใจและสามารถที่จะถือเงินลงทุนนี้ไปจนครบกำหนดแสดงรายการเป็น “เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด” ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทบันทึกเงินลงทุนนี้ด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) สินทรัพย์ถาวรประเภทอื่นยกเว้นตามที่ได้กล่าวในวรรคถัดไป แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) เมื่อมีการเลิกใช้หรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ออกจากบัญชี บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกตัดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีพร้อมกับบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเลิกใช้หรือตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ต้นทุนการรื้อถอน ขนย้ายและบูรณะสินทรัพย์ถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และคิดค่าเสื่อมราคา

อาคารและเครื่องจักรแสดงในราคาประเมิน (โดยผู้ประเมินราคาอิสระ) สุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคารและเครื่องจักรแสดงเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” และบัญชีที่เกี่ยวข้องซึ่งแสดงแยกต่างหากภายใต้ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบแสดงฐานะการเงิน เมื่อมีการเลิกใช้หรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านี้ออกจากบัญชี บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกตัดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีพร้อมกับบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเลิกใช้หรือตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการประเมินราคาสินทรัพย์เมื่อมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้เคยประเมินราคาไว้เปลี่ยนแปลงไปจากมูลค่าที่ได้บันทึกบัญชีไว้อย่างเป็นสาระสำคัญหรือทุกระยะเวลา 5 ปี

ค่าเสื่อมราคบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แต่ละรายการ ค่าเสื่อมราคาถูกพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา มูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ถูกประมาณการด้วยมูลค่าที่กิจการคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้นหากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการให้ประโยชน์ อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

	จำนวนปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 15
ระบบไฟฟ้า	5
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5
ระบบสาธารณูปโภค	5

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสมและค่าเพื่อการค่อค่า (ถ้ามี) บริษัทและบริษัทย่อยตัดบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์เป็นระยะเวลา 3 ปี

### ค่าตกแต่งโชว์รูม

ค่าตกแต่งโชว์รูมแสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสมและค่าเพื่อการค่อค่า (ถ้ามี) บริษัทและบริษัทย่อยตัดบัญชีค่าตกแต่งโชว์รูมตามอายุสัญญาเช่าพื้นที่เป็นระยะเวลา 3 ปี

### การค่อค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการค่อค่าหรือไม่ ในกรณีที่มิข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่างานสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์หรือมูลค่างานจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การทบทวนจะพิจารณาจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่างานที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการค่อค่าโดยการลดมูลค่างานราคาตามบัญชีให้เท่ากับมูลค่างานที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหรือลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ในกรณีที่สินทรัพย์นั้นเคยถูกตีราคาเพิ่ม และจะบันทึกโอนกลับรายการขาดทุนจากการค่อค่าโดยถือเป็นรายได้อื่นหรือนำไปเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์แล้วแต่กรณีเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการค่อค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าหรือเช่าซื้อทรัพย์สินซึ่งได้โอนผลประโยชน์และความเสี่ยงในกรรมสิทธิ์ของทรัพย์สินส่วนใหญ่ให้แก่ผู้เช่าและผู้เช่ามีความตั้งใจที่จะซื้อทรัพย์สินเหล่านี้เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญา หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า จำนวนที่จ่ายเป็นค่าเช่าแบ่งออกเป็นส่วนที่เป็นการชำระหนี้สินและส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดยค่าใช้จ่ายทางการเงินซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายของปีจะคำนวณโดยใช้ อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามสัดส่วนของยอดคงเหลือของหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกกำไรจากการขายสินทรัพย์และเช่ากลับคืน (ราคาขายของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี) ซึ่งเข้าลักษณะสัญญาเช่าการเงินเป็นรายการรอดักบัญชีและแสดงภายใต้หนี้สินไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน และรับรู้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า ขาดทุนจากการขาย และเช่ากลับคืนที่เป็นสัญญาเช่าการเงินรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าทรัพย์สินซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่เจ้าของทรัพย์สินยังเป็นของผู้ให้เช่าจะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน การชำระค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า

ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการและตามเกณฑ์คงค้าง



บริษัท อีส์ทีโคสท์เฟอ์ริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

#### ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการสมทบเงินซึ่งได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจ่ายเงินสมทบไปยังกองทุนตามเกณฑ์คงค้าง

ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการผลประโยชน์ซึ่งจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อเลิกจ้างคำนวณโดยการประมาณผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับในอนาคตสำหรับการทำงานของพนักงานในอดีตและปัจจุบัน ซึ่งผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้เป็นมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันซึ่งคำนวณเป็นรายปีโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานที่ถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนประกอบด้วย ต้นทุนบริการปัจจุบัน ต้นทุนดอกเบี้ย และต้นทุนบริการในอดีตแสดงรายการเป็นกำไรหรือขาดทุน ส่วนกำไร/ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยแสดงรายการเป็นกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน คือ การรวมธุรกิจซึ่งกิจการหรือธุรกิจทั้งหมดที่นำมารวมกันอยู่ภายใต้การควบคุมสูงสุดโดยบุคคล กลุ่มบุคคล กิจการ หรือกลุ่มกิจการเดียวกัน ทั้งก่อนและหลังการรวมธุรกิจ และการควบมนั้นไม่เป็นการควบรวมชั่วคราว

กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากผลต่างการปรับโครงสร้างภายในกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลต่างระหว่างมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับมากับต้นทุนจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างภายในกิจการหรือกลุ่มกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งการซื้อสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นการรวมกิจการที่มีผู้ถือหุ้นและผู้บริหารชุดเดียวกัน กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงดังกล่าวได้ถูกแสดงเป็น “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ซึ่งถูกแสดงเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน เมื่อสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันถูกเลิกใช้หรือตัดจำหน่าย ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่เกี่ยวข้องจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

#### การรับรู้รายได้

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากรายการค้านั้นและสามารถวัดมูลค่าของจำนวนรายได้ได้อย่างน่าเชื่อถือ

รายการขายรับรู้เป็นรายได้สุทธิจากส่วนลดเมื่อส่งมอบ โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วและตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### ต้นทุนการกู้ยืม

บริษัทบันทึกดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินซึ่งเกิดจากหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการก่อสร้างอาคารและการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นและหุ้ดบันทึกต้นทุนทางการเงินดังกล่าวเป็นต้นทุนของสินทรัพย์เมื่อการก่อสร้างหรือการติดตั้งแล้วเสร็จ

บริษัท อีส์ทีโคสท์เฟอ์ริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

#### เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อการค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจะถือเป็นรายการเพื่อค้า

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์จะถูกบันทึกในชั้นแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม หลังจากการบันทึกครั้งแรกจะมีการวัดมูลค่าให้แสดงในมูลค่ายุติธรรมใหม่ ถ้าไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้แก่ ราคาตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งถือเป็นข้อมูลระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (ดูหมายเหตุ 26) โดยราคาดังกล่าวแสดงมูลค่าปัจจุบันของเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

#### ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

#### ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จคือ ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์ริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรสำหรับงวดที่ต้องเสียภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินตลอดจนการปรับปรุงภาษีที่ค้างชำระในงวดก่อน ๆ

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกบัญชีโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี โดยผลต่างชั่วคราวต่อไปนี้ไม่ได้ถูกนำมาร่วมพิจารณาได้แก่ การรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในครั้งแรกซึ่งไม่กระทบต่อทั้งกำไรทางบัญชีหรือกำไรทางภาษี หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในระยะเวลอันใกล้ จำนวนภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีพิจารณาจากการเคลื่อนไหวที่เกิดขึ้นจริงของสินทรัพย์และหนี้สินตามบัญชีด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่มีการประกาศใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากการตั้งสินทรัพย์ดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง (ดูหมายเหตุ 23 และ 24)

#### 4. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท หรือสามารถควบคุมบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจด้านการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัท

ลักษณะของความสัมพันธ์กับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท วีวี-เคคคอร์ จำกัด	จำหน่ายกระดาษปิดผิวและวัสดุตกแต่งเฟอร์นิเจอร์	บริษัทย่อย
บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทผู้ลงทุน (Holding Company) และธุรกิจร้านค้าปลีกเกี่ยวกับสินค้าเบ็ดเตล็ดที่นำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น	บริษัทย่อย

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

ชื่อบริษัท / บุคคล	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
ECF Tornado Energy Godo Kaisha (GK) (จดทะเบียนและประกอบ กิจการในประเทศญี่ปุ่น) บริษัท อีสต์โคสต์ ดีไซน์ จำกัด บริษัท อีสต์โคสต์ อุตสาหกรรม จำกัด บริษัท วี-ซัท เดคคอร์ จำกัด บริษัท วี-ซัท อินดัสทรี จำกัด บริษัท อินเด็กซ์ ลิฟวิ่งมอลล์ จำกัด บริษัท อินเด็กซ์ อินเตอร์เฟิร์น จำกัด คุณวัลลภ สุขสวัสดิ์ คุณวราภรณ์ สุขสวัสดิ์ คุณชาติ สุขสวัสดิ์ คุณอาร์กัย สุขสวัสดิ์ คุณทิพวรรณ สุขสวัสดิ์ พลเอกเทอดศักดิ์ มารมย์ คุณมนตรี โสคติยานุรักษ์ คุณทรงกลด จารุสมบัติ	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและ จำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์ ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ ผลิตและจำหน่ายกระดวยปิดผิวไม้ ผลิตและจำหน่ายไม้แปรรูปอบแห้ง จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ - - - - - - - - - - - - -	บริษัทร่วม มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน มีการร่วมซึ่งเป็นคู่สมรสกัน มีการร่วมซึ่งเป็นคู่สมรสกัน ผู้ถือหุ้นและกรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ) ผู้ถือหุ้นและกรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ) ผู้ถือหุ้นและกรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ) ผู้ถือหุ้นและกรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ) ผู้ถือหุ้นและกรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ) กรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ) กรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ) กรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ)

ผู้บริหารสำคัญ หมายถึง บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สังการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาใกล้เคียงกับกับราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ / ดอกเบี้ยจ่าย	MOR
รายได้ค่าเช่าพื้นที่	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาใกล้เคียงกับกับราคาตลาด
ค่าเช่าและค่าบริการโซว์รูม	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าตกแต่งโซว์รูม	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ	จำนวนเงินตามที่ตกลงร่วมกัน

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

รายได้และค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญที่เกิดระหว่างบริษัทและบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ขายสินค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	13,809	9,138
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	28,719	30,308	28,719	30,308
รวม	28,719	30,308	42,528	39,446
<b>ดอกเบี้ยรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,218	-
<b>รายได้ค่าเช่าพื้นที่</b>				
บริษัทย่อย	-	-	7	-
<b>ซื้อวัตถุดิบ</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,611	1,082	1,611	1,082
<b>ค่าเช่าและค่าบริการโทรร่วม</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	17,946	13,440	17,946	13,440
<b>ค่าตกแต่งโชว์รูม (บันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น)</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,051	905	2,051	905
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	85	-	-	-
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	22,874	18,940	22,874	18,940
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	38	220	38	220
รวม	22,912	19,160	22,912	19,160



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	6,050	3,649
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8,503	8,634	8,503	8,634
รวม	8,503	8,634	14,553	12,283
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,218	-
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัทย่อย				
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.3 ต่อปี)	-	-	3,908	-
รวม	-	-	5,126	-
<b>เงินประกันการเช่าและบริการโซ่วุ่ม</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,250	2,985	4,250	2,985
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	345	-	345	-
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,040	2,104	2,071	2,104
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	85	-	-	-
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.3 ต่อปี)	10,500	-	-	-
รวม	10,585	-	-	-

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์ริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นมีรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	31 ธันวาคม 2557	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2558
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย				
บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	60,000	56,092	3,908
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง				
ช้องกัน				
กรรมการ	-	10,500	-	10,500

5. ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	4,960	5,525	10,650	7,429
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	3,539	3,109	3,899	4,854
ค้างชำระระหว่าง 3 - 6 เดือน	4	-	4	-
รวม	8,503	8,634	14,553	12,283

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<u>บริษัทอื่น - สุทธิ</u>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	139,259	111,511	136,991	110,399
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	46,882	33,248	45,059	32,507
ค้างชำระระหว่าง 3 - 6 เดือน	2,008	1,962	1,456	1,611
ค้างชำระระหว่าง 7 - 12 เดือน	1,214	1,836	998	230
ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือน	2,362	437	1,168	165
รวม	191,725	148,994	185,672	144,912
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	( 2,538)	( 2,129)	( 1,168)	( 712)
สุทธิ	189,187	146,865	184,504	144,200

บริษัท อีสต์โคสท์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทได้นำลูกหนี้การค้าจำนวนเงินประมาณ 63.9 ล้านบาทและ 59.2 ล้านบาทตามลำดับ ไปขายลดแก่สถาบันการเงินสองแห่ง (ภายใต้วงเงินสินเชื่อรวม 115 ล้านบาท) โดยสถาบันการเงินดังกล่าวมีสิทธิไถ่เบีย้จำนวนเงินประมาณ 50.8 ล้านบาทและ 41.8 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทได้แสดงจำนวนเงินของข้อผูกพันจากการมีสิทธิถูกไถ่เบีย้ดังกล่าวเป็น “เจ้าหนี้จากการขายสิทธิเรียกร้องลูกหนี้การค้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน

6. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินค้าสำเร็จรูป	171,148	157,061	164,784	157,061
สินค้าระหว่างผลิต	341,156	217,130	341,156	217,130
วัตถุดิบ	35,104	27,213	35,104	27,213
วัสดุโรงงาน	28,664	31,342	28,664	31,342
สินค้าระหว่างทาง	9,937	-	9,937	-
รวม	586,009	432,746	579,645	432,746
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่า	( 7,379)	( 12,760)	( 7,379)	( 12,760)
สุทธิ	578,630	419,986	572,266	419,986

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มูลค่าตามบัญชี (ก่อนหักค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าที่เสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า) ของสินค้าคงเหลือที่แสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับมีจำนวนเงินประมาณ 48.0 ล้านบาทและ 39.5 ล้านบาทตามลำดับ โดยส่วนต่างจากการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีจำนวนเงินประมาณ 9.7 ล้านบาทและ 9.6 ล้านบาทตามลำดับ

7. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทได้นำเงินฝากประจำกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งจำนวนเงินประมาณ 30 ล้านบาทไปวางเป็นหลักประกันสำหรับวงเงินกู้ยืมประเภทแพคเกจเครดิตกับธนาคารดังกล่าว

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

#### 8. เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว				ราคาทุนของเงินลงทุน	
	(พันบาท)		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		(พันบาท)	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัท วีวี-เคคคอร์ จำกัด	1,000	1,000	99.95	99.95	1,000	1,000
บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด	1,000	-	51.00	-	510	-
รวม					1,510	1,000

ในระหว่างปี 2558 และ 2557 บริษัทย่อยไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ (แห่งที่สอง) ซึ่งได้แก่ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผู้ลงทุน (Holding Company) และธุรกิจร้านค้าปลีกเกี่ยวกับสินค้าเบ็ดเตล็ดที่นำเข้าจากประเทศญี่ปุ่นโดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 51 โดยหุ้นส่วนที่เหลือถือโดยบุคคลภายนอก 3 ท่าน อย่างไรก็ตาม ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด จำนวน 9 ล้านบาท (จากเดิม 1 ล้านบาทเป็น 10 ล้านบาท) และจะมีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยดังกล่าวจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 75 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ดำเนินการเพิ่มทุนและจดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559

#### 9. เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบแสดงฐานะทางการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียดดังนี้

	สัดส่วน การถือหุ้นโดย บริษัทย่อย (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว	พันบาท		
			ราคาตามบัญชีของเงินลงทุน		รายได้ เงินปันผล
			วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	
ECF Tornado Energy GK	51.00	111,948*	57,080	60,896	-

\*410,007 พันเยน

## บริษัท อีส์ทีโคสท์เฟอว์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	พันบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	10,025
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	109,775
หนี้สินหมุนเวียน	340
ส่วนของผู้ถือหุ้น	119,460
รวมรายได้	426
ขาดทุนสำหรับปี	( 1,657)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	7,482

บริษัทย่อยของบริษัทซึ่งได้แก่ “บริษัท อีชีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด” ได้ลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งได้แก่ ECF Tornado Energy GK ด้วยเงินลงทุนในราคาทุนประมาณ 57.1 ล้านบาท (219,053 พันเยน) โดยบริษัทดังกล่าวจดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายของประเทศญี่ปุ่นเพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าขนาด 1.5 เมกะวัตต์จากพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองอิเมจิ จังหวัดเอียวโงะของประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทร่วมดังกล่าวเริ่มดำเนินธุรกิจและมีรายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่บริษัทที่เป็นตัวแทนของรัฐบาลญี่ปุ่นในช่วงสิ้นปี 2558

นอกจากนี้ บริษัทมีการลงนามในบันทึกความเข้าใจ (“MOU”) เพื่อความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวลกับบริษัทเอกชนในประเทศสามแห่งและกลุ่มผู้ประกอบการโรงไม้หรือโรงเลื่อยไม้ (“ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ”) ซึ่งไม่ใช่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทและผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ จะจัดตั้งบริษัทร่วมทุนขึ้นเพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวลและจะเข้าร่วมประมูลเพื่อรับคัดเลือกและขออนุญาตเป็นผู้เสนอขายไฟฟ้าเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) หรือการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ทั้งนี้ โครงการโรงไฟฟ้าจะมีกำลังการผลิตรวมกันทุกโครงการไม่เกิน 120 เมกะวัตต์โดยโครงการจะตั้งอยู่ในหลายจังหวัดทางภาคใต้ของประเทศไทย ภายใต้ MOU นี้ ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ ซึ่งเป็นบริษัทเอกชนสามแห่งมีหน้าที่หลักในการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการจัดทำข้อเสนอขายไฟฟ้าต่อ กฟภ. หรือ กฟผ. ดำเนินการเรื่องใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง จัดเตรียมเอกสารประกวดราคาสำหรับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการ ประเมินและคัดเลือกที่ปรึกษาโครงการ รวมถึงงานด้านวิศวกรรม การเดินและบำรุงรักษาเครื่องจักรและการวางแผนด้านการเงินของโครงการ ส่วนผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ประกอบการโรงไม้หรือโรงเลื่อยไม้ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่โครงการโรงไฟฟ้าแต่ละแห่งมีหน้าที่หลักในการจัดหาที่ดินเพื่อการก่อสร้างโครงการและจัดหาวัตถุดิบหรือเชื้อเพลิงชีวมวลให้แก่โครงการ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นเหล่านี้ได้ตกลงที่จะขายและจัดส่งวัตถุดิบหรือเชื้อเพลิงชีวมวลให้แก่โครงการตามระยะเวลาที่ตกลงร่วมกันโดยราคาซื้อขายจะอ้างอิงตามราคาตลาด ซึ่งต่อมาในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2558 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัท อีชีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด เป็นผู้เข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลโดยเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทแห่งใหม่รวม 5 บริษัท โดย 4 จาก 5 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นแล้วในเดือนมกราคม 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนบริษัทละ 20 ล้านบาท ทั้งนี้ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวคือร้อยละ 20 25 และ 33 โดยแตกต่างกันไปในแต่ละบริษัท

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

10. เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด

บัญชีนี้เป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดและไม่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งเป็นเงินลงทุนในหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่ออกโดยธนาคารในประเทศสองแห่งและจะครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในปี 2565 โดยธนาคารผู้ออกหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดได้เมื่อครบกำหนดระยะเวลา 5 ปีแรกไปแล้ว หุ้นกู้นี้จ่ายดอกเบี้ยปีละหนึ่งครั้งในอัตราร้อยละ 4.50 ต่อปี และ 4.375 ต่อปี บริษัทมีความตั้งใจที่จะถือหุ้นกู้เหล่านี้ไปจนครบกำหนดหรืออย่างน้อยจนกว่าธนาคารผู้ออกหุ้นกู้จะไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด บริษัทซื้อหุ้นกู้เหล่านี้ในเดือนพฤษภาคมและธันวาคม 2555 ในราคาทุนเริ่มแรกซึ่งเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือต้นปี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือสิ้นปี
	ณ วันที่				ณ วันที่
	1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2558
ราคาทุน					
ที่ดิน	96,636	-	-	-	96,636
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,448	-	-	-	8,448
อาคาร	116,972	-	-	18,877	135,849
ส่วนปรับปรุงอาคาร	39,584	2,721	-	577	42,882
เครื่องจักรและอุปกรณ์	299,736	15,600	-	749	316,085
ระบบไฟฟ้า	2,196	-	-	-	2,196
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ					
เครื่องใช้สำนักงาน	8,373	2,519	82	-	10,810
ยานพาหนะ	61,173	7,000	-	-	68,173
ระบบสาธารณูปโภค	3,897	-	-	-	3,897
งานระหว่างก่อสร้างและ					
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	17,071	4,187	-	(20,203)	1,055
รวมราคาทุน	654,086	32,027	82	-	686,031



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือต้นปี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ยอดคงเหลือสิ้นปี
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2558
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	4,987	1,567	-	6,554
อาคาร	26,416	6,323	-	32,739
ส่วนปรับปรุงอาคาร	6,172	2,493	-	8,665
เครื่องจักรและอุปกรณ์	196,050	23,304	-	219,354
ระบบไฟฟ้า	1,596	212	-	1,808
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ				
เครื่องใช้สำนักงาน	3,604	1,646	58	5,192
ยานพาหนะ	40,057	8,213	-	48,270
ระบบสาธารณูปโภค	2,207	779	-	2,986
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	281,089	44,537	58	325,568
สุทธิ	372,997			360,463

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือต้นปี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ยอดคงเหลือสิ้นปี
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2558
ราคาทุน				
ที่ดิน	96,636	-	-	96,636
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,448	-	-	8,448
อาคาร	116,972	-	-	135,849
ส่วนปรับปรุงอาคาร	39,584	2,721	-	42,882
เครื่องจักรและอุปกรณ์	299,736	15,562	-	316,047
ระบบไฟฟ้า	2,196	-	-	2,196
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ				
เครื่องใช้สำนักงาน	8,373	2,433	82	10,724
ยานพาหนะ	61,173	7,000	-	68,173
ระบบสาธารณูปโภค	3,897	-	-	3,897
งานระหว่างก่อสร้างและ				
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	17,071	3,162	-	30
รวมราคาทุน	654,086	30,878	82	684,882

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือต้นปี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		
	ณ วันที่			
	1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	4,987	1,567	-	-
อาคาร	26,416	6,323	-	-
ส่วนปรับปรุงอาคาร	6,172	2,493	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	196,050	23,303	-	-
ระบบไฟฟ้า	1,596	212	-	-
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ				
เครื่องใช้สำนักงาน	3,604	1,645	58	-
ยานพาหนะ	40,057	8,213	-	-
ระบบสาธารณูปโภค	2,207	779	-	-
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	281,089	44,535	58	-
สุทธิ	372,997			

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือต้นปี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		
	ณ วันที่			
	1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน
ราคาทุน				
ที่ดิน	96,636	-	-	-
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,448	-	-	-
อาคาร	116,972	-	-	-
ส่วนปรับปรุงอาคาร	38,958	40	-	586
เครื่องจักรและอุปกรณ์	292,884	13,730	9,852	2,974
ระบบไฟฟ้า	2,183	-	-	13
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ				
เครื่องใช้สำนักงาน	5,781	2,646	73	19
ยานพาหนะ	62,055	3,477	4,359	-
ระบบสาธารณูปโภค	3,882	15	-	-
งานระหว่างก่อสร้างและ				
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	886	19,777	-	(3,592)
รวมราคาทุน	628,685	39,685	14,284	-

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือต้นปี				ยอดคงเหลือสิ้นปี
	ณ วันที่	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ณ วันที่
	1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2557
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	3,172	1,494	-	321	4,987
อาคาร	20,752	5,985	-	( 321)	26,416
ส่วนปรับปรุงอาคาร	4,056	2,116	-	-	6,172
เครื่องจักรและอุปกรณ์	172,233	24,070	253	-	196,050
ระบบไฟฟ้า	1,387	209	-	-	1,596
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ					
เครื่องใช้สำนักงาน	2,465	1,212	73	-	3,604
ยานพาหนะ	34,694	8,147	2,784	-	40,057
ระบบสาธารณูปโภค	1,427	780	-	-	2,207
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	240,186	44,013	3,110	-	281,089
สุทธิ	388,499				372,997

เริ่มตั้งแต่ปี 2554 บริษัทใช้ราคาประเมินซึ่งเป็นวิธีตีราคาใหม่ในการวัดมูลค่าอาคารและเครื่องจักรเพื่อรับรู้มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ซึ่งเปลี่ยนแปลงไปจากมูลค่าตามบัญชีอย่างมีนัยสำคัญโดยใช้วิธี Cost Approach สำหรับการประเมินราคาอาคารและใช้วิธี Market Approach สำหรับการประเมินราคาเครื่องจักร

ในเดือนมีนาคมถึงเดือนกรกฎาคม 2554 อาคารและเครื่องจักรของบริษัทซึ่งรวมส่วนที่ซื้อมาจากกลุ่มบริษัทในเครือในปี 2553 และ 2554 ได้ถูกประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งได้แก่ บริษัท บรูค เรียล เอสเตท จำกัด และบริษัท ซิมส์ พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแทนท์ จำกัด ตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระลงวันที่ในระหว่างเดือนมีนาคมถึงเดือนสิงหาคม 2554 มีราคาประเมินรวมประมาณ 218.0 ล้านบาท และ 150.0 ล้านบาท ตามลำดับ ผลของการประเมินราคาทำให้มูลค่าตามบัญชีของอาคารและเครื่องจักรเพิ่มขึ้นประมาณ 170.6 ล้านบาท และ 104.1 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทบันทึกมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวที่เพิ่มขึ้นเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (สุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี) ในงบแสดงฐานะทางการเงิน ทั้งนี้ ราคาประเมินข้างต้นถือเป็นข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 (ก่อนหักผลกระทบจากหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี) มีดังต่อไปนี้

บริษัท อีस्टโคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)					
	ยอดคงเหลือต้นปี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือสิ้นปี
	ณ วันที่	ลดลง			ณ วันที่
	1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	ตัดรายการ	ค่าเสื่อมราคา	31 ธันวาคม 2558
อาคาร	140,600	-	-	( 8,532)	132,068
เครื่องจักร	42,979	-	-	(14,172)	28,807
รวม	183,579	-	-	(22,704)	160,875

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)					
ยอดคงเหลือต้นปี		รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือสิ้นปี
ณ วันที่			ณ วันที่		ณ วันที่
1 มกราคม 2557		เพิ่มขึ้น	31 ธันวาคม 2558	ค่าเสื่อมราคา	31 ธันวาคม 2557
อาคาร	149,131	-	-	( 8,531)	140,600
เครื่องจักร	57,361	-	-	(14,382)	42,979
รวม	206,492	-	-	(22,913)	183,579

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีรวมประมาณ 263.0 ล้านบาทและ 293.0 ล้านบาท ตามลำดับ ได้ถูกใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อต่างๆ กับสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 13 และ 16

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีเครื่องจักรและอุปกรณ์และยานพาหนะซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีรวมประมาณ 28.3 ล้านบาทและ 32.7 ล้านบาท ตามลำดับ มีภาระผูกพันอยู่ระหว่างการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 17

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวนเงินรวมประมาณ 159.8 ล้านบาทและ 142.6 ล้านบาท ตามลำดับ

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ของบริษัทมีจำนวนเงินประมาณ 67.2 ล้านบาทและ 66.9 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าเสื่อมราคาดังกล่าวของแต่ละปีได้รวมค่าเสื่อมราคาของส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคารและเครื่องจักรจำนวนเงินรวมประมาณ 22.7 ล้านบาท และ 22.9 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือต้นปี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2558
ราคาทุน	8,215	13	-	8,228
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสม	( 3,797)	( 1,477)	-	( 5,274)
สุทธิ	4,418	( 1,464)	-	2,954

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือต้นปี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2557
ราคาทุน	6,317	1,898	-	8,215
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสม	( 2,305)	( 1,492)	-	( 3,797)
สุทธิ	4,012	406	-	4,418

ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีจำนวนเงินปีละประมาณ 1.5 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	15,794	22,702	15,794	22,702
เงินกู้ยืมประเภทแพคเกจเครดิต	80,563	216,360	80,563	216,360
เงินกู้ยืมประเภทตัวสัญญาใช้เงิน	440,000	90,000	380,000	90,000
เงินกู้ยืมประเภทสัญญาทรัสต์รีซีท	3,882	1,923	3,882	1,923
รวม	540,239	330,985	480,239	330,985

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารในประเทศสองแห่งจำนวนเงินรวม 50 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีสำหรับลูกค้าชั้นดี

**บริษัท อีสต์โคสท์เฟอร์นิตек จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมประเภทแพคเกจเครดิตกับธนาคารในประเทศสองแห่งจำนวนเงินรวม 200 ล้านบาท และ 250 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 1.5 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมประเภทตัวสัญญาใช้เงินกับธนาคารในประเทศสองแห่งและบริษัทหลักทรัพย์ในประเทศสองแห่งจำนวนเงินรวม 440 ล้านบาท (ส่วนของเฉพาะบริษัทมีจำนวนเงินรวม 380 ล้านบาท) ในปี 2558 และกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งและบริษัทหลักทรัพย์ในประเทศแห่งหนึ่งจำนวนเงินรวม 190 ล้านบาทในปี 2557 ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 1.0 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีวงเงินกู้ยืมประเภทสัญญาทรัสต์รีไฟแนนซ์กับธนาคารในประเทศสองแห่งจำนวนเงิน 18 ล้านบาท ในปี 2558 และกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งจำนวนเงิน 10 ล้านบาทในปี 2557 ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 1.5 ต่อปี

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นค้ำประกันโดยกรรมการบางท่านของบริษัทพร้อมทั้งที่ดินและบัญชีเงินฝากประจำของกรรมการบางท่านของบริษัท เงินฝากประจำของบริษัทตามที่กล่าวในหมายเหตุ 7 และที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทตามที่กล่าวในหมายเหตุ 11

**14. ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น**

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เจ้าหนี้อื่น	17,158	14,313	10,928	14,313
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขายค้างจ่าย	11,898	7,608	11,836	7,608
เงินเดือน ค่าแรงและสวัสดิการค้างจ่าย	8,436	5,549	8,431	5,549
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	4,247	6,362	4,247	6,362
ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย	3,529	3,174	3,529	3,174
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	3,289	-	3,289
อื่นๆ	6,709	7,868	6,154	7,783
รวม	51,977	48,163	45,125	48,078



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์ริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

15. หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2558	2557
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	3,281	2,968
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	70	232
ต้นทุนดอกเบี้ย	29	148
ต้นทุนบริการในอดีต	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	( 67)
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	99	313
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายชำระในระหว่างปี	-	-
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,380	3,281

สมมติฐานที่สำคัญซึ่งใช้ในการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

อัตราคิดลด	ร้อยละ 4.75 ต่อปี
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 6.15 ต่อปี
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 17 ถึงร้อยละ 39 ต่อปี
อัตราการทุพพลภาพ	ร้อยละ 10 ของตารางมรณะไทย (ปี 2551)
อัตราการเสียชีวิต	ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย (ปี 2551)

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีกำไร/ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในปี 2558 ส่วนกำไรจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับปี 2557 มีจำนวนเงินประมาณ 67 พันบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่ไม่เป็นสาระสำคัญสำหรับการจัดประเภทรายการบัญชีเพื่อแสดงรายการใหม่จากรายการกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 16. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารในประเทศสามแห่งในปี 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2558	2557
1) เงินกู้ยืมในวงเงิน 108 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนธันวาคม 2561 มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 1.25 ต่อปี	65,534	87,279
2) เงินกู้ยืมในวงเงิน 80 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนธันวาคม 2561 มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 1.25 ต่อปี	48,423	64,592
3) เงินกู้ยืมในวงเงิน 30 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนธันวาคม 2560 มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 1.25 ต่อปี	19,665	29,235
4) เงินกู้ยืมในวงเงิน 42 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนธันวาคม 2562 มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 0.25 ต่อปี	32,389	42,000
5) เงินกู้ยืมในวงเงิน 19 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนกันยายน 2563 มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดี	11,758	10,659
รวม	177,769	233,765
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	( 63,407)	( 66,965)
สุทธิ	114,362	166,800

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวข้างต้นมีหลักประกันตามที่กล่าวในหมายเหตุ 11 และ 13 นอกจากนี้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของเงินกู้ยืมเหล่านี้ เช่น การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และอัตราส่วนสภาพคล่อง เป็นต้น

17. หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2558	2557
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	23,980	30,959
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	( 1,448)	( 2,460)
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	22,532	28,499
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	( 11,334)	( 10,684)
สุทธิ	11,198	17,815

ดอกเบี้ยจ่ายตัดบัญชีซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของ “ต้นทุนทางการเงิน” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2558 และ 2557 มีจำนวนเงินประมาณ 1.5 ล้านบาท และ 1.7 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2554 และ 2558 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อยานพาหนะกับธนาคารในประเทศห้าแห่งและบริษัทเอกชนสี่แห่งเป็นระยะเวลา 24 ถึง 60 เดือน โดยสัญญาเช่าซื้อดังกล่าวจะสิ้นสุดลงในระหว่างปี 2559 ถึงปี 2562

ในระหว่างปี 2555 และ 2557 บริษัทได้ทำสัญญาขายเครื่องจักรและอุปกรณ์และเช่ากลับคืนที่เป็นสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทอิสระซึ่งในประเทศแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 36 ถึง 48 เดือน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2558	2557
กำไรจากการขายและเช่ากลับคืนรอการตัดบัญชี	271	664
หัก จำนวนที่รับรู้สะสม	(141)	(449)
สุทธิ	130	215

บริษัท อีสตโคสท์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

กำไรจากการการขายและเช่ากลับคืนที่เป็นสัญญาเช่าการเงินซึ่งรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของ “รายได้อื่น” สำหรับปี 2558 และ 2557 มีจำนวนเงินประมาณ 84 พันบาทและ 172 พันบาท ตามลำดับ

#### 18. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	มูลค่าหุ้น (บาท)	พันธ / พันบาท			
		2558		2557	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน มูลค่าหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน มูลค่าหุ้น
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.25	780,000	195,000	780,000	195,000
หุ้นที่ออกและรับชำระ					
เต็มมูลค่าแล้ว ณ วันที่ 30					
พฤศจิกายน (ดูหมายเหตุ 19)					
- หุ้นสามัญ		520,000	130,000	520,000	130,000
การใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ					
ซื้อหุ้นสามัญ		30,191	7,548	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ		550,191	137,548	520,000	130,000

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2557 ผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียน ของ บริษัทจากจำนวน 130 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 520,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท) เป็น 195 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 780,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท) โดยการจดทะเบียนหุ้นสามัญใหม่จำนวน 260,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนเงิน 65 ล้านบาท เพื่รองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (ดูหมายเหตุ 19) บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนนี้กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2557

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่า หุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรองส่วนเกินมูลค่าหุ้นแยกต่างหากจากทุนสำรองตาม มาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (สำรองตามกฎหมาย) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่าย เป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

#### 19. ใบสำคัญแสดงสิทธิและกำไรต่อหุ้น

##### ใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท (“ECF-W1”) ในวันที่ 30 กรกฎาคม 2557 จำนวน 259,868,446 หน่วยโดยไม่คิดมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 2 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยโดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสามารถซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้น	0.50 บาทต่อหุ้น (ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิเมื่อครบกำหนด 1 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดการใช้สิทธิคือ วันทำการสุดท้ายของเดือนพฤษภาคมและพฤศจิกายนของแต่ละปีจนถึงสิ้นปีที่ 3 ของการออกใบสำคัญแสดงสิทธิโดยวันใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 30 พฤศจิกายน 2558 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 29 กรกฎาคม 2560
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปีนับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้มีคำสั่งรับใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 259,868,446 หน่วยเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและอนุญาตให้เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2557 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2558 ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 30,190,600 หน่วย ได้ถูกนำมาใช้ซื้อหุ้นสามัญจำนวน 30,190,600 หุ้น เงินรับจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนมีจำนวน 15,095,300 บาท (ประกอบด้วยทุนที่ชำระแล้วจำนวน 7,547,650 บาทและส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 7,547,650 บาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2558 ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทที่ยังไม่ได้ถูกใช้สิทธิมีจำนวน 229,677,846 หน่วย

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวน  
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปีซึ่งแสดงการคำนวณดังต่อไปนี้

	พันบาท/พันหุ้น			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรสำหรับปี	75,426	69,879	80,593	70,983
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน	520,000	520,000	520,000	520,000
ผลกระทบจากการเพิ่มทุนเนื่องจากการนำ				
ใบสำคัญแสดงสิทธิมาซื้อหุ้นสามัญ	2,647	-	2,647	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักขั้นพื้นฐาน	522,647	520,000	522,647	520,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.144	0.134	0.154	0.137

กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของ  
ผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีและหลังจากที่ได้ปรับปรุง  
ผลกระทบของหุ้นปรับลดซึ่งแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	พันบาท/พันหุ้น			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรสำหรับปี	75,426	69,879	80,593	70,983
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักขั้นพื้นฐาน	522,647	520,000	522,647	520,000
ผลกระทบจากสิทธิของใบสำคัญ				
แสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	24,434	92,717	24,434	92,717
จำนวนหุ้นสามัญปรับลด	547,081	612,717	547,081	612,717
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.138	0.114	0.147	0.115



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์ริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

## 20. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 21. การจ่ายเงินปันผลและการจัดสรรสำรองตามกฎหมาย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 16 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2557 แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.069 บาท (0.0069 บาทต่อหุ้นจากกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและ 0.0621 บาทต่อหุ้นจากกำไรของกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน) เป็นเงินรวม 35.88 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2557 ผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัท (1) จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2556 แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท (0.01 บาทต่อหุ้นจากกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและ 0.02 บาทต่อหุ้นจากกำไรของกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน) เป็นเงินรวม 15.6 ล้านบาทและ (2) จัดสรรกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพื่อเป็นสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 1.5 ล้านบาทโดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2557

นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปตามตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 20 บริษัทได้จัดสรรกำไรสำหรับปี 2558 และ 2557 เพื่อเป็นสำรองตามกฎหมายอีกเป็นจำนวนเงิน 2.9 ล้านบาท และ 3.6 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สำรองตามกฎหมายของบริษัทมียอดเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทแล้ว

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินค้าประกอบ วัตถุดิบและ				
วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	855,177	791,033	850,120	791,033
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	222,056	188,002	219,756	187,998
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	69,450	69,065	69,382	69,065
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	65,983	53,110	65,538	53,092
ต้นทุนทางการเงิน	38,735	30,948	36,547	30,948
ค่าไฟฟ้า	36,194	34,136	36,194	34,136
ค่าขนส่งและค่าระวาง	35,711	26,136	34,211	26,136
ค่าเช่าและค่าบริการโซฟต์แวร์	18,544	15,580	18,017	15,580
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	17,824	17,880	17,824	17,880
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	10,140	11,509	10,140	11,509
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	5,893	9,945	5,893	9,945
ขาดทุน (กลับรายการขาดทุน) จากการ				
ลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	( 5,381)	8,740	( 5,381)	8,740
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
สินค้าระหว่างผลิต	(138,113)	(149,651)	(131,749)	(149,651)

23. ภาษีเงินได้

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากรฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 กำหนดให้ลดอัตราภาษีเงินได้สำหรับบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนนิติบุคคลเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีจากอัตราร้อยละ 30 คงเหลือในอัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีแรกและร้อยละ 20 สำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมาเป็นการชั่วคราว ทั้งนี้ เริ่มตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 ดังนั้น บริษัทฯใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ตามลำดับ

บริษัท อีส์ทีโคสท์เฟอ์นิทก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

นอกจากนี้ พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากรฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 กำหนดให้ลดอัตรากำไรเงินได้และยังคงจัดเก็บในอัตราร้อยละ 20 สำหรับบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนนิติบุคคล ทั้งนี้ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าอัตรากำไรเงินได้ที่จะประกาศใช้ภายหลังปี 2558 จะยังคงเป็นอัตราร้อยละ 20 ต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยทั้งสองแห่งมีผลขาดทุนสะสมทางภาษียกไปเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 8.3 ล้านบาท โดยผลขาดทุนสะสมดังกล่าวจะใช้เป็นเครดิตภาษีได้ไม่เกินปี 2563

ภาษีเงินได้ที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2588	2557
ภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรทางบัญชีตามอัตรากำไรที่ประกาศใช้	16,832	16,570	18,914	16,848
ผลกระทบจากรายการที่เป็นรายจ่ายต้องห้ามทางภาษี	6,764	6,019	4,067	5,734
ผลกระทบจากรายการที่สามารถหักเป็นรายจ่ายได้เพิ่มเติม	( 4,047)	( 4,020)	( 3,432)	( 4,013)
ผลกระทบจากการได้ลดอัตรากำไรภายใต้การส่งเสริมการลงทุน	( 5,089)	( 1,864)	( 5,089)	( 1,864)
ภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรทางภาษี	14,460	16,705	14,460	16,705
รายการปรับปรุงภาษีที่ค้างชำระในงวดก่อนๆ	38	-	38	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง (เพิ่มขึ้น)	984	( 2,237)	975	( 1,953)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง	( 1,496)	( 1,497)	( 1,496)	( 1,497)
ภาษีเงินได้ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	13,986	12,971	13,977	13,255

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ผลกระทบของรายการซึ่งยังไม่สามารถ				
ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีหรือรายได้ทางบัญชี				
- ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	1,476	2,552	1,476	2,552
- ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	515	426	240	142
- กำไรจากการขายและเช่ากลับคืนรถตัดบัญชี	26	43	26	43
- หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออก				
จากงาน	676	656	676	656
รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	2,693	3,677	2,418	3,393
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ผลกระทบของรายการซึ่งยังไม่สามารถ				
ถือเป็นรายได้ทางภาษี				
- ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคาร - สุทธิ	4,877	5,195	4,877	5,195
- ส่วนเกินทุนจากการตีราคาเครื่องจักร - สุทธิ	488	1,666	488	1,666
รวมหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	5,365	6,861	5,365	6,861

24. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับสิทธิพิเศษจากการได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยได้รับสิทธิพิเศษหลายประการ เช่น ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่นำเข้าเพื่อใช้ในการกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตาม (1) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรกึ่งหนึ่งเพื่อใช้ในการกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตาม (2) และ (3) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในจำนวนที่ไม่เกินขอบเขตที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุนเป็นระยะเวลาสามปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมโดยวันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมของบริษัทมีดังนี้

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

- (1) กิจการผลิตสิ่งพิมพ์ เริ่มมีรายได้เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2554
- (2) กิจการผลิตเครื่องเรือนหรือชิ้นส่วน (เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางประเภทเก้าอี้) (ยกเว้นที่ผลิตจากไม้หวงห้าม) เริ่มมีรายได้เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557
- (3) กิจการผลิตเครื่องเรือนหรือชิ้นส่วน (เฟอร์นิเจอร์ไม้บอร์ค) (ยกเว้นที่ผลิตจากไม้หวงห้าม) เริ่มมีรายได้เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557

ในฐานะที่บริษัทเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

ผลการดำเนินงานแยกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและไม่ได้รับการส่งเสริมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	2558 - งบการเงินรวม (พันบาท)		
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริมทั้งหมด	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
รายได้จากการขาย - สุทธิ	364,490	969,607	1,334,097
รายได้อื่น (รวมกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน)	5,636	18,568	24,204
ต้นทุนขาย	( 266,013)	( 715,728)	( 981,741)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	( 36,084)	( 98,083)	( 134,167)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	( 30,551)	( 88,102)	( 118,653)
ต้นทุนทางการเงิน	( 9,826)	( 28,909)	( 38,735)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	( 845)	( 845)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	( 13,986)	( 13,986)
กำไรสำหรับปี	27,652	42,522	70,174

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

2557 - งบการเงินรวม (พันบาท)

	กิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมทั้งหมด	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
รายได้จากการขาย - สุทธิ	147,079	1,061,970	1,209,049
รายได้อื่น (รวมกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ วัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์)	1,158	25,115	26,273
ต้นทุนขาย	( 107,808)	( 779,443)	( 887,251)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	( 10,264)	( 98,438)	( 108,702)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (รวมขาดทุนจาก อัตราแลกเปลี่ยน)	( 14,955)	( 110,616)	( 125,571)
ต้นทุนทางการเงิน	( 3,711)	( 27,237)	( 30,948)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	( 12,971)	( 12,971)
กำไรสำหรับปี	11,499	58,380	69,879

2558 - งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)

	กิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมทั้งหมด	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
รายได้จากการขาย - สุทธิ	364,490	968,789	1,333,279
รายได้อื่น (รวมกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ วัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์และ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน)	5,636	19,669	25,305
ต้นทุนขาย	( 266,013)	( 715,859)	( 981,872)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	( 36,084)	( 96,644)	( 132,728)
ค่าใช้จ่ายในการ	( 30,551)	( 82,316)	( 112,867)
ต้นทุนทางการเงิน	( 9,826)	( 26,721)	( 36,547)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	( 13,977)	( 13,977)
กำไรสำหรับปี	27,652	52,941	80,593



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

	2557 - งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)		
	กิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมทั้งหมด	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
รายได้จากการขาย - สุทธิ	147,079	1,061,631	1,208,710
รายได้อื่น (รวมกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจาก การวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์)	1,158	25,113	26,271
ต้นทุนขาย	( 107,808)	( 779,443)	( 887,251)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	( 10,264)	( 98,322)	( 108,586)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (รวมขาดทุน จากอัตราแลกเปลี่ยน)	( 14,955)	( 109,003)	( 123,958)
ต้นทุนทางการเงิน	( 3,711)	( 27,237)	( 30,948)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	( 13,255)	( 13,255)
กำไรสำหรับปี	11,499	59,484	70,983

25. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

รายได้จากการขาย รายได้อื่น ต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายอื่น และกำไร/ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและเป็นข้อมูลหลักของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งถูกนำเสนอให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและถูกใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานดำเนินงาน (ซึ่งกำหนดจากส่วนงานที่รายงานเป็นการภายใน) ที่มีสัดส่วนเป็นสาระสำคัญสองส่วนงานคือ (1) เฟอร์นิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ (เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางและเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด) และ (2) ส่วนงานอื่นๆ เช่น กระจกปิดผิว ไม้แปรรูปอบแห้ง วัสดุตกแต่งเฟอร์นิเจอร์อื่นๆ และธุรกิจร้านค้าปลีกสินค้าเบ็ดเตล็ดที่นำเข้าจากประเทศญี่ปุ่นซึ่งยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นและมีสัดส่วนที่ยังไม่เป็นสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับขนาดและปริมาณของธุรกรรมทั้งหมด จึงถือเป็นส่วนงานย่อยที่มีสัดส่วนไม่เป็นสาระสำคัญ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกการขายการโอนระหว่างส่วนงานในราคาทุนโดยนโยบายการบัญชีที่ใช้กับส่วนงานดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปตามนโยบายการบัญชีตามที่กล่าวในหมายเหตุ 3 นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถจำแนกข้อมูลสินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงานได้โดยไม่มีต้นทุนที่เกินจำเป็น

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
รายได้จากการขาย - สุทธิ				
- เฟอร์นิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ	1,249,557	1,137,920	1,249,557	1,137,920
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	84,540	71,129	83,722	70,790
รวม	1,334,097	1,209,049	1,333,279	1,208,710
รายได้อื่น (รวมกำไร/ขาดทุนที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรม ของตราสารอนุพันธ์และกำไร /ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน)				
- เฟอร์นิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ	22,573	26,152	22,573	26,152
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	1,631	121	2,732	119
รวม	24,204	26,273	25,305	26,271
ต้นทุนขาย				
- เฟอร์นิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ	894,270	796,461	894,270	796,461
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	87,471	90,790	87,602	90,790
รวม	981,741	887,251	981,872	887,251
ค่าใช้จ่ายอื่น				
- เฟอร์นิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ	271,938	253,743	271,938	253,743
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	20,462	11,478	10,204	9,749
รวม	292,400	265,221	282,142	263,492
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
- เฟอร์นิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ	105,922	113,868	105,922	113,868
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	( 21,762)	( 31,018)	( 11,352)	( 29,630)
สุทธิ	84,160	82,850	94,570	84,238

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
รายได้จากการขายต่างประเทศ - สุทธิ				
- ญี่ปุ่น	660,335	619,326	660,335	619,326
- บาเรน	69,658	58,472	69,658	58,472
- สหรัฐอเมริกา	12,857	32,401	12,857	32,401
- ไต้หวัน	9,817	7,023	9,817	7,023
- ฟิลิปปินส์	6,836	6,251	6,836	6,251
- อินโดนีเซีย	5,943	-	5,943	-
- อินเดีย	5,502	3,409	5,502	3,409
-เปรู	4,805	-	4,805	-
- มาเลเซีย	4,525	-	4,525	-
- สาธารณรัฐจีน	-	7,080	-	7,080
- ประเทศอื่น ๆ	7,424	7,572	7,424	7,572
รวม	787,702	741,534	787,702	741,534
รายได้จากการขายในประเทศ - สุทธิ	546,395	467,515	545,577	467,176
รวมรายได้จากการขาย - สุทธิ	1,334,097	1,209,049	1,333,279	1,208,710

นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งประกอบธุรกิจในประเทศญี่ปุ่น บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนใดๆ ที่ตั้งอยู่ในประเทศอื่นนอกเหนือจากประเทศไทย

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่ (ลูกค้าที่มียอดขายการค้าเกินกว่าร้อยละ 10 ของยอดขายการค้ารวม)

	ร้อยละของยอดขายที่มีกับลูกค้ารายใหญ่ต่อยอดรวม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
รายได้จากการขาย - สุทธิ				
- เฟอร์นิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ	61.79	51.81	61.79	51.81
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	-	-	-	-
รายได้จากการขาย - สุทธิ				
- ต่างประเทศ	54.58	48.40	54.58	48.40
- ในประเทศ	51.03	46.74	50.79	46.74
- รวม	53.03	47.65	53.03	47.65

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

## 26. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและการวัดมูลค่าสุทธิธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง จากการให้สินเชื่อ จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและจากอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยไม่มีความประสงค์ที่จะมีไว้เพื่อใช้ในทางค้าหรือหากำไร

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสำหรับการดำเนินงานและเพื่อป้องกันความผันผวนของกระแสเงินสด

### ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงทางการเงินและตามสัญญาที่ให้ไว้กับบริษัท บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าและคู่สัญญาเป็นระยะ ๆ

มูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้ที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินเป็นมูลค่าสูงสุดที่อาจเกิดจากความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีรายการค้าที่สำคัญในต่างประเทศซึ่งรวมถึงการนำเข้าสินค้าและวัตถุดิบและการส่งออกสินค้าของบริษัท ซึ่งอาจทำให้บริษัทได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของเงินตราต่างประเทศ ในทางปฏิบัติบริษัทลดความเสี่ยงนี้โดยการจับคู่ (Matching) เงินรับชำระจากลูกค้า (ลูกหนี้) และเงินจ่ายชำระแก่ผู้ขาย (เจ้าหนี้) โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2552 บริษัทได้เริ่มใช้สัญญาซื้อ-ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่สำคัญซึ่งไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

	สินทรัพย์ที่เป็น		หนี้สินที่เป็น	
	เงินตราต่างประเทศ		เงินตราต่างประเทศ	
	2558	2557	2558	2557
พันธะรัฐบาลสหรัฐ	1,719	778	141	79

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ เนื่องจากเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่กิจการจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ตลาดที่มีสภาพคล่องเป็นตลาดที่รายการสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ เกิดขึ้นซึ่งมีความถี่และปริมาณอย่างเพียงพอเพื่อให้ข้อมูลราคาอย่างต่อเนื่อง ผู้ร่วมตลาดได้แก่ ผู้ซื้อและผู้ขายในตลาดหลักหรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุดสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ โดยผู้ร่วมตลาดต้องมีความเป็นอิสระจากกัน มีความรอบรู้และความเข้าใจอย่างสมเหตุสมผล สามารถที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ และเต็มใจที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

เพื่อให้การวัดมูลค่ายุติธรรมและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินมีความสม่ำเสมอและสามารถเปรียบเทียบได้ จึงมีการกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมให้ลำดับความสำคัญสูงสุดกับราคาเสนอซื้อขายที่ไม่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (“ข้อมูลระดับ 1”) รองลงมาคือข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ (“ข้อมูลระดับ 2”) และต่ำสุดคือข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ (“ข้อมูลระดับ 3”)

ข้อมูลระดับ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขายที่ไม่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึง ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

ข้อมูลระดับ 3 ได้แก่ ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีสินทรัพย์ที่มีการวัดมูลค่าและแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนี้

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม (พันบาท)			
รายการในงบการเงิน	งบการเงิน		ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า (29 พันเหรียญสหรัฐอเมริกาซึ่งจะครบ กำหนดในเดือนมิถุนายน 2559)	1,051	1,051	ข้อมูลระดับ 2  (ใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า ด้วยวิธีราคาตลาดโดยข้อมูล หลักที่ใช้ในการประเมินได้แก่ ข้อมูลอัตราแลกเปลี่ยนใน ห้องตลาดที่ปรับปรุงให้ เหมาะสมกับตราสารที่ออกซึ่ง คำนวณโดยธนาคารที่เป็น คู่สัญญา)

นอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยใช้ข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของ  
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงิน  
เบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากสินทรัพย์  
ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงหรือลอยตัว  
ตามอัตราในท้องตลาด

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดซึ่งแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่า  
ยุติธรรม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินไม่สามารถคำนวณมูลค่า  
ยุติธรรมได้อย่างเหมาะสมโดยไม่มีต้นทุนที่เกินจำเป็น



บริษัท อีस्टโคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

## 27. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินและโครงสร้างของเงินทุนที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องต่อไปได้ตามปกติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 2.32 : 1.00 และ 2.12 : 1.00 ตามลำดับในปี 2558 และ 2.10 : 1.00 ในปี 2557

## 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานซึ่งจดทะเบียนแล้ว

บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน ตามข้อบังคับของกองทุน บริษัทและพนักงานจะจ่ายเงินสมทบและเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานจะจ่ายเงินทุนเลี้ยงชีพแก่พนักงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อบังคับของกองทุน

ส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี 2558 และ 2557 มีจำนวนเงินประมาณ 1.1 ล้านบาทและ 0.9 ล้านบาท ตามลำดับ

## 29. อื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

- ก. บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าพื้นที่และบริการกับบริษัทเอกชนในประเทศห้าแห่งเพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาและร้านค้าปลีกสินค้าเบ็ดเตล็ดซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 3 ปีโดยสัญญาฉบับสุดท้ายจะสิ้นสุดลงในเดือนมกราคม 2562 ภาระผูกพันดังกล่าวมีดังนี้

	ล้านบาท
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26.0
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	37.5
รวม	63.5

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

- ข. บริษัทมีหนังสือค้ำประกันบริษัทซึ่งออกโดยธนาคารในประเทศสามแห่งให้กับบริษัทเอกชนสองแห่งและหน่วยงานรัฐบาลแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 29.3 ล้านบาท
- ค. บริษัทมีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้กับธนาคารในประเทศสองแห่งเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 2.6 ล้านบาท
- ง. บริษัทมีบันทึกข้อตกลงเพื่อความเข้าใจ (“MOU”) ซึ่งลงวันที่ 18 กันยายน 2557 เพื่อร่วมดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาที่บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“GUNKUL”) บริษัทและ GUNKUL จะร่วมกันจัดตั้งบริษัทขึ้นเพื่อรองรับการพัฒนาโครงการในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 74.99 : 25.01 ตามลำดับ โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนการจัดหาสิทธิในการเช่าและ/หรือสิทธิในการใช้พื้นที่หลังคาเพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์สำหรับการประกอบกรเพื่อเป็นผู้เสนอขายไฟฟ้า การบริหารจัดการ รวมถึงการจัดหาแหล่งเงินทุน ส่วน GUNKUL จะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของการบริหารจัดการอุปกรณ์ การจัดซื้อและการก่อสร้างสำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาเพื่อให้โครงการสามารถดำเนินการได้ตามข้อตกลงของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (“PPA”) ในอนาคตรวมถึงจะเป็นผู้ให้บริการด้านการจัดการและบำรุงรักษาโครงการ ภายใต้การร่วมดำเนินงานของโครงการดังกล่าวข้างต้น ทั้งสองฝ่ายมีหน้าที่ยื่นขอรับอนุญาตเป็นผู้เสนอขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) หรือการไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) ตามแต่กรณีต่อไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทยังไม่ได้เริ่มดำเนินการหรือขั้นตอนใดๆที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับโครงการนี้
- จ. บริษัทมีสัญญาใช้ลิขสิทธิ์กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งซึ่งเป็นตัวแทนที่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์ในต่างประเทศ ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทมีสิทธิในการใช้ภาพลักษณ์และลายภาพผลิตภัณฑ์และทรัพย์สินของเจ้าของลิขสิทธิ์ในการผลิตสินค้าของบริษัทเพื่อขายในประเทศโดยผ่านช่องทางการขายตามที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์และค่าสิทธิในการขายในอัตราตามที่กำหนดไว้ในสัญญาและสัญญานี้จะสิ้นสุดลงในเดือนมีนาคม 2560

### 30. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้ซึ่งจะถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่จะมีขึ้นในเดือนเมษายน 2559 นี้

- ก. การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.0586 บาทเป็นเงินรวมประมาณ 32.24 ล้านบาทแก่ผู้ถือหุ้นโดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวนเงิน 0.0153 บาทต่อหุ้นและ 0.0433 บาทต่อหุ้น ตามลำดับและกำหนดวันจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 6 พฤษภาคม 2559 และ

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

- ข. การออกหุ้นกู้ในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท เพื่อวัตถุประสงค์ที่จะเสริมสภาพคล่องทางการเงินและ/หรือการจ่ายชำระหนี้สินต่างๆ และ/หรือการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจ ทั้งนี้ ประเภทรายละเอียดอื่นๆ ของหุ้นกู้จะถูกระบุไว้ใน การออกหุ้นกู้แต่ละครั้ง

### 31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559

เอกสารแนบ

ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท



ลำดับ	รายชื่อตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2.	รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริษัท (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี – วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ 25 กันยายน 2555	58	ปริญญาเอก PhD. (Economics) University of Minnesota, U.S.A. ปริญญาโท Master of Arts (Economics) University of Minnesota, U.S.A. ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (พัฒนาการเศรษฐกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตร (DAP) รุ่นที่ 69/2008 สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD)	ไม่มี	-  สัดส่วนการ ถือหุ้นไม่ เปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบ ระหว่างปี	2555 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริษัท บมจ. อีสต์โคสต์เฟอริเทค (บริษัทจดทะเบียน) - ประธานกรรมการบริษัท บมจ. โอเชียน คอมเมิร์ซ (บริษัทจดทะเบียน) - กรรมการตรวจสอบ / กรรมการ อิสระ บมจ. สหการประมูล (บริษัทจดทะเบียน) - ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริษัท บมจ. ทวี ชันเดอร์ (บริษัทจดทะเบียน) - กรรมการ บจก. เลิร์นเทค (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	- ผู้ผลิตและจัด จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์  - ผู้ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ก๊อกน้ำ  - ธุรกิจให้บริการเป็น คนกลางในการ จัดการประมูล ทรัพย์สิน - ผู้ให้บริการ โทรศัพท์
						ปัจจุบัน	- กรรมการ บจก. เลิร์นเทค (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	- ผู้ให้บริการฝึกอบรม และพัฒนาสื่อการสอน แบบครบวงจร (e- Learning Total Solution)
						ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการบริษัท บจก. เอสพีซี พรีเมียส เมทอลล์ (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) - ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บจก. เมกาเคมี (ประเทศไทย) (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	- ผู้จัดจำหน่ายโลหะมี ค่าครบวงจร  - ผู้ผลิตและจัด จำหน่ายเคมีภัณฑ์
						2558 – ปัจจุบัน		

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2.	รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริษัท (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี – วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ 25 กันยายน 2555 (ต่อ)					2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ /กรรมการ อิสระ บมจ.บ้านสอยกุ่ม (สุราษฎร์ธานี) (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) - ผู้อำนวยการ หลักสูตรการจัดการภาครัฐและ ภาคเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)	- พัฒนา อสังหาริมทรัพย์
						2558 - ปัจจุบัน		
						2558 – ปัจจุบัน	- คณะกรรมการแข่งขันทางการค้า กรรมการค้าภายใน กระทรวง พาณิชย์ - กรรมการ สภามหาวิทยาลัยพายัพ	
						2556 - ปัจจุบัน		



ลำดับ	รายชื่อตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงานบริษัท	ประเภทธุรกิจ
3.	รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ - กรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี – วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 25 กันยายน 2555	52	- <u>ปริญญาโท</u> วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - <u>ปริญญาตรี</u> วิทยาศาสตรบัณฑิต คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - <u>ประกาศนียบัตร</u> (DAP) วันที่ 99/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	-  สัดส่วนการถือหุ้นไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบระหว่างปี	2555 - ปัจจุบัน  2539 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ บมจ. อีสต์โกลด์เฟอริ์นเทค - ผู้อำนวยการศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการด้านยางพารา - ผู้เชี่ยวชาญของโครงการสนับสนุนพัฒนาเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมไทย (ITAP) สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ - ที่ปรึกษาศูนย์คอมพิวเตอร์สารสนเทศเครื่องเรือนไทย - ที่ปรึกษาสมาคมธุรกิจไมยางพารา และไม่มีการดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นทั้งที่เป็นและไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	- ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

ลำดับ	รายชื่อตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงานบริษัท	ประเภทธุรกิจ
4.	นายชาติ สุสวัสดิ์ - รองประธานกรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี – วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 2556 12 มีนาคม	48	- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - ประกาศนียบัตร (DAP) รุ่นที่ 94/2012 สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD)	บุตรของ นายวลลภ กับนาง วราภรณ์ และพี่ชายของ นายอาร์กซ์ / นางสาวทิพวรรณ	14.5387% 14.5390% (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติ ภาวะ)  สัดส่วนการ ถือหุ้นไม่ เปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบ ระหว่างปี	2542 – ปัจจุบัน  2558 – ปัจจุบัน  2558 – ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บมจ.อีสต์โคสต์เฟอริไนท์เคค - กรรมการ บจก.อีสต์เอฟ โฮลดิ้งส์ - กรรมการ บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (มหาชน 1) บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ยะลา 1) บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ปัตตานี) บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (สงขลา)	- ผู้ผลิตและจัด จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์  - การเข้าลงทุนใน บริษัทอื่น - โรงไฟฟ้าพลังงานชีว มวล
5.	นายวัลลภ สุสวัสดิ์ - กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี – วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 2556 12 มีนาคม	74	- ประถมชั้นปีที่ 4 โรงเรียนวัดห้วยศรีภิกษา - ประกาศนียบัตร (DAP) รุ่นที่ 96/2012 สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD)	คู่สมรสของ นางวราภรณ์ และ บิดาของ นายชาติ / นายอาร์กซ์ / นางสาวทิพวรรณ	14.5462% 17.0893% (รวมคู่สมรส)  สัดส่วนการ ถือหุ้นไม่ เปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบ ระหว่างปี	2542 – ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร บมจ.อีสต์โคสต์เฟอริไนท์เคค และไม่มีการดำรงตำแหน่งใน กิจการอื่นทั้งที่เป็นและไม่เป็น บริษัทจดทะเบียน	- ผู้ผลิตและจัด จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

ลำดับ	รายชื่อตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงานบริษัท	ประเภทธุรกิจ
6.	นายอาร์กซ์ สุขสวัสดิ์ - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการ - ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด (รักษาการ) (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี – วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2557	45	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขา เศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ประกาศนียบัตร ● (DAP) รุ่นที่ 95/2012 สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) ● หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 16 ● หลักสูตรผู้เชี่ยวชาญและผู้ ชำนาญการประจำตัวสมาชิก รัฐสภา รุ่นที่ 6 สถาบัน พระปกเกล้า ● หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้าน วิทยาการพลังงาน สถาบัน วิทยาการพลังงาน (วพน.) ● หลักสูตร “ภูมิพลแผ่นดิน” สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	บุตรของ นายวลลภ กับนาง วราภรณ์ และน้องชายของ นายชาติ / พี่ชายของนางสาว ทิพวรรณ	14.5387% 14.0916% (รวมคู่สมรส) สัดส่วนการ ถือหุ้นไม่ เปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบ ระหว่างปี	2542 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ / ผู้อำนวยการฝ่ายขายและ การตลาด (รักษาการ) บมจ.อีสต์โคสต์เฟอริตี้เทค - กรรมการ บจก.อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ - กรรมการ บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (นราธิวาส 1) บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ยะลา 1) บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ปัตตานี) บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (สงขลา) - นายกสมาคมอุตสาหกรรมเครื่อง เรือนไทย - คณะกรรมการ Council of Asia Furniture Associations (CAFA)	- ผู้ผลิตและจัด จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ - การลงทุนใน บริษัทอื่น - โรงไฟฟ้าพลังงานชีวะ มวล

ลำดับ	รายชื่อตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
7.	นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์ - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการ (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี – วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2557	42	- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - ประกาศนียบัตร (DAP) รุ่นที่ 94/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	บุตรของ นายวัลลภ กับนาง วราภรณ์ และน้องของ นายชาติ / นายอารักษ์	14.5387% 14.5390% (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติ ภาวะ)  สัดส่วนการ ถือหุ้นไม่ เปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบ ระหว่างปี	2542 – ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท บมจ.อีสต์โคสต์เฟอริไนเทค และไม่มีการดำรงตำแหน่งใน กิจการอื่นทั้งที่เป็นและไม่เป็น บริษัทจดทะเบียน	- ผู้ผลิตและจัด จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์
8.	นางวราภรณ์ สุขสวัสดิ์ - กรรมการบริษัท (ชื่อ-สกุลเดิม) น.ส.บักลิ่ง แซ่โล้ว วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ 12 มีนาคม 2556	73	- ประกาศนียบัตร (DAP) รุ่นที่ 96/2012 สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD)	คู่สมรสของ นายวัลลภ และมารดาของ นายชาติ / นายอารักษ์ / นางสาวทิพวรรณ	2.5430% 17.0893% (รวมคู่สมรส)  สัดส่วนการ ถือหุ้นไม่ เปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบ ระหว่างปี	2542 – ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท บมจ.อีสต์โคสต์เฟอริไนเทค และไม่มีการดำรงตำแหน่งใน กิจการอื่นทั้งที่เป็นและไม่เป็น บริษัทจดทะเบียน	- ผู้ผลิตและจัด จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

ลำดับ	รายชื่อตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
9.	นางสุภัค สุขสวัสดิ์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ส่วนสาขา) (ชื่อ-สกุลเดิม) นางสาวนิตยา โตะพงศ์ อินันต์	43	- <u>ปริญญาตรี</u> เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต	คู่สมรสของ นายชาติ	0.0001% 14.5390% (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติ ภาวะ)  สัดส่วนการ ถือหุ้นไม่ เปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบ ระหว่างปี	2546 – ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ (ส่วนสาขา) บมจ.อีสต์โคสต์เฟอริไนเทค	- ผู้ผลิตและจัด จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์
10.	นายสิทธิโชค ชินนรัตน์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ส่วนสำนักงานใหญ่) (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	43	- <u>ปริญญาตรี</u> นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง	คู่สมรสของนางสาว ทิพวรรณ	0.0001% 14.5390% (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติ ภาวะ)  สัดส่วนการ ถือหุ้นไม่ เปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบ ระหว่างปี	2542 – ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ (ส่วนสำนักงานใหญ่) บมจ.อีสต์โคสต์เฟอริไนเทค	- ผู้ผลิตและจัด จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

ลำดับ	รายชื่อตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
11.	นางสาวพชนัน สิงห์ภู - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและ การเงิน (ชื่อ-สกุลเดิม) นางสาวน้ำทิพย์ สิงห์ภู	39	- <u>ปริญญาตรี</u> บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี	ไม่มี	0.0001% สัดส่วนการ ถือหุ้นไม่ เปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบ ระหว่างปี	2542 – ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ.อีสต์โคสต์เฟอริไนเจอร์	- ผู้ผลิตและจัด จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์
12.	นายราชา พจน์อริยะ - ผู้อำนวยการโรงงาน สำนักงานใหญ่ (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	46	- <u>ปริญญาตรี</u> บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี สัดส่วนการ ถือหุ้นไม่ เปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบ ระหว่างปี	2553 – ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการโรงงานสำนักงานใหญ่ บมจ.อีสต์โคสต์เฟอริไนเจอร์	- ผู้ผลิตและจัด จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์
13.	นายอรรถพล ฆาพพล - ผู้อำนวยการโรงงานสาขา 1 (ชื่อ-สกุลเดิม) นายอรรถพล ผลห้า	45	- <u>มัธยมศึกษาปีที่ 6</u> โรงเรียนอัสสัมชัญศรีราชา	ไม่มี	0.0001% สัดส่วนการ ถือหุ้นไม่ เปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบ ระหว่างปี	2551 – ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการโรงงานสาขา 1 บมจ.อีสต์โคสต์เฟอริไนเจอร์	- ผู้ผลิตและจัด จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

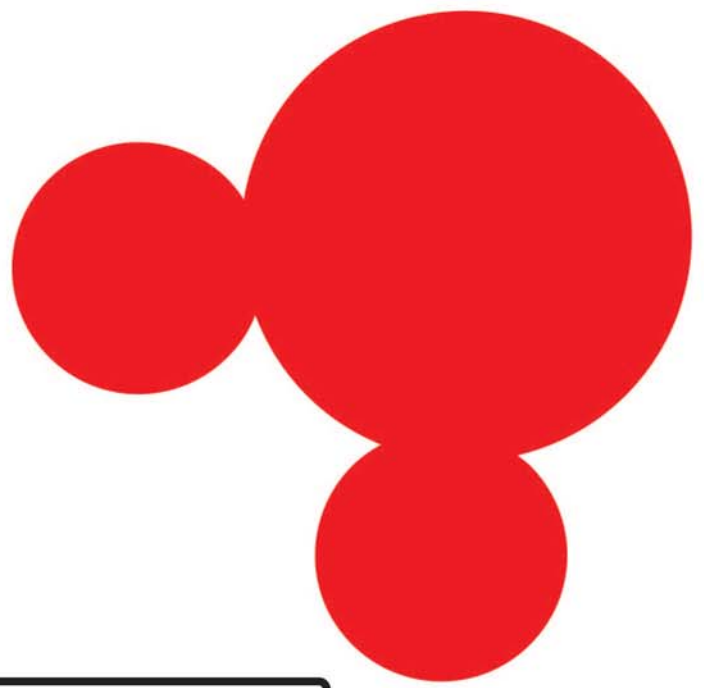
## 2. ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เพิ่มโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเพื่อรับทราบถึงข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของสำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. เป็นบุคคลผู้ประสานงาน (Contact person) กับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน กสท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
7. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือเชิญประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - หนังสือเชิญประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - รายงานการซื้อขายหุ้นของบริษัท ของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร
  - รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
  - รายงานประจำปี
  - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

8. การดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด ทั้งนี้ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว





จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์  
ภายใต้ลิขสิทธิ์ DISNEY  
ภายใต้แบรนด์

  
**FINNA**  
HOUSE







# Can★Do

## 100 Yen Style Shop



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน)  
EAST COAST FURNITECH PUBLIC COMPANY LIMITED

สำนักงานใหญ่ / Head Office & Factory

37/9 หมู่ 10 ถนนบ้านมิ่ง-แมลง ต.ทางเกวียน อ.แมลง จ.ระยอง 21110

37/9 Moo 10 Banbung-Klaeng Rd, T.Thangkwan A.Klaeng Rayong 21110

Tel : (66) 038-675-181-4 Fax : (66) 038-678-220

สำนักงานฝ่ายการตลาด / Marketing Office

25/28 หมู่ 12 ต.บึงคำพร้อย อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี 12150

25/28 Moo 12 T.Bungkamproy A.Lamlukka Pathumthani 12150

Tel : (66) 02-152-7301-4 / Fax : (66) 02-152-7305