

ECF

EAST COAST FURNITECH PUBLIC COMPANY LIMITED



รายงานประจำปี 2561
Annual Report 2018





FINNA HOUSE

สารบัญ

02	วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมายระยะยาว	46	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
04	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	51	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
06	สารจากประธานกรรมการบริษัท	61	ลักษณะผลิตภัณฑ์
07	สารจากประธานกรรมการบริหาร	80	โครงสร้างรายได้
08	สารจากกรรมการผู้จัดการ	81	ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรม
09	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	92	ปัจจัยความเสี่ยง
11	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	97	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
12	รายงานคณะกรรมการสรรหา	101	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
13	รายงานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	102	โครงสร้างการจัดการ
14	คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อย	116	การกำกับดูแลกิจการ
16	คณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร	156	การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง
21	ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท	158	รายการระหว่างกัน
33	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	163	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน
34	ข้อมูลหลักทฤษฎี และผู้ถือหุ้น	164	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)
36	โครงสร้างการดำเนินธุรกิจของบริษัท	178	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
37	ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น	185	งบการเงิน
38	ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ	195	หมายเหตุประกอบงบการเงิน



วิสัยทัศน์ (VISION)

“มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และสร้างโอกาสในการเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง”

พันธกิจ (MISSION)

๑ SUSTAINABILITY

การพัฒนาให้องค์กรเติบโตด้วยความยั่งยืน ได้แก่ การขยายธุรกิจสู่ธุรกิจต้นน้ำ คือ การเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ เพื่อใช้ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนทางด้านวัตถุดิบที่สำคัญ กับการเป็นผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ของบริษัท/การขยายธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นแนวโน้มที่สำคัญและเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน เป็นการสร้างรายได้และผลกำไรอย่างต่อเนื่อง กับการภาพรวมของธุรกิจ เป็นต้น

๑ DIVERSIFICATION

การกระจายความเสี่ยงในธุรกิจ เช่น การมีทั้งรายได้จากการจำหน่ายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ การมีกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย ตั้งแต่การส่งออก ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ โชว์รูมจำหน่ายสินค้าในระดับกลางถึงบน ร้านค้าส่ง ร้านค้าปลีกเฟอร์นิเจอร์ทั่วประเทศ และยังรวมถึงการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจประเภทอื่น ๆ อาทิ ธุรกิจด้านพลังงาน ธุรกิจด้านการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ ฯลฯ เพื่อกระจายความเสี่ยงและไม่พึ่งพิงธุรกิจเฟอร์นิเจอร์เพียงอย่างเดียว

๑ ADAPTATION

การพร้อมสร้างกลยุทธ์แห่งการเปลี่ยนแปลงและปรับตัวในธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปด้วยความมั่นคงและยั่งยืน ตั้งแต่เริ่มต้นจากธุรกิจการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนเฟอร์นิเจอร์มาถึงผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด และผู้ผลิตกระดาษปิดผิวเพื่อลดต้นทุนในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น





วัตถุประสงค์

“การนำพาองค์กรให้มีการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน”

เป้าหมายระยะยาว

บริษัทกำหนดเป้าหมายระยะยาว โดยจะรักษาอัตราการเจริญเติบโตของยอดขาย และกำไรจากการดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง และมุ่งสู่การเป็นองค์กรพัฒนาต่อยอดการลงทุนเพื่อลดต้นทุนในธุรกิจการผลิตเฟอร์นิเจอร์แบบครบวงจร รวมถึงการตั้งเป้าหมายผลตอบแทนจากธุรกิจด้านพลังงานทดแทนคิดเป็นสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิรวมของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งหมดภายในระยะเวลา 3 ปี รวมถึงการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจสู่ธุรกิจประเภทอื่น ๆ ที่มีศักยภาพและโอกาสในการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

สำหรับเป้าหมายระยะยาวมากกว่า 3 ปี ขึ้นไป บริษัทตั้งเป้าหมายการเป็นผู้นำในธุรกิจการเป็นผู้นิเทศและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์เพื่อการส่งออก และการเป็นผู้นำในธุรกิจการจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ให้กับร้านค้าส่งร้านค้าปลีกทั่วประเทศ และภูมิภาคอาเซียน



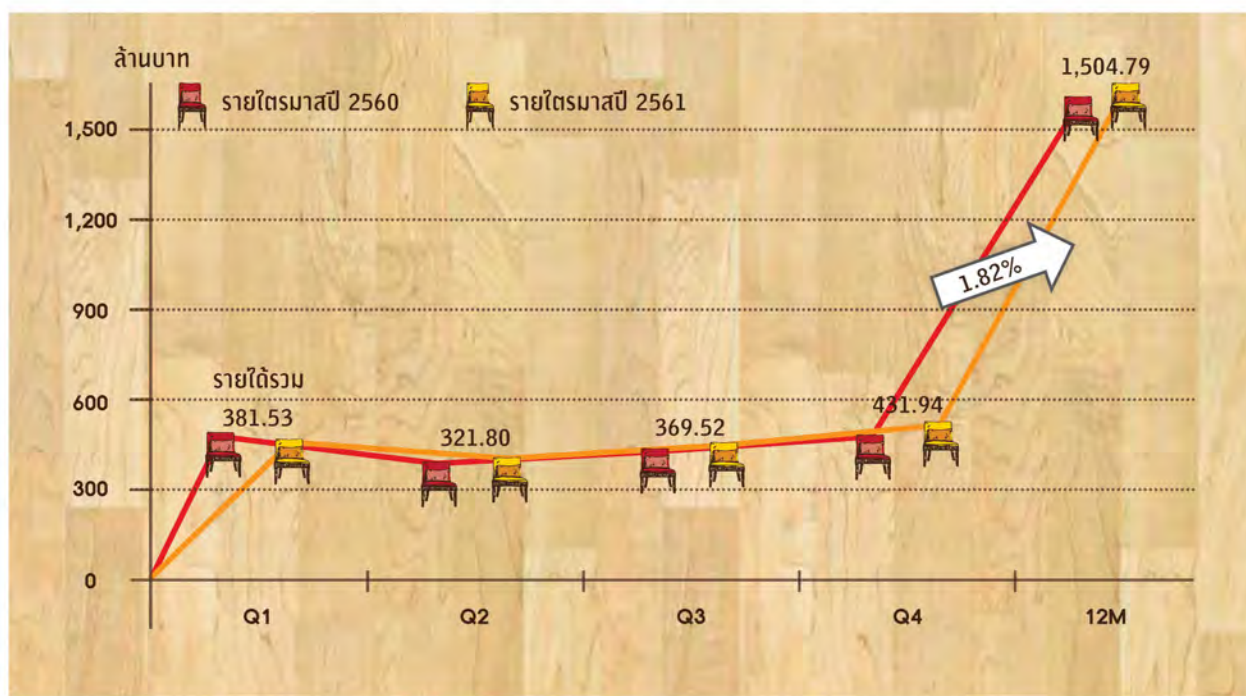
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

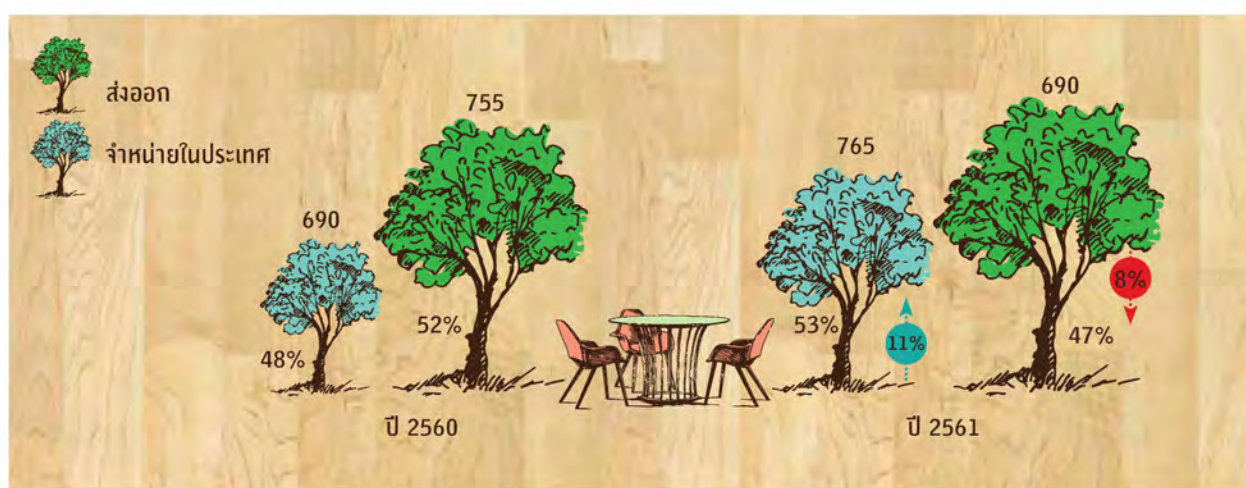
รายการ	2561	2560	2559
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์รวม	3,395.53	2,780.29	2,357.28
หนี้สินรวม	1,948.21	1,753.73	1,698.18
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	1,447.32	1,026.56	659.10
ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว	239.85	207.50	142.21
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้จากการขาย-สุทธิ	1,454.57	1,444.62	1,370.78
รายได้รวม	1,504.79	1,477.93	1,394.91
ต้นทุนขาย	1,014.99	1,004.20	983.27
ค่าใช้จ่ายรวม	446.67	414.83	366.34
ภาษีเงินได้	13.21	11.65	10.71
กำไรสำหรับปี	29.05	64.27	65.00
กำไรสำหรับปี-ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	33.76	70.57	62.44
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	28.63	64.27	226.34
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี-ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	33.33	70.57	224.94
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ			
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ (%)	1.09	2.75	3.37
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	2.73	8.37	11.68
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	30.22	30.49	28.27
อัตรากำไรสุทธิ (%)	2.24	4.78	4.66
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.35	1.71	2.58
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.04	0.11	0.11
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.46	0.99	0.16



ข้อมูลเปรียบเทียบรายไตรมาส ระหว่างปี 2560 และ ปี 2561



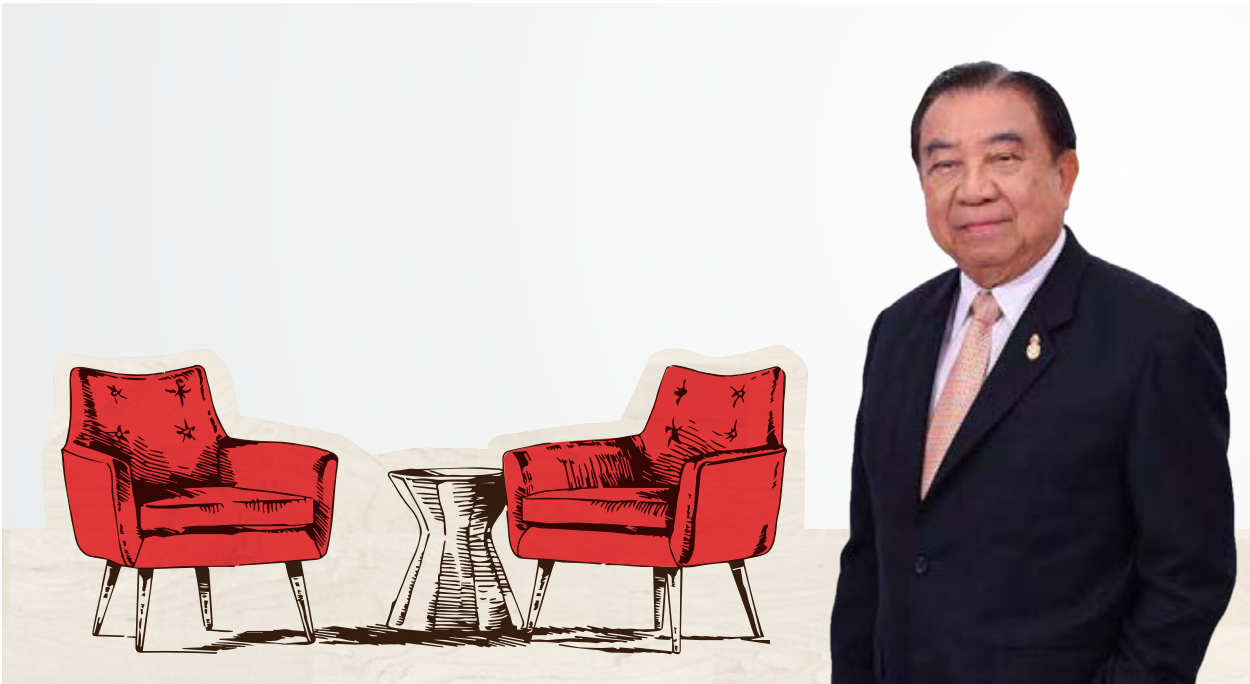
ข้อมูลการส่งออกและจำหน่ายภายในประเทศโดยเปรียบเทียบ และอัตราการเติบโตของรายได้



- รายได้จากเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด เท่ากับ 941.10 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณ 65% เมื่อเทียบกับรายได้จากการขายทั้งหมด
- กำไรจากธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ เท่ากับ 48.54 ล้านบาท และกำไรรวมทุกธุรกิจ เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ เท่ากับ 33.76 ล้านบาท
- ข้อมูลสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 โดยมีมูลค่าเท่ากับ 2,357.28 ล้านบาท 2,780.29 ล้านบาท และ 3,395.53 ล้านบาท ตามลำดับ



สารจากประธานกรรมการบริษัท



ในนามของบริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ("บริษัท") ผมขอเรียนว่าเรามีความมุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำพองค์กรไปสู่การพัฒนาอย่างมั่นคงและยั่งยืน สำหรับการดำเนินงานในปี 2561 ที่ผ่านมานั้น นับเป็นอีกปีหนึ่งที่บริษัทได้ก้าวเข้าสู่การลงทุนในธุรกิจใหม่ที่เพิ่มเข้ามา เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ และยังเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจเพื่อเพิ่มรายได้ให้มากยิ่งขึ้น คณะกรรมการบริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งว่าการลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ ที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องจะเป็นส่วนหนึ่งของแรงขับเคลื่อนในการสร้างรายได้ สร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับบริษัท, ผู้ถือหุ้น และผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้เป็นอย่างดี

ผมในนามของคณะกรรมการบริษัท ต้องขอขอบคุณผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ที่ร่วมกันทำงานด้วยความมุ่งมั่นให้บริษัทของเราได้ฝ่าฟันปัญหาและอุปสรรคมาได้ด้วยความสำเร็จ โดยทำหน้าที่ของแต่ละคนอย่างแข็งขัน และที่สำคัญต้องขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีเสมอมา รวมทั้งคำแนะนำและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาและเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทให้สามารถตอบสนองความต้องการของทุกท่านได้ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคงให้กับบริษัทต่อไป

ในโอกาสนี้ ผมขออวยพรให้ท่านผู้ถือหุ้น คณะผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้ให้การสนับสนุน พร้อมครอบครัว จงประสบแต่ความสุข ความเจริญ ความก้าวหน้า และความมั่งคั่ง สมฤทธิ์ผลในสิ่งที่พึงปรารถนาโดยทั่วกัน

ในนามคณะกรรมการบริษัท
บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน)

พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์
ประธานกรรมการบริษัท



สารจากประธานกรรมการบริหาร



การดำเนินธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ในปี 2561 ที่ผ่านมา นับเป็นอีกปีที่มีความท้าทายค่อนข้างสูง เนื่องจากภาพรวมของตลาดเฟอร์นิเจอร์ทั้งการจำหน่ายในประเทศ และการส่งออกไปยังต่างประเทศนั้นยังไม่ค่อยเอื้ออำนวยมากนัก แต่ด้วยการเตรียมความพร้อมที่จะรับมือกับปัญหาทั้งในส่วนของคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร รวมถึงพนักงานบริษัททุก ๆ ท่าน ทำให้เราก้าวผ่านปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ มาได้

การเติบโตและการก้าวไปข้างหน้าจะเกิดขึ้นไม่ได้หากขาดกำลังสนับสนุนที่สำคัญ หากขาดการร่วมแรงร่วมใจของคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร พนักงานในทุก ๆ ภาคส่วน และท่านผู้ถือหุ้น รวมไปถึงคำแนะนำ ชี้แนะแนวทางต่าง ๆ ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผมในนามของคณะผู้บริหารขอขอบพระคุณทุกท่านเป็นอย่างสูง และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าบริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเจอร์ จำกัด (มหาชน) จะได้รับการสนับสนุน การส่งเสริมที่ดียิ่งเช่นเคยในปี 2562 และปีต่อ ๆ ไป

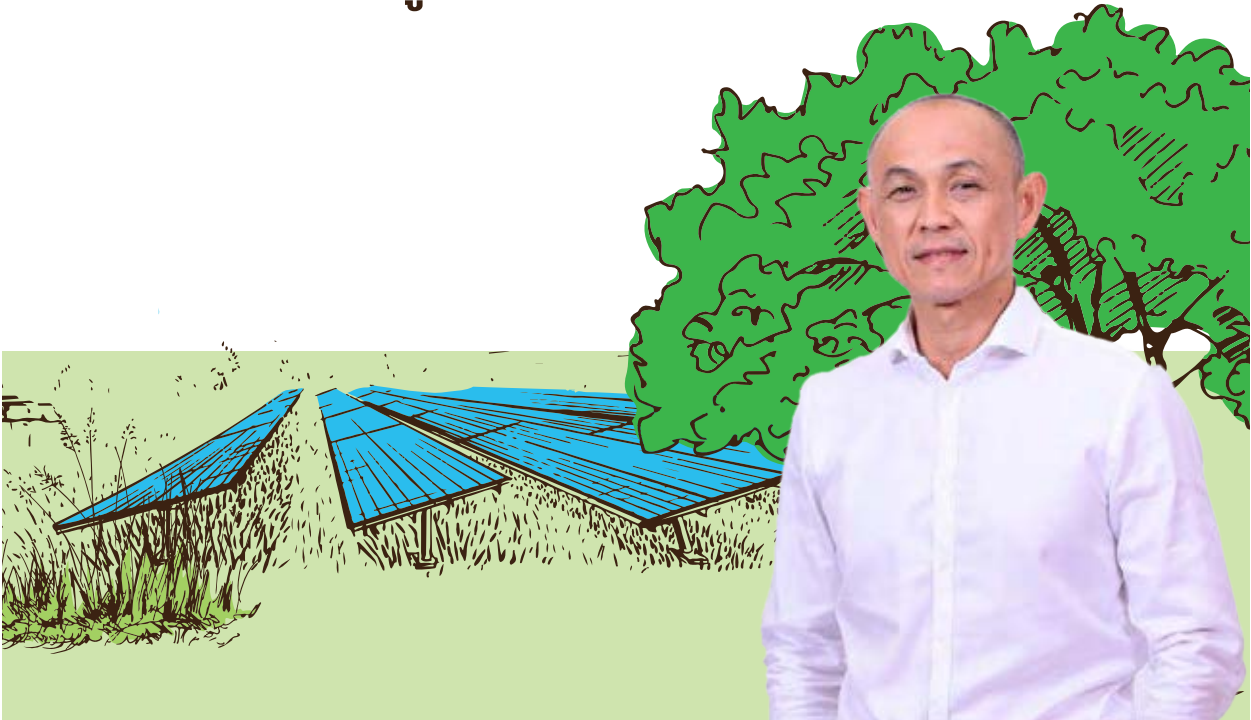
ท้ายที่สุด ผมในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการบริหาร ขอยึดมั่นในการบริหารธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการสร้างผลตอบแทนที่ดี เพื่อตอบแทนและยังประโยชน์ให้เกิดแก่ท่านผู้ที่มีส่วนได้เสียในทุก ๆ กลุ่มของบริษัท เพื่อสร้างการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนร่วมกันตลอดไป

ขอบคุณครับ

นายวัลลภ สุขสวัสดิ์
ประธานกรรมการบริหาร



สารจากกรรมการผู้จัดการ



ปี 2561 ECF ยังคงมีผลการดำเนินงานจากธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด และไม้ยางพารา โดยในปีนี้เป็นส่วนของรายได้จากภายในประเทศสามารถสร้างยอดขายเติบโตได้อย่างต่อเนื่องจากฐานลูกค้ากลุ่มร้านค้าปลีก และร้านค้าส่งเฟอร์นิเจอร์ทั่วประเทศ โดยในปี 2561 ที่ผ่านมามีบริษัทสามารถสร้างฐานลูกค้าประเภทนี้ได้เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 50 และมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าภายในประเทศเติบโตไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10 ซึ่งถือเป็นการเติบโตที่สำคัญของการเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้จากธุรกิจหลักให้กับ ECF

นอกจากนี้ปีที่ผ่านมา ยังถือเป็นช่วงเริ่มต้นการเก็บเกี่ยวผลตอบแทนจากการลงทุนได้อย่างเต็มเม็ดเต็มหน่วย จากการที่บริษัทได้เข้าไปร่วมลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน โดยสามารถรับรู้กำไรจากส่วนแบ่งการลงทุนเต็มปีเป็นปีแรก สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล ขนาด 7.5 เมกะวัตต์ของบริษัท ไฟร์ช ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี้ จำกัด นอกจากนี้เมื่อเดือนสิงหาคมที่ผ่านมา บริษัทเริ่มรับรู้กำไรจากส่วนแบ่งการลงทุนจากโรงไฟฟ้าขนาด 1 เมกะวัตต์ ของบริษัท บิน่า พูรี พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (BINA) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานชีวมวลเช่นกัน

สำหรับธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 220 เมกะวัตต์ ณ เมืองมินบู ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ซึ่งบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20 ในโครงการดังกล่าว ขณะนี้ยังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าจะแล้วเสร็จเฟสที่ 1 กำลังการผลิต 50 เมกะวัตต์ และสามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ภายในไม่เกินเดือนเมษายน 2562 นี้

นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ และธุรกิจด้านพลังงานทดแทนแล้วนั้น บริษัทยังก้าวเข้าสู่การพัฒนาเพื่อขยายธุรกิจไปยังธุรกิจใหม่อีกขึ้น นับว่าเป็นความท้าทายสำหรับบริษัทเป็นอย่างยิ่ง ซึ่งสิ่งที่เกิดในปี 2561 ที่ผ่านมามีการเพิ่มทุนและอนุมัติการเข้าลงทุนในบริษัท แพลนเทบอรัค จำกัด และมีการปรับโครงสร้างการถือหุ้น เพื่อจัดหาพันธมิตรมาเสริมความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจการเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟที่จะเกิดขึ้น

ทั้งหมดที่กล่าวมาคือส่วนหนึ่งของแผนงานที่ทางคณะผู้บริหารมุ่งมั่นที่จะสร้างการเจริญเติบโตให้กับ ECF เพื่อให้เกิดรายได้และผลตอบแทนที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยคณะผู้บริหารจะยึดแนวทางการบริหารงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคงต่อไป

นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์
กรรมการผู้จัดการ



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2561

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) (ECF) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์เฉพาะด้าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประกอบด้วย

1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์ กรรมการตรวจสอบ
3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ กรรมการตรวจสอบ

สำหรับรอบปี 2561 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง โดยในจำนวน 5 ครั้งดังกล่าว กรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุม โดยมีผู้เข้าร่วมประชุมในทุกครั้งร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เข้าชี้แจงข้อเท็จจริง ผลการตรวจสอบบัญชี พร้อมแสดงหลักฐานและข้อมูลประกอบการนำเสนอในแต่ละไตรมาส และในบางประเด็นที่สำคัญทางคณะกรรมการตรวจสอบจะเชิญผู้บริหารบริษัทเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมชี้แจงในประเด็นที่เกี่ยวข้องด้วย

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้อย่างเคร่งครัด และผลการประชุมแต่ละครั้งได้รายงานการปฏิบัติงานโดยสรุปพร้อมข้อเสนอแนะที่เห็นว่าเป็นประโยชน์ต่อฝ่ายบริหารให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ โดยสามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

- การสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2561 ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงิน รายการบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยจัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานบัญชี และข้อกำหนดทางกฎหมาย มีการเปิดเผยข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ รวมถึงพิจารณาการวิเคราะห์งบการเงินในประเด็นที่มีนัยสำคัญรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดทำงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปมีความถูกต้องตามที่ควรเชื่อถือได้ การเลือกใช้นโยบายบัญชีมีความสมเหตุสมผล
- การสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า มีประสิทธิภาพและเหมาะสมเพียงพอ ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ พร้อมกันนี้ได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2561 ซึ่งจะเป็นการเข้าตรวจสอบและติดตามข้อแก้ไขตามที่ได้ออกแนะไว้ก่อนหน้านี้ สำหรับในส่วนของการปรับปรุงเพิ่มเติมในบางประเด็นที่ไม่ได้มีนัยสำคัญ ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดกรอบเวลาให้ทางบริษัทดำเนินการแก้ไข



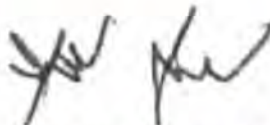
ให้แล้วเสร็จโดยเร็วที่สุด โดยประเด็นสำคัญสำหรับปี 2561 ที่คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก คือ เรื่องการเรียกเก็บเงินลูกหนี้การค้า ในกลุ่มลูกค้าประเภทร้านค้าส่ง ร้านค้าปลีกเฟอร์นิเจอร์รายย่อย (Dealer) ทั่วประเทศ ที่จะต้องหาแนวทางลดระยะเวลาการเก็บหนี้ให้น้อยลงกว่าเดิม

- การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายถูกต้องแล้ว
- การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล ยุติธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) ถูกต้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินโดยครบถ้วนแล้ว
- การสอบทานการบริหารความเสี่ยง รายงานผลการตรวจสอบ และการประเมินระบบการควบคุมความเสี่ยง รวมทั้งการแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับผู้บริหารระดับสูง ทางบริษัทจะมีการประชุมเพื่อพิจารณาถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจปีละไม่ต่ำกว่า 2 ครั้ง โดยในปี 2561 ได้มีการจัดประชุมร่วมกันจำนวน 2 ครั้ง ในระดับของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการควบคุมและป้องกันปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ผลกระทบ และเสนอแนะมาตรการป้องกันหรือลดทอนความเสี่ยงที่สำคัญ ซึ่งในรอบปี 2561 ที่ผ่านมามีบริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงรวม 7 ด้าน โดยรายละเอียดปรากฏตามรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2561

ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่า ระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความเพียงพอ และไม่ปรากฏความเสี่ยงในค่านใดที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

- การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี ได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา โดยคำนึงถึง ชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการบริการสอบทาน ตรวจสอบ และการให้คำรับรองงบการเงิน ซึ่งที่ผ่านมาสามารถดำเนินการได้ทันเวลาอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยแต่งตั้งให้ นายอัครเดช เปลี่ยนสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน เลขที่ 5389 แห่งบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี 2561 โดยมีค่าตอบแทนเบ็ดเสร็จรวมไม่เกินวงเงินที่ขอพิจารณาอนุมัติไว้ ซึ่งในปีนี้ ทางผู้สอบบัญชีจะมีระยะเวลาปฏิบัติงานในฐานะผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นระยะเวลารวม 2 ปี
- สำหรับรอบปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเพียงพอและครบถ้วนแล้ว

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเจอร์ จำกัด (มหาชน)



ร.ต.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์
ประธานกรรมการตรวจสอบ



รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2561

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ইসต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ บริษัท ইসต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) (ECF) ประกอบด้วย กรรมการ 4 ท่าน ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยประกอบด้วย

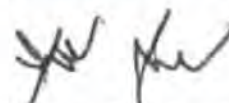
1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายชาติ สุขสวัสดิ์ กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ กรรมการบริหารความเสี่ยง

สำหรับรอบปี 2561 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง โดยในจำนวน 2 ครั้งดังกล่าวกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุม โดยมีผู้เข้าร่วมประชุมในทุกครั้งร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คือ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ซึ่งเป็นระดับฝ่ายบริหาร เข้าชี้แจงข้อเท็จจริง ผลการบริหารความเสี่ยง พร้อมแสดงหลักฐานและข้อมูลประกอบการนำเสนอในแต่ละครั้งของการประชุม

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้อย่างเคร่งครัด และผลการประชุมแต่ละครั้งได้รายงานการปฏิบัติงานโดยสรุปพร้อมข้อเสนอแนะที่เห็นว่าเป็นประโยชน์ต่อฝ่ายบริหารให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยสามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

- การสอบทานการบริหารความเสี่ยง รายงานผลการบริหารความเสี่ยง และการประเมินระบบการควบคุมความเสี่ยง ซึ่งในรอบปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งสามารถสรุปได้ ดังนี้
 1. ด้านการปฏิบัติงาน ปัจจุบันบริษัทสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานได้เพียงพอและเหมาะสมแล้ว
 2. อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ได้มีแนวทางในการป้องกัน โดยจะพิจารณาจัดทำสัญญาการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อรองรับการผันผวนของค่าเงินที่อาจเกิดขึ้น
 3. ด้านการผลิต ซึ่งบริษัทมีการใช้แรงงานต่างด้าวในสายงานผลิต ซึ่งในประเด็นนี้ขอให้ทางฝ่ายจัดการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้ถูกต้องตามกฎหมาย
 4. ด้านเครื่องจักร การบำรุงรักษาต่าง ๆ เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้
 5. การจัดทำประกันภัยโรงงาน เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้
 6. ด้านการบริหารลูกหนี้ เนื่องจากบริษัทมีการขายงานออกไปอย่างต่อเนื่อง โดยในประเด็นนี้ขอให้หน่วยงานที่รับผิดชอบเร่งแก้ไขระบบการจัดการเพื่อติดตามหนี้ให้มีความรอบคอบรัดกุมและทันต่อสถานการณ์ที่เกิดขึ้นกับลูกค้าแต่ละรายให้เข้าสู่ระบบที่ถูกต้องและเหมาะสม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดระยะเวลาการจับเก็บหนี้ และลดมูลค่านี้อค้างชำระนานให้ลดลงอย่างต่อเนื่องและโดยเร็วต่อไป
 7. ความเสี่ยงจากการเข้าลงทุนและการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้
- สำหรับรอบปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นโดยรวมว่า คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอและครบถ้วนแล้ว

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท ইসต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)



รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



รายงานของคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมี รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ ทำหน้าที่เป็นประธาน กรรมการสรรหาและมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และเป็นธรรม รวมทั้งได้มีการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้ครอบคลุม สอดรับ ตามนโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งตระหนักถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาได้จัดการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยได้มีการพิจารณาในเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยใช้ข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณา คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตลอดจนความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เหมาะสม และสามารถตอบสนองต่อกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทได้
- พิจารณาการนำองค์ประกอบของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) มาใช้เพื่อทราบองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบัน รวมถึงเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการสรรหากรรมการเข้าใหม่ โดยจะพิจารณาองค์ประกอบด้าน ทักษะความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัทให้มีความหลากหลาย ทันสมัย และเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยตระหนักถึงการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายที่วางไว้
- พิจารณาเห็นชอบสำหรับตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ในตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน โดยกระบวนการสรรหา คัดเลือก และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป
- พิจารณาทบทวนถึงแนวปฏิบัติคณะกรรมการสรรหา โดยระบุรายละเอียดเพิ่มเติมของแนวปฏิบัติไว้ในกฎบัตร (Charter) เพื่อปรับปรุงให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงถึงแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น

นอกจากนี้ ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการได้ ซึ่งปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ากระบวนการสรรหาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561

ในนามคณะกรรมการสรรหา

รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ

ประธานคณะกรรมการสรรหา



รายงานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนประจำปี 2561

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนของ บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) (ECF) ประกอบด้วย กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนรวม 3 ท่าน ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน โดยประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------------|-------------------------------|
| 1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์ | ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายชาติ สุขสวัสดิ์ | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน |

สำหรับรอบปี 2561 ที่ผ่านมา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวม 3 ครั้ง โดยในจำนวน 3 ครั้งดังกล่าวกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้เข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุม การประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติตามกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้อย่างเคร่งครัด โดยสามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

- 1. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย** เพื่อพิจารณาค่าตอบแทนและนำเสนอค่าตอบแทนโดยพิจารณาจากข้อมูลผลประกอบการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา การปฏิบัติงานและความรับผิดชอบของกรรมการ การพิจารณาจำนวนบริษัทย่อย บริษัทร่วม ที่เพิ่มขึ้นตามโครงสร้างการดำเนินธุรกิจ ผลประโยชน์ที่บริษัทได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยจะนำข้อมูลค่าตอบแทนที่กำหนดในเบื้องต้นไปเปรียบเทียบกับข้อมูลรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนสำหรับค่าตอบแทนกรรมการ แยกตามหมวดธุรกิจ-ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) แยกตามขนาดรายได้ของบริษัท และแยกตามขนาดกำไร (ขาดทุน) สุทธิของบริษัท ซึ่งจัดทำขึ้นโดยฝ่ายวิจัยและนโยบาย สถาบันกรรมการบริษัทไทย ประจำปี 2561
- 2. พิจารณาแนวทางการประเมินผล** เพื่อกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ โดยพิจารณาปัจจัยในด้านต่าง ๆ อาทิ ผลการดำเนินงาน ปัจจัยด้านความสามารถในการบริหารจัดการ และภาวะผู้นำ ประกอบกับการพิจารณาผลประเมินของกรรมการผู้จัดการที่จัดทำโดยกรรมการอิสระทุกท่าน เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป
- 3. พิจารณาทบทวนถึงแนวปฏิบัติคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน** โดยระบุรายละเอียดเพิ่มเติมของแนวปฏิบัติไว้ในกฎบัตร (Charter) เพื่อปรับปรุงให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงถึงแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น

ในนามคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน)



รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์
ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน



คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ



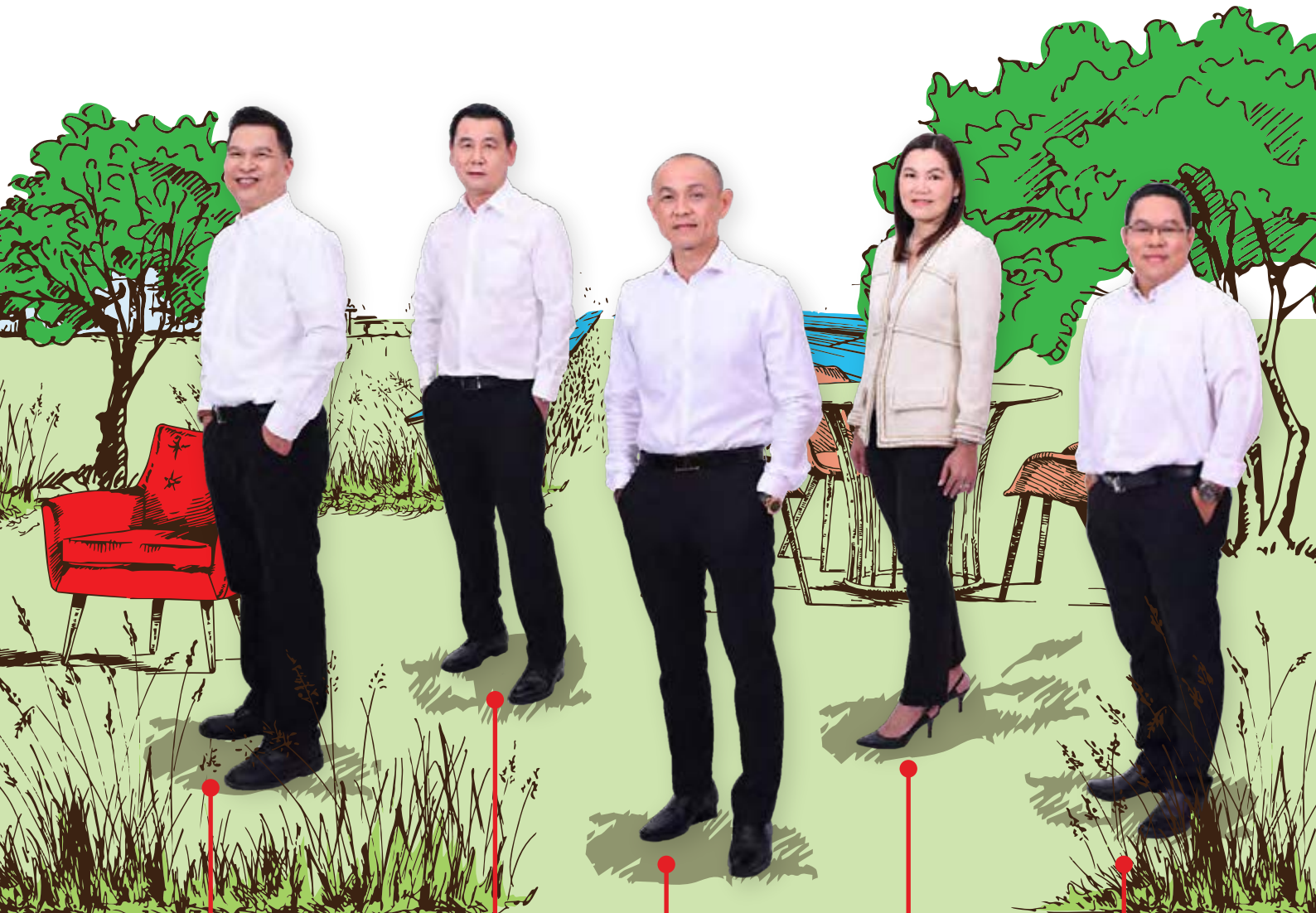
รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการอิสระ

นายวัลลภ สุกสวัสดิ์
กรรมการ

พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์
ประธานกรรมการบริษัท
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการอิสระ

นางวรารณ สุกสวัสดิ์
กรรมการ





รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ
ประธานกรรมการสรรหา
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการอิสระ

นายอาร์กย์ สุงสวัสดิ์
กรรมการ
กรรมการผู้จัดการ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการสรรหา
กรรมการพิจารณาคำตอบแทน

ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง
กรรมการอิสระ

นายชาลี สุงสวัสดิ์
รองประธานกรรมการ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการสรรหา
กรรมการพิจารณาคำตอบแทน

นางสาวกัญจวรรณ สุงสวัสดิ์
กรรมการ
รองกรรมการผู้จัดการ
เลขานุการบริษัท



คณะกรรมการบริหาร

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย



นายชาลี สุขสวัสดิ์
กรรมการบริหาร

นายวัลลภ สุขสวัสดิ์
ประธานกรรมการบริหาร

นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์
กรรมการบริหาร

นางสาวกนิษฐา สุขสวัสดิ์
กรรมการบริหาร



ผู้บริหาร

บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย



นางสาวทิพวรรณ สุงสวัสดิ์
รองกรรมการผู้จัดการ

นายสิทธิโชค ชินบุรรัตน์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
(สำนักงานใหญ่)

นายอารักษ์ สุงสวัสดิ์
กรรมการผู้จัดการ
ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด
(รักษาการ)

นางสุภัท สุงสวัสดิ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สาขา 1)

นางสาวพชนัน สิงห์กุ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

นายพงศ์พันธุ์ สุริยอัมพ
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

นายราชา พจน์อริยะ
ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน
สำนักงานใหญ่

นายอรรถพล สนาพ
ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน (สาขา 1)





1



2



3



4



5



6



7



8



9

คณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบัน บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------------|--|
| 1. พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์ | ประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ |
| 2. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ |
| 3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ | กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ |
| 4. ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง | กรรมการอิสระ |
| 5. นายชาติ สุขสวัสดิ์ | รองประธานกรรมการ |
| 6. นายวัลลภ สุขสวัสดิ์ | กรรมการ |
| 7. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ | กรรมการ |
| 8. นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์ | กรรมการ |
| 9. นางวราภรณ์ สุขสวัสดิ์ | กรรมการ |





คณะกรรมการตรวจสอบ

ปัจจุบัน บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. รศ.ดร.มนตรี ไสคตยานูรักษ์ ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์ กรรมการตรวจสอบ
3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ กรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ปัจจุบัน บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

1. รศ.ดร.มนตรี ไสคตยานูรักษ์ ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายชาลี สุขสวัสดิ์ กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ กรรมการบริหารความเสี่ยง





คณะกรรมการสรรหา

ปัจจุบัน บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. นายชาลี สุขสวัสดิ์ กรรมการ
3. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ กรรมการ



คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

ปัจจุบัน บริษัทมีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. รศ.ดร.มนตรี ไสคิตยานุรักษ์ ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. นายชาลี สุขสวัสดิ์ กรรมการ
3. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ กรรมการ



ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์

ประธานกรรมการบริษัท

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการอิสระ

ชื่อ-สกุลเดิม : ไม่มี

อายุ : 83 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 26 ตุลาคม 2555

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0% สัดส่วนการถือหุ้นไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบระหว่างปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- วิทยาศาสตร์สุขภาพบัณฑิต (กิตติมศักดิ์) สาขานวัตกรรมเทคโนโลยีด้านการศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (ทบ.) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- Associate Infantry Career Course, Georgia , USA.
- Internal Defense and Development course, North Carolina , USA.
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- วิทยาลัยการทัพบก
- หลักสูตรกฎหมายสำหรับผู้บังคับบัญชาชั้นสูง กระทรวงกลาโหม
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 10/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัทจดทะเบียน

2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
บมจ.อีสต์โคสต์เฟอริเทค ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บมจ.ที.กรุงเทพอุตสาหกรรม ผู้ผลิตและให้บริการแม่พิมพ์เพื่อผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2529 - ปัจจุบัน ประธานที่ปรึกษาและกรรมการ
บริษัท E.Tech จำกัด (วิทยาลัยเทคโนโลยีภาคตะวันออก E.Tech) วิทยาลัยระดับ ปวช., ปวส.

หน่วยงานและองค์กรอื่น ๆ

2520 - ปัจจุบัน ผู้นำองค์กรไลออนส์สากลภาครวม 310 ประเทศไทย
กิจกรรมสาธารณประโยชน์ และสาธารณกุศล

2529 - ปัจจุบัน นายทหารพิเศษประจำกรมทหารราบที่ 21 รักษาพระองค์

2535 - ปัจจุบัน ประธานมูลนิธิไตรแก้ว ด้านการศึกษา โรงเรียนธรรมวาที โรงเรียนระดับอนุบาล-ประถม

2547 - ปัจจุบัน นายกสมาคมทหารผ่านศึกเวียดนามในพระบรมราชูปถัมภ์

2559 - ปัจจุบัน ประธานและที่ปรึกษาไลออนส์ประเทศไทย สนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์และสาธารณกุศล



รศ.ดร.มนตรี ไสคตินาญรักษ์

ประธานกรรมการตรวจสอบ

กรรมการบริษัท

กรรมการอิสระ

ชื่อ-สกุลเดิม : ไม่มี

อายุ : 61 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 26 ตุลาคม 2555

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0% สัดส่วนการถือหุ้นไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบระหว่างปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาเอก PhD. (Economics) University of Minnesota, USA.
- ปริญญาโท MA (Economics) University of Minnesota, USA.
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (พัฒนาการเศรษฐกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร (DAP) รุ่นที่ 69/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัทจดทะเบียน

- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
บมจ.อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์
- 2556 - 2560 ประธานกรรมการบริษัท
บมจ.โอเชียน คอมเมิร์ซ ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก้อนน้ำ
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บมจ.สหการประมูล ธุรกิจให้บริการเป็นคนกลางในการจัดการประมูลทรัพย์สิน
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริษัท
บมจ.ทีวี อินเทอร์เน็ต ผู้ผลิตรายการโทรทัศน์
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
บมจ.เมกาเคมี (ประเทศไทย) ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์
- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บมจ.ไทยอุตสาหกรรมพลาสติก (1994) ผลิตและจัดจำหน่ายถุงพลาสติก

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก.เลิร์นเทค ผู้ให้บริการฝึกอบรม และพัฒนาสื่อการสอนแบบครบวงจร (e-Learning Total Solution)
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
บมจ.บ้านสวยกรุ๊ป (สุราษฎร์ธานี) พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บมจ.พีซีเอ็น คอร์ป ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้องกับระบบคมนาคมและขนส่ง



รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ

กรรมการบริษัท

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการอิสระ

ชื่อ-สกุลเดิม : ไม่มี

อายุ : 55 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 26 ตุลาคม 2555

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0% สัดส่วนการถือหุ้นไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบระหว่างปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต คณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต คณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตร (DAP) รุ่นที่ 99/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัทจดทะเบียน

2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
บมจ.อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค ผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

หน่วยงานและองค์กรอื่น ๆ

2539 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการด้านยางพารา
ผู้เชี่ยวชาญของโครงการสนับสนุนพัฒนาเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมไทย (iTAP)
สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
ที่ปรึกษาสมาคมอุตสาหกรรมเครื่องเรือนไทย
ที่ปรึกษาสมาคมธุรกิจไม้ยางพารา
คณะกรรมการการรับรองไม้เศรษฐกิจไทย สำนักงานการรับรองไม้เศรษฐกิจไทย
โดยไม่มีการดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นทั้งที่เป็นและไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน



ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง

กรรมการอิสระ

กรรมการบริษัท

ชื่อ-สกุลเดิม : ไม่มี

อายุ : 47 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 28 เมษายน 2560

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0% สัดส่วนการถือหุ้นไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบระหว่างปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาเอก Ph.D. (Electrical Engineering) The University of New South Wales, Australia
- ปริญญาโท วศ.ม. (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วศ.บ. (วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัทจดทะเบียน

2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
บมจ.อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2560 กรรมการ คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และกิจการสังคม
บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด วิศวกรของกรุงเทพมหานคร ดำเนินการระบบโครงสร้างพื้นฐาน

2560 กรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด วิศวกรของกรุงเทพมหานคร ดำเนินการระบบโครงสร้างพื้นฐาน

2560 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการ
บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด วิศวกรของกรุงเทพมหานคร ดำเนินการระบบโครงสร้างพื้นฐาน

2552 - 2560 ผู้จัดการโครงการโรงไฟฟ้า
บริษัท นวนครการไฟฟ้า จำกัด ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน



นายชาลี สุขสวัสดิ์

รองประธานกรรมการบริษัท

กรรมการบริหาร

ชื่อ-สกุลเดิม : ไม่มี

อายุ : 51 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 26 ตุลาคม 2555

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : บุตรของนายวัลลภ กับนางวราภรณ์ พี่ชายของนายอารักษ์ และนางสาวทิพวรรณ
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 15.6329%

15.6331% (รวมกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 1.1768% เมื่อเทียบกับระหว่างปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประกาศนียบัตร (DAP) รุ่นที่ 94/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัทจดทะเบียน

2542 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร
บมจ.อีสต์โคสต์เฟอริไนเทค ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก.อีซีเอฟ โฮลคิงส์ การเข้าลงทุนในบริษัทอื่น

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก.อีซีเอฟ เพาเวอร์ การเข้าลงทุนในธุรกิจด้านพลังงาน

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก.เซฟ เอนเนอร์จี โฮลคิงส์ การเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก.ไพร์ช ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล จังหวัดนราธิวาส

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก.เซฟ เอนเนอร์จี (แพร่) โรงไฟฟ้าพลังงาน Biomass Gasification จังหวัดแพร่

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก.พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ประเทศเมียนมาร์

2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บจก.แพลนเนทบอร์ค โรงงานผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ (อยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการ)



นายวัลลภ สุขสวัสดิ์

กรรมการ

ประธานกรรมการบริหาร

ชื่อ-สกุลเดิม : ไม่มี

อายุ : 77 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 26 ตุลาคม 2555

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : คู่สมรสของนางวราภรณ์ และบิดาของนายชาติ นายอารักษ์ และนางสาวทิพวรรณ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 2.4535%

3.0042% (รวมคู่สมรส)

สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงลดลง 3.3247% เมื่อเทียบระหว่างปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ประถมชั้นปีที่ 4 โรงเรียนวัดห้วยสาริกา
- ประกาศนียบัตร (DAP) รุ่นที่ 96/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัทจดทะเบียน

2542 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

บมจ.อีสต์โคสต์เฟอ์นเทค ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ

บจก.อีซีเอฟ โฮลคิงส์ การเข้าลงทุนในบริษัทอื่น

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ

บจก.อีซีเอฟ เพาเวอร์ การเข้าลงทุนในธุรกิจด้านพลังงาน

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ

บจก.แพลนเนทบอร์ด โรงงานผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ (อยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการ)



นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์

กรรมการบริษัท

กรรมการบริหาร

กรรมการผู้จัดการ

ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด (รักษาการ)

ชื่อ-สกุลเดิม : ไม่มี

อายุ : 48 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 26 ตุลาคม 2555

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : บุตรของนายวัลลภ กับนางวราภรณ์ น้องชายของนายชาลี และพี่ชายของนางสาวทิพวรรณ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 15.6777%

15.7746% (รวมคู่สมรส)

สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงลดลง 1.3186% เมื่อเทียบระหว่างปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตร (DAP) รุ่นที่ 95/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วคท.) รุ่นที่ 16
- หลักสูตรผู้เชี่ยวชาญและผู้อำนวยการประจำตัวสมาชิกวุฒิสภา รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- หลักสูตร "ภูมิพลังแผ่นดิน" สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Master of Investment Courses (Ultra Wealth Group รุ่นที่ 3)
- หลักสูตร "วิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง" (วบส.) รุ่นที่ 1
- คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัทจดทะเบียน

2542 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด (รักษาการ)
บมจ.อีสต์โคสต์เฟอริเทค ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก.อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ การเข้าลงทุนในบริษัทอื่น
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก.อีซีเอฟ เพาเวอร์ การเข้าลงทุนในธุรกิจด้านพลังงาน
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก.เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ การเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก.โพธิ์ซ ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล จังหวัดนราธิวาส
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก.เซฟ เอนเนอร์จี (แพร่) โรงไฟฟ้าพลังงาน Biomass Gasification จังหวัดแพร่
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก.พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ประเทศเมียนมาร์
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก.แพลนเนทบอร์ด โรงงานผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ (อยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการ)

หน่วยงานและองค์กรอื่น ๆ

- 2550 - ปัจจุบัน คณะกรรมการ Council of Asia Furniture Associations (CAFA)
- 2555 - 2559 นายกสมาคมอุตสาหกรรมเครื่องเรือนไทย



นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์

กรรมการบริษัท

กรรมการบริหาร

รองกรรมการผู้จัดการ

เลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุลเดิม : ไม่มี

อายุ : 45 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 26 ตุลาคม 2555

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : บุตรของนายวัลลภ กับนางวราภรณ์ น้องของนายชาติ และนายอาร์ักษ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 15.6537%

15.6541% (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงลดลง 0.0072% เมื่อเทียบระหว่างปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ประกาศนียบัตร (DAP) รุ่นที่ 94/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัทจดทะเบียน

2542 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท
บมจ.อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก.อีซีเอฟ เพาเวอร์ การเข้าลงทุนในบริษัทอื่น

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก.อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ การเข้าลงทุนในธุรกิจด้านพลังงาน

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก.แพลนเนทบอร์ค โรงงานผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ (อยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการ)



นางวราภรณ์ สุขสวัสดิ์

กรรมการบริษัท

ชื่อ-สกุลเดิม : นางสาวบักลิ้ง แซ่โล้ว

อายุ : 76 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 26 ตุลาคม 2555

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : คู่สมรสของนายวัลลภ มารดาของนายชาลี นายอารักษ์ และนางสาวทิพวรรณ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.5507%

3.0042% (รวมคู่สมรส)

สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงลดลง 3.3274% เมื่อเทียบระหว่างปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ประกาศนียบัตร (DAP) รุ่นที่ 96/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัทจดทะเบียน

2542 - ปัจจุบัน กรรมการ

บมจ.อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ

บจก.อีซีเอฟ โฮลคิงส์ การเข้าลงทุนในบริษัทอื่น

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ

บจก.อีซีเอฟ เพาเวอร์ การเข้าลงทุนในธุรกิจค้าปลีกพลังงาน

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ

บจก.แพลนเนทบอร์ด โรงงานผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ (อยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการ)

นางสุภักดิ์ สุขสวัสดิ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สาขา 1)

ชื่อ-สกุลเดิม : นางสาวนิตยา โค๊ะพงศ์อนันต์

อายุ : 46 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : คู่สมรสของนายชาลี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.0000%

15.6331% (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 1.1768% เมื่อเทียบระหว่างปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัทจดทะเบียน

2546 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ (ส่วนสาขา)

บมจ.อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์



นายสิทธิโชค ชินนุรัตน์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ส่วนสำนักงานใหญ่)

ชื่อ-สกุลเดิม : ไม่มี

อายุ : 46 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : คู่สมรสของนางสาวทิพวรรณ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.0001%

15.6613% (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 1.5985% เมื่อเทียบระหว่างปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัทจดทะเบียน

2542 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ (ส่วนสำนักงานใหญ่)

บมจ.อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

นางสาวพชนัน สิงห์ภู

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

ชื่อ-สกุลเดิม : นางสาวน้ำทิพย์ สิงห์ภู

อายุ : 42 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.0000%

สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงลดลง 0.0001% เมื่อเทียบระหว่างปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัทจดทะเบียน

2542 - 8 พฤศจิกายน 2561 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

บมจ.อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

9 พฤศจิกายน 2561 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

บมจ.อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์



นายพงศ์พันธุ์ สุริยอัมพร

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ควบคุมการดูแลการทำบัญชี

ชื่อ-สกุลเดิม : ไม่มี

อายุ : 50 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0% สัดส่วนการถือหุ้นไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบระหว่างปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบัญชีบริหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัทจดทะเบียน

- ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน (ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี บมจ.อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์
- 2559-2560 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท อีสเทิร์น โพลีเมอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ชิ้นส่วนตกแต่งรถยนต์
- 2556-2559 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ.สาลี พรินต์ติ้ง ผลิตฉลากสินค้าและงานพิมพ์คุณภาพสูง ผู้อำนวยการฝ่ายงบประมาณ และประเมินผลการดำเนินงาน ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2556-2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บจก.วีไอวี กรุ๊ป จำกัด การเข้าลงทุนในบริษัทอื่น ๆ

นายราชา พงน้อยริยะ

ผู้อำนวยการโรงงานสำนักงานใหญ่

ชื่อ-สกุลเดิม : ไม่มี

อายุ : 49 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0% สัดส่วนการถือหุ้นไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบระหว่างปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัทจดทะเบียน

- 2553 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการโรงงานสำนักงานใหญ่ บมจ.อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์



นายอรรถพล ธนาพล

ผู้อำนวยการโรงงานสาขา 1

ชื่อ-สกุลเดิม : นายอรรถพล ธนาพล

อายุ : 48 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.0000%

สัดส่วนการถือหุ้นไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบระหว่างปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- มัธยมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนอัสสัมชัญศรีราชา

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัทจดทะเบียน

2551 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการโรงงานสาขา 1

บมจ.อีสต์โคสต์เฟอ์นิตเค ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ชื่อ - นามสกุล	ECF	VV-Decor	ECFH	ECF-P	PNB	SAFE	PWGE	SAFE-B	SAFE-P	GEP
1. พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์	1									
2. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	2									
3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	2									
4. ดร.เอกรินทร์ วาสนาสง	2									
5. นายวัลลภ สุขสวัสดิ์	2, 3	2	2	2	2					
6. นายชาติ สุขสวัสดิ์	2, 4	2, 4	2, 4	2, 4	2, 4	2, 4	2, 4	2, 4	2, 4	2
7. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์	2, 4	2, 4	2, 4	2, 4	2, 4	2, 4	2, 4	2, 4	2, 4	2
8. นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์	2, 4	2, 4	2, 4	2, 4	2, 4					
9. นางวราภรณ์ สุขสวัสดิ์	2	2	2	2	2					

หมายเหตุ 1 ประธานกรรมการ 2 กรรมการ 3 ประธานกรรมการบริหาร 4 กรรมการบริหาร

รายชื่อบริษัท

ตัวย่อ	บริษัท	ฐานะ	ถือหุ้นในสัดส่วน (ร้อยละ)
1. ECF	บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทจ จำกัด (มหาชน) (บริษัท)	-	-
2. VV-Decor	บริษัท วีวี-เดคคอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	99.95
3. ECFH	บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัทย่อย	75.00
4. ECF-P	บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	99.99
5. PNB	บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด	บริษัทย่อย	57.00
6. SAFE	บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัทร่วม	ที่ ECF-P ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33.37
7. PWGE	บริษัท ไพร์ช ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อย	ที่ SAFE ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
8. SAFE-B	บริษัท เซฟ ไบโอบีโอส จำกัด	บริษัทย่อย	ที่ SAFE ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
9. SAFE-P	บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี แพร่ จำกัด โดยเปลี่ยนชื่อจากเดิม คือ บริษัท บิโน่า พูรี พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทย่อย	ที่ SAFE ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.00
10. GEP	บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	ที่ ECF-P ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.00



ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 354,137,269 บาท (สามร้อยห้าสิบล้านหนึ่งแสนสามหมื่นเจ็ดพันสองร้อยหกสิบเก้าบาทถ้วน) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,416,549,076 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (ยี่สิบห้าสตางค์) โดยคิดเป็นทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วเท่ากับ 239,851,270.50 บาท (สองร้อยสามสิบล้านแปดแสนห้าหมื่นหนึ่งพันสองร้อยเจ็ดสิบบาทห้าสิบบาทห้าสตางค์) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 959,405,082 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (ยี่สิบห้าสตางค์)

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด 5,528 ราย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ – สกุล	ข้อมูลการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของทุนชำระแล้ว
1. กลุ่มครอบครัวสุสวัสดิ์	479,604,150	49.9897
1.1 นายอารักษ์ สุสวัสดิ์	150,412,750	15.6777
1.2 นางสาวทิพวรรณ สุสวัสดิ์	150,182,750	15.6537
1.3 นายชาติ สุสวัสดิ์	149,982,750	15.6329
1.4 นายวัลลภ สุสวัสดิ์	23,538,800	2.4535
1.5 นางวราภรณ์ สุสวัสดิ์	5,283,100	0.5507
1.6 นายอัมรงค์ สุสวัสดิ์	200,000	0.0208
1.7 ค.ช.นพรุจ สุสวัสดิ์	600	0.0001
1.8 ค.ญ.วิศรา สุสวัสดิ์	600	0.0001
1.9 ค.ช.พีรภูมิ สุสวัสดิ์	600	0.0001
1.10 ค.ญ.สุพิชญา สุสวัสดิ์	600	0.0001
1.11 ค.ช.วรรณะ สุสวัสดิ์	600	0.0001
1.12 นายสิทธิโชค ชินนุรัตน์	600	0.0001
1.13 นางสุภัท สุสวัสดิ์	400	0.0000
2. กลุ่มครอบครัวพานิช	26,768,000	2.7901
2.1 นางพิกุล พานิช	25,000,000	2.6058
2.2 นางสาวประภัสสร พานิช	1,760,000	0.1834
2.3 นางสาวนุชนารถ พานิช	8,000	0.0008
3. บริษัท ไทยเอ็นวีคิอาร์ จำกัด	23,963,651	2.4978
4. กลุ่มโดย บล.เคทีบี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	21,491,700	2.2401
4.1 นายชำนาญ คงถาวร	7,388,700	0.7701
4.2 นางฉันทอง อุดมมหันตีสุข	6,410,300	0.6682
4.3 นางนงเยาว์ มหัทธนาภิรักษ์	1,109,900	0.1157
4.4 นายพิท เกิกอยู่	794,500	0.0828
4.5 นายวสิน พุทธาริ	702,400	0.0732
4.6 นางมยุรี หล่อชลอกุล	653,000	0.0681
4.7 นางสาวอุไรวรรณ เจนวิริยะโสภาคย์	544,200	0.0567



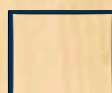
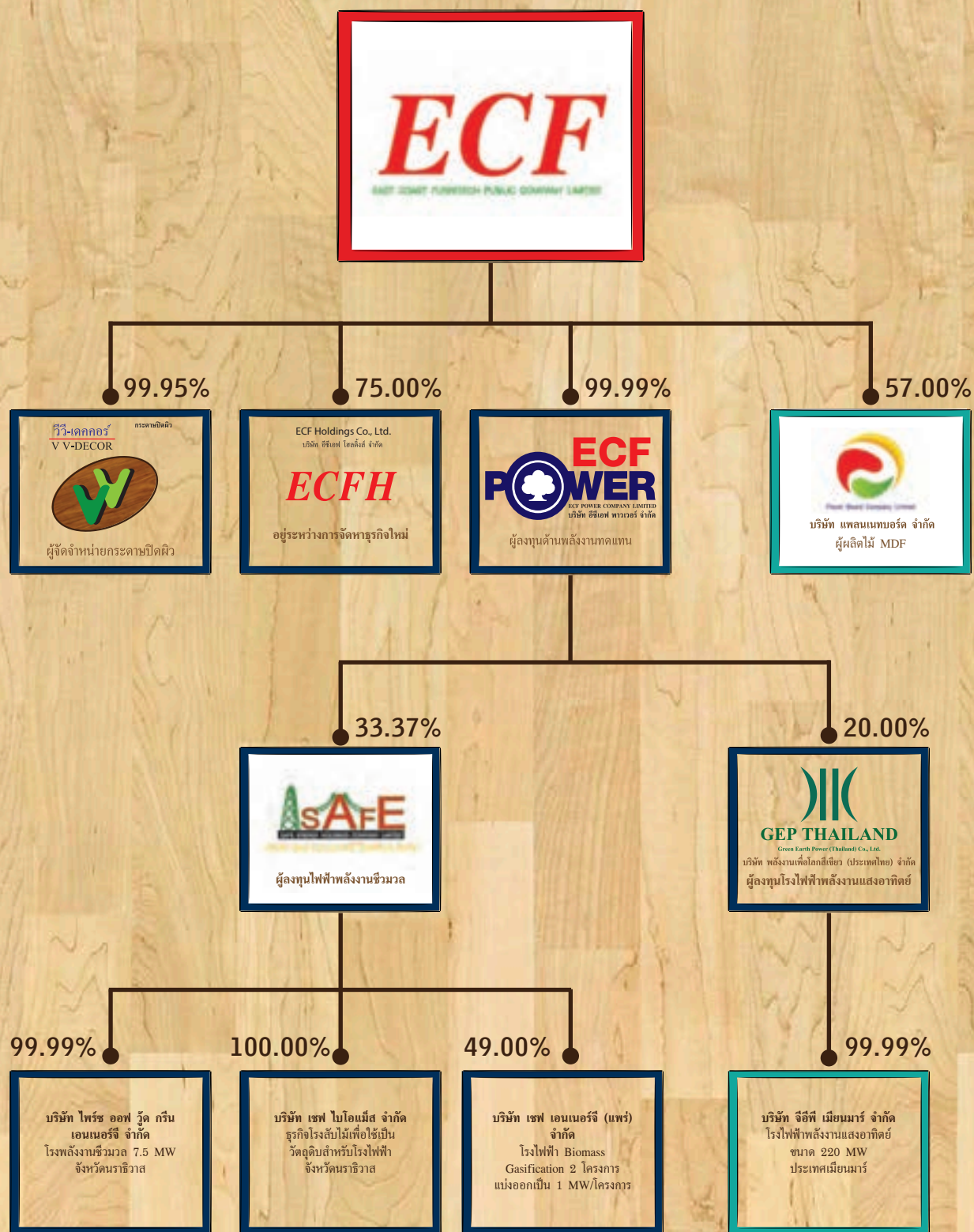
ชื่อ – สกุล	ข้อมูลการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของทุนชำระแล้ว
4.8 นายสุทธิพงศ์ พัฒนคิกานันท์	544,200	0.0569
4.9 นายภูมิภัทร สีวะรา	535,500	0.0558
4.10 นางวาทีณี รติทอง	535,500	0.0558
4.11 นายสามารถ อิสลาม	435,300	0.0454
4.12 นางสาวสุนันทา รติทอง	321,300	0.0335
4.13 นางนวลจิรา โยธาสุมุท	217,700	0.0227
4.14 นางสาววรรณา นะมิ	163,300	0.0170
4.15 นายบุรินทร์ วัชรโรภาส	163,300	0.0170
4.16 นางรังสิณี เจริญพิเศษ	163,300	0.0170
4.17 นายวิศรุต เลาะวดี	141,500	0.0147
4.18 นายทักษะ บุญโคทะ	122,500	0.0128
4.19 นางกนิษฐา สังเสวี	94,400	0.0098
4.20 นางสุธีรา พุทธาริ	90,200	0.0094
4.21 คุณหญิงสทนา โสณกุล ณ อยุธยา	73,600	0.0077
4.22 หม่อมหลวงธีรเชษฐ์ โสณกุล	72,300	0.0075
4.23 หม่อมหลวงรัตนมงคล ชยาภิรัต	63,400	0.0066
4.24 นายสุนันท์ ซาคิอุคมพันธ์	50,300	0.0052
4.25 นางสาวเล็ก วินัยสุรเทิน	36,600	0.0038
4.26 นางวลีพร อิงค์อเนต	36,500	0.0038
4.27 นางสาวณรินทร์ทิพ วิริยะบัณฑิตกุล	28,000	0.0029
5. กลุ่มครอบครัววิริยาทรพันธุ์	11,118,300	1.1589
5.1 นางสาวนา วิริยาทรพันธุ์	9,384,500	0.9782
5.2 นายวิทยา วิริยาทรพันธุ์	1,661,900	0.1732
5.3 นางสาววิริยา วิริยาทรพันธุ์	71,900	0.0075
6. กลุ่มครอบครัวปัทมสัทยาสนธิ	10,820,300	1.1278
6.1 นางจันทร์ทอง อุดมมหันติสุข	6,190,300	0.6452
6.2 นายพิเชษฐ์ ปัทมสัทยาสนธิ	3,700,000	0.3857
6.3 นางสาวกฤษชนก ปัทมสัทยาสนธิ	930,000	0.0969
7. นางสาวทัศนีย์ วงษ์จิราษฏร์	7,204,000	0.7509
8. นายสิงห์ แจ่มปัญญา	5,950,000	0.6202
9. นางมณีรัตน์ อนันต์ภูมิไกรภพ	5,618,000	0.5856
10. นายคณินิจ จินดา	5,050,000	0.5264
11. ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ (5,474 ราย)	361,816,981	37.7126
รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น	959,405,082	100.0000

ผู้ถือหุ้นต่างคำ : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีผู้ถือหุ้นต่างคำ 1 ราย ถือหุ้น 150,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00016 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

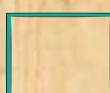
หมายเหตุ : บริษัทมีข้อจำกัดเกี่ยวกับการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นต่างคำตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 11 ว่า "หุ้นของบริษัทโอนได้โดยไม่มีการโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุคนต่างคำถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว"



โครงสร้างการดำเนินธุรกิจของบริษัท



เปิดดำเนินการแล้ว



Project Company ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง



ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัทภาษาไทย	:	บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	:	East Coast Furnitech Public Company Limited (ECF)
วันที่จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท	:	วันที่ 12 ตุลาคม 2542 ในฐานะบริษัทจำกัด ต่อมาเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2555 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพื่อแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็น บริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) (ECF)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107555000449
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	ECF
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผู้ผลิตและจัดจำหน่าย เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา กระดาษปิดผิว เพื่อใช้ประกอบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ การผลิตและจำหน่ายไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง การจัด จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ผ่านโชว์รูมสาขา และการให้บริการตัดแผ่นปิดขอบไม้ (พีวีซี) การเป็นผู้ลงทุนใน ธุรกิจด้านพลังงาน ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
ทุนจดทะเบียน	:	354,137,269.00 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,416,549,076 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	239,851,270.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 959,405,082 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	37/9 หมู่ 10 ถนนบ้านบึง-แกลง ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	:	
สาขาที่ 1	:	เลขที่ 29/1 หมู่ที่ 3 ซอยชงโค-ชุมชุมใน ตำบลวังจันทร์ อำเภовังจันทร์ จังหวัดระยอง โดยสำนักงานแห่งนี้ใช้เป็นโรงงานผลิตและประกอบเฟอร์นิเจอร์ อีกแห่งหนึ่งของบริษัท รวมถึงสายการผลิตในส่วนของโรงเลื่อยไม้ยางพาราแปรรูปและอบแห้ง และผลิตกระดาษปิดผิวสำหรับ ใช้ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์
สาขาที่ 2	:	เลขที่ 25/28 หมู่ที่ 12 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี โดยสำนักงานแห่งนี้ใช้เป็นส่วนกลางฝ่ายบริหารงานทั่วไป และโกดังเก็บสินค้า นอกจากนี้บริษัทยังมี มีสำนักงานสาขาที่จดทะเบียน สำหรับใช้เป็นโชว์รูมสำหรับจัดแสดงและจำหน่ายสินค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 รวมทั้งสิ้น 12 แห่งสำหรับโชว์รูม ELEGA
โทรศัพท์	:	+66 38-675-181-4, +66 2-152-7301-4
โทรสาร	:	+66 38-678-220
Home Page	:	www.ecf-furniture.com, www.elegathai.com

ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-



ประวัติความเป็นมาและพัฒนากิจที่สำคัญ

ประวัติความเป็นมา

บริษัทจดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2542 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 6,000,000 บาท (หกล้านบาทถ้วน) โดยในช่วงแรกก่อตั้ง มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดแบบประกอบด้วยตนเอง ภายใต้การบริหารงาน โดยกลุ่มนักธุรกิจคนไทย นำโดยนายวัลลภ สุขสวัสดิ์ ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในปัจจุบัน และครอบครัวสุขสวัสดิ์ ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งและบุกเบิกธุรกิจการผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์มาตั้งแต่ช่วงปี 2535

ในปี 2535 กลุ่มผู้บริหารหรือกลุ่มครอบครัวสุขสวัสดิ์ได้ก่อตั้ง บริษัท อีสต์โคสต์อุตสาหกรรม จำกัด (ECI) ขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจโรงเลื่อยโรงอบ ไม้ยางพาราแปรรูป และผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา ในปี 2539 ได้จดทะเบียนก่อตั้ง บริษัท อีสต์โคสต์ดีไซน์ จำกัด (ECD) ขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และประกอบกิจการนำเข้าหรือส่งออกเฟอร์นิเจอร์ทุกชนิด ตลอดจนวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง โดยย้ายฐานการผลิตจาก ECI ในส่วนของการประกอบกิจการผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราจาก ECI มาไว้ที่ ECD ส่งผลให้ ECI ได้เปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจหลักมาเป็นผู้จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์อย่างเดียว โดยดูแลในด้านการตลาด และรับผิดชอบสาขาและโชว์รูมเพื่อการจัดแสดงสินค้าและจำหน่ายสินค้า ภายใต้ตราสินค้า "ELEGA" ซึ่งเป็นตราสินค้าสำหรับเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา และเฟอร์นิเจอร์ที่สั่งซื้อทั้งจากในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ ต่อมาในปี 2542 ได้จดทะเบียนก่อตั้ง บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (ECF) ขึ้น เพื่อประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดแบบประกอบด้วยตนเอง ซึ่งขณะนั้นกระแสความนิยมในเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดกำลังเพิ่มขึ้นอย่างมาก หลังจากนั้นในช่วงปี 2545 ได้ดำเนินการจดทะเบียนก่อตั้งบริษัทขึ้นอีก 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท วี-ชัท เดคคอร์ด จำกัด (VCD) เพื่อประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายกระดาดไม้ และให้บริการตัดแผ่นปิดขอบไม้ (พีวีซี) เพื่อจำหน่ายให้แก่โรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ทั่วไป และในปีเดียวกันได้ก่อตั้ง บริษัท วี-ชัท อินคัสทรี จำกัด (VCI) เพื่อประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง และได้ย้ายฐานการผลิตจาก ECD มาไว้ที่ VCI

โครงสร้างการถือหุ้นในขณะนั้นของบริษัท อีสต์โคสต์ อุตสาหกรรม จำกัด (ECI) บริษัท อีสต์โคสต์ดีไซน์ จำกัด (ECD) บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (ECF) บริษัท วี-ชัท เดคคอร์ด จำกัด (VCD) และ บริษัท วี-ชัท อินคัสทรี จำกัด (VCI) ประกอบด้วยครอบครัวสุขสวัสดิ์ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และ ผู้มีอำนาจควบคุมในทุกบริษัท

ทั้งนี้ สาเหตุของการก่อตั้งบริษัทหลายแห่งขึ้นในลักษณะดังกล่าว เพื่อประโยชน์ทางด้านการขอรับการสนับสนุนการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เป็นสำคัญ โดยการก่อตั้งกลุ่มบริษัทดังกล่าว รวมเรียกว่า กลุ่มบริษัทอีสต์โคสต์ (East Coast Group) สามารถสรุปลักษณะการดำเนินธุรกิจในแต่ละบริษัท ก่อนการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทในช่วงปี 2553 ได้ดังนี้

บริษัท	ลักษณะการดำเนินธุรกิจ
1. บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (ECF)	ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด
2. บริษัท อีสต์โคสต์ดีไซน์ จำกัด (ECD)	ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา
3. บริษัท อีสต์โคสต์อุตสาหกรรม จำกัด (ECI)	ธุรกิจซื้อมา-จำหน่ายไป ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราที่ทางบริษัทเป็นผู้ผลิตเอง และเฟอร์นิเจอร์ไม้จริงที่สั่งซื้อมาทั้งจากในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศโดยจำหน่ายผ่านโชว์รูมที่เป็นพื้นที่เช่าของบริษัท
4. บริษัท วี-ชัท เดคคอร์ด จำกัด (VCD)	ผลิตและจำหน่ายกระดาดไม้ และให้บริการตัดแผ่นปิดขอบไม้ (พีวีซี) เพื่อใช้ประกอบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์
5. บริษัท วี-ชัท อินคัสทรี จำกัด (VCI)	ผลิตและจำหน่ายไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง



ต่อมาในปี 2553 ผู้บริหารกลุ่มบริษัทอีสต์โคสต์ได้วางแผนสำหรับการเตรียมตัวเพื่อเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ทางบริษัทจึงได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจและการเงินภายในกลุ่มบริษัทอีสต์โคสต์ใหม่ โดยให้รูปแบบการปรับปรุงโครงสร้างการดำเนินงานและการเงินของแต่ละบริษัทรวม 4 บริษัท (ECD ECI VCD และ VCI) ให้มาอยู่ภายใต้การควบคุมด้วยวิธีการเข้าซื้อทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทมาไว้ที่ บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (ECF) เพียงแห่งเดียว ในราคาซื้อขายสำหรับอาคารและเครื่องจักรตามวิธีการประเมินที่ดำเนินการโดยบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ให้เป็นบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ โดยราคาซื้อขายอ้างอิงจากราคาประเมินที่ต่ำกว่า ซึ่งในขณะนั้นการจัดรูปแบบโครงสร้างดังกล่าว เป็นไปเพื่อคำนึงถึงประโยชน์ในการเตรียมตัวสำหรับเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) การขจัดปัญหารายการระหว่างกัน (Connected Transaction) ปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และเพื่อให้การดำเนินงานธุรกิจเกิดประสิทธิภาพสูงสุดเป็นสำคัญ นอกจากนี้ สาเหตุที่เลือกให้บริษัทอีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด เป็นบริษัทหลักที่จะเตรียมตัวเพื่อเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในขณะนั้น เนื่องจากมีรูปแบบการดำเนินงานหลักคือการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด ซึ่งมีอัตราการเติบโตของรายได้จากการขายที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง มีรายได้จากการขายสูงสุดและมีผลการดำเนินงานที่ดีกว่าบริษัทอื่น ๆ ในกลุ่ม ประกอบกับยังมีช่วงเวลาที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เหลืออยู่ในขณะที่บริษัทอื่นในกลุ่มได้ใช้สิทธิจากการส่งเสริมการลงทุนครบถ้วนตามกำหนดเวลาแล้ว

ภายหลังการจัดโครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจใหม่ บริษัทจึงมีลักษณะการดำเนินงานธุรกิจครอบคลุมด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ผู้ผลิตและจำหน่ายไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง โดยส่วนใหญ่ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา และบางส่วนจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอก
2. ผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา
3. ผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด
4. ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ (Trading) สำหรับเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราที่ทางบริษัทเป็นผู้ผลิตเอง และเฟอร์นิเจอร์ไม้จริงที่สั่งซื้อมา ทั้งจากในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ
5. ผู้ผลิตส่วนตกแต่งเฟอร์นิเจอร์ ได้แก่ กระจกขาปิคิว และให้บริการตัดแผ่นปิคิวบอร์ดไม้ (พีวีซี) เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด และเพื่อจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอก

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา

- ปี 2535 :**
- เริ่มจดทะเบียนก่อตั้งบริษัทแรกของ อีสต์โคสต์ กรุ๊ป ในนามของบริษัท อีสต์โคสต์อุตสาหกรรม จำกัด (ECI) เพื่อประกอบธุรกิจโรงเลื่อย โรงอบ และผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราขึ้นที่บริเวณ ถนนบ้านบึง-แกลง ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง
- ปี 2539 :**
- อีสต์โคสต์ กรุ๊ป เริ่มขยายธุรกิจไปสู่การเป็นผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด โดยก่อตั้ง **บริษัท อีสต์โคสต์ทีไซน์ จำกัด (ECD)** ขึ้นเป็นบริษัทที่ 2 เพื่อประกอบธุรกิจดังกล่าว โดยย้ายฐานการผลิตในส่วนของเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราจาก ECI มาที่ ECD
 - ในปีเดียวกันนี้ อีสต์โคสต์ กรุ๊ป ได้เริ่มการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศ ได้แก่ ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และประเทศทางแถบยุโรปตะวันตก
- ปี 2541 :**
- อีสต์โคสต์ กรุ๊ป ได้เริ่มขยายธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ไปยังตลาดภายในประเทศให้มากขึ้นกว่าเดิม โดยก่อตั้งตราสินค้า "ELEGA" เพื่อใช้เป็นตราสินค้าสำหรับเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราที่ทางบริษัทเป็นผู้ผลิตเองและเฟอร์นิเจอร์ไม้จริงที่สั่งซื้อมา ทั้งจากในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ และก่อตั้งตราสินค้า "Leaf" ขึ้นเพื่อใช้เป็นตราสินค้าสำหรับการผลิตและจำหน่ายให้กับ โฮมโปร (Home Pro) ในเวลาเดียวกัน เพื่อตอบสนองนโยบายของภาครัฐบาลภายใต้การรณรงค์การใช้สินค้าไทยในขณะนั้น



ปี 2542 :

- ECD ได้รับการคัดเลือกจากกรมส่งเสริมการส่งออกให้ใช้สัญลักษณ์ตราสินค้าไทย "Thailand's Brand" เพื่อแสดงถึงการเป็นผลิตภัณฑ์ส่งออกที่มีคุณภาพสูง
- ECI ได้รับรางวัล "Prime Minister Award" จากกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ผู้ส่งออกที่มีผลการดำเนินงานดีเด่นและมีคุณภาพสินค้าอยู่ในระดับยอดเยี่ยม
- วันที่ 12 ตุลาคม ทาง อีสต์โคสต์ กรุ๊ป ได้ขยายการดำเนินงานธุรกิจโดยก่อตั้ง **บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเจอร์ จำกัด (ECF)** ขึ้นเป็นบริษัทที่สาม ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 6,000,000 บาท (หกล้านบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 60,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระเต็มมูลค่า ในปีเดียวกันนี้ เพื่อดำเนินงานผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์จากไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด โดยขยายกำลังการผลิตที่มีอยู่ให้มากขึ้นกว่าเดิม เพื่อรองรับการเติบโตของยอดขายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับเพื่อใช้ประกอบการขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดย ECF ได้รับ BOI ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด/ไม้แผ่นเรียบ

ปี 2543 :

- วันที่ 16 มีนาคม ECF ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 6,000,000 บาท เป็น 13,080,000 บาท (สิบสามล้านแปดหมื่นบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 130,080 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระเต็มมูลค่าเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัท
- วันที่ 24 มีนาคม ทาง ECF ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 เป็นระยะเวลา 5 ปี

ปี 2544 :

- ECD ได้ผ่านการรับรองระบบการจัดการคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 จาก UKAS (The United Kingdom Accreditation Service) สำหรับการเป็นผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์
- ECF ได้ผ่านการรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 จาก URS (United Registrar of Systems (Thailand) Ltd. สำหรับการเป็นผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์
- วันที่ 13 ธันวาคม ECF ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 13,080,000 บาท เป็น 25,000,000 บาท (ยี่สิบห้าล้านบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระเต็มมูลค่าเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัท

ปี 2545 :

- อีสต์โคสต์ กรุ๊ป ได้ขยายกำลังการผลิต และพัฒนาคุณภาพทางด้านการผลิตให้เพิ่มขึ้นจากเดิม โดยการลงทุนในเครื่องจักรที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง (Hi-Technology) ซึ่งใช้เงินลงทุนจำนวนมากในการสั่งซื้อเครื่องจักรดังกล่าว เช่น เครื่อง Horizontal Sparing เครื่อง Vertical Spraying Robot เป็นต้น
- ในปีดังกล่าว อีสต์โคสต์ กรุ๊ป ได้ก่อตั้งบริษัทเพิ่มขึ้นอีก 2 แห่ง ได้แก่ **บริษัท วี-ซัท เคคคอร์ด จำกัด (VCD)** เป็นบริษัทที่สี่ เพื่อดำเนินงานผลิตกระดาษปิดผิวเฟอร์นิเจอร์ เนื่องจาก ECF ผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดเป็นจำนวนมาก ทำให้ต้องนำเข้าวัสดุปิดผิว จึงได้ก่อตั้ง VCD ขึ้นเพื่อผลิตกระดาษปิดผิวขึ้น เพื่อที่จะสามารถควบคุมคุณภาพการผลิตเองได้ โดยการผลิตกระดาษปิดผิวจะส่งจำหน่ายให้กับ ECF และโรงงานผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ทั่วไป นอกจากนี้ในปีเดียวกัน อีสต์โคสต์ กรุ๊ป ได้ก่อตั้งบริษัท **วี-ซัท อินคัสทรี จำกัด (VCI)** เป็นบริษัทที่ห้า เพื่อดำเนินงานธุรกิจโรงเลื่อย โรงอบไม้ยางพาราแปรรูป แทนการดำเนินงานเดิมของ ECI และ ECI ได้ปรับเปลี่ยนเป็นการดำเนินงานธุรกิจซื้อขาย ไม้ยางพาราที่บริษัทเป็นผู้ผลิตเอง และเฟอร์นิเจอร์ที่สั่งซื้อ ทั้งจากในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ โดยทั้ง VCD และ VCI ขยายการลงทุนไปยังที่ดินแห่งใหม่ และก่อสร้างโรงงานบนเนื้อที่กว่า 54 ไร่ บริเวณซอยชงโค-ชุมชนโนน ตำบลวังจันทร์ อำเภอลำปลายมาศ จังหวัดระยอง ซึ่งต่อมาในปี 2555 ได้ถูกจดทะเบียนเป็นสำนักงานสาขาแห่งที่ 1 ของบริษัท



ปี 2546 :

- ECI ได้ขยายตลาดการจัดจำหน่ายสินค้า โดยการก่อตั้งโชว์รูมภายในร้านค้าปลีกขนาดใหญ่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2546 บริษัทได้ขยายโชว์รูมไปยัง อินเด็กซ์ ลิฟวิ่ง มอลล์ (Index Living Mall) และโฮมโปร (Home Pro)

ปี 2547 :

- ECD ได้รับรางวัลผู้ส่งออกสินค้าและบริการดีเด่น ประจำปี 2547 ประเภทที่มีการออกแบบผลิตภัณฑ์ของตนเอง (Thai Owned Design) จากกระทรวงพาณิชย์
- ECF ได้รับการปรับเวอร์ชันการรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 : 2000 จาก URS (United Registrar of Systems (Thailand) Ltd. สำหรับการเป็นผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้

ปี 2553 :

- วันที่ 1 ตุลาคม กลุ่มบริษัทอีสต์โคสต์ ได้เริ่มดำเนินการปรับโครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจ จากทั้งหมด 5 บริษัทภายในกลุ่ม ให้เหลือการค้าปลีกเพียงบริษัทเดียวคือ ECF โดยกระบวนการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทเริ่มจากการซื้อที่ดินทั้งหมดที่ใช้ในการประกอบธุรกิจที่ขณะนั้นเป็นกรรมสิทธิ์ส่วนตัวของกรรมการบริษัทเข้าเป็นกรรมสิทธิ์ในนาม ECF ดำเนินการโอนสายการผลิตสินค้าพร้อมทั้งจำหน่ายสินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิต วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วนจาก 4 บริษัทเข้าเป็นกรรมสิทธิ์ของ ECF รวมถึงเจรจาเพื่อขอลดยอกวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ของบริษัทในกลุ่มที่มีกับสถาบันการเงินและโอนเพิ่มเป็นวงเงินสินเชื่อของ ECF เป็นการดำเนินการจ่ายชำระคืนหนี้สินในระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อจัดการปัญหาการระหว่งกัน (Connected Transaction) และความขัดแย้งทางประโยชน์ (Conflict of Interest)
- วันที่ 26 ตุลาคม บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 25,000,000 บาท เป็น 90,000,000 บาท (เก้าสิบล้านบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระเต็มมูลค่า เพื่อใช้ขยายการลงทุนและเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัท

ปี 2554 :

- วันที่ 9 กุมภาพันธ์ บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 3 ปี
- วันที่ 10 กุมภาพันธ์ บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในการผลิตวัสดุปิคคิวด โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 3 ปี
- วันที่ 11 พฤษภาคม บริษัทได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท วีวี-เดคคอร์ จำกัด (V V-Décor) ขึ้น ในฐานะบริษัทย่อย โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.95 มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาทโดยเรียกชำระเต็มมูลค่า ก่อตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจด้านการตลาด (Trading) ให้กับ ECF ในการเป็นผู้จำหน่ายกระดาษปิคคิวดให้กับลูกค้าบางรายของบริษัท
- กลุ่มบริษัทอีสต์โคสต์ ยังคงดำเนินการจัดโครงสร้างอย่างต่อเนื่อง โดยในระหว่างปี 2554 บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มเติมในส่วนของการโอนอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ส่วนที่เหลือ และสินทรัพย์ถาวรอื่น ๆ การโอนยอกวงเงินสินเชื่อ กับสถาบันการเงินที่ยังมีภาระหนี้คงค้างมายัง ECF รวมถึงการโอนย้ายพนักงานจาก 4 บริษัท มาเป็นพนักงานของ ECF โดย ณ วันที่ 30 มิถุนายน กลุ่มบริษัทอีสต์โคสต์ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจ โดยเหลือเพียง ECF เป็นบริษัทที่ดำเนินงานโดยเรียบร้อยและสมบูรณ์เพียงแห่งเดียว และเตรียมความพร้อมสำหรับการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดต่อไป
- วันที่ 4 พฤศจิกายน บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 90,000,000 บาท เป็น 100,000,000 บาท (หนึ่งร้อยล้านบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระเต็มมูลค่า เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัท



ปี 2555 :

- เดือนกรกฎาคม บริษัทได้เริ่มขยายช่องทางการจำหน่ายสินค้า ไปยังกลุ่มร้านค้าปลีกรายย่อยทั่วไป (Dealer) เพื่อเป็นส่วนช่วยเสริมสร้างการเติบโตของยอดขายให้มากขึ้นจากเดิม ภายใต้ตราสินค้า "Costa"
- วันที่ 11 ตุลาคม 2555 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 12/2555 ได้มีมติพิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และแก้ไขจำนวนหุ้นของบริษัท จากเดิมมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท จึงทำให้บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงในจำนวนหุ้น และมูลค่าที่ตราไว้ โดยทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท นอกจากนี้ยังได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 100,000,000 บาท เป็น 130,000,000 บาท (หนึ่งร้อยสามสิบล้านบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 520,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท โดยพิจารณาจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 120,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป
- วันที่ 18 ตุลาคม 2555 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพื่อแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) (ECF)

ปี 2556 :

- วันที่ 26 มีนาคม บริษัทได้เริ่มเปิดการซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เป็นวันแรก (First Trading Day)
- เดือนตุลาคม บริษัทได้เริ่มขยายช่องทางการจำหน่ายสินค้า ไปยังเมกาโฮม (Mega Home) ศูนย์รวมสินค้าบ้านและวัสดุก่อสร้างจำหน่ายทั้งปลีกและส่ง เพื่อเป็นส่วนช่วยเสริมสร้างการเติบโตของยอดขายให้มากขึ้นจากเดิม ภายใต้ตราสินค้า "a7"
- วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีพื้นที่เช่าเพื่อใช้เป็นโชว์รูมจัดแสดงและจำหน่ายสินค้าใน อินเด็กซ์ ลิฟวิ่ง มอลล์ (Index Living Mall) รวมทั้งสิ้น 11 สาขา และโชว์รูมสาขาภายในโฮมโปร (Home Pro) รวมทั้งสิ้น 3 สาขา

ปี 2557 :

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 130,000,000 บาท เป็น 195,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท และได้ดำเนินการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท ค่อนนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2557 ที่ผ่านมา ดังนั้น ปัจจุบันบริษัทจึงมีทุนจดทะเบียนจำนวน 195,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 780,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท โดยมีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 130,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 520,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท โดยในส่วนของทุนจดทะเบียนที่รอเรียกชำระจำนวน 65,000,000 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นจำนวน 260,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เป็นการจัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 1 (ECF-W1)
- วันที่ 18 สิงหาคม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แจ้งรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ รุ่นที่ 1 (ECF-W1) รับเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มการซื้อขายหลักทรัพย์ในวันดังกล่าว
- วันที่ 18 กันยายน บริษัทได้เข้าลงนามในบันทึกความเข้าใจ ("MOU") เพื่อร่วมดำเนินธุรกิจ ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา กับ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ("GUNKUL") บริษัทและ GUNKUL จะร่วมกันจัดตั้งบริษัทขึ้น เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการในสัดส่วนร้อยละ 74.99 : 25.01 ตามลำดับ บริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนการจัดหาสิทธิ ในการเช่า และ/หรือสิทธิในการใช้พื้นที่หลังคาเพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์สำหรับประกอบกรายอื่นเป็นผู้เสนอขายไฟฟ้า การบริหารจัดการ รวมถึงการจัดหาแหล่งเงินทุน และ GUNKUL จะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของการบริการจัดหาอุปกรณ์ การจัดซื้อและการก่อสร้างสำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา เพื่อให้โครงการสามารถดำเนินการได้ตามข้อตกลงของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) รวมถึงเป็นผู้ให้บริการด้านการจัดการและบำรุงรักษา ภายใต้การดำเนินงานทั้งสองฝ่ายมีหน้าที่ยื่นขอรับอนุญาตเป็นผู้เสนอขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) หรือการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ตามแต่กรณีต่อไป
- เดือนตุลาคม บริษัทเริ่มจำหน่ายสินค้าให้กับไทวสดู (Thai Wasadu) เพื่อขยายช่องทางการจำหน่ายสินค้าให้มากขึ้นจากเดิม ภายใต้ตราสินค้า "HASTA"



- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2557 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่มรวม 6 บริษัท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) โดยวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อเตรียมการเข้าร่วมประมูลเสนอขายไฟฟ้าในการรับซื้อไฟฟ้าจากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาตามประกาศของคณะกรรมการกิจการพลังงานเรื่องการรับซื้อไฟฟ้าจากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างรออนโยบายจากภาครัฐถึงช่วงเวลาการเปิดเข้าประมูลเพื่อเสนอขายไฟฟ้า

ปี 2558 :

- วันที่ 23 กุมภาพันธ์ บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ขึ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท (สิบล้านบาทถ้วน) โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น (หนึ่งหมื่นหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (หนึ่งร้อยบาท)
- วันที่ 27 กุมภาพันธ์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 ได้มีมติอนุมัติการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศญี่ปุ่น คือ ECF Tornado Energy Godo Kaisha เพื่อรองรับการขยายการลงทุนในประเทศญี่ปุ่น สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 1.5 เมกะวัตต์ โดยมีที่ตั้งของโครงการอยู่ที่ 1737 Kodani, Toyotomi-cho, Himeji city, Hyogo ประเทศญี่ปุ่น โดยมีทุนจดทะเบียน 100,000 เยน และมีสัดส่วนการถือหุ้นโดย ECFH ที่ร้อยละ 51 ปัจจุบันได้ดำเนินการจำหน่ายโครงการดังกล่าวให้กับนักลงทุนรายอื่นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
- วันที่ 30 มิถุนายน บริษัทได้เข้าลงนามในบันทึกความเข้าใจ ("MOU") เพื่อความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล โดยจะจัดตั้งบริษัทร่วมทุนขึ้นร่วมกับผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ ประกอบด้วย บริษัท ฟอร์จูน พาร์ท อินคัสตรี จำกัด (มหาชน) (FPI) บริษัท วิษณุ อุตสาหกรรม จำกัด และกลุ่มผู้ประกอบการโรงไม้ หรือโรงเลื่อยไม้ ในเขตพื้นที่ที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าในแต่ละแห่ง ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2558 ได้มีมติพิจารณาอนุมัติให้บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย เป็นผู้เข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Power Plant) โดยการเข้าร่วมเป็นผู้ถือหุ้น ในบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่มรวม 5 บริษัท เพื่อเตรียมเข้าร่วมประมูลรับคัดเลือกและอนุญาตเป็นผู้เสนอขายไฟฟ้าเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) หรือการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตามแต่กรณีไป ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เรื่องหลักเกณฑ์การรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างรออนโยบายจากภาครัฐถึงช่วงเวลาการเปิดเข้าประมูลเพื่อเสนอขายไฟฟ้า โดยมีรายชื่อของบริษัทร่วมทุนทั้ง 5 บริษัท ประกอบด้วย บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (นราธิวาส 1) จำกัด บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (นราธิวาส 2) จำกัด บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ยะลา 1) จำกัด บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ปัตตานี) จำกัด และบริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (สงขลา) จำกัด ทั้งนี้ปัจจุบันได้ดำเนินการจดทะเบียนเสร็จสิ้นการชำระบัญชีของ 4 บริษัทดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เนื่องจากไม่สามารถผ่านการประมูลเพื่อให้ได้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากภาครัฐ
- เดือนตุลาคม บริษัทเริ่มการจำหน่ายสินค้าให้กับร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ ดู โฮม (Do Home) ภายในตราสินค้า My Fur
- วันที่ 9 ธันวาคม ECFH ในฐานะบริษัทย่อยได้เข้าลงนามในสัญญาแฟรนไชส์กับ Can Do Company Limited ("Can Do") ประเทศญี่ปุ่น โดย ECFH จะเป็นผู้ได้รับอนุญาตในการ ใช้เครื่องหมายทางการค้า รูปแบบร้านค้า ระบบบริหารจัดการร้านค้าและการสั่งซื้อสินค้าจาก Can Do ประเทศญี่ปุ่น เพื่อวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจในประเทศไทยในรูปแบบร้านค้าจำหน่ายสินค้าราคาเดียวทั้งร้าน (ร้าน 100 เยน ที่มีต้นกำเนิดในประเทศญี่ปุ่น) โดยมีระยะเวลาของสัญญา 5 ปี
- วันที่ 19 ธันวาคม พิธีเปิดสาขาอย่างเป็นทางการ (Grand Opening) ร้าน Can Do สาขาแรกคือ สาขาฟิวเจอร์พาร์ครังสิต ด้วยขนาดพื้นที่ให้บริการ 175 ตารางเมตร



ปี 2559 :

- วันที่ 11 ธันวาคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2559 พิจารณานุมัติมติที่สำคัญ ดังนี้ พิจารณานุมัติให้บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย เป็นผู้เข้าลงทุนในบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ ที่จะจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเพื่อเข้าลงทุนในธุรกิจด้านโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล โดยซื้อบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ ที่จะจดทะเบียนจัดตั้งคือ บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด ("SAFE") โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้นที่ 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทจะเป็นผู้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.98 ซึ่งต่อมาได้ถูกจดทะเบียนจัดตั้งเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560

ปี 2560 :

- 12 มกราคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 ได้อนุมัติการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทอีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค โดยอนุมัติให้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มอีก 1 แห่ง คือ บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด เพื่อเป็นผู้เข้าลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานแทนการใช้ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้นที่ 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทจะเป็นผู้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ซึ่งต่อมาได้ถูกจดทะเบียนจัดตั้งเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2560 ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการดำเนินการธุรกิจของ ECFH เป็นเพื่อเข้าลงทุนและดำเนินการธุรกิจด้านร้านค้าปลีก ซึ่งปัจจุบัน ได้แก่ ร้าน Can Do ในรูปแบบร้านค้าจำหน่ายสินค้าราคาเดียว หรือการดำเนินการธุรกิจอื่น ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ยกเว้นธุรกิจด้านพลังงานต่อไป
- 13 กุมภาพันธ์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 ได้มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลของ บริษัท ไพร์ซ ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ("โครงการฯ" หรือ "PWGE") ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 149 หมู่ที่ 3 ตำบลยุคละ อำเภอแวง จังหวัดนราธิวาส ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ โดยให้ บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด ("SAFE") ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บริษัท (ซึ่งมีบริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ("ECF-P") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัถือถือหุ้นใน SAFE ปัจจุบันคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.37 สัดส่วนดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 49.98 เนื่องจากการจำหน่ายหุ้นออกให้กับกลุ่มผู้ร่วมทุนใหม่ที่เข้าลงทุนใน SAFE คือ บริษัท ไพร์ซ ออฟ วู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นใน SAFE คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.26 ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของโครงการโรงไฟฟ้า PWGE) เข้าซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นของโครงการ (ร้อยละ 99.99) คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งโครงการไม่เกิน 425,000,000 บาท (โดยคิดเป็นเงินลงทุนของ ECF-P เท่ากับ 141,652,500 บาท) ปัจจุบัน ECF-P มีทุนจดทะเบียนจำนวน 522,652,500 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นจำนวน 52,265,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท โดยมีทุนจดทะเบียนชำระเท่ากับ 454,252,500 บาท และ SAFE มีทุนจดทะเบียนจำนวน 426,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,260,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว
- 3 เมษายน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 ได้มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 220 เมกะวัตต์ ของ บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว จำกัด ("โครงการฯ" หรือ "GEP") ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองมินู รัฐมาเกวย ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ("ประเทศเมียนมาร์") ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 220 เมกะวัตต์ โดยให้ บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ("ECF-Power") ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัถือถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 เป็นผู้เข้าลงทุนซื้อหุ้นของโครงการในสัดส่วนร้อยละ 20 ซึ่งต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ GEP เป็นที่เรียบร้อยแล้ว
- 15 มิถุนายน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2560 ได้มีมติที่สำคัญสำหรับรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์รวม 2 โครงการ โดยพิจารณาและอนุมัติการเข้าลงทุนซื้อหุ้นในกิจการต่าง ๆ ผ่าน บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย ที่บริษัถือถือหุ้นร้อยละ 99.99 และ บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด ("SAFE") ในฐานะบริษัทร่วม ซึ่งบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 33.37 ในมูลค่าการลงทุนรวม 50.62 ล้านบาท ได้แก่ การเข้าลงทุนซื้อหุ้นของ บริษัท เซฟ โบโอเมตส์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดย SAFE ในฐานะบริษัทร่วมเข้าเป็นผู้ลงทุน เพื่อดำเนินธุรกิจโรงสับไม้ ตั้งอยู่ที่อำเภอแวง จังหวัดนราธิวาส โดยมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 33.37 ล้านบาท จากมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 100 ล้านบาท และการเข้าลงทุนซื้อหุ้นของ บริษัท บิน่า พูรี พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 49 โดย SAFE ในฐานะบริษัทร่วมเข้าเป็นผู้ลงทุน เพื่อดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานเทคโนโลยีระบบผลิตก๊าซเชื้อเพลิงจากชีวมวล (Gasification) ขนาด 2 เมกะวัตต์ โดยแบ่งออกเป็น 2 โครงการ ๆ ละ 1 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ อำเภอคลองจั่นพ่วง และอำเภอสูงเม่น จังหวัดแพร่ โดยมีมูลค่าการลงทุนเป็นจำนวน 17.25 ล้านบาท จากมูลค่าการลงทุนทั้งหมด 105.495 ล้านบาท



- 27 มิถุนายน โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลของ บริษัท ไพร์ช ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ("โครงการฯ" หรือ "PWGE") จังหวัดนราธิวาส ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ เริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ โดยการเข้าลงทุนใน PWGE เป็นการเข้าลงทุนผ่าน บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 และ บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด ("SAFE") ในฐานะบริษัทร่วม ซึ่งบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 33.37 โดย SAFE จะเริ่มรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นไป
 - 27 ตุลาคม ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2560 ได้มีมติอนุมัติการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มเติมอีก 1 แห่ง คือ บริษัท แพลนเนทบอร์ค จำกัด โดยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นที่ 50.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท โดยบริษัทจะเป็นผู้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560 และปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระเท่ากับ 12.50 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อกำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ (Wood-Based Panel) ได้แก่ แผ่นเอ็มดีเอฟ (MDF Board) และแผ่นปาร์ติเคิล (Particleboard) ซึ่งยังอยู่ในระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้
 - 18 ธันวาคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 15/2560 มีมติอนุมัติเข้าทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท ซีอาร์ โซลาร์ จำกัด ("CRS") ขนาด 1 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ อำเภอเถิน จังหวัดลำปาง แทนการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลของบริษัท ทู เอ็นเนอร์ยี เพาเวอร์ ลพบุรี จำกัด ("TRUE-P") ซึ่งบริษัทได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนแล้วแต่ไม่สามารถทำความเข้าใจการเข้าลงทุนได้ CRS ถือหุ้นโดย บริษัท อินคอร์ ฟาร์อีสต์ เอ็นเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("IFEC") ที่สัดส่วนร้อยละ 99.99 ในขณะนี้อยู่ระหว่างศึกษาและตรวจสอบมูลค่าโครงการ อัตราผลตอบแทน ความเสี่ยง และรายละเอียดต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับโครงการ และเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเข้าซื้อโครงการ ซึ่งรวมถึงความสามารถของผู้ขายในการเข้าทำธุรกรรมขายโครงการ และการส่งมอบทรัพย์สินที่ซื้อขาย และการปฏิบัติตามข้อตกลงอื่น ๆ ตามสัญญาซื้อขายที่จะได้จัดทำขึ้นด้วย
- ปี 2561 :**
- 27 มิถุนายน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2561 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท แพลนเนทบอร์ค จำกัด ("แพลนเนท") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยการเข้าถือหุ้นสามัญของ แพลนเนท จำนวน 5,700,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 57.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของแพลนเนทเข้าทำรายการลงทุนสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายแผ่นไฟเบอร์บอร์ดความหนาแน่นปานกลาง (Medium Density Fiber Board) หรือแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ (MDF Board) ที่จังหวัดนราธิวาส โดยคาดว่าแพลนเนทจะดำเนินการลงนามในสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและชำระราคาค่าสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดให้แก่คู่สัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องภายในไตรมาสที่ 4 ของปี 2562 โดยแพลนเนทจะใช้เงินลงทุนในโครงการเบื้องต้นจำนวนทั้งสิ้น 1,456.31 ล้านบาท
 - 1 สิงหาคม โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล บริษัท บิน่า พูรี พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด โครงการที่ 1 อำเภอคลอง ("โครงการฯ" หรือ "BINA 1") จังหวัดแพร่ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 1 เมกะวัตต์ ได้เริ่มการจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ โดยการเข้าลงทุนใน BINA1 เป็นการเข้าลงทุนผ่าน บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ("ECF-P") ในฐานะบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 และ บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด ("SAFE") ในฐานะบริษัทร่วม ซึ่ง ECF-P ถือหุ้นใน SAFE คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.37 โดย SAFE จะเริ่มรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเจอร์ จำกัด (มหาชน) ("ECF" หรือ "บริษัท") กำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นที่จะครองส่วนแบ่งทางการตลาดในการเป็นผู้ส่งออกเฟอร์นิเจอร์อันดับต้น ๆ ของประเทศไทย ถึงแม้ว่าในปี 2561 บริษัทจะไม่สามารถสร้างอัตราการเติบโตในส่วนของการจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ส่งออกต่างประเทศได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จากสาเหตุหลักของค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นในช่วงปี 2561 แต่อย่างไรก็ตาม สถานการณ์การส่งออกเริ่มกลับมาดีขึ้น ตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2561 และบริษัทได้รับคำสั่งซื้อล่วงหน้าจากลูกค้าต่างประเทศยาวต่อเนื่องถึงไตรมาสที่ 1 ปี 2562 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงแนวโน้มการส่งออกที่ดีขึ้น

สำหรับช่วงปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทมีการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายในประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก ได้แก่ ญี่ปุ่น ตะวันออกกลาง อินเดีย สหรัฐอเมริกา ไต้หวัน จีน รวมถึงประเทศในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ได้แก่ มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ซึ่งในปี 2561 มีบางประเทศที่อัตราการเจริญเติบโตของยอดขายมีการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในกลุ่มลูกค้าจากประเทศจีน

สำหรับตลาดภายในประเทศ ตลอดช่วงเวลา 2 ปี ที่ผ่านมา ในส่วนของการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ให้กับกลุ่มลูกค้าประเภทร้านค้าส่งและร้านค้าปลีกรายย่อย ซึ่งบริษัทจัดจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้ากลุ่มนี้ภายใต้ตราสินค้า Costa มีการเจริญเติบโตในส่วนของการเพิ่มจำนวนลูกค้าที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นไปตามตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัท ที่สามารถสร้างฐานลูกค้าได้เพิ่มขึ้น ซึ่งผลการดำเนินงานในฐานลูกค้าประเภทร้านค้าส่ง และร้านค้าปลีกรายย่อย ภายใต้ตราสินค้า Costa เป็นส่วนหนึ่งที่สามารถสร้างเป้าหมายได้ตามที่ตั้งไว้ โดยในปี 2561 สามารถสร้างฐานลูกค้าให้เพิ่มขึ้นได้ไม่ต่ำกว่าประมาณร้อยละ 50 จากปี 2560

สำหรับตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทที่ไม่ใช่ตัวเงิน บริษัทใช้ข้อมูลส่วนแบ่งทางการตลาด ซึ่งในกลุ่มผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ บริษัทยังคงมีส่วนแบ่งทางการตลาดอยู่ในอันดับที่ 4 ไม่ลดลงจากเดิมที่ส่วนแบ่งคิดเป็นร้อยละ 1.5 จากรายได้ทั้งหมดจากการจำหน่ายธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ในประเทศไทย อ้างอิงตามการประมวลผลโดยศูนย์วิจัยเศรษฐกิจ ธนาคารออมสิน สำหรับช่วงปี 2560 ที่ผ่านมา โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ ภาพอุตสาหกรรม/ภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์

ทั้งนี้ หากพิจารณาจากช่องทางการจำหน่ายอีกช่องทางหนึ่งที่สำคัญสำหรับกลุ่มลูกค้าภายในประเทศ ได้แก่ กลุ่มลูกค้าประเภทร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ที่เป็นการสั่งซื้อโดยใช้ตราสินค้าของบริษัท ในช่วงปี 2561 ที่ผ่านมา พบว่า บริษัทมียอดขายที่ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ประมาณร้อยละ 10 โดยการจำหน่ายสินค้าให้กับร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ประกอบด้วยตราสินค้าต่าง ๆ ดังนี้

1. เแฮร์เบรนต์ของเทสโก้ โลตัส ที่จำหน่ายให้กับเทสโก้ โลตัส
2. ตราสินค้า เอ เซเวน (a7) จำหน่ายผ่านเมกาโฮม
3. ตราสินค้า ฮาสต้า (HASTA) จำหน่ายผ่าน ดู โฮม
4. การผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายให้กับแบรนด์วินเนอร์ (Winner)

ซึ่งสาเหตุของยอดขายที่ลดลงเกิดจาก ยอดขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ของร้านค้าปลีกสมัยใหม่ลดลง การปรับพื้นที่สำหรับผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ให้มีขนาดเล็กลงในบางร้านค้า รวมถึงพฤติกรรมการนิยมจับจ่ายสินค้าผ่านทางออนไลน์ของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม จากสาเหตุของยอดขายที่ลดลงในกลุ่มลูกค้าร้านค้าปลีกสมัยใหม่ บริษัทจะวางแผนการปรับกลยุทธ์เพื่อสร้างยอดขายให้เพิ่มขึ้นได้ อาทิ แนวทางการพัฒนาแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ให้มีความน่าสนใจ สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภครุ่นใหม่ หรือการจับมือกับร้านค้าปลีกสมัยใหม่เพื่อพัฒนารายการส่งเสริมการขาย รวมถึงการปรับเข้าสู่รูปแบบการจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ที่มากขึ้น

อย่างไรก็ตามโดยภาพรวมการเติบโตของยอดขายจากการจำหน่ายสินค้าภายในประเทศ สามารถสร้างอัตราการเติบโตไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10 สำหรับปี 2561

สำหรับช่องทางการจำหน่ายผ่านอีซูม ELEGA ซึ่งเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าสำหรับกลุ่มลูกค้าระดับกลางถึงบนนั้น เนื่องจากบรรยากาศความไม่เชื่อมั่นต่อการบริโภค และจับจ่ายใช้สอยภายในประเทศ ประกอบกับบริษัทเริ่มปรับกลยุทธ์ช่องทางการจัดจำหน่ายใหม่ โดยพิจารณาปิดอีซูม ELEGA ในบางสาขาที่มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายคงที่ลงไปเป็นจำนวน 7 สาขาที่ดำเนินการปิดไปในระหว่างปี 2561 ทำให้รายได้จากการจำหน่ายผ่านช่องทางดังกล่าว มีรายได้จากการขายลดลงกว่าร้อยละ 30 อย่างไรก็ตาม หากความเชื่อมั่นด้านเศรษฐกิจ และบรรยากาศการจับจ่ายใช้สอยภายในประเทศกลับมาฟื้นตัวอีกครั้ง โดยปกติแล้วช่องทางการจำหน่ายสินค้าผ่านอีซูม ELEGA จะยังสามารถสร้างอัตราการ



เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทจะปรับกลยุทธ์เพื่อไม่ให้เกิดต้นทุนและค่าใช้จ่ายคงที่จากโซว์รูมบางสาขาที่มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ และจะหาแนวทางการพัฒนาและปรับปรุงโซว์รูมในรูปแบบใหม่ให้เกิดขึ้นและสามารถสร้างผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นกว่าเดิม นอกจากนี้ โดยภาพรวมผลการดำเนินงานในส่วนของการขายได้จากการขาย ซึ่งนอกจากการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์แล้ว บริษัทยังมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายกระดาศปิคิว รวมถึงไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง ซึ่งผลิตภัณฑ์เหล่านี้ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ ทั้งนี้ในส่วนของการจำหน่ายกระดาศปิคิว เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2554 บริษัทได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท วีวี-เดคคอร์ จำกัด (V V-Decor) ขึ้นในฐานะบริษัทย่อย ที่บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.95 โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาทโดยเรียกชำระเต็มมูลค่า โดยก่อตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจด้านการตลาด (Trading) ให้กับ ECF เพื่อเป็นผู้จำหน่ายกระดาศปิคิวให้กับลูกค้าบางรายของบริษัท

ธุรกิจร้านค้าปลีก

นอกจากนี้ในภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท ในส่วนของบริษัท อีซีเอฟ โฮลคิงส์ จำกัด ("ECFH" หรือ "บริษัทย่อย") ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับร้อยละ 75 ปัจจุบันดำเนินธุรกิจร้านค้าปลีก ("Can Do")

Can Do คือ รูปแบบร้านค้าที่ขายสินค้าในราคาเดียว (ราคา 100 เยน) ทั้งร้าน ที่มีต้นกำเนิดจากประเทศญี่ปุ่น ก่อตั้งโดย Can Do Co.,Ltd. เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตเกียว (Tokyo Stock Exchange) มีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ในย่านชินจูกุ โตเกียว ข้อมูลล่าสุด Can Do ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 Can Do มีสาขาทั่วประเทศญี่ปุ่นและทั่วโลกไม่ต่ำกว่า 1,008 สาขา และมีรายได้จากการขายไม่ต่ำกว่า 70,741 ล้านบาท ซึ่งเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในส่วนของจำนวนสาขาและรายได้จากการขายผ่านจำนวนสาขาทั้งหมดทั้งในประเทศญี่ปุ่นและสาขาในต่างประเทศ

ทาง บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเจอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ ECF โดยคุณอารักษ์ สุขสวัสดิ์ กรรมการผู้จัดการ ได้มีความสนใจในธุรกิจร้านค้า 100 เยน ในญี่ปุ่น จึงได้เริ่มสำรวจธุรกิจประเภทนี้ทุกร้าน ทุกแบรนด์ จนในที่สุดเกิดความประทับใจต่อร้าน Can Do จึงเป็นที่มาของความสนใจที่จะขอซื้อแฟรนไชส์เพื่อมาดำเนินธุรกิจในประเทศไทย เพื่อยกให้คนไทยได้ใช้สินค้าคุณภาพดีภายใต้แบรนด์ญี่ปุ่น ในราคาที่ทุกคนสามารถเข้าถึงได้ จึงได้ติดต่อเข้าไปที่สำนักงานใหญ่ของ Can Do ในที่สุดจึงเกิดการตัดสินใจร่วมธุรกิจกัน

รูปแบบร้าน Can Do ในประเทศไทย คือ ร้านค้านำเข้าสินค้าคุณภาพดี ภายใต้แบรนด์ญี่ปุ่น จำหน่ายสินค้าทั้งร้านในราคา 60 บาท นำเสนอสินค้าให้เลือกซื้อนับหมื่นรายการ ครอบคลุมตั้งแต่ของใช้ภายในบ้าน สินค้าเพื่อความงาม ภาชนะบรรจุอาหาร อุปกรณ์ทำความสะอาด อุปกรณ์เครื่องเขียน งานฝีมือ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ กล้อง กระจกใสของ สินค้าเทศกาล ฯลฯ ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ครอบคลุมตั้งแต่กลุ่มวัยรุ่น นักศึกษา แม่บ้าน พ่อบ้าน วัยทำงาน

แต่ทั้งนี้ เนื่องจากธุรกิจร้านค้าปลีกในรูปแบบร้านค้าที่ขายสินค้าในราคาเดียวในประเทศไทยมีหลายร้าน และมีการแข่งขันสูง ประกอบกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่ซื้อสินค้าของผู้บริโภคชาวไทยมองว่า สินค้าในราคา 60 บาท ในบางประเภทสินค้าที่จำหน่ายภายในร้านมีราคาสูงเมื่อเทียบกับสินค้าประเภทเดียวกันที่สามารถซื้อได้จากร้านค้าประเภทอื่น จึงทำให้ร้าน Can Do ประเทศไทย ไม่สามารถสร้างผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ทำให้บริษัท อีซีเอฟ โฮลคิงส์ จำกัด ต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการดำเนินธุรกิจดังกล่าว ทางฝ่ายบริหารจึงได้พิจารณาตัดสินใจที่จะยุติการดำเนินธุรกิจ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้หยุดการจำหน่ายสินค้าทุกรายการ และได้ดำเนินการปิดสาขาของร้าน Can Do ทุกสาขาเรียบร้อยแล้ว เพื่อลดผลกระทบจากต้นทุนและค่าใช้จ่ายคงที่ที่จะเกิดขึ้น เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทต่อไป ทั้งนี้บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการในส่วนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องตามสัญญา Franchise Agreement กับ Can Do Co.,Ltd. บริษัทผู้เป็นเจ้าของแฟรนไชส์ในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งคาดว่าจะการปิดกิจการของร้าน Can Do ประเทศไทยจะเสร็จสมบูรณ์ภายในวันที่ 31 มกราคม 2562 นี้

อย่างไรก็ตาม ขณะนี้บริษัทอยู่ระหว่างการจัดหาธุรกิจรูปแบบใหม่ที่มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ด้านเศรษฐกิจ และพฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบัน เพื่อพิจารณาการเข้าลงทุนโดยบริษัท อีซีเอฟ โฮลคิงส์ จำกัด ทั้งนี้เพื่อสร้างรายได้และผลการดำเนินงานให้กับกลุ่มบริษัทโดยภาพรวม โดยขณะนี้ยังอยู่ระหว่างรอข้อสรุปถึงธุรกิจใหม่ที่จะเกิดขึ้น



ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน

บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งขึ้น เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2560 โดยบริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 จากทุนจดทะเบียนเริ่มต้นที่ 1.00 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนจำนวน 547,652,500 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นจำนวน 54,765,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเท่ากับ 547,652,500 บาท

● โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล

นับตั้งแต่ปี 2560 ที่ผ่านมา ถือเป็นปีเริ่มต้นที่บริษัทมีการขยายการลงทุนสู่ธุรกิจด้านพลังงานทดแทนอย่างมีนัยสำคัญ โดย ECF-P ได้เข้าร่วมทุนในบริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด ("SAFE") ในสัดส่วนร้อยละ 33.37 ในปัจจุบัน SAFE มีทุนจดทะเบียนจำนวน 581,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,810,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว โดย SAFE ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นผู้เข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล

ปัจจุบัน SAFE ได้เข้าลงทุนในบริษัทต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. บริษัท ไพร์ช ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ("PWGE") โดย SAFE เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ปัจจุบันดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล ขนาด 7.5 เมกะวัตต์ ที่ อ.แฉ่ง จ.นราธิวาส โดยเริ่มมีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2560 เป็นต้นมา

ปัจจุบัน PWGE มีทุนจดทะเบียนจำนวน 85,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

2. บริษัท เซฟ โบโอแมส จำกัด ("SAFE-B") โดย SAFE เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ปัจจุบันดำเนินธุรกิจโรงสับไม้ เพื่อป้อนวัตถุดิบ ได้แก่ ไม้สับ (Wood Chip) ให้กับโรงไฟฟ้า PWGE เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้า

ปัจจุบัน SAFE-B มีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

3. บริษัท บิน่า พูรี พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่ง SAFE เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 49 ปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี (แพร่) จำกัด ("SAFE-P") เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2561 ซึ่ง SAFE เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 49 ปัจจุบัน SAFE-P เป็นนิติบุคคลที่มีใบอนุญาตการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลแบบแก๊สซิฟิเคชัน รวม 2 โครงการ ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งโครงการละ 1 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ อ.ลอง และอ.สูงเม่น จ.แพร่ สำหรับโครงการแรกที่ อ.ลอง จ.แพร่ ปัจจุบันได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 ที่ผ่านมา และขณะนี้อยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการที่ 2 ที่อ.สูงเม่น จ.แพร่ ปัจจุบัน SAFE-P มีทุนจดทะเบียนจำนวน 55,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

● โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

นอกจากนี้ นับตั้งแต่ช่วงปี 2560 บริษัทยังได้ขยายการเข้าลงทุนด้านธุรกิจพลังงานทดแทนสู่ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 220 MW และมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 170 MW ของบริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว จำกัด ("โครงการฯ" หรือ "GEP") ซึ่ง GEP เป็นบริษัทที่เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองมินบู รัฐมาเกวย ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ("ประเทศเมียนมาร์") โดยให้ บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ("ECF-P") ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 เป็นผู้ลงทุนซื้อหุ้นของโครงการดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 20

ปัจจุบัน GEP มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 155,755,800 บาท โดยแบ่งออกเป็นจำนวนหุ้น 1,557,558 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเท่ากับ 145,507,800 บาท ซึ่งเป็นโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่เขตมาเกวย เมืองมินบู ประเทศเมียนมาร์ โดยจะมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 220 เมกะวัตต์ ทั้งนี้คาดว่าจะเริ่มมีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์สำหรับ 50 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นเฟสแรก ได้ภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2562 นี้ จากทั้งหมด 4 เฟส ที่จะเริ่มทยอยการก่อสร้างไปเรื่อย ๆ ภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี



GEP มีบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท จีอีพี (เมียนมาร์) จำกัด ("GEP-Myanmar") ซึ่งเป็นการลงทุนใน GEP-Myanmar เพียงบริษัทเดียว และไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทอื่นใด GEP-Myanmar จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทสัญชาติเมียนมาร์ โดยมีทุนจดทะเบียน 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วที่ 6,538,779 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 211.97 ล้านบาท ตามประกาศอัตราแลกเปลี่ยนของ ธปท. ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 ที่อัตราแลกเปลี่ยน 32.417 บาท ต่อ 1 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ โดย GEP มีสัดส่วนการถือหุ้นใน GEP-Myanmar เท่ากับร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งหมดใน GEP-Myanmar และมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจในการพัฒนาและบริหารโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในประเทศเมียนมาร์ โดยมีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 220 MW และมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 170 MW

GEP-Myanmar ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ("Power Purchase Agreement : PPA") กับ Electric Power Generation Enterprise ("EPGE") (ชื่อก่อนหน้าคือ Myanmar Electric Power Enterprise) ซึ่งเป็นองค์กรที่อยู่ภายใต้ Ministry of Electricity and Energy ของประเทศเมียนมาร์ โดยสาระสำคัญคือ เพื่อตกลงพัฒนา ก่อสร้าง จัดหาแหล่งเงินทุน บริหารจัดการ บำรุงรักษา และโอนกิจการ และ EPGE จะรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 220 MW หรือคิดเป็นอัตราการรับซื้อไฟฟ้าสูงสุดที่ 170 MW ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองมินบู รัฐมาเกว่ย ประเทศเมียนมาร์ เป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date หรือ "COD") ของโครงการเฟส 1 จากทั้งหมด 4 เฟส ในอัตราซื้อไฟฟ้าคงที่ที่ 0.1275 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อหน่วยไฟฟ้า ตลอดอายุสัญญาของ PPA รวมถึงการต่ออายุ PPA ที่อาจจะเกิดขึ้นด้วย โดยการผลิตไฟฟ้าจะแบ่งออกเป็น 4 เฟส ตามอัตราการผลิตไฟฟ้าสูงสุดที่จะเกิดขึ้นในแต่ละเฟส ดังนี้

- เฟส 1 อัตราการรับซื้อสูงสุด 40 MW จากกำลังการผลิตติดตั้ง 50 MW
- เฟส 2 อัตราการรับซื้อสูงสุด 80 MW จากกำลังการผลิตติดตั้ง 100 MW
- เฟส 3 อัตราการรับซื้อสูงสุด 120 MW จากกำลังการผลิตติดตั้ง 150 MW
- เฟส 4 อัตราการรับซื้อสูงสุด 170 MW จากกำลังการผลิตติดตั้ง 220 MW

โดยภายหลังจากเริ่ม COD สำหรับเฟสที่ 1 แล้วสำหรับเฟสต่อ ๆ ไป คาดว่าจะมีกำหนดระยะเวลาประมาณ 360 วัน สำหรับการเริ่มต้น COD ในเฟสต่อไป

สำหรับการเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับโครงการอื่น ๆ เพิ่มเติม นั้น โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 15/2560 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 ได้อนุมัติการเข้าทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท ซีอาร์ โซลาร์ จำกัด ("CRS") ขนาด 1 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ อำเภอเถิน จังหวัดลำปาง แทนการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลของบริษัท ทู เอ็นเนอร์ยี่ เพาเวอร์ ลพบุรี จำกัด ("TRUE-P") ซึ่งบริษัทได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนแล้วแต่ไม่สามารถทำความเข้าใจในการเข้าลงทุนได้

บริษัทจะเข้าทำการตรวจสอบสถานะของกิจการ เป็นเวลา 60 วัน นับจากวันที่บริษัทได้รับข้อมูลจาก CRS ในส่วนที่เป็นสาระสำคัญครบถ้วนแล้ว อาทิ งบการเงิน สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและใบอนุญาตต่าง ๆ และจะทำการศึกษาวิเคราะห์ความเป็นไปได้ และตัดสินใจเกี่ยวกับการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดังกล่าวตามขั้นตอนต่อไป โดยกำหนดจะต้องเข้าทำสัญญาซื้อขายกิจการภายใน 3 เดือน นับจากวันที่เข้าลงนามในบันทึกความเข้าใจระหว่างกัน ซึ่งบริษัท และ CRS ได้เข้าลงนามเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560

ซึ่งต่อมาได้มีการเข้าทำบันทึกแก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1 ลงวันที่ 30 มีนาคม 2561 เพื่อขยายระยะเวลาการตรวจสอบสถานะของกิจการไปเป็นภายในวันที่ 31 สิงหาคม 2561 และขยายระยะเวลาเข้าทำสัญญาซื้อขายกิจการไปเป็นภายในวันที่ 30 กันยายน 2561 แล้วนั้น จากข้อเท็จจริงคือบริษัทได้ทำการตรวจสอบสถานะของกิจการไปแล้ว แต่บริษัทยังไม่ได้รับเอกสารบางรายการที่สำคัญซึ่ง CRS อยู่ในระหว่างดำเนินการกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้รับเอกสารดังกล่าวให้ครบถ้วน ทั้งนี้โดยปกติแล้วการได้รับเอกสารดังกล่าวต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการหลายเดือน บริษัท และ CRS จึงได้ตกลงขยายระยะเวลาการตรวจสอบสถานะของกิจการไปเป็นภายในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 และขยายระยะเวลาเข้าทำสัญญาซื้อขายกิจการไปเป็นภายในวันที่ 31 มีนาคม 2562

สำหรับการเข้าลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานทดแทนสำหรับโครงการอื่น ๆ เพิ่มเติม นั้น ปัจจุบันบริษัทยังอยู่ระหว่างการพิจารณาความเป็นไปได้ในการเข้าลงทุนหากโครงสร้างเหล่านี้มีความเป็นไปได้ มีผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสม และมีความคุ้มค่าในการเข้าลงทุนเมื่อพิจารณาประกอบกับความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ซึ่งบริษัทจะพิจารณาด้วยความรอบคอบ และระมัดระวัง ก่อนจะตัดสินใจเข้าลงทุน



การลงทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ (Wood-Based Panel)

เป็นธุรกิจที่ดำเนินงานโดย บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 57 ในการลงทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ (Wood-Based Panel)

ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 13/2560 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มเติมอีก 1 แห่ง โดยบริษัทเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 คือ บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด (Planet Board Company Limited) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 50,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 12,500,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่เรียกชำระหุ้นละ 1.25 บาท โดยวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ (Wood-Based Panel) ได้แก่ แผ่นเอ็มดีเอฟ (MDF Board) และแผ่นปาร์ติเคิล (Particleboard) โดยคาดว่าจะมีกำลังการผลิตที่ 600-800 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ทั้งนี้ บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเสร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560

ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการเสนอขายหุ้นเดิมที่ บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนในบริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด ("แพลนเนท") ในฐานะบริษัทย่อย รวมร้อยละ 43 ของมูลค่าทุนจดทะเบียนทั้งหมดของแพลนเนท ให้กับคุณคมวิทย์ บุญดำรงกิจ ในสัดส่วนร้อยละ 25 คุณกฤษชนก ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3.75 คุณพิชพิมพ์ ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3.75 คุณเอกลักษณ์ ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3.75 คุณเอกฤทธิ์ ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3.75 และคุณวรัชชกฤต พรแจ่มใส ร้อยละ 3 ทำให้มีโครงสร้างการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงไป ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)	5,700,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 57
2. คุณคมวิทย์ บุญดำรงกิจ	2,500,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 25
3. คุณกฤษชนก ปัทมสัทยาสนธิ	375,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3.75
4. คุณพิชพิมพ์ ปัทมสัทยาสนธิ	375,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3.75
5. คุณเอกลักษณ์ ปัทมสัทยาสนธิ	375,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3.75
6. คุณเอกฤทธิ์ ปัทมสัทยาสนธิ	375,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3.75
7. คุณวรัชชกฤต พรแจ่มใส	375,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3

ต่อมาในเดือนเมษายน 2561 แพลนเนทได้มีการจัดสรรการถือหุ้นในกลุ่มผู้บริหาร บริษัท อินเด็กซ์ ลิฟวิ่ง มอลล์ จำกัด ในฐานะผู้ถือหุ้นของ บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด จากจำนวนผู้ถือหุ้น 4 ท่าน ถือหุ้นรวมร้อยละ 15 เป็นจำนวน 5 ท่าน โดยเพิ่มเติมผู้ถือหุ้นรายใหม่คือ คุณชันทอง อุคมมหันติสุข โดยถือหุ้นรวมร้อยละ 15 เท่าเดิม ส่งผลให้โครงสร้างการถือหุ้นใหม่มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้ บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 57 คุณคมวิทย์ บุญดำรงกิจ ในสัดส่วนร้อยละ 25 คุณชันทอง อุคมมหันติสุข ร้อยละ 3 คุณกฤษชนก ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3 คุณพิชพิมพ์ ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3 คุณเอกลักษณ์ ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3 คุณเอกฤทธิ์ ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3 และคุณวรัชชกฤต พรแจ่มใส ร้อยละ 3 รวมทั้งได้มีการอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทเพิ่มเติมอีก 400 ล้านบาท รวมเป็น 450 ล้านบาท แต่ทั้งนี้ การเพิ่มทุนดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการ โดยสรุปโครงสร้างการถือหุ้นที่เปลี่ยนแปลงไปในครั้งนี้ เป็นดังนี้

1. บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)	5,700,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 57
2. คุณคมวิทย์ บุญดำรงกิจ	2,500,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 25
3. คุณชันทอง อุคมมหันติสุข	300,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3
4. คุณกฤษชนก ปัทมสัทยาสนธิ	300,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3
5. คุณพิชพิมพ์ ปัทมสัทยาสนธิ	300,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3
6. คุณเอกลักษณ์ ปัทมสัทยาสนธิ	300,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3
7. คุณเอกฤทธิ์ ปัทมสัทยาสนธิ	300,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3
8. คุณวรัชชกฤต พรแจ่มใส	300,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561 ได้มีมติอนุมัติให้ บริษัทเข้าลงทุนใน บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด โดยเข้าถือหุ้นร้อยละ 57 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ โดยแพลนเนทจะใช้เงินลงทุนในโครงการเบื้องต้นจำนวนทั้งสิ้น 1,456.31 ล้านบาท

ในปัจจุบันแพลนเนทอยู่ระหว่างการสำรวจรายละเอียดในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ อาทิ การลงพื้นที่สำรวจที่ดินที่เหมาะสมที่จะก่อสร้างโรงงาน ซึ่งต้องพิจารณาถึงความพร้อมในด้านต่าง ๆ ทั้งแหล่งวัตถุดิบ ระยะทางในการขนส่งวัตถุดิบ ระยะทางในการขนส่งสินค้าจากโรงงาน ฯลฯ เพื่อให้บริษัทได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่าและได้รับประโยชน์สูงสุด โดยคาดว่าจะมีระยะเวลาการก่อสร้างโรงงานให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 2 ปี ภายหลังจากดำเนินการเลือกที่ดินที่จะก่อสร้างแล้วเสร็จ



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจที่ดำเนินงานโดย บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท วีวี เดคคอร์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.95

ธุรกิจการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเจอร์ จำกัด (มหาชน) (ECF) ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์จากไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดและไม้ยางพารา กระดาษปิดผิว ไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ การจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราที่บริษัทเป็นผู้ผลิต และเฟอร์นิเจอร์ไม้จริงที่สั่งซื้อจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ และให้บริการตัดแผ่นปิดขอบไม้ (พีวีซี) เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด

บริษัทมีบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท วีวี-เดคคอร์ จำกัด (VV Décor) เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.95 โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) ชำระเต็มมูลค่า ก่อตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจด้านการตลาด (Trading) เพื่อเป็นผู้จำหน่ายกระดาษปิดผิว ให้กับลูกค้าบางรายของบริษัท

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถแบ่งกลุ่มสินค้าหลักได้ 5 ประเภท ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเฟอร์นิเจอร์คือ

1. เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา
2. เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด
3. เฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายผ่านโซว์รูม ร้านค้าส่งและร้านค้าปลีกรายย่อย
4. กระดาษปิดผิว
5. ไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง

บริษัทมีรายได้โดยส่วนใหญ่มาจากการผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อ (Made to order) ให้กับลูกค้าต่างประเทศ การผลิตและจำหน่ายโดยใช้ตราสินค้าของบริษัท ได้แก่ เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด และไม้ยางพารา ให้กับลูกค้าในประเทศ โดยกลุ่มลูกค้าในประเทศ ประกอบด้วย กลุ่มร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) ได้แก่ เทสโก้ โลตัส (Tesco Lotus) บิ๊กซี (Big C) โฮมโปร (Home Pro) เมกา โฮม (Mega Home) ไทวัสดุ (Thai Watsadu) และวินเนอร์ (Winner)

สำหรับลูกค้าต่างประเทศจะเป็นการผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อให้กับบริษัทผู้จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ และร้านค้าปลีกรายใหญ่ (Modern Trade) หลายรายในประเทศญี่ปุ่น โดยหากพิจารณาจากโครงสร้างรายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัท จะพบว่า ในปัจจุบันบริษัทมีสัดส่วนการขาย ให้กับลูกค้าในประเทศญี่ปุ่นประมาณร้อยละ 40 ของรายได้จากการขายทั้งหมด และที่ผ่านมามีบริษัทได้เน้นการขยายฐานลูกค้าต่างประเทศไปยังกลุ่มประเทศในแถบประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC : Asian Economic Community) โดยหากเป็นการจำหน่ายสินค้าเพื่อส่งออกให้กับลูกค้าในกลุ่มประเทศ AEC จะใช้ตราสินค้า "My Fur"

ภาพแสดงกลุ่มประเทศลูกค้าของบริษัท



สัดส่วนรายได้ที่รองลงมาคือ รายได้จากการผลิตและจำหน่ายสินค้าภายในประเทศ โดยตราสินค้าที่ทางบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายให้กับกลุ่มร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) ประกอบด้วยตราสินค้าที่เป็นของบริษัทเอง ได้แก่ "a7" เป็นตราสินค้าที่ทางบริษัทผลิตและจำหน่ายให้กับ เมกา โฮม (Mega Home) และ "HASTA" เป็นตราสินค้าที่ทางบริษัทผลิตและจำหน่ายให้กับ ไทวัส (Thai Wasadu) ตามลำดับ ส่วนการผลิตเพื่อจำหน่ายสินค้าให้กับ เทสโก้ โลตัส (Tesco Lotus) และวินเนอร์ (Winner) จะเป็นการผลิตโดยใช้ตราสินค้าของเทสโก้ โลตัส และวินเนอร์ ตามลำดับ นอกจากนี้ยังมีการผลิตและจำหน่ายสินค้าให้กับ บิ๊กซี (Big C) และโฮมโปร (Home Pro) ภายใต้ตราสินค้าตามที่ถูกกำหนดอีกด้วย

สำหรับตราสินค้า "ELEGA" จะเป็นตราสินค้าที่บริษัทใช้สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่ส่วนใหญ่ผลิตจากไม้จริงภายในโชว์รูมสาขาเพื่อแสดงสินค้าและจำหน่ายเฉพาะเฟอร์นิเจอร์ไม้บางประเภทที่ทางบริษัทเป็นผู้ผลิตเอง และเฟอร์นิเจอร์ที่ส่วนที่สั่งซื้อจากภายในประเทศและส่วนที่นำเข้าจากต่างประเทศที่ส่วนใหญ่ผลิตจากไม้จริง ซึ่งโชว์รูมจะตั้งอยู่ในอินเด็กซ์ ลิฟวิง มอลล์ (Index Living Mall) และโฮมโปร (Home Pro) โดยมีจำนวนโชว์รูม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 9 สาขา และ 3 สาขา ตามลำดับ นอกจากนี้ช่องทางการจำหน่ายสินค้าตามที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ให้กับกลุ่มร้านค้าส่ง และร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer) ที่เป็นผู้จัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ทั่วประเทศ ภายใต้ตราสินค้า "Costa" เพื่อใช้เป็นตราสินค้าสำหรับการจำหน่ายผ่านช่องทาง Dealer

สำหรับ ตราสินค้า "Finna House" ที่ได้เปิดตัวไปตั้งแต่ปี 2558 จะเป็นตราสินค้าที่มีวัตถุประสงค์เพื่อจำหน่ายสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตขึ้นภายใต้ลิขสิทธิ์ลายการ์ตูนจาก Disney ในฐานะที่บริษัทเป็นผู้ซื้อลิขสิทธิ์ และได้รับสิทธิในการใช้ลายการ์ตูนจาก Disney เพื่อใช้กับผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ (Franchisee) ซึ่งขณะนี้ยังเป็นเพียงผู้ได้รับสิทธิรายเดียวในประเทศไทย ปัจจุบัน Finna House มีสินค้าวางจำหน่ายอยู่ในพื้นที่ของโชว์รูม ELEGA สาขาพระราม 2 บางนา รังสิต และชัยพฤกษ์

ตราสินค้าของบริษัท

ตราสินค้า	รูปแบบ	ช่องทางการจัดจำหน่าย
ELEGA (เอลีก้า)		ใช้สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้จริงทั้งส่วนที่บริษัทเป็นผู้ผลิตเองและส่วนที่นำเข้าจากต่างประเทศ และสั่งซื้อจากในประเทศ โดยจำหน่ายผ่านโชว์รูม ELEGA
Finna House (ฟินน่าเฮ้าส์)		ใช้สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตขึ้นภายใต้ลิขสิทธิ์ลายการ์ตูนจาก Disney โดยจำหน่ายผ่านคอร์เนอร์ภายในโชว์รูม ELEGA
a7 (เอ เซเวน)		ใช้สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตให้กับ เมกา โฮม (Mega Home)
Hasta (ฮาสต้า)		ใช้สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตให้กับ ไทวัส (Thai Wasadu)
Costa (คอสต้า)		ใช้สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ให้กับกลุ่มร้านค้าส่ง และร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer) ทั่วประเทศ
My Fur (มายเฟอร์)		ใช้สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์เพื่อส่งออกสำหรับประเทศในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)



โชว์รูม “ELEGA”

ปัจจุบันโชว์รูม ELEGA ตั้งอยู่บนพื้นที่เช่าภายใน อินเค็กซ์ สี่ฟวิ่ง มอลล์ 9 สาขา และโฮมโปร 3 สาขา

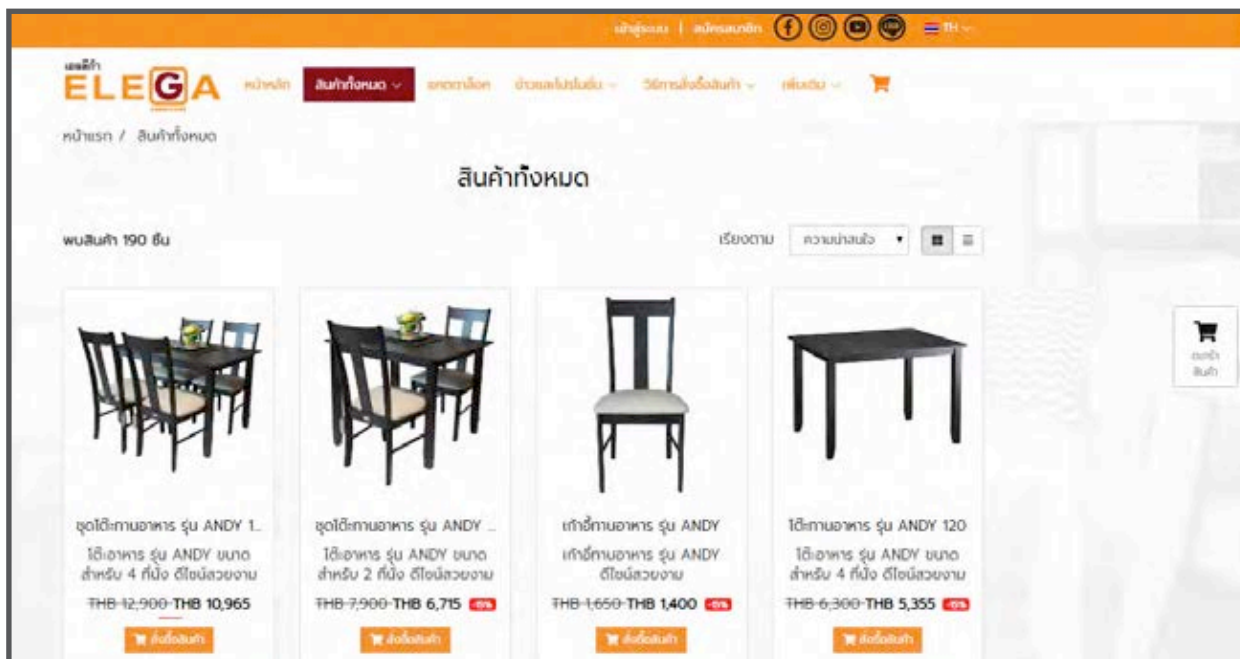
- ELEGA ตั้งอยู่บนพื้นที่เช่าภายในอินเค็กซ์ สี่ฟวิ่ง มอลล์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยสาขาพระราม 2 บางนา ราชพฤกษ์ เกษตร-นวมินทร์ รังสิต บางใหญ่ หาดใหญ่ พัทยา เชียงใหม่ ทั้งหมด 9 สาขา
- ELEGA ตั้งอยู่บนพื้นที่เช่าภายในโฮม โปร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยสาขานครราชสีมา สาขาฉะเชิงเทรา และสาขาชัยพฤกษ์ ทั้งหมด 3 สาขา



“Finna House”

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สินค้าภายใต้แบรนด์ "Finna House" มีวางจำหน่ายภายในพื้นที่โชว์รูม ELEGA สาขาพระราม 2 สาขาบางนา สาขารังสิต และสาขาชัยพฤกษ์





ธุรกิจที่ดำเนินงานโดย บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 75

ธุรกิจร้านค้าปลีก : ร้าน Can Do

บริษัทได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มเติมอีก 1 แห่ง คือ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ("บริษัทย่อย" หรือ "ECFH") ซึ่งบริษัทถือหุ้นเริ่มต้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และต่อมาเมื่อเดือนมกราคม 2559 บริษัทได้เข้าลงทุนในหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 75.00 โดยบริษัทย่อยดังกล่าว ได้ถูกจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 โดยประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) รวมถึงการเข้าเป็นผู้ลงทุนในธุรกิจร้านค้าปลีก เริ่มแรกบริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น (หนึ่งหมื่นหุ้น) มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (หนึ่งร้อยบาท) โดยต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 10,000,000 บาท คิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยมีรายละเอียดของรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวนหุ้น
1.	บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)	75%	75,000
2.	นางศิริลักษณ์ นักเจริญ	15%	15,000
3.	นางสาวนภภรณ์ สุวงศ์	10%	10,000
รวมทั้งหมด		100%	100,000

ในปี 2561 บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด มีธุรกิจที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการ คือ ธุรกิจร้านค้าปลีก Can Do โดยร้านค้าปลีก Can Do มีต้นกำเนิดจากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งทาง ECFH ได้ดำเนินการติดต่อเพื่อขอซื้อแฟรนไชส์มาจากญี่ปุ่น เพื่อนำเข้ามาเปิดดำเนินการธุรกิจในรูปแบบร้านค้า 100 เยน ในประเทศไทย ที่จำหน่ายสินค้าราคาเดียวทั้งร้านในราคา 60 บาท

Can Do คือ รูปแบบร้านค้าที่ขายสินค้าในราคาเดียว (ราคา 100 เยน) ทั้งร้าน ที่มีต้นกำเนิดจากประเทศญี่ปุ่น ก่อตั้งโดย Can Do Co.,Ltd. เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตเกียว (Tokyo Stock Exchange) มีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ในย่านชินจูกุ โตเกียว ข้อมูลล่าสุด Can Do ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 (วันสิ้นสุดรอบงบการเงินงวด 12 เดือน) Can Do มีสาขาทั่วประเทศญี่ปุ่นและทั่วโลกไม่ต่ำกว่า 1,008 สาขา และมีรายได้จากการขายไม่ต่ำกว่า 70,741 ล้านบาท ซึ่งเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในส่วนของจำนวนสาขาและรายได้จากการขายผ่านจำนวนสาขาทั้งหมดทั้งในประเทศญี่ปุ่นและสาขาในต่างประเทศ



รูปแบบร้าน Can Do ในประเทศไทย คือ ร้านค้านำเข้าสินค้าคุณภาพดี ภายใต้แบรนด์ญี่ปุ่น จำหน่ายสินค้าทั้งร้านในราคา 60 บาท นำเสนอสินค้าให้เลือกซื้อนับหมื่นรายการ ครอบคลุมตั้งแต่ของใช้ภายในบ้าน สินค้าเพื่อความงาม ภาชนะบรรจุอาหาร อุปกรณ์ทำความสะอาด อุปกรณ์เครื่องเขียน งานฝีมือ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ กล้อง กระจกใสของ สินค้าเทศกาล ฯลฯ ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ครอบคลุมตั้งแต่กลุ่มวัยรุ่น นักศึกษา แม่บ้าน พ่อบ้าน วัยทำงาน

ทั้งนี้ Can Do ประเทศไทย มีจำนวนสาขาที่เปิดให้บริการจำหน่ายสินค้าในราคาเดียว 60 บาท ทั้งร้าน สูงสุดคิดเป็นจำนวนสาขาทั้งสิ้น 8 สาขา ได้แก่

1. สาขาฟิวเจอร์ พาร์ค รังสิต ขนาดพื้นที่ 175 ตรม.
2. สาขาซีคอนสแควร์ ขนาดพื้นที่ 120 ตรม.
3. เดอะพาซิโอ พาร์ค กาญจนภิเษก ขนาดพื้นที่ 130 ตรม.
4. สาขาโฮม โปร รัตนาธิเบศร์ ขนาดพื้นที่ 140 ตรม.
5. สาขาโฮม โปร ราชพฤกษ์ ขนาดพื้นที่ 99 ตรม.
6. สาขาอินเด็กซ์ ลิฟวิง มอลล์ บางใหญ่ ขนาดพื้นที่ 195 ตรม.
7. สาขาลิคเคิล วอลล์ บางนา ขนาดพื้นที่ 83.25 ตรม.
8. สาขาเมเจอร์ รัชโยธิน ขนาดพื้นที่ 102.11 ตรม.

แต่ทั้งนี้ เนื่องจากธุรกิจร้านค้าปลีกในรูปแบบร้านค้าที่ขายสินค้าในราคาเดียวในประเทศไทยมีหลายร้าน และมีการแข่งขันสูง ประกอบกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปของผู้บริโภคชาวไทยมองว่า สินค้าในราคา 60 บาท ในบางประเภทสินค้าที่จำหน่ายภายในร้านมีราคาสูงเมื่อเทียบกับสินค้าประเภทเดียวกันที่สามารถซื้อได้จากร้านค้าประเภทอื่น จึงทำให้ร้าน Can Do ประเทศไทย ไม่สามารถสร้างผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ทำให้บริษัท อีซีเอฟ โฮลคิงส์ จำกัด ต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการดำเนินธุรกิจดังกล่าว ทางฝ่ายบริหารจึงได้พิจารณาคัดสินใจที่จะยุติการดำเนินธุรกิจ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้หยุดการจำหน่ายสินค้าทุกรายการ และได้ดำเนินการปิดสาขาของร้าน Can Do ทุกสาขาเรียบร้อยแล้ว เพื่อลดผลกระทบจากต้นทุนและค่าใช้จ่ายคงที่ที่จะเกิดขึ้น เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทต่อไป ทั้งนี้บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการในส่วนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องตามสัญญา Franchise Agreement กับ Can Do Co.,Ltd. บริษัทผู้เป็นเจ้าของแฟรนไชส์ในประเทศไทย ซึ่งคาดว่าจะการปิดกิจการของร้าน Can Do ประเทศไทยจะเสร็จสมบูรณ์ภายในวันที่ 31 มกราคม 2562 นี้

อย่างไรก็ตาม ขณะนี้บริษัทอยู่ระหว่างการจัดหาธุรกิจรูปแบบใหม่ที่มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ด้านเศรษฐกิจ และพฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบัน เพื่อพิจารณาการเข้าลงทุนโดยบริษัท อีซีเอฟ โฮลคิงส์ จำกัด ทั้งนี้เพื่อสร้างรายได้และผลการดำเนินงานให้กับกลุ่มบริษัทโดยภาพรวม โดยขณะนี้ยังอยู่ระหว่างรอข้อสรุปถึงธุรกิจใหม่ที่จะเกิดขึ้น

ธุรกิจที่ดำเนินงานโดย บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99

ธุรกิจพลังงานทดแทน

โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Power Plant)

ปัจจุบัน บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ("ECF-P") ในฐานะบริษัทย่อย เป็นผู้เข้าลงทุนใน บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลคิงส์ จำกัด ("SAFE") ซึ่ง SAFE ได้ถูกจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นที่ 1,000,000 บาท เพื่อเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล โดยปัจจุบัน ECF-P มีสัดส่วนการถือหุ้นใน SAFE เท่ากับร้อยละ 33.37 และ SAFE มีทุนจดทะเบียนปัจจุบันเท่ากับ 581,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,810,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว และมีโครงสร้างการถือหุ้น ดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|---|------------------------------------|
| 1. บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด (ECF-P) | 1,938,760 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 33.37 |
| 2. บริษัท ฟอร์จูน พาร์ต อินคัสตรี จำกัด (มหาชน) (FPI) | 1,938,760 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 33.37 |
| 3. บริษัท ไพร์ช ออฟ วู้ด โฮลคิงส์ จำกัด | 1,932,480 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 33.26 |



ปัจจุบัน SAFE ได้เข้าลงทุนในบริษัทต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล โดยมีรายละเอียด ดังนี้

บริษัท ไพร์ช ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“PWGE”)

บริษัท ไพร์ช ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“PWGE”) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2555 โดยต่อมา SAFE ได้เข้าลงทุนคิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งโครงการไม่เกิน 425,000,000 บาท โดยวิธีการชำระราคาซื้อขายหุ้นใน PWGE มีรายละเอียดดังนี้

1. หุ้นสามัญใน PWGE จำนวนไม่เกิน 5,666,100 หุ้น ชำระราคาเป็นเงินสด จำนวนไม่เกิน 283,305,000 บาท และ
2. หุ้นสามัญใน PWGE จำนวนไม่เกิน 2,833,900 หุ้น มีมูลค่ารวมไม่เกิน 141,695,000 บาท ชำระราคาโดยวิธีการแลกหุ้น (Share Swap)

โดย SAFE ได้ออกหุ้นสามัญใหม่ของ SAFE จำนวนไม่เกิน 1,416,950 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินไม่เกิน 141,695,000 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของ PWGE เพื่อแลกหุ้น PWGE ที่ผู้ถือหุ้นเดิมถืออยู่ หรือมีอัตราส่วนการแลกหุ้นที่ จำนวนหุ้นของ PWGE 2 หุ้น ต่อหุ้นของ SAFE 1 หุ้น

SAFE ได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนทุนจดทะเบียนทั้งหมดใน PWGE ปัจจุบัน PWGE มีทุนจดทะเบียนจำนวน 85,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

PWGE ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 43, 44 หมู่ที่ 9 ตำบลกายุกุลละ อำเภอบางัว จังหวัดนราธิวาส โดยมีเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตคือ ไม้สับ (woodchip) ปริมาณ 283 ตันต่อวัน โครงการโรงไฟฟ้า PWGE เริ่มมีรายได้จากการขายไฟฟ้านับตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2560 ที่ผ่านมา

โดยสามารถสรุปสาระสำคัญของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ได้ดังนี้

ชื่อสัญญา	วันที่ทำสัญญา	สาระสำคัญของสัญญา
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าเดิม เลขที่สัญญา VSPP-PEA 048/2556	24 ธันวาคม 2556	ระหว่าง บริษัท ไพร์ช ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้าตกลงซื้อและผู้ผลิตไฟฟ้าตกลงขายพลังไฟฟ้าในปริมาณพลังไฟฟ้าสูงสุด 7 เมกะวัตต์ จุดรับซื้อไฟฟ้าอยู่ที่จุดติดตั้งที่ ตำบลกายุกุลละ อำเภอบางัว จังหวัดนราธิวาส
ต่อมาได้มีการจัดทำข้อตกลง แก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้า การรับซื้อไฟฟ้า จากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (สำหรับการผลิตไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน) เลขที่สัญญา VSPP-PEA 048/2556 ครั้งที่ 1	28 กรกฎาคม 2558	ระหว่าง บริษัท ไพร์ช ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เปลี่ยนจาก แบบ Adder เป็นแบบ Feed-in tariff (FiT) ขยายระยะเวลาการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์เป็น วันที่ 18 มกราคม 2560 (SCOD) (ในภายหลัง PWGE ได้ทำเรื่องขอขยายระยะเวลาออกไปเป็นวันที่ 10 เมษายน 2560 ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติเป็นที่เรียบร้อยแล้ว) ระยะเวลาขายไฟตามสัญญา 20 ปี นับจากวันที่จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ อัตราซื้อไฟฟ้าอยู่ที่ 4.24 บาท ต่อหน่วยไฟฟ้า ตลอดอายุสัญญา 20 ปี โดยได้รับส่วน FiT Premium ที่ 0.3 บาทต่อหน่วยไฟฟ้า และ 0.50 บาทต่อหน่วยไฟฟ้า เป็นระยะเวลา 8 ปี และ 20 ปี ตามลำดับ

บริษัท เซฟ ไบโอแมส จำกัด (“SAFE-B”)

บริษัท เซฟ ไบโอแมส จำกัด (“SAFE-B”) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2559 โดยต่อมา SAFE ได้เข้าลงทุนในมูลค่า 100 ล้านบาท สำหรับมูลค่าที่ดินประมาณ 5 ไร่ อาคารและสิ่งปลูกสร้างรวม 8,700 ตารางเมตร เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตทั้งหมด รวมถึงใบอนุญาตในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งหมด และได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนทุนจดทะเบียนทั้งหมดใน SAFE-B ปัจจุบัน SAFE-B มีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

SAFE-B ดำเนินธุรกิจโรงสับไม้เพื่อให้ได้ไม้สับ (Woodchip) ส่งเข้าเป็นวัตถุดิบในการผลิตให้กับโรงไฟฟ้า PWGE ซึ่ง SAFE-B ได้เช่าที่ดิน น.ส.3ก. เลขที่ 5393 เลขที่ดิน 35 เล่มที่ 54 ข หน้าที่ 43 หรือประมาณ 4 ไร่ 20 ตารางวา บนที่ตั่งเลขที่ 43, 44 ภายในโรงไฟฟ้า PWGE หมู่ 9 ตำบล



กายุคละ อำเภอวัง จังหวัดราชบุรี พร้อมสิ่งปลูกสร้างเป็นอาคารโรงสับไม้ และเก็บเชื้อเพลิง (Woodchip) จำนวน 1 หลัง เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีสัญญาเช่าเป็นระยะเวลา 3 ปี ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 60,000 บาท ซึ่งในการต่ออายุก่อนครบกำหนดระยะเวลาเช่า ผู้ให้เช่าและผู้เช่า ตกลงร่วมกันว่า จะต่อสัญญาเช่าที่ดิน และสิ่งปลูกสร้างนี้ ทุก ๆ 3 ปี และผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่าคิดค่าเช่าที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ทุก ๆ 3 ปี ของทุกรอบการต่อสัญญาเช่า

ทั้งนี้โรงสับไม้ของ SAFE-B มีกำลังการผลิตติดตั้งเพื่อผลิตไม้สับเท่ากับ 60 ตันต่อชั่วโมง ปัจจุบันใช้กำลังการผลิตสำหรับรองรับการผลิตเชื้อเพลิงให้กับโรงไฟฟ้า PWGE เท่ากับ 12.12 ตันต่อชั่วโมง ทั้งนี้ในส่วนของการผลิตติดตั้งส่วนที่เหลือ จะถูกนำไปใช้เพื่อการผลิตไม้สับสำหรับรองรับโครงการโรงไฟฟ้าอื่น ๆ ที่อาจจะเพิ่มเติมในอนาคต รวมถึงการดำเนินธุรกิจผลิตไม้ให้กับบริษัทภายนอก ที่มีความต้องการในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงกับโรงสับไม้ต่อไป

บริษัท บิน่า พูรี พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด

บริษัท บิน่า พูรี พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด ปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี (แพร่) จำกัด ("SAFE-P") เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2561 ที่ผ่านมา SAFE-P จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2555 โดยต่อมา SAFE ได้เข้าลงทุนในมูลค่ารวม 51.69 ล้านบาท เพื่อให้ได้มาซึ่งหุ้นของ SAFE-P ในสัดส่วนร้อยละ 49 แบ่งออกได้ดังนี้

1. โครงการอำเภอคลอง จังหวัดแพร่ มูลค่าการลงทุนทั้งโครงการ 45.495 ล้านบาท (สัดส่วนร้อยละ 100) สำหรับมูลค่าที่ดินประมาณ 5 ไร่ อาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตทั้งหมด สัญญาซื้อขายไฟฟ้า รวมถึงใบอนุญาตในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งหมด
2. โครงการอำเภอสูงเม่น จังหวัดแพร่ มูลค่าการลงทุน 60 ล้านบาท (สัดส่วนร้อยละ 100) สำหรับมูลค่าที่ดินประมาณ 5 ไร่ อาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตทั้งหมด สัญญาซื้อขายไฟฟ้า รวมถึงใบอนุญาตในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

โดย SAFE เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของจำนวนทุนจดทะเบียนทั้งหมดใน SAFE-P ปัจจุบัน SAFE-P มีทุนจดทะเบียนจำนวน 55,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

SAFE-P ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานเทคโนโลยีระบบผลิตก๊าซเชื้อเพลิงจากชีวมวล (Gasification) ขนาด 2 เมกะวัตต์ โดยแบ่งออกเป็น 2 โครงการ ๆ ละ 1 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ อำเภอคลอง จังหวัดแพร่ และอำเภอสูงเม่น จังหวัดแพร่ ปัจจุบันโครงการที่อำเภอคลอง จังหวัดแพร่เริ่มมีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2561 แล้ว และสำหรับโครงการที่สอง ที่อำเภอสูงเม่น จังหวัดแพร่ ขณะนี้ยังอยู่ระหว่างการศึกษาเพื่อเริ่มการก่อสร้างโครงการ

โดยสามารถสรุปสาระสำคัญของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ได้ดังนี้

- คู่สัญญาระหว่าง บริษัท บิน่า พูรี พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- การไฟฟ้าตกลงซื้อและผู้ผลิตไฟฟ้าตกลงขายพลังงานไฟฟ้าในปริมาณพลังไฟฟ้าสูงสุด 0.92 เมกะวัตต์ ต่อโครงการ
- ระยะเวลาขายไฟตามสัญญา 20 ปี นับจากวันที่จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ
- อัตราซื้อไฟฟ้าอยู่ที่ 5.84 บาท ต่อหน่วยไฟฟ้า สำหรับ 8 ปีแรก หลังจากนั้นปรับเป็น 5.34 บาท ต่อหน่วยไฟฟ้า จนถึงครบกำหนดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า แบบ Feed-in tariff (FIT)

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power Plant)

ในช่วงปี 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศญี่ปุ่นคือ ECF Tornado Energy Godo Kaisha ("ECF Tornado") เพื่อรองรับการขายการลงทุนในประเทศญี่ปุ่น สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยขณะนั้นโรงไฟฟ้าดังกล่าวมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 1.5 เมกะวัตต์ โดยมีที่ตั้งโครงการตั้งอยู่ที่ 1737 Kaminoyama, Kamiya, Tokotomi-Cho, Himeiji City, Hyogo, Japan โดย บริษัท อีซีเอฟ โฮลคิงส์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย เป็นผู้ถือหุ้นใน ECF Tornado Energy Godo Kaisha ในสัดส่วนร้อยละ 51 คิดเป็นมูลค่าเงินที่ลงทุนในโครงการ ประมาณ 106,617,000 เยน หรือประมาณ 29.52 ล้านบาท เพื่อช่วยสร้างการเจริญเติบโตให้กับบริษัท และกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แห่งนี้ ได้เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) นับตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2558

ต่อมาในเดือนกันยายน ปี 2559 บริษัท อีซีเอฟ โฮลคิงส์ จำกัด ได้ตัดสินใจขายทรัพย์สินที่ลงทุนใน ECF Tornado ในสัดส่วนร้อยละ 51 ให้แก่ Capital Inc. โดย Capital Inc. เป็นนิติบุคคลที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้น ตั้งแต่ปี 2526 เพื่อดำเนินธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจด้านพลังงาน



แสงอาทิตย์ และพลังงานด้านอื่น ๆ ในประเทศญี่ปุ่น โดยได้ดำเนินการจัดทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สิน ซึ่งทรัพย์สินที่จำหน่ายไปมีราคาขายสุทธิจากภาษีที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนเงินประมาณ 82.19 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาขาย และเงื่อนไขที่ดีที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับผู้เสนอขายรายอื่น ๆ รวมทั้งสิ้น 5 ราย คิดเป็นกำไรเมื่อเทียบกับต้นทุนเงินลงทุน ประมาณร้อยละ 43.94 สำหรับสาเหตุที่ตัดสินใจขายทรัพย์สินดังกล่าว เนื่องจากพิจารณาจากผลกำไรที่จะได้รับ เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราผลตอบแทนจากการดำเนินโครงการที่ประมาณร้อยละ 8 ต่อปี สำหรับระยะเวลาดำเนินโครงการ 20 ปี โดยภายหลังการคืนเงินลงทุนและกำไรจากการขายทรัพย์สินให้กับผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วในวันที่ 29 กันยายน 2559 ปัจจุบัน ECF Tornado ได้เสร็จสิ้นขั้นตอนการจดทะเบียนเลิกบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ผ่านมา

ทั้งนี้ภายหลังจากการจัดโครงสร้างการดำเนินธุรกิจผ่านการจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นผู้เข้าลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด จึงสิ้นสุดบทบาทการเป็นบริษัทย่อยที่เข้าลงทุนในด้านธุรกิจพลังงาน โดยปัจจุบันมีเพียงการเป็นผู้ดำเนินธุรกิจร้านค้าปลีก แคน ดู (Can Do) ในรูปแบบร้านค้าจำหน่ายสินค้าราคาเดียวทั้งร้านเพียงอย่างเดียว

ซึ่งในช่วงปี 2560 บริษัทได้ขายการเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 220 MW และมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 170 MW ของ บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด ("โครงการโรงไฟฟ้ามินบู" หรือ "GEP") ซึ่ง GEP เป็นบริษัทที่เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองมินบู รัฐมาเกวย ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ("ประเทศเมียนมาร์") โดยให้ บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ("ECF-P") ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 เป็นผู้เข้าลงทุนถือหุ้นของโครงการในสัดส่วนร้อยละ 20 ซึ่งบริษัทได้เข้าทำการซื้อหุ้นสามัญเดิมของ GEP จำนวน 51,512 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 20 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ GEP ในขณะนั้น ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 โดยมีมูลค่าเท่ากับ 9 ล้านเหรียญสหรัฐ ทั้งนี้โครงการโรงไฟฟ้ามินบูมีมูลค่ารวมของโครงการอยู่ที่ 292.62 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยคาดว่า จะมีอัตราหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 65 : 35 จึงทำให้ ECF-P มีภาระที่จะต้องเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 20 จำนวน 20.22 ล้านเหรียญสหรัฐ ต่อไป

ปัจจุบัน GEP มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 155,755,800 บาท โดยแบ่งออกเป็นจำนวนหุ้น 1,557,558 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเท่ากับ 145,507,800 บาท สำหรับโครงการดังกล่าว ขณะนี้อยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่เขตมาเกวย เมืองมินบู ประเทศเมียนมาร์ โดยจะมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 220 เมกะวัตต์ ทั้งนี้คาดว่าจะเริ่มมีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์สำหรับ 50 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นเฟสแรก ได้ภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2562 นี้ จากทั้งหมด 4 เฟส ที่จะเริ่มทยอยจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ (SCOD) ทุก ๆ 360 วัน หลังจากวันที่เฟสก่อนหน้าเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

GEP มีบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท จีอีพี (เมียนมาร์) จำกัด ("GEP-Myanmar") ซึ่งเป็นการลงทุนใน GEP-Myanmar เพียงบริษัทเดียว และไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทอื่นใด GEP-Myanmar จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทสัญชาติเมียนมาร์ โดยมีทุนจดทะเบียน 500 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วที่ 6,538,779 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 211.97 ล้านบาท ตามประกาศอัตราแลกเปลี่ยนของ อปท. ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 ที่อัตราแลกเปลี่ยน 32.417 บาท ต่อ 1 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ โดย GEP มีสัดส่วนการถือหุ้นใน GEP-Myanmar เท่ากับร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งหมดใน GEP-Myanmar และมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจในการพัฒนาและบริหารโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในประเทศเมียนมาร์ โดยมีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 220 MW และมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 170 MW

GEP-Myanmar ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ("Power Purchase Agreement : PPA") กับ Electric Power Generation Enterprise ("EPGE") (ชื่อก่อนหน้าคือ Myanmar Electric Power Enterprise) ซึ่งเป็นองค์กรที่อยู่ภายใต้ Ministry of Electricity and Energy ของประเทศเมียนมาร์ โดยสาระสำคัญคือ เพื่อตกลงพัฒนา ก่อสร้าง จัดหาแหล่งเงินทุน บริหารจัดการ บำรุงรักษา และโอนกิจการ และ EPGE จะรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 220 MW หรือคิดเป็นอัตรารับซื้อไฟฟ้าสูงสุดที่ 170 MW ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองมินบู รัฐมาเกวย ประเทศเมียนมาร์ เป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date หรือ "COD") ของโครงการเฟส 1 จากทั้งหมด 4 เฟส ในอัตรารับซื้อไฟฟ้าคงที่ที่ 0.1275 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อหน่วยไฟฟ้า ตลอดอายุสัญญาของ PPA รวมถึงการต่ออายุ PPA ที่อาจจะเกิดขึ้นด้วย โดยการผลิตไฟฟ้าจะแบ่งออกเป็น 4 เฟส ตามอัตรการผลิตไฟฟ้าสูงสุดที่จะเกิดขึ้นในแต่ละเฟส ดังนี้

- เฟส 1 อัตราการรับซื้อสูงสุด 40 MW (กระแสลับ) จากกำลังการผลิตติดตั้ง 50 MW
- เฟส 2 อัตราการรับซื้อสูงสุด 80 MW (กระแสลับ) จากกำลังการผลิตติดตั้ง 100 MW
- เฟส 3 อัตราการรับซื้อสูงสุด 120 MW (กระแสลับ) จากกำลังการผลิตติดตั้ง 150 MW
- เฟส 4 อัตราการรับซื้อสูงสุด 170 MW (กระแสลับ) จากกำลังการผลิตติดตั้ง 220 MW



โดยโครงการโรงไฟฟ้ามินบูเป็นโครงการที่ได้รับการอนุมัติข้อเสนอด้านการลงทุนและออกใบอนุญาตการลงทุน หรือที่เรียกว่า "MIC Permit" จากคณะกรรมการการลงทุนเมียนมาร์ (Myanmar Investment Commission : "MIC") จากที่ประชุมครั้งที่ 5/2017 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2560 โดยใบอนุญาตดังกล่าว ลงวันที่ได้รับอนุญาต เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2560 โดยนักลงทุนต่างชาติที่ประสงค์จะลงทุนโดยตรงในประเทศเมียนมาร์ จะต้องได้รับ MIC Permit โดยสิทธิประโยชน์ที่สำคัญที่จะได้รับ สรุปได้ดังนี้

- ได้รับสิทธิประโยชน์ในการเช่าที่ดินในระยะยาว โดยมีระยะเวลาเช่าสูงสุด 50 ปี ขึ้นอยู่กับประเภทและขนาดของการลงทุนและสามารถต่อสัญญาได้ครั้งละ 10 ปี จำนวน 2 ครั้ง รวมระยะเวลาเช่าที่ดินได้นานที่สุดถึง 70 ปี (หมายเหตุ : นักลงทุนต่างชาติไม่มีสิทธิในการถือครองที่ดิน แต่สามารถเช่าที่ดินจากรัฐบาลและเอกชนชาวเมียนมาร์ในระยะยาวได้)
- ได้รับสิทธิประโยชน์ในการยกเว้นภาษีเงินได้ โดยจะได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ติดต่อกันเป็นเวลา 5 ปี นับจากปีที่เริ่มดำเนินการ
- ได้รับสิทธิประโยชน์ในการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญหรือช่างเทคนิคจากต่างประเทศได้
- รัฐบาลเมียนมาร์รับประกันว่า จะไม่ระงับการทำธุรกิจที่ได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (MIC) ก่อนครบกำหนดตามระยะเวลาที่ได้รับอนุญาต โดยปราศจากเหตุผลที่เพียงพอ
- รัฐบาลเมียนมาร์รับประกันว่า จะไม่ดำเนินการแปลงสินทรัพย์ของเอกชนมาเป็นกรรมสิทธิ์ของรัฐบาล (No Nationalization) ตลอดระยะเวลาการลงทุน

โดยสามารถสรุปสาระสำคัญของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ได้ดังนี้

วันที่ทำสัญญา	20 มีนาคม 2559 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับวันที่ 9 มกราคม 2560 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติมวันที่ 19 ธันวาคม 2561
คู่สัญญา	ผู้ซื้อ : Electric Power Generation Enterprise ("EPGE") ผู้ขาย : GEP (Myanmar) Company Limited ("GEP-Myanmar") ในฐานะบริษัทย่อยของ GEP
อัตราซื้อไฟฟ้า	อัตราซื้อไฟฟ้าที่ 0.1275 เหรียญสหรัฐต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง
ปริมาณในการรับซื้อไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> ● EPGE จะรับซื้อพลังงานไฟฟ้าสุทธิในปริมาณที่ GEP-Myanmar ผลิตและส่งเข้าระบบได้จริง ซึ่งผลิตพลังงานสูงสุดถึงร้อยละ 105 ของปริมาณพลังงานสุทธิที่คาดว่าจะผลิตได้ตามสัญญา ● หาก ณ ขณะใดขณะหนึ่งโรงไฟฟ้ามินบูผลิตพลังงานสุทธิได้เกินร้อยละ 105 ของปริมาณพลังงานสุทธิที่คาดว่าจะผลิตได้ตามสัญญา EPGE จะรับพลังงานสุทธิส่วนเกินดังกล่าวเข้าระบบทั้งหมด โดยมีต้องจ่ายชำระค่าไฟฟ้าส่วนเกินดังกล่าว
ระยะเวลาซื้อ	30 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้ามินบู เฟส 1
กำหนดการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์	31 มกราคม 2562
การยกเลิกสัญญา	หาก GEP-Myanmar ไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อใด ภายในระยะเวลา 90 วัน (ยกเว้นกรณีไม่ปฏิบัติตามสัญญาในเรื่องวันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์นั้น ระยะเวลาดังกล่าวจะขยายเป็น 240 วัน) EPGE สามารถทำหนังสือแจ้งให้ GEP-Myanmar ดำเนินการแก้ไขได้ หากไม่แก้ไขให้แล้วเสร็จ EPGE มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้

ธุรกิจที่ดำเนินงานโดย บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 57

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 13/2560 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มเติมอีก 1 แห่ง โดยบริษัทเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 คือ บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด (Planet Board Company Limited) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 50,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 12,500,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่เรียกชำระหุ้นละ 1.25 บาท โดยวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ (Wood-Based Panel) ได้แก่ แผ่นเอ็มดีเอฟ (MDF Board) และแผ่นปาร์ติเคิล (Particleboard) โดยคาดว่าจะมีกำลังการผลิตที่ 600 - 800 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ทั้งนี้ บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเสร็จสิ้นไปเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการเสนอขายหุ้นเดิมที่ บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนในบริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด ("แพลนเนท") ในฐานะบริษัทย่อย รวมร้อยละ 57 ของมูลค่าทุนจดทะเบียนทั้งหมด



ของแพลนเนท ให้กับคุณคมวิทย์ บุญธำรงกิจ ในสัดส่วนร้อยละ 25 คุณณฤชชนก ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3.75 คุณพิชพิมพ์ ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3.75 คุณเอกลักษณ์ ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3.75 คุณเอกฤทธิ ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3.75 และคุณวรัชกฤต พรแจ่มใส ร้อยละ 3 รวมถึงอนุมัติแก้ไขโครงสร้างการถือหุ้น และมอบอำนาจให้คุณชาติ สุขสวัสดิ์ รองประธานกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร เป็นผู้มีการดำเนินการแทนบริษัท ในการเจรจาต่อรองเงื่อนไข ทำความตกลง และลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น รวมทั้งสัญญาอื่นและเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทำให้มีโครงสร้างการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงไป ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)	5,700,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 57
2. คุณคมวิทย์ บุญธำรงกิจ	2,500,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 25
3. คุณณฤชชนก ปัทมสัทยาสนธิ	375,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3.75
4. คุณพิชพิมพ์ ปัทมสัทยาสนธิ	375,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3.75
5. คุณเอกลักษณ์ ปัทมสัทยาสนธิ	375,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3.75
6. คุณเอกฤทธิ ปัทมสัทยาสนธิ	375,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3.75
7. คุณวรัชกฤต พรแจ่มใส	375,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3

ต่อมาในเดือนเมษายน 2561 แพลนเนทได้มีการจัดสรรการถือหุ้นในกลุ่มผู้บริหาร บริษัท อินเด็กซ์ ลิฟวิ่ง มอลล์ จำกัด ในฐานะผู้ถือหุ้นของ บริษัท แพลนเนทบอร์ค จำกัด จากจำนวนผู้ถือหุ้น 4 ท่าน ถือหุ้นรวมร้อยละ 15 เป็นจำนวน 5 ท่าน โดยเพิ่มเติมผู้ถือหุ้นรายใหม่คือ คุณชันทอง อุคมมหันตีสุข โดยถือหุ้นรวมร้อยละ 15 เท่าเดิม ส่งผลให้โครงสร้างการถือหุ้นใหม่มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้ บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 57 คุณคมวิทย์ บุญธำรงกิจ ในสัดส่วนร้อยละ 25 คุณชันทอง อุคมมหันตีสุข ร้อยละ 3 คุณณฤชชนก ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3 คุณพิชพิมพ์ ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3 คุณเอกลักษณ์ ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3 คุณเอกฤทธิ ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3 และคุณวรัชกฤต พรแจ่มใส ร้อยละ 3 รวมทั้งได้มีการอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทเพิ่มเติมอีก 400 ล้านบาท รวมเป็น 450 ล้านบาท แต่ทั้งนี้ การเพิ่มทุนดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการ โดยสรุปโครงสร้างการถือหุ้นที่เปลี่ยนแปลงไปในครั้งนี้ เป็นดังนี้

1. บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)	5,700,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 57
2. คุณคมวิทย์ บุญธำรงกิจ	2,500,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 25
3. คุณชันทอง อุคมมหันตีสุข	300,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3
4. คุณณฤชชนก ปัทมสัทยาสนธิ	300,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3
5. คุณพิชพิมพ์ ปัทมสัทยาสนธิ	300,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3
6. คุณเอกลักษณ์ ปัทมสัทยาสนธิ	300,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3
7. คุณเอกฤทธิ ปัทมสัทยาสนธิ	300,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3
8. คุณวรัชกฤต พรแจ่มใส	300,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนใน บริษัท แพลนเนทบอร์ค จำกัด โดยเข้าถือหุ้นร้อยละ 57 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มซีเอฟ โดยแพลนเนทจะใช้เงินลงทุนในโครงการเบื้องต้นจำนวนทั้งสิ้น 1,456.31 ล้านบาท

ปัจจุบันแพลนเนทอยู่ระหว่างการสำรวจรายละเอียดในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ อาทิ การลงพื้นที่สำรวจที่ดินที่เหมาะสมที่จะก่อสร้างโรงงาน ซึ่งต้องพิจารณาถึงความพร้อมในด้านต่าง ๆ ทั้งแหล่งวัตถุดิบ ระยะเวลาในการขนส่งวัตถุดิบ ระยะเวลาในการขนส่งสินค้าจากโรงงาน ฯลฯ เพื่อให้บริษัทได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่าและได้รับประโยชน์สูงสุด โดยคาดว่าจะมีระยะเวลาการก่อสร้างโรงงานให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 2 ปี ภายหลังจากดำเนินการเลือกที่ดินที่จะก่อสร้างแล้วเสร็จ



ลักษณะผลิตภัณฑ์

ธุรกิจเฟอร์นิเจอร์

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) ("บริษัท" หรือ "ECF") ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์จากไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด และไม้ยางพารา กระดาษปิดผิว ไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ การจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราที่บริษัทเป็นผู้ผลิต และเฟอร์นิเจอร์ที่สั่งซื้อจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ และให้บริการคัดแผ่นปิดขอบไม้ (พีวีซี) เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ประกอบด้วยกลุ่มผลิตภัณฑ์ 5 ประเภทหลัก โดยจะเรียงลำดับตามการเริ่มต้นการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเริ่มแรกบริษัทได้เปิดการค้าดำเนินธุรกิจในส่วนของโรงเลื่อย โรงอบไม้ยางพารา ซึ่งในส่วนเพื่อกระบวนการผลิตจะเป็นการนำท่อนไม้ยางพาราเพื่อนำมาอบแห้งและแปรรูปเป็นไม้ยางพาราแผ่นพร้อมใช้เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ โดยไม้ยางพาราแผ่นจะถูกส่งต่อเข้าสู่กระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราของบริษัท และในบางส่วนจะเป็นการจำหน่ายให้กับโรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์และบุคคลภายนอกทั่วไป ในส่วนเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด ซึ่งเป็นส่วนที่สามารถสร้างรายได้จากการดำเนินธุรกิจเป็นรายได้หลักให้แก่บริษัทนั้น ในส่วนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตคือ ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด จะเป็นการสั่งซื้อจากบุคคลภายนอกที่ไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมด โดยไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดที่สั่งซื้อเข้ามาจะถูกนำมาปิดผิวด้วยกระดาษปิดผิว ซึ่งกระดาษปิดผิวที่ใช้ในกระบวนการผลิตทั้งหมด ทางบริษัทจะเป็นผู้ผลิตขึ้นเองซึ่งส่วนใหญ่จะถูกนำมาใช้ในการผลิตภายในบริษัท และมีบางส่วนที่จำหน่ายให้กับบุคคลภายนอก เมื่อได้ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดปิดผิวพร้อมใช้งานแล้วจะถูกส่งต่อเข้าสู่กระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดต่อไป นอกจากนี้ในส่วนของการประกอบธุรกิจบริษัทยังมีส่วนเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตเองและบางส่วนนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อจำหน่ายภายในโชว์รูม ELEGA ของบริษัทรวม 12 แห่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในขณะนี้ด้วย

รายละเอียดของแต่ละผลิตภัณฑ์ มีดังนี้

ไม้ยางพาราแปรรูปและอบแห้ง

ไม้ยางพาราเป็นไม้ที่มีคุณภาพทางกายภาพหลายประการใกล้เคียงกับไม้สัก มีลวดลายที่สวยงาม สามารถนำมาย้อมสีได้ เนื้อไม้ง่ายต่อการตกแต่ง น้ำหนักเบา ทั้งมีราคาถูกกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับไม้ที่ใช้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ชนิดอื่น ด้วยองค์ประกอบด้านคุณสมบัติอันโดดเด่นหลายประการเช่นนี้ ไม้ยางพาราจึงเป็นที่รู้จัก และนิยมใช้แพร่หลายทั่วโลก ในเวลาอันรวดเร็ว ในชื่อของ "ไม้สักขาว (White Teak)" โดยไม้ยางพาราที่นำมาใช้ในอุตสาหกรรมไม้ในปัจจุบันนี้ ส่วนมากมาจากสวนยางพาราในลักษณะของไม้ปลูกขึ้นมาใหม่ไม่ได้เป็นลักษณะของไม้ที่ขึ้นเองตามธรรมชาติ โดยไม้ที่จะถูกนำมาใช้งานโดยส่วนใหญ่จะเป็นไม้ที่มีอายุมาก ให้ผลผลิตน้ำยางต่ำ ไม่คุ้มค่าทางเศรษฐกิจ ในการกรีดยาน้ำยางอีกต่อไป จึงจำเป็นต้องโค่นออก แล้วปลูกทดแทนใหม่ตามวงจรธรรมชาติในการประกอบอาชีพของเกษตรกรทำสวนยางพารา ตามระเบียบของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง เกษตรกรเจ้าของสวนยางจะต้องยื่นขออนุญาตตัดโค่นและได้รับการอนุญาตจากกองทุนสวนยาง หรืออาจใช้ไม้ยืนต้นประเภทอื่นซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการปลูกลานเช่นกัน ก่อนจะตัดและนำมาเข้ากระบวนการแปรรูป โดยกระบวนการนำไม้ท่อนซุงยางพาราเข้าโรงเลื่อยเพื่อเลื่อยให้เป็นชิ้นตามขนาดที่ต้องการแล้วนำไปอัดน้ำยาถนอมเนื้อไม้ที่ใช้ในลักษณะของสารละลายน้ำ ทำให้มีน้ำในเนื้อไม้มาก จึงจำเป็นต้องปรับความชื้นในเนื้อไม้ให้อยู่ในระดับสมดุลกับสภาวะอากาศ ด้วยการอบเพื่อให้ไม้คงรูป ไม่เกิดปัญหาการยืดหรือหดตัวของไม้ จนก่อให้เกิดปัญหาการแตกที่ผิวและภายในเนื้อไม้ (Cracking) การแตกตามหัวไม้ (Splitting) การบิดงอ (Warping) ส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อผลิตภัณฑ์ การลดความชื้นในเนื้อไม้ ยังช่วยลดโอกาสในการเจริญเติบโตของเชื้อรา ดังนั้นไม้ยางพาราแปรรูปจะต้องมีระดับความชื้นที่เหมาะสมอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานจึงจะสามารถนำไปผลิตเป็นเฟอร์นิเจอร์ได้

ไม้ยางพาราแปรรูปเป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา ซึ่งทางบริษัทมีกระบวนการผลิตในการแปรรูปไม้ยางพาราครบวงจรก่อนจะป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตเป็นเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราต่อไป

เริ่มต้นจากการรับซื้อไม้ยางพาราท่อนเพื่อนำมาแปรรูปโดยการเลื่อยก่อนนำไปอบแห้ง โดยบริษัทจะวางแผนการรับซื้อไม้ยางพาราในแต่ละช่วงเวลา เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนไม้ยางพาราที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งปัญหาดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อปัญหาการคิดค่าในกระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราเป็นลำดับต่อไป



ในกระบวนการผลิตไม้ยางพาราแปรรูปนั้น มีกระบวนการซับซ้อนซึ่งต้องอาศัยประสบการณ์ และทักษะในการผลิตเป็นอย่างดี โดยบริษัทมีกระบวนการครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการเลื่อยเพื่อแปรรูปไม้ซุง กระบวนการอัดน้ำยาเพื่อป้องกันมอดและปลวก ด้วยถังอัดน้ำยาความดันสูง (High Pressure) จนถึงกระบวนการอบ นอกเหนือจากนั้นแล้ว ยังต้องอาศัยความชำนาญของแรงงานในกระบวนการแปรรูปไม้ยางพารา ดังกล่าว ตั้งแต่กระบวนการเลื่อยซอยไม้ที่แตกต่างจากการเลื่อยไม้ท่อนตรงทั่วไป เนื่องจากท่อนไม้ยางพารามีรูปร่างไม่แน่นอน มักมีความโค้ง ไม่ตรงตลอดท่อน รวมถึงมีตาและตำหนิบนท่อนไม้มาก จึงยังไม่สามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีการตัดซอยไม้โดยอัตโนมัติได้ปัจจุบัน

ไม้ยางพาราแปรรูปที่ได้จากกระบวนการผลิตโดยส่วนใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 95 จะถูกนำส่งเข้าสู่กระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ ไม้ยางพาราของบริษัท และบางส่วนจะถูกส่งขายให้กับบุคคลทั่วไป รวมถึงลูกค้าที่เป็นกลุ่มโรงงานขนาดเล็กที่เป็นผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราต่อไป



ภาพท่อนไม้ยางพารา และไม้ยางพาราแปรรูป

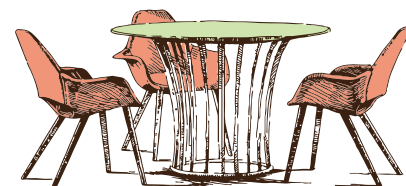
เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา

เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราเป็นเฟอร์นิเจอร์ไม้ที่มีความคงทนแข็งแรง เนื่องจากผลิตจากไม้ยางพาราซึ่งเป็นไม้จริง โดยมีวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตคือ ไม้ยางพาราและไม้ประกอบอื่น ๆ คิดเป็นส่วนประกอบประมาณร้อยละ 35 ของโครงสร้างต้นทุนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา โดยสัดส่วนดังกล่าวจะเปลี่ยนแปลงไปตามราคาไม้ยางพาราในท้องตลาดด้วย

ด้วยความคงทน แข็งแรง มีลวดลายที่สวยงาม สามารถขัดสี และตกแต่งได้ง่าย คุณสมบัติเหมาะกับการใช้งานที่ต้องการความทนทานต่อสิ่งแวดล้อมหรือการใช้งานภายนอกอาคาร เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราจึงเป็นที่นิยมในผู้ที่ชื่นชอบเฟอร์นิเจอร์ที่มีความคงทน แข็งแรง หรือกลุ่มผู้ที่มีที่อยู่อาศัยในสภาพอากาศที่แปรปรวนอาจก่อให้เกิดความร้อนหรือความชื้นสูง และเมื่อเทียบกับเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตจากไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารามีราคาสูงกว่า เนื่องจากราคาวัตถุดิบ ความนิยมในการใช้เฟอร์นิเจอร์จากไม้จริง ดังนั้นกระแสความนิยมใช้เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราจึงกระจุยกระจายเฉพาะกลุ่มผู้นิยม ไม่ได้เป็นที่แพร่หลายในกลุ่มผู้บริโภคส่วนใหญ่ ซึ่งกลุ่มผู้นิยมใช้ดังกล่าวคำนึงถึงความเหมาะสมของคุณสมบัติการใช้งานเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา ความสวยงาม และยังไม่มียุติภัณฑ์อื่น ๆ ที่มีคุณสมบัติการใช้งานทดแทนกันได้อย่างเหมาะสม

ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราของบริษัทจะแบ่งออกเป็นสินค้าทั้งหมด 3 หมวด ดังนี้

หมวดสินค้าที่	ประเภทผลิตภัณฑ์
1	ชุดโต๊ะรับประทานอาหาร (Dining Table)
2	ชุดโต๊ะรับแขกและโซฟา (Living Room)
3	ชุดห้องนอน (Bedroom)



ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชุดโต๊ะรับประทานอาหาร (Dining Set)

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชุดโต๊ะรับแขกและโซฟา (Living Room)



ผลิตภัณฑ์ชุดห้องนอน (Bedroom)



สินค้าในกลุ่มเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา ทางบริษัทจะผลิตและจำหน่ายให้กับลูกค้าโดยแบ่งออกได้ดังนี้

1. การผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อ (Made to Order) ให้กับลูกค้าต่างประเทศ โดยลูกค้าหลักคือผู้จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ และร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) ในประเทศญี่ปุ่น
2. การจำหน่ายผ่านโชว์รูมบนพื้นที่เช่าภายใน อินเด็กซ์ ลิฟวิ่ง มอลล์ (Index Living Mall) และโฮมโปร (Home Pro) รวม 12 สาขา ภายใต้อัฒตราสินค้าของบริษัทคือ "ELEGA"



เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด

เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดเป็นเฟอร์นิเจอร์สมัยใหม่ โดยมีวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตคือ ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด คิดเป็นส่วนประกอบประมาณร้อยละ 50 ของโครงสร้างต้นทุนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด รองลงมาคือ กระจกปิกผิว (ฟอยล์) ประมาณร้อยละ 10

ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากไม้ยางพาราเป็นหลัก โดยจะนำไม้ยางพารา และไม้ประเภทอื่น ๆ มาบดให้เป็นชิ้นขนาดเล็ก แล้วนำมาอัดติดกันโดยใช้สารยึดเกาะ (Urea Formaldehyde Resin) เพื่อเป็นตัวเชื่อมโครงสร้างของแผ่นปาร์ติเคิล ชั้นบนและชั้นล่างจะเป็นชั้นไม้ละเอียก ส่วนชั้นกลางจะเป็นชั้นไม้หยาบ ทำให้แผ่นปาร์ติเคิลไม่เหมาะกับการยึดติดด้วยตะปู และไม่สามารถตกแต่งขอบหรือทำลึนร่องบนผิวได้ โดยทั่วไปแผ่นปาร์ติเคิลจะมีความกว้างยาว 4 x 8 ฟุต และมีความหนาตั้งแต่ 6 ถึง 35 มิลลิเมตร



ภาพไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด

ปาร์ติเคิลบอร์ดนั้นจัดเป็นไม้ที่มีน้ำหนักเบาที่สุดในบรรดาไฟเบอร์บอร์ด ซึ่งความแข็งแรงจะน้อยกว่าไม้เอ็มดีเอฟ และไม้เนื้อแข็งทั่วไป นอกจากนี้ตัวเนื้อไม้จะไม่มีการขยายตัวได้ง่ายเมื่อโดนความชื้น อย่างไรก็ตามปาร์ติเคิลบอร์ดนิยมนำมาใช้ในงานไม้ที่ใช้ภายในตัวอาคาร แทนที่งานภายนอกอาคารที่มีความชื้นสูง และปัจจุบันนิยมนำมาผลิตเป็นเฟอร์นิเจอร์ เนื่องจากมีน้ำหนักเบา สามารถประกอบและเคลื่อนย้ายได้ง่าย ราคาประหยัด และที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ ปาร์ติเคิลบอร์ดถูกนำมาทดแทนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ด้วยไม้เนื้อแข็งจากธรรมชาติซึ่งถูกตัดโค่นจากไม้ในป่า ซึ่งไม่เป็นการส่งเสริมด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ดังนั้นวัตถุดิบประเภทไม้เนื้อแข็งในปัจจุบัน จึงเป็นวัตถุดิบที่หาได้ยากมากขึ้นในปัจจุบัน

เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดมีกระบวนการผลิตที่ง่ายกว่า เนื่องจากกระบวนการผลิตโดยส่วนใหญ่จะผ่านการทำงานของเครื่องจักร ประกอบกับไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดมีน้ำหนักเบา จึงมีระยะเวลาในกระบวนการผลิตที่สั้น ใช้ชั่วโมงแรงงานน้อยกว่า เมื่อเทียบกับการผลิตเฟอร์นิเจอร์จากไม้เนื้อแข็ง ซึ่งทั้งหมดที่กล่าวมาส่งผลให้การผลิตเฟอร์นิเจอร์จากไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบทางด้านต้นทุนที่สำคัญ

โดยหากจะเปรียบเทียบกันในส่วนกระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้เนื้อแข็งหรือเฟอร์นิเจอร์ไม้จริง จะต้องผ่านกระบวนการ เลื่อย อัดน้ำยา อบ คัด ประกอบ ขัด ลงสี และเคลือบไม้ ซึ่งแต่ละขั้นตอนต้องใช้แรงงานในการผลิตเป็นจำนวนมาก เพื่อให้ได้งานที่มีความปราณีตและต้องใช้เวลาอย่างมากในแต่ละขั้นตอนการผลิต บริษัทจึงเน้นเพิ่มกำลังการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด โดยการเพิ่มเครื่องจักรที่มีความทันสมัยในรูปแบบเครื่องจักรกึ่งอัตโนมัติ (Semi-Automatic Machine) ในการผลิตเพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายด้านแรงงาน เพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการผลิตให้มากขึ้นกว่าเดิม



ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดของบริษัทจะแบ่งออกเป็นสินค้าทั้งหมด 7 หมวด โดยในแต่ละหมวด จะมีรุ่นของสินค้าแบ่งออกได้ ดังนี้

หมวดสินค้าที่	ประเภทผลิตภัณฑ์
1	ชั้นวางของเอนกประสงค์
2	ตู้เอนกประสงค์/ตู้โชว์
3	ตู้เสื้อผ้า
4	โต๊ะคอมพิวเตอร์/โต๊ะทำงาน
5	ชั้นวางทีวี
6	ตู้สำหรับใส่รองเท้า
7	โต๊ะเครื่องแป้ง เคียง



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด



สินค้าในกลุ่มเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด ทางบริษัทจะผลิตและจำหน่ายให้กับลูกค้าโดยแบ่งออกได้ดังนี้

1. การผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อ (Made to order) ให้กับลูกค้าต่างประเทศ โดยลูกค้าหลักคือ ผู้จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ และร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) ในประเทศญี่ปุ่น
2. การผลิตและจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศ โดยใช้ตราสินค้าของบริษัทคือ "a7" "Hasta" เพื่อวางจำหน่ายภายในเมกา โฮม (Mega Home) และไทวัสดู (Thai wasadu) ตามลำดับ
3. การผลิตและจำหน่ายสินค้าภายใต้แบรนด์ "FINNA HOUSE" ภายในพื้นที่โชว์รูม ELEGA สาขาพระราม 2 สาขาบางนา สาขารังสิต และสาขาชัยพฤกษ์ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ภายใต้ลิขสิทธิ์ลายการ์ตูนจากคิสนีย์



เฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายผ่านโชว์รูม

บริษัทดำเนินธุรกิจในการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์อย่างครบวงจร โดยบริษัทเองมีตราสินค้าที่ใช้ในการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ผ่านทางโชว์รูมที่เป็นพื้นที่เช่าภายใน อินเด็คซ์ ลิฟวิ่ง มอลล์ (Index Living Mall) และโฮมโปร (Home Pro) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีพื้นที่เช่าภายใน อินเด็คซ์ ลิฟวิ่ง มอลล์ และโฮมโปร เพื่อใช้เป็นโชว์รูมทั้งหมดรวม 12 สาขา ใช้ชื่อตราสินค้าที่จำหน่ายว่า "ELEGA" โดยผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายผ่านทางโชว์รูม จะเป็นสินค้าประเภทเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราที่ผลิตโดยบริษัท และเฟอร์นิเจอร์ส่วนใหญ่เป็นไม้จริงมีทั้งส่วนที่ซื้อมาเพื่อจำหน่ายจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มสินค้าแบ่งออกเป็นประเภทต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์ชุดโต๊ะรับประทานอาหาร (Dining Set)
2. ผลิตภัณฑ์ชุดโต๊ะรับแขก (Living Room)
3. ผลิตภัณฑ์ชุดห้องนอน (Bed Room)

ผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายภายในโชว์รูมจะครอบคลุมถึงผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้ผลิตเอง ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา นอกจากนี้ยังมีเฟอร์นิเจอร์ที่ซื้อมาเพื่อจำหน่ายจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายในโชว์รูมโดยส่วนใหญ่จะเป็นเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตจากไม้จริง แบ่งออกเป็นสัดส่วนของสินค้าที่ทางบริษัทเป็นผู้ผลิตเอง และสัดส่วนสินค้าที่ซื้อมาเพื่อจำหน่ายโดยประมาณร้อยละ 40 และร้อยละ 60 ตามลำดับ

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายภายในโชว์รูม



เมื่อเดือนสิงหาคม ปี 2558 บริษัทได้เปิดตัวโชว์รูม "FINNA HOUSE" เพื่อจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ภายใต้ลิขสิทธิ์ลายการ์ตูนคิซนีย์ โดยผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายภายในโชว์รูมทางบริษัทเป็นผู้ผลิตเองทั้งสิ้น สินค้าที่จำหน่ายครอบคลุมตั้งแต่ผลิตภัณฑ์ประเภทต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์ชุดห้องนอน (Bed Room) ได้แก่ ชุดเตียง ตู้เสื้อผ้า ตู้ข้างเตียง
2. ผลิตภัณฑ์โซฟานั่งเล่น
3. ผลิตภัณฑ์ตู้เอนกประสงค์
4. ผลิตภัณฑ์ของใช้ทั่วไป อาทิ ที่แขวนเสื้อ ชั้นคิซนีย์ กระเป๋า เป็นต้น



ปัจจุบันลูกค้าสามารถเลือกชมผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ภายใต้ลิขสิทธิ์ลายการ์ตูนคินนีที่ได้ที่คอร์เนอร์ FINNA HOUSE ภายในพื้นที่โชว์รูม ELEGA สาขาพระราม 2 สาขาบางนา สาขารังสิต และสาขาชัยพฤกษ์

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์แบรนด์ FINNA HOUSE



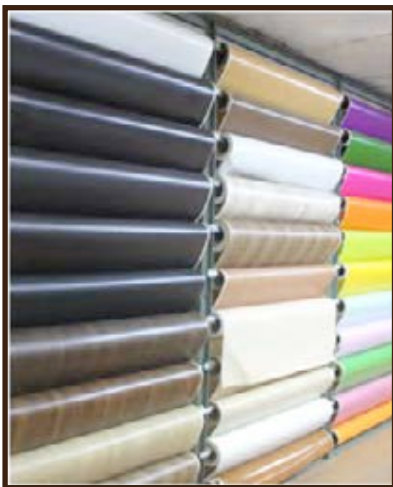
กระดาษปิดผิว

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายกระดาษปิดผิว สำหรับใช้ในการปิดผิวไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดเพื่อเพิ่มความสวยงาม และพร้อมสำหรับใช้ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ต่อไป วัสดุปิดผิวประเภทกระดาษ มีข้อดีที่ความสวยงาม สามารถสีไหนลวดลายได้ตามต้องการ เช่น การสีไหนให้มีลวดลายเหมือนไม้จริงซึ่งสามารถทำได้สวยงาม และเหมือนจริง และลวดลายการทูน ลายกราฟฟิก ตามแบบที่สามารถกำหนดได้ ซึ่งกระดาษปิดผิวลวดลายเหมือนไม้จริงเหมาะกับการผลิตไม้ในกลุ่มไฟเบอร์บอร์ด ซึ่งถึงแม้จะมีข้อเสียในการทนทานต่อความชื้นได้น้อย แต่เนื่องด้วยคุณสมบัติการใช้งานบางประเภทที่ไม่ต้องการความคงทนเป็นหลัก ทำให้กระดาษปิดผิวได้รับความนิยม ด้วยกระบวนการผลิตที่ง่าย ไม่ซับซ้อน และมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำ ส่งผลให้เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดสามารถกำหนดราคาขายที่ได้เปรียบกว่าเมื่อเทียบกับเฟอร์นิเจอร์ไม้จริงทั่วไป



ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดที่บริษัทสั่งซื้อจากผู้ผลิตทั้งหมดจะต้องนำมาผ่านกระบวนการปิดผิวภายในโรงงานของบริษัท ทั้งนี้เพื่อช่วยลดต้นทุนในการผลิต เมื่อเทียบกับการสั่งซื้อกระดาษปิดผิวจากภายนอก ซึ่งนอกจากการใช้งานภายในกระบวนการผลิตของบริษัทแล้ว บริษัทยังมีการจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอกเองโดยตรง และบางส่วนเป็นการจำหน่ายผ่านทางบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท วีวี-เดคคอร์ จำกัด (VV-Decor) ที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.95 ของทุนจดทะเบียนในบริษัทดังกล่าว โดยลักษณะการประกอบธุรกิจของ VV-Decor คือ การเป็นผู้จำหน่ายกระดาษปิดผิว (Trading) ให้กับลูกค้าบางรายของบริษัท โดยสัดส่วนการจำหน่ายกระดาษปิดผิวให้กับบุคคลภายนอก ปัจจุบันคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40 ของปริมาณกระดาษปิดผิวที่ผลิตได้ทั้งหมด

ตัวอย่างกระดาษปิดผิวที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย



ทั้งนี้ ลักษณะของผลิตภัณฑ์ตามที่ได้กล่าวมาทั้งหมดจะเป็นการดำเนินการโดยบริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) ("บริษัท" หรือ "ECF") และบริษัท วีวี เดคคอร์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.95 ซึ่งทั้งสองบริษัทดังกล่าว มีลักษณะการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเฟอร์นิเจอร์ทั้งหมด



ธุรกิจร้านค้าปลีก

รูปแบบร้าน Can Do ในประเทศไทย คือ ร้านค้านำเข้าสินค้าคุณภาพดีภายใต้แบรนด์ญี่ปุ่น จำหน่ายสินค้าทั้งร้านในราคา 60 บาท นำเสนอสินค้าให้เลือกชื้อนับหมื่นรายการ ครอบคลุมตั้งแต่ของใช้ภายในบ้าน สินค้าเพื่อความงาม ภาชนะบรรจุอาหาร อุปกรณ์ทำความสะอาด อุปกรณ์เครื่องเขียน งานฝีมือ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ กล้อง กระจกไร้สาย สินค้าเทศกาล ฯลฯ

ทั้งนี้ Can Do ประเทศไทย มีจำนวนสาขาที่เปิดให้บริการจำหน่ายสินค้าในราคาเดียว 60 บาท ทั้งร้าน สูงสุดคิดเป็นจำนวนสาขาทั้งสิ้น 8 สาขา ได้แก่

1. สาขาฟิวเจอร์ พาร์ค รังสิต ขนาดพื้นที่ 175 ตรม.
2. สาขาซีคอนสแควร์ ขนาดพื้นที่ 120 ตรม.
3. เดอะพาริโอ พาร์ค กาญจนภิเษก ขนาดพื้นที่ 130 ตรม.
4. สาขาโฮม โปร รัตนานิเบศร์ ขนาดพื้นที่ 140 ตรม.
5. สาขาโฮม โปร ราชพฤกษ์ ขนาดพื้นที่ 99 ตรม.
6. สาขาอินเด็กซ์ ลิฟวิง มอลล์ บางใหญ่ ขนาดพื้นที่ 195 ตรม.
7. สาขาลิตเติล วอลล์ บางนา ขนาดพื้นที่ 83.25 ตรม.
8. สาขาเมเจอร์ รัชโยธิน ขนาดพื้นที่ 102.11 ตรม.

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์จากร้าน Can Do



แต่ทั้งนี้ เนื่องจากธุรกิจร้านค้าปลีกในรูปแบบร้านค้าที่ขายสินค้าในราคาเดียวในประเทศไทยมีหลายร้าน และมีการแข่งขันสูง ประกอบกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่จับจ่ายซื้อสินค้าของผู้บริโภคชาวไทยมองว่า สินค้าในราคา 60 บาท ในบางประเภทสินค้าที่จำหน่ายภายในร้านมีราคาสูงเมื่อเทียบกับสินค้าประเภทเดียวกันที่สามารถซื้อได้จากร้านค้าประเภทอื่น จึงทำให้ร้าน Can Do ประเทศไทย ไม่สามารถสร้างผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ทำให้บริษัท อีซีเอฟ โฮลคิงส์ จำกัด ต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการดำเนินธุรกิจดังกล่าว ทางฝ่ายบริหารจึงได้พิจารณาคัดสินใจที่จะยุติการดำเนินธุรกิจ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้หยุดการจำหน่ายสินค้าทุกรายการ และได้ดำเนินการปิดสาขาของร้าน Can Do ทุกสาขาเรียบร้อยแล้ว เพื่อลดผลกระทบจากต้นทุนและค่าใช้จ่ายคงที่ที่จะเกิดขึ้น เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทต่อไป ทั้งนี้บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการในส่วนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องตามสัญญา Franchisee Agreement กับ Can Do Co.,Ltd. บริษัทผู้เป็นเจ้าของแฟรนไชส์ในประเทศไทย ซึ่งคาดว่าจะการปิดกิจการของร้าน Can Do ประเทศไทยจะเสร็จสมบูรณ์ภายในวันที่ 31 มกราคม 2562 นี้

อย่างไรก็ตาม ขณะนี้บริษัทอยู่ระหว่างการจัดหาธุรกิจรูปแบบใหม่ที่มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ด้านเศรษฐกิจ และพฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบัน เพื่อพิจารณาการเข้าลงทุนโดยบริษัท อีซีเอฟ โฮลคิงส์ จำกัด ทั้งนี้เพื่อสร้างรายได้และผลการดำเนินงานให้กับกลุ่มบริษัทโดยภาพรวม โดยขณะนี้ยังอยู่ระหว่างรอข้อสรุปถึงธุรกิจใหม่ที่จะเกิดขึ้น

ธุรกิจพลังงานทดแทน

โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Power Plant)

ปัจจุบัน บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ("ECF-P") ในฐานะบริษัทย่อย เป็นผู้เข้าลงทุนใน บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลคิงส์ จำกัด ("SAFE") ซึ่ง ECF-P ได้เข้าลงทุนใน SAFE คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 33.37

ปัจจุบัน SAFE ได้เข้าลงทุนในบริษัทต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล โดยมีรายละเอียด ดังนี้

บริษัท ไพร์ช ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ("PWGE")

ปัจจุบัน SAFE มีสัดส่วนการถือหุ้นใน PWGE ร้อยละ 99.99 โดย PWGE ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล ขนาด 7.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ตำบลกาญจนา อำเภอบางบาล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยใช้ชีวมวลจากต้นยางพาราเป็นเชื้อเพลิงในการผลิต โดยจะผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ภาครัฐ ตามนโยบายการสนับสนุนการผลิตและใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ของสำนักงานนโยบายและพลังงาน กระทรวงพลังงาน โดยได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐในรูปแบบการรับซื้อไฟฟ้าในระบบ Feed in Tariff (FiT) รวมถึงการได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยโรงไฟฟ้า PWGE ได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date : COD) ตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2560 เป็นต้นมา

PWGE ดำเนินธุรกิจด้วยวิสัยทัศน์ และพันธกิจ ที่จะสร้างสรรค์พลังงานสีเขียว ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย พร้อมกับการพัฒนาการปลูกป่าเพื่อเศรษฐกิจสีเขียว บนแนวคิด Cullulose-Based World

โรงไฟฟ้า PWGE ตั้งอยู่บนทำเลที่ดิน ติดถนนใหญ่ขนาด 4 ช่องทางเดินรถ บนเส้นทางหลวงหมายเลข 4057 และที่ดินอีกด้านติดแม่น้ำสุโขทัย โกลก ขนาดแม่น้ำกว้าง 30 เมตร ทำให้น้ำใช้ตลอดทั้งปี โดยด้านหน้าที่ดิน เป็นเนินเขาสูง ซึ่งที่ดินมีความสูงกว่าถนนประมาณ 3 เมตร ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากปัญหาน้ำท่วมได้

นอกจากนี้ยังเป็นทำเลที่ตั้งอยู่ใกล้กับแหล่งวัตถุดิบเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิต ภายในรัศมีรอบใน 30 กิโลเมตร รอบกลาง 60 กิโลเมตร และรอบนอก 100 กิโลเมตร ซึ่งเป็นทำเลที่ตั้งที่จะช่วยลดความเสี่ยงด้านวัตถุดิบในอนาคต โดยอยู่ห่างจากรัฐบาลันตัน ประเทศมาเลเซีย เพียง 30 กิโลเมตร ซึ่งเป็นพื้นที่ตั้งของโรงเลื่อยและโรงสับไม้ (Wood Chips) อยู่เป็นจำนวนมาก โรงเลื่อยที่ตั้งอยู่บริเวณชายแดน ประเทศมาเลเซีย มีจำนวนมากกว่า 30 โรง ส่วนใหญ่จะผลิตและส่งไม้แปรรูปให้ตลาดภายในประเทศไทย ผ่านทางชายแดนสุโขทัย โกลก ซึ่งทำเลที่ตั้งของโรงไฟฟ้า ช่วยทำให้ได้เปรียบด้านค่าขนส่ง และลดความเสี่ยงในกรณีที่น้ำมันเพิ่มขึ้นในอนาคต ที่ตั้งโรงงานยังอยู่ตรงข้ามกับหมู่บ้านไม้ขาว ซึ่งมีประชากรคนไทยที่นับถือศาสนาพุทธ อาศัยอยู่เป็นจำนวนกว่า 320 ครอบครัว ไม่มีความเสี่ยงเรื่องการก่อการร้าย จัดเป็นพื้นที่ปลอดภัยกว่าพื้นที่อื่น



ภาพโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล PWGE



เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้า

อุปกรณ์	เทคโนโลยี/ผู้ผลิต	ประเภท
Combustion chamber	เยอรมนี/จีน	ห้องเผาไหม้ชนิดใช้ตะกรับแบบขั้นบันได และมีห้องเผาไหม้เพิ่มเติมด้านหลัง
Boiler	เยอรมนี/จีน	ชนิดท่อน้ำมี Drum 1 ชุด มีท่อน้ำเป็นผนังสำหรับรับความร้อนและน้ำหมุนเวียนแบบธรรมชาติ
Steam Turbine	เชคโกสโลวาเกีย/จีน	กังหันไอน้ำแบบอิมพัลส์มีใบพัด 9 ชุดและไอน้ำกลั่นตัวทั้งหมดพร้อมด้วยเกียร์ทดรอบ
Generator	สวีตเซอร์แลนด์/จีน	เครื่องกำเนิดกระแสไฟฟ้าแบบ ซินโครนัส ชนิดปิดหมด มีการระบายความร้อนด้วยอากาศ และแลกเปลี่ยนความร้อนด้วยน้ำการกำเนิดสนามแม่เหล็กเป็นแบบหมุนและไม่ต้องมีแปลงถ่าน

ที่มา : <https://biological-energy.com>



แหล่งวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

จากข้อมูลสถิติการเกษตรของประเทศไทยปี 2560 โดยการคาดการณ์จากสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ให้ข้อมูลว่า ในพื้นที่จังหวัดนราธิวาส มีเนื้อที่ยืนต้นไม้อย่างพาราจำนวน 1,007,135 ไร่

ทาง PWGE จึงได้คำนวณปริมาณไม้ เพื่อพิจารณาความเพียงพอของปริมาณไม้ที่จะใช้เป็นเชื้อเพลิงชีวมวลสำหรับโรงไฟฟ้า PWGE ดังนี้

เนื้อที่ยืนต้นไม้อย่างพารา	จำนวน 1,007,135 ไร่
จะได้พื้นที่โค่นสำหรับอายุต้นยาง 20 ปี (ร้อยละ 5)	50,357 ไร่ต่อปี
ได้ปริมาณไม้พื้น เท่ากับ 50,357 ไร่ต่อปี x ปริมาณไม้พื้น 21.9 ลูกบาศก์เมตรต่อไร่	1,108,813 ลูกบาศก์เมตร
ไม้พื้น 1 ต้น มีปริมาตร 1.3 ลูกบาศก์เมตร เท่ากับ	848,318 ต้นต่อปี หรือ 70,693 ต้นต่อเดือน
โรงไฟฟ้า PWGE มีความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวล ที่ 283 ต้นต่อวัน หรือ ประมาณ 8,490 ต้นต่อเดือน	ดังนั้น จึงคิดได้ประมาณร้อยละ 12 ของปริมาณไม้พื้นที่ได้ทั้งหมด

ซึ่งจากการคำนวณปริมาณความต้องการเชื้อเพลิงชีวมวลที่ใช้ในการผลิตเมื่อเทียบกับปริมาณไม้พื้นที่ได้ทั้งหมดนับว่าเพียงพอ โดยยังไม่รวม ปลีกไม้ที่มีปริมาณ 503,570 ลูกบาศก์เมตร ซึ่งคำนวณจาก 10 ลูกบาศก์เมตร คูณจำนวน 50,357 ไร่ต่อปี หรือเท่ากับ 387,361 ต้นต่อปี ด้วย

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีแผนลดการพึ่งพาไม้เชื้อเพลิงชีวมวลจากประเทศไทย โดยปริมาณไม้อย่างพารากว่าร้อยละ 50 จะสั่งซื้อจากประเทศ มาเลเซีย ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นผู้จัดจำหน่ายไม้ที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ก่อตั้งโรงไฟฟ้า PWGE มาเป็นระยะเวลาไม่ต่ำกว่า 25 ปี



บริษัท เซฟ ไบโอแมส จำกัด (“SAFE-B”)

ปัจจุบัน SAFE มีสัดส่วนการถือหุ้นใน SAFE-B ร้อยละ 100 โดย SAFE-B ดำเนินธุรกิจโรงสับไม้เพื่อให้ได้ไม้สับ (Woodchips) ส่งเข้าเป็นวัตถุดิบในการผลิตให้กับโรงไฟฟ้า PWGE ซึ่ง SAFE-B ได้เช่าที่ดิน ภายในโรงไฟฟ้า PWGE เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ภายใต้พื้นที่ภายในอาคารโรงสับไม้และเก็บเชื้อเพลิง (Woodchips) รวมเครื่องสับไม้ และสายพานลำเลียง บนขนาดเนื้อที่รวม 6,480 ตารางเมตร

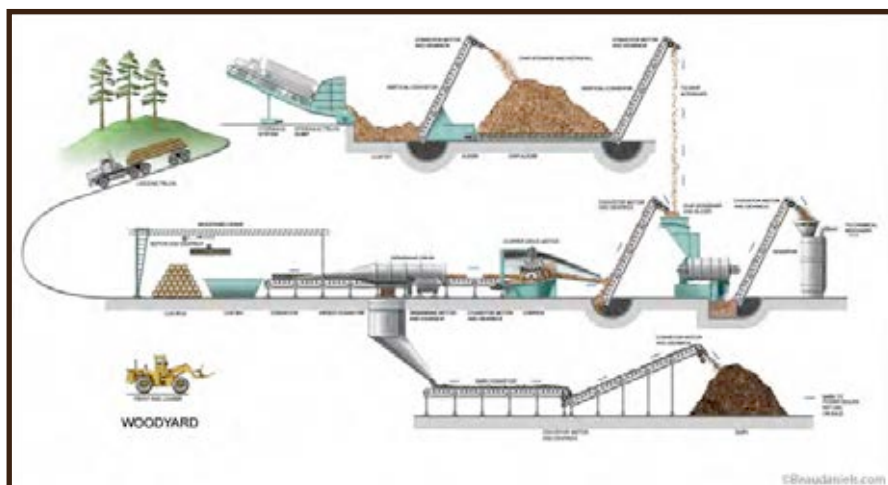
ทั้งนี้โรงสับไม้ของ SAFE-B มีกำลังการผลิตติดตั้งเพื่อผลิตไม้สับเท่ากับ 60 ตันต่อชั่วโมง โดยมีจำนวนวันที่ใช้ในการผลิตไม้สับเท่ากับ 8 ชั่วโมงต่อวัน ปัจจุบันใช้เป็นกำลังการผลิตสำหรับรองรับการผลิตเชื้อเพลิงให้กับโรงไฟฟ้า PWGE เท่ากับ 12.12 ตันต่อชั่วโมง ทั้งนี้ในส่วนของการผลิตติดตั้งส่วนที่เหลือ จะถูกนำไปใช้เพื่อการผลิตไม้สับสำหรับรองรับโครงการโรงไฟฟ้าอื่น ๆ ที่อาจจะเพิ่มเติมในอนาคต รวมถึงการดำเนินธุรกิจผลิตสับไม้ให้กับบริษัทภายนอก ที่มีความต้องการในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงกับโรงสับไม้ต่อไป

ปัจจุบัน SAFE-B เริ่มเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2560 เป็นต้นมา ซึ่งเป็นวันเดียวกับวันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล PWGE

เทคโนโลยีการไม้สับ

อุปกรณ์	เทคโนโลยี/ผู้ผลิต	ประเภท	อธิบายการทำงาน
Chain/Belt Conveyer	จีน/จีน	สายพานลำเลียงแบบโซ่	ไม้ซุงขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 12 เซนติเมตร ยาว 1.2 เมตร ถูกลำเลียงขึ้น Conveyer เพื่อส่งต่อไปยังเครื่องสับให้เป็นไม้สับขนาด 3*3 เซนติเมตร
เครื่องสับไม้	จีน/จีน	ชนิดใบมีดสับ 4 ใบ	ทำหน้าที่สับไม้ซุงให้มีขนาดเล็กลงขนาด 3*3 เซนติเมตร เพื่อส่งเข้าเก็บที่ถังเก็บไม้สับ
Belt Conveyer	จีน/จีน	สายพานยาง	ลำเลียงไม้สับเก็บในถัง Stock ไม้ ก่อนส่งเข้า Boiler
Screw Conveyer	จีน/จีน	ส่งไม้สับลงสายพาน	ลำเลียงไม้สับจากถังเก็บส่งเข้าสายพานและส่ง Boiler

แผนภาพกระบวนการผลิตไม้สับ (Woodchips)



ที่มา : <https://www.linkedin.com/pulse/production-wood-chips-luciano-r-oliveira/>



ภาพภายในโรงสับไม้ของ SAFE-B



บริษัท บิน่า พูรี พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (“SAFE-P”)

บริษัท บิน่า พูรี พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด ปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี้ (แพร่) จำกัด (“SAFE-P”) เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2561 ที่ผ่านมา SAFE-P จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2555 โดยต่อมา SAFE ได้เข้าลงทุนในมูลค่ารวม 51.69 ล้านบาท เพื่อให้ได้มาซึ่งหุ้นของ SAFE-P ในสัดส่วนร้อยละ 49

ปัจจุบันSAFE มีสัดส่วนการถือหุ้นในSAFE-P ร้อยละ 49.00 โดยSAFE-P ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลด้วยเทคโนโลยีแก๊สซิฟิเคชัน (Gasification) ซึ่งปัจจุบันSAFE-P มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาครวม 2 ฉบับ แบ่งออกเป็น 2 โครงการ คือ โครงการที่อำเภอคลอง จังหวัดแพร่ ขนาด 1 เมกะวัตต์ และอำเภอสูงเม่น จังหวัดแพร่ ขนาด 1 เมกะวัตต์

ปัจจุบันโครงการที่อำเภอคลอง จังหวัดแพร่ ได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์สำหรับกำลังการผลิตที่ 1 เมกะวัตต์ ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 ที่ผ่านมา และขณะนี้ โครงการที่อำเภอสูงเม่น จังหวัดแพร่ อยู่ระหว่างการพิจารณาเพื่อเริ่มการก่อสร้างโรงไฟฟ้า

ภาพโครงการโรงไฟฟ้า อำเภอคลอง จังหวัดแพร่



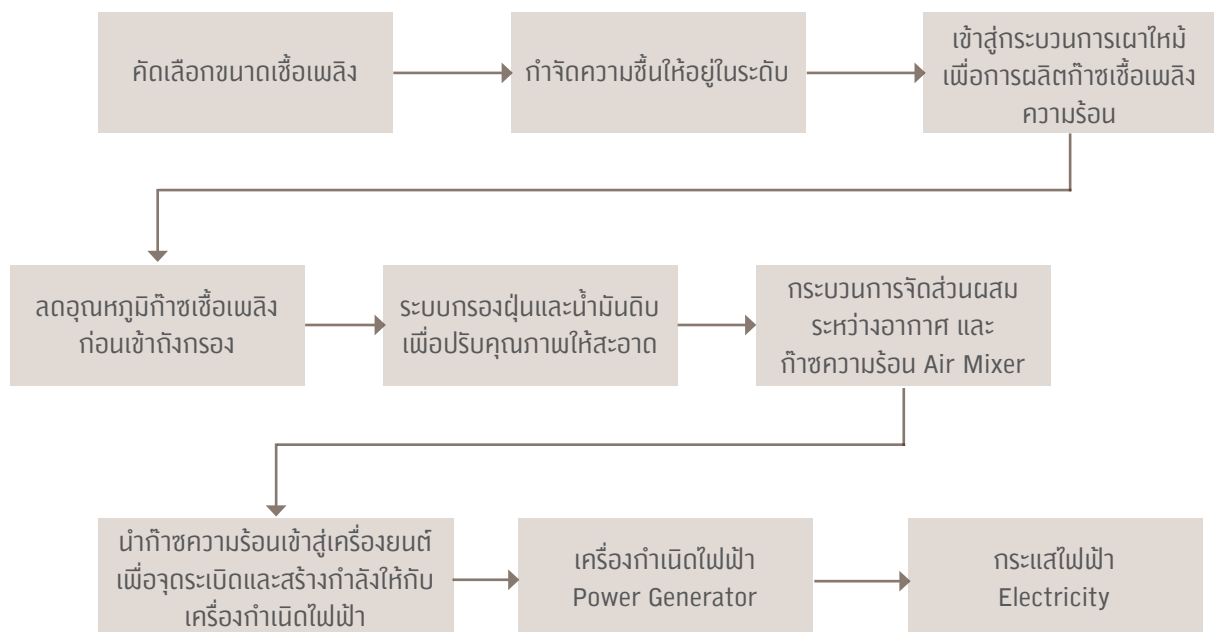
เทคโนโลยีแก๊สซิฟิเคชัน คือ การนำเชื้อเพลิงชีวมวลมาทำการเผาในเตาที่ออกแบบพิเศษเรียกว่า "เตาแก๊สซิฟายเออร์" (Gasifier Stove) โดยมีการควบคุมปริมาณอากาศที่ไหลเข้าภายในเตาให้มีปริมาณน้อยกว่าปกติ เพื่อบังคับให้เกิดสถานการณ์ที่เรียกว่า "การเผาไหม้ไม่สมบูรณ์" ซึ่งในสภาวะดังกล่าวจะเกิดความร้อนภายในเตาประมาณ 1,100 องศาเซลเซียส และจะเกิดก๊าซขึ้นจำนวน 5 ชนิด ได้แก่

1. ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ร้อยละ 8
2. ก๊าซไนโตรเจน ร้อยละ 50
3. ก๊าซคาร์บอนมอนนอกไซด์ ร้อยละ 20
4. ก๊าซไฮโดรเจน ร้อยละ 20
5. ก๊าซมีเทน ร้อยละ 2

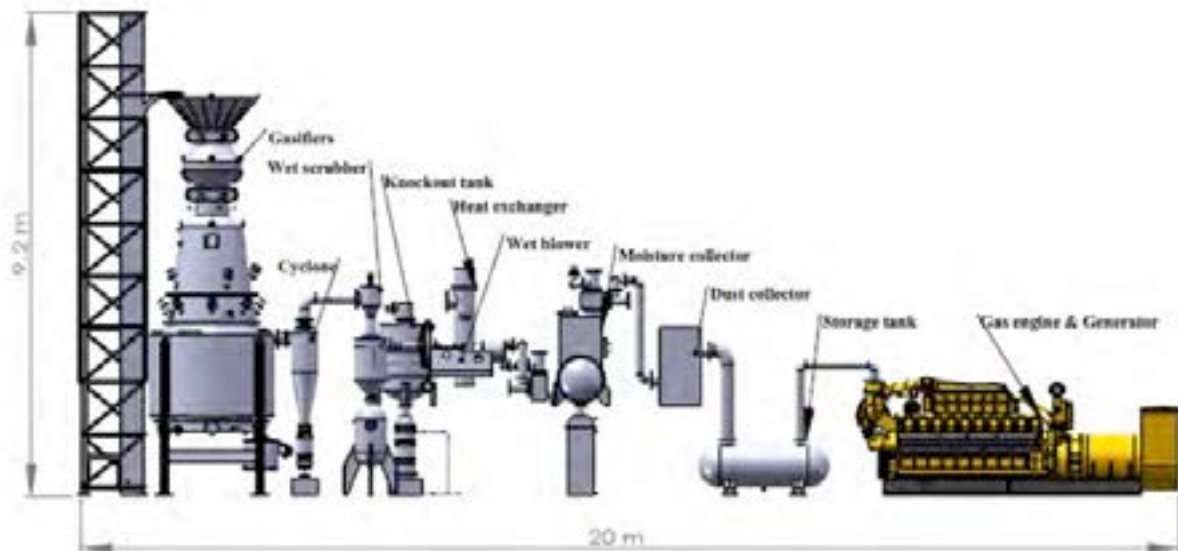
ซึ่งก๊าซในลำดับที่ 3-5 มีคุณสมบัติที่สามารถติดไฟได้ง่ายสามารถนำไปใช้ในการผลิตพลังงานได้หลากหลายไม่ว่าจะเป็นการผลิตพลังงานความร้อนโดยการเผาไหม้โดยตรงในห้องเผาไหม้ Burner หรือแม้กระทั่งนำไปใช้กับเครื่องยนต์เผาไหม้ภายใน (Internal Combustion Engine) และใช้เป็นต้นกำลังในการจุดเครื่องกำเนิดไฟฟ้าการผลิตไฟฟ้า (Generator Set)

เตาผลิตก๊าซเชื้อเพลิง Gasifier แบบ Fixed Bed Downdraft Gasifier สามารถแก้ปัญหาการปนเปื้อนของยางเหนียว หรือ Tar ได้เป็นอย่างดี ดังนั้นการใช้เทคโนโลยีดังกล่าวจึงมีความเหมาะสมในการนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงร่วมของเครื่องยนต์เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า หรือแม้กระทั่งนำมาใช้ในการอบแห้งผลผลิตทางการเกษตร

แผนภาพแสดงกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล



แบบจำลองระบบการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยเชื้อเพลิงชีวมวล โดยใช้เทคโนโลยีแก๊สซิฟิเคชัน



Gasifier	เตาแก๊สซิฟายเออร์ เมื่อใส่เชื้อเพลิง อาทิเช่น เศษไม้ ชังข้าวโพด ฯลฯ เตาจะทำหน้าที่เผาแบบความคุมอากาศเพื่อให้เกิดก๊าซเชื้อเพลิง
Cyclone	ไซโคลนออกแบบให้แก๊สเชื้อเพลิงไหลเวียนเป็นวงกลมเพื่อให้เกิดแรงเหวี่ยง ทำให้ฝุ่นที่มีขนาดใหญ่กว่า 10 ไมครอนถูกสลัดหล่นตกลงสู่ถังเก็บตามแรงดึงดูดของโลก
Wet Scrubber	ระบบทำความสะอาดก๊าซและลดอุณหภูมิแก๊สเชื้อเพลิงจาก 450 c ลงเหลือ 40 c
Knock out Tank	ถังแยกน้ำและก๊าซออกจากกันและทำหน้าที่กรองฝุ่นและน้ำมันดิน
Heat Exchanger	เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน ทำหน้าที่ลดอุณหภูมิแก๊สเชื้อเพลิงจาก 40 c ลงเหลือ 25 c
Wet Blower	พัดลมดูดก๊าซแบบเปียก
Moisture Collector	ถังดักความชื้น ทำหน้าที่ดูดซับละอองน้ำที่ยังปนอยู่ในก๊าซออก
Dust Collector	ถังดักจับฝุ่นละอองขนาดใหญ่กว่า 5 ไมครอนออกก่อนเข้าสู่เครื่องยนต์
Storage Gas	ถังสำรองแก๊สเชื้อเพลิงก่อนเข้าเครื่องยนต์
Engine & Generator	เครื่องยนต์และเครื่องกำเนิดไฟฟ้า



โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power Plant)

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 220 เมกะวัตต์ ประเทศเมียนมาร์

ในช่วงปี 2560 บริษัทได้เข้าลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 220 MW และมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 170 MW ของ บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด ("โครงการโรงไฟฟ้ามินบู" หรือ "GEP") ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองมินบู รัฐมาเกว่ย ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ("ประเทศเมียนมาร์") โดยให้ บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ("ECF-P") ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 เป็นผู้เข้าลงทุนซื้อหุ้นของโครงการในสัดส่วนร้อยละ 20 ซึ่งบริษัทได้เข้าทำการซื้อหุ้นสามัญเดิมของ GEP จำนวน 51,512 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 20 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ GEP ในขณะนั้น ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 โดยมีมูลค่าเท่ากับ 9 ล้านบาทสหรัฐ ทั้งนี้โครงการโรงไฟฟ้ามินบูมีมูลค่ารวมของโครงการอยู่ที่ 292.62 ล้านบาทสหรัฐ โดยคาดว่า จะมีอัตราหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 65 : 35 จึงทำให้ ECF-P มีภาระที่จะต้องเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 20 จำนวน 20.22 ล้านบาทสหรัฐ ต่อไป

ทั้งนี้คาดว่าจะเริ่มมีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์สำหรับ 50 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นเฟสแรก ได้ภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2562 นี้ จากทั้งหมด 4 เฟส ที่จะเริ่มทยอยจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ (SCOD) ทุก ๆ 360 วัน หลังจากวันที่เฟสก่อนหน้าเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

GEP มีบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท จีอีพี (เมียนมาร์) จำกัด ("GEP-Myanmar") ซึ่งเป็นการลงทุนใน GEP-Myanmar เพียงบริษัทเดียว และไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทอื่นใด GEP-Myanmar มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจในการพัฒนาและบริหารโครงการโรงไฟฟ้ามินบู

GEP-Myanmar ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ("Power Purchase Agreement : PPA") กับ Electric Power Generation Enterprise ("EPGE") (ชื่อก่อนหน้าคือ Myanmar Electric Power Enterprise) ซึ่งเป็นองค์กรที่อยู่ภายใต้ Ministry of Electricity and Energy ของประเทศเมียนมาร์ โดยสาระสำคัญคือเพื่อตกลงพัฒนา ก่อสร้าง จัดหาแหล่งเงินทุน บริหารจัดการ บำรุงรักษา และโอนกิจการ และ EPGE จะรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 220 MW หรือคิดเป็นอัตราการรับซื้อไฟฟ้าสูงสุดที่ 170 MW ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองมินบู รัฐมาเกว่ย ประเทศเมียนมาร์ เป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date หรือ "COD") ของโครงการเฟส 1 จากทั้งหมด 4 เฟส ในอัตราซื้อไฟฟ้าคงที่ที่ 0.1275 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อหน่วยไฟฟ้า ตลอดจนสัญญาของ PPA รวมถึงการต่ออายุ PPA ที่อาจจะเกิดขึ้นด้วย โดยการผลิตไฟฟ้าจะแบ่งออกเป็น 4 เฟส ตามอัตราการผลิตไฟฟ้าสูงสุดที่จะเกิดขึ้นในแต่ละเฟส ดังนี้

- เฟส 1 อัตราการรับซื้อสูงสุด 40 MW (กระแสสลับ) จากกำลังการผลิตติดตั้ง 50 MW
- เฟส 2 อัตราการรับซื้อสูงสุด 80 MW (กระแสสลับ) จากกำลังการผลิตติดตั้ง 100 MW
- เฟส 3 อัตราการรับซื้อสูงสุด 120 MW (กระแสสลับ) จากกำลังการผลิตติดตั้ง 150 MW
- เฟส 4 อัตราการรับซื้อสูงสุด 170 MW (กระแสสลับ) จากกำลังการผลิตติดตั้ง 220 MW

โครงการโรงไฟฟ้ามินบูตั้งอยู่ทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือห่างจากเมืองหลวงเนปีดอร์ (Nay Pyi Taw) ประมาณ 150 กิโลเมตร หรือ ใช้เวลาเดินทางด้วยรถยนต์ประมาณ 199 กิโลเมตร ด้วยเวลาประมาณ 4 ชั่วโมง โดยพื้นที่โครงการจะตั้งอยู่บนพื้นที่สิทธิการเช่าเนื้อที่ประมาณ 836 เอเคอร์ (หรือเทียบเท่ากับ 2,114.48 ไร่) ซึ่งเพียงพอต่อการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้ามินบูทั้ง 4 เฟส โดยสิทธิการเช่าของพื้นที่จะมีระยะเวลาเท่ากับหรือมากกว่าระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยสิทธิการเช่าพื้นที่เนื้อที่เช่า 700 เอเคอร์ จะอยู่ภายใต้บริษัท AVA Capital Trading Limited ("AVA Capital") และพื้นที่ดังกล่าวอยู่ภายใต้การดูแลของ The Ministry of Agriculture, Livestock and Irrigation (MOAI) โดย GEP-Myanmar จะดำเนินการเช่าต่อจาก AVA Capital ส่วนสิทธิการเช่าพื้นที่เนื้อที่เช่าเนื้อที่ 136 เอเคอร์ จะอยู่ภายใต้ GEP-Myanmar โดยพื้นที่ดังกล่าวอยู่ภายใต้การดูแลของ The Ministry of Natural Resources and Environment and Conservative (MNREC)



เทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า

โครงการโรงไฟฟ้ามินบูเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ใช้เทคโนโลยีกระบวนการผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ หรือวิธีโฟโตโวลตาอิกส์ (Photovoltaics) ซึ่งเป็นการแปลงพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้าโดยตรง โดยใช้เซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell หรือ Photovoltaic Cell (PV) โดยอาศัยอุปกรณ์ที่สำคัญในกระบวนการผลิต คือ

1. แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Panel)
2. เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter)
3. หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer)
4. ระบบอุปกรณ์สำหรับสถานีย่อยของโครงการขนาด 230kV (230 kV Substation Equipment)

เมื่อแสงอาทิตย์ตกกระทบแผงเซลล์แสงอาทิตย์จะสร้างพาหะนำไฟฟ้า ทำให้เกิดพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง (DC Power) จากนั้นพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปไฟฟ้ากระแสตรงจะถูกส่งไปยังเครื่องแปลงไฟฟ้า (Inverter) ซึ่งจะแปลงไฟฟ้ากระแสตรงเป็นกระแสสลับ (AC Power) โดยไฟฟ้ากระแสสลับดังกล่าวจะถูกส่งผ่านไปยังหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) เพื่อเพิ่มแรงดันไฟฟ้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสำหรับโรงไฟฟ้าที่จะจ่ายไฟเข้าระบบสายส่งของ National Grid Line ซึ่งในโครงการโรงไฟฟ้ามินบูนี้ ไฟฟ้ากระแสสลับจากเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าจะถูกรวบรวมโดยหม้อแปลงไฟฟ้าขนาด 33 kV อุปกรณ์คั่นตอนไฟฟ้า (Switchgear) และอุปกรณ์ส่งไฟฟ้า (Distribution Systems) ทั้งนี้ กระแสไฟฟ้าดังกล่าวจะถูกเพิ่มแรงดันให้สูงขึ้นเป็น 230 kV โดยหม้อแปลงแรงเคลื่อนไฟฟ้า (Step-up Transformer) ขนาด 230-33 kV จำนวน 4 เครื่อง เพื่อจะจ่ายไฟเข้าระบบสายส่งของ national grid line ทั้งนี้ สายส่งหลักระยะทางประมาณ 1.3 ไมล์ (หรือประมาณ 2.1 กิโลเมตร) ได้ดำเนินการสร้างเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้วพร้อมเชื่อมต่อเข้ากับ National Grid Line

ภาพโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินบู ประเทศเมียนมาร์ (ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการ)





ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ (Wood-Based Panel)

บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด (“แพลนเนท”)

แพลนเนทมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ (Wood-Based Panel) ได้แก่ แผ่นเอ็มดีเอฟ (MDF Board) และแผ่นปาร์ติเคิลบอร์ด (Particleboard) โดยคาดว่าจะมีกำลังการผลิตที่ 600-800 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ทั้งนี้ บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเสร็จสิ้นไปเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนใน บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด โดยเข้าถือหุ้นร้อยละ 57 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ โดยปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนจำนวน 450 ล้านบาท โดยแพลนเนทจะใช้เงินลงทุนในโครงการเบื้องต้นจำนวนทั้งสิ้น 1,456.31 ล้านบาท

ในปัจจุบันแพลนเนทอยู่ระหว่างการสำรวจรายละเอียดในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ อาทิ การลงพื้นที่สำรวจที่ดินที่เหมาะสมที่จะก่อสร้างโรงงาน ซึ่งต้องพิจารณาถึงความพร้อมในด้านต่าง ๆ ทั้งแหล่งวัตถุดิบ ระยะทางในการขนส่งวัตถุดิบ ระยะทางในการขนส่งสินค้าจากโรงงาน ฯลฯ เพื่อให้บริษัทได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่าและได้รับประโยชน์สูงสุด โดยคาดว่าจะมีระยะเวลาการก่อสร้างโรงงานให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 2 ปี ภายหลังจากดำเนินการเลือกที่ดินที่จะก่อสร้างแล้วเสร็จ



โครงสร้างรายได้

บริษัทมีโครงสร้างรายได้แยกตามประเภทของผลิตภัณฑ์ ดังนี้

โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. เฟอร์นิเจอร์	1,273.72	91.47	1,332.31	90.10	1,358.64	90.29
2. กระดาษปึกผิว	65.90	4.73	73.54	4.97	54.63	3.63
3. ไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง	15.84	1.14	22.68	1.53	30.70	2.04
4. ร้านค้าปลีก	15.31	1.10	16.09	1.09	10.60	0.70
รายได้จากการขาย-สุทธิ	1,370.78	98.44	1,444.62	97.70	1,454.57	96.66
รายได้อื่น ๆ ^{1/}	21.71	1.56	34.06	2.30	50.22	3.34
รายได้รวม	1,392.49	100.00	1,478.68	100.00	1,504.79	100.00

หมายเหตุ : ^{1/} รายได้อื่น ๆ ได้แก่ กำไร (ขาดทุน) จากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ ดอกเบี้ยรับ กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน
 รายได้อื่น (ได้แก่ ค่าบริการตัดแผ่นปิดขอบไม้ (พีวีซี) รายได้ขายเศษวัสดุ/รายได้จากการชดเชยการส่งออก/ส่วนลดรับ/อื่น ๆ)
^{2/} บริษัทได้เริ่มปิดสาขาการค้าเงินธุรกิจในส่วนของบริษัท Can Do ตลอดปี 2561 เนื่องจากมีตัวเลขผลการดำเนินงาน
 ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่ผ่านมา บริษัทได้หยุดการค้าเงินกิจการร้านค้าปลีก Can Do
 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

โครงสร้างรายได้แยกตามการจำหน่ายภายในประเทศและต่างประเทศ

ช่องทางการจัดจำหน่าย	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. จำหน่ายภายในประเทศ	594.36	43.36	689.81	47.75	764.63	52.57
2. จำหน่ายต่างประเทศ	776.42	56.64	754.81	52.25	689.94	47.43
รายได้จากการขาย-สุทธิ	1,370.78	100.00	1,444.62	100.00	1,454.57	100.00



ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรม

ภาวะการส่งออกและอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์

ภาวะการส่งออกเฟอร์นิเจอร์ปี 2561 ที่ผ่านมา

จากข้อมูลของกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ พบว่า ในรอบปี 2561 ที่ผ่านมา ภาพรวมของตัวเลขการส่งออกผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์และชิ้นส่วน ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ เฟอร์นิเจอร์โลหะ ที่นอนหมอนพูก เฟอร์นิเจอร์อื่น ๆ และชิ้นส่วนเฟอร์นิเจอร์ มีมูลค่าเท่ากับ 1,185.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นอัตราการเติบโตที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงปี 2560 เท่ากับร้อยละ 3.48 โดยแบ่งแยกตามประเภทของผลิตภัณฑ์ที่ส่งออกได้ดังนี้

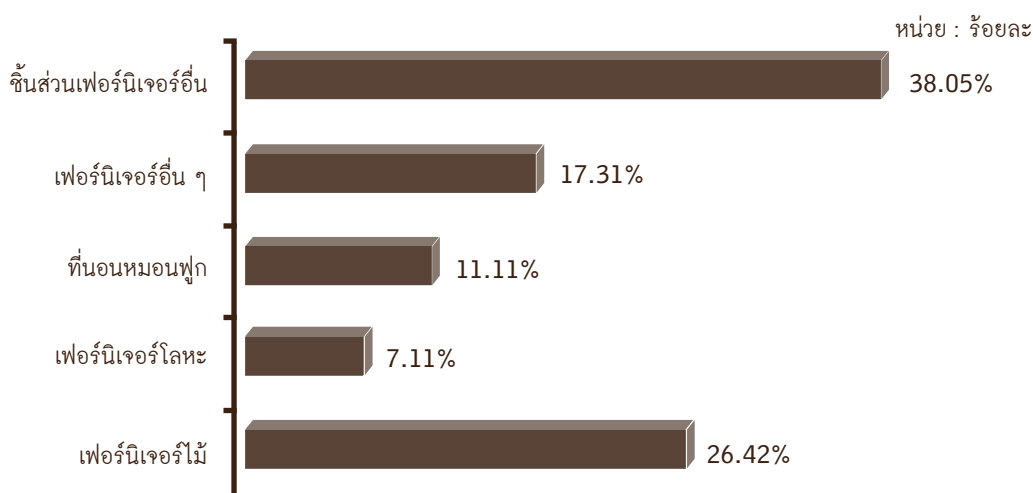
หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ตัวเลขการส่งออก	ปี 2559	ปี 2560	อัตราการเติบโต	ปี 2561	อัตราการเติบโต
เฟอร์นิเจอร์และชิ้นส่วน	1,096.59	1,145.3	4.44%	1,185.2	3.48%
โดยแบ่งออกเป็น					
เฟอร์นิเจอร์ไม้	348.25	331.50	-4.80%	313.10	-5.57%
เฟอร์นิเจอร์โลหะ	105.51	80.30	-23.87%	84.30	4.93%
ที่นอนหมอนพูก	84.56	112.00	32.46%	131.7	17.59%
เฟอร์นิเจอร์อื่น ๆ	174.83	178.60	2.18%	205.10	14.83%
ชิ้นส่วนเฟอร์นิเจอร์	383.44	442.80	15.48%	451.00	1.85%

ข้อมูลสัดส่วนเมื่อเทียบกับมูลค่าการส่งออกเฟอร์นิเจอร์และชิ้นส่วนทั้งหมด

ตัวเลขการส่งออกชิ้นส่วนเฟอร์นิเจอร์มีมูลค่าการส่งออกเป็นอันดับ 1 เมื่อเทียบกับมูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ทั้งหมด รองลงมาเป็นมูลค่าการส่งออกกลุ่มผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะเป็นการส่งออกเฟอร์นิเจอร์ไม้ตามคำสั่งซื้อจากลูกค้าต่างประเทศทั้งหมด

แผนภาพสัดส่วนการส่งออกผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์และชิ้นส่วน ปี 2561



ที่มา : กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์



โดยมูลค่าการส่งออกเฟอร์นิเจอร์และชิ้นส่วนที่ประเทศไทยมีการส่งออกมากที่สุดอันดับ 1 คือ ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งในรอบปี 2561 ที่ผ่านมามีอัตราการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.26 โดยมีสัดส่วนการส่งออกร้อยละ 18.22 รองลงมาอันดับ 2 คือ ประเทศสหรัฐอเมริกา มีอัตราการส่งออกลดลงที่ร้อยละ 12.78 ทั้งนี้หากพิจารณาการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศของบริษัท ในรอบปี 2561 หากพิจารณาเป็นสกุลเงินบาทจะพบว่า บริษัทมีอัตราการส่งออกสินค้าที่ลดลงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทเทียบกับสกุลดอลลาร์สหรัฐปรับตัวแข็งค่าขึ้น เมื่อเทียบกับช่วงปี 2560 ที่ผ่านมา

นอกจากนี้หากพิจารณาตัวเลขมูลค่าการส่งออกของกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ยังพบว่า ใน 10 ประเทศที่ประเทศไทยมีการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายมากที่สุด จะมีกลุ่มประเทศคู่ค้าในเขตเศรษฐกิจประชาคมอาเซียน (AEC) อยู่ 4 ประเทศ ได้แก่ มาเลเซีย อินโดนีเซีย เวียดนาม และฟิลิปปินส์ ประเทศไทยมีมูลค่าการส่งออกให้กับประเทศเหล่านี้ คิดเป็นมูลค่าทั้งหมดเท่ากับ 157.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือลดลงประมาณร้อยละ 0.60 เมื่อเทียบกับช่วงปี 2560 ที่ผ่านมา และคิดเป็นสัดส่วนเมื่อเทียบกับมูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์และชิ้นส่วนเท่ากับร้อยละ 13.26

ทั้งนี้บริษัทได้วางแผนนโยบายที่จะสร้างความเชื่อมั่นให้กับกลุ่มลูกค้าที่มีอยู่ในมือสำหรับลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งโดยส่วนใหญ่มีระยะเวลาการค้าขายร่วมกันนานหลายปี โดยจะมุ่งมั่นด้านการพัฒนาปรับเปลี่ยนสินค้า รวมถึงคุณภาพของสินค้า ระยะเวลาการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา เหล่านี้คือ หัวใจที่สำคัญของการดำเนินธุรกิจร่วมกัน ซึ่งกลุ่มลูกค้าโดยส่วนใหญ่ในประเทศญี่ปุ่นคือ ผู้ประกอบการร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) ทั้งที่จำหน่ายสินค้าเฉพาะด้านเฟอร์นิเจอร์และของตกแต่งภายในบ้าน รวมถึงร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ที่จำหน่ายสินค้าหลากหลาย ซึ่งลูกค้าที่ค้าขายกับบริษัทล้วนจัดเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่เป็นอันดับต้น ๆ ของประเทศญี่ปุ่น ประกอบกับช่วงปี 2560 - ปี 2561 บริษัทได้เริ่มนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ ได้แก่ เตียง ให้กับกลุ่มลูกค้า ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี จากเริ่มต้นมีคำสั่งซื้อเพียงไม่กี่ราย ปัจจุบันจำนวนลูกค้าที่ให้ความสนใจผลิตภัณฑ์เตียงของบริษัทเริ่มเพิ่มมากขึ้นเรื่อย ๆ และบริษัทได้เริ่มขยายสายการผลิตสินค้า โดยลงทุนเครื่องจักรแบบกึ่งอัตโนมัติมากขึ้น เพื่อรองรับคำสั่งซื้อเตียงที่จะเพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัทคาดว่าจะสามารถสร้างรายได้จากผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ให้เพิ่มขึ้นได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะขยายโอกาสทางการขายไปยังกลุ่มลูกค้าในย่านเศรษฐกิจประชาคมอาเซียน (AEC) ให้มากกว่าเดิม จากปัจจุบันมีสัดส่วนการส่งออกเมื่อเทียบกับยอดขายทั้งหมดอยู่ที่ประมาณร้อยละ 3 ของรายได้จากการขายทั้งหมด และในรอบปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทเริ่มได้รับคำสั่งซื้อจากกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพ และเป็นลูกค้ารายใหญ่ เริ่มส่งคำสั่งซื้อเฟอร์นิเจอร์เข้ามา ได้แก่ กลุ่มลูกค้าจากประเทศจีน และอินเดีย ซึ่งในรอบปี 2561 ที่ผ่านมา กลุ่มลูกค้าจาก 2 ประเทศนี้ ยังมีสัดส่วนการส่งออกคิดเป็นร้อยละ 1.37 ของรายได้จากการส่งออกทั้งหมด ซึ่งในปี 2562 บริษัทได้วางกลยุทธ์เพิ่มยอดขายกับกลุ่มลูกค้าจากประเทศจีน และอินเดียให้เพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ

ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์

อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ของไทยมีมูลค่าประมาณ 90,000 ล้านบาท และมีผู้ประกอบการกว่า 1,800 ราย ทั้งนี้ สำหรับปี 2562 ผู้ประกอบการรายใหญ่ในอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์คาดว่าจะยังคงเติบโตได้ดี สะท้อนจากผู้ประกอบการรายใหญ่ในตลาด เช่น เอส.บี.เฟอร์นิเจอร์, โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป, อีสต์โคสต์เฟอร์นิเจอร์, ชิค รีฟลับบิลิก และอินเด็กซ์ ลิฟวิ่งมอลล์ มีการตั้งเป้าหมายรายได้ทั้งปี 2562 จะเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 10-15 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากมองว่าภาพรวมตลาดเฟอร์นิเจอร์ปัจจุบันยังมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการขยายตัวของอสังหาริมทรัพย์ตามแนวรถไฟฟ้า ประกอบกับผู้ประกอบการได้มุ่งพัฒนาสินค้าปรับตัวในเรื่องขนาดและดีไซน์ เพื่อตอบสนองความต้องการและให้เข้ากับไลฟ์สไตล์ของกลุ่มเป้าหมายมากที่สุด



ผู้ประกอบการ	รายได้ (ล้านบาท)			ส่วนแบ่งการตลาด (%)
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562f	
บริษัท อินเด็กซ์ ลิฟวิ่งมอลล์ จำกัด (มหาชน)	9,000			9.34
บริษัท เอส.บี.เฟอร์นิเจอร์ จำกัด	7,200	คาดว่าเติบโต	คาดว่าเติบโต	7.48
บริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	3,082	8-15%	10-15%	3.2
บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน)	1,445			1.5
บริษัท ชิค รีพับบลิก จำกัด (มหาชน)	622			0.65
รวม	21,349			22.17

ที่มา : Enlite 13 พฤศจิกายน 2561, ประมวลผลโดยศูนย์วิจัยเศรษฐกิจฯ ธนาคารออมสิน * มูลค่าตลาดเฟอร์นิเจอร์ ณ ปี 2560

อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ในกลุ่มตลาดล่างคาดว่าจะยังคงไม่สดใส เนื่องจากปัญหาค่าครองชีพและหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง ทำให้ผู้บริโภคสินค้าเฟอร์นิเจอร์ในตลาดระดับล่างค่อนข้างระมัดระวังการใช้จ่ายและเลือกที่จะใช้จ่ายใช้สอยในสิ่งที่จำเป็นมากกว่า ประกอบกับรูปแบบสินค้าไม่มีความทันสมัยและดูขายไม่ชัดเจน ทำให้ไม่มีศักยภาพในการแข่งขันเหมือนตลาดระดับบนที่เน้นคุณภาพสินค้าและดีไซน์เป็นหลัก

จากข้อมูลกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ พบว่า ปี 2560 มีจำนวนนิติบุคคลที่ส่งงบการเงิน และเป็นผู้ประกอบการในธุรกิจร้านค้าปลีกเฟอร์นิเจอร์ชนิดใช้ในครัวเรือน มีจำนวนทั้งสิ้น 1,486 ราย คิดเป็นรายได้รวมอยู่ที่ 39,282.83 ล้านบาท โดยเติบโตเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ที่มีรายได้รวมอยู่ที่ 38,251.07 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 3 จากปีก่อน โดยมีผู้ประกอบการรายใหญ่ ซึ่งเป็นผู้เล่นที่สำคัญในอุตสาหกรรมอยู่ 3 ราย ซึ่งหากเปรียบเทียบกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของผู้เล่นรายสำคัญดังกล่าวเทียบกับบริษัท จะพบว่าไม่ใช่กลุ่มลูกค้าเดียวกันกับบริษัท กล่าวคือ ผู้ประกอบการ 2 ใน 4 ราย ดำเนินธุรกิจการเป็นผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์และจัดส่งสินค้าเพื่อจำหน่ายในรูปแบบร้านค้าปลีกเฟอร์นิเจอร์ขนาดใหญ่ที่จำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของตนเองซึ่งเป็นการจำหน่ายสินค้าไปยังผู้ใช้เฟอร์นิเจอร์โดยตรง (End-user) ในขณะที่อีกรายหนึ่งเน้นการผลิตสินค้าเฟอร์นิเจอร์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมเกือบทุกประเภทเฟอร์นิเจอร์ โดยมีการจำหน่ายสินค้าผ่านโชว์รูม และลูกค้าโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ ผู้ประกอบการทั้ง 3 ราย ไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงของบริษัท เนื่องจากมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ไม่เหมือนกัน และหากพิจารณาถึงผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่มีกลุ่มลูกค้าเป็นร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) เช่นเดียวกันกับบริษัท ปัจจุบันมีเพียง 4 ราย ที่มีสินค้าวางจำหน่ายใน Modern Trade แต่เนื่องจากผู้ผลิตทั้ง 4 ราย เป็นโรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ขนาดกลางถึงเล็กที่มีความสามารถในการรับคำสั่งซื้อจำกัด และไม่มีผู้ประกอบการรายใดที่มียอดขายใกล้เคียงกับบริษัท นอกจากนี้รายได้จากการจำหน่ายของบริษัทโดยส่วนใหญ่หรือประมาณร้อยละ 50 เป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าในต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทจึงพิจารณาคู่แข่งจากต่างประเทศเป็นสำคัญ ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้คาดการณ์ว่า น่าจะมีเพียงรายเดียวที่มีลักษณะการค้าปลีกใกล้เคียงกับบริษัท รวมถึงมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในต่างประเทศเป็นกลุ่มเดียวกัน คือ HEVEA PAC Malaysia SDN BHD ประเทศมาเลเซีย

สำหรับสถานการณ์และศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทในขณะนี้ ยังถือว่า อยู่ในระดับที่ไม่เสียเปรียบเมื่อเทียบกับคู่แข่ง นอกจากนั้นบริษัทยังสามารถรักษาระดับรายได้โดยไม่เกิดการสูญเสียส่วนแบ่งทางการตลาดแต่อย่างใด เมื่อพิจารณาจากส่วนแบ่งการตลาดทั้งการส่งออกและการจำหน่ายสินค้าภายในประเทศ ในขณะที่ในส่วนของสินค้าที่จำหน่ายภายในประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มลูกค้าประเภทร้านค้าส่งและร้านค้าปลีกเฟอร์นิเจอร์ทั่วประเทศ บริษัทสามารถสร้างฐานจำนวนลูกค้าได้เพิ่มขึ้นจากเดิมประมาณร้อยละ 50 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน นอกจากนี้ในส่วนของการส่งออกบริษัทได้รับโอกาสทางการค้าจากลูกค้าในประเทศจีนที่เริ่มทยอยสั่งซื้อสินค้าจากโรงงานของบริษัทตั้งแต่ช่วงปี 2560 ที่ผ่านมา และยังมีแนวโน้มปริมาณคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามแผนคำสั่งซื้อที่คาดการณ์ไว้



ภาวะอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์

ที่มา: ศูนย์เศรษฐกิจธุรกิจ เศรษฐกิจฐานรากธนาคารออมสิน

อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ปี 2562 คาดว่าอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์โดยเฉพาะในกลุ่มตลาดกลาง-บน จะเติบโตได้ค่อนข้างดี โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตลาดสินค้าเฟอร์นิเจอร์และชิ้นส่วนไปยังตลาดอาเซียน เพื่อรองรับการลงทุนด้านอสังหาริมทรัพย์ ที่พักอาศัย โรงแรม และรีสอร์ท ซึ่งจะส่งผลดีต่อผู้ผลิตและผู้ส่งออกเฟอร์นิเจอร์ไทย เนื่องจากสินค้าจากไทยมีดีไซน์ที่สวยงามและมีคุณภาพที่ดี ส่งผลให้เป็นที่รู้จักและยอมรับของต่างประเทศ อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ในกลุ่มตลาดล่างคาดว่าจะยังไม่สดใสมากนัก เนื่องจากปัญหาค่าครองชีพและหนี้ครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ทำให้ผู้บริโภคค่อนข้างระมัดระวังการใช้จ่าย

ปี 2562 คาดว่าอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์โดยเฉพาะในกลุ่มตลาดกลาง-ตลาดบน มีการเติบโตได้ดี เนื่องจากโครงการคอนโดมิเนียมและอสังหาริมทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในเขตกรุงเทพมหานครที่มีโครงการขึ้นตามแนวรถไฟฟ้าสายต่าง ๆ ทั่วประเทศ รวมทั้งการลงทุนในเขตเศรษฐกิจพิเศษที่จะส่งเสริมให้เกิดการลงทุนตลาดอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้นในพื้นที่ภาคตะวันออก สำหรับปี 2562 อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตลาดสินค้าเฟอร์นิเจอร์และชิ้นส่วนไปยังตลาดอาเซียน เพื่อรองรับการลงทุนด้านอสังหาริมทรัพย์ ที่พักอาศัย โรงแรม และรีสอร์ท ซึ่งจะส่งผลดีต่อผู้ผลิตและผู้ส่งออกเฟอร์นิเจอร์ไทย เนื่องจากสินค้าจากไทยมีดีไซน์ที่สวยงามและมีคุณภาพที่ดี ทำให้เป็นที่รู้จักและยอมรับของต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังได้รับปัจจัยบวกจากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนมาซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ ซึ่งเริ่มมั่นใจในเรื่องความปลอดภัยในการสั่งซื้อสินค้ามากขึ้น ทั้งในแง่ของคุณภาพสินค้า การชำระเงิน และการจัดส่งสินค้า ที่สามารถจัดส่งได้หลากหลายประเภท รวมไปถึงบรรจุด่วนที่ได้มีการดีไซน์ให้รองรับกับสินค้าที่มีขนาดใหญ่มากขึ้น

อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ในปี 2562 มีปัจจัยเสี่ยง ดังนี้

1. อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์โดยเฉพาะในกลุ่มตลาดกลาง-บน เป็นตลาดที่มีผู้ผลิตรายใหม่ ๆ เข้ามา อย่างต่อเนื่อง ทำให้มีอัตราการแข่งขันสูง เช่น การแข่งขันด้านราคา และการผลิต ผู้ประกอบการจึงต้องเน้นพัฒนาสินค้านวัตกรรมใหม่ ที่มีความโดดเด่นตรงตามความต้องการและไลฟ์สไตล์การใช้ชีวิตของกลุ่มลูกค้า ทำให้เกิดการลงทุนเครื่องจักรเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้ทันสมัยและรวดเร็วมากขึ้น
2. การแข่งขันที่รุนแรงจากเฟอร์นิเจอร์ราคาถูกของจีน และเวียดนาม ซึ่งมีข้อได้เปรียบในการแข่งขันด้านราคา เนื่องจากมีค่าแรงงานต่ำกว่า และค่าวัตถุดิบอื่น ๆ ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ทำให้ไทยสูญเสียส่วนแบ่งตลาดระดับล่างอย่างต่อเนื่อง เพราะราคายังเป็นปัจจัยหลักที่ผู้บริโภคใช้ตัดสินใจเลือกซื้อเฟอร์นิเจอร์ แม้เฟอร์นิเจอร์ไทยจะมีคุณภาพและได้รับการยอมรับมากกว่าเฟอร์นิเจอร์จากจีน และเวียดนามก็ตาม แต่ด้วยราคาที่ถูกลงกว่า อาจทำให้ลูกค้าเลือกเฟอร์นิเจอร์จากประเทศคู่แข่ง

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ทางบริษัทได้ตั้งเป้าหมายการเจาะกลุ่มลูกค้ารายใหม่ เพื่อเป็นการขยายช่องทางการจำหน่ายสินค้า โดยวางแผนขยายตลาดกลุ่มลูกค้ารายใหม่ไปยังกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาที่มีปริมาณความต้องการผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์เพิ่มขึ้นและมีแนวโน้มขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มประเทศในเขตเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ซึ่งฐานลูกค้าในกลุ่ม AEC สำหรับช่วงปี 2560 ที่ผ่านมา บริษัทสามารถสร้างยอดขายได้เติบโตขึ้นมากกว่าร้อยละ 200 ซึ่งเป็นผลมาจากปีที่ผ่านมา บริษัทเน้นการเจาะกลุ่มลูกค้าในประเทศฟิลิปปินส์ ซึ่งแนวโน้มคาดว่า น่าจะเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ในส่วนของการตลาดการส่งออก บริษัทมีแผนการขยายตลาดสู่กลุ่มลูกค้าประเทศจีน และอินเดียเพิ่มขึ้นด้วย

สำหรับกลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัท ทางบริษัทจะเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ในรูปแบบใหม่ ๆ เพื่อขยายช่องทางและโอกาสในการรับคำสั่งซื้อได้เพิ่มขึ้นจากเดิม โดยนับตั้งแต่ปี 2560 ที่ผ่านมามีบริษัทได้เริ่มปรับกลยุทธ์ผลิตภัณฑ์สู่การขยายฐานการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์เตียงนอนมากขึ้น ซึ่งจากผลการสำรวจข้อมูลพบว่า ยังมีโอกาสสร้างการเติบโตของรายได้จากการขายผ่านกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ได้ ซึ่งบริษัทจะได้วางแผนการขยายสายการผลิตเฉพาะเจาะจงสำหรับผลิตภัณฑ์นี้ให้เพิ่มขึ้นต่อไป

และในส่วนของการขายสินค้าภายในประเทศ บริษัทยังคงกลยุทธ์ที่จะเติบโตไปพร้อมกับจำนวนสาขาของลูกค้าในกลุ่มร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากจะช่วยลดต้นทุนคงที่จากค่าเช่า และค่าใช้จ่ายคงที่อื่น ๆ ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจเมื่อเปรียบเทียบกับต้นทุนขยายสาขาของโซ่ร้าน ELEGA และ FINNA HOUSE ด้วยตัวเอง สำหรับแนวทางที่จะเพิ่มยอดขายของผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายผ่านโซ่ร้านทั้งสองแห่งดังกล่าว บริษัทจะเน้นไปที่การนำเสนอรูปแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ให้เพิ่มขึ้น



สำหรับเป้าหมายในปีต่อไป บริษัทจะยังคงกลยุทธ์ทางด้านการตลาดเพื่อเจาะกลุ่มลูกค้าประเภทร้านค้าปลีกรายย่อยและร้านค้าส่งเฟอร์นิเจอร์ (Dealer) ในพื้นที่ต่างจังหวัด ภายใต้ตราสินค้า คอสต้า (Costa) ให้สามารถสร้างรายได้จากการขายให้เพิ่มขึ้นจากเดิม เนื่องจากบริษัทพิจารณาว่า โอกาสทางการขายผ่านฐานลูกค้าในกลุ่มนี้ยังมีศักยภาพที่จะสร้างยอดขายให้เพิ่มขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง

การจัดหาผลิตภัณฑ์

ในส่วนของการผลิตเฟอร์นิเจอร์ของบริษัท ขณะนี้บริษัทมีโรงงานที่ใช้เป็นฐานในการผลิตรวม 2 แห่ง ซึ่งแบ่งออกเป็น ส่วนของสำนักงานใหญ่ และสาขาที่ 1 ดังนี้

สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 37/9 หมู่ที่ 10 ถนนบางบึง-แกลง ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง โดยในส่วนของโรงงานแห่งนี้ จะประกอบด้วยอาคารที่ใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตทั้งหมด 10 อาคาร โดยแบ่งออกเป็น

1. อาคารผลิตเฟอร์นิเจอร์ 5 อาคาร
2. โกดังเก็บสต็อกสินค้าสำเร็จรูปเพื่อเตรียมส่งมอบ 2 อาคาร
3. อาคารเตรียมวัตถุดิบ ได้แก่ อาคารโรงปัดผิว และจัดชุดน็อต สกรู (ฟิตติ้ง) 1 อาคาร
4. อาคารเก็บสต็อกไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด 1 อาคาร
5. อาคารแพ็คกิ้งสินค้า 1 อาคาร

ในส่วนสำนักงานใหญ่ จะเดินสายการผลิตเฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดเท่านั้น

สาขาที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 29/1-2 หมู่ที่ 3 ซอยชงโค-ชุมชนโนน ตำบลวังจันทร์ อำเภовังจันทร์ จังหวัดระยอง โดยในส่วนของโรงงานแห่งนี้ จะประกอบด้วยอาคารที่ใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตทั้งหมด 4 อาคาร โดยแบ่งออกเป็น

1. อาคารผลิตเฟอร์นิเจอร์ 4 อาคาร
2. โรงเลื่อย โรงอบไม้ยางพาราแปรรูป 1 อาคาร
3. โกดังเก็บสต็อกสินค้าสำเร็จรูปเพื่อเตรียมส่งมอบ 1 อาคาร
4. อาคารผลิตกระดาษปัดผิว 1 อาคาร

ในส่วนของโรงงานแห่งนี้จะเดินสายการผลิตเฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับโรงเลื่อย โรงอบไม้ยางพาราแปรรูปโรงผลิตและประกอบเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา และโรงผลิตกระดาษปัดผิวเท่านั้น

บริษัทมีรูปแบบการเปิดเดินสายการผลิตเครื่องจักรในแต่ละวัน แบ่งออกได้ ดังนี้

- ตั้งแต่เวลา 08.00-17.00 น. คือ 1 กะ
 - ตั้งแต่เวลา 08.00-20.00 น. (รวมจำนวนชั่วโมงการทำงานล่วงเวลา (OT) 3 ชั่วโมง ตั้งแต่เวลา 17.00-20.00 น.
 - ตั้งแต่เวลา 08.00-24.00 น. (รวมจำนวนชั่วโมงการทำงานล่วงเวลา (OT) 6 ชั่วโมง ตั้งแต่เวลา 17.00-24.00 น.
- ก่อนหักชั่วโมงพักพิเศษเวลา 17.00-18.00 น. เป็นเวลา 1 ชั่วโมง)

ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทยังไม่มีแผนเปิดดำเนินการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง



กำลังการผลิตเดิมที่และกำลังการผลิตจริงในปัจจุบัน

กำลังการผลิต	กำลังการผลิตไม้ ยางพาราแปรรูป อบแห้ง (ลูกบาศก์เมตรต่อปี)	กำลังการผลิต เฟอร์นิเจอร์ไม้ ปาร์ติเคิลบอร์ด (ลูกบาศก์เมตรต่อปี)	กำลังการผลิต เฟอร์นิเจอร์ไม้ ยางพารา (ลูกบาศก์เมตรต่อปี)	กำลังการผลิต กระดาษปิดผิว (เมตรต่อปี)
กำลังการผลิตเดิมที่	8,700	95,000	7,900	24,000,000
กำลังการผลิตจริงใน ปัจจุบัน (โดยประมาณ)	6,500	59,885	5,690	16,084,300
อัตราการใช้กำลัง การผลิตในปัจจุบัน (โดยประมาณ)	ร้อยละ 91.95	ร้อยละ 65.63	ร้อยละ 63.04	ร้อยละ 71.21

หมายเหตุ : ในส่วนของกำลังการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด และเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา ขณะนี้เครื่องจักรได้เดินกำลังเต็มประสิทธิภาพและกำลังแรงงานที่มีอยู่ในขณะนี้แล้ว

รายละเอียดเครื่องจักร อุปกรณ์ ที่ใช้ในการผลิต โดยแบ่งแยกตามกระบวนการผลิต

1. การผลิตไม้ยางพาราแปรรูป ประกอบด้วย

เครื่องจักร อุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต	กำลังการผลิต
1. โตะเลื่อยไม้ซุง	โดยเฉลี่ย 900-1,000 คิวบิกฟุต/วัน สำหรับระยะเวลาการผลิตตั้งแต่เวลา 08.00-17.00 น.
2. ถังอัดน้ำยาความดันสูง เพื่อป้องกันมอดและปลวก	โดยเฉลี่ย 70-80 คิวบิกฟุต สำหรับการอบ 45 นาที ต่อรอบ โดยจะอบประมาณ 8-9 รอบต่อวัน
3. เตาอบ	จำนวน 8 เตา โดยสามารถบรรจุได้ 850-1,000 คิวบิกฟุตต่อวัน
4. บอยเลอร์ โดยใช้ฟืน และเศษไม้ที่เหลือทิ้งจากกระบวนการผลิตเป็นเชื้อเพลิง	

2. การผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา ประกอบด้วย

เครื่องจักร อุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต
1. โตะตัดไม้ตามขนาดที่กำหนดเพื่อเตรียมวัตถุดิบ
2. เครื่องจักร CNC เพื่อตัด เจาะไม้ ตามรูปแบบ และขนาดที่กำหนดเพื่อเตรียมชิ้นรูป โดยใช้เทคโนโลยีจากประเทศญี่ปุ่น และได้หวั่น
3. เครื่องไสไม้ เครื่องขัด
4. อุปกรณ์การพ่นสี



ปริมาณการผลิตของเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา ในช่วงที่ผ่านมา

หน่วย : ตัว

ประเภทสินค้า	ปริมาณการผลิต		
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
โต๊ะรับประทานอาหาร (Dining Table)	9,813	6,648	9,912
เก้าอี้รับประทานอาหาร (Dining Chair)	181,066	170,329	154,414
ม้านั่งยาว (Bench)	1,273	2,712	7,362
เตียง (Bed)	227	-	18
โต๊ะ (Center)	1,182	4,538	4,929
ตู้เอนกประสงค์ (Buffet + Hutch)	327	410	-
รถเข็น (Wagon)	-	-	-
ชั้นวางของ (Shelf)	8,679	5,137	1,860
ส่วนประกอบอื่น ๆ	7,622	2,267	1,473
รวมปริมาณการผลิต	210,189	192,041	179,968

3. การผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด ประกอบด้วย

เครื่องจักร อุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต
1. โต๊ะตัดไม้ตามขนาดที่กำหนดเพื่อเตรียมวัตถุดิบ
2. เครื่องจักรสำหรับใช้ในการปิดกระดาษปิดผิวไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด
3. เครื่องจักร CNC เพื่อตัด เจาะไม้ ตามรูปแบบ และขนาดที่กำหนดเพื่อเตรียมชิ้นรูปร่าง โดยใช้เทคโนโลยีจากประเทศเยอรมัน

ปริมาณการผลิตของเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด ในช่วงที่ผ่านมา

หน่วย : ตัว

ประเภทสินค้า	ปริมาณการผลิต		
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
ชั้นวางของเอนกประสงค์	2,570,686	2,309,649	2,124,716
ตู้เอนกประสงค์/ตู้โชว์	420,725	465,777	412,939
ตู้สำหรับใส่รองเท้า	69,056	73,977	49,723
ตู้เสื้อผ้า	81,297	94,444	66,814
ชั้นวางทีวี (ตัว)	105,691	104,342	94,821
โต๊ะคอมพิวเตอร์/โต๊ะทำงาน	25,830	22,586	12,080
โต๊ะเครื่องแป้ง/เตียง	14,872	3,159	34,661
รวมปริมาณการผลิต	3,288,157	3,100,934	2,795,754

ในงวดบัญชีปี 2561 และปี 2560 บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดต่อยอดสั่งซื้อวัตถุดิบรวม คิดเป็นร้อยละ 36.98 และร้อยละ 37.90 ตามลำดับ



4. การผลิตกระดาษปิดผิว ประกอบค้ำย

เครื่องจักร อุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต	กำลังการผลิต
1. เครื่องจักรสำหรับพิมพ์ลายกระดาษฟอยล์ โดยใช้เทคโนโลยีจากประเทศญี่ปุ่น และประเทศจีน รวม 2 สายการผลิต	เครื่องจักรสามารถเดินเครื่องเพื่อพิมพ์ลายได้ 24,000,000 เมตรต่อปี
2. เครื่องตรวจสอบคุณภาพของกระดาษปิดผิว	

ปริมาณการผลิตกระดาษปิดผิว ในช่วงที่ผ่านมา

หน่วย : เมตร

ขนาดกระดาษ	ปริมาณการผลิต		
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
30 แกรม	15,837,750	15,301,897	14,259,400
45 แกรม	1,470,511	7,500	1,488,500
60 แกรม	511,600	1,618,650	336,400
65 แกรม	-	471,400	-
รวมปริมาณการผลิต	17,819,861	17,399,447	16,084,300

บริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบเพื่อผลิตกระดาษปิดผิวจากต่างประเทศ โดยในงวดบัญชีปี 2561 และ ปี 2560 บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 3.08 และร้อยละ 3.85 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบรวม



วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัทมีทั้งหมดดังต่อไปนี้

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต	สัดส่วนการสั่งซื้อเมื่อเทียบกับมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด (ร้อยละ)	แหล่งที่มาของวัตถุดิบ
1. ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด	36.55	สั่งซื้อจากภายในประเทศ
2. สี	11.29	สั่งซื้อจากภายในประเทศ
3. วัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ (ฟิตติ้ง) (อาทิ มือจับ บานพับ รางลื่นชัก กุญแจล็อก กระจก)	14.14	สั่งซื้อจากภายในประเทศ
4. กล่อง	8.778	สั่งซื้อจากภายในประเทศ
5. ไม้ยางพาราท่อน	6.37	สั่งซื้อจากภายในประเทศ
6. อุปกรณ์อื่น ๆ (ได้แก่ โฟม โฟมซีท กระดาศทราย และวัสดุสิ้นเปลือง)	7.14	สั่งซื้อจากภายในประเทศ
7. กระดาศ	3.36	สั่งซื้อจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่
8. วัสดุ PVC ปิคขอบ	3.98	สั่งซื้อจากภายในประเทศ
9. กาว	3.29	สั่งซื้อจากภายในประเทศ
10. ไม้แผ่น/ไม้หน้าโต๊ะ/ไม้วีเนียร์/ไม้อัดประสาน	2.12	สั่งซื้อจากภายในประเทศ
11. ฟองน้ำ	0.13	สั่งซื้อจากภายในประเทศ
12. หนังเทียม (พีวีซี)	0.25	สั่งซื้อจากภายในประเทศ
13. เบาะ	2.60	สั่งซื้อจากภายในประเทศ
รวม	100.00	

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท โดยสัดส่วนคำนวณจากที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี 2561

ช่วงปี 2561 บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมดแบ่งออกเป็นการสั่งซื้อภายในประเทศ และต่างประเทศ เท่ากับร้อยละ 92.86 : ร้อยละ 7.14 ตามลำดับ ในการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายในแต่ละราย บริษัทไม่ได้มีการจัดทำสัญญาซื้อขายแต่อย่างใด ในการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายในแต่ละราย ฝ่ายจัดซื้อจะจัดทำข้อมูลเปรียบเทียบเงื่อนไขของผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายปีละ 2 ครั้ง จะจัดทำและทบทวนข้อมูลโดยเปรียบเทียบในช่วงเดือนธันวาคม เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลสำหรับการสั่งซื้อในช่วงเดือนมกราคมถึงเดือนมิถุนายน และในช่วงเดือนมิถุนายน เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลสำหรับการสั่งซื้อในช่วงเดือนกรกฎาคมถึงเดือนธันวาคม ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายการกระจายการสั่งซื้อและจะลดสัดส่วนการสั่งซื้อหากพบว่า เริ่มมีการสั่งซื้อวัตถุดิบกับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งมากเกินไป ในปัจจุบันบริษัทไม่มีการพึ่งพิงผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายรายใด และบริษัทไม่มีการสั่งซื้อวัตถุดิบกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งแต่อย่างใด

ภาพรวมอุตสาหกรรมด้านพลังงานทางเลือก ปี 2561

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) ได้จัดทำสถานการณ์พลังงานปี 2561 โดยภาพรวมการใช้พลังงานขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.8 ขณะที่อัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของไทย (GDP) 9 เดือนแรกของปี 2561 ขยายตัวร้อยละ 4.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชน รวมถึงการใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐที่ขยายตัวต่อเนื่อง ตลอดจนการขยายตัวของภาคการผลิตทั้งภาคเกษตรภาคอุตสาหกรรม และภาคธุรกิจทั้งสาขาโรงแรม ภัตตาคาร ขยายส่ง ขยายปลีก และสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจไทยในปี 2561 จะขยายตัวร้อยละ 4.2 จากการขยายตัวของการส่งออก การบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวม



สถานการณ์การใช้ไฟฟ้า

การรายงานสถานการณ์การใช้ไฟฟ้า พบว่าความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดของประเทศ เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 อยู่ที่ระดับ 34,317 MW เพิ่มขึ้น 0.6% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากเป็นช่วงที่มีสภาพอากาศค่อนข้างร้อน จากผลการสำรวจพบว่า การใช้ไฟฟ้าของประเทศ อยู่ที่ 203,577 GWh เพิ่มขึ้น 2.5% ส่วนหนึ่งเกิดจากการขยายตัวของเศรษฐกิจโดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจท่องเที่ยวโดยจำนวนนักท่องเที่ยวจีนเริ่มฟื้นตัวตั้งแต่ช่วงลอยกระทงที่ผ่านมา อีกทั้งมีนโยบายกระตุ้นการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น แต่ทั้งนี้ก็มีปัจจัยที่ทำให้การใช้ไฟฟ้าไม่สูงมากนัก ได้แก่ สภาพอากาศที่หนาวเย็นในช่วงต้นปี ประกอบกับมีฝนตกนอกฤดูกาล ทั้งนี้ได้แบ่งข้อมูลการใช้ไฟฟ้าตามประเภทของอุตสาหกรรม ดังนี้

- **สาขาอุตสาหกรรม** มีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้า 47% การใช้เพิ่มขึ้นเล็กน้อยที่ 0.1% โดยกลุ่มอุตสาหกรรมหลักที่มีการใช้ไฟฟ้าในสัดส่วนที่สูง ได้แก่ อุตสาหกรรมเหล็กและโลหะพื้นฐานใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 1.5% ตามความต้องการใช้ในการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานและอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 1.0% ตามความต้องการใช้สินค้าอิเล็กทรอนิกส์
- **สาขาธุรกิจ** มีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้า 25% การใช้เพิ่มขึ้น 3.0% ตามการขยายตัวของการบริโภคในภาคเอกชนและการท่องเที่ยว โดยกลุ่มธุรกิจหลักที่มีการใช้ไฟฟ้าในสัดส่วนที่สูง ได้แก่ ห้างสรรพสินค้า อพาร์ทเมนต์ เกสต์เฮาส์ และโรงแรม มีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 0.9% 3.9% และ 2.8% ตามลำดับ ทั้งนี้ การใช้ไฟฟ้าในส่วนของโรงแรมเพิ่มขึ้นค่อนข้างสูงสอดคล้องกับจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยมากขึ้น โดยในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2561 มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้น 4.54% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน
- **สาขาคครัวเรือน** มีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้า 24% การใช้เพิ่มขึ้น 1.2% ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากสภาพอากาศที่ไม้อร้อนและมีฝนตกนอกฤดูกาล ส่งผลให้มีการใช้ไฟฟ้าในเครื่องปรับอากาศไม่สูงนัก

สาขา	ปริมาณการใช้ไฟฟ้า					
	กิจกรรมตัวชี้วัด GWh				2561 (ม.ค.-พ.ย)	
	2558	2559	2560	2561	Growth	Share
				(ม.ค.-พ.ย)	(%) YOY	(%)
ครัวเรือน	41,286	43,932	44,374	41,560	1.2	24
ธุรกิจ	42,466	44,639	45,100	42,910	3.0	25
• ห้างสรรพสินค้า	4,890	5,086	5,154	4,790	0.9	
• อพาร์ทเมนต์และเกสต์เฮาส์	4,094	4,458	4,600	4,426	3.9	
• โรงแรม	3,990	4,210	4,228	3,994	2.8	
อุตสาหกรรม	83,984	86,878	87,772	80,885	0.1	47
• อาหาร	10,446	10,873	11,362	10,288	-1.1	
• เหล็กและโลหะพื้นฐาน	6,647	7,176	7,861	7,299	1.5	
• อิเล็กทรอนิกส์	6,952	7,034	7,248	6,755	1.0	
อื่นๆ**	7,098	7,398	7,878	7,353	1.4	4
รวม	174,833	182,847	185,124	172,708	2.5	100
				*2561	*2561p-2.1	
				p-188,906		

*องค์กรไม่แสวงหากำไร สบค้าเพื่อการเกษตร ไฟซ์ครัวว ไฟสาธารณะ และอื่น ๆ

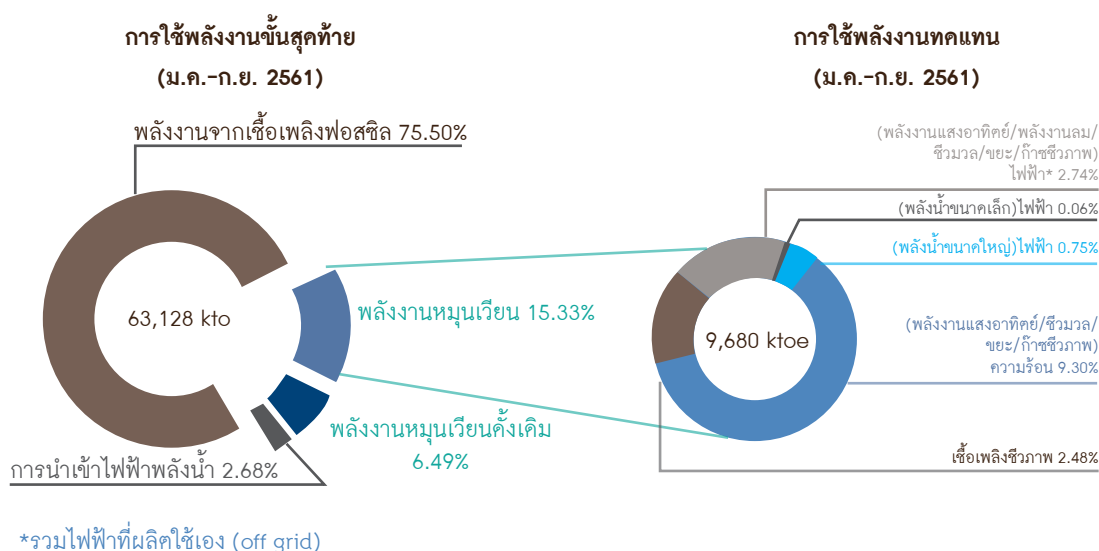
หมายเหตุ : 1. การเปลี่ยนแปลง (%) เทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี

2. การใช้ไฟฟ้าสาขาธุรกิจและสาขาอุตสาหกรรมแสดงข้อมูลเฉพาะและอุตสาหกรรมสำคัญ 3 ประเภท

จากการที่รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทนในประเทศเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยลดสัดส่วนการใช้พลังงานต่อผลิตภัณฑ์มวลรวม (Energy Intensity) พบว่าในช่วง 9 เดือนของปี 2561 ประเทศไทยมีการใช้พลังงานทดแทน 9,680 พันตัน เทียบเท่าน้ำมันดิบ เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.3 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนสัดส่วนการใช้พลังงานต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่องเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553



ซึ่งเป็นปีฐานที่เริ่มดำเนินการตามแผนอนุรักษ์พลังงาน 20 ปี (พ.ศ. 2554-2573) และแผนอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2558-2579 นับเป็นสัญญาณที่ดี ซึ่งสถานการณ์ดังกล่าวได้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ได้ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนซึ่งปัจจุบันมีทั้งโครงการที่สามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้เรียบร้อยแล้ว และโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง



แนวโน้มการใช้พลังงานไฟฟ้า ปี 2562

ปี 2562 คาดว่าจะมีการใช้ไฟฟ้าอยู่ที่ 193,747 ล้านหน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.6 เมื่อเทียบกับปี 2561 ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจที่คาดว่าจะปรับตัวดีขึ้น อย่างไรก็ตามการใช้ไฟฟ้าอาจเพิ่มขึ้นไม่สูงมากนัก เนื่องจากมีผู้ผลิตไฟฟ้าใช้เองและ SPP นอกระบบเพิ่มขึ้น ประกอบกับนโยบายส่งเสริมพลังงานทดแทนที่ทำให้มีการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาบ้าน อาคารธุรกิจ หรืออาคารโรงงาน เพื่อผลิตไฟฟ้าใช้เองเพิ่มมากขึ้น

แนวโน้มการใช้ไฟฟ้า ปี 2562

ปี	กิกะวัตต์ชั่วโมง GWh	การเปลี่ยนแปลง	
		กิกะวัตต์ชั่วโมง	ร้อยละ (%)
2558	174,833	6,148	3.6
2559	182,847	8,014	4.6
2560	185,124	2,277	1.3
2561f	188,906	3,782	2.0
2562f	193,747	4,841	2.6

หมายเหตุ : *ไม่รวมการใช้ไฟฟ้าของเอกชนที่ผลิตไฟฟ้าใช้เองโดยไม่ขายเข้าระบบของการไฟฟ้า และ/หรือผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าโดยตรง หรือ IPS (Independent Power Supply)

f ข้อมูลประมาณการ

ที่มา : <http://www.eppo.go.th/index.php/th/component/k2/item/14457-stimulation2561-12month>



ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ของไทยมีมูลค่าประมาณ 90,000 ล้านบาท และมีผู้ประกอบการกว่า 1,800 ราย ทั้งนี้ สำหรับปี 2562 ปัจจุบันประเทศไทยมีผู้ประกอบการผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์รายใหญ่รวม 4 ราย (ไม่รวมบริษัท) ซึ่งผู้ประกอบการรายใหญ่ทั้ง 4 รายดังกล่าว หากพิจารณาเปรียบเทียบกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย จะพบว่าไม่ใช่กลุ่มลูกค้าเดียวกันกับบริษัท กล่าวคือ ผู้ประกอบการ 2 ใน 4 ราย ดำเนินธุรกิจในรูปแบบร้านค้าปลีกเฟอร์นิเจอร์ขนาดใหญ่ที่จำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของตนเอง และจำหน่ายสินค้าไปยังผู้ใช้เฟอร์นิเจอร์โดยตรง (End-user) ในขณะที่อีกรายหนึ่งเน้นการผลิตสินค้าเฟอร์นิเจอร์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมเกือบทุกประเภทเฟอร์นิเจอร์ โดยมีการจำหน่ายสินค้าผ่านโชว์รูม และลูกค้าโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ สำหรับผู้ประกอบการอีกรายปัจจุบันผลิตเฟอร์นิเจอร์เพื่อรองรับคำสั่งซื้อจากผู้ค้าปลีก รายใหญ่รายเดียวเป็นหลักจึงกล่าวได้ว่า ผู้ประกอบการทั้ง 4 ราย ไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงของบริษัท เนื่องจากมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ไม่เหมือนกัน และหากพิจารณาถึงผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ ที่มีกลุ่มลูกค้าเป็นร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) เหมือนกับบริษัท ปัจจุบันมีเพียง 4 รายที่มีสินค้าวางจำหน่ายใน Modern Trade แต่เนื่องจากผู้ผลิตทั้ง 4 ราย เป็นโรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ขนาดกลางถึงเล็กที่มีความสามารถในการรับคำสั่งซื้อจำกัด และไม่มีผู้ประกอบการรายใดที่มียอดขายใกล้เคียงกับบริษัท สำหรับคู่แข่งจากต่างประเทศ จะมีเพียงรายเดียวที่มีลักษณะการดำเนินธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัท รวมถึงมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในต่างประเทศเป็นกลุ่มเดียวกัน คือ HEVEA PAC Malaysia SDN BHD ประเทศมาเลเซีย แต่ด้วยการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า รวมถึงการให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้า ควบคู่ไปกับการผลิตที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าตามปริมาณที่ต้องการได้ จึงทำให้ลูกค้าต่างประเทศส่วนใหญ่ยังคงสั่งซื้อสินค้ากับบริษัทมาอย่างต่อเนื่องกว่า 10 ปี อย่างไรก็ตามบริษัทตระหนักถึงจุดแข็งของคู่แข่งในต่างประเทศ ซึ่งคู่แข่งที่สำคัญคือ กลุ่มโรงงานผู้ผลิตในประเทศมาเลเซีย และเวียดนาม โดยมาเลเซียจะมีความได้เปรียบเรื่องเน้นการผลิตตามคำสั่งซื้อ ผลิตและขายในปริมาณมาก โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาช่วยในกระบวนการผลิต ต้นทุนแรงงานและค่าขนส่งไม่สูง ขณะที่เวียดนามจะเน้นการผลิตตามคำสั่งซื้อเช่นเดียวกัน ต้นทุนแรงงานต่ำ แต่จุดอ่อนคือ ต้องพึ่งพาวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งการจะสร้างข้อได้เปรียบของบริษัท บริษัทตระหนักดีถึงการสร้างจุดยืนให้กับสินค้าของบริษัท โดยการเกาะติดแนวโน้มพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการปรับตัวไปสู่รูปแบบการผลิตสินค้าที่รองรับกับความต้องการดังกล่าว และหาช่องทางสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า (Value Added) อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในด้านต่าง ๆ เมื่อเทียบกับคู่แข่งได้

ความเสี่ยงจากการแข่งขันของผู้ประกอบการรายใหม่และการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

บริษัทจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและส่งออกต่างประเทศในงวดบัญชีปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 47.75 และร้อยละ 52.25 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับและสำหรับงวดบัญชีปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 52.57 และร้อยละ 47.43 ของรายได้จากการขาย

จากข้อมูลดังกล่าวจะเห็นได้ว่า บริษัทเริ่มมีสัดส่วนของรายได้จากการจำหน่ายภายในประเทศเพิ่มมากขึ้นต่อเนื่อง ทั้งนี้เป็นผลมาจากบริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายภายในประเทศเติบโตขึ้นสำหรับปี 2561 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 11 ทั้งนี้หากพิจารณาที่ช่องทางการจัดจำหน่าย จะพบว่า อัตราการเติบโตดังกล่าวมาจากการจำหน่ายสินค้าผ่านร้านค้าส่งและร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer) ทั่วประเทศเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณร้อยละ 78 สำหรับการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญของช่องทางการจำหน่ายผ่านร้านค้าส่งและร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer) นั้น เกิดจากตั้งแต่ปี 2560 บริษัทให้ความสำคัญที่จะพัฒนาและผลักดันทั้งในส่วนของการจัดหาผลิตภัณฑ์ การเสริมโครงสร้างทีมงานให้มีความแข็งแกร่ง มีจำนวนบุคลากรที่เพียงพอ เพื่อผลักดันช่องทางการจำหน่าย Dealer ให้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังมีการปรับกลยุทธ์ทางด้านการตลาดใหม่เพื่อสร้างยอดขายด้วย

สำหรับผลกระทบจากการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ที่เกิดขึ้นแล้วตั้งแต่ต้นปี 2559 ซึ่งในกลุ่มอาเซียนผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์จากผู้ผลิตในประเทศมาเลเซีย และเวียดนามถือเป็นคู่แข่งที่สำคัญของไทย แต่หากพิจารณาแล้วในส่วนการแข่งขันในตลาดอาเซียนนั้นปัจจุบันยังไม่รุนแรงมากนัก เพราะแต่ละประเทศจะเน้นในสินค้าที่เป็นจุดเด่นของตัวเอง อาทิ ประเทศอินโดนีเซียจะเน้นเรื่องเฟอร์นิเจอร์ที่ใช้งานภายนอก (Outdoor Furniture) มาเลเซียมีความเชี่ยวชาญเรื่องเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตในปริมาณมาก มีราคาถูก ฟิลิปปินส์จะเน้นในเรื่องออกแบบดีไซน์แต่มีการผลิตน้อย เวียดนามมีการผลิตใกล้เคียงกับไทยมากที่สุด แต่ก็มีจุดอ่อนในเรื่องวัตถุดิบที่ต้องนำเข้าเกือบทั้งหมด ดังนั้นจากที่กล่าวมา บริษัทได้เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นหากเกิดปัญหาการแข่งขันด้านราคา โดยมีนโยบายการปรับปรุงประสิทธิภาพใน



กระบวนการผลิต การใช้นโยบายการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการผลิตให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการขยายฐานลูกค้าไปยังลูกค้ารายใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศให้เพิ่มขึ้น การออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อนำเสนอลูกค้ากลุ่มใหม่ที่มีศักยภาพ รวมถึงมีแผนที่จะพัฒนาเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยเน้นการแข่งขันด้านคุณภาพสินค้าและการกำหนดราคาที่สามารถแข่งขันได้เป็นสำคัญ นอกจากนี้ ด้วยความได้เปรียบจากการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทสามารถกำหนดราคาที่แข่งขันได้ และด้วยคุณภาพสินค้าที่เป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศมายาวนานกว่า จึงทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวค่อนข้างน้อย ทั้งนี้หากพิจารณาสัดส่วนด้านต้นทุนขายต่อรายได้จากการขาย เปรียบเทียบระหว่างปี 2560 และ ปี 2561 จะพบว่า มีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 69.51 และร้อยละ 69.78 ตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นว่า บริษัทยังสามารถบริหารจัดการต้นทุนขายให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้บริษัทยังคงนโยบายที่จะลดสัดส่วนต้นทุนขายให้ลดลงอย่างต่อเนื่องต่อไป

ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้าต่างประเทศ โดยกำหนดเงื่อนไขการชำระค่าสินค้าเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งในงวดบัญชีปี 2560 และงวดบัญชีปี 2561 บริษัทมีสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 52.25 และร้อยละ 47.43 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบเพื่อผลิตกระดาษปิดผิวจากต่างประเทศและการสั่งซื้อเฟอร์นิเจอร์เพื่อจำหน่ายภายในโชว์รูม โดยในงวดบัญชีปี 2560 และงวดบัญชีปี 2561 บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 3.89 และร้อยละ 3.08 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบรวม ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เตรียมเครื่องมือทางการเงินสำหรับป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศ เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 0.03 ล้านบาท หรือคิดเป็นเงินบาทจำนวนรวมประมาณ 1.38 ล้านบาท เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตได้ในระดับหนึ่ง ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการใช้เงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าให้เพียงพอกับระดับมูลค่าที่คิดว่าเพียงพอในการป้องกันความเสี่ยงโดยจะไม่มีการเปิดวงเงินซื้อขายเพื่อใช้ประโยชน์ในรูปแบบการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด

ความเสี่ยงจากการไม่มีสัญญาซื้อขายสินค้าในระยะยาว

ปัจจุบันบริษัทผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ ผ่านรูปแบบการจำหน่ายหลัก 2 แบบคือ

แบบที่ 1 การผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อของลูกค้าต่างประเทศ โดยในงวดบัญชีปี 2560 และงวดบัญชีปี 2561 บริษัทจำหน่ายสินค้าในลักษณะผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าต่างประเทศเท่ากับ 752.09 ล้านบาท และ 689.94 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 56.45 และร้อยละ 50.78 ของรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ ตามลำดับ

แบบที่ 2 การผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อของลูกค้าภายในประเทศ ซึ่งจะมีทั้งการผลิตโดยใช้ตราสินค้าของลูกค้า และการผลิตโดยใช้ตราสินค้าของบริษัท แต่ทั้งหมดคือการผลิตและจำหน่ายให้กับกลุ่มร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) ได้แก่ เทสโก้ โลตัส, โคมโปร, บิ๊กซี, เมกาโฮม, ไทวัสดุ และวินเนอร์ โดยในงวดบัญชีปี 2560 และงวดบัญชีปี 2561 บริษัทผลิตและจำหน่ายสินค้าโดยใช้ตราสินค้าของบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นเท่ากับ 403.56 ล้านบาท และ 428.58 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 30.29 และร้อยละ 31.54 ของรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ ตามลำดับ

ซึ่งการจำหน่ายสินค้าในรูปแบบการผลิตตามรายละเอียดข้างต้น ถือเป็นรูปแบบการจำหน่ายหลักของบริษัท โดยบริษัทจะได้รับแผนการสั่งซื้อล่วงหน้าจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศทุกปี โดยทั้งลูกค้าในประเทศและต่างประเทศจะไม่มีการทำสัญญาซื้อขายสินค้าในระยะยาว ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของปริมาณคำสั่งซื้อของลูกค้า เนื่องจากไม่มีการทำสัญญาซื้อขายสินค้าในระยะยาว กล่าวคือลูกค้าอาจลดปริมาณคำสั่งซื้อ หรือไม่สั่งซื้อสินค้าในอนาคตได้ ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทและผลกำไรของกิจการ แต่อย่างไรก็ตามเนื่องจากสินค้าของบริษัทมีคุณภาพในการผลิต รวมถึงการกำหนดราคาที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับคู่แข่ง ซึ่งทางบริษัทจะได้เปรียบจากการรับคำสั่งซื้อในปริมาณที่มากเพื่อให้เกิดการประหยัดจากขนาด (Economies of Scale) และการส่งมอบสินค้าที่ตรงตามกำหนดเวลา จึงทำให้ลูกค้ากลุ่มต่างประเทศ และกลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ของบริษัททั้งหมด ยังคงมียอดสั่งซื้อสินค้ากับบริษัทอย่างต่อเนื่อง



ความเสี่ยงด้านการผลิต

ความเสี่ยงเกี่ยวกับวัตถุดิบ

- **ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบ**

ในงวดบัญชีปี 2560 และงวดบัญชีปี 2561 บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด คิดเป็นร้อยละ 37.90 และร้อยละ 36.55 ของยอดสั่งซื้อวัตถุดิบรวม ซึ่งในปี 2561 มีสัดส่วนลดลงเล็กน้อย อันเป็นผลมาจากราคาไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดปรับตัวลดลง และบริษัทมีการใช้วัตถุดิบอย่างอื่นประกอบการผลิตเฟอร์นิเจอร์มากขึ้น อาทิ การนำเหล็กมาผสมในแบบของผลิตภัณฑ์

บริษัทไม่มีการทำสัญญาซื้อขายกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ หากผู้จำหน่ายไม่สามารถจำหน่ายวัตถุดิบให้กับบริษัทได้อย่างเพียงพอ หรือการจำหน่ายวัตถุดิบให้กับบริษัท แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงประเด็นความเสี่ยงดังกล่าว และได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ โดยได้สั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายใหญ่ที่มีศักยภาพด้านการผลิตรวม 7 ราย ควบคู่ไปกับการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบมาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลัก มีการขายวัตถุดิบให้กับบริษัทมาเป็นเวลานานมากกว่า 10 ปีขึ้นไป

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ**

วัตถุดิบหลักในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ของบริษัทได้แก่ ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด และไม้ยางพารา โดยในช่วงปี 2561 ที่ผ่านมาราคาวัตถุดิบหลักทั้งสองประเภทดังกล่าวไม่มีการแกว่งตัวที่ส่งผลกระทบต่อโครงสร้างต้นทุนการผลิตของบริษัทแต่อย่างใด อย่างไรก็ตามประกอบกับบริษัทใช้นโยบายการควบคุมต้นทุนการผลิต และบริหารจัดการของเสียภายในโรงงานอย่างต่อเนื่อง จึงส่งผลให้สัดส่วนต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายลดลงจากปี 2559 ต่อเนื่องถึงปี 2561

ในส่วนของไม้ยางพารานั้น ปัจจุบันในประเทศไทยมีพื้นที่ปลูกไม้ยางพาราทั้งหมดอยู่ที่ประมาณ 22 ล้านไร่ ในขณะที่ปริมาณการตัดโค่นไม้ยางพาราจะอยู่ที่ปีละ 400,000-500,000 ไร่ ซึ่งการปลูกไม้ยางพาราของเกษตรกรผู้ปลูก มีวัตถุประสงค์เพื่อกรีดน้ำยางไปทำยางแผ่นเพื่อจำหน่าย ซึ่งต้นยางถือเป็นผลพลอยได้จากการปลูกยาง เนื่องจากเมื่อต้นยางมีอายุมากขึ้น น้ำยางจะลดลง จึงตัดโค่นไม้ยางมาจำหน่าย โดยเฉพาะในธุรกิจผลิตเฟอร์นิเจอร์เพื่อจำหน่าย ดังนั้น หากมีปริมาณความต้องการไม้ยางพารามากขึ้น ย่อมส่งผลกระทบต่อต้นทุนไม้ยางอันจะนำมาซึ่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของกิจการได้ อย่างไรก็ตามราคาจะเห็นได้ว่าตั้งแต่ช่วงปี 2557 ราคาไม้ยางพาราเริ่มมีเสถียรภาพมากขึ้น

ทั้งนี้โดยภาพรวมแล้วในส่วนของการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบหลักทั้งสองประเภทดังกล่าว บริษัทจะมีการติดตามความเคลื่อนไหวการเปลี่ยนแปลงขึ้นลงของราคาอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์และสามารถป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลักที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์และกระเป๋าคาดพิศม ซึ่งแรงงานด้านการผลิตถือเป็นส่วนสำคัญ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 1,361 คน แบ่งเป็นพนักงานประจำจำนวน 305 คน และลูกจ้างรายวันจำนวน 1,056 คน ซึ่งประมาณร้อยละ 80.00 ของจำนวนลูกจ้างรายวันทั้งหมดอยู่ในฝ่ายโรงงาน/ผลิต ซึ่งการมีแรงงานเป็นจำนวนมาก ย่อมส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและความสามารถในการแข่งขันของกิจการ โดยในระหว่างปีคนงานมีการเปลี่ยนงานรวมทั้งบริษัทมีการขยายกระบวนการผลิตอยู่ตลอดเวลา จึงอาจเกิดการหมุนเวียนของแรงงานเพิ่มขึ้น/ลดลง จนอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการผลิตได้ในบางช่วง ซึ่งบริษัทตระหนักถึงประเด็นความเสี่ยงดังกล่าว และกำหนดแนวทางป้องกันความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทยังไม่เคยประสบกับปัญหาดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนที่จะปรับปรุงสายการผลิต ด้วยการนำเข้าเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีทันสมัย เพื่อให้กระบวนการผลิตเป็นระบบอัตโนมัติ (Automatic System) มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบจากการขาดแคลนแรงงานที่อาจเกิดขึ้นได้ในระดับหนึ่ง



ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารหลัก

บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจจากการก่อตั้งโดยนายวัลลภ สุขสวัสดิ์ และขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องผ่านการบริหารอย่างมืออาชีพของกลุ่มผู้บริหารในครอบครัวสุขสวัสดิ์ ซึ่งตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจมายาวนานกว่า 20 ปี ผู้บริหารหลักของบริษัทได้สร้างความน่าเชื่อถือให้กับกิจการ และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศมาโดยต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารหลักของบริษัท ในด้านการบริหารงาน ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหลักอาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทได้ ทั้งนี้ บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และได้สนับสนุนให้พนักงานของบริษัทมีบทบาทในการแสดงความคิดเห็นและปฏิบัติงานภายใต้อำนาจหน้าที่ที่กำหนดอย่างเต็มที่ รวมถึงผลักดันให้เกิดการทำงานเป็นทีมเพื่อสร้างศักยภาพและประสิทธิภาพในการทำงานให้เพิ่มขึ้น ภายใต้การพิจารณาผลตอบแทนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ควบคู่ไปกับการให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมพนักงานทุกระดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจในการทำงานโดยเท่าเทียมและสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ส่งเสริมและมอบหมายให้พนักงานมีตำแหน่งหน้าที่การงานที่สูงขึ้น เพื่อรองรับด้านการบริหารจัดการของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงมั่นใจว่าจะสามารถลดการพึ่งพิงการบริหารงานโดยผู้บริหารหลักได้ในอนาคต

ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50

บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ กลุ่มสุขสวัสดิ์ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.99 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งการถือหุ้นในสัดส่วนดังกล่าว อาจทำให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้รับความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน รวมถึงควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกินกว่ากึ่งหนึ่ง ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอคืนในวาระที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน ทั้งนี้เพื่อการตรวจสอบและถ่วงดุลให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งกรรมการตรวจสอบของบริษัททุกท่านล้วนแต่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่เป็นที่รู้จักและยอมรับในสังคม โดยกรรมการตรวจสอบหนึ่งท่านเข้าดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริษัท ซึ่งถือเป็นการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างความโปร่งใสในการบริหารจัดการของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท แอค-พลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด เข้าทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงการให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจะปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด ดังนั้น ด้วยโครงสร้างที่มีการตรวจสอบและถ่วงดุลดังกล่าว บริษัทจึงมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกท่าน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท จะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

ความเสี่ยงจากการเข้าลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน

นับตั้งแต่ช่วงปี 2560 บริษัทได้ขยายการดำเนินธุรกิจไปสู่ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ทั้งส่วนที่เป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งบริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 เป็นผู้เข้าลงทุนในโครงการต่าง ๆ ดังนั้น การเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าอาจเกิดความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ได้แก่

- ความเสี่ยงจากความไม่เสถียรของโครงการ/ความเสี่ยงจากการเปิดดำเนินโครงการที่ล่าช้ากว่าแผนที่วางไว้ ซึ่งในส่วนของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เมืองมินบู ประเทศเมียนมาร์ ผ่านการเข้าถือหุ้นร้อยละ 20 ในบริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด ปัจจุบันยังอยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการสำหรับเฟสที่ 1 จำนวน 50 เมกะวัตต์แรกจากทั้งหมด 220 เมกะวัตต์ ซึ่งอาจมีความเสี่ยงหากเกิดจากอุปสรรคในระหว่างการก่อสร้างโครงการ ทำให้วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ต้องล่าช้าออกไป หรือทำให้มีต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้

อย่างไรก็ตาม ในประเด็นความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ส่งตัวแทนกรรมการของบริษัทเข้าร่วมประชุมและดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ใน บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งตัวแทนกรรมการของบริษัท ได้เข้าร่วมประชุมและรับฟังความคิดเห็น รวมทั้งปัญหาและแนวทางการแก้ไขเพื่อให้การดำเนินการของโครงการลุล่วงตามแผนงานที่วางไว้อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ตัวแทนกรรมการจะนำเสนอรายละเอียดต่าง ๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบความคิดเห็นการดำเนินการก่อสร้างโครงการอย่างต่อเนื่องในทุกคราวที่มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท



- ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากแหล่งเงินสนับสนุนส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทจะได้รับจากสถาบันการเงินจะถูกกำหนดเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ดังนั้น หากเกิดการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของโครงการ ซึ่งจะกระทบต่อส่วนแบ่งกำไรที่บริษัทจะได้รับ อย่างไรก็ตามสำหรับโครงการโรงไฟฟ้ามินาบู ได้กำหนดให้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยตามสัดส่วนที่กำหนด เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาให้ความช่วยเหลือทางการเงิน (Credit Facility Agreement)
- ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงชีวมวลสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล เนื่องจากบริษัทเริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล ของบริษัท ไฟร์ช ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งใช้เชื้อเพลิงชีวมวลเป็นวัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้า โดยส่วนใหญ่คือ ไม้สับจากไม้ยางพาราและไม้เบญจพรรณ ซึ่งหากราคาไม้สับส่งถึงหน้าโรงไฟฟ้ามีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตไฟฟ้าปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น และในท้ายที่สุดจะส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม ในประเด็นความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ส่งตัวแทนกรรมการของบริษัทเข้าร่วมประชุมและดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทใน บริษัท ไฟร์ช ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งตัวแทนกรรมการของบริษัท ได้เข้าร่วมประชุมและรับฟังผลการดำเนินงานของโครงการเป็นประจำทุกเดือน เพื่อรับทราบถึงสัดส่วนต้นทุนการผลิตไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นกับโครงการ ซึ่งหากเกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในทีมคณะกรรมการบริหารจะเร่งหาแนวทางแก้ไข พร้อมติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อจะช่วยลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อภาพรวมการดำเนินงานของโครงการ



ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าทรัพย์สินสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน
1. ที่ดิน	<ul style="list-style-type: none">ที่ดินโฉนดเลขที่ 22357, 29832, 47836, 55949, 61964 และ 55306 ตั้งอยู่ที่ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง เนื้อที่รวม 43-0-37 ไร่	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อ กับเจ้าหน้าที่สถาบันการเงิน	140.76	<ul style="list-style-type: none">ที่ตั้งอาคารสำนักงานใหญ่ และอาคารโรงงาน และคลังสินค้า
	<ul style="list-style-type: none">ที่ดินโฉนดเลขที่ 78,542 และ 743 ตั้งอยู่ที่ตำบลวังจันทร์ อำเภอยาง จันทบุรี จังหวัดระยอง เนื้อที่รวม 54-2-11 ไร่				<ul style="list-style-type: none">ที่ตั้งอาคารโรงงานและคลังสินค้า
	<ul style="list-style-type: none">ที่ดินโฉนดเลขที่ 138570 และ 138571 ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองคำพร้อย อำเภอธำมรงค์ จังหวัดปทุมธานี เนื้อที่รวม 1-0-3 ไร่				<ul style="list-style-type: none">ที่ตั้งใช้รวมและคลังสินค้าของบริษัท
2. ส่วนปรับปรุงที่ดิน		เป็นเจ้าของ	- ไม่มี -	1.02	ที่ตั้งอาคารสำนักงานใหญ่ และอาคารโรงงาน และคลังสินค้า
3. อาคาร	<ul style="list-style-type: none">อาคารสำนักงานใหญ่ โรงงาน และคลังสินค้า ตั้งอยู่เลขที่ 37/9 หมู่ 3 ถนนบ้านบึง-แกลง ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยองอาคารสำนักงาน โรงงาน และคลังสินค้า ตั้งอยู่เลขที่ 29/1 หมู่ 3 ซอยขงโค-ชุมชุมใน ตำบลวังจันทร์ อำเภอยางจันทบุรี จังหวัดระยอง	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับเจ้าหน้าที่สถาบันการเงิน	82.73	ใช้เป็นอาคารสำนักงาน โรงงาน ไซรุ่ม และคลังสินค้า



ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ (ต่อ)

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะทรัพย์สิน	การผูกพัน	มูลค่าทรัพย์สินสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน
<ul style="list-style-type: none"> อาคารสำนักงาน ไร่ ไร่ และคลังสินค้า ตั้งอยู่เลขที่ 25/28 หมู่ 12 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอสามโก้ จังหวัดปทุมธานี 					
4. ส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	- ไม่มี -		30.08	เพื่อใช้ในโรงงาน/สำนักงาน
5. เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เป็นเจ้าของ/ บางส่วนเป็นทรัพย์สิน ภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	เครื่องจักรบางส่วน เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อ กับเจ้าหนี้สถาบันการเงิน		76.24	เพื่อใช้ในโรงงาน
6. ระบบไฟฟ้า	เป็นเจ้าของ	- ไม่มี -		1.03	เพื่อใช้ในโรงงาน/สำนักงาน
7. เครื่องตัดแต่งดินคังและเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	- ไม่มี -		4.78	เพื่อใช้ในโรงงาน/สำนักงาน
8. อุปกรณ์ไร่ ไร่	เป็นเจ้าของ			20.75	
9. ยานพาหนะ	ทรัพย์สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	- ไม่มี -		15.44	เพื่อใช้ในการติดต่อและการขนส่ง
10. งานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	- ไม่มี -		86.56	เพื่อใช้ในโรงงาน
รวม				459.40	



ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีรายการสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิเท่ากับ 2.19 ล้านบาท ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน (มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนที่จำเป็นในการขายสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) โดยที่การทบทวนจะพิจารณาจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าโดยการลดมูลค่าตามบัญชีให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหรือลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ในกรณีที่สินทรัพย์นั้นเคยถูกตีราคาเพิ่ม และจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยถือเป็นรายได้อื่นหรือนำไปเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์แล้วแต่กรณีเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง ทั้งนี้ การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นสุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายประหนึ่งว่าไม่มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในปีก่อน ๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทรับรู้การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์นั้นเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม หากกลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่นั้นไปยังกำไรหรือขาดทุนในปีก่อน กลุ่มบริษัทต้องรับรู้การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่านั้นไปยังกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีก่อน

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่กลุ่มบริษัทจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ตลาดที่มีสภาพคล่องเป็นตลาดที่รายการสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ เกิดขึ้นซึ่งมีความถี่และปริมาณอย่างเพียงพอ เพื่อให้ข้อมูลราคาอย่างต่อเนื่อง ผู้ร่วมตลาดได้แก่ ผู้ซื้อและผู้ขายในตลาดหลักหรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุดสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ๆ โดยผู้ร่วมตลาดต้องมีความเป็นอิสระจากกัน มีความรอบรู้และความเข้าใจอย่างสมเหตุสมผล สามารถที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ๆ และเต็มใจที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ๆ

เพื่อให้การวัดมูลค่ายุติธรรมและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินมีความสม่ำเสมอและสามารถเปรียบเทียบได้ จึงมีการกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมให้ลำดับความสำคัญสูงสุดกับราคาเสนอซื้อขายที่ไม่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน ("ข้อมูลระดับ 1") รองลงมาคือข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ ("ข้อมูลระดับ 2") และต่ำสุดคือข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ ("ข้อมูลระดับ 3") ข้อมูลระดับ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขายที่ไม่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึง ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ๆ

ข้อมูลระดับ 3 ได้แก่ ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ๆ



เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย บริษัทร่วมเป็นกิจการที่บริษัทหรือกลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างหนึ่งเป็นสาระสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานในกิจการที่บริษัทหรือกลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมกันกับผู้ร่วมค้าอื่นในกิจการนั้น งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียนับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างหนึ่งเป็นสาระสำคัญหรือมีการควบคุมร่วมกันจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างหนึ่งเป็นสาระสำคัญหรือมีการควบคุมร่วมกันสิ้นสุดลง เมื่อส่วนแบ่งผลขาดทุนของบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า เงินลงทุนจะถูกบันทึกลดยอดลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนเว้นแต่กรณีที่บริษัทหรือกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมาย หรือโดยการอนุমানหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีบริษัทย่อย 4 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท วีวี-เคคอร์ จำกัด
2. บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด
3. บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด
4. บริษัท แพลนเนทบอร์ค จำกัด

นอกจากนี้ ยังมีบริษัทร่วม 2 บริษัท ที่ทาง บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด เข้าเป็นผู้ร่วมทุน สำหรับรายการเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า รวม 2 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด
2. บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด

ในการพิจารณาการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งโครงการลงทุนแต่ละโครงการ บริษัทจะให้ความสำคัญกับการพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องและเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นสำคัญ โดยคำนึงถึงผลตอบแทนจากการลงทุน ความเสี่ยง และสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทอย่างรอบคอบ ซึ่งการลงทุนดังกล่าวจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะควบคุมผ่านการส่งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการเพื่อควบคุมทิศทางและนโยบายการบริหารงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท



นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินบริษัทและเงินสำรองตามกฎหมายตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลง โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่อง แผนการลงทุน รวมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับอนุมัติการจ่ายเงินปันผล จะต้องถูกนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา ยกเว้นเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยต้องแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมครั้งต่อไป



โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- | | | |
|--------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|
| 1. พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์ | ประธานกรรมการ | กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ |
| 2. รศ.ดร.มนตรี ไสยคดียานุรักษ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ | |
| 3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ | กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ | |
| 4. ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง | กรรมการอิสระ | |
| 5. นายชาลี สุขสวัสดิ์ | รองประธานกรรมการ | |
| 6. นายวัลลภ สุขสวัสดิ์ | กรรมการ | |
| 7. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ | กรรมการ | |
| 8. นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์ | กรรมการและเลขานุการบริษัท | |
| 9. นางวราภรณ์ สุขสวัสดิ์ | กรรมการ | |

โดยมีนางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์ เป็นเลขานุการบริษัท และนางสาวพชนัน สิงห์ภู เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท : นายวัลลภ สุขสวัสดิ์ นางวราภรณ์ สุขสวัสดิ์ นายชาลี สุขสวัสดิ์ นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์
นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ : ไม่มี

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|--------------------------------|-------------------------------|
| 1. รศ.ดร.มนตรี ไสยคดียานุรักษ์ | ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ |
| 2. พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ | กรรมการตรวจสอบ |

โดยมี นางสาวพิมพ์ไพ บุญชนะ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินคือ รศ.ดร.มนตรี ไสยคดียานุรักษ์

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|--------------------------------|-------------------------------|
| 1. รศ.ดร.มนตรี ไสยคดียานุรักษ์ | ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ |
| 2. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นายชาลี สุขสวัสดิ์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |



คณะกรรมการสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. นายชาติ สุขสวัสดิ์ กรรมการ
3. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ กรรมการ

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์ ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. นายชาติ สุขสวัสดิ์ กรรมการ
3. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ กรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี โดยคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยจะประเมินผลการปฏิบัติงานของแต่ละคนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อสามารถนำไปปรับปรุงแก้ไข โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานจะเป็นการประเมินทั้งแบบคณะและรายบุคคล ตามแบบฟอร์มการประเมินทั้งแบบคณะและรายบุคคล ที่ทางหน่วยงานเลขานุการบริษัทได้จัดทำขึ้น โดยการประเมินจะครอบคลุมตั้งแต่คณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ซึ่งมีหลักเกณฑ์การประเมินผล ทั้งแบบของคณะกรรมการรายคณะ และบุคคล ตามหัวข้อหลักที่นำมาใช้ในการประเมิน ได้แก่

1. การประเมินโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมของคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้กระบวนการในการประเมินทั้งแบบคณะ และรายบุคคล มีรายละเอียด ดังนี้

1. ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัททั้งแบบคณะ และรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการสรรหา เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
3. คณะกรรมการสรรหา เสนอผลและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

โดยมีข้อมูลผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคน ทั้งในส่วนรายคณะ และรายบุคคล สำหรับปี 2561 ที่ผ่านมา มีค่าเฉลี่ยผลการประเมิน จากคะแนนเต็มร้อยละ 100 ดังนี้

หน่วย : ร้อยละ

ประเภทคณะกรรมการ	ผลการประเมินรายคณะ	ผลการประเมินรายบุคคล
1. คณะกรรมการบริษัท	95.69	98.06
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	100	99.17
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	100	96.88
4. คณะกรรมการสรรหา	100	95.83
5. คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	100	95.83



คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

- | | | |
|------------------|------------|---------------------|
| 1. นายวัลลภ | สุขสวัสดิ์ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายชาลี | สุขสวัสดิ์ | กรรมการบริหาร |
| 3. นายอารักษ์ | สุขสวัสดิ์ | กรรมการบริหาร |
| 4. นางสาวทิพวรรณ | สุขสวัสดิ์ | กรรมการบริหาร |

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

- | | | |
|------------------|------------|---|
| 1. นายอารักษ์ | สุขสวัสดิ์ | กรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด (รักษาการ) |
| 2. นางสาวทิพวรรณ | สุขสวัสดิ์ | รองกรรมการผู้จัดการ |
| 3. นายสิทธิโชค | ชินนุรัตน์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สำนักงานใหญ่) |
| 4. นางสุภัค | สุขสวัสดิ์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สาขา 1) |
| 5. นางสาวพชนัน | สิงห์ภู | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ |
| 6. นายพงศ์พันธุ์ | สุริยอัมพร | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน |
| 7. นายราชา | พจน์อริยะ | ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน สำนักงานใหญ่ |
| 8. นายอรรถพล | ธนาพล | ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน สาขา 1 |

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดเป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานประจำปี เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสมให้กับกรรมการผู้จัดการ

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลกรรมการผู้จัดการ โดยกรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนได้เสียกับกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในแต่ละปี กรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนได้เสียกับกรรมการผู้จัดการ จะวัดผลการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการในรอบปีที่ผ่านมา ในรูปของความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานที่สามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ตามที่บริษัทได้กำหนดไว้

โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้วางนโยบายค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการตามผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการที่จะได้รับข้อมูลจากสรุปแบบประเมินผลของกรรมการผู้จัดการที่จัดทำโดยกรรมการอิสระทุกท่าน ใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ โดยจะวางกรอบนโยบายค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการไว้เป็นอัตราเดียวกับค่าตอบแทนในกลุ่มอุตสาหกรรม และจะพิจารณาเปรียบเทียบเป็นอัตราส่วนร้อยละของกำไรสุทธิในส่วนของบริษัทที่เกิดขึ้นในแต่ละปีประกอบกัน สำหรับนโยบายขึ้นค่าการปรับขึ้นของแต่ละปีจะพิจารณาอัตราที่ร้อยละ 3-5 ต่อปี สำหรับนโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการในระยะยาวนั้น ขณะนี้ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาจัดหาแนวทางที่เหมาะสมต่อไป เมื่อคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาเห็นชอบถึงค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการที่จะเกิดขึ้นในแต่ละปีแล้ว จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป



ทั้งนี้ สำหรับการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการบริหารนั้น ปัจจุบันยังอยู่ระหว่างการศึกษาโครงสร้างและนโยบายการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริหารที่เหมาะสมและสอดคล้องกับประเภทของธุรกิจ ซึ่งเมื่อได้ข้อสรุปแล้ว จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และกำหนดนโยบายเพื่อผ่านการพิจารณาอนุมัติคำตอบแทนของกรรมการบริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป

โดยในรอบปี 2561 ที่ผ่านมา ได้มีการประเมินผลกรรมการผู้จัดการ โดยมีข้อสรุป ดังนี้

สรุปแบบประเมินผลงานของ กรรมการผู้จัดการ (MD) สำหรับรอบปี 2561

ลำดับ	หัวข้อ	คะแนนรวม (ต่อหัวข้อ)	คะแนนเฉลี่ย (คะแนน)	คะแนนเฉลี่ย (ร้อยละ)
1	ความเป็นผู้นำ	24	24.00	100.00%
2	การกำหนดกลยุทธ์	24	23.50	97.92%
3	การปฏิบัติตามกลยุทธ์	24	23.75	98.96%
4	การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน	24	23.75	98.96%
5	ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	24	23.75	98.96%
6	ความสัมพันธ์กับภายนอก	20	19.75	98.75%
7	การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร	24	24.00	100.00%
8	การสืบทอดตำแหน่ง	12	12.00	100.00%
9	ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	16	16.00	100.00%
10	คุณลักษณะส่วนตัว	24	23.75	98.96%
คะแนนรวม		216	214.25	99.19%

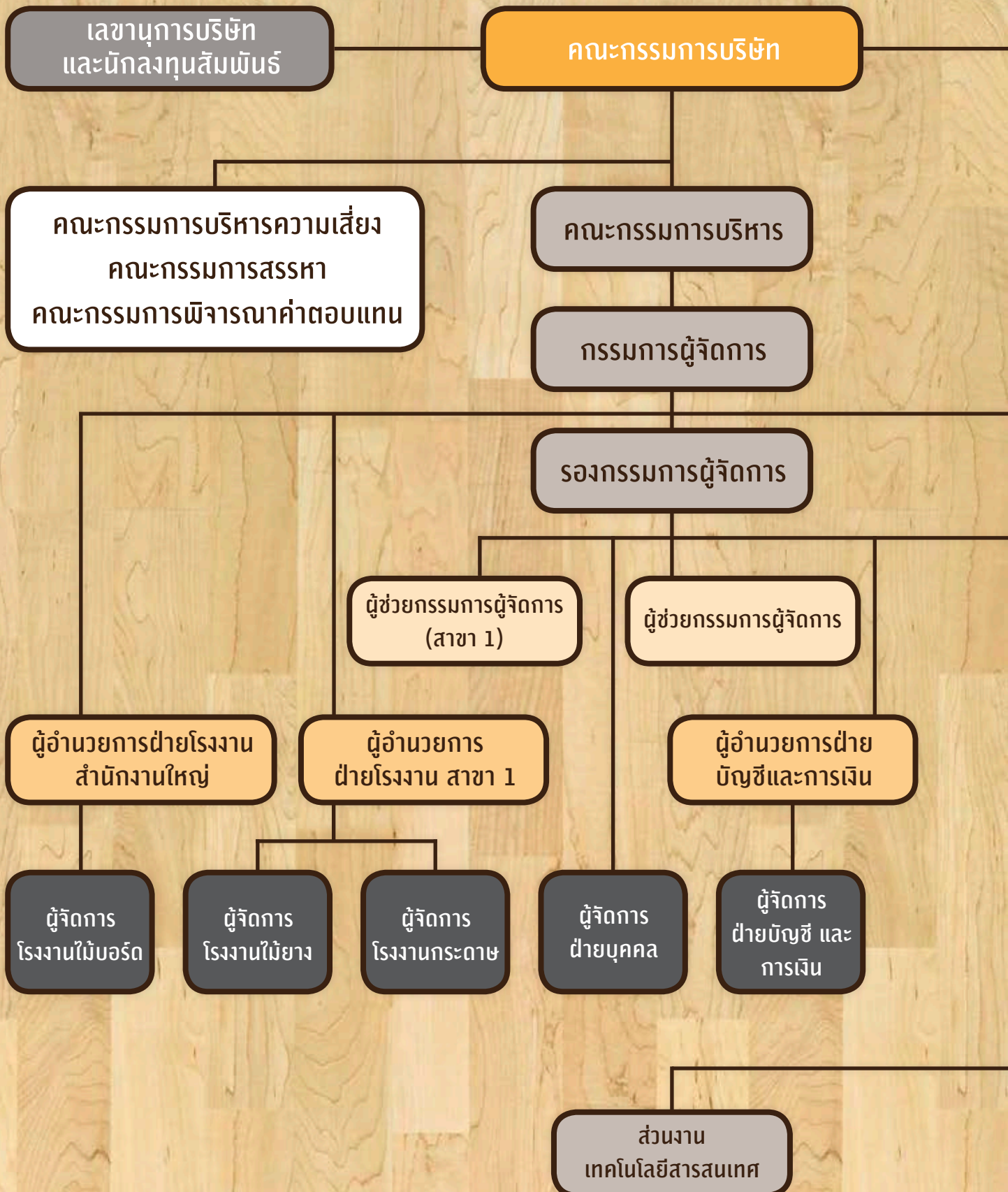
การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

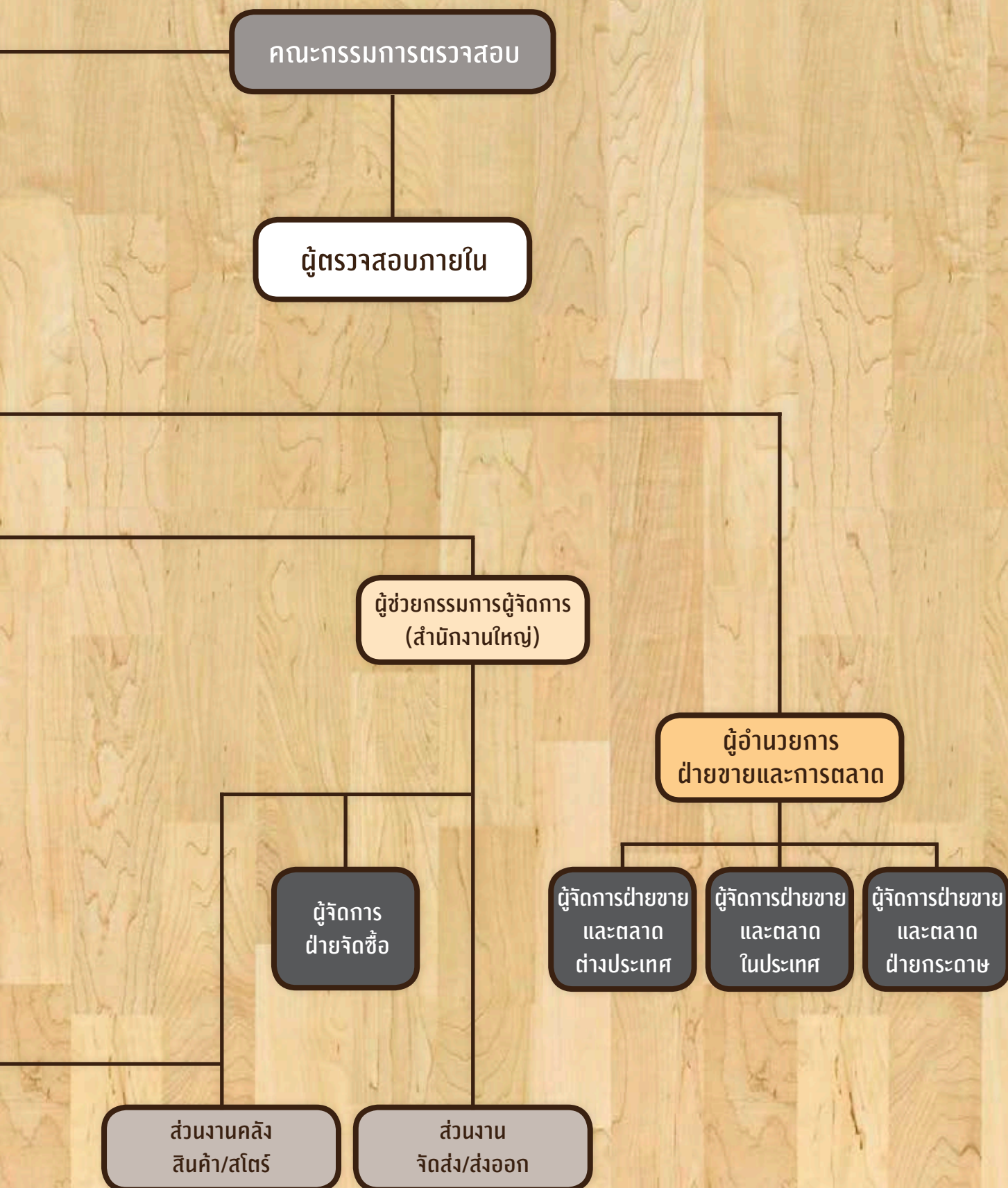
เรื่อง	คณะกรรมการ บริหาร	กรรมการ ผู้จัดการ	รองกรรมการ ผู้จัดการ	ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ
1. อนุมัติการจัดหาทรัพย์สินถาวรประเภท อสังหาริมทรัพย์	ไม่เกิน 60,000,000 บาท	ไม่เกิน 30,000,000 บาท	-	-
2. อนุมัติการขายสินทรัพย์ประเภท อสังหาริมทรัพย์	ไม่เกิน 40,000,000 บาท	ไม่เกิน 10,000,000 บาท	ไม่เกิน 2,000,000 บาท	ไม่เกิน 100,000 บาท
3. อนุมัติการซื้อเพื่อการซ่อมบำรุง	ไม่เกิน 30,000,000 บาท	ไม่เกิน 10,000,000 บาท	ไม่เกิน 1,000,000 บาท	ไม่เกิน 100,000 บาท
4. อนุมัติการซื้ออุปกรณ์และวัสดุสำนักงาน	เกิน 20,000,000 บาท	ไม่เกิน 10,000,000 บาท	-	-
5. อนุมัติการขายสินทรัพย์ยกเว้นอสังหาริมทรัพย์	ไม่เกิน 20,000,000 บาท	ไม่เกิน 5,000,000 บาท	-	-
6. อนุมัติวงเงินกู้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	ไม่เกิน 100,000,000 บาท	-	-	-

หมายเหตุ : กรณีเกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา



แผนภาพโครงสร้างภายในบริษัท (ORGANIZATION CHART)





เลขานุการบริษัท

นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เพิ่มโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และเป็นผู้มีความรู้โดยจบการศึกษาด้านบัญชี-การเงิน เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเพื่อรับทราบถึงข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของ สำนักงานก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. เป็นบุคคลผู้ประสานงาน (Contact Person) กับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
7. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือเชิญประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการ
 - หนังสือเชิญประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - รายงานการซื้อขายหุ้นของบริษัท ของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร
 - รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
 - รายงานประจำปี
 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
8. การดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ทั้งนี้ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติกำหนดคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2561 โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) คำตอบแทนรายเดือน :

- | | |
|------------------------|--|
| • ประธานกรรมการ | 34,000 บาทต่อเดือน ปรับเพิ่มขึ้น 6,000 บาทต่อเดือน |
| • กรรมการ | 24,000 บาทต่อเดือน ปรับเพิ่มขึ้น 6,000 บาทต่อเดือน |
| • ประธานกรรมการตรวจสอบ | 29,000 บาทต่อเดือน ปรับเพิ่มขึ้น 6,000 บาทต่อเดือน |
| • กรรมการตรวจสอบ | 24,000 บาทต่อเดือน ปรับเพิ่มขึ้น 6,000 บาทต่อเดือน |



- 2) ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด : จำนวน 7,000 บาทต่อท่านต่อครั้ง (โดยยังคงอัตราเดิมเท่ากับปี 2560) ประกอบด้วยคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ดังนี้
1. คณะกรรมการบริษัท
 2. คณะกรรมการตรวจสอบ
 3. คณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง
 4. คณะกรรมการสรรหา
 5. คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
- 3) ค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัส : พิจารณาจากผลการดำเนินงาน
- 4) ค่าตอบแทนประเภทสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ได้แก่ ประกันสุขภาพ ค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ สโมสรการกีฬา (Sport Club) หรือสโมสรเพื่อการพักผ่อนหรือสันทนาการ (Member Club): -ไม่มี-

ทั้งนี้ ที่ประชุมได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการในวงเงินรวมไม่เกิน 9,000,000 บาท ปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่กำหนดวงเงินไม่เกิน 4,500,000 บาท โดยสาเหตุของการเสนอวงเงินค่าตอบแทนกรรมการที่เพิ่มขึ้นมาจากการพิจารณาจำนวนบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้น โดยในรอบปี 2560 ที่ผ่านมามีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้น ดังนี้

1. บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด และบริษัท แพลนเนทบอร์ค จำกัด
2. บริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้น 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โซลคิงส์ จำกัด (SAFE) และบริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด
3. และภายในบริษัทร่วม บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โซลคิงส์ จำกัด (SAFE) ยังประกอบด้วยบริษัทย่อยภายใต้ SAFE อีก 3 บริษัท ประกอบด้วย บริษัท ไฟร์ช ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด บริษัท เซฟ ไบโอมัส จำกัด และบริษัท บิโน ฟู้ด พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี (แพร่) จำกัด)

โดยมีโครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทในปัจจุบันปรากฏตามเอกสารรายงานประจำปี

หมายเหตุ : เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลที่ดี รวมถึงเพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล บริษัทได้กำหนดนโยบายในการควบคุมการตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร นอกเหนือจากค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม โบนัส ที่ได้ระบุไว้ข้างต้น และตามอำนาจอนุมัติที่มี โดยการตอบแทนเพิ่มเติมใด ๆ ที่มีมูลค่ามากกว่า 1,000,000 บาทต่อคนต่อปี จะต้องนำเสนอเป็นวาระการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณออนุมัติ โดยระบุรายละเอียดและความสมเหตุสมผลของการจ่ายสวัสดิการเพิ่มเติมดังกล่าว

สำหรับโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบนั้น ปัจจุบันมีโครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทน ประกอบด้วย

1. ค่าตอบแทนรายเดือน
2. ค่าเบี้ยประชุม
3. ค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัส



จำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ในรอบปี 2559-2561 มีรายละเอียด ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าประชุม
1. พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์	9	9	15	15	14	14
2. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	9	9	15	15	14	14
3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	9	9	15	13	14	13
4. นายชูพงษ์ อนเศรษฐกร	5	5	-	-	-	-
5. ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง	-	-	9	9	14	12
6. นายชาลี สุขสวัสดิ์	9	9	15	12	14	13
7. นายวัลลภ สุขสวัสดิ์	9	9	15	15	14	14
8. นางวราภรณ์ สุขสวัสดิ์	9	9	15	15	14	14
9. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์	8	9	15	14	14	14
10. นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์	9	9	15	13	14	13

หมายเหตุ : • นายชูพงศ์ อนเศรษฐกร ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ ตามมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2559 ต่อมาได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2559

• ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ ตามมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560



คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าประชุม
1. พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์	4	4	5	5	4	4
2. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	4	4	5	5	4	4
3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	4	4	5	4	4	3

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าประชุม
1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	2	2	3	3	2	2
2. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	2	2	3	2	2	2
3. นายชาลี สุขสวัสดิ์	2	2	3	3	2	2
4. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์	2	2	3	3	2	2

คณะกรรมการสรรหา

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าประชุม
1. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	2	2	1	1	3	3
2. นายชาลี สุขสวัสดิ์	2	2	1	1	3	3
3. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์	2	2	1	1	3	3

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าประชุม
1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	1	1	1	1	3	3
2. นายชาลี สุขสวัสดิ์	1	1	1	1	3	3
3. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์	1	1	1	1	3	3



คำต่อหน้าของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ สำหรับปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 มีรายละเอียด ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2559			ปี 2560			ปี 2561		
	เงินเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	โบนัส	รวม	เงินเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	โบนัส	รวม	โบนัส
1. พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์	336,000	63,000	120,000	519,000	336,000	105,000	120,000	561,000	98,000
2. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	216,000	63,000	120,000	399,000	216,000	105,000	120,000	441,000	98,000
3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	216,000	63,000	60,000	339,000	216,000	91,000	60,000	367,000	91,000
4. นายชูพงศ์ ธนเศรษฐกร	135,000	35,000	-	170,000	-	-	-	-	-
5. ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง	-	-	-	-	216,000	63,000	35,000	314,000	84,000
6. นายชาติ สุสวัสดิ์	216,000	63,000	60,000	339,000	216,000	84,000	-	300,000	91,000
7. นายวัลลภ สุสวัสดิ์	216,000	63,000	60,000	339,000	216,000	105,000	-	321,000	98,000
8. นายอารักษ์ สุสวัสดิ์	216,000	63,000	60,000	339,000	216,000	98,000	-	314,000	98,000
9. น.ส.พิพวรรณ สุสวัสดิ์	216,000	63,000	60,000	339,000	216,000	91,000	-	307,000	91,000
10. นางวรารักษ์ สุสวัสดิ์	216,000	63,000	60,000	339,000	216,000	105,000	-	321,000	98,000
รวม	1,983,000	539,000	600,000	3,122,000	2,064,000	847,000	335,000	3,246,000	847,000
									360,000
									379,000
									386,000
									386,000
									379,000
									386,000

หมายเหตุ : • นายชูพงศ์ ธนเศรษฐกร ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ ตามมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2559 ต่อมาลาออกจาก
การเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2559

- ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง ได้รับการแต่งตั้งดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ตามมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2559			ปี 2560			ปี 2561		
	เงินเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	โบนัส	รวม	เงินเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	โบนัส	รวม	โบนัส
1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	276,000	28,000	ไม่มี	304,000	276,000	35,000	ไม่มี	311,000	28,000
2. พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์	216,000	28,000	ไม่มี	244,000	216,000	35,000	ไม่มี	251,000	28,000
3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	216,000	28,000	ไม่มี	244,000	216,000	28,000	ไม่มี	244,400	21,000
รวม	708,000	84,000	ไม่มี	792,000	708,000	98,000	ไม่มี	806,000	77,000
									1,001,000



คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม
1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	14,000	21,000	14,000
2. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	14,000	14,000	14,000
3. นายชาลี สุขสวัสดิ์	14,000	21,000	14,000
4. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์	14,000	21,000	14,000
รวม	56,000	77,000	56,000

คณะกรรมการสรรหา

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม
1. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	7,000	14,000	21,000
2. นายชาลี สุขสวัสดิ์	7,000	14,000	21,000
3. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์	7,000	7,000	21,000
รวม	21,000	35,000	63,000

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม
1. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	7,000	7,000	21,000
2. นายชาลี สุขสวัสดิ์	7,000	7,000	21,000
3. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์	7,000	7,000	21,000
รวม	21,000	21,000	63,000

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	7	9,990,760	7	10,008,720	8	10,742,053
โบนัส	-	773,730	-	736,060	-	348,000
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7	332,283	7	335,184	-	371,334
รวม	7	11,096,773	7	11,079,934	8	11,461,387

ในกรณีที่จะมีการพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับการให้สวัสดิการ เพิ่มเติมพิเศษแก่กรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารบริษัท ในส่วนที่นอกเหนือจาก เงินเดือน ค่าเบี้ยประชุม สวัสดิการ ค่าบำเหน็จ โบนัส และอื่น ๆ จากเดิมที่เคยมีการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารบริษัทไว้ก่อนแล้ว หากในภายหลังจะมีการให้สวัสดิการพิเศษเพิ่มเติมใด ๆ ที่มีมูลค่ามากกว่า 1,000,000 บาทต่อคนต่อปี จะต้องนำเข้าเป็นวาระการประชุม โดยระบุรายละเอียดและความสมเหตุสมผลของการจ่ายสวัสดิการพิเศษเพิ่มเติมดังกล่าว ตัวอย่างเช่น หากเป็นกรณีของการให้สวัสดิการพิเศษเพิ่มเติมในรูปของรถประจำตำแหน่ง ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นของบริษัท ได้แก่ ค่าผ่อนงวดรถ และค่าพนักงานขับรถประจำตำแหน่ง หากมีมูลค่ารวมแล้วมากกว่า 1,000,000 บาทต่อคนต่อปี จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเหมาะสม ความสมเหตุสมผลและให้ความคิดเห็น รวมถึงให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการทำรายการดังกล่าวต่อไป



คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

บุคลากร

จำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร)

ในรอบปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 ปีที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงาน ดังต่อไปนี้

ประเภทพนักงาน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	จำนวน (คน)	จำนวน (คน)	จำนวน (คน)
พนักงานประจำ	253	289	305
1. ฝ่ายบริหาร	11	10	14
2. ฝ่ายการตลาด	102	100	71
3. ฝ่ายโรงงาน/ผลิต	55	71	66
4. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	20	21	29
5. ฝ่ายจัดซื้อ	13	12	12
6. ฝ่ายบุคคล/ธุรการ	26	34	45
7. ส่วนงานสต็อก/คลังสินค้า	17	20	34
8. ส่วนงานจัดส่งและส่งออก	5	17	30
9. ส่วนงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	4	4	4
พนักงานรายวัน	960	972	1,056
รวม	1,213	1,261	1,361

หมายเหตุ : พนักงานรายวัน ประมาณร้อยละ 79.14 เป็นพนักงานในฝ่ายโรงงาน/ผลิต และมีปริมาณแรงงานต่างด้าวคิดเป็นประมาณร้อยละ 65.95 ของพนักงานรายวัน

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ลูกจ้างบริษัท และลักษณะผลตอบแทน

หน่วย : บาท	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
ค่าตอบแทนของพนักงานประจำในรูปเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	70,399,617	70,921,236	85,739,641
ค่าตอบแทนของลูกจ้างในรูปค่าจ้าง	141,600,598	141,954,236	178,548,966
ค่าอบรมสัมมนา	72,797	113,467	902,811.10
รวม	212,073,012	212,988,915	256,191,418.10

หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2555 มีมติให้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริษัทดำเนินการจัดตั้งแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2555



บริษัทมีนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างทั้งในระยะสั้น และระยะยาว โดยระยะสั้นจะพิจารณาจากอัตราการเติบโตของผลการดำเนินงานในแต่ละปีเป็นสำคัญ ต่อมาจะพิจารณาการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราค่าตอบแทนให้ครอบคลุมเงินเฟ้อในแต่ละปี และจะพิจารณาการปรับเพิ่มขึ้นเป็นรายบุคคลตามระดับความมีอุตสาหะ ตั้งใจ พุ่มเท และสามารถในการปฏิบัติงานเป็นลำดับต่อมา

สำหรับการค่าตอบแทนในระยะยาว บริษัทจะพิจารณาจากการสร้างโอกาสความก้าวหน้าในวิชาชีพโดยบริษัทใช้แบบประเมินภายในองค์กรที่กำหนดขึ้นมาให้เหมาะสมและสอดคล้องกับตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของแต่ละแผนกมาเป็นตัวชี้วัดการปฏิบัติงานของพนักงาน (individual's Performance) เพื่อใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงกำหนดผลตอบแทนให้กับผู้บริหารและพนักงานตามผลการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาจาก 4 มิติ คือ มิติทางการเงิน มิติด้านการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการภายในให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมิติด้านการเรียนรู้และการพัฒนา ทั้งนี้ ในการให้ผลตอบแทนของพนักงาน คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงผลสำเร็จขององค์กรความสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ รวมถึงการพิจารณาเทียบเคียงบริษัทอื่น ๆ ที่อยู่ใต้อุตสาหกรรมเดียวกัน และในทุก ๆ ปี บริษัทจะจัดให้มีการมอบของที่ระลึกให้แก่พนักงานที่ปฏิบัติงานในองค์กรอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี สำหรับพนักงานที่มีอายุการปฏิบัติงานถึงระยะเวลาที่กำหนดไว้เริ่มตั้งแต่ 10 ปี 15 ปี 20 ปี และ 20 ปีขึ้นไป เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานที่ทุ่มเทปฏิบัติงานที่ และมีความภาคภูมิใจกับองค์กรมาอย่างต่อเนื่อง

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มความสามารถและประสิทธิภาพในการทำงาน โดยกำหนดแผนการพัฒนาบุคลากรอย่างชัดเจนและสม่ำเสมอ เพื่อเป็นแผนงานประจำปีสำหรับการอบรมเพื่อเพิ่มทักษะในการทำงาน ทั้งการอบรมภายในบริษัทและส่งเข้ารับการอบรมในหลักสูตรของหน่วยงานราชการและเอกชนที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีสวัสดิการให้กับบุคลากร เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ให้เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายการพัฒนาที่เป็นพื้นฐานสำคัญคือ

- การให้พนักงานเป็นผู้มีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางการทำงานในฝ่ายงานของตนเองนำเสนอความคิดเห็นมุมมองในการทำงาน เพื่อพัฒนาการทำงานจากรูปแบบเดิม ๆ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้น
- สร้างบรรยากาศในการทำงานให้ทุกคนมีส่วนร่วมในความสำเร็จขององค์กร และจะพิจารณาการให้ผลตอบแทนแก่บุคลากรทั้งจากผลสำเร็จขององค์กรโดยรวม และความมุ่งมั่น พุ่มเทในการทำงานโดยเฉพาะที่ตัวบุคคล
- ส่งเสริมให้พนักงานสร้างความรู้จากการปฏิบัติงาน การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานที่มีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับการทำงานจริงที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา
- ส่งเสริมให้มีการเดินทางเพื่อเข้าร่วมงานแสดงสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ด้านการผลิต ด้านการพัฒนาสินค้า การตลาด รวมถึงเรียนรู้ต่อพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้เพื่อจะได้นำมาปรับใช้ในกระบวนการทำงานของบริษัทให้มีความทันสมัยและสามารถปรับตัวได้ทันต่อทุก ๆ สถานการณ์ ในภาวะอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ที่มีการเปลี่ยนแปลง
- ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้เกิดขึ้นในผลิตภัณฑ์ที่ทางบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย เพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน และสร้างการรับรู้และความเป็นที่ต้องการของผู้บริโภคให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมการพัฒนาและกระตุ้นเพื่อให้บุคลากรภายในองค์กรมีทัศนคติต่อการทำงาน ที่จะต้องสร้างการพัฒนาและความเจริญก้าวหน้าในการทำงานให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง อาทิ ในกระบวนการผลิตจะต้องดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง การตลาดจะต้องสร้างรายได้จากการขายสินค้าให้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ฝ่ายงานที่ควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัทจะต้องมีการบริหารจัดการให้สัดส่วนต้นทุนและค่าใช้จ่ายลดลงอย่างต่อเนื่องในขณะที่จะต้องบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด



การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อีส์โคสท์เฟอ์ริเทค จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ครั้งที่ 1/2555 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2555 มีมติอนุมัตินโยบายกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรครั้งแรก รวมถึงการแก้ไขเพิ่มเติมในภายหลังจากวันที่ประชุมดังกล่าว โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มีความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทในทุกระดับชั้นทั้งในส่วนของพนักงานระดับปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ตลอดจนคณะกรรมการ ทั้งนี้ เพื่อเป็นเครื่องมือในการเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน เพื่อเสริมสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนอันจะนำมาซึ่งประโยชน์ในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และสาธารณชนทั่วไป โดยนับจากวันที่ได้มีการอนุมัตินโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการในครั้งแรกแล้วก็ได้มีการปรับปรุงเพิ่มเติมในรายละเอียดที่สำคัญเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง และแนวทางการปฏิบัติที่ดี ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2561 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2561 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับใหม่แทนฉบับเดิมที่ยกเลิก เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นไป จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ นโยบายกำกับดูแลกิจการฉบับนี้ได้กำหนดหลักปฏิบัติแก่คณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้นำหรือผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กรใช้ในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้คนรอบข้างเพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ตรงตามความมุ่งหวังของทั้งภาคธุรกิจ ผู้ลงทุน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวม

โดย "การกำกับดูแลกิจการ" หมายถึง ความสัมพันธ์ในเชิงการกำกับดูแล รวมทั้งกลไกมาตรการที่ใช้กับการตัดสินใจของคนในองค์กรให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ซึ่งรวมถึง

- (1) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก ซึ่งครอบคลุมถึงเป้าหมายและแนวคิดหลักขององค์กร และเป้าหมายในระยะสั้น แนวคิดหลักขององค์กรในรูปแบบของวิสัยทัศน์ หลักการ และรูปแบบธุรกิจที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการ
- (2) การกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย และพิจารณาอนุมัติแผนงานและงบประมาณ
- (3) การติดตาม ประเมิน และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

"การกำกับดูแลกิจการที่ดี" ตามหลักปฏิบัติฉบับนี้ หมายถึง การกำกับดูแลกิจการที่เป็นไปเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน ซึ่งคณะกรรมการมีเป้าหมายในการกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่เป้าหมายที่สำคัญ ดังนี้

1. สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว
2. ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
3. เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
4. สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code : CG Code) ได้วางหลักปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท รวม 8 ข้อหลัก ดังนี้

- | | | |
|----------------|---|---|
| หลักปฏิบัติที่ | 1 | ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน |
| หลักปฏิบัติที่ | 2 | กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน |
| หลักปฏิบัติที่ | 3 | เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ |
| หลักปฏิบัติที่ | 4 | สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร |
| หลักปฏิบัติที่ | 5 | ส่งเสริมนวัตกรรม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ |
| หลักปฏิบัติที่ | 6 | ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม |
| หลักปฏิบัติที่ | 7 | รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล |
| หลักปฏิบัติที่ | 8 | สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น |

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว สำหรับปี 2561 โดยผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2561 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2561 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว



การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร วัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาว

วิสัยทัศน์

"มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และสร้างโอกาสในการเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง"

พันธกิจ

Sustainability = การพัฒนาให้องค์กรเติบโตด้วยความยั่งยืน ได้แก่ การขยายธุรกิจสู่ธุรกิจต้นน้ำ คือ การเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ เพื่อใช้ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนทางด้านวัตถุดิบที่สำคัญให้กับการเป็นผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ของบริษัท การขยายสู่ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นแนวโน้มที่สำคัญและเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน เป็นการสร้างรายได้และผลกำไรอย่างต่อเนื่องให้กับภาพรวมของธุรกิจ เป็นต้น

Diversification = การกระจายความเสี่ยงในธุรกิจ เช่น การมีทั้งรายได้จากการจำหน่ายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ การมีกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย ตั้งแต่การส่งออก ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ โชว์รูมจำหน่ายสินค้าในระดับกลางถึงบน ร้านค้าส่ง ร้านค้าปลีกเฟอร์นิเจอร์ทั่วประเทศ และยังรวมถึงการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจประเภทอื่น ๆ อาทิ ธุรกิจด้านพลังงาน ธุรกิจด้านการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ ฯลฯ เพื่อกระจายความเสี่ยงและไม่พึ่งพิงธุรกิจเฟอร์นิเจอร์เพียงอย่างเดียว

Adaptation = การพร้อมสร้างกลยุทธ์แห่งการเปลี่ยนแปลงและปรับตัวในธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปด้วยความมั่นคงและยั่งยืน ตั้งแต่เริ่มต้นจากธุรกิจการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนเฟอร์นิเจอร์ มาถึงผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์เคิลบอร์ด และผู้ผลิตกระดาษปิดผิวเพื่อลดต้นทุนในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น

ค่านิยมองค์กร

- ทำงานด้วยใจที่มุ่งมั่นในเป้าหมาย (Be Passionate and Determined)
- ลดกระบวนการทำงานแต่ได้ประสิทธิภาพที่มากขึ้น (Do More with Less)
- แสวงหาการเติบโตและเรียนรู้อย่างไม่หยุดนิ่ง (Pursue Growth and Learning)
- สื่อสารด้วยใจที่เปิดกว้าง เที่ยงธรรมและซื่อสัตย์ต่อผู้อื่น (Build Open, Integrity, Honest Relationships with Communication)

วัตถุประสงค์

"การนำพาองค์กรให้มีการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน"

เป้าหมายระยะยาว

บริษัทกำหนดเป้าหมายระยะยาว โดยจะรักษาอัตราการเจริญเติบโตของยอดขาย และกำไรจากการดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง และมุ่งสู่การเป็นองค์กรพัฒนาต่อยอดการลงทุนเพื่อลดต้นทุนในธุรกิจการผลิตเฟอร์นิเจอร์แบบครบวงจร รวมถึงการตั้งเป้าหมายผลตอบแทนจากธุรกิจด้านพลังงานทดแทนคิดเป็นสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิรวมของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งหมดภายในระยะเวลา 3 ปี รวมถึงการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจสู่ธุรกิจประเภทอื่น ๆ ที่มีศักยภาพและโอกาสในการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

หลักปฏิบัติที่ 1 : ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติที่ 1.1

คณะกรรมการควรเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การติดตาม ประเมินผลและดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

แนวปฏิบัติที่ 1.1

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี รวมถึงการประพฤติตนเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการ



โดยในแต่ละปีจะมีการพิจารณาและร่วมกัน กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เหมาะสมกับช่วงเวลาในแต่ละปี นอกจากนี้ยังได้กำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน และการจัดสรรทรัพยากรบุคคล ได้แก่ ผู้บริหารและทีมงานที่ดูแลรับผิดชอบในแต่ละส่วนงานให้สามารถปฏิบัติงานได้ตามแผนงานที่วางไว้ และสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้จะมีฝ่ายบริหารระดับสูงเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรง มีการกำกับดูแลและควบคุมการปฏิบัติงานของทีมงานระดับปฏิบัติการอย่างใกล้ชิดเพื่อให้สามารถทราบระดับเป้าหมายที่บรรลุ และอุปสรรคในการทำงานที่เกิดขึ้น รวมถึงเพื่อเป็นการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ ทั้งนี้เพื่อให้ทันต่อการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์เพื่อรองรับปัญหา และอุปสรรคที่เกิดขึ้นให้ทันต่อเหตุการณ์ และเพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ให้เกิดขึ้นได้จริง

นอกจากนี้จะมีการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทที่มีการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์ของธุรกิจการค้า การลงทุนที่เกิดขึ้นในแต่ละปี โดยบริษัทได้คำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกเหนือจากผลประโยชน์ทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ตามที่ได้นำเสนอและผ่านการลงคะแนนและอนุมัติจากคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งกฎบัตรจะกำหนดให้กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยจะต้องบริหารให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนแนวทางที่ได้กำหนดไว้ มีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการกำหนดอำนาจอนุมัติดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทที่มีอำนาจอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัท และบริษัทย่อยตามที่กำหนด

ในแต่ละครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการติดตาม ประเมินผล และดูแลให้มีการรายงานผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นในแต่ละไตรมาส หรือในแต่ละครั้งของการประชุมที่มีวาระการประชุมเพื่อติดตามผลการปฏิบัติงานตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายไว้

คณะกรรมการได้จัดให้มีนโยบายสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อแสดงถึงหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และดูแลให้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งมีการติดตามผลการปฏิบัติ และทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำ

บริษัทมีโครงสร้างคณะกรรมการ และการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ซึ่งมีบทบาทที่สำคัญเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบายการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการดูแลเพื่อติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการดำเนินการ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายซึ่งสามารถนำประสบการณ์ที่มีมาพัฒนาและกำหนดแนวทาง นโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ เพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี

โดยในรอบปี 2561 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2561 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2561 ได้มีมติพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ตามรายละเอียดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2561 ของบริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)

ทั้งนี้การติดตาม ประเมินผลและดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานประจำรายไตรมาส และประจำปี โดยการรายงานผลการดำเนินงาน จะพิจารณาจากความคืบหน้าและกลยุทธ์การดำเนินงานที่ถูกนำไปปฏิบัติที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยการรายงานผลการดำเนินงานดังกล่าวทางกรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการบริหาร จะเป็นผู้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบัน บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------------|---|
| 1. พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์ | ประธานกรรมการ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ |
| 2. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ |
| 3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ |
| 4. ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง | กรรมการอิสระ |
| 5. นายชาลี สุขสวัสดิ์ | รองประธานกรรมการ |



6. นายวัลลภ	สุขสวัสดิ์	กรรมการ
7. นายอารักษ์	สุขสวัสดิ์	กรรมการ
8. นางสาวทิพวรรณ	สุขสวัสดิ์	กรรมการ
9. นางวราภรณ์	สุขสวัสดิ์	กรรมการ

ในคณะกรรมการบริษัท มีประธานกรรมการของบริษัท คือ พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์ เป็นกรรมการอิสระ และไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ ซึ่งมีตำแหน่งเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กร

ในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 55.55 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการอิสระรวม 4 ท่าน โดยกรรมการอิสระ 1 ท่าน คือ รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ เป็นผู้มีความรู้ และความเชี่ยวชาญในด้านสาขาวิชาทรัพยากรป่าไม้ สาขาวิชาวนผลิตภัณฑ์ และสาขาวิชาวนศาสตร์ชุมชน ซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจด้านการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ของบริษัท นอกจากนี้ ยังมีกรรมการอิสระอีก 1 ท่าน คือ ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง เป็นผู้มีความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมไฟฟ้า และพลังงาน ซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ที่ทางบริษัทอยู่ระหว่างการลงทุนเพื่อขยายการค้าเงินธุรกิจ

สำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ จะมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2562 นางวราภรณ์ สุขสวัสดิ์ ได้แจ้งขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้ง นายสุพรรณ เศษะพานิช ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนกรรมการที่ลาออก ทำให้ในปัจจุบันโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีจำนวนกรรมการที่เป็นอิสระรวมทั้งสิ้น 5 ท่าน จากจำนวนคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 9 ท่าน คิดเป็นอัตราส่วนกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ค่านิยมกรรมการอิสระของบริษัท

(ที่เป็นไปตามข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์)

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
 - ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
 - ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
 - ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของบุคคล รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงิน การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่อันองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่วันที่ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย



บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือ ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. ดำเนินการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้จัดการ และมีมาตรการดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ รวมถึงส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักขององค์กร และตามกฎบัตรที่กำหนดไว้
5. มีหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัท
6. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน
7. ส่งเสริมให้เกิดการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบ และทั่วถึง ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ
8. เสริมสร้างให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมีมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท

1. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ได้มาตรฐาน
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท
3. พิจารณานุมัติผังอำนาจอนุมัติ
4. กำกับ ควบคุม ดูแล ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ
5. พิจารณานุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น
6. รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน ให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบ และ/หรือสอบทานและเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
7. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการหรือบุคคลอื่นใดซึ่งมีหรืออาจมีความขัดแย้งในส่วนได้เสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนั้นในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน



- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน/กรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน หนึ่งในกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการบริษัท ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้คณะกรรมการจะเป็นผู้ที่มีความหลากหลายในความรู้ ความสามารถ อาทิ ความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านบัญชี การเงิน การปกครอง การผลิต การตลาด ด้านพลังงาน เป็นต้น

คณะกรรมการตรวจสอบ

ปัจจุบัน บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2. พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์ กรรมการตรวจสอบ
3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวพิมพ์รพี บุญชนะ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินคือ รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำขอแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ยังรวมถึงการเสนอเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกด้วย
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต



8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหาร

ปัจจุบัน บริษัทมีคณะกรรมการบริหารจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายวัลลภ สุขสวัสดิ์ ประธานกรรมการบริหาร
2. นายชาลี สุขสวัสดิ์ กรรมการบริหาร
3. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ กรรมการบริหาร
4. นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์ กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. มีอำนาจสั่งการ วางแผน กำหนดนโยบาย และกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ควบคุม ดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายหรือแผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติหรือกำหนดไว้แล้ว
3. เสนอแผนการลงทุน และ/หรือการระดมทุนของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี
4. กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ และกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัท ภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว หรือเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการแล้ว
6. มีอำนาจดำเนินการซื้อ ขาย จัดหา รับ เช่า เช่าซื้อ ถือกรรมสิทธิ์ ครอบครอง ปรับปรุง ใช้ หรือจัดการโดยประการอื่นซึ่งทรัพย์สินใด ๆ รวมถึงการลงทุน ตามแผนงานที่คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติแล้ว
7. มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน หรือการชำระราคาใด ๆ อันสืบเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท ตามสัญญา และ/หรือตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
8. ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการซื้อ การจัดจ้าง การเช่า การเช่าซื้อ ทรัพย์สินใด ๆ ตลอดจนมีอำนาจลงทุน และดำเนินการชำระค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
9. ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการกู้ยืมเงิน เบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคาร นิติบุคคล หรือสถาบันการเงินอื่นใด เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
10. มีอำนาจพิจารณาให้บุคคลใดก็ตามที่สมควรให้สอดคล้องกับสภาพการณ์และสถานะทางเศรษฐกิจ
11. ดำเนินการเรื่องอื่น ๆ เพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินการข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือการมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้นำในการบริหารและจัดการบริษัทภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. บริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติ และให้รายงานความคืบหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้งที่มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท



4. บังคับบัญชา คัดตอ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานหรือบุคคลอื่น เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทสำเร็จลุล่วงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. บังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้าง รวมถึงการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อน ลด คัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย ตลอดจนให้ออกจากตำแหน่งตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทกำหนด
6. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทกำหนดไว้
7. เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดเป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานประจำปี เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลกรรมการผู้จัดการ โดยกรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนได้เสียกับกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในแต่ละปี กรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนได้เสียกับกรรมการผู้จัดการ จะวัดผลการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการในรอบปีที่ผ่านมา ในรูปของความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่สามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ตามที่บริษัทได้กำหนดไว้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ปัจจุบัน บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์ ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายชาลี สุขสวัสดิ์ กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. ดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด การประเมินผลความเสี่ยง แนวทางการป้องกันและตรวจสอบความเสี่ยงอย่างมีระบบในธุรกิจอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ เพื่อลดโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหายให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมุ่งเน้นให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นในองค์กร
2. ให้คำแนะนำและให้การสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงความเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)
3. กลั่นกรองและสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการตอบสนองอย่างเพียงพอ และเหมาะสม อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
4. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะจัดให้มีการประชุมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ

คณะกรรมการสรรหา

ปัจจุบัน บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. นายชาลี สุขสวัสดิ์ กรรมการสรรหา
3. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ กรรมการสรรหา



ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการรายใหม่ หรือสรรหากรรมการผู้จัดการ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการสรรหาและคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์และความโปร่งใส เพื่อเสนอชื่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. จัดทำแผนพัฒนาการฝึกอบรมที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของกิจการให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
3. จัดทำแผนการพัฒนากรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) เพื่อเตรียมพร้อมบุคคลที่มีศักยภาพให้สามารถสืบทอดตำแหน่งงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารระดับสูงเกษียณอายุ ลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

ปัจจุบัน บริษัทมีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------------|-------------------------------|
| 1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์ | ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ |
| 2. นายชาติ สุขสวัสดิ์ | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

1. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน จะเป็นผู้เสนอนโยบายค่าตอบแทน รูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้เพื่อให้รูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนมีความเหมาะสม โดยดำเนินการ ดังนี้
 - 1.1 ทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน
 - 1.2 พิจารณาข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทเพื่อเปรียบเทียบกับความเหมาะสม
 - 1.3 กำหนดหลักเกณฑ์ให้มีความเหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรมและเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ
 - 1.4 ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท โดยพิจารณาจำนวนเงินและสัดส่วนการจ่ายค่าตอบแทนของแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม
 - 1.5 พิจารณาให้การจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปตามเกณฑ์ที่หน่วยงานทางการกำหนดหรือข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้อง
2. ประเมินผลกรรมการผู้จัดการและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบ
3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

หลักปฏิบัติที่ 1.2

ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้นำไปสู่ผลอย่างน้อย คือ สามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

แนวปฏิบัติที่ 1.2

1. บริษัทคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขันและการสร้างผลประกอบการที่ดีในระยะยาว โดยวางรากฐานกลยุทธ์การพัฒนาที่ยั่งยืนผ่านการพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการติดตามปัจจัยต่าง ๆ โดยรอบด้านที่ก่อให้เกิดความเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ เพื่อให้สามารถปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง โดยบริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่จะเป็นผู้ติดตาม ตรวจสอบ และให้นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ เพื่อให้ฝ่ายบริหารจัดการสามารถนำนโยบายไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยทางด้านธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงได้ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายที่จะสร้างความสามารถในการแข่งขันให้เกิดขึ้น ผ่านการเข้าถึงทุนในธุรกิจต้นน้ำ ได้แก่ การพิจารณาและอนุมัติเพื่อเข้าถึงทุนในธุรกิจผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มซีเอฟ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักหนึ่งที่สำคัญในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ ซึ่งหากสามารถลดต้นทุนการผลิตได้ ก็จะสามารถสร้างความยั่งยืนของธุรกิจ รวมถึงความสามารถในการแข่งขัน และผลิตภัณฑ์บางส่วนจะมีการส่งจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งจะช่วยสร้างผลประกอบการที่ดีให้แก่บริษัทในระยะยาวด้วย



2. บริษัทคำนึงถึงการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้กำหนดนโยบายจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนออกมาเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งบริษัทเชื่อว่า การประกอบธุรกิจอย่างซื่อตรง มีจริยธรรม เคารพในสิทธิของผู้อื่น และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม จะเป็นรากฐานที่สำคัญสำหรับแนวทางการประกอบธุรกิจที่จะสร้างความยั่งยืนให้เกิดขึ้น
3. บริษัทคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ผ่านแนวทางปฏิบัติเพื่อความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งกำหนดไว้ในกระบวนการผลิตของบริษัท จะต้องมีการบริหารจัดการเศษวัสดุที่เหลือจากกระบวนการผลิต และวิธีการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบจากกระบวนการผลิตของบริษัท ได้แก่ เศษไม้ เศษขี้เลื่อย ฝุ่น ละอองสี เศษสี เศษวัสดุ กาวที่ใช้ในกระบวนการผลิต เป็นต้น
4. บริษัทคำนึงถึงความสามารถในการปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง เนื่องจากในยุคข้อมูลข่าวสารมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และต่อเนื่อง ดังนั้นการติดตามความเคลื่อนไหวที่เกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจ รวมถึงปัจจัยที่อาจจะส่งผลกระทบโดยอ้อม เหล่านี้ล้วนเป็นข้อมูลสำคัญที่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารจะต้องรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น เพื่อจะสามารถกำหนดนโยบายการทำงานให้พร้อมรับมือ และลดผลกระทบต่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น

หลักปฏิบัติที่ 1.3

คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

แนวปฏิบัติที่ 1.3

กรรมการของบริษัททุกคนเข้าใจถึงหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท ที่จะต้องมีความรับผิดชอบ ระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร ดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย เช่น พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ฉบับประมวล ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง อาทิ การจัดให้มีกระบวนการอนุมัติการดำเนินการที่สำคัญ ในธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเข้าลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อกิจการอย่างมีนัยสำคัญ รายการที่มีส่วนได้เสีย การเข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการจ่ายเงินปันผล ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้กรรมการบริษัททุกท่านพร้อมที่จะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระ และปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกท่านยังอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่และเพียงพอ โดยถือปฏิบัติเป็นหน้าที่ที่จะต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลจำเป็น ในกรณีของกรรมการเข้าใหม่ บริษัทจะจัดให้มีการปฐมนิเทศและให้ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแก่กรรมการเข้าใหม่ ทั้งนี้เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ ในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทและเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

หลักปฏิบัติที่ 1.4

คณะกรรมการควรเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

แนวปฏิบัติที่ 1.4

บริษัทได้จัดให้มีกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ที่ระบุหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการเพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการทุกคน และจะมีการทบทวนรายละเอียดในกฎบัตรเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายบริษัท และกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ขณะที่ฝ่ายจัดการทำหน้าที่บริหารงานด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และส่วนปฏิบัติงานตามนโยบายอย่างชัดเจน

อ้างอิงรายละเอียดของขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด และกรรมการผู้จัดการตามที่ปรากฏรายละเอียดในหัวข้อ แนวปฏิบัติที่ 1.1



หลักปฏิบัติที่ 2 : กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

หลักปฏิบัติที่ 2.1

คณะกรรมการควรกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการเป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

แนวปฏิบัติที่ 2.1

บริษัทกำหนดวัตถุประสงค์คือ "การนำพาองค์กรให้มีการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน" และกำหนดเป้าหมายหลักซึ่งเป็นเป้าหมายที่ตั้งไว้ภายในระยะเวลา 3 ปีว่า "จะรักษาอัตราการเจริญเติบโตของยอดขาย และกำไรจากการดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง และมุ่งสู่การเป็นองค์กรพัฒนาต่อยอดการลงทุนเพื่อลดต้นทุนในธุรกิจการผลิตเฟอร์นิเจอร์แบบครบวงจร รวมถึงการตั้งเป้าหมายผลตอบแทนจากธุรกิจด้านพลังงานทดแทนคิดเป็นสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิรวมของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งหมดภายในระยะเวลา 3 ปี รวมถึงการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจสู่ธุรกิจประเภทอื่น ๆ ที่มีศักยภาพและโอกาสในการเติบโตอย่างต่อเนื่อง" ซึ่งจะเห็นได้ว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการเป็นไปเพื่อความยั่งยืน เน้นการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งในส่วนของลูกค้าที่จะได้มีโอกาสใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีการพัฒนารูปแบบสินค้า มีแนวทางการลดต้นทุน เพื่อให้สามารถจำหน่ายสินค้าได้ในราคาที่สมเหตุสมผล ผู้มีส่วนได้เสียมีโอกาสได้รับประโยชน์จากแนวทางการต่อยอดธุรกิจของบริษัทสู่ต้นน้ำ เพื่อลดต้นทุนการผลิตสินค้า ได้แก่ Supplier ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ สถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท รวมถึงธุรกิจด้านพลังงานทดแทนที่จะให้ประโยชน์และเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้เกิดขึ้นในสังคม และชุมชนที่บริษัทมีโอกาสเข้าไปลงทุนในพื้นที่ดังกล่าว

บริษัทได้ส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วมในการนำเสนอและคัดสรรใจที่จะกำหนดแนวทางการทำงานที่ช่วยส่งเสริมให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร เพื่อก่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรขึ้นที่ทุกคนจะต้องตระหนักถึงใช้ความคิดสร้างสรรค์ในการทำงาน

หลักปฏิบัติที่ 2.2

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลาปานกลาง และ/หรือประจำปีของกิจการ สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการโดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม และปลอดภัย

แนวปฏิบัติที่ 2.2

คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้การจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปีสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของกิจการ ณ ขณะนั้น รวมถึงการคาดการณ์ปัจจัยที่อาจจะเกิดการเปลี่ยนแปลง และความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นได้ในอนาคต โดยในทุกครั้งที่มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการสอบถามถึงความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานจากกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์ และแผนการทำงานที่วางไว้ได้คำนึงถึงผลกระทบในระยะเวลาที่อาจจะเกิดขึ้น และพอจะคาดการณ์ได้ นอกจากนี้ยังรวมถึงการดูแลให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปัจจัยและความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตลอดสาย ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียในที่นี้ครอบคลุมถึง พนักงานบริษัท ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม หน่วยงานราชการ หน่วยงานกำกับดูแล เป็นต้น นอกจากนี้คณะกรรมการยังตระหนักถึงความเสี่ยงของการตั้งเป้าหมายที่อาจนำไปสู่การประทุพผิตที่ผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม เป็นประเด็นหลักที่จะมีการทบทวนถึงความเสี่ยงของเป้าหมายเมื่อมีการพิจารณาประกอบกับปัจจัยแวดล้อมต่าง ๆ ที่อาจจะเอื้อให้เกิดความเสี่ยงดังกล่าวด้วย

โดยคณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานให้ทั่วทั้งองค์กร เพื่อทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะได้รับทราบข้อมูลและสามารถวางแผนวิธีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องและเป็นไปตามความต้องการขององค์กรได้

ทั้งนี้ในการของสร้างช่องทางมีส่วนร่วมหรือช่องทางการสื่อสารระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับกิจการ บริษัทได้จัดทำข้อมูลเพื่อประชาสัมพันธ์การติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หรือช่องทาง Contact us ผ่านทางเว็บไซต์ www.ecf-furniture.com ซึ่งเป็นเว็บไซต์หลักของบริษัทเพื่อให้กิจการสามารถเข้าถึงและได้รับข้อมูลประเด็นหรือความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้ โดยที่ผ่านมาหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์จะได้รับการติดต่อผ่านช่องทางโทรศัพท์สายตรงเข้ามาที่หน่วยงานเป็นช่องทางที่ปัจจุบันได้รับการติดต่อมากที่สุด บางส่วนทำให้สามารถรับทราบประเด็นและความคาดหวังส่วนหนึ่งจากผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งในบางประเด็นที่ได้รับทราบสามารถนำเสนอต่อระดับผู้บริหารเพื่อนำไปวิเคราะห์และ



คํายอการสร้งคุณคําร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียมาคํานึงการให้เกิดผลได้ ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายที่จะกำกับดูแลเพื่อเปิดโอกาสช่องทางการสื่อสารระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับกิจการให้มากขึ้น

คณะกรรมการตระหนักถึงการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ให้เกิดความเหมาะสม และปลอดภัย เพื่อส่งเสริมให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยแบ่งแยกตามประเภทธุรกิจทั้งในส่วนของบริษัทหลัก และธุรกิจที่อยู่ระหว่างการเข้าลงทุน โดยในส่วนของธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทนั้น ได้หาแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนในการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยการนำเทคโนโลยีเครื่องจักรที่มีความทันสมัยเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิต และเพื่อให้สอดคล้องกับรูปแบบของเฟอร์นิเจอร์ที่เปลี่ยนแปลงไป และอยู่ในความต้องการของตลาด สำหรับการเข้าลงทุนในธุรกิจโรงงานผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ บริษัทได้คัดเลือกบริษัทผู้ผลิตเครื่องจักรที่ทันสมัย มีความเชี่ยวชาญระดับโลก แต่มีราคาที่เหมาะสมผล ซึ่งภายหลังเมื่อพิจารณาผลตอบแทนจากการลงทุนแล้วให้ผลตอบแทนที่ดี สำหรับในส่วนของธุรกิจพลังงานทดแทน ที่บริษัทได้เข้าลงทุนในส่วนของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล และโรงไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยี Biomass Gasification ในส่วนของเครื่องจักร และเทคโนโลยีที่ใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้านั้น บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม มีความทันสมัย และสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีต่อการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าได้ในระยะยาวสอดคล้องกับอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ได้รับในแต่ละโครงการ

หลักปฏิบัติที่ 3 : เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

หลักปฏิบัติที่ 3.1

คณะกรรมการควรรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระอย่างเหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาวงค์การสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

แนวปฏิบัติที่ 3.1

บริษัทกำหนดนโยบายขององค์ประกอบและโครงสร้างของคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท เพศ อายุ และต้องมีการกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คนที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ โดยคณะกรรมการชุดปัจจุบันมีขนาดที่เหมาะสมและประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เพียงพอ ที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน นอกจากนี้ในส่วนของคณะกรรมการยังประกอบด้วยกรรมการอิสระที่สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ ในจำนวนที่สำนักงาน ก.ล.ต. ได้กำหนดไว้ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน

ปัจจุบันบริษัทมีจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด 9 ท่าน แบ่งออกเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน และมีการการที่เป็นผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้นรวม 5 ท่าน

ในส่วนของกรรมการอิสระของบริษัท มีจำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกรรมการอิสระสามารถทำงานร่วมกับคณะกรรมการทั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยนโยบายในการกำหนดองค์ประกอบและโครงสร้างของคณะกรรมการที่มีความหลากหลาย และข้อมูลกรรมการ ได้แก่ อายุ เพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไว้ในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัท

หลักปฏิบัติที่ 3.2

คณะกรรมการควรเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่า องค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ



แนวปฏิบัติที่ 3.2

ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัทคือ พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ เป็นบุคคลที่มีความเหมาะสมต่อตำแหน่งประธานกรรมการ และไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการซึ่งดูแลรับผิดชอบในส่วนการดำเนินงานไปปฏิบัติใช้ ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่า องค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจอย่างเป็นอิสระ อ้างอิงรายละเอียดของขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ ตามที่ปรากฏรายละเอียดในหัวข้อ แนวปฏิบัติที่ 1.1 ในฐานะที่ประธานกรรมการมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการ

สำหรับหลักการที่ควรปฏิบัติว่า ในคณะกรรมการส่วนใหญ่ควรเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระนั้น เนื่องจากโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบันที่มีจำนวนทั้งหมด 9 ท่าน จะประกอบด้วย กรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เข้าข่ายเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน อย่างไรก็ตามทางบริษัท อยู่ระหว่างการทบทวนและสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ เพื่อเพิ่มจำนวนกรรมการอิสระในโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ให้มีจำนวนที่มากกว่ากรรมการที่เป็นผู้บริหารเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคาดว่าจะสามารถดำเนินการให้เป็นไปตามหลักการดังกล่าวได้ ภายในปี 2562 นี้

คณะกรรมการกำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกตามโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

ในกรณีก่อนที่คณะกรรมการจะพิจารณาเรื่องสำคัญ คณะกรรมการอาจจะพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาก่อนการลงข้อมูลในประเด็นเฉพาะเรื่อง และเสนอแนวทางพิจารณาก่อนเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบต่อไป อาทิ ในส่วนของนโยบายสำคัญที่จะกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงเฉพาะเรื่อง จะผ่านการพิจารณาก่อนการลงรายละเอียดโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ไว้ในรายงานประจำปี

นอกจากนี้ในการพิจารณาอนุมัติ รับรองหรือให้ความเห็นต่อวาระการประชุม คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

หลักปฏิบัติที่ 3.3

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

แนวปฏิบัติที่ 3.3

ในแต่ละปี คณะกรรมการสรรหา จะเป็นผู้มีหน้าที่คัดเลือกกรรมการบริษัท ซึ่งจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการใหม่ โดยก่อนการนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้ให้ความเห็น โดยตามรายชื่อที่นำเสนอจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ รวมทั้งต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ทุ่มเท และมีประสบการณ์ด้านการบริหารงานในธุรกิจหลัก รวมถึงธุรกิจอื่น ๆ ที่บริษัทได้เข้าไปลงทุนเป็นอย่างดี นอกจากนี้ในการสรรหากรรมการ จะต้องดำเนินไปอย่างสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วย เช่นที่ผ่านมา บริษัทได้มีการเข้าลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานเพิ่มขึ้น ทางคณะกรรมการสรรหาจึงได้พิจารณาคัดเลือกกรรมการเข้าใหม่ ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ และเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านพลังงานเข้ามา เพื่อเสริมศักยภาพให้กับภาพรวมของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการโดยการใช้เครื่องมือ ตารางการพิจารณาองค์ประกอบความรู้ ความสามารถของกรรมการ (Board Competency Matrix) ซึ่งจะแบ่งหัวข้อหลักที่ใช้ประกอบการพิจารณาออกเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรมและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทักษะ และประสบการณ์ ความรู้ในด้านต่าง ๆ อาทิ ด้านบัญชี การเงิน กฎหมาย ฯลฯ รวมถึงความสามารถด้านพฤติกรรม อาทิ การทำงานเป็นทีม การประสานงาน ความกล้าได้กล้าเสีย ฯลฯ ซึ่งหากพิจารณาจากตารางดังกล่าวแล้ว องค์ประกอบของกรรมการแต่ละท่าน เมื่อนำมาพิจารณาคู่ภาพรวมของคณะกรรมการแล้วมีความครอบคลุมในทุก ๆ หัวข้อ



คณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้พิจารณาว่า องค์ประกอบของคณะกรรมการมีความเหมาะสม และครอบคลุมความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ และทักษะ ครบถ้วนเพียงพอ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ และประสิทธิภาพในการดำเนินงานในส่วนของคณะกรรมการบริษัทแล้ว

โดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลกรรมการ ได้แก่ อายุ เพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไว้ในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ก่อนการพิจารณาคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหา ในแต่ละปีบริษัทจะมีประกาศเชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอชื่อบุคคลที่เห็นสมควรได้รับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทสามารถเสนอรายชื่อได้ โดยนำประกาศขึ้นแสดงในเว็บไซด์ของบริษัท โดยในกระบวนการแต่งตั้งกรรมการใหม่ คณะกรรมการสรรหาจะเสนอรายชื่อและความเห็นต่อคณะกรรมการ ก่อนที่จะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างเพียงพอตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทได้รับคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ด้วยคะแนนการประเมินเต็ม 100 คะแนน จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

ทั้งนี้องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหา ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา จะต้องประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระ และคณะกรรมการสรรหาจะทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ เพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะมีการสรรหากรรมการที่ครบวาระ ในกรณีที่มีการเสนอชื่อกรรมการรายเดิม จะมีการพิจารณาถึงการอุทิสคนเพื่อประโยชน์ของบริษัทตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา ตลอดจนถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวประกอบด้วย ดังนั้นบริษัทจึงเชื่อมั่นว่าการสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพียงพอ

หลักปฏิบัติที่ 3.4

ในการเสนอค่าตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการควรพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการนำพองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

แนวปฏิบัติที่ 3.4

บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน สำหรับหลักเกณฑ์และขั้นตอนการเสนอค่าตอบแทน คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจะนำเสนอค่าตอบแทนโดยพิจารณาจากข้อมูลผลประกอบการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา การปฏิบัติงานและความรับผิดชอบของกรรมการ การพิจารณาจำนวนบริษัทย่อย บริษัทร่วม ที่เพิ่มขึ้นตามโครงสร้างการดำเนินธุรกิจ ผลประโยชน์ที่บริษัทได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยจะนำข้อมูลค่าตอบแทนที่กำหนดในเบื้องต้นไปเปรียบเทียบกับข้อมูลสรุปผลสำรวจข้อมูลกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียนสำหรับค่าตอบแทนกรรมการ แยกตามหมวดธุรกิจตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) แยกตามขนาดรายได้ของบริษัท และแยกตามขนาดกำไร (ขาดทุน) สุทธิของบริษัท ซึ่งจัดทำขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น และจูงใจให้คณะกรรมการนำพองค์กรบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้

ทั้งนี้องค์ประกอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน จะต้องประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ

โดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจะเสนอรายละเอียดโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนกรรมการ ทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงิน และไม่ใช้ตัวเงินต่อคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการจะพิจารณาค่าตอบแทนแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม ก่อนที่จะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ

บริษัทได้เปิดเผยนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ทั้งรูปแบบและจำนวนของค่าตอบแทน ทั้งในส่วนที่ได้รับจากบริษัทและบริษัทย่อย (ถ้ามี) ไว้ในรายงานประจำปี

สำหรับนโยบายและรูปแบบของค่าตอบแทนที่ให้กับผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหาร โดยมีนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนจากผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ผลการปฏิบัติงานรายบุคคล โดยพิจารณาจากตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานทั้งที่เป็นตัวชี้วัดทางด้านการเงิน อัตราการเติบโตของธุรกิจ รายได้ กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน ตัวชี้วัดด้านการพัฒนากระบวนการทำงาน การบริหารความเสี่ยง การพัฒนานวัตกรรม และตามขอบเขตความรับผิดชอบของตำแหน่งงาน ตลอดจนความสามารถในการแข่งขันของบริษัท



หลักปฏิบัติที่ 3.5

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

แนวปฏิบัติที่ 3.5

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างกลไกสนับสนุนให้กรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเอง โดยในกรณีของกรรมการใหม่ที่ได้รับตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรกจะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการ ผ่านการนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ได้แก่ โครงสร้างคณะกรรมการ ในปัจจุบัน โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจ ข้อมูลผลการดำเนินงานในช่วงที่ผ่านมา เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจที่ระบุไว้ในแผนงานต่อกรรมการบริษัทที่เข้าใหม่ เพื่อให้ทราบถึงรายละเอียดที่สำคัญของบริษัท รวมถึงการส่งคณะกรรมการเข้าอบรมในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรม

ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัท บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการโดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า กรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทได้อย่างเพียงพอ ทั้งนี้การเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนของกรรมการบริษัทไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน อย่างไรก็ตาม บริษัทจะพิจารณาจากประโยชน์ที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ การให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นสำคัญ

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ข้อมูลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทที่ได้จัดให้มีขึ้นทั้งหมดในรอบปี ไว้ในรายงานประจำปี โดยกำหนดว่า กรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมด ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัทยังไม่พบกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร หรือเป็นผู้มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในกิจการอื่นที่มีความขัดแย้งกับบริษัทแต่อย่างใด

หลักปฏิบัติที่ 3.6

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย

แนวปฏิบัติที่ 3.6

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็น 2 ส่วนหลัก โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. นโยบายการกำกับดูแลด้านการบริหาร

- การเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งบุคคลที่ได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เข้าเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่เสนอชื่อนี้มีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้
- กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งตามมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นั้น มีขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบหลักตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น จะกำหนด อย่างไรก็ตามกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งจะต้องมีหน้าที่ดูแล รักษาผลประโยชน์ให้กับบริษัท และดูแลให้เป็นไปอย่างสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทแม่
- กรรมการของบริษัทต้องดำเนินการให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม รวมทั้งควบคุมให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม มีระบบงานที่ชัดเจนเพื่อแสดงได้ว่า มีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่สำคัญ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ รวมทั้งมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทสามารถได้รับข้อมูลเพื่อใช้ในการติดตาม ดูแลผลการดำเนินงาน และฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อย บริษัทร่วมกับกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการทำรายการที่มีนัยสำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ต้องจัดให้มีการตรวจสอบระบบควบคุมภายในโดยอาจแต่งตั้งทีมตรวจสอบระบบภายในบริษัท หรือว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอกก็ได้ และดูแลให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทร่วม ด้วย



- กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักต้องเปิดเผย และนำเสนอข้อมูลส่วนได้เสียของคนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแจ้งทราบต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และจะต้องหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัททราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทกำหนดเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจหรืออนุมัติใด ๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นสำคัญ ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมด้วย
- การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องนำหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเข้ามาพิจารณาด้วย
- กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะกระทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท ซึ่งต้องไม่รวมถึงกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามขนาดรายการที่คำนวณได้ (แล้วแต่กรณี) โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามประกาศหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่ใช้บังคับอยู่ในขณะนั้นมาบังคับใช้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อการลงการคำที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้รับมอบหมายของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวมถึงคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันท์สามี ภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม หรือราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง และผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่
- คณะกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วมจะต้องดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการอื่นที่สำคัญ ได้แก่ การเพิ่มทุน ลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น เพื่อแจ้งทราบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

2. นโยบายการควบคุมด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่นำเสนอผลการดำเนินงานรายเดือน งบการเงิน ฉบับสอบทาน และฉบับตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีรายไตรมาส และรายปี ตามลำดับ ตลอดจนข้อมูลที่ใช้ประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้กับบริษัท พร้อมยินยอมให้บริษัทใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวม หรือรับรู้ตามวิธีส่วนได้เสียแล้วแต่กรณี
- บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่จัดทำงบประมาณการใช้จ่าย การลงทุน และผลการดำเนินงาน และสรุปเปรียบเทียบระหว่างตัวเลขที่คาดการณ์ไว้ของงบประมาณการใช้จ่าย การลงทุน และผลการดำเนินงาน กับตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อรับทราบ รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ เพื่อรายงานต่อบริษัท
- บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่รายงานประเด็นปัญหาทางการเงินที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท เมื่อตรวจพบ หรือได้รับการร้องขอจากบริษัท ให้ดำเนินการตรวจสอบและรายงาน

3. นโยบายการจัดทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement)

หรือรูปแบบของสัญญาอื่นที่มีสาระสำคัญใกล้เคียงกัน คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการจัดทำสัญญาดังกล่าว ในกรณีที่มีการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 เพื่อระบุข้อตกลงให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ การติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทได้ตามมาตรฐานและทันตามกำหนดเวลา



หลักปฏิบัติที่ 3.7

คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและกรรมการรายบุคคล โดยผลประเมินควรถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย

แนวปฏิบัติที่ 3.7

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี โดยคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยจะประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อสามารถนำไปปรับปรุงแก้ไข โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานจะเป็นการประเมินทั้งแบบคณะและรายบุคคล โดยจะเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและผลการประเมินในภาพรวมไว้ในรายงานประจำปี โดยหัวข้อหลักที่นำมาใช้ในการประเมิน ได้แก่ การประเมินโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ รวมถึงการประเมินด้านอื่น ๆ อาทิ ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร เป็นต้น

หลักปฏิบัติที่ 3.8

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละท่านมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

แนวปฏิบัติที่ 3.8

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยในแต่ละปีจะสนับสนุนกรรมการอย่างน้อย 1 ท่าน ให้เข้าอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และในกรณีที่เป็นกรรมการเข้าใหม่ บริษัทจะสนับสนุนให้ผ่านการอบรมและได้รับประกาศนียบัตรโดยเร็วที่สุดนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

เมื่อมีกรรมการเข้าใหม่ บริษัทจะมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ และ/หรือเลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการปฐมนิเทศผ่านการให้ข้อมูลเกี่ยวกับภาพรวมของธุรกิจ โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย โครงสร้างองค์กร ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน วิสัยทัศน์ นโยบาย และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปัจจุบันเพื่อเป็นข้อมูลสำหรับกรรมการเข้าใหม่

หลักปฏิบัติที่ 3.9

คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

แนวปฏิบัติที่ 3.9

คณะกรรมการได้จัดให้มีการวางแผนตารางการจัดประชุมประจำปีเป็นการล่วงหน้า รวมถึงการแจ้งเพื่อทราบสำหรับวาระการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าเช่นกัน ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ รวมถึงการเตรียมข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาหรือซักถามในแต่ละวาระการประชุมได้เป็นการล่วงหน้า

โดยจำนวนครั้งของการจัดประชุมจะต้องไม่ต่ำกว่าปีละ 4 ครั้ง ซึ่งปีที่ผ่านมาจำนวนครั้งของการจัดประชุมต่อปีจะไม่ต่ำกว่า 14 ครั้ง สำหรับปี 2561 เนื่องจากเป็นไปตามภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่สอดคล้องกับเป้าหมายและนโยบายการเติบโตของธุรกิจ โดยในการจัดประชุมแต่ละครั้ง ประธานกรรมการบริษัทจะเปิดโอกาสให้กรรมการรวมทั้งฝ่ายจัดการในที่ประชุมมีโอกาสที่จะเสนอหรือให้ความเห็นในเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเพื่อนำเสนอในที่ประชุม นอกจากนี้ยังสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกเพื่อเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อเป็นผู้นำเสนอข้อมูล รายละเอียดในส่วนของการปฏิบัติงาน และเพื่อเปิดโอกาสให้รู้จักผู้บริหารระดับสูงที่จะสามารถพัฒนาต่อขอการเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งได้ในอนาคต



คณะกรรมการมีนโยบายที่จะให้มีการจัดประชุมสำหรับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อจะได้มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายถึงปัญหาต่าง ๆ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม และเสนอแนะให้แจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายแต่งตั้งเลขานุการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ รวมถึงสามารถดูแลจัดการเอกสารที่จะใช้ประกอบการประชุมคณะกรรมการ เอกสารสำคัญต่าง ๆ และกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัทได้เป็นอย่างดี โดยบริษัทจะเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยคณะกรรมการให้การสนับสนุนการเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายในการส่งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าแก่กรรมการบริษัทเป็นเวลาอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันที่จัดประชุมคณะกรรมการบริษัท

หลักปฏิบัติที่ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

หลักปฏิบัติที่ 4.1

คณะกรรมการควรดำเนินการให้มั่นใจว่า มีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

แนวปฏิบัติที่ 4.1

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาเป็นผู้รับผิดชอบในการพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ โดยพิจารณาจากความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท ประสบการณ์ด้านการบริหารงาน ความทุ่มเทในการทำงาน คุณลักษณะ ภาพลักษณ์และวิสัยทัศน์ด้านการบริหารงานที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย การมีความสัมพันธ์ที่ดีกับบุคคลหรือองค์กรต่าง ๆ การมีคุณธรรม จริยธรรมที่ดี นอกจากนี้จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลและกฎหมายที่เกี่ยวข้องเป็นส่วนหนึ่งที่สำคัญในการพิจารณาของหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาด้วย

คณะกรรมการจะติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการดูแลให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม โดยอย่างน้อยคณะกรรมการหรือคณะกรรมการสรรหาจะร่วมกับกรรมการผู้จัดการในการพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคลเพื่อใช้ประกอบการให้ความเห็นชอบต่อบุคคลที่กรรมการผู้จัดการเสนอให้เป็นผู้บริหารระดับสูง โดยจะอ้างอิงตามหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาเช่นเดียวกับการคัดเลือกกรรมการผู้จัดการ โดยคณะกรรมการ หรือคณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาตามหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาเช่นเดียวกับที่ใช้กับกรรมการผู้จัดการ โดยจะคัดเลือกในบางข้อที่เหมาะสมมาปรับใช้

ทั้งนี้คณะกรรมการมีนโยบายที่จะส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในหลักสูตรเพื่อสร้างความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจต่อบุคคลหรือองค์กรต่าง ๆ รวมถึงหลักสูตรที่จะช่วยยกระดับความรู้ ทักษะที่จะสามารถนำมาปรับใช้ในสาขาวิชาชีพตามตำแหน่งงานที่รับผิดชอบโดยตรง

คณะกรรมการเล็งเห็นว่า เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการผู้จัดการจะสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการผู้จัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายว่า ห้ามมิให้กรรมการผู้จัดการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการในบริษัทจดทะเบียน (Listed Company) อื่น ยกเว้นการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่มีฐานะเป็นบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมในระยะเวลาราวในช่วงเริ่มต้นของการจัดตั้งธุรกิจภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี เท่านั้น ทั้งนี้หากมีความจำเป็นจะใช้เวลานานกว่านั้น ขอให้แจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

สำหรับตำแหน่งกรรมการนั้น กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทสามารถเข้ารับตำแหน่งในฐานะกรรมการได้ไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน และสำหรับผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการมีนโยบายห้ามมิให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในบริษัทจดทะเบียนอื่น เนื่องจากเป็นระดับรับนโยบายจากคณะกรรมการไปปฏิบัติงาน จึงจำเป็นต้องอุทิศเวลาในการทำงานให้กับบริษัทอย่างเต็มที่



และเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการจึงได้กำหนดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง โดยรายละเอียดของการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง มีรายละเอียดที่กำหนดไว้ ดังนี้

1. การระบุคุณสมบัติที่ต้องการและจำเป็น (Requirement) ของตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง
2. การระบุถึงศักยภาพ (Potential) และความสามารถที่เหมาะสมของบุคคลที่จะมาสืบทอดตำแหน่งงาน
3. การพิจารณาถึงแผนการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นและเหมาะสมแก่บุคคลที่จะมาสืบทอดตำแหน่งงาน
4. การกำหนดแนวทางในการคัดเลือกและคัดสรรบุคคลที่จะมาสืบทอดตำแหน่งงานที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะ สมรรถนะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมที่สุดเพื่อสร้างคุณค่า (Value added) ให้กับบริษัท

ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหา จะกำหนดให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้รายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการเพื่อทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

หลักปฏิบัติที่ 4.2

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

แนวปฏิบัติที่ 4.2

เพื่อให้การกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนสามารถใช้เป็นเครื่องมือจูงใจให้กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรอื่น ๆ ทุกระดับสามารถปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทในระยะยาว ทางคณะกรรมการจึงได้วางหลักเกณฑ์ และขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนไว้ ดังนี้

1. การพิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ผลการดำเนินงานระยะสั้น เช่น โบนัส รวมถึงการพิจารณาจัดหาแนวทางการให้ค่าตอบแทนในระยะยาว อาทิเช่น การให้หุ้น หรือใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท เป็นต้น
2. การพิจารณาเปรียบเทียบค่าตอบแทนที่บริษัทกำหนดกับระดับค่าตอบแทนที่ได้รับในกลุ่มธุรกิจขนาดเดียวกัน ประเภทเดียวกัน หรือมีผลการดำเนินงานใกล้เคียงกัน เป็นต้น
3. การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับเกณฑ์การประเมินผล และการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นที่ทราบ

ในทุก ๆ ปี คณะกรรมการที่ไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสียกับกรรมการผู้จัดการ จะจัดให้มีการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้เปิดเผยผลการประเมินและประเด็นการพัฒนาให้กรรมการผู้จัดการทราบ โดยมีหลักเกณฑ์ในการประเมินที่สำคัญ ดังนี้

1. การพิจารณาเป้าหมายและสถานะของความสำเร็จของแต่ละเป้าหมาย
2. การวัดผลการปฏิบัติงาน ประกอบด้วย
 - 2.1 ความเป็นผู้นำ
 - 2.2 การกำหนดกลยุทธ์
 - 2.3 การปฏิบัติตามกลยุทธ์
 - 2.4 การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
 - 2.5 ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
 - 2.6 ความสัมพันธ์กับภายนอก
 - 2.7 การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
 - 2.8 การสืบทอดตำแหน่ง
 - 2.9 ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
 - 2.10 คุณลักษณะส่วนตัว
3. การพัฒนากรรมการผู้จัดการ
ทั้งนี้ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ จะเป็นหนึ่งในปัจจัยที่ใช้ประกอบการพิจารณานุมัติค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการผู้จัดการด้วย

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลและดำเนินการให้มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่กรรมการในแต่ละคณะ ตามอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน โดยในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยในหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน จะพิจารณาจาก ข้อมูลผลประกอบการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา การปฏิบัติงานและความรับผิดชอบของกรรมการ



ผลประโยชน์ที่บริษัทได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยจะนำข้อมูลค่าตอบแทนที่กำหนดในเบื้องต้นไปเปรียบเทียบกับขนาดธุรกิจหรืออุตสาหกรรมที่มีรายได้ ถ้าไรสุทธิใกล้เคียงกับของบริษัท ข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการแยกตามหมวดธุรกิจ โดยตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ อ้างอิงจากข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งจัดทำขึ้นโดยฝ่ายวิจัยและนโยบาย สถาบันกรรมการบริษัทไทย ในแต่ละปี

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท เฉพาะในส่วนของการอิสระ ยังได้มีการจัดทำแบบประเมินผลการทำงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี เพื่อนำส่งข้อมูลการประเมินดังกล่าวรวบรวม วิเคราะห์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนใช้ประกอบการพิจารณาปรับค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้กับกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปีด้วย หากการประเมินผลการทำงานของกรรมการผู้จัดการสามารถบรรลุเป้าหมาย และเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทวางนโยบายไว้

โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการเพื่อให้เกิดความเหมาะสมภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาบทวนค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ผลการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการด้วย โดยค่าตอบแทนมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างแรงจูงใจ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ระยะสั้น : จ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน และโบนัส โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน

ระยะยาว : แนวทางการพิจารณาให้ค่าตอบแทนในรูปของหุ้นสามัญ หากในอนาคตมีบริษัทย่อยของบริษัท สามารถดำเนินการเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้เพิ่มขึ้น (Spin-off) ซึ่งเมื่อถึงเวลาดังกล่าว ทางคณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทย่อย และบริษัท จะพิจารณาร่วมกันเพื่อให้ได้ข้อสรุปถึงแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวที่ชัดเจนอีกครั้ง

นอกจากนี้คณะกรรมการมีนโยบายที่จะให้กรรมการผู้จัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงโดยให้กำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงานขึ้นมา รวมถึงการจัดทำหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงานสำหรับทั้งองค์กร เพื่อใช้ประกอบการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนทั้งในระยะสั้น และระยะยาวให้มีความเหมาะสมต่อไป

หลักปฏิบัติที่ 4.3

กรรมการควรเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

แนวปฏิบัติที่ 4.3

คณะกรรมการมีความเข้าใจถึงโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น ซึ่งสะท้อนถึงอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการของบริษัท โดยที่ผ่านมามีบริษัทไม่มีปัญหาด้านโครงสร้างการถือหุ้นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งต่อการควบคุมการบริหารงานของกิจการแต่อย่างใด และไม่มีประเด็นการก่อให้เกิดอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และในกรณีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม มีการจัดทำข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะให้มีการเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการในสาระสำคัญไว้ในรายงานประจำปี

หลักปฏิบัติที่ 4.4

คณะกรรมการควรติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม

แนวปฏิบัติที่ 4.4

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะดูแลให้มีการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ ความสามารถ แรงจูงใจที่เหมาะสม และได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เพื่อที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถขององค์กร โดยได้มอบหมายเป็นนโยบายให้แต่ละระดับปฏิบัติการถึงการกำหนดจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมของแต่ละหน่วยงาน และการคัดเลือกหลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้องกับความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานโดยตรง รวมถึงการส่งเสริมให้มีการอบรมที่จะเพิ่มพูนทักษะที่เกี่ยวข้องกับการใช้ชีวิตความเป็นผู้นำ รวมถึงความรู้ด้านการบริหารการเงินและการลงทุนส่วนบุคคล โดยวิทยากรจากธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นประจำทุกปีด้วย



บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มความสามารถและประสิทธิภาพในการทำงาน โดยกำหนดแผนการพัฒนาบุคลากรอย่างชัดเจนและสม่ำเสมอ เพื่อเป็นแผนงานประจำปีสำหรับการอบรมเพื่อเพิ่มทักษะในการทำงาน ทั้งการอบรมภายในบริษัทและส่งเข้ารับการอบรมในหลักสูตรของหน่วยงานราชการและเอกชนที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีสวัสดิการให้กับบุคลากร เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ให้เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายการพัฒนาที่เป็นพื้นฐานสำคัญคือ

- การให้พนักงานเป็นผู้มีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางการทำงานในฝ่ายงานของตนเองนำเสนอความคิดเห็นมุมมองในการทำงาน เพื่อพัฒนาการทำงานจากรูปแบบเดิม ๆ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้น
- สร้างบรรยากาศในการทำงานให้ทุกคนมีส่วนร่วมในความสำเร็จขององค์กร และจะพิจารณาการให้ผลตอบแทนแก่บุคลากรทั้งจากผลสำเร็จขององค์กรโดยรวม และความมุ่งมั่น พยายามในการทำงานโดยเฉพาะที่ตัวบุคคล
- ส่งเสริมให้พนักงานสร้างความรู้จากการปฏิบัติงาน การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานที่มีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับการทำงานจริงที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา
- ส่งเสริมให้มีการเดินทางเพื่อเข้าร่วมงานแสดงสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ด้านการผลิต ด้านการพัฒนาสินค้า การตลาด รวมถึงเรียนรู้ต่อพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้เพื่อจะได้นำมาปรับใช้ในกระบวนการทำงานของบริษัทให้มีความทันสมัยและสามารถปรับตัวได้ทันต่อทุก ๆ สถานการณ์ ในภาวะอุตสาหกรรมเฟอ์นเจอร์ที่มีการเปลี่ยนแปลง
- ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้เกิดขึ้นในผลิตภัณฑ์ที่ทางบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย เพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน และสร้างการรับรู้และความเป็นที่ต้องการของผู้บริโภคให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมการพัฒนาและกระตุ้นเพื่อให้บุคลากรภายในองค์กรมีทัศนคติต่อการทำงาน ที่จะต้องสร้างการพัฒนาและความเจริญก้าวหน้าในการทำงานให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง อาทิ ในกระบวนการผลิตจะต้องดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง การตลาดจะต้องสร้างรายได้จากการขายสินค้าให้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ฝ่ายงานที่ควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัทจะต้องมีการบริหารจัดการให้สัดส่วนต้นทุนและค่าใช้จ่ายลดลงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่จะต้องบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

นอกจากนี้คณะกรรมการยังดูแลให้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อดูแลให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอสำหรับรองรับการเกษียณ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการด้านการเงิน การเลือกนโยบายการลงทุนที่สอดคล้องกับช่วงอายุ ระดับความเสี่ยง เป็นต้น

หลักปฏิบัติที่ 5 : ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

หลักปฏิบัติที่ 5.1

คณะกรรมการควรให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

แนวปฏิบัติที่ 5.1

คณะกรรมการมีนโยบาย สนับสนุนให้เกิดแนวคิดธุรกิจแบบใหม่ขึ้น และสนับสนุนให้ดำเนินธุรกิจที่ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีความกระแสดังโลก ซึ่งจะต้องดำเนินไปเพื่อการสร้างประโยชน์ร่วมกันทั้งแก่กิจการ ลูกค้า คู่ค้า สังคมและสิ่งแวดล้อม และจะต้องเป็นนวัตกรรมที่ไม่สนับสนุนให้เกิดพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม หรือกิจกรรมที่ผิดกฎหมายหรือขาดจริยธรรม

โดยในส่วนของธุรกิจการเป็นผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ บริษัทสนับสนุนให้ทีมงานออกแบบและฝ่ายผลิตร่วมกันพัฒนารูปแบบสินค้า การจัดหาวัตถุดิบใหม่ ๆ เพื่อใช้ในการผลิต รวมถึงหาวิธีการปรับปรุงกระบวนการผลิตและกระบวนการทำงานเพื่อให้ทันต่อความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของตลาดเฟอร์นิเจอร์ อาทิเช่น การหาแนวทางหรือรูปแบบการพัฒนาวัสดุปิดผิวไม้ปาติเคิลบอร์ดให้มีความทนทานกว่ากระดาษปิดผิวแบบ Foil Paper และเป็นไปตามกระแสของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป หรือการพัฒนากระดาษปิดผิวที่สามารถใช้กับผ้าเพดาน ผ้าม่าน ได้ การพัฒนาผลิตภัณฑ์จากเดิมที่ใช้ส่วนประกอบในการผลิตเป็นไม้ทั้งหมด มาเป็นการใช้วัสดุประเภทเหล็กเข้ามาเป็นส่วนประกอบของการผลิตเฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น สำหรับในส่วนของเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ จะเน้นการนำเข้าเครื่องจักรที่มีการพัฒนาปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัยมากขึ้น อาทิ เครื่องพ่นสีที่สามารถลดปริมาณการใช้สี และมีกระบวนการอบแห้งเพื่อช่วยลดระยะเวลาและต้นทุนการผลิต เครื่องอัดไม้แผ่นหน้าทื่อประบบ Microwave การปรับปรุงกระบวนการทำงานด้วยระบบ Word Stand ที่ทุกคนสามารถทำงานแทนกันได้ รวมถึงการหาทางพัฒนาโปรแกรมเพื่อควบคุมการผลิต เพื่อสร้างความยั่งยืนลดการพึ่งพาความสามารถเฉพาะตัวบุคคล เป็นต้น



สำหรับในส่วนของธุรกิจที่บริษัทเข้าไปลงทุนทั้งในส่วนของบริษัทย่อย บริษัทร่วม ได้แก่ บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตแผ่นไม้เอ็มเคเอฟ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญของการผลิตเฟอร์นิเจอร์ บริษัทมีนโยบายที่จะใช้เทคโนโลยีเครื่องจักรที่ทันสมัยและมีคุณภาพระดับสูงสำหรับกระบวนการผลิต เพื่อให้ได้มาซึ่งแผ่นไม้เอ็มเคเอฟที่มีคุณภาพ รวมถึงการหาแนวทางวิจัยเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของแผ่นไม้เอ็มเคเอฟที่มีความทนทานต่อน้ำได้มากกว่าแผ่นไม้เอ็มเคเอฟทั่วไป และสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลที่บริษัทเข้าลงทุน ในส่วนของกระบวนการผลิตที่ได้ผลพลอยได้จากการผลิตคือ ชี๊ถั่ว บริษัทได้ส่งห้องปฏิบัติการเพื่อตรวจหาระดับ Activated Carbon เพื่อหาแนวทางการพัฒนาในกระบวนการผลิตเพื่อให้ได้ Activated Carbon ในระดับสูงที่สามารถส่งจำหน่ายในราคาสูง หรือสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในทางการแพทย์ได้ เป็นต้น

หลักปฏิบัติที่ 5.2

คณะกรรมการควรติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (operational plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของกิจการ

แนวปฏิบัติที่ 5.2

เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน จึงได้กำหนดรายละเอียดความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับและเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การเพิ่มทุนหรือลดทุน การจัดสรรเงินปันผล การแก้ไขข้อบังคับ วัตถุประสงค์ หรือหนังสือบริคณห์สนธิ เป็นต้น
2. ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ได้แก่
 - จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 14 วัน โดยจะระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ ตลอดจนข้อมูลที่จะต้องใช้ในการประกอบการตัดสินใจอย่างครบถ้วน โดยจะเผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 21 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ
 - รายงานสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้องโดยไม่กระทำการใด ๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท
 - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
 - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
 - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
3. กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามประเด็นสำคัญต่าง ๆ ตามรายละเอียดในแต่ละวาระได้
4. เมื่อการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทจะเผยแพร่ผลการลงคะแนนเสียงของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไป และจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วัน นับจากวันที่จัดการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
5. บริษัทจะนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ และการประกาศผลการลงคะแนนเสียง เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ
6. บริษัทมีการจัดกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการ (Company Visit) การประชุมนักวิเคราะห์ และเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการสื่อสารให้กับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุน ให้สามารถติดตามและรับทราบข้อมูลจากทางบริษัทได้



โดยในรอบปี 2561 บริษัทได้จัดกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

1. การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในรูปแบบกลุ่มใหญ่ และกลุ่มย่อยไม่น้อยกว่า 3 ครั้ง
2. กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานประจำปี 2560 1 ครั้ง
3. กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการ (Company Visit) 1 ครั้ง
4. กิจกรรมการงานสัมมนานักลงทุนที่จัดโดยสื่อต่าง ๆ รวม 3 ครั้ง
7. บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม และสม่ำเสมอ และมีอัตราการจ่ายเงินปันผลเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามที่บริษัทได้กำหนดไว้

ลูกค้า

บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านการผลิต จำหน่ายสินค้าที่มีความปลอดภัยต่อการใช้งาน คำนึงถึงสุขภาพของผู้ใช้งาน และการให้บริการหลังการขาย ที่สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า
2. มุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าที่เพิ่มคุณค่าในการใช้งานต่อผู้บริโภค
3. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต รับผิดชอบและเป็นธรรม และจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ และหากบริษัทตรวจพบการกระทำ ความผิดในลักษณะดังกล่าว ผู้กระทำในฐานะพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทจะต้องถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย
4. ไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้าทั้งทางตรงและทางอ้อม
5. ยึดหลักการปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ จะมีกระบวนการแจ้งข้อมูลต่อลูกค้าเป็นการล่วงหน้า และร่วมกันหาแนวทางการปรับปรุง แก้ไข เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนจากลูกค้าจะได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการแก้ไข ปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นให้กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม ผ่านช่องทางการติดต่อสื่อสารทั้งทางโทรศัพท์ที่หมายเลข 0-2152-7301-4 โทรสาร 0-2152-7305 หรือ www.elegathai.com, www.ecf-furniture.com หรือทาง Fan Page Facebook : ELEGA Furniture ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทสามารถตอบสนองจัดการข้อร้องเรียนแก้ไขได้สำเร็จร้อยละ 90 และอยู่ระหว่างการจัดหาแนวทางเพื่อสร้างความพึงพอใจของลูกค้าให้อยู่ในระดับที่สูงขึ้นกว่าเดิม
7. สร้างสัมพันธ์ภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาและเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าอย่างต่อเนื่อง โดยในประเด็นนี้ ทางทีมงานด้านการตลาดของบริษัทจะมีการเข้าพบและร่วมประชุมกับลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศตามตารางเวลาที่ได้มีการวางแผนไว้เป็นประจำทุกปี เพื่อรับฟังความพึงพอใจของลูกค้า ปัญหา อุปสรรคในการทำงานร่วมกันในช่วงเวลาที่ผ่านมา หาแนวทางการปรับปรุง และพัฒนาให้ดีขึ้นกว่าเดิม นอกจากนี้ทุก ๆ ปี บริษัทจะจัดกิจกรรมการเพื่อลูกค้าในกลุ่มร้านค้าส่งและร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer) เข้าเยี่ยมชมผลิตภัณฑ์ที่ทางบริษัทได้พัฒนารูปแบบสินค้าขึ้นใหม่เป็นประจำทุกปี พร้อมกับจัดรายการส่งเสริมการขาย เพื่อเป็นการพบปะและร่วมแลกเปลี่ยนแนวทางการพัฒนาสินค้า ตลอดจนรับข้อเสนอแนะ และหารือแนวทางการแก้ปัญหาในทางการค้าระหว่างกันเป็นประจำทุกปี
8. ในการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ รวมถึงรายการส่งเสริมการขายเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท จะเป็นการกระทำอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า

คู่ค้าและเจ้าหนี้การค้า

บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเสมอภาค เป็นธรรมและรับผิดชอบ และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกันทั้งสองฝ่ายเป็นสำคัญ
2. คัดเลือกคู่ค้าที่มีการดำเนินงานตามกฎหมาย ปฏิบัติตามมาตรฐานการผลิต มาตรฐานความปลอดภัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ดูแลให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. รักษาความลับหรือข้อมูลทางการค้าของคู่ค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. สร้างสัมพันธ์ภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาและเพิ่มคุณค่าให้แก่วัตถุดิบและสินค้าที่ทางบริษัทมีการสั่งซื้ออย่างต่อเนื่อง โดยในประเด็นนี้ ทางทีมงานด้านจัดซื้อของบริษัทจะมีการเข้าพบและร่วมประชุมกับคู่ค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศตามตารางเวลาที่ได้มีการวางแผนไว้ เพื่อเสนอแนะปัญหาอุปสรรคในการทำงานร่วมกันในช่วงเวลาที่ผ่านมา เพื่อหาแนวทางการปรับปรุง และพัฒนาให้ดีขึ้นกว่าเดิม
5. การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าจะเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า โดยจะปฏิบัติตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ในระยะยาวต่อทั้งสองฝ่าย
6. ยึดหลักการปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ จะมีกระบวนการแจ้งข้อมูลต่อคู่ค้าเป็นการล่วงหน้า และ



ร่วมกันหาแนวทางการปรับปรุง แก้ไข เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

7. ไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดที่อยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า โดยผู้เกี่ยวข้องกับกิจกรรมจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างต้องไม่รับผลประโยชน์ไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อมจากคู่ค้า และต้องวางตัวเป็นกลางไม่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดจนอาจจะมีผลกระทบต่อการค้าสินใจ

คู่แข่งชั้นทางการค้า

บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. การปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อกัน โดยปฏิบัติตามกรอบกติกา การค้าและการแข่งขันด้วยความเป็นธรรม คำนึงกิจการด้วยความโปร่งใส รวมถึงหลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งชั้นทางการค้าด้วยการกล่าวให้ร้าย
3. ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา/ลิขสิทธิ์
4. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งชั้นทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

เจ้าหน้าที่

บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. การปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหน้าที่สถาบันการเงินตามข้อตกลงการกู้ยืมที่มีอย่างเคร่งครัด
2. การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาค เป็นธรรมและรับผิดชอบ
3. ในกรณีของการกู้เงิน บริษัทจะไม่นำเงินที่ได้จากการกู้ยืมไปใช้ในทางที่ผิดจากวัตถุประสงค์ในข้อตกลง / เงื่อนไขการกู้ยืม
4. บริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้าประกันที่ได้ให้ต่อเจ้าหน้าที่
5. บริษัทจะบริหารงาน/เงินทุนในธุรกิจเพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งแสดงถึงการมีความสามารถที่จะชำระหนี้ได้ตรงตามกำหนดเวลา รวมถึงการรักษาไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาการกู้ยืมเงินกับเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด
6. เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน
7. ในกรณีที่มีโอกาสจะเกิดการฉ้อโกงหรือไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เจ้าหน้าที่และลูกหนี้ได้ตกลงไว้ร่วมกัน ทางลูกหนี้จะรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
8. มีการจัดประชุมเพื่อพบปะเจ้าหน้าที่สถาบันการเงิน และจัดเข้าเยี่ยมชมกิจการเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เพื่อรับทราบนโยบายการค้าในธุรกิจ และแผนการดำเนินงานในปีต่อไป รวมถึงสร้างความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจต่อเจ้าหน้าที่

พนักงาน

บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับของบริษัท โดยปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยความเป็นธรรม
2. ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน ควบคู่ไปกับการมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างโอกาสในการเจริญเติบโตทางด้านอาชีพการงานตามศักยภาพของแต่ละบุคคล โดยมีแนวปฏิบัติคือ ทางฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือพนักงานเท่านั้น หากพิจารณาเห็นว่า หลักสูตรการอบรม หรือทบทวนความรู้ใดมีความเหมาะสมและมีความสนใจที่จะขอสมัครเพื่อเข้ารับการอบรม ก็สามารถเสนอเรื่องขึ้นมาต่อฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้ โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของหลักสูตร โดยจะพิจารณาจากความรู้ ทักษะที่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานที่จะได้รับภายหลังการเข้ารับการอบรมเป็นสำคัญ
3. จัดทำ Succession Management ด้วยเป้าหมายเพื่อการรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่ดี และพัฒนาบุคลากรเหล่านั้นให้มีความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง รวมถึงการสืบทอดตำแหน่งงานต่อไปได้
4. ให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพแวลลุ่มในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัย สุขอนามัยในการทำงานและคุณภาพชีวิตของพนักงานเป็นสำคัญ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดจำนวนการเกิดอุบัติเหตุ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีของพนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่อยู่ในกระบวนการผลิต บริษัทมีแนวทางปฏิบัติเพื่อความปลอดภัยคือ พนักงานทุกคนจะต้องสวมถุงมือ ผ้าปิดปาก ที่ปิดหู และรองเท้าผ้าใบ ในขณะที่ปฏิบัติงานตลอดเวลา โดยจะพิจารณาจากกระบวนการทำงานที่พนักงานแต่ละคนรับผิดชอบในส่วนงานนั้น ๆ เป็นสำคัญ เช่น หากปฏิบัติงานในบริเวณที่มีเสียงดัง พนักงานจะต้องสวมที่ปิดหู เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลสถิติการเกิดอุบัติเหตุไว้ให้เป็นที่ยอมรับในรายงานประจำปี
5. การเคารพซึ่งสิทธิมนุษยชน ศักดิ์ศรี และสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานตลอดจนไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูลหรือความลับของพนักงานต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง
6. ปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กรอบของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน



- ส่งเสริมความเท่าเทียมกันในการจ้างแรงงาน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่กีดกันทางเพศ สีดผิว เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ความพิการหรือสถานะอื่นใดที่ไม่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
- ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการพัฒนาบริษัท
- จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมแก่พนักงาน อาทิ การรักษาพยาบาล การตรวจสอบสุขภาพประจำปี การทำประกันชีวิตให้กับพนักงาน และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น โดยในส่วนของ การตรวจสอบสุขภาพของพนักงานจะมีกำหนดเวลาการตรวจตั้งแต่เริ่มเข้างาน และระหว่างการทำงานเป็นประจำในแต่ละปี และในส่วนของแรงงานต่างด้าว บริษัทได้จัดให้สำนักงานประกันสังคม จังหวัดระยองเข้าให้ข้อมูลและความรู้งานประกันสังคมแก่แรงงานต่างด้าว
- เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางในการติดต่อสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่าง ๆ จะได้รับการพิจารณา และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในการทำงานร่วมกัน
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมใกล้เคียง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม เพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังตอบแทนชุมชนและสังคม โดยการบริจาคเงินเพื่อการกุศลอย่างสม่ำเสมอ
- ไม่ดำเนินธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อความเสียหายต่อสังคม และไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นผู้อยู่อาศัยในชุมชนและสังคม
- กำหนดให้มีมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท
- ส่งเสริมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น
- ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ในการพัฒนาชุมชนและสังคมโดยรอบให้มีความน่าอยู่ หรือมีระดับคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นจากเดิม
- ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มีมาตรการบำบัด และฟื้นฟู การทดแทน การเฝ้าระวัง และป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- ปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมการให้ความรู้ และอบรมแก่พนักงานทุกระดับในเรื่องการรักษาสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี เครื่องจักร และวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- สำหรับแนวทางปฏิบัติเพื่อความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมนั้น ในกระบวนการผลิตของบริษัทเนื่องจากวัตถุดิบหลักคือ ไม้ยางพารา และไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด เศษวัสดุที่เหลือจากกระบวนการผลิต และวิธีการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบจากกระบวนการผลิตของบริษัท

โดยที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน บริษัทไม่เคยได้รับข้อร้องเรียนหรือมีข้อพิพาทกับชุมชนในพื้นที่บริเวณใกล้เคียงกับโรงงานในประเด็นที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมหรือผลกระทบจากกระบวนการผลิตของบริษัทแต่อย่างใด

การแข่งขันอย่างเป็นธรรม

บริษัท ได้กำหนดขั้นตอนการดำเนินงานที่เป็นระบบ ได้แก่ ระบบการจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางต่าง ๆ ซึ่งกว่าร้อยละ 53 เป็นการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายในต่างประเทศ ลูกค้านั้นของบริษัทคือ ลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น และรองลงมาคือการผลิตและจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าในกลุ่มร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) ภายในประเทศ ซึ่งลูกค้าแต่ละรายมีระบบการสั่งซื้อสินค้า ตรวจสอบคุณภาพสินค้า และการส่งมอบสินค้าเป็นไปตามระบบและหลักการที่กำหนดไว้ โดยบริษัทมั่นใจถึงกระบวนการนำเสนอขายสินค้าต่อลูกค้าที่มีความเป็นธรรม และไม่มีลักษณะการผูกขาดเพื่อจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าเพียงรายใดรายหนึ่งแต่อย่างใด สำหรับระบบและขั้นตอนการจัดหา จัดซื้อวัตถุดิบ และสินค้าที่จะนำมาใช้ ในกระบวนการผลิต ทางหน่วยงานจัดซื้อจะต้องดำเนินการเปรียบเทียบราคา คุณภาพ เงื่อนไขทางการค้า ตามหลักการที่กำหนดไว้ทุกครั้ง เพื่อให้ลูกค้าได้มีโอกาสนำเสนอสินค้าให้กับทางบริษัทได้พิจารณาเปรียบเทียบ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้รับประโยชน์จากการยึดมั่นในระบบการค้าที่โปร่งใส การพิจารณาและเปรียบเทียบคุณภาพและราคาจากคู่ค้าเสมอมา

การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทเตรียมที่จะเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยในรายละเอียดการทำงานในขณะนี้คือ บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นที่เรียบร้อยแล้วผ่านทางเว็บไซต์ www.ecf-furniture.com และสร้างระบบในการป้องกันการทุจริตในองค์กร นอกจากนี้ ยังอยู่ระหว่างดำเนินการสื่อสารประชาสัมพันธ์แนวคิดในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้รับทราบ โดยออกจดหมายถึงคู่ค้า และลูกค้า ของบริษัท



ซึ่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงในฐานะประธานกรรมการตรวจสอบจะรายงานให้ทราบถึงผลการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะสามารถพิจารณาและกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน โดยหัวข้อความเสี่ยงหลักที่คณะกรรมการให้ความสำคัญประกอบด้วย

1. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน
2. ความเสี่ยงด้านการเงินและอัตราแลกเปลี่ยน
3. ความเสี่ยงด้านการผลิต
4. ความเสี่ยงด้านลูกค้ารายใหม่และการพึ่งพิงลูกค้าในปัจจุบัน
5. ความเสี่ยงด้านอัตรากำลังภายในโรงงานและการจัดทำประกันภัย
6. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ
7. ความเสี่ยงจากการเข้าลงทุนและการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม

และเนื่องจากบริษัทมีการเข้าลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมหลายแห่ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีนโยบายที่จะพิจารณาการบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจหรือการเข้าลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมเหล่านั้นด้วย

หลักปฏิบัติที่ 6.2

คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ

แนวปฏิบัติที่ 6.2

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน โดยมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามรายละเอียดของขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ระบุไว้ในหัวข้อ 1.1

คณะกรรมการมีนโยบายให้บริษัทจัดให้มีกลไกหรือเครื่องมือที่จะทำให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยให้อำนาจให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเรียกผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูล การได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชี หรือแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดมาประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบได้

นอกจากนี้คณะกรรมการจะจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยรายงานการสอบทานไว้ในรายงานประจำปี รวมถึงการให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

หลักปฏิบัติที่ 6.3

คณะกรรมการควรติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการให้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

แนวปฏิบัติที่ 6.3

คณะกรรมการได้กำหนดดูแลให้มั่นนโยบายการป้องกันและกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมถึงกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมลับ และลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อยในการรักษาข้อมูลความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท การไม่ซื้อขายหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผย การห้ามดำเนินการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายในระยะเวลาที่กำหนด ได้แก่ ภายในระยะเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยและภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว 24 ชั่วโมง เป็นต้น โดยบริษัทได้จัดทำเป็นเอกสารเวียนภายในบริษัท และให้พนักงานของบริษัทลงนามรับทราบในนโยบายดังกล่าว

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และจะต้องส่งสำเนาเอกสารการรายงานดังกล่าวให้กับเลขานุการบริษัทเพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวต่อไปเพื่อรับทราบการซื้อขายหลักทรัพย์ที่เกิดขึ้น



นอกจากนี้ยังได้กำหนดนโยบายว่า กรรมการ และผู้บริหาร จะต้องมีการรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องสำหรับ กรรมการบริษัท และผู้บริหารตามหลักเกณฑ์และแบบฟอร์ม พร้อมกับคำนิยามตามที่หน่วยงานกำกับได้แจ้งถึงแนวทางปฏิบัติไว้ โดยฝ่ายเลขานุการบริษัท จะมีหน้าที่ในการเก็บบันทึกและรวบรวมรายงานการมีส่วนได้เสียเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลจากกรรมการ และผู้บริหารท่านใดที่มีนัยสำคัญ จะต้องรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบ

ทั้งนี้ บริษัทจะดูแลครอบคลุมถึงบุคคลภายนอก ได้แก่ ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้สอบบัญชี ให้ปฏิบัติงานตามนโยบายการป้องกันและกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในดังกล่าวด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการเข้าทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นและกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่คนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทหรือบริษัทย่อย และตามมาตราฐานบัญชีที่กำหนดโดยโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท และกำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาการประชุมคณะกรรมการ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ โดยในกรณีที่กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ จะขอความร่วมมือจากกรรมการท่านนั้นเพื่องดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมเพื่อพิจารณาในวาระนั้น

หลักปฏิบัติที่ 6.4

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง

แนวปฏิบัติที่ 6.4

คณะกรรมการมอบหมายเป็นนโยบายที่จะให้มีการประกาศเจตนารมณ์และเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ CAC ซึ่งเป็นวิธีการแก้ไขปัญหายุทธศาสตร์ด้วยความร่วมมือกันในหมู่บริษัทเอกชนที่ต้องการสร้างแรงกดดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในภาครัฐ โดยร่วมมือกันปฏิเสธการจ่ายสินบนทุกรูปแบบและต่อต้านการใช้คอร์รัปชันเป็นเครื่องมือกีดกันการแข่งขันและขัดขวางการประกอบธุรกิจอย่างเสรี โดยบริษัททุกแห่งที่ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ CAC จะต้องจัดทำหรือสอบทานระบบควบคุมภายในของตนเองตามแนวทางที่กำหนดในแบบประเมินตนเอง (71 ข้อ) และให้บุคคลที่สาม (ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชีรับอนุญาต) ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล ก่อนจะยื่นขอรับรองไปที่คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติ (CAC Council) เพื่อพิจารณาให้การรับรอง ซึ่งขณะนี้บริษัทอยู่ระหว่างการวางแผนงานเตรียมการจัดทำแบบประเมินตนเอง 71 ข้อ ให้มีความคืบหน้าอย่างน้อยร้อยละ 80 จึงจะเข้าสู่ขั้นตอนการประกาศเจตนารมณ์และเข้าร่วมโครงการ CAC ต่อไป

หลักปฏิบัติที่ 6.5

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

แนวปฏิบัติที่ 6.5

บริษัทกำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับการรับเรื่องร้องเรียน ตลอดจนการแจ้งเบาะแส การกระทำความผิด หรือการกระทำอันส่อไปในทางประพฤติมิชอบและการทุจริตคอร์รัปชันของบุคลากรของบริษัทต่อผู้ที่เกี่ยวข้องและบริษัทในอันที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท

บริษัทได้จัดทำมีนโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และพนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต การฉ้อโกงเมคิลทิ หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณ (Whistleblowing Policy) โดยจัดให้มีมาตรการและช่องทางการแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน ตลอดจนการแสดงความคิดเห็นต่อบริษัท โดยผ่านช่องทางนี้

จดหมายส่งถึง

- รศ.ดร.มนตรี ไสคิตยานุรักษ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ หรือ
- นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ กรรมการผู้จัดการ หรือ



- สำนักงานเลขานุการบริษัท บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเจอร์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 25/28 หมู่ 12 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150
E-mail ส่งถึงสำนักงานเลขานุการบริษัท : cg@eastcoast.co.th หรือ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล : hrrayong@eastcoast.co.th หรือ hrbkk@eastcoast.co.th
ผ่านทางเว็บไซต์ www.ecf-furniture.com

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับของบริษัทจะต้องไม่พึงละเลย หรือเพิกเฉย เมื่อได้พบเห็นการกระทำความผิดที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท จะต้องแจ้งผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ ตลอดจนต้องให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ สืบสวนสอบสวนข้อเท็จจริงต่าง ๆ นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนจากบุคคลภายนอกด้วย

บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน หรือแจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทจะไม่ลดค่าแห่งลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนบริษัทจะเก็บรักษาความลับของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการสืบสวนสอบสวนต่อการกระทำอันเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน

หลักปฏิบัติที่ 7 : รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติที่ 7.1

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

แนวปฏิบัติที่ 7.1

บริษัทมีนโยบายที่จะสนับสนุนให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลการรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ของบริษัท มีความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรในส่วนงานนี้ประกอบด้วย ผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์ โดยในแต่ละปี บุคลากรในส่วนงานนี้จะเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่จัดทำขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สภาวิชาชีพบัญชี สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นประจำอย่างต่อเนื่องในแต่ละปี โดยหัวหน้างานที่ดูแล จะต้องเป็นผู้กำกับและคัดกรองหลักสูตรที่เหมาะสมให้กับผู้ปฏิบัติงานภายในหน่วยงาน เพื่อเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เหมาะสม เพื่อยกระดับมาตรฐานการทำงานในสายงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ ทักษะ และมาตรฐานการทำงานที่ดียิ่ง ๆ ขึ้นไป

ในส่วนของการให้ความเห็นชอบการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการได้คำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้อง โดยในกรณีที่เป็นการรายงานทางการเงินจะพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน
- ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
- ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท
- การพิจารณาเปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้
- การพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น

คณะกรรมการได้ดูแลในส่วนของการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงงบการเงิน รายงานประจำปี แบบ 56-1 สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ โดยในปัจจุบันบริษัทมีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือจากการนำเสนอข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว นอกจากนี้ในทุกครั้งที่บริษัทมีการจัดส่งงบการเงินทั้งงบไตรมาส และงบประจำปีผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้จัดให้มีการจัดทำจดหมายข่าว (News Release) เพื่อชี้แจงรายละเอียดเกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัทเพื่อเผยแพร่ผ่านสื่อมวลชนทุกครั้ง รวม 4 ครั้งต่อปี

ในกรณีที่มีการเปิดเผยข้อมูลรายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ กรรมการรายนั้นจะต้องมีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลในส่วนของคนที่มีความครบถ้วน ถูกต้อง เช่น ข้อมูลการถือหุ้น รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการพิจารณาในวาระการประชุมนั้น ๆ



หลักปฏิบัติที่ 7.2

คณะกรรมการควรติดตาม ดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

แนวปฏิบัติที่ 7.2

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติงบการเงินในแต่ละไตรมาส และประจำปี คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการติดตาม ดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ โดยในทุกครั้งหน่วยงานด้านบัญชีการเงิน จะต้องนำเสนออัตราส่วนสภาพคล่อง อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ รวมถึงการนำเสนออัตราส่วนที่สำคัญต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน (Covenants) ผู้ให้การสนับสนุนสินเชื่อแก่บริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและติดตามเป็นประจำทุกครั้งที่มีการพิจารณารับรองงบการเงินของบริษัท ทั้งนี้เพื่อที่จะสามารถหาทางแก้ไขร่วมกับฝ่ายจัดการได้อย่างทัน่วงที หากเริ่มมีสัญญาณการบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้น

และในส่วนของการอนุมัติการเข้าทำรายการใด ๆ หรือการเสนอความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ คณะกรรมการจะพิจารณารายละเอียดประกอบวาระอย่างรอบคอบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้

หลักปฏิบัติที่ 7.3

ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการมั่นใจได้ว่า กิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติที่ 7.3

คณะกรรมการได้กำหนดสัญญาณบ่งชี้ถึงแนวโน้มที่จะประสบปัญหาทางการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ภาวะประสบปัญหาผลการดำเนินงานขาดทุนต่อเนื่อง
2. กระแสเงินสดต่ำ
3. ส่วนหนี้สินที่เพิ่มขึ้นเกินกว่าส่วนสินทรัพย์อย่างมีนัยสำคัญ หรือเกินกว่าเงื่อนไขที่สถาบันการเงิน หรือเงื่อนไขข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกำหนดไว้
4. ประสบปัญหาในการระบายสินค้าคงคลังและการเก็บหนี้อย่างต่อเนื่องและยาวนาน
5. การรับทราบข้อบ่งชี้จากผู้สอบบัญชีของบริษัท อาทิ พบปัญหาข้อมูลทางการเงินไม่ครบถ้วน

ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพบเจอสัญญาณบ่งชี้ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการจะติดตาม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้จะดูแลให้กิจการกำหนดแผนการแก้ไขปัญหาทางการเงิน โดยคำนึงถึงความ เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ เจ้าหนี้สถาบันการเงิน เจ้าหนี้หุ้นกู้ ผู้ถือหุ้น ตลอดจนติดตามการแก้ไขปัญหาโดยให้ฝ่ายจัดการรายงานสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยในการแก้ไขปัญหาทางการเงิน คณะกรรมการจะต้องมั่นใจได้ว่า การพิจารณาตัดสินใจใด ๆ ของบริษัท เป็นไปอย่างสมเหตุสมผล

หลักปฏิบัติที่ 7.4

คณะกรรมการควรพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม

แนวปฏิบัติที่ 7.4

คณะกรรมการมีนโยบายให้จัดทำรายงานความยั่งยืน/รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้เพื่อเป็นการเผยแพร่ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบเรื่องที่สำคัญ และสามารถสะท้อนให้เห็นถึงแนวทางปฏิบัติของกิจการที่จะสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ซึ่งจะจัดทำพร้อมกับรายงานประจำปีของบริษัท และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

โดยรายงานความยั่งยืน/รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม จะเป็นการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพและไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในระดับประเทศ และจะยกระดับการพัฒนาคุณภาพของรายงานความยั่งยืนให้ได้ในระดับสากลต่อไป ซึ่งเหล่านี้เป็นแผนงานที่กำหนดไว้ โดยปัจจุบันบริษัทได้เปิดเผยข้อมูล



รายงานความยั่งยืนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป จะจัดทำเป็นเล่มแยกต่างหาก

หลักปฏิบัติที่ 7.5

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

แนวปฏิบัติที่ 7.5

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูล โดยคณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลด้านการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ด้านการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา สม่าเสมอ และโปร่งใส โดยเปิดเผยผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ โดยเป็นไปตามช่องทางที่กฎหมายกำหนด ซึ่งข้อมูลสำคัญที่บริษัทจะเปิดเผย ได้แก่ รายงานทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงนโยบายการป้องกันข้อมูลลับและข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์โดยออกเป็นนโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) โดยมีการสื่อสารให้เข้าใจตรงกันทั้งองค์กรเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยการประกาศนโยบายดังกล่าวให้ทราบโดยทั่วกัน และให้มีการลงนามรับทราบและยินยอมปฏิบัติตามนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษร

คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบในการทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์เพื่อสื่อสารกับบุคคลภายนอกอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ เพื่อสื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

- การเปิดเผย และเผยแพร่สารสนเทศที่สำคัญให้แก่นักลงทุนทราบ
- ชี้แจงกรณีที่มีข่าวลือหรือข่าวสารต่าง ๆ
- การดำเนินการเมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทผิดปกติจากสภาพปกติของตลาด
- การประชุมร่วมกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- การจัดกิจกรรมเยี่ยมชมการดำเนินงานกิจการแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์

โดยมีช่องทางการติดต่อกับหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้แก่ การตอบคำถามทางโทรศัพท์ 02-152-7301-4 ต่อ 212 (หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์) อีเมล ผ่านทาง ir@eastcoast.co.th และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.ecf-furniture.com หรือ www.elegathai.com

โดยผู้ที่รับผิดชอบการให้ข้อมูลกับบุคคลภายนอก เป็นผู้ที่มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ เข้าใจธุรกิจของบริษัท รวมทั้งวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก ค่านิยมขององค์กร และสามารถสื่อสารกับตลาดทุนได้เป็นอย่างดี ซึ่งจะประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน และนักลงทุนสัมพันธ์

นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่

1. เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ อาทิ จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
2. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงรูปแบบและลักษณะของค่าตอบแทน
3. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน นโยบายการกำกับดูแลและจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายด้านบริหารความเสี่ยง และวิธีการจัดการความเสี่ยงด้านต่าง ๆ
4. กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ
5. จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์
6. นโยบายเกี่ยวกับสังคม และสิ่งแวดล้อม
7. จริยธรรมทางธุรกิจ (Code of conduct)
8. โครงสร้างการถือหุ้น พร้อมรายละเอียดกลุ่มผู้ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดและมีสิทธิออกเสียง
9. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร
10. วิสัยทัศน์และค่านิยมของบริษัท
11. ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท
12. โครงสร้างกลุ่มบริษัท รวมทั้งบริษัทย่อย บริษัทร่วม
13. แบบ 56-1 และรายงานประจำปี



14. งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานย้อนหลัง 3 ปี
15. หนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น
16. หลักเกณฑ์การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น หลักเกณฑ์การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม
17. ข้อบังคับ หนังสือบริคณห์สนธิ
18. ข่าวสารที่เผยแพร่ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
19. ข้อมูลติดต่อหน่วยงานหรือโรงเรียน หรือบุคคลที่รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลต่าง ๆ ข้างต้น นอกจากจะเปิดเผยสู่สาธารณะผ่านช่องทางตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว บริษัทจะจัดให้มีการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลเป็นประจำ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงให้มีความทันสมัย และสามารถส่งต่อข่าวสารข้อมูลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องได้อย่างทั่วถึงและทันเวลา

คณะกรรมการมีนโยบายให้ฝ่ายจัดการกำหนดทิศทางและสนับสนุนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ โดยจะจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปี รวมทั้งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของนักลงทุนสัมพันธ์ให้ชัดเจน เพื่อให้การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

หลักปฏิบัติที่ 7.6

คณะกรรมการควรส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

แนวปฏิบัติที่ 7.6

นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งปรับปรุงให้เป็นข้อมูลปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

หลักปฏิบัติที่ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติที่ 8.1

คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

แนวปฏิบัติที่ 8.1

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อประเด็นที่กฎหมายกำหนดและประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการว่า ได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งสิทธิของผู้ถือหุ้นดังกล่าวครอบคลุมสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ อาทิ การซื้อขายหรือโอนหลักทรัพย์ที่ถืออยู่ การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท อาทิ การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และการลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น ซึ่งนอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานดังกล่าวแล้ว บริษัทกำหนดให้มีการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ เพื่อเป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิ และสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในเว็บไซต์ของบริษัทก่อนจัดส่งเอกสารล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนวันประชุมสำหรับกรณีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี สำหรับการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นจะเป็นไปตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกฎหมายที่กำหนดไว้ โดยระบุวัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม วัตถุประสงค์และเหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระการประชุมที่เสนอ หนังสือมอบฉันทะแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ตลอดจนข้อมูลประกอบการประชุมอื่น ๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงแจ้งกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม และสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุมและออกเสียงลงมติ ทั้งนี้บริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ
2. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม



3. บริษัทจะไม่มีการลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัท ที่บริษัทได้มีการเปิดเผยไว้ตามข้อกำหนดต่าง ๆ ในฐานะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน รวมถึงการศึกษาข้อมูลเพื่อใช้ประกอบการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และจะไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน เป็นต้น
4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงในการประชุม บริษัทจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ได้อย่างเต็มที่และเป็นอิสระ โดยบริษัทจะให้ข้อมูลรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอแก่ผู้ถือหุ้น
5. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่อง เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมล่วงหน้า ตามแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้สามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยหลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องการบรรจุเป็นวาระการประชุม และการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้า ซึ่งโดยปกติจะแจ้งให้ทราบตั้งแต่เดือนตุลาคมของทุกปี ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่จะจัดขึ้นในช่วงเดือนมีนาคม หรือเดือนเมษายนของแต่ละปี ทั้งนี้ในกรณีที่คณะกรรมการปฏิเสธเรื่องให้ผู้ถือหุ้นเสนอบรรจุเป็นวาระคณะกรรมการจะแจ้งเหตุผลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบ
6. กรรมการทุกคนจะเข้าร่วมประชุมวันแต่ในกรณีที่มิเหตุจำเป็น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
7. เมื่อการประชุมเสร็จสิ้น บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมเพื่อแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยจะมีรายละเอียดของการชี้แจงข้อสงสัยก่อนการลงคะแนน รายละเอียดกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระพร้อมคำถามคำตอบ และจะเปิดเผยต่อสาธารณะบนเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทมีแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่า คณะกรรมการและฝ่ายจัดการของบริษัทจะดูแลให้การใช้จ่ายเงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ การดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและตามลำดับวาระการประชุมที่มี นอกจากนี้บริษัทจะไม่แสดงความเอนเอียงกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยการให้สารสนเทศที่ยังไม่เปิดเผยเป็นการเฉพาะกลุ่ม และในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียเกี่ยวกับเรื่องใด กรรมการหรือผู้บริหารผู้นั้นจะไม่มีสิทธิที่จะเข้าร่วมประชุมในกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาหรือการเข้าทำรายงานในธุรกรรมนั้น ๆ

บริษัทมีกระบวนการกำหนดคำตอบแทนกรรมการที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการตามขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน โดยอยู่ในระดับที่สามารถเข้าใจและรักษากรรณการที่มีความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่กับบริษัทได้ รวมทั้งอัตราคำตอบแทนที่กำหนดสามารถเทียบเคียงได้กับคำตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

หลักปฏิบัติที่ 8.2

คณะกรรมการควรดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

แนวปฏิบัติที่ 8.2

ที่ผ่านมา คณะกรรมการได้กำหนดแนวปฏิบัติดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นและยึดถือปฏิบัติเป็นประจำทุกปี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. คณะกรรมการจะกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ได้แก่ ช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการซักถามข้อมูล สถานที่จัดประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง ทั้งนี้บริษัทเลือกสถานที่ที่จะจัดการประชุมในเขตกรุงเทพมหานคร จากสำนักงานใหญ่ของบริษัทซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอคลอง จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ รวมถึงนักลงทุนสถาบันที่มีความสนใจ สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้โดยสะดวก
2. คณะกรรมการจะดูแลไม่ให้มีการประมาทใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าร่วมหรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินควร โดยจะไม่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องนำเอกสารหรือหลักฐานแสดงตนเกินกว่าที่กำหนดไว้ในแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
3. คณะกรรมการได้ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ
4. ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ดูแลให้การประชุมเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท จัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท



5. กรรมการในฐานะผู้เข้าร่วมประชุมและในฐานะผู้ถือหุ้นจะไม่สนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะในวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ ทั้งนี้เพื่อให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกคนสามารถร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญได้
6. กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะเข้าร่วมการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้
7. ก่อนเริ่มการประชุม จะมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และผู้ถือหุ้นที่มีมอบฉันทะวิธีการประชุม การลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียง
8. บริษัทได้จัดให้มีการพิจารณาการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระแต่งตั้งกรรมการ
9. บริษัทได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ และจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในแต่ละวาระให้ที่ประชุมรับทราบพร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

หลักปฏิบัติที่ 8.3

คณะกรรมการควรดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

แนวปฏิบัติที่ 8.3

บริษัทมีการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในเย็นวันถัดจากการประชุมผู้ถือหุ้นหรืออย่างช้าไม่เกินวันทำการถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ได้มีการจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยในรายงานการประชุมได้บันทึกข้อมูลประกอบด้วย

1. รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมการประชุม และไม่เข้าร่วมการประชุม
2. วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม และผลการลงคะแนน (เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งดออกเสียง และบัตรเสีย) ของแต่ละวาระการประชุม
3. ประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุม รวมทั้งชื่อ-นามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ

โดยในรอบปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับหัวข้อต่าง ๆ ที่สำคัญ พร้อมกับเหตุผลดังต่อไปนี้

หัวข้อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	เหตุผลที่ยังไม่สามารถปฏิบัติได้
<ul style="list-style-type: none"> • การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าทางไปรษณีย์อย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม • การนำเสนอหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน 	<ul style="list-style-type: none"> • เนื่องจากมีการจัดทำรายงานของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ (IFA) ที่จะต้องนำส่งให้กับผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งมีหลักเกณฑ์จากหน่วยงานกำกับว่า รายงานของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจะต้องผ่านการพิจารณาจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ประกอบกับเงื่อนไขของระยะเวลาการทำงานที่จำกัด
<ul style="list-style-type: none"> • การจัดประชุมระหว่างกันเองของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 	<ul style="list-style-type: none"> • ไม่สามารถจัดการประชุมได้ทันภายในปี 2561 อย่างไรก็ตามในปี 2562 จะดำเนินการจัดประชุมให้เกิดขึ้นอย่างแน่นอน
<ul style="list-style-type: none"> • คณะกรรมการได้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร/ผู้บริหารระดับสูง 	<ul style="list-style-type: none"> • ยังไม่ได้มีการนำเสนอวาระอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร/ผู้บริหารระดับสูง เข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนในปี 2561
<ul style="list-style-type: none"> • คณะกรรมการตรวจสอบมีกรรมการอย่างน้อย 1 คนที่จบการศึกษาด้านบัญชี 	<ul style="list-style-type: none"> • ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการให้ความเห็นต่อวาระการพิจารณาการเงินของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมแล้ว อย่างไรก็ตามทางบริษัทจะพิจารณาถึงแนวทางการจัดหากรรมการตรวจสอบที่จบการศึกษาด้านบัญชีต่อไป



หัวข้อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	เหตุผลที่ยังไม่สามารถปฏิบัติได้
<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 50) 	<ul style="list-style-type: none"> ทางบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาหาแนวทางการปรับโครงสร้าง
<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 50) 	<ul style="list-style-type: none"> ทางบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาหาแนวทางการปรับโครงสร้าง
<ul style="list-style-type: none"> การจัดตั้ง CG Committee 	<ul style="list-style-type: none"> ทางบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาหาแนวทางการจัดตั้ง CG Committee

คณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทรวม 5 คณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. คณะกรรมการสรรหา
5. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมีรายละเอียดตามที่ระบุไว้ใน ข้อ 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักปฏิบัติที่ 1.1 และแนวปฏิบัติที่ 1.1

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะต้องเป็นกรรมการบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และเห็นชอบโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน รวมถึงการมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ตามคำนิยามกรรมการอิสระของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามที่ระบุไว้ใน ข้อ 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักปฏิบัติที่ 1.1 และแนวปฏิบัติที่ 1.1

ทั้งนี้กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

คุณสมบัติกรรมการตรวจสอบ

- ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
- มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ



การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

1. ในการพิจารณาคัดเลือกกรรมการ จะดำเนินการโดยคณะกรรมการสรรหา โดยจะพิจารณาคัดเลือกตามหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้
 - 1.1 พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
 - 1.2 พิจารณาถึงความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับธุรกิจของบริษัท
 - 1.3 สำหรับกรณีที่เป็นการเติมเต็มที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่ง จะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในช่วงที่เคยดำรงตำแหน่ง และพิจารณาถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละท่านจะไปดำรงตำแหน่ง ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน เพื่อป้องกันปัญหาด้านประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
 - 1.4 การแต่งตั้งกรรมการอิสระ จะพิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอให้รับคัดเลือกเป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด และหลักเกณฑ์ของบริษัทเอง
 - 1.5 พิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ โดยหากเป็นกรรมการอิสระเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง จะต้องมียาวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกไม่เกินกว่า 9 ปี โดยจะพิจารณาถึงความเหมาะสมผลและความจำเป็น หากจะแต่งตั้งให้กรรมการอิสระท่านนั้นดำรงตำแหน่งต่อไป

เมื่อได้รายชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมแล้ว จึงจะนำรายชื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

2. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามของคณะกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จบลงากันว่าผู้ใดจะต้องออกจากการเป็นกรรมการ ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
3. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 3.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ
 - 3.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 3.1 เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 3.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายมหาชนเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนตามวาระหนึ่ง จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

นับตั้งแต่ปี 2558 บทบาทการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเป็นที่เรียบร้อยแล้วตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ผ่านมา ซึ่งหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาจะเข้ามาดำเนินการด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ
2. พิจารณาคูณสมบัติของกรรมการอิสระ
3. กำหนดหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ
4. จัดทำแผนการพัฒนากกรรมการ
5. จัดทำแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan)



การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการของบริษัททุกท่าน มีคุณสมบัติตามกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีศักยภาพ โดยกรรมการบริษัททั้ง 9 ท่าน ได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) ในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งเป็นหลักสูตรที่สำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งต่อบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ นอกจากนี้ยังได้กำหนดเป็นนโยบายเพื่อทราบต่อคณะกรรมการบริษัทว่า ทางหน่วยงานเลขานุการบริษัทจะส่งข้อมูลโครงการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนางานและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาเป็นประจำและต่อเนื่อง ซึ่งทางกรรมการบริษัทแต่ละท่านสามารถพิจารณาคัดเลือกและเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ที่น่าสนใจเป็นการเพิ่มพูนความรู้ให้กับตนเองได้

นอกจากนี้คณะกรรมการได้กำหนดแนวปฏิบัติเพื่อดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากร รายละเอียดตามที่ระบุไว้ใน ข้อ 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักปฏิบัติที่ 4.4 และแนวปฏิบัติที่ 4.4

โดยเมื่อช่วงปี 2561 ที่ผ่านมา มีกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ที่ได้เข้ารับการอบรม และศึกษาดูงานในหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อเพิ่มพูน ความรู้ และใช้ประโยชน์เพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

1. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ ประธานกรรมการสรรหา กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ได้เข้าอบรมในหลักสูตรต่างๆ และศึกษาดูงานดังนี้
 - หลักสูตร PEFC COC Auditor Training สำนักงานการรับรองไม้เศรษฐกิจไทย
 - ไปศึกษาดูงานการเพิ่มประสิทธิภาพงานไม้ ที่ประเทศนิวซีแลนด์
2. นายชาลี สุขสวัสดิ์ รองประธานกรรมการบริหาร ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้
 - หลักสูตรด้านการสื่อสาร หัวข้อกลยุทธ์สู่ความสำเร็จขององค์กร
 - การยกระดับศักยภาพผู้ประกอบการด้วย Digital Training สู่อุตสาหกรรม 4.0 กองพัฒนาดิจิทัลอุตสาหกรรม กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
 - หลักสูตร "การมุ่งสู่อุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry)" สภาอุตสาหกรรม และกระทรวงอุตสาหกรรม
3. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ กรรมการผู้จัดการ ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตร "วิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง" (วบส.) รุ่นที่ 1 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
4. นายวัลลภ สุขสวัสดิ์ กรรมการ ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้
 - หลักสูตรด้านการสื่อสาร หัวข้อกลยุทธ์สู่ความสำเร็จขององค์กร
 - หลักสูตร "การมุ่งสู่อุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry)" สภาอุตสาหกรรม และกระทรวงอุตสาหกรรม
5. นางวราภรณ์ สุขสวัสดิ์ กรรมการ ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรเกี่ยวกับการสื่อสาร หัวข้อกลยุทธ์สู่ความสำเร็จขององค์กร
6. นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์ เลขานุการบริษัท ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้
 - การยกระดับศักยภาพผู้ประกอบการด้วย Digital Training สู่อุตสาหกรรม 4.0 กองพัฒนาดิจิทัลอุตสาหกรรม กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
 - หลักสูตรด้านการสื่อสาร หัวข้อกลยุทธ์สู่ความสำเร็จขององค์กร
7. นางสาวพนัน สิงห์ภู ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้
 - หลักสูตรพื้นฐานการปิดบัญชีและเทคนิคเบื้องต้น สถาบัน THAI CPD AT HOME
 - หลักสูตร "เตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน รุ่นที่ 2" ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. นายพงศ์พันธุ์ สุริยอำพร ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้
 - หลักสูตร "การบัญชีเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (IFRS9)" สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
 - Financial Model 1 & 2 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
 - หลักสูตร "การบริหารความเสี่ยง Advance" สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์



- Financial Statements Review for Internal Auditors สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

โดยกรรมการรวม 6 ท่าน จากทั้งหมด 9 ท่าน และผู้บริหารจำนวนรวม 2 ท่าน ดังกล่าว เข้าอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน

แผนการสืบทอดงาน (SUCCESSION PLAN)

คณะกรรมการสรรหา ได้พิจารณาและวางนโยบายเกี่ยวกับแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมในกรณีที่ผู้บริหารไม่สามารถปฏิบัติงานได้ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทยังคงต่อเนื่อง และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้วางแผนการสืบทอดตำแหน่งงานในหน้าที่ต่าง ๆ โดยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานแทนตำแหน่งที่ว่างลงได้อย่างต่อเนื่อง หรือเพื่อการก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. จัดให้ผู้บริหารระดับรองลงไปมีโอกาสได้ทำงานร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในสายงานที่ตัวเองมีบทบาทรับผิดชอบ การได้เข้าร่วมรับฟังการประชุมในระดับที่เป็นการมอบหมายนโยบายจากผู้บริหารระดับสูง
2. จัดเตรียมให้มีบุคลากรที่มีความสามารถเฉพาะทางให้มีความสามารถบริหารงานด้านอื่น ๆ เพิ่มมากขึ้นกว่าเดิมเพื่อเตรียมรองรับในระดับตำแหน่งงานที่สูงขึ้น
3. กำหนดให้ผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งงาน
4. เปิดโอกาสให้ผู้บริหารระดับรองมีโอกาสได้เข้ารับการอบรมแนวคิดเกี่ยวกับการเป็นผู้นำองค์กร การสร้างจิตสำนึกในระดับความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์ต่อองค์กร รวมถึงแนวทางบริหารงานบุคลากรในสายงานที่ตัวเองเป็นผู้รับผิดชอบ
5. พัฒนาให้ผู้บริหารงานระดับรองมีโอกาสได้นำเสนอแผนงานและผลการปฏิบัติงานต่อผู้บริหารระดับสูง

นอกจากนี้คณะกรรมการได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับแผนสืบทอดตำแหน่ง รายละเอียดตามที่ระบุไว้ใน ข้อ 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการหลักปฏิบัติที่ 4.1 และแนวปฏิบัติที่ 4.1

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ซึ่งขณะนี้ทั้งหมด 6 บริษัท คือ

บริษัทย่อย

1. บริษัท วีวี เคคคอร์ จำกัด ซึ่งบริษัทเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.50
2. บริษัท อีซีเอฟ โฮลคิงส์ จำกัด ซึ่งบริษัทเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75.00
3. บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งบริษัทเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
4. บริษัท แพลนเนทบอร์ค จำกัด ซึ่งบริษัทเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 57

บริษัทร่วม

5. บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลคิงส์ จำกัด ซึ่งบริษัทเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33.37
6. บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งบริษัทเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20

เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท บริษัทได้จัดส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทเข้าร่วมเป็นกรรมการ และผู้บริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย และเข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทร่วม โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่ในฐานะกรรมการ และกรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อย จะมีรายละเอียดเช่นเดียวกันกรรมการ และกรรมการผู้จัดการของบริษัท โดยตัวแทนของบริษัทที่เข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อย รวมถึงบริษัทร่วม จะมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ อาทิ ด้านการบริหารงาน การลงทุน เป็นต้น

นอกจากนี้คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็น 2 ส่วน หลัก ได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลด้านการบริหาร และนโยบายการควบคุมด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รายละเอียดตามที่ระบุไว้ใน ข้อ 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักปฏิบัติที่ 3.6 และแนวปฏิบัติที่ 3.6

นโยบายการป้องกันและกำกับการใช้ข้อมูลภายใน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2561 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2561 ได้กำหนดระเบียบข้อบังคับโดยกำหนดนโยบายการป้องกันและกำกับการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ดังนี้



ตามที่บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทจ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) มีนโยบายที่จะกำกับดูแลกิจการด้านการป้องกันและกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับการเข้าทำธุรกรรมใด ๆ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน (ธุรกรรมลับ) ไปเพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยบริษัท ได้กำหนดนโยบายการป้องกันและกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมลับ และลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อยจะต้องรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมลับ และลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อยจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อยไปเปิดเผย หรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใด หรือบุคคลภายนอกบริษัท หรือบุคคลอื่นซึ่งมีได้หน้าที่ในการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมลับ และลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อยจะต้องไม่ทำการซื้อขาย หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในบริษัท และบริษัทย่อย ในลักษณะเอาเปรียบผู้ลงทุนรายย่อย หรือในลักษณะอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ข้อกำหนดนี้ให้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมลับ และลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อยด้วย

ทั้งนี้ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมลับ (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ของบริษัท และบริษัทย่อยที่รับทราบข้อมูลภายใน ดำเนินการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายในระยะเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผย และภายหลังจากการเปิดเผย 24 ชั่วโมง สำหรับข้อมูลงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินรายปี รวมถึงธุรกรรมการเข้าทำรายการใด ๆ ที่อยู่ระหว่างรอการนำเสนอเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในครั้งถัดไป ที่อาจจะมีผลกระทบต่อราคาหุ้นหรือหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลอื่นด้วย

4. กรรมการ ผู้บริหาร มีหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่มีหน้าที่รายงาน คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดและมีสัดส่วนการถือหุ้นมากที่สุดในนิติบุคคลนั้น ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 โดยหากเป็นกรรมการ และผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ ให้รายงานภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และภายใน T+3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท
5. ในส่วนของกรรมการของบริษัทให้รายงานการซื้อ-ขายหุ้น หรือการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบด้วย

ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

ความผิดครั้งที่ 1 ตักเตือนเป็นหนังสือ หรือพิจารณาตัดเงินเดือน/ค่าจ้าง

ความผิดครั้งที่ 2 ให้พักงานหรือให้ออกจากงาน

นอกจากนี้สำหรับความผิดโดยการใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหุ้นยังอาจมีโทษอาญาตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดด้วย

การกำหนดรายละเอียดบุคคลที่อาจเข้าข่ายการรับรู้ข้อมูลภายในของบริษัท มีดังนี้

1. กรรมการ
2. ผู้บริหาร
3. พนักงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมลับ

ผู้มีหน้าที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท

1. กรรมการ
2. ผู้บริหาร
3. คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา ของกรรมการ
4. คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา ของผู้บริหาร
5. บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ของกรรมการ



6. บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ของผู้บริหาร
7. นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดและมีสัดส่วนการถือหุ้นมากที่สุดคนในนิติบุคคลนั้น

การจัดให้มีหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน (COMPLIANCE UNIT)

หน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. กำกับดูแล สอบทานเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎระเบียบของหน่วยงานราชการอย่างถูกต้อง
2. ให้ความเห็นทางกฎหมายแก่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎระเบียบของหน่วยงานราชการ ตลอดจนติดตามฝ่ายจัดการให้ระงับการกระทำรายการใดหรือการกระทำใด ๆ ที่อาจฝ่าฝืน กฎหมายข้อกำหนด หรือกฎระเบียบดังกล่าว
3. สอบทานหลักฐาน กรณีมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำใด ๆ ที่อาจฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎระเบียบของหน่วยงานราชการ ซึ่งมีหรืออาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
4. ประสานงานกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบภายใน เพื่อสอบทานหรือร่วมกันหาแนวทางปฏิบัติให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. การเข้าร่วมในการพิจารณากำหนดและให้คำแนะนำเกี่ยวกับความเหมาะสม ในขั้นตอนการปฏิบัติงานของบริษัทเพื่อให้มั่นใจได้ว่าปฏิบัติตามนโยบาย แนวทาง กฎเกณฑ์ หรือข้อพึงปฏิบัติที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้อง
6. เป็นศูนย์รวมและเผยแพร่ข้อมูล ตลอดจนให้ความรู้และคำปรึกษาแก่หน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัทเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และหลักเกณฑ์ที่พึงต้องปฏิบัติต่าง ๆ

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทมีค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ค่าตรวจสอบบัญชีประจำปี (AUDIT FEE)

สำหรับปี 2561 บริษัทได้จ้างผู้สอบบัญชี ได้แก่ นายอัครเดช เปลียนสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5389 แห่งบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยในรอบปี 2561 โดยมีค่าตรวจสอบบัญชีประจำปีเป็นจำนวนเงินรวม 1,670,000 บาท (หนึ่งล้านหกแสนเจ็ดหมื่นบาทถ้วน)

ค่าสอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส (สามไตรมาส) (NON AUDIT FEE)

คิดเป็นจำนวนเงิน 780,000 บาท (เจ็ดแสนแปดหมื่นบาทถ้วน) รวมเป็นจำนวนเงินสำหรับค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 เท่ากับ 2,450,000 บาท (สองล้านสี่แสนห้าหมื่นบาทถ้วน)

ในปี 2561 ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ นายอัครเดช เปลียนสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5389 จากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ซึ่งอยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียระหว่างผู้สอบบัญชีกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด



การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดระบบการควบคุมภายใน ทั้งในระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานในทุกระดับชั้น ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 มีการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในรวม 5 ด้าน ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทแล้ว ซึ่งการพิจารณาอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว จะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ การอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวจะกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมดังกล่าวเท่านั้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในสำหรับหัวข้ออื่นว่ามีความเพียงพอและเหมาะสมแล้ว

สำหรับการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัท บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและระบบการปฏิบัติงานของบริษัทร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้บริหารบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้มีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ในบริษัท และเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานผลการตรวจสอบภายในที่เกิดขึ้น ได้แก่ นางสาวพิมพ์ร่ำไพ บุญชนะ และนายสุรัชย์ พันมูล ร่วมกับการว่าจ้างคนนอกควบคู่กัน ซึ่งบริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท แอค-พลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด โดยมีนางสาววรรณ เมลิองนนท์ (กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอค-พลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด) เป็นหัวหน้าตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและจัดทำระบบตรวจสอบการควบคุมภายในของบริษัทเพื่อเพิ่มการตรวจสอบและถ่วงดุลในการปฏิบัติงานของทุกฝ่ายงานเป็นหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งบริษัทเริ่มว่าจ้างบริษัท แอค-พลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2554 โดยผู้ตรวจสอบภายในจะนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปีเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาอนุมัติแผนงาน สำหรับใช้ติดตามและตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแผนงานและนโยบายที่บริษัทกำหนด ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ผู้ตรวจสอบภายในได้นำเสนอรายงานผลการตรวจสอบภายใน รวมถึงข้อเสนอแนะและการดำเนินการของบริษัทต่อข้อเสนอแนะที่มีต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบ ซึ่งทางคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบถึงข้อเสนอแนะในประเด็นด้านระบบควบคุมภายในบางประเด็นที่จะต้องดำเนินการแก้ไข โดยจะบรรจุเข้าเป็นวาระการติดตามต่อเนื่องในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในคราวต่อไป ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบภายในจะนำเสนอผลการตรวจติดตาม และข้อตรวจพบใหม่ที่จะเกิดขึ้นต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

โดยภายหลังจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบถึงผลการตรวจติดตามและข้อตรวจพบใหม่แล้ว ประธานกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้นำเสนอรายละเอียดข้อบกพร่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและเปิดเผยถึงระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยง ซึ่งจะปรากฏในรายงานรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2561 ที่ได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการได้พิจารณาระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยหัวข้อความเสี่ยงหลักที่คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญ ประกอบด้วยความเสี่ยงด้านต่าง ๆ และแนวทางในการจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีรายละเอียด ดังนี้



ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมเพื่อติดตามปัญหาที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกสัปดาห์ ระหว่างหน่วยงานสำนักงานใหญ่ ซึ่งเป็นส่วนของโรงงานผลิต กับหน่วยงานด้านฝ่ายการตลาด ซึ่งตั้งอยู่ในส่วนของสาขา เพื่อจะได้ประสานงาน และสามารถรับทราบปัญหาที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานร่วมกันได้อย่างทัน่วงที

ความเสี่ยงด้านการเงินและอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีนโยบายที่จะติดตามความเคลื่อนไหวเพื่อให้ทราบถึงแนวโน้มที่จะเกิดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ทัน่วงที นอกจากนี้ยังมีเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงินเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงด้วย

ความเสี่ยงด้านการผลิต

ประกอบด้วยความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงเกี่ยวกับวัตถุดิบ อาทิ ปัญหาการขาดแคลน ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน ซึ่งแนวทางป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้ บริษัทกำหนดเป็นนโยบายที่กำหนดให้หน่วยงานที่เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบคอยตรวจสอบติดตาม และคาดการณ์ถึงปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้น โดยจะต้องรายงานให้ระดับผู้บริหารทราบโดยเร็ว หากมีสัญญาณ หรือแนวโน้มความผิดปกติที่อาจจะเกิดขึ้นได้

ความเสี่ยงด้านลูกค้ารายใหม่และการพึ่งพิงลูกค้าในปัจจุบัน

ปัจจุบันบริษัทลดความเสี่ยงด้านลูกค้ารายใหม่ โดยการตรวจสอบถึงควมมีตัวตน และความน่าเชื่อถือทางการเงิน ผ่านข้อมูลของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ก่อนจะพิจารณาให้เครดิตเทอมสำหรับลูกค้ารายใหม่ สำหรับการพึ่งพิงลูกค้าปัจจุบันบริษัทสามารถลดการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าต่างประเทศได้จากเดิม โดยปัจจุบันบริษัทมีสัดส่วนลูกค้าต่างประเทศ และลูกค้าในประเทศที่ใกล้เคียงกัน

ความเสี่ยงด้านอัตรากำลังภายในโรงงานและการจัดทำประกันภัย

บริษัทได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายการป้องกันอัคคีภัย การจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานที่ปฏิบัติงานอยู่ในกระบวนการผลิต รวมถึงมีการทบทวนวงเงินประกันภัยเป็นประจำทุกปี

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ

บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ซึ่งเป็นการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานเลขานุการบริษัท และหน่วยงานด้านบัญชีการเงิน เพื่อมีหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎระเบียบของหน่วยงานราชการอย่างถูกต้อง

ความเสี่ยงจากการเข้าลงทุนและการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม

เนื่องจากบริษัทมีการเข้าลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมหลายแห่ง คณะกรรมการบริษัทได้มีนโยบายที่จะพิจารณาการบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจหรือการเข้าลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมเหล่านั้นด้วย



สายการระหว่างกัน

รายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นใน ปี 2561 และ ปี 2560 มีดังนี้

บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล
			ปี 2561	ปี 2560	
1. บจก. อินเด็กซ์ ลิฟวิ่งมอลล์ (Index Living Mall)	มีการรวมการเป็นคู่สมรส ของนายอภิรักษ์ สุขสวัสดิ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็น	ค่าเช่าและค่าบริการใช้ร่วม : บริษัทเช่าพื้นที่ Index Living Mall เพื่อจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ ไม่ยวดยานพาหนะ ภายใต้ตราสินค้า "ELEGA"	18.91	19.92	<ul style="list-style-type: none">เพื่อเป็นการขยายตลาดภายในประเทศ และเพื่อให้ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นที่รู้จักมากขึ้น บริษัทได้เช่า พื้นที่ภายใน Index Living Mall ในทำเลที่มี ศักยภาพรวม 12 สาขา เพื่อวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ประเภทเฟอร์นิเจอร์สำเร็จรูปที่ผลิตจากไม้ ยางพาราและไม้จริง ภายใต้ตราสินค้า "ELEGA" Index Living Mall ไม่มีนโยบายให้บุคคลอื่นเช่า พื้นที่เพื่อจำหน่ายสินค้า นอกจากนี้จะเป็นการ จำหน่ายสินค้าเพื่อเติมเต็มความต้องการของลูกค้า เท่านั้น ซึ่งการเช่าพื้นที่เพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ บริษัทใน Index Living Mall ถือเป็นการเติมเต็ม เฟอร์นิเจอร์ที่วางจำหน่ายใน Index Living Mall ให้มีความสมบูรณ์มากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทช่วยค่าเช่า พื้นที่ให้กับ Index Living Mall ในราคาที่สมเหตุ สมผล ยุติธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length)บริษัทขยายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดให้กับ Index Living Mall โดยเริ่มจำหน่ายตั้งแต่เดือน กันยายน 2555 ซึ่งกำหนดราคาขายตามเกณฑ์ การพิจารณากำหนดราคาของบริษัท ซึ่งยุติธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length basis)
	ผู้ถือหุ้น กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม และผู้บริหาร ของบริษัท	ขายสินค้า บริษัทจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่เคลือบ บอร์คให้กับ Index Living Mall โดยเริ่ม มีการจำหน่ายเมื่อเดือนกันยายน 2555	6.58	12.59	
		ลูกหนี้การค้า Index Living Mall มียอดค้าง ชำระค่าสินค้ากับบริษัท โดยยอดหนี้ดังกล่าว ยังไม่ครบกำหนดชำระ	2.24	1.49	
		เงินประกันการเช่าและค่าบริการใช้ร่วม : บริษัท วางเงินประกันการเช่าและค่าบริการใช้ร่วมให้ไว้ กับ Index Living Mall เพื่อเป็นหลักประกันใน การเช่าพื้นที่และการบริการของ Index Living Mall ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาเช่า และบริการพื้นที่	4.60	4.88	
เจ้าหนี้อื่น : เป็นรายการค้างจ่ายค่าเช่าและ ค่าบริการของ Index Living Mall ซึ่งไม่เข้า รอบการจ่ายเงินของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้ จ่ายชำระยอดค้างดังกล่าวกับ Index Living Mall เรียบร้อยแล้ว			1.85	1.52	



บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล
			ปี 2561	ปี 2560	
1. บจก.อินเด็กซ์ ลิฟวิ้งมอลล์ (Index Living Mall)	มีการเป็นการเป็นคู่สมรส ของนายอภิรักษ์ สุขสวัสดิ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็น ผู้ถือหุ้น กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม และผู้บริหาร ของบริษัท	ค่าตกแต่งโครงสร้าง (บันทึกเป็นสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียนอื่น) : เป็นรายการค่าตกแต่ง โครงสร้าง Index Living Mall ซึ่งจ่ายเงินทอง บริษัทไปแล้วแต่ทยอยตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่าย	0.15	0.91	<ul style="list-style-type: none"> เพื่อเป็นการขยายตลาดภายในประเทศ และเพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นที่รู้จักมากขึ้น บริษัทได้เช่าพื้นที่ภายใน Index Living Mall ในทำเลที่มีศักยภาพรวม 12 สาขา เพื่อวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทเฟอร์นิเจอร์สำหรับที่ผลิตจากไม้ยางพาราและไม้จริง ภายใต้ตราสินค้า "ELEGA"
2. บจก.อินเด็กซ์ อินเตอร์เฟิร์น(IIF)	มีการเป็นการเป็นคู่สมรส ของนายอภิรักษ์ สุขสวัสดิ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็น ผู้ถือหุ้น กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม และผู้บริหาร ของบริษัท	<p>ขายสินค้า บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์กระจกคาส ปิดผิวให้กับ IIF โดยเริ่มจำหน่ายในปี 2553</p> <p>ลูกหนี้การค้า IIF มียอดค้างชำระค่ากระจกคาส ปิดผิวกับบริษัท โดยมีอายุลูกหนี้ที่อยู่ในช่วง ไม่เกิน 3 เดือน ซึ่งเป็นปกติของการชำระ ค่าสินค้าของ IIF</p> <p>ซื้อวัตถุดิบ บริษัทซื้อกระจกคาสปิดผิวและขอบ ฟรีซีจาก IIF เพื่อผลิตสินค้าบางรุ่นจำหน่าย ให้กับ Index Living Mall</p>	10.41	12.51	<ul style="list-style-type: none"> เนื่องจากบริษัทมีการผลิตสินค้าเฟอร์นิเจอร์กับ Index Living Mall ในสินค้าบางรุ่น มีความจำเป็นจะต้องซื้อกระจกคาสปิดผิวและขอบฟรีซี เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ให้กับกลุ่ม Index Living Mall ในขณะเดียวกันทางบริษัทก็ได้มีการจำหน่ายกระจกคาสปิดผิวให้กับ IIF เพื่อใช้ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ด้วย ทั้งนี้มีการกำหนดราคาขายตามเกณฑ์การพิจารณากำหนดราคาของบริษัท ซึ่งยุติธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length basis)





บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสม
			ปี 2561	ปี 2560	
3. บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด	ในฐานะบริษัทร่วม	ดอกเบี้ยรับ บริษัทได้ให้กู้เงินแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในวงเงิน 1.16 ลบ. ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี ครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม	0.06	0.03	<ul style="list-style-type: none"> • บจก. พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) มีฐานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ซึ่งการให้กู้ยืมเงินดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น และเพื่อเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินงานของบริษัทร่วม
4. บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด	ในฐานะบริษัทร่วม	ดอกเบี้ยรับ บริษัทได้ให้กู้เงินแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในวงเงิน 12.93 ลบ. ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี ครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม	0.23	-	บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด มีฐานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ซึ่งการให้กู้ยืมเงินดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น และเพื่อเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินงานของบริษัทร่วม
5. ดุณวิมล สุสวัสดิ์	ในฐานะเป็นผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท	ดอกเบี้ยจ่าย บริษัทกู้ยืมเงินกรรมการในวงเงิน 63 ลบ. ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 ต่อปี บริษัทได้จ่ายชำระคืนนี้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว	-	0.30	<ul style="list-style-type: none"> • การกู้ยืมเงินจากกรรมการดังกล่าว เป็นไปเพื่อความจำเป็นในการเพิ่มสภาพคล่องในช่วงระยะเวลาสั้น ๆ ให้กับบริษัท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ย MLR ของสถาบันการเงิน

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 โดยได้ให้ความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล ยุติธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length basis)

นโยบายหรือแนวโน้มการเข้าทำรายการระหว่างกัน รวมถึงการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทในอนาคต

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มียาการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตซึ่งเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป ในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และมีเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ฝ่ายบริหารของบริษัทสามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และให้จัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

สำหรับในกรณีที่มียาการระหว่างกันที่ไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ บริษัทจะจัดให้มีการเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้ตรวจสอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อบริษัทจะเปิดเผยรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกัน จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าและการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบได้กับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นกับธุรกิจประเภทเดียวกันที่บริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นและกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่คนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทหรือบริษัทย่อย และตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท

การอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ปัจจุบันบริษัท และบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในอนาคตบริษัทและบริษัทย่อยอาจมีรายการระหว่างกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเพิ่มเติม ซึ่งบริษัทสามารถทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากธุรกรรมนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2555 (หลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2555 มีมติอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทกับบุคคลเกี่ยวโยง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการในอนาคต

มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีการนำเสนอรายการดังกล่าวผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทหรือบริษัทย่อยต่อไป



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น


คณะกรรมการบริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งงบการเงินและข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ถูกจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมโดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง เพื่อให้เป็นประโยชน์และโปร่งใสต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งแต่อย่างใด เจตนาทางการเงินการดำเนินงานเป็นแบบธุรกิจปกติทั่วไป มีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน รวมทั้งระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท ด้วยความเรียบร้อย และได้บันทึกความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่ในรายงานประจำปีด้วยแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมแล้วอยู่ในระดับที่น่าพอใจ มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้แสดงความเห็นว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



พลเอก เทอศักดิ์ มารมย์
ประธานกรรมการบริษัท



นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์
กรรมการผู้จัดการ



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ตลอดระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา ตั้งแต่ ปี 2559-2561 บริษัทมีมูลค่ารายได้จากการขายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ย (Compound Average Growth Rate) สำหรับช่วง 3 ปีย้อนหลังประมาณร้อยละ 3.01 โดยรายได้จากการขายระหว่างปี 2559 ถึงปี 2560 มีอัตราการเติบโตร้อยละ 5.39 ระหว่างปี 2560 ถึงปี 2561 มีอัตราการเติบโตเล็กน้อยร้อยละ 0.69 และสำหรับมูลค่ารายได้รวมโดยเฉลี่ย 3 ปีย้อนหลังเท่ากับ ร้อยละ 3.86 โดยรายได้รวมระหว่างปี 2559 ถึงปี 2560 มีอัตราการเติบโตร้อยละ 5.95 และระหว่างปี 2560 ถึงปี 2561 มีอัตราการเติบโตร้อยละ 1.82

อย่างไรก็ตาม ช่วงปี 2561 บริษัทสามารถสร้างการเติบโตของยอดขายโดยภาพรวมได้เล็กน้อยเมื่อเทียบกับอัตราการเติบโตของช่วงปีอื่น ๆ ที่ผ่านมา โดยสาเหตุที่สำคัญส่วนหนึ่งเกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนที่แข็งค่าขึ้นในช่วงปี 2561 ถึงแม้ตัวเลขการส่งออกในรูปแบบเหรียญดอลลาร์สหรัฐจะใกล้เคียงกันกับปี 2560 ที่ผ่านมาก็ตาม ดังนั้นโดยภาพรวมหากคิดเป็นเงินบาท บริษัทจะมีสัดส่วนการส่งออกเติบโตลดลงจากเดิมร้อยละ 8.59 ในขณะที่บริษัทสามารถสร้างรายได้จากการขายในประเทศในช่วงปี 2561 ให้เติบโตได้กว่าร้อยละ 10.85 ทั้งนี้ในรอบปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทนับว่ามีความพอใจที่สามารถสร้างอัตราการเจริญเติบโตของรายได้จากการขายและรายได้รวมให้เพิ่มสูงขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง แม้จะเป็นปีที่ประสบกับภาวะค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นก็ตาม

โดยภาพรวมของปี 2561 นับเป็นปีแรกที่รายได้หลักของบริษัทที่เกิดจากการจำหน่ายสินค้าภายในประเทศคิดเป็นสัดส่วนของรายได้จากการขายประมาณร้อยละ 53 โดยการเติบโตของยอดขายที่เพิ่มขึ้นเกิดจากบริษัทมีอัตราการเติบโตของรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางการจำหน่ายกลุ่มร้านค้าส่งและร้านค้าปลีกกระจายอยู่ทั่วประเทศ ซึ่งบริษัทใช้ตราสินค้า Costa เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตกว่าร้อยละ 78.12 โดยมีมูลค่าการจำหน่ายผ่านช่องทางดังกล่าว เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่ 100.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็น 178.35 ล้านบาท ในปี 2561 ซึ่งเป็นผลจากการปรับโครงสร้างบุคลากรด้านการตลาดและการขาย รวมถึงกลยุทธ์ในการแข่งขัน นอกจากนี้บริษัทยังสามารถสร้างอัตราการเติบโตของรายได้จากการขายผ่านช่องทางร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern trade) อาทิ โฮมโปร บิ๊กซี เทสโก้ โลตัส ได้เพิ่มขึ้นจากเดิมคิดเป็นร้อยละ 6.20 ด้วย

สำหรับในส่วนของการส่งออก ตามที่กล่าวข้างต้นหากพิจารณาจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นสกุลเงินที่บริษัทใช้เพื่อการส่งออกจะพบว่าบริษัทยังสามารถรักษามูลค่ายอดขายจากการส่งออกให้ใกล้เคียงกับช่วงปีที่ผ่านมาได้ อย่างไรก็ตามหากพิจารณาในรูปของค่าเงินบาท จะทำให้พิจารณาได้ว่า มีมูลค่าการส่งออกลดลง เนื่องจากช่วงปี 2561 ที่ผ่านมา ค่าเงินบาทของไทยแข็งค่าขึ้น เมื่อเทียบกับช่วงปี 2560 ที่ผ่านมา ซึ่งถึงแม้จะเป็นอัตราการเติบโตที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ แต่ในช่วงปี 2561 บริษัทได้เริ่มปรับกลยุทธ์การเจาะกลุ่มลูกค้าในประเทศใหม่ ๆ ได้แก่ กลุ่มลูกค้าจากประเทศจีน และอินเดีย ซึ่งเริ่มเห็นผลโดยการรับคำสั่งซื้อจากกลุ่มลูกค้าประเทศจีน ตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2561 ที่ผ่านมา ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพพร้อมที่จะสั่งซื้อได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องกับบริษัท นอกจากการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ แล้ว บริษัทยังคงเน้นการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องเพื่อปรับลดปริมาณการขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์เดิม ๆ ที่ลูกค้ามีการสั่งซื้ออย่างต่อเนื่อง ซึ่งบางผลิตภัณฑ์เนื่องจากการค้าขายมาอย่างยาวนาน จึงเป็นการยากที่จะขอปรับเปลี่ยนราคาสินค้าจากลูกค้า ซึ่งวิธีการดังกล่าวจะเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่จะช่วยให้บริษัทมีอัตราการทำการกำไรที่เพิ่มขึ้นได้

นับตั้งแต่กลุ่มบริษัทอีสต์โคสต์ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจเสร็จสมบูรณ์เป็นที่เรียบร้อยแล้วตั้งแต่ช่วงปี 2554 นั้น บริษัทได้ประกอบธุรกิจผ่านการดำเนินการของ 2 นิติบุคคล ประกอบด้วย บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเจอร์ จำกัด (ก่อนการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) และ บริษัท วีวี-เคเคอร์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.95 โดยภายหลังการจัดโครงสร้างดังกล่าวแล้ว บริษัทจะมีลักษณะการดำเนินธุรกิจหลัก คือ การเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด เฟอร์นิเจอร์ไม้อย่างพารา กระดาษปิดผิว ไม้ยางพาราแปรรูป อบแห้ง เพื่อใช้ประกอบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ การผลิตและจำหน่ายไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง การจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ผ่านโชว์รูมสาขาภายใต้ตราสินค้า ELEGA 12 แห่ง ซึ่งจะจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้จริง ทั้งนี้รวมถึงการผลิตภายในประเทศและที่นำเข้าจากต่างประเทศ และ FINNA HOUSE ซึ่งปัจจุบันได้จัดเป็นพื้นที่คอร์เนอร์ภายในโชว์รูม ELEGA รวม 4 สาขา โดย FINNA HOUSE จะเป็นการนำเสนอรูปแบบของผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตโดยใช้วัสดุที่คล้ายการท่อนิยน์ ภายใต้การเป็นผู้ได้รับสิทธิในการใช้ลายการ์ตูนเพื่อการผลิตเฟอร์นิเจอร์ (Franchisee) ซึ่งขณะนี้ยังเป็นเพียงรายเดียวในประเทศไทย นอกจากนี้บริษัทยังเป็นผู้ให้บริการตัดแผ่นปิดขอบไม้ (พีวีซี) ด้วย



ต่อมาในช่วงปี 2559 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มเติมอีก 1 แห่ง คือ บริษัท อีซีเอฟ โฮลคิงส์ จำกัด ("บริษัทย่อย" หรือ "ECFH") ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 75 ที่ผ่านมา ECFH คือผู้ดำเนินการร้านค้าปลีก Can Do ซึ่งมีการดำเนินการในรูปแบบร้าน 100 เยน ที่บริษัทได้ซื้อแฟรนไชส์มาจากประเทศญี่ปุ่น โดยจำหน่ายสินค้าทั้งร้านในราคาเดียวคือ 60 บาท ปัจจุบัน นับตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่ผ่านมา ECFH ได้หยุดการดำเนินการธุรกิจในส่วนของร้าน Can Do ทั้งหมดเป็นที่เรียบร้อยแล้ว จากสาเหตุผลการประกอบการไม่เป็นไปตามที่ตั้งเป้าไว้ และมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และขณะนี้ทางบริษัทอยู่ระหว่างการจัดหารูปแบบการดำเนินการธุรกิจใหม่ให้กับ ECFH ซึ่งปัจจุบันยังไม่ได้ข้อสรุป

นอกจากนี้ ECFH ได้มีช่วงเวลาที่ได้เข้าดำเนินการธุรกิจด้านพลังงานในช่วงสั้น ๆ ระหว่างปี 2559-2560 โดย ECFH ได้เข้าลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานทดแทน สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท ECF Tornado Energy Godo Kaisha ("ECF Tornado") ที่มีการลงทุนในประเทศญี่ปุ่น โดยมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 1.5 เมกะวัตต์ โดยมีที่ตั้งของโครงการอยู่ที่ 1737 Kodani, Toyotomi-cho, Himeji city, Hyogo ประเทศญี่ปุ่น โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นโดย ECFH ที่ร้อยละ 51 ได้เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2559 ต่อมาบริษัทได้พิจารณาคัดสินใจขายทรัพย์สินที่เข้าลงทุนใน ECF Tornado ในสัดส่วนร้อยละ 51 ให้แก่ Capital Inc. โดย Capital Inc. เป็นนิติบุคคลที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้น ตั้งแต่ปี 2526 เพื่อดำเนินการด้านอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจด้านพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานด้านอื่น ๆ ในประเทศญี่ปุ่น โดยได้ดำเนินการจัดทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สิน เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2560 ทรัพย์สินที่จำหน่ายไปมีราคาขายสุทธิจากภาษีที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนเงินประมาณ 82.19 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาขาย และเงื่อนไขที่ดีที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับผู้เสนอขายรายอื่น ๆ รวมทั้งสิ้น 5 ราย คิดเป็นกำไรเมื่อเทียบกับต้นทุนเงินลงทุน ประมาณร้อยละ 43.94 สำหรับสาเหตุที่ตัดสินใจขายทรัพย์สินดังกล่าว เนื่องจากพิจารณาจากผลกำไรที่จะได้รับ เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราผลตอบแทนจากการดำเนินโครงการที่ประมาณร้อยละ 8 ต่อปี สำหรับระยะเวลาดำเนินการโครงการ 20 ปี โดยภายหลังการคืนเงินลงทุนและกำไรจากการขายทรัพย์สินให้กับผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วในวันที่ 29 กันยายน 2560 ปัจจุบัน ECF Tornado ได้เสร็จสิ้นขั้นตอนการจดทะเบียนเลิกบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ผ่านมามันปัจจุบัน ECFH จึงไม่ได้ดำเนินการธุรกิจด้านพลังงานทดแทนแต่อย่างใด

ต่อมาบริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด (ECF-P) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 เพื่อดำเนินการด้านพลังงาน ซึ่งปัจจุบันได้เข้าลงทุนในบริษัทร่วมหรือกิจการร่วมค้า รวม 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลคิงส์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 33.37 เพื่อลงทุนในธุรกิจด้านโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล ปัจจุบันรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท ไพร์ช ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลขนาด 7.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่อำเภอแวง จังหวัดนราธิวาส และบริษัท เซฟ เอนเนอร์จี (แพร่) จำกัด ซึ่งดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน Biomass Gasification ขนาด 1 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่อำเภอลอง จังหวัดแพร่ ซึ่งทั้งสองบริษัทดังกล่าวเริ่มมีรายได้ในเชิงพาณิชย์แล้ว และสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ECF-P ได้เข้าลงทุนในบริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 20 เพื่อลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 220 เมกะวัตต์ ประเทศเมียนมาร์ ปัจจุบันยังอยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการและยังไม่มีรายได้

สำหรับบริษัท แพลนเนทบอร์ค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทล่าสุด และมีสัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทที่ร้อยละ 57 นั้น ปัจจุบันยังอยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการโรงงานผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ (Wood-based Panel) ได้แก่ แผ่นไม้เอ็มดีเอฟ (MDF) โดยยังไม่เริ่มมีรายได้ในเชิงพาณิชย์ในขณะนี้



ผลการดำเนินงาน

รายได้จากธุรกิจเฟอร์นิเจอร์

รายได้ของบริษัทสามารถแบ่งแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ และช่องทางการจัดจำหน่ายได้ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายได้ของบริษัทแบ่งแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ สามารถเรียงลำดับสัดส่วนที่สำคัญเมื่อเทียบกับรายได้จากการขายทั้งหมด สำหรับปี 2561 ได้ดังนี้

อันดับที่ 1 คือ รายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด มูลค่า 941.10 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 64.70

อันดับที่ 2 คือ รายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายผ่านโชว์รูม กลุ่มร้านค้าส่ง และร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer) มูลค่า 233.42 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.05

อันดับที่ 3 คือ รายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา มูลค่า 184.13 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.66

อันดับที่ 4 คือ รายได้จากการจำหน่ายกระดาษปิดผิว มูลค่า 54.63 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.76

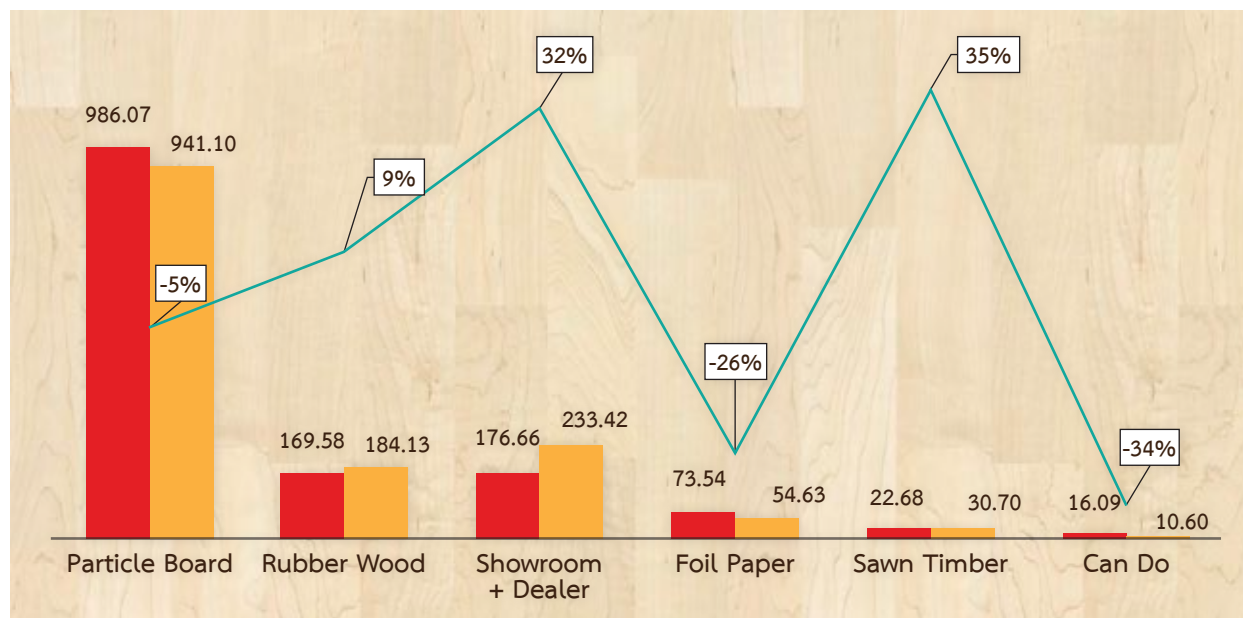
อันดับที่ 5 คือ รายได้จากการจำหน่ายไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง มูลค่า 30.70 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.11

อันดับที่ 6 คือ รายได้จากการจำหน่ายร้านค้าปลีก Can Do มูลค่า 10.60 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.73

สำหรับการเปรียบเทียบอัตราการเติบโตของรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ตามแต่ละประเภทผลิตภัณฑ์โดยเปรียบเทียบระหว่างปี 2560 และ ปี 2561 โดยส่วนใหญ่มีรายได้จากการขายเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ยกเว้นกลุ่มผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด เนื่องจากรอบปี 2561 ที่ผ่านมาประสบปัญหาค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น นอกจากนี้ยังมีผลิตภัณฑ์กระดาษปิดผิวที่มูลค่าการจำหน่ายลดลงจากเดิม

ข้อมูลเปรียบเทียบรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์แบ่งแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ ระหว่างปี 2560 และ ปี 2561

(หน่วย : ล้านบาท)



รายได้จากร้านค้าปลีกแคนดู (Can Do)

ในส่วนของการดำเนินธุรกิจของ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ("ECFH") บริษัทมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจร้านค้าปลีกรายย่อยในรูปแบบการจำหน่ายสินค้าทั้งร้านในราคาเดียว (60 บาท) ในรูปแบบร้าน 100 เยน ที่เกิดขึ้นในปี 2561 เท่ากับ 10.60 ล้านบาท ซึ่งร้าน Can Do ได้เริ่มเปิดให้บริการ เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2559 ที่ผ่านมา และสำหรับร้าน Can Do มียอดขายที่ลดลง เนื่องจากตลอดรอบปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทได้ทยอยปิดสาขาที่เปิดให้บริการ จนสิ้นสุดการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของร้าน Can Do เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่ผ่านมา

รายได้จากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล

สำหรับปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เท่ากับ 32.83 ล้านบาท 17.03 ล้านบาท และ 0.87 ล้านบาท โดยมาจากการเข้าลงทุนของ บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ("ECF-P") ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย ECF-P ได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนจากการเข้าลงทุนในบริษัทต่าง ๆ ดังนี้

1. **บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด ("SAFE")** ซึ่งบริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ("ECF-P") ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทเข้าลงทุนร้อยละ 99.99 โดย ECF-P เข้าลงทุนใน SAFE ที่สัดส่วนร้อยละ 33.37 ปัจจุบันสามารถรับรู้ผลการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล ขนาด 7.5 เมกะวัตต์ของ บริษัท ไพร์ช ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ("PWGE") จังหวัดนราธิวาส ซึ่งบริษัทรับรู้กำไรตามสัดส่วนเงินลงทุนตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2560 โดย SAFE เข้าลงทุนใน PWGE คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน Biomass Gasification ขนาด 1 เมกะวัตต์ของ บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี (แพร่) จำกัด จังหวัดแพร่

2. **บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด ("GEP")** ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 220 เมกะวัตต์ ณ เมืองมินบู ประเทศเมียนมาร์ โดย ECF-P ในฐานะบริษัทย่อย เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 20 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการ และยังไม่เริ่มรับรู้รายได้เชิงพาณิชย์

จากรายละเอียดที่กล่าวมาข้างต้น ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เกิดจากค่าใช้จ่ายที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ GEP ซึ่งปัจจุบันยังไม่สามารถรับรู้รายได้เชิงพาณิชย์ได้ โดยเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตามปริมาณการทำงานที่เพิ่มขึ้นเพื่อเร่งการก่อสร้างโครงการในส่วนเฟสที่ 1 กำลังการผลิต 50 เมกะวัตต์แรกให้แล้วเสร็จโดยเร็ว โดยส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ที่เกิดขึ้นในปี 2561 จากขาดทุน 0.87 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรที่รับรู้จากปี 2560 ในมูลค่า 17.03 ล้านบาท รายการนี้ถือว่าเป็นเหตุผลสำคัญส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทมีส่วนกำไรสำหรับปีโดยภาพรวมลดลงจากเดิมจากมีนัยสำคัญ

บริษัทมีรายได้จากการขายในช่วงปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 เท่ากับ 1,370.78 ล้านบาท 1,444.62 ล้านบาท และ 1,454.57 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 5.39 เมื่อเปรียบเทียบระหว่างปี 2559 และ ปี 2560 และร้อยละ 0.69 เมื่อเปรียบเทียบระหว่างปี 2560 และปี 2561 ตามลำดับ

นอกจากนี้ยังสามารถแบ่งออกเป็นรายได้จากการจำหน่ายภายในประเทศและต่างประเทศ สำหรับช่วงปี 2561 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 53 และร้อยละ 47 ตามลำดับ

ซึ่งหากพิจารณาในรายละเอียดของประเภทผลิตภัณฑ์จะพบว่า ในช่วงปี 2561 รายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเกิดจากบริษัทมีอัตราการเติบโตของรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายผ่านกลุ่มร้านค้าส่ง และร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer) ซึ่งในรอบปี 2561 นี้ บริษัทได้วางแผนกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อขยายช่องทางการจัดจำหน่ายในกลุ่ม Dealer ให้เพิ่มขึ้นจากเดิม ซึ่งเฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายผ่านช่องทางของ Dealer โดยส่วนใหญ่จะเป็นเฟอร์นิเจอร์ทั้งที่บริษัทผลิตเอง นำเข้ามาจากต่างประเทศ หรือจ้างโรงงานภายนอกผลิตสินค้าให้กับบริษัท

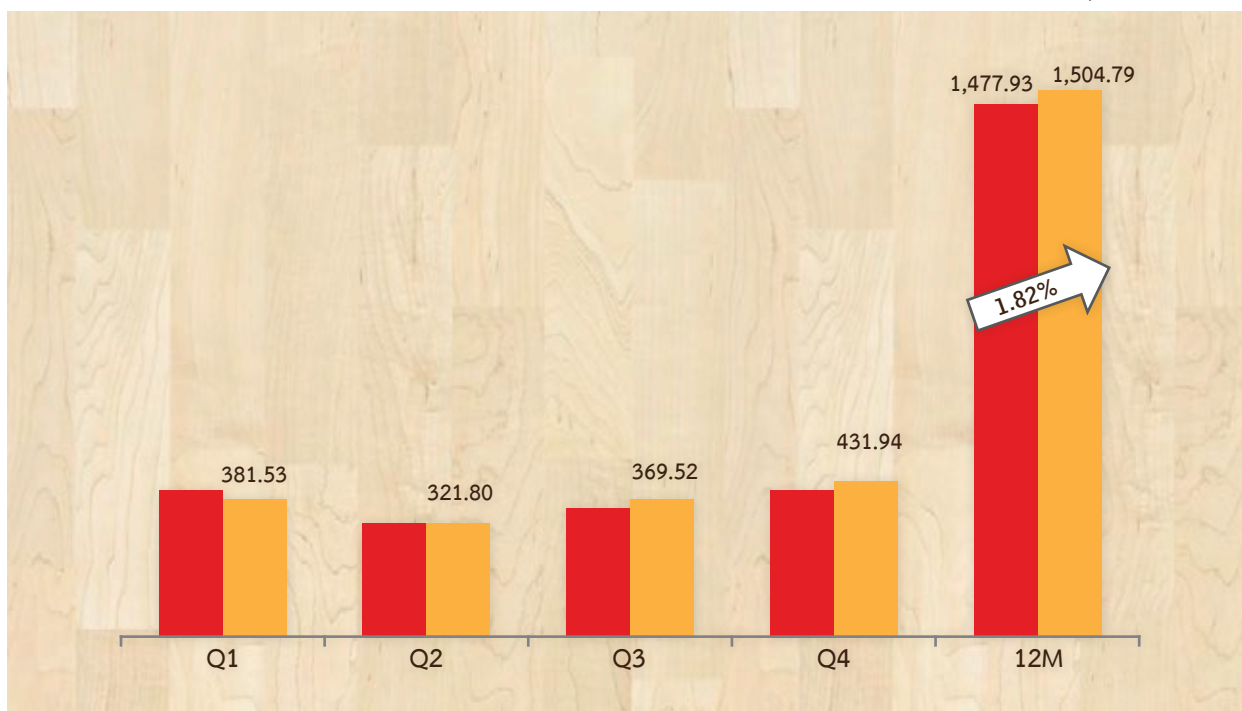
รายได้อื่นของบริษัท ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 21.71 ล้านบาท 34.06 ล้านบาท และ 48.96 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้อื่นของบริษัทที่สำคัญ สำหรับปี 2561 ประกอบด้วย กำไรจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ 7.99 ล้านบาท และในส่วนอื่น ๆ ประกอบด้วยรายได้จากการขายเศษวัสดุ คอกเบี้ยรับ กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตรากลับเปลี่ยน เป็นต้น



รายได้รวม ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 1,394.91 ล้านบาท 1,477.93 ล้านบาท และ 1,504.79 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตโดยเฉลี่ยต่อปี (CAGR) เท่ากับ ร้อยละ 3.86 โดยมูลค่ารายได้รวมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการเติบโตที่สำคัญของรายได้จากการขาย

รายได้รวมโดยเปรียบเทียบรายไตรมาส ระหว่างปี 2560 และ ปี 2561

(หน่วย : ล้านบาท)



บริษัทมีรายได้รวมโดยเปรียบเทียบรายไตรมาสที่เกิดขึ้นในช่วงปี 2561 โดย ไตรมาสที่ 1 มีมูลค่าเท่ากับ 381.53 ล้านบาท ไตรมาสที่ 2 เท่ากับ 321.80 ล้านบาท ไตรมาสที่ 3 เท่ากับ 369.52 ล้านบาท และไตรมาสที่ 4 เท่ากับ 431.94 ล้านบาท โดยในปี 2561 บริษัทสามารถสร้างอัตราการเติบโตของรายได้รวมได้เติบโตเพิ่มขึ้นในทุกไตรมาสเมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปี 2560 ที่ผ่านมา ยกเว้นช่วงไตรมาสที่ 1 นอกจากนี้ยังเป็นปกติของธุรกิจที่รายได้จากการขายจะอยู่ในช่วงต่ำสุดสำหรับไตรมาสที่ 2 และ 3 โดยจะกลับมาเพิ่มขึ้นอีกครั้งในช่วงไตรมาสที่ 4 และไตรมาสที่ 1 ที่เป็นปกติของฤดูกาลขายสินค้า

ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

บริษัทมีสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขาย ในปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 คิดเป็น ร้อยละ 71.73 ร้อยละ 69.51 และร้อยละ 69.78 ตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่าต้นทุนขาย เท่ากับ 983.27 ล้านบาท 1,004.20 ล้านบาท และ 1,014.99 ล้านบาท ตามลำดับ

หากพิจารณาข้อมูลตั้งแต่ปี 2559 ถึงปี 2561 จะเห็นได้ว่าบริษัทมีสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง สาเหตุที่สำคัญเกิดจากบริษัทมีการลงทุนสั่งซื้อเครื่องจักรในรูปแบบกึ่งอัตโนมัติ (Semi-Automatic Machine) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดให้มากขึ้น โดยเครื่องจักรบางส่วนเริ่มติดตั้งและใช้งาน และส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อต้นทุนการผลิตนับตั้งแต่ปี 2556 จนถึงปี 2561 บริษัทยังคงมีนโยบายการลงทุนเครื่องจักรแบบกึ่งอัตโนมัติเพิ่มขึ้นในสายการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยการลงทุนในเครื่องจักรดังกล่าว ส่งผลต่อต้นทุนขายที่สามารถปรับลดลงได้เมื่อพิจารณาจากช่วง 3 ปีย้อนหลังที่ผ่านมา และนับตั้งแต่ปี 2560 สาเหตุสำคัญอีกประการที่ส่งผลให้มีอัตราส่วนต้นทุนขายลดลงนอกเหนือจากการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตแล้ว ยังเป็นปีที่บริษัทมีนโยบายควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายในกระบวนการผลิตโดยพิจารณาจากทุก ๆ จุดที่มีค่าใช้จ่ายเพื่อหาทางลดและควบคุมค่าใช้จ่ายให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดจึงส่งผลให้มีสัดส่วนต้นทุนขายที่ลดลงจากเดิม



บริษัทมีสัดส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายต่อรายได้รวม ในปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับ ร้อยละ 10.66 ร้อยละ 10.60 และ ร้อยละ 10.49 ตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 148.73 ล้านบาท 156.62 ล้านบาท และ 157.82 ล้านบาท ตามลำดับ และมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวม คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับ ร้อยละ 11.87 ร้อยละ 12.15 และร้อยละ 12.47 ตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 165.60 ล้านบาท 179.55 ล้านบาท และ 187.61 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ยังคงมีสัดส่วนเมื่อเทียบกับรายได้รวมไม่เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

สำหรับสัดส่วนต้นทุนทางการเงินต่อรายได้รวมของบริษัท ในปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ ร้อยละ 3.90 ร้อยละ 5.32 และร้อยละ 6.71 หรือคิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 54.43 ล้านบาท 78.66 ล้านบาท และ 101.24 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมูลค่าและสัดส่วนต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มสูงขึ้นนี้ส่งผลต่อกำไรสำหรับปีโดยภาพรวมลดลงจากเดิมจากมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ ต้นทุนทางการเงินที่เกิดขึ้นตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมามีทั้งหมดเป็นดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงิน โดยบริษัทมียอดคงค้างวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 672.87 ล้านบาท 431.77 ล้านบาท และ 490.84 ล้านบาท ตามลำดับ และมียอดคงค้างวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 153.14 ล้านบาท 93.85 ล้านบาท และ 50.10 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม แม้ในปี 2561 บริษัทจะมียอดคงค้างวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลงจากเดิมมาก แต่บริษัทมีรายการหนี้สินที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญอีกรายการหนึ่งคือ รายการเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น โดยมียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 283.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีมูลค่า 279.64 ล้านบาท ซึ่งรายการดังกล่าวเริ่มเกิดขึ้นตั้งแต่เดือนตุลาคม ปี 2560 โดยสำหรับปี 2561 มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 5.5 ถึงร้อยละ 7.5 ต่อปี ในรูปแบบตัวแลกเงิน และมีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 6 เดือน นับจากวันที่ออกตราสาร

นอกจากนี้ในช่วงปี 2561 บริษัทได้จัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจผ่านการออกและเสนอขายหุ้นกู้ เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2561 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ต่อปี และจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 9 สิงหาคม 2563 นี้

อัตรากำไรขั้นต้น และอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้น ในปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 คิดเป็นสัดส่วนกำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขาย ร้อยละ 28.27 ร้อยละ 30.49 และ ร้อยละ 30.22 ตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่ากำไรขั้นต้น เท่ากับ 387.51 ล้านบาท 440.42 ล้านบาท และ 439.58 ล้านบาท ตามลำดับ

สาเหตุสำคัญที่ทำให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวเพิ่มขึ้นหากพิจารณาโดยเปรียบเทียบ ตั้งแต่ช่วงปี 2559 เกิดจากบริษัทได้ปรับนโยบายในกระบวนการผลิตใหม่ โดยเน้นลดต้นทุนการผลิตสินค้า การสั่งซื้อเครื่องจักรกึ่งอัตโนมัติ (Semi-Automatic Machine) เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดที่มากขึ้นจากเดิม เพื่อจะได้ลดต้นทุนในส่วนของการดำเนินงานในกระบวนการผลิต การฝึกอบรมพนักงานเพื่อให้มีทักษะและความชำนาญในการผลิตเพื่อลดส่วนสูญเสีย รวมถึงนโยบายการควบคุมค่าใช้จ่ายภายในกระบวนการผลิตอย่างเคร่งครัด โดยผลจากการดำเนินนโยบายต่าง ๆ ตามที่กล่าวมา เริ่มเห็นผลอย่างชัดเจน และส่งผลต่อเนื่องจนถึงช่วงปี 2560 ที่ผ่านมา นอกจากนี้ในช่วงปี 2561 ราคาวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด ไม้เอ็มดีเอฟ สามารถปรับตัวลดลงได้จากการเจรจาต่อรองราคากับผู้ผลิต

เมื่อพิจารณาอัตรากำไรสุทธิของบริษัท พบว่า บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิสำหรับกำไรสำหรับงวด ในปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ ร้อยละ 4.66 ร้อยละ 4.35 และร้อยละ 1.93 หรือคิดเป็นมูลค่ากำไรสุทธิเท่ากับ 65.01 ล้านบาท 64.27 ล้านบาท และ 29.05 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกำไรสุทธิสำหรับงวดปี 2561 แบ่งออกเป็น ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 33.76 ล้านบาท และส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน คิดลบ 4.71 ล้านบาท

โดยภาพรวมของกำไรที่เกิดขึ้นในช่วงปี 2561 ในส่วนของงบการเงินรวม หากพิจารณาจากกำไรสำหรับงวด ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ที่มีกำไรเท่ากับ 33.76 ล้านบาท นั้น มีการปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรเท่ากับ 70.57 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 52.16 ซึ่งเกิดจากการดำเนินธุรกิจที่พึ่งพาแหล่งเงินทุนประเภทเงินกู้ยืมเป็นจำนวนมาก และมีสัดส่วนต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มสูงขึ้นเพื่อเทียบกับรายได้รวม นอกจากนี้ยังเกิดจากการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมตามรายละเอียดที่กล่าวมาแล้วข้างต้น



อัตรากำไรเบ็ดเสร็จสำหรับงวดของบริษัทพบว่า บริษัทมีอัตรากำไรเบ็ดเสร็จสำหรับงวด ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ ร้อยละ 16.23 ร้อยละ 4.35 และร้อยละ 1.90 หรือคิดเป็นมูลค่ากำไรเบ็ดเสร็จสำหรับงวดเท่ากับ 226.35 ล้านบาท 64.27 ล้านบาท และ 28.63 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับงวดปี 2561 แบ่งออกเป็น ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 33.33 ล้านบาท และส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน คิดลบ 4.71 ล้านบาท

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์หมุนเวียน เท่ากับ 1,532.73 ล้านบาท 1,428.27 ล้านบาท และ 1,872.72 ล้านบาท ตามลำดับ มีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 408.67 ล้านบาท 106.77 ล้านบาท และ 132.36 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 17.34 ร้อยละ 3.84 และร้อยละ 3.90 ตามลำดับ
- ลูกหนี้การค้า-สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 มีมูลค่าลูกหนี้การค้า - สุทธิ เท่ากับ 203.10 ล้านบาท 289.44 ล้านบาท และ 327.91 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 8.62 ร้อยละ 10.40 และร้อยละ 9.66 ตามลำดับ โดยลูกหนี้การค้าปรับตัวเพิ่มขึ้นตามระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้ที่นานขึ้นจากกลุ่มลูกค้าประเภทร้านค้าปลีกและร้านค้าส่งเฟอร์นิเจอร์ (Dealer)

หากพิจารณาการเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้การค้าพบว่า โดยภาพรวมบริษัทมีมูลค่าของลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นไปตามการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขาย และนับตั้งแต่ช่วงปี 2560 บริษัทมียอดขายจากกลุ่มร้านค้าปลีกและร้านค้าส่งเฟอร์นิเจอร์ (Dealer) เพิ่มขึ้น ซึ่งโดยพฤติกรรมของลูกค้าในกลุ่มนี้จะใช้ระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้ค่อนข้างนาน และหากพิจารณาจากความสามารถในการจัดเก็บหนี้ จะพบว่าบริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในช่วงปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 53.25 วัน 61.65 วัน และ 77.02 วัน ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักเป็นอย่างยิ่งถึงแนวทางที่จะลดความเสี่ยงจากการเรียกเก็บหนี้ในกลุ่มลูกค้า Dealer ซึ่งทางทีมการขายและทีมบัญชีได้มีการวางแผนเพื่อติดตามเรียกเก็บหนี้อย่างใกล้ชิด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีรายการลูกหนี้การค้า-สุทธิเท่ากับ 327.91 ล้านบาท แบ่งเป็นลูกหนี้การค้า-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 6.08 ล้านบาท ที่เกิดจากการขายเฟอร์นิเจอร์ และกระดาษปิดผิว สำหรับใช้ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 16.98 ล้านบาท คือ บริษัท อินเค็กซ์ อินเตอร์เฟิร์น จำกัด และ บริษัท อินเค็กซ์ ลิฟวิ่ง มอลล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีกรรมการเป็นคู่สมรสของนายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท และลูกหนี้การค้า-บริษัทอื่น 321.82 ล้านบาท ซึ่งมูลค่าลูกหนี้การค้าโดยส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 56.81 อยู่ในกลุ่มลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ปัจจุบันลูกค้าที่บริษัทพิจารณาให้เครดิตทั้งหมดทั้งหมดยังเป็นลูกค้า Modern Trade ซึ่งที่ผ่านมากลุ่มลูกค้าดังกล่าวไม่มีปัญหาเรื่องการเรียกเก็บหนี้แต่อย่างใด สำหรับกลุ่มลูกค้า Dealer ซึ่งเป็นกลุ่มร้านค้าส่งและร้านค้าปลีกรายย่อยทั่วประเทศ บริษัทจะวางแผนการจัดเก็บและเรียกชำระหนี้อย่างใกล้ชิด สำหรับลูกค้าต่างประเทศบริษัทกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินเป็น L/C at sight หรือการโอนเงินทันที (T/T) ก่อนวันส่งสินค้า (Shipment Date) ซึ่งจะไม่มีการจ่ายชำระหนี้แต่อย่างใด



ข้อมูลอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

มูลค่าลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4.32	70.99%
ค้างชำระ		
• ไม่เกิน 3 เดือน	1.75	28.85%
• ระหว่าง 3-6 เดือน	0.00	0.00%
• ระหว่าง 7-12 เดือน	0.00	0.00%
• เกินกว่า 12 เดือน	0.01	0.16%
รวมลูกหนี้การค้า	6.08	100.00%
บริษัทอื่น - สุทธิ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	181.95	56.54%
ค้างชำระ		
• ไม่เกิน 3 เดือน	73.62	22.88%
• ระหว่าง 3-6 เดือน	20.40	6.34%
• ระหว่าง 7-12 เดือน	32.45	10.08%
• เกินกว่า 12 เดือน	18.41	5.72%
รวมลูกหนี้การค้า	326.83	101.56%
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-5.01	-1.56%
รวมลูกหนี้การค้า	321.83	100.00%

บริษัทได้กำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจากข้อมูลทางสถิติเกี่ยวกับการเรียกเก็บหนี้จากลูกค้านในอดีต ซึ่งมีความเหมาะสมกับการดำเนินการธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดนโยบายที่จะติดตามลูกหนี้ให้ชำระหนี้ภายในระยะเวลาที่ให้เครดิตเต็มที่ให้ได้ทั้งหมด ดังนี้

ลูกหนี้นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ	อัตราการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญของยอดลูกหนี้คงเหลือสุทธิ
ตั้งแต่ 12 เดือนขึ้นไป	ร้อยละ 100
	(เฉพาะลูกหนี้ที่มีข้อบ่งชี้ว่าจะรับเงินไม่ได้)
ตั้งแต่ 24 เดือนขึ้นไป	ร้อยละ 100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้นำลูกหนี้การค้าจำนวนเงินประมาณ 136.9 ล้านบาท ไปขายลดแก่สถาบันการเงินในประเทศสามแห่ง ภายในวงเงินสินเชื่อรวม 275 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อมีสิทธิได้เบี้ยจำนวนเงินประมาณ 113.40 ล้านบาท (ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่อยู่ระหว่างการรอเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าที่ทางบริษัทได้นำไปขายลดต่อสถาบันการเงิน) โดยได้แสดงเป็นหนี้สินในรายการ "เจ้าหนี้จากการขายสิทธิเรียกร้องลูกหนี้การค้า" ในการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อประเภทขายลดลูกหนี้ (Factoring) ทางบริษัทไม่จำเป็นต้องจัดหาสินทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อประเภทนี้ ซึ่งจะเป็นผลดีต่อบริษัทในแง่ของการไม่มีการระดมหลักทรัพย์เพื่อใช้ค้ำประกัน และเป็นการเสริมสภาพคล่องทางการเงินให้กับบริษัทอีกรูปแบบหนึ่ง ในกรณีที่ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งบริษัทมียอดคงค้างเต็มในวงเงินเบิกเกินบัญชี (OD) ทางบริษัทก็สามารถใช้วงเงินสินเชื่อ Factoring เพื่อเสริมสภาพคล่องในช่วงเวลาดังกล่าวได้



- สินค้าคงเหลือ-สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 มีมูลค่าสินค้าคงเหลือ-สุทธิ เท่ากับ 756.80 ล้านบาท 998.62 ล้านบาท และ 1,172.21 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 32.10 ร้อยละ 35.89 และร้อยละ 34.52 ตามลำดับ

สินค้าคงเหลือของบริษัทคือ วัตถุดิบที่เตรียมไว้ใช้ในการผลิต สินค้าระหว่างทำ และสินค้าสำเร็จรูปที่เก็บสต็อกไว้เพื่อจำหน่าย รวมถึงเฟอร์นิเจอร์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และที่สั่งซื้อจากภายในประเทศเพื่อจำหน่าย ซึ่งการเติบโตของยอดขายจากกลุ่มลูกค้าร้านค้าปลีก และร้านค้าส่งทั่วประเทศที่เติบโตอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้ความต้องการสต็อกสินค้าเพื่อเตรียมส่งมอบตามคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นตามไปด้วย โดยหากพิจารณาจากอดีตที่ผ่านมาจะพบว่า มูลค่าสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นตามปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวทำให้บริษัทจำเป็นต้องวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบ และการจัดเก็บสต็อกสินค้าคงเหลือให้เพียงพอต่อปริมาณความต้องการ และจะต้องป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบที่จะใช้ในการผลิตเพื่อจัดจำหน่ายให้กับลูกค้า

สำหรับการผลิตและจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าต่างประเทศที่ผลิตตามคำสั่งซื้อ (Made to order) และกลุ่มลูกค้า Modern Trade ภายในประเทศ โดยส่วนใหญ่แล้วจะเป็นการผลิตสินค้าประเภทเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด ซึ่งบริษัทมีเงื่อนไขจะต้องผลิตสินค้าสำเร็จรูปเพื่อจัดเก็บสต็อกไว้รอการส่งมอบ โดยทางลูกค้าต่างประเทศและ Modern Trade จะแจ้งปริมาณการส่งมอบสินค้าสำเร็จรูปที่บริษัทผลิตไว้รอเป็นครั้ง ๆ ไป ซึ่งทางบริษัทจำเป็นต้องมีสต็อกสินค้าไว้เพียงพอและควบคุมให้มีการส่งมอบสินค้าได้ตรงต่อเวลา สำหรับช่วงปี 2561 ที่ผ่านมา มูลค่าสินค้าคงเหลือของบริษัทโดยส่วนใหญ่คือสินค้าระหว่างผลิตคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.98 ของมูลค่าสินค้าคงเหลือ-สุทธิ หรือคิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 738.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่มีมูลค่าเท่ากับ 586.21 ล้านบาท ซึ่งเป็นช่วงที่บริษัทอยู่ระหว่างการผลิตสินค้าเพื่อรองรับการส่งมอบตามคำสั่งซื้อของกลุ่มลูกค้าต่างประเทศและ Modern Trade รองลงมาคือ กลุ่มสินค้าสำเร็จรูป คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 28.28 ของมูลค่าสินค้าคงเหลือ-สุทธิ หรือคิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 331.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่มีมูลค่าเท่ากับ 301.14 ล้านบาท

หากพิจารณาระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (คำนวณโดยใช้สินค้าคงเหลือ-กลุ่มสินค้าสำเร็จรูป โดยไม่รวมสินค้าระหว่างผลิต สินค้าระหว่างทาง และวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต) ในช่วงปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 พบว่า บริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย เท่ากับ 71.20 วัน 93.02 วัน และ 112.20 วัน ตามลำดับ หากพิจารณาในภาพรวมจากระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยตั้งแต่ช่วงปี 2559 จนถึงปัจจุบัน จะพบว่ามีความยาวนานเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สาเหตุสำคัญเกิดจากบริษัทมีปริมาณสต็อกสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นไปตามการขยายตัวของรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการปรับแผนกลยุทธ์ขยายยอดขายในกลุ่มร้านค้าปลีกร้านค้าส่งทั่วประเทศให้เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้บริษัทจำเป็นต้องสั่งซื้อสินค้าเพื่อรองรับการเติบโตของคำสั่งซื้อของลูกค้าในกลุ่มนี้

สำหรับนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าคงเหลือนั้น ปัจจุบันบริษัทได้กำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย ทางบริษัทได้เริ่มใช้นโยบายการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า โดยพิจารณาจากสินค้าที่มีอายุเกิน 3 ปีขึ้นไป สภาพสินค้าและประสบการณ์ที่ผ่านมาในอดีต โดยประมาณค่าเผื่อมูลค่าสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้าร้อยละ 5 ของมูลค่าสินค้าที่จะได้รับ หากสินค้าค้างนานเกินกว่า 4 ปีขึ้นไป จะตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าล้าสมัยร้อยละ 50 ของมูลค่าสินค้าที่จะได้รับ นอกจากนี้บริษัทยังมีสินค้าที่ถูกจัดประเภทอยู่ในคลังสินค้าสำเร็จรูปรอพิจารณา โดยจะตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยร้อยละ 20 ของมูลค่าสินค้าที่จะได้รับ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาทางบริษัทได้เน้นดำเนินการตามนโยบายการตรวจสอบและติดตามการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลืออย่างต่อเนื่อง หากเป็นสินค้าที่มีการเคลื่อนไหวช้า หรือเป็นส่วนที่ตกค้างจากการส่งมอบ บริษัทจะแก้ปัญหาโดยการจัดให้มีรายการส่งเสริมการขาย เพื่อเป็นช่องทางการระบายสินค้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้าเป็นจำนวน 4.24 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เท่ากับ 824.55 ล้านบาท 1,352.02 ล้านบาท และ 1,522.81 ล้านบาท ตามลำดับ มีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 มีมูลค่า เท่ากับ 8.00 ล้านบาท 472.22 ล้านบาท และ 561.69 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 0.34 ร้อยละ 17.06 และ ร้อยละ 16.54 ตามลำดับ โดยมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเท่ากับ 561.69 ล้านบาท ดังกล่าวแบ่งออกเป็น เงินลงทุนใน บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด ("SAFE") จำนวน 214.95 ล้านบาท และเงินลงทุนในบริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด ("GEP") จำนวน 346.74 ล้านบาท



- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 มีมูลค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ เท่ากับ 351.77 ล้านบาท 351.09 ล้านบาท และ 459.40 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 14.92 ร้อยละ 12.62 และ ร้อยละ 13.53 ตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัทมีการลงทุนในส่วนที่สำคัญคือ เครื่องจักรระหว่างติดตั้งจำนวน 84.31 ล้านบาท ที่ดินสำหรับการก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่ 44.13 ล้านบาท และเครื่องจักรและอุปกรณ์ 12.07 ล้านบาท โดยไม่มีการลงทุนในส่วนของการอาคารและสิ่งปลูกสร้างแต่อย่างใด

- ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน-สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 มีมูลค่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินสุทธิ เท่ากับ 347.60 ล้านบาท 311.92 ล้านบาท และ 277.41 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 14.75 ร้อยละ 11.21 และ ร้อยละ 8.17 ตามลำดับ

ในปี 2554 บริษัทใช้ราคาประเมินซึ่งเป็นวิธีราคาใหม่ในการวัดมูลค่าอาคาร และเครื่องจักรเพื่อรับรู้มูลค่าสุทธิของทรัพย์สินที่เปลี่ยนแปลงไปจากมูลค่าตามบัญชีอย่างมีนัยสำคัญ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับการประเมินราคาเครื่องจักร และใช้วิธีต้นทุน (Cost Approach) สำหรับการประเมินราคาอาคาร ซึ่งตามมาตรฐานบัญชีบริษัทจะต้องมีการประเมินราคาอาคาร และเครื่องจักรทุก ๆ 5 ปี ซึ่งในปี 2559 ช่วงเดือนตุลาคม-พฤศจิกายน บริษัทมีการประเมินราคาดังกล่าว และเกิดเป็นกำไรจากการตีราคาทรัพย์สินเพิ่มขึ้น 166.39 ล้านบาท

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์รวม เท่ากับ 2,357.28 ล้านบาท 2,780.29 ล้านบาท และ 3,395.53 ล้านบาท ตามลำดับ

สาเหตุสำคัญที่ทำให้รายการสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญสำหรับปี 2561 เกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายการสินค้าคงเหลือ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่น ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ และเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

สภาพคล่อง

บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 เท่ากับ 1.42 เท่า 0.84 เท่า และ 1.59 เท่าตามลำดับ โดยอัตราส่วนสภาพคล่องเกิดจากรายการสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งหากพิจารณาจากอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทพบว่า ในช่วงปี 2561 เพิ่มขึ้น เกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายการสินทรัพย์หมุนเวียน เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จากมูลค่า 1,428.27 ล้านบาท เป็น 1,872.72 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่น ในขณะที่มีรายการหนี้สินหมุนเวียนลดลง ซึ่งเกิดจากการปรับรายการหุ้นกู้-ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี ไปอยู่ในส่วนของหนี้สินไม่หมุนเวียน ซึ่งหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขายในปี 2561 จะมีกำหนดครบชำระภายในเดือนสิงหาคม ปี 2563 ดังนั้นการลดลงของรายการหนี้สินหมุนเวียนดังกล่าวจากรายการหุ้นกู้ ส่งผลให้อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

นอกจากนี้หากพิจารณาจากอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วพบว่า บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 เท่ากับ 0.64 เท่า 0.23 เท่า และ 0.44 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวเกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เพิ่มขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จากมูลค่า 106.77 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็น 132.36 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบกับการลดลงของรายการหนี้สินหมุนเวียนด้วยเหตุผลเช่นเดียวกับการเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนสภาพคล่อง

หนี้สิน

หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 บริษัทมีมูลค่าหนี้สินหมุนเวียน เท่ากับ 1,076.24 ล้านบาท 1,695.06 ล้านบาท และ 1,181.25 ล้านบาท ตามลำดับ มีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้



- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 672.87 ล้านบาท 431.77 ล้านบาท และ 490.84 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 28.54 ร้อยละ 15.52 และ ร้อยละ 14.46 ตามลำดับ โดยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินถูกนำมาใช้เป็นวงเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นสำคัญ และสำหรับสาเหตุที่ลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2560 เกิดจากบริษัทมีการบริหารจัดการต้นทุนทางการเงิน โดยการนำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น รวมถึงเงินสดที่ได้รับจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งส่วนของ ECF-W1 และ ECF-W2 มาจ่ายชำระคืนหนี้วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 177.83 ล้านบาท 199.73 ล้านบาท และ 189.37 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 7.54 ร้อยละ 7.18 และ ร้อยละ 5.58 ตามลำดับ ซึ่งบริษัทมีมูลค่าเจ้าหนี้ที่เกิดจากการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อเตรียมใช้ในกระบวนการผลิตรองรับคำสั่งซื้อในส่วนธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการสั่งซื้อเฟอร์นิเจอร์สำเร็จรูปจากผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยที่ผ่านมามีบริษัทมีระยะเวลาการจ่ายชำระคืนหนี้ในปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 เท่ากับ 65.52 วัน 67.68 วัน และ 69 วัน ตามลำดับ ซึ่งการจ่ายชำระคืนหนี้เป็นไปตามนโยบายการเรียกเก็บเงินจากเจ้าหนี้การค้าของบริษัท
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 และ ปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 279.64 ล้านบาท และ 283.18 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 10.05 และร้อยละ 8.34 ตามลำดับ โดยรายการดังกล่าวเกิดขึ้นเพื่อเป็นทางเลือกในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับอัตราดอกเบี้ยที่ได้รับจากสถาบันการเงิน
- หุ้นกู้ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 มีมูลค่าเท่ากับ 499.88 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 17.96 ซึ่งเป็นส่วนที่ถึงครบกำหนดชำระในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ผ่านมา และ ในปี 2561 หุ้นกู้ส่วนที่ออกใหม่และเสนอขายมูลค่า 688.64 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเพื่อนำไปจ่ายชำระหนี้หุ้นกู้เก่าตามยอดคงค้างที่เกิดขึ้นในปี 2560 ได้ถูกจัดประเภทไปอยู่ในส่วนของหุ้นกู้-สุทธิ ส่วนรายการหนี้สินไม่หมุนเวียน

หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 บริษัทมีมูลค่าหนี้สินไม่หมุนเวียน เท่ากับ 621.95 ล้านบาท 58.67 ล้านบาท และ 766.96 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในรายการที่สำคัญ ดังนี้

- หุ้นกู้-สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 และปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 0.00 ล้านบาท และ 688.64 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งในปี 2561 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เมื่อช่วงเดือนกุมภาพันธ์ มูลค่า 699.90 ล้านบาท หักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นกู้จำนวน 11.26 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 20.28
- เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 67.17 ล้านบาท 6.59 ล้านบาท และ 31.76 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 2.85 ร้อยละ 0.24 และ ร้อยละ 0.94 ตามลำดับ ซึ่งเงินกู้ยืมระยะยาวได้ปรับลดลงอย่างต่อเนื่องจากการจ่ายชำระคืนหนี้

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 บริษัทมีมูลค่าหนี้สินรวม เท่ากับ 1,698.19 ล้านบาท 1,753.73 ล้านบาท และ 1,948.21 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 194.49 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.35 เท่า ซึ่งลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่มีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับ 1.71 เท่า

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 บริษัทมีมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 659.09 ล้านบาท 1,026.56 ล้านบาท และ 1,447.32 ล้านบาท ตามลำดับ



โดยส่วนของผู้ถือหุ้นมีรายละเอียดในรายการที่สำคัญ ดังนี้

- ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 เท่ากับ 142.21 ล้านบาท (จากทุนจดทะเบียน 195 ล้านบาท) 207.50 ล้านบาท (จากทุนจดทะเบียน 354.14 ล้านบาท) และ 239.85 ล้านบาท (จากทุนจดทะเบียน 354.14 ล้านบาท) ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 239.85 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 953,780,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ตามข้อมูลงบการเงินรวมของบริษัท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.06 ต่อหนี้สินและ ส่วนของผู้ถือหุ้น โดยทุนจดทะเบียนส่วนที่เหลือมีไว้เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และบุคคลในวงจำกัด ตาม การเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) อย่างไรก็ตามหุ้นเพิ่มทุนในส่วนนี้ได้หมดอายุลงแล้วนับตั้งแต่วันที่จัดการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ที่ผ่านมานอกจากนี้หุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือยังมีไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญ แสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม สำหรับ ECF-W2 และ ECF-W3 ด้วย
- ส่วนเกินมูลค่าหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 บริษัทมีส่วนเกินมูลค่าหุ้น เท่ากับ 117.69 ล้านบาท 386.02 ล้านบาท และ 768.12 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งในช่วงปี 2561 รายการส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เป็นผลจากการมีส่วนเกินมูลค่าหุ้น จากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ ECF-W1 ที่หมดอายุเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2561 ในราคาใช้สิทธิที่ 0.50 บาทต่อหุ้น การใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ ECF-W2 ครั้งที่ 1 2 3 และ 4 ซึ่งเกิดขึ้นตลอดช่วงปี 2561 ในราคาใช้สิทธิที่ 3 บาทต่อหุ้น
- กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 บริษัทมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเท่ากับ 294.97 ล้านบาท 361.21 ล้านบาท และ 369.45 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร คิดเป็น สัดส่วนร้อยละ 10.88 ต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น โดยในส่วนของกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 นี้ ส่วนหนึ่ง เป็นรายการตัดจ่ายจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินในส่วนอาคาร และเครื่องจักร ซึ่งโอนเข้ากำไรสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็น เงินปันผลได้

กระแสเงินสด สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทมีรายการสำคัญที่มีผลต่อกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเกิดจากการใช้เงินสดเพื่อซื้อสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว จำนวน 173.77 ล้านบาท นอกจากนี้ยังเกิดจากรายการลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 40.53 ล้านบาท รายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 70.39 ล้านบาท จากรายการเงินมัดจำและเงินประกันที่เพิ่มขึ้น โดยรายการหลักที่เกิดขึ้นดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน ติดลบ 110.52 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงปี 2560 ที่มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ติดลบ 123.60 ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน

บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 355.64 ล้านบาท รายการที่สำคัญเกิดจาก ในปี 2561 มีเงินสดถูกนำไปใช้ลงทุนในรายการเงินลงทุน ชั่วคราวเพิ่มขึ้นซึ่งเป็นการลงทุนในตัวแลกเปลี่ยน ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 ต่อปีจำนวน 195.00 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น 152.93 ล้านบาท และเงินสดจ่าย อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 135.92 ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ 491.75 ล้านบาท รายการที่สำคัญเกิดจากการได้เงินจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 699.90 ล้านบาท และรายการเงินสักรับจากการเพิ่มทุนเพิ่มขึ้น 414.44 ล้านบาท รายการเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 59.07 ล้านบาท เป็นสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เท่ากับ 132.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่มี จำนวนเท่ากับ 106.77 ล้านบาท

หากพิจารณาจากอัตราส่วนวงจรเงินสด (Cash Cycle) จะพบว่า ปี 2561 บริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย เท่ากับ 112.20 วัน ระยะเวลาเก็บ หนี้เฉลี่ย เท่ากับ 77.02 วัน และระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 69.00 วัน ซึ่งทำให้บริษัทมี Cash Cycle เท่ากับ 120.21 วัน โดยมีระยะเวลา เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มี Cash Cycle อยู่ที่ 86.99 วัน โดย Cash Cycle เท่ากับ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยบวกระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย หักด้วย ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย



รายจ่ายเพื่อการลงทุน

รายจ่ายเพื่อการลงทุนของบริษัทที่ผ่านมา มีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในการก่อสร้างอาคารโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับขยายกำลังการผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต โดยมีรายละเอียดรายจ่ายเพื่อการลงทุน ดังต่อไปนี้

ตารางรายละเอียดรายจ่ายเพื่อการลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
รายจ่ายเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร	37.20	32.75	136.45

ข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชี สำหรับงบการเงินประจำปี 2561 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

- ไม่มี -

ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต (Forward Looking)

ในช่วงปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินธุรกิจหลักด้านการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ที่ทำจากไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด และไม้ยางพารา และถึงแม้ว่าในรอบปี 2561 นี้ บริษัทจะไม่ได้รับผลกระทบที่ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานจากปัญหาทั้งจากปัจจัยภายในธุรกิจ รวมถึงปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ อาทิ จากภาวะเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวย หรืออัตราแลกเปลี่ยน และอื่น ๆ ซึ่งบริษัทไม่ได้มีนัยสนใจที่จะพิจารณาถึงแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับบริษัทยังแสวงหาโอกาสการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจออกไปยังธุรกิจประเภทใหม่ ๆ เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาธุรกิจเฟอร์นิเจอร์หลักเพียงอย่างเดียว ทั้งนี้ในส่วนของธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ บริษัทยังคงมีความแข็งแกร่ง และสามารถสร้างรายได้เปรียบต่อกู้แข่งขัน เนื่องจากสามารถผลิตสินค้าได้ในราคาต้นทุนที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับผู้ผลิตจากประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ มาเลเซีย และเวียดนาม ซึ่งยังคงจัดเป็นคู่แข่งที่สำคัญของประเทศไทย

ดังนั้น การคาดการณ์ปัจจัยหรือเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัทนั้น บริษัทมองว่า การจัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ("ECF-P") เพื่อเป็นผู้เข้าลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน นอกเหนือจากการเข้าลงทุนในบริษัท ไพร์ช ออฟ ู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ("โครงการฯ" หรือ "PWGE") ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล ณ อำเภอแวง จังหวัดนราธิวาส ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ โดยให้ บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด ("SAFE") ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท (ซึ่งมีบริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นที่ร้อยละ 33.37) โดย SAFE ถือหุ้นของ PWGE ร้อยละ 99.99 ปัจจุบันสามารถรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2561 เป็นต้นมาแล้ว ในรอบปี 2561 นี้ โดย PWGE ถือเป็นแหล่งสร้างรายได้หลักที่สำคัญของ SAFE

ปัจจุบันบริษัทยังคงมีโครงการสำคัญที่ยังอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง และจะเริ่มรับรู้รายได้ในเชิงพาณิชย์ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินบู ประเทศเมียนมาร์ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 220 เมกะวัตต์ ที่ทาง ECF-P เข้าลงทุนในบริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด ("GEP") ในสัดส่วนร้อยละ 20 สำหรับเฟสที่ 1 ขนาด 50 เมกะวัตต์ คาดว่าจะเริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าได้ภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2562 นี้

ทั้งนี้ในระหว่างการก่อสร้างโครงการ บริษัทจะมีส่วนของค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน รวมถึงค่าใช้จ่ายในการลงทุนเกิดขึ้นในระหว่างที่โครงการดังกล่าว ยังไม่มีรายได้ในเชิงพาณิชย์เกิดขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังอยู่ระหว่างการเข้าลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ ที่ดำเนินการโดย บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด โดยบริษัทเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 57 โดยโรงงานจะมีขนาดกำลังการผลิต 600-800 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ซึ่งจะใช้เวลาก่อสร้างประมาณ 2 ปี ในระยะเวลาการก่อสร้างดังกล่าว บริษัทจะมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ รวมถึงค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพิ่มขึ้น อันอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานของบริษัทเช่นเดียวกัน



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค “ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ” ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ความถูกต้องเหมาะสมของการปันส่วนราคาจ่ายซื้อธุรกิจในปี 2561 ของบริษัทย่อยสามแห่งของกิจการร่วมค้า

คำอธิบายเกี่ยวกับความเสี่ยง

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 กิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการปันส่วนราคาจ่ายซื้อธุรกิจของบริษัทย่อยสามแห่งซึ่งต้องมีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อกิจการ (เดือนมิถุนายน 2560) การวัดมูลค่านี้ได้ถูกดำเนินการและสรุปผลโดยผู้ประเมินราคาอิสระและเสร็จสิ้นสมบูรณ์ลงในช่วงปี 2561 ทั้งนี้ ขั้นตอนและกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวข้างต้นมีความซับซ้อนของข้อมูลและมีจำนวนเงินของรายการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ยังมีการใช้ประมาณการและสมมติฐานต่างๆ รวมถึงดุลยพินิจที่สำคัญของทั้งฝ่ายบริหารของแต่ละกิจการและผู้เชี่ยวชาญอิสระด้านการประเมินราคามาเกี่ยวข้อง และผลสรุปที่ได้จากเรื่องดังกล่าวข้างต้นยังส่งผลกระทบต่อการปรับปรุงยอดของบัญชีต่างๆ ที่มีสาระสำคัญในงบการเงินรวมของปี 2560 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ เช่น เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียในงบแสดงฐานะการเงินรวมและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

การตอบสนองต่อความเสี่ยง

ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีการตรวจสอบบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้ในการตอบสนองต่อเรื่องที่มีนัยสำคัญข้างต้นและความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้โดยไม่ก่อให้เกิดการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวม

- สอบถามฝ่ายบริหารและประเมินเกี่ยวกับแนวทางและขั้นตอนการปฏิบัติทางบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจและการปันส่วนราคาจ่ายซื้อธุรกิจ
- สอบถามฝ่ายบริหาร อ่านเอกสาร ข้อตกลงและรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และประเมินเกี่ยวกับกระบวนการจัดหาผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินราคา รวมถึงการพิจารณาความเหมาะสม ความเป็นอิสระที่เที่ยงธรรม และขอบเขตงานของผู้เชี่ยวชาญเพื่อดำเนินการปันส่วนราคาจ่ายซื้อธุรกิจ



- อ่านรายงานสรุปผลและเอกสารประกอบของผู้เชี่ยวชาญ สอบถามฝ่ายบริหารและผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับประมาณการและสมมติฐานต่างๆ ที่ใช้เป็นข้อมูลนำเข้าที่สำคัญรวมถึงวิธีการและเทคนิคการวัดมูลค่าในการปันส่วนราคาจ่ายซื้อธุรกิจ
- ทดสอบและประเมินความสมเหตุสมผลของข้อมูลนำเข้าที่สำคัญ วิธีการและเทคนิคการวัดมูลค่า และผลสรุปที่ได้จากการปันส่วนราคาจ่ายซื้อธุรกิจ และสอบทานความถูกต้องเหมาะสมของรายการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท

การแสดงผลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยบางแห่งในงบการเงินเฉพาะกิจการ

คำอธิบายเกี่ยวกับความเสี่ยง

สืบเนื่องจากภาพรวมในปัจจุบันของตลาดร้านค้าปลีกสินค้าเบ็ดเตล็ดที่นำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ (ร้านขายสินค้า 60 บาท) มีภาวะการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง โดยเฉพาะการแข่งขันทางด้านราคาและความหลากหลายของสินค้าซึ่งส่งผลโดยตรงต่อความสามารถในการขายและทำกำไรของผู้ขายในตลาด สภาการค้าดังกล่าวส่งผลลบยอดขายสินค้าและการทำกำไรของบริษัทย่อยซึ่งได้แก่ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“ECF-H”) โดย ECF-H ได้ปิดบางสาขาที่ไม่ทำกำไรและในที่สุดได้ยกเลิกการเป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยกับบริษัทผู้เป็นเจ้าของตราหมีห้อยและผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศในเดือนธันวาคม 2561 ทั้งนี้ ECF-H มียอดขายสินค้าและขาดทุนจากการดำเนินงานสำหรับปี 2561 เป็นจำนวนเงินประมาณ 10.6 ล้านบาทและ 18.8 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ ยังมีขาดทุนสะสมเกินทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนเงินประมาณ 34.5 ล้านบาท เหตุการณ์ดังกล่าวเป็นข้อบ่งชี้เบื้องต้นว่าเงินลงทุนใน ECF-H ของบริษัทในงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงในราคาทุนจำนวน 7.5 ล้านบาทอาจเกิดการด้อยค่าที่เป็นสาระสำคัญและทำให้มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญว่าเงินลงทุนดังกล่าวอาจถูกแสดงผลค่าในงบการเงินไว้สูงไปเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่จะทราบได้จากการทดสอบและประเมินผลการด้อยค่า ซึ่งผู้บริหารของบริษัทต้องใช้ดุลยพินิจ ประมาณการและสมมติฐานที่สำคัญรวมถึงข้อมูลและกระบวนการต่างๆ ที่ซับซ้อนในการทดสอบและประเมินผลว่าในท้ายที่สุดแล้วเงินลงทุนดังกล่าวด้อยค่าหรือไม่

ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีที่สำคัญและข้อมูลอื่นๆ เกี่ยวกับเงินลงทุนข้างต้นได้ถูกเปิดเผยไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 ข้อ 2 ข้อ 3 และข้อ 9

การตอบสนองต่อความเสี่ยง

ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีการตรวจสอบบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้ในการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่ได้ระบุและประเมินไว้เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ และไม่ก่อให้เกิดการแสดงผลข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินเฉพาะกิจการ



- การทำความเข้าใจและประเมินผลในเบื้องต้นเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจ ประเมินการและสมมติฐานที่สำคัญรวมถึงข้อมูลและกระบวนการต่างๆ เกี่ยวกับการทดสอบและประเมินผลการด้อยค่าซึ่งจัดทำโดยผู้บริหารของบริษัท
- การทดสอบ ประเมินและสรุปผลเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของการใช้ดุลยพินิจ ประเมินการและสมมติฐานที่สำคัญรวมถึงข้อมูลและกระบวนการต่างๆ ที่ใช้ในการคำนวณและกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยผู้บริหารของบริษัท
- การทดสอบการคำนวณตัวเลขต่างๆ ที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการทดสอบและประเมินผลการด้อยค่า
- การสอบทานความเหมาะสมและยอมรับได้ของผลการประเมินของผู้บริหารว่าในท้ายที่สุดแล้วเงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่าที่เป็นสาระสำคัญหรือไม่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น - การปันส่วนราคาจ่ายซื้อธุรกิจ

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 กิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทได้จัดทำให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อกิจการ (การปันส่วนราคาจ่ายซื้อธุรกิจ) ของบริษัทย่อยสามแห่งของกิจการร่วมค้าดังกล่าวซึ่งการวัดมูลค่านี้ได้ถูกดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระและเสร็จสิ้นลงในช่วงปี 2561 ซึ่งไม่เกินระยะเวลาในการวัดมูลค่าที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ของบริษัทย่อยแตกต่างจากต้นทุนของเงินลงทุนและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่กิจการร่วมค้าและกลุ่มบริษัทได้เคยบันทึกไว้ในปี 2560 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงปรับย้อนหลังตัวเลขที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมสำหรับปี 2560 ซึ่งถูกนำเสนอเป็นข้อมูลเปรียบเทียบกับปี 2561 นี้ด้วยผลของการวัดมูลค่าดังกล่าวเสมือนว่าการบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจระหว่างกิจการร่วมค้าและบริษัทย่อยทั้งสามแห่งของกิจการร่วมค้าได้เสร็จสมบูรณ์ตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการ ในปี 2560 ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าที่รวมอยู่ในเอกสารหรือรายงานเหล่านั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้อมูลอื่นดังกล่าวข้างต้นจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น



ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านข้อมูลอื่นดังกล่าวข้างต้น หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลรับทราบและจัดให้มีการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริงตามความเหมาะสม

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการฉ้อโกงได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- การระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจจะเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- การทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- การประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- การสรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- การประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- การได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความ
เป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามี
เหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้
ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบ
การเงินรวมและงานการเงินเฉพาะกิจการ ในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่อง
เหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับแจ้งตามกฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือใน
สถานการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ
ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่จะมีต่อส่วนได้เสีย
สาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายอัศรเดช เปี่ยมสกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5389

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ 2562



บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเนค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

สินทรัพย์

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	132,358,949	106,769,943	98,435,576	87,002,280
เงินลงทุนชั่วคราว	32 64,710,168	-	64,710,168	-
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4, 5 6,082,591	5,932,557	13,908,261	14,338,492
- บริษัทอื่น - สุทธิ	5 321,824,997	283,511,405	313,817,104	276,276,773
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	6 1,172,206,372	998,616,360	1,170,734,045	989,817,720
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และคอกเบี้ยค้างรับจาก				
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4 65,342,864	1,186,043	23,200,298	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่น	7 65,000,000	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
- ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	20,303,523	7,949,160	17,861,937	5,280,009
- เงินทดรองจ่าย	6,655,503	1,168,657	1,736,913	1,077,917
- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	5,947,225	7,716,536	5,947,225	7,575,216
- คอกเบี้ยค้างรับ	5,588,613	2,622,510	5,497,791	2,622,510
- ลูกหนี้อื่น (สุทธิจากค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 2,157,032 บาท ในปี 2561 และ 657,446 บาทในปี 2560)	4 3,789,624	5,120,432	5,236,534	5,120,432
- ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	1,698,181	4,982,063	1,659,173	4,937,024
- อื่นๆ	1,214,206	2,694,287	974,222	2,675,882
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,872,722,816	1,428,269,953	1,723,719,247	1,396,724,255
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	8 73,040,000	72,288,793	73,040,000	72,288,793
เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน	4, 9 -	-	563,276,950	537,951,950
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	10 561,691,594	472,218,621	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	4, 11, 13, 18, 19 459,396,354	351,091,692	438,650,850	347,782,360
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิ	11 277,409,294	311,917,805	277,409,294	311,917,805
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12 2,194,440	3,115,841	611,946	1,380,327
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23 4,388,272	3,588,195	4,388,272	3,367,624
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	7 50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินจ่ายล่วงหน้าค้างหุ้น	4, 9, 10 -	58,397,500	78,375,000	-
- เงินมัดจำและเงินประกัน	4, 33 92,880,678	23,266,732	89,736,536	18,261,814
- อื่นๆ - สุทธิ	4 1,807,831	6,136,305	1,656,459	2,501,962
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,522,808,463	1,352,021,484	1,577,145,307	1,345,452,635
รวมสินทรัพย์	3,395,531,279	2,780,291,437	3,300,864,554	2,742,176,890

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อีส์ทีโคสท์เฟอว์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงฐานะการเงิน
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

หนี้สินและผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	8, 11, 13	490,842,264	431,770,902	486,873,276
เจ้าหนี้จากการขายสิทธิเรียกร้องเงินลูกหนี้การค้า	5	113,415,604	115,698,907	113,415,604
เจ้าหนี้การค้า		189,372,568	199,725,699	189,372,568
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4	1,849,166	1,521,535	1,901,666
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	14	283,176,715	279,638,217	164,216,455
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากและคอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	40,237,808
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11, 18	18,339,719	87,252,825	13,205,226
หุ้นกู้ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	-	499,883,621	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน				
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11, 19	2,972,968	5,337,305	2,972,968
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		12,612,643	12,259,288	12,612,643
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	15	68,667,185	61,971,106	66,450,134
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,181,248,832	1,695,059,405	1,091,258,348
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	11, 18	31,757,440	6,593,088	31,757,441
หุ้นกู้ - สุทธิ	16	688,638,008	-	688,638,008
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	11, 19	2,436,263	5,514,174	2,436,263
กำไรจากการขายและเช่ากลับสินทรัพย์ดัดบัญชี	11, 19	-	11,972	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11, 23	37,336,770	40,206,970	37,336,770
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	17	6,793,256	6,345,868	6,793,256
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		766,961,737	58,672,072	766,961,738
รวมหนี้สิน		1,948,210,569	1,753,731,477	1,858,220,086



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอรินิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หน่วยเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนจดทะเบียน - หุ้นสามัญ 1,416,549,076 หุ้นในปี 2561 และ 2560 มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	20	354,137,269	354,137,269	354,137,269
ทุนที่ออกและชำระแล้ว - หุ้นสามัญ 959,405,082 หุ้น ในปี 2561 และ 830,007,452 หุ้น ในปี 2560 มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	20	239,851,271	239,851,271	207,501,863
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	20	768,115,392	768,115,392	386,023,910
กำไรสะสม				
- จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	21	25,600,000	25,600,000	23,100,000
- ยังไม่ได้จัดสรร	10	369,446,920	384,394,677	361,378,553
รวม		1,403,013,583	1,417,961,340	978,004,326
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		22,923,415	24,683,128	54,092,318
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		1,425,936,998	1,442,644,468	1,032,096,644
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		21,383,712	(3,916,424)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,447,320,710	1,442,644,468	1,032,096,644
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,395,531,279	3,300,864,554	2,742,176,890

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



บริษัท อีสต์โกลด์เฟร้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
รายได้				
รายได้จากการขาย - ฤทธิ์	4	1,454,566,479	1,444,623,275	1,443,431,260
รายได้อื่น	4, 19	48,961,319	34,060,608	44,745,473
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน		1,263,025	(755,769)	1,288,898
รวมรายได้		1,504,790,823	1,477,928,114	1,489,465,631
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	4, 6	1,014,989,718	1,004,202,559	1,007,419,076
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	4	157,820,152	156,622,676	153,208,049
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 11, 12	187,608,509	179,551,659	170,469,183
ต้นทุนทางการเงิน	4, 19	101,238,007	78,656,697	97,060,145
รวมค่าใช้จ่าย		1,461,656,386	1,419,033,591	1,428,156,453
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเข้าร่วมค้า	10	(873,000)	17,026,000	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		42,261,437	75,920,523	61,309,178
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23, 26	13,209,342	11,651,306	12,769,009
กำไรสำหรับปี	10	29,052,095	64,269,217	48,540,169

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริ้นเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะมีการจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	10	(424,000)	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(424,000)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	10	28,628,095	64,269,217	48,540,169
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		33,758,602	70,571,909	48,540,169
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(4,706,507)	(6,302,692)	-
กำไรสำหรับปี		29,052,095	64,269,217	48,540,169
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		33,334,602	70,571,909	48,540,169
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(4,706,507)	(6,302,692)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		28,628,095	64,269,217	48,540,169
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	10, 24	0.037	0.106	0.054
กำไรต่อหุ้นปรับลด	10, 24	0.036	0.090	0.052

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริ้นเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

บาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
		จัดสรร		ส่วนเกินทุน		ส่วนเกินทุนจากการ จากกำไรสุทธิ		รวมองค์ประกอบ อื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
		เป็นทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ตามกฎหมาย	ส่วนเกิน มูลค่าเพิ่ม	ส่วนเกิน	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินทุนจากการ จากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินทุน
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	142,206,513	19,500,000	294,211,474	117,689,394	301,437,901	(217,641,795)	83,796,106	657,403,487			
เงินปันผลจ่าย	-	-	(30,430,458)	-	-	-	-	(30,430,458)			
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	21	3,600,000	(3,600,000)	-	-	-	-	-			
เงินลดรับจากการเพิ่มทุน	20	65,295,350	-	268,334,516	29,703,788	(29,703,788)	-	333,629,866			
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	71,493,749	-	-	-			
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	71,493,749	-	-	-			
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	207,501,863	23,100,000	361,378,553	386,023,910	271,734,113	(217,641,795)	54,092,318	1,032,096,644			
เงินปันผลจ่าย	-	-	(52,433,235)	-	-	-	-	(52,433,235)			
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	21	2,500,000	(2,500,000)	-	-	-	-	-			
เงินลดรับจากการเพิ่มทุน	20	32,349,408	-	382,091,482	29,409,190	(29,409,190)	-	414,440,890			
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	48,540,169	-	-	-			
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	48,540,169	-	-	-			
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	239,851,271	25,600,000	384,394,677	768,115,392	242,324,923	(217,641,795)	24,683,128	1,442,644,468			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	42,261,437	75,920,523	61,309,178	82,918,933
ปรับปรุงด้วย				
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	77,297,755	85,137,081	74,936,407	81,723,747
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น	4,094,010	207,578	3,489,335	138,100
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	447,388	425,407	447,388	425,407
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสามัญและเคลื่อนไหวซ้ำเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,178,487	(2,702,743)	1,178,487	(2,702,743)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	873,000	(17,026,000)	-	-
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรม				
ของตราสารอนุพันธ์	2,597	(14,197)	2,597	(14,197)
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(477,640)	63,002	(477,640)	63,002
กำไรจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	(7,991,126)	(1,152,770)	(7,914,715)	(1,141,906)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	2,565,257	-	198,343	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(135,575)	(210,627)	(23,819)	(210,627)
ดอกเบี้ยรับ	(8,118,698)	(15,409,088)	(6,799,924)	(15,175,290)
ดอกเบี้ยจ่าย	101,238,007	78,656,697	97,060,145	75,625,731
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	(40,523,827)	(86,659,794)	(38,565,626)	(87,113,973)
สินค้าคงเหลือ	(174,768,499)	(239,118,409)	(182,094,812)	(241,542,118)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4,974,601)	6,075,269	(8,509,773)	5,030,031
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(70,392,303)	(15,746,140)	(72,528,522)	(4,869,468)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(10,399,532)	21,890,541	(10,064,754)	21,999,831
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	327,631	(442,646)	367,631	(452,646)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(6,275,229)	(3,867,852)	(7,200,786)	(3,349,726)
เงินสดจ่ายจากการดำเนินงาน	(93,771,461)	(113,974,168)	(95,190,860)	(88,647,912)
จ่ายภาษีเงินได้	(16,750,603)	(9,626,020)	(16,067,446)	(9,622,766)
เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน	(110,522,064)	(123,600,188)	(111,258,306)	(98,270,678)



บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเนค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีชื่อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	(751,207)	(41,420,682)	(751,207)	(41,420,682)
เงินให้ผู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(152,925,530)	(1,160,605)	(22,925,530)	(7,000,000)
รับชำระเงินจากผู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	90,000,000	-	-	7,000,000
เงินให้ผู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่นเพิ่มขึ้น	(65,000,000)	-	-	-
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(195,000,000)	-	(145,000,000)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	130,135,575	75,523,169	80,023,819	75,523,169
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(30,699,994)	(529,452,450)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	5,374,994	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเพิ่มขึ้น	(39,046,473)	(455,192,621)	-	-
เงินสดรับจากการคืนทุนของบริษัทร่วม	-	8,003,697	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นแก่บริษัทย่อยลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	(78,375,000)	50,000,000
อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(135,916,762)	(32,228,840)	(117,785,037)	(31,306,579)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(531,350)	(527,300)	-	(28,700)
เงินสดรับจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	9,130,366	1,332,281	9,194,766	1,074,206
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในตราสารหนี้ก่อนครบกำหนด	-	2,000,000	-	2,000,000
รับดอกเบี้ย	4,269,365	11,727,960	3,965,145	11,449,388
เงินสดสุทธิใช้ไปเป็นกิจกรรมลงทุน	(355,636,016)	(431,942,941)	(296,978,044)	(462,161,648)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	59,071,363	(241,064,182)	59,060,454	(190,022,262)
เข้าหนี้จากการขายสิทธิเรียกร้อง				
ในลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,283,303)	55,455,996	(2,283,303)	55,455,996
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	5,000,000	279,638,217	(90,000,000)	254,638,217
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	65,000,000	80,000,000	131,000,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(65,000,000)	(40,000,000)	(131,000,000)
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินลดลง	(5,442,248)	(11,255,002)	(5,442,248)	(11,255,002)
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น	20,362,564	20,988,341	20,362,564	18,510,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(64,111,318)	(80,286,780)	(56,409,022)	(68,025,437)
ออกหุ้นกู้	699,899,999	-	699,899,999	-
ไถ่ถอนหุ้นกู้	(500,000,000)	-	(500,000,000)	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(18,997,500)	-	(18,997,500)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	414,440,890	333,629,866	414,440,890	333,629,866
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	30,125,000	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	(52,433,235)	(30,430,458)	(52,433,235)	(30,430,458)
จ่ายดอกเบี้ย	(93,885,126)	(73,033,016)	(88,528,953)	(70,890,872)
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมจัดหาเงิน	491,747,086	253,642,982	419,669,646	291,610,048



บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริมเทก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	25,589,006	(301,900,147)	11,433,296	(268,822,278)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	106,769,943	408,670,090	87,002,280	355,824,558
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	132,358,949	106,769,943	98,435,576	87,002,280
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
ก. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี				
เงินสดในมือ	569,657	483,724	350,437	376,206
บัญชีกระแสรายวันกับธนาคาร	3,869,722	44,067,376	3,448,269	39,169,071
เงินฝากออมทรัพย์กับธนาคาร	63,907,774	62,218,843	30,625,074	47,457,003
เงินฝากประจำระยะสั้นกับธนาคาร	64,011,796	-	64,011,796	-
รวม	132,358,949	106,769,943	98,435,576	87,002,280
ข. รายการที่ไม่เป็นเงินสด				
ซื้ออุปกรณ์โดยยังไม่ได้ชำระเงินแก่ผู้ขาย	11,506,666	3,722,400	11,506,666	3,722,400
ซื้ออุปกรณ์โดยการทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	-	7,299,673	-	7,299,673
โอนสินทรัพย์ถาวรเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	335	-	-
คอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ถาวร	629,022	-	629,022	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า	51,723,500	-	-	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นเป็นเงินตรงจ่าย (สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)	6,674,000	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งเดิมชื่อ บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2542 และต่อมาได้แปรสภาพการเป็นนิติบุคคลจากการเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นบริษัทมหาชนจำกัดภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2555 และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2556 บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดแบบประกอบด้วยตนเอง เฟอร์นิเจอร์ไม้ยาง ไม้แปรรูป อบแห้ง กระจกปิดผิวไม้และวัสดุตกแต่งเฟอร์นิเจอร์สำหรับตลาดในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทมีสำนักงานใหญ่ซึ่งจดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 37/9 หมู่ 3 ถนนบ้านบึง-แกลง ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110 และมีสำนักงานสาขาซึ่งจดทะเบียนแล้วรวม 14 แห่ง โดยมีสถานที่ตั้งอยู่ในจังหวัดกรุงเทพฯ และนนทบุรี จังหวัดละ 3 แห่ง ปทุมธานี 2 แห่ง และระยอง นครราชสีมา ชลบุรี เชียงใหม่ จะเช็งตรา และสงขลาจังหวัดละ 1 แห่ง

บริษัท วีวี-เดคคอร์ จำกัด (“VVD”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.95 จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2554 โดยดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการจำหน่ายกระจกปิดผิวและวัสดุตกแต่งเฟอร์นิเจอร์สำหรับตลาดในประเทศ และมีสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 25/28 หมู่ 12 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี

บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“ECF-H”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 75 จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 โดยดำเนินธุรกิจร้านค้าปลีกเกี่ยวกับสินค้าเบ็ดเตล็ดที่นำเข้าจากต่างประเทศ และมีสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 37/4 หมู่ 10 ถนนบ้านบึง-แกลง ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง

บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด (“ECF-P”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2560 เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นผู้ลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน เช่น พลังงานชีวมวลหรือพลังงานแสงอาทิตย์ และมีสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 37/7 หมู่ 10 ถนนบ้านบึง-แกลง ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง

บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด (“PNB”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 57 จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560 เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ (wood-based panel) ซึ่งได้แก่ แผ่น MDF (MDF board) และแผ่นปาร์ติเคิล (particle board) และมีสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 25/28 หมู่ 12 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเชอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้ถูกจัดทำขึ้นเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินหลักที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเป็นภาษาไทย ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยรวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดย สภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น งบการเงินนี้จึงมีวัตถุประสงค์ที่ถูกจัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงินของประเทศไทยเท่านั้น

ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยไว้เป็นอย่างอื่นในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ งบการเงินนี้ได้ถูกจัดทำขึ้น โดยถือเกณฑ์การ บันทึกตามราคาทุนเดิม

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ได้รวมบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยที่บริษัทมี อำนาจควบคุมหรือถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ประเทศที่ จัดตั้งขึ้นและ ประกอบกิจการ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			2561	2560
บริษัท วีวี-เคคเคอร์ จำกัด	จำหน่ายกระดาษปิดผิวและวัสดุ ตกแต่งเฟอร์นิเจอร์	ประเทศไทย	99.95	99.95
บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจร้านค้าปลีกเกี่ยวกับสินค้า เบ็ดเตล็ดที่นำเข้าจากต่างประเทศ	ประเทศไทย	75.00	75.00
บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด	บริษัทผู้ลงทุนในกิจการที่ดำเนิน ธุรกิจด้านพลังงาน	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ซึ่ง ได้แก่ แผ่น MDF (MDF board) และแผ่นปาร์ติเกิ้ล (particle board)	ประเทศไทย	57.00	99.99



บริษัท อีส์ทีโคสท์เฟอริเนท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 ทั้งนี้ การนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาเริ่มถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

ต่อมาสภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีหลายฉบับซึ่งได้ถูกประกาศในราชกิจจานุเบกษาในระหว่างปี 2561 เกี่ยวกับการปรับปรุงและการออกมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 และวันที่ 1 มกราคม 2563 (*) โดยกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาเริ่มถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้และไม่มีนโยบายในการนำมาเริ่มถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ทั้งนี้ มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2561)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2561)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2561)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2561)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน



บริษัท อีส์ทีโคสท์เฟอรันิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2561)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2561)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2561)	การค้ำของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2561)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2561)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2561)	เกษตรกรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1	การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2561)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2561)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2561)	การร่วมกิจการ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2561)	การวัดมูลค่ายุติธรรม



บริษัท อีस्टโคสต์เฟอริเนท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งงูเงี้ยวที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2561)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2561)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2561)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ



บริษัท อีสต์โกลด์เฟอรันิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
ฉบับที่ 19*

การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561)

ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561)

เงินที่นำส่งรัฐ

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นและเชื่อว่าเมื่อนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ในปี 2562 ดังกล่าวข้างต้นมาเริ่มถือปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ส่วนมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน) ฉบับใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในปี 2563 นั้นฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินและพิจารณาผลกระทบของการนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่ดังกล่าวข้างต้นมาเริ่มถือปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทเปิดเผยข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในลักษณะของตัวเลขที่เกี่ยวข้อง

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้ถูกจัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ซึ่งได้ถูกนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินภายในประเทศ

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”)

รายการบัญชีที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้นซึ่งรวมถึงผลตอบแทนผันแปรจากบริษัทนั้นเพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมได้สิ้นสุดลง



บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเนเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม บริษัทบันทึกส่วนเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น แต่หากการเปลี่ยนแปลงมีผลทำให้เกิดการสูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย มูลค่าของส่วนได้เสียคงเหลือที่ถืออยู่จะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่บริษัทหรือกลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมทำงานในกิจการที่บริษัทหรือกลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมกันกับผู้ร่วมค้าอื่นในกิจการนั้น งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียนับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญหรือมีการควบคุมร่วมกันจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญหรือมีการควบคุมร่วมกันสิ้นสุดลง เมื่อส่วนแบ่งผลขาดทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า เงินลงทุนจะถูกบันทึกลดยอดลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนเว้นแต่กรณีที่บริษัทหรือกลุ่มบริษัทมีการระงับตามกฎหมายหรือโดยการอนุমানหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมและการร่วมค้า



บริษัท อีสต์โคสต์ฟอรันิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ได้แก่ เงินลงทุนในหน่วยลงทุนซึ่งบริษัทถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนและกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ในกรณีที่มีการจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกองทุนรวมที่ออกหน่วยลงทุนนั้นซึ่งถือเป็นข้อมูลระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนชั่วคราวในตัวแลกเงินแสดงในราคาทุนดัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

การใช้ประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าวผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบงวดปัจจุบันและอนาคต

ทั้งนี้ ประมาณการและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งอาจมีความไม่แน่นอนที่สำคัญมาเกี่ยวข้อง ได้แก่

- ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- มูลค่าสุทธิที่จะได้รับและการประมาณค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ
- ค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์
- อายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- สมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันจากประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน
- งวดบัญชีและจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- มูลค่ายุติธรรมและการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงินและเครื่องมือทางการเงิน



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน รายการเทียบเท่าเงินสดเป็นเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ซึ่งครบกำหนดภายในสามเดือนหรือน้อยกว่า และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้หรือติดภาระค้ำประกัน และมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อยหรือ ไม่นับนัยสำคัญ

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้หรือติดภาระค้ำประกันแยกแสดงไว้ในบัญชี “เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้” ภายใต้อสังหาริมทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาที่จะรับรู้ไว้ในใบแจ้งหนี้สุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้ โดยการประมาณจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์สถานะปัจจุบันของลูกหนี้

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้าหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

ต้นทุนสินค้าคงเหลือประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตเองและสินค้าระหว่างผลิต ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มที่จำเป็นในการขาย

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้าโดยพิจารณาจากสภาพของสินค้าและการประมาณการจากประสบการณ์ที่ผ่านมาในอดีต



บริษัท อีส์ทีโอสท์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่บริษัทมีความตั้งใจและสามารถที่จะถือเงินลงทุนนี้ไปจนครบกำหนดแสดงรายการเป็น “เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด” ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทบันทึกและแสดงมูลค่าเงินลงทุนนี้ด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ถาวรประเภทอื่นยกเว้นที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร และเครื่องจักรและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) เมื่อมีการเลิกใช้หรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ออกจากบัญชี กลุ่มบริษัทจะบันทึกตัดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีพร้อมกับบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเลิกใช้หรือตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ต้นทุนการรื้อถอน ขนย้ายและบูรณะสินทรัพย์ถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และคิดค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร และเครื่องจักรและอุปกรณ์แสดงในราคาประเมิน (โดยผู้ประเมินราคาอิสระ) สุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า มูลค่าที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาอาคารและเครื่องจักรแสดงเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” และบัญชีที่เกี่ยวข้องซึ่งแสดงแยกต่างหากภายใต้ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบแสดงฐานะการเงิน เมื่อมีการเลิกใช้หรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านี้ออกจากบัญชี กลุ่มบริษัทจะบันทึกตัดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีพร้อมกับบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเลิกใช้หรือตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรโดยตรง

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการประเมินราคาสินทรัพย์เมื่อมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เคยถูกประเมินราคาไว้เปลี่ยนแปลงไปจากมูลค่าตามบัญชีอย่างเป็นสาระสำคัญหรือทุกระยะเวลา 5 ปี ทั้งนี้ ราคาประเมินสินทรัพย์ข้างต้นถือเป็นข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าด้วยวิธี Cost Approach โดยข้อมูลหลักที่ใช้ในการประเมินได้แก่ราคาซื้อ-ขายทรัพย์สินที่เทียบเคียงกันได้ในพื้นที่เดียวกันหรือใกล้เคียงกันสำหรับที่ดินและเครื่องจักร ส่วนข้อมูลหลักที่ใช้ในการประเมินอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารได้แก่ราคาทุนที่ถูกปรับปรุงหรือคิดค่าเสื่อมราคาที่มีการอ้างอิงกับต้นทุนเปลี่ยนแปลงแทนของสินทรัพย์ที่เทียบเคียงกันได้ในพื้นที่เดียวกันหรือใกล้เคียงกัน



บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเนท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แต่ละรายการ ค่าเสื่อมราคาถูกพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา มูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ถูกประมาณการด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้นหากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการให้ประโยชน์ อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	จำนวนปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 และ 20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 15
ระบบไฟฟ้า	5
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5
อุปกรณ์โซลาร์รูม	3
ยานพาหนะ	5
ระบบสาธารณูปโภค	5

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าใช้จ่ายดัดบัญชีสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทดัดบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์เป็นระยะเวลา 5 ปี

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน (ถ้ามี) จะไม่ถูกตัดจำหน่าย แต่จะได้รับการทดสอบว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าหรือไม่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน วิธีการตัดจำหน่าย มูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นปีและปรับปรุงตามความเหมาะสม



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

ค่าตกแต่งโชว์รูม

ค่าตกแต่งโชว์รูมแสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทตัดบัญชีค่าตกแต่งโชว์รูมตามอายุสัญญาเช่าพื้นที่เป็นระยะเวลา 3 ปี

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน (มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนที่จำเป็นในการขายสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) โดยที่การทบทวนจะพิจารณาจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าโดยการลดมูลค่าตามบัญชีให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหรือลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ในกรณีที่สินทรัพย์นั้นเคยถูกตีราคาเพิ่ม และจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยถือเป็นรายได้อื่นหรือนำไปเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์แล้วแต่กรณีเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง ทั้งนี้ การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นสุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายประหนึ่งว่าไม่มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในปีก่อนๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทรับรู้การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์นั้นเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม หากกลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่นั้นไปยังกำไรหรือขาดทุนในปีก่อน กลุ่มบริษัทต้องรับรู้การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า นั้นไปยังกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีก่อน

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่นแสดงในราคาทุน



บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าหรือเช่าซื้อทรัพย์สินซึ่งได้โอนผลประโยชน์และความเสี่ยงในกรรมสิทธิ์ของทรัพย์สินส่วนใหญ่ให้แก่ผู้เช่าและผู้เช่ามีความตั้งใจที่จะซื้อทรัพย์สินเหล่านี้เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาหรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า จำนวนที่จ่ายเป็นค่าเช่าแบ่งออกเป็นส่วนที่เป็นการชำระหนี้สินและส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดยค่าใช้จ่ายทางการเงินซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายของปีจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามสัดส่วนของยอดคงเหลือของหนี้สิน

กลุ่มบริษัทบันทึกกำไรจากการขายสินทรัพย์และเช่ากลับคืน (ราคาขายของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี) ซึ่งเข้าลักษณะสัญญาเช่าการเงินเป็นรายการรอดับบัญชีและแสดงภายใต้หนี้สินไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินและรับรู้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า ขาดทุนจากการขายและเช่ากลับคืนที่เป็นสัญญาเช่าการเงินรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าทรัพย์สินซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่เจ้าของทรัพย์สินยังเป็นของผู้ให้เช่าจะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน การชำระค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า

ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการและตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการสมทบเงินซึ่งได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจ่ายเงินสมทบไปยังกองทุนตามเกณฑ์คงค้าง



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์ริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

การระงับหุ้นสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากรายงานประเภทโครงการผลประโยชน์ซึ่งจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อเลิกจ้างคำนวณโดยการประมาณผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับในอนาคตสำหรับการทำงานของพนักงานในอดีตและปัจจุบัน ซึ่งผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้เป็นมูลค่าปัจจุบันของการระงับหุ้นซึ่งคำนวณเป็นรายปีหรืออย่างน้อยทุกสามปีโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากรายงานที่ถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จประกอบด้วย ต้นทุนบริการปัจจุบันและต้นทุนดอกเบี้ย ซึ่งแสดงเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนและกำไร/ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งแสดงเป็นรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน คือ การรวมธุรกิจซึ่งกิจการหรือธุรกิจทั้งหมดที่นำมารวมกันอยู่ภายใต้การควบคุมสูงสุดโดยบุคคล กลุ่มบุคคล กิจการ หรือกลุ่มกิจการเดียวกัน ทั้งก่อนและหลังการรวมธุรกิจ และการควบคู่นั้นไม่เป็นการควบคู่ชั่วคราว

กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากผลต่างการปรับโครงสร้างภายในกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลต่างระหว่างมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับมากับต้นทุนจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างภายในกิจการหรือกลุ่มกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งการซื้อสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นการรวมกิจการที่มีผู้ถือหุ้นและผู้บริหารชุดเดียวกัน กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงดังกล่าวได้ถูกแสดงเป็น “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ซึ่งถูกแสดงเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน เมื่อสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันถูกเลิกใช้หรือตัดจำหน่าย ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่เกี่ยวข้องจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรโดยตรง

การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างเน่ว่าบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากรายการค้านั้นและสามารถวัดมูลค่าของจำนวนรายได้ได้อย่างน่าเชื่อถือ

รายการขายรับรู้เป็นรายได้สุทธิจากส่วนลดเมื่อส่งมอบ โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว



บริษัท อีस्टโคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วและตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ต้นทุนการกู้ยืม

กลุ่มบริษัทบันทึกดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินซึ่งเกิดจากหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการก่อสร้างอาคารและการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นและหยุดบันทึกต้นทุนทางการเงินดังกล่าวเป็นต้นทุนของสินทรัพย์เมื่อการก่อสร้างหรือการติดตั้งแล้วเสร็จ

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อการค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจะถือเป็นรายการเพื่อค้า

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์จะถูกบันทึกในชั้นแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม หลังจากการบันทึกครั้งแรกจะมีการวัดมูลค่าให้แสดงในมูลค่ายุติธรรมใหม่ ถ้าไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้แก่ ราคาตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งถือเป็นข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ราคาตลาดกล่าวถึงมูลค่าปัจจุบันของเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ที่ใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าด้วยวิธีราคาตลาดโดยข้อมูลหลักที่ใช้ในการประเมินได้แก่ ข้อมูลอัตราแลกเปลี่ยนในท้องตลาดที่ปรับปรุงให้เหมาะสมกับตราสารที่ออกซึ่งคำนวณโดยธนาคารที่เป็นคู่สัญญา



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย หรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ จะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้ อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตาม เวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของ งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ ภาษีที่ต้องชำระหรือสามารถขอคืนได้โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนทางภาษี สำหรับปีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินตลอดจนการปรับปรุงภาษีที่ค้างชำระในงวด ก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี โดยผลต่างชั่วคราวต่อไปนี้ไม่ได้ถูกนำมาร่วมพิจารณาได้แก่ ค่าความนิยม ซึ่งไม่สามารถเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีและการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในครั้งแรกซึ่งไม่กระทบต่อทั้งกำไรทางบัญชีหรือ กำไรทางภาษีหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในระยะเวลาอันใกล้ จำนวนภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีพิจารณา จากการเคลื่อนไหวที่เกิดขึ้นจริงของสินทรัพย์และหนี้สินตามบัญชีด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่คาดว่าจะได้รับ ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่มีการ ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเนเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

สินทรัพย์ถาวรได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากการบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าว สินทรัพย์ถาวรได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่กลุ่มบริษัทจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ตลาดที่มีสภาพคล่องเป็นตลาดที่รายการสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ เกิดขึ้นซึ่งมีความถี่และปริมาณอย่างเพียงพอเพื่อให้ข้อมูลราคาอย่างต่อเนื่อง ผู้ร่วมตลาดได้แก่ ผู้ซื้อและผู้ขายในตลาดหลักหรือตลาดที่ให้บริการสูงสุดสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ โดยผู้ร่วมตลาดต้องมีความเป็นอิสระจากกัน มีความรอบรู้และความเข้าใจอย่างสมเหตุสมผล สามารถที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ และเต็มใจที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

เพื่อให้การวัดมูลค่ายุติธรรมและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินมีความสม่ำเสมอและสามารถเปรียบเทียบได้ จึงมีการกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมให้ลำดับความสำคัญสูงสุดกับราคาเสนอซื้อขายที่ไม่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (“ข้อมูลระดับ 1”) รองลงมาคือข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ (“ข้อมูลระดับ 2”) และต่ำสุดคือข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ (“ข้อมูลระดับ 3”)

ข้อมูลระดับ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขายที่ไม่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึง ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

ข้อมูลระดับ 3 ได้แก่ ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเชอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

4. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท หรือสามารถควบคุมบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ ในการตัดสินใจด้านการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัท

ลักษณะของความสัมพันธ์กับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท / บุคคล	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท วีวี-เคคคอร์ จำกัด	จำหน่ายกระดาษปิดผิวและวัสดุตกแต่งเฟอร์นิเจอร์	บริษัทย่อย
บริษัท อีชีเอฟ โฮลดิ้ง จำกัด	ร้านค้าปลีกเกี่ยวกับสินค้าเบ็ดเตล็ดที่นำเข้าจากต่างประเทศ	บริษัทย่อย
บริษัท อีชีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด	บริษัทผู้ลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน	บริษัทย่อย
บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ซึ่งได้แก่แผ่น MDF (MDF board) และแผ่นปาร์ติเกิล (particle board)	บริษัทย่อย
บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัทผู้ลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน	กิจการร่วมค้า
บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทผู้ลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน	บริษัทร่วม
บริษัท ไฟร์ช ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล	บริษัทย่อยของกิจการร่วมค้าและมีกรรมกร่วมกัน
GEP (Myanmar) Company Limited (จดทะเบียนและประกอบกิจการในประเทศเมียนมาร์)	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	บริษัทย่อยของบริษัทร่วมและมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท บิน่า พูรี พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล	บริษัทย่อยของกิจการร่วมค้า
บริษัท เซฟ ไบโอแมส จำกัด	โรงไม้สับสำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	บริษัทย่อยของกิจการร่วมค้า



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

ชื่อบริษัท / บุคคล	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อีสต์โคสต์ ดีไซน์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท อีสต์โคสต์ อุตสาหกรรม จำกัด	จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท วี-ชัท เดคคอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระดานปิดผิวไม้	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท วี-ชัท อินดัสทรี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไม้แปรรูปอบแห้ง	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท บี.วี. พาราเวด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์และไม้แปรรูปอบแห้ง	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท อินเด็กซ์ ลิฟวิ่งมอลล์ จำกัด	จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์	มีกรรมการซึ่งเป็นคู่สมรสกัน
บริษัท อินเด็กซ์ อินเตอร์เฟิร์น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์	มีกรรมการซึ่งเป็นคู่สมรสกัน
คุณวัลลภ สุขสวัสดิ์	-	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ)
คุณวรภรณ์ สุขสวัสดิ์	-	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ)
คุณชาลี สุขสวัสดิ์	-	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ)
คุณอารักษ์ สุขสวัสดิ์	-	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ)
คุณทิพวรรณ สุขสวัสดิ์	-	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ)
พลเอกเทอดศักดิ์ มารมย์	-	กรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ)
คุณมนตรี โสคติยานุรักษ์	-	กรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ)
คุณทรงกลด จารุสมบัติ	-	กรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ)
คุณเอกรินทร์ วาสนาส่ง	-	กรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ)

ผู้บริหารสำคัญ หมายถึง บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน ตั้งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)



บริษัท อีส์ทีโคสท์เฟอว์รีเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาใกล้เคียงกันกับราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ / ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราอ้างอิงกับ MOR
รายได้ค่าเช่าพื้นที่	ราคาตามที่ได้ตกลงร่วมกัน
ขายเงินลงทุน	ราคาตามบัญชี
ซื้อวัตถุดิบ / สินค้า / วัสดุสิ้นเปลือง	ราคาใกล้เคียงกันกับราคาตลาด
ซื้อ - ขายอุปกรณ์	ราคาตามที่ได้ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการ โชว์รูม	ราคาตามที่ได้ตกลงร่วมกัน
ค่าตกแต่งโชว์รูม	ราคาตามที่ได้ตกลงร่วมกัน
ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ	จำนวนเงินตามที่ได้ตกลงร่วมกัน
การค้าประกันวงเงินสินเชื่อโดยกรรมการ	ไม่คิดค่าธรรมเนียมการค้าประกัน

รายได้และค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญที่เกิดระหว่างบริษัทและบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ขายสินค้า				
บริษัทย่อย	-	-	13,392	19,294
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	16,981	25,104	16,981	25,104
รวม	16,981	25,104	30,373	44,398
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	-	-	463	50
บริษัทร่วม	58	25	-	-
การร่วมค้า	228	-	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,492	-	-	-
รวม	1,778	25	463	50



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
รายได้ค่าเช่าพื้นที่				
บริษัทย่อย	-	-	10	10
ขายอุปกรณ์				
บริษัทย่อย	-	-	60	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,375	-
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบหรือวัสดุสิ้นเปลือง				
บริษัทย่อย	-	-	4	42
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,046	-	1,046
รวม	-	1,046	4	1,088
ซื้ออุปกรณ์				
บริษัทย่อย	-	-	816	-
ค่าเช่าและค่าบริการโซว์รูม				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	18,910	19,918	18,910	19,918
ค่าตกแต่งโซว์รูม (บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	905	-	905
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	1,630	229
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	303	-	290
รวม	-	303	1,630	519
ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	23,308	23,426	23,308	23,426
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	477	476	477	476
รวม	23,785	23,902	23,785	23,902



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ถูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	7,825	8,406
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6,083	5,933	6,083	5,932
รวม	6,083	5,933	13,908	14,338
ถูกหนี้อื่น (สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)				
บริษัทย่อย	-	-	1,451	-
เงินทดรองจ่าย (สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)				
การร่วมค้า	4,674	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ				
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	275	-
บริษัทร่วม	83	25	-	-
การร่วมค้า	228	-	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	945	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.5 ต่อปี และครบกำหนดชำระในเดือนพฤศจิกายน 2562)	-	-	22,925	-
บริษัทร่วม (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี และครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม)	1,161	1,161	-	-
การร่วมค้า (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี และครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม)	12,926	-	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีและครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม)	50,000	-	-	-
รวม	65,343	1,186	23,200	-



บริษัท อีส์ทีโคสท์เฟอริเนเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินย่ำถ่วงหน้าค่าหุ้น				
บริษัทย่อย	-	-	78,375	-
การร่วมค้า	-	58,398	-	-
รวม	-	58,398	78,375	-
เงินประกันการเช่าและบริการโซว์รูม				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,603	4,879	4,603	4,879
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	53	13
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,849	1,522	1,849	1,521
รวม	1,849	1,522	1,902	1,534
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย				
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	238	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี และครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม)	-	-	40,000	-
รวม	-	-	40,238	-

เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่เกิดขึ้นกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2561
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด	1,161	-	-	1,161
บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โซลดิ้งส์ จำกัด	-	12,926	-	12,926
กรรมการของบริษัทร่วม	-	140,000	90,000	50,000



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์รนิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

	งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างงวด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2561
บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	10,000	-	10,000
บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด	-	12,925	-	12,925

	งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างงวด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2561
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด	-	80,000	40,000	40,000

5. ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	4,316	4,103	6,757	7,946
ค้างชำระ :				
ไม่เกิน 3 เดือน	1,754	1,817	5,643	6,379
ระหว่าง 3 เดือนถึง 6 เดือน	-	-	1,495	-
เกินกว่า 12 เดือน	13	13	13	13
รวม	6,083	5,933	13,908	14,338



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริไนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
บริษัทอื่น - สุทธิ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	181,953	206,206	179,283	203,831
ค้างชำระ :				
ไม่เกิน 3 เดือน	73,621	59,431	70,947	55,434
ระหว่าง 3 เดือนถึง 6 เดือน	20,398	8,667	19,091	9,530
ระหว่าง 6 เดือนถึง 12 เดือน	32,451	5,749	31,762	4,492
เกินกว่า 12 เดือน	18,407	5,868	16,031	4,297
รวม	326,830	285,921	317,114	277,584
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(5,005)	(2,410)	(3,297)	(1,307)
สุทธิ	321,825	283,511	313,817	276,277

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทได้นำลูกหนี้การค้าจำนวนเงินประมาณ 136.9 ล้านบาทและ 150.6 ล้านบาท ตามลำดับ ไปขายลดแก่สถาบันการเงินในประเทศสามแห่ง (ภายใต้วงเงินสินเชื่อรวม 275 ล้านบาท) โดยสถาบันการเงินดังกล่าวมีสิทธิไถ่เบี่ยจำนวนเงินประมาณ 113.4 ล้านบาทและ 115.7 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทได้แสดงจำนวนเงินของข้อผูกพันจากการมีสิทธิไถ่เบี่ยดังกล่าวเป็น “เจ้าหนี้จากการขายสิทธิเรียกร้องลูกหนี้การค้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน

6. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	331,522	301,141	330,049	292,343
สินค้าระหว่างผลิต	738,255	586,205	738,255	586,205
วัตถุดิบ	61,406	69,172	61,406	69,172
วัสดุโรงงาน	40,745	40,720	40,745	40,720
สินค้าระหว่างทาง	4,514	4,434	4,514	4,434
รวม	1,176,442	1,001,672	1,174,969	992,874
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสามัญและเคลื่อนไหวน้ำ	(4,235)	(3,056)	(4,235)	(3,056)
สุทธิ	1,172,207	998,616	1,170,734	989,818



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ส่วนต่างจากการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับที่บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีจำนวนเงินประมาณ 6.5 ล้านบาทและ 7.2 ล้านบาท ตามลำดับ

7. เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการอื่น

บัญชีนี้ส่วนที่แสดงเป็นรายการไม่หมุนเวียนเป็นเงินให้กู้ยืมระยะเวลาไม่เกิน 15 เดือนให้แก่ บริษัท อินเตอร์ ฟาร์อีสท์ เอ็นเนอร์ยี คอร์เปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) “IFEC” (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 ต่อปี ซึ่งจะครบกำหนดชำระในเดือนมีนาคม 2562 และมีหลักประกันเป็นหุ้นสามัญของบริษัทย่อยของผู้) ในรูปแบบเงินมัดจำเพื่อเข้าศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท ซีอาร์ โซลาร์ จำกัด “CRS” ขนาด 1 เมกะวัตต์ ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอเถิน จังหวัดลำปาง แทนการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลของบริษัท ทู เอ็นเนอร์ยีเพาเวอร์ ลพบุรี จำกัด “TRUE-P” ซึ่งบริษัทได้เข้าศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนแล้วแต่ไม่สามารถตกลงเข้าลงทุนได้ บริษัทจึงตัดสินใจเข้าศึกษาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ CRS แทน (ทั้ง CRS และ TRUE-P เป็นบริษัทย่อยของผู้) ทั้งนี้ บริษัท ผู้กู้และ CRS ได้มีการลงนามในบันทึกความเข้าใจระหว่างกันเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 เพื่อกำหนดเงื่อนไขให้เงินให้กู้ยืมดังกล่าวรวมถึงดอกเบี้ยค้างรับที่เกี่ยวข้องสามารถถูกนำมาใช้เป็นเงินมัดจำเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการชำระราคาการซื้อขายกิจการในอนาคตหากผลการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการเป็นที่พอใจและบริษัทตัดสินใจเข้าลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ยังคงอยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการและตรวจสอบมูลค่าโครงการที่เหมาะสมไปแล้วบางส่วน โดยยังคงอยู่ระหว่างการรวบรวมและให้ได้ว่าซึ่งเอกสารสำคัญที่มีผลบังคับใช้ในทางกฎหมายซึ่งเกี่ยวข้องกับโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวยังคงถูกคิดดอกเบี้ยไปจนกว่าจะครบกำหนดจ่ายชำระคืนหรือบรรลุนิติเงื่อนไขทั้งหมดตามบันทึกความเข้าใจดังกล่าวโดยบริษัทและ CRS ได้ตกลงขยายระยะเวลาการตรวจสอบสถานะของกิจการไปเป็นภายในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 และขยายระยะเวลาเข้าทำสัญญาซื้อขายกิจการไปเป็นภายในวันที่ 31 มีนาคม 2562 ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการเจรจาเกี่ยวกับความคืบหน้าของโครงการดังกล่าวกับคณะกรรมการบริษัทของ IFEC ชุดใหม่ซึ่งเพิ่งได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นที่เพิ่งมีขึ้นในช่วงต้นเดือนธันวาคม 2561 ที่ผ่านมา

บัญชีนี้ส่วนที่แสดงเป็นรายการหมุนเวียนเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่งจำนวน 20 ล้านบาท (ดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี) และบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 45 ล้านบาท (ดอกเบี้ยร้อยละ 9 ต่อปี) ในลักษณะของตัวสัญญาใช้เงินที่มีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ออกตราสาร

8. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทได้นำเงินฝากประจำกับธนาคารในประเทศสองแห่งจำนวนเงินประมาณ 73 ล้านบาทและ 72 ล้านบาท ตามลำดับ ไปวางเป็นหลักประกันสำหรับวงเงินกู้ยืมระยะสั้นกับธนาคารดังกล่าว



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริไนเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	ทุนจดทะเบียน (พันบาท)		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		ราคาทุนของเงินลงทุน (พันบาท)	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท วีวี-เคคคอร์ จำกัด	1,000	1,000	99.95	99.95	1,000	1,000
บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด	10,000	10,000	75.00	75.00	7,500	7,500
บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด	547,652	522,653	99.99	99.99	547,652	516,952
บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด	50,000	50,000	57.00	99.99	7,125	12,500
รวม					563,277	537,952

ในระหว่างปี 2561 และ 2560 บริษัทย่อยไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการปรับเปลี่ยนโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด (“PNB”) ด้วยการจำหน่ายหุ้นสามัญเดิมที่บริษัทถืออยู่ใน PNB จำนวน 4,300,000 หุ้นหรือคิดเป็นร้อยละ 43 ของจำนวนหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมดให้แก่ญาติของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคารวมประมาณ 5.4 ล้านบาทโดยพิจารณาจากมูลค่าหุ้นที่ชำระแล้ว ซึ่งต่อมาในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติงบจ่ายลงทุนจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ PNB จำนวน 400 ล้านบาท (จากเดิม 50 ล้านบาทเป็น 450 ล้านบาท) เพื่อเตรียมความพร้อมในโครงการผลิตแผ่นไม้ MDF (MDF board) และแผ่นปาร์ติเกิ้ล (particle board) โดยเป็นการเพิ่มทุนตามสัดส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมซึ่งเป็นส่วนของบริษัทร้อยละ 57 เป็นจำนวนเงิน 228 ล้านบาท ทั้งนี้ ในช่วงต้นปี 2561 บริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวล่วงหน้าให้แก่ PNB เป็นจำนวนเงินประมาณ 78.4 ล้านบาท

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด (“ECF-P”) เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ ECF-P จำนวน 25 ล้านบาท (จากเดิมประมาณ 522.7 ล้านบาทเป็น 547.7 ล้านบาท) โดย ECF-P ได้ดำเนินการเพิ่มทุนและจดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 โดยในระหว่างปี 2561 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวพร้อมกับค่าหุ้นส่วนแรกที่ยังคงค้างให้แก่ ECF-P เป็นจำนวนเงินรวม 30.7 ล้านบาท



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเนเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญในงบการเงินสำหรับปี 2561 และ 2560 ของ ECF-H ซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 25 มีดังนี้

	ล้านบาท	
	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	4.3	13.9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6.6	13.7
หนี้สินหมุนเวียน	42.8	38.3
หนี้สินไม่หมุนเวียน	2.5	5.0
ส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุนสะสมเกินทุน)	(34.4)	(15.7)
รายได้จากการขายสินค้า	10.6	16.1
รายได้อื่น	0.1	0.3
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(18.8)	(25.7)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(18.8)	(25.7)

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญในงบการเงินสำหรับปี 2561 และ 2560 ของ PNB ซึ่งปัจจุบันมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 43 มีดังนี้

	ล้านบาท	
	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	98.2	12.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	19.1	-
หนี้สินหมุนเวียน	2.0	-
ส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุนสะสมเกินทุน)	115.3	12.2
รายได้อื่น	0.4	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	(0.3)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	(0.3)



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเนเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

10. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมกำกับที่ด้วยวิธีส่วนได้เสีย

	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทย่อย (ECF-P) (ร้อยละ)		งบการเงินรวม (พันบาท)		
	2561	2560	ทุนจดทะเบียน	มูลค่าของเงินลงทุน	เงินปันผล
บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด ("GEP")	20.00	20.00	155,756	125,756	-
บริษัท เซฟ เอนเนอจี โซลลิ่ง จำกัด ("SAFE")	33.37	33.37	581,000	426,000	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมกำกับ				561,692	472,218



ส่วนแบ่งกำไรจาก SAFE และส่วนแบ่งขาดทุนจาก GEP สำหรับปี 2561 มีจำนวนเงินประมาณ 8.0 ล้านบาท และ 8.9 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก GEP สำหรับปี 2561 มีจำนวนเงินประมาณ 0.4 ล้านบาท นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2561 ECF-P ได้ลงทุนเพิ่มเติมใน GEP เป็นจำนวนเงินประมาณ 39.1 ล้านบาท ส่วนการลงทุนที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี 2561 ใน SAFE ประมาณ 51.7 ล้านบาท เป็นรายการที่โอนยอดมาจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นเมื่อสิ้นปี 2560 และส่วนแบ่งกำไรจาก SAFE และส่วนแบ่งกำไรจาก GEP สำหรับปี 2560 มีจำนวนเงินประมาณ 13.1 ล้านบาท และ 3.9 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเนเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

กิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัท (SAFE) ได้จัดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อกิจการ (เดือนมิถุนายน 2560) ของบริษัทย่อยสามแห่งของ SAFE ซึ่งได้แก่ (1) บริษัท ไพร์ช ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี้ จำกัด (“PWGE”) (2) บริษัท เซฟ ไบโอแมส จำกัด (“SAFE-B”) และ (3) บริษัท บิน่า พูรี เพาเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (“BINA”) การวัดมูลค่านี้ได้ถูกดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระและเสร็จสิ้นลงในช่วงปี 2561 ซึ่งไม่เกินระยะเวลาในการวัดมูลค่าที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง (TFRS 3) ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ของบริษัทย่อยแตกต่างจากต้นทุนของเงินลงทุนและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่กิจการร่วมค้าและกลุ่มบริษัทได้เคยบันทึกไว้ผ่านบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงินสุทธิประมาณ 2.5 ล้านบาท ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมของปี 2560 ด้วยผลของการวัดมูลค่าดังกล่าวเสมือนว่าการบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจระหว่างกิจการร่วมค้าและบริษัทย่อยทั้งสามแห่งได้เสร็จสมบูรณ์ตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการในปี 2560 ซึ่งทำให้ (1) เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียและกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มียอดลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 2.5 ล้านบาทจากยอดเดิมที่เคยรายงานไว้ (ส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรมสุทธิของบริษัทย่อยของกิจการร่วมค้า) และ (2) ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและกำไรสำหรับปี/กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ลดลงประมาณ 2.5 ล้านบาท (กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลดในงบการเงินรวมสำหรับปี 2560 ลดลงประมาณ 0.003 บาท) จากจำนวนเงินเดิมที่เคยรายงานไว้

ทั้งนี้ ข้อมูลสรุปจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อกิจการของบริษัทย่อยทั้งสามแห่งของ SAFE มีดังนี้

	ล้านบาท
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้	833.8
หัก มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่ระบุได้	306.7
มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้	527.1
หัก ต้นทุนของเงินลงทุน	529.9
มูลค่ายุติธรรมสุทธิสูง (ต่ำ) กว่าต้นทุนของเงินลงทุนส่วนที่เป็นของ SAFE	(2.8)
มูลค่ายุติธรรมสุทธิสูง (ต่ำ) กว่าต้นทุนของเงินลงทุนส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ 33.37)	(0.9)



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเนเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 ECF-P ได้ลงทุนในการร่วมค้าซึ่งได้แก่บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้ง จำกัด (“SAFE”) ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560 ด้วยทุนเริ่มแรก 1 ล้านบาทเพื่อประกอบธุรกิจเป็นบริษัทผู้ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลและเพื่อเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างกลุ่มบริษัทและกลุ่มบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดย ECF-P ได้เข้าถือหุ้นใน SAFE ร้อยละ 33.37 โดยส่วนที่เหลือถูกถือโดยกลุ่มบริษัทอื่นร้อยละ 33.37 และผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ไพร์ช ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“PWGE”) ร้อยละ 33.26

เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ SAFE เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลของ PWGE ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอเวียง จังหวัดนครราชสีมา โดย SAFE ได้เข้าลงทุนใน PWGE ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนไม่เกิน 425 ล้านบาท ซึ่งทำให้ PWGE เป็นบริษัทย่อยของ SAFE

ต่อมาในเดือนมิถุนายน 2560 SAFE ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจำนวน 425 ล้านบาท (จาก 1 ล้านบาทเป็น 426 ล้านบาท) เพื่อโครงการลงทุนใน PWGE

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ SAFE ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 115 ล้านบาท (จากเดิมประมาณ 426 ล้านบาทเป็น 541 ล้านบาท) และจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนนี้ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการลงทุน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ECF-P ได้จ่ายเงินล่วงหน้าค่าหุ้นให้กับ SAFE แล้วจำนวน 58.4 ล้านบาท โดย SAFE ยังไม่ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าว และ SAFE ได้นำเงินดังกล่าวเข้าลงทุนในบริษัท บิโน่า พรี เพาเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด และบริษัท เซฟ ไบโอบีโอส จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49 และร้อยละ 99.99 ตามลำดับ

นอกจากนี้ ในเดือนเมษายน 2560 ECF-P ได้เข้าลงทุนในบริษัทร่วมโดยการถือหุ้นสามัญของบริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด (“GEP”) จากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ GEP ในสัดส่วนร้อยละ 20 ของหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกโดยบริษัทดังกล่าว ซึ่งมีมูลค่าเงินลงทุนเบื้องต้นประมาณ 310.05 ล้านบาท (9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) โดยในอนาคต GEP จะต้องมีการเพิ่มทุนเพื่อรองรับการลงทุนก่อสร้างและผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายของบริษัทย่อย (GEP ถือหุ้นร้อยละ 100) ซึ่งได้แก่ GEP (Myanmar) Company Limited (“GEPM”) โดยโครงการจะแบ่งออกเป็น 4 เฟสจนครบ 220 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ การเพิ่มทุนดังกล่าวจะเป็นส่วนที่ ECF-P ต้องทยอยลงทุนเพิ่มเติมในอนาคตอีกประมาณ 696.58 ล้านบาท (20.22 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ในระหว่างปี 2561 - 2564 ทั้งนี้ GEP ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนและบริหารโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 220 เมกะวัตต์ของ GEPM ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองมินบู ประเทศเมียนมาร์



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

ECF-P ได้นำใบหุ้นที่ลงทุนในบริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 30,907 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ลงทุน) ไปวางเป็นหลักประกันการจ่ายชำระเงินค่าก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศพม่าของ GEP (Myanmar) Company Limited ให้แก่บริษัทย่อยสองแห่งของบริษัท วินเทจ วิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ การวางหลักประกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการจ่ายชำระเงินของโครงการดังกล่าวเนื่องจากการจ่ายชำระเงินจะเกิดขึ้นหลังจากการก่อสร้างโครงการได้เสร็จ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญในงบการเงินรวมสำหรับปี 2561 และ 2560 ของ GEP และ SAFE ซึ่งมีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทมีดังนี้

	2561 - ล้านบาท	
	GEP	SAFE
สินทรัพย์หมุนเวียน	212.5	203.4
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,661.8	832.0
หนี้สินหมุนเวียน	1,577.2	183.1
หนี้สินไม่หมุนเวียน	0.5	182.6
รายได้	1,312.8	233.1
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(44.4)	24.5
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(42.8)	24.5
ส่วนของผู้ถือหุ้น (ไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	296.6	642.5
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทตามสัดส่วนการลงทุน	59.3	214.1
ราคาขายซื้อเงินลงทุนที่สูงกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	287.4	0.9
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม	346.7	215.0



บริษัท อีสต์โคสท์เฟอ์นิกเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

	2560 - ล้านบาท	
	GEP	SAFE
สินทรัพย์หมุนเวียน	175.0	163.7
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	342.8	851.8
หนี้สินหมุนเวียน	258.9	335.8
หนี้สินไม่หมุนเวียน	0.3	185.4
รายได้	100.4	118.7
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(4.2)	36.3
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(8.5)	36.3
ส่วนของผู้ถือหุ้น (ไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	258.6	463.0
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทตามสัดส่วนการลงทุน	51.7	154.3
ราคาขายซื้อเงินลงทุนที่สูงกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	265.3	0.9
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม	317.0	155.2



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริไนเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือต้นปี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือสิ้นปี
	ณ วันที่				ณ วันที่
	1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2561
ราคาทุน					
ที่ดิน	96,636	44,128	-	-	140,764
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	9,026	683	-	-	9,709
อาคาร	135,849	-	-	-	135,849
ส่วนปรับปรุงอาคาร	44,152	2,562	-	-	46,714
เครื่องจักรและอุปกรณ์	345,238	12,074	-	5,543	362,855
ระบบไฟฟ้า	2,196	1,182	-	-	3,378
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ					
เครื่องใช้สำนักงาน	15,333	2,169	394	-	17,108
อุปกรณ์โซลาร์รูม	3,416	-	854	-	2,562
ยานพาหนะ	74,729	1,824	11,446	-	65,107
ระบบสาธารณูปโภค	3,897	-	-	-	3,897
งานระหว่างก่อสร้างและ					
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	26,550	84,311	-	(5,543)	105,318
รวมราคาทุน	757,022	148,933	12,694	-	893,261
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,448	242	-	-	8,690
อาคาร	46,323	6,792	-	-	53,115
ส่วนปรับปรุงอาคาร	13,734	2,905	-	-	16,639
เครื่องจักรและอุปกรณ์	261,564	19,326	-	-	280,890
ระบบไฟฟ้า	2,095	254	-	-	2,349
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ					
เครื่องใช้สำนักงาน	9,727	2,342	183	-	11,886
อุปกรณ์โซลาร์รูม	1,005	534	264	-	1,275
ยานพาหนะ	53,682	6,199	10,215	-	49,666
ระบบสาธารณูปโภค	3,893	3	-	-	3,896
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	400,471	38,597	10,662	-	428,406



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริไนเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือต้นปี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ยอดคงเหลือสิ้นปี
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2561
ค่าเผื่อการด้อยค่า				
อาคารและส่วนปรับปรุง				
อาคาร	2,527	-	-	2,527
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,932	-	-	2,932
รวมค่าเผื่อการด้อยค่า	5,459	-	-	5,459
สุทธิ	351,092			459,396

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือต้นปี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ยอดคงเหลือสิ้นปี
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2561
ราคาทุน				
ที่ดิน	96,636	44,128	-	140,764
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	9,026	683	-	9,709
อาคาร	135,849	-	-	135,849
ส่วนปรับปรุงอาคาร	44,152	2,562	-	46,714
เครื่องจักรและอุปกรณ์	344,586	12,074	-	362,203
ระบบไฟฟ้า	2,196	1,182	-	3,378
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ				
เครื่องใช้สำนักงาน	14,515	1,908	161	16,262
ยานพาหนะ	74,729	1,824	11,446	65,107
ระบบสาธารณูปโภค	3,897	-	-	3,897
งานระหว่างก่อสร้างและ				
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	26,550	65,559	-	86,566
รวมราคาทุน	752,136	129,920	11,607	870,449



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)					
	ยอดคงเหลือต้นปี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือสิ้นปี
	ณ วันที่				ณ วันที่
	1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2561
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,448	242	-	-	8,690
อาคาร	46,323	6,792	-	-	53,115
ส่วนปรับปรุงอาคาร	13,734	2,905	-	-	16,639
เครื่องจักรและอุปกรณ์	261,303	19,196	-	-	280,499
ระบบไฟฟ้า	2,095	254	-	-	2,349
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ					
เครื่องใช้สำนักงาน	9,417	2,169	101	-	11,485
ยานพาหนะ	53,682	6,199	10,215	-	49,666
ระบบสาธารณูปโภค	3,893	3	-	-	3,896
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	398,895	37,760	10,316	-	426,339
ค่าเผื่อการด้อยค่า					
อาคารและส่วนปรับปรุง					
อาคาร	2,527	-	-	-	2,527
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,932	-	-	-	2,932
รวมค่าเผื่อการด้อยค่า	5,459	-	-	-	5,459
สุทธิ	347,782				438,651



บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเนเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือต้นปี				ยอดคงเหลือสิ้นปี
	ณ วันที่	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ณ วันที่
	1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2560
ราคาทุน					
ที่ดิน	96,636	-	-	-	96,636
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,883	143	-	-	9,026
อาคาร	135,849	-	-	-	135,849
ส่วนปรับปรุงอาคาร	43,134	297	-	721	44,152
เครื่องจักรและอุปกรณ์	338,796	3,428	-	3,014	345,238
ระบบไฟฟ้า	2,196	-	-	-	2,196
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ					
เครื่องใช้สำนักงาน	14,028	1,311	6	-	15,333
อุปกรณ์โซลาร์รูม	2,907	848	339	-	3,416
ยานพาหนะ	65,574	9,903	748	-	74,729
ระบบสาธารณูปโภค	3,897	-	-	-	3,897
งานระหว่างก่อสร้างและ					
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	3,299	27,321	-	(4,070)	26,550
รวมราคาทุน	715,199	43,251	1,093	(335)	757,022
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	7,896	552	-	-	8,448
อาคาร	39,530	6,793	-	-	46,323
ส่วนปรับปรุงอาคาร	11,189	2,545	-	-	13,734
เครื่องจักรและอุปกรณ์	240,472	21,092	-	-	261,564
ระบบไฟฟ้า	1,971	124	-	-	2,095
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ					
เครื่องใช้สำนักงาน	7,363	2,365	1	-	9,727
อุปกรณ์โซลาร์รูม	416	686	97	-	1,005
ยานพาหนะ	45,368	9,061	747	-	53,682
ระบบสาธารณูปโภค	3,765	128	-	-	3,893
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	357,970	43,346	845	-	400,471



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเชอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือต้นปี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือสิ้นปี
	ณ วันที่				ณ วันที่
	1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2560
ค่าเผื่อการด้อยค่า					
อาคารและส่วนปรับปรุง					
อาคาร	2,527	-	-	-	2,527
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,932	-	-	-	2,932
รวมค่าเผื่อการด้อยค่า	5,459	-	-	-	5,459
สุทธิ	351,770				351,092

งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)					
ยอดคงเหลือต้นปี		รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือสิ้นปี
	ณ วันที่				ณ วันที่
	1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2560
ราคาทุน					
ที่ดิน	96,636	-	-	-	96,636
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,883	143	-	-	9,026
อาคาร	135,849	-	-	-	135,849
ส่วนปรับปรุงอาคาร	43,134	297	-	721	44,152
เครื่องจักรและอุปกรณ์	338,144	3,428	-	3,014	344,586
ระบบไฟฟ้า	2,196	-	-	-	2,196
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ					
เครื่องใช้สำนักงาน	13,278	1,237	-	-	14,515
ยานพาหนะ	65,574	9,903	748	-	74,729
ระบบสาธารณูปโภค	3,897	-	-	-	3,897
งานระหว่างก่อสร้างและ					
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	2,964	27,321	-	(3,735)	26,550
รวมราคาทุน	710,555	42,329	748	-	752,136



บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเนท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)					
	ยอดคงเหลือต้นปี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือต้นปี
	ณ วันที่				ณ วันที่
	1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2560
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	7,896	552	-	-	8,448
อาคาร	39,530	6,793	-	-	46,323
ส่วนปรับปรุงอาคาร	11,189	2,545	-	-	13,734
เครื่องจักรและอุปกรณ์	240,341	20,962	-	-	261,303
ระบบไฟฟ้า	1,971	124	-	-	2,095
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ					
เครื่องใช้สำนักงาน	7,215	2,202	-	-	9,417
ยานพาหนะ	45,368	9,061	747	-	53,682
ระบบสาธารณูปโภค	3,765	128	-	-	3,893
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	357,275	42,367	747	-	398,895
ค่าเผื่อการด้อยค่า					
อาคารและส่วนปรับปรุง					
อาคาร	2,527	-	-	-	2,527
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,932	-	-	-	2,932
รวมค่าเผื่อการด้อยค่า	5,459	-	-	-	5,459
สุทธิ	347,821				347,782

เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2554 บริษัทใช้ราคาประเมินซึ่งเป็นวิธีตีราคาใหม่ในการวัดมูลค่าที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร และเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อรับรู้มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ซึ่งเปลี่ยนแปลงไปจากมูลค่าตามบัญชีอย่างมีนัยสำคัญโดยใช้วิธี Cost Approach ในการประเมินราคา

ต่อมาในเดือนตุลาคมถึงเดือนพฤศจิกายน 2559 บริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาใหม่ของที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรและอุปกรณ์ ผู้ประเมินราคาอิสระที่บริษัทเลือกสำหรับการประเมินราคาใหม่นี้ได้แก่ บริษัท พรสยามคอนซัลแทนท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งใช้วิธี Cost Approach ในการประเมินราคาใหม่



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร และเครื่องจักรและอุปกรณ์ไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 (ก่อนหักผลกระทบจากหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี) มีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)					
ยอดคงเหลือต้นปี					ยอดคงเหลือสิ้นปี
	ณ วันที่	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ณ วันที่
	1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ค่าเสื่อมราคา	31 ธันวาคม 2561
ที่ดิน	38,451	-	-	-	38,451
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	172,127	-	-	(17,255)	154,872
เครื่องจักรและอุปกรณ์	101,340	-	-	(17,254)	84,086
รวม	311,918	-	-	(34,509)	277,409

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)					
ยอดคงเหลือต้นปี					ยอดคงเหลือสิ้นปี
	ณ วันที่	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ณ วันที่
	1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ค่าเสื่อมราคา	31 ธันวาคม 2560
ที่ดิน	38,451	-	-	-	38,451
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	189,382	-	-	(17,255)	172,127
เครื่องจักรและอุปกรณ์	119,764	-	-	(18,424)	101,340
รวม	347,597	-	-	(35,679)	311,918

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีรวมประมาณ 241.7 ล้านบาทและ 251.1 ล้านบาท ตามลำดับ ได้ถูกใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อต่างๆ กับสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 13 และ 18



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีเครื่องจักรและอุปกรณ์และยานพาหนะซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีรวมประมาณ 9.5 ล้านบาทและ 19.0 ล้านบาท ตามลำดับ มีภาระผูกพันอยู่ระหว่างการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 19

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ราคาคงเหลือของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวนเงินรวมประมาณ 249.0 ล้านบาทและ 221.0 ล้านบาท ตามลำดับ

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์สำหรับปี 2561 มีจำนวนเงินประมาณ 73.1 ล้านบาทในงบการเงินรวมและ 72.3 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการและสำหรับปี 2560 มีจำนวนเงินประมาณ 79.0 ล้านบาทในงบการเงินรวมและ 78.0 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ ค่าเสื่อมราคาดังกล่าวของแต่ละปีได้รวมค่าเสื่อมราคาของส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคารและเครื่องจักรจำนวนเงินรวมประมาณ 34.5 ล้านบาท และ 35.7 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

งบการเงินรวม (พันบาท)					
	ยอดคงเหลือต้นปี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือสิ้นปี
	ณ วันที่				ณ วันที่
	1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2561
ราคาทุน	11,057	531	(589)	-	10,999
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสม	(7,941)	(864)	-	-	(8,805)
สุทธิ	3,116	(333)	(589)	-	2,194

งบการเงินรวม (พันบาท)					
	ยอดคงเหลือต้นปี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือสิ้นปี
	ณ วันที่				ณ วันที่
	1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2560
ราคาทุน	10,194	863	-	-	11,057
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสม	(6,861)	(1,080)	-	-	(7,941)
สุทธิ	3,333	(217)	-	-	3,116



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเนท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)

	ยอดคงเหลือต้นปี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือสิ้นปี
	ณ วันที่				ณ วันที่
	1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2561
ราคาทุน	9,259	-	-	-	9,259
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสม	(7,879)	(768)	-	-	(8,647)
สุทธิ	1,380	(768)	-	-	612

งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)

	ยอดคงเหลือต้นปี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือสิ้นปี
	ณ วันที่				ณ วันที่
	1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2560
ราคาทุน	9,230	29	-	-	9,259
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสม	(6,856)	(1,023)	-	-	(7,879)
สุทธิ	2,374	(994)	-	-	1,380

ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีจำนวนเงินประมาณ 0.8 ล้านบาทและ 1.1 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของ “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	42,155	18,246	38,186	14,288
เงินกู้ยืมประเภทแพคเกจเครดิต	198,687	198,507	198,687	198,507
เงินกู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน	250,000	210,000	250,000	210,000
เงินกู้ยืมประเภทสัญญาทราสต์รีซีท	-	5,018	-	5,018
รวม	490,842	431,771	486,873	427,813



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารในประเทศสามแห่งจำนวนเงินรวม 55 ล้านบาท (ส่วนของเฉพาะบริษัทมีจำนวนเงินรวม 50 ล้านบาท) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีสำหรับลูกค้าชั้นดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมประเภทแพคเกจเครดิตกับธนาคารในประเทศสองแห่งจำนวนเงินรวม 200 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 1.5 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีวงเงินกู้ยืมประเภทตัวสัญญาใช้เงินกับธนาคารในประเทศสามแห่งจำนวนเงินรวม 250 ล้านบาทในปี 2561 และ 210 ล้านบาทในปี 2560 ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 4.25 ถึงร้อยละ 5.25 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมประเภทสัญญาอัตราดอกเบี้ยที่ติดกับธนาคารในประเทศสามแห่งจำนวนเงินรวม 58 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 1.5 ต่อปี

วงเงินสินเชื่อคงกล่าวข้างต้นค้ำประกันโดยกรรมการบางท่านของบริษัทพร้อมทั้งที่ดินและบัญชีเงินฝากประจำของกรรมการบางท่านของบริษัท เงินฝากประจำของบริษัทตามที่กล่าวในหมายเหตุ 8 และที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทตามที่กล่าวในหมายเหตุ 11

14. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น

บัญชีในปี 2561 เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทตัวแลกเงินซึ่งไม่มีหลักประกันและบางส่วนมีหลักประกันเป็นหุ้นสามัญของบริษัทซึ่งถือโดยกรรมการบางท่านเป็นจำนวนรวม 26.8 ล้านบาท โดยตัวแลกเงินดังกล่าวบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งออกให้แก่บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันหลายรายในระหว่างเดือนกันยายนถึงเดือนพฤศจิกายน 2561 ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 5.5 ถึงร้อยละ 7.5 ต่อปีโดยมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินหกเดือนนับจากวันที่ออกตราสาร ส่วนบัญชีในปี 2560 เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทตัวแลกเงินซึ่งไม่มีหลักประกันที่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งออกให้แก่บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันหลายรายในระหว่างเดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคม 2560 ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 4.5 ถึงร้อยละ 6.0 ต่อปีโดยมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสี่เดือนนับจากวันที่ออกตราสาร



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

15. ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้อื่น	30,391	22,070	29,359	21,262
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	10,334	4,229	10,217	4,229
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขายค้างจ่าย	10,033	18,908	10,033	18,908
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	6,101	4,626	6,078	4,623
เงินเดือน ค่าแรงและสวัสดิการค้างจ่าย	3,849	4,330	3,822	4,314
ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย	3,544	3,332	3,512	3,266
อื่นๆ	4,415	4,476	3,429	4,074
รวม	68,667	61,971	66,450	60,676

16. หุ้นกู้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2561	2560
หุ้นกู้	699,900	500,000
หัก ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นกู้ลดต้นทุน	(11,262)	(116)
สุทธิ	688,638	499,884

เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกันให้แก่ผู้ลงทุน สถาบันจำนวน 699,900 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท หุ้นกู้นี้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ต่อปี ดอกเบี้ยครบกำหนดชำระทุก 3 เดือน และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 9 สิงหาคม 2563 หุ้นกู้นี้มีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทต้องปฏิบัติตามได้แก่ การรักษาสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนทุนในอัตราไม่เกินกว่า 4:1



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเนเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2559 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกันให้แก่ผู้ลงทุน สถาบันจำนวน 500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท หุ้นกู้นี้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.4 ต่อปี ดอกเบี้ยครบกำหนดชำระทุก 3 เดือน และครบกำหนดไถ่ถอนแล้วเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 หุ้นกู้นี้มีอัตราดอกเบี้ยข้างต้นมีเงื่อนไขที่สำคัญซึ่งบริษัทต้องปฏิบัติตามได้แก่ การรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุนในอัตราไม่เกินกว่า 4:1

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นกู้ได้แก่ ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายซึ่งบริษัทบันทึกเป็นรายการรอตัดบัญชี และทยอยรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของหุ้นกู้ที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 หุ้นกู้นี้มีมูลค่ายุติธรรมประมาณ 699.7 ล้านบาทและ 500.6 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งถือเป็นข้อมูลระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

17. หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากการ

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2561	2560
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากการ ณ วันที่ 1 มกราคม	6,346	5,920
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	340	331
ต้นทุนดอกเบี้ย	107	95
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	447	426
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,793	6,346

สมมติฐานที่สำคัญซึ่งใช้ในการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากการ มีดังนี้

อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.87 ต่อปี
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 6.43 ต่อปี
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 11 ถึงร้อยละ 48



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิทเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่สำคัญข้างต้นอาจมีผลต่อความอ่อนไหวของยอดคงเหลือของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานซึ่งอาศัยข้อมูลตามรายงานการคำนวณของนักคณิตศาสตร์ประกันภัยดังนี้

สมมติฐานที่สำคัญ	หนี้สินอาจเพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐาน (พันบาท)	
	หากสมมติฐานเพิ่มขึ้น	หากสมมติฐานลดลง
อัตราคิดลด (เพิ่มขึ้น/ลดลงร้อยละ 0.5)	(187)	200
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เพิ่มขึ้น/ลดลงร้อยละ 0.5)	249	(233)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เพิ่มขึ้น/ลดลงร้อยละ 1)	(542)	638

ในระหว่างปี 2561 สถานิติบัญญัติแห่งชาติได้อนุมัติและเห็นชอบให้มีการแก้ไขพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในบางเรื่องซึ่งรวมถึงการเพิ่มค่าชดเชยให้แก่ลูกจ้างที่ทำงานมาเป็นระยะเวลาตั้งแต่ 20 ปีขึ้นไปจากเดิมเท่ากับอัตราค่าจ้างจำนวน 300 วันเป็นอัตราใหม่ซึ่งเท่ากับ 400 วัน ทั้งนี้ เหตุการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลให้ยอดคงเหลือของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงาน ณ สิ้นปี 2561 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.4 ล้านบาท

18. เงินกู้ยืมระยะยาว

บัญชีนี้เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารในประเทศสามแห่งในปี 2561 และ 2560 ซึ่งประกอบด้วย

	งบการเงินรวม (พันบาท)	
	2561	2560
1) เงินกู้ยืมในวงเงิน 108 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนธันวาคม 2561 มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 1.25 ต่อปี	-	18,336
2) เงินกู้ยืมในวงเงิน 80 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนธันวาคม 2561 มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 1.25 ต่อปี	-	13,329
3) เงินกู้ยืมในวงเงิน 42 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนธันวาคม 2562 มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 0.25 ต่อปี	-	11,110
4) เงินกู้ยืมในวงเงิน 19 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนกันยายน 2563 มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดี	1,634	5,236
5) เงินกู้ยืมในวงเงิน 40 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนกันยายน 2565 มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดี	25,366	32,999



บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเนเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

	งบการเงินรวม (พันบาท)	
	2561	2560
6) เงินกู้ยืมในวงเงิน 25 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนมีนาคม 2567 มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 1.25 ต่อปี	17,963	-
7) เงินกู้ยืมในวงเงิน 40 ล้านบาท (ของบริษัทย่อย) ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนมีนาคม 2564 มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดี	-	5,573
8) เงินกู้ยืมในวงเงิน 10 ล้านบาท (ของบริษัทย่อย) ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนมีนาคม 2564 มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดี	5,135	7,263
รวม	50,098	93,846
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(18,340)	(87,253)
สุทธิ	31,758	6,593

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2561	2560
1) เงินกู้ยืมในวงเงิน 108 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนธันวาคม 2561 มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 1.25 ต่อปี	-	18,336
2) เงินกู้ยืมในวงเงิน 80 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนธันวาคม 2561 มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 1.25 ต่อปี	-	13,329
3) เงินกู้ยืมในวงเงิน 42 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนธันวาคม 2562 มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 0.25 ต่อปี	-	11,110
4) เงินกู้ยืมในวงเงิน 19 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนกันยายน 2563 มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดี	1,634	5,236
5) เงินกู้ยืมในวงเงิน 40 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนกันยายน 2565 มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดี	25,366	32,999
6) เงินกู้ยืมในวงเงิน 25 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนมีนาคม 2567 มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 1.25 ต่อปี	17,963	-
รวม	44,963	81,010
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(13,205)	(79,352)
สุทธิ	31,758	1,658



บริษัท อีस्टโคสต์เฟอร์นิเทจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวข้างต้นมีหลักประกันตามที่กล่าวในหมายเหตุ 11 นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของเงินกู้ยืมเหล่านี้ เช่น การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และอัตราส่วนสภาพคล่อง เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการของเงินกู้ยืมในวงเงิน 10 ล้านบาทได้ โดยบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการเจรจากับธนาคารผู้ให้กู้เพื่อขอรับหนังสือผ่อนผันเงื่อนไขดังกล่าว กลุ่มบริษัทจึงแสดงรายการเงินกู้ยืมดังกล่าวทั้งจำนวนเป็นส่วนหนึ่งของเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

19. หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2561	2560
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน		
- ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	3,149	5,704
- ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 2 - 5 ปี	2,528	5,764
รวม	5,677	11,468
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(268)	(617)
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	5,409	10,851
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,973)	(5,337)
สุทธิ	2,436	5,514

ดอกเบี้ยจ่ายตัดบัญชีซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของ “ต้นทุนทางการเงิน” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2561 และ 2560 มีจำนวนเงินประมาณ 0.3 ล้านบาท และ 0.5 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2555 และ 2561 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อยานพาหนะกับธนาคารในประเทศสามแห่งและบริษัทเอกชนเจ็ดแห่งเป็นระยะเวลา 24 ถึง 60 เดือน โดยสัญญาเช่าซื้อดังกล่าวจะสิ้นสุดลงในระหว่างปี 2561 ถึงปี 2564



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเนท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

ในระหว่างปี 2557 บริษัทได้ทำสัญญาขายเครื่องจักรและอุปกรณ์และเช่ากลับคืนที่เป็นสัญญาเช่าการเงินกับบริษัท
ลิสซิ่งในประเทศแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 48 เดือน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2561	2560
กำไรจากการขายและเช่ากลับคืนรอการตัดบัญชี	12	271
หัก จำนวนที่รับรู้สะสม	(12)	(259)
สุทธิ	-	12

กำไรจากการขายและเช่ากลับคืนที่เป็นสัญญาเช่าการเงินซึ่งทยอยรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของ “รายได้อื่น” สำหรับปี
2561 และ 2560 มีจำนวนเงินประมาณ 12 พันบาทและ 68 พันบาท ตามลำดับ

20. พุนเรือหุ้น ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ

	มูลค่าหุ้น (บาท)	พินหุ้น / พันบาท			
		2561		2560	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน ตามมูลค่าหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน ตามมูลค่าหุ้น
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.25	1,416,549	354,137	1,416,549	354,137
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	0.25	830,008	207,502	568,826	142,207
การเสนอขายหุ้นสามัญให้แก					
บุคคลในวงจำกัด	0.25	8,200	2,050	30,000	7,500
การใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ					
ซื้อหุ้นสามัญ	0.25	121,197	30,299	231,182	57,795
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.25	959,405	239,851	830,008	207,502



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริมิต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2561 บริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นจากการใช้สิทธิจำนวน 300,000 หุ้นภายใต้การเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวนไม่เกิน 40,000,000 หุ้นให้แก่ Macquarie Bank Limited (“Macquarie”) เป็นจำนวนเงินประมาณ 1.7 ล้านบาท (หุ้นละ 5.70 บาทซึ่งประกอบด้วยหุ้นที่ชำระแล้วจำนวน 0.075 ล้านบาทและส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวนประมาณ 1.6 ล้านบาท) บริษัทได้จดทะเบียนหุ้นที่ออกและชำระแล้วในส่วนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2561

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 บริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นจากการใช้สิทธิจำนวน 7,900,000 หุ้นภายใต้การเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวนไม่เกิน 47,675,178 หุ้นให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 3 รายเป็นจำนวนเงินประมาณ 49.1 ล้านบาท (หุ้นละ 6.22 บาทซึ่งประกอบด้วยหุ้นที่ชำระแล้วจำนวนประมาณ 2.0 ล้านบาทและส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวนประมาณ 47.1 ล้านบาท) บริษัทได้จดทะเบียนหุ้นที่ออกและชำระแล้วในส่วนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิมจำนวน 195,000,000 บาทเป็น 194,967,110.50 บาทโดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทออกจำนวน 131,554 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาทคิดเป็นจำนวนเงิน 32,889.50 บาทและเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิมจำนวน 194,967,110.50 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 779,868,446 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท) เป็น 259,349,716.50 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,037,398,866 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 257,530,420 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาทเพื่อรองรับการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยมีการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 170,647,815 หุ้นเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 56,882,605 หุ้นเพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจำนวน 30,000,000 หุ้นเพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ECF-W1 ที่อาจเกิดขึ้นจากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวข้างต้น

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2560 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนเรือนหุ้นของบริษัทดังนี้

- ก) การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 64,411,770.00 บาทจากเดิม 259,349,716.50 บาทเป็น 194,937,946.50 บาทโดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 257,647,080 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท ซึ่งต่อมาบริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560
- ข) การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 159,199,322.50 บาทจากเดิม 194,937,946.50 บาทเป็น 354,137,269.00 บาทโดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 636,797,290 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาททั้งนี้ เพื่อรองรับ



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเนท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

- (1) การเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) จำนวน 233,925,535 หุ้น
- (2) การเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 77,975,178 หุ้น ซึ่งต่อมาคณะกรรมการบริษัทได้มีมติในที่ประชุมเมื่อ (ก) วันที่ 3 ตุลาคม 2560 ให้เสนอขายหุ้นสามัญส่วนแรกเป็นจำนวนไม่เกิน 40,000,000 หุ้นให้แก่ Macquarie Bank Limited (“Macquarie”) ซึ่งเป็นผู้ลงทุนสถาบันจากต่างประเทศที่จดทะเบียนและประกอบกิจการด้านการเงินและการธนาคารในประเทศออสเตรเลียโดย Macquarie จะจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทในคราวเดียวหรือเป็นคราวๆ ไปด้วยราคาที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ย้อนหลัง 7 วันทำการติดต่อกันก่อนวันกำหนดราคาเสนอขายต่อ Macquarie ในแต่ละคราวโดยการใช้สิทธิดังกล่าวขึ้นอยู่กับความสำเร็จของการเข้าลงนามในสัญญาจองซื้อหุ้นระหว่างบริษัทและ Macquarie และเงื่อนไขต่างๆ ที่จะถูกระบุไว้ในสัญญาดังกล่าวซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2561 บริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นจากการใช้สิทธิบางส่วนจาก Macquarie แล้วเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.7 ล้านบาท (หุ้นละ 5.70 บาทซึ่งประกอบด้วยหุ้นที่ชำระแล้วจำนวน 0.075 ล้านบาทและส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวนประมาณ 1.6 ล้านบาท) บริษัทได้จดทะเบียนหุ้นที่ออกและชำระแล้วในส่วนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2561 และ (ข) วันที่ 19 ตุลาคม 2560 ให้เสนอขายหุ้นสามัญส่วนที่สองเป็นจำนวนไม่เกิน 30,000,000 หุ้นให้แก่บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน วรณ จำกัด (“บลจ. วรณ”) ซึ่งเป็นผู้ลงทุนสถาบันในประเทศโดย บลจ. วรณจะจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทครั้งนี้ในราคา 5.58 บาทต่อหุ้นซึ่งคิดเป็นเงินรวม 167.4 ล้านบาท โดยราคาดังกล่าวเป็นราคาที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ย้อนหลัง 7 วันทำการติดต่อกันก่อนวันกำหนดราคาเสนอขายหุ้นต่อ บลจ. วรณ (วันที่ 19 ตุลาคม 2560) โดย บลจ. วรณได้จองซื้อหุ้นและชำระค่าหุ้นจำนวน 167.4 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2560 (ประกอบด้วยหุ้นที่ชำระแล้วจำนวน 7.5 ล้านบาทและส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 159.9 ล้านบาท) และจะดำเนินการจัดสรรหุ้นที่ลงทุนในครั้งนี้อย่างเต็มที่ให้แก่กองทุนรวม 22 แห่งและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 8 แห่งที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ บลจ. วรณต่อไป บริษัทได้จดทะเบียนหุ้นที่ออกและชำระแล้วในส่วนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2560
- (3) การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทโดยการใช้ ECF-W2 จำนวน 194,937,946 หุ้นและ
- (4) การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทโดยการใช้ ECF-W3 จำนวน 129,958,631 หุ้น

ทั้งนี้ บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2560 โดยบริษัทจะนำเงินทุนที่ได้จากการเพิ่มทุนดังกล่าวข้างต้นมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อเสริมสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทและ/หรือเพื่อขยายธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักและ/หรือเพื่อโครงการลงทุนในธุรกิจพลังงานต่างๆ



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรองส่วนเกินมูลค่าหุ้นแยกต่างหากจากทุนสำรองตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (สำรองตามกฎหมาย) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัทได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ("ECF-W2") ในวันที่ 20 ตุลาคม 2560 จำนวน 194,929,773 หน่วยโดยไม่คิดมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 4 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยโดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสามารถซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น

ราคาใช้สิทธิ 3 บาทต่อหุ้น (ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)

ระยะเวลาการใช้สิทธิ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกได้ในวันที่ 25 พฤศจิกายน 2560 และสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้อีก 5 ครั้ง ซึ่งจะตรงกับวันที่ 25 ของเดือน กุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม พฤศจิกายน 2561 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562

อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 ปี 4 เดือน นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้น

และในวันเดียวกันบริษัทได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ("ECF-W3") จำนวน 129,951,632 หน่วยโดยไม่คิดมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 6 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยโดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสามารถซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น

ราคาใช้สิทธิ 5 บาทต่อหุ้น (ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเนท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

ระยะเวลาการใช้สิทธิ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกได้ในวันที่ 25 พฤษภาคม 2562 และสามารถใช้อำนาจตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้อีก 7 ครั้ง ซึ่งจะตรงกับวันที่ 25 ของเดือน สิงหาคมและพฤศจิกายน 2562 กุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม พฤศจิกายน 2563 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2564

อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี 4 เดือน นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้น

ต่อมาเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2560 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้มีคำสั่งรับใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 194,929,773 (ECF-W2) และ 129,951,632 (ECF-W3) หน่วยเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและอนุญาตให้เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2560 เป็นต้นไป รายละเอียดการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิมีดังนี้

วันที่ใช้สิทธิ	จำนวน ใบสำคัญแสดง สิทธิที่นำมาซื้อ หุ้นสามัญ (หน่วย)	เงินรับจาก การใช้ ใบสำคัญ แสดงสิทธิ (บาท)	ทุนที่ชำระ แล้ว (บาท)	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น (บาท)	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิที่ ยังไม่ได้ถูก ใช้สิทธิ	วันที่จดทะเบียน การเพิ่มทุนที่ออก และชำระแล้วกับ กระทรวงพาณิชย์
25 พฤศจิกายน 2560	20,255,666	60,766,998	5,063,917	55,703,081	174,674,107	30 พฤศจิกายน 2560
25 กุมภาพันธ์ 2561	31,348,046	94,044,138	7,837,012	86,207,126	143,326,061	27 กุมภาพันธ์ 2561
25 พฤษภาคม 2561	37,787,808	113,363,424	9,446,952	103,916,472	105,538,253	1 มิถุนายน 2561
25 สิงหาคม 2561	46,436,851	139,310,553	11,609,213	127,701,340	59,101,402	29 สิงหาคม 2561
25 พฤศจิกายน 2561	5,624,925	16,874,775	1,406,231	15,468,544	53,476,477	12 ธันวาคม 2561

21. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“ทุนสำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้



บริษัท อีสต์โรสทีเฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินค้าประกอบ วัตถุดิบและ				
วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	903,273	944,249	903,273	937,241
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	267,054	244,782	263,861	237,756
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	77,298	85,137	74,936	81,724
ต้นทุนทางการเงิน	101,238	78,657	97,060	75,626
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	64,712	74,468	64,714	74,248
ค่าขนส่งและค่าระวาง	50,855	44,390	50,585	42,436
ค่าไฟฟ้า	36,150	35,019	35,749	34,364
ค่าเช่าและค่าบริการ โทรัม	27,102	33,494	20,183	21,120
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	13,247	13,347	13,235	13,263
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	10,762	12,713	10,120	11,834
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	12,212	11,176	12,212	11,176
ขาดทุน (กลับรายการขาดทุน) จากการ				
ลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	1,179	(2,703)	1,179	(2,703)
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
สินค้าระหว่างผลิต	(182,431)	(223,247)	(189,756)	(225,671)



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเนท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

23. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย (รายได้) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรทางบัญชี	8,475	15,184	12,262	16,584
ผลกระทบจากรายการที่เป็นรายจ่ายต้องห้ามทางภาษี	13,045	12,962	9,038	7,847
ผลกระทบจากรายการที่สามารถหักเป็นรายจ่ายได้เพิ่มเติมหรือไม่ถือเป็นรายได้ทางภาษี	(4,641)	(5,081)	(4,641)	(1,605)
ผลกระทบจากการได้ลดอัตราภาษีภายใต้การส่งเสริมการลงทุน	-	(5,425)	-	(5,425)
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันที่คำนวณจากกำไรทางภาษี	16,879	17,640	16,659	17,401
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง (เพิ่มขึ้น)	(800)	302	(1,020)	315
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง	(2,870)	(6,291)	(2,870)	(6,291)
ภาษีเงินได้ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	13,209	11,651	12,769	11,425

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยหนึ่งแห่งมีผลขาดทุนสะสมทางภาษียกไปเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 74.0 ล้านบาท โดยผลขาดทุนสะสมดังกล่าวจะใช้เป็นเครดิตภาษีได้ในระหว่างปี 2562 จนถึงปี 2566



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเนท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลกระทบของรายการซึ่งยังไม่สามารถ				
ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีหรือรายได้ทางบัญชี				
- ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าล้ำสมัยและ				
เคลื่อนไหวนำเข้า	847	611	847	611
- ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1,091	613	1,091	393
- ค่าเพื่อการค้ำค่าของอาคารและเครื่องจักร	1,092	1,092	1,092	1,092
- กำไรจากการขายและเช่ากลับสินทรัพย์รอตัดบัญชี	-	3	-	3
- หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออก				
จากงาน	1,358	1,269	1,358	1,269
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,388	3,588	4,388	3,368
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลกระทบของรายการซึ่งยังไม่ถือเป็น				
ค่าใช้จ่ายทางบัญชีหรือรายได้ทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	2,253	23	2,253	23
- ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	7,690	7,690	7,690	7,690
- ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคาร - สุทธิ	13,668	15,729	13,668	15,729
- ส่วนเกินทุนจากการตีราคาเครื่องจักร - สุทธิ	13,726	16,765	13,726	16,765
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	37,337	40,207	37,337	40,207



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

24. ค่าไรต่อหุ้น

ค่าไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ค่าไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 คำนวณโดยการหารค่าไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยจำนวนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปีซึ่งแสดงการคำนวณดังนี้

	พันบาท/หุ้น			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	33,759	70,572	48,540	71,494
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักขั้นพื้นฐาน	902,672	668,379	902,672	668,379
ค่าไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.037	0.106	0.054	0.107

ค่าไรต่อหุ้นปรับลด

ค่าไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 คำนวณโดยการหารค่าไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยจำนวนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปีหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นสามัญปรับลดซึ่งแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	พันบาท/หุ้น			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	33,759	70,572	48,540	71,494
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักขั้นพื้นฐาน	902,672	668,379	902,672	668,379
ผลกระทบจากการถือเสมือนว่ามีการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	30,192	116,969	30,192	116,969
จำนวนหุ้นสามัญปรับ	932,864	785,348	932,864	785,348
ค่าไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.036	0.090	0.052	0.091



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

25. การจ่ายเงินปันผล

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 ในอัตราหุ้นละประมาณ 0.0603 บาทเป็นเงินรวมประมาณ 52.0 ล้านบาทให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม การลงทุนเป็นจำนวนเงิน 0.0173 บาท ต่อหุ้นและ 0.0430 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 24 พฤษภาคม 2561

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.0535 บาทเป็นเงินรวมประมาณ 30.4 ล้านบาทแก่ผู้ถือหุ้นโดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวนเงิน 0.0154 บาทต่อหุ้น และ 0.0381 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 26 พฤษภาคม 2560

26. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับสิทธิพิเศษจากการได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยได้รับสิทธิพิเศษหลายประการ เช่น ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่นำเข้าเพื่อใช้ในการที่ได้รับการส่งเสริมตาม (1) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรกึ่งหนึ่งเพื่อใช้ในการที่ได้รับการส่งเสริมตาม (2) และ (3) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในจำนวนที่ไม่เกินขอบเขตที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุนเป็นระยะเวลาสามปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมโดยวันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมของบริษัทมีดังนี้

- (1) กิจการผลิตสิ่งพิมพ์ เริ่มมีรายได้เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2554
- (2) กิจการผลิตเครื่องเรือนหรือชิ้นส่วน (เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางประเภทเก้าอี้) (ยกเว้นที่ผลิตจากไม้หวงห้าม) เริ่มมีรายได้เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557
- (3) กิจการผลิตเครื่องเรือนหรือชิ้นส่วน (เฟอร์นิเจอร์ไม้บอร์ด) (ยกเว้นที่ผลิตจากไม้หวงห้าม) เริ่มมีรายได้เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557

ในฐานะที่บริษัทเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

ผลการดำเนินงานแยกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและไม่ได้รับการส่งเสริมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

	2560 - งบการเงินรวม (พันบาท)		
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริมทั้งหมด	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
		การส่งเสริม	
รายได้จากการขาย - สุทธิ	335,594	1,109,029	1,444,623
รายได้อื่น	68	33,993	34,061
ต้นทุนขาย	(227,562)	(776,641)	(1,004,203)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(34,654)	(121,969)	(156,623)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (รวมขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน)	(35,635)	(144,672)	(180,307)
ต้นทุนทางการเงิน	(17,329)	(61,328)	(78,657)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	17,026	17,026
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	(11,651)	(11,651)
กำไรสำหรับปี	20,482	43,787	64,269

	2560 - งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)		
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริมทั้งหมด	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
		การส่งเสริม	
รายได้จากการขาย - สุทธิ	335,594	1,092,067	1,427,661
รายได้อื่น	68	31,585	31,653
ต้นทุนขาย	(227,562)	(765,626)	(993,188)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(34,654)	(117,399)	(152,053)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (รวมขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน)	(35,635)	(119,893)	(155,528)
ต้นทุนทางการเงิน	(17,329)	(58,297)	(75,626)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	(11,425)	(11,425)
กำไรสำหรับปี	20,482	51,012	71,494



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

27. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

รายได้จากการขาย รายได้อื่น ต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายอื่น และกำไร/ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและเป็นข้อมูลหลักของกลุ่มบริษัทซึ่งถูกนำเสนอให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและถูกใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน กลุ่มบริษัทมีส่วนงานดำเนินงาน (ซึ่งกำหนดจากส่วนงานที่รายงานเป็นการภายใน) ที่มีสัดส่วนเป็นสาระสำคัญสองส่วนงานคือ (1) เฟอ์นิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ (เฟอ์นิเจอร์ไม้อย่างและเฟอ์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด) และ (2) ส่วนงานอื่นๆ เช่น กระดาษปิดผิว ไม้แปรรูปอบแห้ง วัสดุตกแต่งเฟอ์นิเจอร์อื่นๆ และธุรกิจร้านค้าปลีกสินค้าเบ็ดเตล็ดที่นำเข้ามาจากต่างประเทศซึ่งมีสัดส่วนที่ยังไม่เป็นสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับขนาดและปริมาณของธุรกรรมทั้งหมด จึงถือเป็นส่วนงานย่อยที่มีสัดส่วนไม่เป็นสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทบันทึกการโอนระหว่างส่วนงานในราคาทุนโดยนโยบายการบัญชีที่ใช้กับส่วนงานดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามนโยบายการบัญชีตามที่กล่าวในหมายเหตุ 3 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทไม่สามารถจำแนกข้อมูลสินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงานได้โดยไม่มีต้นทุนที่เกินจำเป็น

<u>ข้อมูลเชิงสถิติ</u>	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2561	2560
รายได้จากการขาย - สุทธิ		
- เฟอ์นิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ	1,389,385	1,332,318
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	65,181	112,305
รวม	1,454,566	1,444,623
รายได้อื่น ๆ		
- เฟอ์นิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ	45,116	28,182
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	5,108	22,905
รวม	50,224	51,087
ต้นทุนขาย		
- เฟอ์นิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ	966,856	892,700
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	48,133	111,503
รวม	1,014,989	1,004,203



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

ข้อมูลเชิงสถิติ

ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

- เฟอ์นิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ

รวม

กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

- เฟอ์นิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ

สุทธิ

พันบาท	
งบการเงินรวม	
2561	2560
409,105	369,764
38,434	45,823
447,539	415,587
58,540	98,036
(16,278)	(22,116)
42,262	75,920

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากการขายต่างประเทศ - สุทธิ

- ญี่ปุ่น
- ฟิลิปปินส์
- บาริน
- มาเลเซีย
- ไต้หวัน
- ญวน
- สอนกง
- เปรู
- สหรัฐอเมริกา
- สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- อินเดีย
- จีน
- ประเทศอื่น ๆ

รวม

รายได้จากการขายในประเทศ - สุทธิ

รวมรายได้จากการขาย - สุทธิ

พันบาท	
งบการเงินรวม	
2561	2560
647,240	668,008
15,062	15,147
6,686	22,446
5,733	18,075
5,538	5,073
3,453	-
3,418	-
1,873	2,358
737	6,783
-	7,960
-	5,132
-	2,888
200	941
689,940	754,811
764,626	689,812
1,454,566	1,444,623



บริษัท อีสต์โกลด์เฟอรันิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

กลุ่มบริษัท ไม่มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนใดๆ ที่ตั้งอยู่ในประเทศอื่นนอกเหนือจากประเทศไทย

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่ (ลูกค้าที่มียอดรายการค้าเกินกว่าร้อยละ 10 ของยอดรายการค้ารวม)

	ร้อยละของยอดที่มีกับลูกค้ารายใหญ่ต่อยอดรวม	
	งบการเงินรวม	
	2561	2560
รายได้จากการขาย - สุทธิ		
- เฟอรันิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ	34.13	36.99
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	-	-
- ต่างประเทศ	43.60	39.02
- ในประเทศ	22.67	28.75
- รวม	32.60	34.12

28. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและการวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง จากการให้สินเชื่อ จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและจากอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยไม่มีความประสงค์ที่จะมีไว้เพื่อใช้ในทางค้าหรือหากำไรและไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญในระหว่างปี 2561 และ 2560

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสำหรับการดำเนินงานและเพื่อป้องกันความผันผวนของกระแสเงินสด

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงทางการเงินและตามสัญญาที่ให้ไว้กับกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าและคู่สัญญาเป็นระยะ ๆ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินเป็นมูลค่าสูงสุดที่อาจเกิดจากความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีรายการค้าที่สำคัญในต่างประเทศซึ่งรวมถึงการนำเข้าสินค้าและวัตถุดิบและการส่งออกสินค้าของกลุ่มบริษัท ซึ่งอาจทำให้กลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของเงินตราต่างประเทศ ในทางปฏิบัติกลุ่มบริษัทลดความเสี่ยงนี้โดยการจับคู่ (Matching) เงินรับชำระจากลูกค้า (ลูกหนี้) และเงินจ่ายชำระแก่ผู้ขาย (เจ้าหนี้) โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2552 กลุ่มบริษัทได้เริ่มใช้สัญญาซื้อ-ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีสัญญาซื้อและขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังนี้

	พัน			
	เงินตราต่างประเทศ		จำนวนเงินบาทคงที่	
	2561	2560	2561	2560
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
- เหรียญสหรัฐ	32	50	1,038	1,625
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
- เหรียญสหรัฐ	-	55	-	1,801

นอกจากนี้ มูลค่าธุรกรรมของสัญญาซื้อและขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	พันบาท	
	2561	2560
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		
- เหรียญสหรัฐ	1,035	1,628
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		
- เหรียญสหรัฐ	-	1,790

สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีระยะเวลาครบกำหนดในเดือนพฤษภาคมและเดือนมิถุนายน 2562



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเนท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่สำคัญซึ่งไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ที่เป็น		หนี้สินที่เป็น	
	เงินตราต่างประเทศ		เงินตราต่างประเทศ	
	2561	2560	2561	2560
- เหรียญสหรัฐ	3,206,038	3,332,181	165,739	188,402

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ที่เป็น		หนี้สินที่เป็น	
	เงินตราต่างประเทศ		เงินตราต่างประเทศ	
	2561	2560	2561	2560
- เหรียญสหรัฐ	3,206,038	3,332,181	165,739	188,402

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ากลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ เนื่องจากเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงหรือลอยตัวตามอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด

การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทใช้ข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงหรือลอยตัวตามอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด (ข้อมูลระดับ 2)



บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเนทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ซึ่งแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายได้ถูกเปิดเผยไว้ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 16

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม/กิจการร่วมค้าและหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินไม่สามารถคำนวณมูลค่ายุติธรรมได้อย่างเหมาะสมโดยไม่มีต้นทุนที่เกินจำเป็น

29. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินและโครงสร้างของเงินทุนที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องต่อไปได้ตามปกติ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญใดๆ เกี่ยวกับนโยบายในการบริหารจัดการทุนในระหว่างปี 2561 และ 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 1.35 : 1.00 และ 1.29 : 1.00 ตามลำดับ ในปี 2561 และ 1.71 : 1.00 และ 1.66 : 1.00 ตามลำดับ ในปี 2560

30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานซึ่งจดทะเบียนแล้ว

บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน ตามข้อบังคับของกองทุน บริษัทและพนักงานจะจ่ายเงินสมทบและเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานจะจ่ายเงินคืนเลี้ยงชีพแก่พนักงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อบังคับของกองทุน

ส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี 2561 และ 2560 มีจำนวนเงินปีละประมาณ 1.5 ล้านบาท



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิตค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

31. บัญชีซื้อ - ขายหลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561 ให้เปิดบัญชีซื้อ-ขายหลักทรัพย์ประเภทตราสารหนี้และตราสารทุนระหว่างบริษัทและบริษัทหลักทรัพย์ในประเทศสองแห่งโดยแบ่งออกเป็นวงเงินสำหรับตราสารหนี้จำนวน 50 ล้านบาทและตราสารทุนจำนวน 1 บาทโดยมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากกรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจในการเปิดบัญชี ทำธุรกรรมซื้อ-ขาย ลงนามในเอกสารซื้อ-ขาย-โอนหลักทรัพย์ของบริษัทและเปลี่ยนแปลงวงเงินระหว่างวงเงินสำหรับตราสารหนี้และตราสารทุน

32. เงินลงทุนชั่วคราว

บัญชีนี้เป็นเงินลงทุนในตั๋วแลกเงินซึ่งไม่มีหลักประกันของบริษัทหลักทรัพย์ในประเทศสองแห่งซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 ต่อปีและมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินหกเดือนนับจากวันที่ออกตราสาร

33. อื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ก. บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าพื้นที่และบริการกับบริษัทเอกชนในประเทศสองแห่งเพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาและร้านค้าปลีกสินค้าของบริษัทซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 3 ปีโดยสัญญาฉบับสุดท้ายจะสิ้นสุดลงในเดือนกรกฎาคม 2564 ภาระผูกพันดังกล่าวมีดังนี้

	ล้านบาท
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14.0
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	11.7
รวม	25.7

ข. บริษัทมีหนังสือค้ำประกันบริษัทซึ่งออกโดยธนาคารในประเทศสามแห่งให้กับบริษัทเอกชนสองแห่งและหน่วยงานรัฐบาลแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 29.5 ล้านบาท

ค. บริษัทมีภาระผูกพันจากการก่อสร้างสินทรัพย์ถาวร (อาคาร) เป็นจำนวนเงินประมาณ 3.0 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ง. บริษัทมีภาระผูกพันจากการจ้างเหมาถมที่ดินเป็นจำนวนเงินประมาณ 6.6 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเนเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

- จ. บริษัทมีภาระผูกพันจากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นจำนวนเงินประมาณ 2.1 ล้านบาท
- ฉ. บริษัทมีภาระผูกพันจากการก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคารโรงงานของบริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 25.9 ล้านบาท
- ช. บริษัทมีภาระผูกพันจากการศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับ โรงไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวลซึ่งอยู่ในจังหวัดซาเงะ (Saga) ของประเทศญี่ปุ่น โดยมีเงื่อนไขที่จะต้องจ่ายชำระเงินมัดจำที่สามารถเรียกคืนได้จำนวน 100 ล้านบาทให้แก่เจ้าของโครงการซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการสำหรับการศึกษาความเป็นไปได้ดังกล่าว โดยบริษัทหรือกลุ่มบริษัทจะเรียกคืนเงินมัดจำดังกล่าวหากในท้ายที่สุดตัดสินใจที่จะไม่ลงทุนในโครงการ ซึ่งในปี 2561 บริษัทได้จ่ายเงินมัดจำดังกล่าวแล้วบางส่วนจำนวน 75 ล้านบาท ซึ่งแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของ “เงินมัดจำและเงินประกัน” ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
- ซ. บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันจากการซื้อและออกแบบติดตั้งเครื่องจักรเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 13.3 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (ประมาณ 431.6 ล้านบาท)
- ณ. บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันจากการออกแบบอาคาร โรงงานและค่าที่ปรึกษา โครงการก่อสร้างเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 3.0 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2562 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญดังต่อไปนี้ซึ่งจะถูกนำเสนอเพื่อพิจารณาและอนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทที่จะมีขึ้นในครั้งถัดไป

- ก. การลงทุนโดยบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัทในบริษัท เอสเทรค (ประเทศไทย) จำกัด (“S-TREK”) ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นใน S-TREK ไม่เกินร้อยละ 51 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ S-TREK ซึ่ง S-TREK ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการนำเข้าและจำหน่ายอุปกรณ์ เครื่องมือ และอะไหล่ต่างๆ ที่ใช้ในงานคอมพิวเตอร์และการสื่อสารโทรคมนาคม ทั้งนี้ บริษัทมีแผนที่จะซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วนดังกล่าวจากผู้ถือหุ้นใหญ่ของ S-TREK ซึ่งเป็นบุคคลธรรมดาที่ไม่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่งสำหรับหุ้นสามัญสองครั้งเป็นจำนวนรวม 15,300,000 หุ้นในราคาหุ้นละประมาณ 33.33 บาท คิดเป็นเงินรวม 510 ล้านบาท (ครั้งที่ 1 จำนวน 6,120,000 หุ้นเป็นเงินรวม 204 ล้านบาทและครั้งที่ 2 จำนวน 9,180,000 เป็นเงินรวม 306 ล้านบาท) โดยบริษัทจะออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) สำหรับการซื้อครั้งที่ 1 จำนวน 40,800,000 หุ้นในราคาหุ้นละ 5 บาทซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่แรกของปี 2562 และครั้งที่ 2 ในจำนวนหุ้นที่จะคำนวณได้จากราคาขายที่เท่ากับราคาตลาดของหุ้น ณ ขณะที่เสนอขายในภายหลังเพื่อแลกเปลี่ยน (Share Swap) กับการได้มาซึ่งการลงทุนใน S-TREK ดังกล่าวข้างต้น



บริษัท อีस्टโคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

- ข. การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 68,425,178.25 บาท (จากเดิม 354,137,269 บาทเป็น 285,712,090.75 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 273,700,713 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท
- ค. การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 36,950,000 บาท (จากเดิม 285,712,090.75 บาทเป็น 322,662,090.75 บาท) โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 147,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท
- ง. การออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 40,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท ในราคาหุ้นละ 5 บาทเป็นเงินรวม 204 ล้านบาทเพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามที่กล่าวในข้อ “ก.” ข้างต้น
- จ. การออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 95,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)
- ฉ. การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 12,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นเพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ECF-W3
- ช. การออกและเสนอขายหุ้นกู้ในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการประกาศจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2561 ในอัตราหุ้นละประมาณ 0.030227 บาทเป็นเงินรวมประมาณ 29 ล้านบาทโดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 ซึ่งจะถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งถัดไป

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562



ECF

EAST COAST FURNITECH PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน)
EAST COAST FURNITECH PUBLIC COMPANY LIMITED

สำนักงานใหญ่ / Head Office & Factory

37/9 หมู่ 10 ถนนบ้านบึง-แกลง ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110

โทรศัพท์ : +66 3867 5181-4 โทรสาร : +66 3867 8220

37/9 Moo 10 Banbueng-Klaeng Road, Thang Kwian Subdistrict, Klaeng District, Rayong Province 21110

Telephone : +66 3867 5181-4 Fax : +66 3867 8220

สำนักงานฝ่ายการตลาด / Marketing Office

25/28 หมู่ที่ 12 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150

โทรศัพท์ : +66 2 152 7301-4 โทรสาร : +66 2 152 7305

25/28 Moo 12, Bueng Kham Phroi Subdistrict, Lam Luk Ka District, Pathum Thani 12150

Telephone : +66 2 152 7301-4 Fax : +66 2 152 7305

