



2557  
รายงานประจำปี

บริษัท ชิงโกะ ไดคาสติ้ง  
(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



## สารบัญ

	หน้า
1. สารจากประธานคณะกรรมการ	1
2. คณะกรรมการบริษัท	2
3. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	4
4. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	11
5. ปัจจัยความเสี่ยง	36
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	42
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	43
8. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	45
9. โครงสร้างการจัดการ	46
10. การกำกับดูแลกิจการ	56
11. ความรับผิดชอบต่อสังคม	67
12. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	69
13. รายการระหว่างกัน	74
14. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	81
15. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2556	1 43
16. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	147

หมายเหตุ: ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ เว็บไซต์ของบริษัท [www.sankothai.net](http://www.sankothai.net)

## 1. สารจากประธานคณะกรรมการ



นายมาซามิ คัตซุโมโตะ  
ประธานคณะกรรมการ

บริษัท ชังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เข้าเป็นสมาชิกของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (MAI) ตั้งแต่ปีพุทธศักราช 2556 บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ในอนาคตบริษัทฯ วางแผนจะขยายธุรกิจในด้านอื่นๆ ด้วยการส่งเสริมทางด้านเทคโนโลยีควบคู่กับการใช้ทักษะและความรู้จากธุรกิจหลักในด้านชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนอุปกรณ์ไฟฟ้า เพื่อมุ่งสู่เวทีระหว่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและเอื้อประโยชน์ต่อชุมชน

บริษัทฯ ขอขอบพระคุณทุกการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องตลอดมาและตลอดไป

## 2. คณะกรรมการบริษัท



นายมาชามิ คัตซุโมโต  
ประธานคณะกรรมการ



นายนาโอะฮิโร ฮามาดา  
กรรมการบริษัท



นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล  
กรรมการบริษัท



นางพูนศรี ปัทมวรกุลชัย  
กรรมการบริษัท



นายยุทธนา แต่ปางทอง  
กรรมการบริษัท

นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์  
กรรมการอิสระ/  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



นายนิพนธ์ ตั้งไพฑูรย์ธรรม  
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ



นายสันติ เนียมนิล  
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ



### 3.นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### 3.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร

บริษัท ซังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เริ่มก่อตั้งเมื่อ เดือน มกราคม 2539 และเริ่มดำเนินการผลิต เดือน เมษายน 2540 โดยดำเนินการผลิต ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ โดยกระบวนการฉีดหล่อขึ้นรูปแรงดันสูง (HPDC) โดยใช้แม่พิมพ์ จากวัตถุดิบอลูมิเนียม และสังกะสี

วิสัยทัศน์

บริษัท Sanko มุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม Diecasting ให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งร่วมสร้างนวัตกรรมใหม่ในทุกด้าน จนสามารถสร้างผลิตภัณฑ์ภายใต้ เครื่องหมายการค้าของบริษัท ให้เป็นที่ยอมรับในด้านคุณภาพและบริการจากลูกค้าอย่างยั่งยืน

#### พันธกิจ

- สร้างความเป็นเลิศในทุกๆด้าน
- นำเทคโนโลยีใหม่ นวัตกรรมใหม่มาใช้ในเรื่องการออกแบบ การพัฒนากระบวนการผลิต
- นำศักยภาพและความสามารถของพนักงานในองค์กรร่วมสร้างเครื่องหมายการค้าให้ได้ภายในปี 2562

#### ค่านิยมองค์กร

- การคิดเชิงนวัตกรรม
- การทำงานเชิงรุก
- ความมุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ
- มีความรู้สึกเป็นเจ้าขององค์กร

#### กลยุทธ์องค์กร

- ด้านคุณภาพ บริษัทสามารถผลิตชิ้นส่วนได้ตามมาตรฐานคุณภาพที่ผู้ผลิตชิ้นส่วนลำดับที่ 1 หรือผู้ผลิตยานยนต์ยอมรับ อีกทั้ง บริษัทยังได้รับการรับรองจากมาตรฐานสากล ISO 9001:2008 และ ISO/TS 16949:2009 เพื่อสร้างการยอมรับและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าในระยะยาว
- ด้านความรู้และเทคโนโลยี บริษัทมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบแม่พิมพ์ ซึ่งเป็น Know-How ที่ได้รับการถ่ายทอดจากรุ่นสู่รุ่น อีกทั้งยังมีการพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ายอมรับ
- ด้านการผลิต การออกแบบสายการผลิตให้สามารถปรับเปลี่ยนชิ้นงานที่ผลิตได้อย่างรวดเร็ว ไม่ยุ่งยาก ทำให้บริษัทสามารถผลิตชิ้นงานรองรับกลุ่มลูกค้าได้หลากหลายอุตสาหกรรม ซึ่งสะท้อนถึงการเติบโตอย่างต่อเนื่องของรายได้ของบริษัท

- ด้านการตลาด ขยายตลาดไปยังต่างประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงด้านปัจจัยเศรษฐกิจภายในประเทศ ซึ่งเป็นการเพิ่มความต้องการของลูกค้าในกลุ่มที่กว้างขึ้น ประกอบกับการขยายฐานลูกค้าภายในประเทศสู่กลุ่มลูกค้าในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่ใช้วิธีการผลิตที่บริษัทมีความชำนาญในการให้บริการ
- ด้านผลิตภัณฑ์ เพิ่มสายการผลิต โดยเพิ่มผลิตภัณฑ์โดยวิธีการหล่อแบบใหม่ คือการหล่อแบบ Gravity เพื่อความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และลดข้อจำกัดในการผลิตเพื่อสามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างหลากหลายมากขึ้น การเพิ่มเครื่องจักรในกระบวนการผลิต ซึ่งบริษัทมีความเชี่ยวชาญในการผลิตนั้น จึงเป็นการสร้างความครบวงจรในการให้บริการแก่ลูกค้า

### 3.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

#### ปี 2539

มกราคม 2539 : จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 11.50 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 115,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระเต็มมูลค่า โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นหลักคือ บริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง อินดัสตรี จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) บริษัท เอสบีซีเอส จำกัด และบริษัท วัฒนาอินเตอร์เทรค จำกัด

ตุลาคม 2539 : เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 88 ล้านบาทจากผู้ถือหุ้นเดิมและกองทุนเจเอไอซี นิปปอน เอเชีย 2 และกองทุน เซาท์-อีส เอเชีย ไพรวเท อีคิวตี้ (จีบีอาร์)

#### ปี 2547

เมษายน 2547 : นายมาซามิ คัตซุโมโตได้ทำการซื้อหุ้นของบริษัทจำนวน 244,895 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 27.83 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น จากบริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง อินดัสตรี จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น)

#### ปี 2548

มิถุนายน 2548 : บริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง อินดัสตรี จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น)ได้ทำการจำหน่ายหุ้นของบริษัททั้งหมด 235,101 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 26.72 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้แก่บริษัท อะซีเทค จำกัด นอกจากนี้ กองทุนเจเอไอซี นิปปอน เอเชีย 2 และกองทุน เซาท์-อีส เอเชีย ไพรวเท อีคิวตี้ (จีบีอาร์) ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดจำนวน 400,000 หุ้น และนายมาซามิ คัตซุโมโตได้

จำหน่ายหุ้นจำนวน 54,017 หุ้น รวมกันทั้งสิ้น 454,017 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 61.38 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้แก่ บริษัท ไทย อินดัสเตรียล พาร์ต จำกัด และบริษัท จุฬาวรรณ จำกัด

#### ปี 2549

- เมษายน 2549 : ได้รับใบรับรองระบบการบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2000 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- : ได้รับใบรับรองระบบการบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO/TS 16949:2002 จากสถาบัน IATF โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง

#### ปี 2551

- มีนาคม 2551 : บริษัท อะซีเทค จำกัด ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดจำนวน 235,101 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 26.72 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้แก่ บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ต จำกัด
- เมษายน 2551 : บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ต จำกัด (“TIP”) ได้จำหน่ายหุ้นที่รับโอนมาจากบริษัท อะซีเทค จำกัดจำนวน 235,101 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 26.72 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้กับผู้บริหารของกลุ่มปิ่นทองและผู้ถือหุ้นรายย่อย
- กรกฎาคม 2551 : บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดจำนวน 228,996 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 26.02 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้แก่ บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชเชท จำกัด
- : ได้รับใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001:2004 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- ตุลาคม 2551 : บริษัท วิเน็ท แคปปิตอล จำกัดได้เข้าร่วมทุนในบริษัทโดยการซื้อหุ้นจากกลุ่มปิ่นทอง จำนวน 246,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 27.95 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น



ปี 2552

- เมษายน 2552 : ได้รับใบรับรองระบบการบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- : ได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO/TS 16949:2009 จากสถาบัน IATF โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- ธันวาคม 2552 : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2552 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2552 ได้มีมติพิเศษให้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้มีมติให้เปลี่ยนมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 100 บาท เป็น หุ้นละ 1 บาท
- : ได้รับใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน TIS 18001:1999 โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- : ได้รับใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน OHSAS 18001:2007 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง

ปี 2554

- มิถุนายน 2554 : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2554 ได้มีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นของบริษัท จากหุ้นละ 1.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และมีมติพิเศษให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 113 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 226 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ปี 2555

- พฤษภาคม 2555 : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 44 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาทต่อหุ้น และออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทจำนวน 6 ล้านหน่วย โดยมีหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิทั้งหมด 6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ

0.50 บาท และมีมติอนุมัติให้นำหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

มิถุนายน 2555 : บริษัทได้ทำการซื้อที่ดินพร้อมอาคารโรงงานในเขตอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยองขนาดพื้นที่ 3 ไร่ โดยมีพื้นที่ติดกับพื้นที่โรงงานของบริษัท เพื่อปรับปรุงและแปรสภาพเป็นพื้นที่คลังสินค้า หน่วยงานจะจัดตกแต่งขอบและผิวชิ้นงาน

#### ปี 2556

พฤษภาคม 2556 : บริษัทได้มีการนำหุ้นของบริษัทเข้าซื้อขายวันแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กันยายน 2556 : บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายที่ดินในเขตอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยองขนาดพื้นที่ 5.1585 ไร่ โดยมีพื้นที่ติดกับพื้นที่โรงงานของบริษัท เพื่อรองรับการขยายโรงงานต่อไป โดยได้จ่ายมัดจำไปแล้วบางส่วน และจะจ่ายที่เหลือทั้งหมดพร้อมรับโอนภายในต้นปี 2557

#### ปี 2557

เมษายน 2557 : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ซื้อที่ดิน จาก บริษัทสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) โฉนดที่ดินเลขที่ 41107, 41741 เลขที่ดิน 342, 355 หน้าสำรวจ 3990, 4057 ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง เนื้อที่ 3 ไร่ 1 งาน 73.5 ตารางวา, 1 ไร่ 2 งาน 89.9 ตารางวา ตามลำดับ โดยวัตถุประสงค์เพื่อเป็นสถานที่ตั้งโรงงาน ผลิตภัณฑ์อลูมิเนียมชนิดขึ้นรูป

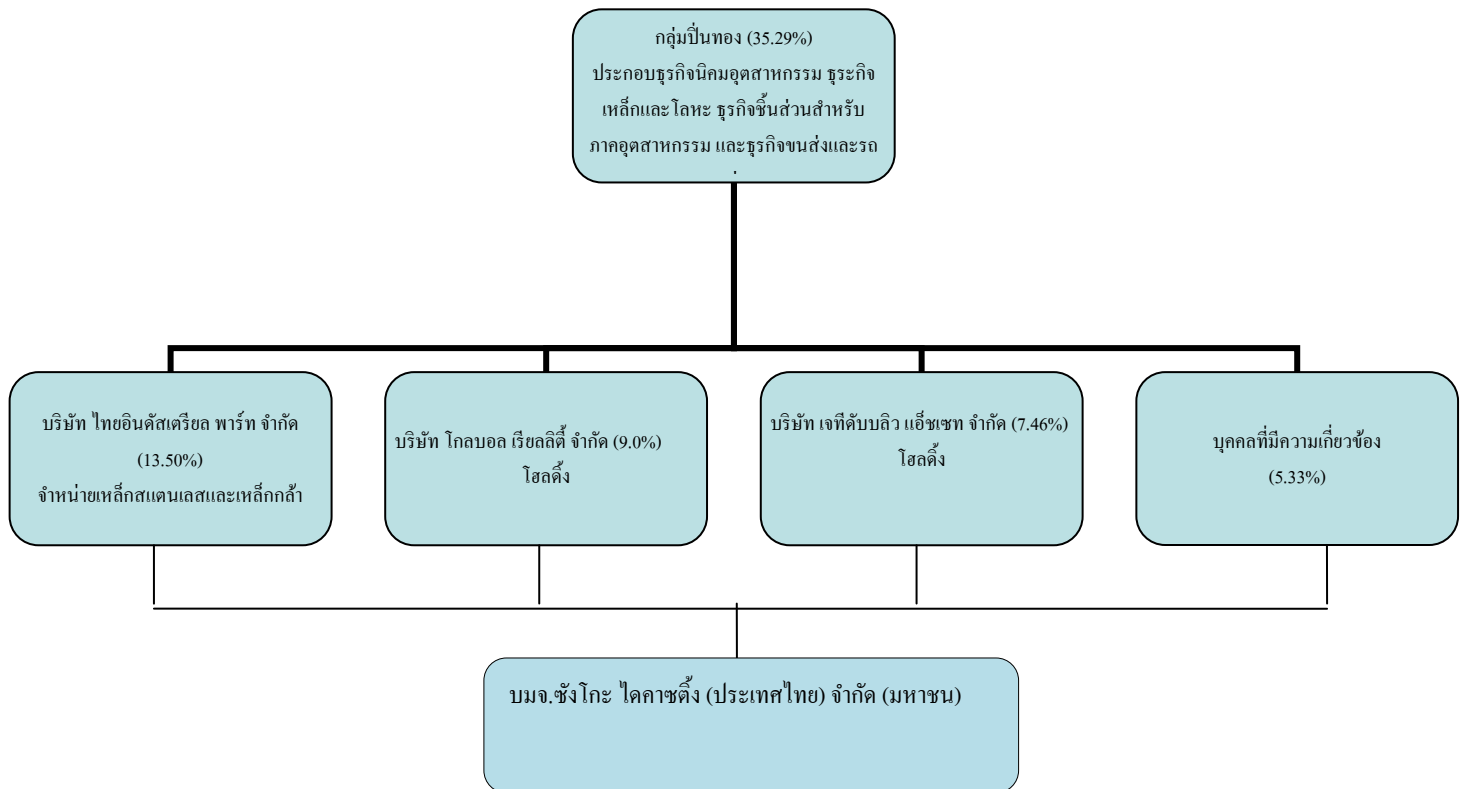
### **3.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท**

บริษัทไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

### 3.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

#### 3.4.1 แผนภาพโครงสร้างธุรกิจโดยรวมของธุรกิจในเครือของผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2557



กลุ่มปิ่นทองมีการประกอบธุรกิจที่มีผลิตภัณฑ์ใกล้เคียงกันกับของบริษัท คือ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนโดยการขึ้นรูปด้วยวิธีอัดด้วยความร้อน (Hot Forging) และการอัดแบบเย็น (Stamping) สำหรับอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น และยังประกอบธุรกิจชิ้นส่วนและส่วนประกอบสำหรับแม่พิมพ์โลหะอีกด้วย ซึ่งในอนาคต กลุ่มบริษัทดังกล่าวมีโอกาสที่จะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยทำการแข่งขันทางอ้อมกับบริษัทได้ แต่ทั้งนี้บริษัทในกลุ่มปิ่นทองดังกล่าว ไม่มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสังกะสีขึ้นรูปด้วยแม่พิมพ์ฉีดหล่อความดันสูง ซึ่งเป็นการแข่งขันโดยตรงกับธุรกิจของบริษัท

### 3.4.2 ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีบุคคลที่มาความขัดแย้งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
บริษัท จุฬารรณ จำกัด	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทคือ นางสาวศรี ดวงประทีป (ณ วันที่รายงานได้ลาออกแล้ว) อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง <sup>1/</sup> ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 35.29 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ต จำกัด	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทคือ นายนาโอะฮิโร ฮามาดา อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง <sup>1/</sup> ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 35.29 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท ริก้า เจทีดับบลิว ฮีททริท เม็นท์ จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง <sup>1/</sup> ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 35.29 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท เอ็กซ์เซล เมทัล ฟอจจิง จำกัด	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทคือ นายนาโอะฮิโร ฮามาดา อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง <sup>1/</sup> ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 35.29 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท อำพน จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง <sup>1/</sup> ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 35.29 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท จุฬารรณ เมทัล แล็บ จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง <sup>1/</sup> ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 35.29 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup>กลุ่มปิ่นทองประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม ธุรกิจเหล็กและ โลหะ ธุรกิจชิ้นส่วนสำหรับภาคอุตสาหกรรม และธุรกิจขนส่งและรถเช่า

## 4. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 4.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอะลูมิเนียมฉีดขึ้นรูปและชิ้นส่วนถังกะลิดขึ้นรูปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้กับอุตสาหกรรมยานยนต์ ประกอบด้วยอุตสาหกรรมรถยนต์และอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้ ธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์จะมีข้อได้เปรียบจากยอดขายสั่งซื้อก่อนข้างแน่นอนเนื่องจากการสั่งซื้อชิ้นส่วนของยานยนต์รุ่นหนึ่ง (Model) มักจะเป็นการสั่งซื้อชิ้นส่วนจนกระทั่งยานยนต์รุ่นนั้นเลิกการผลิตซึ่งจะใช้เวลาส่วนใหญ่ประมาณ 3 ปีขึ้นไป นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการผลิตชิ้นส่วนประกอบกล่องโทรทัศน์วงจรปิด ชิ้นส่วนประกอบกล่องถ่ายวิดีโอ และชิ้นส่วนประกอบระบบสื่อสารภายใน (Intercom System) สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และได้มีการผลิตชิ้นส่วนประกอบเครื่องตัดหญ้าและชิ้นส่วนประกอบรถแทรกเตอร์สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลเกษตร ทั้งนี้ ในการผลิตชิ้นส่วนต่างๆ บริษัทได้มีการบริการออกแบบและจัดหาแม่พิมพ์เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน

ทั้งนี้ ในปัจจุบันบริษัทไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมแต่อย่างใด

#### 4.1.1. โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์หลักระหว่างปี 2555 ถึงปี 2557 มีสัดส่วน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. รายได้จากการขายชิ้นส่วน	434.61	89.23	335.62	81.66	328.18	90.04
ชิ้นส่วนรถยนต์	274.45	56.35	211.95	51.57	210.20	57.67
ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์	93.76	19.25	71.34	17.36	55.58	15.25
ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	39.07	8.02	33.63	8.18	38.39	10.53
ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ	27.33	5.61	18.70	4.55	24.01	6.59
รวมรายได้จากการขาย	459.16	94.27	395.75	96.29	352.88	96.82
รายได้จากการให้บริการ <sup>1/</sup>	15.32	3.14	7.69	1.87	4.01	1.10
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ	474.48	97.42	403.44	98.17	356.89	97.92
รายได้อื่น <sup>2/</sup>	12.59	2.58	7.54	1.83	7.61	2.08
รายได้รวม	487.07	100.00	410.98	100.00	364.50	100.00

หมายเหตุ : <sup>1</sup>/รายได้จากการให้บริการในปี 2555 2556 และ 2557 เป็นรายได้จากข้อตกลงให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคให้กับบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์แห่งหนึ่งในประเทศอินเดีย มูลค่าตามสัญญาทั้งสิ้น 24.60 ล้านบาท

<sup>2</sup>/รายได้ของบริษัทประกอบด้วยรายได้จากการขายเศษวัตถุดิบจากการผลิต กำไรจากการขายสินทรัพย์ การกลับรายการค่าเผื่อลูกหนี้สงสัยจะสูญ ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น เป็นต้น

#### 4.1.2. ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ







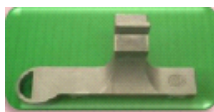
บริษัทประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสังกะสีในรูปแบบที่ลูกค้ากำหนดตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยกระบวนการขึ้นรูปด้วยแม่พิมพ์ฉีดหล่อความดันสูง (High-Pressure Diecasting หรือ “HPDC”) โดยบริษัทมีการให้บริการออกแบบและว่าจ้างบริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์เพื่อทำการผลิตแม่พิมพ์ให้กับลูกค้า เพื่อให้สามารถผลิตชิ้นงานตามที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งกรรมสิทธิ์ในแม่พิมพ์จะเป็นไปตามที่ระบุในข้อตกลงระหว่างบริษัทกับลูกค้าแต่ละราย ซึ่งแบ่งออกตามลักษณะของข้อตกลงได้ ดังนี้

- 1) ออกแบบและจำหน่ายแม่พิมพ์ บริษัทจะจำหน่ายแม่พิมพ์ที่ผลิตแล้วให้กับลูกค้า โดยกรรมสิทธิ์ในแม่พิมพ์จะเป็นของลูกค้า ซึ่งลูกค้าจะว่าจ้างบริษัทให้ดำเนินการผลิตชิ้นงานจากแม่พิมพ์ดังกล่าว
- 2) ออกแบบแม่พิมพ์และผลิตชิ้นงาน ลูกค้าจะว่าจ้างบริษัทในการออกแบบแม่พิมพ์พร้อมกับผลิตชิ้นงานจากแม่พิมพ์ดังกล่าว โดยกรรมสิทธิ์ในแม่พิมพ์ยังคงเป็นของบริษัท โดยบริษัทจะมีการคิดกำไรส่วนเพิ่มเพื่อชดเชยค่าใช้จ่ายในการออกแบบและจัดทำแม่พิมพ์ดังกล่าว








ทั้งนี้รายได้ของบริษัทส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการขายชิ้นส่วนอลูมิเนียมและแม่พิมพ์สำหรับชิ้นส่วนอลูมิเนียม โดยมีรายได้จากการขายชิ้นส่วนสังกะสีและแม่พิมพ์สำหรับชิ้นส่วนสังกะสีในปี 2556 และปี 2557 เป็นสัดส่วนเท่ากับ ร้อยละ 9.21 และร้อยละ 10.83 ของรายได้จากการขายรวมและบริการตามลำดับ โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็นประเภทตามการใช้งานของผลิตภัณฑ์ ดังนี้

## 4.1.2.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนรถยนต์







## ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนรถยนต์

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
ชุดกำเนิดไฟฟ้า กระแสสลับใน รถยนต์(Alternator)	ฝาครอบหลัง (Rear cover)	ส่วนประกอบด้านหลัง ของอัลเทอร์เนเตอร์	
	ฝาครอบหน้า (Front cover)	ส่วนประกอบด้านหน้า ของอัลเทอร์เนเตอร์	
สตาร์ทเตอร์ (Starter)	ตัวเรือน (Housing)	ส่วนประกอบตัวเรือนของ สตาร์ทเตอร์	
	ฝาครอบหลัง (Rear cover)	ส่วนประกอบด้านหลังของ สตาร์ทเตอร์	
	ตัวเรือนเกียร์ (Gear case)	ส่วนประกอบของชุดเฟืองใน สตาร์ทเตอร์	
ตัวยึดคอมเพรสเซอร์ แอร์ในรถยนต์ (Bracket Compressor)	ฐานจับยึด คอมเพรสเซอร์ (Bracket compressor)	ส่วนประกอบในการยึดจับ ระหว่างเครื่องยนต์และ คอมเพรสเซอร์	
ตัวยึดคอมเพรสเซอร์ แอร์ในรถยนต์ (Bracket)	ตัวจับยึดด้านล่าง (Lower bracket)	ส่วนประกอบในการยึดจับ ระหว่างแผงระบายความร้อน ระบบปรับอากาศกับตัวถัง	



หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
Compressor)		รถยนต์	
	ชิ้นส่วนปรับตั้ง สายพาน (Bracket tension)	ส่วนประกอบในการปรับตั้ง สายพานคอมเพรสเซอร์	
ใบพัดเครื่องยนต์ (Fan Clutch)	ฝาครอบ (Cover)	ฝาครอบของส่วนประกอบ ของชุดใบพัดระบายความ ร้อนของเครื่องยนต์	
	ฝาหลัง (Case)	ฝาหลังของส่วนประกอบของ ชุดใบพัดระบายความร้อน ของเครื่องยนต์	
	จานรีดน้ำมันชุด ระบายความร้อน (Disk)	ชิ้นส่วนสำหรับการทำงานของ ชุดใบพัดระบายความ ร้อนของเครื่องยนต์อัตโนมัติ	
ตัวยึดท่อแอร์ใน รถยนต์ (Hanging Air Pipe)	อุปกรณ์ยึดจับท่อ แอร์รถยนต์ (Flange flex)	ชิ้นส่วนสำหรับยึดจับท่อแอร์ ในรถยนต์ เพื่อช่วยในการยึด จับ	
เข็มขัดนิรภัย (Safety Belt)	ดรัมม้วนสาย (Guide drum)	ชิ้นส่วนดรัมม้วนสายพานเข็มขัด นิรภัยในรถยนต์	
วิทยุรถยนต์ (Audio)	แผงระบายความ ร้อน (Heat sink)	แผงระบายความร้อนของ ระบบเครื่องเสียงในรถยนต์	




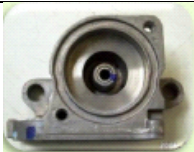








หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
ชุดระบายความร้อน ไฟหน้า	แผงระบายความร้อน ไฟหน้า (Main heatsink Bi-LED)	แผงระบายความร้อนไฟหน้า LED	
ชุดบังคับแกนใบปัด น้ำฝน	ตัวยึดจับแกนปัด น้ำฝน ด้าน ซ้าย (Bracket B)	แกนหมุนชุดใบปัดน้ำฝน ด้านซ้าย	 
	ตัวยึดจับแกนปัด น้ำฝน ด้าน ขวา (Bracket C)	แกนหมุนชุดใบปัดน้ำฝน ด้านขวา	 
	ตัวยึดจับแกนปัด น้ำฝน ก้านเดี่ยว (Bracket A)	แกนหมุนชุดใบปัดน้ำฝน ชนิดก้านเดี่ยว	



สินค้าในกลุ่มนี้เป็นชิ้นส่วนและแม่พิมพ์สำหรับอุปกรณ์และชิ้นส่วนรถยนต์ซึ่งประกอบด้วย ชิ้นส่วนของ ชุดกำเนิดไฟฟ้ากระแสสลับ (Alternator) สตาร์ทเตอร์ (Starter) ตัวยึดคอมเพรสเซอร์ (Bracket Compressor) ใบพัดเครื่องยนต์ ตัวแขวนท่อแอร์ในรถยนต์ เข็มขัดนิรภัย และชุดบังคับแกน ใบปัดน้ำฝน เป็นต้น โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นกลุ่มบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ซึ่งจะนำไปประกอบเป็น ชิ้นส่วนและอุปกรณ์เพื่อส่งมอบแก่บริษัทประกอบรถยนต์อีกทอดหนึ่ง ซึ่งรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้เป็น รายได้หลักของบริษัท โดยมีสัดส่วนรายได้ในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 มีจำนวน 284.61 ล้านบาท 234.64 ล้านบาท และ 223.63 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 59.98 ร้อยละ 58.16 และ ร้อย ละ 63.37 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในช่วงเวลาเดียวกัน ตามลำดับ

## 4.1.2.2. กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์

## ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
ชุดผสมเชื้อเพลิงกับอากาศ (Carburetor)	ฝาครอบระบบผสมน้ำมัน (Cover reed valve)	ส่วนประกอบของชุดผสมน้ำมันกับอากาศ	
	ตัวเรือนระบบผสมน้ำมัน (Body reed valve)	ส่วนประกอบของชุดผสมน้ำมันกับอากาศ	
	ฝาครอบ (Top)	ส่วนประกอบของชุดผสมน้ำมันกับอากาศ	 
ระบบคลัตช์ (Manual Clutch System)	ส่วนประกอบชิ้นกลางของแผ่นคลัตช์ (Center clutch)	ส่วนประกอบของแผ่นคลัตช์	 
	ส่วนปิดชุดส่งกำลัง (PR plate)	ส่วนประกอบของฝาปิดแผ่นคลัตช์ด้านบน	 
	ฝาครอบชุดส่งกำลัง (PR outer)	ส่วนประกอบฝาครอบชุดคลัตช์ ด้านข้าง	 










หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
ระบบคลัตช์ (Manual Clutch System)	ฝาล็อคส่งกำลัง (PR lifter)	ส่วนประกอบล็อคชุดแผ่นคลัตช์	
ระบบเกียร์อัตโนมัติ	ตัวปรับรอบ (Prim sliding sheave)	ส่วนประกอบของระบบเกียร์อัตโนมัติ CVT ในการปรับรอบสายพาน	
	ตัวจับ (Sheave prim fixed)	ส่วนประกอบของระบบเกียร์อัตโนมัติ CVT ในการจับสายพาน	
ฝารอบชุดส่งกำลัง	ฝารอบข้อเหวี่ยง (Crank case)	ฝารอบข้อเหวี่ยง	
ระบบปั้มน้ำระบายความร้อน	ฝารอบปั้มน้ำ (Cover water pump)	ฝารอบชุดปั้มน้ำระบายความร้อน	



สินค้าในกลุ่มนี้เป็นชิ้นส่วนและแม่พิมพ์สำหรับอุปกรณ์และชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ซึ่งประกอบด้วย ระบบคลัตช์ (Clutch System) ชุดผสมเชื้อเพลิงกับอากาศ (Carburetor) และสตาร์ทเตอร์ (Starter) เป็นต้น โดยกลุ่มลูกค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ และบริษัทประกอบรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้ บริษัทมีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 เท่ากับ 102.05 ล้านบาท 104.56 ล้านบาท และ 63.97 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 21.51 ร้อยละ 25.92 และร้อยละ 18.12 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในช่วงเวลาเดียวกัน ตามลำดับ

#### 4.1.2.3. กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า

##### ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
กล้องวงจรปิด (Box CCTV Camera)	ฝาครอบหน้า (Front frame)	ส่วนประกอบของฝาครอบกล่อง รับสัญญาณกล้องวงจรปิด	
กล้องวงจรปิดมุกกว้าง (Dome CCTV Camera)	ฝาครอบ (Chassis cover)	ส่วนประกอบของกล้องวงจร ปิดมุกกว้าง	
	ฝาปิดโครง (Bracket case)	ส่วนประกอบของกล้องวงจร ปิดมุกกว้าง	
	ฝาครอบหลัก (Main Cover)	ส่วนประกอบของ CCTV Dome	
	ฝาครอบหลัง (Rear cover)	ส่วนประกอบของ CCTV Dome	
ระบบสื่อสารภายใน (Intercom System)	หน้าการแฟงปุ่มกด (Panel)	ส่วนประกอบของ ระบบสื่อสารภายใน	
	ขอบหน้ากากแฟง ปุ่มกด (Panel frame)	ส่วนประกอบของ ระบบสื่อสารภายใน	
คอมเพรสเซอร์ เครื่องปรับอากาศ	แผ่นครอบยางกัน ซึม (Plate lower seal)	ฝาครอบลูกสูบคอมเพรสเซอร์ แอร์	
ชุดกล่องควบคุมปั้มน้ำ	กล่องอลูมิเนียม (Aluminum case)	กล่องควบคุมการทำงานของ ปั้มน้ำอัตโนมัติ	




สินค้าในกลุ่มนี้เป็นชิ้นส่วนและแม่พิมพ์สำหรับชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ เช่น กล้องวงจรปิด กล้องถ่ายภาพวิดีโอ ชุดฝาครอบคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศ และระบบสื่อสารภายใน (Intercom) เป็นต้น โดยกลุ่มลูกค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยบริษัทผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ ทั้งนี้บริษัทมีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 เท่ากับ 43.43 ล้านบาท 37.86 ล้านบาท และ 39.44 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 9.15 ร้อยละ 9.38 และร้อยละ 11.17 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในช่วงเวลาเดียวกัน ตามลำดับ

#### 4.1.2.4. กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ

##### ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตร

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
รถแทรกเตอร์	ฝาครอบแกนขับ (Propeller shaft case)	ส่วนประกอบชุดฝาครอบแกนไฮดรอลิกในรถแทรกเตอร์	 
	ตัวยึดพัดลม (Flange fan)	ส่วนประกอบใบยึดชุดใบพัดในรถแทรกเตอร์	
	ตัวยึดกรองน้ำมัน (Bracket Filter)	ส่วนประกอบในระบบกรองน้ำมันรถแทรกเตอร์	
	ตัวยึดฝาครอบ (Support diff)	เป็นส่วนประกอบสำหรับยึดชุดคลัตช์	
	ฐานเกียร์หลัก (Base main shift)	เป็นส่วนประกอบฝาครอบคันเกียร์รถแทรกเตอร์	
	ฝาปิดล้อหลัง (Plug rear wheel)	เป็นส่วนประกอบฝาครอบแกนเพลาล้อหลัง	



หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
หัวจ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	ชุดแขนหัวจ่ายน้ำมัน	เป็นส่วนประกอบของหัวจ่ายน้ำมัน	
	ข้อต่อวาล์วหัวจ่าย	เป็นส่วนประกอบของหัวจ่ายน้ำมัน	
	ข้องอหัวจ่าย	เป็นส่วนประกอบของหัวจ่ายน้ำมัน	



สินค้าในกลุ่มนี้เป็นชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรต่างๆ เช่น ชิ้นส่วนรถแทรกเตอร์ และชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น ที่แขวนหัวจ่ายน้ำมันสำหรับสถานีบริการน้ำมัน เป็นต้น โดยกลุ่มลูกค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยบริษัทผลิตเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ ทั้งนี้บริษัทมีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 เท่ากับ 29.07 ล้านบาท 18.70 ล้านบาท และ 25.84 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 6.13 ร้อยละ 4.64 และร้อยละ 7.32 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในช่วงเวลาเดียวกัน ตามลำดับ

นอกจากนี้ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2555 บริษัทได้มีการทำข้อตกลงให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคให้กับบริษัท Exedy Clutch India Pvt. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์แห่งหนึ่งในประเทศอินเดีย มูลค่าตามสัญญาทั้งสิ้น 24.60 ล้านบาท โดยบริษัทจะให้ความช่วยเหลือในการเลือก และติดตั้งเครื่องฉีดอลูมิเนียมและถังกะสี รวมถึงให้การฝึกอบรมในด้านกระบวนการผลิตและการควบคุมคุณภาพ โดยมีข้อตกลงว่าบริษัทดังกล่าวจะไม่ทำการแข่งขันในด้านชิ้นส่วนอลูมิเนียมที่ขึ้นรูปด้วยการฉีดสำหรับรถจักรยานยนต์ในประเทศไทยกับบริษัท ซึ่งบริษัทได้ทำข้อตกลงกับ ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไอซีซี คอนซัลท์ ในการสนับสนุนการและให้ความช่วยเหลือแก่บริษัท Exedy Clutch India Pvt. Ltd. ตามข้อตกลงให้บริการทางด้านเทคนิคดังกล่าว

โดยในปี 2555 2556 และ 2557 บริษัทได้ทำการรับรู้รายได้จากการบริการตามข้อตกลงนี้เท่ากับ 15.32 ล้านบาท 7.69 ล้านบาท และ 4.01 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.23 ร้อยละ 1.94 และร้อยละ 1.13 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในช่วงเวลาเดียวกัน

#### 4.1.3. สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

การประกอบธุรกิจของบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

เจ้าของบัตรส่งเสริม	บริษัท ช่างโกะ ไดคาซิ่ง จำกัด (มหาชน)	บริษัท ช่างโกะ ไดคาซิ่ง จำกัด (มหาชน)
บัตรส่งเสริมเลขที่	1090(2)/2554	1010(2)/2557
1. วันที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	26 มกราคม 2554	7 มกราคม 2557
2. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริมการลงทุน	1 เมษายน 2554	ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการใช้สิทธิบัตรส่งเสริมการลงทุน
3. ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่บริษัทได้รับ		
4.1 การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	จะต้องนำเข้ามาก่อนวันที่ 26 กรกฎาคม 2556	จะต้องนำเข้ามาก่อนวันที่ 7 กรกฎาคม 2559
4.2 การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมนับแต่วันที่มียาวยได้จากการประกอบกิจการนั้น	รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี และยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดตามวรรคแรก	รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี และยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดตามวรรคแรก
4.3 การยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ	8 ปี	8 ปี

เจ้าของบัตรส่งเสริม	บริษัท ชังโกะ ไดคาซดิง จำกัด (มหาชน)	บริษัท ชังโกะ ไดคาซดิง จำกัด (มหาชน)
4.2 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้		
4.4 การอนุญาตให้หักค่าขนส่งค่าไฟฟ้า และค่าประปา สองเท่าของค่าใช้จ่าย นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	10 ปี	10 ปี

#### 4.2 การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูปและชิ้นส่วนถังกะลีสฉีดขึ้นรูปให้แก่ลูกค้าในหลายกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งมีกลุ่มอุตสาหกรรมหลัก ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องจักรทางการเกษตร มีการจำหน่ายสินค้าส่วนใหญ่โดยการขายตรงให้กับผู้ผลิตชิ้นส่วนลำดับที่ 1 ซึ่งมีการดำเนินงานในประเทศไทยเป็นหลักผ่านทีมงานการตลาดและการขายของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยทีมงานทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติที่มีประสบการณ์ในการทำงานมากกว่า 30 ปี โดยมีการแบ่งการดูแลรับผิดชอบเป็นทีมงานในการหาลูกค้าใหม่และทีมงานที่รับผิดชอบลูกค้าปัจจุบันของบริษัท ซึ่งทีมงานจะทำการติดต่อโดยตรงกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด โดยศึกษาความต้องการของลูกค้า และอาจมีการร่วมดัดแปลงแบบของชิ้นงานตามการอนุมัติของลูกค้าหากมีความจำเป็น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเป็นไปได้ในการผลิต โดยยังรักษาคุณสมบัติของชิ้นงานและประโยชน์การใช้งานไว้ตามวัตถุประสงค์ของลูกค้า

นอกจากนี้ยังมีช่องทางในการจำหน่ายอื่นๆ เช่น

- 1) บริษัทมีการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของบริษัทผ่านสื่อโฆษณาต่างๆ อาทิ สมุดหน้าเหลือง หนังสือรวบรวมรายชื่อผู้ประกอบการ (Directory) และวารสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับวงการอุตสาหกรรมและชิ้นส่วนที่บริษัทผลิต เช่น ทำเนียบอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำเว็บไซต์ [www.sankothai.net](http://www.sankothai.net) เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการสื่อสารให้กับลูกค้าของบริษัทและเป็นการประชาสัมพันธ์บริษัทอีกช่องทางหนึ่งด้วย
- 2) บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย สถาบันยานยนต์ และสมาคมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ เพื่อให้มีโอกาสทำความรู้จักกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมากขึ้น



#### 4.2.1. กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทกำหนดกลยุทธ์ทางการแข่งขัน โดยมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจในคุณภาพสินค้าและการบริการแก่ลูกค้าเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและก่อให้เกิดการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างต่อเนื่องในระยะยาว ซึ่งสามารถสรุปกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัทได้ดังนี้

##### 1. การรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์

สินค้าของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องมีความละเอียดและแม่นยำในการผลิต เนื่องจากเป็นชิ้นส่วนที่นำไปใช้ในการประกอบกับชิ้นส่วนอื่นๆ ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ โดยบริษัทมีระบบการควบคุมคุณภาพ (Quality Control: QC) ที่ได้มาตรฐานระดับสากล ISO9001:2008 และ ISO/TS 16949:2009 ซึ่งบริษัทได้มีการควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ และมีการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ในทุกๆ ขั้นตอนอย่างเข้มงวด ด้วยเครื่องมือและอุปกรณ์ตรวจสอบที่มีความแม่นยำ รวมทั้ง มีการฝึกอบรมบุคลากรอย่างสม่ำเสมอเพื่อเป็นการพัฒนาความรู้และสร้างมาตรฐานในการปฏิบัติงานทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทอย่างต่อเนื่อง

##### 2. การจัดส่งผลิตภัณฑ์ตรงต่อเวลา

เนื่องจากสินค้าที่บริษัทผลิตเป็นชิ้นส่วนที่นำไปใช้ประกอบกับชิ้นส่วนอื่นๆ ดังนั้น บริษัทจึงเน้นการจัดส่งสินค้าให้ถูกต้องและตรงต่อเวลา (Just in Time) เพื่อมิให้เกิดผลกระทบต่อขั้นตอนการประกอบชิ้นส่วนอื่นๆ ของลูกค้า บริษัทมีนโยบายการจัดส่งผลิตภัณฑ์ถึงลูกค้าในเวลาที่กำหนด ซึ่งบริษัทมีการควบคุมตั้งแต่การวางแผนการผลิต การจัดซื้อวัตถุดิบ การตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบ ขั้นตอนการผลิต และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้า บริษัทจึงสามารถจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าได้ตรงต่อเวลา

##### 3. ความยืดหยุ่นในการวางแผนการผลิต

เนื่องจากบริษัทเน้นในด้านความยืดหยุ่นในการผลิต โดยออกแบบสายการผลิตให้สามารถปรับเปลี่ยนชิ้นงานที่ผลิตได้ค่อนข้างรวดเร็ว และไม่ยุ่งยาก ทำให้บริษัทสามารถผลิตชิ้นงานได้หลากหลาย และสามารถรองรับได้หลากหลายอุตสาหกรรม โดยปัจจุบันบริษัทมีเครื่องฉีด (Diecasting Machine) ทั้งหมด 16 เครื่อง

##### 4. การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า

บริษัทมุ่งเน้นในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าโดยการจัดเจ้าหน้าที่การตลาดและการขายให้รับผิดชอบดูแลลูกค้าและผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าว่าจะได้รับบริการที่ดีมีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการกับลูกค้าต่อไป

#### 5. การเข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมและองค์กรต่างๆ เพื่อขยายฐานลูกค้า

ปัจจุบันบริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกของสมาคมและองค์กรต่างๆที่เกี่ยวข้องกับวงการอุตสาหกรรมและชิ้นส่วนที่ผลิต ที่เป็นกลุ่มลูกค้าโดยตรงของบริษัท เช่น สมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย สถาบันยานยนต์ เป็นต้น ทำให้บริษัทสามารถรับรู้ข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในการอุตสาหกรรมนั้นๆ และสามารถขยายฐานลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าวได้

#### 4.2.2 อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์

##### อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์

แนวโน้มการแข่งขันทางเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมยานยนต์ในตลาดโลกได้มาถึงจุดเปลี่ยนภายใต้กระแสอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การประหยัดพลังงาน และการลดภาวะโลกร้อน โดยที่ตลาดยานยนต์โลก ได้เปลี่ยนแปลงไปสู่รถยนต์ที่มีขนาดเล็กลง ทำให้ต้องมองหาฐานการผลิตที่ใช้ต้นทุนต่ำ

อุตสาหกรรมยานยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่ค่อนข้างโดยเด่นเป็นอย่างมากในภูมิภาคเอเชียและอาเซียน เนื่องจากมีปริมาณการผลิตรถยนต์ที่มากกว่าครึ่งหนึ่งของปริมาณการผลิตทั่วโลก ซึ่งในส่วนนี้มีประเทศสมาชิกอาเซียนที่เป็นประเทศผู้ผลิตยานยนต์ ประกอบด้วย 5 ประเทศ ได้แก่ อินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย และเวียดนาม โดยประเทศสมาชิกอาเซียน มีลักษณะการผลิตยานยนต์ และตลาดในประเทศที่แตกต่างกัน ซึ่งสามารถจัดกลุ่มได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

- กลุ่มประเทศที่เป็นฐานการผลิต
- กลุ่มประเทศที่ไม่ได้เป็นฐานการผลิต

ประเทศสมาชิกอาเซียนมีอัตราการเติบโตของปริมาณการผลิตเฉลี่ย (Compound Annual growth Rate: CAGR) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ด้วยประเทศสมาชิกอาเซียนมีพื้นฐานทางเศรษฐกิจที่ไม่ซับซ้อน จึงมีความยืดหยุ่นในการปรับตัวสูง ผสมผสานกับการดำเนินนโยบายการเงินและการคลังเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ ทำให้สามารถพลิกฟื้นกลับสู่ระดับปกติได้เร็ว จากข้อมูล ณ เดือนเมษายน พ.ศ. 2556 กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ปรับประมาณการเศรษฐกิจโลกปี 2556 ขยายตัวร้อยละ 3.3 ในขณะที่เศรษฐกิจของเอเชีย สูงกว่าร้อยละ 7 และกลุ่มอาเซียนที่ประเมินว่าจะขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 5.3 หากพิจารณาเศรษฐกิจในช่วงปี 2556 – 2560 เศรษฐกิจอาเซียนมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 5.8 ต่อปี โดยกลุ่มอาเซียนเดิม 6 ประเทศ [ไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ และบรูไน] ขยายตัวที่ร้อยละ 4 – 6 ต่อปี ส่วนกลุ่มอาเซียนใหม่ (CLMV) [กัมพูชา ลาว พม่า และเวียดนาม] มีแนวโน้มขยายตัวในอัตราเร่งมากกว่าที่ร้อยละ 5 - 6 ต่อปี ซึ่งเป็นผลจากการก้าวสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ที่กำลังเกิดขึ้นในปลายปี 2558 ที่

เอื้อให้การค้า การลงทุนของกลุ่มขยายตัวมากขึ้น และต่อยอดไปถึงการเป็นที่น่าสนใจของประเทศต่างๆ ซึ่งต้องการเข้าร่วมมือทางการค้าและเศรษฐกิจมากยิ่งขึ้น

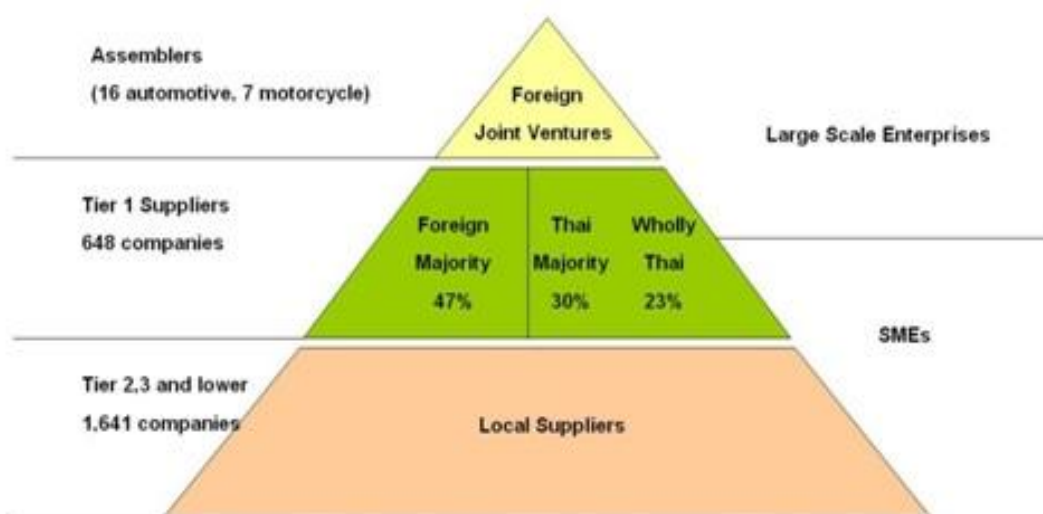
ปัจจุบันอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศไทยสร้างงานให้กับแรงงานจำนวนกว่า 100,000 คน มีผู้ผลิต 2,289 ราย ซึ่งส่วนมากผู้ผลิตดังกล่าวจะกระจุกตัวอยู่ในเขตอุตสาหกรรมในกรุงเทพฯ และจังหวัดใกล้เคียง เช่น สมุทรปราการ ซึ่งพบว่ามีจำนวนของผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบตั้งโรงงานอยู่มากที่สุด รองลงมาคือ จังหวัดระยองและจังหวัดอื่นๆ เช่น ฉะเชิงเทรา ชลบุรี เป็นต้น โดยโรงงานดังกล่าวมักตั้งอยู่ใกล้กับโรงงานผลิตรถยนต์

โดยทั่วไปผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์จะมีตลาดในการจัดจำหน่ายชิ้นส่วนอยู่ 2 ตลาดหลัก ได้แก่

1. ตลาดชิ้นส่วนเพื่อนำไปใช้ประกอบยานยนต์ (Original Equipment Market: OEM) โดยผู้ผลิตต้องผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ป้อนให้กับรถยนต์และจักรยานยนต์รุ่นใหม่ๆ สำหรับค่ายยานยนต์ที่เข้ามาตั้งฐานการผลิตในไทยเพื่อประกอบยานยนต์ส่งออกและจำหน่ายในประเทศ ทั้งนี้ ความต้องการใช้ชิ้นส่วนยานยนต์ในกลุ่มนี้ขึ้นอยู่กับปริมาณการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์

2. ตลาดชิ้นส่วนทดแทน หรืออะไหล่ทดแทน (Replacement Equipment Market : REM) เป็นตลาดชิ้นส่วนอะไหล่เพื่อการทดแทนชิ้นส่วนเดิมที่เสีย หรือสึกหรอตามสภาพการใช้งาน ซึ่งชิ้นส่วนแต่ละชิ้นจะมีอายุการใช้งานที่แตกต่างกัน ผู้ผลิตที่ทำการผลิตเพื่อป้อนให้กับตลาดทดแทนนี้มีทั้งผู้ประกอบการขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก จึงทำให้ชิ้นส่วนที่ผลิตได้นั้นมีคุณภาพที่หลากหลายทั้งอะไหล่แท้ อะไหล่ปลอม และอะไหล่เทียม ซึ่งจะทำให้การจัดจำหน่ายให้กับศูนย์บริการอะไหล่ของค่ายยานยนต์ต่างๆ โดยปกติศูนย์บริการจะมีการจัดเก็บสต็อกอะไหล่ทดแทนไม่มากนัก จะเน้นเก็บเฉพาะอะไหล่ที่ใช้ในการซ่อมยานยนต์บ่อยครั้งเท่านั้น

#### สัดส่วนโครงสร้างห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนไทย

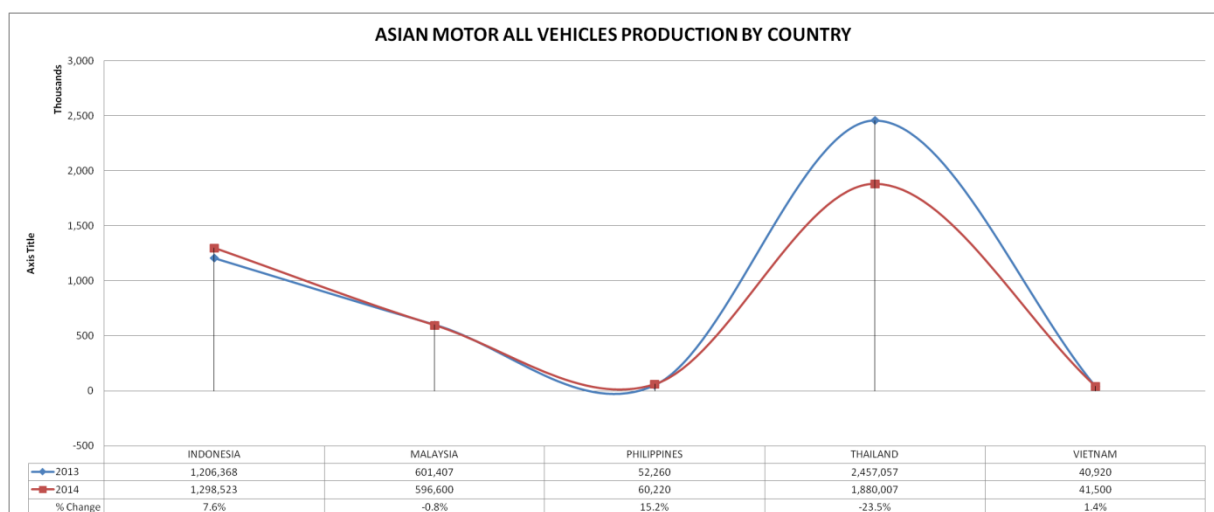


Sources: Thailand Auto Parts & Accessories (TAPA 2010) ASEAN Auto Parts Sourcing Hub, a Frost & Sullivan Whitepaper

โครงสร้างภาพรวมของอุตสาหกรรมยานยนต์ แบ่งออกเป็นผู้ประกอบการและผู้ผลิตชิ้นส่วน โดยผู้ประกอบการยานยนต์จะทำการว่าจ้างผู้ประกอบชิ้นส่วนลำดับที่ 1 ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ที่ใช้ในการประกอบ โดยบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนลำดับที่ 1 ดังกล่าวจะผลิตชิ้นส่วนบางอย่างเอง และบางชิ้นส่วนจะว่าจ้างผู้ผลิตชิ้นส่วนลำดับที่ 2 ผลิตชิ้นส่วนย่อยหรือจัดหาวัตถุดิบในการผลิต โดยอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยประกอบด้วยกลุ่มผู้ประกอบการและผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์จำนวน 23 บริษัท ผู้ผลิตชิ้นส่วนลำดับที่ 1 (First-Tier) จำนวน 648 บริษัท และผู้ผลิตชิ้นส่วนลำดับที่ 2 และ 3 (Second-Tier and Third-Tier) จำนวน 1,641 บริษัท โดยมีบริษัทที่ผลิตชิ้นส่วนโดยการฉีดขึ้นรูปด้วยแม่พิมพ์ฉีดหล่อความดันสูง (High-Pressure Diecasting หรือ “HPDC”) หลายราย และบริษัทเป็นบริษัทขนาดเล็กถึงกลางในกลุ่มผู้ผลิตดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทถือได้ว่ามีความได้เปรียบในการแข่งขัน เนื่องจากบริษัทมีผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้และทักษะในการออกแบบแม่พิมพ์ ซึ่งถือได้ว่ามีจำนวนไม่มากนักในประเทศไทย

ในปี 2557 ยอดการผลิตรวมของภูมิภาคอาเซียนลดลงประมาณ ร้อยละ 25 มียอดการผลิตไม่ถึง 4 ล้านคัน จากเดิมที่ประมาณการณ์ไว้ว่า อาเซียนจะมียอดผลิตรวมสูงกว่า 4 ล้านคัน โดยในจำนวนนี้เป็นการผลิตจากไทยประมาณ 1.8 ล้านคัน มีสัดส่วนกว่า ร้อยละ 50 ของการผลิตในอาเซียนทั้งหมด รองลงมาเป็นประเทศอินโดนีเซีย มียอดผลิต 1.2 ล้านคัน และมาเลเซียประมาณ 5 แสนคัน โดยปัจจัยหลักที่ลดภาพรวมของภูมิภาคมาจากอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยในปีที่ผ่านมาค่อนข้างซบเซา จากสถานการณ์เศรษฐกิจที่อยู่ในระดับต่ำ

### ปริมาณการผลิตรถยนต์ของประเทศอาเซียนในปี 2556 เทียบกับปี 2557



ที่มา: OICA correspondents survey

ปี 2557 ยอดผลิตรถยนต์หลุดเป้าหมายไปถึง 5 แสนคัน จากต้นปีผู้ผลิตรถยนต์ต่างมั่นใจในตัวเลขประมาณการผลิตทั้งปีรวม 2.4 ล้านคัน เพราะคาดว่าจะลืกล้มต่อเนื่องจากปี 2556 ที่ยอดผลิตรถยนต์หลายสูงถึง 2.45 ล้านคัน สูงสุดตั้งแต่ผลิตมา หรือในรอบ 52 ปี และส่งผลให้ไทยกลายเป็นผู้ผลิตรถยนต์ติดอันดับ 9 ของโลก แต่ปี 2557 ยอดผลิตรถยนต์รวมกลับลดเหลือ 1.8 ล้านคัน การเมืองตะวันออกกลางและโรคระบาดถือเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้ยอดขายรถยนต์พลาดเป้าหมายอย่างมาก ส่วนแรก กำลังซื้อภายในประเทศที่ได้กำหนดไว้ว่าน่าจะขายได้ 1.2 ล้านคัน เมื่อต้องเผชิญปัญหาสะสมและผลกระทบจากปัญหาการเมืองที่คุกรุ่นตั้งแต่ปลายปี 2556 ต่อเนื่องถึงกลางปี 2557 จนเกิดการรัฐประหารและมีรัฐบาลภายใต้การบริหารนายกรัฐมนตรีคือ พล.อ.ประยุทธ์ จันทร์โอชา ซึ่งผลจากปัจจัยการเมืองทำให้เศรษฐกิจไทยตกต่ำ ผลิตภัณฑ์มวลรวมประเทศ (จีดีพี) ปี 2557 อยู่ระดับ 1% จนไตรมาสสุดท้ายจีดีพีขยับเป็น 3% แต่ก็ไม่เพียงพอจะกอบกู้ยอดขายรถยนต์ให้กลับมาเพิ่มจำนวนมากขึ้นได้ เพราะยอดขายเหลือเพียงประมาณ 8.8 แสนคัน พบว่าประเภทรถยนต์ที่ยอดขายลดลงมากที่สุดคือ รถกระบะขนาด 1 ตัน เพราะกลุ่มลูกค้าหลักคือ เกษตรกร ที่ราคาผลผลิตสินค้าเกษตรตกต่ำ อาทิ ข้าว ยางพารา อ้อย รองลงมาคือ รถยนต์นั่งขนาดเล็ก เครื่องยนต์ต่ำกว่า 1,800 ซีซี รวมรถยนต์ประหยัดพลังงานมาตรฐานสากล หรือ อีโคคาร์ ด้วยที่ประชาชนชะลอการตัดสินใจซื้อ และได้รับผลกระทบจากปี 2556 มีนโยบายรถคันแรก ทำให้ความต้องการของประชาชนถูกใช้ไปค่อนข้างมาก นอกจากนี้ กลุ่มรถบรรทุกขนาดใหญ่ก็ได้รับผลกระทบเช่นกัน เพราะรัฐบาลชุดที่ผ่านมามีโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานทำให้รถบรรทุกขนาดใหญ่มียอดขายเติบโตขึ้นมาก แต่เมื่อการเมืองมีปัญหาทำให้กลุ่มนี้เกิดยอดขายติดลบถึงช่วงปลายเดือนพฤศจิกายน

เมื่อมาดูยอดส่งออกของปี 2557 เดิมอุตสาหกรรมยานยนต์ต้องการไว้ที่ 1.2 ล้านคัน เท่ากับยอดขายในประเทศ แต่เพราะเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่ฟื้นตัว บวกกับเกิดปัญหาความขัดแย้งในตะวันออกกลาง และปัญหาโรครบาด (อีโบล่า) ในแอฟริกาใต้ ซึ่งตลาดเหล่านี้คือผู้นำเข้ารถกระบะรายใหญ่ของประเทศไทย ชะลอการนำเข้า จึงกระทบต่อตัวเลขส่งออกช่วงครึ่งปีหลังหายไปไม่น้อย จนเหลือประมาณ 1.13 ล้านคันเท่านั้น เมื่อรวมกันทั้งตลาดใน ตลาดนอก ยอดผลิตรถยนต์ปี 2557 ปีคยอดที่ 1.9 ล้านคัน

สำหรับปี 2558 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.) ประกาศตั้งเป้าหมายผลิตรถยนต์ไว้ที่ 2.2 ล้านคัน แบ่งเป็นการผลิตเพื่อส่งออก 1.2 ล้านคัน และขายในประเทศ 1 ล้านคัน เนื่องจากเชื่อว่าการส่งออกจะได้รับปัจจัยสนับสนุน ทั้งเศรษฐกิจโลกฟื้นตัว จากเศรษฐกิจทั้งสหภาพยุโรป (อียู) ญี่ปุ่น จีน มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น ขณะที่ยอดขายในประเทศจะได้รับอานิสงส์จากเศรษฐกิจในประเทศที่น่าจะกลับมาดีขึ้น ตั้งแต่ไตรมาสแรกของปีตามการคาดการณ์ของรัฐบาล โดยรถยนต์ที่จะเข้ามาสร้างสีสันให้อุตสาหกรรมคือ อีโคคาร์ 2 ที่ผู้ผลิตรถยนต์ถึง 10 ค่ายประกาศลงทุน และน่าจะมีผู้ผลิตมากกว่าครึ่งเริ่มลงทุนผลิตจริงเพื่อชิงตลาดชิงความได้เปรียบ เพราะหากย้อนกลับไปดูการขายของอีโคคาร์รุ่น 1 ที่มีผู้ผลิตลงทุน 5 ราย คือ นิสสัน มิตซูบิชิ ซูซูกิ ฮอนด้า และโตโยต่านั้น พบว่านิสสันซึ่งลุยเปิดตัว "นิสสันมาร์ช" เป็นรายแรกปี 2553 ได้สร้างความแปลกใหม่ให้กับตลาดด้วยราคาเริ่มต้น 3.75 แสนบาท ทำยอดขายถล่มทลาย จนค่ายที่เหลือต้อง

ทยอยเปิดตัว ทำให้ตลาดรถเก๋งเติบโตจนถึงปัจจุบัน และจากปรากฏการณ์ดังกล่าวที่ทำให้ทรนักรถเก๋งเล็กคือ อนาคตของรถยนต์ในประเทศไทยและทั่วโลก รัฐบาลโดยกระทรวงอุตสาหกรรม จึงเริ่มทำการศึกษาและเปิดนโยบายผลิตรถยนต์อีโคคาร์ 2 เพื่อขยายตลาดของรถยนต์ดังกล่าวอย่างจริงจัง โดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (บีโอไอ) กำหนดกรอบการลงทุนของค่ายรถยนต์ที่สนใจลงทุนอีโคคาร์ 2 ว่าต้องเป็นการลงทุนผลิตแบบครบวงจร ทั้งการประกอบรถยนต์และการผลิตชิ้นส่วนและเครื่องยนต์ โดยจะต้องมีกำลังการผลิตไม่น้อยกว่า 1 แสนคันต่อปี นับตั้งแต่การผลิตปีที่ 4 เป็นต้นไป ส่วนเครื่องยนต์ที่ใช้ต้องเป็นไปตามมาตรฐานยูโร 5 ที่มีมาตรฐานในการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์น้อยกว่า 100 กรัมต่อกิโลเมตร และสามารถประหยัดพลังงานได้ที่ 4.3 ลิตร ต่อระยะทาง 100 กิโลเมตร ขนาดเครื่องยนต์เบนซินต้องไม่เกิน 1,300 ซีซี ส่วนเครื่องยนต์ดีเซลต้องไม่เกินขนาด 1,500 ซีซี และผลจากการลงทุนดังกล่าวจะทำให้ไทยประสบความสำเร็จ 3 ด้าน คือ 1.เกิดการลงทุนคลัสเตอร์ยานยนต์ขนาดใหญ่ เกิดการต่อยอดช่วยให้ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตและส่งออกรถยนต์อย่างยั่งยืน 2.ให้ประชาชนเข้าถึงรถยนต์ที่มีมาตรฐานสูงทั้งด้านความปลอดภัยและการประหยัดพลังงาน และมีราคาเหมาะสมไม่สูงเกินไป 3.ให้อีโคคาร์ 2 มีส่วนช่วยรองรับการขยายตัวของสังคมเมือง และช่วยลดผลกระทบจากการใช้รถยนต์ ทั้งลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และช่วยลดความสูญเสียจากอุบัติเหตุ

ขณะที่อัตราภาษีของอีโคคาร์ 2 นั้นกำหนดไว้ 12% มีผลปี 2559 ตามโครงสร้างภาษีรถยนต์ใหม่แต่หากผลิตเร็วกว่าปีดังกล่าวจะเสียภาษีอัตรา 17% เท่ากับอีโคคาร์ 1

ลูนอีโคคาร์ 2 อีก 1.38 แสนล้านบาท ภายหลังจากบีโอไอประกาศเกณฑ์และกำหนดค่ายรถยนต์ยื่นขอส่งเสริมการลงทุนช่วงต้นปีนั้นพบว่า มีบริษัทยื่นขอรับส่งเสริมทั้งสิ้น 10 ราย รวมมูลค่าเงินลงทุน 138,889 ล้านบาทรวมกำลังการผลิต 1,581,000 คัน โดยผู้ผลิตรถยนต์ทั้ง 10 รายที่ยื่นขอรับส่งเสริมลงทุนโครงการอีโคคาร์ 2

โดยผลจากการลงทุนโครงการอีโคคาร์ 2 ทำให้บีโอไอมั่นใจว่าจะมีส่วนช่วยผลักดันให้ประเทศไทยผลิตรถยนต์ได้ตามเป้าหมาย 3 ล้านคัน ภายในปี 2560

ส่วนปี 2558 คาดว่ายอดการผลิตรถยนต์จะปรับตัวดีขึ้น โดยจะมียอดรวมมากกว่า 4 ล้านคัน หรือโตประมาณ 5-7% จากเดิมปี 2557 อุตสาหกรรมยานยนต์ไทยซบเซาพอสมควร ทำให้ยอดขายการผลิตรวมของภูมิภาคอาเซียนลดลงถึง 25% ถือว่ามียอดการผลิตไม่ถึง 4 ล้านคัน

### อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

อุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ ภาวะการผลิตภาพรวม ปี 2557 คาดว่าการผลิตจะปรับตัวเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1-2 โดยมาจากการขยายตัวในกลุ่มเครื่องปรับอากาศที่จะส่งออกไปตลาดหลักได้เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในตลาดอาเซียน สำหรับกลุ่มอิเล็กทรอนิกส์มาจากชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เช่น Semiconductor และ IC จะเพิ่มขึ้นจาก ความต้องการนำไปใช้ในอุปกรณ์สื่อสาร (Communications system) เช่น Smart



Phone Tablet Bluetooth หน้าจอ Touch screen วิดีโอเกมส์ (เช่น Sony PS4 Microsoft Xbox) และกลุ่มผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ส่วนบุคคล (Consumer electronics) รวมถึงการเพิ่มสัดส่วนการใช้ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ในอุตสาหกรรมยานยนต์มากขึ้น ส่วน HDD ในปี 2557 คาดว่าจะอยู่ในภาวะทรงตัวเมื่อเทียบกับปีก่อน ด้านแนวโน้มปี 2558 คาดว่าการผลิตจะปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 2-4 เนื่องจากมีปัจจัยบวกทางด้านนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจที่ออกมาอย่างต่อเนื่อง การขยายตัวของตลาดทีวีดิจิทัล ซึ่งจะส่งผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคในประเทศฟื้นตัวได้ในปี 2558 นอกจากนี้ การส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้าไปอาเซียนปรับตัวเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของเศรษฐกิจในอาเซียน และผู้บริโภคในประเทศอาเซียนเชื่อมั่นคุณภาพสินค้าไทยเมื่อเทียบกับประเทศอื่น

### อุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตร

ประเทศไทยมีขนาดของตลาด (Market size) รถแทรกเตอร์การเกษตรปีละประมาณ 70,000 คัน โดยมีการประกอบรถในประเทศ 60,000 คัน นำเข้า 16,917 คัน ส่งออก 7,891 คัน โดยปัจจุบันมีผู้ผลิตหลักในประเทศเพียง 2 ราย ที่เหลือเป็นรายเล็กที่นำเข้าชิ้นส่วนสำเร็จมาประกอบในประเทศ ผู้ผลิตภายในประเทศมีสัดส่วนการตลาดประมาณ ร้อยละ 70 ของปริมาณการขายและที่เหลือตลาดเป็นของผู้นำเข้า (รวมการนำเข้ารถใหม่และรถมือสอง) และหากประเมินโครงสร้างตลาดจำแนกตามภาค พบว่า ภาคอีสานเป็นตลาดที่ใหญ่ที่สุด คิดเป็นสัดส่วนตลาดประมาณ ร้อยละ 60 ของการขายรถแทรกเตอร์ทั้งหมด (ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม)

เนื่องจากประเทศเพื่อนบ้านของไทยเป็นประเทศ กำลังพัฒนาทำให้มีความต้องการใช้เครื่องจักรกลเป็นจำนวนมาก และเป็นเครื่องจักรกลเกือบทุกประเภท ทั้งเครื่องจักรกลในภาคการเกษตร ซึ่งกิจกรรมทางเศรษฐกิจส่วนใหญ่ยังมาจากภาคเกษตร ยกตัวอย่างเช่น เมียนมาร์ เครื่องจักรกลการเกษตรมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามโครงสร้างทางเศรษฐกิจของเมียนมาร์ที่ ภาคเกษตรกรรมมีบทบาทสูงถึงร้อยละ 44 ของ GDP และรัฐบาลยังให้การสนับสนุนการพัฒนาภาคเกษตรกรรม เพื่อให้เมียนมาร์มีศักยภาพในการผลิตและส่งออกในตลาดโลก โดยเฉพาะข้าว ซึ่งเป็นพืชเกษตรสำคัญที่เมียนมาร์ ตั้งเป้าส่งออกเป็น 2 ล้านตันในปี 2556 จึงเป็นโอกาสสำหรับการส่งออกสินค้าเครื่องจักรกลทางการเกษตรของไทย ไปเมียนมาร์อาทิตร์ไถนาเดินตาม รถแทรกเตอร์เครื่องพ่นยาฆ่าแมลง เครื่องสูบน้ำ และเครื่องสีข้าวขนาดเล็ก เป็นต้น โดยสินค้าไทยในกลุ่มนี้นับว่าได้เปรียบจีนพอสมควรในด้านคุณภาพและอายุการใช้งานที่ยาวนานกว่าตลอดจนสามารถถอดและประกอบเพื่อซ่อมบำรุงเองได้ง่ายแม้จะเสียเปรียบด้านราคาต่อจีนก็ตาม ขณะที่ความต้องการเครื่องจักรกลในภาคอุตสาหกรรมก็มีเพิ่มขึ้นจากการขยายการลงทุนของประเทศในสมาชิกอาเซียน และ ประเทศที่ไม่ใช่สมาชิกอาเซียนที่ต้องการเข้ามาขยายฐานการลงทุนในอาเซียน

#### 4.2.3 แนวโน้มเศรษฐกิจในปี 2558

จากข้อมูลของสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม (สศอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม ภาพรวมอุตสาหกรรมไทย ปี 2558 คาดว่าจะ มีการขยายตัวที่ดีขึ้น จากแนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลกในปี 2558 การฟื้นตัวของการลงทุน การปรับฐานสู่ภาวะปกติของอุตสาหกรรมรถยนต์ปี 2557 และการลดลงของราคาน้ำมันในตลาดโลกซึ่งทำให้คาดการณ์ในปี 2558 GDP อุตสาหกรรมจะขยายตัวร้อยละ 2-3 และดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมขยายตัวร้อยละ 3-4

ส่วนแนวโน้มการส่งออกในปี 2558 ยังคงอยู่ในเกณฑ์ดี เพราะเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ซึ่งจะทำให้ประเทศอาเซียนใหม่ ได้แก่ เมียนมาร์ สปป.ลาว เวียดนาม และกัมพูชาจะต้องลดภาษีรถยนต์เป็น 0% ตามกรอบ AEC ที่กำหนดไว้ ซึ่งจะช่วยให้ยอดการส่งออกผ่านชายแดนเพิ่มขึ้น รวมทั้งในปี 2559 ไทยจะเริ่มใช้อัตราภาษีสรรพสามิตฉบับใหม่ รวมไปถึงการมีโครงการอีโคคาร์เฟส 2 ที่สนับสนุนการผลิตรถยนต์ที่ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ตรงตามความต้องการของตลาดโลก ทำให้คาดการณ์ว่ารถยนต์ของไทยจะส่งออกได้มากขึ้นทำ โดยมีการประเมินว่าในปี 2568 ไทยจะผลิตรถยนต์ได้ไม่ต่ำกว่า 3.5 ล้านคัน

โดยทางสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมมองแนวโน้มสำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์ในปี 2558 คาดว่าการผลิตจะขยายตัว ประมาณร้อยละ 10 หรือคิดเป็นปริมาณการผลิตรถยนต์ประมาณ 2,150,000 คัน เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมในประเทศ คาดว่า จะขยายตัวร้อยละ 3.5-4.5 และตลาดส่งออกหลักมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกโดยแบ่งเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศ ประมาณร้อยละ 50-55 และการผลิตเพื่อการ ส่งออกประมาณร้อยละ 45-50

และสำหรับอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ของปี 2558 การผลิตจะขยายตัว ประมาณร้อยละ 10 หรือคิดเป็นปริมาณการผลิตรถจักรยานยนต์ประมาณ 2,000,000 คัน เนื่องจากเศรษฐกิจในประเทศ และตลาดส่งออกหลักมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นแบ่งเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศ ประมาณร้อยละ 85-90 และการผลิตเพื่อการส่งออกร้อยละ 10-15

### 4.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### 4.3.1 โรงงานและสำนักงาน

โรงงานและสำนักงานของบริษัท ตั้งอยู่ภายในเขตอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง ณ ปี 2557 มีเนื้อที่ 14 ไร่ 149.6 ตารางวา มีอาคารทั้งหมดจำนวน 8 อาคาร เป็นอาคารสำนักงาน 2 อาคาร ประกอบด้วยอาคารสำนักงานชั้นเดียว และอาคารสำนักงาน 3 ชั้น พร้อมอาคารโรงงานและคลังสินค้า 6 อาคาร ใน



#### 4.3.2 กำลังการผลิต

บริษัทมีกำลังการผลิตรวมในช่วงปี 2555 ถึงปี 2557 ดังนี้

หน่วย: ตัน

	2555	2556	2557
กำลังการผลิต*	2,234	2,700	2,500
ปริมาณการผลิต	1,950	1,619	1,265
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	87	60	51

หมายเหตุ: \*กำลังการผลิตของบริษัทคำนวณโดยใช้ปริมาณการใช้วัตถุดิบในการผลิตของเครื่องแต่ละขนาดคูณกับจำนวนเครื่องแต่ละขนาดในช่วงเวลานั้นๆ

ในปี 2556 มีการลงทุนติดตั้งเครื่องจักรในการผลิตเพิ่มขึ้น ทำให้มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น แต่ปริมาณการผลิต ปี 2556 ลดลงจากช่วงปี 2555 เนื่องจากการฟื้นตัวจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยจากอุทกภัยในปี 2554 ส่งผลให้อัตราการผลิตในปี 2556 ลดลง ส่วนปี 2557 กำลังการผลิตลดลงเนื่องจากการขายเครื่องจักรที่เก่าชำรุดออกไป และจากการที่ประสบปัญหาทางเศรษฐกิจต่อเนื่องจากปี 2557 ทำให้ยอดการสั่งซื้อลดลง

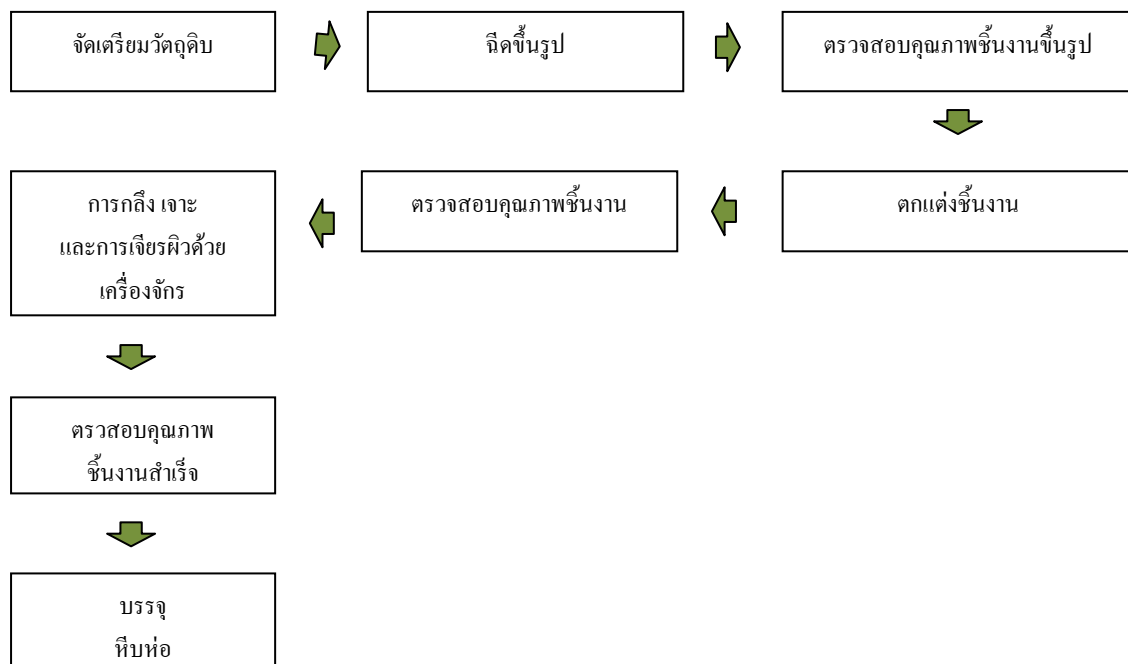
#### 4.3.3 ขั้นตอนการผลิต

บริษัทเป็นผู้รับจ้างผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสังกะสีตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยบริษัทจะรับแบบหรือตัวอย่างผลิตภัณฑ์ และปริมาณการผลิตเพื่อตรวจสอบความสามารถในการออกแบบแม่พิมพ์และความเป็นไปได้ในการผลิตสินค้าตามแบบที่กำหนด จากนั้นบริษัทจะวิเคราะห์ต้นทุนในการออกแบบแม่พิมพ์ ต้นทุนการจัดทำแม่พิมพ์ และต้นทุนการผลิต แล้วนำเสนอราคาชิ้นงาน และ/หรือ แม่พิมพ์ให้ลูกค้าพิจารณา โดยขึ้นอยู่กับลักษณะการว่าจ้าง เมื่อลูกค้าอนุมัติใบเสนอราคา บริษัทจะนำแบบหรือตัวอย่างผลิตภัณฑ์มาออกแบบแม่พิมพ์โดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อทำการคำนวณและขึ้นรูปแม่พิมพ์เป็นภาพ 3 มิติ แล้วจึงส่งให้บริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์ทำการเสนอราคามาให้กับบริษัท หลังจากการคัดเลือกบริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์แล้วทางบริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์จะใช้ระยะเวลาประมาณ 3 เดือนในการผลิตแม่พิมพ์ จากนั้นทางบริษัทจะมีการตรวจสอบแม่พิมพ์ร่วมกับลูกค้าโดยการทดลองฉีดชิ้นงานด้วยแม่พิมพ์ดังกล่าวและนำชิ้นส่วนที่ผลิตได้มาวัดขนาดด้วยเครื่องวัด 3 แกน (CMM: Co-ordinate Measuring Machine) และนำชิ้นงานที่ผ่านการตรวจสอบไปส่งให้ลูกค้าตรวจสอบคุณภาพ และทดลองนำไปประกอบกับชิ้นงานส่วนอื่นๆ

เมื่อชิ้นงานดังกล่าวผ่านการพิจารณาจากลูกค้าแล้วทางฝ่ายขายและการตลาดจะติดต่อลูกค้าเพื่อขอรับใบสั่งซื้อ และแผนการจัดส่งสินค้า โดยปกติลูกค้าจะสั่งซื้อสินค้าและกำหนดระยะเวลาในการจัดส่งสินค้าล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 1 เดือน และลูกค้าจะวางแผนการผลิตล่วงหน้า 1 ปี เพื่อให้บริษัทสามารถวางแผน

แผนการผลิตและสั่งซื้อวัตถุดิบ และเตรียมอุปกรณ์ต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า

การผลิตชิ้นงานของบริษัท มีขั้นตอนดังต่อไปนี้



- การคัดเลือกและจัดเตรียมวัตถุดิบ

บริษัทจะทำการคัดเลือกผู้จำหน่ายวัตถุดิบตามมาตรฐานวัตถุดิบที่ลูกค้า ซึ่งเมื่อบริษัทได้รับวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายแล้วจะทำตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบเปรียบเทียบกับใบรับประกันคุณภาพวัตถุดิบที่ได้รับจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบดังกล่าวมีคุณสมบัติเหมาะสมกับการผลิตชิ้นงานดังกล่าว จากนั้นจึงนำยอดสั่งซื้อจากลูกค้าไปคำนวณปริมาณวัตถุดิบที่ต้องสั่งซื้อและวางแผนการผลิตต่อไป

- การฉีดขึ้นรูปผลิตภัณฑ์

พนักงานประจำเครื่องฉีดจะทำการติดตั้งแม่พิมพ์และเตรียมเครื่องจักรให้พร้อมใช้งาน จากนั้นจะนำวัตถุดิบมาเข้าเตาหลอมโดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการให้ความร้อน เพื่อหลอมให้เป็นของเหลวตามอุณหภูมิที่กำหนด แล้วเครื่องฉีดจะทำการฉีดน้ำโลหะที่หลอมเหลวแล้วเข้าไปในแม่พิมพ์ด้วยแรงดันสูง แล้วทำการลดอุณหภูมิแม่พิมพ์เพื่อให้ชิ้นงานแข็งตัว เมื่อชิ้นงานเย็นตัวลงแล้วพนักงานประจำเครื่องฉีดจะนำชิ้นงานออกจากแม่พิมพ์และตกแต่งชิ้นงานเบื้องต้น โดยตัดเศษครีบและทางเดินน้ำโลหะสำหรับการฉีดขึ้นรูปที่เกินออกแล้วนำเศษดังกล่าวไปหลอมในเตาหลอมเพื่อนำมาผลิตใหม่อีกครั้ง

- การตรวจสอบคุณภาพชิ้นงานขึ้นรูป

พนักงานควบคุมคุณภาพสินค้าจะทำการสุ่มตรวจสอบขนาดและลักษณะภายนอกของชิ้นงานให้เป็นไปตามที่กำหนดโดยมีการกำหนดตำแหน่งสำคัญที่ต้องตรวจเช็คสำหรับแต่ละชิ้นงานด้วยเครื่องมือต่างๆที่กำหนด โดยจะมีการสุ่มตรวจเช็คทุก 1 – 2 ชั่วโมง

- การตกแต่งชิ้นงาน

ชิ้นงานที่ผ่านการตรวจสอบจะถูกนำมาตกแต่งโดยพนักงาน ซึ่งจะมีการตกแต่งผิวชิ้นงาน ขัดตกแต่งขอบ เจาะรู และตกแต่งผิวชิ้นงาน ตามวิธีการทำงานที่กำหนดสำหรับแต่ละชิ้นงาน ทั้งนี้ บริษัทอาจทำการว่าจ้างบริษัทภายนอกในการตกแต่งชิ้นงาน หากกำลังการผลิตของบริษัทไม่เพียงพอ หรือมีลักษณะของการตกแต่งที่เครื่องมือของบริษัทไม่สามารถทำได้ เป็นต้น

- การตรวจสอบคุณภาพชิ้นงานตกแต่ง

ในการตรวจสอบนี้จะมีพนักงานควบคุมคุณภาพสินค้าสุ่มตรวจเช็คตามข้อกำหนดในการตรวจเช็คผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด ทั้งในด้านของรูปแบบชิ้นงานและพื้นผิวตามที่กำหนด โดยจะมีการทำคู่มือระบุตำแหน่งที่ต้องตรวจเช็คและวิธีตรวจเช็คของแต่ละชิ้นงานตามที่กำหนด ซึ่งจะมีการสุ่มตรวจเช็คทุก 1 – 2 ชั่วโมง และมีการตรวจสอบความเรียบร้อยจากการตกแต่งทุกชิ้นอีกครั้ง

- การกลึง เจาะ และเจียรผิวด้วยเครื่องจักร (Machining)

เนื่องจากชิ้นงานบางส่วนจำเป็นต้องมีการตกแต่งด้วยเครื่องจักรเพื่อให้มีความแม่นยำเป็นพิเศษ และได้คุณภาพตามที่ลูกค้ากำหนด บริษัทจะนำชิ้นงานที่ได้รับการตกแต่งโดยพนักงานและได้มีการตรวจสอบคุณภาพแล้วมาตกแต่ง เจาะ และเจียรผิวด้วยเครื่องกลึงที่ควบคุมด้วยคอมพิวเตอร์ (Computer Numerical Control หรือ CNC) ทั้งในแบบ 2 แกน และ 3 แกน ในจุดที่กำหนดตามรูปแบบผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด เพื่อให้สามารถนำไปประกอบกับชิ้นงานอื่นตามแบบที่กำหนดได้ โดยจะมีฝ่ายตรวจสอบคุณภาพทำการสุ่มตรวจสอบขนาดและลักษณะชิ้นงานหน้าเครื่องจักรทุกชั่วโมง และมีการตรวจสอบโดยใช้แท่นยึดกำหนดตำแหน่ง (Jig Gauge) เพื่อตรวจสอบขนาดและตำแหน่งของส่วนที่จะใช้ประกอบกับชิ้นส่วนอื่นๆว่าเป็นไปตามที่กำหนดทุกชิ้น

ทั้งนี้ บริษัทอาจทำการว่าจ้างบริษัทภายนอกในการตกแต่งชิ้นงานด้วยเครื่องจักร หากชิ้นงานบางส่วนจำเป็นต้องได้รับการตกแต่งด้วยเครื่องจักรที่มีความแม่นยำเป็นพิเศษ หรือมีลักษณะที่ต้องการการตกแต่งที่เครื่องจักรของบริษัทไม่สามารถดำเนินการได้ หรือกำลังการผลิตของบริษัทไม่เพียงพอ เป็นต้น

- การตรวจสอบคุณภาพชิ้นงานสำเร็จ

ชิ้นงานที่ได้ผ่านขั้นตอนการตกแต่งด้วยเครื่องจักรจะได้รับการสุ่มตรวจคุณภาพโดยละเอียด โดยใช้เครื่องมือวัด 3 แกน และเครื่องมือต่างๆ ก่อนที่จะส่งไปยังคลังสินค้าเพื่อบรรจุหีบห่อต่อไป

- การบรรจุหีบห่อ

พนักงานแผนกคลังสินค้าจะทำการตรวจนับจำนวนสินค้าให้ตรงกับป้ายสินค้า แล้วบรรจุหีบห่อตามที่กำหนด เพื่อเตรียมการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าต่อไป

โดยบริษัทมีมาตรการตรวจสอบต้นทุนโดยกำหนดนโยบายสำหรับการพิจารณาสำหรับรายการสินค้าที่ขายขาดทุน ซึ่งระบุให้ฝ่ายบัญชีต้นทุนทำการวิเคราะห์ทุกสิ้นงวดไตรมาส และมีการติดตามผลของรายการสินค้าที่ขายขาดทุนพร้อมรายงานให้แก่ผู้บริหารทุกๆ สิ้นเดือน

#### 4.3.4.การจัดหาวัตถุดิบในการผลิต

บริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูปและชิ้นส่วนสังกะสีฉีดขึ้นรูปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยอลูมิเนียมและสังกะสีซึ่งเป็นวัตถุดิบของบริษัทจะเป็นอลูมิเนียมอัลลอยและสังกะสีอัลลอย ซึ่งอลูมิเนียมและสังกะสีซึ่งมีส่วนผสมของธาตุอื่นๆ ทำให้มีลักษณะและคุณสมบัติที่แตกต่างกันตามความเหมาะสมของแต่ละชิ้นงาน ดังนั้น สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบจะขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อสินค้าแต่ละประเภท โดยที่ผ่านมาชิ้นงานส่วนใหญ่ที่บริษัทได้รับคำสั่งซื้อเป็นชิ้นงานอลูมิเนียม โดยบริษัทมีการสั่งซื้ออลูมิเนียมจากผู้จัดจำหน่ายทั้งหมด 7 ราย ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายในประเทศทั้งหมด เนื่องจากบริษัทมีนโยบายในการกระจายการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งจึงได้กระจายการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายครั้งละหลายราย โดยปริมาณการสั่งซื้อแต่ละรายจะแตกต่างกันตามราคาขายวัตถุดิบที่ผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายเสนอมาซึ่งบริษัทจะได้รับใบเสนอราคาวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายทุกเดือน

ในการจัดหาวัตถุดิบนั้น บริษัทจะให้ความสำคัญกับคุณภาพวัตถุดิบเป็นอย่างมาก ทั้งนี้ วัตถุดิบที่สั่งซื้อจะต้องอยู่ในระดับมาตรฐานตามที่กำหนดไว้ โดยบริษัทจะดำเนินการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบเบื้องต้นจากใบรับรองคุณภาพวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายที่มาพร้อมกับการนำส่งวัตถุดิบในแต่ละครั้ง จากนั้นบริษัทจะตัดชิ้นส่วนวัตถุดิบไปตรวจสอบว่ามีคุณภาพตามมาตรฐานที่ผู้จัดจำหน่ายแจ้งไว้ตามใบรับรองหรือไม่ โดยมีระยะเวลาการสั่งซื้อสินค้าประมาณ 1 - 2 วัน

ในการคัดเลือกผู้ขายวัตถุดิบนั้น บริษัทจะทำการประเมินผู้ขายวัตถุดิบว่าผ่านเกณฑ์การประเมินของบริษัทหรือไม่ แล้วจึงรวบรวมรายชื่อผู้ผ่านประเมินไว้ในรายชื่อผู้ขายวัตถุดิบ จากนั้น เมื่อจะมีการสั่งซื้อ

วัตถุดิบดังกล่าว จะทำการเทียบราคาจากผู้ขายวัตถุดิบในรายชื่อที่รวบรวมไว้อย่างน้อย 2 ราย แล้วจึงทำการคัดเลือกผู้ขายวัตถุดิบที่มีราคาและเงื่อนไขที่ดีที่สุด โดยบริษัทจะทำการประเมินผู้ขายวัตถุดิบทุกปี ปีละครั้ง

#### 4.3.5.ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและมีมาตรการในการป้องกันปัญหามลภาวะต่างๆ เพื่อให้แน่ใจว่าการผลิตของบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดสรรงบประมาณในการดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างเพียงพอ โดยได้สร้างบ่อบำบัดน้ำเสียภายในโรงงาน และได้จ้างบริษัทภายนอก เข้ามาจัดการและกำจัดของเสียจากกระบวนการผลิตของบริษัท เช่น น้ำมันใช้แล้ว ภาชนะปนเปื้อน และกากตะกอนจากการบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการรับรองการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทตามมาตรฐานสากล ISO 14001:2004 เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2551 และยังได้รับเกียรติบัตรการเป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ในโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม กระทรวงอุตสาหกรรม และใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 จากการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีมาตรการประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และได้รับรางวัล CSR DIW จากกระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อเดือนกันยายนปี 2556 ซึ่งเทียบเท่ากับ ISO 26000 เป็นการพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อร่วมกันของสังคม

#### 4.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

แม่พิมพ์สำหรับผลิตงานเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้า โดยมีมูลค่าจ่ายล่วงหน้า 9,060,600 บาท เนื่องมาจากการทำข้อตกลงในการชำระค่าสินค้ามีการแบ่งจ่ายเป็นงวด โดยงวดสุดท้ายคืออนุมัติชิ้นงานเพื่อทำการผลิต

## 5. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และแนวทางในการป้องกันความเสี่ยง สามารถสรุปได้ดังนี้

### 5.1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงอุตสาหกรรมยานยนต์

ในปี 2557 บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าและแม่พิมพ์ให้กับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งประกอบด้วยอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์เท่ากับ 356.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97.91 ของรายได้จากการขายและให้บริการทั้งหมด ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะสูญเสียรายได้หากอุตสาหกรรมยานยนต์มีการชะลอตัวลง เช่น ภาพรวมตลาดอุตสาหกรรมรถยนต์ปี 2557 มียอดการผลิตรวม 1.88 ล้านคัน ซึ่งลดลงจากปี 2556 ที่มียอดการผลิตรวม 2.46 ล้านคัน ลดลงคิดเป็นร้อยละ 23.5 อันเนื่องมาจากยอดขายในประเทศที่ลดลง 33.7% และจากสถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว อย่างไรก็ตาม บริษัทออกแบบสายการผลิตให้มีความยืดหยุ่น สามารถผลิตชิ้นงานได้หลากหลาย และยังมีการเพิ่มเครื่องจักรในการผลิตให้หลากหลายมากขึ้น จึงมีความสามารถในการผลิตสินค้าให้กับอุตสาหกรรมอื่นเพื่อทดแทนยอดสั่งซื้อที่ลดลงจากอุตสาหกรรมยานยนต์ได้



ที่มา: สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

### 5.2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทประกอบธุรกิจในลักษณะผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยในปี 2557 บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีส่วนยอดขายต่อรายได้จากการขายรวมมากกว่าร้อยละ 10 จำนวน 3 ราย คิดเป็นสัดส่วนรายได้เท่ากับร้อยละ 50.95 ของรายได้จากการขายและให้บริการทั้งหมด โดยในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557

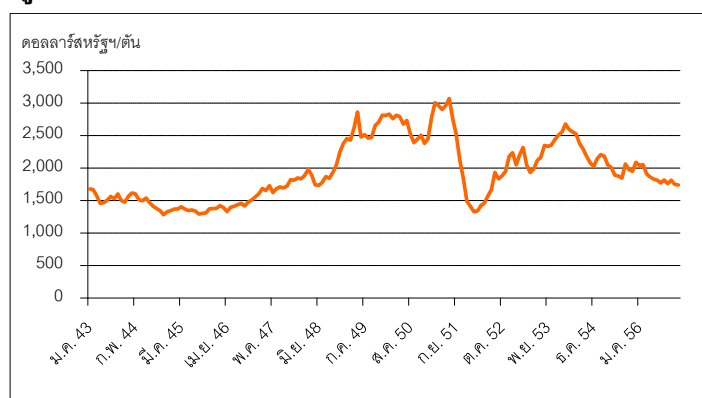
บริษัทมีรายได้จากกลุ่มลูกค้าที่มียอดขายสูงสุด 10 อันดับแรก คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ ร้อยละ 80.16 ร้อยละ 72.04 และร้อยละ 82.94 ของรายได้จากการขายและให้บริการทั้งหมด ทำให้รายได้ของบริษัทอาจได้รับผลกระทบหากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายในซื้อสินค้าของบริษัท

อย่างไรก็ตาม กลุ่มลูกค้ารายใหญ่ดังกล่าวได้มีการซื้อสินค้าบริษัทอย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลานาน โดยบริษัทมีการประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อที่จะทราบแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้า ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่จะมีการประมาณการณ์ยอดผลิตล่วงหน้าให้แก่บริษัทเป็นเวลาประมาณ 1 เดือน จึงทำให้บริษัทสามารถคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของยอดสั่งซื้อจากลูกค้าแต่ละรายได้ในระดับหนึ่ง อีกทั้ง บริษัทมีการกำหนดนโยบายด้านสัดส่วนของยอดขายต่อลูกค้าแต่ละรายต้องไม่เกินร้อยละ 30 ของยอดขายรวม เพื่อป้องกันผลกระทบต่อรายได้หากมีการเปลี่ยนแปลงยอดผลิตของลูกค้ารายใหญ่

### 5.3. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเพื่อใช้เป็นส่วนประกอบรถยนต์ รถจักรยานยนต์ อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ ซึ่งต้องใช้วัตถุดิบแท่งเป็นวัตถุดิบหลักซึ่งโดยคิดเป็นสัดส่วนของต้นทุนขายในปี 2557 ประมาณร้อยละ 30.45 ของต้นทุนขายและให้บริการทั้งหมด โดยในช่วงตั้งแต่ปี 2548 ราคาอลูมิเนียมมีความผันผวนมากขึ้น โดยจะเห็นได้จากราคาอลูมิเนียมในตลาดโลกที่เพิ่มขึ้นจาก 1,731 ดอลลาร์สหรัฐต่อตันในเดือนมิถุนายน 2548 เป็น 3,071 ดอลลาร์สหรัฐต่อตันในเดือนกรกฎาคม 2551 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 77.40 ในช่วงเวลาดังกล่าว ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบหลักเป็นผลมาจากภาวะราคาตลาดโลกตามอุปสงค์และอุปทานของผู้ผลิตและผู้ใช้โลหะทั่วโลก และปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อราคา เช่น อัตราแลกเปลี่ยน อัตราภาษีนำเข้า เป็นต้น โดยในเดือนธันวาคม 2557 ราคาอลูมิเนียมในตลาดโลกเท่ากับ 1,909 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน

ราคาอลูมิเนียมระหว่างเดือนมกราคม 2543 – เดือนธันวาคม 2556



ที่มา: Monthly world prices of commodities and indices, World Bank



ทั้งนี้ บริษัทมีการตกลงกับลูกค้าบางรายให้สามารถเปลี่ยนแปลงราคาของสินค้าให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบได้ เมื่อราคาวัตถุดิบเพิ่มขึ้นจนถึงระดับตามที่ตกลงไว้ หรือมีการทบทวนราคาขายเป็นระยะตามรอบเวลาที่กำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจมีความเสี่ยงในกรณีที่ ไม่สามารถปรับราคาสินค้าให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไปได้ทั้งหมด เช่น ราคาของวัตถุดิบมิได้เปลี่ยนแปลงจนถึงระดับที่กำหนดไว้ หรือต้นทุนในการผลิตเพิ่มขึ้นในขณะที่ยังไม่ถึงรอบระยะเวลาทบทวนราคาขาย ทั้งนี้ บริษัทได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวราคาวัตถุดิบในตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าว

ในด้านของการสั่งซื้อวัตถุดิบซึ่งวัตถุดิบหลักในการผลิตนั้น บริษัทได้มีการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าตามแผนการผลิตของบริษัท นอกจากนี้บริษัทได้คัดเลือกผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่มีคุณสมบัติและคุณภาพตามความต้องการในการผลิตไว้ทั้งสิ้น 7 ราย เพื่อกระจายการสั่งซื้อในแต่ละงวด เป็นการลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิต

#### 5.4. ความเสี่ยงจากการที่แม่พิมพ์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของลูกค้าเสื่อมสภาพ

เนื่องจากแม่พิมพ์ที่บริษัทใช้ผลิตชิ้นงานมีทั้งส่วนที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและเป็นกรรมสิทธิ์ของลูกค้าซึ่งแม่พิมพ์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของลูกค้าจำเป็นต้องได้รับความยินยอมจากลูกค้าก่อนที่จะสามารถทำการซ่อมแซมหรือจัดทำใหม่ได้หากแม่พิมพ์ดังกล่าวเสื่อมสภาพและบริษัทดำเนินการผลิตชิ้นงานดังกล่าวต่อไปเพื่อรักษาสัมพันธภาพกับลูกค้าบริษัทจะมีต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการตกแต่งชิ้นงานเพิ่มเติมหรือชิ้นงานที่ไม่ได้คุณภาพ ซึ่งหากบริษัทใช้เวลาในการซ่อมแซมหรือจัดทำแม่พิมพ์ใหม่ล่าช้า เนื่องจากลูกค้าใช้เวลานานในการอนุมัติหรือผู้รับจ้างทำแม่พิมพ์จัดทำได้ช้าก็ตาม จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดอายุการใช้งานของแม่พิมพ์และจะทำการติดต่อเจรจากับลูกค้าก่อนที่แม่พิมพ์จะหมดสภาพ เพื่อให้ลูกค้าทราบเงื่อนไขดังกล่าวและประมาณการณ์ระยะเวลาในการจัดทำแม่พิมพ์ใหม่ในส่วนที่ลูกค้าอาจมีความล่าช้าในการอนุมัติการจัดทำแม่พิมพ์ใหม่

#### 5.5. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารและบุคลากรที่มีประสบการณ์และความสามารถ

ธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรในการดำเนินงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการออกแบบแม่พิมพ์ ซึ่งจะมีผลกระทบโดยตรงต่อความเป็นไปได้ในการผลิต คุณภาพของชิ้นงาน และของเสียที่อาจจะเกิดขึ้นจากการผลิต ซึ่งต้องอาศัยความรู้ และความชำนาญเฉพาะด้านของบุคลากรเป็นหลัก โดยเฉพาะวิศวกรผู้เชี่ยวชาญในด้านการออกแบบแม่พิมพ์ที่มีประสบการณ์ การสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ย่อมส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีบุคลากรที่มีความรู้และทักษะในการออกแบบ



แม่พิมพ์จำนวน 9 คน โดยมีระยะเวลาในการทำงานกับบริษัทเฉลี่ยกว่า 6 ปี และมีประสบการณ์ทำงานด้านแม่พิมพ์เฉลี่ยมากกว่า 15 ปี

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบในการทำงานให้แก่ผู้บริหารท่านอื่น และพนักงานแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน มีระบบการจัดเก็บข้อมูลและฐานข้อมูลที่ดี ตลอดจนมีการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องระหว่างผู้บริหารและพนักงานบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการฝึกอบรมพนักงานให้เกิดความรู้ความเข้าใจด้านคุณภาพและมาตรฐานการตรวจสอบต่างๆ และส่งพนักงานเข้ารับการอบรมภายนอก เป็นการลงทุนด้านการพัฒนาบุคลากรของบริษัท ให้มีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดี โดยเฉพาะความรู้และทักษะในการออกแบบแม่พิมพ์ ซึ่งบริษัทได้จัดการให้มีการถ่ายทอดความรู้ทั้งในหน่วยงานและจัดให้มีการฝึกอบรมภายนอกบริษัท ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารและบุคลากรหลักของบริษัทได้

#### 5.6. ความเสี่ยงจากการควบคุมคุณภาพ

คุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญในอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก เนื่องจากจะมีผลโดยตรงทั้งด้านชื่อเสียงและยอดขายของผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ดังกล่าวโดยตรง ซึ่งความผิดพลาดในด้านคุณภาพนั้น อาจทำให้บริษัทสูญเสียลูกค้า และอาจถูกยกเลิกสัญญาหากไม่สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ได้ตามมาตรฐาน ซึ่งจะกระทบต่อผลการดำเนินงานและความน่าเชื่อถือของบริษัทในอุตสาหกรรม ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงได้ตั้งเป้าหมายที่จะลดข้อผิดพลาดในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์โดยกำหนด KPI ด้านของเสียอย่างชัดเจน อีกทั้งบริษัทได้เน้นถึงความสำคัญด้านคุณภาพโดยได้ลงทุนในอุปกรณ์สำหรับตรวจสอบและควบคุมคุณภาพให้เป็นไปตามมาตรฐานตามที่ลูกค้ากำหนดไว้ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า นอกจากนี้บริษัทได้รับการรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพ ISO/TS 16949 ในปี 2548

#### 5.7. ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีทางการค้าระหว่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาล

เนื่องจากบริษัททำธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ บริษัทจึงอาจได้รับผลกระทบทั้งในเชิงบวกและในเชิงลบจากการเปลี่ยนแปลงของภาษีศุลกากรและการกีดกันทางการค้า เช่น การเปลี่ยนแปลงภาษีนำเข้าของชิ้นส่วนยานยนต์จะกระทบความสามารถของบริษัทในการแข่งขันกับผู้ผลิตจากต่างประเทศ ยกตัวอย่างเช่น การลดภาษีนำเข้าชิ้นส่วนอาจทำให้คู่แข่งต่างประเทศสามารถแข่งขันกับบริษัททางด้านราคาและต้นทุนได้มากขึ้น ทั้งนี้ ในปัจจุบันรัฐบาลได้มีการตกลงกับประเทศในอาเซียนเกี่ยวกับการเปิดเสรีของอุตสาหกรรมรถยนต์ภายใต้สนธิสัญญาการเปิดเสรีทางการค้า AFTA ภายใต

ข้อตกลงสิทธิพิเศษทางภาษีปกติ (CEPT) ซึ่งการเปิดเสรีภายใต้ระบบ AFTA ทำให้ภาษีศุลกากรสำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ที่ผลิตภายในอาเซียน ลดเหลือร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 5 และคาดว่าจะทำให้ประเทศคู่ค้าภายในอาเซียนใช้ประโยชน์ทางภาษีนี้เพื่อเพิ่มการค้าระหว่างกัน นอกจากนี้ การรวมกลุ่มกันทางเศรษฐกิจของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community หรือ AEC) ในปี 2558 จะทำให้อัตราภาษีระหว่างประเทศในกลุ่มสมาชิกลดลงเหลือร้อยละ 0 ซึ่งแม้ว่ามาตรการนี้จะช่วยบริษัทในการส่งออกสินค้าไปขายในประเทศคู่ค้าภายในอาเซียน แต่ในทางกลับกันคู่แข่งจากต่างประเทศก็สามารถเข้ามาแข่งขันในประเทศไทยได้เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ความไม่แน่นอนทางการเมืองที่เกิดขึ้นภายในประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพของรัฐบาลและความต่อเนื่องของนโยบาย รวมทั้งปัญหาอุทกภัยที่เกิดขึ้นในช่วงปลายปี 2554 อาจส่งผลถึงการตัดสินใจในการลงทุน หรือย้ายฐานการผลิตไปในประเทศที่มีเสถียรภาพสูงกว่า หรือมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า อีกทั้ง ปัจจุบันรัฐบาลได้มีนโยบายในการส่งเสริมอุตสาหกรรมรถยนต์อย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นโครงการลดภาษีสำหรับรถยนต์อีโคคาร์ รถยนต์พลังงานร่วมที่ให้ก๊าซเอ็นจีวี ร่วมกับน้ำมัน รถยนต์ไฮบริด และรถยนต์ที่ใช้แก๊สโซฮอล์ 85 เป็นต้น ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อทิศทางของอุตสาหกรรมรถยนต์ไทยในระยะยาว ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงในนโยบายดังกล่าว จะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมยานยนต์ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มุ่งเน้นในการพัฒนาการออกแบบผลิตภัณฑ์ และทักษะของบุคลากรอย่าง เช่น การส่งบุคลากรเข้าร่วมอบรมสัมมนาต่างๆ รวมทั้งบริษัทยังได้จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ภายในบริษัท เพื่อเป็นแหล่งความรู้ด้านเทคโนโลยีในภาคอุตสาหกรรมและการผลิต และให้เกิดการเรียนรู้ การพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและเตรียมความพร้อมสำหรับภาวะการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น และสามารถรองรับการผลิตของกลุ่มอุตสาหกรรมที่หลากหลายมากขึ้น

#### 5.8. ปัญหาด้านการขาดแคลนแรงงาน

ปัจจุบันสถานประกอบการต่างๆ มีการแข่งขันในการจ้างแรงงานที่มีทักษะ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะขาดแคลนแรงงานในการดำเนินงานหรือต้องว่าจ้างพนักงานในอัตราค่าตอบแทนที่สูง อีกทั้งนโยบายเพิ่มค่าแรงขั้นต่ำเป็น 300 บาท จะส่งผลให้อัตราค่าตอบแทนพนักงานโดยเฉลี่ยสูงขึ้น หรืออาจจะสูญเสียแรงงานที่มีทักษะได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของของบริษัท อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทได้คำนึงถึงสวัสดิภาพของพนักงาน โดยมีสวัสดิการต่างๆ เช่น โรงอาหาร ค่าอาหารกลางวัน ค่าเดินทาง และรถรับส่งพนักงาน เป็นต้น เพื่อป้องกันการเคลื่อนย้ายแรงงาน โดยเฉพาะแรงงานที่ใช้ทักษะซึ่งเป็นกำลังสำคัญของบริษัท ทั้งนี้บริษัทยังสามารถว่าจ้างสถานประกอบการอื่นในการดำเนินงานที่ต้องใช้แรงงานเป็นหลัก เช่น งานตกแต่งชิ้นงาน เป็นต้น เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการผลิตและลดผลกระทบจากการแข่งขันด้านแรงงาน

### 5.9. ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ทำธุรกิจที่ใกล้เคียงกับธุรกิจของบริษัท

เนื่องจากกลุ่มปิ่นทอง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 35.29 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2558 ซึ่งประกอบด้วยบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ เช่นเดียวกับบริษัท ดังนี้

ชื่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
บริษัท ฟุตาบะ เจทีดับบลิว(ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนวัสดุ และส่วนประกอบสำหรับแม่พิมพ์ โลหะ
บริษัท เอ็กซ์เซลเมทัลฟอจจิง จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ เครื่องมือกล เครื่องทุ่นแรงทุกชนิด โดยการปั๊มชิ้นงาน
บริษัท จุฬาวรรณ โมลิเทค (ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสายไฟแบบม้วนกลับได้และสปริงสำหรับเครื่องดูดฝุ่น
บริษัท ไทยอินดัสเตรียลพาร์ต จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนยานยนต์ด้วยการขึ้นรูปด้วยวิธีอัดด้วยความร้อน (Hot Forging) และอัดแบบเย็น (Stamping)
บริษัท จุฬาวรรณ เมทัลเล็บบ จำกัด	ชุบแข็งโลหะทุกชนิด
บริษัท เอส.เค.เจ เมทัล อินดัสตรีส์ จำกัด	ผลิตเพลลา และลวดสแตนเลส
บริษัท อาร์คิเท็ค เมทัล เวิร์ค จำกัด	ออกแบบและผลิตผลิตภัณฑ์สแตนเลส

เนื่องจากบริษัทในกลุ่มปิ่นทองมีกระบวนการผลิตและใช้วัตถุดิบที่แตกต่างจากของบริษัท ซึ่งแต่ละกระบวนการจะมีความเหมาะสมกับประเภทของชิ้นงานที่ต่างกัน และได้ชิ้นงานที่มีคุณสมบัติแตกต่างกัน จึงไม่มีความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทดังกล่าวจะมีการดำเนินงานที่แข่งขันกับบริษัท แต่เป็นการสนับสนุนกันในการเปิดโอกาสให้ได้พบปะลูกค้าที่เคยใช้บริการกลุ่มบริษัทดังกล่าวและมีความสนใจผลิตผลิตภัณฑ์ที่บริษัทดำเนินการอยู่ เป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้กับบริษัทด้วย

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทภาษาไทย	:	บริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	:	Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัทที่	:	0107552000235
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูปและชิ้นส่วน สังกะสีฉีดขึ้นรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	3/14 หมู่ 2 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลหนองบัว อำเภอบ้าน ค่าย จังหวัดระยอง 21120
โทรศัพท์	:	038-961-877-80
โทรสาร	:	038-961-624
Homepage	:	<a href="http://www.sankothai.net">www.sankothai.net</a>
ทุนจดทะเบียน	:	113,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	111,138,579.00 บาท
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	0.50 บาท
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02- 229-2800 โทรสาร. 02-654-5642
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท พีวี ออดิท จำกัด 100/19 ชั้นที่ 14 อาคารว่องวานิช บี ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0-2645-0080 โทรสาร 0-2645-0020
ที่ปรึกษากฎหมาย	:	บริษัท เอเค แอนด์ เอ ที่ปรึกษากฎหมาย จำกัด สำนักงานใหญ่ 80/2 ตรอกเสถียร ถนนตะนาว แขวงศาลเจ้าพ่อเสือ เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200 โทรศัพท์ 02-622-0200 โทรสาร 02-622-0199

## 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### 1) หุ้นสามัญของบริษัท

บริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 113,000,000 บาท (หนึ่งร้อยสิบสามล้านบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 226,000,000 หุ้น (สองร้อยยี่สิบหกล้านบาท) มูลค่าหุ้นที่ตราไว้เท่ากับหุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบบาท) โดยปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเท่ากับ 111,138,579.00 บาท (หนึ่งร้อยสิบเอ็ดล้านหนึ่งแสนสามหมื่นแปดพันห้าร้อยเจ็ดสิบบาทถ้วน)

#### 2) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ประเภทระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ”) จำนวน 6,000,000 หน่วย ซึ่งจะทำให้การจัดสรรพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปในครั้งนี้โดยมีราคาเสนอขาย 0 บาทต่อหน่วย และใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี นับแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 0.50 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด) มีการกำหนดเงื่อนไขในการใช้สิทธิ โดยนับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ 0.5 ปี ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิครั้งแรกได้ไม่เกินร้อยละ 25 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละคนได้รับการจัดสรรจากบริษัท และในทุก ๆ 12 เดือน หลังจากการใช้สิทธิครั้งแรก ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 50 ร้อยละ 75 และ ร้อยละ 100 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละคนได้รับจัดสรรจากบริษัทตามลำดับ ซึ่งจะทำให้ทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทเท่ากับ 113,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญทั้งหมด 226,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไปในครั้งนี้และการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัททั้งหมด

7.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัท ที่มีชื่อปรากฏตามสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557  
ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	<b>กลุ่มปิ่นทอง<sup>1/</sup></b> - บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด - บริษัท โกลบอล เรียลตี้ จำกัด - บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชเชท จำกัด - นายพีระ ปัทมวรกุลชัย - นายนาโอะฮิโร ฮามาดา - นางสาวศรี ดวงประทีป - นายสุเรนทร์ สุวรรณวงศ์กิจ - นายสมชาย เบ็ญจาศิริโรจน์ - นางสาวอรุณี เลื่อมประพางกุล - นางนภาพร กาญจนทวี - นายสุชชาย วิวัฒนวุฒิวงศ์ - นายพีร ปัทมวรกุลชัย - นางสาวนานา ปัทมวรกุลชัย - นายชนินทร์ ผู้พัฒน์หิรัญกุล - นางสาวเกศรา ผู้พัฒน์หิรัญกุล - นายอำนวยการ สามพันพ่วง	<b>78,433,258</b> 30,004,200 20,000,000 16,579,200 5,000,000 2,100,000 2,049,658 1,100,000 500,000 200,000 200,000 200,000 100,000 150,200 100,000 100,000 50,000	<b>35.29</b>                       
2	<b>กลุ่มนายมาขามิ คัตซุโมโต</b> - นายมาขามิ คัตซุโมโต - นายชิเกฮิโร คัตซุโมโต	<b>24,050,200</b> 24,050,000 200	<b>10.82</b>   
3	<b>บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก</b>	<b>10,104,200</b>	<b>4.55</b>
4	<b>นายอนุชา แสงเจริญวนากุล</b>	<b>8,521,500</b>	<b>3.83</b>
5	<b>นายพรชัย ฐาปนวงศ์พันธุ์</b>	<b>3,061,700</b>	<b>1.38</b>
6	<b>นางสุพิชฌาย์ วาสประเสริฐสุข</b>	<b>3,000,000</b>	<b>1.35</b>

ลำดับ	รายชื่อ	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
7	นายเกษม ศิริรังสรรค์กุล	2,801,200	1.26
8	นายชนพล พุทธิเจริญ	2,181,600	0.98
9	นายอมร เสริฐสอน	2,117,100	0.95
10	อื่นๆ	88,006,400	39.59
รวม		222,277,158	100.00

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> กลุ่มปิ่นทอง อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มตระกูลปัทมวรกุลชัย โดยมีผู้ถือหุ้นหลัก ประกอบด้วย นายพีระ ปัทมวรกุลชัย นายพีร์ ปัทมวรกุลชัย และนางสาวนานา ปัทมวรกุลชัย ประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม ธุรกิจเหล็กและโลหะ ธุรกิจชิ้นส่วนสำหรับภาคอุตสาหกรรม และ ธุรกิจขนส่งและรถเช่า

## 8.นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและทุนสำรองต่างๆ ทั้งหมดแล้ว ซึ่งการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ ความจำเป็น ความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัทซึ่งพิจารณาเรื่องการจ่ายเงินปันผลต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ ยกเว้นกรณีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการได้ เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะจ่ายโดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป



## 9. โครงสร้างการจัดการ

### 9.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายมาซามิ คัตซุโมโต	ประธานกรรมการ	8	8
2. นายนาโอะฮิโร <sup>1/</sup> ฮามาดา	กรรมการ	8	8
3. นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	กรรมการ	8	8
4. นางสมศรี <sup>1/</sup> ดวงประทีป	กรรมการ	8	8
5. นายยุทธนา <sup>2/</sup> แต่ปางทอง	กรรมการ	8	2
6. นางสาวลัษณีย์ กณิกนันต์	กรรมการอิสระ / ประธาน กรรมการตรวจสอบ	8	8
7. นายนิพันธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	8	7
8. นายสันติ เนียมนิล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	8	7

หมายเหตุ <sup>1/</sup>นางสมศรี ดวงประทีป และนายนาโอะฮิโร ฮามาดา เป็นกรรมการที่เป็นตัวแทนจากกลุ่มป็นทอง

<sup>2/</sup>นายยุทธนา แต่ปางทอง ได้รับแต่งตั้งเมื่อการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 ในวันศุกร์ ที่ 8 สิงหาคม 2557

โดยมีนางสาวสกุลทิพย์ ห่อมนิทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

#### กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายมาซามิ คัตซุโมโต และนายนาโอะฮิโร ฮามาดา ลงลายมือชื่อร่วมกันเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท และให้นายมาซามิ คัตซุโมโต และนายนาโอะฮิโร ฮามาดา คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกันกับนายรัฐวัฒน์ สุขสายชล ร่วมกันเป็นสองคนและประทับตรา

สำคัญของบริษัทในเอกสารต่างๆที่ใช้ยื่นต่อหน่วยงานราชการ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ สมาคม สถาบัน  
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์*	ประธานกรรมการตรวจสอบ	8	8
นายนิพนธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	กรรมการตรวจสอบ	8	7
นายสันติ เนียมนิล	กรรมการตรวจสอบ	8	7

หมายเหตุ : \*นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ความสามารถเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยสำเร็จการศึกษา ระดับปริญญาตรี สาขาบัญชี และประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี และมีประสบการณ์ทำงานในด้านการเป็นที่ปรึกษาทางด้านบัญชี เช่น เป็นที่ปรึกษาทางด้านบัญชีให้แก่บริษัท เอสซี ซีเอสดีเอ็ม เน็ตเวิร์ค จำกัด และบริษัท ไอชิน คลัทช์ ดิสค์ เป็นต้น

โดยมีการแต่งตั้งนางสาวดวงใจ มุ่งหมายผล มาทำหน้าที่เป็นเลขาคณะกรรมการตรวจสอบ

## 9.2 คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนทั้งสิ้น 5 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	หมายเหตุ
นายมาซามิ คัตซุโมโต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานทั่วไป	
นายชิเกอิโร คัตซุโมโต	ที่ปรึกษาด้านการขายและการตลาด	
นายประดม ต่อทีมะ	ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน	
นายเกียรติภูมิ ภูมินันท์	ผู้อำนวยการฝ่ายการขายและการตลาด	

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้รับมอบหมาย
3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทตั้งแต่ตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงไป
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติรายการกู้ยืมเงินระยะสั้น ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการที่ไม่เกิน 20 ล้านบาทต่อปี
5. มีอำนาจแก่การดำเนินการใดๆในการบริหารกิจการของบริษัทตามปกติและอันจำเป็นแก่การบริหารกิจการของบริษัทเป็นการทั่วไป ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้
  - 1) การขายและการให้บริการ เช่น การอนุมัติการขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ภายในวงเงินต่อลูกค้ารายละไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อเดือน
  - 2) การจัดซื้อวัตถุดิบ ภายในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อรายต่อเดือน
  - 3) การว่าจ้างทำของ เช่น แม่พิมพ์ เป็นต้น ภายในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อรายต่อเดือน
  - 4) การว่าจ้างช่วง ภายในวงเงินไม่เกิน 2 ล้านบาทต่อรายต่อเดือน
  - 5) การใช้จ่ายเงินในการบริหารงานทุกประเภทที่เป็นค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่นๆ ไม่เกิน 2 ล้านบาทต่อรายต่อเดือน
  - 6) การอนุมัติการซ่อมแซมเครื่องจักร/สาธารณูปโภคต่างๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 2 ล้านบาทต่อรายต่อเดือน

- 7) การเช่าเครื่องจักรอุปกรณ์ในการผลิต/ค่าเช่ารถขนส่งพนักงาน/ค่าเช่ารถขนส่งสินค้า/วัสดุอุปกรณ์/เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ รวมถึงการเช่าสังหาริมทรัพย์ ภายในวงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาทต่อรายต่อเดือน
- 8) มีอำนาจอนุมัติ การดำเนินการใดๆ ในลักษณะเป็นการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการผลิตหรือซื้อเครื่องจักร ที่มีมูลค่าไม่เกิน 7 ล้านบาทต่อปี
6. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
7. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
8. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป

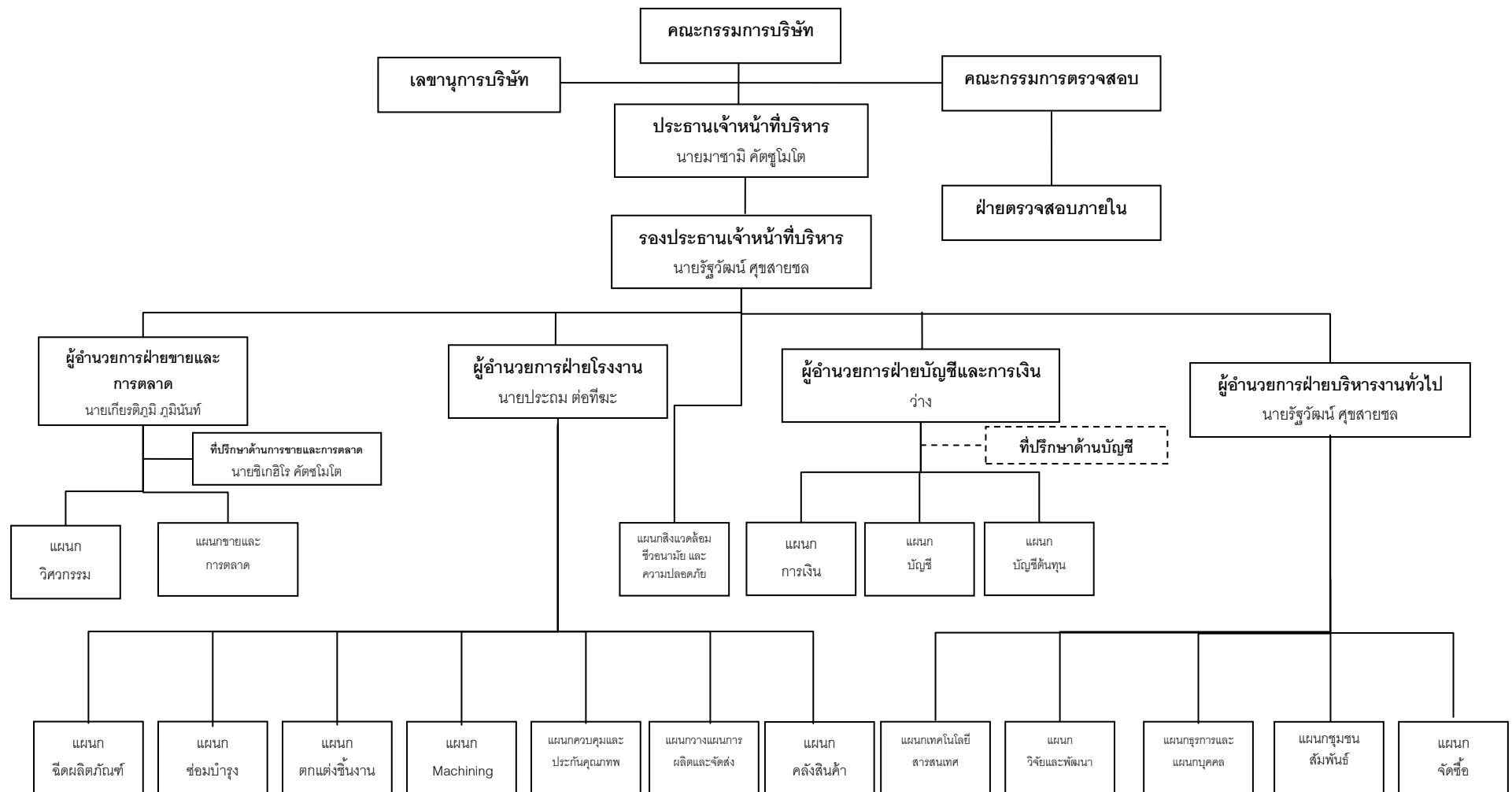
การอนุมัติเพื่อดำเนินการ ตลอดจนการมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้ดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการดังกล่าวข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำเนินการอนุมัติเพื่อเข้าทำรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ และสอบทานรายการดังกล่าวโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. เสนอแผนและแนวทางการบริหารให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
2. วางแผนและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการและบริหารงานและบริษัทตามแผนงานและงบประมาณ
3. สรุปผลการดำเนินงานเพื่อนำเสนอเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการบริษัท
4. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทหรือกิจการอื่นๆตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทกำหนด
5. รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทในตำแหน่งต่ำกว่าระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

6. รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นนั้นต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ใน/หรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทและบริษัทย่อย (ถ้ามี) ในกรณีดังกล่าว ให้รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป



### 9.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวสกุลทิพย์ ห่อมนิ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน 2552 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

### 9.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### ก. ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2557 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2557 โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายนามคณะกรรมการ	จำนวนค่าตอบแทน
คณะกรรมการบริษัท	
ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท	5,000 บาทต่อครั้ง
การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	5,000 บาทต่อครั้ง
ค่าตอบแทนรายเดือน	5,000 บาทต่อเดือน

ในปี 2557 ประกอบด้วยเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)			
	ตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม		ค่าตอบแทนรายเดือน	รวม
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ		
1. นายมาซามิ คัตซุโมโตะ	40,000	-	-	40,000
2. นายนาโอะฮิโระ	40,000	-	-	40,000
3. นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	40,000	-	-	40,000
4. นางสมศรี ดวงประทีป	40,000	-	-	40,000
5. นายยุทธนา แต่ปางทอง	10,000	-	-	10,000
6. นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์	-	40,000	60,000	100,000
7. นายนิพนธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	-	35,000	60,000	95,000
8. นายสันติ เนียมนิล	-	35,000	60,000	95,000



### ข. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2557 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส ให้กับผู้บริหารจำนวน 5 ราย รวมทั้งสิ้น 9.62 ล้านบาท

### 2. ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ใช่ตัวเงิน/สิทธิประโยชน์อื่นๆ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ประเภทระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ”) ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท จำนวน 6,000,000 หน่วย ซึ่งจะทำให้การจัดสรรพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปในครั้งนี้โดยมีราคาเสนอขาย 0 บาทต่อหน่วย และใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี นับแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 0.50 บาท ต่อหุ้น (เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด) และมีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนสำหรับพิจารณาจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทแต่ละรายที่ได้รับจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยมีมติกำหนดค่าตอบแทนพิเศษให้ท่านละ 50,000 บาท โดยจะทำการจ่ายให้ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก

ทั้งนี้ รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรร (หน่วย)	ร้อยละของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงาน (ร้อยละ)
1. นายมาซามิ คัตซุโมโต	ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	600,000	10.00
2. นายนาโอะฮิโร ฮามาดา	กรรมการบริษัท	200,000	3.33
3. นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	กรรมการบริษัท / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	600,000	10.00
4. นายชิเกฮิโร คัตซุโมโต	ที่ปรึกษาด้านการขายและการตลาด	150,000	2.50

### 9.5 บุคลากร

ด้านบุคลากร ในปี 2557 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 371 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2557) บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 84 ล้านบาท ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา ค่ากะ เงินช่วยเหลือค่าเดินทาง เงินโบนัส เบี้ยเลี้ยง เบี้ยขยัน เป็นต้น

	จำนวนคน	ค่าตอบแทน พนักงาน (ล้านบาท)	เฉลี่ยต่อคน (บาท : คน : ปี)
พนักงานสายงานผลิต	315	59.12	187,69
พนักงานสายงานบริหารและสนับสนุน	56	25.35	452,75
รวม (คน)	371	84.48	227,703

หมายเหตุ: พนักงานสายการผลิต ได้แก่ DI FS MC QC PC MT WH

การเปลี่ยนแปลงด้านแรงงานในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

จำนวนบุคลากร ปี 2555 จำนวน 443 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2555)

จำนวนบุคลากร ปี 2556 จำนวน 398 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2556)

จำนวนบุคลากร ปี 2557 จำนวน 371 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2557)

ข้อพิพาทด้านแรงงานในปี 2557 –ไม่มี-

ด้านการพิจารณาปรับผลตอบแทน ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ใช้ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี มาใช้ในการเป็นหลักเกณฑ์ในการปรับผลตอบแทนประจำปี เพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจ และ ตอบแทนการทำงานของพนักงาน

ด้านสวัสดิการพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มี ค่ากะ ค่าความร้อน (เงินช่วยเหลือสำหรับพนักงานควบคุมเตาหลอมและเครื่องจักรที่มีความร้อน) เบี้ยขยัน การตรวจสุขภาพประจำปี เครื่องแบบ เงินช่วยเหลือ กรณีพนักงานสมรส คลอดบุตร บุคคลในครอบครัวเสียชีวิต กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน สวัสดิการรักษาพยาบาล (ประกันกลุ่ม) และค่าของเยี่ยมกรณีเจ็บป่วยเข้ารับการรักษาเป็นผู้ป่วยใน และ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้มีการจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ช่างโกะไทย เพื่อส่งเสริมการออม และการช่วยเหลือกันของพนักงาน

ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานได้พัฒนา ทั้งในสายงานและอาชีพที่ทำอยู่ พัฒนาคุณธรรม ยกระดับจิตใจ และสร้างความสุขในการทำงาน ผ่านกิจกรรมและการอบรม สัมมนา อาทิ เช่น

1. การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ บริษัทฯ จัดให้มีการอบรม เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับองค์กร สิทธิสวัสดิการต่างๆ ในการเป็นพนักงานของบริษัทฯ มาตรฐานการทำงาน และมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงวัฒนธรรมต่างๆ ภายในองค์กร และยังมี การประเมินผลการปฏิบัติงานระหว่างทดลองงาน เพื่อ เป็นการติดตามความลงตัว และการปรับตัวให้เข้ากับองค์กร และหน้าที่ของพนักงานใหม่
2. การพัฒนาทักษะ และความรู้ในงาน ผ่านกระบวนการอบรม และ กระบวนการสอนงาน ตาม หน้าที่ (On the job training) โดยใช้ระบบพี่เลี้ยง (Coaching)
3. พัฒนาความสามารถตามลักษณะงานที่รับผิดชอบ (Functional Expertise) เพื่อให้พนักงานมีความรู้ และมีความสามารถในงานที่รับผิดชอบ สามารถสอนงานต่อให้ผู้อื่นได้ และสามารถเติบโตในสายงานของตนได้ (Career Path)
4. พัฒนาบุคลากร ตามวัฒนธรรมองค์กร (Core Values) บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานมีพฤติกรรมพึงประสงค์ตามกรอบของวัฒนธรรมองค์กร ดังนี้
  - การคิดเชิงนวัตกรรม (Innovation)
  - การทำงานเชิงรุก (Proactive Working)
  - ความมุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ (Achievement Orientation)
  - มีความรู้สึกเป็นเจ้าขององค์กร ( Sense of Belonging)
  - นอกจากนี้ ยังจัดให้มีแผนงานกิจกรรมตามโครงการ Happy Workplace เพื่อส่งเสริมให้คุณภาพชีวิตของพนักงานให้สามารถทำงานและใช้ชีวิตอย่างมีความสุขอีกด้วย

## 10. การกำกับดูแลกิจการ

### 10.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยเชื่อว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีแสดงถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันจะนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าและการเติบโตของบริษัทในระยะยาวอย่างยั่งยืน บริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งหวังให้คณะกรรมการและฝ่ายจัดการของบริษัทพัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับแนวทางที่เป็นมาตรฐานสากล โดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มากำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และกำหนดให้มีการติดตามเพื่อปรับปรุงนโยบายดังกล่าวให้สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีแนวปฏิบัติซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังต่อไปนี้

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือรุกรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทคัดเลือกสถานที่จัดการประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก บริษัทมีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติ บริษัทมีการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าและมีโอกาสเสนอวาระการประชุมก่อนวันประชุม รวมถึงมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่า คณะกรรมการและฝ่ายจัดการได้ดูแลให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม ด้วยเชื่อว่าเป็นปัจจัยสำคัญต่อความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติ และปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนได้

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ

## 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และประสานประโยชน์ร่วมกันอย่างเหมาะสม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี โดยได้กำหนดเป็นแนวทางที่ต้องปฏิบัติเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจนใน “ข้อพึงปฏิบัติและจริยธรรมทางธุรกิจ” พร้อมทั้งเผยแพร่และรณรงค์ให้คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร ตลอดจนผู้ปฏิบัติงาน ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน และถือเป็นภาระหน้าที่ที่สำคัญของทุกคน

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

ด้วยบริษัทเชื่อว่าคุณภาพของรายงานทางการเงินเป็นเรื่องที่ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกให้ความสำคัญ คณะกรรมการบริษัท จึงดูแลเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้รับผิดชอบ

ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้รายงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี

#### 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัท มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม จึงจัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และดูแลให้บริษัท มีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่า กิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัท มีคณะกรรมการที่เข้มแข็ง

กระบวนการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง เป็นไปอย่างโปร่งใส ปราศจากอิทธิพลของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมหรือฝ่ายจัดการ และสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลภายนอก

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัท จึงจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัท ในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และหลักจรรยาบรรณต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการบริษัท ทุกคนมีความเข้าใจเป็นอย่างดีถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งจะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระและปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา กรรมการบริษัท มีการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน โดยได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน

## 10.2 คณะกรรมการชุดย่อย

### 1. คณะกรรมการบริษัท

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญโดยสรุปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2552

- 1) จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- 2) มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท จำนวนหนึ่งให้เป็นฝ่ายบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างได้เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการอื่นๆ ตามความเหมาะสม
- 3) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการฝ่ายบริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้
- 4) พิจารณาทบทวนและอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
- 5) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- 6) พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ เรื่องที่กรรมการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน



- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- (จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
- (ฉ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

### 10.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

##### 1. คณะกรรมการบริษัท

สำหรับการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้ผ่านการสรรหาจากคณะกรรมการสรรหา การสรรหากรรมการเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจะพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาคัดเลือกกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายด้านซึ่งจะส่งผลดีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการให้คำแนะนำ ข้อคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ในมุมมองของผู้ที่มีประสบการณ์ตรง มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (ข) ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท วิธีการออกเสียงลงคะแนน อาจใช้การลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคล หรือหลายคนในคราวเดียวกันแล้วแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการออกเสียงลงคะแนนหรือมีมติใดๆ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้สิทธิตามคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกไม่อาจแบ่งให้ตรงเป็นจำนวนได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับสัดส่วน 1 ใน 3 กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้กรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทนและต้องได้รับมติของคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

#### คำนิยาม “กรรมการอิสระ”

“กรรมการอิสระ” คือบุคคลที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับใดๆ ทั้งสิ้นกับการบริหารงานบริษัทฯ และ/หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นบุคคลที่มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งญาติสนิทของบุคคลเหล่านั้น และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

**คุณสมบัติของกรรมการอิสระ**

1. เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติไม่ขัดต่อกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้อง
2. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
3. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
4. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
5. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวัน ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาต หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย

11. กรรมการอิสระจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยทันทีหากเห็นว่าเหตุการณ์ใดๆ ที่อาจจะทำให้ตนต้องขาดคุณสมบัติความเป็นอิสระในฐานะกรรมการอิสระ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามคุณสมบัติข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective decision) ได้

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน

### 10.4 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดนโยบายเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม และอาจเป็นเหตุให้ส่งผลกระทบต่อความเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร ให้รับทราบเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ ตามมาตรา 59 รวมถึงบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่ง พรบ.หลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของ ตลาด.
2. กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อ กสท. จัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อ กสท.
3. ใช้บังคับเมื่อได้ดำเนินการขายหุ้นให้สาธารณชนเรียบร้อยแล้ว

บริษัทได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัททราบว่า ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทที่ได้รับทราบข้อมูลทางการเงินของบริษัทหรือข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต้องหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น หากมีการกระทำที่ฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะดำเนินการทางวินัยเพื่อพิจารณาลงโทษตามสมควรแก่กรณี ได้แก่ การตัดเงินเดือนด้วยวาจา ตักเตือนด้วยหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงาน เลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย หรือดำเนินคดีตามกฎหมาย

#### 10.5 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

##### 1. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2556 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีปี 2556 เป็นจำนวนเงิน 650,000 บาท (หกแสนห้าหมื่นบาท) ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2557 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีปี 2557 เป็นจำนวนเงิน 800,000 บาท (แปดแสนบาทถ้วน)

##### 2. ค่าบริการอื่น ๆ (Non Audit Fee)

- ไม่มี -

### 10.6 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

การเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบปี 2557

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	8	8
2. นายนิพนธ์ ตั้งวิรุฬห์ธรรม	กรรมการ ตรวจสอบ	8	7
3. นายสันติ เนียมนิล	กรรมการ ตรวจสอบ	8	7



## 11. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities: CSR)

บริษัท ช่างโกละไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับกิจการที่ดียึดหลักธรรมาภิบาล ควบคู่ไปกับการใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม มีสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมอย่างแท้จริง โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่เกี่ยวข้องทั้งภายใน และภายนอกองค์กร ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้าชุมชน ตลอดจนสังคมวงกว้าง ทั้งนี้เพื่อนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อให้การดำเนินกิจการขององค์กรประสบความสำเร็จ มีมาตรฐาน จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ขึ้น และแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร และคณะทำงานด้าน CSR ขึ้นมาเพื่อกำกับดูแลงานให้เป็นไปตามนโยบายฯ และแนวทางปฏิบัติ ของมาตรฐาน ISO26000 ดังต่อไปนี้

### (1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

การแข่งขันที่เป็นธรรม บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมาย และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และยึดถือกติกากฎของการแข่งขันอย่างเสมอภาค ด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์โปร่งใส ตรวจสอบได้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทุกระดับ มีช่องทางในการร้องเรียนถึงการฝ่าฝืนซึ่งจรรยาบรรณหรือเหตุการณ์ใดๆ ซึ่งตระหนักว่าอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัย โดยการรายงาน หรือแจ้งเบาะแส เป็น จดหมายที่สามารถปกปิดตัวผู้รายงานได้ส่งตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ผู้รายงาน หรือแจ้งเบาะแสจะได้รับความคุ้มครองความปลอดภัย หากมีความพยายามใดๆ ที่จะคุกคามตัวผู้รายงาน จะถือว่าเป็นการละเมิดจรรยาบรรณ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติ (Code of conduct) ต่างๆ (รายละเอียดเพิ่มเติม ให้อ่านใน [www.sankothai.net](http://www.sankothai.net))

### (2) การต่อต้านการทุจริต

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ไม่ให้มีการเรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับเงิน สิ่งของ หรือผลประโยชน์ใดๆ จากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ กับบริษัทฯ รวมทั้งไม่ดำเนินการ หรือกระทำการใดๆ ที่เข้าข่ายดังกล่าว และไม่เรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับสินบน เพื่อประโยชน์ ทั้งต่อบริษัทฯ ต่อตนเองหรือบริวาร โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ได้รับทราบทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง <http://www.sankothai.net> และจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2558 ได้ดำเนินการอบรมให้ความรู้และแนวทางปฏิบัติตาม มาตรฐานแก่ผู้บริหาร และจะขยายผลลงไปสู่พนักงานระดับปฏิบัติการ

### (3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในกิจกรรมของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อหลักสิทธิมนุษยชนในทุกๆ ด้าน โดยปฏิบัติตาม ข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องไม่มีนโยบายในการใช้แรงงานเด็ก แรงงานบังคับ และไม่ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่ละเมิดหลัก สิทธิมนุษยชน หรือการทุจริต ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะนำแนวทางที่เป็นบรรทัดฐานสากลมาประยุกต์และประกาศใช้อย่างเป็นทางการให้ครอบคลุมผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

### (4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนในการจ้างงานอย่างเป็นธรรม และสูงกว่าที่กฎหมายกำหนดเนื่องจากบริษัทฯ ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีเทคนิคอุตสาหกรรมล้อมรอบ ซึ่งมีการแข่งขันด้านแรงงานค่อนข้างสูง และ นอกจากจะมีการจ้างงานในอัตราสูงกว่าที่ กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นในการสร้างความสุขให้เกิดขึ้นในองค์กรด้วยหลักการ Happy 8 เป็นผลให้อัตราการลาออกของพนักงานลดลง ผลการสำรวจความรู้สึก ความคิดเห็นพนักงานต่องาน บรรยากาศในการทำงาน และ ต่อองค์กรดีขึ้นและไม่มี การรวมกลุ่มกันของพนักงานเพื่อจัดตั้งสหภาพแรงงาน จัดกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- กิจกรรมสัมมนาการทำงานเป็นทีม และการทำงานร่วมกัน
- การพัฒนาความสามารถด้านการใช้ ภาษาอังกฤษ
- สหกรณ์ออมทรัพย์ ช่างไทย จำกัด
- อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- กิจกรรมวันแห่งความปลอดภัย ( SAFETY and ENERGY DAY)

### (5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่อุปทานได้แก่ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น คู่แข่งทางการค้า คู่ค้า พนักงาน สังคมและสิ่งแวดล้อม และได้ประกาศไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ของบริษัทฯ (รายละเอียดเพิ่มเติม [www.sankothai.net](http://www.sankothai.net)) จัดกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน ด้านการจัดการพลังงาน
- การจัดการทรัพยากรในกระบวนการผลิต
- โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว GREEN INDUSTRY
- การป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษ

- การควบคุมมลพิษ
  - คุณภาพอากาศที่ระบายจากปล่อง
  - การจัดการกากของเสีย
  - การปกป้องฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ
- (6) การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม จัดกิจกรรมต่างๆดังนี้
- บทบาทในการสร้างงาน
  - การมีส่วนร่วมในชุมชน
  - โครงการ “จิตอาสาทำความสะอาดวัด”
  - โครงการ “OTOP ของดี 5 ดาว ระยอง

ซึ่งรายละเอียดต่างๆ สามารถดูได้จากรายงานการพัฒนายั่งยืน ประจำปี 2557 (SD Report -57)

## 12. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 12.1. การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมทั้ง 3 ท่าน ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัท และพิจารณาอนุมัติตอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ทั้ง 5 ส่วน ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. มาตรการควบคุม (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

โดยคณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยรายละเอียดของแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท สามารถดูได้ใน เอกสารแนบที่ 3 แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ บริษัท พีวี ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2557 ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ทำการประเมินระบบบัญชีและระบบควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีได้มีการตั้งข้อสังเกตสำหรับระบบการควบคุมภายในของบริษัทในการ

ตรวจสอบงบการเงิน และมีการติดตามผลการแก้ไขตามข้อสังเกตดังกล่าว โดยสามารถสรุปประเด็นที่มีสาระสำคัญ ได้ดังนี้

ประเด็นข้อสังเกต	คำชี้แจงและการดำเนินการของบริษัท
1)บริษัทจัดเตรียมข้อมูลและรายละเอียดประกอบยอดคงเหลือล่าช้า และผู้สอบบัญชีได้รับรายละเอียดประกอบงบการเงินหลายครั้ง เนื่องจากยอดคงเหลือไม่ตรงกับบัญชีแยกประเภท	เนื่องจากปัญหาเรื่องของบุคลากรในหน่วยงานบัญชี ได้ลาออกกะทันหัน จำนวน 2 ท่าน เป็นระดับรักษาการผู้จัดการฝ่าย จำนวน 1 ท่าน และระดับเจ้าหน้าที่ จำนวน 1 ท่าน จึงส่งผลกระทบต่อการส่งเอกสารล่าช้า ณ ปัจจุบันได้ทำการสรรหาพนักงานระดับเจ้าหน้าที่ทดแทนได้แล้ว 1 อัตรา ในส่วนของระดับผู้จัดการฝ่าย อยู่ในระหว่างการสรรหา และหากสรรหาได้ครบ การส่งเอกสารจะเป็นไปตามเวลาที่กำหนด
2)บริษัทมีรายการปรับปรุงบัญชีในระหว่างการตรวจสอบงบการเงินเป็นจำนวนมาก โดยรายการที่มีสาระสำคัญได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง 1,374,383.85 บาท เนื่องจากได้รายละเอียดล่าช้า</li> <li>- ผลประโยชน์พนักงาน 2,846,67.55 บาท เนื่องจากได้รายละเอียดล่าช้า</li> <li>- สิทธิซื้อหุ้น 460,850.60 บาท เนื่องจากได้รายละเอียดล่าช้า</li> <li>- เงินมัดจำรับล่วงหน้า 540,000 บาท เนื่องจากกิกิจการจัดประเภทผิดบัญชี</li> <li>- ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายแม่พิมพ์ 1,158,000 บาท เจ้าหนี้-การค่า 838,000 บาท เงินสำรองจ่ายล่วงหน้า-แม่พิมพ์ 1,996,000 บาท เนื่องจากเงินสำรองจ่ายล่วงหน้ายังไม่ได้จ่ายเงิน</li> <li>- แม่พิมพ์ 550,000 บาท ค่าเสื่อมสินสินทรัพย์-แม่พิมพ์ 234,575 บาท เนื่องจากกิกิจการโอนปิดแม่พิมพ์เข้าสินทรัพย์ผิตรายการ</li> </ul>	เนื่องจากปัญหาเรื่องของบุคลากรในหน่วยงานบัญชี ได้ลาออกกะทันหัน จำนวน 2 ท่าน เป็นระดับรักษาการผู้จัดการฝ่าย จำนวน 1 ท่าน และระดับเจ้าหน้าที่ จำนวน 1 ท่าน จึงส่งผลกระทบต่อการส่งเอกสารล่าช้า ณ ปัจจุบันได้ทำการสรรหาพนักงานระดับเจ้าหน้าที่ทดแทนได้แล้ว 1 อัตรา ในส่วนของระดับผู้จัดการฝ่าย อยู่ในระหว่างการสรรหา และหากสรรหาได้ครบ การส่งเอกสารจะเป็นไปตามเวลาที่กำหนด

ประเด็นข้อสังเกต	คำชี้แจงและการดำเนินการของบริษัท
- เงินโบนัสค้างจ่าย 1,001,297.83 บาท เนื่องจาก กิจการประมาณการเงินโบนัสสูงไป  รายได้อื่นค้างรับ 518,000 บาท เนื่องจากรายได้ค้างรับ ค่าแม่พิมพ์ที่บันทึกช้า	
3)บริษัทอยู่ระหว่างการเก็บข้อมูลเพื่อปรับปรุงข้อมูล กำลังการผลิตให้เป็นปัจจุบัน ซึ่งจะต้องใช้ ระยะเวลาในการจัดทำ	1)อยู่ในระหว่างการปรับปรุงข้อมูลกำลังการผลิตปกติ ในระบบ ERP ให้ถูกต้อง ภายในไตรมาส 2 2)และจะทำการสอบทาน ปีละ 1 ครั้ง 3)ทำการปรับปรุงทุกครั้งที่มีการเพิ่ม หรือลด กำลังผลิตปกติเช่น เมื่อมีการเพิ่มเครื่องจักรหลัก
4)บริษัทมีการส่งงานระหว่างทำให้ผู้รับจ้างผลิต โดย ควบคุมตาม Lot การผลิตแต่ละครั้ง แต่ผู้รับจ้างผลิต ไม่ได้ควบคุมงานระหว่างทำที่ส่งคืนให้บริษัทตาม Lot การผลิตที่ส่งให้แต่ละครั้ง เมื่อบริษัทรับงานระหว่าง ทำจากผู้รับจ้างผลิต บริษัทไม่สามารถแยกได้ว่างาน ระหว่างทำที่รับมาเป็นงานระหว่างทำ Lot ไหน เป็น เหตุให้บริษัทกระทบยอดสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด จึงมีทั้งปริมาณเกินและขาด เนื่องจากงานระหว่างทำที่ รับกลับสลับ Lot กัน	ทางบริษัทได้มีการอบรมและชี้แจงในเรื่องของ คุณภาพชิ้นงานและเรื่องการควบคุมสินค้าคงคลัง และ Lot การผลิต ของผู้รับจ้างผลิต ในปี 2013 (ตาม เอกสารแนบ ทาง QC ) และได้มีการจัดทำแผนการเข้า ไปตรวจสอบ ผู้รับจ้างผลิต ในปี 2013 -2014 เพื่อทำ การยกระดับและการปัญหาดังกล่าว ซึ่งในปีนี้นบริษัทมี แผนในการพัฒนาดังนี้  1. จัดทำการอบรมในเรื่องคุณภาพ และ ระบบคงคลัง ของทาง ผู้รับจ้างผลิตอีกครั้ง ในเดือน มีนาคม 2015 2. ให้มีการติดตามผลการยืนยันยอดระหว่างกันทุก เดือน ระหว่างบริษัทกับผู้รับจ้างผลิต 3. ให้มีการสุ่มตรวจสอบผู้รับจ้างผลิต เดือนละ 1 ราย โดยเลือกหลังจากผลการยืนยันยอด ไม่ตรงกัน หรือที่ พบปัญหามากที่สุด  2.3 ทางบริษัทได้จัดทำระบบควบคุมกล่องใส่สินค้า ระหว่าง บริษัท กับ ลูกค้า หรือ ผู้รับจ้างผลิต ซึ่ง อาจจะไม่ครอบคลุมถึงระบบคงคลังของกล่องใส่ สินค้าภายในองค์กร
5)รายละเอียดยอดคงเหลือปริมาณกล่องใส่สินค้า	1)ปัจจุบันมีการควบคุม แต่ยังไม่รัดกุมเท่าที่ควร ซึ่งอยู่

ประเด็นข้อสังเกต	คำชี้แจงและการดำเนินการของบริษัท
คงเหลือ ที่บริษัทบันทึกเป็นอุปกรณ์โรงงานไม่ได้จัดทำทะเบียนคุมแยกปริมาณกล่องเป็นแต่ละชนิด และทำการตรวจสอบสถานะของกล่องดังกล่าว ว่าชำรุดไม่สามารถใช้งานได้ อยู่ที่บุคคลภายนอกหรืออยู่ที่แผนกใดของกิจการ	ระหว่างการพัฒนากระบวนการควบคุม 2)จะดำเนินการทำ Cycle Count ทุกเดือนเพื่อขออนุมัติตัดจำหน่ายยอดที่ไม่สามารถใช้งานได้
6)บริษัทจำแนกรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไข	อยู่ระหว่างปรับปรุงระบบ ERP โดยปัจจุบันข้อมูลเครื่องจักร Diecasting ที่ผลิตงานถูกบันทึกไว้ในการผลิต ทุกขั้นตอนของ WIP แล้ว เหลือในส่วนการบันทึกข้อมูลไปยัง FG และ Sale Invoice ซึ่งถูกกำหนดแผน ให้แก้ไข ร่วมกับส่วนงาน FG Barcode ภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2558

โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่าบริษัทได้ดำเนินการในการแก้ไขตามข้อสังเกตผู้สอบบัญชีตามรายละเอียดข้างต้น และประเด็นที่อยู่ระหว่างการแก้ไขนั้น ไม่มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินและระบบการควบคุมภายในของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

## 12.2. การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอในเรื่องของการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้สามารถพิจารณารายงานของคณะกรรมการตรวจสอบหัวข้อ 15.

## 12.3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 ครั้งที่ 2/2558 ได้แต่งตั้งบริษัท ออดิท เอ็นท์ จำกัด ซึ่งเป็นสำนักตรวจสอบจากภายนอก ดำรงตำแหน่ง “ผู้ตรวจสอบภายใน” ในการทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินของบริษัท ประจำปี 2558 โดยได้มอบหมายให้นายธนา วงศ์แสงนาค เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ออดิท เอ็นท์ จำกัด และนายธนา วงศ์แสงนาค แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้แก่ การอบรม 1) Internal Quality Assessment จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย 2) Audit Project Management จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่ง

ประเทศไทย 3) Operational Auditing จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย 4) ประกาศนียบัตร กฎหมายภาษีอากร จัดโดย ศาลภาษีอากรกลาง 5) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี, หลักบัญชีและภาษีอากรที่แตกต่างจัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี 6) Thai Auditing Standards (TSA) ใหม่ ปี 2555 จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี 7) ภาษีอากรสำหรับธุรกรรมระหว่างประเทศ จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี

เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และสำเนารายงานเรียนกรรมการผู้จัดการเพื่อช่วยกำกับดูแลและสั่งการให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในแต่ละหน่วยงานดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะด้วยความเรียบร้อย โดยผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารหัวข้อ 15.



### 13. รายการระหว่างกัน

#### 13.1 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันกับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2556 ถึงปี 2557 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 56	31 ธ.ค. 57	
บริษัท จุฬารรรณ จำกัด : จำหน่ายเหล็ก สแตนเลสและ เหล็กกล้า	<p>ค้ำประกันวงเงินตัวสัญญาใช้เงินและวงเงินเบิกเกินบัญชีให้แก่บริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- วงเงินการค้ำประกัน</li> <li>- ค่าธรรมเนียมค้ำประกัน</li> </ul> <p>วงเงิน</p> <p>ยอดยกมาต้นงวด</p> <p>ค่าธรรมเนียมระหว่างงวด</p> <p>ภาษีมูลค่าเพิ่ม</p> <p>ชำระระหว่างงวด</p> <p>ยอดคงค้างปลายงวด</p>	<p>17,500,000</p> <p>29,645</p> <p>350,000</p> <p>24,433</p> <p>374,352</p> <p>29,726</p>	<p>17,500,000</p> <p>29,726</p> <p>350,000.01</p> <p>320,273.98</p> <p>29,726.03</p>	<p>บริษัท จุฬารรรณ จำกัดและบริษัท ไทยอินดัสตเรียล พาร์ต จำกัด ได้ทำการค้ำประกันวงเงินตัวสัญญาใช้เงินและวงเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งให้แก่บริษัท โดยคิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกันในอัตราร้อยละ 2 ต่อปีของวงเงินค้ำประกัน ซึ่งบริษัทมีความจำเป็นในการใช้วงเงินดังกล่าวสำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียน อย่างไรก็ตาม บริษัทจะทำการถอนการค้ำประกันเมื่อได้รับเงื่อนไขที่ดีกว่าจากสถาบันการเงิน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าการค้ำประกันวงเงินตัวสัญญาใช้เงินและวงเงินเบิกเกินบัญชีดังกล่าวก่อให้เกิดผลดีกับบริษัท และมีอัตราค่าธรรมเนียมที่เหมาะสมเท่ากับอัตราค่าธรรมเนียมของธนาคารพาณิชย์ทั่วไป นอกจากนี้เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของธนาคาร จึงมีความจำเป็นที่จะต้องให้มีการค้ำประกันวงเงินส่วนนี้</p>

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของ รายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 56	31 ธ.ค. 57	
บริษัท ไทยอินดัสเทรียล พาร์ต จำกัด : ผลิตชิ้นส่วน อุปกรณ์ เครื่องใช้ไฟฟ้าและ ชิ้นส่วนยานยนต์ด้วย วิธีอัดขึ้นรูป และทำ สีชิ้นส่วน	ค้ำประกันวงเงินตั๋วสัญญาใช้เงิน และวงเงินเบิกเกินบัญชีให้แก่ บริษัท - วงเงินการค้ำประกัน - ค่าธรรมเนียมค้ำประกัน วงเงิน	17,500,000	17,500,000	บริษัท จุฬาวรรณ จำกัดและบริษัท ไทยอินดัสเทรียล พาร์ต จำกัด ได้ทำการ ค้ำประกันวงเงินตั๋วสัญญาใช้เงินและวงเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน แห่งหนึ่งให้แก่บริษัท โดยคิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกันในอัตราร้อยละ 2 ต่อปีของวงเงินค้ำประกัน ซึ่งบริษัทมีความจำเป็นในการใช้วงเงินดังกล่าว สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียน อย่างไรก็ตาม บริษัทจะทำการถอนการค้ำ ประกันเมื่อได้รับเงื่อนไขที่ดีกว่าจากสถาบันการเงิน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มี ความเห็นว่าการค้ำประกันวงเงินตั๋วสัญญาใช้เงินและวงเงินเบิกเกินบัญชี ดังกล่าวก่อให้เกิดผลดีกับบริษัท และมีอัตราค่าธรรมเนียมที่เหมาะสมเท่ากับ อัตราค่าธรรมเนียมของธนาคารพาณิชย์ทั่วไป นอกจากนี้เพื่อให้เป็นไปตาม เงื่อนไขของธนาคาร จึงมีความจำเป็นที่จะต้องให้มีการค้ำประกันวงเงินส่วน นี้
	บริษัทฯ ได้กู้ยืมระยะสั้นโดย ออกตั๋วสัญญาใช้เงินกับบริษัท ไทยอินดัสเทรียล จำกัด โดยมี		6,000,000.00	บริษัทได้กู้ยืมระยะสั้นโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน ให้แก่ บริษัท ไทยอินดัสเทรียล จำกัด อัตราดอกเบี้ย 7.5 % ต่อปี โดยตั๋วสัญญาใช้เงิน เลขที่ SDT2557/001 ลงวันที่ 24 มีนาคม 2557 สิ้นสุดวันที่ 19 กันยายน 2557 เมื่อ

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของ รายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 56	31 ธ.ค. 57	
	รายละเอียดดังนี้ - ดอกเบี้ยจ่าย - ดอกเบี้ยค้างจ่าย		340,438.35 35,671.23	<p>ตัวสัญญาถึงกำหนดได้มีการต่อตัวสัญญาใช้เงิน เลขที่ SDT2557/002 ลงวันที่ 19 กันยายน 2557 สิ้นสุดวันที่ 19 มีนาคม 2558 อัตราดอกเบี้ย 7%</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ากู้ยืมระยะสั้นโดยออกตัวสัญญาใช้เงิน ให้แก่ บริษัท ไทยอินดัสเทรียล จำกัด ดังกล่าวก่อให้เกิดผลดีกับบริษัท และมีอัตราค่าธรรมเนียมที่เหมาะสมเท่ากับอัตราค่าธรรมเนียมของธนาคารพาณิชย์ทั่วไป</p>
	บริษัทขายสินค้าให้บริษัท ไทย อินดัสเทรียล พาร์ต จำกัด - ยอดยกมาต้นงวด ขายระหว่างงวด ภาษีมูลค่าเพิ่ม ชำระเงินระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด	68,398 3,821,004 267,470 3,906,001 250,871	250,871 1,853,901.32 129,773.09 2,017,596.64 216,948.77	<p>บริษัท ไทยอินดัสเทรียล พาร์ต จำกัด ได้ว่าจ้างให้บริษัทผลิตสินค้าและแม่พิมพ์ตามการดำเนินธุรกิจปกติ โดยมีการกำหนดราคาขาย และมีเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่นๆ ตามนโยบายการทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดกำไรขั้นต้นเท่ากับลูกค้าทั่วไป</p>

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของ รายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 56	31 ธ.ค. 57	
	<p>บริษัทว่าจ้างบริษัท ไทยอินดัสเตเรียล พาร์ท จำกัด ทำสีชิ้นส่วนอลูมิเนียม</p> <p>- ยอดยกมาต้นงวด</p> <p>ซื้อระหว่างงวด</p> <p>ภาษีมูลค่าเพิ่ม</p> <p>ชำระเงินระหว่างงวด</p> <p>ยอดคงค้างปลายงวด</p>	<p>-</p> <p>601,790</p> <p>42,125</p> <p>561,960</p> <p>81,955</p>	<p>81,955</p> <p>312,465.78</p> <p>21,872.60</p> <p>416,293.38</p> <p>-</p>	<p>บริษัทว่าจ้างบริษัท ไทยอินดัสเตเรียล พาร์ท จำกัด ให้ทำสีชิ้นส่วนอลูมิเนียมในส่วนของคำสั่งซื้อจากบริษัท ไทยอินดัสเตเรียล พาร์ท จำกัดตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ในเบื้องต้น โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้รับจ้างรายอื่น</p>
<p>บริษัท ริก้า เจที ดับบลิว อีททริท เม้นท์ จำกัด</p> <p>: ธุรกิจชุบแข็งโลหะ</p>	<p>บริษัทว่าจ้างบริษัท ริก้า เจที ดับบลิว อีททริท เม้นท์ จำกัด ในการทดลองอบเพิ่มความแข็งแรงของตัวอย่างชิ้นงาน</p> <p>- ยอดยกมาต้นงวด</p> <p>ว่าจ้างระหว่างงวด</p> <p>ภาษีมูลค่าเพิ่ม</p> <p>ชำระเงินระหว่างงวด</p>	<p>101,113</p> <p>636,078</p> <p>44,525</p> <p>645,864</p>	<p>135,852</p> <p>717,833.16</p> <p>50,248.32</p> <p>781,739.09</p>	<p>บริษัทว่าจ้างบริษัท ริก้า เจที ดับบลิว อีททริท เม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท จูทวารณ เมทัลเลบ จำกัด”) ในการทดลองอบเพิ่มความแข็งแรงของตัวอย่างชิ้นงาน เพื่อส่งเป็นตัวอย่างชิ้นงานให้แก่ลูกค้า โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้รับจ้างรายอื่น</p>

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของ รายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 56	31 ธ.ค. 57	
	ยอดคงค้างปลายงวด	135,852	122,194.39	
บริษัท อำพน จำกัด : ธุรกิจให้เช่ารถยนต์	บริษัทเช่ารถยนต์จากบริษัท อำพน จำกัด  - ค่าเช่าระหว่างงวด  ยอดคงค้างปลายงวด	1,335,360  -	1,072,140	บริษัททำการเช่ารถยนต์จากบริษัท อำพน จำกัด เพื่อใช้เป็นรถรับส่ง พนักงานจำนวน 2 คัน และรถประจำตำแหน่งผู้บริหาร 2 คัน รวมจำนวน ทั้งสิ้น 4 คัน โดยอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่ถูกที่สุดเมื่อเทียบกับ ผู้ประกอบการอื่น ภายใต้เงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มี ความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการเช่า สินทรัพย์ปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ให้เช่ารายอื่น
บริษัท จุฬาวรรณ เมทัล แล็บ จำกัด : ธุรกิจ รับจ้างชุบแข็ง โลหะ และ เจียรรกลึง ไสขึ้นงานเหล็กทุก ชนิด				บริษัทฯ ได้ว่าจ้างเพื่อทำการชุบแข็งโลหะกับบริษัท จุฬาวรรณ เมทัล แล็บ จำกัด ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการคำนวณไปตามลักษณะการคำนวณและมี ระยะเวลาเครดิตทางการค้า 30 วัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มี ความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ โดยมีการคิดกำไรขั้นต้นเท่ากับลูกค้าทั่วไป

### 13.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2553 ได้กำหนดมาตรการขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน ดังนี้

การทำธุรกรรมระหว่างบริษัท กับผู้ที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปหรือเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลจากการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผลสามารถตรวจสอบได้ ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายทอดผลประโยชน์

#### กรณีที่ 1 รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกรรมปกติทางการค้า

เช่น รายการซื้อขายสินค้าและบริการที่บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายหรือให้บริการ เป็นต้น บริษัทสามารถทำธุรกรรมดังกล่าวกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้ หากธุรกรรมดังกล่าวไม่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในลักษณะที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะจัดทำสรุปรายการดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยรายไตรมาส

#### กรณีที่ 2 รายการระหว่างกันอื่นๆ ที่นอกเหนือจากกรณีที่ 1

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ว่าเป็นไปตามลักษณะการค้าในการค้าปกติในตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกและเป็นไปตามราคายุติธรรม มีความสมเหตุสมผล และสามารถตรวจสอบได้หรือไม่ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย โดยการออกเสียงในที่ประชุมนั้นๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ

ตลาดหลักทรัพย์ หรือของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบรายงาน 56-1 และแบบรายงานประจำปี หรือ สารสนเทศต่าง ๆ ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### 13.3 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทอาจมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือนิติบุคคลในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติโดยทั่วไป และมีแนวโน้มเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ และสามารถอ้างอิงได้กับเงื่อนไขทางธุรกิจประเภทเดียวกันกับบริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก จะจัดทำสรุปรายการดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยรายไตรมาส เพื่อทำการสอบทานรายการระหว่างกันโดยเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขการค้ากับบุคคลภายนอกเพื่อความเหมาะสมของราคา และเงื่อนไขการค้า พิจารณามูลค่าการซื้อขายเปรียบเทียบกับมูลค่าการซื้อขายทั้งหมดของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และสอบถามผู้บริหารถึงเหตุผลและความจำเป็นในการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

อย่างไรก็ตาม สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทจะเข้าทำรายการนั้น นอกจากนี้ บริษัทจะดูแลการเข้าทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มา หรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท (ถ้ามี) รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียในรายการดังกล่าวจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงอนุมัติการทำรายการนั้นๆ และบริษัทจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบรายงาน 56-1 และแบบรายงานประจำปี หรือ สารสนเทศต่าง ๆ ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



**14. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ****14.1. รายงานงบการเงิน**

บริษัท ชังโกะ ไดคาซติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

	หมายเหตุ	บาท	
		2557	2556
<b>สินทรัพย์</b>	<b>3</b>		
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	7,025,645.31	20,882,978.94
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4, 6	49,985,286.53	51,599,052.62
สินค้าคงเหลือ	7	47,204,613.30	41,164,595.76
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	12,715,988.17	10,088,330.81
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		116,931,533.31	123,734,958.13
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระหลักประกัน	9	5,980,000.00	5,981,000.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	193,425,964.01	194,827,663.68
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	2,451,614.23	2,850,888.81
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	12	11,108,189.15	5,611,969.21
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,097,760.55	8,400,739.96
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		218,063,527.94	217,672,261.66
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>334,995,061.25</b>	<b>341,407,219.79</b>

บริษัท ซังโก ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

	หมายเหตุ	บาท	
		2557	2556
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3		
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	56,699,262.38	61,065,891.35
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4, 14	77,856,290.72	80,355,054.51
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	21,105,325.92	23,491,830.76
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	21,000,000.00	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18	20,806,458.25	8,201,872.39
รวมหนี้สินหมุนเวียน		197,467,337.27	173,114,649.01
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16	4,173,864.47	16,618,491.30
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	17	2,931,106.56	7,856,863.78
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	19	2,991,186.20	2,847,794.36
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		10,096,157.23	27,323,149.44
รวมหนี้สิน		207,563,494.50	200,437,798.45

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

## ทุนเรือนหุ้น

## ทุนจดทะเบียน

หุ้นสามัญ 226,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	20	113,000,000.00	113,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 222,277,158 หุ้น ในปี 2557 และ			
หุ้นสามัญ 220,724,783 หุ้น ในปี 2556 ชำระเต็ม			
มูลค่าแล้ว		111,138,579.00	110,362,391.50
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	20	32,406,239.58	30,984,616.08
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	21	1,152,757.16	482,417.60
กำไร(ขาดทุน)สะสม			
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	26	2,215,417.96	2,215,417.96
ยังไม่ได้จัดสรร	22	(19,481,426.95)	(3,075,421.80)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		127,431,566.75	140,969,421.34
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		334,995,061.25	341,407,219.79

บริษัท ซังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

	หมายเหตุ	บาท	
		2557	2556
3			
รายได้จากการขาย	4	356,887,798.03	403,435,007.61
ต้นทุนขาย	4, 23	(321,499,639.40)	(368,122,040.87)
กำไรขั้นต้น		35,388,158.63	35,312,966.74
รายได้อื่น		7,605,121.78	7,561,225.32
ค่าใช้จ่ายในการขาย	23	(7,255,874.40)	(6,414,979.96)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 23	(49,609,904.30)	(49,350,192.44)
ต้นทุนทางการเงิน	4, 24	(8,029,726.80)	(8,156,128.09)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(21,902,225.09)	(21,047,108.43)
รายได้ภาษีเงินได้	25	5,496,219.94	6,471,457.62
ขาดทุนสำหรับปี		(16,406,005.15)	(14,575,650.81)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		(16,406,005.15)	(14,575,650.81)

## ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	3	(0.074)	(0.071)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	3	221,004,298	205,204,374
ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด	3		(0.070)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วง น้ำหนัก (หุ้น)	3		208,230,649

บริษัท ซังโก ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หมายเหตุ	บาท					
	ทุนเรือนหุ้นที่ ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ	กำไร(ขาดทุน)สะสม		
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	88,000,000.00	-	-	2,215,417.96	20,300,229.01	110,515,646.97
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น						
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	20	22,362,391.50	30,984,616.08	-	-	53,347,007.58
จ่ายเงินปันผล	22	-	-	-	(8,800,000.00)	(8,800,000.00)
ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	21	-	-	482,417.60	-	482,417.60
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	-	(14,575,650.81)	(14,575,650.81)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	110,362,391.50	30,984,616.08	482,417.60	2,215,417.96	(3,075,421.80)	140,969,421.34

การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	20	776,187.50	1,421,623.50	-	-	-	2,197,811.00
ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	21	-	-	670,339.56	-	-	670,339.56
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		-	-	-	-	(16,406,005.15)	(16,406,005.15)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		<u>111,138,579.00</u>	<u>32,406,239.58</u>	<u>1,152,757.16</u>	<u>2,215,417.96</u>	<u>(19,481,426.95)</u>	<u>127,431,566.75</u>



บริษัท ซังโก ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

	บาท	
	2557	2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(21,902,225.09)	(21,047,108.43)
ปรับกระทบขาดทุนก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)		
กิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	26,149,601.24	26,366,626.92
(กำไร)ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(377,086.89)	126,336.88
ขาดทุนจากการลดมูลค่ายุติธรรม(กลับรายการ)	1,881,424.79	(6,652,643.56)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	361,958.15	2,094,915.82
ภาวะผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	143,391.84	1,205,988.84
ค่าใช้จ่ายจากการให้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	670,339.56	482,417.60
ดอกเบี้ยรับ	(139,929.27)	(179,596.74)
ดอกเบี้ยจ่าย	7,028,340.65	7,453,573.54
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	13,815,814.98	9,850,510.87
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,613,766.09	12,511,313.83
สินค้าคงเหลือ	(7,921,442.33)	7,961,670.12
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,271,104.29)	11,010,483.66
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,500.00	(5,166,800.00)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(2,321,987.79)	(12,803,010.00)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	12,604,585.86	(11,593,562.76)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	15,525,132.52	11,770,605.72
รับดอกเบี้ย	139,929.27	179,596.74
จ่ายภาษีเงินได้	(1,861,020.59)	(1,921,963.51)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>13,804,041.20</b>	<b>10,028,238.95</b>

## บริษัท ซังโก ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

	บาท	
	2557	2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระหลักประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	1,000.00	(1,000.00)
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(19,129,021.00)	(32,602,147.54)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(162,000.00)	(1,364,500.00)
เงินรับจากการขายอุปกรณ์	501,542.00	14,834,045.69
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(18,788,479.00)</b>	<b>(19,133,601.85)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(4,366,628.97)	(4,372,602.28)
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23,500,000.00	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2,500,000.00)	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(11,977,077.16)	(11,464,927.62)
เงินรับจากสัญญาขายและ		
เช่าคิน	4,598,376.80	-
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(13,120,260.85)	(11,715,292.30)
เงินปันผลจ่าย	-	(8,800,000.00)
เงินรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	2,197,811.00	53,347,007.58
จ่ายดอกเบี้ย	(7,205,116.65)	(7,465,142.91)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(8,872,895.83)</b>	<b>9,529,042.48</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>(13,857,333.63)</b>	<b>423,679.57</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>20,882,978.94</b>	<b>20,459,299.37</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี</b>	<b>7,025,645.31</b>	<b>20,882,978.94</b>
<b>รายการที่ไม่เป็นตัวเงิน</b>		
สำหรับปี 2557		
- บริษัทได้ทำสัญญาขายและเช่ากลับคินเครื่องจักร (ดูหมายเหตุ 17)		

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ช่างโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2539 ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะและชิ้นส่วนโลหะ สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 3/14 หมู่ที่ 2 ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง ประเทศไทย

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556 บริษัทได้จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยใน “ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (mai)”

### 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ในการประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน

หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต  
หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

### การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีให้ใช้กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557) มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้

- ก) กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557) ซึ่งมีผลบังคับใช้ทันทีในปี 2557
- ข) มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 ดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ การเงิน/

#### การตีความมาตรฐานการบัญชี/

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เรื่อง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

## มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทาง

## การเงิน/

## การตีความมาตรฐานการบัญชี/

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เรื่อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)

การรวมธุรกิจ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)

ส่วนงานดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15

สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27

การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29

การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5

สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7

การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่

งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

## มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทาง

## การเงิน/

## การตีความมาตรฐานการบัญชี/

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เรื่อง

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ประเมินแล้วเห็นว่ากรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557) และมาตรฐาน การรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ ต่องบการเงิน

### มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ แต่ยังไม่ีผลบังคับใช้

บริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ดังต่อไปนี้

- ก) มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 ดังต่อไปนี้

## มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทาง

## การเงิน/

## การตีความมาตรฐานการบัญชี/

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เรื่อง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

## มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทาง

## การเงิน/

## การตีความมาตรฐานการบัญชี/

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เรื่อง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)

สัญญาก่อสร้าง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)

ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)

สัญญาเช่า

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)

รายได้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)

ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)

การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตรา

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)

แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)

ต้นทุนการกู้ยืม

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)

การบัญชีและการรายงานโครงการ

ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)

เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)

การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)

กำไรต่อหุ้น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)

งบการเงินระหว่างกาล

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)

การด้อยค่าของสินทรัพย์

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)

ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน



## มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทาง

## การเงิน/

## การตีความมาตรฐานการบัญชี/

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เรื่อง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)

การรวมธุรกิจ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557)

การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)

ส่วนงานดำเนินงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10

งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11

การร่วมการงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13

การวัดมูลค่ายุติธรรม

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)

ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มี  
ความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับ  
กิจกรรมดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)

สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)

ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทาง  
ภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)

การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตาม  
รูปแบบกฎหมาย

## มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทาง

## การเงิน/

## การตีความมาตรฐานการบัญชี/

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เรื่อง

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)

การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557)

รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)

การประเมินว่า ข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)

สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)

การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)

งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14

ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง

## มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทาง

## การเงิน/

## การตีความมาตรฐานการบัญชี/

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เรื่อง

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)

2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)

การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)

การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20

ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิต  
สำหรับเหมืองผิวดิน

- ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบบัญชีเริ่มในหรือ  
หลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ดังต่อไปนี้

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เรื่อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)

สัญญาประกันภัย

ฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการ  
รายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว

## 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

## เกณฑ์การวัดค่าในการจัดทำงบการเงิน

นอกจากที่เปิดเผยไว้ในหัวข้ออื่น ๆ ในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุประกอบงบ  
การเงินอื่น ๆ เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินใช้ราคาทุนเดิม

## รายได้

## การขายสินค้า

รายได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของ  
ความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังม  
ีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับ

ประโยชน์จากรายการบัญชีนั้นไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือหรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องรับคืนสินค้า

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลานานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระ

หนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ผลประโยชน์หลังออกจางาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงาน of พนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อผลประโยชน์พนักงานมีการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับบริษัทในอดีตของพนักงานจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามวิธีเส้นตรงตามอายุงานคงเหลือโดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์ได้มีการจ่ายจริง

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนทั้งจำนวน

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

บริษัทรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างเป็นหนี้สินและค่าใช้จ่าย เมื่อบริษัทยกเลิกการจ้างพนักงานหรือกลุ่มของพนักงานก่อนวันเกษียณตามปกติ

**ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นและมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐานและอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารกระแสรายวันและออมทรัพย์ เงินฝากธนาคารที่มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

## สินค้าคงเหลือ

บริษัทตีราคาสินค้าคงเหลือในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยวิธีดังต่อไปนี้

งานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูป - ตีราคาตามวิธีถัวเฉลี่ย

วัตถุดิบและอะไหล่ - ตีราคาตามวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน

ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโซหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

บริษัทบันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสี่ยงหาย ล้าสมัยและค้างนาน

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 30
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 20
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5

ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์โรงงานประเภทแม่พิมพ์ คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีรับรู้ตามจำนวนผลผลิตที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับประมาณการผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับทั้งหมดจากการใช้ประโยชน์จากแม่พิมพ์

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง



การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จระหว่างปีบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้บริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมาเกินกว่ารอบระยะเวลาบัญชี สินทรัพย์ที่ได้มาจากการปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการจำหน่ายกำหนดโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชีและรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์รวมทั้งดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมเพื่อใช้ในการได้มาซึ่งสินทรัพย์ข้างต้นก่อนสินทรัพย์จะแล้วเสร็จถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจโดยประมาณ 5 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

#### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ต้นทุนที่เกิดจากการพัฒนาและบำรุงดูแลโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับผลิตภัณฑ์โปรแกรมที่ระบุได้และมีเอกลักษณ์ของโปรแกรมที่บริษัทสามารถควบคุมได้รวมทั้งมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเกินกว่าต้นทุนสำหรับช่วงระยะเวลามากกว่าหนึ่งปี บริษัทได้บันทึกต้นทุนนั้นเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ต้นทุนทางตรงรวมไปถึงต้นทุนพนักงานของคณะทำงานพัฒนาโปรแกรมและค่าใช้จ่ายการผลิต (โซลูชันการผลิต) ที่เกี่ยวข้องด้วย ซึ่งได้บันทึกส่วนให้อย่างเหมาะสม

รายจ่ายเพื่อเพิ่มหรือขยายผลการทำงานของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้มีคุณค่าเพิ่มขึ้นจากคุณลักษณะที่กำหนดไว้เมื่อเริ่มต้นได้บันทึกเป็นต้นทุนเพื่อการพัฒนาและรวบรวมไว้ในต้นทุนเมื่อเริ่มต้นของโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้น

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จระหว่างปีบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความ

เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้บริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมาเกินกว่ารอบระยะเวลาบัญชี สินทรัพย์ที่ได้มาจากการปรับปรุงหลักจะตัดจำหน่ายตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการจำหน่ายกำหนดโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชีและรวมไว้อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### **การด้อยค่าของสินทรัพย์**

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มิข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่า รับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### **การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน**

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

### **การกลับรายการด้อยค่า**

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### **สัญญาเช่าการเงิน**

สัญญาเช่าอาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่า

ยุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าโดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดอายุของสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

### เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

### การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

โครงการให้สิทธิซื้อหุ้นแก่พนักงานของบริษัทอนุญาตให้กรรมการและพนักงานมีสิทธิซื้อหุ้นของบริษัทภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด จำนวนเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิสุทธิจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการใช้สิทธิ จะถูกรับรู้ในทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นเมื่อมีการใช้สิทธิซื้อหุ้นแล้ว

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานพร้อมๆ ไปด้วยการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มี

เงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่ง  
เงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน

### เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายและเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลบันทึกในงบการเงินของบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชี  
ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอ  
ขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกิน  
มูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารขาดทุนสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของ  
หุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปี สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

	2557	2556
ขาดทุนสำหรับปี (บาท)	(16,406,005.15)	(14,575,650.81)
หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		
หุ้นสามัญที่ออก ณ วันต้นปี	220,724,783	176,000,000
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายระหว่างปี	279,515	29,204,374
หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	221,004,298	205,204,374
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.074)	(0.071)

### ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด

ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 คำนวณโดยการหาร  
ขาดทุนส่วนของผู้อถือหุ้นสามัญด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่าย  
แล้วในระหว่างปีบวกด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลง  
สภาพหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญโดยมิได้รับสิ่งตอบแทนใด ๆ ทั้งสิ้น และ  
สมมติว่าผู้อื้อจะแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดเป็นหุ้นสามัญ เมื่อราคาตามสิทธิต่ำกว่ามูลค่า  
ยุติธรรมของหุ้นสามัญ อย่างไรก็ตาม มูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

31 ธันวาคม 2557 ต่ำกว่าราคาตามสิทธิเป็นเหตุให้บริษัทไม่นำผลของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดมารวมคำนวณเพื่อหาขาดทุนต่อหุ้นปรับลด

#### 4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีและรายการค้าส่วนหนึ่งกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบุคคลหรือกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือมีผู้บริหารร่วมกัน หรือเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิด รายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตามปกติธุรกิจ โดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สิน และรายการบัญชีและรายการค้าที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

รายการบัญชีและรายการค้าที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	บาท	
	2557	2556
<b>รายได้จากการขาย</b>		
บริษัท ไทยอินดัสเทรียล พาร์ต จำกัด	1,853,901.32	3,821,003.65
<b>ซื้อสินค้าและบริการ</b>		
บริษัท ไทยอินดัสเทรียล พาร์ต จำกัด	312,465.79	601,790.17
บริษัท ริกา เจทีดับบลิว ฮีททรีทเมนต์ จำกัด	717,833.16	636,078.36
<b>ค่าเช่าและบริการ</b>		
บริษัท อำพน จำกัด	1,072,140.00	1,335,360.00
<b>ค่าธรรมเนียม</b>		
บริษัท ไทยอินดัสเทรียล พาร์ต จำกัด	350,000.01	350,000.02
บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด	350,000.01	350,000.01
<b>ค่าที่ปรึกษา</b>		
กรรมการ	300,000.00	-
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>		
บริษัท ไทยอินดัสเทรียล พาร์ต จำกัด	340,438.35	-
บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชเชท จำกัด	86,301.37	-
กรรมการ	17,260.27	-

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	บาท	
	2557	2556
<b>ลูกหนี้การค้า</b>		
บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ต จำกัด	216,948.77	250,871.23
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>		
บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ต จำกัด	-	81,954.91
บริษัท ริกา เจทีดับบลิว อีททีพีเม้นท์ จำกัด	122,194.39	135,851.62
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>		
บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ต จำกัด		
เงินกู้ยืม	6,000,000.00	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	35,671.23	-
บริษัท เจทีดับบลิว เอ็ชเซท จำกัด		
เงินกู้ยืม	15,000,000.00	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	86,301.37	-
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>		
บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ต จำกัด	29,726.03	29,726.03
บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด	29,726.03	29,726.03
กรรมการ	15,000.00	15,000.00
<b>ค่าที่ปรึกษาค้างจ่าย</b>		
กรรมการ	84,000.00	-

#### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีดังนี้

	บาท
ยอดยกมา	-
เพิ่มขึ้น	23,500,000.00
ลดลง	(2,500,000.00)
คงเหลือ	21,000,000.00

บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน และไม่มีหลักประกัน

#### การค้ำประกัน

บริษัท ไทยอินดัสเทรียล พาร์ต จำกัด และ บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด ได้ร่วมค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท โดยคิดผลตอบแทนจากการค้ำประกัน อัตราร้อยละ 2 ต่อปีของวงเงินสินเชื่อ

#### ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท	
	2557	2556
ผลประโยชน์ระยะสั้น	9,620,635.33	9,594,490.67
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	209,601.04	119,839.00
รวม	9,830,236.37	9,714,329.67

#### ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการบริษัท ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท

ค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 จำนวนเงิน 0.49 ล้านบาท และ 0.47 ล้านบาท ตามลำดับ

#### ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัท

ชื่อ	ประเทศ	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไทยอินดัสเทรียล พาร์ต จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นของบริษัทและผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท อำพน จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ริก้า เจริญเติบโต สหพันธ์พันธ์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เจริญเติบโต เอเชีย จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน



## หลักเกณฑ์ในการเรียกเก็บรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	นโยบายการกำหนดราคา
มูลค่าการซื้อขายสินค้าและบริการ	ราคาตลาดเทียบกับราคาซื้อขายกับบุคคลภายนอก
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท	
	2557	2556
เงินสด	128,455.11	248,708.50
เงินฝากธนาคาร	84,837,424.26	20,634,270.44
รวม	84,965,879.37	20,882,978.94
หัก เงินโอนผิดบัญชี	(87,926,236.78)	-
บวก เบิกใช้เงินโอนผิดบัญชี (ดูหมายเหตุ 14)	9,986,002.72	-
คงเหลือ	7,025,645.31	20,882,978.94

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2557 บริษัทแห่งหนึ่ง (ลูกค้า) ได้โอนเงินผิดบัญชีเข้ามายังบัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัท จำนวนเงิน 87.93 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2558 บริษัทได้โอนเงินคืนแก่บริษัทดังกล่าวทั้งจำนวน

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท	
	2557	2556
ลูกหนี้การค้า		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	216,948.77	250,871.23
กิจการอื่น	48,627,164.70	40,590,227.12
รวม	48,844,113.47	40,841,098.35
ลูกหนี้อื่น		
รายได้ค้างรับ	253,199.00	9,407,639.00
ลูกหนี้อื่น	1,343,193.04	1,805,534.25
รวม	1,596,392.04	11,213,173.25
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(455,218.98)	(455,218.98)
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,141,173.06	10,757,954.27
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	49,985,286.53	51,599,052.62

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยแยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท	
	2557	2556
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	216,948.77	250,871.23
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	43,291,454.58	36,508,305.15
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	4,855,037.72	4,053,725.51
มากกว่า 3 เดือนขึ้นไป	480,672.40	28,196.46
รวม	48,627,164.70	40,590,227.12

## 7. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท	
	2557	2556
สินค้ำสำเร็จรูป	19,001,911.39	14,136,855.37
งานระหว่างทำ	25,573,228.01	23,482,542.45
วัตถุดิบ	1,913,071.26	1,425,542.79
อะไหล่	3,820,121.64	3,341,949.36
รวม	50,308,332.30	42,386,889.97
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง	(3,103,719.00)	(1,222,294.21)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	47,204,613.30	41,164,595.76

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลงมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	บาท	
	2557	2556
ยอดยกมา	1,222,294.21	7,874,937.77
บวก ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้ำ	1,881,424.79	-
หัก กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้ำ	-	(6,652,643.56)
ยอดคงเหลือ	3,103,719.00	1,222,294.21

## 8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท	
	2557	2556
เงินย่ำล่วงหน้ค่าสินค้ำ	11,089,400.00	7,599,600.00
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอใบกำกับภาษีและรอเครดิต	1,352,133.10	2,190,444.04
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	274,455.07	298,286.77
รวม	12,715,988.17	10,088,330.81

## 9. เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระหลักประกัน

เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

สถาบันการเงิน	เงินฝากสถาบันการเงิน	ภาระหลักประกัน	หมายเหตุ	บาท	
				2557	2556
แห่งที่ 1	ฝากประจำ	การใช้ไฟฟ้า ซื้อวัสดุก่อสร้าง	30.2	2,230,000.00	2,230,000.00
แห่งที่ 2	ฝากประจำ	เงินกู้ยืม	13	3,750,000.00	3,751,000.00
	รวม			5,980,000.00	5,981,000.00

## 10. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

	บาท						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	17,440,780.68	84,810,862.86	239,499,537.92	11,173,174.38	1,714,710.09	553,696.50	355,192,762.43
ซื้อ/โอนเข้า	-	159,514.00	46,080,429.41	1,510,207.55	-	3,898,210.40	51,648,361.36
จำหน่าย/โอนออก	-	(301,250.00)	(19,936,304.86)	(455,748.32)	-	(4,157,213.90)	(24,850,517.08)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	17,440,780.68	84,669,126.86	265,643,662.47	12,227,633.61	1,714,710.09	294,693.00	381,990,606.71
ซื้อ/โอนเข้า	10,461,488.00	558,852.00	18,685,306.29	484,982.98	420,000.00	545,062.00	31,155,691.27
จำหน่าย/โอนออก	-	-	(10,979,127.00)	(76,519.00)	-	(568,680.00)	(11,624,326.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	27,902,268.68	85,227,978.86	273,349,841.76	12,636,097.59	2,134,710.09	271,075.00	401,521,971.98
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	26,479,910.01	130,705,826.36	5,202,416.51	968,775.40	-	163,356,928.28
ค่าเสื่อมราคา	-	2,974,832.28	20,730,508.80	2,032,603.65	113,224.24	-	25,851,168.97
จำหน่าย/โอนออก	-	(294,940.00)	(5,097,871.35)	(410,669.50)	-	-	(5,803,480.85)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	29,159,802.29	146,338,463.81	6,824,350.66	1,081,999.64	-	183,404,616.40
ค่าเสื่อมราคา	-	2,933,761.72	20,522,503.41	1,956,010.17	176,051.36	-	25,588,326.66
จำหน่าย/โอนออก	-	-	(4,943,972.53)	(73,247.34)	-	-	(5,017,219.87)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	32,093,564.01	161,916,994.69	8,707,113.49	1,258,051.00	-	203,975,723.19

	บาท						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	-	1,663,410.79	-	-	-	1,663,410.79
บวก ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	2,094,915.84	-	-	-	2,094,915.84
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	-	3,758,326.63	-	-	-	3,758,326.63
บวก ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	361,958.15	-	-	-	361,958.15
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	-	4,120,284.78	-	-	-	4,120,284.78
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ภายใต้กรรมสิทธิ์บริษัท	17,440,780.68	55,509,324.57	87,542,153.01	4,872,489.33	292,603.84	294,693.00	165,952,044.43
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	28,004,719.02	530,793.62	340,106.61	-	28,875,619.25
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	17,440,780.68	55,509,324.57	115,546,872.03	5,403,282.95	632,710.45	294,693.00	194,827,663.68
ภายใต้กรรมสิทธิ์บริษัท	27,902,268.68	53,134,414.85	72,314,236.61	3,224,803.55	239,543.15	271,075.00	157,086,341.84
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	34,998,325.68	704,180.55	637,115.94	-	36,339,622.17
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	27,902,268.68	53,134,414.85	107,312,562.29	3,928,984.10	876,659.09	271,075.00	193,425,964.01

	ล้านบาท	
	2557	2556
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
แสดงไว้ใน		
ต้นทุนขาย	23.54	23.77
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2.05	2.08
รวม	25.59	25.85

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ได้ตัดจำหน่าย

ค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่

	58.72	57.93
--	-------	-------

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

	อัตราค่าเช่าต่อเดือน			
	ผู้ให้เช่า	ระยะเวลา	(ล้านบาท)	หมายเหตุ
สัญญาเช่าพื้นที่และอุปกรณ์	บุคคลภายนอก	1 ปี	0.02	สามารถต่อสัญญา
สัญญาเช่ายานพาหนะ	บุคคลภายนอก	3 - 4 ปี	0.36	ได้เมื่อหมดอายุ
สัญญาเช่าอุปกรณ์โรงงาน	บุคคลภายนอก	3 - 4 ปี	0.13	สัญญา

ปี 2557 บริษัทได้ทำสัญญาขายและเช่ากลับคืนเครื่องจักร มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 5.97 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 17)

บริษัทได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้า เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 13 และ 16)



## 11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	3,082,100.00	418,500.00	3,500,600.00
ซื้อ/โอนเข้า	1,708,000.00	1,364,500.00	3,072,500.00
จำหน่าย/โอนออก	-	(1,708,000.00)	(1,708,000.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	4,790,100.00	75,000.00	4,865,100.00
ซื้อ/โอนเข้า	-	162,000.00	162,000.00
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	4,790,100.00	237,000.00	5,027,100.00
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	1,498,753.25	-	1,498,753.25
ค่าตัดจำหน่าย	515,457.94	-	515,457.94
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	2,014,211.19	-	2,014,211.19
ค่าตัดจำหน่าย	561,274.58	-	561,274.58
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	2,575,485.77	-	2,575,485.77
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	2,355,638.90	75,000.00	2,430,638.90
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	420,249.91	-	420,249.91
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	2,775,888.81	75,000.00	2,850,888.81
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	1,913,363.92	237,000.00	2,150,363.92
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	301,250.31	-	301,250.31
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	2,214,614.23	237,000.00	2,451,614.23

	ล้านบาท	
	2557	2556
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
แสดงไว้ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร	0.56	0.52
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาทุนก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ได้ตัดจำหน่าย		
ทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่	1.19	0.56

## 12. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท	
	2557	2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14,853,717.48	9,024,543.07
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,745,528.33)	(3,412,573.86)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	11,108,189.15	5,611,969.21

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	บาท				
	ณ วันที่	กำไร	ณ วันที่	กำไร	ณ วันที่
	1 มกราคม 2556	(ขาดทุน)	31 ธันวาคม 2556	(ขาดทุน)	31 ธันวาคม 2557
<b>สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี</b>					
ค่าเสื่อมมูลค่าสินทรัพย์	752,960.24	(564,306.14)	188,654.10	(29,451.50)	159,202.60
การระดมทุนผลประโยชน์ของพนักงาน	328,361.10	241,197.77	569,558.87	85,611.88	655,170.75
ผลขาดทุนทางภาษียกไป	-	8,266,330.10	8,266,330.10	5,773,014.03	14,039,344.13
<b>รวม</b>	<b>1,081,321.34</b>	<b>7,943,221.73</b>	<b>9,024,543.07</b>	<b>5,829,174.41</b>	<b>14,853,717.48</b>
<b>หนี้สินถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี</b>					
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(1,832,959.85)	(1,579,614.01)	(3,412,573.86)	(332,954.47)	(3,745,528.33)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	(107,849.90)	107,849.90	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>(1,940,809.75)</b>	<b>(1,471,764.11)</b>	<b>(3,412,573.86)</b>	<b>(332,954.47)</b>	<b>(3,745,528.33)</b>

### 13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท	
	2557	2556
เงินเบิกเกินบัญชี	4,865,637.62	873,382.61
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	31,000,000.00	31,000,000.00
ทรัสต์รีซีท	20,833,624.76	29,192,508.74
<b>รวม</b>	<b>56,699,262.38</b>	<b>61,065,891.35</b>

## วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

สถาบันการเงิน	ประเภทสินเชื่อ	วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	หลักประกัน
แห่งที่ 1	เงินเบิกเกินบัญชี	10.00	MOR	บริษัทได้จัดจ้างองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้า (ดูหมายเหตุ 10) เพื่อใช้เป็นหลักประกัน ตลอดจนผลประโยชน์จากการทำประกันอสังหาริมทรัพย์สิ่งปลูกสร้างเพื่อเป็นหลักประกันสินเชื่อดังกล่าว
	ตั๋วสัญญาใช้เงิน	16.00	MLR	
แห่งที่ 2	เงินเบิกเกินบัญชี	5.00	MOR	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 แห่งเป็นผู้ค้ำประกัน (ดูหมายเหตุ 4 และ 30.1.2)
	เลตเตอร์ ออฟ เครดิต / ทรัสต์รีซีพ/หนังสือค้ำประกัน	30.00	MLR, SIBOR	
	ตั๋วสัญญาใช้เงิน	15.00	MLR	จำนำสิทธิในการรับเงินตามบัญชีเงินฝากและ/หรือ ตัวแลกเงินในสัดส่วนร้อยละ 25 สำหรับวงเงินตั๋วสัญญาใช้เงิน (ดูหมายเหตุ 9)
รวม		76.00		

## 14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท	
	2557	2556
เจ้าหนี้การค้า		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	122,194.39	217,806.53
กิจการอื่น	57,327,753.24	64,221,186.37
รวม	57,449,947.63	64,438,992.90
เจ้าหนี้อื่น		
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	9,136,618.70	14,439,199.08
เบิกใช้เงินโอนผิดบัญชี (ดูหมายเหตุ 5)	9,986,002.72	-
เจ้าหนี้อื่น	1,283,721.67	1,476,862.53
รวม	20,406,343.09	15,916,061.61
รวมทั้งหมด	77,856,290.72	80,355,054.51

## 15. หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	หมายเหตุ	บาท	
		2557	2556
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	16	12,430,037.81	11,962,488.14
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	17	8,675,288.11	11,529,342.62
รวม		21,105,325.92	23,491,830.76

## 16. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท	
	2557	2556
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	16,603,902.28	28,580,979.44
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(12,430,037.81)	(11,962,488.14)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,173,864.47	16,618,491.30

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน มีรายละเอียดดังนี้

เจ้าหนี้	วงเงิน (ล้านบาท)	มูลหนี้ (ล้านบาท)	ระยะเวลา	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระหนี้
ธนาคาร	14.00	3.36	พ.ย. 2553 - ต.ค. 2558	MLR	เงินต้นพร้อมดอกเบี้ยรายเดือน ๆ ละ 0.29 ล้านบาท เริ่มชำระเดือนที่ 7 นับตั้งแต่การเบิกเงินกู้ยืมงวดแรก
ธนาคาร	26.00	6.33	พ.ย. 2553 - ต.ค. 2558	MLR	เงินต้นพร้อมดอกเบี้ยรายเดือน ๆ ละ 0.54 ล้านบาท เริ่มชำระเดือนที่ 7 นับตั้งแต่การเบิกเงินกู้ยืมงวดแรก
ธนาคาร	14.00	6.91	ก.ค. 2555 - มิ.ย. 2560	MLR	เงินต้นพร้อมดอกเบี้ยรายเดือน ๆ ละ 0.23 ล้านบาท เริ่มชำระเดือนที่ 7 นับตั้งแต่การเบิกเงินกู้ยืมงวดแรก
รวม	54.00	16.60			

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	บาท	
	2557	2556
ยอดยกมา	28,580,979.44	40,045,907.06
เพิ่มขึ้น	-	-
ลดลง	(11,977,077.16)	(11,464,927.62)
ยอดคงเหลือ	16,603,902.28	28,580,979.44

บริษัทได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วในขณะทำสัญญาและที่จะมีขึ้นต่อไปในภายหน้า (ดูหมายเหตุ 10) ตลอดจนผลประโยชน์จากการทำประกันอสังหาริมทรัพย์สิ่งปลูกสร้างเพื่อใช้เป็นหลักประกันสินเชื่อดังกล่าว

## 17. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

ปี	บาท					
	2557			2556		
	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ
สัญญาเช่าการเงิน						
1	2,615,522.34	109,931.54	2,725,453.88	7,370,465.62	425,769.96	7,796,235.58
2 - 5	270,869.88	54,696.88	325,566.76	2,612,943.73	75,235.63	2,688,179.36
	2,886,392.22	164,628.42	3,051,020.64	9,983,409.35	501,005.59	10,484,414.94
สัญญาขายและเช่ากลับคืน						
1	6,059,765.77	389,368.19	6,449,133.96	4,158,877.00	471,907.52	4,630,784.52
2 - 5	2,660,236.68	81,439.30	2,741,675.98	5,243,920.05	158,661.89	5,402,581.94
	8,720,002.45	470,807.49	9,190,809.94	9,402,797.05	630,569.41	10,033,366.46
รวม						
1	8,675,288.11	499,299.73	9,174,587.84	11,529,342.62	897,677.48	12,427,020.10
2 - 5	2,931,106.56	136,136.18	3,067,242.74	7,856,863.78	233,897.52	8,090,761.30
	11,606,394.67	635,435.91	12,241,830.58	19,386,206.40	1,131,575.00	20,517,781.40

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงิน เพื่อซื้อเครื่องจักร ยานพาหนะ และอุปกรณ์สำนักงาน กำหนดการผ่อนชำระเป็นรายเดือนๆ ละ 1.14 ล้านบาท (ปี 2556: 1.00 ล้านบาท) หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวนเงิน 8.68 ล้านบาท (ปี 2556: 11.53 ล้านบาท) แสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

ในปี 2557 บริษัทได้ทำสัญญาขายและเช่ากลับคืนเครื่องจักร มูลค่าตามสัญญาเช่าการเงิน จำนวนเงิน 6.36 ล้านบาท

#### 18. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท	
	2557	2556
เงินรับล่วงหน้า	19,279,980.00	7,285,040.00
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	1,110,283.47	497,637.61
รายได้รับล่วงหน้า	416,194.78	419,194.78
รวม	20,806,458.25	8,201,872.39

#### 19. ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท	
	2557	2556
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	2,991,186.20	2,847,794.36
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	2,991,186.20	2,847,794.36

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้



	บาท	
	2557	2556
<b>โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน</b>		
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	2,847,794.36	1,641,805.52
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ :		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	110,222.37	1,262,196.65
ต้นทุนดอกเบี้ย	30,918.17	(20,255.80)
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2,251.30	(35,952.01)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,991,186.20	2,847,794.36

บริษัทกำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด เช่น 10 ปีขึ้นไป ได้รับเงินชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย 300 วัน หรือ 10 เดือน

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	พนักงานรายเดือน	พนักงานรายวัน
อัตราคิดลด(ร้อยละ)	4.30	4.11
เงินเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น(ร้อยละ)	5.00	5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน(ร้อยละ)	0.00 - 30.00	0.00 - 50.00
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี
อัตรามรณะ	ตารางมรณะปี 2551	
อัตราการทุพพลภาพ	ร้อยละ 10 ของอัตรามรณะ	

## 20. ทุนเรือนหุ้น

บริษัทได้นำหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 44 ล้านหุ้น เปิดให้ประชาชนจองซื้อหุ้นในระหว่างวันที่ 29 - 30 เมษายน 2556 และวันที่ 2 พฤษภาคม 2556 โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 1.30 บาท และเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2556 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จากการรับชำระเงินเพิ่มทุนหุ้นสามัญดังกล่าวจากเดิมจำนวนเงิน 88 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 110 ล้านบาท และบริษัทได้บันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุน จำนวนเงิน 4.45 ล้านบาท เป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ต่อมาบริษัทได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงาน (ดูหมายเหตุ 21) ในราคาหุ้นละ 0.50 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

วันที่ *	จำนวนหุ้นสามัญ เพิ่มทุน(หุ้น)	ทุนชำระแล้ว(ล้านบาท)	
		จากเดิม	เป็นจำนวน
22 พฤศจิกายน 2556	724,783	110.00	110.36
28 พฤษภาคม 2557	170,950	110.36	110.48
14 พฤศจิกายน 2557	1,381,425	110.48	111.14

\* วันที่จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์

## 21. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Employee Stock Option Plan: ESOP) จำนวน 6,000,000 หน่วยให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท โดยรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิมีดังนี้

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทเพื่อจัดสรรให้แก่กรรมการและ พนักงานของบริษัท
ชนิด	: ระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ
จำนวนที่ออกและเสนอขาย	: 6,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: หน่วยละ 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด)
ราคาการใช้สิทธิ	: 0.50 บาท ต่อหุ้น (เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด)
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	: ครั้งที่ 1 3 วันหลังจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิครบ 0.5 ปี ใช้สิทธิได้ร้อยละ 25 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร

ครั้งที่ 2 3 วันหลังจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิ  
ครบ 1 ปี ใช้สิทธิได้ร้อยละ 25 ของจำนวนใบสำคัญแสดง  
สิทธิที่ได้รับการจัดสรร

ครั้งที่ 3 3 วันหลังจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิ  
ครบ 1.5 ปี ใช้สิทธิได้ร้อยละ 50 ของจำนวนใบสำคัญแสดง  
สิทธิที่ได้รับการจัดสรร

ครั้งที่ 4 3 วันหลังจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิ  
ครบ 2 ปี ใช้สิทธิได้ร้อยละ 50 ของจำนวนใบสำคัญแสดง  
สิทธิที่ได้รับการจัดสรร

ครั้งที่ 5 3 วันหลังจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิ  
ครบ 2.5 ปี ใช้สิทธิได้ร้อยละ 75 ของจำนวนใบสำคัญแสดง  
สิทธิที่ได้รับการจัดสรร

ครั้งที่ 6 3 วันหลังจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิ  
ครบ 3 ปี ใช้สิทธิได้ร้อยละ 75 ของจำนวนใบสำคัญแสดง  
สิทธิที่ได้รับการจัดสรร

ครั้งที่ 7 3 วันหลังจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิ  
ครบ 3.5 ปี ใช้สิทธิได้ทั้งหมดของจำนวนใบสำคัญแสดง  
สิทธิที่ได้รับการจัดสรร

ครั้งที่ 8 3 วันหลังจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิ  
ครบ 4 ปี ใช้สิทธิได้ทั้งหมดของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ  
ที่ได้รับการจัดสรร

ครั้งที่ 9 3 วันหลังจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิ  
ครบ 4.5 ปี ใช้สิทธิได้ทั้งหมดของจำนวนใบสำคัญแสดง  
สิทธิที่ได้รับการจัดสรร

ครั้งที่ 10 7 วันก่อนวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิ  
ครบ 5 ปี ใช้สิทธิทั้งหมดของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่  
ได้รับจากการจัดสรร

กำหนดระยะเวลาการใช้สิทธิครั้งแรก คือ วันที่ 9 - 11 พฤศจิกายน 2556 และกำหนดระยะเวลาการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย คือ วันที่ 2 - 8 พฤษภาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ คงเหลือ จำนวน 2.60 ล้านหน่วย (ปี 2556 : 4.56 ล้านหน่วย)

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ใบสำคัญแสดงสิทธิและมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ มีดังนี้

	2557		2556	
	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิ	มูลค่ายุติธรรม	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิ	มูลค่ายุติธรรม
		บาท		บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,560,217	5,882,679.93	-	-
ออกใบสำคัญแสดงสิทธิระหว่างปี	-	-	6,000,000	4,920,000.00
ใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิระหว่างปี	(1,552,425)	(2,002,628.25)	(724,783)	(594,322.06)
ยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิระหว่างปี	(407,250)	(525,352.50)	(715,000)	(586,300.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,600,542	3,354,699.18	4,560,217	3,739,377.94

## 22. เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 8.80 ล้านบาท

## 23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท	
	2557	2556
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(6,955,741.58)	7,092,347.92
ค่าจ้างผลิต	83,686,303.71	90,232,003.12
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	135,581,886.98	164,795,020.90
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	90,217,855.31	93,564,956.26
ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่	5,925,367.33	5,978,120.67
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดจำหน่าย	26,149,601.24	26,366,626.92
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า(กลับรายการ)	1,881,424.79	(6,652,643.56)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	361,958.15	2,094,915.82
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	5,452,089.02	6,615,488.72
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	4,031,441.96	3,653,044.00
ค่าสาธารณูปโภค	15,943,978.48	17,121,587.06
ค่าที่ปรึกษา	3,686,765.93	4,134,350.77

## 24. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท	
	2557	2556
ดอกเบี้ยจ่าย	7,028,340.65	7,453,573.54
ค่าธรรมเนียม	1,001,386.15	702,554.55
รวม	8,029,726.80	8,156,128.09

## 25. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 กำหนดขึ้นในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร บริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปีบัญชีและบันทึกภาระส่วนที่ค้างจ่ายเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ.2554 ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2554 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ เป็นอัตราร้อยละ 23 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 3 พฤศจิกายน 2557 ขยายเวลาการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ที่ลดลงเหลือร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ตามคำชี้แจงของสภาวิชาชีพบัญชีที่ออกในปี 2555

รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	บาท	
	2557	2556
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		
สำหรับปีปัจจุบัน	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว	5,496,219.94	6,471,457.62
รายได้ภาษีเงินได้	5,496,219.94	6,471,457.62

	2557		2556	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	บาท
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(21,902,225.09)		(21,047,108.43)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	4,380,445.02	20	4,209,421.69
รายจ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี		1,181,044.55		2,881,806.11
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		1,095,674.88		1,175,102.30
ผลขาดทุนปีปัจจุบัน		(6,657,164.45)		(8,266,330.10)
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว		5,496,219.94		6,471,457.62
รายได้ภาษีเงินได้	25	5,496,219.94	31	6,471,457.62

## 26. ดำรงตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

## 27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้ ในปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

## 28. สิทธิที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในการผลิตชิ้นส่วนโลหะ ที่ทำจากโลหะขึ้นรูป สิทธิและประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมที่คงเหลือ โดยได้รับสิทธิประโยชน์หลัก ๆ ดังนี้

บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1090(2)/2554 ลงวันที่ 26 มกราคม 2554

- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ ที่นำเข้าภายในวันที่ 26 กรกฎาคม 2556
- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลรวม คำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้
- ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละยี่สิบห้าของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคา

ในฐานะที่ได้รับการส่งเสริม บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริม

รายได้แยกตามส่วนงานธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

## บาท

	2557			2556		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริม	269,647,936.07	125,606.50	269,773,542.57	288,974,232.65	2,676,825.24	291,651,057.89
ธุรกิจที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	76,298,255.46	10,816,000.00	87,114,255.46	94,893,173.72	16,890,776.00	111,783,949.72
รวม	345,946,191.53	10,941,606.50	356,887,798.03	383,867,406.37	19,567,601.24	403,435,007.61

## 29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานของผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท คือ กรรมการบริษัท

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะและชิ้นส่วนโลหะ ดังนั้นบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว



บริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศและในต่างประเทศ โดยยอดขายสุทธิในประเทศและต่างประเทศต่อยอดขายสุทธิรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	ร้อยละต่อยอดขายสุทธิรวม	
	2557	2556
ขายในประเทศ	95.79	93.24
ขายต่างประเทศ	4.21	6.76

### 30. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีภาระผูกพัน ดังต่อไปนี้

#### 30.1 ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญา ดังต่อไปนี้

30.1.1 จ่ายชำระตามสัญญาเช่าทรัพย์สินกับบริษัทอื่น อัตราค่าเช่าเดือนละ 0.51 ล้านบาท

30.1.2 ค่าธรรมเนียมตามสัญญาค้ำประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันสองแห่ง (ดูหมายเหตุ 4)

30.1.3 สัญญาว่าจ้างที่ปรึกษากับบริษัทอื่น มูลค่าคงเหลือ 0.84 ล้านบาท และอัตราค่าบริการเดือนละ 0.05 ล้านบาท

30.1.4 สัญญาว่าจ้างบริการกับบุคคลและบริษัทอื่น อัตราค่าบริการเดือนละ 0.08 ล้านบาท

30.2 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อใช้ในการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและการชำระค่าวัสดุก่อสร้าง จำนวนเงิน 2.23 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 9)

### 31. การเปิดเผยเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

#### 31.1. การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนของเงินทุน ซึ่งบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของ

ผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### 31.2. นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงการวัดมูลค่า การรับรู้รายได้ และค่าใช้จ่ายได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3

ความเสี่ยงเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินที่มีสาระสำคัญของบริษัท สรุปได้ดังต่อไปนี้

#### 31.2.1 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่อัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด บริษัทจึงมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

#### 31.2.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าว

#### 31.2.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า

บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า โดยบริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและการกำหนดวิธีการชำระเงินจากการขายสินค้าและการให้บริการ ดังนั้น บริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้นเกินกว่าจำนวนที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว

### 31.3. มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินโดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้า ซึ่งมีการให้สินเชื่อระยะสั้น และหนี้สินทางการเงิน โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้า เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจาก

ธนาคาร ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราในตลาด จึงทำให้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่แตกต่างกับมูลค่ายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ

### 32. การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัทได้จัดประเภทรายการใหม่บางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปีปัจจุบัน ดังนี้

	บาท		
	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,345,330.81	(257,000.00)	10,088,330.81
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8,143,739.96	257,000.00	8,400,739.96

### 33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้น บริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงาน ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของ บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เรื่องอื่น

งบการเงินของบริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกัน ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีการเน้นข้อมูลและเหตุการณ์เกี่ยวกับการนำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้มาถือปฏิบัติ ตามรายงานลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557

(นายไกรสิทธิ์ ศิลปมงคลกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9429

บริษัท พีวี ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ 25 กุมภาพันธ์ 2558

## 14.2. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 14.2.1. งบการเงิน

#### (ก) ผู้สอบบัญชีและนโยบายบัญชีที่สำคัญ

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตประจำปี 2555 ถึงปี 2557 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท งบบัญชีปี 2555 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ซึ่งตรวจสอบโดย บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด โดยนายบรรจง พิษณุประสาธน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7147 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท งบบัญชีปี 2556 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ซึ่งตรวจสอบโดย บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด โดยนายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4917 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท งบบัญชีปี 2557 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งตรวจสอบโดย บริษัท พีวี ออดิท จำกัด โดยนายไกรสิทธิ์ ศิลปมงคลกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9429 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

#### (ข) ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

สรุปรายการ งบแสดงฐานะทางการเงิน	ตรวจสอบแล้ว					
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 55*		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 56		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 57	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	20.46	5.89%	20.88	6.12%	7.03	2.10%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	64.11	18.44%	51.6	15.11%	49.99	14.92%
สินค้าคงเหลือ	42.47	12.22%	41.16	12.06%	47.20	14.09%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	21.36	6.14%	10.35	3.03%	12.71	3.79%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	148.4	42.69%	123.99	36.32%	116.93	34.91%

สรุปรายการ งบแสดงฐานะทางการเงิน	ตรวจสอบแล้ว					
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 55*		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 56		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 57	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระหลักประกัน	5.98	1.72%	5.98	1.75%	5.98	1.79%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	190.17	54.71%	194.83	57.07%	193.43	57.74%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2	0.58%	2.85	0.83%	2.45	0.73%
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	-	-	5.61	1.64%	11.11	3.32%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.05	0.30%	8.14	2.38%	5.09	1.52%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>199.2</b>	<b>57.31%</b>	<b>217.41</b>	<b>63.68%</b>	<b>218.06</b>	<b>65.09%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>347.6</b>	<b>100.00%</b>	<b>341.40</b>	<b>100.00%</b>	<b>334.99</b>	<b>100.00%</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	65.44	18.83%	61.07	17.89%	56.70	16.93%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	93.17	26.80%	80.36	23.54%	77.86	23.24%
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18.4	5.29%	23.49	6.88%	21.10	6.30%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง					21.00	6.27%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19.8	5.70%	8.19	2.40%	20.81	6.21%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>196.81</b>	<b>56.62%</b>	<b>173.11</b>	<b>50.71%</b>	<b>197.47</b>	<b>58.95%</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	28.59	8.22%	16.62	4.87%	4.17	1.24%
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินระยะยาว	9.19	2.64%	7.86	2.30%	2.93	0.87%
หนี้สินภายใต้การควบคุม	1.29	0.37%	-	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1.64	0.47%	2.85	0.83%	2.99	0.89%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>40.71</b>	<b>11.71%</b>	<b>27.33</b>	<b>8.01%</b>	<b>10.09</b>	<b>3.01%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>237.52</b>	<b>68.33%</b>	<b>200.44</b>	<b>58.71%</b>	<b>207.56</b>	<b>61.96%</b>
ทุนจดทะเบียน	113	32.51%	113	33.10%	113.00	33.10%
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	88	25.32%	110.36	32.33%	111.14	33.18%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ			30.98	9.07%	32.4	9.67%
ใบสำคัญแสดงสิทธิ			0.48	0.14%	1.15	0.34%

สรุปรายการ งบแสดงฐานะทางการเงิน	ตรวจสอบแล้ว					
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 55*		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 56		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 57	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
สำรองตามกฎหมาย	-	-	2.22	0.65%	2.22	0.66%
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	-	-	(3.08)	-0.90%	(19.48)	-5.82%
รวมส่วนของเจ้าของ	2.22	0.64%	140.96	41.29%	127.43	38.04%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2.22	0.64%	341.40	100.00%	334.99	100.00%

\* งบการเงินปี 2555 เนื่องจากปี 2556 มีการบังคับใช้มาตรฐานบัญชีเรื่องภาษีเงินได้ของผู้สอบบัญชีได้มีการปรับปรุงสำหรับรายการหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และภาษีเงินได้ ซึ่งได้มีการแก้ไขงบการเงินปี 2554

(หน่วย : ล้านบาท)

สรุปรายการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ตรวจสอบแล้ว					
	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
รายได้จากการขายและบริการ	474.48	97.42%	403.44	98.16%	356.89	100.00%
ต้นทุนขายและบริการ	(400.89)	-82.31%	(368.12)	-89.57%	(321.50)	-90.08%
กำไรขั้นต้น	73.59	15.11%	35.32	8.59%	35.39	9.92%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(5.8)	-1.19%	(6.42)	-1.56%	(7.26)	-2.03%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(52.33)	-10.74%	(49.35)	-12.01%	(49.61)	-13.90%
กำไรจากการดำเนินงาน	15.46	3.17%	(20.45)	-4.98%	( 21.48)	-6.02%
รายได้อื่น	12.59	2.58%	7.56	1.84%	7.61	2.13%
ต้นทุนทางการเงิน	(7.56)	-1.55%	(8.16)	-1.99%	(8.03)	-1.99%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	20.49	4.21%	(21.05)	-5.12%	(21.90)	-6.14%
ภาษีเงินได้	(3.25)	-0.67%	6.47	1.57%	5.50	1.54%
กำไรสำหรับงวด	17.24	3.54%	(14.58)	-3.55%	( 16.40)	-4.60%
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับงวด	17.24	3.54%	(14.58)	-3.55%	( 16.40)	-4.60%



สรุปรายการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ตรวจสอบแล้ว					
	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	176,000,000		205,204,374		221,004,298	
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.10		(0.07)		(0.074)	
ที่มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท/หุ้น	0.50		0.50		0.50	

(หน่วย : ล้านบาท)

สรุปรายการงบกระแสเงินสด	ตรวจสอบแล้ว		
	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	20.49	(21.05)	(21.90)
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	20.39	26.37	26.15
ขาดทุน (กำไร) จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	2.20	0.13	(0.38)
หนี้สงสัยจะสูญ	0.13	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการตีมูลค่าสินค้านำมาดลง	6.28	( 6.65)	1.88
ขาดทุน (กำไร) จากการด้อยค่าสินทรัพย์	3.12	2.09	0.36
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	0.28	1.21	0.14
ค่าใช้จ่ายจากการให้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	0.48	0.67
ดอกเบี้ยรับ	(0.19)	(0.18)	( 0.14)
ดอกเบี้ยจ่าย	7.56	8.16	7.03
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	60.26	10.56	13.82

สรุปรายการงบกระแสเงินสด	ตรวจสอบแล้ว		
	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	( 6.19)	12.51	1.61
สินค้าคงเหลือ	(23.76)	7.96	(7.92)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(11.40)	11.01	(2.27)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(0.01)	(5.17)	0.01
<b>การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	26.24	( 12.80)	( 2.32)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	12.08	(11.59)	12.60
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	57.22	12.48	15.53
รับดอกเบี้ย	0.20	0.17	0.14
จ่ายภาษีเงินได้	( 2.26)	(1.92)	(1.86)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>55.16</b>	<b>10.73</b>	<b>13.80</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน</b>			
เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	( 0.79)	-	-
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(46.02)	(32.60)	(19.13)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1.30)	(1.36)	(0.16)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	1.30	14.83	0.50
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>( 46.81)</b>	<b>(19.13)</b>	<b>(18.79)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	7.59	(4.37)	( 4.37)
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	-	23.50
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	-	(2.50)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	13.72	-	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(9.64)	(11.47)	(11.98)
เงินรับจากสัญญาขายและเช่าคืน	-	-	4.60
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(4.28)	(11.72)	(13.12)
เงินปันผลจ่าย	-	( 8.80)	-

สรุปรายการงบกระแสเงินสด	ตรวจสอบแล้ว		
	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
ดอกเบี้ย	(7.56)	(8.17)	(7.21)
รับชำระค่าหุ้นสามัญ	-	53.35	2.20
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(0.17)</b>	<b>8.82</b>	<b>(8.87)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	<b>8.18</b>	<b>0.42</b>	<b>(13.86)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือต้นปี	12.28	20.46	20.88
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือสิ้นปี	<b>20.46</b>	<b>20.88</b>	<b>7.03</b>

#### ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน		2555	2556	2557
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.75	0.72	0.59
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.43	0.42	0.29
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.29	0.07	0.11
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	8.16	8.03	7.03
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	44.13	44.83	51.92
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	11.89	8.8	7.28
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย*	วัน	30.29	40.9	50.14
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	6.4	5.08	3.68
ระยะเวลารับหนี้	วัน	56.29	70.81	99.18
Cash cycle	วัน	18.13	14.92	2.26
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	15.51	8.75	9.92
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	3.26	(5.07)	(3.89)
อัตรากำไรอื่น	%	4.21	(5.12)	2.13

อัตราส่วนทางการเงิน		2555	2556	2557
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	356.77	(52.47)	(99)
อัตรากำไรสุทธิ	%	3.54	(3.55)	(4.6)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	15.6	(10.34)	(12.88)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	5.59	(4.23)	(4.9)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	21.94	6.13	(8.48)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.58	1.19	1.07
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.15	1.42	1.63
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	6.6	1.55	4.98
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน - Cash basis	เท่า	1.08	0.27	0.37
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	-	(0.6)	-

## 15. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2557

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ช่างโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ช่างโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นคณะกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย

- |                             |                      |
|-----------------------------|----------------------|
| 1. นางสาวลัษณีย์ กณิกนันต์  | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายสันติ เนียมนิล        | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายนิพนธ์ ตั้งไพฑูริธรรม | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยปัจจุบันมี นางสาว มลฤดี ธนะกิตติภูมิ เป็นรักษาการเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปีบัญชี 2557 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 8 ครั้ง และในปี 2558 จนถึงวันที่รายงานจำนวน 2 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง เป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน ตามความเหมาะสมซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2557 โดย ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อพิจารณา ความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ประกอบงบการเงิน นโยบายการบัญชี รวมทั้งข้อสังเกตจากการตรวจสอบและ สอบทาน งบการเงินของผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินดังกล่าว ได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชี มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมทั้งเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน เพื่อประเมินความเพียงพอเหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน อันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากการสอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชี และ ผู้ตรวจสอบภายใน ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่

เป็นสาระสำคัญ มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ นอกจากนี้ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนด โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยผู้สอบบัญชีและ ผู้ตรวจสอบภายใน มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีและ ผู้ตรวจสอบภายใน

3. **สอบทานการตรวจสอบภายในโดยพิจารณา** กระบวนการเริ่มตั้งแต่การวางแผน การรายงาน และการติดตามผลการปฏิบัติตามคำแนะนำของ บริษัท ออดิท เอ็นท์ จำกัด ซึ่งเป็น ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อปรับปรุงให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผล อีกทั้งได้พิจารณา ทบทวนและอนุมัติการแก้ไขกฎบัตรงานตรวจสอบภายในให้เหมาะสม ทันสมัย และสอดคล้อง กับคู่มือแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้อนุมัติ แผนการตรวจสอบประจำปี ที่จัดขึ้นตามความเสี่ยงระดับองค์กร คณะกรรมการตรวจสอบมี ความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล เป็นไปตามมาตรฐานสากล
4. **สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย** ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตาม ข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก
5. **สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง** ให้มีความเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายในเพื่อ จัดการความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทฯ โดยได้พิจารณาสอบทานนโยบาย ปัจจัยความเสี่ยง แนว ทางการบริหารความเสี่ยง รวมถึงความถี่ของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยฝ่ายบริหารมีการ ประเมินความเสี่ยง(Risk Assessment) ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมี นัยสำคัญ ทั้งที่มาจากปัจจัยภายในและปัจจัย ภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้ง คณะทำงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงมารับผิดชอบทำหน้าที่นี้ บริษัทมีการกำหนด กระบวนการบริหารความเสี่ยงไว้ 7 ขั้นตอน ดังนี้ 1) การกำหนดวัตถุประสงค์ 2) การวิเคราะห์ ความเสี่ยง 3) การประเมินความเสี่ยง 4) การประเมินมาตรการควบคุม 5) การบริหาร/การ

จัดการความเสี่ยง 6) การรายงาน 7) การติดตาม ประเมินผล และทบทวน โดยได้มีการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน

6. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน
7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2558 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระและความเหมาะสมของคำตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้งนาย ประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4917 และ/หรือ นาย เทอดทอง เทพมังกร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3787 และ/หรือ นาย ไกรสิทธิ์ ศิลปมงคลกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9429 แห่ง บริษัท พีวี ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2558 พร้อมด้วยคำตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 800,000.- บาท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าวดังนี้
  - ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในการวิชาชีพ และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงต่างๆ รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน
  - คำตอบแทนที่เสนอมาเป็นอัตราที่เหมาะสม
  - ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้องตามที่ควร มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมี

ประสิทธิผล มีการปฏิบัติตาม กฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน อย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และ เชื่อถือได้รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเหมาะสมกับสภาวะ แวดล้อม ทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์  
(ประธานกรรมการตรวจสอบ)

25 กุมภาพันธ์ 2558



## 16. การวิเคราะห์ฐานะและคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 16.1 ผลการดำเนินงาน

#### ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งขึ้นโดย บริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง อินดัสทรี จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) เมื่อวันที่ 4 มกราคม พ.ศ. 2539 โดยมีสำนักงานและโรงงานตั้งอยู่เขตประกอบการอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดระยอง ในเนื้อที่ 14 ไร่ 417 ตารางวา ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตร โดยการฉีดหล่อขึ้นรูปแรงดันสูง (HPDC) โดยใช้แม่พิมพ์ วัสดุดิบที่ใช้คืออลูมิเนียมและสังกะสี นอกจากนี้บริษัทยังให้บริการออกแบบแม่พิมพ์สำหรับการฉีดขึ้นรูปให้กับลูกค้าเพื่อผลิตชิ้นงานตามที่ลูกค้าต้องการอีกด้วย

ปี 2555 บริษัทมีรายได้รวม 487.07 ล้านบาท ขยายตัวจากปี 2554 ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายตัวของเศรษฐกิจ และยอดการสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากยอดการผลิตคงค้างที่สะสมมาจากช่วงปลายปี 2554 เนื่องจากผู้ประกอบการบางรายต้องหยุดดำเนินการเนื่องจากได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วม นอกจากนี้บริษัทมีรายได้จากการให้บริการ 15.32 ล้านบาท จากข้อตกลงให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคให้กับบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถยนต์แห่งหนึ่งในต่างประเทศ

ปี 2556 บริษัทมีรายได้รวม 410.99 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 เท่ากับ 76.08 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 15.62 โดยมีสาเหตุหลัก จากสภาพเศรษฐกิจภายในประเทศ ด้านธุรกิจยานยนต์ที่ชะลอตัว อันเนื่องจากการยกเลิกการจอร์ดยนต์ตามนโยบายรถคันแรกของรัฐบาล ส่งผลให้มีการชะลอตัวของคำสั่งซื้อจากลูกค้าซึ่งเลื่อนออกไป

ปี 2557 บริษัทมีรายได้รวม 364.50 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 เท่ากับ 46.49 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 11.31 ของรายได้รวม โดยมีสาเหตุหลัก จากสภาพเศรษฐกิจภายในประเทศ ด้านธุรกิจยานยนต์ที่ชะลอตัว อันเนื่องจากการยกเลิกการจอร์ดยนต์ตามนโยบายรถคันแรกของรัฐบาล ส่งผลให้มีการชะลอตัวของคำสั่งซื้อจากลูกค้าซึ่งเลื่อนออกไป

## รายได้

ในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 487.07 ล้านบาท 410.99 ล้านบาทและ 364.50 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้รวมของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
<b>1. รายได้จากการขายชิ้นส่วน</b>	<b>434.61</b>	<b>89.23</b>	<b>335.62</b>	<b>81.66</b>	<b>328.18</b>	<b>90.04</b>
ชิ้นส่วนรถยนต์	274.45	56.35	211.95	51.57	210.2	57.67
ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์	93.76	19.25	71.34	17.36	55.58	15.25
ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	39.07	8.02	33.63	8.18	38.39	10.53
ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและ อื่นๆ	27.33	5.61	18.7	4.55	24.01	6.59
<b>2. รายได้จากการขายแม่พิมพ์</b>	<b>24.55</b>	<b>5.04</b>	<b>60.13</b>	<b>14.63</b>	<b>24.7</b>	<b>6.78</b>
ชิ้นส่วนรถยนต์	10.16	2.09	22.69	5.52	13.43	3.68
ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์	8.29	1.70	33.22	8.08	8.39	2.3
ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	4.37	0.90	4.23	1.03	1.05	0.29
ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ	1.74	0.36	-	-	1.83	0.5
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>459.16</b>	<b>94.27</b>	<b>395.75</b>	<b>96.29</b>	<b>352.88</b>	<b>96.81</b>
รายได้จากการให้บริการ <sup>1/</sup>	15.32	3.14	7.69	1.87	4.01	1.1
<b>รวมรายได้จากการขายและให้บริการ</b>	<b>474.48</b>	<b>97.42</b>	<b>403.44</b>	<b>98.17</b>	<b>356.89</b>	<b>98.17</b>
รายได้อื่น <sup>2/</sup>	12.59	2.58	7.54	1.83	7.61	2.09
<b>รายได้รวม</b>	<b>487.07</b>	<b>100</b>	<b>410.98</b>	<b>100</b>	<b>364.5</b>	<b>100</b>

\* รายได้อื่น หมายถึง รายได้จากการขายเศษวัสดุคืบจากการผลิต กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง กำไร (ขาดทุน) จากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน กำไร (ขาดทุน) จากการตีมูลค่าสินค้านำลดลง ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น

รายได้จากการขายและบริการ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีรายได้หลักจากการจำหน่ายชิ้นส่วนและแม่พิมพ์แก่ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.44 ร้อยละ 57.09 และร้อยละ 61.37 ของรายได้รวมตามลำดับ รายได้จากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมจักรยานยนต์คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 20.95 ร้อยละ 25.44 และร้อยละ 17.55 ของรายได้รวมตามลำดับ รายได้จากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.92 ร้อยละ 9.21 และร้อยละ 10.82 ของรายได้รวมตามลำดับ และรายได้จากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.97 ร้อยละ 4.55 และร้อยละ 7.09 ของรายได้รวมตามลำดับ

ในปี 2555 รายได้รวมของบริษัทเท่ากับ 487.07 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 124.44 ล้านบาทจากในปี 2554 หรือคิดเป็นอัตราการขยายตัวร้อยละ 34.32 เนื่องจากการเติบโตของเศรษฐกิจ และยอดการผลิตที่เพิ่มขึ้นส่วนหนึ่งมาจากลูกค้ากลุ่มที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์น้ำท่วมในช่วงปลายปี 2554 นอกจากนี้บริษัทยังมีรายได้จากการบริการ โดยมีการทำข้อตกลงให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคให้กับบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์แห่งหนึ่งในประเทศอินเดีย ซึ่งบริษัทรับรู้รายได้จากข้อตกลงดังกล่าวสำหรับปี 2555 เท่ากับ 15.32 ล้านบาท

ในปี 2556 รายได้รวมของบริษัทเท่ากับ 410.99 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 เท่ากับ 76.08 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 15.62 เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจภายในประเทศ ด้านธุรกิจยานยนต์ที่ชะลอตัว อันเนื่องจากการยกเลิกการจอร์ดยนต์ตามนโยบายรถคันแรกของรัฐบาล ส่งผลให้มีการชะลอตัวของคำสั่งซื้อจากลูกค้าซึ่งเลื่อนออกไป นอกจากนี้บริษัทยังมีรายได้จากการบริการ โดยมีการทำข้อตกลงให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคให้กับบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์แห่งหนึ่งในประเทศอินเดีย ซึ่งบริษัทรับรู้รายได้จากข้อตกลงดังกล่าวสำหรับปี 2556 เท่ากับ 7.69 ล้านบาท

ในปี 2557 รายได้รวมของบริษัทเท่ากับ 364.50 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 เท่ากับ 46.49 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 11.31 เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจภายในประเทศ ด้านธุรกิจยานยนต์ที่ชะลอตัว อันเนื่องจากการยกเลิกการจอร์ดยนต์ตามนโยบายรถคันแรกของรัฐบาล ส่งผลให้มีการชะลอตัวของคำสั่งซื้อจากลูกค้าซึ่งเลื่อนออกไป นอกจากนี้บริษัทยังมีรายได้จากการบริการ โดยมีการทำข้อตกลงให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคให้กับบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์แห่งหนึ่งในประเทศอินเดีย ซึ่งบริษัทรับรู้รายได้จากข้อตกลงดังกล่าวสำหรับปี 2557 เท่ากับ 4.01 ล้านบาท

รายได้อื่น

ในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 12.59 ล้านบาท 7.56 ล้านบาท และ 7.60 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวม ร้อยละ 2.58 ร้อยละ 1.87 และ ร้อยละ 2.13 ของรายได้รวมตามลำดับ โดยรายได้อื่นของบริษัท ได้แก่ รายได้จากการขายเศษวัสดุดิบจากการผลิต กำไร(ขาดทุน)

จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง กำไร(ขาดทุน)จากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน กำไร(ขาดทุน)จากการตีมูลค่าสินค้านำมาคิด ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น เป็นต้น

ในปี 2555 รายได้อื่นลดลง 0.24 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.86 เมื่อเทียบกับในปี 2554 เนื่องจากการลดลงของรายได้จากการทดลองฉีดขึ้นรูปชิ้นงานตัวอย่างที่ลดลง

ในปี 2556 รายได้อื่นลดลง 5.05 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 40.11 เมื่อเทียบกับในปี 2555 เนื่องจากการลดลงของรายการขายเศษวัตถุดิบจากการผลิตลดลงจากปี 2555 อันสืบเนื่องมาจากปริมาณการผลิตและขายที่ลดลง

ในปี 2557 รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 0.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.01 เมื่อเทียบกับในปี 2556 เนื่องจากรายการขายเศษวัตถุดิบจากการผลิตเพิ่มขึ้นจากปี 2556

#### ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีต้นทุนขายรวม 400.89 ล้านบาท 368.12 ล้านบาท และ 321.50 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 82.31 ร้อยละ 89.57 และร้อยละ 90.08 ของรายได้รวม ตามลำดับ ส่งผลให้ในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 15.51 ร้อยละ 10.43 และร้อยละ 9.92 ตามลำดับ

ในปี 2555 กำไรขั้นต้นเท่ากับ 73.59 ล้านบาท หรือ ปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 66.87 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2554 เนื่องจากบริษัทได้รับคำสั่งผลิตชิ้นส่วนเพิ่มขึ้นจากผลกระทบจากลูกค้าที่ได้รับผลกระทบวิกฤตการณ์น้ำท่วมในช่วงปลายปี 2554 ซึ่งคำสั่งผลิตชิ้นส่วนดังกล่าวเป็นคำสั่งเร่งด่วนบริษัทจึงสามารถเสนอราคาที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงได้ นอกจากนี้บริษัทยังมีรายได้จากการให้บริการจำนวน 15.32 ล้านบาท จากข้อตกลงให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคเป็นงานที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่างานผลิตชิ้นส่วนเพื่อจำหน่าย จึงส่งผลให้กำไรขั้นต้นปรับตัวสูงขึ้น

ในปี 2556 บริษัทมีต้นทุนขายรวมเท่ากับ 368.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89.57 ของยอดขาย ในขณะที่ปี 2555 มีต้นทุนขายรวม 400.89 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 84.49 ของยอดขาย ซึ่งต้นทุนขายเพิ่มขึ้นเท่ากับ 32.77 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.75 ส่วนที่เพิ่มขึ้นดังนี้

- ค่าแรงงานเพิ่มขึ้น 8.96 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.43 ของต้นทุนขาย และ ค่าจ้างแรงงานภายนอกเพิ่มขึ้น 18.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.02 ของต้นทุนขาย ค่าแรงงานที่ปรับเพิ่มขึ้นเป็นการปรับเพิ่มค่าจ้างแรงงานภายในบริษัท และภายนอกบริษัทซึ่งส่งผลมาจากการประกาศใช้นโยบายค่าแรงงานขั้นต่ำของรัฐบาล
- ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินเพิ่มขึ้น 2.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.78 ของต้นทุนขาย อันเป็นผลมาจากบริษัทมีการลงทุนในเครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงานในปี 2556 เพิ่มขึ้น ทั้งนี้เพราะต้องการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

ในปี 2557 บริษัทมีต้นทุนขายรวมเท่ากับ 321.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 90.08 ของยอดขาย ในขณะที่ปี 2556 มีต้นทุนขายรวม 368.12 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 89.57 ของยอดขาย ซึ่งต้นทุนขายลดลงเท่ากับ 46.62 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.66 สาเหตุมาจากยอดขายที่ลดลงเท่ากับ 46.54 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 11.54

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นค่าใช้จ่ายคงที่ เช่น เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัสของพนักงานฝ่ายขาย และค่าเช่ารถขนส่งสินค้า เป็นต้น โดยในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 ค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัทเท่ากับ 5.80 ล้านบาท 6.41 ล้านบาท และ 7.26 ล้านบาทตามลำดับ หรือเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.19 ร้อยละ 1.56 และร้อยละ 2.03 ของรายได้รวมตามลำดับ

สำหรับปี 2555 ค่าใช้จ่ายในการขายปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.33 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงานฝ่ายขาย และค่าใช้จ่ายที่ผันแปรตามยอดขาย ได้แก่ ค่าน้ำมันสำหรับรถขนส่งสินค้า และค่าเช่ารถขนส่ง

ในปี 2556 ค่าใช้จ่ายในการขายปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.59 เมื่อเทียบกับปี 2555 เนื่องจากการปรับทีมงานของฝ่ายขายโดยการเจาะตลาดลูกค้ารายใหม่ และพยายามเข้าเป็น First Tier ของกลุ่มอุตสาหกรรมงานหล่ออลูมิเนียมประกอบกับการเริ่มบุกตลาดเพื่อแตกสายการผลิตงานหล่อ และงานฉีดโลหะในแบบอื่น ๆ

ในปี 2557 ค่าใช้จ่ายในการขายปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.26 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการปรับทีมงานของฝ่ายขายโดยการเจาะตลาดลูกค้ารายใหม่ และพยายามเข้าเป็น First Tier ของกลุ่มอุตสาหกรรมงานหล่ออลูมิเนียมประกอบกับการเริ่มบุกตลาดเพื่อแตกสายการผลิตงานหล่อ และงานฉีดโลหะในแบบอื่น ๆ

ในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทเท่ากับ 52.33 ล้านบาท 49.35 ล้านบาท และ 49.61 ล้านบาท ตามลำดับ หรือเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.74 ร้อยละ 12.01 และร้อยละ 13.90 ของรายได้รวมในช่วงเดียวกันตามลำดับ

สำหรับปี 2555 ค่าใช้จ่ายในการบริหารปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.82 เมื่อเทียบกับปี 2554 เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของรายการเงินเดือน สวัสดิการพนักงาน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รายการกำไรจากการตัดจ่ายสินทรัพย์ และกำไรจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ นอกจากนี้สำหรับปี 2555 บริษัทมีรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์เท่ากับ 3.12 ล้านบาท และขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งเป็นโปรแกรมระบบบริหารทรัพยากรองค์กร (ERP) มูลค่า 2.14 ล้านบาท ซึ่งได้ทำการว่าจ้างบริษัท ไอ-วิชั่น โซลูชั่น จำกัด เนื่องจากมีความล่าช้าในการออกแบบและพัฒนาโปรแกรมดังกล่าว

ปี 2556 ค่าใช้จ่ายในการบริหารปรับตัวลดลงร้อยละ 5.69 เมื่อเทียบกับปี 2555 เนื่องจากการปรับลดโบนัสพนักงานประจำปีจากที่จ่าย 2-3 เดือน เป็น 1 เดือน เป็นผลมาจากยอดขายที่ลดลงในปี 2556

ปี 2557 ค่าใช้จ่ายในการบริหารปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.26 เมื่อเทียบกับปี 2556 เนื่องจากการใช้จ่ายคงที่ในปี 2556 บางรายการได้มีการปรับเปลี่ยน เช่น การปรับเงินเดือนประจำปี

#### อัตรากำลังจากการดำเนินงาน และอัตรากำลังสุทธิ

กำไรจากการดำเนินงานของบริษัทในปี 2555 เท่ากับ 15.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำลังจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 3.17 เนื่องจากอัตรากำลังขั้นต้นที่ปรับตัวสูงขึ้นจากยอดขายให้แก่ลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์น้ำท่วมในช่วงปลายปี 2554 และรายได้จากการให้บริการจากข้อตกลงให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคซึ่งเป็นงานที่มีอัตรากำลังขั้นต้นที่สูงกว่ารายได้จากการขายชิ้นส่วนและแม่พิมพ์

ในปี 2556 บริษัทมีการขาดทุนจากการดำเนินงานเท่ากับ 20.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราขาดทุนจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 232.29 ซึ่งการขาดทุนจากการดำเนินงานในช่วงดังกล่าว มีสาเหตุหลักจากอัตรากำลังขั้นต้นที่ปรับตัวลดลงเนื่องจากค่าแรงงานที่ปรับเพิ่มขึ้นเป็นการปรับเพิ่มค่าจ้างแรงงานภายในบริษัท และภายนอกบริษัทซึ่งส่งผลจากการประกาศใช้นโยบายค่าแรงงานขั้นต่ำของรัฐบาล ประกอบกับยอดขายลดลงจากสภาพเศรษฐกิจภายในประเทศ ด้านธุรกิจยานยนต์ที่ชะลอตัว อันเนื่องจากการยกเลิกการจอร์จยนต์ตามนโยบายรถคันแรกของรัฐบาล ส่งผลให้มีการชะลอตัวของคำสั่งซื้อจากลูกค้าซึ่งเลื่อนออกไป

ในปี 2557 บริษัทมีการขาดทุนจากการดำเนินงานเท่ากับ 21.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราขาดทุนจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 6.14 ของรายได้รวม ซึ่งการขาดทุนจากการดำเนินงานในช่วงดังกล่าว มีสาเหตุหลักเนื่องจากค่าแรงงานที่ปรับเพิ่มขึ้นเป็นการปรับเพิ่มค่าจ้างแรงงานภายในบริษัท และภายนอกบริษัทซึ่งส่งผลจากการประกาศใช้นโยบายค่าแรงงานขั้นต่ำของรัฐบาล ประกอบกับยอดขายลดลงจากสภาพเศรษฐกิจภายในประเทศ ด้านธุรกิจยานยนต์ที่ชะลอตัว อันเนื่องจากการยกเลิกการจอร์จยนต์ตามนโยบายรถคันแรกของรัฐบาล ส่งผลให้มีการชะลอตัวของคำสั่งซื้อจากลูกค้าซึ่งเลื่อนออกไป

ในปี 2555 ปี 2556 และ ปี 2557 กำไรสุทธิมีมูลค่าเท่ากับ 17.24 ล้านบาท -14.58 ล้านบาทและ -16.40 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดร้อยละ 3.54 ร้อยละ -3.55 และร้อยละ -4.60 ของรายได้รวม ตามลำดับ

กำไรสุทธิของบริษัทในปี 2555 เท่ากับ 17.24 ล้านบาท หรือปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 139.78 เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิ 7.19 ล้านบาทในปี 2554 เนื่องจากกำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น จากคำสั่งผลิตชิ้นส่วนจากลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์น้ำท่วมในช่วงปลายปี 2554 และรายได้จากการให้บริการจากข้อตกลงให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิค

ขาดทุนสุทธิของบริษัทในปี 2556 เท่ากับ 14.58 หรือปรับตัวลดลงร้อยละ 184.52 เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิ 17.24 ล้านบาทในปี 2555 เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจภายในประเทศ ด้านธุรกิจยานยนต์ที่ชะลอ



ตัว อันเนื่องจากการยกเลิกการจอร์จยนต์ตามนโยบายรถคันแรกของรัฐบาล ส่งผลให้มีการชะลอตัวของคำสั่งซื้อจากลูกค้าซึ่งเลื่อนออกไป และค่าแรงงานที่ปรับเปลี่ยนขึ้นเป็นการปรับเพิ่มค่าจ้างแรงงานภายในบริษัท และภายนอกบริษัทซึ่งส่งผลมาจากการประกาศใช้นโยบายค่าแรงงานขั้นต่ำของรัฐบาล

ขาดทุนสุทธิของบริษัทในปี 2557 เท่ากับ 16.40 หรือปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.48 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่ขาดทุนสุทธิ 14.58 ล้านบาท เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจภายในประเทศ ด้านธุรกิจยานยนต์ที่ชะลอตัว อันเนื่องจากการยกเลิกการจอร์จยนต์ตามนโยบายรถคันแรกของรัฐบาล ส่งผลให้มีการชะลอตัวของคำสั่งซื้อจากลูกค้าซึ่งเลื่อนออกไป และค่าแรงงานที่ปรับเปลี่ยนขึ้นเป็นการปรับเพิ่มค่าจ้างแรงงานภายในบริษัท และภายนอกบริษัทซึ่งส่งผลมาจากการประกาศใช้นโยบายค่าแรงงานขั้นต่ำของรัฐบาล

#### อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 เท่ากับร้อยละ 15.60 ร้อยละ -10.34 และร้อยละ -12.88 ตามลำดับ

สำหรับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2555 เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันในปี 2554 เนื่องจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ปรับตัวสูงขึ้นซึ่งส่งผลต่อกำไรจากการดำเนินงานและกำไรสุทธิ นอกจากนี้บริษัทยังมีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นโดยคิดเป็นอัตรการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2552 และปี 2553 เท่ากับร้อยละ 22.15 และร้อยละ 49.93 ตามลำดับ

สำหรับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2556 ลดลงจากงวดเดียวกันในปี 2555 เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจภายในประเทศ ด้านธุรกิจยานยนต์ที่ชะลอตัว อันเนื่องจากการยกเลิกการจอร์จยนต์ตามนโยบายรถคันแรกของรัฐบาล ส่งผลให้มีการชะลอตัวของคำสั่งซื้อจากลูกค้าซึ่งเลื่อนออกไป และค่าแรงงานที่ปรับเปลี่ยนขึ้นเป็นการปรับเพิ่มค่าจ้างแรงงานภายในบริษัท และภายนอกบริษัทซึ่งส่งผลมาจากการประกาศใช้นโยบายค่าแรงงานขั้นต่ำของรัฐบาล นอกจากนี้บริษัทยังมีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นโดยคิดเป็นอัตรการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2554 เท่ากับร้อยละ 56.92

สำหรับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2557 ลดลงจากงวดเดียวกันในปี 2556 เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจภายในประเทศ ด้านธุรกิจยานยนต์ที่ชะลอตัว อันเนื่องจากการยกเลิกการจอร์จยนต์ตามนโยบายรถคันแรกของรัฐบาล ส่งผลให้มีการชะลอตัวของคำสั่งซื้อจากลูกค้าซึ่งเลื่อนออกไป และค่าแรงงานที่ปรับเปลี่ยนขึ้นเป็นการปรับเพิ่มค่าจ้างแรงงานภายในบริษัท และภายนอกบริษัทซึ่งส่งผลมาจากการประกาศใช้นโยบายค่าแรงงานขั้นต่ำของรัฐบาล

## 14.2 ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 เป็นมูลค่า 347.60 ล้านบาท 341.40 ล้านบาท และ 344.99 ล้านบาทตามลำดับ ทั้งนี้สินทรัพย์ของบริษัทมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 เท่ากับ 148.40 ล้านบาท 123.73 ล้านบาท และ 116.93 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 42.69 ร้อยละ 36.32 และร้อยละ 33.89 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์หมุนเวียนส่วนใหญ่ของบริษัทประกอบด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินค้าคงเหลือเป็นหลัก ซึ่งเป็นไปตามลักษณะของธุรกิจโรงงานผลิตสินค้าเพื่อจำหน่าย ซึ่งรายการสินทรัพย์หมุนเวียนดังกล่าวจะปรับตัวไปในทิศทางเดียวกันกับยอดขาย ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของบริษัทส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บริษัทมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 เท่ากับ 217.41 ล้านบาท 217.67 ล้านบาท 218.06 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 57.31 ร้อยละ 63.68 และร้อยละ 66.11 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ

### ลูกหนี้การค้า และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ณ สิ้นปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิจำนวน 60.63 ล้านบาท 40.84 ล้านบาท และ 49.99 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการลดลงของลูกหนี้การค้าในปี 2556 เป็นผลมาจากการยกเลิกการจอร์รยนต์ตามนโยบายรถคันแรกของรัฐบาล ส่งผลให้มีการชะลอตัวของคำสั่งซื้อจากลูกค้าซึ่งเลื่อนออกไป โดยในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าเท่ากับ 8.16 เท่า 8.03 เท่า และ 7.03 เท่า ตามลำดับ

บริษัทมีนโยบายการให้เทอมจ่ายชำระแก่ลูกค้าระหว่าง 30 ถึง 60 วัน ซึ่งบริษัทจะพิจารณาเทอมการจ่ายชำระเงินจากผลประกอบการที่ผ่านมา ยอดการสั่งซื้อ และประวัติการชำระเงินในอดีต



หน่วย: ล้านบาท

ระยะเวลาค้างชำระ	31-ธ.ค.-55		31-ธ.ค.-56		31-ธ.ค.-57	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้ายังไม่ถึงกำหนดชำระ	55.59	91.67	36.76	90.01	44.63	89.28
ค้างชำระเกินกำหนด						
1 – 30 วัน	2.1	3.46	3.82	9.35	4.88	9.76
31 – 60 วัน	1.96	3.23	0.23	0.56		
61 – 120 วัน	0.98	1.62	0.03	0.07	0.48	0.96
มากกว่า 120 วัน	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าหนี้สงสัยจะสูญ						
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	60.63	100	40.84	100	49.99	100

บริษัทบันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยประมาณการหนี้ที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ตามเงื่อนไขการชำระเงิน ทั้งนี้ในการประมาณการบริษัทคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้าง และสถานะเศรษฐกิจในขณะนั้น โดยพิจารณาจากลูกหนี้ที่มีอายุการชำระหนี้เกิน 365 วัน และไม่มีการเคลื่อนไหว ซึ่งพิจารณาเป็นรายๆ และจะใช้อัตราการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100 จากยอดหนี้คงค้างทั้งหมด

## สินค้ำคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีสินค้ำคงเหลือสุทธิรวมจำนวน 42.47 ล้านบาท 41.16 ล้านบาท และ 47.20 ล้านบาท ตามลำดับ

(หน่วย : ล้านบาท)

	31-ธ.ค.-55		31-ธ.ค.-56		31-ธ.ค.-57	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
สินค้ำสำเร็จรูป	26.99	63.54	14.14	34.35	19	40.25
งานระหว่างทำ	17.72	41.71	23.48	57.05	25.57	54.17
วัตถุดิบ	2.52	5.93	1.43	3.47	1.91	4.05
อะไหล่	3.12	7.34	3.33	8.09	3.82	8.09
<b>รวม</b>	<b>50.35</b>	<b>118.53</b>	<b>42.38</b>	<b>102.96</b>	<b>50.3</b>	<b>106.57</b>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง	7.87	18.53	1.22	2.96	3.1	6.57
<b>สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ</b>	<b>42.47</b>	<b>100</b>	<b>41.16</b>	<b>100</b>	<b>47.2</b>	<b>100</b>

ในปี 2555 สินค้ำคงเหลือสุทธิเท่ากับ 42.47 ล้านบาท โดยรายการงานระหว่างทำ และสินค้ำสำเร็จรูป คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 63.54 และร้อยละ 41.71 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากยอดการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์น้ำท่วม

ในปี 2556 สินค้ำคงเหลือสุทธิเท่ากับ 41.16 ล้านบาท โดยรายการงานระหว่างทำ และสินค้ำสำเร็จรูป คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34.35 และร้อยละ 57.05 ตามลำดับ ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับปี 2555 เนื่องจากการยกเลิกการจอร์ดยนต์ตามนโยบายรถคันแรกของรัฐบาล ส่งผลให้มีการชะลอตัวของคำสั่งซื้อจากลูกค้าซึ่งเลื่อนออกไป

ในปี 2557 สินค้ำคงเหลือสุทธิเท่ากับ 47.20 ล้านบาท โดยรายการงานระหว่างทำ และสินค้ำสำเร็จรูป คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 54.17 และร้อยละ 40.25 ตามลำดับ

โดยใน 2555 ปี 2556 และ ปี 2557 บริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้ำคงเหลือเท่ากับ 11.89 เท่า 8.80 เท่า และ 7.28 เท่า ตามลำดับ

บริษัทมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำสำหรับสินค้ำเสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัย หรือค้างนาน โดยบริษัทพิจารณาจากมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (Net Realizable Value) ซึ่งจะพิจารณาจากส่วนต่างของต้นทุนกับราคาขาย ซึ่งบริษัท จะทำการบันทึก มูลค่าขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้ำลดลง เป็น

ค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตามบริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน ซึ่งชิ้นส่วนเสนอมขายจะมีลักษณะเฉพาะสำหรับสินค้าของลูกค้าในแต่ละรุ่น ส่งผลให้ค่าเพื่อมูลค่าของสินค้าลดลงอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีการตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าเท่ากับ 7.87 ล้านบาท 1.22 ล้านบาท และ 3.10 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับร้อยละ 18.53 ร้อยละ 2.96 และร้อยละ 6.57 ตามลำดับ

#### ที่ดินอาคารและอุปกรณ์

ณ สิ้น ปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิรวมจำนวน 190.17 ล้านบาท 194.83 ล้านบาท และ 193.43 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ ร้อยละ 54.71 ร้อยละ 57.07 และ ร้อยละ 56.07 ตามลำดับ

สำหรับปี 2555 บริษัทมีการลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เท่ากับ 46.02 ล้านบาท โดยบริษัทมีการลงทุนซื้อที่ดินพร้อมอาคารโรงงานในบริเวณที่ติดกับพื้นที่ของบริษัทเพื่อใช้เป็นพื้นที่สำหรับฝ่ายตกแต่งชิ้นงาน และฝ่ายคลังสินค้า นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการลงทุนซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อขยายกำลังการผลิต

สำหรับปี 2556 บริษัทมีการลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เท่ากับ 32.60 ล้านบาท โดยบริษัทมีการลงทุนซื้อเครื่องจักรหล่อทราย เพื่อเพิ่มสายการผลิตให้หลากหลาย และเตาหลอม เพื่อลดการใช้ก๊าซธรรมชาติ (Liquefied Natural Gas หรือ LNG) ซึ่งใช้เป็นเชื้อเพลิงในเตาหลอมมีราคาเพิ่มสูงขึ้น

สำหรับปี 2557 บริษัทมีการลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เท่ากับ 19.13 ล้านบาท โดยบริษัทมีการลงทุนซื้อเครื่องจักรและที่ดิน เพื่อรองรับการผลิตและการขยายงานในอนาคต

#### สภาพคล่องกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

ในปี 2555 บริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 55.16 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2554 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของยอดขาย และการลดลงของต้นทุนขาย โดยมีรายการหลักดังนี้ กำไรก่อนภาษีเงินได้ 20.49 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 20.39 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 6.19 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 23.77 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 11.40 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 26.24 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 12.08 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทมีรายการขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน 2.20 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน รายการขาดทุนจากการตีมูลค่าสินค้าลดลง 6.28 ล้านบาท และรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ 3.12 ล้านบาท

ในปี 2556 บริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 10.73 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2555 เนื่องจากการลดลงของยอดขาย โดยมีรายการหลักดังนี้ ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ 21.05 ล้านบาท ค่าเสื่อม

ราคาและค่าตัดจำหน่าย 26.37 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 12.51 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง 7.96 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 5.17 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 12.80 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 11.59 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทมีรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ 2.09 ล้านบาท กำไรจากการกลับรายการขาดทุนจากการตีมูลค่าสินค้า 6.65 ล้านบาท

ในปี 2557 บริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 13.80 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยมีรายการหลักดังนี้ ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ 21.90 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 26.15 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 1.61 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 7.92 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 2.27 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 2.32 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 12.60 ล้านบาท

#### กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ในปี 2555 บริษัทมีการใช้เงินสดเพื่อกิจกรรมลงทุนตามงบการเงินทั้งสิ้น 46.81 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญ คือ การลงทุนส่วนต่อขยายโรงงานเพิ่มเติม โดยซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างในบริเวณที่ดินกับเนื้อที่ของบริษัทจำนวน 23.27 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 19.81 ล้านบาท

ในปี 2556 บริษัทมีการใช้เงินสดเพื่อกิจกรรมลงทุนตามงบการเงินทั้งสิ้น 19.13 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญ คือ ค่าใช้จ่ายในการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 31.02 ล้านบาท และขายเครื่องจักรและเช่ากลับคืนจำนวน 14.83 ล้านบาท

ในปี 2557 บริษัทมีการใช้เงินสดเพื่อกิจกรรมลงทุนตามงบการเงินทั้งสิ้น 18.79 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญ คือ ค่าใช้จ่ายในการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 19.13 ล้านบาท และขายเครื่องจักรและเช่ากลับคืนจำนวน .50 ล้านบาท

#### กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2555 บริษัทมีเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินตามงบการเงินทั้งสิ้น 0.17 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจาก การรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 13.72 ล้านบาท การชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 9.64 ล้านบาท จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน 4.28 ล้านบาท และการจ่ายชำระดอกเบี้ย 7.56 ล้านบาท

ในปี 2556 บริษัทมีเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินตามงบการเงินทั้งสิ้น 8.82 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจาก การชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 4.37 ล้านบาท การชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 11.47 ล้านบาท จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน 11.72

ล้านบาท การจ่ายเงินปันผล 8.80 ล้านบาท การจ่ายชำระดอกเบี้ย 8.17 ล้านบาทและการรับเงินจากการจำหน่ายหุ้นสามัญ 53.35 ล้านบาท

ในปี 2557 บริษัทมีเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินตามงบการเงินทั้งสิ้น 8.87 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจาก การชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 4.36 ล้านบาท การชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 11.98 ล้านบาท จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน 13.12 ล้านบาท การจ่ายชำระดอกเบี้ย 7.21 ล้านบาทและการรับเงินจากการจำหน่ายหุ้นสามัญ 2.20 ล้านบาท

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

ในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.75 เท่า 0.72 เท่า และ 0.59 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในช่วงเวลาเดียวกันเท่ากับ 0.43 เท่า 0.42 เท่า และ 0.29 เท่า ตามลำดับ

ในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 44.13 วัน 44.83 วัน และ 51.92 วัน ตามลำดับ ตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมาเศรษฐกิจมีการปรับตัวที่ดีขึ้นตามลำดับ ทำให้ระยะเวลาการเก็บหนี้จึงลดลงมาอยู่ในช่วงตามนโยบายการเรียกเก็บเงินปกติ จนถึงปี 2556 มีการยกเลิกการจอร์ดยนต์ตามนโยบายลดหนี้แรกของรัฐบาล ส่งผลให้มีการชะลอตัวของคำสั่งซื้อจากลูกค้าซึ่งเลื่อนออกไป ทำให้ยอดขายลดลง ทำให้ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้น

ในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยเท่ากับ 30.29 วัน 40.90 วัน และ 50.14 วัน ตามลำดับ โดยระยะเวลาในการขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2555 จะอยู่ในเกณฑ์ปกติ สำหรับปี 2556 และปี 2557 มีการยกเลิกการจอร์ดยนต์ตามนโยบายลดหนี้แรกของรัฐบาล ส่งผลให้มีการชะลอตัวของคำสั่งซื้อจากลูกค้าซึ่งเลื่อนออกไป ทำให้ยอดขายลดลง ทำให้ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้น

ในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 56.29 วัน 70.81 วัน และ 99.18 วัน ตามลำดับ ในปี 2554 และปี 2555 วิกฤตการณ์ทางการเงินมีแนวโน้มคลี่คลาย ส่งผลให้การรับชำระเงินจากลูกค้ากลับมาเป็นปกติ ทำให้ไม่จำเป็นต้องขยายระยะเวลาการชำระหนี้ออกไป จึงทำให้ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยลดลงมาเป็นปกติธุรกิจ ในปี 2556 มีการยกเลิกการจอร์ดยนต์ตามนโยบายลดหนี้แรกของรัฐบาล ส่งผลให้มีการชะลอตัวของคำสั่งซื้อจากลูกค้าซึ่งเลื่อนออกไป จึงทำให้ยอดขายลดลง

		2555	2556	2557
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.75	0.72	0.59
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.43	0.42	0.29
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	44.13	44.83	51.92
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	30.29	40.9	50.14
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	56.29	70.81	99.18
Cash Cycle	(วัน)	18.13	14.92	2.26

### แหล่งที่มาของเงินทุน

#### หนี้สิน

บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนในปี 2555 ปี 2556 และในปี 2557 เท่ากับ 196.81 ล้านบาท 173.11 ล้านบาท และ 197.47 ล้านบาท ตามลำดับ และมีหนี้สินไม่หมุนเวียนเท่ากับ 40.28 ล้านบาท 27.33 ล้านบาท และ 10.10 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2555 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 196.81 ล้านบาท และมีหนี้สินไม่หมุนเวียนเท่ากับ 40.71 ล้านบาท ทั้งนี้ในส่วนของเงินกู้ยืมยอรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2554 เป็นจำนวน 16.47 ล้านบาท โดยมีส่วนมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 10.44 ล้านบาท ในปี 2554 เป็น 18.40 ล้านบาท ในปี 2555 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 57.85 ล้านบาท ในปี 2554 เป็น 65.44 ล้านบาท ในปี 2555 นอกจากนี้เงินกู้ยืมระยะยาว เพิ่มขึ้นจาก 27.68 ล้านบาท ในปี 2554 เป็น 28.59 ล้านบาท ในปี 2555

ในปี 2556 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 173.11 ล้านบาท และมีหนี้สินไม่หมุนเวียนเท่ากับ 27.33 ล้านบาท ทั้งนี้ในส่วนของเงินกู้ยืมยอรวมลดลงจากปี 2555 โดยมีสาเหตุมาจากการจากชำระเงินกู้ยืม

ในปี 2557 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 197.47 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการที่สำคัญดังนี้ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 56.70 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆ 77.86 ล้านบาท หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในปี 21.11 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง 21 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่น 20.81 บาทและมีหนี้สินไม่หมุนเวียนเท่ากับ 10.10 ล้านบาท

(หน่วย : ล้านบาท)

	31-ธ.ค.-55	31-ธ.ค.-56	31-ธ.ค.-57
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	65.44	61.07	56.7
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง			21
เงินกู้ยืมระยะยาว	28.59	16.62	4.17
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	18.4	23.49	21.1
รวมเงินกู้ยืม	112.43	101.18	102.97

ณ สิ้นปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 2.15 เท่า 1.42 เท่า และ 1.63 เท่า ตามลำดับ ในปี 2555 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมีแนวโน้มที่สูงขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2554 เนื่องจากจากการกู้ยืมเงินเพิ่มขึ้นเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของยอดขาย อีกทั้ง ยังมีการลงทุนในที่ดินและสิ่งปลูกสร้างสำหรับส่วนต่อขยายโรงงาน และมีการลงทุนในเครื่องจักร เพื่อขยายกำลังการผลิต และในปี 2556 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง เนื่องจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 53.35 ล้านบาท ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 110.52 ล้านบาท การปรับเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นผลมาจากผลประกอบการในปี 2555 โดยบริษัทมียอดกำไรสะสม (ยังไม่ได้จัดสรร) เท่ากับ 16.28 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 140.96 ล้านบาท การปรับเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นผลมาจากการขายเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ มูลค่า 53.35 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลมูลค่า 8.80 ล้านบาท และผลประกอบการในปี 2556 โดยบริษัทมีขาดทุนสุทธิเท่ากับ 14.58 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 127.43 ล้านบาท การปรับลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้น มีสาเหตุหลักมาจาก ในปี 2557 บริษัทขาดทุนสุทธิ 16.40 ล้านบาท หุ้นสามัญชำระเพิ่ม 0.78 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ 1.43 ล้านบาท ใบสำคัญแสดงสิทธิ 0.67 ล้านบาท

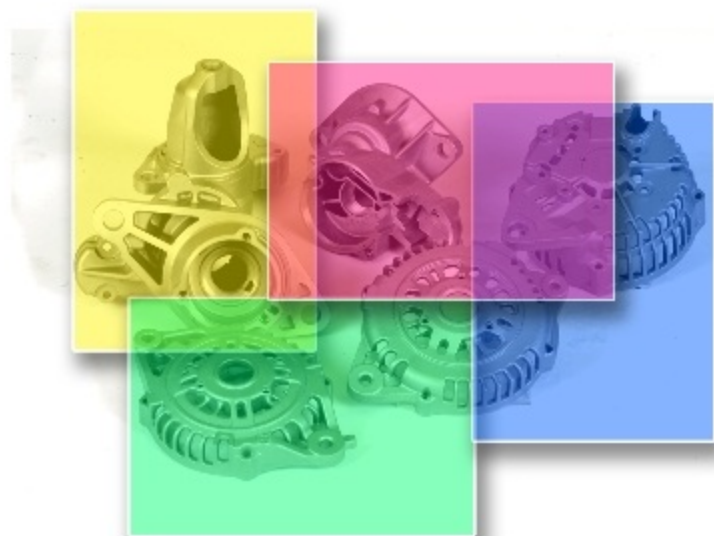
**ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต**

ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคตของบริษัท นอกเหนือจากที่ได้กล่าวไว้ในเรื่องปัจจัยความเสี่ยง ได้แก่การลดลงของกำไรสุทธิต่อหุ้นตาม Fully-diluted Basis เนื่องจากภายหลังการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้ จำนวนหุ้นชำระแล้วของบริษัทจะเพิ่มขึ้นจาก 176 ล้านหุ้น เป็น 226 ล้านหุ้น ซึ่งจะทำให้ขาดทุนสุทธิต่อหุ้นตามงบการเงินในงวดปี 2557 ที่คำนวณตามแบบ Fully-diluted Basis โดยใช้จำนวนหุ้นภายหลังการเสนอขายต่อประชาชนเป็นฐานในการคำนวณ จะลดลงเหลือเท่ากับ 0.070 บาทต่อหุ้น จากเดิม 0.071 บาทต่อหุ้น

อย่างไรก็ตามการที่จะนำกำไรสุทธิต่อหุ้นแบบ Fully-diluted Basis มาใช้นั้น ควรต้องพิจารณาเพิ่มเติมถึงผลตอบแทนที่จะได้รับจากการนำเงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนไปใช้ในการลงทุนเพื่อขยายพื้นที่โรงงานและกำลังการผลิต และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนตามที่ได้ระบุไว้ในวัตถุประสงค์การใช้เงินด้วย



"We deliver the best  
for your satisfactions"





# 2014

annual report

SANKO DIECASTING (THAILAND)  
PUBLIC COMPANY LIMITED



# CONTENTS

1. Message from CEO	1
2. Board of Directors	2
3. Policies and Overview of Business	4
4. Nature of Business	11
5. Risk Factors	38
6. Company profile and general information	43
7. Assets and Shareholders Information	44
8. Dividend Policy	46
9. Organization Chart	46
10. Corporate Governance	55
11. Corporate Social Responsibility (CSR)	65
12. Internal control and risks management	68
13. Inter Company Transaction	72
14. Key Financial Information	80
15. The Audit Committee Report	137
16. Management Discussion & Analysis	140

Remark: Investor can find out more information about the Issuing Company from the Financial Statement (form 56-1) of the Company in the website [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) or at the Company's website [www.sankothai.net](http://www.sankothai.net)

## 1. Message from Chairman of the Board



Mr. Masami Katsumoto  
Chairman of the Board

Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited, had become a new member of the market for Alternative Investment (MAI) since 2013, Our aim is to provide attractive products of high quality that will satisfy our customers. Looking to the future, The company is expanding its core automotive parts business, motor cycle parts business and electrical parts business, while reinforcing its technologies and skills. At the same time, we will use our know-how to launch new business in technical assistance and other fields. We plan to enlarge our scope of activities on the international stage. Moreover, we are always seeking business development in harmony with the earth's environment, while sparing no effort to be a good corporate citizen by contributing to the growth and wealth of communities.

We sincerely request your device and continued assistance.

## 2. Board of Directors



Mr. Masami Katsumoto  
Chairman of the Board



Mr. Naohiro Hamada  
Director



Mr. Rattawat Suksaichol  
Director



Mrs. Poonsri Pattamavorakunchai  
Director



Mr. Yuttana Taepangthong  
Director

Miss Walaiporn Kaniknan  
Independent Director /  
Chairman of the Audit Committee



Mr. Nipan Tangpiruttham  
Independent Director / Audit Committee



Mr. Santi Niemnil  
Independent Director / Audit Committee



### 3. Policies and Overview of Business

#### a. Vision, Mission and Core Value

Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited was founded in January 1996 and started operation in April 1997 by manufacturing automobile parts and electronic components through the process of High Pressure Die Casting (HPDC) with molds from Aluminum and Zinc as raw materials.

#### Visions

Sanko has a commitment to be proficient, to lead in the Die Casting Industry and to be recognized internationally; Continuing to acquire innovations in all its operations and create new products obtaining its own trademark; Producing quality products and services for customer satisfaction and business sustainability.

#### Missions

- Perform with excellence in all its operations.
- Create innovations and use modern technologies in designing and production development.
- Mobilize employees' potentials in creating its company's very own brand within the year 2019 as a common goal.

#### Core Value

- Innovation
- Proactive Working
- Achievement Orientation
- Sense of Belonging

#### Company's Strategies

- Quality: The Company can produce parts which are of the best quality and are well received among the automobiles producers. Moreover, the Company has been certified by the International Standards ISO 9001:2008 and ISO/TS 16949:2009 to ensure and build up confidence for the customers in the long run.

- **Knowledge and Technology:** The Company is specialized in designing molds which is the Know-How that has been passed down from generations to generations. Moreover, the Company continuously develops the production lines, so that it can respond to the demands of the customers.
- **Manufacturing:** Due to the design of the production line, the parts produced can be adjusted quickly with no hassle, meaning that the Company can support a variety of clients from many different industrial groups which reflects the continuous growth of the Company's revenue.
- **Marketing:** The Company has expanded internationally to reduce the risk of the domestic economic situation which increases the demands in the wider group of clients. Also, the Company expands the client base domestically to other businesses other than the automobiles industry by focusing on the groups that the Company is familiar with the productions and services.
- **Products:** Increase the production lines by introducing new injection technique which is "Gravity Die Casting" to add a variety of products and to reduce the restrictions in production and to meet the demands of the clients more. The increase in numbers of machineries, which the Company already has specialized in productions, means that the company can provide a full range of complete service to customers.

### 3.2 Changes and Important Developments

#### 1996

- January 1996 : The Company is registered as Sanko Diecasting (Thailand) co.,Ltd, with registered capital of 11.50 million Baht, divided into 115,000 shares at 100 Baht per share and fully paid-in with the major shareholding group as Sanko Diecasting Industry co.,Ltd (Japan), SBCS co.,Ltd, and Wattana Inter Trade co.,Ltd
- October 1996 : Increase the registered and paid-in capital to 88 million Baht from the original shareholders and the capital funds JAIC Nippon Asia 2 and South-East Asia Private Equity (GBR).



2004

April 2004 : Mr. Masami Katsumoto had bought 244,895 shares of the Company or 27.83% of the registered and paid-in capital of the Company at the time, from Sanko Diecasting Industry co.,Ltd (Japan).

2005

June 2005 : Sanko Diecasting Industry co.,Ltd (Japan) had sold 235,101 shares of the Company or 26.72% of the registered and paid-in capital of the Company at the time to Asutech co.,Ltd. In addition, JAIC Nippon Asia 2 fund and South-East Asia Private Equity (GBR) fund had sold 400,000 shares, Mr. Masami Katsumoto had sold 54,017 shares for the total of 454,017 shares or 61.38% of the registered and paid-in capital of the Company at the time to Thai Industrial Parts co.,Ltd and Jutha Wan co.,Ltd.

2006

April 2006 : The Company had received the Certified International Standards ISO 9001:2000 from the United Kingdom Accreditation Service (UKAS) and approved by United Registrar of Systems (Thailand) co.,Ltd.

: The Company had received the Certified International Standards ISO/TS 16949:2002 from the International Automotive Task Force (IATF) and approved by United Registrar of Systems (Thailand) co.,Ltd.

2008

March 2008 : Asutech co.,Ltd had sold 235,101 shares or 26.72% of the registered and paid-in capital of the Company at the time to Thai Industrial Parts co.,Ltd.

April 2008 : Thai Industrial Parts co.,Ltd (TIP) had sold the transferred shares from Asutech co.,Ltd 235,101 shares or 26.72% of the registered and paid-in capital of the Company at the time to the Directors of the Pinthong Group and minority shareholders.

July 2008 : Jutha Wan co.,Ltd had sold 228,996 shares or 26.02% of the registered and paid-in capital of the Company at the time to JTW Assets co.,Ltd.

: The Company had received the certified standards for Environmental Management System ISO 14001:2004 from United Kingdom Accreditation Service (UKAS) and approved by United Registrar of Systems (Thailand) co.,Ltd.

October 2008 : Vnet Capital co.,Ltd had invested in the Company by buying 246,000 shares or 27.95% of the registered and paid-in capital of the Company at the time from the Pinthong Group.

#### 2009

April 2009 : The Company had received the Certified International Standards ISO 9001:2008 from the United Kingdom Accreditation Service (UKAS) and approved by United Registrar of Systems (Thailand) co.,Ltd.

: The Company had received the Certified International Standards ISO/TS 16949:2009 from the International Automotive Task Force (IATF) and approved by United Registrar of Systems (Thailand) co.,Ltd.

December 2009 : The decision was made at the 2<sup>nd</sup> General Shareholders Meeting on 15<sup>th</sup> December 2009 to convert into the Public Company status and change the value of the shares from 100 Baht to 1 Baht.

: The Company had been certified on the implementation of Occupational Health and Safety Management System TIS 1800:1999 and approved by United Registrar of Systems (Thailand) co.,Ltd.

: The Company had been certified on the implementation of Occupational Health and Safety Management System OHSAS 19001:2007 from the United Kingdom Accreditation Service (UKAS) and approved by United Registrar of Systems (Thailand) co.,Ltd.

#### 2011

June 2011 : The decision was made at the 1<sup>st</sup> General Shareholders Meeting on 10<sup>th</sup> June 2011 to change the value of the company's shares from 1 Baht per share to 0.50 Baht per share. Another decision was made to increase the registered capital to 113 million Baht, consisting of 226 million shares at 0.50 Baht per share.

#### 2012

May 2012 : The decision was made at the 1<sup>st</sup> General Shareholders Meeting on 30<sup>th</sup> May 2012 to approve the issuing and selling of shares to the general public for 44 million shares at 0.50 Baht per share and issuing and selling of the stock-purchase warrants of the Company to the Directors and staffs of the Company for 6 million

shares with 6 million units waiting at disposal for 0.50 Baht per share. The Meeting approved for the Company's stocks to be listed under the MAI stocks exchange.

June 2012 : The Company had bought a 3 Rai land with factory in the Rojana Industrial Park, T. Nongbua, A. Ban-khai, Rayong, with the area adjacent to the factory of the Company to be developed and convert into warehouse, drilling department and finishing products department.

### 2013

May 2013 : The Company trades its stocks for the first day in the Stock Exchange of Thailand.

September 2013 : The Company had form a contract to buy lands in the Rojana Industrial Park, T. Nongbua, A. Ban-khai, Rayong, with the size of 5.1585 Rai. The land has areas adjacent to the Company's factory which will be expanded. Some portion of the deposit had already been paid and the rest will be paid, together with the transfer at the beginning of 2014.

### 2014

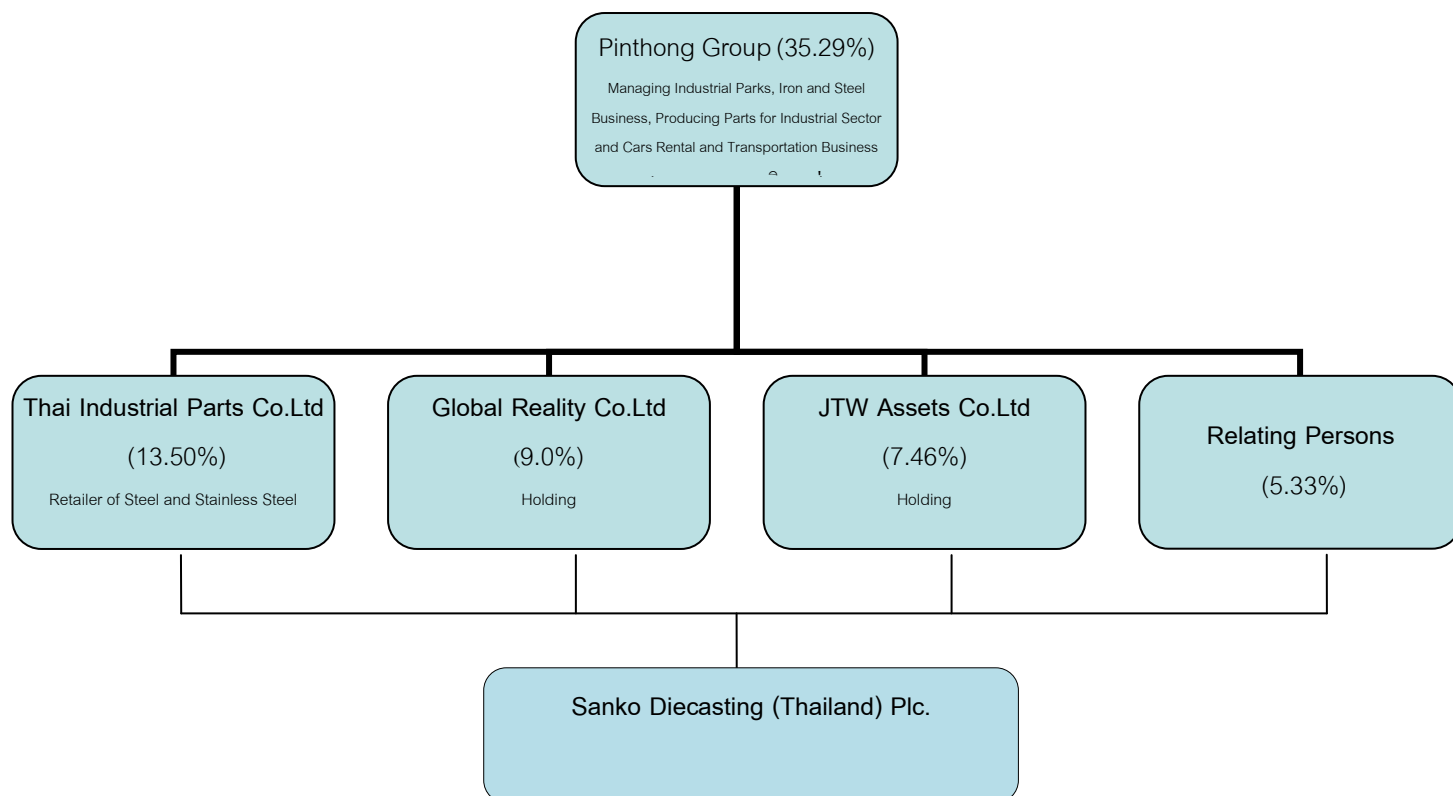
April 1014 : The Company has registered the transfer of ownership of the land from Rojana Industrial Park Public Co.,Ltd, with the Title Deed 41107, 41741, Parcel no. 342,355, Dealing File no. 3990,4057, T. Nhongbua, A. Bankhai, Rayong, total area approximately 3 Rai 1 Ngan 73.5 Square.Wah, for the purpose of building an Aluminium Die-Casting Factory.

### 3.3 Company's Shareholding Structure

The Company has no subsidiaries or associates companies.

### 3.4 Relationship with the Business Groups of Major Shareholders

#### 3.4.1 Diagram showing the structure of the overall companies of the major shareholders



The Pinthong Group has a similar business to the Company, which is producing parts by extrusion with hot forging and stamping, for electronic goods and for automobiles industry. The group also operates in parts assembling and creating molds. In the future, the said group of companies may have a conflict of interest by competing indirectly with the Company. However, the companies in the Pinthong Group, do not have the policy to produce Aluminum and Zinc parts by extrusion and high pressure diecasting which is a direct competition to the Company.

#### 3.4.2 Relationship Status

The Company has listed the individuals which may have conflict of interest. The intercompany transaction that occurred, was the transaction between Directors and/or Executives and/or shareholders of the Company with relating companies which has persons with conflicts of interests as Directors and/or Executives and/or shareholders of the companies. The relationship can be summarized as follows;

Persons with Possible Conflict of Interests	Relationships
Juthawan Co.,Ltd	Shares the same Director with the Company who is Mrs. Somsri Duangprateep (Resigned on the report date) and is under the control of one major shareholder, the Pinthong Group <sup>1/</sup> , which holds the shares of the Company both directly and indirectly, for 35.29 % of all the registered and paid-in capitals.
Thai Industrial Parts Co.,Ltd	Shares the same Director with the Company who are Mr. Naohiro Hamada and is under the control of one major shareholder, the Pinthong Group <sup>1/</sup> , which holds the shares of the Company both directly and indirectly, for 35.29 % of all the registered and paid-in capitals.
Rica JTW Heat Treatment Co.,Ltd	Under the control of one major shareholder, the Pinthong Group <sup>1/</sup> , which holds the shares of the Company both directly and indirectly, for 35.29% of all the registered and paid-in capitals.
Excel Metal Forging Co.,Ltd	Shares the same Director with the Company who is Mr. Naohiro Hamada and is under the control of one major shareholder, the Pinthong Group <sup>1/</sup> , which holds the shares of the Company both directly and indirectly, for 35.29% of all the registered and paid-in capitals.
Umphon Co.,Ltd	Under the control of one major shareholder, the Pinthong Group <sup>1/</sup> , which holds the shares of the Company both directly and indirectly, for 35.29% of all the registered and paid-in capitals.
Juthawan Metal Lab Co., Ltd.	Under the control of one major shareholder, the Pinthong Group <sup>1/</sup> , which holds the shares of the Company both directly and indirectly, for 35.29% of all the registered and paid-in capitals.

Remarks:

The Pinthong Group Manages Industrial Parks, Iron and Steel Business, Producing Parts for Industrial Sector and Cars Rental and Transportation Business.

## 4. Nature of Business

### 4.1 Overview of the Company's business

The Company manufactures aluminum parts and zinc parts by using extrusion technique, according to the customer's order. The main customers are automotive parts manufacturers which distribute to the automotive industry, consisting of automobile and motorcycle industry. The business of manufacturing the automotive parts have a strong advantage from a certain and consistent order because an order of any automotive models are usually continuous until the model is terminated which usually take about 3 years or more. Moreover, the company has been manufacturing CCTV components, Camera components and Intercom System components for the electrical industry, and has produced lawn mower parts and tractor parts for agricultural machinery industry. However, in the manufacturing of parts, the company has design and supply molds to perfectly meet customers' needs.

Currently, the Company has no subsidiaries or any affiliates.

#### 4.1.1 Company's revenue structure

Company's revenue structure can be classified into major product lines from 2012 to 2014 as follows;

(unit: million)

Revenue	2012		2013		2014	
	Unit	%	Unit	%	Unit	%
<b>1. Revenue from sales of parts</b>	<b>434.61</b>	<b>89.23</b>	<b>335.62</b>	<b>81.66</b>	<b>328.18</b>	<b>90.04</b>
Car parts	274.45	56.35	211.95	51.57	210.20	57.67
Motorcycle parts	93.76	19.25	71.34	17.36	55.58	15.25
Electronic parts	39.07	8.02	33.63	8.18	38.39	10.53
agricultural machinery parts and others	27.33	5.61	18.70	4.55	24.01	6.59
<b>2. Revenue from sales of mold</b>	<b>24.55</b>	<b>5.04</b>	<b>60.13</b>	<b>14.63</b>	<b>24.07</b>	<b>6.78</b>
Car parts	10.16	2.09	22.69	5.52	13.43	3.68
Motorcycle parts	8.29	1.70	33.22	8.08	8.39	2.30
Electronic parts	4.37	0.90	4.23	1.03	1.05	0.30
agricultural machinery parts and others	1.74	0.36	-	-	1.83	0.50

Revenue	2012		2013		2014	
	Unit	%	Unit	%	Unit	%
Total Revenue from Sales	459.16	94.27	395.75	96.29	352.88	96.82
Revenue from services <sup>1/</sup>	15.32	3.14	7.69	1.87	4.01	1.10
Total revenue from sale and service	474.48	97.42	403.44	98.17	352.88	97.92
Other revenue <sup>2/</sup>	12.59	2.58	7.54	1.83	7.61	2.08
Total revenue	487.07	100.00	410.98	100.00	364.50	100.00

Note: <sup>1/</sup> revenues from service in 2012 ,2013and 2014 are from the agreement of being a technical assistance to a motorcycle parts manufacturing company in India, worth 24.60 million baht.

<sup>2/</sup> other income consists of income from sales of scraps and leftovers from production, profit from sales of assets, gain on reversal of allowance for doubtful accounts receivable, interest income and other income.

#### 4.1.2 Products and Services







The company manufactures aluminum parts and zinc parts based on the customer's order. By the molding process with high pressure die casting (High-Pressure Die casting or "HPDC"). The company has design and hired a manufacturer of molds to produce molds for customers to be able to produce parts according to the customer needs. The ownership of the mold will be as specified in an agreement between the company and each customer, which can be classified by the agreement as follows

- 1) Designs and sales of molds The Company will sale produced molds to customers. Customers will own the ownership of molds. The customer will hire the company to carry out the production of molds.
- 2) Design the molds and produce the parts The customer will hire the company to design the molds along with manufacture such molds. The company still own the ownership of the molds, the company will have to charge a margin to offset the cost of the design and preparation of such molds.

The company's main revenue comes from the sale of aluminum parts and aluminum molds while the revenues from the sale of zinc parts and mold for zinc parts in 2013 and 2014 is equal to 9.21 percent and 10.83 percent of revenue came from sales and services, respectively. The company's products can be divided into categories based on the use of the product as follows;






#### 4.1.1.1 Automobile Parts

##### Automobiles parts samples

Categories	Parts	Parts Details	Sample Parts Pictures
Alternator	Rear Cover	The component at the back of the alternator	
	Front Cover	The component at the front of the alternator	
Starter	Housing	Housing components of the starter	
	Rear Cover	The components at the back of the starter	
	Gear Case	Gears components in the starter	
Bracket Compressor	Bracket Compressor's base	Components to attach the engine and the compressor together	



Categories	Parts	Parts Details	Sample Parts Pictures
	Lower Bracket	Components to attach the heat sink of the air condition with the body	
	Bracket Tension	Components for the compressor's bracket tension	
Fan Clutch	Cover	The cover of the fan clutch for the engine's heat sink	
	Case	The back case of the fan clutch for the engine's heat sink	
	Disk	Components for the fan clutch to operate the cooling automatically	
Hanging Air Pipe	Flange Flex	Parts to support the attachment of air pipe in the car	   
Safety Belt	Guide Drum	Parts to lock the safety belt in place	
Audio	Heat Sink	Heat sink for the car's audio system	 
Heat Sink for Front Light	Main Heat Sink Bi-LED, front light	Heat Sink for Bi-LED	


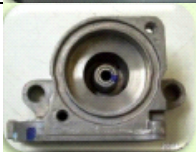








Categories	Parts	Parts Details	Sample Parts Pictures
Shaft Wiper Control System	Bracket B for left shaft wiper	Rotator for left shaft wiper	 
	Bracket C for right shaft wiper	Rotator for right shaft wiper	 
	Bracket A for single shaft wiper	Rotator for single shaft wiper	








The products in this category are parts and molds for the equipment and cars parts, consisting of alternator, starter, bracket compressor, fan clutch, hanging air pipe, safety belt and shaft wiper control sets. The main clients are the parts producing companies which assemble the parts into tools and equipment that will then be handed over to the cars manufacturing companies once more. The revenue from this product group is considered the major income of the Company with the income ratio in the year 2012, 2013 and 2014 of 284.61 million Baht, 234.64 million Baht and 223.63 million Baht respectively, or 59.98%, 58.16% and 63.37% of total revenue from sales and services in the same period respectively.

## 4.1.2.2 Motorcycle Parts

## Motorcycle parts samples

Categories	Parts	Parts Details	Sample Parts Pictures
Carburetor	Cover Reed Valve	Components for the cover reed and valve set	
	Bode Reed Valve	Components for the cover reed and valve set	
	Top	Components for the cover reed and valve set	 
Manual Clutch System	Centre Clutch	Clutch components	 
	PR Plate	Components on the top clutch cover	 
	PR Outer	Components for the side clutch cover	 

Categories	Parts	Parts Details	Sample Parts Pictures
	PR Lifter	Component to lockdown clutch system	
Automatic Gear	Primary Sliding Sheave	Components of automatic gear CVT for adjusting the sheave	
	Primary Fixed Sheave	Components of automatic gear CVT for driving the sheave	
PR Outer	Crank Case	Crank Case Lid	
Heat Cooling Water Pump System	Water Pump Cover	Lid for heat cooling Water Pump	



The products in this category are parts and molds for the equipment and motorcycle parts consisting of clutch system, carburetor and starter. The clients for this group of products are motorcycle parts manufacturing companies and motorcycle assembling companies. The Company's revenue from this category in 2012, 2013 and 2014 was equal to 102.05 million Baht, 104.56 million Baht and 63.97 million Baht respectively, or 21.51%, 25.92% and 18.12% of the total revenue from sales and services in the same period respectively.

## 4.1.2.3. Electronic Goods Parts

## Electronic good parts samples

Categories	Parts	Parts Details	Sample Parts Pictures
Box CCTV Camera	Front Frame	Components for the cctv signal box's front frame	
Dome CCTV Camera	Chassis Cover	Parts for the dome CCTV camera	
Dome CCTV Camera	Bracket Case	Parts for the dome CCTV camera	
	Main Cover	Parts for the dome CCTV camera	
	Rear Cover	Parts for the dome CCTV camera	
Intercom System	Panel	Components for the intercom system	
	Panel Frame	Components for the intercom system	
Air-condition Compressor	Plate Lower Seal	plate cover for the piston of the compressor	
Water Pump Control Box	Aluminum Case	Control box for the automatic water pump	



The products in this category are parts and molds for the equipment and electronic goods parts such as CCTV camera, video recorder, Air-condition compressor's lid and intercom system. The main clients

for this category are the electronic goods parts producing and assembling companies. The Company's revenue from this group in 2012, 2013 and 2014 was equal to 43.43 million Baht, 37.86 million Baht and 39.44 million Baht respectively, or 9.15%, 9.38% and 11.17% of the total revenue from sales and services in the same period respectively.

#### 4.1.2.4 Agricultural Machinery Parts and Others

##### Agricultural machinery parts samples

Categories	Parts	Parts Details	Sample Parts Pictures
Tractor	Propeller Shaft Case	Components for hydraulic rod's cover of the tractor	
	Flange Fan	Parts for attaching the fan in the tractor	
	Bracket Filter	Components for tractor's petrol bracket filter	
	Bracket Cover (Support diff)	Components for tightening clutch set	
	Base Main Shift	Components for main shift's cover of the tractor	
	Rear Wheel Plug	Components for the rear wheel plug's cover	
Fuel Dispenser	Fuel dispenser hanger	parts for the fuel dispenser hanger	
	Joint for valve dispenser	parts for the fuel dispenser hanger	
	Dispenser pipe	parts for the fuel dispenser hanger	



The products in this category are agricultural machinery parts such as tractor's parts and parts for other industries for example hanger for fuel dispenser at petrol station. The clients for this category consist of companies that manufacture agricultural machineries and other industries. The Company's revenue from this product group in 2012, 2013 and 2014 was equal to 29.07 million Baht, 18.70 million Baht and 25.84 million Baht respectively or 6.13%, 4.64% and 7.32% of the total revenue from sales and services in the same period respectively.

Additionally, in February 2012, the Company had made a contract to give technical supports to Exedy Clutch India Pvt. Ltd, a motorcycle parts producing company in India, worth of 24.60 million Baht. The Company will support in selecting and installing the aluminum and zinc extrusion machine, as well as give training in the process of production and quality control, with the requirement that the said company will not compete in aluminum and zinc extrusion parts for motorcycle industry in Thailand against the Company. The Company had agreed on the deal with ICC Consult co.ltd to help and support Exedy Clutch India Pvt.ltd, to follow the said agreement of technical supports.

During 2012 ,2013 and 2014, the Company had earned from this service under the agreement equal to 15.32 million Baht ,7.69 million Baht and 4.01 million Bath respectively or 3.23% , 1.94% and 1.13% of the total revenue from sales and services in the same period respectively.

#### 4.1.3 Benefits of the Promotional Certificates from Thailand Board of Investment

The Company's has many benefits from the Board of Investment as follows;

Promotion Certificate Owner	Sanko Diecasting PCL	Sanko Diecasting PCL
Certificate no.	1090(2)/2554	1010(2)/2557
1. Date of promotion	26 <sup>th</sup> January 2011	7 <sup>th</sup> January 2014

Promotion Certificate Owner	Sanko Diecasting PCL	Sanko Diecasting PCL
2. Date of enforcing the Promotion Certificate benefits	1 <sup>st</sup> April 2011	Not yet started
3. Type of business promoted	Producing steel products, including steel parts	Producing steel products, including steel parts
4. Key benefits received		
4.1 Import duties exemption on machineries	imported before 26 <sup>th</sup> July 2013	Must be imported before 7 <sup>th</sup> July 2016
4.2 Corporate tax exemption on net profit of the business that is promoted	No more than 100% of the investment, excluding land and working capital for 8 years, and 50% corporate tax exemption for 5 years after the first cause.	No more than 100% of the investment, excluding land and working capital for 8 years, and 50% corporate tax exemption for 5 years after the first cause.
4.3 No need to calculate the dividend payment for corporate income tax in the business related to the promotion as per 4.2	8 years	8 years
4.4 Deduct the costs of transportation, electricity and water twice as much as the costs from the first day that the company receives revenue from business	10 years	10 years

#### 4.2 The Market and Competition

The Company operates in manufacturing aluminum and zinc extrusion parts to customers in various industries with the majority in the automobile, electronic goods and agricultural machinery industries. The majority of goods sold are to the primary parts producers which operate in Thailand through the sales and marketing team of the Company with both Thai and foreign staffs that have over 30 years of experience.



The responsibilities are divided into teams for both looking for new clients and for maintaining good relationships with the present clients. The teams contact the customers directly in order to learn all about the customers need and get involved in designing and adjusting the parts according to the demands of the clients if necessary, so that the production can be done efficiently and maintaining the same quality and function as indicated by the customers.

Additionally, there are other sales channels, for example;

- 1) The Company has advertised the Company's products through various media, for example, the yellow pages, business owner's directory, and all of the magazines and newsletter relating to the industries and to the parts that the Company can produce, such as automotive directory. The Company also publishes the website [www.sankothai.net](http://www.sankothai.net) which acts as a communication channel for the customers and to publicize the Company as well.
- 2) The Company has become the member of the Thai Autoparts Manufacturers Association (TAPMA), Thailand Automotive Institute and other associations that are related to the automotive industry in order to meet the target groups more.

#### 4.2.1 Competitive Strategy

The Company's competitive strategy is to aim at satisfying the customers with the good quality of products and services in order to create a long lasting relationship which will result in the continuous business cooperation. The Company's competitive strategy can be summarized as follows;

1. Maintaining the Products Quality

The products of the Company must be manufactured carefully, since they are parts that will be used in conjunction with other parts. To this, the Company gives all its attention to the quality of the products by having the quality control of international standards, ISO9001:2008 and ISO/TS 16949:2009, where the Company controls the quality of the production from selecting the best ingredient, and having

a strict check up on all steps of the production process with accurate and efficient monitoring equipment. The Company also consistently trains the staffs to develop both their knowledge and improve the standard practice, making the Company won the trust of customers and receive constant orders.

2. Products Delivery on Schedule

Since the Company produces parts that will be used in conjunction with other parts, the Company emphasizes greatly that the delivery must be accurate and just in time, so that there are no effects on the assembling process of the clients. The Company has the policy to deliver the products on time, which is controlled since the planning of the production, purchasing the ingredients, quality control of the ingredients, production process and delivering to the clients. Therefore, the Company can always deliver the products to the customers on schedule.

3. Production Flexibility

The Company emphasizes on the flexibility of production by designing the production line so that it can adapt with many parts and models for fast and simple production. This means that the Company can produce various kinds of parts and support a variety of industries. At present, the Company owns, in total, 16 diecasting machines.

4. Maintaining Good Relation with the Customers

The Company aims to build a strong relationship with the customers by having marketing and sales staffs looking after the customers and the products in order to ensure the services that meet with their satisfaction. In addition, the Company has a policy to survey the clients' satisfaction at least once a year, so that it can be used to improve the quality of the products and the services.

5. Becoming a member of associations and organizations to increase the client base

At present, the Company has become a member of association and organizations that are related to the industry and parts producers whose are direct target group of the Company such as the Thai Autoparts Manufacturers Association (TAPMA) or the Thailand Automotive Institute. This allows the Company to gain information regarding the business in each industry and can expand the client base into such industries.

#### 4.2.2 The Automotive and Automotive Parts Industries

##### Automotive Parts and Automotive Industries

The trend of technological competition in the automotive industry has come to a change in response to the globe's awareness in saving the environment, saving the energy and reducing the greenhouse effect. This leads to smaller automobiles, requiring lower costs of production.

The automotive industry is very notable within Asian and between the ASEAN countries, because the production of cars is more than half of the World's production. The ASEAN countries who produce automobiles are Indonesia, Malaysia, Philippines, Thailand and Vietnam. The ASEAN countries can be categorized into 2 groups with various productions and different domestic markets as follows;

- The countries which are the bases of production.
- The countries which are not the bases of production.

The ASEAN countries' compound annual growth rate (CAGR) has been on the increasing trend since these countries do not have a complicated economic base. Therefore there is a high flexibility for adaptation and when couples with the fiscal and monetary policies to stimulate the economy, it can result in the recovery of the economy back to normal in short period of time. From the information in April of 2013, the International Monetary Fund (IMF) has adjusted the estimation of the world's economy to expand 3.3% while the economy in Asia expanding higher than 7% and for the ASEAN countries at 5.3%. Considering the economy during 2013 – 2017, the ASEAN economy has the average growth of 5.8% per year with the original ASEAN countries (Thailand, Malaysia, Indonesia, Philippines, Singapore and Brunei) expanding at 4-6% per year. As for the CLMV (Cambodia, Laos, Myanmar, Vietnam), the new ASEAN countries, has a rapid growth trend at 5-6% per year which is the result of joining the ASEAN Economic Communities (AEC) that is happening towards the end of 2015 by encouraging the expansion trade and investment of the regions. This will continue to grow and attract other countries who wish to join in on trades and businesses.

At present, the automotive industry in Thailand has created jobs for more than 100,000 workers and 2,289 manufacturers. Most of the said manufacturers cluster in the industrial zones in Bangkok and the nearby provinces, for example Samut Prakarn, which has the largest numbers of parts manufacturing factories follow by Rayong and other provinces such as Chacherngsao and Chonburi. These factories tend to be located near the automotive producing factories.

In general, there are 2 major markets for the automotive parts manufacturers, which are;

1. The Original Equipment Market (OEM) – The manufacturer must produce automobile parts to feed into new automobiles and motorcycle models for automotive companies that set up the production base in Thailand in order to assemble cars for both exports and for domestic market. However, the demand for automotive parts in this group depends on the numbers of cars and motorcycles produced.
2. The Replacement Equipment Market (REM) – This is the market for spares which replace the actual parts when they are damaged or broken from usage since each part have different life spans. The manufacturers that produce these items for the replacement equipment market are large, medium and small manufacturers, resulting in the produced parts being very different in qualities, for example, real spare parts, copied (fake) spare parts and also artificial parts. These are sold to the maintenance service stations of each automotive brand. Usually, the service station does not keep a large stock of spare parts supply, but will only keep the parts which are required often when repairing the automobiles.

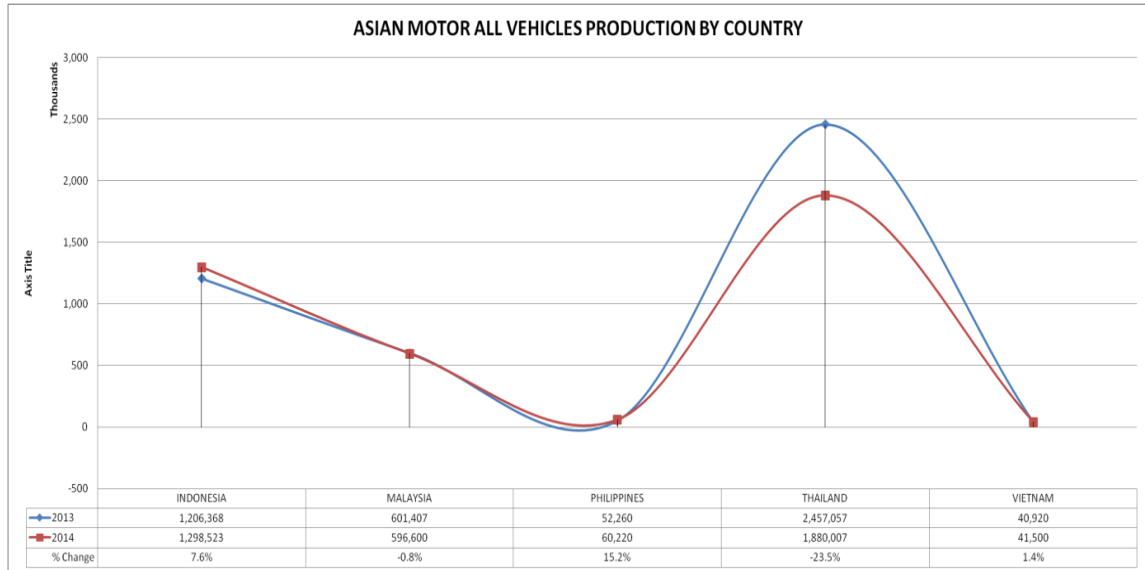
## Structure of the Supply Chain for the Thai Parts and Automotive Industries



The structural overview of the automotive industry can be divided into automobiles assembler and parts producers. The automobile assemblers will hire the no.1 parts assembler in order to produce the parts for cars and motorcycles used for assembling. The no.1 parts assembler will produce some of the parts themselves and, in turn, hire the no.2 parts producers to manufacture the smaller parts or sourcing for the production ingredients. The automotive industry in Thailand consists of 23 automobiles and motorcycles assemblers, 648 first-tier parts producers and 1,641 second and third tier parts producers and many companies that produce parts by using the high-pressure diecasting (HPDP) methods who are also small to medium companies within the said group of producers. However, the Company is considered having an advantage in the competition since the Company possesses many experts and skilled personnel in designing molds which are very rare in Thailand.

In 2014, the total production in the ASEAN region has declined 25% not reaching 4 million cars which were estimated previously that ASEAN will have a total production of more than 4 million cars. Of this volume, Thailand produced 1.8 million cars which were about 50% of the total production in the ASEAN countries with the second being Indonesia with 1.2 million cars produced and thirdly Malaysia with about 500,000 cars. The main factor that held back the overall production of the region was from the Thai automotive industry in the past year which was rather inactive due to the low economic situation at the time.

## Automobiles Production of the ASEAN Countries between 2013 and 2014



Source: OICA correspondents' survey

In 2014, the production of cars was off the target by 500,000 cars. From the beginning of the year, the automobiles producers were very confident with the annual estimated total production of 2.4 million cars since the market should be very active from the year 2013 where production was at the highest in the 52 years of production at 2.45 million cars and had pushed Thailand to the World's no.9 automobiles producers. However, in 2014, the total production fell drastically to 1.8 million cars. The political crisis in the Middle East and the epidemic were the main factors that reduced the sales of automobiles greatly off the target. Firstly, the domestic purchasing power which estimated to sell about 1.2 million cars, when faced with accumulating problems and the effect from the political crisis towards the end of 2013 to the mid of 2014 leading up to the coup and the changing of the government to the current Prime Minister, General Prayuth Chan-ocha, had been affecting the Thai economy resulting in the decrease in the GDP in 2014 to 1% until the final quarter which increased to 3%. This is still not enough to help the production of cars back to the expected numbers since the sales was reduced to only 880,000 cars. The research found that the cars that had the total sales reduced the most were the 1 ton pick-up trucks. This is because the main customers were the farmers who have been affected by the reduction in price of the agricultural products such as rice, rubber and sugar cane. Next is the small size vehicles with less than 1,800 CC, including energy saving cars according to the international standard or ECO cars that the customers were hesitated to buy. The first car policy from 2013

also took up large portion of the customers' demand in the previous year. Additionally, the big trucks group was also affected since the past government had invested in many infrastructure projects, leading to an increase in big trucks' sales. But when the political crisis occurred, the sales of this group had been negative up until November.

When observing the total export of 2014, originally the automotive industry set the target at 1.2 million cars, equal to the total domestic sales. However, since the World's economy was still not yet recovered, coupled with the conflicts in the Middle East and the epidemic (Ebola) in South Africa, these countries that are the major importers of Thai trucks, had delayed their orders. This largely affected the exports in the second half of the year and reduced the number to only around 1.13 million cars. When adding up the international and the domestic market of the year 2014, the total production closed off at 1.9 million cars.

As for 2015, the Federation of Thai Industries (FTI) has announced the production target of automobiles at 2.2 million cars, divided into 1.2 million cars for export and 1 million cars for domestic sales. The FTI believes that exports this year will have the supporting factors from the recovery of the World's economy, both from the European Union (EU), and from the upward trend in the Japan and China's economy. The domestic sales should pick up, owing to the recovering economy since the first quarter of the year as forecasted by the government. The automobiles that will lighten up the industry is the ECO car 2 which is invested by 10 of the automobiles producing companies and that there is a possibility of more than half of the producers have already started to invest in order to break into the market first. If we look back at the sales of the 1<sup>st</sup> generation ECO cars with the 5 investors which were Nissan, Mitsubishi, Suzuki, Honda and Toyota, we could see that when Nissan first introduced 'Nissan March' in 2010, this created new dimensions to the market with low price tag at 375,000 Baht making such a tremendous sales that other brand must come out with their own version. The resulted in an increase of the city cars up until the present, and from that moment, it can be said that the trend of the city cars is the future of the automotive business both in Thailand and all over the world. The government, led by the Ministry of Industry, has begun studying and promoted the policy to produce ECO Car 2, in order to seriously expand the said market. The Board of Investment (BOI) has established the frameworks for brands which are interested in investing in the ECO Car 2 that the investment must be fully integrated for both the assembling of the cars and the parts production of the cars with the total production of no less than 100,000 cars per year, starting from the 4<sup>th</sup> year of the production. The engine used must be within the EURO5 standard which has the ability to emit carbon dioxide less than 100g. per kilometer and can save the energy at 4.3 liter per 100 kilometers and that the size of the gasoline engine must be no

more than 1,300cc and the diesel engine must be no more than 1,500cc. There are 3 benefits that Thailand will gain from such investment; 1. More investment in the automotive clusters, encouraging Thailand to sustainably be the base of automobiles exports and production, 2. The consumers easily have access to cars with high standards both in safety and energy saving with suitable price, 3. ECO Car 2 contributes in supporting the growth of the urban society and decrease the effect from using the cars both in the reduction of the carbon dioxide emission and the damages from accidents.

The tax on ECO Car 2 has been set at 12% and will take effect in 2016, following the new car tax structure. However if the production is faster, the tax will be at 17%, equal to ECO Car 1 in the above mentioned year.

1.38 billion Baht is to be spent on ECO Car 2. Since the announcement of the BOI regarding the frameworks and regulations of the automotive business for investment support in the beginning of the year, there are now 10 companies applying for the said investment support, totaling at 138,889 million Baht. This amounts to the total production of 1,581,000 cars by the 10 automobiles manufacturers who applied for the ECO Car 2 investment support project.

The result from the ECO Car 2 investment project affirms the BOI that this will drive Thailand to be able to manufacture 3 million cars on target within 2017.

As for 2015, the total production of cars is estimated to pick up with the total production of more than 4 million cars or 5-7% increase from 2014 where the Thai automotive industries have been quite stagnant, pulling down the total production of the ASEAN regions down 25%, where the production did not reach 4 million cars.

#### **Electrical Parts and the Electronic Industries**

The overview production in 2014 of the electrical goods and the electronic industries are estimated to increase 1-2% from the expansion in the air condition group which has been increasingly prominent in the main market, especially within the ASEAN market. As for the electronics group, these come from the electronics parts such as semiconductor and IC which stemmed from an increase in demand for the use in communications system, for example, smart phones, tablets, Bluetooth, video game touch screens (Sony PS4, Microsoft Xbox) and the consumers electronics, including the increase in ratio for using the electronics parts in the automotive industries. As for HDD in 2014, the situation should be the same as the previous year



although in 2015, the production should increase about 2-4% from the plus factor due to the various economy stimulating policies that have been announced and the expansion of the Digital TV Market, which will encourage the purchasing powers of the consumers to be recovered in the year 2015. Additionally, the exports of electrical goods to ASEAN have been increasing, following the growth of the economy in ASEAN and that the ASEAN consumers tend to be confident with Thai products when compared with other countries.

#### **Agricultural Machinery Parts Industries**

Thailand's market size for agricultural tractors is about 70,000 vehicles annually. This consists of assembling the vehicles domestically 60,000 vehicles, 16,971 imports and 7,891 imports. At present, there are only 2 main manufacturers locally while the rest are small players who import the finished parts and assemble them locally. The domestic producers have around 70% shares of the market, while the rest belongs to the importers (new vehicles and second hand vehicles included). Judging from the structure of the markets by regions, it is clear that the Eastern part of Thailand is the largest market, accounting 60% of the total sales of the tractors (*source: The Office of Industrial Economics*).

Since the neighboring countries of Thailand are developing countries, there is still a high demand for all sorts of machineries especially the agricultural sector since most of the economies still revolve around agriculture, for example Myanmar. The agricultural machineries has a growing trend according to the continuous increase in the Myanmar's economic structure which promotes the agricultural sector, boosting 44% of the GDP. The government also encourages agriculture development so that Myanmar can efficiently compete internationally in the world market, specifically with rice which is Myanmar's vital agricultural products. The government has targeted the exports of rice at 2 million tons in 2013, which is the opportunity for the exports of Thai agricultural machineries to Myanmar such as power tillers, tractors, pesticide sprayers, water pump and rice milling machine. This group of Thai machineries is considered better than the Chinese counterparts in terms of quality and longer lifetime, including the parts can be easily dissembled for self-maintenance although the price is a little more expensive. At the same time, the demand for machineries in the industrial sector has been increasing from the expansion of investment in the ASEAN countries and for the Non-ASEAN countries who wish to establish their production bases in Asia.

#### **4.2.3. Economic Trend in 2015**

From the research of the Office of Industrial Economics (OIE), the Ministry of Industry, the overall picture of the Thai industries in 2015 is expected to be expanding from the recovering trend of the World's

economy and the World's trade volume, the recovery of the investment, the normalization of the automotive industries in 2014 and the reduction in the World's oil price which helps the estimation of the 2015 GDP that the industrial sector will continue to grow 2-3% while the industrial production index will expand 3-4%.

The exports trend in 2015 is estimated to be satisfactory since the opening of the ASEAN Economic Communities (AEC) has made the new ASEAN countries, which are Myanmar, Lao PDR, Vietnam and Cambodia (CLMV), reduce the car tax to 0% according to the AEC regulations. This will result in an increase in sales through the borders. Also in 2016 where Thailand will begin to enforce the new excise tax including the ECO Car phase 2 project which supports the production of cars that reduces the amount of carbon dioxide emission meeting the demands of the World's market. This leads to the prediction that Thailand will have more exports with the estimation of no less than 3.5 million cars in 2025.

The Office of Industrial Economics has perceived the trend for the automotive industries in the year 2015 that the production will expand roughly 10% or about 2,150,000 cars, since the domestic economy is estimated to grow 3.5 – 4.5% and the exports trend picking up from the recovery of the World's market by splitting the production for the domestic market about 50 – 55% and for exports 45 – 50%.

As for the motorcycle industries in 2015, the production will expand 10% or about 2 million motorcycles since the domestic economy and the exports market have picking up the trends. This is divided into the production for the domestic market roughly 85 – 90% and about 10 – 15% for exports.

#### **4.3. Purchasing Process and Services**

##### **4.3.1. Factory and Office**

The factory and the office of the Company are located in the Rojana Industrial Park, T. Nong-Bua, A. Ban-Khai, Rayong. As of 2013, there are 14 acres and 150.2 meters of land with 8 buildings consist of 2 office buildings, 1 storey and 3 storey, including 6 factory building and warehouse. In September 2013, the Company had made an agreement to buy the adjacent piece of land to the current factory with 8,254.16 m<sup>2</sup> for 10.317 million Baht and had already paid some portion of the deposits and will pay the rest together with transferring within April 2015 which will result in the Company owning the lands in total about 23,000m<sup>2</sup>.

#### 4.3.2. Production Capacity

From 2012 to 2014, the production capacity of the Company is as follows;

(Unit: ton)

	2012	2013	2014
Production Capacity*	2,234	2,700	2,500
Production Output	1,950	1,619	1,265
Output to Capacity Ratio (%)	87	60	51

Remarks: \* The production capacity of the Company is calculated by estimating the quantity of ingredient used in production and times by the numbers of machines in the given time.

In 2013, the Company invested in more machineries which resulted in an increase in production capacity. However the production of 2013 had been lower than 2012 but closer to 2011. This is due to the recovery from the economic slow-down during the flood crisis in 2011, reducing the production in the year 2013. And in 2014, Production are reduced because sell the old machines worn out.

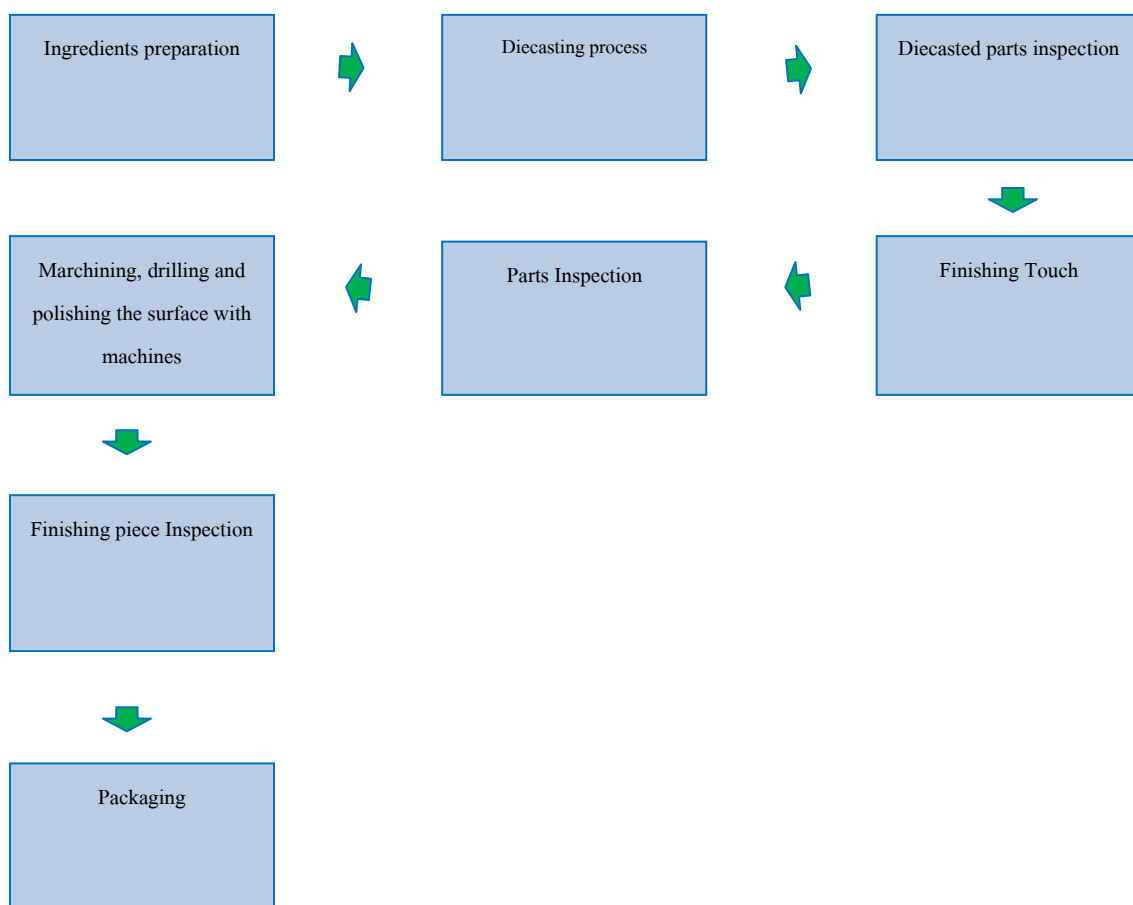
#### 4.3.3. Production Process

The Company produces Aluminum and Zinc parts as ordered by the customers. The Company will then receive a drawing or product samples and estimate the production quantity in order to work out the capability in designing the molds and the possibility of producing the parts as ordered. After that, the Company will analyze the costs in designing the molds, costs of making the molds and costs of production, and then the quotation of the parts and/or the molds will be offered to the customers for consideration, depending on the nature of the employment. As soon as the customers approve of the quotation, the Company will take the plans or product samples to design the molds by using computer programs to calculate and display the molds in 3D, and send it off to the molds producing companies to quote the price back to the Company. Once the molds producing companies have been chosen, the molds will take 3 months to produce. When the molds have been completed, the Company, together with the

customers, will inspect the molds together by extruding with the molds made, and test the produced sample parts with Co-ordinate Measuring Machine (CMM). After the tests, the parts will be brought to the customers for quality check and further test it by assembling with other parts.

When the aforementioned sample parts have passed the evaluation of the customers, the sales and marketing team will contact the clients to ask for the purchasing orders and delivery plan. Usually the clients will order and determine the delivery time 1 month in advance and will plan for production 1 year in advance so that the Company can appropriately prepare the production plan, gather ingredients and prepare all the equipment properly to meet with customers' demands.

The production process of the Company is as follows;



- **Material Selection and Preparation**

The Company will select the ingredient retailer with the standard that satisfies the customers. Once the material is received, the Company will double check the quality with the material guaranteed certificate from the retailer to make sure that it is suitable for producing the parts. Then the purchasing orders from the customers will be calculated to find out the amounts of material needed and plan for further production.

- **Products Die Casting Process**

The staff on the diecasting machine will install the mold and prepare the machine so that it is ready to use. The ingredient will be put in the furnace with natural gas as fuel for heating and smelt the ingredient into liquid at designated temperature. The injection machine will then inject liquid metal into the mold with high pressure. The temperature will be lowered in order to cool and harden the piece. When the piece is cooled off, the staff will take the piece out of the mold and perform primary fine touches by cutting the edges and the metal lines from the injection out, then put the scraps back into the furnace to be reused again.

- **Diecasted Parts Inspection**

The QC staff will perform a random inspection on the parts to check for sizes and the outer appearances of the parts to be in accordance with the drawings. Important points on parts are checked for with various inspection tools. The random QC inspection is done every 1-2 hours.

- **Finishing Touches**

The pieces that passed the inspection will be fine touched by the staffs. This includes polishing the surface, trimming the edges, drilling and finishing touches on the surface of the parts following the instruction on how to handle each piece. However, the Company may hire a sub-contractor to outsource the finish touches of the parts if the man power of the Company alone is not enough, or if the tools of the Company or the nature of the parts are not appropriate to perform the task.

- **Parts Inspection**

In this process, the QC staff will perform a random check under the check-list of the requirements for both the shape of the parts and the surface area as indicated. A manual will be produced to indicate the location to check and how to check the parts as specified. The random inspection is every 1-2 hours and will be an inspection once again for all finished parts.

- **Machining, Drilling and Polishing the Surface with Machines**

Since some of the parts must be finished with machined to guarantee accuracy and the standards that the customers required, the Company will bring the inspected parts to fine touch, drill and polish the surface with mechanical lathe controlled by Computer Numerical Control (CNC) both in the 2 shafts and 3 shafts in the designated area, according to the products drawings to ensure that it can be used in conjunction with other parts. The QC staff will perform a random check-up in front of the machines every hour and also tests the parts using the jig gauge in order to examine the size and location of the joints, whether or not they are as required.

However, the Company may hire a sub-contractor to outsource the finish touches of the parts if the man power of the Company alone is not enough, or if the tools of the Company or the nature of the parts are not appropriate to perform the task.

- **Finishing Products Inspection**

The piece that had passed the finishing touches with machines will have a detailed random inspection with the CMM and other tools before handing off to the packaging department.

- **Packaging**

The warehouse staff will count the number of parts to be the same with the tag and proceed with the packaging as specified and ready to deliver the products to the customers.

The Company has the procedure to investigate the costs and set the policy to evaluate the items that made a loss to the Company, in which the accounting department will perform an analysis quarterly, follow up on all products that made a loss and report the findings to the CEO every month.

#### 4.3.4. Acquiring the Ingredients for Production

The Company is the producer of Aluminum and Zinc diecasting parts as ordered by the customers. Aluminum and Zinc that the Company uses are Aluminum alloy and Zinc alloy. Aluminum and Zinc have the mixtures of other elements making it unique and has the suitability for various types of work. Therefore, the ratio of ordering the ingredient will depend on the volume of the orders. In the past, the majority of work that the Company has done have been Aluminum parts where the Company orders from 7 domestic retailers. Since the Company has the policy of spread ordering to reduce the risk of relying heavily on any particular retailer, the orders of ingredient will spread over many retailers with the different volume ordered, depending on the price of each retailer. The Company receives a monthly quotation by the retailers for the change in price of the ingredient.

For the ingredient selection process, the Company pays great attention to the quality of the ingredient. The ingredient ordered must be at the exact level of standard indicated, which the company will proceed to check for the quality with the guarantee certificate of the retailer that comes together every time upon ordering the ingredient. After that, the Company will take a portion of the ingredient to test and see whether or not it is in accordance with the certificate. The whole ordering process takes about 1-2 days.

To select an ingredient retailer, the Company will evaluate whether or not the retailers had passed the requirements of the Company and then collect the lists of those who passed in the ingredient retailer lists. Every time there is a purchase, the Company will compare the price with at least 2 other retailers from the lists to ensure that the ingredients bought are of the best quality and at the best price. The list of ingredient retailers will be revised annually.

#### 4.3.5. Environmental Impact

The Company is fully aware of the impact to the environment and has devised series of policies to prevent the pollution problems to ensure that the Company's operation does not affect the environment. In addition, the Company has set aside a budget to look after the environment sufficiently by constructing a wastewater treatment facility inside the factory and hiring an external company to manage and treat the Company's waste products, for example, used oil, contaminated containers and sludge from wastewater treatment.

The Company also has received the Certificate in Environmental Management ISO 14001:2004 on 15<sup>th</sup> July 2008, has the honor of receiving the certificate for the company with Environmental Good Governance under the Ministry of Industry, and the Certificate of Green Industry level 3 for systemic management of the environment with evaluation and revision procedures for sustainable growth and lastly the CSR DIW award from the Ministry of Industry in September 2013, which is the equivalent to ISO 26000, the development of industrial factory in the socially responsible way.

#### 4.4 Unfinished Projects

The molds for producing parts to be sold to the customers with the pre-paid value of 9,060,600 Baht, is due to the agreement of installed payment with the final installment is the approval of the production.



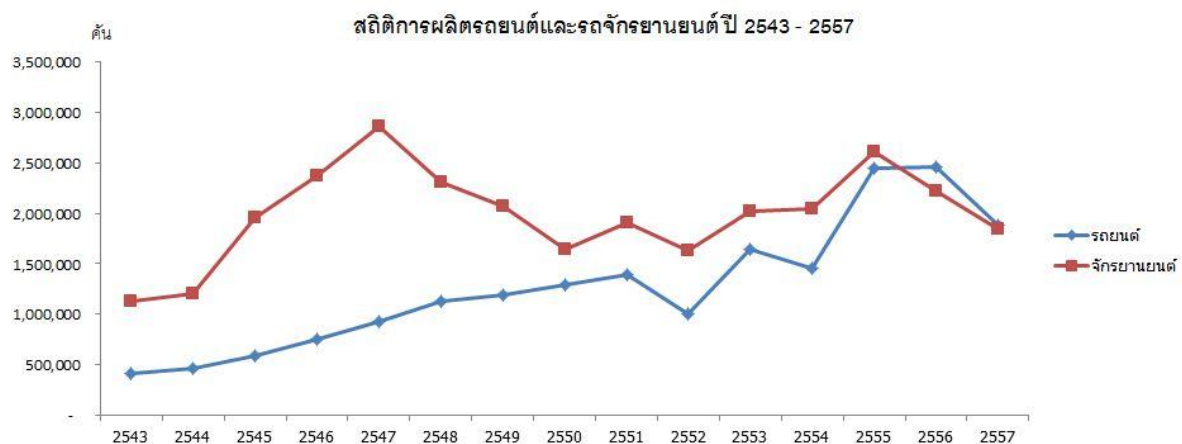
## 5. Risk Factors

This is the risk factors in the company's business which may significantly affect the operation and the performance of the company. The guidelines for risks prevention can be summarized as follow;

### 5.1 Risks from the dependency to the automotive industry

In 2014, the company's revenue from selling the products and molds to the customers in the automotive industry is equal to 356.89 million Baht or 97.91% of the total sales and services. This means that the company faces a great income loss if the growth of the automotive industry slows down. An example of An example of this is the overall picture of the 2014 automotive industry with the total output production of 1.88 million cars, a reduction from 2013 which was 2.46 million cars in total production or a 23.5% decrease. This is due to the 33.7% drop in domestic sales and from the economic slowdown.

However, the company has designed the production line to be flexible so that many kind of equipment can be produced and also increase the variety of machines to perform many different functions. Therefore, the company has the ability to produce items for other industries when the orders from the automotive industry have gone down.



Source: Federation of Thai Industries

### 5.2 Risks from the dependency to the major customers

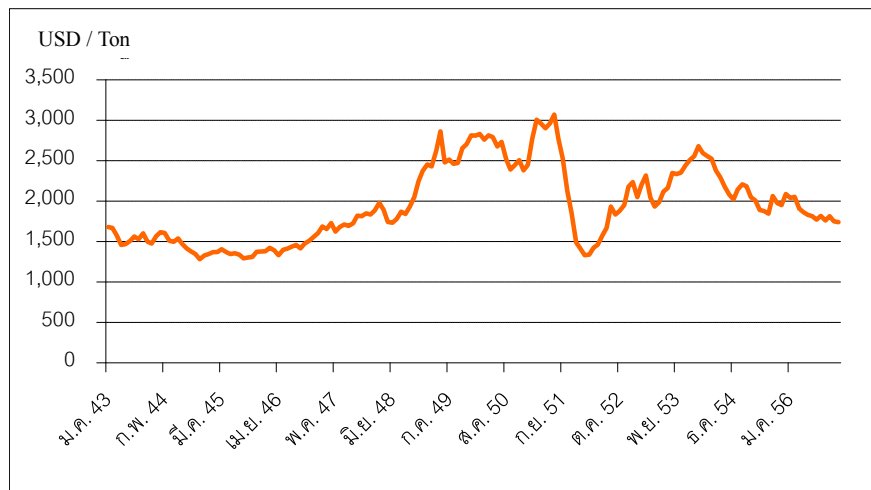
The company business revolves around making products by order of the customers where in 2014, the company had 3 major customers to whom the sales value consists of more than 10% each company, totaling to 50.95 % of all the sales and services. In the past, the company's income from the top 10 major customers in 2012, 2013, and 2014 were 80.16%, 72.04%, and 82.94% respectively. This means that the revenue of the company will be affected if those major customers have a change in their purchasing policies.

However, these major customers have had a long history of purchasing from the company and the company itself has had regular contacts with the customers in order to foresee any possible changes in sales pattern. Most of the customers will have an estimation for the company at least 1 month in advance, meaning that the company can predict the changes in the productions ordered to a certain extent. Also, the company has the policy to control the sales made to each of the clients to be no more than 30% of the total sales volume. This is to prevent any effect to the company's revenue should the major clients were to change.

### 5.3 Risks from the fluctuation in the costs of raw materials

The company produces parts which are used as components in building automobiles, motorcycles, electronic goods, agricultural machineries and many others, which uses aluminum bar as the main ingredient, costing 30.45% of all sales and services in 2014. The price of aluminum has fluctuated greatly since 2005 as can be seen from an increase in the world market price from 1,731 USD per ton in the beginning of June 2005 to 3,071 USD per ton in July 2008, or a 77.40% increase in price during that time. The cause of this rise in price of raw materials is a result from the effect on the supply and demand of the steel users around the globe. Other factors that affect the price are such thing as the exchange rate and the imports tariffs. At present (December 2014) the world price of aluminum is 1,909 USD per ton.

Price of Aluminum from June 2005 to December 2013



Source: Monthly world prices of commodities and indice, World Banks

In response to this, the company can negotiate with some clients to adjust the price according to the costs of the raw materials when the price fluctuates to the level which was agreed upon or the company can review the purchasing terms within a designated period of time. However, the company still carries the risk in the case where it cannot adjust the price to all of the change in costs of the materials, for example the price fluctuates but to the level that the company can adjust the price or the costs of production increases before the time period where the company can make adjustment to the price. As a precaution, the company has

always kept a close watch to the movement of the price of aluminum in the market in order to prevent the effect from such fluctuation.

As for the purchasing of aluminum, the company makes a planned ordering of the raw materials in advance according to the production plan of the company. Moreover, the company had selected the aluminum retailers, 7 in total, who provide the aluminum with the quality that the company needs in order to spread out the purchase and decrease the risk of the shortage in raw materials.

#### **5.4 Risks from the deterioration of the client's mold**

The company uses its own molds to produce parts but there are also molds that belong to the customers. Therefore, the company must seek the permission from the customers first before fixing or requesting new molds. The problem arises when the molds deteriorate which will reflect in the quality of the products, but since the company must maintain a steady relationship with the customers, it becomes the cost of the company to fix the imperfect or the unqualified parts. If the company takes a long time in repairing or preparing the new molds, even though it is dependent on the customers whether or not they can provide the company with the molds, it will reflect in the operation of the company. However, the company has regulated a life-time use of the molds and will contact the customers before the molds begin to deteriorate, so that the customers may know the status and can estimate the time frame in providing the company with the new molds.

#### **5.5 Risks from being dependent on the Directors, experienced and skilled individuals**

The business requires experienced and skilled personnel in order to operate, especially for designing the molds. This has a direct impact to the possibility of the production, quality of the products and the number of defects as the result. The company requires specialized engineers with experiences in designing molds to do this job and by losing these people, it will affect the operation of the company and the ability to compete. As of 31 December 2014, there are 9 personnel in the company with extensive molds designing skills who have worked for the company, on average, for 6 years and have the experience of working with molds, on average, for more than 15 years.

The company clearly distributes tasks and responsibilities to each Directors and members of staff with a suitable data storing system and has the ability to exchange information and news relating to the directors and staff members constantly. Moreover, there are staff trainings, aimed to establish an understanding in quality and standards in many areas, together with sending the staffs to join the external seminar as a form of human resource investment so that they have a better understanding of the company's operation as a whole and especially to increase the knowledge and skills in molds design. To this, the

company provides trainings both internally and externally to reduce the risks of being too dependent on the directors and the main personnel of the company.

#### **5.6 Risks from quality control**

The quality of the product is a vital factor in the automobile industry where the cars and motorcycle producers pay a lot of attention to, since it has a direct effect both to the reputation and to the sales of the producers. Low quality products means that the company may lose clients, and could result in the cancellation of the contract in the case that the company cannot produce the products to the standard of the clients which will have a negative effect on the operation and the customers in this industry will lose confidence in the company. Therefore, the company aims to reduce the low quality of the production by setting clear defectives KPI. The company values the importance of quality so much that it has invested in the equipment to examine and control the output quality to match the standards that the customers require. Moreover, the company has been certified with quality standard ISO /TS 16949 in the year 2005

#### **5.7 Risks from Free Trade Area (FTA) and the change in the government's policy**

Since the company involves producing and selling automobile parts, the company may be affected both positively and negatively from the change in custom tax and trade barriers, such that the change in import tax on automobile parts will affect the ability to compete of international competitors. An example of this is the reduction in tax on import parts may encourage the competitors to compete more with the company on pricing and costs. However, at present, the government had agreed with other ASEAN countries under the treaty ASEAN Free Trade Area (AFTA) for the automobile industry with the Common Effective Preferential Tariff (CEPT) where the free trade under AFTA for the automobile parts made within ASEAN will have the custom tax reduced to between 0-5 percent. This will encourage the ASEAN countries to trade more between themselves. Moreover, the introduction of the ASEAN Economic Community (AEC) in 2015 will further reduce the tax between the ASEAN countries to be at zero. Although this helps the company in exporting the parts to other countries in ASEAN, it also means that competitors from neighboring countries can compete more in Thailand.

The uncertainty of the political situation in Thailand, which affects the government stability, and the Great Flood during the end of 2012 may affect the decision to invest or relocate to the countries with more stability or lower costs of production. Even now, the government has many policies which support the industrial sector such as the reduction in tax for eco-car that uses NGV gas with fuel and hybrid cars that uses gasohol e-85. If the government changes and the said policy is affected, it will have a direct impact on the automobile industry which is the main customers of the company.

However, the company has emphasized on developing the products and the skills of the workers, for example, having the staff participating in various seminars. The company also establishes a Knowledge

Centre in order to provide sources of information on industrial and production technology. The staffs here can continuously develop their skills to be able to better compete with the others and to support a new variety of production from many industrial groups.

#### 5.8 Risks from the shortages of labour

At present, many work establishments have strong competition for skilled labors which imposes the risks of the Company facing shortages of labor or having to hire workers at a higher wage rate. In addition, the 300 Baht minimum wage policy will result in the increase in wage rate on average or even losing the current skilled workers which will directly affect the Company's operation. However, the Company emphasizes greatly on the wellbeing of the staffs and provides a variety of benefits for example, the canteen, lunch fees, transportation fees and staffs shuttle buses, in order to prevent the relocation of the workers, especially skilled labors which is considered the backbone of the Company. Other than that, the Company also hires other establishments for jobs that require physical works such as finishing the work piece, so that there is flexibility in the production line and can lessen the effect on labor competition.

#### 5.9 Risks from the closely related business run by the major share-holders of the company.

The Pinthong Group, which is the major share holder of the company with 35.29% paid - in capital as of 28 February 2015, contains the following automobile parts producing which is the same as the company as follows;

Name	Type of Business
Futaba JTW (Thailand) Co.,Ltd	Produce parts and components for steel molds
Excel Metal Forging Co.,Ltd	Produce parts for automobiles, machineries and various power tools by press stamping
Jutha Wan Molitec (Thailand) Co.,Ltd	Produce and sell reel able cord and springs parts for vacuum
Thai Industrial Parts Co.,Ltd	Produce parts for automobiles and electronical goods with hot press and cold press
Jutha Wan Metal Lab Co.,Ltd	All kinds of steel hardening
S.K.J Metal Industry Co.,Ltd	Produce shafts and stainless wires
Architect Metal Work Co.,Ltd	Design and produce stainless steel products

Since the companies in the Pinthong Group uses different kind of production techniques and materials, the final products and the quality will be very different. The parts produced will be suitable for a very different kind of industry. This means that there is no risk in competing with these companies. Instead, it

will be a chance for the company to meet and get in contact with the existing clients from the Pinthong Group and has the chance to reach out to those who may be interested in the company's products and increase the business opportunities.

## 6. Company Profile and General Information

### 6.1 General information

Name of Company (Thai)	:	บริษัท ซังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
Name of Company (English)	:	Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited
Company Registration	:	0107552000235
Type of Business	:	Produce die casting parts from aluminum and zinc
Head Office Address	:	3/14 M.2 Rojana Industrial Park, T. Nong-Bua, A. Ban-Khai, Rayong 21120
Telephone Number	:	038-961-877-80
Fax Number	:	038-961-624
Website	:	www.sankothai.net
Registered Capital	:	113,000,000 Baht
Paid-in Capital	:	111,138,579.00 Baht
Par Value	:	0.50 Baht
Security Registrar	:	Thailand Securities Depository Co., Ltd. 62 The Stock Exchange of Thailand Building, Rachadapisek Rd, Klongtoey, Bangkok 10110, Thailand Telephone 02-229-2800 Fax 02-359-1259
Auditor	:	PV Audit Co., Ltd. 100/19 Fl.14, Vongvanij Complex Building B, Rama 9 Rd. Hwaykwang, Bangkok 10320
Legal Advisor	:	AK & A Legal Consultant Limited. 80/2 Trok Sathien, Tanao Rd, Kwaeng Sarnchaophorsua, Phranakhorn, Bangkok 10220, Thailand

## 7. Assets and Shareholders Information

### 7.1 Amount of registered capital and paid-in capital

#### 1) Common Stock

The company has registered capital equal to 113,000,000 Baht (one hundred and thirteen million Baht) which is divided into 226,000,000 common stocks (two hundred and twenty six million stocks) with 0.50 baht per stock. At present, the value of the paid-in capital is equal to 111,138,579.00 Baht (One hundred and eleven million, one hundred and thirty eight thousand five hundred and seventy nine Baht)

#### 2) Stock-purchase Warrant

At the first special shareholders meeting 1/2012 held during 30<sup>th</sup> May 2012, the board has agreed to issue a named and non-transferrable stock-purchase warrant to the board of directors and staff members of the company (stock-purchase warrant) for a total amount of 6,000,000 units which will be distributed and sold as common stock to the public with the offer at 0 Baht per unit. The warrant has a 5 years expiration date starting from the first day of the offer where 1 unit of the stock-purchase warrant can buy up to 1 stock at the par value of 0.50 Baht per stock (unless there is a change in terms and conditions). The warrant regulation is that for 6 months since the offered date, the warrant holders may use this rights to buy, in the first time, no more than 25% of all warrants distributed by the company. Every 12 months after the first time, warrant holder may use no more than 50%, 75% and 100% of all warrants issued by the company respectively. This will result in the registered capital and paid-in capital of the company equal to 113,000,000 Baht, consisting of 226,000,000 common stocks at 0.50 Baht per stock.

7.2 The names of the shareholders of the company, whose name are present in the shareholders register as of 30<sup>th</sup> December 2014, are as follows;

No.	Names	30 <sup>th</sup> December 2014	
		Number of stocks	Percentage (%)
1	Pinthong Group <sup>1/</sup>	78,433,258	35.29
	- Thai Industrial Parts Co.,Ltd	30,004,200	
	- Global Reality Co.,Ltd	20,000,000	
	- JTW Assets Co.,Ltd	16,579,200	
	- Mr. Peera	5,000,000	
	- Mr. Naohiro Hamada	2,000,000	
	- Mrs. Somsri Duangprateep	2,000,000	
	- Mr. Suren Suwanwonkij	1,100,000	

No.	Names	30 <sup>th</sup> December 2014	
		Number of stocks	Percentage (%)
	- Mr. Somchai Benjasiroj	500,000	
	- Miss Arunee Leumprapangkul	200,000	
	- Mrs. Napaporn Karnjanatawee	200,000	
	- Mr. Sukachai Wiwatthanawuttiwong	200,000	
	- Mr. Pee Pattamaworakulchai	100,000	
	- Miss Nana Pattamaworakulchai	150,200	
	- Mr. Chanin Phupipathiranyakul	100,000	
	- Miss Kesara Phupipathiranyakul	100,000	
	- Mr. Aumnuay Sarmpanpuang	50,000	
2	Mr. Masami Katsumoto Group	24,050,200	10.82
	- Mr. Masami Katsumoto	24,050,000	
	- Mr. Shigehiro Katsumoto	200	
3	Thailand Securities Depository for Depositors	10,104,200	4.55
4	Mr. Anucha Sangchareounwanakul	8,521,500	3.83
5	Mr. Pornchai Thapanapongpan	3,061,700	1.38
6	Mrs. Supitcha Wasprasertsuk	3,000,000	1.35
7	Mr. Kasom Sirirangsankul	2,801,200	1.26
8	Mr. Thanapol Fusrichareon	2,181,600	0.98
9	Mr. Amorn Sertsorn	2,117,100	0.95
10	Others	88,006,400	39.59
TOTAL		222,277,158	100.00

Remarks: <sup>1/</sup>Pinthong Group is under the control of the Pattamaworakulchai family with the main shareholders consisting of Mr. Preera Pattamaworakulchai, Mr. Pee Pattamaworakulchai and Miss Nana Pattamaworakulchai who manage the industrial estate, steel industry, produce parts for industrial sectors and operating cars rental and transportation business.



## 8. Dividend Policy

The company has the policy to pay-out its dividends to shareholders no less than 30% of the net profit after tax and all the reserves, provided that the dividends pay-out must not affect the operation, stability, liquidity, expansion and any of the future needs which may arise by the company, as the Board of Directors deem appropriate. However, the said procedures must be in the best interest of the shareholders. The Board of directors will consider, revise and present this to the shareholders in the meeting for approval, unless in the case of interim dividend, where the Board of Directors have the power to authorize as long as the company has earned enough revenue to pay-out without affecting the operation of the company and report to the shareholders in the next meeting.

## 9. Organization Chart

### 9.1 Board of Directors

The Board of Directors as of 31<sup>st</sup> December 2014 consists of 8 members as follows;

Name - Surname	Position	Board Meeting	
		No. of Meeting	No. of attendance
1. Mr. Masami Katsumoto	Chairman of the Board	8	8
2. Mr. Naohiro <sup>1</sup> Hamada	Director	8	8
3. Mr. Rattawat Suksaichol	Director	8	8
4. Mrs. Somsri <sup>1</sup> Duangprateep	Director	8	8
5. Mr. Yuttana <sup>2</sup> Taepangthong	Director	8	2
6. Miss . Valaiporn Kanignunta	Independent Director / Chairman of the Audit Committee	8	8
7. Mr. Nipan Tungpiruttham	Independent Director / Audit Committee	8	7
8. Mr. Santi Niamnil	Independent Director / Audit Committee	8	7

Remarks: <sup>1/</sup>Mrs. Somsri Duangprateep and Mr. Naohiro Hamada are the representing directors from the the Pinthong Group.

<sup>2/</sup>Mr. Yuthana Taepangthong has been appointed at the 6th Board of Directors Meeting 2014, on Friday the 8th of August 2014.

Miss Sakultrip Homanee was the Company Secretary

Directors with signing authorization on behalf of the company

The authorized directors of the company are Mr. Masami Katsumoto and Mr. Naohiro Hamada with joint signature and the company's seal. For government related documents, State enterprises, organization, institution and the Securities and Exchange Commission, either Mr. Masami Katsumoto or Mr. Naohiro Hamada will sign the authorization with Mr. Rattawat Suksaichol and together with the company's seal.

**Audit Committee**

The Audit Committee, as of 31<sup>st</sup> December 2014, consists of 3 members as follows;

Name - Surname	Position	Board Meeting	
		No. of Meeting	No. of attendance
Miss Valaiporn Kanignunta *	Chairman of the Audit Committee	8	8
Mr. Nipan Tungpiruttham	Audit Committee	8	7
Mr. Santi Niamnil	Audit Committee	8	7

Remarks: Ms. Valaiporn Kanignunta is the audit committee with outstanding abilities in the fields of financial statement investigation. She graduated with BA in Accounting, Diploma in Auditing and has various experiences as accounting advisor, for example at SC System Network co.,ltd, and at Aisin Clutch Disk co.,ltd.

At present, she has resigned and the committee has appointed Miss Duangjai Mungmaiphol as the Secretary to the Audit Committee.

**9.2 Managing Directors**

The Managing Directors, as of 31<sup>st</sup> December 2014, consists of 5 members as follows;

Name – Surname	Position	Remarks
Mr. Masami Katsumoto	Chief Executive Officer	
Mr. Rattawat Suksaichol	Deputy Chief Executive Officer and Director of General Management	
Mr. Shigehiro Katsumoto	Sales and Marketing Advisor	
Mr. Prathom Torteeka	Director of Factory	
Mr. Kiatipoom Poomminun	Director of Sales and Marketing	

Scope of work of the Chief Executive Officer (CEO)

1. To manage and monitor the Company's business
2. To perform any tasks as assigned by the Board of Directors
3. To consider employment, appointment, transferring of employees, termination of employment, setting salary, remuneration and bonus packages of all employees, except CEO position
4. Authorize to consider and approve the lists of short-term loan within limits of 20 million baht per year for each item.
5. Authorize to approve the common and necessary action in the affairs of company general operation as detail below.
  - Sales and services, such as sales approval, common employment agreement approval, etc. while the limits of each customer are not exceed 10 million baht per month.
  - Procurement of raw materials are not exceeds 5 million baht per month per supplier.
  - The service contract, such as a mold making, etc. are not exceeds 5 million baht per month per supplier.
  - Subcontract or Vender within the limits not exceeds 2 million baht per month per subcontract or vender.
  - Expense for all management in term of other productions is not exceeds 2 million baht per month per supplier.
  - Approval of machinery / utilities reparation costs are not exceeds 2 million baht per month per supplier.
  - Rental of machinery, equipment for all production / rental of transportation for company officer / rental of transportation for product distribution / equipment and tools include rental of property are not exceed 100 thousand baht per month.

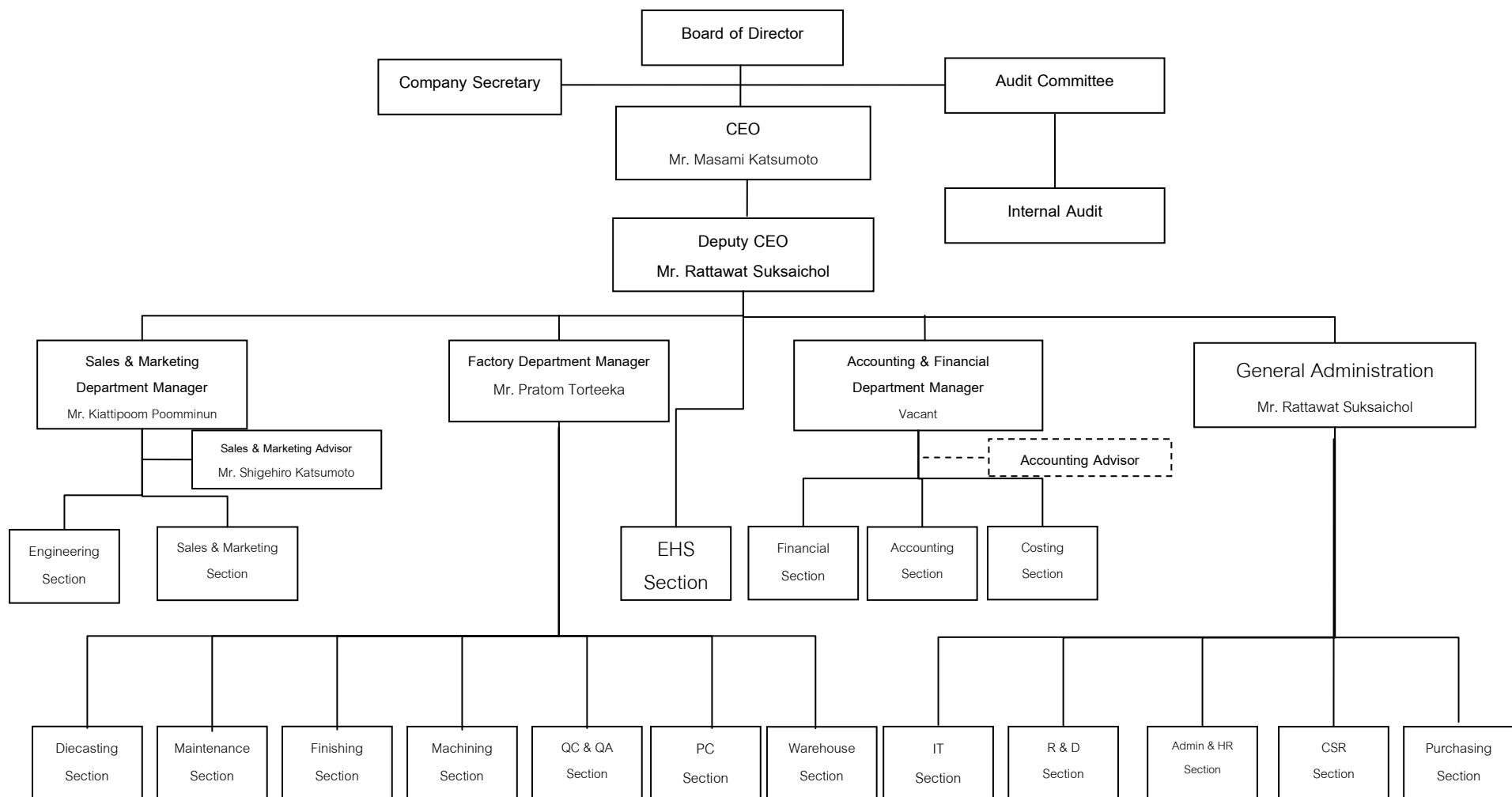
Authorize to approve the action of any investment related to manufacturing development and machinery procurement is not exceeding 7 million baht per year.
6. To empower the command, announcement, regulation or memorandum for operation being in line with policies and interest of the Company and to maintain discipline within the organization.
7. To authorize to act and being representative of the company to a third party involved in the business and benefits of the company
8. To appoint consultant as deemed necessary for the Company's operations
9. Other duties assigned by the Board of Directors

The authority so assigned, however, must not give Chief Executive Office or the persons as authorized the opportunity to consider and approve any transactions that he or his related parties may have interests or conflict of interests of any nature with the Company or its subsidiaries, except for transactions in compliance with Article of Association, SEC and/ or SET criteria that have already been considered and approved by the Board of Directors and/or shareholder's meeting and reviewed by the Audit Committees.

Scope of work of the Deputy Chief Executive Officer (Deputy CEO)

1. To propose plan and management guidance to Chief Executive Officer and the Board of Directors for their consideration
2. To plan and monitor the operations and management in line with business plan and budget
3. To summarize the operation results for present to Chief Executive Officer and the Board of Directors
4. To manage the operations of the company as assigned by Chief Executive Officer or the Board of Directors
5. Authorized by the Chief Executive Officer in employment, appointment, transferring of employees, termination of employment, setting salary, remuneration and bonus packages of all employees who are in the lower position than deputy CEO
6. Authorized by the Chief Executive Officer approved the assets and services procurement for the Company's benefit

The above authorization delegation and responsibilities of the deputy CEO must be under laws and regulation of the Company. In addition, Deputy CEO has no an authority to consider and approve a connected transaction, acquisition or disposition of assets and any transactions that he/she or related persons may have interests or conflict of interests of any nature with the Company or its subsidiaries (if any). In case such transactions; Deputy CEO shall request the approval of the Audit Committee and/or the Board of Directors and/or Shareholder's Meeting.



### 9.3 Company Secretary

The Board of Director has appointed Miss Sakultrip Homanee as the Company Secretary as of 18<sup>th</sup> June 2009. The qualification of the Company Secretary is in the attachment no.1 of Annual Registration Statement (Form 56-1)

### 9.4 Remunerations of Directors and Executives

#### 1. Monetary remuneration

##### a) Remunerations for the Directors

At the Shareholders Meeting on 28<sup>th</sup> April 2014, the board has approved to remunerate the directors in the year 2014 as follows;

Name of the Board	Amount of Remuneration
<i>Board of Directors</i>	
Board of Directors Meeting Allowances <sup>1/</sup>	5,000 Baht per session
<i>Audit Committee Meeting</i>	
Audit Committee Meeting Allowances	5,000 Baht per session
Monthly fees	5,000 per month

In 2014, the number of times meeting allowances were paid are as follows;

Name - Surname	Remuneration of Directors (Baht)			
	Numbers of Meetings		Monthly Fees	Total
	Board of Directors	Audit Committee		
1. Mr. Masami Katsumoto	40,000	-	-	40,000
2. Mr. Naohiro Hamada	40,000	-	-	40,000
3. Mr. rattawat Suksaichol	40,000	-	-	40,000
4. Mrs. Somsri Duangprateep	40,000	-	-	40,000
5. Mr.Yuttana Taepangthong	10,000	-	-	10,000
6. Ms. Valaiporn Kanignunta	-	40,000	60,000	100,000
7. Mr. Nipan Tungpiruttham	-	35,000	60,000	95,000
8. Mr. Santi Niamnil	-	35,000	60,000	95,000

b) Remunerations for the Executives

In 2014, the company had remunerated the Executives with salaries and bonuses for the total of 5 members amounting to 9.62 million Baht.

**2. Non – monetary Remuneration/ Other benefits**

At the first special shareholders meeting 1/2012 held during 30<sup>th</sup> May 2012, the board has agreed to issue a named and non-transferrable stock-purchase warrant to the board of directors and staff members of the company (stock-purchase warrant) for a total amount of 6,000,000 units which will be distributed and sold as common stock to the public with the offer at 0 Baht per unit. The warrant has a 5 years expiration date starting from the first day of the offer where 1 unit of the stock-purchase warrant can buy up to 1 stock at the par value of 0.50 Baht per stock (unless there is a change in terms and conditions). The board also approves the forming of the Remuneration Committee in order to allot the warrant for directors and the staffs of the company which has more than 5% of all the warrant. This committee includes the 3 Audit Committee members to whom the board agrees to remunerate the extra 50,000 Bath by paying the amount after the stocks are offered to the general public for the first time.

The details of the directors and executives which were given stock – purchase warrant is as follows;

Name – Surname	Position	Numbers of warrants received (units)	Percentage of the total warrants distributed to directors and staff members (%)
1. Mr. Masami Katsumoto	Chairman of the Board / Chief Executive Officer	600,000	10.00
2. Mr. Naohiro Hamada	Director	200,000	3.33
3. Mr. Rattawat Suksaichol	Director / Deputy Chief Executive Officer	600,000	10.00
4. Mr. Shigehiro Katsumoto	Sales and Marketing Advisor	150,000	2.50

## 9.5 Personnel

In 2014, the company has in total 371 members of staff (as of 26<sup>st</sup> December 2014). The company has paid the remunerations to staff in total 84 million Baht in the form of salary, compensation, over time, travel expenses, bonus, per-diem, incentives and benefits.

	No. of Staffs	Remunerations (million baht)	Average per person (Baht : Person : Year)
Production Line	315	59.12	187,69
Administrative and support	56	25.35	452,75
<b>TOTAL</b>	<b>371</b>	<b>84.48</b>	<b>227,703</b>

Remarks: Production Line Staffs are DI FS MC QC PC MT WH

### Changes of labour in the past 3 years

Number of Staffs in 2012 – Total 443 (as of 21<sup>st</sup> December 2012)

Number of Staffs in 2013 – Total 398 (as of 21<sup>st</sup> December 2013)

Number of Staffs in 2014 – Total 371 (as of 26<sup>st</sup> December 2014)

### Cases of labour disputes in 2013

– NONE

As for remuneration adjustments, in the recent years, the company uses the annual performance evaluation as the baseline to consider bonuses and the annual remunerations. This is to encourage the staffs and is a payoff to their hard work.

The company also provides benefits to the staffs, for example shifts fee, heat fees (supporting fees for staffs that operate the furnace or heat giving machineries), incentive pay, annual health check-ups, uniforms, and supporting funds to the staffs in the case of marriage, pregnancy and/or give birth, death in the family, retirement funds, healthcare benefits (group insurance) and supporting funds when being admitted to hospitals. Also, the company supports the foundation of Sanko-Thai Credit Union to encourage savings and promote the unity between members of staff.

Finally the human resource development, the company encourages the staffs to develop not only their skills and careers, but also develop the moral values in order to create a happy work place through various activities and seminar, for example;

1. New staffs orientation where the company trains the new staffs to fully understand their rights and roles as a member of the organization. This includes all the benefits, work standards, safety procedures and other organization cultures. During the probation period, the staffs will be



evaluated to see how well they have adapted in to the organization and to their responsibilities as new employees.

2. Develop the skills and knowledge through seminars and on the job training with coaching system.
3. Develop the skills though functional expertise so that the staffs can understand and are able to take responsibility in their role, can teach others and can further grow in their career path.
4. Develop personnel through the company's core values by hosting activities that encourage the staffs to improve the following behaviors';
  - Innovation
  - Proactive Working
  - Achievement Orientation
  - Sense of Belonging
  - Additionally, the Company prepares events following the Happy Workplace scheme to improve the quality of life of the staffs, so that they can work and live happily in a pleasant environment.

## 10. Corporate Governance

### 10.1 Corporate Governance policy

The Company is fully aware, and gives all its attention to the “Good Corporate Governance”. The Company believes that the good corporate governance reflects the efficient and transparent management system, which will help promoting the confidence of the Shareholders, investors and all parties involved and will ultimately lead to a sustainable growth of the Company and an increase in value. The Company has continuously encourages the implementation of good corporate governance by advising the directors and the management to develop good corporate governance and the practices in accordance with the international standards. This is done by following the good corporate governance, as directed by the Stock Exchange of Thailand, and adapts it to the Company's corporate governance. Measures are taken to further improve the said policies in accordance with the guidelines of the Stock Exchange of Thailand, which me change in the future to be better suited for the evolving environment of the Company. The practices cover 5 categories as follows;

#### 1. Shareholders' Rights

The Company is fully aware and gives its utmost attention to the rights of the Shareholders. This is shown by not taking any actions which may violate or reduce the rights of the Shareholders, including encouraging the Shareholders to use their rights. The basic rights of the Shareholders are, trading or transferring shares, sharing profits with the Company, receiving sufficient information about the Company, attending the meetings to use their rights to vote for appointing or removing the directors, appoints the auditors and any issues which have a direct impact to the Company for example, dividend allocation, setting or amending the regulations and the Memorandum of association, decreasing or increasing the capital and authorizing special transactions.

The Company has the policy to promote conveniency for the shareholders, including the institutional investors by holding the meeting in the place with sufficient access from the public transport so that the shareholders can easily attend the meetings. The Company always provides information, dates, time, place and agendas including all relevant information for making decisions to the Shareholders prior to the meeting and also notifies the shareholders about all the requirements, as well as the voting procedures. The Company encourages the Shareholders to exercise their rights to fully attend the meeting and to vote, and also to express their opinions and raise any questions relating to the Company in the meeting. The Shareholders may also submit the inquiries or agendas prior to the meeting. The Shareholders may also appoint a proxy to attend the meeting in the case of their absence.

## 2. Equal Practice to Shareholders

The Company treats all shares holders fairly and equally, no matter the Shareholders who are Executives, non – Executive, foreign Shareholders and minor shareholders which reinforce the confidence in the shareholders that the board and the management has taken great care in the spending of the shareholders funds which is the main factor in creating the confidence for investing with the Company. The Board of Directors holds the responsibility to make sure that all shareholders are treated fairly and that all their basic rights have been met equally.

The Board of Directors have arranged for the Shareholders Meeting in a way that encourages equal practice to all shareholders and give the chance even for minor shareholders to propose any individuals to take the position as directors, prior to the meeting and in an appropriate time frame. The Company also allows the shareholders who cannot attend the meeting themselves to let their proxies attend the meeting, and also have the rights to vote in their stead.

The Board of Directors has stated the methods to protect and prevent the use of the internal information in writings and will announce this as guidelines for all members of the organization.

## 3. Stakeholders' Roles

The Company is fully aware of its responsibility and practices to different groups of stakeholders and will seek the mutual benefits so that all groups of stakeholders can be confident that their rights will be fully protected and well exercised. This has been set as a guideline to follow in order to clearly meet the demands of all groups of the stakeholders as stated in the “Code of Conducts and Business Ethics” and will promote the Board of Directors, the management team including the workers to regard this as the fundamental principles for working in the Company and to take it as the important responsibility for all members.

## 4. Information Disclosure and Transparency

The Company prioritizes the disclosing of all important information relating to the Company, both financial and non-financial information through an accurate, complete, on-time and transparent channel which is easy to access, fair and respectable.

The Company believes that the quality of the financial related reports is something that the shareholders and the outside information give the utmost importance to, the Board of Directors will make sure that all the information displayed in the financial reports are accurate and follow the general standard accounting practices and have been evaluated by an independent auditor. The Company has appointed the Audit Committee, which consists of independent directors who takes responsibility for the quality of the financial report and the internal control. The Board of Directors' reports, Audit Committee's report and the auditor's reports are all presented in the Annual Report.

## 5. Responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors has the vital role of overseeing the operation to ensure the benefits of the Company. The Board of Directors takes action in place of the shareholders and is independent from the management.

The Board of Directors must have leadership, visions and can make an independent decision for the benefits of the Company and for the shareholders. In order to do so, the system is in place to clearly separate the responsibilities between the Board of Directors and the management, and to ensure that all of the Company's activities proceed in a lawful and ethical way.

The Board of Directors consists of personnel with various qualifications, not only skills and experiences but also specialized talents that are useful to the Company, including their devotion and dedication to strengthen the Company and the Board of Directors.

The procedure to elect the Board of Directors, so that they can be appointed by the shareholders, have been done transparently with no influences of the shareholders or from the management team and is assuring to the outside individuals.

To ensure that the Board of Directors can work efficiently and the effectively, the Board of Directors had asked for the Audit Committee to help supporting the directors in the area of financial reports, internal control system's efficiency and executing the rules, regulations and all codes of ethics to promote good corporate governance.

Each director has a good understanding of their responsibilities as Board of Directors and to operate the Company, always ready to share their opinions independently and constantly improve themselves to adapt to the modern times. The Board of the Directors holds this position with honesty, carefully and thoughtfully by considering the benefits of the Company and being fair to all shareholders, giving all information fully and completely.

## 10.2 Subcommittees

### 1. The Board of Directors

#### Scope of Authorities of the Board of Directors

The scope of authority, duties and responsibilities of the Board of Directors as concluded in the 2<sup>nd</sup> Shareholders Meeting on the 15<sup>th</sup> December 2009 is as follows;

- 1) To manage the Company in compliance with laws, objectives, Article of Association, the legalized resolutions passed at shareholders' meeting with honesty, carefulness and protection of the interests of the Company.

- 2) To appoint the management of the Company from some of directors and / or its executives to take any action as assigned by the Board of Directors and appoint other committee as it determines appropriate
- 3) To determine the Company's target, policy, business plan and budget, as well as supervise and monitor the management to ensure that they conform the Company's policy.
- 4) To review and approve policy, direction, strategic, business plan and large investment projects of the company that proposed by management.
- 5) To monitor the Company's operating performance to ensure ongoing compliance with the plans and budget
- 6) To consider and approve the significant matters relating to the company or any appropriate operations for the best interest of the Company

An exception for the following matters will be made when approved by the shareholders' meeting. In addition, directors cannot approve any transactions that he/she has interests or conflict of interests of any nature with the Company or its subsidiaries.

(A) Subject to laws must be resolved by the shareholders meeting.

(B) The transactions, which directors have interests or conflict of interests under laws or the requirements of the Stock Exchange of Thailand, have required an approval of the shareholders' meeting.

The following matters must be approved by the Board of Directors by majority vote of the directors attending the meeting and the shareholders' meeting by vote of not less than 3 in 4 of the total votes and entitled to vote.

(A) To sell or transfer entire of the business or a significant part to other parties

(B) To acquire or transfer other companies or private company

(C) To change or terminate some or whole of leasing contracts of the Company and assign person to manage the business of the Company or merge with another party with the purpose of sharing profit together.

(D) Any changes in memorandum of association or article of association.

(E) Capital increase or reduce, bond issuing, merger and acquisition or liquidate the company

(F) Any other matters must be approved by the Board of Directors and the Shareholders' Meeting under the securities laws and / or the requirements of the Stock Exchange of Thailand.

## 2. The Audit Committee

### Scope of Authorities of the Audit Committee

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit;
3. To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business;
4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year;
5. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company;
6. To prepare, and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information:
  - an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
  - an opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
  - an opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business,
  - an opinion on the suitability of an auditor,
  - an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
  - the number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member,
  - an opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter, and
  - other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors; and

7. To perform any other act as assigned by the Company's board of directors, with the approval of the audit committee.

In its performance of duties under the first paragraph, the audit committee must be directly responsible to the Company's board of directors, while the Company's board of directors shall remain responsible to third parties for the operations of the Company.

In the case that the audit committee's duties are changed, the Company shall report on a resolution to change its duties, and shall prepare a list and scope of work of the audit committee according to such change in the form as prescribed by the Exchange. Such list and scope of work must be submitted to the Exchange within 3 (three) business days from the date on which the change is made in accordance with the procedures under the Exchange's regulations relating to reporting via an electronic media.

### **10.3 The selection and the appointment of Directors and Chief Executive Officer**

#### **The Selection of Directors and CEO**

##### **1. The Board of Directors**

The selection of the individuals for the position of the Board of Directors does not come from the nomination committee. The selection of the directors is the responsibility of the Board of Directors which will consider from the qualifications as per the Section 68 of the Public Limited Company Act B.E 2535 and as per the related announcement by the Securities and Exchange Commission. Moreover, the Board of Directors will consider experts from various fields to take up the positions which will be beneficial to the company for advising and giving opinions on many issues. The person must have a strong leadership, visions, morals and ethics with a clean, transparent work profiles and can make an independent decision. Once this is decided, the names will be presented in the Shareholders Meeting for appointment.

Directors shall be elected by the General Meeting of Shareholders under the criteria and procedures as follows;

- a) A shareholder has one vote per one share.
- b) In the election, the shareholders may vote to the nominee individually or many persons at a time depending on the decision of the meeting. The share holders may utilize the vote as per a) to vote, but cannot distribute different amount of votes to many different nominees.
- c) The person who receives the votes of the highest number and the next persons in the order of the number of votes received shall be elected Directors in the number permitted. In case the next persons in the order of the number of votes received obtain equal numbers of votes and the

number of such persons exceeds the remaining number of Directors permitted, the Director to be elected therefore shall be decided by the Chairman.

At the Annual General Meeting of shareholders one-third of the Directors, or if their number is not multiple of three, then the number nearest to one-third must retire from office. A retiring director is eligible for re-election. The directors, who will retire in the first and second year after the company is listed, will cast lots to see who will retire in the following years and the director with the longest time on the post will retire from office. The retired directors may be re-elected back into position again.

In case the post of a Director has been vacated owing to reasons other than by completion of his tenure, the Board of Directors shall elect a qualified person, who does not have any prohibitive attributes pursuant to Section 68 of the Public Limited Company Act B.E. 2535 as a replacement Director for subsequent meetings of the Board of Directors unless the remaining period of the tenure is less than two months. The person who becomes a replacement Director may remain so as long as his/her time as Directors allowed, and must have the approval of no less than 3 out of 4 of the remaining directors.

In addition, the Board of Directors must consist of at least 1 in 3 Independent Directors from all of the Company's directors but no less than 3 persons.

#### The Definition of Independent Directors

"Independent Director" is the person who has no relation at all to the management of the company and/or the operation of the Company's business. This person is independent from major shareholders and from Company's executives, including the close relatives of the said people and can express their opinions freely by considering the benefits of the Company and of the Shareholders first.

#### **Qualifications of Independent Directors**

1. Must be a person with qualifications that does not violate the rules, regulations and any other applicable laws.
2. Holding shares not exceeding 1% of the total number of shares with voting rights of the Company, its parent company, subsidiary company, associate company, or juristic persons which may have conflicts of interests by counting also the shares of relating persons.
3. Neither being nor used to be an executive director, employee, staff, advisor who receives salary, or controlling person of the Company, its parent company, subsidiary company, associate company, same-level subsidiary company, major shareholder or controlling person, unless the foregoing status has ended not less than 2 years before the appointment date.
4. Not being a person related by blood or legal registration as father, mother, spouse, sibling, and child, including spouse of child, executive, major shareholder, controlling person, or person to be nominated as executive or controlling person of the Company or its subsidiary company.



5. Neither having nor used to have a business relationship with the Company, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, in the manner which may interfere with his independent judgment, and neither being nor used to be a significant shareholder or controlling person of any person having a business relationship with the Company, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, unless the foregoing relationship has ended not less than 2 years before the appointment date.
6. Neither being nor used to be an auditor of the Company, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, and not being a significant shareholder, controlling person, or partner of an audit firm which employs auditors of the Company, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, unless the foregoing relationship has ended not less than 2 years before the appointment date.
7. Neither being nor used to be a provider of any professional services including those as legal advisor or financial advisor who receives service fees exceeding 2 million baht per year from the Company, its parent company, subsidiary company, associate company, or juristic persons which may have conflict of interests, and not being a significant shareholder, controlling person or partner of the provider of professional services, unless the foregoing relationship has ended not less than 2 years before the appointment date.
8. Not being a director appointed as representative of directors of the Company, major shareholder or shareholder who is related to a major shareholder of the Company.
9. Not having any other characteristics which cause the inability to express independent opinions with regard to the Company's business operations.
10. Not undertaking any business in the same nature and in competition to the business of the Company or its subsidiary company or not being a significant partner in a partnership or being an executive director, employee, staff, advisor who receives salary or holding shares exceeding 1% of the total number of shares with voting rights of other company which undertakes business in the same nature and in competition to the business of the Company or its subsidiary company.
11. Independent Directors must immediately notify the Board of the Directors in any situation which may jeopardize their qualifications as the Independent Director of the Company.

Once the Independent Directors have been appointed as per the above qualifications, the independent director may be assigned by the Board of Directors to take part in the business decision of the Company, its parent company, subsidiary company, associate company, same level subsidiary company,

with juristic persons who may have conflict of interests, provided that such decision shall be in the form of collective decision.

## 2. The Audit Committee

The Board of Directors or the General Shareholders Meeting has the authorization to appoint the Audit Committee. The Audit Committee must have all the qualifications complying with the Securities and Exchange Act, including the announcement, enforcements and/or regulations made by the Securities and Exchange Commission. The Audit Committee must consist of no less than 3 persons with at least 1 auditor with an expertise in accounting and finance.

### 10.4 Control of Internal Information

The company has devised a policy for controlling the internal information to prevent the information, which have not been released the public, to be used for personal gains or for the benefits of other persons whether or not directly or indirectly, which may cause the movement of stocks prices in the Company. The summary of the control of internal information is as follows;

1. Educate the Directors and Executives about the responsibilities to report the securities holdings of themselves, spouses and minor child according to the section 59 and including the punishment under section 275 of the Securities and Exchange Act B.E.2535 and by the regulations of the Stock Exchange of Thailand.
2. The Company states that its Directors and Executives must report the changes in their securities holdings to the Securities and Exchange Commission and file a copy of the report to the Company on the same day as the report to the Securities and Exchange Commission.
3. This is to be enforced once the stocks have been sold to the public.

The Company has notified the Directors and the staffs of the Company that all members of the Company who has received vital financial information or significant internal information of the Company, which has the effect on the change in the value of stocks, must avoid trading in the company's assets for 1 month before such information has been released to the public and forbid all discoursing of such significant information to other persons. If such violation takes place, the Company will proceed to disciplinary action and consider the punishment depending on the case. This includes verbal warning, written warning, salary reduction, temporal suspension, job termination without pay or prosecution.

### 10.5 Audit Fee

#### 1. Audit Fee

At the General Shareholders Meeting of the year 2013 on 11<sup>th</sup> April 2013, the meeting approved the Audit fee of the year 2013 to be 650,000 (Six hundred and fifty thousand Baht)

At the General Shareholders Meeting of the year 2014 on 28<sup>th</sup> April 2014, the meeting approved the Audit fee of the year 2014 to be 800,000 (Eight hundred thousand Baht)

#### 2. Non Audit Fee

-NONE-

### 10.6 Other Practices of Good Corporate Governance

The attendances of Audit Committee's members in the year 2014

Name - Surname	Position	Board Meetings	
		Number of Meetings	Number of Attendances
1. Miss Valaiporn Kanignunta	Chairman of the Audit Committee	8	8
2. Mr. Nipun Tungpiruttham	Audit Committee	8	7
3. Mr. Santi Niamnil	Audit Committee	8	7

## 11. Corporate Social Responsibility (CSR)

Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited strives to operate its business under good governance principles, along with environmental care and the true sense of social responsibility, by taking into account all the stakeholders both internally and externally, staffs, local clients, including the society as a whole. In order to develop a sustainable business growth and for the success in future business operation, the Company has implemented the Corporate Social Responsibilities (CSR) policies and has established the Board of Directors, together with the CSR working group to specifically supervise the work in accordance with the policies and the practice of the ISO26000 standard, as follows;

### *(1) Fair Business Practice*

The Company emphasizes on fair business competition by following all protocols of the competition fairly and in good faith, under the laws, the business code of conduct and always uphold the rules of fair competition with honesty and transparency. To this, the Company has allowed a channel for all groups and levels of stakeholders to safely file a complaint to the Company regarding the violation of business ethics or any circumstance which may result negatively to the business or the reputation of the Company. The report or the complaint is in the form of a confidential letter and is delivered directly to the audit committee of the Company. The person who files the complaints or the reports will be protected. Any attempts to threaten the person will be regarded as the violation of the Company's ethics. The Company has established its code of conduct and the information can be found at [www.sankothai.net](http://www.sankothai.net)

### *(2) Anti - Corruption*

Nowadays, the Company has promoted and established fundamental understandings to the groups involving with the Company, that bribery or corruption, in any forms such as money, items or any benefits, from other groups regarding the business are not tolerated and that they should never engage in any actions

of the sort, nor requests for bribes even to the benefits of the company or for themselves. The Company has published the anti-corruption policies to all the stakeholders through the Company's website (<http://www.sankothai.net>). Moreover, the Company has established risks management policies and formed the risk management committee in 2015 and has proceeded to train and educate the standards procedures to the directors and will further expand the training to the operational staffs.

### ***(3) Respect for Human Rights***

The Company is fully aware and pays attention to the Company's activities which may affect the human rights' principles in all aspects, by following the rules and regulations involved. There are no child labor policies, forced labor and not supporting any activities which violate human rights or corruption. At present, the Company aims to reach international standards and adapt it to all aspects, covering all groups of stakeholders.

### ***(4) Fair Labor Practice***

The Company has set up a fair salary structure and at a higher rate than that assigned by the law, since the Company is situated in the industrial zone which has a strong labor competition. Other than the higher wage rate, the Company strives to establish happiness within the organization, following the 'Happy 8' principle which results in a reduction of the staff resignation. The general questionnaire on the staff's opinion to the work, working environment and the organization has been improving and that there are no forming of the labor union. Example of activity as below;

- Team Recreation Activities and Team-Work
- English skills development
- Sanko-Thai Credit Union co.ltd
- Occupational Health and Safety
- Safety and Energy Day

***(5) Consumers Responsibilities***

The Company has the responsibility towards the stakeholders within the business chain consisting of, customers, shareholders, competitors, staffs, society and the environment which has all been declared in the business code of conduct as guidelines for the Company's operation with the regulations on the business

Code of Ethics as well (more details at [www.sankothai.net](http://www.sankothai.net)). Example of activity as below;

- Energy Management: Sustainable use of resources
- Resource management in the production system
- Green Industry
- Pollution prevention and reduction
- Pollution Control
- Air quality from ventilation shaft
- Waste disposal system
- Environmental and Biodiversity Protection

***(6) Community and society development*** . Example of activity as below;

- Roles in creating jobs
- Participation with the local communities
- 'Voluntary Temple Cleaning' Project
- '5 Stars Ranong OTOP' Project

All information can be seen from Sustainable Development Report 2014 (SD Report – 57)

## 12. Internal Control and Risks Management

### 12.1 The evaluation of the Internal Control System by the Boards of Directors.

During the second meeting of the Board of Directors on 25<sup>th</sup> February 2014 where all the three members of the Audit committee are also present, has given the opinion about the internal control and approve the evaluation under 5 categories as follows;

1. Control element
2. Risk Assessment
3. Control activities
4. Information and Communication
5. Monitoring activities

The committee agrees that the internal control system of the company is sufficient and adequate. The company has allocated enough personnel to ensure that the operation can run smoothly. Detailed evaluation on the sufficiency of the internal control system of the company can be found in the attachment no.4 "Evaluation on the sufficiency of the internal control system".

Also, P.V. Audit Co.,Ltd, the auditor of the company who examines the quarterly and yearly financial statement of the year 2014, has evaluated the accounting system and the internal accounting control system of the company. The auditor has made several remarks regarding the company's internal system on checking the financial statements. The summary of important issues is as follows;

Remarks	Explanations and further actions
1) The Company was delayed in preparing the details of the balance and the auditors have received the details of the financial statement multiple times where the balance does not match the Ledger.	The issue arose when 2 of the Accounting Department staffs suddenly resigned. One was the Acting Manager of the Department and one was the accounting staff which directly caused the delay of the documents. At present, the accounting staff has been replaced and the position of the Manager is in the selection process. Once the nomination is over, the handling of the documents will be on schedule.
2) The Company has been adjusting many entries during the financial statements inspection, with the important items as follows;  - provisional for declining value 1,374,383.85 Baht	The issue arose when 2 of the Accounting Department staffs suddenly resigned. One was the Acting Manager of the Department and one was the accounting staff which directly caused the delay of the documents. At present, the accounting staff has

Remarks	Explanations and further actions
<p>from documents delayed.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Staffs benefits 2,846,67.55 Baht from documents delayed.</li> <li>- Rights to buy shares 460,850.60 from documents delayed.</li> <li>- Deposits received in advance 540,000 Baht from wrong accounting entries.</li> <li>- Unpaid mold costs of 1,158,000 Baht, account payable 838,000 Baht, Molds advancements 1,996,000 Baht. The advancements have not been paid.</li> <li>- Molds 550,000 Baht, molds depreciation costs 234,575 Baht due to the wrong transactions.</li> <li>- Unpaid bonuses 1,001,297.83 Baht due to the overestimation of bonus.</li> </ul> <p>Accrued expenses amounting 518,000 Baht from overlapping Molds cost entries.</p>	<p>been replaced and the position of the Manager is in the selection process. Once the nomination is over, the handling of the documents will be on schedule.</p>
<p>3) The Company is in the process of updating production capacity database which requires a certain period of time.</p>	<p>1) In the process of updating production capacity in the ERP system correctly within the 2<sup>nd</sup> quarter.</p> <p>2) Reviewing once a year.</p> <p>3) Perform an adjustment every time there is an increase or decrease in the production output from the usual, for example adding machineries.</p>
<p>4) The Company transfers the work in process to the outsourcers by monitoring each lot of the production. However, the outsourcers did not monitor the productions separately per lots. Therefore, when the Company received the products back, there are issues distinguishing between different lots of</p>	<p>The Company held seminars and trainings to explain about the quality of the work piece, the control of the inventories and the production lots by the outsourcers in 2013 (as per attachment from QC), and has prepared to visit the outsourcers during the year 2013 – 2014 in order to improve and resolve the</p>



Remarks	Explanations and further actions
products. This affects the stock of the Company at the end of the year which has both over stocks and stocks missing since the lot have been mixed up.	<p>said problem. For the current year, the Company has measures to deal with the problems as follows;</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Holds training and seminars regarding the quality and inventory system of the outsourcers in March 2015</li> <li>2. Implement a communication system to confirm the inventory balance for each month between the Company and the outsourcers.</li> <li>3. Perform a random check-up on the outsourcers once per month by selecting from one with unbalanced inventories or one with the most problems.</li> </ol> <p>2.3 The Company will provide the boxing control system between the Company and the outsourcers, but may not cover the inventory boxing system of the products within the organization.</p>

The Audit Committee agrees that the company has take actions as advised by the auditors about the above remarks and, the issues which are under revision do not have a significant impact to the credibility of the company's financial statement or to the company's internal control system.

#### 12.2 The evaluation of the Internal Control System by the Audit Committee.

The Audit Committee is of the opinion that the company has sufficient and adequate internal control system. This includes the ability to make transactions with major shareholders, directors or any relating personnel. The evaluation of the Audit Committee can be seen in attachment no.5. of Annual Registration Statement (Form 56-1)

#### 12.3 Head of the internal audit of the company.

During the 2<sup>nd</sup> Audit Committee meeting on the 25<sup>th</sup> February 2014, Audit House co.,ltd, the external audit company, has been appointed as the "Internal Audit" to monitor all operations and financial activities of the company for the year 2015 with Mr. Thana Wongsangnak, acting as the main internal auditor of the company.

The Audit Committee has evaluated all the qualifications of Audit House co.,ltd and Mr. Thana Wongsangnak and agrees that they are sufficient to perform the appointed tasks since they are an independent company, have experiences in terms of internal audit and have attended seminars which are relevant to performing this task, which are 1) Internal Quality Assessment – seminar held by The Institute of Internal Auditors of Thailand (IIA), 2) Audit Project Management – seminar held by the IIA, 3) Operational Auditing – seminar held by the IIA, 4) Certificate of Tax Law – by the Central Tax Court, 5) Deferred Tax: Accounting Principles and Taxation, Commonalities among the Differences – seminar held by the Federation of Accounting Profession (FAP), 6) Thai Auditing Standards (TSA) of 2012 – held by FAP, 7) Taxation for International Transactions – seminar held by FAP.

To ensure that the company comply with all the regulations smoothly, proceed with each steps legally and within the terms of the company and to allow the internal auditor to work as checks and balance fully, the company requires the auditors to report directly to the Audit Committee and to the Board of Directors, who has the responsibility of overseeing the good practice of the internal control system, and file the reports for the Managing Director to help regulate and manage the staffs in the relevant department to improve as advised. The internal auditor must file a report quarterly.

However, the decision to approve, appoint, dismiss or transfer the Head of the Internal Audit of the company, must be approved by the Audit Committee with the relevant specifications as shown in the attachment no.2 of Annual Registration Statement (Form 56-1)

### 13. Inter Company Transaction

#### 13.1 Details of the inter-transaction

Inter – transactions between person and juristic person which may caused conflicts between the tear 2013 and 2014 are as follows;

Person / Juristic person which may have conflicts / Types of business	Types and details of transactions	Value of Transactions (Baht)		Reasonable of Issue
		31 DEC 13	31 DEC 14	
Jutha Wan Metal Ltd. : Retailers of steel and stainless steel	A guarantor of the promissory note and the overdraft account for the company			Jutha Wan Ltd., and Thai Industrial Parts Co.,ltd acted as guarantors of the promissory note and the overdraft account from a certain financial institute for the company, with the guarantor fees at 2% per year for the credit, which the company needs this financial support to invest and fund the operation. However, the company will revoke the guaranteed credit if there is a better offer from a financial institute.  <u>Audit Committee's Opinion</u>  The Audit Committee had investigated and evaluated the said item and all agreed that the promissory note and the overdraft account are beneficial to the company.  The guarantor's fee is at the adequate rate and is similar to other commercial banks.  Moreover, this must be done to comply with the bank's regulations so it is vital to have this guarantor's credit.
	- Guarantor's Credit	17,500,000	17,500,000	
	- Guarantor's Credit Fees			
	Initial Balance	29,645	29,726	
	Transaction Fees	350,000	350,000.01	
	VAT	24,433		
	Installed Payments	374,352	320,273.98	
	Remaining Balance	29,726	29,726.03	

<b>Thai Industrial Parts co.,Ltd</b> : Produce parts for electrical goods and automobiles by extrusion and colour coating	A guarantor of the promissory note and the overdraft account for the company <ul style="list-style-type: none"> <li>- Guarantor's Credit</li> <li>- Guarantor's Credit Fees</li> <li>Initial Balance</li> <li>Transaction Fees</li> <li>VAT</li> <li>Installed Payments</li> <li>Remaining Balance</li> </ul>	17,500,000 29,645  350,000 24,433 374,352 29,726	17,500,000 29,726  350,000.01  349,999.98 29,726.03	<p>Jutha Wan Ltd., and Thai Industrial Parts Co.,Ltd acted as guarantors of the promissory note and the overdraft account from a certain financial institute for the company, with the guarantor fees at 2% per year for the credit, which the company needs this financial support to invest and fund the operation. However, the company will revoke the guaranteed credit if there is a better offer from a financial institute.</p> <p><u>Audit Committee's Opinion</u></p> <p>The Audit Committee had investigated and evaluated the said item and all agreed that the promissory note and the overdraft account are beneficial to the company.</p> <p>The guarantor's fee is at the adequate rate and is similar to other commercial banks. Moreover, this must be done to comply with the bank's regulations so it is vital to have this guarantor's credit.</p>
	The Company has taken a short term loan by issuing the promissory notes to Thai Industrial co.ltd with the details as follows; <ul style="list-style-type: none"> <li>- Interest</li> <li>- Accrued Interest</li> </ul>	      	6,000,000.-  340,438.35 35,671.23	<p>The Company has taken a short term loan by issuing the promissory notes to Thai Industrial co.ltd with the interest rates of 7.5% per year. The promissory note number is SDT2557/001, issued on the 24<sup>th</sup> March 2014, ending on the 19<sup>th</sup> September 2014. When the promissory note is due, the note is continued with the number SDT2557/002, issued on the 19<sup>th</sup> of September 2014 and ending on the 19<sup>th</sup> of March 2015 with the interest rates of 7%.</p> <p><u>Notes from the Audit Committee</u></p> <p>The Audit Committee has reviewed and evaluated the said item and is of the opinion that the short term loan by issuing the promissory note to Thai Industrial co.ltd will be</p>

Thai Industrial Parts co.,Ltd				beneficial to the Company and that the interest rates is according to the norm of other financial institutions
	Products sold to Thai Industrial Parts co.,Ltd			Thai Industrial Parts co.,Ltd has employed the company to produce goods and molds as normal while setting the sales price and under the same regulations as any other customers in accordance with inter - company transactions policy.
	- Initial Balance Installment Sales VAT Installed Payments Remaining Balance	68,398 3,821,004 267,470 3,906,001 250,871	250,871 1,853,901.32 129,773.09 2,017,596.64 216,948.77	<u>Audit Committee's Opinion</u> The Audit Committee had investigated and evaluated the said item and all agreed that the said item is legitimate and is a normal inter – company transaction with the gross profit being calculated the same way as any other customers.
	The company employs Thai Industrial Parts co.,Ltd to coat aluminum parts			The company has employed Thai Industrial Parts co.,Ltd to coat the aluminum parts that were ordered by Thai industrial Parts co.,Ltd with prior arrangements that the price and terms will be the same as regular business.
	- Initial Balance Installment Buying VAT Installed Payments Remaining Balance	- 601,790 42,125 561,960 81,955	81,955 312,465.78 21,872.60 416,293.38 -	<u>Audit Committee's Opinion</u> The Audit Committee had investigated and evaluated the said item and all agreed that the said Item is legitimate and is a normal transaction which the price has been compared to other companies.

<b>Rica JTW Heat Treatment co.,Ltd : Steel Hardening</b>	<p>The company employs Rica JTW Heat Treatment co.,Ltd to perform hardening tests on sample parts with heat treatment</p> <p>- Initial Balance</p> <p>Cost during installment</p> <p>VAT</p> <p>Installed Payments</p> <p>Remaining Balance</p>	<p>101,113</p> <p>636,078</p> <p>44,525</p> <p>645,864</p> <p>135,852</p>	<p>135,852</p> <p>717,833.16</p> <p>50,248.32</p> <p>781,739.09</p> <p>122,194.39</p>	<p>The company employs Rica JTW Heat Treatment co.,Ltd (formerly known as Jutha Wan Metal Lab co. Ltd) to perform hardening tests on sample parts and show it to the customers. The terms, prices and regulations are the same as other business.</p> <p><u>Audit Committee's Opinion</u></p> <p>The Audit Committee had investigated and evaluated the said item and all agreed that the said Item is legitimate and is a normal transaction which the price has been compared to other companies.</p>
<b>Umphon co.,Ltd : Car Rental Business</b>	<p>The company employs Umphon co.,Ltd to rent cars.</p> <p>- Rental Costs</p> <p>Remaining Balance</p>	<p>1,335,360</p> <p>-</p>	<p>1,072,140</p>	<p>The company has been renting 2 cars to transport staffs and 2 cars as Executive cars from Umphon Co.,Ltd, in total 4 cars. The rental rate is the cheapest compared to other companies in the same business with the same requirements.</p> <p><u>Audit Committee's Opinion</u></p> <p>The Audit Committee had investigated and evaluated the said item and all agreed that the said item is adequate and is a normal rental transaction which the prices have already been compared with other companies.</p>
<b>Oriental Estate co.,Ltd : Factory construction and maintenance.</b>	<p>The company employs Oriental Estate co.,Ltd to construct the office building</p> <p>- Initial Balance</p>	<p>1,177,000</p>	<p>-</p>	<p>The company has employed Oriental Estate co.,Ltd for constructing 2 buildings to operate as office building and training and the other as factory building with a total value of 16.04 million Baht and an additional construction on office building as a canteen, costing 1.6 million Baht. This also includes other construction works for</p>

	Cost during installment	-	-	example, machines basing foundation, factory renovation and office. The terms and price are the bent compared to other companies.
	VAT	-	-	
	Installed Payments	1,177,000	-	(Price not include VAT)
	Remaining Balance	-	-	<u>Audit Committee's Opinion</u>
				The Audit Committee had investigated and evaluated the said item and all agreed that the said item is adequate and is an extension to the building in order to support the growth of the company. The prices and terms of the transaction are normal and have been compared to other companies.
I – Vision Solution co.,Ltd : Design and Develop Computer Programs	The company employs I – Vision Solution co.,Ltd, for designing and developing the Enterprise Resource Planning (ERP) program.			The company had signed a contract with I - Vision Solution co.,Ltd on 9 <sup>th</sup> December 2008 to design and develop the Enterprise Resource Planning (ERP) program with the total value of 2,380,000 Baht and had paid 2,125,340 Baht. However, since there are delays in developing the said program, the company has terminated the contract with I – Vision Solution co.,Ltd. At present, the company does not use the above mentioned program.
	- Initial Balance	254,660	-	<i>The agreement to forfeit the remaining of the payment amounting to 254,660 Baht was made in February 2013</i>
	- Debt Reduction		-	
	- Cost during Installment	254,660	-	<u>Audit Committee's Opinion</u>
	- Remaining Balance	-	-	The Audit Committee had investigated and evaluated the said item and all agreed that the said transaction is adequate as a normal investment in company's support with regular business terms and prices. The reason for the termination of the contract is from the delays in the development of the program which will affect the accounting
		-	-	

				system of the company resulting in the imperfect reports on the financial statements of the company.
Jutha Wan Metal Lab Co.,Ltd: Steel hardening, grinding and lathing all sorts of metal.				<p>The Company hires Jutha Wan Metal Lab co.,Ltd, for its steel hardening services with the prices and conditions in accordance with the usual trades &amp; services terms and with the 30 days credit.</p> <p><u>Notes from the Audit Committee</u></p> <p>The Audit Committee has reviewed and evaluated the said item and is of the opinion that the item is proper and is a normal business transaction with the usual base profits at the same rate as other customers.</p>



### 13.2 Steps of measures required to authorize intercompany transactions

As stated in the 1<sup>st</sup> Board of Directors meeting on the 4<sup>th</sup> February 2013, the steps and measures to authorize intercompany transactions are as follows;

The intercompany transactions, with relating persons or persons which may have conflict of interests, must be in accordance with the general trade regulations or is a business agreement made in the same circumstances that the good person of ordinary prudence would engage in a contract, with trade bargaining power that has no other external influences through the status of Directors, Executives or relating persons (as the case may be), under reasonable and sound conditions, transparent and not causing the transfer of benefits.

#### Case 1. Regular trade Intercompany transactions

For example, transactions which involve good and services that the company produces, sells or provides. The company may perform the said transaction with person with conflicts of interests as long as the transaction is under the trade agreements with general conditions that the person or ordinary prudence would engage in the same contract, , with trade bargaining power that has no other external influences through the status of Directors, Executives or relating persons. The company will summarize all of such transactions and present to the Audit Committee and the Board of Directors quarterly.

#### Case 2. Any other transactions not categorized in Case 1

The company has appointed the Audit Committee to evaluate and give opinions on the necessity of performing such transaction and the adequacy of the price of the said transaction, by considering all the related terms, whether or not they comply with the regular market trades which can be compared with external prices, fair, reasonable and transparent. In the case that the Audit Committee is not specialized with analyzing the occurred transaction, the company will employ independent experts or company's auditors to give opinion on the said transaction in order to make a better decision for the committee or the shareholders as by case. However, in order to perform an intercompany transaction with the person with conflicts of interests, it must pass the evaluation of the Audit Committee and must be authorized by the Board of Directors where the audit committee member must be present. The directors with the conflict of interests may not vote in such a meeting.

The Board of Directors must make sure that the company acts in accordance with the laws and regulations Securities and Exchange Act. Any enforcements, notices, demands or terms made by the Stock Exchange of Thailand or the Securities and Exchange Commission or the Capital Market Supervisory Board must be followed, including complying with the disclosure of all information relating to the acquisition or dismissal of the company's assets. Moreover, the company must enclose the said intercompany transactions in the remarks of the financial statements as investigated by the company's auditors, in the Form 56-1 and in

the annual report or in any other media information as required by the Stock Exchange of Thailand and other relating organizations.

### 13.3 Trends for future intercompany transactions

In the future, the company may continuously engage in intercompany transactions between persons or juristic persons, which is the norm for operating this kind of business. The terms must be according to the regular terms of trade and can be quoted with the same kind of business in other companies. The summary of such transactions will be presented, at least, quarterly to the Audit Committee and the Board of Directors in order to further revise the transactions by comparing the terms and prices with external entities to check the adequacy of the terms and price, evaluating the value of the transaction compared to the overall trading value of the company and the related companies, and inquire the Managing Directors to the reason and the necessity in performing such transactions with relating parties.

As for irregular business transaction that may occur in the future, the company will appoint the Audit Committee to investigate the procedures and reasons for performing such transactions before the company can authorize the transactions. The company will oversee all transactions to be in accordance with the laws and regulations Securities and Exchange Act. Any enforcements, notices, demands or terms made by the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission, including the disclosure of all information relating to the acquisition or dismissal of the company's assets (if any) and acting in compliance with the accounting standards as regulated by the Federation of Accounting Profession. However, individuals with conflicts of interest in the said transactions will have no rights to vote for authorization of the said transactions and the company will enclose such transactions in the remarks of the financial statements as investigated by the company's auditors, in the Form 56-1 and in the annual report or in any other media information as required by the Stock Exchange of Thailand and other relating organizations.

## 14. Key Financial Information

### 14.1 FINANCIAL STATEMENT REPORT

SANKO DIECASTING (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2014

		Baht	
	Note	2014	2013
<b>ASSETS</b>	<b>3</b>		
Current assets			
Cash and cash equivalents	5	7,025,645.31	20,882,978.94
Trade and other receivables	4, 6	49,985,286.53	51,599,052.62
Inventories	7	47,204,613.30	41,164,595.76
Other current assets	8	12,715,988.17	10,088,330.81
Total current assets		116,931,533.31	123,734,958.13
Non-current assets			
Restricted financial institution deposits	9	5,980,000.00	5,981,000.00
Property, plant and equipment	10	193,425,964.01	194,827,663.68
Intangible assets	11	2,451,614.23	2,850,888.81
Deferred tax assets	12	11,108,189.15	5,611,969.21
Other non-current assets		5,097,760.55	8,400,739.96
Total non-current assets		218,063,527.94	217,672,261.66
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>334,995,061.25</b>	<b>341,407,219.79</b>

## SANKO DIECASTING (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

## STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2014

	Note	Baht	
		2014	2013
<b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>	<b>3</b>		
Current liabilities			
Bank overdraft and short-term loans from financial institutions	13	56,699,262.38	61,065,891.35
Trade and other payables	4, 14	77,856,290.72	80,355,054.51
Current portion of liabilities	15	21,105,325.92	23,491,830.76
Short-term loans from related parties	4	21,000,000.00	-
Other current liabilities	18	20,806,458.25	8,201,872.39
Total current liabilities		197,467,337.27	173,114,649.01
Non-current liabilities			
Long-term loans from financial institutions	16	4,173,864.47	16,618,491.30
Long-term liability under finance lease	17	2,931,106.56	7,856,863.78
Employee benefit obligations	19	2,991,186.20	2,847,794.36
Total non-current liabilities		10,096,157.23	27,323,149.44
Total liabilities		207,563,494.50	200,437,798.45

## SHAREHOLDERS' EQUITY

## Share capital

## Authorized share capital

Authorized 226,000,000 ordinary shares, Baht

0.50 par value	20	113,000,000.00	113,000,000.00
----------------	----	----------------	----------------

## Issued and paid-up share capital

222,277,158 ordinary shares, in year 2014 and

220,724,783 ordinary shares, in year 2013, fully

paid-up		111,138,579.00	110,362,391.50
---------	--	----------------	----------------

## Premium on share capital

20	32,406,239.58	30,984,616.08
----	---------------	---------------

## Warrants

21	1,152,757.16	482,417.60
----	--------------	------------

## Retained earnings (deficits)

Appropriated to legal reserve

26	2,215,417.96	2,215,417.96
----	--------------	--------------

Unappropriated

22	(19,481,426.95)	(3,075,421.80)
----	-----------------	----------------

## Total shareholders' equity

127,431,566.75	140,969,421.34
----------------	----------------

## TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY

334,995,061.25	341,407,219.79
----------------	----------------

## SANKO DIECASTING (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

## STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014

		Baht	
	Note	2014	2013
	3		
Revenue from sales	4	356,887,798.03	403,435,007.61
	4,		
Cost of sales	23	(321,499,639.40)	(368,122,040.87)
Gross profit		35,388,158.63	35,312,966.74
Other income		7,605,121.78	7,561,225.32
Selling expenses	23	(7,255,874.40)	(6,414,979.96)
	4,		
Administrative expenses	23	(49,609,904.30)	(49,350,192.44)
	4,		
Finance costs	24	(8,029,726.80)	(8,156,128.09)
Loss before income tax		(21,902,225.09)	(21,047,108.43)

Tax income	25	<u>5,496,219.94</u>	<u>6,471,457.62</u>
Loss for the year		<u>(16,406,005.15)</u>	<u>(14,575,650.81)</u>
Other comprehensive income (loss)		<u>-</u>	<u>-</u>
Total comprehensive loss		<u>(16,406,005.15)</u>	<u>(14,575,650.81)</u>
Loss per share			
Basic loss per share	3	<u>(0.074)</u>	<u>(0.071)</u>
Weighted average number of ordinary shares (shares)	3	<u>221,004,298</u>	<u>205,204,374</u>
Diluted loss per share	3		<u>(0.070)</u>
Weighted average number of ordinary shares (shares)	3		<u>208,230,649</u>

SANKO DIECASTING (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED  
 STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY  
 FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014

		Baht					
	Note	Issued and paid-up share capital	Premium on share capital	Warrants	Retained earnings (deficits)		Total
					Appropriated	Unappropriated	
Beginning balance as at January 1, 2013		88,000,000.00	-	-	2,215,417.96	20,300,229.01	110,515,646.97
Changes in shareholders' equity							
Increase in ordinary shares	20	22,362,391.50	30,984,616.08	-	-	-	53,347,007.58
Dividend paid	22	-	-	-	-	(8,800,000.00)	(8,800,000.00)
Warrants	21	-	-	482,417.60	-	-	482,417.60
Total comprehensive loss		-	-	-	-	(14,575,650.81)	(14,575,650.81)
Ending balance as at December 31, 2013		110,362,391.50	30,984,616.08	482,417.60	2,215,417.96	(3,075,421.80)	140,969,421.34



## Changes in shareholders'

## equity

Increase in ordinary shares	20	776,187.50	1,421,623.50	-	-	-	2,197,811.00
Warrants	21	-	-	670,339.56	-	-	670,339.56
Total comprehensive loss		-	-	-	-	(16,406,005.15)	(16,406,005.15)
Ending balance as at December 31, 2014		<u>111,138,579.00</u>	<u>32,406,239.58</u>	<u>1,152,757.16</u>	<u>2,215,417.96</u>	<u>(19,481,426.95)</u>	<u>127,431,566.75</u>

## SANKO DIECASTING (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

## STATEMENT OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014

	Baht	
	2014	2013
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>		
Net loss before income tax	(21,902,225.09)	(21,047,108.43)
Adjustments to reconcile net loss before income tax to net cash provided by (used in)		
operating activities		
Depreciation and amortization	26,149,601.24	26,366,626.92
(Gain) loss on sales and written off of assets	(377,086.89)	126,336.88
Loss from devaluation of inventories		
(reversal)	1,881,424.79	(6,652,643.56)
Loss from impairment of assets	361,958.15	2,094,915.82
Provision incurred from employee benefit obligations	143,391.84	1,205,988.84
Expense incurred from		
issuing of warrants	670,339.56	482,417.60
Interest income	(139,929.27)	(179,596.74)
Interest expenses	7,028,340.65	7,453,573.54
Profit from operating activities before changes in operating assets and liabilities	13,815,814.98	9,850,510.87
Changes in operating assets (increase) decrease		
Trade and other receivables	1,613,766.09	12,511,313.83
Inventories	(7,921,442.33)	7,961,670.12
Other current assets	(2,271,104.29)	11,010,483.66
Other non-current assets	5,500.00	(5,166,800.00)
Changes in operating liabilities increase (decrease)		
Trade and other payables	(2,321,987.79)	(12,803,010.00)
Other current liabilities	12,604,585.86	(11,593,562.76)
Cash generated from operations	15,525,132.52	11,770,605.72

Interest received	139,929.27	179,596.74
Income tax paid	(1,861,020.59)	(1,921,963.51)
Net cash provided by operating activities	13,804,041.20	10,028,238.95

## SANKO DIECASTING (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

## STATEMENT OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014

	Baht	
	2014	2013
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>		
(Increase) decrease in restricted financial institution deposits	1,000.00	(1,000.00)
Purchases of building and equipment	(19,129,021.00)	(32,602,147.54)
Purchases of intangible assets	(162,000.00)	(1,364,500.00)
Proceeds from sales of equipment	501,542.00	14,834,045.69
Net cash used in investing activities	(18,788,479.00)	(19,133,601.85)
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>		
Decrease in bank overdraft and short-term loans from financial institutions	(4,366,628.97)	(4,372,602.28)
Proceeds from short-term loans from related parties	23,500,000.00	-
Repayments of short-term loans from related parties	(2,500,000.00)	-
Repayments of long-term loans from financial institutions	(11,977,077.16)	(11,464,927.62)
Proceeds from sale and leaseback agreement	4,598,376.80	-
Repayments of liability under finance lease	(13,120,260.85)	(11,715,292.30)
Dividends paid	-	(8,800,000.00)
Proceeds from increase in ordinary shares	2,197,811.00	53,347,007.58
Interest paid	(7,205,116.65)	(7,465,142.91)
Net cash provided by (used in) financing activities	(8,872,895.83)	9,529,042.47

Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(13,857,333.63)	423,679.57
Cash and cash equivalents at beginning of the year	20,882,978.94	20,459,299.37
Cash and cash equivalents at end of the year	<u>7,025,645.31</u>	<u>20,882,978.94</u>

Non - cash items

For the year 2014

The Company entered into the sale and lease

- back agreement of machinery (see Note 17)

## SANKO DIECASTING (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

### NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014

#### 1. GENERAL INFORMATION

Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited ("the Company") was registered under the Civil and Commercial Code on January 22, 1996. The principal activities of the Company involve manufacture exhaust system and manufacture tooling. The Company's registered office is located at 3/14 Moo. 2, Tambol Nongbua, Amphur Bankhai, Rayong Province, Thailand.

On May 9, 2013, the Company was listed on the Stock Exchange of Thailand in the "Market for Alternative Investment" (mai).

#### 2. BASIS OF PREPARATION OF THE FINANCIAL STATEMENTS

The accompanying financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards ("TFRS") including related interpretations and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions ("FAP") in conformity with generally accepted accounting principles in Thailand.

The presentation of the financial statements has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated September 28, 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The accompanying financial statements have been prepared in the Thai language and expressed in Thai Baht. Such financial statements have been prepared for domestic reporting purposes.

For the convenience of the readers not conversant with the Thai language, an English version of the financial statements has been provided by translating from the Thai version of the financial statements.

The preparation of the financial statements in conformity with Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”) requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and various other factors that are believed to be reasonable under the circumstances, the results of which form the basis of making the judgments about carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. Subsequent actual results may differ from these estimates.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which the estimate is revised, if the revision affects only that period, and in the period of the revision and future periods, if the revision affects both current and future periods.

#### Adoption of New Thai Financial Reporting Standards

FAP has issued Notifications, mandating the use of new and revised Conceptual Framework for Financial Reporting (revised 2014), Thai Accounting Standards (“TAS”), TFRS, Thai Standard Interpretations (“TSIC”) and Thai Financial Reporting Interpretations (“TFRIC”) as follows:

- a) Conceptual Framework for Financial Reporting (revised 2014) which is immediately effective for the year 2014.
- b) TAS, TFRS, TSIC and TFRIC which are effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2014 as follows:

TAS/TFRS/TSIC/TFRIC	Topic
TAS 1 (revised 2012)	Presentation of Financial Statements
TAS 7 (revised 2012)	Statement of Cash Flows
TAS 12 (revised 2012)	Income Taxes
TAS 17 (revised 2012)	Leases
TAS 18 (revised 2012)	Revenue
TAS 19 (revised 2012)	Employee Benefits
TAS 21 (revised 2012)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rate
TAS 24 (revised 2012)	Related Party Disclosures
TAS 28 (revised 2012)	Investments in Associates

TAS/TFRS/TSIC/TFRIC	Topic
TAS 31 (revised 2012)	Interests in Joint Venture
TAS 34 (revised 2012)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (revised 2012)	Impairment of Assets
TAS 38 (revised 2012)	Intangible Assets
TFRS 2 (revised 2012)	Share – Based Payments
TFRS 3 (revised 2012)	Business Combinations
TFRS 5 (revised 2012)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 8 (revised 2012)	Operating Segments
TSIC 15	Operating Leases-Incentives
TSIC 27	Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease
TSIC 29	Service Concession Arrangements: Disclosures
TSIC 32	Intangible Assets-Web Site Costs
TFRIC 1	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities
TFRIC 4	Determining whether an Arrangement contains a Lease
TFRIC 5	Rights to Interests arising from Decommission, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds
TFRIC 7	Applying the Restatement Approach under TAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TFRIC 10	Interim Financial Reporting and Impairment
TFRIC 12	Service Concession Arrangements
TFRIC 13	Customer Loyalty Programmes
TFRIC 17	Distributions of Non-cash Assets to Owners
TFRIC 18	Transfers of Assets from Customers

The management of the Company has assessed the effects of these Conceptual Framework for Financial Reporting (revised 2014) and TFRS and believes that they will not have any significant impact on the financial statements.

**New and revised Thai Financial Reporting Standards not yet effective**

The Company has not yet adopted the new and revised Thai Financial Reporting Standards as follows:

- a) TAS, TFRS, TSIC and TFRIC which are effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2015 as follows:

TAS/TFRS/TSIC/TFRIC	Topic
TAS 1 (revised 2014)	Presentation of Financial Statements
TAS 2 (revised 2014)	Inventories
TAS 7 (revised 2014)	Statement of Cash Flows
TAS 8 (revised 2014)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 10(revised 2014)	Events after the Reporting Period
TAS 11 (revised 2014)	Construction Contracts
TAS 12 (revised 2014)	Income Taxes
TAS 16 (revised 2014)	Property, Plant and Equipment
TAS 17 (revised 2014)	Leases
TAS 18 (revised 2014)	Revenue
TAS 19 (revised 2014)	Employee Benefits
TAS 20 (revised 2014)	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance
TAS 21 (revised 2014)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates
TAS 23 (revised 2014)	Borrowing Costs
TAS 24 (revised 2014)	Related Party Disclosures
TAS 26 (revised 2014)	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans
TAS 27(revised 2014)	Separate Financial Statements
TAS 28 (revised 2014)	Investments in Associates and Joint Ventures
TAS 29(revised 2014)	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TAS 33 (revised 2014)	Earnings per Share
TAS 34 (revised 2014)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (revised 2014)	Impairment of Assets
TAS 37 (revised 2014)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TAS 38 (revised 2014)	Intangible Assets
TAS 40 (revised 2014)	Investment Property

TAS/TFRS/TSIC/TFRIC	Topic
TFRS 2 (revised 2014)	Share-based Payment
TFRS 3 (revised 2014)	Business Combinations
TFRS 5 (revised 2014)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 6 (revised 2014)	Exploration for and Evaluation of Mineral Resources
TFRS 8 (revised 2014)	Operating Segments
TFRS 10	Consolidated Financial Statements
TFRS 11	Joint Arrangements
TFRS 12	Disclosure of Interests in Other Entities
TFRS 13	Fair Value Measurement
TSIC 10 (revised 2014)	Government Assistance - No specific Relation to Operating Activities
TSIC 15 (revised 2014)	Operating Leases-Incentives
TSIC 25 (revised 2014)	Income Taxes-Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders
TSIC 27 (revised 2014)	Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease
TSIC 29 (revised 2014)	Service Concession Arrangements : Disclosures
TSIC 31 (revised 2014)	Revenue - Barter Transactions Involving Advertising Services
TSIC 32 (revised 2014)	Intangible Assets-Web Site Costs
TFRIC 1 (revised 2014)	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities
TFRIC 4 (revised 2014)	Determining whether an Arrangement contains a Lease
TFRIC 5 (revised 2014)	Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds
TFRIC 7 (revised 2014)	Applying the Restatement Approach under TAS 29 (revised 2014) Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TFRIC 10 (revised 2014)	Interim Financial Reporting and Impairment
TFRIC 12 (revised 2014)	Service Concession Arrangements
TFRIC 13 (revised 2014)	Customer Loyalty Programmes



TAS/TFRS/TSIC/TFRIC	Topic
TFRIC 14	TAS 19 (revised 2014) - The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction
TFRIC 15 (revised 2014)	Agreements for the Construction of Real Estate
TFRIC 17 (revised 2014)	Distributions of Non-cash Assets to Owners
TFRIC 18 (revised 2014)	Transfers of Assets from Customers
TFRIC 20	Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine

- b) TFRS which is effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2016 as follow:

TFRS	Topic
TFRS 4 (revised 2014)	Insurance Contracts

The management of the Company is assessing the impacts of these TFRS on the financial statements for the year in which they are initially applied.

### 3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

#### The measurement bases used in preparing the financial statements

Other than those disclosed elsewhere in the summary of significant accounting policies and other notes to the financial statements, the financial statements are prepared on the historical cost basis.

#### Revenues

##### Sale of goods

Revenue is recognized in the statements of comprehensive income when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer. No revenue is recognized if there is continuing management involvement with the goods or there are significant uncertainties regarding recovery of the consideration due, associated costs or the probable return of goods.

##### Interest income

Interest income is recognized as interest accrues, based on the effective rate method.

Other income is recognized on an accrual basis.

## Expenses

### Operating leases

Payments made under operating leases are recognized in the statements of comprehensive income on a straight-line basis over the term of the lease. Lease incentives received are recognized in the statements of comprehensive income as an integral part of the total lease payments made. Contingent rentals are charged to the statements of comprehensive income in the accounting period in which they are incurred.

### Finance costs

Interest expenses and similar costs are charged to the statements of comprehensive income in the period in which they are incurred, except to the extent that they are capitalized as being directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset which necessarily takes a substantial period of time to be prepared for its intended use or sale. The interest component of finance lease payments is recognized in the statements of comprehensive income using the effective interest rate method.

Expenses are recognized on an accrual basis.

## Employee benefits

### Short-term benefits

The Company recognizes salaries, wages, bonus and social security contribution as expenses on an accrual basis.

### Post-employment benefits – defined contribution plan

The Company operates a provident fund that is a defined contribution plan. The assets of which are held in a separate trust fund. The provident fund is funded by payments from employees and the Company. Contributions to the provident fund are charged to the statement of comprehensive income in the period to which they relate.

### Post-employment benefits – defined benefit plan

The employee benefits obligations in relation to the severance payment under the labor law is recognised as a charge to results of operations over the employee's service period. It is calculated by the estimation of the amount of future benefit to be earned by the employee in return for the service provided to the Company through the service period up to the retirement age and the amount is discounted to determine the present value. The reference discount rate is the yield rate of government bonds as at the reporting date. The calculation is based on the actuarial technique using the Projected Unit Credit Method.

When the employee benefits are improved, the portion of the increased benefit relating to past service rendered by employee is recognized in the statements of comprehensive income on a straight-line basis over the average period until the benefits become vested.

When the actuarial assumptions are changed, the Company recognizes actuarial gains (losses) in the profit or loss in the period in which they arise.

#### Termination benefits

The Company recognizes termination benefits as a liability and expense when the Company terminates the employment of an employee or group of employees before the normal retirement date.

#### Income tax

Income tax expense for the year comprises current and deferred tax. Current and deferred tax are recognised in profit or loss except to the extent that they relate to items recognised directly in shareholders' equity or in other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the end of reporting period date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, using tax rates enacted or substantively enacted at the end of reporting period date.

In determining the amount of current and deferred tax, the Company takes into account the impact of uncertain tax positions and whether additional taxes and interest may be due. The Company believes that its accruals for tax liabilities are adequate for all open tax years based on its assessment of many factors, including interpretations of tax law and prior experience. This assessment relies on estimates and assumptions and may involve a series of judgements about future events. New information may become available that causes the Company to change their judgement regarding the adequacy of existing tax liabilities; such changes to tax liabilities will impact tax expense in the period that such a determination is made.

Deferred tax assets and liabilities are offset if there is a legally enforceable right to offset current tax assets and liabilities, and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity, or on different tax entities, but they intend to settle current tax liabilities and assets on a net basis or their tax assets and liabilities will be realised simultaneously.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at the end of reporting period date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.

#### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents are cash on hand, current deposits and savings deposits, cash at bank with an original maturity of 3 months and short-term investments with high liquidity excluded deposits at bank on obligation.

#### **Trade and other receivables**

Trade and other receivables are stated at their invoice value less allowance for doubtful accounts.

Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experiences and analysis of debtor aging.

#### **Inventories**

The Company values its inventories at the lower of cost and net realizable value. Cost is calculated as follows;

- |                                    |                        |
|------------------------------------|------------------------|
| Finished goods and work in process | - at average cost      |
| Raw materials and spare parts      | - first in - first out |

Cost comprises all costs of purchases, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. In the case of manufactured inventories, cost includes an appropriate share of overhead based on normal operating capacity.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the costs to make the sale.

An allowance is made for all deteriorated, damaged, obsolete and slow-moving inventories.

#### **Property, plant and equipment**

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for impairment (if any).

#### **Depreciation**

Depreciation is computed by using the straight-line method over their estimated useful lives as follows:

Type of assets	Years
Building and building improvement	5 - 30
Machinery and factory equipment	5 - 20
Furniture and office equipment	5
Vehicles	5

Depreciation of mould is computed on cost by using a number of actual production compare with estimated total production over the useful lives of mould.

Depreciation is included in determining income and no depreciation is provided on land and assets under installation.

Repairs and maintenance are charged to the statements of comprehensive income during the financial years in which they are incurred. The cost of major renovations is included in the carrying amount of the asset when it is probable that future economic benefits will be more than one period. Major renovations are depreciated over the remaining useful life of the related asset.

Gains and losses on disposals are determined by comparing the proceeds with carrying amount and are included in the statement of comprehensive income.

The direct expenses concerned with the assets include interest paid from the borrowing for the acquisitions of the above assets before completion of the assets are recognized as cost of the assets.

#### **Intangible assets**

Intangible assets are stated at cost less accumulated amortization and allowance for impairment (if any).

#### **Amortization**

Amortization is charged to the statement of comprehensive income on a straight-line basis from the date that intangible assets are available for use over the estimated useful lives of the assets. The estimated useful lives are the period of 5 years.

Amortization is included in determining income and no amortization charge for the computer software installation.

#### **Computer software**

Costs associated with developing or maintaining computer software program are recognized as an expense as incurred. Costs that are directly associated with identifiable and unique software products controlled by the Company and will probably generate economic benefits exceeding costs beyond one

year, are recognized as intangible assets. Direct costs include staff costs of the software development team and an appropriate portion of relevant overheads.

Expenditures which enhance or extend the performance of computer software programmed beyond their original specifications is recognized as a capital improvement and added to the original cost of the software.

Repairs and maintenance are charged to the statements of comprehensive income during the financial years in which they are incurred. The cost of major renovations is included in the carrying amount of the asset when it is probable that future economic benefits will be more than one period. Major renovations are amortized over the remaining useful life of the related asset.

Gains and losses on disposals are determined by comparing the proceeds with carrying amount and are included in the related statements of comprehensive income.

#### **Impairment of assets**

The carrying amounts of the Company's assets are reviewed at the dated of the statement of financial position to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the asset's recoverable amount is estimated.

An impairment loss is recognized whenever the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognized in the statements of comprehensive income.

#### **Calculation of recoverable amount**

The recoverable amount is the greater of the assets' net selling price and value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

#### **Reversals of impairment**

An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount.

An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortization, if no impairment loss had been recognized.

**Finance lease**

Leases of property, plant or equipment which substantially transfer all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalized at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property or the present value of the minimum lease payments. Each lease payment is allocated to the principal and to the finance costs so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The outstanding rental obligations, net of finance costs, are included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged to the statements of comprehensive income over the lease period. The property, plant or equipment acquired under finance leasing contract is depreciated over the shorter of the useful life of the asset or the lease term.

**Foreign currencies****Foreign currency transactions**

Transactions in foreign currencies are converted at the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the date of the statement of financial position are converted to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at that date.

Gain or loss upon conversion is included in the statements of comprehensive income.

**Provisions**

A provision is recognized in the statement of financial position when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of a past event, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation. If the effect is material, provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and, where appropriate, the risks specific to the liability.

**Share-based payment**

The employee share option programme allows certain of the Company's directors and employees to acquire shares of the Company under certain conditions. The proceeds received on exercise of the options, net of any directly attributable transaction costs, are credited to share capital and share premium when the options are exercised.

The grant-date fair value of share-based payment awards granted to employees is recognised as an employee expense, with a corresponding increase in shareholders' equity, over the period that the employees become unconditionally entitled to the awards. The amount recognised as an expense is

adjusted to reflect the actual number of awards for which the related service and non-market vesting conditions are expected to be met.

#### Dividends

Dividend and interim dividend payment are recorded in the financial statements in the period in which they are approved by Shareholders' meeting and Board of Directors' meeting.

#### Share premium

Section 51 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535 requires companies to set aside share subscriptions received in excess of the par value of the shares issued to a reserve account ("share premium"). Share premium is not available for dividend distribution.

#### Basic loss per share

Basic loss per share is calculated by dividing loss for the year by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the years as follows:

For the years ended December 31, 2014 and 2013

	2014	2013
Loss for the year (Baht)	(16,406,005.15)	(14,575,650.81)
<b>Weighted average number of ordinary shares (shares)</b>		
Issued ordinary shares at the beginning of the year	220,724,783	176,000,000
Effect of shares issued during the year	279,515	29,204,374
Weighted average number of ordinary shares (shares)	221,004,298	205,204,374
Basic loss per shares (Baht)	(0.074)	(0.071)

#### Diluted loss per share

Diluted loss per shares for the years ended December 31, 2014 and 2013 is calculated by dividing the net loss of ordinary shareholders by the sum of the weighted average number of ordinary shares outstanding during the years plus the weighted average number of shares to be issued for the exercise of all dilutive potential ordinary shares into ordinary shares, without any consideration. The calculation assumes that the holders will exercise dilutive potential ordinary share into ordinary shares when the exercise price is lower than fair value of ordinary shares. However, the average fair value of the Company's ordinary shares for the year ended December 31, 2014 is lower than the exercise price. Therefore, the Company does not include the result of equivalent ordinary shares for calculating diluted loss per share.



#### 4. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

The Company has transactions with related parties. These parties are related through common shareholders and/or directorships or a close family member. Transactions with related parties as included in the financial statements are determined at the prices in line occurring in the normal course of business based on the market price in general or the price as stipulated in the agreement if no market price exists.

The significant balances of assets, liabilities, and other transactions that occurred with those parties are shown as follows:

The significant transactions with related parties for the years ended December 31, 2014 and 2013 were as follows:

	Baht	
	2014	2013
<b>Revenue from sales</b>		
Thai Industrial Parts Ltd.	1,853,901.32	3,821,003.65
<b>Purchase of goods and services</b>		
Thai Industrial Parts Ltd.	312,465.79	601,790.17
Rika JTW Heat Treatment Co.,Ltd.	717,833.16	636,078.36
<b>Rental and service expenses</b>		
Umphon Co., Ltd.	1,072,140.00	1,335,360.00
<b>Fee</b>		
Thai Industrial Parts Ltd.	350,000.01	350,000.02
Juthawan Co., Ltd.	350,000.01	350,000.01
<b>Consulting fee</b>		
Director	300,000.00	-
<b>Interest expense</b>		
Thai Industrial Parts Ltd.	340,438.35	-
JTW Asset Co., Ltd.	86,301.37	-
Director	17,260.27	-

The significant balances of assets and liabilities with related parties as at December 31, 2014 and 2013 were as follows:

	Baht	
	2014	2013
<b>Trade receivables</b>		
Thai Industrial Parts Ltd.	216,948.77	250,871.23
<b>Trade and other payables</b>		
Thai Industrial Parts Ltd.	-	81,954.91
Rika JTW Heat Treatment Co.,Ltd.	122,194.39	135,851.62
<b>Short-term loans and accrued interest expense</b>		
Thai Industrial Parts Ltd.		
Loans	6,000,000.00	-
Accrued interest expense	35,671.23	-
JTW Asset Co.,Ltd.		
Loans	15,000,000.00	-
Accrued interest expense	86,301.37	-
<b>Accrued expenses</b>		
Thai Industrial Parts Ltd.	29,726.03	29,726.03
Juthawan Co., Ltd.	29,726.03	29,726.03
Director	15,000.00	15,000.00
<b>Accrued consulting fee</b>		
Director	84,000.00	-

#### Short-term loans from related parties

Movements of short-term loans from related parties for the year ended December 31, 2014 were as follows:

	Baht
Beginning balance	-
Increase	23,500,000.00
Decrease	(2,500,000.00)
Ending balance	21,000,000.00

The Company had short-term loans from related parties by issuing promissory notes, with interest charged at the rate referred to the loan from financial institutions and unsecured.

#### Guarantee

Thai Industrial Parts Ltd. and Juthawan Co., Ltd. have guaranteed for credit facilities of the Company with compensation fee at 2 percent per annum of credit facilities.

#### Key management personnel compensation

Key management personnel compensation for the years ended December 31, 2014 and 2013 consisted of:

	Baht	
	2014	2013
Short-term benefits	9,620,635.33	9,594,490.67
Post-employment benefits	209,601.04	119,839.00
Total	9,830,236.37	9,714,329.67

#### Directors' remuneration

Directors' remuneration represents benefits paid to the directors of the Company in accordance with Section 90 of the Public Company Limited Act, exclusive of salaries and related benefit payable to directors who hold executive positions.

For the years ended December 31, 2014 and 2013, the Company paid directors' remuneration in the amount of Baht 0.49 million and Baht 0.47 million, respectively.

#### Nature of relationship

Company	Country	Relation	Type of relation
Thai Industrial Parts Ltd.	Thailand	Related company	Shareholder of the Company and common shareholder and director
Juthawan Co., Ltd.	Thailand	Related company	Common shareholder and director
Umphon Co., Ltd.	Thailand	Related company	Common shareholder
Rika JTW Heat Treatment Co., Ltd.	Thailand	Related company	Common shareholder
JTW Asset Co., Ltd.	Thailand	Related company	Common shareholder

## Bases of measurement for intercompany revenues and expenses

	Pricing policies
Purchase and sale of goods and service	Market price comparable to the selling price with third parties
Administrative expenses	Stipulate in the agreement
Interest expenses	Referred to the commercial bank's interest rate

## 5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

Cash and cash equivalents as at December 31, 2014 and 2013 consisted of:

	Baht	
	2014	2013
Cash on hand	128,455.11	248,708.50
Cash at banks	84,837,424.26	20,634,270.44
Total	84,965,879.37	20,882,978.94
<b>Less</b> Money incorrectly transfer	(87,926,236.78)	-
<b>Add</b> Withdrawal from money incorrectly transfer (see Note 14)	9,986,002.72	-
Ending balance	7,025,645.31	20,882,978.94

On December 25, 2014, other company (customer) incorrectly transferred money into bank account of the Company in the amount of Baht 87.93 million. Subsequently, on January 7, 2015, the Company has fully transferred this amount to the above company.

## 6. TRADE AND OTHER RECEIVABLES

Trade and other receivables as at December 31, 2014 and 2013 consisted of:

		Baht	
		2014	2013
Trade receivables			
Related parties		216,948.77	250,871.23
Other parties		48,627,164.70	40,590,227.12
Total		48,844,113.47	40,841,098.35
Other receivables			
Accrued income		253,199.00	9,407,639.00
Other receivables		1,343,193.04	1,805,534.25
Total		1,596,392.04	11,213,173.25
<b>Less</b> Allowance for doubtful accounts		(455,218.98)	(455,218.98)
Other receivables - net		1,141,173.06	10,757,954.27
Trade and other receivables - net		49,985,286.53	51,599,052.62

As at December 31, 2014 and 2013, the Company had outstanding balances of trade receivables aged by number of months as follows:

		Baht	
		2014	2013
<b>Trade receivables - related parties</b>			
Current		216,948.77	250,871.23
<b>Trade receivables - others</b>			
Current		43,291,454.58	36,508,305.15
Overdue			
Less than 3 months		4,855,037.72	4,053,725.51
Over 3 months		480,672.40	28,196.46
Total		48,627,164.70	40,590,227.12

## 7. INVENTORIES

Inventories as at December 31, 2014 and 2013 consisted of:

	Baht	
	2014	2013
Finished goods	19,001,911.39	14,136,855.37
Work in process	25,573,228.01	23,482,542.45
Raw materials	1,913,071.26	1,425,542.79
Spare parts	3,820,121.64	3,341,949.36
Total	50,308,332.30	42,386,889.97
<b>Less</b> Allowance for devaluation of inventories	(3,103,719.00)	(1,222,294.21)
Inventories - net	47,204,613.30	41,164,595.76

Movements of allowance for devaluation of inventories for the years ended December 31, 2014 and 2013 were as follows:

	Baht	
	2014	2013
Beginning balance	1,222,294.21	7,874,937.77
<b>Add</b> Loss from devaluation of inventories	1,881,424.79	-
<b>Less</b> Reversal loss from devaluation of inventories	-	(6,652,643.56)
Ending balance	3,103,719.00	1,222,294.21

## 8. OTHER CURRENT ASSETS

Other current assets as at December 31, 2014 and 2013 consisted of:

	Baht	
	2014	2013
Advance to suppliers	11,089,400.00	7,599,600.00
Refundable and waiting for tax invoice value added tax	1,352,133.10	2,190,444.04
Prepaid expenses	274,455.07	298,286.77
Total	12,715,988.17	10,088,330.81

## 9. RESTRICTED FINANCIAL INSTITUTION DEPOSITS

As at December 31, 2014 and 2013, restricted financial institution deposits were shown as follows:

Financial institution	Financial institution deposits	Guarantee for	Note	Baht	
				2014	2013
No. 1	Fixed deposit	Electricity	30.2	2,230,000.00	2,230,000.00
		Purchase construction materials			
No. 2	Fixed deposit	Loan	13	3,750,000.00	3,751,000.00
	Total			5,980,000.00	5,981,000.00

## 10. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Movement of property, plant and equipment for the years ended December 31, 2014 and 2013 consisted of:

	Baht						
	Land	Building and building improvement	Machinery and factory equipment	Furniture and office equipment	Vehicles	Assets under installation	Total
<b>At cost</b>							
Balance as at January 1, 2013	17,440,780.68	84,810,862.86	239,499,537.92	11,173,174.38	1,714,710.09	553,696.50	355,192,762.43
Purchases/ Transfer in	-	159,514.00	46,080,429.41	1,510,207.55	-	3,898,210.40	51,648,361.36
Disposals/ Transfer out	-	(301,250.00)	(19,936,304.86)	(455,748.32)	-	(4,157,213.90)	(24,850,517.08)
Balance as at December 31, 2013	17,440,780.68	84,669,126.86	265,643,662.47	12,227,633.61	1,714,710.09	294,693.00	381,990,606.71
Purchases/ Transfer in	10,461,488.00	558,852.00	18,685,306.29	484,982.98	420,000.00	545,062.00	31,155,691.27
Disposals/ Transfer out	-	-	(10,979,127.00)	(76,519.00)	-	(568,680.00)	(11,624,326.00)
Balance as at December 31, 2014	27,902,268.68	85,227,978.86	273,349,841.76	12,636,097.59	2,134,710.09	271,075.00	401,521,971.98
<b>Accumulated depreciation</b>							
Balance as at January 1, 2013	-	26,479,910.01	130,705,826.36	5,202,416.51	968,775.40	-	163,356,928.28
Depreciation	-	2,974,832.28	20,730,508.80	2,032,603.65	113,224.24	-	25,851,168.97
Disposals/ Transfer out	-	(294,940.00)	(5,097,871.35)	(410,669.50)	-	-	(5,803,480.85)
Balance as at December 31, 2013	-	29,159,802.29	146,338,463.81	6,824,350.66	1,081,999.64	-	183,404,616.40
Depreciation	-	2,933,761.72	20,522,503.41	1,956,010.17	176,051.36	-	25,588,326.66
Disposals/ Transfer out	-	-	(4,943,972.53)	(73,247.34)	-	-	(5,017,219.87)
Balance as at December 31, 2014	-	32,093,564.01	161,916,994.69	8,707,113.49	1,258,051.00	-	203,975,723.19



	Baht						Total
	Land	Building and building improvement	Machinery and factory equipment	Furniture and office equipment	Vehicles	Assets under installation	
<b>Impairment of assets</b>							
Balance as at January 1, 2013	-	-	1,663,410.79	-	-	-	1,663,410.79
<b>Add</b> Loss from impairment	-	-	2,094,915.84	-	-	-	2,094,915.84
Disposals/ Transfer out	-	-	-	-	-	-	-
Balance as at December 31, 2013	-	-	3,758,326.63	-	-	-	3,758,326.63
<b>Add</b> Loss from impairment	-	-	361,958.15	-	-	-	361,958.15
Disposals/ Transfer out	-	-	-	-	-	-	-
Balance as at December 31, 2014	-	-	4,120,284.78	-	-	-	4,120,284.78
<b>Net book value</b>							
Owned assets	17,440,780.68	55,509,324.57	87,542,153.01	4,872,489.33	292,603.84	294,693.00	165,952,044.43
Assets under finance leases	-	-	28,004,719.02	530,793.62	340,106.61	-	28,875,619.25
Balance as at December 31, 2013	17,440,780.68	55,509,324.57	115,546,872.03	5,403,282.95	632,710.45	294,693.00	194,827,663.68
Owned assets	27,902,268.68	53,134,414.85	72,314,236.61	3,224,803.55	239,543.15	271,075.00	157,086,341.84
Assets under finance leases	-	-	34,998,325.68	704,180.55	637,115.94	-	36,339,622.17
Balance as at December 31, 2014	27,902,268.68	53,134,414.85	107,312,562.29	3,928,984.10	876,659.09	271,075.00	193,425,964.01

	Millions Baht	
	2014	2013
Depreciation for the years ended December 31		
was included in		
Cost of sales	23.54	23.77
Administrative expenses	2.05	2.08
Total	25.59	25.85
As at December 31,		
The carrying amount before accumulated depreciation		
which have been depreciated and still in use	58.72	57.93

	As at December 31, 2014			
	Lessor	Period	Rent per month	
			(In Million Baht)	Note
Space and equipment rental	Third party	1 year	0.02	Can be renewing
Lease for vehicle	Third party	3 - 4 years	0.30	the contract if
Lease for factory equipment	Third party	3 - 4 years	0.13	expired

In 2014, The Company entered into the sale and leaseback agreement for machinery at book value in the amount of Baht 5.97 million. (see Note 17)

The Company's land including existing construction and to be constructed in the future and machines were mortgaged as collateral for loans from financial institutions (see Notes 13 and 16)

## 11. INTANGIBLE ASSETS

Intangible assets as at December 31, 2014 and 2013 consisted of:

	Baht		
	Computer software	Computer software under installation	Total
<b>At cost</b>			
Balance as at January 1, 2013	3,082,100.00	418,500.00	3,500,600.00
Purchases/ transfer in	1,708,000.00	1,364,500.00	3,072,500.00
Disposals/ transfer out	-	(1,708,000.00)	(1,708,000.00)
Balance as at December 31, 2013	4,790,100.00	75,000.00	4,865,100.00
Purchases/ transfer in	-	162,000.00	162,000.00
Disposals/ transfer out	-	-	-
Balance as at December 31, 2014	4,790,100.00	237,000.00	5,027,100.00
<b>Accumulated amortization</b>			
Balance as at January 1, 2013	1,498,753.25	-	1,498,753.25
Amortization	515,457.94	-	515,457.94
Disposals/ transfer out	-	-	-
Balance as at December 31, 2013	2,014,211.19	-	2,014,211.19
Amortization	561,274.58	-	561,274.58
Disposals/ transfer out	-	-	-
Balance as at December 31, 2014	2,575,485.77	-	2,575,485.77
<b>Net book value</b>			
Owned assets	2,355,458.90	75,000.00	2,430,458.90
Assets under finance leases	420,429.91	-	420,429.91
Balance as at December 31, 2013	2,775,888.81	75,000.00	2,850,888.81
Owned assets	1,913,363.92	237,000.00	2,150,363.92
Assets under finance leases	301,250.31	-	301,250.31
Balance as at December 31, 2014	2,214,614.23	237,000.00	2,451,614.23

	Millions Baht	
	2014	2013
Amortization for the years ended December 31		
was included in administrative expense	0.56	0.52
As at December 31		
The cost amount before accumulated amortization which have been fully amortized and still in use	1.19	0.56

## 12. DEFERRED TAX

Deferred tax as at December 31, 2014 and 2013 consisted of:

	Baht	
	2014	2013
Deferred tax assets	14,853,717.48	9,024,543.07
Deferred tax liabilities	(3,745,528.33)	(3,412,573.86)
Deferred tax assets - net	11,108,189.15	5,611,969.21

Movements of deferred tax assets and liabilities occur during the years were as follows:

	Baht				
	January 1, 2013	Profit (loss)	December 31, 2013	Profit (loss)	December 31, 2014
<b>Deferred tax assets</b>					
Allowance from devaluation of inventories	752,960.24	(564,306.14)	188,654.10	(29,451.50)	159,202.60
Employee benefit obligations	328,361.10	241,197.77	569,558.87	85,611.88	655,170.75
Tax loss carry forward	-	8,266,330.10	8,266,330.10	5,773,014.03	14,039,344.13
Total	1,081,321.34	7,943,221.73	9,024,543.07	5,829,174.41	14,853,717.48
<b>Deferred tax liabilities</b>					
Property, plant and equipment	(1,832,959.85)	(1,579,614.01)	(3,412,573.86)	(332,954.47)	(3,745,528.33)
Other non-current assets	(107,849.90)	107,849.90	-	-	-
Total	(1,940,809.75)	(1,471,764.11)	(3,412,573.86)	(332,954.47)	(3,745,528.33)

## 13. BANK OVERDRAFT AND SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

Bank overdraft and short-term loans from financial institutions as at December 31, 2014 and 2013 consisted of:

	Baht	
	2014	2013
Bank overdraft	4,865,637.62	873,382.61
Promissory note	31,000,000.00	31,000,000.00
Trust receipt	20,833,624.76	29,192,508.74
Total	56,699,262.38	61,065,891.35

The Company has credit facilities with financial institutions consisted of :

Financial institution	Type of credit	Credit limit (Million Baht)	Interest rate	Collateral
No. 1	Bank overdrafts	10.00	MOR	The Company' s land including existing construction and to be constructed in the future (see Note 10) for used as collateral, including the benefits from insurance of such collateral
	Promissory notes	16.00	MLR	
No. 2	Bank overdrafts	5.00	MOR	Guaranteed by two related companies (see Notes 4 and 30.1.2)
	Letter of credit / Trust receipt/ Letter of guarantee	30.00	MLR, SIBOR	
	Promissory notes	15.00	MLR	25 percent of right to received payment under the account and /or bill of exchange for promissory notes (see Note 9)
	Total	76.00		

## 14. TRADE AND OTHER PAYABLES

Trade and other payables as at December 31, 2014 and 2013 consisted of:

	Baht	
	2014	2013
Trade payables		
Related parties	122,194.39	217,806.53
Other parties	57,327,753.24	64,221,186.37
Total	57,449,947.63	64,438,992.90
Other payables		
Accrued expenses	9,136,618.70	14,439,199.08
Withdrawal from money incorrectly transfer (see Note 5)	9,986,002.72	-
Other payables	1,283,721.67	1,476,862.53
Total	20,406,343.09	15,916,061.61
Grand total	77,856,290.72	80,355,054.51

## 15. CURRENT PORTION OF LIABILITIES

Current portion of liabilities as at December 31, 2014 and 2013 consisted of:

	Note	Baht	
		2014	2013
Loans from financial institutions	16	12,430,037.81	11,962,488.14
Liabilities under finance lease	17	8,675,288.11	11,529,342.62
Total		21,105,325.92	23,491,830.76

## 16. LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

Loans from financial institutions as at December 31, 2014 and 2013 consisted of:

	Baht	
	2014	2013
Loans from financial institutions	16,603,902.28	28,580,979.44
<b>Less</b> Current portion	(12,430,037.81)	(11,962,488.14)
Long-term loans from financial institutions	<u>4,173,864.47</u>	<u>16,618,491.30</u>

The details of long-term loans from financial institutions are as follows:

Lender	Credit limit (Million Baht)	Principal (Million Baht)	Period	Interest rate (Percentage Per Annum)	Repayment
Bank	14.00	3.36	Nov. 2010 - Oct. 2015	MLR	Monthly principal repayment with interest of Baht 0.29 million, first repayment started after 7 months of initial loan withdrawal.
Bank	26.00	6.33	Nov. 2010 - Oct. 2015	MLR	Monthly principal repayment with interest of Baht 0.54 million, first repayment started after 7 months of initial loan withdrawal.
Bank	14.00	6.91	Jul. 2012 - Jun. 2017	MLR	Monthly principal repayment with interest of Baht 0.23 million, first repayment started after 7 months of initial loan withdrawal.
<b>Total</b>	<u>54.00</u>	<u>16.60</u>			

Movements of loans from financial institutions for the years ended December 31, 2014 and 2013 were as follows:

	Baht	
	2014	2013
Beginning balance	28,580,979.44	40,045,907.06
Increase	-	-
Decrease	(11,977,077.16)	(11,464,927.62)
Ending balance	<u>16,603,902.28</u>	<u>28,580,979.44</u>

The Company mortgaged land including existing construction and to be constructed in the future (see Note 10) including the benefits from insurance of such collateral.

## 17. LIABILITY UNDER FINANCE LEASE

Liability under finance lease as at December 31, 2014 and 2013 consisted of:

Year	Baht					
	December 31, 2014			December 31, 2013		
	Present value	Deferred interest	Minimum lease payment	Present value	Deferred interest	Minimum lease payment
Finance leases						
1	2,615,522.34	109,931.54	2,725,453.88	7,370,465.62	425,769.96	7,796,235.58
2 - 5	270,869.88	54,696.88	325,566.76	2,612,943.73	75,235.63	2,688,179.36
	<u>2,886,392.22</u>	<u>164,628.42</u>	<u>3,051,020.64</u>	<u>9,983,409.35</u>	<u>501,005.59</u>	<u>10,484,414.94</u>
Sale and leaseback agreement						
1	6,059,765.77	389,368.19	6,449,133.96	4,158,877.00	471,907.52	4,630,784.52
2 - 5	2,660,236.68	81,439.30	2,741,675.98	5,243,920.05	158,661.89	5,402,581.94
	<u>8,720,002.45</u>	<u>470,807.49</u>	<u>9,190,809.94</u>	<u>9,402,797.05</u>	<u>630,569.41</u>	<u>10,033,366.46</u>
Total						
1	8,675,288.11	499,299.73	9,174,587.84	11,529,342.62	897,677.48	12,427,020.10
2 - 5	2,931,106.56	136,136.18	3,067,242.74	7,856,863.78	233,897.52	8,090,761.30
	<u>11,606,394.67</u>	<u>635,435.91</u>	<u>12,241,830.58</u>	<u>19,386,206.40</u>	<u>1,131,575.00</u>	<u>20,517,781.40</u>

The Company entered into a finance lease agreement for purchase of machinery vehicle and office equipment which is payable monthly in the amount of Baht 1.14 million (in 2013: Baht 1.00 million). The current portion in the amount of Baht 8.68 million (in 2013: Baht 11.53 million) was presented under current liabilities.

In year 2014, the Company entered into the sale and lease back agreement of machinery at book value in the amount of baht 6.36 million.

## 18. OTHER CURRENT LIABILITIES

Other current liabilities as at December 31, 2014 and 2013 consisted of:

	Baht	
	2014	2013
Deposits received	19,279,980.00	7,285,040.00
Withholding tax payable	1,110,283.47	497,637.61
Revenue received in advance	416,194.78	419,194.78
Total	<u>20,806,458.25</u>	<u>8,201,872.39</u>



## 19. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS

Employee benefit obligations in the statement of financial position as at December 31, 2014 and 2013 consisted of:

	Baht	
	2014	2013
<b>Post-employment benefit plan</b>		
Present value of obligations	2,991,186.20	2,847,794.36
Employee benefit obligations	2,991,186.20	2,847,794.36

Movements of the present value of employee benefit obligations for the years ended December 31, 2014 and 2013 were as follows:

	Baht	
	2014	2013
<b>Post - employment benefit plan</b>		
Present value of employee benefit obligations as at January 1	2,847,794.36	1,641,805.52
Employee benefit expenses in the statement of comprehensive income:		
Current service cost	110,222.37	1,262,196.65
Interest cost	30,918.17	(20,255.80)
Actuarial (gain) loss	2,251.30	(35,952.01)
Present value of employee benefit obligations as at December 31	2,991,186.20	2,847,794.36

The Company made defined benefit plan in accordance with severance payment as the labor law which entitled retired employee within work service period in various rates, such as more than 10 years to receive severance payment not less than 300 days or 10 months of the last month salary.

The principal actuarial assumptions as at December 31, 2014 (expressed as weighted averages) are as follows:

	Monthly employees	Daily employees
Discount rate (%)	4.30	4.11
Future salary increases (%)	5.00	5.00
Turnover rate (%)	0.00 - 30.00	0.00 - 50.00
Retirement age	60 years	60 years
Mortality rate	Thai Mortality Ordinary Table 2008	
Disability rate	10 percent of Thai Mortality Ordinary Table	

## 20. SHARE CAPITAL

The Company has offered the share capital of the Company in the amount of 44 million shares to the public for subscription shares on April 29 to 30, 2013 and May 2, 2013 at the offering price of Baht 1.30 per share and the Company registered the change in its fully paid-up share capital from share subscriptions received from Baht 88 million to Baht 110 million with the Ministry of Commerce on May 3, 2013 and the Company recorded expenses for selling share capital in the amount of Baht 4.45 million deducted from share premium account.

The Company issued ordinary shares offering to exercise warrants for directors and employees (see Note 21) at Baht 0.50 per share. The details were described belows:

Date *	Number of shares increase capital (Shares)	Paid-up share capital (million Baht)	
		From	To
November 22, 2013	724,783	110.00	110.36
May 28, 2014	170,950	110.36	110.48
November 14, 2014	1,381,425	110.48	111.14

\* Date of registration of capital increase with the Ministry of Commerce.

## 21. WARRANTS

On May 9, 2013, the Company issued Employee Stock Option Plan: ESOP in the amount of 6,000,000 warrants to the directors and employees. The details of the warrants were described belows:

Type of Securities : Warrants purchasing ordinary shares of the Company to allot to the directors and employees.

Type of Warrants : Specified warrant's holder and not transferable.

Term of Warrants	: 5 years from the issuing date of warrants.
Numbers of Warrants	: 6,000,000 units
Offering Price	: 0 Baht per unit.
Exercise Ratio	: 1 warrant to 1 ordinary share. (Subject to the right adjustment in accordance with rules and conditions).
Exercise Price	: Baht 0.50 per share (Subject to the right adjustment in accordance with rules and conditions).
Exercise Period	: <u>The first</u> 3 days after the Company issued warrants exercisable at end of 0.5 year, 25% of the warrants have been allocated.  <u>The second</u> 3 days after the Company issued warrants exercisable at end of 1 year, 25% of the warrants have been allocated.  <u>The third</u> 3 days after the Company issued warrants exercisable at end of 1.5 years, 50% of the warrants have been allocated.  <u>The fourth</u> 3 days after the Company issued warrants exercisable at end of 2 years, 50% of the warrants have been allocated.  <u>The fifth</u> 3 days after the Company issued warrants exercisable at end of 2.5 years, 75% of the warrants have been allocated.  <u>The sixth</u> 3 days after the Company issued warrants exercisable at end of 3 years, 75% of the warrants have been allocated.  <u>The seventh</u> 3 days after the Company issued warrants exercisable at end of 3.5 years, all of the warrants have been allocated.  <u>The eighth</u> 3 days after the Company issued warrants exercisable at end of 4 years, all of the warrants have been allocated.  <u>The ninth</u> 3 days after the Company issued warrants exercisable at end of 4.5 years, all of the warrants have been allocated.  <u>The tenth</u> 7 days before the Company issued warrants exercisable at end of 5 years, all of the warrants have been allocated

The first exercisable period is November 9-11, 2013 and the last exercisable period is May 2-8, 2018.

As at December 31, 2014, the outstanding warrants not yet exercise are 2.60 million warrants (in 2013: 4.56 million warrants)

Movements during the years ended 31 December 2014 and 2013 of warrants and fair value of the warrants were as follows:

	2014		2013	
	Number of warrants	Fair value Baht	Number of warrants	Fair value Baht
As at January 1	4,560,217	5,882,679.93	-	-
Issued warrants during the year	-	-	6,000,000	4,920,000.00
Exercised warrants during the year	(1,552,425)	(2,002,628.25)	(724,783)	(594,322.06)
Forfeited warrants during the year	(407,250)	(525,352.50)	(715,000)	(586,300.00)
As at December 31	2,600,542	3,354,699.18	4,560,217	3,739,377.94

## 22. DIVIDEND PAYMENT

At the Board of Directors' Meeting held on May 14, 2013, a resolution was passed authorizing the interim dividend payment at the rate of Baht 0.04 per share, in the total amount of Baht 8.80 million.

## 23. EXPENSES BY NATURE

Significant expenses by nature for the years ended December 31, 2014 and 2013 consisted of:

	Baht	
	2014	2013
Changes in inventories of finished goods and work in process	(6,955,741.58)	7,092,347.92
Subcontract expenses	83,686,303.71	90,232,003.12
Raw materials and supplies used	135,581,886.98	164,795,020.90
Employee expenses	90,217,855.31	93,564,956.26
Rental and service expenses	5,925,367.33	5,978,120.67
Depreciation and amortization	26,149,601.24	26,366,626.92
Loss from devaluation of inventories (reversal)	1,881,424.79	(6,652,643.56)
Loss from impairment of assets	361,958.17	2,094,915.82
Repair and maintenance expenses	5,452,089.02	6,615,488.72
Travelling expenses	4,031,441.96	3,653,044.00
Utility expenses	15,943,978.48	17,121,587.06
Professional Fee	3,686,765.93	4,134,350.77

#### 24. FINANCE COSTS

Finance costs for the years ended December 31, 2014 and 2013 consisted of:

	Baht	
	2014	2013
Interest expenses	7,028,340.65	7,453,573.54
Bank charge	1,001,386.15	702,554.55
Total	8,029,726.80	8,156,128.09

## 25. INCOME TAX

Corporate income tax for the years ended December 31, 2014 and 2013 was calculated at a rate specified by the Revenue Department on net earnings after adjusting certain conditions according to the Revenue Code. The Company recorded the corporate income tax as expense for the years and recorded the accrued portion as liabilities in the statements of financial position.

### Income tax reduction

Royal Decree No. 530 B.E. 2554 dated December 14, 2011 grants a reduction in the corporate income tax rate from 30% to 23% on net profit for the accounting period beginning on or after January 1, 2012, and will be reduced to 20% on net profit for the two consecutive accounting periods beginning on or after January 1, 2013 onwards.

Royal Decree No. 577 B.E. 2557 dated November 3, 2014 extends the reduction to 20% on net profit for the accounting period which begins on or after January 1, 2015, but not later than December 31, 2015.

The Company has applied the reduced tax rate of 20% in measuring deferred tax assets and liabilities as at December 31, 2014 and 2013 in accordance with the clarification issued by the FAP in 2012.

Tax income recognized in profit or loss for the years ended December 31, 2014 and 2013 as follows:

	Baht	
	2014	2013
<b>Current tax expense</b>		
Current year	-	-
<b>Deferred tax income</b>		
Movement in temporary differences	5,496,219.94	6,471,457.62
Tax income	<u>5,496,219.94</u>	<u>6,471,457.62</u>

	2014		2013	
	Tax rate		Tax rate	
	(%)	Baht	(%)	Baht
Profit (loss) before income tax		(21,902,225.09)		(21,047,108.43)
Income tax using the corporate tax rate	20	4,380,445.02	20	4,209,421.69
Expenses not deductible for tax purposes		1,181,044.55		2,881,806.11
Addition expenses deductible for tax purposes		1,095,674.88		1,175,102.30
Loss for current year		(6,657,164.45)		(8,266,330.10)
Current tax	-	-	-	-
Movement in temporary differences		5,496,219.94		6,471,457.62
Tax income	25	<u>5,496,219.94</u>	31	<u>6,471,457.62</u>

## 26. LEGAL RESERVE

According to the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5 percent of its net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any) until the reserve reaches 10 percent of the registered share capital.

## 27. PROVIDENT FUND

The Company and its employees jointly registered a provident fund scheme under the Provident Fund Act B.E. 2530. The Fund is contributed to by both the employees and the Company. The Fund is

managed by Krung Thai Asset Management Public Company Limited. This Fund is registered under the conditions of Ministry of Finance and the Fund is managed by the Fund manager.

## 28. PROMOTIONAL PRIVILEGES

The Company was granted promotional privileges under the Investment Promotion Act, B.E. 2520 to manufacture automobile and electronic parts made from aluminums and zinc was significant summarized as follows:

Promotional privileges no.1090 (2)/2554, dated January 26, 2011

- Exemption from import duty on machinery as approved by the Board of Investment which import within July 26, 2013.
- Exemption from corporate income tax on net profit derived from the operations of promoted businesses for a period of 8 years from the date operating income is first derived.
- Exemption from income tax on dividends received from the operations of the promoted business.
- An allowance to double deduct the transportation, electricity and water expenses for period of ten years from the data income is first earned.
- An allowance to deduct 25 percent of investment in infrastructure in addition to normal depreciation.

As a promoted industry, the Company has to comply with terms and conditions stipulated in the promotion certificate.

Revenue presented by the operation of promoted business and non promoted business for the years ended December 31, 2014 and 2013, consisted of:

	Baht					
	2014			2013		
	Domestic	Overseas	Total	Domestic	Overseas	Total
Promoted business	269,647,936.07	125,606.50	269,773,542.57	288,974,232.65	2,676,825.24	291,651,057.89
Non promoted business	76,298,255.46	10,816,000.00	87,114,255.46	94,893,173.72	16,890,776.00	111,783,949.72
Total	345,946,191.53	10,941,606.50	356,887,798.03	383,867,406.37	19,567,601.24	403,435,007.61



## 29. BUSINESS SEGMENT INFORMATION

Operating segment information is reported in a manner consistent maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance. The chief operating decision maker has been identified as the directors of the Company.

Management considers that the Company operates in a single line of business, manufacture and sell exhaust system and tooling and has therefore only one business segment.

The Company operates a geographic area by engaging in both domestic and overseas sales, and has net overseas and domestic sales per total net sales for the years December 31, 2014 and 2013 as follows:

	Percent per total net sales	
	2014	2013
Domestic sales	95.79	93.24
Overseas sales	4.21	6.76

## 30. COMMITMENTS

As at December 31, 2014 the Company had commitments as follows:

### 30.1 Commitments for payment under agreement as follows:

30.1.1 Payment under rental asset agreement with other companies in the amount of Baht 0.51 million per month.

30.1.2 Payment under guarantee for credit facilities from financial institution with two related companies (see Note 4)

30.1.3 Consultant agreement with other companies in the remaining amount of Baht 0.84 million and Baht 0.05 million per month.

30.1.4 Service agreement with third parties in the amount of Baht 0.08 million per month.

30.2 The letters of guarantee issued by banks used as collateral for electricity used and construction material payment in the amount of Baht 2.23 million (see Note 9).

### 31. DISCLOSURE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

The Company has no policy to speculate or trade in any derivatives financial instrument.

#### 31.1. Capital management

The Board of Directors' policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board monitors the return on capital, which the Company defines as result from operating activities divided by total shareholders' equity and also monitors the level of dividends to ordinary shareholders.

#### 31.2. Accounting policies

Details of significant accounting policies, methods adopted, including the bases on which income and expenses are recognized, in respect of each class of financial assets or financial liabilities are disclosed in Note 3.

Significant risks of the financial instruments are summarized as follows:

##### 31.2.1. Interest rate risk

Interest rate risk is the fluctuation of the market interest rate in the future which will affect the Company's operation and cash flows. The Company has the interest rate risk from cash and deposits at bank, bank overdrafts and loans because the interest rate of financial assets and financial liabilities fluctuated based on the market rate. In addition, the Company has not engaged in any hedging contracts.

##### 31.2.2. Foreign currency risk

The Company's exchange rate risk primarily involves the purchases and sales of goods in foreign currencies. However, management believes that the Company has no significant foreign currency exchange rate risk. Therefore, the Company does not use derivative to hedge such financial assets and liabilities.

##### 31.2.3. Credit risk – trade accounts receivable

The Company has a policy to hedge credit risk from trade accounts receivable by forming a conservative credit policy and by determining the receipt from the sales of goods and service. Therefore, the Company expects that the loss from the collection of those trade accounts receivable should not exceed the allowance for doubtful accounts.

### 31.3. Fair value

Most of the financial assets are trade accounts receivable which are short-term credit. Most of the financial liabilities are trade accounts payable and bank overdrafts and loans from banks with interest rates close to the market rate. The carrying amount of the financial assets and financial liabilities are not significantly different from their fair value.

## 32. RECLASSIFICATION

The Company has reclassified certain accounts in the statement of financial position as at December 31, 2013 to conform to the presentation of the financial statements of this year which consisted of:

	Baht		
	Before reclassification	reclassification	After reclassification
<b>Statement of financial position</b>			
Other current assets	10,345,330.81	(257,000.00)	10,088,330.81
Other non-current assets	8,143,739.96	257,000.00	8,400,739.96

## 33. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements have been approved for issue by the Company's Board of Directors on February 25, 2015.

## AUDITOR'S REPORT

To the Board of Directors and Shareholders of Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited

I have audited the accompanying financial statements of Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited which comprise the statement of financial position as at December 31, 2014, and the statement of comprehensive income, statement of changes in shareholders' equity and statement of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

### Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

### Opinion

In my opinion, the financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited as at December 31, 2014, and its financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

### Other Matters

The financial statements of Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited for the year ended December 31, 2013 which have been presented herewith for comparative information were audited by another auditor in the same firm, whose report dated February 26, 2014, expressed an unqualified opinion, with an emphasis of matters regarding the adoption of Thai Accounting Standard No. 12, "Income taxes".

Kraisit Silapamongkonkul  
Certified Public Accountant  
Registration Number 9429

PV Audit Co., Ltd.

Bangkok, February 25, 2015

## 14.2. Important Financial Information

### Financial Status and Performance

#### 14.2.1. Financial Statement

##### (a) The auditor and important accounting policies

The report of the Certified Public Account (CPA) of the year 2014 can be summarized as follows,

The Auditor report for the Company's financial statement of the accounting year 2012, ending on 31<sup>st</sup> December 2012, was investigated by ANS Audit co.,ltd, by Mr. Bunchong Pitchayaprasart, the Certified Public Accountant license no. 7147 who had been approved by the Securities and Exchange Commission and had given an undisputed opinion that the financial statement of the Company indicates clearly and correctly the financial status and the performance of the Company, in accordance with the general accounting principles.

The Auditor report for the Company's financial statement of the accounting year 2013, ending on 31<sup>st</sup> December 2013, was investigated by ANS Audit co.,ltd, by Mr. Pravitt Vivattananutr, the Certified Public Accountant license no. 4917 who had been approved by the Securities and Exchange Commission and had given an undisputed opinion that the financial statement of the Company indicates clearly and correctly the financial status and the performance of the Company, in accordance with the general accounting principles.

The Auditor report for the Company's financial statement of the accounting year 2014, ending on 31<sup>st</sup> December 2014, was investigated by PV Audit co.,ltd, by Mr. Kraisit Silapamongkonkul, the Certified Public Accountant license no. 9429 who had been approved by the Securities and Exchange Commission and had given an undisputed opinion that the financial statement of the Company indicates clearly and correctly the financial status and the performance of the Company, in accordance with the general accounting principles.

##### (b) Tables showing the financial status and performance.

(Unit: million Baht)

Summaries of the financial status	Audited					
	Ending on 31 <sup>st</sup> DEC 2012		Ending on 31 <sup>st</sup> DEC 2013*		Ending on 31 <sup>st</sup> DEC 2014	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Cash and Cash Equivalents	20.46	5.89%	20.88	6.12%	7.03	2.10%
Account Receivable and Other Receivables	64.11	18.44%	51.60	15.11%	49.99	14.92%
Inventories	42.47	12.22%	41.16	12.06%	47.20	14.09%
Other Current Assets	21.36	6.14%	10.35	3.03%	12.71	3.79%

Summaries of the financial status	Audited					
	Ending on 31 <sup>st</sup> DEC 2012		Ending on 31 <sup>st</sup> DEC 2013*		Ending on 31 <sup>st</sup> DEC 2014	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
<b>Total Current Assets</b>	<b>148.40</b>	<b>42.69%</b>	<b>123.99</b>	<b>36.32%</b>	<b>116.93</b>	<b>34.91%</b>
Cash in deposits with banks guarantee	5.98	1.72%	5.98	1.75%	5.98	1.79%
Lands, Buildings and Equipments	190.17	54.71%	194.83	57.07%	193.43	57.74%
Intangible Assets	2.00	0.58%	2.85	0.83%	2.45	0.73%
Deferred Tax Assets	-	-	5.61	1.64%	11.11	3.32%
Other Non-Current Assets	1.05	0.30%	8.14	2.38%	5.09	1.52%
<b>Total Non-Current Assets</b>	<b>199.20</b>	<b>57.31%</b>	<b>217.41</b>	<b>63.68%</b>	<b>218.06</b>	<b>65.09%</b>
<b>Total Assets</b>	<b>347.60</b>	<b>100.00%</b>	<b>341.40</b>	<b>100.00%</b>	<b>334.99</b>	<b>100.00%</b>
Over Draft and Short-Term Loans from Financial Institution	65.44	18.83%	61.07	17.89%	56.70	16.93%
Account Payable and Other Payables	93.17	26.80%	80.36	23.54%	77.86	23.24%
Under 1 Year Liabilities	18.4	5.29%	23.49	6.88%	21.10	6.30%
Accrued Expense	-	-	-	-	21.00	6.27%
Other Current Liabilities	19.8	5.70%	8.19	2.40%	20.81	6.21%
<b>Total Current Liabilities</b>	<b>196.81</b>	<b>56.62%</b>	<b>173.11</b>	<b>50.71%</b>	<b>197.47</b>	<b>58.95%</b>
Long-Term Loans from Financial Institution	28.59	8.22%	16.62	4.87%	4.17	1.24%
Liabilities under Long-Term Financial Lease	9.19	2.64%	7.86	2.30%	2.93	0.87%
Deferred Tax Liabilities	1.29	0.37%	-	-	-	-
Employee benefits	1.64	0.47%	2.85	0.83%	2.99	0.89%
<b>Total Non-Current Liabilities</b>	<b>40.71</b>	<b>11.71%</b>	<b>27.33</b>	<b>8.01%</b>	<b>10.09</b>	<b>3.01%</b>
<b>Total Liabilities</b>	<b>237.52</b>	<b>68.33%</b>	<b>200.44</b>	<b>58.71%</b>	<b>207.56</b>	<b>61.96%</b>
Registered Capital	113	32.51%	113	33.10%	113.00	33.10%
Paid in Capital	88	25.32%	110.36	32.33%	111.14	33.18%
Legal Reserves	-	-	30.98	9.07%	32.4	9.67%
Unappropriated Retained Earnings	-	-	0.48	0.14%	1.15	0.34%
<b>Total Owner's Equity</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.22</b>	<b>0.65%</b>	<b>2.22</b>	<b>0.66%</b>

\*Financial statement of 2012. Since 2012, there has been enforcement in the standard accounting on income tax, the auditor has improved the deferred income tax and the income tax which have been adjusted from the financial statement of 2011.

(Unit: million Baht)

Statement of Comprehensive Income	Audited					
	2012		2013		2014	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Revenue from Sales and Services	474.48	97.42%	403.44	98.16%	356.89	100.00%
Costs of Sales and Services	(400.89)	-82.31%	(368.12)	-89.57%	(321.50)	-90.08%
<b>Gross Profit</b>	<b>73.59</b>	<b>15.11%</b>	<b>35.32</b>	<b>8.59%</b>	<b>35.39</b>	<b>9.92%</b>
Selling Expenses	(5.8)	-1.19%	(6.42)	-1.56%	(7.26)	-2.03%
Administrative Expenses	(52.33)	-10.74%	(49.35)	-12.01%	(49.61)	-13.90%
<b>Operating Profit</b>	<b>15.46</b>	<b>3.17%</b>	<b>(20.45)</b>	<b>-4.98%</b>	<b>(21.48)</b>	<b>-6.02%</b>
Other Revenues	12.59	2.58%	7.56	1.84%	7.61	2.13%
Financial Costs	(7.56)	-1.55%	(8.16)	-1.99%	(8.03)	-1.99%
<b>Profit before Tax</b>	<b>20.49</b>	<b>4.21%</b>	<b>(21.05)</b>	<b>-5.12%</b>	<b>(21.90)</b>	<b>-6.14%</b>
Income Tax	(3.25)	-0.67%	6.47	1.57%	5.50	1.54%
<b>Profit per installment</b>	<b>17.24</b>	<b>3.54%</b>	<b>(14.58)</b>	<b>-3.55%</b>	<b>(16.40)</b>	<b>-4.60%</b>
Other Comprehensive Income Items	-	-	-	-	-	-
<b>Comprehensive Income per Installment</b>	<b>17.24</b>	<b>3.54%</b>	<b>(14.58)</b>	<b>-3.55%</b>	<b>- 16.40</b>	<b>-4.60%</b>

Basic Earnings (Loss) per Share	176,000,		205,204,3		221,004,2	
Weighted Average Number of	000		74		98	
Ordinary Shares (Shares)	0.10		(0.07)		(0.074)	
Profit per Shares (Baht / Share)						
At the value of 0.50 per share	0.50		0.50		0.50	



(Unit: million Baht)

Statement of Cash Flow	Audited		
	2012	2013	2014
Cash Flow from Operating Activities			
Profit before Tax	20.49	(21.05)	(21.90)
Adjusting profit before tax to net cash from (used in) operating activities			
Depreciation and Amortization	20.39	26.37	26.15
Loss (Profit) from amortization	2.20	0.13	(0.38)
Doubtful Debts	0.13	-	-
Loss (profit) from depreciation of assets	6.28	(6.65)	1.88
Loss (profit) from impairment of assets	3.12	2.09	0.36
Employees benefits debts estimation	0.28	1.21	0.14
Stock warrant issues payment	-	0.48	0.67
Interest received	(0.19)	(0.18)	(0.14)
Interest earned	7.56	8.16	7.03
Operating profit before change in operating assets and liabilities	60.26	10.56	13.82
Changes in operating assets (increasing) decreasing			
Account Receivable and other Receivable	(6.19)	12.51	1.61
Inventories	(23.76)	7.96	(7.92)
Other Current Assets	(11.40)	11.01	(2.27)
Other Non-Current Assets	(0.01)	(5.17)	0.01
Changes in operating liabilities (decreasing) increasing			
Account Payable and other Payables	26.24	(12.80)	(2.32)
Other Current Liabilities	12.08	(11.59)	12.60
Cash Inflows from Operation	57.22	12.48	15.53
Interest Received	0.20	0.17	0.14
Income Tax	(2.26)	(1.92)	(1.86)
<b>Net Cash Provided by Operating Activities</b>	<b>55.16</b>	<b>10.73</b>	<b>13.80</b>
Cash Flows from Investing Activities			
Cash in Deposit to Financial Institution with increased guarantee	(0.79)	-	
Buying Lands and Equipment	(46.02)	(32.60)	(19.13)

Statement of Cash Flow	Audited		
	2012	2013	2014
Buying Intangible Assets	(1.30)	(1.36)	(0.16)
Cash inflows from selling of equipments	1.30	14.83	0.50
<b>Net Cash in Investing Activities</b>	<b>(46.81)</b>	<b>(19.13)</b>	<b>(18.79)</b>

(Unit: million Baht)

Statement of Cash Flow	Audited		
	2012	2013	2014
Cash from Financing Activity			
Overdraft and Short-Term loans from Financial Institution, Increasing (decreasing)	7.59	(4.37)	(4.37)
Long-Term Loans from Related Parties	-	-	23.50
Repayment of Long-Term Loans from Related Parties	-	-	(2.50)
Long-Term Loans from Financial Institution	13.72	-	-
Repayment of Long-Term Loans from Financial Institution	(9.64)	(11.47)	(11.98)
Proceeds from sale and leaseback agreement	-	-	4.60
Payment of Liabilities under Financial Lease	(4.28)	(11.72)	(13.12)
Dividend	-	(8.80)	-
Interest	(7.56)	(8.17)	(7.21)
Payment of Common Stocks	-	53.35	2.20
<b>Net Cash from (used in) Financing Activities</b>	<b>(0.17)</b>	<b>8.82</b>	<b>(8.87)</b>
<b>Net Increase of Cash and Cash Equivalents</b>	<b>8.18</b>	<b>0.42</b>	<b>(13.86)</b>
Beginning Balance of Cash and Cash Equivalents	12.28	20.46	20.88
<b>Remaining Balance of Cash and Cash Equivalents</b>	<b>20.46</b>	<b>20.88</b>	<b>7.03</b>

## (c) Key Financial Ratio

Financial Ratio		2012	2013	2014
<b>Liquidity Ratio</b>				
Current Ratio	Times	0.75	0.72	0.59
Quick Ratio	Times	0.43	0.42	0.29
Cash Flow Liquidity Ratio	Times	0.29	0.07	0.11
Account Receivable Turnover	Times	8.16	8.03	7.03
Average Collection Period	Days	44.13	44.83	51.92
Inventory Turnover	Times	11.89	8.8	7.28
Average holding period	Days	30.29	40.9	50.14
Payable Turnover	Times	6.4	5.08	3.68
Payable Conversion Period	Days	56.29	70.81	99.18
Cash cycle	Days	18.13	14.92	2.26
<b>Profitability Ratio</b>				
Gross Profit Margin	%	15.51	8.75	9.92
Operating Profit Margin	%	3.26	(5.07)	(3.89)
Other Profit	%	4.21	(5.12)	2.13
Quality of Earnings	%	356.77	(52.47)	(99)
Net Profit Margin	%	3.54	(3.55)	(4.6)
Return on Equity (ROE)	%	15.6	(10.34)	(12.88)
<b>Efficiency Ratio</b>				
Return on Assets (ROA)	%	5.59	(4.23)	(4.9)
Return on Fixed Assets (ROFA)	%	21.94	6.13	(8.48)
Total Asset Turnover	Times	1.58	1.19	1.07
<b>Financial Policy Ratio</b>				
Debt to Equity Ratio	Times	2.15	1.42	1.63
Interest Coverage Ratio	Times	6.6	1.55	4.98
Cash basis	Times	1.08	0.27	0.37
Dividend Payout	%	-	(0.6)	-

## 15. The Annual Audit Committee Report for the Year 2014

To Shareholders of Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited.

The 3 members of the Audit Committee of Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited are independent directors, whose qualifications are in accordance with the requirements and good practices of the Stock Exchange of Thailand. Presently, the Audit committee of the company consists of;

- |                             |                                  |
|-----------------------------|----------------------------------|
| 1. Miss Walaiporn Kanichnun | Chairman of the Audit committee, |
| 2. Mr. Santi Niamnil        | Audit Committee                  |
| 3. Mr. Nipan Tungpiruhatum  | Audit Committee                  |

And Miss Monrudee Thanakittipoom, as the secretary to the Audit committee.

The Audit committee has executed all duties and undergone all responsibilities as assigned by the Board of Directors which also correspond to the regulations of the Stock Exchange of Thailand. This is to hold the meeting of the Audit committee 8 times during the fiscal year of 2014 and during the year 2015, up until the date of the report, 2 more times for the total of 10 meetings. Within the meetings, there was 1 meeting of the Audit Committee without the Management. All of the 3 members of the committee have fully attended all the meetings which were held with the Managing Director, auditors and the internal auditor accordingly. The meetings are summarized as follows;

1. **The review of the quarterly and annually financial statement of the year 2014** is achieved by attending with the auditor and the Managing Director and the auditor regarding the accuracy and the completeness of the financial statement and also the sufficiency in disclosing the information. This also includes acknowledging the audit plans and procedures for the year 2014, to which the Auditor committee and the auditor both agreed that the said financial statement is accurate under the general accounting principles.
2. **The review of the operational information and the internal control system** by determining the sufficiency and the effectiveness of the internal control system which will contribute to reaching the targeted goal. This is achieved by reviewing the evaluation of the internal control system together with the auditor and the internal auditor. The result is that there are no significant weaknesses or faults, and that the assets have been appropriately looked after with accurate, complete and reliable information. Moreover, the committee has evaluated the internal control system, as guided by the

Securities and Exchange Commission, where both the auditor and the internal audit had the opinion that the company has a good internal control system.

3. **The review of the internal audit** by evaluating the working procedures, planning, reporting and following through with the advice of Audit House co.,Ltd, who acts as the internal audit of the company in order to achieve efficiency and effectiveness. They also reviewed and approved the amendments of the Internal Audit Charter to be more modernized and comply with the guidelines issued by the internal audit of the Stock Exchange of Thailand as well as approving the annual audit plan which is arranged by the level of risks to the organization. The Audit committee agrees that the company has adequate and effective internal audit system in accordance with the international standards.
4. **The review of the legislative compliances** under the Security and Exchange Commissions, the requirements of the Stock Exchange of Thailand and the laws relating to the company's business, including the compliance with the company's provision and any obligations that the company has with the third party. The Audit committee agrees that there are no significant issues which violate the laws, requirements, and any obligations that the company has to the third party.
5. **The review of the risk management system** so that it connects with the internal audit system, in order to manage all the risks of the company. This is done by evaluating the policies, risk factors, and the approach to manage the risks, including the progress of the current risks management. The Audit committee is of the opinion that the company emphasizes on the risk management aspect and that the Management has evaluated the Risk Assessment that could significantly affect the company, both from internal factor and external factor regularly. The Company has appointed a working group to manage the risk and be responsible for this specific task. The Company has configured the risk management procedures into 7 steps as follows; 1) Objective setting, 2) Risk Evaluating, 3) Risk Assessment, 4) Control policy assessment, 5) Risk Management, 6) Reporting, 7) Follow up with evaluation and revision, by preparing a risk management handbook as guidelines to operate.

The company has the system to manage the risks with objective settings, risks assessments, risks management and the means to monitor the progress. The company uses Key Risk Indicator (KRI) which is the advance warning system to adapt appropriately to the situation by determining the Risk Appetite and Risk Tolerance.

6. The review and the comments made to the items which may have conflicts of interests, including the disclosure of the said items as required by the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Stock Commission. The auditor believes that all of the company's significant transactions with the related companies have already been shown in the financial statement. The committee also agrees with the auditor that the said items are reasonable, adequately and fully disclosed, and were made to be the most beneficial to the company.
7. The review of the selection, the nomination and the remuneration of the auditors for the year 2015, in order to further present it for approval by the Board of the Directors in the annual shareholders meeting of the year 2015. The Audit committee has evaluated the performance, independency and the suitability of the remuneration and comes to the conclusion that Mr. Prawit Wivanthananutr, Certified Public Accountant license no.4917 and/or Mr. Terdthong Tepmungorn, Certified Public Accountant license no. 3787 and/or Mr. Kraisit Silapamongkolkul, Certified Public Accountant license no.9429 of PV Audit Co. Ltd., should be appointed as the company's auditor for the year 2015 with the total remuneration of 800,000 baht. The Audit committee has made comments about the said selection as followed;
- In the past years, the auditors must have performed their duties to the best of the ability in their respective fields. They must provide recommendations for the internal control systems and all the risks, including being independent in their work.
  - The suggested remuneration is adequate.
  - The auditors must not have any connections to the Company.

The Audit committee has carefully and independently performed its duties for the utmost benefits of the Company as stated in the Charter of the Audit Committee which was approved by the Board of the Directors of the company. The committee believes that the company has an adequate financial report, an effective and suitable internal control and internal audit system, a lawful and non-obligation violating practice with a full disclosure in all of the company's transactions within all of the businesses and is constantly developing the operating system to be more effective and much better suited for the growing business.

On behalf of the Audit committee

Miss Walaiporn Kanichnun

(Chairman of the Audit committee)

25 February 2015

## 16. Management Discussion & Analysis

### 16.1 Performance

#### Overview of Past Performance

Sanko Diecasting (Thailand) Public co.,Ltd (herein refer to as the Company) was founded by Sanko Diecasting Industry co.,Ltd (Japan) on 4<sup>th</sup> January 1996 with the head office and the factory in the Rojana Industril Park, Rayong on a 14 Rais 417 Square Wah of land. The Company operates in producing parts for automobiles, electronic goods and farming machineries with the process of High Pressure Die Casting (HPDC) by using molds. The ingredients used are Aluminum and Zinc. In addition, the Company services the customers by designing the molds to suit the work that they desire.

In 2012, the Company's revenue was 487.07 million Baht. This is an increase from 2011 which was the result of the economic expansion and the increase to the orders in some portions came from the remaining stocks at the end of 2011 where some of the business owners had to suspend the operation due to the flood. In addition, the Company's revenue from sales was 15.32 million Baht, from the agreement to give technical supports to a parts producing company in another country.

In 2013, the Company's revenue was 410.99 million Baht, a 76.08 million Baht decrease from 2012 or 15.62%. The main result is from the domestic automobile industry which has been slowing down from the cancellation of the cars pre-orders following the First Car Policy of the government which postponed the orders from the customers.

In 2014, the Company total revenue was 364.50 million Baht, a 46.46 million Baht decreased from 2013, or 11.31% of the total revenue. The main reason for this is the economic situation domestically, with the slowing down of the automotive business due to the cancellations of the 1st Car Policy by the government resulting in the delays for the customers' orders.

#### Revenue

In the year 2012, 2013 and 2014, the Company earned the total revenue of 497.07 million Baht, 410.99 million Baht and 364.50 million Baht respectively. The total revenue of the Company can be summarized as follows;

Revenue	2012		2013		2014	
	Amount (Baht)	%	Amount (Baht)	%	Amount (Baht)	%
<b>Revenue from Sales</b>	<b>434.61</b>	<b>89.23</b>	<b>335.62</b>	<b>81.66</b>	<b>328.18</b>	<b>90.04</b>
Automobile Industry						
- Parts	274.45	56.35	211.95	51.57	210.2	57.67
- Molds	10.16	1.7	22.69	5.52	13.43	3.68
Motorcycle Industry						
- Parts	93.76	19.25	71.34	17.36	55.58	15.25
- Molds	8.29	0.9	33.22	8.08	8.39	2.3
Electronics Industry						
- Parts	39.07	8.02	33.63	8.18	38.39	10.53
- Molds	4.37	0.36	4.23	1.03	1.05	0.29
Agricultural Machinery Industry and others						
- Parts	27.33	5.61	18.7	4.55	24.01	6.59
- Molds	1.74		-	-	1.83	0.5
<b>Total Revenue from Sales</b>	<b>459.16</b>	<b>94.27</b>	<b>395.75</b>	<b>96.29</b>	<b>352.88</b>	<b>96.81</b>
Revenue from Services	15.32	3.14	7.69	1.87	4.01	1.1
<b>Revenue from Sales and Services</b>	<b>474.48</b>	<b>97.42</b>	<b>403.44</b>	<b>98.17</b>	<b>356.89</b>	<b>98.17</b>
Other Revenue*	12.59	2.58	7.54	1.83	7.61	2.09
<b>Total Revenue</b>	<b>487.07</b>	<b>100</b>	<b>410.98</b>	<b>100</b>	<b>364.5</b>	<b>100</b>

\*Other Revenue means the income earned from selling scraps and leftover ingredients from the production, profit(loss) from exchange rate which has not yet occurred, profit(loss) from amortization, profit(loss) from depreciation, interest received and other revenue.

#### Revenue from Sales and Services

In the year 2012, 2013 and 2014, the Company's main revenue was from the selling of parts and molds to the customers in the automotive industries amounting to 58.44%, 57.09% and 61.37% respectively. The revenue from the motorbikes industries were 20.95%, 25.44% and 17.55% of the total revenue respectively. The revenue from the customers in the electrical goods industries were 8.92%, 9.21% and 10.82% of the total revenue, respectively. The revenue from the customers in the agricultural machinery industries were 5.97%, 4.55% and 7.09% of the total revenue, respectively.



In 2012, the total revenue of the Company was 487.07 million Baht, an increase of 124.44 million Baht from 2011 or a 34.32% expansion. This is due to the growth of the economy and some portions of the increase in production came from the customers who were affected with the flood crisis towards the end of 2011. In addition, the Company received the revenue from services where the contract was made for the Company to provide technical supports to a motorcycle parts producing company in India. The revenue from the said deal for the year 2012 was equal to 15.32 million Baht.

In 2013, the total revenue of the Company was 410.99 million Baht, a decrease of 76.08 million Baht from 2012 or 15.62%. This is due to the situation of the domestic economy where the automobiles business had been slowing down from the cancellation of the government's First Car Policy's pre-order which resulted in the delay of the consumers' orders. In addition, the Company received the revenue from services where the contract was made for the Company to provide technical supports to a motorcycle parts producing company in India. The revenue from the said deal for the year 2013 was equal to 7.69 million Baht.

In 2014, the Company total revenue was 364.50 million Baht, a 46.46 million Baht decreased from 2013, or 11.31% of the total revenue. The main reason for this is the economic situation domestically, with the slowing down of the automotive business due to the cancellations of the 1<sup>st</sup> Car Policy by the government resulting in the delays for the customers' orders. Additionally, the Company earned the revenue from establishing a contract for technical supports to a certain parts producing company in India where the Company has earned 4.01 million Baht in revenue from the said contract.

#### Other Revenue

In 2012, 2013 and 2014, the Company has other income of 12.59 million Baht, 7.56 million Baht and 7.60 million Baht respectively, which is equal to 2.58%, 1.87% and 2.13% of the total revenue respectively. The other income of the Company consists of selling the scraps ingredients from production where the actual profit (loss) from trade does not yet occur, the profit (loss) from the depreciation of the products, the interests and other income.

In 2012, other revenue had decreased 0.24 million Baht or 1.86%, compared to the year 2011. This is due to the declining of the test extrusion samples, which reduce the income.

In 2013, other revenue had decreased 5.05 million Baht or 40.11% compared to the year 2012. This is due to the reduction in the sales of scraps and leftover ingredients in the year 2013, as a result to the decrease in sales and productions.

In 2014, the other income of the Company had increased 0.04 million Baht or 0.01% when compared to 2013. This is because there were more sales in the scraps pieces due to the increase in the production during 2013.

**Costs of Sales and Gross Profit**

In 2012, 2013 and 2014, the Company's costs of sales were 400.89 million Baht, 368.12 million Baht and 321.50 million Baht respectively or 82.31%, 89.57% and 90.08% of the total revenue respectively. This results in the profit of the Company during 2012, 2013 and 2014 at 15.51%, 10.43% and 9.92% respectively.

In 2012, the Company's gross profit was 73.59 million Baht, a 66.87% increase compared to 2011. This is due to the increase in parts orders from the customers that were faced with the flood crisis in 2011. Since these orders were urgent, the Company was able to quote the price with a high gross profit margin. Additionally, the Company received the revenue from services for 15.32 million Baht from the technical support agreement which has a higher gross profit margin than the parts producing operation. This results in a higher overall gross profit.

In 2013, the Company's costs of sales was 368.12 million Baht or 89.57% of total sales, while in 2012, the costs of sales was 400.89 million Baht or 84.49 of total sales. The costs of sales had increased 32.77 million Baht or 6.75% with the following reasons;

- The labour costs had increased 8.96 million Baht or 2.43% of the total sales and the labour costs for external labour had increased 18.47 million Baht or 5.02% of costs of sales. The increased in labour costs both internally and externally are the result from the government's Minimum Wage policy.
- Depreciation expenses had increased 2.87 million Baht or 0.78% of the costs of sales. This is because the Company had invested more in machineries and factory equipment in the year 2013 in order to increase production efficiency.

In 2014, the Company's costs of sales was 321.50 million Baht or 90.08% of the total sales while in 2013, the costs of sales was 368.12 million Baht or 89.67% of total sales. This means that the costs of sales have decreased 46.62 million Baht or 12.66% due to the reduction in sales of 46.54 million Baht or 11.54%.

**Selling and Management Expenses**

Most of the Company's sales expenses were fixed costs, for example, bonus, OT, Sales incentives and delivery fees. In 2012, 2013 and 2014 the sales expenses of the Company were equal to 5.90 million Baht, 6.41 million Baht and 7.26 million Baht respectively or 1.19%, 1.56% and 2.03% of the total revenue respectively.

As for 2012, the selling expenses had increased 20.33% compared to the previous year. This is due to the rise of the sales staff's salary and variables costs that followed suit which are petrol and vehicle rental fees.

In 2013, the selling expenses had increased 10.59% in comparison to 2012. This is the result of Sales Team adjustment by targeting new group of customers and to aim for being the first tier of Aluminum

Casting Industry, as well as penetrating the market to increase casting production line and other forms of metal extrusion.

In 2014, the sales expenses were increasing 13.26% when compared to the same period of time in the previous year. This is due to an adjustment in the sales team by exploring new clients and striving to be the first tier company for the Aluminum die-casting in the industry, including penetrating the market in terms of expanding the die-casting production line and other forms of metal injection molding.

In 2012, 2013 and 2014, the management expenses of the Company were 52.33 million Baht, 49.35 million Baht and 49.61 million Baht respectively or 10.74%, 12.01% and 13.90% of the total revenue in the same period respectively.

In 2012, the management costs had increase 29.82% from the previous year. This is due to the increase in the base salary, workers benefits, supporting the provident funds, profit from amortization and profit from depreciation of assets. In addition, during 2012, the Company made a loss over the depreciation of assets equal to 3.12 million Baht and loss from amortization of intangible assets in the form of the Enterprise Resource Planning program (ERP) amounting to 2.14 million Baht which I-Vision Solution co.,Ltd, the company that was hired for the project, had delayed in the design and development of the said program

In the year 2013, the management expenses had reduced 5.69% compared to 2012 as the result of the decrease in the staff bonuses from 2-3 months to 1 month, since the performance and sales were slowing down in 2013.

In 2014, the management expenses have increased 0.26% comparing to 2013. This is because some of the fixed costs in 2013 have been adjusted such as the annual salary adjustment.

#### **Operating Profit Margin and Net Profit Margin**

The operating profit of the Company in 2012 was equal to 15.46 million Baht, or the operating profit margin of 3.17%. This is due to the increase of the gross profit margin from the customers affected by the flood crisis towards the end of 2011 and from the technical support agreement which has a higher gross profit margin than the parts producing operation.

In 2013, the Company's operating loss was 20.45 million Baht or the operating loss ratio of 232.29%. The loss during the said period was from the increased in labour costs both internally and externally as the result of the government's Minimum Wage policy, and also from the situation of the domestic economy where the automobiles business had been slowing down from the cancellation of the government's First Car Policy's pre-order which resulted in the delay of the consumers' orders.

In 2014, the Company made a loss from business operations equal to 21.90 million Baht or 6.14% loss from the total revenue. The main cause of the loss from operations was the increase in wage rate, resulting in the higher salary rate both inside and outside of the Company. This is due to the enforcement of

the government's minimum wage policy, together with the reduction in sales from the domestic economic down turn, the stunt in the automotive industry from the cancellation of the orders from government's 1<sup>st</sup> car policy causing the delay in the customers' orders.

In 2012, 2013 and 2014, the net profits were equal to 17.24 million Baht, -14.58 million Baht and -16.40 million Baht respectively or 3.54%, -3.55% and -4.60% of the total revenue respectively

The Company's net income in 2012 was equal to 17.24 million Baht or a 139.78% increase when compared with the net income 7.19% in 2011 from the increase in gross profit, the rushed orders from the customers who were affected by the flood crisis in the end of 2011 and from the services of the technical support agreement.

The net loss income of the Company in the year 2013 was 14.58 million Baht or 184.52% decrease when compared with the net income of 17.24 million Baht in 2012. This is due to the situation of the domestic economy where the automobiles business had been slowing down from the cancellation of the government's First Car Policy's pre-order which resulted in the delay of the consumers' orders, and from the increased in labour costs both internally and externally as the result of the government's Minimum Wage policy.

The net loss of the Company in 2014 was equal to 16.40% or a 12.48% increase when compared with the same period of time from the previous year with the net loss of 14.58 million Baht. This is due to the economic situation domestically with the stunt in the automotive industry from the cancellation of the orders from government's 1<sup>st</sup> car policy causing the delay in the customers' orders, and the increase in wage rate, resulting in the higher salary rate both inside and outside of the Company as a result of the government enforcing the minimum wage policy.

#### **Return on Equity**

The return on equity in 2012, 2013 and 2014 were 15.60%, -10.34% and -12.88% respectively.

The return on equity in 2012 has increased from the same period in the year 2011 since the gross profit margin has increased, affecting the profit from operations and net profit. Additionally, the Company has paid out the dividends to the shareholders for the operations in 2011 and 2012 at the rate of 22.15% and 49.93% respectively.

In 2013, the return on equity was decreasing in comparison with 2012 due to the situation of the domestic economy where the automobiles business had been slowing down from the cancellation of the government's First Car Policy's pre-order which resulted in the delay of the consumers' orders, and from the increased in labour costs both internally and externally as the result of the government's Minimum Wage policy. Additionally, the Company paid out its dividend to shareholders with payout ratio for the performance year of 2011 at 56.92%.

The return on equity in 2014 is decreasing from the same period in 2013. This is due to the economic situation domestically with the stunt in the automotive industry from the cancellation of the orders from government's 1<sup>st</sup> car policy causing the delay in the customers' orders, and the increase in wage rate, resulting in the higher salary rate both inside and outside of the Company as a result of the government enforcing the minimum wage policy.

## 16.2. Financial Status

### Assets

The Company, at the end of 2012, 2013 and 2014, has the total assets of 347.60 million Baht, 341.40 million Baht and 344.90 million Baht respectively. The assets of the Company are as follows;

The current assets at the end of 2012, 2013 and 2014 were equal to 148.40 million Baht, 123.73 million Baht and 116.93 million Baht respectively or 42.69%, 36.32% and 33.89% of the total assets of the Company respectively. Most of the current assets of the Company consist of trade receivables, other receivables and inventories, which match the characteristics of the factory that produces goods for sales. The items of the said current assets will adjust into the same direction as sales. The non-current assets of the Company mostly consist of lands, buildings and equipment.

The Company, at the end of 2012, 2013 and 2014, has the total non-current assets of 217.41 million Baht, 217.67 million Baht and 218.06 million Baht or 57.31%, 63.68% and 66.11% of the total assets respectively.

### Account Receivables and Allowance for Doubtful Debts

At the end of 2012, 2013 and 2014, the Company's account receivables were amounting 60.63 million Baht, 40.84 million Baht and 49.99 million Baht respectively. The reduction in the account receivables in 2013 was due to the cancellation of the orders from government's 1<sup>st</sup> car policy causing the delay in the customers' orders. In 2012, 2013 and 2014, the Company's turnover ratio of the account receivables was 8.16 times, 8.03 times and 7.03 times respectively.

The Company issues a policy to allow payment terms for the customers between 30 to 60 days where the Company will consider the lengths from the previous activities, purchasing orders and past payments.

Unit: Million Baht

Repayment Period	31 Dec 2012		31 Dec 2013		31 Dec 2014	
	amount	%	amount	%	amount	%
Account Receivables (not yet due)	55.59	91.67	36.76	90.01	44.63	89.28
Overdue						
1 – 30 days	2.1	3.46	3.82	9.35	4.88	9.76
31 – 60 days	1.96	3.23	0.23	0.56		
61 – 120 days	0.98	1.62	0.03	0.07	0.48	0.96
More than 120 days	-	-	-	-	-	-
Account receivables before doubtful debts						
Allowance for Doubtful Debts	-	-	-	-	-	-
Gross Account Receivables	60.63	100	40.84	100	49.99	100

The Company records the doubtful debts by estimating the debts that may occur from uncollected debts per payment terms. However, the Company takes into account of the estimation the past collection experience, outstanding debts and the economic situation at the time by first considering the receivable that had an outstanding debts of more than 365 days and with no movements. This will be evaluated one by one and will be set the allowance for doubtful debts 100% out of the outstanding debt.

#### Inventory Stocks

At the end of 2012, 2013 and 2014, the Company had the total inventories of 42.47 million Baht, 41.16 million Baht and 47.20 million Baht respectively.

Unit: Million Baht

Repayment Period	31 Dec 2012		31 Dec 2013		31 Dec 2014	
	amount	%	amount	%	amount	%
Finished Goods	26.99	63.54	14.14	34.35	19	40.25
Work in Process	17.72	41.71	23.48	57.05	25.57	54.17
Ingredients	2.52	5.93	1.43	3.47	1.91	4.05
Spare Parts	3.12	7.34	3.33	8.09	3.82	8.09
Total	50.35	118.53	42.38	102.96	50.3	106.57
	7.87	18.53	1.22	2.96	3.1	6.57
Allowance for write – down of inventory	42.47	100	41.16	100	47.2	100
Total Inventory Stocks	26.99	63.54	14.14	34.35	19	40.25

In 2012, the inventory stock is equal to 42.47 million Baht, divided into the work in process and the finished goods, amounting to 63.54% and 41.71% respectively. This is the increase in the orders by the customers who were affected by the flood crisis.

In 2012, the inventory stock is equal to 41.16 million Baht, divided into the work in process and the finished goods, amounting to 34.35% and 57.05% respectively. This is a decrease when compared to the year 2012 since the cancellation of the pre-ordered cars from the government's First-Cars Policy had affected the orders of the customers and slowed down the production.

In the year 2014, the total inventory was 47.20 million Baht with the work in process and finished goods as 54.17% and 40.25% respectively.

In 2012, 2013 and 2014, the Company's inventory turnover ratio was 11.89 times, 8.80 times and 7.28 times respectively.

The Company has the policy of establishing an allowance for diminution in value of depreciative, damaged, out-of-date or overdue inventories by taking into account the net realizable value which is derived from the difference between the costs and sales prices. The Company will record the loss from diminution in value as costs in the profit and loss statement. However, since the Company operates in selling the machineries parts, therefore the parts may have special characteristics which are suitable for certain products in a particular group of customers, making the diminution value of the products quite low. During the year 2012, 2013 and 2014, the Company's allowance for diminution in value was 7.87 million Baht, 1.22 million Baht and 3.10 million Baht respectively, or 18.53%, 2.96% and 6.57% of the inventories respectively.

#### **Lands, Building and Equipment**

At the end of 2012, 2013 and 2014, the Company's assets in terms of lands, buildings and equipment were equal to 190.17 million Baht, 194.83 million Baht and 193.43 million Baht respectively, or 54.71%, 57.07% and 56.07% of the total assets.

The Company had invested in lands, buildings and equipment in 2011 for 55.49 million Baht. During that year, the investment was made in the Learning Centre to use as the new office, improving the factories and office buildings and spent on machineries and equipment.

In 2012, the Company had invested in lands, buildings and equipment for 46.02 million Baht by buying the lands with a factory in the area adjacent to the Company to expand and use as finishing department and warehouse. In addition, the Company had invested in machineries to increase production capacity.

In 2013, the Company had invested in lands, buildings and equipment for 32.60 million Baht by investing in the Sand Casting machine to add variety in the production line and a furnace to reduce the use of Liquefied Natural Gas (LNG) which was used as fuel and increase the price of the furnace.

**Cash Flow from Operating Activities**

In 2012, net cash earned from operating activities was equal to 55.16 million Baht, an increase from 2011 since the sales had gone up and the costs of sales had been reduced. The main items are; earnings before tax at 20.49 million Baht, depreciation and amortization at 20.39 million Baht, account receivable and other receivables had increased 6.19 million Baht and the inventory stock had increased 23.77 million Baht, current assets had increased 11.40 million Baht, account payable and other payables had increased 26.24 million Baht and current liability had increased 12.08 million Baht. Additionally, the Company made a loss in amortization at 2.20 million Baht, loss from depreciation 6.28 million Baht and loss from the impairment of assets for 3.12 million Baht.

In 2013, the Company's net cash from operating activities was equal to 10.73 million Baht, a decrease from the year 2012 due to the drop in sales. The main items are; loss before tax at 21.05 million Baht, depreciation and amortization at 26.37 million Baht, account receivables and other receivables had decreased at 12.51 million Baht, the inventory stock at 7.96 million, other current assets had increased 5.17 million Baht, account payable and other payables had decreased 12.80 million Baht and other current assets had decreased 11.59 million Baht. Additionally, the Company made a loss in amortization at 2.09 million Baht, profit from depreciation 6.65 million Baht.

In 2014, the Company received net cash flows from business operations amounting to 13.80 million Baht, which is an increase from the previous year with the following details; loss before income tax of 21.90 million Baht, depreciation and amortization expenses of 26.15 million Baht, reduction in account receivables and other receivables of 1.61 million Baht,

**Investing Activities**

In 2012, the Company used cash on investing activities as indicated in the budget for 46.81 million Baht. The main items are the investment in expanding the factory by buying the adjacent lands with buildings amounting to 23.27 million Baht and the machineries and equipment for 19.81 million Baht.

In 2013, the Company used cash on investing activities as indicated in the budget for 19.13 million Baht. The main items are; investing in machineries and equipment for 31.02 million Baht, selling of and renting back the machineries for 14.83 million Baht.

In 2014, The Company used cash for investing activities in accordance with the budget for the total of 18.79 million Baht. The significant items are expenses for buying equipment and machineries at 19.13 million Baht and selling the machineries and rent back for 0.50 million Baht.

**Cash Flow from Financing Activities**

In 2012, the Company received cash from financing activities, in accordance with the budget, amounting to 0.17 million Baht, with the main reason being to take the long-term loan from financial institution



for 13.72 million Baht, to pay back long-term loan debts from financial institution for 9.64 million Baht, to pay back debts under financial lease for 4.28 million Baht and for the interest payment totaling 7.56 million Baht.

In 2013, the Company received cash from financing activities, in accordance with the budget, amounting to 8.82 million Baht, with the main reason being to pay back the overdraft account and short-term loan from financial institution for 4.37 million Baht, to pay back long-term loan from financial institution for 11.47 million Baht, pay back debts under financial lease for 11.72 million Baht, pay out dividend for 8.80 million Baht, interest payment for 8.17 million Baht and for the sales of common stocks for 53.35 million Baht.

During 2014, the Company used the cash from cash financing activities for the total of 8.87 million Baht. The main cause for this is the reimbursement of the overdrafts and the short term loans from financial institutions amounting to 4.36 million Baht, the long term loans from financial institution amounting to 11.98 million Baht, liquidating the finance lease for 13.12 million Baht, interests payment for 7.21 million Baht and receiving from the selling of common stocks for 2.20 million Baht.

#### Current Ratio

In 2012, 2013 and 2014, the Company's liquidity ratio were 0.75 times, 0.72 times and 0.59 times respectively and the quick ratio of the same periods were 0.43 times, 0.42 times and 0.29 times respectively.

During 2012, 2013 and 2014, The Company had the average debts collecting time of 44.13 days, 44.83 days and 51.92 days respectively. Since 2011, the economy has been improving which lessened the period of time for debts collection to normal. However, in 2013, the cancellation of the orders from government's 1<sup>st</sup> car policy caused the delay in the customers' orders, causing a drop in sales and increased the average debt collection time.

In 2012, 2013 and 2014, the Company had an average products selling time of 30.29 days, 40.90 days and 50.14 days respectively.

		2012	2013	2014
Current Ratio	Times	0.75	0.72	0.59
Quick Ratio	Times	0.43	0.42	0.29
Average Collection Period	Days	44.13	44.83	51.92
Inventory Turnover	Days	30.29	40.9	50.14
Average Repayment Period	Days	56.29	70.81	99.18
Cash Cycle	Days	18.13	14.92	2.26

**Source of Investment Funds****Debts**

In 2012, 2013 and 2014, The Company's current liability was equal to 196.81 million Baht, 173.11 million Baht and 197.47 million Baht respectively. The non-current liability was equal to 40.28 million Baht, 27.33 million Baht and 10.10 million Baht respectively.

In 2012, the Company's current liabilities amount to 196.81 million Baht and non-current liabilities amount to 40.71 million Baht. The Company's loans had increased from the year 2011 for 16.47 million Baht. This is due to the increase of the long-term loans due within 1 year, increasing from 10.44 million Baht, in 2011, to 18.40 million Baht in 2012. Overdraft account and short term loans from financial institution had increased from 57.85 million Baht in 2011 to 65.44 million Baht in 2012. Additionally, the long term loan had increased from 27.68 million Baht in 2011 to 28.59 million Baht in 2012.

In 2013, the Company's current liabilities amount to 173.11 million Baht and non-current liabilities amount to 27.33 million Baht. However, the total loans had decreased from the year 2012 since the payment have been made.

In 2014, the Company's current liability was 197.47 million Baht consisting of these significant items as follows; 56.70 million Baht of the short term loans from the financial institution, 77.86 million Baht of the account receivables and other receivables, 21.11 million Baht of the debts due within the year, 21 million Baht of the short term loan from relating individuals or businesses, 20.81 million Baht of the other current liabilities and 10.10 million Baht of the non-current liabilities.

(Unit: million Baht)

	31 Dec 2012	31 Dec 2013	31 Dec 2014
Overdraft Account and Short-term Loans from Financial Institution	65.44	61.07	56.7
Long-Term Loans			21
Long-Term Loans due within 1 Year	28.59	16.62	4.17
Total Funds	18.4	23.49	21.1

At the end of 2012, 2013 and 2014, the Company's debt to equity ratio was 2.15 times, 1.42 times and 1.63 times respectively. In 2012, the debt to equity ratio was on an increasing trend when compared to the year 2011. This is because there was an increase in loans for working capital, in order to support the sales expansion. Moreover, the Company had invested in lands, expanding the factory and investing in machineries to increase production capacity. In 2013, the debt to equity ratio had decreased because the issuing of the common stocks, for 53.35 million Baht, resulted in the increase in the number of shareholders.

In 2011 and 2012, the short-term, current liability of the Company had expanded continuously. This is because the Company needed to increase the working capital following the ongoing rise of sales growth. In 2013, the shares of the Company had decreased since there was a common stock issue to raise investment funds.

#### **Shareholder's Equity**

On 31<sup>st</sup> December 2012, the Company's shareholder's equity was worth 110.52 million Baht. The increase in shareholder's equity was the result from the performance year of 2012 with retained earnings of 16.28 million Baht.

On 31<sup>st</sup> December 2013, the Company's shareholder's equity was worth 140.96 million Baht. The increase in shareholder's equity was the result from the sales of stock to increase investment in stock exchange MAI at 53.35 million Baht, dividend payout at 8.80 million and the performance of the year 2013 where the Company's net loss income was equal to 14.58 million Baht.

On the 31<sup>st</sup> of December 2014, the Company's shareholders' equity was equal to 127.43 million Baht. The main cause for the reduction in the shareholders' equity was that in 2014, the Company made a net loss of 16.40 million Baht, the common stock gain was increased 0.78 million Baht, premium on common stocks was 1.43 million Baht and the derivative warrants was 0.67 million Baht.

#### **Factors and influences that may affect the operation or the financial status in the future**

Factors and influences that may affect the operation or the financial status of the Company in the future, in addition to the risk factors (3), are the fully-diluted basis, since after the sales of stocks to the public, the numbers of stocks in the Company will increase from 176 million shares to 226 million shares, and Which will result in a net loss per shares following the financial statement of 2014 that calculated based of the fully-diluted basis by using the numbers of shares after selling to the public as the base of the calculation. This reduces the value to 0.070 Baht per share from the original 0.071 Baht per share.

However, in order to use the net profit per share on a fully-diluted basis, one must consider the benefits from using the money from increasing capital to use as investment for expanding the factory and increasing the production capacity and using as working capital under the objectives of the funds.

"We deliver the best  
for your satisfactions"

