

รายงานประจำปี



2559



บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

1. สารจากประธานคณะกรรมการ	2
2. สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	3
3. คณะกรรมการบริษัท	4
4. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	10
5. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	17
6. ปัจจัยความเสี่ยง	37
7. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	43
8. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	44
9. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	46
10. โครงสร้างการจัดการ	47
11. การกำกับดูแลกิจการ	71
12. ความรับผิดชอบต่อสังคม	81
13. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	89
14. รายการระหว่างกัน	92
15. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	98
16. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	143
17. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	152
18. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2559	153
19. การวิเคราะห์ฐานะและคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	156

หมายเหตุ: ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ เว็บไซต์ของบริษัท www.sankothai.net

สารจากประธานคณะกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ซังโกะ ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ตลอดระยะเวลา นับตั้งแต่ที่บริษัทได้เข้ามาจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ จนมาถึงปี 2559 บริษัทได้รับผลกระทบอันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจโลก และปัญหาด้านการเมือง และปัญหาเศรษฐกิจภายในประเทศเป็นอย่างมาก ทำให้ผลประกอบการไม่เป็นไปตามที่บริษัทได้มุ่งหวังไว้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงต้องมีความระมัดระวังมากยิ่งขึ้น เพื่อให้บริษัทสามารถฟันฝ่า ปัญหาและอุปสรรคเหล่านั้นไปได้ คณะกรรมการบริษัทเองได้ร่วมกับผู้บริหารอย่างใกล้ชิดในการกำหนดและปรับปรุงนโยบายและกลยุทธ์ เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในตลาด ภายใต้การกำกับดูแลและการควบคุมภายในที่ดี รวมถึงการพัฒนาศักยภาพทางธุรกิจของบริษัทให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย มีการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อประโยชน์ต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเต็มกำลังความสามารถ



ในนามคณะกรรมการบริษัท ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า สถาบันการเงิน ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วยดีเสมอมา

昌 考 西 夫

นายมาซามิ คัตซุโมโต
ประธานคณะกรรมการ

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ในปี 2559 ที่ผ่านมามีภาพรวมของเศรษฐกิจโลก และภายในประเทศ รวมทั้งอุตสาหกรรมยานยนต์ ยังไม่ฟื้นตัวดีนัก บริษัทจึงได้พยายามเพิ่มช่องทางการตลาด โดยการหาตลาดต่างประเทศมากขึ้น จากปี 2558 ที่บริษัทมีรายได้จากการส่งออกอยู่ที่ประมาณร้อยละ 1 ของยอดขายรวม มาเป็นร้อยละ 6 ในปี 2559 และคาดว่าจะในปี 2560 และปีถัดไปยอดขายตลาดต่างประเทศก็จะ

เพิ่มขึ้นเรื่อยๆ

สำหรับเรื่องการลงทุนของปี 2560 นั้น บริษัทมีแผนลงทุนซื้อเครื่องจักร สำหรับซ่อมแซมแม่พิมพ์ ทำแม่พิมพ์ และ JIG & FIXTURE ที่ใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งเป็นการลดค่าใช้จ่ายและต้นทุนลงได้ส่วนหนึ่ง ซึ่งจะทำให้ผลประกอบการบริษัทดีขึ้นได้

ในฐานะฝ่ายบริหารกระผมได้ตระหนักถึงภาวะความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกๆท่าน กระผมจึงขอมุ่งมั่น ทำงานอย่างเต็มความสามารถ ซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และขอขอบคุณที่ให้การสนับสนุนบริษัทเป็นอย่างดี

นายรัฐวัฒน์ ศุขสายชล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัท



5

4

3

1

2

6

7

8

1. นายมาซามิ คัตซุโมโต
2. นายนาโอะฮิโระ ฮา마다
3. นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล
4. นางพูนศรี ปัทมวรกุลชัย
5. นายยุทธนา แต่ปางทอง
6. นางสาวลย์ภรณ์ กณิกนันต์
7. นายสันติ เนียมนิล
8. นายนิพนธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม

ประธานคณะกรรมการบริษัท
กรรมการ
กรรมการ
กรรมการ
กรรมการ
กรรมการอิสระ
กรรมการอิสระ
กรรมการอิสระ

นายมาซามิ คัตซุโมโตะ
ประธานคณะกรรมการ



อายุ 68 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 เมษายน 2557

สัดส่วนการถือหุ้น 7.57% (22,632,800 หุ้น)

การศึกษา

2510 : High School attached to the Faculty of Education, The University of Tokyo

2514 : Mechanical Engineering, College of Science and Technology Nihon University

การอบรม IOD

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 83/2553

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการและประธานบริษัท

บมจ. ชังโกะ ไดคาซติง (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท

บริษัทอื่นๆ -

นายนาโอะฮิโระ ฮามาดะ
กรรมการ



อายุ 75 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 เมษายน 2558

สัดส่วนการถือหุ้น 0.98% (2,916,000 หุ้น)

การศึกษา

2502 : Commerce Course, Shiwo Sensor High School

2506 : English Course, Pal more Institution

การอบรม IOD

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 83/2553

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2558 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท TIP Metal Industries Ltd.

2555 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท Shinyama (Thailand) Co., Ltd.

2555 – 2558 กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริษัท Excel Metal Forging Co., Ltd.

2550 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. ชังโกะ ไดคาซติง (ประเทศไทย)

2550 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริษัท Thai Industrial Parts Ltd.

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท

บริษัทอื่นๆ 4 บริษัท

นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล
กรรมการ



อายุ 59 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 เมษายน 2558

สัดส่วนการถือหุ้น 0.60% (1,784,577 หุ้น)

การศึกษา

2522 : นิติศาสตรบัณฑิต กฎหมาย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม IOD

-หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 77/2552

-หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD) 6/2552

-หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 128/2553

-หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) 13/2554

-หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) 15/2555

-หลักสูตร Role of the Nomination and Governance committee (RNG) 3/2555

การอบรม อื่นๆ

-หลักสูตร Strategy CFO in Capital Markets Program 2558

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2544 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ชังโกะ ไดคาซดิง (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท

บริษัทอื่นๆ -

นางพูนศรี ปัทมวรกุลชัย
กรรมการ



อายุ 63 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น 0.00%

การศึกษา

2520 : ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม IOD

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 121/2558

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2558 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. ชังโกะ ไดคาซดิง (ประเทศไทย)

2546 – 2557 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน หสม.สมศักดิ์ กรุ๊ป

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท

บริษัทอื่นๆ -

นายยุทธนา แต่ปางทอง
กรรมการ



อายุ 44 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น 0.00%

การศึกษา

2542 : ปริญญาตรีสาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

การอบรม IOD

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)120/2558

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก.105 โซล่า เพาเวอร์

2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริษัท บมจ. แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น

2557- ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. ชังโกะ ไดคาซดิง (ประเทศไทย)

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บจก.เอซีซี อีเลคทริค

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บจก. เอซีซี แลนด์มาร์ค

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บจก. เอซีซี กรีน เอนเนอร์จี

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บจก. ดับบลิว. โซลา

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บจก. บางปะกง โซล่า เพาเวอร์

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บจก. ซี.อี.ไอ. (เชียงใหม่)

2557- ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. แอปปีกรูป 168

2556 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. นิว&เฟิร์ส ครีเอชั่น

2537 - 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. จูบิลลี่ เอ็นเตอร์ไพรส์

2556 - 2556 กรรมการตรวจสอบ บจก. อุตสาหกรรม อีเล็กทรอนิกส์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท

บริษัทอื่นๆ 7 บริษัท

<p>นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์</p> <p>กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ</p> 	<p>อายุ 61 ปี</p> <p>วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 เมษายน 2557</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้น 0.00%</p> <p><u>การศึกษา</u></p> <p>2521: ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p>2522 : ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <p><u>การอบรม IOD</u></p> <p>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 80/2552</p> <p><u>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา</u></p> <p>2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย)</p> <p>2550 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านบัญชี บจก. เอสซี ซิสเต็ม เน็ตเวิร์ค</p> <p>2550 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านบัญชี บจก. ไอซีเอ็น คลัทช์ดีส์</p> <p>2550 – มีนาคม 2560 ที่ปรึกษาด้านบัญชี บจก.พีเอ็มซี แมนเนจเม้นท์ แอนด์ คอนซัลแตนท์</p> <p><u>การดำรงตำแหน่งกรรมการ</u></p> <p>บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท</p> <p>บริษัทอื่นๆ -</p>
<p>นายนิพนธ์ ตั้งวิรุฬห์ธรรม</p> <p>กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ</p> 	<p>อายุ 56 ปี</p> <p>วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 เมษายน 2559</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้น 0.00%</p> <p><u>การศึกษา</u></p> <p>2522: นิติศาสตรบัณฑิต กฎหมายมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <p><u>การอบรม IOD</u></p> <p>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 80/2552</p> <p><u>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา</u></p> <p>2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย)</p> <p>2543 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. มาสเตอร์โกลฟ อินดัสตรี</p> <p>2536 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. โรส แอนด์กรีน</p> <p>2543 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. ซูเปอร์โกลฟ อินดัสตรี</p> <p><u>การดำรงตำแหน่งกรรมการ</u></p> <p>บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท</p> <p>บริษัทอื่นๆ -</p>

นายสันติ เนียมนิล

กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ



อายุ 48 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 เมษายน 2558

สัดส่วนการถือหุ้น 0.00%

การศึกษา

2536 : นิติศาสตรบัณฑิต กฎหมาย มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม IOD

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 80/2552

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2552 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย)

2545 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ยูเซ็นต์แอร์ แอนด์ ซี เซอร์วิส แมนเนจเม้นท์(ประเทศไทย)

2546 – 2558 กรรมการผู้จัดการ บจ. เอนก แอดไวเคท

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท

บริษัทอื่นๆ -

4.นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

4.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร

บริษัท ซังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เริ่มก่อตั้งเมื่อ เดือน มกราคม 2539 และเริ่มดำเนินการผลิต เดือน เมษายน 2540 โดยดำเนินการผลิต ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ โดยกระบวนการฉีดหล่อขึ้นรูปแรงดันสูง (HPDC) โดยใช้แม่พิมพ์ จากวัตถุดิบอลูมิเนียม และสังกะสี

วิสัยทัศน์

บริษัท Sanko มุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม Diecasting ให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งร่วมสร้างนวัตกรรมใหม่ในทุกด้าน จนสามารถสร้างผลิตภัณฑ์ภายใต้ เครื่องหมายการค้าของบริษัทให้เป็นที่ยอมรับในด้านคุณภาพและบริการจากลูกค้าอย่างยั่งยืน

พันธกิจ

- สร้างความเป็นเลิศในทุกๆ ด้าน
- นำเทคโนโลยีใหม่ นวัตกรรมใหม่มาใช้ในเรื่องการออกแบบ การพัฒนากระบวนการผลิต
- นำศักยภาพและความสามารถของพนักงานในองค์กรร่วมสร้าง เครื่องหมายการค้าให้ได้ภายในปี 2562

ค่านิยมองค์กร

- การคิดเชิงนวัตกรรม
- การทำงานเชิงรุก
- ความมุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ
- มีความรู้สึกเป็นเจ้าขององค์กร

กลยุทธ์องค์กร

- ด้านคุณภาพ บริษัทสามารถผลิตชิ้นส่วนได้ตามมาตรฐานคุณภาพที่ผู้ผลิตชิ้นส่วนลำดับที่ 1 หรือผู้ผลิตรายอื่นยอมรับ อีกทั้ง บริษัทยังได้รับการรับรองจากมาตรฐานสากล ISO 9001:2008 และ ISO/TS 16949:2009 เพื่อสร้างการยอมรับและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าในระยะยาว
- ด้านความรู้และเทคโนโลยี บริษัทมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบแม่พิมพ์ ซึ่งเป็น Know-How ที่ได้รับการถ่ายทอดจากรุ่นสู่รุ่น อีกทั้งยังมีการพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่ยอมรับ
- ด้านการผลิต การออกแบบสายการผลิตให้สามารถปรับเปลี่ยนชิ้นงานที่ผลิตได้อย่างรวดเร็ว ไม่ยุ่งยาก ทำให้บริษัทสามารถผลิตชิ้นงานรองรับกลุ่มลูกค้าได้หลากหลายอุตสาหกรรม ซึ่งสะท้อนถึงการเติบโตอย่างต่อเนื่องของรายได้ของบริษัท
- ด้านการตลาด ขยายตลาดไปยังต่างประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงด้านปัจจัยเศรษฐกิจภายในประเทศ ซึ่งเป็นการเพิ่มความต้องการของลูกค้าในกลุ่มที่กว้างขึ้น ประกอบกับการขยายฐานลูกค้าภายในประเทศสู่กลุ่มลูกค้าในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่ใช้วิธีการผลิตที่บริษัทมีความชำนาญในการให้บริการ
- ด้านผลิตภัณฑ์ เพิ่มสายการผลิต โดยเพิ่มผลิตภัณฑ์โดยวิธีการหล่อแบบใหม่ คือการหล่อแบบ Gravity เพื่อความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และลดข้อจำกัดในการผลิต เพื่อสามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างหลากหลายมากขึ้น การเพิ่มเครื่องจักรในกระบวนการผลิต ซึ่งบริษัทมีความเชี่ยวชาญในการผลิตนั้น จึงเป็นการสร้างความครบวงจรในการให้บริการแก่ลูกค้า

4.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ปี 2539

มกราคม : จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 11.50 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 115,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระเต็มมูลค่า โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นหลักคือ บริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง อินดัสตรี จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) บริษัท เอสบีซีเอส จำกัด และบริษัท วัฒนาอินเตอร์เทค จำกัด

ตุลาคม : เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 88 ล้านบาทจากผู้ถือหุ้นเดิมและกองทุนเจเอไอซี นิปปอน เอเซีย 2 และกองทุน เซาท์-อีส เอเชีย ไพรวเท อีคิวตี (จีบีอาร์)

ปี 2547

เมษายน : นายมาซามิ คัตซุโมโตได้ทำการซื้อหุ้นของบริษัทจำนวน 244,895 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 27.83 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น จากบริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง อินดัสตรี จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น)

ปี 2548

มิถุนายน : บริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง อินดัสตรี จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น)ได้ทำการจำหน่ายหุ้นของบริษัททั้งหมด 235,101 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 26.72 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของ

บริษัท ณ ขณะนั้น ให้แก่บริษัท อะซีเทค จำกัด นอกจากนี้ กองทุนเจเอไอซี นิปปอน เอเซีย 2 และกองทุน เซาท์-อีส เอเชีย ไพรวเท อีควิตี้ (จีบีอาร์) ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดจำนวน 400,000 หุ้น และนายมาซามิ คัตซุโมโตได้จำหน่ายหุ้นจำนวน 54,017 หุ้น รวมกันทั้งสิ้น 454,017 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 61.38 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้แก่บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด และบริษัท จุฬาวรรณ จำกัด

ปี 2549

- เมษายน : ได้รับใบรับรองระบบการบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2000 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- : ได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO/TS 16949:2002 จากสถาบัน IATF โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง

ปี 2551

- มีนาคม : บริษัท อะซีเทค จำกัด ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดจำนวน 235,101 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 26.72 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้แก่บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด
- เมษายน : บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด (“TIP”) ได้จำหน่ายหุ้นที่รับโอนมาจากบริษัท อะซีเทค จำกัดจำนวน 235,101 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 26.72 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้กับผู้บริหารของกลุ่มปิ่นทองและผู้ถือหุ้นรายย่อย
- กรกฎาคม : บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดจำนวน 228,996 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 26.02 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้แก่บริษัท เจทีดับบลิว เอ็ชเซท จำกัด
- : ได้รับใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001:2004 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- ตุลาคม : บริษัท วีเน็ท แคปปิตอล จำกัดได้เข้าร่วมทุนในบริษัทโดยการซื้อหุ้นจากกลุ่มปิ่นทอง จำนวน 246,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 27.95 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น

ปี 2552

- เมษายน : ได้รับใบรับรองระบบการบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- : ได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO/TS 16949:2009 จากสถาบัน IATF โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง

- ธันวาคม : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2552 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2552 ได้มีมติพิเศษให้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้มีมติให้เปลี่ยนมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 100 บาท เป็น หุ้นละ 1 บาท
- : ได้รับใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน TIS 18001:1999 โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- : ได้รับใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน OHSAS 18001:2007 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง

ปี 2554

- มิถุนายน : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2554 ได้มีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นของบริษัท จากหุ้นละ 1.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และมีมติพิเศษให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 113 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 226 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ปี 2555

- พฤษภาคม : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 44 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาทต่อหุ้น และออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทจำนวน 6 ล้านหน่วย โดยมีหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิทั้งหมด 6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีมติอนุมัติให้นำหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- มิถุนายน : บริษัทได้ทำการซื้อที่ดินพร้อมอาคารโรงงานในเขตอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยองขนาดพื้นที่ 3 ไร่ โดยมีพื้นที่ติดกับพื้นที่โรงงานของบริษัท เพื่อปรับปรุงและแปรสภาพเป็นพื้นที่คลังสินค้า หน่วยงานเจาะ ขัดตกแต่งขอบและผิวชิ้นงาน

ปี 2556

- พฤษภาคม : บริษัทได้มีการนำหุ้นของบริษัทเข้าซื้อขายวันแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กันยายน : บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายที่ดินในเขตอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยองขนาดพื้นที่ 5.1585 ไร่ โดยมีพื้นที่ติดกับพื้นที่โรงงานของบริษัท เพื่อรองรับการขยายโรงงานต่อไป โดยได้จ่ายมัดจำไปแล้วบางส่วน และจะจ่ายที่เหลือทั้งหมดพร้อมรับโอนภายในต้นปี 2557

ปี 2557

- เมษายน : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ซื้อที่ดิน จาก บริษัทสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) โฉนดที่ดินเลขที่ 41107, 41741 เลขที่ดิน 342, 355 หน้าสำรวจ 3990,

4057 ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง เนื้อที่ 3 ไร่ 1 งาน 73.5 ตารางวา, 1 ไร่ 2 งาน 89.9 ตารางวา ตามลำดับ โดยวัตถุประสงค์เพื่อเป็นสถานที่ตั้งโรงงาน ผลิตภัณฑ์อลูมิเนียมขึ้นรูป

ปี 2558

- กรกฎาคม : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 37,340,812.50 บาท คิด 74,681,625 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียน จาก 113,000,000 บาท เป็น 150,340,812.50 บาท คิดเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 300,609,625 โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนแล้วดังกล่าวเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2558
- สิงหาคม : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเนื่องจากมีการเพิ่มทุน จากทุนชำระแล้วเดิม จำนวน 111,138,579 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่จำนวน 148,184,772 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2558
- พฤศจิกายน : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเนื่องจากมีการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) จากทุนชำระแล้วเดิม จำนวน 148,184,772 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่จำนวน 148,903,972 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2558

ปี 2559

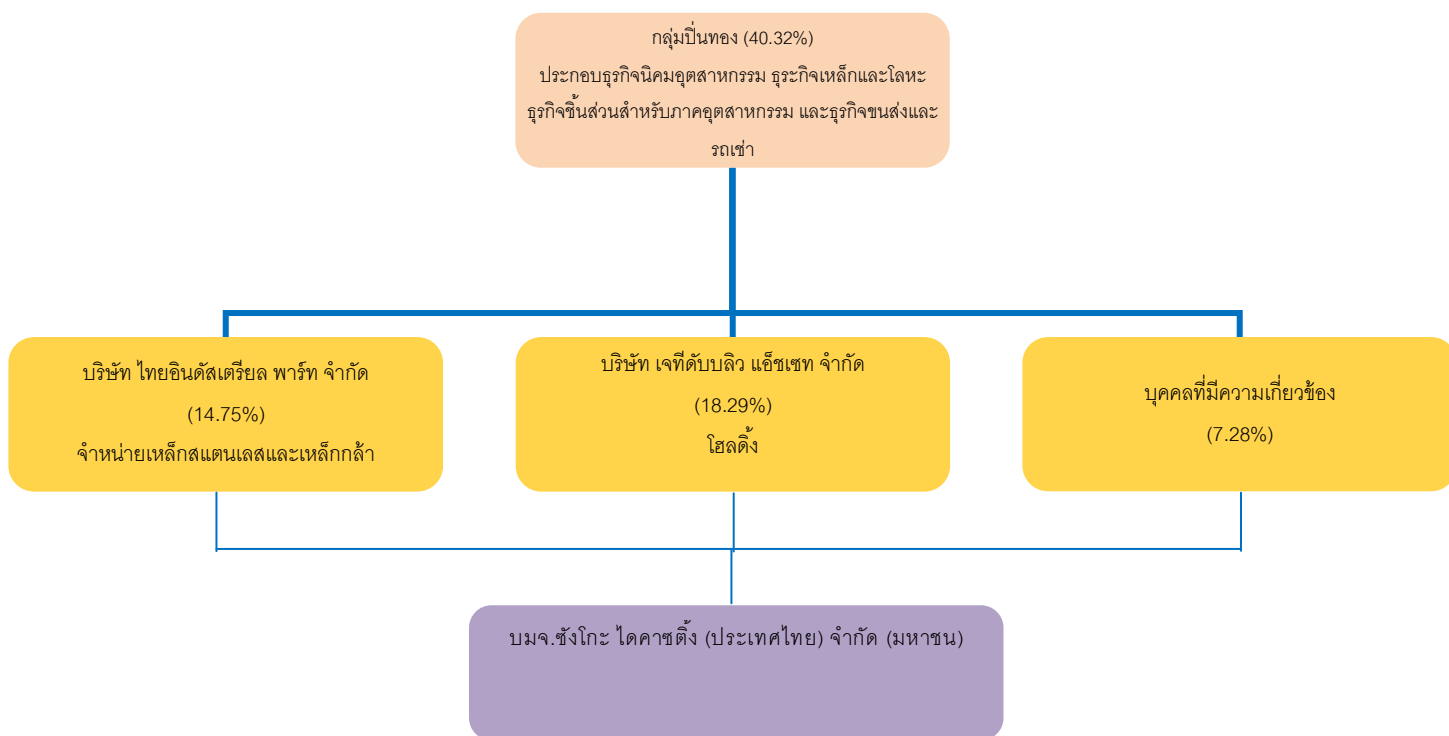
- พฤษภาคม : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเนื่องจากมีการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) จากทุนชำระแล้วเดิม จำนวน 148,903,972 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่จำนวน 148,921,662 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2559
- พฤศจิกายน : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเนื่องจากมีการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) จากทุนชำระแล้วเดิม จำนวน 148,921,662 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่จำนวน 149,494,502 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559

4.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

4.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

4.4.1 แผนภาพโครงสร้างธุรกิจโดยรวมของธุรกิจในเครือของผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



กลุ่มปิ่นทองมีการประกอบธุรกิจที่มีผลิตภัณฑ์ใกล้เคียงกันกับของบริษัท คือ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนโดยการขึ้นรูปด้วยวิธีอัดด้วยความร้อน (Hot Forging) และการอัดแบบเย็น (Stamping) สำหรับอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น และยังประกอบธุรกิจชิ้นส่วนและส่วนประกอบสำหรับแม่พิมพ์โลหะอีกด้วย ซึ่งในอนาคต กลุ่มบริษัทดังกล่าวมีโอกาสที่จะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยทำการแข่งขันทางอ้อมกับบริษัทได้ แต่ทั้งนี้บริษัทในกลุ่มปิ่นทองดังกล่าว ไม่มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสังกะสีขึ้นรูปด้วยแม่พิมพ์ฉีดหล่อความดันสูง ซึ่งเป็นการแข่งขันโดยตรงกับธุรกิจของบริษัท

4.4.2 ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีบุคคลที่มาความขัดแย้งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง ^{1/} ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 40.32 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทคือ นายนาโอะฮิโร ฮามาตา อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง ^{1/} ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 40.32 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท ริกา เจทีดับบลิว ฮีททรีทเม้นท์ จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง ^{1/} ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 40.32 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท อำพน จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง ^{1/} ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 40.32 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท เจทีดับบลิว แอ็กเซท จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง ^{1/} ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 40.32 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท ปิ่นทอง สตีล จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง ^{1/} ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 40.32 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด

หมายเหตุ :

^{1/}กลุ่มปิ่นทองประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม ธุรกิจเหล็กและโลหะ ธุรกิจชิ้นส่วนสำหรับภาคอุตสาหกรรม และธุรกิจขนส่งและรถเช่า

5. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

5.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูปและชิ้นส่วนสังกะสีฉีดขึ้นรูปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้กับอุตสาหกรรมยานยนต์ ประกอบด้วยอุตสาหกรรมรถยนต์และอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้ ธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์จะมีข้อได้เปรียบจากยอดขายการสั่งซื้อค่อนข้างแน่นอนเนื่องจากการสั่งซื้อชิ้นส่วนของยานยนต์รุ่นหนึ่ง (Model) มักจะเป็นการสั่งซื้อชิ้นส่วนจนกระทั่งยานยนต์รุ่นนั้นเลิกการผลิตซึ่งจะใช้เวลาส่วนใหญ่ประมาณ 3 ปีขึ้นไป นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการผลิตชิ้นส่วนประกอบกล่องโทรศัพท์มือถือ ชิ้นส่วนประกอบกล่องถ้ายูวีโอ และชิ้นส่วนประกอบระบบสื่อสารภายใน (Intercom System) สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และได้มีการผลิตชิ้นส่วนประกอบเครื่องตัดหญ้าและชิ้นส่วนประกอบรถแทรกเตอร์สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลเกษตร ทั้งนี้ ในการผลิตชิ้นส่วนต่างๆ บริษัทได้มีการบริการออกแบบและจัดหาแม่พิมพ์เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน ทั้งนี้ ในปัจจุบันบริษัทไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมแต่อย่างใด

5.1.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์หลักระหว่างปี 2557 ถึงปี 2559 มีสัดส่วน ดังนี้

รายได้	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. รายได้จากการขายชิ้นส่วน	328.18	90.04	382.19	89.51	382.74	92.32
ชิ้นส่วนรถยนต์	210.20	57.67	276.71	64.81	265.29	64.00
ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์	55.58	15.25	40.71	9.53	53.26	12.84
ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	38.39	10.53	46.61	10.92	40.68	9.81
ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ	24.01	6.59	18.16	4.25	23.51	5.67
2. รายได้จากการขายแม่พิมพ์	24.70	6.77	34.40	8.06	24.23	5.84
ชิ้นส่วนรถยนต์	13.43	3.68	9.30	2.18	12.27	2.96
ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์	8.39	2.30	22.87	5.36	8.15	1.97
ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	1.05	0.29	1.33	0.31	2.87	0.69
ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ	1.83	0.50	0.90	0.21	0.94	0.22
รวมรายได้จากการขาย	352.88	96.81	416.59	97.57	406.97	98.16
รายได้จากการให้บริการ ^{1/}	4.01	1.10	3.92	0.92	3.49	0.84
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ	356.89	97.91	420.51	98.49	410.47	99.00
รายได้อื่น ^{2/}	7.61	2.09	6.45	1.51	4.11	1.00
รายได้รวม	364.50	100.00	426.96	100.00	414.58	100.00

(หน่วย: ล้านบาท)

หมายเหตุ : ¹รายได้จากการให้บริการในปี 2557 2558 และ 2559 เป็นรายได้จากข้อตกลงให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคให้กับบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์แห่งหนึ่งในประเทศอินเดีย มูลค่าตามสัญญาทั้งสิ้น 24.60 ล้านบาท

²รายได้ของบริษัทประกอบด้วยรายได้จากการขายเศษวัสดุจากการผลิต กำไรจากการขายสินทรัพย์ การกลับรายการค่าเผื่อลูกหนี้สงสัยจะสูญ ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น เป็นต้น

5.1.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ


บริษัทประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสังกะสีในรูปแบบที่ลูกค้ากำหนดตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยกระบวนการขึ้นรูปด้วยแม่พิมพ์ฉีดหล่อความดันสูง (High-Pressure Diecasting หรือ “HPDC”) โดยบริษัทมีการให้บริการออกแบบและว่าจ้างบริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์เพื่อทำการผลิตแม่พิมพ์ให้กับลูกค้าเพื่อให้สามารถผลิตชิ้นงานตามที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งกรรมสิทธิ์ในแม่พิมพ์จะเป็นไปตามที่ระบุในข้อตกลงระหว่างบริษัทกับลูกค้าแต่ละราย ซึ่งแบ่งออกตามลักษณะของข้อตกลงได้ ดังนี้






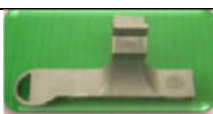





- 1) ออกแบบและจำหน่ายแม่พิมพ์ บริษัทจะจำหน่ายแม่พิมพ์ที่ผลิตแล้วให้กับลูกค้า โดยกรรมสิทธิ์ในแม่พิมพ์จะเป็นของลูกค้า ซึ่งลูกค้าจะว่าจ้างบริษัทให้ดำเนินการผลิตชิ้นงานจากแม่พิมพ์ดังกล่าว
- 2) ออกแบบแม่พิมพ์และผลิตชิ้นงาน ลูกค้าจะว่าจ้างบริษัทในการออกแบบแม่พิมพ์พร้อมกับผลิตชิ้นงานจากแม่พิมพ์ดังกล่าว โดยกรรมสิทธิ์ในแม่พิมพ์ยังคงเป็นของบริษัท โดยบริษัทจะมีการคิดกำไรส่วนเพิ่มเพื่อชดเชยค่าใช้จ่ายในการออกแบบและจัดทำแม่พิมพ์ดังกล่าว







ทั้งนี้รายได้ของบริษัทส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการขายชิ้นส่วนอลูมิเนียมและแม่พิมพ์ สำหรับรายได้จากการขายชิ้นส่วน แยกออกเป็นรายได้จากการขายชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสังกะสี ในปี 2558 เป็นสัดส่วนเท่ากับ ร้อยละ 71.95 และร้อยละ 16.60 ของรายได้จากการขายและบริการรวม และปี 2559 ร้อยละ 74.89 และร้อยละ 12.06 ตามลำดับ โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็นประเภทตามการใช้งานของผลิตภัณฑ์ ดังนี้

5.1.2.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนรถยนต์

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนรถยนต์

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
ชุดกำเนิดไฟฟ้า กระแสสลับในรถยนต์ (Alternator)	ฝาครอบหลัง (Rear cover)	ส่วนประกอบด้านหลังของอัลเตอร์เนเตอร์	
	ฝาครอบหน้า (Front cover)	ส่วนประกอบด้านหน้าของอัลเตอร์เนเตอร์	
สตาร์ทเตอร์ (Starter)	ตัวเรือน (Housing)	ส่วนประกอบตัวเรือนของสตาร์ทเตอร์	

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
			
	ฝาครอบหลัง (Rear cover)	ส่วนประกอบด้านหลังของ สตาร์ทเตอร์	
	ตัวเรือนเกียร์ (Gear case)	ส่วนประกอบของชุดเฟืองใน สตาร์ทเตอร์	 
ตัวยึดคอมเพรสเซอร์ แอร์ในรถยนต์ (Bracket Compressor)	ฐานจับยึด คอมเพรสเซอร์ (Bracket compressor)	ส่วนประกอบในการยึดจับ ระหว่างเครื่องยนต์และ คอมเพรสเซอร์	
	ตัวจับยึดด้านล่าง (Lower bracket)	ส่วนประกอบในการยึดจับ ระหว่างแผงระบายความร้อน ระบบปรับอากาศกับตัวถัง รถยนต์	
	ชิ้นส่วนปรับตั้ง สายพาน (Bracket tension)	ส่วนประกอบในการปรับตั้ง สายพานคอมเพรสเซอร์	
ใบพัดเครื่องยนต์ (Fan Clutch)	ฝาครอบ (Cover)	ฝาครอบของส่วนประกอบของชุด ใบพัดระบายความร้อนของ เครื่องยนต์	
	ฝาหลัง (Case)	ฝาหลังของส่วนประกอบของชุด ใบพัดระบายความร้อนของ เครื่องยนต์	
	จานรีดน้ำมันชุด ระบายความร้อน (Disk)	ชิ้นส่วนสำหรับการทำงานของชุด ใบพัดระบายความร้อนของ เครื่องยนต์อัตโนมัติ	
ตัวยึดท่อแอร์ในรถยนต์ (Hanging Air Pipe)	อุปกรณ์ยึดจับท่อแอร์ รถยนต์ (Flange flex)	ชิ้นส่วนสำหรับยึดจับท่อแอร์ใน รถยนต์ เพื่อช่วยในการยึดจับ	

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
			
เข็มขัดนิรภัย (Safety Belt)	ดุมม้วนสาย (Guide drum)	ชิ้นส่วนล้อคสายพานเข็มขัด นิรภัยในรถยนต์	
วิทยุรถยนต์ (Audio)	แผงระบายความร้อน (Heat sink)	แผงระบายความร้อนของระบบ เครื่องเสียงในรถยนต์	
ชุดระบายความร้อนไฟ หน้า	แผงระบายความร้อน ไฟหน้า (Main heatsink Bi-LED)	แผงระบายความร้อนไฟหน้า LED	
ชุดบังคับแกนใบพัด น้ำฝน	ตัวยึดจับแกนพัด น้ำฝนด้านซ้าย (Bracket B)	แกนหมุนชุดใบพัดน้ำฝน ด้านซ้าย	
	ตัวยึดจับแกนพัด น้ำฝนด้านขวา (Bracket C)	แกนหมุนชุดใบพัดน้ำฝน ด้านขวา	
	ตัวยึดจับแกนพัด น้ำฝนก้านเดียว (Bracket A)	แกนหมุนชุดใบพัดน้ำฝนชนิดก้าน เดียว	


















สินค้าในกลุ่มนี้เป็นชิ้นส่วนและแม่พิมพ์สำหรับอุปกรณ์และชิ้นส่วนรถยนต์ซึ่งประกอบด้วย ชิ้นส่วนของชุดกำเนิดไฟฟ้ากระแสสลับ (Alternator) สตาร์ทเตอร์ (Starter) ตัวยึดคอมเพรสเซอร์ (Bracket Compressor) ใบพัดเครื่องยนต์ ตัวแขวนท่อแอร์ในรถยนต์ เข็มขัดนิรภัย และชุดบังคับแกนใบพัดน้ำฝน เป็นต้น โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นกลุ่มบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ซึ่งจะนำไปประกอบเป็นชิ้นส่วนและอุปกรณ์เพื่อส่งมอบแก่บริษัทประกอบรถยนต์อีกทอดหนึ่ง ซึ่งรายได้

จากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้เป็นรายได้หลักของบริษัท โดยมีสัดส่วนรายได้ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 มีจำนวน 223.63 ล้านบาท 286.01 ล้านบาท และ 277.56 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 61.35 ร้อยละ 66.99 และร้อยละ 66.96 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในช่วงเวลาเดียวกัน ตามลำดับ

5.1.2.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
ชุดผสมเชื้อเพลิงกับอากาศ (Carburetor)	ฝาครอบระบบผสมน้ำมัน (Cover reed valve)	ส่วนประกอบของชุดผสมน้ำมันกับอากาศ	
	ตัวเรือนระบบผสมน้ำมัน (Body reed valve)	ส่วนประกอบของชุดผสมน้ำมันกับอากาศ	
	ฝาครอบ (Top)	ส่วนประกอบของชุดผสมน้ำมันกับอากาศ	 
ระบบคลัตช์ (Manual Clutch System)	ส่วนประกอบชิ้นกลางของแผ่นคลัตช์ (Center clutch)	ส่วนประกอบของแผ่นคลัตช์	 
	ส่วนปิดชุดส่งกำลัง (PR plate)	ส่วนประกอบของฝาปิดแผ่นคลัตช์ด้านบน	 
	ฝาครอบชุดส่งกำลัง (PR outer)	ส่วนประกอบฝาครอบชุดคลัตช์ด้านข้าง	 
	ฝาล็อคส่งกำลัง (PR lifter)	ส่วนประกอบล็อคชุดแผ่นคลัตช์	
ระบบเกียร์อัตโนมัติ	ตัวปรับรอบ (Prim sliding sheave)	ส่วนประกอบของระบบเกียร์อัตโนมัติ CVT ในการปรับรอบสายพาน	
	ตัวขับ (Sheave prim fixed)	ส่วนประกอบของระบบเกียร์อัตโนมัติ CVT ในการขับสายพาน	

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
ฝาครอบชุดส่งกำลัง	ฝาครอบข้อเหวี่ยง (Crank case)	ฝาครอบข้อเหวี่ยง	
ระบบปั๊มน้ำระบายความร้อน	ฝาครอบปั๊มน้ำ (Cover water pump)	ฝาครอบชุดปั๊มน้ำระบายความร้อน	



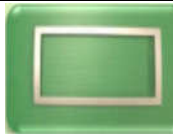



สินค้าในกลุ่มนี้เป็นชิ้นส่วนและแม่พิมพ์สำหรับอุปกรณ์และชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ซึ่งประกอบด้วย ระบบคลัตช์ (Clutch System) ชุดผสมเชื้อเพลิงกับอากาศ (Carburetor) และสตาร์ทเตอร์ (Starter) เป็นต้น โดยกลุ่มลูกค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ และบริษัทประกอบรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้ บริษัทมีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 63.97 ล้านบาท 63.58 ล้านบาท และ 61.41 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 17.55 ร้อยละ 14.89 และร้อยละ 14.89 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในช่วงเวลาเดียวกัน ตามลำดับ

5.1.2.3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
กล่องวงจรปิด (Box CCTV Camera)	ฝาครอบหน้า (Front frame)	ส่วนประกอบของฝาครอบกล่องรับสัญญาณกล้องวงจรปิด	
กล่องวงจรปิดมุกกว้าง (Dome CCTV Camera)	ฝาครอบ (Chassis cover)	ส่วนประกอบของกล่องวงจรปิดมุกกว้าง	
	ฝาปิดโครง (Bracket case)	ส่วนประกอบของกล่องวงจรปิดมุกกว้าง	
	ฝาครอบหลัก (Main Cover)	ส่วนประกอบของ CCTV Dome	

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
	ฝาครอบหลัง (Rear cover)	ส่วนประกอบของ CCTV Dome	
ระบบสื่อสารภายใน (Intercom System)	หน้าการแผงปุ่มกด (Panel)	ส่วนประกอบของระบบสื่อสาร ภายใน	
	ขอบ หน้า กาก แผง ปุ่มกด (Panel frame)	ส่วนประกอบของระบบสื่อสาร ภายใน	
คอมเพรสเซอร์ เครื่องปรับอากาศ	แผ่นครอบยางกันซึม (Plate lower seal)	ฝาครอบลูกสูบคอมเพรสเซอร์แอร์	
ชุดกล่องควบคุมปั๊มน้ำ	กล่องอลูมิเนียม (Aluminum case)	กล่องควบคุมการทำงานของปั๊มน้ำอัตโนมัติ	



สินค้าในกลุ่มนี้เป็นชิ้นส่วนและแม่พิมพ์สำหรับชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ เช่น กล่องวงจรปิด กล้องถ่ายภาพวิดีโอ ชุดฝาครอบคอมเพรสเซอร์เครื่องปรับอากาศ และระบบสื่อสารภายใน (Intercom) เป็นต้น โดยกลุ่มลูกค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยบริษัทผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ ทั้งนี้บริษัทมีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 39.44 ล้านบาท 47.94 ล้านบาท และ 43.55 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็น สัดส่วน ร้อยละ 10.82 ร้อยละ 11.23 และร้อยละ 10.50 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในช่วงเวลาเดียวกันตามลำดับ

5.1.2.4 กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตร

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
รถแทรกเตอร์	ฝาครอบแกนขับ (Propeller shaft case)	ส่วนประกอบชุดฝาครอบแกนไฮดรอลิกในรถแทรกเตอร์	
	ตัวยึดพัดลม (Flange fan)	ส่วนประกอบใบจับยึดชุดใบพัดในรถแทรกเตอร์	
	ตัวยึดกรองน้ำมัน (Bracket Filter)	ส่วนประกอบในระบบกรองน้ำมันรถแทรกเตอร์	
	ตัวยึดฝาครอบ (Support diff)	เป็นส่วนประกอบสำหรับยึดชุดคลัตช์	
	ฐานเกียร์หลัก (Base main shift)	เป็นส่วนประกอบฝาครอบคันเกียร์รถแทรกเตอร์	
	ฝาปิดล้อหลัง (Plug rear wheel)	เป็นส่วนประกอบฝาครอบแกนเพลาล้อหลัง	
หัวจ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	ชุดแขนหัวจ่ายน้ำมัน	เป็นส่วนประกอบของที่แขนหัวจ่ายน้ำมัน	
	ข้อต่อวาล์วหัวจ่าย	เป็นส่วนประกอบของหัวจ่ายน้ำมัน	
	ข้องอหัวจ่าย	เป็นส่วนประกอบของหัวจ่ายน้ำมัน	



สินค้าในกลุ่มนี้เป็นชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรต่างๆ เช่น ชิ้นส่วนรถแทรกเตอร์ และชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น ที่แขวนหัวจ่ายน้ำมันสำหรับสถานีบริการน้ำมัน เป็นต้น โดยกลุ่มลูกค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยบริษัทผลิตเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ ทั้งนี้บริษัทมีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 25.84 ล้านบาท 19.06 ล้านบาท และ 24.45 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 7.08 ร้อยละ 4.46 และ ร้อยละ 5.90 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในช่วงเวลาเดียวกัน ตามลำดับ

นอกจากนี้ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2555 บริษัทได้มีการทำข้อตกลงให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคให้กับบริษัท Exedy Clutch India Pvt. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์แห่งหนึ่งในประเทศอินเดีย มูลค่าตามสัญญาทั้งสิ้น 24.60 ล้านบาท โดยบริษัทจะให้ความช่วยเหลือในด้านการเลือก และติดตั้งเครื่องฉีดอลูมิเนียมและสังกะสี รวมถึงให้การฝึกอบรมในด้านกระบวนการผลิตและการควบคุมคุณภาพ โดยมีข้อตกลงว่าบริษัทดังกล่าวจะไม่ทำการแข่งขันในด้านชิ้นส่วนอลูมิเนียมที่ขึ้นรูปด้วยการฉีดสำหรับรถจักรยานยนต์ในประเทศไทยกับบริษัท ซึ่งบริษัทได้ทำข้อตกลงกับห้างหุ้นส่วนจำกัด ไอซีซี คอนสท์ ในการสนับสนุนการและให้ความช่วยเหลือแก่บริษัท Exedy Clutch India Pvt. Ltd. ตามข้อตกลงให้บริการทางด้านเทคนิคดังกล่าว

โดยในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทได้ทำการรับรู้รายได้จากการบริการตามข้อตกลงนี้เท่ากับ 4.01 ล้านบาท 3.92 ล้านบาท และ 3.49 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 1.13 ร้อยละ 0.92 และร้อยละ 0.84 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในช่วงเวลาเดียวกัน

5.1.3 สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

การประกอบธุรกิจของบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

เจ้าของบัตรส่งเสริม	บริษัท ชังโกะ ไดคาซติง จำกัด (มหาชน)	บริษัท ชังโกะ ไดคาซติง จำกัด (มหาชน)
บัตรส่งเสริมเลขที่	1090(2)/2554	1010(2)/2557
1. วันที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	26 มกราคม 2554	7 มกราคม 2557
2. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริมการลงทุน	1 เมษายน 2554	ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการใช้สิทธิ บัตรส่งเสริมการลงทุน
3. ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่บริษัทได้รับ		
4.1 การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	จะต้องนำเข้ามาก่อนวันที่ 26 กรกฎาคม 2556	จะต้องนำเข้ามาก่อนวันที่ 7 กรกฎาคม 2560
4.2 การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน	รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน

เจ้าของบัตรส่งเสริม	บริษัท ชังโกะ ไดคาสติง จำกัด (มหาชน)	บริษัท ชังโกะ ไดคาสติง จำกัด (มหาชน)
สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี และยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตรา ร้อยละ 50 ของอัตราปกติที่กำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดตามวรรคแรก	ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี และยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตรา ร้อยละ 50 ของอัตราปกติที่กำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดตามวรรคแรก
4.3 การยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ 4.2 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้	8 ปี	8 ปี
4.4 การอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา สองเท่าของค่าใช้จ่าย นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ	10 ปี	10 ปี

5.2 การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมขึ้นรูปและชิ้นส่วนสังกะสีขึ้นรูปให้แก่ลูกค้าในหลายกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งมีกลุ่มอุตสาหกรรมหลัก ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องจักรทางการเกษตร มีการจำหน่ายสินค้าส่วนใหญ่โดยการขายตรงให้กับผู้ผลิตชิ้นส่วนลำดับที่ 1 ซึ่งมีการดำเนินงานในประเทศไทยเป็นหลักผ่านทีมงานการตลาดและการขายของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยทีมงานทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติที่มีประสบการณ์ในการทำงานมากกว่า 30 ปี โดยมีการแบ่งการดูแลรับผิดชอบเป็นทีมงานในการหาลูกค้าใหม่และทีมงานที่รับผิดชอบลูกค้าปัจจุบันของบริษัท ซึ่งทีมงานจะทำการติดต่อโดยตรงกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด โดยศึกษาความต้องการของลูกค้า และอาจมีการร่วมดัดแปลงแบบของชิ้นงานตามการอนุมัติของลูกค้าหากมีความจำเป็น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเป็นไปได้ในการผลิต โดยยังรักษาคุณสมบัติของชิ้นงานและประโยชน์การใช้งานไว้ตามวัตถุประสงค์ของลูกค้า

นอกจากนี้ยังมีช่องทางในการจำหน่ายอื่นๆ เช่น

- 1) บริษัทมีการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของบริษัทผ่านสื่อโฆษณาต่างๆ อาทิ สมุดหน้าเหลือง หนังสือรวบรวมรายชื่อผู้ประกอบการ (Directory) และวารสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับวงการอุตสาหกรรมและชิ้นส่วนที่บริษัทผลิต เช่น ทำเนียบอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำเว็บไซต์

www.sankothai.net เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการสื่อสารให้กับลูกค้าของบริษัทและเป็นการประชาสัมพันธ์บริษัทอีกช่องทางหนึ่งด้วย

2) บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย สถาบันยานยนต์ และสมาคมต่างๆที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ เพื่อให้มีโอกาสทำความรู้จักกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมากขึ้น

5.2.1 กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทกำหนดกลยุทธ์ทางการแข่งขัน โดยมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจในคุณภาพสินค้าและการบริการแก่ลูกค้าเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและก่อให้เกิดการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างต่อเนื่องในระยะยาว ซึ่งสามารถสรุปกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัทได้ดังนี้

1. การรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์

สินค้าของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องมีความละเอียดและแม่นยำในการผลิต เนื่องจากเป็นชิ้นส่วนที่นำไปใช้ในการประกอบกับชิ้นส่วนอื่นๆ ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ โดยบริษัทมีระบบการควบคุมคุณภาพ (Quality Control: QC) ที่ได้มาตรฐานระดับสากล ISO9001:2008 และ ISO/TS 16949:2009 ซึ่งบริษัทได้มีการควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ และมีการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ในทุกๆ ขั้นตอนอย่างเข้มงวด ด้วยเครื่องมือและอุปกรณ์ตรวจสอบที่มีความแม่นยำ รวมทั้ง มีการฝึกอบรมบุคลากรอย่างสม่ำเสมอเพื่อเป็นการพัฒนาความรู้และสร้างมาตรฐานในการปฏิบัติงานทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทอย่างต่อเนื่องนอกจากนี้ ยังมีการศึกษาและพัฒนาระบบมาตรฐานยานยนต์เยอรมัน (VDA 6.3) เพื่อยกระดับมาตรฐานและเพิ่มช่องทางการตลาดส่งออก

2. การจัดส่งผลิตภัณฑ์ตรงต่อเวลา

เนื่องจากสินค้าที่บริษัทผลิตเป็นชิ้นส่วนที่นำไปใช้ประกอบกับชิ้นส่วนอื่นๆ ดังนั้น บริษัทจึงเน้นการจัดส่งสินค้าให้ถูกต้องและตรงต่อเวลา (Just in Time) เพื่อมิให้เกิดผลกระทบต่อนขั้นตอนการประกอบชิ้นส่วนอื่นๆของลูกค้า บริษัทมีนโยบายการจัดส่งผลิตภัณฑ์ถึงลูกค้าในเวลาที่กำหนด ซึ่งบริษัทมีการควบคุมตั้งแต่การวางแผนการผลิต การจัดซื้อวัตถุดิบ การตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบ ขั้นตอนการผลิต และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้า บริษัทจึงสามารถจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าได้ตรงต่อเวลา

3. ความยืดหยุ่นในการวางแผนการผลิต

เนื่องจากบริษัทเน้นในด้านความยืดหยุ่นในการผลิต โดยออกแบบสายการผลิตให้สามารถปรับเปลี่ยนชิ้นงานที่ผลิตได้ค่อนข้างรวดเร็ว และไม่ยุ่งยาก ทำให้บริษัทสามารถผลิตชิ้นงานได้หลากหลาย และสามารถรองรับได้หลากหลายอุตสาหกรรม โดยปัจจุบันบริษัทมีเครื่องฉีด (Diecasting Machine) ทั้งหมด 16 เครื่องการเพิ่ม sub supplier เพื่อรองรับการผลิตทั้งแบบที่มี Volume น้อยไปถึงมาก และรองรับการผันผวนของยอดการสั่งซื้อในตลาดยานยนต์

4. การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า

บริษัทมุ่งเน้นในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าโดยการจัดเจ้าหน้าที่การตลาดและการขายให้รับผิดชอบดูแลลูกค้าและผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าว่าจะได้รับบริการที่ดีมีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ นอกจากนี้

บริษัทยังมีนโยบายการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการกับลูกค้าต่อไป

5. การเข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมและองค์กรต่างๆ เพื่อขยายฐานลูกค้า

ปัจจุบันบริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกของสมาคมและองค์กรต่างๆที่เกี่ยวข้องกับวงการอุตสาหกรรมและชิ้นส่วนที่ผลิตที่เป็นกลุ่มลูกค้าโดยตรงของบริษัท เช่น สมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย สถาบันยานยนต์ เป็นต้น ทำให้บริษัทสามารถรับรู้ข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในการอุตสาหกรรมนั้นๆ และสามารถขยายฐานลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าวได้

5.2.2 อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์

อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์

แนวโน้มการแข่งขันทางเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมยานยนต์ในตลาดโลกได้มาถึงจุดเปลี่ยนภายใต้กระแสอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การประหยัดพลังงาน และการลดภาวะโลกร้อน โดยที่ตลาดยานยนต์โลก ได้เปลี่ยนแปลงไปสู่รถยนต์ที่มีขนาดเล็กลง ทำให้ต้องมองหาฐานการผลิตที่ใช้ต้นทุนต่ำ

อุตสาหกรรมยานยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่ค่อนข้างโดดเด่นเป็นอย่างมากในภูมิภาคเอเชียและอาเซียน เนื่องจากมีปริมาณการผลิตรถยนต์ที่มากกว่าครึ่งหนึ่งของปริมาณการผลิตทั่วโลก ซึ่งในส่วนนี้มีประเทศสมาชิกอาเซียนที่เป็นประเทศผู้ผลิตยานยนต์ ประกอบด้วย 5 ประเทศ ได้แก่ อินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย และเวียดนาม โดยประเทศสมาชิกอาเซียน มีลักษณะการผลิตยานยนต์ และตลาดในประเทศที่แตกต่างกัน ซึ่งสามารถจัดกลุ่มได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

- กลุ่มประเทศที่เป็นฐานการผลิต
- กลุ่มประเทศที่ไม่ได้เป็นฐานการผลิต

ประเทศสมาชิกอาเซียนมีอัตราการเติบโตของปริมาณการผลิตเฉลี่ย (Compound Annual growth Rate: CAGR) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ด้วยประเทศสมาชิกอาเซียนมีพื้นฐานทางเศรษฐกิจที่ไม่ซับซ้อน จึงมีความยืดหยุ่นในการปรับตัวสูง ผสมผสานกับการดำเนินนโยบายการเงินและการคลังเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ ทำให้สามารถพลิกฟื้นกลับสู่ระดับปกติได้เร็ว จากข้อมูล ณ เดือนมีนาคม พ.ศ. 2559 กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ประเมินการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจจะดีขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยคาดว่าจะขยายตัวที่ 3% ในปี 2559 และ 3.2% ในปี 2560 ทั้งนี้ ความเชื่อมั่นที่ปรับตัวขึ้นและราคาพลังงานที่อยู่ในระดับต่ำจะมีส่วนช่วยสนับสนุนการฟื้นตัวของการบริโภคภาคเอกชน อีกทั้งการลงทุนภาครัฐยังจะเป็นแรงส่งทางเศรษฐกิจที่สำคัญ โดยการลงทุนภาครัฐที่เพิ่มขึ้นจะมีส่วนช่วยกระตุ้นการลงทุนภาคเอกชนในระยะต่อไป ในส่วนของอัตราเงินเฟ้อทั่วไป คาดว่าจะกลับเป็นบวกได้ในปี 2559 แต่อาจใช้เวลาในการปรับเข้าสู่ค่ากลางของเป้าหมายเงินเฟ้อ สำหรับดุลบัญชีเดินสะพัดคาดว่าจะทยอยปรับลดลงในระยะปานกลางตามอัตราการค่าที่ลดลง และอุปสงค์ในประเทศที่ปรับตัว

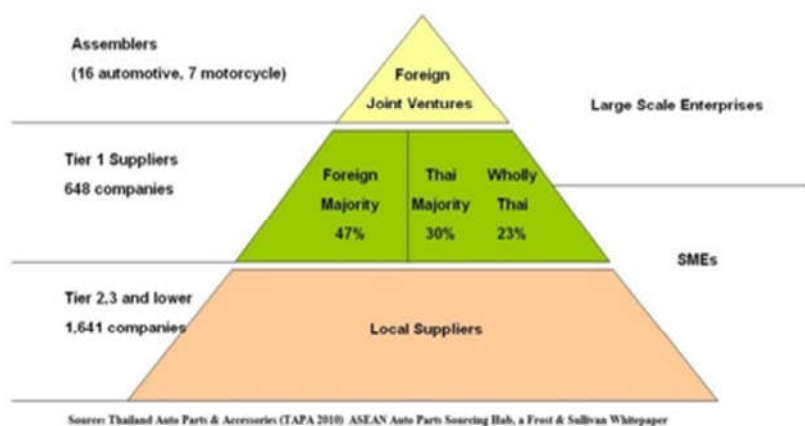
ปัจจุบันอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศไทยสร้างงานให้กับแรงงานจำนวนกว่า 100,000 คน มีผู้ผลิต 2,289 ราย ซึ่งส่วนมากผู้ผลิตดังกล่าวจะกระจุกตัวอยู่ในเขตอุตสาหกรรมในกรุงเทพฯ และจังหวัดใกล้เคียง เช่น สมุทรปราการ ซึ่งพบว่ามีจำนวนของผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบตั้งโรงงานอยู่มากที่สุด รองลงมาคือ จังหวัดระยองและจังหวัดอื่นๆ เช่น ฉะเชิงเทรา ชลบุรี เป็นต้น โดยโรงงานดังกล่าวมักตั้งอยู่ใกล้กับโรงงานผลิตรถยนต์

โดยทั่วไปผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์จะมีตลาดในการจัดจำหน่ายชิ้นส่วนอยู่ 2 ตลาดหลัก ได้แก่

1. ตลาดชิ้นส่วนเพื่อนำไปใช้ประกอบยานยนต์ (Original Equipment Market: OEM) โดยผู้ผลิตต้องผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ป้อนให้กับรถยนต์และจักรยานยนต์รุ่นใหม่ๆ สำหรับค่ายยานยนต์ที่เข้ามาตั้งฐานการผลิตในไทยเพื่อประกอบยานยนต์ส่งออกและจำหน่ายในประเทศ ทั้งนี้ ความต้องการใช้ชิ้นส่วนยานยนต์ในกลุ่มนี้ขึ้นอยู่กับปริมาณการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์

2. ตลาดชิ้นส่วนทดแทน หรืออะไหล่ทดแทน (Replacement Equipment Market : REM) เป็นตลาดชิ้นส่วนอะไหล่เพื่อการทดแทนชิ้นส่วนเดิมที่เสีย หรือสึกหรอตามสภาพการใช้งาน ซึ่งชิ้นส่วนแต่ละชิ้นจะมีอายุการใช้งานที่แตกต่างกัน ผู้ผลิตที่ทำการผลิตเพื่อป้อนให้กับตลาดทดแทนนี้มีทั้งผู้ประกอบการขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก จึงทำให้ชิ้นส่วนที่ผลิตได้นั้นมีคุณภาพที่หลากหลายทั้งอะไหล่แท้ อะไหล่ปลอม และอะไหล่เทียม ซึ่งจะทำให้การจัดจำหน่ายให้กับศูนย์บริการอะไหล่ของค่ายยานยนต์ต่างๆ โดยปกติศูนย์บริการจะมีการจัดเก็บสต็อกอะไหล่ทดแทนไม่มากนัก จะเน้นเก็บเฉพาะอะไหล่ที่ใช้ในการซ่อมยานยนต์บ่อยครั้งเท่านั้น

สัดส่วนโครงสร้างห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนไทย



โครงสร้างภาพรวมของอุตสาหกรรมยานยนต์ แบ่งออกเป็นผู้ประกอบการและผู้ผลิตชิ้นส่วน โดยผู้ประกอบการยานยนต์จะทำการว่าจ้างผู้ประกอบการชิ้นส่วนลำดับที่ 1 ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ที่ใช้ในการประกอบ โดยบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนลำดับที่ 1 ดังกล่าวจะผลิตชิ้นส่วนบางอย่างเองและบางชิ้นส่วนจะว่าจ้างผู้ผลิตชิ้นส่วนลำดับที่ 2 ผลิตชิ้นส่วนย่อยหรือจัดหาวัตถุดิบในการผลิต โดยอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยประกอบด้วยกลุ่มผู้ประกอบการรถยนต์และรถจักรยานยนต์จำนวน 23 บริษัท ผู้ผลิตชิ้นส่วนลำดับที่ 1 (First-Tier) จำนวน 648 บริษัท และผู้ผลิตชิ้นส่วนลำดับที่ 2 และ 3 (Second-Tier and Third-Tier) จำนวน 1,641 บริษัท โดยมีบริษัทที่ผลิตชิ้นส่วนโดยการฉีดขึ้นรูปด้วยแม่พิมพ์ฉีดความดันสูง (High-Pressure Diecasting หรือ “HPDC”) หลายราย และบริษัทเป็นบริษัทขนาดเล็กถึงกลางในกลุ่มผู้ผลิตดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทถือได้ว่ามีความได้เปรียบในการแข่งขัน เนื่องจากบริษัทมีผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้และทักษะในการออกแบบแม่พิมพ์ และมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งถือได้ว่ามีจำนวนไม่มากในประเทศไทย

ในช่วง 10 เดือนของปี 2559 (ม.ค.-ต.ค.59) มียอดส่งออกรถยนต์สำเร็จรูป ลดลงร้อยละ 1.25 จากระยะเวลาเดียวกันในปีก่อน มูลค่าการส่งออก เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.72 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยจำนวนรถยนต์ที่ผลิตได้ในเดือน ม.ค.-ต.ค.59 มีจำนวนทั้งสิ้น เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.55 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน และตั้งแต่เดือน ม.ค.-ต.ค.59 ตลาดรถยนต์ในประเทศมียอดขาย ลดลงร้อยละ 0.7 จากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยสภาอุตสาหกรรมคาดว่า ยอดการผลิต

รถยนต์ในปี 2559 จะได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ 2 ล้านคัน ส่วนยอดส่งออกรถยนต์ในปีนี้จะคาดว่าจะได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ 1.22 ล้านคันเช่นกัน

ในปี 2560 คาดว่าการส่งออกรถยนต์จะอยู่ที่ 1.22 ล้านคัน ส่วนยอดขายรถยนต์ในประเทศจะเพิ่มเป็น 7.8 แสนคัน อย่างไรก็ตาม คาดว่ายอดขายภายในประเทศปี 2560 จะเพิ่มสูงกว่าปี 2559 เนื่องจากรถยนต์ในโครงการรถคันแรกจะครบอายุการถือครอง 5 ปี ในช่วงกลางปี 2560 ซึ่งคาดว่าจะมียอดซื้อรถยนต์เพิ่มขึ้นประมาณ 1-2 หมื่นคัน และจะค่อยๆ ทอยเพิ่มขึ้นตามมามาก เพราะรถยนต์ในโครงการรถคันแรกมีกว่า 1.25 ล้านคัน และในจำนวนนี้คาดว่าจะเปลี่ยนรถรุ่นใหม่ร้อยละ 10-20 หรือประมาณ 1.25 – 2.5 แสนคัน (ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย)

ปริมาณการผลิตรถยนต์ของประเทศไทยในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2559 (ม.ค.-ต.ค.) มีปริมาณการผลิต 1,637,841 คัน เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีปริมาณการผลิต 1,597,140 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.55 โดยมีปริมาณการผลิตรถยนต์นั่ง 680,384 คัน รถยนต์ปิกอัพ 927,923 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.86 และ 0.49 ตามลำดับ ส่วนรถยนต์เพื่อการพาณิชย์อื่นๆ 29,534 คัน ลดลงร้อยละ 4.74 ปริมาณการผลิตรถจักรยานยนต์มีจำนวน 1,516,811 คัน เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ลดลงร้อยละ 0.28 เป็นการผลิตรถจักรยานยนต์แบบครบวงจร 1,144,487 คัน ลดลงร้อยละ 5.60 แต่มีการผลิตรถจักรยานยนต์แบบสปอร์ต 372,324 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.57

อย่างไรก็ตามตลาดในประเทศและตลาดส่งออกชะลอตัว เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจภายในประเทศซึ่งสอดคล้องกับที่สำนักงานเศรษฐกิจการคลังประมาณการเศรษฐกิจภาพรวมไว้ว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.3 ส่วนตลาดส่งออกเป็นการลดลงในประเทศแถบตะวันออกกลาง ยุโรปอเมริกา และอเมริกาใต้ โดยเฉพาะการส่งออกกระบะ 1 ตัน ซึ่งเป็นการลดลงในประเทศแถบเอเชีย ตะวันออกกลาง และแอฟริกา ส่วนประมาณการอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ของปี 2560 คาดว่า การผลิต จะขยายตัว ประมาณร้อยละ 10 หรือคิดเป็นปริมาณการผลิตรถจักรยานยนต์ประมาณ 2,000,000 คัน เนื่องจากเศรษฐกิจในประเทศและเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นทั้งนี้ จากปริมาณการผลิต ที่คาดการณ์ไว้ข้างต้นจะเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศ ประมาณร้อยละ 85-90 และการผลิตเพื่อการส่งออกร้อยละ 10-15 (ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม)

สำหรับปี 2560 สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.) สำหรับประมาณการของอุตสาหกรรมรถยนต์ในปี 2560 จากข้อมูลของกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย คาดว่าการผลิตรถยนต์ประมาณ 2,000,000 คัน เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.56 โดยแบ่งเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศประมาณ 800,000 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.67 และเป็นการผลิตเพื่อการส่งออกประมาณ 1,200,000 คัน ซึ่งสอดคล้องกับที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ (GDP) ปี 2560 ว่า จะขยายตัวร้อยละ 3-4 สำหรับตลาดส่งออกมีแนวโน้มดีขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก โดยแบ่งเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศประมาณร้อยละ 40-45 และการผลิตเพื่อการส่งออกประมาณร้อยละ 55-60

สำหรับการปรับโครงสร้างภาษีสรรพสามิตใหม่ที่ประกาศใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 นี้ โดยพิจารณาจากการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เป็นหลัก ทำให้รถยนต์ส่วนใหญ่ต้องปรับขึ้นราคาอย่างน้อยร้อยละ 5-10 คาดว่าอาจมีผลต่อการปรับโครงสร้างรถยนต์บางส่วน โดยผู้บริโภคมีแนวโน้มที่จะซื้อรถยนต์ที่ เหมาะสมกับวัตถุประสงค์การใช้งานจริงมากขึ้น โดยรถยนต์นั่งขนาดเล็ก เช่น อีโคคาร์ อาจจะมีส่วนแบ่งทางการตลาดมากขึ้น รวมไปถึงรถยนต์นั่งอเนกประสงค์กลุ่ม MPV B-SUV และ SUV เพื่อการใช้งานที่หลากหลายมากขึ้น แทนการใช้รถ PPV ซึ่งจะ มีการปรับราคาเพิ่มขึ้นค่อนข้างมาก ให้เหลือเพียงผู้ซื้อที่มีความจำเป็นและชื่นชอบการใช้งานที่สมบุกสมบันของรถยนต์ ประเภทดังกล่าว

นอกจากนี้ ค่ารถยนต์ที่มีโอกาสที่จะปรับรถยนต์นั่งของตนให้สามารถใช้พลังงานทางเลือก เช่น อี 85 มาก ขึ้น เพื่อลดอัตราภาษีสรรพสามิตลงถึงร้อยละ 5 โดยในส่วนของประเด็นเรื่องการปรับภาษีสรรพสามิตที่จะส่งผ่านไปยังการปรับระดับราคารถยนต์ประเภทต่างๆตั้งแต่ ต้นปี 2559 นั้น แม้ว่าในช่วงต้นปีประชาชนอาจมีโอกาซซื้อรถเพื่อรอลดความชัดเจนของราคา และสิทธิประโยชน์ต่างๆ ที่จะได้รับ แต่โดยรวมทั้งปีคาดว่าประเด็นดังกล่าวอาจไม่กระทบมากต่อจำนวนยอดขายรถยนต์โดยรวมที่จะไปกระทบต่อการผลิตรถยนต์สำหรับขายในประเทศเป็นบางรุ่น โดยหากพิจารณาแบ่งเป็นยอดขายตามประเภทรถยนต์แล้ว รถยนต์ในกลุ่มอีโค คาร์อาจมีจำนวนยอดขายที่ปรับระดับเพิ่มขึ้นจากในปีนี้ ขณะที่รถ PPV ซึ่งถูกปรับเพิ่มภาษีขึ้นและส่งผลต่อราคาขายที่ปรับเพิ่มขึ้นมากนั้น น่าจะมีทิศทางที่หดตัวลงในปีหน้า เนื่องจากผู้บริโภคส่วนหนึ่งน่าจะเร่งซื้อรถในกลุ่มนี้ไปก่อนล่วงหน้าในช่วงปลายปี 2558 ที่ระดับภาษีสรรพสามิตยังไม่ปรับขึ้น ซึ่งจำนวนยอดขายที่ปรับเพิ่มขึ้นและลดลงของรถยนต์แต่ละประเภทนี้ ทำให้โดยเฉลี่ยแล้วการขึ้นภาษีสรรพสามิตอาจจะไม่ใช่ปัจจัยหลักที่กระทบต่อยอดขายรถยนต์โดยตรง เท่ากับปัจจัยด้านกำลังซื้อ ของผู้บริโภคที่ยังอยู่ในระดับต่ำและความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อรถยนต์ที่น่าจะยังอยู่ในระดับสูง

โครงสร้างภาษีสรรพสามิตสำหรับรถยนต์ที่จะบังคับใช้ 1 มกราคม 2559

ประเภทรถยนต์	โครงสร้างภาษีปัจจุบัน				โครงสร้างภาษีมีผลบังคับใช้ 1 ม.ค. 2559			
	ขนาดเครื่องยนต์	อัตราภาษี (ร้อยละ)			CO ₂ (g/km)	อัตราภาษี (ร้อยละ)		
		E10	E20	E85		E10/E20	E85/NGV	Hybrid
รถยนต์นั่ง, รถยนต์โดยสารที่มีที่นั่งไม่เกิน 10 คน	<2,000 cc	30	25	22	<100	30	25	10
	2,001-2,500 cc	35	30	27	101-150	30	25	20
	2,501-3,000 cc	40	35	32	151-200	35	30	25
					>200	40	35	30
	>3,000 cc	50	50	50	>3,000 cc	50	50	50
PPV/DC/Space Cab/Pick Up,อื่นๆ	≤3,250 cc	20/12/3/3,18			≤200	25/12/5/3,18		
	>3,250 cc	50			>200	30/15/7/5,18		
Eco Car(Benzine/Diesel)	1,300/1,400	17			≤100	14/14		
					101-120	17/17		
					≤100+E85	12/12		
Electric Vehicle/Fuel Cell/ Hybrid	≤3,000 cc	10				10		
	≤3,000 cc	10			≤3,000 cc	อยู่ในโครงสร้างรถยนต์นั่ง		
	>3,000 cc	50			>3,000 cc	50		
NGV	≤3,000 cc	20			≤3,000 cc	อยู่ในโครงสร้างรถยนต์นั่ง		
	>3,000 cc	50			>3,000 cc	50		

ที่มา: กรมสรรพสามิต, รวบรวมโดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย

อุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

ภาวะการผลิตอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ในปี 2559 มีดัชนีผลผลิตอยู่ที่ระดับ 110.75 เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.46 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยกลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.55เมื่อเทียบกับ ปีก่อน เนื่องจาก IC เป็นชิ้นส่วนสำคัญในการพัฒนาสินค้าที่มีการใช้เทคโนโลยีที่สูงขึ้น ส่วนกลุ่มอุตสาหกรรม ไฟฟ้ามีการปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.71 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากเครื่องปรับอากาศสามารถขยายตัวได้ ทั้งตลาดในประเทศและตลาดส่งออกหลักต่อเนื่องมาตั้งแต่ต้นปีและเครื่องซักผ้ามีการขยายตัวอย่างมากใน ไตรมาสที่3 เนื่องจากผู้ผลิตบางรายมีการขยายกำลังการผลิต โดยเริ่มผลิตและส่งออกตั้งแต่เดือนสิงหาคมที่ผ่านมา การส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ในปี 2559 มีมูลค่า 53,375 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ลดลงร้อยละ 1.1 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยการส่งออกไปตลาดหลักปรับตัวลดลงเกือบทั้งหมด ได้แก่ อาเซียน สหภาพยุโรป จีน และญี่ปุ่น ยกเว้นสหรัฐอเมริกาที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น

ในปี 2560 คาดว่าอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์มีการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยอุตสาหกรรมไฟฟ้าคาดว่าจะมีการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากการฟื้นตัวของตลาดในประเทศและการ

ส่งออกตามภาวะเศรษฐกิจที่ดีขึ้น ส สำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์จะมีการผลิตเพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.4 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจาก IC เป็นชิ้นส่วนสำคัญในการพัฒนาสินค้าที่มีการใช้เทคโนโลยีที่สูงขึ้น (ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม)

อุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตร

ประเทศไทยมีขนาดของตลาด (Market size) รถแทรกเตอร์การเกษตรปีละประมาณ 70,000 คัน โดยมีการประกอบรถในประเทศ 60,000 คัน นำเข้า 16,917 คัน ส่งออก 7,891 คัน โดยปัจจุบันมีผู้ผลิตหลักในประเทศเพียง 2 รายที่เหลือเป็นรายเล็กที่นำเข้าชิ้นส่วนสำเร็จมาประกอบในประเทศ ผู้ผลิตภายในประเทศมีสัดส่วนการตลาดประมาณ ร้อยละ 70 ของปริมาณการขายและที่เหลือตลาดเป็นของผู้นำเข้า (รวมการนำเข้ารถใหม่และรถมือสอง) และหากประเมินโครงสร้างตลาดจำแนกตามภาค พบว่า ภาคอีสานเป็นตลาดที่ใหญ่ที่สุด คิดเป็นสัดส่วนตลาดประมาณ ร้อยละ 60 ของการขายรถแทรกเตอร์ทั้งหมด (ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม)

ในปี 2558 ประเทศไทยส่งออกเครื่องจักรกลการเกษตรมูลค่า 30,179 ล้านบาท และคาดว่าในปี 2559 การส่งออกจะขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 หรือ คิดเป็นมูลค่า 33,197 ล้านบาท โดยในครั้งแรก(ม.ค.- มิ.ย.) ของปีนี้ ส่งออก 15,815 ล้านบาท ไปยังกว่า 40 ประเทศทั่วโลก ตามนโยบายส่งเสริมอุตสาหกรรมสินค้าเครื่องจักรกลการเกษตรไทย เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ และสร้างมูลค่าเพิ่มของอุตสาหกรรมให้สูงขึ้น สินค้าเครื่องจักรกลการเกษตรออกที่สำคัญได้แก่ แทรกเตอร์เดินตาม รองลงมาคือ เครื่องสีและขั้วฉนวนพีช แทรกเตอร์เพื่อการเกษตร เครื่องสูบน้ำ และเครื่องเกี่ยววนดข้าว เป็นต้น สินค้าดังกล่าวเดิมที่เป็นสินค้าที่กลุ่มประเทศในอาเซียนต้องการ เพื่อใช้ทำนาและทำไร่ฉนวนพีช แต่กลุ่มเป้าหมายใหม่ที่มีความสนใจในสินค้าเครื่องจักรกลการเกษตรไทย อาทิ ประเทศในแถบแอฟริกา ที่ภาครัฐมีนโยบายพัฒนาการเกษตรในประเทศคล้ายคลึงกับการทำเกษตรของไทย จึงให้ความสนใจในนวัตกรรมของเราเป็นอย่างมาก ขณะเดียวกันประเทศเพื่อนบ้านอย่างกัมพูชามีสภาพเศรษฐกิจที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ผู้บริโภคระดับบนเริ่มหันมาสนใจสุขภาพมากขึ้น ต้องการสินค้าเพื่อสุขภาพ โดยเฉพาะผักและผลไม้ที่ปลอดภัยปราศจากพิษ ประกอบกับนโยบายภาครัฐยังส่งเสริมให้มีการสร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้าเกษตร เพื่อขจัดปัญหาความยากจน ทำให้ภาคเกษตรต้องการเครื่องจักรกลและอุปกรณ์ทางการเกษตรที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น (ที่มา : กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ)

5.2.3 แนวโน้มเศรษฐกิจในปี 2560

ทิศทางของภาคอุตสาหกรรมในปี 2560 คาดว่าน่าจะมีแรงส่งที่ดีขึ้นจากภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศที่น่าจะฟื้นตัวได้ต่อเนื่องจากปี 2559 นำโดยการลงทุนภาครัฐ และภาคการท่องเที่ยว ด้านอุปสงค์ภายในประเทศนั้น การบริโภคและการใช้จ่ายภาคเอกชนคาดว่าจะเร่งขึ้นจากรายได้ของเกษตรกรที่ปรับตัวดีขึ้นจากผลของราคาสินค้าเกษตรที่กลับมามีทิศทางขยายตัวได้อีกครั้ง ประกอบกับภาครัฐน่าจะมีมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจออกมาอย่างต่อเนื่อง ส่วนการลงทุนภาคเอกชน จะสามารถเติบโตได้ตามการลงทุนของภาครัฐ โดยเฉพาะการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมที่เม็ดเงินลงทุนจะสามารถเข้าสู่ระบบได้มากยิ่งขึ้นในปี 2560 รวมถึง การสนับสนุนการลงทุนใน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย กลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทย, การส่งเสริมการลงทุนภายใต้แผนการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (ECC), การส่งเสริมการลงทุนในเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อยกระดับประเทศเข้าสู่ “ประเทศไทย 4.0” ขณะที่อุปสงค์จากต่างประเทศมีความเป็นไปได้ว่าจะสามารถขยายตัวได้ดีกว่าในปี 2559 จากการฟื้นตัวที่แข็งแกร่งขึ้นของภาวะเศรษฐกิจและการค้าโลก นำโดยการเติบโตของเศรษฐกิจสหรัฐฯ ที่คาดว่าจะมีทิศทางที่ดีขึ้นภายหลังจากการเลือกตั้ง และอีกปัจจัยที่คาดว่าจะ

สนับสนุนความต้องการสินค้าในภาคอุตสาหกรรมก็คือ การท่องเที่ยวในปี 2560 ที่ยังขยายตัวได้ดี โดยกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาได้ตั้งเป้าหมายรายได้จากการท่องเที่ยวในปี 2560 ไว้ที่ 2.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ที่มีเป้าหมายรายได้ 2.4 ล้านบาท ซึ่งจะมีการกระตุ้นการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง เช่น มาตรการยกเว้นค่าทำเนียมการตรวจลงตรา (วีซ่า) ให้กับนักท่องเที่ยวต่างชาติ 1,000 บาทต่อคนเป็นการชั่วคราวที่จะช่วยเพิ่มจำนวนนักท่องเที่ยวได้, การจัดรูปแบบกิจกรรมรื่นเริงต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์และเข้ากับบรรยากาศของประเทศ เป็นต้น

ด้านปัจจัยที่ต้องให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในปี 2560 ประกอบด้วย แนวโน้มการค้าโลกที่ยังมีความไม่แน่นอนจากการดำเนินนโยบายด้านการค้าของสหรัฐฯ ภายใต้ประธานาธิบดีคนใหม่ที่มีแนวโน้มกีดกันการค้า, การขอแยกตัวของสหราชอาณาจักรจากสหภาพยุโรป (Brexit), การฟื้นตัวของเศรษฐกิจยุโรป ญี่ปุ่น และจีน ที่อาจไม่เป็นไปตามคาดหมาย, ความผันผวนของตลาดเงินตลาดทุนจากความแตกต่างของนโยบายการเงิน การคลัง ในประเทศเศรษฐกิจแกนหลักของโลก รวมทั้งแนวโน้มการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐฯ เป็นต้น (ที่มา : สภาอุตสาหกรรมเศรษฐกิจไทย)

5.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

5.3.1 โรงงานและสำนักงาน

โรงงานและสำนักงานของบริษัท ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง ณ ปี 2559 มีเนื้อที่ 14 ไร่ 149.6 ตารางวา มีอาคารทั้งหมดจำนวน 8 อาคาร เป็นอาคารสำนักงาน 2 อาคาร ประกอบด้วยอาคารสำนักงานชั้นเดียว และอาคารสำนักงาน 3 ชั้น พร้อมอาคารโรงงานและคลังสินค้า 6 อาคาร ใน

5.3.2 กำลังการผลิต

บริษัทมีกำลังการผลิตรวมในช่วงปี 2557 ถึงปี 2559 ดังนี้

หน่วย: ตัน

	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
กำลังการผลิต*	2,500	2,600	2,600
ปริมาณการผลิต	1,265	1,460	1,456
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	51	56	56

หมายเหตุ: *กำลังการผลิตของบริษัทคำนวณโดยใช้ปริมาณการใช้วัตถุดิบในการผลิตของเครื่องแต่ละขนาดคูณกับจำนวนเครื่องแต่ละขนาดในช่วงเวลานั้นๆ

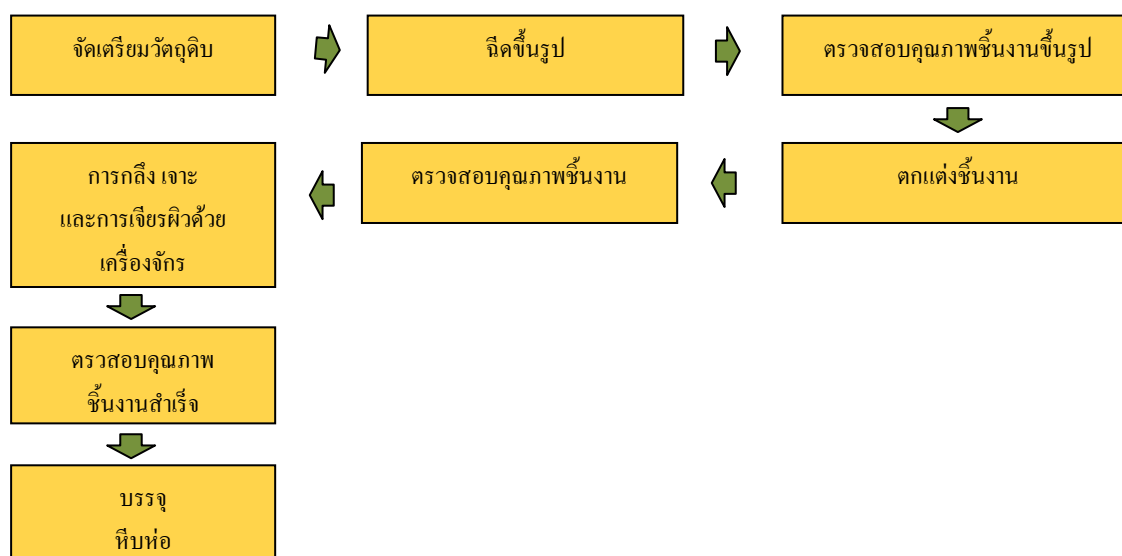
จะเห็นได้ว่า กำลังการผลิต และปริมาณการผลิต ในปี 2559 ไม่แตกต่างกันกับปี 2558 แต่ในรายละเอียดนั้น ช่วงต้นปีมีปริมาณการผลิตน้อยกว่า ส่วนในช่วงปลายปี (ไตรมาสที่ 4) มีการใช้กำลังการผลิตที่สูงขึ้น ซึ่งแนวโน้มในปี 2560 นั้น จะมีการใช้กำลังการผลิตที่สูงขึ้นเช่นกัน ส่งผลให้มีการจัดทำแผนการสั่งซื้อเครื่องจักรใหม่เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตในปี 2560 ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า

5.3.3 ขั้นตอนการผลิต

บริษัทเป็นผู้รับจ้างผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสังกะสีตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยบริษัทจะรับแบบหรือตัวอย่างผลิตภัณฑ์ และปริมาณการผลิตเพื่อตรวจสอบความสามารถในการออกแบบแม่พิมพ์และความเป็นไปได้ในการผลิตสินค้าตามแบบที่กำหนด จากนั้นบริษัทจะวิเคราะห์ต้นทุนในการออกแบบแม่พิมพ์ ต้นทุนการจัดทำแม่พิมพ์ และต้นทุนการผลิตแล้วนำเสนอเสนอราคาขึ้นงาน และ/หรือ แม่พิมพ์ให้ลูกค้าพิจารณา โดยขึ้นอยู่กับลักษณะการว่าจ้าง เมื่อลูกค้าอนุมัติใบเสนอราคา บริษัทจะนำแบบหรือตัวอย่างผลิตภัณฑ์มาออกแบบแม่พิมพ์โดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อทำการคำนวณและขึ้นรูปแม่พิมพ์เป็นภาพ 3 มิติ แล้วจึงส่งให้บริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์ทำการเสนอราคามาให้กับบริษัท ภายหลังจากการคัดเลือกบริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์แล้วทางบริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์จะใช้ระยะเวลาประมาณ 3 เดือนในการผลิตแม่พิมพ์ จากนั้นทางบริษัทจะมีการตรวจสอบแม่พิมพ์ร่วมกับลูกค้าโดยการทดลองฉีดขึ้นงานด้วยแม่พิมพ์ดังกล่าวและนำชิ้นส่วนที่ผลิตได้มาวัดขนาดด้วยเครื่องวัด 3 แกน (CMM: Co-ordinate Measuring Machine) และนำชิ้นงานที่ผ่านการตรวจสอบไปส่งให้ลูกค้าตรวจสอบคุณภาพ และทดลองนำไปประกอบกับชิ้นงานส่วนอื่นๆ

เมื่อชิ้นงานดังกล่าวผ่านการพิจารณาจากลูกค้าแล้วทางฝ่ายขายและการตลาดจะติดต่อลูกค้าเพื่อขอรับใบสั่งซื้อและแผนการจัดส่งสินค้า โดยปกติลูกค้าจะสั่งซื้อสินค้าและกำหนดระยะเวลาในการจัดส่งสินค้าล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 1 เดือน และลูกค้าจะวางแผนการผลิตล่วงหน้า 1 ปี เพื่อให้บริษัทสามารถวางแผนการผลิตและสั่งซื้อวัตถุดิบ และเตรียมอุปกรณ์ต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า

การผลิตชิ้นงานของบริษัท มีขั้นตอนดังต่อไปนี้



- การคัดเลือกและจัดเตรียมวัตถุดิบ

บริษัทจะทำการคัดเลือกผู้จำหน่ายวัตถุดิบตามมาตรฐานวัตถุดิบที่ลูกค้า ซึ่งเมื่อบริษัทได้รับวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายแล้วจะทำตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบเปรียบเทียบกับใบรับประกันคุณภาพวัตถุดิบที่ได้รับจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบดังกล่าวมีคุณสมบัติเหมาะสมกับการผลิตชิ้นงานดังกล่าว จากนั้นจึงนำยอดสั่งซื้อจากลูกค้าไปคำนวณปริมาณวัตถุดิบที่ต้องสั่งซื้อและวางแผนการผลิตต่อไป

- การฉีดขึ้นรูปผลิตภัณฑ์

พนักงานประจำเครื่องฉีดจะทำการติดตั้งแม่พิมพ์และเตรียมเครื่องจักรให้พร้อมใช้งาน จากนั้นจะนำวัตถุดิบมาเข้าเตาหลอมโดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการให้ความร้อน เพื่อหลอมให้เป็นของเหลวตามอุณหภูมิที่กำหนด แล้วเครื่องฉีดจะทำการฉีดน้ำโลหะที่หลอมเหลวแล้วเข้าไปในแม่พิมพ์ด้วยแรงดันสูง แล้วทำการลดอุณหภูมิแม่พิมพ์เพื่อให้ชิ้นงานแข็งตัว เมื่อชิ้นงานเย็นตัวลงแล้วพนักงานประจำเครื่องฉีดจะนำชิ้นงานออกจากแม่พิมพ์และตกแต่งชิ้นงานเบื้องต้น โดยตัดเศษครีบและทางเดินน้ำโลหะสำหรับการฉีดขึ้นรูปที่เกินออกแล้วนำเศษดังกล่าวไปหลอมในเตาหลอมเพื่อนำมาผลิตใหม่อีกครั้ง

- การตรวจสอบคุณภาพชิ้นงานขึ้นรูป

พนักงานควบคุมคุณภาพสินค้าจะทำการสุ่มตรวจสอบขนาดและลักษณะภายนอกของชิ้นงานให้เป็นไปตามที่กำหนดโดยมีการกำหนดตำแหน่งสำคัญที่ต้องตรวจเช็คสำหรับแต่ละชิ้นงานด้วยเครื่องมือต่างๆที่กำหนด โดยจะมีการสุ่มตรวจเช็คทุก 1-2 ชั่วโมง

- การตกแต่งชิ้นงาน

ชิ้นงานที่ผ่านการตรวจสอบจะถูกนำมาตกแต่งโดยพนักงาน ซึ่งจะมีการตกแต่งผิวชิ้นงาน ขัดตกแต่งขอบ เจาะรู และตกแต่งผิวชิ้นงาน ตามวิธีการทำงานที่กำหนดสำหรับแต่ละชิ้นงาน ทั้งนี้ บริษัทอาจทำการว่าจ้างบริษัทภายนอกในการตกแต่งชิ้นงาน หากกำลังการผลิตของบริษัทไม่เพียงพอ หรือมีลักษณะของการตกแต่งที่เครื่องมือของบริษัทไม่สามารถทำได้ เป็นต้น

- การตรวจสอบคุณภาพชิ้นงานตกแต่ง

ในการตรวจสอบนี้จะมีพนักงานควบคุมคุณภาพสินค้าสุ่มตรวจเช็คตามข้อกำหนดในการตรวจเช็คผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด ทั้งในด้านของรูปแบบชิ้นงานและพื้นผิวตามที่กำหนด โดยจะมีการทำคู่มือระบุตำแหน่งที่ต้องตรวจเช็คและวิธีตรวจเช็คของแต่ละชิ้นงานตามที่กำหนด ซึ่งจะมีการสุ่มตรวจเช็คทุก 1-2 ชั่วโมง และมีการตรวจสอบความเรียบร้อยจากการตกแต่งทุกชิ้นอีกครั้ง

- การกลึง เจาะ และเจียรผิวด้วยเครื่องจักร (Machining)

เนื่องจากชิ้นงานบางส่วนจำเป็นต้องมีการตกแต่งด้วยเครื่องจักรเพื่อให้มีความแม่นยำเป็นพิเศษและได้คุณภาพตามที่ลูกค้ากำหนด บริษัทจะนำชิ้นงานที่ได้รับการตกแต่งโดยพนักงานและได้มีการตรวจสอบคุณภาพแล้วมาตกแต่ง เจาะ และเจียรผิวด้วยเครื่องกลึงที่ควบคุมด้วยคอมพิวเตอร์ (Computer Numerical Control หรือ CNC) ทั้งในแบบ 2 แกน และ 3 แกน ในจุดที่กำหนดตามรูปแบบผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด เพื่อให้สามารถนำไปประกอบกับชิ้นงานอื่นตามแบบที่กำหนดได้ โดยจะมีฝ่ายตรวจสอบคุณภาพทำการสุ่มตรวจสอบขนาดและลักษณะชิ้นงานหน้าเครื่องจักรทุกชั่วโมง และมีการตรวจสอบโดยใช้แท่นยึดกำหนดตำแหน่ง (Jig Gauge) เพื่อตรวจสอบขนาดและตำแหน่งของส่วนที่จะใช้ประกอบกับชิ้นส่วนอื่นๆว่าเป็นไปตามที่กำหนดทุกชิ้น

ทั้งนี้ บริษัทอาจทำการว่าจ้างบริษัทภายนอกในการตกแต่งชิ้นงานด้วยเครื่องจักร หากชิ้นงานบางส่วนจำเป็นต้องได้รับการตกแต่งด้วยเครื่องจักรที่มีความแม่นยำเป็นพิเศษ หรือมีลักษณะที่ต้องการการตกแต่งที่เครื่องจักรของบริษัทไม่สามารถดำเนินการได้ หรือกำลังการผลิตของบริษัทไม่เพียงพอ เป็นต้น

- การตรวจสอบคุณภาพชิ้นงานสำเร็จ

ชิ้นงานที่ได้ผ่านขั้นตอนการตกแต่งด้วยเครื่องจักรจะได้รับการสุ่มตรวจคุณภาพโดยละเอียด โดยใช้เครื่องมือวัด 3 แกน และเครื่องมือต่างๆ ก่อนที่จะส่งไปยังคลังสินค้าเพื่อบรรจุหีบห่อต่อไป

- การบรรจุหีบห่อ

พนักงานแผนกคลังสินค้าจะทำการตรวจนับจำนวนสินค้าให้ตรงกับป้ายสินค้า แล้วบรรจุหีบห่อตามที่กำหนด เพื่อเตรียมการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าต่อไป

โดยบริษัทมีมาตรการตรวจสอบต้นทุนโดยกำหนดนโยบายสำหรับการพิจารณาสำหรับรายการสินค้าที่ขายขาดทุน ซึ่งระบุให้ฝ่ายบัญชีต้นทุนทำการวิเคราะห์ทุกสิ่งงวดไตรมาส และมีการติดตามผลของรายการสินค้าที่ขายขาดทุน พร้อมรายงานให้แก่ผู้บริหารทุกสิ้นเดือน

5.3.4 การจัดหาวัตถุดิบในการผลิต

บริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูปและชิ้นส่วนสังกะสีฉีดขึ้นรูปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยอลูมิเนียมและสังกะสีซึ่งเป็นวัตถุดิบของบริษัทจะเป็นอลูมิเนียมอัลลอยและสังกะสีอัลลอย ซึ่งอลูมิเนียมและสังกะสีซึ่งมีส่วนผสมของธาตุอื่นๆ ทำให้มีลักษณะและคุณสมบัติที่แตกต่างกันตามความเหมาะสมของแต่ละชิ้นงาน ดังนั้น สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบจะขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อสินค้าแต่ละประเภท โดยที่ผ่านมามีชิ้นงานส่วนใหญ่ที่บริษัทได้รับคำสั่งซื้อเป็นชิ้นงานอลูมิเนียม โดยบริษัทมีการสั่งซื้ออลูมิเนียมจากผู้จัดจำหน่ายทั้งหมด 7 ราย ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายในประเทศทั้งหมด เนื่องจากบริษัทมีนโยบายในการกระจายการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งจึงได้กระจายการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายครั้งละหลายราย โดยปริมาณการสั่งซื้อแต่ละรายจะแตกต่างกันตามราคาขายวัตถุดิบที่ผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายเสนอมาซึ่งบริษัทจะได้รับใบเสนอราคาวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายทุกเดือน

ในการจัดหาวัตถุดิบนั้น บริษัทจะให้ความสำคัญกับคุณภาพวัตถุดิบเป็นอย่างมาก ทั้งนี้ วัตถุดิบที่สั่งซื้อจะต้องอยู่ในระดับมาตรฐานตามที่กำหนดไว้ โดยบริษัทจะดำเนินการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบเบื้องต้นจากใบรับรองคุณภาพวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายที่มาพร้อมกับการนำส่งวัตถุดิบในแต่ละครั้ง จากนั้นบริษัทจะตัดชิ้นส่วนวัตถุดิบไปตรวจสอบว่ามีคุณภาพตามมาตรฐานที่ผู้จัดจำหน่ายแจ้งไว้ตามใบรับรองหรือไม่ โดยมีระยะเวลาการสั่งซื้อสินค้าประมาณ 1-2 วัน

ในการคัดเลือกผู้ขายวัตถุดิบนั้น บริษัทจะทำการประเมินผู้ขายวัตถุดิบว่าผ่านเกณฑ์การประเมินของบริษัทหรือไม่ แล้วจึงรวบรวมรายชื่อผู้ที่ผ่านประเมินไว้ในรายชื่อผู้ขายวัตถุดิบ จากนั้น เมื่อจะมีการสั่งซื้อวัตถุดิบดังกล่าว จะทำการเทียบราคาจากผู้ขายวัตถุดิบในรายชื่อที่รวบรวมไว้อย่างน้อย 2 ราย แล้วจึงทำการคัดเลือกผู้ขายวัตถุดิบที่มีราคาและเงื่อนไขที่ดีที่สุด โดยบริษัทจะทำการประเมินผู้ขายวัตถุดิบทุกปี ปีละครั้ง

5.3.5 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและมีมาตรการในการป้องกันปัญหามลภาวะต่างๆ เพื่อให้แน่ใจว่าการผลิตของบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดสรรงบประมาณในการดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างเพียงพอ โดยได้สร้างบ่อบำบัดน้ำเสียภายในโรงงาน และได้จ้างบริษัทภายนอก เข้ามาจัดการและกำจัดของเสียจากกระบวนการผลิตของบริษัท เช่น น้ำมันใช้แล้ว ภาชนะปนเปื้อน และกากตะกอนจากการบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการรับรองการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทตามมาตรฐานสากล ISO 14001:2004 เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2551 และยังได้รับเกียรติบัตรการเป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ดำเนินงานตามหลักเกณฑ์

ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ในโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม กระทรวงอุตสาหกรรม และใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 จากการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีมาตรการประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และได้รับรางวัล CSR DIW จากกระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อเดือนกันยายนปี 2556 ซึ่งเทียบเท่ากับ ISO 26000 เป็นการพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อร่วมกันของสังคม

5.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

แม่พิมพ์สำหรับผลิตงานเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้า โดยมีมูลค่าจ่ายล่วงหน้า 9,060,600 บาท เนื่องมาจากการทำข้อตกลงในการชำระค่าสินค้ามีการแบ่งจ่ายเป็นงวด โดยงวดสุดท้ายคืออนุมัติชิ้นงานเพื่อทำการผลิต

6. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และแนวทางในการป้องกันความเสี่ยง สามารถสรุปได้ดังนี้

6.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

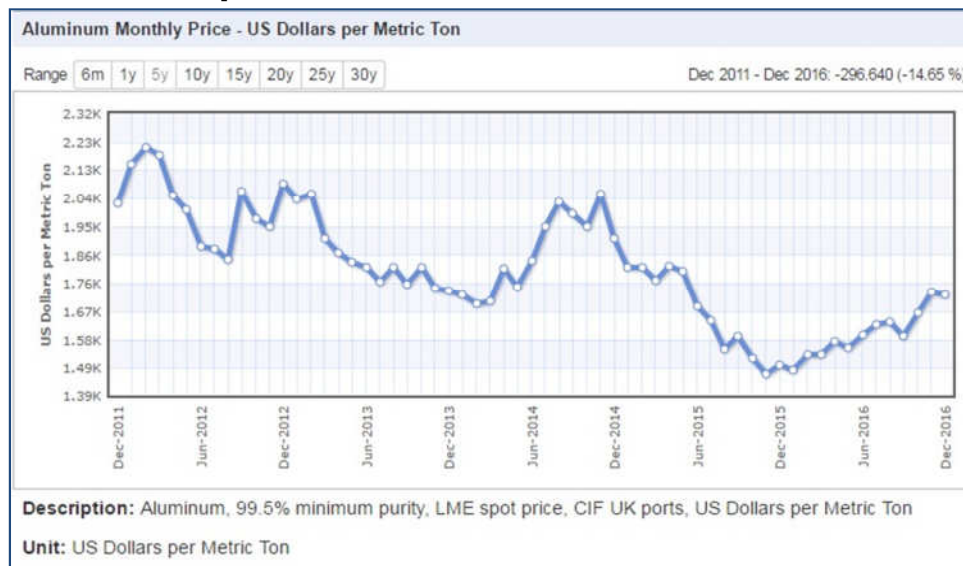
บริษัทประกอบธุรกิจในลักษณะผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยในปี 2559 บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีสัดส่วนยอดขายต่อรายได้จากการขายรวมมากกว่าร้อยละ 10 จำนวน 2 ราย คิดเป็นสัดส่วนรายได้เท่ากับร้อยละ 38.32 ของรายได้จากการขายและให้บริการทั้งหมด โดยในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มลูกค้าที่มียอดขายสูงสุด 10 อันดับแรก คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 82.94 ร้อยละ 85.22 และร้อยละ 80.63 ของรายได้จากการขายและให้บริการทั้งหมด ทำให้รายได้ของบริษัทอาจได้รับผลกระทบหากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่อ้างการเปลี่ยนแปลงนโยบายในซื้อสินค้าของบริษัท

อย่างไรก็ตาม กลุ่มลูกค้ารายใหญ่อ้างการได้มีการซื้อสินค้าบริษัทอย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลานาน โดยบริษัทมีการประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อที่จะทราบแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้า ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่จะมีการประมาณการณียอดผลิตล่วงหน้าให้แก่บริษัทเป็นเวลาประมาณ 1 เดือน จึงทำให้บริษัทสามารถคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของยอดสั่งซื้อจากลูกค้าแต่ละรายได้ในระดับหนึ่ง อีกทั้ง บริษัทมีการกำหนดนโยบายด้านสัดส่วนของยอดขายต่อลูกค้าแต่ละรายต้องไม่เกินร้อยละ 30 ของยอดขายรวม เพื่อป้องกันผลกระทบต่อยอดหากมีการเปลี่ยนแปลงยอดผลิตของลูกค้ารายใหญ่

6.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเพื่อใช้เป็นส่วนประกอบรถยนต์ รถจักรยานยนต์ อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ ซึ่งต้องใช้อลูมิเนียมแท่งเป็นวัตถุดิบหลักซึ่งโดยคิดเป็นสัดส่วนของต้นทุนขายในปี 2559 ประมาณร้อยละ 33.14 ของต้นทุนขายและให้บริการทั้งหมด โดยในช่วงตั้งแต่ปี 2554 ราคาอลูมิเนียมมีความผันผวนเกิดขึ้นเล็กน้อย โดยจะเห็นได้จากราคาอลูมิเนียมในตลาดโลกที่ลดลงจาก 2,024 ดอลลาร์สหรัฐต่อดัน ในเดือนธันวาคม 2554 เป็น 1,727 ดอลลาร์สหรัฐต่อดัน ในเดือนธันวาคม 2559 หรือลดลงร้อยละ 14.65 ในช่วงเวลาดังกล่าว และการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบหลักเป็นผลมาจากความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจโลกและความกังวลในเรื่องของหนี้สาธารณะในกลุ่มยูโรโซน และผู้บริโภคที่เป็นตลาดหลัก เช่น สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป และญี่ปุ่น ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวก็เป็นปัจจัยที่ทำให้ราคาอลูมิเนียมมีการปรับตัวลดลง โดยในเดือนธันวาคม 2559 ราคาอลูมิเนียมในตลาดโลกเท่ากับ 1,727 ดอลลาร์สหรัฐต่อดัน ซึ่งจากระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมาแนวโน้มเป็นไปได้ที่ราคาอลูมิเนียมจะผันผวนปรับขึ้นลงต่อไปตามสถานการณ์โลก

ราคาอะลูมิเนียมระหว่างเดือนธันวาคม 2554 – เดือนธันวาคม 2559



ที่มา: Monthly world prices of commodities and indices, World Bank

ปัจจัยหลักของราคาที่ผันผวนเป็นผลมาจากการผลิตที่เกินความต้องการของตลาดจากนโยบายการควบคุมการส่งออกวัตถุดิบในหลายประเทศ ซึ่งรวมถึงการห้ามส่งออกอะลูมินาของอินโดนีเซีย ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ช่วงต้นปี พ.ศ. 2557 หลังจากที่ต้องกีดกันในการผลิตอะลูมิเนียม เริ่มปรับลดลง จากการที่มีการกักตุนเข้าไปมากในช่วงก่อนสิ้นปี พ.ศ. 2556 เพื่อรองรับมาตรการห้ามส่งออกอะลูมินาของอินโดนีเซียดังกล่าว โดยมีการประเมินว่าแนวโน้มราคาโลหะอะลูมิเนียมจะปรับเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 5.05% ต่อปีตลอดช่วง ปี พ.ศ. 2557 – พ.ศ. 2563 จากอิทธิพลของความต้องการใช้อะลูมิเนียมในโลกที่ยังคงปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ขณะที่ระดับการผลิตอะลูมิเนียมของทั้งโลกจะขยายตัวในอัตราที่ต่ำกว่า 4.15% ต่อปี ตลอดช่วงเวลาเดียวกัน ทั้งนี้ จากความต้องการใช้อะลูมิเนียมที่มีทิศทางเพิ่มขึ้น แต่ในด้านการผลิตอะลูมิเนียมของผู้ผลิตในโลกกลับมีแนวโน้มการผลิตที่ไม่เพียงพอกับความต้องการใช้ โดยประเมินว่าปี พ.ศ. 2557 – พ.ศ. 2559 จะเกิดอุปทานขาดแคลนและในช่วงปี พ.ศ. 2561 – พ.ศ. 2563 จะมีอุปทานขาดแคลนราว 0.17, 2.05 และ 3.97 ล้านตัน ตามลำดับ และจากปัจจัยดังกล่าวทำให้คาดการณ์ว่าทิศทางราคาของโลหะอะลูมิเนียมจะต่ำสุดที่ประมาณ 1,700 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี พ.ศ. 2561

ทั้งนี้ จากการที่ราคาอะลูมิเนียมลดลงส่งผลกระทบต่อเชิงบวกกับบริษัทด้านต้นทุนการผลิตลดลงมีการตกลงกับลูกค้าบางรายให้สามารถเปลี่ยนแปลงราคาของสินค้าให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบได้ เมื่อราคาวัตถุดิบเพิ่มขึ้นจนถึงระดับตามที่ตกลงไว้ หรือมีการทบทวนราคาขายเป็นระยะตามรอบเวลาที่กำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจมีความเสี่ยงในกรณีที่ไม่สามารถปรับราคาสินค้าให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไปได้ทั้งหมด เช่น ราคาของวัตถุดิบมิได้เปลี่ยนแปลงจนถึงระดับที่กำหนดไว้ หรือต้นทุนในการผลิตเพิ่มขึ้นในขณะที่ยังไม่ถึงรอบระยะเวลาทบทวนราคาขาย ทั้งนี้ บริษัทได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวราคาอะลูมิเนียมในตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าว

ในด้านการสั่งซื้ออะลูมิเนียมซึ่งวัตถุดิบหลักในการผลิตนั้น บริษัทได้มีการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าตามแผนการผลิตของบริษัท นอกจากนี้บริษัทได้คัดเลือกผู้จัดจำหน่ายอะลูมิเนียมที่มีคุณสมบัติและคุณภาพตามความต้องการในการผลิตไว้ทั้งสิ้น 13 ราย เพื่อกระจายการสั่งซื้อในแต่ละงวด เป็นการลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิต

6.3 ความเสี่ยงจากการที่แม่พิมพ์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของลูกค้าเสื่อมสภาพ

เนื่องจากแม่พิมพ์ที่บริษัทใช้ผลิตชิ้นงานมีทั้งส่วนที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและเป็นกรรมสิทธิ์ของลูกค้าซึ่งแม่พิมพ์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของลูกค้าจำเป็นต้องได้รับความยินยอมจากลูกค้าก่อนที่จะสามารถทำการซ่อมแซมหรือจัดทำใหม่ได้ หากแม่พิมพ์ดังกล่าวเสื่อมสภาพและบริษัทดำเนินการผลิตชิ้นงานดังกล่าวต่อไปเพื่อรักษาสัมพันธภาพกับลูกค้าบริษัทจะมีต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการตกแต่งชิ้นงานเพิ่มเติมหรือชิ้นงานที่ไม่ได้คุณภาพ ซึ่งหากบริษัทใช้เวลาในการซ่อมแซมหรือจัดทำแม่พิมพ์ใหม่ล่าช้า เนื่องจากลูกค้าใช้เวลานานในการอนุมัติหรือผู้รับจ้างทำแม่พิมพ์จัดทำได้ช้าก็ตาม จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดอายุการใช้งานของแม่พิมพ์และจะทำการติดต่อเจรจากับลูกค้าก่อนที่จะแม่พิมพ์จะหมดสภาพ เพื่อให้ลูกค้าทราบเงื่อนไขดังกล่าวและประมาณการณระยะเวลาในการจัดทำแม่พิมพ์ใหม่ในส่วนที่ลูกค้าอาจมีความล่าช้าในการอนุมัติการจัดทำแม่พิมพ์ใหม่

6.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารและบุคลากรที่มีประสบการณ์และความสามารถ

ธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรในการดำเนินงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการออกแบบแม่พิมพ์ ซึ่งจะมีผลกระทบโดยตรงต่อความเป็นไปได้ในการผลิต คุณภาพของชิ้นงาน และของเสียที่อาจเกิดขึ้นจากการผลิต ซึ่งต้องอาศัยความรู้ และความชำนาญเฉพาะด้านของบุคลากรเป็นหลัก โดยเฉพาะวิศวกรผู้เชี่ยวชาญในด้านการออกแบบแม่พิมพ์ที่มีประสบการณ์ การสูญเสียบุคลากรเหล่านี้น่าจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีบุคลากรที่มีความรู้และทักษะในการออกแบบแม่พิมพ์จำนวน 10 คน โดยมีระยะเวลาในการทำงานกับบริษัทเฉลี่ยกว่า 8 ปี และมีประสบการณ์ทำงานด้านแม่พิมพ์เฉลี่ย 18 ปี

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบในการทำงานให้แก่ผู้บริหารท่านอื่น และพนักงานแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน มีระบบการจัดเก็บข้อมูลและฐานข้อมูลที่ดี ตลอดจนมีการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องระหว่างผู้บริหารและพนักงานบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการฝึกอบรมพนักงานให้เกิดความรู้ความเข้าใจด้านคุณภาพและมาตรฐานการตรวจสอบต่างๆ และส่งพนักงานเข้ารับการอบรมภายนอก เป็นการลงทุนด้านการพัฒนาบุคลากรของบริษัท ให้มีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดี โดยเฉพาะความรู้และทักษะในการออกแบบแม่พิมพ์ ซึ่งบริษัทได้จัดการให้มีการถ่ายทอดความรู้ทั้งในหน่วยงานและจัดให้มีการฝึกอบรมภายนอกบริษัท ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารและบุคลากรหลักของบริษัทได้

6.5 ความเสี่ยงจากการควบคุมคุณภาพ

คุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญในอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก เนื่องจากจะมีผลโดยตรงทั้งด้านชื่อเสียงและยอดขายของผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ดังกล่าวโดยตรง ซึ่งความผิดพลาดในด้านคุณภาพนั้น อาจทำให้บริษัทสูญเสียลูกค้า และอาจถูกยกเลิกสัญญาหากไม่สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามมาตรฐาน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและความน่าเชื่อถือของบริษัทในอุตสาหกรรม ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงได้ตั้งเป้าหมายที่จะลดข้อผิดพลาดในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์โดยกำหนด KPI ด้านของเสียอย่างชัดเจน อีกทั้งบริษัทได้เน้นถึงความสำคัญด้านคุณภาพโดยได้ลงทุนในอุปกรณ์สำหรับตรวจสอบ

และควบคุมคุณภาพให้เป็นไปตามมาตรฐานตามที่ลูกค้ากำหนดไว้ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า รวมทั้งสามารถสร้างความน่าเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสากลอีกด้วย

6.6 ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีทางการค้าระหว่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาล

เนื่องจากบริษัททำธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ บริษัทจึงอาจได้รับผลกระทบทั้งในเชิงบวกและในเชิงลบจากการเปลี่ยนแปลงของภาวเศรษฐกิจและการกีดกันทางการค้า เช่น การเปลี่ยนแปลงภาชนะนำเข้าของชิ้นส่วนยานยนต์จะกระทบความสามารถของบริษัทในการแข่งขันกับผู้ผลิตจากต่างประเทศ ยกตัวอย่างเช่น การลดภาชนะนำเข้าชิ้นส่วนอาจทำให้คู่แข่งต่างประเทศสามารถแข่งขันกับบริษัททางด้านราคาและต้นทุนได้มากขึ้น ทั้งนี้ ในปัจจุบันรัฐบาลได้มีการตกลงกับประเทศในอาเซียนเกี่ยวกับการเปิดเสรีของอุตสาหกรรมรถยนต์ภายใต้สนธิสัญญาการเปิดเสรีทางการค้า AFTA ภายใต้ข้อตกลงสิทธิพิเศษทางภาษีปกติ (CEPT) ซึ่งการเปิดเสรีภายใต้ระบบ AFTA ทำให้ภาวเศรษฐกิจสำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ที่ผลิตภายในอาเซียน ลดเหลือร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 5 และคาดว่าจะทำให้ประเทศคู่ค้าภายในอาเซียนใช้ประโยชน์ทางภาษีนี้เพื่อเพิ่มการค้าระหว่างกัน นอกจากนี้ ความท้าทายของธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์เกี่ยวกับการลงทุนทางตรงจากต่างประเทศ (FDI) ในหมวดยานยนต์ยังคงเพิ่มขึ้น โดยในปี 2559 ที่ผ่านมามีจำนวนโครงการจากต่างประเทศที่ได้รับการอนุมัติการลงทุนในส่วนของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งหมดจำนวน 150 โครงการ ด้วยวงเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 263,185 ล้านบาท นอกจากนี้ ถ้าหากจะเปรียบเทียบการลงทุนทางตรงจากต่างประเทศ มายังประเทศต่างๆ ในอาเซียนโดยดูจากการลงทุนของนักลงทุนญี่ปุ่น ซึ่งถือว่าเป็นชาติที่นักลงทุนเข้ามา ลงทุนในอุตสาหกรรมยานยนต์ในภูมิภาคสูงสุดนั้น พบว่า มีมูลค่าการเข้ามา ลงทุนในไทยในสัดส่วนที่สูงอย่างต่อเนื่อง และมากกว่าประเทศคู่แข่งอย่างอินโดนีเซียค่อนข้างชัดเจน แสดงให้เห็นว่าไทยเป็นฐานการลงทุนหลักในอุตสาหกรรมยานยนต์ของภูมิภาค อีกทั้งปัจจุบันรัฐบาลได้มีนโยบายเห็นชอบในหลักการปรับโครงสร้างภาษีสรรพสามิตรถยนต์ บังคับใช้ 1 มค. 2559 โดยคำนึงถึงการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยการใช้พลังงานทดแทนและประสิทธิภาพของรถยนต์ ในการปล่อย CO₂Emission โดยยังคงส่งเสริมอุตสาหกรรมรถยนต์อย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นโครงการลดภาษีสำหรับรถยนต์อีโคคาร์ รถยนต์พลังงานร่วมที่ให้ก๊าซเอ็นจีวีร่วมกับน้ำมันรถยนต์ไฮบริด และรถยนต์ที่ใช้แก๊สโซฮอล์ 85 เป็นต้น ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อทิศทางของอุตสาหกรรมรถยนต์ไทยในระยะยาว ซึ่งการเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าว ส่งผลกระทบเชิงบวกโดยตรงต่ออุตสาหกรรมยานยนต์ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มุ่งเน้นในการพัฒนาการออกแบบผลิตภัณฑ์ และทักษะของบุคลากรอย่าง เช่น การส่งบุคลากรเข้าร่วมอบรมสัมมนาต่างๆ รวมทั้งบริษัทยังได้จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ภายในบริษัท เพื่อเป็นแหล่งความรู้ด้านเทคโนโลยีในภาคอุตสาหกรรมและการผลิต และให้เกิดการเรียนรู้ การพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและเตรียมความพร้อมสำหรับภาวะการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น และสามารถรองรับการผลิตของกลุ่มอุตสาหกรรมที่หลากหลายมากขึ้น

6.7 ปัญหาด้านการขาดแคลนแรงงาน

ปัจจุบันสถานการณ์ประกอบการต่างๆ มีการแข่งขันในการจ้างแรงงานที่มีทักษะ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะขาดแคลนแรงงานในการดำเนินงานหรือต้องว่าจ้างพนักงานในอัตราค่าตอบแทนที่สูงขึ้น หรืออาจจะสูญเสียแรงงานที่มีทักษะ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของของบริษัท อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทได้คำนึงถึงสวัสดิภาพของพนักงานโดยมีสวัสดิการต่างๆ เช่น โรงอาหาร ค่าอาหารกลางวัน ค่าเดินทาง และรถรับส่งพนักงาน เป็นต้น เพื่อป้องกันการเคลื่อนย้ายแรงงานโดยเฉพาะแรงงานที่ใช้ทักษะซึ่งเป็นกำลังสำคัญของบริษัท ทั้งนี้บริษัทยังสามารถว่าจ้างสถานประกอบการอื่นในการดำเนินงานที่ต้องใช้แรงงานเป็นหลัก เช่น งานตกแต่งชิ้นงาน ถัดพ้นทำสี เป็นต้น เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการผลิตและลดผลกระทบจากการแข่งขันด้านแรงงาน

6.8 ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ทำธุรกิจที่ใกล้เคียงกับธุรกิจของบริษัท

เนื่องจากกลุ่มปิ่นทอง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 40.32 ของทุนจดทะเบียนชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งประกอบด้วยบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์เช่นเดียวกับบริษัท ดังนี้

ชื่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
บริษัท ฟุตาปะ เจทีดับบลิว(ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนวัสดุ และส่วนประกอบสำหรับแม่พิมพ์โลหะ
บริษัท เอ็กซ์เซลเมทัลฟอจจิง จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ เครื่องมือกล เครื่องทุ่นแรงทุกชนิด โดยการปั๊มชิ้นงาน
บริษัท จุฬาวรรณ โมลิเทค (ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสายไฟแบบม้วนกลับได้และสปริงสำหรับเครื่องดูดฝุ่น
บริษัท ไทยอินดัสเตรียลพาร์ต จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนยานยนต์ด้วยการขึ้นรูปด้วยวิธีอัดด้วยความร้อน (Hot Forging) และอัดแบบเย็น (Stamping)
บริษัท จุฬาวรรณ เมทัลแล็บ จำกัด	ชุบแข็งโลหะทุกชนิด
บริษัท เอส.เค.เจ เมทัล อินดัสตรีส์ จำกัด	ผลิตเพลลา และลวดสแตนเลส
บริษัท อาร์คิเท็ค เมทัล เวิร์ค จำกัด	ออกแบบและผลิตผลิตภัณฑ์สแตนเลส

เนื่องจากบริษัทในกลุ่มปิ่นทองมีกระบวนการผลิตและใช้วัตถุดิบที่แตกต่างจากของบริษัท ซึ่งแต่ละกระบวนการจะมีความเหมาะสมกับประเภทของชิ้นงานที่ต่างกัน และได้ชิ้นงานที่มีคุณสมบัติแตกต่างกัน จึงไม่มีความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทดังกล่าวจะมีการดำเนินงานที่แข่งขันกับบริษัท แต่เป็นการสนับสนุนกันในการเปิดโอกาสให้ได้พบปะลูกค้าที่เคยใช้บริการกลุ่มบริษัทดังกล่าวและมีความสนใจผลิตผลิตภัณฑ์ที่บริษัทดำเนินการอยู่ เป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้กับบริษัทด้วย

7. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

7.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทภาษาไทย	:	บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	:	Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัทที่	:	0107552000235
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูปและชิ้นส่วนสังกะสีฉีดขึ้นรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	3/14 หมู่ 2 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง 21120
โทรศัพท์	:	038-961-877-80
โทรสาร	:	038-961-624
Homepage	:	www.sankothai.net
ทุนจดทะเบียน	:	150,340,812.50 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	149,494,502.00 บาท
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	0.50 บาท
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02 009 9000 โทรสาร. 02 009 9991
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด 100/2 ชั้นที่ 22 อาคารว่องวานิช บี ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 02-645-0065
ที่ปรึกษากฎหมาย	:	นางสาวชนิดาภา ประดิษฐ์สิน

8. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

8.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

หุ้นสามัญของบริษัท

บริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 150,340,812.50 บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านสามแสนสี่หมื่นแปดร้อยสิบสองบาทห้าสิบบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,681,625 หุ้น (สามร้อยล้านหกแสนแปดหมื่นหนึ่งพันหกร้อยยี่สิบห้าหุ้น) มูลค่าหุ้นที่ตราไว้เท่ากับหุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบบาท) โดยปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเท่ากับ 149,494,502 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบล้านเก้าพันสี่แสนเก้าหมื่นสี่พันห้าร้อยสองบาทถ้วน)

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ประเภทระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ") จำนวน 6,000,000 หน่วย ซึ่งจะทำให้การจัดสรรพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปในครั้งนี้โดยมีราคาเสนอขาย 0 บาทต่อหน่วย และใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี นับแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 0.50 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด) มีการกำหนดเงื่อนไขในการใช้สิทธิ โดยนับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ 0.5 ปี ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิครั้งแรกได้ไม่เกินร้อยละ 25 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละคนได้รับการจัดสรรจากบริษัท และในทุก ๆ 12 เดือน หลังจากการใช้สิทธิครั้งแรก ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 50 ร้อยละ 75 และร้อยละ 100 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละคนได้รับจัดสรรจากบริษัท ตามลำดับ ซึ่งจะทำให้ทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทเท่ากับ 113,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญทั้งหมด 226,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไปในครั้งนี้และการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัททั้งหมด

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 ได้มีมติปรับอัตราการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.16 หุ้น ราคาใช้สิทธิ 0.43 บาท เนื่องจากการขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) ในราคาต่ำกว่าราคาตลาด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2558 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 ได้มีมติปรับราคาการใช้สิทธิไปเป็น 0.50 บาท เนื่องจากพบว่าไม่สามารถกำหนดราคาใช้สิทธิให้ต่ำกว่าราคาพาร์ได้ ขัดต่อข้อกำหนดสิทธิเดิม

8.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัท ที่มีชื่อปรากฏตามสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มปิ่นทอง ^{1/}	120,554,130	40.32
2	บริษัทไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)	44,497,200	14.88
3	กลุ่มนายมาซามิ คัตซุโมโต	22,807,074	7.63
4	นางสาวบุญธิดา เจริญสวัสดิ์	16,634,800	5.56
5	นายจักรพงษ์ โลหะเจริญทรัพย์	9,977,100	3.34
6	นางอภิญญาดี อมาตยกุล	6,666,666	2.23
7	นายศุภชัย วัฒนาศุวิสุทธิ	3,455,100	1.16
8	นางสุพิชฌาย์ วาสประเสริฐสุข	3,000,000	1.00
9	นายเสกสรร ชุโนทัยสวัสดิ์	2,977,127	1.00
10	อื่นๆ	68,419,807	22.88
รวม		298,989,004	100

หมายเหตุ: ^{1/}กลุ่มปิ่นทอง อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มตระกูลปัทมวรกุลชัย ประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม ธุรกิจเหล็ก และโลหะ ธุรกิจชิ้นส่วนสำหรับภาคอุตสาหกรรม และธุรกิจขนส่งและรถเช่า

9.นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและทุนสำรองต่างๆ ทั้งหมดแล้ว ซึ่งการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ ความจำเป็น ความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัทซึ่งพิจารณาเรื่องการจ่ายเงินปันผลต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ ยกเว้น กรณีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการได้ เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะจ่ายโดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

10. โครงสร้างการจัดการ

10.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายมาซามิ คัตซุโมโต	ประธานคณะกรรมการ	5	5
2. นายนาโอะฮิโร ¹ ฮามาดา	กรรมการ	5	5
3. นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	กรรมการ	5	5
4. นางพูนศรี ¹ ปัทมวรกุลชัย	กรรมการ	5	5
5. นายยุทธนา แต่งปางทอง	กรรมการ	5	4
6. นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	5	4
7. นายนิพนธ์ ตั้งวิฑูรย์ธรรม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	5	5
8. นายสันติ เนียมนิล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	5	5

หมายเหตุ ¹นางพูนศรี ปัทมวรกุลชัย และนายนาโอะฮิโร ฮามาดา เป็นกรรมการที่เป็นตัวแทนจากกลุ่มป็นทอง

โดยมีนางสาวสกุลทิพย์ ห่อมณีทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท มี 3 คน คือ นายมาซามิ คัตซุโมโต หรือนายนาโอะฮิโร ฮามาดา หรือนายรัฐวัฒน์ สุขสายชล ลงลายมือชื่อร่วมกันเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์*	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4	4
นายนิพนธ์ ตั้งวิฑูรย์ธรรม	กรรมการตรวจสอบ	4	4
นายสันติ เนียมนิล	กรรมการตรวจสอบ	4	4

หมายเหตุ : *นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ความสามารถเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยสำเร็จการศึกษา ระดับปริญญาตรี สาขาบัญชี และประกาศนียบัตร

ชั้นสูงทางการสอบบัญชี และมีประสบการณ์ทำงานในด้านการเป็นที่ปรึกษาทางด้านบัญชี เช่น เป็นที่ปรึกษาทางด้านบัญชีให้แก่บริษัท เอสซี ซีเอสดีเอ็ม เน็ตเวิร์ค จำกัด และบริษัท ไอชิน คลัทช์ ดิสค์ เป็นต้น

โดยมีการแต่งตั้งนางสาวประภาพรพรณ ชนะพาล มาทำหน้าที่เป็นเลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ สกุล	ตำแหน่ง
นายมาซามิ คัตซุโมโต	ประธานคณะกรรมการบริหาร
นายรัฐวัฒน์ ศุขสายชล	กรรมการ
นายยุทธนา แต่ปางทอง	กรรมการ
นายประดม ต่อชีมะ	กรรมการ

โดยมีการแต่งตั้งนางสาวพิมพ์พร ชากิจดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการ

10.2 คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
นายมาซามิ คัตซุโมโต	ประธานบริษัท
นายรัฐวัฒน์ ศุขสายชล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานทั่วไป
นายชิเกฮิโร คัตซุโมโต	ที่ปรึกษาด้านการขายและการตลาด
นายประดม ต่อชีมะ	ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน
นายเกียรติภูมิ ภูมินันท์	ผู้อำนวยการฝ่ายการขายและการตลาด
นางสาวประภาพรพรณ ชนะพาล	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้รับมอบหมาย
3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทตั้งแต่ตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงไป
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติรายการกู้ยืมเงินระยะสั้น ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการที่ไม่เกิน 20 ล้านบาท ต่อปี
5. อำนาจอนุมัติแก่การดำเนินการใดๆในการบริหารกิจการของบริษัทตามปกติและอันจำเป็นแก่การบริหารกิจการของบริษัทเป็นการทั่วไป เช่น การขายและการให้บริการ, การจัดซื้อวัตถุดิบ, การจ้างผลิต และว่าจ้างทำของ, การใช้จ่ายเงินในการบริหารงานทุกประเภทที่เป็นค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่นๆ, การอนุมัติการ

ซ่อมแซมเครื่องจักร/สาธารณูปโภค ต่าง ๆ และการเช่าเครื่องจักรอุปกรณ์ในการผลิต/ค่าเช่ารถขนส่ง พนักงาน/ค่าเช่ารถขนส่งสินค้า/วัสดุอุปกรณ์/เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ รวมถึงการเช่าสังหาริมทรัพย์ เป็นต้นมีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร

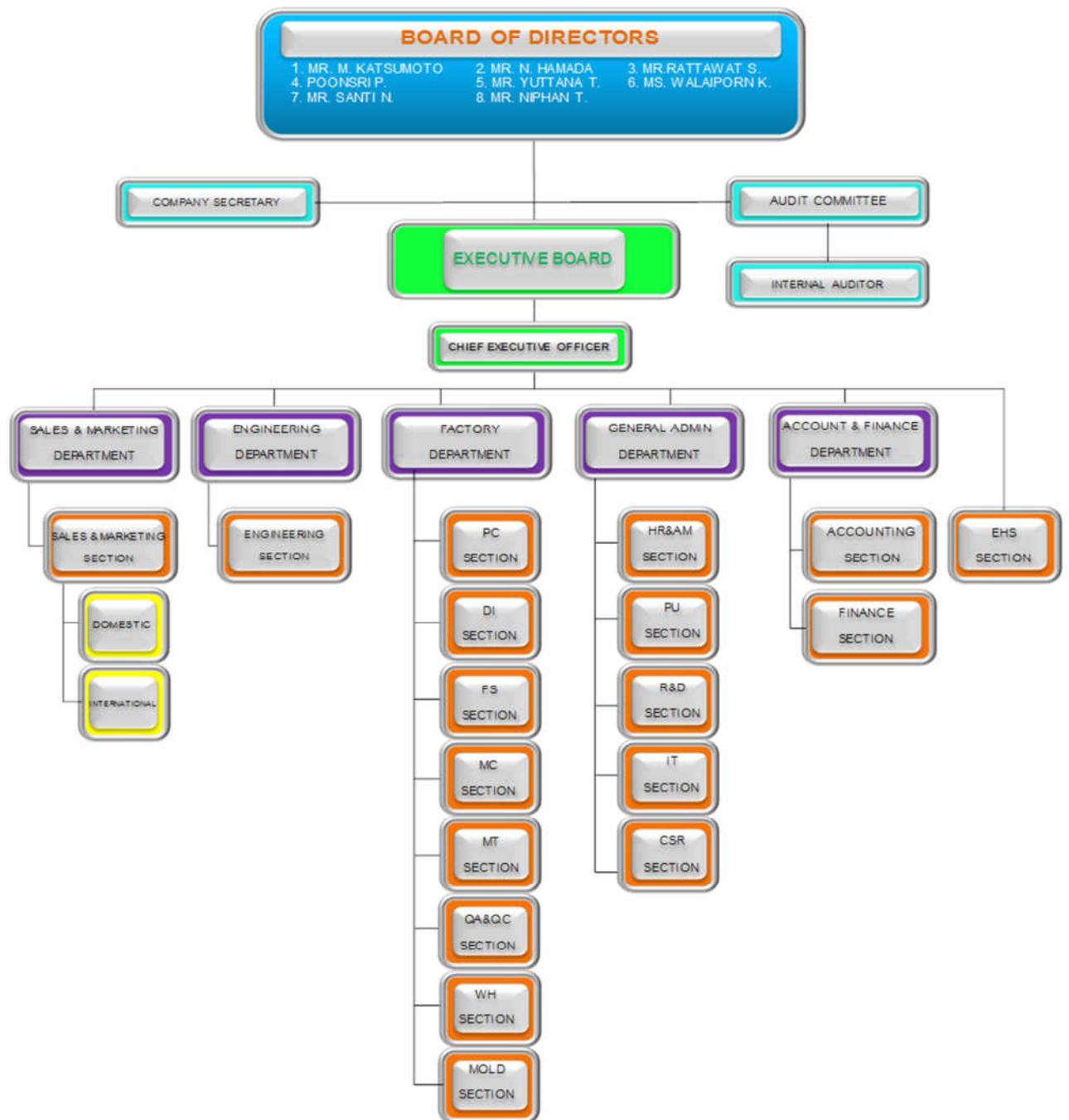
6. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

7. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆไป

การอนุมัติเพื่อดำเนินการ ตลอดจนการมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้ดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการดังกล่าวข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำเนินการอนุมัติเพื่อเข้าทำรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ และสอบทานรายการดังกล่าวโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

ณ ปัจจุบันจนถึงวันที่รายงาน (31 ธันวาคม 2559)



10.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวสกุลทิพย์ ห่อมนี่ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน 2552 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

10.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2559 โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายนามคณะกรรมการ	จำนวนค่าตอบแทน
คณะกรรมการบริษัท	
ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท	5,000 บาทต่อครั้ง
การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	5,000 บาทต่อครั้ง
ค่าตอบแทนรายเดือน	5,000 บาทต่อเดือน

ในปี 2559 จ่ายค่าตอบแทนกรรมการสรุปได้ ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)		
	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	รวม
1. นายมาซามิ คัตซุโมโต	30,000	-	30,000
2. นายนาโอะฮิโร ฮามาดา	30,000	-	30,000
3. นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	30,000	-	30,000
4. นางพูนศรี ปัทมวรกุลชัย	30,000	-	30,000
5. นายยุทธนา แต่ปางทอง	25,000	-	25,000
6. นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์	25,000	60,000	85,000
7. นายนิพนธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	30,000	60,000	90,000
8. นายสันติ เนียมนิล	30,000	60,000	90,000
รวม	230,000	180,000	410,000

ข. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2559 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส ให้กับผู้บริหารจำนวน 6 ราย รวมทั้งสิ้น 13.29 ล้านบาท แยกเป็น เงินเดือน 12.13 ล้านบาท โบนัส 1.17 ล้านบาท

2. ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ใช่ตัวเงิน/สิทธิประโยชน์อื่นๆ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ประเภทระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ”) ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท จำนวน 6,000,000 หน่วย ซึ่งจะทำให้การจัดสรรพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปในครั้งนี้โดยมีราคาเสนอขาย 0 บาทต่อหน่วย และใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี นับแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 0.50 บาท ต่อหุ้น (เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด) และมีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนสำหรับพิจารณาจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทแต่ละรายที่ได้รับจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยมีมติกำหนดค่าตอบแทนพิเศษให้ท่านละ 50,000 บาท โดยจะทำการจ่ายให้ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 ได้มีมติพิจารณาจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 589,239 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเตรียมไว้สำหรับรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเสนอขายแก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) อันเนื่องมาจากออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ดังนี้

- อัตราส่วนการใช้สิทธิเดิม 1:1 (1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น) เป็น อัตราส่วนการใช้สิทธิใหม่ 1 : 1.16 (1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.16 หุ้น)
- ราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่หุ้นละ 0.43 บาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2558 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 ได้มีมติปรับราคาการใช้สิทธิไปเป็น 0.50 บาท เนื่องจากพบว่าไม่สามารถกำหนดราคาใช้สิทธิให้ต่ำกว่าราคาพาร์ได้ ขัดต่อข้อกำหนดสิทธิเดิม

ทั้งนี้ รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง (31 มีนาคม 2559)	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิที่ได้รับ จัดสรร (หน่วย)	ร้อยละของจำนวน ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ จัดสรรให้แก่กรรมการ และพนักงาน (ร้อยละ)
1. นายมาชามิ คัตซุโมโต	ประธานกรรมการ	600,000	10.00
2. นายนาโอะฮิโร ฮามาดา	กรรมการบริษัท	200,000	3.33
3. นายรัฐวัฒน์ ศุขสายชล	กรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	600,000	10.00
4. นายชิเกฮิโร คัตซุโมโต	ที่ปรึกษาด้านการขายและ การตลาด	150,000	2.50

หมายเหตุ : เป็นตัวเลขการจัดสรรครั้งแรกที่ได้รับอนุมัติ ได้สิทธิแปลงสภาพ 1:1 และเมื่อเพิ่มทุนแล้ว ได้รับสิทธิในการแปลงสภาพ เป็น 1:1.16

10.5 บุคลากร

ด้านบุคลากร ในปี 2559 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 331 คน พนักงานสัญญาจ้าง 72 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2559) บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 104.63 ล้านบาท ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา ค่ากะ เงินช่วยเหลือค่าเดินทาง เงินโบนัส เบี้ยเลี้ยง เบี้ยขยัน เป็นต้น

	จำนวนคน	ค่าตอบแทน พนักงาน (ล้านบาท)	เฉลี่ยต่อคน (บาท : คน : ปี)
พนักงานสายงานผลิต	341	60.63	177,796.35
พนักงานสายงานบริหารและสนับสนุน	62	44.00	709,632.3
รวม	403	104.63	259,617.26

หมายเหตุ: พนักงานสายการผลิต ได้แก่ DI FS MC QC PC MT WH

การเปลี่ยนแปลงด้านแรงงานในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

จำนวนบุคลากร ปี 2557 จำนวน 371 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2557)

จำนวนบุคลากร ปี 2558 จำนวน 381 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2558)

จำนวนบุคลากร ปี 2559 จำนวน 331 คน พนักงานสัญญาจ้าง 72 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2559)

ข้อพิพาทด้านแรงงานในปี 2559

-ไม่มี-

ด้านการพิจารณาปรับผลตอบแทน ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ใช้ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี มาใช้ในการเป็นหลักเกณฑ์ในการปรับผลตอบแทนประจำปี เพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจ และ ตอบแทนการทำงานของพนักงาน

ด้านสวัสดิการพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มี ค่ากะ ค่าความร้อน (เงินช่วยเหลือสำหรับพนักงานควบคุมเตาหลอม และเครื่องจักรที่มีความร้อน) เบี้ยขยัน การตรวจสุขภาพประจำปี เครื่องแบบ เงินช่วยเหลือ กรณีพนักงานสมรส คลอดบุตร บุคคลในครอบครัวเสียชีวิต กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน สวัสดิการรักษายาบาล (ประกันกลุ่ม) และค่าของเยี่ยมกรณีเจ็บป่วยเข้ารับการักษาเป็นผู้ป่วยใน และ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้มีการจัดตั้ง สหกรณ์ออมทรัพย์ซึ่งโกะไทย เพื่อส่งเสริมการออม และการช่วยเหลือกันของพนักงาน

ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานได้พัฒนา ทั้งในสายงานและอาชีพที่ทำอยู่ พัฒนาคุณธรรม ยกย่องจิตใจ และสร้างความสุขในการทำงาน ผ่านกิจกรรมและการอบรม สัมนา อาทิเช่น

1. การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ บริษัทฯ จัดให้มีการอบรม เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับองค์กร สิทธิ สวัสดิการต่างๆ ในการเป็นพนักงานของบริษัทฯ มาตรฐานการทำงาน และมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงวัฒนธรรมต่างๆ ภายในองค์กร และยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงานระหว่างทดลองงาน เพื่อ เป็นการติดตามความลงตัว และการปรับตัวให้เข้ากับองค์กร และหน้าที่ของพนักงานใหม่
2. การพัฒนาทักษะ และความรู้ในงาน ผ่านกระบวนการอบรม และ กระบวนการสอนงาน ตามหน้าที่ (On the job training) โดยใช้ระบบพี่เลี้ยง (Coaching)
3. พัฒนาความสามารถตามลักษณะงานที่รับผิดชอบ (Functional Expertise) เพื่อให้พนักงานมีความรู้ และมีความสามารถในงานที่รับผิดชอบ สามารถสอนงานต่อให้ผู้อื่นได้ และสามารถเติบโตในสายงานของตนได้ (Career Path)
4. พัฒนาคูณลักษณ์ ตามวัฒนธรรมองค์กร (Core Values) บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานมีพฤติกรรมพึงประสงค์ตามกรอบของวัฒนธรรมองค์กร ดังนี้
 - การคิดเชิงนวัตกรรม (Innovation)
 - การทำงานเชิงรุก (Proactive Working)
 - ความมุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ (Achievement Orientation)
 - มีความรู้สึกเป็นเจ้าขององค์กร (Sense of Belonging)

โดยในปี 2559 บริษัทฯจัดให้พนักงาน ผู้บริหาร คณะกรรมการและเลขานุการบริษัท เข้าร่วมการอบรมทั้งภายในองค์กรและเข้าร่วมอบรมกับสถาบันภายนอก คิดเป็นชั่วโมงอบรมรวม 13,912 ชั่วโมงโดยมีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

1. การจัดฝึกอบรมภายในบริษัท โดยวิทยากรของบริษัทเอง

ลำดับ	หัวข้อ	ระดับผู้เข้าร่วม/จำนวนผู้เข้าร่วม					
		พนักงาน ผลิต	พนักงาน สนับสนุน	หัวหน้า งาน	วิศวกร	ผช.ผจก- ผจก.	เลขานุการ
1	5 ส และความปลอดภัย	36	-	-	-	-	-
2	SANKO QUALITY MANAGEMENT SYSTEM	1	3	2	2	1	-
3	การคัดแยกขยะ	238	15	11	1	3	-
4	การใช้เครื่องมือเครื่องจักรอย่างถูกต้อง และปลอดภัย	24	1	2	-	-	-
5	การใช้โปรแกรม Excel เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	-	29	-	-	2	-
6	การทำงานกับเครื่องจักรและการใช้เครื่องปั๊มโลหะอย่างถูกต้อง	137	0	12	0	0	0
7	ผู้บริหารพบพนักงาน	234	29	13	3	6	1
8	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน ชิงงานรุ่น P PULEY B WI-MCEX001	41	2	-	-	-	-
9	ความรู้เบื้องต้นในการปฏิบัติงาน (Basic Training)	54	1	1	0	0	0
10	จริยธรรมทางธุรกิจ Code of Ethics	14	6	0	0	1	0
11	ข้อห้ามฉุกเฉินสารเคมีรั่วไหล	65	0	4	0	0	0
12	นโยบายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม	71	2	4	0	0	0

2. การจัดฝึกอบรมภายใน โดยเชิญวิทยากรภายนอกมาให้การอบรม

ลำดับ	คอร์ส	สถาบัน	ระดับผู้เข้าร่วม/จำนวนผู้เข้าร่วม (คน)					ค่าใช้จ่าย (บาท)
			พนักงาน ผลิต	พนักงาน สนับสนุน	หัวหน้า งาน	วิศวกร	ผช. ผจก- ผจก.	
1	การจัดระบบการจัดการด้าน พลังงาน ISO 50001:2011	บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไจรอน เมนทอล เซอร์วิส จำกัด	-	15	7	4	14	-
2	การตรวจประเมินภายในระบบ การจัดการพลังงาน (ISO 50001:2011)	บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไจรอน เมนทอล เซอร์วิส จำกัด	1	10	7	3	7	-
3	เทคนิคการขับเคลื่อนป้องกัน	คุณธีรยุทธ เกียรติถาวรชัย	17	4	-	-	-	17,500
4	Positive Thinking	ดร.วาสนา บุญ สาร	-	5	4	3	19	74,540
5	SQA Academy for Die casting	Mr.Claude Jippe	-	3	2	4	3	-
6	การทำงานเป็นทีมและการ ทำงานร่วมกัน (team building)	ค่ายฝึกหาดยาว สตึก	177	21	17	2	11	24,890.83
7	การตรวจประเมิน VDA 6.3	STEMMA	-	3	7	1	11	35,391.30

3. การส่งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานไปอบรมกับหน่วยงานภายนอกบริษัท

ลำดับ	คอร์ส	สถาบัน	จำนวน ผู้เข้าร่วม	ค่าใช้จ่าย
ระดับกรรมการบริษัท				
1	MT&RPT	SEC	1	-
2	สัมมนาเพื่อการประชุมและแลกเปลี่ยน ความคิดเห็นกับผู้บริหารของบริษัท จดทะเบียนเกี่ยวกับความสำคัญของ การมีระบบควบคุมภายในที่ดี	SET	1	-
3	กฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาในภาคธุรกิจ และอุตสาหกรรม	ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและ การค้าระหว่างประเทศกลาง	1	-
4	บุกตลาดแอฟริกาใต้ ลาตินอเมริกา CLMV ฮังการีและยุโรปตะวันออก ทิศทางและ โอกาสสำหรับชิ้นส่วนยานยนต์ไทย, อนาคตตลาดอะไหล่ยนต์ในการค้าปลีก ส่งออกรูปแบบใหม่	TAPA	1	-
5	เข้าร่วมประชุมสามัญประจำปี TMA	TMA	1	-
6	Audit Committee Forum	IOD	1	-
7	เทคนิคการจัดการอินไซด์แบบฉบับนักบริหาร มืออาชีพ	SET	1	-
8	หลักสูตร Corporate and Expat Tax Planning for Business Expansion	TMA	1	-
9	อบรม Smart Disclosure Program (SDP)	SET	1	-
10	“รู้จักกฎหมายหลักทรัพ์ฉบับใหม่ ปฏิบัติ อย่างไรให้ถูกต้อง”	SEC	1	-
ระดับผู้บริหาร				
11	กฎหมายการค้าระหว่างประเทศ	สมาคมสโมสรนักลงทุน	1	-
12	ความรู้เกี่ยวกับบัญชี TFRS for SME	บริษัท พีวี ออดิท จำกัด	1	-
13	รู้จัก รู้จริง ภาษีเงินได้นิติบุคคล BOI Free Zone DTA	หอการค้าจังหวัดระยอง	1	-
14	การจัดระบบการจัดการด้านพลังงาน ISO 50001:2011	บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็น ไจรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด	1	-

ลำดับ	คอร์ส	สถาบัน	จำนวน ผู้เข้าร่วม	ค่าใช้จ่าย
15	SQA Academy for Die casting	Mr.Claude Jippe	2	-
16	การทำงานเป็นทีมและการทำงานร่วมกัน (team building)	ค่ายฝึกหาดยาว สัตหีบ	1	-
17	การตรวจประเมิน VDA 6.3	STEMMA	-	-
เลขานุการบริษัท/เลขานุการผู้บริหาร				
18	ประชุม Issuer	TSD	1	-
19	ติวเข้มให้เต็มร้อย	SEC	2	-
20	"How to Write an Effective MD&A"	SET	1	-
21	Company Snapshot : เครื่องมือใหม่ตอบโจทย์ การลงทุน	MAI	1	-
22	อบรมโครงการ Smart Disclosure Program (SDP)	SET	2	-
23	การอบรมการใช้งานระบบ SCP Straight through	SET	1	-
24	CGR	IOD	1	-
25	AGM Checklist ปี 2560	สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย	2	-
26	การอบรมการใช้งานระบบการเปิดเผยข้อมูลของ บริษัทจดทะเบียน (SET Portal) ที่ปรับปรุงใหม่	SET	2	-
27	บุกตลาดแอฟริกาใต้ ลาตินอเมริกา CLMV ฮังการีและยุโรปตะวันออก ทิศทางและโอกาส สำหรับชิ้นส่วนยานยนต์ไทย, อนาคตตลาด อะไหล่ยนต์ในการค้าปลีกส่งออกรูปแบบใหม่	TAPA	1	-
ระดับผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย - ผู้จัดการฝ่าย				
28	Certified VDA 6.3 process auditor	GAB	-	67,600
29	TAPMA HRD Forum 2016	สมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ไทย	-	-
30	การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเชิงธุรกิจ ด้วยแนวคิดการพัฒนาระบบงานและการ จัดการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	สำนักงานนโยบายและแผน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	-	-

ลำดับ	คอร์ส	สถาบัน	จำนวน ผู้เข้าร่วม	ค่าใช้จ่าย
31	การออกแบบแม่พิมพ์หล่อฉีดปริมาณสูงโดยใช้เทคนิค CAE ในการจำลอง	สถาบันไทย-เยอรมัน	-	-
32	โครงการประชุมชี้แจงให้ความรู้งานประกันสังคม	ประกันสังคมจังหวัดระยอง	-	-
33	โครงการเสริมสร้างวินัยในการทำงานในภาคอุตสาหกรรมสำหรับแรงงานโยกย้ายถิ่นฐาน	สำนักงานสวัสดิการคุ้มครองแรงงาน จังหวัดระยอง	-	-
34	ประชุมชี้แจงสถานประกอบการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายการจ้างงานคนพิการ	พัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์	-	-
35	ผู้รับผิดชอบด้านพลังงานอาวุโส ภาคปฏิบัติ	กระทรวงพลังงาน	-	250
36	พลิกโฉมบริการรับรองหลักสูตรการฝึกอบรมด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์	สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานจังหวัด	-	-
37	วัตถุประสงค์งานกำกับดูแลและส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานตามกฎหมายสำหรับโรงงานควบคุม	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	-	-
ระดับวิศวกร				
38	การบริหารและควบคุมคุณภาพระบบทรายหล่ออย่างไร เพื่องานที่มีคุณภาพ	สมาคมอุตสาหกรรมหล่อโลหะไทย	1	-
39	การประชุมระดมสมองการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา R&D ในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ไทย	สถาบันยานยนต์	2	-
ระดับ Supervisor				
40	วัสดุ เครื่องจักร อุปกรณ์ในโรงงาน /อาคาร ควบคุม Refresh PRE	กระทรวงพลังงาน	1	-
ระดับ หัวหน้างาน				
41	Basic Fortigate Hands	ipartner	1	5,720
42	Industry 4.0 Intelligent Manufacturing	Microsoft	2	-
43	MANU TECH UPDATE 2016 : AGE OF DIGITAL - DRIVEN	CHIQ	2	-
44	กฎหมายการค้าระหว่างประเทศ	สมาคมสโมสรนักลงทุน	3	17,655
45	ความรู้เกี่ยวกับบัญชี TFRS for SME	บริษัท พีวี ออดิท จำกัด	1	-

ความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงาน

นโยบายการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ของบริษัท (Occupational Health And Safety Management Policy (OHSAS18001:2007/TIS18001:2011))

จากความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปในลักษณะที่ส่งเสริมความปลอดภัยและดูแลด้านอาชีวอนามัยให้แก่พนักงานทุกคนและผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกระดับ โดยมีนโยบาย ดังต่อไปนี้

1. **บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)** จะพยายามป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การเกิดอุบัติเหตุ

การบาดเจ็บและการเจ็บป่วยหรือเกิดโรคอันเนื่องมาจากการทำงาน ด้วยความร่วมมืออย่างจริงจังของพนักงานทุกคน

2. **บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)** มุ่งสร้างความตระหนักและจิตสำนึกที่จะพยายามอย่างต่อเนื่อง

เพื่อตรวจหาให้พบ และขจัดหรือควบคุมความไม่ปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตหรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

และเพื่อดำเนินการตามนโยบายที่กล่าวมานี้ บริษัทฯ จะ

2.1. **ดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน มอก. 18001 และ OHSAS18001** อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆที่องค์กรได้ทำข้อตกลงไว้

2.2. **ดำเนินการปรับปรุงและป้องกันอันตรายจากเครื่องจักร เครื่องมือ อัคคีภัย สารเคมี และอันตรายอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน** รวมทั้งลดการเกิดโรคจากการทำงานด้วย ซึ่งมีความเสี่ยงตั้งแต่ระดับปานกลางขึ้นไป รวมทั้งควบคุมความเสี่ยง ทุกระดับในองค์กร โดยกำหนดเป็นมาตรการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยประจำปีและสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคนนำไปปฏิบัติ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

2.3. **ให้การสนับสนุนทรัพยากรทั้งในเรื่องบุคลากร เวลา งบประมาณและการฝึกอบรมที่**เหมาะสมและเพียงพอ

2.4. **กล่าวย้าให้พนักงาน ผู้รับเหมา และผู้ที่เข้ามาปฏิบัติงานในบริษัท** ทราบดีว่าการรักษาความปลอดภัยเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของทุกคนรวมทั้งความปลอดภัยนอกงาน

2.5. **ทำการทบทวนและประเมินผล** การดำเนินงานตามความเหมาะสมและต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อทราบความก้าวหน้าและเพื่อให้แน่ใจว่าปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัยเหล่านี้เป็นประจำทุกปี

ความปลอดภัยถือเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุดของพนักงานทุกคน ทุกระดับ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น บริษัทฯจึงมีระบบการบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เป็นระบบตามมาตรฐาน OHSAS18001 พร้อมทั้งพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถในการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย สามารถหยั่งรู้อันตรายล่วงหน้าได้ด้วยตนเองส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการประเมินความเสี่ยงในงานที่ปฏิบัติ มีการตรวจประเมิน และทบทวนโดยฝ่ายบริหารสูงสุดเพื่อสนับสนุนทรัพยากรที่จำเป็น และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายอุบัติเหตุจากการทำงานเป็นศูนย์ (Zero-Accident)

Start Safe**Work Safe****Finish Safe****Zero -Accident**

กรอบการบริหารด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน



ตารางแสดงสถิติการเกิดอุบัติเหตุในการทำงานเปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

ความรุนแรง/ความเสียหาย	จำนวนครั้ง/ปี		
	พ.ศ.2557	พ.ศ.2558	พ.ศ.2559
ได้รับบาดเจ็บเล็กน้อย (ไม่หยุดงาน)	1	1	0
ได้รับบาดเจ็บเล็กน้อย (หยุดงาน < 3 วัน)	0	1	0
ได้รับบาดเจ็บรุนแรงถึงขั้นหยุดงาน (หยุดงาน > 3 วัน)	8	3	0
รวมจำนวน (ครั้ง)	9	5	0
รวมจำนวนวันหยุดงานจากอุบัติเหตุในการทำงาน (วัน)	147	46	0

จากตารางแสดงสถิติการเกิดอุบัติเหตุในการทำงานปี 2559 พบว่า ลดต่ำลงจนเป็นศูนย์ เนื่องจากทางบริษัทฯ ได้จัดการรณรงค์ได้เรื่องความปลอดภัยในการทำงานอย่างเข้มข้น โดยการออกมาตรการคุมเข้มให้จป.หัวหน้างาน ขึ้นไป มีหน้าที่ในการแจ้งกับทางฝ่ายบุคคลให้สามารถออกใบเตือนดังกล่าวข้ามสายงานได้ และหากพนักงานได้รับใบเตือนครบ 3 ครั้ง จะส่งผลต่อการประเมินผลปลายปี จากมาตรการดังกล่าวทำให้จำนวนอุบัติเหตุลดลงตั้งแต่ต้นปีและในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดทำมาตรการนี้ต่อเนื่องและเพิ่มแผนการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย ด้วยการรณรงค์ส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัยอย่างทั่วถึง ด้วยความตระหนักรู้ได้ด้วยตนเอง

การจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยในการทำงาน และมีความพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะตรวจหาให้พบ และขจัด หรือควบคุมความไม่ ปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการ ทำงาน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของพนักงาน พร้อมทั้งเผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบทาง www.sankothai.net

กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมด้านความปลอดภัย ดังต่อไปนี้

1.) กิจกรรมวันแห่งความปลอดภัย และพลังงาน (SAFETY & ENERGY DAY)

เป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างและส่งเสริมความตระหนักด้านความปลอดภัย และสุขภาพของพนักงาน เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2559



2.) การฝึกอบรมต่างๆ ตามกฎหมาย

เป็นการอบรมพนักงานให้ได้รับความรู้ ความเข้าใจในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องจักร อุปกรณ์ที่จำเพาะด้านให้เกิดขึ้น เพื่อจะเกิดการทำงานได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัยและไม่มีอันตรายจากการทำงาน ได้แก่ การฝึกอบรม พ่วงหิ้วไฟฟ้า การคัดแยกขยะอย่างถูกวิธี การอบรมการใช้เครื่ออย่างถูกต้อง อบรมจิตสำนึกด้านความปลอดภัย และอบรมการใช้ปลั๊กกดเสียงอย่างถูกต้อง เป็นต้น



3.) การตรวจสอบสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงาน

บริษัทฯ จะตรวจสอบสภาพแวดล้อมต่างๆ เช่น เสียง แสง ความร้อนในบริเวณทำงาน และมลภาวะทางอากาศ เป็นประจำทุกปี



4.) การตรวจสอบสุขภาพประจำปี

บริษัทฯ จัดโปรแกรมในการตรวจเพิ่มเติมให้กับพนักงานที่มีอายุเกิน 40 ปีเป็นพิเศษ และตรวจสอบสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงให้กับพนักงานในแต่ละพื้นที่ด้วย





5.) การตรวจและให้ความรู้เกี่ยวกับระบบท่อก๊าซ ซึ่งต้องมีการตรวจเป็นประจำทุกวันโดยเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย และรอบปี โดยคณะทีมงานจากปตท.



6.) กิจกรรมส่งพนักงานกลับบ้านในวันสงกรานต์
ซึ่งเป็นกิจกรรมที่สร้างความตระหนักในด้านการขับขี่รถหรือใช้รถอย่างปลอดภัยให้พนักงานในช่วงวันหยุด
นักขัตฤกษ์



การตรวจวัดด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน และตรวจสุขภาพพนักงานทั้งแบบทั่วไปและแบบเฉพาะเจาะจงตามปัจจัยเสี่ยงเพื่อเป็นการเฝ้าระวัง และการวางแผนในการปรับปรุง ความถี่ในการตรวจวัดเป็นไปตามข้อกำหนดของระวัง และการวางแผนในการปรับปรุง ความถี่ในการตรวจวัดเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย เช่น

ผลการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในบริเวณการทำงานเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 3 ปี

บริเวณที่ตรวจวัด	ลักษณะงาน	ค่าความร้อน (°C) (WBGT)		
		2557	2558	2559
1.Diecasting หน้าเตาหลอม1	งานปานกลาง	28.4	-	31.4
2.Diecasting หน้าเตาหลอม2	งานปานกลาง	-	29.1	31.5
3.Diecasting หน้าเครื่องจักร6	งานปานกลาง	28.6	30.6	31.4
4.Diecasting หน้าเครื่องจักร12	งานปานกลาง	28.4	31.6	31.2
5.Diecasting หน้าเครื่องจักร16	งานปานกลาง	28.4	30.9	31.1
6. machine 1	งานปานกลาง	27.1	29.5	30.3
7. machine 2	งานปานกลาง	27.6	28.4	30.8
8.Finishing Line	งานปานกลาง	28.2	29.4	30.1
9.IQC	งานปานกลาง	29.3	30.4	30.5
10.Maintenance/Mold	งานปานกลาง	28.0	30.4	31.2
11.WH	งานปานกลาง	28.7	30.2	30.2
12.อาคารอนุรักษ์	งานปานกลาง	30.8	30.4	31.0
มาตรฐาน		< 32.0		
ผลการประเมิน		ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน

ผลการตรวจวัดระดับเสียงดังเฉลี่ย 8 ชั่วโมงในสถานประกอบการเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 3 ปี

บริเวณที่ตรวจ	ผลการตรวจวัดระดับเสียง (dB(A))					
	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	Leq 8 Hrs.	L max	Leq 8 Hrs.	L max	Leq 8 Hrs.	L max
1.Diecasting หน้าเตาหลอม1	80.0	91.8	-	-	84.6	108.2
2.Diecasting หน้าเตาหลอม2	-	-	72.3	94.4	80.3	100.9
3.Diecasting หน้าเครื่องจักร6	81.1	98.7	83.1	93.0	87.9	101.5
4.Diecasting หน้าเครื่องจักร12	88.0	100.9	84.8	101.3	84.8	108.1
5.Diecasting หน้าเครื่องจักร16	85.8	89.7	76.4	90.4	78.5	95.2

บริเวณที่ตรวจ	ผลการตรวจวัดระดับเสียง (dB(A))					
	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	Leq 8 Hrs.	L max	Leq 8 Hrs.	L max	Leq 8 Hrs.	L max
6. Diecasting วัดที่ตัวบุคคล	82.1	89.3	80.5	101.9	88.4	106.6
7. machine 1	72.6	85.6	79.0	84.6	84.5	101.7
8. machine 2	85.9	95.1	74.8	93.1	86.0	126.5
9. machine 1 วัดที่ตัวบุคคล	88.2	94.1	71.1	89.2	86.5	101.6
10. machine 2 วัดที่ตัวบุคคล	88.0	93.0	77.6	86.0	80.4	93.7
11.Finishing /Line	87.2	96.5	57.8	80.4	84.0	96.5
12.Finishing /เครื่องเจียร	84.3	108.9	61.9	81.2	83.9	99.3
13.IQC	78.6	86.1	70.9	88.7	79.0	117.9
14.Maintenance/Mold	83.1	98.9	82.6	96.2	84.8	105.6
15.Diecasting ทางเดินโรง1	86.5	97.7	74.9	91.5	79.8	90.2
16.Diecasting ทางเดินโรง2	82.9	86.6	72.1	97.7	89.5	107.2
17.Diecasting ทางเดินโรง3	83.3	92.3	70.9	90.8	84.3	94.0
18.WH	80.1	100.6	62.7	80.1	71.1	89.6
มาตรฐาน	<90	<140	<90	<140	<90	<140
ผลการประเมิน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน

ผลการตรวจวัดระดับเสียงทั่วไป เปรียบเทียบย้อนหลัง 3 ปี

จุดตรวจวัด	ผลการตรวจวัดระดับเสียง (dB(A))					
	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	Leq 24Hrs.	L max	Leq24 Hrs.	L max	Leq24 Hrs.	L max
1.ด้านหน้าโรงงาน	66.7	92.9	66.6	94.9	68.6	93.4
2.ด้านหลังโรงงาน	67.3	96.1	64.7	86.8	64.8	93.7
มาตรฐาน	<70	<115	<70	<115	<70	<115
ผลการประเมิน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน

ผลการตรวจวัดปริมาณฝุ่นในบรรยากาศการทำงานเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 3 ปี

บริเวณที่ตรวจวัด	ดัชนีที่ตรวจวัด	หน่วย	ผลการประเมิน						ค่ามาตรฐาน
			ปี2557		ปี2558		ปี2559		
			ครั้งที่1	ครั้งที่2	ครั้งที่1	ครั้งที่2	ครั้งที่1	ครั้งที่2	
1. Diecasting 1 (หน้าเตาหลอม)	Zinc Oxide	mg/m ³	0.120	0.09	-	0.057	0.132	-	5
	Lead (Pb)	mg/m ³	0.014	0.022	-	0.018	0.051	-	0.2
	Aluminium	mg/m ³	0.02	0.026	-	0.026	0.125	-	5
	CO	ppm	4.0	4.2	-	3.8	2.0	-	50
2. Diecasting 2 (หน้าเตาหลอม)	Zinc Oxide	mg/m ³	-	-	0.15	-	0.145	0.035	5
	Lead (Pb)	mg/m ³	-	-	0.018	-	0.023	0.079	0.2
	Aluminium	mg/m ³	-	-	0.028	-	0.134	0.045	5
	CO	ppm	-	-	4.4	-	3.0	14.7	50
3. Diecasting 6 (หน้าเครื่องจักร)	Silic as Totaldust	mg/m ³	0.010	0.017	0.017	0.016	0.024	-	5
	Fe Fume	mg/m ³	0.319	0.201	0.214	0.106	0.253	-	10
	Zinc Oxide	mg/m ³	0.02	<0.01	0.03	<0.01	0.141	-	5
	CO	ppm	13.0	9.0	3.0	6.5	2.0	-	50
4.Diecast ing12 (หน้าเครื่องจักร)	Silicaas Totaldust	mg/m ³	0.01	0.017	0.033	0.012	0.012	0.033	5
	Fe Fume	mg/m ³	0.482	0.187	0.325	0.150	0.241	0.307	10
	Zinc Oxide	mg/m ³	0.04	<0.01	0.04	<0.01	0.123	0.031	5
	CO	ppm	6.0	5.0	5.0	5.1	1.0	7.3	50

บริเวณที่ตรวจวัด	ดัชนีที่ตรวจวัด	หน่วย	ผลการประเมิน						ค่ามาตรฐาน
			ปี2557		ปี2558		ปี2559		
			ครั้งที่1	ครั้งที่2	ครั้งที่1	ครั้งที่2	ครั้งที่1	ครั้งที่2	
5. Diecasting1 6(หน้าเครื่องจักร)	Silicaas Totaldust	mg/m ³	0.010	0.017	0.017	0.023	0.024	-	5
	Fe Fume	mg/m ³	0.385	0.234	0.312	0.206	0.241	-	10
	Zinc Oxide	mg/m ³	0.03	<0.01	0.04	<0.01	0.114	-	5
	CO	ppm	9.0	9.0	3.0	8.2	1.0	-	50
6. Diecasting (บุคคล)	Silicaas Totaldust	mg/m ³	0.017	0.017	0.008	0.016	0.014	0.021	5
	Fe Fume	mg/m ³	0.062	0.030	0.101	0.032	0.221	0.018	10
	Zinc Oxide	mg/m ³	0.02	<0.01	0.03	<0.01	0.132	0.027	5
	CO	ppm	8.0	6.0	7.0	3.2	<0.1	2.1	50
7.Machine1	Phosphorus	mg/m ³	<0.001	<0.001	<0.001	<0.001	0.002	<0.001	0.1
	IPA	mg/m ³	2.921	<0.1	2.021	<0.01	<0.1	<0.01	980
	Oil Mist	ppm	<0.01	0.048	<0.01	0.021	0.012	0.020	-
8.Machine2	Phosphorus	mg/m ³	<0.001	<0.001	<0.001	<0.001	0.003	<0.001	0.1
	IPA	mg/m ³	1.877	<0.1	1.744	<0.01	<0.1	<0.01	980
	Oil Mist	ppm	<0.01	0.045	<0.01	0.032	0.011	0.046	-
9.Finishing/ Line	Total Dust	mg/m ³	0.002	-	0.033	-	0.047	-	15
	RespirableDust	mg/m ³	0.004	-	0.033	-	0.021	-	5

บริเวณที่ตรวจวัด	ดัชนีที่ตรวจวัด	หน่วย	ผลการประเมิน						ค่ามาตรฐาน
			ปี2557		ปี2558		ปี2559		
			ครั้งที่1	ครั้งที่2	ครั้งที่1	ครั้งที่2	ครั้งที่1	ครั้งที่2	
10.FS/ เครื่องเจียร	Total Dust	mg/m ³	-	-	-	-	0.083	-	15
	RespirableDust	mg/m ³	-	-	-	-	0.062	-	5
11.Finishing /SB	Total Dust	mg/m ³	0.010	0.017	0.033	0.086	0.067	0.075	15
	RespirableDust	mg/m ³	0.011	0.025	0.025	0.029	0.045	0.033	5
12.MTMold	Oil Mist	ppm	0.3	0.045	0.2	0.02	0.011	0.038	-
13.WH	Total Dust	mg/m ³	0.009	-	0.017	-	0.017	-	15
	RespirableDust	mg/m ³	0.011	-	0.025	-	0.011	-	5
14.FS/Line B	Total Dust	mg/m ³	-	0.033	-	0.024	-	0.033	15
	RespirableDust	mg/m ³	-	0.025	-	0.018	-	0.024	5
15.FS/Line L	Total Dust	mg/m ³	-	0.008	-	0.031	-	0.058	15
	RespirableDust	mg/m ³	-	0.027	-	0.022	-	0.033	5
16.FS/เจียร ตั้งโต๊ะ	Total Dust	mg/m ³	0.003	0.033	0.008	0.046	-	0.067	15
	RespirableDust	mg/m ³	0.006	0.017	0.011	0.020	-	0.050	5
80	Total Dust	mg/m ³	-	0.033	-	0.043	-	0.058	15

บริเวณที่ตรวจวัด	ดัชนีที่ตรวจวัด	หน่วย	ผลการประเมิน						ค่ามาตรฐาน
			ปี2557		ปี2558		ปี2559		
			ครั้งที่1	ครั้งที่2	ครั้งที่1	ครั้งที่2	ครั้งที่1	ครั้งที่2	
17.IQC	RespirableDust	mg/m ³	-	0.033	-	0.010	-	0.022	5
ผลการประเมิน			ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	

ผลการตรวจวัดตามปัจจัยเสี่ยงของการทำงานเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 3 ปี

รายการตรวจ การตรวจสุขภาพทั่วไป	ปี2557		ปี2558		ปี2559	
	เฝ้าระวัง	ผิดปกติ	เฝ้าระวัง	ผิดปกติ	เฝ้าระวัง	ผิดปกติ
ตรวจทดสอบความแข็งแรงของกล้ามเนื้อ : HGD	-	-	-	-	0	0
ตรวจทดสอบความแข็งแรงของกล้ามเนื้อ : LSD	-	-	-	-	0	0
ตรวจคัดกรองสมรรถภาพการได้ยิน : Audiometry	38	10	35	5	45	7
ตรวจคัดกรองสมรรถภาพปอด : Spirometry	36	2	49	5	61	14
ตรวจหาระดับสารอลูมิเนียมในเลือด : Al in Blood (Al)	0	0	0	0	0	0
ตรวจหาระดับสารตะกั่วในเลือด : Lead in Blood (Pb)	0	0	0	0	0	0
ตรวจทดสอบความแข็งแรงของกล้ามเนื้อ : HGD	0	0	0	0	0	0

สำหรับการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงที่มีผลผิดปกติ เราได้เชิญแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านอาชีวเวชศาสตร์เข้ามาซักประวัติ และให้คำแนะนำในการดูแลสุขภาพของพนักงานที่มีผลผิดปกติ

- ผลการตรวจสมรรถภาพการได้ยิน ผิดปกติ 7 คน คิดเป็น 0.03% ในปี 2559 และมีแนวโน้มลดลง เนื่องจากเราได้ปรับเปลี่ยนพนักงานที่มีความเสี่ยงไปทำงานยังจุดที่มีความเสี่ยงน้อย

- ผลสมรรถภาพปอด ผิดปกติ 14 คน คิดเป็น 6.66% ในปี 2559 เราได้ส่งตรวจซ้ำ แพทย์ลงความเห็นว่าเป็นโรคหอบหืด จำนวน 5 คน และสูบบุหรี่จัด จำนวน 4 คน และมีอาการเป็นหวัด จำนวน 2 คน แพทย์ให้คำแนะนำในการดูแลสุขภาพและหลีกเลี่ยงชนิดของงานที่ทำงานสัมผัสกับฝุ่น

- ส่วนผลตรวจผิดปกติอื่นๆ ไม่พบในความเสี่ยงใดๆ

11. การกำกับดูแลกิจการ

11.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยเชื่อว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีแสดงถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันจะนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าและการเติบโตของบริษัทในระยะยาวอย่างยั่งยืน บริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งหวังให้คณะกรรมการและฝ่ายจัดการของบริษัท พัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับแนวทางที่เป็นมาตรฐานสากล โดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มากำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และกำหนดให้มีการติดตามเพื่อปรับปรุงนโยบายดังกล่าวให้สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีแนวปฏิบัติซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทคัดเลือกสถานที่จัดการประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก บริษัทมีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติ บริษัทมีการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าและมีโอกาสเสนอวาระการประชุมก่อนวันประชุม รวมถึงมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่าคณะกรรมการและฝ่ายจัดการได้ดูแลให้การใช้จ่ายเงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม ด้วยเชื่อว่าเป็นปัจจัยสำคัญต่อความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติ และปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนได้

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และประสานประโยชน์ร่วมกันอย่างเหมาะสม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครอง และปฏิบัติด้วยดี โดยได้กำหนดเป็นแนวทางที่ต้องปฏิบัติเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจนใน “ข้อพึงปฏิบัติและจริยธรรมทางธุรกิจ” พร้อมทั้งเผยแพร่และรณรงค์ให้คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร ตลอดจนผู้ปฏิบัติงาน ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน และถือเป็นภาระหน้าที่ที่สำคัญของทุกคน

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

ด้วยบริษัทเชื่อว่าคุณภาพของรายงานทางการเงินเป็นเรื่องที่ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกให้ความสำคัญ คณะกรรมการบริษัท จึงดูแลเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้รายงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี

5. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัท มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม จึงจัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และดูแลให้บริษัท มีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัท มีคณะกรรมการที่เข้มแข็ง

กระบวนการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง เป็นไปอย่างโปร่งใส ปราศจากอิทธิพลของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมหรือฝ่ายจัดการ และสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลภายนอก

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัท จึงจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัท ในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และหลักจรรยาบรรณต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการบริษัท ทุกคนมีความเข้าใจเป็นอย่างดีถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งจะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระและปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา กรรมการบริษัท มีการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน โดยได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน

11.2 คณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญโดยสรุปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2552

- 1) จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริต ะมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- 2) มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท จำนวนหนึ่งให้เป็นฝ่ายบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างได้เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการอื่นๆตามความเหมาะสม
- 3) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการฝ่ายบริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้
- 4) พิจารณาทบทวนและอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
- 5) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- 6) พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ เรื่องที่กรรมการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- (จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
- (ฉ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บริษัทแจ้งมติเปลี่ยนแปลงหน้าที่และจัดทำรายชื่อและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด และนำเสนอต่อตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยวิธีการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการรายงานโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

3. คณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการกำหนด นโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน งบประมาณ ประจำปี ทั้งนี้ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัทและในการบริหารกิจการของบริษัท ดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใดที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด นอกจากนี้ ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณา กลั่นกรอง ตรวจสอบ ติดตามเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ
2. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการกำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการค้าเลือก การฝึกอบรม สวัสดิการ การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัท
3. คณะกรรมการบริหารอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิกเปลี่ยนแปลง หรือ แก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

11.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

1. คณะกรรมการบริษัท

สำหรับการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้ผ่านการสรรหาจากคณะกรรมการสรรหา การสรรหากรรมการเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจะพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาคัดเลือกกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายด้านซึ่งจะส่งผลดีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการให้คำแนะนำ ข้อคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ในมุมมองของผู้ที่มีประสบการณ์ตรง มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (ข) ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท วิธีการออกเสียงลงคะแนน อาจใช้การลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคล หรือหลายคนในคราวเดียวกันแล้วแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการออกเสียงลงคะแนนหรือมีมติใดๆ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้สิทธิตามคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกไม่อาจแบ่งให้ตรงเป็นจำนวนได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับสัดส่วน 1 ใน 3 กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีหลังจากต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้กรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทนและต้องได้รับมติของคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

คำนิยาม “กรรมการอิสระ”

“กรรมการอิสระ” คือบุคคลที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องใดๆ ทั้งสิ้นกับการบริหารงานบริษัทฯ และ/หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นบุคคลที่มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งญาติสนิทของบุคคลเหล่านั้น และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

(ก) คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติไม่ขัดต่อกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
3. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
4. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท หรือบริษัทย่อย
5. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวัน ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

10. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย

11. กรรมการอิสระจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยทันทีหากเห็นว่ามีความผิดปกติใดๆ ที่อาจทำให้ตนต้องขาดคุณสมบัติความเป็นอิสระในฐานะกรรมการอิสระ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามคุณสมบัติข้างต้นแล้วกรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective decision) ได้

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน

3. คณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1.1 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยตำแหน่ง และบุคคลอื่นอีก ไม่เกิน 4 คน ตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอชื่อ โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ให้คณะกรรมการบริหารคัดเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งในคณะกรรมการบริหารด้วยกัน เป็นประธานกรรมการบริหารและอีกบุคคลหนึ่งเป็นรองประธานกรรมการบริหาร

1.2 คณะกรรมการบริหารเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร โดยให้เลขานุการคณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริหาร รวบรวมเอกสารที่ใช้ในการประชุม รวมทั้งทำรายงานการประชุมนำเสนอต่อที่ประชุมทุกครั้ง

1.3 คณะกรรมการบริหารจะต้องจัดให้มีการประชุมตามที่เห็นสมควร แต่ต้องไม่น้อยกว่า 1 ครั้งต่อเดือน

1.4 ประธานคณะกรรมการบริหารเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร กรณีที่ประธานกรรมการบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้รองประธานกรรมการบริหารเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริหารแทน

วาระการดำรงตำแหน่ง

- 2.1 กรณีกรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัท ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท
- 2.2 กรณีกรรมการบริหารที่เป็นผู้บริหารของบริษัท ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท
- 2.3 กรณีกรรมการบริหารที่เป็นบุคคลภายนอกอื่นซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทหรือเป็นบุคคลภายนอกอื่น ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติ

11.4 การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ กรรมการแต่ละท่านจะได้รับคู่มือกรรมการและรับทราบข้อมูลต่างๆที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัท ทั้งข้อบังคับบริษัทที่ระบุถึงขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ คำแนะนำทางด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้รับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท

11.5 นโยบายการในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และการใช้ข้อมูลภายในการถือครองหลักทรัพย์

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร ให้รับทราบเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ ตามมาตรา 59 รวมถึงบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพรบ.หลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของ ตลาด.
2. กรรมการและผู้บริหาร ต้องแจ้งการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนทำการซื้อขายหุ้น โดยแจ้งผ่านเลขานุการบริษัทให้ทราบ และเลขานุการบริษัทต้องแจ้งต่อคณะกรรมการให้ทราบ และเมื่อซื้อขายเรียบร้อยแล้ว ให้มีการเพื่อจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์นำเสนอคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบ เพื่อป้องกันการซื้อหรือขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อหรือขายหุ้นของบุคคลภายใน

การใช้ข้อมูลภายในบริษัท

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ควรละเว้นการซื้อขายหุ้นของบริษัทในช่วงเวลา ก่อน 1 เดือนที่จะเผยแพร่งบการเงิน หรือเผยแพร่สถานะของบริษัท รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่น ๆ และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
3. กรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว มีโทษตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

11.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2557 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีปี 2557 เป็นจำนวนเงิน 800,000 บาท (แปดแสนบาทถ้วน)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 800,000 บาท (แปดแสนบาทถ้วน)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 900,000 บาท (เก้าแสนบาทถ้วน)

2. ค่าบริการอื่น ๆ (Non Audit Fee)

- ไม่มี -

11.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

การเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบปี 2559

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นางสาววัลย์ภรณ์ กณิกนันต์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4	4
2. นายนิพนธ์ ตั้งวิฑูรย์ธรรม	กรรมการตรวจสอบ	4	4
3. นายสันติ เนียมนิล	กรรมการตรวจสอบ	4	4

12. ความรับผิดชอบต่อสังคม

(Corporate Social Responsibilities: CSR)

12.1 นโยบายภาพรวม และการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยในปี 2559 ได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และ เป้าหมาย เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทในหัวข้อ “ข้อมูลบริษัท” เพื่อใช้เป็นหลักในการประพฤติปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยคำนึงถึงสิทธิของ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ความมีจริยธรรม ความยุติธรรมและความเสมอภาค วัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่ถูกต้องเป็นที่ยอมรับของสังคม ซึ่งจะส่งผลให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน

12.2 แนวทางการดำเนินงาน ภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)

บริษัทฯ มุ่งหมายที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้จรรยาบรรณและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการใส่ใจและดูแลรักษาสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อที่จะนำพาให้บริษัทฯ มีการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้วยการปฏิบัติตามหลักแห่งความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจหรือ Corporate Social Responsibility (“CSR”) ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าการสร้าง “ความยั่งยืนขององค์กร (Corporate Sustainability)” เป็นสิ่งสำคัญยิ่งในการบริหารจัดการองค์กรธุรกิจสมัยใหม่ การกำหนดนโยบายของ CSR เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อ ชุมชน สังคม และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง จะก่อให้เกิดคุณประโยชน์ในหลายด้านแก่บริษัทฯ เช่น การสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่บริษัทฯ การสร้างภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ที่ดีต่อสังคม เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางการปฏิบัติที่เป็นไปตามหลักการ 8 ข้อของแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติที่แสดงถึงการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมกับคู่ค้าและคู่แข่งทางธุรกิจ รวมทั้งการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด เพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานได้ปฏิบัติ ไว้ในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับปี 2558 และในข้อพึงปฏิบัติ (Code of Conduct) ของ ข้อที่ 1. นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ข้อที่ 7. นโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ข้อที่ 8. นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ และข้อที่ 9. นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

2. การต่อต้านการทุจริต

ข้อพึงปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน และการร่วมสร้างจิตสำนึกที่ส่งเสริมความซื่อสัตย์สุจริตภายใต้ระบบงานที่เข้มแข็งและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพดังข้อพึงปฏิบัติ ข้อที่ 13. นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน ฉบับปี 2558 และช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสในเรื่อง ดังปรากฏในหัวข้อการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ ข้อที่ 3 วิธีการสอบถามข้อสงสัยและการรายงานในกรณีที่จะมีการกระทำผิดจริยธรรมของบริษัท โดยการรับข้อร้องเรียน ซึ่งอาจจะจัดให้มีหลายช่องทางก็ได้

ทั้งนี้ ในปี 2558 ไม่มีการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการตรวจสอบแต่อย่างใด

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่เลือกปฏิบัติระหว่างเพศ ศาสนา เชื้อชาติ อายุ และถิ่นกำเนิด , มีการว่าจ้างคนพิการทางการได้ยิน , พิการทางร่างกาย มาเป็นพนักงานประจำการจ้างงานโดยไม่กำหนดเฉพาะเพศใดเพศหนึ่ง ปรากฏดังข้อพึงปฏิบัติ ข้อที่ 10. นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน และให้เสรีภาพแก่พนักงานในการแสดงความคิดเห็น และการแสดงออกทางการเมืองโดยอิสระ ปรากฏดังข้อพึงปฏิบัติ ข้อที่ 11. นโยบายในการปฏิบัติตนของพนักงานและการปฏิบัติต่อพนักงานอื่น หัวข้อ การใช้สิทธิทางการเมือง

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติในเรื่องจริยธรรมของพนักงาน ในด้านการปฏิบัติต่อตนเอง การปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้ที่เกี่ยวข้องและสังคม การปฏิบัติระหว่างพนักงาน การปฏิบัติต่อองค์กรและการใช้สิทธิทางการเมือง โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการจ้างพนักงาน ด้วยการยึดหลักในการจ้างแรงงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย และให้การเคารพหลักสิทธิมนุษยชนของแรงงาน โดยครอบคลุมในเรื่องการจ้างงาน การคุ้มครองทางสังคม เสรีภาพในการสมาคมทางสังคม สุขภาพและความปลอดภัย เป็นต้น ปรากฏดังข้อพึงปฏิบัติ ข้อที่ 11. นโยบายในการปฏิบัติตนของพนักงานและการปฏิบัติต่อพนักงานอื่น

และการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต ทรัพย์สิน และคุณภาพชีวิตของพนักงานทุกคน รวมทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการ และค่าจ้างแก่พนักงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้องตามกฎหมายแรงงาน มีการจัดกิจกรรมสันถนาการเพื่อการผ่อนคลาย การฝึกอบรมให้กับพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้ การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในสิทธิต่างๆ ของพนักงาน โดยไม่มีการกีดกันแก่งหรือข่มขู่ใดๆ เช่น การให้สิทธิการลาหยุดพักร้อน สิทธิในการหยุดลากิจ การให้สิทธิลาป่วย การให้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นต่อนโยบายการปฏิบัติงานต่างๆ ซึ่งพนักงานสามารถเสนอความเห็นผ่านทางฝ่ายบุคคลของบริษัทฯ หรือผ่านทางผู้บังคับบัญชาของตนเองได้ ปรากฏดังข้อพึงปฏิบัติ ข้อที่ 10. นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งมอบงานต่อลูกค้าที่เป็นไปตามความความต้องการ ภายในระยะเวลาที่กำหนดภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยอย่างยั่งยืน ปรากฏดังข้อพึงปฏิบัติ ข้อที่ 7. นโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปีเดือน โดยการใช้แบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งแบ่งออกเป็น 4 แผนกที่ประเมิน คือ แผนกขาย , แผนกผลิต , แผนกวางแผน/จัดส่ง และแผนกคุณภาพ โดยครอบคลุมต่างๆ ดังต่อไปนี้

- 1.การให้ข้อมูลก่อนรับงาน
2. การติดต่อสื่อสาร
3. ความพร้อมของเอกสารสนับสนุน
4. การประสานแก้ไขปัญหาและความสะดวกรวดเร็ว
5. การส่งมอบตรงเวลา
6. งานถูกต้องตามความต้องการในการจัดส่งและเอกสารที่เกี่ยวข้อง
7. ความสะอาด/เรียบร้อยของบรรจุภัณฑ์
8. ความพึงพอใจในคุณภาพของสินค้า

และความเห็นจากลูกค้าจะถูกนำเสนอต่อฝ่ายจัดการ เพื่อรับทราบ และใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงการให้บริการที่สามารถตอบสนองของความพอใจของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น

การให้ความเอาใจใส่ต่อการให้บริการแก่ลูกค้า ด้วยการติดตามผลการปฏิบัติงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ โดยการให้บริการต่างๆ แก่ลูกค้าจะต้องเป็นไปด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ถูกต้องตามหลักของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งหากมีปัญหาใดๆ จะต้องร่วมกันกับลูกค้าในการหารือ เพื่อกำหนดแนวทางแก้ไขหาทางออกร่วมกัน โดยไม่ปล่อยให้ลูกค้ารับภาระหรือแก้ไขปัญหาลำพังผู้เดียวผลสำเร็จของการบริหารงานของบริษัทฯ มาจากความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ บริษัทฯ จึงต้องสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้าในแนวทางต่างๆ ปรากฏดังข้อพึงปฏิบัติ ข้อที่ 7. นโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ หัวข้อ นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า

6. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบในด้านต่างๆ ที่เกิดจากการประกอบกิจการขององค์กร โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจโปร่งใส ตรวจสอบได้มีจริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชนและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย คำนึงผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ปรากฏดังข้อพึงปฏิบัติ ข้อที่ 12. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม โดยผ่านกิจกรรมและโครงการต่างๆ ดังนี้

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นสมาชิกที่ดีต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและการดำเนินธุรกิจได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ร่วมแบ่งปันผลเพื่อตอบแทนและสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม เพื่อให้ธุรกิจชุมชน และสังคมเติบโตคู่กันอย่างยั่งยืน โดยผ่านกิจกรรมและโครงการต่างๆ ดังนี้

1). กิจกรรมวันเด็ก

บริษัทฯ มอบตุ๊กตาและขนม ให้กับนักเรียน จำนวน 3 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนวัดหนองกรับ โรงเรียนบ้านหินโค้งประชานุเคราะห์ และโรงเรียนบ้านแม่คำน้ำ



2.) สร้างฝายชะลอน้ำ

บริษัทฯ ร่วมกับลูกค้าก๊าซธรรมชาติ กลุ่มอุตสาหกรรมและผลิตไฟฟ้าใช้เอง บริษัท ปตท.จำกัด(มหาชน) ร่วมกิจกรรมสร้างฝายชะลอน้ำจำนวน 10 จุด ณ บ้านห้วยมะหาด บ้านฉาง ระยอง



3.) กิจกรรมบริจาคโลหิต ปี ๒๕๕๙ งาน “๑๐๐ ปีสหกรณ์ไทย ร้อยใจสหกรณ์ระยอง”

บริษัทฯ ร่วมกับสหกรณ์ออมทรัพย์ชังโกะไทย จำกัด ได้นำพนักงานจำนวน ๘ ราย เพื่อไปบริจาคโลหิต ณ สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจจังหวัดระยอง จำกัด



4.) สนับสนุนยานพาหนะเพื่อเคลื่อนย้ายโต๊ะ-เก้าอี้สำหรับครู

บริษัทฯ ร่วมกับบริษัท Esco Engineering & Service จำกัด และกลุ่มจิตอาสาต่างๆ ได้แก่ กลุ่ม“สองล้อ. ออกทริป” กลุ่มสิงห์จันทน์ไม้ และกลุ่ม Rayong Touring ในการจัดหาโต๊ะ-เก้าอี้สำหรับครู จำนวน 9 ตัว คำน้ำมันรถและสนับสนุนพาหนะสำหรับเคลื่อนย้าย (รถ 6 ล้อ) เพื่อไปมอบให้กับโรงเรียน วัดตะเคียนทอง (เพชรโรตัมภ์) ต.ตะเคียนทอง อ.เขาฉกรรจ์ จ.จันทบุรี



5.) กิจกรรมปลูกปะการังจำนวน 30 ก้อนด้วยวิธีการอนุรักษ์ปะการังแบบยั่งยืน
 โดยการใช้หินฟอสซิลหล่อด้วยปูนซีเมนต์มาเป็นแท่นฐานปลูก ณ เกาะไก่เตี้ย เขตอนุรักษ์ปะการังเขาควา
 หาดเตยงาม อำเภอนาวิกโยธิน อ.สัตหีบ จ.ชลบุรี



6) บริจาคสิ่งของให้กับโรงพยาบาลสะเท็ดเงิน
 บริษัทฯ ร่วมกับสหกรณ์ชังโกะไทย จำกัด บริจาคสิ่งของ อาทิ ผ้าก๊อต 50 ก่อ่ง ถุงมือยาง 50 ก่อ่ง และสุรา
 ขาว 40 ดีกรี จำนวน 5 ลัง เพื่อใช้ในการรักษาผู้ป่วยโรคสะเท็ดเงิน โดยมีนายเฉลิมพล ศักดิ์คำ นายกเทศมนตรีเทศบาล
 เมืองท่าช้าง ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งและให้การรักษาผู้ป่วยเป็นผู้รับ ณ เทศบาลเมืองท่าช้าง ต.ท่าช้าง อ.เมือง จ.จันทบุรี



7.) ทอดกฐินสามัคคีวัดปิตุฉนาราม ประจำปี 59
 บริษัทฯร่วมกับสหกรณ์ชังโกะไทย จำกัด ร่วมเป็นเจ้าภาพร่วมในการทอดกฐินสามัคคี เพื่อก่อสร้างมหาเจดีย์
 พุทธคยา (จำลองจากประเทศอินเดีย) และสร้างถนนขึ้นสู่สถานที่ก่อสร้างมหาเจดีย์พุทธคยา นอกจากนี้ยังนำข้าวเหนียว
 เหลืองหน้าปายและน้ำโกลี้งมาเลี้ยงผู้มาร่วมงานบุญด้วย ณ วัดปิตุฉนาราม ต.หนองบัว อ.บ้านค่าย จ.ระยอง



8.) จัดบุญในกิจกรรมการแข่งขันทักษะทางวิชาการ ปี 2559

เพื่อประชาสัมพันธ์โรงงานและร่วมสนับสนุนกิจกรรมการจัดโครงการแข่งขันทักษะทางวิชาการ เพื่อเป็นการสร้างการมีส่วนร่วมในการส่งเสริมการศึกษาท้องถิ่น ณ โรงเรียนวัดปทุมवास อ.บ้านค่าย จ.ระยอง



9.) สนับสนุนของที่ระลึกในการประชุมใหญ่ประจำปี 2559

บริษัทร่วมกับสหกรณ์ชังโกะไทย จำกัด ร่วมสนับสนุนของที่ระลึกผ้าห่ม จำนวน 20 ผืน ให้แก่สมาชิกกองทุนฯ ในงานประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2559 ของกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลหนอง ณ ลานกิจกรรมวัดธรรมมาภิรัต วัดละหารไร่ ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง



7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นสิ่งที่ต้องดำเนินการควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจเช่นเดียวกัน โดยมุ่งผลิตชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ที่มีคุณภาพ ความปลอดภัยต่อผู้บริโภค คำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ หรือแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง ปรากฏดังข้อพึงปฏิบัติ ข้อที่ 12. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายบริหารการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) เพื่อลดผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตหรือกิจกรรมต่างๆ โดยยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อันจะนำไปสู่การสร้างควมยั่งยืนอย่างแท้จริงต่อองค์กร ชุมชนและสังคม โดยมีการปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 14001 ซึ่งครอบคลุมทุกพื้นที่ของบริษัทฯ โดยได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจประเมินภายนอก ซึ่งมีความเป็นอิสระจากสถาบัน URS
2. บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการจัดการพลังงานตามกระทรวงพลังงาน โดยมีการจัดทำมาตรการประหยัดพลังงาน ดังต่อไปนี้

1.) การเปลี่ยนหลอด LED 18 W แทน หลอด T8, 36 W แฉก IQC

เกิดผลประหยัด 10,948.99 บาท/ปี ระยะเวลาคืนทุน 1.37 ปี

2.) ปรับTap ลดแรงดันหม้อแปลง 500 kVA ให้เหมาะสม

เกิดผลประหยัด 15,262.47 บาท/ปี ระยะเวลาคืนทุน 0.53 ปี

3. บริษัทฯ กำลังจะขอรับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 50001 : 2011 โดยเริ่มจัดทำระบบนี้เมื่อกลางต้นปี 2559 และคาดว่าจะขอการรับรองในช่วงกลางปี 2560

4. ในปี 2559 บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม หรือการดำเนินการที่ไม่สอดคล้องตามกฎหมายทั้งจากภายในและภายนอก

8. การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้นำความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ และประสบการณ์จากการดำเนินธุรกิจ มาพัฒนาปรับใช้และคิดค้นให้เกิดนวัตกรรมทางธุรกิจที่สามารถสร้างประโยชน์เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างมูลค่าเพิ่มต่อธุรกิจและสังคมไปพร้อมๆกัน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในพันธกิจหลัก 1 ใน 3 หัวข้อหลักที่สำคัญ กล่าวคือ ในปี 2559 ได้จัดทำโครงการเพื่อลดต้นทุนการผลิต จำนวน 2 โครงการ ได้แก่

โครงการที่ 1 การรีไซเคิล Dross ที่เหลือจากการผลิตซึ่งเรียกว่า “Scrap” ซึ่งปกติจะขายเป็นเศษ Scrap ราคา 30 บาท/กก. แล้วจะต้องซื้อวัตถุดิบ(Ingot แท่ง)ใหม่เข้ามาทดแทน ในราคา 63 บาท/กก. โดยนำ Dross ไปจ้างให้ผู้รับจ้างช่วงทำการ Recycleเพื่อให้ทำเป็น ingot แท่งตาม Spec ที่บริษัทกำหนด จากนั้นส่งกลับมาใช้งานใหม่อีกครั้งโดยรีไซเคิล Dross จำนวน 24,093 กิโลกรัม สามารถประหยัดเงินได้ 156,524 บาท



โครงการที่ 2 การรีไซส์ หัวTip ที่ผ่านการใช้งานแล้วให้สามารถใช้งานใหม่ ใช้วิธีการกลึงเพื่อลดขนาดหัว Tip จากขนาด 80 มม. เป็น 70 มม. และขนาด 70 มม. เป็น 60 มม. โดยนำ หัว Tip จำนวน 209 ชิ้น สามารถลดต้นทุนในการซื้อหัวTip ใหม่ได้ 253,224



9. การจัดทำรายงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่สะท้อนให้เห็นถึงการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ที่กล่าวมาอย่างครบถ้วน โดยข้อมูลนี้จะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ซึ่งทางบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainable Development Report: SD Report) และรายงานเปิดเผยการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยระบุไว้ในรายงานประจำปี (56-1) และได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ www.sankothai.net โดยมีเนื้อหาครอบคลุมดังนี้

1. การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใสเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับกิจการที่ดี โดยคำนึงผลประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชน สังคม คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า และผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

2. การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงาน สุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานและร่วมกันรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกโรงงาน โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ จึงได้จัดให้มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS/TIS 18001) รวมทั้งมีกระบวนการจัดการของเสียจากกระบวนการผลิตที่เป็นไปตามกฎหมายและสอดคล้องกับข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

3. การดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในเรื่อง การจัดจ้างโดยไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน การให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม การจัดสวัสดิการในการทำงานที่ตอบสนองต่อความต้องการของพนักงาน การพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สอดคล้อง กับค่านิยมขององค์กร และยังมีโครงการรับนักศึกษาฝึกงานและสหกิจศึกษาของนักศึกษาสายช่างเทคนิคของวิทยาลัยเทคนิคของจังหวัดระยองด้วย

13. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

13.1. การประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมทั้ง 3 ท่าน ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัท และพิจารณาอนุมัติตอบแบบประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน ทั้ง 5 ส่วน ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. มาตรการควบคุม (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

โดยคณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยรายละเอียดของแบบประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในของบริษัท สามารถดูได้ใน เอกสารแนบที่ 3 ในแบบแสดงรายการประจำปี 2559 (56-1)

นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ นางสาว เขมนันท์ ใจชื่น(ชื่อผู้สอบบัญชีที่ลงนาม) ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2559 ทั้งนี้ในระหว่างการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผู้สอบบัญชีได้โอนย้ายจากสำนักงานเดิมมาสังกัดสำนักงาน บริษัท สยาม ทูรอ สอบบัญชี จำกัด ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ทำการประเมินระบบบัญชีและระบบควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีได้มีการตั้งข้อสังเกตสำหรับระบบการควบคุมภายในของบริษัทในการตรวจสอบงบการเงิน และมีการติดตามผลการแก้ไขตามข้อสังเกตดังกล่าว โดยสามารถสรุปประเด็นที่มีสาระสำคัญ ได้ดังนี้

ประเด็นข้อสังเกต	คำชี้แจงและการดำเนินการของบริษัท
1)บริษัทได้จัดส่งรายละเอียดประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้ ถ้าซ้ำ - งบทดลอง - รายละเอียดการพิจารณาค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง -รายละเอียดการคำนวณภาษีเงินได้ -รายละเอียดการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของสิทธิเลือกซื้อหุ้นของพนักงาน	เนื่องจากกระหว่างการปิดบัญชีเพื่อออกรายงานทางการเงินและรายละเอียดประกอบงบการเงินระบบ ERP ที่บริษัทใช้ในการประมวลผลด้านต้นทุนเกิดข้อขัดข้อง(error) ซึ่งต้องให้เจ้าหน้าที่ (Programmer) ของบริษัทเจ้าของระบบเข้าทำการแก้ไขเพื่อให้สามารถทำการประมวลผลได้ซึ่งใช้เวลาพอสมควร อย่างไรก็ตามบริษัทได้เร่งแก้ไขจนสำเร็จและจัดทำรายงานให้ทันตามเวลาและจะทำการปรับปรุงและระมัดระวังมิให้เกิดเหตุการณ์ในลักษณะดังกล่าวอีก ซึ่งได้เตรียมแผนปรับปรุงและพัฒนาให้ระบบ ERP ดีขึ้นต่อไป
2)บริษัทอยู่ระหว่างการเก็บข้อมูลเพื่อปรับปรุงข้อมูลกำลัง	บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดเก็บข้อมูลที่เกิดขึ้นจากอดีต

ประเด็นข้อสังเกต	คำชี้แจงและการดำเนินการของบริษัท
การผลิตปกติให้เป็นปัจจุบัน ซึ่งจะต้องใช้ระยะเวลาในการจัดทำ	มาเปรียบเทียบ และพัฒนาปรับปรุงให้ระบบ ERP ร่วมกับเจ้าของโปรแกรม ในส่วนของรายการที่เกี่ยวกับต้นทุนทั้งหมดที่เกิดขึ้น และจะทำการนำมาทดสอบรายการ ซึ่งคาดว่าจะสามารถนำมาปฏิบัติได้ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2560
3) บริษัทมีเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้า-สินทรัพย์(แม่พิมพ์) ค้างนานตั้งแต่ ปี 2558 ซึ่งยังไม่มีความคืบหน้าของเงินมัดจำดังกล่าว	บริษัทฯ ได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีการทดสอบผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้แม่พิมพ์นี้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นไปตามแผนดำเนินการจัดจำหน่ายของลูกค้า โดยได้มีการปรับเปลี่ยนและขยายเวลาการจัดจำหน่ายออกไปจากเดิมที่คาดว่าจะสามารถจำหน่ายได้ในช่วงเดือน กุมภาพันธ์ 2560 (Pro Mass on Feb.17) ไปเป็น สิงหาคม 2560 แทน(Target Mass on Aug.17) จึงส่งผลให้การอนุมัติและยอมรับผลิตภัณฑ์จากแม่พิมพ์ดังกล่าวล่าช้าไป
4) บริษัทจำแนกรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไข	บริษัทฯ อยู่ระหว่างการปรับปรุงและพัฒนาระบบ ERP ร่วมกับเจ้าของโปรแกรม เพื่อจัดเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีความจำเป็นในการนำมาใช้เพื่อประโยชน์ของรายการและทำรายงานให้ถูกต้อง

โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่าบริษัทได้ดำเนินการในการแก้ไขตามข้อสังเกตผู้สอบบัญชีตามรายละเอียดข้างต้น และประเด็นที่อยู่ระหว่างการแก้ไขนั้น ไม่มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินและระบบการควบคุมภายในของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

13.2. การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอในเรื่องของการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้สามารถพิจารณารายงานของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตาม ข้อ 18.

13.3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 ครั้งที่ 4/2558 ได้แต่งตั้ง บริษัท สอบบัญชีไทย จำกัด ซึ่งเป็นสำนักตรวจสอบจากภายนอก ดำรงตำแหน่ง “ผู้ตรวจสอบภายใน” ในการทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินของบริษัท ประจำปี 2559 โดยได้มอบหมายให้ นางสาวรักชนก สำเนียงล้ำ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท สอบบับญชีไทย จำกัด และนางสาวรักชนก สำเนียงล้ำ แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้แก่ การอบรม 1) MERGERS & ACQUISITIONS จัดโดย OMEGAWORLDCLASS Research Institute 2) ประกาศนียบัตร กฎหมายภาษีอากร จัดโดย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 3) ภาษีอากรสำหรับธุรกรรมต่างประเทศ จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี 4) อัปเดต TFRS ทุกฉบับ จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี 5) Pack 5 and Fair value จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี

เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และสำเนารายงานเรียนกรรมการผู้จัดการเพื่อช่วยกำกับดูแลและสั่งการให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในแต่ละหน่วยงานดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะด้วยความเรียบร้อย โดยผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในเอกสารหัวข้อ 2. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559 (56-1)

14. รายการระหว่างกัน

14.1 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันกับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2558 ถึงปี 2559 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59	
บริษัท จุฬารวรรณ จำกัด : จำหน่ายเหล็กสแตนเลสและเหล็กกล้า	<p>คำประกันวงเงินตัวสัญญาใช้เงินและวงเงินเบิกเกินบัญชีให้แก่บริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> - วงเงินการค้าประกัน - ค่าธรรมเนียมคำประกันวงเงิน <p>ยอดยกมาต้นงวด</p> <p>ค่าธรรมเนียมระหว่างงวด</p> <p>ชำระระหว่างงวด</p> <p>ยอดคงค้างปลายงวด</p>	<p>-</p> <p>29,726.02</p> <p>253,150.70</p> <p>282,876.72</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>บริษัท จุฬารวรรณ จำกัด ได้ทำการค้าประกันวงเงินตัวสัญญาใช้เงินและวงเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งให้แก่บริษัท โดยคิดค่าธรรมเนียมการค้าประกันในอัตราร้อยละ 2 ต่อปีของวงเงินการค้าประกัน ซึ่งบริษัทมีความจำเป็นในการใช้วงเงินดังกล่าวสำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียน อย่างไรก็ตาม บริษัทจะทำการถอนการค้าประกันเมื่อได้รับเงื่อนไขที่ดีกว่าจากสถาบันการเงิน</p> <p>- <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า การค้าประกันวงเงินตัวสัญญาใช้เงินและวงเงินเบิกเกินบัญชีดังกล่าวก่อให้เกิดผลดีกับบริษัท และมีอัตราค่าธรรมเนียมที่เหมาะสมเท่ากับอัตราค่าธรรมเนียมของธนาคารพาณิชย์ทั่วไป นอกจากนี้เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของธนาคาร จึงมีความจำเป็นที่จะต้องให้มีการค้าประกันวงเงินส่วนนี้</p>
บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชเชท จำกัด : การให้เช่า การขาย การซื้อ และการดำเนินงานด้านอสังหาริมทรัพย์	<p>คำประกันวงเงินตัวสัญญาใช้เงินและวงเงินเบิกเกินบัญชี</p> <ul style="list-style-type: none"> - วงเงินการค้าประกัน - ค่าธรรมเนียมคำประกันวงเงิน <p>ยอดยกมาต้นงวด</p> <p>ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างงวด</p>	<p>15,000,000</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>900,000.02</p>	<p>15,000,000</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>900,000.01</p>	<p>บริษัทได้กู้ยืมระยะสั้นโดยออกตัวสัญญาใช้เงิน ให้แก่ บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชเชท จำกัด อัตราดอกเบี้ย 6 % ต่อปี โดยออกตัวสัญญาใช้เงิน เลขที่ SDT2557/003 จำนวนเงิน 15,000,000 บาท ลงวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558</p> <p>- เมื่อตัวสัญญาถึงกำหนดได้มีการต่อตัวสัญญาใช้เงิน เลขที่ SDT2558/002 ลงวันที่ 13 มีนาคม 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ เมื่อตัวสัญญาถึงกำหนดได้มีการต่อตัวสัญญาใช้เงินเลขที่ SDT2558/009 ลงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 สิ้นสุดวันที่ 31</p>

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59	
	ยอดคงค้างปลายงวด	-	-	ธันวาคม 2559 ในอัตราดอกเบี้ย 6% <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า ผู้ยืมระยะสั้นโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน ให้แก่ บริษัท เจทีดับบลิว เอ็สเซท จำกัด ดังกล่าวก่อให้เกิดผลดีกับบริษัท และมีอัตราค่าธรรมเนียมที่เหมาะสมเท่ากับอัตรา ค่าธรรมเนียมของธนาคารพาณิชย์ทั่วไป
บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด : ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าและ ชิ้นส่วนยานยนต์ด้วยวิธีอัดขึ้นรูป และทำสี ชิ้นส่วน	คำประกันวงเงินตั๋วสัญญาใช้เงินและวงเงินเบิกเกิน บัญชีให้แก่บริษัท - วงเงินการค้าประกัน - ค่าธรรมเนียมคำประกันวงเงิน ยอดยกมาต้นงวด ค่าธรรมเนียมระหว่างงวด ชำระระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด	- 29,726.03 253,150.69 282,876.72 -	- - -	บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด ได้ทำการคำประกันวงเงินตั๋วสัญญาใช้เงินและ วงเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งให้แก่บริษัท โดยคิดค่าธรรมเนียมการ - คำประกันในอัตราร้อยละ 2 ต่อปีของวงเงินคำประกัน ซึ่งบริษัทมีความจำเป็นในการใช้ - วงเงินดังกล่าวสำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียน อย่างไรก็ตาม บริษัทจะทำการถอนการค้า - ประกันเมื่อได้รับเงื่อนไขที่ดีกว่าจากสถาบันการเงิน - <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> - คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า - การคำประกันวงเงินตั๋วสัญญาใช้เงินและวงเงินเบิกเกินบัญชีดังกล่าวก่อให้เกิดผลดีกับ บริษัท และมีอัตราค่าธรรมเนียมที่เหมาะสมเท่ากับอัตราค่าธรรมเนียมของธนาคาร พาณิชย์ทั่วไป นอกจากนี้เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของธนาคาร จึงมีความจำเป็นที่ จะต้องให้มีการคำประกันวงเงินส่วนนี้
	บริษัทฯ ได้กู้ยืมระยะสั้นโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน กับบริษัท ไทยอินดัสเตรียล จำกัด โดยมี รายละเอียดดังนี้ -ยอดยกมาต้นงวด -ดอกเบี้ยจ่าย	- 35,671.23 486,027.39	- - -	บริษัทได้กู้ยืมระยะสั้นโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน ให้แก่ บริษัท ไทยอินดัสเตรียล จำกัด อัตราดอกเบี้ย 7 % ต่อปี โดยตั๋วสัญญาใช้เงิน เลขที่ SDT2558/006 จำนวนเงิน 2,000,000 บาท ลงวันที่ 18 กันยายน 2558 สิ้นสุดวันที่ 30 ตุลาคม 2558 , ตั๋วสัญญา - ใช้เงิน เลขที่ SDT2558/007 จำนวนเงิน 2,000,000 บาท ลงวันที่ 18 กันยายน 2558 - สิ้นสุดวันที่ 30 พฤศจิกายน 2558 และ ตั๋วสัญญาใช้เงิน เลขที่ SDT2558/008 จำนวน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59	
	- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	เงิน 2,000,000 บาท ลงวันที่ 18 กันยายน 2558 สิ้นสุดวันที่ 28 ธันวาคม 2558 ซึ่งต่อมาในวันที่ 30 ตุลาคม 2558 ทางบริษัทฯ ได้ทำการชำระเงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินเลขที่ SDT2558/006 จำนวนเงิน 2,000,000 บาท , ในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2558 ทางบริษัทฯ ได้ทำการชำระเงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินเลขที่ SDT2558/007 จำนวนเงิน 2,000,000 บาท และ ในวันที่ 28 ธันวาคม 2558 ได้ทำการชำระเงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินเลขที่ SDT2558/008 จำนวนเงิน 2,000,000 บาท พร้อมจ่ายชำระดอกเบี้ย ให้กับ บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ต จำกัด เป็นจำนวนเงิน 486,027.39 บาทตามสัญญาแล้ว <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าคุณยืมระยะสั้นโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน ให้แก่ บริษัท ไทยอินดัสเตรียล จำกัด ดังกล่าว ก่อให้เกิดผลดีกับบริษัท และมีอัตราค่าธรรมเนียมที่เหมาะสมเท่ากับอัตราค่าธรรมเนียมของธนาคารพาณิชย์ทั่วไป
	บริษัทขายสินค้าให้บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ต จำกัด - ยอดยกมาต้นงวด ขายสินค้าระหว่างงวด ค่าบริการซ่อมแม่พิมพ์ ภาษีมูลค่าเพิ่ม ชำระหนี้ระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด	 216,948.77 1,540,166.54 - 107,811.66 1,687,203.85 177,723.12	 177,723.12 1,180,583.56 35,000.00 85,090.85 1,323,732.88 154,664.65	บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ต จำกัด ได้ว่าจ้างให้บริษัทผลิตสินค้าและแม่พิมพ์ตามการดำเนินธุรกิจปกติ โดยมีการกำหนดราคาขาย และมีเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่นๆ ตามนโยบายการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดกำไรขั้นต้นเท่ากับลูกค้าทั่วไป
บริษัท ริก้า เจทีดับบลิว ฮีททรีทเม้นท์ จำกัด : ธุรกิจชุบแข็งโลหะ	บริษัทว่าจ้างบริษัท ริก้า เจทีดับบลิว ฮีททรีทเม้นท์ จำกัด ในการทดลองอบเพิ่มความแข็งแรงของตัวอย่าง			บริษัทว่าจ้างบริษัท ริก้า เจทีดับบลิว ฮีททรีทเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท จุฬาวรรณ เมทัลแลบ จำกัด") ในการทดลองอบเพิ่มความแข็งแรงของตัวอย่างชิ้นงาน เพื่อส่งเป็น

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59	
	<p>ชิ้นงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> - ยอดยกมาต้นงวด ว่าจ้างระหว่างงวด ภาษีมูลค่าเพิ่ม ชำระเงินระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด 	<p>122,194.39</p> <p>771,617.22</p> <p>54,013.21</p> <p>797,789.84</p> <p>96,021.77</p>	<p>96,021.77</p> <p>701,511.76</p> <p>49,105.82</p> <p>635,557.49</p> <p>120,042.72</p>	<p>ตัวอย่างชิ้นงานให้แก่ลูกค้า โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้รับจ้างรายอื่น</p>
บริษัท อำพน จำกัด : ธุรกิจให้เช่ารถยนต์	<p>บริษัทเช่ารถยนต์จากบริษัท อำพน จำกัด</p> <ul style="list-style-type: none"> - ค่าเช่าระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด 	<p>1,040,040</p> <p>-</p>	<p>1,040,040</p> <p>-</p>	<p>บริษัททำการเช่ารถยนต์จากบริษัท อำพน จำกัด เพื่อใช้เป็นรถรับส่งพนักงานจำนวน 2 คัน และรถประจำตำแหน่งผู้บริหาร 1 คัน รวมจำนวนทั้งสิ้น 3 คัน โดยอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่ถูกที่สุดเมื่อเทียบกับผู้ประกอบการอื่น ภายใต้เงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการเช่าสินทรัพย์ปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ให้เช่ารายอื่น</p>
บริษัท ปิ่นทอง สตีล จำกัด จำหน่ายเหล็กแผ่น และเหล็กทุกชนิด, รับจ้างตัดเหล็กทุกชนิด	<p>บริษัทฯ ได้ซื้อเหล็กแผ่น</p> <ul style="list-style-type: none"> ซื้อระหว่างงวด ยอดคงเหลือ 	<p>-</p> <p>-</p>	<p>487,934.00</p> <p>-</p>	<p>บริษัทฯ ได้ซื้อเหล็กแผ่นจากกับบริษัท ปิ่นทอง สตีล จำกัด ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามลักษณะการค้าทั่วไปและมีระยะเวลาเครดิตทางการค้า 30 วัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดกำไรขั้นต้นเท่ากับลูกค้าทั่วไป</p>

12.3 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทอาจมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือนิติบุคคลในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติโดยทั่วไป และมีเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ และสามารถอ้างอิงได้กับเงื่อนไขทางธุรกิจประเภทเดียวกันกับบริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก จะจัดทำสรุปรายการดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยรายไตรมาส เพื่อทำการสอบทานรายการระหว่างกันโดยเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขการค้ากับบุคคลภายนอกเพื่อดูความเหมาะสมของราคาและเงื่อนไขการค้า พิจารณามูลค่าการซื้อขายเปรียบเทียบกับมูลค่าการซื้อขายทั้งหมดของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และสอบถามผู้บริหารถึงเหตุผลและความจำเป็นในการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

อย่างไรก็ตาม สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทจะเข้าทำรายการนั้น นอกจากนี้ บริษัทจะดูแลการเข้าทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มา หรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท (ถ้ามี) รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียในรายการดังกล่าวจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงอนุมัติการทำรายการนั้นๆ และบริษัทจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบรายงาน 56-1 และแบบรายงานประจำปี หรือ สารสนเทศต่าง ๆ ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

15. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

15.1. รายงานงบการเงิน

บริษัท ซังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	บาท	
		2558	2558
สินทรัพย์	3		
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	21,684,475.71	25,170,709.39
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4, 6	53,591,616.43	46,479,850.08
สินค้าคงเหลือ	7	39,197,901.95	46,839,402.11
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	9,822,338.23	7,237,135.32
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		124,296,332.32	125,727,096.90
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	9	5,980,000.00	5,980,000.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	170,894,201.28	187,551,732.06
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	1,783,513.31	2,107,369.24
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12	-	5,423,543.28
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,278,255.56	6,026,332.15
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		179,935,970.15	207,088,976.73
รวมสินทรัพย์		304,232,302.47	332,816,073.63

บริษัท ซังโกะ ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	บาท	
		2559	2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3		
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก			
สถาบันการเงิน	13	33,935,036.93	37,676,593.76
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4, 14	70,559,573.91	63,720,668.78
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	7,510,565.37	10,922,562.41
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	15,000,000.00	15,000,000.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18	10,950,599.78	10,706,103.89
รวมหนี้สินหมุนเวียน		137,955,775.99	138,025,928.84
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16	-	1,364,745.19
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	17	2,159,896.58	8,238,493.43
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	19	4,436,122.95	3,942,145.72
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		6,596,019.53	13,545,384.34
รวมหนี้สิน		144,551,795.52	151,571,313.18

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ทุนเรือนหุ้น

ทุนจดทะเบียน	20		
หุ้นสามัญ 300,681,625 หุ้น ในปี 2558 และ 226,000,000 หุ้น ในปี 2557 มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		150,340,812.50	150,340,812.50
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	21		
หุ้นสามัญ 298,989,004 หุ้น ในปี 2559 และ 297,807,944 หุ้น ในปี 2558 ชำระเต็มมูลค่า แล้ว		149,494,502.00	148,903,972.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	20	33,508,086.72	52,870,818.28
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	20, 21	122,305.49	109,526.53
กำไร(ขาดทุน)สะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	20	-	2,215,417.96
ยังไม่ได้จัดสรร		(23,444,387.26)	(22,854,974.32)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		159,680,506.95	181,244,760.45
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		304,232,302.47	332,816,073.63

บริษัท ซังโก ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	2559	2558
	3		
รายได้จากการขาย	4	410,465,525.32	420,505,298.25
ต้นทุนขาย	4, 22	(349,286,413.72)	(352,444,987.91)
กำไรขั้นต้น		61,179,111.60	68,060,310.34
รายได้อื่น		4,111,402.20	6,451,235.35
ค่าใช้จ่ายในการขาย	22	(7,588,950.60)	(7,174,572.09)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 22	(71,924,090.37)	(57,447,396.83)
ต้นทุนทางการเงิน	4, 23	(4,010,966.09)	(7,270,766.27)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(18,233,493.26)	2,618,810.50
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	24	(5,381,013.42)	(5,746,188.27)
ขาดทุนสำหรับปี		(23,614,506.68)	(3,127,377.77)
ขาดทุนต่อหุ้น	3		
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	3	(0.08)	(0.01)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		297,970,170	252,325,969
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน	2		
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน		212,649.28	(307,712.00)
ภาษีเงินของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
สำหรับรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่		(42,529.86)	61,542.40
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้		170,119.42	(246,169.60)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		(23,444,387.26)	(3,373,547.37)

บริษัท ซังโกะ ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

		บาท					
		ทุนเรือนหุ้นที่ออก	ส่วนเกินมูลค่า	ใบสำคัญแสดง	กำไร(ขาดทุน)สะสม		
	หมายเหตุ	และชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	สิทธิ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		111,138,579.00	32,406,239.58	1,152,757.16	2,215,417.96	(19,481,426.95)	127,431,566.75
หุ้นสามัญที่ออกจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	20, 21	37,765,393.00	20,464,578.70	(2,315,557.20)	-	-	55,914,414.50
ผลตอบแทนพนักงานและปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	21	-	-	1,272,326.57	-	-	1,272,326.57
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		-	-	-	-	(3,373,547.37)	(3,373,547.37)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		148,903,972.00	52,870,818.28	109,526.53	2,215,417.96	(22,854,974.32)	181,244,760.45
ลดขาดทุนสะสม	20		(20,639,556.36)		(2,215,417.96)	22,854,974.32	-
หุ้นสามัญที่ออกจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	20, 21	590,530.00	1,276,824.80	-	-	-	1,867,354.80
ผลตอบแทนพนักงานและปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	21	-	-	12,778.96	-	-	12,778.96
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		-	-	-	-	(23,444,387.26)	(23,444,387.26)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		149,494,502.00	33,508,086.72	122,305.49	-	(23,444,387.26)	159,680,506.95

บริษัท ซังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	บาท	
	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(18,233,493.26)	2,618,810.50
ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	27,519,018.01	27,368,962.84
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า(กลับรายการ)	139,277.95	(2,088,175.61)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	3,866,624.21	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	4,465,217.13	992,699.95
ผลตอบแทนพนักงานและปรับมูลค่ายุติธรรมใบสำคัญแสดงสิทธิ	12,778.96	1,272,326.57
ดอกเบี้ยรับ	(104,580.28)	(129,334.56)
ต้นทุนทางการเงิน	4,010,966.09	6,764,454.88
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน	21,675,808.81	37,306,055.96
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(7,111,766.35)	3,496,237.45
สินค้าคงเหลือ	7,502,222.21	2,453,386.80
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,585,202.91)	6,466,063.13
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	194,000.00	(2,000.00)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6,846,654.44	(14,095,281.69)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	706,626.51	643,247.52
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	244,495.89	(10,100,354.36)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	27,472,838.60	26,167,354.81
รับดอกเบี้ย	104,580.28	138,533.56
รับคืนภาษีเงินได้	1,212,420.59	-
จ่ายภาษีเงินได้	(1,122,970.39)	(926,571.60)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	27,666,869.08	25,379,316.77

บริษัท ซังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	บาท	
	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(14,233,944.11)	(15,807,915.15)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(180,500.00)	(162,000.00)
จำหน่ายอุปกรณ์	9,597.86	6,729.30
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(14,404,846.25)	(18,788,479.00)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
จ่ายชำระเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(3,741,556.83)	(19,022,668.62)
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	15,000,000.00
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(21,000,000.00)
จ่ายชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(2,799,999.96)	(12,439,157.13)
เงินรับจากสัญญาขายและเช่ากลับคืน	-	9,648,247.92
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(8,055,339.12)	(12,060,796.99)
รับชำระค่าหุ้นสามัญที่ออกจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	1,867,354.80	55,914,414.50
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(4,018,715.40)	(6,804,795.13)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(16,748,256.51)	(8,728,933.16)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(3,486,233.68)	18,145,064.08)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	25,170,709.39	7,025,645.31
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	21,684,475.71	25,170,709.39
รายการที่ไม่เป็นตัวเงิน		
สำหรับปี 2558		
- บริษัทได้ทำสัญญาขายและเช่ากลับคืนเครื่องจักร (ดูหมายเหตุ 10 และ 17)		

บริษัท ซังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 3/14 หมู่ที่ 2 ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยใน “ตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (mai)” เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะและชิ้นส่วนโลหะ

งบการเงินได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยโดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

การจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ในการประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559

ระหว่างปี 2559 บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

ระหว่างปี 2559 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ การตีความมาตรฐานการบัญชี/ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ แนวปฏิบัติทางการบัญชี	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทาง การเงิน/ การตีความมาตรฐานการบัญชี/ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ แนวปฏิบัติทางการบัญชี	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์ เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงิน เฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และ สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)	เกษตรกรรม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตรา สารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับ เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาประกันภัย

มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ การเงิน/ การตีความมาตรฐานการบัญชี/ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ แนวปฏิบัติทางการบัญชี	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	การร่วมकरणงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรี้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทาง การเงิน/ การตีความมาตรฐานการบัญชี/ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ แนวปฏิบัติทางการบัญชี	เรื่อง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่า หรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การ บูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงาน ทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของ รายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับ ที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของ พนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับ เหมืองผิวดิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เงินที่นำส่งรัฐ
แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการดัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน	

ฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์การวัดค่าในการจัดทำงบการเงิน

นอกจากที่เปิดเผยไว้ในหัวข้ออื่น ๆ ในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุประกอบงบการเงินอื่น ๆ เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินใช้ราคาทุนเดิม

รายได้

การขายสินค้า

รายได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์จากรายการบัญชีนั้นไม่ว่าจะวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือหรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องรับคืนสินค้า

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ย และต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากทั้ง

พนักงานและบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ผลประโยชน์หลังออกจากรางาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่บริษัทกำหนดเพิ่มเติมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงาน of พนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อผลประโยชน์พนักงานมีการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับบริษัทในอดีตของพนักงานจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามวิธีเส้นตรงตามอายุงานคงเหลือโดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์ได้มีการจ่ายจริง

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทั้งจำนวน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

บริษัทรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างเป็นหนี้สินและค่าใช้จ่าย เมื่อบริษัทยกเลิกการจ้างพนักงานหรือกลุ่มของพนักงาน ก่อนวันเกษียณตามปกติ

ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นและมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐานและอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารกระแสรายวันและออมทรัพย์ เงินฝากธนาคารที่มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้

การประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต วิเคราะห์อายุของหนี้ที่ค้างค้างและภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น อย่างไรก็ตามการใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยวิธีดังต่อไปนี้

งานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูป - ตามวิธีถัวเฉลี่ย

วัตถุดิบและอะไหล่ - ตามวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน

ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านรวมการปันส่วนของค่าเสียค่าการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

บริษัทบันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน แสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่

ที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการให้ประโยชน์ที่ต่างกัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้น ๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคابันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 – 30	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 – 20	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าจะเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่บริษัทซื้อและมีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตโดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น รายการอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

5 ปี

บริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์จะถูกประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

การกลับรายการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินทุกรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

สัญญาเช่าการเงิน

บริษัทบันทึกสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะเป็นส่วนเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ปลอดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะเป็นส่วนไปสู่งวดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

โครงการให้สิทธิซื้อหุ้นแก่พนักงานของบริษัทอนุญาตให้กรรมการและพนักงานมีสิทธิซื้อหุ้นของบริษัทภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด จำนวนเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการใช้สิทธิ จะถูกรับรู้ในทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นเมื่อมีการใช้สิทธิซื้อหุ้นแล้ว

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานพร้อมๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดหุ้น

เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายและเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลบันทึกในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารขาดทุนสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปี สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	2559	2558
ขาดทุนสำหรับปี (บาท)	(23,614,506.68)	(3,127,377.77)
หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		
หุ้นสามัญที่ออก ณ วันต้นปี	297,807,944	222,277,158
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่าย	162,226	30,048,811
หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	297,970,170	252,325,969
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.08)	(0.01)

ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด

ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คำนวณโดยการหารขาดทุนส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปีบวกด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงสภาพหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญโดยมิได้รับสิ่งตอบแทนใด ๆ ทั้งสิ้น และสมมติว่าผู้ถือจะแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดเป็นหุ้นสามัญ เมื่อราคาตามสิทธิต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญ อย่างไรก็ตาม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทไม่ได้คำนวณขาดทุนต่อหุ้นปรับลด เนื่องจากการแปลงสภาพตราสารดังกล่าวมีผลทำให้ขาดทุนต่อหุ้นลดลง

4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีและรายการค้าส่วนหนึ่งกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบุคคลหรือกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกับโดยการถือหุ้นและ/หรือมีผู้บริหารร่วมกัน หรือเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิด รายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตามปกติธุรกิจ โดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายการบัญชีและรายการค้าที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	บาท	
	2559	2558
รายได้จากการขาย		
บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด	1,215,583.56	1,540,166.54
ซื้อสินค้าและบริการ		
บริษัท ริก้า เจทีดีบิลิว ฮีททรีทเมนต์ จำกัด	701,511.76	771,617.22
ค่าเช่าและบริการ		
บริษัท อำพน จำกัด	1,040,040.00	1,040,040.00
ค่าธรรมเนียม		
บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด	-	253,150.69
บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด	-	253,150.70
ค่าที่ปรึกษา		
กรรมการ	582,000.00	738,000.00
ดอกเบี้ยจ่าย		
บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด	-	486,027.39
บริษัท เจทีดีบิลิว แอ็ชเชท จำกัด	900,000.01	900,000.02
กรรมการ	-	7,945.21
ซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์		
บริษัท ปิ่นทองสตีล จำกัด	487,934.00	-

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	บาท	
	2559	2558
ลูกหนี้การค้า		
บริษัท ไทยอินดัสเตเรียล พาร์ท จำกัด	154,664.65	177,723.12
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		
บริษัท ริก้า เจทีดับบลิว ฮีททรีทเม้นท์ จำกัด	120,042.72	96,021.77
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		
กรรมการ	-	60,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย		
บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชเซท จำกัด		
เงินกู้ยืม	15,000,000.00	15,000,000.00

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	บาท	
	2559	2558
ยอดยกมา	15,000,000.00	21,000,000.00
เพิ่มขึ้น	-	15,000,000.00
ลดลง	-	(21,000,000.00)
คงเหลือ	15,000,000.00	15,000,000.00

บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน และไม่มีหลักประกัน

การค้าประกัน

บริษัท ไทยอินดัสเตเรียล พาร์ท จำกัด และ บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด ได้ร่วมค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท โดยคิดผลตอบแทนจากการค้าประกัน อัตราร้อยละ 2 ต่อปีของวงเงินสินเชื่อ เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2558 บริษัทที่เกี่ยวข้องกันทั้งสองแห่งดังกล่าวได้ถอนการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท (ดูหมายเหตุ 13)

คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

บาท

	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	13,858,402.01	13,074,780.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	393,775.93	246,867.46
รวม	14,252,177.94	13,321,647.46

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการบริษัท ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท

ค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จำนวนเงิน 0.41 ล้านบาท

ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อ	ประเทศ	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นของบริษัทและกรรมการร่วมกัน
บริษัท จุฬารรรณ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท อำพน จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ริกา เจทีดับบลิว ฮีทเทรียมেন্ট จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เจทีดับบลิว แอ็สเซท จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ปิ่นทองสตีล จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

ลักษณะในการเรียกเก็บรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	นโยบายการกำหนดราคา
มูลค่าการซื้อขายสินค้า บริการและทรัพย์สิน	ราคาตลาดเทียบเคียงกับราคาซื้อขายกับบุคคลภายนอก
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	บาท	
	2559	2558
เงินสด	133,423.36	85,730.36
เงินฝากธนาคาร	21,551,052.35	25,084,979.03
รวม	21,684,475.71	25,170,709.39

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	บาท	
	2559	2558
ลูกหนี้การค้า	52,645,896.60	45,581,782.10
ลูกหนี้อื่น	1,400,938.81	1,353,286.96
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(455,218.98)	(455,218.98)
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	945,719.83	898,067.98
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	53,591,616.43	46,479,850.08

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้า โดยแยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท	
	2559	2558
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	44,076,568.94	39,782,438.55
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	8,559,685.35	5,306,812.77
มากกว่า 3 เดือนขึ้นไป	9,642.31	492,530.78
รวม	52,645,896.60	45,581,782.10

7. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	บาท	
	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	14,974,437.18	22,754,300.73
งานระหว่างทำ	17,222,567.80	18,504,914.89
วัตถุดิบ	1,276,255.13	2,633,415.39
อะไหล่	4,050,828.40	3,962,314.49
สินค้านำระหว่างทาง	2,828,634.78	-
รวม	40,352,723.29	47,854,945.50
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(1,154,821.34)	(1,015,543.39)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	39,197,901.95	46,839,402.11

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	บาท	
	2559	2558
ยอดยกมา	1,015,543.39	3,103,719.00
บวก ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	139,277.95	-
หัก กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	-	(2,088,175.61)
ยอดคงเหลือ	1,154,821.34	1,015,543.39

8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	บาท	
	2559	2558
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	8,624,600.00	5,270,600.00
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอใบกำกับภาษีและรอเครดิต	973,624.82	1,637,604.90
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	224,113.41	328,930.42
รวม	9,822,338.23	7,237,135.32

9. เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน

เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

สถาบัน	เงินฝากสถาบัน			บาท	
การเงิน	การเงิน	ภาระหลักประกัน	หมายเหตุ	2559	2558
แห่งที่ 1	ฝากประจำ	การใช้ไฟฟ้า ซื้อวัสดุก่อสร้าง	29.2	2,230,000.00	2,230,000.00
แห่งที่ 2	ฝากประจำ	เงินกู้ยืม	13	3,750,000.00	3,750,000.00
	รวม			5,980,000.00	5,980,000.00

10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	บาท รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	27,902,268.68	85,227,978.86	273,349,841.76	12,636,097.59	2,134,710.09	271,075.00	401,521,971.98
ซื้อ/โอนเข้า	-	966,978.00	19,418,056.19	881,027.96	-	7,785,347.00	29,051,409.15
จำหน่าย/โอนออก	-	-	(586,912.00)	(84,505.60)	-	(6,523,322.00)	(7,194,739.60)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	27,902,268.68	86,194,956.86	292,180,985.95	13,432,619.95	2,134,710.09	1,533,100.00	423,378,641.53
ซื้อ/โอนเข้า	-	2,243,094.60	12,399,843.60	924,105.91	-	2,183,893.10	17,750,937.21
จำหน่าย/โอนออก	-	-	(670,215.39)	(245,015.00)	-	(2,966,993.10)	(3,882,223.49)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	27,902,268.68	88,438,051.46	303,910,614.16	14,111,710.86	2,134,710.09	750,000.00	437,247,355.25
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	32,093,564.01	161,916,994.69	8,707,113.49	1,258,051.00	-	203,975,723.19
ค่าเสื่อมราคา	-	3,008,418.60	21,879,209.79	1,791,385.10	183,704.37	-	26,862,717.86
ปรับปรุง	-	-	980,284.22	-	-	-	980,284.22
จำหน่าย/โอนออก	-	-	(40,354.37)	(71,746.21)	-	-	(112,100.58)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	35,101,982.61	184,736,134.33	10,426,752.38	1,441,755.37	-	231,706,624.69
ค่าเสื่อมราคา	-	3,714,677.01	21,625,890.22	1,570,085.15	104,009.70	-	27,014,662.08
จำหน่าย/โอนออก	-	-	(110,731.99)	(244,309.80)	-	-	(355,041.79)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	38,816,659.62	206,251,292.56	11,752,527.73	1,545,765.07	-	258,366,244.98

	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	บาท รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	-	4,120,284.78	-	-	-	4,120,284.78
บวก ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	4,120,284.78	-	-	-	4,120,284.78
บวก ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	3,866,624.21	-	-	-	3,866,624.21
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	7,986,908.99	-	-	-	7,986,908.99
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ภายใต้กรรมสิทธิ์บริษัท	27,902,268.68	51,092,974.25	66,143,531.03	2,902,912.98	398,609.22	1,533,100.00	149,973,396.16
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	37,181,035.81	102,954.59	294,345.50	-	37,578,335.90
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	27,902,268.68	51,092,974.25	103,324,566.84	3,005,867.57	692,954.72	1,533,100.00	187,551,732.06
ภายใต้กรรมสิทธิ์บริษัท	27,902,268.68	49,621,391.84	66,289,385.26	2,295,757.92	400,002.00	750,000.00	147,258,805.70
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	23,383,027.35	63,425.21	188,943.02	-	23,635,395.58
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	27,902,268.68	49,621,391.84	89,672,412.61	2,359,183.13	588,945.02	750,000.00	170,894,201.28

	2559	2558
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
แสดงไว้ใน		
ต้นทุนขาย	25,294,550.47	24,989,245.73
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,720,111.61	1,873,472.13
รวม	27,014,662.08	26,862,717.86
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ได้ตัด		
ค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่	72,847,018.91	57,525,685.32

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	อัตราค่าเช่าต่อเดือน			
	ผู้ให้เช่า	ระยะเวลา	(ล้านบาท)	หมายเหตุ
สัญญาเช่าพื้นที่และอุปกรณ์	บุคคลภายนอก	2 ปี	0.02	สามารถต่อ
สัญญาเช่ายานพาหนะ	บุคคลภายนอก	1 - 4 ปี	0.38	สัญญาได้เมื่อ
สัญญาเช่าอุปกรณ์โรงงาน	บุคคลภายนอก	3 ปี	0.09	หมดอายุสัญญา

ปี 2558 บริษัทได้ทำสัญญาขายและเช่ากลับคืนเครื่องจักร มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 21.67 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 17)

บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท สยามแอฟเฟรเชียล แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระให้ทำการประเมินราคาเครื่องจักร มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 79.92 ล้านบาท ซึ่งมีราคาประเมินเท่ากับจำนวนเงิน 89.06 ล้านบาท การประเมินราคามีหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน คือ วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) ตามมาตรฐานวิชาชีพของสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย ตามรายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 17 มกราคม 2560

บริษัทได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้า เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 13 และ 16)

11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	บาท		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	4,790,100.00	237,000.00	5,027,100.00
ซื้อ/โอนเข้า	-	162,000.00	162,000.00
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	4,790,100.00	399,000.00	5,189,100.00
ซื้อ/โอนเข้า	64,500.00	116,000.00	180,500.00
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	4,854,600.00	515,000.00	5,369,600.00
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	2,575,485.77	-	2,575,485.77
ค่าตัดจำหน่าย	506,244.99	-	506,244.99
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	3,081,730.76	-	3,081,730.76
ค่าตัดจำหน่าย	504,355.93	-	504,355.93
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	3,586,086.69	-	3,586,086.69
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	1,526,118.54	399,000.00	1,925,118.54
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	182,250.70	-	182,250.70
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,708,369.24	399,000.00	2,107,369.24
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	1,268,513.31	515,000.00	1,783,513.31
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,268,513.31	515,000.00	1,783,513.31

บาท

	2559	2558
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
แสดงไว้ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร	504,355.93	506,244.99
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ได้ตัดจำหน่าย		
ทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่	1,479,568.99	1,315,800.00

12. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

บาท

	2559	2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,998,580.65	10,720,552.43
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,998,580.65)	(5,297,009.15)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	-	5,423,543.28

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	บาท					
	1 มกราคม 2558	กำไร (ขาดทุน)	กำไร เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2558	กำไร (ขาดทุน)	ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
						31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
สินค้านคงเหลือ	159,202.60	-	-	159,202.60	6,504.95	165,707.55
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	655,170.75	71,715.99	61,542.40	788,429.14	183,855.17	(42,529.86)
ผลขาดทุนทางภาษียกไป	14,039,344.13	(4,266,423.44)	-	9,772,920.69	(6,869,802.04)	2,903,118.65
รวม	14,853,717.48	(4,194,707.45)	61,542.40	10,720,552.43	(6,679,441.92)	(42,529.86)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,745,528.33)	(1,551,480.82)	-	(5,297,009.15)	1,298,428.50	-
รวม	(3,745,528.33)	(1,551,480.82)	-	(5,297,009.15)	1,298,428.50	-

13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	บาท	
	2559	2558
เงินเบิกเกินบัญชี	3,417,660.75	7,404,526.95
ตัวสัญญาใช้เงิน	16,000,000.00	16,000,000.00
ทรัพย์สิน	14,517,376.18	14,272,066.81
รวม	33,935,036.93	37,676,593.76

วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

สถาบันการเงิน	ประเภทสินเชื่อ	วงเงิน(ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	หลักประกัน
		2559	2558		
แห่งที่ 1	เงินเบิกเกินบัญชี	10.00	10.00	MOR	บริษัทได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้าเพื่อใช้เป็นหลักประกัน ตลอดจนผลประโยชน์จากการทำประกันอัคคีภัยสิ่งปลูกสร้างเพื่อเป็นหลักประกันสินเชื่อดังกล่าว
	ตัวสัญญาใช้เงิน	16.00	16.00	MLR	
แห่งที่ 2	เลตเตอร์ ออฟ เครดิต /ทรัพย์สิน /หนังสือค้ำประกัน	15.00	15.00	MLR, SIBOR	จำนำสิทธิในการรับเงินตามบัญชีเงินฝากและ/หรือ ตัวแลกเงินในสัดส่วนร้อยละ 25 สำหรับวงเงินตัวสัญญาใช้เงิน

14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	บาท	
	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า	56,146,079.56	51,252,454.81
เจ้าหนี้อื่น		
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	11,895,487.87	10,808,120.48
เจ้าหนี้อื่น	2,518,006.48	1,660,093.49
รวม	14,413,494.35	12,468,213.97
รวมทั้งหมด	70,559,573.91	63,720,668.78

15. หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

		บาท	
	หมายเหตุ	2559	2558
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	16	1,364,745.19	2,799,999.96
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	17	6,145,820.18	8,122,562.45
รวม		7,510,565.37	10,922,562.41

16. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	บาท	
	2559	2558
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,364,745.19	4,164,745.15
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,364,745.19)	(2,799,999.96)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,364,745.19

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน มีรายละเอียดดังนี้

เจ้าหนี้	วงเงิน	มูลหนี้ (ล้านบาท)		ระยะเวลา	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย	การชำระหนี้
	(ล้านบาท)	2559	2558	จ่ายชำระหนี้	(ร้อยละต่อปี)	
ธนาคาร	14.00	1.36	4.16	ก.ค. 2555 - มี.ย.	MLR	เงินต้นพร้อมดอกเบี้ยรายเดือน เดือนละ 0.23 ล้านบาท
				2560		เริ่มชำระเดือนที่ 7 นับตั้งแต่การเบิกเงินกู้ยืมงวดแรก

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	บาท	
	2559	2558
ยอดยกมา	4,164,745.15	16,603,902.28
เพิ่มขึ้น	-	-
ลดลง	(2,799,999.96)	(12,439,157.13)
ยอดคงเหลือ	1,364,745.19	4,164,745.15

บริษัทได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วในขณะทำสัญญาและที่จะมีขึ้นต่อไปในภายหลัง (ดูหมายเหตุ 10) ตลอดจนผลประโยชน์จากการทำประกันอัคคีภัยสิ่งปลูกสร้างเพื่อใช้เป็นหลักประกันสินเชื่อดังกล่าวในปี 2558 บริษัทได้ขอลดวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง พร้อมทั้งได้ถอนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหลัง (ดูหมายเหตุ 10) และถอนการค้ำประกันของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 แห่ง (ดูหมายเหตุ 4)

17. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

บาท

ปี	2559			2558		
	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ
สัญญาเช่าการเงิน						
1	2,272,328.34	187,338.01	2,459,666.35	2,227,606.49	290,476.86	2,518,083.35
2 - 5	1,833,502.55	48,984.03	1,882,486.58	4,038,609.23	207,256.02	4,245,865.25
	<u>4,105,830.89</u>	<u>236,322.04</u>	<u>4,342,152.93</u>	<u>6,266,215.72</u>	<u>497,732.88</u>	<u>6,763,948.60</u>
สัญญาขายและเช่ากลับคืน						
1	3,873,491.84	192,549.45	4,066,041.29	5,894,955.96	560,078.66	6,455,034.62
2 - 5	326,394.03	2,192.00	328,586.03	4,199,884.20	194,743.13	4,394,627.33
	<u>4,199,885.87</u>	<u>194,741.45</u>	<u>4,394,627.32</u>	<u>10,094,840.16</u>	<u>754,821.79</u>	<u>10,849,661.95</u>
รวม						
1	6,145,820.18	379,887.46	6,525,707.64	8,122,562.45	850,555.52	8,973,117.97
2 - 5	2,159,896.58	51,176.03	2,211,072.61	8,238,493.43	401,999.15	8,640,492.58
	<u>8,305,716.76</u>	<u>431,063.49</u>	<u>8,736,780.25</u>	<u>16,361,055.88</u>	<u>1,252,554.67</u>	<u>17,613,610.55</u>

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงิน เพื่อซื้อเครื่องจักร ยานพาหนะ และอุปกรณ์สำนักงาน กำหนดการผ่อนชำระเป็นรายเดือน เดือนละ 0.70 ล้านบาท (ปี 2558: 0.86 ล้านบาท) หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวนเงิน 6.15 ล้านบาท (ปี 2558: 8.12 ล้านบาท) แสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

ในปี 2558 บริษัทได้ทำสัญญาขายและเช่ากลับคืนเครื่องจักร มูลค่าตามสัญญาเช่าการเงิน จำนวนเงิน 15.26 ล้านบาท

18. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

บาท

	2559	2558
เงินรับล่วงหน้า	9,273,000.00	9,230,280.00
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	1,261,405.00	1,059,629.11
รายได้รับล่วงหน้า	416,194.78	416,194.78
รวม	<u>10,950,599.78</u>	<u>10,706,103.89</u>

19. ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	บาท	
	2559	2558
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	3,942,145.72	2,991,186.20
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	507,684.65	486,915.47
ต้นทุนดอกเบี้ย	198,941.86	156,332.05
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :		
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(212,649.28)	307,712.00
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,436,122.95	3,942,145.72

บริษัทกำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด เช่น 10 ปีขึ้นไป ได้รับเงินชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย 300 วัน หรือ 10 เดือน

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	พนักงานรายเดือน		พนักงานรายวัน	
	2559	2558	2559	2558
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	2.96 - 3.02	4.30	2.96 - 3.02	4.11
เงินเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	4.00	5.00	2.50	5.00
อัตราการลาออก (ร้อยละ)	0.00-20.00	0.00-30.00	3.00-42.00	0.00-50.00
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี	60 ปี	60 ปี
อัตรามรณะ	ตารางมรณะปี 2551		ตารางมรณะปี 2551	
อัตราการทุพพลภาพ	ร้อยละ 5	ร้อยละ 10	ร้อยละ 5	ร้อยละ 10
	ของอัตรามรณะ	ของอัตรามรณะ	ของอัตรามรณะ	ของอัตรามรณะ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(184,393.00)	201,362.00
อัตราการเงินขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	179,870.00	(166,173.00)
อัตราการลาออก (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10)	(264,728.00)	306,693.00

20. ทุนเรือนหุ้น

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติ ดังต่อไปนี้

20.1 อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม จำนวนเงิน 113 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 150.34 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 74.68 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

20.2 อนุมัติให้จัดสรรหุ้นเพิ่มทุน โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

- จัดสรรหุ้นเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 74.09 ล้านหุ้น เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทในอัตรา 3 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ในราคาหุ้นละ 0.75 บาท
- จัดสรรหุ้นเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 0.59 ล้านหุ้น เพื่อเตรียมไว้สำหรับรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเสนอขายแก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP)

ทั้งนี้ให้คณะกรรมการบริษัทหรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายมีอำนาจในการพิจารณา กำหนด และแก้ไขเปลี่ยนแปลง กำหนดวันและเวลาที่เสนอขาย และรายละเอียดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว

บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2558

บริษัทจะปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่เสนอขายแก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) (ดูหมายเหตุ 21)

20.3 บริษัทเปิดจองซื้อหุ้นและชำระเงินในระหว่างวันที่ 3 - 7 สิงหาคม 2558 โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 0.75 บาท และเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2558 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จากการรับชำระเงินเพิ่มทุนหุ้นสามัญดังกล่าวจากเดิมจำนวนเงิน 111.14 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 148.19 ล้านบาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ได้อนุมัติให้นำสำรองตามกฎหมายและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญด้านขาดทุนสะสม โดยพิจารณาจากงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

21. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Employee Stock Option Plan: ESOP) จำนวน 6,000,000 หน่วยให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท โดยรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิ มีดังนี้

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทเพื่อจัดสรรให้แก่กรรมการและ พนักงานของบริษัท
ชนิด	: ระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ
จำนวนที่ออกและเสนอขาย	: 6,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: หน่วยละ 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: อัตราส่วนการใช้สิทธิเดิม 1:1 (1 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น) เป็นอัตราส่วนการใช้สิทธิใหม่ 1:1.16 (1 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.16 หุ้น) (เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด)
ราคาการใช้สิทธิ	: 0.50 บาท ต่อหุ้น (เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด)
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	: ครั้งที่ 1 3 วันหลังจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิครบ 0.5 ปี ใช้สิทธิได้ร้อยละ 25 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร ครั้งที่ 2 3 วันหลังจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิครบ 1 ปี ใช้สิทธิได้ร้อยละ 25 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร ครั้งที่ 3 3 วันหลังจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิครบ 1.5 ปี ใช้สิทธิได้ร้อยละ 50 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร ครั้งที่ 4 3 วันหลังจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิครบ 2 ปี ใช้สิทธิได้ร้อยละ 50 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร ครั้งที่ 5 3 วันหลังจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิครบ 2.5 ปี ใช้สิทธิได้ร้อยละ 75 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร ครั้งที่ 6 3 วันหลังจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิครบ 3 ปี ใช้สิทธิได้ร้อยละ 75 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร ครั้งที่ 7 3 วันหลังจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิครบ 3.5 ปี ใช้สิทธิได้ทั้งหมดของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร ครั้งที่ 8 3 วันหลังจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิครบ 4 ปี ใช้สิทธิได้ทั้งหมดของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร ครั้งที่ 9 3 วันหลังจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิครบ 4.5 ปี ใช้สิทธิได้ทั้งหมดของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร ครั้งที่ 10 7 วันก่อนวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิครบ 5 ปี ใช้สิทธิทั้งหมดของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจากการจัดสรร
ระยะเวลาการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	: วันที่ 2 - 8 พฤษภาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ คงเหลือ จำนวน 0.11 ล้านหน่วย (ปี 2558: 1.33 ล้านหน่วย)

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปี 2559 และ 2558 ของใบสำคัญแสดงสิทธิและมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิ มีดังนี้

	2559		2558	
	จำนวนใบสำคัญ	มูลค่ายุติธรรม	จำนวนใบสำคัญ	มูลค่ายุติธรรม
	แสดงสิทธิ	บาท	แสดงสิทธิ	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,331,912	2,023,174.33	2,600,542	7,367,335.49
ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	389,632	1,103,827.46
ใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	(1,181,060)	(1,794,030.14)	(1,438,400)	(4,074,987.20)
ยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิ	(40,450)	(61,443.55)	(219,862)	(622,869.05)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	110,402	167,700.64	1,331,912	3,773,306.70

บริษัทได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงาน (ดูหมายเหตุ 22) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

วันที่ *	จำนวนหุ้นสามัญ เพิ่มทุน(หุ้น)	ทุนชำระแล้ว(ล้านบาท)	
		เดิม	ใหม่
24 พฤศจิกายน 2558	1,438,400	148.19	148.90
24 พฤษภาคม 2559	35,380	148.90	148.92
17 พฤศจิกายน 2559	1,145,680	148.92	149.49

* วันที่จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์

22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

บาท

	2559	2558
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	9,062,210.64	3,315,923.78
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	131,225,881.30	144,062,213.90
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	104,625,756.76	100,304,351.20
ค่าจ้างผลิต	104,047,568.64	101,677,323.72
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	27,519,018.04	27,368,962.84
ค่าสาธารณูปโภค	14,912,876.79	16,643,155.05
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	5,627,180.17	6,246,419.67
ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่	5,474,660.00	5,803,006.76
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	4,465,217.13	992,699.95
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	3,866,624.21	-
ค่าที่ปรึกษา	4,128,369.53	3,493,281.95
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	3,109,699.61	3,360,054.69

23. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

บาท

	2559	2558
ดอกเบี้ยจ่าย	4,010,966.09	7,270,766.27

24. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คำนวณขึ้นในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร บริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปีบัญชีและบันทึกภาระส่วนที่ค้างจ่ายเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร (ฉบับที่ 42) พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2559 เป็นต้นไป

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 3 พฤศจิกายน 2557 ขยายเวลาการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2558

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	บาท	
	2559	2558
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		
สำหรับปีปัจจุบัน	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว	(5,381,013.42)	(5,746,188.27)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<u>(5,381,013.42)</u>	<u>(5,746,188.27)</u>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	บาท	
	2559	2558
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	<u>(42,529.86)</u>	<u>61,542.40</u>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีแท้จริง

	2559		2558	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	บาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(18,233,493.26)		2,618,810.50
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	3,646,698.65	20	(523,762.10)
รายจ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี		(2,822,415.43)		(20,553.59)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		2,990,885.89		3,465,218.30
ผลขาดทุนปีปัจจุบัน		(3,815,169.11)		(2,920,902.61)
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว		(5,381,013.42)		(5,746,188.27)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30	(5,381,013.42)	219	(5,746,188.27)

25. สรรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้ ในปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

27. สิทธิที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในการผลิตชิ้นส่วนโลหะ ที่ทำจากโลหะชนิดขึ้นรูป สิทธิและประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมที่คงเหลือ โดยได้รับสิทธิประโยชน์หลัก ๆ ดังนี้

บัตรเลขที่ 1090(2)/2554

- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติที่นำเข้ามาภายในวันที่ 26 กรกฎาคม 2556
- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลรวม คำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้
- ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละยี่สิบห้าของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคา
บัตรเลขที่ 1010(2)/2557
- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติที่นำเข้ามาภายในวันที่ 7 กรกฎาคม 2559
- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลรวม คำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้
- ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละยี่สิบห้าของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคา
ในฐานะที่ได้รับการส่งเสริม บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริม
รายได้แยกตามส่วนงานธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

บาท

	2559			2558		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริม	117,339,226.74	7,249,809.58	124,589,036.32	378,074,299.43	4,114,868.40	382,189,167.83
ธุรกิจที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	263,941,446.54	21,935,042.46	285,876,489.00	28,438,000.00	9,878,130.42	38,316,130.42
รวม	381,280,673.28	29,184,852.04	410,465,525.32	406,512,299.43	13,992,998.82	420,505,298.25

28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานของผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท คือ กรรมการบริษัท

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะและชิ้นส่วนโลหะ ดังนั้น บริษัทมีผลงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

บริษัทมีผลงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศและในต่างประเทศ โดยยอดขายสุทธิในประเทศและต่างประเทศต่อยอดขายสุทธิรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	ร้อยละต่อยอดขายสุทธิรวม	
	2559	2558
ยอดขายสุทธิในประเทศ	92.89	96.67
ยอดขายสุทธิต่างประเทศ	7.11	3.33

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 ราย รวมเป็นจำนวนเงิน 184.33 ล้านบาท

29. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีภาระผูกพัน ดังต่อไปนี้

29.1 ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญา ดังต่อไปนี้

29.1.1 สัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอาคารและอุปกรณ์ โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายในอนาคต ดังนี้

ระยะเวลา	พันบาท
ระยะเวลาที่ไม่เกิน 1 ปี	4,421
ระยะเวลาที่เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	3,063

29.1.2 สัญญาจ้างที่ปรึกษากับบุคคลและบริษัทอื่น อัตราค่าบริการเดือนละ 0.27 ล้านบาท

29.1.3 สัญญาจ้างบริการกับบุคคลและบริษัทอื่น อัตราค่าบริการเดือนละ 0.08 ล้านบาท

29.2 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อใช้ในการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า จำนวนเงิน 2.23 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 9)

30. การเปิดเผยเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

30.1 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนของเงินทุน ซึ่งบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

30.2 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงการวัดมูลค่า การรับรู้รายได้ และค่าใช้จ่ายได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3

ความเสี่ยงเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินที่มีสาระสำคัญของบริษัท สรุปได้ดังต่อไปนี้

30.2.1 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด บริษัทจึงมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

30.2.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าว

30.2.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า

บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า โดยบริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและการกำหนดวิธีการชำระเงินจากการขายสินค้าและการให้บริการ ดังนั้น บริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้นเกินกว่าจำนวนที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว

30.3 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินโดยส่วนใหญ่เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ซึ่งมีการให้สินเชื่อระยะสั้น และหนี้สินทางการเงิน โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราในตลาด จึงทำให้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่แตกต่างกับมูลค่ายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ

16. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

16.1 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การด้อยค่าของเครื่องจักร

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 จากสถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่องมาหลายปีจนถึงปัจจุบัน ทำให้ความต้องการของผู้บริโภคในการซื้อรถยนต์ลดลงอย่างมาก เป็นผลให้ยอดขายได้จากการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าหลักซึ่งเป็นกลุ่มยานยนต์ในประเทศลดลง ดังนั้น ปัจจัยดังกล่าวทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับเครื่องจักร มูลค่าตามบัญชี 79.92 ล้านบาท ซึ่งเป็นสินทรัพย์ที่ใช้ในการผลิตอาจแสดงมูลค่าที่ไม่สะท้อนการด้อยค่าของสินทรัพย์ ทั้งนี้การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์เกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โดยผู้ประเมินราคาอิสระตามมาตรฐานวิชาชีพของสมาคมผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย ซึ่งตัวแปรและประมาณการดังกล่าวมีลักษณะที่มีความไม่แน่นอน เหตุการณ์ดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญที่จะต้องใช้ความระมัดระวังในการตรวจสอบ

การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบความเหมาะสมของตัวแปรและประมาณการ ประกอบด้วยข้อมูลต้นทุนทดแทนใหม่ ค่าเสื่อมราคาทางกายภาพ ทางประโยชน์ใช้สอยและทางเศรษฐกิจ อายุตามระยะเวลาที่ใช้งานและอายุการใช้งานทางกายภาพและปัจจัยทางกายภาพ รวมถึงการทดสอบการคำนวณแบบจำลองการคำนวณค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

เรื่องอื่น

งบการเงินของบริษัท ซังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น) ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีนั้นจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็น

สาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินหรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางสาว เขมนันท์ ใจชื่น)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8260

บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพฯ 28 กุมภาพันธ์ 2560

16.2. สถานะการเงินและผลการดำเนินงาน

16.2.1. งบการเงิน

(ก) ผู้สอบบัญชีและนโยบายบัญชีที่สำคัญ

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตประจำปี 2557 ถึงปี 2559 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท งบบัญชีปี 2557 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งตรวจสอบโดย บริษัท พีวี ออดิท จำกัด โดยนายไกรสิทธิ์ ศิลปมงคลกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9429 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีการเน้นข้อมูลและเหตุการณ์เกี่ยวกับการนำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้มาถือปฏิบัติ ตามรายงานลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท งบบัญชีปี 2558 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่งตรวจสอบโดย บริษัท พีวี ออดิท จำกัด โดยนายไกรสิทธิ์ ศิลปมงคลกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9429 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลการดำเนินงาน และ กระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท งบบัญชีปี 2559 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งตรวจสอบโดยนางสาวเขมณันท์ ใจชื่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8260 ทั้งนี้ในระหว่างการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผู้สอบบัญชีได้โอนย้ายจากสำนักงานเดิมมาสังกัดสำนักงาน บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(ข) ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

สรุปรายการ งบแสดงฐานะทางการเงิน	ตรวจสอบแล้ว					
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 57		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 58		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 59	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7.03	2.10%	25.17	7.56%	21.68	7.13%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	49.99	14.92%	46.48	13.97%	53.59	17.62%
สินค้าคงเหลือ	47.20	14.09%	46.84	14.07%	39.20	12.88%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12.71	3.79%	7.24	2.17%	9.82	3.23%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	116.93	34.91%	125.73	37.78%	124.30	40.86%
เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระหลักประกัน	5.98	1.79%	5.98	1.79%	5.98	1.97%
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	193.43	57.74%	187.55	56.35%	170.89	56.17%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2.45	0.73%	2.11	0.63%	1.78	0.59%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11.11	3.32%	5.42	1.63%	0	0.00%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5.09	1.52%	6.03	1.81%	1.28	0.42%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	218.06	65.09%	207.09	62.22%	179.93	59.14%
รวมสินทรัพย์	334.99	100.00%	332.82	100.00%	304.23	100.00%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	56.70	16.93%	37.68	11.32%	33.93	11.15%

สรุปรายการ งบแสดงฐานะทางการเงิน	ตรวจสอบแล้ว					
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 57		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 58		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 59	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	77.86	23.24%	63.72	19.15%	70.56	23.19%
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21.10	6.30%	10.92	3.28%	7.51	2.47%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง	21.00	6.27%	15.00	4.51%	15.00	4.93%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20.81	6.21%	10.71	3.22%	10.95	3.60%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	197.47	58.95%	138.03	41.47%	137.95	45.35%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.17	1.24%	1.36	0.41%	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินระยะยาว	2.93	0.87%	8.24	2.48%	2.16	0.71%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2.99	0.89%	3.94	1.18%	4.44	1.46%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	10.09	3.01%	13.55	4.07%	6.60	2.17%
รวมหนี้สิน	207.56	61.69%	151.57	45.54%	144.55	47.52%
ทุนจดทะเบียน	113	33.73%	150.34	45.17%	150.34	49.42%
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	111.14	33.18%	148.90	44.74%	149.49	49.14%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	32.40	9.67%	52.87	15.89%	33.51	11.01%
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	1.15	0.34%	0.11	0.03%	0.12	0.04%
สำรองตามกฎหมาย	2.22	0.66%	2.22	0.67%	-	-
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	-19.48	-5.82%	-22.85	-6.87%	-23.44	-7.71%
รวมส่วนของเจ้าของ	127.43	38.04%	181.24	54.46%	159.68	52.49%
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	334.99	100.00%	332.82	100.00%	304.23	100.00%

(หน่วย : ล้านบาท)

สรุปรายการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ตรวจสอบแล้ว					
	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
รายได้จากการขายและบริการ	356.89	100%	420.51	100.00%	410.47	100.00%
ต้นทุนขายและบริการ	-321.50	-90.08%	- 352.44	-83.81%	-349.29	-85.10%
กำไรขั้นต้น	35.39	9.92%	68.06	16.19%	61.18	14.90%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-7.26	-2.03	- 7.17	-1.71%	-7.59	-1.85%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-49.61	-13.90%	- 57.45	-13.66%	-71.92	-17.52%
กำไรจากการดำเนินงาน	-21.48	-6.02%	3.44	0.82%	-18.33	-4.47%
รายได้อื่น	7.61	2.13%	6.45	1.53%	4.11	1.00%
ต้นทุนทางการเงิน	-8.03	-2.25	- 7.27	-1.73%	-4.01	-0.98%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	-21.90	-6.14%	2.62	0.62%	-18.23	-4.45%
ภาษีเงินได้	5.50	1.54%	-5.75	-1.37%	-5.38	-1.31%
กำไรสำหรับงวด	-16.40	-4.60%	- 3.13	-0.74%	-23.61	-5.76%
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-0.24	-0.06%	0.17	0.04%
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับงวด	-16.40	-4.60%	- 3.37	-0.80%	-23.44	-5.72%

สรุปรายการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ตรวจสอบแล้ว					
	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	221,004,298		252,325,969		297,970,170	
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	-0.074		-0.012		-0.079	
ที่มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท/หุ้น	0.50		0.50		0.50	

(หน่วย: ล้านบาท)

สรุปรายการงบกระแสเงินสด	ตรวจสอบแล้ว		
	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	- 21.90	2.62	-18.23
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	26.15	27.37	27.52
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า(กลับรายการ)	1.88	-2.09	0.14
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	0.36	-	3.87
ขาดทุน (กำไร) จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-0.38	0.99	4.46
ผลตอบแทนพนักงานและปรับใบสำคัญแสดงสิทธิ	0.67	1.27	0.01
ดอกเบี้ยรับ	- 0.14	- 0.13	-0.10
ต้นทุนทางการเงิน	7.03	7.27	4.01
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน	13.67	37.30	21.68
การเปลี่ยนแปลงเงินทุนหมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1.61	3.50	-7.11
สินค้าคงเหลือ	-7.92	2.45	7.50
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-2.27	6.47	-2.58
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.01	-	0.19
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	- 2.32	- 14.10	6.85
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	0.14	0.64	0.70
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	12.60	-10.10	0.24
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	15.52	26.16	27.47
รับดอกเบี้ย	0.14	0.14	0.10
รับคืนภาษีเงินได้	-	-	1.21
จ่ายภาษีเงินได้	- 1.86	-0.92	-1.12
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	13.80	25.38	27.66
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน			
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	- 19.13	-15.81	-14.23
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-0.16	-0.16	-0.18

สรุปรายการงบกระแสเงินสด	ตรวจสอบแล้ว		
	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
จำหน่ายอุปกรณ์	0.50	0.01	0.01
เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน	- 18.79	- 15.96	-14.40
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายชำระเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	- 4.37	- 19.02	-3.74
เงินรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	23.50	15.00	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	-2.50	- 21.00	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	- 11.98	- 12.44	-2.80
เงินรับจากสัญญาขายและเช่าคืน	4.60	9.65	-
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-13.12	- 12.06	-8.05
รับชำระค่าหุ้นสามัญที่ออกจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	2.20	55.91	1.86
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	- 7.20	-7.31	-4.02
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	-8.87	8.73	-16.75
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	-13.86	- 18.15	-3.49
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือต้นปี	20.88	7.02	25.17
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือสิ้นปี	7.03	25.17	21.68

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน		2557	2558	2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.59	0.91	0.90
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.35	0.57	0.62
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.03	0.18	0.16
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.03	8.72	8.42
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	51.92	41.86	43.37
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้านคงเหลือ	เท่า	7.28	7.50	8.12
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย*	วัน	50.14	48.67	44.95
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	3.60	4.56	5.22
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	101.39	80.04	69.95
Cash cycle	วัน	0.67	10.49	18.37
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	9.92	16.19	14.90
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	-6.02	2.35	-3.43
อัตรากำไรก่อนภาษีเงินได้	%	-6.14	0.62	-4.44
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	-32.08	256.88	-118.93
อัตรากำไรสุทธิ	%	-4.60	-0.74	-5.75
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	-12.87	-1.73	-14.79
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	-4.90	-0.94	-7.45

อัตราส่วนทางการเงิน		2557	2558	2559
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	-7.52	-1.51	-13.18
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.07	1.26	1.35
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.63	0.84	0.91
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	-2.67	0.47	-3.55
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน - Cash basis	เท่า	0.37	0.32	0.83
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	-	-	-

17. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ซังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี มีข้อมูลที่ต้องครบถ้วน เปิดเผย อย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มี ประสิทธิภาพเพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้า อันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจ อย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบ ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



นายมาชามิ คัตซุโมโต
กรรมการ



นายรัฐวัฒน์ ศุขสายชล
กรรมการ

18.รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2559

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ชังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ชังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นคณะกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------|----------------------|
| 1. นางสาวลลิตาภรณ์ กณิกนันต์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายสันติ เนียมนิล | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายนิพนธ์ ตั้งไพฑูริธรรม | กรรมการตรวจสอบ |

โดยปัจจุบันมี นางสาวประภาพรณ ชนะพาล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปีบัญชี 2559 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง และในปี 2560 จนถึงวันที่รายงาน จำนวน 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง เป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน ตามความเหมาะสมซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2559 โดย ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อพิจารณา ความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ประกอบงบการเงิน นโยบายการบัญชี รวมทั้งข้อสังเกตจากการตรวจสอบและ สอบทาน งบการเงินของผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินดังกล่าว ได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชี มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมทั้งเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน อันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากการสอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชี และ ผู้ตรวจสอบภายใน ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ นอกจากนี้ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยผู้สอบบัญชีและ ผู้ตรวจสอบภายใน มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีและ ผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการตรวจสอบภายในโดยพิจารณา กระบวนการเริ่มตั้งแต่การวางแผน การรายงาน และการติดตามผลการปฏิบัติตามคำแนะนำของ บริษัท สอบบัญชีไทย จำกัด ซึ่งเป็น ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อปรับปรุงให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผล อีกทั้งได้พิจารณาบททวนและอนุมัติการแก้ไขกฎบัตรงาน

ตรวจสอบภายในให้เหมาะสม ทันสมัย และสอดคล้องกับคู่มือแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี ที่จัดขึ้นตามความเสี่ยงระดับองค์กร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล เป็นไปตามมาตรฐานสากล

4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก
5. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง ให้มีความเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทฯ โดยได้พิจารณาสอบทานนโยบาย บัญชีความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยง รวมถึงความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยฝ่ายบริหารมีการประเมินความเสี่ยง(Risk Assessment) ที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งที่มาจากปัจจัยภายในและปัจจัย ภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงมารับผิดชอบทำหน้าที่ บริษัทมีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงไว้ 7 ขั้นตอน ดังนี้ 1) การกำหนดวัตถุประสงค์ 2) การวิเคราะห์ความเสี่ยง 3) การประเมินความเสี่ยง 4) การประเมินมาตรการควบคุม 5) การบริหาร/การจัดการความเสี่ยง 6) การรายงาน 7) การติดตาม ประเมินผล และทบทวน โดยได้มีการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน
6. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่า รายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน
7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2559 เพื่อนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ ให้อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา ผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระและความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้งนาย ประวิทย์ วิจารณ์านนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4917 /หรือ นายบรรจง พิชญประสารณผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7147 /หรือ นายไกรสิทธิ์ ศิลปมงคลกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9429 /หรือ นางสาวเขมนันท์ ใจ ชื่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8260 และท่านอื่นๆ แห่ง บริษัท พีวี ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ ประจำปี 2559 พร้อมด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 900,000.-บาท โดยคณะกรรมการ ตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าวดังนี้

- ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงต่างๆ รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน
- ค่าตอบแทนที่เสนอมาเป็นอัตราที่เหมาะสม
- ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้องตามที่ควร มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตาม กฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเหมาะสมกับสภาวะแวดล้อม ทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์
(ประธานกรรมการตรวจสอบ)

28 กุมภาพันธ์ 2560

19. การวิเคราะห์ฐานะและคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

19.1 ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสังกะสีขึ้นรูปตามความต้องการของลูกค้าในหลายกลุ่มอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องจักรทางการเกษตร จากภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันโดยรวมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้ชะลอตัวอย่างต่อเนื่องมาเป็นเวลาหลายปี โดยเฉพาะอุตสาหกรรมยานยนต์ได้ส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อผู้ผลิตยานยนต์ ซึ่งได้ลดกำลังการผลิตลงเป็นจำนวนมาก และได้ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทในรอบหลายปีที่ผ่านมา นอกจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวแล้ว ยังมีปัจจัยอื่นที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทอีก เช่น การแข่งขันทางการตลาดทั้งด้านราคาและคุณภาพ

จากที่กล่าวมาข้างต้นจึงส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทในรอบ 3 ปีที่ผ่านมาสรุปได้ดังนี้

ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 มีผลขาดทุนสุทธิมีมูลค่าเท่ากับ 16.40 ล้านบาท 3.12 ล้านบาทและ 23.61 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดร้อยละ 4.50 ร้อยละ 0.73 และร้อยละ 5.70 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ปี 2557 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิเท่ากับ 16.40 ล้านบาท เกิดจากมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานเท่ากับ 21.90 ล้านบาท เนื่องจากการปรับใช้มาตรฐานบัญชีในเรื่องภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ซึ่งบริษัทได้จัดทำตามหลักการมาตรฐานบัญชีที่กำหนดส่งผลให้บริษัทรับรู้รายได้ภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีจากการเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราวที่ได้เท่ากับ 5.50 ล้านบาท ผลขาดทุนจากการดำเนินงานดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากปี 2556 เท่ากับ 0.85 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.04 อันเนื่องมาจากค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นเพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขาย

ปี 2558 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ 2.62 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 0.63 ของรายได้รวม ซึ่งไม่รวมการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเท่ากับ 5.75 ล้านบาท อย่างไรก็ตามขาดทุนจากการดำเนินงานดังกล่าวนี้ลดลงจากปีก่อนเท่ากับ 24.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 111.96 เนื่องจากการขยายฐานการจำหน่ายไปยังต่างประเทศ และยังคงรักษาระดับคำสั่งซื้อจากลูกค้าเดิม และลูกค้าใหม่ได้เพิ่มขึ้น

ในปี 2559 บริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานเท่ากับ 18.23 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.40 ของรายได้รวม และได้รวมรายการขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สินเท่ากับ 4.46 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินเท่ากับ 3.87 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการทางบัญชี ทั้งนี้ผลขาดทุนจากการดำเนินงานดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเท่ากับ 20.85 ล้านบาท เนื่องจากต้นทุนการผลิตสินค้าที่ปรับราคาสูงขึ้น เช่น ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงในการผลิต รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น เนื่องจากการปรับเพิ่มพนักงานในฝ่ายขายและการตลาดเพื่อขยายฐานลูกค้าและเพิ่มคำสั่งซื้อ และค่าใช้จ่ายในการบริหารจากการปรับอัตราผลตอบแทนพนักงาน และค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่นเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตามแม้ว่าปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทจะเกี่ยวเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจในอุตสาหกรรมยานยนต์ก็ตาม บริษัทยังคงมุ่งมั่นและใช้วิธีการและแนวทางเพื่อรักษามาตรฐานการผลิตซึ่งรวมถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และกำลังการผลิตให้คงที่ พร้อมกับควบคุมต้นทุนของผลิตภัณฑ์โดยรวม ในส่วนของลูกค้าบริษัทมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อให้ได้รับความพึงพอใจและมั่นใจในคุณภาพและปริมาณในการจัดส่งที่ตรงต่อเวลา และเข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมและองค์กรต่างๆเพื่อขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มขึ้นรวมถึงขยายกลุ่มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง รวมถึงปรับปรุงเทคโนโลยีในการผลิตให้ทันสมัยและเป็นที่ยอมรับในระดับสูงขึ้นไป

ตารางแสดงผลการดำเนินงานของบริษัท

รายการ	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้	364.50	100.00	426.96	100.00	414.58	100.00
ต้นทุนขาย	(321.50)	(88.20)	(352.44)	(82.55)	(349.29)	(84.25)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(56.87)	(16.41)	(64.62)	(15.13)	(79.51)	(19.19)
ต้นทุนทางการเงิน	(8.03)	(2.20)	(7.27)	(1.70)	(4.01)	(0.96)
ภาษีเงินได้	5.50	1.51	(5.75)	(1.35)	(5.38)	(1.30)
กำไรสุทธิ	(16.40)	(4.50)	(3.12)	(0.73)	(23.61)	(5.70)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	13.82	3.79	37.31	8.74	21.67	5.22
กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	(13.87)	(3.80)	9.90	2.32	(14.22)	(3.43)
อัตรากำไรขั้นต้น		9.92		16.19		14.90

รายได้

ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 364.50 ล้านบาท 426.96 ล้านบาท และ 414.58 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2557 รายได้รวมของบริษัทเท่ากับ 364.50 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 เท่ากับ 46.49 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 11.31 เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจภายในประเทศ ด้านธุรกิจยานยนต์ที่ชะลอตัว อันเนื่องจากการยกเลิกการจอร์จนด์ตามนโยบายลดต้นทุนของรัฐบาล ส่งผลให้มีการชะลอตัวของคำสั่งซื้อจากลูกค้าซึ่งเลื่อนออกไปนอกจากนี้บริษัทยังมีรายได้จากการบริการโดยมีการทำข้อตกลงให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคให้กับบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์แห่งหนึ่งในประเทศอินเดีย ซึ่งบริษัทรับรู้รายได้จากข้อตกลงดังกล่าวสำหรับปี 2557 เท่ากับ 4.01 ล้านบาท

ในปี 2558 รายได้รวมของบริษัทเท่ากับ 426.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากปี 2557 เท่ากับ 62.46 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 17.14 เนื่องจากมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ทั้งจากลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ นอกจากนี้บริษัทยังมีรายได้จากการบริการโดยมีการทำข้อตกลงให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคให้กับบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์แห่งหนึ่งในประเทศอินเดีย ซึ่งบริษัทรับรู้รายได้จากข้อตกลงดังกล่าวสำหรับปี 2558 เท่ากับ 3.92 ล้านบาท

ในปี 2559 รายได้รวมของบริษัทเท่ากับ 414.58 ล้านบาท ลดลง จากปี 2558 เท่ากับ 12.38 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 2.90 เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ลูกค้าชะลอคำสั่งซื้อลง

ประเภทรายได้ผลิตภัณฑ์แยกตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. รายได้จากการขายชิ้นส่วน	328.18	90.04	382.19	89.51	382.74	92.32
ชิ้นส่วนรถยนต์	210.20	57.67	276.71	64.81	265.29	64.00
ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์	55.58	15.25	40.71	9.53	53.26	12.84
ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	38.39	10.53	46.61	10.92	40.68	9.81
ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ	24.01	6.59	18.16	4.25	23.51	5.67
2. รายได้จากการขายแม่พิมพ์	24.70	6.77	34.40	8.06	24.23	5.84
ชิ้นส่วนรถยนต์	13.43	3.68	9.30	2.18	12.27	2.96
ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์	8.39	2.30	22.87	5.36	8.15	1.97
ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	1.05	0.29	1.33	0.31	2.87	0.69
ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ	1.83	0.50	0.90	0.21	0.94	0.22
รวมรายได้จากการขาย	352.88	96.81	416.59	97.57	406.97	98.16
รายได้จากการให้บริการ ^{1/}	4.01	1.10	3.92	0.92	3.49	0.84
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ	356.89	97.91	420.51	98.49	410.47	99.00
รายได้อื่น ^{2/}	7.61	2.09	6.45	1.51	4.11	1.00
รายได้รวม	364.50	100.00	426.96	100.00	414.58	100.00

* รายได้อื่น หมายถึง รายได้จากการขายเศษวัสดุจากการผลิต กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง กำไร (ขาดทุน) จากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน กำไร (ขาดทุน) จากการตีมูลค่าสินค้าลดลง ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น

รายได้จากการขายและบริการ

บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการ ซึ่งแบ่งตามประเภทกลุ่มอุตสาหกรรมดังนี้

รายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนและแม่พิมพ์แก่ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 223.63 ล้านบาท 286.01 ล้านบาท และ 277.56 ล้านบาท โดยคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 61.35 ร้อยละ 66.99 และร้อยละ 66.96 ของรายได้รวมตามลำดับ

ในปี 2557 รายได้จากการขายและบริการในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ ลดลงจากปีก่อนเท่ากับ 11.01 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 4.69 อันเนื่องจากการยกเลิกการจองรถยนต์ตามนโยบายรถคันแรกของรัฐบาล ส่งผลให้มีการชะลอตัวของคำสั่งซื้อจากลูกค้าซึ่งเลื่อนออกไป

ในปี 2558 รายได้จากการขายและบริการในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ เพิ่มขึ้นจากปี 2557 เท่ากับ 62.38 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.89 เนื่องจากบริษัทมุ่งเน้นการขายฐานลูกค้าและมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ทั้งจากลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่

ในปี 2559 รายได้จากการขายและบริการในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ ลดลงจากปี 2558 เท่ากับ 8.45 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 2.95 เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ลูกค้าชะลอคำสั่งซื้อลง

รายได้จากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมจักรยานยนต์ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 63.97 ล้านบาท 63.58 ล้านบาท และ 61.41 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วน ร้อยละ 17.55 ร้อยละ 14.78 และร้อยละ 14.81 ของรายได้รวมตามลำดับ

ในปี 2557 ลดลงจากปี 2556 เท่ากับ 40.59 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 38.82 อันเนื่องจากสถานการณ์เศรษฐกิจภาคอุตสาหกรรมยานยนต์เริ่มซบเซา ผู้บริโภคชะลอการซื้อทำให้ผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ลดกำลังการผลิตลง

ในปี 2558 รายได้จากการขายและบริการในกลุ่มอุตสาหกรรมจักรยานยนต์ยังคงยอดขายได้ๆ ที่ไม่แตกต่างจากปี 2557 มาก

ในปี 2559 รายได้จากการขายและบริการในกลุ่มอุตสาหกรรมจักรยานยนต์ ลดลงจากปี 2558 เท่ากับ 2.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.41 เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวของอุตสาหกรรมจักรยานยนต์ทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

รายได้จากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 39.44 ล้านบาท 47.94 ล้านบาท และ 43.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.82 ร้อยละ 11.23 และร้อยละ 10.50 ของรายได้รวมตามลำดับและรายได้จากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 25.84 ล้านบาท 19.06 ล้านบาท และ 24.45 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 7.09 ร้อยละ 4.43 และร้อยละ 5.89 ของรายได้รวมตามลำดับ ยอดรายได้ในกลุ่มอุตสาหกรรมทั้งสองนี้ ในแต่ละปียังคงที่ ซึ่งอาจไม่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวโดยตรง

รายได้อื่น

ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 7.61 ล้านบาท 6.45 ล้านบาท และ 4.11 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวม ร้อยละ 2.09 ร้อยละ 1.50 และร้อยละ 1.00 ของรายได้รวมตามลำดับ โดยรายได้อื่นของบริษัท ได้แก่ รายได้จากการขายเศษวัตถุดิบจากการผลิต กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง กำไร(ขาดทุน)จากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน กำไร (ขาดทุน) จากการตีมูลค่าสินค้าลดลง ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น เป็นต้น

ต้นทุนขาย และกำไรขั้นต้น

ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีต้นทุนขายรวม 321.50 ล้านบาท 352.44 ล้านบาท และ 349.29 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 90.08 ร้อยละ 83.81 และร้อยละ ในแบบแสดงรายการประจำปี 2559 (56-1)85.10 ของรายได้รวมตามลำดับ ส่งผลให้ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 ในแบบแสดงรายการประจำปี 2559 (56-1)9 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 9.92 ร้อยละ 16.19 และร้อยละ 14.90 ตามลำดับ

ต้นทุนขายผันแปรตามยอดขายของผลิตภัณฑ์ อย่างไรก็ตามในส่วนของต้นทุนการผลิตได้รวมต้นทุนคงที่ด้วย

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นค่าใช้จ่ายคงที่ เช่น ค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงานในฝ่ายขาย และค่าเช่ารถขนส่งสินค้า รายการส่งเสริมการขาย และอื่นๆ เป็นต้น โดยในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 มีค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัทเท่ากับ 7.26 ล้านบาท 7.17 ล้านบาทและ 7.59 ล้านบาทตามลำดับ หรือเป็นสัดส่วน ร้อยละ 2.03 ร้อยละ 1.71 และร้อยละ 1.85 ของรายได้รวมตามลำดับ

ในปี 2557 ค่าใช้จ่ายในการขายปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.26 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการปรับทีมงานของฝ่ายขายโดยการเจาะตลาดและหาฐานลูกค้ารายใหม่ และพยายามเข้าเป็น First Tier ของกลุ่มอุตสาหกรรมงานหล่ออะลูมิเนียมประกอบกับการเริ่มบุกตลาดเพื่อแตกสายการผลิตงานหล่อ และงานฉีดโลหะในแบบอื่น ๆ

ในปี 2558 ค่าใช้จ่ายในการขายปรับตัวลดลงร้อยละ 0.09 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการที่ทีมงานของฝ่ายขายยังคงรักษาตลาดและฐานลูกค้ารายเดิมๆ

ในปี 2559 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นจากปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 5.77 เนื่องจากการปรับเพิ่มทีมงานฝ่ายขายและการตลาดเพื่อเจาะตลาดและหาฐานลูกค้าต่างประเทศเพิ่มเติม

ค่าใช้จ่ายในการการบริหาร

ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทเท่ากับ 49.61 ล้านบาท 57.45 ล้านบาท และ 71.92 ล้านบาท ตามลำดับ หรือเป็นสัดส่วน ร้อยละ 13.90 ร้อยละ 13.66 และร้อยละ 17.52 ของรายได้รวมในช่วงเดียวกันตามลำดับ

ปี 2557 ค่าใช้จ่ายในการบริหารปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.26 เมื่อเทียบกับปี 2556 เนื่องจากค่าใช้จ่ายคงที่ในปี 2556 บางรายการได้มีการปรับเพิ่มขึ้น เช่น การปรับเงินเดือนประจำปี

ปี 2558 ค่าใช้จ่ายในการบริหารปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.80 เมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องจากค่าใช้จ่ายคงที่ในปี 2558 บางรายการมีการปรับเพิ่มขึ้น เช่น การปรับเงินเดือน และการจ่ายโบนัสพนักงานประจำปี ร้อยละ 49.67 และ 57.45 ตามลำดับ

ปี 2559 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นเท่ากับ 14.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.20 ซึ่งได้รวมรายการทางบัญชีเกี่ยวกับรายการหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 4.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.78 รายการขาดทุนจากด้อยค่าของทรัพย์สินจำนวน 3.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.74 และค่าใช้จ่ายคงที่ในปี 2559 บางรายการได้ปรับเพิ่มขึ้น เช่น ผลตอบแทนพนักงาน

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นและมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐานและอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวด

ปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

ในปี 2556 บริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 ภาษีเงินได้ ซึ่งเป็นมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติ

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้บริษัทต้องบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่บริษัทต้องได้รับหรือจ่ายในอนาคตตามลำดับ ซึ่งเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้นและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

บริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ ในรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป บริษัทได้ประมาณผลกระทบต่อการเงินในปี 2556 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ 5.61 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับ 9.02 ล้านบาท และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับ 3.41 ล้านบาท และมีผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีเท่ากับ 6.47 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 และข้อ 25

และผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงมีการปรับปรุงย้อนหลังในงบการเงินและปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เป็นภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิเท่ากับ 1.17 ล้านบาท

ในปี 2557 บริษัทได้จัดทำประมาณการผลกระทบสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับ 14.85 ล้านบาท และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับ 3.74 ล้านบาท สุทธิเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับ 11.11 ล้านบาท บริษัทรับรู้รายได้ภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีจากการเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราวที่ได้เท่ากับ 5.50 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และข้อ 25

ในปี 2558 บริษัทคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร บริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปีและบันทึกภาระส่วนที่เป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะทางการเงิน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราว ซึ่งได้ประกาศตามพระราชกฤษฎีกายกยเวลาการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ทั้งนี้บริษัทได้คำนวณประมาณการผลกระทบสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับ 10.72 ล้านบาท และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับ 5.30 ล้านบาท สุทธิเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับ 5.42 ล้านบาท และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีจากการเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราวที่ได้เท่ากับ 5.75 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และข้อ 24

ปี 2559 บริษัทคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร บริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปีและ

บันทึกภาระส่วนที่เป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะทางการเงิน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราว ทั้งนี้ได้พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร (ฉบับที่ 42) พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2559 เป็นต้นไป ทั้งนี้บริษัทได้คำนวณประมาณการผลกระทบสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับ 4.00 ล้านบาท และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับ 4.00 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทไม่มีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคงเหลือจากการคำนวณ บริษัทจึงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้งบกำไรขาดทุนสำหรับปีจากการเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราวที่ได้เท่ากับ 5.38 ล้านบาท ที่เกิดจากการการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งแต่ปี 2557 ที่คงเหลืออยู่ (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และข้อ 24)

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ ร้อยละ -12.87 ร้อยละ -1.73 และร้อยละ -14.79ตามลำดับ

สำหรับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2557 ลดลงจากงวดเดียวกันในปี 2556 เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจภายในประเทศ ด้านธุรกิจยานยนต์ที่ชะลอตัว อันเนื่องจากการยกเลิกการจูงจูงรถยนต์ตามนโยบายรถคันแรกของรัฐบาล ส่งผลให้มีการชะลอตัวของคำสั่งซื้อจากลูกค้าซึ่งเลื่อนออกไป และค่าแรงงานที่ปรับเพิ่มขึ้นเป็นการปรับเพิ่มค่าจ้างแรงงานภายในบริษัท และภายนอกบริษัทซึ่งส่งผลมาจากการประกาศใช้นโยบายค่าแรงงานขั้นต่ำของรัฐบาล

สำหรับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2558 เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันในปี 2557 เนื่องจากในปี 2558 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ 3.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการปรับตัวของยอดขายเพิ่มขึ้น ร้อยละ 17.82 และ อัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น ร้อยละ 92.33 จากปีก่อน

สำหรับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2559 ลดลงจากงวดเดียวกันในปี 2558 เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ด้านธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์ชะลอตัว ส่งผลให้ผลการดำเนินงานในรอบปี 2559 มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

19.2 ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เป็นมูลค่า 344.99 ล้านบาท 332.88 ล้านบาทและ 304.238 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้สินทรัพย์ของบริษัทมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 116.93 ล้านบาท 125.73 ล้านบาท และ 124.30 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็น ร้อยละ 33.89 ร้อยละ 37.78 และร้อยละ 40.86 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์หมุนเวียนส่วนใหญ่ของบริษัทประกอบด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินค้าคงเหลือเป็นหลัก ซึ่งเป็นไปตามลักษณะของธุรกิจโรงงานผลิตสินค้าเพื่อจำหน่าย ซึ่งรายการสินทรัพย์หมุนเวียนดังกล่าวจะปรับตัวไปในทิศทางเดียวกันกับยอดขาย ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ของบริษัทส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บริษัทมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 218.06 ล้านบาท 207.09 ล้านบาท และ 179.94 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 65.09 ร้อยละ 62.22 และร้อยละ 59.14 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

สินทรัพย์หมุนเวียนประกอบด้วย

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บริษัทมีเงินสดและเงินฝากธนาคารเพื่อดำเนินงาน คงเหลือ ณ สิ้นปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 7.02 ล้านบาท 25.17 ล้านบาท และ 21.68 ล้านบาท ในปี 2558 มีเงินสดคงเหลือเพิ่มขึ้นจากปี 2557 เท่ากับ 18.15 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานในปี 2557 เท่ากับ 21.90 ซึ่งสูงกว่าปี 2558 ที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นแล้ว

แม้ในปี 2558 และ 2559 บริษัทมีเงินสดคงเหลือเท่ากับ 25.17 ล้านบาท และ 21.68 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอต่อการชำระหนี้ที่บริษัทมีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยก็ตาม แต่บริษัทคงเงินสำรองไว้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินการที่จำเป็นเช่น การชำระเจ้าหนี้การค้าค่าสินค้าตามเงื่อนไขที่ตกลงกันได้ ทั้งนี้บริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจมีขึ้นหากไม่ชำระตามเงื่อนไขที่ตกลงกันซึ่งอาจรุนแรงกว่า

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ณ สิ้นปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิจำนวน 49.99 ล้านบาท 46.48 ล้านบาท และ 53.59 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าเท่ากับ 7.03 เท่า 8.72 เท่าและ 8.42 เท่า ตามลำดับ

บริษัทมีนโยบายการให้เครดิตหรือระยะเวลาในการรับชำระจากลูกค้าระหว่าง 30 ถึง 60 วัน ซึ่งบริษัทจะพิจารณาการให้ระยะเวลาการชำระหนี้ของลูกค้าจากยอดการสั่งซื้อ และฐานะทางการเงินของลูกค้าแต่ละราย

หน่วย: ล้านบาท

ระยะเวลาค้างชำระ	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้ายังไม่ถึงกำหนดชำระ	45.08	90.18	41.13	88.49	44.15	82.38
ค้างชำระเกินกำหนด						
1 – 30 วัน	4.88	9.76	5.31	11.42	8.56	15.97
31 – 60 วัน						
61 – 120 วัน	0.48	0.96	0.49	1.05	1.33	2.48
มากกว่า 120 วัน	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นก่อนหักค่าหนี้สงสัยจะสูญ	50.44	100.09	46.93	100.96	54.04	100.83
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(0.45)	(0.90)	(0.45)	(0.96)	(0.45)	(0.83)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	49.99	100.00	46.48	100.00	53.59	100.00

บริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยประมาณการหนี้ที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ตามเงื่อนไขการชำระเงิน ทั้งนี้ในการประมาณการบริษัทคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้าง และสถานะเศรษฐกิจในขณะนั้น โดยพิจารณาจากลูกหนี้ที่มีอายุการชำระหนี้เกิน 365 วัน และไม่มีการเคลื่อนไหว ซึ่งพิจารณาเป็นรายๆ และจะใช้วิธีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100 จากยอดหนี้ค้างค้างทั้งหมด

สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูปพร้อมส่ง งานระหว่างทำ วัตถุดิบ อะไหล่และชิ้นส่วนอื่นที่ใช้ประกอบชิ้นงาน และสินค้าระหว่างทาง จำนวน 47.20 ล้านบาท 46.84 ล้านบาท และ 39.20 ล้านบาท ตามลำดับ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
สินค้าสำเร็จรูป	19.00	40.25	22.75	48.58	14.97	38.19
งานระหว่างทำ	25.57	54.17	18.51	39.53	17.22	43.93
วัตถุดิบ	1.91	4.05	2.63	5.62	1.28	3.26
อะไหล่	3.82	8.09	3.96	8.46	4.05	10.33
สินค้าระหว่างทาง	-	-	-	-	2.83	7.22
รวม	50.30	106.57	47.85	102.18	40.35	102.93
หักค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(3.10)	(6.57)	(1.02)	(2.18)	(1.15)	(2.93)
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	47.20	100.00	46.83	100.00	39.20	100.00

ในปี 2559 สินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ 39.20 ล้านบาท โดย ซึ่งมีมูลค่าลดลงเมื่อเทียบกับปี 2558 เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจทั้งภายในประเทศและต่างประเทศด้านธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์ชะลอตัว ผู้ผลิตยานยนต์ลดกำลังการผลิตส่งผลให้ลูกค้าเลื่อนคำสั่งซื้อออกไป

บริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือใน 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 7.28 เท่า 7.50 เท่า และ 8.12 เท่า ตามลำดับ อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือของบริษัทมีความคล่องตัวซึ่งสามารถจำหน่ายออกไปได้เร็ว โดยในแต่ละปีไม่มีความแตกต่างกันมากนัก บริษัทไม่มีสินค้าล้าสมัย ค้างนาน หรือเสื่อมคุณภาพเกิดขึ้น จะเห็นได้จากนโยบายการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าสำหรับสินค้าเสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัย หรือ ค้างนาน บริษัทพิจารณาจากมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (Net Realizable Value) ซึ่งจะพิจารณาจากส่วนต่างของต้นทุนกับราคาขาย ซึ่งบริษัท จะทำการบันทึก มูลค่าขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าลดลง เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนอย่างไรก็ตามบริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน ซึ่งชิ้นส่วนเสนอขายจะมีลักษณะเฉพาะสำหรับสินค้าของลูกค้าในแต่ละรุ่น ส่งผลให้ค่าเผื่อมูลค่าของสินค้าลดลงอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าเท่ากับ 3.10 ล้านบาท 1.02 ล้านบาท และ 1.15 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 6.57 ร้อยละ 2.18 และร้อยละ 2.93 ตามลำดับ

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นจำนวน 12.71 ล้านบาท 7.24 ล้านบาท และ 9.82 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย เงินจ่ายล่วงหน้าค่าแม่พิมพ์ ที่บริษัทได้รับการวางจ้างเพื่อให้จัดหาแม่พิมพ์เพื่อผลิตชิ้นงานเพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัทได้เรียกเก็บเงินมัดจำแม่พิมพ์จากลูกค้าด้วยโดยบันทึกอยู่ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น เพื่อนำไปว่าจ้างผู้ผลิตแม่พิมพ์ต่อไป ภาษีมูลค่าเพิ่มรอใบกำกับภาษีและรอเครดิต และค่าใช้จ่ายล่วงหน้า ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นหรือลดลงในแต่ละปีตามการค้าปกติ (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8)

ที่ดินอาคารและอุปกรณ์

ณ สิ้น ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิรวมจำนวน 193.43 ล้านบาท 187.55 ล้านบาท และ 170.89 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ ร้อยละ 57.74 ร้อยละ 56.35 และร้อยละ 56.17 ตามลำดับ ผลแตกต่างเกิดจากการตัดจำหน่ายค่าเสื่อมราคาประจำปี และตัดจำหน่ายทรัพย์สินที่ไม่สามารถใช้งานได้ รวมทั้งการลงทุนในที่ดินและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการผลิตและการขยายงานในอนาคตด้วย ซึ่งในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีการลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เท่ากับ 19.13 ล้านบาท 15.81 ล้านบาท และ 14.23 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปี 2559 บริษัทได้ทำการประเมินเครื่องจักรโดยผู้ประเมินอิสระ มีหลักเกณฑ์และวิธีการตามมาตรฐานวิชาชีพของสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทยโดย วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) ซึ่งทำให้ราคาประเมินเครื่องจักรมูลค่าทางบัญชีเท่ากับ 79.92 ล้านบาทมีราคาประเมินเท่ากับ 89.06 ล้านบาท อย่างไรก็ตามราคาในการประเมินรวมจะสูงกว่ามูลค่าทางบัญชีก็ตาม จากรายงานผู้ประเมินพบว่ารายการเครื่องจักรที่นำมาใช้ในการผลิตบางรายการมีมูลค่าที่ต่ำกว่าราคาตามบัญชี เพื่อเป็นไปตามหลักการและมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 36 เรื่องการด้อยค่าของทรัพย์สิน บริษัทบันทึกรายการด้อยค่าของเครื่องจักรมูลค่าเท่ากับ 3.86 ล้านบาท ซึ่งได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 10)

หนี้สิน

บริษัทมีหนี้สินรวมในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 207.56 ล้านบาท 151.57 ล้านบาท และ 144.55 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย เงินกู้ยืมสถาบันการเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาว เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง หนี้สินหมุนเวียนอื่น และภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

แหล่งที่มาของเงินทุน

เงินกู้ยืมสถาบันการเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งรวมเงินเบิกเกินบัญชี ตั๋วสัญญาใช้เงิน และเงินกู้ระยะยาว โดยคิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ MOR/MLR/SBOR/MLR ทั้งนี้ได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมดังกล่าว ในส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจะสิ้นสุดสัญญาในปี 2560 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง คิดดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน และไม่มีหลักประกัน บริษัทได้ทำการเจรจาและขอผ่อนชำระโดยจะเริ่มทยอยชำระในปี และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน เพื่อซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ เงื่อนไขโดยการผ่อนชำระเป็นรายเดือน และได้สิ้นสุดสัญญาไปบางส่วนแล้ว

อย่างไรก็ตามในปี 2559 บริษัทมีหนี้สินรวมลดลงจากปีก่อน เนื่องจากการชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินตามกำหนดที่ระบุในสัญญา

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	56.70	37.68	33.94
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง	21.00	15.00	15.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	4.17	1.36	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระภายใน 1 ปี	21.11	10.92	7.51
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2.93	8.34	2.16
รวมเงินกู้ยืม	105.91	73.30	58.61

ณ สิ้นปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.63 เท่า 0.84 เท่า และ 0.91 เท่า ตามลำดับ บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินรวมน้อยกว่าเมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงลดลง ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 127.43 ล้านบาท ประกอบด้วยทุนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วเท่ากับ 111.14 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเท่ากับ 32.41 ล้านบาท ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1.15 ล้านบาท สรรองตามกฎหมายเท่ากับ 2.21 ล้านบาท และผลขาดทุนสะสมยังไม่ได้จัดสรรเท่ากับ 19.48 ล้านบาท ในระหว่างปี บริษัทได้เพิ่มทุนหุ้นสามัญเพื่อออกใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 0.77 ล้านบาท โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเท่ากับ 1.42 ล้านบาท และใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 0.67 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 181.24 ล้านบาท การปรับเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นผลมาจากในระหว่างปี 2558 บริษัทได้เพิ่มทุนหุ้นสามัญเท่ากับ 37.76 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ 20.46 ล้านบาท และได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่พนักงานเท่ากับ 1.27 ล้านบาท และมีผลขาดทุนสำหรับปีเท่ากับ 3.37 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 159.68 ล้านบาท การปรับลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2559 มีสาเหตุมาจาก ในระหว่างปีบริษัทได้ลดผลขาดทุนสะสมกับส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเท่ากับ 20.64 ล้านบาท และสำรองตามกฎหมายเท่ากับ 2.21 ล้านบาท ในระหว่างนั้นบริษัทได้เพิ่มทุนหุ้นสามัญเพื่อออกใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 0.59 ล้านบาท และบริษัทมีผลขาดทุนสะสมยังไม่ได้จัดสรรคงเหลือเท่ากับ 23.44 ล้านบาท

สภาพคล่องและกระแสเงินสด

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

ในปี 2557 บริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงาน 13.80 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยมีรายการหลักดังนี้ ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ 21.90 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 26.15 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 1.61 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 7.92 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 2.27 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 2.32 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 12.60 ล้านบาท

ในปี 2558 บริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงาน 25.38 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยมีรายการหลักดังนี้ กำไรก่อนภาษีเงินได้ 2.62 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 27.37 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า และ ลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 3.50 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 2.45 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 6.47 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 14.10 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 10.10 ล้านบาท

ในปี 2559 บริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงาน 27.67 ล้านบาท ซึ่งมาจากขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้เท่ากับ 18.23 ล้านบาท ผลขาดทุนดังกล่าวได้รวมรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดดังนี้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเท่ากับ 27.52 ล้านบาท ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเท่ากับ 0.14 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินเท่ากับ 3.87 ล้านบาท และขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สินเท่ากับ 4.47 ล้านบาท และรายการเปลี่ยนแปลงเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้น ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 7.11 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง 7.50 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 2.59 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 6.85 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 0.24 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีการใช้เงินสดเพื่อกิจกรรมลงทุนตามงบการเงินทั้งสิ้น 18.79 ล้านบาท 15.96 ล้านบาทและ 15.81 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายการที่สำคัญ คือค่าใช้จ่ายในการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อเป็นการทดแทนเครื่องเก่าที่ไม่สามารถใช้งานได้ และเครื่องใหม่เพื่อขยายกำลังการผลิตให้ทันส่งมอบแก่ลูกค้า และซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพื่อปรับปรุงพัฒนาเทคโนโลยีให้ทันสมัย

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2557 ปี 2558 ปี 2559 บริษัทมีเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินตามงบการเงินทั้งสิ้น 8.87 ล้านบาท 9.24 ล้านบาท 16.75 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องมาจากการชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน การชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน การจ่ายชำระดอกเบี้ย และการรับเงินจากการจำหน่ายหุ้นสามัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง

บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนที่ประกอบไปด้วย เงินสด ลูกหนี้ และสินค้าคงเหลือในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 104.21 ล้านบาท 118.49 ล้านบาท และ 114.48 ล้านบาท น้อยกว่าหนี้หมุนเวียนในแต่ละปีซึ่งมีเท่ากับ 197.48 ล้านบาท 138.02 ล้านบาท และ 137.95 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งอาจทำให้สภาพคล่องของบริษัทอาจไม่เพียงพอ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้พิจารณาถึงผลกระทบและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเพื่อให้ดำเนินงานต่อไปได้

ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.59 เท่า 0.91 เท่า และ 0.90 เท่าตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในช่วงเวลาเดียวกันเท่ากับ 0.35 เท่า 0.57 เท่า และ 0.62 เท่าตามลำดับ

จากอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทแสดงให้เห็นถึงการดำเนินงานตามปกติของบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน อย่างไรก็ตามแม้บริษัทประสบปัญหาในการชำระหนี้ระยะสั้นตามอัตราส่วนสภาพคล่องก็ตาม หากไม่รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง บริษัทสามารถชำระหนี้ระยะสั้นได้

ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 51.92 วัน 41.86 วัน และ 43.37 วัน ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการให้เครดิตหรือระยะเวลาในการรับชำระจากลูกค้าระหว่าง 30 ถึง 60 วัน ซึ่งบริษัทสามารถนำเงินที่ได้รับตามนโยบายนี้ไปใช้เพื่อวางแผนดำเนินงานจัดซื้อวัตถุดิบและชำระหนี้สินได้ทันเวลา ทั้งนี้ลูกหนี้การค้าของบริษัทส่วนมากเป็นลูกหนี้ชั้นดีที่ชำระหนี้ตรงรอบระยะเวลาการให้เครดิต

ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยเท่ากับ 50.14 วัน 48.67 วัน และ 44.95 วัน ตามลำดับ ระยะเวลาในการหมุนเวียนสินค้าอยู่ในระดับที่สามารถผลิตและจัดส่งได้ทันเวลา และไม่มีสินค้าค้างนาน เนื่องจากการผลิตสินค้าของบริษัทมีการวางแผนตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งมีระยะเวลาการจัดส่งที่แน่นอน

ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 101.39 วัน 80.04 วัน และ 69.95 วัน ตามลำดับ การให้ระยะเวลาการชำระหนี้ของเจ้าหนี้เป็นไปตามที่นโยบายบริษัทกำหนดซึ่งอยู่ระหว่าง 30 ถึง 90 วัน

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า) 0.59	0.91	0.90
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า) 0.35	0.57	0.62
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน) 51.92	41.86	43.37
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน) 50.14	48.67	44.95
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน) 101.39	80.04	69.95
Cash Cycle	(วัน) 0.67	10.49	18.37

ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคตของบริษัท นอกเหนือจากที่ได้กล่าวไว้ในเรื่องปัจจัยความเสี่ยง ได้แก่ สภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่องหลายปี ซึ่งอาจทำให้ความต้องการหรือกำลังซื้อของผู้ผลิตในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ลดลง

อย่างไรก็ตามบริษัทได้ขยายตลาดออกไปยังต่างประเทศที่มีฐานการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ทั่วโลก โดยเร่งเพิ่มคำสั่งซื้อให้มากขึ้น ทั้งนี้บริษัทอาจมีความเสี่ยงในการผันผวนของค่าเงินสกุลต่างๆ บริษัทได้ศึกษาและเฝ้าระวังถึงผลกระทบที่อาจเกิดจากการผันผวนของค่าเงินที่รุนแรง โดยวิธีต่างๆ ที่สถาบันการเงินและบริษัทรวมกันตัดสินใจ

ด้านการตลาดในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์มีการแข่งขันค่อนข้างสูง บริษัทมีคู่แข่งทางการตลาดสูงเช่นกัน อย่างไรก็ตามบริษัทได้ศึกษาและหามาตรการเพื่อกระตุ้นให้ผู้รับผิดชอบพัฒนาศักยภาพเทคโนโลยีที่ทันสมัย เชื่อมสายสัมพันธ์สร้างพันธมิตรกับกลุ่มธุรกิจที่สอดคล้องกัน รวมถึงสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ารายเดิมให้เหนียวแน่นยิ่งขึ้น พร้อมกันนี้บริษัทได้วางแผนขยายสายการผลิตให้ครอบคลุมอุตสาหกรรมอื่นมากขึ้น เช่น ใบพัดปั๊มน้ำ ใบพัดเรือหางยาว และ รับหล่อหุ่นซีเมนต์ เป็นต้น ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาและวิจัยสายงานการผลิตดังกล่าว รวมถึงการเปิดสายงานการผลิตอื่นที่จ้างให้บริษัทอื่นทำ เช่น งานเคลือบสี และ ให้บริการรับซ่อมแม่พิมพ์ เป็นต้น

ด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการจัดส่งที่ถูกต้องทันเวลา บริษัทยังคงคุณภาพมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ และศึกษาพร้อมกับนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ตามที่ลูกค้าให้ความไว้วางใจที่เลือกบริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นงานให้

ในส่วนของต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สูงขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจและค่าเงิน บริษัทเร่งหามาตรการและแรงจูงใจเพื่อควบคุมและประหยัต้นทุนที่เกิดขึ้นเพื่อให้เกิดประโยชน์ที่คุ้มค่า เช่น ในส่วนของพลังงาน บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการติดตั้งแผงโซลาร์เพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานที่ใช้ในการผลิต ด้านแรงงานบริษัทวางแผนพัฒนาและจัดสรรกำลังพลให้มีประสิทธิภาพและรองรับการขยายงาน

“We deliver the best for your satisfactions”

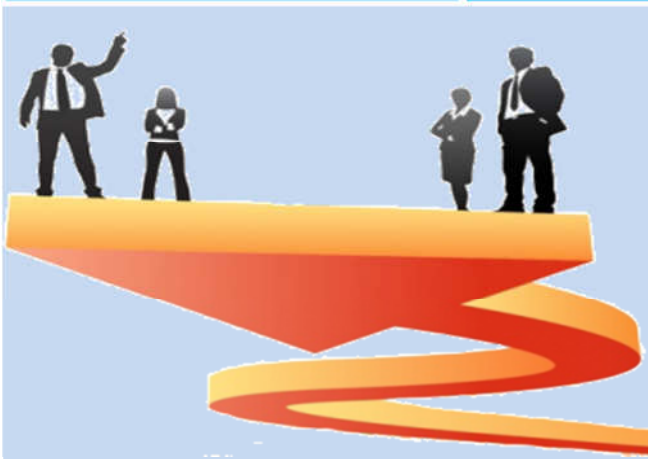


www.sankothai.net

Annual Report



2016



Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited.

CONTENTS

1. Message from the Chairman	2
2. Message from the Chief Executive Office	3
3. Board of Directors	4
4. Policies and Overview of Business	10
5. Nature of Business	17
6. Risk Factors	38
7. Company profile and general information	43
8. Assets and Shareholders Information	44
9. Dividend Policy	46
10. Organization Chart	47
11. Corporate Governance	69
12. Corporate Social Responsibility (CSR)	80
13. Internal control and risks management	88
14. Inter Company Transaction	91
15. Key Financial Information	98
16. Auditor's Report	139
17. Report of the Board of Directors' Responsibilities for the Financial Statements	148
18. The Audit Committee Report	149
19. Management Discussion & Analysis	152

Remark: Investor can find out more information about the Issuing Company from the Financial Statement (form 56-1) of the Company in the website www.sec.or.th or at the Company's website www.sankothai.net

Message from the Chairman

Dear Shareholders of Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited

For all of the time since SANKO had been enlisted in the stock exchange of the Markets of Alternative Investments (MAI) until the year 2016, the Company had been affected by the World's economy, political situation and the domestic economic problems, which resulted in the performance not as the Company had originally expected. The business operation must proceed with care so that the Company may overcome those difficulties and obstacles eventually.



The Board of Directors, together with the Executives, have closely established and improved the policies and strategies in order to compete in the market under the good corporate governance, including developing the business potential of the Company to achieve its goals with sustainable growth for the best interests of all related parties to the best of our abilities.

On the behalf of the Board of the Directors of SANKO, I would like to thank the shareholders, customers, financial institutions, Executives, employees and all related parties who have always given the Company the best of their support for the business operation in the past and also in the future.

(Mr. Masami Katsumoto)

Chairman of the Board

Message from the Chief Executive Officer



Dear Shareholders of Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited

In the year 2016, the overall picture of the World's economy and domestic economy, including the automobile industry had not yet fully recovered. Therefore, the Company had tried to increase sales channel by expanding into foreign markets more from 2015, where the Company's revenue on exports was approximately 1% of the total revenue, to become 6% in 2016 and it is estimated that in 2017 and the following years, the foreign markets will continue to grow.

As for the investment in 2017, the Company plans to purchase machineries for repairing molds, creating molds and the JIG % FIXTURE which is used in the production process and will partly lessen the costs of production, resulting in better performance of the Company.

As part the management, I am aware of the responsibility towards all parties involved. I will strive to work to the best of my abilities, honestly, transparently and accountable, and I must thank all of you whom have given excellent support to the Company always.



(Mr. Rattawat Suksaichol)
Chief Executive Officer

Board of Directors



5 4 3 1 2 6 7 8

- | | |
|------------------------------------|-----------------------|
| 1. Mr. Masami Katsumoto | Chairman of the Board |
| 2. Mr. Naohiro Hamada | Director |
| 3. Mr. Rattawat Suksaichol | Director |
| 4. Mrs. Poonsri Pattamavorakulchai | Director |
| 5. Mr. Yuttana Taepangthong | Director |
| 6. Ms. Valaiporn Kanignunta | Independent Director |
| 7. Mr. Santi Niamnil | Independent Director |
| 8. Mr. Nipan Tungpiruttham | Independent Director |

Mr. Masami Katsumoto
Chairman of the Board



Age 68 years old

Date appointed 28 April 2014

Shareholding 7.57% (22,632,800 Shares)

Education

1967 : High School attached to the Faculty of Education, The University of Tokyo

1971 : Mechanical Engineering,

College of Science and Technology Nihon University

IOD Courses

Director Accreditation Program (DAP) year 83/2553

5 Years Work Experience

Present Chairman of the Board and President

Sanko Diecasting (Thailand)

Board member

Listed Company 1 company

Non-Listed Company -

Mr. Naohiro Hamada
Director



Age 75 years old

Date of Appointment 28 April 2015

Shareholding 0.98% (2,916,000 Shares)

Education

1959 : Commerce Course, Shiwo Sensor High School

1963 : English Course, Pal more Institution

IOD Courses

Director Accreditation Program (DAP) year 83/2553

5 Years Work Experience

2015 – Present Managing Director and Board of Director of TIP Metal Industries Ltd.

2012 – Present Director of Shinyama (Thailand) Co., Ltd.

2012 – 2015 Managing Director and Board of Director of Excel Metal Forging Co., Ltd.

2007 – Present Board of Directors of Sanko Diecasting (Thailand) Plc

2007 – Present Managing Director and Board of Director of Thai Industrial Parts Ltd.

Board member

Listed Company 1 company

Non-Listed Company 4

Mr. Rattawat Suksaichol

Director

Age 59 years oldDate appointed 28 April 2015Shareholding 0.60% (1,784,577 Shares)Education

1979 : Bachelor of Law, Faculty of Law, Thammasart University

IOD Courses

- Director Accreditation Program (DAP) year 77/2009
- Financial Statement for Directors (FSD) year 6/2009
- Director Certification Program (DCP) year 128/2553
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) year 13/2011
- Role of the Compensation Committee (RCC) year 15/2012
- Role of the Nomination and Governance committee (RNG) year 3/2012

Other courses

- Strategy CFO in Capital Markets Program 2015

5 Years Work Experience

2001 - Present Director and Chief Executive Officer
 Sanko Diecasting (Thailand)

Board member

Listed Company 1 company

Non-Listed Company -

Mrs. Poonsri Pattamaworakulchai

Director

Age 63 years oldDate appointed 28 April 2016Shareholding 0.00%Education

1977 : Bachelor of Business Administration in Accounting, Ramkhamhaeng University

IOD Courses

Director Accreditation Program (DAP) year 121/2015

5 Years Work Experience

2015 – Present Board of Directors

Sanko Diecasting (Thailand)

2003 – 2014 Accounting and Finance Manager Somsak Group co.ltd

Board member

Listed Company 1 company

Non-Listed Company -

Mr. Yuthana Taepangthong

Director

Age 44 years oldDate appointed 28 April 2016Shareholding 0.00%Education

1999 : Bachelor of Accounting, Bangkok University

IOD Courses

Director Accreditation Program (DAP) year 120/2015

5 Years Work Experience

2016 - Present Director 105 Solar Power co.ltd

2015 – Present Managing Director and Director

Advance Connection Corporation Public Company Limited

2014- Present Director Sanko Diecasting (Thailand) Plc.

2015 - Present Director AEC Electric co.ltd

2015 - Present Director AEC Landmark co.ltd

2015 - Present Director AEC Green Energy co.ltd

2015 - Present Director W Solar co.ltd

2015 - Present Director Bangpakong Solar Power co.ltd

2014 - Present Director C.E.I (Chiangmai) co.ltd

2014- Present Managing Director Happy Frame 168 co.ltd

2013 - Present Managing Director New & First Creation co.ltd



1994 - 2014 Director of Accounting and Finance Jubilee Enterprise Plc.

2013 - 2013 Audit Committee Electronics Industry co.ltd

Board member

Listed Company 2 companies

Non-Listed Company 7 companies

<p>Miss Walaiporn Kaniknanta</p> <p>Independent Director/ Chairman of the Audit Committee</p> 	<p><u>Age</u> 61 years old</p> <p><u>Date appointed</u> 28 April 2014</p> <p><u>Shareholding</u> 0.00%</p> <p><u>Education</u></p> <p>1978: Bachelor of Accountancy, Chulalongkorn University</p> <p>1979 : Higher Graduate Diploma in Accountancy, Thammasart University</p> <p><u>IOD Courses</u></p> <p>Director Accreditation Program (DAP) year 80/2009</p> <p><u>5 Years Work Experience</u></p> <p>2009 - Present Independent Director and Chairman of the Audit Committee Sanko Diecasting (Thailand)</p> <p>2007 – Present Accounting Consultant SC System Network co.ltd</p> <p>2007 – Present Accounting Consultant Isin Clutch Disk co.ltd</p> <p>2007 – March 2017 Accounting Consultant PMC Management and Consultant co.ltd</p> <p><u>Board member</u></p> <p>Listed Company 1 company</p> <p>Non-Listed Company -</p>
<p>Mr. Nipan Tangpiruttham</p> <p>Independent Director/Audit Committee</p> 	<p><u>Age</u> 56 years old</p> <p><u>Date appointed</u> 28 April 2016</p> <p><u>Shareholding</u> 0.00%</p> <p><u>Education</u></p> <p>1979: Bachelor of Law, Faculty of Law, Thammasart University</p> <p><u>IOD Courses</u></p> <p>Director Accreditation Program (DAP) year 80/2009</p> <p><u>5 Years Work Experience</u></p> <p>2009 - Present Independent Director and the Audit Committee Sanko Diecasting (Thailand)</p> <p>2000 - Present Managing Director Master Glove Industry co.ltd</p> <p>1993 - Present Managing Director Rose and Green co.ltd</p> <p>2000 - Present Managing Director Super Glove Industry co.ltd</p> <p><u>Board member</u></p> <p>Listed Company 1 company</p> <p>Non-Listed Company -</p>

Mr. Santi Niemnil
Independent
Director/Audit Committee



Age 48 years old

Date appointed 28 April 2015

Shareholding 0.00%

Education

1993 : Bachelor of Law, Ramkhamhaeng University

IOD Courses

Director Accreditation Program (DAP) year 80/2009

5 Years Work Experience

2009 – Present Independent Director and Audit Committee

Sanko Diecasting (Thailand)

2002 – Present Director You Send Air & Sea Service Management (Thailand) co.ltd

2003 – 2015 Managing Director Anake Advocate co.ltd

Board member

Listed Company 1 company

Non-Listed Company -

4. Policies and Overview of Business

4.1 Vision, Mission and Core Value

Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited was founded in January 1996 and started operation in April 1997 by manufacturing automobile parts and electronic components through the process of High Pressure Die Casting (HPDC) with molds from Aluminum and Zinc as raw materials.

Visions

Sanko has a commitment to be proficient, to lead in the Die Casting Industry and to be recognized internationally; Continuing to acquire innovations in all its operations and create new products obtaining its own trademark; Producing quality products and services for customer satisfaction and business sustainability.

Missions

- Perform with excellence in all its operations.
- Create innovations and use modern technologies in designing and production development.
- Mobilize employees' potentials in creating its company's very own brand within the year 2019 as a common goal.

Core Value

- Innovation
- Proactive Working
- Achievement Orientation
- Sense of Belonging

Company's Strategies

- **Quality:** The Company can produce parts which are of the best quality and are well received among the automobiles producers. Moreover, the Company has been certified by the International Standards ISO 9001:2008 and ISO/TS 16949:2009 to ensure and build up confidence for the customers in the long run.
- **Knowledge and Technology:** The Company is specialized in designing molds which is the Know-How that has been passed down from generations to generations. Moreover, the Company continuously develops the production lines, so that it can respond to the demands of the customers.
- **Manufacturing:** Due to the design of the production line, the parts produced can be adjusted quickly with no hassle, meaning that the Company can support a variety of clients from many different industrial groups which reflects the continuous growth of the Company's revenue.
- **Marketing:** The Company has expanded internationally to reduce the risk of the domestic economic situation which increases the demands in the wider group of clients. Also, the Company expands the client base domestically to other businesses other than the automobiles industry by focusing on the groups that the Company is familiar with the productions and services.
- **Products:** Increase the production lines by introducing new injection technique which is "Gravity Die Casting" to add a variety of products and to reduce the restrictions in production and to meet the demands of the clients more. The increase in numbers of machineries, which the Company already has specialized in productions, means that the company can provide a full range of complete service to customers.

4.2 Changes and Important Developments

1996

- | | |
|---------|---|
| January | :The Company is registered as Sanko Diecasting (Thailand) co.,ltd, with registered capital of 11.50 million Baht, divided into 115,000 shares at 100 Baht per share and fully paid-in with the major shareholding group as Sanko Diecasting Industry co.,ltd (Japan), SBCS co.,ltd, and Wattana Inter Trade co.,ltd |
| October | :Increase the registered and paid-in capital to 88 million Baht from the original shareholders and the capital funds JAIC Nippon Asia 2 and South-East Asia Private Equity (GBR). |

2004

April :Mr. Masami Katsumoto had bought 244,895 shares of the Company or 27.83% of the registered and paid-in capital of the Company at the time, from Sanko Diecasting Industry co.,Ltd (Japan).

2005

June :Sanko Diecasting Industry co.,Ltd (Japan) had sold 235,101 shares of the Company or 26.72% of the registered and paid-in capital of the Company at the time to Asutech co.,Ltd. In addition, JAIC Nippon Asia 2 fund and South-East Asia Private Equity (GBR) fund had sold 400,000 shares, Mr. Masami Katsumoto had sold 54,017 shares for the total of 454,017 shares or 61.38% of the registered and paid-in capital of the Company at the time to Thai Industrial Parts co.,Ltd and Jutha Wan co.,Ltd.

2006

April :The Company had received the Certified International Standards ISO 9001:2000 from the United Kingdom Accreditation Service (UKAS) and approved by United Registrar of Systems (Thailand) co.,Ltd.

:The Company had received the Certified International Standards ISO/TS 16949:2002 from the International Automotive Task Force (IATF) and approved by United Registrar of Systems (Thailand) co.,Ltd.

2008

March :Asutech co.,Ltd had sold 235,101 shares or 26.72% of the registered and paid-in capital of the Company at the time to Thai Industrial Parts co.,Ltd.

April :Thai Industrial Parts co.,Ltd (TIP) had sold the transferred shares from Asutech co.,Ltd 235,101 shares or 26.72% of the registered and paid-in capital of the Company at the time to the Directors of the Pinthong Group and minority shareholders.

July :Jutha Wan co.,Ltd had sold 228,996 shares or 26.02% of the registered and paid-in capital of the Company at the time to JTW Assets co.,Ltd.

:The Company had received the certified standards for Environmental Management System ISO 14001:2004 from United Kingdom Accreditation Service (UKAS) and approved by United Registrar of Systems (Thailand) co.,Ltd.

October :Vnet Capital co.,Ltd had invested in the Company by buying 246,000 shares or 27.95% of the registered and paid-in capital of the Company at the time from the Pinthong Group.

2009

April :The Company had received the Certified International Standards ISO 9001:2008 from the United Kingdom Accreditation Service (UKAS) and approved by United Registrar of Systems (Thailand) co.,Ltd.

:The Company had received the Certified International Standards ISO/TS 16949:2009 from the International Automotive Task Force (IATF) and approved by United Registrar of Systems (Thailand) co.,Ltd.

December :The decision was made at the 2nd General Shareholders Meeting on 15th December 2009 to convert into the Public Company status and change the value of the shares from 100 Baht to 1 Baht.

:The Company had been certified on the implementation of Occupational Health and Safety Management System TIS 1800:1999 and approved by United Registrar of Systems (Thailand) co.,Ltd.

:The Company had been certified on the implementation of Occupational Health and Safety Management System OHSAS 19001:2007 from the United Kingdom Accreditation Service (UKAS) and approved by United Registrar of Systems (Thailand) co.,Ltd.

2011

June :The decision was made at the 1st General Shareholders Meeting on 10th June 2011 to change the value of the company's shares from 1 Baht per share to 0.50 Baht per share. Another decision was made to increase the registered capital to 113 million Baht, consisting of 226 million shares at 0.50 Baht per share.

2012

May :The decision was made at the 1st General Shareholders Meeting on 30th May 2012 to approve the issuing and selling of shares to the general public for 44 million shares at 0.50 Baht per share and issuing and selling of the stock-purchase warrants of the Company to the Directors and staffs of the Company for 6 million shares with 6 million units waiting at disposal for 0.50 Baht per share. The Meeting approved for the Company's stocks to be listed under the MAI stocks exchange.

June :The Company had bought a 3 Rai land with factory in the Rojana Industrial Park, T. Nongbua, A. Ban-khai, Rayong, with the area adjacent to the factory of the Company to be developed and convert into warehouse, drilling department and finishing products department.

2013

- May :The Company trades its stocks for the first day in the Stock Exchange of Thailand.
- September :The Company had form a contract to buy lands in the Rojana Industrial Park, T. Nongbua, A. Ban-khai, Rayong, with the size of 5.1585 Rai. The land has areas adjacent to the Company's factory which will be expanded. Some portion of the deposit had already been paid and the rest will be paid, together with the transfer at the beginning of 2014.

2014

- April :The Company has registered the transfer of ownership of the land from Rojana Industrial Park Public Co.,Ltd, with the Title Deed 41107, 41741, Parcel no. 342,355, Dealing File no. 3990,4057, T. Nhongbua, A. Bankhai, Rayong, total area approximately 3 Rai 1 Ngan 73.5 Square.Wah, for the purpose of building an Aluminium Die-Casting Factory.

2015

- July :The Extraordinary General Shareholder's Meeting (1st/2015) held on 9th July 2015 came to the resolution for allowing the increase in registered capital of 37,340,812.50 or 74,681,625 share, increasing the registered capital from 113,000,000 Baht to 150,340,812.50 Baht or the total 300,609,625 shares, at 0.50 Baht per share.The Department of Business Development, Ministry of Commerce, had already adjusted the change in the registered capital on the 16th July 2015.
- August :The Company had registered the change in the paid-up capital from the original amount of 111,138,579 Baht to the new amount of 148,184,772 at 0.50 Baht per share. The Department of Business Development, Ministry of Commerce, had already adjusted the change in the paid-up capital on the 17th August 2015.
- November :The Company had registered the change in the Employee Stock Ownership Plan (ESOP) from the original amount of 148,184,772 Baht to the new amount of 148,903,972 Baht at 0.50 Baht per share. The Department of Business Development, Ministry of Commerce, had already adjusted the change in the increase of share capital on the 24th November 2015.

2016

- May :The Company had proceeded with the registration for the change in capital since there had been a change in the warrants of the Employee Stock Ownership Plan (ESOP), from the previous paid-up capital of 148,903,972 Baht to the new paid-up capital of 148,921,662 Baht at the value of 0.50 Baht. The Department of Business

Development (DBD), Ministry of Commerce had registered the said capital change on the 24th of May 2016.

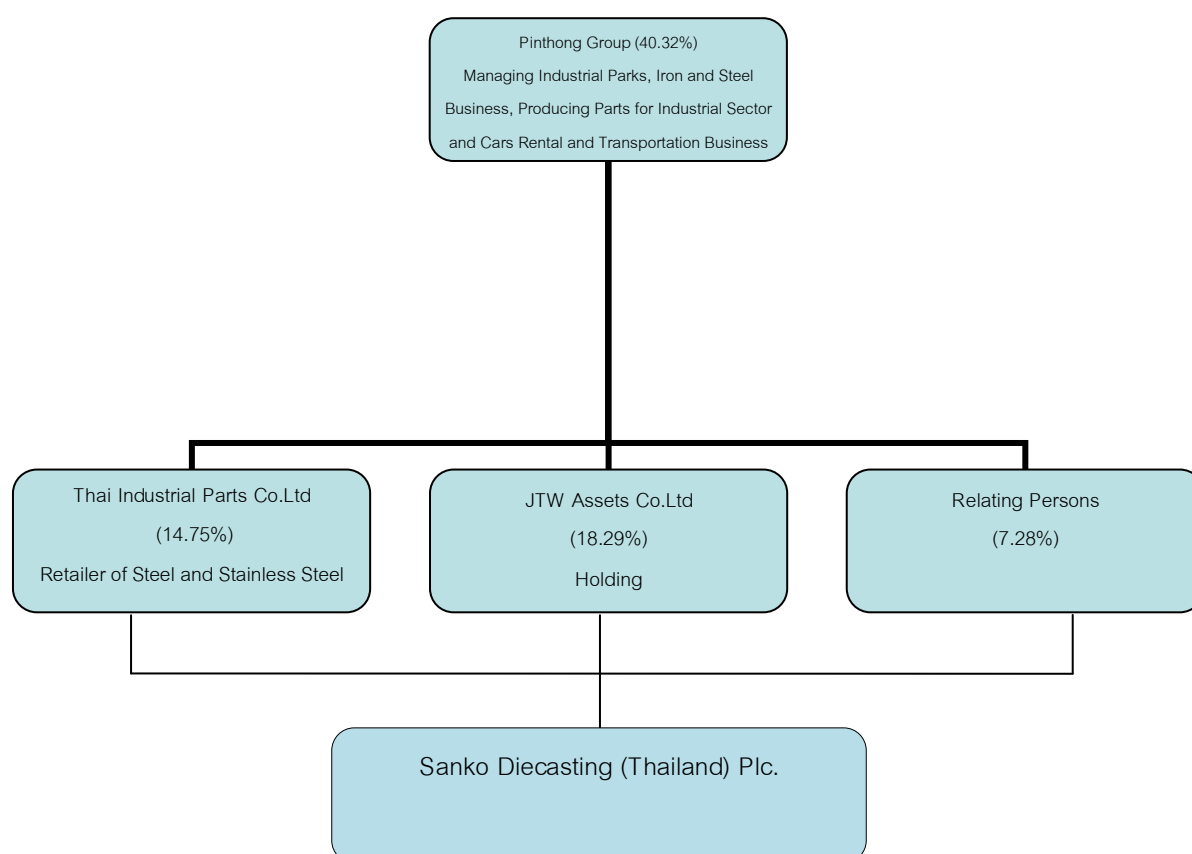
November :The Company had proceeded with the registration for the change in capital since there had been a change in the warrants of the Employee Stock Ownership Plan (ESOP), from the previous paid-up capital of 148,921,662 Baht to the new paid-up capital of 149,494,502 Baht at the value of 0.50 Baht. The Department of Business Development (DBD), Ministry of Commerce had registered the said capital change on the 17th of November 2016.

4.3 Company's Shareholding Structure

The Company has no subsidiaries or associates companies.

4.4 Relationship with the Business Groups of Major Shareholders

4.4.1 Diagram showing the structure of the overall companies of the major shareholders as of 31 December 2016



The Pinthong Group has a similar business to the Company, which is producing parts by extrusion with hot forging and stamping, for electronic goods and for automobiles industry. The group also operates in parts assembling and creating molds. In the future, the said group of companies may have a conflict of

interest by competing indirectly with the Company. However, the companies in the Pinthong Group, do not have the policy to produce Aluminum and Zinc parts by extrusion and high pressure diecasting which is a direct competition to the Company.

4.4.2 Relationship Status

The Company has listed the individuals which may have conflict of interest. The intercompany transaction that occurred, was the transaction between Directors and/or Executives and/or shareholders of the Company with relating companies which has persons with conflicts of interests as Directors and/or Executives and/or shareholders of the companies. The relationship can be summarized as follows;

Persons with Possible Conflict of Interests	Relationships
Juthawan Co.,Ltd	This company is under the control of one major shareholder, the Pinthong Group ^{1/} , which holds the shares of the Company both directly and indirectly, for 40.32 % of all the registered and paid-in capitals.
Thai Industrial Parts Co.,Ltd	Shares the same Director with the Company who are Mr. Naohiro Hamada and and is under the control of one major shareholder, the Pinthong Group ^{1/} , which holds the shares of the Company both directly and indirectly, for 40.32 % of all the registered and paid-in capitals.
Rica JTW Heat Treatment Co.,Ltd	Under the control of one major shareholder, the Pinthong Group ^{1/} , which holds the shares of the Company both directly and indirectly, for 40.32% of all the registered and paid-in capitals.
Umphon Co.,Ltd	Under the control of one major shareholder, the Pinthong Group ^{1/} , which holds the shares of the Company both directly and indirectly, for 40.32% of all the registered and paid-in capitals.
JTW Asset co.ltd	Under the control of the same majority shareholders which are the Pin Thong group. The group holds the shares, both directly and indirectly, of the Company amounting to 40.32% of the total paid-up and registered capital.
Pinthong Steel Co.,Ltd.	The company under the control of the same group of major shareholders, the Pinthong Group, which holds both directly and indirectly 40.32% of the registered and paid-up capital of the company.

Remarks:

The Pinthong Group Manages Industrial Parks, Iron and Steel Business, Producing Parts for Industrial Sector and Cars Rental and Transportation Business.

5. Nature of Business

5.1 Overview of the Company's business

The Company manufactures aluminum parts and zinc parts by using extrusion technique, according to the customer's order. The main customers are automotive parts manufacturers which distribute to the automotive industry, consisting of automobile and motorcycle industry. The business of manufacturing the automotive parts have a strong advantage from a certain and consistent order because an order of any automotive models are usually continuous until the model is terminated which usually take about 3 years or more. Moreover, the company has been manufacturing CCTV components, Camera components and Intercom System components for the electrical industry, and has produced lawn mower parts and tractor parts for agricultural machinery industry. However, in the manufacturing of parts, the company has design and supply molds to perfectly meet customers' needs. Currently, the Company has no subsidiaries or any affiliates.

5.1.1 Company's revenue structure

Company's revenue structure can be classified into major product lines from 2014 to 2016 as follows;

(unit: million)

Revenue	2014		2015		2016	
	Unit	%	Unit		Unit	%
1. Revenue from sales of parts	328.18	90.04	382.19	89.51	382.74	92.32
Car parts	210.20	57.67	276.71	64.81	265.29	64.00
Motorcycle parts	55.58	15.25	40.71	9.53	53.26	12.84
Electronic parts	38.39	10.53	46.61	10.92	40.68	9.81
agricultural machinery parts and others	24.01	6.59	18.16	4.25	23.51	5.67
2. Revenue from sales of mold	24.70	6.77	34.40	8.06	24.23	5.84
Car parts	13.43	3.68	9.30	2.18	12.27	2.96
Motorcycle parts	8.39	2.30	22.87	5.36	8.15	1.97
Electronic parts	1.05	0.29	1.33	0.31	2.87	0.69
agricultural machinery parts and others	1.83	0.50	0.90	0.21	0.94	0.22
Total Revenue from Sales	352.88	96.81	416.59	97.57	406.97	98.16
Revenue from services ^{1/}	4.01	1.10	3.92	0.92	3.49	0.84
Total revenue from sale and service	356.89	97.91	420.51	98.49	410.47	99.00
Other revenue ^{2/}	7.61	2.09	6.45	1.51	4.11	1.00
Total revenue	364.50	100.00	426.96	100.00	414.58	100.00

Note: ^{1 /} revenues from service in 2014 ,2015and 2016 are from the agreement of being a technical assistance to a motorcycle parts manufacturing company in India, worth 24.60 million baht.

^{2 /} other income consists of income from sales of scraps and leftovers from production, profit from sales of assets, gain on reversal of allowance for doubtful accounts receivable, interest income and other income.

5.1.2 Products and Services




The company manufactures aluminum parts and zinc parts based on the customer's order. By the molding process with high pressure die casting (High-Pressure Die casting or "HPDC"). The company has design and hired a manufacturer of molds to produce molds for customers to be able to produce parts according to the customer needs. The ownership of the mold will be as specified in an agreement between the company and each customer, which can be classified by the agreement as follows






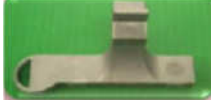





- 1) Designs and sales of molds The Company will sale produced molds to customers. Customers will own the ownership of molds. The customer will hire the company to carry out the production of molds.
- 2) Design the molds and produce the parts The customer will hire the company to design the molds along with manufacture such molds. The company still own the ownership of the molds, the company will have to charge a margin to offset the cost of the design and preparation of such molds.






Most of the Company's revenue comes from the sales of aluminum parts and molds parts. The revenue from parts can be divided into aluminum parts and zinc parts which, in 2015, the ratio was 71.95% and 16.60% of sales and services and in 2016, 74.89% and 12.06% respectively. The Company's products can be divided into categories according to their uses as follows;

5.1.2.1 Automobile Parts

Automobiles parts samples

Categories	Parts	Parts Details	Sample Parts Pictures
Alternator	Rear Cover	The component at the back of the alternator	
	Front Cover	The component at the front of the alternator	
Starter	Housing	Housing components of the starter	

Categories	Parts	Parts Details	Sample Parts Pictures
			
	Rear Cover	The components at the back of the starter	
	Gear Case	Gears components in the starter	 
Bracket Compressor	Bracket Compressor's base	Components to attach the engine and the compressor together	
	Lower Bracket	Components to attach the heat sink of the air condition with the body	
	Bracket Tension	Components for the compressor's bracket tension	
Fan Clutch	Cover	The cover of the fan clutch for the engine's heat sink	
	Case	The back case of the fan clutch for the engine's heat sink	
	Disk	Components for the fan clutch to operate the cooling automatically	
Hanging Air Pipe	Flange Flex	Parts to support the attachment of air pipe in the car	








Categories	Parts	Parts Details	Sample Parts Pictures
Safety Belt	Guide Drum	Parts to lock the safety belt in place	
Audio	Heat Sink	Heat sink for the car's audio system	
Heat Sink for Front Light	Main Heat Sink Bi-LED, front light	Heat Sink for Bi-LED	
Shaft Wiper Control System	Bracket B for left shaft wiper	Rotator for left shaft wiper	
	Bracket C for right shaft wiper	Rotator for right shaft wiper	
	Bracket A for single shaft wiper	Rotator for single shaft wiper	







The products in this category are parts and molds for the equipment and cars parts, consisting of alternator, starter, bracket compressor, fan clutch, hanging air pipe, safety belt and shaft wiper control sets. The main clients are the parts producing companies which assemble the parts into tools and equipment that will then be handed over to the cars manufacturing companies once more. The revenue from this product group is considered the major income of the Company with the income ratio in the year 2014, 2015 and 2016 of 223.63 million Baht, 286.01million Baht and 277.56 million Baht respectively, or 61.35% 66.99% and 66.96 % of total revenue from sales and services in the same period respectively.

5.1.2.2 Motorcycle Parts

Motorcycle parts samples

Categories	Parts	Parts Details	Sample Parts Pictures
Carburetor	Cover Reed Valve	Components for the cover reed and valve set	
	Bode Reed Valve	Components for the cover reed and valve set	
	Top	Components for the cover reed and valve set	
Manual Clutch System	Centre Clutch	Clutch components	
	PR Plate	Components on the top clutch cover	
	PR Outer	Components for the side clutch cover	
	PR Lifter	Component to lockdown clutch system	




Categories	Parts	Parts Details	Sample Parts Pictures
Automatic Gear	Primary Sliding Sheave	Components of automatic gear CVT for adjusting the sheave	
	Primary Fixed Sheave	Components of automatic gear CVT for driving the sheave	
PR Outer	Crank Case	Crank Case Lid	
Heat Cooling Water Pump System	Water Pump Cover	Lid for heat cooling Water Pump	









The products in this category are parts and molds for the equipment and motorcycle parts consisting of clutch system, carburetor and starter. The clients for this group of products are motorcycle parts manufacturing companies and motorcycle assembling companies. The Company's revenue from this category in 2014, 2015 and 2016 was equal to 63.97 million Baht ,63.58 million Baht and 61.41 million Baht respectively, or 17.55% 14.89% and 14.89% of the total revenue from sales and services in the same period respectively.

5.1.2.3. Electronic Goods Parts

Electronic good parts samples

Categories	Parts	Parts Details	Sample Parts Pictures
Box CCTV Camera	Front Frame	Components for the cctv signal box's front frame	
Dome CCTV Camera	Chassis Cover	Parts for the dome CCTV camera	
	Bracket Case	Parts for the dome CCTV camera	

Categories	Parts	Parts Details	Sample Parts Pictures
Dome CCTV Camera	Main Cover	Parts for the dome CCTV camera	
	Rear Cover	Parts for the dome CCTV camera	
Intercom System	Panel	Components for the intercom system	
	Panel Frame	Components for the intercom system	
Air-condition Compressor	Plate Lower Seal	plate cover for the piston of the compressor	
Water Pump Control Box	Aluminum Case	Control box for the automatic water pump	



The products in this category are parts and molds for the equipment and electronic goods parts such as CCTV camera, video recorder, Air-condition compressor's lid and intercom system. The main clients for this category are the electronic goods parts producing and assembling companies. The Company's revenue from this group in 2014, 2015 and 2016 was equal to 39.44 million Baht, 47.94 million Baht and 43.55 million Baht respectively, or 10.82% ,11.23% and 10.50 % of the total revenue from sales and services in the same period respectively.

5.1.2.4 Agricultural Machinery Parts and Others

Agricultural machinery parts samples

Categories	Parts	Parts Details	Sample Parts Pictures
Tractor	Propeller Shaft Case	Components for hydraulic rod's cover of the tractor	
	Flange Fan	Parts for attaching the fan in the tractor	
	Bracket Filter	Components for tractor's petrol bracket filter	
	Bracket Cover (Support diff)	Components for tightening clutch set	
	Base Main Shift	Components for main shift's cover of the tractor	
	Rear Wheel Plug	Components for the rear wheel plug's cover	
Fuel Dispenser	Fuel dispenser hanger	parts for the fuel dispenser hanger	
	Joint for valve dispenser	parts for the fuel dispenser hanger	
	Dispenser pipe	parts for the fuel dispenser hanger	

The products in this category are agricultural machinery parts such as tractor's parts and parts for other industries for example hanger for fuel dispenser at petrol station. The clients for this category consist of companies that manufacture agricultural machineries and other industries. The Company's revenue from this product group in 2014, 2015 and 2016 was equal to 25.84 million Baht, 19.06 million Baht and 24.45 million Baht respectively or 7.08% , 4.48% and 5.90 % of the total revenue from sales and services in the same period respectively.

Additionally, in February 2012, the Company had made a contract to give technical supports to Exedy Clutch India Pvt. Ltd, a motorcycle parts producing company in India, worth of 24.60 million Baht. The

Company will support in selecting and installing the aluminum and zinc extrusion machine, as well as give training in the process of production and quality control, with the requirement that the said company will not compete in aluminum and zinc extrusion parts for motorcycle industry in Thailand against the Company. The Company had agreed on the deal with ICC Consult co.ltd to help and support Exedy Clutch India Pvt.ltd, to follow the said agreement of technical supports.

During 2014 ,2015 and 2016, the Company had earned from this service under the agreement equal to 4.01 million Baht , 3.92 million Bath and 3.49 million Bath respectively or 1.13% , 0.92% and 0.84 % of the total revenue from sales and services in the same period respectively.

5.1.3 Benefits of the Promotional Certificates from Thailand Board of Investment

The Company's has many benefits from the Board of Investment as follows;

Promotion Certificate Owner	Sanko Diecasting PCL	Sanko Diecasting PCL
Certificate no.	1090(2)/2011	1010(2)/2014
1. Date of promotion	26 th January 2011	7 th January 2014
2. Date of enforcing the Promotion Certificate benefits	1 st April 2011	Not yet started
3. Type of business promoted	Producing steel products, including steel parts	Producing steel products, including steel parts
4. Key benefits received		
4.1 Import duties exemption on machineries	Imported before 26 th July 2013	Must be imported before 7 th July 2017
4.2 Corporate tax exemption on net profit of the business that is promoted	No more than 100% of the investment, excluding land and working capital for 8 years, and 50% corporate tax exemption for 5 years after the first cause.	No more than 100% of the investment, excluding land and working capital for 8 years, and 50% corporate tax exemption for 5 years after the first cause.
4.3 No need to calculate the dividend payment for corporate income tax in the business related to the promotion as per 4.2	8 years	8 years

Promotion Certificate Owner	Sanko Diecasting PCL	Sanko Diecasting PCL
4.4 Deduct the costs of transportation, electricity and water twice as much as the costs from the first day that the company receives revenue from business	10 years	10 years

5.2 The Market and Competition

The Company operates in manufacturing aluminum and zinc extrusion parts to customers in various industries with the majority in the automobile, electronic goods and agricultural machinery industries. The majority of goods sold are to the primary parts producers which operate in Thailand through the sales and marketing team of the Company with both Thai and foreign staffs that have over 30 years of experience. The responsibilities are divided into teams for both looking for new clients and for maintaining good relationships with the present clients. The teams contact the customers directly in order to learn all about the customers need and get involved in designing and adjusting the parts according to the demands of the clients if necessary, so that the production can be done efficiently and maintaining the same quality and function as indicated by the customers.

Additionally, there are other sales channels, for example;

- 1) The Company has advertised the Company's products through various media, for example, the yellow pages, business owner's directory, and all of the magazines and newsletter relating to the industries and to the parts that the Company can produce, such as automotive directory. The Company also publishes the website www.sankothai.net which acts as a communication channel for the customers and to publicize the Company as well.
- 2) The Company has become the member of the Thai Autoparts Manufacturers Association (TAPMA), Thailand Automotive Institute and other associations that are related to the automotive industry in order to meet the target groups more.

5.2.1 Competitive Strategy

The Company's competitive strategy is to aim at satisfying the customers with the good quality of products and services in order to create a long lasting relationship which will result in the continuous business cooperation. The Company's competitive strategy can be summarized as follows;

1. Maintaining the Products Quality

The products of the Company must be manufactured carefully, since they are parts that will be used in conjunction with other parts. To this, the Company gives all its attention to the quality of the products by having the quality control of international standards, ISO9001:2008 and ISO/TS 16949:2009,

where the Company controls the quality of the production from selecting the best ingredient, and having a strict check up on all steps of the production process with accurate and efficient monitoring equipment. The Company also consistently trains the staffs to develop both their knowledge and improve the standard practice, making the Company won the trust of customers and receive constant orders. Additionally, there were researches and developments in the German standard vehicles (VDA 6.3) in order to improve the standard and increase exporting channels.

2. Products Delivery on Schedule

Since the Company produces parts that will be used in conjunction with other parts, the Company emphasizes greatly that the delivery must be accurate and just in time, so that there are no effects on the assembling process of the clients. The Company has the policy to deliver the products on time, which is controlled since the planning of the production, purchasing the ingredients, quality control of the ingredients, production process and delivering to the clients. Therefore, the Company can always deliver the products to the customers on schedule.

3. Production Flexibility

The Company emphasizes on the flexibility of production by designing the production line so that it can adapt with many parts and models for fast and simple production. This means that the Company can produce various kinds of parts and support a variety of industries. At present, the Company owns, in total, 16 diecasting machines. The Company increases the sub-supplier in order to support the production from fewer to large volumes and support all fluctuating orders in the Automobile market.

4. Maintaining Good Relation with the Customers

The Company aims to build a strong relationship with the customers by having marketing and sales staffs looking after the customers and the products in order to ensure the services that meet with their satisfaction. In addition, the Company has a policy to survey the clients' satisfaction at least once a year, so that it can be used to improve the quality of the products and the services.

5. Becoming a member of associations and organizations to increase the client base

At present, the Company has become a member of association and organizations that are related to the industry and parts producers whose are direct target group of the Company such as the Thai Autoparts Manufacturers Association (TAPMA) or the Thailand Automotive Institute. This allows the Company to gain information regarding the business in each industry and can expand the client base into such industries.

5.2.2 The Automotive and Automotive Parts Industries

Automotive Parts and Automotive Industries

The trend of technological competition in the automotive industry has come to a change in response to the globe's awareness in saving the environment, saving the energy and reducing the greenhouse effect. This leads to smaller automobiles, requiring lower costs of production.

The automotive industry is very notable within Asian and between the ASEAN countries, because the production of cars is more than half of the World's production. The ASEAN countries who produce automobiles are Indonesia, Malaysia, Philippines, Thailand and Vietnam. The ASEAN countries can be categorized into 2 groups with various productions and different domestic markets as follows

- The countries which are the bases of production.
- The countries which are not the bases of production.

The ASEAN countries' compound annual growth rate (CAGR) has been on the increasing trend since these countries do not have a complicated economic base. Therefore there is a high flexibility for adaptation and when couples with the fiscal and monetary policies to stimulate the economy, it can result in the recovery of the economy back to normal in short period of time. From the information in March 2016, the International Monetary Funds (IMF) had estimated the gradual recovery of the Economy and that it will expand at 3% in 2016 and 3.2% in 2017. However, the increase in confident and the decrease in energy price will help supporting the recovery of the consumption in the private sector. Moreover, Government's spending will be an important economic boost which will increase the amount of investment in the private sector. As for general inflation, this is expected to be positive in 2016 but will require some time to adjust to the medium of the inflation target. The current account is expected to decline according to the lower terms of trade the domestic demands.

At present, the automotive industry in Thailand has created jobs for more than 100,000 workers and 2,289 manufacturers. Most of the said manufacturers cluster in the industrial zones in Bangkok and the nearby provinces, for example Samut Prakarn, which has the largest numbers of parts manufacturing factories follow by Rayong and other provinces such as Chacherngsao and Chonburi. These factories tend to be located near the automotive producing factories.

In general, there are 2 major markets for the automotive parts manufacturers, which are;

1. The Original Equipment Market (OEM) – The manufacturer must produce automobile parts to feed into new automobiles and motorcycle models for automotive companies that set up the production base in Thailand in order to assemble cars for both exports and for domestic market. However, the demand for automotive parts in this group depends on the numbers of cars and motorcycles produced.
2. The Replacement Equipment Market (REM) – This is the market for spares which replace the actual parts when they are damaged or broken from usage since each part have different life spans. The manufacturers that produce these items for the replacement equipment market are large, medium and small manufacturers, resulting in the produced parts being very different in qualities, for example, real spare parts, copied (fake) spare parts and also artificial parts. These are sold to the maintenance service stations of each automotive brand. Usually, the

service station does not keep a large stock of spare parts supply, but will only keep the parts which are required often when repairing the automobiles.

Structure of the Supply Chain for the Thai Parts and Automotive Industries



The structural overview of the automotive industry can be divided into automobiles assembler and parts producers. The automobile assemblers will hire the no.1 parts assembler in order to produce the parts for cars and motorcycles used for assembling. The no.1 parts assembler will produce some of the parts themselves and, in turn, hire the no.2 parts producers to manufacture the smaller parts or sourcing for the production ingredients. The automotive industry in Thailand consists of 23 automobiles and motorcycles assemblers, 648 first-tier parts producers and 1,641 second and third tier parts producers and many companies that produce parts by using the high-pressure diecasting (HPDP) methods who are also small to medium companies within the said group of producers. However, the Company is considered having an advantage in the competition since the Company possesses many experts and skilled personnel in designing molds with the accepted standards both domestically and internationally which are very rare in Thailand.

In the 10 months of 2016 (January – October 2016), total export of automobiles decreased 1.25% from the same period of time in the previous year while the value of exports increased 8.72%. The amount of cars produced during January – October 2016 increased 2.55% from the same period in the previous year and the domestic sales of cars decreased 0.7% from the previous year. The Federation of Thai Investment had estimated that the production of cars in 2016 will be as planned at 2 million cars and the exports will also be as expected at 1.22 million cars as well.

The estimated exports of cars in 2017 is at 1.22 million cars with the domestic sales increasing to 780,000 cars. However, the domestic sales of 2017 is expected to be higher than 2016 since the cars from the “First Car Campaign” will be 5 years old in the middle of 2017 which the sales of cars are expected to increase approximately 10,000 – 20,000 cars and will gradually increase. This is because there were about 1.25

million cars in the “First Car Campaign” and within this amount, it is expected that they will change models 10-20% or around 125,000 – 250,000 cars (Source: Federation of Thai Industry).

The amount of automobiles production in Thailand in the first 10 months of 2016 (January – October) was at 1,637,841 cars which is a 2.55% increase from the previous year at 1,597,140 cars. This is divided into 680,384 passenger cars and 927,923 pick-up trucks which is a 5.86% and 0.49% increase respectively. As for other commercial cars, the production was at 29,534 cars or a 4.74% decrease. The production of motorcycles is at 1,516,811 units or a 0.28% decrease when compared to the previous year. This is divided into 1,144,487 family motorcycles which is a 5.60% decrease and 372,324 sports motorcycles which is a 20.57% increase.

However, both the domestic and international markets are both on the decline due to the domestic economic situation which is consistent with the Fiscal Policy Office had estimated that the overall economy will only expand at 3.3%. Exports had declined for the countries in the Middle East countries, Europe, Central America and South America, especially for the 1 ton pick-up truck which fell in the Asian countries, Middle East countries and in Africa. The production for the motorbike industry in 2017 is estimated to expand 10% or around 2 million units due to an upwards trend in both the domestic economy and the World's economy. From the estimation, 85-90% will be produced for domestic markets while 10-15% will be for exports (Source: Office of Industrial Economics).

As for 2017, the Federation of Thai Industry (FTI) had estimated from the information of the automobile industry, the production of 2 million cars, a 2.56% increase by divided into 800,000 cars for domestic sales which is a 6.67% increase and 1,200,000 cars for exports. This is consistent with the Office of National Economic and Social Development Board (NESDB) which had predicted the GDP growth in 2017 of 3-4%. Exports seems to have a better trend following the recovery of the World's economy. The production for domestic sales is about 40-45% and about 55-60% for exports.

As for the Car Excise Tax structural adjustment, which came into effect on the 1st of January 2016 by considering the emission of Carbon dioxide as the main factor, most cars must increase the price at least 5-10% and is estimated to affect some of the automobile structures. The Consumers now have the tendency to buy vehicles more suitable to their needs with small personal vehicle such as Eco car having more market shares, including multipurpose vehicles in the MPV B-SUV and SUV groups for a variety of usage instead of using the PPV which will result in a large adjustment in price, leaving only consumers who truly need or prefer the high endurance of the said vehicle. Moreover, brands have the opportunity to adapt their personal vehicles to utilize alternative fuel such as the E85, in order to reduce excise tax as much as 5%. As for the issue about adjusting the excise tax affecting the price of all vehicles since the start of 2016, although at the beginning of the year, consumers had the chance to slow down the purchasing of cars in order to wait for the clearer price signals and all the benefits that comes with it, but as a whole, it is estimated that this issue may not affect the total sales of car this year, but will instead affect the production of some models for domestic

sales. If we considered the sales according to the type of cars, the Eco cars may have its sales increase this year while the PPV which had the tax adjusted and affecting the price will likely shrink in the coming year. This is because some of the consumers have already gone ahead and bought the cars in this group towards the end of 2015 when the Excise Tax had not been increased. The sales which had been increasing and decreasing could be interpreted that the increase in the excise tax may not be the main factor affecting the change in price directly as much as the purchasing power of the consumers which is still relatively low and that the car loans are also very strict.

Car excise tax structural adjustment enforced on 1st January 2016

ประเภทรถยนต์	โครงสร้างภาษีปัจจุบัน				โครงสร้างภาษีใหม่บังคับใช้ 1 ม.ค. 2559			
	ขนาดเครื่องยนต์	อัตราภาษี (ร้อยละ)			CO ₂ (g/km)	อัตราภาษี (ร้อยละ)		
		E10	E20	E85		E10/E20	E85/NGV	Hybrid
รถยนต์นั่ง, รถยนต์โดยสารที่มีที่นั่งไม่เกิน 10 คน	<2,000 cc	30	25	22	<100	30	25	10
	2,001-2,500 cc	35	30	27	101-150	30	25	20
	2,501-3,000 cc	40	35	32	151-200	35	30	25
	>3,000 cc	50	50	50	>200	40	35	30
	>3,000 cc	50	50	50	>3,000 cc	50	50	50
PPV/DC/Space Cab/Pick Up ฯลฯ	≤3,250 cc	20/12/3/3,18			≤200	25/12/5/3,18		
	>3,250 cc	50			>200	30/15/7/5,18		
Eco Car(Benzine/Diesel)	1,300/1,400	17			≤100	14/14		
					101-120	17/17		
Electric Vehicle/Fuel Cell/ Hybrid	≤3,000 cc	10			≤100+E85	12/12		
	≤3,000 cc	10			≤3,000 cc	อยู่ในโครงสร้างรถยนต์นั่ง		
	>3,000 cc	50			>3,000 cc	50		
NGV	≤3,000 cc	20			≤3,000 cc	อยู่ในโครงสร้างรถยนต์นั่ง		
	>3,000 cc	50			>3,000 cc	50		

Source: The Excise Department, collected by Kasikorn Research Center

Electrical Parts and the Electronic Industries

The production index of electrical parts and electronics industries in 2016 was at 110.76, a 6.46% increase from the previous year. The electronics industry also increased 1.55% when compared to last year since IC is considered an important component in developing goods which requires advance technology. The electrical parts industry expanded 13.71% from the previous year due to the increase in sales of air conditions in both domestic markets and for exports from the beginning of the year and also washing machine that had a large expansion in the 3rd quarter. This is because some producers have expanded their productions by manufacturing and exporting since August. The exports of electrical goods and electronics in 2016 were at 53,375 million USD, a 1.1% decrease from the previous year due to the decline in most of the core exporting markets such as ASEAN, EU, China and Japan with the exception of the USA that the markets had increased.

In 2017, the electrical goods and electronics industries are overall expected to increase 2.3% when compared to the previous year. The electrical goods industry is estimated to increase 2.2% from last year due to the recovery of both domestic market and the exports following the improvement in the economic situation. As for electronics industry, the production will increase 2.4% comparing to the previous year since IC is an important component for developing goods which requires advance technologies (Source: Office of International Economics).

Agricultural Machinery Parts Industries

The market size for agricultural tractors in Thailand is roughly 70,000 vehicles per year with 60,000 vehicles being manufactured domestically, 16,917 vehicles are imported and 7,891 tractors are exported. Nowadays, there are only 2 major manufacturers in Thailand, while the rest are companies that import parts to assemble in the country. The domestic manufacturers own about 70% of the market share for the total of sales and the rest is for the importers (including the imports of new and second-hand cars) and if judging from the structure of the market divide by regions, we can see that, the North-Eastern region is the largest market with the market share of about 60% of the total numbers of tractors sold (Source: The Office of Industrial Economics).

In 2015, Thailand exported agricultural machinery with the total value of 30,179 million Baht. It is estimated that in 2016, exports will expand at 10% or about 33,197 million Baht by exporting to more than 40 countries in the world at 15,815 million Baht in the first half of this year (January – June) following the government's policy of promoting Thai agricultural machineries since it is a core industry for the development of the Thai economy and increasing the overall value of the industrial sector. Important exporting agricultural machineries are walking tractor followed by rice milling machine, farm tractors, water pumps and harvesters. The mentioned items were originally machineries which were in demand for the ASEAN countries for farming purposes, but the new emerging target countries also have an interest in the Thai agricultural machineries such as the African countries, where the agricultural development policies are similar to Thailand. At the same time, the neighboring countries such as Cambodia had been expanding economically, resulting in consumers paying more attention to healthier products, especially organic fruits and vegetables and also because of the government's policy which encourages value added to the agricultural products in order to reduce poverty requiring the agricultural sector to rely on a more efficient agricultural machineries and equipment (Source: Department of International Trade Promotion).

5.2.3 Economic Trend in 2017

The economic trend of 2017 is expected to be better from the continual recovery of the domestic economy from 2016 leading by government's investment and tourism sector. As for domestic demands, consumption and spending in the private sector is expected to pick up from the improved revenue in the agricultural sector, together with continuous injection policies by the government. In terms of the investment in the private sector, this will grow in accordance with the government's investment especially in transportation infrastructure where the spending will achieve the goals in 2017 including the investment support in 10 target industries, Thai economics propelling mechanisms, investment promotion under the Eastern Economics Corridor (EEC) master plan, investment promotion in technology and innovation to move the country into 'Thailand 4.0'. As for international demands, there is a possibility that it will expand better than 2016 due to the strong recovery of the economic situation and the World's trade, leading by the growth of the US economy which is expected to be better after the election. Another supporting factor for the demands for the products

in the industrial sector is tourism in 2017, which is still expanding well. The Ministry of Tourism and Sports had set the income goal for the year 2017 at 2.5 million Baht which is more than the previous year at 2.4 million Baht. There will be continual tourism stimulus such as temporal visa fees exemption for tourists at 1000 Baht per person in order to increase the number of tourists and organizing festive events according to the season and the situation in the country.

Factors which continuous attention must be given to in 2017 include the trend of the World's economy which is still unstable due to the US trade policies under the new President which have the tendency to be deprived of trade, the BREXIT, the recovery of the European, Japanese and the Chinese economy which may not be as expected, the fluctuation of the money and capital market from the differences in the monetary and fiscal policies of the World's leading core economic countries, including the tendency to increase the rates of interest of the FED (Source: The Federation of Thai Industries).

5.3 Purchasing Process and Services

5.3.1 Factory and Office

The factory and the office of the Company are located in the Rojana Industrial Park, T. Nong-Bua, A. Ban-Khai, Rayong. As of 2016, there are 14 acres and 149.6 meters of land with 8 buildings consist of 2 office buildings, 1 storey and 3 storey, including 6 factory building and warehouse

5.3.2 Production Capacity

From 2014 to 2016, the production capacity of the Company is as follows;

(Unit: ton)

	2014	2015	2016
Production Capacity*	2,500	2,600	2,600
Production Output	1,265	1,460	1,456
Output to Capacity Ratio (%)	51	56	56

Remarks: * The production capacity of the Company is calculated by estimating the quantity of ingredient used in production and times by the numbers of machines in the given time.

The production capacity and output in 2016 was not much different from the year 2015. However, in details, at the beginning of the year, the production had been fewer, while towards the end of the year (in the 4th quarter), the production had increased, as well as the trend in 2017 where the production is also likely to increase as well. This leads to plans for purchasing new machineries in order to expand the production capacity for the year 2017 to be in line with the demands of the customers.

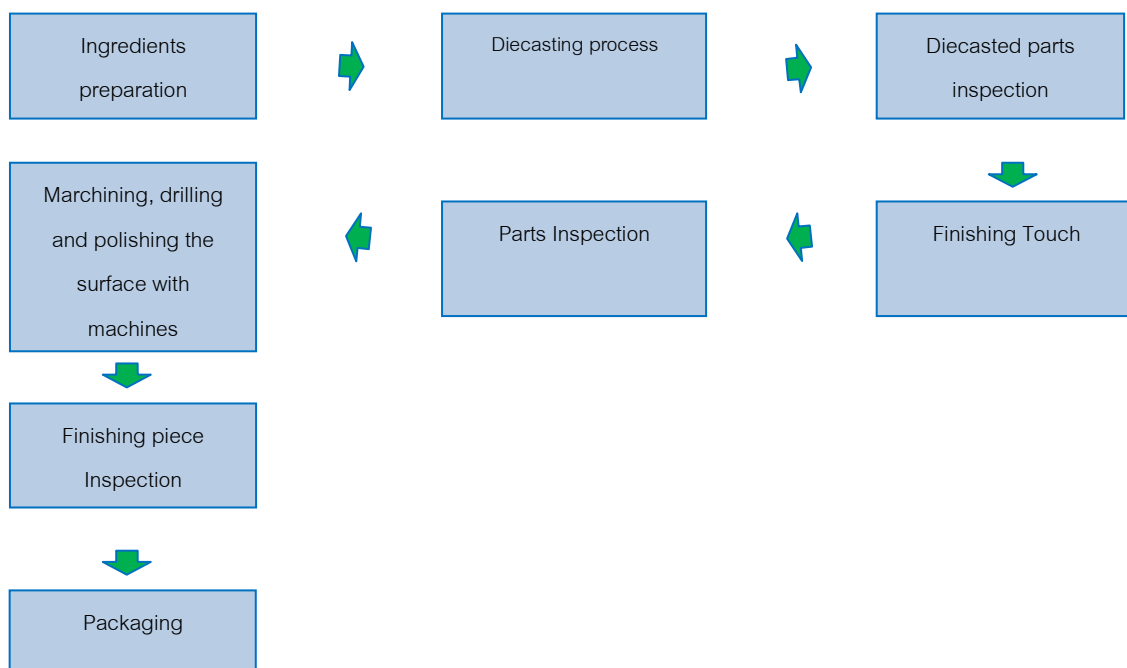
5.3.3 Production Process

The Company produces Aluminum and Zinc parts as ordered by the customers. The Company will then receive a drawing or product samples and estimate the production quantity in order to work out the

capability in designing the molds and the possibility of producing the parts as ordered. After that, the Company will analyze the costs in designing the molds, costs of making the molds and costs of production, and then the quotation of the parts and/or the molds will be offered to the customers for consideration, depending on the nature of the employment. As soon as the customers approve of the quotation, the Company will take the plans or product samples to design the molds by using computer programs to calculate and display the molds in 3D, and send it off to the molds producing companies to quote the price back to the Company. Once the molds producing companies have been chosen, the molds will take 3 months to produce. When the molds have been completed, the Company, together with the customers, will inspect the molds together by extruding with the molds made, and test the produced sample parts with Co-ordinate Measuring Machine (CMM). After the tests, the parts will be brought to the customers for quality check and further test it by assembling with other parts.

When the aforementioned sample parts have passed the evaluation of the customers, the sales and marketing team will contact the clients to ask for the purchasing orders and delivery plan. Usually the clients will order and determine the delivery time 1 month in advance and will plan for production 1 year in advance so that the Company can appropriately prepare the production plan, gather ingredients and prepare all the equipment properly to meet with customers' demands.

The production process of the Company is as follows;



- Material Selection and Preparation

The Company will select the ingredient retailer with the standard that satisfies the customers. Once the material is received, the Company will double check the quality with the material guaranteed certificate

from the retailer to make sure that it is suitable for producing the parts. Then the purchasing orders from the customers will be calculated to find out the amounts of material needed and plan for further production.

- Products Die Casting Process

The staff on the diecasting machine will install the mold and prepare the machine so that it is ready to use. The ingredient will be put in the furnace with natural gas as fuel for heating and smelt the ingredient into liquid at designated temperature. The injection machine will then inject liquid metal into the mold with high pressure. The temperature will be lowered in order to cool and harden the piece. When the piece is cooled off, the staff will take the piece out of the mold and perform primary fine touches by cutting the edges and the metal lines from the injection out, then put the scraps back into the furnace to be reused again.

- Diecasted Parts Inspection

The QC staff will perform a random inspection on the parts to check for sizes and the outer appearances of the parts to be in accordance with the drawings. Important points on parts are checked for with various inspection tools. The random QC inspection is done every 1-2 hours.

- Finishing Touches

The pieces that passed the inspection will be fine touched by the staffs. This includes polishing the surface, trimming the edges, drilling and finishing touches on the surface of the parts following the instruction on how to handle each piece. However, the Company may hire a sub-contractor to outsource the finish touches of the parts if the man power of the Company alone is not enough, or if the tools of the Company or the nature of the parts are not appropriate to perform the task.

- Parts Inspection

In this process, the QC staff will perform a random check under the check-list of the requirements for both the shape of the parts and the surface area as indicated. A manual will be produced to indicate the location to check and how to check the parts as specified. The random inspection is every 1-2 hours and will be an inspection once again for all finished parts.

- Machining, Drilling and Polishing the Surface with Machines

Since some of the parts must be finished with machined to guarantee accuracy and the standards that the customers required, the Company will bring the inspected parts to fine touch, drill and polish the surface with mechanical lathe controlled by Computer Numerical Control (CNC) both in the 2 shafts and 3 shafts in the designated area, according to the products drawings to ensure that it can be used in conjunction with other parts. The QC staff will perform a random check-up in front of the machines every hour and also tests the parts using the jig gauge in order to examine the size and location of the joints, whether or not they are as required.

However, the Company may hire a sub-contractor to outsource the finish touches of the parts if the man power of the Company alone is not enough, or if the tools of the Company or the nature of the parts are not appropriate to perform the task.

- Finishing Products Inspection

The piece that had passed the finishing touches with machines will have a detailed random inspection with the CMM and other tools before handing off to the packaging department.

- Packaging

The warehouse staff will count the number of parts to be the same with the tag and proceed with the packaging as specified and ready to deliver the products to the customers.

The Company has the procedure to investigate the costs and set the policy to evaluate the items that made a loss to the Company, in which the accounting department will perform an analysis quarterly, follow up on all products that made a loss and report the findings to the CEO every month.

5.3.4 Acquiring the Ingredients for Production

The Company is the producer of Aluminum and Zinc diecasting parts as ordered by the customers. Aluminum and Zinc that the Company uses are Aluminum alloy and Zinc alloy. Aluminum and Zinc have the mixtures of other elements making it unique and has the suitability for various types of work. Therefore, the ratio of ordering the ingredient will depend on the volume of the orders. In the past, the majority of work that the Company has done have been Aluminum parts where the Company orders from 7 domestic retailers. Since the Company has the policy of spread ordering to reduce the risk of relying heavily on any particular retailer, the orders of ingredient will spread over many retailers with the different volume ordered, depending on the price of each retailer. The Company receives a monthly quotation by the retailers for the change in price of the ingredient.

For the ingredient selection process, the Company pays great attention to the quality of the ingredient. The ingredient ordered must be at the exact level of standard indicated, which the company will proceed to check for the quality with the guarantee certificate of the retailer that comes together every time upon ordering the ingredient. After that, the Company will take a portion of the ingredient to test and see whether or not it is in accordance with the certificate. The whole ordering process takes about 1-2 days.

To select an ingredient retailer, the Company will evaluate whether or not the retailers had passed the requirements of the Company and then collect the lists of those who passed in the ingredient retailer lists. Every time there is a purchase, the Company will compare the price with at least 2 other retailers from the lists to ensure that the ingredients bought are of the best quality and at the best price. The list of ingredient retailers will be revised annually.

5.3.5 Environmental Impact

The Company is fully aware of the impact to the environment and has devised series of policies to prevent the pollution problems to ensure that the Company's operation does not affect the environment. In addition, the Company has set aside a budget to look after the environment sufficiently by constructing a wastewater treatment facility inside the factory and hiring an external company to manage and treat the

Company's waste products, for example, used oil, contaminated containers and sludge from wastewater treatment.

The Company also has received the Certificate in Environmental Management ISO 14001:2004 on 15th July 2008, has the honor of receiving the certificate for the company with Environmental Good Governance under the Ministry of Industry, and the Certificate of Green Industry level 3 for systemic management of the environment with evaluation and revision procedures for sustainable growth and lastly the CSR DIW award from the Ministry of Industry in September 2013, which is the equivalent to ISO 26000, the development of industrial factory in the socially responsible way.

5.4 Unfinished Projects

The molds for producing parts to be sold to the customers with the pre-paid value of 9,060,600 Baht, is due to the agreement of installed payment with the final installment is the approval of the production.

6. Risk Factors

This is the risk factors in the company's business which may significantly affect the operation and the performance of the company. The guidelines for risks prevention can be summarized as follow;

6.1 Risks from the dependency to the major customers

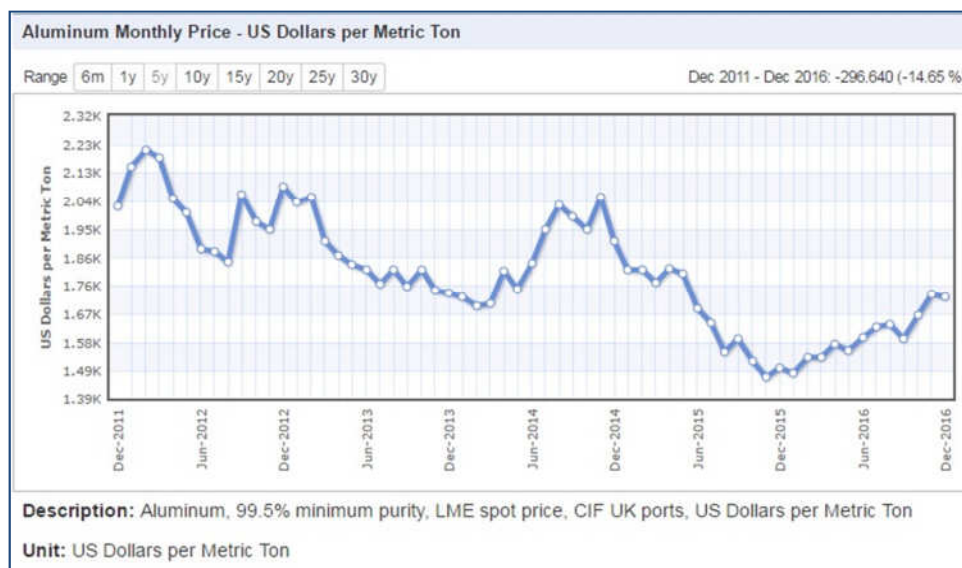
The company business revolves around making products by order of the customers where in 2016, the company had 2 major customers to whom the sales value consists of more than 10% each company, totaling to 38.32 % of all the sales and services. In the past, the company's income from the top 10 major customers in 2014, 2015, and 2016 were 82.94%, 85.22%, and 80.63% respectively. This means that the revenue of the company will be affected if those major customers have a change in their purchasing policies.

However, these major customers have had a long history of purchasing from the company and the company itself has had regular contacts with the customers in order to foresee any possible changes in sales pattern. Most of the customers will have an estimation for the company at least 1 month in advance, meaning that the company can predict the changes in the productions ordered to a certain extent. Also, the company has the policy to control the sales made to each of the clients to be no more than 30% of the total sales volume. This is to prevent any effect to the company's revenue should the major clients were to change.

6.2 Risks from the fluctuation in the costs of raw materials

The company produces parts which are used as components in building automobiles, motorcycles, electronic goods, agricultural machineries and many others, which uses aluminum bar as the main ingredient, costing 33.14% of all sales and services in 2016. The price of aluminum has fluctuated greatly since 2011 as can be seen from a small decrease in the world market price, in the world market price from 2,024 USD per ton in the beginning of December 2011 to 1,727 USD per ton in December 2016, or a 14.65% decrease in price during that time. The change in the price of raw materials is the result of the world's economy fluctuation, the concerns over public debts in the Euro zone and the consumers of the main market, such as the USA, the European Union and Japan, who face the economic slowdown, are all the factors causing the price of Aluminum to decrease. In December 2016, the price of Aluminum in the world market was 1,727 USD per ton. From the past 5 years, it is possible that the price of Aluminum will continue to fall. it is possible that the price of aluminum will continue to fluctuate according to the World's economy.

Price of Aluminum between December 2011 – December 2016



Source: Monthly world prices of commodities and indice, World Banks

The main factor for the price fluctuation is due to the overproduction exceeding the market demand following the raw materials exports policy of many countries. This includes the ban on Aluminum exports in Indonesia which was enforced in the beginning of 2014, since the raw materials for producing Aluminum had started to decline from hoarding the materials before the end of 2013 in order to prepare for the said ban enforcement. The price of Aluminum is estimated to increase approximately 5.05% per annum between 2014 to 2020 due to the continuous increase in the demands of Aluminum in the World's market while the level of Aluminum production only expands at the rate of less than 4.15% per annum. Due to the increase in demands but insufficient production, it is estimated that there will be a shortage of supply between the year 2014 – 2016 and further shortages in 2018 – 2020 of approximately 0.17, 2.05 and 3.97 million tons respectively. From the said factors, the estimated price of Aluminum will reach its lowest at 1,700 USD / ton in 2018.

Although the falling in the price of Aluminum have affected the Company positively in terms of the costs of production, by adjusting the price of some products according to the costs of the materials for some customers as the price of raw materials increase to the agreed level, or revise the final price periodically. However, the Company may face certain risks in the case that the price cannot be adjusted according to all of the materials' price changes, for example, the price of raw materials do not reach the agreed level, or the costs of production increases while the time for the price revision have not yet arrived. In response to this, the Company closely tracks all the price movements of Aluminum in the market, in order to prevent the said issue.

As for the purchasing of the Aluminum, which is the main ingredient in the production, the Company had scheduled the orders in advance according to the production plan of the Company. Additionally, the Company had selected the most suitable Aluminum providers with the quality and requirements for production for the total of 13 companies to lessen the risk of materials insufficiency.

6.3 Risks from the deterioration of the client's mold

The company uses its own molds to produce parts but there are also molds that belong to the customers. Therefore, the company must seek the permission from the customers first before fixing or requesting new molds. The problem arises when the molds deteriorate which will reflect in the quality of the products, but since the company must maintain a steady relationship with the customers, it becomes the cost of the company to fix the imperfect or the unqualified parts. If the company takes a long time in repairing or preparing the new molds, even though it is dependent on the customers whether or not they can provide the company with the molds, it will reflect in the operation of the company. However, the company has regulated a life-time use of the molds and will contact the customers before the molds begin to deteriorate, so that the customers may know the status and can estimate the time frame in providing the company with the new molds.

6.4 Risks from being dependent on the Directors, experienced and skilled individuals

The business requires experienced and skilled personnel in order to operate, especially for designing the molds. This has a direct impact to the possibility of the production, quality of the products and the number of defects as the result. The company requires specialized engineers with experiences in designing molds to do this job and by losing these people, it will affect the operation of the company and the ability to compete. As of 31 December 2016, there are 10 personnel in the company with extensive molds designing skills who have worked for the company, on average, for 8 years and have the experience of working with molds, on average 18 years.

The company clearly distributes tasks and responsibilities to each Directors and members of staff with a suitable data storing system and has the ability to exchange information and news relating to the directors and staff members constantly. Moreover, there are staff trainings, aimed to establish an understanding in quality and standards in many areas, together with sending the staffs to join the external seminar as a form of human resource investment so that they have a better understanding of the company's operation as a whole and especially to increase the knowledge and skills in molds design. To this, the company provides trainings both internally and externally to reduce the risks of being too dependent on the directors and the main personnel of the company.

6.5 Risks from quality control

The quality of the product is a vital factor in the automobile industry where the cars and motorcycle producers pay a lot of attention to, since it has a direct effect both to the reputation and to the sales of the producers. Low quality products means that the company may lose clients, and could result in the cancellation of the contract in the case that the company cannot produce the products to the standard of the clients which will have a negative effect on the operation and the customers in this industry will lose confident

in the company. Therefore, the company aims to reduce the low quality of the production by setting clear defectives KPI. The company values the importance of quality so much that it has invested in the equipment to examine and control the output quality to match the standards that the customers require. Including the ability to build credibility in the business under the international standards as well.

6.6 Risks from Free Trade Area (FTA) and the change in the government's policy

Since the company involves producing and selling automobile parts, the company may be affected both positively and negatively from the change in custom tax and trade barriers, such that the change in import tax on automobile parts will affect the ability to compete of international competitors. An example of this is the reduction in tax on import parts may encourage the competitors to compete more with the company on pricing and costs. However, at present, the government had agreed with other ASEAN countries under the treaty ASEAN Free Trade Area (AFTA) for the auto mobile industry with the Common Effective Preferential Tariff (CEPT) where the free trade under AFTA for the automobile parts made within ASEAN will have the custom tax reduced to between 0-5 percent. This will encourage the ASEAN countries to trade more between themselves. Moreover, the challenge in the automobile parts producing industry, in relations to the foreign direct investment in the automobile category, is still increasing. In the year 2016, there were 150 projects which were granted investment supports for the business relating to the automobile industry with the investment budget of 263,185 million Baht. When comparing to foreign direct investment of other countries to ASEAN, it appears that Japan is the largest investor for the automobile industry in the region and has the highest portion of investment in Thailand continuously and more than other competitors such as Indonesia. This demonstrates that Thailand is the main investment base for the automobile industry of the region. Presently the Government had supported the policy in restructuring the vehicle tax which was enforced on 1st January 2016 by taking into account the efficient use of energy, environmental friendly, safety, using renewable energy and the vehicle's CO₂ emission. The Government still supports the automobile industry continuously with the tax reduction program for eco-car, vehicles using both NGV gas with petrol, hybrid cars and cars using gasohol e85 which is the important factors for the Thai automobile industry in the long term. The changes in the said policy will positively affect the automobile industry which is the core customers of the Company. However, the Company had also focused on the development of products and the skill of the employees, for example, participating in various seminars, including establishing the learning center within the Company to provide a source of knowledge in terms of industrial and production technology and encourage education, continuous personnel development in order to compete and to prepare the employees for fiercer competition and also to support a variety of production from a divers industry.

6.7 Risks from the shortages of labour

At present, many work establishments have strong competition for skilled labors which imposes the risks of the Company facing shortages of labor or having to hire workers at a higher wage rate. In addition, the 300 Baht minimum wage policy will result in the increase in wage rate on average or even losing the current skilled workers which will directly affect the Company's operation. However, the Company emphasizes greatly on the wellbeing of the staffs and provides a variety of benefits for example, the canteen, lunch fees, transportation fees and staffs shuttle buses, in order to prevent the relocation of the workers, especially skilled labors which is considered the backbone of the Company. Other than that, the Company also hires other establishments for jobs that require physical works such as finishing the work piece and painting, so that there is flexibility in the production line and can lessen the effect on labor competition.

6.8 Risks from the closely related business run by the major share-holders of the company.

The Pinthong Group, which is the major share holder of the company with 40.32 % paid - in capital as of 31 December 2016, contains the following automobile parts producing which is the same as the company as follows;

Name	Type of Business
Futaba JTW (Thailand) Co.,Ltd	Produce parts and components for steel molds
Excel Metal Forging Co.,Ltd	Produce parts for automobiles, machineries and various power tools by press stamping
Jutha Wan Molitec (Thailand) Co.,Ltd	Produce and sell reel able cord and springs parts for vacuum
Thai Industrial Parts Co.,Ltd	Produce parts for automobiles and electronical goods with hot press and cold press
Jutha Wan Metal Lab Co.,Ltd	All kinds of steel hardening
S.K.J Metal Industry Co.,Ltd	Produce shafts and stainless wires
Architect Metal Work Co.,Ltd	Design and produce stainless steel products

Since the companies in the Pinthong Group uses different kind of production techniques and materials, the final products and the quality will be very different. The parts produced will be suitable for a very different kind of industry. This means that there is no risk in competing with these companies. Instead, it will be a chance for the company to meet and get in contact with the existing clients from the Pinthong Group and has the chance to reach out to those who may be interested in the company's products and increase the business opportunities.

7. Company Profile and General Information

7.1 General information

Name of Company (Thai)	:	บริษัท ซังโกะ ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
Name of Company (English)	:	Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited
Company Registration	:	0107552000235
Type of Business	:	Produce die casting parts from aluminum and zinc
Head Office Address	:	3/14 M.2 Rojana Industrial Park, T. Nong-Bua, A. Ban-Khai, Rayong 21120
Telephone Number	:	038-961-877-80
Fax Number	:	038-961-624
Website	:	www.sankothai.net
Registered Capital	:	150,340,812.50 Baht
Paid-in Capital	:	149,494,502.00 Baht
Par Value	:	0.50 Baht
Security Registrar	:	Thailand Securities Depository Co., Ltd. 93 The Stock Exchange of Thailand Building, Rachadapisek Rd, Dindaeng, Bangkok 10400, Thailand Telephone 02-009-9000 Fax 02-009-9991
Auditor	:	Siam Truth Audit Company Limited 100/2 Fl. 22, Vongvanij Complex Building B, Rama 9 Rd. Hwaykwang, Bangkok 10310 Tel. 02-645-0065
Legal Advisor	:	Ms. Chanidapa Praditsin

8. Assets and Shareholders Information

8.1 Amount of registered capital and paid-in capital

1) Common Stock

The company has registered capital equal to 150,340,812.50 Baht (One hundred and fifty million three hundred and forty thousand eight hundred and twelve Baht and fifty Satang.) which is divided into 300,681,625 common stocks (Three hundred million six hundred and eighty one thousand six hundred and twenty five) with 0.50 baht per share. At present, the value of the paid-in capital is equal to 149,494,502 Baht (One hundred and forty nine million four hundred and ninety four thousand five hundred and two Baht)

2) Stock-purchase Warrant

At the first special shareholders meeting 1/2012 held during 30th May 2012, the board has agreed to issue a named and non-transferrable stock-purchase warrant to the board of directors and staff members of the company (stock-purchase warrant) for a total amount of 6,000,000 units which will be distributed and sold as common stock to the public with the offer at 0 Baht per unit. The warrant has a 5 years expiration date starting from the first day of the offer where 1 unit of the stock-purchase warrant can buy up to 1 stock at the par value of 0.50 Baht per stock (unless there is a change in terms and conditions). The warrant regulation is that for 6 months since the offered date, the warrant holders may use this rights to buy, in the first time, no more than 25% of all warrants distributed by the company. Every 12 months after the first time, warrant holder may use no more than 50%, 75% and 100% of all warrants issued by the company respectively. This will result in the registered capital and paid-in capital of the company equal to 113,000,000 Baht, consisting of 226,000,000 common stocks at 0.50 Baht per stock.

At the Extra Ordinary Shareholders Meeting 1st/2015 that was held on the 9th July, 2015, the resolution was made to adjust the rate of the warrants whereas 1 unit of the warrant can buy 1.16 stocks of the common stocks with the exercise rights of 0.43 Baht since it is the rights offering for raising the capitals to the original shareholders at the price lower than that of the market rate.

At the Board of Director meeting no. 5th/2015 held on the 13th August 2015, the resolution was made to adjust the price of the warrant to 0.50 Baht. This is because one cannot set the exercise rights lower than the par value, and is going against the original regulations.

8.2 The names of the shareholders of the company, whose name are present in the shareholders register as of 30th December 2016, are as follows;

No.	Shareholders	As of 30 December 2016	
		Shares	Percentage
1	Pinthong Group ^{1/}	120,554,130	40.32
2	Thai Industrial & Engineering Service Public Company Limited	44,497,200	14.88
3	Mr. Masami Katsumoto and other	22,807,074	7.63
4	Miss Boonthida Charoensawat	16,634,800	5.56
5	Mr. Jakkaphong Lohajaroensab	9,977,100	3.34
6	Mrs Apiyadee Amatayakul	6,666,666	2.23
7	Mr. Supachai Wattanasuwisut	3,455,100	1.16
8	Mrs. Supitcha Wasprasertsuk	3,000,000	1.00
9	Mr. Seksan Chunothisawat	2,977,127	1.00
10	Other	68,419,807	22.88
Total		298,989,004	100

Remarks: ^{1/}Pinthong Group is under the control of the Pattamaworakulchai family who manage the industrial estate, steel industry, produce parts for industrial sectors and operating cars rental and transportation business.

9. Dividend Policy

The company has the policy to pay-out its dividends to shareholders no less than 30% of the net profit after tax and all the reserves, provided that the dividends pay-out must not affect the operation, stability, liquidity, expansion and any of the future needs which may arise by the company, as the Board of Directors deem appropriate. However, the said procedures must be in the best interest of the shareholders. The Board of directors will consider, revise and present this to the shareholders in the meeting for approval, unless in the case of interim dividend, where the Board of Directors have the power to authorize as long as the company has earned enough revenue to pay-out without affecting the operation of the company and report to the shareholders in the next meeting.

10. Organization Chart

10.1 Board of Directors

The Board of Directors as of 31st December 2016 consists of 8 members as follows;

Name - Surname	Position	Board Meeting	
		No. of Meeting	No. of attendance
1. Mr. Masami Katsumoto	Chairman of the Board	5	5
2. Mr. Naohiro ^{1/} Hamada	Director	5	5
3. Mr. Rattawat Suksaichol	Director	5	5
4. Mrs. Poonsri ^{1/} Pattamavorakulchai	Director	5	5
5. Mr. Yuttana Taepangthong	Director	5	4
6. Miss . Valaiporn Kanignunta	Independent Director / Chairman of the Audit Committee	5	4
7. Mr. Nipan Tungpiruttham	Independent Director / Audit Committee	5	5
8. Mr. Santi Niamnil	Independent Director / Audit Committee	5	5

Remarks: ^{1/}Mrs. Poonsri and Mr. Naohiro Hamada are the representing directors from the the Pinthong Group.

Miss Sakultrip Homanee was the Company Secretary

Directors with signing authorization on behalf of the company as of 31st December 2016

The number and name of the directors who are authorized to sign to bind the company are Mr. Masami Katsumoto or Mr. Naohiro Hamada or Mr. Rattawat Suksaichol, jointly sign and affix the company's seal

Audit Committee

The Audit Committee, as of 31st December 2016, consists of 3 members as follows;

Name - Surname	Position	Board Meeting	
		No. of Meeting	No. of attendance
Miss Valaiporn Kanignunta *	Chairman of the Audit Committee	4	4
Mr. Nipan Tungpiruttham	Audit Committee	4	4
Mr. Santi Niamnil	Audit Committee	4	4

Remarks: Ms. Valaiporn Kanignunta is the audit committee with outstanding abilities in the fields of financial statement investigation. She graduated with BA in Accounting, Diploma in Auditing and has various experiences as accounting advisor, for example at SC System Network co.,ltd, and at Aisin Clutch Disk co.,ltd.

At present, she has resigned and the committee has appointed Ms. Prapaphan Chanapal as the Secretary to the Audit Committee.

Executive Board

Executive Board at of 31 December 2016, consists of 4 members as follows;

Name – Surname	Position
Mr. Masami Katsumoto	Chairman of the Board
Mr. Rattawat Suksaichol	Director
Mr. Yuttana Taepangthong	Director
Mr. Pathom Torteeka	Director

Appointed Miss Pimporn Chakijdee as the Secretary to the Executive Board.

10.2 Managing Directors

The Managing Directors, as of 31st March 2016, consists of 6 members as follows;

Name – Surname	Position
Mr. Masami Katsumoto	President
Mr. Rattawat Suksaichol	Chief Executive Officer and Director of General Management
Mr. Shigehiro Katsumoto	Sales and Marketing Advisor
Mr. Prathom Torteeka	Director of Factory
Mr. Kiatipoom Poomminun	Director of Sales and Marketing
Ms. Prapaphan Chanapal	Account and Finance Department Manager

Scope of work of the Chief Executive Officer (CEO)

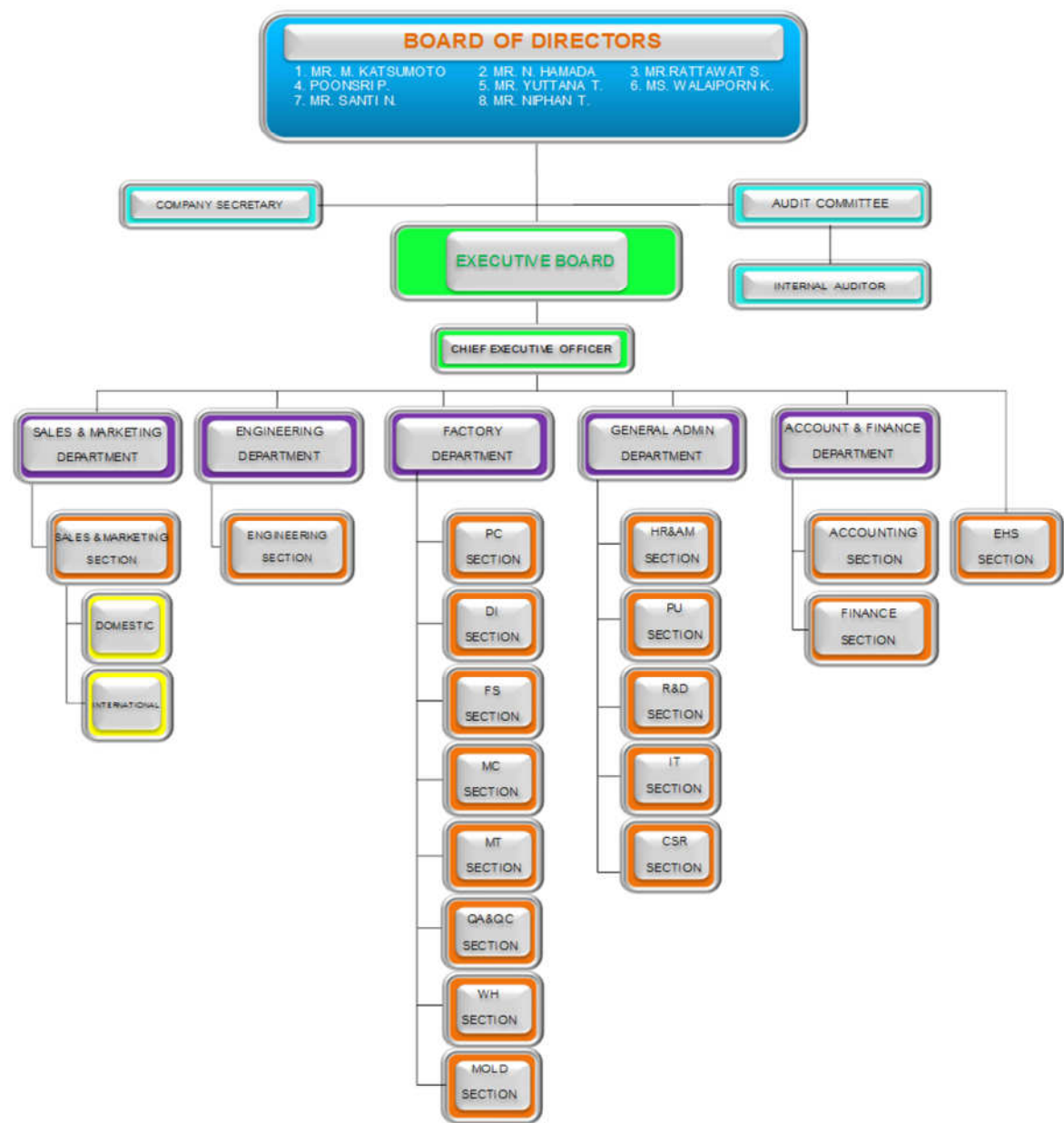
1. To manage and monitor the Company's business
2. To perform any tasks as assigned by the Board of Directors
3. To consider employment, appointment, transferring of employees, termination of employment, setting salary, remuneration and bonus packages of all employees, except CEO position
4. Authorize to consider and approve the lists of short-term loan within limits of 20 million baht per year for each item.
5. The authorization power for any operational management of the Company that is of the norm and is required in order to manage the general conducts of the Company's business, such as sales and services, raw materials purchasing, hiring subcontracts, management expenses that is used for productions, authorization for machineries and public utilities maintenance and the rent of machineries for production / the rent for vehicles used for transporting the Employees / goods transportation / equipment / other tools including the rent of real estates, and have the

power to announce the regulations so that the business operation can be conducted according to the policy and to the benefits of the Company and to hold peace and discipline within the Organization

6. To authorize to act and being representative of the company to a third party involved in the business and benefits of the company
7. To appoint consultant as deemed necessary for the Company's operations
8. Other duties assigned by the Board of Directors

The authority so assigned, however, must not give Chief Executive Office or the persons as authorized the opportunity to consider and approve any transactions that he or his related parties may have interests or conflict of interests of any nature with the Company or its subsidiaries, except for transactions in compliance with Article of Association, SEC and/ or SET criteria that have already been considered and approved by the Board of Directors and/or shareholder's meeting and reviewed by the Audit Committees.

At present (31 December 2016)



10.3 Company Secretary

The Board of Director has appointed Miss Sakulip Homanee as the Company Secretary as of 18th September 2009. The qualification of the Company Secretary is in the attachment no.1 of Annual Registration Statement (Form 56-1)

10.4 Remunerations of Directors and Executives

1. Monetary remuneration

a) Remunerations for the Directors

At the Shareholders Meeting on 28th April 2016, the board has approved to remunerate the directors in the year 2016 as follows;

Name of the Board	Amount of Remuneration
Board of Directors	
Board of Directors Meeting Allowances ^{1/}	5,000 Baht per session
Audit Committee Meeting	
Audit Committee Meeting Allowances	5,000 Baht per session
Monthly fees	5,000 Baht per month

In 2016, the remunerations of the Directors were as follows:

Name - Surname	Remuneration of Directors (Baht)		
	Meeting Allowances	Monthly Fees	Total
Mr. Masami Katsumoto	30,000	-	30,000
Mr. Naohiro Hamada	30,000	-	30,000
Mr. Rattawat Suksaichol	30,000	-	30,000
Mrs. Poonsri Pattamavorakulchai	30,000	-	30,000
Mr. Yuttana Taepangthong	25,000	-	25,000
Ms. Valaiporn Kanignunta	25,000	60,000	85,000
Mr. Nipan Tungpiruttham	30,000	60,000	90,000
Mr. Santi Niamnil	30,000	60,000	90,000
Total	230,000	180,000	410,000

b) Remunerations for the Executives

In 2016, the company had remunerated the Executives with salaries and bonuses for the total of 6 members amounting to 13.29 million Baht. (Salary 12.13 million Baht, Bonus 1.17 million Baht)

2. Non – monetary Remuneration/ Other benefits

At the first special shareholders meeting 1/2012 held during 30th May 2012, the board has agreed to issue a named and non-transferrable stock-purchase warrant to the board of directors and staff members of the company (stock-purchase warrant) for a total amount of 6,000,000 units which will be distributed and sold as common stock to the public with the offer at 0 Baht per unit. The warrant has a 5 years expiration date starting from the first day of the offer where 1 unit of the stock-purchase warrant can buy up to 1 stock at the par value of 0.50 Baht per stock (unless there is a change in terms and conditions). The board also approves the forming of the Remuneration Committee in order to allot the warrant for directors and the staffs of the company which has more than 5% of all the warrant. This committee includes the 3 Audit Committee members to whom the board agrees to remunerate the extra 50,000 Baht by paying the amount after the stocks are offered to the general public for the first time.

At the Extra Ordinary Shareholders Meeting 1st/2015 that was held on the 9th July, 2015, the resolution was made to assort the common stocks of no more than 589,239 stocks with the value at 0.50 Baht in order to prepare for the adjustment of the employee stocks ownership plan (ESOP), resulting from the quitting and rights offering as follow;

- The ratio with the original 1:1 (1 warrant can buy 1 common stock) was changed to the new ratio of 1:1.16 (1 warrants can buy 1.16 stocks.)
- Change the original price of buying common stocks at 0.50 Baht to the new price at 0.43 Baht per stock.

The meeting of the Board of directors no. 5/2015 held on 13rd August 2015 had considered and approved the adjustment of the exercise price of the stocks warrants of Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited, to the Employee Stock Ownership Plan (ESOP) from 0.43 Baht to 0.50 Baht per share, according to the original terms.

The details of the directors and executives which were given stock – purchase warrant is as follows;

Name – Surname	Position (31 March 2016)	Numbers of warrants received (units)	Percentage of the total warrants distributed to directors and staff members (%)
1. Mr. Masami Katsumoto	President	600,000	10.00
2. Mr. Naohiro Hamada	Director	200,000	3.33
3. Mr. Rattawat Suksaichol	Director / Chief Executive Officer	600,000	10.00
4. Mr. Shigehiro Katsumoto	Sales and Marketing Advisor	150,000	2.50

Remarks: the first approved allocation with the ratio of 1:1 and once the capital was increased, the ratio was 1:1.16

10.5 Personnel

In 2016, the company has in total 331 members of staff Subcontract 72 person (as of 26th December 2016). The company has paid the remunerations to staff in total 104.63 million Baht in the form of salary, compensation, over time, travel expenses, bonus, per-diem, incentives and benefits.

	No. of Staffs	Remunerations (million baht)	Average per person (Baht : Person : Year)
Production Line	341	60.63	177,796.35
Administrative and support	62	44.00	709,632.3
TOTAL	403	104.63	259,617.26

Remarks: Production Line Staffs are DI FS MC QC PC MT WH

Changes of labour in the past 3 years

Number of Staffs in 2014 – Total 371 (as of 26th December 2014)

Number of Staffs in 2015 – Total 381 (as of 26th December 2015)

Number of Staffs in 2016 – Total 331 Subcontract 72 person (as of 26th December 2016)

Cases of labour disputes in 2016

– NONE

As for remuneration adjustments, in the recent years, the company uses the annual performance evaluation as the baseline to consider bonuses and the annual remunerations. This is to encourage the staffs and is a payoff to their hard work.

The company also provides benefits to the staffs, for example shifts fee, heat fees (supporting fees for staffs that operate the furnace or heat giving machineries), incentive pay, annual health check-ups, uniforms, and supporting funds to the staffs in the case of marriage, pregnancy and/or give birth, death in the family, retirement funds, healthcare benefits (group insurance) and supporting funds when being admitted to hospitals. Also, the company supports the foundation of Sanko-Thai Credit Union to encourage savings and promote the unity between members of staff.

Finally the human resource development, the company encourages the staffs to develop not only their skills and careers, but also develop the moral values in order to create a happy work place through various activities and seminar, for example;

1. New staffs orientation where the company trains the new staffs to fully understand their rights and roles as a member of the organization. This includes all the benefits, work standards, safety procedures and other organization cultures. During the probation period, the staffs will be evaluated to see how well they have adapted in to the organization and to their responsibilities as new employees.
2. Develop the skills and knowledge through seminars and on the job training with coaching system.
3. Develop the skills though functional expertise so that the staffs can understand and are able to take responsibility in their role, can teach others and can further grow in their career path.
4. Develop personnel through the company's core values by hosting activities that encourage the staffs to improve the following behaviors';
 - Innovation
 - Proactive Working
 - Achievement Orientation
 - Sense of Belonging

In 2016, the Company prepared for the staffs, management, the Directors and the Company's secretary to participate in the seminars both in and outside of the Organization and join the outside institution for the total of 13,912 hours, The details are as follows;

1. Internal training courses by the Company's speakers

No.	Training Course	Levels of Participants / Numbers of Participants					
		Production	Support	Supervisors	Engineers	Assistant Manager/ Manager	Secretary
1	5S and Safety	36	-	-	-	-	-
2	SANKO QUALITY MANAGEMENT SYSTEM	1	3	2	2	1	-
3	Wastes Separation	238	15	11	1	3	-
4	Using tools and machineries correctly and safely	24	1	2	-	-	-
5	Using Excel for more efficient work performance	-	29	-	-	2	-
6	Working with machineries and using the metal stamping machine correctly	137	0	12	0	0	0
7	Managers meet employees	234	29	13	3	6	1
8	Operational procedures P PULEY B WI-MCEX001	41	2	-	-	-	-
9	Basic Training	54	1	1	0	0	0
10	Code of Ethics	14	6	0	0	1	0
11	Chemical Spill Emergency Drill	65	0	4	0	0	0
12	Occupational Health, Safety and Environment Policy	71	2	4	0	0	0

2. Internal training courses by outside guest speakers

No.	Course	Institution	Levels of Participants / Numbers of Participants					Expenses (Baht)
			Production	Support	Supervisors	Engineers	Assistant Manager - Manager	
1	Energy Management System ISO 50001:2011	NPC Safety and Environmental Service co Ltd.	-	15	7	4	14	-
2	Energy management internal inspection (ISO 50001:2011)	NPC Safety and Environmental Service co Ltd.	1	10	7	3	7	-
3	Defensive Driving	Mr. Theerayut Kiatthavornchai	17	4	-	-	-	17,500
4	Positive Thinking	Dr. Vasita Boonsathorn	-	5	4	3	19	74,540
5	SQA Academy for Die casting	Mr.Claude Jippe	-	3	2	4	3	-
6	team building	Had Yao Training Camp, Sattahip	177	21	17	2	11	24,890.83
7	Evaluation VDA 6.3	STEMMA	-	3	7	1	11	35,391.30

3. External courses participated by Executives, Directors and employees

No.	Course	Institution	Numbers of Participants	Expenses (Baht)
<u>Directors Level</u>				
1	MT&RPT	SEC	1	-
2	Seminars and discussions with Executives of other listed companies on the importance of a good internal control system	SET	1	-
3	Intellectual Property Law in the Business and Industrial Sectors	The Central Intellectual Property and International Trade Court	1	-

No.	Course	Institution	Numbers of Participants	Expenses (Baht)
4	South Africa, Latin America, Hungary and Eastern Europe Market Penetration: Directions and Opportunities for Thai Automobile Parts, the Future of Automobile Parts Retail Market and New Model of Exports	TAPA	1	-
5	Annual General Meeting TMA	TMA	1	-
6	Audit Committee Forum	IOD	1	-
7	Inside Management Technique for Professional Managers	SET	1	-
8	Courses Corporate and Expat Tax Planning for Business Expansion	TMA	1	-
9	Training Programs Smart Disclosure Program (SDP)	SET	1	-
10	New Securities Law: How to proceed correctly	SEC	1	-
Managers Level				
11	International Trade Law	Investor Club Association	1	-
12	Accounting Knowledge TFRS for SME	PV Audit co Ltd.	1	-
13	Corporate Income Tax Insight Knowledge BOI Free Zone DTA	Rayong Chamber of Commerce	1	-
14	Energy Management System ISO 50001:2011	NPC Safety and Environmental Service co Ltd.	1	-
15	SQA Academy for Die casting	Mr.Claude Jippe	2	-
16	Team Work and Collaboration	Had Yao Training Camp, Sattahip	1	-
17	Evaluation	STEMMA	-	-
Company's Secretary / Executives' Secretary				
18	Meetings Issuer	TSD	1	-
19	AGM training	SEC	2	-

No.	Course	Institution	Numbers of Participants	Expenses (Baht)
20	"How to Write an Effective MD&A"	SET	1	-
21	Company Snapshot : New investment tools	MAI	1	-
22	Training Programs Smart Disclosure Program (SDP)	SET	2	-
23	System usage trainings SCP Straight through	SET	1	-
24	CGR	IOD	1	-
25	AGM Checklist 11 2560	Thai Investors Association	2	-
26	Listed Companies Information Disclosure System Training	SET	2	-
27	South Africa, Latin America, Hungary and Eastern Europe Market Penetration: Directions and Opportunities for Thai Automobile Parts, the Future of Automobile Parts Retail Market and New Model of Exports	TAPA	1	-
Assistant Manager – Manager Level				
28	Certified VDA 6.3 process auditor	GAB	-	67,600
29	TAPMA HRD Forum 2016	Thai Auto Parts Manufacturers Association	-	-
30	Increase Business Competition Capacity with Procedural Development and Environmental Friendly Management	Office of Natural Resources and Environmental Policy and Planning	-	-
31	Using CAE Technique for Diecasting Molds	Thai – German Institute	-	-
32	Social Security General Information Meeting	Rayong Social Security Office	-	-
33	Discipline Development Project for Migrating Labor in the Industrial Sector	Rayong Office of Labor Protection and Welfare	-	-
34	Organization's Announcement regarding hiring disabled people in the Employment Law	Ministry of Social Development and Human Security	-	-

No.	Course	Institution	Numbers of Participants	Expenses (Baht)
35	Senior PRE Workshop	Ministry of Energy	-	250
36	Electronics Training Course Approval	Department of Skill Development	-	-
37	Oversee and promote the energy conservation according to the Factory Law	Department of Alternative Energy Development and Efficiency	-	-
<u>Engineers Level</u>				
38	How to manage and control sand casting for better quality works	Thai Foundry Association	1	-
39	Improving R&D for the Thai Automobile Parts Industry	Thailand Automotive Institute	2	-
<u>Supervisor Level</u>				
40	Tools, Machineries and Equipment in the Factory / Building Refresh PRE	Ministry of Energy	1	-
<u>Foreman Level</u>				
41	Basic Fortigate Hands	ipartner	1	5,720
42	Industry 4.0 Inte lligent Manu Facturing	Microsoft	2	-
43	MANU TECH UPDATE 2016 : AGE OF DIGITAL - DRIVEN	CHIQ	2	-
44	International Trade Law	Investors Club Association	3	17,655
45	Accounting Knowledge TFRS for SME	PV Audit co ltd.	1	-

Health and Safety for Employees

Occupational Health and Safety Management Policy (OHSA S1800:2007 / TIS 18001:2011)

The Company strives to operate its businesses while promoting the occupational health and safety for all employees and all level of the stakeholders with the following policies;

1. Sanko Diecasting Thailand Public Company Limited will do its best in preventing and reducing the accidents, injuries and sickness from the work place with the help from all employees.
2. Sanko Diecasting Thailand Public Company Limited aims to create the awareness to continuously search for and eliminate all dangers from the production process or any activities relating to the Company's business.

In order to follow up these policies, the Company will;

2.1 Proceed with the development of the occupational health and safety system according to the TIS 18001 and the OHSA 18001 and also under the appropriate regulations, laws and any other terms as agreed upon by the Company.

2.2 Proceed with the adjustment and safety prevention from machineries, equipment, fire, chemicals and other dangers relating to the operation, including the reduction of sickness from the work place that are of the moderate level and above, including controlling all sorts of risks in all level of the organization by setting the annual occupational health and safety standard and communicating to all related parties to further practice and continuously develop this system.

2.3 Provide supports in terms of personnel, time, budget and training courses sufficiently and appropriately.

2.4 Emphasizes the employees, contractors and all of the Company's employees to understand that the safety measures is everyone's responsibility, including outside of the workplace as well.

2.5 Revise and evaluate the operation accordingly and continuously so that the progress is acknowledged and to ensure that the policies are carried out through the year.

Safety is considered the most important issue for all levels of employees, including other relating stakeholders. Therefore, the Company manages the occupational health, safety and environment policy according to the OHSAS18001 standard, and also develop the staffs to be able to work safely and foresee the imminent danger by themselves. The Company encourages the staffs to participate in evaluating the safety at the work place, provides thorough inspections and reviews by higher managements in order to support with sufficient resources and constantly improve the system. The Company's aim is to achieve zero accident.



Occupational Health, Safety and Environment Framework

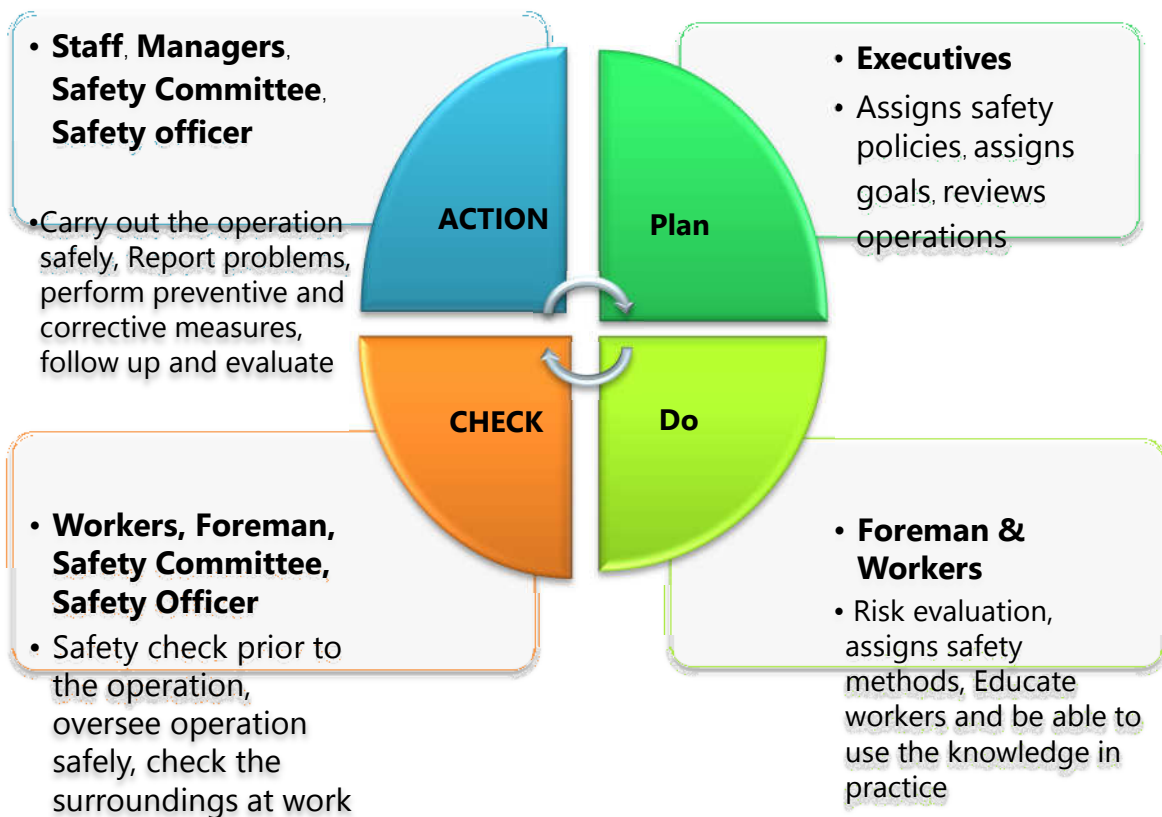


Table comparing the accidents ratio in the past 3 years

Severity / Damages	No. of accidents / Year		
	2014	2015	2016
Minor injuries (no sick leaves)	1	1	0
Minor injuries (less than 3 days leaves)	0	1	0
Major injuries causing leaves (more than 3 days leaves)	8	3	0
Total (times)	9	5	0
Total no. of sick leaves from accident (days)	147	46	0

From the table of accidents in 2016, the numbers of accidents had been reduced to zero due to the serious campaigning by the Company about the safety at work. The Safety Officer has the responsibility to issue the warning directly to the Human Resource Department and if the workers receive 3 times, it will directly affect the year end performance evaluation. From the said policy, the number of accidents had decreased since the beginning of the year and in 2017, the Company had continued with this policy and introduce plans to create a culture of safety by campaigning to encourage everyone in the Organization including all stakeholders to have self-awareness and work safely.

Occupational Health and Safety in the Workplace

The Company strives to improve safety for the employees and the stakeholders in order to prevent accident, injuries and sickness from work and continuously try to detect, eliminate or control the insecurities regarding the business operation by establishing the occupational health, safety and environment policy at work to act as guidelines for the employees and also publish publicly to all stakeholders through the Company's website (www.sankothai.net) as well.

Safety campaigns are as follows;

- 1) Safety & Energy Day – A repeating event which is held within the Organization in order to raise awareness regarding safety and health of the employees (27th December 2016).



- 2) Legally required trainings – Courses which trains the staffs to understand the works relating to machineries and specialized equipment so that the machines can be operated correctly and safely. The examples of these are fire drills, wastes separation, how to correctly operate cranes, safety awareness trainings and how to correctly use earplugs.





- 3) Workplace surrounding inspections – The Company will inspect various elements in the surroundings such as noise, light, heat in the work place and the pollution in the air annually.



- 4) Annual Health Checkup – The Company prepares additional health checkup program especially for employees who are over 40 years old and also health checkups for employees in each area according to the risk factors which they may take.



- 5) Inspection and Education on Piping System – Daily inspections are carried out by Safety Officer and annually by a team from Petroleum Authority of Thailand (PTT).





- 6) Songkran Holidays Safe Travel Support – An event which raises awareness in safe usage of transportations and how to drive safely during the long holidays.



Workplace Occupational Health, Safety and Environment Inspection

The Company inspects the surroundings of the workplace and the health of employees both generally and specifically according to the risk factors as a precaution and as a planning for adjustments. The frequency of the inspection is according to the regulations and the adjustment plans. The frequency is also in accordance with the law, such as;

Workplace surrounding inspection results compared in the past 3 years

Inspection Area	Work Type	Heating Value (°C) (WBGT)		
		2014	2015	2016
1. Diecasting - Furnace 1	Medium	28.4	-	31.4
2. Diecasting - Furnace 2	Medium	-	29.1	31.5
3. Diecasting - Furnace 6	Medium	28.6	30.6	31.4
4. Diecasting - Machine 12	Medium	28.4	31.6	31.2
5. Diecasting - Machine 16	Medium	28.4	30.9	31.1
6. Machine 1	Medium	27.1	29.5	30.3
7. Machine 2	Medium	27.6	28.4	30.8
8. Finishing Line	Medium	28.2	29.4	30.1
9. IQC	Medium	29.3	30.4	30.5
10. Maintenance / Mold	Medium	28.0	30.4	31.2
11. WH	Medium	28.7	30.2	30.2
12. "Anurak" Building	Medium	30.8	30.4	31.0
Standard		< 32.0		
Evaluation		Pass	Pass	Pass

Sound level inspection average of 8 hours results compared in the past 3 years

Inspection Area	Sound level inspection results (dB(A))					
	2014		2015		2016	
	Leq 8 Hrs.	L max	Leq 8 Hrs.	L max	Leq 8 Hrs.	L max
1. Diecasting - Furnace 1	80.0	91.8	-	-	84.6	108.2
2. Diecasting - Furnace 2	-	-	72.3	94.4	80.3	100.9
3. Diecasting - Furnace 6	81.1	98.7	83.1	93.0	87.9	101.5
4. Diecasting - Machine 12	88.0	100.9	84.8	101.3	84.8	108.1
5. Diecasting - Machine 16	85.8	89.7	76.4	90.4	78.5	95.2
6. Diecasting - Personnel inspection	82.1	89.3	80.5	101.9	88.4	106.6
7. machine 1	72.6	85.6	79.0	84.6	84.5	101.7
8. machine 2	85.9	95.1	74.8	93.1	86.0	126.5
9. machine 1 - Personnel inspection	88.2	94.1	71.1	89.2	86.5	101.6
10. machine 2 - Personnel inspection	88.0	93.0	77.6	86.0	80.4	93.7
11.Finishing /Line	87.2	96.5	57.8	80.4	84.0	96.5
12.Finishing /Grinders	84.3	108.9	61.9	81.2	83.9	99.3
13.IQC	78.6	86.1	70.9	88.7	79.0	117.9
14.Maintenance/Mold	83.1	98.9	82.6	96.2	84.8	105.6
15.Diecasting - Factory 1 walkway	86.5	97.7	74.9	91.5	79.8	90.2
16.Diecasting - Factory 2 walkway	82.9	86.6	72.1	97.7	89.5	107.2
17.Diecasting - Factory 3 walkway	83.3	92.3	70.9	90.8	84.3	94.0
18.WH	80.1	100.6	62.7	80.1	71.1	89.6
Standard	≤90	≤140	≤90	≤140	≤90	≤140
Evaluation	Pass	Pass	Pass	Pass	Pass	Pass

General sound level inspection results compared in the past 3 years

Inspection Area	Sound level inspection results (dB(A))					
	2014		2015		2016	
	Leq 24Hrs.	L max	Leq24 Hrs.	L max	Leq24 Hrs.	L max
1.Front of the Factory	66.7	92.9	66.6	94.9	68.6	93.4
2.Back of the Factory	67.3	96.1	64.7	86.8	64.8	93.7
Standard	≤70	≤115	≤70	≤115	≤70	≤115
Evaluation	Pass	Pass	Pass	Pass	Pass	Pass

Total dust inspection results compared in the past 3 years

Inspection Area	Measuring Index	Unit	Results						Standard
			2014		2015		2016		
			1 st	2 nd	1 st	2 nd	1 st	2 nd	
1.Diecasting – Furnace 1	Zinc Oxide	mg/m ³	0.120	0.09	-	0.057	0.132	-	5
	Lead (Pb)	mg/m ³	0.014	0.022	-	0.018	0.051	-	0.2
	Aluminium	mg/m ³	0.02	0.026	-	0.026	0.125	-	5
	CO	ppm	4.0	4.2	-	3.8	2.0	-	50
2.Diecasting – Furnace 2	Zinc Oxide	mg/m ³	-	-	0.15	-	0.145	0.035	5
	Lead (Pb)	mg/m ³	-	-	0.0.18	-	0.023	0.079	0.2
	Aluminium(Al)	mg/m ³	-	-	0.028	-	0.134	0.045	5
	CO	ppm	-	-	4.4	-	3.0	14.7	50
3.Diecasting – Machine 6	Silic as Totaldust	mg/m ³	0.010	0.017	0.017	0.016	0.024	-	5
	Fe Fume	mg/m ³	0.319	0.201	0.214	0.106	0.253	-	10
	Zinc Oxide	mg/m ³	0.02	<0.01	0.03	<0.01	0.141	-	5
	CO	ppm	13.0	9.0	3.0	6.5	2.0	-	50
4.Diecasting – Machine 12	Silicaas Totaldust	mg/m ³	0.01	0.017	0.033	0.012	0.012	0.033	5
	Fe Fume	mg/m ³	0.482	0.187	0.325	0.150	0.241	0.307	10
	Zinc Oxide	mg/m ³	0.04	<0.01	0.04	<0.01	0.123	0.031	5
	CO	ppm	6.0	5.0	5.0	5.1	1.0	7.3	50
5.Diecastlng – Machine 16	Silicaas Totaldust	mg/m ³	0.010	0.017	0.017	0.023	0.024	-	5
	Fe Fume	mg/m ³	0.385	0.234	0.312	0.206	0.241	-	10
	Zinc Oxide	mg/m ³	0.03	<0.01	0.04	<0.01	0.114	-	5
	CO	ppm	9.0	9.0	3.0	8.2	1.0	-	50
6.Diecasting – personnel inspection	Silicaas Totaldust	mg/m ³	0.017	0.017	0.008	0.016	0.014	0.021	5
	Fe Fume	mg/m ³	0.062	0.030	0.101	0.032	0.221	0.018	10
	Zinc Oxide	mg/m ³	0.02	<0.01	0.03	<0.01	0.132	0.027	5
	CO	ppm	8.0	6.0	7.0	3.2	<0.1	2.1	50
7.Machine1	Phosphorus	mg/m ³	<0.001	<0.001	<0.001	<0.001	0.002	<0.001	0.1
	IPA	mg/m ³	2.921	<0.1	2.021	<0.01	<0.1	<0.01	980
	Oil Mist	ppm	<0.01	0.048	<0.01	0.021	0.012	0.020	-
8.Machine2	Phosphorus	mg/m ³	<0.001	<0.001	<0.001	<0.001	0.003	<0.001	0.1
	IPA	mg/m ³	1.877	<0.1	1.744	<0.01	<0.1	<0.01	980
	Oil Mist	ppm	<0.01	0.045	<0.01	0.032	0.011	0.046	-

Inspection Area	Measuring Index	Unit	Results						Standard
			2014		2015		2016		
			1 st	2 nd	1 st	2 nd	1 st	2 nd	
9.Finishing/ Line	Total Dust	mg/m ³	0.002	-	0.033	-	0.047	-	15
	RespirableDust	mg/m ³	0.004	-	0.033	-	0.021	-	5
10.FS/ Grinder	Total Dust	mg/m ³	-	-	-	-	0.083	-	15
	RespirableDust	mg/m ³	-	-	-	-	0.062	-	5
11.Finishing/ SB	Total Dust	mg/m ³	0.010	0.017	0.033	0.086	0.067	0.075	15
	RespirableDust	mg/m ³	0.011	0.025	0.025	0.029	0.045	0.033	5
12.MTMold	Oil Mist	ppm	0.3	0.045	0.2	0.02	0.011	0.038	-
13.WH	Total Dust	mg/m ³	0.009	-	0.017	-	0.017	-	15
	RespirableDust	mg/m ³	0.011	-	0.025	-	0.011	-	5
14.FS/Line B	Total Dust	mg/m ³	-	0.033	-	0.024	-	0.033	15
	RespirableDust	mg/m ³	-	0.025	-	0.018	-	0.024	5
15.FS/Line L	Total Dust	mg/m ³	-	0.008	-	0.031	-	0.058	15
	RespirableDust	mg/m ³	-	0.027	-	0.022	-	0.033	5
16.FS/Table grinder	Total Dust	mg/m ³	0.003	0.033	0.008	0.046	-	0.067	15
	RespirableDust	mg/m ³	0.006	0.017	0.011	0.020	-	0.050	5
17.IQC	Total Dust	mg/m ³	-	0.033	-	0.043	-	0.058	15
	RespirableDust	mg/m ³	-	0.033	-	0.010	-	0.022	5
Evaluation			Pass	Pass	Pass	Pass	Pass	Pass	

Health inspection results according to risk factors compared in the past 3 years

General Health Inspection	2014		2015		2016	
	Precaution	abnormal	Precaution	abnormal	Precaution	abnormal
Hand muscles strength inspection : HGD	-	-	-	-	0	0
Leg muscles strength inspection : LSD	-	-	-	-	0	0
Audiometry	38	10	35	5	45	7
Spirometry	36	2	49	5	61	14
Al in Blood (Al)	0	0	0	0	0	0
Lead in Blood (Pb)	0	0	0	0	0	0

Regarding the health inspection according to risk factors, the Company had invited specialized doctors on occupational medicine to perform the check up and advise the employees in the case of abnormal results.

- Audiometry results: In 2016, 7 employees' results were abnormal which was 0.03% and is on a decreasing trend. This is because the Company had relocated the employees with high risks to work at the posts where the risks are lower.
- Spirometry results: In 2016, 14 employees' results were abnormal which was 6.66% and with follow up inspections, the doctor was of the opinion that 5 employees had asthma, 4 people were heavy smokers and 2 employees had a cold. The doctor gave healthcare advice and avoided the works which are in contact with dust.
- No other risks were found in other abnormal results.

11. Corporate Governance

11.1 Corporate Governance policy

The Company is fully aware, and gives all its attention to the “Good Corporate Governance”. The Company believes that the good corporate governance reflects the efficient and transparent management system, which will help promoting the confidence of the Shareholders, investors and all parties involved and will ultimately lead to a sustainable growth of the Company and an increase in value. The Company has continuously encourages the implementation of good corporate governance by advising the directors and the management to develop good corporate governance and the practices in accordance with the international standards. This is done by following the good corporate governance, as directed by the Stock Exchange of Thailand, and adapts it to the Company’s corporate governance. Measures are taken to further improve the said policies in accordance with the guidelines of the Stock Exchange of Thailand, which me change in the future to be better suited for the evolving environment of the Company. The practices cover 5 categories as follows;

1. Shareholders’ Rights

The Company is fully aware and gives its utmost attention to the rights of the Shareholders. This is shown by not taking any actions which may violate or reduce the rights of the Shareholders, including encouraging the Shareholders to use their rights. The basic rights of the Shareholders are, trading or transferring shares, sharing profits with the Company, receiving sufficient information about the Company, attending the meetings to use their rights to vote for appointing or removing the directors, appoints the auditors and any issues which have a direct impact to the Company for example, dividend allocation, setting or amending the regulations and the Memorandum of association, decreasing or increasing the capital and authorizing special transactions.

The Company has the policy to promote conveniency for the shareholders, including the institutional investors by holding the meeting in the place with sufficient access from the public transport so that the shareholders can easily attend the meetings. The Company always provides information, dates, time, place and agendas including all relevant information for making decisions to the Shareholders prior to the meeting and also notifies the shareholders about all the requirements, as well as the voting procedures. The Company encourages the Shareholders to exercise their rights to fully attend the meeting and to vote, and also to express their opinions and raise any questions relating to the Company in the meeting. The Shareholders may also submit the inquiries or agendas prior to the meeting. The Shareholders may also appoint a proxy to attend the meeting in the case of their absence.

2. Equal Practice to Shareholders

The Company treats all shares holders fairly and equally, no matter the Shareholders who are Executives, non – Executive, foreign Shareholders and minor shareholders which reinforce the confidence in the shareholders that the board and the management has taken great care in the spending of the shareholders funds which is the main factor in creating the confidence for investing with the Company. The Board of Directors holds the responsibility to make sure that all shareholders are treated fairly and that all their basic rights have been met equally.

The Board of Directors have arranged for the Shareholders Meeting in a way that encourages equal practice to all shareholders and give the chance even for minor shareholders to propose any individuals to take the position as directors, prior to the meeting and in an appropriate time frame. The Company also allows the shareholders who cannot attend the meeting themselves to let their proxies attend the meeting, and also have the rights to vote in their stead.

The Board of Directors has stated the methods to protect and prevent the use of the internal information in writings and will announce this as guidelines for all members of the organization.

3. Stakeholders' Roles

The Company is fully aware of its responsibility and practices to different groups of stakeholders and will seek the mutual benefits so that all groups of stakeholders can be confident that their rights will be fully protected and well exercised. This has been set as a guideline to follow in order to clearly meet the demands of all groups of the stakeholders as stated in the “Code of Conducts and Business Ethics” and will promote the Board of Directors, the management team including the workers to regard this as the fundamental principles for working in the Company and to take it as the important responsibility for all members.

4. Information Disclosure and Transparency

The Company prioritizes the disclosing of all important information relating to the Company, both financial and non-financial information through an accurate, complete, on-time and transparent channel which is easy to access, fair and respectable.

The Company believes that the quality of the financial related reports is something that the shareholders and the outside information give the utmost importance to, the Board of Directors will make sure that all the information displayed in the financial reports are accurate and follow the general standard accounting practices and have been evaluated by an independent auditor. The Company has appointed the Audit Committee, which consists of independent directors who takes responsibility for the quality of the financial report and the internal control. The Board of Directors' reports, Audit Committee's report and the auditor's reports are all presented in the Annual Report.

5. Responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors has the vital role of overseeing the operation to ensure the benefits of the Company. The Board of Directors takes action in place of the shareholders and is independent from the management.

The Board of Directors must have leadership, visions and can make an independent decision for the benefits of the Company and for the shareholders. In order to do so, the system is in place to clearly separate the responsibilities between the Board of Directors and the management, and to ensure that all of the Company's activities proceed in a lawful and ethical way.

The Board of Directors consists of personnel with various qualifications, not only skills and experiences but also specialized talents that are useful to the Company, including their devotion and dedication to strengthen the Company and the Board of Directors.

The procedure to elect the Board of Directors, so that they can be appointed by the shareholders, have been done transparently with no influences of the shareholders or from the management team and is assuring to the outside individuals.

To ensure that the Board of Directors can work efficiently and the effectively, the Board of Directors had asked for the Audit Committee to help supporting the directors in the area of financial reports, internal control system's efficiency and executing the rules, regulations and all codes of ethics to promote good corporate governance.

Each director has a good understanding of their responsibilities as Board of Directors and to operate the Company, always ready to share their opinions independently and constantly improve themselves to adapt to the modern times. The Board of the Directors holds this position with honesty, carefully and thoughtfully by considering the benefits of the Company and being fair to all shareholders, giving all information fully and completely.

11.2 Subcommittees

1. The Board of Directors

Scope of Authorities of the Board of Directors

The scope of authority, duties and responsibilities of the Board of Directors as concluded in the 2nd Shareholders Meeting on the 15th December 2009 is as follows;

- 1) To manage the Company in compliance with laws, objectives, Article of Association, the legalized resolutions passed at shareholders' meeting with honesty, carefulness and protection of the interests of the Company.
- 2) To appoint the management of the Company from some of directors and / or its executives to take any action as assigned by the Board of Directors and appoint other committee as it determines appropriate

- 3) To determine the Company's target, policy, business plan and budget, as well as supervise and monitor the management to ensure that they conform the Company's policy.
- 4) To review and approve policy, direction, strategic, business plan and large investment projects of the company that proposed by management.
- 5) To monitor the Company's operating performance to ensure ongoing compliance with the plans and budget
- 6) To consider and approve the significant matters relating to the company or any appropriate operations for the best interest of the Company

An exception for the following matters will be made when approved by the shareholders' meeting. In addition, directors cannot approve any transactions that he/she has interests or conflict of interests of any nature with the Company or its subsidiaries.

(A) Subject to laws must be resolved by the shareholders meeting.

(B) The transactions, which directors have interests or conflict of interests under laws or the requirements of the Stock Exchange of Thailand, have required an approval of the shareholders' meeting.

The following matters must be approved by the Board of Directors by majority vote of the directors attending the meeting and the shareholders' meeting by vote of not less than 3 in 4 of the total votes and entitled to vote.

(A) To sell or transfer entire of the business or a significant part to other parties

(B) To acquire or transfer other companies or private company

(C) To change or terminate some or whole of leasing contracts of the Company and assign person to manage the business of the Company or merge with another party with the purpose of sharing profit together.

(D) Any changes in memorandum of association or article of association.

(E) Capital increase or reduce, bond issuing, merger and acquisition or liquidate the company

(F) Any other matters must be approved by the Board of Directors and the Shareholders' Meeting under the securities laws and / or the requirements of the Stock Exchange of Thailand.

2. The Audit Committee

Scope of Authorities of the Audit Committee

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit;

3. To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business;
4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year;
5. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company;
6. To prepare, and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information:
 - an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
 - an opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
 - an opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business,
 - an opinion on the suitability of an auditor,
 - an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
 - the number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member,
 - an opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter, and
 - other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors; and
7. To perform any other act as assigned by the Company's board of directors, with the approval of the audit committee.

In its performance of duties under the first paragraph, the audit committee must be directly responsible to the Company's board of directors, while the Company's board of directors shall remain responsible to third parties for the operations of the Company.

In the case that the audit committee's duties are changed, the Company shall report on a resolution to change its duties, and shall prepare a list and scope of work of the audit committee according to such change in the form as prescribed by the Exchange. Such list and scope of work must be submitted to the Exchange within 3 (three) business days from the date on which

the change is made in accordance with the procedures under the Exchange's regulations relating to reporting via an electronic media.

3. Executive Board

Authorities and Limitation of the Executive Committee

1. The Executive Committee has the authority in setting the policies, goals, strategies, work procedure and annual budget as designated and also the business activities which must follow the policies, regulations or any other orders by the Board of Directors. Moreover, the Executive Committee is responsible for evaluating, screening, inspecting all issues presented to the Board of Directors for further approval or acknowledgement.
2. The Executive Committee has the power to direct the organizational structure by covering the selection process, trainings, benefits and including the Company's dismissal of the staffs.
3. The Executive Committee may appoint or assign any individual to perform any tasks instead of the Executive Committee as appropriate and that the Executive Committee may cancel, adjust or revise such authorities.

11.3 The selection and the appointment of Directors and Chief Executive Officer

The Selection of Directors and CEO

1. The Board of Directors

The selection of the individuals for the position of the Board of Directors does not come from the nomination committee. The selection of the directors is the responsibility of the Board of Directors which will consider from the qualifications as per the Section 68 of the Public Limited Company Act B.E 2535 and as per the related announcement by the Securities and Exchange Commission. Moreover, the Board of Directors will consider experts from various fields to take up the positions which will be beneficial to the company for advising and giving opinions on many issues. The person must have a strong leadership, visions, morals and ethics with a clean, transparent work profiles and can make an independent decision. Once this is decided, the names will be presented in the Shareholders Meeting for appointment.

Directors shall be elected by the General Meeting of Shareholders under the criteria and procedures as follows;

- a) A shareholder has one vote per one share.
- b) In the election, the shareholders may vote to the nominee individually or many persons at a time depending on the decision of the meeting. The share holders may utilize the vote as per a) to vote, but cannot distribute different amount of votes to many different nominees.
- c) The person who receives the votes of the highest number and the next persons in the order of the number of votes received shall be elected Directors in the number permitted. In case the

next persons in the order of the number of votes received obtain equal numbers of votes and the number of such persons exceeds the remaining number of Directors permitted, the Director to be elected therefore shall be decided by the Chairman.

At the Annual General Meeting of shareholders one-third of the Directors, or if their number is not multiple of three, then the number nearest to one-third must retire from office. A retiring director is eligible for re-election. The directors, who will retire in the first and second year after the company is listed, will cast lots to see who will retire in the following years and the director with the longest time on the post will retire from office. The retired directors may be re-elected back into position again.

In case the post of a Director has been vacated owing to reasons other than by completion of his tenure, the Board of Directors shall elect a qualified person, who does not have any prohibitive attributes pursuant to Section 68 of the Public Limited Company Act B.E. 2535 as a replacement Director for subsequent meetings of the Board of Directors unless the remaining period of the tenure is less than two months. The person who becomes a replacement Director may remain so as long as his/her time as Directors allowed, and must have the approval of no less than 3 out of 4 of the remaining directors.

In addition, the Board of Directors must consist of at least 1 in 3 Independent Directors from all of the Company's directors but no less than 3 persons.

The Definition of Independent Directors

"Independent Director" is the person who has no relation at all to the management of the company and/or the operation of the Company's business. This person is independent from major shareholders and from Company's executives, including the close relatives of the said people and can express their opinions freely by considering the benefits of the Company and of the Shareholders first.

Qualifications of Independent Directors

1. Must be a person with qualifications that does not violate the rules, regulations and any other applicable laws.
2. Holding shares not exceeding 1% of the total number of shares with voting rights of the Company, its parent company, subsidiary company, associate company, or juristic persons which may have conflicts of interests by counting also the shares of relating persons.
3. Neither being nor used to be an executive director, employee, staff, advisor who receives salary, or controlling person of the Company, its parent company, subsidiary company, associate company, same-level subsidiary company, major shareholder or controlling person, unless the foregoing status has ended not less than 2 years before the appointment date.
4. Not being a person related by blood or legal registration as father, mother, spouse, sibling, and child, including spouse of child, executive, major shareholder, controlling person, or person to be nominated as executive or controlling person of the Company or its subsidiary company.

5. Neither having nor used to have a business relationship with the Company, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, in the manner which may interfere with his independent judgment, and neither being nor used to be a significant shareholder or controlling person of any person having a business relationship with the Company, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, unless the foregoing relationship has ended not less than 2 years before the appointment date.
6. Neither being nor used to be an auditor of the Company, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, and not being a significant shareholder, controlling person, or partner of an audit firm which employs auditors of the Company. , its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, unless the foregoing relationship has ended not less than 2 years before the appointment date.
7. Neither being nor used to be a provider of any professional services including those as legal advisor or financial advisor who receives service fees exceeding 2 million baht per year from the Company, its parent company, subsidiary company, associate company, or juristic persons which may have conflict of interests, and not being a significant shareholder, controlling person or partner of the provider of professional services, unless the foregoing relationship has ended not less than 2 years before the appointment date.
8. Not being a director appointed as representative of directors of the Company, major shareholder or shareholder who is related to a major shareholder of the Company.
9. Not having any other characteristics which cause the inability to express independent opinions with regard to the Company's business operations.
10. Not undertaking any business in the same nature and in competition to the business of the Company or its subsidiary company or not being a significant partner in a partnership or being an executive director, employee, staff, advisor who receives salary or holding shares exceeding 1% of the total number of shares with voting rights of other company which undertakes business in the same nature and in competition to the business of the Company or its subsidiary company.
11. Independent Directors must immediately notify the Board of the Directors in any situation which may jeopardize their qualifications as the Independent Director of the Company.

Once the Independent Directors have been appointed as per the above qualifications, the independent director may be assigned by the Board of Directors to take part in the business decision of the Company, its parent company, subsidiary company, associate company, same

level subsidiary company, with juristic persons who may have conflict of interests, provided that such decision shall be in the form of collective decision.

2. The Audit Committee

The Board of Directors or the General Shareholders Meeting has the authorization to appoint the Audit Committee. The Audit Committee must have all the qualifications complying with the Securities and Exchange Act, including the announcement, enforcements and/or regulations made by the Securities and Exchange Commission. The Audit Committee must consist of no less than 3 persons with at least 1 auditor with an expertise in accounting and finance.

3. Executive Board

Requirements and Qualifications

1.1 The Executive Committee consists of the Chief Executive Officer and no more than 4 others as suggested by the CEO and must be approved by the Board of Directors. However, the Executive Committee will select an individual within the committee to be the Chairman of the Executive Committee and another person to be Vice Chairman.

1.2 The Executive Committee appoints the secretary of the committee. The role of the secretary of the executive committee is to arrange meetings, gather documents for the meeting and also prepare the meeting minute for the committee every time.

1.3 The Executive Committee must hold meetings as appropriate but must not be less than once per month.

1.4 The Chairman of the Executive Committee will call for the Executive Committee Meeting. In the case that the Chairman could not perform his/her duty, the Vice Chairman will do it instead.

Terms of the positions

1. In the case that the Executive Director is the Board of Director, let the terms be under the Board of Director.

2. In the case that the Executive Director is the Manager, let the terms be under the Company's Manager.

3. In the case that the Executive Director is an outsider who is neither Director or Manager of the Company or is an outside individual, the position will be as the resolution of the committee.

11.4 New Directors Orientation

When taking up the position of the Company's Director / Independent Director, each director will receive the Director Manual and learn all vital information regarding the Company such as the regulations outlining the limit of the authorities, duties and responsibilities of the Directors, advice on

the law, rules and all the terms for being the Directors in a listed Company of the Stock Exchange of Thailand, including the knowledge in the business of the Company.

11.5 Securities Trading and Inside Information Policy

Stock Holding

1. Inform the Directors and the Managers that they have the responsibility to report their own stock holding, spouse and minor child in accordance with the section 59, including the penalty by section 275 of the Securities and Exchange Act B.E 2535 and according to the regulation of the Stock Exchange of Thailand (SET).
2. Directors and Managers must notify the trading of the Company's assets at least 1 day before trading the stocks. This is done by notifying the Company's secretary and the secretary further informs the Board of the Directors. Once the trading is complete, the (meeting?) is arranged in order to report the stock holding and presents it to the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand, and then have the Directors and the Managers report the change in the stock holding to the Board of Directors. This is to prevent the selling or buying of stocks by using inside information and to avoid criticism regarding the appropriateness for the trading of stocks of inside individuals.

Inside Information Policy

1. Directors, Managers and staffs must avoid utilizing inside information for personal gains in buying or selling the Company's stock, or giving inside information to third parties for the purpose of buying or selling the Company's stock.
2. Directors, Managers and staffs must not buy or sell the Company's stock 1 month prior to the release of the financial statement or the release of the Company's status, including other sensitive information and should wait for at least 24 hours after the information is revealed to the public before buying or selling the Company's stocks.
3. In the case of a violation and the inside information of the Company has been used for personal gains, the penalties vary from verbal discipline to expulsion from work.

11.6 Audit Fee

1. Audit Fee

At the General Shareholders Meeting of the year 2014 on 28th April 2014, the meeting approved the Audit fee of the year 2014 to be 800,000 (Eight hundred thousand Baht)

At the General Shareholders Meeting of the year 2015 on 27th April 2015, the meeting approved the Audit fee of the year 2015 to be 800,000 (Eight hundred thousand Baht)

At the General Shareholders Meeting of the year 2016 on 28th April 2016, the meeting approved the Audit fee of the year 2016 to be 900,000 (Nine hundred thousand Baht)

2. Non Audit Fee

-NONE-

11.7 Other Practices of Good Corporate Governance

The attendances of Audit Committee's members in the year 2016

Name - Surname	Position	Board Meetings	
		Number of Meetings	Number of Attendances
1. Ms. Valaiporn Kanignunta	Chairman of the Audit Committee	4	4
2. Mr. Nipun Tungpiruttham	Audit Committee	4	4
3. Mr. Santi Niamnil	Audit Committee	4	4

12. Corporate Social Responsibility (CSR)

12.1 Overview of Policies and Procedures

The Board of Directors is obliged to see the Company and its subsidiaries operating the core business with responsibilities towards the society, the environment and the stakeholders. In 2016, the Company has reviewed its vision, mission and goals and disclosing them in the Company's website under 'Company's Info', in order to act as the main principles for the directors, managers and members of staff, by considering the rights of all stake holders under the code of laws, the regulations of the Company, code of ethics, fairness and equality. The objective is for the managers and the members of staff to follow the socially desirable practices which will lead to sustainable growth and development of the Company.

12.2 Practices under the Corporate Social Responsibility (CSR)

The Company strives to operate its businesses under the code of ethics and the good governance together with the care and responsibility given to the society and the environment, in order to lead the Company to sustainable development, by following the principles of Corporate Social Responsibility (CSR). The Company believes that 'Corporate Sustainability' is the most important factor in managing the organization in the modern day. By setting up the CSR policies so that the managers and the members of staffs can follow as practical guidelines towards the community, society and to the stakeholders, will result in a variety of positive gains to the Company, for example, building on the Company's credentials and building on the positive image of the Company towards the society, etc. The Company utilizes 8 principles of responsibilities as provided by the Stock Exchange of Thailand as follows;

1. Fair Operation Practices

The Company has set a regulation displaying the fair operation practices when doing business with partners and competitors including strictly following the laws so that the Executive Director and members of staff can follow the guidelines as stated in the 2015 manual Code of Ethics and the Code of Conduct under section 1) The conflict of interest policy, section 7) Customer treatment policy and products quality, section 8) Customer/debtors treatment policy and section 9) Competitors treatment and practices policy.

2. Anti-Corruption

This follows the anti-corruption practices and encouraging the honest business procedures under a strong working system and an effective internal control system as stated in section 13. Anti-corruption policy in the annual report of 2015 and the channels to inform the leads regarding the corruption as stated in the procedures follow-up section 3. Inquiring and reporting in the case of the breach of Company's ethics. The complaints may be submitted through multiple channels.

However, in 2015, there were no cases of complaints or leads regarding the corruption to the audit committee.

3. Respecting Human Rights

The Company prioritizes on the respect of human rights, not engaging in actions which violates the human rights and equally treats individuals no matter the sexes, religions, races, age or origins. The Company also hires the hearing impaired and the physically disabled to be in employment with no disregards to any particular sex, as stated in the section 10) Staffs treatment and policy and staff's freedom of opinion. The staffs can also express their political rights freely as stated in section 11) Staffs behavior and treatment to other members of staff – political rights.

4. Fair Treatment of Employee

This is the guidelines relating to the code of ethics of the staffs regarding self-treatment, customer treatment including all parties involved, the society, staffs treatment, organization treatment and exercising their political rights. The Company lawfully employs their staffs and respect the human rights of the employees by covering the areas of employment, social securities, freedom to socialize, health and safety, as stated in section 11) Staffs behavior and treatment to other members of staff.

The work environment has also been treated in a way that it reflects the safety and quality of life of the staffs while working. The Company provides benefits and salary to the employees correctly according the labor law, prepares recreation activities for staffs to relax, training programs to improve the staffs' skills and also establish provident funds for the staffs as well. In addition, the Company respects all rights of the employees by not bullying or threaten the staffs in anyway, for example, the rights for holiday leaves, personal leaves, sick leaves, the rights to express their opinions towards the work policies freely in which the staffs may submit their suggestions through the Human Resource department of the Company or through their supervisors, as stated in section 10) Staffs treatment and policy.

5. Responsibility to Consumers

The Company is aware of the efficient services in order to meet the customers' satisfaction in the time provided under strict safety measures as stated in section 7) Customer treatment policy and products quality. The Company conducts the survey to investigate the satisfaction of the customers annually by using the questionnaires for 4 different departments being evaluated which are the sales department, the production department, the logistics department and the quality control department. The questionnaires cover the following areas;

1. Information given prior to the start of the projects.
2. Communication
3. Readiness of paper documents
4. Staffs coordination to solve problems conveniently and quickly
5. Finish up the projects on time
6. The products are accurate according to the orders, including all related paper works.
7. Cleanliness/tidiness of the packaging
8. Customers' satisfactions of the products

The feedback of the customers will be presented to the managers and use it as the guidelines for improving the services that better responds to the satisfaction of the customers.

Caring and following up with the customers whether or not the operation has been done successfully meeting the satisfaction of the customers, must be done cautiously and carefully abiding the laws and regulations related. If any problem arises, the Company, together with the customers, must discuss to settle on a solution by not leaving the burden to the customers alone. The success of the Company comes from the satisfactory of the customers; therefore, the Company must maintain a good relationship with the customers in every way as stated in section 7) Customer treatment policy and products quality – Customers Treatment Policy.

6. Community and Social Development Participation

The Company aims to operate its businesses with utmost responsibility to any activities which may incur due to the establishment of the Organization. The Company upholds the principle of transparent business, accountable, ethical, respecting the human rights and the benefits of the stakeholders. The Company is considerate of the community and the environment in order to build a foundation of sustainable social responsibilities as stated in section 12) Corporate social responsibility policy, and carried out through the activities as follows;

The Company operates its business by determining to be a part of the community and the stakeholders and the business operation has taken into consideration the responsibility to the society, sharing the benefits and create a harmonious community so that the business, community and the society may prosper sustainably through the activities as follows;

- 1) Children's day – The Company distributes dolls and snacks to the students of 3 schools which were Wat Nong Grub School, Ban Hin Kong Prachanukroh School and Ban Mae Nam Koo School.



- 2) Constructing check dams – The Company, together with the natural gas clients PTT group, had constructed 10 check dams at Ban Huay Ma Had, Ban Chang, Rayong.



- 3) Blood Donation 2016 “100 years Thai Cooperatives by Rayong Saving and Credit Cooperative” – The Company, together with Sanko-Thai Saving and Credit Cooperative co Ltd., donated blood at the Rayong Police Saving and Credit Cooperative. The event was participated by 8 employees.



- 4) Vehicle support for teachers' desks and chairs transportation – The Company, together with Esco Engineering & services and other volunteer groups such as ‘Song Lor Aok Trip’, ‘Ling Chan Mini Bike’ and ‘Rayong Touring’ had sponsored 9 desks and chairs for the teachers and also the fees for transportation (Truck), to be given to Wat Takien Thong School (Petcharopathum, T. Takien Thong, A. Kaokitchakul, Chantaburi).



- 5) Corals Plantation with Sustainable Coral Preservation Techniques – The Company deployed 30 cement casted fossils to be the panting foundation at Kai Tia island, Kao Kwang Coral Reefs Preservation Area, Toey Ngam beach, Nawigayothin Gulf, A. Sattaheeb, Chonburi.



- 6) Donations to Saked Ngern Hospital – The Company, together with Sanko-Thai Saving and Credit Cooperative co ltd, donated goods such as 50 boxes of gauze, 50 boxes of gloves and 5 crates of alcohol for the treatment of Psoriasis with Mr. Chalernpol Sukkum, the Mayor of Ta Chang Municipality, the founder and the treatment providers acting as the receiver on behalf of the hospital at Ta Chang Municipality, T. Ta Chang, A. Maung, Chantaburi.



- 7) Kathin Ceremony at Pibpliwaram Temple 2016 – The Company, together with Sanko-Thai Saving and Credit Cooperative co ltd, hosted the Kathin Ceremony in order to construct the Bodh Gaya Pagoda (modeled from India) and build the roads all the way to the pagoda. Additionally, the Company also provided traditional Thai dessert and drinks to the ceremony attendees at Pibpliwaram Temple, T. Nonbua, A. Ban Khai, Rayong.



- 8) Academic Skills Competition 2016 – This is hosted as a PR campaign to promote the Company and to support the academic skills competition which helps improve the local community's education. The competition was held at Wat Patummawas School, A. Ban Kai, Rayong.



- 9) Support the 2016 Annual General Meeting with souvenirs – The Company, together with Sanko-Thai Saving and Credit Cooperative co Ltd, supported 20 blankets as souvenirs for the members of the funds in the Annual General Meeting in 2016 for Nong Community Welfare Fund at the Wijit Thammapirot Activities Square, La Harn Rai Temple, T. Nong Bua, A. Ban Kai, Rayong.



7. Environmental Management

The Company determines to operate on environmental management, which must be done together with the business operation. The Company focuses on producing quality automobile parts, taking into account the safety to the consumers and the effects on the community and the environment by following the laws and other regulations or any related international standards as stated in section 12) Corporate social responsibility policy.

Additionally, the Company follows the environmental management policy (ISO14001) in order to reduce the side effects that may happen as a result of the production or any factory activities. The Company upholds the practices which are friendly to the environment by strictly following the laws and other regulations which will lead to true sustainability of the Organization, the community and the society. The practices as follows;

1. The Company is certified with ISO14001 which covers all area of the Company. The factory was inspected by an outside auditor which is independent to the URS.

2 The Company had prepared the reports according to the Ministry of Energy with energy conserving measures as follows;

1. Changing the 18W LED bulbs instead of the 36W T8 bulbs in the IQC department.
Saving result of 10,948.99 Baht / Year with payback time of 1.37 year
2. Reducing the pressure of the 500 kVA transformer appropriately.
Saving result of 15,262.47 Baht / Year with payback time of 0.53 year

3. The Company is certifying for the ISO 50001: 2011 by preparing for this system since the mid of early 2016 and is estimated to request for the certification in the mid of 2017.
4. In 2016, the Company received no complaints on environmental issues or cases which violates the laws both internally and outside of the Company.

8. Innovations and Dissemination of CSR innovations

The Company had applied its knowledge, creativity and the business experience to develop and invent business innovations which can increase the capacity for competition, add value to the business and the society at the same time, which the Company had stated in the core mission. In 2016, the Company had organized 2 campaigns in order to reduce the costs of production, which are;

Campaign 1 – Recycling dross from production called ‘scrap’: Usually this is sold as scrap for 30 Baht / kg and the Company must buy new materials (ingot bar) to replace at the price of 63 Baht / kg. Instead, the dross is taken to the sub contract in order to recycle into ingot bar which passes the Company’s specifications and can be reuse again. Recycling 24,093 kg of dross can save 156,524 Baht.



Campaign 2 – Reusing the used tip so that it is functional again: Use lathing method to reduce the tip from 80 mm. to 70 mm. and from 70 mm. to 60 mm. Reusing 209 tips can save the costs of buying new tips at 253,224 Baht.



9. Corporate Social Responsibility Report

The Company emphasizes on the importance of information disclosure which reflects its corporate social responsibilities (CSR). This information will be valuable to all stakeholders and therefore, the Company has prepared a Sustainable Development Report (SD Report) which reports all of the CSR as indicated in the annual report (56-1) and shown through the Company’s website, www.sankothai.net with the details as follows;

1. Economic

The Company operates under the law and related regulations, transparently discloses any important information and is verifiable. The Company follows the principles of good governance by considering the utmost benefits for the shareholders, staffs, community, society, trade partners, customers, competitors and all parties of stakeholders.

2. Environment and Safety

The Company aims to operate in terms of the environment and the safety issue by considering the safety at work, the health of the staffs and protect the environment both inside and outside of the factory together. Since this is part of the business operation, the Company has arranged for the environmental management (ISO14001), occupational health and safety (OHSAS/TIS 18001), including the waste treatment system from the production line which is in accordance with the law and other related regulations.

3. Society

The Company treats the employees fairly both in employment with no basic rights violation, appropriate compensations, providing work benefits in response to the staffs' demands, improving the staffs skills in accordance with the Organization's value and also runs the internship programs for the students from Rayong Technical College as well.

13. Internal Control and Risks Management

13.1 The evaluation of the Internal Control System by the Boards of Directors.

During the second meeting of the Board of Directors on 28th February 2017 where all the three members of the Audit committee are also present, has given the opinion about the internal control and approve the evaluation under 5 categories as follows;

1. Control element
2. Risk Assessment
3. Control activities
4. Information and Communication
5. Monitoring activities

The committee agrees that the internal control system of the company is sufficient and adequate. The company has allocated enough personnel to ensure that the operation can run smoothly. Detailed evaluation on the sufficiency of the internal control system of the company can be found in the attachment no.3 of Annual Registration Statement (Form 56-1)

Additionally, the Company's auditor is Ms. Khaymanundt Chaichuen (authorized auditor), the auditor for the quarterly financial statement and the financial statement for the year 2016. During the auditing of the financial report for the date closing on 31st December 2016, the auditor had relocated from the original office to Siam Truth Audit Co.,Ltd. The Company's auditor evaluated the accounting system and the internal control system for the accounting of the Company. The auditor has made several remarks regarding the company's internal system on checking the financial statements. The summary of important issues is as follows;

Remarks	Statement and actions
1) The Company had reported these financial documents late - Trial budget - Details on the evaluation of the allowance for diminished values - Income tax calculations - Details on the fair value of the employees stock option	During the closing of the account in order to prepare the financial report and the financial statements, the ERP system that the Company used for costs analyses was having an error that required the Company's programmer to fix which took a considerable amount of time. However, the Company had resolved the situation with haste and prepared the reports on time, and will further improve the system so that the situation like this will not happen again. The Company plans on developing the ERP system to be better.

Remarks	Statement and actions
2)The Company is in the middle of collecting data for the productivity adjustment to be up to date which requires some time to prepare.	The Company is in the middle of collecting the data in the past to compare and develop the ERP system together with the program's creator for all items relating to the costs occurred, and will test it the items. This is estimated to be operational in the 2 nd quarter of the year 2017.
3) The Company has advance deposits – unmoved assets (molds), since the year 2015 which had not yet seen any payment progress.	The Company had evaluated these items. The Company had tested the products that require these molds constantly which is in accordance with the distribution plans of the customers. This had been adjusted and extended the distribution time from February 2017 (pro mass on Feb 17) to August 2017 instead (target mass on Aug 17). This resulted in the late approval and acceptance of the products from the said molds.
4) The Company separates the revenue and costs occurred during the supported investment activities and unsupported investment activities not according to terms and regulations.	The Company is in the middle of adjusting and developing the ERP system with the program's creator in order to collect necessary data to be beneficial for the items and help preparing the reports accurately.

The Audit Committee agrees that the company has take actions as advised by the auditors about the above remarks and, the issues which are under revision do not have a significant impact to the credibility of the company's financial statement or to the company's internal control system.

13.2 The evaluation of the Internal Control System by the Audit Committee.

The Audit Committee is of the opinion that the company has sufficient and adequate internal control system. This includes the ability to make transactions with major shareholders, directors or any relating personnel. The evaluation of the Audit Committee can be seen in attachment no.18. of Annual Registration Statement (Form 56-1)

13.3 Head of the internal audit of the company.

During the 4th Audit Committee meeting on the 13th August 2015, Thai Audit Ltd., the external audit company, has been appointed as the "Internal Audit" to monitor all operations and financial activities of the

company for the year 2016 with Miss Rakchanok Somnienglum acting as the main internal auditor of the company.

The Audit Committee has evaluated all the qualifications of Thai Audit Ltd., and Miss Rakchanok Somnienglum and agrees that they are sufficient to perform the appointed tasks since they are an independent company, have experiences in terms of internal audit and have attended seminars which are relevant to performing this task, which are 1) MERGERS & ACQUISITIONS held by OMEGAWORLDCLASS Research Institute 2) Certificate of Tax Law held by Thammasart University 3) Taxation for International Transactions – seminar held by FAP.4) Update TFRS held by FAP 5) Pack 5 and Fair value held by FAP

To ensure that the company comply with all the regulations smoothly, proceed with each steps legally and within the terms of the company and to allow the internal auditor to work as checks and balance fully, the company requires the auditors to report directly to the Audit Committee and to the Board of Directors, who has the responsibility of overseeing the good practice of the internal control system, and file the reports for the Managing Director to help regulate and manage the staffs in the relevant department to improve as advised. The internal auditor must file a report quarterly.

However, the decision to approve, appoint, dismiss or transfer the Head of the Internal Audit of the company, must be approved by the Audit Committee with the relevant specifications as shown in the attachment no.2 of Annual Registration Statement (Form 56-1)

14. Inter Company Transaction

14.1 Details of the inter-transaction

Inter – transactions between person and juristic person which may caused conflicts between the tear 2015 and 2016 are as follows;

Person / Juristic person which may have conflicts / Types of business	Types and details of transactions	Value of Transactions (Baht)		Reasonable of Issue
		31 DEC 15	31 DEC 16	
Jutha Wan Metal Ltd. : Retailers of steel and stainless steel	A guarantor of the promissory note and the overdraft account for the company - Guarantor's Credit - Guarantor's Credit Fees Initial Balance Transaction Fees Installed Payments Remaining Balance	 29,726.02 253,150.70 282,876.72 -	 - - - - - -	Jutha Wan Ltd., acted as guarantors of the promissory note and the overdraft account from a certain financial institute for the company, with the guarantor fees at 2% per year for the credit, which the company needs this financial support to invest and fund the operation. However, the company will revoke the guaranteed credit if there is a better offer from a financial institute. <u>Audit Committee's Opinion</u> The Audit Committee had investigated and evaluated the said item and all agreed that the promissory note and the overdraft account are beneficial to the company. The guarantor's fee is at the adequate rate and is similar to other commercial banks. Moreover, this must be done to comply with the bank's regulations so it is vital to have this guarantor's credit.

Person / Juristic person which may have conflicts / Types of business	Types and details of transactions	Value of Transactions (Baht)		Reasonable of Issue
		31 DEC 15	31 DEC 16	
JTW Asset co.Ltd. : Renting, selling, buying and real estate operations	Bank Guarantee, Promissory Note and Overdraft - Overdraft - Bank Guarantee fee <u>Balance</u> <u>Interests per installments</u> <u>Outstanding</u>	15,000,000 - - 900,000.02 -	15,000,000 - - 900,000.01 -	The Company has taken short term loans by issuing the promissory notes to JTW Asset co.ltd with the interest rates of 6% per year. The promissory note is number SDT2557/003 with the value of 15,000,000 dating 27 th November 2014, ending on the 31 st March and expires on 31 st March 2015. When the note reached the expiration date, another promissory note was issued under the number SDT2558/002 dating 13 th March 2015 and ending on 31 st December 2015. Then finally another note under the number SDT2558/009 dating 31 st December 2015 and ending on the 31 st December 2016 with 6% interest rates. <u>Audit Committee's Opinion</u> The Audit Committee has considered the said transaction and is of the opinion that, the short term loans by issuing the promissory note to JTW Asset co.ltd is beneficial for the Company and has an appropriate fees in the same range as the other commercial banks.
Thai Industrial Parts co.,Ltd : Produce parts for electrical goods and automobiles by extrusion and colour coating	A guarantor of the promissory note and the overdraft account for the company - Guarantor's Credit - Guarantor's Credit Fees Initial Balance Transaction Fees Installed Payments Remaining Balance	- - 29,726.03 253,150.69 282,876.72 -	- - - - - -	Thai Industrial Parts Co.,Ltd acted as guarantors of the promissory note and the overdraft account from a certain financial institute for the company, with the guarantor fees at 2% per year for the credit, which the company needs this financial support to invest and fund the operation. However, the company will revoke the guaranteed credit if there is a better offer from a financial institute. <u>Audit Committee's Opinion</u> The Audit Committee had investigated and evaluated the said item and all agreed that the promissory note and the overdraft account are beneficial to the company. The guarantor's fee is at the adequate rate and is similar to other commercial banks. Moreover, this must be done to comply with the bank's regulations so it is vital to have this guarantor's credit.

Person / Juristic person which may have conflicts / Types of business	Types and details of transactions	Value of Transactions (Baht)		Reasonable of Issue
		31 DEC 15	31 DEC 16	
Thai Industrial Parts co.,Ltd : Produce parts for electrical goods and automobiles by extrusion and colour coating	<p>The Company has taken a short term loan by issuing the promissory notes to Thai Industrial co.ltd with the details as follows;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Balance at beginning of period - interest expense - accrued interes 	<p>-</p> <p>35,671.23</p> <p>486,027.39</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>The Company has taken a short term loan by issuing the promissory note to Thai Industrial co.ltd with the interest rates of 7% per year with the note number SDT2558/006 at the amount of 2,000,000 Baht, dating 18th September 2015, ending 30th October 2015, note number SDT2558/007 at the amount of 2,000,000 Baht, dating 18th September 2015, ending 30th November 2015, note number SDT2558/008 at the amount of 2,000,000 Baht, dating 18th September 2015, ending 28th December 2015. Later, on 30th October 2015, the Company has paid according to the promissory note number SDT2558/006 at the amount of 2,000,000 Baht, on the 30th November 2015 the Company has paid according to the promissory note number SDT2558/007 at the amount of 2,000,000 Baht and on 28th December 2015, paid in the promissory note number SDT2558/008 at the amount of 2,000,000 Baht. And the Company has paid the interest rates to Thai Industrial Parts co.ltd in total of 486,027.39 Baht respectively.</p> <p><u>Notes from the Audit Committee</u></p> <p>The Audit Committee has reviewed and evaluated the said item and is of the opinion that the short term loan by issuing the promissory note to Thai Industrial co.ltd will be beneficial to the Company and that the interest rates is according to the norm of other financial institutions</p>

Person / Juristic person which may have conflicts / Types of business	Types and details of transactions	Value of Transactions (Baht)		Reasonable of Issue
		31 DEC 15	31 DEC 16	
Thai Industrial Parts co.,Ltd : Produce parts for electrical goods and automobiles by extrusion and colour coating	Products sold to Thai Industrial Parts co.,Ltd - Initial Balance Sales during the period molds repairing VAT Installed Payments Remaining Balance	216,948.77 1,540,166.54 - 107,811.66 1,687,203.85 177,723.12	177,723.12 1,180,583.56 35,000.00 85,090.85 1,323,732.88 154,664.65	Thai Industrial Parts co.,Ltd has employed the company to produce goods and molds as normal while setting the sales price and under the same regulations as any other customers in accordance with inter - company transactions policy. <u>Audit Committee's Opinion</u> The Audit Committee had investigated and evaluated the said item and all agreed that the said item is legitimate and is a normal inter – company transaction with the gross profit being calculated the same way as any other customers.
Rica JTW Heat Treatment co.,Ltd : Steel Hardening	The company employs Rica JTW Heat Treatment co.,Ltd to perform hardening tests on sample parts with heat treatment - Initial Balance Cost during installment VAT Installed Payments Remaining Balance	122,194.39 771,617.22 54,013.21 797,789.84 96,021.77	96,021.77 701,511.76 49,105.82 635,557.49 120,042.72	The company employs Rica JTW Heat Treatment co.,Ltd (formerly known as Jutha Wan Metal Lab co. Ltd) to perform hardening tests on sample parts and show it to the customers. The terms, prices and regulations are the same as other business. <u>Audit Committee's Opinion</u> The Audit Committee had investigated and evaluated the said item and all agreed that the said item is legitimate and is a normal transaction which the price has been compared to other companies.

Person / Juristic person which may have conflicts / Types of business	Types and details of transactions	Value of Transactions (Baht)		Reasonable of Issue
		31 DEC 15	31 DEC 16	
Umphon co.,ltd : Car Rental Business	The company employs Umphon co.,ltd to rent cars. - Rental Costs Remaining Balance	1,040,040 -	1,040,040 -	The company has been renting 1 cars to transport staffs and 2 cars as Executive cars from Umphon Co.,ltd, in total 3 cars. The rental rate is the cheapest compared to other companies in the same business with the same requirements. <u>Audit Committee's Opinion</u> The Audit Committee had investigated and evaluated the said item and all agreed that the said item is adequate and is a normal rental transaction which the prices have already been compared with other companies.
Pinthong Steel Co., Ltd. To Sell and distribute steel sheet and all kind of steels. , cutting service all kind of steels	The Company has purchase the rolled steel Purchases during the period Remaining Balance	- -	487,934.00 -	The Company has purchase the rolled steel from Pinthong Steel Co., Ltd. with the prices and conditions in accordance with the usual trades & services terms and with the 30 days credit. <u>Notes from the Audit Committee</u> The Audit Committee has reviewed and evaluated the said item and is of the opinion that the item is proper and is a normal business transaction with the usual base profits at the same rate as other customers.

14.2 Steps of measures required to authorize intercompany transactions

As stated in the 1st Board of Directors meeting on the 4th February 2010, the steps and measures to authorize intercompany transactions are as follows;

The intercompany transactions, with relating persons or persons which may have conflict of interests, must be in accordance with the general trade regulations or is a business agreement made in the same circumstances that the good person of ordinary prudence would engage in a contract, with trade bargaining power that has no other external influences through the status of Directors, Executives or relating persons (as the case may be), under reasonable and sound conditions, transparent and not causing the transfer of benefits.

Case 1. Regular trade Intercompany transactions

For example, transactions which involve good and services that the company produces, sells or provides. The company may perform the said transaction with person with conflicts of interests as long as the transaction is under the trade agreements with general conditions that the person or ordinary prudence would engage in the same contract, , with trade bargaining power that has no other external influences through the status of Directors, Executives or relating persons. The company will summarize all of such transactions and present to the Audit Committee and the Board of Directors quarterly.

Case 2. Any other transactions not categorized in Case 1

The company has appointed the Audit Committee to evaluate and give opinions on the necessity of performing such transaction and the adequacy of the price of the said transaction, by considering all the related terms, whether or not they comply with the regular market trades which can be compared with external prices, fair, reasonable and transparent. In the case that the Audit Committee is not specialized with analyzing the occurred transaction, the company will employ independent experts or company's auditors to give opinion on the said transaction in order to make a better decision for the committee or the shareholders as by case. However, in order to perform an intercompany transaction with the person with conflicts of interests, it must pass the evaluation of the Audit Committee and must be authorized by the Board of Directors where the audit committee member must be present. The directors with the conflict of interests may not vote in such a meeting.

The Board of Directors must make sure that the company acts in accordance with the laws and regulations Securities and Exchange Act. Any enforcements, notices, demands or terms made by the Stock Exchange of Thailand or the Securities and Exchange Commission or the Capital Market Supervisory Board must be followed, including complying with the disclosure of all information relating to the acquisition or dismissal of the company's assets. Moreover, the company must enclose the said intercompany transactions in the remarks of the financial statements as investigated by the company's auditors, in the Form 56-1 and in the annual report or in any other media information as required by the Stock Exchange of Thailand and other relating organizations.

14.3 Trends for future intercompany transactions

In the future, the company may continuously engage in intercompany transactions between persons or juristic persons, which is the norm for operating this kind of business. The terms must be according to the regular terms of trade and can be quoted with the same kind of business in other companies. The summary of such transactions will be presented, at least, quarterly to the Audit Committee and the Board of Directors in order to further revise the transactions by comparing the terms and prices with external entities to check the adequacy of the terms and price, evaluating the value of the transaction compared to the overall trading value of the company and the related companies, and inquire the Managing Directors to the reason and the necessity in performing such transactions with relating parties.

As for irregular business transaction that may occur in the future, the company will appoint the Audit Committee to investigate the procedures and reasons for performing such transactions before the company can authorize the transactions. The company will oversee all transactions to be in accordance with the laws and regulations Securities and Exchange Act. Any enforcements, notices, demands or terms made by the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission, including the disclosure of all information relating to the acquisition or dismissal of the company's assets (if any) and acting in compliance with the accounting standards as regulated by the Federation of Accounting Profession. However, individuals with conflicts of interest in the said transactions will have no rights to vote for authorization of the said transactions and the company will enclose such transactions in the remarks of the financial statements as investigated by the company's auditors, in the Form 56-1 and in the annual report or in any other media information as required by the Stock Exchange of Thailand and other relating organizations.

15. Key Financial Information

15.1 FINANCIAL STATEMENT REPORT

SANKO DIECASTING (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2016

Baht

	Note	2016	2015
ASSETS	3		
Current assets			
Cash and cash equivalents	5	21,684,475.71	25,170,709.39
Trade and other receivables	4, 6	53,591,616.43	46,479,850.08
Inventories	7	39,197,901.95	46,839,402.11
Other current assets	8	9,822,338.23	7,237,135.32
Total current assets		124,296,332.32	125,727,096.90
Non-current assets			
Restricted bank deposits	9	5,980,000.00	5,980,000.00
Property, plant and equipment	4, 10	170,894,201.28	187,551,732.06
Intangible assets	11	1,783,513.31	2,107,369.24
Deferred tax assets	12	-	5,423,543.28
Other non-current assets		1,278,255.56	6,026,332.15
Total non-current assets		179,935,970.15	207,088,976.73
Total assets		304,232,302.47	332,816,073.63

SANKO DIECASTING (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2016

Baht

	Note	2016	2015
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	3		
Current liabilities			
Bank overdraft and short-term loans from financial institutions	13	33,935,036.93	37,676,593.76
Trade and other payables	4,14	70,559,573.91	63,720,668.78
Current portion of liabilities	15	7,510,565.37	10,922,562.41
Short-term loans from related parties	4	15,000,000.00	15,000,000.00
Other current liabilities	18	10,950,599.78	10,706,103.89
Total current liabilities		137,955,775.99	138,025,928.84
Non-current liabilities			
Long-term loans from financial institutions	16	-	1,364,745.19
Long-term liability under finance lease	17	2,159,896.58	8,238,493.43
Employee benefit obligations	19	4,436,122.95	3,942,145.72
Total non-current liabilities		6,596,019.53	13,545,384.34
Total liabilities		144,551,795.52	151,571,313.18

SHAREHOLDERS' EQUITY

Share capital

Authorized share capital	20		
300,681,625 ordinary shares, Baht 0.50 par value		150,340,812.50	150,340,812.50
Issued and paid-up share capital	21		
298,989,004 ordinary shares, in year 2016 and			
297,807,944 ordinary shares, in year 2015, fully paid-up		149,494,502.00	148,903,972.00
Premium on share capital	20,21	33,508,086.72	52,870,818.28
Warrants	21	122,305.49	109,526.53
Retained earnings (deficits)			
Appropriated to legal reserve	25	-	2,215,417.96
Unappropriated		(23,444,387.26)	(22,854,974.32)
Total shareholders' equity		159,680,506.95	181,244,760.45
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		304,232,302.47	332,816,073.63

SANKO DIECASTING (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

(in Baht)

	Note	2016	2015
	3		
Revenue from sales	4	410,465,525.32	420,505,298.25
Cost of sales	4, 22	(349,286,413.72)	(352,444,987.91)
Gross profit		61,179,111.60	68,060,310.34
Other income		4,111,402.20	6,451,235.35
Selling expenses	22	(7,588,950.60)	(7,174,572.09)
Administrative expenses	4, 22	(71,924,090.37)	(57,447,396.83)
Finance costs	4, 23	(4,010,966.09)	(7,270,766.27)
Profit (loss) before income tax		(18,233,493.26)	2,618,810.50
Tax expense	24	(5,381,013.42)	(5,746,188.27)
Loss for the year		(23,614,506.68)	(3,127,377.77)
Loss per share			
Basic loss per share	3	(0.08)	(0.01)
Weighted average number of ordinary shares (shares)	3	297,970,170	252,325,969
Other comprehensive income (loss) :			
Items that will never be reclassified to profit or loss	2		
Defined benefit plan actuarial gains (losses)		212,649.28	(307,712.00)
Income tax on other comprehensive income			
Relating to items that will never be reclassified		(42,529.86)	61,542.40
Other comprehensive income (loss) - net of tax		170,119.42	(246,169.60)
Total comprehensive loss		(23,444,387.26)	(3,373,547.37)

SANKO DIECASTING (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

							Baht
	Note	Issued and paid-up share capital	Premium on share capital	Warrants	Retained earnings (deficits)		Total shareholders' equity
					Legal Reserve	Unappropriated	
Beginning balance as at January 1, 2015		111,138,579.00	32,406,239.58	1,152,757.16	2,215,417.96	(19,481,426.95)	127,431,566.75
Changes in shareholders' equity							
Ordinary shares from warrants exercised	20,21	37,765,393.00	20,464,578.70	(2,315,557.20)	-	-	55,914,414.50
Compensation for employees and fair value adjustment	21	-	-	1,272,326.57	-	-	1,272,326.57
Total comprehensive loss		-	-	-	-	(3,373,547.37)	(3,373,547.37)
Ending balance as at December 31, 2015		148,903,972.00	52,870,818.28	109,526.53	2,215,417.96	(22,854,974.32)	181,244,760.45
Compensation for deficits	20	-	(20,639,556.36)	-	(2,215,417.96)	22,854,974.32	-
Ordinary shares from warrants exercised	20,21	590,530.00	1,276,824.80	-	-	-	1,867,354.80
Compensation for employees and fair value adjustment	21	-	-	12,778.96	-	-	12,778.96
Total comprehensive loss		-	-	-	-	(23,444,387.26)	(23,444,387.26)
Ending balance as at December 31, 2016		149,494,502.00	33,508,086.72	122,305.49	-	(23,444,387.26)	159,680,506.95

SANKO DIECASTING (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

STATEMENT OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

	Baht	
	2016	2015
Cash flows from operating activities		
Profit (loss) before income tax	(18,233,493.26)	2,618,810.50
Adjustments to reconcile income (loss) before income tax to net cash provided by (used in) operating activities		
Depreciation and amortization	27,519,018.01	27,368,962.84
Loss from devaluation of inventories(reversal)	139,277.95	(2,088,175.61)
Loss from impairment of fixed assets	3,866,624.21	-
Loss on written off of assets	4,465,217.13	992,699.95
Compensation for employees and fair value adjustment of warrants	12,778.96	1,272,326.57
Interest income	(104,580.28)	(129,334.56)
Interest expenses	4,010,966.09	7,270,766.27
Cash flow before changes in working capital	21,675,808.81	37,306,055.96
Changes in working capital		
Trade and other receivables	(7111,766.35)	3,496,237.45
Inventories	7,502,222.21	2,453,386.80
Other current assets	(2,585,202.91)	6,466,063.13
Other non-current assets	194,000.00	(2,000.00)
Trade and other payables	6,846,654.44	(14,095,281.69)
Employee benefit obligations	706,626.51	643,247.52
Other current liabilities	244,495.89	(10,100,354.36)
Cash generated from operations	27,472,838.60	26,167,354.81
Interest received	104,580.28	138,533.56
Income tax returned	1,212,420.59	-
Income tax paid	(1,122,970.39)	(926,571.60)
Net cash provided by operating activities	27,666,869.08	25,379,316.77

SANKO DIECASTING (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

STATEMENT OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

	Baht	
	2016	2015
Cash flows from investing activities		
Purchases of building and equipment	(14,233,944.11)	(15,807,915.15)
Purchases of intangible assets	(180,500.00)	(162,000.00)
Sales of equipment	9,597.86	6,729.30
Net cash used in investing activities	(14,404,846.25)	(15,963,185.85)
Cash flows from financing activities		
Repayment of bank overdraft and short-term loans from financial institutions	(3,741,556.83)	(19,022,668.62)
Process from short-term loans from related parties	-	15,000,000.00
Repayments of short-term loans from related parties	-	(21,000,000.00)
Repayments of loans from financial institutions	(2,799,999.96)	(12,439,157.13)
Proceeds from sale and leaseback agreement	-	9,648,247.92
Repayments of liability under finance lease	(8,055,339.12)	(12,060,796.99)
Proceeds from issuing ordinary shares from warrants exercised	1,867,354.80	55,914,414.50
Interest paid	(4,018,715.40)	(6,804,795.13)
Net cash provided by (used in) financing activities	(16,748,256.51)	9,235,244.55
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(3,486,233.68)	18,145,064.08
Cash and cash equivalents at beginning of the year	25,170,709.39	7,025,645.31
Cash and cash equivalents at end of the year	21,684,475.71	25,170,709.39
Non - cash items		

For the years 2015

- The Company entered into the sale and lease back agreement of machinery (see Notes 10 and 17)

SANKO DIECASTING (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED
 NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
 FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

1. GENERAL INFORMATION

Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited (“the Company”) is incorporated in Thailand and has its registered office at 3/14 Moo. 2, Tambol Nongbua, Amphur Bankhai, Rayong Province, Thailand.

The Company was listed on the Stock Exchange of Thailand On May 9, 2013

The principal activities of the Company involve manufacture exhaust system and manufacture tooling.

These financial statements have been approved for issue by the Company's Board of Directors on February 28, 2017.

2. BASIS OF PREPARATION OF THE FINANCIAL STATEMENTS

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”), including the related interpretations and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions (“FAP”) and the financial reporting requirements of the Securities and Exchange Commission.

The financial statements are presented in Thai Baht, which is the Company's functional currency. The preparation of these financial statements is in Thai and English language and issued for Thai reporting purposes.

The preparation of the financial statements in conformity with Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”) requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and various other factors that are believed to be reasonable under the circumstances, the results of which form the basis of making the judgments about carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. Subsequent actual results may differ from these estimates.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which the estimate is revised, if the revision affects only that period, and in the period of the revision and future periods, if the revision affects both current and future periods.

Adoption of new and revised Thai Financial Reporting Standards

The FAP has issued the notifications, mandating the use of new and revised Thai Accounting Standards (“TAS”), Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”), Thai Standard Interpretations (“TSIC”), Thai Financial Reporting Interpretations (“TFRIC”) (revised 2015) and new and revised accounting guidance (“AG”), which are effective for the financial statements, which its accounting period beginning on or after January 1, 2016.

During the year 2016, the Company has adopted new and revised TFRS which are effective for the accounting period beginning on or after January 1, 2016. These TFRS were aimed at alignment with the corresponding

International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these TFRS does not have any significant impact on the financial statements of the Company.

New and revised Thai Financial Reporting Standards not yet effective

During the year 2016, the FAP has issued the notifications, mandating the use of new and revised TAS, TFRS, TSIC, TFRIC (revised 2016) and AG which are effective for the financial statements, which its accounting period beginning on or after January 1, 2017 as follows:

TAS/TFRS/TSIC/TFRIC/AG	Topic
TAS 1 (revised 2016)	Presentation of Financial Statements
TAS 2 (revised 2016)	Inventories
TAS 7 (revised 2016)	Statement of Cash Flows
TAS 8 (revised 2016)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 10 (revised 2016)	Events after the Reporting Period
TAS 11 (revised 2016)	Construction Contracts
TAS 12 (revised 2016)	Income Taxes
TAS 16 (revised 2016)	Property, Plant and Equipment
TAS 17 (revised 2016)	Leases
TAS 18 (revised 2016)	Revenue
TAS 19 (revised 2016)	Employee Benefits
TAS 20 (revised 2016)	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance
TAS 21 (revised 2016)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates
TAS 23 (revised 2016)	Borrowing Costs
TAS 24 (revised 2016)	Related Party Disclosures
TAS 26 (revised 2016)	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans
TAS 27 (revised 2016)	Separate Financial Statements
TAS 28 (revised 2016)	Investments in Associates and Joint Ventures
TAS 29 (revised 2016)	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TAS 33 (revised 2016)	Earnings per Share
TAS 34 (revised 2016)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (revised 2016)	Impairment of Asset
TAS 37 (revised 2016)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TAS 38 (revised 2016)	Intangible Assets
TAS 40 (revised 2016)	Investment Property
TAS 41 (revised 2016)	Agriculture
TAS 104 (revised 2016)	Accounting for Troubled Debt Restructuring
TAS 105 (revised 2016)	Accounting for Investments in Debt and Equity Securities

TAS/TFRS/TSIC/IFRIC/AG	Topic
TAS 107 (revised 2016)	Financial Instruments Disclosure and Presentation
TFRS 2 (revised 2016)	Share-based Payment
TFRS 3 (revised 2016)	Business Combinations
TFRS 4 (revised 2016)	Insurance Contracts
TFRS 5 (revised 2016)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 6 (revised 2016)	Exploration for and Evaluation of Mineral Resources
TFRS 8 (revised 2016)	Operating Segments
TFRS 10 (revised 2016)	Consolidated Financial Statements
TFRS 11 (revised 2016)	Joint Arrangements
TFRS 12 (revised 2016)	Disclosure of Interests in Other Entities
TFRS 13 (revised 2016)	Fair Value Measurement
TSIC 10 (revised 2016)	Government Assistance - No specific Relation to Operating Activities
TSIC 15 (revised 2016)	Operating Leases-Incentives
TSIC 25 (revised 2016)	Income Taxes-Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders
TSIC 27 (revised 2016)	Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease
TSIC 29 (revised 2016)	Service Concession Arrangements : Disclosures
TSIC 31 (revised 2016)	Revenue - Barter Transactions Involving Advertising Services
TSIC 32 (revised 2016)	Intangible Assets-Web Site Costs
IFRIC 1 (revised 2016)	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities
IFRIC 4 (revised 2016)	Determining whether an Arrangement contains a Lease
IFRIC 5 (revised 2016)	Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds
IFRIC 7 (revised 2016)	Applying the Restatement Approach under TAS 29 (revised 2016) Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
IFRIC 10 (revised 2016)	Interim Financial Reporting and Impairment
IFRIC 12 (revised 2016)	Service Concession Arrangements
IFRIC 13 (revised 2016)	Customer Loyalty Programmes
IFRIC 14 (revised 2016)	TAS 19 (revised 2016) - The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction
IFRIC 15 (revised 2016)	Agreements for the Construction of Real Estate
IFRIC 17 (revised 2016)	Distributions of Non-cash Assets to Owners

TAS/TFRS/TSIC/IFRIC/AG	Topic
TFRIC 18 (revised 2016)	Transfers of Assets from Customers
TFRIC 20 (revised 2016)	Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine
TFRIC 21 (revised 2016)	Levies
Accounting guidance for derecognition of financial assets and financial liabilities	
The management of the Company has made a preliminary assessment of the potential initial impact on the financial statements in the period of initial application.	

3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The measurement bases used in preparing the financial statements

Other than those disclosed elsewhere in the summary of significant accounting policies and other notes to the financial statements, the financial statements are prepared on the historical cost basis.

Revenues

Sale of goods

Revenue is recognized in the statements of comprehensive income when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer. No revenue is recognized if there is continuing management involvement with the goods or there are significant uncertainties regarding recovery of the consideration due, associated costs or the probable return of goods.

Interest income

Interest income is recognized as income on an accrual basis, based on the effective rate method.

Other income

Other income is recognized on an accrual basis.

Expenses

Operating leases

Payments made under operating leases are recognized in the statements of comprehensive income on a straight-line basis over the term of the lease. Lease incentives received are recognized in the statements of comprehensive income as an integral part of the total lease payments made. Contingent rentals are charged to the statements of comprehensive income in the accounting period in which they are incurred.

Finance Cost

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalised as part of the cost of the respective assets. All other borrowing costs are expensed in the period they are incurred. Borrowing costs consist of interest and other costs that an entity incurs in connection with the borrowing of funds.

The interest component of finance lease payments is recognized in the statements of comprehensive income using the effective interest rate method.

Expenses are recognized on an accrual basis.

Employee benefits

Short-term benefits

The Company recognizes salaries, wages, bonus and social security contribution as expenses when incurred.

Post-employment benefits – defined contribution plan

The Company operates a provident fund that is a defined contribution plan. The assets of which are held in a separate trust fund. The provident fund is funded by payments from employees and the Company. Contributions to the provident fund are charged to the statement of comprehensive income in the period to which they relate.

Post-employment benefits – defined benefit plan

The employee benefits obligations in relation to the severance payment under the labor law are recognised as a charge to results of operations over the employee's service period. It is calculated by the estimation of the amount of future benefit to be earned by the employee in return for the service provided to the Company through the service period up to the retirement age and the amount is discounted to determine the present value. The reference discount rate is the yield rate of government bonds as at the reporting date. The calculation is based on the actuarial technique using the Projected Unit Credit Method.

When the employee benefits are improved, the portion of the increased benefit relating to past service rendered by employee is recognized in the statements of comprehensive income on a straight-line basis over the average period until the benefits become vested.

When the actuarial assumptions are changed, the Company recognizes all actuarial gains (losses) immediately in other comprehensive income.

Termination benefits

The Company recognizes termination benefits as a liability and expense when the Company terminates the employment of an employee or group of employees before the normal retirement date.

Income tax

Income tax expense for the year comprises current and deferred tax. Current and deferred tax is recognised in profit or loss except to the extent that they relate to items recognised directly in shareholders' equity or in other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the end of reporting period date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, using tax rates enacted or substantively enacted at the end of reporting period date.

In determining the amount of current and deferred tax, the Company takes into account the impact of uncertain tax positions and whether additional taxes and interest may be due. The Company believes that its accruals for

tax liabilities are adequate for all open tax years based on its assessment of many factors, including interpretations of tax law and prior experience. This assessment relies on estimates and assumptions and may involve a series of judgements about future events. New information may become available that causes the Company to change their judgement regarding the adequacy of existing tax liabilities; such changes to tax liabilities will impact tax expense in the period that such a determination is made.

Deferred tax assets and liabilities are offset if there is a legally enforceable right to offset current tax assets and liabilities, and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity, or on different tax entities, but they intend to settle current tax liabilities and assets on a net basis or their tax assets and liabilities will be realised simultaneously.

A deferred tax asset is recognized to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilized. Deferred tax assets are reviewed at the end of reporting period date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realized.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents are cash on hand, current deposits and savings deposits, cash at bank with an original maturity of 3 months and short-term investments with high liquidity excluded deposits at bank on obligation.

Trade and other receivables

Trade and other receivables are stated at their invoice value less allowance for doubtful accounts.

Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables.

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment for estimated losses for each outstanding debtor. The allowances for doubtful accounts are determined through a combination of analysis of debt aging, collection experience, and taking into account change in the current economic conditions. However, the use of different estimates and assumptions could affect the amounts of allowances for receivable losses and adjustments to the allowances may therefore be required in the future.

Inventories

Inventories are stated at the lower of cost and net realizable value. Cost is calculated as follows;

- | | |
|------------------------------------|-----------------------------------|
| Finished goods and work in process | - the average cost method |
| Raw materials and spare parts | - the first in – first out method |

Cost comprises all costs of purchases, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. In the case of manufactured inventories, cost includes an appropriate share of overhead based on normal operating capacity.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the costs to make the sale.

An allowance is made for all deteriorated, damaged, obsolete and slow-moving inventories.

Property, plant and equipment

Owned assets

Land is stated at cost, and plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials and direct labour, any other costs directly attributable to bringing the asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating for their intended use, the costs of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located and capitalised borrowing costs. Purchased software that is integral to the functionality of the related equipment is capitalised as part of that equipment.

When parts of an item of property, plant and equipment have different consumption patterns or useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of property, plant and equipment.

Gains and losses on disposal of an item of property, plant and equipment are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment, and are recognised net within other income or other expenses in profit or loss.

Leased assets

Leases in terms of which the Company substantially assumes all the risk and rewards of ownership are classified as finance leases. Property, plant and equipment acquired by way of finance leases is capitalised at the lower of its fair value or the present value of the minimum lease payments at the inception of the lease, less accumulated depreciation and accumulated impairment losses. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly to the profit or loss.

Reclassification to investment properties

When the use of a property changes from owner-occupied to investment properties, its carrying amount is recognized and reclassified as investment properties.

Subsequent costs

The cost of replacing a part of an item of property, plant and equipment is recognized in the carrying amount of the item if it is probable that the future economic benefits embodied within the part will flow to the Group, and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognized. The costs of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognized in profit or loss as incurred.

Depreciation

Depreciation is calculated based on the depreciable amount, which is the cost of an asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an item of property, plant and equipment. The estimated useful lives are as follows:

Buildings and structures	5 - 30 years
Machinery and factory equipment	5 - 20 years
Furniture, fixtures and office equipment	5 years
Transportation	5 years

Depreciation for the finance lease assets is charged as expense for each accounting period. The depreciation method for leased assets is consistent with that for depreciable assets that are owned.

No depreciation is provided on freehold land or assets under construction.

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

Intangible assets

Other intangible assets

Other intangible assets that are acquired by the Company, which have finite useful lives, are stated at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses.

Subsequent expenditure

Subsequent expenditure is capitalised only when it increases the future economic benefits embodied in the specific asset to which it relates. All other expenditure, including expenditure on internally generated goodwill and brands, is recognised in profit or loss as incurred.

Amortization

Amortization is calculated based on the cost of the asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Amortization is recognized in profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets, other than goodwill, from the date that they are available for use, since this most closely reflects the expected pattern of consumption of the future economic benefits embodied in the asset.

The estimated useful lives are as follows:

Computer software	5 years
-------------------	---------

No amortization is provided on assets under development.

Amortization methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

Impairment

The carrying amounts of the Company's assets are reviewed at each reporting period to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated. For intangible assets that have indefinite useful lives or are not yet available for use, the recoverable amount is estimated each year at the same time.

An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognised in profit or loss unless it reverses a previous revaluation credited to equity, in which case it is charged to equity.

Calculation of recoverable amount

The recoverable amount of a non-financial asset is the greater of the asset's value in use and fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

Reversals of impairment

Impairment losses recognised in prior periods in respect of other non-financial assets are assessed at each reporting period for any indications that the loss has decreased or no longer exists. An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of accumulated depreciation or accumulated amortisation, if no impairment loss had been recognised.

Finance lease

The Company recognised finance leases as assets and liabilities in the consolidated statement of financial position at amounts equal to the fair value of the leased property or, if lower, the present value of the minimum lease payments, each determined at the inception of the lease. Lease payments are apportioned between the finance charge and the reduction of the outstanding liabilities. The finance charge is allocated to the periods during the lease term so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

Foreign currencies

Foreign currency transactions

Transactions in foreign currencies are converted at the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the date of the statement of financial position are converted to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at that date.

Gain or loss upon conversion is included in the statements of comprehensive income.

Provisions

A provision is recognized in the statement of financial position when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of a past event, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation. If the effect is material, provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and, where appropriate, the risks specific to the liability.

Share-based payment

The employee share option programme allows certain of the Company's directors and employees to acquire shares of the Company under certain conditions. The proceeds received on exercise of the options, net of any directly attributable transaction costs, are credited to share capital and share premium when the options are exercised.

The grant-date fair value of share-based payment awards granted to employees is recognised as an employee expense, with a corresponding increase in shareholders' equity, over the period that the employees become unconditionally entitled to the awards. The amount recognised as an expense is adjusted to reflect the actual number of awards for which the related service and non-market vesting conditions are expected to be met.

Dividends

Dividend and interim dividend payment are recorded in the period in which they are approved by Shareholders' meeting and Board of Directors' meeting.

Share premium

Section 51 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535 requires companies to set aside share subscriptions received in excess of the par value of the shares issued to a reserve account ("share premium"). Share premium is not available for dividend distribution.

Basic loss per share

Basic loss per share is calculated by dividing loss for the year by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the years as follows:

For the years ended December 31, 2016 and 2015

	2016	2015
Loss for the year (Baht)	(23,614,506.68)	(3,127,377.77)
Weighted average number of ordinary shares (shares)		
Issued ordinary shares at the beginning of the year	297,807,944	222,277,158
Effect of shares issued during the year	162,226	30,048,811
Weighted average number of ordinary shares (shares)	<u>297,970,170</u>	<u>252,325,969</u>
Basic loss per shares (Baht)	<u>(0.08)</u>	<u>(0.01)</u>

Diluted loss per share

Diluted loss per shares for the years ended December 31, 2016 and 2015 is calculated by dividing the loss of ordinary shareholders by the sum of the weighted average number of ordinary shares outstanding during the

years plus the weighted average number of shares to be issued for the exercise of all dilutive potential ordinary shares into ordinary shares, without any consideration. The calculation assumes that the holders will exercise dilutive potential ordinary share into ordinary shares when the exercise price is lower than fair value of ordinary shares. However, the Company does not calculate the diluted loss per share for the years ended December 31, 2016 and 2015, because potential ordinary shares are antidilutive.

4. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

The Company has transactions with related parties. These parties are related through common shareholders and/or directorships or a close family member. Transactions with related parties as included in the financial statements are determined at the prices in line occurring in the normal course of business based on the market price in general or the price as stipulated in the agreement if no market price exists.

Transactions with related parties for the years ended December 31, 2016 and 2015 were as follows:

	Baht	
	2016	2015
Revenue from sales		
Thai Industrial Parts Ltd.	1,215,583.56	1,540,166.54
Purchase of goods and services		
Rika JTW Heat Treatment Co., Ltd.	701,511.76	771,617.22
Rental and service expenses		
Umphon Co., Ltd.	1,040,040.00	1,040,040.00
Fee		
Thai Industrial Parts Ltd.	-	253,150.69
Juthawan Co., Ltd.	-	253,150.70
Consulting fee		
Director	582,000.00	738,000.00
Interest expense		
Thai Industrial Parts Ltd.	-	486,027.39
JTW Asset Co., Ltd.	900,000.01	900,000.02
Director	-	7,945.21
Purchase building improvement and equipment		
Pinthong Steel Co., Ltd.	487,934.00	-

The significant balances of assets and liabilities with related parties as at December 31, 2016 and 2015 were as follows:

	Baht	
	2016	2015
Trade receivables		
Thai Industrial Parts Ltd.	154,664.65	177,723.12
Trade and other payables		
Rika JTW Heat Treatment Co., Ltd.	120,042.72	96,021.77
Accrued expenses		
Director	-	60,000.00
Short-term loans and accrued interest expense		
JTW Asset Co., Ltd.		
Loans	15,000,000.00	15,000,000.00
Short-term loans from related parties		

Movements of short-term loans from related parties for the years ended December 31, 2016 and 2015 were as follows:

	Baht	
	2016	2015
Beginning balance	15,000,000.00	21,000,000.00
Increase	-	15,000,000.00
Decrease	-	(21,000,000.00)
Ending balance	15,000,000.00	15,000,000.00

The Company had short-term loans from related parties by issuing promissory notes, the term of 3 months with interest charged at the rate referred to the loan from financial institutions and unsecured.

Guarantee

Thai Industrial Parts Ltd. and Juthawan Co., Ltd. have guaranteed for credit facilities of the Company with compensation fee at 2 percent per annum of credit facilities. On September 22, 2015, such related companies revoked guarantees for the credit facilities of the Company (see note 13).

Key management personnel compensation

Key management personnel compensation for the years ended December 31, 2016 and 2015 consisted of:

Baht

	2016	2015
Short-term benefits	13,858,402.01	13,074,780.00
Post-employment benefits	393,775.93	246,867.46
Total	14,252,177.94	13,321,647.46

Directors' remuneration

Directors' remuneration represents benefits paid to the directors of the Company in accordance with Section 90 of the Public Company Limited Act, exclusive of salaries and related benefit payable to directors who hold executive positions.

For the years ended December 31, 2016 and 2015, the Company paid directors' remuneration in the amount of Baht 0.41 million.

Nature of relationship

Company	Country	Relation	Type of relation
Thai Industrial Parts Ltd.	Thailand	Related company	Shareholder of the Company and common director
Juthawan Co., Ltd.	Thailand	Related company	Common shareholder
Umphon Co., Ltd.	Thailand	Related company	Common shareholder
Rika JTW Heat Treatment Co., Ltd.	Thailand	Related company	Common shareholder
JTW Asset Co., Ltd.	Thailand	Related company	Common shareholder
Pinthong Steel Co., Ltd.	Thailand	Related company	Common shareholder

Bases of measurement for intercompany revenues and expenses

	Pricing policies
Purchase and sale of goods, service and asset	Market price comparable to the selling price with third parties
Administrative expenses	Stipulate in the agreement
Interest expenses	Referred to the commercial bank's interest rate

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

Cash and cash equivalents as at December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	2016	2015
Cash on hand	133,423.36	85,730.36
Cash at banks	21,551,052.35	25,084,979.03
Total	21,684,475.71	25,170,709.39

6. TRADE AND OTHER RECEIVABLES

Trade and other receivables as at December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	Baht	
	2016	2015
Trade receivables	52,645,896.60	45,581,782.10
Other receivables	1,400,938.81	1,353,286.96
Less Allowance for doubtful accounts	(455,218.98)	(455,218.98)
Other receivables - net	945,719.83	898,067.98
Trade and other receivables - net	53,591,616.43	46,479,850.08

As at December 31, 2016 and 2015, the Company had outstanding balances of trade receivables aged by number of months as follows:

	Baht	
	2016	2015
Current	44,076,568.94	39,782,438.55
Overdue		
Less than 3 months	8,559,685.35	5,306,812.77
Over 3 months	9,642.31	492,530.78
Total	52,645,896.60	45,581,782.10

7. INVENTORIES

Inventories as at December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	Baht	
	2016	2015
Finished goods	14,974,437.18	22,754,300.73
Work in process	17,222,567.80	18,504,914.89
Raw materials	1,276,255.13	2,633,415.39
Spare parts	4,050,828.40	3,962,314.49
Goods in transit	2,828,634.78	-
Total	40,352,723.29	47,854,945.50
Less Allowance for devaluation of inventories	(1,154,821.34)	(1,015,543.39)
Inventories - net	39,197,901.95	46,839,402.11

Movements of allowance for devaluation of inventories for the years ended December 31, 2016 and 2015 were as follows:

	Baht	
	2016	2015
Beginning balance	1,015,543.39	3,103,719.00
Add Loss from devaluation of inventories	139,277.95	-
Less Reversal loss from devaluation of inventories	-	(2,088,175.61)
Ending balance	1,154,821.34	1,015,543.39

8. OTHER CURRENT ASSETS

Other current assets as at December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	Baht	
	2016	2015
Advance payment to suppliers	8,624,600.00	5,270,600.00
Refundable value added tax and not yet received tax invoice	973,624.82	1,637,604.90
Prepaid expenses	224,113.41	328,930.42
Total	9,822,338.23	7,237,135.32

9. RESTRICTED BANK DEPOSITS

As at December 31, 2016 and 2015, restricted bank deposits consisted of:

				Baht	
Financial institution	Financial institution deposits	Guarantee for	Note	2016	2015
No. 1	Fixed deposit	Electricity	29.2	2,230,000.00	2,230,000.00
		Purchase construction materials			
No. 2	Fixed deposit	Loan	13	3,750,000.00	3,750,000.00
	Total			5,980,000.00	5,980,000.00

10. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Movement of property, plant and equipment for the years ended December 31, 2016 and 2015 consisted of:

							Baht
	Land	Building and building improvement	Machinery and factory equipment	Furniture and office equipment	Vehicles	Assets under installation	Total
At cost							
Balance as at January 1, 2015	27,902,268.68	85,227,978.86	273,349,841.76	12,636,097.59	2,134,710.09	271,075.00	401,521,971.98
Purchases/ Transfer in	-	966,978.00	19,418,056.19	881,027.96	-	7,785,347.00	29,051,409.15
Disposals/ Transfer out	-	-	(586,912.00)	(84,505.60)	-	(6,523,322.00)	(7,194,739.60)
Balance as at December 31, 2015	27,902,268.68	86,194,956.86	292,180,985.95	13,432,619.95	2,134,710.09	1,533,100.00	423,378,641.53
Purchases/ Transfer in	-	2,243,094.60	12,399,843.60	924,105.91	-	2,183,893.10	17,750,937.21
Disposals/ Transfer out	-	-	(670,215.39)	(245,015.00)	-	(2,966,993.10)	(3,882,223.49)
Balance as at December 31, 2016	27,902,268.68	88,438,051.46	303,910,614.16	14,111,710.86	2,134,710.09	750,000.00	437,247,355.25
Accumulated depreciation							
Balance as at January 1, 2015	-	32,093,564.01	161,916,994.69	8,707,113.49	1,258,051.00	-	203,975,723.19
Depreciation	-	3,008,418.60	21,879,209.79	1,791,385.10	183,704.37	-	26,862,717.86
Adjust	-	-	980,284.22	-	-	-	980,284.22
Disposals/ Transfer out	-	-	(40,354.37)	(71,746.21)	-	-	(112,100.58)
Balance as at December 31, 2015	-	35,101,982.61	184,736,134.33	10,426,752.38	1,441,755.37	-	231,706,624.69
Depreciation	-	3,714,677.01	21,625,890.22	1,570,085.15	104,009.70	-	27,014,662.08
Disposals/ Transfer out	-	-	(110,731.99)	(244,309.80)	-	-	(355,041.79)
Balance as at December 31, 2016	-	38,816,659.62	206,251,292.56	11,752,527.73	1,545,765.07	-	258,366,244.98

	Land	Building and building improvement	Machinery and factory equipment	Furniture and office equipment	Vehicles	Assets under installation	Total
Impairment of assets							
Balance as at January 1, 2015	-	-	4,120,284.78	-	-	-	4,120,284.78
Add Loss from impairment of assets	-	-	-	-	-	-	-
Disposal/ Transfers out	-	-	-	-	-	-	-
Balance as at December 31, 2015	-	-	4,120,284.78	-	-	-	4,120,284.78
Add Loss from impairment of assets	-	-	3,866,624.21	-	-	-	3,866,624.21
Disposal/ Transfers out	-	-	-	-	-	-	-
Balance as at December 31, 2016	-	-	7,986,908.99	-	-	-	7,986,908.99
Net book value							
Owned assets	27,902,268.68	51,092,974.25	66,143,531.03	2,902,912.98	398,609.22	1,533,100.00	149,973,396.16
Assets under finance leases	-	-	37,181,035.81	102,954.59	294,345.50	-	37,578,335.90
Balance as at December 31, 2015	27,902,268.68	51,092,974.25	103,324,566.84	3,005,867.57	692,954.72	1,533,100.00	187,551,732.06
Owned assets	27,902,268.68	49,621,391.84	66,289,385.26	2,295,757.92	400,002.00	750,000.00	147,258,805.71
Assets under finance leases	-	-	23,383,027.35	63,425.21	188,943.02	-	23,635,395.58
Balance as at December 31, 2016	27,902,268.68	49,621,391.84	89,672,412.61	2,359,183.13	588,945.02	750,000.00	170,894,201.28

	Baht	
	2016	2015
Depreciation for the years ended December 31		
was included in		
Cost of sales	25,294,550.47	24,989,245.73
Administrative expenses	1,720,111.61	1,873,472.13
Total	<u>27,014,662.08</u>	<u>26,862,717.86</u>
As at December 31,		
The gross carrying amount fully depreciated		
that is still in use	<u>72,847,018.91</u>	<u>57,525,685.32</u>

As at December 31, 2016				
	Lessor	Period	Rent per month	
			(Million Baht)	Note
Space and equipment rental	Third party	2 years	0.02	Can be renewing
Lease for vehicle	Third party	1 - 4 years	0.38	the contract if
Lease for factory equipment	Third party	3 years	0.09	expired

In 2015, the Company entered into the sale and leaseback agreement for machinery at book value in the amount of Baht 21.67 (see note 17).

Machineries of the Company with its carrying amount of Baht 79.92 million were appraised with the appraisal value of Baht 89.06 million by Siam Appraisal and Services Co., Ltd., an independent appraiser engaged by the Company. The appraisal was based on the cost approach in accordance with professional standards of the Valuers Association of Thailand as per the appraisal report dated January 17, 2017.

The Company's land including existing construction and to be constructed in the future and machines were mortgaged as collateral for loans from financial institutions (see notes 13 and 16).

11. INTANGIBLE ASSETS

Intangible assets as at December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	Baht	
	Computer software	Computer software under installation
	Total	
At cost		
Balance as at January 1, 2015	4,790,100.00	237,000.00
Purchases/ transfer in	-	162,000.00
Disposals/ transfer out	-	-
Balance as at December 31, 2015	4,790,100.00	399,000.00
Purchases/ transfer in	64,500.00	116,000.00
Disposals/ transfer out	-	-
Balance as at December 31, 2016	4,854,600.00	515,000.00
Accumulated amortization		
Balance as at January 1, 2015	2,575,485.77	-
Amortization	506,244.99	-
Disposals/ transfer out	-	-
Balance as at December 31, 2015	3,081,730.76	-
Amortization	504,355.93	-
Disposals/ transfer out	-	-
Balance as at December 31, 2016	3,586,086.69	-
Net book value		
Owned assets	1,526,118.54	399,000.00
Assets under finance leases	182,250.70	-
Balance as at December 31, 2015	1,708,369.24	399,000.00
Owned assets	1,268,513.31	515,000.00
Assets under finance leases	-	-
Balance as at December 31, 2016	1,268,513.31	515,000.00
	Baht	
	2016	2015
Amortization for the years ended December 31		
was included in administrative expense	504,355.93	506,244.99
As at December 31		
The gross carrying amount fully amortized		
that is still in use	1,479,568.99	1,315,800.00

12. DEFERRED TAX

Deferred tax as at December 31, 2016 and 2015 consisted of:

		Baht
	2016	2015
Deferred tax assets	3,998,580.65	10,720,552.43
Deferred tax liabilities	(3,998,580.65)	(5,297,009.15)
Deferred tax assets - net	-	5,423,543.28

Movements of deferred tax assets and liabilities occurred during the years were as follows:

	Baht					
	January 1, 2015	Profit (loss)	comprehensive income	December 31, 2015	Profit (loss)	Other comprehensive loss
						December 31, 2016
Deferred tax assets						
Inventories	159,202.60	-	-	159,202.60	6,504.95	165,707.55
Employee benefit obligations	655,170.75	71,715.99	61,542.40	788,429.14	183,855.17	929,754.45
Tax loss carry forward	14,039,344.13	(4,266,423.44)	-	9,772,920.69	(6,869,802.04)	2,903,118.65
Total	14,853,717.48	(4,194,707.45)	61,542.40	10,720,552.43	(6,679,441.92)	3,998,580.65
Deferred tax liabilities						
Property, plant and equipment	(3,745,528.33)	(1,551,480.82)	-	(5,297,009.15)	1,298,428.50	(3,998,580.65)
Total	(3,745,528.33)	(1,551,480.82)	-	(5,297,009.15)	1,298,428.50	(3,998,580.65)

13. BANK OVERDRAFT AND SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

Bank overdraft and short-term loans from financial institutions as at December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	Baht	
	2016	2015
Bank overdraft	3,417,660.75	7,404,526.95
Promissory notes	16,000,000.00	16,000,000.00
Trust receipt	14,517,376.18	14,272,066.81
Total	33,935,036.93	37,676,593.76

The Company has credit facilities with financial institutions consisted of:

Financial institutions	Type of credit	Credit limit (Million Baht)		Interest rate (Percentage per annum)	Collateral
		2016	2015		
No. 1	Bank overdrafts	10.00	10.00	MOR	The Company's land including existing construction and to be constructed in the future for used as collateral, including the benefits from insurance of such collateral
	Promissory notes	16.00	16.00	MLR	
No. 2	Letter of credit /	15.00	15.00	MLR, SIBOR	25 percent of right to received payment under the account and /or bill of exchange for promissory notes
	Trust receipt/				
	Letter of guarantee				

14. TRADE AND OTHER PAYABLES

Trade and other payables as at December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	Baht	
	2016	2015
Trade payables	56,146,079.56	51,252,454.81
Other payables		
Accrued expenses	11,895,487.87	10,808,120.48
Other payables	2,518,006.48	1,660,093.49
Total	14,413,494.35	12,468,213.97
Grand total	70,559,573.91	63,720,668.78

15. CURRENT PORTION OF LIABILITIES

Current portion of liabilities as at December 31, 2016 and 2015 consisted of:

		Baht	
	Note	2016	2015
Loans from financial institutions	16	1,364,745.19	2,799,999.96
Liabilities under finance lease	17	6,145,820.18	8,122,562.45
Total		<u>7,510,565.37</u>	<u>10,922,562.41</u>

16. LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

Loans from financial institutions as at December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	Baht	
	2016	2015
Loans from financial institutions	1,364,745.19	4,164,745.15
Less Current portion	(1,364,745.19)	(2,799,999.96)
Long-term loans from financial institutions	-	1,364,745.19

The details of long-term loans from financial institutions are as follows:

Lender	Credit limit (Million Baht)	Principal (Million Baht)		Period	Interest rate (Percentage Per annum)	Repayment
		2016	2015			
Bank	14.00	<u>1.36</u>	<u>4.16</u>	Jul. 2012 - Jun. 2017	MLR	Monthly principal repayment with interest of Baht 0.23 million, first repayment started after 7 months of initial loan withdrawal.

Movements of loans from financial institutions for the years ended December 31, 2016 and 2015 were as follows:

	Baht	
	2016	2015
Beginning balance	4,164,745.15	16,603,902.28
Increase	-	-
Decrease	(2,799,999.96)	(12,439,157.13)
Ending balance	<u>1,364,745.19</u>	<u>4,164,745.15</u>

The Company mortgaged land including existing construction and to be constructed in the future (see note 10) including the benefits from insurance of such collateral.

In year 2015, the Company requested the financial institution for the reduction of credit facilities, including the redemption of land with existing construction and to be constructed in the future (see note 10) and revoked guarantees of 2 related companies (see note 4).

17. LIABILITY UNDER FINANCE LEASE

Liability under finance lease as at December 31, 2016 and 2015 consisted of:

Year	2016			2015			Baht
	Present value	Deferred interest	Minimum lease payment	Present value	Deferred interest	Minimum lease payment	
Finance leases							
1	2,272,328.34	187,338.01	2,459,666.35	2,227,606.49	290,476.86	2,518,083.35	
2 - 5	1,833,502.55	48,984.03	1,882,486.58	4,038,609.23	207,256.02	4,245,865.25	
	<u>4,105,830.89</u>	<u>236,322.04</u>	<u>4,342,152.93</u>	<u>6,266,215.72</u>	<u>497,732.88</u>	<u>6,763,948.60</u>	
Sale and lease back agreement							
1	3,873,491.84	192,549.45	4,066,041.29	5,894,955.96	560,078.66	6,455,034.62	
2 - 5	326,394.03	2,192.00	328,586.03	4,199,884.20	194,743.13	4,394,627.33	
	<u>4,199,885.87</u>	<u>194,741.45</u>	<u>4,394,627.32</u>	<u>10,094,840.16</u>	<u>754,821.79</u>	<u>10,849,661.95</u>	
Total							
1	6,145,820.18	379,887.46	6,525,707.64	8,122,562.45	850,555.52	8,973,117.97	
2 - 5	2,159,896.58	51,176.03	2,211,072.61	8,238,493.43	401,999.15	8,640,492.58	
	<u>8,305,716.76</u>	<u>431,063.49</u>	<u>8,736,780.25</u>	<u>16,361,055.88</u>	<u>1,252,554.67</u>	<u>17,613,610.55</u>	

The Company entered into a finance lease agreement for purchase of machinery, vehicle and office equipment which is payable monthly in the amount of Baht 0.70 million (year 2015: Baht 0.86 million). The current portion in the amount of Baht 6.15 million (year 2015: Baht 8.12 million) was presented under current liabilities.

In year 2015, the Company entered into the sale and lease back agreement of machinery at book value in the amount of Baht 15.26 million.

18. OTHER CURRENT LIABILITIES

Other current liabilities as at December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	Baht	
	2016	2015
Advance received	9,273,000.00	9,230,280.00
Withholding tax payable	1,261,405.00	1,059,629.11
Revenue received in advance	416,194.78	416,194.78
Total	<u>10,950,599.78</u>	<u>10,706,103.89</u>

19. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS

Movements of the present value of employee benefit obligations for the years ended December 31, 2016 and 2015 were as follows:

	Baht	
	2016	2015
Post-employment benefit plan		
Employee benefit obligations as at January 1	3,942,145.72	2,991,186.20
Included in profit or loss:		
Current service cost	507,684.65	486,915.47
Interest cost	198,941.86	156,332.05
Included in other comprehensive income:		
Defined benefit plan actuarial gains (losses)	(212,649.28)	307,712.00
Employee benefit obligations as at December 31	4,436,122.95	3,942,145.72

The Company made defined benefit plan in accordance with severance payment as the labor law which entitled retired employee within work service period in various rates, such as more than 10 years to receive severance payment not less than 300 days or 10 months of the last month salary.

The principal actuarial assumptions as at December 31, 2016 and 2015 (expressed as weighted averages) are as follows:

	Monthly employees		Daily employees	
	2016	2015	2016	2015
Discount rate (%)	2.96 - 3.02	4.30	2.96 - 3.02	4.11
Future salary increases (%)	4.00	5.00	2.50	5.00
Turnover rate (%)	0.00-20.00	0.00-30.00	3.00-42.00	0.00-50.00
Retirement age	60 years	60 years	60 years	60 years
Mortality rate	Thai Mortality Ordinary Table 2008		Thai Mortality Ordinary Table 2008	
Disability rate	5 percent of	10 percent of	5 percent of	10 percent of
	Thai Mortality Ordinary Table 2008		Thai Mortality Ordinary Table 2008	

The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the long-term employee benefit obligations as at December 31, 2016 are summarised below:

	Baht	
	Increase	Decrease
Discount rate (0.5% Movement)	(184,393.00)	201,362.00
Salary increase rate (0.5% Movement)	179,870.00	(166,173.00)
Turnover rate (10% Movement)	(264,728.00)	306,693.00

20. SHARE CAPITAL

The Extraordinary General Meeting of Shareholders held on July 9, 2015 the resolutions were passed as follows:

20.1 The increase of registered share capital from Baht 113 million to Baht 150.34 million by issuing new ordinary shares of 74.68 million ordinary shares, with the par value of Baht 0.50 each.

20.2 The resolutions to allot new ordinary shares as follows:

- Issued ordinary shares of not more than 74.09 million shares offered to the existing shareholders at the subscription ratio of 3 existing shares to 1 new ordinary share at the offering price of Baht 0.75 per share.
- Issued ordinary shares of not more than 0.59 million shares to be reserved for the adjustment of rights under the ESOP warrant to purchase the Company's ordinary shares to be offered to Board of Director and employees of the Company.

Therefore, the Company's Board of Directors or the Board of Directors' designated persons are authorized to determine and change the date and time of the offering and other details to allot the newly issued ordinary shares.

The Company registered the increase in its registered share capital with the Ministry of Commerce on July 17, 2015.

The Company has adjusted the exercise ratio for the ESOP warrant (see note 21).

20.3 During August 3 to 7, 2015 the Company offered subscription shares and payment at the offering price of Baht 0.75 per share. The Company registered the change in its paid-up share capital from share subscriptions received from Baht 111.14 million to Baht 148.19 million with the Ministry of Commerce on August 17, 2015.

The General Shareholders' Meeting held on April 28, 2016 approved the transfer of legal reserve and premium on share capital to compensate deficits by considering on the statement of financial position as at December 31, 2015.

21. WARRANTS

On May 9, 2013, the Company issued Employee Stock Option Plan: ESOP in the amount of 6,000,000 warrants to the directors and employees. The details of the warrants were described belows:

Type of Securities	: Warrants purchasing ordinary shares of the Company to allot to the directors and employees.
Type of Warrants	: Specified warrant's holder and not transferable.
Term of Warrants	: 5 years from the issuing date of warrants.
Numbers of Warrants	: 6,000,000 units
Offering Price	: 0 Baht per unit.
Exercise Ratio	: Existing exercise ratio for ESOP warrant equal to 1 : 1 (1 ESOP warrant to purchase 1 ordinary share) to new exercise ratio for ESOP warrant equal to 1 : 1.16 (1 ESOP warrant to purchase 1.16 ordinary share).
Exercise Price	: Baht 0.50 per share (Subject to the right adjustment in accordance with rules and conditions).
Exercise Period	: <u>The first</u> 3 days after the Company issued warrants exercisable at end of 0.5 year, 25% of the warrants have been allocated. <u>The second</u> 3 days after the Company issued warrants exercisable at end of 1 year, 25% of the warrants have been allocated. <u>The third</u> 3 days after the Company issued warrants exercisable at end of 1.5 years, 50% of the warrants have been allocated. <u>The fourth</u> 3 days after the Company issued warrants exercisable at end of 2 years, 50% of the warrants have been allocated. <u>The fifth</u> 3 days after the Company issued warrants exercisable at end of 2.5 years, 75% of the warrants have been allocated. <u>The sixth</u> 3 days after the Company issued warrants exercisable at end of 3 years, 75% of the warrants have been allocated. <u>The seventh</u> 3 days after the Company issued warrants exercisable at end of 3.5 years, all of the warrants have been allocated. <u>The eighth</u> 3 days after the Company issued warrants exercisable at end of 4 years, all of the warrants have been allocated. <u>The ninth</u> 3 days after the Company issued warrants exercisable at end of 4.5 years, all of the warrants have been allocated. <u>The tenth</u> 7 days before the Company issued warrants exercisable at end of 5 years, all of the warrants have been allocated

The last exercisable period : May 2-8, 2018

As at December 31, 2016, the outstanding warrants not yet exercise were 0.11 million warrants (year 2015: 1.33 million warrants)

Movements during the years 2016 and 2015 of warrants and fair value of the warrants were as follows:

	2016		2015	
	Number of	Fair value	Number of	Fair value
	warrants	Baht	warrants	Baht
As at January 1	1,331,912	2,023,174.33	2,600,542	7,367,335.49
Issued warrants	-	-	389,632	1,103,827.46
Exercised warrants	(1,181,060)	(1,794,030.14)	(1,438,400)	(4,074,987.20)
Forfeited warrants	(40,450)	(61,443.55)	(219,862)	(622,869.05)
As at December 31	110,402	167,700.64	1,331,912	3,773,306.70

The Company issued ordinary shares offering to exercise warrants for directors and employees (see note 22) at Baht 0.50 per share. The details were described bellows:

Date *	Number of shares increase capital	Paid-up share capital (million Baht)	
		From	To
November 24, 2015	1,438,400	148.19	148.90
May 24, 2016	35,380	148.90	148.92
November 17, 2016	1,145,680	148.92	149.49

* Date of registration of capital increase with the Ministry of Commerce.

22. EXPENSES BY NATURE

Significant expenses by nature for the years ended December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	Baht	
	2016	2015
Changes in finished goods and work in process	9,062,210.64	3,315,923.78
Raw materials and supplies used	131,225,881.30	144,062,213.90
Employee expenses	104,625,756.76	100,304,351.20
Subcontract expenses	104,047,568.64	101,677,323.72
Depreciation and amortization	27,519,018.04	27,368,962.84
Utility expenses	14,912,876.79	16,643,155.05
Repair and maintenance expenses	5,627,180.17	6,246,419.67
Rental and service expenses	5,474,660.00	5,803,006.76
Loss on written off of assets	4,465,217.13	992,699.95
Loss from impairment of fixed assets	3,866,624.21	-
Professional fee	4,128,369.53	3,493,281.95
Travelling expenses	3,109,699.61	3,360,054.69

23. FINANCE COSTS

Finance costs for the years ended December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	Baht	
	2016	2015
Interest expenses	4,010,966.09	7,270,766.27

24. INCOME TAX

Corporate income tax for the years ended December 31, 2016 and 2015 was calculated at a rate specified by the Revenue Department on net earnings after adjusting certain conditions according to the Revenue Code. The Company recorded the corporate income tax as expense for the years and recorded the accrued portion as liabilities in the statements of financial position.

Income tax reduction

The Revenue Code Amendment Act (No. 42) B.E. 2559 dated March 3, 2016, grants a reduction of the corporate income tax rate from 30% to 20% of net profit for accounting periods beginning on or after January 1, 2016, which will be effective on March 5, 2016, onwards.

Royal Decree No. 577 B.E. 2557 dated November 3, 2014 extends the reduction to 20% on net profit for the accounting period which begins on or after January 1, 2015, but not later than December 31, 2015.

Tax expense recognized in profit or loss for the years ended December 31, 2016 and 2015 as follows:

	Baht	
	2016	2015
Current tax		
Current year	-	-
Deferred tax		
Movement in temporary differences	(5,381,013.42)	(5,746,188.27)
Tax expenses	<u>(5,381,013.42)</u>	<u>(5,746,188.27)</u>

Income tax recognised in other comprehensive income (loss) for the year ended December 31, 2016 and 2015 as follows:

	Baht	
	2016	2015
Employee benefit obligations	<u>(42,529.86)</u>	<u>61,542.40</u>

Reconciliation of effective tax rate

	2016		2015	
	Tax rate		Tax rate	
	(%)	Baht	(%)	Baht
Profit (loss) before income tax		(18,233,493.26)		2,618,810.50
Income tax using the corporate tax rate	20	3,646,698.65	20	(523,762.10)
Expenses not deductible for tax purposes		(2,822,415.43)		(20,553.59)
Addition expenses deductible for tax		2,990,885.89		3,465,218.30
Loss for current year		<u>(3,815,169.11)</u>		<u>(2,920,902.61)</u>
Current tax	-	-	-	-
Movement in temporary differences		(5,381,013.42)		(5,746,188.27)
Tax expenses	30	<u>(5,381,013.42)</u>	219	<u>(5,746,188.27)</u>

25. LEGAL RESERVE

According to the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5 percent of its net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any) until the reserve reaches 10 percent of the registered share capital.

26. PROVIDENT FUND

The Company and its employees jointly registered a provident fund scheme under the Provident Fund Act B.E. 2530. The Fund is contributed to by both the employees and the Company. The Fund is managed by Krung Thai Asset Management Public Company Limited. This Fund is registered under the conditions of Ministry of Finance and the Fund is managed by the Fund manager.

27. PROMOTIONAL PRIVILEGES

The Company was granted promotional privileges under the Investment Promotion Act, B.E. 2520 to manufacture automobile and electronic parts made from aluminums and zinc was significant summarized as follows:

1090(2)/2554

- Exemption from import duty on machinery as approved by the Board of Investment which import within July 26, 2013.
- Exemption from corporate income tax on net profit derived from the operations of promoted businesses for a period of 8 years from the date operating income is first derived and a 50% reduction in the normal income tax rate on the net profit derived from certain operations for a period of 5 years, commencing from the expiry date of the corporate income tax exemption.
- Exemption from income tax on dividends received from the operations of the promoted business.
- An allowance to double deduct the transportation, electricity and water expenses for period of ten years from the data income is first earned.
- An allowance to deduct 25 percent of investment in infrastructure in addition to normal depreciation.

1010(2)/2557

- Exemption from import duty on machinery as approved by the Board of Investment which import within July 7, 2016.
- Exemption from corporate income tax on net profit derived from the operations of promoted businesses for a period of 8 years from the date operating income is first derived and a 50% reduction in the normal income tax rate on the net profit derived from certain operations for a period of 5 years, commencing from the expiry date of the corporate income tax exemption.
- Exemption from income tax on dividends received from the operations of the promoted business.
- An allowance to double deduct the transportation, electricity and water expenses for period of ten years from the data income is first earned.

- An allowance to deduct 25 percent of investment in infrastructure in addition to normal depreciation.

As a promoted industry, the Company has to comply with terms and conditions stipulated in the promotion certificate.

Revenue presented by the operation of promoted business and non promoted business for the years ended December 31, 2016 and 2015, consisted of:

	2016			2015			Baht
	Domestic	Overseas	Total	Domestic	Overseas	Total	
Promoted business	117,339,226.74	7,249,809.58	124,589,036.32	378,074,299.43	4,114,868.40	382,189,167.83	
Non promoted business	263,941,446.54	21,935,042.46	285,876,489.00	28,438,000.00	9,878,130.42	38,316,130.42	
Total	381,280,673.28	29,184,852.04	410,465,525.32	406,512,299.43	13,992,998.82	420,505,298.25	

28. BUSINESS SEGMENT INFORMATION

Operating segment information is reported in a manner consistent maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance. The chief operating decision maker has been identified as the directors of the Company.

Management considers that the Company operates in a single line of business, manufacture and sell exhaust system and tooling and has therefore only one business segment.

The Company operates a geographic area by engaging in both domestic and overseas sales, and has net domestic and overseas sales per total net sales for the years December 31, 2016 and 2015 as follows:

	Percent per total net sales	
	2016	2015
Domestic net sales	92.89	96.67
Overseas net sales	7.11	3.33

Information about major customers

During the year ended December 31, 2016, the Company has revenues from three major customers totaling in the amount of Baht 184.33 million.

29. COMMITMENTS

As at December 31, 2016, the Company had commitments as follows:

29.1 Commitments for payment under agreement as follows:

29.1.1 Operating lease agreement for building and equipment, with the future minimum lease payment were as follows:

Period	Thousands Baht
Under 1 year	4,421
More than 1 year but not over 5 years	3,063

29.1.2 Consultant agreement with other companies of Baht 0.27 million per month.

29.1.3 Service agreement with third parties in the amount of Baht 0.08 million per month.

29.2 The letters of guarantee issued by banks used as collateral for electricity used and construction material payment in the amount of Baht 2.23 million (see note 9).

30 DISCLOSURE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

The Company has no policy to speculate or trade in any derivatives financial instrument.

30.1 Capital management

The Board of Directors' policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board monitors the return on capital, which the Company defines as result from operating activities divided by total shareholders' equity and also monitors the level of dividends to ordinary shareholders.

30.2 Accounting policies

Details of significant accounting policies, methods adopted, including the bases on which income and expenses are recognized, in respect of each class of financial assets or financial liabilities are disclosed in note 3.

Significant risks of the financial instruments are summarized as follows:

30.2.1 Interest rate risk

Interest rate risk is the fluctuation of the market interest rate in the future which will affect the Company's operation and cash flows. The Company has the interest rate risk from cash and deposits at bank, bank overdrafts and loans from bank and liabilities under finance lease because the interest rate of financial assets and financial liabilities fluctuated based on the market rate. Therefore, the Company has not engaged in any hedging contracts.

30.2.2 Foreign currency risk

The Company's exchange rate risk primarily involves the purchases and sales of goods in foreign currencies. However, management believes that the Company has no significant foreign currency exchange rate risk. Therefore, the Company does not use derivative to hedge such financial assets and liabilities.

30.2.3 Credit risk – trade accounts receivable

The Company has a policy to hedge credit risk from trade accounts receivable by forming a conservative credit policy and by determining the receipt from the sales of goods and service. Therefore, the Company expects that the loss from the collection of those trade accounts receivable should not exceed the allowance for doubtful accounts.

30.3 Fair value

Most of the financial assets are cash and cash equivalents, trade and other receivables which are short-term credit. Most of the financial liabilities are trade and other payables, bank overdrafts and loans from bank and liabilities under finance lease with interest rates close to the market rate. The carrying amount of the financial assets and financial liabilities are not significantly different from their fair value.

16. AUDITOR'S REPORT

16.1 AUDITOR'S REPORT

AUDITOR'S REPORT

To the Shareholders of Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited

Opinion

I have audited the accompanying financial statements of Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited, which comprise the statement of financial position as at December 31, 2016, the statement of comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In my opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited as at December 31, 2016, and their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I am independent of the Company in accordance with the Code of Ethics for Professional Accounts issued by the Federation of Accounting Professions under the Royal Patronage of his Majesty the King that are relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

Impairment of Machines

As described in note 10 to the financial statements, for many years to the present, the economic condition over the automotive industry, both of international and domestic, were continuing slowdown which affect to the substantially decrease in the consumer demand for buying cars and the revenue from sale of goods to main customers, who are in the domestic automotive sector, were also decreased. There is a risk that the carrying amount of machines, using in the production, of Baht 79.92 million did not reflect to the impairment of assets. The consideration of allowance for impairment of assets were basing on the appraisal fair value of assets by an independent appraiser in accordance with professional standards of the Valuers Association of

Thailand. This mentioned area was significant to my audit because there was considerable uncertainty of such variables and estimations.

Auditor's response to the risk

I assessed and tested the appropriateness of those variables and estimations comprising the replacement cost, depreciation from physical deterioration, functional obsolescence and economic obsolescence, useful life and physical life, and physical factors. I also performed procedures to test the calculation model using to calculate the allowance for impairment of assets.

Other Matters

The financial statements of Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited for the year ended December 31, 2015 which have been presented herewith for comparative information were audited by another auditor, whose report dated February 24, 2016.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report of the Company, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report of the Company is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Khaymanundt Chaichuen

Certified Public Accountant

Registration No.8260

Siam Truth Audit Company Limited

Bangkok, February 28, 2017

16.2. Important Financial Information

Financial Status and Performance

16.2.1. Financial Statement

(a) The auditor and important accounting policies

The report of the Certified Public Account (CPA) of the year 2014 to 2016 can be summarized as follows,

The Auditor report for the Company's financial statement of the accounting year 2014, ending on 31st December 2014, was investigated by PV Audit co.,Ltd, by Mr. Kraisit Silapamongkonkul, the Certified Public Accountant license no. 9429 who had been approved by the Securities and Exchange Commission and had given an undisputed opinion By emphasizing the information and events relating to the use of the accounting standards issue 12, under "Income Tax" following the report dated 26th February 2014

The auditor report for the financial statement of the Company for the accounting year 2015 ending on 31st December 2015 which was audited by PV Audit co.ltd with Mr. Kraisit Silapamongkolkul, auditor license no. 9429 and as the auditor approved by the Securities and Exchange Commission, giving opinions unconditionally on the 31st December 2015 where all operation performance and cash flows of the year end on the same day, correctly and appropriately according to the standards of the financial statement report.

The auditor report for the financial statement of the Company for the accounting year 2016 ending on 31st December 2016 which was audited by Ms. Khaymanundt Chaichuen, auditor license no. 8260 However, during the interim financial statements as of 31 December 2016, the auditor had relocated from the original office to the Siam Truth Audit Co., Ltd and as the auditor approved by the Securities and Exchange Commission, giving opinions unconditionally on the Financial Status and Performance, correctly and appropriately according to the standards of the financial statement report.

Tables showing the financial status and performance.

(Unit: million Baht)

Summaries of the financial status	Audited					
	Ending on 31 st DEC 2014		Ending on 31 st DEC 2015		Ending on 31 st DEC 2016	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Cash and Cash Equivalents	7.03	2.10%	25.17	7.56%	21.68	7.13%
Account Receivable and Other Receivables	49.99	14.92%	46.48	13.97%	53.59	17.62%
Inventories	47.20	14.09%	46.84	14.07%	39.20	12.88%
Other Current Assets	12.71	3.79%	7.24	2.17%	9.82	3.23%
Total Current Assets	116.93	34.91%	125.73	37.78%	124.30	40.86%
Cash in deposits with banks guarantee	5.98	1.79%	5.98	1.79%	5.98	1.97%
Lands, Buildings and Equipments	193.43	57.74%	187.55	56.35%	170.89	56.17%

Summaries of the financial status	Audited					
	Ending on 31 st DEC 2014		Ending on 31 st DEC 2015		Ending on 31 st DEC 2016	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Intangible Assets	2.45	0.73%	2.11	0.63%	1.78	0.59%
Deferred Tax Assets	11.11	3.32%	5.42	1.63%	0	0.00%
Other Non-Current Assets	5.09	1.52%	6.03	1.81%	1.28	0.42%
Total Non-Current Assets	218.06	65.09%	207.09	62.22%	179.93	59.14%
Total Assets	334.99	100.00%	332.82	100.00%	304.23	100.00%
Over Draft and Short-Term Loans from Financial Institution	56.70	16.93%	37.68	11.32%	33.93	11.15%
Account Payable and Other Payables	77.86	23.24%	63.72	19.15%	70.56	23.19%
Under 1 Year Liabilities	21.10	6.30%	10.92	3.28%	7.51	2.47%
Accrued Expense	21.00	6.27%	15.00	4.51%	15.00	4.93%
Other Current Liabilities	20.81	6.21%	10.71	3.22%	10.95	3.60%
Total Current Liabilities	197.47	58.95%	138.03	41.47%	137.95	45.35%
Long-Term Loans from Financial Institution	4.17	1.24%	1.36	0.41%	-	-
Liabilities under Long-Term Financial Lease	2.93	0.87%	8.24	2.48%	2.16	0.71%
Deferred Tax Liabilities	-	-	-	-	-	-
Employee benefits	2.99	0.89%	3.94	1.18%	4.44	1.46%
Total Non-Current Liabilities	10.09	3.01%	13.55	4.07%	6.60	2.17%
Total Liabilities	207.56	61.69%	151.57	45.54%	144.55	47.52%
Registered Capital	113	33.73%	150.34	45.17%	150.34	49.42%
Paid in Capital	111.14	33.18%	148.90	44.74%	149.49	49.14%
Premium on share capital	32.40	9.67%	52.87	15.89%	33.51	11.01%
Warrants	1.15	0.34%	0.11	0.03%	0.12	0.04%
Legal Reserves	2.22	0.66%	2.22	0.67%	-	-
Unappropriated Retained Earnings	-19.48	-5.82%	-22.85	-6.87%	-23.44	-7.71%
Total Owner's Equity	127.43	38.04%	181.24	54.46%	159.68	52.49%
Total liabilities and shareholders' equity	334.99	100.00%	332.82	100.00%	304.23	100.00%

(Unit: million Baht)

Statement of Comprehensive Income	Audited					
	2014		2015		2016	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Revenue from Sales and Services	356.89	100%	420.51	100.00%	410.47	100.00%
Costs of Sales and Services	-321.50	-90.08%	- 352.44	-83.81%	-349.29	-85.10%

Statement of Comprehensive Income	Audited					
	2014		2015		2016	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Gross Profit	35.39	9.92%	68.06	16.19%	61.18	14.90%
Selling Expenses	-7.26	-2.03	- 7.17	-1.71%	-7.59	-1.85%
Administrative Expenses	-49.61	-13.90%	- 57.45	-13.66%	-71.92	-17.52%
Operating Profit	-21.48	-6.02%	3.44	0.82%	-18.33	-4.47%
Other Revenues	7.61	2.13%	6.45	1.53%	4.11	1.00%
Financial Costs	-8.03	-2.25	- 7.27	-1.73%	-4.01	-0.98%
Profit before Tax	-21.90	-6.14%	2.62	0.62%	-18.23	-4.45%
Income Tax	5.50	1.54%	-5.75	-1.37%	-5.38	-1.31%
Profit per installment	-16.40	-4.60%	- 3.13	-0.74%	-23.61	-5.76%
Other Comprehensive Income Items	-	-	-0.24	-0.06%	0.17	0.04%
Comprehensive Income per Installment	-16.40	-4.60%	- 3.37	-0.80%	-23.44	-5.72%
Basic Earnings (Loss) per Share						
Weighted Average Number of Ordinary Shares (Shares)	221,004,298		252,325,969		297,970,170	
Profit per Shares (Baht / Share)	-0.074		-0.012		-0.079	
At the value of 0.50 per share	0.50		0.50		0.50	

(Unit: million Baht)

Statement of Cash Flow	Audited		
	2014	2015	2016
Cash Flow from Operating Activities			
Profit before Tax	- 21.90	2.62	-18.23
Adjusting profit before tax to net cash from (used in) operating activities			
Depreciation and Amortization	26.15	27.37	27.52
Loss from devaluation of inventories(reversal)	1.88	-2.09	0.14
Loss (profit) from impairment of assets	0.36	-	3.87
Loss (Profit) from amortization	-0.38	0.99	4.46
Compensation for employees and fair value adjustment of warrants	0.67	1.27	0.01
Interest received	- 0.14	- 0.13	-0.10
Interest expensed	7.03	7.27	4.01
Cash Flow before changes in working capital	13.67	37.30	21.68
Changes in working capital			
Account Receivable and other Receivable	1.61	3.50	-7.11
Inventories	-7.92	2.45	7.50
Other Current Assets	-2.27	6.47	-2.58

Statement of Cash Flow	Audited		
	2014	2015	2016
Other Non-Current Assets	0.01	-	0.19
Account Payable and other Payables	- 2.32	- 14.10	6.85
Employee benefit obligations	0.14	0.64	0.70
Other Current Liabilities	12.60	-10.10	0.24
Cash Inflows from Operation	15.52	26.16	27.47
Interest Received	0.14	0.14	0.10
Income tax returned	-	-	1.21
Income Tax	- 1.86	-0.92	-1.12
Net Cash Provided by Operating Activities	13.80	25.38	27.66
Cash Flows from Investing Activities			
Buying Lands and Equipment	- 19.13	-15.81	-14.23
Buying Intangible Assets	-0.16	-0.16	-0.18
Sale of equipments	0.50	0.01	0.01
Net Cash in Investing Activities	- 18.79	- 15.96	-14.40
Cash from Financing Activity			
Overdraft and Short-Term loans from Financial Institution, Increasing (decreasing)	- 4.37	- 19.02	-3.74
Long-Term Loans from Related Parties	23.50	15.00	-
Repayment of Long-Term Loans from Related Parties	-2.50	- 21.00	-
Repayment of Long-Term Loans from Financial Institution	- 11.98	- 12.44	-2.80
Proceeds from sale and leaseback agreement	4.60	9.65	-
Payment of Liabilities under Financial Lease	-13.12	- 12.06	-8.05
Process from issuing ordinary shares from warrants exercised	2.20	55.91	1.86
Interest paid	- 7.20	-7.31	-4.02
Net Cash from (used in) Financing Activities	-8.87	8.73	-16.75
Net Increase of Cash and Cash Equivalents	-13.86	- 18.15	-3.49
Beginning Balance of Cash and Cash Equivalents	20.88	7.02	25.17
Remaining Balance of Cash and Cash Equivalents	7.03	25.17	21.68

(Unit: million Baht)

(b) Key Financial Ratio

Financial Ratio		2014	2015	2016
Liquidity Ratio				
Current Ratio	Times	0.59	0.91	0.90
Quick Ratio	Times	0.35	0.57	0.62
Cash Flow Liquidity Ratio	Times	0.03	0.18	0.16
Account Receivable Turnover	Times	7.03	8.72	8.42
Average Collection Period	Days	51.92	41.86	43.37
Inventory Turnover	Times	7.28	7.50	8.12
Average holding period	Days	50.14	48.67	44.95
Payable Turnover	Times	3.60	4.56	5.22
Payable Conversion Period	Days	101.39	80.04	69.95
Cash cycle	Days	0.67	10.49	18.37
Profitability Ratio				
Gross Profit Margin	%	9.92	16.19	14.90
Operating Profit Margin	%	-6.02	2.35	-3.43
Other Profit	%	-6.14	0.62	-4.44
Quality of Earnings	%	-32.08	256.88	-118.93
Net Profit Margin	%	-4.60	-0.74	-5.75
Return on Equity (ROE)	%	-12.87	-1.73	-14.79
Return on Assets (ROA)	%	-4.90	-0.94	-7.45
Return on Fixed Assets (ROFA)	%	-7.52	-1.51	-13.18
Total Asset Turnover	Times	1.07	1.26	1.35
Financial Policy Ratio				
Debt to Equity Ratio	Times	1.63	0.84	0.91
Interest Coverage Ratio	Times	-2.67	0.47	-3.55
Cash basis	Times	0.37	0.32	0.83
Dividend Payout	%	-	-	-

17. Report of the Board of Directors' Responsibilities for the Financial Statements

The main priority of the Board of Directors is to supervise the Company's operations, making sure they are in line with good corporate governance policy and that the financial statements and financial information appearing in the Company's annual report are accurate, complete and adequate. Its duty is also to make sure that the financial statements are in line with Thai Financial Reporting Standards and that an appropriate accounting policy has been chosen and is being carefully pursued on a regular basis. In addition, the Board of Directors must also ensure that the Company has an effective internal control system to assure the credibility of its financial statements. The Board also ensures protection over potential conflicts of interest through systems which are place to prevent unusual transactions. Connected transactions which might lead to possible conflicts of interest are closely monitored to ensure they are genuine transactions and are reasonably carried out, based on the normal course of business and for the Company's maximum benefits, and that the Company is in compliance with relevant laws and regulations. The Audit Committee has already reported the result of its action to the Board of Directors and has also reported its opinions in the Audit Committee's Report as seen in the annual report. The Board of Directors is of the opinion that the Company's internal control system has been proven to be satisfactory. The Board was able to obtain reasonable assurance on the credibility of the Company's financial statements as at 31 December 2016 which the Company's auditor has audited based on the generally-accepted accounting standards. The auditor is of the opinion that the financial statements present fairly the Company's financial position and the results of its operations in accordance with generally accepted accounting principles.

Mr. Masami Katsumoto
Director

Mr. Rattawat Suksaichol
Director

18. The Annual Audit Committee Report for the Year 2016

To Shareholders of Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited.

The 3 members of the Audit Committee of Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited are independent directors, whose qualifications are in accordance with the requirements and good practices of the Stock Exchange of Thailand. Presently, the Audit committee of the company consists of;

- | | |
|------------------------------|----------------------------------|
| 1. Miss Walaiporn Kanignunta | Chairman of the Audit committee, |
| 2. Mr. Santi Niamnil | Audit Committee |
| 3. Mr. Nipan Tungpiruhatum | Audit Committee |

And Ms. Prapaphan Chanapal, as the secretary to the Audit committee.

The Audit committee has executed all duties and undergone all responsibilities as assigned by the Board of Directors which also correspond to the regulations of the Stock Exchange of Thailand. This is to hold the meeting of the Audit committee 4 times during the fiscal year of 2016 and during the year 2017, up until the date of the report, 1 more times for the total of 5 meetings. Which were held with the Managing Director, auditors and the internal auditor accordingly. The meetings are summarized as follows;

1. The review of the quarterly and annually financial statement of the year 2016 is achieved by attending with the auditor and the Managing Director and the auditor regarding the accuracy and the completeness of the financial statement and also the sufficiency in disclosing the information. This also includes acknowledging the audit plans and procedures for the year 2016, to which the Auditor committee and the auditor both agreed that the said financial statement is accurate under the general accounting principles.
2. The review of the operational information and the internal control system by determining the sufficiency and the effectiveness of the internal control system which will contribute to reaching the targeted goal. This is achieved by reviewing the evaluation of the internal control system together with the auditor and the internal auditor. The result is that there are no significant weaknesses or faults, and that the assets have been appropriately looked after with accurate, complete and reliable information. Moreover, the committee has evaluated the internal control system, as guided by the Securities and Exchange Commission, where both the auditor and the internal audit had the opinion that the company has a good internal control system and had continued development.

3. The review of the internal audit by evaluating the working procedures, planning, reporting and following through with the advice of Thai Audit Ltd. , who acts as the internal audit of the company in order to achieve efficiency and effectiveness. They also reviewed and approved the amendments of the Internal Audit Charter to be more modernized and comply with the guidelines issued by the internal audit of the Stock Exchange of Thailand as well as approving the annual audit plan which is arranged by the level of risks to the organization. The Audit committee agrees that the company has adequate and effective internal audit system in accordance with the international standards.
4. The review of the legislative compliances under the Security and Exchange Commissions, the requirements of the Stock Exchange of Thailand and the laws relating to the company's business, including the compliance with the company's provision and any obligations that the company has with the third party. The Audit committee agrees that there are no significant issues which violate the laws, requirements, and any obligations that the company has to the third party.
5. The review of the risk management system so that it connects with the internal audit system, in order to manage all the risks of the company. This is done by evaluating the policies, risk factors, and the approach to manage the risks, including the progress of the current risks management. The Audit committee is of the opinion that the company emphasizes on the risk management aspect and that the Management has evaluated the Risk Assessment that could significantly affect the company, both from internal factor and external factor regularly. The Company has appointed a working group to manage the risk and be responsible for this specific task. The Company has configured the risk management procedures into 7 steps as follows; 1) Objective setting, 2) Risk Evaluating, 3) Risk Assessment, 4) Control policy assessment, 5) Risk Management, 6) Reporting, 7) Follow up with evaluation and revision, by preparing a risk management handbook as guidelines to operate.

The company has the system to manage the risks with objective settings, risks assessments, risks management and the means to monitor the progress. The company uses Key Risk Indicator (KRI) which is the advance warning system to adapt appropriately to the situation by determining the Risk Appetite and Risk Tolerance.

6. The review and the comments made to the items which may have conflicts of interests, including the disclosure of the said items as required by the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Stock Commission. The auditor believes that all of the company's significant transactions with the related companies have already been shown in the financial statement. The committee also agrees with the auditor that the said items are reasonable, adequately and fully disclosed, and were made to be the most beneficial to the company.

7. The review of the selection, the nomination and the remuneration of the auditors for the year 2016, in order to further present it for approval by the Board of the Directors in the annual shareholders meeting of the year 2016. The Audit committee has evaluated the performance, independency and the suitability of the remuneration and comes to the conclusion that Mr. Prawit Wivanthananutr, Certified Public Accountant license no.4917 and/or Mr. Bunjong Tichayaprasat, Certified Public Accountant license no. 7147 and/or Mr. Kraisit Silapamongkolkul, Certified Public Accountant license no.9429 and/or Ms. Khaymanundt Chaichuen, Certified Public Accountant license no. 8260 and other of PV Audit Co. Ltd., should be appointed as the company's auditor for the year 2016 with the total remuneration of 900,000 baht. The Audit committee has made comments about the said selection as followed;

- In the past years, the auditors must have performed their duties to the best of the ability in their respective fields. They must provide recommendations for the internal control systems and all the risks, including being independent in their work.
- The suggested remuneration is adequate.
- The auditors must not have any connections to the Company.

The Audit committee has carefully and independently performed its duties for the utmost benefits of the Company as stated in the Charter of the Audit Committee which was approved by the Board of the Directors of the company. The committee believes that the company has an adequate financial report, an effective and suitable internal control and internal audit system, a lawful and non-obligation violating practice with a full disclosure in all of the company's transactions within all of the businesses and is constantly developing the operating system to be more effective and much better suited for the growing business.

On behalf of the Audit committee

Miss Walaiporn Kanignunta
(Chairman of the Audit committee)

28 February 2017

19. Management Discussion & Analysis

19.1 Performance

Overall Summary

The Company operate by manufacturing Aluminum and Zinc parts according to the orders of the customers in various industries, such as the automobile industry, the electrical goods industry and the agricultural machinery industry. Due to the continuous slowing down of the overall economy both domestically and internationally for the past years, especially in the automobile industry, this had affected both directly and indirectly to automobile manufacturers who had greatly reduced their productions and in turns, affected the business operation for the past few years. Other than the economic slowdown, there are factors that contributed to the Company's business operation, for example, the market competition for both price and quality.

The previous statement are factors that had affected the Company's business operation in the past 3 years which can be summarized as follows;

In the year 2014, 2015 and 2016, the net loss was equal to 16.40 million Baht, 3.12 million Baht and 23.61 million Baht or 4.50%, 0.73% and 5.70% of the total revenue respectively.

In 2014, the Company's net loss was equal to 16.40 million Baht. This was due to the loss from operation of 21.90 million Baht since the Company had adjusted the accounting for the deferred income tax which allowed the Company to realize the income tax in the annual profit and loss statement with the temporal difference of 5.50 million Baht. The result from the said operation loss was increased by 0.85 million Baht from the year 2013 or 4.04% because of the increase in the costs of sales in order to raise market sales.

In 2015, the Company's profit from operation was equal to 2.62 million Baht which is the ratio from operation of 0.63% of the total revenue, not including deferred income tax of 5.75 million Baht. However, the Company made a said loss from operation of 24.52 million Baht compared to the previous year, or 111.96%. This was due to the business expansion to other countries and maintaining the orders from original customers and acquiring new customers as well.

In 2016, the Company's loss from operation was equal to 18.23 million Baht or 4.40% of the total revenue, including the loss on amortization of properties of 4.46 million Baht, loss on the impairment of assets equal to 3.87 million Baht which are accounting transactions. However, the loss from the said operation had increase from the previous year to the total of 20.85 million Baht. This was due to the increase in the costs of productions such as the price of raw materials, the labor costs and including the increase in the costs of sales from the addition of sales persons in the Sales and Marketing Department in order to expand the customers base and increase purchasing orders, and also the costs of management from the adjustment of employees remuneration and the increase in other management costs.

Although the factors that had been affecting the Company's business operation are relating to the economic situation in the automobile industry, the Company still strives to keep up the stable standard of production including the quality of the products, together with controlling the overall costs of production as well. As for the customers, the Company aims to build a good relationship in order to ensure satisfaction and the confidence in the quality and quantity of the products with on time delivery, and to be a part of various associations and organizations to increase the clients base including expanding to the relating industries and also improving the production technologies to be more advance and widely accepted in the higher level.

Table showing the Company's performance

(Unit: Million Baht)

Description	2014		2015		2016	
	Amount (Baht)	%	Amount (Baht)	%	Amount (Baht)	%
Income	364.50	100.00	426.96	100.00	414.58	100.00
Cost	(321.50)	(88.20)	(352.44)	(82.55)	(349.29)	(84.25)
Selling and administrative expenses	(56.87)	(16.41)	(64.62)	(15.13)	(79.51)	(19.19)
Finance Cost	(8.03)	(2.20)	(7.27)	(1.70)	(4.01)	(0.96)
Tax Expenses	5.50	1.51	(5.75)	(1.35)	(5.38)	(1.30)
Profit(Loss) - net	(16.40)	(4.50)	(3.12)	(0.73)	(23.61)	(5.70)
Net Operating	13.82	3.79	37.31	8.74	21.67	5.22
Earning before Interest and Tax	(13.87)	(3.80)	9.90	2.32	(14.22)	(3.43)
Gross Margin(%)		9.92		16.19		14.90

Revenue

In the year 2014, 2015 and 2016, the Company earned the total revenue of 364.50 million Baht, 426.96 million Baht and 414.58 million Baht respectively.

In 2014, the total revenue of the Company was equal to 364.50 million Baht or 11.31% due to the slowing down of the domestic economy especially in the automobile producing industry from the cancellation of the pre-order cars following the government's "First Car Campaign" which led to the delay in the customers' orders. The Company also earned its revenue from the servicing contract for providing technical supports to an automobile parts manufacturing company in India in which the Company had realized its revenue from the said contract in the year 2014 of 4.01 million Baht.

In 2015, the total revenue of the Company was equal to 426.96 million Baht, a 62.46 million Baht increase from the previous year or 17.14%. This was due to the increase the customer's orders both original and new customers. Moreover, the Company gained its revenue from the servicing contract for providing

technical supports to an automobile parts manufacturing company in India in which the Company had realized its revenue from the said contract in the year 2015 of 3.92 million Baht.

In 2016, the total revenue of the Company was equal to 414.58 million Baht, a 12.38 million Baht decrease from 2015 or 2.90%, due to the continuously slowing down of the economy for the automobile industry both domestically and internationally, leading to a delay in the customers' orders.

The products' revenue can be categorized by industrial groups as follows;

(Unit: Million Baht)

Revenue	2014		2015		2016	
	Amount (Baht)	%	Amount (Baht)	%	Amount (Baht)	%
1. Revenue from Sales - Parts	328.18	90.04	382.19	89.51	382.74	92.32
Automobile Industry	210.20	57.67	276.71	64.81	265.29	64.00
Motorcycle Industry	55.58	15.25	40.71	9.53	53.26	12.84
Electronics Industry	38.39	10.53	46.61	10.92	40.68	9.81
Agricultural Machinery Industry and others	24.01	6.59	18.16	4.25	23.51	5.67
2. Revenue from Sales - Molds	24.70	6.77	34.40	8.06	24.23	5.84
Automobile Industry	13.43	3.68	9.30	2.18	12.27	2.96
Motorcycle Industry	8.39	2.30	22.87	5.36	8.15	1.97
Electronics Industry	1.05	0.29	1.33	0.31	2.87	0.69
Agricultural Machinery Industry and others	1.83	0.50	0.90	0.21	0.94	0.22
Total Revenue from Sales	352.88	96.81	416.59	97.57	406.97	98.16
Revenue from Services	4.01	1.10	3.92	0.92	3.49	0.84
Revenue from Sales and Services	356.89	97.91	420.51	98.49	410.47	99.00
Other Revenue*	7.61	2.09	6.45	1.51	4.11	1.00
Total Revenue	364.50	100.00	426.96	100.00	414.58	100.00

*Other Revenue means the income earned from selling scraps and leftover ingredients from the production, profit(loss) from exchange rate which has not yet occurred, profit(loss) from amortization, profit(loss) from depreciation, interest received and other revenue.

Revenue from Sales and Services

The Company gained its revenue from sales and services, dividing by the industrial groups as follows;

The revenue from the sales of parts and molds to the customers in the automobile industry in the year 2014, 2015 and 2016 were equal to 223.63 million Baht, 286.01 million Baht and 277.56 million Baht or 61.35%, 66.99% and 66.96% of the total revenue respectively.

In 2014, the revenue from sales and services in the automobile industry had declined from the previous year to 11.01 million Baht or 4.69% due to the cancellation of the orders following the government's "Firs Car Campaign", leading to the delay in the orders of the customers.

In 2015, the revenue from sales and services in the automobile industry had increased from 2014 to 62.38 million Baht or 27.89% due to the expansion of the client base and from having more orders from both original and new customers.

In 2016, the revenue from sales and services in the automobile industry had decreased from the year 2015 equal to 8.45 million Baht or 2.95%, due to the continuously slowing down of the economy for the automobile industry both domestically and internationally, leading to the delays in the customers' orders.

The revenue from the customers in the bicycle industry in the year 2014, 2015 and 2016 were equal to 63.97 million Baht, 63.58 million Baht and 61.41 million Baht or 17.55%, 14.78% and 14.81% of the total revenue respectively.

In 2014, the revenue had decreased from 2013 equal to 40.59 million Baht or 38.82% due to the slowing down of the economy in the automobile industry. The consumers delay the purchases making the manufacturers produce less bicycles.

In 2015, the revenue from sales and services in the bicycle industry was stable and not much different from the year 2014.

In 2016, the revenue from sales and services in the bicycle industry had decreased 2.17 million Baht from the year 2015 or 3.41% due to the continuously slowing down of the economy for the bicycle industry both domestically and internationally.

The revenue from the customers in the electrical goods industry in the year 2014, 2015 and 2016 were equal to 39.44 million Baht, 47.94 million Baht and 43.55 million Baht or 10.82%, 11.23% and 10.50% of the total revenue respectively. The revenue from the customers in the agricultural machinery industry in the year 2014, 2015 and 2016 were equal to 25.84 million Baht, 19.06 million Baht and 24.45 million Baht or 7.09%, 4.43% and 5.89% of the total revenue respectively. The total revenue in both of these industries had been stable in each year, not being affected directly by the slowing down of the economy.

Other Revenue

In 2014, 2015 and 2016, the Company has other income of 7.61 million Baht , 6.45 million Baht and 4.11 million Baht respectively, which is equal to 2.09% , 1.50% of and 1.00% the total revenue respectively. The other income of the Company consists of selling the scraps ingredients from production where the actual profit (loss) from trade does not yet occur, the profit (loss) from the depreciation of the products, the interests and other income.

Costs of Sales and Gross Profit

In 2014, 2015 and 2016, the Company's costs of sales were 321.50 million Baht, 352.44 million Baht and 349.29 million Baht respectively or 90.08% , 83.81% and 85.10% of the total revenue respectively. This results in the profit of the Company during 2014, 2015 and 2016 at 9.92%, 16.19% and 14.90 % respectively.

The costs of sales fluctuate according to the total sales of the products. However, the fixed costs have already been including into the costs of production.

Selling and Management ExpensesSales Expenses

Most of the Company's sales expenses are fixed costs such as remunerations and sales personnel benefits and transportation rents, sales supports activities and other expenses. In the year 2014, 2015 and 2016, the Company's sales expense was equal to 7.26 million Baht, 7.17 million Baht and 7.59 million Baht or 2.03%, 1.71% and 1.85% respectively.

In 2014, the sales expenses were increasing 13.26% when compared to the same period of time in the previous year. This is due to an adjustment in the sales team by exploring new clients and striving to be the first tier company for the Aluminum die-casting in the industry, including penetrating the market in terms of expanding the die-casting production line and other forms of metal injection molding.

In 2015, the sales expenses had decreased 0.09% when compared to the same period from the previous year. This is due to the sales department maintaining the same market and keep in good terms with the original customers.

In 2016, the Company's sales expenses had increases 5.77% from 2015. This is due to the adjustment in the sales department adding more employees in order to penetrate the market and acquire client base in foreign countries.

Administrative Expenses

In 2014, 2015 and 2016, the management expenses of the Company were 49.61 million Baht , 57.45 million Baht and 71.92 million Baht respectively or 13.90% , 13.66% and 17.52% of the total revenue in the same period respectively.

In 2014, the management expenses have increased 0.26% comparing to 2013. This is because some of the fixed costs in 2013 have been adjusted such as the annual salary adjustment.

In 2015, the management expenses have increased 15.80% comparing to 2013. This is because some of the fixed costs in 2015 have been adjusted such as the annual salary adjustment. And bonus payment for permanent employee 49.67% and 57.45% respectively.

In 2016, the administrative expenses had increased to 14.48 million Baht or 25.20 which had already included the accounting transactions relating to the loss on doubtful debts amounting to 4.47 million Baht or

7.78%, the loss on assets impairment of 3.87 million Baht or 6.74% and the fixed costs in 2016 had also been increased such as the remunerations of the employees.

Income Tax

Income tax consists of current income tax and deferred income tax, current income tax and deferred tax in accounting balance with the exception to the deferred income tax relating to the transactions of the shareholders for realizing other comprehensive income items.

The Company is aware of the effect of the uncertain tax situation and may cause the amount of tax to increase and also the interests that must be paid. The Company believes that the designated income tax payable is sufficient for the future which had resulted from the evaluation of the various factors including the tax law interpretation from the past experience. This evaluation is based on the estimation and assumptions and may involve the decisions on new events in the future. New information may cause the Company to change its decisions, depending on the remaining income tax payable. The change in the income tax payable will reflect the income tax expense in the due that the change occurs.

To determine the value of the current income tax and the deferred income tax, deferred tax assets and deferred income tax liabilities can be deducted following the legal actions to take the current income tax assets and deduct it from the current income tax liabilities and this income tax will be evaluated by the same tax collection agency for the same or different tax units. As for the different tax authorities, the Company intends to pay the current liabilities and assets income tax with the net amount or intends to recover the assets and pay the debts at the same time.

The deferred tax assets will be recorded only when there is a high possibility that the tax from profit in the future must be adequate for the benefits from the temporal differences. The deferred income tax will be revised on the final day of the report and will be reduced as much as the real tax benefits.

In 2013, the Company had incorporated the Accounting Standard Act 12 on income tax, which was the newly issued and adjusted standard financial report to use as guidelines.

This accounting standard indicated that the Company must record the deferred tax assets and deferred income tax liabilities into the financial statement. The deferred tax assets is the amount of income tax that the Company must receive or pay in the future respectively, which derives from the temporal differences between the accounting value of the assets and liabilities shown in the statement of financial position and the base tax for those assets and liabilities and tax loss that have not yet been accounted for.

The Company followed this Accounting Standard from the period of 1st January 2013 onwards. The Company had estimated the effect to the financial statement in 2013 that the net deferred income tax of 5.61 million Baht, that occurred from deferred tax assets, was equal to 9.02 million Baht, and the deferred income tax liabilities was equal to 3.41 million Baht, and the temporal difference realized as income tax in the annual

profit and loss statement was equal to 6.47 million Baht, according to the appendix no. 19 and no. 25 of the financial statement.

The effect of the change was the re-adjustment in the financial statement as shown in the statement of financial position on the 31st of December 2012 as the net deferred income tax of 1.17 million Baht.

In the year 2014, the Company estimated the effect on deferred tax assets of 14.85 million Baht and deferred income tax liabilities of 3.74 million Baht. The total deferred tax assets was equal to 11.11 million Baht. The Company had realized the income tax in the annual profit and loss statement from the temporal difference at 5.50 million Baht, according to the appendix no. 12 and no. 25 of the financial statement.

In the year 2015, the Company calculated the corporate income tax at the designated rate by the Revenue Department from the accounting profit after adjusting certain terms as indicated in the Revenue Code. The Company recorded the corporate income tax as the total costs each year and recorded the parts that are liabilities in the statement of financial position and the deferred income tax was measured by the tax rate that was estimated to use with the temporal difference, which was notified through the Royal Decree for extending the time for corporate income tax reduction from the accounting period after the 1st of January 2015 but no later than the 31st of December 2015. However, the Company had calculated the estimated impact on the deferred tax assets of 10.72 million Baht and the deferred income tax liabilities of 5.30 million Baht as net deferred tax assets of 5.42 million Baht and realized the tax expense in the annual profit and loss statement from the change in the temporal difference of 5.75 million Baht, according to the appendix no. 12 and no. 24 of the financial statement.

In the year 2016, the Company calculated the corporate income tax at the designated rate by the Revenue Department from the accounting profit after adjusting certain terms as indicated in the Revenue Code. The Company recorded the corporate income tax as the total costs each year and recorded the parts that are liabilities in the statement of financial position and the deferred income tax was measured by the tax rate that was estimated to use with the temporal difference. However, the Revenue Code (Issue 42) had been adjusted on the 3rd of March 2016, to reduce the rate of corporate income tax for the accounting period after the 1st of January 2016, effective on the 5th of March 2016 onwards. The Company had calculated the estimated impact on the deferred tax assets of 4.00 million Baht and the deferred income tax liabilities of 4.00 million Baht. Therefore, the Company had no deferred income tax left over. The Company then realized the tax expense in the annual profit and loss statement from the change in the temporal difference of 5.38 million Baht which occurred from the remaining deferred tax assets from the accounting year 2014 (according to the appendix no. 12 and no. 24 of the financial statement).

Return on Equity

The return on equity in 2014, 2015 and 2016 were – 12.87% , - 1.73% and % - 14.79 respectively.

The return on equity in 2014 is decreasing from the same period in 2013. This is due to the economic situation domestically with the stunt in the automotive industry from the cancellation of the orders from government's 1st car policy causing the delay in the customers' orders, and the increase in wage rate, resulting in the higher salary rate both inside and outside of the Company as a result of the government enforcing the minimum wage policy.

The returns on equity in 2015 had increased from the same period of time in the year 2014 since in 2015, the Company earned profits from operation of 3.44 million Baht, from the increase of sales at 17.82% and from the increased gross margin of 92.33% when compared to the previous year.

As for 2016, the returns on equity had decreased from the same period in the year 2015 due to the slowing down of the economy for the automobile industry both domestically and internationally, which resulted in the loss in operation when compared to the previous year.

19.2 Financial Status

Assets

The Company, at the end of 2014, 2015 and 2016, has the total assets of 344.99 million Baht, 332.88 million Baht and 304.23 million Baht respectively. The assets of the Company are as follows;

The current assets at the end of 2014, 2015 and 2016 were equal to 116.93 million Baht, 125.73 million Baht and 124.30 million Baht respectively or 33.89% , 37.78% and 40.86% of the total assets of the Company respectively. Most of the current assets of the Company consist of trade receivables, other receivables and inventories, which match the characteristics of the factory that produces goods for sales. The items of the said current assets will adjust into the same direction as sales. The non-current assets of the Company mostly consist of lands, buildings and equipment.

The Company, at the end of 2014, 2015 and 2016, has the total non-current assets of 218.06 million Baht , 207.09 million Baht and 179.94 million Baht or 65.09% , 62.22% and 59.14% of the total assets respectively.

Current AssetsCash and Cash Equivalent

The Company had cash and bank deposits for operation outstanding at the end of the year 2014, 2015 and 2016 of 7.02 million Baht, 25.17 million Baht and 21.68 million Baht respectively. In 2015, the amount of outstanding cash had increased from 2014 of 18.15 million Baht, due to the Company's loss from operation in 2014 at 21.90% which was more than 2015 as previously stated.

Although in 2015 and 2016, the Company's cash balance was equal to 25.17 million Baht and 21.68 million Baht, which was sufficient for repaying the Company's debts, but the Company must retain this amount

for the purpose of necessary working capital such as, repaying the trade payables following the agreed terms. The Company had also calculated the risks that may occur in the case that such trade terms were not settled, which would be more severe.

Trade and other receivables and allowance for doubtful accounts

At the end of 2014, 2015 and 2016, the Company's net trade and other receivables was 49.99 million Baht, 46.48 million Baht and 53.59 million Baht respectively. In the year 2014, 2015 and 2016, the turnover ratio of account receivables was at 7.03 times, 8.72 times and 8.42 times respectively.

The Company's policy regarding credit terms for the customers is between 30 to 60 days, to which the Company will also consider the time of repaying the debts according to the purchasing orders and each customers' financial status as well.

Unit: Million Baht

AR Aging	2014		2015		2016	
	amount	%	amount	%	amount	%
Currenet	45.08	90.18	41.13	88.49	44.15	82.38
Overdue						
1 – 30 Days	4.88	9.76	5.31	11.42	8.56	15.97
31 – 60 Days						
61 – 120 Days	0.48	0.96	0.49	1.05	1.33	2.48
Over 120 Days	-	-	-	-	-	-
Total Trade receivables and other receivables	50.44	100.09	46.93	100.96	54.04	100.83
<u>Less Allowance for doubtful accounts</u>	(0.45)	(0.90)	(0.45)	(0.96)	(0.45)	(0.83)
Trade and other receivables-net	49.99	100.00	46.48	100.00	53.59	100.00

The Company records the doubtful debts by estimating the debts that may occur from uncollected debts per payment terms. However, the Company takes into account of the estimation the past collection experience, outstanding debts and the economic situation at the time by first considering the receivable that had an outstanding debts of more than 365 days and with no movements. This will be evaluated one by one and will be set the allowance for doubtful debts 100% out of the outstanding debt.

Inventories

At the end of 2014, 2015 and 2016, the Company's inventories consisted of finished goods ready to be delivered, work in progress, raw materials, spare parts and components and goods in transit of 47.20 million Baht, 46.84 million Baht and 39.20 million Baht respectively.

Unit: Million Baht

Description	2014		2015		2016	
	amount	%	amount	%	amount	%
Finished Goods	19.00	40.25	22.75	48.58	14.97	38.19
Work In Process	25.57	54.17	18.51	39.53	17.22	43.93
Raw Materials	1.91	4.05	2.63	5.62	1.28	3.26
Spare Parts	3.82	8.09	3.96	8.46	4.05	10.33
Goods In transit	-	-	-	-	2.83	7.22
Total	50.30	106.57	47.85	102.18	40.35	102.93
<u>Less Allowance for devaluation of inventories</u>	(3.10)	(6.57)	(1.02)	(2.18)	(1.15)	(2.93)
Inventories-net	47.20	100.00	46.83	100.00	39.20	100.00

In 2016, the inventory was equal to 39.20 million Baht, a decrease in value when compared to the year 2015 due to the slowing down of the economic situation for the automobile industry both domestically and internationally. The automobile manufacturers had reduced their production, making the customers delayed their orders.

The Company's inventory turnover ratio during the year 2014, 2015 and 2016 were equal to 7.28 times, 7.50 times and 8.12 times respectively. The inventory turnover rate is very volatile and can be distributed out quickly with not much differences in each year. The Company has no outdates, deteriorated or slow-moving products as can be seen from the policy to set the allowance for the diminution in value of damaged, obsolete, outdated or slow-moving inventories. The Company will consider the net realizable value which is from the difference between the costs and the sales prices. The Company will record the loss from the declining in the products' value as expenses in the profit and loss statement. However, since the Company operates in a parts manufacturing and distributing business in which the parts are unique to the products of the customers, this resulted in a rather low allowance value of the products. In the year 2014, 2015 and 2016, the Company set the allowance for diminution in value of the inventory to 3.10 million Baht, 1.02 million Baht and 1.15 million Baht or as the ratio to net inventory of 6.57%, 2.18% and 2.93% respectively.

Other Current Assets

At the end of 2014, 2015 and 2016, the Company's other current assets were equal to 12.71 million Baht, 7.24 million Baht and 9.82 million Baht respectively. This consisted of advance payments for molds that the Company had hired for molds preparation in order to increase the production output. However, the Company had already collected the deposits for the molds from the customers by recording it under other current liabilities, and use it to further hire the mold manufacturer, VAT waiting on tax invoice and credit and under advance payments which fluctuated annually depending on the trade activities (according to the appendix in the financial statement no.8)

Property, Plant and Equipment

At the end of 2014, 2015 and 2016, the Company's net property, plant and equipment were equal to 193.43 million Baht, 187.55 million Baht and 170.89 million Baht respectively with the ratio to total assets of 57.74%, 56.35% and 56.17% respectively. The difference occurred from the annual amortized depreciation and the amortization of unusable assets, including the increase investment in the property, plant and equipment in order to support the expansion of the operation in the future. In 2014, 2015 and 2016, the Company's investment in property, plant and equipment were equal to 19.13 million Baht, 15.81 million Baht and 14.23 million Baht

As for 2016, the Company had evaluated the machineries by the independent assessor with the rules and procedures following the standards of the Valuers Association of Thailand (VAT) by using the cost approach which resulted in the machineries' accounting value of 79.92 million Baht had the estimated value of 89.06 million Baht. Although the estimated value is higher than the accounting value, it is discovered from the assessors' report that some of machineries for production had lower value than the actual accounting price. In order to follow the principles and the accounting standards act 36 under 'The Depreciation of Assets', the Company had recorded the depreciation of the machineries equal to 3.86 million Baht which had already been included in the administrative expenses (appendix no.10 of the financial statement).

Liabilities

The Company's total liabilities in the year 2014, 2015 and 2016 were equal to 207.56 million Baht, 151.57 million Baht and 144.55 million Baht respectively. This consisted of both the short and long terms loans from financial institution, account payables and other payables, short term loans from relating personnel or business, other current liabilities and the employees' benefits obligations.

Source of Funding

This is the both the short and long term loans from financial institutions, including overdrafts, promissory notes and long term loans with the MOR/MLR/SBOR/MLR interest rates. The lands and buildings had been used as loan collateral. The long term loan's contract will end in the year 2017. The short term loan from individuals or relating business will use the same interest rates as quoted from the financial institutions and with no collateral. The Company had negotiated and requested to pay in installments by starting within the year and also the liabilities under the financial lease for purchasing machineries and equipment with monthly installments and have already terminated some parts of the contract.

However, in 2016, the Company's total liabilities had decreased from the previous year. This is due to the loans repayment to financial institutions as indicated in the contracts.

Unit: Million Baht

	2014	2015	2016
Bank overdraft and short-term loans from financial institutions	56.70	37.68	33.94
Short-term loans from related parties	21.00	15.00	15.00
Long-term loans from financial institutions	4.17	1.36	-
Current portion of liabilities	21.11	10.92	7.51
Long-term liability under finance lease	2.93	8.34	2.16
Total	105.91	73.30	58.61

At the end of 2014, 2015 and 2016, the Company's debt to equity ratio was equal to 1.63 times, 0.84 times and 0.91 times respectively. The Company's debt ratio is less when compared to the shareholder's equity which leads to a reduction in risks.

Shareholder's Equity

On the 31st December 2014, the Company's shareholder's equity was equal to 127.43 million Baht, consisting of the issues and paid-up share capital of 111.14 million Baht, the premium on ordinary shares of 32.41 million Baht, the warrants of 1.15 million Baht, the legal reserve of 2.21 million Baht and the unappropriation retained loss of 19.48 million Baht. During the year, the Company had increased the ordinary shares capital in order to issue the warrants of 0.77 million Baht with the premium on ordinary shares of 1.42 million Baht and the warrants of 0.67 million Baht.

On the 31st December 2015, the Company's shareholder's equity was equal to 181.24 million Baht. The increase in the shareholder's equity was due to the increase in the ordinary shares capital of 37.76 million Baht during the year 2015 which exceeded the value of the ordinary shares of 20.46 million Baht and had issued the warrants to the employees of 1.27 million Baht and had the annual loss of 3.37 million Baht.

On the 31st December 2016, the Company's shareholder's equity was equal to 159.68 million Baht. The decrease in the shareholder's equity was due to the Company reducing the accumulated deficit and the premium on ordinary shares of 20.64 million Baht and the legal reserve of 2.21 million Baht. During that time, the Company had also increased the ordinary shares capital in order to issue the warrants of 0.59 million Baht. The Company's unappropriation retained loss was equal to 23.44 million Baht.

Liquidity and Cash Flows

Cash flows from operations

In 2014, the Company received net cash flows from business operations amounting to 13.80 million Baht, which is an increase from the previous year with the following details; loss before income tax of 21.90 million Baht, depreciation and amortization expenses of 26.15 million Baht, reduction in account receivables and other receivables of 1.61 million Baht, the inventory stock had increased 7.92 million, other current assets

had increased 2.27 million Baht, account payable and other payables had decreased 2.32 million Baht and other current assets had increased 12.60 million Baht,

In 2015, the Company received net cash flows from business operations amounting to 25.38 million Baht, which is an increase from the previous year with the following details; profit before income tax of 2.62 million Baht, depreciation and amortization expenses of 27.37 million Baht, reduction in account receivables and other receivables of 3.50 million Baht, the inventory stock had increased 2.45 million Baht, other current assets had increased 6.47 million Baht, account payable and other payables had decreased 14.10 million Baht, and other current assets had increased 10.10 million Baht,

In 2016, the Company's net cash from operation was equal to 27.67 million Baht, which derived from the loss from operation before income tax of 18.23 million Baht. The said loss had included the unrelated cash items as follows; depreciation and amortization of 27.52 million Baht, loss from reducing the value of inventory of 0.14 million Baht, loss from assets depreciation of 3.87 million Baht, loss from amortization of 4.47 million Baht, and the increase in working capital circulation which consisted of an increase in trade and other receivables of 7.11 million Baht, reduction in inventory of 7.50 million Baht, increase in other assets of 2.59 million Baht, an increase in account payables and other payables of 6.85 million Baht and also an increase in other current liabilities of 0.24 million Baht.

Cash flows from investment activities

In the year 2014, 2015 and 2016, the Company used cash for the investment activities according to the financial statement of 18.79 million Baht, 15.96 million Baht and 15.81 million Baht respectively with significant items such as purchasing machineries and equipment to replace old and damaged machineries and new machineries for expanding the production capacity in order to produce the parts and deliver them to the customers on time and also to purchase intangible assets for the purpose of improving and developing the technology to be more up-to-date.

Cash flows from funding activities

In the year 2014, 2015 and 2016, the Company used cash for funding activities according to the financial statement of 8.87 million Baht, 9.24 million Baht and 16.75 million Baht respectively due to the repayment of overdrafts, the short and long term loans from the financial institutions, repaying the debts from the financial lease, repaying the interests and also receiving cash from issuing ordinary shares.

Liquidity Ratio

The Company had current assets consisting of cash, debtors and inventories in 2014, 2015 and 2016 of 104.21 million Baht, 118.49 million Baht and 114.48 million Baht which were less than current liabilities in each year of 197.48 million Baht, 138.02 million Baht and 137.95 million Baht respectively, which may lead to

insufficient liquidity of the Company. However, the Company had already considered the effects and risks that could occur in order to proceed with the business.

In the year 2014, 2015, and 2016, the Company's liquidity ratio was equal to 0.59 times, 0.91 times and 0.90 times respectively and the quick ratio at the same period of time of 0.35 times, 0.57 times and 0.62 times respectively. The liquidity ratio of the Company shows that the normal business operation of the Company has more current liabilities than current assets. Although the Company had faced difficulties in repaying the short term loans due to the liquidity ratio of the Company, if not including the short term loans from individuals or relating businesses, the Company was still able to repay the short term loans.

In 2014, 2015 and 2016, the Company's average debts collection period was equal to 51.92 days, 41.86 days and 43.37 days respectively which were in line with the policy to allow the credit time for the customers between 30 to 60 days. The Company may use the revenue following this policy to proceed with the operations, purchase raw materials and repay the debts on time. Most of the Company's trade receivables are excellent customers that always repay the credit when due on time.

In the year 2014, 2015 and 2016, the Company's average sales period were equal to 50.14 days, 48.67 days and 44.95 days respectively. The duration of product turnover was at the level that the goods can be produced and delivered on time, with no slow moving products since the Company had planned the products manufacturing process always according to the customers' demands with definite delivering time.

In 2014, 2015 and 2016, the Company's average debts repayment were 101.39 days, 80.04 days and 69.95 days respectively. The repayment duration was in line with the Company's policy of repaying between 30 to 90 days.

Ratio		2014	2015	2016
Current Ratio	Times	0.59	0.91	0.90
Quick Ratio	Times	0.35	0.57	0.62
Average Collection Period	Days	51.92	41.86	43.37
Inventory Turnover	Days	50.14	48.67	44.95
Average Repayment Period	Days	101.39	80.04	69.95
Cash Cycle	Days	0.67	10.49	18.37

Factors and influences that may affect the operation or financial status in the future

Factors and influences that may affect the operation or financial status of the Company in the future, other than the risk factors stated, are the continuous economic slowdown of the automobile industry both domestically and internationally in the past years which may decrease the purchasing powers of the producers in this industry.

However, the Company had also expanded the market to countries that are the foundation of automobile parts producers all over the world by increasing more orders. However, the Company may face certain risks with the fluctuation of the various currencies. The Company had studied and paid attention to the

possible effect of the severe currency fluctuation with various methods that the financial institutions and the Company had decided to use.

In terms of the market, the automobile parts manufacturing industry has a very high competition. The Company also has many competitors as well. However, the Company has researched and found measures to motivate the responsible department to improve the technologies, create connections and alliances with the similar business groups, including maintain good friendship with the original customers. The Company also plans to expand the productions that covers other industries more, for example, water pumps impeller, long-tail boat impeller and wax casting which are in the middle of research and development, including designing new productions for other companies such as color coating and molds repairing.

In terms of quality and the on-time delivery of the products, the Company still maintains the standards and adapts new technologies to use in the production process for more efficiency following the trusts and confidence that the customers have given to the Company for producing their parts.

As for production costs and administrative costs that have risen up according to the economic situation and the inflation, the Company hurries to find measures and campaigns to control and save the costs as much as possible, for example, in terms of energy, the Company is in the middle of installing solar cells for the purpose of reducing the energy costs for the production, and in terms of labor, the Company plans to allocate the employees efficiently in order to prepare for the business expansion.

“We deliver the best for your satisfactions”



www.sankothai.net