



บริษัท ชิงโกะ ไคคาซตั้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

# รายงานประจำปี

## 2562



## สารบัญ

## หน้า

1. สารจากประธานคณะกรรมการ	2
2. สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	3
3. คณะกรรมการบริษัท	4
4. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	9
5. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	17
6. ปัจจัยความเสี่ยง	39
7. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	44
8. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	45
9. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	49
10. โครงสร้างการจัดการ	50
11. การกำกับดูแลกิจการ	63
12. ความรับผิดชอบต่อสังคม	92
13. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	109
14. รายการระหว่างกัน	111
15. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	118
16. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	166
17. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	175
18. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2562	176
19. รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	179
20. การวิเคราะห์ฐานะและคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	182

หมายเหตุ: ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ เว็บไซต์ของบริษัท [www.sankothai.net](http://www.sankothai.net)

## สารจากประธานคณะกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ซังโกะ ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ในการนี้ ข้าพเจ้าถือเป็นการเกียรติอย่างยิ่งที่ได้เป็นตัวแทน  
ของ บริษัท ซังโกะ ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
กล่าวขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ในปี 2562 ที่ผ่านมามีบริษัทยังคงมีความมุ่งมั่นที่จะ  
ปรับปรุงประสิทธิภาพและบริการอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะ  
อย่างยิ่งในธุรกิจหลักของเรานั้นก็คือการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์  
ด้วยวิธีการ Dicastig ให้อยู่ในระดับโลก เพื่อให้ลูกค้าใน  
กลุ่มเป้าหมายแต่ละกลุ่มรู้สึกโดดเด่น และเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของเราให้เติบโตและ  
สร้างผลกำไรได้มากขึ้น ในการบริหารงานของบริษัทนั้น นโยบายของเราก็คือการเพิ่มมูลค่า เพิ่มโอกาส  
ทางธุรกิจ ซึ่งจะเป็นเครื่องมือในการแบ่งปันความรู้และการเรียนรู้การเสริมสร้างศักยภาพและการมีส่วนร่วม  
ร่วมในการวิจัย



ข้าพเจ้าเชื่อว่าจากการที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเป็นอย่างมากนั้น ประกอบด้วย  
ความจริงใจและความร่วมมือที่ดีจากคู่ค้าเสมอมา ส่งผลให้ในปี 2562 บริษัทฯ มียอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 10  
โดยมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 38.2 ล้านบาท และอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 6.4

สุดท้ายนี้ ข้าพเจ้าขอแสดงความซาบซึ้งใจเป็นอย่างยิ่งต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด ที่ให้  
การสนับสนุนบริษัทฯ เสมอมา ความพยายามและการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องของทุกท่าน ทำให้ SANKO  
ที่เริ่มต้นจากจุดเล็ก ๆ กลายมาเป็นที่ยอมรับในปัจจุบัน และในอนาคตบริษัทฯ คาดหวังที่จะทำงานอย่าง  
ใกล้ชิดร่วมกับพันธมิตรที่เกี่ยวข้องทั้งหมดและหวังว่าจะได้รับการสนับสนุนด้วยดีรวมถึงการมีส่วนร่วม  
อย่างแข็งขันอย่างต่อเนื่องเช่นเดิม และบริษัทฯ ก็จะพยายามดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในปี 2020 ให้  
บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกคน

นายมาซามิ คัตซุโมโต  
ประธานคณะกรรมการ

## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ชังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับในปี 2562 บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะมียอดขายเติบโตได้ตามเป้าหมายที่ 600 ล้านบาท ควบคู่ไปกับการลดต้นทุน และบริหารจัดการการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จะเห็นได้จากการที่บริษัทฯ มีการลงทุนในการหาเครื่องจักรใหม่ที่มีประสิทธิภาพมาทดแทนเครื่องจักรเก่าที่เสื่อมประสิทธิภาพไปแล้ว และด้วยกลยุทธ์นี้เองที่ทำให้ปี 2562 บริษัทฯ มีกำไร ทั้งกำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิในอัตราร้อยละที่ดีกว่าในปีที่ผ่านมาแล้ว โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 19.5 และอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 6.4

ภาพรวมของอุตสาหกรรมยานยนต์ในปี 2562 อาจจะไม่ดีมากนัก เนื่องจากปัญหาภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ทั้งความผันผวนของค่าเงินและของตลาดหุ้นทั่วโลก โดยเฉพาะปัญหา Trade War ระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกาที่เป็นปัญหายืดเยื้อที่กระทบต่อธุรกิจการค้าทั่วโลก เพราะฉะนั้นการที่บริษัทฯ สามารถเติบโตสวนกระแสภาพรวมของอุตสาหกรรมได้ แสดงให้เห็นศักยภาพของบริษัทได้เป็นอย่างดี

สุดท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการ, ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา บริษัทฯ ขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินงานและบริหารบริษัทฯ ให้เติบโต ก้าวหน้าอย่างยั่งยืนและมั่นคงต่อไป

นายรัฐวัฒน์ ศุขสายชล  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## คณะกรรมการบริษัท



5 4 3 1 2 6 7 8

1. นายมาซามิ คัตซุโมโต
2. นายนาโอะฮิโร ฮามาตา
3. นายรัฐวัฒน์ ศุขสายชล
4. นางพูนศรี ปัทมวรกุลชัย
5. นายยุทธนา แต่ปางทอง
6. นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์
7. นายสันติ เนียมนิล
8. นายนิพนธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม

### ประธานคณะกรรมการบริษัท

กรรมการ

กรรมการ/กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
กรรมการ

กรรมการ/กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธาน  
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



**นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล**  
กรรมการ/กรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน



**อายุ** 62 ปี

**วันที่ได้รับแต่งตั้ง** 27 เมษายน 2561

**สัดส่วนการถือหุ้น** 0.84% (2,558,909หุ้น)

**การศึกษา**

2522 : นิติศาสตรบัณฑิต กฎหมาย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การอบรม IOD**

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 77/2552

หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD) 6/2552

หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 128/2553

หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) 13/2554

หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) 15/2555

หลักสูตร Role of the Nomination and Governance committee (RNG) 3/2555

**การอบรม อื่นๆ**

หลักสูตร Strategy CFO in Capital Markets Program 2558

หลักสูตรวิทยาการ การจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 1

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา**

2562 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. โซนิค อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) / โกลด์ดิกส์

2561 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. ปิ่นทอง อินดัสเตรียล ปาร์ค

2560 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ช้างโกลเด้นไดคาสติ้ง (ประเทศไทย)

2544 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ช้างโกลเด้นไดคาสติ้ง (ประเทศไทย)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ**

บริษัทจดทะเบียน 3 บริษัท

บริษัทอื่นๆ -

**นางพูนศรี ปัทมวรกุลชัย**  
กรรมการ



**อายุ** 67 ปี

**วันที่ได้รับแต่งตั้ง** 25 เมษายน 2562

**สัดส่วนการถือหุ้น** 0.00%

**การศึกษา**

2520 : ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**การอบรม IOD**

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 121/2558

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา**

2558 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. ช้างโกลเด้นไดคาสติ้ง (ประเทศไทย)

2546 – 2557 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน หจก.สมศักดิ์ กรุ๊ป

	<p><u>การดำรงตำแหน่งกรรมการ</u></p> <p>บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท</p> <p>บริษัทอื่นๆ -</p>
<p><b>นายยุทธนา แต่ปางทอง</b></p> <p>กรรมการ/กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน</p> 	<p><u>อายุ</u> 47 ปี</p> <p><u>วันที่ได้รับแต่งตั้ง</u> 27 เมษายน 2561</p> <p><u>สัดส่วนการถือหุ้น</u> 0.00%</p> <p><u>การศึกษา</u></p> <p>2542 : ปริญญาตรีสาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</p> <p><u>การอบรม IOD</u></p> <p>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 120/2558</p> <p>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 233/2560</p> <p>หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 9/2560</p> <p><u>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา</u></p> <p>2561 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น</p> <p>2560 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ช้างโกลด์ ไดคาสต์ (ประเทศไทย)</p> <p>2557 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. ช้างโกลด์ ไดคาสต์ (ประเทศไทย)</p> <p>2558 – 2561 กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริษัท บมจ. วี.แอล เอ็นเตอร์ไพรส์</p> <p>2537 – 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. จูบิลลี่ เอ็นเตอร์ไพรส์</p> <p>2556 – 2556 กรรมการตรวจสอบ บจก. อุตสาหกรรม อีเล็กทรอนิกส์ จำกัด</p> <p><u>การดำรงตำแหน่งกรรมการ</u></p> <p>บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท</p> <p>บริษัทอื่นๆ -</p>
<p><b>นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์</b></p> <p>กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ</p> 	<p><u>อายุ</u> 64 ปี</p> <p><u>วันที่ได้รับแต่งตั้ง</u> 27 เมษายน 2560</p> <p><u>สัดส่วนการถือหุ้น</u> 0.00%</p> <p><u>การศึกษา</u></p> <p>2521: ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p>2522 : ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <p><u>การอบรม IOD</u></p> <p>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 80/2552</p> <p><u>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา</u></p> <p>2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ช้างโกลด์ ไดคาสต์ (ประเทศไทย)</p> <p>2550 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านบัญชี บจก. เอสซี ซิสเต็ม เน็ตเวิร์ค</p> <p>2550 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านบัญชี บจก. ไอซีเอ็น คลัทช์ดีส์</p> <p>2550 – มีนาคม 2560 ที่ปรึกษาด้านบัญชี บจก.พีเอ็มซี แมนเนจเม้นท์ แอนด์ คอนซัลแตนท์</p>

	<p><u>การดำรงตำแหน่งกรรมการ</u></p> <p>บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท</p> <p>บริษัทอื่นๆ -</p>
<p><b>นายนิพนธ์ ตั้งวิรุฬห์ธรรม</b></p> <p>กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ประธาน คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน</p> 	<p><u>อายุ</u> 60 ปี</p> <p><u>วันที่ได้รับแต่งตั้ง</u> 25 เมษายน 2562</p> <p><u>สัดส่วนการถือหุ้น</u> 0.00%</p> <p><u>การศึกษา</u></p> <p>2522: นิติศาสตรบัณฑิต กฎหมาย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <p><u>การอบรม IOD</u></p> <p>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 80/2552</p> <p><u>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา</u></p> <p>2560 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ช้างโกลเด้น (ประเทศไทย)</p> <p>2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ช้างโกลเด้น (ประเทศไทย)</p> <p>2543 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. มาสเตอร์โกลด์ อินดัสตรี</p> <p>2536 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. โรส แอนด์กรีน</p> <p>2543 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. ซูเปอร์โกลด์ อินดัสตรี</p> <p><u>การดำรงตำแหน่งกรรมการ</u></p> <p>บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท</p> <p>บริษัทอื่นๆ -</p>
<p><b>นายสันติ เนียมนิล</b></p> <p>กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ</p> 	<p><u>อายุ</u> 51 ปี</p> <p><u>วันที่ได้รับแต่งตั้ง</u> 27 เมษายน 2561</p> <p><u>สัดส่วนการถือหุ้น</u> 0.00%</p> <p><u>การศึกษา</u></p> <p>2536 : นิติศาสตรบัณฑิต กฎหมาย มหาวิทยาลัยรามคำแหง</p> <p><u>การอบรม IOD</u></p> <p>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 80/2552</p> <p><u>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา</u></p> <p>2559 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. ผลิภัณฑ์</p> <p>2552 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ช้างโกลเด้น (ประเทศไทย)</p> <p>2545 – 2558 กรรมการ บจ. ยูเอ็นดีแอนด์ แอนด์ ซี เซอร์วิส แมนเนจเม้นท์(ประเทศไทย)</p> <p>2546 – 2558 กรรมการผู้จัดการ บจ. เอนก แอดไวเคท</p> <p><u>การดำรงตำแหน่งกรรมการ</u></p> <p>บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท</p> <p>บริษัทอื่นๆ -</p>

## 4.นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 4.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร

บริษัท ซังโกะ ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เริ่มก่อตั้งเมื่อ เดือน มกราคม 2539 และเริ่มดำเนินการผลิต เดือน เมษายน 2540 โดยดำเนินการผลิต ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ โดยกระบวนการฉีดหล่อขึ้นรูปแรงดันสูง (HPDC) โดยใช้แม่พิมพ์ จากวัตถุดิบอลูมิเนียม และสังกะสี

#### วิสัยทัศน์

บริษัท Sanko มุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม Diecasting ให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งร่วมสร้างนวัตกรรมใหม่ในทุกด้าน จนสามารถสร้างผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่ยอมรับในด้านคุณภาพและบริการจากลูกค้าอย่างยั่งยืน

#### พันธกิจ

- สร้างความเป็นเลิศในทุกๆด้าน
- นำเทคโนโลยีใหม่ นวัตกรรมใหม่มาใช้ในเรื่องการออกแบบ การพัฒนากระบวนการผลิต
- พัฒนาความสามารถของพนักงานในองค์กร ให้ผลิตสินค้าที่ทันสมัย ในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูง

#### ค่านิยมองค์กร

- การคิดเชิงนวัตกรรม
- การทำงานเชิงรุก
- ความมุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ
- มีความรู้สึกเป็นเจ้าขององค์กร



กลยุทธ์ระดับบริษัท (Corporate Strategy)

แบบเน้นการเติบโต Growth Strategy เป็นการดำเนินธุรกิจให้ธุรกิจเติบโตด้วยวิธี ขยายฐานลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงด้านปัจจัยเศรษฐกิจภายในประเทศ ซึ่งเป็นการเพิ่มความต้องการของลูกค้าในกลุ่มที่กว้างขึ้น ประกอบกับการขยายฐานลูกค้าภายในประเทศสู่กลุ่มลูกค้าในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากอุตสาหกรรมยานยนต์ และพยายามศึกษา/วิจัยผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีโอกาสเติบโตทางธุรกิจในอนาคต มี Margin สูง และเป็น High Technology โดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่ใช้วิธีการผลิตที่บริษัทมีความชำนาญในการให้บริการ

กลยุทธ์ระดับธุรกิจ (Business Strategy) และกลยุทธ์ระดับหน้าที่ (Functional Strategy)

- ด้านคุณภาพ บริษัทสามารถผลิตชิ้นส่วนได้ตามมาตรฐานคุณภาพที่ผู้ผลิตชิ้นส่วนลำดับที่ 1 หรือผู้ผลิตยานยนต์ยอมรับ อีกทั้ง บริษัทยังได้รับการรับรองจากมาตรฐานสากล ISO 9001:2015 และ ISO/TS 16949:2016 เพื่อสร้างการยอมรับและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าในระยะยาว
- ด้านความรู้และเทคโนโลยี บริษัทมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบแม่พิมพ์ ซึ่งเป็น Know-How ที่ได้รับการถ่ายทอดจากรุ่นสู่รุ่น อีกทั้งยังมีการพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ายอมรับ
  - บริษัทมีแผนพัฒนาสินค้าตัวใหม่เพื่อเพิ่มยอดขายและผลตอบแทนที่ดีขึ้นกว่าเดิม รวมทั้ง เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายเดิม-สินค้าแบบเดิม
  - บริษัทมีนโยบายพัฒนาให้เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม โดยการนำเทคโนโลยีหุ่นยนต์เข้ามาใช้ ในกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น
- ด้านต้นทุนและกำไร บริษัทเน้นความเข้มงวดในการบริหารต้นทุนและกำไรเป็นสำคัญ โดยนำระบบ Budget control เข้ามาใช้ควบคุมการดำเนินงานในทุกแผนกเพื่อให้มีประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนและกำไรที่ดีเทียบเท่าสากล
- ด้านการผลิต การออกแบบสายการผลิตให้สามารถปรับเปลี่ยนชิ้นงานที่ผลิตได้อย่างรวดเร็ว ไม่ยุ่งยาก ทำให้บริษัทสามารถผลิตชิ้นงานรองรับกลุ่มลูกค้าได้หลากหลายอุตสาหกรรม ซึ่งสะท้อนถึงการเติบโตอย่างต่อเนื่องของรายได้ของบริษัท



- ด้านการตลาด ขยายตลาดไปยังต่างประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงด้านปัจจัยเศรษฐกิจภายในประเทศ ซึ่งเป็นการเพิ่มความต้องการของลูกค้าในกลุ่มที่กว้างขึ้น ประกอบกับการขยายฐานลูกค้าภายในประเทศสู่กลุ่มลูกค้าในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่ใช้วิธีการผลิตที่บริษัทมีความชำนาญในการให้บริการ
- ด้านผลิตภัณฑ์ เพิ่มสายการผลิต โดยเพิ่มผลิตภัณฑ์โดยวิธีการหล่อแบบใหม่ คือการหล่อแบบ Gravity และการหล่อโลหะแบบ SAND CASTING , LOST WAX CASTING. เพื่อความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และลดข้อจำกัดในการผลิต เพื่อสามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างหลากหลายมากขึ้น การเพิ่มเครื่องจักรในกระบวนการผลิต ซึ่งบริษัทมีความเชี่ยวชาญในการผลิตนั้น จึงเป็นการสร้างความครบวงจรในการให้บริการแก่ลูกค้า

#### 4.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

##### ปี 2539

- มกราคม : จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 11.50 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 115,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระเต็มมูลค่า โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นหลักคือ บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง อินดัสตรี จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) บริษัท เอสบีซีเอส จำกัด และบริษัท วัฒนาอินเตอร์เทค จำกัด
- ตุลาคม : เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 88 ล้านบาทจากผู้ถือหุ้นเดิมและกองทุนเจเอไอซี นิปปอน เอเซีย 2 และกองทุน เซาท์-อีส เอเชีย โพรเวท อีควิตี้ (จีปียาร์)

##### ปี 2547

- เมษายน : นายมาซามิ คัตซุโมโตได้ทำการซื้อหุ้นของบริษัทจำนวน 244,895 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 27.83 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น จากบริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง อินดัสตรี จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น)

##### ปี 2548

- มิถุนายน : บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง อินดัสตรี จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น)ได้ทำการจำหน่ายหุ้นของบริษัททั้งหมด 235,101 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 26.72 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้แก่บริษัท อะซีเทค จำกัด นอกจากนี้ กองทุนเจเอไอซี นิปปอน เอเซีย 2 และกองทุน เซาท์-อีส เอเชีย โพรเวท อีควิตี้ (จีปียาร์) ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดจำนวน 400,000 หุ้น และนายมาซามิ คัตซุโมโตได้จำหน่ายหุ้นจำนวน 54,017 หุ้น รวมกันทั้งสิ้น 454,017 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 61.38 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้แก่บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ต จำกัด และบริษัท จุฬาวรรณ จำกัด

##### ปี 2549

- เมษายน : ได้รับใบรับรองระบบการบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2000 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเท็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง

- : ได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO/TS 16949:2002 จากสถาบัน IATF โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง

#### ปี 2551

- มีนาคม : บริษัท อะซีเทค จำกัด ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดจำนวน 235,101 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 26.72 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้แก่บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด
- เมษายน : บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด ("TIP") ได้จำหน่ายหุ้นที่รับโอนมาจากบริษัท อะซีเทค จำกัดจำนวน 235,101 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 26.72 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้กับผู้บริหารของกลุ่มปิ่นทองและผู้ถือหุ้นรายย่อย
- กรกฎาคม : บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดจำนวน 228,996 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 26.02 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้แก่บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชเชท จำกัด
- : ได้รับใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001:2004 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- ตุลาคม : บริษัท วีเน็ท แคปปิตอล จำกัดได้เข้าร่วมทุนในบริษัทโดยการซื้อหุ้นจากกลุ่มปิ่นทอง จำนวน 246,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 27.95 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น

#### ปี 2552

- เมษายน : ได้รับใบรับรองระบบการบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- : ได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO/TS 16949:2009 จากสถาบัน IATF โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- ธันวาคม : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2552 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2552 ได้มีมติพิเศษให้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้มีมติให้เปลี่ยนมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 100 บาท เป็น หุ้นละ 1 บาท
- : ได้รับใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน TIS 18001:1999 โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- : ได้รับใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน OHSAS 18001:2007 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง

ปี 2554

มิถุนายน : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2554 ได้มีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นของบริษัท จากหุ้นละ 1.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และมีมติพิเศษให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 113 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 226 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ปี 2555

พฤษภาคม : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 44 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาทต่อหุ้น และออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทจำนวน 6 ล้านหน่วย โดยมีหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิทั้งหมด 6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีมติอนุมัติให้นำหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

มิถุนายน : บริษัทได้ทำการซื้อที่ดินพร้อมอาคารโรงงานในเขตอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง ขนาดพื้นที่ 3 ไร่ โดยมีพื้นที่ติดกับพื้นที่โรงงานของบริษัท เพื่อปรับปรุงและแปรสภาพเป็นพื้นที่คลังสินค้า หน่วยงานเจาะ ขัดตกแต่งขอบและผิวชิ้นงาน

ปี 2556

พฤษภาคม : บริษัทได้มีการนำหุ้นของบริษัทเข้าซื้อขายวันแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กันยายน : บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายที่ดินในเขตอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยองขนาดพื้นที่ 5.1585 ไร่ โดยมีพื้นที่ติดกับพื้นที่โรงงานของบริษัท เพื่อรองรับการขยายโรงงานต่อไป โดยได้จ่ายมัดจำไปแล้วบางส่วน และจะจ่ายที่เหลือทั้งหมดพร้อมรับโอนภายในต้นปี 2557

ปี 2557

เมษายน : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ซื้อที่ดิน จาก บริษัทสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) โฉนดที่ดินเลขที่ 41107, 41741 เลขที่ดิน 342, 355 หน้าสำรวจ 3990, 4057 ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง เนื้อที่ 3 ไร่ 1 งาน 73.5 ตารางวา, 1 ไร่ 2 งาน 89.9 ตารางวา ตามลำดับ โดยวัตถุประสงค์เพื่อเป็นสถานที่ตั้งโรงงาน ผลิตภัณฑ์อลูมิเนียมขึ้นรูป

ปี 2558

กรกฎาคม : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 37,340,812.50 บาท คิด 74,681,625 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนจาก 113,000,000 บาท เป็น 150,340,812.50 บาท คิดเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 300,609,625 โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนแล้วดังกล่าวเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2558

สิงหาคม : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเนื่องจากมีการเพิ่มทุน จากทุนชำระแล้วเดิม จำนวน 111,138,579 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่จำนวน 148,184,772 บาท

มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2558

พฤศจิกายน : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเนื่องจากมีการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) จากทุนชำระแล้วเดิม จำนวน 148,184,772 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่ จำนวน 148,903,972 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2558

## ปี 2559

พฤษภาคม : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเนื่องจากมีการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) จากทุนชำระแล้วเดิม จำนวน 148,903,972 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่ จำนวน 148,921,662 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2559

พฤศจิกายน : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเนื่องจากมีการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) จากทุนชำระแล้วเดิม จำนวน 148,921,662 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่ จำนวน 149,494,502 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559

## ปี 2560

พฤษภาคม : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเนื่องจากมีการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) จากทุนชำระแล้วเดิม จำนวน 149,494,502 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่ จำนวน 149,547,481.50 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2560

## ปี 2561

ตุลาคม : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนเนื่องจากมีการลดทุน จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 150,340,812.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 149,547,481.50 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2561 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนเนื่องจากมีการเพิ่มทุน จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 149,547,481.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 199,396,642

บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2561

ปี 2562

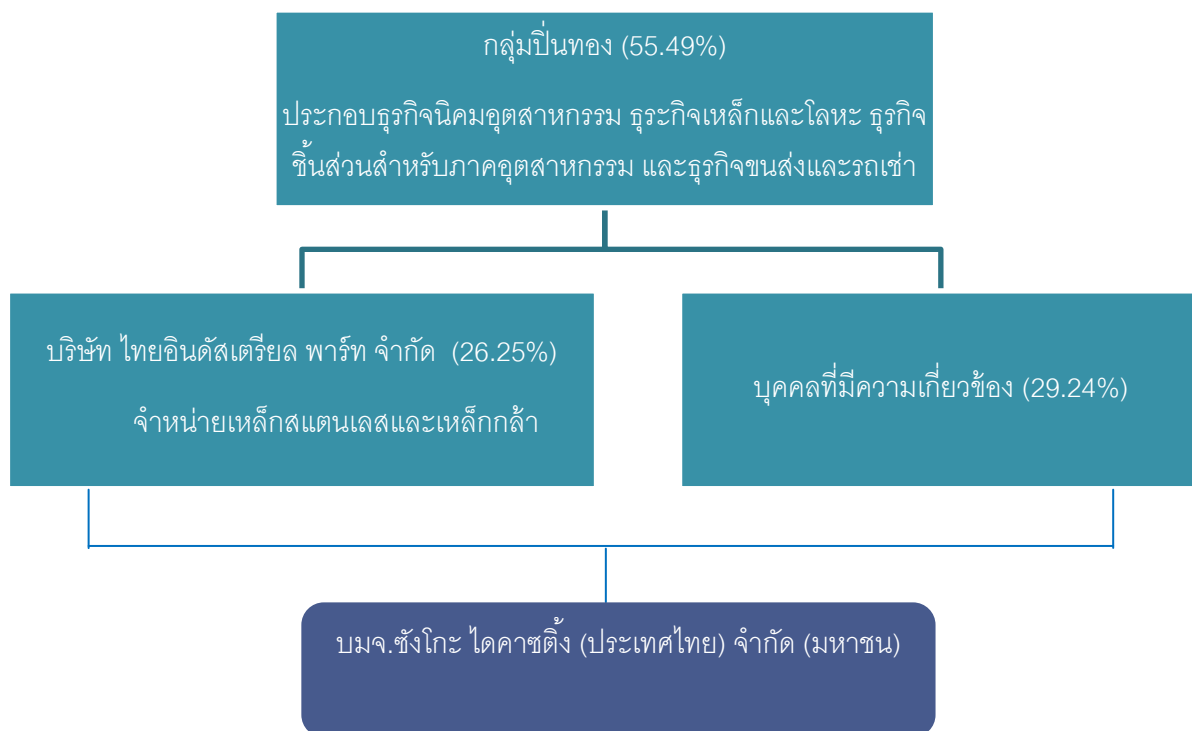
พฤษภาคม : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเนื่องจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 1 ของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (SANKO-W1) จากทุนชำระแล้วเดิม จำนวน 149,547,481.50 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่จำนวน 152,693,848 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2562

#### 4.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

#### 4.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

4.4.1 แผนภาพโครงสร้างธุรกิจโดยรวมของธุรกิจในเครือของผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562



กลุ่มปิ่นทองมีการประกอบธุรกิจที่มีผลิตภัณฑ์ใกล้เคียงกันกับของบริษัท คือ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนโดยการขึ้นรูปด้วยวิธีอัดด้วยความร้อน (Hot Forging) และการอัดแบบเย็น (Stamping) สำหรับอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น และยังประกอบธุรกิจชิ้นส่วนและส่วนประกอบสำหรับแม่พิมพ์โลหะอีกด้วย ซึ่งในอนาคต กลุ่มบริษัทดังกล่าวมีโอกาสที่จะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยทำการแข่งขัน

ทางอ้อมกับบริษัทได้ แต่ทั้งนี้บริษัทในกลุ่มปิ่นทองดังกล่าว ไม่มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสังกะสีขึ้นรูปด้วยแม่พิมพ์ฉีดหล่อความดันสูง ซึ่งเป็นการแข่งขันโดยตรงกับธุรกิจของบริษัท

#### 4.4.2 ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีบุคคลที่มาความขัดแย้งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
บริษัท จุฬารวรรณ จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง <sup>1/</sup> ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 55.49 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทคือ นายนาโอะฮิโร ฮามาดา อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง <sup>1/</sup> ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 55.49 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท ริกา เจทีดับบลิว ฮีททรีทเม้นท์ จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง <sup>1/</sup> ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 55.49 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท อำพน จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง <sup>1/</sup> ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 55.49 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท เจทีดับบลิว แอ็กเซท จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง <sup>1/</sup> ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 55.49 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท ปิ่นทอง สตีล จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง <sup>1/</sup> ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 55.49 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท จุฬารวรรณ เมทัลเล็บ จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง <sup>1/</sup> ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 55.49 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท แอล.เอส.โลจิสติกส์ จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง <sup>1/</sup> ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 55.49 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด

หมายเหตุ : <sup>1/</sup>กลุ่มปิ่นทองประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม ธุรกิจเหล็กและโลหะ ธุรกิจชิ้นส่วนสำหรับภาคอุตสาหกรรม และธุรกิจขนส่งและรถเช่า

## 5. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 5.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูปและชิ้นส่วนสังกะสีฉีดขึ้นรูปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้กับอุตสาหกรรมยานยนต์ ประกอบด้วยอุตสาหกรรมรถยนต์และอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้ ธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์จะมีข้อได้เปรียบจากยอดขายการสั่งซื้อค่อนข้างแน่นอนเนื่องจากการสั่งซื้อชิ้นส่วนของยานยนต์รุ่นหนึ่ง (Model) มักจะเป็นการสั่งซื้อชิ้นส่วนจนกระทั่งยานยนต์รุ่นนั้นเลิกการผลิตซึ่งจะใช้เวลาส่วนใหญ่ประมาณ 3 ปีขึ้นไป นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการผลิตชิ้นส่วนประกอบกล่องโทรศัพท์มือถือ ชิ้นส่วนประกอบกล่องถ้าวีดีโอ และชิ้นส่วนประกอบระบบสื่อสารภายใน (Intercom System) สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และได้มีการผลิตชิ้นส่วนประกอบเครื่องตัดหญ้าและชิ้นส่วนประกอบรถแทรกเตอร์สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลเกษตร ทั้งนี้ ในการผลิตชิ้นส่วนต่างๆ บริษัทได้มีการบริการออกแบบและจัดหาแม่พิมพ์เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน

ทั้งนี้ ในปัจจุบันบริษัทไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมแต่อย่างใด

#### 5.1.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์หลักระหว่างปี 2560 ถึงปี 2562 มีสัดส่วน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. รายได้จากการขายชิ้นส่วน	405.47	91.65	508.59	93.04	548.27	90.60
ชิ้นส่วนรถยนต์	314.94	71.19	362.41	66.30	386.67	63.90
ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์	32.30	7.30	79.66	14.57	93.33	15.42
ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	33.48	7.57	42.91	7.85	45.20	7.47
ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ	24.75	5.59	23.61	4.32	23.07	3.81
2. รายได้จากการขายแม่พิมพ์	32.43	7.33	35.86	6.56	49.07	8.11
ชิ้นส่วนรถยนต์	24.60	5.56	27.02	4.94	32.03	5.30
ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์	5.48	1.24	3.91	0.72	13.88	2.29
ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	1.95	0.44	2.59	0.47	0.13	0.02
ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ	0.40	0.09	2.34	0.43	3.03	0.50
รวมรายได้จากการขาย	437.90	98.98	544.45	99.60	597.34	98.71
รายได้อื่น*	4.52	1.02	2.20	0.40	7.84	1.29
รายได้รวม	442.42	100.00	546.65	100.00	605.18	100.00

หมายเหตุ :

\*รายได้อื่นของบริษัทประกอบด้วยรายได้จากการขายเศษวัสดุจากการผลิต กำไรจากการขายสินทรัพย์ การกลับรายการค่าเผื่อ ลูกหนี้สงสัยจะสูญ ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น เป็นต้น



### 5.1.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสังกะสีในรูปแบบที่ลูกค้ากำหนดตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยกระบวนการขึ้นรูปด้วยแม่พิมพ์ฉีดหล่อความดันสูง 1. (High-Pressure Diecasting หรือ “HPDC”) 2. การหล่อแบบเทหล่อ (Gravity Casting) โดยบริษัทมีการให้บริการออกแบบและว่าจ้างบริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์เพื่อทำการผลิตแม่พิมพ์ให้กับลูกค้า เพื่อให้สามารถผลิตชิ้นงานตามที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งกรรมสิทธิ์ในแม่พิมพ์จะเป็นไปตามที่ระบุในข้อตกลงระหว่างบริษัทกับลูกค้าแต่ละราย ซึ่งแบ่งออกตามลักษณะของข้อตกลงได้ ดังนี้

- 1) ออกแบบและจำหน่ายแม่พิมพ์ บริษัทจะจำหน่ายแม่พิมพ์ที่ผลิตแล้วให้กับลูกค้า โดยกรรมสิทธิ์ในแม่พิมพ์จะเป็นของลูกค้า ซึ่งลูกค้าจะว่าจ้างบริษัทให้ดำเนินการผลิตชิ้นงานจากแม่พิมพ์ดังกล่าว
- 2) ออกแบบแม่พิมพ์และผลิตชิ้นงาน ลูกค้าจะว่าจ้างบริษัทในการออกแบบแม่พิมพ์พร้อมกับผลิตชิ้นงานจากแม่พิมพ์ดังกล่าว โดยกรรมสิทธิ์ในแม่พิมพ์ยังคงเป็นของบริษัท โดยบริษัทจะมีการคิดกำไรส่วนเพิ่มเพื่อชดเชยค่าใช้จ่ายในการออกแบบและจัดทำแม่พิมพ์ดังกล่าว



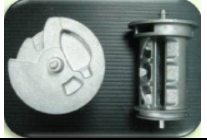








ทั้งนี้รายได้ของบริษัทส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการขายชิ้นส่วนอลูมิเนียมและแม่พิมพ์ สำหรับรายได้จากการขายชิ้นส่วน แยกออกเป็นรายได้จากการขายชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสังกะสี ในปี 2562 ร้อยละ 85.20 และร้อยละ 5.40 และปี 2561 เป็นสัดส่วนเท่ากับ ร้อยละ 87.15 และร้อยละ 7.21 ของรายได้จากการขายและบริการรวม ตามลำดับ โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็นประเภทตามการใช้งานของผลิตภัณฑ์ ดังนี้

#### กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนรถยนต์

##### ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนรถยนต์

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
ระบบเกียร์อัตโนมัติ รถยนต์	ตัวปรับรอบ (Wheel Stator)	ส่วนประกอบของระบบเกียร์ อัตโนมัติในการปรับรอบ รถยนต์	
	แหวนควบคุมตัวปรับ รอบ (Piston)	ส่วนประกอบของระบบเกียร์ อัตโนมัติรถยนต์	
	เกียร์ ขับเคลื่อน (Housing Cam Pilot)	ส่วนประกอบของระบบเกียร์ อัตโนมัติรถยนต์	
ระบบนำระบายความร้อน	ฝาครอบระบบ ระบายความร้อน	ส่วนประกอบชุดท่อระบบ ระบายความร้อน	
ชุดกำเนิดไฟฟ้า กระแสสลับในรถยนต์ (Alternator)	ฝาครอบหลัง (Rear cover)	ส่วนประกอบด้านหลัง ของอัล เตอร์เนเตอร์	
	ฝาครอบหน้า (Front cover)	ส่วนประกอบด้านหน้าของอัล เตอร์เนเตอร์	

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
สตาร์ทเตอร์ (Starter)	ตัวเรือน (Housing)	ส่วนประกอบตัวเรือนของสตาร์ทเตอร์	
	ฝาครอบหลัง (Rear cover)	ส่วนประกอบด้านหลังของสตาร์ทเตอร์	
	ตัวเรือนเกียร์ (Gear case)	ส่วนประกอบของชุดเฟืองในสตาร์ทเตอร์	
ตัวยึดคอมเพรสเซอร์ แอร์ในรถยนต์ (Bracket Compressor)	ฐานจับยึดคอมเพรสเซอร์ (Bracket compressor)	ส่วนประกอบในการยึดจับระหว่างเครื่องยนต์และคอมเพรสเซอร์	
	ตัวจับยึดด้านล่าง (Lower bracket)	ส่วนประกอบในการยึดจับระหว่างแผงระบายความร้อนระบบปรับอากาศกับตัวถังรถยนต์	
	ชิ้นส่วนปรับตั้งสายพาน (Bracket tension)	ส่วนประกอบในการปรับตั้งสายพานคอมเพรสเซอร์	
ใบพัดเครื่องยนต์ (Fan Clutch)	ฝาครอบ (Cover)	ฝาครอบของส่วนประกอบของชุดใบพัดระบายความร้อนของเครื่องยนต์	
	ฝาลัง (Case)	ฝาลังของส่วนประกอบของชุดใบพัดระบายความร้อนของเครื่องยนต์	
	จานรีดน้ำมันชุดระบายความร้อน (Disk)	ชิ้นส่วนสำหรับการทำงานของชุดใบพัดระบายความร้อนของเครื่องยนต์อัตโนมัติ	
ตัวยึดท่อแอร์ในรถยนต์ (Hanging Air Pipe)	อุปกรณ์ยึดจับท่อแอร์ (Flange flex)	ชิ้นส่วนสำหรับยึดจับท่อแอร์ในรถยนต์ เพื่อช่วยในการยึดจับ	






หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
			 
เข็มขัดนิรภัย (Safety Belt)	ดุมม้วนสาย (Guide drum)	ชิ้นส่วนล้อคสายพานเข็มขัด นิรภัยในรถยนต์	
วิทยุรถยนต์ (Audio)	แผงระบายความร้อน (Heat sink)	แผงระบายความร้อนของ ระบบเครื่องเสียงในรถยนต์	 
ชุดระบายความร้อน ไฟหน้า	แผงระบายความร้อน ไฟหน้า (Main heatsink Bi-LED)	แผงระบายความร้อนไฟหน้า LED	
	แผงระบายความร้อน ระบบแอร์รถยนต์ (Ghem Heat Sink)	แผงระบายความร้อน ระบบแอร์รถยนต์ ระบบ ออโต้เมติก	
	แผงระบายความร้อน ระบบแอร์รถยนต์ (Fblo Heat Sink)	แผงระบายความร้อน ระบบแอร์รถยนต์ ระบบ ออโต้เมติก	
ชุดบังคับแกนใบพัด น้ำฝน	ตัวยึดจับแกนใบพัด น้ำฝนด้านซ้าย (Bracket B)	แกนหมุนชุดใบพัดน้ำฝน ด้านซ้าย	
	ตัวยึดจับแกนใบพัด น้ำฝนด้านขวา (Bracket C)	แกนหมุนชุดใบพัดน้ำฝน ด้านขวา	
	ตัวยึดจับแกนใบพัด น้ำฝนก้านเดียว (Bracket A)	แกนหมุนชุดใบพัดน้ำฝนชนิด ก้านเดียว	















สินค้าในกลุ่มนี้เป็นชิ้นส่วนและแม่พิมพ์สำหรับอุปกรณ์และชิ้นส่วนรถยนต์ซึ่งประกอบด้วย ชิ้นส่วนของชุดกำเนิดไฟฟ้ากระแสสลับ (Alternator) สตาร์ทเตอร์ (Starter) ตัวยึดคอมเพรสเซอร์ (Bracket Compressor) ไขพืดเครื่องยนต์ ตัวแขวนท่อแอร์ในรถยนต์ เข็มขัดนิรภัย และชุดบังคับแกนใบปัดน้ำฝน เป็นต้น โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นกลุ่มบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ซึ่งจะนำไปประกอบเป็นชิ้นส่วนและอุปกรณ์เพื่อส่งมอบแก่บริษัทประกอบรถยนต์อีกทอดหนึ่ง ซึ่งรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้เป็นรายได้หลักของบริษัท โดยมีสัดส่วนรายได้ในปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 มี 418.70 ล้านบาท 389.43 ล้านบาทและ 339.54 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 69.1 ร้อยละ 71.24 และร้อยละ 76.75 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในช่วงเวลาเดียวกัน ตามลำดับ

#### กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์

##### ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
ชุดเครื่องยนต์ (Engine)	ฝาครอบบนเครื่องยนต์ (Cover Head)	ฝาครอบบนเครื่องยนต์ ระบบวาล์ว	
	ฝาครอบระบบชาร์จไฟ (Cover Generator)	ฝาครอบระบบชาร์จไฟฟ้า แบตเตอรี่	
	ฝาครอบชุดวาล์ว แคมชาร์ฟ (Cap bearings)	ฝาครอบชุดวาล์วแคมชาร์ฟ ของระบบฝาสูบ	
ระบบปั๊มน้ำระบาย ความร้อน	ตัวเรือนปั๊มน้ำ (Housing)	ส่วนประกอบกับฝาครอบปั๊มน้ำ	
	ฝาครอบปั๊มน้ำ (Cover water pump)	ฝาครอบชุดปั๊มน้ำระบายความร้อน	











หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
ชิ้นส่วนภายนอก รถจักรยานยนต์	ชิ้นส่วนที่ปักเท้าคู่หน้า (Step)	ที่ปักเท้าคู่หน้า ข้างซ้ายและขวา	
ชุดผสมเชื้อเพลิงกับ อากาศ (Carburetor)	ฝาครอบระบบผสม น้ำมัน (Cover reed valve)	ส่วนประกอบของชุดผสมน้ำมัน กับอากาศ	
	ตัวเรือนระบบผสม น้ำมัน (Body reed valve)	ส่วนประกอบของชุดผสมน้ำมัน กับอากาศ	
	ฝาครอบ (Top)	ส่วนประกอบของชุดผสมน้ำมัน กับอากาศ	
ระบบคลัตช์ (Manual Clutch System)	ส่วนประกอบชิ้นกลาง ของแผ่นคลัตช์ (Center clutch)	ส่วนประกอบของแผ่นคลัตช์	
	ส่วนปิดชุดส่งกำลัง (PR plate)	ส่วนประกอบของฝาปิดแผ่น คลัตช์ด้านบน	
	ฝาครอบชุดส่งกำลัง (PR outer)	ส่วนประกอบฝาครอบชุดคลัตช์ ด้านข้าง	
	ฝาถอดส่งกำลัง (PR lifter)	ส่วนประกอบลิ้นกดชุดแผ่นคลัตช์	
ระบบเกียร์อัตโนมัติ	ตัวปรับรอบ (Prim sliding sheave)	ส่วนประกอบของระบบเกียร์ อัตโนมัติ CVT ในการปรับรอบ สายพาน	
	ตัวขับ (Sheave prim fixed)	ส่วนประกอบของระบบเกียร์ อัตโนมัติ CVT ในการขับ สายพาน	
ฝาครอบชุดส่งกำลัง	ฝาครอบข้อเหวี่ยง (Crank case)	ฝาครอบข้อเหวี่ยง	
ระบบปั้มน้ำระบาย ความร้อน	ฝาครอบปั้มน้ำ (Cover water pump)	ฝาครอบชุดปั้มน้ำระบายความ ร้อน	




สินค้าในกลุ่มนี้เป็นชิ้นส่วนและแม่พิมพ์สำหรับอุปกรณ์และชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ซึ่งประกอบด้วย ระบบคลัทช์ (Clutch System) ชุดผสมเชื้อเพลิงกับอากาศ (Carburetor) และสตาร์ทเตอร์ (Starter) เป็นต้น โดยกลุ่มลูกค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ และบริษัทประกอบรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้ บริษัทมีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ในปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 เท่ากับ 207.21 ล้านบาท 83.57 ล้านบาทและ 37.78 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 17.72 ร้อยละ 15.29 และร้อยละ 8.54 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในช่วงเวลาเดียวกัน ตามลำดับ

#### กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
กล้องวงจรปิด (Box CCTV Camera)	ฝาครอบหน้า (Front frame)	ส่วนประกอบของฝาครอบกล่อง รับสัญญาณกล้องวงจรปิด	
กล้องวงจรปิดมุกกว้าง (Dome CCTV Camera)	ฝาครอบ (Chassis cover)	ส่วนประกอบของกล้องวงจรปิด มุกกว้าง	
	ฝาปิดโครง (Bracket case)	ส่วนประกอบของกล้องวงจรปิด มุกกว้าง	
	ฝาครอบหลัก (Main Cover)	ส่วนประกอบของ CCTV Dome	
	ฝาครอบหลัง (Rear cover)	ส่วนประกอบของ CCTV Dome	
ระบบสื่อสารภายใน (Intercom System)	หน้าการแผงปุ่มกด (Panel)	ส่วนประกอบของระบบสื่อสาร ภายใน	
	ขอบหน้ากากแผง ปุ่มกด (Panel frame)	ส่วนประกอบของระบบสื่อสาร ภายใน	
คอมเพรสเซอร์ เครื่องปรับอากาศ	แผ่นครอบยางกันซึม (Plate lower seal)	ฝาครอบลูกสูบคอมเพรสเซอร์แอร์	

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
ชุดกล่องควบคุมปั้มน้ำ	กล่องอลูมิเนียม (Aluminum case)	กล่องควบคุมการทำงานของปั้มน้ำอัตโนมัติ	



สินค้าในกลุ่มนี้เป็นชิ้นส่วนและแม่พิมพ์สำหรับชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ เช่น กล่องวงจรปิด กล้องถ่ายวิดีโอ ชุดฝาครอบคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศ และระบบสื่อสารภายใน (Intercom) เป็นต้น โดยกลุ่มลูกค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยบริษัทผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ ทั้งนี้บริษัทมีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ ในปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 เท่ากับ 45.33 ล้านบาท 45.50 ล้านบาทและ 35.43 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็น สัดส่วน ร้อยละ 7.49 ร้อยละ 8.32 และร้อยละ 8.01 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในช่วงเวลาเดียวกันตามลำดับ

#### กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตร

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
รถแทรกเตอร์	ฝาครอบแกนขับ (Propeller shaft case)	ส่วนประกอบชุดฝาครอบแกนขับเคลื่อนในรถแทรกเตอร์	
	ตัวยึดพัดลม (Flange fan)	ส่วนประกอบใบยึดชุดใบพัดในรถแทรกเตอร์	
	ตัวยึดกรองน้ำมัน (Bracket Filter)	ส่วนประกอบในระบบกรองน้ำมันรถแทรกเตอร์	
	ตัวยึดฝาครอบ (Support diff)	เป็นส่วนประกอบสำหรับยึดชุดคลัตช์	
	ฐานเกียร์หลัก (Base main shift)	เป็นส่วนประกอบฝาครอบคันเกียร์รถแทรกเตอร์	
	ฝาปิดล้อหลัง (Plug rear wheel)	เป็นส่วนประกอบฝาครอบแกนเพลาล้อหลัง	



หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
หัวจ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	ชุดแขวนหัวจ่ายน้ำมัน	เป็นส่วนประกอบของที่แขวนหัวจ่ายน้ำมัน	
	ข้อต่อวาล์วหัวจ่าย	เป็นส่วนประกอบของหัวจ่ายน้ำมัน	
	ข้อต่อหัวจ่าย	เป็นส่วนประกอบของหัวจ่ายน้ำมัน	
วาล์วคอนโทรล	วาล์วคอนโทรล (Housing)	เป็นส่วนประกอบวาล์วคอนโทรลไฮดรอลิก	



สินค้าในกลุ่มนี้เป็นชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรต่างๆ เช่น ชิ้นส่วนรถแทรกเตอร์ และชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น ที่แขวนหัวจ่ายน้ำมันสำหรับสถานีบริการน้ำมัน เป็นต้น โดยกลุ่มลูกค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยบริษัทผลิตเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ ทั้งนี้บริษัทมีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ในปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 เท่ากับ 26.21 ล้านบาท 25.95 ล้านบาทและ 25.15 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 4.31 ร้อยละ 4.75 และร้อยละ 5.68 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในช่วงเวลาเดียวกัน ตามลำดับ

### 5.1.3 สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

การประกอบธุรกิจของบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

เจ้าของบัตรส่งเสริม	บริษัท ชังโกะ ไดคาซัง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท ชังโกะ ไดคาซัง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท ชังโกะ ไดคาซัง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
บัตรส่งเสริมเลขที่	1090(2)/2554	1010(2)/2557	E620983/2562
1. วันที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	26 มกราคม 2554	7 มกราคม 2557	25 พฤศจิกายน 2562
2. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริมการลงทุน	1 เมษายน 2554	13 พฤษภาคม 2562	3 ธันวาคม 2562

เจ้าของบัตรส่งเสริม	บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
3. ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่บริษัทได้รับ			
4.1 การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	จะต้องนำเข้ามาก่อนวันที่ 26 กรกฎาคม 2558	จะต้องนำเข้ามาก่อนวันที่ 7 กรกฎาคม 2562	จะต้องนำเข้ามาก่อนวันที่ 25 พฤษภาคม 2565
4.2 การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี และยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดตามวรรคแรก	รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี และยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดตามวรรคแรก	รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 4 ปี
4.3 การยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ 4.2 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้	8 ปี	8 ปี	4 ปี
4.4 การอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา สองเท่าของค่าใช้จ่าย นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	10 ปี	10 ปี	-

#### 5.1.4 การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอะลูมิเนียมฉีดขึ้นรูปและชิ้นส่วนสังกะสีฉีดขึ้นรูปให้แก่ลูกค้าในหลายกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งมีกลุ่มอุตสาหกรรมหลัก ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องจักรทางการเกษตร มีการจำหน่ายสินค้าส่วนใหญ่โดยการขายตรงให้กับผู้ผลิตชิ้นส่วนลำดับที่ 1 ซึ่งมีการดำเนินงานในประเทศไทยเป็นหลักผ่านทีมงานการตลาดและการขายของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยทีมงานทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติที่มีประสบการณ์ในการทำงานมากกว่า 30 ปี โดยมีการแบ่งการดูแลรับผิดชอบเป็นทีมงานในการหาลูกค้าใหม่และทีมงานที่รับผิดชอบลูกค้าปัจจุบันของบริษัท ซึ่งทีมงานจะทำการติดต่อโดยตรงกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด โดยศึกษาความต้องการของลูกค้า และอาจมีการร่วมดัดแปลงแบบของชิ้นงานตามการอนุมัติของลูกค้าหากมีความจำเป็น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเป็นไปได้ในการผลิต โดยยังรักษาคุณสมบัติของชิ้นงานและประโยชน์การใช้งานไว้ตามวัตถุประสงค์ของลูกค้า

นอกจากนี้ยังมีช่องทางในการจำหน่ายอื่นๆ เช่น

- 1) บริษัทมีการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของบริษัทผ่านสื่อโฆษณาต่างๆ อาทิ หนังสือรวบรวมรายชื่อผู้ประกอบการ (Directory) และวารสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับวงการอุตสาหกรรมและชิ้นส่วนที่บริษัทผลิต เช่น ทำเนียบอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำเว็บไซต์ [www.sankothai.net](http://www.sankothai.net) เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการสื่อสารให้กับลูกค้าของบริษัทและเป็นการประชาสัมพันธ์บริษัทอีกช่องทางหนึ่งด้วย
- 2) บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย สถาบันยานยนต์ และสมาคมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ เพื่อให้มีโอกาสทำความรู้จักกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมากขึ้น
- 3) Online Automotive Portal เป็นช่องทางเผยแพร่ฐานข้อมูลซัพพลายเออร์ชั้นนำด้านอุปกรณ์ยานยนต์มีไว้สำหรับการใช้งานโดยผู้เชี่ยวชาญด้านอุตสาหกรรมที่หลากหลายรวมถึงผู้บริหารระดับสูงที่ปรึกษาและนักวิจัย ฯลฯ สำหรับผู้ผลิตและประกอบชิ้นส่วนยานยนต์

#### 5.1.5 กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทกำหนดกลยุทธ์ทางการแข่งขัน โดยมุ่งเน้นการสร้างภาพพจน์ในคุณภาพสินค้าและการบริการแก่ลูกค้าเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและก่อให้เกิดการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างต่อเนื่องในระยะยาว ซึ่งสามารถสรุปกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัทได้ดังนี้

##### 1. การรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์

สินค้าของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องมีความละเอียดและแม่นยำในการผลิต เนื่องจากเป็นชิ้นส่วนที่นำไปใช้ในการประกอบกับชิ้นส่วนอื่นๆ ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ โดยบริษัทมีระบบการควบคุมคุณภาพ (Quality Control: QC) ที่ได้มาตรฐานระดับสากล ISO9001:2015-และ IATF 16949:2016 ซึ่งบริษัทได้มีการควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ และมีการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ในทุกๆ ขั้นตอนอย่างเข้มงวด ด้วยเครื่องมือและอุปกรณ์ตรวจสอบที่มีความแม่นยำ รวมทั้ง มีการฝึกอบรมบุคลากรอย่างสม่ำเสมอเพื่อเป็นการพัฒนาความรู้และสร้างมาตรฐานในการปฏิบัติงานทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีการศึกษาและพัฒนากระบวนการมาตรฐานยานยนต์เยอรมัน (VDA 6.3) เพื่อยกระดับมาตรฐานและเพิ่มช่องทางการตลาดส่งออก

## 2. การจัดส่งผลิตภัณฑ์ตรงต่อเวลา

เนื่องจากสินค้าที่บริษัทผลิตเป็นชิ้นส่วนที่นำไปใช้ประกอบกับชิ้นส่วนอื่นๆ ดังนั้น บริษัทจึงเน้นการจัดส่งสินค้าให้ถูกต้องและตรงต่อเวลา (Just in Time) เพื่อมิให้เกิดผลกระทบต่อขั้นตอนการประกอบชิ้นส่วนอื่นๆ ของลูกค้า บริษัทมีนโยบายการจัดส่งผลิตภัณฑ์ถึงลูกค้าในเวลาที่กำหนด ซึ่งบริษัทมีการควบคุมตั้งแต่การวางแผนการผลิต การจัดซื้อวัตถุดิบ การตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบ ขั้นตอนการผลิต และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้า บริษัทจึงสามารถจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าได้ตรงต่อเวลา

## 3. ความยืดหยุ่นในการวางแผนการผลิต

เนื่องจากบริษัทเน้นในด้านความยืดหยุ่นในการผลิต โดยออกแบบสายการผลิตให้สามารถปรับเปลี่ยนชิ้นงานที่ผลิตได้ค่อนข้างรวดเร็ว และไม่ยุ่งยาก ทำให้บริษัทสามารถผลิตชิ้นงานได้หลากหลาย และสามารถรองรับได้หลากหลายอุตสาหกรรม โดยปัจจุบันบริษัทมีเครื่องฉีด (Diecasting Machine) ทั้งหมด 19 เครื่อง การเพิ่ม sub supplier เพื่อรองรับการผลิตทั้งแบบที่มี Volume น้อยไปถึงมาก และรองรับการผันผวนของยอดการสั่งซื้อในตลาดยานยนต์

## 4. การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า

บริษัทมุ่งเน้นในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าโดยการจัดเจ้าหน้าที่การตลาดและการขายให้รับผิดชอบดูแลลูกค้าและผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าว่าจะได้รับการที่มีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการกับลูกค้าต่อไป

## 5. การเข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมและองค์กรต่างๆ เพื่อขยายฐานลูกค้า

ปัจจุบันบริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกของสมาคมและองค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับวงการอุตสาหกรรมและชิ้นส่วนที่ผลิตที่เป็นกลุ่มลูกค้าโดยตรงของบริษัท เช่น สมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย สถาบันยานยนต์ เป็นต้น ทำให้บริษัทสามารถรับรู้ข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมนั้นๆ และสามารถขยายฐานลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าวได้

## **อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์**

### **(1) อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์**

อุตสาหกรรมยานยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่ค่อนข้างโดดเด่นเป็นอย่างมากในภูมิภาคเอเชียและอาเซียน เนื่องจากมีปริมาณการผลิตรถยนต์ที่มากกว่าครึ่งหนึ่งของปริมาณการผลิตทั่วโลก ซึ่งในส่วนนี้มีประเทศสมาชิกอาเซียนที่เป็นประเทศผู้ผลิตยานยนต์ ประกอบด้วย 5 ประเทศ ได้แก่ อินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย และเวียดนาม โดยประเทศสมาชิกอาเซียน มีลักษณะการผลิตยานยนต์ และตลาดในประเทศที่แตกต่างกัน ซึ่งสามารถจัดกลุ่มได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

- กลุ่มประเทศที่เป็นฐานการผลิต
- กลุ่มประเทศที่ไม่ได้เป็นฐานการผลิต

ประเทศสมาชิกอาเซียนมีอัตราการเติบโตของปริมาณการผลิตเฉลี่ย (Compound Annual growth Rate: CAGR) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ด้วยประเทศสมาชิกอาเซียนมีพื้นฐานทางเศรษฐกิจที่ไม่ซับซ้อน จึงมีความยืดหยุ่นในการปรับตัวสูง ผสมผสานกับการดำเนินนโยบายการเงินและการคลังเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ ทำให้สามารถพลิกฟื้นกลับสู่ระดับปกติได้เร็ว ส่งผลให้มีการลงทุนในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนฯ ที่เกี่ยวเนื่องกับเครื่องยนต์และชิ้นส่วนอื่นๆ ในไทยอย่างต่อเนื่องบริษัทข้ามชาติรายใหญ่ของโลกที่เข้ามาตั้งฐานผลิตเพื่อส่งออกในไทย อาทิ Robert Bosch, Denso, Magna, Continental, ZF, Aisin Seiki เป็นต้น ด้วยเหตุนี้อุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนฯ ในไทยจึงสามารถตอบสนอง

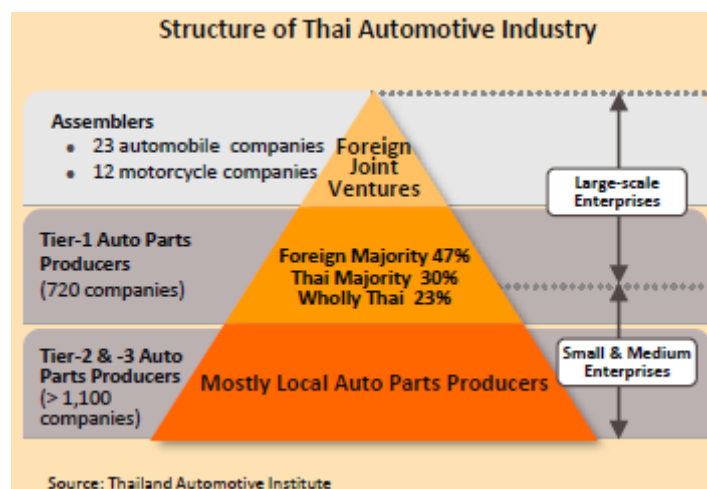
ความต้องการชิ้นส่วนฯ ภายในประเทศได้สมบูรณ์ ทั้งในตลาดเพื่อการประกอบยานยนต์ (Original Equipment Manufacturer: OEM) และตลาดชิ้นส่วนฯทดแทนหรืออะไหล่ยานยนต์ (Replacement Equipment Manufacturer: REM) ทั้งนี้ ตลาดชิ้นส่วนยานยนต์ ภายในประเทศมีสัดส่วนรวมประมาณ 70-75% จากรายได้ของอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนฯ ในไทย(ที่มา : [www.krungsri.com](http://www.krungsri.com))

ปัจจุบันอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศไทยสร้างงานให้กับแรงงานจำนวนมาก ซึ่งส่วนมากผู้ผลิตดังกล่าวจะกระจุกตัวอยู่ในเขตอุตสาหกรรมในกรุงเทพฯ และจังหวัดใกล้เคียง เช่น สมุทรปราการ ซึ่งพบว่าจำนวนของผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบตั้งโรงงานอยู่มากที่สุด รองลงมาคือ จังหวัดระยองและจังหวัดอื่นๆ เช่น ฉะเชิงเทรา ชลบุรี เป็นต้น โดยโรงงานดังกล่าวมักตั้งอยู่ใกล้กับโรงงานผลิตรายานยนต์

โดยทั่วไปผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์จะมีตลาดในการจัดจำหน่ายชิ้นส่วนอยู่ 2 ตลาดหลัก ได้แก่

1. ตลาดชิ้นส่วนเพื่อนำไปใช้ประกอบยานยนต์ (Original Equipment Market: OEM) โดยผู้ผลิตต้องผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ป้อนให้กับรถยนต์และจักรยานยนต์รุ่นใหม่ๆ สำหรับค่ายยานยนต์ที่เข้ามาตั้งฐานการผลิตในไทยเพื่อประกอบยานยนต์ส่งออกและจำหน่ายในประเทศ ทั้งนี้ ความต้องการใช้ชิ้นส่วนยานยนต์ในกลุ่มนี้ขึ้นอยู่กับปริมาณการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์

2. ตลาดชิ้นส่วนทดแทน หรืออะไหล่ทดแทน (Replacement Equipment Market : REM) เป็นตลาดชิ้นส่วนอะไหล่เพื่อการทดแทนชิ้นส่วนเดิมที่เสีย หรือสึกหรอตามสภาพการใช้งาน ซึ่งชิ้นส่วนแต่ละชิ้นจะมีอายุการใช้งานที่แตกต่างกัน ผู้ผลิตที่ทำการผลิตเพื่อป้อนให้กับตลาดทดแทนนี้มีทั้งผู้ประกอบการขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก จึงทำให้ชิ้นส่วนที่ผลิตได้นั้นมีคุณภาพที่หลากหลายทั้งอะไหล่แท้ อะไหล่ปลอม และอะไหล่เทียม ซึ่งจะทำให้การจัดจำหน่ายให้กับศูนย์บริการอะไหล่ของค่ายยานยนต์ต่างๆ โดยปกติศูนย์บริการจะมีการจัดเก็บสต็อกอะไหล่ทดแทนไม่มากนัก จะเน้นเก็บเฉพาะอะไหล่ที่ใช้ในการซ่อมยานยนต์บ่อยครั้งเท่านั้น

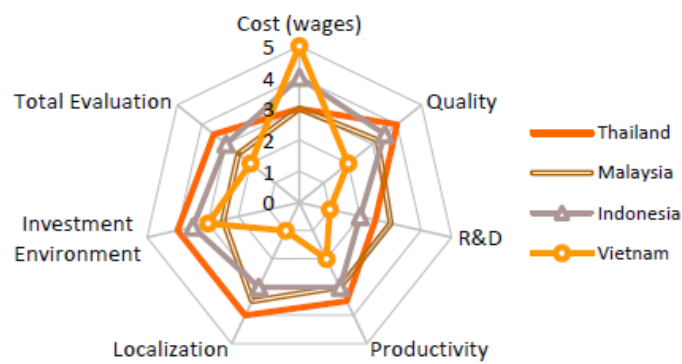


ด้านข้อมูลผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ของไทย ปัจจุบันมีจำนวน ผู้ผลิตมากกว่า 1,800 ราย (ที่มา: สถาบันยานยนต์)

ผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ Tier-1 เป็นผู้ผลิตที่มีการผลิตชิ้นส่วนฯ คุณภาพสูงตามมาตรฐาน ที่กำหนดโดยบริษัท ผู้ผลิตรายานยนต์เพื่อใช้ในโรงงานประกอบยานยนต์(ตลาดOEM) และบางส่วนยังจำหน่ายในตลาดชิ้นส่วนฯ ทดแทน (ตลาด REM) ปัจจุบันมีผู้ประกอบการจำนวน 720 ราย เป็นทุนข้ามชาติ 47% ของจำนวน ผู้ประกอบการทั้งหมดในกลุ่มนี้ บริษัทร่วมทุน 30% และทุนไทย 23% โดย ผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ Tier-1 ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์คิดเป็นสัดส่วน 54% จากจำนวนผู้ผลิต

ชิ้นส่วนฯ Tier-1 ทั้งหมดผู้ผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์สัดส่วน 28% และผู้ผลิตทั้งชิ้นส่วนรถยนต์และจักรยานยนต์ สัดส่วน 18% ผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ Tier-2 และ Tier-3 ส่วนใหญ่เป็น SME ทุนไทยที่มีการลงทุนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตในระดับต่ำกว่าเมื่อเทียบกับผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ Tier-1 จึงเสียเปรียบในการเข้าถึงตลาดเพื่อการประกอบยานยนต์ (ตลาด OEM) ผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ กลุ่มนี้จึงเป็นเพียงผู้จัดหาวัตถุดิบ และ/หรือ ผลิตส่วนประกอบให้กับผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ Tier-1 และ/หรือ เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ ทดแทนหรืออะไหล่ยานยนต์ (ตลาด REM) ปัจจุบันมีผู้ประกอบการมากกว่า 1,100 ราย ทำการผลิตชิ้นส่วนฯ 2 ประเภทหลัก คือ 1) อะไหล่แท้ คือชิ้นส่วนฯหรือส่วนประกอบที่บริษัทยานยนต์ว่าจ้างให้ทำการผลิตตามมาตรฐานที่กำหนด และ 2) อะไหล่เทียม คือชิ้นส่วนฯที่ผลิตขึ้นโดยไม่มีกระบวนการควบคุมมาตรฐานโดยค่ายยานยนต์ (ชิ้นส่วนฯ มีคุณภาพต่ำกว่าอะไหล่แท้) ซึ่งเป็นชิ้นส่วนที่เน้นตลาดระดับล่างเนื่องจากมีราคาถูกกว่า (ที่มา : [www.krungsri.com](http://www.krungsri.com))

Figure 3: Competitiveness of Thai Auto Parts



Source : IHS Inc.

อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ไทยมีต้นทุนแรงงานค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับฐานการผลิตยานยนต์ใหม่ๆ ในอาเซียนอย่าง อินโดนีเซียและเวียดนาม โดยชิ้นส่วนฯ ส่งออกหลักของไทย อาทิ เครื่องยนต์ ชุดสายไฟ ตัวถัง กระบอก ชุดเกียร์ ยางรถยนต์ รวมทั้งชิ้นส่วนฯ ที่ผลิตจากยางพารา ถือได้ว่ามีศักยภาพสูงในการแข่งขันในตลาดโลก โดยอาศัยความได้เปรียบจากการพัฒนาห่วงโซ่อุปทานที่ค่อนข้างสมบูรณ์ก่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด สามารถผลิตชิ้นส่วนฯที่มีคุณภาพของผู้ผลิตยานยนต์ และไทยยังมีความได้เปรียบด้านที่ตั้งจากการเป็นศูนย์กลางภูมิภาคอาเซียนเอื้อให้มีความได้เปรียบในการเป็นประเทศศูนย์กลางการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ของภูมิภาคอาเซียน (ตาม Figure 3) ทำให้อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ไทยเป็นประเทศศูนย์กลางการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ของภูมิภาคอาเซียน และเป็นหนึ่งใน Global Sourcing ของโลก ทั้งนี้ ไทยมีสถานะเป็นผู้ส่งออกชิ้นส่วนฯ ทุกประเภทเป็นอันดับ 1 ของอาเซียน และเป็นผู้ส่งออกชิ้นส่วนฯ อันดับ 14 ของโลก (เป็นอันดับ 4 ของโลกในการส่งออกชิ้นส่วน รถจักรยานยนต์ (ไม่รวมเครื่องยนต์และยางยานพาหนะ) เป็นอันดับ 5 ในการส่งออกยางยานพาหนะ เป็นอันดับ 12 ในการส่งออกเครื่องยนต์ และเป็น อันดับ 14 ในการส่งออกชิ้นส่วนรถยนต์ (ไม่รวมเครื่องยนต์และยางยานพาหนะ)) มีการส่งออกไปยังฐานผลิตยานยนต์ในอาเซียน (โดยเฉพาะฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และเวียดนาม) สัดส่วนรวมกัน 28% ของมูลค่าส่งออกชิ้นส่วนฯ รวมของไทย และมีการส่งออกชิ้นส่วนฯ ไปยังฐานการผลิตยานยนต์ที่สำคัญอื่นๆ ของโลก อาทิ สหรัฐฯ (สัดส่วน 15%) ญี่ปุ่น (สัดส่วน 9%) เป็นต้น โดยรายรับจากการส่งออกมีสัดส่วนประมาณ 30-35% ของรายรับรวมของอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนฯในไทยแบ่งเป็นการส่งออกชิ้นส่วนฯเพื่อประกอบยาน



ยนต์ (OEM) สัดส่วน 80-85% ของมูลค่าส่งออกชิ้นส่วนยานยนต์ของไทย และชิ้นส่วนฯ ทดแทน (REM) สัดส่วน 15-20% (ที่มา : [www.krungsri.com](http://www.krungsri.com))

ยอดขายรถยนต์ในประเทศไทยเดือนธันวาคมลดลง 21.4% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนลดลง 89,285 คัน และยอดขายรถยนต์รวมทั้งปี 2561 ลดลง 3.3% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนลดลง 1,007,552 คัน ส่วนยอดขายของแบรนด์ในปี 2562 โตขึ้น 5.5% ที่ 331,878 คัน อีซูซูลดลง 5.4% ที่ 168,215 คัน ฮอนด้าลดลง 1.9% ที่ 125,833 คัน มิตซูบิชิเพิ่มขึ้น 4.4% ที่ 88,244 คัน และนิสสันลดลง 11.0% ที่ 64,414 คัน ส่วนยอดขายประเภทตัวถังในปี 2562 รถยนต์นั่งส่วนบุคคลลดลง 0.3% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนลดลง 398,386 คัน รถยนต์เพื่อการพาณิชย์ลดลง 5.1% ที่ 609,166 คัน และยอดขายรถกระบะที่รวมอยู่ในยอดขายรถยนต์เชิงพาณิชย์ลดลง 3.8% ที่ 492,129 คัน ในส่วนของการผลิตรถยนต์ใหม่ในเดือนธันวาคมลดลง 20.8% ที่ 134,208 คัน และการผลิตรถยนต์ใหม่ในปี 2561 ลดลง 7.1% ที่ 2,013,710 คัน การส่งออกรถยนต์ในเดือนธันวาคมลดลง 24.3% ที่ 72,265 คัน และผลรวมทั้งปี 2561 การส่งออกรถยนต์ลดลง 7.6% ที่ 1,054,103 คัน โดยมีมูลค่าลดลง 8.2% ที่ 546 พันล้านบาท และสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (FTI) คาดการณ์ว่าการผลิตรถยนต์ในประเทศไทยจะลดลง 0.7% ที่ 2.0 ล้านคัน และในปี 2563 ลดลง 1.0 ล้านคัน สำหรับการขายในประเทศและการส่งออกตามลำดับ (ที่มา: MarkLines Data Center, 27 มกราคม 2563)

แนวโน้มการแข่งขันทางเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมยานยนต์ในตลาดโลกได้มาถึงจุดเปลี่ยนภายใต้กระแสอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การประหยัดพลังงาน และการลดภาวะโลกร้อน โดยที่ตลาดยานยนต์โลกได้เปลี่ยนแปลงไปสู่รถยนต์ที่มีขนาดเล็กลงทำให้ต้องมองหาฐานการผลิตที่ใช้ต้นทุนต่ำโดยมีแนวโน้มที่ผู้ผลิตจะลงทุนพัฒนารถยนต์ไฟฟ้าและแบตเตอรี่เพิ่มขึ้นเป็นลำดับ อย่างไรก็ตามการพัฒนาอุตสาหกรรมรถยนต์ไฟฟ้ายังเป็นรูปธรรมยังมีปัญหาเชิงโครงสร้างตั้งแต่การ พัฒนาเทคโนโลยีแบตเตอรี่ (ทดแทนการผลิตเครื่องยนต์สันดาป) รวมทั้งแนวโน้มพฤติกรรมการใช้รถยนต์ในตลาดเป้าหมายในแถบเอเชียแปซิฟิกและตะวันออกกลางที่คาดว่าจะยังไม่เปลี่ยนสู่สังคมรถยนต์ไฟฟ้าเร็วนัก ดังนั้นจึงคาดว่า การพัฒนารถยนต์ไฟฟ้าจะไม่เปลี่ยนแปลงก้าวกระโดดเช่นที่เคยเกิดขึ้นในยุค Eco-car ในอดีต ซึ่งจากการประเมินคาดว่าจะอาจกินระยะเวลาไม่ต่ำกว่า 10 ปี กว่ารถยนต์ไฟฟ้าจะมีบทบาทสำคัญในอุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์

## (2) อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

สถานการณ์ปี 2562 ในช่วงครึ่งแรกของปี ปริมาณผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าเติบโต 2.1% YoY (อยู่ที่ 32.76 ล้านหน่วย) ตามปริมาณจำหน่ายในประเทศที่ขยายตัว 1.7% YoY (อยู่ที่ 13.16 ล้านหน่วย) โดยเฉพาะยอดจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าทำ ความเย็น อาทิ เครื่องปรับอากาศ (+28.2% YoY) ตู้เย็น (+16.3% YoY) และพัดลม (+1.7% YoY) ผลจากฤดูร้อนยาวนานกว่าปกติ (ก.พ.-พ.ค.2562) และอุณหภูมิสูงขึ้นกว่าปีก่อน อย่างไรก็ตาม ยอดจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าอื่นๆ ปรับลดลง อาทิ เครื่องซักผ้า (-6.1% YoY) หม้อหุงข้าว (-13.7% YoY) ตามภาวะอสังหาริมทรัพย์ที่ซบเซา ส่วนมูลค่าส่งออก (สัดส่วน 65-75% ของปริมาณการผลิต) ลดลง 0.5% YoY (มูลค่า 12,381 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ส่วนหนึ่งเป็นผลจาก สหรัฐฯ ออกมาตรการปกป้องการนำเข้าเครื่องซักผ้าจากไทย (ก.พ. 2561) ทำให้ไทยส่งออกไปสหรัฐลดลงต่อเนื่อง (ปี 2560 สหรัฐฯ สืบทอดส่งออก 33% ของมูลค่าส่งออกเครื่องซักผ้าทั้งหมดของไทย ขณะที่ครึ่งแรกของปี 2562 สัดส่วนลดลงเหลือเพียง 16%) และในช่วงครึ่งปีหลัง ภาวะตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้า ในประเทศจะมีแนวโน้มลดลง ผลจากภาวะซบเซาของอสังหาริมทรัพย์ และเศรษฐกิจในประเทศขยายตัวในอัตราต่ำ ส่งผลให้ปริมาณจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศทั้งปี 2562 จะเติบโตในอัตรา -0.5% ถึง 1.5% YoY ส่งการส่งออกในช่วงครึ่งปีหลังจะลดลงต่อเนื่องจากครึ่งปีแรก ผลจากความ



ขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐฯและจีนกระทบเศรษฐกิจโลกให้เติบโตชะลอลง มีผลให้มูลค่าส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้าทั้งปีมีอัตราการเติบโต -1% ถึง 1% YoY

แนวโน้มปี 2563-2565 ปริมาณความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศระยะ 3 ปีข้างหน้ามีแนวโน้มขยายตัวเฉลี่ย 1-3% ผลจากตลาดที่อยู่อาศัยที่คาดว่าจะกระเตื้องขึ้นบ้างจากปี 2562 กอปรกับผู้บริโภคบางส่วนที่เร่งซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าในช่วงหลายปีก่อนจะกลับมามีความต้องการเปลี่ยนเครื่องใช้ไฟฟ้าใหม่ตาม Replacement cycle และความต้องการเครื่องปรับอากาศจะยังเติบโต เนื่องจากสภาพอากาศที่คาดว่าจะมีอุณหภูมิสูงขึ้นจากภาวะโลกร้อน ประกอบกับคาดว่าผู้ผลิตจะทำตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้ารุ่นใหม่ที่สามารถควบคุมการทำงานผ่านการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตเพิ่มขึ้นควบคู่กับการจัดโปรโมชั่นกระตุ้นยอดขายอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านการทำตลาดสินค้าออนไลน์ ทำให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงข้อมูลและตัดสินใจซื้อได้สะดวกมากขึ้น และมูลค่าส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้าช่วง 3 ปีข้างหน้ามีแนวโน้มเติบโตเฉลี่ย 1-3% ทั้งนี้ การกีดกันทางการค้าระหว่างประเทศอาจเป็นโอกาสในการส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้าของไทยไปยังสหรัฐฯ ได้เพิ่มขึ้นเพื่อทดแทนการนำเข้าเครื่องใช้ไฟฟ้าบางประเทศจากจีน โดยเฉพาะเครื่องปรับอากาศ (ครั้งแรกของปี 2562 สัดส่วนส่งออกไปตลาดสหรัฐฯอยู่ที่ 7% ของมูลค่าส่งออกเครื่องปรับอากาศทั้งหมดของไทย เพิ่มขึ้นจาก 5.8% ในปี 2561) และความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้าในตลาดเอเชียที่ยังเติบโต สะท้อนจากอัตราการถือครองเครื่องใช้ไฟฟ้าในระดับต่ำ กอปรกับกลุ่มคนชั้นกลางมีทิศทางเพิ่มขึ้นจะช่วยหนุนให้ความต้องการบริโภคขยายตัว (ที่มา: www.krungsri.com)

### (3) อุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตร

ปัจจุบันมีผู้ผลิตหลักในประเทศเพียง 2 ราย ที่เหลือเป็นรายเล็กที่นำเข้าชิ้นส่วนสำเร็จมาประกอบในประเทศ ผู้ผลิตภายในประเทศมีสัดส่วนการตลาดประมาณ ร้อยละ 70 ของปริมาณการขายและที่เหลือตลาดเป็นของผู้นำเข้า (รวมการนำเข้ารถใหม่และรถมือสอง) และหากประเมินโครงสร้างตลาดจำแนกตามภาค พบว่า ภาคอีสานเป็นตลาดที่ใหญ่ที่สุด คิดเป็นสัดส่วนตลาดประมาณ ร้อยละ 60 ของการขายรถแทรกเตอร์ทั้งหมด (ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม)

ภาพรวมของตลาดเครื่องจักรกลการเกษตรของไทยช่วงครึ่งปีแรกของปี 2562 มีการเติบโตขึ้น 4-5% โดยมีปัจจัยหลักมาจากการขยายพื้นที่เพาะปลูกพืชหลักของประเทศ ส่งผลทำให้ความต้องการเครื่องจักรกลการเกษตรเพิ่มขึ้น (ที่มา: komchadluek, 31 ส.ค. 2562)

อุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตร เครื่องจักรกลการเกษตรมีมูลค่านำเข้าเป็น 2,918 ล้านบาท โดยสินค้าที่มีการนำเข้าสูงสุด ได้แก่ เครื่องบำรุงรักษาและส่วนประกอบ ซึ่งมีมูลค่าการนำเข้าอยู่ที่ 1,747 ล้านบาท และมีมูลค่าการส่งออกเป็น 2,769 ล้านบาท โดยสินค้าที่มีมูลค่าการส่งออกสูงสุด ได้แก่ แทรกเตอร์ และส่วนประกอบ ซึ่งมีมูลค่าการส่งออกอยู่ที่ 957 ล้านบาท เครื่องจักรกลการเกษตรมีแนวโน้มการนำเข้าเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ ทั้งในส่วนของเครื่องจักรกลการเกษตรราคาไม่แพงจากจีน ที่จับตลาดเกษตรกรรายย่อย รวมถึงเครื่องจักรขนาดใหญ่เพื่อรองรับโครงการเกษตรแปลงใหญ่หรือเกษตรกรรายใหญ่ที่ใช้ในพื้นที่ของตนเอง รวมถึงผู้ให้บริการรับจ้างเครื่องจักรการเกษตรกับเกษตรกรทั่วไป (ที่มา : ศูนย์วิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกอุตสาหกรรมเครื่องจักรกล, สิงหาคม 2561) พร้อมกันนี้ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย คาดว่าในอนาคตสัดส่วนการส่งออกมีแนวโน้มจะลดลง เนื่องจากผู้ผลิตเครื่องจักรกลการเกษตรไทยออกไปขายการลงทุนในอาเซียนมากขึ้น อาทิ เมียนมา สปป.ลาว กัมพูชา อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ ล่าสุดพบว่ามีผู้ผลิตราว 10 ราย ออกไปลงทุนในต่างประเทศแล้ว ทั้งนี้ เครื่องจักรกลการเกษตรไทยที่ได้รับความนิยม อาทิ เครื่องสีข้าวที่ใช้ในโรงงานขนาดใหญ่ เครื่องสี

ข้าวขนาดเล็กที่ใช้ในครัวเรือน รวมไปถึงเครื่องเก็บเกี่ยวอ้อยและเครื่องเก็บเกี่ยวมันสำปะหลัง (ที่มา : กรุงเทพมหานคร, 19 ก.พ. 2561)

ประเทศไทยส่งออกเครื่องจักรกลการเกษตรไปยังต่างประเทศกว่า 40 ประเทศทั่วโลก ตามนโยบายส่งเสริมอุตสาหกรรมสินค้าเครื่องจักรกลการเกษตรไทย เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ และสร้างมูลค่าเพิ่มของอุตสาหกรรมให้สูงขึ้น สินค้าเครื่องจักรกลการเกษตรออกที่สำคัญได้แก่ แทรกเตอร์เดินตาม รองลงมาคือ เครื่องสีและขัดธัญพืช แทรกเตอร์เพื่อการเกษตร เครื่องสูบน้ำ และเครื่องเกี่ยววนวดข้าว เป็นต้น สินค้าดังกล่าวเดิมที่เป็นสินค้าที่กลุ่มประเทศในอาเซียนต้องการ เพื่อใช้ทำนาและทำไร่ธัญพืช แต่กลุ่มเป้าหมายใหม่ที่มีความสนใจในสินค้าเครื่องจักรกลการเกษตรไทย อาทิ ประเทศในแถบแอฟริกา ที่ภาครัฐมีนโยบายพัฒนาการเกษตรในประเทศ คล้ายคลึงกับการทำเกษตรของไทย จึงให้ความสนใจในนวัตกรรมของเราเป็นอย่างมาก ขณะเดียวกันประเทศเพื่อนบ้านอย่างกัมพูชาที่มีสภาพเศรษฐกิจที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ผู้บริโภคระดับบนเริ่มหันมาสนใจสุขภาพมากขึ้น ต้องการสินค้าเพื่อสุขภาพ โดยเฉพาะผักและผลไม้ปลอดสารพิษ ประกอบกับนโยบายภาครัฐยังส่งเสริมให้มีการสร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้าเกษตร เพื่อขจัดปัญหาความยากจน ทำให้ภาคเกษตรต้องการเครื่องจักรกลและอุปกรณ์ทางการเกษตรที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น (ที่มา : กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ)

บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด เปิดเผยว่า ผลประกอบการในครึ่งปีแรกของปี 2562 สยามคูโบต้ามียอดขายอยู่ที่ 27,000 ล้านบาท แบ่งเป็นในประเทศ 17,000 ล้านบาท และต่างประเทศ 10,000 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 60:40 เติบโตขึ้นประมาณ 9 % เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2561 เนื่องจากเกษตรกรรมกำลังซื้อเพิ่ม ราคาพืชหลักอยู่ในเกณฑ์ดี ประกอบกับภาครัฐมีนโยบายส่งเสริมการใช้เครื่องจักรกลทดแทนแรงงานคนในภาคการเกษตร (ที่มา : komchadluek, 31 ส.ค. 2562)

สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เปิดเผยว่า กลุ่มเครื่องจักรกลการเกษตรเตรียมลงนามข้อตกลง (MOU) 2 ฉบับ โดยฉบับแรกเพื่อจัดตั้งศูนย์ทดสอบและพัฒนานวัตกรรมปัญญาประดิษฐ์เครื่องจักรกลการเกษตรกับสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) และฉบับที่ 2 จะลงนามร่วมกับ วว.และสมาคมไอโอทีแห่งประเทศไทย เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างนวัตกรรมปัญญาประดิษฐ์เครื่องจักรกลการเกษตร ทั้งนี้ กลุ่มเครื่องจักรกลการเกษตรนับเป็นธุรกิจของคนไทยเป็นส่วนใหญ่ผู้ประกอบการมีความกังวลในเรื่องของการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศในอนาคต เช่น เครื่องเกี่ยววนวดข้าว รถไถเดินตาม ฯลฯ อาจต้องได้รับมาตรฐานสากลก่อนการส่งออก ซึ่งปัจจุบันการรับรองมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์เครื่องจักรกลการเกษตรจำเป็นต้องผ่านการทดสอบจากศูนย์ทดสอบที่ได้รับการยอมรับโดยเฉพาะจาก ANTAM ซึ่งจัดตั้งศูนย์การทดสอบที่ประเทศจีน ทำให้ผู้ประกอบการไทยมีต้นทุนสูงเพราะต้องนำส่งสินค้าจากไทยไปทดสอบที่จีน ดังนั้นจึงต้องการผลักดันให้เกิดการจัดตั้งศูนย์ทดสอบฯ ในไทยขึ้น (ที่มา : MGR Online, 17 ส.ค. 2561)

### แนวโน้มเศรษฐกิจในปี 2563

เศรษฐกิจไทยปี 2563 เติบโตที่ 2.7% พื้นตัวเล็กน้อยจากปี 2562 ที่คาดว่าเศรษฐกิจจะขยายตัวที่ 2.5% ตามภาคส่งออกที่มีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปจากภาวะการค้าโลกที่จะปรับดีขึ้นส่วนหนึ่งเกิดจากการบรรลุข้อตกลงทางการค้าระยะแรกระหว่างสหรัฐฯ และจีน (Phase 1) โดยจีนจะเพิ่มการปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาและไม่บังคับการถ่ายโอนเทคโนโลยี จีนจะซื้อสินค้าอุตสาหกรรม พลังงาน เกษตรและบริการอย่างน้อย 2 แสนล้านดอลลาร์ใน 2 ปี และต้องเปิดเสรีทางการเงิน ขณะที่ทางสหรัฐฯจะลดภาษีสินค้านำเข้าจากจีน 1.2 แสนล้านดอลลาร์ลงจาก 15% เป็น 7.5% แต่

ยังคงตั้งภาษีในสินค้ามูลค่า 3.6 แสนล้านดอลลาร์เอาไว้จนกว่าจะผ่านพ้นการเลือกตั้งประธานาธิบดีสหรัฐฯ ในปลายปีนี้ (ที่มา: Bangkok Business, 17 มกราคม 2563)

ในปี 2562 ที่ผ่านมายุทธยานยนต์ในประเทศไทยจะหดตัว -4% (YoY) หรือปีหดได้ราว 1 ล้านคัน คือครึ่งปีแรก ยอดขายขยายตัวได้ 7.1% เนื่องจากได้รับผลของโมเมนตัมที่ดีจากปีก่อนหน้าบวกกับครึ่งปีแรกมีการเปลี่ยนโมเดลรถรุ่นใหม่เข้าสู่ตลาดกระตุ้นยอดขายทำให้ยอดขายขยายตัวได้ดี แต่ภาพครึ่งปีหลังยอดขายรถยนต์ทรุดลงจากเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ทำให้ยอดขายหดตัว -13.8% คาดว่ายอดขายรถยนต์ในประเทศไทยปี 2563 จะอยู่ที่ 9.6 แสนคัน หรือหดตัวราว -4% ตามสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงจากเหตุผล 3 ประการ ดังนี้ 1) ภาครัฐส่งออกที่ยังไม่ดี แม้การส่งออกจะกลับมาบวกได้ 1.2% ในปี 2563 จากมีสัญญาณบวกการพักรบสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน แต่ถ้าเทียบกับปีก่อนที่หดตัว -1.5% หมายความว่า การส่งออกกลับมาอยู่ที่เดิม และการส่งออกยังถูกผลกระทบจากค่าเงินบาทที่มีทิศทางแข็งค่า ทำให้การจ้างงานในภาคอุตสาหกรรมเพื่อการส่งออกยังคงชะลอตัว 2) รายได้ภาคเกษตรอยู่ในระดับต่ำ แม้ภาครัฐจะมีนโยบายประกันราคาพืชผลหลักในปี แต่ปัญหาก็ยังมีแนวโน้มรุนแรง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลผลิตทางการเกษตรให้ลดลง ทำให้ราคาสินค้าเกษตรจะดีขึ้นแต่ไม่มีสินค้าขาย ส่งผลให้รายได้เกษตรกรจะอยู่ในระดับต่ำในปี 3) หนี้ภาคครัวเรือนอยู่ในระดับสูง ในปี 2562 หนี้ภาคครัวเรือนอยู่ที่ 78.7% ต่อจีดีพี บวกกับเศรษฐกิจที่ชะลอตัวจะส่งผลทำให้การบริโภคชะลอตัวลง ก่อให้เกิดความกังวลต่อกำลังซื้อของประชาชน ซึ่งจะส่งผลทำให้สถาบันการเงินเข้มงวดการปล่อยสินเชื่อแก่ผู้บริโภค ทำให้สินเชื่อผู้บริโภครวมถึงสินเชื่อรถยนต์มีทิศทางชะลอตัวลง จากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงจะส่งผลต่อยอดขายรถยนต์ในประเทศไทยหดตัวในปี จากการประเมินพื้นฐานความต้องการรถยนต์ในประเทศไทยพบว่ามีความต้องการ สาเหตุเนื่องจากรถยนต์ที่วิ่งบนท้องถนนไทยมีอายุเฉลี่ย 7 ปี และจากการพิจารณารถยนต์ที่มีอายุราว 6-7 ปีบนท้องถนน มีรวมกันกว่า 2.47 ล้านคัน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรถยนต์ที่ถูกซื้อโดยได้รับสิทธิตามนโยบายโครงการรถคันแรก ทำให้มีโอกาสที่ผู้ถือครองรถยนต์อายุ 6-7 ปีจะเปลี่ยนเป็นรถใหม่ เพราะถึงรอบของการเปลี่ยนรถยนต์ตามอายุ (ที่มา: Bangkok Business, 17 มกราคม 2563)

การผลิตรถยนต์ของไทยในระยะ 3 ปีข้างหน้ามีแนวโน้มขยายตัวในช่วง -0.5% ถึง 1.5% จากปัจจัยดังนี้ ยอดขายในประเทศมีแนวโน้มเติบโตในอัตราเฉลี่ย 0-2% ต่อปี ตามภาวะเศรษฐกิจ ประกอบกับผู้ผลิตรถเพื่อการพาณิชย์มีแนวโน้มไปในทิศทางที่ดีจากการขยายตัวของภาคก่อสร้าง รวมทั้งแนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจค้าปลีกออนไลน์ และธุรกิจโลจิสติกส์อัตราการเติบโตของยอดขายมีแนวโน้มจำกัด เนื่องจากในช่วงที่ผ่านมาผู้บริโภคภายใต้โครงการรถคันแรกได้ทยอยเปลี่ยนรถใหม่ไปจำนวนหนึ่งแล้ว ทำให้จำนวนการเปลี่ยนรถใหม่จะทยอยลดลงในระยะถัดไป ประกอบกับสถาบันการเงินเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อมากขึ้น และปริมาณส่งออกรถยนต์ของไทยจะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ย -0.5% ถึง 1.5% ต่อปีในช่วง 3 ปีข้างหน้า ปัจจัยหนุนจาก 1) หลายค่ายรถเร่งส่งออก Eco-car ให้ครบตามเงื่อนไขของ BOI อาทิ โตโยต้า มิตซูบิชิ นิสสัน และซูซูกิ 2) เศรษฐกิจประเทศคู่ค้าสำคัญยังเติบโตต่อเนื่อง 3) การส่งออกรถยนต์ไปประเทศเพื่อนบ้านขยายตัวตามภาวะเศรษฐกิจที่ยังเติบโตดีโดยเฉพาะเวียดนาม หลังรัฐบาลเวียดนามผ่อนคลายความเข้มงวดในการนำเข้ารถยนต์ลงบางส่วน แต่ยังมีปัจจัยท้าทายภาคส่งออกรถยนต์ของไทย เนื่องจากการที่รัฐบาลหลายประเทศทั่วโลกมีนโยบายสนับสนุนการใช้รถยนต์ไฟฟ้าอาจกระทบต่อการส่งออกรถยนต์ของไทยซึ่งเกือบทั้งหมดเป็นเครื่องยนต์สันดาปภายใน

การผลิตและความต้องการชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศไทยมีแนวโน้มเติบโตเล็กน้อยในช่วง 3 ปีข้างหน้า โดยอุปสงค์ในตลาด OEM มีแนวโน้มทรงตัวตามปริมาณการผลิตยานยนต์ ขณะที่อุปสงค์ในตลาด REM จะเติบโตตามปริมาณยาน

ยนต์สะสมที่เพิ่มสูงขึ้นทุกปี โดยเฉพาะรถยนต์จากโครงการรถยนต์คันแรกที่มีอายุเพิ่มขึ้น (อายุประมาณ 7-8 ปี ในปี 2563) และจำเป็นต้องซ่อมแซม/เปลี่ยนชิ้นส่วนสำคัญซึ่งมีมูลค่าสูง เช่น ระบบเครื่องยนต์ ระบบขับเคลื่อน เป็นต้น

การส่งออกชิ้นส่วนฯ มีแนวโน้มเติบโตตามปริมาณจำหน่ายรถยนต์ทั่วโลก โดย Euromonitor คาดการณ์ว่าจะเติบโต 2.7% ในปี 2563 2.2% ในปี 2564 และ 2.5% ในปี 2565 จากความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐฯและจีนทำให้ไทยมีโอกาสส่งออกชิ้นส่วนฯ ไปยังตลาดสหรัฐฯ ได้มากขึ้น อย่างไรก็ตาม ประเทศส่งออกหลักอื่นอาจเติบโตในปริมาณต่ำตามภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตในระดับต่ำ(ที่มา: www.krungsri.com)

## 5.2 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### 5.2.1 โรงงานและสำนักงาน

โรงงานและสำนักงานของบริษัท ตั้งอยู่ภายในเขตอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง ณ ปี 2562 มีเนื้อที่ 14 ไร่ 149.6 ตารางวา มีอาคารทั้งหมดจำนวน 10 อาคาร เป็นอาคารสำนักงาน 2 อาคาร ประกอบด้วยอาคารสำนักงานชั้นเดียว และอาคารสำนักงาน 3 ชั้น พร้อมอาคารโรงงานและคลังสินค้า 8 อาคาร

### 5.2.2 กำลังการผลิต

บริษัทมีกำลังการผลิตรวมในช่วงปี 2560 ถึงปี 2562 ดังนี้

หน่วย: ตัน

	2560	2561	2562
กำลังการผลิต*	2,700	2,800	2,800
ปริมาณการผลิต	1,700	2,200	2,304
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	62.96	78.57	82.28

หมายเหตุ: \*กำลังการผลิตของบริษัทคำนวณโดยใช้ปริมาณการใช้วัตถุดิบในการผลิตของเครื่องแต่ละขนาดคูณกับจำนวนเครื่องโดยอ้างอิงการคำนวณการผลิตแบบเต็มกำลังความสามารถของเครื่องจักรทุกเครื่อง

จะเห็นได้ว่ากำลังการผลิตและปริมาณการผลิต ในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 และ 2560 ตามลำดับ เนื่องจากมีการสั่งซื้อเครื่องจักรใหม่เพิ่มขึ้นและสั่งซื้อทดแทนเครื่องจักรเก่าเพื่อนำมาใช้ผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัทมีแผนพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรอยู่เสมอ และพยายามปรับเปลี่ยนกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในทุกๆปี จึงทำให้ไม่ส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือและความพึงพอใจจากลูกค้า

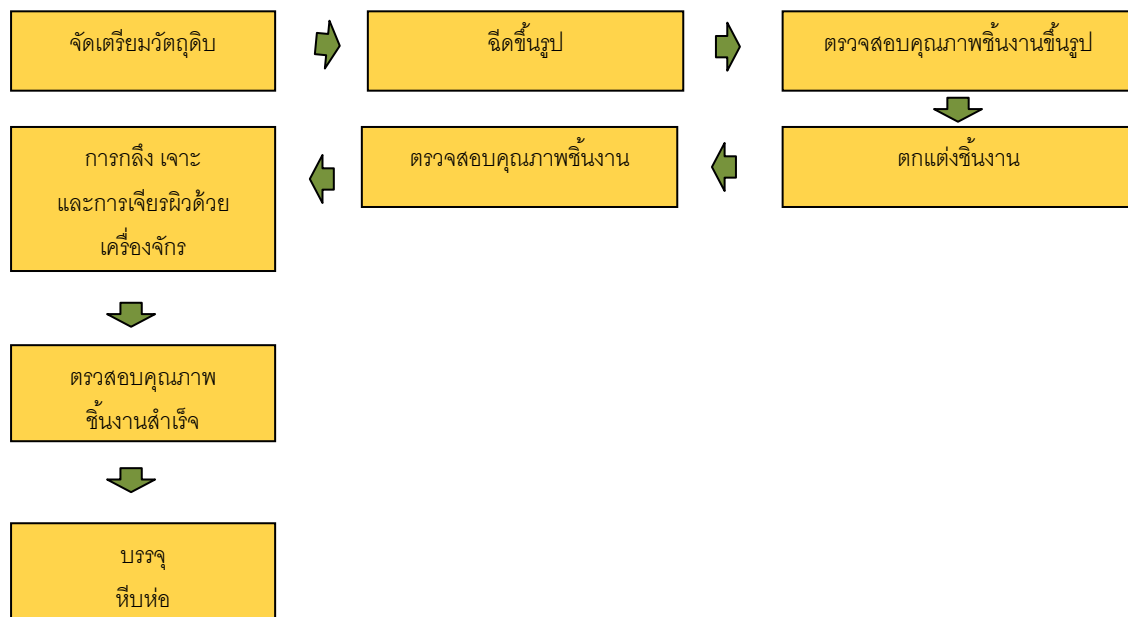
### 5.2.3 ขั้นตอนการผลิต

บริษัทเป็นผู้รับจ้างผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสังกะสีตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยบริษัทจะรับแบบหรือตัวอย่างผลิตภัณฑ์ และปริมาณการผลิตเพื่อตรวจสอบความสามารถในการออกแบบแม่พิมพ์และความเป็นไปได้ในการผลิตสินค้าตามแบบที่กำหนด จากนั้นบริษัทจะวิเคราะห์ต้นทุนในการออกแบบแม่พิมพ์ ต้นทุนการจัดทำแม่พิมพ์ และต้นทุนการผลิตแล้วนำเสนอเสนอราคาขึ้นงาน และ/หรือ แม่พิมพ์ให้ลูกค้าพิจารณา โดยขึ้นอยู่กับลักษณะการว่าจ้าง เมื่อลูกค้าอนุมัติใบเสนอราคา บริษัทจะนำแบบหรือตัวอย่างผลิตภัณฑ์มาออกแบบแม่พิมพ์โดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อทำการคำนวณและขึ้นรูปแม่พิมพ์เป็นภาพ 3 มิติ แล้วจึงส่งให้บริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์ทำการเสนอราคามาให้กับบริษัท ภายหลังจากการคัดเลือกบริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์แล้วทางบริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์จะใช้ระยะเวลาประมาณ 3 เดือนในการผลิตแม่พิมพ์ จากนั้นทางบริษัทจะมีการตรวจสอบแม่พิมพ์ร่วมกับลูกค้าโดยการทดลองฉีดขึ้นงานด้วยแม่พิมพ์ดังกล่าวและนำชิ้นส่วนที่ผลิตได้มาวัด

ขนาดด้วยเครื่องวัด 3 แกน (CMM: Co-ordinate Measuring Machine) และนำชิ้นงานที่ผ่านการตรวจสอบไปส่งให้ลูกค้าตรวจสอบคุณภาพ และทดลองนำไปประกอบกับชิ้นงานส่วนอื่นๆ

เมื่อชิ้นงานดังกล่าวผ่านการพิจารณาจากลูกค้าแล้วทางฝ่ายขายและการตลาดจะติดต่อลูกค้าเพื่อขอรับใบสั่งซื้อและแผนการจัดส่งสินค้า โดยปกติลูกค้าจะสั่งซื้อสินค้าและกำหนดระยะเวลาในการจัดส่งสินค้าล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 1 เดือน และลูกค้าจะวางแผนการผลิตล่วงหน้า 1 ปี เพื่อให้บริษัทสามารถวางแผนการผลิตและสั่งซื้อวัตถุดิบ และเตรียมอุปกรณ์ต่างๆได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า

#### การผลิตชิ้นงานของบริษัท มีขั้นตอนดังต่อไปนี้



- การคัดเลือกและจัดเตรียมวัตถุดิบ

บริษัทจะทำการคัดเลือกผู้จำหน่ายวัตถุดิบตามมาตรฐานวัตถุดิบที่ลูกค้า ซึ่งเมื่อบริษัทได้รับวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายแล้วจะทำตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบเปรียบเทียบกับใบรับประกันคุณภาพวัตถุดิบที่ได้รับจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบดังกล่าวมีคุณสมบัติเหมาะสมกับการผลิตชิ้นงานดังกล่าว จากนั้นจึงนำยอดสั่งซื้อจากลูกค้าไปคำนวณปริมาณวัตถุดิบที่ต้องสั่งซื้อและวางแผนการผลิตต่อไป

- การฉีดขึ้นรูปผลิตภัณฑ์

พนักงานประจำเครื่องฉีดจะทำการติดตั้งแม่พิมพ์และเตรียมเครื่องจักรให้พร้อมใช้งาน จากนั้นจะนำวัตถุดิบมาเข้าเตาหลอมโดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการให้ความร้อน เพื่อหลอมให้เป็นของเหลวตามอุณหภูมิที่กำหนด แล้วเครื่องฉีดจะทำการฉีดน้ำโลหะที่หลอมเหลวแล้วเข้าไปในแม่พิมพ์ด้วยแรงดันสูง แล้วทำการลดอุณหภูมิแม่พิมพ์เพื่อให้ชิ้นงานแข็งตัว เมื่อชิ้นงานเย็นตัวลงแล้วพนักงานประจำเครื่องฉีดจะนำชิ้นงานออกจากแม่พิมพ์และตกแต่งชิ้นงานเบื้องต้นโดยตัดเศษครีบบนและทางเดินน้ำโลหะสำหรับการฉีดขึ้นรูปที่เกินออกแล้วนำเศษดังกล่าวไปหลอมในเตาหลอมเพื่อนำมาผลิตใหม่อีกครั้ง

- การตรวจสอบคุณภาพชิ้นงานขึ้นรูป

พนักงานควบคุมคุณภาพสินค้าจะทำการสุ่มตรวจสอบขนาดและลักษณะภายนอกของชิ้นงานให้เป็นไปตามที่กำหนดโดยมีการกำหนดตำแหน่งสำคัญที่ต้องตรวจเช็คสำหรับแต่ละชิ้นงานด้วยเครื่องมือต่างๆที่กำหนด โดยจะมีการสุ่มตรวจเช็คทุก 1-2 ชั่วโมง

- การตกแต่งชิ้นงาน

ชิ้นงานที่ผ่านการตรวจสอบจะถูกนำมาตกแต่งโดยพนักงาน ซึ่งจะมีการตกแต่งผิวชิ้นงาน ขัดตกแต่งขอบ เจาะรู และตกแต่งผิวชิ้นงาน ตามวิธีการทำงานที่กำหนดสำหรับแต่ละชิ้นงาน ทั้งนี้ บริษัทอาจทำการว่าจ้างบริษัทภายนอกในการตกแต่งชิ้นงาน หากกำลังการผลิตของบริษัทไม่เพียงพอ หรือมีลักษณะของการตกแต่งที่เครื่องมือของบริษัทไม่สามารถทำได้ เป็นต้น

- การตรวจสอบคุณภาพชิ้นงานตกแต่ง

ในการตรวจสอบนี้จะมีพนักงานควบคุมคุณภาพสินค้าสุ่มตรวจเช็คตามข้อกำหนดในการตรวจเช็คผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด ทั้งในด้านของรูปแบบชิ้นงานและพื้นผิวตามที่กำหนด โดยจะมีการทำคู่มือระบุตำแหน่งที่ต้องตรวจเช็คและวิธีตรวจเช็คของแต่ละชิ้นงานตามที่กำหนด ซึ่งจะมีการสุ่มตรวจเช็คทุก 1-2 ชั่วโมง และมีการตรวจสอบความเรียบร้อยจากการตกแต่งทุกชิ้นอีกครั้ง

- การกลึง เจาะ และเจียรผิวด้วยเครื่องจักร (Machining)

เนื่องจากชิ้นงานบางส่วนจำเป็นต้องมีการตกแต่งด้วยเครื่องจักรเพื่อให้มีความแม่นยำเป็นพิเศษและได้คุณภาพตามที่ลูกค้ากำหนด บริษัทจะนำชิ้นงานที่ได้รับการตกแต่งโดยพนักงานและได้มีการตรวจสอบคุณภาพแล้วมาตกแต่ง เจาะ และเจียรผิวด้วยเครื่องกลึงที่ควบคุมด้วยคอมพิวเตอร์ (Computer Numerical Control หรือ CNC) ทั้งในแบบ 2 แกน และ 3 แกน ในจุดที่กำหนดตามรูปแบบผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด เพื่อให้สามารถนำไปประกอบกับชิ้นงานอื่นตามแบบที่กำหนดได้ โดยจะมีฝ่ายตรวจสอบคุณภาพทำการสุ่มตรวจสอบขนาดและลักษณะชิ้นงานหน้าเครื่องจักรทุกชั่วโมง และมีการตรวจสอบโดยใช้แท่นยึดกำหนดตำแหน่ง (Jig Gauge) เพื่อตรวจสอบขนาดและตำแหน่งของส่วนที่จะใช้ประกอบกับชิ้นส่วนอื่นๆว่าเป็นไปตามที่กำหนดทุกชิ้น

ทั้งนี้ บริษัทอาจทำการว่าจ้างบริษัทภายนอกในการตกแต่งชิ้นงานด้วยเครื่องจักร หากชิ้นงานบางส่วนจำเป็นต้องได้รับการตกแต่งด้วยเครื่องจักรที่มีความแม่นยำเป็นพิเศษ หรือมีลักษณะที่ต้องการการตกแต่งที่เครื่องจักรของบริษัทไม่สามารถดำเนินการได้ หรือกำลังการผลิตของบริษัทไม่เพียงพอ เป็นต้น

- การตรวจสอบคุณภาพชิ้นงานสำเร็จ

ชิ้นงานที่ได้ผ่านขั้นตอนการตกแต่งด้วยเครื่องจักรจะได้รับการสุ่มตรวจคุณภาพโดยละเอียด โดยใช้เครื่องมือวัด 3 แกน และเครื่องมือต่างๆ ก่อนที่จะส่งไปยังคลังสินค้าเพื่อบรรจุหีบห่อต่อไป

- การบรรจุหีบห่อ

พนักงานแผนกคลังสินค้าจะทำการตรวจนับจำนวนสินค้าให้ตรงกับป้ายสินค้า แล้วบรรจุหีบห่อตามที่กำหนดเพื่อเตรียมการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าต่อไป

โดยบริษัทมีมาตรการตรวจสอบต้นทุนโดยกำหนดนโยบายสำหรับการพิจารณาสำหรับรายการสินค้าที่ขายขาดทุน ซึ่งระบุให้ฝ่ายบัญชีต้นทุนทำการวิเคราะห์ทุกสิ้นงวดไตรมาส และมีการติดตามผลของรายการสินค้าที่ขายขาดทุน พร้อมรายงานให้แก่ผู้บริหารทุกสิ้นเดือน



#### 5.2.4 การจัดหาวัตถุดิบในการผลิต

บริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูปและชิ้นส่วนสังกะสีฉีดขึ้นรูปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยอลูมิเนียมและสังกะสีซึ่งเป็นวัตถุดิบของบริษัทจะเป็นอลูมิเนียมอัลลอยและสังกะสีอัลลอย ซึ่งอลูมิเนียมและสังกะสีซึ่งมีส่วนผสมของธาตุอื่นๆ ทำให้มีลักษณะและคุณสมบัติที่แตกต่างกันตามความเหมาะสมของแต่ละชิ้นงาน ดังนั้น สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบจะขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อสินค้าแต่ละประเภท โดยที่ผ่านมาชิ้นงานส่วนใหญ่ที่บริษัทได้รับคำสั่งซื้อเป็นชิ้นงานอลูมิเนียม โดยบริษัทมีการสั่งซื้ออลูมิเนียมจากผู้จัดจำหน่ายทั้งหมด 13 ราย ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายในประเทศทั้งหมด เนื่องจากบริษัทมีนโยบายในการกระจายการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งจึงได้กระจายการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายครั้งละหลายราย โดยปริมาณการสั่งซื้อแต่ละรายจะแตกต่างกันตามราคาขายวัตถุดิบที่ผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายเสนอมาซึ่งบริษัทจะได้รับใบเสนอราคาวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายทุกเดือน

ในการจัดหาวัตถุดิบนั้น บริษัทจะให้ความสำคัญกับคุณภาพวัตถุดิบเป็นอย่างมาก ทั้งนี้ วัตถุดิบที่สั่งซื้อจะต้องอยู่ในระดับมาตรฐานตามที่กำหนดไว้ โดยบริษัทจะดำเนินการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบเบื้องต้นจากใบรับรองคุณภาพวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายที่มาพร้อมกับการนำส่งวัตถุดิบในแต่ละครั้ง จากนั้นบริษัทจะตัดชิ้นส่วนวัตถุดิบไปตรวจสอบว่ามีคุณภาพตามมาตรฐานที่ผู้จัดจำหน่ายแจ้งไว้ตามใบรับรองหรือไม่ โดยมีระยะเวลาการสั่งซื้อสินค้าประมาณ 1 - 2 วัน

ในการคัดเลือกผู้ขายวัตถุดิบนั้น บริษัทจะทำการประเมินผู้ขายวัตถุดิบว่าผ่านเกณฑ์การประเมินของบริษัทหรือไม่ แล้วจึงรวบรวมรายชื่อผู้ผ่านประเมินไว้ในรายชื่อผู้ขายวัตถุดิบ จากนั้น เมื่อจะมีการสั่งซื้อวัตถุดิบดังกล่าว จะทำการเทียบราคาจากผู้ขายวัตถุดิบในรายชื่อที่รวบรวมไว้อย่างน้อย 2 ราย แล้วจึงทำการคัดเลือกผู้ขายวัตถุดิบที่มีราคาและเงื่อนไขที่ดีที่สุด โดยบริษัทจะทำการประเมินผู้ขายวัตถุดิบทุกปี ปีละครั้ง

#### 5.2.5 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและมีมาตรการในการป้องกันปัญหามลภาวะต่างๆ เพื่อให้แน่ใจว่าการผลิตของบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินการตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดพร้อมทั้งยังได้ผ่านการรับรองการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทตามมาตรฐานสากล ISO 14001:2015 ซึ่งระบบดังกล่าวสามารถบ่งบอกได้ถึงการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การกำจัดของเสียอันตราย , การบำบัดน้ำเสียก่อนออกจากโรงงาน , การปลดปล่อยมลพิษออกจากโรงงาน เป็นต้น จึงเห็นได้ว่าทางบริษัท ซังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นและตระหนักอย่างแท้จริงในการดำเนินกิจการไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมรวมถึงชุมชนใกล้เคียงโดยไม่มีข้อร้องเรียนใด ๆ เกิดขึ้นจากชุมชนข้างเคียงเลยในรอบหลายปีที่ผ่านมา และทางบริษัทยังมีแผนการปรับปรุงการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้นในอนาคตเพื่อให้บริษัทสามารถประกอบกิจการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริง

#### 5.2.6 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

แม้พิมพ์สำหรับผลิตงานเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้า โดยมีมูลค่าจ่ายล่วงหน้า 7,697,593.00 เนื่องมาจากการทำข้อตกลงในการชำระค่าสินค้ามีการแบ่งจ่ายเป็นงวด โดยงวดสุดท้ายคืออนุมัติชิ้นงานเพื่อทำการผลิต

## 6. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และแนวทางในการป้องกันความเสี่ยง สามารถสรุปได้ดังนี้

### 6.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

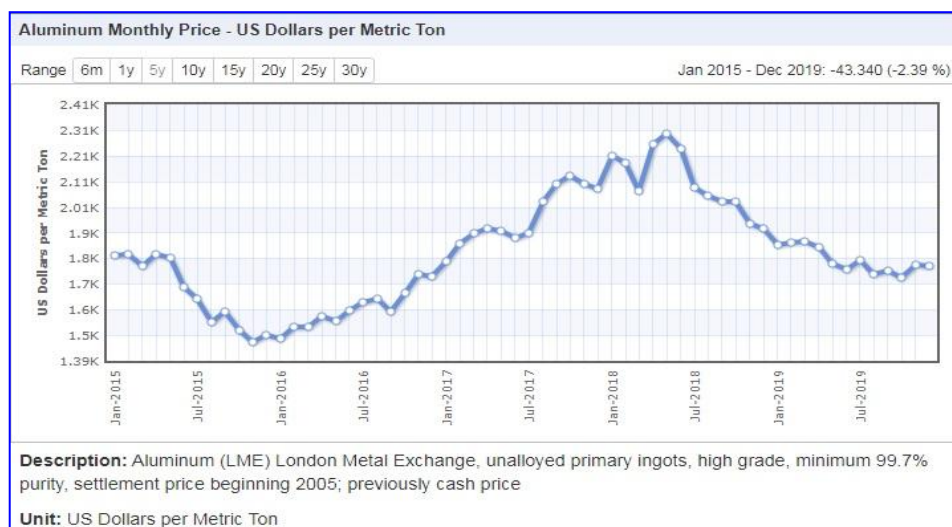
บริษัทประกอบธุรกิจในลักษณะผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยในปี 2562 บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีสัดส่วนยอดขายต่อรายได้จากการขายรวมมากกว่าร้อยละ 10 จำนวน 3 ราย คิดเป็นสัดส่วนรายได้เท่ากับร้อยละ 44.23 ของรายได้จากการขายและให้บริการทั้งหมด โดยในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มลูกค้าที่มียอดขายสูงสุด 10 อันดับแรก คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83.25 ร้อยละ 85.32 และร้อยละ 82.29 ของรายได้จากการขายและให้บริการทั้งหมด ทำให้รายได้ของบริษัทอาจได้รับผลกระทบหากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่อ้างการเปลี่ยนแปลงนโยบายในซื้อสินค้าของบริษัท

อย่างไรก็ตาม กลุ่มลูกค้ารายใหญ่อ้างการได้มีการซื้อสินค้าบริษัทอย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลานาน โดยบริษัทมีการประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อที่จะทราบแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้า ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่จะมีการประมาณการณียอดผลิตล่วงหน้าให้แก่บริษัทเป็นเวลาประมาณ 1 เดือน จึงทำให้บริษัทสามารถคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของยอดสั่งซื้อจากลูกค้าแต่ละรายได้ในระดับหนึ่ง อีกทั้ง บริษัทมีการกำหนดนโยบายด้านสัดส่วนของยอดขายต่อลูกค้าแต่ละรายต้องไม่เกินร้อยละ 30 ของยอดขายรวม เพื่อป้องกันผลกระทบต่อยอดหากมีการเปลี่ยนแปลงยอดผลิตของลูกค้ารายใหญ่

### 6.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเพื่อใช้เป็นส่วนประกอบรถยนต์ รถจักรยานยนต์ อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ ซึ่งต้องใช้อลูมิเนียมแท่งเป็นวัตถุดิบหลักซึ่งโดยคิดเป็นสัดส่วนของต้นทุนขายในปี 2562 ประมาณร้อยละ 25.60 ของต้นทุนขายและให้บริการทั้งหมด โดยในช่วงตั้งแต่ปี 2558 – ปี 2561 ตลอดระยะเวลา 5 ปี ราคาอลูมิเนียมมีความผันผวนเกิดขึ้น โดยจะเห็นได้จากราคาอลูมิเนียมต่ำสุดในเดือนพฤศจิกายน 2557 อยู่ที่ราคา 1,470 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน และมีการปรับราคาขึ้นมาเรื่อยๆจนสูงสุดในเดือน พฤษภาคม 2561 อยู่ที่ราคา 2,300 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 56.46 ในช่วงเวลาดังกล่าว

#### ราคาอลูมิเนียมระหว่างเดือนธันวาคม 2558 – เดือนธันวาคม 2562



ที่มา: Monthly world prices of commodities and indices, World Bank

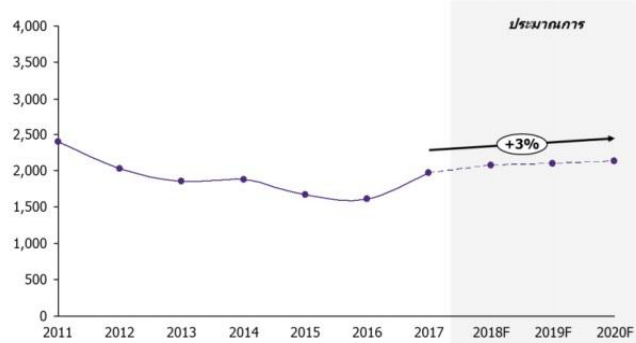
## ปัจจัยที่ขับเคลื่อนราคาอะลูมิเนียม

- 1  อุปสงค์ในตลาดโลกมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง 
- 2  อุปทานมีแนวโน้มหดตัวตามการลดกำลังการผลิตของจีน 

ที่มา: การวิเคราะห์โดย EIC จากข้อมูลของ Bloomberg และ J.P. Morgan

## แนวโน้มราคา LME - Primary Aluminium

หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐ/ตัน



ปัจจัยหลักของราคาที่ผันผวนเป็นผลมาจากความต้องการใช้อะลูมิเนียมทั่วโลกมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องกว่าปีละ 4% CAGR ในช่วงปี 2018-2020 โดยมีการเติบโตของอุปสงค์ในจีนเป็นปัจจัยสนับสนุนหลัก และการขยายตัวของการนำเข้าอะลูมิเนียมสำเร็จรูป เป็น ปัจจัยที่ผู้ผลิตและผู้ใช้อะลูมิเนียมต้องจับตามองอย่างใกล้ชิด เนื่องจากเป็นปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อภาระต้นทุนของผู้ประกอบการโดยตรง ทั้งนี้ เมื่อเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงของราคาอะลูมิเนียมกับราคาเหล็กที่มีความผันผวนมากในช่วงที่ผ่านมา พบว่าราคาอะลูมิเนียมมีการเคลื่อนไหวขึ้นลงโดยเฉลี่ยเดือนละ 4% MOM ขณะที่ราคาเหล็กเคลื่อนไหวขึ้นลงโดยเฉลี่ย 5% MOM สะท้อนถึงความผันผวนของราคาที่ไม่แตกต่างกันมากนัก นอกจากนี้ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ไทยมีการนำเข้าอะลูมิเนียมสำเร็จรูปที่ขยายตัวเร็วกว่าการนำเข้าวัตถุดิบอะลูมิเนียมที่ยังไม่ขึ้นรูป และเศษอะลูมิเนียมถึง 2 เท่า แสดงให้เห็นแนวโน้มการแข่งขันที่จะรุนแรงมากขึ้นระหว่างผู้ผลิตอะลูมิเนียมไทยกับสินค้านำเข้าราคาถูก โดยเฉพาะจากจีนที่มีข้อได้เปรียบด้านกำลังการผลิตที่สูงถึง 50% ของโลก จึงทำให้อุตสาหกรรมอะลูมิเนียมจีนได้รับประโยชน์จาก economies of scale ในระดับสูง นอกจากนี้ ผู้ผลิตอะลูมิเนียมสำเร็จรูปของจีนยังได้รับการอุดหนุนจากรัฐบาลผ่านการคืนอากรส่งออก (export tax rebate) ในอัตรา 13-15% จึงทำให้ราคานำเข้าอะลูมิเนียมสำเร็จรูปจากจีนต่ำกว่าอะลูมิเนียมที่ผลิตในไทยได้ถึง 10-30%

ขณะที่มาตรการขึ้นภาษีนำเข้าอะลูมิเนียมของสหรัฐฯ มีแนวโน้มที่จะทำให้ปริมาณอะลูมิเนียมไหลเข้าไทยมากขึ้น แต่การส่งออกอะลูมิเนียมของไทยในภาพรวมอาจไม่ได้รับผลกระทบมากนัก โดยอะลูมิเนียมที่ยังไม่ขึ้นรูปจากรัสเซียและสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ รวมถึงอะลูมิเนียมแผ่นและอะลูมิเนียมฟอยล์จากจีน เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความเป็นไปได้ที่จะไหลเข้ามาไทยมากขึ้นเนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการส่งออกมายังไทยอยู่แล้ว ขณะที่ผลกระทบทางตรงนั้น ประเมินว่า มาตรการขึ้นภาษีจะไม่กระทบต่อการส่งออกอะลูมิเนียมของไทยในภาพรวมนัก

ทั้งนี้ จากการที่ราคาอะลูมิเนียมปรับเพิ่มขึ้นหรือลดลงส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตสินค้า นั้น บริษัทได้มีการตกลงกับลูกค้าบางรายให้สามารถเปลี่ยนแปลงราคาของสินค้าให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบได้ เมื่อราคาวัตถุดิบเพิ่มขึ้นจนถึงระดับตามที่ตกลงไว้ หรือมีการทบทวนราคาขายเป็นระยะตามรอบเวลาที่กำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจมีความเสี่ยงในกรณีที่ ไม่สามารถปรับราคาสินค้าให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไปได้ทั้งหมด เช่น ราคาของวัตถุดิบมิได้เปลี่ยนแปลงจนถึงระดับที่กำหนดไว้ หรือต้นทุนในการผลิตเพิ่มขึ้นในขณะที่ยังไม่ถึงรอบระยะเวลาทบทวนราคาขาย ทั้งนี้ บริษัทได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวราคาอะลูมิเนียมในตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าว

ในด้านของการสั่งซื้ออะลูมิเนียมซึ่งวัตถุดิบหลักในการผลิตนั้น บริษัทได้มีการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าตามแผนการผลิตของบริษัท นอกจากนี้บริษัทได้คัดเลือกผู้จำหน่ายอะลูมิเนียมที่มีคุณสมบัติและคุณภาพตามความต้องการในการผลิตไว้ทั้งสิ้น 13 ราย เพื่อกระจายการสั่งซื้อในแต่ละงวด เป็นการลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิต

ในความเสี่ยงในด้านต้นทุนแรงงานและวัตถุดิบ ตามที่คณะกรรมการได้มีมติให้ปรับค่าแรงขั้นต่ำทั่วประเทศ โดยมีผลเริ่มบังคับใช้ในวันที่ 1 เมษายน 2562 นั้น ส่งผลกระทบกับต้นทุนการผลิตและราคาวัตถุดิบที่บริษัทจัดซื้อจากผู้ขายที่จะต้องมีการปรับราคาให้สูงขึ้นตามค่าแรงขั้นต่ำที่เพิ่มขึ้น ภาวะดังกล่าวส่งผลกระทบต่อให้บริษัทได้รับกำไรน้อยลง ขณะเดียวกันบริษัทได้มุ่งเน้นเพิ่มศักยภาพของพนักงานให้สูงขึ้น และได้คงจำนวนพนักงานไว้เท่าเดิมหรือลดน้อยลงเพื่อทดแทนอัตราค่าแรงที่เพิ่มขึ้น

### 6.3 ความเสี่ยงจากการที่แม่พิมพ์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของลูกค้าเสื่อมสภาพ

เนื่องจากแม่พิมพ์ที่บริษัทใช้ผลิตชิ้นงานมีทั้งส่วนที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและเป็นกรรมสิทธิ์ของลูกค้าซึ่งแม่พิมพ์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของลูกค้าจำเป็นต้องได้รับความยินยอมจากลูกค้าก่อนที่จะสามารถทำการซ่อมแซมหรือจัดทำใหม่ได้ หากแม่พิมพ์ดังกล่าวเสื่อมสภาพและบริษัทดำเนินการผลิตชิ้นงานดังกล่าวต่อไปเพื่อรักษาสัมพันธ์กับลูกค้าบริษัทจะมีต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการตกแต่งชิ้นงานเพิ่มเติมหรือชิ้นงานที่ไม่ได้คุณภาพ ซึ่งหากบริษัทใช้เวลาในการซ่อมแซมหรือจัดทำแม่พิมพ์ใหม่ล่าช้า เนื่องจากลูกค้าใช้เวลานานในการอนุมัติหรือผู้รับจ้างทำแม่พิมพ์จัดทำได้ช้าก็ตาม จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดอายุการใช้งานของแม่พิมพ์และจะทำการติดต่อเจรจากับลูกค้าก่อนที่จะแม่พิมพ์จะหมดสภาพ เพื่อให้ลูกค้าทราบเงื่อนไขดังกล่าวและประมาณการระยะเวลาในการจัดทำแม่พิมพ์ใหม่ในส่วนที่ลูกค้าอาจมีความล่าช้าในการอนุมัติการจัดทำแม่พิมพ์ใหม่

### 6.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารและบุคลากรที่มีประสบการณ์และความสามารถ

ธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรในการดำเนินงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการออกแบบแม่พิมพ์ ซึ่งจะมีผลกระทบโดยตรงต่อความเป็นไปได้ในการผลิต คุณภาพของชิ้นงาน และของเสียที่อาจเกิดขึ้นจากการผลิต ซึ่งต้องอาศัยความรู้ และความชำนาญเฉพาะด้านของบุคลากรเป็นหลัก โดยเฉพาะวิศวกรผู้เชี่ยวชาญในด้านการออกแบบแม่พิมพ์ที่มีประสบการณ์ การสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ย่อมส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีบุคลากรที่มีความรู้และทักษะในการออกแบบแม่พิมพ์จำนวน 10 คน โดยมีระยะเวลาในการทำงานกับบริษัทเฉลี่ยกว่า 10 ปี และมีประสบการณ์ทำงานด้านแม่พิมพ์เฉลี่ย 18 ปี

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบในการทำงานให้แก่ผู้บริหารท่านอื่น และพนักงานแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน มีระบบการจัดเก็บข้อมูลและฐานข้อมูลที่ดี ตลอดจนมีการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องระหว่างผู้บริหารและพนักงานบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการฝึกอบรมพนักงานให้เกิดความรู้ความเข้าใจด้านคุณภาพและมาตรฐานการตรวจสอบต่างๆ และส่งพนักงานเข้ารับการอบรมภายนอก เป็นการลงทุนด้านการพัฒนาบุคลากรของบริษัท ให้มีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดี โดยเฉพาะความรู้และทักษะในการออกแบบแม่พิมพ์ ซึ่งบริษัทได้จัดการให้มีการถ่ายทอดความรู้ทั้งในหน่วยงานและจัดให้มีการฝึกอบรมภายนอกบริษัท ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารและบุคลากรหลักของบริษัทได้

## 6.5 ความเสี่ยงจากการควบคุมคุณภาพ

คุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญในอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก เนื่องจากจะมีผลโดยตรงทั้งด้านชื่อเสียงและยอดขายของผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ดังกล่าวโดยตรง ซึ่งความผิดพลาดในด้านคุณภาพนั้น อาจทำให้บริษัทสูญเสียลูกค้า และอาจถูกยกเลิกสัญญาหากไม่สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามมาตรฐาน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำงานและความน่าเชื่อถือของบริษัทในอุตสาหกรรม ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงได้ตั้งเป้าหมายที่จะลดข้อผิดพลาดในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์โดยกำหนด KPI ด้านของเสียอย่างชัดเจน อีกทั้งบริษัทได้เน้นถึงความสำคัญด้านคุณภาพโดยได้ลงทุนในอุปกรณ์สำหรับตรวจสอบและควบคุมคุณภาพให้เป็นไปตามมาตรฐานตามที่ลูกค้ากำหนดไว้ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า รวมทั้งสามารถสร้างความน่าเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสากลอีกด้วย

## 6.6 ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีทางการค้าระหว่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาล

เนื่องจากบริษัททำธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ บริษัทจึงอาจได้รับผลกระทบทั้งในเชิงบวกและในเชิงลบจากการเปลี่ยนแปลงของภาษีศุลกากรและการกีดกันทางการค้า เช่น การเปลี่ยนแปลงภาษีนำเข้าของชิ้นส่วนยานยนต์จะกระทบความสามารถของบริษัทในการแข่งขันกับผู้ผลิตจากต่างประเทศ ยกตัวอย่างเช่น การลดภาษีนำเข้าชิ้นส่วนอาจทำให้คู่แข่งต่างประเทศสามารถแข่งขันกับบริษัททางด้านราคาและต้นทุนได้มากขึ้น ทั้งนี้ ในปัจจุบันรัฐบาลได้มีการตกลงกับประเทศในอาเซียนเกี่ยวกับการเปิดเสรีของอุตสาหกรรมรถยนต์ภายใต้สนธิสัญญาการเปิดเสรีทางการค้า AFTA ภายใต้ข้อตกลงสิทธิพิเศษทางภาษีปกติ (CEPT) ซึ่งการเปิดเสรีภายใต้ระบบ AFTA ทำให้ภาษีศุลกากรสำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ที่ผลิตภายในอาเซียน ลดเหลือร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 5 และคาดว่าจะทำให้ประเทศคู่ค้าภายในอาเซียนใช้ประโยชน์ทางภาษีนี้เพื่อเพิ่มการค้าระหว่างกัน

ทั้งนี้เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวชัดเจนและต่อเนื่องที่ร้อยละ 4.4 และ 4.2 ในปี 2561 และ 2562 ตามลำดับ โดยแรงขับเคลื่อนหลักมาจากการใช้จ่ายภาคเอกชนทั้งการบริโภคอุปโภค และการลงทุนที่มีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้น จากการจ้างงานที่เพิ่มขึ้นแบบกระจายตัว (broad-based) มากขึ้น และแรงสนับสนุนจากโครงการลงทุนภาครัฐที่ชัดเจนมากขึ้น ประกอบกับการส่งออกสินค้าและการท่องเที่ยวที่ยังขยายตัวดี ทั้งนี้ รัฐบาลประเมินว่านโยบายกีดกันทางการค้าอาจทวีความรุนแรงขึ้นและเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งจะกดดันบรรยากาศการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศ รวมทั้งส่งผลกระทบต่อส่งออกของไทยทั้งทางตรงและทางอ้อม จึงต้องติดตามพัฒนานโยบายและการเจรจาทางการค้า , ผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน (supply chain) รวมทั้งผลกระทบต่อภาคธุรกิจไทยอย่างใกล้ชิด

## 6.7 ปัญหาด้านการขาดแคลนแรงงาน

ปัจจุบันสถานการณ์ประกอบการต่างๆ มีการแข่งขันในการจ้างแรงงานที่มีทักษะ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะขาดแคลนแรงงานในการดำเนินงานหรือต้องว่าจ้างพนักงานในอัตราค่าตอบแทนที่สูงขึ้น หรืออาจจะสูญเสียแรงงานที่มีทักษะ ซึ่งจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทได้คำนึงถึงสวัสดิภาพของพนักงาน โดยมีสวัสดิการต่างๆ เช่น โรงอาหาร ค่าอาหารกลางวัน ค่าเดินทาง และรถรับส่งพนักงาน เป็นต้น เพื่อป้องกันการเคลื่อนย้ายแรงงานโดยเฉพาะแรงงานที่ใช้ทักษะซึ่งเป็นกำลังสำคัญของบริษัท ทั้งนี้บริษัทยังสามารถว่าจ้างสถานประกอบการอื่นในการดำเนินงานที่ต้องใช้แรงงานเป็นหลัก เช่น งานตกแต่งชิ้นงาน ฉีดพ่นทำสี เป็นต้น เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการผลิตและลดผลกระทบจากการแข่งขันด้านแรงงาน

### 6.8 ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ทำธุรกิจที่ใกล้เคียงกับธุรกิจของบริษัท

เนื่องจากกลุ่มปิ่นทอง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 55.49 ของทุนจดทะเบียนชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งประกอบด้วยบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์เช่นเดียวกับบริษัท ดังนี้

ชื่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
บริษัท พูตาบะ เจทีดับบลิว(ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนวัสดุ และส่วนประกอบสำหรับแม่พิมพ์โลหะ
บริษัท เอ็กซ์เซลเมทัลฟอจจิง จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ เครื่องมือกล เครื่องทุ่นแรงทุกชนิด โดยการปั๊มชิ้นงาน
บริษัท จุฬาวรรณ โมลิเทค (ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสายไฟแบบม้วนกลับได้และสปริงสำหรับเครื่องดูดฝุ่น
บริษัท ไทยอินดัสเตรียลพาร์ต จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนยานยนต์ด้วยการขึ้นรูปด้วยวิธีอัดด้วยความร้อน (Hot Forging) และอัดแบบเย็น (Stamping)
บริษัท จุฬาวรรณ เมทัลเล็บ จำกัด	ชุบแข็งโลหะทุกชนิด
บริษัท เอส.เค.เจ เมทัล อินดัสตรี้ส์ จำกัด	ผลิตเพลลา และลวดสแตนเลส
บริษัท อาร์คิเท็ค เมทัล เวิร์ค จำกัด	ออกแบบและผลิตผลิตภัณฑ์สแตนเลส

เนื่องจากบริษัทในกลุ่มปิ่นทองมีกระบวนการผลิตและใช้วัตถุดิบที่แตกต่างจากของบริษัท ซึ่งแต่ละกระบวนการจะมีความเหมาะสมกับประเภทของชิ้นงานที่ต่างกัน และได้ชิ้นงานที่มีคุณสมบัติแตกต่างกัน จึงไม่มีความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทดังกล่าวจะมีการดำเนินงานที่แข่งขันกับบริษัท แต่เป็นการสนับสนุนกันในการเปิดโอกาสให้ได้พบปะลูกค้าที่เคยใช้บริการกลุ่มบริษัทดังกล่าวและมีความสนใจผลิตผลิตภัณฑ์ที่บริษัทดำเนินการอยู่ เป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้กับบริษัทด้วย



## 7. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 7.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทภาษาไทย	:	บริษัท ซังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	:	Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107552000235
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูปและชิ้นส่วนสังกะสีฉีดขึ้นรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	3/14 หมู่ 2 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง 21120
โทรศัพท์	:	033-010-701-05
โทรสาร	:	033-010-706
Homepage	:	<a href="http://www.sankothai.net">www.sankothai.net</a>
ทุนจดทะเบียน	:	199,396,642.00 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	152,693,848.00 บาท
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	0.50 บาท

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-009- 9000 โทรสาร. 02- 009- 9991
----------------------	---

ผู้สอบบัญชี	บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด ที่อยู่ 338 อาคาร A ชั้น 8 โครงการปรีชาคอมเพล็กซ์ ถนนรัชดาภิเษก ซอยรัชดาภิเษก 20 แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 02-275-9599, 094-559-3894 <a href="mailto:audit@siamtruth.com">audit@siamtruth.com</a> <a href="https://www.siamtruth.com">https://www.siamtruth.com</a>
-------------	---

ที่ปรึกษากฎหมาย	นางสาวชนิดาภา ประดิษฐ์สิน
-----------------	---------------------------

## 8. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 8.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### 1) หุ้นสามัญของบริษัท

บริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 199,396,642 บาท (หนึ่งร้อยเก้าสิบล้านสามแสนเก้าหมื่นหกพันหกร้อยสี่สิบสองบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 398,793,284 หุ้น (สามร้อยเก้าสิบแปดล้านเจ็ดแสนเก้าหมื่นสามพันสองร้อยแปดสิบสี่หุ้น) มูลค่าหุ้นที่ตราไว้เท่ากับหุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบบาทสตางค์) โดยปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเท่ากับ 152,693,848 บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านสองแสนเก้าหมื่นสามพันแปดร้อยสี่สิบแปดบาทถ้วน)

#### 2) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ประเภทระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ") จำนวน 6,000,000 หน่วย ซึ่งจะทำให้การจัดสรรพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปในครั้งนี้โดยมีราคาเสนอขาย 0 บาทต่อหน่วย และใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี นับแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 0.50 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด) มีการกำหนดเงื่อนไขในการใช้สิทธิ โดยนับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ 0.5 ปี ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิครั้งแรกได้ไม่เกินร้อยละ 25 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละคนได้รับการจัดสรรจากบริษัท และในทุก ๆ 12 เดือน หลังจากการใช้สิทธิครั้งแรก ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 50 ร้อยละ 75 และ ร้อยละ 100 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละคนได้รับจัดสรรจากบริษัท ตามลำดับ ซึ่งจะทำให้ทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทเท่ากับ 113,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญทั้งหมด 226,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไปในครั้งนี้และการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัททั้งหมด

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 ได้มีมติปรับอัตราการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.16 หุ้น ราคาใช้สิทธิ 0.43 บาท เนื่องจากการขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) ในราคาต่ำกว่าราคาตลาด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2558 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 ได้มีมติปรับราคาการใช้สิทธิไปเป็น 0.50 บาท เนื่องจากพบว่าไม่สามารถกำหนดราคาใช้สิทธิให้ต่ำกว่าราคาพาร์ได้ ขัดต่อข้อกำหนดสิทธิเดิม

#### 3) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (SANKO-W1)

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (SANKO-W1) จำนวนไม่เกิน 99,698,321 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท (Rights Offering) ในอัตราส่วน 3 หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า กรณีมีเศษให้ปัดทิ้ง โดยมีอัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และด้วยราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ 1 บาทต่อหุ้น (หนึ่งบาท) ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ 4 ครั้ง ทั้งนี้กำหนดการใช้

สิทธิในวันที่ไปสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 2 ปี นับแต่วันที่ออกไปสำคัญแสดงสิทธิ คือวันที่ 31 ตุลาคม 2561 โดยครั้งที่ 1 จะใช้สิทธิในวันที่ 29 เมษายน 2562 ครั้งที่ 2 จะใช้สิทธิในวันที่ 30 ตุลาคม 2562 ครั้งที่ 3 จะใช้สิทธิในวันที่ 29 เมษายน 2563 ครั้งสุดท้าย จะใช้สิทธิในวันที่ 30 ตุลาคม 2563

**8.2 โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท 10 รายแรก ที่มีชื่อปรากฏตามสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย**

ลำดับ	รายชื่อ	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มปิ่นทอง <sup>1/</sup>	169,468,130	55.49
2	บริษัท ที เอ็นจีเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	30,170,000	9.88
3	กลุ่มนายมาซามิ คัตซึโมโตะ	19,508,074	6.39
4	น.ส.บุญธิดา เจริญสวัสดิ์	7,822,000	2.56
5	นายจักรนัถเทพ กรินชัย	3,390,000	1.11
6	นางสุพิชฌาย์ วาสประเสริฐสุข	2,910,000	0.95
7	นายอดิศักดิ์ กนกศิลป์	2,573,704	0.84
8	นายรัฐวัฒน์ ศุขสายชล	2,558,909	0.84
9	นายธีรธร คูหารุ่งโรจน์	2,360,000	0.77
10	อื่นๆ	64,626,879	21.16
รวม		305,387,696	100.00

หมายเหตุ: <sup>1/</sup>กลุ่มปิ่นทอง อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มตระกูลปิ่นทองกุลชัย ประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม ธุรกิจเหล็กและโลหะ ธุรกิจ ชิ้นส่วน สำหรับภาคอุตสาหกรรม และธุรกิจขนส่งและรถเช่า

## 8.3 รายงานข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหาร ประจำปี 2562

ข้อมูลจากการรวบรวมรายชื่อ วันให้สิทธิผู้ถือหุ้น (Record Date)

ลำดับ	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561		การได้มาและจำหน่ายไป ระหว่างปี	หมายเหตุ
			จำนวน(หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	จำนวน(หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)		
1	นายมาซามิ คัตซึโมโตะ	ประธานคณะกรรมการ	19,333,800	6.33	20,822,800	6.96	- ขายในตลาดหลักทรัพย์ วันที่ 17 ธันวาคม 2562 จำนวน 750,000 หุ้น - ขายนอกตลาดหลักทรัพย์ วันที่ 18 ธันวาคม 2562 จำนวน 750,000 หุ้น	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะไม่ได้ถือครองหลักทรัพย์
2	นายนาโอะฮิโระ ฮา마다	กรรมการ	3,666,000	1.20	2,916,000	0.97	- ซื้อนอกตลาดหลักทรัพย์ วันที่ 18 ธันวาคม 2562 จำนวน 750,000 หุ้น	
3	นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	กรรมการ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2,558,909	0.84	2,412,576	0.81	- ซื้อในตลาดหลักทรัพย์ วันที่ 6 กันยายน 2562 จำนวน 20,000 หุ้น	
4	นางพูนศรี ปัทมวรกุลชัย	กรรมการ	-	-	-	-	-	
5	นายยุทธนา แต่งปางทอง	กรรมการ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	-	-	-	-	
6	นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	

ลำดับ	รายชื่อกรรมการและ ผู้บริหาร	ตำแหน่ง	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561		การได้มาและจำหน่ายไป ระหว่างปี	หมายเหตุ
			จำนวน(หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	จำนวน(หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)		
7	นายนิพนธ์ ตังพิรุฬห์ธรรม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/ประธาน คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	-	-	-	-	-	
8	นายสันติ เนียมนิล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	
9	นายชโยธีโร คัดชูโมโต	ที่ปรึกษาด้านการขายและ การตลาด	174,274	0.06	174,274	0.06	-	
10	นายเกียรติภูมิ ภูมินันท์	ผู้จัดการฝ่ายการขายและ การตลาด	-	-	-	-	-	
11	นางสาวประภาพรณ ชนะपाल	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	-	-	-	-	-	

## 9.นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและทุนสำรองต่างๆ ทั้งหมดแล้ว ซึ่งการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ ความจำเป็น ความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัทซึ่งพิจารณาเรื่องการจ่ายเงินปันผลต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ ยกเว้น กรณีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการได้ เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะจ่ายโดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป



## 10. โครงสร้างการจัดการ

### 10.1 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

#### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายมาซามิ คัตซุโมโต	ประธานคณะกรรมการ
2. นายนาโอะฮิโร <sup>1</sup> ฮามาดา	กรรมการ
3. นายรัฐวัฒน์ ศุขสายชล	กรรมการ/กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. นางพูนศรี <sup>1</sup> ปัทมวรกุลชัย	กรรมการ
5. นายยุทธนา แต่งปางทอง	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
6. นางสาวลลภรณ์ กณิกนันต์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
7. นายนิพนธ์ ตั้งวิรุฬห์ธรรม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
8. นายสันติ เนียมนิล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ <sup>1</sup>นางพูนศรี ปัทมวรกุลชัย และนายนาโอะฮิโร ฮามาดา เป็นกรรมการที่เป็นตัวแทนจากกลุ่มป็นทอง

โดยมีนางสาวสกุลทิพย์ ห่อมนิทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท มี 3 คน คือ นายมาซามิ คัตซุโมโต หรือนายนาโอะฮิโร ฮามาดา หรือนายรัฐวัฒน์ ศุขสายชล ลงลายมือชื่อร่วมกันเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
นางสาวลลภรณ์ กณิกนันต์*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายนิพนธ์ ตั้งวิรุฬห์ธรรม	กรรมการตรวจสอบ
นายสันติ เนียมนิล	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : \*นางสาวลลภรณ์ กณิกนันต์เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ความสามารถเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยสำเร็จการศึกษา ระดับปริญญาตรี สาขาบัญชี และประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี และมี ประสบการณ์ทำงานในด้านการเป็นที่ปรึกษาทางด้านบัญชี เช่น เป็นที่ปรึกษาทางด้านบัญชีให้แก่บริษัท เอสซี ซิสเต็ม เน็ตเวิร์ค จำกัด และ บริษัท ไอชิน คลัทช์ ดิสค์ เป็นต้น

โดยมีการแต่งตั้งนางสาวประภาพรณ ชนะพาล มาทำหน้าที่เป็นเลขาคณะกรรมการตรวจสอบ

**คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ สกุล	ตำแหน่ง
นายนิพันธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
นายยุทธนา แต่ปางทอง	กรรมการ
นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	กรรมการ

โดยมีการแต่งตั้งนางสาวสกุลทิพย์ ห่อมนี มาทำหน้าที่เป็นเลขาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

**คณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ สกุล	ตำแหน่ง
นายมาชามิ คัตซุโมโต	ประธานคณะกรรมการบริหาร
นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	กรรมการ
นายยุทธนา แต่ปางทอง	กรรมการ
นายเกียรติภูมิ ภูมินันท์	กรรมการ

โดยมีการแต่งตั้งนางสาวพิมพ์พร ชากิจดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

**10.2 คณะผู้บริหาร**

คณะผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
นายมาชามิ คัตซุโมโต	ประธานบริษัท
นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป
นายชิเกอิโร คัตซุโมโต	ที่ปรึกษาด้านการขายและการตลาด
นายเกียรติภูมิ ภูมินันท์	ผู้จัดการฝ่ายการขายและการตลาด
นางสาวประภาพรพรณ ชนะพาล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
นายอนันต์ ตั้งสุนทรธรรม	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะขออนุมัติ**

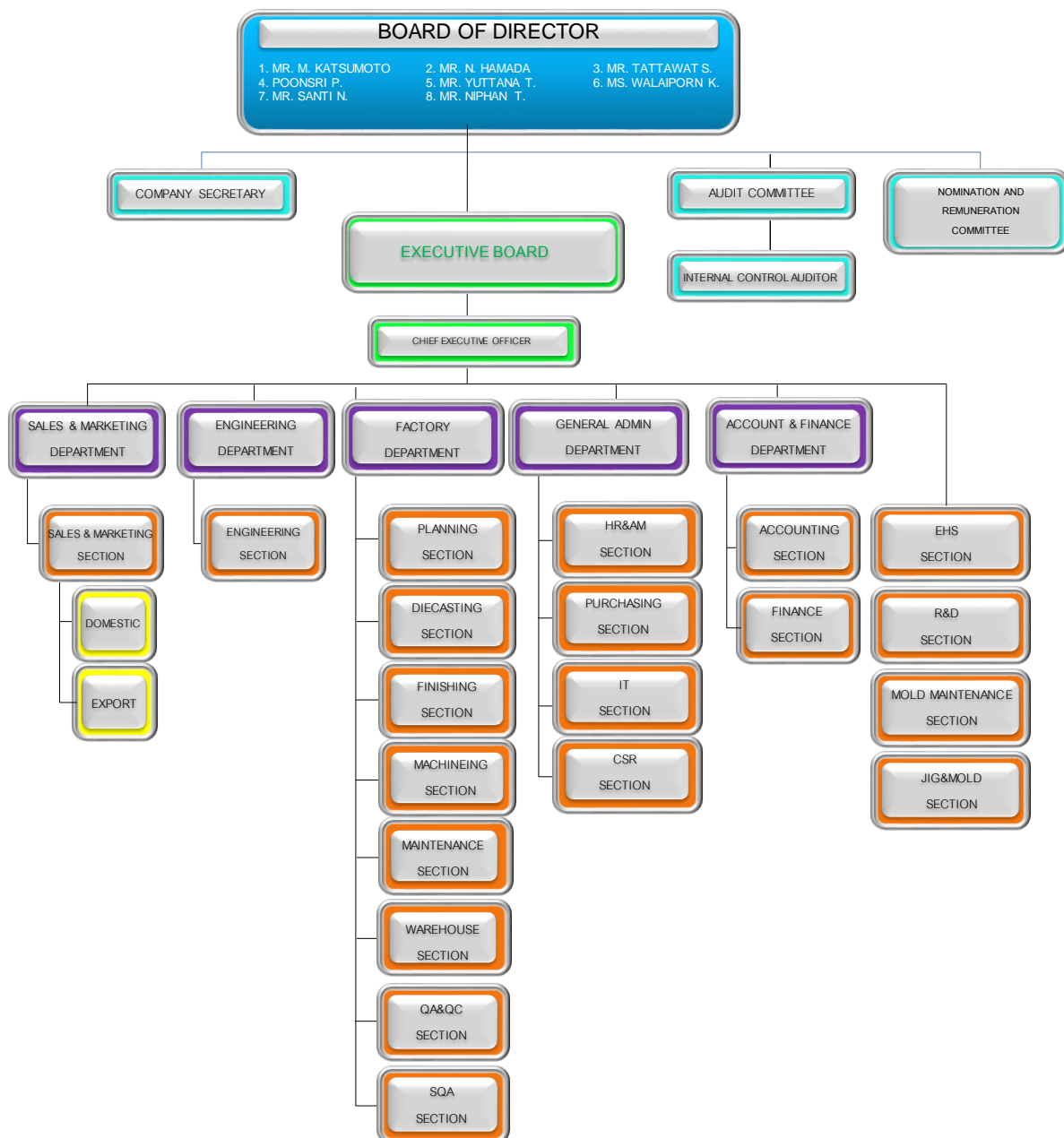
1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ
2. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับมอบหมาย
3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ตั้งแต่ตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงไป

4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติรายการกู้ยืมเงินระยะสั้น ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการที่ไม่เกิน 20 ล้านบาทต่อปี
5. มีอำนาจอนุมัติ แก่การดำเนินการใด ๆ ในการบริหารกิจการของบริษัท ตามปกติและอันจำเป็นแก่การบริหารกิจการของบริษัทเป็นการทั่วไป เช่น การขายและการให้บริการ, การจัดซื้อวัตถุดิบ, การจ้างผลิตและว่าจ้างทำของ, การใช้จ่ายเงินในการบริหารงานทุกประเภทที่เป็นค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่น ๆ, การอนุมัติการซ่อมแซมเครื่องจักร/สาธารณูปโภค ต่าง ๆ และการเช่า/เช่าซื้อ เครื่องจักรอุปกรณ์ในการผลิต, รถขนส่งพนักงาน, รถขนส่งสินค้า, วัสดุอุปกรณ์, เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ รวมถึงการเช่าอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น
6. มีอำนาจอนุมัติ การดำเนินการใด ๆ ในลักษณะเป็นการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการผลิตหรือซื้อเครื่องจักร ที่มีมูลค่าไม่เกิน 7 ล้านบาทต่อปี
7. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
8. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
9. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นคราวๆ ไป

การอนุมัติเพื่อดำเนินการ ตลอดจนการมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้ดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการดังกล่าวข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำเนินการอนุมัติเพื่อเข้าทำรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ และสอบทานรายการดังกล่าวโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

## โครงสร้างของบริษัท

ณ ปัจจุบันจนถึงวันที่รายงาน (31 ธันวาคม 2562)



### 10.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวสกุลทิพย์ ห่อมนี ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน 2552

### 10.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### ก. ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2562 โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายนามคณะกรรมการ	จำนวนค่าตอบแทน
คณะกรรมการบริษัท	
ค่าเบี้ยประชุมประธานคณะกรรมการบริษัท	15,000 บาทต่อครั้ง
ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท	7,500 บาทต่อครั้ง
การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	15,000 บาทต่อครั้ง

ในปี 2562 จ่ายค่าตอบแทนกรรมการสรุปได้ ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)		
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	รวม
1. นายมาชามิ คัตซุโมโต	75,000	-	75,000
2. นายนาโอะฮิโร ฮามาดา	32,500	-	32,500
3. นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	45,000	-	45,000
4. นางพูนศรี ปัทมวรกุลชัย	45,000	-	45,000
5. นายยุทธนา แต่ปางทอง	45,000	-	45,000
6. นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์	45,000	80,000	125,000
7. นายนิพนธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	45,000	80,000	125,000
8. นายสันติ เนียมนิล	45,000	80,000	125,000
รวม	377,500	240,000	617,500

## ข. ค่าตอบแทนคณะกรรมการกลุ่มย่อย

ในปี 2562 จ่ายค่าตอบแทนกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนสรุปได้ ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ค่าเบี้ยประชุม
1. นายนิพนธ์ ตั้งวิรุฬห์ธรรม	10,000
2. นายยุทธนา แต่ปางทอง	10,000
3. นายรัฐวัฒน์ ศุขสายชล	10,000
<b>รวม</b>	<b>30,000</b>

## ค. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2562 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส ให้กับผู้บริหารจำนวน 7 ราย รวมทั้งสิ้น 16.82 ล้านบาท แยกเป็น เงินเดือน 14.04 ล้านบาท โบนัส 2.78 ล้านบาท

## 2. ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ใช่ตัวเงิน/สิทธิประโยชน์อื่น ๆ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ประเภทระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ”) ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท จำนวน 6,000,000 หน่วย ซึ่งจะทำให้การจัดสรรพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปในครั้งนี้โดยมีราคาเสนอขาย 0 บาทต่อหน่วย และใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี นับแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 0.50 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด) และมีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนสำหรับพิจารณาจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทแต่ละรายที่ได้รับจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยมีมติกำหนดค่าตอบแทนพิเศษให้ท่านละ 50,000 บาท โดยจะทำการจ่ายให้ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 ได้มีมติพิจารณาจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 589,239 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเตรียมไว้สำหรับรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเสนอขายแก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) อันเนื่องมาจากออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ดังนี้

- อัตราส่วนการใช้สิทธิเดิม 1:1 (1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น) เป็นอัตราส่วนการใช้สิทธิใหม่ 1 : 1.16 (1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.16 หุ้น)
- ราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่หุ้นละ 0.43 บาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2558 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 ได้มีมติปรับราคาการใช้สิทธิไปเป็น 0.50 บาท เนื่องจากพบว่าไม่สามารถกำหนดราคาใช้สิทธิให้ต่ำกว่าราคาพาร์ได้ ขัดต่อข้อกำหนดสิทธิเดิม



ทั้งนี้ รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง (31 มีนาคม 2559)	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิที่ได้รับ จัดสรร (หน่วย)	ร้อยละของจำนวน ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ จัดสรรให้แก่กรรมการและ พนักงาน (ร้อยละ)
1. นายมาซามิ คัตซุโมโต	ประธานกรรมการ	600,000	10.00
2. นายนาโอะฮิโร ฮามาดา	กรรมการบริษัท	200,000	3.33
3. นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	กรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	600,000	10.00
4. นายชิเกฮิโร คัตซุโมโต	ที่ปรึกษาด้านการขายและ การตลาด	150,000	2.50

หมายเหตุ : เป็นตัวเลขการจัดสรรครั้งแรกที่ได้รับอนุมัติ ได้สิทธิแปลงสภาพ 1:1 และเมื่อเพิ่มทุนแล้ว ได้รับสิทธิในการแปลงสภาพ เป็น 1:1.16

#### 10.5 บุคลากร

ด้านบุคลากร ในปี 2562 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 517 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 148.71 ล้านบาท ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา ค่ากะ เงินช่วยเหลือค่าเดินทาง เงินโบนัส เบี้ยเลี้ยง เบี้ยขยัน เป็นต้น

	จำนวนคน	ค่าตอบแทน พนักงาน (ล้านบาท)	เฉลี่ยต่อคน (บาท : คน : ปี)
พนักงานสายงานผลิต	458	92.66	202,300
พนักงานสายงานบริหารและสนับสนุน	59	56.05	950,000
รวม	517	148.71	287,600

หมายเหตุ: พนักงานสายการผลิต ได้แก่ DI FS MC QC PC MT WH JIG R&D SQA

#### การเปลี่ยนแปลงด้านแรงงานในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

จำนวนบุคลากร ปี 2560 จำนวน 337 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

จำนวนบุคลากร ปี 2561 จำนวน 462 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

จำนวนบุคลากร ปี 2562 จำนวน 517 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

#### ข้อพิพาทด้านแรงงานในปี 2562

-ไม่มี-

#### ด้านการพิจารณาปรับผลตอบแทน

ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ใช้ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี มาใช้ในการเป็นหลักเกณฑ์ในการปรับผลตอบแทนประจำปี เพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจ และ ตอบแทนการทำงานของพนักงาน

### ด้านสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มี ค่ากะ ค่าความร้อน (เงินช่วยเหลือสำหรับพนักงานควบคุมเตาหลอมและเครื่องจักรที่มีความร้อน) เบี้ยขยัน การตรวจสุขภาพประจำปี เครื่องแบบ เงินช่วยเหลือ กรณีพนักงานสมรส คลอดบุตร บุคคลในครอบครัวเสียชีวิต กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน สวัสดิการรักษายาบาล (ประกันกลุ่ม) และค่าของเยี่ยมกรณีเจ็บป่วยเข้ารับการรักษากันเป็น ผู้ป่วยใน และ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้มีการจัดตั้ง สหกรณ์ออมทรัพย์ซึ่งโกะไทย เพื่อส่งเสริมการออม และการช่วยเหลือกันของ พนักงาน

### ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานได้พัฒนา ทั้งในสายงานและอาชีพที่ทำอยู่ พัฒนาคุณธรรม ยกระดับจิตใจ และ สร้างความสุขในการทำงาน ผ่านกิจกรรมและการอบรม สัมมนา อาทิเช่น

1. การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ บริษัทฯ จัดให้มีการอบรม เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับองค์กร สิทธิ สวัสดิการต่างๆ ในการเป็นพนักงานของบริษัทฯ มาตรฐานการทำงาน และมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงวัฒนธรรมต่างๆ ภายในองค์กร และยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงานระหว่างทดลองงาน เพื่อ เป็นการติดตามความลงตัว และการปรับตัวให้เข้ากับองค์กร และหน้าที่ของพนักงานใหม่
2. การพัฒนาทักษะ และความรู้ในงาน ผ่านกระบวนการอบรม และ กระบวนการสอนงาน ตามหน้าที่ (On the job training) โดยใช้ระบบพี่เลี้ยง (Coaching)
3. พัฒนาความสามารถตามลักษณะงานที่รับผิดชอบ (Functional Expertise) เพื่อให้พนักงานมีความรู้ และมีความสามารถในงานที่รับผิดชอบ สามารถสอนงานต่อให้ผู้อื่นได้ และสามารถเติบโตในสายงานของตนได้ (Career Path)
4. พัฒนาบุคลากร ตามวัฒนธรรมองค์กร (Core Values) บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานมีพฤติกรรมพึง ประสงค์ตามกรอบของวัฒนธรรมองค์กร ดังนี้
  - การคิดเชิงนวัตกรรม (Innovation)
  - การทำงานเชิงรุก (Proactive Working)
  - ความมุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ (Achievement Orientation)
  - มีความรู้สึกเป็นเจ้าขององค์กร (Sense of Belonging)

โดยในปี 2562 บริษัทฯจัดให้พนักงาน ผู้บริหาร คณะกรรมการและเลขานุการบริษัท เข้าร่วมการอบรมทั้ง ภายในองค์กรและเข้าร่วมอบรมกับสถาบันภายนอก คิดเป็นชั่วโมงอบรมรวม 12,757 ชั่วโมงโดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. การจัดฝึกอบรมภายในบริษัท โดยวิทยากรของบริษัทเอง

ลำดับ	หัวข้อ	ระดับผู้เข้าร่วม/จำนวนผู้เข้าร่วม					
		พนักงาน ผลิต	พนักงาน สนับสนุน	หัวหน้า งาน	วิศวกร	ผช.ผจก- ผจก.	เลขานุการ
1	จิตสำนึกรักองค์กร	1	154	18	4	0	7
2	2 nd Party Competence anditor	2.3	-	3	4	2	-
3	การคัดแยกขยะ	3	234	10	2	-	2
4	การทำงานกับเครื่องจักรและการใช้	4	295	29	9	1	5

ลำดับ	หัวข้อ	ระดับผู้เข้าร่วม/จำนวนผู้เข้าร่วม					
		พนักงาน ผลิต	พนักงาน สนับสนุน	หัวหน้า งาน	วิศวกร	ผช.ผจก- ผจก.	เลขานุการ
	เครื่องปั๊มโลหะอย่างถูกต้อง						
5	กิจกรรมค้นหาอันตรายในการทำงาน	4	295	29	9	1	5
6	โครงการอนุรักษ์การได้ยิน	1	287	17	6	3	3
7	ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับบัญชีต้นทุน	7	-	4	3	4	12
8	การประเมิน Supplier ประจำเดือน	2	-	4	1	-	-
9	Production&Quality Awareness	6.3	226	13	1	3	-
10	ความรู้เบื้องต้นในการปฏิบัติงาน (Basic Training)	6	383	2	1	0	0
11	ERP สำหรับหัวหน้างาน	8.3	2	11	-	-	7
12	การใช้งาน Video Conoference Cisco Webex	3	-	2	3	2	14

## 2. การจัดฝึกอบรมภายใน โดยเชิญวิทยากรภายนอกมาให้การอบรม

ลำดับ	คอร์ส	สถาบัน	ระดับผู้เข้าร่วม/จำนวนผู้เข้าร่วม (คน)					ค่าใช้จ่าย (บาท)
			พนักงาน ผลิต	พนักงาน สนับสนุน	หัวหน้า งาน	วิศวกร	ผช. ผจก- ผจก.	
1	อบรมดับเพลิงขั้นต้น	คุณมานะ ผิวอ่อน	6	300	54	11	7	-
2	การสื่อสารเพื่อพัฒนาศักยภาพ ผู้นำ	ผศ.ชัยยุทธ ถาวรานุรักษ์	7	-	5	12	6	179,510
3	Observation patrol	Calsonic	6.3	10	10	-	1	-
4	4M change	Calsonic	6.3	10	10	-	2	-
5	ZW3D CAD	CAD INNOVATIVE CO.,LTD	18	-	1	1	5	1,423
6	การยศาสตร์และโภชนาการ	วิทยากร จาก โรงพยาบาลระยอง	2	126	16	-	1	1,042
7	Profession Business English E mail	อาจารย์ดวงตา ใจเพชร	7	-	13	1	5	10,532

ลำดับ	คอร์ส	สถาบัน	ระดับผู้เข้าร่วม/จำนวนผู้เข้าร่วม (คน)					ค่าใช้จ่าย (บาท)
			พนักงาน ผลิต	พนักงาน สนับสนุน	หัวหน้า งาน	วิศวกร	ผช. ผจก- ผจก.	
8	ขั้นตอนการปฏิบัติ เมื่อเกิด ปัญหาเกี่ยวกับเครื่องจักรเกี่ยวกับ ระบบ Jig Poka Yoke	คุณชาติรี วรรณภพ, คุณเสกสรร	1	3	4	1	-	-
9	การใช้หน้าจอ Control Machine Toshiba 400 ton New	คุณคมเพชร ฤกษ์ไทย คุณสมบูรณ์ เจริญศิลป์	6	-	4	4	-	-
10	การพัฒนาวิสัยทัศน์พื้นฐานและการ ทำงานเป็นทีม	ครูฝึกค่ายหาดยาว อ.สัตหีบ	7	26	24	-	-	71,021.80

### 3. การส่งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานไปอบรมกับหน่วยงานภายนอกบริษัท

ลำดับ	คอร์ส	สถาบัน	จำนวน ผู้เข้าร่วม	ค่าใช้จ่าย
<b>ระดับกรรมการบริษัท</b>				
1	KPMG Executive Briefing Topic: Industry 4.0 – Digital Supply Chain Management (SCM) for Enabling Growth	KPMG	1	-
<b>ระดับผู้บริหาร</b>				
1	KPMG Executive Briefing Topic: Industry 4.0 – Digital Supply Chain Management (SCM) for Enabling Growth	KPMG	1	-
ลำดับ	คอร์ส	สถาบัน	จำนวน ผู้เข้าร่วม	ค่าใช้จ่าย
2	Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 8 ประจำปี 2562	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 8 มิถุนายน 2562	1	42,500
3	ผลกระทบของมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่เกี่ยวกับ รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า TFRS 15 และสัญญาเช่า TFRS 16 ที่มีต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน รุ่นที่ 2	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 1 กุมภาพันธ์ 2562	1	-
4	การพัฒนาเทคโนโลยีกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มผลผลิตภาพอย่าง	สวทช.	1	-

	ชาญฉลาด(Smart Productity)	7 มีนาคม 2562		
5	Insight Financial Management เสริมศักยภาพให้กิจการ ผ่านการบริหารการเงินอย่างมืออาชีพ	SET 8 มิถุนายน 2562	1	-
<b>เลขานุการบริษัท/เลขานุการผู้บริหาร</b>				
1	กิจกรรมติวเข้มให้เต็ม 100	ก.ล.ต. 31 ม.ค. 62	2	-
2	อบรมการใช้งานระบบ Issuer Portal ในฟังก์ชันงานใหม่ Documentary Request	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 6 ก.พ. 62 (อบรมของ TSD)	2	-
3	การปรับปรุงระบบการจัดทำรายงานการกระจายการถือหุ้น (รายงาน Free Float)	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 19 เม.ย. 62	2	-
4	ร่วมฟังงานเสวนา “How to deal with fake news & bad news”	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 9 ก.ย. 62	2	-
5	อบรมการใช้งานระบบ SET Link	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 26 ก.ย. 62	2	-
<b>ระดับผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย - ผู้จัดการฝ่าย</b>				
1	โครงการรณรงค์ย้ายที่อยู่อาศัยของประชากรแฝงในพื้นที่ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัว	องค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัว	1	-
2	เทคนิคการเช็คสต็อกอย่างมีประสิทธิภาพ	สมาคมสโมสรนักลงทุน	1	3,600
3	การเพิ่มศักยภาพผู้ตรวจสอบกิจการและแนวทางการรายงาน ผลการตรวจสอบกิจการ	สำนักงานสหกรณ์	1	-
4	ผู้ตรวจประเมินการจัดการพลังงานภายในองค์กร	กรมพัฒนาพลังงานทดแทน	1	-
5	Cybersecurity and personal data protection Get Ready for New Business	SET	1	-
6	วิเคราะห์พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ฉบับที่ 7	สภาองค์กรนายจ้างผู้ประกอบการค้า ไทย	1	-
7	คณะกรรมการความปลอดภัย	NPC S&E มาบตาพุด	1	2,600
8	การประชุมชี้แจงสถานประกอบการเกี่ยวกับการปฏิบัติตาม กฎหมาย การจ้างคนพิการ ปี 2563	สนง.พัฒนาสังคมและความมั่นคง ของมนุษย์	1	-
9	การจัดทำระบบบริหารแผนสืบทอดตำแหน่งงาน	Peopledevelop	1	3,500
10	การประชุมสัมมนา โครงการ 3 ประสานเพื่อพัฒนาสหกรณ์	สำนักงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ ระยอง	1	-
11	สร้างความตระหนักด้านพลังงาน ลดพลังงาน ลดต้นทุน เพื่อ	สถาบันพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง	1	-

	ความสามารถด้านการแข่งขันในยุค 4.0	และขนาดย่อม		
12	Workshop การดูแลบำรุงรักษาท่อในโรงงาน	ปตท.	1	-
13	โครงการพัฒนากำลังแรงงานในอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์ไทยเพื่อรองรับนวัตกรรมยานยนต์	กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน	1	-
14	การเตรียมความพร้อมเกี่ยวกับการจัดเก็บภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง	สมาคมข้าราชการปกครองส่วนท้องถิ่น	1	900
15	Service 4.0 ปฏิบัติงานบริการด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม	สถาบันเพิ่มพูนผลผลิตแห่งชาติ	2	7,400
<b>ระดับวิศวกร</b>				
1	การควบคุมคุณสมบัติทรายที่เหมาะสมสำหรับงานหล่อโลหะ	สมาคมอุตสาหกรรมหล่อโลหะไทย	1	-
2	Mold Repairing Solution	Factory Max	1	-
3	สัมมนาเชิงวิชาการลูกค้าก๊าซธรรมชาติ	ปตท.	1	-
4	ผู้ปฏิบัติงานในสถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ	บริษัทเอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมน	1	5,500
<b>ระดับ หัวหน้างาน</b>				
1	การสอบสวนและวิเคราะห์สาเหตุที่แท้จริงในการเกิดอุบัติเหตุ พร้อมกรณีศึกษา	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	1	-
2	Factory Transformation to Industrial 4.0 with IIOT & Cloud Computing	Greenworldmedie	1	-
3	งานความปลอดภัยและอาชีวอนามัยภาคตะวันออกจังหวัดระยอง ประจำปี 2562	สถาบันส่งเสริมความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน	1	-
4	นวัตกรรมความปลอดภัยสู่โลกอนาคต	borneo Technical	1	-
5	การตีความกฎหมายด้านความปลอดภัยไฟฟ้า และงานซ่อมบำรุง ใหม่ล่าสุด 2562	สมาคมช่างไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ และคอมพิวเตอร์	1	588.50
6	Manu Tech Update 2019:The Manufacturization of Mining The Next wave of Digital Transformation	CHIQ	1	-
7	ร่วมประชุมสถานประกอบการในพื้นที่เพื่อขับเคลื่อนการผลิตและพัฒนาากำลังคนอาชีวศึกษาภาคตะวันออก	วิทยาลัยเทคนิคระยอง	1	-
8	ร่วมประชุมรับฟังความคิดเห็นต่อร่างระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ว่าด้วยการบัญชีของสหกรณ์	กรมตรวจบัญชีสหกรณ์	1	-
9	โครงการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติการพระราชบัญญัติส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน 2545	สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน 17 ระยอง	1	-
10	สุขภาพสุខ្មែរ	โรงพยาบาลระยอง	2	-



11	รายการผลิตภัณฑ์ใหม่	Kyocera	2	-
12	โครงการส่งเสริมสุขภาพด้านอาชีวเวชศาสตร์ การบริการทาง การแพทย์ระดับตติยภูมิและการแพทย์ฉุกเฉิน	โรงพยาบาลระยอง	2	-
13	เพิ่มคุณภาพชีวิตพืชไร่	โรงพยาบาลระยอง	2	-
14	รัฐพิธีรักษา ปี 2563	โรงพยาบาลระยอง	2	-
15	ความหมายของสัญลักษณ์ GD&T ตามมาตรฐาน ASME Y14.5 - 2009	สถาบันไทย เยอรมัน	5	33,750
16	เพิ่มพูนทักษะของการเป็น Sales Engineer	ศูนย์พัฒนากลยุทธ์ทางธุรกิจ	3	21,216
17	INFOGRAPHIC Presentation Dsign เพิ่มพลังการสื่อสารใน ยุคไทยแลนด์ 4.0	สวทช.	2	9,900
18	IATF 16949,Core Tools	ดร.ทอง พุทธิลลิต	9	12,000

## ระดับ พนักงาน

1	การตีความกฎหมายด้านความปลอดภัยไฟฟ้า และงานซ่อม บำรุง ใหม่ล่าสุด 2562	สมาคมช่างไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ และคอมพิวเตอร์	1	588.50
2	Manu Tech Update 2019:The Manufacturization of Mining The Next wave of Digital Transformation	CHIQ	1	-
3	ร่วมประชุมสถานประกอบการในพื้นที่เพื่อขับเคลื่อนการผลิต และพัฒนากำลังคนอาชีวศึกษาภาคตะวันออก	วิทยาลัยเทคนิคระยอง	1	-
4	ร่วมประชุมรับฟังความคิดเห็นต่อร่างระเบียบนายทะเบียน สหกรณ์ว่าด้วยการบัญชีของสหกรณ์	กรมตรวจบัญชีสหกรณ์	1	-
5	โครงการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติการพระราชบัญญัติ ส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน 2545	สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน 17 ระยอง	1	-
6	สุขภาพสุขใจ	โรงพยาบาลระยอง	2	-
7	รายการผลิตภัณฑ์ใหม่	Kyocera	2	-
8	โครงการส่งเสริมสุขภาพด้านอาชีวเวชศาสตร์ การบริการทาง การแพทย์ระดับตติยภูมิและการแพทย์ฉุกเฉิน	โรงพยาบาลระยอง	2	-
9	เพิ่มคุณภาพชีวิตพืชไร่	โรงพยาบาลระยอง	2	-

## 11. การกำกับดูแลกิจการ

### 11.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยเชื่อว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีแสดงถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันจะนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าและการเติบโตของบริษัทในระยะยาวอย่างยั่งยืน บริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งหวังให้คณะกรรมการและฝ่ายจัดการของบริษัท พัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับแนวทางที่เป็นมาตรฐานสากล โดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มากำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และกำหนดให้มีการติดตามเพื่อปรับปรุงนโยบายดังกล่าวให้สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีแนวปฏิบัติซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังต่อไปนี้

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีหุ้นแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทคัดเลือกสถานที่จัดการประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก บริษัทมีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติ บริษัทมีการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าและมีโอกาสเสนอวาระการประชุมก่อนวันประชุม รวมถึงมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม

#### 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่าคณะกรรมการและฝ่ายจัดการได้ดูแลให้การใช้จ่ายเงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม ด้วยเชื่อว่าเป็นปัจจัยสำคัญต่อความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติ และปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เป็น

การล่วงหน้าในเวลาอันสมควร รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนได้

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และประสานประโยชน์ร่วมกันอย่างเหมาะสม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครอง และปฏิบัติด้วยดี โดยได้กำหนดเป็นแนวทางที่ต้องปฏิบัติเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจนใน **“ข้อพึงปฏิบัติและจริยธรรมทางธุรกิจ”** พร้อมทั้งเผยแพร่และรณรงค์ให้คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร ตลอดจนผู้ปฏิบัติงาน ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน และถือเป็นภาระหน้าที่ที่สำคัญของทุกคน แนวทางที่ต้องปฏิบัติเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มมีดังนี้

#### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

(1) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้

(2) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระ และเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.sankothai.net](http://www.sankothai.net) โดยให้เสนอมายังบริษัทฯ ล่วงหน้า ภายใน 31 ธันวาคม

(3) บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า โดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

(4) คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้

(5) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์

(6) การให้ความรู้แก่คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา รวมถึงบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของ ตลท.

(7) คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ต้องแจ้งการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนทำการซื้อขายหุ้นโดยแจ้งผ่านเลขาธิการบริษัทฯ ให้ทราบ และเลขาธิการบริษัทฯ ต้องแจ้งต่อคณะกรรมการให้ทราบ และเมื่อซื้อขายเรียบร้อยแล้ว ให้มีการเพื่อจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์นำส่งคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบ เพื่อป้องกันการซื้อหรือขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อหรือขายหุ้นของบุคคลภายใน

### การปฏิบัติต่อลูกค้า

(1) ให้การเอาใจใส่และรับผิดชอบลูกค้าทุกรายด้วยความเป็นธรรม โดยเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปเพื่อใช้ประโยชน์ต่อตนเองและผู้อื่นก่อนได้รับอนุญาตยินยอมจากลูกค้า รวมทั้งให้บริการที่มีคุณภาพด้วยความเชี่ยวชาญในอาชีพ ในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน

(2) นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตรงต่อความต้องการของลูกค้าและมีคุณภาพ เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และมีช่องทางการรับซื้อร้องเรียน เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการ และดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองผลอย่างรวดเร็ว

(3) ให้บริการที่เป็นเลิศ ด้วยคุณภาพ และประสิทธิภาพที่สร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า

(4) ให้การดูแลและรักษาผลประโยชน์ของลูกค้าอย่างเหมาะสมและยุติธรรม

(5) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

(6) ปฏิบัติกับลูกค้าด้วยความสุภาพ เป็นที่วางใจได้ของลูกค้า

(7) ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามเวลาที่กำหนด

(8) สนับสนุนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของลูกค้า

### การปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่

(1) ไม่เรียกร้อง ไม่รับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า หรือเจ้าหน้าที่และปฏิบัติตามเงื่อนไขอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

(2) การจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างกับบริษัทและ/บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือมีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับชั้น จะต้องอยู่ภายใต้หลักการความเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และจะต้องดำเนินการตามระเบียบของบริษัท พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลสามารถตรวจสอบได้

(3) หลีกเลี่ยงการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างที่จะขัดกับผลประโยชน์โดยรวมของบริษัท

(4) ผู้เกี่ยวข้องกับการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างต้องไม่รับประโยชน์ไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อมจากคู่ค้า และต้องวางตัวเป็นกลาง ไม่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดจนอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจ

(5) หากพบเหตุที่จะทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามข้อตกลงหรือสัญญาได้ ผู้รับผิดชอบต้องรีบรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที และต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไข

(6) มุ่งมั่นที่จะรักษาสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญาที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องของคุณภาพสินค้า และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

(7) ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่การค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย

### การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

(1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันด้วยความเป็นธรรม

(2) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

(3) ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา/ลิขสิทธิ์

- (4) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
- (5) ประพฤติปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าตามกฎหมายและกติกาดังๆบนมาตรฐานที่ยอมรับของสากล
- (6) สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อคู่แข่ง ซึ่งอาจจะพัฒนามาเป็นพันธมิตรทางการค้า

#### การปฏิบัติต่อพนักงาน

- (1) ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- (2) ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ผลงานและความรับผิดชอบ
- (3) จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน
- (4) จัดให้มีการดูแลสุขภาพสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน

#### ของพนักงาน

- (5) จัดให้มีระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงาน
- (6) ส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานสามารถเลี้ยงดูตนเองได้ เมื่อเกษียณอายุแล้ว
- (7) บริหารงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมและปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ให้ความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล
- (8) ให้ความเป็นธรรมและส่งเสริมสนับสนุนให้พนักงานมีความเจริญก้าวหน้า
- (9) จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน
- (10) แต่งตั้ง โยกย้าย ให้รางวัลและลงโทษพนักงาน ด้วยความสุจริต และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน

#### การปฏิบัติต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

- (1) ไม่ให้ความร่วมมือ หรือสนับสนุนลูกค้าที่ทำธุรกิจไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคม และประเทศชาติ
- (2) เปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง มีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นสำหรับโครงการต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน และเสนอความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนต่างๆ ที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (3) ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานตามมาตรฐาน หรือข้อตกลงระดับสากลในเรื่องต่างๆ ที่จัดทำขึ้นเพื่อช่วยป้องกัน หรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
- (4) ออกแบบและพัฒนากระบวนการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ ให้สามารถควบคุมและ/ลดมลพิษ โดยให้ครอบคลุมเรื่องน้ำเสีย ฝุ่นละออง อากาศ รวมทั้งของเสียต่างๆ
- (5) ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ ต้องควบคุมดูแลไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเกินกว่ามาตรฐานที่กำหนดไว้
- (6) ให้ความร่วมมือในการลดการเกิดขยะหรือของเสียทั้งจากกระบวนการผลิตและการใช้งานทั่วไป
- (7) ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตหรือเครื่องจักร มีหน้าที่ดูแล ปรับปรุง และบำรุงรักษากระบวนการผลิต หรือเครื่องจักรให้อยู่ในมาตรฐานที่กำหนดไว้ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ
- (8) ให้ความร่วมมือกับมาตรการด้านการอนุรักษ์พลังงานของบริษัทฯ
- (9) สร้างจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นกับพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- (10) ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ชุมชนท้องถิ่นที่ตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน

## นโยบายการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ของบริษัท (Occupational Health And Safety Management Policy (OHSAS18001:2007/TIS18001:2011))

จากความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปในลักษณะที่ส่งเสริมความปลอดภัยและดูแลด้านอาชีวอนามัยให้แก่พนักงานทุกคนและผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกระดับ โดยมีนโยบายดังต่อไปนี้

1. **บริษัท ซังโก ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)** จะพยายามป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บและการเจ็บป่วยหรือเกิดโรคอันเนื่องมาจากการทำงาน ด้วยความร่วมมืออย่างจริงจังของพนักงานทุกคน
2. **บริษัท ซังโก ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)** มุ่งสร้างความตระหนักและจิตสำนึกที่จะพยายามอย่างต่อเนื่อง เพื่อตรวจหาให้พบ และขจัดหรือควบคุมความไม่ปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตหรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อดำเนินการตามนโยบายที่กล่าวมานี้ บริษัทฯ จะ

2.1. **ดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน** มอก. 18001 และ OHSAS18001 อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆที่องค์กรได้ทำข้อตกลงไว้

2.2. **ดำเนินการปรับปรุงและป้องกันอันตราย** จากเครื่องจักร เครื่องมือ วัสดุภัย สารเคมี และอันตรายอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน รวมทั้งลดการเกิดโรคจากการทำงานด้วย ซึ่งมีความเสี่ยงตั้งแต่ระดับปานกลางขึ้นไป รวมทั้งควบคุมความเสี่ยง ทุกระดับในองค์กร โดยกำหนดเป็นมาตรการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยประจำปีและสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคนนำไปปฏิบัติ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

2.3. **ให้การสนับสนุนทรัพยากรทั้งในเรื่องบุคลากร เวลา งบประมาณและการฝึกอบรมที่** เหมาะสมและเพียงพอ

2.4. **กล่าวย้าให้พนักงาน ผู้รับเหมา และผู้ที่เข้ามาปฏิบัติงานในบริษัท** ทราบว่าการรักษาความปลอดภัยเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของทุกคนรวมทั้งความปลอดภัยนอกงาน

2.5. **ทำการทบทวนและประเมินผล** การดำเนินงานตามความเหมาะสมและต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อทราบความก้าวหน้าและเพื่อให้แน่ใจว่าปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัยเหล่านี้เป็นประจำทุกปี ความปลอดภัยถือเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุดของพนักงานทุกคน ทุกระดับ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น บริษัทฯจึงมีระบบการบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เป็นระบบตามมาตรฐาน OHSAS18001 พร้อมทั้งพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถในการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย สามารถหยั่งรู้อันตรายล่วงหน้าได้ด้วยตนเองส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการประเมินความเสี่ยงในงานที่ปฏิบัติ มีการตรวจประเมิน และทบทวนโดยฝ่ายบริหารสูงสุดเพื่อสนับสนุนทรัพยากรที่จำเป็น และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มี



## เป้าหมายอุบัติเหตุจากการทำงานเป็นศูนย์ (Zero-Accident)



กรอบการบริหารด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน



## ตารางแสดงสถิติการเกิดอุบัติเหตุในการทำงานเปรียบเทียบกับ 3 ปีย้อนหลัง

ความรุนแรง/ความเสียหาย	จำนวนครั้ง/ปี		
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562
ได้รับบาดเจ็บเล็กน้อย (ไม่หยุดงาน)	4	3	2
ได้รับบาดเจ็บเล็กน้อย (หยุดงาน<3 วัน)	0	1	1
ได้รับบาดเจ็บรุนแรงถึงขั้นหยุดงาน (หยุดงาน>3 วัน)	1	0	1
รวมจำนวน (ครั้ง)	5	4	4
รวมจำนวนวันหยุดงานจากอุบัติเหตุในการทำงาน (วัน)	3	3	9

ในปี 2562 ที่สถิติการเกิดอุบัติเหตุและเหตุฉุกเฉินต่าง ๆ ภายในองค์กรยังมีแนวโน้มไปในทิศทางที่ดี โดยอัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานมีจำนวนครั้งเพิ่มขึ้นเพียง 1 ครั้ง จากในปี 2561 ทั้งนี้มาจากความร่วมมือและความมีจิตสำนึกเรื่องความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยตั้งแต่ระดับผู้บริหารระดับสูงขององค์กรได้ให้นโยบายที่ชัดเจนและให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้กับฝ่ายปฏิบัติงานทุกระดับชั้น ให้ปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามขั้นตอนวิธีปฏิบัติงานและเอาใจใส่พนักงานในสังกัดไม่ให้

เกิดอุบัติเหตุหรือความเสี่ยงใด ๆ ที่จะส่งผลให้เกิดอุบัติเหตุขึ้น มีการตรวจสอบเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการผลิตให้มีสภาพพร้อมใช้งานสมบูรณ์ปลอดภัย สภาพแวดล้อมในการทำงานไม่มีความเสี่ยงให้เกิดโรคจากการทำงาน จึงทำให้ส่งผลให้ทุกคนในองค์กรมีความปลอดภัยมีสุขภาพจิตที่ดี เมื่อพนักงานมีสุขภาพจิตที่ดีทำงานด้วยความปลอดภัยก็จะส่งผลทำให้องค์กรมีความเข้มแข็งเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันและปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### การจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยในการทำงาน และปฏิบัติตามกฎหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ทางราชการกำหนดขึ้นอย่างเคร่งครัด รวมถึงมีความพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะค้นหาอันตรายตรวจหาให้พบ และประเมินความเสี่ยงจัด หรือควบคุมความไม่ ปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้กำหนดนโยบายความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการ ทำงาน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของพนักงาน พร้อมทั้งเผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบทาง [www.sankothai.net](http://www.sankothai.net)

### กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมด้านความปลอดภัย ดังต่อไปนี้

#### 1.) กิจกรรม Safety Morning Talk

เป็นกิจกรรมที่ทุกแผนกต้องปฏิบัติก่อนเริ่มงานในทุก ๆ วัน โดยจะเป็นการพูดคุยเรื่องการปฏิบัติงานที่จะเกิดขึ้นในแต่ละวันรวมถึงในเรื่องความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวสามารถที่จะลดความผิดพลาดของกระบวนการผลิตและลดจำนวนอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นได้เพราะมีการย้ำเตือนและชี้แจงถึงข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นในแต่ละวัน



#### 2) การประชุมคณะกรรมการความปลอดภัย ( SAFETY COMMITTEE )

บริษัทได้ดำเนินการเรื่องความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งยังเป็นการดำเนินการตรวจสอบและแก้ไขข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงทีโดยฝ่ายคณะกรรมการความปลอดภัยจะดำเนินการตรวจสอบและติดตามปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น เพื่อนำไปให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบนั้น ๆ ดำเนินการแก้ไขทันที



### 3) การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย

ทางองค์กรเล็งเห็นความสำคัญในการฝึกอบรมในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้กับพนักงาน ทำให้พนักงานมีความรู้เพิ่มมากขึ้นสามารถที่จะปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและยังเป็นการปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมอย่างเคร่งครัดด้วย อีกทั้งยังเป็นการลดต้นทุนในการดำเนินการส่งพนักงานออกไปอบรมที่หน่วยงานภายนอกโดยให้พนักงานที่มีคุณสมบัติตรงตามหลักสูตรนั้น ๆ ได้เป็นผู้อบรมภายในให้กับพนักงานภายในองค์กรด้วย

#### 3.1 อบรมการขับรถยก ( Forklift ) อย่างปลอดภัย



3.2 อบรมการฝึกอบรมผู้บังคับปั้นจั่น ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับปั้นจั่น ผู้ยึดเกาะวัสดุ ผู้ควบคุมการใช้ปั้นจั่น ชนิดปั้นจั่นเหนือศีรษะ บันจั่นขาสูง และปั้นจั่นชนิดอยู่กับที่ชนิดอื่น และทบทวนการทำงานเกี่ยวกับปั้นจั่น ตามกฎหมาย



3.3 การปฐมพยาบาลและปฏิบัติการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (First Aid And Basic Life Support Workshop) ประจำปี 2562



### 3.) การฝึกซ้อมแผนเตรียมความพร้อมตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน

เพื่อเป็นการเตรียมพร้อมรับสถานการณ์ฉุกเฉินที่จะเกิดขึ้นภายในองค์กรจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องอบรมพนักงานให้ได้รับความรู้ ความเข้าใจในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องจักร อุปกรณ์ที่จำเพาะด้านให้เกิดขึ้น เพื่อจะเกิดการทำงานได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัยและไม่อันตรายจากการทำงาน ได้แก่ การฝึกอพยพซ้อมหนีไฟ , สารเคมีรั่วไหล , ก๊าซรั่วไหล เป็นต้น เพื่อเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินพนักงานสามารถที่จะปฏิบัติตนในการตอบโต้สถานการณ์ฉุกเฉินได้อย่างถูกต้องเพื่อลดความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินที่อาจเกิดขึ้น



### 3.1 ฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟประจำปี 2562



### 3.2 ฝึกซ้อมตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน กรณีก๊าซ NG รั่วไหลประจำปี 2562



### 3.3 ฝึกซ้อมแผนป้องกันและระงับเหตุฉุกเฉินเตาระเบิดประจำปี 2562



## 4.) การตรวจสอบแวดล้อมในพื้นที่ทำงานและการตรวจอุปกรณ์เครื่องจักรตามกฎหมาย

เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมและยืดอายุการใช้งาน ของอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการผลิต รวมทั้งสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีผลกระทบโดยตรงต่อตัวผู้ปฏิบัติงาน องค์กรได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากในเรื่องดังกล่าวนี้ ทางบริษัทได้จัดทำแผนการตรวจสอบสภาพแวดล้อมต่างๆเช่น เสียง แสง ความร้อนในบริเวณทำงาน และมลภาวะทางอากาศ และการแผนการทดสอบเครื่องจักรเป็นประจำทุกปี

### 4.1 การตรวจสอบสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี 2562





#### 4.2 การทดสอบส่วนประกอบและอุปกรณ์ของปั้นจั่นตามกฎหมาย



#### 4.3 การทดสอบและตรวจสอบสถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ เพื่อต่ออายุประจำปี 2562



#### 5.) การตรวจสอบสุขภาพประจำปี 2562

บริษัทฯ ดำเนินการตรวจสอบสุขภาพพนักงานและผู้รับเหมาช่วงเป็นประจำทุกปี อีกทั้งยังมีโปรแกรมตรวจตามปัจจัยเสี่ยงของแต่ละพื้นที่การทำงาน เพื่อเป็นการเฝ้าระวังโรคต่าง ๆ ที่เกิดจากการทำงานที่จะส่งผลต่อตัวพนักงาน และยังเป็นการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัดอีกด้วย



สำหรับการตรวจสอบสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงที่มีผลผิดปกติ เราได้เชิญแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านอาชีวเวชศาสตร์เข้ามาซักประวัติ และให้คำแนะนำในการดูแลสุขภาพของพนักงานที่มีผลผิดปกติ โดยผลการตรวจพบพนักงานที่ตรวจตามปัจจัยเสี่ยงแล้วผลตรวจผิดปกติลดลงจากปี 2561 เนื่องจากทางบริษัทได้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อผู้ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและอบรมให้ความรู้ให้กับพนักงานให้ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย

#### การตรวจวัดด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน และตรวจสอบสุขภาพพนักงานทั้งแบบทั่วไปและแบบเฉพาะเจาะจงตามปัจจัยเสี่ยงเพื่อเป็นการเฝ้าระวัง และการวางแผนในการปรับปรุง ความถี่ในการตรวจวัดเป็นไปตามข้อกำหนดควรระวัง และการวางแผนในการปรับปรุง ความถี่ในการตรวจวัดเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย เช่น

## ผลการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในบริเวณการทำงานเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 3 ปี

บริเวณที่ตรวจวัด	ลักษณะงาน	ค่าความร้อน (°C) (WBGT)		
		2560	2561	2562
1.Diecasting หน้าเตาหลอม1	งานปานกลาง	-	31.3	32
2.Diecasting หน้าเตาหลอม2	งานปานกลาง	31.1	-	31.7
3.Diecasting หน้าเครื่องจักร12	งานปานกลาง	29.6	31.4	31.7
4.Diecasting หน้าเครื่องจักร17	งานปานกลาง	30.8	32.9	31.6
5.Diecasting หน้าเครื่องจักร21	งานปานกลาง	31.7	31.2	31.5
6. machine 1	งานปานกลาง	28.4	32	31.2
7. machine 2	งานปานกลาง	28	28.2	31.3
8.Finishing Line	งานปานกลาง	29.9	32.6	31.1
9.IQC	งานปานกลาง	30.	29.1	31.6
10.Maintenance/Mold	งานปานกลาง	30.2	31.9	30.2
11.WH	งานปานกลาง	31.4	30.3	30.3
12.อาคารอนุรักษ์	งานปานกลาง	29.7	33.6	27.9
13.Jig & Mold	งานปานกลาง	-	22.5	31.2
มาตรฐาน		< 32.0		
ผลการประเมิน		ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน

## ผลการตรวจวัดระดับเสียงดังเฉลี่ย 8 ชั่วโมงในสถานประกอบการเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 3 ปี

บริเวณที่ตรวจ	ผลการตรวจวัดระดับเสียง (dB(A))					
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	Leq 8 Hrs.	L max	Leq 8 Hrs.	L max	Leq 8 Hrs.	L max
1.Diecasting หน้าเตาหลอม1	-	83.1	83.1	107.3	84.3	99.0
2.Diecasting หน้าเตาหลอม2	74.5	-	-	-	81.2	107.4
3.Diecasting หน้าเครื่องจักร12	86.5	86.2	86.2	103.5	85.1	96.8
4.Diecasting หน้าเครื่องจักร17	82.5	78.6	78.6	92.7	84.4	102.6
5.Diecasting หน้าเครื่องจักร21	85.7	84.6	84.6	92.7	85.6	99.8
6. Diecasting วัดที่ตัวบุคคล	84.9	82.1	82.1	100.5	83.2	99.5
7. machine 1	85.7	81.7	81.7	87.1	80.9	97.3
8. machine 2	85	85	79.5	90.7	82.8	94.2
9. machine 1 วัดที่ตัวบุคคล	87	102.4	86.5	101.3	82.3	98.1
10. machine 2 วัดที่ตัวบุคคล	86.8	105.4	82.6	104.1	83.5	102.9
11.Finishing /Line K	81.1	110.1	78.6	86.4	84.8	101.8



บริเวณที่ตรวจ	ผลการตรวจวัดระดับเสียง (dB(A))					
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	Leq 8 Hrs.	L max	Leq 8 Hrs.	L max	Leq 8 Hrs.	L max
12.Finishing / Line P	86.9	100.1	82.3	100.5	84.6	98.8
13.IQC	69.1	94.2	75.5	91.7	73.1	103.9
14.Maintenance/Mold	75	101.6	79	88.7	78.7	102.9
15.Diecasting ทางเดินโรง1	80.8	101.9	70.5	90.5	84.5	98.5
16.Diecasting ทางเดินโรง2	86.7	102.6	84.5	92.4	82.2	97.5
17.Diecasting ทางเดินโรง3	83.6	101.2	66.9	85.7	82.7	101.7
18.WH	69.8	86.9	72	90.9	70.2	91.4
19 Jig & Mold	-	-	73.5	95.1	75.9	100.9
มาตรฐาน	<90	<140	<90	<140	<85	<140
ผลการประเมิน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน

**ผลการตรวจวัดระดับเสียงทั่วไป เปรียบเทียบย้อนหลัง 3 ปี**

จุดตรวจวัด	ผลการตรวจวัดระดับเสียง (dB(A))					
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	Leq 24Hrs.	L max	Leq24 Hrs.	L max	Leq24 Hrs.	L max
1.ด้านหน้าโรงงาน	68.8	67.1	67.1	92.5	61.3	86.3
2.ด้านหลังโรงงาน	64.2	63.8	63.8	91.7	63.6	67
มาตรฐาน	<70	<115	<70	<115	<70	<115
ผลการประเมิน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน

**ผลการตรวจวัดปริมาณฝุ่นในบรรยากาศการทำงานเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 3 ปี**

บริเวณที่ตรวจวัด	ดัชนี ที่ตรวจวัด	หน่วย	ผลการประเมิน						ค่า มาตรฐาน
			ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		
			ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	
1.Diecasting 1 (หน้าเตาหลอม)	Zinc Oxide	mg/m <sup>3</sup>		-	0.002	-	0.106	-	15
	Lead (Pb)	mg/m <sup>3</sup>		-	0.001	-	0.014	-	0.05
	Aluminium	mg/m <sup>3</sup>		-	0.022	-	0.013	-	15
	CO	ppm		-	1.0	-	6.3	-	50
2.Diecasting 2 (หน้าเตาหลอม)	Zinc Oxide	mg/m <sup>3</sup>	0.785	0.094	-	-	0.098	-	5
	Lead (Pb)	mg/m <sup>3</sup>	0.518	0.062	-	-	0.020	-	0.2
	Aluminium(Al)	mg/m <sup>3</sup>	0.037	0.033	-	-	0.124	-	5
	CO	ppm	8.0	6.6	8.0	-	5.6	-	50

บริเวณที่ตรวจวัด	ดัชนี ที่ตรวจวัด	หน่วย	ผลการประเมิน						ค่า มาตรฐาน
			ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		
			ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	
3.Diecasting 12 (หน้าเครื่องจักร)	Silic as Totaldust	mg/m <sup>3</sup>	<0.001	0.020	<0.001		0.250		0.025
	Fe Fume	mg/m <sup>3</sup>	0.579	0.450	0.006		0.204		10
	Zinc Oxide	mg/m <sup>3</sup>	0.575	0.050	0.002	-	0.116	-	15
	CO	ppm	11.0	2.4	1.0	-	2.0	-	50
4.Diecasting17 (หน้าเครื่องจักร)	Silicaas Totaldust	mg/m <sup>3</sup>	<0.001	0.028	<0.001	-	0.113	-	0.025
	Fe Fume	mg/m <sup>3</sup>	1.898	0.583	0.004	-	0.116	-	10
	Zinc Oxide	mg/m <sup>3</sup>	0.831	0.064	0.001		0.082		15
	CO	ppm	6.0	3.5	1.0	-	2.0	-	50
5.Diecasting21 (หน้าเครื่องจักร)	Silicaas Totaldust	mg/m <sup>3</sup>	<0.001	0.018	<0.001	-	0.175	-	0.025
	Fe Fume	mg/m <sup>3</sup>	0.519	0.386	0.001	-	0.181	-	10
	Zinc Oxide	mg/m <sup>3</sup>	0.861	0.047	0.001	-	0.112	-	15
	CO	ppm	<0.1	0.8	1.0	-	2.1	-	50
6.Diecasting (บุคคล)	Silicaas Totaldust	mg/m <sup>3</sup>	<0.001	<0.001	<0.001	-	0.250	-	0.02
	Fe Fume	mg/m <sup>3</sup>	0.186	0.112	<0.001		0.221		10
	Zinc Oxide	mg/m <sup>3</sup>	0.048	<0.001	<0.001	-	0.123	-	15
	CO	ppm	<0.1	2.8	1.0	-	2.3	-	50
7.Machine1	Phosphorus	mg/m <sup>3</sup>	0.004	<0.001	<0.001	-	<0.001	-	1
	IPA	mg/m <sup>3</sup>	<0.1	<0.01	<0.05	-	1.162	-	400
	Oil Mist	ppm	0.012	0.020	0.625	-	0.612	-	5.0
8.Machine2	Phosphorus	mg/m <sup>3</sup>	0.003	<0.001	<0.001	-	<0.001	-	1.0
	IPA	mg/m <sup>3</sup>	<0.1	<0.01	<0.0.5	-	0.840	-	400
	Oil Mist	ppm	0.011	0.046	0.833	-	0.586	-	5.0
9.Finishing/Line K	Total Dust	mg/m <sup>3</sup>	0.047	-	0.67	-	0.250	-	15
	RespirableDust	mg/m <sup>3</sup>	0.021	-	0.29	-	0.100	-	5
10.FS/เครื่องเจียร	Total Dust	mg/m <sup>3</sup>	0.083	-	1.08	-	1.333	-	15
	RespirableDust	mg/m <sup>3</sup>	0.062	-	0.39	-	0.350	-	5
11.Finishing/SB	Total Dust	mg/m <sup>3</sup>	0.067	0.075	0.49	-	0.583	-	15
	RespirableDust	mg/m <sup>3</sup>	0.045	0.033	0.086	-	0.258	-	5
12.MTMold	Oil Mist	ppm	0.011	0.038	0.417	-	0.218	-	5
13.WH	Total Dust	mg/m <sup>3</sup>	0.017	-	0.54	-	0.417	-	15
	RespirableDust	mg/m <sup>3</sup>	0.011	-	0.20	-	0.100	-	5
14.FS/Line P	Total Dust	mg/m <sup>3</sup>	-	0.033	0.089	-	1.500	-	15
	RespirableDust	mg/m <sup>3</sup>	-	0.024	0.028	-	0.538	-	5

บริเวณที่ตรวจวัด	ดัชนี ที่ตรวจวัด	หน่วย	ผลการประเมิน						ค่า มาตรฐาน
			ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		
			ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	
15.FS/Line K	Total Dust	mg/m <sup>3</sup>	-	0.058	0.094	-	0.917	-	15
	RespirableDust	mg/m <sup>3</sup>	-	0.033	-	0.040	0.500	-	5
16.FS/เจียรตั้งโต๊ะ	Total Dust	mg/m <sup>3</sup>	-	0.067	-	0.149	0.095	-	15
	RespirableDust	mg/m <sup>3</sup>	-	0.050	-	0.065	0.046	-	5
17.IQC	Total Dust	mg/m <sup>3</sup>	-	0.058	-	0.094	0.123	-	15
	RespirableDust	mg/m <sup>3</sup>	-	0.022	-	0.062	0.042	-	5
ผลการประเมิน			ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	

#### ผลการตรวจวัดตามปัจจัยเสี่ยงของการทำงานเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 3 ปี

รายการตรวจ การตรวจสุขภาพทั่วไป	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	เฝ้าระวัง	ผิดปกติ	เฝ้าระวัง	ผิดปกติ	เฝ้าระวัง	ผิดปกติ
ตรวจทดสอบความแข็งแรงของกล้ามเนื้อ : HGD	0	0	0	0	0	0
ตรวจทดสอบความแข็งแรงของกล้ามเนื้อ : LSD	0	0	0	0	0	0
ตรวจคัดกรองสมรรถภาพการได้ยิน : Audiometry	14	4	7	0	62	20
ตรวจคัดกรองสมรรถภาพปอด : Spirometry	53	8	16	0	50	2
ตรวจหาระดับสารอลูมิเนียมในเลือด : Al in Blood (Al)	0	0	0	0	0	0
ตรวจหาระดับสารตะกั่วในเลือด : Lead in Blood (Pb)	0	0	0	0	0	0

สำหรับการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงที่มีผลผิดปกติ เราได้เชิญแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านอาชีวเวชศาสตร์เข้ามาซักประวัติ และให้คำแนะนำในการดูแลสุขภาพของพนักงานที่มีผลผิดปกติ

- ส่วนผลตรวจผิดปกติอื่นๆ ไม่พบในความเสี่ยงใดๆ

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

ด้วยบริษัทเชื่อว่าคุณภาพของรายงานทางการเงินเป็นเรื่องที่ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกให้ความสำคัญ คณะกรรมการบริษัท จึงดูแลเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบ

การควบคุมภายใน ทั้งนี้รายงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี (56-2)

นอกจากบริษัทจะมีการเผยแพร่ข้อมูลสำคัญต่างๆผ่านทาง [www.sankothai.net](http://www.sankothai.net) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษแล้ว ในปีที่ผ่านมาทางผู้บริหารของบริษัทได้มีการพบปะนักวิเคราะห์และนักลงทุน และผู้ถือหุ้น ตามวาระและโอกาสต่างๆอย่างเหมาะสม เช่น opp day, งาน mai Forum ของตลาดหลักทรัพย์ mai และมีการนัดหมายขอเข้าพบเพื่อสัมภาษณ์จากสื่อ และนักวิเคราะห์นักลงทุน ในหลายๆครั้งและก็เผยแพร่ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆด้วย

#### 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัท มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม จึงจัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และดูแลให้บริษัท มีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัท มีคณะกรรมการที่เข้มแข็ง

กระบวนการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง เป็นไปอย่างโปร่งใส ปราศจากอิทธิพลของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมหรือฝ่ายจัดการ และสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลภายนอก

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัท จึงจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัท ในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และหลักจรรยาบรรณต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการบริษัท ทุกคนมีความเข้าใจเป็นอย่างดีถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมที่จะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระและปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา กรรมการบริษัท มีการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน โดยได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน

### 11.2 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

#### คณะกรรมการบริษัท

##### 1. คณะกรรมการบริษัท

##### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญโดยสรุปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2552

- 1) จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริต ะมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

- 2) มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท จำนวนหนึ่งให้เป็นฝ่ายบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างได้เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการอื่นๆตามความเหมาะสม
- 3) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการฝ่ายบริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้
- 4) พิจารณาทบทวนและอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
- 5) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- 6) พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ เรื่องที่กรรมการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- (จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
- (ฉ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจน

ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

#### คณะกรรมการชุดย่อย

##### 1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้



## 1. การสรรหา

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
3. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
4. กำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหา และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ

## 2. การกำหนดค่าตอบแทน

1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
  2. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคล โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
  3. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  4. รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี ของบริษัทฯ
  5. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

## 3. การรายงาน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

## 4. การประชุม

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น โดยองค์ประชุมประกอบด้วย กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

2. กรรมการทุกท่านควรเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ยกเว้นมีเหตุจำเป็นไม่อาจเข้าร่วมประชุมได้ ควรแจ้งให้ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทราบล่วงหน้า
3. ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นประธานที่ประชุม ในกรณีที่ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่มาประชุมเลือก กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม
4. การลงมติของ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กระทำได้โดยถือเสียงข้างมาก ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา จะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็น และไม่ มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ
5. การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้จัดส่งล่วงหน้าก่อนการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ โดยให้ เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้บันทึกถ้อยแถลงการประชุม
6. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงต่างๆ ให้แก่ที่ประชุม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทราบได้

## 2. คณะกรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการกำหนด นโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน งบประมาณ ประจำปี ทั้งนี้ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัทและในการบริหารกิจการของบริษัท ดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด นอกจากนี้ ให้ คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณา กลั่นกรอง ตรวจสอบ ติดตามเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ
2. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการกำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการค้าเลือก การฝึกอบรม สวัสดิการ การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัท
3. คณะกรรมการบริหารอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่ง อย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือ แก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

## 11.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

#### 1. คณะกรรมการบริษัท

สำหรับการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯได้ผ่านการสรรหาจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาคัดเลือกกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายด้านซึ่งจะส่งผลดีต่อการ

ดำเนินงานของบริษัทฯ ในการให้คำแนะนำ ข้อคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ในมุมมองของผู้ที่มีประสบการณ์ตรง มีภาวะผู้นำ ทัศนคติที่กว้างไกล มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (ข) ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ วิธีการออกเสียงลงคะแนน อาจใช้การลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคล หรือหลายคนในคราวเดียวกันแล้วแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการออกเสียงลงคะแนนหรือมีมติใดๆ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้สิทธิตามคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกไม่อาจแบ่งให้ตรงเป็นจำนวนได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับสัดส่วน 1 ใน 3 กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีหลังจากต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้กรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทนและต้องได้รับมติของคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

#### **คำนิยาม “กรรมการอิสระ”**

“กรรมการอิสระ” คือบุคคลที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องใดๆ ทั้งสิ้นกับการบริหารงานบริษัทฯ และ/หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นบุคคลที่มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งญาติสนิทของบุคคลเหล่านั้น และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

#### **คุณสมบัติของกรรมการอิสระ**

1. เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติไม่ขัดต่อกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

3. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
  4. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท หรือบริษัทย่อย
  5. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
  6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวัน ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
  7. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
  8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
  9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนิน งานของบริษัท
  10. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิชอบกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิชอบกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย
  11. กรรมการอิสระจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยทันทีหากเห็นว่ามีเหตุการณ์ใดๆ ที่อาจจะทำให้ตนต้องขาดคุณสมบัติความเป็นอิสระในฐานะกรรมการอิสระ
- ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามคุณสมบัติข้างต้นแล้วกรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective decision) ได้

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือก เพื่อรับรอง และนำเสนอ คณะกรรมการบริษัทให้อนุมัติ และนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบอีกครั้งหนึ่ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน

## 3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee : NRC) ได้จัดตั้งขึ้นครั้งแรกโดยมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

### องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และประกอบด้วย กรรมการและผู้บริหาร รวมกันอย่างน้อย 3 คน
2. กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่ง ตามวาระของการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท
2. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่ คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
3. นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ 3.1 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพ้นตำแหน่งเมื่อ
  1. ลาออก
  2. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
4. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการแต่งตั้ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพิ่มเติม เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1. หรือ 3. ได้ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทดแทนตามข้อ 3. จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งตนแทนเท่านั้น

## 4. คณะกรรมการบริหาร

### องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยตำแหน่ง และบุคคลอื่นอีก ไม่เกิน 4 คน ตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอชื่อ โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ให้

คณะกรรมการบริหารคัดเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งในคณะกรรมการบริหารด้วยกัน เป็นประธานกรรมการบริหาร และอีกบุคคลหนึ่งเป็นรองประธานกรรมการบริหาร

2 คณะกรรมการบริหารเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร โดยให้เลขานุการคณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริหาร รวบรวมเอกสารที่ใช้ในการประชุม รวมทั้งทำรายงานการประชุม นำเสนอต่อที่ประชุมทุกครั้ง

3 คณะกรรมการบริหารจะต้องจัดให้มีการประชุมตามที่เห็นสมควร แต่ต้องไม่น้อยกว่า 1 ครั้งต่อเดือน

4 ประธานคณะกรรมการบริหารเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร กรณีที่ประธานกรรมการบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้รองประธานกรรมการบริหารเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริหารแทน

#### **วาระการดำรงตำแหน่ง**

1 กรณีกรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัท ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท

2 กรณีกรรมการบริหารที่เป็นผู้บริหารของบริษัท ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท

3 กรณีกรรมการบริหารที่เป็นบุคคลภายนอกอื่นซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทหรือเป็นบุคคลภายนอกอื่น ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติ

#### **การประชุมคณะกรรมการ**

##### **1. การเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2562**

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าร่วมประชุม
1. นายมาซามิ คัตซุโมโต	ประธานคณะกรรมการ	6	6
2. นายนาโอะฮิโร <sup>1</sup> ฮามาดะ	กรรมการ	6	4
3. นายรัฐวัฒน์ ศุขสายชล	กรรมการ	6	6
4. นางพูนศรี <sup>1</sup> ปัทมวรกุลชัย	กรรมการ	6	6
5. นายยุทธนา แต่งปางทอง	กรรมการ	6	6
6. นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์	กรรมการอิสระ	6	6
7. นายนิพนธ์ ตั้งวิรุฬห์ธรรม	กรรมการอิสระ	6	5
8. นายสันติ เนียมนิล	กรรมการอิสระ	6	6

##### **2. การเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบปี 2562**

	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าร่วมประชุม
1. นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	6	6
2. นายนิพนธ์ ตั้งวิรุฬห์ธรรม	กรรมการตรวจสอบ	6	6
3. นายสันติ เนียมนิล	กรรมการตรวจสอบ	6	6



## 3.การเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนปี 2562

ชื่อ สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่ เข้าร่วมประชุม
1. นายนิพนธ์ ตั้งวิฑูรย์ธรรม	ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	2	2
2. นายยุทธนา แต่ปางทอง	กรรมการ	2	2
3. นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	กรรมการ	2	2

## 11.4 การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ กรรมการแต่ละท่านจะได้รับคู่มือกรรมการและรับทราบข้อมูลต่างๆที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัท ทั้งข้อบังคับบริษัทที่ระบุถึงขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ คำแนะนำทางด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้รับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท

## 11.5 การประเมินตนเอง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินตนเอง โดยใช้แบบประเมินผลงาน CEO ตามแบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในไตรมาสที่ 4 ของทุกปี ซึ่งการประเมินแบ่งออกเป็น 3 หมวด ได้แก่

1. ความคืบหน้าของแผนงาน
2. การวัดผลการปฏิบัติงาน
3. การพัฒนา CEO

จากนั้นเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบและนำผลการประเมินมาปรับปรุงแก้ไขเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น และบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2562 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

## 11.6 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

นโยบายการในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และการใช้ข้อมูลภายใน

1. ข้อมูลต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือข้อมูลที่หากมีการเปิดเผยออกไปแล้วทำให้บริษัทฯ เสียหายหรือเสียเปรียบ ถือเป็นข้อมูลที่เป็นความลับ และมีความสำคัญ ดังนั้นการจัดทำเก็บรักษาหรือเปิดเผยข้อมูล ต้องดำเนินการให้เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม และความถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด และต้องไม่ใช่ข้อมูลนั้นเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่น ดังนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการ

เผยแพร่ทางการเงิน หรือเผยแพร่สถานะของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่น ๆ และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคา ของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน กระทำดังกล่าวโดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัทฯ
3. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
4. ต้องรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์และความลับของบริษัทฯ หรือของลูกค้า ห้ามนำความลับของบริษัทฯ ไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกโดยเฉพาะคู่แข่ง แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ไปแล้ว

### 11.7 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

#### 1. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีปี 2560 เป็นจำนวนเงิน 1,300,000 บาท (หนึ่งล้านสามแสนบาทถ้วน)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 1,330,000 บาท (หนึ่งล้านสามแสนสามหมื่นบาทถ้วน)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีปี 2562 เป็นจำนวนเงิน 1,500,000 บาท (หนึ่งล้านห้าแสนบาทถ้วน) ไม่รวมค่าตรวจเบื้องต้นอีก 200,000 บาท (สองแสนบาทถ้วน)

#### 2. ค่าบริการอื่น ๆ (Non Audit Fee)

- ไม่มี -

### 11.8 การนำ CG Code ไปปรับใช้

บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งฝ่ายบริหารได้พิจารณาพบว่าบริษัทได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่มาปรับใช้แล้วและนำเสนอคณะกรรมการรับทราบในหลักการ ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2561 วันศุกร์ ที่ 10 สิงหาคม 2561 และทั้งนี้ได้มีการทบทวนขออนุมัตินโยบายเพิ่มเติมดังต่อไปนี้ คือ 1. นโยบายเรื่องความหลากหลายในโครงสร้างของกรรมการ 2. นโยบายเรื่องวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ 3. นโยบายเรื่องค่าตอบแทนคณะกรรมการ/กรรมการผู้จัดการ/ผู้บริหาร 4. นโยบายเรื่องการดำรงตำแหน่งในบริษัท

จดทะเบียนและบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 5. นโยบายเรื่องการพัฒนาองค์ความรู้แก่กรรมการ 6. นโยบายเรื่องการบริหารงานบุคคล ต่อที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 6/2561 ในวันศุกร์ ที่ 9 พฤศจิกายน 2561 โดยมีรายละเอียดดังนี้

### นโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของกรรมการ

บริษัทฯ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหาและพิจารณาคัดเลือกคุณสมบัติ ของคณะกรรมการแต่ละคณะ ให้มีความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งคุณสมบัติด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ ในธุรกิจของบริษัทฯ และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี มีวิชาชีพเฉพาะด้าน มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินธุรกิจในธุรกิจ อายุ และเพศ รวมถึงทักษะที่มีความจำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และทักษะที่ยังขาดอยู่ (Board Skill Matrix) โดยคณะกรรมการต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรม เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้คณะกรรมการโดยรวม ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสามารถเข้าใจ และตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้ ซึ่งอาจใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ในการสรรหากรรมการ

### นโยบายเรื่อง วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม (1/3) ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสาม (3) ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

สำหรับ กรรมการอิสระซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี หรือ 3 วาระ นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก (นับตั้งแต่บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์) ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว และนำเสนอเหตุผลต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

### นโยบายเรื่อง ค่าตอบแทนคณะกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / ผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและว่าจ้างเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาและกำหนดค่าตอบแทน และพิจารณาเห็นชอบก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท การพิจารณาเป็นไปอย่างรอบคอบ ชัดเจน โปร่งใส และเหมาะสม โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากบริษัทที่เป็นอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ในระดับใกล้เคียงกัน รวมทั้งภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ และพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจและการเติบโตทางผลกำไร ของบริษัทฯ ซึ่งเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ โดยค่าตอบแทนกรรมการประจำปีนั้นๆ หลังจากคณะกรรมการสรรหาและว่าจ้างได้พิจารณาและเห็นชอบแล้วก็จะมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับรอง แล้วเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

### คำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่มาจากการสรรหา

คำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาเป็นประจำทุกปีโดยเป็นไปตามหลักการและนโยบายคำตอบแทน ที่คณะกรรมการสรรหาและว่าจ้างกำหนด ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น คำตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัสประจำปี และผลตอบแทนสูงใจในระยะยาว ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว การพัฒนาผู้บริหาร รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจและการเติบโต ทางผลกำไรของบริษัทเป็นสำคัญ

### คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนของผู้บริหาร จะพิจารณาเป็นประจำทุกปีโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ จะเป็นไปตามหลักการและนโยบาย ที่คณะกรรมการสรรหาและว่าจ้างกำหนด

### นโยบายเรื่อง การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน การดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบาย การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทแต่ละคน จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 บริษัท ยกเว้นในกรณีได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ให้ไปดำรงตำแหน่ง และในการไปดำรงตำแหน่งอื่นนั้น ให้คณะกรรมการรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการให้รับทราบด้วย

### การดำรงตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท ทั้งนี้ ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ซึ่งมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารจัดการเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

### นโยบายเรื่อง การพัฒนาองค์ความรู้แก่กรรมการ

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการทุกชุด รวมถึงกรรมการเข้าใหม่ มีความรู้ ความสามารถและเข้าใจบทบาทหน้าที่ รวมถึงข้อกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ซึ่งจัดขึ้นโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการเข้าใหม่ที่เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการชุดย่อยต่างๆ ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศจากคณะกรรมการบริษัท ตามแนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อรับทราบข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบคำแนะนำทางด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## นโยบายเรื่อง การบริหารงานบุคคล

### การบรรจุพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะบรรจุพนักงานตามความจำเป็นอันเหมาะสมของงาน ส่วนการบรรจุพนักงานในตำแหน่งงานที่สูงขึ้นไปนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาเลื่อนพนักงานภายในของบริษัท โดยเลือกจากพนักงานที่มีความสามารถก่อน ส่วนการพิจารณาบรรจุบุคคลภายนอกจะกระทำต่อเมื่อพนักงานที่มีอยู่ในปัจจุบันมีไม่พอ หรือเป็นตำแหน่งงานที่ต้องการผู้มีความชำนาญเฉพาะอย่าง ซึ่งไม่สามารถจะหาได้จากพนักงานภายในของบริษัทฯ

### การบริหารค่าจ้างและสวัสดิการ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะบริหารค่าจ้างและสวัสดิการให้เป็นไปโดยยุติธรรมและเพียงพอแก่อัตราของพนักงาน เพื่อที่จะให้พนักงานปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ด้วยความผาสุก และได้รับอัตราค่าจ้างและสวัสดิการที่เหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่ความรับผิดชอบของงาน และการควบคุมบังคับบัญชา การกำหนดค่าจ้างและสวัสดิการนั้น บริษัทฯ ได้พิจารณาโดยนำปัจจัยต่าง ๆ มาประกอบ ดังนี้

1. สภาพทางเศรษฐกิจทั่วไปของประเทศ
2. สภาพของอัตราค่าแรงในตลาดแรงงานในประเทศ
3. อัตราค่าจ้างและสวัสดิการของบริษัทอื่น ๆ ที่มีสถานะใกล้เคียงกับบริษัทฯ
4. ระดับตำแหน่งการบังคับบัญชาของตำแหน่งหน้าที่ต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ
5. สถานการณ์และความจำเป็นของบริษัทฯ

### การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายการพัฒนาพนักงานภายในองค์กรทุกระดับ ทั้งระดับปฏิบัติการ ระดับบริหาร และระดับจัดการ ตามความเหมาะสมในตำแหน่งหน้าที่ ความรับผิดชอบ และตามสภาวะการ โดยเน้นการสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ของพนักงานผู้ปฏิบัติงาน ไปจนถึงการสืบทอดแทนตำแหน่งงาน โดยยึดหลักการดำเนินงาน ดังนี้

#### 1. การสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้

บริษัทฯ มีแนวทางการสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ให้กับพนักงานผู้ปฏิบัติงาน เพื่อเน้นให้พนักงานเป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้ด้วยตนเอง ผ่านกิจกรรมกระตุ้นให้พนักงานเกิดความต้องการเรียนรู้ ความสนใจต่อความรู้ในการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นแนวทางการพัฒนาสู่ องค์กรแห่งการเรียนรู้

#### 2. การจัดการฝึกอบรมตามความจำเป็น

บริษัทฯ มีการวิเคราะห์และประเมินความจำเป็นในการฝึกอบรมพนักงานเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและสภาวะการ ตลอดจนการทดสอบความรู้ ทักษะความสามารถของพนักงาน เพื่อค้นหาความจำเป็นต่อการฝึกอบรมพนักงานให้มีทักษะความรู้ ความสามารถให้สอดคล้องกับตำแหน่งหน้าที่ความรับผิดชอบให้เกิดประโยชน์สูงสุดทั้งต่อผู้อบรม ต่อองค์กร และสนองตอบต่อความพึงพอใจของลูกค้าที่ได้รับสินค้าและบริการจากบริษัทฯ ไม่เพียงแต่มีการจัดการอบรมพนักงานทั้งภายในภายนอกและสำหรับผู้บริหาร บริษัทฯ ยังมีระบบการอบรมด้วยการ Coaching และ การฝึกอบรมผ่านการปฏิบัติ On the Job Training โดยดำเนินการตามแผนซึ่งสอดคล้องและสนับสนุนนโยบายหลักของการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ

### 3. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทมีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารในระดับต่างๆ โดยเฉพาะผู้บริหารและตำแหน่งในสายงานหลัก โดยได้พิจารณากำหนดตัวบุคคลเพื่อรองรับแผนสืบทอดงานโดยกำหนดให้ผู้บริหารในระดับสองลงไป เป็นผู้ทำหน้าที่แทนชั่วคราว แต่สำหรับกรณีถาวร มุ่งเน้นการสรรหาจากบุคลากรภายในองค์กร เพื่อพัฒนาบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานที่ดี และมีศักยภาพได้เติบโตในตำแหน่งที่สูงขึ้นตามลำดับขั้นของพนักงานทั้งผู้บริหารระดับกลางและพนักงาน จะพิจารณาผ่านคณะกรรมการประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป หรือผู้บริหารระดับกลางเป็นผู้พิจารณาตามความเหมาะสม

และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทอยู่ระหว่างพิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับ CG Code เพื่อให้ครอบคลุมและทันต่อพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว



## 12. ความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยในปี 2561 ได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และ เป้าหมาย เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทในหัวข้อ “ข้อมูลบริษัท” เพื่อใช้เป็นหลักในการประพฤติปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยการคำนึงถึงสิทธิของ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติของบริษัท ความมีจริยธรรม ความยุติธรรมและความเสมอภาค วัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท มีแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่ถูกต้องเป็นที่ยอมรับของสังคม ซึ่งจะส่งผลให้การประกอบธุรกิจของบริษัท เติบโตอย่างยั่งยืน

### 12.2 แนวทางการดำเนินงาน ภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)

บริษัท มุ่งหมายที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้จรรยาบรรณและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการใส่ใจและดูแลรักษาสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อที่จะนำพาให้บริษัท มีการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้วยการปฏิบัติตามหลักแห่งความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจหรือ Corporate Social Responsibility (“CSR”) ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าการสร้าง “ความยั่งยืนขององค์กร (Corporate Sustainability)” เป็นสิ่งสำคัญยิ่งในการบริหารจัดการองค์กรธุรกิจสมัยใหม่ การกำหนดนโยบายของ CSR เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อ ชุมชน สังคม และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง จะก่อให้เกิดคุณประโยชน์ในหลายด้านแก่บริษัทฯ เช่น การสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่บริษัทฯ การสร้างภาพลักษณ์ของบริษัทที่ดีต่อสังคม เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางการปฏิบัติที่เป็นไปตามหลักการ 8 ข้อของแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

#### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติที่แสดงถึงการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมกับคู่ค้าและคู่แข่งทางธุรกิจ รวมทั้งการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด เพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานได้ปฏิบัติ ไว้ในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไข ปี 2.2 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายที่มิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดข้อควรปฏิบัติไว้ ดังต่อไปนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ต้องพิจารณาความขัดแย้งของผลประโยชน์เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญเพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทเป็นหลักสำคัญ โดยผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว

(2) ต้องไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ

(3) ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท

(4) หลีกเลี่ยงการทำการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกันเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

(5) กรณีที่จำเป็นต้องทำการใดๆ นั้น เพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้ทำการใดๆ นั้นเสมือนการทำการกับบุคคลภายนอกที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและต้องไม่มีส่วนในการพิจารณา

อนุมัติ และมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง

(6) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรของบุคคล

ดังกล่าว แสวงหาผลประโยชน์ในกิจการส่วนตัวกับบริษัทฯ เช่น กระทำการใด ๆ เพื่อขายสินค้าและบริการ ให้กับบริษัทฯ หากมีการกระทำนั้นๆ ต้องทำเอกสารชี้แจงและเปิดเผยข้อมูลให้บริษัทฯ ทราบทุกกรณี

และในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไขปี 2560 ข้อที่ 2.8.2 นโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) ให้การเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าทุกรายด้วยความเป็นธรรม โดยเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปเพื่อใช้ประโยชน์ต่อตนเองและผู้อื่นก่อนได้รับอนุญาตยินยอมจากลูกค้า รวมทั้งให้บริการที่มีคุณภาพด้วยความเชี่ยวชาญในอาชีพ ในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน

(2) นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตรงต่อความต้องการของลูกค้าและมีคุณภาพ เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และมีช่องทางการรับข้อร้องเรียน เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการ และดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองผลอย่างรวดเร็ว

(3) ให้บริการที่เป็นเลิศ ด้วยคุณภาพ และประสิทธิภาพที่สร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า

(4) ให้การดูแลและรักษามูลค่าของลูกค้าย่างเหมาะสมและยุติธรรม

(5) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

(6) ปฏิบัติกับลูกค้าด้วยความสุภาพ เป็นที่วางใจได้ของลูกค้า

(7) ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามเวลาที่กำหนด

(8) สนับสนุนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของลูกค้า

และในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไขปี 2560 ข้อที่ 2.8.3 นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### **นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้**

(1) ไม่เรียกร้อง ไม่รับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า หรือเจ้าหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

(2) การจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างกับบริษัทและ/บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือมีความสัมพันธ์กับกรรมการผู้บริหาร พนักงานทุกระดับชั้น จะต้องอยู่ภายใต้หลักการความเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และจะต้องดำเนินการตามระเบียบของบริษัท พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลสามารถตรวจสอบได้

(3) หลีกเลี่ยงการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างที่จะขัดกับผลประโยชน์โดยรวมของบริษัท

(4) ผู้เกี่ยวข้องกับการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างต้องไม่รับประโยชน์ไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อมจากคู่ค้าและต้องวางตัวเป็นกลาง ไม่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดจนอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจ

(5) หากพบเหตุที่จะทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามข้อตกลงหรือสัญญาได้ ผู้รับผิดชอบต้องรีบรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที และต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไข

(6) มุ่งมั่นที่จะรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้าและคู่สัญญาที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องของคุณภาพสินค้า และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

(7) ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่การค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม ต่อทั้งสองฝ่าย

และปรากฏในคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจ หัวข้อที่ 2.8.4 การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### **การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า**

- (1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันด้วยความเป็นธรรม
- (2) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
- (3) ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา/ลิขสิทธิ์
- (4) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
- (5) ประพฤติปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าตามกฎหมายและกติกาต่าง ๆ บนมาตรฐานที่ยอมรับของสากลสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อคู่แข่ง ซึ่งอาจจะพัฒนามาเป็นพันธมิตรทางการค้า

### **2. การต่อต้านการทุจริต**

บริษัท ซังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็น “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” เพื่อแสดงเจตนาธรรมาและความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดความรับผิดชอบต่อแนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อให้การตัดสินใจ รวมถึงการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน ทั้งนี้ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจให้ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด

#### **นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน**

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อมโดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคมในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

#### **หน้าที่ความรับผิดชอบ**

(1) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานและมีประสิทธิภาพ

(3) ผู้บริหาร มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย

(4) คณะทำงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### **แนวทางการปฏิบัติ**

(1) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานบริษัทฯ ทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณบริษัทฯ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

(2) พนักงานบริษัทฯ ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ ปรีกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัทฯ ผ่าน ช่องทางต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนดไว้

(3) บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชันหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยใช้ มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการคอร์รัปชันตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้ในนโยบายการรับข้อร้องเรียน (Whistle blower Policy)

(4) ผู้ที่กระทำการคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณบริษัทฯ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

(5) บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับคู่ค้าหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันนี้

(6) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ผิดและยอมรับไม่ได้ ทั้งการทำธุรกรรมกับภาครัฐและ/หรือภาคเอกชน

### **ข้อกำหนดในการดำเนินการ**

(1) การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณบริษัทฯ นโยบายและ แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ รวมทั้ง ระเบียบ และคู่มือปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทฯ จะกำหนดขึ้นต่อไป

(2) เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ ทุกระดับต้องปฏิบัติตามความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้

(2.1) ของกำนัล การเลี้ยงรับรองและค่าใช้จ่ายในการให้ มอบ หรือรับ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ให้เป็นไปตามที่กำหนดในจรรยาบรรณบริษัทฯ และนโยบายว่าด้วยการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดของบริษัทฯ

(2.2) เงินบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินสนับสนุน การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน

(2.3) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้างกับภาครัฐ ลูกค้า คู่ค้าหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับ บริษัทฯ ห้ามให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิด การดำเนินงานของบริษัทฯ และการติดต่อกับผู้ที่มี ส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เหล่านั้น เป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่ เกี่ยวข้อง

#### **การแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะ**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทางการร้องเรียนการแสดงความ คิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดกฎหมายที่พบเห็นในเหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจ มีผลต่อการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และ/หรือ ขัดต่อคุณธรรม จริยธรรมอันดี ที่จะส่งผลให้เกิดความเสียหาย โดยรวมต่อบริษัทฯ โดยกำหนดให้สามารถแจ้งผ่านช่องทางจดหมายถึง ประธานกรรมการบริษัท หรือ กรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ ซังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) 3/14 หมู่ที่ 2 ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง 21120 หรือ ผ่านหน้าเว็บไซต์ [www.sankothai.net/investor](http://www.sankothai.net/investor)

ประธานกรรมการบริษัท หรือ กรรมการตรวจสอบ จะรับข้อมูลเหล่านั้นโดยตรง โดยให้ความสำคัญว่าเป็นข้อมูล ลับเฉพาะ เพื่อปกป้องคุ้มครองไม่ให้เกิดผลกระทบต่องานของผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งจะดำเนินการอย่างเป็นธรรม โดยอ้างอิงข้อมูลเบาะแสที่ได้รับ และการพิสูจน์ เพื่อดำเนินการตัดสินใจและจัดการตามความเหมาะสมต่อไป

#### **กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน**

##### **(1) รวบรวมข้อเท็จจริง**

ผู้รับข้อร้องเรียนจะดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริง ที่เกี่ยวกับการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณนั้น ด้วยตนเอง หรือมอบหมายให้บุคคลที่มีความเหมาะสมดำเนินการ

##### **(2) ประมวลผลและกักกรองข้อมูล**

ผู้รับข้อร้องเรียนจะเป็นผู้ส่งเรื่องร้องเรียน ตรวจสอบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับเรื่องร้องเรียนจากผู้ แจ้งเรื่องร้องเรียน เพื่อพิจารณาขั้นตอน วิธีการจัดการที่เหมาะสมในแต่ละเรื่อง โดยอาจ

- รายงานต่อบุคคลที่มีอำนาจดำเนินการและเกี่ยวข้องในเรื่องนั้นๆ
- รายงานข้อเท็จจริงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ/ผู้ตรวจสอบ เพื่อสอบสวนหาข้อเท็จจริง ประมวลผลและ กักกรองข้อมูล

##### **(3) กำหนดมาตรการดำเนินการ**

ผู้ที่ดำเนินการตามข้อ (2) กำหนดมาตรการดำเนินการระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณและ บรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมด

หากผู้ร้องเรียนไม่พอใจมาตรการดำเนินการเพื่อระงับข้อร้องเรียนให้ยื่นอุทธรณ์ภายใน 7 วัน นับตั้งแต่วันที่ทราบ มาตรการดำเนินการเพื่อระงับข้อร้องเรียน

##### **(4) รายงานผล**

ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่รายงานผลตามข้อ (3) ให้ผู้ร้องเรียนทราบหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตน

ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญให้ผู้รับเรื่องร้องเรียน จะเป็นผู้รายงานผลต่อประธานกรรมการ และคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ เช่น เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องชื่อเสียง ภาพลักษณ์ หรือฐานะทางการเงินของบริษัทฯ หรือขัดแย้งกับนโยบายการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น

**มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน**

บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

(1) ผู้ร้องเรียน สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเอง ก็จะทำให้องค์กรสามารถรายงานความคืบหน้า และชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น

(2) ผู้รับข้อร้องเรียน จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้รายงาน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

โดยได้กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน และ/หรือ ผู้ที่ให้ข้อมูล และ/หรือ ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อมูล โดยจะได้รับการประกันจากบริษัทฯว่าจะไม่เป็นเหตุ หรือถือเป็นเหตุที่จะเลิกจ้าง ลงโทษ หรือดำเนินการใด ที่เกิดผลร้ายต่อพนักงานดังกล่าว

(3) กรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่า ตนอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทฯอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย

ทั้งนี้ ในปี 2561 ไม่มีการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการตรวจสอบแต่อย่างใด

**3. การเคารพสิทธิมนุษยชน**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่เลือกปฏิบัติระหว่างเพศ ศาสนา เชื้อชาติ อายุ และถิ่นกำเนิด , มีการว่าจ้างคนพิการทางการได้ยิน , พิการทางร่างกาย มาเป็นพนักงานประจำการจ้างงานโดยไม่กำหนดเฉพาะเพศใดเพศหนึ่ง ดังปรากฏในนโยบายสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงาน, นโยบายการบริหารงานบุคคล ดังนี้

**นโยบายสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงาน**

การเคารพสิทธิมนุษยชนและเห็นคุณค่าในความเป็นมนุษย์ถือเป็นรากฐานของการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ซึ่งทรัพยากรบุคคลถือเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาผลผลิตและสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนให้กับธุรกิจ บริษัท จึงตระหนักและเคารพสิทธิมนุษยชนเสมอมา โดยปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยกสีผิว เชื้อชาติ เพศ ศาสนา เผ่าพันธุ์ สัญชาติ ความยากจน ความพิการ ผู้ป่วยหรือเป็นโรค รวมถึงเคารพและยอมรับความแตกต่างทางความคิด สังคม สิ่งแวดล้อม กฎหมาย และวัฒนธรรม เป็นต้น

ดังนั้น บริษัทฯจึงได้กำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้นำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ซึ่งมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาค ให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการทำงานภายใต้กฎระเบียบ ข้อบังคับในการทำงาน ประกาศ และคำสั่งต่างๆของบริษัทฯที่ชอบด้วยกฎหมาย
2. บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมือง โดยชอบตามรัฐธรรมนูญและกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
3. บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน ไม่เปิดเผยหรือถ่ายโอนข้อมูลของพนักงานไปยังบุคคลอื่น โดยไม่ได้รับการยินยอมจากเจ้าของข้อมูล เว้นแต่ได้กระทำไปตามคำสั่งของเจ้าพนักงานผู้มีอำนาจตามกฎหมาย



4. บริษัทฯและพนักงานทุกคน จะไม่สนับสนุนและเกี่ยวข้องกับกิจการใดๆของคู่ค้า ลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ที่กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชนสากล

5. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือคุกคาม ไม่ว่าจะเป็นทางวาจา หรือการกระทำต่อบุคคลอื่นบนพื้นฐานด้านเชื้อชาติ สีผิว ศาสนา วัฒนธรรม ชนชั้น เพศความพิการ สถานภาพสมรสและอื่นๆตามหลักการพื้นฐานที่สำคัญของกฎหมายสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน

#### **การรับข้อร้องเรียนด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน**

กรณีได้ประสบ ู้เห็น เป็นพยานหรือได้ทราบถึงการเลือกปฏิบัติและละเมิดสิทธิมนุษยชน สามารถรายงานสิ่งที่สงสัยว่าเป็นการละเมิดนโยบายของบริษัทหรือกฎหมายต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดให้สามารถแจ้งผ่านช่องทางจดหมายถึงประธานกรรมการบริษัทหรือกรรมการตรวจสอบบริษัท ซังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) 3/14 หมู่ที่ 2 ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง 21120 หรือ ผ่านหน้าเว็บไซต์ [www.sankothai.net/investor](http://www.sankothai.net/investor)

#### **นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล**

บริษัท ซังโกะ ไดคาสติ้ง(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีว่าทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่มีความสำคัญที่สุดและเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ จึงมุ่งมั่นในการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานควบคู่กับการส่งเสริมให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสร้างความสุขในการทำงานให้กับพนักงาน บริษัทฯจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร ดังนี้

1. บริษัทฯ จะจ้างและบรรจุพนักงานตามความจำเป็นและเหมาะสมของงาน โดยไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสแก่ทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ครอบคลุมถึงสตรี ผู้พิการ หรือกลุ่มผู้ด้อยโอกาสอื่นๆ พนักงานที่จะได้รับการจ้างและบรรจุต้องผ่านการพิจารณาด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความสามารถที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน

2. บริษัทฯจะพิจารณาจ้างผู้พิการที่มีความเหมาะสมกับสภาพการทำงานของบริษัทฯ หากบริษัทฯไม่สามารถจ้างผู้พิการที่มีความเหมาะสมได้ จะพิจารณาจ่ายเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการตามที่กฎหมายกำหนด

3. บริษัทฯ ไม่มีนโยบายการหาประโยชน์ที่ไม่ถูกต้อง โดยละเมิดสิทธิมนุษยชนของแรงงานเด็ก แต่จะให้การสนับสนุน ส่งเสริมการฝึกงานหรือโครงการอบรมที่สอดคล้องตามระเบียบและกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้อง

4. บริษัทฯกำหนดให้พนักงานมีหน้าที่ที่ต้องยึดถือและปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตามค่านิยมองค์กร และตามระเบียบข้อบังคับในการทำงานตามประกาศ นโยบาย คำสั่งต่างๆ อย่างเคร่งครัด

5. บริษัทฯส่งเสริมให้พนักงานได้รับโอกาสในการพัฒนาความสามารถอย่างเท่าเทียมกัน ความก้าวหน้าในสายอาชีพ จะพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถของพนักงานเป็นสำคัญ ซึ่งขึ้นอยู่กับคุณภาพและผลสำเร็จของงาน ตามตัวชี้วัด โดยยึดหลักคุณธรรม

6. บริษัทฯ จะพิจารณาค่าจ้าง ค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่งงาน สภาวะทางเศรษฐกิจ สภาวะการครองชีพ อัตราค่าจ้างแรงงานในตลาดขณะนั้นและมองภาพการแข่งขันใกล้เคียงกับบริษัทอื่น อันมีลักษณะทางธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน

7. บริษัทฯจะส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความปลอดภัยและมีความสุขในการทำงาน โดยให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปรับปรุง

8. บริษัทฯจะส่งเสริมและสร้างไว้ซึ่งความเข้าใจอันดีระหว่างพนักงานกับผู้บริหาร และระหว่างพนักงานด้วยกันเอง ตลอดจนสนใจรับฟังความคิดเห็นและข้อเดือดร้อนของพนักงาน เมื่อบริษัทฯได้รับทราบจะพิจารณาความคิดเห็นและข้อร้องทุกข์ของพนักงานโดยทันทีตามระเบียบขั้นตอนที่กำหนด

ทั้งนี้ขอให้ผู้บริหาร หัวหน้างานและพนักงานทุกระดับทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด เพื่อการพัฒนาองค์กรร่วมกันอย่างยั่งยืน

และในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไขปี 2560 ข้อที่ 3.5 การดำเนินการด้านการเมือง ดังนี้

#### **การดำเนินการด้านการเมือง**

บริษัทฯ วางตัวเป็นกลางทางการเมือง โดยไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่หรือสนับสนุนพรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใด หรือผู้หนึ่งผู้ใดที่มีอำนาจทางการเมือง อย่างไรก็ดี ทางบริษัทฯ ตระหนักและให้ความเคารพในสิทธิเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมืองของพนักงาน โดยบริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

(1) สนับสนุนให้พนักงาน ใช้สิทธิของตนเองในฐานะพลเมืองดีตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

(2) ให้เสรีภาพแก่พนักงาน ในการแสดงความคิดเห็น และแสดงออกทางการเมือง โดยอิสระ แต่จะต้องไม่กระทำการโดยอ้างชื่อของบริษัทฯ และไม่กระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ

(3) หลีกเลี่ยงการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองใดๆ และไม่แสดงความคิดเห็นใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเข้าใจว่าบริษัทฯมีส่วนเกี่ยวข้อง หรือให้การสนับสนุนพรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง หรือกลุ่มพลังใดกลุ่มพลังหนึ่ง อันอาจนำไปสู่ความไม่สามัคคีปรองดองภายในบริษัทฯ และประเทศชาติ

(4) ไม่ใช้ทรัพย์สินเพื่อสนับสนุนพรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง หรือกลุ่มพลังใดกลุ่มพลังหนึ่ง เพื่อแลกกับสิทธิพิเศษหรือผลประโยชน์อันมิชอบ

#### **4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม**

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติในเรื่องจริยธรรมของพนักงาน ในด้านการปฏิบัติต่อตนเอง การปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้ที่เกี่ยวข้องและสังคม การปฏิบัติระหว่างพนักงาน การปฏิบัติต่อองค์กรและการใช้สิทธิทางการเมือง โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการจ้างพนักงาน ด้วยการยึดหลักในการจ้างแรงงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย และให้การเคารพหลักสิทธิมนุษยชนของแรงงาน โดยครอบคลุมในเรื่องการจ้างงาน การคุ้มครองทางสังคม เสรีภาพในการสมาคมทางสังคม สุขภาพและความปลอดภัย เป็นต้น ดังปรากฏในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไขปี 2560 ข้อที่ 3 จรรยาบรรณของพนักงาน ดังรายละเอียด ดังนี้

#### **จรรยาบรรณพนักงาน**

บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญของจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ บริษัทฯ จึงกำหนดข้อพึงประพฤติปฏิบัติไว้ให้พนักงานนำไปใช้ในการทำงานดังนี้

#### **3.1 การปฏิบัติต่อตนเอง**

(1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความขยันหมั่นเพียร อดทน เสียสละ มีความคิดสร้างสรรค์ ตลอดจนพัฒนาตนเองให้มีความรอบรู้ในด้านต่างๆ ทั้งในหน้าที่การงานและความรู้ในเชิงธุรกิจ

(2) ใช้เวลาในการปฏิบัติงานอย่างเต็มประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผลตามที่กำหนด รวมทั้งไม่กระทำ หรือชักจูงผู้อื่นให้ใช้เวลาปฏิบัติงานเพื่อกิจกรรมอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของบริษัท

(3) พนักงานไม่พึงประกอบกิจการหรือลงทุนใด ๆ อันเป็นการแข่งขันหรือขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท

(4) รักษาวินัยด้วยการประพฤติปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนประเพณีอันดีงามของบริษัท รวมทั้งปฏิบัติตามหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

### **3.2 การปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงาน**

(1) รักษาและเสริมสร้างความสามัคคีระหว่างผู้ร่วมงานและช่วยเหลือเกื้อกูล มีน้ำใจไมตรีเอื้ออาทรซึ่งกันและกัน เพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม

(2) ปฏิบัติต่อทุกคนด้วยความสุภาพและให้เกียรติ

(3) ไม่ทำลายบรรยากาศและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

(4) แนะนำ ให้ความรู้ และถ่ายทอดประสบการณ์ให้กันและกันโดยไม่ปิดบัง

(5) ไม่มีพฤติกรรมที่เป็นการคุกคามทางเพศ

(6) ไม่นำเรื่องส่วนตัวของเพื่อนร่วมงานไปเปิดเผย วิจารณ์ ในลักษณะที่ก่อให้เกิดความเสื่อมเสียต่อผู้อื่นและไม่นำผลงานของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตน

(7) เสริมสร้างการทำงานเป็นทีม ทำให้เกิดความรัก ความสามัคคีภายในองค์กร

(8) ไม่ชักจูงหรือชี้นำการตัดสินใจของเพื่อนร่วมงานในสิทธิเรื่องการเมือง

### **3.3 การปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชา**

(1) มีวินัย ให้เกียรติผู้บังคับบัญชา ไม่แสดงกิริยาก้าวร้าว กระด้างกระเดื่อง ไม่ปฏิบัติงานซ้ำผู้บังคับบัญชา เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วนและเป็นคำสั่งของผู้บังคับบัญชาที่สูงกว่า

(2) เคารพ เชื่อฟัง และปฏิบัติตามคำสั่งของผู้บังคับบัญชาที่ชอบด้วยระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ

(3) เอาใจใส่ในการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้มีความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ด้วยความสุจริตใจ และพร้อมรับฟังความคิดเห็น และข้อติชมต่างๆ

(4) ละเว้นการให้ของขวัญ หรือของกำนัลแก่ผู้บังคับบัญชา

### **3.4 การปฏิบัติต่อผู้ใต้บังคับบัญชา**

(1) ส่งเสริม และสนับสนุนให้ผู้ใต้บังคับบัญชาทำงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์

(2) เป็นผู้นำ และแบบอย่างที่ดีในการประพฤติ ปฏิบัติตน มีวินัย มีความยุติธรรม

(3) ใช้ภาวะผู้นำ/วิจรรณญาณในการพิจารณาแก้ไขปัญหาและตัดสินใจเรื่องต่างๆ อย่างรอบคอบ

(4) สอนงาน แนะนำงาน ให้ความรู้ ถ่ายทอดประสบการณ์แก่ผู้ใต้บังคับบัญชา และติดตามควบคุมการทำงาน ให้ประสบผลสำเร็จ

(5) มีคุณธรรมในการดูแลผู้ใต้บังคับบัญชา รับฟังปัญหาและข้อคิดเห็น ให้คำปรึกษาด้วยความจริงใจ และมีเหตุผล

และการปฏิบัติที่เกี่ยวกับการดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต ทรัพย์สิน และคุณภาพชีวิตของพนักงานทุกคน รวมทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการ และค่าจ้างแก่พนักงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้องตามกฎหมายแรงงาน มีการจัดกิจกรรมสันทนาการเพื่อการผ่อนคลาย การฝึกอบรมให้กับพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้ การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในสิทธิต่างๆ ของพนักงาน โดยไม่มีการกลั่นแกล้ง หรือข่มขู่ใดๆ เช่น การให้สิทธิการลาหยุดพักร้อน สิทธิในการหยุดลากิจ การให้สิทธิลาป่วย การให้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นต่อนโยบายการปฏิบัติงานต่างๆ ซึ่งพนักงานสามารถเสนอความเห็นผ่านทางฝ่ายบุคคลของบริษัทฯ หรือผ่าน

ทางผู้บังคับบัญชาของตนเองได้ ดังปรากฏในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไขปี 2560 ข้อที่ 2.8.5 การปฏิบัติต่อพนักงาน มีรายละเอียด ดังนี้

#### การปฏิบัติต่อพนักงาน

- (1) ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด
- (2) ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ผลงานและความรับผิดชอบ
- (3) จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน
- (4) จัดให้มีการดูแลสุขภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
- (5) จัดให้มีระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงาน
- (6) ส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานสามารถเลี้ยงดูตนเองได้ เมื่อเกษียณอายุแล้ว
- (7) บริหารงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมและปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ให้ความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล
- (8) ให้ความสำคัญเป็นธรรมและส่งเสริมสนับสนุนให้พนักงานมีความเจริญก้าวหน้า
- (9) จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน
- (10) แต่งตั้ง โยกย้าย ให้รางวัลและลงโทษพนักงาน ด้วยความสุจริต และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน

และในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไขปี 2560 ข้อที่ 2.8.6 การปฏิบัติต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม มีรายละเอียด ดังนี้

#### การปฏิบัติต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

- (1) ไม่ให้ความร่วมมือ หรือสนับสนุนลูกค้าที่ทำธุรกิจไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคม และประเทศชาติ
- (2) เปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง มีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นสำหรับโครงการต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน และเสนอความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนต่างๆ ที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (3) ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานตามมาตรฐาน หรือข้อตกลงระดับสากลในเรื่องต่างๆ ที่จัดทำขึ้นเพื่อช่วยป้องกัน หรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
- (4) ออกแบบและพัฒนากระบวนการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ ให้สามารถควบคุมและ/ลดมลพิษ โดยให้ครอบคลุมเรื่องน้ำเสีย ฝุ่นละออง อากาศ รวมทั้งของเสียต่างๆ
- (5) ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ ต้องควบคุมดูแลไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเกินกว่ามาตรฐานที่กำหนดไว้
- (6) ให้ความร่วมมือในการลดการเกิดขยะหรือของเสียทั้งจากกระบวนการผลิตและการใช้งานทั่วไป
- (7) ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตหรือเครื่องจักร มีหน้าที่ดูแล ปรับปรุง และบำรุงรักษากระบวนการผลิตหรือเครื่องจักรให้อยู่ในมาตรฐานที่กำหนดไว้ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ
- (8) ให้ความร่วมมือกับมาตรการด้านการอนุรักษ์พลังงานของบริษัทฯ
- (9) สร้างจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นกับพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- (10) ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ชุมชนที่องค์กรตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน

## 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

กลุ่มบริษัท ตระหนักถึงการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งมอบงานต่อลูกค้าที่เป็นไปตามความความต้องการ ภายในระยะเวลาที่กำหนดภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยอย่างยิ่งยวด ดังปรากฏในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไขปี 2560 ข้อที่ 2.8.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า ดังรายละเอียดดังนี้

### การปฏิบัติต่อลูกค้า

(1) ให้การเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าทุกรายด้วยความเป็นธรรม โดยเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปเพื่อใช้ประโยชน์ต่อตนเองและผู้อื่นก่อนได้รับอนุญาตยินยอมจากลูกค้า รวมทั้งให้บริการที่มีคุณภาพด้วยความเชี่ยวชาญในอาชีพ ในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน

(2) นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตรงต่อความต้องการของลูกค้าและมีคุณภาพ เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และมีช่องทางการรับข้อร้องเรียน เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการ และดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองของผลอย่างรวดเร็ว

(3) ให้บริการที่เป็นเลิศ ด้วยคุณภาพ และประสิทธิภาพที่สร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า

(4) ให้การดูแลและรักษาผลประโยชน์ของลูกค้าอย่างเหมาะสมและยุติธรรม

(5) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

(6) ปฏิบัติกับลูกค้าด้วยความสุภาพ เป็นที่วางใจได้ของลูกค้า

(7) ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามเวลาที่กำหนด

(8) สนับสนุนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของลูกค้า

บริษัท มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี โดยการใช้แบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งแบ่งออกเป็น 4 แผนกที่ประเมิน คือ แผนกขาย , แผนกผลิต , แผนกวางแผน/จัดส่ง และแผนกคุณภาพ โดยครอบคลุมด้านต่างๆ สำหรับผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี 2562 บริษัทได้รับการประเมินจากลูกค้าหลัก 16 บริษัทดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

**Sales Section** มีการประเมินใน 5 หัวข้อผลการประเมินเฉลี่ย 75%

1. ความรวดเร็วของการเสนอราคา : The speed of quotation
2. การเอาใจใส่ การให้ความช่วยเหลือ : Attendance & Support
3. ความร่วมมือในการช่วยแก้ปัญหาให้ตรงกับความต้องการของท่าน : Cooperate to help your problem
4. ความถูกต้องครบถ้วนของเอกสาร ( ใบเสนอราคา ) : Correction of document (Quotation)
5. ราคาสินค้าเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่ง : Compare price with competitor

**Quality Section** มีการประเมินใน 5 หัวข้อผลการประเมินเฉลี่ย 74.2%

1. การตอบกลับใบแจ้งปัญหาและข้อบกพร่อง : Response of problem
2. การป้องกันและการแก้ไขการเกิดปัญหาที่เกิดขึ้น : Preventive action & Corrective action
3. การเอาใจใส่ การให้ความช่วยเหลือ : Attendance & Support
4. ความร่วมมือในการช่วยแก้ปัญหาให้ตรงกับความต้องการของท่าน : Cooperate to help your problem
5. ความพึงพอใจในคุณภาพของสินค้า : Satisfaction of product

**Planning/Delivery Section** มีการประเมินใน 6 หัวข้อผลการประเมินเฉลี่ย 75.7%

1. การจัดส่งสินค้าได้ตรงตามเวลาที่กำหนด : Intime delivery
2. ความสะอาด / เรียบร้อยของบรรจุภัณฑ์ : Clean & completion of packing
3. ความถูกต้องของสินค้าในการจัดส่ง : Correction of product to delivery
4. ความถูกต้องครบถ้วนของเอกสารที่เกี่ยวข้อง (ใบส่งของ, Tag) : Correction of document (delivery bill, Tag)
5. การเอาใจใส่ การให้ความช่วยเหลือ : Attendance & Support
6. ความร่วมมือในการช่วยแก้ปัญหาให้ตรงกับความต้องการของท่าน : Cooperate to help your problem

**Production Section** มีการประเมินใน 3 หัวข้อผลการประเมินเฉลี่ย 77.7%

1. ความรวดเร็วในการทำงาน ประสานงาน : The speed of working & coordination
2. การเอาใจใส่ การให้ความช่วยเหลือ : Attendance & Support
3. ความร่วมมือในการช่วยแก้ปัญหาให้ตรงกับความต้องการของท่าน : Cooperate to help your problem

และผลการประเมินและความเห็นจากลูกค้าจะถูกนำเสนอต่อฝ่ายจัดการ เพื่อรับทราบ และใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงการให้บริการที่สามารถตอบสนองความพอใจของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น

การให้ความเอาใจใส่ต่อการให้บริการแก่ลูกค้า ด้วยการติดตามผลการปฏิบัติงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ โดยการให้บริการต่างๆ แก่ลูกค้าจะต้องเป็นไปด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ถูกต้องตามหลักของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งหากมีปัญหาใดๆ จะต้องร่วมกันกับลูกค้าในการหารือ เพื่อกำหนดแนวทางแก้ไขหาทางออกร่วมกัน โดยไม่ปล่อยให้ลูกค้ารับภาระหรือแก้ไขปัญหาลำพังแต่เพียงผู้เดียวผลสำเร็จของการบริหารงานของบริษัทฯ มาจากความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ บริษัทฯ จึงต้องสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้าในแนวทางต่างๆ ดังปรากฏในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไขปี 2560 ข้อที่ 9 การกำกับดูแลกิจการ ข้อที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

#### **6. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม**

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบในด้านต่างๆ ที่เกิดจากการประกอบกิจการขององค์กร โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจโปร่งใส ตรวจสอบได้มีจริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชนและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย คำนึงผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ดังปรากฏในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไขปี 2560 ข้อที่ 2.8.6 การปฏิบัติต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ดังมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

##### **การปฏิบัติต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม**

- (1) ไม่ให้ความร่วมมือ หรือสนับสนุนลูกค้าที่ทำธุรกิจไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคม และประเทศชาติ
- (2) เปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง มีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นสำหรับโครงการต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน และเสนอความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนต่างๆ ที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (3) ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานตามมาตรฐาน หรือข้อตกลงระดับสากลในเรื่องต่างๆ ที่จัดทำขึ้นเพื่อช่วยป้องกัน หรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
- (4) ออกแบบและพัฒนากระบวนการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ ให้สามารถควบคุมและ/ลดมลพิษ โดยให้ครอบคลุมเรื่องน้ำเสีย ฝุ่นละออง อากาศ รวมทั้งของเสียต่างๆ



(5) ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ ต้องควบคุมดูแลไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเกินกว่ามาตรฐานที่กำหนดไว้

(6) ให้ความร่วมมือในการลดการเกิดขยะหรือของเสียทั้งจากกระบวนการผลิตและการทำงานทั่วไป

(7) ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตหรือเครื่องจักร มีหน้าที่ดูแล ปรับปรุง และบำรุงรักษากระบวนการผลิตหรือเครื่องจักรให้อยู่ในมาตรฐานที่กำหนดไว้ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ

(8) ให้ความร่วมมือกับมาตรการด้านการอนุรักษ์พลังงานของบริษัทฯ

(9) สร้างจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นกับพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

(10) ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ชุมชนที่องค์กรตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน โดยผ่านกิจกรรมและโครงการต่างๆ ดังนี้

### 1) กิจกรรมวันเด็ก

คุณรุจิรัตน์ สราญฤทธิชัย ผู้จัดการแผนก CSR และทีมงาน CSR ตัวแทนของบริษัทซังโก ไดคาสติ้ง(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มอบอุปกรณ์เครื่องเขียนและนมกล่องยูเอสทีส่วนหนึ่งให้กับองค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวและโรงเรียนละแวกใกล้เคียง จำนวน 5 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนวัดหนองกรับ, โรงเรียนบ้านแม่น้ำคู้, โรงเรียนวัดปทุมมาวาส, โรงเรียนบ้านมาบป่าหวายและโรงเรียนบ้านท่าเสา เพื่อเป็นส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมวันเด็ก เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2562



### 2) โครงการ “ปลูกหญ้าทะเล ปล่อยเต่า ฟันฟูชายฝั่งทะเลตะวันออก” ประจำปี 2562 (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3)

ตัวแทนบริษัทซังโก ไดคาสติ้ง(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จำนวน 20 คน ร่วมกับศูนย์วิจัยและพัฒนาทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งอ่าวไทยฝั่งตะวันออก จัดกิจกรรมต่างๆ จำนวน 3 รายการ ได้แก่ ปลูกปะการังโดยใช้กิ่งอ่อนที่ยึดกับท่อพีวีซี จำนวน 36 กิ่งพันธุ์, ปลูกหญ้าทะเล จำนวน 50 กอและปล่อยเต่าทะเลไทยสายพันธุ์ตูลู อายุ 1 ปี จำนวน 1 ตัวออกสู่ทะเล เพื่อเป็นการช่วยฟื้นฟูและให้การอนุรักษ์เต่าทะเลและสร้างแหล่งอาหารให้กับเต่าทะเลไทยให้เกิดความยั่งยืนและมีชีวิตอยู่รอดได้อย่างยืนยาวในแนวชายฝั่งทะเลตะวันออกของประเทศไทย ณ เกาะมันนอก อ.แกลง จ.ระยอง เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2562



### 3.) กิจกรรม ออกบูธตามโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมของต.หนองบัว อ.บ้านค่าย ระยอง ปี 2562

บริษัท ชิงโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ในสวนอุตสาหกรรมโรจนะฯ บ้านค่ายจำนวน 16 บริษัทฯ ร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัว จัดนิทรรศการด้านธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม หัวข้อการสร้างเมืองอุตสาหกรรมให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีกิจกรรมการสานเสวนา 3 ฝ่าย ระหว่างหน่วยงานภาครัฐ โรงงานอุตสาหกรรมและประชาชน เพื่อรับฟังแนวทางการทำงานร่วมกันในเชิงสร้างสรรค์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมในชุมชนตำบลหนองบัวในการสร้างความเข้าใจและสัมพันธภาพที่ดี ซึ่งใช้หลักธรรมาภิบาลในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน ตั้งแต่เวลา 8.30-12.00 น. ณ บริเวณศาลาโดมแดง วัดละหารไร่ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562



## 7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นสิ่งที่ต้องดำเนินการควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจเช่นเดียวกัน โดยมุ่งผลิตชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ที่มีคุณภาพ ความปลอดภัยต่อผู้บริโภค คำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ หรือแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง ปรากฏดังข้อพึงปฏิบัติ ข้อที่ 12. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายบริหารการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) เพื่อลดผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตหรือกิจกรรมต่างๆ โดยยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อันจะนำไปสู่การสร้างควมยั่งยืนอย่างแท้จริงต่อองค์กร ชุมชนและสังคม โดยมีการปฏิบัติ ดังนี้

บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001:2015 ซึ่งครอบคลุมทุกกิจกรรมของบริษัทฯ โดย

1. ได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจประเมินภายนอก ซึ่งมีความเป็นอิสระจากสถาบัน URS และได้ดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 10

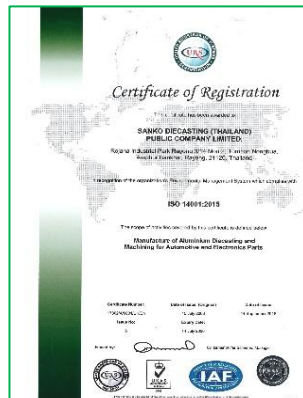
Certificate No. : 17302/A/0001/UK/En

Issue No. : 6

Date of issue : (Original) 15 July 2008

Date of issue : 14 September 2018

Expiry Date : 14 July 2020



2. บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านพลังงานตามมาตรฐาน ISO50001:2011 ซึ่งครอบคลุมทุกกิจกรรมของบริษัทฯ โดยได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจประเมินภายนอก ซึ่งมีความเป็นอิสระจากสถาบัน URS และเป็นปีแรกที่ได้รับการรับรองระบบการจัดการในระบับนี้

Certificate No. : 17302/E/0001/NA/En

Issue No : 1

Date of Issue : 5 January 2018

Expiry Date : 4 January 2021





### 3) ขอรับการตรวจประเมินภายในด้านพลังงานตามกฎหมายของกระทรวงพลังงาน ปี 2562

คุณรุจิรัตน์ สราญฤทธิชัย ตัวแทนฝ่ายบริหาร (EnMR) คุณพงศ์พิรัชย์ เสนากลาง ผู้รับผิดชอบด้านพลังงาน อาวุโสและคุณราชนัน สนิทโต ผู้รับผิดชอบด้านพลังงานและคณะทำงานด้านพลังงานของบริษัทซังโกะ ไดคาสติ้ง(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้ารับการตรวจประเมินภายในด้านพลังงานตามกฎหมายของกระทรวงพลังงาน จากบริษัท วีเอ็มอีซี เลขที่ใบอนุญาต น.0047 ซึ่งนิติบุคคลที่ได้รับใบอนุญาตในการตรวจสอบและรับรองการจัดการพลังงานของกระทรวงพลังงาน โดยทางบริษัทได้ผ่านการรับรองด้านการจัดการพลังงาน ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 ณ ห้องทับทิม อาคารศูนย์การเรียนรู้ของบริษัทซังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



4) บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการจัดการพลังงานตามกระทรวงพลังงานประจำปี 2562 โดยดำเนินการตามมาตรการประหยัดพลังงานทั้งหมด 3 มาตรการ แบ่งเป็นด้านไฟฟ้า จำนวน 2 มาตรการ และด้านความร้อน จำนวน 1 มาตรการ ซึ่งมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

#### 4.1 ด้านไฟฟ้า จำนวน 2 มาตรการ ดังนี้

1. การเปลี่ยนหลอดไฟ T8 (Hi-bay) 36W. เป็น LED (Hi-Bay) 100 W. โดยมีเงินลงทุน 87,310 บาท เกิดผลประหยัดที่ 2,574.90 kWh/ปี คิดเป็นเงิน 9,063.65 บาท/ปี ระยะคืนทุน 9.63 ปี หรือ 9 ปี 7 เดือน 17 วัน และคิดเป็นร้อยละของผลประหยัดที่ 0.06

2. การลดลมรั่วแผนก FS โดยมีเงินลงทุน 3,045 บาท เกิดผลประหยัดที่ 4,673.58 kWh/ปี คิดเป็นเงิน 16,451 บาท/ปี ระยะคืนทุน 0.19 ปี หรือ 2 เดือน 7 วัน และคิดเป็นร้อยละของผลประหยัดที่ 0.11

รวมเป็นผลประหยัดพลังงานด้านไฟฟ้า เป็น 7,249.48 kWh/ปี หรือ 26,094.53 MJ/ปี เป็นเงิน 25,514.65 บาท/ปี และคิดเป็นร้อยละของผลประหยัดพลังงานไฟฟ้าที่ 0.18 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา



#### 4.2 ด้านความร้อน จำนวน 1 มาตรการ ดังนี้

1. การปรับปรุง Burner หลอมย่อยของเครื่องฉีด DI#15 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้ โดยไม่ใช้เงินลงทุนเลย เกิดผลประหยัดที่ 1,100,029.45 MJ/ปี คิดเป็นเงิน 296,079.96 บาท/ปี และคิดเป็นร้อยละของผลประหยัดที่ 0.02

รวมเป็นผลประหยัดพลังงานด้านความร้อน เป็น 1,100,029.45 MJ/ปี เป็นเงิน 296,079.96 บาท/ปี และคิดเป็นร้อยละของผลประหยัดที่ 0.02

รวมเป็นผลประหยัดพลังงานทั้งหมดในโรงงานของปี 2562 = 1,126,123.98 MJ/ปี เป็นเงิน 321,594.61 บาท/ปี โดยมีเงินลงทุนจำนวน 90,355 บาทและคิดเป็นร้อยละของผลประหยัดพลังงานทั้งองค์กรที่ 1.40 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา



5) ในปี 2562 บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม หรือการดำเนินการที่ไม่สอดคล้องตามกฎหมายรวมทั้งข้อกำหนดต่างๆ ของลูกค้าทั้งจากภายในและภายนอกประเทศอย่างครบถ้วน

#### 8. การจัดทำรายงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่สะท้อนให้เห็นถึงการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ที่กล่าวมาอย่างครบถ้วน โดยข้อมูลนี้จะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ซึ่งทางบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainable Development Report:SD Report) และรายงานเปิดเผยการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยระบุไว้ในรายงานประจำปี (56-1) และได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ [www.sankothai.net](http://www.sankothai.net) โดยมีเนื้อหาครอบคลุมทั้ง 3 เรื่อง ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม

## 13. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 13.1. การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมทั้ง 3 ท่าน ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัท และพิจารณาอนุมัติตอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ทั้ง 5 ส่วน ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. มาตรการควบคุม (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

โดยคณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยรายละเอียดของแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท สามารถดูได้ใน เอกสารแนบที่ 3 ในแบบแสดงรายการประจำปี 2562 (56-1)

นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ นางสาวเขมนันท์ ใจชื่น เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562 ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ทำการประเมินระบบบัญชีและระบบควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีได้มีการตั้งข้อสังเกตจากการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี 2562 และมีการติดตามผลการแก้ไขตามข้อสังเกตดังกล่าว โดยสามารถสรุปประเด็นที่มีสาระสำคัญ ได้ดังนี้

ประเด็นข้อสังเกต	คำชี้แจงและการดำเนินการของบริษัท
1) บริษัทอยู่ระหว่างการเก็บข้อมูลเพื่อปรับปรุงข้อมูลกำลังการผลิตให้เป็นปัจจุบัน ซึ่งจะต้องใช้ระยะเวลาในการจัดทำ	บริษัทฯ อยู่ระหว่างศึกษาและพิจารณากำลังการผลิตปกติตามกระบวนการผลิต ซึ่งปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนากระบวนการ ERP เพื่อเก็บข้อมูลและนำไปวิเคราะห์ และพิจารณาการปันส่วนต้นทุนคงที่ให้ถูกต้องตามกำลังการผลิตจริง
2) บริษัทมีวัสดุสิ้นเปลืองค้างนานเกิน 1 ปี ที่ยังไม่ได้ตั้งค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง มูลค่าคงเหลือของวัสดุสิ้นเปลืองอาจไม่แสดงมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ	บริษัทฯ ได้ดำเนินการกำหนดนโยบายสำหรับวัสดุสิ้นเปลืองที่ค้างนานและให้พิจารณาถึงความจำเป็นและเหมาะสมในการใช้วัสดุสิ้นเปลืองดังกล่าวแล้วพร้อมกับได้พิจารณาตัดจำหน่ายออกจากคลังสินค้าสำหรับวัสดุสิ้นเปลืองที่ไม่สามารถนำมาใช้ได้แล้วในปี 2562
3) บริษัทมีเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้า-สินทรัพย์ และเงินรับล่วงหน้า(แม่พิมพ์) ค้างนาน ซึ่งมูลค่าคงเหลือของเงินมัดจำดังกล่าว อาจไม่แสดงมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ และมีความเป็นไปได้สูงที่แม่พิมพ์ดังกล่าวจะไม่ได้รับการอนุมัติ และไม่สามารถรับรู้รายได้ได้	บริษัทฯ ได้ติดตามความคืบหน้าของงานโดยฝ่ายขายและเอ็นจิเนียเป็นผู้รับผิดชอบและติดตาม ซึ่งความล่าช้าที่เกิดขึ้น อาจเกิดจากระบบการทดสอบงานของลูกค้าซึ่งต้องใช้เวลา อย่างไรก็ตามวงจรของการสร้างแม่พิมพ์และบริษัทสามารถรับรู้รายได้ได้ ใช้เวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 6-12 เดือน



โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่าบริษัทได้ดำเนินการในการแก้ไขตามข้อสังเกตผู้สอบบัญชีตามรายละเอียดข้างต้น และประเด็นที่อยู่ระหว่างการแก้ไขนั้น ไม่มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินและระบบการควบคุมภายในของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

### 13.2. การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอในเรื่องของการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้สามารถพิจารณารายงานของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตาม ข้อ 18.

### 13.3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ครั้งที่ 2/2562 ได้แต่งตั้ง บริษัท ที.กรุ๊ป แอดไวซอรีซึ่งเป็นสำนักตรวจสอบจากภายนอก ดำรงตำแหน่ง “ผู้ตรวจสอบภายใน” ในการทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินของบริษัท ประจำปี 2562 โดยได้มอบหมายให้ นางสาวรุ่งวรรณ แซ่ลี เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ที.กรุ๊ป แอดไวซอรีและนางสาวรักชนก สำเนียงล้ำ แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน

เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และสำเนารายงานเขียนกรรมการผู้จัดการเพื่อช่วยกำกับดูแลและสั่งการให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในแต่ละหน่วยงานดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะด้วยความเรียบร้อย โดยผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 2 ของแบบแสดงรายการประจำปี (56-1)

## 14. รายการระหว่างกัน

### 14.1 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันกับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2561 ถึงปี 2562 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62	
บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด : จำหน่ายเหล็กสแตนเลสและเหล็กกล้า	- บริษัทฯ ได้ซื้อเหล็กแผ่น ยอดยกมาตันงวด ซื้อระหว่างงวด ชำระระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด	8,453.00 276,445.20 252,648.40 32,249.80	32,249.80 436,592.10 441,920.70 26,921.20	บริษัทฯได้ซื้อเหล็กสำหรับทำแม่พิมพ์จากบริษัท จุฬาวรรณ จำกัด เพื่อใช้สำหรับ ซ่อมแซมและปรับปรุงอาคาร ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามลักษณะการค้า ทั่วไปและมีระยะเวลาเครดิตทางการค้า 30 วัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการ คิดกำไรขั้นต้นเท่ากับลูกค้าทั่วไป
บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชเชท จำกัด : การให้เช่า การขาย การซื้อ และการ ดำเนินงานด้านอสังหาริมทรัพย์	ตัวสัญญาใช้เงินให้แก่บริษัท ยอดยกมาตันงวด ชำระค้ำระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างงวด	7,500,000.00 7,500,000.00 - 11,095.89	- - - -	บริษัทได้กู้ยืมระยะสั้นโดยออกตัวสัญญาใช้เงิน ให้แก่ บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชเชท จำกัด - เลขที่ SDT2558/009 เป็นจำนวนเงิน 15,000,000.00 (บาท) และพร้อมกันนี้ได้ออกตัว - สัญญาใช้เงินเลขที่ SDT2560/001 มูลค่า 7,500,000 (บาท) อัตราดอกเบี้ย 6.00 % ต่อ - ปี ลงวันที่ 10 มกราคม 2560 สิ้นสุดวันที่ 10 มกราคม 2561 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายชำระ - ดอกเบี้ย ให้กับ บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชเชท จำกัด เป็นจำนวนเงิน 11,095.89 (บาท) ตามสัญญาแล้ว <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า กู้ยืมระยะสั้นโดยออกตัวสัญญาใช้เงิน ให้แก่ บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชเชท จำกัด ดังกล่าว ก่อให้เกิดผลดีกับบริษัท และมีอัตราค่าธรรมเนียมที่เหมาะสมเท่ากับอัตราค่าธรรมเนียม ของธนาคารพาณิชย์ทั่วไป

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62	
บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด : ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าและชิ้นส่วนยานยนต์ด้วยวิธีอัดขึ้นรูป และทำสีชิ้นส่วน	บริษัทฯ ได้กู้ยืมระยะสั้นโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินกับบริษัท ไทยอินดัสเตรียล จำกัด โดยมีรายละเอียดดังนี้  ยอดยกมาต้นงวด ออกตั๋วสัญญาใช้เงินระหว่างงวด ชำระคืนระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างงวด	7,500,000.00 10,000,000.00 7,500,000.00 10,000,000.00 595,890.40	10,000,000.00 - - 10,000,000.00 600,000.00	บริษัทฯ ได้กู้ยืมระยะสั้นโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินเลขที่ SDT2560/002 จำนวนเงิน 7,500,000.00 (บาท) อัตราดอกเบี้ย 6 % ต่อปี ลงวันที่ 10 มกราคม 2560 สิ้นสุดวันที่ 10 มกราคม 2561 ให้แก่ บริษัท ไทยอินดัสเตรียล จำกัด ในปี 2561 พร้อมกันนี้บริษัทฯ ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินเลขที่ SDT2561/002 จำนวนเงิน 10,000,000 (บาท) อัตราดอกเบี้ย 6 % ต่อปี ลงวันที่ 29 มิถุนายน 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และได้ต่อตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับเดิมโดยสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 และ 31 ธันวาคม 2562 และได้มีการจ่ายชำระดอกเบี้ย ให้กับบริษัท ไทยอินดัสเตรียลพาร์ท จำกัด เป็นจำนวน 600,000.00 (บาท) ตามสัญญาแล้ว <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า กู้ยืมระยะสั้นโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน ให้แก่ บริษัท ไทยอินดัสเตรียล จำกัด ดังกล่าวก่อให้เกิดผลดีกับบริษัท และมีอัตราค่าธรรมเนียมที่เหมาะสมเท่ากับอัตราค่าธรรมเนียมของธนาคารพาณิชย์ทั่วไป
	บริษัทขายสินค้าให้บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด  ยอดยกมาต้นงวด ขายสินค้าระหว่างงวด ภาษีมูลค่าเพิ่ม ชำระเงินระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด	139,473.11 654,466.00 45,812.62 808,165.33 102,154.29	102,154.29 676,309.06 47,341.63 787,485.23 38,319.79	บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด ได้ว่าจ้างให้บริษัทผลิตสินค้าและแม่พิมพ์ตามการดำเนินธุรกิจปกติ โดยมีการกำหนดราคาขาย และมีเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่นๆ ตามนโยบายการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดกำไรขั้นต้นเท่ากับลูกค้าทั่วไป
บริษัท ริกา เจทีดับบลิว อีททีพีเอ็นท์ จำกัด : ธุรกิจชุบแข็งโลหะ	บริษัทว่าจ้างบริษัท ริกา เจทีดับบลิว อีททีพีเอ็นท์ จำกัดในการทดลองอบเพิ่มความแข็งแรงของตัวอย่างชิ้นงาน			บริษัทว่าจ้างบริษัท ริกา เจทีดับบลิว อีททีพีเอ็นท์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท จุฬาวรรณ เมทัลแลบ จำกัด”) ในการทดลองอบเพิ่มความแข็งแรงของตัวอย่างชิ้นงาน เพื่อส่งเป็นตัวอย่างชิ้นงานให้แก่ลูกค้า โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62	
	ยอดยกมาต้นงวด ว่าจ้างระหว่างงวด ภาษีมูลค่าเพิ่ม ชำระเงินระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด	79,476.03 362,250.00 25,357.50 429,614.27 37,469.26	37,469.26 235,834.00 3,508.38 306,278.94 91,405.83	<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้รับจ้างรายอื่น
บริษัท อำพน จำกัด : ธุรกิจให้เช่ารถยนต์	บริษัทเช่ารถยนต์จากบริษัท อำพน จำกัด ค่าเช่าระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด	1,142,760 -	1,142,760.00 -	บริษัททำการเช่ารถยนต์จากบริษัท อำพน จำกัด เพื่อใช้เป็นรถรับส่งพนักงานจำนวน 2 คัน และรถประจำตำแหน่งผู้บริหาร 1 คัน รวมจำนวนทั้งสิ้น 3 คัน โดยอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่ถูกที่สุดเมื่อเทียบกับผู้ประกอบการอื่น ภายใต้เงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการเช่าสินทรัพย์ปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ให้เช่ารายอื่น
บริษัท แอล.เอช.โลจิสติกส์ จำกัด : ธุรกิจให้เช่ารถยนต์	บริษัทเช่ารถยนต์จากบริษัท แอล.เอช.โลจิสติกส์ จำกัด ค่าเช่าระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด	1,348,200	1,348,200	บริษัททำการเช่ารถบรรทุกจำนวน 6 คัน จากบริษัท แอล.เอช.โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อใช้เป็นรถจัดส่งสินค้าตามการดำเนินธุรกิจปกติ โดยอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่ถูกที่สุดเมื่อเทียบกับผู้ประกอบการอื่น ภายใต้เงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการเช่าสินทรัพย์ปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ให้เช่ารายอื่น

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62	
บริษัท จุฬารวรรณ เมทัล แล็บ จำกัด : รับจ้างชุบแข็ง โลหะ และเจียรถึง ใต้ ชิ้นงานเหล็กทุกชนิด	บริษัทว่าจ้างบริษัท จุฬารวรรณ เมทัล แล็บ จำกัด เพื่อทำการชุบแข็งโลหะ ว่าจ้างระหว่างงวด ชำระเงินระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด	13,706.70 13,706.70 -	56,346.20 54,548.60 1,797.60	บริษัทฯ ได้ว่าจ้างเพื่อทำการชุบแข็งโลหะกับบริษัท จุฬารวรรณ เมทัลแล็บ จำกัด ในปี 2562 เป็นจำนวน 56,346.20 (บาท) ตามที่ได้ตกลงกันไว้ในเบื้องต้น ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามลักษณะการค้าทั่วไปและมีระยะเวลาเครดิตทางการค้า 30 วัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้รับจ้างรายอื่น
บริษัท ปิ่นทอง สตีล จำกัด : จำหน่ายเหล็กแผ่น และเหล็กทุกชนิด, รับจ้างตัดเหล็กทุกชนิด	บริษัทฯ ได้ซื้อเหล็กแผ่น ยอดยกมาต้นงวด ซื้อระหว่างงวด จ่ายระหว่างงวด ยอดคงเหลือ	28,994.86 464,307.24 446,681.13 46,620.97	- - - -	บริษัทฯ ได้ซื้อเหล็กแผ่นจากกับบริษัท ปิ่นทอง สตีล จำกัด ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามลักษณะการค้าทั่วไปและมีระยะเวลาเครดิตทางการค้า 30 วัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดกำไรขั้นต้นเท่ากับลูกค้าทั่วไป
บริษัท ฟอร์เวิลเวอร์ ออฟฟิเชียล จำกัด : ให้บริการให้เช่ารถทัวร์ชาวต่างชาติ และบริการตกแต่งชิ้นงานโลหะ	บริษัทว่าจ้าง บริษัท ฟอร์เวิลเวอร์ ออฟฟิเชียล จำกัดตกแต่งชิ้นงาน ยอดยกมาต้นงวด ว่าจ้างระหว่างงวด ภาษีมูลค่าเพิ่ม ชำระเงินระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด	87,807.95 17,972.00 1,255.94 107,005.89 -	- - - - -	บริษัทว่าจ้างบริษัท ฟอร์เวิลเวอร์ ออฟฟิเชียล จำกัด ในการตกแต่งชิ้นงาน เพื่อส่งชิ้นงานให้แก่ลูกค้าตามกำหนด โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้รับจ้างรายอื่น

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62	
	บริษัทเช่ารถยนต์จากบริษัท ฟอร์เวิลเวอร์ ออฟฟิศ เลนซ์ จำกัด  ค่าเช่าระหว่างงวด  ยอดคงค้างปลายงวด	1,369,772.58   -	674,100.00   -	บริษัทฯ ได้ทำการเช่ารถบรรทุกจำนวน 3 คัน จากบริษัท ฟอร์เวิลเวอร์ออฟฟิศเลนซ์ จำกัด เพื่อทำการจัดส่งสินค้าตามการดำเนินงานธุรกิจปกติ โดยอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่ถูก ที่สุดเมื่อเทียบกับผู้ประกอบการอื่น ภายใต้เงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการเช่าสินทรัพย์ปกติ โดยมี การเปรียบเทียบราคากับผู้ให้เช่ารายอื่น



## 14.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2553 ได้กำหนดมาตรการขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน ดังนี้

การทำธุรกรรมระหว่างบริษัท กับผู้ที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปหรือเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลจากการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

### กรณีที่ 1 รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกรรมปกติทางการค้า

เช่น รายการซื้อขายสินค้าและบริการที่บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายหรือให้บริการ เป็นต้น บริษัทสามารถทำธุรกรรมดังกล่าวกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้ หากธุรกรรมดังกล่าวนั้นมีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในลักษณะที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะจัดทำสรุปรายการดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยรายไตรมาส

### กรณีที่ 2 รายการระหว่างกันอื่นๆ ที่นอกเหนือจากกรณีที่ 1

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ว่าเป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกและเป็นไปตามราคายุติธรรม มีความสมเหตุสมผล และสามารถตรวจสอบได้หรือไม่ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย โดยการออกเสียงในที่ประชุมนั้นๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบรายงาน 56-1 และแบบรายงานประจำปี หรือสารสนเทศต่าง ๆ ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### 14.3 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทอาจมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือนิติบุคคลในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติโดยทั่วไป และมีแนวโน้มเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ และสามารถอ้างอิงได้กับเงื่อนไขทางธุรกิจประเภทเดียวกันกับบริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก จะจัดทำสรุปรายการดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยรายไตรมาส เพื่อทำการสอบทานรายการระหว่างกันโดยเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขการค้ากับบุคคลภายนอกเพื่อดูความเหมาะสมของราคาและเงื่อนไขการค้า พิจารณามูลค่าการซื้อขายเปรียบเทียบกับมูลค่าการซื้อขายทั้งหมดของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และสอบถามผู้บริหารถึงเหตุผลและความจำเป็นในการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

อย่างไรก็ตาม สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทจะเข้าทำรายการนั้น นอกจากนี้ บริษัทจะดูแลการเข้าทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มา หรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท (ถ้ามี) รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียในรายการดังกล่าวจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงอนุมัติการทำรายการนั้นๆ และบริษัทจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบรายงาน 56-1 และแบบรายงานประจำปี หรือ สารสนเทศต่าง ๆ ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

## 15. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### 15.1. รายงานงบการเงิน

บริษัท ชังโกะ ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)			
งบแสดงฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	หมายเหตุ	2562	2561
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	10,946,711	19,191,495
เงินลงทุนชั่วคราว		309,595	283,638
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4, 6	82,593,003	77,019,932
สินค้าคงเหลือ	7	58,296,112	49,820,351
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	12,781,525	12,550,192
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>164,926,946</b>	<b>158,865,608</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินฝากธนาคารเพื่อการออมทรัพย์	9	5,082,000	5,082,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	253,572,355	214,000,000
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	3,509,329	2,682,676
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	13	9,805,112	7,193,095
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>271,968,796</b>	<b>228,957,771</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>436,895,742</b>	<b>387,823,379</b>

## บริษัท ซังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

	หมายเหตุ	2562	2561
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	23,580,128	41,034,807
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4, 15	97,675,796	79,485,159
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	20,880,086	12,029,613
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	10,000,000	10,000,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17	8,905,926	18,463,467
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>161,041,936</b>	<b>161,013,046</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	12,917,163	9,717,778
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	19	43,514,934	29,638,200
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12	-	5,924,929
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	20	7,900,506	5,520,774
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>64,332,603</b>	<b>50,801,681</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>225,374,539</b>	<b>211,814,727</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน	21		
หุ้นสามัญ 398,793,284 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท		199,396,642	199,396,642
<b>ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</b>			
หุ้นสามัญ 305,387,696 หุ้น ในปี 2562 และ	21, 22		
299,094,963 หุ้น ในปี 2561 ชำระเต็มมูลค่าแล้ว		152,693,848	149,547,482
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	22	19,250,440	16,104,073
<b>กำไรสะสม</b>			
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	28	2,591,078	591,078
ยังไม่ได้จัดสรร	23	36,985,837	9,766,019
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>211,521,203</b>	<b>176,008,652</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>436,895,742</b>	<b>387,823,379</b>

บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)			
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	หมายเหตุ	2562	2561
รายได้จากการขาย	4	597,342,024	544,475,026
ต้นทุนขาย	4	(480,792,700)	(450,786,539)
กำไรขั้นต้น		116,549,324	93,688,487
รายได้อื่น	24	7,848,193	5,956,553
ค่าใช้จ่ายในการขาย	25	(9,188,254)	(8,370,903)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 25	(76,553,755)	(68,380,213)
ต้นทุนทางการเงิน	4, 26	(6,387,770)	(4,781,319)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		32,267,738	18,112,605
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	27	5,924,929	(6,291,045)
กำไรสำหรับปี		38,192,667	11,821,560
กำไรต่อหุ้น	3		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.1259	0.0395
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		303,353,333	299,094,963
กำไรต่อหุ้นปรับลด		0.1247	0.0393
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		306,236,151	300,524,562
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน			
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	20	-	(1,830,578)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่			
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน	27	-	366,116
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	(1,464,462)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		38,192,667	10,357,098

บริษัท ซังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)						
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น						
สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	หมายเหตุ	ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	กำไร(ขาดทุน)สะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		149,547,482	33,612,986	390,000	(17,898,913)	165,651,555
ลดขาดทุนสะสม	21	-	(17,508,913)	(390,000)	17,898,913	-
สำรองตามกฎหมาย	28	-	-	591,078	(591,078)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		-	-	-	10,357,097	10,357,097
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		149,547,482	16,104,073	591,078	9,766,019	176,008,652
หุ้นสามัญที่ออกจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	21, 22	3,146,366	3,146,367	-	-	6,292,733
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	(8,972,849)	(8,972,849)
สำรองตามกฎหมาย	28	-	-	2,000,000	(2,000,000)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		-	-	-	38,192,667	38,192,667
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		152,693,848	19,250,440	2,591,078	36,985,837	211,521,203



## บริษัท ซังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรก่อนภาษีเงินได้	32,267,738	18,112,605
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	30,967,613	29,604,303
ขาดทุนจากลดมูลค่าสินค้าคงคลัง (กลับรายการ)	(2,130,445)	2,162,156
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ (กลับรายการ)	(2,541,448)	2,814,511
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	(412,847)	(62,153)
กำไรจากการขายและตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	(96,061)	(746,767)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	43,584	42,977
ดอกเบี้ยรับ	(78,487)	(82,503)
ต้นทุนทางการเงิน	6,464,024	4,781,319
<b>กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>64,483,671</b>	<b>56,626,448</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(5,203,809)	(12,833,289)
สินค้าคงเหลือ	(5,166,839)	(2,362,216)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,283,627	(3,577,815)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(6,049,780)	(4,725,000)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18,350,052	(678,036)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	2,544,859	439,290
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(9,557,541)	6,536,767
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>	<b>61,684,240</b>	<b>39,426,149</b>
รับดอกเบี้ย	78,488	82,503
รับคืนภาษีเงินได้	623,725	-
จ่ายภาษีเงินได้	(939,962)	(1,417,722)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>61,446,491</b>	<b>38,090,930</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินลงทุนชั่วคราว เพิ่มขึ้น	(25,957)	(25,791)
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(37,421,426)	(23,083,899)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,805,098)	(310,000)
จำหน่ายอุปกรณ์	161,142	3,471,529
<b>เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(39,091,339)</b>	<b>(19,948,161)</b>

<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(17,454,679)	6,171,450
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,500,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(7,500,000)
รับเงินจากเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน	9,354,000	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(3,486,805)	(3,117,131)
จ่ายชำระคืนหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(9,842,689)	(7,597,229)
รับชำระค่าหุ้นสามัญที่ออกจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	6,292,733	-
จ่ายเงินปันผล	(8,972,850)	-
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(6,489,646)	(4,779,374)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(30,599,936)</b>	<b>(14,322,284)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>(8,244,784)</b>	<b>3,820,485</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	19,191,495	15,371,010
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี</b>	<b>10,946,711</b>	<b>19,191,495</b>
<b>รายการที่ไม่เป็นตัวแทน มีดังนี้</b>		
<b>บริษัทซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน</b>		
และยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	27,844,926	23,329,000

บริษัท ซังโกะ ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซังโกะ ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 3/14 หมู่ที่ 2 ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยใน “ตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (mai)”

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะและชิ้นส่วนโลหะ

งบการเงินได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

งบการเงินจัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยโดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

การจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ในการประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล ภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

### มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ระหว่างปี บริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่

เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจน การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินกับผู้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

**ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต**

สภาวิชาชีพบัญชีประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจน การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินกับผู้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญของมาตรฐานดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่า เครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ดังกล่าวข้างต้นนำมาใช้แทนมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชี ดังต่อไปนี้

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 101 เรื่อง หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 103 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของธนาคารและสถาบันการเงินที่คล้ายคลึงกัน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 106 เรื่อง การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
- การตีความมาตรฐานการบัญชี เรื่อง สินทรัพย์ที่ลูกหนี้โอนให้เพื่อชำระหนี้
- แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน
- แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจประกันภัยในการกำหนดให้เครื่องมือทางการเงินเป็นเครื่องมือทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน และการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนตามหลักการเดิม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นนำมาใช้แทนมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ดังต่อไปนี้

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง สัญญาเช่า
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อบการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับดังกล่าว

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เกณฑ์การวัดค่าในการจัดทางการเงิน

นอกจากที่เปิดเผยไว้ในหัวข้ออื่น ๆ ในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุประกอบงบการเงินอื่น ๆ เกณฑ์ในการจัดทางการเงินใช้ราคาทุนเดิม

#### รายได้

รายได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของราคาขายแบบเอกเทศของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา

รายได้จากสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบถูกปันส่วนตามสัดส่วนโดยปันส่วนด้วยมูลค่ายุติธรรมของราคาขายแบบเอกเทศตามภาระที่ต้องปฏิบัติ กรณีที่สัญญามีภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง และตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ผลต่างจากการรับรู้รายได้และภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ วันเริ่มต้นสัญญา รับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินตามสัญญา และทยอยรับรู้ตลอดระยะเวลาของสัญญา

#### รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ เมื่อโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า คือ เมื่อบริษัทส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า

บริษัทจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้า

รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายที่ให้สิทธิในการคืนสินค้า บริษัทบันทึกจำนวนที่คาดว่าจะต้องคืนให้แก่ลูกค้าโดยพิจารณาจากความสอดคล้องกับการส่งคืนสินค้าในอดีตซึ่งมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดการกลับรายการรายได้ที่รับรู้ไปแล้วอย่างมีสาระสำคัญเป็นประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า และบันทึกสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกค้าเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าววัดมูลค่าโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือหักด้วยต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้า รวมถึงการลดลงที่อาจเกิดขึ้นในมูลค่าของสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้ความเชื่อมั่นในสินค้าที่ขายว่าเป็นไปตามรายละเอียดที่ตกลงกัน บริษัทบันทึกการรับประกันสินค้าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง “ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น”

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติมนอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นว่าสินค้าจะใช้งานได้ตามคุณลักษณะที่ตกลงกัน บริษัทบันทึกส่วนของกรรับประกันประเภทการให้บริการดังกล่าวเป็นรายได้ตลอดระยะเวลาของการให้บริการ

#### เงินรับล่วงหน้า

บริษัทรับรู้เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นหนี้สินหมุนเวียน บริษัทรับรู้รายได้จากเงินรับล่วงหน้าเมื่อโอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า หากเงินรับล่วงหน้ามีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ รายการดังกล่าวจะมีดอกเบี้ยจ่ายบันทึกกับหนี้สินตามสัญญาโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง บริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติไม่ปรับปรุงสิ่งตอบแทนด้วยผลกระทบที่เกิดจากการมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญหากระยะเวลาของการจัดหาเงินน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน



## สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้า

บริษัทบันทึกสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้าหักจากรายได้ที่ได้รับจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากทั้งพนักงานและบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่บริษัทกำหนดเพิ่มเติมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงาน of พนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์

ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อผลประโยชน์พนักงานมีการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับบริษัทในอดีตของพนักงานจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามวิธีเส้นตรงตามอายุงานคงเหลือโดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์ได้มีการจ่ายจริง

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทั้งจำนวน

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

บริษัทรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างเป็นหนี้สินและค่าใช้จ่าย เมื่อบริษัทยกเลิกการจ้างพนักงานหรือกลุ่มของพนักงานก่อนวันเกษียณตามปกติ

### ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นและมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทเชื่อว่าได้บันทึกภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐานและอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการ

มีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารกระแสรายวันและออมทรัพย์ เงินฝากธนาคารที่มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงโดยไม่รวมเงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน

#### **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้

การประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต วิเคราะห์อายุของหนี้ที่ค้างและภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ต่างกันอย่างมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

#### **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนแสดงตามวิธีดังต่อไปนี้

- งานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูป - วิธีถัวเฉลี่ย
- วัตถุดิบและอะไหล่ - วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน

ต้นทุนของสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใส่หุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

บริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้มูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

#### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน แสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการให้ประโยชน์ที่ต่างกัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้น ๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วย ราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ปี

อาคาร	5 - 30
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 20
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าจะเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

มูลค่าคงเหลือคำนวณจากจำนวนเงินที่บริษัทคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากการจำหน่ายสินทรัพย์หลังจากหักต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการจำหน่ายสินทรัพย์ตามอายุและสภาพที่คาดว่าจะ เป็น ณ วันสิ้นสุดอายุการให้ประโยชน์

บริษัททบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์อย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และหากมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แตกต่างไปจากที่ได้ประมาณไว้ ให้ถือว่าการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่บริษัทซื้อและมาและมีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตโดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น รายการอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ปี

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

2 - 10

บริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการจำหน่ายกำหนดโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชีและรวมไว้อยู่ในกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์จะถูกประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

การกลับรายการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินทุกรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### สัญญาเช่าการเงิน

บริษัทบันทึกสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใด



จะต่ำกว่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะปันส่วนเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ไปลดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะปันส่วนไปสู่งวดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

### เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

### การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

โครงการให้สิทธิซื้อหุ้นแก่พนักงานของบริษัทอนุญาตให้กรรมการและพนักงานมีสิทธิซื้อหุ้นของบริษัทภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด จำนวนเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการใช้สิทธิจะถูกรับรู้ในทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นเมื่อมีการใช้สิทธิซื้อหุ้นแล้ว

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานพร้อม ๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดหุ้น

### เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายและเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลบันทึกในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผล

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

	<b>บาท</b>	
	2562	2561
กำไรสำหรับปี	38,192,667	11,821,560
<b>หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)</b>		
หุ้นสามัญที่ออก ณ วันต้นปี	299,094,963	299,094,963
ผลกระทบจากการออกหุ้นสามัญ	4,258,370	-
หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	303,353,333	299,094,963
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.1259	0.0395

**กำไรต่อหุ้นปรับลด**

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีกับส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปีบวกด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงสภาพหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญโดยมิได้รับสิ่งตอบแทน และสมมติว่าผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะใช้สิทธิแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดเป็นหุ้นสามัญเมื่อราคาตามสิทธิต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กำไรต่อหุ้นปรับลดแสดงได้ดังนี้

	<b>บาท</b>	
	2562	2561
กำไรสำหรับปี	38,192,667	11,821,560
<b>หุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด (หุ้น)</b>		
หุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	303,353,333	299,094,963
ใบสำคัญแสดงสิทธิแปลงสภาพหุ้นสามัญ	2,882,818	1,429,599
หุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	306,236,151	300,524,562
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.1247	0.0393

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่บริษัทประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีและรายการค้าส่วนหนึ่งกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบุคคลหรือกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือมีผู้บริหารร่วมกันหรือเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิด รายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตามปกติธุรกิจ โดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายการบัญชีและรายการค้าที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท	
	2562	2561
<b>รายได้จากการขาย</b>		
บริษัท ไทยอินดัสเทรียล พาร์ต จำกัด	723,651	654,466
<b>ซื้อสินค้าและบริการ</b>		
บริษัท ริก้า เจทีดับบลิว อีททริทเม้นท์ จำกัด	306,279	387,608
บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด	436,592	276,445
บริษัท จุฬาวรรณ เมทิล แล็บ จำกัด	56,346	13,707
บริษัท ปิ่นทองสตีล จำกัด	-	464,307

	บาท	
	2562	2561
<b>ค่าเช่าและบริการ</b>		
บริษัท อำพน จำกัด	1,142,760	1,142,760
บริษัท แอล.เอช. โลจิสติกส์ จำกัด	1,348,200	594,706
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>		
บริษัท ไทยอินดัสเทรียล พาร์ต จำกัด	600,000	595,890
บริษัท เจทีดับบลิว เอ็ชเซท จำกัด	-	11,096

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท	
	2562	2561
<b>ลูกหนี้การค้า</b>		
บริษัท ไทยอินดัสเทรียล พาร์ต จำกัด	38,320	102,154
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>		
บริษัท ริกา เจทีดับบลิว อีททรีเม้นท์ จำกัด	91,406	37,469
บริษัท จุฬารรรณ จำกัด	26,921	32,250
บริษัท ปิ่นทองสตีล จำกัด	-	46,621
บริษัท จุฬารรรณ เมทัล แล็บ จำกัด	1,798	-
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>		
บริษัท ไทยอินดัสเทรียล พาร์ต จำกัด	10,000,000	10,000,000

#### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	บาท	
	2562	2561
ยอดยกมา	10,000,000	15,000,000
เพิ่มขึ้น	-	2,500,000
ลดลง	-	(7,500,000)
ยอดคงเหลือ	10,000,000	10,000,000

บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน กำหนดอายุ 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2563 คิดดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ และไม่มีหลักประกัน

### คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท	
	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	16,816,480	14,328,645
ผลประโยชน์หลังออกจากการ	113,489	107,134
รวม	16,929,969	14,435,779

### คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการบริษัท ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท

คำตอบแทนกรรมการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงิน 0.68 ล้านบาท (ปี 2561 : 0.47 ล้านบาท)

### ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อ	ประเทศ	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ต จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นของบริษัทและกรรมการร่วมกัน
บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ริต้า เจทีดับบลิว สิททริทเม้นท์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เจทีดับบลิว เอ็ชเซท จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ปิ่นทองสตีล จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท แอล.เอช. โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท อำพน จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท จุฬาวรรณ เมทัล แล็บ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

## หลักเกณฑ์ในการเรียกเก็บรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	นโยบายการกำหนดราคา
มูลค่าการซื้อขาย - ขายสินค้าและบริการ	ราคาตลาดเทียบกับราคาซื้อขายกับบุคคลภายนอก และราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและบริการ	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท	
	2562	2561
เงินสด	222,982	232,297
เงินฝากธนาคาร	10,723,729	18,959,198
รวม	10,946,711	19,191,495

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท	
	2562	2561
ลูกหนี้การค้า	82,308,377	76,969,538
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(412,847)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	82,308,377	76,556,691
ลูกหนี้อื่น	284,626	463,241
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	82,593,003	77,019,932



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้า โดยแยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท	
	2562	2561
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	64,913,115	57,906,446
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	17,384,868	18,650,245
มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน	10,394	412,847
รวม	82,308,377	76,969,538

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	บาท	
	2562	2561
ยอดยกมา	412,847	475,000
หัก กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	(412,847)	(62,153)
ยอดคงเหลือ	-	412,847

## 7. สินค้าคงเหลือ

สินค้านคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท	
	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	17,004,549	18,915,933
งานระหว่างทำ	27,966,472	17,450,487
วัตถุดิบ	2,121,534	2,571,084
อะไหล่	7,766,917	7,295,113
สินค้าระหว่างทาง	4,286,226	6,567,765
รวม	59,145,698	52,800,382
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(849,586)	(2,980,031)
สินค้านคงเหลือ - สุทธิ	58,296,112	49,820,351

ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงมีรายการเคลื่อนไหว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ยอดยกมา	2,980,031	817,875
บวก ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าลดลง	307,708	2,162,156
หัก กลับรายการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(2,438,153)	-
ยอดคงเหลือ	849,586	2,980,031

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือบันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย

	บาท	
	2562	2561
ต้นทุนขาย	482,923,145	448,624,383
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าลดลง	307,708	2,162,156
กลับรายการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(2,438,153)	-
สุทธิ	480,792,700	450,786,539

## 8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท	
	2562	2561
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	6,891,000	8,769,550
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอใบกำกับภาษีและรอเครดิต	4,673,780	3,231,639
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	1,166,825	1,160,803
เงินประกันค่าเช่า	49,920	-
รวม	12,781,525	13,161,992
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	-	(611,800)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	12,781,525	12,550,192

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์มีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	บาท	
	2562	2561
ยอดยกมา	611,800	330,265
บวก ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	611,800
หัก กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	(611,800)	-
ตัดจำหน่ายค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	-	(330,265)
ยอดคงเหลือ	-	611,800

## 9. เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน

เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

เงินฝากสถาบัน				บาท	
สถาบันการเงิน	การเงิน	ภาระหลักประกัน	หมายเหตุ	2562	2561
ธนาคารพาณิชย์	ฝากประจำ	หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	32	1,332,000	1,332,000
ธนาคารพาณิชย์	ฝากประจำ	เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	14	3,750,000	3,750,000
รวม				5,082,000	5,082,000

## 10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	บาท
							รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	27,902,269	103,347,776	321,025,438	14,207,908	1,604,407	720,192	468,807,991
ซื้อ/โอนเข้า	175,000	3,131,484	48,099,999	826,995	-	26,222,093	78,455,571
จำหน่าย/โอนออก	-	-	(40,697,474)	(546,602)	-	(24,506,579)	(65,750,655)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	28,077,269	106,479,260	328,427,963	14,488,301	1,604,407	2,435,706	481,512,907
ซื้อ/โอนเข้า	-	3,722,644	45,388,291	1,006,780	2,038,302	47,563,330	99,719,347
จำหน่าย/โอนออก	-	(654,610)	(28,087,020)	(959,220)	-	(30,591,156)	(60,292,006)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	28,077,269	109,547,294	345,729,234	14,535,861	3,642,709	19,407,880	520,940,248
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	42,534,963	208,975,360	12,015,523	661,533	-	264,187,378
ค่าเสื่อมราคา	-	4,396,031	23,537,283	831,405	207,046	-	28,971,766
จำหน่าย/โอนออก	-	-	(30,784,044)	(542,732)	-	-	(31,326,776)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	46,930,994	201,728,599	12,304,196	868,579	-	261,832,368
ค่าเสื่อมราคา	-	5,033,842	23,775,128	851,775	328,523	-	29,989,268
จำหน่าย/โอนออก	-	(654,596)	(24,926,095)	(954,716)	-	-	(26,535,407)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	51,310,240	200,577,632	12,201,255	1,197,102	-	265,286,229

	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	บาท รวม
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	4,986,273	-	-	-	4,986,273
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	2,202,711	-	-	-	2,202,711
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(1,508,444)	-	-	-	(1,508,444)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	5,680,540	-	-	-	5,680,540
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	1,293,173	-	-	-	1,293,173
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(1,669,228)	-	-	-	(1,669,228)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	(3,222,821)	-	-	-	(3,222,821)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	2,081,664	-	-	-	2,081,664
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ภายใต้กรรมสิทธิ์บริษัท	28,077,269	59,548,266	79,755,176	2,184,106	220,943	2,435,706	172,221,466
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	41,263,648	-	514,885	-	41,778,533
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	28,077,269	59,548,266	121,018,824	2,184,106	735,828	2,435,706	214,000,000
ภายใต้กรรมสิทธิ์บริษัท	28,077,269	58,237,054	79,788,958	2,334,607	200,001	19,407,880	188,045,769
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	63,280,980	-	2,245,606	-	65,526,586
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	28,077,269	58,237,054	143,069,938	2,334,607	2,445,607	19,407,880	253,572,355

บาท

	2562	2561
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม		
ตัดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งาน	85,553,387	72,847,019

ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ผู้ให้เช่า	ระยะเวลา	อัตราค่าเช่าต่อเดือน	หมายเหตุ
สัญญาเช่าพื้นที่และอุปกรณ์	บุคคลภายนอก	1 - 3 ปี	0.07	สามารถต่อสัญญา
สัญญาเช่ายานพาหนะ	บุคคลภายนอก	1 - 4 ปี	0.35	ได้เมื่อหมดอายุ
สัญญาเช่าอุปกรณ์	บุคคลภายนอก	1 - 3 ปี	0.16	สัญญา

ปี 2562

บริษัทว่าจ้างบริษัท ซิมส์ พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแทนท์ จำกัด เป็นผู้ประเมินราคาอิสระให้ทำการประเมินราคา ตามมาตรฐานวิชาชีพของสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย การประเมินราคามีหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน ดังนี้

- ที่ดิน มีหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน คือ วิธีมูลค่าตลาด (Market Approach) มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 28.08 ล้านบาท ซึ่งมีราคาประเมินเท่ากับ จำนวนเงิน 38.81 ล้านบาท ตามรายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 27 มกราคม 2563
- อาคาร มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 58.24 ล้านบาท ซึ่งมีราคาประเมินเท่ากับ จำนวนเงิน 65.22 ล้านบาท และอาคารระหว่างก่อสร้าง มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 15.31 ล้านบาท ซึ่งมีราคาประเมินเมื่อแล้วเสร็จเท่ากับจำนวนเงิน 15.89 ล้านบาท มีหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน คือ วิธีมูลค่าต้นทุนทดแทน (Cost Approach) ตามรายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 27 มกราคม 2563
- เครื่องจักร มีหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน คือ วิธีมูลค่าต้นทุนทดแทน (Cost Approach) มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 143.07 ล้านบาท ซึ่งมีราคาประเมินเท่ากับจำนวนเงิน 144.91 ล้านบาท ตามรายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 14 มกราคม 2563

ปี 2561

บริษัทว่าจ้างบริษัท ซิมส์ พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแทนท์ จำกัด เป็นผู้ประเมินราคาอิสระให้ทำการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ (Value-in-use) ตามมาตรฐานวิชาชีพของสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย การประเมินมีหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน โดยคำนวณจากวิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Method) ตามรายงานการประเมินลงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ที่มีสาระสำคัญ แสดงดังนี้



อัตราคิดลด (ร้อยละ)	10
อัตราดอกเบี้ยโต (ร้อยละ)	2
ระยะเวลาโครงการคงเหลือ (ปี)	10

ระหว่างปี 2562 บริษัทรวมดอกเบี้ยการกู้ยืมเป็นต้นทุนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวนเงิน 0.08 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 26)

บริษัทจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้าและเครื่องจักร เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 14 และ 18)

## 11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	6,659,660	324,000	6,983,660
ซื้อ/โอนเข้า	310,000	75,000	385,000
จำหน่าย/โอนออก	-	(75,000)	(75,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	6,969,660	324,000	7,293,660
ซื้อ/โอนเข้า	1,805,099	-	1,805,099
จำหน่าย/โอนออก	(108,500)	-	(108,500)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	8,666,259	324,000	8,990,259
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	3,978,447	-	3,978,447
ค่าตัดจำหน่าย	632,537	-	632,537
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	4,610,984	-	4,610,984
ค่าตัดจำหน่าย	978,346	-	978,346
จำหน่าย/โอนออก	(108,400)	-	(108,400)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,480,930	-	5,480,930
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,358,676	324,000	2,682,676
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,185,329	324,000	3,509,329
	บาท		
	2562	2561	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ตัดจำหน่ายทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งาน	3,082,100	3,082,100	

## 12. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท	
	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,574,111	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,574,111)	(5,924,929)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	-	(5,924,929)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	บาท					
	1 มกราคม 2561	กำไร (ขาดทุน)	กำไร เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2561	กำไร	31 ธันวาคม 2562
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
สินค้างเหลือ	113,495	(113,495)	-	-	101,045	101,045
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	561,953	(928,069)	366,116	-	1,580,101	1,580,101
ขาดทุนสะสมทางภาษี	5,736,305	(5,736,305)	-	-	892,965	892,965
รวม	6,411,753	(6,777,869)	366,116	-	2,574,111	2,574,111
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(6,411,753)	486,824	-	(5,924,929)	3,350,818	(2,574,111)

## 13. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท	
	2562	2561
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	10,838,042	10,521,805
เงินมัดจำสำหรับซื้อสินทรัพย์	5,848,000	4,142,000
อื่น ๆ	655,580	65,800
รวม	17,341,622	14,729,605
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	(7,536,510)	(7,536,510)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	9,805,112	7,193,095

## 14. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท	
	2562	2561
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	176,704	10,132,429
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	16,000,000	16,000,000
ทรัสต์รีซีท	7,403,424	14,902,378
รวม	23,580,128	41,034,807

วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

สถาบันการเงิน	ประเภทสินเชื่อ	ล้านบาท		ร้อยละ	หลักประกัน
		2562	2561		
ธนาคารพาณิชย์	เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	17.00	17.00	MOR	บริษัทจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้ว และที่จะมีขึ้นในภายหน้า (ดูหมายเหตุ 10) และผลประโยชน์จากการทำประกันอสังหาริมทรัพย์สิ่งปลูกสร้าง
	ตั๋วสัญญาใช้เงิน	46.00	16.00	MLR	
ธนาคารพาณิชย์	เลตเตอร์ ออฟ เครดิต / ทรัสต์รีซีท / หนังสือค้ำประกัน	15.00	15.00	MLR, SIBOR	จำนำสิทธิในการรับเงินตามบัญชีเงินฝากและ/หรือ ตัวแลกเปลี่ยนในสัดส่วนร้อยละ 25 สำหรับวงเงินตั๋วสัญญาใช้เงิน (ดูหมายเหตุ 9)

## 15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท	
	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า	75,560,619	67,798,581
เจ้าหนี้อื่น		
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	19,076,233	10,822,295
เจ้าหนี้อื่น	3,038,944	864,283
รวม	22,115,177	11,686,578
รวมทั้งหมด	97,675,796	79,485,159

## 16. หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

		บาท	
	หมายเหตุ	2562	2561
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	18	6,153,601	3,485,791
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	19	14,726,485	8,543,822
รวม		20,880,086	12,029,613

## 17. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท	
	2562	2561
เงินรับล่วงหน้า	7,697,593	16,843,144
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	792,138	1,204,128
รายได้รับล่วงหน้า	416,195	416,195
รวม	8,905,926	18,463,467

## 18. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท	
	2562	2561
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	19,070,764	13,203,569
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,153,601	3,485,791
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12,917,163	9,717,778

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน มีรายละเอียดดังนี้

สถาบันการเงิน	วงเงิน		ลูกหนี้		ระยะเวลา	ร้อยละ	
	2562	2561	2562	2561	จ่ายชำระหนี้	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย	การจ่ายชำระหนี้
ธนาคารพาณิชย์	5.00	5.00	2.84	3.80	ก.ย.2560 - ส.ค.2565	MLR	เงินต้นพร้อมดอกเบี้ยรายเดือน เดือนละ 0.10 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกเดือน ก.ย. 2560
	12.55	12.55	6.88	9.40	ต.ค.2560 - ก.ย.2565	3.50%	เงินต้นพร้อมดอกเบี้ยรายเดือน เดือนละ 0.21 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกเดือน ต.ค. 2560
	14.00	-	9.35	-	มี.ค.2563 - ส.ค.2567	MLR	เงินต้นพร้อมดอกเบี้ยรายเดือน เดือนละ 0.26 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกเดือน มี.ค. 2563
	2.00	-	-	-	-	MLR	-
รวม			19.07	13.20			

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท	
	2562	2561
ยอดยกมา	13,203,569	16,320,700
เพิ่มขึ้น	9,354,000	-
ลดลง	(3,486,805)	(3,117,131)
ยอดคงเหลือ	19,070,764	13,203,569

บริษัทจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นภายในและเครื่องจักร (ดูหมายเหตุ 10) ตลอดจนผลประโยชน์จากการทำประกันอสังหาริมทรัพย์สิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นหลักประกันสินเชื่อดังกล่าว

วงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินปี 2562 จำนวนเงิน 33.55 ล้านบาท (ปี 2561 : จำนวนเงิน 17.55 ล้านบาท) มีการระบุข้อตกลงในการปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงสัดส่วนทางการเงิน ดังนี้

หนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio)

เกินกว่า 2 ต่อ 1 เท่า แต่ต้องไม่ต่ำกว่า 0

ความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR)

ไม่น้อยกว่า 1.25 เท่า



**19. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน**

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

บาท

ปี	2562			2561		
	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ
1	14,726,485	3,093,852	17,820,337	8,543,822	2,056,609	10,600,431
2 - 5	43,514,934	4,056,328	47,571,262	29,638,200	2,992,969	32,631,169
รวม	58,241,419	7,150,180	65,391,599	38,182,022	5,049,578	43,231,600

บริษัททำสัญญาเช่าการเงิน เพื่อซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์โรงงานและยานพาหนะ กำหนดการผ่อนชำระเป็นรายเดือน เดือนละ 1.46 ล้านบาท (ปี 2561: 0.91 ล้านบาท) หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี แสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

**20. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน**

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

บาท

	2562	2561
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
มูลค่าปัจจุบันของการระดมทุน	7,900,506	5,520,774
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	7,900,506	5,520,774

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

บาท

	2562	2561
<b>โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน</b>		
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	5,520,774	3,250,906
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	960,208	349,226
ต้นทุนดอกเบี้ย	217,701	90,064
ต้นทุนบริการในอดีต	1,366,950	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น :		
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	1,486,283
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	120,385
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	223,910
หนี้สินลดลงจากการเกษียณ	(165,127)	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7,900,506	5,520,774

บริษัทกำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด เช่น พนักงานทำงานตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป ได้รับเงินชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย 300 วัน หรือ 10 เดือน

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขเพิ่มเติมได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขเพิ่มเติมนี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันสุดท้าย

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน เป็นผลให้บริษัทมีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น

บริษัทบันทึกรับรู้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรหรือขาดทุนปี 2562

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	2562	2561
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	3.17	3.17
เงินเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	4	4
อัตราการลาออก (ร้อยละ)	2.87 - 34.38	2.87 - 34.38
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี
อัตรามรณะ	ตารางมรณะ ปี 2560	ตารางมรณะ ปี 2560
อัตราการทุพพลภาพ	ร้อยละ 5 ของอัตรามรณะ	ร้อยละ 5 ของอัตรามรณะ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(917,936)	1,095,336
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	1,054,118	(901,500)
อัตราการลาออก (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(1,026,687)	1,289,025

## 21. ทุนเรือนหุ้น

21.1 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2561 มีมติพิเศษอนุมัติให้

21.1.1 นำสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 0.39 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวนเงิน 17.51 ล้านบาท เพื่อล้างขาดทุนสะสม จำนวนเงิน 17.90 ล้านบาท โดยพิจารณาจากงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

21.1.2 ลดทุนจดทะเบียนเดิม จำนวนเงิน 150.34 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 149.55 ล้านบาท โดยลดทุนหุ้นสามัญ จำนวน 1,586,662 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท จำนวนเงิน 0.79 ล้านบาท เป็นการยกเลิกหุ้นสามัญ คงเหลือ เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่เสนอขายแก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP)

บริษัทดำเนินการจดทะเบียนลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2561

21.1.3 เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม จำนวนเงิน 149.55 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 199.40 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 99.70 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (SANKO-W1) เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นรายเดิมดังกล่าว จำนวนไม่เกิน 99.70 ล้านหุ้น

บริษัทดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2561

21.2 บริษัทเปิดจองซื้อหุ้นและชำระเงินในวันที่ 29 เมษายน 2562 ราคาใช้สิทธิหุ้นละ 1 บาท

บริษัทดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์จากการรับชำระเงินเพิ่มทุนหุ้นสามัญดังกล่าวจากเดิม จำนวนเงิน 149.55 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 152.69 ล้านบาท เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2562

## 22. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิจะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 1 (SANKO-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นรายเดิมของบริษัท โดยรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิมีดังนี้

ประเภทของหลักทรัพย์ที่เสนอขาย	: ใบสำคัญแสดงสิทธิจะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ซังโกะ ไดคาสติง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 1” หรือ “SANKO-W1”)
ชนิด	: ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือ
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 2 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (ตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2561 จนถึงวันที่ 30 ตุลาคม 2563) โดยเริ่มซื้อขายวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561
จำนวนที่ออกและเสนอขาย	: ไม่เกิน 99,697,866 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: หน่วยละ 0 บาท
วิธีการจัดสรร	: อัตรา 3 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ โดยบริษัทได้กำหนดวันครบกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 1 (Record Date) ในวันที่ 19 ตุลาคม 2561
อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น (เว้นแต่กรณีที่มีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิที่กำหนด)
ราคาการใช้สิทธิ	: 1 บาท ต่อ 1 หุ้น (เว้นแต่กรณีที่มีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิที่กำหนด)
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	: <u>ครั้งที่ 1</u> จะใช้สิทธิในวันที่ 29 เมษายน 2562 <u>ครั้งที่ 2</u> จะใช้สิทธิในวันที่ 30 ตุลาคม 2562 <u>ครั้งที่ 3</u> จะใช้สิทธิในวันที่ 29 เมษายน 2563 <u>ครั้งที่ 4</u> จะใช้สิทธิในวันที่ 30 ตุลาคม 2563

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปี 2562 ของใบสำคัญแสดงสิทธิและมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิ มีดังนี้

	วันที่	จำนวนใบสำคัญ		
		ใบสำคัญ	แสดงสิทธิที่มี	จำนวนใบสำคัญ
		แสดงสิทธิ ออกทั้งหมด	การใช้สิทธิ ในระหว่างปี	แสดงสิทธิคงเหลือ 31 ธันวาคม 2562
ครั้งที่ 1	29 เมษายน 2562	99,697,866	6,292,733	93,405,133
ครั้งที่ 2	30 ตุลาคม 2562	-	-	93,405,133

ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบแสดงสิทธิ จำนวน 4 ครั้ง ทั้งนี้ กำหนดการใช้สิทธิในวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 2 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิคือวันที่ 31 ตุลาคม 2561

บริษัทบันทึกส่วนต่างระหว่างมูลค่าหุ้นกับราคาใช้สิทธิ จำนวนเงิน 3.15 ล้านบาท เป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

### 23. เงินปันผล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล อัตราหุ้นละ 0.03 บาท จำนวนเงิน 8.97 ล้านบาท

### 24. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท	
	2562	2561
รายได้จากการขายเศษซาก	2,702,713	3,793,826
รายได้จากการขายวัสดุสิ้นเปลือง	1,792,335	442,622
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	96,061	746,767
กลับรายการขาดทุนจากการค้ำยค่าสินทรัพย์	2,541,448	-
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	412,847	62,153
อื่น ๆ	302,789	911,184
รวม	7,848,193	5,956,552

## 25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท	
	2562	2561
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(6,323,061)	1,015,471
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	144,094,159	171,137,412
ค่าจ้างผลิต	135,244,109	87,439,060
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับโรงงาน	57,147,960	62,631,614
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	150,547,634	120,120,630
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	30,967,613	29,604,303
ค่าสาธารณูปโภค	17,778,377	16,750,008
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	6,331,910	7,708,154
ค่าเช่า	7,158,668	6,728,364
ค่าที่ปรึกษา	3,678,847	3,183,797
ค่าเดินทาง	603,995	869,914
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าลดลง (กลับรายการ)	(2,130,445)	2,162,156
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	2,814,511
ค่าขนส่งสินค้า	3,504,681	3,537,706

## 26. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

		บาท	
	หมายเหตุ	2562	2561
ดอกเบี้ยจ่าย		6,464,024	4,781,319
หัก ต้นทุนทางการเงินที่ถือเป็นรายจ่ายฝ่ายทุน	10	(76,254)	-
สุทธิ		6,387,770	4,781,319

## 27. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 คำนวณขึ้นในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร บริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปีบัญชีและบันทึกภาระส่วนที่ค้างจ่ายเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน



รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท	
	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		
สำหรับปีปัจจุบัน	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว	(5,924,929)	6,291,045
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(5,924,929)	6,291,045

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท	
	2562	2561
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	-	366,116

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง

	2562		2561	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		32,267,738		18,112,605
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	6,453,548	20	3,622,521
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		593,790		1,136,628
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(4,194,294)		(3,537,054)
ขาดทุนสะสมทางภาษี		(2,853,044)		(1,222,095)
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว		(5,924,929)		6,291,045
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	18	(5,924,929)	35	6,291,045

## 28. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

**29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

บริษัทและพนักงานร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้ ในปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

**30. สิทธิที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน**

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในการผลิตชิ้นส่วนโลหะ ที่ทำจากโลหะฉีดขึ้นรูป สิทธิและประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมที่คงเหลือในฐานะที่ได้รับการส่งเสริม บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริม โดยได้รับสิทธิประโยชน์หลัก ๆ ดังนี้

1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1090(2)/2554	1010(2)/2557	E620983/2562
2. วันที่อนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน	26 มกราคม 2554	7 มกราคม 2557	25 พฤศจิกายน 2562
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิยกเว้นภาษี	1 เมษายน 2554	13 พฤษภาคม 2562	3 ธันวาคม 2562
4. เพื่อส่งเสริมลงทุนในกิจการ	ผลิตผลิตภัณฑ์โลหะ รวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	ผลิตผลิตภัณฑ์โลหะ รวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	ผลิตผลิตภัณฑ์โลหะ รวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ
สิทธิประโยชน์ที่ได้รับยกเว้น			
4.1 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ตามที่คณะกรรมการอนุมัติ นำเข้าภายใน วันที่	26 กรกฎาคม 2556	7 กรกฎาคม 2562	25 พฤษภาคม 2565
4.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลกำไรสุทธิที่ ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ประกอบ กิจการนั้น	8 ปี	8 ปี	4 ปี
4.3 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล กำไร สุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมร้อยละ 50 นับแต่วันที่พ้นกำหนด ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	5 ปี	5 ปี	-
4.4 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคล	8 ปี	8 ปี	4 ปี
4.5 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่า ประปาของค่าใช้จ่ายดังกล่าว นับแต่ วันที่เริ่มมีรายได้ประกอบกิจการนั้น	10 ปี	10 ปี	-
4.6 ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งสิ่ง อำนวยความสะดวกนอกเหนือจากการหัก ค่าเสื่อมราคา	ร้อยละ 25 ของเงินลงทุน	ร้อยละ 25 ของเงินลงทุน	-

รายได้แยกตามส่วนงานธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

บาท

	2562			2561		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริม	394,020,067	40,942,811	434,962,878	398,418,698	27,420,545	425,839,243
ธุรกิจที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	160,737,072	1,642,074	162,379,146	112,995,307	5,640,476	118,635,783
รวม	554,757,139	42,584,885	597,342,024	511,414,005	33,061,021	544,475,026

### 31. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานของผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท คือ กรรมการบริษัท

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะและชิ้นส่วนโลหะ ดังนั้น ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

บริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทย ดังนั้น ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

ข้อมูลรายได้และกำไรแยกตามผลิตภัณฑ์ของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

	ชิ้นส่วนอลูมิเนียม		แม่พิมพ์		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
<b>รายได้จากการขาย</b>						
รายได้จากการขายในประเทศ	505,687,093	476,825,105	49,070,046	34,588,900	554,757,139	511,414,005
รายได้จากการขายต่างประเทศ	42,584,885	31,793,521	-	1,267,500	42,584,885	33,061,021
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>548,271,978</b>	<b>508,618,626</b>	<b>49,070,046</b>	<b>35,856,400</b>	<b>597,342,024</b>	<b>544,475,026</b>
ต้นทุนขาย	(451,489,675)	(427,170,212)	(29,303,025)	(23,616,327)	(480,792,700)	(450,786,539)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>96,782,303</b>	<b>81,448,414</b>	<b>19,767,021</b>	<b>12,240,073</b>	<b>116,549,324</b>	<b>93,688,487</b>
รายได้อื่น					7,848,193	5,956,553
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(9,188,254)	(8,370,903)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(76,553,755)	(68,380,213)
ต้นทุนทางการเงิน					(6,387,770)	(4,781,319)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>					<b>32,267,738</b>	<b>18,112,605</b>
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้					5,924,929	(6,291,045)
<b>กำไรสำหรับปี</b>					<b>38,192,667</b>	<b>11,821,560</b>
<b>สินทรัพย์รวม</b>					<b>436,895,742</b>	<b>387,823,379</b>
<b>หนี้สินรวม</b>					<b>225,374,539</b>	<b>211,814,727</b>

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 3 ราย จำนวนเงิน 272.63 ล้านบาท (ปี 2561 : จำนวน 3 ราย รวมเป็นจำนวนเงิน 258.66 ล้านบาท)

### 32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังต่อไปนี้

#### 32.1 ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญา ดังนี้

32.1.1 สัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอาคารและอุปกรณ์ โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

ระยะเวลา	พันบาท
ระยะเวลาที่ไม่เกิน 1 ปี	5,484
ระยะเวลาที่เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	3,989

32.1.2 สัญญาจ้างบริการกับบริษัทอื่น อัตราค่าบริการเดือนละ 0.20 ล้านบาท

32.1.3 สัญญาก่อสร้างอาคารและติดตั้งสินทรัพย์กับบริษัทอื่น มูลค่าคงเหลือ จำนวนเงิน 1.98 ล้านบาท

32.2 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อใช้ในการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า จำนวนเงิน 1.33 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 9)

### 33. การเปิดเผยเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

#### 33.1 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนของเงินทุน ซึ่งบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

#### 33.2 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงการวัดมูลค่า การรับรู้รายได้ และค่าใช้จ่ายได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3

#### 33.3 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในตลาดและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ดังต่อไปนี้

##### 33.3.1 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินสด



และเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด บริษัทจึงมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

### 33.3.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าว

### 33.3.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า

บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า โดยบริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและการกำหนดวิธีการชำระเงินจากการขายสินค้าและการให้บริการ ดังนั้น บริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้นเกินกว่าจำนวนที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว

## 33.4 มูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินโดยส่วนใหญ่เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ซึ่งมีการให้สินเชื่อระยะสั้น และหนี้สินทางการเงินโดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราในตลาด จึงทำให้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่แตกต่างกับมูลค่ายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ

## 34. การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัทจัดประเภทรายการใหม่บางรายการในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปีปัจจุบันดังนี้

	บาท		
	ก่อน	จัดประเภทรายการ	หลัง
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	77,019,932	77,019,932
ลูกหนี้การค้า	76,339,191	(76,339,191)	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9,999,294	(9,999,294)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	419,720	12,130,472	12,550,192
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,877,095	1,316,000	7,193,095
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	(79,485,159)	79,485,159
เจ้าหนี้การค้า	66,552,300	66,552,300	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	28,876,198	28,876,198	-
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(12,029,613)	12,029,613
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,441,481	3,441,481	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,850,414	7,850,414	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,204,128	(17,259,339)	18,463,467
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	9,762,089	44,311	9,717,778
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	27,519,689	(2,118,511)	29,638,200
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
รายได้จากการขาย	544,450,726	24,300	544,475,026
ต้นทุนขาย	423,376,387	(27,410,152)	450,786,539
ต้นทุนบริการจัดหาแม่พิมพ์	23,592,027	23,592,027	-
รายได้อื่น	2,197,308	3,759,245	5,956,553
ค่าใช้จ่ายในการขาย (ต้นทุนในการจัดจำหน่าย)	8,370,903	-	8,370,903
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	66,212,084	(2,168,129)	68,380,213
ค่าใช้จ่ายอื่น	2,202,711	2,202,711	-

## 35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล อัตราหุ้นละ 0.05 บาท จำนวนเงิน 15.27 ล้านบาท

## 16. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### 16.1 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

#### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>การรับรู้รายได้จากการขาย</b></p> <p>รายได้จากการขายเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าสูงเป็นนัยสำคัญ บริษัทมีการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ เนื่องจากรายการขายมีเงื่อนไขการส่งมอบสินค้าและการรับรู้รายได้หลากหลายทำให้มีความเสี่ยงเกี่ยวกับระยะเวลาในการรับรู้รายได้ให้ตรงกับเงื่อนไขการส่งมอบสินค้า ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 รายได้จากการขายมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 597 ล้านบาท</p> <p>ข้าพเจ้าเห็นว่ารายการบัญชีรายได้จากการขายเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าสูงเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน</p>	<p>วิธีการตรวจสอบรายได้จากการขาย นอกจากการสอบถามเพื่อทำความเข้าใจ ยังรวมถึงการสุ่มทดสอบ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประเมินประสิทธิภาพและทดสอบระบบการควบคุมภายในเกี่ยวข้องกับวงจรรายได้</li> <li>- ตรวจสอบเอกสารรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี เพื่อพิจารณาเงื่อนไขการส่งมอบสินค้าและความเหมาะสมของระยะเวลาในการรับรู้รายได้</li> </ul>

## เรื่องอื่น

งบการเงินของบริษัท ซังโกะ ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น) ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีนั้นจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า ปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

การจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

การตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูลที่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

ข้าพเจ้าสื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าพบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและสื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

เรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าอธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางสาว เขมนันท์ ใจชื่น)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8260

บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพฯ 26 กุมภาพันธ์ 2563

## 16.2. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### (ก) ผู้สอบบัญชีและนโยบายบัญชีที่สำคัญ

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตประจำปี 2560 ถึงปี 2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท งวดบัญชีปี 2560 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งตรวจสอบโดยนางสาวเขมณันท์ ใจชื่นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8260 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท งวดบัญชีปี 2561 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งตรวจสอบโดยบริษัท เอ็น พี เอส สยาม สอบบัญชี จำกัด โดยนายชัยกฤต วรจิกรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7326 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท งวดบัญชีปี 2562 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งตรวจสอบโดยนางสาวเขมณันท์ ใจชื่นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8260 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

### (ข) ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

สรุปรายการ งบแสดงฐานะทางการเงิน	ตรวจสอบแล้ว					
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15.37	4.42%	19.19	4.95%	10.95	2.51%
เงินลงทุนชั่วคราว-เงินฝากประจำ	0.26	0.07%	0.28	0.07%	0.31	0.07%
ลูกหนี้การค้า	70.10	20.15%	77.02	19.86%	82.59	18.90%
สินค้าคงเหลือ	49.62	14.26%	49.82	12.85%	58.30	13.34%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1.89	0.54%	12.55	3.24%	12.78	2.93%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>137.25</b>	<b>39.45%</b>	<b>158.87</b>	<b>40.96%</b>	<b>164.93</b>	<b>37.75%</b>
เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระหลักประกัน	5.08	1.49%	5.08	1.31%	5.08	1.16%
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	199.63	57.39%	214.00	55.18%	253.57	58.04%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3.01	0.86%	2.68	0.69%	3.51	0.80%
สินทรัพย์ภายใต้การดัดบัญชี	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2.90	0.83%	7.19	1.85%	9.81	2.24%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>210.62</b>	<b>60.55%</b>	<b>227.64</b>	<b>59.05%</b>	<b>271.97</b>	<b>62.25%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>347.87</b>	<b>100.00%</b>	<b>383.70</b>	<b>100.00%</b>	<b>436.90</b>	<b>100.00%</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	34.86	10.02%	41.03	10.58%	23.58	5.40%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	80.16	23.04%	79.49	20.50%	97.68	22.36%



สรุปรายการ งบแสดงฐานะทางการเงิน	ตรวจสอบแล้ว					
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9.15	2.63%	12.03	3.10%	20.88	4.78%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง	15.00	4.31%	10.00	2.58%	10.00	2.29%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	11.93	3.43%	18.46	4.76%	8.91	2.04%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>151.10</b>	<b>43.44%</b>	<b>161.01</b>	<b>41.52%</b>	<b>161.04</b>	<b>36.86%</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	13.02	3.74%	9.72	2.51%	12.92	2.96%
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินระยะยาว	14.85	4.27%	29.64	7.76%	43.51	9.96%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	5.92	1.53%	-	0.00%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3.25	0.93%	5.52	1.42%	7.90	1.81%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>31.12</b>	<b>8.94%</b>	<b>50.80</b>	<b>13.10%</b>	<b>64.33</b>	<b>14.72%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>182.21</b>	<b>52.38%</b>	<b>211.81</b>	<b>54.62%</b>	<b>225.37</b>	<b>51.59%</b>
ทุนจดทะเบียน	150.34	44.22%	199.40	51.41%	199.40	45.64%
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	149.55	42.99%	149.55	38.56%	152.69	34.96%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	33.61	9.66%	16.10	4.15%	19.25	4.41%
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
สำรองตามกฎหมาย	0.39	0.11%	0.59	0.15%	2.59	0.59%
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	-17.90	-5.15%	9.77	2.52%	36.99	8.47%
<b>รวมส่วนของเจ้าของ</b>	<b>165.65</b>	<b>47.62%</b>	<b>176.01</b>	<b>45.38%</b>	<b>211.52</b>	<b>48.41%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของถือหุ้น</b>	<b>347.87</b>	<b>100.00%</b>	<b>387.82</b>	<b>100.00%</b>	<b>436.90</b>	<b>100.00%</b>

(หน่วย : ล้านบาท)

บาท)

สรุปรายการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ตรวจสอบแล้ว					
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	437.90	100.00%	544.45	100.00%	597.34	100.00%
ต้นทุนขายสินค้า	(364.74)	-83.23%	(446.97)	-82.10%	(480.79)	-80.49%
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>73.44</b>	<b>16.77%</b>	<b>97.48</b>	<b>17.90%</b>	<b>116.55</b>	<b>19.51%</b>
รายได้อื่น	1.66	0.38%	2.20	0.40%	7.85	1.31%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(7.52)	-1.72%	(8.37)	-1.54%	(9.19)	-1.54%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(57.05)	-13.03%	(68.41)	-12.57%	(76.55)	-12.82%
ต้นทุนทางการเงิน	(4.15)	-0.95%	(4.78)	-0.88%	(6.39)	-1.07%
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>6.38</b>	<b>1.46%</b>	<b>18.11</b>	<b>3.33%</b>	<b>32.27</b>	<b>5.40%</b>
ภาษีเงินได้	(0.09)	-0.02%	(6.29)	-1.16%	5.92	0.99%
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด</b>	<b>6.29</b>	<b>1.44%</b>	<b>11.82</b>	<b>2.17%</b>	<b>38.19</b>	<b>6.39%</b>

สรุปรายการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ตรวจสอบแล้ว					
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น						
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ พนักงาน	(0.44)	-0.10%	(1.83)	-0.34%	-	0.00%
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่จะไม่จัดประเภท รายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน	0.09	0.02%	0.37	0.07%	-	0.00%
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น – สุทธิจากภาษีเงินได้	(0.35)	-0.08%	(1.46)	-0.27%	-	0.00%
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับงวด	5.94	1.36%	10.36	1.90%	38.19	6.39%
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น						
ขั้นพื้นฐาน	0.02		0.04		0.13	
ปรับลด	0.02		0.03		0.12	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	299,056,934		299,094,963		303,503,333	
ที่มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท/หุ้น	0.50		0.50		0.50	

(หน่วย: ล้านบาท)

สรุปรายการงบกระแสเงินสด	ตรวจสอบแล้ว		
	ปี 2560	ปี 2561	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	6.38	18.11	32.27
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	24.87	29.60	30.97
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า(กลับรายการ)	(0.34)	2.16	(2.13)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	(2.75)	2.81	(2.54)
หนี้สงสัยจะสูญ	0.35	(0.06)	(0.41)
ขาดทุน (กำไร) จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	0.11	(0.75)	(0.10)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	(0.05)	0.04	0.04
ผลตอบแทนพนักงานและปรับมูลค่ายุติธรรมใบสำคัญแสดงสิทธิ	(0.12)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(0.09)	(0.08)	(0.08)
ต้นทุนทางการเงิน	4.15	4.78	6.46
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน	32.52	56.63	64.48
การเปลี่ยนแปลงเงินทุนหมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้า	(10.55)	(12.83)	(5.20)
สินค้าคงเหลือ	(10.03)	(2.36)	(5.17)

สรุปรายการงบกระแสเงินสด	ตรวจสอบแล้ว		
	ปี 2560	ปี 2561	2562
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.61	(3.58)	2.28
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(9.54)	(4.73)	(6.05)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7.43	(0.68)	18.35
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.98	6.54	(9.56)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	0.55	0.44	2.54
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>	<b>11.96</b>	<b>39.43</b>	<b>61.68</b>
รับดอกเบี้ย	0.09	0.08	0.08
รับคืนภาษีเงินได้	0.58	-	0.62
จ่ายภาษีเงินได้	(0.94)	(1.42)	(0.94)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>11.69</b>	<b>38.09</b>	<b>61.45</b>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน			
เงินลงทุนชั่วคราว-เงินฝากประจำ	(0.25)	(0.03)	(0.03)
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(21.88)	(23.08)	(37.42)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1.18)	(0.31)	(1.80)
จำหน่ายอุปกรณ์	0.38	3.47	0.16
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกันลดลง	0.90	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(22.03)</b>	<b>(19.95)</b>	<b>39.09</b>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายชำระเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.93	6.17	(17.45)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17.20	-	9.35
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(2.24)	(3.12)	(3.49)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	12.50	2.50	-
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	(12.50)	(7.50)	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(7.85)	(7.60)	(9.84)
หุ้นสามัญที่ออกจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	0.16	-	6.29
จ่ายเงินปันผล	-	-	(8.97)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(4.16)	(4.78)	(6.49)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>4.04</b>	<b>(14.33)</b>	<b>(30.60)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	(6.31)	3.82	(8.24)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือต้นปี	21.68	15.37	19.19
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือสิ้นปี	15.37	19.19	10.95

## ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน		2560	2561	2562
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.91	0.99	1.02
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.58	0.68	0.62
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.10	0.12	0.07
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.46	7.85	7.48
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	48.93	46.47	48.76
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	8.27	8.99	8.89
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย*	วัน	44.14	40.60	41.04
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	4.87	5.60	5.43
ระยะเวลารับชำระหนี้	วัน	74.88	65.18	69.95
Cash cycle	วัน	18.19	22.12	19.85
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	16.12	17.90	19.51
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	7.43	10.40	10.80
อัตรากำไรก่อนภาษีเงินได้	%	1.46	3.33	5.40
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	244.43	162.34	28.66
อัตรากำไรสุทธิ	%	1.44	2.17	6.39
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	3.80	6.72	18.06
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	1.81	3.05	8.74
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	3.15	5.52	15.06
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.20	1.49	1.45
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.10	1.20	1.07
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	0.64	1.79	1.51
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน - Cash basis	เท่า	0.18	0.69	0.52
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	-	-	75.90%

## 17.รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการการต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ซังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี มีข้อมูลที่ต้องครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจ อย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบ ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



นายมาชาลี คัดชูโมโต  
กรรมการ



นายรัฐวัฒน์ ศุขสายชล  
กรรมการ

## 18.รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2562

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ซังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นคณะกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย

- |                             |                      |
|-----------------------------|----------------------|
| 1. นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายสันติ เนียมนิล        | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายนิพนธ์ ตั้งไพฑูริธรรม | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยปัจจุบันมี นางสาวประภาพรณ ชนะพาล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปีบัญชี 2562 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 5 ครั้ง และในปี 2563 จนถึงวันที่รายงาน จำนวน 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง เป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน ตามความเหมาะสมซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562 โดย ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อพิจารณา ความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ประกอบงบการเงิน นโยบายการบัญชี รวมทั้งข้อสังเกตจากการตรวจสอบและ สอบทาน งบการเงินของผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินดังกล่าว ได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชี มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมทั้งเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน อันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากการสอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชี และ ผู้ตรวจสอบภายใน ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ นอกจากนี้ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยผู้สอบบัญชีและ ผู้ตรวจสอบภายใน มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีและ ผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการตรวจสอบภายในโดยพิจารณา กระบวนการเริ่มตั้งแต่การวางแผน การรายงาน และการติดตามผลการปฏิบัติตามคำแนะนำของ บริษัท สอบบัญชีไทย จำกัด ซึ่งเป็น ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อปรับปรุงให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผล อีกทั้งได้พิจารณาบททวนและอนุมัติการแก้ไขกฎบัตรงานตรวจสอบภายในให้เหมาะสมทันสมัย และสอดคล้องกับคู่มือแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้อนุมัติ

- แผนการตรวจสอบประจำปี ที่จัดขึ้นตามความเสี่ยงระดับองค์กร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท มีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล เป็นไปตามมาตรฐานสากล
4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีให้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีให้กับบุคคลภายนอก
  5. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง ให้มีความเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทฯ โดยได้พิจารณาสอบทานนโยบาย ปัจจัยความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยง รวมถึงความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยฝ่ายบริหารมีการประเมินความเสี่ยง(Risk Assessment) ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งที่มาจากปัจจัยภายในและปัจจัย ภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงมารับผิดชอบทำหน้าที่นี้ บริษัทมีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงไว้ 7 ขั้นตอน ดังนี้ 1) การกำหนดวัตถุประสงค์ 2) การวิเคราะห์ความเสี่ยง 3) การประเมินความเสี่ยง 4) การประเมินมาตรการควบคุม 5) การบริหาร/การจัดการความเสี่ยง 6) การรายงาน 7) การติดตาม ประเมินผล และทบทวน โดยได้มีการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน
  6. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน
  7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2562 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระและความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้ง ดร. ศิริดา จารุตากานนท์ ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขที่ 6995 /หรือ นาย บรรจง พิษณุประสาธน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7147 /หรือ นางสาว เขมนันท์ ใจชื่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8260 /หรือ นาย ไกรสิทธิ์ ศิลปมงคลกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9429 แห่ง บริษัท สยาม ทูร สอบบัญชี จำกัดเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2562 พร้อมด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 1,500,000 บาท (หนึ่งล้านห้าแสนบาทถ้วน) ไม่รวมค่าตรวจเบื้องต้นอีก 200,000 บาท (สองแสนบาทถ้วน) โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าวดังนี้
    - ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงต่างๆ รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน
    - ค่าตอบแทนที่เสนอมาเป็นอัตราที่เหมาะสม
    - ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ



คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้องตามที่ควร มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตาม กฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเหมาะสมกับสถานะแวดล้อม ทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นางสาววลัยภรณ์ กนิณันต์  
(ประธานกรรมการตรวจสอบ)

26 กุมภาพันธ์ 2563

## 19. รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประจำปี 2562

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ซังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ซังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปัจจุบันคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วย

- |                             |                                       |
|-----------------------------|---------------------------------------|
| 1. นายนิพนธ์ ตั้งไพฑูริธรรม | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายยุทธนา แต่ปางทอง      | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |
| 3. นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล     | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |

โดยปัจจุบันมี นางสาวสกุลทิพย์ ห่อมนี เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปีบัญชี 2562 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 2 ครั้ง และในปี 2562 จนถึงวันที่รายงาน จำนวน 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- **การสรรหาและคัดเลือกบุคคล เพื่อเข้ารับการเสนอชื่อเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ**

- การสรรหาและคัดเลือกบุคคล เพื่อเข้ารับการเสนอชื่อเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ

คณะกรรมการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคล เพื่อเข้ารับการเสนอชื่อเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ ซึ่งปี 2562 มีคณะกรรมการที่ออกตามวาระทั้งหมด 3 ท่านดังนี้ 1. นายนาโอะฮิโร ฮามาดา 2. นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล และ 3. นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์

และจากการที่บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 โดยได้เผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ [www.sankothai.net](http://www.sankothai.net) ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลอื่นเข้ามา

ทางคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจึงได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าคณะกรรมการทั้ง 3 ท่านที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ ก็ยังคงมีความเหมาะสมที่จะได้รับการคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทได้อีกวาระหนึ่ง โดยทั้ง 3 ท่านมีคุณสมบัติตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามคุณสมบัติที่บริษัทได้กำหนดไว้ ตลอดจนเมื่อพิจารณาความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย รวมถึงผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาแล้วเป็นประโยชน์สูงสุดแก่การดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งทั้ง 3 ท่าน

เป็นคณะกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป

- **การพิจารณาคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และคำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

- คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย

จะพิจารณาโดยคำนึงถึงความเหมาะสม เปรียบเทียบอ้างอิงจากบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ข้อมูลการสำรวจคำตอบแทนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การขยายตัวทางเศรษฐกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงผลการปฏิบัติงาน และภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป

- คำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

จะพิจารณาโดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน และการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ รวมถึงผลการปฏิบัติงาน และภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

คณะกรรมการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามแบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในไตรมาสที่ 4 ซึ่งการประเมินแบ่งออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ 1. ความคืบหน้าของแผนงาน 2. การวัดผลการปฏิบัติงาน และ 3. การพัฒนา CEO ทั้งนี้สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2562 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม จากนั้นเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบ

- **การทบทวนเรื่องหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

คณะกรรมการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ในการพิจารณาทบทวนเรื่องหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สำหรับปี 2563 เพื่อให้เป็นไปตามภาวะการณ์ปัจจุบัน

- **การพิจารณาทบทวนแบบฟอร์มประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและผู้บริหาร**

คณะกรรมการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ทำการทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะเพื่อใช้สำหรับการประเมินคณะกรรมการประจำปี 2562 โดยหลักเกณฑ์ในปัจจุบัน แบ่งเป็นหัวข้อหลักดังนี้ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมคณะกรรมการ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 4. เรื่องอื่นๆ

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



นายนิพนธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม

(ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน)

14 กุมภาพันธ์ 2563

## 20. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 20.1 ผลการดำเนินงาน

#### ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตชิ้นส่วนอะไหล่และสังกะสีขึ้นรูปตามความต้องการของลูกค้าในหลายกลุ่มอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องจักรทางการเกษตร จากภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันโดยรวมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้ชะลอตัวอย่างต่อเนื่องมาเป็นเวลาหลายปี โดยเฉพาะอุตสาหกรรมยานยนต์ ได้ส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อผู้ผลิตรายอื่น ซึ่งได้ลดกำลังการผลิตลงเป็นจำนวนมาก และได้ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทในรอบหลายปีที่ผ่านมา นอกจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวแล้ว ยังมีปัจจัยอื่นที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทอีก เช่น การแข่งขันทางการตลาดทั้งด้านราคาและคุณภาพ ทั้งนี้ผลการดำเนินงานของบริษัท ในปีปัจจุบันและปีที่ผ่านมาสรุปได้ดังนี้

ในปี 2562 มีกำไรสุทธิมูลค่าเท่ากับ 38.19 ล้านบาท และปี 2561 มีกำไรสุทธิมูลค่าเท่ากับ 11.82 ล้านบาท ส่วนปี 2560 มีผลกำไรสุทธิมีมูลค่าเท่ากับ 6.29 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดร้อยละ 6.31 ร้อยละ 2.17 และร้อยละ 1.42 ของรายได้รวม ตามลำดับ

#### ตารางแสดงผลการดำเนินงานของบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้	442.42	100.00	550.43	100.00	605.19	100.00
ต้นทุนขาย	(367.32)	(83.03)	(450.79)	(81.90)	(480.79)	(79.44)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(64.57)	(14.59)	(76.75)	(13.94)	(85.74)	(14.17)
ต้นทุนทางการเงิน	(4.15)	(0.93)	(4.78)	(0.87)	(6.39)	(1.06)
ภาษีเงินได้	(0.09)	(0.02)	(6.29)	(1.14)	5.92	0.98
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	6.29	1.42	11.82	2.15	38.19	6.31
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	32.52	7.35	56.63	10.29	64.48	10.65
กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	10.53	2.38	22.89	4.16	38.65	6.39
อัตรากำไรขั้นต้น		16.12		17.20		19.51

ในปี 2562 บริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ 64.48 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.65 ของรายได้รวมซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเท่ากับ 7.86 ล้านบาท เนื่องจากการบริหารจัดการต้นทุน การบริหารจัดการสินค้าคงคลัง และกำลังการผลิตได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ รวมถึงราคาวัตถุดิบที่มีราคาต่ำลง และทรัพย์สินที่ใช้ในการผลิตยังคงมีประสิทธิภาพในขณะที่มูลค่าได้ลดลงแล้ว

ปี 2561 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ 56.63 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 10.29 ของรายได้รวม ซึ่งไม่รวมการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเท่ากับ 6.29 ล้านบาท อย่างไรก็ตามกำไรจากการดำเนินงานดังกล่าวนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเท่ากับ 24.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 74.14 เนื่องจากการขยายฐานการจำหน่ายไปยังต่างประเทศ และยังคงรักษาระดับคำสั่งซื้อจากลูกค้าเดิม และลูกค้าใหม่ได้เพิ่มขึ้น

ปี 2560 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ 32.52 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทฯมียอดขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 27.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.86 ของรายได้ปีก่อน และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงมูลค่า 14.94 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 18.79 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปีก่อน ทั้งนี้ในปีนี้มีบริษัทมีกำไรจากการกลบรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินมูลค่า 2.75 ล้านบาทซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

อย่างไรก็ตามแม้ว่าปัจจัยที่มีผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทจะเกี่ยวเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจในอุตสาหกรรมยานยนต์ก็ตาม บริษัทยังคงมุ่งมั่นและใช้วิธีการและแนวทางเพื่อรักษามาตรฐานการผลิตซึ่งรวมถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และกำลังการผลิตให้คงที่ พร้อมกับควบคุมต้นทุนของผลิตภัณฑ์โดยรวม ในส่วนของลูกค้าบริษัทมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อให้ได้รับความพึงพอใจและมั่นใจในคุณภาพและปริมาณในการจัดส่งที่ตรงต่อเวลา และเข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมและองค์กรต่างๆเพื่อขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มขึ้นรวมถึงขยายกลุ่มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง รวมถึงปรับปรุงเทคโนโลยีในการผลิตให้ทันสมัยและเป็นที่ยอมรับในระดับสูงขึ้นไป

### รายได้

ประเภทรายได้ผลิตภัณฑ์แยกตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. รายได้จากการขายชิ้นส่วน	405.47	91.65	508.59	93.04	548.28	90.60
ชิ้นส่วนรถยนต์	314.94	71.19	362.41	66.30	386.67	63.90
ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์	32.30	7.30	79.66	14.57	93.33	15.42
ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	33.48	7.57	42.91	7.85	45.20	7.47
ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ	24.75	5.59	23.61	4.32	23.08	3.81
2. รายได้จากการขายแม่พิมพ์	32.43	7.33	35.86	6.56	49.07	8.11
ชิ้นส่วนรถยนต์	24.60	5.56	27.02	4.94	32.03	5.30
ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์	5.48	1.24	3.91	0.72	13.88	2.29
ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	1.95	0.44	2.59	0.47	0.13	0.02
ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ	0.40	0.09	2.34	0.43	3.03	0.50
รวมรายได้จากการขาย	437.90	98.98	544.45	99.60	597.34	98.71
รายได้อื่น	4.52	1.02	2.20	0.40	7.84	1.29
รายได้รวม	442.42	100.00	546.65	100.00	605.19	100.00

\* รายได้อื่น หมายถึง รายได้จากการขายเศษวัตถุดิบจากการผลิต กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง กำไร (ขาดทุน) จากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน กำไร (ขาดทุน) จากการตีมูลค่าสินค้าลดลง ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น

### รายได้จากการขายชิ้นส่วนและบริการจัดหาแม่พิมพ์

ในปี 2562 รายได้รวมของบริษัทเท่ากับ 605.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เท่ากับ 58.54 ล้านบาทหรือร้อยละ 10.71 เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ของอุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งในและต่างประเทศขยายตัวเพิ่มขึ้น จึงทำให้มีคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้น กรบกับบริษัทฯ มีการขยายตลาดและเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อให้รองรับกับความต้องการในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์และกลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นๆ ทั้งนี้

รายได้จากการขายชิ้นส่วนและแม่พิมพ์กลุ่มสินค้ายานยนต์เพิ่มขึ้น 52.91 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.19 ของรายได้จากการขายชิ้นส่วนและบริการจัดหาแม่พิมพ์กลุ่มผลิตภัณฑ์ยานยนต์ ส่วนกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องจักรกลทางการเกษตรและอื่นๆ ยังคงยอดขายเดิมไม่เปลี่ยนแปลง

ในปี 2561 รายได้รวมของบริษัทเท่ากับ 546.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากปี 2560 เท่ากับ 104.23 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 23.56 เนื่องจากมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ทั้งจากลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ ซึ่งมั่นใจในคุณภาพและราคา ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการขายชิ้นส่วนและบริการจัดหาแม่พิมพ์ โดยเฉพาะกลุ่มสินค้ายานยนต์ (แม่พิมพ์และชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนมูลค่า 95.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.36 ของรายได้จากการขายชิ้นส่วนและบริการจัดหาแม่พิมพ์กลุ่มผลิตภัณฑ์ยานยนต์ปีก่อน ส่วนรายได้จากการขายชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและบริการจัดหาแม่พิมพ์เพิ่มจากปีก่อนมูลค่า 10.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.43 ของรายได้จากการขายชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและบริการจัดหาแม่พิมพ์ปีก่อน

ในปี 2560 รายได้รวมของบริษัทเท่ากับ 442.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนมูลค่า 27.84 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 6.71 เนื่องจากมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ทั้งจากลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ ซึ่งมั่นใจในคุณภาพและราคา ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการขายชิ้นส่วนและแม่พิมพ์ โดยเฉพาะกลุ่มสินค้ายานยนต์ (แม่พิมพ์และชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนมูลค่า 38.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.31 ของรายได้จากการขายแม่พิมพ์และชิ้นส่วนยานยนต์ปีก่อน ส่วนรายได้จากการขายแม่พิมพ์และชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าลดลงจากปีก่อนมูลค่า 8.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.96 ของรายได้จากการขายแม่พิมพ์และชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าปีก่อน ส่วนรายได้จากการบริการให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคให้กับบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์แห่งหนึ่งในประเทศอินเดียได้สิ้นสุดสัญญาในปี 2559

### รายได้อื่น

ในปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 บริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 7.84 ล้านบาท 2.20 ล้านบาทและ 4.52 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวม ร้อยละ 1.30 ร้อยละ 0.40 และร้อยละ 1.02 ของรายได้รวมตามลำดับโดยรายได้อื่นของบริษัท ได้แก่ รายได้จากการขายเศษวัสดุจากการผลิต, กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง, กำไร(ขาดทุน)จากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน, ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่นเป็นต้น

### ต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้น

ในปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 บริษัทมีต้นทุนขายรวม 480.79 ล้านบาท 446.97 ล้านบาทและ 364.46 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 79.44 ร้อยละ 81.77 และร้อยละ 83.03 ของรายได้รวมตามลำดับ ส่งผลให้ในปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 19.51 ร้อยละ 17.90 และร้อยละ 16.12 ตามลำดับ



**ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร****ค่าใช้จ่ายในการขาย**

ค่าใช้จ่ายในการขายส่วนใหญ่ของบริษัทเป็น ค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงานในฝ่ายขาย และค่าเช่ารถขนส่งสินค้า รายการส่งเสริมการขาย และอื่นๆ เป็นต้น โดยในปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 มีค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัทเท่ากับ 9.19 ล้านบาท 8.37 ล้านบาทและ 7.52 ล้านบาทตามลำดับ หรือเป็นสัดส่วน ร้อยละ 1.54 ร้อยละ 1.54 และร้อยละ 1.72 ของรายได้รวมตามลำดับ

ในปี 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 9.76 เนื่องจากการปรับค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงานในฝ่ายขาย

ในปี 2561 ค่าใช้จ่ายในการขายปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.30 จากปีก่อน เนื่องจากการขยายฐานลูกค้ารายใหม่ๆ ซึ่งส่งผลให้ปริมาณการขนส่งเพิ่มขึ้นด้วย อย่างไรก็ตามบริษัท มีค่าใช้จ่ายในการขายอยู่ในอัตราไม่เกินร้อยละ 2 ของรายได้รวม

ในปี 2560 ลดลงร้อยละ 0.92 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการที่ทีมงานของฝ่ายขายยังคงรักษาลดและฐานลูกค้ารายเดิมๆ

**ค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

ในปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทเท่ากับ 76.55 ล้านบาท 68.41 ล้านบาท และ 57.05 ล้านบาท ตามลำดับ หรือเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.82 ร้อยละ 12.57 และร้อยละ 13.03 ของรายได้รวมในช่วงเดียวกันตามลำดับ

ปี 2562 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นเท่ากับ 8.14 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.90 ซึ่งเกิดจากการปรับค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงานประจำปี ค่าบริการปรึกษา และค่าปรับทางการค้า

ปี 2561 ค่าใช้จ่ายในการบริหารปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.91 เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากในปี 2560 ค่าใช้จ่ายในการบริหารได้รวมรายการกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า กลับรายการสำรองหนี้สงสัยจะสูญ และกลับรายการสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพลดลง และมีการปรับอัตราเงินเดือน และค่าแรง โบนัสพนักงานประจำปี เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 7.71

ปี 2560 ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงร้อยละ 20.68 เมื่อเทียบกับปี 2559 เนื่องจากบริษัทมีนโยบายควบคุมค่าใช้จ่ายส่วนรายการทางบัญชีเกี่ยวกับรายการหนี้สงสัยจะสูญของปี 2559 ลดลง รวมถึงการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินที่เกิดขึ้นในปี 2559 จำนวน 2.75 ล้านบาท

**ภาษีเงินได้**

บริษัทได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตาม บัตรส่งเสริมการลงทุนดังนี้ (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30)

- บัตรเลขที่ 1090(2)/2554 ได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นเวลา 8 ปี และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปีนับแต่วันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

- บัตรเลขที่ 1010(2)/2557 ได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นเวลา 8 ปี และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติที่กำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

- หนังสือรับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ E620983/2562 ได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นเวลา 4 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้สำหรับปี เป็นรายการภาษีในส่วนของกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นและมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐานและอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

ในปี 2556 บริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 ภาษีเงินได้ ซึ่งเป็นมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติ

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้บริษัทต้องบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่บริษัทต้องได้รับหรือจ่ายในอนาคต ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้นและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

ในปี 2562 บริษัทคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร บริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปีและบันทึกภาระส่วนที่เป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะทางการเงิน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราว ซึ่งได้ประกาศตามพระราชกฤษฎีกายาวเวลาการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และข้อ 27)

ในปี 2561 บริษัทคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร บริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปีและบันทึกภาระส่วนที่เป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะทางการเงิน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับ ผลแตกต่างชั่วคราว ซึ่งได้ประกาศตามพระราชกฤษฎีกายกเวลาการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ทั้งนี้บริษัทได้คำนวณประมาณการผลกระทบหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับ 5.93 ล้านบาท และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้งบกำไรขาดทุนสำหรับปีจากการเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราวที่ได้เท่ากับ 6.29 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และข้อ 29

ในปี 2560 บริษัทได้จัดทำประมาณการผลกระทบสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับ 6.41 ล้านบาท บริษัทรับรู้รายได้ภาษีเงินได้งบกำไรขาดทุนสำหรับปีจากการเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราวที่ได้เท่ากับ (0.09) ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และข้อ 24

## 20.2 ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 เป็นมูลค่า 436.89 ล้านบาท 387.82 ล้านบาท และ 47.87 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้สินทรัพย์ของบริษัทมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ในปี 2562 บริษัทมีสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 49.07 ล้านบาท ประกอบด้วยลูกหนี้คงเหลือจำนวน 82.59 ล้านบาท เพิ่มจากปีก่อนจำนวน 5.57 ล้านบาท สินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปีมีมูลค่าเท่ากับ 58.30 ล้านบาทสูงกว่าปีก่อนจำนวน 8.48 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามปริมาณคำสั่งซื้อและการผลิตที่เพิ่มขึ้น และที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิ 253.57 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 139.57 ล้านบาทเนื่องจากการจัดซื้ออุปกรณ์โรงงานเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตให้เป็นไปตามปริมาณคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้น และประเมินการด้อยค่าของทรัพย์สินโดยการเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดกับมูลค่าตามบัญชี ส่งผลให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่าตามบัญชีของทรัพย์สินถาวรของบริษัทจำนวน 2.54 ล้านบาท และบริษัทได้บันทึกกลับรายการขาดทุนจากการการด้อยค่าของทรัพย์สินในงบกำไรขาดทุนด้วยแล้ว

### ลูกหนี้การค้า และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทมีนโยบายการให้เครดิตหรือระยะเวลาในการรับชำระจากลูกค้าระหว่าง 30 ถึง 60 วัน ซึ่งบริษัทจะพิจารณาการให้ระยะเวลาการชำระหนี้ของลูกค้าจากยอดการสั่งซื้อ และฐานะทางการเงินของลูกค้าแต่ละราย

ณ สิ้นปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิจำนวน 82.59 ล้านบาท 77.02 ล้านบาทและ 70.10 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าเท่ากับ 7.48 เท่า 7.82 เท่าและ 7.46 เท่า ตามลำดับ

หน่วย: ล้านบาท

ระยะเวลาดังชำระ	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้ายังไม่ถึงกำหนดชำระ	60.91	97.78	58.37	75.79	65.20	78.94
ค้างชำระเกินกำหนด	-	-	-	-	-	-
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 90 วัน	0.62	1.00	18.65	24.21	17.38	21.05
มากกว่า 90 วัน ถึง 180 วัน	1.24	1.94	0.41	0.53	0.01	0.01

ระยะเวลาค้างชำระ	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อีกก่อนหักค่าหนี้สงสัยจะสูญ	62.77	100.77	77.43	100.53	82.59	100.00
หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(0.48)	(0.77)	(0.41)	(0.53)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	62.29	100.00	77.02	100.00	82.59	100.00

บริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยประมาณการหนี้ที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ตามเงื่อนไขการชำระหนี้ ทั้งนี้ในการประมาณการบริษัทคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้าง และสถานะเศรษฐกิจในขณะนั้น โดยพิจารณาจากลูกหนี้ที่มีอายุการชำระหนี้เกิน 365 วัน และไม่มีการเคลื่อนไหว ซึ่งพิจารณาเป็นรายๆ และจะใช้อัตราการจัดตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100 จากยอดหนี้ค้างค้างทั้งหมด

### สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 บริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูปพร้อมส่ง งานระหว่างทำ วัตถุดิบ อะไหล่และชิ้นส่วนอื่นที่ใช้ประกอบชิ้นงาน และสินค้าระหว่างทาง จำนวน 58.30 ล้านบาท 49.82 ล้านบาท และ 49.62 ล้านบาท ตามลำดับ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
สินค้าสำเร็จรูป	17.25	34.76	18.92	37.57	17.00	29.16
งานระหว่างทำ	24.11	48.59	17.45	35.04	27.97	47.97
วัตถุดิบ	1.99	4.01	2.57	5.16	2.12	3.64
อะไหล่	4.50	9.07	7.29	14.97	7.77	13.33
สินค้าระหว่างทาง	2.59	5.22	6.57	13.19	4.29	7.36
<b>รวม</b>	<b>50.44</b>	<b>101.65</b>	<b>52.80</b>	<b>105.38</b>	<b>59.15</b>	<b>101.46</b>
หักค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงคลัง	(0.82)	(1.65)	(2.98)	(5.38)	(0.85)	(1.46)
<b>สินค้าคงเหลือ-สุทธิ</b>	<b>49.62</b>	<b>100.00</b>	<b>49.82</b>	<b>100.00</b>	<b>58.30</b>	<b>100.00</b>

ในปี 2562 สินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ 58.30 ล้านบาท โดย ซึ่งมีมูลค่าเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 8.48 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณคำสั่งซื้อและการผลิตที่เพิ่มขึ้นเพื่อให้ทันกำหนดส่งสินค้าแก่ลูกค้าบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือใน 2562 ปี 2561 และปี 2560 เท่ากับ 8.89 เท่า 8.99 เท่า และ 8.27 เท่าตามลำดับ อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือของบริษัทมีความคล่องตัวซึ่งสามารถจำหน่ายออกไปได้เร็ว โดยในแต่ละปีไม่มีความแตกต่างกันมากนัก บริษัทมีสินค้าล้าสมัย ค้างนาน หรือเสื่อมคุณภาพเกิดขึ้น จะเห็นได้จากนโยบายการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าสำหรับสินค้าเสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัย หรือ ค้างนาน

และบริษัทพิจารณาจากมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (Net Realizable Value) ซึ่งจะพิจารณาจากส่วนต่างของต้นทุนกับราคาขาย ซึ่งบริษัท จะทำการบันทึก มูลค่าขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าลดลง เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนอย่างไรก็ตามบริษัทดำเนินธุรกิจผลิต และจำหน่ายชิ้นส่วน ซึ่งชิ้นส่วนเสนอขายจะมีลักษณะเฉพาะสำหรับสินค้าของลูกค้าในแต่ละรุ่น ส่งผลให้ค่าเผื่อมูลค่าของสินค้า ลดลงอยู่ในระดับที่บริษัทสามารถบริหารจัดการให้สามารถนำวัตถุดิบไปผลิตใหม่ได้ ปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 บริษัทมีการตั้งค่า เผื่อการลดมูลค่าสินค้าเท่ากับ 0.85 ล้านบาท 2.98 ล้านบาทและ 0.82 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินค้าคงเหลือ สุทธิเท่ากับ ร้อยละ 1.46 ร้อยละ 5.38 และร้อยละ 1.65 ตามลำดับ

### ที่ดินอาคารและอุปกรณ์

สำหรับปี 2562 บริษัทได้ทำการประเมินที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร โดยผู้ประเมินอิสระ มีหลักเกณฑ์และวิธีการตาม มาตรฐานวิชาชีพของสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย โดยวิธีมูลค่าตลาด (Market Approach) สำหรับที่ดิน ซึ่งมีมูลค่า ทางบัญชีจำนวน 28.08 ล้านบาท และมีราคาประเมินเท่ากับจำนวนเงิน 38.81 ล้านบาท ส่วนอาคาร อาคารระหว่างก่อสร้างและ เครื่องจักรโดยวิธีมูลค่าต้นทุนทดแทน (Cost Approach) ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชีจำนวน 58.24 ล้านบาท 15.31 ล้านบาท และ 143.07 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนราคาประเมินเท่ากับ 65.22 ล้านบาท 15.89 ล้านบาท และ 144.91 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ราคาในการประเมินรวมจะสูงกว่ามูลค่าทางบัญชีก็ตาม จากรายงานผู้ประเมินพบว่ารายการเครื่องจักรที่นำมาใช้ในการผลิตบาง รายการมีมูลค่าที่ต่ำกว่าราคาตามบัญชี เพื่อเป็นไปตามหลักการและมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 36 เรื่องการด้อยค่าของทรัพย์สิน บริษัท บันทึกกลับรายการด้อยค่าของเครื่องจักรมูลค่าเท่ากับ 2.54 ล้านบาท ซึ่งได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร (หมายเหตุประกอบงบ การเงิน ข้อ 10)

สำหรับปี 2561 บริษัทได้ทำการประเมินทรัพย์สินของบริษัทโดยผู้ประเมินอิสระ มีหลักเกณฑ์และวิธีการตามมาตรฐาน วิชาชีพของสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทยโดย วิธีการรายได้ (Income Approach) ซึ่งทำให้ราคาทรัพย์สินซึ่งมีมูลค่าตาม บัญชีจำนวน 216.20 ล้านบาทมีราคาประเมินเท่ากับจำนวนเงิน 214.00 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทเกิดรายการด้อยค่าของทรัพย์สินที่ ได้ประเมินจำนวน 2.20 ล้านบาท อย่างไรก็ตามราคาในการประเมินรวมซึ่งต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี ทั้งนี้บริษัทได้บันทึกการผล ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินจำนวนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2561 ซึ่งได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร ตาม หลักการและมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 36 เรื่องการด้อยค่าของทรัพย์สิน (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 9)

สำหรับปี 2560 บริษัทได้ทำการประเมินที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรโดยผู้ประเมินอิสระ มีหลักเกณฑ์และวิธีการตาม มาตรฐานวิชาชีพของสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทยโดย วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) ซึ่งทำให้ราคา ที่ดินซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 27.90 ล้านบาทมีราคาประเมินเท่ากับจำนวนเงิน 34.50 ล้านบาท อาคารซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 44.04 ล้านบาทมีราคาประเมินเท่ากับ 60.34 ล้านบาท และ เครื่องจักรมูลค่าทางบัญชีเท่ากับ 86.67 ล้านบาทมีราคา ประเมินเท่ากับ 114.53 ล้านบาท อย่างไรก็ตามราคาในการประเมินรวมจะสูงกว่ามูลค่าทางบัญชีซึ่งจากรายงานผู้ประเมินพบว่าเป็น รายการรายการเครื่องจักรที่ได้นำมาใช้ในการผลิตบางรายการมีมูลค่าที่สูงกว่าราคาตามบัญชีที่ได้ประเมินและบันทึกการด้อยค่า ของเครื่องจักรมูลค่าในปี 2559 ตามหลักการและมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 36 เรื่องการด้อยค่าของทรัพย์สิน ทั้งนี้บริษัทได้บันทึกกลับ รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินจำนวน 2.75 ล้านบาท ซึ่งได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร (หมายเหตุประกอบงบ การเงิน ข้อ 10)

**หนี้สิน**

บริษัทมีหนี้สินรวมในปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 เท่ากับ 225.37 ล้านบาท 211.81 ล้านบาท และ 182.22 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย เงินกู้ยืมสถาบันการเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาว เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง หนี้สินหมุนเวียนอื่น รวมถึงภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

ในปี 2562 หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 13.56 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทขยายกำลังการผลิต ส่งผลให้มีปริมาณการซื้อวัตถุดิบ และลงทุนเพิ่มขึ้นโดยจัดหาเงินทุนจากสถาบันการเงิน

สิ้นปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.07 เท่า 1.20 เท่า และ 1.10 เท่า ตามลำดับ บริษัทฯ ยังคงรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินอัตราที่สถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนกำหนดไว้ในสัญญา

**ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 211.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจากผลการดำเนินงานในปีนี้มีกำไรส่งผลให้บริษัทมีกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรคงเหลือเท่ากับ 36.98 ล้านบาท และในระหว่างปีบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนหุ้นสามัญเพื่อรองรับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 1 (SANKO-W1) จำนวน 6.29 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 3.15 ล้านบาท อย่างไรก็ตามทุนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วมีมูลค่าเท่ากับ 152.69 ล้านบาท ส่งผลให้ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจากเดิมมูลค่า 16.10 ล้านบาท เป็นมูลค่า 19.25 ล้านบาท และรวมถึงสำรองตามกฎหมายในปีนี้เท่ากับ 2.59 ล้านบาท ในระหว่างปีบริษัทได้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท จำนวนเงิน 8.97 ล้านบาท ตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 176.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจาก ผลการดำเนินงานที่เป็นกำไรส่งผลให้กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรคงเหลือเท่ากับ 9.77 ล้านบาท ในระหว่างปีบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนหุ้นสามัญเพื่อรองรับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 99.70 ล้านหุ้นคิดเป็นจำนวนเงิน 49.06 ล้านบาท อย่างไรก็ตามทุนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วมีมูลค่าเท่ากับ 149.55 ล้านบาท และล้างส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเท่ากับ 17.51 ล้านบาท ส่งผลให้ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเท่ากับ 16.10 ล้านบาท และสำรองตามกฎหมายเท่ากับ 0.59 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 165.65 ล้านบาท การปรับเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นผลมาจากในระหว่างปี 2560 บริษัทได้เพิ่มทุนหุ้นสามัญเพื่อออกใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 0.05 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเท่ากับ 0.11 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเท่ากับ 33.61 ล้านบาท และ สำรองตามกฎหมายเท่ากับ 0.39 ล้านบาท รวมกับมีผลขาดทุนสะสมยังไม่ได้จัดสรรคงเหลือเท่ากับ 17.90 ล้านบาท

**อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น**

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ในปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 เท่ากับร้อยละ 18.06 ร้อยละ 6.72 และร้อยละ 3.80 ตามลำดับ สำหรับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจากยอดขายเพิ่มขึ้นและอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้นจากร้อยละ 17.90 เป็นร้อยละ 19.51 และบริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 38.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนในอัตราร้อยละ 223.10

สำหรับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากบริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 11.82 ล้านบาท จากการปรับตัวของยอดขายเพิ่มขึ้นและ อัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น จากร้อยละ 16.77 จากปีก่อน เป็นร้อยละ 17.90



สำหรับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากผลการดำเนินงานในปีปัจจุบันมีกำไรเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งเกิดจากรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นและควบคุมค่าใช้จ่าย

### แหล่งที่มาของเงินทุน

บริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแต่ละประเภทตามที่ระบุในสัญญา

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	34.86	41.03	23.58
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง	15.00	10.00	10.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	13.01	9.72	12.92
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	9.15	3.49	6.15
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	14.85	38.18	58.24
<b>รวมเงินกู้ยืม</b>	<b>86.87</b>	<b>102.42</b>	<b>110.89</b>

บริษัทมีเงินกู้ยืมสถาบันการเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งรวมเงินเบิกเกินบัญชี ตัวสัญญาใช้เงิน และเงินกู้ระยะยาว โดยคิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ MOR/MLR/SBOR/MLR ทั้งนี้ได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมดังกล่าว เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง คิดดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน และไม่มีหลักประกันบริษัทได้ทำการเจรจาและขอผ่อนชำระโดยจะเริ่มทยอยชำระในปีและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน เพื่อซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ เงื่อนไขโดยการผ่อนชำระเป็นรายเดือน และได้สิ้นสุดสัญญาไปบางส่วนแล้ว

### สภาพคล่องและกระแสเงินสด

#### กระแสเงินสดสุทธิ

ในปี 2562 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจำนวน -8.24 ล้านบาท โดยมีรายการหลักดังนี้ กำไรก่อนภาษีเงินได้ 32.27 ล้านบาท รายการปรับผลกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้สุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 32.21 ล้านบาท รายการเปลี่ยนแปลงเงินทุนหมุนเวียนจำนวน -2.81 ล้านบาทส่งผลให้บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 61.45 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน -39.09 ล้านบาท และกระแสเงินสดจากการจัดหาจำนวน -30.60 ล้านบาท

#### กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

ในปี 2562 บริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงาน 61.45 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 23.36 ล้านบาท โดยมีรายการหลักดังนี้ กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ 32.27 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 30.97 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงิน 6.46 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 5.20 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 5.17 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 2.28 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 6.05 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 18.35 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 9.56 ล้านบาท ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 2.54 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 0.08 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้ 0.32 ล้านบาท



ในปี 2561 บริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 38.09 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 24.60 ล้านบาท โดยมีรายการหลักดังนี้ กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ 18.11 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 29.60 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงิน 4.78 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 12.83 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 2.36 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 3.58 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 4.72 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 0.68 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 6.54 ล้านบาท ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานลดลง 0.44 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 0.08 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้ 1.42 ล้านบาท

ในปี 2560 บริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 11.69 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อน จำนวน 15.98 ล้านบาท โดยมีรายการหลักดังนี้ ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ 6.38 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 24.87 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงิน 4.15 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 10.55 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 10.03 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 0.61 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 9.54 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 9.60 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 0.97 ล้านบาท

#### กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ในปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 บริษัทมีการใช้เงินสดเพื่อกิจกรรมลงทุนตามงบการเงินทั้งสิ้น 39.09 ล้านบาท 19.95 ล้านบาท และ 22.03 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายการที่สำคัญ คือค่าใช้จ่ายในการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อเป็นการทดแทนเครื่องเก่าที่ไม่สามารถใช้งานได้ และเครื่องใหม่เพื่อขยายกำลังการผลิตให้ทันส่งมอบแก่ลูกค้า และซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพื่อปรับปรุงพัฒนาเทคโนโลยีให้ทันสมัย

#### กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2562 ปี 2561 ปี 2560 บริษัทมีเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินตามงบการเงินทั้งสิ้น 30.60 ล้านบาท -14.32 ล้านบาท 4.03 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องมาจากการชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน การชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน การจ่ายชำระดอกเบี้ย การจ่ายเงินปันผล และการรับเงินจากการจำหน่ายหุ้นสามัญ

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.91	0.99	1.02
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.58	0.68	0.62
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	48.93	46.70	48.76
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	44.14	40.60	41.04
ระยะเวลารับชำระหนี้	(วัน)	74.88	65.18	69.95
Cash Cycle	(วัน)	18.19	22.12	19.85

บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนที่ประกอบไปด้วย เงินสด ลูกหนี้ และสินค้าคงเหลือในปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 เท่ากับ 164.93 ล้านบาท 158.86 ล้านบาท และ 135.36 ล้านบาท และมีหนี้หมุนเวียนในแต่ละปีซึ่งมีเท่ากับ 161.04 ล้านบาท 161.01 ล้านบาท

บาท และ 151.10 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งอาจทำให้สภาพคล่องของบริษัทอาจไม่เพียงพอ อย่างไรก็ตามบริษัทได้พิจารณาถึงผลกระทบและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเพื่อให้ดำเนินงานต่อไปได้

ในปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.02 เท่า 0.99 เท่าและ 0.91 เท่าตามลำดับและมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในช่วงเวลาเดียวกันเท่ากับ 0.62 เท่า 0.67 เท่า และ 0.58 เท่าตามลำดับ

จากอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทแสดงให้เห็นถึงการดำเนินงานตามปกติของบริษัทที่มีสินทรัพย์หมุนเวียนมากกว่าหนี้สินหมุนเวียน อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมีสภาพคล่องที่เพียงพอต่อการดำเนินกิจการต่อไป

ในปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 บริษัทมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 48.76 วัน 46.47 วัน และ 48.93 วัน ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการให้เครดิตหรือระยะเวลาในการรับชำระจากลูกค้าระหว่าง 30 ถึง 60 วัน ซึ่งบริษัทสามารถนำเงินที่ได้รับตามนโยบายนี้ไปใช้เพื่อวางแผนดำเนินงานจัดซื้อวัตถุดิบและชำระหนี้สินได้ทันเวลา ทั้งนี้ลูกค้าการชำระหนี้ของบริษัทส่วนมากเป็นลูกค้าที่ชำระหนี้ตรงรอบระยะเวลาการให้เครดิต

ในปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 บริษัทมีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยเท่ากับ 41.04 วัน 40.60 วันและ 44.14 วัน ตามลำดับ ระยะเวลาในการหมุนเวียนสินค้าอยู่ในระดับที่สามารถผลิตและจัดส่งได้ทันเวลา และไม่มีสินค้าค้างนานเนื่องจากการผลิตสินค้าของบริษัทมีการวางแผนตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งมีระยะเวลาการจัดส่งที่แน่นอน

ในปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 บริษัทมีระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 69.95 วัน 71.69 วัน และ 74.88 วัน ตามลำดับ การให้ระยะเวลาการชำระหนี้ของเจ้าหนี้เป็นไปตามที่นโยบายบริษัทกำหนดซึ่งอยู่ระหว่าง 30 ถึง 90 วัน

### **ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต**

ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคตของบริษัท นอกเหนือจากที่ได้กล่าวไว้ในเรื่องปัจจัยความเสี่ยง ได้แก่ สภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการย้ายฐานการผลิตในผลิตภัณฑ์บางกลุ่มไปยังต่างประเทศอย่างไรก็ตามบริษัทได้ขยายตลาดออกไปยังต่างประเทศที่มีฐานการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ทั่วโลก โดยเร่งเพิ่มคำสั่งซื้อให้มากขึ้น ทั้งนี้บริษัทอาจมีความเสี่ยงในการผันผวนของค่าเงินสกุลต่างๆ บริษัทได้ศึกษาและเฝ้าระวังถึงผลกระทบที่อาจเกิดจากการผันผวนของค่าเงินที่รุนแรง โดยวิธีต่างๆ ที่สถาบันการเงินและบริษัทรวมกันตัดสินใจ

ด้านการตลาดในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์มีการแข่งขันค่อนข้างสูง บริษัทมีคู่แข่งทางการตลาดสูงเช่นกัน อย่างไรก็ตามบริษัทได้ศึกษาและหามาตรการเพื่อกระตุ้นให้ผู้บริโภคพัฒนาศักยภาพทั้งเทคโนโลยีที่ทันสมัย เชื่อมสายสัมพันธ์สร้างพันธมิตรกับกลุ่มธุรกิจที่สอดคล้องกัน รวมถึงสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ารายเดิมให้เหนียวแน่นยิ่งขึ้น พร้อมกันนี้บริษัทได้วางแผนขยายสายการผลิตให้ครอบคลุมอุตสาหกรรมอื่นมากขึ้น เช่น ใบพัดปั๊มน้ำ ใบพัดเรือหางยาว และ รับหล่อหุ่นซีพี้ เป็นต้น ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาและวิจัยสายงานการผลิตดังกล่าว รวมถึงการเปิดสายงานการผลิตอื่นที่จ้างให้บริษัทอื่นทำ ให้ เช่น งานเคลือบสี และให้บริการรับซ่อมแม่พิมพ์ เป็นต้น

ด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และบริการจัดส่งที่ถูกต้องทันเวลา บริษัทยังคงคุณภาพมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ และศึกษาพร้อมกับนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ตามที่ลูกค้าให้ความไว้วางใจที่เลือกบริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นงานให้

ในส่วนของการต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สูงขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจและค่าเงิน บริษัทเร่งหามาตรการและรณรงค์เพื่อควบคุมและประหยัดต้นทุนที่เกิดขึ้นเพื่อให้เกิดประโยชน์ที่คุ้มค่า เช่น ในส่วนของพลังงาน บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการ

ติดตั้งแผงโซลาร์เพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานที่ใช้ในการผลิต ด้านแรงงานบริษัทวางแผนพัฒนาและจัดสรรกำลังพลให้มีประสิทธิภาพและรองรับการขยายงาน

**“We deliver the best for your satisfactions”**



[www.sankothai.net](http://www.sankothai.net)



Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited.

# Annual Report 2019



## CONTENTS

1. Message from the Chairman	2
2. Message from the Chief Executive Office	3
3. Board of Directors	4
4. Policies and Overview of Business	9
5. Nature of Business	18
6. Risk Factors	41
7. Company profile and general information	47
8. Assets and Shareholders Information	48
9. Dividend Policy	52
10. Organization Chart	53
11. Corporate Governance	67
12. Corporate Social Responsibility (CSR)	98
13. Internal control and risks management	116
14. Inter Company Transaction	118
15. Key Financial Information	125
16. Auditor's Report	175
17. Report of the Board of Directors' Responsibilities for the Financial Statements	186
18. The Audit Committee Report	187
19. The Annual Nomination and Remuneration Committee Report for the Year 2019	190
20. Management Discussion & Analysis	192

Remark: Investor can find out more information about the Issuing Company from the Financial Statement (form 56-1) of the Company in the website [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) or at the Company's website [www.sankothai.net](http://www.sankothai.net)

## Message from the Chairman

Dear Shareholders of Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited

"It a great honor to be representing Sanko Diecasting (Thailand) Plc., I would like to place on record my thanks and gratitude to all shareholders.

On 2019, we remain to commit constantly improving our performance and services, particularly in our core business in global automotive diecasting maker, so that customers of each target group may feel the outstanding, and so that our competitiveness may grow and generate more profits. Concerning the management of business units, our policy is to add value, grow business opportunities which has been instrumental in sharing knowledge and learning, capacity-building and participating in research.



I do believe that we have emphasized on our development together with sincerity and cooperation provided by our commercial partner, so that, our sales increase 10%, we are appreciated our customer truth and good suppliers' cooperation. Outcome is profit at 38.2 Mb and the net profit of 6.4%.

In closing my message, I would like to place on record my sincere appreciation of all stakeholder and partners for the support they have provided. Their efforts and continued support have brought Sanko from modest beginnings to the stature it presently recognition it has garnered. I expect to work closely with all related partner and look forward to their continued support and active contribution as we strive for implementation of Sanko Strategic Plan for 2020."

(Mr. Masami Katsumoto)

Chairman of the Board



## Message from the Chief Executive Officer

Dear Shareholders of Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited



During 2019, The Company strived greatly to achieve the 600 Million Baht sales target, as well as reducing the costs of production and improving the management efficiency. This can be seen from the Company's investment in new machineries with higher efficiency to replace obsolete machines. With this strategy, the Company's gross and net profit are better than the previous year with the gross profit of 19.5% and the net profit of 6.4%.

The overall picture of the automobile industry in 2019 was not particularly good due to the slowing down of the World's economy, the fluctuations of currencies and the stock markets all over the World, especially the tension with the trade war between China and the US that had persistently affected the businesses everywhere. Therefore, the fact that the Company can grow, despite the downward trend of the industry, shows that the Company had been performing well.

Lastly, as the representative of the Board of Directors, the Executive and all members of staff, I would like to thank the shareholder, customers, trade partners and all stakeholders who have supported the Company tremendously all these times. The Company promises to improve and grow continuously and be a strong and reliable partner to all parties.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Rattawat Suksaichol'.

(Mr. Rattawat Suksaichol)

Chief Executive Officer

## Board of Directors



5 4 3 1 2 6 7 8

- |                                    |   |
|------------------------------------|---|
| 1. Mr. Masami Katsumoto            | Chairman of the Board   |
| 2. Mr. Naohiro Hamada              | Director  |
| 3. Mr. Rattawat Suksaichol         | Director/ Nomination and Remuneration Committee   |
| 4. Mrs. Poonsri Pattamavorakulchai | Director  |
| 5. Mr. Yuttana Taepangthong        | Director/ Nomination and Remuneration Committee   |
| 6. Ms. Valaiporn Kanignunta        | Independent Director/ Chairman of the Audit Committee   |
| 7. Mr. Santi Niamnil               | Independent Director/ Audit Committee   |
| 8. Mr. Nipan Tungpiruttham         | Independent Director/ Audit Committee / Chairman of the Nomination and Remuneration Committee |

**Mr. Masami Katsumoto**

Chairman of the Board

**Age** 71 years old**Date appointed** 25 April 2019**Shareholding** 6.39% (19,508,074 Shares)**Education**

1967 : High School attached to the Faculty of Education, The University of Tokyo

1971 : Mechanical Engineering,

College of Science and Technology Nihon University

**IOD Courses**

Director Accreditation Program (DAP) year 83/2553

**5 Years Work Experience**

1996 - Present      Chairman of the Board and President  
Sanko Diecasting (Thailand) Plc

**Board member**

Listed Company 1 company

Non-Listed Company -

**Mr. Naohiro Hamada**

Director

**Age** 79 years old**Date of Appointment** 27 April 2017**Shareholding** 1.20% (3,666,000 Shares)**Education**

1959 : Commerce Course, Shiwko Sensor High School

1963 : English Course, Pal more Institution

**IOD Courses**

Director Accreditation Program (DAP) year 83/2553

**5 Years Work Experience**

2015 – Present      Managing Director and Board of Director of TIP Metel Industries Ltd.

2012 – Present      Director of Shinyama (Thailand) Co., Ltd.

2012 – 2015      Managing Director and Board of Director of Excel Metal Forging Co.,  
Ltd.

2007 – Present      Board of Directors of Sanko Diecasting (Thailand) Plc

2007 – Present      Managing Director and Board of Director of Thai Industrial Parts Ltd.

**Board member**

Listed Company 1 company

Non-Listed Company 3

**Mr. Rattawat Suksaichol**

Director/ Nomination and  
Remuneration Committee



Age 62 years old

Date appointed 27 April 2018

Shareholding 0.84% (2,558,909 Shares)

Education

1979 : Bachelor of Law, Faculty of Law, Thammasart University

IOD Courses

- Director Accreditation Program (DAP) year 77/2009
- Financial Statement for Directors (FSD) year 6/2009
- Director Certification Program (DCP) year 128/2553
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) year 13/2011
- Role of the Compensation Committee (RCC) year 15/2012
- Role of the Nomination and Governance committee (RNG) year 3/2012

Other courses

- Strategy CFO in Capital Markets Program 2015
- Advanced Master of Management Program, (AMM)

5 Years Work Experience

- 2019 – present Independent Director and Audit Committee at Sonic Interfreight Plc.
- 2018 – present Director at Pinthong Industrial Park Plc.
- 2017 – Present Nomination and Remuneration Committee  
Sanko Diecasting (Thailand) Plc
- 2001 - Present Director and Chief Executive Officer  
Sanko Diecasting (Thailand) Plc

Board member

Listed Company 3 company

Non-Listed Company -

**Mrs.Poonsri Pattamaworakulchai**

Director



Age 67 years old

Date appointed 25 April 2019

Shareholding 0.00%

Education

1977 : Bachelor of Business Administration in Accounting, Ramkhamhaeng University

IOD Courses

Director Accreditation Program (DAP) year 121/2015

5 Years Work Experience

- 2015 – Present Board of Directors  
Sanko Diecasting (Thailand) Plc
- 2003 – 2014 Accounting and Finance Manager Somsak Group co.ltd

Board member

Listed Company 1 company

Non-Listed Company -

**Mr. Yuthana Taepangthong**

Director/ Nomination and  
Remuneration Committee



Age 47 years old

Date appointed 27 April 2018

Shareholding 0.00%

Education

1999 : Bachelor of Accounting, Bangkok University

IOD Courses

Director Accreditation Program (DAP) year 120/2015

Director Certification Program (DCP) 233/2017

Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 9/2017

5 Years Work Experience

- 2018 – Present      Managing Director and Director  
Advance Connection Corporation Public Company Limited
- 2017 – Present      Nomination and Remuneration Committee  
Sanko Diecasting (Thailand) Plc
- 2014 – Present      Director Sanko Diecasting (Thailand) Plc
- 2015 – 2018      Audit Committee VL Enterprise Plc
- 1994 – 2014      Director of Accounting and Finance Jubilee Enterprise Plc.
- 2013 – 2013      Audit Committee Electronics Industry co.ltd

Board member

Listed Company 2 companies

Non-Listed Company - companies

**Miss Walaiporn Kaniknanta**

Independent Director/  
Chairman of the Audit Committee



Age 64 years old

Date appointed 27 April 2017

Shareholding 0.00%

Education

1978: Bachelor of Accountancy, Chulalongkorn University

1979 : Higher Graduate Diploma in Accountancy, Thammasart University

IOD Courses

Director Accreditation Program (DAP) year 80/2009


5 Years Work Experience

- 2009 - Present      Independent Director and Chairman of the Audit Committee  
Sanko Diecasting (Thailand) Plc
- 2007 – Present      Accounting Consultant SC System Network co.ltd
- 2007 – Present      Accounting Consultant Isin Clutch Disk co.ltd
- 2007 – 2017      Accounting Consultant PMC Management and Consultant co.ltd

Board member

Listed Company 1 company

Non-Listed Company -

<p><b>Mr. Nipan Tangpiruttham</b> Independent Director/ Audit Committee/ Chairman of the Nomination and Remuneration Committee</p> 	<p><u>Age</u> 60 years old <u>Date appointed</u> 25 April 2019 <u>Shareholding</u> 0.00% <u>Education</u> 1979: Bachelor of Law, Faculty of Law, Thammasart University <u>IOD Courses</u> Director Accreditation Program (DAP) year 80/2009 <u>5 Years Work Experience</u> 2017 – Present Nomination and Remuneration Committee Sanko Diecasting (Thailand) Plc 2009 - Present Independent Director and the Audit Committee Sanko Diecasting (Thailand) Plc 2000 - Present Managing Director Master Glove Industry co.ltd 1993 - Present Managing Director Rose and Green co.ltd 2000 - Present Managing Director Super Glove Industry co.ltd <u>Board member</u> Listed Company 1 company Non-Listed Company -</p>
<p><b>Mr. Santi Niemnil</b> Independent Director/ Audit Committee</p> 	<p><u>Age</u> 51 years old <u>Date appointed</u> 27 April 2018 <u>Shareholding</u> 0.00% <u>Education</u> 1993 : Bachelor of Law, Ramkhamhaeng University <u>IOD Courses</u> Director Accreditation Program (DAP) year 80/2009 <u>5 Years Work Experience</u> 2016 - Present Audit Committee Phol Dhanya Pcl. 2009 – Present Independent Director and Audit Committee Sanko Diecasting (Thailand) Plc 2002 – 2015 Director You Send Air &amp; Sea Service Management (Thailand) co.ltd 2003 – 2015 Managing Director Anake Advocate co.ltd <u>Board member</u> Listed Company 2 company Non-Listed Company -</p>



## 4. Policies and Overview of Business

### 4.1 Vision, Mission and Core Value

Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited was founded in January 1996 and started operation in April 1997 by manufacturing automobile parts and electronic components through the process of High Pressure Die Casting (HPDC) with molds from Aluminum and Zinc as raw materials.

#### Visions

SANKO strives to be the leader in the diecasting industry, to be accepted on an international level. This includes developing new innovations in all aspects and being able to manufacture quality products and provide excellent services to customers reliably.

#### Missions

- Perform with excellence in all its operations.
- Create innovations and use modern technologies in designing and production development.
- Improving the skills of the employees in order to manufacture modern and up-to-date products in the industry that requires advance technology.

#### Core Value

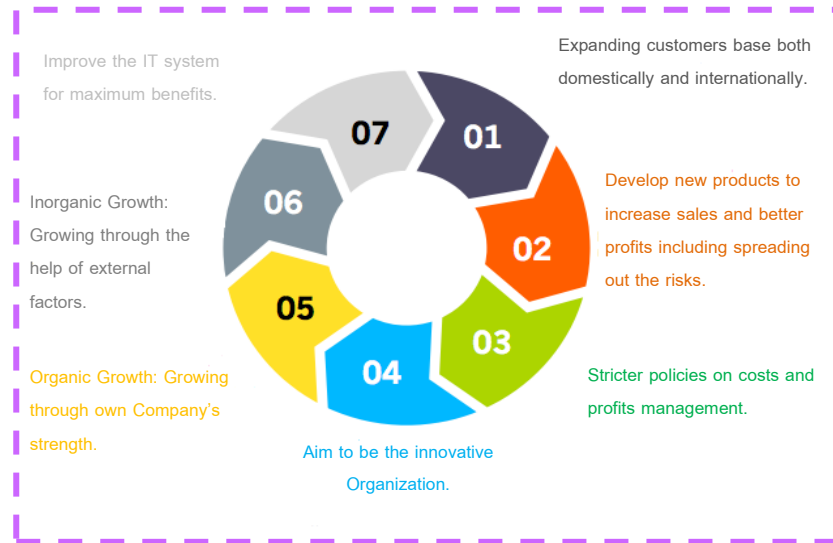
- Innovation
- Proactive Working
- Achievement Orientation
- Sense of Belonging



## Corporate Strategy

The Company focuses on growth strategy by expanding the customers base both domestically and internationally in order to reduce the risks poses by the domestic economy. This is achieved by increasing the demands of the customers and broaden the range into other industries other than automobiles. The Company will also research new products that have the potential to be profitable in the future with high margin, high technology and emphasizing on customers that requires the Company's expertise.

### Business Strategy and Functional Strategy



- **Quality:** The Company can produce parts which are of the best quality and are well received among the automobiles producers. Moreover, the Company has been certified by the International Standards ISO 9001:2015 and ISO/TS 16949:2016 to ensure and build up confidence for the customers in the long run.
- **Knowledge and Technology:** The Company is specialized in designing molds which is the Know-How that has been passed down from generations to generations. Moreover, the Company continuously develops the production lines, so that it can respond to the demands of the customers.
  - The Company aims to develop new products in order to increase sales and for better returns, including spreading out the risks from relying on old customers and products.
  - The Company aims to be the innovative Organization by introducing robotic technologies into the production process in order to increase operational efficiency.
- **Costs and profits** - The Company emphasizing on strict management of costs and profits by using Budget Control System to control all of the departments' operation to be more efficient in managing costs and profits equal to the international standards.

- Manufacturing: Due to the design of the production line, the parts produced can be adjusted quickly with no hassle, meaning that the Company can support a variety of clients from many different industrial groups which reflects the continuous growth of the Company's revenue.
- Marketing: The Company has expanded internationally to reduce the risk of the domestic economic situation which increases the demands in the wider group of clients. Also, the Company expands the client base domestically to other businesses other than the automobiles industry by focusing on the groups that the Company is familiar with the productions and services.
- Products: Increase the production lines by introducing new injection technique which is "Gravity Die Casting" and metal diecasting techniques such as sand casting, lost wax casting. to add a variety of products and to reduce the restrictions in production and to meet the demands of the clients more. The increase in numbers of machineries, which the Company already has specialized in productions, means that the company can provide a full range of complete service to customers.

## 4.2 Changes and Important Developments

### 1996

- January :The Company is registered as Sanko Diecasting (Thailand) co.,ltd, with registered capital of 11.50 million Baht, divided into 115,000 shares at 100 Baht per share and fully paid-in with the major shareholding group as Sanko Diecasting Industry co.,ltd (Japan), SBCS co.,ltd, and Wattana Inter Trade co.,ltd
- October :Increase the registered and paid-in capital to 88 million Baht from the original shareholders and the capital funds JAIC Nippon Asia 2 and South-East Asia Private Equity (GBR).

### 2004

- April :Mr. Masami Katsumoto had bought 244,895 shares of the Company or 27.83% of the registered and paid-in capital of the Company at the time, from Sanko Diecasting Industry co.,ltd (Japan).

### 2005

- June :Sanko Diecasting Industry co.,ltd (Japan) had sold 235,101 shares of the Company or 26.72% of the registered and paid-in capital of the Company at the time to Asutech co.,ltd. In addition, JAIC Nippon Asia 2 fund and South-East Asia Private Equity (GBR) fund had sold 400,000 shares, Mr. Masami Katsumoto had

sold 54,017 shares for the total of 454,017 shares or 61.38% of the registered and paid-in capital of the Company at the time to Thai Industrial Parts co.,Ltd and Jutha Wan co.,Ltd.

## 2006

April :The Company had received the Certified International Standards ISO 9001:2000 from the United Kingdom Accreditation Service (UKAS) and approved by United Registrar of Systems (Thailand) co.,Ltd.

:The Company had received the Certified International Standards ISO/TS 16949:2002 from the International Automotive Task Force (IATF) and approved by United Registrar of Systems (Thailand) co.,Ltd.

## 2008

March :Asutech co.,Ltd had sold 235,101 shares or 26.72% of the registered and paid-in capital of the Company at the time to Thai Industrial Parts co.,Ltd.

April :Thai Industrial Parts co.,Ltd (TIP) had sold the transferred shares from Asutech co.,Ltd 235,101 shares or 26.72% of the registered and paid-in capital of the Company at the time to the Directors of the Pinthong Group and minority shareholders.

July :Jutha Wan co.,Ltd had sold 228,996 shares or 26.02% of the registered and paid-in capital of the Company at the time to JTW Assets co.,Ltd.

:The Company had received the certified standards for Environmental Management System ISO 14001:2004 from United Kingdom Accreditation Service (UKAS) and approved by United Registrar of Systems (Thailand) co.,Ltd.

October :Vnet Capital co.,Ltd had invested in the Company by buying 246,000 shares or 27.95% of the registered and paid-in capital of the Company at the time from the Pinthong Group.

## 2009

April :The Company had received the Certified International Standards ISO 9001:2008 from the United Kingdom Accreditation Service (UKAS) and approved by United Registrar of Systems (Thailand) co.,Ltd.

:The Company had received the Certified International Standards ISO/TS 16949:2009 from the International Automotive Task Force (IATF) and approved by United Registrar of Systems (Thailand) co.,Ltd.

December :The decision was made at the 2<sup>nd</sup> General Shareholders Meeting on 15<sup>th</sup> December 2009 to convert into the Public Company status and change the value of the shares from 100 Baht to 1 Baht.

:The Company had been certified on the implementation of Occupational Health and Safety Management System TIS 1800:1999 and approved by United Registrar of Systems (Thailand) co.,Ltd.

:The Company had been certified on the implementation of Occupational Health and Safety Management System OHSAS 19001:2007 from the United Kingdom Accreditation Service (UKAS) and approved by United Registrar of Systems (Thailand) co.,Ltd.

## 2011

June :The decision was made at the 1<sup>st</sup> General Shareholders Meeting on 10<sup>th</sup> June 2011 to change the value of the company's shares from 1 Baht per share to 0.50 Baht per share. Another decision was made to increase the registered capital to 113 million Baht, consisting of 226 million shares at 0.50 Baht per share.

## 2012

May :The decision was made at the 1<sup>st</sup> General Shareholders Meeting on 30<sup>th</sup> May 2012 to approve the issuing and selling of shares to the general public for 44 million shares at 0.50 Baht per share and issuing and selling of the stock-purchase warrants of the Company to the Directors and staffs of the Company for 6 million shares with 6 million units waiting at disposal for 0.50 Baht per share. The Meeting approved for the Company's stocks to be listed under the MAI stocks exchange.

June :The Company had bought a 3 Rai land with factory in the Rojana Industrial Park, T. Nongbua, A. Ban-khai, Rayong, with the area adjacent to the factory of the Company to be developed and convert into warehouse, drilling department and finishing products department.

## 2013

May :The Company trades its stocks for the first day in the Stock Exchange of Thailand.

September :The Company had form a contract to buy lands in the Rojana Industrial Park, T. Nongbua, A. Ban-khai, Rayong, with the size of 5.1585 Rai. The land has areas adjacent to the Company's factory which will be expanded. Some portion of the deposit had already been paid and the rest will be paid, together with the transfer at the beginning of 2014.

## 2014

April :The Company has registered the transfer of ownership of the land from Rojana Industrial Park Public Co.,Ltd, with the Title Deed 41107, 41741, Parcel no. 342,355, Dealing File no. 3990,4057, T. Nhongbua, A. Bankhai, Rayong, total area

approximately 3 Rai 1 Ngan 73.5 Square.Wah, for the purpose of building an Aluminium Die-Casting Factory.

## 2015

July :The Extraordinary General Shareholder's Meeting (1<sup>st</sup>/2015) held on 9<sup>th</sup> July 2015 came to the resolution for allowing the increase in registered capital of 37,340,812.50 or 74,681,625 share, increasing the registered capital from 113,000,000 Baht to 150,340,812.50 Baht or the total 300,609,625 shares, at 0.50 Baht per share.The Department of Business Development, Ministry of Commerce, had already adjusted the change in the registered capital on the 16<sup>th</sup> July 2015.

August :The Company had registered the change in the paid-up capital from the original amount of 111,138,579 Baht to the new amount of 148,184,772 at 0.50 Baht per share. The Department of Business Development, Ministry of Commerce, had already adjusted the change in the paid-up capital on the 17<sup>th</sup> August 2015.

November :The Company had registered the change in the Employee Stock Ownership Plan (ESOP) from the original amount of 148,184,772 Baht to the new amount of 148,903,972 Baht at 0.50 Baht per share. The Department of Business Development, Ministry of Commerce, had already adjusted the change in the increase of share capital on the 24<sup>th</sup> November 2015.

## 2016

May :The Company had proceeded with the registration for the change in capital since there had been a change in the warrants of the Employee Stock Ownership Plan (ESOP), from the previous paid-up capital of 148,903,972 Baht to the new paid-up capital of 148,921,662 Baht at the value of 0.50 Baht. The Department of Business Development (DBD), Ministry of Commerce had registered the said capital change on the 24<sup>th</sup> of May 2016.

November :The Company had proceeded with the registration for the change in capital since there had been a change in the warrants of the Employee Stock Ownership Plan (ESOP), from the previous paid-up capital of 148,921,662 Baht to the new paid-up capital of 149,494,502 Baht at the value of 0.50 Baht. The Department of Business Development (DBD), Ministry of Commerce had registered the said capital change on the 17<sup>th</sup> of November 2016.

## 2017

May: The Company had registered the initial capital due to the change in the Company's warrant for the Employee Stock Ownership Plan (ESOP) from the original amount of 149,494,502 Baht to the new amount of 149,547,481.50 at the value of 0.50 Baht in

which the Department of Business Development, the Ministry of Commerce had already accepted the change in the said capital increased on 23<sup>rd</sup> May 2017.

#### 2018

October:

The Company had adjusted the registered capital following the capital reduction from 150,304,812.50 Baht to the new registered capital of 149,547,481.50 Baht at 0.50 per share. The Department of Business Development, the Ministry of Commerce, had acknowledged the said registration on the 11<sup>th</sup> October 2018. The Company had changed the registered the capital since there had been an increase in investment from the initial 149,547,481.50 Baht to the new amount of 199,396,642 Baht at 0.50 Baht per share. The Department of Business Development, the Ministry of Commerce had already approved the said registration on the 12<sup>th</sup> October 2018.

#### 2019

May:

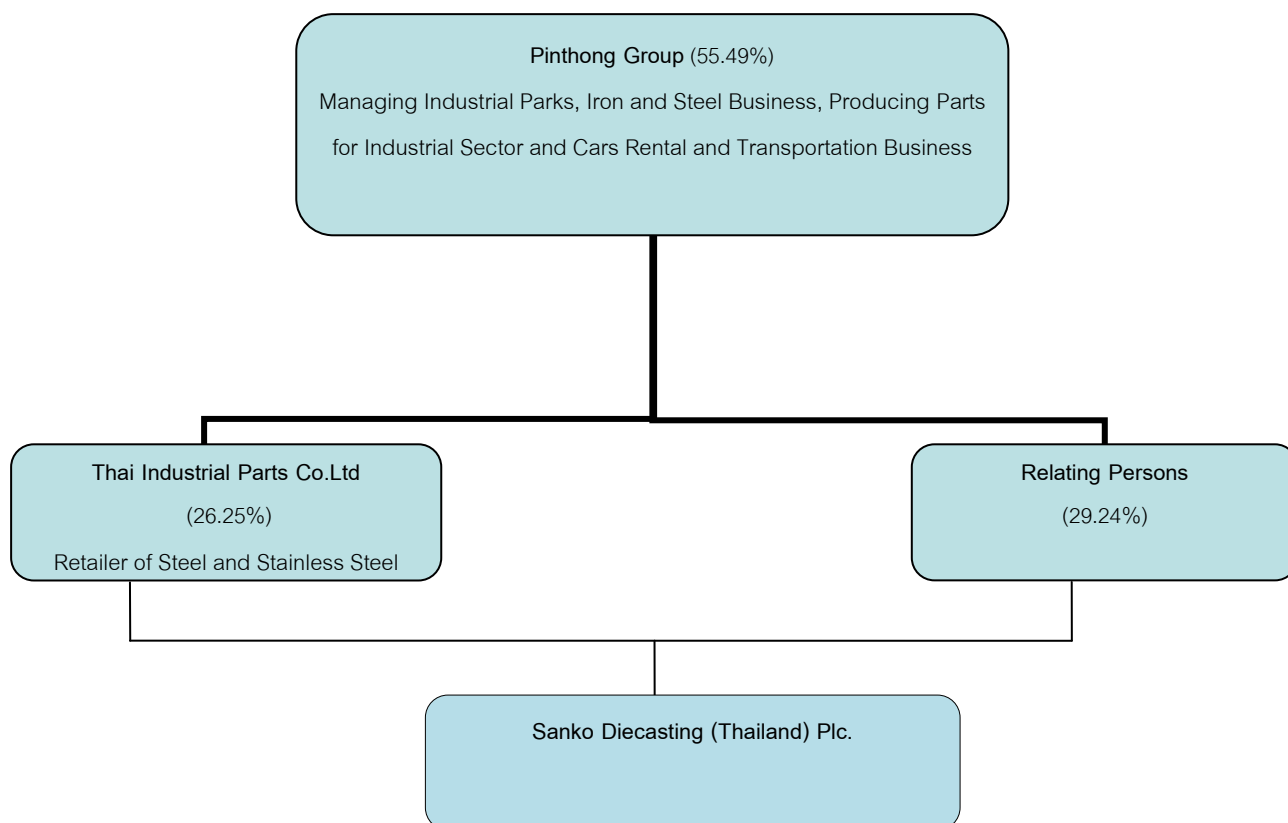
The Company had adjusted the registered capital due to the 1<sup>st</sup> Company's warrant (SANKO-W1), from the original paid capital of 149,547,481.50 Baht to the new paid capital of 152,693,848 Baht at 0.50 Baht per share. The Department of Business Development, the Ministry of Commerce, had acknowledged the said registration on the 10<sup>th</sup> May 2019.

### 4.3 Company's Shareholding Structure

The Company has no subsidiaries or associates companies.

### 4.4 Relationship with the Business Groups of Major Shareholders

4.4.1 Diagram showing the structure of the overall companies of the major shareholders as of 30 December 2019



The Pinthong Group has a similar business to the Company, which is producing parts by extrusion with hot forging and stamping, for electronic goods and for automobiles industry. The group also operates in parts assembling and creating molds. In the future, the said group of companies may have a conflict of interest by competing indirectly with the Company. However, the companies in the Pinthong Group, do not have the policy to produce Aluminum and Zinc parts by extrusion and high pressure diecasting which is a direct competition to the Company.

#### 4.4.2 Relationship Status

The Company has listed the individuals which may have conflict of interest. The intercompany transaction that occurred, was the transaction between Directors and/or Executives and/or shareholders of the Company with relating companies which has persons with conflicts of interests as Directors and/or Executives and/or shareholders of the companies. The relationship can be summarized as follows;

Persons with Possible Conflict of Interests	Relationships
Juthawan Co.,Ltd	This company is under the control of one major shareholder, the Pinthong Group <sup>1/</sup> , which holds the shares of the Company both directly and indirectly, for 55.49 % of all the registered and paid-in capitals.
Thai Industrial Parts Co.,Ltd	Shares the same Director with the Company who are Mr. Naohiro Hamada and and is under the control of one major shareholder, the Pinthong Group <sup>1/</sup> , which holds the shares of the Company both directly and indirectly, for 55.49 % of all the registered and paid-in capitals.



Persons with Possible Conflict of Interests	Relationships
Rica JTW Heat Treatment Co.,Ltd	Under the control of one major shareholder, the Pinthong Group <sup>1/</sup> , which holds the shares of the Company both directly and indirectly, for 55.49 % of all the registered and paid-in capitals.
Umphon Co.,Ltd	Under the control of one major shareholder, the Pinthong Group <sup>1/</sup> , which holds the shares of the Company both directly and indirectly, for 55.49 % of all the registered and paid-in capitals.
JTW Asset co.ltd	Under the control of the same majority shareholders which are the Pin Thong group. The group holds the shares, both directly and indirectly, of the Company amounting to 55.49 % of the total paid-up and registered capital.
Pinthong Steel Co.,Ltd.	The company under the control of the same group of major shareholders, the Pinthong Group, which holds both directly and indirectly 55.49 % of the registered and paid-up capital of the company.
Juthawan Metal Lab Co.Ltd	Under the same control of the majority shareholders, the 'Pinthong Group' which holds both direct and indirect shares 55.49 % of the Company for the registered capital and paid capital.
L.H.Logistics Co.Ltd	Under the same control of the majority shareholders, the 'Pinthong Group' which holds both direct and indirect shares 55.49 % of the Company for the registered capital and paid capital.

Remarks:

The Pinthong Group Manages Industrial Parks, Iron and Steel Business, Producing Parts for Industrial Sector and Cars Rental and Transportation Business.

## 5. Nature of Business

### 5.1 Overview of the Company's business

The Company manufactures aluminum parts and zinc parts by using extrusion technique, according to the customer's order. The main customers are automotive parts manufacturers which distribute to the automotive industry, consisting of automobile and motorcycle industry. The business of manufacturing the automotive parts have a strong advantage from a certain and consistent order because an order of any automotive models are usually continuous until the model is terminated which usually take about 3 years or more. Moreover, the company has been manufacturing CCTV components, Camera components and Intercom System components for the electrical industry, and has produced lawn mower parts and tractor parts for agricultural machinery industry. However, in the manufacturing of parts, the company has design and supply molds to perfectly meet customers' needs. Currently, the Company has no subsidiaries or any affiliates.

#### 5.1.1 Company's revenue structure

Company's revenue structure can be classified into major product lines from 2017 to 2019 as follows;

(unit: million)

Revenue	2017		2018		2019	
	Unit	%	Unit	%	Unit	%
<b>1. Revenue from sales of parts</b>	<b>405.47</b>	<b>91.65</b>	<b>508.59</b>	<b>93.04</b>	<b>548.27</b>	<b>90.60</b>
Car parts	314.94	71.19	362.41	66.30	386.67	63.90
Motorcycle parts	32.30	7.30	79.66	14.57	93.33	15.42
Electronic parts	33.48	7.57	42.91	7.85	45.20	7.47
agricultural machinery parts and others	24.75	5.59	23.61	4.32	23.07	3.81
<b>2. Revenue from sales of mold</b>	<b>32.43</b>	<b>7.33</b>	<b>35.86</b>	<b>6.56</b>	<b>49.07</b>	<b>8.11</b>
Car parts	24.60	5.56	27.02	4.94	32.03	5.30
Motorcycle parts	5.48	1.24	3.91	0.72	13.88	2.29
Electronic parts	1.95	0.44	2.59	0.47	0.13	0.02
agricultural machinery parts and others	0.40	0.09	2.34	0.43	3.03	0.50
<b>Total Revenue from Sales</b>	<b>437.90</b>	<b>98.98</b>	<b>544.45</b>	<b>99.60</b>	<b>597.34</b>	<b>98.71</b>
Other revenue*	4.52	1.02	2.20	0.40	7.84	1.29
<b>Total revenue</b>	<b>442.42</b>	<b>100.00</b>	<b>546.65</b>	<b>100.00</b>	<b>605.18</b>	<b>100.00</b>

Note: \*other income consists of income from sales of scraps and leftovers from production, profit from sales of assets, gain on reversal of allowance for doubtful accounts receivable, interest income and other income.

### 5.1.2 Products and Services






The company manufactures aluminum parts and zinc parts based on the customer's order. By the molding process with high pressure die casting 1. (High-Pressure Die casting or "HPDC"). 2.(Gravity Casting) The company has design and hired a manufacturer of molds to produce molds for customers to be able to produce parts according to the customer needs. The ownership of the mold will be as specified in an agreement between the company and each customer, which can be classified by the agreement as follows









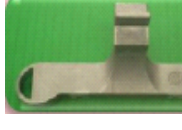




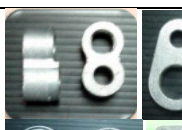



- 1) Designs and sales of molds The Company will sale produced molds to customers. Customers will own the ownership of molds. The customer will hire the company to carry out the production of molds.
- 2) Design the molds and produce the parts The customer will hire the company to design the molds along with manufacture such molds. The company still own the ownership of the molds, the company will have to charge a margin to offset the cost of the design and preparation of such molds.

Most of the Company's revenue comes from the sales of aluminum parts and molds parts. The revenue from parts can be divided into aluminum parts and zinc parts which, in 2017, 8.99 % and 12.06% and in the year 2018 with the ratio of 87.11 % and 6.29 % of the income from sales and services respectively. The Company's products can be divided into categories according to their uses as follows;

#### Automobile Parts

##### Automobiles parts samples

Categories	Parts	Parts Details	Sample Parts Pictures
Automatic Automobiles	Wheel Stator	Wheel strator parts for automatic automobile	
	piston	Parts for automatic automobiles	
	Housing Cam Pilot	Automobile Automatic Gear Components	
Heat coolant	coolant lid	Pipe parts for heat coolant	
Alternator	Rear Cover	The component at the back of the alternator	

Categories	Parts	Parts Details	Sample Parts Pictures
	Front Cover	The component at the front of the alternator	
Starter	Housing	Housing components of the starter	 
	Rear Cover	The components at the back of the starter	
	Gear Case	Gears components in the starter	 
Bracket Compressor	Bracket Compressor's base	Components to attach the engine and the compressor together	 
	Lower Bracket	Components to attach the heat sink of the air condition with the body	
	Bracket Tension	Components for the compressor's bracket tension	
Fan Clutch	Cover	The cover of the fan clutch for the engine's heat sink	
	Case	The back case of the fan clutch for the engine's heat sink	
	Disk	Components for the fan clutch to operate the cooling automatically	
Hanging Air Pipe	Flange Flex	Parts to support the attachment of air pipe in the car	   

Categories	Parts	Parts Details	Sample Parts Pictures
Safety Belt	Guide Drum	Parts to lock the safety belt in place	
Audio	Heat Sink	Heat sink for the car's audio system	
Heat Sink for Front Light	Main Heat Sink Bi-LED, front light	Heat Sink for Bi-LED	
	Ghem Heat Sink	Ghem Heat Sink for automatic automobiles	
	Fblo Heat Sink	Fblo Heat Sink for automatic automobiles	
Shaft Wiper Control System	Bracket B for left shaft wiper	Rotator for left shaft wiper	 
	Bracket C for right shaft wiper	Rotator for right shaft wiper	 
	Bracket A for single shaft wiper	Rotator for single shaft wiper	













The products in this group are parts and molds for equipment and automobile components consisting of alternator, starter, bracket compressor, engine fans, coolant suspender, safety belts and car wiper controller. The main customers are the automobile parts production companies which will assemble the pieces and then pass on to the automobile assembling companies. The income from this group of customers is the Company's core revenue. The income ratio during the year 2019, 2018 and 2017 were 418.70 million Baht, 389.43 million Baht and 339.54 million Baht respectively or 69.1%, 71.24% and 76.75% of income from sales and services in the same period respectively.

### Motorcycle Parts

#### Motorcycle parts samples

Categories	Parts	Parts Details	Sample Parts Pictures
(Engine)	(Cover Head)	Valve system cover head	
	(Cover Generator)	Battery Cover Generator	
	(Cap bearings)	Piston cap bearings	
Heat coolant	(Housing)	Water pump's cover parts	
	(Cover water pump)	Water pump cover heat coolant	
External motorcycle parts	(Step)	Left and right steps	
Carburetor	Cover Reed Valve	Components for the cover reed and valve set	



Categories	Parts	Parts Details	Sample Parts Pictures
	Bode Reed Valve	Components for the cover reed and valve set	
	Top	Components for the cover reed and valve set	
Manual Clutch System	Centre Clutch	Clutch components	
	PR Plate	Components on the top clutch cover	
	PR Outer	Components for the side clutch cover	
	PR Lifter	Component to lockdown clutch system	
Automatic Gear	Primary Sliding Sheave	Components of automatic gear CVT for adjusting the sheave	
	Primary Fixed Sheave	Components of automatic gear CVT for driving the sheave	
PR Outer	Crank Case	Crank Case Lid	
Heat Cooling Water Pump System	Water Pump Cover	Lid for heat cooling Water Pump	





The products in this group are parts and molds for equipment and motorcycle components consisting of clutch system, carburetor and starter. The customers for this group of products are motorcycle parts manufacturing companies and motorcycle assembling companies. The income ratio during the year 2019, 2018 and 2017 were 207.21 million Baht, 83.57 million Baht and 37.78 million Baht respectively or 17.72%, 15.29% and 8.54% of income from sales and services in the same period respectively.

#### Electronic Goods Parts

##### Electronic good parts samples

Categories	Parts	Parts Details	Sample Parts Pictures
Box CCTV Camera	Front Frame	Components for the cctv signal box's front frame	
Dome CCTV Camera	Chassis Cover	Parts for the dome CCTV camera	
	Bracket Case	Parts for the dome CCTV camera	
Dome CCTV Camera	Main Cover	Parts for the dome CCTV camera	
	Rear Cover	Parts for the dome CCTV camera	
Intercom System	Panel	Components for the intercom system	
	Panel Frame	Components for the intercom system	
Air-condition Compressor	Plate Lower Seal	plate cover for the piston of the compressor	
Water Pump Control Box	Aluminum Case	Control box for the automatic water pump	



The products in this group are parts and molds for various electrical goods such as CCTV camera, video camera, air conditioner compressor covers and intercoms. The customers for this group consist of companies that manufactures parts for electrical goods. The income ratio during the year 2019, 2018 and 2017 were 45.33 million Baht, 45.50 million Baht and 35.43 million Baht respectively or 7.49%, 8.32% and 8.01% of income from sales and services in the same period respectively.

#### Agricultural Machinery Parts and Others

##### Agricultural machinery parts samples

Categories	Parts	Parts Details	Sample Parts Pictures
Tractor	Propeller Shaft Case	Components for hydraulic rod's cover of the tractor	 
	Flange Fan	Parts for attaching the fan in the tractor	
	Bracket Filter	Components for tractor's petrol bracket filter	
	Bracket Cover (Support diff)	Components for tightening clutch set	
	Base Main Shift	Components for main shift's cover of the tractor	
	Rear Wheel Plug	Components for the rear wheel plug's cover	
Fuel Dispenser	Fuel dispenser hanger	parts for the fuel dispenser hanger	 
	Joint for valve dispenser	parts for the fuel dispenser hanger	
	Dispenser pipe	parts for the fuel dispenser hanger	
Valve control	Housing	Components for valve automatics control	



The products in this group are parts for various agricultural machineries for example, tractors and parts for other industries such as petrol dispenser suspension for gas stations. The customers for this group of products consists of agricultural machineries manufacturing companies and other companies. The income ratio during the year 2019, 2018 and 2017 were 26.21 million Baht, 25.95 million Baht and 25.15 million Baht respectively or 4.31%, 4.75% and 5.68% of income from sales and services in the same period respectively.

#### 5.1.3 Benefits of the Promotional Certificates from Thailand Board of Investment

The Company's has many benefits from the Board of Investment as follows;

Promotion Certificate Owner	Sanko Diecasting PCL	Sanko Diecasting PCL	Sanko Diecasting PCL
Certificate no.	1090(2)/2011	1010(2)/2014	E620983/2019
1. Date of promotion	January 26, 2011	January 7, 2014	November 25, 2019
2. Date of enforcing the Promotion Certificate benefits	April 1, 2011	May 13, 2019	December 3, 2019
3. Type of business promoted	Producing steel products, including steel parts	Producing steel products, including steel parts	Steel production manufacturing business including steel parts.
4. Key benefits received			
4.1 Import duties exemption on machineries	Imported before July 26, 2015	Must be imported before July 7, 2019	Must import before the May 25, 2022
4.2 corporate income tax exemption for net profits from supported business operations since the first day receiving the income from such operations	No more than 100% of the investment, excluding land and working capital for 8 years, and 50% corporate tax exemption for 5 years after the first cause.	No more than 100% of the investment, excluding land and working capital for 8 years, and 50% corporate tax exemption for 5 years after the first cause.	The total value of no more than 100% of the investments, excluding lands and cash flows for 4 years.

Promotion Certificate Owner	Sanko Diecasting PCL	Sanko Diecasting PCL	Sanko Diecasting PCL
4.3 the exemption does not require the use of dividends from supported business operations from the corporate income under 4.2 to calculate for tax	8 years	8 years	4 years
4.4 authorize to deduct transportation fees, electrical fees and water fees from the first day receiving the income from operations	10 years	10 years	-

#### 5.1.4 The Market and Competition

The Company operates in manufacturing aluminum and zinc extrusion parts to customers in various industries with the majority in the automobile, electronic goods and agricultural machinery industries. The majority of goods sold are to the primary parts producers which operate in Thailand through the sales and marketing team of the Company with both Thai and foreign staffs that have over 30 years of experience. The responsibilities are divided into teams for both looking for new clients and for maintaining good relationships with the present clients. The teams contact the customers directly in order to learn all about the customers need and get involved in designing and adjusting the parts according to the demands of the clients if necessary, so that the production can be done efficiently and maintaining the same quality and function as indicated by the customers.

Additionally, there are other sales channels, for example;

- 1) The Company has advertised the Company's products through various media, for example, business owner's directory, and all of the magazines and newsletter relating to the industries and to the parts that the Company can produce, such as automotive directory. The Company also publishes the website [www.sankothai.net](http://www.sankothai.net) which acts as a communication channel for the customers and to publicize the Company as well.
- 2) The Company has become the member of the Thai Autoparts Manufacturers Association (TAPMA), Thailand Automotive Institute and other associations that are related to the automotive industry in order to meet the target groups more.
- 3) Online Automotive Portal is a channel for promoting top tier suppliers' information regarding automotive equipment and is utilized by various industrial experts including high level executives, consultants and researchers for both automobile parts producers and assemblers.

### 5.1.5 Competitive Strategy

The Company's competitive strategy is to aim at satisfying the customers with the good quality of products and services in order to create a long lasting relationship which will result in the continuous business cooperation. The Company's competitive strategy can be summarized as follows;

#### 1. Maintaining the Products Quality

The products of the Company must be manufactured carefully, since they are parts that will be used in conjunction with other parts. To this, the Company gives all its attention to the quality of the products by having the quality control of international standards, ISO9001:2015 and IATF 16949:2016 where the Company controls the quality of the production from selecting the best ingredient, and having a strict check up on all steps of the production process with accurate and efficient monitoring equipment. The Company also consistently trains the staffs to develop both their knowledge and improve the standard practice, making the Company won the trust of customers and receive constant orders. Additionally, there were researches and developments in the German standard vehicles (VDA 6.3) in order to improve the standard and increase exporting channels.

#### 2. Products Delivery on Schedule

Since the Company produces parts that will be used in conjunction with other parts, the Company emphasizes greatly that the delivery must be accurate and just in time, so that there are no effects on the assembling process of the clients. The Company has the policy to deliver the products on time, which is controlled since the planning of the production, purchasing the ingredients, quality control of the ingredients, production process and delivering to the clients. Therefore, the Company can always deliver the products to the customers on schedule.

#### 3. Production Flexibility

The Company emphasizes on the flexibility of production by designing the production line so that it can adapt with many parts and models for fast and simple production. This means that the Company can produce various kinds of parts and support a variety of industries. At present, the Company owns, in total, 19 diecasting machines. The Company increases the sub-supplier in order to support the production from fewer to large volumes and support all fluctuating orders in the Automobile market.

#### 4. Maintaining Good Relation with the Customers

The Company aims to build a strong relationship with the customers by having marketing and sales staffs looking after the customers and the products in order to ensure the services that meet with their satisfaction. In addition, the Company has a policy to survey the clients' satisfaction at least once a year, so that it can be used to improve the quality of the products and the services.

#### 5. Becoming a member of associations and organizations to increase the client base

At present, the Company has become a member of association and organizations that are related to the industry and parts producers whose are direct target group of the Company such as the Thai Autoparts Manufacturers Association (TAPMA) or the Thailand Automotive Institute. This allows the Company to gain information regarding the business in each industry and can expand the client base into such industries.

### **The Automotive and Automotive Parts Industries**

#### **(1) Automotive Parts and Automotive Industries**

The automotive industry is very notable within Asian and between the ASEAN countries, because the production of cars is more than half of the World's production. The ASEAN countries who produce automobiles are Indonesia, Malaysia, Philippines, Thailand and Vietnam. The ASEAN countries can be categorized into 2 groups with various productions and different domestic markets as follows

- The countries which are the bases of production.
- The countries which are not the bases of production.

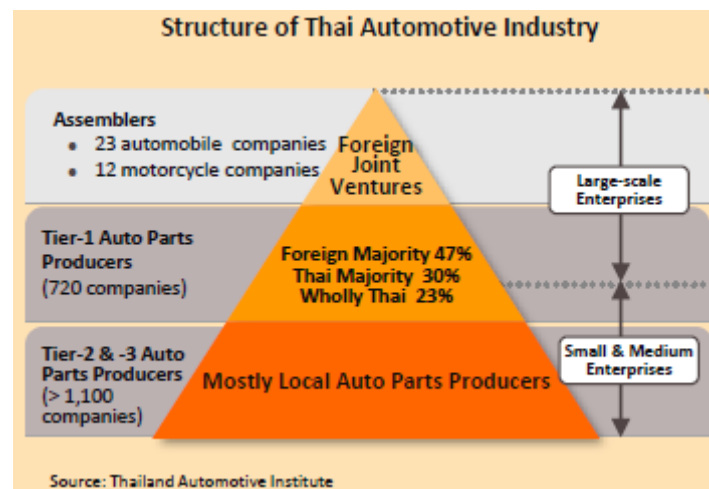
The ASEAN countries' compound annual growth rate (CAGR) has been on the increasing trend since these countries do not have a complicated economic base. Therefore there is a high flexibility for adaptation and when couples with the fiscal and monetary policies to stimulate the economy, it can result in the recovery of the economy back to normal in short period of time. Leads to continuous investments in the automobile parts industry which is related to other parts and engines in Thailand by large multinational companies that have established their production base in Thailand for exports such as Robert Bosch, Denso, Magna, Continental, ZF and Aisin Seiki. To this, the automobile parts producing industry in Thailand can respond to the domestic demands for parts perfectly both for the original equipment manufacturer (OEM) and the replacement equipment manufacturer (REM). However, the total size of the domestic automobile parts market is approximately 70-75% from the income of all automotive parts industry in Thailand (Source: [www.krungsri.com](http://www.krungsri.com))

At present, the automotive industry in Thailand has created jobs for many workers. Most of the said manufacturers cluster in the industrial zones in Bangkok and the nearby provinces, for example Samut Prakarn, which has the largest numbers of parts manufacturing factories follow by Rayong and other provinces such as Chacherngsao and Chonburi. These factories tend to be located near the automotive producing factories.

In general, there are 2 major markets for the automotive parts manufacturers, which are;

1. The Original Equipment Market (OEM) – The manufacturer must produce automobile parts to feed into new automobiles and motorcycle models for automotive companies that set up the production base in Thailand in order to assemble cars for both exports and for domestic market. However, the demand for automotive parts in this group depends on the numbers of cars and motorcycles produced.

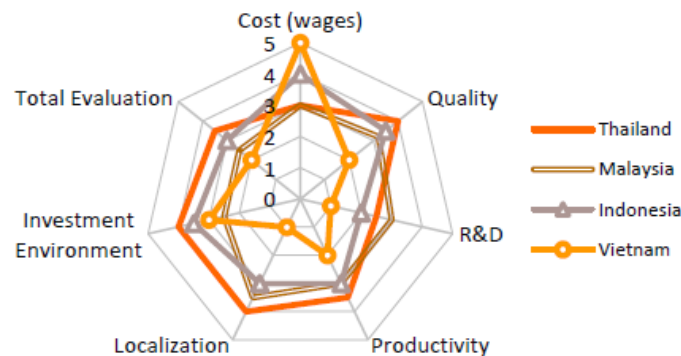
2. The Replacement Equipment Market (REM) – This is the market for spares which replace the actual parts when they are damaged or broken from usage since each part have different life spans. The manufacturers that produce these items for the replacement equipment market are large, medium and small manufacturers, resulting in the produced parts being very different in qualities, for example, real spare parts, copied (fake) spare parts and also artificial parts. These are sold to the maintenance service stations of each automotive brand. Usually, the service station does not keep a large stock of spare parts supply, but will only keep the parts which are required often when repairing the automobiles.



Currently there are more than 1,800 automobile parts producers(Source: Thailand Automotive Institute)

Tier-1 parts producers are producers that specialized in high standard products as determined by the automobile producing companies to be used in the automobile assembling factories (OEM market) and some parts are also sold in the replacement equipment manufacturers market (REM market). At present, there are 720 producers with 47% as multinational companies, 30% as joint ventures and 23% being Thai companies. Most of the tier-1 parts producers are for automobile industries which is about 54% of all tier-1 producers, 28% for motorcycle parts and 18% for producers who deal in both automobile and motorcycle parts together. Tier-2 and tier-3 parts producers are mostly Thai SMEs that has low investment in research and production technology development when compared with the tier-1 parts producers. Therefore they are at a disadvantage when trying to compete in the OEM market. This group of producers is usually just the suppliers or outsourcers for the tier-1 parts producers and/or become the producers in the REM market. Currently there are more than 1,100 companies that produces parts in 2 main categories 1) Original Parts which are parts or equipment that the automobile companies hire to produce according to the required standards and 2) Replacement Parts which are parts that were made without the quality control by the automobile companies (parts are of lower quality than the original parts) and is aimed for the lower market since the price is cheaper (Source: [www.krungsri.com](http://www.krungsri.com))



**Figure 3: Competitiveness of Thai Auto Parts**

Source : IHS Inc.

The automobile parts industry in Thailand has a rather high costs of labor when comparing to other newly found bases of automobile production in ASEAN such as Indonesia and Vietnam. The main core exports components of Thailand are engines, cables, chasis, windows, gear box, tyres, and also parts that are produced from rubber, The Company can produce quality parts for automobile manufacturers. Thailand has the advantage of locating in the center of ASEAN and thus benefitted from being the center for automobile parts production in this region (figure 3). The location of Thailand which is in the middle of ASEAN, is also advantageous, allowing the automobile parts industry in Thailand to be the center of automobile parts manufacturing in the ASEAN region and one of the World's global sourcing. Thailand is the no. 1 exporter for all types of automobile parts in ASEAN and no. 14 in the World (4<sup>th</sup> in the World for exporting motorcycle parts (excluding engines and tyres), 5<sup>th</sup> for exporting automobile tyres, 12<sup>th</sup> for exporting engines and 14<sup>th</sup> for exporting automobile parts (excluding engines and automobile tyres)), exporting to other bases of automobile production within ASEAN (especially to Philippines, Indonesia and Vietnam) amounting to 28% of the total exports of Thai automobile parts and also to bases of production globally such as the USA (15%) and Japan (9%). The ratio of income from exports is approximately 30% - 35% of the total revenue from the automobile parts industry in Thailand which is separated into OEM with the ratio of 80-85% and REM with the ratio of 15-20%. (Source: [www.krungsri.com](http://www.krungsri.com))

Sales of automobiles in Thailand had declined 21.4% or 89,285 units in December when compared to the same period from the previous year and the total sales in 2018 decreased 3.3% or 1,007,552 units when compared to the year before. Sales of individuals brands in 2019 were as follows; TOYOTA: 5.5% increase at 331,878 units, ISUZU 5.4% decrease at 168,215 units, HONDA: 1.9% decrease at 125,833 units, MITSUBISHI: 4.4% increase at 88,244 units and NISSAN: 11% decrease at 64,414 units. The sales of chassis in 2019 were as follows; private vehicles: 0.3% decrease at 398,836 units, commercial vehicles: 5.1% decrease at 609,166 units and the total sales of pick-up truck included in the commercial vehicles had gone down 3.8% at 492,129 units. New vehicles production in December had declined 20.8% at 134,208 units and

the production of new vehicles for the year 2018 decreased 7.1% at 2,013,710 units. Automobile exports in December had declined 24.3% at 72,265 units and the total automobile exports of 2018 had decreased 7.6% at 1,054,103 units with the decreasing value of 8.2% at 546 Billion Baht. The Federation of Thai Industries (FTI) predicted that the automobiles manufacture in Thailand will decrease 0.7% at 2 million units and will further decline 1 million units in 2020 for domestic sales and exports respectively (Source: MarkLines Data Center, 27<sup>th</sup> January 2020).

The tendency in technological competition of the automobile industry in the World market has come to a change under the trend in environment protection, energy conservation and reducing green house effect. The World automobile market has moved towards smaller vehicles which leads to searching for production bases with lower costs with the tendency for the producers to increasingly invest and develop electric vehicle and batteries. However, the development of the electric vehicle industry still possess a lot of problems from structural factors to batteries development (to replace internal combustion engine) including the change in vehicles usage behavior for the target market in the Asia Pacific and the Middle East which are estimated to not yet adapt with the electric vehicle so rapidly. Therefore, the development of electric vehicle will not result in a giant leap similar to the Eco-car in the past, which, from the estimation, will take at least another 10 years until electric vehicle become significant in the automobile producing industry.

## **(2) Electrical Goods and Electronics Industry**

In the first half of 2019, the production of electrical goods had grown 2.1% YoY (at 32.76 million units) following the domestic sales expansion of 1.7% YoY (13.16 million units) especially cooling products such as air conditions (+28.2% YoY), refrigerators (16.3% YoY) and fans (+1.7% YoY) due to a naturally longer summer than usual (FEB – MAY 2019) and higher temperature when comparing with the previous year. However, the total sales of other electrical goods had declined such as washing machines (-6.1% YoY), rice cookers (-13.7% YoY) following the slowing down of the real estates sector. The value of exports (65 – 75% of total production) had decreased 0.5% YoY (12,381 million USD). This is partly due to the US' policies preventing the imports of washing machines from Thailand (FEB 2018), resulting in a continuous fall of exports from Thailand to the USA (In 2017, the US consisted of 33% of all washing machines exports from Thailand while the first half of 2019, the portion decreased to 16%). The second half of the year, the domestic market for electrical goods is likely to go down due to the slowing down of the real estate sector and the low growth of the domestic economy. This led to the total sales of electrical goods in 2019 expanding at the rate of -0.5% to 1.5% YoY. The exports in the latter half of the year will also continue to decline from the first half as a result of the trade disputes between the USA and China, causing a stunt in the World's economy. Exports of electrical goods would grow only at -1% to 1% YoY.

Forecasting the year 2020 – 2022, the demands for the electrical goods in the next 3 years is likely to expand 1 – 3% on average from the real estates market that is projected to recover from the year 2019. Another factor is due to the consumers that had already rushed to buy electrical goods several years ago will

return to buy once more following the replacement cycle of the electrical goods. The demands for air conditioners will continue to grow from the persisting global warming issue resulting in higher temperature. The manufacturers will also produce newer models with smart AI and can be controlled via the internet together with more aggressive marketing including selling through the online platforms. The consumers will have more access to a large variety of products and can make a decision easier. However, trade barriers between countries may be favorable for Thai electrical goods exports to the US, since it replaces the US's imports from China, especially air conditioners (1<sup>st</sup> half of 2019, the exports ratio to the US market was at 7% of the total exports of air conditioners, a 5.8% increase from 2018). The demands of electrical goods in the ASEAN market will continue to grow, reflecting the low possession rate currently and also because the middle income demographic will increase, contributing further to the increase in consumption (source: [www.krungsri.com](http://www.krungsri.com)).

### (3) Agricultural Machinery Parts Industries

Nowadays, there are only 2 major manufacturers in Thailand, while the rest are companies that import parts to assemble in the country. The domestic manufacturers own about 70% of the market share for the total of sales and the rest is for the importers (including the imports of new and second-hand cars) and if judging from the structure of the market divide by regions, we can see that, the North-Eastern region is the largest market with the market share of about 60% of the total numbers of tractors sold (Source: The Office of Industrial Economics).

The overall performance of the Thai agricultural machinery market in the first half of 2019 had roughly increased 4-5% with the main influencing factors such as the expansion of the country's farmland resulting in higher demands for agricultural machineries (source: Komchadluek 31<sup>st</sup> August 2019).

The value of agriculture machineries imports is at 2,918 million Baht with components and maintenance parts as the largest products with the value of 1,747 million Baht and the exporting value of 2,769 million Baht. The product with the highest exporting value is tractor and parts at 957 million Baht. The agriculture machinery parts has an increase in imports trend, both from the less expensive products from China that targets smaller farmers and also large machineries for bigger farmers and large scale projects, including the entrepreneurs that provides machine services to other farmers (source: Machinery Intelligence Unit, August 2018). The Federation of Thai Industry (FTI) has also estimated that in the future, the exports ratio is likely to decline, due to the Thai agriculture machinery manufacturers had expanded to invest in other ASEAN countries more such as Myanmar, Lao PDR, Cambodia, Indonesia and Philippines. It had been discovered that, as of present, 10 manufacturers had already invested in foreign countries. Popular Thai agriculture machineries are rice mills for large factories, household rice mills and sugar cane and cassava harvesters (source: Bangkok Business 19<sup>th</sup> FEB 2018).

Thailand exports agricultural machineries to more than 40 countries all over the world. following the government's policy of promoting Thai agricultural machineries since it is a core industry for the development

of the Thai economy and increasing the overall value of the industrial sector. Important exporting agricultural machineries are walking tractor followed by rice milling machine, farm tractors, water pumps and harvesters. The mentioned items were originally machineries which were in demand for the ASEAN countries for farming purposes, but the new emerging target countries also have an interest in the Thai agricultural machineries such as the African countries, where the agricultural development policies are similar to Thailand. At the same time, the neighboring countries such as Cambodia had been expanding economically, resulting in consumers paying more attention to healthier products, especially organic fruits and vegetables and also because of the government's policy which encourages value added to the agricultural products in order to reduce poverty requiring the agricultural sector to rely on a more efficient agricultural machineries and equipment (Source: Department of International Trade Promotion).

Siam Kubota Corporation revealed that the total sales in the first half of the year 2019 was 27,000 million Baht separated into 17,000 million Baht domestically and 10,000 million Baht internationally, a 60:40 ratio with a 9% increase from the same period from the year 2018. This was due to the rise in price of crops and farmers started to have more purchasing power, as well as the Governments' policy supporting the use of machineries in place of human labor in the agricultural sector (source: Komchadluek 31<sup>st</sup> August 2019).

FTI revealed that the agriculture machinery manufacture sector had prepared to sign 2 MOU with the first being the foundation of the Center for AI Innovation for Agriculture Machinery with the Thailand Institute of Scientific and Technology Research (TISTR) and the second with TISTR and the Thai IOT Association in order to develop and improve AI innovation for agriculture machineries. However, the Thai agriculture machinery manufacturers are still concern about exporting the goods such as the rice combine harvesters or the tractors to other countries that they may have to pass certain international standards before exporting. Currently, the agriculture machinery standard certificates are given through the test centers that are approved by ANTAM only which is located in China. This results in higher costs for Thai entrepreneurs since they have to deliver the products to be tested in China. Therefore, a push to establish test center in Thailand is absolutely necessary (source: MGR Online 17<sup>th</sup> Aug 2018).

### **Economic Trend in 2020**

The Thai economy in 2020 will grow 2.7%, a slight recovery from the year 2019 where it was expected that the economy will expand at 2.5%, following the exports sector that slowly recovered from the World's market situation due to the Phase 1 of the trades agreement between the US and China. The terms are as follows; China will improve the protection on intellectual properties, not forcing the transfer of technology, buying at least 200,000 million US Dollars of industrial goods, energy, agricultural and services within 2 years and must maintain financial liberalization, while the US will decrease the import tax on goods from China for 1.2 billion US Dollars from 15% to 7.5% but will hold the tax on goods of 3.6 billion Dollars until after the US President Election towards the end of the year (source: Bangkok Business 17<sup>th</sup> January 2020).

In 2019, the domestic sales of automobiles shrank -4% (YoY) or approximately rounding off at 1 million units. The sales in the first half of the year expanded 7.1% as a result of favorable momentum from the previous year, including the new models of vehicles being introduced to the market had helped the sales tremendously. However, the sales of automobile in the second half of the year had declined 13.8% due to the economy slowing down. The domestic sales of automobile in the year 2020 is estimated to be at 960,000 units, shrinking down about -4% following the slowing down of the economy. The 3 main contributing factors are;

1) Exports sector not yet recovered: although exports had turned into a plus of 1.2% in 2020 due to the trade war between the US and China coming to a halt, but comparing to the previous year where it shrank -1.5% meaning that exports roughly bounced back to be the same. Exports had also been affected by the Baht getting stronger, resulting in the slowing down for employing workers in the exporting sector.

2) Low income in the agriculture sector: although the Government guaranteed the price of agricultural goods, but the drought is expected to be severe which will decrease the output of crops meaning that even though the price is high, there are no crops to sell, thus resulting in lower income this year.

3) High household debts: in 2019, the household debts were at 78.7% per GDP, coupling with the economic slowdown causing a halt in consumption which will in turn affect the decision to buy and the people's purchasing powers. The financial institutions will become stricter when issuing loans and the car loans are also likely to be affected.

The economic slow down will cause the sales of automobiles to shrink this year. According to the estimation on the demands of cars, it is discovered that the demand remains relatively high due to the fact that the cars in Thailand have an average usage of 7 years and currently, there are more than 2.47 million cars that are approximately 6-7 years old. Most of these are cars purchased during the First Car Policy, meaning that they are likely to replace their cars. (source: Bangkok Business. 17<sup>th</sup> January 2020).

The next 3 years of automobile production in Thailand is likely to expand between -0.5% to 1.5%. The contributing factors are as follows; domestic sales are likely to grow approximately 0-2% per year, following the economic trend, producers for commercial vehicles are likely to perform well due to the expansion of the construction sector, including the online business and logistics business. The growth rate of sales will tend to be limited since some consumers who purchased the cars during the First Car Policy would have already replaced their cars, meaning that the numbers of cars changed will gradually decrease and the financial institutions will be stricter with issuing loans. The exports of Thai automobile will grow approximately -0.5% to 1.5% per year in the next 3 years from these supporting factors; 1) many brands will export Eco-cars under the regulations of the BOI such as TOYOTA, MITSUBISHI, NISSAN and SUZUKI, 2) The economy of the countries as trading partners will expand continuously, 3) Automobile exports to neighboring countries will grow according to the economy, especially in Vietnam after the Vietnamese Government eased certain regulations on automobile imports. There still remains a challenge for the Thai automobile exports sector.

Most government all over the World are supporting electric vehicle which may affect the exports of Thai automobile because almost all are internal combustion engine.

The production and the demand for automobile parts are likely to grow slightly during the next 3 years. The demand in the OEM market is estimated to be steady according to the automobile production while the demand in the REM market will increase following the rise of automobiles collectively, especially the vehicles from the First Cars Policy (7-8 years old in 2020) and also to repair and fix/replace important parts that are very expensive such as engine and propulsion system.

The exports of parts will grow according to the numbers of cars worldwide. Euromonitor forecasts the growth of 2.7% in 2520, 2.2% in 2521 and 2.5%. In 2022, the conflict between the US and China means that Thailand has the opportunity to exports parts to the US more. However, other main exporting countries may thrive in the face of the economic slowing down.

## 5.2 Purchasing Process and Services

### 5.2.1 Factory and Office

The factory and the office of the Company are located in the Rojana Industrial Park, T. Nong-Bua, A. Ban-Khai, Rayong. As of 2019, there are 14 acres and 149.6 meters of land with 10 buildings consist of 2 office buildings, 1 storey and 3 storey, including 8 factory building and warehouse

### 5.2.2 Production Capacity

From 2017 to 2019, the production capacity of the Company is as follows;

(Unit: ton)

	2017	2018	2019
Production Capacity*	2,700	2,800	2,800
Production Output	1,700	2,200	2,304
Output to Capacity Ratio (%)	62.96	78.57	82.28

Remarks: The production capacity of the Company is calculated from the production of each machines and multiply by the numbers of the machines at maximum productivity.

Production capacity and production volume in 2019 had increased from the year 2018 and 2017 respectively. This is due to newer machines replacing the old ones in order to respond to the increase orders demands of the customers.

The Company has plans to constantly improve the efficiency of the machineries and try to adjust the production capacity and output to be in accordance with the demands of the customers yearly so that it will not affect the trusts and the satisfaction of the customers.

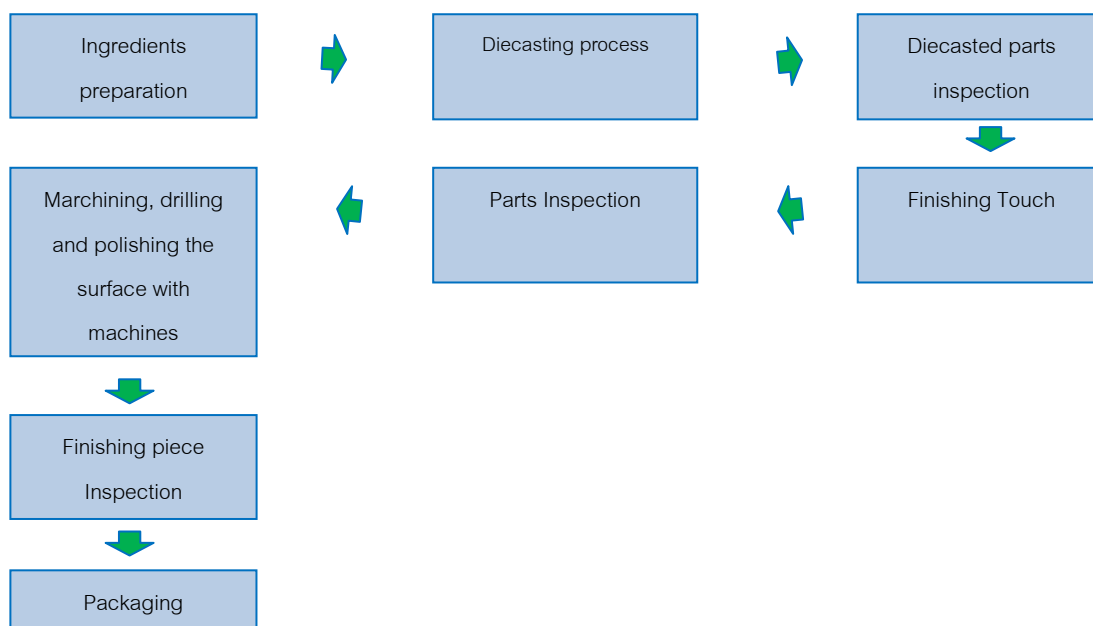
### 5.2.3 Production Process

The Company produces Aluminum and Zinc parts as ordered by the customers. The Company will then receive a drawing or product samples and estimate the production quantity in order to work out the capability in designing the molds and the possibility of producing the parts as ordered. After that, the Company will analyze the costs in designing the molds, costs of making the molds and costs of production,

and then the quotation of the parts and/or the molds will be offered to the customers for consideration, depending on the nature of the employment. As soon as the customers approve of the quotation, the Company will take the plans or product samples to design the molds by using computer programs to calculate and display the molds in 3D, and send it off to the molds producing companies to quote the price back to the Company. Once the molds producing companies have been chosen, the molds will take 3 months to produce. When the molds have been completed, the Company, together with the customers, will inspect the molds together by extruding with the molds made, and test the produced sample parts with Co-ordinate Measuring Machine (CMM). After the tests, the parts will be brought to the customers for quality check and further test it by assembling with other parts.

When the aforementioned sample parts have passed the evaluation of the customers, the sales and marketing team will contact the clients to ask for the purchasing orders and delivery plan. Usually the clients will order and determine the delivery time 1 month in advance and will plan for production 1 year in advance so that the Company can appropriately prepare the production plan, gather ingredients and prepare all the equipment properly to meet with customers' demands.

The production process of the Company is as follows;



- **Material Selection and Preparation**

The Company will select the ingredient retailer with the standard that satisfies the customers. Once the material is received, the Company will double check the quality with the material guaranteed certificate from the retailer to make sure that it is suitable for producing the parts. Then the purchasing orders from the customers will be calculated to find out the amounts of material needed and plan for further production.

- **Products Die Casting Process**

The staff on the diecasting machine will install the mold and prepare the machine so that it is ready to use. The ingredient will be put in the furnace with natural gas as fuel for heating and smelt the ingredient into liquid at designated temperature. The injection machine will then inject liquid metal into the mold with high



pressure. The temperature will be lowered in order to cool and harden the piece. When the piece is cooled off, the staff will take the piece out of the mold and perform primary fine touches by cutting the edges and the metal lines from the injection out, then put the scraps back into the furnace to be reused again.

- **Diecasted Parts Inspection**

The QC staff will perform a random inspection on the parts to check for sizes and the outer appearances of the parts to be in accordance with the drawings. Important points on parts are checked for with various inspection tools. The random QC inspection is done every 1-2 hours.

- **Finishing Touches**

The pieces that passed the inspection will be fine touched by the staffs. This includes polishing the surface, trimming the edges, drilling and finishing touches on the surface of the parts following the instruction on how to handle each piece. However, the Company may hire a sub-contractor to outsource the finish touches of the parts if the man power of the Company alone is not enough, or if the tools of the Company or the nature of the parts are not appropriate to perform the task.

- **Parts Inspection**

In this process, the QC staff will perform a random check under the check-list of the requirements for both the shape of the parts and the surface area as indicated. A manual will be produced to indicate the location to check and how to check the parts as specified. The random inspection is every 1-2 hours and will be an inspection once again for all finished parts.

- **Machining, Drilling and Polishing the Surface with Machines**

Since some of the parts must be finished with machined to guarantee accuracy and the standards that the customers required, the Company will bring the inspected parts to fine touch, drill and polish the surface with mechanical lathe controlled by Computer Numerical Control (CNC) both in the 2 shafts and 3 shafts in the designated area, according to the products drawings to ensure that it can be used in conjunction with other parts. The QC staff will perform a random check-up in front of the machines every hour and also tests the parts using the jig gauge in order to examine the size and location of the joints, whether or not they are as required.

However, the Company may hire a sub-contractor to outsource the finish touches of the parts if the man power of the Company alone is not enough, or if the tools of the Company or the nature of the parts are not appropriate to perform the task.

- **Finishing Products Inspection**

The piece that had passed the finishing touches with machines will have a detailed random inspection with the CMM and other tools before handing off to the packaging department.

- **Packaging**

The warehouse staff will count the number of parts to be the same with the tag and proceed with the packaging as specified and ready to deliver the products to the customers.

The Company has the procedure to investigate the costs and set the policy to evaluate the items that made a loss to the Company, in which the accounting department will perform an analysis quarterly, follow up on all products that made a loss and report the findings to the CEO every month.

#### **5.2.4 Acquiring the Ingredients for Production**

The Company is the producer of Aluminum and Zinc diecasting parts as ordered by the customers. Aluminum and Zinc that the Company uses are Aluminum alloy and Zinc alloy. Aluminum and Zinc have the mixtures of other elements making it unique and has the suitability for various types of work. Therefore, the ratio of ordering the ingredient will depend on the volume of the orders. In the past, the majority of work that the Company has done have been Aluminum parts where the Company orders from 13 domestic retailers. Since the Company has the policy of spread ordering to reduce the risk of relying heavily on any particular retailer, the orders of ingredient will spread over many retailers with the different volume ordered, depending on the price of each retailer. The Company receives a monthly quotation by the retailers for the change in price of the ingredient.

For the ingredient selection process, the Company pays great attention to the quality of the ingredient. The ingredient ordered must be at the exact level of standard indicated, which the company will proceed to check for the quality with the guarantee certificate of the retailer that comes together every time upon ordering the ingredient. After that, the Company will take a portion of the ingredient to test and see whether or not it is in accordance with the certificate. With an examination period 1-2 days.

To select an ingredient retailer, the Company will evaluate whether or not the retailers had passed the requirements of the Company and then collect the lists of those who passed in the ingredient retailer lists. Every time there is a purchase, the Company will compare the price with at least 2 other retailers from the lists to ensure that the ingredients bought are of the best quality and at the best price. The list of ingredient retailers will be revised annually.

#### **5.2.5 Environmental Impact**

The Company is aware of the impact that may occur to the environment and had taken several precautions in preventing all forms of pollution to make sure that the Company's operation will not affect the surrounding environment. The company proceeds strictly according to the environmental regulations and is certified under the international standard ISO14001:2015, which signifies efficient environmental management of the Company such as toxic wastes disposal, waste water treatment and pollution. Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited is aware and aims to operate its business by not impacting the environment and had not received any complaints from the surrounding communities in the past years. The Company also plans to improve its environmental aspect in the future so that it can operate the business effectively and become truly environmentally friendly.

#### 5.2.6 Unfinished Projects

The molds for producing parts to be sold to the customers with the pre-paid value of 7,697,593 is due to the agreement of installed payment with the final installment is the approval of the production.

## 6. Risk Factors

This is the risk factors in the company's business which may significantly affect the operation and the performance of the company. The guidelines for risks prevention can be summarized as follow;

### 6.1 Risks from the dependency to the major customers

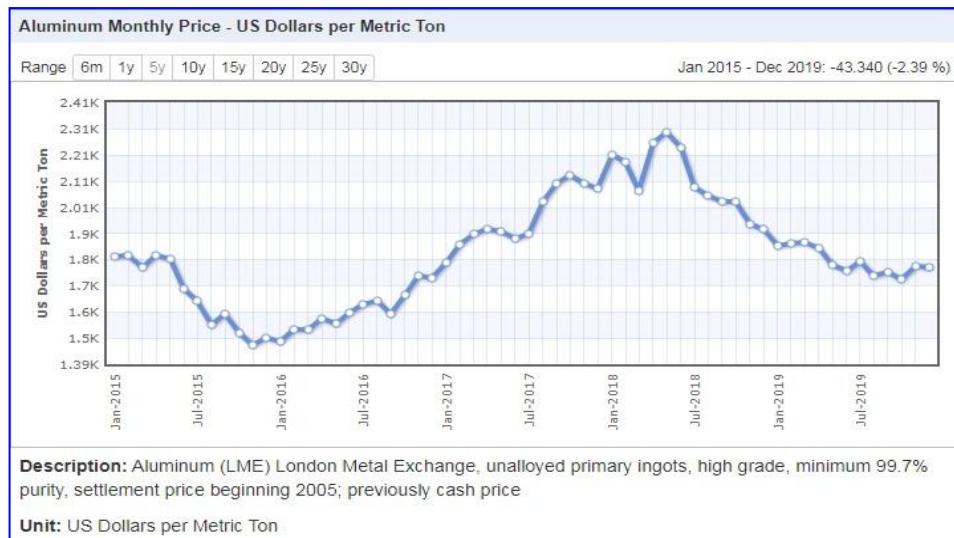
The company business revolves around making products by order of the customers where in 2019, the company had 3 major customers to whom the sales value consists of more than 10% each company, totaling to 44.23 % of all the sales and services. In the past, the company's income from the top 10 major customers in 2017, 2018, and 2019 were 83.25 %, 85.32 %, and 82.29 % respectively. This means that the revenue of the company will be affected if those major customers have a change in their purchasing policies.

However, these major customers have had a long history of purchasing from the company and the company itself has had regular contacts with the customers in order to foresee any possible changes in sales pattern. Most of the customers will have an estimation for the company at least 1 month in advance, meaning that the company can predict the changes in the productions ordered to a certain extent. Also, the company has the policy to control the sales made to each of the clients to be no more than 30% of the total sales volume. This is to prevent any effect to the company's revenue should the major clients were to change.

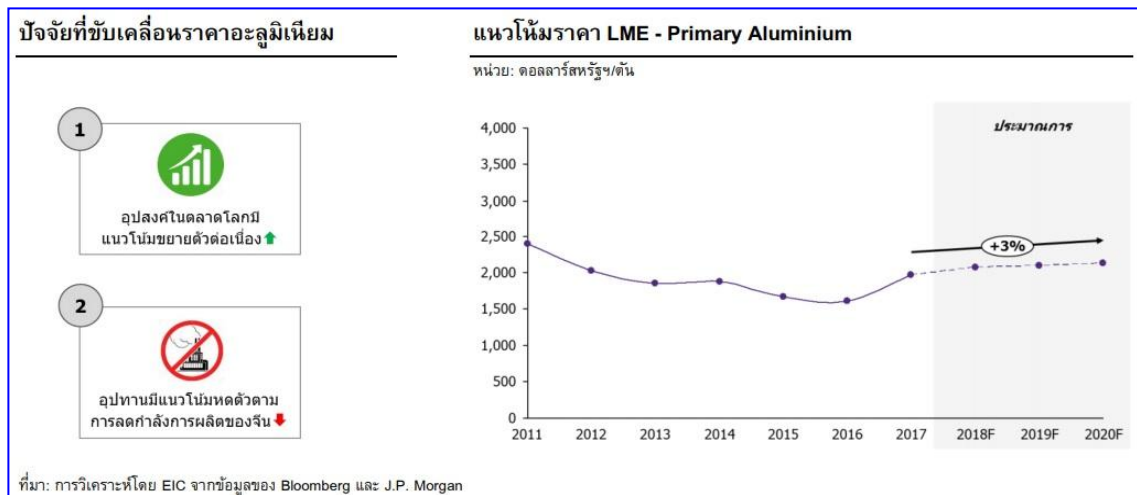
### 6.2 Risks from the fluctuation in the costs of raw materials

The company produces parts which are used as components in building automobiles, motorcycles, electronic goods, agricultural machineries and many others, which uses aluminum bar as the main ingredient, costing 25.60 % of all sales and services in 2019. For the past 5 years, the price of Aluminum had greatly fluctuated as can be seen from the lowest point during November of 2014 at 1,470 USD per Ton. The price had climbed up continuously until peaking during May of 2018 at 2,300 USD per Ton or a 56.46% increase during the said period.

## Price of Aluminum between December 2015 – December 2019



Source: Monthly world prices of commodities and indices, World Bank



The main contributing factor to the price fluctuation is from the World's trending demand for Aluminum which is expanding continuously 4% per year between 2018 – 2020 with the growing demands in China as the main source. The expansion of pre-fabricated Aluminum importers has been a factor that manufacturers and consumers of Aluminum must pay close attention to since it directly affects the operation directly. When comparing the change in price of Aluminum and the price of steel that had also been fluctuating in the past, Aluminum's average change per month is at 4% MOM while steel is at 5% MOM, reflecting in the price changes that are not much different. Moreover, in the past 5 years, the expansion of imported pre-fabricated Aluminum in Thailand is twice as large as that of the import for unrefined Aluminum. This illustrates the competitive trend that will only become fiercer between the Thai Aluminum manufacturers and the cheaper Aluminum importers, especially from China where the production capacity is as high as 50% of the World, resulting in the Chinese Aluminum industry benefitting greatly from economies of scale. The Chinese Aluminum manufacturers also receive support from the Chinese Government in the form of 13-15% export tax

rebate. This means that the price of pre-fabricated Aluminum imports from China is approximately 10-30% cheaper than Aluminum manufactured in Thailand.

The increase in import tax of Aluminum by the US likely means that the quantity of Aluminum will flow towards Thailand more, but the overall exports of Aluminum may not be affected much. Unrefined Aluminum from Russia and the UAE, including Aluminum sheets and foils from China are the products that will most likely enter Thailand more due to them being the products that are already exported to Thailand. The increase in tax will not affect the exports of Aluminum in Thailand as much.

In response to the increasing and decreasing in the price of Aluminum, affecting the costs of production, the Company had negotiated with some customers so that the price of products may adjust according to the costs of the raw materials. as the price of raw materials increase to the agreed level, or revise the final price periodically. However, the Company may face certain risks in the case that the price cannot be adjusted according to all of the materials' price changes, for example, the price of raw materials do not reach the agreed level, or the costs of production increases while the time for the price revision have not yet arrived. In response to this, the Company closely tracks all the price movements of Aluminum in the market, in order to prevent the said issue.

As for the purchasing of the Aluminum, which is the main ingredient in the production, the Company had scheduled the orders in advance according to the production plan of the Company. Additionally, the Company had selected the most suitable Aluminum providers with the quality and requirements for production for the total of 13 companies to lessen the risk of materials insufficiency.

As for the risks in terms of labour costs and raw materials, due to the announcement of the Cabinet to increase the minimum wage for the whole country enforcing on the 1<sup>st</sup> of April 2019, this affected the cost of production and the price of raw materials where the suppliers had to increase the price following the rise of the minimum wage. The situation resulted in the Company earning less profit. In response, the Company focused on increasing the efficiency of the employees while maintaining the same amount of employees or decreasing in some areas to compensate for the higher minimum wage.

### 6.3 Risks from the deterioration of the client's mold

The company uses its own molds to produce parts but there are also molds that belong to the customers. Therefore, the company must seek the permission from the customers first before fixing or requesting new molds. The problem arises when the molds deteriorate which will reflect in the quality of the products, but since the company must maintain a steady relationship with the customers, it becomes the cost of the company to fix the imperfect or the unqualified parts. If the company takes a long time in repairing or preparing the new molds, even though it is dependent on the customers whether or not they can provide the company with the molds, it will reflect in the operation of the company. However, the company has regulated a life-time use of the molds and will contact the customers before the molds begin to deteriorate, so that the

customers may know the status and can estimate the time frame in providing the company with the new molds.

#### 6.4 Risks from being dependent on the Directors, experienced and skilled individuals

The business requires experienced and skilled personnel in order to operate, especially for designing the molds. This has a direct impact to the possibility of the production, quality of the products and the number of defects as the result. The company requires specialized engineers with experiences in designing molds to do this job and by losing these people, it will affect the operation of the company and the ability to compete. As of 31 December 2019, there are 10 personnel in the company with extensive molds designing skills who have worked for the company, on average, for 10 years and have the experience of working with molds, on average 18 years.

The company clearly distributes tasks and responsibilities to each Directors and members of staff with a suitable data storing system and has the ability to exchange information and news relating to the directors and staff members constantly. Moreover, there are staff trainings, aimed to establish an understanding in quality and standards in many areas, together with sending the staffs to join the external seminar as a form of human resource investment so that they have a better understanding of the company's operation as a whole and especially to increase the knowledge and skills in molds design. To this, the company provides trainings both internally and externally to reduce the risks of being too dependent on the directors and the main personnel of the company.

#### 6.5 Risks from quality control

The quality of the product is a vital factor in the automobile industry where the cars and motorcycle producers pay a lot of attention to, since it has a direct effect both to the reputation and to the sales of the producers. Low quality products means that the company may lose clients, and could result in the cancellation of the contract in the case that the company cannot produce the products to the standard of the clients which will have a negative effect on the operation and the customers in this industry will lose confidence in the company. Therefore, the company aims to reduce the low quality of the production by setting clear defectives KPI. The company values the importance of quality so much that it has invested in the equipment to examine and control the output quality to match the standards that the customers require. Including the ability to build credibility in the business under the international standards as well.

#### 6.6 Risks from Free Trade Area (FTA) and the change in the government's policy

Since the company involves producing and selling automobile parts, the company may be affected both positively and negatively from the change in custom tax and trade barriers, such that the change in import tax on automobile parts will affect the ability to compete of international competitors. An example of this is the reduction in tax on import parts may encourage the competitors to compete more with the company on



pricing and costs. However, at present, the government had agreed with other ASEAN countries under the treaty ASEAN Free Trade Area (AFTA) for the auto mobile industry with the Common Effective Preferential Tariff (CEPT) where the free trade under AFTA for the automobile parts made within ASEAN will have the custom tax reduced to between 0-5 percent. This will encourage the ASEAN countries to trade more between themselves.

The Thai economy is estimated to expand clearly and continuously at 4.4% and 4.2% in the year 2018 and 2019 respectively. This is due to the main driving force from the consumption in the private sector and the rise in investment from the broad-based employment increase and the support from Government's projects that had become clearer over the years, as well as the exports and tourism that are expanding steadily. However, the Government had evaluated that trade protection measures may be more sever and may change rapidly which will add to the pressure of trades between countries and joint ventures and also affecting the exports of Thailand both directly and indirectly. Therefore, these policies and the trading terms that may affect the supply chain and the business sector of Thailand must be developed and followed up closely.

#### 6.7 Risks from the shortages of labour

At present, many work establishments have strong competition for skilled labors which imposes the risks of the Company facing shortages of labor or having to hire workers at a higher wage rate. In addition, the 300 Baht minimum wage policy will result in the increase in wage rate on average or even losing the current skilled workers which will directly affect the Company's operation. However, the Company emphasizes greatly on the wellbeing of the staffs and provides a variety of benefits for example, the canteen, lunch fees, transportation fees and staffs shuttle buses, in order to prevent the relocation of the workers, especially skilled labors which is considered the backbone of the Company. Other than that, the Company also hires other establishments for jobs that require physical works such as finishing the work piece and painting, so that there is flexibility in the production line and can lessen the effect on labor competition.

#### 6.8 Risks from the closely related business run by the major share-holders of the company.

The Pinthong Group, which is the major share holder of the company with 55.49 % paid - in capital as of 31 December 2019, contains the following automobile parts producing which is the same as the company as follows;

Name	Type of Business
Futaba JTW (Thailand) Co.,Ltd	Produce parts and components for steel molds
Excel Metal Forging Co.,Ltd	Produce parts for automobiles, machineries and various power tools by press stamping

Name	Type of Business
Jutha Wan Molitec (Thailand) Co.,Ltd	Produce and sell reel able cord and springs parts for vacuum
Thai Industrial Parts Co.,Ltd	Produce parts for automobiles and electronical goods with hot press and cold press
Jutha Wan Metal Lab Co.,Ltd	All kinds of steel hardening
S.K.J Metal Industry Co.,Ltd	Produce shafts and stainless wires
Architect Metal Work Co.,Ltd	Design and produce stainless steel products

Since the companies in the Pinthong Group uses different kind of production techniques and materials, the final products and the quality will be very different. The parts produced will be suitable for a very different kind of industry. This means that there is no risk in competing with these companies. Instead, it will be a chance for the company to meet and get in contact with the existing clients from the Pinthong Group and has the chance to reach out to those who may be interested in the company's products and increase the business opportunities.

## 7. Company Profile and General Information

### 7.1 General information

Name of Company (Thai)	:	บริษัท ซังโกะ ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
Name of Company (English)	:	Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited
Company Registration	:	0107552000235
Type of Business	:	Produce die casting parts from aluminum and zinc
Head Office Address	:	3/14 M.2 Rojana Industrial Park, T. Nong-Bua, A. Ban-Khai, Rayong 21120
Telephone Number	:	033-010-701-05
Fax Number	:	033-010-706
Website	:	<a href="http://www.sankothai.net">www.sankothai.net</a>
Registered Capital	:	199,396,642.00 Baht
Paid-in Capital	:	152,693,848.00 Baht
Par Value	:	0.50 Baht
Security Registrar	:	Thailand Securities Depository Co., Ltd. 93 The Stock Exchange of Thailand Building, Rachadapisek Rd, Dindaeng, Bangkok 10400, Thailand Telephone 02-009-9000 Fax 02-009-9991
Auditor	:	Siam Truth Audit Company Limited : Preecha Complex Building A, 8th F, 338, Rachadapisek Road Soi 20, Samsennok, Huaykwang, Bangkok, 10310, Thailand Telephone: 02-275-9599 , 094-559-3894 E-mail : <a href="mailto:audit@siamtruth.com">audit@siamtruth.com</a> <a href="https://www.siamtruth.com">https://www.siamtruth.com</a>
Legal Advisor	:	Ms. Chanidapa Praditsin

## 8. Assets and Shareholders Information

### 8.1 Amount of registered capital and paid-in capital

#### 1) Common Stock

The company has registered capital equal to 199,396,642 Baht (One hundred ninety nine million three hundred ninety six thousand six hundred forty two baht.) which is divided into 398,793,284 common stocks (Three hundred ninety eight million seven hundred ninety three thousand two hundred eighty four shares) with 0.50 baht per share. At present, the value of the paid-in capital is equal to 152,693,848 Baht (One hundred fifty-two million six hundred ninety-three thousand eight hundred forty-eight baht)

#### 2) Stock-purchase Warrant

At the first special shareholders meeting 1/2012 held during 30<sup>th</sup> May 2012, the board has agreed to issue a named and non-transferrable stock-purchase warrant to the board of directors and staff members of the company (stock-purchase warrant) for a total amount of 6,000,000 units which will be distributed and sold as common stock to the public with the offer at 0 Baht per unit. The warrant has a 5 years expiration date starting from the first day of the offer where 1 unit of the stock-purchase warrant can buy up to 1 stock at the par value of 0.50 Baht per stock (unless there is a change in terms and conditions). The warrant regulation is that for 6 months since the offered date, the warrant holders may use this rights to buy, in the first time, no more than 25% of all warrants distributed by the company. Every 12 months after the first time, warrant holder may use no more than 50%, 75% and 100% of all warrants issued by the company respectively. This will result in the registered capital and paid-in capital of the company equal to 113,000,000 Baht, consisting of 226,000,000 common stocks at 0.50 Baht per stock.

At the Extra Ordinary Shareholders Meeting 1<sup>st</sup>/2015 that was held on the 9<sup>th</sup> July, 2015, the resolution was made to adjust the rate of the warrants whereas 1 unit of the warrant can buy 1.16 stocks of the common stocks with the exercise rights of 0.43 Baht since it is the rights offering for raising the capitals to the original shareholders at the price lower than that of the market rate.

At the Board of Director meeting no. 5<sup>th</sup>/2015 held on the 13<sup>th</sup> August 2015, the resolution was made to adjust the price of the warrant to 0.50 Baht. This is because one cannot set the exercise rights lower than the par value, and is going against the original regulations.

#### 3) Warrants to Purchase Ordinary Shares of Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited Series 1 (SANKO-W1)

According to the resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders no.1/ 2018 held on October 10, 2018. has approved the issuance and allotment of ESOP Warrant to purchase the ordinary shares of the Company Series1 (SANKO-W1) which not exceeding 99,698,321 units to the existing Company's shareholder (Rights offering) at ratio of 3 existing ordinary shares per 1 unit of Warrant without

consideration. In case of fraction, it will be rounded off. The ratio of exercising warrant will be 1 unit/1 ordinary share at 1 Baht/share. The Warrant Holders will be able to exercise their rights only 4 times falling on two (2) years from the issuance date of SANKO-W1 which is 31th October 2018. Exercise Period: First, 29th April 2019, Second, 30th October 2019, Third, 29th April 2020 and the last exercise date is 30th October 2020.

**8.2 The names of the Major shareholders of the company, whose name are present in the shareholders register as of 30<sup>th</sup> December 2019, are as follows;**

No.	Shareholders	As of 30 December 2019	
		Shares	Percentage
1	Pinthong Group <sup>1/</sup>	169,468,130	55.49
2	T Engineering Corporation Public Company Limited	30,170,000	9.88
3	Mr. Masami Katsumoto and other	19,508,074	6.39
4	Miss Boonthida Charoensawat	7,822,000	2.56
5	Mr. Jaknuttathep karinchai	3,390,000	1.11
6	Mrs. Supitcha Wasprasertsuk	2,910,000	0.95
7	Mr. Adisak Kanoksin	2,573,704	0.84
8	Mr. Rattawat Suksaichol	2,558,909	0.84
9	Mr. Theerathorn Kuharungsoj	2,360,000	0.77
10	Other	64,626,879	21.16
Total		305,387,696	100.00

Remarks: <sup>1/</sup>Pinthong Group is under the control of the Pattamaworakulchai family who manage the industrial estate, steel industry, produce parts for industrial sectors and operating cars rental and transportation business.

## 8.3 The information of securities holding of the Directors and the Executives in year 2019

From Record Date

No.	The Directors and the Executives Name	Position	As December 30, 2019		As December 28, 2018		Acquisitions and disposals during the year	Remarks
			No. of Shares	Ratio (%)	No. of Shares	Ratio (%)		
1	Mr. Masami Katsumoto	Chairman of the Board	19,333,800	6.33	20,822,800	6.96	- selling on the stocks market; As December 17, 2019 750,000 Shares - selling outside the stocks market; As December 18, 2019 750,000 Shares	spouses and children that have not come of age are not considered owners of the assets
2	Mr. Naohiro Hamada	Director	3,666,000	1.20	2,916,000	0.97	- purchasing outside the stocks market; As December 18, 2019 750,000 Shares	
3	Mr. Rattawat Suksaichol	Director / Nomination and Remuneration Committee	2,558,909	0.84	2,412,576	0.81	- purchasing in the stocks market; As September 6, 2019 20,000 Shares	
4	Mrs. Poonsri Pattamavorakulchai	Director	-	-	-	-	-	
5	Mr. Yuttana Taepangthong	Director / Nomination and Remuneration Committee	-	-	-	-	-	
6	Ms. Valaiporn Kanignunta	Independent Director / Chairman of the Audit Committee	-	-	-	-	-	
7	Mr. Nipan Tungpiruttham	Independent Director / Audit Committee / Chairman of the Nomination and Remuneration Committee	-	-	-	-	-	

No.	The Directors and the Executives Name	Position	As December 30, 2019		As December 28, 2018		Acquisitions and disposals during the year	Remarks
			No. of Shares	Ratio (%)	No. of Shares	Ratio (%)		
8	Mr. Santi Niamnil	Independent Director / Audit Committee	-	-	-	-	-	
9	Mr. Shigehiro Katsumoto	Sales and Marketing Advisor	174,274	0.06	174,274	0.06	-	
10	Mr. Kiatipoom Poomminun	Sales and Marketing Department Manager	-		-	-	-	
11	Ms. Prapaphan Chanapal	Account and Finance Department Manager	-	-	-	-	-	



## 9. Dividend Policy

The company has the policy to pay-out its dividends to shareholders no less than 30% of the net profit after tax and all the reserves, provided that the dividends pay-out must not affect the operation, stability, liquidity, expansion and any of the future needs which may arise by the company, as the Board of Directors deem appropriate. However, the said procedures must be in the best interest of the shareholders. The Board of directors will consider, revise and present this to the shareholders in the meeting for approval, unless in the case of interim dividend, where the Board of Directors have the power to authorize as long as the company has earned enough revenue to pay-out without affecting the operation of the company and report to the shareholders in the next meeting.

## 10. Organization Chart

### 10.1 Board of Directors

The Board of Directors as of 31<sup>st</sup> December 2019 consists of 8 members as follows;

Name – Surname		Position
1. Mr. Masami	Katsumoto	Chairman of the Board
2. Mr. Naohiro <sup>1/</sup>	Hamada	Director
3. Mr. Rattawat	Suksaichol	Director/ Nomination and Remuneration Committee
4. Mrs. Poonsri <sup>1/</sup>	Pattamavorakulchai	Director
5. Mr. Yuttana	Taepangthong	Director/ Nomination and Remuneration Committee
6. Miss Valaiporn	Kanignunta	Independent Director/ Chairman of the Audit Committee
7. Mr. Nipan	Tungpiruttham	Independent Director/ Audit Committee/ Chairman of Nomination and Remuneration Committee
8. Mr. Santi	Niamnil	Independent Director/ Audit Committee

Remarks: <sup>1/</sup>Mrs. Poonsri and Mr. Naohiro Hamada are the representing directors from the the Pinthong Group.

With Miss Sakulip Homanee as the Secretary to the Board of Directors.

### Directors with signing authorization on behalf of the company as of 31<sup>st</sup> December 2019

The number and name of the directors who are authorized to sign to bind the company are Mr. Masami Katsumoto or Mr. Naohiro Hamada or Mr. Rattawat Suksaichol, jointly sign and affix the company's seal

### Audit Committee

The Audit Committee, as of 31<sup>st</sup> December 2019, consists of 3 members as follows;

Name – Surname		Position
Miss Valaiporn	Kanignunta *	Chairman of the Audit Committee
Mr. Nipan	Tungpiruttham	Audit Committee
Mr. Santi	Niamnil	Audit Committee

Remarks: Miss. Valaiporn Kanignunta is the audit committee with outstanding abilities in the fields of financial statement investigation. She graduated with BA in Accounting, Diploma in Auditing and has various experiences as accounting advisor, for example at SC System Network co.,Ltd, and at Aisin Clutch Disk co.,Ltd.

Appointed Miss Prapaphan Chanapal as the Secretary to the Audit Committee.

**Nomination and Remuneration Committee**

The Audit Committee, as of 31<sup>st</sup> December 2019, consists of 3 members as follows;

Name – Surname	Position
Mr. Nipan Tungpiruttham	Chairman of the Nomination and Remuneration Committee
Mr. Yuttana Taepangthong	Director
Mr. Rattawat Suksaichol	Director

Appointed Miss Sakultrip Homanee as the Secretary to the Nomination and Remuneration Committee

**Executive Board**

Executive Board at of 31 December 2019, consists of 4 members as follows;

Name – Surname	Position
Mr. Masami Katsumoto	Chairman of the Board
Mr. Rattawat Suksaichol	Director
Mr. Yuttana Taepangthong	Director
Mr. Kiattipoom Poomminun	Director

Appointed Miss Pimporn Chakijdee as the Secretary to the Executive Board.

**10.2 Managing Directors**

The Managing Directors, as of 31<sup>st</sup> March 2019, consists of 6 members as follows;

Name – Surname	Position
Mr. Masami Katsumoto	President
Mr. Rattawat Suksaichol	Chief Executive Officer and General Management Department Manager
Mr. Shigehiro Katsumoto	Sales and Marketing Advisor
Mr. Kiatipoom Poomminun	Sales and Marketing Department Manager
Ms. Prapaphan Chanapal	Account and Finance Department Manager
Mr. Anant Tungsunthornthum	Engineering Director

**Scope of work of the Chief Executive Officer (CEO)**

1. To manage and monitor the Company's business
2. To perform any tasks as assigned by the Board of Directors
3. To consider employment, appointment, transferring of employees, termination of employment, setting salary, remuneration and bonus packages of all employees, except CEO position
4. Authorize to consider and approve the lists of short-term loan within limits of 20 million baht per year for each item.

5. Authorize to approve the common and necessary action in the affairs of company general operation such as Sales and services, Procurement of raw materials., Subcontract or Vender and The service contract, Expense for all management in term of other productions., Approval of machinery / utilities reparation costs. and Rental/Hire Purchase of machinery, equipment for all production, transportation for company officer, transportation for product distribution, equipment and tools including the rental of property etc.

6. Authorize to approve the action of any investment related to manufacturing development and machinery procurement is not exceeding 7 million baht per year.

7. To empower the command, announcement, regulation or memorandum for operation being in line with policies and interest of the Company and to maintain discipline within the organization.

8. To authorize to act and being representative of the company to a third party involved in the business and benefits of the company

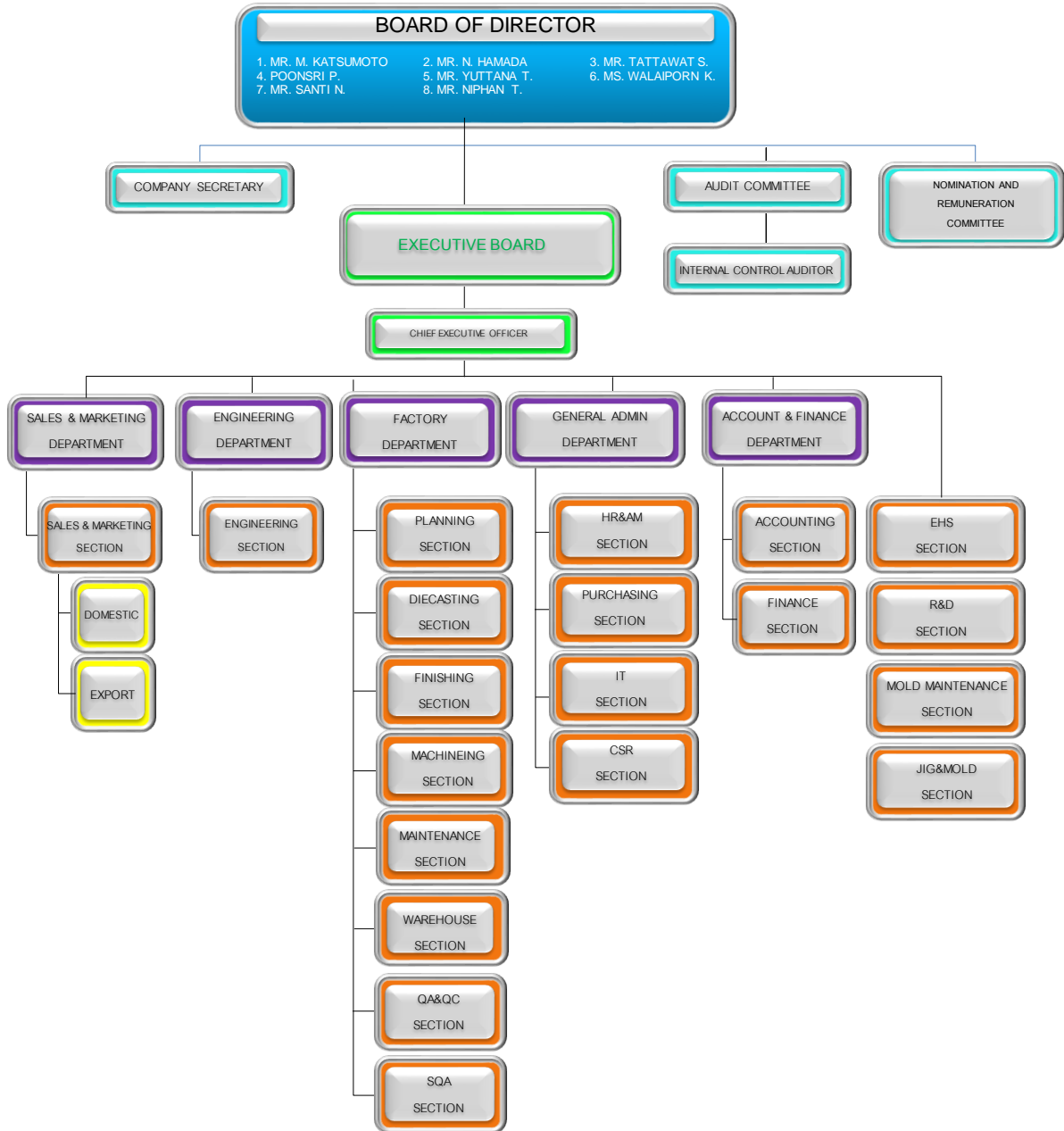
9. To appoint consultant as deemed necessary for the Company's operations

10. Other duties assigned by the Board of Directors

The authority so assigned, however, must not give Chief Executive Office or the persons as authorized the opportunity to consider and approve any transactions that he or his related parties may have interests or conflict of interests of any nature with the Company or its subsidiaries, except for transactions in compliance with Article of Association, SEC and/ or SET criteria that have already been considered and approved by the Board of Directors and/or shareholder's meeting and reviewed by the Audit Committees.

## Organization Chart

At 31 December 2019



### 10.3 Company Secretary

The Board of Director has appointed Miss Sakultrip Homanee as the Company Secretary as of 18<sup>th</sup> September 2009.

### 10.4 Remunerations of Directors and Executives

#### 1. Monetary remuneration

##### a) Remunerations for the Directors

At the Shareholders Meeting on 25<sup>th</sup> April 2019, the board has approved to remunerate the directors in the year 2019 as follows;

Name of the Board	Amount of Remuneration
<i>Board of Directors</i>	
Chairman of the Board	15,000 Baht per session
Board of Directors Meeting Allowances	7,500 Baht per session
<i>Audit Committee Meeting</i>	
Audit Committee Meeting Allowances	15,000 Baht per session

In 2019, the remunerations of the Directors were as follows;

Name - Surname	Meeting Allowances (Baht)		
	Directors	Audit Committee	Total
Mr. Masami Katsumoto	75,000	-	75,000
Mr. Naohiro Hamada	32,500	-	32,500
Mr. Rattawat Suksaichol	45,000	-	45,000
Mrs. Poonsri Pattamavorakulchai	45,000	-	45,000
Mr. Yuttana Taepangthong	45,000	-	45,000
Ms. Valaiporn Kanignunta	45,000	80,000	125,000
Mr. Nipan Tungpiruttham	45,000	80,000	125,000
Mr. Santi Niamnil	45,000	80,000	125,000
<b>Total</b>	<b>377,500</b>	<b>240,000</b>	<b>617,500</b>

b) Nomination and Remuneration Committee

In 2019, the remuneration of Nomination and Remuneration Committee members is summarized as follows:

Name - Surname	Meeting Allowances
1. Mr. Nipan Tungpiruttham	10,000
2. Mr. Yuttana Taepangthong	10,000
3. Mr. Rattawat Suksaichol	10,000
<b>Total</b>	<b>30,000</b>

c) Remunerations for the Executives

In 2019, the company had remunerated the Executives with salaries and bonuses for the total of 7 members amounting to 16.82 million Baht. (Salary 14.04 million Baht, Bonus 2.78 million Baht)

**2. Non – monetary Remuneration/ Other benefits**

At the first special shareholders meeting 1/2012 held during 30<sup>th</sup> May 2012, the board has agreed to issue a named and non-transferrable stock-purchase warrant to the board of directors and staff members of the company (stock-purchase warrant) for a total amount of 6,000,000 units which will be distributed and sold as common stock to the public with the offer at 0 Baht per unit. The warrant has a 5 years expiration date starting from the first day of the offer where 1 unit of the stock-purchase warrant can buy up to 1 stock at the par value of 0.50 Baht per stock (unless there is a change in terms and conditions). The board also approves the forming of the Remuneration Committee in order to allot the warrant for directors and the staffs of the company which has more than 5% of all the warrant. This committee includes the 3 Audit Committee members to whom the board agrees to remunerate the extra 50,000 Bath by paying the amount after the stocks are offered to the general public for the first time.

At the Extra Ordinary Shareholders Meeting 1<sup>st</sup>/2015 that was held on the 9<sup>th</sup> July, 2015, the resolution was made to assort the common stocks of no more than 589,239 stocks with the value at 0.50 Baht in order to prepare for the adjustment of the employee stocks ownership plan (ESOP), resulting from the quitting and rights offering as follow;

- The ratio with the original 1:1 (1 warrant can buy 1 common stock) was changed to the new ratio of 1:1.16 (1 warrants can buy 1.16 stocks.)
- Change the original price of buying common stocks at 0.50 Baht to the new price at 0.43 Baht per stock.

The meeting of the Board of directors no. 5/2015 held on 13<sup>rd</sup> August 2015 had considered and approved the adjustment of the exercise price of the stocks warrants of Sanko Diecasting (Thailand)



Public Company Limited, to the Employee Stock Ownership Plan (ESOP) from 0.43 Baht to 0.50 Baht per share, according to the original terms

The details of the directors and executives which were given stock – purchase warrant is as follows;

Name – Surname	Position (31 March 2016)	Numbers of warrants received (units)	Percentage of the total warrants distributed to directors and staff members (%)
1. Mr. Masami Katsumoto	Chairman of the Board	600,000	10.00
2. Mr. Naohiro Hamada	Director	200,000	3.33
3. Mr. Rattawat Suksaichol	Director / Chief Executive Officer	600,000	10.00
4. Mr. Shigehiro Katsumoto	Sales and Marketing Advisor	150,000	2.50

Remarks: the first approved allocation with the ratio of 1:1 and once the capital was increased, the ratio was 1:1.16

### 10.5 Personnel

In 2019, the company has in total 517 members (as of 31<sup>st</sup> December 2019). The company has paid the remunerations to staff in total 148.71 million Baht in the form of salary, compensation, over time, travel expenses, bonus, per-diem, incentives and benefits.

	No. of Staffs	Remunerations (million baht)	Average per person (Baht : Person : Year)
Production Line	458	92.66	202,300
Administrative and support	59	56.05	950,000
Total	517	148.71	287,600

Remarks: Production Line Staffs are DI FS MC QC PC MT WH JIG R&D SQA

#### Changes of labour in the past 3 years

Number of Staffs in 2017 – Total 337 (as of December 31<sup>st</sup>, 2017)

Number of Staffs in 2018 – Total 462 (as of December 31<sup>st</sup>, 2018)

Number of Staffs in 2019 – Total 517 (as of December 31<sup>st</sup>, 2019)

#### Cases of labour disputes in 2019

– None

As for remuneration adjustments, in the recent years, the company uses the annual performance evaluation as the baseline to consider bonuses and the annual remunerations. This is to encourage the staffs and is a payoff to their hard work.

The company also provides benefits to the staffs, for example shifts fee, heat fees (supporting fees for staffs that operate the furnace or heat giving machineries), incentive pay, annual health check-ups, uniforms, and supporting funds to the staffs in the case of marriage, pregnancy and/or give birth, death in the family, retirement funds, healthcare benefits (group insurance) and supporting funds when being admitted to hospitals. Also, the company supports the foundation of Sanko-Thai Credit Union to encourage savings and promote the unity between members of staff.

Finally the human resource development, the company encourages the staffs to develop not only their skills and careers, but also develop the moral values in order to create a happy work place through various activities and seminar, for example;

1. New staffs orientation where the company trains the new staffs to fully understand their rights and roles as a member of the organization. This includes all the benefits, work standards, safety procedures and other organization cultures. During the probation period, the staffs will be evaluated to see how well they have adapted in to the organization and to their responsibilities as new employees.
2. Develop the skills and knowledge through seminars and on the job training with coaching system.
3. Develop the skills though functional expertise so that the staffs can understand and are able to take responsibility in their role, can teach others and can further grow in their career path.
4. Develop personnel through the company's core values by hosting activities that encourage the staffs to improve the following behaviors';
  - Innovation
  - Proactive Working
  - Achievement Orientation
  - Sense of Belonging

In 2019, the Company prepared for the staffs, management, the Directors and the Company's secretary to participate in the seminars both in and outside of the Organization and join the outside institution for the total of 12,757 hours, The details are as follows;

1. Internal Training by in-house speakers

No.	Topic	Attendee Level / No. of Attendees					
		Production	Assist	Manager	Engineer	Manager / Vice manager	Secretary
1	Organization Awareness	1	154	18	4	0	7
2	2 nd Party Competence anditor	2.3	-	3	4	2	-
3	Wastes Separation	3	234	10	2	-	2
4	How to handle machineries and operate metal stamping press machine correctly	4	295	29	9	1	5
5	Job Hazard Analysis Activities	4	295	29	9	1	5
6	Hearing Safety Protection Program	1	287	17	6	3	3
7	Accounting Fundamentals	7	-	4	3	4	12
8	Monthly Supplier Evaluations	2	-	4	1	-	-
9	Producgton&Quality Awareness	6.3	226	13	1	3	-
10	Basic Training	6	383	2	1	0	0
11	ERP for Managers	8.3	2	11	-	-	7
12	Video Conoference Cisco Webex Video Conference Cisco Webex Training Program	3	-	2	3	2	14

2. Internal Training by outside speakers.

No.	Course	Institution	Attendee Level / No. of Attendees					Cost (Baht)
			Production	Assist	Manager	Engineer	Manager / Vice Manager	
1	Basic Fire Safety	Mr. Mana Piwaon	6	300	54	11	7	-
2	Communication for Leadership Improvement	Asst. Prof Chaiyuth Thawaranurak	7	-	5	12	6	179,510
3	Observation patrol	Calsonic	6.3	10	10	-	1	-
4	4M change	Calsonic	6.3	10	10	-	2	-

No.	Course	Institution	Attendee Level / No. of Attendees					Cost (Baht)
			Production	Assist	Manager	Engineer	Manager / Vice Manager	
5	ZW3D CAD	CAD INNOVATIVE CO.,LTD	18	-	1	1	5	1,423
6	Ergonomics and Nutrition	Instructor from Rayong Hospital	2	126	16	-	1	1,042
7	Profession Business English E mail	Lect. Daungta Jaipetch	7	-	13	1	5	10,532
8	Procedures for Jig Poka Yoke machines malfunctions	Mr. Chatree Wannapop, Mr. Seksan	1	3	4	1	-	-
9	Control Machine Toshiba 400 ton screen operation training program	Mr. Kompetch Gugthai, Mr. Somboon Chareonsin	6	-	4	4	-	-
10	Fundamental Discipline and Team Work	Instructor from Hadyao Camp, Sattaheep	7	26	24	-	-	71,021.80

### 3. Sending Directors, Executives and staffs to external training courses

No.	Course	Institution	No. of Attendees	Costs
<b>Directors</b>				
1	KPMG Executive Briefing Topic: Industry 4.0 – Digital Supply Chain Management (SCM) for Enabling Growth	KPMG	1	-
<b>Executives</b>				
1	KPMG Executive Briefing Topic: Industry 4.0 – Digital Supply Chain Management (SCM) for Enabling Growth	KPMG	1	-

2	8th Strategic CFO in Capital Markets (2019)	Stock Exchange of Thailand 8 <sup>th</sup> June 2019	1	42,500
3	The effect of new financial report standard concerning the revenue received by the TFRS15 customers and the TFRS16 lease contracts to the financial reports of registered companies (2 <sup>nd</sup> year)	Stock Exchange of Thailand 1 <sup>st</sup> February 2019	1	-
4	Smart Productivity for Production Efficiency Improvement	National Science and Technology Development Agency 7th March 2019	1	-
5	Insight Financial Management	Stock Exchange of Thailand 8 <sup>th</sup> June 2019	1	-
<b>Company Secretary / Executive Secretary</b>				
1	Full Potential Tuition	SEC 31 January 2019	2	-
2	'Issuer Portal System' training program	Stock Exchange of Thailand 6 February 2019 (TSD Training)	2	-
3	Free Float System Reports improvements	Stock Exchange of Thailand 19 April 2019	2	-
4	'How to deal with fake news & bad news' seminar	Stock Exchange of Thailand 9 September 62	2	-
5	Set Link system training program.	Stock Exchange of Thailand 26 September 62	2	-
<b>Manager / Assistant Manager</b>				
1	Hidden Population Relocation Campaign in the Nong Bua Municipal District	Nong Bua Municipal District	1	-
2	How to Efficiently Inspect Inventories	Investor Club Association	1	3,600
3	Auditors and Reports Improvement Program	Cooperative Promotion Department	1	-
4	Internal Energy Management Evaluation	Department of Alternative Energy Development and Efficiency	1	-

5	Cybersecurity and personal data protection Get Ready for New Business	SET	1	-
6	Labor Protection Act No.7 Analysis	Employer's Confederation of Thai Trade	1	-
7	Safety Committee	NPC S&E Maptaphut	1	2,600
8	Regulations on Employing People with Disabilities in 2020	Social Development and Human Security Office	1	-
9	Succession Plan Management	Peopledevelop	1	3,500
10	Cooperative Office Improvement Seminar	Rayong Provincial Cooperative Auditing Office	1	-
11	Energy Awareness Program: Reducing Energy and Costs to Improve Competition in Thailand 4.0	Institute for Small and Medium Enterprises Development	1	-
12	Workshop: Pipes maintenance in the factory	PTT	1	-
13	Labor development program in the automobile and the automobile parts industries in Thailand to support automobile innovation	Department of Skill Development	1	-
14	Land and Building Tax Preparation	Local Government Association	1	900
15	Service 4.0: Improving services with technology and innovation	Thailand Productivity Institute	2	7,400
<b>Engineers</b>				
1	Sand quality control for suitable metal casting	Thai Foundry Association	1	-
2	Mold Repairing Solution	Factory Max	1	-
3	NGV customers seminar	PTT	1	-
4	Operating in NGV relating workplace	NPC Safety and Environment Co.Ltd,	1	5,500
<b>Managers</b>				
1	Accident Analysis with Case Studies	Industrial Estate Authority of Thailand	1	-
2	Factory Transformation to Industrial 4.0 with IIoT & Cloud Computing	Greenworldmedie	1	-
3	Rayong Occupational Safety and Health Activity 2019	Thailand Institute of Occupational Safety and Health	1	-
4	Safety Innovation for the Future	Borneo Technical	1	-
5	Electrical Safety Law Interpretation and Latest Maintenance 2019	Electricians Electronics and Computers Association	1	588.50

6	Manu Tech Update 2019:The Manufacturization of Mining The Next wave of Digital Transformation	CHIQ	1	-
7	Joint Meeting for Production Improvement and Technical Labor Development in the Eastern Region	Rayong Technical College	1	-
8	Meeting for the draft regulations for the Registrar of the Cooperative Department's accounting	Cooperative Auditing Department	1	-
9	Preparation program for Labor Skill Development Act B.E. 2545	Rayong Department of Skill Development	1	-
10	Healthy Body Happy Mind Campaign	Rayong Hospital	2	-
11	New Products Lists		2	-
12	Occupational Medicine for Health Care Promotion: Tertiary Medical Care and Emergency Medicine	Rayong Hospital	2	-
13	Health Improvement - Fighting Fat	Rayong Hospital	2	-
14	Know your medical rights in 2020	Rayong Hospital	2	-
15	GD & T Symbols and the ASME Y14.5-2009 Standard	Thai-German Institute	5	33,750
16	Sales Engineer Skills Development	Strategic Business Development Center	3	21,216
17	INFOGRAPHIC Presentation Dsign: Improving Communication Skills in Thailand 4.0	National Science and Technology Development Agency	2	9,900
18	IATF 16949,Core Tools	Dr. Thong Puthlord	9	12,000
<b>staff</b>				
1	Electrical Safety Law Interpretation and Latest Maintenance 2019	Electricians Electronics and Computers Association	1	588.50
2	Manu Tech Update 2019:The Manufacturization of Mining The Next wave of Digital Transformation	CHIQ	1	-
3	Joint Meeting for Production Improvement and Technical Labor Development in the Eastern Region	Rayong Technical College	1	-
4	Meeting for the draft regulations for the Registrar of the Cooperative Department's accounting	Cooperative Auditing Department	1	-
5	Preparation program for Labor Skill Development Act B.E. 2545	Rayong Department of Skill Development	1	-
6	Healthy Body Happy Mind Campaign	Rayong Hospital	2	-
7	New Products Lists		2	-



8	Occupational Medicine for Health Care Promotion: Tertiary Medical Care and Emergency Medicine	Rayong Hospital	2	-
9	Health Improvement - Fighting Fat	Rayong Hospital	2	-

## 11. Corporate Governance

### 11.1 Corporate Governance policy

The Company is fully aware, and gives all its attention to the “Good Corporate Governance”. The Company believes that the good corporate governance reflects the efficient and transparent management system, which will help promoting the confidence of the Shareholders, investors and all parties involved and will ultimately lead to a sustainable growth of the Company and an increase in value. The Company has continuously encourages the implementation of good corporate governance by advising the directors and the management to develop good corporate governance and the practices in accordance with the international standards. This is done by following the good corporate governance, as directed by the Stock Exchange of Thailand, and adapts it to the Company’s corporate governance. Measures are taken to further improve the said policies in accordance with the guidelines of the Stock Exchange of Thailand, which me change in the future to be better suited for the evolving environment of the Company. The practices cover 5 categories as follows;

#### 1. Shareholders' Rights

The Company is fully aware and gives its utmost attention to the rights of the Shareholders. This is shown by not taking any actions which may violate or reduce the rights of the Shareholders, including encouraging the Shareholders to use their rights. The basic rights of the Shareholders are, trading or transferring shares, sharing profits with the Company, receiving sufficient information about the Company, attending the meetings to use their rights to vote for appointing or removing the directors, appoints the auditors and any issues which have a direct impact to the Company for example, dividend allocation, setting or amending the regulations and the Memorandum of association, decreasing or increasing the capital and authorizing special transactions.

The Company has the policy to promote conveniency for the shareholders, including the institutional investors by holding the meeting in the place with sufficient access from the public transport so that the shareholders can easily attend the meetings. The Company always provides information, dates, time, place and agendas including all relevant information for making decisions to the Shareholders prior to the meeting and also notifies the shareholders about all the requirements, as well as the voting procedures. The Company encourages the Shareholders to exercise their rights to fully attend the meeting and to vote, and also to express their opinions and raise any questions relating to the Company in the meeting. The Shareholders may also submit the inquiries or agendas prior to the meeting. The Shareholders may also appoint a proxy to attend the meeting in the case of their absence.

#### 2. Equal Practice to Shareholders

The Company treats all shares holders fairly and equally, no matter the Shareholders who are Executives, non – Executive, foreign Shareholders and minor shareholders which reinforce the confidence in

the shareholders that the board and the management has taken great care in the spending of the shareholders funds which is the main factor in creating the confidence for investing with the Company. The Board of Directors holds the responsibility to make sure that all shareholders are treated fairly and that all their basic rights have been met equally.

The Board of Directors have arranged for the Shareholders Meeting in a way that encourages equal practice to all shareholders and give the chance even for minor shareholders to propose any individuals to take the position as directors, prior to the meeting and in an appropriate time frame. The Company also allows the shareholders who cannot attend the meeting themselves to let their proxies attend the meeting, and also have the rights to vote in their stead.

The Board of Directors has stated the methods to protect and prevent the use of the internal information in writings and will announce this as guidelines for all members of the organization.

### 3. Stakeholders' Roles

The Company is fully aware of its responsibility and practices to different groups of stakeholders and will seek the mutual benefits so that all groups of stakeholders can be confident that their rights will be fully protected and well exercised. This has been set as a guideline to follow in order to clearly meet the demands of all groups of the stakeholders as stated in the “**Code of Conducts and Business Ethics**” and will promote the Board of Directors, the management team including the workers to regard this as the fundamental principles for working in the Company and to take it as the important responsibility for all members. The guidelines for responding to the needs of each stakeholder group are as follows.

#### Shareholders treatment

(1) The Company allows the shareholders who cannot attend the meeting in person to assign a proxy to the Independent Directors or other individuals to attend the meeting in their stead and to vote for the shareholders.

(2) The Company allows the shareholders to propose the agendas and to propose the names of the individuals to be elected as the Directors in the Shareholders Meeting in advance, following the regulations indicated by the Company. The details have been published through the Company's website at <http://www.sankothai.net>, and the proposed names must be submitted to the Company 3 months in advance before the Shareholders Meeting.

(3) The Company will not add extra agendas to the meeting without notifying the shareholders in advance without good reasons, especially significant agendas that requires the shareholders to study the information prior to the meeting.

(4) The Board of Directors allows the shareholders to elect the Directors individually and encourage the voting method so that the process is transparent and verifiable.

(5) The Board of Directors has set up measures to prevent insider trading for individuals including Directors, Executives, staffs and employees including their spouses and underage children that are related to

the information, and also assigns disciplinary actions regarding the disclosure of the Company's information or using the Company's information for personal gains under the "Confidential Information Protection Policy".

(6) Raise the awareness of the Board of Directors and the Company's Executives regarding the responsibility for reporting their ownership of the Company's assets, their spouses' and their underage children's, including reporting the changes to the assets ownership to the Securities and Exchange Commission under the section 275 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 and under the regulations of the Stock Exchange of Thailand.

(7) The Company's Board of Directors and the Executives must announce the buying and selling of the Company's assets at least 1 day before trading the stocks by notifying the Company's secretary, and then the secretary will notify the Board of Directors. When the trading is completed, the report of assets ownership must be made for the Securities and Exchange Commission and the Directors and the Executive must report the changes of the assets ownership to the Board of Directors meeting in order to prevent the buying or selling of stocks using insider information and to avoid any scandals regarding the appropriateness of the stocks trading by inside individuals.

#### **Customers Treatment**

(1) Pay attention and be responsible equally to all customers by emphasizing on producing goods with high quality and up to standards, and can respond fully to the demands of the customers. The staffs must protect the customers' confidential information and not using for personal gains before being permitted by the customers including providing quality and professional services at the fair and appropriate price to all customers.

(2) Present quality products that match with the demands of the customers. Reveal all information regarding the products fully and accurately and provide a channel for complaints to allow the customers to comment about the services and proceed as quickly as possible to respond to the customers' requests.

(3) Provide high quality, efficient and excellent services that impress the customers.

(4) Protect and look after the customer's interests appropriately and fairly.

(5) Strictly follow the terms given to the customers. In the case that the terms cannot be followed, quickly notify the customers for solutions.

(6) Treat the customers with respect and be trustworthy.

(7) Deliver quality products on time.

(8) Support the customers' CSR operations

#### **Trade partners and/or creditors treatment**

(1) Not requesting, accepting or giving any unethical benefits to trade partners or creditors and follow the agreed terms appropriately and fairly.

(2) The purchasing and sub-contracting of the companies of or relating to the companies of the Directors, Executives or all levels of staffs, must be under the principle of equality, transparency and fair, for

the best interest of the Company, and must be proceeded under the Company's regulations, including revealing all information to the public.

(3) Avoid the purchasing or sub-contracting that holds conflicts of interests with the Company.

(4) All staffs involving with the purchasing or sub-contracting operations must not seek personal gains both directly or indirectly from the trade partners and must remain neutral with no close relations that may influence their decisions.

(5) If incidents that prevents the procedures to go according to the agreed terms or contracts, the staffs in charge must report to the superior immediately and notify the trade partners and/or the officers in advance, in order to come up with the solution together.

(6) Strive to maintain a stable relationship with the trade partners with clear objectives in terms of the product quality and trust in each other.

(7) Treat the creditors equally and fairly and on the basis of mutual benefits on both sides.

#### **Competitors Treatment**

(1) Operate fairly within the terms and regulations of the competitions.

(2) Not damaging the reputation of the competitors intentionally.

(3) Not violating the intellectual properties or copyrights.

(4) Not seeking the competitors' confidential information by inappropriate or unethical means.

(5) Treat the competitors according to the laws and regulations according to the international standards.

(6) Keep the connection with the competitors which may be developed as a commercial partner in the future.

#### **Employees Treatment**

(1). The Company selects the staffs and the contractors based on the suitability of the qualification and the performance without any prejudice on gender, religious beliefs, nationality, age, birth place or physical condition.

(2). The Company provides sufficient benefits and fair compensations to all members of staff.

(3). The Company provides a safe environment at work for the health, assets and the quality of life of the staffs.

(4). The promotion, relocation including the rewards and penalty of the staffs are done through honesty and under moral principles. This takes into account the knowledge, abilities and the appropriateness of the staffs as the core.

(5). Provide human resource management system; listen to the opinions and the advices of the employees.

(6). The Company gives opportunities for staffs to thoroughly and constantly improve their skills, knowledge and the abilities both for the work and for their daily lives and also encourages them to be able to care for themselves when they reach retirement.

(7). Operate the business by avoiding any actions that are unfair, and treat the employees with respect. Respect the employees' individualities and human dignities according to the international standard of human rights.

(8). Be fair and encourage the employees to improve themselves.

(9). Provide provident funds for the employees.

(10). The Company follows the laws and regulations concerning the staffs strictly.

#### **Community, Society and Environmental Treatment**

(1) Not cooperating or supporting customers who operate their business illegally or endangering the society or the country.

(2) Allow the community and the related parties to voice their opinions for all of the projects that may affect the community and to propose their opinions and complaints that resulted from the business operation of the Company.

(3) Be cooperative with operations that follow the international standards or agreements in various issues which are created to protect or reduce the effects on the environment.

(4) Design and develop the manufacturing process, machineries and equipment to control and/or reduce the pollution, including waste water, dust, air pollution and all other waste products.

(5) The staffs responsible for the manufacturing process, machineries and equipment must control the pollution level so that it is no more than the standard limit.

(6) Help reducing the garbage or wastes both from the production process and from general operation.

(7) The staffs responsible for the manufacturing process or the machineries must look after, improve and maintain the production process or the machineries to the required standard in order to reduce the natural resources used.

(8) Be cooperative with the Company's energy conservation policy.

(9) Constantly raise the awareness on the social responsibility and the environment to all levels of staffs.

(10) Carry out community, society and environmental campaigns regularly in order to improve the community where the Organization is established for the better both with own projects and those supported by the government and the community.

#### **Health and Safety for Employees**

##### **Occupational Health and Safety Management Policy (OHSA S1800:2007 / TIS 18001:2011)**

The Company strives to operate its businesses while promoting the occupational health and safety for all employees and all level of the stakeholders with the following policies;

1. Sanko Diecasting Thailand Public Company Limited will do its best in preventing and reducing the accidents, injuries and sickness from the work place with the help from all employees.

2. Sanko Diecasting Thailand Public Company Limited aims to create the awareness to continuously search for and eliminate all dangers from the production process or any activities relating to the Company's business.

In order to follow up these policies, the Company will;

**2.1 Proceed with the development** of the occupational health and safety system according to the TIS 18001 and the OHSA 18001 and also under the appropriate regulations, laws and any other terms as agreed upon by the Company.

**2.2 Proceed with the adjustment and safety prevention** from machineries, equipment, fire, chemicals and other dangers relating to the operation, including the reduction of sickness from the work place that are of the moderate level and above, including controlling all sorts of risks in all level of the organization by setting the annual occupational health and safety standard and communicating to all related parties to further practice and continuously develop this system.

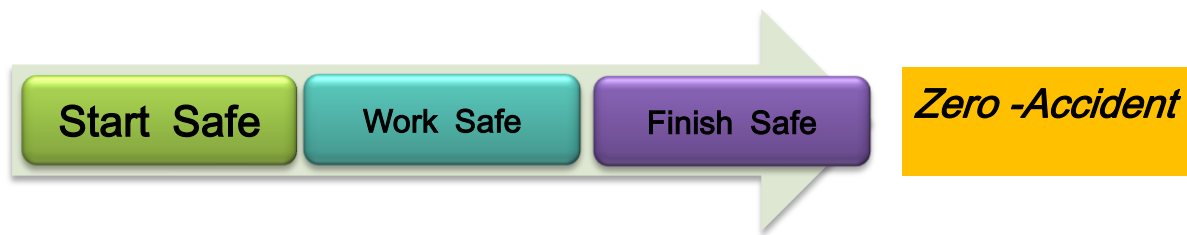
**2.3 Provide supports in terms of personnel, time, budget and training courses** sufficiently and appropriately.

**2.4 Emphasizes the employees, contractors and all of the Company's employees** to understand that the safety measures is everyone's responsibility, including outside of the workplace as well.

**2.5 Revise and evaluate** the operation accordingly and continuously so that the progress is acknowledged and to ensure that the policies are carried out through the year.

Safety is considered the most important issue for all levels of employees, including other relating stakeholders. Therefore, the Company manages the occupational health, safety and environment policy according to the OHSAS18001 standard, and also develop the staffs to be able to work safely and foresee the imminent danger by themselves. The Company encourages the staffs to participate in evaluating the safety at the work place, provides thorough inspections and reviews by higher managements in order to support with sufficient resources and constantly improve the system. The Company's aim is to achieve zero accident.





### Occupational Health, Safety and Environment Framework



Table comparing the accidents ratio in the past 3 years

Severity / Damages	No. of accidents / Year		
	2017	2018	2019
Minor injuries (no sick leaves)	4	3	2
Minor injuries (less than 3 days leaves)	0	1	1
Major injuries causing leaves (more than 3 days leaves)	1	0	1
Total (times)	5	4	4
Total no. of sick leaves from accident (days)	3	3	9

In 2019, the numbers of accidents and emergency cases in the Organization continued to develop in a positive direction with only one more lost time accident (LTA) compared to the year 2018. This is owing to the cooperation of the members and the increase in the occupational health and workplace environmental safety awareness. The Organization's Executives had given clear policies and significant attention to the occupational health and workplace environmental safety in all levels of operations so that the assignments

can be carried out correctly, appropriately and preventing the staffs from any possible risks that may result in severe accidents. Regular inspections were in place to make sure that the machines and the equipment are always safe and ready to use, and that the workplace is clean and risk-free from diseases. This resulted in the members of staff having good mental health. When Organization's members work with good attitude, good mental health and with safety in mind, this leads to a strong Organization where everyone can work harmoniously and efficiently.

#### Occupational Health and Safety in the Workplace

The Company strives to improve safety for the employees and the stakeholders in order to prevent accident, injuries and sickness from work and continuously try to detect, eliminate or control the insecurities regarding the business operation by establishing the occupational health, safety and environment policy at work to act as guidelines for the employees and also publish publicly to all stakeholders through the Company's website ([www.sankothai.net](http://www.sankothai.net)) as well.

Safety campaigns are as follows;

##### 1.) Safety Morning Talk

An activity that all department must participate before work each day by discussing the details of the work including the occupational health safety and work environment involved. The said activity helps reducing the mistakes in the operations and the numbers of accident since the details have already been emphasized and explained before starting the work each day.



##### 2) Safety Committee Meeting

The Company carried out the occupational health and workplace environmental safety according to the law and also to inspect and improve on the flaws immediately. The Safety Committee is responsible for inspecting and following up with all relating issues so that the problems can be solved as quickly as possible.



### 3) Laws related safety trainings

The Organization sees the importance in safety, occupational health and environment training for the employees. This allows the employees to work safely and also follow the occupational health, safety and environmental law strictly as well. Moreover, this will reduce the costs from sending the employees to train with an outside entity by having qualified employees train the members of the Organization internally.

#### 3.1 Forklift Safety Training



3.2 Crane operator training including crane signallers, controllers for different types of cranes and review all relating laws and regulations regarding crane operation.



#### 3.3 First Aid and Basic Life Support Workshop for the year 2019



### 3.) Emergency response drills

To prepare for emergencies that may occur in the Organization, it is necessary for the employees to understand how to operate specialized machineries and tools so that the work can be done safely and correctly. These are; fire drills, chemical spillage drills and gas leak drills. When the emergencies occur, the employees will be able to correctly respond to the incident and prevent the loss of lives or properties.



### 3.1 Annual Fire Drills (2019)



### 3.2 Annual Emergency Response Drills: NG Leakages (2019)



### 3.3 Annual Furnace Explosion Prevention and Emergencies Containment (2019)



## 4.) Work environment, tools and machineries inspections as required by the law

In order to prepare and prolong the lifetime usage of the tools and machineries used in the operation including the work environment which directly affect the employees, the Organization emphasized these greatly by arranging the routine work environment inspection for example noise, sound and heat in the workplace including the air pollution and also conduct machines testing annually.

### 4.1 Annual workplace environment inspection.(2019)



## 4.2 Crane's parts and components inspection as required by the law



## 4.3 Natural Gas usage area inspection for license renewal (2019)



## 5.) Annual Health Check Up 2019

The Company carries out the health checkup for the employees and contractors annually and also provides special health checkup courses according to the risks from various fields of work. This is to prevent the employees from different sickness that may affect the employees and also to strictly abide by the law.



As for risk-averse health check up with abnormal results, the Company had arranged for specialized doctors in the field of occupational health to follow up and provide guidance for employees with abnormal health condition. The result of the employees with abnormal health from the risk-averse checkup had reduced from the year 2018, since the Company had been constantly improving the work environment to be safer and have also been training and educating the employees to work correctly and safely.



Occupational Health, Safety and Environment Inspection

The Company had inspected the work environment and the health of the employees both generally and specifically according to risk factors in order to observe and strategize for improvement. The frequency of the inspection follows the regulations of the development plans and the laws such as;

Work environment inspection (3 years comparison)

Inspection Area	job description	Hot Work (°C) (WBGT)		
		2017	2018	2019
1.Diecasting : Front of Furnace 1	Medium	-	31.3	32
2.Diecasting : Front of Furnace 2	Medium	31.1	-	31.7
3.Diecasting : Front of Machine 12	Medium	29.6	31.4	31.7
4.Diecasting : Front of Machine 17	Medium	30.8	32.9	31.6
5.Diecasting : Front of Machine 21	Medium	31.7	31.2	31.5
6. machine 1	Medium	28.4	32	31.2
7. machine 2	Medium	28	28.2	31.3
8.Finishing Line	Medium	29.9	32.6	31.1
9.IQC	Medium	30.	29.1	31.6
10.Maintenance/Mold	Medium	30.2	31.9	30.2
11.WH	Medium	31.4	30.3	30.3
12. Conservative Building	Medium	29.7	33.6	27.9
13. Jig & Mold	Medium	-	22.5	31.2
Standard		< 32.0		
Evaluation Result		Pass	Pass	Pass

Average sound level measurement for 8 hours average in the work place (3 years comparison)

Inspection Area	Average Sound Level Measurement (dB(A))					
	2017		2018		2019	
	Leq 8 Hrs.	L max	Leq 8 Hrs.	L max	Leq 8 Hrs.	L max
1.Diecasting : Front of Furnace 1	-	83.1	83.1	107.3	84.3	99.0
2.Diecasting : Front of Furnace 2	74.5	-	-	-	81.2	107.4
3.Diecasting : Front of Machine 12	86.5	86.2	86.2	103.5	85.1	96.8
4.Diecasting : Front of Machine 17	82.5	78.6	78.6	92.7	84.4	102.6
5.Diecasting : Front of Machine 21	85.7	84.6	84.6	92.7	85.6	99.8

Inspection Area	Average Sound Level Measurement (dB(A))					
	2017		2018		2019	
	Leq 8 Hrs.	L max	Leq 8 Hrs.	L max	Leq 8 Hrs.	L max
6. Diecasting :Personal Inspection	84.9	82.1	82.1	100.5	83.2	99.5
7. machine 1	85.7	81.7	81.7	87.1	80.9	97.3
8. machine 2	85	85	79.5	90.7	82.8	94.2
9. machine 1 : Personal Inspection	87	102.4	86.5	101.3	82.3	98.1
10. machine 2 : Personal Inspection	86.8	105.4	82.6	104.1	83.5	102.9
11.Finishing /Line K	81.1	110.1	78.6	86.4	84.8	101.8
12.Finishing / Line P	86.9	100.1	82.3	100.5	84.6	98.8
13.IQC	69.1	94.2	75.5	91.7	73.1	103.9
14.Maintenance/Mold	75	101.6	79	88.7	78.7	102.9
15.Diecasting : Factory 1 walkway	80.8	101.9	70.5	90.5	84.5	98.5
16.Diecasting : Factory 2 walkway	86.7	102.6	84.5	92.4	82.2	97.5
17.Diecasting : Factory 3 walkway	83.6	101.2	66.9	85.7	82.7	101.7
18.WH	69.8	86.9	72	90.9	70.2	91.4
19 Jig & Mold	-	-	73.5	95.1	75.9	100.9
Standard	<90	<140	<90	<140	<85	<140
Evaluation Result	Pass	Pass	Pass	Pass	Pass	Pass

General sound level measurement (3 years comparison)

Inspection Area	Average Sound Level Measurement (dB(A))					
	2017		2018		2019	
	Leq 24Hrs.	L max	Leq24 Hrs.	L max	Leq24 Hrs.	L max
1. Front of the Factory	68.8	67.1	67.1	92.5	61.3	86.3
2. Back of the Factory	64.2	63.8	63.8	91.7	63.6	67
Standard	<70	<115	<70	<115	<70	<115
Evaluation Result	Pass	Pass	Pass	Pass	Pass	Pass



## Particulate measure inspection in the work place (3 years comparison)

Inspection Area	Measurement Index	Units	Inspection Result						Standard Value
			2017		2018		2019		
			1 <sup>st</sup>	2 <sup>nd</sup>	1 <sup>st</sup>	2 <sup>nd</sup>	1 <sup>st</sup>	2 <sup>nd</sup>	
1.Diecasting 1 (Front of Furnace)	Zinc Oxide	mg/m <sup>3</sup>		-	0.002	-	0.106	-	15
	Lead (Pb)	mg/m <sup>3</sup>		-	0.001	-	0.014	-	0.05
	Aluminium	mg/m <sup>3</sup>		-	0.022	-	0.013	-	15
	CO	ppm		-	1.0	-	6.3	-	50
2.Diecasting 2 (Front of Furnace)	Zinc Oxide	mg/m <sup>3</sup>	0.785	0.094	-	-	0.098	-	5
	Lead (Pb)	mg/m <sup>3</sup>	0.518	0.062	-	-	0.020	-	0.2
	Aluminium(Al)	mg/m <sup>3</sup>	0.037	0.033	-	-	0.124	-	5
	CO	ppm	8.0	6.6	8.0	-	5.6	-	50
3.Diecasting 12 (Front of Furnace)	Silic as Totaldust	mg/m <sup>3</sup>	<0.001	0.020	<0.001		0.250		0.025
	Fe Fume	mg/m <sup>3</sup>	0.579	0.450	0.006		0.204		10
	Zinc Oxide	mg/m <sup>3</sup>	0.575	0.050	0.002	-	0.116	-	15
	CO	ppm	11.0	2.4	1.0	-	2.0	-	50
4.Diecasting 17 (Front of Furnace)	Silicaas Totaldust	mg/m <sup>3</sup>	<0.001	0.028	<0.001	-	0.113	-	0.025
	Fe Fume	mg/m <sup>3</sup>	1.898	0.583	0.004	-	0.116	-	10
	Zinc Oxide	mg/m <sup>3</sup>	0.831	0.064	0.001		0.082		15
	CO	ppm	6.0	3.5	1.0	-	2.0	-	50
5.Diecasting 21 (Front of Furnace)	Silicaas Totaldust	mg/m <sup>3</sup>	<0.001	0.018	<0.001	-	0.175	-	0.025
	Fe Fume	mg/m <sup>3</sup>	0.519	0.386	0.001	-	0.181	-	10
	Zinc Oxide	mg/m <sup>3</sup>	0.861	0.047	0.001	-	0.112	-	15
	CO	ppm	<0.1	0.8	1.0	-	2.1	-	50
6.Diecasting (Personal)	Silicaas Totaldust	mg/m <sup>3</sup>	<0.001	<0.001	<0.001	-	0.250	-	0.02
	Fe Fume	mg/m <sup>3</sup>	0.186	0.112	<0.001		0.221		10
	Zinc Oxide	mg/m <sup>3</sup>	0.048	<0.001	<0.001	-	0.123	-	15
	CO	ppm	<0.1	2.8	1.0	-	2.3	-	50
7.Machine1	Phosphorus	mg/m <sup>3</sup>	0.004	<0.001	<0.001	-	<0.001	-	1
	IPA	mg/m <sup>3</sup>	<0.1	<0.01	<0.05	-	1.162	-	400
	Oil Mist	ppm	0.012	0.020	0.625	-	0.612	-	5.0
8.Machine2	Phosphorus	mg/m <sup>3</sup>	0.003	<0.001	<0.001	-	<0.001	-	1.0
	IPA	mg/m <sup>3</sup>	<0.1	<0.01	<0.05	-	0.840	-	400
	Oil Mist	ppm	0.011	0.046	0.833	-	0.586	-	5.0
9.Finishing/Line K	Total Dust	mg/m <sup>3</sup>	0.047	-	0.67	-	0.250	-	15
	RespirableDust	mg/m <sup>3</sup>	0.021	-	0.29	-	0.100	-	5
10. FS/Grinder	Total Dust	mg/m <sup>3</sup>	0.083	-	1.08	-	1.333	-	15
	RespirableDust	mg/m <sup>3</sup>	0.062	-	0.39	-	0.350	-	5

Inspection Area	Measurement Index	Units	Inspection Result						Standard Value
			2017		2018		2019		
			1 <sup>st</sup>	2 <sup>nd</sup>	1 <sup>st</sup>	2 <sup>nd</sup>	1 <sup>st</sup>	2 <sup>nd</sup>	
11.Finishing/SB	Total Dust	mg/m <sup>3</sup>	0.067	0.075	0.49	-	0.583	-	15
	RespirableDust	mg/m <sup>3</sup>	0.045	0.033	0.086	-	0.258	-	5
12.MTMold	Oil Mist	ppm	0.011	0.038	0.417	-	0.218	-	5
13.WH	Total Dust	mg/m <sup>3</sup>	0.017	-	0.54	-	0.417	-	15
	RespirableDust	mg/m <sup>3</sup>	0.011	-	0.20	-	0.100	-	5
14.FS/Line P	Total Dust	mg/m <sup>3</sup>	-	0.033	0.089	-	1.500	-	15
	RespirableDust	mg/m <sup>3</sup>	-	0.024	0.028	-	0.538	-	5
15.FS/Line K	Total Dust	mg/m <sup>3</sup>	-	0.058	0.094	-	0.917	-	15
	RespirableDust	mg/m <sup>3</sup>	-	0.033	-	0.040	0.500	-	5
16. FS/Table grinder	Total Dust	mg/m <sup>3</sup>	-	0.067	-	0.149	0.095	-	15
	RespirableDust	mg/m <sup>3</sup>	-	0.050	-	0.065	0.046	-	5
17.IQC	Total Dust	mg/m <sup>3</sup>	-	0.058	-	0.094	0.123	-	15
	RespirableDust	mg/m <sup>3</sup>	-	0.022	-	0.062	0.042	-	5
Results			Pass	Pass	Pass	Pass	Pass	Pass	

## Risk-averse health checkup (3 years comparison)

General Health Check Up	2017		2018		2019	
	Watch list	Abnormal	Watch list	Abnormal	Watch list	Abnormal
Hand Grip Dynamometer: HGD	0	0	0	0	0	0
Leg Strength Dynamometer : LSD	0	0	0	0	0	0
Audiometry	14	4	7	0	62	20
Spirometry	53	8	16	0	50	2
Aluminum in Blood (Al)	0	0	0	0	0	0
Lead in Blood (Pb)	0	0	0	0	0	0

As for risk-averse health check up with abnormal results, the Company had arranged for specialized doctors in the field of occupational health to follow up and provide guidance for employees with abnormal health condition.

- No other abnormalities were found

#### 4. Information Disclosure and Transparency

The Company prioritizes the disclosing of all important information relating to the Company, both financial and non-financial information through an accurate, complete, on-time and transparent channel which is easy to access, fair and respectable.

The Company believes that the quality of the financial related reports is something that the shareholders and the outside information give the utmost importance to, the Board of Directors will make sure that all the information displayed in the financial reports are accurate and follow the general standard accounting practices and have been evaluated by an independent auditor. The Company has appointed the Audit Committee, which consists of independent directors who takes responsibility for the quality of the financial report and the internal control. The Board of Directors' reports, Audit Committee's report and the auditor's reports are all presented in the Annual Report.(56-2)

Other than disclosing the information through the Company's website at [www.sankothai.net](http://www.sankothai.net), both in Thai and English, for the past year, the Executives of the Company had met with analysts, investors and shareholders as appropriate, opp day , for example at the MAI forum hosted by the MAI Stock Exchange and through other appointments for interviewing by the medias and other investors and analysts. In many occasions, the information had been featured in printed

#### 5. Responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors has the vital role of overseeing the operation to ensure the benefits of the Company. The Board of Directors takes action in place of the shareholders and is independent from the management.

The Board of Directors must have leadership, visions and can make an independent decision for the benefits of the Company and for the shareholders. In order to do so, the system is in place to clearly separate the responsibilities between the Board of Directors and the management, and to ensure that all of the Company's activities proceed in a lawful and ethical way.

The Board of Directors consists of personnel with various qualifications, not only skills and experiences but also specialized talents that are useful to the Company, including their devotion and dedication to strengthen the Company and the Board of Directors.

The procedure to elect the Board of Directors, so that they can be appointed by the shareholders, have been done transparently with no influences of the shareholders or from the management team and is assuring to the outside individuals.

To ensure that the Board of Directors can work efficiently and the effectively, the Board of Directors had asked for the Audit Committee to help supporting the directors in the area of financial reports, internal

control system's efficiency and executing the rules, regulations and all codes of ethics to promote good corporate governance.

Each director has a good understanding of their responsibilities as Board of Directors and to operate the Company, always ready to share their opinions independently and constantly improve themselves to adapt to the modern times. The Board of the Directors holds this position with honesty, carefully and thoughtfully by considering the benefits of the Company and being fair to all shareholders, giving all information fully and completely.

## 11.2 Board of Directors and Subcommittees

### 1. The Board of Directors

#### Scope of Authorities of the Board of Directors

The scope of authority, duties and responsibilities of the Board of Directors as concluded in the 2<sup>nd</sup> Shareholders Meeting on the 15<sup>th</sup> December 2009 is as follows;

- 1) To manage the Company in compliance with laws, objectives, Article of Association, the legalized resolutions passed at shareholders' meeting with honesty, carefulness and protection of the interests of the Company.
- 2) To appoint the management of the Company from some of directors and / or its executives to take any action as assigned by the Board of Directors and appoint other committee as it determines appropriate
- 3) To determine the Company's target, policy, business plan and budget, as well as supervise and monitor the management to ensure that they conform the Company's policy.
- 4) To review and approve policy, direction, strategic, business plan and large investment projects of the company that proposed by management.
- 5) To monitor the Company's operating performance to ensure ongoing compliance with the plans and budget
- 6) To consider and approve the significant matters relating to the company or any appropriate operations for the best interest of the Company

An exception for the following matters will be made when approved by the shareholders' meeting. In addition, directors cannot approve any transactions that he/she has interests or conflict of interests of any nature with the Company or its subsidiaries.

(A) Subject to laws must be resolved by the shareholders meeting.

(B) The transactions, which directors have interests or conflict of interests under laws or the requirements of the Stock Exchange of Thailand, have required an approval of the shareholders' meeting.

The following matters must be approved by the Board of Directors by majority vote of the directors attending the meeting and the shareholders' meeting by vote of not less than 3 in 4 of the total votes and entitled to vote.

- (A) To sell or transfer entire of the business or a significant part to other parties
- (B) To acquire or transfer other companies or private company
- (C) To change or terminate some or whole of leasing contracts of the Company and assign person to manage the business of the Company or merge with another party with the purpose of sharing profit together.
- (D) Any changes in memorandum of association or article of association.
- (E) Capital increase or reduce, bond issuing, merger and acquisition or liquidate the company
- (F) Any other matters must be approved by the Board of Directors and the Shareholders' Meeting under the securities laws and / or the requirements of the Stock Exchange of Thailand.

## 2. The Audit Committee

### Scope of Authorities of the Audit Committee

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit;
3. To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business;
4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year;
5. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company;
6. To prepare, and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information:
  - an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
  - an opinion on the adequacy of the Company's internal control system,

- an opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business,
  - an opinion on the suitability of an auditor,
  - an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
  - the number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member,
  - an opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter, and
  - other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors; and
7. To perform any other act as assigned by the Company's board of directors, with the approval of the audit committee.

In its performance of duties under the first paragraph, the audit committee must be directly responsible to the Company's board of directors, while the Company's board of directors shall remain responsible to third parties for the operations of the Company.

### Sub committees

#### 1. Nomination and Remuneration Committee

##### Scope of Authorities of the Nomination and Remuneration Committee

##### 1.1 Nomination

1. Setting guidelines and policies in nominating Board of Directors and other sub-committee members by considering what would be the appropriate number, structure and composition of members, and outlining necessary directors' qualifications, and proposing these ideas for approval by the Board of Directors and/or Shareholders' Meeting as appropriate.
2. Searching, selecting and proposing appropriate persons to assume the position of the Company's directors whose terms have expired and/or became vacant, including newly appointed director.
3. Executing other tasks related to nominations as assigned by the Board of Directors.
4. Setting guidelines and policies in nominating and evaluating the performance of the Chief Executive officer (CEO) and reporting to the Board of Directors for their consent.

##### 1.2 Remuneration

1. Preparing guidelines and policies in determining the Board of Directors, other sub-committees' remuneration and Chief Executive Officer, and proposing it to the Board of Directors and/or Shareholders' Meeting for approval as appropriate.
2. Determining necessary and appropriate monetary and non-monetary remuneration, for individual members of the Board of Directors by taking into consideration each director's duties and responsibilities, performance, and comparisons against similar businesses, and the benefits expected in return from each director. The report will be submitted to the Board of Directors for consent and to the Shareholders' Meeting for approval.
3. Taking responsibility to support the Board of Directors and being responsible for explaining and answering any questions regarding the Board of Directors' remuneration in the Shareholders' Meeting.
4. Reporting policies and principles/reasons in determining the remuneration of directors and management according to the SET guidelines by disclosing them in the Company's annual information disclosure (56-1) and annual report.
5. Being responsible for any other tasks related to the remuneration as assigned by the Board of Directors. The management team and other units have to report or present the information relating to the NRC in order to support the operation of the NRC to achieve their assigned tasks.

### 1.3 Reports

The Remuneration Committee reports to the Board of Directors.

### 1.4 Meetings

1. The Remuneration Committee can arrange or call for a meeting as appropriate at least twice a year and may request for more as necessary. The quorum consists of the Directors of the Remuneration Committee no less than half of the total number of Directors.

2. Every Directors should attend all meetings unless there are circumstances that prevents from attending and should notify the Chairman of the Remuneration Committee in advance.

3. The Chairman of the Remuneration Committee is the Chairman of the meeting. In the case that the Chairman is absent or cannot perform the duty, the directors of the Remuneration Committee must elect one Director as the Chairman of the meeting.

4. The resolution of the Remuneration Committee follows the majority vote. However, the Directors of the Remuneration Committee who has conflicts of interests on any agenda must not participate or vote on those issues.



5. The meeting invitation for the Directors of the Remuneration Committee will be sent out prior to the meeting, unless there is an emergency, the meeting will be notified by other means or arranged for an earlier date and the secretary of the Remuneration will record the meeting minute.

6. The Remuneration Committee may invite relating parties to attend and clarify any issues at the meeting.

## 2 Executive Board

### Authorities and Limitation of the Executive Committee

1. The Executive Committee has the authority in setting the policies, goals, strategies, work procedure and annual budget as designated and also the business activities which must follow the policies, regulations or any other orders by the Board of Directors. Moreover, the Executive Committee is responsible for evaluating, screening, inspecting all issues presented to the Board of Directors for further approval or acknowledgement.
2. The Executive Committee has the power to direct the organizational structure by covering the selection process, trainings, benefits and including the Company's dismissal of the staffs.
3. The Executive Committee may appoint or assign any individual to perform any tasks instead of the Executive Committee as appropriate and that the Executive Committee may cancel, adjust or revise such authorities.

## 11.3 The selection and the appointment of Directors and Chief Executive Officer

### The Selection of Directors and CEO

#### 1. The Board of Directors

The selection of the individuals for the position of the Board of Directors have been nominated by the Nomination and Remuneration Committee. which will consider from the qualifications as per the Section 68 of the Public Limited Company Act B.E 2535 and as per the related announcement by the Securities and Exchange Commission. Moreover, the Board of Directors will consider experts from various fields to take up the positions which will be beneficial to the company for advising and giving opinions on many issues. The person must have a strong leadership, visions, morals and ethics with a clean, transparent work profiles and can make an independent decision. Once this is decided, the names will be presented in the Shareholders Meeting for appointment.

Directors shall be elected by the General Meeting of Shareholders under the criteria and procedures as follows;

- a) A shareholder has one vote per one share.
- b) In the election, the shareholders may vote to the nominee individually or many persons at a time depending on the decision of the meeting. The share holders may utilize the vote as per a) to vote, but cannot distribute different amount of votes to many different nominees.

- c) The person who receives the votes of the highest number and the next persons in the order of the number of votes received shall be elected Directors in the number permitted. In case the next persons in the order of the number of votes received obtain equal numbers of votes and the number of such persons exceeds the remaining number of Directors permitted, the Director to be elected therefore shall be decided by the Chairman.

At the Annual General Meeting of shareholders one-third of the Directors, or if their number is not multiple of three, then the number nearest to one-third must retire from office. A retiring director is eligible for re-election. The directors, who will retire in the first and second year after the company is listed, will cast lots to see who will retire in the following years and the director with the longest time on the post will retire from office. The retired directors may be re-elected back into position again.

In case the post of a Director has been vacated owing to reasons other than by completion of his tenure, the Board of Directors shall elect a qualified person, who does not have any prohibitive attributes pursuant to Section 68 of the Public Limited Company Act B.E. 2535 as a replacement Director for subsequent meetings of the Board of Directors unless the remaining period of the tenure is less than two months. The person who becomes a replacement Director may remain so as long as his/her time as Directors allowed, and must have the approval of no less than 3 out of 4 of the remaining directors.

In addition, the Board of Directors must consist of at least 1 in 3 Independent Directors from all of the Company's directors but no less than 3 persons.

#### **The Definition of Independent Directors**

"Independent Director" is the person who has no relation at all to the management of the company and/or the operation of the Company's business. This person is independent from major shareholders and from Company's executives, including the close relatives of the said people and can express their opinions freely by considering the benefits of the Company and of the Shareholders first.

#### **Qualifications of Independent Directors**

1. Must be a person with qualifications that does not violate the rules, regulations and any other applicable laws.
2. Holding shares not exceeding 1% of the total number of shares with voting rights of the Company, its parent company, subsidiary company, associate company, or juristic persons which may have conflicts of interests by counting also the shares of relating persons.
3. Neither being nor used to be an executive director, employee, staff, advisor who receives salary, or controlling person of the Company, its parent company, subsidiary company, associate company, same-level subsidiary company, major shareholder or controlling person, unless the foregoing status has ended not less than 2 years before the appointment date.

4. Not being a person related by blood or legal registration as father, mother, spouse, sibling, and child, including spouse of child, executive, major shareholder, controlling person, or person to be nominated as executive or controlling person of the Company or its subsidiary company.
5. Neither having nor used to have a business relationship with the Company, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, in the manner which may interfere with his independent judgment, and neither being nor used to be a significant shareholder or controlling person of any person having a business relationship with the Company, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, unless the foregoing relationship has ended not less than 2 years before the appointment date.
6. Neither being nor used to be an auditor of the Company, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, and not being a significant shareholder, controlling person, or partner of an audit firm which employs auditors of the Company. , its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, unless the foregoing relationship has ended not less than 2 years before the appointment date.
7. Neither being nor used to be a provider of any professional services including those as legal advisor or financial advisor who receives service fees exceeding 2 million baht per year from the Company, its parent company, subsidiary company, associate company, or juristic persons which may have conflict of interests, and not being a significant shareholder, controlling person or partner of the provider of professional services, unless the foregoing relationship has ended not less than 2 years before the appointment date.
8. Not being a director appointed as representative of directors of the Company, major shareholder or shareholder who is related to a major shareholder of the Company.
9. Not having any other characteristics which cause the inability to express independent opinions with regard to the Company's business operations.
10. Not undertaking any business in the same nature and in competition to the business of the Company or its subsidiary company or not being a significant partner in a partnership or being an executive director, employee, staff, advisor who receives salary or holding shares exceeding 1% of the total number of shares with voting rights of other company which undertakes business in the same nature and in competition to the business of the Company or its subsidiary company.
11. Independent Directors must immediately notify the Board of the Directors in any situation which may jeopardize their qualifications as the Independent Director of the Company.

Once the Independent Directors have been appointed as per the above qualifications, the independent director may be assigned by the Board of Directors to take part in the business decision of the Company, its parent company, subsidiary company, associate company, same level subsidiary company, with juristic persons who may have conflict of interests, provided that such decision shall be in the form of collective decision.

## **2. The Audit Committee**

The Remuneration Committee will select, approve and present to the Board of Directors for approval and once more proposing to the shareholders meeting to authorize the Audit Committee. The Audit Committee Directors must be no less than 3 people with at least one person in the field of accounting and finance. The Directors must possess the characteristics as regulated by the securities law and the SET.

## **3. Nomination and Remuneration Committee**

The Nomination and Remuneration Committee (NRC) was established for the first time by the Board of Directors' Meeting No.3/2017 on August 10, 2017 to support the good governance of the company. The committee is responsible for setting the company's policy and criteria in the selection of directors and determining the remuneration of the Board of Directors, sub-committees and Chief executive officer. Also, to recruit, select, and nominate the right person to be a director as well as to set the remuneration for a director. This includes working on other assigned tasks and present to the Board of Directors and/or to the Shareholders' Meeting.

### **Composition of the Nomination and Remuneration Committee**

1. The NRC is to be appointed by the Board of Directors company's committee and has to comprise of not less than three persons, being the Company's directors and executives.
2. The independent director shall be the Chairman of the NRC.

### **The Office Term**

1. The NRC's member has the office term has a tenure as the term of the Board of Director member.
2. The NRS's member may be re-appointed as the Board of Directors see as appropriate.
3. Apart from vacating upon the end of office term stated in Item 3.1, the Audit Committee's member will retire from the office upon the following conditions:
  1. Resignation
  2. Dismissal by the Board of Directors
4. The Board of Directors has power to appoint a new member of the NRC as to resume the operation and to substitute the member of the NRC who is out of office term according to Item 3.1 or Item 3.3.

The substituted member can only be in the office within the remaining term of the member he/she replaced.

#### 4 Executive Board

##### Requirements and Qualifications

1 The Executive Committee consists of the Chief Executive Officer and no more than 4 others as suggested by the CEO and must be approved by the Board of Directors. However, the Executive Committee will select an individual within the committee to be the Chairman of the Executive Committee and another person to be Vice Chairman.

2 The Executive Committee appoints the secretary of the committee. The role of the secretary of the executive committee is to arrange meetings, gather documents for the meeting and also prepare the meeting minute for the committee every time.

3 The Executive Committee must hold meetings as appropriate but must not be less than once per month.

4 The Chairman of the Executive Committee will call for the Executive Committee Meeting. In the case that the Chairman could not perform his/her duty, the Vice Chairman will do it instead

##### Terms of the positions

1. In the case that the Executive Director is the Board of Director, let the terms be under the Board of Director.

2. In the case that the Executive Director is the Manager, let the terms be under the Company's Manager.

3. In the case that the Executive Director is an outsider who is neither Director or Manager of the Company or is an outside individual, the position will be as the resolution of the committee.

#### Board of Directors Meeting

##### 1. Attendance of the Board of Directors Meeting for the year 2019

Name - Surname		Position	Board Meeting	
			No.of Meeting	No. of attendance
1. Mr. Masami	Katsumoto	Chairman of the Board	6	6
2. Mr. Naohiro <sup>/1</sup>	Hamada	Director	6	4
3. Mr. Rattawat	Suksaichol	Director	6	6
4. Mrs. Poonsri <sup>/1</sup>	Pattamavorakulchai	Director	6	6
5. Mr. Yuttana	Taepangthong	Director	6	6
6. Miss . Valaiporn	Kanignunta	Independent Director	6	6
7. Mr. Nipan	Tungpiruttham	Independent Director	6	5
8. Mr. Santi	Niamnil	Independent Director	6	6

## 2. Attendance of the Audit Committee's meeting for the year 2019

Name - Surname		Position	Board Meeting	
			No. of Meeting	No. of attendance
Miss . Valaiporn	Kanignunta	Chairman of the Audit Committee	6	6
Mr. Nipan	Tungpiruttham	Audit Committee	6	6
Mr. Santi	Niamnil	Audit Committee	6	6

## 3. Attendance of the Nomination and Remuneration's meeting for the year 2019

Name - Surname		Position	Board Meeting	
			No. of Meeting	No. of attendance
Mr. Nipan Tungpiruttham		Chairman of the Nomination and Remuneration Committee	2	2
Mr. Yuttana Taepangthong		Director	2	2
Mr. Rattawat Suksaichol		Director	2	2

#### 11.4 New Directors Orientation

When taking up the position of the Company's Director / Independent Director, each director will receive the Director Manual and learn all vital information regarding the Company such as the regulations outlining the limit of the authorities, duties and responsibilities of the Directors, advice on the law, rules and all the terms for being the Directors in a listed Company of the Stock Exchange of Thailand, including the knowledge in the business of the Company.

#### 11.5 Self-Evaluation

Chief Executive Officer

The Remuneration Committee will evaluate the performance of the CEO and the CEO must also perform a self-evaluation assessment according to the CEO evaluation form by the Stock Exchange of Thailand in the 4th quarter annually. The evaluation will be divided into 3 categories as follows;

1. Projects Progression
2. Operation Performance
3. CEO Development

Then the results will be proposed to the Board of Directors for consideration and use the evaluation to further improve the operation and achieve all of the assigned goals. To this, the evaluation of the CEO for the year 2019 had been excellent.

### 11.6 Trading the Company's stocks and usage of the internal information

All information that may affect the Company's asset values or information that, when disclosed to the public, may cause damages to the Company's reputation or place the Company at the disadvantage, is considered significant and confidential information. Therefore, the preparation, protection or the disclosure of the information must be carried out appropriately, by considering the effects to the stakeholders as a whole and following the indicated laws and regulations and not using such information for personal gains or for other parties as follows;

1.) The Company forbids the Directors, Executives, and the staffs including their spouses and under age children from buying or selling the Company's assets within 1 month before the disclosure of the financial statement or the Company's status including other confidential information and must wait for at least 24 hours after the information has been revealed to the public before buying or selling the Company's assets.

2.) The Directors, Executives, and the staffs including their spouses and under age children are not allowed to use the Company's internal information that may affect the price of the Company's assets that have not been disclosed to the public in order to trade, offer to buy, trade or persuade other parties to trade into the assets of the Company both directly or indirectly before such information is revealed to the public and achieve their personal gains. Those who violate the regulations will receive disciplinary actions by the Company.

3.) The Directors, Executives, and the staffs are not allow to reveal the confidential and/or internal information of the Company in order to seek personal gains of for the benefits of the other parties both directly or indirectly and whether or not they will be compensated.

4.) Must protect the benefits and the confidential information of the Company and the customers. Do not reveal the confidential information of the Company to the public especially to the competitors, even though one is no longer a Director, Executive of the staff of the Company.

### 11.7 Audit Fee

#### 1. Audit Fee

At the General Shareholders Meeting of the year 2017 on 27<sup>th</sup> April 2017, the meeting approved the Audit fee of the year 2017 to be 1,300,000 (One million three hundred thousand Baht)

At the General Shareholders Meeting of the year 2018 on 27<sup>th</sup> April 2018, the meeting approved the Audit fee of the year 2018 to be 1,330,000 (One million three hundred and thirty thousand Baht)



At the General Shareholders Meeting of the year 2019 on 25<sup>th</sup> April 2019, the meeting approved the Audit fee of the year 2019 to be 1,500,000 (One million five hundred thousand Baht) Not including the preliminary examination fee at 200,000 Baht. (two hundred thousand baht)

## 2. Non Audit Fee

-None

## 11.8 Utilizing the CG Code

The Company had revised its Corporate Governance Policy by comparing it with the CG Code of the listed companies B.E. 2555 and the CG code of the listed companies B.E. 2560 of the Securities and Exchange Commission. The management team discovered that the Company had already adapted most of the regulation and notified the meeting as of Friday 10<sup>th</sup> August 2018. Additional policies which requires further approval for implementation are 1. Diversity in the Directors structure 2. Length of terms for the Directors 3. Remuneration policy for the Directors, CEO and the Managers 4. Policy on holding a position in listed companies and the subsidiaries that are not listed companies 5. Skills development for the Directors and 6. Personnel management, which will be presented to the 6<sup>th</sup> Board of Directors Meeting on Friday 9<sup>th</sup> November 2018 with the details as followed;

### Diversity in the Structure of Directors

The Company and the Remuneration Committee is responsible for choosing a variety of characteristics among the Directors for each Committee so that there are diversities in the structure of Directors, including adequate knowledge and expertise relating to the Company's business and the industries involved. The Directors should have specialized skills and relevant experience to the business operation including age, gender and necessary abilities to achieve the ultimate goal of the Company and to complete the Board Skill Matrix. The Board of Directors must consist of at least one Non – Executive member that has enough experience in the business or in the industry so that the Directors has a better understanding and can respond correctly to the demands of the stakeholders. In order to search for Directors, the Company may require the help of a professional search firm or the data from the Director pool of the Thai Institute of Director (IOD).

### Term Rotation Policy

The Company's Board of Directors are in position for 3 years per term and during each Annual General Meeting of Shareholder, one third (1/3) of Directors must retire. If the numbers of Directors are not divisible into three (3), the closest number to one third (1/3) will be chosen. The Directors who must retire in the first and the second year after the Company registration will be decided by drawing lots. In the following

years, the Directors who had been in position the longest must retire. The Directors who retire by rotation may be re-elected to be in the position again.

As for the independent directors which can be in position for no longer than 9 years or 3 terms since the first day of appointment (since the Company had registered in the Stock Exchange), if the independent directors were to continue with the position, the Directors should consider the matter carefully and propose to the Shareholders Meeting for approval.

#### **Remuneration Policy for Directors / CEO / Executives**

##### **Remuneration for Directors**

The Remuneration Committee of the Company decides, regulates and approves of the remuneration before proposing to the Board of Directors. The evaluation process is thorough, clear and transparent by comparing with companies in the similar industry, including duties, responsibilities and also considering the business expansion and profit growth which is sufficient to attract and maintain the Directors with appropriate capabilities. Each year, once the Remuneration Committee had considered and approved, the remuneration will be proposed to the Board of Directors for further consideration and finally presenting it to the Shareholders Meeting for approval.

##### **Remuneration for Chief Executive Officer**

The remuneration for the Chief Executive Officer will be evaluated annually according to the policies regulated by the Remuneration Committee both in the short and long terms. For example, remuneration as monthly salary, annual bonus and long-term incentives that must relate with the financial operation and achieving long term strategic goals such as CEO improvement including the business expansion and profit growth.

##### **Remuneration for the Executives**

The remuneration for the Executives will be evaluated annually according to the policies regulated by the Remuneration Committee.

#### **Policy for the Directors holding a position in the listed companies and subsidiaries that are not listed companies**

The Board of Directors stated that the Directors may hold position in no more than 5 listed companies per person, unless authorized by the Company to be the Director. When holding other positions, the Directors must notify the Board of Directors in the meeting.

**Policy for the Chief Executive Officer holding a position in other listed companies**

The Board of Directors stated that the CEO may hold a director position in no more than 5 listed companies. This does not include the subsidiaries, companies in the same group or the joint ventures of the Companies that the interests of the Company must be protected.

**Directors Improvement Policy**

The Company encourages and promotes the Directors in all Committee including new Directors to be aware of the responsibilities as well as rules and regulations regarding the business which had been established by organizations such as the Securities and Exchange Committee, the Stock Exchange of Thailand and the Thai Institute of Directors (IOD).

The new Directors for the position of the Board of Directors, Independent Directors and other Sub Committee of the Company must attend the orientation program according to the Stock Exchange of Thailand. This is so that the Directors understand and are aware of all information regarding the business operation, duties, responsibilities and also the rules and regulations necessary for being the Directors in a listed company of the Stock Exchange of Thailand.

**Personnel Management Policy****Employment**

The Company employs workers as appropriate to the jobs. As for higher level positions, the Company will consider promoting the staffs internally by prioritizing those with adequate skills. The Company will consider outside individuals only when there are not enough staffs, or the position requires individuals with specialized skills that are not present in the Company.

**Remunerations and Benefits Management**

The Company manages the remunerations and the benefits fairly and sufficiently for the employees so that they may work comfortably for the Company while receiving adequate salary and benefits suitable for the duties and responsibilities. The Company takes the following into consideration when providing salary and benefits;

1. General situation of the domestic economy
2. Wages in the domestic labor market.
3. Salary and benefits of other companies with similar business.
4. Different levels of positions internally.
5. Current economic and financial situation of the Company.

### Human Resource Development

The Company aims to develop its human resources in all levels of the Organization from operations, managements to executives according to the duties, responsibilities and situations by emphasizing on creating a learning culture for the employees to be passed on in each positions with the core principles as follows;

1. Creating a learning culture

The Company aims to establish a learning culture for the employees and allowing them to be the center of education. This is achieved through activities that encourages the employees to learn, to take an interest in the work which will lead to knowledge development.

2. Training courses as appropriate

The Company assesses and evaluates the necessity for training the employees, including the skills and knowledge testing according to the policy, in order to appropriately arrange training courses that maximizes the benefits for both the employees and the trainers, the Organization and the customers. Not only there are both internal and external training courses for the employees, the Company also provides the executives with coaching courses and on the job training by proceeding according to the Company's personnel development policy.

3. Job succession

The Company plans the succession for each level of management especially in the management and the executive level by appointing the successor in the vice position to act in the position temporarily. In the case of permanent replacement, the Company will choose from within the Organization to promote individuals with satisfactory performance and excellent potential to move on the career path both for the middle level management and for general employees. The process will be considered through the Board of Directors consisting of the CEO and the Department Directors or middle level managements as appropriate.

As of 31<sup>st</sup> December 2019, the Company is in the process of revising and improving the corporate governance policy in accordance with the CG Code. This is to cover the ever-changing modern development of the corporate governance policy.

## 12. Corporate Social Responsibility (CSR)

### 12.1 Overview of Policies and Procedures

The Board of Directors is obliged to see the Company and its subsidiaries operating the core business with responsibilities towards the society, the environment and the stakeholders. In 2018, the Company has reviewed its vision, mission and goals and disclosing them in the Company's website under 'Company's Info', in order to act as the main principles for the directors, managers and members of staff, by considering the rights of all stake holders under the code of laws, the regulations of the Company, code of ethics, fairness and equality. The objective is for the managers and the members of staff to follow the socially desirable practices which will lead to sustainable growth and development of the Company.

### 12.2 Practices under the Corporate Social Responsibility (CSR)

The Company strives to operate its businesses under the code of ethics and the good governance together with the care and responsibility given to the society and the environment, in order to lead the Company to sustainable development, by following the principles of Corporate Social Responsibility (CSR). The Company believes that 'Corporate Sustainability' is the most important factor in managing the organization in the modern day. By setting up the CSR policies so that the managers and the members of staffs can follow as practical guidelines towards the community, society and to the stakeholders, will result in a variety of positive gains to the Company, for example, building on the Company's credentials and building on the positive image of the Company towards the society, etc. The Company utilizes 8 principles of responsibilities as provided by the Stock Exchange of Thailand as follows;

#### 1. Fair Operation Practices

The Company has set a regulation displaying the fair operation practices when doing business with partners and competitors including strictly following the laws so that the Executive Director and members of staff can follow the guidelines as stated Rev. 2017 manual Code of Ethics and the Code of Conduct under section 2) The conflict of interest, The details are as follows;

#### Conflicts of interests

The Company does not allow the Directors, Executives and the staffs to abuse the power for their personal gains and have laid out the regulations as follows;

1.) The Board of Directors, the Audit Committee and the Executives must consider the conflicts of interests for certain transactions that me related, following the requirements of the stock exchange cautiously, accurately, honestly, within reasons and is independent under the principle of good business ethics by prioritizing the benefits of the Company at its core. This is to make sure that the said transactions are reasonable and is for the benefits of the Company and that the stakeholders have no involvement in the said transactions.

2.) Not performing any actions that are on the contrary to the Company's benefits such as obstructing the benefits of the Company or acquiring portions of the Company's benefits.

3.) Not performing any actions that may compete with the Company's business.

4.) Avoid self-related transactions that may cause a conflict of interest with the Company's benefits.

5.) In the case that certain transactions must be executed, for the benefits of the Company, proceed with the transaction as if dealing with an outside party with written trade contracts as per usual without influences from the position of the Director, Executive or relating individuals and also following the regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission for disclosing the information of the said transaction.

6.) The Directors, Executives, staffs and the Company's employees, including the spouses and the children of the said persons are forbidden from seeking personal gains from the Company's business operations for example, performing any actions to sell the goods or services to the Company. If such actions occur, there must be written documents to notify the said actions in all cases.

and in the Code of Ethics, revised in 2017, clause 2.8.2. The Customers treatment policy, details are as following;

#### **The Customers treatment**

(1) Pay attention and be responsible equally to all customers by emphasizing on producing goods with high quality and up to standards, and can respond fully to the demands of the customers. The staffs must protect the customers' confidential information and not using for personal gains before being permitted by the customers including providing quality and professional services at the fair and appropriate price to all customers.

(2) Present quality products that match with the demands of the customers. Reveal all information regarding the products fully and accurately and provide a channel for complaints to allow the customers to comment about the services and proceed as quickly as possible to respond to the customers' requests.

(3) Provide high quality, efficient and excellent services that impress the customers.

(4) Protect and look after the customer's interests appropriately and fairly.

(5) Strictly follow the terms given to the customers. In the case that the terms cannot be followed, quickly notify the customers for solutions.

(6) Treat the customers with respect and be trustworthy.

(7) Deliver quality products on time.

(8) Support the customers' CSR operations

and in the Code of Ethics, revised in 2017, clause 2.8.3. The Trade partners and/or creditors treatment policy, details are as following;

#### **Trade partners and/or creditors treatment**

(1) Not requesting, accepting or giving any unethical benefits to trade partners or creditors and follow the agreed terms appropriately and fairly.

(2) The purchasing and sub-contracting of the companies of or relating to the companies of the Directors, Executives or all levels of staffs, must be under the principle of equality, transparency and fair, for the best interest of the Company, and must be proceeded under the Company's regulations, including revealing all information to the public.

(3) Avoid the purchasing or sub-contracting that holds conflicts of interests with the Company.

(4) All staffs involving with the purchasing or sub-contracting operations must not seek personal gains both directly or indirectly from the trade partners and must remain neutral with no close relations that may influence their decisions.

(5) If incidents that prevents the procedures to go according to the agreed terms or contracts, the staffs in charge must report to the superior immediately and notify the trade partners and/or the officers in advance, in order to come up with the solution together.

(6) Strive to maintain a stable relationship with the trade partners with clear objectives in terms of the product quality and trust in each other.

(7) Treat the creditors equally and fairly and on the basis of mutual benefits on both sides.

and in the Code of Ethics, revised in 2017, clause 2.8.4. The Trade Competitors Treatment policy, details are as following;

#### **Competitors Treatment**

(1) Operate fairly within the terms and regulations of the competitions.

(2) Not damaging the reputation of the competitors intentionally.

(3) Not violating the intellectual properties or copyrights.

(4) Not seeking the competitors' confidential information by inappropriate or unethical means.

(5) Treat the competitors according to the laws and regulations according to the international standards. Keep the connection with the competitors which may be developed as a commercial partner in the future.

## **2. Anti-Corruption**

Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited aims to operate its businesses by upholding the responsibility to all parties involved. The Company had joined with the "Collective Action Coalition Against Corruption" in order to show its determination in fighting against all forms of corruption. The Company has appropriate policies to direct the responsibilities, guidelines and regulations for the business operation in order to prevent all forms of corruption involving with the Company's business activities and to help deciding and operating the businesses with high risk factors. Therefore, the Company had prepared the "Anti-Corruption Policy" manual to act as clear guidelines when conducting businesses and lead the Organization to sustainable growth. As a result, the Board of Directors, the Executives and the staff including the parties involved must strictly operate the businesses according to the Anti-Corruption Policy.



**Anti-corruption Policy**

The Directors, Executives and the Company's staffs are forbidden from initiating or accepting any forms of corruption both directly and indirectly by covering all of the Company's business in all countries and all relating organizations. The anti-corruption policy will be frequently inspected, followed and will also be revised to better suit the changing nature of the economy, politics and the business society including the rules, regulations and the terms indicated by the laws.

**Responsibilities**

- (1) The Board of the Directors is responsible for setting up the policies and provide adequate and efficient anti-corruption support system, so that the management is aware of the importance of the anti-corruption policy and further develop into the Organizational culture.
- (2) The audit committee is responsible for inspecting the financial and accounting report system, internal control system, internal audit system and other procedures relating to the anti-corruption measures so that the system runs efficiently and according to the standards.
- (3) The Executives are responsible for setting up and support the system for the anti-corruption policy in order to communicate with the staffs and all relating personnel, including revising the suitability of the system and all protocols to better adapt with the change in the business, regulations and the laws.
- (4) The internal audit committee is responsible for inspecting and following up with the practice so that the procedures are carried out according to the policy, guidelines, regulations and the laws of the management, in order to be confident with the appropriate control system to prevent the corruption and report directly to the audit committee.

**Procedure Guidelines**

- (1) The Board of Directors, Executives and all levels of the Company's staffs must follow the anti-corruption policy and the Company's ethics by not involving themselves with corruption both directly and indirectly.
- (2) The Company's staffs must not ignore or neglect any corruptions that involve the Company. The staffs must report the incident to the person in command or any responsible personnel and fully cooperate with the investigation. If there are any questions or inquiries, consult with the person in command or the responsible person regarding the Company's ethics through the various channels provided by the Company.
- (3) The Company will protect the staffs who refuses the corruptions or reports the corruptions which relates to the Company by undergoing the whistle blower protection measures or the staffs who cooperate with the Company in reporting the incident, as indicated under the whistle blower policy.
- (4) Staffs who engage in corruption are considered violating the Company's ethics and will receive disciplinary actions as indicated by the Company. Furthermore, they may face legal charges if the said action is against the law.

- (5) The Company is aware of the importance of the disclosure and the communication between the trade partners and all of the Company's stakeholders or those who may affect the Company, regarding the practice of the anti-corruption policy.
- (6) The Company strives to create and safeguard the Organizational culture that rejects corruptions either to the private sector or to the public sector.

#### **Terms of Procedures**

- (1) Any actions following the anti-corruption policy must follow the guidelines as indicated in the Company's ethic manual, regulations and all Company relating guidelines including any other guidelines that may be introduced further by the Company.
- (2) For the sake of transparency regarding corruption incidents with high risks, the Board of the Directors, Executives and the Company's staffs at all levels must proceed with caution in the following issues;

2.1 Gifts - Meals and any expenses for giving presents or receiving of gifts must be in accordance with the Company's ethic and the policy regarding giving gifts, assets and any other Company's benefits.

2.2 Donations or sponsors – Giving or receiving donations or sponsors must be transparent and under the law by making sure that the donation or sponsoring money is not used as an excuse for bribery.

2.3 Business relation and subcontracting with the public sector, trade partners, clients or any parties relating to the Company - Must not give or accept any forms of bribery. The business operation and the communication with all parties relating to those organizations must proceed transparently, honestly and under the law.

#### **Complaints and Advices**

The Board of Directors provides the staffs and the stakeholders to have access to multiple channels for suggestions, opinions, complaints or any leads seen in any events or actions which may affect the violation of laws, regulations and/or in conflict with the morals and ethics that could cause the damage to the Company. By the Company sets the guidelines to be acknowledged as follows; The Chairman of the Board of the Audit Committee Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited 3/14 M.2, T. Nong Bua, A. Ban Kai, Rayong, 21120 Or through the Company's website: [www.sankothai.net/investor](http://www.sankothai.net/investor)

The Chairman of the Board or the Audit Committee will receive the information directly by keeping them confidential in order to protect the stakeholders and the witness and will carry on the procedure fairly by referring to the information received and prove it to further handle the situation.

**Complement Process when receives complaint***(1). Gather all the evidence regarding the violation*

The complaint recipient will proceed with gathering the information regarding the violation of the ethics personally or assigns appropriate personnel to carry out the process.

*(2) Information processing and filtering*

The complaint recipient will file the complaint, investigate the case within 7 working days since the day of complaints in order to find appropriate solutions to each case which may involve;

- Report to authorized personnel in order to deal with the issues case by case.
- Report the information to the Audit Committee/auditors to investigate further and process and filter the information.

*(3) Assign proceeding measures*

The personnel responsible for (2) must indicate the measures to stop the violations of the ethics and compensate the damages to those affected by considering the damages as a whole.

If the appellant is not satisfied with the procedures to stop the complaints, he/she may appeal within 7 days since procedures have started.

*(4) Result Reports*

The person receiving the complaints is responsible for notifying the appellant of the result according to (3) if the appellant reveals his/her identity

In the case of an emergency, report directly to the Chairman of the Board and/or to the Board of Directors. For example, issues that affect the reputation, images or the financial status of the Company or in conflicts of the Company's business operation or to the high level Executives.

**Whistle blowers protection policy**

The Company has the whistle blowers protection measures as follows;

(1) The whistle blower may choose to not reveal themselves, if they deem that by revealing themselves will lead to danger or any damages. However, if they choose to reveal themselves, the Organization can report the progress and the information faster and more convenient.

(2) The complaint recipient will keep the related information confidential and will reveal only as necessary by considering the safety and the damages to the whistle blowers, the sources of the information and the relating parties. The whistle blower protection measures will protect those who cooperated and will be guaranteed by the Company to not have their employment terminated, or received disciplinary actions that may negatively affect the staffs in any way.

(3) In the case that the whistle blower feels that they are not safe or may be in danger, the whistle blower may request the Company for an appropriate protection measures or the Company may provide protection measures without the request of the whistle blowers if the issue has the possibility to cause discomfort or harm.

However, in 2018, there were no cases of complaints or leads regarding the corruption to the audit committee.

### 3. Respecting Human Rights

The Company prioritizes on the respect of human rights, not engaging in actions which violates the human rights and equally treats individuals no matter the sexes, religions, races, age or origins. The Company also hires the hearing impaired and the physically disabled to be in employment with no disregards to any particular sex, As shown in the Human Rights Policy in the work place and the Human Resource Management Policy as shown below

#### Human Rights Policy in the Workplace

Respecting human rights and understanding human values is considered as the key foundations to human resource development which is an important factor in improving the productions and creating sustainable value to the businesses. Therefore, the Company is always aware and respect the human rights by treating the employees equally regardless of race, color, religion, wealth, disability and sickness, including respecting and accepting the differences in ideology, society, environment, laws and the culture.

The Company had established the human rights policies for the Directors, Executives and all members of staffs to strictly use as guidelines with the details as follows;

1. The Company will treat all employees fairly with equal opportunity to work under rules and regulations of the Company that abides by the law.
2. The Company encourages the employees to exercise their rights as citizens under rightful Constitution and all related laws.
3. The Company will keep the information of the employees private, not revealing or transferring the information to other parties without the consent of the owner unless it is forced by officers of the law.
4. The Company and all members of staff will not support or engage in any activities of the customers, trade partners or other relating parties regarding any human rights violation.
5. The Directors, Executives and the employees will not violate or harass either verbally or physically based on nationality, colour, religions, traditions, class, genders, disabilities, marriage status and other factors based on the international human rights policy.

#### Filing Complaints on Human Rights Violation

In the case that you have experienced, witnessed or knew of double standards or human rights violation, you can report the claims that has violated the Company's policy or the law to the Remuneration Committee by sending the letter to the CEO or to the Directors of the Remuneration Committee at Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Ltd 3/14 Moo. 2, T. Nong Bua, A. Ban Khai, Rayong, 21120 or through the Company's website: [www.sankothai.net/investor](http://www.sankothai.net/investor)

### **Human Resource Management Policy**

Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited is aware that the human resource is the most valuable asset and is the factor which will lead the Organization to success. Therefore, the Company strives to improve the employees' skills as well as encouraging them to be responsible towards the community and the environment including providing happiness in the work place to the employees. The Company had established human resource management policies as follows;

1. The Company will hire the employees as appropriate to the work by not discriminating and treating everyone equally including women, people with disabilities or other disadvantaged minorities. The employees must pass the requirements and possess suitable abilities as appropriate to the work.
2. The Company will consider and hire people with disabilities that has appropriate conditions to work for the Company. If the Company cannot do so, donations will be given to charities and supporting funds that helps improving the livelihood of people with disabilities as required by the law.
3. The Company has no intention to exploit or violate human rights of children but will support and encourage training and studies in accordance with all related laws and regulations.
4. The employees must uphold all business ethics following the Organization's value and the work regulations strictly.
5. The Company encourages the employees to receive equal opportunities to improve their skills, advance in their career paths and will consider the experiences and the abilities of the employees which also depends on the success of the work according to KPI.
6. The Company will consider the remunerations of the employees fairly by taking into account the work responsibility, economic situation, costs of living, current market wage and also comparing with other relating companies with similar business operations.
7. The Company encourages the employees to have good standards of living, safety and happiness at work by allowing them to be part of the business development.
8. The Company will encourage and maintain the good understanding between the employees and the Executives and also among the employees themselves, including paying attention to the opinions and the trouble of the employees. When received, the Company will take action according to the procedures immediately.

The Executives, Managers and all levels of employees must understand and follow these policies strictly for the sustainable development of the Organization.

And as shown in the business ethic manual under section 3.5 "Political Procedures; personal behaviors and treatment of other employees – Exercising Political Rights" as follows;

### **Political Preferences**

The Company is politically neutral with no preferences or supports towards any major political parties or any individuals with political powers. However, the Company is aware of and respects the rights of the employees regarding political issues where the Company provides the guidelines as follows;

(1). The Company encourages the staffs to be good Samaritans and exercise their political rights under the Constitutional Laws and any other related laws.

(2). The Company allows freedom of speech and opinion to the staffs concerning politics but not in the name of the Company and that it would not in any way affect the reputation of the Company.

(3). The Company does not participate in any political events and will not give any opinions that may cause misunderstanding that the Company involves with or supports any particular political party or any particular movements which may lead to the disharmony within the Company and in the country.

(4). The Company will not use its assets to support any political parties or any movements in exchange for unlawful benefits.

#### **4. Fair Treatment of Employee**

Code of Conduct for Employee's ethics in the field of self-treatment, customer treatment including all parties involved, the society, staffs treatment, organization treatment and exercising their political rights. The Company lawfully employs their staffs and respect the human rights of the employees by covering the areas of employment, social securities, freedom to socialize, health and safety, and in the Code of Ethics, revised in 2017, clause 3. The Employees' Ethics, details are as following;

##### **Employees' Ethics**

The Company is aware of the importance of ethics in regards to business practices. Therefore, the Company indicates the guidelines for the employees to adhere to, as follows;

##### **3.1 Self-Treatment**

(1) Perform one's duty diligently, with perseverance, creativity and be self-sacrifice, including improving oneself to be knowledgeable in all areas both for work and in the business field.

(2) Utilize the working hours efficiently and effectively as required. Do not encourage others to use the working hours for other purposes that is not in the best interests of the Company.

(3) Employees must not operate any businesses or invest in anything that may compete or is a conflict of interests to the Company.

(4) Strive to be disciplined and follow the rules, regulations and the culture of the Organization even though they may not be written down.

##### **3.2 Colleagues Treatment**

(1). Encourage and protect the unity between the staffs. Cooperate and support each other.

(2). Treat everyone gently and with respect.

(3). Not disrupting the work atmosphere.

(4). Treat other staffs kindly and not withholding necessary information for the operation to other staffs and constantly improve yourself in order to work with others.

(5). Not engaging in acts of sexual harassment.

(6). Respect the rights of other staffs in the Organization. Refrain from criticizing others in the way that it may cause damage and not taking others' achievements as your own.

(7). Promote team work, creating love and unity within the Organization.

(8). Not persuading or influencing the rights of colleagues regarding political preferences.

### **3.3 Superiors Treatment**

(1). Be disciplined and be respectful towards the superiors, not being aggressive, ignorant or performing tasks in place of the superiors unless the tasks was an emergency or was authorized by higher superiors.

(2). Respect, listen to and follow the instructions of the superiors that are in accordance with the rules and regulations of the Company.

(3). Pay attention to the tasks given. Provide opinions and advices honestly and be willing to accept the opinions and criticism from the superiors.

(4). Avoid giving gifts or presents to the superiors.

### **3.4 Subordinates Treatment**

(1). Promote and encourage the subordinates to work honestly, fairly and with creativity.

(2). Be the leader and a good role model in terms of behaviors, discipline and equality.

(3). Use leadership/thoughtfulness to consider and solve the problems carefully.

(4). Train, advice and pass on the experiences and knowledges to the subordinates and follow up the operation to its success.

(5). Govern the subordinates ethically. Listen to their problems and opinions and provide consultations whole heartedly and reasonably.

The work environment has also been treated in a way that it reflects the safety and quality of life of the staffs while working. The Company provides benefits and salary to the employees correctly according the labor law, prepares recreation activities for staffs to relax, training programs to improve the staffs' skills and also establish provident funds for the staffs as well. In addition, the Company respects all rights of the employees by not bullying or threaten the staffs in anyway, for example, the rights for holiday leaves, personal leaves, sick leaves, the rights to express their opinions towards the work policies freely in which the staffs may submit their suggestions through the Human Resource department of the Company or through their supervisors, and in the Code of Ethics, revised in 2017, clause 2.8.5 The Employees Treatment policy, details are as following;

### **Employees Treatment**

(1). The Company selects the staffs and the contractors based on the suitability of the qualification and the performance without any prejudice on gender, religious beliefs, nationality, age, birth place or physical condition.

(2). The Company provides sufficient benefits and fair compensations to all members of staff.

(3). The Company provides a safe environment at work for the health, assets and the quality of life of the staffs.



(4). The promotion, relocation including the rewards and penalty of the staffs are done through honesty and under moral principles. This takes into account the knowledge, abilities and the appropriateness of the staffs as the core.

(5). Provide human resource management system; listen to the opinions and the advices of the employees.

(6). The Company gives opportunities for staffs to thoroughly and constantly improve their skills, knowledge and the abilities both for the work and for their daily lives and also encourages them to be able to care for themselves when they reach retirement.

(7). Operate the business by avoiding any actions that are unfair, and treat the employees with respect. Respect the employees' individualities and human dignities according to the international standard of human rights.

(8). Be fair and encourage the employees to improve themselves.

(9). Provide provident funds for the employees.

(10). The Company follows the laws and regulations concerning the staffs strictly.

and in the Code of Ethics, revised in 2017, clause 2.8.6 The Community, Society and Environmental Treatment policy, details are as following;

**Community, Society and Environmental Treatment**

(1) Not cooperating or supporting customers who operate their business illegally or endangering the society or the country.

(2) Allow the community and the related parties to voice their opinions for all of the projects that may affect the community and to propose their opinions and complaints that resulted from the business operation of the Company.

(3) Be cooperative with operations that follow the international standards or agreements in various issues which are created to protect or reduce the effects on the environment.

(4) Design and develop the manufacturing process, machineries and equipment to control and/or reduce the pollution, including waste water, dust, air pollution and all other waste products.

(5) The staffs responsible for the manufacturing process, machineries and equipment must control the pollution level so that it is no more than the standard limit.

(6) Help reducing the garbage or wastes both from the production process and from general operation.

(7) The staffs responsible for the manufacturing process or the machineries must look after, improve and maintain the production process or the machineries to the required standard in order to reduce the natural resources used.

(8) Be cooperative with the Company's energy conservation policy.

(9) Constantly raise the awareness on the social responsibility and the environment to all levels of staffs.

(10) Carry out community, society and environmental campaigns regularly in order to improve the community where the Organization is established for the better both with own projects and those supported by the government and the community.

## 5. Responsibility to Consumers

The Company is aware of the efficient services in order to meet the customers' satisfaction in the time provided under strict safety measures and in the Code of Ethics, revised in 2017, clause 2.8.2. The Customers treatment policy, details are as following;

### Customers Treatment

(1) Pay attention and be responsible equally to all customers by emphasizing on producing goods with high quality and up to standards, and can respond fully to the demands of the customers. The staffs must protect the customers' confidential information and not using for personal gains before being permitted by the customers including providing quality and professional services at the fair and appropriate price to all customers.

(2) Present quality products that match with the demands of the customers. Reveal all information regarding the products fully and accurately and provide a channel for complaints to allow the customers to comment about the services and proceed as quickly as possible to respond to the customers' requests.

(3) Provide high quality, efficient and excellent services that impress the customers.

(4) Protect and look after the customer's interests appropriately and fairly.

(5) Strictly follow the terms given to the customers. In the case that the terms cannot be followed, quickly notify the customers for solutions.

(6) Treat the customers with respect and be trustworthy.

(7) Deliver quality products on time.

(8) Support the customers' CSR operations

The Company conducts customers' satisfactory surveys annually by using questionnaires that can be divided into 4 sections which are sales section, production section, planning/delivery section and quality section. As for the surveys of the year 2019, the Company had been evaluated by 16 main customer's companies with the results as follows;

### Sales Section – 5 categories with average scores of 75%

1. The speed of quotation
2. Attendance & Support
3. Cooperate to help your problem
4. Correction of document (Quotation)
5. Compare price with competitor

**Quality Section – 5 categories with average scores of 74.2%**

1. Response of problem
2. Preventive action & Corrective action
3. Attendance & Support
4. Cooperate to help your problem
5. Satisfaction of product

**Planning/Delivery Section – 6 categories with average scores of 75.7%**

1. Intime delivery
2. Clean & completion of packing
3. Correction of product to delivery
4. Correction of document(delivery bill,Tag)
5. Attendance & Support
6. Cooperate to help your problem

**Production Section – 3 categories with average scores of 77.7%**

1. The speed of working & coordination
2. Attendance & Support
3. Cooperate to help your problem

The results of the assessment and customer feedback will be presented to the management for acknowledgment and use as a guideline to develop and improve the service that can better satisfy the customer.

Caring and following up with the customers whether or not the operation has been done successfully meeting the satisfaction of the customers, must be done cautiously and carefully abiding the laws and regulations related. If any problem arises, the Company, together with the customers, must discuss to settle on a solution by not leaving the burden to the customers alone. The success of the Company comes from the satisfactory of the customers; therefore, the Company must maintain a good relationship with the customers in every way and in the Code of Ethics, revised in 2017, clause 9.

**6. Community and Social Development Participation**

The Company aims to operate its businesses with utmost responsibility to any activities which may incur due to the establishment of the Organization. The Company upholds the principle of transparent business, accountable, ethical, respecting the human rights and the benefits of the stakeholders. The Company is considerate of the community and the environment in order to build a foundation of sustainable social responsibilities and in the Code of Ethics, revised in 2017, clause 2.8.6 The Community, Society and Environmental Treatment policy, details are as following;

**Community, Society and Environmental Treatment**

(1) Not cooperating or supporting customers who operate their business illegally or endangering the society or the country.

(2) Allow the community and the related parties to voice their opinions for all of the projects that may affect the community and to propose their opinions and complaints that resulted from the business operation of the Company.

(3) Be cooperative with operations that follow the international standards or agreements in various issues which are created to protect or reduce the effects on the environment.

(4) Design and develop the manufacturing process, machineries and equipment to control and/or reduce the pollution, including waste water, dust, air pollution and all other waste products.

(5) The staffs responsible for the manufacturing process, machineries and equipment must control the pollution level so that it is no more than the standard limit.

(6) Help reducing the garbage or wastes both from the production process and from general operation.

(7) The staffs responsible for the manufacturing process or the machineries must look after, improve and maintain the production process or the machineries to the required standard in order to reduce the natural resources used.

(8) Be cooperative with the Company's energy conservation policy.

(9) Constantly raise the awareness on the social responsibility and the environment to all levels of staffs.

(10) Carry out community, society and environmental campaigns regularly in order to improve the community where the Organization is established for the better both with own projects and those supported by the government and the community. Through the following activities and projects:

#### 1) Children's Day

Mr. Rujirat Saranrittichai, CSR Manager, and the members of the CSR Department as representatives of Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited donated stationeries and UHT milk cartons to Nong-Bua Municipal Office and 5 other schools in the vicinity which were Wat Nong Grub School, Ban Mae Nam Koo School, Wat Patoommawas School, Ban Mab Pawai School and Ban Ta Sao School to celebrate and support the Children's Day activities on the 11<sup>th</sup> January 2020.





## 2) 2020 East Coast Recovery Project: Sea Grass Plantation and Releasing Turtles into the Ocean (3<sup>rd</sup> consecutive year)

Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited's representatives of 20 people had hosted 3 activities in conjunction with the Marine and Coastal Resources Research Center, the Eastern Upper Gulf of Thailand, which consisted of 36 coral plantations, 50 seagrass plantations and releasing 1 turtle (Chelonia Mydas) back to the ocean. This helps recovering and sustaining the sea turtle population and also providing food sources in the Eastern Gulf of Thailand as well. The activity was hosted at Mun Nok island, A. Glang, Rayong on Saturday 26<sup>th</sup> October 2019.



## 3) Exhibitor under the Environmental Governance Program (2019) for T. Nong Bua, A. Ban Kai, Rayong

Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited and 16 other companies in the Rojana Industrial Park together with the Nong Bua Municipal Office had hosted an exhibition on Environmental Governance under the topic 'Creating an environmentally friendly industrial city'. The event consisted of a tripartite seminar between the Government sector, the Industrial sector and the general public in order to cooperate and creatively establish an understanding and a good relationship with the Nong Bua Community on how Environmental Governance can be the main focus in conserving the environment, leading to sustainable development. The event took place between 8.30 am. – 12.00 am. at the Dome Dang Pavilion, La Harn Rai Temple on Tuesday 26<sup>th</sup> March 2019.





## 7. Environmental Management

The Company determines to operate on environmental management, which must be done together with the business operation. The Company focuses on producing quality automobile parts, taking into account the safety to the consumers and the effects on the community and the environment by following the laws and other regulations or any related international standards as stated in section 12) Corporate social responsibility policy.

Additionally, the Company follows the environmental management policy (ISO14001) in order to reduce the side effects that may happen as a result of the production or any factory activities. The Company upholds the practices which are friendly to the environment by strictly following the laws and other regulations which will lead to true sustainability of the Organization, the community and the society. The practices as follows;

The Company is certified under the environment management standards ISO14001:2015 which covers all aspects of the Company, these are;

- 1) Inspected by external auditor who is independent to the URS Institution and had been running continuously for the past 10 years.

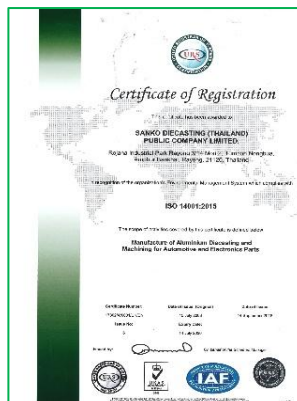
Certificate No. : 17302/A/0001/UK/En

Issue No. : 6

Date of issue : (Original) 15 July 2008

Date of issue : 14 September 2018

Expiry Date : 14 July 2020)



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

- 2) The Company is certified for the energy management system standard ISO50001:2011 which covers all aspects of the Company. The Company is inspected by external auditor who is independent to the URS Institution and this year marks the first year that the Company is approved under this system.

Certificate No. : 17302/E/0001/NA/En

Issue No : 1

Date of Issue : 5 January 2018

Expiry Date : 4 January 2021



### 3) Internal energy inspection (2019) under the Ministry of Energy's regulations.

Mrs. Rujirat Saranrittichai, Management Representative, Mr. Pongpirach Senaglang, Senior Energy Management and Mr. Rachan Sanitto, Energy Management, were representing the Company. The Company was internally inspected on energy management under the regulations of the Ministry of Energy by VMEC (certified license N.0047), The juristic person with certified license for energy inspection and management approval from the Ministry of Energy had carried out the process. The Company passed the energy management standard for the year 2019 on the 3<sup>rd</sup> February 2020 at the Tubtim Room, Sanko Diecasting (Thailand) PCL Learning Center.



4) The Company had prepared the annual energy management plan (2019) according to the measures of the Ministry of Energy. There are 3 energy conservation measures separated into 2 electricity measures and 1 heat measures with details as followed;

#### 4.1 Electrical Measures

1. Changing the T8 light bulb (Hi-bay) 36W to LED bulb (Hi-Bay) 100W costing 87,310 Baht with the amount saved 2,574.90 kWh/Year or 9,063.65 Baht/Year. The investment return rate is 9.63 years or 9 years, 7 months and 17 days and 0.06% saving value.

2. FS Department leakage reduction costing 3,045 Baht with the amount saved 4,673.58kWh/Year or 16,451 Baht/Year. The investment return rate is 0.19 Year or 2 months 7 days and 0.11% saving value.



Total amount of electricity conserved is equal to 7,249.48 kWh/Year or 26,094.53 MJ/Year. The cost saved is equal to 25,514.65 Baht/Year or at 0.18% saving value when compared to the previous year.

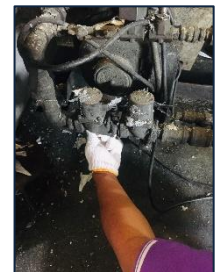
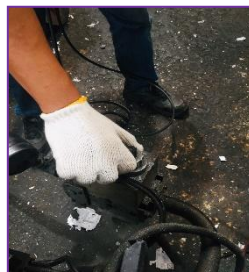


#### 4.2 Heat measures

1. Adjusting the Burner of the injection machine DI#15 to increase the combustion efficiency. No costs required and resulted in the amount saved 1,100,029.45 MJ/Year or 296,079.96 Baht/Year with the saving value of 0.02.

Total amount of heat conserved is equal to 1,100,029.45 MJ/Year or 296,079.96 Baht/Year with the saving value of 0.02.

Total amount of energy conserved in the factory in the year 2019 was equal to 1,126,123.98 MJ/Year or 321,594.61 Baht/Year with the total investment of 90,355 Baht or 1.40% energy conservation of the Organization when compared to the previous year.



5) In 2019, the Company had not received any complaints regarding the environment or any violation of the laws, including any regulations from the customers both domestically and internationally.

#### 8 Corporate Social Responsibility Report

The Company emphasizes on the importance of information disclosure which reflects its corporate social responsibilities (CSR). This information will be valuable to all stakeholders and therefore, the Company has prepared a Sustainable Development Report (SD Report) which reports all of the CSR as indicated in the annual report (56-1) and shown through the Company's website, [www.sankothai.net](http://www.sankothai.net) with the details with the 3 details on the economy, society and environment.

## 13. Internal Control and Risks Management

### 13.1 The evaluation of the Internal Control System by the Boards of Directors.

During the second meeting of the Board of Directors on 26<sup>th</sup> February 2019 where all the three members of the Audit committee are also present, has given the opinion about the internal control and approve the evaluation under 5 categories as follows;

1. Control element
2. Risk Assessment
3. Control activities
4. Information and Communication
5. Monitoring activities

The committee agrees that the internal control system of the company is sufficient and adequate. The company has allocated enough personnel to ensure that the operation can run smoothly. Detailed evaluation on the sufficiency of the internal control system of the company can be found in the attachment no.3 of Annual Registration Statement (Form 56-1)

Additionally, the Company's auditor is Ms. Khaymanundt Chaichuen, the auditor for the quarterly financial statement and the financial statement for the year 2019. The Company's auditor evaluated the accounting system and the internal control system for the accounting of the Company. The auditor had made an observation from the investigation of the quarterly financial report and the annual financial statement of the year 2019 and summarized important issues as follows;

Observation	Explanation and Actions taken by the Company
1) The Company is in the process of compiling information to improve the production data base to be up-to-date which requires a certain amount of time.	The Company is in the process of studying the manufacturing operations. The Company is developing an ERP system for data analysis and adjust the costs of production more accurately.
2) The Company has supplies in the inventories for more that 1 year that had not calculated the allowance for goods depreciation value. The values of the supplies may not reflect the perceived value.	The Company had designated measures for unmoved supplies and considered the necessity and appropriateness for utilizing said supplies and revomves it from the inventories in 2019.
3) The Company has advanced deposits for goods and assets (molds) for a long period of time. The value of the said deposits may not reflect the perceived value and is highly likely that the said molds will not be confirmed and not recognized	The Company had followed up with the sales and engineering department responsible. The delay may have been caused by the customers' testing process which required certain amount of time. However, the Company can follow up the molds production process

Observation	Explanation and Actions taken by the Company
as revenue.	and can recognize revenue approximately around 6-12 month.

The Audit Committee agrees that the company has take actions as advised by the auditors about the above remarks and, the issues which are under revision do not have a significant impact to the credibility of the company's financial statement or to the company's internal control system.

### 13.2 The evaluation of the Internal Control System by the Audit Committee.

The Audit Committee is of the opinion that the company has sufficient and adequate internal control system. This includes the ability to make transactions with major shareholders, directors or any relating personnel. The evaluation of the Audit Committee can be seen in attachment no.18. of Annual Registration Statement (Form 56-1)

### 13.3 Head of the internal audit of the company.

During the 2<sup>nd</sup> Audit Committee meeting on the 26<sup>th</sup> February 2019, T. Group Advisory Co., Ltd. the external audit company, has been appointed as the "Internal Audit" to monitor all operations and financial activities of the company for the year 2019 with Miss Rungwan Saelee acting as the main internal auditor of the company.

The Audit Committee has evaluated all the qualifications of T. Group Advisory Co., Ltd., and Miss Rungwan Saelee, and agrees that they are sufficient to perform the appointed tasks since they are an independent company, have experiences in terms of internal audit and have attended seminars which are relevant to performing this task, which are 1) MERGERS & ACQUISITIONS held by OMEGAWORLDCLASS Research Institute 2) Certificate of Tax Law held by Thammasart University 3) Taxation for International Transactions seminar held by FAP.4) Update TFRS held by FAP 5) Pack 5 and Fair value held by FAP

To ensure that the company comply with all the regulations smoothly, proceed with each steps legally and within the terms of the company and to allow the internal auditor to work as checks and balance fully, the company requires the auditors to report directly to the Audit Committee and to the Board of Directors, who has the responsibility of overseeing the good practice of the internal control system, and file the reports for the Managing Director to help regulate and manage the staffs in the relevant department to improve as advised. The internal auditor must file a report quarterly.

However, the decision to approve, appoint, dismiss or transfer the Head of the Internal Audit of the company, must be approved by the Audit Committee with the relevant specifications as shown in the attachment no.2 of Annual Registration Statement (Form 56-1)

## 14. Inter Company Transaction

### 14.1 Details of the inter-transaction

Inter – transactions between person and juristic person which may caused conflicts between the tear 2018 and 2019 are as follows;

Person / Juristic person which may have conflicts / Types of business	Types and details of transactions	Value of Transactions (Baht)		Reasonable of Issue
		31 DEC 18	31 DEC 19	
Jutha Wan Metal Ltd. : Retailers of steel and stainless steel	purchases steel, metal sheets			The Company purchases steel for making the molds from Juthawan Co.ltd, in order to repair and improve the buildings with the price and terms of trade according to ordinary trades with 30 days credit term.  <u>The Audit Committee's Opinion</u> The Audit Committee had inspected and considered the said transaction and is of the opinion that such transaction is appropriate and is a normal trading transaction with gross profits equal to other customers.
	Beginning balance	8,453.00	32,249.80	
	Purchases installments	276,445.20	436,592.10	
	Payment installments	252,648.40	441,920.70	
	Periodic Inventory Balance	32,249.80	26,921.20	
JTW Asset co.Ltd. : Renting, selling, buying and real estate operations	Promissory notes for the Company			The Company had taken a short term loan by issuing promissory notes to JTW Assets Co.ltd, no. SDT2558/009 of 15,000,000 Baht and had also issued the promissory notes no. SDT2560/001 with the value of 7,500,000 Baht with the interest rates of 6% per year, dating 10 <sup>th</sup> January 2017 and ending on 10 <sup>th</sup> January 2018. The Company had paid the interests to JTW Co.ltd, of 11,095.89 Baht according to the contract already.  <u>The Audit Committee's Opinion</u> The Audit Committee had inspected and considered the said transaction and is of the opinion that the short term loans by issuing promissory notes to JTW Assets Co.ltd, has positive results to the Company and has transaction fees that is appropriate and equal to the rates charged by other commercial banks.
	Beginning balance			
	Payment installments	7,500,000.00	-	
	Periodic Inventory Balance	7,500,000.00	-	
	Interests between installments	-	-	
		11,095.89		
Thai Industrial Parts Co.,Ltd : Produce parts for electrical goods	The Company had taken a short term loan by issuing promissory notes to Thai Industrial			The Company had taken a short term loan by issuing the promissory notes no. SDT2560/002 of 7,500,000 Baht with the value of 6% per year, dating 10 <sup>th</sup>

Person / Juristic person which may have conflicts / Types of business	Types and details of transactions	Value of Transactions (Baht)		Reasonable of Issue
		31 DEC 18	31 DEC 19	
and automobiles by extrusion and colour coating	Parts Co.ltd, with the following details; Beginning balance Promissory notes between installments Payment installments Periodic Inventory Balance Interests between installments	7,500,000.00 10,000,000.00 7,500,000.00 10,000,000.00 595,890.40	10,000,000.00 - - 10,000,000.00 600,000.00	January 2017 and ending on 10 <sup>th</sup> January 2018 to Thai Industrial Parts Co.ltd. In 2018, and had also issued the promissory notes no. SDT2561/002 of 10,000,000 Baht with the value of 6% per year dating 29 <sup>th</sup> June 2018 and ending on 31 December 2018 and had renewed the original promissory notes on 30 <sup>th</sup> June 2019 and 31 <sup>st</sup> December 2019.the Company had paid the interests to Thai Industrial Parts Co.ltd, of 600,000.00 Baht according to the contract already. <u>Audit Committee's Opinion</u> The Audit Committee has reviewed and evaluated the said item and is of the opinion that the short term loan by issuing the promissory note to Thai Industrial co.ltd will be beneficial to the Company and that the interest rates is according to the norm of other financial institutions
	Products sold to Thai Industrial Parts co.,ltd Initial Balance Sales during the period molds repairing VAT Installed Payments Remaining Balance	 139,473.11 654,466.00 45,812.62 808,165.33 102,154.29	 102,154.29 676,309.06 47,341.63 787,485.23 38,319.79	Thai Industrial Parts co.,ltd has employed the company to produce goods and molds as normal while setting the sales price and under the same regulations as any other customers in accordance with inter - company transactions policy. <u>Audit Committee's Opinion</u> The Audit Committee had investigated and evaluated the said item and all agreed that the said item is legitimate and is a normal inter – company transaction with the gross profit being calculated the same way as any other customers.
Rica JTW Heat Treatment co.,ltd : Steel Hardening	The company employs Rica JTW Heat Treatment co.,ltd to perform hardening tests on sample parts with heat treatment Initial Balance Cost during installment	79,476.03 362,250.00	37,469.26 235,834.00	The company employs Rica JTW Heat Treatment co.,ltd (formerly known as Jutha Wan Metal Lab co. ltd) to perform hardening tests on sample parts and show it to the customers. The terms, prices and regulations are the same as other business. <u>Audit Committee's Opinion</u> The Audit Committee had investigated and evaluated the said item and all agreed that the said Item is legitimate and is a normal transaction which the

Person / Juristic person which may have conflicts / Types of business	Types and details of transactions	Value of Transactions (Baht)		Reasonable of Issue
		31 DEC 18	31 DEC 19	
	VAT Installed Payments Remaining Balance	25,357.50 429,614.27 37,469.26	3,508.38 306,278.94 91,405.83	price has been compared to other companies.
Umphon co.,ltd : Car Rental Business	The company employs Umphon co.,ltd to rent cars. Rental Costs Remaining Balance	1,142,760 -	1,142,760.00 -	<p>The company has been renting 1 cars to transport staffs and 2 cars as Executive cars from Umphon Co.,ltd, in total 3 cars. The rental rate is the cheapest compared to other companies in the same business with the same requirements.</p> <p><u>Audit Committee's Opinion</u></p> <p>The Audit Committee had investigated and evaluated the said item and all agreed that the said item is adequate and is a normal rental transaction which the prices have already been compared with other companies.</p>
LH Logistics Co. Ltd, : Car rental	The Company rents cars from LH Logistics Co. Ltd, Rent Overdues	1,348,200	1,348,200	<p>The Company rents 6 cars from LH Logistics Co. Ltd, for used as goods delivery and transportation. The rate is the cheapest when compared to other companies with similar services.</p> <p><u>Audit committee's opinion</u></p> <p>The Audit Committee had investigated and evaluated the said transaction and concluded that the item is reasonable and is a normal reantal transation with prices of other competitors to compare.</p>

Person / Juristic person which may have conflicts / Types of business	Types and details of transactions	Value of Transactions (Baht)		Reasonable of Issue
		31 DEC 18	31 DEC 19	
Juthawan Metal Lab Co. Ltd, : Metal coating cutting and lathing	The Company hires Juthawan Metal Lab Co. Ltd, for metal casting  Relating transaction Terms payment Overdues	  13,706.70 13,706.70 -	  56,346.20 54,548.60 1,797.60	The Company hires Juthawan Metal Lab Co. Ltd, for metal coating services in 2019 for 56,346.20 Baht. The price and terms of trade follows the normal practice with the credit term of 30 days.  <u>Audit committee's opinion</u> The Audit Committee had investigated and evaluated the said transaction and concluded that the item is reasonable and is a normal rental transaction with prices of other competitors to compare.
Pinthong Steel Co., Ltd. :To Sell and distribute steel sheet and all kind of steels. , cutting service all kind of steels	The Company has purchase the rolled steel  Initial Balance Purchases during the period Payment installments Remaining Balance	  28,994.86 464,307.24 446,681.13 46,620.97	  - - - -	The Company has purchase the rolled steel from Pinthong Steel Co., Ltd. with the prices and conditions in accordance with the usual trades & services terms and with the 30 days credit.  <u>Notes from the Audit Committee</u> The Audit Committee has reviewed and evaluated the said item and is of the opinion that the item is proper and is a normal business transaction with the usual base profits at the same rate as other customers.
Forever Opulence Co.ltd : Car rentals and metal finishing touch services.	The Company hires Forever Opulence Co.ltd Products' finishing touches  Beginning balance Services during installments Value added tax Payment installments Periodic Inventory Balance	  87,807.95 17,972.00 1,255.94 107,005.89 -	  - - - - -	The Company hires Forever Opulence Co.ltd, for products finishing touches in order to deliver to the customers on time with the ordinary price and terms of trade.  <u>The Audit Committee's Opinion</u> The Audit Committee had inspected and considered the said transaction and is of the opinion that such transaction is appropriate and is a normal trading transaction with price comparison to other sub-contractors.



Person / Juristic person which may have conflicts / Types of business	Types and details of transactions	Value of Transactions (Baht)		Reasonable of Issue
		31 DEC 18	31 DEC 19	
	<p>The Company rents cars from Forever Opulence Co. Ltd,</p> <p>Rent</p> <p>Overdues</p>	<p>1,369,772.58</p> <p>-</p>	<p>674,100.00</p> <p>-</p>	<p>The Company hires 3 trailers from Forever Opulence Co. Ltd, for used as goods delivery and transportation. The rate is the cheapest when compared to other companies with similar services.</p> <p><u>Audit committee's opinion</u></p> <p>The Audit Committee had investigated and evaluated the said transaction and concluded that the item is reasonable and is a normal rental transaction with prices of other competitors to compare.</p>

## 14.2 Steps of measures required to authorize intercompany transactions

As stated in the 1<sup>st</sup> Board of Directors meeting on the 4<sup>th</sup> February 2010, the steps and measures to authorize intercompany transactions are as follows;

The intercompany transactions, with relating persons or persons which may have conflict of interests, must be in accordance with the general trade regulations or is a business agreement made in the same circumstances that the good person of ordinary prudence would engage in a contract, with trade bargaining power that has no other external influences through the status of Directors, Executives or relating persons (as the case may be), under reasonable and sound conditions, transparent and not causing the transfer of benefits.

### Case 1. Regular trade Intercompany transactions

For example, transactions which involve good and services that the company produces, sells or provides. The company may perform the said transaction with person with conflicts of interests as long as the transaction is under the trade agreements with general conditions that the person or ordinary prudence would engage in the same contract, , with trade bargaining power that has no other external influences through the status of Directors, Executives or relating persons. The company will summarize all of such transactions and present to the Audit Committee and the Board of Directors quarterly.

### Case 2. Any other transactions not categorized in Case 1

The company has appointed the Audit Committee to evaluate and give opinions on the necessity of performing such transaction and the adequacy of the price of the said transaction, by considering all the related terms, whether or not they comply with the regular market trades which can be compared with external prices, fair, reasonable and transparent. In the case that the Audit Committee is not specialized with analyzing the occurred transaction, the company will employ independent experts or company's auditors to give opinion on the said transaction in order to make a better decision for the committee or the shareholders as by case. However, in order to perform an intercompany transaction with the person with conflicts of interests, it must pass the evaluation of the Audit Committee and must be authorized by the Board of Directors where the audit committee member must be present. The directors with the conflict of interests may not vote in such a meeting.

The Board of Directors must make sure that the company acts in accordance with the laws and regulations Securities and Exchange Act. Any enforcements, notices, demands or terms made by the Stock Exchange of Thailand or the Securities and Exchange Commission or the Capital Market Supervisory Board must be followed, including complying with the disclosure of all information relating to the acquisition or dismissal of the company's assets. Moreover, the company must enclose the said intercompany transactions in the remarks of the financial statements as investigated by the company's auditors, in the Form 56-1 and in the annual report or in any other media information as required by the Stock Exchange of Thailand and other relating organizations.

## 14.3 Trends for future intercompany transactions

In the future, the company may continuously engage in intercompany transactions between persons or juristic persons, which is the norm for operating this kind of business. The terms must be according to the regular terms of trade and can be quoted with the same kind of business in other companies. The summary of such transactions will be presented, at least, quarterly to the Audit Committee and the Board of Directors in order to further

revise the transactions by comparing the terms and prices with external entities to check the adequacy of the terms and price, evaluating the value of the transaction compared to the overall trading value of the company and the related companies, and inquire the Managing Directors to the reason and the necessity in performing such transactions with relating parties.

As for irregular business transaction that may occur in the future, the company will appoint the Audit Committee to investigate the procedures and reasons for performing such transactions before the company can authorize the transactions. The company will oversee all transactions to be in accordance with the laws and regulations Securities and Exchange Act. Any enforcements, notices, demands or terms made by the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission, including the disclosure of all information relating to the acquisition or dismissal of the company's assets (if any) and acting in compliance with the accounting standards as regulated by the Federation of Accounting Profession. However, individuals with conflicts of interest in the said transactions will have no rights to vote for authorization of the said transactions and the company will enclose such transactions in the remarks of the financial statements as investigated by the company's auditors, in the Form 56-1 and in the annual report or in any other media information as required by the Stock Exchange of Thailand and other relating organizations.

## 15. Key Financial Information

### 15.1 FINANCIAL STATEMENT REPORT

SANKO DIECASTING (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED			
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION			
AS AT DECEMBER 31, 2019			Baht
	Note	2019	2018
<b>Assets</b>			
<b>Current assets</b>			
Cash and cash equivalents	5	10,946,711	19,191,495
Current investments		309,595	283,638
Trade and other receivables	4, 6	82,593,003	77,019,932
Inventories	7	58,296,112	49,820,351
Other current assets	8	12,781,525	12,550,192
<b>Total current assets</b>		<b>164,926,946</b>	<b>158,865,608</b>
<b>Non-current assets</b>			
Restricted bank deposits	9	5,082,000	5,082,000
Property, plant and equipment	10	253,572,355	214,000,000
Intangible assets	11	3,509,329	2,682,676
Other non-current assets	13	9,805,112	7,193,095
<b>Total non-current assets</b>		<b>271,968,796</b>	<b>228,957,771</b>
<b>Total assets</b>		<b>436,895,742</b>	<b>387,823,379</b>

**SANKO DIECASTING (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED****STATEMENT OF FINANCIAL POSITION****AS AT DECEMBER 31, 2019*****Baht***

	Note	2019	2018
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>			
<b>Current liabilities</b>			
Bank overdrafts and short-term loans			
from financial institutions	14	23,580,128	41,034,807
Trade and other payables	4, 15	97,675,796	79,485,159
Current portion of liabilities	16	20,880,086	12,029,613
Short-term loans from related parties	4	10,000,000	10,000,000
Other current liabilities	17	8,905,926	18,463,467
<b>Total current liabilities</b>		<b>161,041,936</b>	<b>161,013,046</b>
<b>Non-current liabilities</b>			
Long-term loans from financial institution	18	12,917,163	9,717,778
Long-term liability under finance lease	19	43,514,934	29,638,200
Deferred tax liabilities	12	-	5,924,929
Provisions for employee benefit	20	7,900,506	5,520,774
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>64,332,603</b>	<b>50,801,681</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>225,374,539</b>	<b>211,814,727</b>
<b>Shareholders' equity</b>			
Share capital			
Authorized share capital	21		
398,793,284 ordinary shares, Baht 0.50 par value		199,396,642	199,396,642
Issued and paid-up share capital	21, 22		
305,387,696 ordinary shares, in year 2019 and			
299,094,963 ordinary shares, in year 2018, fully paid-up		152,693,848	149,547,482
Premium on share capital	22	19,250,440	16,104,073
Retained earnings			
Appropriated to legal reserve	28	2,591,078	591,078
Unappropriated	23	36,985,837	9,766,019
<b>Total shareholders' equity</b>		<b>211,521,203</b>	<b>176,008,652</b>
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>		<b>436,895,742</b>	<b>387,823,379</b>

**SANKO DIECASTING (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED****STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME****FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019***Baht*

	Note	2019	2018
<b>Revenue from sales</b>	4	<b>597,342,024</b>	<b>544,475,026</b>
Cost of sales	4	(480,792,700)	(450,786,539)
<b>Gross profit</b>		<b>116,549,324</b>	<b>93,688,487</b>
Other income	24	7,848,193	5,956,553
Selling expenses	25	(9,188,254)	(8,370,903)
Administrative expenses	4, 25	(76,553,755)	(68,380,213)
Finance costs	4, 26	(6,387,770)	(4,781,319)
<b>Profit before income tax</b>		<b>32,267,738</b>	<b>18,112,605</b>
Tax income (expense)	27	5,924,929	(6,291,045)
<b>Profit for the year</b>		<b>38,192,667</b>	<b>11,821,560</b>
<b>Earnings per share</b>	3		
Basic earnings per share		0.1259	0.0395
Weighted average number of ordinary shares (shares)		303,353,333	299,094,963
Diluted earnings per share		0.1247	0.0393
Weighted average number of ordinary shares (shares)		306,236,151	300,524,562
<b>Other comprehensive income (loss):</b>			
<b>Items that will never be reclassified to profit or loss</b>			
Defined benefit plan actuarial losses	20	-	(1,830,578)
Income tax relating to items that will never be reclassified to profit or losses	27	-	366,116
<b>Other comprehensive loss - net of tax</b>		<b>-</b>	<b>(1,464,462)</b>
<b>Total comprehensive income</b>		<b>38,192,667</b>	<b>10,357,098</b>

## SANKO DIECASTING (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

## STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019

Baht

	Note	Issued and paid-up share capital	Premium on share capital	Retained earnings (deficits)		Total shareholders' equity
				Legal reserve	Unappropriated	
<b>Balance at January 1, 2018</b>		<b>149,547,482</b>	<b>33,612,986</b>	<b>390,000</b>	<b>(17,898,913)</b>	<b>165,651,555</b>
Compensation for deficits	21	-	(17,508,913)	(390,000)	17,898,913	-
Legal reserve	28	-	-	591,078	(591,078)	-
Total comprehensive income		-	-	-	10,357,097	10,357,097
<b>Balance at December 31, 2018</b>		<b>149,547,482</b>	<b>16,104,073</b>	<b>591,078</b>	<b>9,766,019</b>	<b>176,008,652</b>
Ordinary shares from warrants exercised	21, 22	3,146,366	3,146,367	-	-	6,292,733
Dividend paid	23	-	-	-	(8,972,849)	(8,972,849)
Legal reserve	28	-	-	2,000,000	(2,000,000)	-
Total comprehensive income		-	-	-	38,192,667	38,192,667
<b>Balance at December 31, 2019</b>		<b>152,693,848</b>	<b>19,250,440</b>	<b>2,591,078</b>	<b>36,985,837</b>	<b>211,521,203</b>



**SANKO DIECASTING (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED****STATEMENT OF CASH FLOWS****FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019****Baht**

	2019	2018
<b>Cash flows from operating activities</b>		
<b>Profit before income tax</b>	<b>32,267,738</b>	<b>18,112,605</b>
Adjustments to reconcile profit before income tax to cash generated (paid) from operating activities		
Depreciation and amortization	30,967,613	29,604,303
Loss from devaluation of inventories (reversal)	(2,130,445)	2,162,156
Loss from impairment of assets (reversal)	(2,541,448)	2,814,511
Reversal of doubtful accounts	(412,847)	(62,153)
Gain on sale and written off of assets	(96,061)	(746,767)
Unrealized gain on exchange rate	43,584	42,977
Interest income	(78,487)	(82,503)
Finance costs	6,464,024	4,781,319
<b>Cash flow before changes in operating assets and liabilities</b>	<b>64,483,671</b>	<b>56,626,448</b>
<b>Changes in operating assets and liabilities</b>		
Trade and other receivables	(5,203,809)	(12,833,289)
Inventories	(5,166,839)	(2,362,216)
Other current assets	2,283,627	(3,577,815)
Other non-current assets	(6,049,780)	(4,725,000)
Trade and other payables	18,350,052	(678,036)
Provisions for employee benefit	2,544,859	439,290
Other current liabilities	(9,557,541)	6,536,767
<b>Cash generated from operations</b>	<b>61,684,240</b>	<b>39,426,149</b>
Interest received	78,488	82,503
Income tax returned	623,725	-
Income tax paid	(939,962)	(1,417,722)
<b>Net cash provided by operating activities</b>	<b>61,446,491</b>	<b>38,090,930</b>
<b>Cash flows from investing activities</b>		
Increase in current investments	(25,957)	(25,791)
Purchase of building and equipment	(37,421,426)	(23,083,899)
Purchase of intangible assets	(1,805,098)	(310,000)
Sales of equipment	161,142	3,471,529
<b>Net cash used in investing activities</b>	<b>(39,091,339)</b>	<b>(19,948,161)</b>

**SANKO DIECASTING (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED****STATEMENT OF CASH FLOWS****FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019*****Baht***

	2019	2018
<b>Cash flows from financing activities</b>		
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	(17,454,679)	6,171,450
Proceeds from short-term loans from related parties	-	2,500,000
Repayments of short-term loans from related parties	-	(7,500,000)
Proceeds from loans from financial institution	9,354,000	-
Repayments of loans from financial institution	(3,486,805)	(3,117,131)
Repayments of liability under finance lease	(9,842,689)	(7,597,229)
Proceeds from issuing ordinary shares from warrants exercised	6,292,733	-
Dividend paid	(8,972,850)	-
Finance cost paid	(6,489,646)	(4,779,374)
<b>Net cash used in financing activities</b>	<b>(30,599,936)</b>	<b>(14,322,284)</b>
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>(8,244,784)</b>	<b>3,820,485</b>
Cash and cash equivalents at the beginning of year	19,191,495	15,371,010
<b>Cash and cash equivalents at the end of year</b>	<b>10,946,711</b>	<b>19,191,495</b>
Non - cash items consisted of:		
The Company purchases machinery and factory equipment and vehicles under finance lease agreement	27,844,926	23,329,000

**SANKO DIECASTING (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019**

**1. GENERAL INFORMATION**

Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited (“the Company”) is incorporated in Thailand and has its registered office at 3/14 Moo. 2, Tambol Nongbua, Amphur Bankhai, Rayong Province.

On May 9, 2013, the Company was listed on the Stock Exchange of Thailand in the “Market for Alternative Investment” (mai).

The principal activities of the Company involve manufacturing and distribution of steel products and steel parts.

These financial statements have been approved for issue by the Company’s Board of Directors on February 26, 2020.

**2. BASIS OF PREPARATION OF THE FINANCIAL STATEMENTS**

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”), including the related interpretations and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions (“TFAC”) and the financial reporting requirements of the Securities and Exchange Commission.

The financial statements are presented in Thai Baht, which is the Company’s functional currency. The preparation of these financial statements is in Thai and English language and issued for Thai reporting purposes.

The preparation of the financial statements in conformity with TFRS requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and various other factors that are believed to be reasonable under the circumstances, the results of which form the basis of making the judgments about carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. Subsequent actual results may differ from these estimates.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which the estimate is revised, if the revision affects only that period, and in the period of the revision and future periods, if the revision affects both current and future periods.

**New TFRS****a) Financial reporting standards that became effective in the current year**

During the year, the Company have adopted the new and revised TFRS which are effective for fiscal period beginning on or after January 1, 2019. These TFRS were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision and clarification of interpretations and accounting guidance and disclosures in the financial statement to users of TFRS. The adoption of these TFRS does not have any significant impact on the Company's financial statements.

**b) Financial reporting standard that will become effective in the future**

The Federation of Accounting Professions issued of new and revised financial reporting standards and interpretations including accounting guidance, which are effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2020. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards revision and clarification of interpretations and accounting guidance and disclosures in the notes to the financial statements to users of TFRS, except a set of 5 financial reporting standards related to financial instruments and TFRS 16 Leases that have changed key principles of these standards are summarized below.

**Thai Financial Reporting Standards related to financial instruments**

The set of TFRSs related to financial instruments consists of five TAS, TFRS and TFRIC as follow:

- TAS 32 Financial Instruments: Presentation
- TFRS 7 Financial Instruments: Disclosures
- TFRS 9 Financial Instruments
- TFRIC 16 Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation
- TFRIC 19 Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

These TFRSs related to financial instruments make stipulations relating to the classification of financial instruments and their measurement at fair value or amortized cost (taking into account the type of instrument, the characteristics of the contractual cash flows and the Company's business model), calculation of impairment using the expected credit loss method, and hedge accounting. These include stipulations regarding the presentation and disclosure of financial instruments.

This TFRS replaces the TAS, TFRS, TSIC and accounting guidance (“AG”) as follows:

- TAS 101 Bad and Doubtful Debts
- TAS 103 Disclosures in the Financial Statements of Bank and Similar Financial Institutions
- TAS 104 (revised 2016) Accounting for Troubled Debt Restructuring
- TAS 105 (revised 2016) Accounting for Investment in Debts and Equity securities
- TAS 106 Accounting for Investment Companies
- TAS 107 (revised 2016) Financial Instruments: Disclosure and Presentation
- TSIC for Asset Transferred by Debtors for Debt Settlement
- AG for derecognition of financial assets and financial liabilities
- AG for insurance business to designation of financial instruments at fair value through profit or loss

#### **TFRS 16 Leases**

TFRS 16 Leases establishes principles for the recognition, measurement, presentation and disclosure of leases, requiring lessees to recognise assets and liabilities for all leases which the lease term is over 12 months. There are substantially unchanged to lessor accounting from its predecessor, lessors continue to classify leases as operating or finance.

This TFRS replaces the TAS, TSIC and TFRIC as follows:

- TAS 17 (revised 2018) Leases
- TSIC 15 (revised 2018) Operating Leases-Incentives
- TSIC 27 (revised 2018) Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease
- TFRIC 4 (revised 2018) Determining whether an Arrangement contains a Lease

At present, the management of the Company is evaluating the impact of this standard to the financial statements in the year when it is adopted.

### **3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

#### **The measurement bases used in preparing the financial statements**

Other than those disclosed elsewhere in the summary of significant accounting policies and other notes to the financial statements, the financial statements are prepared on the historical cost basis.

**Revenues**

Revenue is measured at the fair value of the standalone selling price of each performance obligation in contracts.

Revenue from contracts with multiple elements are allocated by fair value of standalone selling price in each performance obligation. In case of contracts have both obligations to perform at point of time and overtime, difference from revenue recognition and performance obligations at the beginning of contracts is recognized as contract assets or contract liabilities and recognized over the contracts periods.

**Revenue from sale of goods**

Revenue from sale of goods is recognized when control of the goods is transferred to customers, generally on delivery of goods.

No revenue is recognized if there is continuing management involvement with the goods or there are significant uncertainties regarding recovery of the consideration due.

Revenue from sales are measured at the amount of consideration received or expect to be received for delivered goods after deduction of returns and discounts, excluding value added tax.

For sale with a right to return the goods, the Company recognizes the refund amount expected to be returned to customers, by considering the consistent level of returns over historical experiences which is highly probable that a significant reversal in the cumulative revenue recognized will not occur, as a refund liability and recognized a return of goods from customers as an asset in the statement of financial position. The asset is measured by the previous carrying amount of the inventory, deducting expected costs of returned goods, including any potential of the diminution in value of the returned goods.

For sale with warranties to assure that the goods complies with agree-upon specifications, the Company recognized the warranty according to TAS 37 "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets".

The service-type warranties provided customers with a service in addition to the assurance that the product complies with agree-upon specifications is recognized as revenue over the period in which the service is provided.

**Advances received from customers**

Advances received from customers is classified as current liabilities and recognized as revenue when the Company transferred control over the goods to the customers. For the advances that contain a significant financing component, they include the interest expense accreted on the contract liability under the effective

interest method. The Company uses practical expedient which is not adjust the consideration for any effects of a significant financing component if the period of financing is 12 months or less.

#### **Consideration payable to the customer**

The Company recognized for consideration payable to the customer as a reduction of the revenue.

#### **Interest income**

Interest income is recognized as income on an accrual basis, based on the effective rate method.

#### **Other income**

Other income is recognized on an accrual basis.

#### **Expenses**

##### **Operating leases**

Payments made under operating leases are recognized in the statements of comprehensive income on a straight-line basis over the term of the lease. Lease incentives received are recognized in the statements of comprehensive income as an integral part of the total lease payments made. Contingent rentals are charged to the statements of comprehensive income in the accounting period in which they are incurred.

##### **Finance Cost**

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalised as part of the cost of the respective assets. All other borrowing costs are expensed in the period they are incurred. Borrowing costs consist of interest and other costs that an entity incurs in connection with the borrowing of funds.

The interest component of finance lease payments is recognized in the statements of comprehensive income using the effective interest rate method.

Expenses are recognized on an accrual basis.



## Employee benefits

### Short-term benefits

The Company recognizes salaries, wages, bonus and social security contribution as expenses when incurred.

### Post-employment benefits – defined contribution plan

The Company operates a provident fund that is a defined contribution plan. The assets of which are held in a separate trust fund. The provident fund is funded by payments from employees and the Company. Contributions to the provident fund and obligations to defined contribution plan are charged to the statement of comprehensive income in the period to which they relate.

### Post-employment benefits – defined benefit plan

The employee benefits obligations in relation to the severance payment under the labor law are recognised as a charge to results of operations over the employee's service period. It is calculated by the estimation of the amount of future benefit to be earned by the employee in return for the service provided to the Company through the service period up to the retirement age and the amount is discounted to determine the present value. The reference discount rate is the yield rate of government bonds as at the reporting date. The calculation is based on the actuarial technique using the Projected Unit Credit Method.

When the employee benefits are improved, the portion of the increased benefit relating to past service rendered by employee is recognized in the statements of comprehensive income on a straight-line basis over the average period until the benefits become vested.

When the actuarial assumptions are changed, the Company recognizes all actuarial gains (losses) immediately in other comprehensive income.

### Termination benefits

The Company recognizes termination benefits as a liability and expense when the Company terminates the employment of an employee or group of employees before the normal retirement date.

## Income tax

Income tax expense for the year comprises current and deferred tax. Current and deferred tax is recognised in profit or loss except to the extent that they relate to items recognised directly in shareholders' equity or in other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the end of reporting period date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, using tax rates enacted or substantively enacted at the end of reporting period date.

In determining the amount of current and deferred tax, the Company takes into account the impact of uncertain tax positions and whether additional taxes and interest may be due. The Company believes that record its accruals for tax liabilities are adequate for all open tax years based on its assessment of many factors, including interpretations of tax law and prior experience. This assessment relies on estimates and assumptions and may involve a series of judgements about future events. New information may become available that causes the Company to change their judgement regarding the adequacy of existing tax liabilities; such changes to tax liabilities will impact tax expense in the period that such a determination is made.

Deferred tax assets and liabilities are offset if there is a legally enforceable right to offset current tax assets and liabilities, and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity, or on different tax entities, but they intend to settle current tax liabilities and assets on a net basis or their tax assets and liabilities will be realised simultaneously.

A deferred tax asset is recognized to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilized. Deferred tax assets are reviewed at the end of reporting period date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realized.

#### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents are cash on hand, current deposits and savings deposits, cash at bank with an original maturity of 3 months and short-term investments with high liquidity excluded deposits at bank on obligation.

#### **Trade and other receivables**

Trade and other receivables are stated at their invoice value less allowance for doubtful accounts.

Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables.

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment for estimated losses for each outstanding debtor. The allowances for doubtful accounts are determined through a combination of analysis of debt aging, collection experience, and taking into account change in the current economic conditions. However, the use of different estimates and assumptions could affect the amounts of allowances for receivable losses and adjustments to the allowances may therefore be required in the future.

### **Inventories**

Inventories are stated at the lower of cost and net realizable value. Cost is calculated as follows;

Finished goods and work in process	-	the average cost method
Raw materials and spare parts	-	the first in – first out method

Cost comprises all costs of purchases, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. In the case of manufactured inventories, cost includes an appropriate share of overhead based on normal operating capacity.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the costs to make the sale.

An allowance is made for all deteriorated, damaged, obsolete and slow-moving inventories.

### **Property, plant and equipment**

#### **Owned assets**

Land is stated at cost, and plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials and direct labor, any other costs directly attributable to bringing the asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating for their intended use, the costs of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located and capitalized borrowing costs. Purchased software that is integral to the functionality of the related equipment is capitalized as part of that equipment.

When parts of an item of property, plant and equipment have different consumption patterns or useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of property, plant and equipment.

Gains and losses on disposal of an item of property, plant and equipment are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment, and are recognised net within other income or other expenses in profit or loss.

#### Leased assets

Leases in terms of which the Company substantially assumes all the risk and rewards of ownership are classified as finance leases. Property, plant and equipment acquired by way of finance leases is capitalized at the lower of its fair value or the present value of the minimum lease payments at the inception of the lease, less accumulated depreciation and accumulated impairment losses. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly to the profit or loss.

#### Reclassification to investment properties

When the use of a property changes from owner-occupied to investment properties, its carrying amount is recognized and reclassified as investment properties.

#### Subsequent costs

The cost of replacing a part of an item of property, plant and equipment is recognized in the carrying amount of the item if it is probable that the future economic benefits embodied within the part will flow to the Group, and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognized. The costs of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognized in profit or loss as incurred.

#### Depreciation

Depreciation is calculated based on the depreciable amount, which is the cost of an asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an item of property, plant and equipment. The estimated useful lives are as follows:

	<i>Years</i>
Buildings and structures	5 - 30
Machinery and factory equipment	5 - 20
Furniture and office equipment	5
Vehicles	5

Depreciation for the finance lease assets is charged as expense for each accounting period. The depreciation method for leased assets is consistent with that for depreciable assets that are owned.

No depreciation is provided on freehold land or assets under construction.

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

The residual value of an asset is the estimated amount that an entity would currently obtain from disposal of the asset, after deducting the estimated costs of disposal, if the asset were already of the age and in the condition expected at the end of its useful life.

The residual value and the useful life of an asset should be reviewed at least at each financial year-end and, if expectations differ from previous estimates, any change is accounted for prospectively as a change in estimate.

#### **Intangible assets**

Intangible assets that are acquired by the Company, which have finite useful lives, are stated at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses.

#### **Subsequent expenditure**

Subsequent expenditure is capitalized only when it increases the future economic benefits embodied in the specific asset to which it relates. All other expenditure, including expenditure on internally generated goodwill and brands, is recognised in profit or loss as incurred.

#### **Amortization**

Amortization is calculated based on the cost of the asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Amortization is recognized in profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets, from the date that they are available for use, since this most closely reflects the expected pattern of consumption of the future economic benefits embodied in the asset.

The estimated useful lives are as follows:

	<i>Years</i>
Computer software	2-10

No amortization is provided on assets under development.

Amortization methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

Gains and losses on disposal by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount and are included in expenses in profit or loss.

#### **Impairment**

The carrying amounts of the Company's assets are reviewed at each reporting period to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated. For intangible assets that have indefinite useful lives or are not yet available for use, the recoverable amount is estimated each year at the same time.

An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognised in profit or loss unless it reverses a previous revaluation credited to equity, in which case it is charged to equity.

#### **Calculation of recoverable amount**

The recoverable amount of a non-financial asset is the greater of the asset's value in use and fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

## Reversals of impairment

An impairment loss in respect of financial asset is reversed if the subsequent increase in recoverable amount can be related objectively to an event occurring after the impairment loss was recognised in profit or loss.

An impairment loss in respect of goodwill is not reversed. Impairment losses recognised in prior periods in respect of other non-financial assets are assessed at each reporting period for any indications that the loss has decreased or no longer exists. An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of accumulated depreciation or accumulated amortisation, if no impairment loss had been recognised.

## Finance lease

The Company recognised finance leases as assets and liabilities in the statement of financial position at amounts equal to the fair value of the leased property or, if lower, the present value of the minimum lease payments, each determined at the inception of the lease. Lease payments are apportioned between the finance charge and the reduction of the outstanding liabilities. The finance charge is allocated to the periods during the lease term so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

## Foreign currencies

### Foreign currency transactions

Transactions in foreign currencies into operating currency the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the end of reporting period converted to exchange operating currency at the foreign exchange rates ruling at the end of reporting period.

Gain or loss upon conversion is included in the statements of comprehensive income.

## Provisions

A provision is recognized in the statement of financial position when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of a past event, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation. If the effect



is material, provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and, where appropriate, the risks specific to the liability.

#### **Share-based payment**

The employee share option programme allows certain of the Company's directors and employees to acquire shares of the Company under certain conditions. The proceeds received on exercise of the options, net of any directly attributable transaction costs, are credited to share capital and share premium when the options are exercised.

The grant-date fair value of share-based payment awards granted to employees is recognised as an employee expense, with a corresponding increase in shareholders' equity, over the period that the employees become unconditionally entitled to the awards. The amount recognised as an expense is adjusted to reflect the actual number of awards for which the related service and non-market vesting conditions are expected to be met.

#### **Dividends**

Dividend and interim dividend payment are recorded in the period in which they are approved by Shareholders' meeting and Board of Directors' meeting.

#### **Premium on share capital**

Section 51 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535 requires companies to set aside share subscriptions received in excess of the par value of the shares issued to a reserve account ("Premium on share capital"). Premium on share capital is not available for dividend distribution.

#### **Basic earnings per share**

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the years by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the years.

For the years ended December 31, 2019 and 2018 were as follows:

		<i><b>Baht</b></i>
	2019	2018
Profit for the year	38,192,667	11,821,560
<b>Weighted average number of ordinary shares (shares)</b>		
Ordinary shares at the beginning of the year	299,094,963	299,094,963
Effect of shares issued	4,258,370	-
Weighted average number of ordinary shares	<u>303,353,333</u>	<u>299,094,963</u>
Basic earnings per shares	<u>0.1259</u>	<u>0.0395</u>

Diluted earnings per share

Diluted earnings per share is calculated by dividing the profit for the year of ordinary shareholders by the sum of the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year plus the weighted average number of shares to be issued for the exercise of all dilutive potential ordinary shares without consideration. The calculation assumes that the holders will exercise dilutive potential ordinary shares into ordinary shares when the exercise price is lower than fair value of ordinary shares.

For the years ended December 31, 2019 and 2018 diluted earnings per share were as follows:

		<i><b>Baht</b></i>
	2019	2018
Profit for the year	38,192,667	11,821,560
<b>Dilutive potential ordinary shares (shares)</b>		
Weighted average number of ordinary shares	303,353,333	299,094,963
Effect of dilutive potential ordinary shares	2,882,818	1,429,599
Dilutive potential ordinary shares	<u>306,236,151</u>	<u>300,524,562</u>
Dilutive earnings per share	<u>0.1247</u>	<u>0.0393</u>

### Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Company applied a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Company measured fair value using valuation techniques that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

Level 1      Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities

Level 2      Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly

Level 3      Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Company determined whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

## 4. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

The Company has transactions with and related parties. These parties are related through common shareholders and/or directorships or a close family member. Transactions with related parties as included in the financial statements are determined at the prices in line occurring in the normal course of business based on the market price in general or the price as stipulated in the agreement if no market price exists.

Transactions with related parties for the years ended December 31, 2019 and 2018 were as follows:

		<i>Baht</i>
	2019	2018
<b>Revenue from sales</b>		
Thai Industrial Parts Ltd.	723,651	654,466
<b>Purchase of goods and services</b>		
Rika JTW Heat Treatment Co., Ltd.	306,279	387,608
Juthawan Co., Ltd.	436,592	276,445
Juthawan Metal Lab Co., Ltd.	56,346	13,707
Pinthong Steel Co.,Ltd.	-	464,307
<b>Rental and service expenses</b>		
Umphon Co., Ltd.	1,142,760	1,142,760
L.H. Logistics Co.,Ltd.	1,348,200	594,706
<b>Interest expense</b>		
Thai Industrial Parts Ltd.	600,000	595,890
JTW Asset Co., Ltd.	-	11,096

The significant balances of assets and liabilities with related parties as at December 31, 2019 and 2018 were as follows:

		<i>Baht</i>
	2019	2018
<b>Trade receivables</b>		
Thai Industrial Parts Ltd.	38,320	102,154
<b>Trade and other payables</b>		
Rika JTW Heat Treatment Co., Ltd.	91,406	37,469
Juthawan Co., Ltd.	26,921	32,250
Pinthong Steel Co.,Ltd.	-	46,621
Juthawan Metal Lab Co., Ltd.	1,798	-
<b>Short-term loans</b>		
Thai Industrial Parts Ltd.	10,000,000	10,000,000

Short-term loans from related parties

Movements of short-term loan from related companies for the years ended December 31, 2019 and 2018 were as follows:

	<i>Baht</i>	
	2019	2018
Beginning balance	10,000,000	15,000,000
Increase	-	2,500,000
Decrease	-	(7,500,000)
Ending balance	10,000,000	10,000,000

The Company has short-term loan from related companies by issuing promissory notes with the term of 6 months, starting from January 1, 2020 to June 30, 2020, interest charged at the rate of commercial bank and without collateral.

#### Key management personnel compensation

Key management personnel compensation for the years ended December 31, 2019 and 2018 consisted of:

	<i>Baht</i>	
	2019	2018
Short-term benefits	16,816,480	14,328,645
Post-employment benefits	113,489	107,134
Total	16,929,969	14,435,779

#### Directors' remuneration

Directors' remuneration represents benefits paid to the directors of the Company in accordance with Section 90 of the Public Company Limited Act, exclusive of salaries and related benefit payable to directors who hold executive positions.

For the years ended December 31, 2019, the Company paid directors' remuneration of Baht 0.68 million (year 2018: Baht 0.47 million).

## Nature of relationship

Company	Country	Relation	Type of relation
Thai Industrial Parts Ltd.	Thailand	Related company	Shareholder of the Company and common director
Juthawan Co., Ltd.	Thailand	Related company	Common shareholder
Rika JTW Heat Treatment Co., Ltd.	Thailand	Related company	Common shareholder
JTW Asset Co., Ltd.	Thailand	Related company	Common shareholder
Pinthong Steel Co., Ltd.	Thailand	Related company	Common shareholder
L.H. Logistics Co., Ltd.	Thailand	Related company	Common shareholder
Umphon Co., Ltd.	Thailand	Related company	Common shareholder
Juthawan Metal Lab Co., Ltd.	Thailand	Related company	Common shareholder

## Bases of measurement for intercompany revenues and expenses

	Pricing policies
Purchase and sale of goods and service	Market price comparable to the trading prices with third parties and agreed upon negotiation
Rental and service expenses	Stipulate in the agreement
Interest expenses	Referred with the commercial bank's interest rate

## 5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

Cash and cash equivalents as at December 31, 2019 and 2018 consisted of:

	<i>Baht</i>	
	2019	2018
Cash on hand	222,982	232,297
Cash at banks	10,723,729	18,959,198
Total	10,946,711	19,191,495

## 6. TRADE AND OTHER RECEIVABLES

Trade and other receivables as at December 31, 2019 and 2018 consisted of:

	<i>Baht</i>	
	2019	2018
Trade receivables	82,308,377	76,969,538
<b>Less</b> Allowance for doubtful accounts	-	(412,847)
Trade receivable - net	82,308,377	76,556,691
Other receivables	284,626	463,241
Trade and other receivables - net	82,593,003	77,019,932

As at December 31, 2019 and 2018, the Company had outstanding balances of trade receivables aged by number of months as follows:

	<i>Baht</i>	
	2019	2018
Current	64,913,115	57,906,446
Overdue		
Less than 3 months	17,384,868	18,650,245
Over 3 - 6 months	10,394	412,847
Total	82,308,377	76,969,538

Movements of allowance for doubtful account for the year ended December 31, 2019 and 2018 were as follows:

	<i>Baht</i>	
	2019	2018
Beginning balance	412,847	475,000
<b>Less</b> Reversal of doubtful accounts	(412,847)	(62,153)
Ending balance	-	412,847



## 7. INVENTORIES

Inventories as at December 31, 2019 and 2018 consisted of:

	<i>Baht</i>	
	2019	2018
Finished goods	17,004,549	18,915,933
Work in process	27,966,472	17,450,487
Raw materials	2,121,534	2,571,084
Spare parts	7,766,917	7,295,113
Goods in transit	4,286,226	6,567,765
Total	59,145,698	52,800,382
<b>Less</b> Allowance for devaluation of inventories	(849,586)	(2,980,031)
Inventories - net	<u>58,296,112</u>	<u>49,820,351</u>

Movements of allowance for devaluation of inventories for the years ended December 31

Beginning balance	2,980,031	817,875
<b>Add</b> Loss from devaluation of inventories	307,708	2,162,156
<b>Less</b> Reversal loss from devaluation of inventories	(2,438,153)	-
Ending balance	<u>849,586</u>	<u>2,980,031</u>

Cost of inventories is included in the cost of sales

	<i>Baht</i>	
	2019	2018
Cost of sales	482,923,145	448,624,383
Loss from devaluation of inventories	307,708	2,162,156
Reversal loss from devaluation of inventories	(2,438,153)	-
Net	<u>480,792,700</u>	<u>450,786,539</u>

## 8. OTHER CURRENT ASSETS

Other current assets as at December 31, 2019 and 2018 consisted of:

	<i>Baht</i>	
	2019	2018
Advance payment to suppliers	6,891,000	8,769,550
Refundable value added tax and not yet received tax invoice	4,673,780	3,231,639
Prepaid expenses	1,166,825	1,160,803
Rental deposit	49,920	-
Total	12,781,525	13,161,992
<b>Less</b> Allowance for impairment of assets	-	(611,800)
Other current assets - net	12,781,525	12,550,192

Movements of allowance for impairment of assets for the year December 31, 2019 and 2018 were as follows:

	<i>Baht</i>	
	2019	2018
Beginning balance	611,800	330,265
<b>Add</b> Loss from impairment of assets	-	611,800
<b>Less</b> Reversal loss from impairment assets	(611,800)	-
Written off allowance for impairment of assets		(330,265)
Ending balance	-	611,800

## 9. RESTRICTED BANK DEPOSITS

As at December 31, 2019 and 2018, restricted bank deposits consisted of:

				<i>Baht</i>	
Financial institution	Financial institution deposits	Guarantee for	Note	2019	2018
Commercial Bank	Fixed deposit	The letters of guarantee for electricity	32	1,332,000	1,332,000
Commercial Bank	Fixed deposit	Loans from Financial institutions	14	3,750,000	3,750,000
Total				5,082,000	5,082,000

## 10. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Movement of property, plant and equipment for the years ended December 31, 2019 and 2018 consisted of:

	<i>Baht</i>					
	Land	Building	Machinery and factory equipment	Furniture and office equipment	Vehicles	Assets under installation
<b>At cost</b>						
Balance as at January 1, 2018	27,902,269	103,347,776	321,025,438	14,207,908	1,604,407	720,192
Purchase/ transfer in	175,000	3,131,484	48,099,999	826,995	-	26,222,093
Disposal/ transfer out	-	-	(40,697,474)	(546,602)	-	(24,506,579)
Balance as at December 31, 2018	28,077,269	106,479,260	328,427,963	14,488,301	1,604,407	2,435,706
Purchase/ transfer in	-	3,722,644	45,388,291	1,006,780	2,038,302	47,563,330
Disposal/ transfer out	-	(654,610)	(28,087,020)	(959,220)	-	(30,591,156)
Balance as at December 31, 2019	28,077,269	109,547,294	345,729,234	14,535,861	3,642,709	19,407,880
<b>Accumulated depreciation</b>						
Balance as at January 1, 2018	-	42,534,963	208,975,360	12,015,523	661,533	-
Depreciation	-	4,396,031	23,537,283	831,405	207,046	-
Disposal/ transfer out	-	-	(30,784,044)	(542,732)	-	-
Balance as at December 31, 2018	-	46,930,994	201,728,599	12,304,196	868,579	-
Depreciation	-	5,033,842	23,775,128	851,775	328,523	-
Disposal/ transfer out	-	(654,596)	(24,926,095)	(954,716)	-	-
Balance as at December 31, 2019	-	51,310,240	200,577,632	12,201,255	1,197,102	-

*Baht*

	Land	Building	Machinery and factory equipment	Furniture and office equipment	Vehicles	Assets under installation	Total
<b>Impairment of assets</b>							
Balance as at January 1, 2018	-	-	4,986,273	-	-	-	4,986,273
Loss from impairment of assets	-	-	2,202,711	-	-	-	2,202,711
Disposal/ transfer out	-	-	(1,508,444)	-	-	-	(1,508,444)
Balance as at December 31, 2018	-	-	5,680,540	-	-	-	5,680,540
Loss from impairment of assets	-	-	1,293,173	-	-	-	1,293,173
Disposal/ transfer out	-	-	(1,669,228)	-	-	-	(1,669,228)
Reversal loss from impairment of assets	-	-	(3,222,821)	-	-	-	(3,222,821)
Balance as at December 31, 2019	-	-	2,081,664	-	-	-	2,081,664
<b>Net book value</b>							
Owned assets	28,077,269	59,548,266	79,755,176	2,184,106	220,943	2,435,706	172,221,466
Assets under finance leases	-	-	41,263,648	-	514,885	-	41,778,533
Balance as at December 31, 2018	28,077,269	59,548,266	121,018,824	2,184,106	735,828	2,435,706	214,000,000
Owned assets	28,077,269	58,237,054	79,788,958	2,334,607	200,001	19,407,880	188,045,769
Assets under finance leases	-	-	63,280,980	-	2,245,606	-	65,526,586
Balance as at December 31, 2019	28,077,269	58,237,054	143,069,938	2,334,607	2,445,607	19,407,880	253,572,355

**Baht**

	2019	2018
As at December 31,		
The gross carrying amount fully depreciated		
that is still in use	<u>85,553,387</u>	<u>72,847,019</u>

**Million Baht**

	As at December 31, 2019			
	Lessor	Period	Rental per month	Note
Space and equipment rental	Third party	1 - 3 years	0.07	renewable when expired
Lease for vehicle	Third party	1 - 4 years	0.35	
Lease for factory equipment	Third party	1 - 3 years	0.16	

Year 2019

The Company engaged Sims Property Consultants Co., Ltd. who is an independent appraiser in accordance with professional standards of the Valuers Association of Thailand. The appraisal was based on as follows:

- Land with its carrying amount of Baht 28.08 million was appraised basing on the Market Approach at the appraisal value of Baht 38.81 million as per the appraisal report dated January 27, 2020.
- Building with its carrying amount of Baht 58.24 million was appraised at the appraisal value of Baht 65.22 million and building under installations with its carrying amount of Baht 15.31 million was appraised at the appraisal value of Baht 15.89 million when completed. The appraisal was basing on the Cost Approach according to the appraisal report dated January 27, 2020.
- Machinery with its carrying amount of Baht 143.07 million was appraised basing on the Cost Approach at the appraisal value of Baht 144.91 million as per the appraisal report dated January 14, 2020.

Year 2018

The Company engaged Sims Property Consultants Co., Ltd. who is an independent appraiser in Value-in-use with professional standards of the Values Association of Thailand. The appraisal was based on Discounted Cash Flow Method as per the appraisal report dated February 22, 2019. The assumptions used in the calculation of significant value from use as follows:

Discount cash flows (% per year)	10
Growth rate (% per year)	2
Remaining period (years)	10

During the year 2019, the Company capitalized interest on loans to property, plant and equipment in the amount of Baht 0.08 million (see note 26).

The Company's land including existing construction and to be constructed in the future were mortgaged as collateral for loans from financial institutions (see note 14 and 18).

#### 11. INTANGIBLE ASSETS

Intangible assets as at December 31, 2019 and 2018 consisted of:

			<i>Baht</i>
	Computer software	Computer software under installation	Total
<b>At cost</b>			
Balance as at January 1, 2018	6,659,660	324,000	6,983,660
Purchase/ transfer in	310,000	75,000	385,000
Disposal/ transfer out	-	(75,000)	(75,000)
Balance as at December 31, 2018	6,969,660	324,000	7,293,660
Purchase/ transfer in	1,805,099	-	1,805,099
Disposal/ transfer out	(108,500)	-	(108,500)
Balance as at December 31, 2019	8,666,259	324,000	8,990,259
<b>Accumulated amortization</b>			
Balance as at January 1, 2018	3,978,447	-	3,978,447
Amortization	632,537	-	632,537
Disposal/ transfer out	-	-	-
Balance as at December 31, 2018	4,610,984	-	4,610,984
Amortization	978,346	-	978,346
Disposal/ transfer out	(108,400)	-	(108,400)
Balance as at December 31, 2019	5,480,930	-	5,480,930
<b>Net book value</b>			
Balance as at December 31, 2018	2,358,676	324,000	2,682,676
Balance as at December 31, 2019	3,185,329	324,000	3,509,329

		<i>Baht</i>
	2019	2018
As at December 31		
The gross carrying amount fully amortized that is still in use	3,082,100	3,082,100

## 12. DEFERRED TAX

Deferred tax as at December 31, 2019 and 2018 consisted of:

		<i>Baht</i>
	2019	2018
Deferred tax assets	2,574,111	-
Deferred tax liabilities	(2,574,111)	(5,924,929)
Deferred tax assets - net	-	(5,924,929)



Movements of deferred tax assets and liabilities occurred during the years were as follows:

	<i>Baht</i>					
	January 1,	Profit	Other	December 31,		December 31,
	2018	(loss)	comprehensive	2018	Profit	2019
			income			
<b>Deferred tax assets</b>						
Inventories	113,495	(113,495)	-	-	101,045	101,045
Provisions for employee benefit	561,953	(928,069)	366,116	-	1,580,101	1,580,101
Tax loss carry forward	5,736,305	(5,736,305)	-	-	892,965	892,965
Total	<u>6,411,753</u>	<u>(6,777,869)</u>	<u>366,116</u>	<u>-</u>	<u>2,574,111</u>	<u>2,574,111</u>
<b>Deferred tax liabilities</b>						
Property, plant and equipment	<u>(6,411,753)</u>	<u>486,824</u>	<u>-</u>	<u>(5,924,929)</u>	<u>3,350,818</u>	<u>(2,574,111)</u>

### 13. OTHER NON-CURRENT ASSETS

Other non-current assets as at December 31, 2019 and 2018 consisted of:

	<i>Baht</i>	
	2019	2018
Withholding tax receivable	10,838,042	10,521,805
Deposit for assets	5,848,000	4,142,000
Others	655,580	65,800
Total	17,341,622	14,729,605
<b>Less</b> Allowance for impairment of assets	(7,536,510)	(7,536,510)
Other non-current assets - net	<u>9,805,112</u>	<u>7,193,095</u>

### 14. BANK OVERDRAFT AND SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

Bank overdraft and short-term loans from financial institutions as at December 31, 2019 and 2018 consisted of:

	<i>Baht</i>	
	2019	2018
Bank overdraft	176,704	10,132,429
Promissory notes	16,000,000	16,000,000
Trust receipt	7,403,424	14,902,378
Total	<u>23,580,128</u>	<u>41,034,807</u>

The Company has credit facilities with financial institutions consisted of:

Financial institutions	Type of credit	<i>Million Baht</i>		<i>Percentage</i>	
		Credit limit		Referred	Collateral
		2019	2018	interest rate	
Commercial Bank	Bank overdrafts	17.00	17.00	MOR	The Company's land including existing construction and to be constructed in the future (see note 10) and the benefits from insurance of such collateral
	Promissory notes	46.00	16.00	MLR	
Commercial Bank	Letter of credit / Trust receipt/ Letter of guarantee	15.00	15.00	MLR, SIBOR	25 percent of right to received payment under the account and /or bill of exchange for promissory notes (see note 9)

#### 15. TRADE AND OTHER PAYABLES

Trade and other payables as at December 31, 2019 and 2018 consisted of:

	<i>Baht</i>	
	2019	2018
Trade payables	75,560,619	67,798,581
Other payables		
Accrued expenses	19,076,233	10,822,295
Other payables	3,038,944	864,283
Total	22,115,177	11,686,578
Grand total	97,675,796	79,485,159

#### 16. CURRENT PORTION OF LIABILITIES

Current portion of liabilities as at December 31, 2019 and 2018 consisted of:

		<i>Baht</i>	
	Note	2019	2018
Loans from financial institution	18	6,153,601	3,485,791
Liabilities under finance lease	19	14,726,485	8,543,822
Total		20,880,086	12,029,613

## 17. OTHER CURRENT LIABILITIES

Other current liabilities as at December 31, 2019 and 2018 consisted of:

	<i>Baht</i>	
	2019	2018
Advance received	7,697,593	16,843,144
Withholding tax payable	792,138	1,204,128
Revenue received in advance	416,195	416,195
<b>Total</b>	<b>8,905,926</b>	<b>18,463,467</b>

## 18. LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

Loans from financial institutions as at December 31, 2019 and 2018 consisted of:

	<i>Baht</i>	
	2019	2018
Loans from financial institutions	19,070,764	13,203,569
<b>Less</b> Current portion	6,153,601	3,485,791
Long-term loans from financial institutions	12,917,163	9,717,778

The details of long-term loans from financial institutions are as follows:

Lender	Million Baht				Period	Percentage	Repayment
	Credit limit		Principal			Referred	
	2019	2018	2019	2018		interest rate	
Commercial Bank	5.00	5.00	2.84	3.80	Sep. 2017 - Aug. 2022	MLR	Principal repayment with interest per month of Baht 0.10 million, First repayment September 2017
	12.55	12.55	6.88	9.40	Oct. 2017 - Sep. 2022	3.50%	Principal repayment with interest per month of Baht 0.21 million, First repayment October 2017
	14.00	-	9.35	-	Mar. 2020 - Aug. 2024	MLR	Principal repayment with interest per month of Baht 0.26 million, First repayment March 2020
	2.00	-	-	-	-	MLR	-
Total			19.07	13.20			

Movements of loans from financial institutions for the year December 31, 2019 and 2018 were as follows:

	<i>Baht</i>	
	2019	2018
Beginning balance	13,203,569	16,320,700
Increase	9,354,000	-
Decrease	(3,486,805)	(3,117,131)
Ending balance	<u>19,070,764</u>	<u>13,203,569</u>

The Company's land including existing construction and to be constructed in the future and machinery (see note 10) including the benefits from insurance were mortgaged as collateral for such loan.

Credit facilities from financial institution for year 2019 was of Baht 33.55 million (Year 2018: amount of Baht 17.55 million). The agreement stipulated in compliance with the financial maintenance conditions as follows:

Debt to Equity Ratio	Over 2:1 times but not less than 0
Debt Service Coverage Ratio	Not less than 1.25 times

#### 19. LIABILITY UNDER FINANCE LEASE

Liability under finance lease as at December 31, 2019 and 2018 consisted of:

	<i>Baht</i>					
	2019			2018		
Year	Present value	Deferred interest	Minimum lease payment	Present value	Deferred interest	Minimum lease payment
1	14,726,485	3,093,852	17,820,337	8,543,822	2,056,609	10,600,431
2 - 5	43,514,934	4,056,328	47,571,262	29,638,200	2,992,969	32,631,169
Total	<u>58,241,419</u>	<u>7,150,180</u>	<u>65,391,599</u>	<u>38,182,022</u>	<u>5,049,578</u>	<u>43,231,600</u>

The Company entered into a finance lease agreement for purchase of machinery, factory equipment and vehicle which is payable monthly in the amount of Baht 1.46 million (year 2018: Baht 0.91 million). The current portion was presented under current liabilities.

#### 20. PROVISIONS FOR EMPLOYEE BENEFIT

Provisions for employee benefit in the statement of financial position as at December 31, 2019 and 2018 were as follows:

	<i>Baht</i>	
	2019	2018
<b>Post-employment benefit plan</b>		
Present value of obligations	7,900,506	5,520,774
Provisions for employee benefit	7,900,506	5,520,774

Movements of the present value of provisions for employee benefit for the years ended December 31, 2019 and 2018 were as follows:

	<i>Baht</i>	
	2019	2018
<b>Post-employment benefit plan</b>		
Provisions for employee benefit as at January 1	5,520,774	3,250,906
Included in profit or loss:		
Current service cost	960,208	349,226
Interest cost	217,701	90,064
Past service cost	1,366,950	-
Included in other comprehensive income (loss) :		
Defined benefit plan actuarial loss		
Arising from demographic assumption changes	-	1,486,283
Arising from financial assumption changes	-	120,385
Arising from experience adjustments	-	223,910
Decreased in liability from retirement	(165,127)	-
Provisions for employee benefit as at December 31	7,900,506	5,520,774

The Company made defined benefit plan in accordance with severance payment as the labor law which entitled retired employee within work service period in various rates, such as more than 10 years to receive severance payment not less than 300 days or 10 months of the last month salary.

On April 5, 2019, a revised Labor Protection Act was published in the Royal Gazette which stipulates additional legal severance pay rates for employees who have worked for an uninterrupted period of twenty years or more to entitle to receive not less than 400 day's compensation at the latest wage rate.

This change is considered a post-employment benefits plan amendment caused the Company has additional employee benefit obligation.

The Company recognizes the effect of the mentioned change as past service costs as an expense in profit or loss for the Year 2019.

The principal actuarial assumptions as at December 31, 2019 and 2018 (expressed as weighted averages) are as follows:

	2019	2018
Discount rate (%)	3.17	3.17
Future salary increases (%)	4.00	4
Turnover rate (%)	2.87 - 34.38	2.87 - 34.38
Retirement age	60 years	60 years
Mortality rate	Thai Mortality Ordinary Table 2017	Thai Mortality Ordinary Table 2017
Disability rate	5 percent of mortality rate	5 percent of mortality rate

The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the post-employment benefit obligations as at December 31, 2019 are summarised below:

	<i>Baht</i>	
	Increase	Decrease
Discount rate (1% Movement)	(917,936)	1,095,336
Salary increase rate (1% Movement)	1,054,118	(901,500)
Turnover rate (20% Movement)	(1,026,687)	1,289,025

## 21. SHARE CAPITAL

21.1 The Extraordinary General Meeting of Shareholders held on October 10, 2018 passed the extra resolutions as follows.

21.1.1 To transfer the legal reserve of Baht 0.39 million and premium on ordinary shares of Baht 17.51 million to offset with the deficit of Baht 17.90 million by considering from the statement of financial as at December 31, 2018.

21.1.2 To decrease authorized share capital from Baht 150.34 million to Baht 149.55 million by reducing 1,586,662 ordinary shares with the par value of Baht 0.50 per share, totalling of Baht 0.79 million by cancelling the remaining undistributed ordinary shares to reserve the exercise of warrant to purchase the Company's ordinary shares to the directors and employees of the Company (ESOP)

The Company has already registered the decrease of its shares capital with the Ministry of Commerce on October 11, 2018.

- 21.1.3 Increase authorized share capital from Baht 149.55 million to Baht 199.40 million by issuing 99.70 million shares of new ordinary shares, at Baht 0.50 par value to reserve the exercise of the warrants to purchase ordinary shares of the Company No. 1 (SANKO-W1) to existing shareholders not exceeding 99.70 million shares.

The Company has already registered the increase of its shares capital with the Ministry of Commerce on October 12, 2018.

- 21.2 The Company opens to subscribe for shares and pay on April 29, 2019 at the exercise price of Baht 1 per share.

The Company has already registered the change of its paid-up share capital with the Ministry of Commerce from received already the increased share capital from Baht 149.55 million to Baht 152.69 million on May 2, 2019.

## 22. WARRANTS

The Company issued warrants to purchase ordinary shares of the Company No.1 (SANKO-W1) to existing shareholders the details of warrants were as follows :

Type of Securities	: Warrants to purchase increase ordinary shares of Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited Series 1, ("Warrants" or "SANKO-W1").
Type of warrants	: Specified warrant' holder and transferable
Maturity of warrants	: 2 years from the issuing and offering date (Since October 31, 2018 to October 30, 2020), starting date of purchase/buy on November 14, 2018.
Number of warrants	: Not exceeding 99,697,866 units
Offering price	: Baht 0 : per unit



Allocation method	: The ratio of 3 existing ordinary shares to 1 new ordinary shares the company has set a deadline for the list of shareholders entitled to receive warrants shall be determined on October 19, 2018 (Record Date).
Exercise ratio	: 1 unit of the Warrant is entitled to purchase 1 ordinary share with (Exception the case of adjusting in according to the conditions of the right adjustment)
Exercise price	: Baht 1 per share. (Exception the case of adjusting in according to the conditions of the right adjustment)
Exercise Date	: Exercisable the right  <u>The first</u> : on April 29, 2019  <u>The second</u> : on October 30, 2019  <u>The third</u> : on April 29, 2020  <u>The fourth</u> : on October 30, 2020

Movements of the warrants for the during the year 2019, were as follows:

	Date of exercised	Number of warrant issued	Number of warrant exercised during the period	Number of warrant outstanding as at December 31, 2019
The first	April 29, 2019	99,697,866	6,292,733	93,405,133
The second	October 30, 2019	-	-	93,405,133

The warrant holders will be able to exercise the rights 4 times falling on 2 years from the issuance date which is October 31, 2018.

The Company recorded the difference between the par value and the exercise price in the amount of Baht 3.15 million into "premium on share capital".

## 23. DIVIDEND

The Ordinary General Meeting of Shareholders held on April 25, 2019, passed a resolution to approve the payment of dividend at the rate of Baht 0.03 per share, totalling of Baht 8.97 million.

## 24. OTHER INCOME

Other income for the years ended December 31, 2019 and 2018 consisted of:

	<i>Baht</i>	
	2019	2018
Income from sale scrap	2,702,713	3,793,826
Income from sale supplies used	1,792,335	442,622
Gain on sale of assets	96,061	746,767
Reversal of loss on impairment of assets	2,541,448	-
Reversal of allowance for doubtful accounts	412,847	62,153
Others	302,789	911,184
Total	<u>7,848,193</u>	<u>5,956,552</u>

## 25. EXPENSES BY NATURE

Significant expenses by nature for the years ended December 31, 2019 and 2018 consisted of:

	<i>Baht</i>	
	2019	2018
Changes in finished goods and work in process	(6,323,061)	1,015,471
Raw materials and supplies used	144,094,159	171,137,412
Subcontract expenses	135,244,109	87,439,060
Factory expenses	57,147,960	62,631,614
Employee expenses	150,547,634	120,120,630
Depreciation and amortization	30,967,613	29,604,303
Utility expenses	17,778,377	16,750,008
Repair and maintenance expenses	6,331,910	7,708,154
Rental expenses	7,158,668	6,728,364
Professional fee	3,678,847	3,183,797
Travelling expenses	603,995	869,914
Loss from devaluation of inventories (reversal)	(2,130,445)	2,162,156
Loss from impairment of assets	-	2,814,511
Transportation expenses	3,504,681	3,537,706

## 26. FINANCE COSTS

Finance costs for the years ended December 31, 2019 and 2018 consisted of:

			<i>Baht</i>
	Note	2019	2018
Interest expenses		6,464,024	4,781,319
<b>Less</b> Capitalized interest cost	10	(76,254)	-
Net		<u>6,387,770</u>	<u>4,781,319</u>

## 27. INCOME TAX

Corporate income tax for the years ended December 31, 2019 and 2018 was calculated at a rate specified by the Revenue Department on net earnings after adjusting certain conditions according to the Revenue Code. The Company recorded the corporate income tax as expense for the years and recorded the accrued portion as liabilities in the statements of financial position.

Tax income (expense) recognized in profit for the years ended December 31, 2019 and 2018 as follows:

		<i>Baht</i>
	2019	2018
<b>Current tax</b>		
Current year	-	-
<b>Deferred tax</b>		
Movement in temporary differences	(5,924,929)	6,291,045
Tax income (expenses)	<u>(5,924,929)</u>	<u>6,291,045</u>

Income tax recognized in other comprehensive income (loss) for the year ended December 31, 2019 and 2018 as follows:

	<i>Baht</i>	
	2019	2018
Provisions for employee benefit	-	366,116

## Reconciliation of effective tax rate

	2019		2018	
	Tax rate <i>Percentage</i>	<i>Baht</i>	Tax rate <i>Percentage</i>	<i>Baht</i>
Profit before income tax		32,267,738		18,112,605
Income tax using the corporate tax rate	20	6,453,548	20	3,622,521
Expenses not deductible for tax purposes		593,790		1,136,628
Addition expenses deductible for tax purposes		(4,194,294)		(3,537,054)
Tax loss carry forward		(2,853,044)		(1,222,095)
Current tax	-	-	-	-
Movement in temporary differences		(5,924,929)		6,291,045
Tax income (expenses)	18	(5,924,929)	35	6,291,045

## 28. LEGAL RESERVE

According to the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5 percent of its net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any) until the reserve reaches 10 percent of the registered share capital.

## 29. PROVIDENT FUND

The Company and its employees jointly registered a provident fund scheme under the Provident Fund Act B.E. 2530. The Fund is contributed to by both the employees and the Company. The Fund is managed by Krung Thai Asset Management Public Company Limited. This Fund is registered under the conditions of Ministry of Finance and the Fund is managed by the Fund manager.

## 30. PROMOTIONAL PRIVILEGES

The Company was granted promotional privileges under the Investment Promotion Act, B.E. 2520 to manufacture automobile and electronic parts made from aluminums. The company must comply with the conditions specified in the promotional privileges and zinc was significant summarized as follows:

1. Investment Promotion number	1090(2)/2554	1010(2)/2557	E620983/2562
2. Approval date by the Board of Investment	January 26, 2011	January 7, 2014	November 25, 2019
3. Date of Tax exemptions	April 1, 2011	May 13, 2019	December 3, 2019
4. To Investment Promotion	Manufacture steel products including steel parts	Manufacture steel products including steel parts	Manufacture steel products including steel parts

Exemption from promotional privileges			
4.1 Exemption from import duty on machinery as approved by the Board of Investment which import within	July 26, 2013	July 7, 2019	May 25, 2022
4.2 Exemption from corporate income tax on net profit derived from the operations of promoted businesses from the date of first earning operating income.	8 years	8 years	4 years
4.3 Exemption from corporate income tax on net profit derived from the operations of promoted businesses 50% from normal income tax rate commencing from the expiry date of the corporate income tax exemption.	5 years	5 years	-
4.4 Exemption from income tax on dividends received from the operations.	8 years	8 years	4 years
4.5 An allowance to double deduct the transportation, electricity and water expenses for period of ten years from the data income is first earned.	10 years	10 years	-
4.6 An allowance to deduct in infrastructure in addition to normal depreciation.	25 percent of investment	25 percent of investment	-

Revenue presented by the operation of promoted business and non promoted business for the years ended December 31, 2019 and 2018, consisted of:

	2019			2018		
	Domestic	International	Total	Domestic	International	Total
Promoted business	394,020,067	40,942,811	434,962,878	398,418,698	27,420,545	425,839,243
Non promoted business	160,737,072	1,642,074	162,379,146	112,995,307	5,640,476	118,635,783
Total	554,757,139	42,584,885	597,342,024	511,414,005	33,061,021	544,475,026

**Baht**

### 31. OPERATING SEGMENT

Operating segment information is reported in a manner consistent manner in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance. The chief operating decision maker has been identified as the directors of the Company.

Management considers that the Company operates in a single line of business, manufacture and sell exhaust system and tooling and has therefore only one business segment.

The Company operates in a single geographic area, namely in Thailand, and management considering that has therefore only one geographic segment.

Revenue and profit by product of the Company for the year ended December 31, 2019 and 2018 are as follows:

	Aluminum parts		Mold		Total		<i>Baht</i>
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	
<b>Revenue from sales</b>							
Domestic sales revenue	505,687,093	476,825,105	49,070,046	34,588,900	554,757,139	511,414,005	
International sales revenue	42,584,885	31,793,521	-	1,267,500	42,584,885	33,061,021	
<b>Total revenue from sales</b>	<b>548,271,978</b>	<b>508,618,626</b>	<b>49,070,046</b>	<b>35,856,400</b>	<b>597,342,024</b>	<b>544,475,026</b>	
Cost of sales	(451,489,675)	(427,170,212)	(29,303,025)	(23,616,327)	(480,792,700)	(450,786,539)	
<b>Gross profit</b>	<b>96,782,303</b>	<b>81,448,414</b>	<b>19,767,021</b>	<b>12,240,073</b>	<b>116,549,324</b>	<b>93,688,487</b>	
Other income					7,878,193	5,956,553	
Selling expenses					(9,188,254)	(8,370,903)	
Administrative expenses					(76,553,755)	(68,380,213)	
Finance costs					(6,387,770)	(4,781,319)	
<b>Profit before income tax</b>					<b>32,297,738</b>	<b>18,112,605</b>	
Tax income (expense)					5,924,929	(6,291,045)	
<b>Profit for the year</b>					<b>38,222,667</b>	<b>11,821,560</b>	
<b>Total assets</b>					<b>436,895,742</b>	<b>387,823,379</b>	
<b>Total liabilities</b>					<b>225,374,539</b>	<b>211,814,727</b>	



### Information about major customers

Year 2019, the Company has revenues from three major customers totalling in the amount of Baht 272.63 million (Year 2018: three major customers totalling in the amount of Baht 258.66 million).

## 32. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

As at December 31, 2019, the Company had commitments and contingent liabilities as follows:

### 32.1 Commitments for payment under agreement as follows:

- 32.1.1 Operating lease agreement for building and equipment, with the future minimum lease payment were as follows:

Period	<i>Thousand Baht</i>
Under 1 year	5,484
More than 1 year but not over 5 years	3,989

- 32.1.2 Service agreement with other companies in the amount of Baht 0.20 million per month.

- 32.1.3 Asset under installation agreement with other companies in the remaining amount of Baht 1.98 million.

- 32.2 The letters of guarantee issued by banks used as collateral for electricity used of Baht 1.33 million (see note 9).

## 33. DISCLOSURE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

The Company has no policy to speculate or trade in any derivatives financial instrument.

### 33.1 Capital management

The Board of Directors' policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board monitors the return on capital, which the Company defines as result from operating activities divided by total shareholders' equity and also monitors the level of dividends to ordinary shareholders.

**33.2 Accounting policies**

Details of significant accounting policies, methods adopted, including the bases on which income and expenses are recognized, in respect of each class of financial assets or financial liabilities are disclosed in note 3.

**33.3 Financial risk management policies**

The Company is exposed to fluctuations in interest rates and foreign exchange rates in the market and the risks from default of the agreements by counterparties. The Company had risk management policies as follows:

**33.3.1 Interest rate risk**

Interest rate risk is the fluctuation of the market interest rate in the future that will affect the Company operations and cash flows. The Company has interest rate risk from cash and cash equivalent, bank overdrafts, loans from financial institution, loan from related party and liabilities under finance lease because the interest rate of financial assets and financial liabilities fluctuate based on the market rate. In addition, the Company has not engaged in any hedging

**33.3.2 Foreign currency risk**

The Company's exchange rate risk primarily involves the purchases and sales of goods in foreign currencies. However, management believes that the Company has no significant foreign currency exchange rate risk. Therefore, the Company does not use derivative to hedge such financial assets and liabilities.

**33.3.3 Credit risk – trade receivable**

The Company has a policy to hedge credit risk from trade accounts receivable by forming a conservative credit policy and by determining the receipt from the sales of goods and service. Therefore, the Company expects that the loss from the collection of those trade accounts receivable should not exceed the allowance for doubtful accounts.

### 33.4 Fair value

Most of the financial assets are cash and cash equivalents, trade and other receivables which are short-term credit. Most of the financial liabilities are trade and other payables, bank overdrafts and loans from financial institution and loans from related parties and liabilities under finance lease with interest rates close to the market rate. The carrying amount of the financial assets and financial liabilities are not significantly different from their fair value.

### 34. RECLASSIFICATION

The Company has reclassified certain accounts in the statements of comprehensive income for the year ended December 31, 2018 to conform to the presentation of the financial statements of current year as follow:

			<i><b>Baht</b></i>
	<b>Before</b>	<b>Reclassification</b>	<b>After</b>
<b>Statement of financial position</b>			
Trade and other receivables	-	77,019,932	77,019,932
Trade receivables	76,339,191	(76,339,191)	-
Other receivables	9,999,294	(9,999,294)	-
Other current assets	419,720	12,130,472	12,550,192
Other non-current assets	5,877,095	1,316,000	7,193,095
Trade and other payables	-	(79,485,159)	79,485,159
Trade payables	66,552,300	66,552,300	-
Other payables	28,876,198	28,876,198	-
Current portion of liabilities	-	(12,029,613)	12,029,613
Current portion of long-term loan	3,441,481	3,441,481	-
Current portion of finance lease liabilities	7,850,414	7,850,414	-
Other current liabilities	1,204,128	(17,259,339)	18,463,467
Long-term loan from financial institution	9,762,089	44,311	9,717,778
Long-term liabilities under finance lease	27,519,689	(2,118,511)	29,638,200

			<i><b>Baht</b></i>
	<u>Before</u>	<u>Reclassification</u>	<u>After</u>
<b>Statements of comprehensive income</b>			
Revenue from sales	544,450,726	24,300	544,475,026
Cost of sales	423,376,387	(27,410,152)	450,786,539
Revenue from services procuring mold	23,592,027	23,592,027	-
Other income	2,197,308	3,759,245	5,956,553
Selling expenses (cost of distribution)	8,370,903	-	8,370,903
Administrative expenses	66,212,084	(2,168,129)	68,380,213
Other expenses	2,202,711	2,202,711	-

### 35. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

The Board of Directors' Meeting held on February 26, 2020, passed a resolution to approve the payment of dividend at the rate of Baht 0.05 per share, totalling of Baht 15.27 million.

## 16. AUDITOR'S REPORT

### 16.1 AUDITOR'S REPORT

To the Shareholders of Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited

#### Opinion

I have audited the accompanying financial statements of Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited ("the Company"), which comprise the statement of financial position as at December 31, 2019, the statement of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In my opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited as at December 31, 2019, and their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

#### Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I am independent of the Company in accordance with the Code of Ethics for Professional Accounts issued by the Federation of Accounting Professions as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

#### Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

<i>The key audit matter</i>	<i>Audit procedures</i>
<p><b>Recognition of revenue from sales</b></p> <p>The Company has revenue from domestic and international sales, which is significant high value transaction. Due to sale transactions has a variety of delivery terms and revenue recognition which affected to the risk relating to the proper period of revenue recognition corresponding to its delivery terms. For the year ended December 31, 2019, the revenue from sales is of Baht 597 million.</p> <p>I have identified the revenue from sales to be the key audit matters as its high value is significant to the financial statements.</p>	<p>Other than making the inquiries, the audit procedures for recognition of revenue from sales included sampling test as follows:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- assessing the efficiency and test of internal control relates to the sales system;</li> <li>- inspecting sale documents occurred during the year to consider the delivery term and the proper period of revenue recognition.</li> </ul>

#### Other matter

The financial statements of Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited for the year ended 31 December 2018, were audited by another auditor who expressed an unmodified opinion on those financial statements on 26 February 2019.

#### Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report of the Company, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report of the Company is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

#### **Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

#### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may



involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure

about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Khaymanundt Chaichuen  
Certified Public Accountant  
Registration No.8260

Siam Truth Audit Company Limited  
Bangkok, February 26, 2020.

## 16.2. Important Financial Information

### Financial Status and Performance

#### 16.2.1. Financial Statement

##### The auditor and important accounting policies

The report of the Certified Public Account (CPA) of the year 2017 to 2019 can be summarized as follows,

The auditor report for the financial statement of the Company for the accounting year 2017 ending on 31<sup>st</sup> December 2017 which was audited by Ms. Khaymanundt Chaichuen, auditor license no. 8260 and as the auditor approved by the Securities and Exchange Commission, giving opinions unconditionally on the Financial Status and Performance, correctly and appropriately according to the standards of the financial statement report.

The auditor report for the financial statement of the Company for the accounting year 2018 ending on 31<sup>st</sup> December 2018 which was audited by NPS Siam Audit Limited by Mr. Chaikrit Warakitjaporn, auditor license no. 7326 also a certified accounting of the SEC. All unconditional comments, the performance and the cash flow as of 31<sup>st</sup> December 2018 had been completed fully according to the accounting standard.

The auditor report for the financial statement of the Company for the accounting year 2019 ending on 31<sup>st</sup> December 2019 which was audited by Ms. Khaymanundt Chaichuen, auditor license no. 8260 and as the auditor approved by the Securities and Exchange Commission, giving opinions unconditionally on the Financial Status and Performance, correctly and appropriately according to the standards of the financial statement report.

#### Tables showing the financial status and performance.

(Unit: million Baht)

Summaries of the financial status	Audited					
	Ending on 31 <sup>st</sup> DEC 2017		Ending on 31 <sup>st</sup> DEC 2018		Ending on 31 <sup>st</sup> DEC 2019	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Cash and cash equivalents	15.37	4.42%	19.19	4.95%	10.95	2.51%
Current investments – Fixed deposits	0.26	0.07%	0.28	0.07%	0.31	0.07%
Trade receivables	70.10	20.15%	77.02	19.86%	82.59	18.90%
Inventories	49.62	14.26%	49.82	12.85%	58.30	13.34%
Other current assets	1.89	0.54%	12.55	3.24%	12.78	2.93%
<b>Total Current Assets</b>	<b>137.25</b>	<b>39.45%</b>	<b>158.87</b>	<b>40.96%</b>	<b>164.93</b>	<b>37.75%</b>
Cash in deposits with banks guarantee	5.08	1.49%	5.08	1.31%	5.08	1.16%
Lands, Buildings and Equipments	199.63	57.39%	214.00	55.18%	253.57	58.04%

Summaries of the financial status	Audited					
	Ending on 31 <sup>st</sup> DEC 2017		Ending on 31 <sup>st</sup> DEC 2018		Ending on 31 <sup>st</sup> DEC 2019	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Intangible Assets	3.01	0.86%	2.68	0.69%	3.51	0.80%
Deferred Tax Assets	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
Other Non-Current Assets	2.90	0.83%	7.19	1.85%	9.81	2.24%
<b>Total Non-Current Assets</b>	<b>210.62</b>	<b>60.55%</b>	<b>227.64</b>	<b>59.05%</b>	<b>271.97</b>	<b>62.25%</b>
<b>Total Assets</b>	<b>347.87</b>	<b>100.00%</b>	<b>383.70</b>	<b>100.00%</b>	<b>436.90</b>	<b>100.00%</b>
Over Draft and Short-Term Loans from Financial Institution	34.86	10.02%	41.03	10.58%	23.58	5.40%
Account Payable and Other Payables	80.16	23.04%	79.49	20.50%	97.68	22.36%
Under 1 Year Liabilities	9.15	2.63%	12.03	3.10%	20.88	4.78%
Accrued Expense	15.00	4.31%	10.00	2.58%	10.00	2.29%
Other Current Liabilities	11.93	3.43%	18.46	4.76%	8.91	2.04%
<b>Total Current Liabilities</b>	<b>151.10</b>	<b>43.44%</b>	<b>161.01</b>	<b>41.52%</b>	<b>161.04</b>	<b>36.86%</b>
Long-Term Loans from Financial Institution	13.02	3.74%	9.72	2.51%	12.92	2.96%
Liabilities under Long-Term Financial Lease	14.85	4.27%	29.64	7.76%	43.51	9.96%
Deferred Tax Liabilities	-	-	5.92	1.53%	-	0.00%
Employee benefits	3.25	0.93%	5.52	1.42%	7.90	1.81%
<b>Total Non-Current Liabilities</b>	<b>31.12</b>	<b>8.94%</b>	<b>50.80</b>	<b>13.10%</b>	<b>64.33</b>	<b>14.72%</b>
<b>Total Liabilities</b>	<b>182.21</b>	<b>52.38%</b>	<b>211.81</b>	<b>54.62%</b>	<b>225.37</b>	<b>51.59%</b>
Registered Capital	150.34	44.22%	199.40	51.41%	199.40	45.64%
Paid in Capital	149.55	42.99%	149.55	38.56%	152.69	34.96%
Premium on share capital	33.61	9.66%	16.10	4.15%	19.25	4.41%
Warrants	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
Legal Reserves	0.39	0.11%	0.59	0.15%	2.59	0.59%
Unappropriated Retained Earnings	-17.90	-5.15%	9.77	2.52%	36.99	8.47%
<b>Total Owner's Equity</b>	<b>165.65</b>	<b>47.62%</b>	<b>176.01</b>	<b>45.38%</b>	<b>211.52</b>	<b>48.41%</b>
<b>Total liabilities and shareholders'equity</b>	<b>347.87</b>	<b>100.00%</b>	<b>387.82</b>	<b>100.00%</b>	<b>436.90</b>	<b>100.00%</b>

(Unit: million Baht)

Statement of Comprehensive Income	Audited					
	2017		2018		2019	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Revenue from Sales and Services	437.90	100.00%	544.45	100.00%	597.34	100.00%
Costs of Sales and Services	(364.74)	-83.23%	(446.97)	-82.10%	(480.79)	-80.49%
<b>Gross Profit</b>	<b>73.44</b>	<b>16.77%</b>	<b>97.48</b>	<b>17.90%</b>	<b>116.55</b>	<b>19.51%</b>
Other income	1.66	0.38%	2.20	0.40%	7.85	1.31%
Selling Expenses	(7.52)	-1.72%	(8.37)	-1.54%	(9.19)	-1.54%
Administrative Expenses	(57.05)	-13.03%	(68.41)	-12.57%	(76.55)	-12.82%
Financial Costs	(4.15)	-0.95%	(4.78)	-0.88%	(6.39)	-1.07%
<b>Profit (Loss) before Tax</b>	<b>6.38</b>	<b>1.46%</b>	<b>18.11</b>	<b>3.33%</b>	<b>32.27</b>	<b>5.40%</b>
Income Tax	(0.09)	-0.02%	(6.29)	-1.16%	5.92	0.99%
<b>Profit (Loss) per installment</b>	<b>6.29</b>	<b>1.44%</b>	<b>11.82</b>	<b>2.17%</b>	<b>38.19</b>	<b>6.39%</b>
Other Comprehensive Income (Loss)						
Defined benefit plan actuarial gain (loss)	(0.44)	-0.10%	(1.83)	-0.34%	-	0.00%
Income tax on other comprehensive income (loss) relating to items that will never be reclassified	0.09	0.02%	0.37	0.07%	-	0.00%
<b>Other Comprehensive Income (Loss)-net of tax</b>	<b>(0.35)</b>	<b>-0.08%</b>	<b>(1.46)</b>	<b>-0.27%</b>	<b>-</b>	<b>0.00%</b>
<b>Comprehensive Income per Installment</b>	<b>5.94</b>	<b>1.36%</b>	<b>10.36</b>	<b>1.90%</b>	<b>38.19</b>	<b>6.39%</b>
<b>Basic Earnings (Loss) per Share</b>						
Weighted Average Number of Ordinary Shares	0.02		0.04		0.13	
(Shares)	0.02		0.03		0.12	
Profit per Shares (Baht / Share)	299,056,934		299,094,963		303,503,3	
	0.50		0.50		33	
					0.50	
At the value of 0.50 per share						

Statement of Cash Flow	Audited		
	2017	2018	2019
Cash Flow from Operating Activities			
Profit before Tax	6.38	18.11	32.27
Adjusting profit before tax to net cash from (used in) operating activities			
Depreciation and Amortization	24.87	29.60	30.97
Loss from devaluation of inventories(reversal)	(0.34)	2.16	(2.13)
Loss (profit) from impairment of assets	(2.75)	2.81	(2.54)
Doubtful accounts	0.35	(0.06)	(0.41)
Loss (Profit) from amortization	0.11	(0.75)	(0.10)
Unrealized gain on exchange rate	(0.05)	0.04	0.04
Compensation for employees and fair value adjustment of warrants	(0.12)	-	-
Interest income	(0.09)	(0.08)	(0.08)
Finance costs	4.15	4.78	6.46
Cash Flow before changes in working capital	32.52	56.63	64.48
Changes in working capital			
Trade accounts receivable	(10.55)	(12.83)	(5.20)
Inventories	(10.03)	(2.36)	(5.17)
Other current assets	0.61	(3.58)	2.28
Other non- current assets	(9.54)	(4.73)	(6.05)
Trade and other payables	7.43	(0.68)	18.35
Other current liabilities	0.98	6.54	(9.56)
Payment of employee benefit obligations	0.55	0.44	2.54
Cash Inflows from Operation	11.96	39.43	61.68
Interest received	0.09	0.08	0.08
Interest Received	0.58	-	0.62
Income tax returned	(0.94)	(1.42)	(0.94)
Net Cash Provided by Operating Activities	11.69	38.09	61.45
Cash Flows from Investing Activities			
Current investments – fixed deposits	(0.25)	(0.03)	(0.03)
Purchase of building and equipment	(21.88)	(23.08)	(37.42)
Purchase of intangible assets	(1.18)	(0.31)	(1.80)
Disposal of equipment	0.38	3.47	0.16

Statement of Cash Flow	Audited		
	2017	2018	2019
restricted bank deposits	0.90	-	-
<b>Net cash used in investing activities</b>	<b>(22.03)</b>	<b>(19.95)</b>	<b>39.09</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>			
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	0.93	6.17	(17.45)
Proceeds from loans from financial institutions	17.20	-	9.35
Payments of short – term loans from financial institution	(2.24)	(3.12)	(3.49)
Proceeds from short-term loans from related parties	12.50	2.50	-
Payments of short-term loans from related parties	(12.50)	(7.50)	-
Finance lease payment	(7.85)	(7.60)	(9.84)
Proceeds from issuing ordinary shares from warrants exercised	0.16	-	6.29
Dividend paid	-	-	(8.97)
Finance cost paid	(4.16)	(4.78)	(6.49)
<b>Net cash form (used in) financing activities</b>	<b>4.04</b>	<b>(14.33)</b>	<b>(30.60)</b>
Net increase in cash and cash equivalents	(6.31)	3.82	(8.24)
Cash and cash equivalents at the beginning of year	21.68	15.37	19.19
Cash and cash equivalents at the end of the year	15.37	19.19	10.95

### Key Financial Ratio

Financial Ratio		2017	2018	2019
<b>Liquidity Ratio</b>				
Current Ratio	Times	0.91	0.99	1.02
Quick Ratio	Times	0.58	0.68	0.62
Cash Flow Liquidity Ratio	Times	0.10	0.12	0.07
Account Receivable Turnover	Times	7.46	7.85	7.48
Average Collection Period	Days	48.93	46.47	48.76
Inventory Turnover	Times	8.27	8.99	8.89
Average holding period	Days	44.14	40.60	41.04
Payable Turnover	Times	4.87	5.60	5.43
Payable Conversion Period	Days	74.88	65.18	69.95
Cash cycle	Days	18.19	22.12	19.85



Profitability ratio				
Gross Profit Margin	%	16.12	17.90	19.51
Operating Profit Margin	%	7.43	10.40	10.80
Other Profit	%	1.46	3.33	5.40
Quality of Earnings	%	244.43	162.34	28.66
Net Profit Margin	%	1.44	2.17	6.39
Return on Equity (ROE)	%	3.80	6.72	18.06
Return on Assets (ROA)	%	1.81	3.05	8.74
Return on Fixed Assets (ROFA)	%	3.15	5.52	15.06
Total Asset Turnover	Times	1.20	1.49	1.45
Financial policy ratio				
Debt to Equity Ratio	Times	1.10	1.20	1.07
Interest Coverage Ratio	Times	0.64	1.79	1.51
Cash basis	Times	0.18	0.69	0.52
Dividend Payout	%	-	-	75.90%

## 17. Report of the Board of Directors' Responsibilities for the Financial Statements

The main priority of the Board of Directors is to supervise the Company's operations, making sure they are in line with good corporate governance policy and that the financial statements and financial information appearing in the Company's annual report are accurate, complete and adequate. Its duty is also to make sure that the financial statements are in line with Thai Financial Reporting Standards and that an appropriate accounting policy has been chosen and is being carefully pursued on a regular basis. In addition, the Board of Directors must also ensure that the Company has an effective internal control system to assure the credibility of its financial statements. The Board also ensures protection over potential conflicts of interest through systems which are place to prevent unusual transactions. Connected transactions which might lead to possible conflicts of interest are closely monitored to ensure they are genuine transactions and are reasonably carried out, based on the normal course of business and for the Company's maximum benefits, and that the Company is in compliance with relevant laws and regulations. The Audit Committee has already reported the result of its action to the Board of Directors and has also reported its opinions in the Audit Committee's Report as seen in the annual report. The Board of Directors is of the opinion that the Company's internal control system has been proven to be satisfactory. The Board was able to obtain reasonable assurance on the credibility of the Company's financial statements as at 31 December 2019 which the Company's auditor has audited based on the generally-accepted accounting standards. The auditor is of the opinion that the financial statements present fairly the Company's financial position and the results of its operations in accordance with generally accepted accounting principles.

Mr. Masami Katsumoto  
Director

Mr. Rattawat Suksaichol  
Director

## 18. The Annual Audit Committee Report for the Year 2019

To Shareholders of Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited.

The 3 members of the Audit Committee of Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited are independent directors, whose qualifications are in accordance with the requirements and good practices of the Stock Exchange of Thailand. Presently, the Audit committee of the company consists of;

- |                              |                                  |
|------------------------------|----------------------------------|
| 1. Miss Walaiporn Kanignunta | Chairman of the Audit committee, |
| 2. Mr. Santi Niamnil         | Audit Committee                  |
| 3. Mr. Nipan Tungpiruhatum   | Audit Committee                  |

And Ms. Prapaphan Chanapal, as the secretary to the Audit committee.

The Audit committee has executed all duties and undergone all responsibilities as assigned by the Board of Directors which also correspond to the regulations of the Stock Exchange of Thailand. This is to hold the meeting of the Audit committee 5 times during the fiscal year of 2019 and during the year 2020, up until the date of the report, 1 more times for the total of 6 meetings. Which were held with the Managing Director, auditors and the internal auditor accordingly. The meetings are summarized as follows;

1. **The review of the quarterly and annually financial statement of the year 2019** is achieved by attending with the auditor and the Managing Director and the auditor regarding the accuracy and the completeness of the financial statement and also the sufficiency in disclosing the information. This also includes acknowledging the audit plans and procedures for the year 2019, to which the Auditor committee and the auditor both agreed that the said financial statement is accurate under the general accounting principles.
2. **The review of the operational information and the internal control system** by determining the sufficiency and the effectiveness of the internal control system which will contribute to reaching the targeted goal. This is achieved by reviewing the evaluation of the internal control system together with the auditor and the internal auditor. The result is that there are no significant weaknesses or faults, and that the assets have been appropriately looked after with accurate, complete and reliable information. Moreover, the committee has evaluated the internal control system, as guided by the Securities and Exchange Commission, where both the auditor and the internal audit had the opinion that the company has a good internal control system and had continued development.
3. **The review of the internal audit** by evaluating the working procedures, planning, reporting and following through with the advice of Thai Audit Ltd. , who acts as the internal audit of the company in order to achieve efficiency and effectiveness. They also reviewed and approved the amendments of

the Internal Audit Charter to be more modernized and comply with the guidelines issued by the internal audit of the Stock Exchange of Thailand as well as approving the annual audit plan which is arranged by the level of risks to the organization. The Audit committee agrees that the company has adequate and effective internal audit system in accordance with the international standards.

4. **The review of the legislative compliances** under the Security and Exchange Commissions, the requirements of the Stock Exchange of Thailand and the laws relating to the company's business, including the compliance with the company's provision and any obligations that the company has with the third party. The Audit committee agrees that there are no significant issues which violate the laws, requirements, and any obligations that the company has to the third party.
  
5. **The review of the risk management system** so that it connects with the internal audit system, in order to manage all the risks of the company. This is done by evaluating the policies, risk factors, and the approach to manage the risks, including the progress of the current risks management. The Audit committee is of the opinion that the company emphasizes on the risk management aspect and that the Management has evaluated the Risk Assessment that could significantly affect the company, both from internal factor and external factor regularly. The Company has appointed a working group to manage the risk and be responsible for this specific task. The Company has configured the risk management procedures into 7 steps as follows; 1) Objective setting, 2) Risk Evaluating, 3) Risk Assessment, 4) Control policy assessment, 5) Risk Management, 6) Reporting, 7) Follow up with evaluation and revision, by preparing a risk management handbook as guidelines to operate.
  
6. **The review and the comments made to the items which may have conflicts of interests, including the disclosure of the said items** as required by the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Stock Commission. The auditor believes that all of the company's significant transactions with the related companies have already been shown in the financial statement. The committee also agrees with the auditor that the said items are reasonable, adequately and fully disclosed, and were made to be the most beneficial to the company.
  
7. **The review of the selection, the nomination and the remuneration of the auditors** for the year 2019, in order to further present it for approval by the Board of the Directors in the annual shareholders meeting of the year 2019. The Audit committee has evaluated the performance, independency and the suitability of the remuneration and comes to the conclusion that Dr. Sirada Jarutaknont registration number 6995 /or Mr. Bunjong Tichayaprasat, registration number 7147 /or Ms. Khaymanundt Chaichuen registration number 8260 /or Mr. Kraisit Silapamongkonkul registration

number 9429 of Siam Truth Audit Co., Ltd, should be appointed as the company's auditor for the year 2019 with the total remuneration of 1,500,000 baht. Not including the preliminary examination fee at 200,000 Baht. The Audit committee has made comments about the said selection as followed;

- In the past years, the auditors must have performed their duties to the best of the ability in their respective fields. They must provide recommendations for the internal control systems and all the risks, including being independent in their work.
- The suggested remuneration is adequate.
- The auditors must not have any connections to the Company.

The Audit committee has carefully and independently performed its duties for the utmost benefits of the Company as stated in the Charter of the Audit Committee which was approved by the Board of the Directors of the company. The committee believes that the company has an adequate financial report, an effective and suitable internal control and internal audit system, a lawful and non-obligation violating practice with a full disclosure in all of the company's transactions within all of the businesses and is constantly developing the operating system to be more effective and much better suited for the growing business.

On behalf of the Audit committee



Miss Walaiporn Kanignunta

(Chairman of the Audit committee)

26 February 2020

## 19. The Annual Nomination and Remuneration Committee Report for the Year 2019

To Shareholders of Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited

The three members of the Nomination and Remuneration Committee of Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited, who possesses complete requirements and characteristics according to the guidelines and regulations of the Stock Exchange of Thailand. Currently, the Nomination and Remuneration Committee consists of;

- |                               |   |
|-------------------------------|---|
| 1. Mr. Nipan Tungpiroontham   | Chairman of Nomination and Remuneration Committee |
| 2. Mr. Yuthanana Taepangthong | Nomination and Remuneration Committee             |
| 3. Mr. Rattawat Sooksaichol   | Nomination and Remuneration Committee             |

The current secretary to the Nomination and Remuneration Committee is Miss Sakulthip Homanee.

The Nomination and Remuneration Committee had acted according to the regulation and responsibilities as entailed by the Board of Directors which follows the regulations by the Stock Exchange of Thailand. In the past accounting year of 2019, there were 2 Nomination and Remuneration Committee meeting and one more time on the day of the report for the total of 3 times with the summary as follows;

- Electing new candidates to replace the previous directors who must retire by rotation
- Electing new candidates to replace the previous directors who must retire by rotation

The Nomination and Remuneration Committee had elected the individuals

The Nomination and Remuneration Committee is responsible for selecting the candidates to replace the directors who retire by rotation. In 2019, the 3 directors who retired by rotation are 1. Mr. Naohiro Hamada 2. Mr. Rattawat Suksaichol and 3. Ms. Valaiporn Kanignunta.

The Company had allowed the shareholders to nominate individuals in advance of the 2020 Annual General Shareholders Meeting to be the directors by publicizing through the SET channels and the Company's website ([www.sankothai.net](http://www.sankothai.net)) since the 15<sup>th</sup> November 2019 until the 31<sup>st</sup> December 2019 and no individuals had been nominated.

The Nomination and Remuneration Committee had taken into consideration that, the 3 members who retire by rotation are still suitable to be elected as Directors for one more term. The 3 members are qualified under the Public Company Act B.E. 2535, Securities and Exchange Act and the regulations that the Company had specified, also possessing appropriate knowledge, abilities and experience, including past achievements in the Committee that resulted in the benefits of the Company. Therefore, the Committee agrees to propose the three said individuals as Directors of The Nomination and Remuneration Committee for one more term and will propose to the Board of Directors for further approval in the General Meeting of Shareholders.

- Remunerations consideration for the Board of Directors, Sub Committees and the Chief Executive Officer

- Remunerations for the Board of Directors and the Sub Committees

This is appropriately evaluated by comparing with other listed companies in the similar industry, the remunerations data from the SET, the economic expansion and the operational performance of the Company including personal performance and the responsibility in the previous year, which will be proposed to the Board of Directors for approval in the General Meeting of Shareholders.

- Remunerations for the Chief Executive Officer

This considers the operational performance and the growth of the Company's profit, including the personal performance and the responsibility in the previous year and will be proposed to the Board of Directors for approval.

- CEO Performance Evaluation

The Nomination and Remuneration Committee is responsible for evaluating the performance of the Chief Executive Officer according to the regulation of the SET in the 4<sup>th</sup> quarter which will divide the evaluations into 3 categories. These are 1. Projects progression 2. Operation assessment and 3. CEO development. The result for the performance evaluation of the CEO in the year 2019 was excellent, and had further been reported to the Board of Directors for further approval.

- Rules revision for the remuneration of the Board of Directors, Sub Committees and the CEO

The Nomination and Remuneration Committee is responsible for revising the regulations regarding the remuneration for the Board of Directors, Sub Committees and the CEO for the year 2020 according to the current situation

- Performance evaluation form revision for the Board of Directors and the CEO

The Nomination and Remuneration Committee had revised the performance evaluation form of the Board of Directors according to the current regulations. This is divided into main topics as follows; 1. Structure and characteristics of the Directors 2. Board of Directors meeting 3. Roles, duties and responsibilities of the Directors 4. Others.

On behalf of the Nomination and Remuneration Committee



Mr. Nipan Tungpiroontham

(Chairman of Nomination and Remuneration Committee)

14 February 2020



## 20. Management Discussion & Analysis

### 20.1 Performance

#### Overall Summary

The Company operate by manufacturing Aluminum and Zinc parts according to the orders of the customers in various industries, such as the automobile industry, the electrical goods industry and the agricultural machinery industry. Due to the continuous slowing down of the overall economy both domestically and internationally for the past years, especially in the automobile industry, this had affected both directly and indirectly to automobile manufacturers who had greatly reduced their productions and in turns, affected the business operation for the past few years. Other than the economic slowdown, there are factors that contributed to the Company's business operation, for example, the market competition for both price and quality.

The Company's performance in the current and previous year can be summarize as follows;  
The Company's net profit was equal to 38.19 million Baht in 2019, 11.82 million Baht in 2018 and in 2017, the Company's net profit was equal to 6.29 million Baht respectively or 6.31 %, 2.17% and 1.42% of total income respectively.

#### Table showing the Company's performance

(Unit: Million Baht)

Description	2017		2018		2019	
	Amount (Baht)	%	Amount (Baht)	%	Amount (Baht)	%
Income	442.42	100.00	550.43	100.00	605.19	100.00
Cost of sales	(367.32)	(83.03)	(450.79)	(81.90)	(480.79)	(79.44)
Selling and administrative expenses	(64.57)	(14.59)	(76.75)	(13.94)	(85.74)	(14.17)
Finance Cost	(4.15)	(0.93)	(4.78)	(0.87)	(6.39)	(1.06)
Tax Expenses	(0.09)	(0.02)	(6.29)	(1.14)	5.92	0.98
Profit(Loss) – for the year	6.29	1.42	11.82	2.15	38.19	6.31
Net Operating	32.52	7.35	56.63	10.29	64.48	10.65
Earning before Interest and Tax	10.53	2.38	22.89	4.16	38.65	6.39
Gross profit (%)		16.12		17.20		19.51

In 2019, the Company's profit from operation was equal to 64.48 million Baht or 10.65% of the total revenue which was a 7.86 million Baht increase from the previous year. The reason for this was due to the

costs and inventories management and efficient productivity including the reduction in the price of raw materials and also the Company's production assets that were still effective even when depreciating in value.

In 2018, the Company's profit from operation was equal to 56.63 million Baht or 10.29 % of the total income which does not include deferred income tax of 6.29 million Baht. However, the profit from operation had increased from the previous year for 24.11 million Baht or 74.14 %, due to the foreign market distribution and by maintaining orders from original customers while receiving new orders as well.

In 2017, the Company's profit from operations was equal to 32.52 million Baht. This is because the Company had an increase in sales when compared to the previous year of 27.43 million Baht, or 6.86% of last year total income and the costs of sales and management had decreased 14.94 million Baht or 18.79% of the costs of sales and management in the previous year. However, the Company earned its profit from turning the loss transactions from assets impairment of 2.75 million Baht which was included in the costs of management.

Although the factors that had been affecting the Company's business operation are relating to the economic situation in the automobile industry, the Company still strives to keep up the stable standard of production including the quality of the products, together with controlling the overall costs of production as well. As for the customers, the Company aims to build a good relationship in order to ensure satisfaction and the confidence in the quality and quantity of the products with on time delivery, and to be a part of various associations and organizations to increase the clients base including expanding to the relating industries and also improving the production technologies to be more advance and widely accepted in the higher level.

#### Revenue

The products' revenue can be categorized by industrial groups as follows;

(Unit: Million Baht)

Revenue	2017		2018		2019	
	Amount (Baht)	%	Amount (Baht)	%	Amount (Baht)	%
<b>1. Revenue from Sales - Parts</b>	<b>405.47</b>	<b>91.65</b>	<b>508.59</b>	<b>93.04</b>	<b>548.28</b>	<b>90.60</b>
Automobile Industry	314.94	71.19	362.41	66.30	386.67	63.90
Motorcycle Industry	32.30	7.30	79.66	14.57	93.33	15.42
Electronics Industry	33.48	7.57	42.91	7.85	45.20	7.47
Agricultural Machinery Industry and others	24.75	5.59	23.61	4.32	23.08	3.81
<b>2. Revenue from Sales - Molds</b>	<b>32.43</b>	<b>7.33</b>	<b>35.86</b>	<b>6.56</b>	<b>49.07</b>	<b>8.11</b>
Automobile Industry	24.60	5.56	27.02	4.94	32.03	5.30
Motorcycle Industry	5.48	1.24	3.91	0.72	13.88	2.29
Electronics Industry	1.95	0.44	2.59	0.47	0.13	0.02
Agricultural Machinery Industry and others	0.40	0.09	2.34	0.43	3.03	0.50
<b>Total Revenue from Sales</b>	<b>437.90</b>	<b>98.98</b>	<b>544.45</b>	<b>99.60</b>	<b>597.34</b>	<b>98.71</b>

Revenue	2017		2018		2019	
	Amount (Baht)	%	Amount (Baht)	%	Amount (Baht)	%
Other Revenue*	4.52	1.02	2.20	0.40	7.84	1.29
<b>Total Revenue</b>	<b>442.42</b>	<b>100.00</b>	<b>546.65</b>	<b>100.00</b>	<b>605.19</b>	<b>100.00</b>

\*Other Revenue means the income earned from selling scraps and leftover ingredients from the production, profit(loss) from exchange rate which has not yet occurred, profit(loss) from amortization, profit(loss) from depreciation, interest received and other revenue.

#### Income from parts and molds sourcing services

In 2019, the total revenue of the Company was 605.19 million Baht, a 58.54 million Baht or 10.71% increase from the previous year. This was due to an expansion in the automobiles market both domestically and internationally, resulting in larger purchasing orders. Also, the Company expanded the market and increased the productivity to support the demands in the automobile industry and other industries as well. The revenue from selling parts and molds for automobile products increased 52.91 million Baht or 11.19% of the revenue from parts and molds services in the automobile industry. The revenue for the electrical goods group, agricultural machineries and other groups remained unchanged.

In 2018, the total income of the Company was equal to 546.65 million Baht, a 104.23 million Baht increased from the year 2017 or 23.56%. This is due to an increase in orders from both original customers and new customers who are confident with the price and quality. This consists of the income from parts and molds sourcing services especially in the automobile industry (molds and parts for automobiles and motorcycles), which increased 95.68 million Baht from the previous year or 25.36% of the income from parts and molds sourcing services. The income from the parts for electrical goods and molds sourcing serviced increased 10.07 million Baht from the previous year or 28.43% of the income.

In 2017, the total income of the Company was equal to 442.42 million Baht, a 27.84 million baht increased from the previous year or 6.71%. This is due to an increase in orders from both original customers and new customers who are confident with the price and quality. This consists of the income from parts and molds sourcing services especially in the automobile industry (molds and parts for automobiles and motorcycles), which is a 38.35 million Baht increase from the previous year or 11.31% of the income from parts and molds sourcing services. The income from molds and parts for electrical goods had declined 8.12 million Baht from the previous year or 19.96% of the income. The income from technical support, services and consultation to a motorcycle parts production company in India had finished by 2016.

#### Other Income

During the year 2019, 2018 and 2017, the Company's other revenue was equal to 7.84 million Baht, 2.20 million Baht and 4.52 million Baht or 1.30%, 0.40% and 1.02% of the total revenue respectively. The other

revenue of the Company consisted of revenue from selling wastes from production, profit (loss) from unrealized exchange rates, profit (loss) in impairment, accrued interest receivables and other revenues.

#### Costs of sales and gross profit margin

In the Year 2019, 2018 and 2017, the Company's total costs of sales was 480.79 million Baht, 446.97 million Baht and 364.46 million Baht respectively or 79.44 %, 81.77 % and 83.03 % of the total income respectively. This resulted in the gross profit margin of the Company equal to 19.51 %, 17.90 % and 16.12 % each year respectively.

#### Operating and managing expenses

##### Operating Expenses

Most of the Company's operating expenses consists of remunerations and benefits for sales persons, rents for delivery vehicles and other marketing expenses. In the year 2019, 2018 and 2017, the Company's operating expenses was equal to 9.19 million Baht, 8.37 million Baht and 7.52 million Baht respectively or 1.54%, 1.54 % and 1.72 % of the total income respectively.

In 2019, the Company's sales expenses increased from the year 2018 at 9.76% due to the benefits and remuneration adjustment for staffs in the sales department.

In 2018, the operating expenses increased 11.30% from the previous year due to new customers which resulted in more delivery. Nevertheless, the Company's operating expenses was no more than 2% of the total income.

In 2017, the expenses decreased 0.92% when compared to the previous year. This is the result of the sales department maintain market competition and keep the original customers satisfied.

##### Managing Expenses

In the year 2019, 2018 and 2017, the managing expenses of the Company was equal to 76.55 million Baht, 68.41 million Baht and 57.05 million Baht respectively or 12.82 %, 12.57 % and 13.03 % of total income during the same period respectively.

In 2019, the management expenses had increased 8.14 million Baht or 11.90% which was the result of the annual benefits and remuneration adjustment, consulting fees and trade customs fees.

In 2018, the managing expenses increased 19.91% when compared to the year 2017. This is because the managing expenses also included the allowance for impairment losses, allowance for doubtful debts and allowance for deteriorated products. In addition, there have been a 7.71% increase for employees' salary and bonuses as well.

In 2017, the managing expenses decreased 20.68% when compared to the year 2016. This is because the Company proposed the policy to control the cost and also because of the decrease in the doubtful debts, including the loss on reversal from the impairment of assets in 2016 for 2.75 million Baht.

**Income Tax**

The Company is exempted from corporate income tax for net profit from business operation that is supported by the BOI as follows; (remarks no.30 in the financial statement)

- License no. 1090(2)/2554 is exempted from corporate income tax for net profit from business operation that is supported by the BOI for 8 years and 50% tax deduction from personal income tax for net profit from business operation that is supported by the BOI for 5 years, starting from the first day after the corporate income tax exemption.

- License no. 1010(2)/2557 is exempted from corporate income tax for net profit from business operation that is supported by the BOI for 8 years and 50% tax deduction from personal income tax for net profit from business operation that is supported by the BOI for 5 years, starting from the first day after the corporate income tax exemption.

- Board of Investment (BOI) License no. E620983/2562 exempts the Company from corporate income tax for 4 years, starting from the date of tax exemption.

Income tax for the year is the tax on net profit for business operation that is not supported by the BOI, which consists of current income tax and deferred income tax. The current income tax and deferred income tax are displayed as profit or loss, unless otherwise specified in other profit and loss categories by the shareholders.

The Company is aware of the uncertain tax situation that may result in higher tax payment and interest rates. The Company believes that it had established enough accrued income tax for future payment which will occur from various factors including the tax law interpretation and from the past experiences. This evaluation is based on the assumptions and the evidence that may affect the decision regarding future events. New information could affect the decision of the Company, depending on the current accrued income tax. The changes occurred in the accrued income tax will affect the income tax in the instance of the change.

To assert the value of the current income tax and the deferred income tax, deferred tax assets and deferred tax liabilities can be deducted according to the law to use the current tax assets to deduct with the current tax liabilities. This income tax will be evaluated by the same tax collection agency for similar or different tax brackets. As for different tax brackets, the Company aims to repay the current tax liabilities and tax assets with the net value or aims to return the assets and repay the debts simultaneously.

Deferred tax assets will be recorded only when there is a certainty that the profit for the future tax is enough to outweigh the temporal benefits. Deferred tax assets will be revised at every end of reporting period and will be deducted according to the real tax benefits.

In the year 2013, the Company had adopted and practiced the Thai Financial Report Standard (TFRS12) on income tax which was the newly adjusted and newly released financial standard.

This financial standard indicated that the Company must record the deferred tax assets and deferred tax liabilities in the financial statement. Deferred tax assets and liabilities are the value of income tax that the Company must receive or pay in the future respectively which occurred from the temporal differences

between the accounting value of the assets and liabilities as shown in the financial statement and the tax base of those assets and liabilities and the unused tax loss.

In 2019, the Company calculated the corporate income tax with the rate as indicated by the Revenue Department from the accounting profit after adjusting certain requirements as stated in the Revenue Code. The Company recorded the corporate income tax as expenses both yearly and as liabilities in the financial statement and measured the deferred income tax value by using the tax rates for temporal differences.

The Royal Decree to expand the corporate income tax reduction for the accounting date starting on or after 1<sup>st</sup> January 2019 but no more than the 31<sup>st</sup> December 2019 (as remarks in the financial statement no.12 and no.27).

In 2017, The Company prepared the estimation on the effect of deferred tax assets and deferred tax liabilities equal to 6.41 million Baht. The Company realized the profit in the annual profit and loss statement from the temporal difference equal to (0.09) million Baht, as stated in the remarks in the financial statement no.12 and no.24.

In 2016, the Company calculated the corporate income tax with the rate as indicated by the Revenue Department from the accounting profit after adjusting certain requirements as stated in the Revenue Code. The Company recorded the corporate income tax as expenses both yearly and as liabilities in the financial statement and measured the deferred income tax value by using the tax rates for temporal differences. According to the revision of the Revenue Code (42<sup>nd</sup> Edition) B.E. 2559, on the 3<sup>rd</sup> March 2016 stating that the corporate income tax will be deducted for the accounting period starting on the 1<sup>st</sup> January 2016, effective on the 5<sup>th</sup> March 2016. To this, the Company had calculated the effect of the deferred tax assets equal to 4.00 million Baht and the deferred tax liabilities of 4.00 million Baht. Therefore, the Company has no deferred income tax from the calculation and realized as the tax on the annual profit and loss statement from the temporal difference equal to 5.38 million Baht which occurred from deferred tax assets since the year 2014 that had been left over (as stated in the remarks in the financial statement no.12 and no.24).

## 19.2 Financial Status

### Assets

The total assets of the Company by the end of 2019, 2018 and 2017 was equal to 436.89 million Baht, 387.82 million Baht and 47.87 million Baht respectively. The details of the Company's assets are as follows;

In 2019, the Company's assets had increased 49.07 million Baht from the previous year. This consisted of 82.59 million Baht account receivables. 5.57 million Baht increase from the year before. The Company's inventories at the end of the year was equal to 58.30 million Baht, 8.48 million Baht more than the previous year which was according to the higher demands and productions. The lands, buildings and equipment was equal to 253.57 million Baht which increased 139.57 million Baht from the previous year as

the result of purchasing more factory equipment in order to improve the production capacity in response to the increase in customers' orders. Assets impairment evaluation compared to the recoverable amount of cash generating units with the accounting value had resulted in higher recoverable amount than the fixed assets of the Company of 2.54 million Baht. The Company had already recorded the loss in impairment in the financial statement.

#### Account receivables, other receivables and allowance for doubtful debts

The Company's credit or payment term from the customers is between 30 to 60 days. The Company will consider the length of time for the customers depending on the orders and the financial status of each customers.

By the end of 2019, 2018 and 2017, the Company's net account receivables and other receivables were 82.59 million Baht, 77.02 million Baht and 70.10 million Baht respectively. The account receivables turnover ratio was equal to 7.48 times, 7.82 time and 7.46 times respectively.

Unit: Million Baht

AR Aging	2017		2018		2019	
	amount	%	amount	%	amount	%
Curmet	60.91	97.78	58.37	75.79	65.20	78.94
Overdue	-	-	-	-	-	-
≤ 90 Days	0.62	1.00	18.65	24.21	17.38	21.05
90 – 180 Days	1.24	1.94	0.41	0.53	0.01	0.01
Trade and other receivables before deducting doubtful accounts	62.77	100.77	77.43	100.53	82.59	100.00
<u>Less Allowance for doubtful accounts</u>	(0.48)	(0.77)	(0.41)	(0.53)	-	-
Trade and other receivables-net	62.29	100.00	77.02	100.00	82.59	100.00

The Company records the doubtful debts by estimating the debts that may occur from uncollected debts per payment terms. However, the Company takes into account of the estimation the past collection experience, outstanding debts and the economic situation at the time by first considering the receivable that had an outstanding debts of more than 365 days and with no movements. This will be evaluated one by one and will be set the allowance for doubtful debts 100% out of the outstanding debt.

#### Inventories

At the end of 2019, 2018 and 2017, the Company's inventories consisted of finished goods ready to be delivered, work in progress, raw materials, spare parts and components and goods in transit of 58.30 million Baht, 49.82 million Baht and 49.62 million Baht respectively.



Unit: Million Baht

Description	2017		2018		2019	
	amount	%	amount	%	amount	%
Finished Goods	17.25	34.76	18.92	37.57	17.00	29.16
Work In Process	24.11	48.59	17.45	35.04	27.97	47.97
Raw Materials	1.99	4.01	2.57	5.16	2.12	3.64
Spare Parts	4.50	9.07	7.29	14.97	7.77	13.33
Goods In transit	2.59	5.22	6.57	13.19	4.29	7.36
<b>Total</b>	<b>50.44</b>	<b>101.65</b>	<b>52.80</b>	<b>105.38</b>	<b>59.15</b>	<b>101.46</b>
<u>Less Allowance for devaluation of inventories</u>	(0.82)	(1.65)	(2.98)	(5.38)	(0.85)	(1.46)
<b>Inventories-net</b>	<b>49.62</b>	<b>100.00</b>	<b>49.82</b>	<b>100.00</b>	<b>58.30</b>	<b>100.00</b>

In 2019, net inventories was equal to 58.30 million Baht, which increased 8.48 million Baht from the year before. This is due to a rise in customers' orders and production to match with the demands. The Company's inventories turnover ratio in 2019, 2018 and 2017 were 8.89 times, 8.99 times and 8.27 times respectively. The Company's inventories turnover ratio was fairly liquid and can be distributed quickly with not much differences in each year. The Company has outdated or depreciated goods as seen from the allowance for depreciated goods policy for damaged, slow moving and outdated products. The Company evaluates the net realizable value which considers the different in costs and the price sold. The Company will record the loss in the price adjustment downwards as the expenses in the profit and loss statement. However, the Company operates in manufacturing and selling parts where the goods are unique to each models of the customers' products which affected the allowance for products depreciation value to the level where the Company can use the ingredients to produce again. The Company's allowance for products depreciation value for the year 2019, 2018 and 2017 was equal to 0.85 million Baht, 2.98 million Baht and 0.82 million Baht respectively, or 1.46 %, 5.38 % and 1.65 % of the net inventories respectively.

#### Property, Plant and Equipment

In 2019, the independent evaluator had estimated the Company's lands, buildings and machineries with regulations and procedures according to the standard of the Valuers Association of Thailand. The Market Approach was used for lands which resulted in the accounting value of 28.08 million Baht and the estimated value of 38.81 million Baht. The Cost Approach was used for the buildings, buildings under construction and machineries which resulted in the accounting value of 58.24 million Baht, 15.31 million Baht and 143.07 million Baht with the estimated value of 65.22 million Baht, 15.89 million Baht and 144.91 million Baht respectively. Although the total estimated value was higher than the accounting value, the evaluator discovered that some manufacturing machineries had values lower than the accounting values. In order to

comply with the regulations and the accounting standard no.36 regarding the assets impairment, the Company recorded the value of machineries impairment of 2.54 million Baht, which was included in the management expenses (as remarks in the financial statement no.10)

In 2018, the Company had evaluated its assets by using the independent auditor with standard procedures and regulations following the Valuers Association of Thailand by using the income approach. This resulted in the assets with the accounting value of 216.20 million Baht receiving an estimation of 214.00 million Baht, contributing to the depreciation of evaluated assets of 2.20 million Baht. The estimated value is lower than the accounting value. To this, the Company had recorded the loss from said assets depreciation into the 2018 annual profit loss statement, which is included in the managing expenses according to the TFRS36: Assets depreciation (remarks no.9 in the financial statement).

In 2017, the Company had evaluated the Property, Plant and Equipment by the independent inspector with the regulations and the standard methods used according to the Valuers Association of Thailand. The Costs Approach method resulted in the accounting value of the Property at 27.90 million Baht into an estimate value of 34.50 million Baht Plant at 44.04 million Baht into an estimate value of 60.34 million Baht and Equipment at 86.67 million Baht into an estimate value of 114.53 million Baht. The total estimate value will be higher than the accounting value which was discovered from the reports that, certain machines used in the production are more valuable than the accounting value and had recorded the impairment of machineries in the year 2016 according to the regulations and the accounting standard no. 36 on 'Assets Impairment'. The Company had recorded the loss from impairment of assets of 2.75 million Baht which was included in the costs of management (notes in the Financial Statement no. 10).

### Liabilities

The Company's total liabilities in the year 2019, 2018 and 2017 were equal to 225.37 million baht, 211.81 million Baht and 182.22 million Baht respectively, consisting of both short and long term loans from financial institution, account receivables and other receivables, short term loans from individuals or relating business, other current liabilities including employees benefits.

In 2019, the total liabilities had increased 13.56 million Baht from the previous year. This was due to the Company expanding its output capacity, resulting in more raw materials and an increase in investment, funded by financial institutions.

In the end of 2019, 2018 and 2017, the Company's debt to equity ratio were 1.07 times, 1.20 times and 1.10 times respectively. The Company still maintained the debt to equity ratio to no more than what is allowed by the contracts of the relating financial institutions.

### Shareholder's Equity

On the 31<sup>st</sup> December 2019, the Company's Shareholder's equity was equal to 211.52 million Baht which was an increase from the previous year due to this year's profitable business operation resulting in

36.98 million Baht unappropriated retained earnings. During the year, the Company had registered the capital increase in order to accommodate the 1<sup>st</sup> warrant issue (SANKO-W1) of 6.29 million shares, amounting to 3.15 million Baht. However, the already issued and paid-in ordinary shares were equal to 152.69 million Baht, causing an increase in the value of the ordinary shares from originally at 16.10 million Baht to 19.25 million Baht, including this year's legal reserve of 2.59 million Baht. The Company had paid the dividends of 0.03 Baht per share for 8.97 million Baht this year, following the Shareholders' Meeting on the 25<sup>th</sup> April 2019.

On the 31<sup>st</sup> December 2018, the Company's equity was equal to 176.01 million Baht, which increased from the previous year due to the profitable business operation resulting in unallocated accumulating profit of 9.77 million Baht. During the year, the Company registered the capital stock increase to support the warrant of 99.70 million stocks for the value of 49.06 million Baht. The paid in and issued capital stock was equal to 149.55 million Baht, the excess value of the common stock was 17.51 million Baht, resulting in the excess value of 16.10 million Baht and the legal reserve of 0.59 million Baht.

On the 31<sup>st</sup> December 2017, the Company's equity was equal to 165.65 million Baht. The increase in equity was due to the registered capital stock increase to support the warrant of 0.05 million Baht. The excess value of the common stock was 0.11 million Baht, resulting in the excess value of 33.61 million Baht and the legal reserve of 0.59 million Baht, including the unallocated accumulating loss of 17.90 million Baht.

#### Return on Equity

The return on shareholders' equity in the year 2019, 2018 and 2017 were equal to 18.06 %, 6.72 % and 3.80 % respectively.

The return on equity in the year 2019 had increased from the previous year due to the increase in sales and gross profit margin from 17.90% to 19.51% and the net profit of 38.19 million Baht, a 223.10% increase from the previous year.

The return on equity of 2018 had increased from the year before due to the rise in the Company's net profit of 11.82 million Baht as the result of sales increase and higher gross profit margin from 16.77% to 17.90%.

The return on equity in 2017 had increased from the previous year due to profitable performance of the current year from increasing in sales and controlling the management costs.

#### Source of Funding

This is the both the short and long term loans from financial institutions, including overdrafts, promissory notes

The Company had taken various loans from financial institutions as specified in the contracts.

Unit: Million Baht

	2017	2018	2019
Bank overdraft and short-term loans from financial institutions	34.86	41.03	23.58
Short-term loans from related parties	15.00	10.00	10.00
Long-term loans from financial institutions	13.01	9.72	12.92
Current portion of liabilities	9.15	3.49	6.15
Long-term liability under finance lease	14.85	38.18	58.24
<b>Total</b>	<b>86.87</b>	<b>102.42</b>	<b>110.89</b>

#### Source of Funds

The Company received loans both short and long terms from financial institution, including overdrafts, promissory notes and long-term loan with MOR/MLR/SBOR/MLR interest rates. The Company used the lands and establishments as collaterals to the said loans. Short term loans from individuals or from relating business using similar interest rates to financial institutions and with no collaterals. The Company had negotiated and requested to start paying the installments within the year and pay the monthly interests under leasing contract in order to buy machineries and equipment. Some parts of the contract had already finished.

#### Liquidity and Cash Flows

##### Net Cash Flow

In 2019, the Company's net cash flow was equal to -8.24 million Baht with the core items as follows; profit before income tax of 32.27 million Baht, profit adjustment before net income tax from business operation of 32.21 million Baht. Cash flow adjustment of -2.81 million baht had resulted in the Company earning net cash flow from business operation of 61.45 million Baht and received cash flow from investment activities of -39.09 million Baht and from financing activities of -30.60 million Baht.

##### Cash flow from operating activities

In the year 2019, the Company's net cash from operations was 61.45 million Baht, a 23.36% increase from the previous year with the items as follows; net profit before income tax of 32.27 million Baht, depreciation and amortization of 30.97 million Baht, financial costs of 6.46 million Baht, accounts receivables and other receivables increased 5.20 million Baht, inventories increased 5.17 million Baht, current assets decreased 2.28 million Baht, non-current assets increased 6.05 million Baht, accounts payables and other payables increased 18.35 million Baht, current liabilities increased 9.56 million Baht, employees' benefits obligations increased 2.54 million Baht, accrued interest receivables of 0.008 million Baht and paid the income tax of 0.32 million Baht.

In 2018, the Company's net cash flow from operating activities was equal to 38.09 million Baht, a 24.60 million Baht increase from the previous year with the core items as follows; net profit before income tax of 18.11 million Baht, depreciation and amortization of 29.60 million Baht, financial costs of 4.78 million Baht, increase in account receivables and other receivables of 12.83 million Baht, increase inventories of 2.36 million Baht, decrease in current assets of 3.58 million Baht, increase in non-current assets of 4.72 million Baht, decrease in account payables and other payables of 0.68 million Baht, increase in current liabilities of 6.54 million Baht, decrease in employees' benefits of 0.44 million Baht, interests of 0.08 million Baht and income tax of 1.42million Baht.

In 2017, the Company received net cash flows from business operations amounting to 11.69 million Baht, which decreased from the previous year 15.98 million Baht with the following details; loss before income tax of 6.38 million Baht, depreciation and amortization expenses of 24.87 million Baht, and financial costs 4.15 million Baht, increase in trade and other receivables of 10.55 million Baht, increase in inventory of 10.03 million Baht, increase in other current assets of 8.93 million Baht, increase in account payables and other payables of 9.60 million Baht. and current liabilities increased 0.97 million Baht,

#### **Cash flows from investment activities**

In the year 2019, 2018 and 2017, the Company used cash for the investment activities according to the financial statement of 39.09 million Baht, 19.95 million Baht and 22.03 million Baht respectively with significant items such as purchasing machineries and equipment to replace old and damaged machineries and new machineries for expanding the production capacity in order to produce the parts and deliver them to the customers on time and also to purchase intangible assets for the purpose of improving and developing the technology to be more up-to-date.

#### **Cash flows from funding activities**

In the year 2019, 2018 and 2017, the Company used cash for funding activities according to the financial statement of 30.60 million Baht, -14.32million Baht and 4.03 million Baht respectively due to the repayment of overdrafts, the short and long term loans from the financial institutions, repaying the debts from the financial lease, repaying the interests, dividend payment and also receiving cash from issuing ordinary shares.

**Liquidity Ratio**

Ratio		2017	2018	2019
Current Ratio	Times	0.91	0.99	1.02
Quick Ratio	Times	0.58	0.68	0.62
Average Collection Period	Days	48.93	46.70	48.76
Inventory Turnover	Days	44.14	40.60	41.04
Average Repayment Period	Days	74.88	65.18	69.95
Cash Cycle	Days	18.19	22.12	19.85

The Company's current assets of cash, receivables and inventory in the year 2019, 2018 and 2017 were equal to 164.93 million Baht, 158.86 million Baht and 135.36 million Baht. and current liabilities in each year of 161.04 million Baht, 161.01 million Baht and 151.10 million Baht respectively which may lead to insufficient liquidity for the Company. However, the Company had already taken into account the effect and the risks that may occur so that the business can still proceed as normal.

In 2019, 2018 and 2017, the Company's liquidity ratio was equal to 1.02 times, 0.99 times and 0.91 times respectively, and the quick liquidity ratio during the same time of 0.62 times, 0.67 times and 0.58 times respectively.

The Company's liquidity ratio showed that the business operation resulted in more current assets than non-current assets. However, the Company still had enough cash flow to operate its businesses.

In 2019, 2018 and 2017, the Company's average time for collecting receivables were 48.76 days, 46.47 days and 48.93 days respectively which was in accordance with the policy of allowing the credit terms between 30 to 60 days. The Company can use the cash received from this policy to plan materials purchasing and repay the debts on time. Most of the Company account receivables are high grade receivables who make payment on time always.

In 2019, 2018 and 2017, the Company's average time for selling the products are 41.04 days, 40.60 days and 44.14 days respectively. The time for circulating the products was at a level that they could be produced and delivered on time with no long-period leftover inventories. This is due to the appropriate planning of the production according to the demands of the customers with precise delivery time.

In 2019, 2018 and 2017, the Company's average time for repaying the debts were 69.95 days, 71.69 days and 74.88 respectively. The leap time for repaying the creditors was in accordance with the Company's policy of 30 to 90 days.

**Factors and influences that may affect the operation or financial status in the future**

There are other factors and influences that may affect the future operations and financial status of the Company in addition to what was already described under 'Risk Factors' such as the slowing down of both the domestic and international economy of the automotive industry, including the relocation of the production base to other countries. However, the Company had also expanded the market to countries that are the

foundation of automobile parts producers all over the world by increasing more orders. However, the Company may face certain risks with the fluctuation of the various currencies. The Company had studied and paid attention to the possible effect of the severe currency fluctuation with various methods that the financial institutions and the Company had decided to use.

In terms of the market, the automobile parts manufacturing industry has a very high competition. The Company also has many competitors as well. However, the Company has researched and found measures to motivate the responsible department to improve the technologies, create connections and alliances with the similar business groups, including maintain good friendship with the original customers. The Company also plans to expand the productions that covers other industries more, for example, water pumps impeller, long-tail boat impeller and wax casting which are in the middle of research and development, including designing new productions for other companies such as color coating and molds repairing.

In terms of quality and the on-time delivery of the products, the Company still maintains the standards and adapts new technologies to use in the production process for more efficiency following the trusts and confidence that the customers have given to the Company for producing their parts.

As for production costs and administrative costs that have risen up according to the economic situation and the inflation, the Company hurries to find measures and campaigns to control and save the costs as much as possible, for example, in terms of energy, the Company is in the middle of installing solar cells for the purpose of reducing the energy costs for the production, and in terms of labor, the Company plans to allocate the employees efficiently in order to prepare for the business expansion.



**“We deliver the best for your satisfactions”**



[www.sankothai.net](http://www.sankothai.net)