



บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

# รายงานประจำปี 2560



## สารบัญ

## หน้า

1. สารจากประธานคณะกรรมการ	2
2. สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	3
3. คณะกรรมการบริษัท	4
4. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	9
5. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	17
6. ปัจจัยความเสี่ยง	37
7. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	42
8. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	43
9. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	47
10. โครงสร้างการจัดการ	48
11. การกำกับดูแลกิจการ	61
12. ความรับผิดชอบต่อสังคม	87
13. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	103
14. รายการระหว่างกัน	106
15. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	113
16. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	159
17. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	168
18. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2560	169
19. การวิเคราะห์ฐานะและคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	172

**หมายเหตุ:** ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ เว็บไซต์ของบริษัท [www.sankothai.net](http://www.sankothai.net)

## สารจากประธานคณะกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ซังโก ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา บริษัทได้รับผลกระทบอันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจโลก ปัญหาด้านการเมือง และปัญหาเศรษฐกิจภายในประเทศเป็นอย่างมาก ทำให้ผลประกอบการไม่เป็นไปตามที่บริษัทได้มุ่งหวังไว้ แต่อย่างไรก็ตามในปี 2560 นี้ นับเป็นสัญญาณที่ดีที่บริษัทสามารถทำให้ภาพรวมของผลการดำเนินงานนั้นกลับขึ้นมามีกำไรอีกครั้ง ซึ่งต้องใช้ความพยายามเป็นอย่างมากในการปรับปรุงนโยบายและกลยุทธ์เพื่อให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ พร้อมทั้งยังต้องควบคุมคุณภาพของสินค้าให้ตรงตามมาตรฐานสากลอย่างเข้มงวด ภายใต้การกำกับดูแลและการควบคุมภายในที่ดี รวมถึงการพัฒนาศักยภาพทางธุรกิจของบริษัทให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย มีการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อประโยชน์ต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเต็มกำลังความสามารถ



ในนามคณะกรรมการบริษัท ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า สถาบันการเงินต่างๆ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ให้การสนับสนุนและไว้วางใจในการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา ทั้งนี้บริษัทพร้อมที่จะพัฒนาขีดความสามารถอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถแข่งขันในโลกการค้ายุคปัจจุบันได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

松岡 克彦

นายมาซามิ คัตซุโมโต  
ประธานคณะกรรมการ

## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ในปี 2560 ที่ผ่านมามีภาพรวมของเศรษฐกิจโลก และภายในประเทศ รวมทั้งอุตสาหกรรมยานยนต์ ยังอยู่ในสถานะทรงตัว บริษัทจึงได้พยายามเพิ่มช่องทางการตลาด โดยการหาตลาดต่างประเทศมากขึ้น สำหรับในปี 2560 นั้นรายได้รวมเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2559 ประมาณ 7% ซึ่งมีรายได้รวมที่เพิ่มขึ้นทั้งส่วนยอดขายต่างประเทศและในประเทศ ทำให้ทั้งปีบริษัทสามารถกลับมามีกำไรได้ และคาดว่าในปี 2561 ยอดขายรวมก็จะเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ รวมทั้งบริษัทยังคงรักษาคุณภาพของสินค้าตามระบบมาตรฐานสากลไว้ได้อย่างดีเยี่ยม ปัจจุบันบริษัทได้รับมาตรฐาน ISO 9001 , ISO/TS16949 , ISO 14001 , TIS/OHSAS 18001 รวมทั้งยังได้รับ ISO50001 ในปี 2561 นี้ด้วย ซึ่งทำให้ลูกค้าพึงพอใจในสินค้าและเพิ่มคำสั่งซื้ออย่างต่อเนื่อง

สำหรับเรื่องการลงทุนของปี 2561 นั้น บริษัทมีแผนลงทุนซื้อเครื่องจักรและปรับปรุงพื้นที่ภายในโรงงาน เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น และนำนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น และยังเป็นการลดค่าใช้จ่ายและต้นทุนลงได้ส่วนหนึ่ง ซึ่งจะทำให้ผลประกอบการของบริษัทดีขึ้นได้

ในฐานะฝ่ายบริหารกระผมได้ตระหนักถึงภาวะความรับผิดชอบต่อที่มีต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกๆ ท่าน กระผมจึงขอมุ่งมั่น ทำงานอย่างเต็มความสามารถ ซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และขอขอบคุณที่ให้การสนับสนุนบริษัทเป็นอย่างดี

นายรัฐวัฒน์ ศุขสายชล  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## คณะกรรมการบริษัท



5 4 3 1 2 6 7 8

1. นายมาซามิ คัตซุโมโต
2. นายนาโอะฮิโระ ฮามาตา
3. นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล
4. นางพูนศรี ปัทมวรกุลชัย
5. นายยุทธนา แต่ปางทอง
6. นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์
7. นายสันติ เนียมนิล
8. นายนิพนธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม

ประธานคณะกรรมการบริษัท  
กรรมการ  
กรรมการ  
กรรมการ  
กรรมการ  
กรรมการอิสระ  
กรรมการอิสระ  
กรรมการอิสระ

**นายมาซามิ คัตซุโมโต**  
**ประธานคณะกรรมการ**



**อายุ** 69 ปี

**วันที่ได้รับแต่งตั้ง** 27 เมษายน 2560

**สัดส่วนการถือหุ้น** 7.57% (22,632,800 หุ้น)

**การศึกษา**

2510 : High School attached to the Faculty of Education, The University of Tokyo

2514 : Mechanical Engineering, College of Science and Technology Nihon University

**การอบรม IOD**

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 83/2553

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา**

2559 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ

บมจ. ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย)

2539 – 2559 ประธานคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บมจ. ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ**

บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท

บริษัทอื่นๆ -

**นายนาโอะฮิโระ ฮามาดะ**  
**กรรมการ**



**อายุ** 76 ปี

**วันที่ได้รับแต่งตั้ง** 27 เมษายน 2560

**สัดส่วนการถือหุ้น** 0.98% (2,916,000 หุ้น)

**การศึกษา**

2502 : Commerce Course, Shiwo Sensor High School

2506 : English Course, Pal more Institution

**การอบรม IOD**

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 83/2553

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา**

2558 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท TIP Metal Industries Ltd.

2555 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท Shinyama (Thailand) Co.,Ltd.

2555 – 2558 กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริษัท Excel Metal Forging Co., Ltd.

2550 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย)

2543 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริษัท Thai Industrial Parts Ltd.

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ**

บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท

บริษัทอื่นๆ 3 บริษัท



## นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล

## กรรมการ



อายุ 60 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 เมษายน 2558

สัดส่วนการถือหุ้น 0.67% (2,012,576หุ้น)

การศึกษา

2522 : นิติศาสตรบัณฑิต กฎหมาย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม IOD

-หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 77/2552

-หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD) 6/2552

-หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 128/2553

-หลักสูตร Successful Formulation &amp; Execution of Strategy (SFE) 13/2554

-หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) 15/2555

-หลักสูตร Role of the Nomination and Governance committee (RNG) 3/2555

การอบรม อื่นๆ

-หลักสูตร Strategy CFO in Capital Markets Program 2558

- กำลังศึกษาหลักสูตรวิทยาการ การจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 1

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2559 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บมจ. ชั่งโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย)

2544 – 2559 กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บมจ. ชั่งโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท

บริษัทอื่นๆ -

## นางพูนศรี ปัทมวรกุลชัย

## กรรมการ



อายุ 64 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น 0.00%

การศึกษา

2520 : ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม IOD

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 121/2558

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2558 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บมจ. ชั่งโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย)

2546 – 2557 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน หจก.สมศักดิ์ กรูป

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท

บริษัทอื่นๆ -

**นายยุทธนา แต่ปางทอง**  
**กรรมการ**



อายุ 45 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น 0.00%

การศึกษา

2542 : ปริญญาตรีสาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

การอบรม IOD

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)120/2558

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก.105 โซล่า เพาเวอร์

2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริษัท บมจ. แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น

2557- ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย)

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บจก.เอซีซี อีเลคทริก

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บจก. เอซีซี แลนด์มาร์ค

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บจก. เอซีซี กรีน เอนเนอร์จี

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บจก. ดับบลิว. โซลา

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บจก. บางปะกง โซล่า เพาเวอร์

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บจก. ซี.อี.ไอ. (เชียงใหม่)

2537 - 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. จูบิลลี่ เอ็นเตอร์ไพรส์

2556 - 2556 กรรมการตรวจสอบ บจก. อุตสาหกรรม อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท

บริษัทอื่นๆ 7 บริษัท

**นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์**  
**กรรมการอิสระ/  
ประธานคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ**



อายุ 62 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 27 เมษายน 2560

สัดส่วนการถือหุ้น 0.00%

การศึกษา

2521: ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2522 : ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม IOD

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 80/2552

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย)

2550 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านบัญชี บจก. เอสซี ซิสเต็ม เน็ตเวิร์ค

2550 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านบัญชี บจก. ไอชิน คลัทช์ดีส์

2550 – มีนาคม 2560 ที่ปรึกษาด้านบัญชี บจก.พีเอ็มซี แมนเนจเม้นท์ แอนด์ คอนซัลแตนท์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท

บริษัทอื่นๆ -



<p><b>นายนิพนธ์ ตั้งวิรุฬห์ธรรม</b> กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ</p> 	<p><u>อายุ 57 ปี</u> <u>วันที่ได้รับแต่งตั้ง</u> 28 เมษายน 2559 <u>สัดส่วนการถือหุ้น</u> 0.00% <u>การศึกษา</u> 2522: นิติศาสตรบัณฑิต กฎหมาย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <u>การอบรม IOD</u> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 80/2552 <u>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา</u> 2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) 2543 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. มาสเตอร์โกลฟ อินดัสตรี 2536 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. โรส แอนด์กรีน 2543 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. ซุปเปอร์โกลฟ อินดัสตรี <u>การดำรงตำแหน่งกรรมการ</u> บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท บริษัทอื่นๆ -</p>
<p><b>นายสันติ เนียมนิล</b> กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ</p> 	<p><u>อายุ 49 ปี</u> <u>วันที่ได้รับแต่งตั้ง</u> 28 เมษายน 2558 <u>สัดส่วนการถือหุ้น</u> 0.00% <u>การศึกษา</u> 2536 : นิติศาสตรบัณฑิต กฎหมาย มหาวิทยาลัยรามคำแหง <u>การอบรม IOD</u> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 80/2552 <u>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา</u> 2552 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) 2559 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. ผลลัพธ์ 2545 – 2558 กรรมการ บจ. ยูเซนต์แอนด์ แอนด์ ซี เซอร์วิส แมนเนจเม้นท์(ประเทศไทย) 2546 – 2558 กรรมการผู้จัดการ บจ. เอนก แอดไวเคท <u>การดำรงตำแหน่งกรรมการ</u> บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท บริษัทอื่นๆ -</p>

## 4.นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 4.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร

บริษัท ซังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เริ่มก่อตั้งเมื่อ เดือน มกราคม 2539 และเริ่มดำเนินการผลิต เดือน เมษายน 2540 โดยดำเนินการผลิต ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ โดยกระบวนการฉีดหล่อขึ้นรูปแรงดันสูง (HPDC) โดยใช้แม่พิมพ์ จากวัตถุดิบอลูมิเนียม และสังกะสี

#### วิสัยทัศน์

บริษัท Sanko มุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม Diecasting ให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งร่วมสร้างนวัตกรรมใหม่ในทุกด้าน จนสามารถสร้างผลิตภัณฑ์ภายใต้ เครื่องหมายการค้าของบริษัทให้เป็นที่ยอมรับในด้านคุณภาพและบริการจากลูกค้าอย่างยั่งยืน

#### พันธกิจ

- สร้างความเป็นเลิศในทุก ๆ ด้าน
- นำเทคโนโลยีใหม่ นวัตกรรมใหม่มาใช้ในเรื่องการออกแบบ การพัฒนากระบวนการผลิต
- นำศักยภาพและความสามารถของพนักงานในองค์กรร่วมสร้างเครื่องหมายการค้าให้ได้ภายในปี 2562

#### ค่านิยมองค์กร

- การคิดเชิงนวัตกรรม
- การทำงานเชิงรุก
- ความมุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ
- มีความรู้สึกเป็นเจ้าขององค์กร

## กลยุทธ์ระดับบริษัท (Corporate Strategy)

แบบเน้นการเติบโต Growth Strategy เป็นการดำเนินธุรกิจให้ธุรกิจเติบโตด้วยวิธี ขยายฐานลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงด้านปัจจัยเศรษฐกิจภายในประเทศ ซึ่งเป็นการเพิ่มความต้องการของลูกค้าในกลุ่มที่กว้างขึ้น ประกอบกับการขยายฐานลูกค้าภายในประเทศสู่กลุ่มลูกค้าในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่ใช้วิธีการผลิตที่บริษัทมีความชำนาญในการให้บริการ

## กลยุทธ์ระดับธุรกิจ (Business Strategy) และกลยุทธ์ระดับหน้าที่ (Functional Strategy)



- ด้านคุณภาพ บริษัทสามารถผลิตชิ้นส่วนได้ตามมาตรฐานคุณภาพที่ผู้ผลิตชิ้นส่วนลำดับที่ 1 หรือผู้ผลิตรายอื่นยอมรับ อีกทั้ง บริษัทยังได้รับการรับรองจากมาตรฐานสากล ISO 9001:2008 และ ISO/TS 16949:2009 เพื่อสร้างการยอมรับและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าในระยะยาว
- ด้านความรู้และเทคโนโลยี บริษัทมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบแม่พิมพ์ ซึ่งเป็น Know-How ที่ได้รับการถ่ายทอดจากรุ่นสู่รุ่น อีกทั้งยังมีการพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ายอมรับ
  - บริษัทมีแผนพัฒนาสินค้าตัวใหม่เพื่อเพิ่มยอดขายและผลตอบแทนที่ดีขึ้นกว่าเดิม รวมทั้งเพื่อกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายเดิม-สินค้าแบบเดิม
  - บริษัทมีนโยบายพัฒนาให้เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม โดยการนำเทคโนโลยีหุ่นยนต์เข้ามาใช้ในการบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น
- ด้านต้นทุนและกำไร บริษัทเน้นความเข้มงวดในการบริหารต้นทุนและกำไรเป็นสำคัญ โดยนำระบบ Budget control เข้ามาใช้ควบคุมการดำเนินงานในทุกแผนกเพื่อให้มีประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนและกำไรที่ดีเทียบเท่าสากล
- ด้านการผลิต การออกแบบสายการผลิตให้สามารถปรับเปลี่ยนชิ้นงานที่ผลิตได้อย่างรวดเร็ว ไม่ยุ่งยาก ทำให้บริษัทสามารถผลิตชิ้นงานรองรับกลุ่มลูกค้าได้หลากหลายอุตสาหกรรม ซึ่งสะท้อนถึงการเติบโตอย่างต่อเนื่องของรายได้ของบริษัท

- ด้านการตลาด ขยายตลาดไปยังต่างประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงด้านปัจจัยเศรษฐกิจภายในประเทศ ซึ่งเป็นการเพิ่มความต้องการของลูกค้าในกลุ่มที่กว้างขึ้น ประกอบกับการขยายฐานลูกค้าภายในประเทศสู่กลุ่มลูกค้าในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่ใช้วิธีการผลิตที่บริษัทมีความชำนาญในการให้บริการ
- ด้านผลิตภัณฑ์ เพิ่มสายการผลิต โดยเพิ่มผลิตภัณฑ์โดยวิธีการหล่อแบบใหม่ คือการหล่อแบบ Gravity และการหล่อโลหะแบบ SAND CASTING , LOST WAX CASTING. เพื่อความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และลดข้อจำกัดในการผลิต เพื่อสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างหลากหลายมากขึ้น การเพิ่มเครื่องจักรในกระบวนการผลิต ซึ่งบริษัทมีความเชี่ยวชาญในการผลิตนั้น จึงเป็นการสร้างความครบวงจรในการให้บริการแก่ลูกค้า

#### 4.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

##### ปี 2539

- มกราคม : จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 11.50 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 115,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระเต็มมูลค่า โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นหลักคือ บริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง อินดัสตรี จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) บริษัท เอสพีซีเอส จำกัด และบริษัท วัฒนาอินเตอร์เทรค จำกัด
- ตุลาคม : เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 88 ล้านบาทจากผู้ถือหุ้นเดิมและกองทุนเจเอไอซี นิปปอน เอเซีย 2 และกองทุน เซาท์-อีส เอเชีย ไพรวท อีคิวตี้ (จีบีอาร์)

##### ปี 2547

- เมษายน : นายมาซามิ คัตซุโมโตได้ทำการซื้อหุ้นของบริษัทจำนวน 244,895 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 27.83 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น จากบริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง อินดัสตรี จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น)

##### ปี 2548

- มิถุนายน : บริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง อินดัสตรี จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น)ได้ทำการจำหน่ายหุ้นของบริษัททั้งหมด 235,101 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 26.72 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้แก่บริษัท อะซีเทค จำกัด นอกจากนี้ กองทุนเจเอไอซี นิปปอน เอเซีย 2 และกองทุน เซาท์-อีส เอเชีย ไพรวท อีคิวตี้ (จีบีอาร์) ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดจำนวน 400,000 หุ้น และนายมาซามิ คัตซุโมโตได้จำหน่ายหุ้นจำนวน 54,017 หุ้น รวมกันทั้งสิ้น 454,017 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 61.38 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้แก่บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด และบริษัท จุฬาวรรณ จำกัด

##### ปี 2549

- เมษายน : ได้รับใบรับรองระบบการบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2000 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง

- : ได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO/TS 16949:2002 จากสถาบัน IATF โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง

#### ปี 2551

- มีนาคม : บริษัท อะซีเทค จำกัด ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดจำนวน 235,101 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 26.72 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้แก่บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด
- เมษายน : บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด ("TIP") ได้จำหน่ายหุ้นที่รับโอนมาจากบริษัท อะซีเทค จำกัดจำนวน 235,101 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 26.72 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้กับผู้บริหารของกลุ่มปิ่นทองและผู้ถือหุ้นรายย่อย
- กรกฎาคม : บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดจำนวน 228,996 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 26.02 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้แก่บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชเชท จำกัด
- : ได้รับใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001:2004 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- ตุลาคม : บริษัท วีเน็ท แคปปิตอล จำกัดได้เข้าร่วมทุนในบริษัทโดยการซื้อหุ้นจากกลุ่มปิ่นทอง จำนวน 246,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 27.95 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น

#### ปี 2552

- เมษายน : ได้รับใบรับรองระบบการบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- : ได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO/TS 16949:2009 จากสถาบัน IATF โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- ธันวาคม : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2552 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2552 ได้มีมติพิเศษให้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้มีมติให้เปลี่ยนมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 100 บาท เป็น หุ้นละ 1 บาท
- : ได้รับใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน TIS 18001:1999 โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- : ได้รับใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน OHSAS 18001:2007 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง

ปี 2554

มิถุนายน : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2554 ได้มีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นของบริษัท จากหุ้นละ 1.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และมีมติพิเศษให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 113 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 226 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ปี 2555

พฤษภาคม : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 44 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาทต่อหุ้น และออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทจำนวน 6 ล้านหน่วย โดยมีหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิทั้งหมด 6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีมติอนุมัติให้นำหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

มิถุนายน : บริษัทได้ทำการซื้อที่ดินพร้อมอาคารโรงงานในเขตอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง ขนาดพื้นที่ 3 ไร่ โดยมีพื้นที่ติดกับพื้นที่โรงงานของบริษัท เพื่อปรับปรุงและแปรสภาพเป็นพื้นที่คลังสินค้า หน่วยงานเจาะ ขัดตกแต่งขอบและผิวชิ้นงาน

ปี 2556

พฤษภาคม : บริษัทได้มีการนำหุ้นของบริษัทเข้าซื้อขายวันแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กันยายน : บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายที่ดินในเขตอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยองขนาดพื้นที่ 5.1585 ไร่ โดยมีพื้นที่ติดกับพื้นที่โรงงานของบริษัท เพื่อรองรับการขยายโรงงานต่อไป โดยได้จ่ายมัดจำไปแล้วบางส่วน และจะจ่ายที่เหลือทั้งหมดพร้อมรับโอนภายในต้นปี 2557

ปี 2557

เมษายน : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ซื้อที่ดิน จาก บริษัทสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) โฉนดที่ดินเลขที่ 41107, 41741 เลขที่ดิน 342, 355 หน้าสำรวจ 3990, 4057 ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง เนื้อที่ 3 ไร่ 1 งาน 73.5 ตารางวา, 1 ไร่ 2 งาน 89.9 ตารางวา ตามลำดับ โดยวัตถุประสงค์เพื่อเป็นสถานที่ตั้งโรงงาน ผลิตภัณฑ์อลูมิเนียมขึ้นรูป

ปี 2558

กรกฎาคม : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 37,340,812.50 บาท คิด 74,681,625 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนจาก 113,000,000 บาท เป็น 150,340,812.50 บาท คิดเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 300,609,625 โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนแล้วดังกล่าวเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2558

สิงหาคม : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเนื่องจากมีการเพิ่มทุน จากทุนชำระแล้วเดิม จำนวน 111,138,579 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่จำนวน 148,184,772 บาท



มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2558

พฤศจิกายน : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเนื่องจากการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) จากทุนชำระแล้วเดิม จำนวน 148,184,772 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่จำนวน 148,903,972 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2558

#### ปี 2559

พฤษภาคม : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเนื่องจากการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) จากทุนชำระแล้วเดิม จำนวน 148,903,972 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่จำนวน 148,921,662 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2559

พฤศจิกายน : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเนื่องจากการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) จากทุนชำระแล้วเดิม จำนวน 148,921,662 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่จำนวน 149,494,502 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559

#### ปี 2560

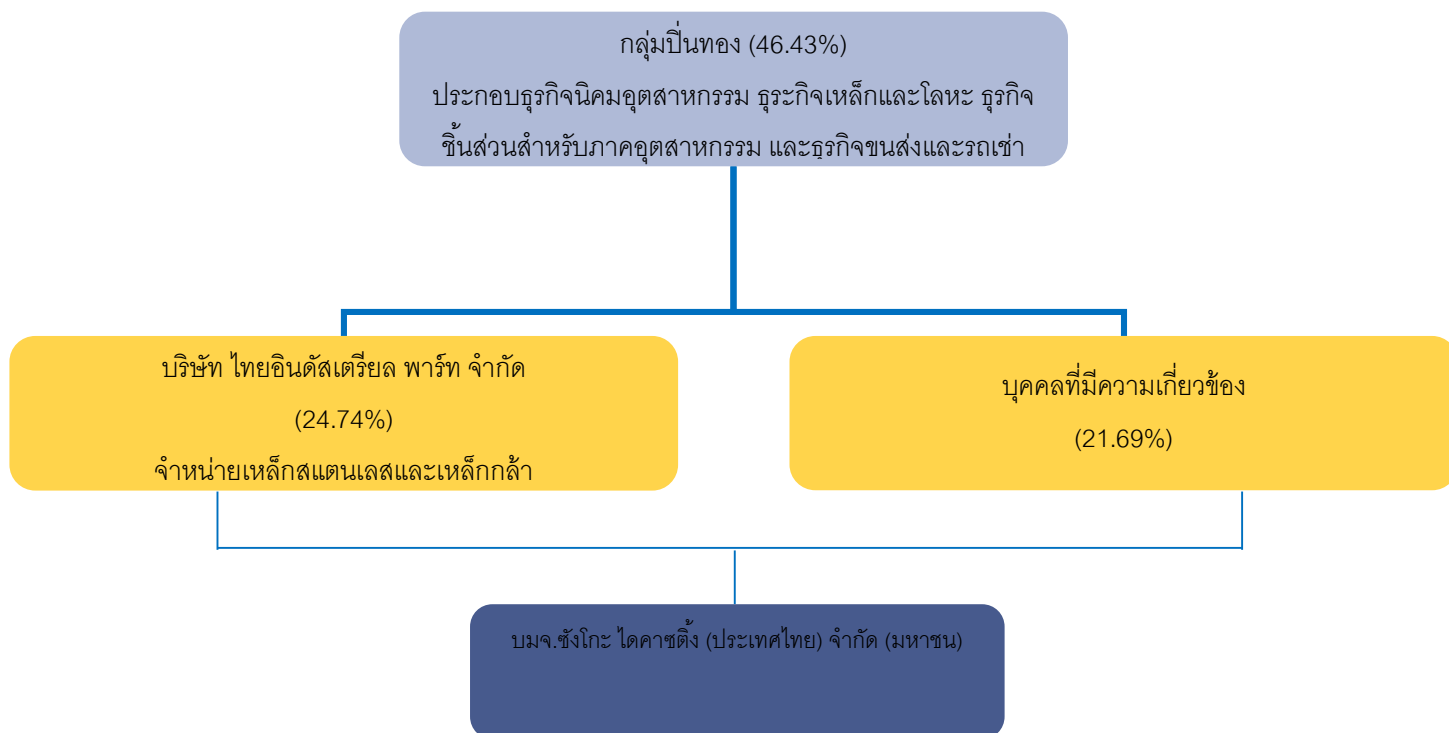
พฤษภาคม : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเนื่องจากการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) จากทุนชำระแล้วเดิม จำนวน 149,494,502 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่จำนวน 149,547,481.50 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2560

#### 4.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

#### 4.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

4.4.1 แผนภาพโครงสร้างธุรกิจโดยรวมของธุรกิจในเครือของผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560



กลุ่มปิ่นทองมีการประกอบธุรกิจที่มีผลิตภัณฑ์ใกล้เคียงกันกับของบริษัท คือ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนโดยการขึ้นรูปด้วยวิธีอัดด้วยความร้อน (Hot Forging) และการอัดแบบเย็น (Stamping) สำหรับอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น และยังประกอบธุรกิจชิ้นส่วนและส่วนประกอบสำหรับแม่พิมพ์โลหะอีกด้วย ซึ่งในอนาคต กลุ่มบริษัทดังกล่าวมีโอกาสที่จะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยทำการแข่งขันทางอ้อมกับบริษัทได้ แต่ทั้งนี้บริษัทในกลุ่มปิ่นทองดังกล่าว ไม่มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสังกะสีขึ้นรูปด้วยแม่พิมพ์ฉีดหล่อความดันสูง ซึ่งเป็นการแข่งขันโดยตรงกับธุรกิจของบริษัท

#### 4.4.2 ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีบุคคลที่มาความขัดแย้งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง <sup>1/</sup> ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 46.43 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทคือ นายนาโอะฮิโร ฮามาดา อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง <sup>1/</sup> ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 46.43 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท ริกา เจทีดับบลิว ฮีททรีทเม้นท์ จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง <sup>1/</sup> ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 46.43 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท อำพน จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง <sup>1/</sup> ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 46.43 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท เจทีดับบลิว แอ็กเซท จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง <sup>1/</sup> ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 46.43 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท ปิ่นทอง สตีล จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง <sup>1/</sup> ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 46.43 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท ปิ่นทอง อินดัสเตรียล พาร์ค จำกัด (มหาชน)	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง <sup>1/</sup> ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 46.43 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท ฟอร์เวิลเวอร์ ออฟฟิเชียล จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและผู้บริหารของ บริษัทฟอร์เวิลเวอร์ จำกัด ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารระดับกลางของบริษัท
นายนิพนธ์ ตั้งวิฑูรธรรม	ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup>กลุ่มปิ่นทองประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม ธุรกิจเหล็กและโลหะ ธุรกิจชิ้นส่วนสำหรับภาคอุตสาหกรรม และธุรกิจขนส่งและรถเช่า

## 5. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 5.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอะลูมิเนียมฉีดขึ้นรูปและชิ้นส่วนสังกะสีฉีดขึ้นรูปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้กับอุตสาหกรรมยานยนต์ ประกอบด้วยอุตสาหกรรมรถยนต์และอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้ ธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์จะมีข้อได้เปรียบจากยอดขายการสั่งซื้อค่อนข้างแน่นอนเนื่องจากการสั่งซื้อชิ้นส่วนของยานยนต์รุ่นหนึ่ง (Model) มักจะเป็นการสั่งซื้อชิ้นส่วนจนกระทั่งยานยนต์รุ่นนั้นเลิกการผลิตซึ่งจะใช้เวลาส่วนใหญ่ประมาณ 3 ปีขึ้นไป นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการผลิตชิ้นส่วนประกอบกล่องโทรศัพท์มือถือ ชิ้นส่วนประกอบกล่องถ่วงน้ำหนัก และชิ้นส่วนประกอบระบบสื่อสารภายใน (Intercom System) สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และได้มีการผลิตชิ้นส่วนประกอบเครื่องตัดหญ้าและชิ้นส่วนประกอบรถแทรกเตอร์สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลเกษตร ทั้งนี้ ในการผลิตชิ้นส่วนต่างๆ บริษัทได้มีการบริการออกแบบและจัดหาแม่พิมพ์เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน

ทั้งนี้ ในปัจจุบันบริษัทไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมแต่อย่างใด

#### 5.1.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์หลักระหว่างปี 2558 ถึงปี 2560 มีสัดส่วน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. รายได้จากการขายชิ้นส่วน	382.19	89.51	382.74	92.32	405.47	91.65
ชิ้นส่วนรถยนต์	276.71	64.81	265.29	64.00	314.94	71.19
ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์	40.71	9.53	53.26	12.84	32.30	7.30
ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	46.61	10.92	40.68	9.81	33.48	7.57
ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ	18.16	4.25	23.51	5.67	24.75	5.59
2. รายได้จากการขายแม่พิมพ์	34.40	8.06	24.23	5.84	32.43	7.33
ชิ้นส่วนรถยนต์	9.30	2.18	12.27	2.96	24.60	5.56
ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์	22.87	5.36	8.15	1.97	5.48	1.24
ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	1.33	0.31	2.87	0.69	1.95	0.44
ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ	0.90	0.21	0.94	0.22	0.40	0.09
รวมรายได้จากการขาย	416.59	97.57	406.97	98.16	437.90	98.98
รายได้จากการให้บริการ <sup>1/</sup>	3.92	0.92	3.49	0.84	-	-
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ	420.51	98.49	410.47	99.00	437.90	98.98
รายได้อื่น <sup>2/</sup>	6.45	1.51	4.11	1.00	4.52	1.02
รายได้รวม	426.96	100.00	414.58	100.00	442.42	100.00

หมายเหตุ : <sup>1/</sup>รายได้จากการให้บริการในปี 2558 และ 2559 เป็นรายได้จากข้อตกลงให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคให้กับบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์แห่งหนึ่งในประเทศอินเดีย มูลค่าตามสัญญาทั้งสิ้น 24.60 ล้านบาทและสัญญาได้สิ้นสุดในต้นปี 2560

<sup>2/</sup>รายได้อื่นของบริษัทประกอบด้วยรายได้จากการขายเศษวัตถุดิบจากการผลิต กำไรจากการขายสินทรัพย์ การกลับรายการค่าเผื่อลูกหนี้สงสัยจะสูญ ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น เป็นต้น

### 5.1.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสังกะสีในรูปแบบที่ลูกค้ากำหนดตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยกระบวนการขึ้นรูปด้วยแม่พิมพ์ฉีดหล่อความดันสูง 1. (High-Pressure Diecasting หรือ “HPDC”) 2. การหล่อแบบเทหล่อ (Gravity Casting) โดยบริษัทมีการให้บริการออกแบบและว่าจ้างบริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์เพื่อทำการผลิตแม่พิมพ์ให้กับลูกค้าเพื่อให้สามารถผลิตชิ้นงานตามที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งกรรมสิทธิ์ในแม่พิมพ์จะเป็นไปตามที่ระบุในข้อตกลงระหว่างบริษัทกับลูกค้าแต่ละราย ซึ่งแบ่งออกตามลักษณะของข้อตกลงได้ ดังนี้





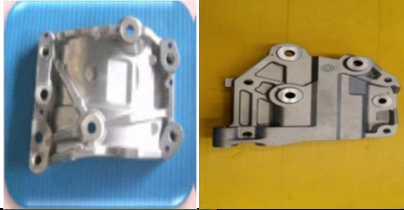
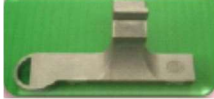




- 1) ออกแบบและจำหน่ายแม่พิมพ์ บริษัทจะจำหน่ายแม่พิมพ์ที่ผลิตแล้วให้กับลูกค้า โดยกรรมสิทธิ์ในแม่พิมพ์จะเป็นของลูกค้า ซึ่งลูกค้าจะว่าจ้างบริษัทให้ดำเนินการผลิตชิ้นงานจากแม่พิมพ์ดังกล่าว
- 2) ออกแบบแม่พิมพ์และผลิตชิ้นงาน ลูกค้าจะว่าจ้างบริษัทในการออกแบบแม่พิมพ์พร้อมกับผลิตชิ้นงานจากแม่พิมพ์ดังกล่าว โดยกรรมสิทธิ์ในแม่พิมพ์ยังคงเป็นของบริษัท โดยบริษัทจะมีการคิดกำไรส่วนเพิ่มเพื่อชดเชยค่าใช้จ่ายในการออกแบบและจัดทำแม่พิมพ์ดังกล่าว

ทั้งนี้รายได้ของบริษัทส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการขายชิ้นส่วนอลูมิเนียมและแม่พิมพ์ สำหรับรายได้จากการขายชิ้นส่วน แยกออกเป็นรายได้จากการขายชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสังกะสี ในปี 2559 ร้อยละ 74.89 และร้อยละ 12.06 และ ปี 2560 เป็นสัดส่วนเท่ากับ ร้อยละ 83.61 และร้อยละ 8.99 ของรายได้จากการขายและบริการรวมตามลำดับ โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็นประเภทตามการใช้งานของผลิตภัณฑ์ ดังนี้











#### 5.1.2.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนรถยนต์


##### ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนรถยนต์

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
ระบบเกียร์อัตโนมัติ รถยนต์	ตัวปรับรอบ (Wheel Stator)	ส่วนประกอบของระบบเกียร์ อัตโนมัติในการปรับรอบ รถยนต์	
	แหวนควบคุมตัวปรับรอบ (Piston)	ส่วนประกอบของระบบเกียร์ อัตโนมัติรถยนต์	
ระบบน้ำระบายความร้อน	ฝาครอบระบบระบายความร้อน	ส่วนประกอบชุดท่อระบบระบายความร้อน	
ชุดกำเนิดไฟฟ้ากระแสสลับในรถยนต์ (Alternator)	ฝาครอบหลัง (Rear cover)	ส่วนประกอบด้านหลังของอัลเตอร์เนเตอร์	

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
	ฝาครอบหน้า (Front cover)	ส่วนประกอบด้านหน้าของอัลเตอร์เนเตอร์	
สตาร์ทเตอร์ (Starter)	ตัวเรือน (Housing)	ส่วนประกอบตัวเรือนของสตาร์ทเตอร์	
	ฝาครอบหลัง (Rear cover)	ส่วนประกอบด้านหลังของสตาร์ทเตอร์	
	ตัวเรือนเกียร์ (Gear case)	ส่วนประกอบของชุดเฟืองในสตาร์ทเตอร์	
ตัวยึดคอมเพรสเซอร์ แอร์ในรถยนต์ (Bracket Compressor)	ฐานจับยึด คอมเพรสเซอร์ (Bracket compressor)	ส่วนประกอบในการยึดจับระหว่างเครื่องยนต์และคอมเพรสเซอร์	
	ตัวจับยึดด้านล่าง (Lower bracket)	ส่วนประกอบในการยึดจับระหว่างแผงระบายความร้อนระบบปรับอากาศกับตัวถังรถยนต์	
	ชิ้นส่วนปรับตั้ง สายพาน (Bracket tension)	ส่วนประกอบในการปรับตั้งสายพานคอมเพรสเซอร์	
ใบพัดเครื่องยนต์ (Fan Clutch)	ฝาครอบ (Cover)	ฝาครอบของส่วนประกอบของชุดใบพัดระบายความร้อนของเครื่องยนต์	
	ฝาหลัง (Case)	ฝาหลังของส่วนประกอบของชุดใบพัดระบายความร้อนของเครื่องยนต์	
	จานรีดน้ำมันชุด ระบายความร้อน (Disk)	ชิ้นส่วนสำหรับการทำงานของชุดใบพัดระบายความร้อนของเครื่องยนต์อัตโนมัติ	



หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า	
ตัวยึดท่อแอร์ในรถยนต์ (Hanging Air Pipe)	อุปกรณ์ยึดจับท่อแอร์รถยนต์ (Flange flex)	ชิ้นส่วนสำหรับยึดจับท่อแอร์ในรถยนต์ เพื่อช่วยในการยึดจับ		
เข็มขัดนิรภัย (Safety Belt)	ดุมม้วนสาย (Guide drum)	ชิ้นส่วนล้อคสายพานเข็มขัดนิรภัยในรถยนต์		
วิทยุรถยนต์ (Audio)	แผงระบายความร้อน (Heat sink)	แผงระบายความร้อนของระบบเครื่องเสียงในรถยนต์		
ชุดระบายความร้อนไฟหน้า	แผงระบายความร้อนไฟหน้า (Main heatsink Bi-LED)	แผงระบายความร้อนไฟหน้า LED		
	แผงระบายความร้อนระบบแอร์รถยนต์ (Ghem Heat Sink)	แผงระบายความร้อนระบบแอร์รถยนต์ ระบบออโต้เมติก		
	แผงระบายความร้อนระบบแอร์รถยนต์ (Fblo Heat Sink)	แผงระบายความร้อนระบบแอร์รถยนต์ ระบบออโต้เมติก		
ชุดบังคับแกนใบปัดน้ำฝน	ตัวยึดจับแกนปัดน้ำฝนด้านซ้าย (Bracket B)	แกนหมุนชุดใบปัดน้ำฝนด้านซ้าย		
	ตัวยึดจับแกนปัดน้ำฝนด้านขวา (Bracket C)	แกนหมุนชุดใบปัดน้ำฝนด้านขวา		

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
	ตัวยึดจับแกนปั๊มน้ำฝนก้านเดียว (Bracket A)	แกนหมุนชุดปั๊มน้ำฝนชนิดก้านเดียว	




















สินค้าในกลุ่มนี้เป็นชิ้นส่วนและแม่พิมพ์สำหรับอุปกรณ์และชิ้นส่วนรถยนต์ซึ่งประกอบด้วย ชิ้นส่วนของชุดกำเนิดไฟฟ้ากระแสสลับ (Alternator) สตาร์ทเตอร์ (Starter) ตัวยึดคอมเพรสเซอร์ (Bracket Compressor) ใบพัดเครื่องยนต์ ตัวแขวนท่อแอร์ในรถยนต์ เข็มขัดนิรภัย และชุดบังคับแกนปั๊มน้ำฝน เป็นต้น โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นกลุ่มบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ซึ่งจะนำไปประกอบเป็นชิ้นส่วนและอุปกรณ์เพื่อส่งมอบแก่บริษัทประกอบรถยนต์อีกทอดหนึ่ง ซึ่งรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้เป็นรายได้หลักของบริษัท โดยมีสัดส่วนรายได้ในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 มีจำนวน 286.01 ล้านบาท 277.56 ล้านบาทและ 339.54 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 66.99 ร้อยละ 66.96 และร้อยละ 76.75 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในช่วงเวลาเดียวกัน ตามลำดับ

#### 5.1.2.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์

##### ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
ชุดเครื่องยนต์ (Engine)	ฝาครอบบนเครื่องยนต์ (Cover Head)	ฝาครอบบนเครื่องยนต์ระบบวาล์ว	
	ฝาครอบระบบชาร์จไฟ (Cover Generator)	ฝาครอบระบบชาร์จไฟแบตเตอรี่	
	ฝาครอบชุดวาล์วแคมชาร์ฟ (Cap bearings)	ฝาครอบชุดวาล์วแคมชาร์ฟของระบบฝาสูบ	
ระบบปั๊มน้ำระบายความร้อน	ตัวเรือนปั๊มน้ำ (Housing)	ส่วนประกอบกับฝาครอบปั๊มน้ำ	

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
	ฝาครอบปั้มน้ำ (Cover water pump)	ฝาครอบชุดปั้มน้ำระบายความร้อน	
ชิ้นส่วนภายนอก รถจักรยานยนต์	ชิ้นส่วนที่พิกเท้าคู่หน้า (Step)	ที่พิกเท้าคู่หน้า ข้างซ้ายและขวา	
ชุดผสมเชื้อเพลิงกับ อากาศ (Carburetor)	ฝาครอบระบบผสม น้ำมัน (Cover reed valve)	ส่วนประกอบของชุดผสมน้ำมัน กับอากาศ	
	ตัวเรือนระบบผสม น้ำมัน (Body reed valve)	ส่วนประกอบของชุดผสมน้ำมัน กับอากาศ	
	ฝาครอบ (Top)	ส่วนประกอบของชุดผสมน้ำมัน กับอากาศ	 
ระบบคลัตช์ (Manual Clutch System)	ส่วนประกอบชิ้นกลาง ของแผ่นคลัตช์ (Center clutch)	ส่วนประกอบของแผ่นคลัตช์	 
	ส่วนปิดชุดส่งกำลัง (PR plate)	ส่วนประกอบของฝาปิดแผ่น คลัตช์ด้านบน	 
	ฝาครอบชุดส่งกำลัง (PR outer)	ส่วนประกอบฝาครอบชุดคลัตช์ ด้านข้าง	 
	ฝาถอดส่งกำลัง (PR lifter)	ส่วนประกอบล๊อคชุดแผ่นคลัตช์	
ระบบเกียร์อัตโนมัติ	ตัวปรับรอบ (Prim sliding sheave)	ส่วนประกอบของระบบเกียร์ อัตโนมัติ CVT ในการปรับรอบ สายพาน	
	ตัวขับ (Sheave prim fixed)	ส่วนประกอบของระบบเกียร์ อัตโนมัติ CVT ในการขับ สายพาน	

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
ฝาครอบชุดส่งกำลัง	ฝาครอบข้อเหวี่ยง (Crank case)	ฝาครอบข้อเหวี่ยง	
ระบบปั๊มน้ำระบายความร้อน	ฝาครอบปั๊มน้ำ (Cover water pump)	ฝาครอบชุดปั๊มน้ำระบายความร้อน	

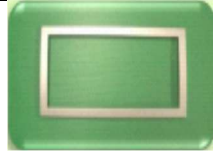




สินค้าในกลุ่มนี้เป็นชิ้นส่วนและแม่พิมพ์สำหรับอุปกรณ์และชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ซึ่งประกอบด้วย ระบบคลัตช์ (Clutch System) ชุดผสมเชื้อเพลิงกับอากาศ (Carburetor) และสตาร์ทเตอร์ (Starter) เป็นต้น โดยกลุ่มลูกค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ และบริษัทประกอบรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้ บริษัทมีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ ล้านบาท 63.58 ล้านบาท 61.41 ล้านบาท และ 37.78 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 14.89 ร้อยละ 14.89 และร้อยละ 8.54 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในช่วงเวลาเดียวกัน ตามลำดับ

#### 5.1.2.3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า

##### ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
กล่องวงจรปิด (Box CCTV Camera)	ฝาครอบหน้า (Front frame)	ส่วนประกอบของฝาครอบกล่อง รับสัญญาณกล่องวงจรปิด	
กล่องวงจรปิดมุกกว้าง (Dome CCTV Camera)	ฝาครอบ (Chassis cover)	ส่วนประกอบของกล่องวงจรปิด มุกกว้าง	
	ฝาปิดโครง (Bracket case)	ส่วนประกอบของกล่องวงจรปิด มุกกว้าง	
	ฝาครอบหลัก (Main Cover)	ส่วนประกอบของ CCTV Dome	
	ฝาครอบหลัง (Rear cover)	ส่วนประกอบของ CCTV Dome	
ระบบสื่อสารภายใน (Intercom System)	หน้าการแผงปุ่มกด (Panel)	ส่วนประกอบของระบบสื่อสาร ภายใน	

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
	ขอบหน้ากากแผงปุ่มกด (Panel frame)	ส่วนประกอบของระบบสื่อสารภายใน	
คอมเพรสเซอร์เครื่องปรับอากาศ	แผ่นครอบยางกันซึม (Plate lower seal)	ฝาครอบลูกสูบคอมเพรสเซอร์แอร์	
ชุดกล่องควบคุมปั้มน้ำ	กล่องอลูมิเนียม (Aluminum case)	กล่องควบคุมการทำงานของปั้มน้ำอัตโนมัติ	



สินค้าในกลุ่มนี้เป็นชิ้นส่วนและแม่พิมพ์สำหรับชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ เช่น กล่องวงจรปิด กล้องถ่ายวิดีโอ ชุดฝาครอบคอมเพรสเซอร์เครื่องปรับอากาศ และระบบสื่อสารภายใน (Intercom) เป็นต้น โดยกลุ่มลูกค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยบริษัทผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ ทั้งนี้บริษัทมีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ ในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 47.94 ล้านบาท 43.55 ล้านบาทและ 35.43 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็น สัดส่วน ร้อยละ 11.23 ร้อยละ 10.50 และร้อยละ 8.01 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในช่วงเวลาเดียวกันตามลำดับ

#### 5.1.2.4 กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ

##### ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตร

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
รถแทรกเตอร์	ฝาครอบแกนขับ (Propeller shaft case)	ส่วนประกอบชุดฝาครอบแกนไฮดรอลิกในรถแทรกเตอร์	 
	ตัวยึดพัดลม (Flange fan)	ส่วนประกอบใบจับยึดชุดใบพัดในรถแทรกเตอร์	
	ตัวยึดกรองน้ำมัน (Bracket Filter)	ส่วนประกอบในระบบกรองน้ำมันรถแทรกเตอร์	



หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
	ตัวยึดฝาครอบ (Support diff)	เป็นส่วนประกอบสำหรับยึดชุดคลัตช์	
	ฐานเกียร์หลัก (Base main shift)	เป็นส่วนประกอบฝาครอบคันเกียร์รถแทรกเตอร์	
	ฝาปิดล้อหลัง (Plug rear wheel)	เป็นส่วนประกอบฝาครอบแกนเพลาล้อหลัง	
หัวจ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	ชุดแขนหัวจ่ายน้ำมัน	เป็นส่วนประกอบของที่แขนหัวจ่ายน้ำมัน	
	ข้อต่อวาล์วหัวจ่าย	เป็นส่วนประกอบของหัวจ่ายน้ำมัน	
	ข้อต่อหัวจ่าย	เป็นส่วนประกอบของหัวจ่ายน้ำมัน	



สินค้าในกลุ่มนี้เป็นชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรต่างๆ เช่น ชิ้นส่วนรถแทรกเตอร์ และชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น ที่แขนหัวจ่ายน้ำมันสำหรับสถานีบริการน้ำมัน เป็นต้น โดยกลุ่มลูกค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยบริษัทผลิตเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ ทั้งนี้บริษัทมีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 19.06 ล้านบาท 24.45 ล้านบาทและ 25.15 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 4.46 ร้อยละ 5.90 และร้อยละ 5.68 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในช่วงเวลาเดียวกัน ตามลำดับ

นอกจากนี้ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2555 บริษัทได้มีการทำข้อตกลงให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคให้กับบริษัท Exedy Clutch India Pvt. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์แห่งหนึ่งในประเทศอินเดีย มูลค่าตามสัญญาทั้งสิ้น 24.60 ล้านบาท โดยบริษัทจะให้ความช่วยเหลือในด้านการเลือก และติดตั้งเครื่องฉีดอลูมิเนียมและสังกะสี รวมถึงให้การฝึกอบรมในด้านกระบวนการผลิตและการควบคุมคุณภาพ โดยมีข้อตกลงว่าบริษัทดังกล่าวจะไม่ทำการแข่งขันในด้านชิ้นส่วนอลูมิเนียมที่ขึ้นรูปด้วยการฉีดสำหรับรถจักรยานยนต์ในประเทศไทยกับบริษัท ซึ่งบริษัทได้ทำข้อตกลงกับห้างหุ้นส่วนจำกัด ไอซีซี คอนซัลท์ ในการสนับสนุนการและให้ความช่วยเหลือแก่บริษัท Exedy Clutch India Pvt. Ltd. ตามข้อตกลงให้บริการทางด้านเทคนิคดังกล่าว



โดยในปี 2558 และปี 2559 บริษัทได้ทำการรับรู้รายได้จากการบริการตามข้อตกลงนี้เท่ากับ 3.92 ล้านบาท และ 3.49 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.92 และร้อยละ 0.84 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในช่วงเวลาเดียวกัน และได้สิ้นสุดสัญญาแล้วในปี 2559

### 5.1.3 สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

การประกอบธุรกิจของบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

เจ้าของบัตรส่งเสริม	บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง จำกัด (มหาชน)	บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง จำกัด (มหาชน)
บัตรส่งเสริมเลขที่	1090(2)/2554	1010(2)/2557
1. วันที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	26 มกราคม 2554	7 มกราคม 2557
2. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริมการลงทุน	15 พฤศจิกายน 2553	14 ตุลาคม 2556
3. ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่บริษัทได้รับ		
4.1 การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	จะต้องนำเข้ามาก่อนวันที่ 26 กรกฎาคม 2558	จะต้องนำเข้ามาก่อนวันที่ 7 กรกฎาคม 2561
4.2 การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมนับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวม ค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี และยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดตามวรรคแรก	รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี และยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดตามวรรคแรก
4.3 การยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ 4.2 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้	8 ปี	8 ปี
4.4 การอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา สองเท่าของค่าใช้จ่าย นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	10 ปี	10 ปี

## 5.2 การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูปและชิ้นส่วนสังกะสีฉีดขึ้นรูปให้แก่ลูกค้าในหลายกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งมีกลุ่มอุตสาหกรรมหลัก ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องจักรทางการเกษตร มีการจำหน่ายสินค้าส่วนใหญ่โดยการขายตรงให้กับผู้ผลิตชิ้นส่วนลำดับที่ 1 ซึ่งมีการดำเนินงานในประเทศไทยเป็นหลักผ่านทีมงานการตลาดและการขายของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยทีมงานทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติที่มีประสบการณ์ในการทำงานมากกว่า 30 ปี โดยมีการแบ่งการดูแลรับผิดชอบเป็นทีมงานในการหาลูกค้าใหม่และทีมงานที่รับผิดชอบลูกค้าปัจจุบันของบริษัท ซึ่งทีมงานจะทำการติดต่อโดยตรงกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด โดยศึกษาความต้องการของลูกค้า และอาจมีการร่วมดัดแปลงแบบของชิ้นงานตามการอนุมัติของลูกค้าหากมีความจำเป็น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเป็นไปได้ในการผลิต โดยยังรักษาคุณสมบัติของชิ้นงานและประโยชน์การใช้งานไว้ตามวัตถุประสงค์ของลูกค้า

นอกจากนี้ยังมีช่องทางในการจำหน่ายอื่นๆ เช่น

- 1) บริษัทมีการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของบริษัทผ่านสื่อโฆษณาต่างๆ อาทิ หนังสือรวบรวมรายชื่อผู้ประกอบการ (Directory) และวารสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับวงการอุตสาหกรรมและชิ้นส่วนที่บริษัทผลิต เช่น ทำเนียบอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำเว็บไซต์ [www.sankothai.net](http://www.sankothai.net) เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการสื่อสารให้กับลูกค้าของบริษัทและเป็นการประชาสัมพันธ์บริษัทอีกช่องทางหนึ่งด้วย
- 2) บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย สถาบันยานยนต์ และสมาคมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ เพื่อให้มีโอกาสทำความรู้จักกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมากขึ้น
- 3) Online Automotive Portal เป็นช่องทางเผยแพร่ฐานข้อมูลซัพพลายเออร์ชั้นนำด้านอุปกรณ์ยานยนต์มีไว้สำหรับการใช้งานโดยผู้เชี่ยวชาญด้านอุตสาหกรรมที่หลากหลายรวมถึงผู้บริหารระดับสูงที่ปรึกษาและนักวิจัย ฯลฯ สำหรับผู้ผลิตและประกอบชิ้นส่วนยานยนต์

### 5.2.1 กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทกำหนดกลยุทธ์ทางการแข่งขัน โดยมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจในคุณภาพสินค้าและการบริการแก่ลูกค้าเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและก่อให้เกิดการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างต่อเนื่องในระยะยาว ซึ่งสามารถสรุปกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัทได้ดังนี้

#### 1. การรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์

สินค้าของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องมีความละเอียดและแม่นยำในการผลิต เนื่องจากเป็นชิ้นส่วนที่นำไปใช้ในการประกอบกับชิ้นส่วนอื่นๆ ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ โดยบริษัทมีระบบการควบคุมคุณภาพ (Quality Control: QC) ที่ได้มาตรฐานระดับสากล ISO9001:2008 และ ISO/TS 16949:2009 และ บริษัทได้มีกระบวนการอัปเดตระบบเพื่อรองรับมาตรฐานระดับสากล IATF 16949: 2016/ISO 2015 ซึ่งบริษัทได้มีการควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ และมีการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ในทุกๆ ขั้นตอนอย่างเข้มงวด ด้วยเครื่องมือและอุปกรณ์ตรวจสอบที่มีความแม่นยำ รวมทั้ง มีการฝึกอบรมบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้และสร้างมาตรฐานในการปฏิบัติงานทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทอย่างต่อเนื่องนอกจากนี้ ยังมีการศึกษาและพัฒนาระบบมาตรฐานยานยนต์เยอรมัน (VDA 6.3) เพื่อยกระดับมาตรฐานและเพิ่มช่องทางการตลาดส่งออก

#### 2. การจัดส่งผลิตภัณฑ์ตรงต่อเวลา

เนื่องจากสินค้าที่บริษัทผลิตเป็นชิ้นส่วนที่นำไปใช้ประกอบกับชิ้นส่วนอื่นๆ ดังนั้น บริษัทจึงเน้นการจัดส่งสินค้าให้ถูกต้องและตรงต่อเวลา (Just in Time) เพื่อมิให้เกิดผลกระทบต่อขั้นตอนการประกอบชิ้นส่วนอื่นๆ ของลูกค้า บริษัทมีนโยบายการจัดส่งผลิตภัณฑ์ถึงลูกค้าในเวลาที่กำหนด ซึ่งบริษัทมีการควบคุมตั้งแต่การวางแผนการผลิต การจัดซื้อวัตถุดิบ การตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบ ขั้นตอนการผลิต และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้า บริษัทจึงสามารถจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าได้ตรงต่อเวลา

### 3. ความยืดหยุ่นในการวางแผนการผลิต

เนื่องจากบริษัทเน้นในด้านความยืดหยุ่นในการผลิต โดยออกแบบสายการผลิตให้สามารถปรับเปลี่ยนชิ้นงานที่ผลิตได้ค่อนข้างรวดเร็ว และไม่ยุ่งยาก ทำให้บริษัทสามารถผลิตชิ้นงานได้หลากหลาย และสามารถรองรับได้หลากหลายอุตสาหกรรม โดยปัจจุบันบริษัทมีเครื่องฉีด (Diecasting Machine) ทั้งหมด 16 เครื่องการเพิ่ม sub supplier เพื่อรองรับการผลิตทั้งแบบที่มี Volume น้อยไปถึงมาก และรองรับการผันผวนของยอดการสั่งซื้อในตลาดยานยนต์

### 4. การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า

บริษัทมุ่งเน้นในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าโดยการจัดเจ้าหน้าที่การตลาดและการขายให้รับผิดชอบดูแลลูกค้าและผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าว่าจะได้รับการบริการที่ดีมีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการกับลูกค้าต่อไป

### 5. การเข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมและองค์กรต่างๆ เพื่อขยายฐานลูกค้า

ปัจจุบันบริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกของสมาคมและองค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับวงการอุตสาหกรรมและชิ้นส่วนที่ผลิตที่เป็นกลุ่มลูกค้าโดยตรงของบริษัท เช่น สมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย สถาบันยานยนต์ เป็นต้น ทำให้บริษัทสามารถรับรู้ข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมนั้นๆ และสามารถขยายฐานลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าวได้

## 5.2.2 อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์

### อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์

อุตสาหกรรมยานยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่ค่อนข้างโดดเด่นเป็นอย่างมากในภูมิภาคเอเชียและอาเซียน เนื่องจากมีปริมาณการผลิตรถยนต์ที่มากกว่าครึ่งหนึ่งของปริมาณการผลิตทั่วโลก ซึ่งในส่วนนี้มีประเทศสมาชิกอาเซียนที่เป็นประเทศผู้ผลิตยานยนต์ ประกอบด้วย 5 ประเทศ ได้แก่ อินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย และเวียดนาม โดยประเทศสมาชิกอาเซียน มีลักษณะการผลิตยานยนต์ และตลาดในประเทศที่แตกต่างกัน ซึ่งสามารถจัดกลุ่มได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

- กลุ่มประเทศที่เป็นฐานการผลิต
- กลุ่มประเทศที่ไม่ได้เป็นฐานการผลิต

ประเทศสมาชิกอาเซียนมีอัตราการเติบโตของปริมาณการผลิตเฉลี่ย (Compound Annual growth Rate: CAGR) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ด้วยประเทศสมาชิกอาเซียนมีพื้นฐานทางเศรษฐกิจที่ไม่ซับซ้อน จึงมีความยืดหยุ่นในการปรับตัวสูง ผสมผสานกับการดำเนินนโยบายการเงินและการคลังเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ ทำให้สามารถพลิกฟื้นกลับสู่ระดับปกติได้เร็วส่งผลให้มีการลงทุนในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนฯ ที่เกี่ยวเนื่องกับเครื่องยนต์และชิ้นส่วนอื่นๆ ในไทยอย่างต่อเนื่องบริษัทข้ามชาติรายใหญ่ของโลกที่เข้ามาตั้งฐานผลิตเพื่อส่งออกในไทย อาทิ Robert Bosch, Denso, Magna, Continental, ZF, Aisin Seiki เป็นต้น ด้วยเหตุนี้อุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนฯ ในไทยจึงสามารถตอบสนองความต้องการชิ้นส่วนฯ ภายในประเทศได้สมบูรณ์ ทั้งในตลาดเพื่อการประกอบยานยนต์ (Original Equipment Manufacturer: OEM) และตลาดชิ้นส่วนฯ ทดแทนหรืออะไหล่ยานยนต์ (Replacement Equipment Manufacturer:

REM) ทั้งนี้ ตลาดชิ้นส่วนยานยนต์ ภายในประเทศมีสัดส่วนรวมประมาณ 70-75% จากรายได้ของอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนฯ ในไทย(ที่มา : [www.krungsri.com](http://www.krungsri.com))

ปัจจุบันอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศไทยสร้างงานให้กับแรงงานจำนวนมาก ซึ่งส่วนมากผู้ผลิตดังกล่าวจะกระจุกตัวอยู่ในเขตอุตสาหกรรมในกรุงเทพฯ และจังหวัดใกล้เคียง เช่น สมุทรปราการ ซึ่งพบว่ามีความหนาแน่นของผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบตั้งโรงงานอยู่มากที่สุด รองลงมาคือ จังหวัดระยองและจังหวัดอื่นๆ เช่น ฉะเชิงเทรา ชลบุรี เป็นต้น โดยโรงงานดังกล่าวมักตั้งอยู่ใกล้กับโรงงานผลิตรถยนต์

โดยทั่วไปผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์จะมีตลาดในการจัดจำหน่ายชิ้นส่วนอยู่ 2 ตลาดหลัก ได้แก่

1. ตลาดชิ้นส่วนเพื่อนำไปใช้ประกอบยานยนต์ (Original Equipment Market: OEM) โดยผู้ผลิตต้องผลิตชิ้นส่วนยานยนต์เพื่อนำไปให้กับรถยนต์และจักรยานยนต์รุ่นใหม่ๆ สำหรับค่ายยานยนต์ที่เข้ามาตั้งฐานการผลิตในไทยเพื่อประกอบยานยนต์ส่งออกและจำหน่ายในประเทศ ทั้งนี้ ความต้องการใช้ชิ้นส่วนยานยนต์ในกลุ่มนี้ขึ้นอยู่กับปริมาณการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์

2. ตลาดชิ้นส่วนทดแทน หรืออะไหล่ทดแทน (Replacement Equipment Market : REM) เป็นตลาดชิ้นส่วนอะไหล่เพื่อการทดแทนชิ้นส่วนเดิมที่เสีย หรือสึกหรอตามสภาพการใช้งาน ซึ่งชิ้นส่วนแต่ละชิ้นจะมีอายุการใช้งานที่แตกต่างกัน ผู้ผลิตที่ทำการผลิตเพื่อนำไปให้กับตลาดทดแทนนี้มีทั้งผู้ประกอบการขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก จึงทำให้ชิ้นส่วนที่ผลิตได้นั้นมีคุณภาพที่หลากหลายทั้งอะไหล่แท้ อะไหล่ปลอม และอะไหล่เทียม ซึ่งจะทำให้การจัดจำหน่ายให้กับศูนย์บริการอะไหล่ของค่ายยานยนต์ต่างๆ โดยปกติศูนย์บริการจะมีการจัดเก็บสต็อกอะไหล่ทดแทนไม่มากนัก จะเน้นเก็บเฉพาะอะไหล่ที่ใช้ในการซ่อมยานยนต์บ่อยครั้งเท่านั้น

Figure 4: Structure of Automotive Producers



Source: Thailand Automotive Institute

ด้านข้อมูลผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ของไทย ปัจจุบันมีจำนวนผู้ผลิตมากกว่า 1,820 ราย (ที่มา: สถาบันยานยนต์)

ผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ Tier-1 เป็นผู้ผลิตที่มีการผลิตชิ้นส่วนฯ คุณภาพสูงตามมาตรฐาน ที่กำหนดโดยบริษัท ผู้ผลิตรถยนต์เพื่อใช้ในโรงงานประกอบยานยนต์ (ตลาด OEM) และบางส่วนยังจำหน่ายในตลาดชิ้นส่วนฯ ทดแทน (ตลาด REM) ปัจจุบันมีผู้ประกอบการจำนวน 720 ราย เป็นทุนข้ามชาติ 47% ของจำนวน ผู้ประกอบการทั้งหมดในกลุ่มนี้ บริษัทร่วมทุน 30% และทุนไทย 23% โดย ผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ Tier-1 ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์คิดเป็นสัดส่วน 54% จากจำนวนผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ Tier-1 ทั้งหมดผู้ผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์สัดส่วน 28% และผู้ผลิตทั้งชิ้นส่วนรถยนต์ และจักรยานยนต์

สัดส่วน 18%ผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ Tier-2 และTier-3 ส่วนใหญ่เป็น SME ไทยที่มีการลงทุนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตในระดับต่ำกว่าเมื่อเทียบกับผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ Tier-1 จึงเสียเปรียบในการเข้าถึงตลาดเพื่อการประกอบยานยนต์ (ตลาด OEM) ผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ กลุ่มนี้จึงเป็นเพียงผู้จัดหาวัตถุดิบ และ/หรือ ผลิตส่วนประกอบให้กับผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ Tier-1 และ/หรือ เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ ทดแทนหรืออะไหล่ยานยนต์ (ตลาด REM) ปัจจุบันมีผู้ประกอบการมากกว่า 1,100 ราย ทำการผลิตชิ้นส่วนฯ 2 ประเภทหลัก คือ 1) อะไหล่แท้ คือชิ้นส่วนฯหรือส่วนประกอบที่บริษัทยานยนต์ว่าจ้างให้ทำการผลิตตามมาตรฐานที่กำหนด และ 2) อะไหล่เทียม คือชิ้นส่วนฯที่ผลิตขึ้นโดยไม่มีการควบคุมมาตรฐานโดยค่ายยานยนต์(ชิ้นส่วนฯมีคุณภาพต่ำกว่าอะไหล่แท้) ซึ่งเป็นชิ้นส่วนที่เน้นตลาดระดับล่างเนื่องจากมีราคาถูกกว่า (ที่มา : [www.krungsri.com](http://www.krungsri.com))

Figure 3: Competitiveness of Thai Auto Parts



อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ไทยมีต้นทุนแรงงานค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับฐานการผลิตยานยนต์ใหม่ๆ ในอาเซียนอย่างอินโดนีเซียและเวียดนาม และไทยยังด้อยกว่ามาเลเซียด้านการลงทุนวิจัยพัฒนา แต่อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ของไทยมีการพัฒนาห่วงโซ่อุปทานที่ค่อนข้างสมบูรณ์ก่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด สามารถผลิตชิ้นส่วนฯที่มีคุณภาพตามมาตรฐานโลก และไทยยังมีความได้เปรียบด้านที่ตั้งจากการเป็นศูนย์กลางภูมิภาคอาเซียน ทำให้อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ไทยมีศักยภาพในการแข่งขันสูงในตลาดส่งออกเมื่อเทียบกับประเทศในภูมิภาคอาเซียน (เป็นอันดับ 1 ในอาเซียนทั้งการส่งออกชิ้นส่วนรถยนต์และชิ้นส่วน รถจักรยานยนต์) ปัจจุบันไทยมีการส่งออกชิ้นส่วนยานยนต์ตามคำสั่งซื้อของโรงงานประกอบ ยานยนต์ในมาเลเซีย อินโดนีเซีย และเวียดนาม อีกทั้งยังมีการส่งออกชิ้นส่วนฯ ไปยังฐานการผลิตยานยนต์ที่สำคัญอื่นๆ ของโลกตามนโยบาย Global sourcing อาทิ ญี่ปุ่น สหรัฐฯ เป็นต้น โดยรายรับจากการส่งออกมีสัดส่วน ประมาณ 25-30% ของรายรับรวมของอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนฯในไทยแบ่งเป็นการส่งออกชิ้นส่วนฯเพื่อประกอบยานยนต์ (OEM) สัดส่วน 70% ของมูลค่าส่งออกชิ้นส่วนยานยนต์ของไทย และชิ้นส่วนฯ ทดแทน (REM) สัดส่วน 30% โดย ชิ้นส่วนฯ ส่งออกหลักของไทย อาทิ เครื่องยนต์ ชุดสายไฟ ตัวถัง กระบอก ชุดเกียร์ ยาง รถยนต์ รวมทั้งชิ้นส่วนฯ ที่ผลิตจากยางพารา (ที่มา : [www.krungsri.com](http://www.krungsri.com))

แนวโน้มการแข่งขันทางเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมยานยนต์ในตลาดโลกได้มาถึงจุดเปลี่ยนภายใต้กระแสอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การประหยัดพลังงาน และการลดภาวะโลกร้อน โดยที่ตลาดยานยนต์โลกได้เปลี่ยนแปลงไปสู่รถยนต์ที่มีขนาดเล็กลงทำให้ต้องมองหาฐานการผลิตที่ใช้ต้นทุนต่ำโดยมีแนวโน้มที่ผู้ผลิตจะลงทุนพัฒนารถยนต์ไฟฟ้าและแบตเตอรี่เพิ่มขึ้นเป็นลำดับ อย่างไรก็ตามการพัฒนาอุตสาหกรรมรถยนต์ไฟฟ้ายังเป็นรูปธรรมยังมีปัญหาเชิงโครงสร้างตั้งแต่การ พัฒนาเทคโนโลยีแบตเตอรี่ (ทดแทนการผลิตเครื่องยนต์สันดาป) รวมทั้งแนวโน้มพฤติกรรมการใช้รถยนต์ในตลาดเป้าหมายในแถบเอเชียแปซิฟิกและตะวันออกกลางที่คาดว่าจะยังไม่เปลี่ยนสู่สังคมรถยนต์ไฟฟ้าเร็วนัก ดังนั้นจึงคาด



ว่าการ พัฒนารถยนต์ไฟฟ้าจะไม่เปลี่ยนแปลงก้าวกระโดดเช่นที่เคยเกิดขึ้นในยุค Eco-car ในอดีต ซึ่งจากการประเมินคาดว่าจะากินระยะเวลาไม่ต่ำกว่า 10 ปี กวารถยนต์ไฟฟ้าจะมีบทบาทสำคัญในอุตสาหกรรมการผลิตยนต์

### อุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

การส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้าของไทยในช่วงครึ่งแรกของปี 2560 มีมูลค่า 11,910 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เติบโต 9.9%YoY เนื่องจากเศรษฐกิจประเทศตลาดส่งออกหลัก คือ สหรัฐฯ ยุโรป ญี่ปุ่น และจีน (สัดส่วนส่งออกรวมกัน 47% ของมูลค่าการส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้าทั้งหมด) พื้นตัวต่อเนื่อง โดยเครื่องใช้ไฟฟ้าประเภทหลักที่ส่งออกได้เพิ่มขึ้น อาทิ เครื่องปรับอากาศ มูลค่า 2,801 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (+14% YoY) เครื่องซักผ้า มูลค่า 703 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (+41.6% YoY) โทรทัศน์ มูลค่า 1,392 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (+3.3% YoY) และเครื่องใช้ไฟฟ้าอื่นๆ (เช่น พัดลม ไมโครเวฟ เครื่องทำน้ำอุ่น เป็นต้น) มูลค่ารวม 5,315 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (+18.2% YoY) ส่วนการส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ลดลง คือ ตู้เย็น มูลค่า 955 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (-0.8%YoY) วิทยุมูลค่า 262 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (-0.9% YoY) และคอมพิวเตอร์มูลค่า 483 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (-6.1% YoY)

ตลาดรวมเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศช่วงครึ่งแรกของปี 2560 หดตัวประมาณ 3% ในเชิงมูลค่า และมียอดขาย 7.5 ล้านหน่วย หดตัวถึง 16.5% YoY เนื่องจากอุณหภูมิที่ลดต่ำกว่าปีก่อน และผลจากการเร่งซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าเพื่อความเย็นไปแล้วก่อนหน้านี้ในช่วงเกิดปรากฏการณ์ El Nino ทำให้ยอดขายเครื่องปรับอากาศและคอมพิวเตอร์ลดลง 12.0% YoY และ 6.6% YoY ตามลำดับ ขณะที่ยอดขายเครื่องใช้ไฟฟ้าอื่นๆ อาทิ ตู้เย็นโทรทัศน์ หม้อหุงข้าว เป็นต้น หดตัว 28.6% YoY ตามภาวะตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่ยังซบเซา

อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าจะกระเตื้องขึ้นนับจากช่วงครึ่งหลังของปี 2560 ต่อเนื่องถึงปี 2561-2563 จะกลับมามีทิศทางขยายตัว บ้างจะหนุนจากภาวะเศรษฐกิจฟื้นตัวและกำลังซื้อภาคครัวเรือน ปรับดีขึ้นภายหลังจากภาระหนี้โครงการรถคันแรกทยอยครบกำหนด ตลาดอสังหาริมทรัพย์ทยอยฟื้นตัว ทำให้มีความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ผู้บริโภคบางส่วนที่เร่งซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าไปแล้วในช่วงหลายปีก่อนจะกลับมามีความต้องการเปลี่ยนเครื่องใช้ไฟฟ้าใหม่ตาม Replacement cycle ประกอบกับคาดว่าผู้ผลิตและผู้ค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าจะมีกลยุทธ์การตลาดช่วยกระตุ้นการตัดสินใจซื้อของผู้บริโภคเพิ่มขึ้น หลังจากตลาดซบเซาต่อเนื่องมาหลายปี อย่างไรก็ตามการแข่งขันด้านการตลาดที่รุนแรงอาจเป็นภาระต้นทุนและต้นทุนอัตรากำไรของผู้ประกอบการ

มูลค่าส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้าจะเติบโตต่อเนื่องเนื่องจากเศรษฐกิจโลกฟื้นตัวดี ประกอบกับไทยเป็นฐานการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าประเภทเพื่อความเย็นที่สำคัญของโลก และบริษัทข้ามชาติรายใหญ่ยังมีแผนขยายการลงทุนในไทยต่อเนื่องเพื่อเป็นฐานการผลิตและส่งออก

ในระยะปานกลาง - ยาว อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าของไทยยังมีโอกาสเติบโตอีกมาก เนื่องจากการพัฒนาพื้นที่โครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ที่ภาครัฐให้ความสำคัญกับอุตสาหกรรมใหม่แห่งอนาคต หรือ อุตสาหกรรม 4.0 จะช่วยดึงดูดเม็ดเงินลงทุนพัฒนานวัตกรรมการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าเข้ามาลงทุนในไทยเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะเครื่องใช้ไฟฟ้ากลุ่มที่ไทยมีศักยภาพในการแข่งขันสูง อาทิ กลุ่มเครื่องทำความเย็นและกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน (White goods) ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงมากขึ้น (ที่มา: [www.krungsri.com](http://www.krungsri.com))

### อุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตร

โดยปัจจุบันมีผู้ผลิตหลักในประเทศเพียง 2 ราย ที่เหลือเป็นรายเล็กที่นำเข้าชิ้นส่วนสำเร็จมาประกอบในประเทศ ผู้ผลิตภายในประเทศมีสัดส่วนการตลาดประมาณ ร้อยละ 70 ของปริมาณการขายและที่เหลือตลาดเป็นของผู้นำเข้า (รวมการนำเข้ารถใหม่และรถมือสอง) และหากประเมินโครงสร้างตลาดจำแนกตามภาค พบว่า ภาคอีสานเป็นตลาดที่ใหญ่



ที่สุด คิดเป็นสัดส่วนตลาดประมาณ ร้อยละ 60 ของการขายรถแทรกเตอร์ทั้งหมด (ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม)

อุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตร สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย คาดว่ายอดขายจำหน่ายเครื่องจักรกลการเกษตร ปี 2561 จะมีมูลค่า 2.2 แสนล้านบาท เพิ่มขึ้นราว 10% เทียบกับปี 2560 ที่มีมูลค่า 2 แสนล้านบาท (จำหน่ายในประเทศ 70% และส่งออก 30%) ซึ่งนับได้ว่าเติบโตไม่มากนัก เพราะราคาสินค้าเกษตรยังอยู่ในระดับต่ำ พร้อมกันนี้ กลุ่มฯ คาดว่าในอนาคตสัดส่วนการส่งออกมีแนวโน้มจะลดลง เนื่องจากผู้ผลิตเครื่องจักรกลการเกษตรไทยออกไปขายการลงทุนในอาเซียนมากขึ้น อาทิ เมียนมา สปป.ลาว กัมพูชา อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ ล่าสุดพบว่าผู้ผลิตราว 10 ราย ออกไปลงทุนในต่างประเทศแล้ว ทั้งนี้ เครื่องจักรกลการเกษตรไทยที่ได้รับความนิยม อาทิ เครื่องสีข้าวที่ใช้ในโรงงานขนาดใหญ่ เครื่องสีข้าวขนาดเล็กที่ใช้ในครัวเรือน รวมไปถึงเครื่องเก็บเกี่ยวอ้อยและเครื่องเก็บเกี่ยวมันสำปะหลัง (ที่มา : กรุงเทพธุรกิจ, 19 ก.พ. 2561)

ประเทศไทยส่งออกเครื่องจักรกลการเกษตรไปยังต่างประเทศกว่า 40 ประเทศทั่วโลก ตามนโยบายส่งเสริมอุตสาหกรรมสินค้าเครื่องจักรกลการเกษตรไทย เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ และสร้างมูลค่าเพิ่มของอุตสาหกรรมให้สูงขึ้น สินค้าเครื่องจักรกลการเกษตรออกที่สำคัญได้แก่ แตรกเตอร์เดินตาม รองลงมาคือ เครื่องสีและขัดธัญพืช แตรกเตอร์เพื่อการเกษตร เครื่องสูบน้ำ และเครื่องเกี่ยววนวดข้าว เป็นต้น สินค้าดังกล่าวเดิมที่เป็นสินค้าที่กลุ่มประเทศในอาเซียนต้องการ เพื่อใช้ทำนาและทำไร่ธัญพืช แต่กลุ่มเป้าหมายใหม่ที่มีความสนใจในสินค้าเครื่องจักรกลการเกษตรไทย อาทิ ประเทศในแถบแอฟริกา ที่ภาครัฐมีนโยบายพัฒนาการเกษตรในประเทศ คล้ายคลึงกับการทำเกษตรของไทย จึงให้ความสนใจในนวัตกรรมของเราเป็นอย่างมาก ขณะเดียวกันประเทศเพื่อนบ้านอย่างกัมพูชามีสภาพเศรษฐกิจที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ผู้บริโภคระดับบนเริ่มหันมาสนใจสุขภาพมากขึ้น ต้องการสินค้าเพื่อสุขภาพ โดยเฉพาะผักและผลไม้ปลอดสารพิษ ประกอบกับนโยบายภาครัฐยังส่งเสริมให้มีการสร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้าเกษตร เพื่อขจัดปัญหาความยากจน ทำให้ภาคเกษตรต้องการเครื่องจักรกลและอุปกรณ์ทางการเกษตรที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น (ที่มา : กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ)

### 5.2.3 แนวโน้มเศรษฐกิจในปี 2561

ด้านปัจจัยที่ต้องให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในปี 2561 ประกอบด้วย แนวโน้มการค้าโลกที่ยังมีความไม่แน่นอนจากการดำเนินนโยบายด้านการค้าของสหรัฐฯ ภายใต้ประธานาธิบดีคนใหม่ที่มีแนวโน้มกีดกันการค้า, การขอแยกตัวของสหราชอาณาจักรจากสหภาพยุโรป (Brexit), การฟื้นตัวของเศรษฐกิจยุโรป ญี่ปุ่น และจีน ที่อาจไม่เป็นไปตามคาดหมาย, ความผันผวนของตลาดเงินตลาดทุนจากความแตกต่างของนโยบายการเงิน การคลัง ในประเทศเศรษฐกิจแกนหลักของโลก รวมทั้งแนวโน้มการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐฯ เป็นต้น (ที่มา : สมาอุตสาหกรรมเศรษฐกิจไทย)

คาดว่าในปี 2561 ตลาดชิ้นส่วนฯ ในประเทศจะกลับมามีอัตราขยาย 1-3% เนื่องจากความต้องการชิ้นส่วน OEM เติบโตตามปริมาณการผลิตยานยนต์ในประเทศโดยการผลิตรถยนต์ในปี 2561 จะเติบโต 1-2% เนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศและการเร่งผลิตตามแผนการส่งเสริมการลงทุน Eco-car ส่วนการผลิตรถจักรยานยนต์ในปี 2561 จะขยายตัว 2-4% เนื่องจากราคาสินค้าเกษตรที่คาดว่าจะปรับสูงขึ้นและผลผลิตเกษตรที่เพิ่มขึ้นภายหลังภาวะภัยแล้ง คลี่คลายตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังของปี 2559 ทำให้รายได้ภาคเกษตรปรับตัวดีขึ้นนอกจากนี้ยังมีปัจจัยหนุนเพิ่มเติมจากเม็ดเงินสะพัดในช่วงหาเสียงเลือกตั้ง (คาดว่าจะมีการเลือกตั้งในไทยช่วงท้ายปี 2561) และการผลิตรถจักรยานยนต์ขนาดใหญ่ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามการย้ายฐานการผลิต เพื่อส่งออกของค่ายรถจักรยานยนต์ระดับโลกขณะที่ตลาดชิ้นส่วนฯ REM คาด

ว่าจะเติบโตต่อเนื่องตามจำนวนยานยนต์จดทะเบียนสะสมที่มีอายุมากกว่า 5 ปีซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายที่ต้องเปลี่ยนชิ้นส่วนฯ เพื่อบำรุง/ซ่อมแซมตามอายุและระยะทางการใช้งาน

การส่งออกชิ้นส่วนฯมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่องตามความต้องการชิ้นส่วนฯที่เพิ่มขึ้นจากการกระจายฐานการผลิตอื่นในภูมิภาคอาเซียนและการย้ายฐานเข้ามาลงทุนในไทยเพิ่มขึ้นของผู้ผลิตชิ้นส่วนฯต่างชาติโดยเฉพาะญี่ปุ่นซึ่งมีความพร้อมด้านเงินทุนเทคโนโลยีและเป็นโครงข่ายเชื่อมโยงกับฐานการผลิตยานยนต์ทั่วโลกส่งผลให้อุตสาหกรรมชิ้นส่วนฯไทยยกระดับคุณภาพและเทคโนโลยีการผลิตที่สูงขึ้นและสามารถขยายการส่งออกของไทยได้ต่อเนื่องอย่างไรก็ตามผู้ประกอบการสัญชาติไทยที่มีกว่า 1,100 ราย ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ Tier 2-Tier 3 ซึ่งผลิตชิ้นส่วน REM อาจมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ผลิตต่างชาติโดยเฉพาะ SME ญี่ปุ่นเข้ามาตั้งฐานการผลิตในไทยและแข่งขันในตลาด REM มากขึ้น (ที่มา: [www.krungsri.com](http://www.krungsri.com))

### 5.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### 5.3.1 โรงงานและสำนักงาน

โรงงานและสำนักงานของบริษัท ตั้งอยู่ภายในเขตอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง ณ ปี 2560 มีเนื้อที่ 14 ไร่ 149.6 ตารางวา มีอาคารทั้งหมดจำนวน 8 อาคาร เป็นอาคารสำนักงาน 2 อาคาร ประกอบด้วยอาคารสำนักงานชั้นเดียว และอาคารสำนักงาน 3 ชั้น พร้อมอาคารโรงงานและคลังสินค้า 6 อาคาร

#### 5.3.2 กำลังการผลิต

บริษัทมีกำลังการผลิตรวมในช่วงปี 2558 ถึงปี 2560 ดังนี้

หน่วย: ตัน

	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
กำลังการผลิต*	2,600	2,600	2,800
ปริมาณการผลิต	1,460	1,456	1,456
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	56	56	52

หมายเหตุ: \*กำลังการผลิตของบริษัทคำนวณโดยใช้ปริมาณการใช้วัตถุดิบในการผลิตของเครื่องแต่ละขนาดคูณกับจำนวนเครื่องแต่ละขนาดในช่วงเวลานั้นๆ

จะเห็นได้ว่า กำลังการผลิต และปริมาณการผลิต ในปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 แต่ปริมาณการผลิตไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากมีการสั่งซื้อเครื่องจักรใหม่เข้ามาใช้ผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัทมีแผนพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรอยู่เสมอ และพยายามปรับเปลี่ยนกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในทุกปี จึงทำให้ไม่ส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือและความพึงพอใจจากลูกค้า ไม่แตกต่างกันกับปี 2558 แต่ในรายละเอียดนั้น ช่วงต้นปีมีปริมาณการผลิตน้อยกว่า ส่วนในช่วงปลายปี (ไตรมาสที่ 4) มีการใช้กำลังการผลิตที่สูงขึ้น ซึ่งแนวโน้มในปี 2560 นั้น จะมีการใช้กำลังการผลิตที่สูงขึ้นเช่นกัน ส่งผลให้มีการจัดทำแผนการสั่งซื้อเครื่องจักรใหม่เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตในปี 2560 ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า

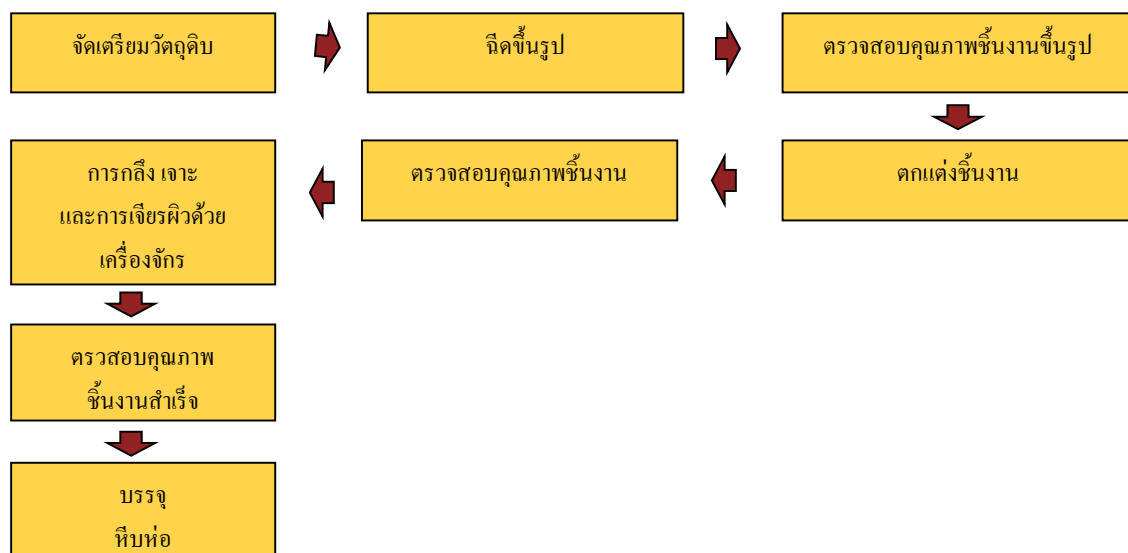
#### 5.3.3 ขั้นตอนการผลิต

บริษัทเป็นผู้รับจ้างผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสังกะสีตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยบริษัทจะรับแบบหรือตัวอย่างผลิตภัณฑ์ และปริมาณการผลิตเพื่อตรวจสอบความสามารถในการออกแบบแม่พิมพ์และความเป็นไปได้ในการผลิตสินค้าตามแบบที่กำหนด จากนั้นบริษัทจะวิเคราะห์ต้นทุนในการออกแบบแม่พิมพ์ ต้นทุนการจัดทำแม่พิมพ์ และต้นทุนการผลิต

แล้วนำส่งใบเสนอราคาชิ้นงาน และ/หรือ แม่พิมพ์ให้ลูกค้าพิจารณา โดยขึ้นอยู่กับลักษณะการว่าจ้าง เมื่อลูกค้าอนุมัติใบเสนอราคา บริษัทจะนำแบบหรือตัวอย่างผลิตภัณฑ์มาออกแบบแม่พิมพ์โดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อทำการคำนวณและขึ้นรูปแม่พิมพ์เป็นภาพ 3 มิติ แล้วจึงส่งให้บริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์ทำการเสนอราคามาให้กับบริษัท หลังจากการคัดเลือกบริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์แล้วทางบริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์จะใช้ระยะเวลาประมาณ 3 เดือนในการผลิตแม่พิมพ์ จากนั้นทางบริษัทจะมีการตรวจสอบแม่พิมพ์ร่วมกับลูกค้าโดยการทดลองฉีดชิ้นงานด้วยแม่พิมพ์ดังกล่าวและนำชิ้นส่วนที่ผลิตได้มาวัดขนาดด้วยเครื่องวัด 3 แกน (CMM: Co-ordinate Measuring Machine) และนำชิ้นงานที่ผ่านการตรวจสอบไปส่งให้ลูกค้าตรวจสอบคุณภาพ และทดลองนำไปประกอบกับชิ้นงานส่วนอื่นๆ

เมื่อขึ้นงานดังกล่าวผ่านการพิจารณาจากลูกค้าแล้วทางฝ่ายขายและการตลาดจะติดต่อลูกค้าเพื่อขอรับใบสั่งซื้อและแผนการจัดส่งสินค้า โดยปกติลูกค้าจะสั่งซื้อสินค้าและกำหนดระยะเวลาในการจัดส่งสินค้าล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 1 เดือน และลูกค้าจะวางแผนการผลิตล่วงหน้า 1 ปี เพื่อให้บริษัทสามารถวางแผนการผลิตและสั่งซื้อวัตถุดิบ และเตรียมอุปกรณ์ต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า

การผลิตชิ้นงานของบริษัท มีขั้นตอนดังต่อไปนี้



- การคัดเลือกและจัดเตรียมวัตถุดิบ

บริษัทจะทำการคัดเลือกผู้จำหน่ายวัตถุดิบตามมาตรฐานวัตถุดิบที่ลูกค้า ซึ่งเมื่อบริษัทได้รับวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายแล้วจะทำการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบเปรียบเทียบกับใบรับประกันคุณภาพวัตถุดิบที่ได้รับจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบดังกล่าวมีคุณสมบัติเหมาะสมกับการผลิตชิ้นงานดังกล่าว จากนั้นจึงนำยอดสั่งซื้อจากลูกค้าไปคำนวณปริมาณวัตถุดิบที่ต้องสั่งซื้อและวางแผนการผลิตต่อไป

- การฉีดขึ้นรูปผลิตภัณฑ์

พนักงานประจำเครื่องฉีดจะทำการติดตั้งแม่พิมพ์และเตรียมเครื่องจักรให้พร้อมใช้งาน จากนั้นจะนำวัตถุดิบมาเข้าเตาหลอมโดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการให้ความร้อน เพื่อหลอมให้เป็นของเหลวตามอุณหภูมิที่กำหนด แล้วเครื่องฉีดจะทำการฉีดน้ำโลหะที่หลอมเหลวแล้วเข้าไปในแม่พิมพ์ด้วยแรงดันสูง แล้วทำการลดอุณหภูมิแม่พิมพ์เพื่อให้ชิ้นงานแข็งตัว เมื่อชิ้นงานเย็นตัวลงแล้วพนักงานประจำเครื่องฉีดจะนำชิ้นงานออกจากแม่พิมพ์และตกแต่งชิ้นงานเบื้องต้นโดยตัดเศษครีปและทางเดินน้ำโลหะสำหรับการฉีดขึ้นรูปที่เกินออกแล้วนำเศษดังกล่าวไปหลอมในเตาหลอมเพื่อนำมาผลิตใหม่อีกครั้ง

- การตรวจสอบคุณภาพชิ้นงานขึ้นรูป

พนักงานควบคุมคุณภาพสินค้าจะทำการสุ่มตรวจสอบขนาดและลักษณะภายนอกของชิ้นงานให้เป็นไปตามที่กำหนดโดยมีการกำหนดตำแหน่งสำคัญที่ต้องตรวจเช็คสำหรับแต่ละชิ้นงานด้วยเครื่องมือต่างๆที่กำหนด โดยจะมีการสุ่มตรวจเช็คทุก 1-2 ชั่วโมง

- การตกแต่งชิ้นงาน

ชิ้นงานที่ผ่านการตรวจสอบจะถูกนำมาตกแต่งโดยพนักงาน ซึ่งจะมีการตกแต่งผิวชิ้นงาน ขัดตกแต่งขอบ เจาะรู และตกแต่งผิวชิ้นงาน ตามวิธีการทำงานที่กำหนดสำหรับแต่ละชิ้นงาน ทั้งนี้ บริษัทอาจทำการว่าจ้างบริษัทภายนอกในการตกแต่งชิ้นงาน หากกำลังการผลิตของบริษัทไม่เพียงพอ หรือมีลักษณะของการตกแต่งที่เครื่องมือของบริษัทไม่สามารถทำได้ เป็นต้น

- การตรวจสอบคุณภาพชิ้นงานตกแต่ง

ในการตรวจสอบนี้จะมีพนักงานควบคุมคุณภาพสินค้าสุ่มตรวจเช็คตามข้อกำหนดในการตรวจเช็คผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด ทั้งในด้านของรูปแบบชิ้นงานและพื้นผิวตามที่กำหนด โดยจะมีการทำคู่มือระบุตำแหน่งที่ต้องตรวจเช็คและวิธีตรวจเช็คของแต่ละชิ้นงานตามที่กำหนด ซึ่งจะมีการสุ่มตรวจเช็คทุก 1-2 ชั่วโมง และมีการตรวจสอบความเรียบร้อยจากการตกแต่งทุกชิ้นอีกครั้ง

- การกลึง เจาะ และเจียรผิวด้วยเครื่องจักร (Machining)

เนื่องจากชิ้นงานบางส่วนจำเป็นต้องมีการตกแต่งด้วยเครื่องจักรเพื่อให้มีความแม่นยำเป็นพิเศษและได้คุณภาพตามที่ลูกค้ากำหนด บริษัทจะนำชิ้นงานที่ได้รับการตกแต่งโดยพนักงานและได้มีการตรวจสอบคุณภาพแล้วมาตกแต่ง เจาะ และเจียรผิวด้วยเครื่องกลึงที่ควบคุมด้วยคอมพิวเตอร์ (Computer Numerical Control หรือ CNC) ทั้งในแบบ 2 แกน และ 3 แกน ในจุดที่กำหนดตามรูปแบบผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด เพื่อให้สามารถนำไปประกอบกับชิ้นงานอื่นตามแบบที่กำหนดได้ โดยจะมีฝ่ายตรวจสอบคุณภาพทำการสุ่มตรวจสอบขนาดและลักษณะชิ้นงานหน้าเครื่องจักรทุกชั่วโมง และมีการตรวจสอบโดยใช้แท่นยึดกำหนดตำแหน่ง (Jig Gauge) เพื่อตรวจสอบขนาดและตำแหน่งของส่วนที่จะใช้ประกอบกับชิ้นส่วนอื่นๆว่าเป็นไปตามที่กำหนดทุกชิ้น

ทั้งนี้ บริษัทอาจทำการว่าจ้างบริษัทภายนอกในการตกแต่งชิ้นงานด้วยเครื่องจักร หากชิ้นงานบางส่วนจำเป็นต้องได้รับการตกแต่งด้วยเครื่องจักรที่มีความแม่นยำเป็นพิเศษ หรือมีลักษณะที่ต้องการการตกแต่งที่เครื่องจักรของบริษัทไม่สามารถดำเนินการได้ หรือกำลังการผลิตของบริษัทไม่เพียงพอ เป็นต้น

- การตรวจสอบคุณภาพชิ้นงานสำเร็จ

ชิ้นงานที่ได้ผ่านขั้นตอนการตกแต่งด้วยเครื่องจักรจะได้รับการสุ่มตรวจคุณภาพโดยละเอียด โดยใช้เครื่องมือวัด 3 แกน และเครื่องมือต่างๆ ก่อนที่จะส่งไปยังคลังสินค้าเพื่อบรรจุหีบห่อต่อไป

- การบรรจุหีบห่อ

พนักงานแผนกคลังสินค้าจะทำการตรวจนับจำนวนสินค้าให้ตรงกับป้ายสินค้า แล้วบรรจุหีบห่อตามที่กำหนดเพื่อเตรียมการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าต่อไป

โดยบริษัทมีมาตรการตรวจสอบต้นทุนโดยกำหนดนโยบายสำหรับการพิจารณาสำหรับรายการสินค้าที่ขายขาดทุน ซึ่งระบุให้ฝ่ายบัญชีต้นทุนทำการวิเคราะห์ทุกสิ่งจนได้กำไร และมีการติดตามผลของรายการสินค้าที่ขายขาดทุน พร้อมรายงานให้แก่ผู้บริหารทุกสิ้นเดือน

#### 5.3.4การจัดหาวัตถุดิบในการผลิต

บริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูปและชิ้นส่วนสังกะสีฉีดขึ้นรูปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยอลูมิเนียมและสังกะสีซึ่งเป็นวัตถุดิบของบริษัทจะเป็นอลูมิเนียมอัลลอยและสังกะสีอัลลอย ซึ่งอลูมิเนียมและสังกะสีซึ่งมีส่วนผสมของธาตุอื่นๆ ทำให้มีลักษณะและคุณสมบัติที่แตกต่างกันตามความเหมาะสมของแต่ละชิ้นงาน ดังนั้น สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบจะขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อสินค้าแต่ละประเภท โดยที่ผ่านมามีชิ้นงานส่วนใหญ่ที่บริษัทได้รับคำสั่งซื้อเป็นชิ้นงานอลูมิเนียม โดยบริษัทมีการสั่งซื้ออลูมิเนียมจากผู้จัดจำหน่ายทั้งหมด 7 ราย ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายในประเทศทั้งหมด เนื่องจากบริษัทมีนโยบายในการกระจายการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งจึงได้กระจายการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายครั้งละหลายราย โดยปริมาณการสั่งซื้อแต่ละรายจะแตกต่างกันตามราคาขายวัตถุดิบที่ผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายเสนอมาซึ่งบริษัทจะได้รับใบเสนอราคาวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายทุกเดือน

ในการจัดหาวัตถุดิบนั้น บริษัทจะให้ความสำคัญกับคุณภาพวัตถุดิบเป็นอย่างมาก ทั้งนี้ วัตถุดิบที่สั่งซื้อจะต้องอยู่ในระดับมาตรฐานตามที่กำหนดไว้ โดยบริษัทจะดำเนินการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบเบื้องต้นจากใบรับรองคุณภาพวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายที่มาพร้อมกับการนำส่งวัตถุดิบในแต่ละครั้ง จากนั้นบริษัทจะตัดชิ้นส่วนวัตถุดิบไปตรวจสอบว่ามีคุณภาพตามมาตรฐานที่ผู้จัดจำหน่ายแจ้งไว้ตามใบรับรองหรือไม่ โดยมีระยะเวลาการสั่งซื้อสินค้าประมาณ 1-2 วัน

ในการคัดเลือกผู้ขายวัตถุดิบนั้น บริษัทจะทำการประเมินผู้ขายวัตถุดิบว่าผ่านเกณฑ์การประเมินของบริษัทหรือไม่ แล้วจึงรวบรวมรายชื่อผู้ที่ผ่านประเมินไว้ในรายชื่อผู้ขายวัตถุดิบ จากนั้น เมื่อจะมีการสั่งซื้อวัตถุดิบดังกล่าว จะทำการเทียบราคาจากผู้ขายวัตถุดิบในรายชื่อที่รวบรวมไว้อย่างน้อย 2 ราย แล้วจึงทำการคัดเลือกผู้ขายวัตถุดิบที่มีราคาและเงื่อนไขที่ดีที่สุด โดยบริษัทจะทำการประเมินผู้ขายวัตถุดิบทุกปี ปีละครั้ง

#### 5.3.5ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและมีมาตรการในการป้องกันปัญหามลภาวะต่างๆ เพื่อให้แน่ใจว่าการผลิตของบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดสรรงบประมาณในการดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างเพียงพอ โดยได้สร้างบ่อบำบัดน้ำเสียภายในโรงงาน และได้จ้างบริษัทภายนอก เข้ามาจัดการและกำจัดของเสียจากกระบวนการผลิตของบริษัท เช่น น้ำมันใช้แล้ว ภาชนะปนเปื้อน และกากตะกอนจากการบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการรับรองการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทตามมาตรฐานสากล ISO 14001:2004 เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2551 และกำลังจะขอการรับรองมาตรฐานสากล ISO 14001:2015 ในปีหน้า และยังได้รับเกียรติบัตรการเป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ในโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม กระทรวงอุตสาหกรรม และใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 จากการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีมาตรการประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และได้รับรางวัล CSR DIW จากกระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อเดือนกันยายนปี 2556 ซึ่งเทียบเท่ากับ ISO 26000 เป็นการพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อร่วมกันของสังคม

#### 5.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

แม้พิมพ์สำหรับผลิตงานเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้า โดยมีมูลค่าจ่ายล่วงหน้า 10,547,500 เนื่องมาจากการทำข้อตกลงในการชำระค่าสินค้ามีการแบ่งจ่ายเป็นงวด โดยงวดสุดท้ายคืออนุมัติชิ้นงานเพื่อทำการผลิต

## 6. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และแนวทางในการป้องกันความเสี่ยง สามารถสรุปได้ดังนี้

### 6.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

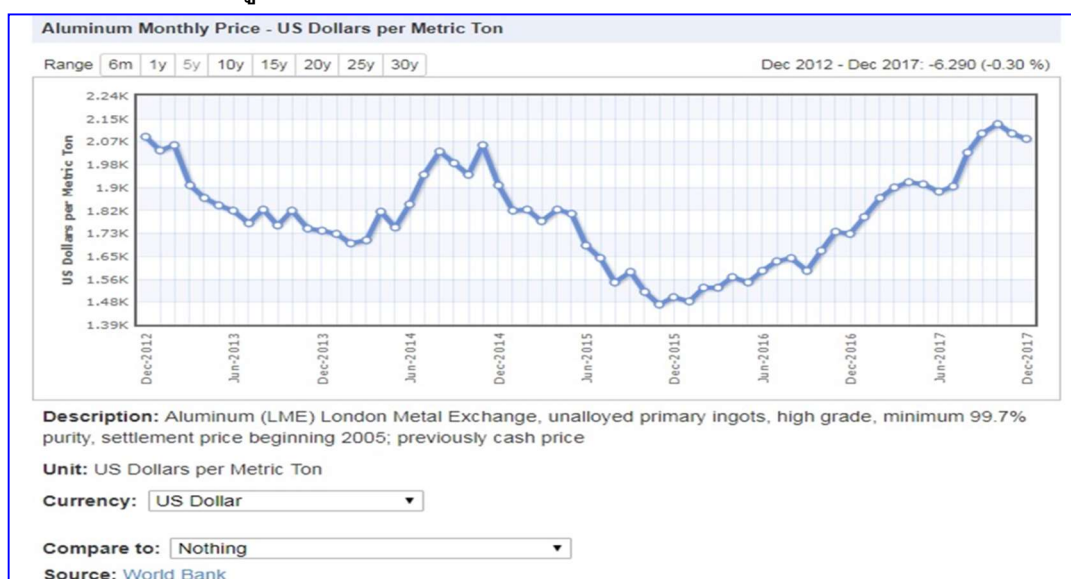
บริษัทประกอบธุรกิจในลักษณะผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยในปี 2560 บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีสัดส่วนยอดขายต่อรายได้จากการขายรวมมากกว่าร้อยละ 10 จำนวน 2 ราย คิดเป็นสัดส่วนรายได้เท่ากับร้อยละ 39.65 ของรายได้จากการขายและให้บริการทั้งหมด โดยในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มลูกค้าที่มียอดขายสูงสุด 10 อันดับแรก คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 85.22 ร้อยละ 80.63 และร้อยละ 83.25 ของรายได้จากการขายและให้บริการทั้งหมด ทำให้รายได้ของบริษัทอาจได้รับผลกระทบหากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่อ้างการเปลี่ยนแปลงนโยบายในซื้อสินค้าของบริษัท

อย่างไรก็ตาม กลุ่มลูกค้ารายใหญ่อ้างการได้มีการซื้อสินค้าบริษัทอย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลานาน โดยบริษัทมีการประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อที่จะทราบแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้า ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่จะมีการประมาณการณ์ยอดขายล่วงหน้าให้แก่บริษัทเป็นเวลาประมาณ 1 เดือน จึงทำให้บริษัทสามารถคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของยอดขายสั่งซื้อจากลูกค้าแต่ละรายได้ในระดับหนึ่ง อีกทั้ง บริษัทมีการกำหนดนโยบายด้านสัดส่วนของยอดขายต่อลูกค้าแต่ละรายต้องไม่เกินร้อยละ 30 ของยอดขายรวม เพื่อป้องกันผลกระทบต่อรายได้หากมีการเปลี่ยนแปลงยอดขายผลิตของลูกค้ารายใหญ่

### 6.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเพื่อใช้เป็นส่วประกอบรถยนต์ รถจักรยานยนต์ อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ ซึ่งต้องใช้อลูมิเนียมแท่งเป็นวัตถุดิบหลักซึ่งโดยคิดเป็นสัดส่วนของต้นทุนขายในปี 2560 ประมาณร้อยละ 31.52 ของต้นทุนขายและให้บริการทั้งหมด โดยในช่วงตั้งแต่ปี 2554 ราคาอลูมิเนียมมีความผันผวนเกิดขึ้นเล็กน้อย โดยจะเห็นได้จากราคาอลูมิเนียมในตลาดโลกที่เพิ่มขึ้นจาก 2,038 ดอลลาร์สหรัฐต่อดัน ในเดือนธันวาคม 2555 เป็น 2,080 ดอลลาร์สหรัฐต่อดัน ในเดือนธันวาคม 2560 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.06 ในช่วงเวลาดังกล่าว

ราคาอลูมิเนียมระหว่างเดือนธันวาคม 2555 – เดือนธันวาคม 2560



ที่มา: Monthly world prices of commodities and indices, World Bank



ปัจจัยหลักของราคาที่ผันผวนเป็นผลมาจากการผลิตที่เกินความต้องการของตลาดจากนโยบายการควบคุมการส่งออกวัตถุดิบในหลายประเทศ ซึ่งรวมถึงการห้ามส่งออกอะลูมินาของอินโดนีเซีย ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ช่วงต้นปี พ.ศ. 2557 หลังจากที่ยกข้อกีดกันในการผลิตอะลูมิเนียม เริ่มปรับลดลง จากการที่มีการกักตุนเข้าไปมากในช่วงก่อนสิ้นปี พ.ศ. 2556 เพื่อรองรับมาตรการห้ามส่งออกอะลูมินาของอินโดนีเซียดังกล่าว

จากผลกระทบวิกฤตซับพรา임ที่ทำให้ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ตกต่ำไปทั่วโลกหลังจากนั้นราคา อะลูมิเนียมจึงฟื้นตัวขึ้นจนถึงจุดสูงสุดเมื่อเดือนเมษายน พ.ศ. 2554 ที่ราคา 2,801 เหรียญสหรัฐต่อตัน ขณะที่ ราคาโลหะอะลูมิเนียมโลกเฉลี่ยในปี พ.ศ. 2555 อยู่ที่ 2,056 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงจากราคาเฉลี่ยของปี ก่อนหน้า 403 เหรียญสหรัฐต่อตัน หรือกว่าร้อยละ 16.4 ส่วนราคาเฉลี่ยปีพ.ศ. 2556 (มกราคม-สิงหาคม) เท่ากับ 1,915 เหรียญสหรัฐต่อตัน ขณะที่ราคาโลหะอะลูมิเนียมโลกยังคงตกต่ำอย่างต่อเนื่องในปีพ.ศ. 2557 โดยราคาเฉลี่ย (มกราคม-เมษายน) อยู่ที่ 1,736 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงจากราคาเฉลี่ยของปีที่ผ่านมา 246 เหรียญสหรัฐต่อตันหรือกว่า ร้อยละ 12.4 ซึ่งปัจจัยหลักของราคาที่ปรับลดลงเป็นผลมาจากการผลิตที่เพียงพอ จนเกินความต้องการของตลาด

การคาดการณ์ราคาอะลูมิเนียมของโลก Macquarie Group สถาบันการเงินและหน่วยงานการลงทุนที่อยู่ในออสเตรเลีย ได้ออกบทวิเคราะห์ คาดการณ์ทิศทางราคาอะลูมิเนียมในช่วงปี พ.ศ. 2557 – พ.ศ. 2563 โดยประเมินว่าแนวโน้มราคาโลหะ อะลูมิเนียมจะปรับเพิ่มขึ้น โดยมีอิทธิพลจากความต้องการใช้อะลูมิเนียมในโลกที่ยังคงปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประเมินว่า ความต้องการบริโภคของทั่วโลกจะขยายตัวเฉลี่ย 5.05% ต่อปี ตลอดช่วง ปี พ.ศ. 2557 – พ.ศ. 2563 ขณะที่ระดับการผลิตอะลูมิเนียมของทั้งโลกจะขยายตัวในอัตราที่ต่ำกว่า 4.15% ต่อปี ตลอด ช่วงเวลาเดียวกัน

ทั้งนี้ จากการที่ราคาอะลูมิเนียมลดลงส่งผลกระทบต่อเชิงบวกกับบริษัทด้านต้นทุนการผลิตลดลงมีการตกลงกับลูกค้าบางรายให้สามารถเปลี่ยนแปลงราคาของสินค้าให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบได้ เมื่อราคาวัตถุดิบเพิ่มขึ้นจนถึงระดับตามที่ตกลงไว้ หรือมีการทบทวนราคาขายเป็นระยะตามรอบเวลาที่กำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจมีความเสี่ยงในกรณีที่ ไม่สามารถปรับราคาสินค้าให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนไปได้ทั้งหมด เช่น ราคาของวัตถุดิบมิได้เปลี่ยนแปลงจนถึงระดับที่กำหนดไว้ หรือต้นทุนในการผลิตเพิ่มขึ้นในขณะที่ยังไม่ถึงรอบระยะเวลาทบทวนราคาขาย ทั้งนี้ บริษัทได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวราคาอะลูมิเนียมในตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าว

ในด้านของการสั่งซื้ออะลูมิเนียมซึ่งวัตถุดิบหลักในการผลิตนั้น บริษัทได้มีการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าตามแผนการผลิตของบริษัท นอกจากนี้บริษัทได้คัดเลือกผู้จัดจำหน่ายอะลูมิเนียมที่มีคุณสมบัติและคุณภาพตามความต้องการในการผลิตไว้ทั้งสิ้น 13 ราย เพื่อกระจายการสั่งซื้อในแต่ละงวด เป็นการลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิต

ในความเสี่ยงในด้านต้นทุนแรงงานและวัตถุดิบ ตามที่คณะกรรมการได้มีมติให้ปรับค่าแรงขั้นต่ำทั่วประเทศ โดยมีผลเริ่มบังคับใช้ในวันที่ 1 เมษายน 2560 นั้น ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและราคาวัตถุดิบที่บริษัทจัดซื้อจากผู้ขายที่จะต้องมีการปรับราคาให้สูงขึ้นตามค่าแรงขั้นต่ำที่เพิ่มขึ้น ภาวะดังกล่าวส่งผลกระทบต่อบริษัทได้รับกำไรน้อยลง ขณะเดียวกันบริษัทได้มุ่งเน้นเพิ่มศักยภาพของพนักงานให้สูงขึ้น และได้คงจำนวนพนักงานไว้เท่าเดิมหรือลดน้อยลงเพื่อทดแทนอัตราค่าแรงที่เพิ่มขึ้น

### 6.3 ความเสี่ยงจากการที่แม่พิมพ์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของลูกค้าเสื่อมสภาพ

เนื่องจากแม่พิมพ์ที่บริษัทใช้ผลิตชิ้นงานมีทั้งส่วนที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและเป็นกรรมสิทธิ์ของลูกค้าซึ่งแม่พิมพ์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของลูกค้าจำเป็นต้องได้รับความยินยอมจากลูกค้าก่อนที่จะสามารถทำการซ่อมแซมหรือจัดทำใหม่ได้ หากแม่พิมพ์ดังกล่าวเสื่อมสภาพและบริษัทดำเนินการผลิตชิ้นงานดังกล่าวต่อไปเพื่อรักษาสัมพันธภาพกับลูกค้าบริษัทจะมีต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการตกแต่งชิ้นงานเพิ่มเติมหรือชิ้นงานที่ไม่ได้คุณภาพ ซึ่งหากบริษัทใช้เวลาในการซ่อมแซมหรือ

จัดทำแม่พิมพ์ใหม่ล่าช้า เนื่องจากลูกค้าใช้เวลานานในการอนุมัติหรือผู้รับจ้างทำแม่พิมพ์จัดทำได้ช้าก็ตาม จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดอายุการใช้งานของแม่พิมพ์และจะทำการติดต่อยุติกับลูกค้าก่อนที่จะแม่พิมพ์จะหมดสภาพ เพื่อให้ลูกค้าทราบเงื่อนไขดังกล่าวและประมาณการณระยะเวลาในการจัดทำแม่พิมพ์ใหม่ในส่วนที่ลูกค้าอาจมีความล่าช้าในการอนุมัติการจัดทำแม่พิมพ์ใหม่

#### 6.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารและบุคลากรที่มีประสบการณ์และความสามารถ

ธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรในการดำเนินงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการออกแบบแม่พิมพ์ ซึ่งจะมีผลกระทบโดยตรงต่อความเป็นไปได้ในการผลิต คุณภาพของชิ้นงาน และของเสียที่อาจเกิดขึ้นจากการผลิต ซึ่งต้องอาศัยความรู้ และความชำนาญเฉพาะด้านของบุคลากรเป็นหลัก โดยเฉพาะวิศวกรผู้เชี่ยวชาญในด้านการออกแบบแม่พิมพ์ที่มีประสบการณ์ การสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ย่อมส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีบุคลากรที่มีความรู้และทักษะในการออกแบบแม่พิมพ์จำนวน 10 คน โดยมีระยะเวลาในการทำงานกับบริษัทเฉลี่ยกว่า 9 ปี และมีประสบการณ์ทำงานด้านแม่พิมพ์เฉลี่ย 18 ปี

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบในการทำงานให้แก่ผู้บริหารท่านอื่น และพนักงานแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน มีระบบการจัดเก็บข้อมูลและฐานข้อมูลที่ดี ตลอดจนมีการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องระหว่างผู้บริหารและพนักงานบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการฝึกอบรมพนักงานให้เกิดความรู้ความเข้าใจด้านคุณภาพและมาตรฐานการตรวจสอบต่างๆ และส่งพนักงานเข้ารับการอบรมภายนอก เป็นการลงทุนด้านการพัฒนาบุคลากรของบริษัท ให้มีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดี โดยเฉพาะความรู้และทักษะในการออกแบบแม่พิมพ์ ซึ่งบริษัทได้จัดการให้มีการถ่ายทอดความรู้ทั้งในหน่วยงานและจัดให้มีการฝึกอบรมภายนอกบริษัท ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารและบุคลากรหลักของบริษัทได้

#### 6.5 ความเสี่ยงจากการควบคุมคุณภาพ

คุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญในอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก เนื่องจากจะมีผลโดยตรงทั้งด้านชื่อเสียงและยอดขายของผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ดังกล่าวโดยตรง ซึ่งความผิดพลาดในด้านคุณภาพนั้น อาจทำให้บริษัทสูญเสียลูกค้า และอาจถูกยกเลิกสัญญาหากไม่สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามมาตรฐาน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและความน่าเชื่อถือของบริษัทในอุตสาหกรรม ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงได้ตั้งเป้าหมายที่จะลดข้อผิดพลาดในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์โดยกำหนด KPI ด้านของเสียอย่างชัดเจน อีกทั้งบริษัทได้เน้นถึงความสำคัญด้านคุณภาพโดยได้ลงทุนในอุปกรณ์สำหรับตรวจสอบและควบคุมคุณภาพให้เป็นไปตามมาตรฐานตามที่ลูกค้ากำหนดไว้ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า รวมทั้งสามารถสร้างความน่าเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสากลอีกด้วย

#### 6.6 ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีทางการค้าระหว่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาล

เนื่องจากบริษัททำธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ บริษัทจึงอาจได้รับผลกระทบทั้งในเชิงบวกและในเชิงลบจากการเปลี่ยนแปลงของภาษีศุลกากรและการกีดกันทางการค้า เช่น การเปลี่ยนแปลงภาษีนำเข้าของชิ้นส่วนยานยนต์จะกระทบความสามารถของบริษัทในการแข่งขันกับผู้ผลิตจากต่างประเทศ ยกตัวอย่างเช่น การลดภาษีนำเข้าชิ้นส่วนอาจทำให้คู่แข่งต่างประเทศสามารถแข่งขันกับบริษัททางด้านราคาและต้นทุนได้มากขึ้น ทั้งนี้ ในปัจจุบันรัฐบาลได้มีการตกลงกับประเทศในอาเซียนเกี่ยวกับการเปิดเสรีของอุตสาหกรรมรถยนต์ภายใต้สนธิสัญญาการเปิดเสรีทางการค้า AFTA ภายใต้ข้อตกลงสิทธิพิเศษทางภาษีปกติ (CEPT) ซึ่งการเปิดเสรีภายใต้ระบบ AFTA ทำให้ภาษีศุลกากรสำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ที่ผลิตภายในอาเซียน ลดเหลือร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 5 และคาดว่าจะทำให้ประเทศคู่ค้า

ภายในอาเซียนใช้ประโยชน์ทางภาษีนี้เพื่อเพิ่มการค้าระหว่างกัน นอกจากนี้ ความท้าทายของธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์เกี่ยวกับการลงทุนทางตรงจากต่างประเทศ (FDI) ในหมวดยานยนต์ยังคงเพิ่มขึ้น โดยในปี 2559 ที่ผ่านมามีจำนวนโครงการจากต่างประเทศที่ได้รับการอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนในส่วนของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งหมดจำนวน 150 โครงการ ด้วยวงเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 263,185 ล้านบาท นอกจากนี้ ถ้าหากจะเปรียบเทียบการลงทุนทางตรงจากต่างประเทศ มายังประเทศต่างๆ ใน อาเซียนโดยดูจากการลงทุนของนักลงทุนญี่ปุ่น ซึ่งถือว่า เป็นชาติที่นักลงทุนเข้ามา ลงทุนในอุตสาหกรรมยานยนต์ในภูมิภาคสูงสุดนั้น พบว่า มีมูลค่าการเข้ามา ลงทุนในไทยในสัดส่วนที่สูงอย่างต่อเนื่อง และมากกว่าประเทศคู่แข่งอย่างอินโดนีเซียค่อนข้างชัดเจน แสดงให้เห็นว่าไทยเป็นฐานการลงทุนหลักในอุตสาหกรรมยานยนต์ของภูมิภาค อีกทั้งปัจจุบันรัฐบาลได้มีนโยบายเห็นชอบในหลักการปรับโครงสร้างภาษีสรรพสามิตรถยนต์ บังคับใช้ 1 มค. 2559 โดยคำนึงถึงการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย การใช้พลังงานทดแทนและประสิทธิภาพของรถยนต์ ในการปล่อย CO<sub>2</sub>Emission โดยยังคงส่งเสริมอุตสาหกรรมรถยนต์อย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นโครงการลดภาษีสำหรับรถยนต์อีโคคาร์ รถยนต์พลังงานร่วมที่ให้ก๊าซเอ็นจีวีร่วมกับน้ำมัน รถยนต์ไฮบริด และรถยนต์ที่ใช้แก๊สโซฮอล์ 85 เป็นต้น ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อทิศทางของอุตสาหกรรมรถยนต์ไทยในระยะยาว ซึ่งการเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าว ส่งผลกระทบเชิงบวกโดยตรงต่ออุตสาหกรรมยานยนต์ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มุ่งเน้นในการพัฒนาการออกแบบผลิตภัณฑ์ และทักษะของบุคลากรอย่าง เช่น การส่งบุคลากรเข้าร่วมอบรมสัมมนาต่างๆ รวมทั้งบริษัทยังได้จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ภายในบริษัท เพื่อเป็นแหล่งความรู้ด้านเทคโนโลยีในภาคอุตสาหกรรมและการผลิต และให้เกิดการเรียนรู้ การพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและเตรียมความพร้อมสำหรับภาวะการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น และสามารถรองรับการผลิตของกลุ่มอุตสาหกรรมที่หลากหลายมากขึ้น

#### 6.7 ปัญหาด้านการขาดแคลนแรงงาน

ปัจจุบันสถานการณ์ประกอบการต่างๆ มีการแข่งขันในการจ้างแรงงานที่มีทักษะ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะขาดแคลนแรงงานในการดำเนินงานหรือต้องว่าจ้างพนักงานในอัตราค่าตอบแทนที่สูงขึ้น หรืออาจจะสูญเสียแรงงานที่มีทักษะ ซึ่งจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทได้คำนึงถึงสวัสดิภาพของพนักงาน โดยมีสวัสดิการต่างๆ เช่น โรงอาหาร ค่าอาหารกลางวัน ค่าเดินทาง และรถรับส่งพนักงาน เป็นต้น เพื่อป้องกันการเคลื่อนย้ายแรงงานโดยเฉพาะแรงงานที่ใช้ทักษะซึ่งเป็นกำลังสำคัญของบริษัท ทั้งนี้บริษัทยังสามารถว่าจ้างสถานประกอบการอื่นในการดำเนินงานที่ต้องใช้แรงงานเป็นหลัก เช่น งานตกแต่งชิ้นงาน ชัดพ่นทำสี เป็นต้น เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการผลิตและลดผลกระทบจากการแข่งขันด้านแรงงาน

#### 6.8 ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ทำธุรกิจที่ใกล้เคียงกับธุรกิจของบริษัท

เนื่องจากกลุ่มปิ่นทอง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 46.43 ของทุนจดทะเบียนชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งประกอบด้วยบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์เช่นเดียวกับบริษัท ดังนี้

ชื่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
บริษัท พุดาบะ เจทีดับบลิว(ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนวัสดุ และส่วนประกอบสำหรับแม่พิมพ์โลหะ
บริษัท เอ็กซ์เซลเมทัลฟอจิจ จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ เครื่องมือกล เครื่องทุ่นแรงทุกชนิด โดยการปั๊มชิ้นงาน
บริษัท จุฑาวรรณ โมลิเทค (ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสายไฟแบบม้วนกลับได้และสปริงสำหรับเครื่องดูดฝุ่น

ชื่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
บริษัท ไทยอินดัสเตรียลพาร์ต จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนยานยนต์ด้วยการขึ้นรูปด้วยวิธีอัดด้วยความร้อน (Hot Forging) และอัดแบบเย็น (Stamping)
บริษัท จุฬาวรรณ เมทัลแล็บ จำกัด	ชุบแข็งโลหะทุกชนิด
บริษัท เอส.เค.เจ เมทัล อินดัสตรีส์ จำกัด	ผลิตเพลลา และลวดสแตนเลส
บริษัท อาร์คิเท็ค เมทัล เวิร์ค จำกัด	ออกแบบและผลิตผลิตภัณฑ์สแตนเลส

เนื่องจากบริษัทในกลุ่มป็นทองมีกระบวนการผลิตและใช้วัตถุดิบที่แตกต่างจากของบริษัท ซึ่งแต่ละกระบวนการจะมีความเหมาะสมกับประเภทของชิ้นงานที่ต่างกัน และได้ชิ้นงานที่มีคุณสมบัติแตกต่างกัน จึงไม่มีความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทดังกล่าวจะมีการดำเนินงานที่แข่งขันกับบริษัท แต่เป็นการสนับสนุนกันในการเปิดโอกาสให้ได้พบปะลูกค้าที่เคยใช้บริการกลุ่มบริษัทดังกล่าวและมีความสนใจผลิตผลิตภัณฑ์ที่บริษัทดำเนินการอยู่ เป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้กับบริษัทด้วย

## 7. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 7.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทภาษาไทย	:	บริษัท ชังโกะ ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	:	Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัทที่	:	0107552000235
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูปและชิ้นส่วนสังกะสีฉีดขึ้นรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	3/14 หมู่ 2 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง 21120
โทรศัพท์	:	033-010-701-05
โทรสาร	:	033-010-707
Homepage	:	<a href="http://www.sankothai.net">www.sankothai.net</a>
ทุนจดทะเบียน	:	150,340,812.50 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	149,494,502.00 บาท
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	0.50 บาท

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-009- 9000 โทรสาร. 02- 009- 9991
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด 338 อาคารปริชาตคอมเพล็กซ์ เอ ชั้น 8 ถนนรัชดาภิเษก สามเสนนอก ห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 02-757-9599 , 094-5593894 <a href="http://www.siamtruth.com">http://www.siamtruth.com</a>
ที่ปรึกษากฎหมาย	นางสาวชนิดาภา ประดิษฐ์สิน

## 8. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 8.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### 1) ทุนสามัญของบริษัท

บริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 150,340,812.50 บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านสามแสนสี่หมื่นแปดร้อยสิบสองบาทห้าสิบบาทสตางค์) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,681,625 หุ้น (สามร้อยล้านหกแสนแปดหมื่นหนึ่งพันหกร้อยยี่สิบห้าหุ้น) มูลค่าหุ้นที่ตราไว้เท่ากับหุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบบาทสตางค์) โดยปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเท่ากับ 149,547,481.50 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบล้านเก้าพันห้าแสนสี่หมื่นเจ็ดพันสี่ร้อยแปดสิบเอ็ดบาทห้าสิบบาทสตางค์)

#### 2) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ประเภทระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ") จำนวน 6,000,000 หน่วย ซึ่งจะทำให้การจัดสรรพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปในครั้งนี้โดยมีราคาเสนอขาย 0 บาทต่อหน่วย และใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี นับแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 0.50 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด) มีการกำหนดเงื่อนไขในการใช้สิทธิ โดยนับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ 0.5 ปี ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิครั้งแรกได้ไม่เกินร้อยละ 25 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละคนได้รับการจัดสรรจากบริษัท และในทุก ๆ 12 เดือน หลังจากการใช้สิทธิครั้งแรก ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 50 ร้อยละ 75 และร้อยละ 100 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละคนได้รับจัดสรรจากบริษัท ตามลำดับ ซึ่งจะทำให้ทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทเท่ากับ 113,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญทั้งหมด 226,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไปในครั้งนี้และการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัททั้งหมด

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 ได้มีมติปรับอัตราการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.16 หุ้น ราคาใช้สิทธิ 0.43 บาท เนื่องจากการขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) ในราคาต่ำกว่าราคาตลาด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2558 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 ได้มีมติปรับราคาการใช้สิทธิไปเป็น 0.50 บาท เนื่องจากพบว่าไม่สามารถกำหนดราคาใช้สิทธิให้ต่ำกว่าราคาพาร์ได้ ขัดต่อข้อกำหนดสิทธิเดิม



8.2 โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท 10 รายแรก ที่มีชื่อปรากฏตามสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มปิ่นทอง <sup>1/</sup>	138,858,930	46.43
2	บริษัท ที เอ็นจีเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	44,497,200	14.88
3	กลุ่มนายมาซามิ คัตซุโมโต	22,807,074	7.63
4	นางสาวบุญธิดา เจริญสวัสดิ์	15,122,000	5.06
5	นายจักรพงษ์ โลหะเจริญทรัพย์	5,612,500	1.88
6	นางสุพิชฌาย์ วาสประเสริฐสุข	3,000,000	1.00
7	นางสาวจารุณี ชูตระกูล	2,654,900	0.89
8	นายธีรธร คูหารุ่งโรจน์	2,360,000	0.79
9	นางสาวอรนุช เมธาวิภาส	2,250,000	0.75
10	อื่นๆ	61,932,359	20.71
รวม		299,094,963	100

หมายเหตุ: <sup>1/</sup>กลุ่มปิ่นทอง อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มตระกูลปัทมวรกุลชัย ประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม ธุรกิจเหล็กและโลหะ ธุรกิจชิ้นส่วนสำหรับภาคอุตสาหกรรม และธุรกิจขนส่งและรถเช่า

## 8.3 รายงานข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหาร ประจำปี 2560

ข้อมูลจากการรวบรวมรายชื่อ วันให้สิทธิผู้ถือหุ้น (Record Date)

ลำดับ	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง	ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560		ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559		การได้มาและจำหน่ายไประหว่างปี	หมายเหตุ
			จำนวน(หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น(%)	จำนวน(หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น(%)		
1	นายมาซามิ คัตซุโมโต	ประธานคณะกรรมการ	22,632,800	7.57%	22,632,800	7.57%	-	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะไม่ได้ถือครองหลักทรัพย์
2	นายนาโอะฮิโระ ฮามาดะ	กรรมการ	2,916,000	0.98%	2,916,000	0.98%	-	
3	นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	กรรมการ/กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2,012,576	0.67%	1,784,577	0.60%	ซื้อในตลาดหลักทรัพย์ ; วันที่ 3 สิงหาคม 2560 จำนวน 80,000 หุ้น วันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 จำนวน 49,000 หุ้น	
4	นางพูนศรี ปัทมวรกุลชัย	กรรมการ	-	-	-	-	-	
5	นายยุทธนา แต่งปางทอง	กรรมการ/กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	-	-	-	-	
6	นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	
7	นายนิพนธ์ ตั้งวิฑูรย์ธรรม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	-	-	-	-	

ลำดับ	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง	ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560		ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559		การได้มาและจำหน่ายไประหว่างปี	หมายเหตุ
			จำนวน(หุ้น)	สัดส่วนการถือ หุ้น(%)	จำนวน(หุ้น)	สัดส่วนการถือ หุ้น(%)		
8	นายสันติ เนียมนิล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	
9	นายชัชวาล วัฒนศิริ	ที่ปรึกษาด้านการขายและการตลาด	174,274	0.06%	174,274	0.06%	-	
10	นายประถม ต่อชีวะ	ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน	-	-	-	-	-	
11	นายเกียรติภูมิ ภูมิรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายการขายและการตลาด	-	-	-	-	-	
12	นางสาวประภาพรพรณ ชนะพาล	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	-	-	-	-	-	

## 9.นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและทุนสำรองต่างๆ ทั้งหมดแล้ว ซึ่งการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ ความจำเป็น ความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัทซึ่งพิจารณาเรื่องการจ่ายเงินปันผลต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ ยกเว้น กรณีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการได้ เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะจ่ายโดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

## 10. โครงสร้างการจัดการ

### 10.1 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

#### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายมาซามิ คัตซุโมโต	ประธานคณะกรรมการ
2. นายนาโอะฮิโร <sup>1</sup> ฮามาดา	กรรมการ
3. นายรัฐวัฒน์ ศุขสายชล	กรรมการ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. นางพูนศรี <sup>1</sup> ปัทมวรกุลชัย	กรรมการ
5. นายยุทธนา แต่งปางทอง	กรรมการ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
6. นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
7. นายนิพนธ์ ตั้งวิฑูรย์ธรรม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน
8. นายสันติ เนียมนิล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ <sup>1</sup>นางพูนศรี ปัทมวรกุลชัย และนายนาโอะฮิโร ฮามาดา เป็นกรรมการที่เป็นตัวแทนจากกลุ่มป็นทอง โดยมีนางสาวสกุลทิพย์ ห่อมนิทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท มี 3 คน คือ นายมาซามิ คัตซุโมโต หรือนายนาโอะฮิโร ฮามาดา หรือนายรัฐวัฒน์ ศุขสายชล ลงลายมือชื่อร่วมกันเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายนิพนธ์ ตั้งวิฑูรย์ธรรม	กรรมการตรวจสอบ
นายสันติ เนียมนิล	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : \*นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ความสามารถเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยสำเร็จการศึกษา ระดับปริญญาตรี สาขาบัญชี และประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี และมีประสบการณ์ทำงานในด้านการเป็นที่ปรึกษาทางด้านบัญชี เช่น เป็นที่ปรึกษาทางด้านบัญชีให้แก่บริษัท เอสซี ซิสเต็ม เน็ตเวิร์ค จำกัด และบริษัท ไอซ์เอ็น คลัทช์ ดีสค์ เป็นต้น

โดยมีการแต่งตั้งนางสาวประภาพรณ ชนะพาล มาทำหน้าที่เป็นเลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ สกุล	ตำแหน่ง
นายนิพนธ์ ตั้งวิรุฬห์ธรรม	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
นายยุทธนา แต่ปางทอง	กรรมการ
นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	กรรมการ

โดยมีการแต่งตั้งนางสาวสกุลทิพย์ ห่อมนิ มาทำหน้าที่เป็นเลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

#### คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ สกุล	ตำแหน่ง
นายมาซามิ คัตซุโมโต	ประธานคณะกรรมการบริหาร
นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	กรรมการ
นายยุทธนา แต่ปางทอง	กรรมการ
นายประดม ต่อชีมะ	กรรมการ

โดยมีการแต่งตั้งนางสาวพิมพ์พร ชากิจดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการ

#### 10.2 คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
นายมาซามิ คัตซุโมโต	ประธานบริษัท
นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานทั่วไป
นายชิเกอิโร คัตซุโมโต	ที่ปรึกษาด้านการขายและการตลาด
นายประดม ต่อชีมะ	ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน
นายเกียรติภูมิ ภูมินันท์	ผู้อำนวยการฝ่ายการขายและการตลาด
นางสาวประภาพรณ ชนะพาล	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
นายอนันต์ ตั้งสุนทรธรรม	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม



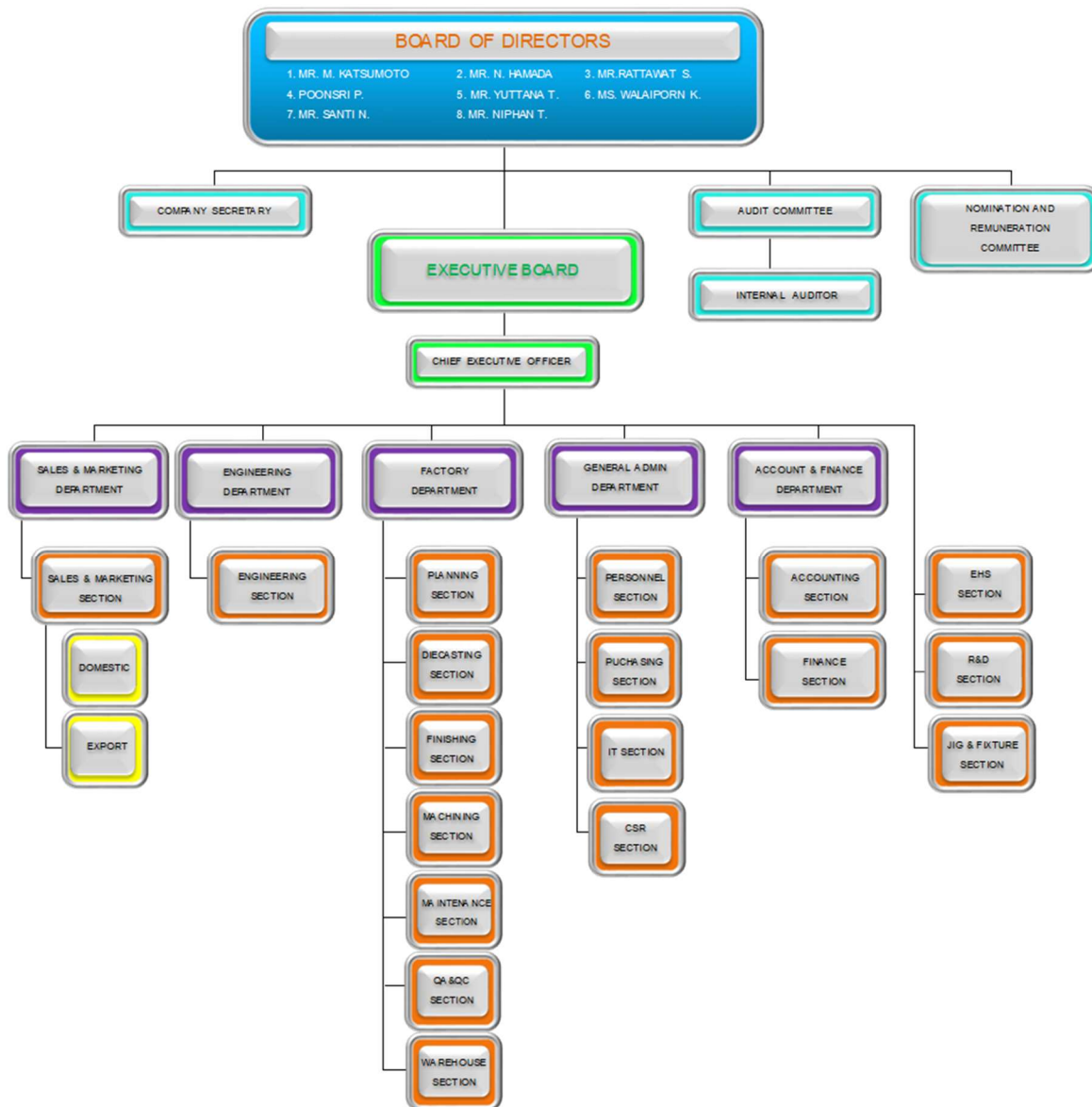
ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะขออนุมัติ

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย
3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทตั้งแต่ตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงไป
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติรายการกู้ยืมเงินระยะสั้น ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการที่ไม่เกิน 20 ล้านบาท ต่อปี
5. มีอำนาจอนุมัติ แก่การดำเนินการใดๆในการบริหารกิจการของบริษัทตามปกติและอันจำเป็นแก่การบริหารกิจการของบริษัทเป็นการทั่วไป เช่น การขายและการให้บริการ, การจัดซื้อวัตถุดิบ, การจ้างผลิต และว่าจ้าง ทำของ, การใช้จ่ายเงินในการบริหารงานทุกประเภทที่เป็นค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่น ๆ, การอนุมัติการซ่อมแซม เครื่องจักร/สาธารณูปโภค ต่าง ๆ และการเช่า/เช่าซื้อ เครื่องจักรอุปกรณ์ในการผลิต, รถขนส่งพนักงาน, รถขนส่งสินค้า, วัสดุอุปกรณ์, เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ รวมถึงการเช่าอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น
6. มีอำนาจอนุมัติ การดำเนินการใด ๆ ในลักษณะเป็นการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการผลิต หรือซื้อเครื่องจักร ที่มีมูลค่าไม่เกิน 7 ล้านบาทต่อปี
7. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
8. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
9. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป

การอนุมัติเพื่อดำเนินการ ตลอดจนการมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้ดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการดังกล่าวข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำเนินการอนุมัติเพื่อเข้าทำรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ และสอบทานรายการดังกล่าวโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

## โครงสร้างของบริษัท

ณ ปัจจุบันจนถึงวันที่รายงาน (31 ธันวาคม 2560)



### 10.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวสกุลทิพย์ ห่อมนี ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน 2552 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

### 10.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### ก. ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2559 โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายนามคณะกรรมการ	จำนวนค่าตอบแทน
คณะกรรมการบริษัท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท	5,000 บาทต่อครั้ง
การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ค่าตอบแทนรายเดือน	5,000 บาทต่อครั้ง 5,000 บาทต่อเดือน

ในปี 2560 จ่ายค่าตอบแทนกรรมการสรุปได้ ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)		
	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	รวม
1. นายมาซามิ คัตซุโมโต	25,000	-	25,000
2. นายนาโอะฮิโร ฮามาดา	25,000	-	25,000
3. นายรัฐวัฒน์ ศุขสายชล	25,000	-	25,000
4. นางพูนศรี ปัทมวรกุลชัย	25,000	-	25,000
5. นายยุทธนา แต่ปางทอง	25,000	-	25,000
6. นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์	25,000	60,000	85,000
7. นายนิพนธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	25,000	60,000	85,000
8. นายสันติ เนียมนิล	25,000	60,000	85,000
<b>รวม</b>	<b>200,000</b>	<b>180,000</b>	<b>380,000</b>

## ข. ค่าตอบแทนคณะกรรมการกลุ่มย่อย

ในปี 2560 จ่ายค่าตอบแทนกรรมการกลุ่มย่อยสรุปได้ ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ค่าเบี้ยประชุม
1. นายนิพนธ์ ตั้งวิรุฬห์ธรรม	5,000
2. นายยุทธนา แต่ปางทอง	5,000
3. นายรัฐวัฒน์ ศุขสายชล	5,000
รวม	15,000

## ค. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2560 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส ให้กับผู้บริหารจำนวน 7 ราย รวมทั้งสิ้น 14.46 ล้านบาท แยกเป็น เงินเดือน 12.94 ล้านบาท โบนัส 1.52 ล้านบาท

## 2. ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ใช่ตัวเงิน/สิทธิประโยชน์อื่นๆ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ประเภทระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ”) ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท จำนวน 6,000,000 หน่วย ซึ่งจะทำให้การจัดสรรพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปในครั้งนี้โดยมีราคาเสนอขาย 0 บาทต่อหน่วย และใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี นับแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 0.50 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด) และมีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนสำหรับพิจารณาจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทแต่ละรายที่ได้รับจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยมีมติกำหนดค่าตอบแทนพิเศษให้ท่านละ 50,000 บาท โดยจะทำการจ่ายให้ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 ได้มีมติพิจารณาจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 589,239 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเตรียมไว้สำหรับรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเสนอขายแก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) อันเนื่องมาจากออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ดังนี้

- อัตราส่วนการใช้สิทธิเดิม 1:1 (1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น) เป็นอัตราส่วนการใช้สิทธิใหม่ 1 : 1.16 (1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.16 หุ้น)
- ราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่หุ้นละ 0.43 บาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2558 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 ได้มีมติปรับราคาการใช้สิทธิไปเป็น 0.50 บาท เนื่องจากพบว่าไม่สามารถกำหนดราคาใช้สิทธิให้ต่ำกว่าราคาพาร์ได้ ขัดต่อข้อกำหนดสิทธิเดิม

ทั้งนี้ รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง (31 มีนาคม 2559)	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิที่ได้รับ จัดสรร (หน่วย)	ร้อยละของจำนวน ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ จัดสรรให้แก่ กรรมการและ พนักงาน (ร้อยละ)
1. นายมาซามิ คัตซุโมโต	ประธานกรรมการ /	600,000	10.00
2. นายนาโอะฮิโร ฮามาดา	กรรมการบริษัท	200,000	3.33
3. นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	กรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	600,000	10.00
4. นายชิเกฮิโร คัตซุโมโต	ที่ปรึกษาด้านการขายและ การตลาด	150,000	2.50

หมายเหตุ : เป็นตัวเลขการจัดสรรครั้งแรกที่ได้รับอนุมัติ ได้สิทธิแปลงสภาพ 1:1 และเมื่อเพิ่มทุนแล้ว ได้รับสิทธิในการแปลงสภาพ เป็น 1:1.16

### 10.5 บุคลากร

ด้านบุคลากร ในปี 2560 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 337 คน พนักงานสัญญาจ้าง 89 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560) บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 109.30 ล้านบาท ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา ค่ากะ เงินช่วยเหลือค่าเดินทาง เงินโบนัส เบี้ยเลี้ยง เบี้ยขยัน เป็นต้น

	จำนวนคน	ค่าตอบแทน พนักงาน (ล้านบาท)	เฉลี่ยต่อคน (บาท : คน : ปี)
พนักงานสายงานผลิต	367	53.71	146,336
พนักงานสายงานบริหารและสนับสนุน	59	47.14	962,048
รวม	426	100.85	236,728

หมายเหตุ: พนักงานสายการผลิต ได้แก่ DI FS MC QC PC MT WH JIG R&D

### การเปลี่ยนแปลงด้านแรงงานในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

จำนวนบุคลากร ปี 2558 จำนวน 381 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2558)  
 จำนวนบุคลากร ปี 2559 จำนวน 331 คน พนักงานสัญญาจ้าง 72 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2559)  
 จำนวนบุคลากร ปี 2560 จำนวน 337 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

### ข้อพิพาทด้านแรงงานในปี 2560

-ไม่มี-

### ด้านการพิจารณาปรับผลตอบแทน

ปีที่ผ่านมามีบริษัท ใช้ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี มาใช้ในการเป็นหลักเกณฑ์ในการปรับผลตอบแทนประจำปี เพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจ และ ตอบแทนการทำงานของพนักงาน

### ด้านสวัสดิการพนักงาน

บริษัท จัดให้มี ค่ากะ ค่าความร้อน (เงินช่วยเหลือสำหรับพนักงานควบคุมเตาหลอมและเครื่องจักรที่มีความร้อน) เบี้ยขยัน การตรวจสุขภาพประจำปี เครื่องแบบ เงินช่วยเหลือ กรณีพนักงานสมรส คลอดบุตร บุคคลในครอบครัว เสียชีวิต กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน สวัสดิการรักษายาบาล (ประกันกลุ่ม) และค่าของเยี่ยมกรณีเจ็บป่วยเข้ารับการ รักษาเป็นผู้ป่วยใน และ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้มีการจัดตั้ง สหกรณ์ออมทรัพย์ซึ่งโกะไทย เพื่อส่งเสริมการออม และการช่วยเหลือกันของพนักงาน

### ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานได้พัฒนา ทั้งในสายงานและอาชีพที่ทำอยู่ พัฒนาคุณธรรม ยกระดับจิตใจ และ สร้างความสุขในการทำงาน ผ่านกิจกรรมและการอบรม สัมมนา อาทิเช่น

1. การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ บริษัทฯ จัดให้มีการอบรม เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับองค์กร สิทธิ สวัสดิการต่างๆ ในการเป็นพนักงานของบริษัทฯ มาตรฐานการทำงาน และมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงวัฒนธรรมต่างๆ ภายในองค์กร และยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงานระหว่างทดลองงาน เพื่อ เป็นการติดตามความลงตัว และการปรับตัวให้เข้ากับองค์กร และหน้าที่ของพนักงานใหม่
2. การพัฒนาทักษะ และความรู้ในงาน ผ่านกระบวนการอบรม และ กระบวนการสอนงาน ตามหน้าที่ (On the job training) โดยใช้ระบบพี่เลี้ยง (Coaching)
3. พัฒนาความสามารถตามลักษณะงานที่รับผิดชอบ (Functional Expertise) เพื่อให้พนักงานมีความรู้ และมีความสามารถในงานที่รับผิดชอบ สามารถสอนงานต่อให้ผู้อื่นได้ และสามารถเติบโตในสายงานของตนได้ (Career Path)
4. พัฒนาคูณการ ตามวัฒนธรรมองค์กร (Core Values) บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานมีพฤติกรรมพึงประสงค์ตามกรอบของวัฒนธรรมองค์กร ดังนี้
  - การคิดเชิงนวัตกรรม (Innovation)
  - การทำงานเชิงรุก (Proactive Working)
  - ความมุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ (Achievement Orientation)
  - มีความรู้สึกเป็นเจ้าของกิจการ (Sense of Belonging)

โดยในปี 2560 บริษัทฯจัดให้พนักงาน ผู้บริหาร คณะกรรมการและเลขานุการบริษัท เข้าร่วมการอบรมทั้งภายในองค์กรและเข้าร่วมอบรมกับสถาบันภายนอก คิดเป็นชั่วโมงอบรมรวม 12,485 ชั่วโมงโดยมีรายละเอียดดังนี้



## 1. การจัดฝึกอบรมภายในบริษัท โดยวิทยากรของบริษัทเอง

ลำดับ	หัวข้อ	ระดับผู้เข้าร่วม/จำนวนผู้เข้าร่วม					
		พนักงานผลิต	พนักงานสนับสนุน	หัวหน้างาน	วิศวกร	ผช.ผจก-ผจก.	เลขานุการ
1	Morning Talk โครงการกิจกรรมแสดงความคิดเห็น คุณเสนอ เราสนอง	1	79	25	2		2
2	การคัดแยกขยะ	3	239	52	9	3	16
3	การชี้แจงความจำเป็นในการฝึกอบรมที่ปฏิบัติงานด้านพลังงาน	1	35		1		
4	การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานตามข้อกำหนดในมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001	441	75	24	1	20	1
5	ความรู้เบื้องต้นในการปฏิบัติงาน(Basic Training)	86	1	0	0	1	0
6	แผนการฝึกซ้อมตอบโต้ภาวะฉุกเฉินกรณีก๊าซ NG รั่วไหลประจำปี 2560	37		1			
7	อบรมทบทวนผู้บังคับบัญชา ผู้ยึดเกาะวัสดุและผู้ให้สัญญาณตามกฎหมาย	12					

## 2. การจัดฝึกอบรมภายใน โดยเชิญวิทยากรภายนอกมาให้การอบรม

ลำดับ	คอร์ส	สถาบัน	ระดับผู้เข้าร่วม/จำนวนผู้เข้าร่วม (คน)					ค่าใช้จ่าย (บาท)
			พนักงานผลิต	พนักงานสนับสนุน	หัวหน้างาน	วิศวกร	ผช.ผจก-ผจก.	
1	Advance Excel	สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน	1	14	1	1	2	0
2	APQP&PPAP	STEMMA	-	5		1	2	0
3	ISO 14001:2015 Awareness and Requirements&Internal Environmental Audit	URS Training	-	11	2	1	6	39,520
4	Potential Failure Mode and Effect Analysis (FMEA)	STEMMA	-	6	3	1	2	0

ลำดับ	คอร์ส	สถาบัน	ระดับผู้เข้าร่วม/จำนวนผู้เข้าร่วม (คน)					ค่าใช้จ่าย (บาท)
			พนักงาน ผลิต	พนักงาน สนับสนุน	หัวหน้า งาน	วิศวกร	ผช. ผจก- ผจก.	
5	เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน	ศูนย์เทคโนโลยีความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม	16	4	2	1		
6	สิทธิประโยชน์ประกันกลุ่มพนักงาน ประกันกลุ่ม	บริษัทโตโยต้า ฟูโซ (ประเทศไทย)	12			1		

### 3. การส่งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานไปอบรมกับหน่วยงานภายนอกบริษัท

ลำดับ	คอร์ส	สถาบัน	จำนวน ผู้เข้าร่วม	ค่าใช้จ่าย
<u>ระดับกรรมการบริษัท</u>				
1	การประชุมรับฟังความคิดเห็นเรื่อง มาตรการเตือนผู้ลงทุน	SET	1	-
2	สัมมนาโครงการสร้างเครือข่ายเชื่อมโยงธุรกิจ และจัดทำฐานข้อมูล ในอุตสาหกรรมอากาศยาน และระบบราง”เรื่อง “แนวทางพัฒนาผู้ผลิต ชิ้นส่วนยานยนต์ สู่อุตสาหกรรมอากาศยานและระบบราง”	สถาบันยานยนต์	1	-
<u>ระดับผู้บริหาร</u>				
3	Executive Forum on Competitiveness	สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย	1	-
4	เชื่อมโยงการลงทุน และการเจรจาทางธุรกิจ	กระทรวงอุตสาหกรรม	1	-
5	TMA-TEA TALK 2017	TMA	1	-
6	เทคนิคการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	สมาคมสโมสรนักลงทุน	2	8,560
7	เชิงปฏิบัติการ การนำท่านเข้าสู่ E-Business เต็มรูปแบบ	สภาอุตสาหกรรม จ.ระยอง	1	0

ลำดับ	คอร์ส	สถาบัน	จำนวน ผู้เข้าร่วม	ค่าใช้จ่าย
8	สัมมนาโครงการสร้างเครือข่ายเชื่อมโยงธุรกิจ และจัดทำฐานข้อมูล ในอุตสาหกรรมอากาศยาน และระบบราง”เรื่อง “แนวทางพัฒนาผู้ผลิต ชิ้นส่วนยานยนต์ สู่อุตสาหกรรมอากาศยานและ ระบบราง”	สถาบันยานยนต์	1	-
9	การกำหนดคุณสมบัติผู้รับผิดชอบสูงสุดในสาย งานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแล การทำบัญชี (สมุห์บัญชี)	SET	1	-
<b>เลขานุการบริษัท/เลขานุการผู้บริหาร</b>				
10	Company Snapshot Program Training	SET	2	
11	การรับฟังความเห็นเกี่ยวกับ คำสั่งหัวหน้าคณะ รักษาความสงบแห่งชาติ ที่ ๒๑/๒๕๖๐ เรื่อง การ แก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายเพื่ออำนวยความสะดวกใน การประกอบธุรกิจ ม. 100	TSD	2	-
12	อบรมการใช้งาน New Issuer Portal	TSD	1	-
13	การอบรมการใช้งานระบบการเปิดเผยข้อมูลของ บริษัทจดทะเบียน (SET Portal) ที่ปรับปรุงใหม่	SET	2	-
14	โครงการ การประเมินคุณภาพ การประชุมสามัญ ประจำปีผู้ถือหุ้น “ติวเข้มให้เต็ม 100” เพื่อ AGM 2561	สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย	2	-
<b>ระดับผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย - ผู้จัดการฝ่าย</b>				
15	เชิงปฏิบัติการ การนำท่านเข้าสู่ E-Business เต็ม รูปแบบ	สภาอุตสาหกรรม จ.ระยอง	1	-
16	หลักสูตรการออนไลน์	คุณเอกสิทธิ์ ธีรกุล	1	3,888
17	Anti-Corruption The Practical Guide ACPG	IOD	1	20,000
18	การลดต้นทุนตามวิถีการผลิต แบบทันเวลาพอดี ในอุตสาหกรรมยานยนต์	สถาบันยานยนต์	1	3,000
19	การพัฒนาทักษะการสอนงานแบบ (Coaching)	สถาบันยานยนต์	1	3,000
20	Execusive Coaching การตอบแบบประเมิน ความยั่งยืน รุ่นที่ 1	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	1	-

ลำดับ	คอร์ส	สถาบัน	จำนวน ผู้เข้าร่วม	ค่าใช้จ่าย
21	แนวทางการพิจารณาอนุมัติคำขอรับเงินสนับสนุนและการเตรียมความพร้อมสำหรับการตรวจสอบการติดต่ออุปกรณ์	ศูนย์วิจัยและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยี	1	-
22	50 ประเด็น ที่ต้องทำให้ถูกต้องตามกฎหมายแรงงานฉบับใหม่ พุดเข้าใจได้ง่าย	คุณสิทธิศักดิ์ ศรีธรรมวัฒนา	1	-
23	QMR มืออาชีพ	บ.สเต็มม่า	1	2,150
24	การเตรียมความพร้อมของโรงงานควบคุมและอาคารควบคุมเพื่อการตรวจสอบและรับรองการจัดการพลังงาน	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	1	-
25	การประชุมรับรองความคิดเห็นการปฏิรูประบบบำนาญประกันสังคม	สำนักงานประกันสังคม	1	-
26	VDA 6.3 : 2016 Process Audit	สเต็มม่า	1	4,650
27	Oracle Cloud Day	CHIO Marketing	2	-
28	การอัปเดตและการจัดทำระบบเอกสาร IATF 16949:2016	STEMMA	1	2,444
29	ปัญหาบกพร่องในงานฉีดไดคาซติงและแนวทางแก้ไข	สถาบันไทย - เยอรมัน	1	0
30	การควบคุมกระบวนการโดยใช้สถิติ	STEMMA	2	4,371
31	การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน	สหกรณ์จังหวัดระยอง	1	
32	การตรวจประเมินภายในและตรวจประเมินซัพพลายเออร์ IATF 16949	STEMMA	1	9,672
<b>ระดับวิศวกร</b>				
33	หลักการออกแบบฟิกซ์เจอร์สำหรับตรวจสอบชิ้นงานเบื้องต้น	สมาคมอุตสาหกรรมแม่พิมพ์ไทย	2	-
34	ปัญหาบกพร่องในงานฉีดไดคาซติงและแนวทางแก้ไข	สถาบันไทย - เยอรมัน	1	-
<b>ระดับ หัวหน้างาน</b>				
35	การอัปเดตและการจัดทำระบบเอกสาร IATF 16949:2016	STEMMA	1	2,444

ลำดับ	คอร์ส	สถาบัน	จำนวน ผู้เข้าร่วม	ค่าใช้จ่าย
36	ปัญหาบกพร่องในงานฉีดไดคาสติงและแนว ทางแก้ไข	สถาบันไทย - เยอรมัน	1	3,745
37	สิทธิพิเศษทางศุลกากรตามความแตกต่างระหว่าง ประเทศภายใต้ JTEPA	สมาคมสโมสรนักลงทุน	1	
38	ยกระดับระบบโลจิสติกส์ไทยในยุคอุตสาหกรรม 4.0	Judd Corporation	1	
39	การจัดการสารเคมีอันตรายในสถานประกอบการ และการโต้ตอบเหตุฉุกเฉิน	ศูนย์อบรม Honor Training Center	1	
40	Asian's largest industrial machinery & Subcon.Exhibitor	Bitec	1	14,456
41	การผจญเพลิงขั้นสูง	NPC เซฟตี้	1	
42	การพัฒนาศักยภาพเทคนิควิชาการ สารเคมี อันตราย	ศูนย์ความปลอดภัยในการ ทำงาน เขต2	1	3,745
43	เข้าร่วมสัมมนาเชิงวิชาการลูกค้าก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท.	2	

## 11. การกำกับดูแลกิจการ

### 11.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยเชื่อว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีแสดงถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันจะนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าและการเติบโตของบริษัทในระยะยาวอย่างยั่งยืน บริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งหวังให้คณะกรรมการและฝ่ายจัดการของบริษัท พัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับแนวทางที่เป็นมาตรฐานสากล โดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มากำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และกำหนดให้มีการติดตามเพื่อปรับปรุงนโยบายดังกล่าวให้สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีแนวปฏิบัติซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังต่อไปนี้

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทคัดเลือกสถานที่จัดการประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก บริษัทมีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติ บริษัทมีการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าและมีโอกาสเสนอวาระการประชุมก่อนวันประชุม รวมถึงมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม

#### 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่าคณะกรรมการและฝ่ายจัดการได้ดูแลให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม ด้วยเชื่อว่าเป็นปัจจัยสำคัญต่อความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติ และปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เป็น



การล่วงหน้าในเวลาอันสมควร รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนได้

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และประสานประโยชน์ร่วมกันอย่างเหมาะสม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครอง และปฏิบัติด้วยดี โดยได้กำหนดเป็นแนวทางที่ต้องปฏิบัติเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจนใน “**ข้อพึงปฏิบัติและจริยธรรมทางธุรกิจ**” พร้อมทั้งเผยแพร่และรณรงค์ให้คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร ตลอดจนผู้ปฏิบัติงาน ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน และถือเป็นภาระหน้าที่ที่สำคัญของทุกคน แนวทางที่ต้องปฏิบัติเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มมีดังนี้

#### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

(1) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้

(2) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระ และเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.sankothai.net](http://www.sankothai.net) โดยให้เสนอมายังบริษัทฯ ล่วงหน้า ภายใน 31 ธันวาคม

(3) บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า โดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

(4) คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้

(5) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์

(6) การให้ความรู้แก่คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา รวมถึงบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของ ตลท.

(7) คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ต้องแจ้งการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนทำการซื้อขายหุ้นโดยแจ้งผ่านเลขานุการบริษัทฯ ให้ทราบ และเลขานุการบริษัทฯ ต้องแจ้งต่อคณะกรรมการให้ทราบ และเมื่อซื้อขายเรียบร้อยแล้ว ให้มีการเพื่อจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์นำเสนอคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบ เพื่อป้องกันการซื้อหรือขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อหรือขายหุ้นของบุคคลภายใน

### การปฏิบัติต่อลูกค้า

(1) ให้การเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าทุกรายด้วยความเป็นธรรม โดยเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปเพื่อใช้ประโยชน์ต่อตนเองและผู้อื่นก่อนได้รับอนุญาตยินยอมจากลูกค้า รวมทั้งให้บริการที่มีคุณภาพด้วยความเชี่ยวชาญในอาชีพ ในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน

(2) นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตรงต่อความต้องการของลูกค้าและมีคุณภาพ เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และมีช่องทางการรับซื้อรองรับเรียน เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถเรียนเกี่ยวกับการบริการ และดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองผลอย่างรวดเร็ว

(3) ให้บริการที่เป็นเลิศ ด้วยคุณภาพ และประสิทธิภาพที่สร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า

(4) ให้การดูแลและรักษาผลประโยชน์ของลูกค้าอย่างเหมาะสมและยุติธรรม

(5) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

(6) ปฏิบัติกับลูกค้าด้วยความสุภาพ เป็นที่วางใจได้ของลูกค้า

(7) ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามเวลาที่กำหนด

(8) สนับสนุนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของลูกค้า

### การปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่

(1) ไม่เรียกร้อง ไม่รับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า หรือเจ้าหน้าที่และปฏิบัติตามเงื่อนไขอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

(2) การจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างกับบริษัทและ/บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือมีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับชั้น จะต้องอยู่ภายใต้หลักการความเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และจะต้องดำเนินการตามระเบียบของบริษัท พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลสามารถตรวจสอบได้

(3) หลีกเลี่ยงการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างที่จะขัดกับผลประโยชน์โดยรวมของบริษัท

(4) ผู้เกี่ยวข้องกับการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างต้องไม่รับประโยชน์ไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อมจากคู่ค้า และต้องวางตัวเป็นกลาง ไม่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดจนอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจ

(5) หากพบเหตุที่จะทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามข้อตกลงหรือสัญญาได้ ผู้รับผิดชอบต้องรีบรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที และต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไข

(6) มุ่งมั่นที่จะรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญาที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องของคุณภาพสินค้า และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

(7) ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่การค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย

### การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

(1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันด้วยความเป็นธรรม

(2) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

(3) ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา/ลิขสิทธิ์

- (4) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
- (5) ประพฤติปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าตามกฎหมายและกติกาดังกล่าวบนมาตรฐานที่ยอมรับของสากล
- (6) สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อคู่แข่ง ซึ่งอาจจะพัฒนามาเป็นพันธมิตรทางการค้า

#### การปฏิบัติต่อพนักงาน

- (1) ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- (2) ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ผลงานและความรับผิดชอบ
- (3) จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน
- (4) จัดให้มีการดูแลสุขภาพสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน

ของพนักงาน

- (5) จัดให้มีระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงาน
- (6) ส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานสามารถเลี้ยงดูตนเองได้ เมื่อเกษียณอายุแล้ว
- (7) บริหารงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมและปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ให้ความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล
- (8) ให้ความเป็นธรรมและส่งเสริมสนับสนุนให้พนักงานมีความเจริญก้าวหน้า
- (9) จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน
- (10) แต่งตั้ง โยกย้าย ให้รางวัลและลงโทษพนักงาน ด้วยความสุจริต และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน

#### การปฏิบัติต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

- (1) ไม่ให้ความร่วมมือ หรือสนับสนุนลูกค้าที่ทำธุรกิจไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคม และประเทศชาติ
- (2) เปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง มีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นสำหรับโครงการต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน และเสนอความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนต่างๆ ที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (3) ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานตามมาตรฐาน หรือข้อตกลงระดับสากลในเรื่องต่างๆ ที่จัดทำขึ้นเพื่อช่วยป้องกัน หรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
- (4) ออกแบบและพัฒนากระบวนการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ ให้สามารถควบคุมและ/ลดมลพิษ โดยให้ครอบคลุมเรื่องน้ำเสีย ฝุ่นละออง อากาศ รวมทั้งของเสียต่างๆ
- (5) ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ ต้องควบคุมดูแลไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเกินกว่ามาตรฐานที่กำหนดไว้
- (6) ให้ความร่วมมือในการลดการเกิดขยะหรือของเสียทั้งจากกระบวนการผลิตและการใช้งานทั่วไป
- (7) ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตหรือเครื่องจักร มีหน้าที่ดูแล ปรับปรุง และบำรุงรักษากระบวนการผลิตหรือเครื่องจักรให้อยู่ในมาตรฐานที่กำหนดไว้ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ
- (8) ให้ความร่วมมือกับมาตรการด้านการอนุรักษ์พลังงานของบริษัทฯ
- (9) สร้างจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นกับพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- (10) ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ชุมชนที่องค์กรตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน

## นโยบายการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ของบริษัท (Occupational Health And Safety Management Policy (OHSAS18001:2007/TIS18001:2011))

จากความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปในลักษณะที่ส่งเสริมความปลอดภัยและดูแลด้านอาชีวอนามัยให้แก่พนักงานทุกคนและผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกระดับ โดยมีนโยบายดังต่อไปนี้

1. **บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)** จะพยายามป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บและการเจ็บป่วยหรือเกิดโรคอันเนื่องมาจากการทำงาน ด้วยความร่วมมืออย่างจริงจังของพนักงานทุกคน
2. **บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)** มุ่งสร้างความตระหนักและจิตสำนึกที่จะพยายามอย่างต่อเนื่อง เพื่อตรวจหาให้พบ และขจัดหรือควบคุมความไม่ปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตหรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อดำเนินการตามนโยบายที่กล่าวมานี้ บริษัทฯ จะ

2.1. **ดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน** มอก. 18001 และ OHSAS18001 อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ ที่องค์กรได้ทำข้อตกลงไว้

2.2. **ดำเนินการปรับปรุงและป้องกันอันตราย** จากเครื่องจักร เครื่องมือ วัสดุภัย สารเคมี และอันตรายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน รวมทั้งลดการเกิดโรคจากการทำงานด้วย ซึ่งมีความเสี่ยงตั้งแต่ระดับปานกลางขึ้นไป รวมทั้งควบคุมความเสี่ยง ทุกระดับในองค์กร โดยกำหนดเป็นมาตรการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยประจำปีและสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคนนำไปปฏิบัติ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

2.3. **ให้การสนับสนุนทรัพยากรทั้งในเรื่องบุคลากร เวลา งบประมาณและการฝึกอบรม** ที่เหมาะสมและเพียงพอ

2.4. **กล่าวย้าให้พนักงาน ผู้รับเหมา และผู้ที่เข้ามาปฏิบัติงานในบริษัท** ทราบว่าการรักษาความปลอดภัยเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของทุกคนรวมทั้งความปลอดภัยนอกงาน

2.5. **ทำการทบทวนและประเมินผล** การดำเนินงานตามความเหมาะสมและต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อทราบความก้าวหน้าและเพื่อให้แน่ใจว่าปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัยเหล่านี้เป็นประจำทุกปี ความปลอดภัยถือเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุดของพนักงานทุกคน ทุกระดับ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีระบบการบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เป็นระบบตามมาตรฐาน OHSAS18001 พร้อมทั้งพัฒนาศักยภาพให้มีความสามารถในการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย สามารถหยั่งรู้อันตรายล่วงหน้าได้ด้วยตนเองส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการประเมินความเสี่ยงในงานที่ปฏิบัติ มีการตรวจประเมิน และทบทวนโดยฝ่ายบริหารสูงสุดเพื่อสนับสนุนทรัพยากรที่จำเป็น และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มี

## เป้าหมายอุบัติเหตุจากการทำงานเป็นศูนย์ (Zero-Accident)



กรอบการบริหารด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน



## ตารางแสดงสถิติการเกิดอุบัติเหตุในการทำงานเปรียบเทียบกับ 3 ปีย้อนหลัง

ความรุนแรง/ความเสียหาย	จำนวนครั้ง/ปี		
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560
ได้รับบาดเจ็บเล็กน้อย (ไม่หยุดงาน)	1	0	4
ได้รับบาดเจ็บเล็กน้อย (หยุดงาน<3 วัน)	1	0	0
ได้รับบาดเจ็บรุนแรงถึงขั้นหยุดงาน (หยุดงาน>3 วัน)	3	0	1
รวมจำนวน (ครั้ง)	5	0	5
รวมจำนวนวันหยุดงานจากอุบัติเหตุในการทำงาน (วัน)	46	0	3

ในปี 2560 ที่ผ่านมามีสถิติการเกิดอุบัติเหตุและเหตุฉุกเฉินต่าง ๆ ภายในองค์กรนั้น มีแนวโน้มที่ดีอย่างต่อเนื่อง เห็นได้จากองค์กรมีสถิติการเกิดอุบัติเหตุและเหตุฉุกเฉินลดลงและมี lost time ที่มีการหยุดงาน 3 วัน เพียงแค่ 1 ครั้ง เหตุฉุกเฉินต่าง ๆ เช่น การเกิดอัคคีภัย , สารเคมีรั่วไหล , เตาระเบิด ไม่มี case เกิดขึ้นเลยภายในปีที่ผ่านมา เพราะเกิดจากความร่วมมือของทุกคนภายในองค์กร ตั้งแต่ระดับ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายบริหาร หัวหน้างาน พนักงานทุกคน ให้ความสำคัญและตระหนักในเรื่องความปลอดภัยอาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งยังทราบถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นเมื่อเกิดอุบัติเหตุหรือเหตุฉุกเฉินที่เกิดขึ้น ซึ่งจะทำให้เกิดความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินขององค์กร จึงทำให้



ทุกภาคส่วนร่วมมือร่วมใจกันปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเคร่งครัด

### การจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยในการทำงาน และปฏิบัติตามกฎหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ทางราชการกำหนดขึ้นอย่างเคร่งครัด รวมถึงมีความพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะค้นหาอันตรายตรวจหาให้พบ และประเมินความเสี่ยงจัด หรือควบคุมความไม่ ปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้กำหนดนโยบายความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการ ทำงาน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของพนักงาน พร้อมทั้งเผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบทาง [www.sankothai.net](http://www.sankothai.net)

### **กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมด้านความปลอดภัย ดังต่อไปนี้**

#### **1.) กิจกรรม Safety Morning Talk**

เป็นกิจกรรมที่ทุกแผนกต้องปฏิบัติก่อนเริ่มงานในทุก ๆ วัน โดยจะเป็นการพูดคุยเรื่องการปฏิบัติงานที่จะเกิดขึ้นในแต่ละวันรวมถึงในเรื่องความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวสามารถที่จะลดความผิดพลาดของกระบวนการผลิตและลดจำนวนอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นได้เพราะมีการย้ำเตือนและชี้แจงถึงข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นในแต่ละวัน



#### **2.) การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย**

ทางองค์กรเล็งเห็นความสำคัญในการฝึกอบรมในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้กับพนักงาน ทำให้พนักงานมีความรู้เพิ่มมากขึ้นสามารถที่จะปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและยังเป็นการปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมอย่างเคร่งครัดด้วย อีกทั้งยังเป็นการลดต้นทุนในการดำเนินการส่งพนักงานออกไปอบรมที่หน่วยงานภายนอกโดยให้พนักงานที่มีคุณสมบัติตรงตามหลักสูตรนั้น ๆ ได้เป็นผู้อบรมภายในให้กับพนักงานภายในองค์กรด้วย



## 2.1 อบรมการขับรถยก (Forklift) อย่างปลอดภัย



## 2.2 อบรมการฝึกอบรมผู้บังคับปั้นจั่น ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับปั้นจั่น ผู้ยึดเกาะวัสดุ ผู้ควบคุมการใช้ปั้นจั่น ชนิดปั้นจั่นเหนือศีรษะ บันจั่นขาสูง และปั้นจั่นชนิดอยู่กับที่ชนิดอื่น และทบทวนการทำงานเกี่ยวกับปั้นจั่น ตามกฎหมาย



## 2.3 เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน (จป.หัวหน้างาน)



## 2.4 หลักสูตร ความปลอดภัย สำหรับลูกจ้างทั่วไป และ ลูกจ้างเข้างานใหม่ ตาม พ.ร.บ. ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. ๒๕๕๔



## 2.5 การปฐมพยาบาลและปฏิบัติการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน(First Aid And Basic Life Support Workshop )



### 3.) การฝึกซ้อมแผนเตรียมความพร้อมตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน

เพื่อเป็นการเตรียมพร้อมรับสถานการณ์ฉุกเฉินที่จะเกิดขึ้นภายในองค์กรจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องอบรมพนักงานให้ได้รับความรู้ ความเข้าใจในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องจักร อุปกรณ์ที่จำเพาะด้านให้เกิดขึ้น เพื่อจะเกิดการทำงานได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัยและไม่มีอันตรายจากการทำงาน ได้แก่ การฝึกอพยพซ้อมหนีไฟ , สารเคมีรั่วไหล , ก๊าซรั่วไหล เป็นต้น เพื่อเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินพนักงานสามารถที่จะปฏิบัติตามในการตอบโต้สถานการณ์ฉุกเฉินได้อย่างถูกต้องเพื่อลดความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินที่อาจจะเกิดขึ้น

#### 3.1 ฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟประจำปี 2560



#### 3.2 ฝึกซ้อมตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน กรณีก๊าซ NG รั่วไหลประจำปี 2560



#### 3.3 ฝึกซ้อมแผนป้องกันและระงับเหตุฉุกเฉินเตาระเบิดประจำปี 2560





#### 4.) การตรวจสอบสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงานและการตรวจอุปกรณ์เครื่องจักรตามกฎหมาย

เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมและยืดอายุการใช้งาน ของอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการผลิต รวมทั้งสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีผลกระทบโดยตรงต่อตัวผู้ปฏิบัติงาน องค์กรได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากในเรื่องดังกล่าวนี้ ทางบริษัทได้จัดทำแผนการตรวจสอบสภาพแวดล้อมต่างๆ เช่น เสียง แสง ความร้อนในบริเวณทำงาน และมลภาวะทางอากาศ และการแผนการทดสอบเครื่องจักรเป็นประจำทุกปี

##### 4.1 การตรวจสอบสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี



##### 4.2 การทดสอบส่วนประกอบและอุปกรณ์ของบันไดขึ้นตามกฎหมาย



##### 4.3 การทดสอบและตรวจสอบสถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ เพื่อต่ออายุประจำปี 2560



#### 5.) การตรวจสอบสุขภาพประจำปี

บริษัทฯ ดำเนินการตรวจสอบสุขภาพพนักงานและผู้รับเหมาช่วงเป็นประจำทุกปี อีกทั้งยังมีโปรแกรมตรวจตามปัจจัยเสี่ยงของแต่ละพื้นที่การทำงาน เพื่อเป็นการเฝ้าระวังโรคต่างๆ ที่เกิดจากการทำงานที่จะส่งผลต่อตัวพนักงาน และยังเป็นการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัดอีกด้วย



สำหรับการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงที่มีผลผิดปกติ เราได้เชิญแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านอาชีวเวชศาสตร์เข้ามาซักประวัติ และให้คำแนะนำในการดูแลสุขภาพของพนักงานที่มีผลผิดปกติ โดยผลการตรวจพบพนักงานที่ตรวจตามปัจจัยเสี่ยงแล้วผลตรวจผิดปกติลดลงจากปี 2559 เนื่องจากทางบริษัทได้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อผู้ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและอบรมให้ความรู้ให้กับพนักงานให้ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย

#### การตรวจวัดด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน และตรวจสุขภาพพนักงานทั้งแบบทั่วไปและแบบเฉพาะเจาะจงตามปัจจัยเสี่ยงเพื่อเป็นการเฝ้าระวัง และการวางแผนในการปรับปรุง ความถี่ในการตรวจวัดเป็นไปตามข้อกำหนดของระยะวัด และการวางแผนในการปรับปรุง ความถี่ในการตรวจวัดเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย เช่น ผลการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในบริเวณการทำงานเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 3 ปี

บริเวณที่ตรวจวัด	ลักษณะงาน	ค่าความร้อน (°C) (WBGT)		
		2558	2559	2560
1.Diecastingหน้าเตาหลอม1	งานปานกลาง	-	31.4	-
2.Diecastingหน้าเตาหลอม2	งานปานกลาง	29.1	31.5	31.1
3.Diecastingหน้าเครื่องจักร6	งานปานกลาง	30.6	31.4	29.6
4.Diecastingหน้าเครื่องจักร12	งานปานกลาง	31.6	31.2	30.8
5.Diecastingหน้าเครื่องจักร16	งานปานกลาง	30.9	31.1	31.7
6. machine 1	งานปานกลาง	29.5	30.3	28.4
7. machine 2	งานปานกลาง	28.4	30.8	28
8.Finishing Line	งานปานกลาง	29.4	30.1	29.9
9.IQC	งานปานกลาง	30.4	30.5	30
10.Maintenance/Mold	งานปานกลาง	30.4	31.2	30.2
11.WH	งานปานกลาง	30.2	30.2	31.4
12.อาคารอนุรักษ์	งานปานกลาง	30.4	31.0	29.7
มาตรฐาน		< 32.0		
ผลการประเมิน		ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน

ผลการตรวจวัดระดับเสียงดังเฉลี่ย 8 ชั่วโมงในสถานประกอบการเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 3 ปี

บริเวณที่ตรวจ	ผลการตรวจวัดระดับเสียง (dB(A))					
	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	Leq 8 Hrs.	L max	Leq 8 Hrs.	L max	Leq 8 Hrs.	L max
1.Diecasting หน้าเตาหลอม1	-	-	84.6	108.2	-	-
2.Diecasting หน้าเตาหลอม2	72.3	94.4	80.3	100.9	74.5	95.7
3.Diecasting หน้าเครื่องจักร6	83.1	93.0	87.9	101.5	86.5	99.6
4.Diecasting หน้าเครื่องจักร12	84.8	101.3	84.8	108.1	82.5	99.2
5.Diecasting หน้าเครื่องจักร16	76.4	90.4	78.5	95.2	85.7	102.7
6. Diecasting วัดที่ตัวบุคคล	80.5	101.9	88.4	106.6	84.9	100.3
7. machine 1	79.0	84.6	84.5	101.7	85.7	102.7
8. machine 2	74.8	93.1	86.0	126.5	85	100.9
9. machine 1 วัดที่ตัวบุคคล	71.1	89.2	86.5	101.6	87	102.4
10. machine 2 วัดที่ตัวบุคคล	77.6	86.0	80.4	93.7	86.8	105.4
11.Finishing /Line	57.8	80.4	84.0	96.5	81.1	110.1
12.Finishing /เครื่องเจียร	61.9	81.2	83.9	99.3	86.9	100.1
13.IQC	70.9	88.7	79.0	117.9	69.1	94.2
14.Maintenance/Mold	82.6	96.2	84.8	105.6	75	101.6
15.Diecasting ทางเดินโรง1	74.9	91.5	79.8	90.2	80.8	101.9
16.Diecasting ทางเดินโรง2	72.1	97.7	89.5	107.2	86.7	102.6
17.Diecasting ทางเดินโรง3	70.9	90.8	84.3	94.0	83.6	101.2
18.WH	62.7	80.1	71.1	89.6	69.8	86.9
มาตรฐาน	<90	<140	<90	<140	<90	<140
ผลการประเมิน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน

## ผลการตรวจวัดระดับเสียงทั่วไป เปรียบเทียบย้อนหลัง 3 ปี

จุดตรวจวัด	ผลการตรวจวัดระดับเสียง (dB(A))					
	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	Leq 24Hrs.	L max	Leq24 Hrs.	L max	Leq24 Hrs.	L max
1.ด้านหน้าโรงงาน	66.6	94.9	68.6	93.4	68.8	95.8
2.ด้านหลังโรงงาน	64.7	86.8	64.8	93.7	64.2	93.9
มาตรฐาน	<70	<115	<70	<115	<70	<115
ผลการประเมิน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน

## ผลการตรวจวัดปริมาณฝุ่นในบรรยากาศการทำงานเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 3 ปี

บริเวณที่ตรวจวัด	ดัชนีที่ตรวจวัด	หน่วย	ผลการประเมิน						ค่ามาตรฐาน
			ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560		
			ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	
1.Diecasting 1 (หน้าเตาหลอม)	Zinc Oxide	mg/m <sup>3</sup>	-	0.057	0.132	-		-	5
	Lead (Pb)	mg/m <sup>3</sup>	-	0.018	0.051	-		-	0.2
	Aluminium	mg/m <sup>3</sup>	-	0.026	0.125	-		-	5
	CO	ppm	-	3.8	2.0	-		-	50
2.Diecasting 2 (หน้าเตาหลอม)	Zinc Oxide	mg/m <sup>3</sup>	0.15	-	0.145	0.035	0.785	0.094	5
	Lead (Pb)	mg/m <sup>3</sup>	0.018	-	0.023	0.079	0.518	0.062	0.2
	Aluminium(Al)	mg/m <sup>3</sup>	0.028	-	0.134	0.045	0.037	0.033	5
	CO	ppm	4.4	-	3.0	14.7	8.0	6.6	50
3.Diecasting 6 (หน้าเครื่องจักร)	Silic as Totaldust	mg/m <sup>3</sup>	0.017	0.016	0.024	-	<0.00 1	0.020	5
	Fe Fume	mg/m <sup>3</sup>	0.214	0.106	0.253	-	0.579	0.450	10
	Zinc Oxide	mg/m <sup>3</sup>	0.03	<0.01	0.141	-	0.575	0.050	5
	CO	ppm	3.0	6.5	2.0	-	11.0	2.4	50
4.Diecast ing12 (หน้าเครื่องจักร)	Silicaas Totaldust	mg/m <sup>3</sup>	0.033	0.012	0.012	0.033	<0.00 1	0.028	5
	Fe Fume	mg/m <sup>3</sup>	0.325	0.150	0.241	0.307	1.898	0.583	10
	Zinc Oxide	mg/m <sup>3</sup>	0.04	<0.01	0.123	0.031	0.831	0.064	5
	CO	ppm	5.0	5.1	1.0	7.3	6.0	3.5	50
5.Diecasting16	Silicaas	mg/m <sup>3</sup>	0.017	0.023	0.024	-	<0.00	0.018	5



บริเวณที่ตรวจวัด	ดัชนีที่ตรวจวัด	หน่วย	ผลการประเมิน						ค่ามาตรฐาน
			ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560		
			ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	
(หน้าเครื่องจักร)	Totaldust						1		
	Fe Fume	mg/m <sup>3</sup>	0.312	0.206	0.241	-	0.519	0.386	10
	Zinc Oxide	mg/m <sup>3</sup>	0.04	<0.01	0.114	-	0.861	0.047	5
	CO	ppm	3.0	8.2	1.0	-	<0.1	0.8	50
6.Diecasting (บุคคล)	Silicaas								
	Totaldust	mg/m <sup>3</sup>	0.008	0.016	0.014	0.021	<0.001	<0.001	5
	Fe Fume	mg/m <sup>3</sup>	0.101	0.032	0.221	0.018	0.186	0.112	10
	Zinc Oxide	mg/m <sup>3</sup>	0.03	<0.01	0.132	0.027	0.048	<0.001	5
	CO	ppm	7.0	3.2	<0.1	2.1	<0.1	2.8	50
7.Machine1	Phosphorus	mg/m <sup>3</sup>	<0.001	<0.001	0.002	<0.001	0.004	<0.001	0.1
	IPA	mg/m <sup>3</sup>	2.021	<0.01	<0.1	<0.01	<0.1	3.38	980
	Oil Mist	ppm	<0.01	0.021	0.012	0.020	<0.001	0.025	-
8.Machine2	Phosphorus	mg/m <sup>3</sup>	<0.001	<0.001	0.003	<0.001	0.006	<0.001	0.1
	IPA	mg/m <sup>3</sup>	1.744	<0.01	<0.1	<0.01	<0.1	3.55	980
	Oil Mist	ppm	<0.01	0.032	0.011	0.046	<0.001	0.038	-
9.Finishing/Line	Total Dust	mg/m <sup>3</sup>	0.033	-	0.047	-	0.198	0.106	15
	RespirableDust	mg/m <sup>3</sup>	0.033	-	0.021	-	0.157	0.036	5
10.FS/เครื่องเจียร	Total Dust	mg/m <sup>3</sup>	-	-	0.083	-	0.183	0.149	15
	RespirableDust	mg/m <sup>3</sup>	-	-	0.062	-	0.017	0.065	5
11.Finishing/SB	Total Dust	mg/m <sup>3</sup>	0.033	0.086	0.067	0.075	0.167	0.092	15
	RespirableDust	mg/m <sup>3</sup>	0.025	0.029	0.045	0.033	0.108	0.023	5
12.MTMold	Oil Mist	ppm	0.2	0.02	0.011	0.038	<0.001	0.010	-
13.WH	Total Dust	mg/m <sup>3</sup>	0.017	-	0.017	-	0.177	-	15

บริเวณที่ตรวจวัด	ดัชนีที่ตรวจวัด	หน่วย	ผลการประเมิน						ค่ามาตรฐาน
			ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560		
			ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	
	RespirableDust	mg/m <sup>3</sup>	0.025	-	0.011	-	0.095	-	5
14.FS/Line B	Total Dust	mg/m <sup>3</sup>	-	0.024	-	0.033	-	0.106	15
	RespirableDust	mg/m <sup>3</sup>	-	0.028	-	0.024	-	0.036	5
15.FS/Line L	Total Dust	mg/m <sup>3</sup>	-	0.031	-	0.058	-	0.118	15
	RespirableDust	mg/m <sup>3</sup>	-	0.022	-	0.033	-	0.040	5
16.FS/ เจียรตั้งโต๊ะ	Total Dust	mg/m <sup>3</sup>	0.008	0.046	-	0.067	-	0.149	15
	RespirableDust	mg/m <sup>3</sup>	0.011	0.020	-	0.050	-	0.065	5
17.IQC	Total Dust	mg/m <sup>3</sup>	-	0.043	-	0.058	-	0.094	15
	RespirableDust	mg/m <sup>3</sup>	-	0.010	-	0.022	-	0.062	5
ผลการประเมิน			ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	

## ผลการตรวจวัดตามปัจจัยเสี่ยงของการทำงานเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 3 ปี

รายการตรวจ การตรวจสุขภาพทั่วไป	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	เฝ้าระวัง	ผิดปกติ	เฝ้าระวัง	ผิดปกติ	เฝ้าระวัง	ผิดปกติ
ตรวจทดสอบความแข็งแรงของกล้ามเนื้อ : HGD	-	-	0	0	0	0
ตรวจทดสอบความแข็งแรงของกล้ามเนื้อ : LSD	-	-	0	0	0	0
ตรวจคัดกรองสมรรถภาพการได้ยิน : Audiometry	35	5	45	7	14	4
ตรวจคัดกรองสมรรถภาพปอด : Spirometry	49	5	61	14	53	8
ตรวจหาระดับสารตะกั่วในเลือด : Al in Blood (Al)	0		0	0	0	0
ตรวจหาระดับสารตะกั่วในเลือด : Lead in Blood (Pb)		0	0	0	0	0
ตรวจทดสอบความแข็งแรงของกล้ามเนื้อ : HGD			0	0	0	0

สำหรับการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงที่มีผลผิดปกติ เราได้เชิญแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านอาชีวเวชศาสตร์เข้ามาซักประวัติ และให้คำแนะนำในการดูแลสุขภาพของพนักงานที่มีผลผิดปกติ

- ผลการตรวจสมรรถภาพการได้ยิน ในปี 2560 และมีแนวโน้มลดลงจากปี 2559 เนื่องจากทางบริษัทมีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เกี่ยวกับเรื่องเสียงดังให้อยู่ในค่ามาตรฐานอย่างต่อเนื่องและให้ความรู้ความเข้าใจให้กับพนักงานในการป้องกันอันตรายจากเสียงดังอย่างถูกต้องด้วย

- ผลสมรรถภาพปอด ผิดปกติ 8 ซึ่งลดลงจากปีที่แล้วโดยแพทย์อาชีวอนามัยลงความเห็นว่าเป็นเกิดจากการสูบบุหรี่จัด จำนวน 6 คน และมีอาการเป็นไข้หวัด จำนวน 2 คน แพทย์ให้คำแนะนำในการดูแลสุขภาพและหลีกเลี่ยงชนิดของงานที่ทำงานสัมผัสกับฝุ่น

- ส่วนผลตรวจผิดปกติอื่นๆ ไม่พบในความเสี่ยงใดๆ

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

ด้วยบริษัทเชื่อว่าคุณภาพของรายงานทางการเงินเป็นเรื่องที่ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกให้ความสำคัญ คณะกรรมการบริษัท จึงดูแลเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้รายงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี (56-2)

#### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

##### 1. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 800,000 บาท (แปดแสนบาทถ้วน)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 900,000 บาท (เก้าแสนบาทถ้วน)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีปี 2560 เป็นจำนวนเงิน 1,330,000 บาท (หนึ่งล้านสามแสนสามหมื่นบาทถ้วน)

##### 2. ค่าบริการอื่น ๆ (Non Audit Fee)

- ไม่มี -

นอกจากบริษัทจะมีการเผยแพร่ข้อมูลสำคัญๆต่างๆผ่านทาง [www.sankothai.net](http://www.sankothai.net) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษแล้ว ในปีที่ผ่านมาทางผู้บริหารของบริษัทได้มีการพบปะนักวิเคราะห์และนักลงทุน และผู้ถือหุ้น ตามวาระและโอกาสต่างๆอย่างเหมาะสม เช่น งาน mai Forum ของตลาดหลักทรัพย์ mai และมีการนัดหมายขอเข้าพบเพื่อสัมภาษณ์จากสื่อ และนักวิเคราะห์นักลงทุน ในหลายๆครั้งและก็ได้เผยแพร่ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆด้วย

#### 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัท มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม จึงจัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และดูแลให้บริษัท มีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัท มีคณะกรรมการที่เข้มแข็ง

กระบวนการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง เป็นไปอย่างโปร่งใส ปราศจากอิทธิพลของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมหรือฝ่ายจัดการ และสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลภายนอก

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัท จึงจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัท ในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และหลักจรรยาบรรณต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการบริษัท ทุกคนมีความเข้าใจเป็นอย่างดีถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมที่จะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระและปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา กรรมการบริษัท มีการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน โดยได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน

## 11.2 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการบริษัท

#### 1. คณะกรรมการบริษัท

##### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญโดยสรุปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2552

- 1) จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริต ะมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- 2) มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท จำนวนหนึ่งให้เป็นฝ่ายบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างได้เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการอื่นๆตามความเหมาะสม
- 3) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการฝ่ายบริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้
- 4) พิจารณาบททวนและอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
- 5) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- 6) พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำไม่ได้ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ เรื่องที่กรรมการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

(ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ

(ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท

(ค) การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ

(จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

(ฉ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อนคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

#### **คณะกรรมการชุดย่อย**

##### **1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

##### **1. การสรรหา**

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
3. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
4. กำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหา และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ

##### **2. การกำหนดค่าตอบแทน**

1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีไม่ใช่ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคล โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่



ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ

3. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามกับคำตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

4. รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี ของบริษัท

5. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

## 2. คณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการกำหนด นโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปี ทั้งนี้ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัทและในการบริหารกิจการของบริษัทดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใดๆที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด นอกจากนี้ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณา กลั่นกรอง ตรวจสอบ ติดตามเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ
2. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการกำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม สวัสดิการ การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ
3. คณะกรรมการบริหารอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิกเปลี่ยนแปลง หรือ แก้อำนาจนั้นๆ ได้

### 11.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

**การสรรหากรรมการและผู้บริหาร**

#### 1. คณะกรรมการบริษัท

สำหรับการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯไม่ได้ผ่านการสรรหาจากคณะกรรมการสรรหา การสรรหากรรมการเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจะพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาคัดเลือกกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายด้านซึ่งจะส่งผลดีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการให้คำแนะนำ ข้อคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ในมุมมองของผู้ที่มีประสบการณ์ตรง มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่

โปร่งใส และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (ข) ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท วิธีการออกเสียงลงคะแนน อาจใช้การลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคล หรือหลายคนในคราวเดียวกันแล้วแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการออกเสียงลงคะแนนหรือมีมติใดๆ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้สิทธิตามคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกไม่อาจแบ่งให้ตรงเป็นจำนวนได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับสัดส่วน 1 ใน 3 กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้ว อาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีหลังๆต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้กรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทนและต้องได้รับมติของคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

#### **คำนิยาม “กรรมการอิสระ”**

“กรรมการอิสระ” คือบุคคลที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องใดๆ ทั้งสิ้นกับการบริหารงานบริษัทฯ และ/หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นบุคคลที่มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งญาติสนิทของบุคคลเหล่านั้น และสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

#### **คุณสมบัติของกรรมการอิสระ**

1. เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติไม่ขัดต่อกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
3. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

4. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท หรือบริษัทย่อย
  5. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้อุปถัมภ์รายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
  6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้อุปถัมภ์รายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวัน ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
  7. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่เป็นผู้อุปถัมภ์รายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
  8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทผู้อุปถัมภ์รายใหญ่ หรือผู้อุปถัมภ์ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้อุปถัมภ์รายใหญ่ของบริษัท
  9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
  10. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย
  11. กรรมการอิสระจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยทันทีหากเห็นว่ามีความเสี่ยงใดๆ ที่อาจทำให้ตนต้องขาดคุณสมบัติความเป็นอิสระในฐานะกรรมการอิสระ
- ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามคุณสมบัติข้างต้นแล้วกรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective decision) ได้

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/

หรือระเบียบของตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน

### 3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee : NRC) ได้จัดตั้งขึ้นครั้งแรกโดยมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหาร รวมกันอย่างน้อย 3 คน
2. กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่ง ตามวาระของการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท
2. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
3. นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ 3.1 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพ้นตำแหน่งเมื่อ
  1. ลาออก
  2. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
4. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการแต่งตั้ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพิ่มเติม เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1. หรือ 3. ได้ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทดแทนตามข้อ 3. จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งตนแทนเท่านั้น

### 4. คณะกรรมการบริหาร

#### องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยตำแหน่ง และบุคคลอื่นอีก ไม่เกิน 4 คน ตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอชื่อ โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ให้คณะกรรมการบริหารคัดเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งในคณะกรรมการบริหารด้วยกัน เป็นประธานกรรมการบริหาร และอีกบุคคลหนึ่งเป็นรองประธานกรรมการบริหาร
2. คณะกรรมการบริหารเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร โดยให้เลขานุการคณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริหาร รวบรวมเอกสารที่ใช้ในการประชุม รวมทั้งทำรายงานการประชุม นำเสนอต่อที่ประชุมทุกครั้ง

3 คณะกรรมการบริหารจะต้องจัดให้มีการประชุมตามที่เห็นสมควร แต่ต้องไม่น้อยกว่า 1 ครั้งต่อเดือน

4 ประธานคณะกรรมการบริหารเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร กรณีที่ประธานกรรมการบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้รองประธานกรรมการบริหารเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริหารแทน

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

1 กรณีกรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัท ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท

2 กรณีกรรมการบริหารที่เป็นผู้บริหารของบริษัท ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท

3 กรณีกรรมการบริหารที่เป็นบุคคลภายนอกอื่นซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทหรือเป็นบุคคลภายนอกอื่น ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติ

### 11.4 การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ กรรมการแต่ละท่านจะได้รับคู่มือกรรมการและรับทราบข้อมูลต่างๆที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัท ทั้งข้อบังคับบริษัทที่ระบุถึงขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ คำแนะนำทางด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้รับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท

### 11.5 การประเมินตนเอง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินตนเอง โดยใช้แบบประเมินผลงาน CEO ตามแบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในไตรมาสที่ 4 ของทุกปี ซึ่งการประเมินแบ่งออกเป็น 3 หมวด ได้แก่

1. ความคืบหน้าของแผนงาน
2. การวัดผลการปฏิบัติงาน
3. การพัฒนา CEO

จากนั้นเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบและนำผลการประเมินมาปรับปรุงแก้ไขเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น และบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2560 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

### 11.6 นโยบายการในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และการใช้ข้อมูลภายใน

ข้อมูลต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือข้อมูลที่หากมีการเปิดเผยออกไปแล้วทำให้บริษัทฯ เสียหายหรือเสียเปรียบ ถือเป็นข้อมูลที่เป็นความลับ และมีความสำคัญ ดังนั้นการจัดทำเก็บรักษาหรือเปิดเผยข้อมูล ต้องดำเนินการให้เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม และความถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด และต้องไม่ใช่ข้อมูลนั้นเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่น ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้กำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในเวลา 1 เดือน ก่อนการเผยแพร่ทางการเงิน หรือเผยแพร่สถานะของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่น ๆ และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติ ภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคา ของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน กระทำดังกล่าวโดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูก ลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัทฯ
3. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
4. ต้องรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์และความลับของบริษัทฯ หรือของลูกค้า ห้ามนำความลับของบริษัทฯ ไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกโดยเฉพาะคู่แข่งชั้น แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ไปแล้ว

### 11.7 การประชุมคณะกรรมการ

1. การเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2560

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายมาซามิ คัตซึโมโต	ประธานคณะกรรมการ	5	5
2. นายนาโอะฮิโร <sup>1</sup> ฮามาดา	กรรมการ	5	5
3. นายรัฐวัฒน์ ศุขสายชล	กรรมการ	5	5
4. นางพูนศรี <sup>1</sup> ปัทมวรกุลชัย	กรรมการ	5	5
5. นายยุทธนา แต่งปางทอง	กรรมการ	5	5
6. นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	5	5
7. นายนิพนธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	5	5
8. นายสันติ เนียมนิล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	5	5



## 2. การเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบปี 2560

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4	4
2. นายนิพนธ์ ตั้งวิฑูรย์ธรรม	กรรมการตรวจสอบ	4	4
3. นายสันติ เนียมนิล	กรรมการตรวจสอบ	4	3

## 3. การเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนปี 2560

ชื่อ สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายนิพนธ์ ตั้งวิฑูรย์ธรรม	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1	1
นายยุทธนา แต่ปางทอง	กรรมการ	1	1
นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	กรรมการ	1	1

## 12. ความรับผิดชอบต่อสังคม

### (Corporate Social Responsibilities: CSR)

#### 12.1 นโยบายภาพรวม และการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยในปี 2560 ได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และ เป้าหมาย เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “ข้อมูลบริษัท” เพื่อใช้เป็นหลักในการประพฤติปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยการคำนึงถึงสิทธิของ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ความมีจริยธรรม ความยุติธรรมและความเสมอภาค วัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่ถูกต้องเป็นที่ยอมรับของสังคม ซึ่งจะส่งผลให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน

#### 12.2 แนวทางการดำเนินงาน ภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)

บริษัทฯ มุ่งหมายที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้จรรยาบรรณและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการใส่ใจและดูแลรักษาสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อที่จะนำพาให้บริษัทฯ มีการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้วยการปฏิบัติตามหลักแห่งความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจหรือ Corporate Social Responsibility (“CSR”) ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าการสร้าง “ความยั่งยืนขององค์กร (Corporate Sustainability)” เป็นสิ่งสำคัญยิ่งในการบริหารจัดการองค์กรธุรกิจสมัยใหม่ การกำหนดนโยบายของ CSR เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อ ชุมชน สังคม และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง จะก่อให้เกิดคุณประโยชน์ในหลายด้านแก่บริษัทฯ เช่น การสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่บริษัทฯ การสร้างภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ที่ดีต่อสังคม เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางการปฏิบัติที่เป็นไปตามหลักการ 8 ข้อของแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม ของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

#### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติที่แสดงถึงการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมกับคู่ค้าและคู่แข่งทางธุรกิจ รวมทั้งการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด เพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานได้ปฏิบัติ ไว้ในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไข ปี 2.2 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### **ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

บริษัทฯ มีนโยบายที่มีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดข้อควรปฏิบัติไว้ ดังต่อไปนี้

- (1) คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ต้องพิจารณาความขัดแย้งของผลประโยชน์เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต อย่างมีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญเพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลักสำคัญ โดยผู้ที่เกี่ยวข้องได้เสียในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว
- (2) ต้องไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ
- (3) ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ
- (4) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

(5) กรณีที่จำเป็นต้องทำรายงานนั้น เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้ทำรายงานนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ และมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้อง

(6) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรของบุคคลดังกล่าว แสวงหาผลประโยชน์ในกิจการส่วนตัวกับบริษัทฯ เช่น กระทำการใด ๆ เพื่อขายสินค้าและบริการ ให้กับบริษัทฯ หากมีการกระทำนั้นๆ ต้องทำเอกสารชี้แจงและเปิดเผยข้อมูลให้บริษัทฯ ทราบทุกกรณี

และในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไขปี 2560 ข้อที่ 2.8.2 นโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) ให้การเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าทุกรายด้วยความเป็นธรรม โดยเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปเพื่อใช้ประโยชน์ต่อตนเองและผู้อื่นก่อนได้รับอนุญาตยินยอมจากลูกค้า รวมทั้งให้บริการที่มีคุณภาพด้วยความเชี่ยวชาญในอาชีพ ในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน

(2) นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตรงต่อความต้องการของลูกค้าและมีคุณภาพ เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และมีช่องทางการรับข้อร้องเรียน เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการ และดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองผลอย่างรวดเร็ว

(3) ให้บริการที่เป็นเลิศ ด้วยคุณภาพ และประสิทธิภาพที่สร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า

(4) ให้การดูแลและรักษาผลประโยชน์ของลูกค้าอย่างเหมาะสมและยุติธรรม

(5) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

(6) ปฏิบัติกับลูกค้าด้วยความสุภาพ เป็นที่วางใจได้ของลูกค้า

(7) ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามเวลาที่กำหนด

(8) สนับสนุนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของลูกค้า

และในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไขปี 2560 ข้อที่ 2.8.3 นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### **นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้**

(1) ไม่เรียกรับ ไม่รับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า หรือเจ้าหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

(2) การจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างกับบริษัทและ/บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือมีความสัมพันธ์กับกรรมการผู้บริหาร พนักงานทุกระดับชั้น จะต้องอยู่ภายใต้หลักการความเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และจะต้องดำเนินการตามระเบียบของบริษัท พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลสามารถตรวจสอบได้

(3) หลีกเลี่ยงการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างที่จะขัดกับผลประโยชน์โดยรวมของบริษัท

(4) ผู้เกี่ยวข้องกับการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างต้องไม่รับประโยชน์ไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อมจากคู่ค้า และต้องวางตัวเป็นกลาง ไม่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดจนอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจ

(5.) หากพบเหตุที่จะทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามข้อตกลงหรือสัญญาได้ ผู้รับผิดชอบต้องรีบรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที และต้องรับแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไข

(6.) มุ่งมั่นที่จะรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญาที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องของคุณภาพสินค้า และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

(7.) ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่การค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย

และปรากฏในคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจ หัวข้อที่ 2.8.4 การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### **การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า**

- (1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันด้วยความเป็นธรรม
- (2) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
- (3) ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา/ลิขสิทธิ์
- (4) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
- (5) ประพฤติปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าตามกฎหมายและกติกาต่าง ๆ บนมาตรฐานที่ยอมรับของสากลสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อคู่แข่ง ซึ่งอาจจะพัฒนามาเป็นพันธมิตรทางการค้า

## **2. การต่อต้านการทุจริต**

บริษัท ซังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในจรรยาบรรณรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็น “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” เพื่อแสดงเจตนาธรรมาและมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดความรับผิดชอบต่อ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนิน

การอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อให้การตัดสินใจ รวมถึงการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบ

คอบ บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาองค์กรแห่งความยั่งยืน ทั้งนี้ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจให้ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด

#### **นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน**

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อมโดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคมในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

#### **หน้าที่ความรับผิดชอบ**

(1) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานและมีประสิทธิภาพ

(3) ผู้บริหาร มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย

(4) คณะทำงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามี ระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### **แนวทางการปฏิบัติ**

(1) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานบริษัทฯ ทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณบริษัทฯ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

(2) พนักงานบริษัทฯ ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ ปฎิษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัทฯ ผ่าน ช่องทางต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนดไว้

(3) บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชันหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยใช้ มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการคอร์รัปชันตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้ในนโยบายการรับข้อร้องเรียน (Whistle blower Policy)

(4) ผู้ที่กระทำความผิดคอร์รัปชัน เป็นการกระทำความผิดจรรยาบรรณบริษัทฯ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

(5) บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับคู่ค้าหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันนี้

(6) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ผิดและยอมรับไม่ได้ ทั้งการทำธุรกรรมกับภาครัฐและ/หรือภาคเอกชน

### **ข้อกำหนดในการดำเนินการ**

(1) การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณบริษัทฯ นโยบายและ แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ รวมทั้ง ระเบียบ และคู่มือปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทฯ จะกำหนดขึ้นต่อไป

(2) เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ ทุกระดับต้องปฏิบัติตามความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้

(2.1) ของก้านัด การเลี้ยงรับรองและค่าใช้จ่ายในการให้ มอบ หรือรับ ของก้านัด การเลี้ยงรับรอง ให้เป็นไปตามที่กำหนดในจรรยาบรรณบริษัท และนโยบายว่าด้วยการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดของบริษัท

(2.2) เงินบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินสนับสนุน การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน

(2.3) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้างกับภาครัฐ ลูกค้า คู่ค้าหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับ บริษัทฯ ห้ามให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิด การดำเนินงานของบริษัทฯ และการติดต่อกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เหล่านั้น เป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### **การแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะ**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทางการร้องเรียนการแสดงความ คิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดกฎหมายที่พบเห็นในเหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจ มีผลต่อการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และ/หรือ ขัดต่อคุณธรรม จริยธรรมอันดี ที่จะส่งผลให้เกิดความเสียหาย โดยรวมต่อบริษัทฯ โดยกำหนดให้สามารถแจ้งผ่านช่องทางจดหมายถึง ประธานกรรมการบริษัท หรือ กรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย)จำกัด (มหาชน) 3/14 หมู่ที่ 2 ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง 21120 หรือ ผ่านหน้าเว็บไซต์ [www.sankothai.net/investor](http://www.sankothai.net/investor)

ประธานกรรมการบริษัท หรือ กรรมการตรวจสอบ จะรับข้อมูลเหล่านั้นโดยตรง โดยให้ความสำคัญว่าเป็นข้อมูลลับเฉพาะ เพื่อปกป้องคุ้มครองไม่ให้เกิดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งจะดำเนินการอย่างเป็นธรรม โดยอ้างอิงข้อมูลเบาะแสที่ได้รับ และการพิสูจน์ เพื่อดำเนินการตัดสินใจและจัดการตามความเหมาะสมต่อไป

#### **กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน**

##### **(1) รวบรวมข้อเท็จจริง**

ผู้รับข้อร้องเรียนจะดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริง ที่เกี่ยวกับการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณนั้น ด้วยตนเอง หรือมอบหมายให้บุคคลที่มีความเหมาะสมดำเนินการ

##### **(2) ประมวลผลและกลั่นกรองข้อมูล**

ผู้รับข้อร้องเรียนจะเป็นผู้ส่งเรื่องร้องเรียน ตรวจสอบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับเรื่องร้องเรียนจากผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน เพื่อพิจารณาขั้นตอน วิธีการจัดการที่เหมาะสมในแต่ละเรื่อง โดยอาจ

- รายงานต่อบุคคลที่มีอำนาจดำเนินการและเกี่ยวข้องในเรื่องนั้นๆ
- รายงานข้อเท็จจริงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ/ผู้ตรวจสอบ เพื่อสอบสวนหาข้อเท็จจริง ประมวลผลและกลั่นกรองข้อมูล

##### **(3) กำหนดมาตรการดำเนินการ**

ผู้ที่ดำเนินการตามข้อ (2) กำหนดมาตรการดำเนินการระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมด

หากผู้ร้องเรียนไม่พอใจมาตรการดำเนินการเพื่อระงับข้อร้องเรียนให้ยื่นอุทธรณ์ภายใน 7 วัน นับตั้งแต่วันที่ทราบ มาตรการดำเนินการเพื่อระงับข้อร้องเรียน



## (4) รายงานผล

ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่รายงานผลตามข้อ (3) ให้ผู้ร้องเรียนทราบหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตน

ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญให้ผู้รับเรื่องร้องเรียน จะเป็นผู้รายงานผลต่อประธานกรรมการ และคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ เช่น เป็นเรื่องที่กระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ หรือฐานะทางการเงินของบริษัทฯ หรือขัดแย้งกับนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น

**มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน**

บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

(1) ผู้ร้องเรียน สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเอง ก็จะทำให้องค์กรสามารถรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น

(2) ผู้รับข้อร้องเรียน จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้รายงาน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

โดยได้กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน และ/หรือ ผู้ที่ให้ข้อมูล และ/หรือ ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อมูล โดยจะได้รับการประกันจากบริษัทฯว่าจะไม่เป็นเหตุ หรือถือเป็นเหตุที่จะเลิกจ้าง ลงโทษ หรือดำเนินการใด ที่เกิดผลร้ายต่อพนักงานดังกล่าว

(3) กรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่า ตนอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทฯอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย

ทั้งนี้ ในปี 2560 ไม่มีการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการตรวจสอบแต่อย่างใด

**3. การเคารพสิทธิมนุษยชน**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่เลือกปฏิบัติระหว่างเพศ ศาสนา เชื้อชาติ อายุ และถิ่นกำเนิด , มีการว่าจ้างคนพิการทางการได้ยิน , พิกการทางร่างกาย มาเป็นพนักงานประจำการจ้างงานโดยไม่กำหนดเฉพาะเพศใดเพศหนึ่ง ดังปรากฏในนโยบายสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงาน, นโยบายการบริหารงานบุคคล ดังนี้

**นโยบายสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงาน**

การเคารพสิทธิมนุษยชนและเห็นคุณค่าในความเป็นมนุษย์ถือเป็นรากฐานของการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ซึ่งทรัพยากรบุคคลถือเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาผลผลิตและสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนให้กับธุรกิจ บริษัท จึงตระหนักและเคารพสิทธิมนุษยชนเสมอมา โดยปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยกสีผิว เชื้อชาติ เพศ ศาสนา เผ่าพันธุ์ สัญชาติ ความยากจน ความพิการ ผู้ป่วยหรือเป็นโรค รวมถึงเคารพและยอมรับความแตกต่างทางความคิด สังคม สิ่งแวดล้อม กฎหมาย และวัฒนธรรม เป็นต้น

ดังนั้น บริษัทฯจึงได้กำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้นำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ซึ่งมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาค ให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการทำงานภายใต้กฎระเบียบ ข้อบังคับในการทำงาน ประกาศ และคำสั่งต่างๆของบริษัทฯที่ชอบด้วยกฎหมาย
2. บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมือง โดยชอบตามรัฐธรรมนูญและกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
3. บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน ไม่เปิดเผยหรือถ่ายโอนข้อมูลของพนักงานไปยังบุคคลอื่น โดยไม่ได้รับการยินยอมจากเจ้าของข้อมูล เว้นแต่ได้กระทำไปตามคำสั่งของเจ้าพนักงานผู้มีอำนาจตามกฎหมาย
4. บริษัทฯ และพนักงานทุกคน จะไม่สนับสนุนและเกี่ยวข้องกับกิจการใดๆ ของคู่ค้า ลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ที่กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชนสากล
5. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือคุกคาม ไม่ว่าจะเป็นทางวาจา หรือการกระทำต่อบุคคลอื่นบนพื้นฐานด้านเชื้อชาติ สีผิว ศาสนา วัฒนธรรม ชนชั้น เพศความพิการ สถานภาพสมรสและอื่นๆตามหลักการพื้นฐานที่สำคัญของกฎหมายสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน

#### **การรับข้อร้องเรียนด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน**

กรณีได้ประสบ รู้เห็น เป็นพยานหรือได้ทราบถึงการเลือกปฏิบัติและละเมิดสิทธิมนุษยชน สามารถรายงานสิ่งที่สงสัยว่าเป็นการละเมิดนโยบายของบริษัทฯหรือกฎหมายต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดให้สามารถแจ้งผ่านช่องทางจดหมายถึงประธานกรรมการบริษัทหรือกรรมการตรวจสอบบริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) 3/14 หมู่ที่ 2 ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง 21120 หรือ ผ่านหน้าเว็บไซต์ [www.sankothai.net/investor](http://www.sankothai.net/investor)

#### **นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล**

บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีว่าทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่มีความสำคัญที่สุดและเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ จึงมุ่งมั่นในการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานควบคู่กับการส่งเสริมให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่องาน และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสร้างความสุขในการทำงานให้กับพนักงาน บริษัทฯจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร ดังนี้

1. บริษัทฯ จะจ้างและบรรจุพนักงานตามความจำเป็นและเหมาะสมของงาน โดยไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสแก่ทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ครอบคลุมถึงสตรี ผู้พิการ หรือกลุ่มผู้ด้อยโอกาสอื่นๆ พนักงานที่จะได้รับการจ้างและบรรจุต้องผ่านการพิจารณาด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความสามารถที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน
2. บริษัทฯจะพิจารณาจ้างผู้พิการที่มีความเหมาะสมกับสภาพการทำงานของบริษัทฯ หากบริษัทฯไม่สามารถจ้างผู้พิการที่มีความเหมาะสมได้ จะพิจารณาจ่ายเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการตามที่กฎหมายกำหนด
3. บริษัทฯ ไม่มีนโยบายการหาประโยชน์ที่ไม่ถูกต้อง โดยละเมิดสิทธิมนุษยชนของแรงงานเด็ก แต่จะให้การสนับสนุน ส่งเสริมการฝึกงานหรือโครงการอบรมที่สอดคล้องตามระเบียบและกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้อง
4. บริษัทฯกำหนดให้พนักงานมีหน้าที่ที่จะต้องยึดถือและปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตามค่านิยมองค์กร และตามระเบียบข้อบังคับในการทำงานตามประกาศ นโยบาย คำสั่งต่างๆ อย่างเคร่งครัด
5. บริษัทฯส่งเสริมให้พนักงานได้รับโอกาสในการพัฒนาความสามารถอย่างเท่าเทียมกัน ความก้าวหน้าในสายอาชีพ จะพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถของพนักงานเป็นสำคัญ ซึ่งขึ้นอยู่กับคุณภาพและผลสำเร็จของงาน ตามตัวชี้วัด โดยยึดหลักคุณธรรม

6. บริษัทฯ จะพิจารณาค่าจ้าง ค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่งงาน สภาวะทางเศรษฐกิจ สภาวะการครองชีพ อัตราค่าจ้างแรงงานในตลาดขณะนั้นและมองภาพการแข่งขันใกล้เคียงกับบริษัทอื่น อันมีลักษณะทางธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน

7. บริษัทฯ จะส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความปลอดภัยและมีความสุขในการทำงาน โดยให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปรับปรุง

8. บริษัทฯ จะส่งเสริมและสร้างไว้ซึ่งความเข้าใจอันดีระหว่างพนักงานกับผู้บริหาร และระหว่างพนักงานด้วยกันเอง ตลอดจนสนใจรับฟังความคิดเห็นและข้อเรียกร้องของพนักงาน เมื่อบริษัทฯ ได้รับทราบจะพิจารณาความคิดเห็นและข้อร้องทุกข์ของพนักงานโดยทันทีตามระเบียบขั้นตอนที่กำหนด

ทั้งนี้ขอให้ผู้บริหาร หัวหน้างานและพนักงานทุกระดับทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด เพื่อการพัฒนาองค์กรร่วมกันอย่างยั่งยืน

และในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไขปี 2560 ข้อที่ 3.5 การดำเนินการด้านการเมือง ดังนี้

#### **การดำเนินการด้านการเมือง**

บริษัทฯ วางตัวเป็นกลางทางการเมือง โดยไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่หรือสนับสนุนพรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใด หรือผู้หนึ่งผู้ใดที่มีอำนาจทางการเมือง อย่างไรก็ดี ทางบริษัทฯ ตระหนักและให้ความเคารพในสิทธิเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมืองของพนักงาน โดยบริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

(1) สนับสนุนให้พนักงาน ใช้สิทธิของตนเองในฐานะพลเมืองดีตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

(2) ให้เสรีภาพแก่พนักงาน ในการแสดงความคิดเห็น และแสดงออกทางการเมือง โดยอิสระ แต่จะต้องไม่กระทำการโดยอ้างชื่อของบริษัทฯ และไม่กระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ

(3) หลีกเลี่ยงการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองใดๆ และไม่แสดงความคิดเห็นใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเข้าใจว่าบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้อง หรือให้การสนับสนุนพรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง หรือกลุ่มพลังใดกลุ่มพลังหนึ่ง อันอาจนำไปสู่ความไม่สามัคคีปรองดองภายในบริษัทฯ และประเทศชาติ

(4) ไม่ใช้ทรัพย์สินเพื่อสนับสนุนพรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง หรือกลุ่มพลังใดกลุ่มพลังหนึ่ง เพื่อแลกกับสิทธิพิเศษหรือผลประโยชน์อันมิชอบ

#### **4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม**

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติในเรื่องจริยธรรมของพนักงาน ในด้านการปฏิบัติต่อตนเอง การปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้ที่เกี่ยวข้องและสังคม การปฏิบัติระหว่างพนักงาน การปฏิบัติต่อองค์กรและการใช้สิทธิทางการเมือง โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการจ้างพนักงาน ด้วยการยึดหลักในการจ้างแรงงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย และให้การเคารพหลักสิทธิมนุษยชนของแรงงาน โดยครอบคลุมในเรื่องการจ้างงาน การคุ้มครองทางสังคม เสรีภาพในการสมาคมทางสังคม สุขภาพและความปลอดภัย เป็นต้น ดังปรากฏในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไขปี 2560 ข้อที่ 3 จรรยาบรรณของพนักงาน ดังรายละเอียด ดังนี้

#### **จรรยาบรรณพนักงาน**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ บริษัทฯ จึงกำหนดข้อพึงประพฤติ

ปฏิบัติไว้ให้พนักงานนำไปใช้ในการทำงานดังนี้

### **3.1 การปฏิบัติตนเอง**

- (1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความขยันหมั่นเพียร อดทน เสียสละ มีความคิดสร้างสรรค์ ตลอดจนพัฒนาตนเองให้มีความรอบรู้ในด้านต่างๆ ทั้งในหน้าที่การงานและความรู้ในเชิงธุรกิจ
- (2) ใช้เวลาในการปฏิบัติงานอย่างเต็มประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผลตามที่กำหนด รวมทั้งไม่กระทำ หรือชักจูงผู้อื่นให้ใช้เวลาปฏิบัติงานเพื่อกิจกรรมอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของบริษัท
- (3) พนักงานไม่พึงประกอบกิจการหรือลงทุนใด ๆ อันเป็นการแข่งขันหรือขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท
- (4) รักษาวินัยด้วยการประพฤติปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนประเพณีอันดีงามของบริษัท รวมทั้งปฏิบัติตามหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

### **3.2 การปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงาน**

- (1) รักษาและเสริมสร้างความสามัคคีระหว่างผู้ร่วมงานและช่วยเหลือเกื้อกูล มีน้ำใจไมตรีเอื้ออาทรซึ่งกันและกัน เพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม
- (2) ปฏิบัติต่อทุกคนด้วยความสุภาพและให้เกียรติ
- (3) ไม่ทำลายบรรยากาศและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- (4) แนะนำ ให้ความรู้ และถ่ายทอดประสบการณ์ให้กันและกันโดยไม่ปิดบัง
- (5) ไม่มีพฤติกรรมที่เป็นการคุกคามทางเพศ
- (6) ไม่นำเรื่องส่วนตัวของเพื่อนร่วมงานไปเปิดเผย วิจารณ์ ในลักษณะที่ก่อให้เกิดความเสื่อมเสียต่อผู้อื่นและไม่นำผลงานของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตน

- (7) เสริมสร้างการทำงานเป็นทีม ทำให้เกิดความรัก ความสามัคคีภายในองค์กร
- (8) ไม่ชักจูงหรือชักนำการตัดสินใจของเพื่อนร่วมงานในสิทธิเรื่องการเมือง

### **3.3 การปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชา**

- (1) มีวินัย ให้เกียรติผู้บังคับบัญชา ไม่แสดงกิริยาก้าวร้าว กระด้างกระเดื่อง ไม่ปฏิบัติงานซ้ำผู้บังคับบัญชา เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วนและเป็นคำสั่งของผู้บังคับบัญชาที่สูงกว่า
- (2) เคารพ เชื่อฟัง และปฏิบัติตามคำสั่งของผู้บังคับบัญชาที่ชอบด้วยระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ
- (3) เอาใจใส่ในการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ด้วยความสุจริตใจ และพร้อมรับฟังความคิดเห็น และข้อติชมต่างๆ
- (4) ละเว้นการให้ของขวัญ หรือของกำนัลแก่ผู้บังคับบัญชา

### **3.4 การปฏิบัติต่อผู้ใต้บังคับบัญชา**

- (1) ส่งเสริม และสนับสนุนให้ผู้ใต้บังคับบัญชาทำงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์
- (2) เป็นผู้นำ และแบบอย่างที่ดีในการประพฤติ ปฏิบัติตน มีวินัย มีความยุติธรรม
- (3) ใช้ภาวะผู้นำ/วิจรรญาณในการพิจารณาแก้ไขปัญหาและตัดสินใจเรื่องต่างๆ อย่างรอบคอบ
- (4) สอนงาน แนะนำงาน ให้ความรู้ ถ่ายทอดประสบการณ์แก่ผู้ใต้บังคับบัญชา และติดตามควบคุมการทำงาน ให้ประสบผลสำเร็จ
- (5) มีคุณธรรมในการดูแลผู้ใต้บังคับบัญชา รับฟังปัญหาและข้อคิดเห็น ให้คำปรึกษาด้วยความจริงใจ และมีเหตุผล

และการปฏิบัติที่เกี่ยวกับการดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต ทรัพย์สิน และคุณภาพชีวิตของพนักงานทุกคน รวมทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการ และค่าจ้างแก่พนักงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้องตามกฎหมายแรงงาน มีการจัดกิจกรรมสันทนาการเพื่อการผ่อนคลาย การฝึกอบรมให้กับพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้ การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในสิทธิต่างๆ ของพนักงาน โดยไม่มีการกีดกันแก่ง หรือข่มขู่ใดๆ เช่น การให้สิทธิการลาหยุดพักร้อน สิทธิในการหยุดลากิจ การให้สิทธิลาป่วย การให้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นนโยบายการปฏิบัติงานต่างๆ ซึ่งพนักงานสามารถเสนอความเห็นผ่านทางฝ่ายบุคคลของบริษัทฯ หรือผ่านทางผู้บังคับบัญชาของตนเองได้ ดังปรากฏในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไขปี 2560 ข้อที่ 2.8.5 การปฏิบัติต่อพนักงาน มีรายละเอียด ดังนี้

#### **การปฏิบัติต่อพนักงาน**

- (1) ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- (2) ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ผลงานและความรับผิดชอบ
- (3) จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน
- (4) จัดให้มีการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
- (5) จัดให้มีระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงาน
- (6) ส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานสามารถเลี้ยงดูตนเองได้ เมื่อเกษียณอายุแล้ว
- (7) บริหารงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมและปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ให้ความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล
- (8) ให้ความเป็นธรรมและส่งเสริมสนับสนุนให้พนักงานมีความเจริญก้าวหน้า
- (9) จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน
- (10) แต่งตั้ง โยกย้าย ให้รางวัลและลงโทษพนักงาน ด้วยความสุจริต และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน

และในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไขปี 2560 ข้อที่ 2.8.6 การปฏิบัติต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม มีรายละเอียด ดังนี้

#### **การปฏิบัติต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม**

- (1) ไม่ให้ความร่วมมือ หรือสนับสนุนลูกค้าที่ทำธุรกิจไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคม และประเทศชาติ
- (2) เปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง มีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นสำหรับโครงการต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน และเสนอความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนต่างๆ ที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (3) ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานตามมาตรฐาน หรือข้อตกลงระดับสากลในเรื่องต่างๆ ที่จัดทำขึ้นเพื่อช่วยป้องกัน หรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
- (4) ออกแบบและพัฒนากระบวนการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ ให้สามารถควบคุมและ/ลดมลพิษ โดยให้ครอบคลุมเรื่องน้ำเสีย ฝุ่นละออง อากาศ รวมทั้งของเสียต่างๆ
- (5) ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ ต้องควบคุมดูแลไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเกินกว่ามาตรฐานที่กำหนดไว้
- (6) ให้ความร่วมมือในการลดการเกิดขยะหรือของเสียทั้งจากกระบวนการผลิตและการใช้งานทั่วไป

- (7) ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตหรือเครื่องจักร มีหน้าที่ดูแล ปรับปรุง และบำรุงรักษากระบวนการผลิตหรือเครื่องจักรให้อยู่ในมาตรฐานที่กำหนดไว้ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ
- (8) ให้ความร่วมมือกับมาตรการด้านการอนุรักษ์พลังงานของบริษัทฯ
- (9) สร้างจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นกับพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- (10) ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ชุมชนที่องค์กรตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน

## 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักยิ่งถึงการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งมอบงานต่อลูกค้าที่เป็นไปตามความความต้องการ ภายในระยะเวลาที่กำหนดภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยอย่างยั่งยืน ดังปรากฏในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไขปี 2560 ข้อที่ 2.8.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า ดังรายละเอียดดังนี้

### การปฏิบัติต่อลูกค้า

- (1) ให้การเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าทุกรายด้วยความเป็นธรรม โดยเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปเพื่อใช้ประโยชน์ต่อตนเองและผู้อื่นก่อนได้รับอนุญาตยินยอมจากลูกค้า รวมทั้งให้บริการที่มีคุณภาพด้วยความเชี่ยวชาญในอาชีพ ในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน
- (2) นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตรงต่อความต้องการของลูกค้าและมีคุณภาพ เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และมีช่องทางการรับข้อร้องเรียน เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการ และดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองผลอย่างรวดเร็ว
- (3) ให้บริการที่เป็นเลิศ ด้วยคุณภาพ และประสิทธิภาพที่สร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า
- (4) ให้การดูแลและรักษาผลประโยชน์ของลูกค้าอย่างเหมาะสมและยุติธรรม
- (5) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห
- (6) ปฏิบัติกับลูกค้าด้วยความสุภาพ เป็นที่วางใจได้ของลูกค้า
- (7) ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามเวลาที่กำหนด
- (8) สนับสนุนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของลูกค้า

บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี โดยการใช้แบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งแบ่งออกเป็น 4 แผนกที่ประเมิน คือ แผนกขาย , แผนกผลิต , แผนกวางแผน/จัดส่ง และแผนกคุณภาพ โดยครอบคลุมด้านต่างๆ สำหรับผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี 2560 บริษัทได้รับการประเมินจากลูกค้าหลัก 10 บริษัทดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

**Sales Section** มีการประเมินใน 5 หัวข้อผลการประเมินเฉลี่ย 79.2%

- 1. ความรวดเร็วของการเสนอราคา : The speed of quotation
- 2. การเอาใจใส่ การให้ความช่วยเหลือ : Attendance & Support
- 3. ความร่วมมือในการช่วยแก้ปัญหาให้ตรงกับความต้องการของท่าน : Cooperate to help your problem
- 4. ความถูกต้องครบถ้วนของเอกสาร ( ใบเสนอราคา ) : Correction of document (Quotation)



5. ราคาสินค้าเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่ง : Compare price with competitor

**Quality Section** มีการประเมินใน 5 หัวข้อผลการประเมินเฉลี่ย 76.4%

1. การตอบกลับใบแจ้งปัญหาและข้อบกพร่อง : Response of problem
2. การป้องกันและการแก้ไขการเกิดปัญหาที่เกิดขึ้น : Preventive action & Corrective action
3. การเอาใจใส่ การให้ความช่วยเหลือ : Attendance & Support
4. ความร่วมมือในการช่วยแก้ปัญหาให้ตรงกับความต้องการของท่าน : Cooperate to help your problem
5. ความพึงพอใจในคุณภาพของสินค้า : Satisfaction of product

**Planning/Delivery Section** มีการประเมินใน 6 หัวข้อผลการประเมินเฉลี่ย 79.6%

1. การจัดส่งสินค้าได้ตรงตามเวลาที่กำหนด : Intime delivery
2. ความสะอาด / เรียบร้อยของบรรจุภัณฑ์ : Clean & completion of packing
3. ความถูกต้องของสินค้าในการจัดส่ง : Correction of product to delivery
4. ความถูกต้องครบถ้วนของเอกสารที่เกี่ยวข้อง (ใบส่งของ, Tag) : Correction of document (delivery bill, Tag)
5. การเอาใจใส่ การให้ความช่วยเหลือ : Attendance & Support
6. ความร่วมมือในการช่วยแก้ปัญหาให้ตรงกับความต้องการของท่าน : Cooperate to help your problem

**Production Section** มีการประเมินใน 3 หัวข้อผลการประเมินเฉลี่ย 72%

1. ความรวดเร็วในการทำงาน ประสานงาน : The speed of working & coordination
2. การเอาใจใส่ การให้ความช่วยเหลือ : Attendance & Support
3. ความร่วมมือในการช่วยแก้ปัญหาให้ตรงกับความต้องการของท่าน : Cooperate to help your problem

และผลการประเมินและความคิดเห็นจากลูกค้าจะถูกนำเสนอต่อฝ่ายจัดการ เพื่อรับทราบ และใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงการให้บริการที่สามารถตอบสนองความพอใจของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น

การให้ความเอาใจใส่ต่อการให้บริการแก่ลูกค้า ด้วยการติดตามผลการปฏิบัติงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ โดยการให้บริการต่างๆ แก่ลูกค้าจะต้องเป็นไปด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ถูกต้องตามหลักของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งหากมีปัญหาใดๆ จะต้องร่วมกันกับลูกค้าในการหารือ เพื่อกำหนดแนวทางแก้ไขหาทางออกร่วมกัน โดยไม่ปล่อยให้ลูกค้ารับภาระหรือแก้ไขปัญหาลำพังผู้เดียวผลสำเร็จของการบริหารงานของบริษัท มาจากความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ บริษัท จึงต้องสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้าในแนวทางต่างๆ ดังปรากฏในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไขปี 2560 ข้อที่ 9 การกำกับดูแลกิจการ ข้อที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

## 6. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัท มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบในด้านต่างๆ ที่เกิดจากการประกอบกิจการขององค์กร โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจโปร่งใส ตรวจสอบได้มีจริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชนและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ดังปรากฏในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไขปี 2560 ข้อที่ 2.8.6 การปฏิบัติต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ดังมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### การปฏิบัติต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

- (1) ไม่ให้ความร่วมมือ หรือสนับสนุนลูกค้าที่ทำธุรกิจไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคม และประเทศชาติ
- (2) เปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง มีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นสำหรับโครงการต่างๆที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน และเสนอความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนต่างๆที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (3) ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานตามมาตรฐาน หรือข้อตกลงระดับสากลในเรื่องต่างๆ ที่จัดทำขึ้นเพื่อช่วยป้องกัน หรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
- (4) ออกแบบและพัฒนากระบวนการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ ให้สามารถควบคุมและ/ลดมลพิษ โดยให้ครอบคลุมเรื่องน้ำเสีย ฝุ่นละออง อากาศ รวมทั้งของเสียต่างๆ
- (5) ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ ต้องควบคุมดูแลไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเกินกว่ามาตรฐานที่กำหนดไว้
- (6) ให้ความร่วมมือในการลดการเกิดขยะหรือของเสียทั้งจากกระบวนการผลิตและการใช้งานทั่วไป
- (7) ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตหรือเครื่องจักร มีหน้าที่ดูแล ปรับปรุง และบำรุงรักษากระบวนการผลิต หรือเครื่องจักรให้อยู่ในมาตรฐานที่กำหนดไว้ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ
- (8) ให้ความร่วมมือกับมาตรการด้านการอนุรักษ์พลังงานของบริษัทฯ
- (9) สร้างจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นกับพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- (10) ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ชุมชนที่องค์กรตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน โดยผ่านกิจกรรมและโครงการต่างๆ ดังนี้

#### 1). กิจกรรมวันเด็ก

ทีมงาน CSR ตัวแทนของบริษัทซังโกะ ไดคาสติ้ง(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มอบของขวัญของรางวัลให้กับ อบต.หนองบัวและโรงเรียนละแวกใกล้เคียง จำนวน 3 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนวัดหนองกรับ โรงเรียนบ้านหินโค้งประชาอนุเคราะห์ และโรงเรียนบ้านแม่คำน้ำคู้ เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2560





## 7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นสิ่งที่ต้องดำเนินการควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจเช่นเดียวกัน โดยมุ่งผลิตชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ที่มีคุณภาพ ความปลอดภัยต่อผู้บริโภค คำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ หรือแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง ปรากฏดังข้อพึงปฏิบัติ ข้อที่ 12. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายบริหารการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) เพื่อลดผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตหรือกิจกรรมต่างๆ โดยยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อันจะนำไปสู่การสร้างความยั่งยืนอย่างแท้จริงต่อองค์กร ชุมชนและสังคม โดยมีการปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 14001 ซึ่งครอบคลุมทุกพื้นที่ของบริษัทฯ โดยได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจประเมินภายนอก ซึ่งมีความเป็นอิสระจากสถาบัน URS
2. บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการจัดการพลังงานตามกระทรวงพลังงาน โดยมีการจัดทำมาตรการประหยัดพลังงานด้านไฟฟ้า จำนวน 6 มาตรการ และด้านความร้อน จำนวน 3 มาตรการ ซึ่งมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้
  - 2.1.) ด้านไฟฟ้า จำนวน 6 มาตรการ ดังนี้
    - 2.1.1) ปิดระบบไฟฟ้าเครื่องฉีดตันที่ เมื่อเอาแม่พิมพ์มาซ่อมและช่วงเปลี่ยนกะ ที่โรง Diecasting #2 โดยไม่มีเงินลงทุน เกิดผลประหยัดที่ 4,759.68 kWh/ปี คิดเป็นเงิน 16,658 บาท/ปี การเปลี่ยนหลอด LED 18 W แทน หลอด T8, 36 W แฉก IQC เกิดผลประหยัด 10,948.99 บาท/ปี ระยะเวลาคืนทุน 1.37 ปี
    - 2.1.2) การลดลมรั่วในแผ่นก FS โดยใช้เงินลงทุน 4,260 บาท เกิดผลประหยัดที่ 2,695.44 kWh/ปี คิดเป็นเงิน 9,434.04 บาท/ปี ระยะเวลาคืนทุน 0.45 ปี
    - 2.1.3) ติดตั้ง Inverter ปรึบลดความเร็วรอบปั้มน้ำ 7.5 kW โดยใช้เงินลงทุน 18,000 บาท เกิดผลประหยัดที่ 17,618.68 kWh/ปี คิดเป็นเงิน 61,665.38 บาท ระยะเวลาคืนทุน 0.29 ปี
    - 2.1.4) เปลี่ยนหลอดไฟ T8 ขนาด 36 Watt เป็น LED TUBE 18 watt จำนวน 92 หลอด แฉก WH โดยใช้เงินลงทุน 52,000 บาท เกิดผลประหยัดที่ 5,800.39 kWh/ปี คิดเป็นเงิน 20,301.37 บาท/ปี ระยะเวลาคืนทุน 2.56 ปี



2.1.5) เปลี่ยนหลอดไฟ T8 ขนาด 36 Watt เป็น LED TUBE 18 watt จำนวน 55 หลอด  
แผง FS โดยใช้เงินลงทุน 13,750 บาท เกิดผลประหยัดที่ 3,814.40 kWh/ปี คิดเป็นเงิน  
13,350.40 บาท/ปี ระยะเวลาคืนทุน 1.03 ปี

2.1.6) เปลี่ยนหลอดไฟ T8 ขนาด 18 Watt เป็น LED TUBE 10 watt จำนวน 90 หลอด  
แผง FS โดยใช้เงินลงทุน 27,500 บาท เกิดผลประหยัดที่ 5,404.96 kWh/ปี คิดเป็นเงิน 18,917.36  
บาท/ปี ระยะเวลาคืนทุน 1.45 ปี

2.2) ด้านความร้อน จำนวน 3 มาตรการ ดังนี้

2.2.1) การควบคุมอุณหภูมิห้องอุณหภูมิ 650 องศาเซลเซียส ในวันอาทิตย์ โดยไม่ใช้เงินลงทุน  
เลย เกิดผลประหยัดที่ 161.63 MJ/ปี คิดเป็นเงิน 40,407.50 บาท/ปี

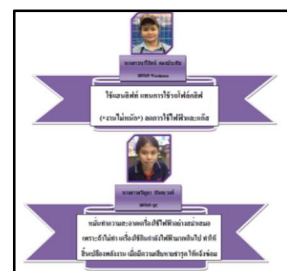
2.2.2) การปรับ Burner เพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้ เตาหลอมเครื่อง 15 โดยไม่ใช้เงิน  
ลงทุนเลย เกิดผลประหยัดที่ 1,233.68 MJ/ปี คิดเป็นเงิน 280,326.93 บาท/ปี

2.2.3) การปรับ Burner เพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้ เตาหลอมเครื่อง 16 โดยไม่ใช้เงิน  
ลงทุนเลย เกิดผลประหยัดที่ 1,357.85 MJ/ปี คิดเป็นเงิน 308,231.53 บาท/ปี

3. รวมเป็นผลประหยัดพลังงาน 3,048,920.98 MJ/ปี เป็นเงิน 769,234.39 บาท/ปี บริษัทฯ ได้รับการรับรอง  
ตามมาตรฐาน ISO 50001 : 2011 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560



4. จัดกิจกรรม “คุณเสนอ เราสนอง” เป็นกิจกรรมที่ให้พนักงานทุกระดับ ทุกส่วนงานส่งความคิดเห็นในการ  
ปรับปรุงหรือแนะนำลดการใช้พลังงานภายในโรงงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุน และสร้างความ  
ตระหนักในบทบาทหน้าที่ของพนักงานทุกคนในการมีส่วนร่วมในการลดการใช้พลังงาน



5. ในปี 2560 บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม หรือการดำเนินการที่ไม่สอดคล้องตามกฎหมายทั้งจากภายในและภายนอก

#### 8. การจัดทำรายงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้เห็นถึงการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ที่กล่าวมาอย่างครบถ้วน โดยข้อมูลนี้จะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ซึ่งทางบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainable Development Report: SD Report) และรายงานเปิดเผยการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยระบุไว้ในรายงานประจำปี (56-1) และได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ [www.sankothai.net](http://www.sankothai.net) โดยมีเนื้อหาครอบคลุมทั้ง 3 เรื่อง ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม

## 13. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 13.1. การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมทั้ง 3 ท่าน ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัท และพิจารณาอนุมัติตอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ทั้ง 5 ส่วน ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. มาตรการควบคุม (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

โดยคณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยรายละเอียดของแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท สามารถดูได้ใน เอกสารแนบที่ 3 ในแบบแสดงรายการประจำปี 2560 (56-1)

นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ นางสาว เขมนันท์ ใจชื่นซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2560 ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ทำการประเมินระบบบัญชีและระบบควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีได้มีการตั้งข้อสังเกตสำหรับระบบการควบคุมภายในของบริษัทในการตรวจสอบงบการเงิน และมีการติดตามผลการแก้ไขตามข้อสังเกตดังกล่าว โดยสามารถสรุปประเด็นที่มีสาระสำคัญ ได้ดังนี้

ประเด็นข้อสังเกต	คำชี้แจงและการดำเนินการของบริษัท
1)บริษัทอยู่ระหว่างการเก็บข้อมูลเพื่อปรับปรุงข้อมูลกำลังการผลิตปกติให้เป็นปัจจุบัน ซึ่งจะต้องใช้ระยะเวลาในการจัดทำ	บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดเก็บข้อมูลที่เกิดขึ้นจากอดีตมาเปรียบเทียบกับ และพัฒนาปรับปรุงให้ระบบ ERP ร่วมกับเจ้าของโปรแกรม ในส่วนของรายการที่เกี่ยวกับต้นทุนทั้งหมดที่เกิดขึ้น และจะทำการนำมาทดสอบรายการ ซึ่งคาดว่าจะสามารถนำมาปฏิบัติได้ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2561
2)บริษัทมีโปรแกรมระหว่างติดตั้ง ซึ่งปัจจุบันยังไม่พร้อมใช้งาน และยังไม่ได้พิจารณาเรื่องมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ	บริษัทได้รับเจ้าหน้าที่ทางด้าน IT เข้ามาเพื่อติดตามงานและพัฒนางานระหว่างติดตั้ง เกี่ยวกับระบบงานการจัดหาต้นทุนมาตรฐาน ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ของปี 2561
3) บริษัทยังไม่มีกำหนดนโยบายการประมาณการ รับคืนสินค้าอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร	บริษัทฯ ได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีการทดสอบผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้แม่พิมพ์อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จะดำเนินการกำหนดนโยบาย การประมาณการรับคืนสินค้าอย่างเป็น ลายลักษณ์อักษร ให้แล้วเสร็จในไตรมาส 1 ปี 2561



ประเด็นข้อสังเกต	คำชี้แจงและการดำเนินการของบริษัท
4) บริษัทจำแนกรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไข	บริษัทอยู่ระหว่างการปรับปรุงและพัฒนาระบบ ERP ร่วมกับเจ้าของโปรแกรม เพื่อจัดเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีความจำเป็นในการนำมาใช้เพื่อประโยชน์ของรายการและทำรายงานให้ถูกต้อง
5) เอกสารการส่งและรับสำหรับสินค้าจ้างบริการตกแต่งชิ้นงาน ซึ่งว่าจ้างห้างหุ้นส่วนจำกัด พรนิภา โพรเกรส ระยอง มีการลงนามผู้รับและผู้ส่งสินค้า โดยคนเดียวกัน ได้แก่เลขที่เอกสาร PV1705001652 จำนวนเงิน 0.42 ล้านบาท ได้แก่ คุณรุ่งโรจน์ สุขประเสริฐ ตำแหน่ง พนักงานขับรถของบริษัท ซึ่งบริษัทชี้แจงเหตุผลว่าเกิดจากความผิดพลาดของพนักงานที่ลงนามในเอกสารไม่ถูกต้อง	บริษัทฯ ได้จัดอบรมให้แก่พนักงานให้เข้าใจหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างชัดเจนแล้ว และอยู่ระหว่างการปรับระบบและวิธีการบันทึกการตรวจรับสินค้าใหม่ ในเดือนมกราคมปี 2561
6) บริษัทมีการจัดทำเอกสารใบขอซื้อลงวันที่หลังเอกสารใบสั่งซื้อ	บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบการทำงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำเอกสารการจัดซื้อ-จัดจ้างใหม่ โดยจัดให้มีคณะกรรมการพิจารณาคัดเลือกผู้จำหน่ายและกำหนดหลักเกณฑ์ในการสั่งซื้อและจัดจ้างให้เป็นไปตามอำนาจดำเนินการที่อยู่ระหว่างปรับปรุงแก้ไขใหม่ และได้เริ่มดำเนินการแล้วในเดือน มกราคม 2561

โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่าบริษัทได้ดำเนินการในการแก้ไขตามข้อสังเกตผู้สอบบัญชีตามรายละเอียดข้างต้น และประเด็นที่อยู่ระหว่างการแก้ไขนั้น ไม่มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินและระบบการควบคุมภายในของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

### 13.2. การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอในเรื่องของการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้สามารถพิจารณารายงานของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตาม ข้อ 18.

### 13.3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 ครั้งที่ 1/2560 ได้แต่งตั้ง บริษัท สอบบัญชีไทย จำกัด ซึ่งเป็นสำนักตรวจสอบจากภายนอก ดำรงตำแหน่ง “ผู้ตรวจสอบภายใน” ในการทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินของบริษัท ประจำปี 2561 โดยได้มอบหมายให้ นางสาวรักชนก สำเนียงล้ำ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท สอบบัญชีไทย จำกัด และนางสาวรักชนก สำเนียงล้ำ แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้แก่ การอบรม 1) MERGERS & ACQUISITIONS จัดโดย OMEGAWORLDCLASS Research Institute 2) ประกาศนียบัตร กฎหมายภาษีอากร จัดโดย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 3) ภาษีอากรสำหรับธุรกรรมต่างประเทศ จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี 4) อัปเดต TFRS ทุกฉบับ จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี 5) Pack 5 and Fair value จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี

เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และสำเนารายงานเรียนกรรมการผู้จัดการเพื่อช่วยกำกับดูแลและสั่งการให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในแต่ละหน่วยงานดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะด้วยความเรียบร้อย โดยผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในเอกสารหัวข้อ 15.

## 14. รายการระหว่างกัน

### 14.1 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันกับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2559 ถึงปี 2560 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 60	
บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด : จำหน่ายเหล็กสแตนเลสและเหล็กกล้า	- บริษัทฯ ได้ซื้อเหล็กแผ่น ชี้อระหว่างงวด ชำระระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด	- --  	72,680.00 64,227.00 8,453.00	บริษัทฯได้ซื้อเหล็กสำหรับทำแม่พิมพ์จากบริษัท จุฬาวรรณ จำกัด เพื่อใช้สำหรับ ซ่อมแซมและปรับปรุงอาคาร ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้ำเป็นไปตามลักษณะการค้า ทั่วไปและมีระยะเวลาเครดิตทางการค้า 30 วัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการ คิดกำไรขั้นต้นเท่ากับลูกค้าทั่วไป
	บริษัทขายสินค้าให้บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด ขายสินค้าระหว่างงวด ภาษีมูลค่าเพิ่ม ชำระเงินระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด	- - - -	90,000.00 6,300.00 96,300.00 -	บริษัทฯ ได้จำหน่ายอลูมิเนียมขึ้นรูปให้กับบริษัท จุฬาวรรณ จำกัด ตามการค้าในธุรกิจ ปกติ โดยมีการกำหนดราคาขาย และมีเงื่อนไขการชำระเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่นๆ ตาม นโยบายการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการ คิดกำไรขั้นต้นเท่ากับลูกค้าทั่วไป
บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชเชท จำกัด : การให้เช่า การขาย การซื้อ และการ ดำเนินงานด้านอสังหาริมทรัพย์	ตัวสัญญาให้เงินให้แก่บริษัท ยอดยกมาต้นงวด ชำระคืนระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างงวด	15,000,000 - 15,000,000 900,000.01	15,000,000.00 7,500,000.00 7,500,000.00 461,096	บริษัทได้กู้ยืมระยะสั้นโดยออกตัวสัญญาให้เงิน ให้แก่ บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชเชท จำกัด อัตราดอกเบี้ย 6 % ต่อปี โดยออกตัวสัญญาใช้ SDT2558/009 ลงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯได้ทำการชำระเงินกู้ยืมตามตัวสัญญาใช้ เงินเลขที่ SDT2558/009 เป็นจำนวนเงิน 15,000,000.00 (บาท) และพร้อมกันนี้ได้ออก ตัวสัญญาใช้เงินเลขที่ SDT2560/001 มูลค่า 7,500,000 (บาท) อัตราดอกเบี้ย 6.00 %

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 60	
				<p>ต่อปี ลงวันที่ 10 มกราคม 2560 สิ้นสุดวันที่ 10 มกราคม 2561 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายชำระดอกเบี้ย ให้กับ บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชเซท จำกัด เป็นจำนวนเงิน 461,095.90 (บาท) ตามสัญญาแล้ว</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า กู้ยืมระยะสั้นโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน ให้แก่ บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชเซท จำกัด ดังกล่าว ก่อให้เกิดผลดีกับบริษัท และมีอัตราค่าธรรมเนียมที่เหมาะสมเท่ากับอัตราค่าธรรมเนียมของธนาคารพาณิชย์ทั่วไป</p>
บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด : ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าและ ชิ้นส่วนยานยนต์ด้วยวิธีอัดขึ้นรูป และทำ สีขึ้นส่วน	<p>บริษัทฯ ได้กู้ยืมระยะสั้นโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน กับบริษัท ไทยอินดัสเตรียล จำกัด โดยมี รายละเอียดดังนี้</p> <p>ยอดยกมาต้นงวด</p> <p>ออกตั๋วสัญญาใช้เงินระหว่างงวด</p> <p>ยอดคงค้างปลายงวด</p> <p>ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างงวด</p>	-	-	<p>บริษัทฯ ได้กู้ยืมระยะสั้นโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินเลขที่ SDT2560/002 จำนวนเงิน 7,500,000 (บาท) อัตราดอกเบี้ย 6 % ต่อปี ลงวันที่ 10 มกราคม 2560 สิ้นสุดวันที่ 10 มกราคม 2561 ให้แก่ บริษัท ไทยอินดัสเตรียล จำกัด ในปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายชำระดอกเบี้ย ให้กับ บริษัท ไทยอินดัสเตรียลพาร์ท จำกัด เป็นจำนวน 438,904.12 (บาท) ตามสัญญาแล้ว</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า กู้ยืมระยะสั้นโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน ให้แก่ บริษัท ไทยอินดัสเตรียล จำกัด ดังกล่าว ก่อให้เกิดผลดีกับบริษัท และมีอัตราค่าธรรมเนียมที่เหมาะสมเท่ากับอัตราค่าธรรมเนียมของธนาคารพาณิชย์ทั่วไป</p>

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 60	
	บริษัทขายสินค้าให้บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด  ยอดยกมาต้นงวด ขายสินค้าระหว่างงวด ค่าบริการซ่อมแม่พิมพ์ ภาษีมูลค่าเพิ่ม ชำระหนี้ระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด	  177,723.12 1,180,583.56 35,000.00 85,090.85 1,323,732.88 154,664.65	  154,664.65 1,095,727.53 - 76,700.93 1,172,428.46 139,473.11	บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด ได้ว่าจ้างให้บริษัทผลิตสินค้าและแม่พิมพ์ตามการดำเนินธุรกิจปกติ โดยมีการกำหนดราคาขาย และมีเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่นๆ ตามนโยบายการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดกำไรขั้นต้นเท่ากับลูกค้าทั่วไป
บริษัท ริกา เจทีดับบลิว ฮีททรีทเม้นท์ จำกัด : ธุรกิจชุบแข็งโลหะ	บริษัทว่าจ้างบริษัท ริกา เจทีดับบลิว ฮีททรีทเม้นท์ จำกัด ในการทดลองอบเพิ่มความแข็งแรงของตัวอย่างชิ้นงาน  ยอดยกมาต้นงวด ว่าจ้างระหว่างงวด ภาษีมูลค่าเพิ่ม ชำระหนี้ระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด	  96,021.77 701,511.76 49,105.82 635,557.49 120,042.72	  120,042.72 763,012.86 53,410.90 856,990.48 79,476.03	บริษัทว่าจ้างบริษัท ริกา เจทีดับบลิว ฮีททรีทเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท จุฬาวรรณ เมทัลแลบ จำกัด”) ในการทดลองอบเพิ่มความแข็งแรงของตัวอย่างชิ้นงาน เพื่อส่งเป็นตัวอย่างชิ้นงานให้แก่ลูกค้า โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้รับจ้างรายอื่น
บริษัท อำพน จำกัด : ธุรกิจให้เช่ารถยนต์	บริษัทเช่ารถยนต์จากบริษัท อำพน จำกัด  ค่าเช่าระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด	  1,040,040 -	  1,107,807.00 -	บริษัททำการเช่ารถยนต์จากบริษัท อำพน จำกัด เพื่อใช้เป็นรถรับส่งพนักงานจำนวน 2 คัน และรถประจำตำแหน่งผู้บริหาร 1 คัน รวมจำนวนทั้งสิ้น 3 คัน โดยอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่ถูกที่สุดเมื่อเทียบกับผู้ประกอบการอื่น ภายใต้เงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการเช่าสินทรัพย์ปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ให้เช่ารายอื่น

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 60	
บริษัท ปิ่นทอง สตีล จำกัด จำหน่ายเหล็กแผ่น และเหล็กทุกชนิด, รับจ้างตัดเหล็กทุกชนิด	บริษัทฯ ได้ซื้อเหล็กแผ่น ที่ระหว่างงวด จ่ายระหว่างงวด ยอดคงเหลือ	487,934.00 487,934.00 -	99,203.00 70,208.14 28,994.86	บริษัทฯ ได้ซื้อเหล็กแผ่นจากกับบริษัท ปิ่นทอง สตีล จำกัด ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้า เป็นไปตามลักษณะการค้าทั่วไปและมีระยะเวลาเครดิตทางการค้า 30 วัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการ คิดกำไรขั้นต้นเท่ากับลูกค้าทั่วไป
บริษัท ปิ่นทอง อินดัสเตรียล ปาร์ค จำกัด (มหาชน) - จัดสรรที่ดินเพื่อที่อยู่อาศัย เพื่อ การเกษตร เพื่อการอุตสาหกรรม อาคาร อาคารพาณิชย์ อาคารชุด บ้านจัดสรร และสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ	บริษัทขายสินค้าให้บริษัท ปิ่นทอง อินดัสเตรียล ปาร์ค จำกัด (มหาชน) ขายสินค้าระหว่างงวด ภาษีมูลค่าเพิ่ม ชำระเงินระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด	- - - -	210,000.00 14,700.00 224,700.00 -	บริษัทฯ ได้จำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ให้กับบริษัท ปิ่นทอง อินดัสเตรียล ปาร์ค จำกัด (มหาชน) ตามการดำเนินธุรกิจปกติ โดยมีการกำหนดราคาขาย และมีเงื่อนไขการชำระ เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่นๆ ตามนโยบายการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการ คิดกำไรขั้นต้นเท่ากับลูกค้าทั่วไป
บริษัท ฟอเฮอร์ ออฟฟิเชียล จำกัด - ให้บริการให้เช่ารถทัวร์ชาวต่างชาติ และบริการตกแต่งชิ้นงานโลหะ	บริษัทว่าจ้าง บริษัท ฟอเฮอร์ ออฟฟิเชียล จำกัดตกแต่งชิ้นงาน ยอดยกมาต้นงวด ว่าจ้างระหว่างงวด ภาษีมูลค่าเพิ่ม ชำระเงินระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด	105,373.28 1,441,162.04 100,881.34 1,572,215.88 75,200.78	75,200.78 1,214,653.75 85,025.76 1,287,072.34 87,807.95	บริษัทว่าจ้างบริษัท ฟอเฮอร์ ออฟฟิเชียล จำกัด ในการตกแต่งชิ้นงาน เพื่อส่งชิ้นงาน ให้แก่ลูกค้าตามกำหนด โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการ เปรียบเทียบราคากับผู้รับจ้างรายอื่น
นายนิพนธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม - กรรมการบริษัท	บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากนายนิพนธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม เงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างงวด	-	5,000,000.00	บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับนายนิพนธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม มูลค่า 5,000,000.00 (บาท) อัตราดอกเบี้ย 5.00 % ต่อปี โดยจ่ายชำระดอกเบี้ย จำนวน 62,328.77 บาท ทั้งนี้บริษัท



บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 60	
	ยอดคงค้างปลายงวด ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างงวด	- -	- 62,328.77	ฯได้ชำระคืนเงินต้นทั้งหมดให้แก่ยานิพนธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรมเรียบร้อยแล้ว <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า กั๊ยมระยะสันโดยออกตัวสัญญาใช้เงิน นายนิพนธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรมดังกล่าวก่อให้เกิดผลดี กับบริษัท และมีอัตราค่าธรรมเนียมที่เหมาะสมเท่ากับอัตราค่าธรรมเนียมของธนาคาร พาณิชย์ทั่วไป

## 14.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2553 ได้กำหนดมาตรการขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน ดังนี้

การทำธุรกรรมระหว่างบริษัท กับผู้ที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปหรือเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลจากการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

### กรณีที่ 1 รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกรรมปกติทางการค้า

เช่น รายการซื้อขายสินค้าและบริการที่บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายหรือให้บริการ เป็นต้น บริษัทสามารถทำธุรกรรมดังกล่าวกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้ หากธุรกรรมดังกล่าวนั้นมีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในลักษณะที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะจัดทำสรุปรายการดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยรายไตรมาส

### กรณีที่ 2 รายการระหว่างกันอื่นๆที่นอกเหนือจากกรณีที่ 1

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆว่าเป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกและเป็นไปตามราคายุติธรรม มีสมเหตุสมผล และสามารถตรวจสอบได้หรือไม่ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย โดยการออกเสียงในที่ประชุมนั้นๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบรายงาน 56-1 และแบบรายงานประจำปี หรือสารสนเทศต่าง ๆ ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### 14.3 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทอาจมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือนิติบุคคลในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติโดยทั่วไป และมีแนวโน้มเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ และสามารถอ้างอิงได้กับเงื่อนไขทางธุรกิจประเภทเดียวกันกับบริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก จะจัดทำสรุปรายการดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยรายไตรมาส เพื่อทำการสอบทานรายการระหว่างกันโดยเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขการค้ากับบุคคลภายนอกเพื่อดูความเหมาะสมของราคาและเงื่อนไขการค้า พิจารณามูลค่าการซื้อขายเปรียบเทียบกับมูลค่าการซื้อขายทั้งหมดของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และสอบถามผู้บริหารถึงเหตุผลและความจำเป็นในการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

อย่างไรก็ตาม สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทจะเข้าทำรายการนั้น นอกจากนี้ บริษัทจะดูแลการเข้าทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มา หรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท (ถ้ามี) รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียในรายการดังกล่าวจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงอนุมัติการทำรายการนั้นๆ และบริษัทจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบรายงาน 56-1 และแบบรายงานประจำปี หรือ สารสนเทศต่าง ๆ ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

## 15. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### 15.1. รายงานงบการเงิน

บริษัท ซังโกะ ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

	หมายเหตุ	2560	2559
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	15,628,857	21,684,476
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4, 6	63,837,201	53,591,616
สินค้าคงเหลือ	7	49,620,290	39,197,903
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	8,158,845	7,465,538
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>137,245,193</b>	<b>121,939,533</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	9	5,082,000	5,980,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4, 10	199,634,340	170,894,201
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	3,005,213	1,783,513
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,902,375	3,635,056
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>210,623,928</b>	<b>182,292,770</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>347,869,121</b>	<b>304,232,303</b>

บริษัท ซังโก ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

	หมายเหตุ	2560	2559
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	34,863,357	33,935,037
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4, 14	80,161,250	70,559,574
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	9,151,093	7,510,565
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	15,000,000	15,000,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16	11,926,700	10,950,600
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>151,102,400</b>	<b>137,955,776</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	13,010,601	-
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	18	14,853,659	2,159,896
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	3,250,906	4,436,124
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>31,115,166</b>	<b>6,596,020</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>182,217,566</b>	<b>144,551,796</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 300,681,625 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		150,340,813	150,340,813
<b>ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</b>			
หุ้นสามัญ 299,094,963 หุ้น ในปี 2560 และ			
หุ้นสามัญ 298,989,004 หุ้น ในปี 2559 ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	21	149,547,482	149,494,502
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	20	33,612,986	33,508,087
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	21	-	122,305
<b>กำไร(ขาดทุน)สะสม</b>			
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	20	390,000	-
ยังไม่ได้จัดสรร		(17,898,913)	(23,444,387)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>165,651,555</b>	<b>159,680,507</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>347,869,121</b>	<b>304,232,303</b>

บริษัท ซังโกะ ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

	หมายเหตุ	2560	2559
รายได้จากการขาย	4	437,899,619	410,465,525
ต้นทุนขาย	4, 22	(367,318,728)	(349,286,414)
กำไรขั้นต้น		70,580,891	61,179,111
รายได้อื่น		4,519,016	4,111,403
ค่าใช้จ่ายในการขาย	22	(7,518,824)	(7,588,951)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 22	(57,050,197)	(71,924,090)
ต้นทุนทางการเงิน	4, 23	(4,154,271)	(4,010,966)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		6,376,615	(18,233,493)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	(88,228)	(5,381,013)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		6,288,387	(23,614,506)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	3		
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.02	(0.08)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		299,056,934	297,970,170
กำไรต่อหุ้นปรับลด		0.02	
จำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด (หุ้น)		299,082,955	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน			
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน		(441,141)	212,649
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่			
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน	24	88,228	(42,530)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้		(352,913)	170,119
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม		5,935,474	(23,444,387)



บริษัท ซังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

	หมายเหตุ	ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	ใบสำคัญ	กำไร(ขาดทุน)สะสม		รวมส่วนของ
		และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	แสดงสิทธิ	สำรองตาม	ยังไม่ได้จัดสรร	ผู้ถือหุ้น
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		148,903,972	52,870,818	109,526	2,215,418	(22,854,974)	181,244,760
ลดขาดทุนสะสม	20	-	(20,639,556)	-	(2,215,418)	22,854,974	-
หุ้นสามัญที่ออกจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	21	590,530	1,276,825	-	-	-	1,867,355
ผลตอบแทนพนักงานและปรับมูลค่ายุติธรรม	21	-	-	12,779	-	-	12,779
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		-	-	-	-	(23,444,387)	(23,444,387)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		149,494,502	33,508,087	122,305	-	(23,444,387)	159,680,507
หุ้นสามัญที่ออกจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	21	52,980	104,899	-	-	-	157,879
ผลตอบแทนพนักงานและปรับมูลค่ายุติธรรม	21	-	-	(122,305)	-	-	(122,305)
สำรองตามกฎหมาย	25	-	-	-	390,000	(390,000)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		-	-	-	-	5,935,474	5,935,474
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		149,547,482	33,612,986	-	390,000	(17,898,913)	165,651,555

## บริษัท ซังโก ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	6,376,615	(18,233,493)
ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	24,873,975	27,519,018
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า(กลับรายการ)	(336,946)	139,278
ขาดทุนจากการค้อยค่าทรัพย์สิน(กลับรายการ)	(2,750,636)	3,866,624
หนี้สงสัยจะสูญ	350,046	-
(กำไร)ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	107,473	4,465,217
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(49,119)	-
ผลตอบแทนพนักงานและปรับมูลค่ายุติธรรมใบสำคัญแสดงสิทธิ	(122,305)	12,779
ดอกเบี้ยรับ	(86,972)	(104,580)
ต้นทุนทางการเงิน	4,154,271	4,010,966
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน	32,516,402	21,675,809
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(10,546,512)	(7,111,766)
สินค้าคงเหลือ	(10,030,521)	7,502,222
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	607,420	(228,403)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(9,541,201)	(2,162,800)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9,606,600	6,846,654
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(1,626,358)	706,627
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	976,100	244,496
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	11,961,930	27,472,839
รับดอกเบี้ย	86,972	104,580
รับคืนภาษีเงินได้	581,730	1,212,421
จ่ายภาษีเงินได้	(943,849)	(1,122,970)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	11,686,783	27,666,870

## บริษัท ซังโก ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

	2,560	2,559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(21,879,840)	(14,233,944)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,175,060)	(180,500)
จำหน่ายอุปกรณ์	381,408	9,598
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกันลดลง	898,000	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(21,775,492)	(14,404,846)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
จ่ายชำระเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	928,320	(3,741,557)
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,500,000	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(12,500,000)	-
เงินรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	17,199,000	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(2,243,045)	(2,800,000)
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(7,849,870)	(8,055,339)
รับชำระค่าหุ้นสามัญที่ออกจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	157,879	1,867,355
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(4,159,194)	(4,018,716)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมจัดหาเงิน	4,033,090	(16,748,257)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(6,055,619)	(3,486,233)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	21,684,476	25,170,709
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	15,628,857	21,684,476

บริษัท ซังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 3/14 หมู่ที่ 2 ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยใน “ตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (mai)” เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะและชิ้นส่วนโลหะ

งบการเงินได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยโดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

การจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

### การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชี ฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ดังต่อไปนี้

**มาตรฐานการบัญชี**

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)

**เรื่อง**

การนำเสนองบการเงิน

สินค้าคงเหลือ

งบกระแสเงินสด

เรื่อง

นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี  
และข้อผิดพลาด

เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

สัญญาก่อสร้าง

ภาษีเงินได้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สัญญาเช่า

รายได้

ผลประโยชน์ของพนักงาน

การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูล  
เกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาลผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา  
ต่างประเทศ

ต้นทุนการกู้ยืม

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจาก  
งาน

งบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

กำไรต่อหุ้น

การรายงานทางการเงินระหว่างกาล

การตัดยค่าของสินทรัพย์

ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจ  
เกิดขึ้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน



ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)	เกษตรกรรม
ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาประกันภัย
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	การร่วมการงาน
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชี	เรื่อง
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งงูใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน



ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)	ข้อกำหนดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เงินที่นำส่งรัฐ

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง

#### แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ระหว่างปีบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ แต่ยังไม่มียกบังคับใช้

ระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่

1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อบการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เกณฑ์การวัดค่าในการจัดทำงบการเงิน

นอกจากที่เปิดเผยไว้ในหัวข้ออื่น ๆ ในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุประกอบงบการเงินอื่น ๆ เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินใช้ราคาทุนเดิม

#### รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้า และไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือหรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องรับคืนสินค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้รายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### ค่าใช้จ่าย

##### สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

##### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากทั้งพนักงานและบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่บริษัทกำหนดเพิ่มเติมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงาน of พนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อผลประโยชน์พนักงานมีการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับบริษัทในอดีตของพนักงานจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามวิธีเส้นตรงตามอายุงานคงเหลือโดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์ได้มีการจ่ายจริง

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทั้งจำนวน

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

บริษัทรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างเป็นหนี้สินและค่าใช้จ่าย เมื่อบริษัทยกเลิกการจ้างพนักงานหรือกลุ่มของพนักงานก่อนวันเกษียณตามปกติ

### ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นและมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทเชื่อว่าได้บันทึกภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐานและอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารกระแสรายวันและออมทรัพย์ เงินฝากธนาคารที่มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงโดยไม่รวมเงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้

การประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต วิเคราะห์อายุของหนี้ที่ค้างค้าง

และภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกัน อาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนแสดงตามวิธีดังต่อไปนี้

- งานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูป - วิธีถัวเฉลี่ย
- วัตถุดิบและอะไหล่ - วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน

ต้นทุนของสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านรวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย บริษัทบันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน แสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้น ให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการให้ประโยชน์ที่ต่างกัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้น ๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวด มีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชื่นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วย ราคาคงทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาคงทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 30
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 20
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5
ระบบสารสนเทศ	5 - 25

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าจะเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่บริษัทซื้อและมียอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนแสดงด้วยราคาคงทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม



รายการจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายการจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตโดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น รายการอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

2 – 10 ปี

บริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

## การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์ จะถูกประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

### การกลับรายการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลับรายการ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินทุกรอบระยะเวลา รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชี ภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### สัญญาเช่าการเงิน

บริษัทบันทึกสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ปลอดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกไปสู่งวดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

### เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย หรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

### การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

โครงการให้สิทธิซื้อหุ้นแก่พนักงานของบริษัทอนุญาตให้กรรมการและพนักงานมีสิทธิซื้อหุ้นของบริษัทภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด จำนวนเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการใช้สิทธิจะถูกรับไว้ในทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นเมื่อมีการใช้สิทธิซื้อหุ้นแล้ว

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานพร้อม ๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน

### เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายและเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลบันทึกในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 คำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีด้วยจำนวนของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี แสดงได้ดังนี้

	2560	2559
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี (บาท)	6,288,387	(23,614,506)
<b>หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)</b>		
หุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	298,989,004	297,807,944
ผลกระทบจากการออกหุ้นสามัญ	67,930	162,226
หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	299,056,934	297,970,170
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.02	(0.08)

### กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีกับส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปีบวกด้วยจำนวนหุ้น

สามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงสภาพหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยมีได้รับสิ่งตอบแทนใด ๆ ทั้งสิ้น และสมมติว่าผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะใช้สิทธิแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดเป็นหุ้นสามัญเมื่อราคาตามสิทธิต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญ แสดงได้ดังนี้

กำไรสำหรับปี (บาท)	6,288,387
<b>หุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด (หุ้น)</b>	
หุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	299,056,934
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	26,021
หุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	299,082,955
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.02

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องกำหนดให้ต้องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่บริษัทประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีและรายการค้าส่วนหนึ่งกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบุคคลหรือกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือมีผู้บริหารร่วมกันหรือเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิด รายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตามปกติธุรกิจ โดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายการบัญชีและรายการค้าที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	บาท	
	2560	2559
<b>รายได้จากการขาย</b>		
บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด	1,095,728	1,215,584
บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด	90,000	-
บริษัท ปิ่นทอง อินดัสเตรียล พาร์ต จำกัด (มหาชน)	210,000	-
<b>ซื้อสินค้าและบริการ</b>		
บริษัท ริก้า เจทีดับบลิว อีททรีฟเมนท์ จำกัด	763,013	701,512
บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด	72,680	-
บริษัท ฟอร์เฮอร์ ออฟฟิเชียล จำกัด	1,214,654	1,441,162
<b>ค่าเช่าและบริการ</b>		
บริษัท อำพน จำกัด	1,107,807	1,040,040
บริษัท ฟอร์เฮอร์ ออฟฟิเชียล จำกัด	1,440,000	1,440,000
<b>ค่าที่ปรึกษา</b>		
กรรมการ	-	582,000
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>		
บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด	438,904	-
บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชเชท จำกัด	461,096	900,000
นายนิพนธ์ ตั้งวิรุฬห์ธรรม	62,329	-
<b>ซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์</b>		
บริษัท ปิ่นทองสตีล จำกัด	99,203	487,934

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	บาท	
	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้า</b>		
บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ต จำกัด	139,473	154,665
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>		
บริษัท ริกา เจทีดับบลิว ฮีทเทรียมেন্ট จำกัด	79,476	120,043
บริษัท จุฑาวรรณ จำกัด	8,453	-
บริษัท ปิ่นทองสตีล จำกัด	28,995	-
บริษัท ฟอว์เวอร์ ออฟฟิเชียล จำกัด	87,808	75,201
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>		
บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชเชท จำกัด	7,500,000	15,000,000
บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ต จำกัด	7,500,000	-

#### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	บาท	
	2560	2559
ยอดยกมา	15,000,000	15,000,000
เพิ่มขึ้น	12,500,000	-
ลดลง	(12,500,000)	-
คงเหลือ	15,000,000	15,000,000

#### บริษัทที่มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก

- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินอายุ 1 ปี คิดดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ และไม่มีหลักประกัน
- กรรมการบริษัท โดยมีการทำสัญญาเงินกู้ยืม กำหนดระยะเวลา 3 เดือน คิดดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ และไม่มีหลักประกัน
- คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ



- ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท	
	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	14,410,902	13,858,402
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	48,106	393,776
รวม	14,459,008	14,252,178

### ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการบริษัท ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท

ค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวนเงิน 0.43 ล้านบาท (ปี 2559 : 0.41 ล้านบาท)

### ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อบริษัท/บุคคล	ประเทศ/สัญชาติ	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท จุฬารวรรณ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท อำพน จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ริกา เจทีดับบลิว ฮีททรีทเม้นท์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชเชท จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ปิ่นทอง อินดัสเตรียล ปาร์ค จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ปิ่นทองสตีล จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ฟอว์เวอร์ ออฟฟิเชียล จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้บริหารระดับกลาง
นายณัฏฐ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	ไทย	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท

### หลักเกณฑ์ในการเรียกเก็บรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	นโยบายการกำหนดราคา
มูลค่าการซื้อขายสินค้า บริการและทรัพย์สิน	ราคาตลาดเทียบเคียงกับราคาซื้อขายกับบุคคลภายนอก
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์

### 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท	
	2560	2559
เงินสด	156,457	133,423
เงินฝากธนาคาร	15,472,400	21,551,052
รวม	15,628,857	21,684,475

### 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท	
	2560	2559
ลูกหนี้การค้า	62,769,812	52,645,897
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(475,000)	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	62,294,812	52,645,897
ลูกหนี้อื่น	1,872,654	1,400,938
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(330,265)	(455,219)
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,542,389	945,719
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	63,837,201	53,591,616

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้า โดยแยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท	
	2560	2559
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	52,899,121	44,076,570
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	8,629,786	8,559,685
มากกว่า 3 เดือนขึ้นไป	1,240,905	9,642
รวม	62,769,812	52,645,897

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	บาท	
	2560	2559
ยอดยกมา	455,219	455,219
บวก หนี้สงสัยจะสูญ	475,000	-
หัก กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	(124,954)	-
ยอดคงเหลือ	805,265	455,219

## 7. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท	
	2560	2559
สินค้ำสำเร็จรูป	17,247,458	14,974,437
งานระหว่างทำ	24,110,758	17,222,568
วัตถุดิบ	1,986,069	1,276,255
อะไหล่	4,502,440	4,050,828
สินค้ำระหว่างทาง	2,591,440	2,828,636
รวม	50,438,165	40,352,724
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง	(817,875)	(1,154,821)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	49,620,290	39,197,903

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลงมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	บาท	
	2560	2559
ยอดยกมา	1,154,821	1,015,543
บวก ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้ำ(กลับรายการ)	(336,946)	139,278
ยอดคงเหลือ	817,875	1,154,821

## 8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท	
	2560	2559
เงินจ่ายล่วงหน้าค้ำสินค้ำ	5,705,200	6,267,800
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอใบกำกับภาษีและรอเครดิต	1,894,155	973,625
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	559,490	224,113
รวม	8,158,845	7,465,538

## 9. เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน

เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

สถาบันการเงิน	เงินฝากสถาบัน		หมายเหตุ	บาท	
	การเงิน	ภาระหลักประกัน		2560	2559
ธนาคารพาณิชย์	ฝากประจำ	หนังสือค้ำประกัน การใช้ไฟฟ้า	29.2	1,332,000	2,230,000
ธนาคารพาณิชย์	ฝากประจำ	เงินกู้ยืม	13	3,750,000	3,750,000
รวม				5,082,000	5,980,000

## 10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	บาท
							รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	27,902,269	86,194,957	292,180,986	13,432,620	2,134,710	1,533,100	423,378,642
ซื้อ/โอนเข้า	-	2,243,095	12,399,843	924,104	-	2,183,893	17,750,935
จำหน่าย/โอนออก	-	-	(670,215)	(245,015)	-	(2,966,993)	(3,882,223)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	27,902,269	88,438,052	303,910,614	14,111,709	2,134,710	750,000	437,247,354
ซื้อ/โอนเข้า	-	14,913,625	35,137,003	968,306	683,591	28,756,469	80,458,994
จำหน่าย/โอนออก	-	(3,900)	(18,022,179)	(872,108)	(1,213,894)	(28,786,277)	(48,898,358)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	27,902,269	103,347,777	321,025,438	14,207,907	1,604,407	720,192	468,807,990
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	35,101,983	184,736,134	10,426,752	1,441,755	-	231,706,624
ค่าเสื่อมราคา	-	3,714,677	21,625,890	1,570,085	104,010	-	27,014,662
จำหน่าย/โอนออก	-	-	(110,732)	(244,310)	-	-	(355,042)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	38,816,660	206,251,292	11,752,527	1,545,765	-	258,366,244
ค่าเสื่อมราคา	-	3,722,202	19,497,001	1,132,752	129,660	-	24,481,615
จำหน่าย/โอนออก	-	(3,899)	(16,772,934)	(869,757)	(1,013,892)	-	(18,660,482)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	42,534,963	208,975,359	12,015,522	661,533	-	264,187,377



	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	บาท รวม
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	-	4,120,285	-	-	-	4,120,285
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	3,866,624	-	-	-	3,866,624
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	7,986,909	-	-	-	7,986,909
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	115,669	-	-	-	115,669
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(3,116,305)	-	-	-	(3,116,305)
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	4,986,273	-	-	-	4,986,273
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ภายใต้กรรมสิทธิ์บริษัท	27,902,269	49,621,392	52,491,377	2,256,227	294,599	750,000	133,315,864
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	37,181,036	102,955	294,346	-	37,578,337
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	27,902,269	49,621,392	89,672,413	2,359,182	588,945	750,000	170,894,201
ภายใต้กรรมสิทธิ์บริษัท	27,902,269	60,812,814	83,680,779	2,128,960	753,931	720,192	175,998,945
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	23,383,027	63,425	188,943	-	23,635,395
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	27,902,269	60,812,814	107,063,806	2,192,385	942,874	720,192	199,634,340

	บาท	
	2560	2559
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
แสดงไว้ใน		
ต้นทุนขาย	23,124,572	25,294,550
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,357,043	1,720,112
รวม	24,481,615	27,014,662
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ได้ตัด		
ค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่	88,971,666	72,847,019

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
	อัตราค่าเช่าต่อเดือน			
	ผู้ให้เช่า	ระยะเวลา	(ล้านบาท)	หมายเหตุ
สัญญาเช่าพื้นที่และอุปกรณ์	บุคคลภายนอก	3 ปี	0.02	สามารถต่อสัญญา
สัญญาเช่ายานพาหนะ	บุคคลภายนอก	1 - 4 ปี	0.38	ได้เมื่อหมดอายุ
สัญญาเช่าอุปกรณ์โรงงาน	บุคคลภายนอก	1 - 4 ปี	0.10	สัญญา

บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท สยามอิมพีเรียล แอฟเพรชัล จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระให้ทำการประเมินราคาตามมาตรฐานวิชาชีพของสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย การประเมินราคามีหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน คือ วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach)

- ที่ดิน มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 27.90 ล้านบาท ซึ่งมีราคาประเมินเท่ากับจำนวนเงิน 34.50 ล้านบาท และอาคาร มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 44.04 ล้านบาท ซึ่งมีราคาประเมินเท่ากับจำนวนเงิน 60.34 ล้านบาท ตามรายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 25 ธันวาคม 2560
- เครื่องจักร มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 86.67 ล้านบาท ซึ่งมีราคาประเมินเท่ากับจำนวนเงิน 114.53 ล้านบาท ตามรายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 19 ธันวาคม 2560

บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท สยามแอฟเพรชัล แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระให้ทำการประเมินราคาเครื่องจักร มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 79.92 ล้านบาท ซึ่งมีราคาประเมินเท่ากับจำนวนเงิน 89.06 ล้านบาท การประเมินราคามีหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน คือ วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) ตามมาตรฐานวิชาชีพของสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย ตามรายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 17 มกราคม 2560

บริษัทได้จัดจ้างของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้าและเครื่องจักร เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 13 และ 17)

## 11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท	
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง
รวม		
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	4,790,100	399,000
ซื้อ/โอนเข้า	64,500	116,000
จำหน่าย/โอนออก	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	4,854,600	515,000
ซื้อ/โอนเข้า	1,805,060	225,000
จำหน่าย/โอนออก	-	(416,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	6,659,660	324,000
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	3,081,731	-
ค่าตัดจำหน่าย	504,356	-
จำหน่าย/โอนออก	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	3,586,087	-
ค่าตัดจำหน่าย	392,360	-
จำหน่าย/โอนออก	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,978,447	-
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,268,513	515,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,681,213	324,000

	บาท	
	2560	2559
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
แสดงไว้ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร	392,360	504,356

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ได้ตัดจำหน่าย

ทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่

3,082,100

1,479,569

**12. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท	
	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6,411,753	3,998,581
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(6,411,753)	(3,998,581)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	บาท						
	1 มกราคม 2559	กำไร (ขาดทุน)	ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2559	กำไร (ขาดทุน)	กำไร เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2560
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>							
สินค้าคงเหลือ	159,203	6,505	-	165,708	(52,213)	-	113,495
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	788,428	183,856	(42,530)	929,754	(456,029)	88,228	561,953
ผลขาดทุนทางภาษียกไป	9,772,921	(6,869,802)	-	2,903,119	2,833,186	-	5,736,305
รวม	10,720,552	(6,679,441)	(42,530)	3,998,581	2,324,944	88,228	6,411,753
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>							
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,297,009)	1,298,428	-	(3,998,581)	(2,413,172)	-	(6,411,753)
รวม	(5,297,009)	1,298,428	-	(3,998,581)	(2,413,172)	-	(6,411,753)

## 13. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท	
	2560	2559
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	4,611,009	3,417,661
ตัวสัญญาใช้เงิน	16,000,000	16,000,000
ทรัสต์รีซีท	14,252,348	14,517,376
รวม	34,863,357	33,935,037

วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

สถาบันการเงิน	ประเภทสินเชื่อ	ล้านบาท		อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	หลักประกัน
		2560	2559		
ธนาคารพาณิชย์	เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	15.00	10.00	MOR	บริษัทได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้า (ดูหมายเหตุ 10) เพื่อใช้เป็นหลักประกัน ตลอดจนผลประโยชน์จากการทำประกันอัคคีภัยสิ่งปลูกสร้างเพื่อเป็นหลักประกันสินเชื่อดังกล่าว
	ตัวสัญญาใช้เงิน	16.00	16.00	MLR	
ธนาคารพาณิชย์	เลตเตอร์ ออฟ เครดิต / ทรัสต์รีซีท / หนังสือค้ำประกัน	15.00	15.00	MLR, SIBOR	จำนำสิทธิในการรับเงินตามบัญชีเงินฝากและ/หรือ ตัวแลกเงินในสัดส่วนร้อยละ 25 สำหรับวงเงินตัวสัญญาใช้เงิน (ดูหมายเหตุ 9)

## 14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท	
	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า	65,381,098	59,910,022
เจ้าหนี้อื่น		
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	11,931,736	8,251,588
เจ้าหนี้อื่น	2,848,416	2,397,964
รวม	14,780,152	10,649,552
รวมทั้งหมด	80,161,250	70,559,574



**15. หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี**

หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

		บาท	
	หมายเหตุ	2560	2559
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	17	3,310,099	1,364,745
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	18	5,840,994	6,145,820
รวม		9,151,093	7,510,565

**16. หนี้สินหมุนเวียนอื่น**

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท	
	2560	2559
เงินรับล่วงหน้า	10,547,500	9,273,000
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	963,005	1,261,405
รายได้รับล่วงหน้า	416,195	416,195
รวม	11,926,700	10,950,600

**17. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน**

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท	
	2560	2559
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	16,320,700	1,364,745
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,310,099)	(1,364,745)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	13,010,601	-

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน มีรายละเอียดดังนี้

สถาบันการเงิน	วงเงิน		จำนวน		ระยะเวลา	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย	การชำระหนี้
	2560	2559	2560	2559			
ธนาคารพาณิชย์	-	14.00	-	1.36	ก.ค. 2555 - มี.ย. 2560	MLR	เงินต้นพร้อมดอกเบี้ยรายเดือน เดือนละ 0.23 ล้านบาท เริ่มชำระเดือนที่ 7 นับตั้งแต่การเบิกเงินกู้ยืมงวดแรก
ธนาคารพาณิชย์	12.55	-	11.70	-	มี.ย. 2560 - พ.ค. 2565	MLR	เงินต้นพร้อมดอกเบี้ยรายเดือน เดือนละ 0.21 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกเดือน ต.ค. 2560
ธนาคารพาณิชย์	5.00	-	4.62	-	ส.ค. 2560 - ก.ค. 2565	MLR	เงินต้นพร้อมดอกเบี้ยรายเดือน เดือนละ 0.10 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกเดือน ก.ย. 2560
			16.32	1.36			

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	บาท	
	2560	2558
ยอดยกมา	1,364,745	4,164,745
เพิ่มขึ้น	17,199,000	-
ลดลง	(2,243,045)	(2,800,000)
ยอดคงเหลือ	16,320,700	1,364,745

บริษัทได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นภายในและเครื่องจักร (ดูหมายเหตุ 10) ตลอดจนผลประโยชน์จากการทำประกันอัคคีภัยสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นหลักประกันสินเชื่อดังกล่าว

บริษัทจะต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้

## 18. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

ปี	2560			2559		
	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ
สัญญาเช่าการเงิน						
1	5,514,600	1,028,803	6,543,403	2,272,328	187,338	2,459,666
2 - 5	14,853,659	1,606,762	16,460,421	1,833,502	48,985	1,882,487
	20,368,259	2,635,565	23,003,824	4,105,830	236,323	4,342,153
สัญญาขายและเช่ากลับคืน						
1	326,394	2,192	328,586	3,873,492	192,549	4,066,041
2 - 5	-	-	-	326,394	2,192	328,586
	326,394	2,192	328,586	4,199,886	194,741	4,394,627
รวม						
1	5,840,994	1,030,995	6,871,989	6,145,820	379,887	6,525,707
2 - 5	14,853,659	1,606,762	16,460,421	2,159,896	51,177	2,211,073
	20,694,653	2,637,757	23,332,410	8,305,716	431,064	8,736,780

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงิน เพื่อซื้อเครื่องจักร ยานพาหนะ และอุปกรณ์สำนักงาน กำหนดการผ่อนชำระเป็นรายเดือน เดือนละ 0.86 ล้านบาท (ปี 2559: 0.70 ล้านบาท) หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวนเงิน 5.85 ล้านบาท (ปี 2559 : 6.15 ล้านบาท) แสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

## 19. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	บาท	
	2560	2559
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	4,436,123	3,942,146
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	446,592	507,685
ต้นทุนดอกเบี้ย	101,666	198,942
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :		
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	441,141	(212,649)
หนี้สินลดลงจากการเกษียณ	(2,174,616)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,250,906	4,436,124

บริษัทกำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด เช่น 10 ปีขึ้นไป ได้รับเงินชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย 300 วัน หรือ 10 เดือน

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	พนักงานรายเดือน		พนักงานรายวัน	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	2.94	2.96	2.94	2.96
เงินเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	4.00	4.00	2.50	2.50
อัตราการลาออก (ร้อยละ)	0 - 20	0 - 20	3 - 42	3 - 42
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี	60 ปี	60 ปี
อัตรามรณะ	ตารางมรณะ	ตารางมรณะ	ตารางมรณะ	ตารางมรณะ
	ปี 2560	ปี 2551	ปี 2560	ปี 2551
อัตราการทุพพลภาพ	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5
	ของอัตรามรณะ	ของอัตรามรณะ	ของอัตรามรณะ	ของอัตรามรณะ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(226,920)	248,181
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	236,274	(218,685)
อัตราการลาออก (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10)	(341,119)	393,236

## 20. ทุนเรือนหุ้น

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ได้อนุมัติให้นำสำรองตามกฎหมายและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญล้างขาดทุนสะสม โดยพิจารณาจากงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

## 21. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Employee Stock Option Plan: ESOP) จำนวน 6,000,000 หน่วยให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท โดยรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิมีดังนี้

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทเพื่อจัดสรรให้แก่กรรมการและ พนักงานของบริษัท
ชนิด	: ระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ
จำนวนที่ออกและเสนอขาย	: 6,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: หน่วยละ 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: อัตราส่วนการใช้สิทธิเดิม 1:1 (1 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น) เป็นอัตราส่วนการใช้สิทธิใหม่ 1:1.16 (1 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.16 หุ้น) (เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด)
ราคาการใช้สิทธิ	: 0.50 บาท ต่อหุ้น (เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด)
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	: <p>ครั้งที่ 1 3 วันหลังจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิครบ 0.5 ปี ใช้สิทธิได้ร้อยละ 25 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร</p> <p>ครั้งที่ 2 3 วันหลังจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิครบ 1 ปี ใช้สิทธิได้ร้อยละ 25 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร</p> <p>ครั้งที่ 3 3 วันหลังจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิครบ 1.5 ปี ใช้สิทธิได้ร้อยละ 50 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร</p> <p>ครั้งที่ 4 3 วันหลังจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิครบ 2 ปี ใช้สิทธิได้ร้อยละ 50 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร</p> <p>ครั้งที่ 5 3 วันหลังจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิครบ 2.5 ปี ใช้สิทธิได้ร้อยละ 75 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร</p>

ครั้งที่ 6 3 วันหลังจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิครบ 3 ปี  
ใช้สิทธิได้ร้อยละ 75 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการ  
จัดสรร

ครั้งที่ 7 3 วันหลังจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิครบ 3.5  
ปี ใช้สิทธิได้ทั้งหมดของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการ  
จัดสรร

ครั้งที่ 8 3 วันหลังจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิครบ 4 ปี  
ใช้สิทธิได้ทั้งหมดของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร

ครั้งที่ 9 3 วันหลังจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิครบ 4.5  
ปี ใช้สิทธิได้ทั้งหมดของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการ  
จัดสรร

ครั้งที่ 10 7 วันก่อนวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิครบ 5 ปี ใช้  
สิทธิทั้งหมดของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจากการจัดสรร

ระยะเวลาการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย : วันที่ 2 - 8 พฤษภาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ใบสำคัญแสดงสิทธิได้ถูกใช้สิทธิทั้งจำนวนแล้ว

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปี 2560 และ 2559 ของใบสำคัญแสดงสิทธิและมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดง  
สิทธิ มีดังนี้

	2560		2559	
	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิ	บาท มูลค่ายุติธรรม	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิ	บาท มูลค่ายุติธรรม
ณ วันที่ 1 มกราคม	110,402	108,967	1,331,912	2,023,174
ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-	-
ใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	(105,959)	(104,582)	(1,181,060)	(1,794,030)
ยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิ	(4,443)	(4,385)	(40,450)	(61,444)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	110,402	167,700

บริษัทได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงาน  
(ดูหมายเหตุ 21) โดยมีรายละเอียด ดังนี้



วันที่ *	จำนวนหุ้นสามัญ เพิ่มทุน(หุ้น)	ล้านบาท	
		ทุนชำระแล้ว	
		เดิม	ใหม่
15 พฤษภาคม 2560	105,959	149.49	149.55

\* วันที่จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์

## 22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท	
	2560	2559
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(9,161,211)	9,062,211
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	150,921,403	131,225,881
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	109,297,111	104,625,757
ค่าจ้างผลิต	114,885,747	104,047,569
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	24,873,975	27,519,018
ค่าสาธารณูปโภค	15,203,990	14,912,877
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	5,421,479	5,627,180
ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่	5,779,208	5,474,660
ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	107,473	4,465,217
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน (กลับรายการ)	(2,750,636)	3,866,624
ค่าที่ปรึกษา	3,705,754	4,128,370
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	3,379,235	3,109,700

## 23. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท	
	2560	2559
ดอกเบี้ยจ่าย	4,154,271	4,010,966

## 24. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 คำนวณขึ้นในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร บริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปีบัญชีและบันทึกภาระส่วนที่ค้างจ่ายเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

### การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร (ฉบับที่ 42) พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2559 เป็นต้นไป

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	บาท	
	2560	2559
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>		
สำหรับปีปัจจุบัน	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว	(88,228)	(5,381,013)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<u>(88,228)</u>	<u>(5,381,013)</u>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	บาท	
	2560	2559
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	<u>88,228</u>	<u>(42,530)</u>

การกระทบบยอดเพื่อกำหนดอัตราภาษีที่แท้จริง

	2560		2558	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	บาท	(ร้อยละ)	บาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		6,376,615		(18,233,493)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(1,275,323)	20	3,646,699
รายจ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี		374,056		(2,822,415)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		2,396,077		2,990,885
ผลขาดทุนปีปัจจุบัน		(1,494,810)		(3,815,169)
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว		(88,228)		(5,381,013)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1	(88,228)	30	(5,381,013)

**25. สำรองตามกฎหมาย**

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

**26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้ ในปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

**27. สิทธิที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน**

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในการผลิตชิ้นส่วนโลหะ ที่ทำจากโลหะชนิดขึ้นรูป สิทธิและประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมที่คงเหลือ โดยได้รับสิทธิประโยชน์หลัก ๆ ดังนี้

บัตรเลขที่ 1090(2)/2554

- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติที่นำเข้ามาภายในวันที่ 26 กรกฎาคม 2556

- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้
- ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละสิบห้าของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคา

บัตรเลขที่ 1010(2)/2557

- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติที่นำเข้ามาภายในวันที่ 7 มกราคม 2561
- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้
- ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละสิบห้าของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคา

ในฐานะที่ได้รับการส่งเสริม บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริม

รายได้แยกตามส่วนงานธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	2560			2559		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริม	115,050,300	9,104,924	124,155,224	55,055,107	3,401,582	58,456,689
ธุรกิจที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	293,030,095	20,714,300	313,744,395	326,225,567	25,783,269	352,008,836
รวม	408,080,395	29,819,224	437,899,619	381,280,674	29,184,851	410,465,525

## 28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานของผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท คือ กรรมการบริษัท

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะและชิ้นส่วนโลหะ ดังนั้น ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

บริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทย ดังนั้น ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ายาใหญ่

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้จากลูกค้ายาใหญ่ จำนวน 3 ราย รวมเป็นจำนวนเงิน 220.81 ล้านบาท (ปี 2559 : จำนวน 3 ราย รวมเป็นจำนวนเงิน 184.33 ล้านบาท)

## 29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังต่อไปนี้

### 29.1 ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญา ดังนี้

29.1.1 สัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอาคารและอุปกรณ์ โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายในขนาดดังนี้

ระยะเวลา	พันบาท
ระยะเวลาที่ไม่เกิน 1 ปี	5,527
ระยะเวลาที่เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	4,493

29.1.2 สัญญาจ้างที่ปรึกษากับบุคคลอื่น อัตราค่าบริการเดือนละ 0.02 ล้านบาท

29.1.3 สัญญาจ้างบริการกับบริษัทอื่น อัตราค่าบริการเดือนละ 0.01 ล้านบาท

29.1.4 สัญญาติดตั้งสินทรัพย์กับบริษัทอื่น มูลค่าคงเหลือ จำนวนเงิน 0.08 ล้านบาท

29.2 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อใช้ในการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า จำนวนเงิน 1.33 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 9)

### 30. การเปิดเผยเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

#### 30.1 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนของเงินทุน ซึ่งบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

#### 30.2 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงการวัดมูลค่า การรับรู้รายได้ และค่าใช้จ่ายได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3

ความเสี่ยงเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินที่มีสาระสำคัญของบริษัท สรุปได้ดังต่อไปนี้

##### 30.2.1 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด บริษัทจึงมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

##### 30.2.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทจึงมิได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าว

##### 30.2.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า

บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า โดยบริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและการกำหนดวิธีการชำระเงินจากการขายสินค้าและการให้บริการ ดังนั้น บริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้นเกินกว่าจำนวนที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว



### 30.3 มูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินโดยส่วนใหญ่เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ซึ่งมีการให้สินเชื่อระยะสั้น และหนี้สินทางการเงินโดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราในตลาด จึงทำให้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่แตกต่างกับมูลค่ายุติธรรมอย่างมีนัยสำคัญ

### 31. การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัทได้จัดประเภทรายการใหม่บางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปีปัจจุบันดังนี้

	บาท		
	ก่อน	จัดประเภทใหม่	หลัง
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9,822,338	(2,356,800)	7,465,538
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,278,256	2,356,800	3,635,056

## 16. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### 16.1 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ซังโกะ ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ซังโกะ ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ซังโกะ ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>การด้อยค่าของอาคารและเครื่องจักร</b></p> <p>สืบเนื่องมาจากสถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่องมาหลายปีจนถึงปัจจุบัน ทำให้ความต้องการของผู้บริโภคในการซื้อรถยนต์ลดลงอย่างมาก เป็นผลให้ยอดขายได้จากการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าหลักซึ่งเป็นกลุ่มยานยนต์ในประเทศลดลง ดังนั้น บัญชีดังกล่าวทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับอาคารและเครื่องจักรที่เป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าสูงเป็นนัยสำคัญ ซึ่งเป็นสินทรัพย์ที่ใช้ในการผลิตอาจแสดงมูลค่าที่ไม่สะท้อน</p>	<p>วิธีการตรวจสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคารและเครื่องจักร นอกจากการสอบถามเพื่อทำความเข้าใจ ยังรวมถึงการสุ่มทดสอบแบบจำลองการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประเมินและทดสอบความเหมาะสมของตัวแปรและประมาณการ ประกอบด้วย ข้อมูลต้นทุนทดแทนใหม่ ค่าเสื่อมราคาทางกายภาพ ทางประโยชน์ใช้สอยและทางเศรษฐกิจ อายุตามระยะเวลาที่ใช้งานและอายุการใช้งานทางกายภาพและปัจจัยทางกายภาพ</li> </ul>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การด้อยค่าของอาคารและเครื่องจักร</p> <p>การด้อยค่าของสินทรัพย์ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อาคารและเครื่องจักรมีมูลค่าตามบัญชี จำนวนเงินรวม 130.71 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10</p> <p>ข้าพเจ้าเห็นว่ารายการบัญชีอาคารและเครื่องจักร เป็นเรื่องความสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าสูงเป็นสาระสำคัญต่อการเงินและการพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์เกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โดยผู้ประเมินราคาอิสระตามมาตรฐานวิชาชีพของสมาคมผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย ซึ่งตัวแปรและประมาณการดังกล่าวมีลักษณะที่มีความไม่แน่นอน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทดสอบการคำนวณแบบจำลองการคำนวณค่าเพื่อการด้อยค่าของอาคารและเครื่องจักร</li> <li>- ประเมินคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถและความเชี่ยวชาญของผู้ประเมินและเงื่อนไขการตอบรับงานกับบริษัทเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเที่ยงธรรมในการตัดสินใจหรือการจำกัดขอบเขตในการทำงานของผู้ประเมินราคา</li> </ul>
<p><b>การรับรู้รายได้จากการขาย</b></p> <p>รายได้จากการขายเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าสูงเป็นนัยสำคัญ บริษัทมีการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ เนื่องจากรายการขายมีเงื่อนไขการส่งมอบสินค้าและการรับรู้รายได้หลากหลายทำให้มีความเสี่ยงเกี่ยวกับระยะเวลาในการรับรู้รายได้ให้ตรงกับเงื่อนไขการส่งมอบสินค้า ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 รายได้จากการขายมีมูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 437.90 ล้านบาท</p> <p>ข้าพเจ้าเห็นว่ารายการบัญชีรายได้จากการขายเป็นเรื่องความสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าสูงเป็นสาระสำคัญต่อการเงิน</p>	<p>วิธีการตรวจสอบรายได้จากการขาย นอกจากการสอบถามเพื่อทำความเข้าใจ ยังรวมถึงการสุ่มทดสอบดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประเมินประสิทธิภาพและทดสอบระบบการควบคุมภายในเกี่ยวข้องกับวงจรรายได้</li> <li>- ตรวจสอบเอกสารรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีเพื่อพิจารณาเงื่อนไขการส่งมอบสินค้าและความเหมาะสมของระยะเวลาในการรับรู้รายได้</li> <li>- ตรวจสอบตัดยอดขายกับเอกสารประกอบการขายช่วงใกล้วันสิ้นงวดบัญชีและหลังวันสิ้นงวดบัญชี</li> <li>- ตรวจสอบใบลดหนี้ซึ่งออกภายหลังวันสิ้นงวดบัญชี</li> <li>- สอบทานรายการปรับปรุงรายได้ที่เกิดขึ้นหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี</li> </ul>

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น) ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีนั้นจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบ่งการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

#### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบ่งการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

การจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

#### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

การตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางสาว เขมนันท์ ใจชื่น)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8260

บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพฯ 23 กุมภาพันธ์ 2561

## 16.2. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 16.2.1. งบการเงิน

#### (ก) ผู้สอบบัญชีและนโยบายบัญชีที่สำคัญ

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตประจำปี 2558 ถึงปี 2560 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท งบบัญชีปี 2558 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่งตรวจสอบโดย บริษัท พีวี ออดิทจำกัดโดยนายไกรสิทธิ์ ศิลปมงคลกุลผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9429 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลการดำเนินงาน และ กระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท งบบัญชีปี 2559 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งตรวจสอบโดยนางสาวเขมณันท์ ใจชื่นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8260 ทั้งนี้ในระหว่างการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผู้สอบบัญชีได้โอนย้ายจากสำนักงานเดิมมาสังกัดสำนักงาน บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท งบบัญชีปี 2560 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งตรวจสอบโดย นางสาวเขมณันท์ ใจชื่นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8260 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

#### (ข) ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

สรุปรายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 58		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 59		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60	
งบแสดงฐานะทางการเงิน	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	25.17	7.56%	21.68	7.13%	15.63	4.49%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	46.48	13.97%	53.59	17.62%	63.84	18.35%
สินค้าคงเหลือ	46.84	14.07%	39.20	12.88%	49.62	14.26%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7.24	2.17%	7.46	2.45%	8.16	2.35%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>125.73</b>	<b>37.78%</b>	<b>121.93</b>	<b>40.08%</b>	<b>137.25</b>	<b>37.45%</b>
เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระหลักประกัน	5.98	1.79%	5.98	1.97%	5.08	1.46%
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	187.55	56.35%	170.89	56.17%	199.63	57.39%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2.11	0.63%	1.78	0.59%	3.01	0.87%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5.42	1.63%	-	0.00%	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6.03	1.81%	3.63	1.19%	2.90	0.83%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>207.09</b>	<b>62.22%</b>	<b>182.29</b>	<b>59.92%</b>	<b>210.62</b>	<b>60.55%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>332.82</b>	<b>100.00%</b>	<b>304.23</b>	<b>100.00%</b>	<b>347.87</b>	<b>100.00%</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	37.68	11.15%	33.93	11.15%	34.86	10.02%



สรุปรายการ งบแสดงฐานะทางการเงิน	ตรวจสอบแล้ว					
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 58		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 59		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	63.72	23.19%	70.56	23.19%	80.16	23.04%
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10.92	2.47%	7.51	2.47%	9.15	2.63%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง	15.00	4.93%	15.00	4.93%	15.00	4.31%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10.71	3.60%	10.95	3.60%	11.93	3.43%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>138.03</b>	<b>41.47%</b>	<b>137.95</b>	<b>45.35%</b>	<b>151.10</b>	<b>43.44%</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.36	0.41%	-	-	13.01	3.74%
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินระยะยาว	8.24	2.48%	2.16	0.71%	14.85	4.27%
หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3.94	1.18%	4.44	1.46%	3.25	0.93%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>13.55</b>	<b>4.07%</b>	<b>6.60</b>	<b>2.17%</b>	<b>31.11</b>	<b>8.94%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>151.57</b>	<b>45.54%</b>	<b>144.55</b>	<b>47.52%</b>	<b>182.21</b>	<b>52.38%</b>
ทุนจดทะเบียน	150.34	45.17%	150.34	49.42%	150.34	44.22%
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	148.90	44.74%	149.49	49.14%	149.55	42.99%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	52.87	15.89%	33.51	11.01%	33.61	9.66%
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	0.11	0.03%	0.12	0.04%	-	-
สำรองตามกฎหมาย	2.22	0.67%	-	-	0.39	0.11%
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	-22.85	-6.87%	-23.44	-7.71%	-17.89	-5.14%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>181.24</b>	<b>54.46%</b>	<b>159.68</b>	<b>52.49%</b>	<b>165.65</b>	<b>47.62%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>332.82</b>	<b>100.00%</b>	<b>304.23</b>	<b>100.00%</b>	<b>347.87</b>	<b>100.00%</b>

(หน่วย : ล้านบาท)

สรุปรายการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ตรวจสอบแล้ว					
	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
รายได้จากการขายและบริการ	420.51	100.00%	410.47	100.00%	437.90	100.00%
ต้นทุนขายและบริการ	- 352.44	-83.81%	-349.29	-85.10%	-367.32	83.88%
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>68.06</b>	<b>16.19%</b>	<b>61.18</b>	<b>14.90%</b>	<b>70.58</b>	<b>16.12%</b>
รายได้อื่น	6.45	1.53%	4.11	1.00%	4.52	1.03%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	- 7.17	-1.71%	-7.59	-1.85%	7.52	-1.72%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	- 57.45	-13.66%	-71.92	-17.52%	57.05	13.03%
ต้นทุนทางการเงิน	- 7.27	-1.73%	-4.01	-0.98%	-4.15	-0.95%
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>2.62</b>	<b>0.62%</b>	<b>-18.23</b>	<b>-4.45%</b>	<b>6.38</b>	<b>1.46%</b>
ภาษีเงินได้	-5.75	-1.37%	-5.38	-1.31%	-0.09	-0.02%
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด</b>	<b>- 3.13</b>	<b>-0.74%</b>	<b>-23.61</b>	<b>-5.76%</b>	<b>6.29</b>	<b>1.44%</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>						

สรุปรายการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ตรวจสอบแล้ว					
	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ พนักงาน	-0.30	-0.07%	0.21	0.05%	-0.44	-0.10%
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่ไม่จัดประเภท รายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน	0.06	0.01%	-0.04	-0.01%	0.09	0.02%
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น – สุทธิจากภาษีเงินได้	-0.24	-0.06%	0.17	0.04%	-0.35	-0.08%
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับงวด	- 3.37	-0.80%	-23.44	-5.72%	5.94	1.36%
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
จำนวนหุ้นสามัญอยู่ถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	252,325,969		297,970,170		299,056,934	
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	-0.01		-0.08		0.02	
ที่มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท/หุ้น	0.50		0.50		0.50	

(หน่วย: ล้านบาท)

สรุปรายการงบกระแสเงินสด	ตรวจสอบแล้ว		
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	-	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2.62	-18.23	6.38
<b>ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	27.37	27.52	24.87
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า(กลับรายการ)	-2.09	0.14	-0.34
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	-	3.87	-2.75
หนี้สงสัยจะสูญ			0.35
ขาดทุน (กำไร) จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	0.99	4.46	0.11
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น			-0.05
ผลตอบแทนพนักงานและปรับมใบสำคัญแสดงสิทธิ	1.27	0.01	-0.12
ดอกเบี้ยรับ	- 0.13	-0.10	-0.09
ต้นทุนทางการเงิน	7.27	4.01	4.15
<b>กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>	<b>37.30</b>	<b>21.68</b>	<b>32.52</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงเงินทุนหมุนเวียน</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3.50	-7.11	-10.55
สินค้าคงเหลือ	2.45	7.50	-10.03
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6.47	-0.23	0.61
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-2.16	-9.54

สรุปรายการงบกระแสเงินสด	ตรวจสอบแล้ว		
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	- 14.10	6.85	9.61
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	0.64	0.70	-1.63
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-10.10	0.24	0.98
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>	<b>26.16</b>	<b>27.47</b>	<b>11.96</b>
รับดอกเบี้ย	0.14	0.10	0.09
รับคืนภาษีเงินได้	-	1.21	0.58
จ่ายภาษีเงินได้	-0.92	-1.12	-0.94
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>25.38</b>	<b>27.66</b>	<b>11.69</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน</b>			
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	-15.81	-14.23	-21.88
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-0.16	-0.18	-1.18
จำหน่ายอุปกรณ์	0.01	0.01	0.38
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกันลดลง	-	-	0.90
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>- 15.96</b>	<b>-14.40</b>	<b>-21.78</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
จ่ายชำระเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	- 19.02	-3.74	0.93
เงินรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	15.00		12.50
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	-21.00		-12.50
เงินรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-	-	17.20
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-12.44	-2.80	-2.24
เงินรับจากสัญญาขายและเช่าคืน	9.65	-	-
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	- 12.06	-8.05	-7.85
รับชำระค่าหุ้นสามัญที่ออกจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	55.91	1.86	0.16
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	-7.31	-4.02	-4.16
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>8.73</b>	<b>-16.75</b>	<b>4.04</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	- 18.15	-3.49	-6.05
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือต้นปี	7.02	25.17	21.68
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือสิ้นปี	25.17	21.68	15.63

## ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน		2558	2559	2560
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.91	0.90	0.91
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.57	0.62	0.58
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.18	0.16	0.10
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	8.72	8.42	7.46
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	41.86	43.37	48.94
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	7.50	8.12	8.27
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย*	วัน	48.67	44.95	44.13
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	4.56	5.22	4.87
ระยะเวลารับชำระหนี้	วัน	80.04	69.95	74.88
Cash cycle	วัน	10.49	18.37	18.19
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	16.19	14.90	16.12
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	2.35	-3.43	1.37
อัตรากำไรก่อนภาษีเงินได้	%	0.62	-4.44	1.46
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	256.88	-118.93	248.49
อัตรากำไรสุทธิ	%	-0.74	-5.75	1.44
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	-1.73	-14.79	3.59
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	-0.94	-7.45	1.71
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	-1.51	-13.18	2.98
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.26	1.35	1.26
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.84	0.91	1.10
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	0.47	-3.55	1.43
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน - Cash basis	เท่า	0.32	0.83	0.27
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	-	-	-

## 17. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### ต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ซังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี มีข้อมูลที่ต้องครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มี ประสิทธิภาพเพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้า อันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจ อย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้ตรวจสอบ ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



นายมาชามิ คัตซุโมโต  
กรรมการ



นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล  
กรรมการ

## 18.รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2560

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ซังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นคณะกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย

- |                              |                      |
|------------------------------|----------------------|
| 1. นางสาวลลิตาภรณ์ กณิกนันต์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายสันติ เนียมนิล         | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายนิพนธ์ ตั้งไพฑูริ์ธรรม | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยปัจจุบันมี นางสาวประภาพรณ ชนะพาล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปีบัญชี 2560 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง และในปี 2561 จนถึงวันที่รายงาน จำนวน 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง เป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน ตามความเหมาะสมซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2560** โดย ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อพิจารณา ความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ประกอบงบการเงิน นโยบายการบัญชี รวมทั้งข้อสังเกตจากการตรวจสอบและ สอบทาน งบการเงินของผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินดังกล่าว ได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชี มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมทั้งเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 2. สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน** เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน อันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากการสอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ นอกจากนี้ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยผู้สอบบัญชี และ ผู้ตรวจสอบภายใน มีความเห็นว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีและ ผู้ตรวจสอบภายใน
- 3. สอบทานการตรวจสอบภายใน** โดยพิจารณา กระบวนการเริ่มตั้งแต่การวางแผน การรายงาน และการติดตามผลการปฏิบัติตามคำแนะนำของ บริษัท สอบบัญชีไทย จำกัด ซึ่งเป็น ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อปรับปรุงให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผล อีกทั้งได้พิจารณาบทวนและอนุมัติการแก้ไขกฎบัตรงาน

ตรวจสอบภายในให้เหมาะสม ทันสมัย และสอดคล้องกับคู่มือแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี ที่จัดขึ้นตามความเสี่ยงระดับองค์กร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท มีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล เป็นไปตามมาตรฐานสากล

4. **สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย** ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก
5. **สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง** ให้มีความเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัท โดยได้พิจารณาสอบทานนโยบาย ปัจจัยความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยง รวมถึงความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยฝ่ายบริหารมีการประเมินความเสี่ยง(Risk Assessment) ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งที่มาจากปัจจัยภายในและปัจจัย ภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงมารับผิดชอบทำหน้าที่นี้ บริษัทมีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงไว้ 7 ขั้นตอน ดังนี้ 1) การกำหนดวัตถุประสงค์ 2) การวิเคราะห์ความเสี่ยง 3) การประเมินความเสี่ยง 4) การประเมินมาตรการควบคุม 5) การบริหาร/การจัดการความเสี่ยง 6) การรายงาน 7) การติดตาม ประเมินผล และทบทวน โดยได้มีการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน
6. **สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว** ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน
7. **พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี** ประจำปี 2560 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระและความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้ง ดร. ศิรดา จารุตากานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9699 หรือนาย บรรจง พิษณุประสาธน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7147 หรือนางสาวเขมนันท์ ใจชื่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8260 หรือนาย ไกรสิทธิ์ ศิลปมงคลกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9429 แห่งบริษัทสยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2560 พร้อมด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 1,300,000 บาท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าวดังนี้



- ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงต่างๆ รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน
- ค่าตอบแทนที่เสนอมาเป็นอัตราที่เหมาะสม
- ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้องตามที่ควร มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตาม กฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเหมาะสมกับสภาวะแวดล้อม ทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์  
(ประธานกรรมการตรวจสอบ)

23 กุมภาพันธ์ 2561

## 19. การวิเคราะห์ฐานะและคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 19.1 ผลการดำเนินงาน

#### ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสังกะสีขึ้นรูปตามความต้องการของลูกค้าในหลายกลุ่มอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องจักรทางการเกษตร จากภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันโดยรวมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้ชะลอตัวอย่างต่อเนื่องมาเป็นเวลาหลายปี โดยเฉพาะอุตสาหกรรมยานยนต์ ได้ส่งผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อผู้ผลิตยานยนต์ ซึ่งได้ลดกำลังการผลิตลงเป็นจำนวนมาก และได้ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทในรอบหลายปีที่ผ่านมา นอกจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวแล้ว ยังมีปัจจัยอื่นที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทอีก เช่น การแข่งขันทางการตลาดทั้งด้านราคาและคุณภาพ

ทั้งนี้ผลการดำเนินงานของบริษัท ในปีปัจจุบันและปีที่ผ่านมาสรุปได้ดังนี้

ในปี 2560 มีกำไรสุทธิมูลค่าเท่ากับ 6.29 ล้านบาท ส่วนปี 2559 ปี 2558 มีผลขาดทุนสุทธิมีมูลค่าเท่ากับ 23.61 ล้านบาทและ 3.12 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดร้อยละ 1.42 ร้อยละ (5.70) และร้อยละ (0.73) ของรายได้รวม ตามลำดับ

#### ตารางแสดงผลการดำเนินงานของบริษัท

รายการ	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้	426.96	100.00	414.58	100.00	442.42	100.00
ต้นทุนขาย	(352.44)	(82.55)	(349.29)	(84.25)	(367.32)	(83.03)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(64.62)	(15.13)	(79.51)	(19.19)	(64.57)	(14.59)
ต้นทุนทางการเงิน	(7.27)	(1.70)	(4.01)	(0.96)	(4.15)	(0.93)
ภาษีเงินได้	(5.75)	(1.35)	(5.38)	(1.30)	(0.09)	(0.02)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	(3.12)	(0.73)	(23.61)	(5.70)	6.29	1.42
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	37.31	8.74	21.67	5.22	32.52	7.35
กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	9.90	2.32	(14.22)	(3.43)	10.53	2.38
อัตรากำไรขั้นต้น		16.19		14.90		16.12

ปี 2560 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ 32.52 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทมียอดขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 27.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.86 ของรายได้ปีก่อน และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงมูลค่า 14.94 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 18.79 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปีก่อน ทั้งนี้ในปีนี้มีบริษัทมีกำไรจากการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินมูลค่า 2.75 ล้านบาทซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2559 บริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ 21.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.22 ของรายได้รวม และได้รวมรายการขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สินเท่ากับ 4.46 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินเท่ากับ 3.87 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการทางบัญชี ทั้งนี้ผลกำไรจากการดำเนินงานดังกล่าวลดลงจากปีก่อนเท่ากับ 15.64 ล้านบาท เนื่องจากต้นทุนการผลิตสินค้าที่ปรับราคาสูงขึ้น เช่น ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงในการผลิต รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น

เนื่องจากการปรับเปลี่ยนพนักงานในฝ่ายขายและการตลาดเพื่อขยายฐานลูกค้าและเพิ่มคำสั่งซื้อ และค่าใช้จ่ายในการบริหารจากการปรับอัตราผลตอบแทนพนักงาน และค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่นเพิ่มขึ้น

ปี 2558 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ 37.31 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 8.74 ของรายได้รวม ซึ่งไม่รวมการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเท่ากับ 5.75 ล้านบาท อย่างไรก็ตามกำไรจากการดำเนินงานดังกล่าวนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเท่ากับ 23.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 172.73 เนื่องจากการขยายฐานการจำหน่ายไปยังต่างประเทศ และยังคงรักษาระดับคำสั่งซื้อจากลูกค้าเดิม และลูกค้าใหม่ได้เพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตามแม้ว่าปัจจัยที่มีผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทจะเกี่ยวเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจในอุตสาหกรรมยานยนต์ก็ตาม บริษัทยังคงมุ่งมั่นและใช้วิธีการและแนวทางเพื่อรักษามาตรฐานการผลิตซึ่งรวมถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และกำลังการผลิตให้คงที่ พร้อมกับควบคุมต้นทุนของผลิตภัณฑ์โดยรวม ในส่วนของลูกค้าบริษัทมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อให้ได้รับความพึงพอใจและมั่นใจในคุณภาพและปริมาณในการจัดส่งที่ตรงต่อเวลา และเข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมและองค์กรต่างๆ เพื่อขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มขึ้นรวมถึงขยายกลุ่มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง รวมถึงปรับปรุงเทคโนโลยีในการผลิตให้ทันสมัยและเป็นที่ยอมรับในระดับสูงขึ้นไป

## รายได้

ประเภทรายได้ผลิตภัณฑ์แยกตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. รายได้จากการขายชิ้นส่วน	382.19	89.51	382.74	92.32	405.47	91.65
ชิ้นส่วนรถยนต์	276.71	64.81	265.29	64.00	314.94	71.19
ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์	40.71	9.53	53.26	12.84	32.30	7.30
ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	46.61	10.92	40.68	9.81	33.48	7.57
ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ	18.16	4.25	23.51	5.67	24.75	5.59
2. รายได้จากการขายแม่พิมพ์	34.40	8.06	24.23	5.84	32.43	7.33
ชิ้นส่วนรถยนต์	9.30	2.18	12.27	2.96	24.60	5.56
ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์	22.87	5.36	8.15	1.97	5.48	1.24
ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	1.33	0.31	2.87	0.69	1.95	0.44
ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ	0.90	0.21	0.94	0.22	0.40	0.09
รวมรายได้จากการขาย	416.59	97.57	406.97	98.16	437.90	98.98
รายได้จากการให้บริการ <sup>1/</sup>	3.92	0.92	3.49	0.84	-	-
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ	420.51	98.49	410.47	99.00	437.90	98.98
รายได้อื่น <sup>2/</sup>	6.45	1.51	4.11	1.00	4.52	1.02
รายได้รวม	426.96	100.00	414.58	100.00	442.42	100.00

\* รายได้อื่น หมายถึง รายได้จากการขายเศษวัสดุจากการผลิต กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง กำไร (ขาดทุน) จากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน กำไร (ขาดทุน) จากการตีมูลค่าสินค้าลดลง ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น

### รายได้จากการขายแม่พิมพ์และชิ้นส่วน

ในปี 2560 รายได้รวมของบริษัทเท่ากับ 442.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนมูลค่า 27.84 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 6.71 เนื่องจากมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ทั้งจากลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ ซึ่งมั่นใจในคุณภาพและราคา ซึ่งประกอบด้วยการขายชิ้นส่วนและแม่พิมพ์ โดยเฉพาะกลุ่มสินค้ายานยนต์ (แม่พิมพ์และชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนมูลค่า 38.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.31 ของรายได้จากการขายแม่พิมพ์และชิ้นส่วนยานยนต์ปีก่อน ส่วนรายได้จากการขายแม่พิมพ์และชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าลดลงจากปีก่อนมูลค่า 8.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.96 ของรายได้จากการขายแม่พิมพ์และชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าปีก่อน ส่วนรายได้จากการบริการให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคให้กับบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์แห่งหนึ่งในประเทศอินเดียได้สิ้นสุดสัญญาในปี 2559

ในปี 2559 รายได้รวมของบริษัทเท่ากับ 414.58 ล้านบาท ลดลง จากปี 2558 เท่ากับ 12.38 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 2.90 เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ลูกค้าชะลอคำสั่งซื้อลงประกอบด้วยการขายชิ้นส่วนและแม่พิมพ์กลุ่มสินค้ายานยนต์ลดลง 10.62 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 3.04 และกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าลดลงมูลค่า 4.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.16 รายได้จากการขายชิ้นส่วนและแม่พิมพ์กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้า

ในปี 2558 รายได้รวมของบริษัทเท่ากับ 426.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากปี 2557 เท่ากับ 62.46 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 17.14 เนื่องจากมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ทั้งจากลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ นอกจากนี้บริษัทยังมีรายได้จากการบริการโดยมีการทำข้อตกลงให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคให้กับบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์แห่งหนึ่งในประเทศอินเดีย ซึ่งบริษัทรับรู้รายได้จากข้อตกลงดังกล่าวสำหรับปี 2558 เท่ากับ 3.92 ล้านบาท

### รายได้อื่น

ในปี 2560 ปี 2559 และปี 2558 บริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 4.52 ล้านบาท 4.11 ล้านบาท และ 6.45 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวม ร้อยละ 1.02 ร้อยละ 1.00 และร้อยละ 1.50 ของรายได้รวมตามลำดับ โดยรายได้อื่นของบริษัท ได้แก่ รายได้จากการขายเศษวัตถุดิบจากการผลิต กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง กำไร(ขาดทุน)จากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน กำไร (ขาดทุน) จากการตีมูลค่าสินค้าลดลง ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น เป็นต้น

### ต้นทุนขาย และอัตรากำไรขั้นต้น

ในปี 2560 ปี 2559 และปี 2558 บริษัทมีต้นทุนขายรวม 367.32 ล้านบาท 349.29 ล้านบาท และ 352.44 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 83.88 ร้อยละ 85.10 และร้อยละ 83.81 ของรายได้รวมตามลำดับ ส่งผลให้ในปี 2560 ปี 2559 และปี 2558 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 16.12 ร้อยละ 14.90 และร้อยละ 16.19 ตามลำดับ

### ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

#### ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายส่วนใหญ่ของบริษัทเป็น ค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงานในฝ่ายขาย และค่าเช่ารถขนส่งสินค้า รายการส่งเสริมการขาย และอื่นๆ เป็นต้น โดยในปี 2560 ปี 2559 และปี 2558 มีค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัท เท่ากับ 7.52 ล้านบาท 7.59 ล้านบาทและ 7.17 ล้านบาทตามลำดับ หรือเป็นสัดส่วน ร้อยละ 1.72 ร้อยละ 1.85 และร้อยละ 1.71 ของรายได้รวมตามลำดับ

ในปี 2560 ลดลงร้อยละ 0.92 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการที่ทีมงานของฝ่ายขายยังคงรักษาตลาดและฐานลูกค้ารายเดิมๆ

ในปี 2559 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นจากปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 5.77 เนื่องจากการปรับเปลี่ยนทีมงานฝ่ายขายและการตลาดเพื่อเจาะตลาดและหาฐานลูกค้าต่างประเทศเพิ่มเติม

ในปี 2558 ค่าใช้จ่ายในการขายปรับตัวลดลงร้อยละ 0.09 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการที่ทีมงานของฝ่ายขายยังคงรักษาตลาดและฐานลูกค้ารายเดิมๆ

#### ค่าใช้จ่ายในการการบริหาร

ในปี 2560 ปี 2559 และปี 2558 ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทเท่ากับ 57.05 ล้านบาท 71.92 ล้านบาท และ 57.45 ล้านบาท ตามลำดับ หรือเป็นสัดส่วน ร้อยละ 12.89 ร้อยละ 17.52 และร้อยละ 13.66 ของรายได้รวมในช่วงเดียวกันตามลำดับ

ปี 2560 ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงร้อยละ 20.68 เมื่อเทียบกับปี 2559 เนื่องจากบริษัทมีนโยบายควบคุมค่าใช้จ่าย ส่วนรายการทางบัญชีเกี่ยวกับรายการหนี้สงสัยจะสูญของปี 2559 ลดลง รวมถึงการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินที่เกิดขึ้นในปี 2559 จำนวน 2.75 ล้านบาท

ปี 2559 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นเท่ากับ 14.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.20 ซึ่งได้รวมรายการทางบัญชีเกี่ยวกับรายการหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 4.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.78 รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินจำนวน 3.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.74 และค่าใช้จ่ายคงที่ในปี 2559 บางรายการได้รับเพิ่มขึ้น เช่น ผลตอบแทนพนักงาน

ปี 2558 ค่าใช้จ่ายในการบริหารปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.80 เมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องจากค่าใช้จ่ายคงที่ในปี 2558 บางรายการมีการปรับเปลี่ยน เช่น การปรับเงินเดือน และการจ่ายโบนัสพนักงานประจำปี ร้อยละ 49.67 และ 57.45 ตามลำดับ

#### ภาษีเงินได้

บริษัทได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมการลงทุนดังนี้ (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27)

- บัตรเลขที่ 1090(2)/2554 ได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นเวลา 8 ปี และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตรากำหนดมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

- บัตรเลขที่ 1010(2)/2557 ได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นเวลา 8 ปี และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตรากำหนดมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้สำหรับปีเป็นรายการภาษีในส่วนของการกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นและมีดอกเบี่ยที่ต้องชำระบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐานและอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันน้กิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

ในปี 2556 บริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 ภาษีเงินได้ ซึ่งเป็นมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติ

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้บริษัทต้องบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่บริษัทต้องได้รับหรือจ่ายในอนาคต ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้นและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

บริษัทถือปฏิบัติมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ ในรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป บริษัทได้ประมาณผลกระทบต่อการเงินในปี 2556 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ 5.61 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับ 9.02 ล้านบาท และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับ 3.41 ล้านบาท และมีผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีเท่ากับ 6.47 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 และข้อ 25

และผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงมีการปรับปรุงย้อนหลังในงบการเงินและปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เป็นภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิเท่ากับ 1.17 ล้านบาท

ในปี 2560 บริษัทได้จัดทำประมาณการผลกระทบสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับ 6.41 ล้านบาท บริษัทรับรู้รายได้ภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีจากการเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราวที่ได้เท่ากับ (0.09) ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และข้อ 24



ปี 2559 บริษัทคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร บริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปี และบันทึกภาระส่วนที่เป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะทางการเงิน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราว ทั้งนี้ได้พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร (ฉบับที่ 42) พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2559 เป็นต้นไป ทั้งนี้บริษัทได้คำนวณประมาณการผลกระทบสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับ 4.00 ล้านบาท และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับ 4.00 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทไม่มีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคงเหลือจากการคำนวณ บริษัทจึงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีจากการเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราวที่ได้เท่ากับ 5.38 ล้านบาท ที่เกิดจากการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งแต่ปี 2557 ที่คงเหลืออยู่ (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และข้อ 24)

ในปี 2558 บริษัทคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร บริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปี และบันทึกภาระส่วนที่เป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะทางการเงิน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราว ซึ่งได้ประกาศตามพระราชกฤษฎีกายกเวลาการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ทั้งนี้บริษัทได้คำนวณประมาณการผลกระทบสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับ 10.72 ล้านบาท และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับ 5.30 ล้านบาท สุทธิเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับ 5.42 ล้านบาท และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีจากการเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราวที่ได้เท่ากับ 5.75 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และข้อ 24

## 19.2 ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2560 ปี 2559 และปี 2558 เป็นมูลค่า 347.87 ล้านบาท 304.23 ล้านบาทและ 332.88 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้สินทรัพย์ของบริษัทมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ในปี 2560 บริษัทมีสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 43.64 ล้านบาท เนื่องจาก ณ สิ้นปีมีลูกหนี้คงเหลือจำนวน 63.84 ล้านบาท เพิ่มจากปีก่อนจำนวน 10.25 ล้านบาท สินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปีมีมูลค่าเท่ากับ 49.62 ล้านบาทสูงกว่าปีก่อนจำนวน 10.42 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามปริมาณคำสั่งซื้อและการผลิตที่เพิ่มขึ้น และที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิ 199.63 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 28.74 ล้านบาทเนื่องจากการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน ในปีก่อนจำนวน 2.75 ล้านบาท และการจัดซื้ออุปกรณ์โรงงานเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตให้เป็นไปตามปริมาณคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้น

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทมีนโยบายการให้เครดิตหรือระยะเวลาในการรับชำระจากลูกค้าระหว่าง 30 ถึง 60 วัน ซึ่งบริษัทจะพิจารณาการให้ระยะเวลาการชำระหนี้ของลูกค้าจากยอดการสั่งซื้อ และฐานะทางการเงินของลูกค้าแต่ละราย



ณ สิ้นปี 2560 ปี 2559 และปี 2558 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิจำนวน 63.84 ล้านบาท 53.59 ล้านบาท และ 46.48 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าเท่ากับ 7.46 เท่า 8.42 เท่า และ 8.72 เท่า ตามลำดับ

หน่วย: ล้านบาท

ระยะเวลาดังชำระ	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้ายังไม่ถึงกำหนดชำระ	41.13	88.49	44.15	82.38	52.53	82.28
ค้างชำระเกินกำหนด	-	-	-	-	-	-
1 – 30 วัน	5.31	11.42	8.56	15.97	9.05	14.18
31 – 60 วัน	-	-	-	-	0.62	0.97
61 – 120 วัน	0.499	1.05	1.33	2.48	2.44	3.82
มากกว่า 120 วัน	-	-	-	-	-	-
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นก่อนหักค่าหนี้สงสัยจะสูญ</b>	<b>46.93</b>	<b>100.96</b>	<b>54.04</b>	<b>100.83</b>	<b>64.64</b>	<b>101.25</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(0.45)	(0.96)	(0.45)	(0.83)	(0.81)	(1.25)
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ</b>	<b>46.48</b>	<b>100.00</b>	<b>53.59</b>	<b>100.00</b>	<b>63.84</b>	<b>100.00</b>

บริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยประมาณการหนี้ที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ตามเงื่อนไขการชำระเงิน ทั้งนี้ในการประมาณการบริษัทคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้าง และสถานะเศรษฐกิจในขณะนั้น โดยพิจารณาจากลูกหนี้ที่มีอายุการชำระหนี้เกิน 365 วัน และไม่มีการเคลื่อนไหว ซึ่งพิจารณาเป็นรายๆ และจะใช้อัตราการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100 จากยอดหนี้ค้างค้างทั้งหมด

#### สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2560 ปี 2559 และปี 2558 บริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูปพร้อมส่ง งานระหว่างทำ วัตถุดิบ อะไหล่และชิ้นส่วนอื่นที่ใช้ประกอบชิ้นงาน และสินค้าระหว่างทาง จำนวน 49.62 ล้านบาท 39.20 ล้านบาท และ 46.84 ล้านบาท ตามลำดับ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
สินค้าสำเร็จรูป	22.75	48.58	14.97	38.19	17.25	34.76
งานระหว่างทำ	18.51	39.53	17.22	43.93	24.11	48.59
วัตถุดิบ	2.63	5.62	1.28	3.26	1.99	4.01
อะไหล่	3.96	8.46	4.05	10.33	4.50	9.07
สินค้าระหว่างทาง	-	-	2.83	7.22	2.59	5.22
<b>รวม</b>	<b>47.85</b>	<b>102.18</b>	<b>40.35</b>	<b>102.93</b>	<b>50.44</b>	<b>101.65</b>

รายการ	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
หักค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(1.02)	(2.18)	(1.15)	(2.93)	(0.82)	(1.65)
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	46.83	100.00	39.20	100.00	49.62	100.00

ในปี 2560 สินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ 49.62 ล้านบาท โดย ซึ่งมีมูลค่าลดลงเมื่อเทียบกับปี 2559 เนื่องจากปริมาณคำสั่งซื้อและการผลิตที่เพิ่มขึ้นเพื่อให้ทันกำหนดส่งสินค้าแก่ลูกค้า บริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือใน 2560 ปี 2559 และปี 2558 เท่ากับ 8.27 เท่า 8.12 เท่า และ 7.50 เท่าตามลำดับ อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือของบริษัทมีความคล่องตัวซึ่งสามารถจำหน่ายออกไปได้เร็ว โดยในแต่ละปีไม่มีความแตกต่างกันมากนัก บริษัทไม่มีสินค้าล้าสมัย ค้างนาน หรือเสื่อมคุณภาพเกิดขึ้น จะเห็นได้จากนโยบายการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าสำหรับสินค้าเสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัย หรือ ค้างนาน บริษัทพิจารณาจากมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (Net Realizable Value) ซึ่งจะพิจารณาจากส่วนต่างของต้นทุนกับราคาขาย ซึ่งบริษัท จะทำการบันทึก มูลค่าขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าลดลง เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนอย่างไรก็ตามบริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน ซึ่งชิ้นส่วนเสนอขายจะมีลักษณะเฉพาะสำหรับสินค้าของลูกค้าในแต่ละรุ่น ส่งผลให้ค่าเผื่อมูลค่าของสินค้าลดลงอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ

ปี 2560 ปี 2559 และปี 2558 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าเท่ากับ 0.82 ล้านบาท 1.15 ล้านบาท และ 1.02 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 1.65 ร้อยละ 2.93 และร้อยละ 2.18 ตามลำดับ

#### ที่ดินอาคารและอุปกรณ์

สำหรับปี 2560 บริษัทได้ทำการประเมินที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรโดยผู้ประเมินอิสระ มีหลักเกณฑ์และวิธีการตามมาตรฐานวิชาชีพของสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทยโดย วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) ซึ่งทำให้ราคาที่ดินซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 27.90 ล้านบาทมีราคาประเมินเท่ากับจำนวนเงิน 34.50 ล้านบาท อาคารซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 44.04 ล้านบาทมีราคาประเมินเท่ากับ 60.34 ล้านบาท และ เครื่องจักรมูลค่าทางบัญชีเท่ากับ 86.67 ล้านบาทมีราคาประเมินเท่ากับ 114.53 ล้านบาท อย่างไรก็ตามราคาในการประเมินรวมจะสูงกว่ามูลค่าทางบัญชีซึ่งจากรายงานผู้ประเมินพบว่าเป็นรายการรายการเครื่องจักรที่ได้นำมาใช้ในการผลิตบางรายการมีมูลค่าที่สูงกว่าราคาตามบัญชีที่ได้ประเมินและบันทึกการด้อยค่าของเครื่องจักรมูลค่าในปี 2559 ตามหลักการและมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 36 เรื่องการด้อยค่าของทรัพย์สิน ทั้งนี้บริษัทได้บันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินจำนวน 2.75 ล้านบาท ซึ่งได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 10)

สำหรับปี 2559 บริษัทได้ทำการประเมินเครื่องจักรโดยผู้ประเมินอิสระ มีหลักเกณฑ์และวิธีการตามมาตรฐานวิชาชีพของสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทยโดย วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) ซึ่งทำให้ราคาประเมินเครื่องจักรมูลค่าทางบัญชีเท่ากับ 79.92 ล้านบาทมีราคาประเมินเท่ากับ 89.06 ล้านบาท อย่างไรก็ตามราคาในการประเมินรวมจะสูงกว่ามูลค่าทางบัญชีก็ตาม จากรายงานผู้ประเมินพบว่ารายการเครื่องจักรที่นำมาใช้ในการผลิตบางรายการมีมูลค่าที่ต่ำกว่าราคาตามบัญชี เพื่อเป็นไปตามหลักการและมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 36 เรื่องการด้อยค่าของทรัพย์สิน บริษัทบันทึกการด้อยค่าของเครื่องจักรมูลค่าเท่ากับ 3.86 ล้านบาท ซึ่งได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 10)

หนี้สิน

บริษัทมีหนี้สินรวมในปี 2560 ปี 2559 และปี 2558 เท่ากับ 182.22 ล้านบาท 144.55 ล้านบาท และ 151.57 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย เงินกู้ยืมสถาบันการเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาว เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง หนี้สินหมุนเวียนอื่น และภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

ในปี 2560 หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 37.67 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อลงทุนในการจัดซื้อทรัพย์สินเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตและลดต้นทุนด้านพลังงาน

ณ สิ้นปี 2560 ปี 2559 และปี 2558 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.10 เท่า 0.91 เท่า และ 0.84 เท่า ตามลำดับ บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินรวมสูงกว่าเมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยง

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 165.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจาก ผลการดำเนินงานที่เป็นกำไรส่งผลให้ขาดทุนสะสมยังไม่ได้จัดสรรคงเหลือเท่ากับ 17.90 ล้านบาท ในระหว่างปี บริษัทได้เพิ่มทุนหุ้นสามัญเพื่อออกใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 0.05 ล้านบาท โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเท่ากับ 0.11 ล้านบาท ส่งผลให้ทุนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วมีมูลค่าเท่ากับ 149.55 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเท่ากับ 33.61 ล้านบาท สรรองตามกฎหมายเท่ากับ 0.39 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 159.68 ล้านบาท การปรับลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2559 มีสาเหตุมาจาก ในระหว่างปีบริษัทได้ลดผลขาดทุนสะสมกับส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเท่ากับ 20.64 ล้านบาท และสรรองตามกฎหมายเท่ากับ 2.21 ล้านบาท ในระหว่างนั้นบริษัทได้เพิ่มทุนหุ้นสามัญเพื่อออกใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 0.59 ล้านบาท และบริษัทมีผลขาดทุนสะสมยังไม่ได้จัดสรรคงเหลือเท่ากับ 23.44 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 181.24 ล้านบาท การปรับเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นผลมาจากในระหว่างปี 2558 บริษัทได้เพิ่มทุนหุ้นสามัญเท่ากับ 37.76 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ 20.46 ล้านบาท และได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่พนักงานเท่ากับ 1.27 ล้านบาท และมีผลขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเท่ากับ 3.37 ล้านบาท

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ในปี 2560 ปี 2559 และปี 2558 เท่ากับร้อยละ 3.59 ร้อยละ -14.79 และร้อยละ -1.73 ตามลำดับ

สำหรับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากผลการดำเนินงานในปัจจุบันมีกำไรเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งเกิดจากรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นและควบคุมค่าใช้จ่าย

สำหรับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2559 ลดลงจากงวดเดียวกันในปี 2558 เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ด้านธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์ชะลอตัว ส่งผลให้ผลการดำเนินงานในรอบปี 2559 มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

สำหรับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2558 เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันในปี 2557 เนื่องจากในปี 2558 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ 3.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการปรับตัวของยอดขายเพิ่มขึ้น ร้อยละ 17.82 และ อัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น ร้อยละ 92.33 จากปีก่อน

แหล่งที่มาของเงินทุน

บริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแต่ละประเภทตามที่ระบุในสัญญา

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	37.68	33.94	34.86
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง	15.00	15.00	15.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	1.36	-	13.01
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	10.92	7.51	9.15
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	8.34	2.16	14.85
<b>รวมเงินกู้ยืม</b>	<b>73.30</b>	<b>58.61</b>	<b>86.87</b>

บริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งรวมเงินเบิกเกินบัญชี ตัวสัญญาใช้เงิน และเงินกู้ระยะยาว โดยคิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ MOR/MLR/SBOR/MLR ทั้งนี้ได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมดังกล่าว ในส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจะสิ้นสุดสัญญาในปี 2560 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง คิดดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน และไม่มีหลักประกันบริษัทได้ทำการเจรจาและขอผ่อนชำระโดยจะเริ่มทยอยชำระในปีและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน เพื่อซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ เงื่อนไขโดยการผ่อนชำระเป็นรายเดือน และได้สิ้นสุดสัญญาไปบางส่วนแล้ว

สภาพคล่องและกระแสเงินสดกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

ในปี 2560 บริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงาน 11.69 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อน จำนวน 15.98 ล้านบาท โดยมีรายการหลักดังนี้ ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ 6.38 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 24.87 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงิน 4.15 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 10.55 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 10.03 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 0.61 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 9.54 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 9.60 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 0.97 ล้านบาท ในปี 2559 บริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงาน 27.67 ล้านบาท ซึ่งมาจากขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้เท่ากับ 18.23 ล้านบาท ผลขาดทุนดังกล่าวได้รวมรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดดังนี้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเท่ากับ 27.52 ล้านบาท ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเท่ากับ 0.14 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินเท่ากับ 3.87 ล้านบาท และขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สินเท่ากับ 4.47 ล้านบาท และรายการเปลี่ยนแปลงเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้น ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 7.11 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง 7.50 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 0.23 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 2.16 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 6.85 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 0.24 ล้านบาท

ในปี 2558 บริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงาน 25.38 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยมีรายการหลักดังนี้ กำไรก่อนภาษีเงินได้ 2.62 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 27.37 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า และ ลูกหนี้อื่น

เพิ่มขึ้น 3.50 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 2.45 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 6.47 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่นลดลง 14.10 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 10.10 ล้านบาท

#### กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ในปี 2560 ปี 2559 และปี 2558 บริษัทมีการใช้เงินสดเพื่อกิจกรรมลงทุนตามงบการเงินทั้งสิ้น 21.78 ล้านบาท 14.40 ล้านบาท และ 15.96 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายการที่สำคัญ คือค่าใช้จ่ายในการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อเป็นการทดแทนเครื่องเก่าที่ไม่สามารถใช้งานได้ และเครื่องใหม่เพื่อขยายกำลังการผลิตให้ทันส่งมอบแก่ลูกค้า และซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพื่อปรับปรุงพัฒนาเทคโนโลยีให้ทันสมัย

#### กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2560 ปี 2559 ปี 2558 บริษัทมีเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินตามงบการเงินทั้งสิ้น 4.03 ล้านบาท 16.75 ล้านบาท 8.73 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องมาจากการชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน การชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน การจ่ายชำระดอกเบี้ย และการรับเงินจากการจำหน่ายหุ้นสามัญ

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	37.68	33.94	34.86
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	15.00	15.00	15.00
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	1.36	-	13.01
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	10.92	7.51	9.15
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	8.34	2.16	14.85
Cash Cycle	(วัน)	73.30	58.61	86.87

บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนที่ประกอบไปด้วย เงินสด ลูกหนี้ และสินค้าคงเหลือในปี 2560 ปี 2559 และปี 2558 เท่ากับ 129.09 ล้านบาท 114.48 ล้านบาท และ 118.49 ล้านบาท น้อยกว่าหนี้หมุนเวียนในแต่ละปีซึ่งมีเท่ากับ 151.10 ล้านบาท 137.95 ล้านบาท และ 138.02 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งอาจทำให้สภาพคล่องของบริษัทอาจไม่เพียงพอ อย่างไรก็ตามบริษัทได้พิจารณาถึงผลกระทบและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเพื่อให้ดำเนินงานต่อไปได้

ในปี 2560 ปี 2559 และปี 2558 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.91 เท่า 0.90 เท่า และ 0.91 เท่า ตามลำดับและมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในช่วงเวลาเดียวกันเท่ากับ 0.58 เท่า 0.62 เท่า และ 0.57 เท่าตามลำดับ

จากอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทแสดงให้เห็นถึงการดำเนินงานตามปกติของบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน อย่างไรก็ตามแม้บริษัทประสบปัญหาในการชำระหนี้ระยะสั้นตามอัตราส่วนสภาพคล่องก็ตาม หากไม่รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง บริษัทสามารถชำระหนี้ระยะสั้นได้

ในปี 2560 ปี 2559 และปี 2558 บริษัทมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 48.94 วัน 43.37 วัน และ 41.86 วัน ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการให้เครดิตหรือระยะเวลาในการรับชำระจากลูกค้าระหว่าง 30 ถึง 60 วัน ซึ่งบริษัทสามารถนำเงินที่ได้รับตามนโยบายนี้ไปใช้เพื่อวางแผนดำเนินงานจัดซื้อวัตถุดิบและชำระหนี้สินได้ทันเวลา ทั้งนี้ลูกหนี้การค้าของบริษัทส่วนมากเป็นลูกหนี้ชั้นดีที่ชำระหนี้ตรงรอบระยะเวลาการให้เครดิต

ในปี 2560 ปี 2559 และปี 2558 บริษัทมีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยเท่ากับ 44.13 วัน 44.95 วันและ 48.67 วัน ตามลำดับ ระยะเวลาในการหมุนเวียนสินค้าอยู่ในระดับที่สามารถผลิตและจัดส่งได้ทันเวลา และไม่มีสินค้าค้างนาน เนื่องจากการผลิตสินค้าของบริษัทมีการวางแผนตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งมีระยะเวลาการจัดส่งที่แน่นอน

ในปี 2560 ปี 2559 และปี 2558 บริษัทมีระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 74.88 วัน 69.95 วัน และ 80.04 วัน ตามลำดับ การให้ระยะเวลาการชำระหนี้ของเจ้าหนี้เป็นไปตามที่นโยบายบริษัทกำหนดซึ่งอยู่ระหว่าง 30 ถึง 90 วัน

### **ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต**

ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคตของบริษัท นอกเหนือจากที่ได้กล่าวไว้ในเรื่องปัจจัยความเสี่ยง ได้แก่ สภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการย้ายฐานการผลิตในผลิตภัณฑ์บางกลุ่มไปยังต่างประเทศอย่างไรก็ตามบริษัทได้ขยายตลาดออกไปยังต่างประเทศที่มีฐานการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ทั่วโลก โดยเร่งเพิ่มคำสั่งซื้อให้มากขึ้น ทั้งนี้บริษัทอาจมีความเสี่ยงในการผันผวนของค่าเงินสกุลต่างๆ บริษัทได้ศึกษาและเฝ้าระวังถึงผลกระทบที่อาจเกิดจากการผันผวนของค่าเงินที่รุนแรง โดยวิธีต่างๆที่สถาบันการเงินและบริษัทรวมกันตัดสินใจ

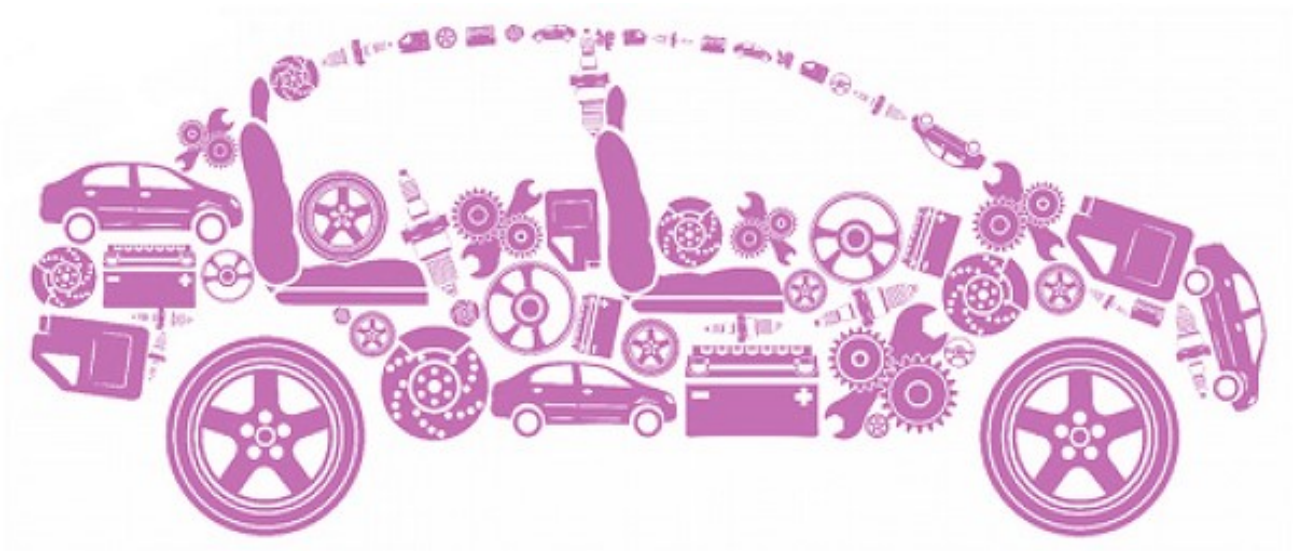
ด้านการตลาดในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์มีการแข่งขันค่อนข้างสูง บริษัทมีคู่แข่งทางการตลาดสูงเช่นกัน อย่างไรก็ตามบริษัทได้ศึกษาและหามาตรการเพื่อกระตุ้นให้ผู้รับผลิตขอพัฒนาศักยภาพทั้งเทคโนโลยีที่ทันสมัย เชื่อมสายสัมพันธ์สร้างพันธมิตรกับกลุ่มธุรกิจที่สอดคล้องกัน รวมถึงสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ารายเดิมให้เหนียวแน่นยิ่งขึ้น พร้อมกันนี้บริษัทได้วางแผนขยายสายการผลิตให้ครอบคลุมอุตสาหกรรมอื่นมากขึ้น เช่น ใบพัดปั๊มน้ำ ใบพัดเรือหางยาว และ รับหล่อหุ่นขึ้นผึ้ง เป็นต้น ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาและวิจัยสายงานการผลิตดังกล่าว รวมถึงการเปิดสายงานการผลิตอื่นๆที่จ้างให้บริษัทอื่นทำ เช่น งานเคลือบสี และให้บริการรับซ่อมแม่พิมพ์ เป็นต้น

ด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และบริการจัดส่งที่ถูกต้องทันเวลา บริษัทยังคงคุณภาพมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ และศึกษาพร้อมกับการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ตามที่ลูกค้าให้ความไว้วางใจที่เลือกบริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นงานให้

ในส่วนของต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สูงขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจและค่าเงิน บริษัทเร่งหามาตรการและแรงจูงใจเพื่อควบคุมและประหยัดต้นทุนที่เกิดขึ้นเพื่อให้เกิดประโยชน์ที่คุ้มค่า เช่น ในส่วนของพลังงาน บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการติดตั้งแผงโซลาร์เพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานที่ใช้ในการผลิต ด้านแรงงานบริษัทวางแผนพัฒนาและจัดสรรกำลังพลให้มีประสิทธิภาพและรองรับการขยายงาน



**“We deliver the best for your satisfactions”**



[www.sankothai.net](http://www.sankothai.net)