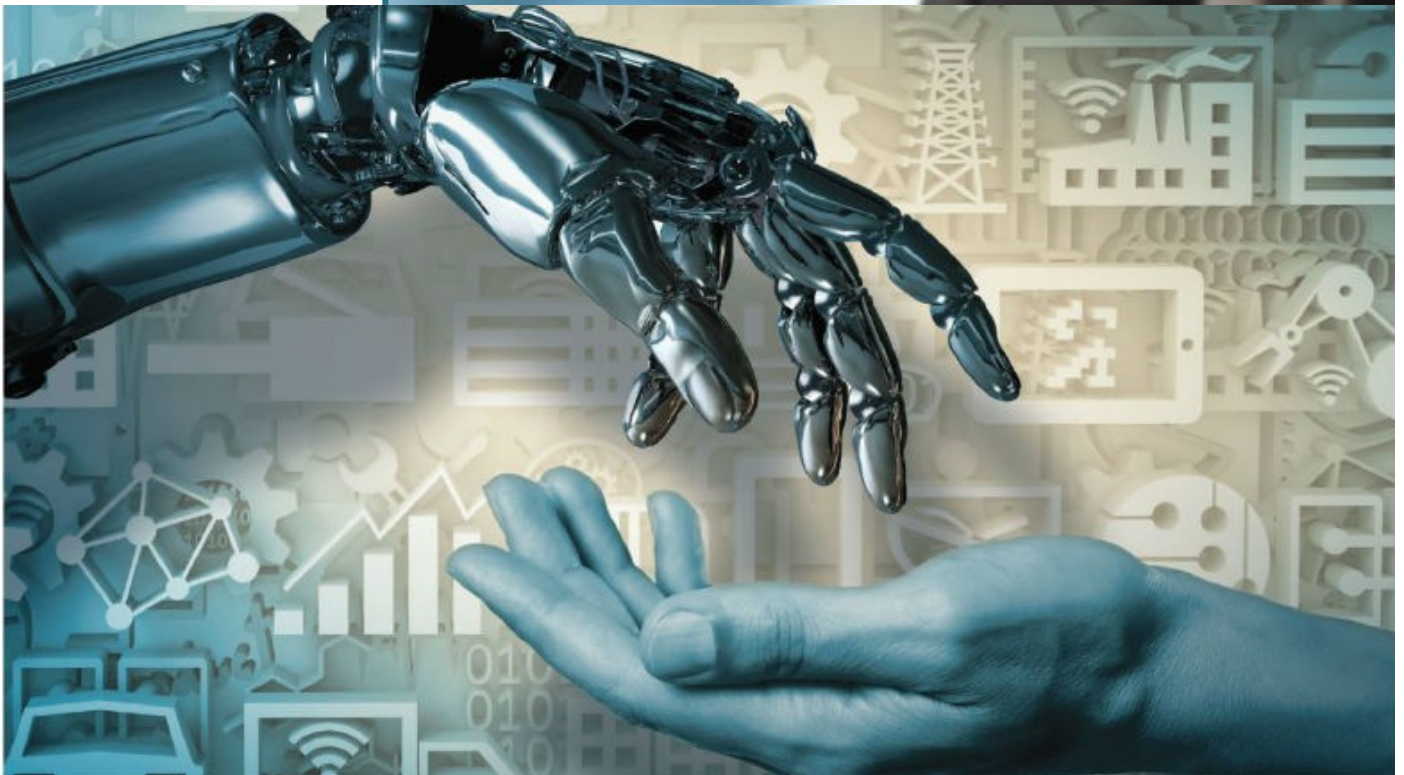




บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

รายงาน ประจำปี 2561



สารบัญ

หน้า

1. สารจากประธานคณะกรรมการ	2
2. สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	3
3. คณะกรรมการบริษัท	4
4. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	9
5. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	17
6. ปัจจัยความเสี่ยง	38
7. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	43
8. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	44
9. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	49
10. โครงสร้างการจัดการ	50
11. การกำกับดูแลกิจการ	63
12. ความรับผิดชอบต่อสังคม	92
13. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	110
14. รายการระหว่างกัน	114
15. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	122
16. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	185
17. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	197
18. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2561	198
19. รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	201
20. การวิเคราะห์ฐานะและคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	204

หมายเหตุ: ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ เว็บไซต์ของบริษัท www.sankothai.net

สารจากประธานคณะกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ซังโกะ ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ในปี 2561 ลูกค้านั้นส่วนยานยนต์ของเราเพิ่มคำสั่งซื้อร้อยละ 24 เมื่อเทียบกับปี 2560 เราชื่นชมลูกค้าและความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตของเรา และในปี 2562 เราได้ลงทุนเครื่องจักรและขยายโรงงานเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและรองรับคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นจากลูกค้า จากนั้นไปเราจะสนับสนุนข้อเท็จจริงของลูกค้าและรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจ

ในนามคณะกรรมการบริษัท ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า สถาบันการเงินต่างๆ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ให้การสนับสนุนและไว้วางใจในการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา ทั้งนี้บริษัทพร้อมที่จะพัฒนาขีดความสามารถอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถแข่งขันในโลกการค้ายุคปัจจุบันได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน



勝本 亜夫

นายมาซามิ คัตซุโมโต
ประธานคณะกรรมการ

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ซังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

เศรษฐกิจไทยในปี 2561 ในมุมมองของกระผม จะพบว่าเศรษฐกิจไทยยังขยายตัวได้อีก จากตัวเลข GDP ไตรมาสแรกที่ขยายตัวได้ถึงร้อยละ 4.9 ขณะที่ไตรมาสที่สองยังคงขยายตัวอยู่ที่ 4.6 และคาดว่าทั้งปีก็มีแนวโน้มที่ขยายตัวมากกว่าปีที่ผ่านมาค่อนข้างแน่นอน โดยเฉพาะทิศทางการตลาดรถยนต์ของไทยในระยะยาวจากการปรับเปลี่ยนนโยบายของทางการไทยที่จะหันไปให้ความสำคัญกับ

การพัฒนาเทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้าและการวางเป้าหมายให้ไทยเป็นฐานการผลิตรถยนต์ไฟฟ้าที่สำคัญในภูมิภาค

ดังนั้นการที่บริษัทฯ ได้วางแผนพัฒนาระบบการผลิตในโรงงานรวมทั้งปรับเปลี่ยนเครื่องจักรเก่าเป็นเครื่องจักรใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รวมทั้งวางรากฐานเรื่องการพัฒนาคน อันหมายถึงบุคลากรของบริษัทฯ ให้ได้มีความรู้ ทักษะ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อสามารถที่จะทำให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนได้ ซึ่งจะเห็นได้จากยอดขายของบริษัทฯ ที่เติบโตมาตลอดในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา รวมทั้งเริ่มทำกำไรได้แล้ว 2 ปีติดต่อกัน อันเป็นสัญญาณที่ดีว่า เราเดินมาถูกทางแล้ว

ในฐานะของฝ่ายบริหาร กระผมจะพัฒนาและสร้างบริษัทฯ ให้เติบโตแข็งแรง ก้าวหน้าอย่างยั่งยืนต่อไป เพื่อให้บริษัทก้าวไปสู่ความเป็นเลิศในทุกๆ ด้านและสร้างผลตอบแทนที่น่าพอใจให้กับผู้ถือหุ้น

นายรัฐวัฒน์ ศุขสายชล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัท



5 4 3 1 2 6 7 8

1. นายมาซามิ คัตซุโมโตะ
2. นายนาโอะฮิโระ ฮา마다
3. นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล
4. นางพูนศรี ปัทมวรกุลชัย
5. นายยุทธนา แต่ปางทอง
6. นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์
7. นายสันติ เนียมนิล
8. นายนิพันธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม

ประธานคณะกรรมการบริษัท

กรรมการ

กรรมการ/กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
กรรมการ

กรรมการ/กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธาน
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

นายมาซามิ คัตซุโมโต
ประธานคณะกรรมการ



อายุ 70 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 27 เมษายน 2560

สัดส่วนการถือหุ้น 6.96% (20,822,800 หุ้น)

การศึกษา

2510 : High School attached to the Faculty of Education, The University of Tokyo

2514 : Mechanical Engineering, College of Science and Technology Nihon University

การอบรม IOD

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 83/2553

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2559 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการและประธานบริษัท

บมจ. ชังโกะ ไดคาซดิง (ประเทศไทย)

2539 – 2559 ประธานคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บมจ. ชังโกะ ไดคาซดิง (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท

บริษัทอื่นๆ -

นายนาโอะฮิโระ ฮามาดะ
กรรมการ



อายุ 78 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 27 เมษายน 2560

สัดส่วนการถือหุ้น 0.97% (2,916,000 หุ้น)

การศึกษา

2502 : Commerce Course, Shiwo Sensor High School

2506 : English Course, Pal more Institution

การอบรม IOD

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 83/2553

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2558 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท TIP Metal Industries Ltd.

2555 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท Shinyama (Thailand) Co.,Ltd.

2555 – 2558 กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริษัท Excel Metal Forging Co., Ltd.


2550 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. ชังโกะ ไดคาซดิง (ประเทศไทย)

2543 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริษัท Thai Industrial Parts Ltd.

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท

บริษัทอื่นๆ 3 บริษัท

<p>นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล กรรมการ/กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน</p> 	<p>อายุ 62 ปี วันที่ได้รับแต่งตั้ง 27 เมษายน 2561 สัดส่วนการถือหุ้น 0.81% (2,412,576 หุ้น) การศึกษา 2522 : นิติศาสตรบัณฑิต กฎหมาย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ การอบรม IOD หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 77/2552 หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD) 6/2552 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 128/2553 หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) 13/2554 หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) 15/2555 หลักสูตร Role of the Nomination and Governance committee (RNG) 3/2555 การอบรม อื่นๆ หลักสูตร Strategy CFO in Capital Markets Program 2558 หลักสูตรวิทยาการ การจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 1 ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา 2560 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ช้างโทะ ไดคาชดิง (ประเทศไทย) 2559 – ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ช้างโทะ ไดคาชดิง (ประเทศไทย) 2544 – 2559 กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ช้างโทะ ไดคาชดิง (ประเทศไทย) การดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท บริษัทอื่นๆ -</p>
<p>นางพูนศรี ปัทมวรกุลชัย กรรมการ</p> 	<p>อายุ 66 ปี วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 เมษายน 2559 สัดส่วนการถือหุ้น 0.00% การศึกษา 2520 : ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง การอบรม IOD หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 121/2558 ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา 2558 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. ช้างโทะ ไดคาชดิง (ประเทศไทย) 2546 – 2557 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน หจก. สมศักดิ์ กรุ๊ป การดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท บริษัทอื่นๆ -</p>

<p>นายยุทธนา แต่ปางทอง กรรมการ/กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน</p> 	<p>อายุ 46 ปี วันที่ได้รับแต่งตั้ง 27 เมษายน 2561 สัดส่วนการถือหุ้น 0.00%</p> <p>การศึกษา 2542 : ปริญญาตรีสาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</p> <p>การอบรม IOD หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 120/2558 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 233/2560 หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 9/2560</p> <p>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา 2561 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. วี. แอล เอ็นเตอร์ไพรส์ 2560 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ชังโกะ ไดคาซดิง (ประเทศไทย) 2557 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. ชังโกะ ไดคาซดิง (ประเทศไทย) 2558 – 2561 กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริษัท บมจ. แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น 2537 – 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. จูบิลลี่ เอ็นเตอร์ไพรส์ 2556 – 2556 กรรมการตรวจสอบ บจก. อุตสาหกรรม อีเล็กทรอนิกส์ จำกัด</p> <p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท บริษัทอื่นๆ - บริษัท</p>
<p>นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์ กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ</p> 	<p>อายุ 63 ปี วันที่ได้รับแต่งตั้ง 27 เมษายน 2560 สัดส่วนการถือหุ้น 0.00%</p> <p>การศึกษา 2521: ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 2522 : ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <p>การอบรม IOD หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 80/2552</p> <p>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา 2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ชังโกะ ไดคาซดิง (ประเทศไทย) 2550 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านบัญชี บจก. เอสซี ซิสเต็ม เน็ตเวิร์ค 2550 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านบัญชี บจก. ไอซีเน คลัทช์ดิสค์ 2550 – 2560 ที่ปรึกษาด้านบัญชี บจก.พีเอ็มซี แมนเนจเม้นท์ แอนด์ คอนซัลแตนท์</p> <p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท บริษัทอื่นๆ -</p>

<p>นายนิพนธ์ ตั้งวิรุฬห์ธรรม กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ประธาน คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน</p> 	<p>อายุ 59 ปี วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 เมษายน 2559 สัดส่วนการถือหุ้น 0.00% การศึกษา 2522: นิติศาสตรบัณฑิต กฎหมาย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ การอบรม IOD หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 80/2552 ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา 2560 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บมจ. ช้างโทะ ไดคาชติ้ง (ประเทศไทย) 2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ช้างโทะ ไดคาชติ้ง (ประเทศไทย) 2543 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. มาสเตอร์โกลฟ อินดัสตรี 2536 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. โรส แอนด์กรีน 2543 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. ซูเปอร์โกลฟ อินดัสตรี การดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท บริษัทอื่นๆ -</p>
<p>นายสันติ เนียมนิล กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ</p> 	<p>อายุ 50 ปี วันที่ได้รับแต่งตั้ง 27 เมษายน 2561 สัดส่วนการถือหุ้น 0.00% การศึกษา 2536 : นิติศาสตรบัณฑิต กฎหมาย มหาวิทยาลัยรามคำแหง การอบรม IOD หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 80/2552 ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา 2552 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ช้างโทะ ไดคาชติ้ง (ประเทศไทย) 2559 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. ผลัญญะ 2545 – 2558 กรรมการ บจ. ยูเซ็นต์แอร์ แอนด์ ซี เซอร์วิส แมนเนจเม้นท์(ประเทศไทย) 2546 – 2558 กรรมการผู้จัดการ บจ. เอนก แอดไวเคท การดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท บริษัทอื่นๆ -</p>

4.นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

4.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร

บริษัท ซังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เริ่มก่อตั้งเมื่อ เดือน มกราคม 2539 และเริ่มดำเนินการผลิต เดือน เมษายน 2540 โดยดำเนินการผลิต ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ โดยกระบวนการฉีดหล่อขึ้นรูปแรงดันสูง (HPDC) โดยใช้แม่พิมพ์ จากวัตถุดิบอลูมิเนียม และสังกะสี

วิสัยทัศน์

บริษัท Sanko มุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม Diecasting ให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งร่วมสร้างนวัตกรรมใหม่ในทุกด้าน จนสามารถสร้างผลิตภัณฑ์ภายใต้ เครื่องหมายการค้าของบริษัทให้เป็นที่ยอมรับในด้านคุณภาพและบริการจากลูกค้าอย่างยั่งยืน

พันธกิจ

- สร้างความเป็นเลิศในทุกๆด้าน
- นำเทคโนโลยีใหม่ นวัตกรรมใหม่มาใช้ในเรื่องการออกแบบ การพัฒนากระบวนการผลิต
- นำศักยภาพและความสามารถของพนักงานในองค์กรร่วมสร้าง เครื่องหมายการค้าให้ได้ภายในปี 2562

ค่านิยมองค์กร

- การคิดเชิงนวัตกรรม
- การทำงานเชิงรุก
- ความมุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ
- มีความรู้สึกเป็นเจ้าขององค์กร

กลยุทธ์ระดับบริษัท (Corporate Strategy)

แบบเน้นการเติบโต Growth Strategy เป็นการดำเนินธุรกิจให้ธุรกิจเติบโตด้วยวิธี ขยายฐานลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงด้านปัจจัยเศรษฐกิจภายในประเทศ ซึ่งเป็นการเพิ่มความต้องการของลูกค้าในกลุ่มที่กว้างขึ้น ประกอบกับการขยายฐานลูกค้าภายในประเทศสู่กลุ่มลูกค้าในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่ใช้วิธีการผลิตที่บริษัทมีความชำนาญในการให้บริการ

กลยุทธ์ระดับธุรกิจ (Business Strategy) และกลยุทธ์ระดับหน้าที่ (Functional Strategy)



- ด้านคุณภาพ บริษัทสามารถผลิตชิ้นส่วนได้ตามมาตรฐานคุณภาพที่ผู้ผลิตชิ้นส่วนลำดับที่ 1 หรือผู้ผลิตรายอื่นยอมรับ อีกทั้ง บริษัทยังได้รับการรับรองจากมาตรฐานสากล ISO 9001:2008 และ ISO/TS 16949:2009 เพื่อสร้างการยอมรับและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าในระยะยาว
- ด้านความรู้และเทคโนโลยี บริษัทมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบแม่พิมพ์ ซึ่งเป็น Know-How ที่ได้รับการถ่ายทอดจากรุ่นสู่รุ่น อีกทั้งยังมีการพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ายอมรับ
 - บริษัทมีแผนพัฒนาสินค้าตัวใหม่เพื่อเพิ่มยอดขายและผลตอบแทนที่ดีขึ้นกว่าเดิม รวมทั้ง เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายเดิม-สินค้าแบบเดิม
 - บริษัทมีนโยบายพัฒนาให้เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม โดยการนำเทคโนโลยีหุ่นยนต์เข้ามาใช้ ในกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น
- ด้านต้นทุนและกำไร บริษัทเน้นความเข้มงวดในการบริหารต้นทุนและกำไรเป็นสำคัญ โดยนำระบบ Budget control เข้ามาใช้ควบคุมการดำเนินงานในทุกแผนกเพื่อให้มีประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนและกำไรที่ตีเทียบเท่าสากล
- ด้านการผลิต การออกแบบสายการผลิตให้สามารถปรับเปลี่ยนชิ้นงานที่ผลิตได้อย่างรวดเร็ว ไม่ยุ่งยาก ทำให้บริษัทสามารถผลิตชิ้นงานรองรับกลุ่มลูกค้าได้หลากหลายอุตสาหกรรม ซึ่งสะท้อนถึงการเติบโตอย่างต่อเนื่องของรายได้ของบริษัท
- ด้านการตลาด ขยายตลาดไปยังต่างประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงด้านปัจจัยเศรษฐกิจภายในประเทศ ซึ่งเป็นการเพิ่มความต้องการของลูกค้าในกลุ่มที่กว้างขึ้น ประกอบกับการขยายฐานลูกค้าภายในประเทศสู่กลุ่ม

ลูกค้าในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่ใช้วิธีการผลิตที่บริษัทมีความชำนาญในการให้บริการ

- ด้านผลิตภัณฑ์ เพิ่มสายการผลิต โดยเพิ่มผลิตภัณฑ์โดยวิธีการหล่อแบบใหม่ คือการหล่อแบบ Gravity และการหล่อโลหะแบบ SAND CASTING , LOST WAX CASTING. เพื่อความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และลดข้อจำกัดในการผลิต เพื่อสามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างหลากหลายมากขึ้น การเพิ่มเครื่องจักรในกระบวนการผลิต ซึ่งบริษัทมีความเชี่ยวชาญในการผลิตนั้น จึงเป็นการสร้างความครบวงจรในการให้บริการแก่ลูกค้า

4.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2539

- มกราคม : จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 11.50 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 115,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระเต็มมูลค่า โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นหลักคือ บริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง อินดัสตรี จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) บริษัท เอสบีซีเอส จำกัด และบริษัท วัฒนาอินเตอร์เทค จำกัด
- ตุลาคม : เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 88 ล้านบาทจากผู้ถือหุ้นเดิมและกองทุนเจเอไอซี นิปปอน เอเซีย 2 และกองทุน เซาท์-อีส เอเชีย ไพรวเท อีคิวตี้ (จีพีอาร์)

ปี 2547

- เมษายน : นายมาซามิ คัตซุโมโตได้ทำการซื้อหุ้นของบริษัทจำนวน 244,895 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 27.83 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น จากบริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง อินดัสตรี จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น)

ปี 2548

- มิถุนายน : บริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง อินดัสตรี จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น)ได้ทำการจำหน่ายหุ้นของบริษัททั้งหมด 235,101 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 26.72 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้แก่บริษัท อะซีเทค จำกัด นอกจากนี้ กองทุนเจเอไอซี นิปปอน เอเซีย 2 และกองทุน เซาท์-อีส เอเชีย ไพรวเท อีคิวตี้ (จีพีอาร์) ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดจำนวน 400,000 หุ้น และนายมาซามิ คัตซุโมโตได้จำหน่ายหุ้นจำนวน 54,017 หุ้น รวมกันทั้งสิ้น 454,017 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 61.38 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้แก่บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด และบริษัท จุฬาวรรณ จำกัด

ปี 2549

- เมษายน : ได้รับใบรับรองระบบการบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2000 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- : ได้รับใบรับรองระบบการบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO/TS 16949:2002 จากสถาบัน IATF โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง

ปี 2551

- มีนาคม : บริษัท อะซีเทค จำกัด ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดจำนวน 235,101 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 26.72 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้แก่บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด
- เมษายน : บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด (“TIP”) ได้จำหน่ายหุ้นที่รับโอนมาจากบริษัท อะซีเทค จำกัดจำนวน 235,101 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 26.72 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้กับผู้บริหารของกลุ่มปิ่นทองและผู้ถือหุ้นรายย่อย
- กรกฎาคม : บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดจำนวน 228,996 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 26.02 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้แก่บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชเชท จำกัด
- : ได้รับใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001:2004 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- ตุลาคม : บริษัท วีเน็ท แคปปิตอล จำกัดได้เข้าร่วมทุนในบริษัทโดยการซื้อหุ้นจากกลุ่มปิ่นทอง จำนวน 246,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 27.95 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น

ปี 2552

- เมษายน : ได้รับใบรับรองระบบการบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- : ได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO/TS 16949:2009 จากสถาบัน IATF โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- ธันวาคม : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2552 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2552 ได้มีมติพิเศษให้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้มีมติให้เปลี่ยนมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 100 บาท เป็น หุ้นละ 1 บาท
- : ได้รับใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน TIS 18001:1999 โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- : ได้รับใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน OHSAS 18001:2007 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง

ปี 2554

- มิถุนายน : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2554 ได้มีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นของบริษัท จากหุ้นละ 1.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และมีมติพิเศษให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 113 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 226 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50บาท

ปี 2555

- พฤษภาคม : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 44 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาทต่อหุ้น และออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทจำนวน 6 ล้านหน่วย โดยมีหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิทั้งหมด 6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีมติอนุมัติให้นำหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- มิถุนายน : บริษัทได้ทำการซื้อที่ดินพร้อมอาคารโรงงานในเขตอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง ขนาดพื้นที่ 3 ไร่ โดยมีพื้นที่ติดกับพื้นที่โรงงานของบริษัท เพื่อปรับปรุงและแปรสภาพเป็นพื้นที่คลังสินค้า หน่วยงานเจาะ ขัดตกแต่งขอบและผิวชิ้นงาน

ปี 2556

- พฤษภาคม : บริษัทได้มีการนำหุ้นของบริษัทเข้าซื้อขายวันแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กันยายน : บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายที่ดินในเขตอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยองขนาดพื้นที่ 5.1585 ไร่ โดยมีพื้นที่ติดกับพื้นที่โรงงานของบริษัท เพื่อรองรับการขยายโรงงานต่อไป โดยได้จ่ายมัดจำไปแล้วบางส่วน และจะจ่ายที่เหลือทั้งหมดพร้อมรับโอนภายในต้นปี 2557

ปี 2557

- เมษายน : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน จาก บริษัทสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) โฉนดที่ดินเลขที่ 41107, 41741 เลขที่ดิน 342, 355 หน้าสำรวจ 3990, 4057 ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง เนื้อที่ 3 ไร่ 1 งาน 73.5 ตารางวา, 1 ไร่ 2 งาน 89.9 ตารางวา ตามลำดับ โดยวัตถุประสงค์เพื่อเป็นสถานที่ตั้งโรงงาน ผลิตภัณฑ์อลูมิเนียมขึ้นรูป

ปี 2558

- กรกฎาคม : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 37,340,812.50 บาท คิด 74,681,625 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนจาก 113,000,000 บาท เป็น 150,340,812.50 บาท คิดเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 300,609,625 โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนแล้วดังกล่าวเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2558
- สิงหาคม : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเนื่องจากมีการเพิ่มทุน จากทุนชำระแล้วเดิม จำนวน 111,138,579 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่จำนวน 148,184,772 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2558
- พฤศจิกายน : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเนื่องจากมีการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) จากทุนชำระแล้วเดิม จำนวน 148,184,772 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่จำนวน 148,903,972 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2558

ปี 2559

พฤษภาคม : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเนื่องจากการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) จากทุนชำระแล้วเดิม จำนวน 148,903,972 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่ จำนวน 148,921,662 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2559

พฤศจิกายน : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเนื่องจากการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) จากทุนชำระแล้วเดิม จำนวน 148,921,662 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่ จำนวน 149,494,502 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559

ปี 2560

พฤษภาคม : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเนื่องจากการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) จากทุนชำระแล้วเดิม จำนวน 149,494,502 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่ จำนวน 149,547,481.50 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2560

ปี 2561

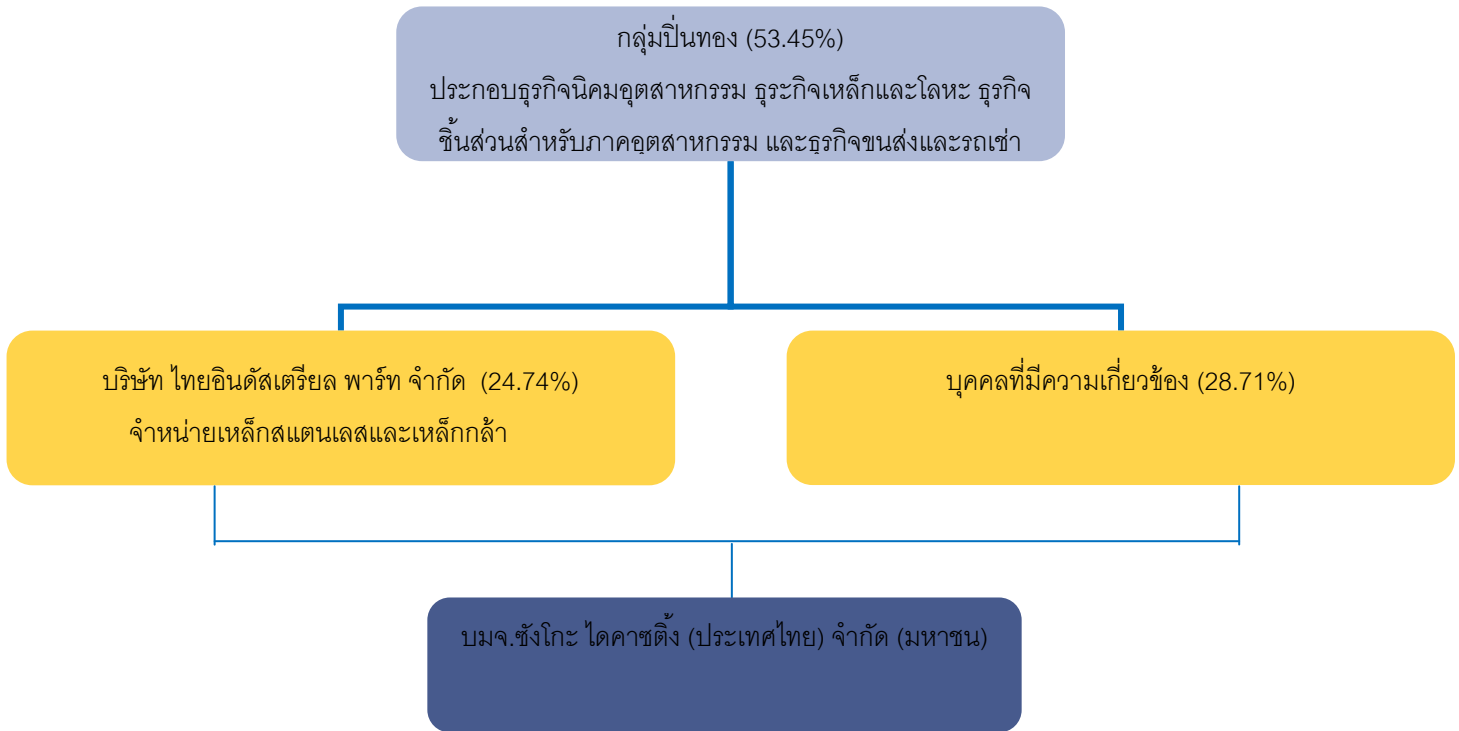
ตุลาคม : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนเนื่องจากการเพิ่มทุนจากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 150,340,812.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 199,396,642 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2561

4.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

4.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

4.4.1 แผนภาพโครงสร้างธุรกิจโดยรวมของธุรกิจในเครือของผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561



กลุ่มปิ่นทองมีการประกอบธุรกิจที่มีผลิตภัณฑ์ใกล้เคียงกันกับของบริษัท คือ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนโดยการขึ้นรูปด้วยวิธีอัดด้วยความร้อน (Hot Forging) และการอัดแบบเย็น (Stamping) สำหรับอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น และยังประกอบธุรกิจชิ้นส่วนและส่วนประกอบสำหรับแม่พิมพ์โลหะอีกด้วย ซึ่งในอนาคต กลุ่มบริษัทดังกล่าวมีโอกาสที่จะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยทำการแข่งขันทางอ้อมกับบริษัทได้ แต่ทั้งนี้บริษัทในกลุ่มปิ่นทองดังกล่าว ไม่มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสังกะสีขึ้นรูปด้วยแม่พิมพ์ฉีดหล่อความดันสูง ซึ่งเป็นการแข่งขันโดยตรงกับธุรกิจของบริษัท

4.4.2 ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ซึ่งรายการระหว่างกัน ที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีบุคคลที่มาความขัดแย้งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
บริษัท จุฬารัตน จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง ^{1/} ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 53.45 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทคือ นายนาโอะฮิโร ฮามาดา อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง ^{1/} ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 53.45 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท ริก้า เจทีดับบลิว ฮีททรีทเม้นท์ จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง ^{1/} ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 53.45 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท อำพน จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง ^{1/} ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 53.45 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท เจทีดับบลิว แอ็กเซท จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง ^{1/} ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 53.45 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท ปิ่นทอง สตีล จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง ^{1/} ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 53.45 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท ปิ่นทอง อินดัสเตรียล พาร์ค จำกัด (มหาชน)	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง ^{1/} ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 53.45 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท จุฬาวรรณ เมทัลเล็บ จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง ^{1/} ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 53.45 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท แอล.เอช.โลจิสติกส์ จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง ^{1/} ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 53.45 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท พอร์เควอร์ ออฟวิเลนซ์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและผู้บริหารของ บริษัทพอร์เควอร์ จำกัด ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารระดับกลางของบริษัท

หมายเหตุ : ^{1/}กลุ่มปิ่นทองประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม ธุรกิจเหล็กและโลหะ ธุรกิจชิ้นส่วนสำหรับภาคอุตสาหกรรม และธุรกิจขนส่งและรถเช่า

5. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

5.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูปและชิ้นส่วนสังกะสีฉีดขึ้นรูปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้กับอุตสาหกรรมยานยนต์ ประกอบด้วยอุตสาหกรรมรถยนต์และอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้ ธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์จะมีข้อได้เปรียบจากยอดขายการสั่งซื้อค่อนข้างแน่นอนเนื่องจากการสั่งซื้อชิ้นส่วนของยานยนต์รุ่นหนึ่ง (Model) มักจะเป็นการสั่งซื้อชิ้นส่วนจนกระทั่งยานยนต์รุ่นนั้นเลิกการผลิตซึ่งจะใช้เวลาส่วนใหญ่ประมาณ 3 ปีขึ้นไป นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการผลิตชิ้นส่วนประกอบกล่องโทรศัพท์มือถือ ชิ้นส่วนประกอบกล่องวิทยุวิดีโอ และชิ้นส่วนประกอบระบบสื่อสารภายใน (Intercom System) สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และได้มีการผลิตชิ้นส่วนประกอบเครื่องตัดหญ้าและชิ้นส่วนประกอบรถแทรกเตอร์สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลเกษตร ทั้งนี้ ในการผลิตชิ้นส่วนต่างๆ บริษัทได้มีการบริการออกแบบและจัดหาแม่พิมพ์เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน

ทั้งนี้ ในปัจจุบันบริษัทไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมแต่อย่างใด

5.1.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์หลักระหว่างปี 2559 ถึงปี 2561 มีสัดส่วน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. รายได้จากการขายชิ้นส่วน	382.74	92.32	405.47	91.65	508.59	93.04
ชิ้นส่วนรถยนต์	265.29	64.00	314.94	71.19	362.41	66.30
ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์	53.26	12.84	32.30	7.30	79.66	14.57
ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	40.68	9.81	33.48	7.57	42.91	7.85
ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ	23.51	5.67	24.75	5.59	23.61	4.32
2. รายได้จากการขายแม่พิมพ์	24.23	5.84	32.43	7.33	35.86	6.56
ชิ้นส่วนรถยนต์	12.27	2.96	24.60	5.56	27.02	4.94
ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์	8.15	1.97	5.48	1.24	3.91	0.72
ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	2.87	0.69	1.95	0.44	2.59	0.47
ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ	0.94	0.22	0.40	0.09	2.34	0.43
รวมรายได้จากการขาย	406.97	98.16	437.90	98.98	544.45	99.60
รายได้จากการให้บริการ ^{1/}	3.49	0.84	-	-	-	-
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ	410.47	99.00	437.90	98.98	544.45	99.60
รายได้อื่น ^{2/}	4.11	1.00	4.52	1.02	2.20	0.40
รายได้รวม	414.58	100.00	442.42	100.00	546.65	100.00

หมายเหตุ : ^{1/}รายได้จากการให้บริการในปี 2559 เป็นรายได้จากข้อตกลงให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคให้กับบริษัทผลิตขึ้น

ส่วนรถจักรยานยนต์แห่งหนึ่งในประเทศอินเดีย มูลค่าตามสัญญาทั้งสิ้น 24.60 ล้านบาทและสัญญาได้สิ้นสุดในต้นปี 2560

^{2/}รายได้อื่นของบริษัทประกอบด้วยรายได้จากการขายเศษวัสดุจากการผลิต กำไรจากการขายสินทรัพย์ การกลับรายการค่าเผื่อลูกหนี้สงสัยจะสูญ ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น เป็นต้น

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ


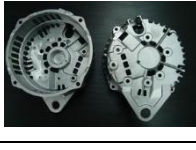



บริษัทประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสังกะสีในรูปแบบที่ลูกค้ากำหนดตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยกระบวนการขึ้นรูปด้วยแม่พิมพ์ฉีดหล่อความดันสูง 1. (High-Pressure Diecasting หรือ “HPDC”) 2. การหล่อแบบเทหล่อ (Gravity Casting) โดยบริษัทมีการให้บริการออกแบบและว่าจ้างบริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์เพื่อทำการผลิตแม่พิมพ์ให้กับลูกค้า เพื่อให้สามารถผลิตชิ้นงานตามที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งกรรมสิทธิ์ในแม่พิมพ์จะเป็นไปตามที่ระบุในข้อตกลงระหว่างบริษัทกับลูกค้าแต่ละราย ซึ่งแบ่งออกตามลักษณะของข้อตกลงได้ ดังนี้






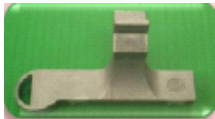








- 1) ออกแบบและจำหน่ายแม่พิมพ์ บริษัทจะจำหน่ายแม่พิมพ์ที่ผลิตแล้วให้กับลูกค้า โดยกรรมสิทธิ์ในแม่พิมพ์จะเป็นของลูกค้า ซึ่งลูกค้าจะว่าจ้างบริษัทให้ดำเนินการผลิตชิ้นงานจากแม่พิมพ์ดังกล่าว
- 2) ออกแบบแม่พิมพ์และผลิตชิ้นงาน ลูกค้าจะว่าจ้างบริษัทในการออกแบบแม่พิมพ์พร้อมกับผลิตชิ้นงานจากแม่พิมพ์ดังกล่าว โดยกรรมสิทธิ์ในแม่พิมพ์ยังคงเป็นของบริษัท โดยบริษัทจะมีการคิดกำไรส่วนเพิ่มเพื่อชดเชยค่าใช้จ่ายในการออกแบบและจัดทำแม่พิมพ์ดังกล่าว

ทั้งนี้รายได้ของบริษัทส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการขายชิ้นส่วนอลูมิเนียมและแม่พิมพ์ สำหรับรายได้จากการขายชิ้นส่วน แยกออกเป็นรายได้จากการขายชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสังกะสี ในปี 2560 ร้อยละ 83.61 และร้อยละ 8.99 และ ปี 2561 เป็นสัดส่วนเท่ากับ ร้อยละ 87.11 และร้อยละ 6.29 ของรายได้จากการขายและบริการรวม ตามลำดับ โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็นประเภทตามการใช้งานของผลิตภัณฑ์ ดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนรถยนต์

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนรถยนต์

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
ระบบเกียร์อัตโนมัติ รถยนต์	ตัวปรับรอบ (Wheel Stator)	ส่วนประกอบของระบบเกียร์ อัตโนมัติในการปรับรอบ รถยนต์	
	แหวนควบคุมตัวปรับรอบ (Piston)	ส่วนประกอบของระบบเกียร์ อัตโนมัติรถยนต์	
ระบบน้ำระบายความร้อน	ฝาครอบระบบระบายความร้อน	ส่วนประกอบชุดท่อระบบระบายความร้อน	
ชุดกำเนิดไฟฟ้ากระแสสลับในรถยนต์ (Alternator)	ฝาครอบหลัง (Rear cover)	ส่วนประกอบด้านหลังของอัลเตอร์เนเตอร์	
	ฝาครอบหน้า (Front cover)	ส่วนประกอบด้านหน้าของอัลเตอร์เนเตอร์	
สตาร์ทเตอร์ (Starter)	ตัวเรือน (Housing)	ส่วนประกอบตัวเรือนของสตาร์ทเตอร์	 

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
	ฝาครอบหลัง (Rear cover)	ส่วนประกอบด้านหลังของ สตาร์ทเตอร์	
	ตัวเรือนเกียร์ (Gear case)	ส่วนประกอบของชุดเฟืองใน สตาร์ทเตอร์	 
ตัวยึดคอมเพรสเซอร์ แอร์ในรถยนต์ (Bracket Compressor)	ฐานจับยึด คอมเพรสเซอร์ (Bracket compressor)	ส่วนประกอบในการยึดจับ ระหว่างเครื่องยนต์และ คอมเพรสเซอร์	 
	ตัวจับยึดด้านล่าง (Lower bracket)	ส่วนประกอบในการยึดจับ ระหว่างแผงระบายความร้อน ระบบปรับอากาศกับตัวถัง รถยนต์	
	ชิ้นส่วนปรับตั้ง สายพาน (Bracket tension)	ส่วนประกอบในการปรับตั้ง สายพานคอมเพรสเซอร์	
ใบพัดเครื่องยนต์ (Fan Clutch)	ฝาครอบ (Cover)	ฝาครอบของส่วนประกอบของ ชุดใบพัดระบายความร้อนของ เครื่องยนต์	
	ฝาลัง (Case)	ฝาลังของส่วนประกอบของ ชุดใบพัดระบายความร้อนของ เครื่องยนต์	
	จานรีดน้ำมันชุด ระบายความร้อน (Disk)	ชิ้นส่วนสำหรับการทำงานของ ชุดใบพัดระบายความร้อนของ เครื่องยนต์อัตโนมัติ	
ตัวยึดท่อแอร์ใน รถยนต์ (Hanging Air Pipe)	อุปกรณ์ยึดจับท่อแอร์ รถยนต์ (Flange flex)	ชิ้นส่วนสำหรับยึดจับท่อแอร์ ในรถยนต์ เพื่อช่วยในการยึด จับ	   






หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
เข็มขัดนิรภัย (Safety Belt)	ดุมม้วนสาย (Guide drum)	ชิ้นส่วนล้อคสายพานเข็มขัด นิรภัยในรถยนต์	
วิทยุรถยนต์ (Audio)	แผงระบายความร้อน (Heat sink)	แผงระบายความร้อนของ ระบบเครื่องเสียงในรถยนต์	
ชุดระบายความร้อน ไฟหน้า	แผงระบายความร้อน ไฟหน้า (Main heatsink Bi-LED)	แผงระบายความร้อนไฟหน้า LED	
	แผงระบายความร้อน ระบบแอร์รถยนต์ (Ghem Heat Sink)	แผงระบายความร้อน ระบบแอร์รถยนต์ ระบบ ออดิโอเมติก	
	แผงระบายความร้อน ระบบแอร์รถยนต์ (Fblo Heat Sink)	แผงระบายความร้อน ระบบแอร์รถยนต์ ระบบ ออดิโอเมติก	
ชุดบังคับแกนใบพัด น้ำฝน	ตัวยึดจับแกนใบพัด น้ำฝนด้านซ้าย (Bracket B)	แกนหมุนชุดใบพัดน้ำฝน ด้านซ้าย	
	ตัวยึดจับแกนใบพัด น้ำฝนด้านขวา (Bracket C)	แกนหมุนชุดใบพัดน้ำฝน ด้านขวา	
	ตัวยึดจับแกนใบพัด น้ำฝนก้านเดียว (Bracket A)	แกนหมุนชุดใบพัดน้ำฝนชนิด ก้านเดียว	



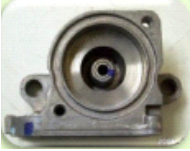











สินค้าในกลุ่มนี้เป็นชิ้นส่วนและแม่พิมพ์สำหรับอุปกรณ์และชิ้นส่วนรถยนต์ซึ่งประกอบด้วย ชิ้นส่วนของชุดกำเนิดไฟฟ้ากระแสสลับ (Alternator) สตาร์ทเตอร์ (Starter) ตัวยึดคอมเพรสเซอร์ (Bracket Compressor) ใบพัดเครื่องยนต์ ตัวแขวนท่อแอร์ในรถยนต์ เข็มขัดนิรภัย และชุดบังคับแกนใบพัดน้ำฝน เป็นต้น โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นกลุ่มบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ซึ่งจะนำไปประกอบเป็นชิ้นส่วนและอุปกรณ์เพื่อส่งมอบแก่บริษัทประกอบรถยนต์อีกทอดหนึ่ง ซึ่งรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้เป็นรายได้หลักของบริษัท โดยมีสัดส่วนรายได้ในปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 มี 277.56 ล้านบาท 339.54 ล้านบาทและ 389.43 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 66.96 ร้อยละ 76.75 และร้อยละ 71.24 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในช่วงเวลาเดียวกัน ตามลำดับ

กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
ชุดเครื่องยนต์ (Engine)	ฝาครอบบนเครื่องยนต์ (Cover Head)	ฝาครอบบนเครื่องยนต์ ระบบวาล์ว	
	ฝาครอบระบบชาร์จไฟ (Cover Generator)	ฝาครอบระบบชาร์จไฟ แบตเตอรี่	
	ฝาครอบชุดวาล์ว แคมชาร์ฟ (Cap bearings)	ฝาครอบชุดวาล์วแคมชาร์ฟ ของระบบฝาสูบ	
ระบบปั๊มน้ำระบาย ความร้อน	ตัวเรือนปั๊มน้ำ (Housing)	ส่วนประกอบกับฝาครอบปั๊มน้ำ	
	ฝาครอบปั๊มน้ำ (Cover water pump)	ฝาครอบชุดปั๊มน้ำระบายความ ร้อน	

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
ชิ้นส่วนภายนอก รถจักรยานยนต์	ชิ้นส่วนที่ปักเท้าคู่หน้า (Step)	ที่ปักเท้าคู่หน้า ข้างซ้ายและขวา	
ชุดผสมเชื้อเพลิงกับ อากาศ (Carburetor)	ฝาครอบระบบผสม น้ำมัน (Cover reed valve)	ส่วนประกอบของชุดผสมน้ำมัน กับอากาศ	
	ตัวเรือนระบบผสม น้ำมัน (Body reed valve)	ส่วนประกอบของชุดผสมน้ำมัน กับอากาศ	
	ฝาครอบ (Top)	ส่วนประกอบของชุดผสมน้ำมัน กับอากาศ	
ระบบคลัตช์ (Manual Clutch System)	ส่วนประกอบชิ้นกลาง ของแผ่นคลัตช์ (Center clutch)	ส่วนประกอบของแผ่นคลัตช์	
	ส่วนปิดชุดส่งกำลัง (PR plate)	ส่วนประกอบของฝาปิดแผ่น คลัตช์ด้านบน	
	ฝาครอบชุดส่งกำลัง (PR outer)	ส่วนประกอบฝาครอบชุดคลัตช์ ด้านข้าง	
	ฝาถอดส่งกำลัง (PR lifter)	ส่วนประกอบลิ้นชุดแผ่นคลัตช์	
ระบบเกียร์อัตโนมัติ	ตัวปรับรอบ (Prim sliding sheave)	ส่วนประกอบของระบบเกียร์ อัตโนมัติ CVT ในการปรับรอบ สายพาน	
	ตัวขับ (Sheave prim fixed)	ส่วนประกอบของระบบเกียร์ อัตโนมัติ CVT ในการขับ สายพาน	
ฝาครอบชุดส่งกำลัง	ฝาครอบข้อเหวี่ยง (Crank case)	ฝาครอบข้อเหวี่ยง	
ระบบปั้มน้ำระบาย ความร้อน	ฝาครอบปั้มน้ำ (Cover water pump)	ฝาครอบชุดปั้มน้ำระบายความ ร้อน	




สินค้าในกลุ่มนี้เป็นชิ้นส่วนและแม่พิมพ์สำหรับอุปกรณ์และชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ซึ่งประกอบด้วย ระบบคลัตช์ (Clutch System) ชุดผสมเชื้อเพลิงกับอากาศ (Carburetor) และสตาร์ทเตอร์ (Starter) เป็นต้น โดยกลุ่มลูกค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ และบริษัทประกอบรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้ บริษัทมีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ในปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 61.41 ล้านบาท 37.78 ล้านบาทและ 83.57 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 14.89 ร้อยละ 8.54 และร้อยละ 15.29 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในช่วงเวลาเดียวกัน ตามลำดับ

กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
กล้องวงจรปิด (Box CCTV Camera)	ฝาครอบหน้า (Front frame)	ส่วนประกอบของฝาครอบกล่อง รับสัญญาณกล้องวงจรปิด	
กล้องวงจรปิดมุกกว้าง (Dome CCTV Camera)	ฝาครอบ (Chassis cover)	ส่วนประกอบของกล้องวงจรปิด มุกกว้าง	
	ฝาปิดโครง (Bracket case)	ส่วนประกอบของกล้องวงจรปิด มุกกว้าง	
	ฝาครอบหลัก (Main Cover)	ส่วนประกอบของ CCTV Dome	
	ฝาครอบหลัง (Rear cover)	ส่วนประกอบของ CCTV Dome	
ระบบสื่อสารภายใน (Intercom System)	หน้าการแผงปุ่มกด (Panel)	ส่วนประกอบของระบบสื่อสาร ภายใน	
	ขอบหน้ากากแผง ปุ่มกด (Panel frame)	ส่วนประกอบของระบบสื่อสาร ภายใน	
คอมเพรสเซอร์ เครื่องปรับอากาศ	แผ่นครอบยางกันซึม (Plate lower seal)	ฝาครอบลูกสูบคอมเพรสเซอร์แอร์	

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
ชุดกล่องควบคุมปั้มน้ำ	กล่องอลูมิเนียม (Aluminum case)	กล่องควบคุมการทำงานของปั้มน้ำอัตโนมัติ	






สินค้าในกลุ่มนี้เป็นชิ้นส่วนและแม่พิมพ์สำหรับชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ เช่น กล่องวงจรปิด กล้องถ่ายวิดีโอ ชุดฝาครอบคอมเพรสเซอร์เครื่องปรับอากาศ และระบบสื่อสารภายใน (Intercom) เป็นต้น โดยกลุ่มลูกค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยบริษัทผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ ทั้งนี้บริษัทมีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ ในปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 43.55 ล้านบาท 35.43 ล้านบาทและ 45.50 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็น สัดส่วน ร้อยละ 10.50 ร้อยละ 8.01 และร้อยละ 8.32 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในช่วงเวลาเดียวกันตามลำดับ

กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตร

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
รถแทรกเตอร์	ฝาครอบแกนขับ (Propeller shaft case)	ส่วนประกอบชุดฝาครอบแกนไฮดรอลิกในรถแทรกเตอร์	
	ตัวยึดพัดลม (Flange fan)	ส่วนประกอบใบพัดยึดชุดใบพัดในรถแทรกเตอร์	
	ตัวยึดกรองน้ำมัน (Bracket Filter)	ส่วนประกอบในระบบกรองน้ำมันรถแทรกเตอร์	
	ตัวยึดฝาครอบ (Support diff)	เป็นส่วนประกอบสำหรับยึดชุดคลัตช์	
	ฐานเกียร์หลัก (Base main shift)	เป็นส่วนประกอบฝาครอบคันเกียร์รถแทรกเตอร์	
	ฝาปิดล้อหลัง (Plug rear wheel)	เป็นส่วนประกอบฝาครอบแกนเพลาล้อหลัง	

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
หัวจ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	ชุดแขวนหัวจ่ายน้ำมัน	เป็นส่วนประกอบของที่แขวนหัวจ่ายน้ำมัน	
	ข้อต่อวาล์วหัวจ่าย	เป็นส่วนประกอบของหัวจ่ายน้ำมัน	
	ข้องอหัวจ่าย	เป็นส่วนประกอบของหัวจ่ายน้ำมัน	



สินค้าในกลุ่มนี้เป็นชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรต่างๆ เช่น ชิ้นส่วนรถแทรกเตอร์ และชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น ที่แขวนหัวจ่ายน้ำมันสำหรับสถานีบริการน้ำมัน เป็นต้น โดยกลุ่มลูกค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยบริษัทผลิตเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ ทั้งนี้บริษัทมีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ในปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 24.45 ล้านบาท 25.15 ล้านบาทและ 25.95 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 5.90 ร้อยละ 5.68 และร้อยละ 4.75 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในช่วงเวลาเดียวกัน ตามลำดับ

5.1.2 สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

การประกอบธุรกิจของบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

เจ้าของบัตรส่งเสริม	บริษัท ชังโกะ ไดคาซัง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท ชังโกะ ไดคาซัง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
บัตรส่งเสริมเลขที่	1090(2)/2554	1010(2)/2557
1. วันที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	26 มกราคม 2554	7 มกราคม 2557
2. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริมการลงทุน	15 พฤศจิกายน 2553	14 ตุลาคม 2556
3. ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่บริษัทได้รับ		
4.1 การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	จะต้องนำเข้ามาก่อนวันที่ 26 กรกฎาคม 2558	จะต้องนำเข้ามาก่อนวันที่ 7 กรกฎาคม 2562
4.2 การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงิน	รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงิน

เจ้าของบัตรส่งเสริม	บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมนับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	ลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี และยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดตามวรรคแรก	ลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี และยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดตามวรรคแรก
4.3 การยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ 4.2 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้	8 ปี	8 ปี
4.4 การอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา สองเท่าของค่าใช้จ่าย นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	10 ปี	10 ปี

การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูปและชิ้นส่วนสังกะสีฉีดขึ้นรูปให้แก่ลูกค้าในหลายกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งมีกลุ่มอุตสาหกรรมหลัก ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องจักรทางการเกษตร มีการจำหน่ายสินค้าส่วนใหญ่โดยการขายตรงให้กับผู้ผลิตชิ้นส่วนลำดับที่ 1 ซึ่งมีการดำเนินงานในประเทศไทยเป็นหลักผ่านทีมงานการตลาดและการขายของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยทีมงานทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติที่มีประสบการณ์ในการทำงานมากกว่า 30 ปี โดยมีการแบ่งการดูแลรับผิดชอบเป็นทีมงานในการหาลูกค้าใหม่และทีมงานที่รับผิดชอบลูกค้าปัจจุบันของบริษัท ซึ่งทีมงานจะทำการติดต่อโดยตรงกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด โดยศึกษาความต้องการของลูกค้า และอาจมีการร่วมดัดแปลงแบบของชิ้นงานตามการอนุมัติของลูกค้าหากมีความจำเป็น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเป็นไปได้ในการผลิต โดยยังรักษาคุณสมบัติของชิ้นงานและประโยชน์การใช้งานไว้ตามวัตถุประสงค์ของลูกค้า

นอกจากนี้ยังมีช่องทางในการจำหน่ายอื่นๆ เช่น

- 1) บริษัทมีการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของบริษัทผ่านสื่อโฆษณาต่างๆ อาทิ หนังสือรวบรวมรายชื่อผู้ประกอบการ (Directory) และวารสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับวงการอุตสาหกรรมและชิ้นส่วนที่บริษัทผลิต เช่น ทำเนียบอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำเว็บไซต์ www.sankothai.net เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการสื่อสารให้กับลูกค้าของบริษัทและเป็นการประชาสัมพันธ์บริษัทอีกช่องทางหนึ่งด้วย
- 2) บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย สถาบันยานยนต์ และสมาคมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ เพื่อให้มีโอกาสทำความรู้จักกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมากขึ้น

- 3) Online Automotive Portal เป็นช่องทางเผยแพร่ฐานข้อมูลศัพท์หลายเออร์ซึ่งนำด้านอุปกรณ์ยานยนต์มีไว้สำหรับการใช้งานโดยผู้เชี่ยวชาญด้านอุตสาหกรรมที่หลากหลายรวมถึงผู้บริหารระดับสูงที่ปรึกษาและนักวิจัย ฯลฯ สำหรับผู้ผลิตและประกอบชิ้นส่วนยานยนต์

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทกำหนดกลยุทธ์ทางการแข่งขัน โดยมุ่งเน้นการสร้างภาพพจน์ในคุณภาพสินค้าและบริการแก่ลูกค้าเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและก่อให้เกิดการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างต่อเนื่องในระยะยาว ซึ่งสามารถสรุปกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัทได้ดังนี้

1. การรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์

สินค้าของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องมีความละเอียดและแม่นยำในการผลิต เนื่องจากเป็นชิ้นส่วนที่นำไปใช้ในการประกอบกับชิ้นส่วนอื่นๆ ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ โดยบริษัทมีระบบการควบคุมคุณภาพ (Quality Control: QC) ที่ได้มาตรฐานระดับสากล ISO9001:2015-และ ISO/TS 16949:2016 ซึ่งบริษัทได้มีการควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ และมีการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ในทุกๆ ขั้นตอนอย่างเข้มงวด ด้วยเครื่องมือและอุปกรณ์ตรวจสอบที่มีความแม่นยำ รวมทั้ง มีการฝึกอบรมบุคลากรอย่างสม่ำเสมอเพื่อเป็นการพัฒนาความรู้และสร้างมาตรฐานในการปฏิบัติงานทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีการศึกษาและพัฒนาาระบบมาตรฐานยานยนต์เยอรมัน (VDA 6.3) เพื่อยกระดับมาตรฐานและเพิ่มช่องทางของการตลาดส่งออก

2. การจัดส่งผลิตภัณฑ์ตรงต่อเวลา

เนื่องจากสินค้าที่บริษัทผลิตเป็นชิ้นส่วนที่นำไปใช้ประกอบกับชิ้นส่วนอื่นๆ ดังนั้น บริษัทจึงเน้นการจัดส่งสินค้าให้ถูกต้องและตรงต่อเวลา (Just in Time) เพื่อมิให้เกิดผลกระทบต่อนขั้นตอนการประกอบชิ้นส่วนอื่นๆ ของลูกค้า บริษัทมีนโยบายการจัดส่งผลิตภัณฑ์ถึงลูกค้าในเวลาที่กำหนด ซึ่งบริษัทมีการควบคุมตั้งแต่การวางแผนการผลิต การจัดซื้อวัตถุดิบ การตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบ ขั้นตอนการผลิต และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้า บริษัทจึงสามารถจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าได้ตรงต่อเวลา

3. ความยืดหยุ่นในการวางแผนการผลิต

เนื่องจากบริษัทเน้นในด้านความยืดหยุ่นในการผลิต โดยออกแบบสายการผลิตให้สามารถปรับเปลี่ยนชิ้นงานที่ผลิตได้ค่อนข้างรวดเร็ว และไม่ยุ่งยาก ทำให้บริษัทสามารถผลิตชิ้นงานได้หลากหลาย และสามารถรองรับได้หลากหลายอุตสาหกรรม โดยปัจจุบันบริษัทมีเครื่องฉีด (Diecasting Machine) ทั้งหมด 17 เครื่อง การเพิ่ม sub supplier เพื่อรองรับการผลิตทั้งแบบที่มี Volume น้อยไปถึงมาก และรองรับการผันผวนของยอดการสั่งซื้อในตลาดยานยนต์

4. การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า

บริษัทมุ่งเน้นในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าโดยการจัดเจ้าหน้าที่การตลาดและการขายให้รับผิดชอบดูแลลูกค้าและผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าว่าจะได้รับการบริการที่ดีมีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการกับลูกค้าต่อไป

5. การเข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมและองค์กรต่างๆ เพื่อขยายฐานลูกค้า

ปัจจุบันบริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกของสมาคมและองค์กรต่างๆที่เกี่ยวข้องกับวงการอุตสาหกรรมและชิ้นส่วนที่ผลิตที่เป็นกลุ่มลูกค้าโดยตรงของบริษัท เช่น สมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย สถาบันยานยนต์ เป็นต้น ทำให้บริษัทสามารถรับรู้ข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมนั้นๆ และสามารถขยายฐานลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าวได้

5.2 อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์

อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์

อุตสาหกรรมยานยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่ค่อนข้างโดดเด่นเป็นอย่างมากในภูมิภาคเอเชียและอาเซียน เนื่องจากมีปริมาณการผลิตรถยนต์ที่มากกว่าครึ่งหนึ่งของปริมาณการผลิตทั่วโลก ซึ่งในส่วนนี้มีประเทศสมาชิกอาเซียนที่เป็นประเทศผู้ผลิตยานยนต์ ประกอบด้วย 5 ประเทศ ได้แก่ อินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย และเวียดนาม โดยประเทศสมาชิกอาเซียน มีลักษณะการผลิตยานยนต์ และตลาดในประเทศที่แตกต่างกัน ซึ่งสามารถจัดกลุ่มได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

- กลุ่มประเทศที่เป็นฐานการผลิต
- กลุ่มประเทศที่ไม่ได้เป็นฐานการผลิต

ประเทศสมาชิกอาเซียนมีอัตราการเติบโตของปริมาณการผลิตเฉลี่ย (Compound Annual growth Rate: CAGR) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ด้วยประเทศสมาชิกอาเซียนมีพื้นฐานทางเศรษฐกิจที่ไม่ซับซ้อน จึงมีความยืดหยุ่นในการปรับตัวสูง ผสมผสานกับการดำเนินนโยบายการเงินและการคลังเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ ทำให้สามารถพลิกฟื้นกลับสู่ระดับปกติได้เร็ว ส่งผลให้มีการลงทุนในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนฯ ที่เกี่ยวเนื่องกับเครื่องยนต์และชิ้นส่วนอื่นๆ ในไทยอย่างต่อเนื่องบริษัทข้ามชาติรายใหญ่ของโลกที่เข้ามาตั้งฐานผลิตเพื่อส่งออกในไทย อาทิ Robert Bosch, Denso, Magna, Continental, ZF, Aisin Seiki เป็นต้น ด้วยเหตุนี้อุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนฯ ในไทยจึงสามารถตอบสนองความต้องการชิ้นส่วนฯ ภายในประเทศได้สมบูรณ์ ทั้งในตลาดเพื่อการประกอบยานยนต์ (Original Equipment Manufacturer: OEM) และตลาดชิ้นส่วนฯทดแทนหรืออะไหล่ยานยนต์ (Replacement Equipment Manufacturer: REM) ทั้งนี้ ตลาดชิ้นส่วนยานยนต์ ภายในประเทศมีสัดส่วนรวมประมาณ 70-75% จากรายได้ของอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนฯ ในไทย(ที่มา : www.krungsri.com)

ปัจจุบันอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศไทยสร้างงานให้กับแรงงานจำนวนกว่า ซึ่งส่วนมากผู้ผลิตดังกล่าวจะกระจุกตัวอยู่ในเขตอุตสาหกรรมในกรุงเทพฯ และจังหวัดใกล้เคียง เช่น สมุทรปราการ ซึ่งพบว่าจำนวนของผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบตั้งโรงงานอยู่มากที่สุด รองลงมาคือ จังหวัดระยองและจังหวัดอื่นๆ เช่น ฉะเชิงเทรา ชลบุรี เป็นต้น โดยโรงงานดังกล่าวมักตั้งอยู่ใกล้กับโรงงานผลิตรถยนต์

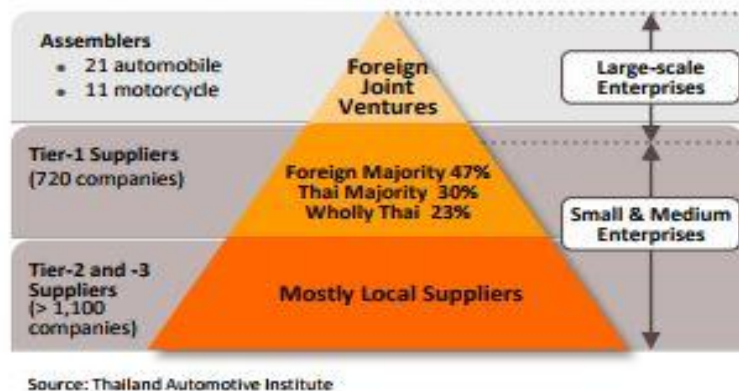
โดยทั่วไปผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ จะมีตลาดในการจำหน่ายชิ้นส่วนอยู่ 2 ตลาดหลัก ได้แก่

1. ตลาดชิ้นส่วนเพื่อนำไปใช้ประกอบยานยนต์ (Original Equipment Market: OEM) โดยผู้ผลิตต้องผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ป้อนให้กับรถยนต์และจักรยานยนต์รุ่นใหม่ๆ สำหรับค่ายยานยนต์ที่เข้ามาตั้งฐานการผลิตในไทยเพื่อประกอบยานยนต์ส่งออกและจำหน่ายในประเทศ ทั้งนี้ ความต้องการใช้ชิ้นส่วนยานยนต์ในกลุ่มนี้ขึ้นอยู่กับปริมาณการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์

2. ตลาดชิ้นส่วนทดแทน หรืออะไหล่ทดแทน (Replacement Equipment Market : REM) เป็นตลาดชิ้นส่วนอะไหล่เพื่อการทดแทนชิ้นส่วนเดิมที่เสีย หรือสึกหรอตามสภาพการใช้งาน ซึ่งชิ้นส่วนแต่ละชิ้นจะมีอายุการใช้งานที่แตกต่างกัน ผู้ผลิตที่ทำการผลิตเพื่อป้อนให้กับตลาดทดแทนนี้มีทั้งผู้ประกอบการขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก จึงทำให้ชิ้นส่วนที่ผลิตได้นั้นมีคุณภาพที่หลากหลายทั้งอะไหล่แท้ อะไหล่ปลอม และอะไหล่เทียม ซึ่งจะทำให้การจัดจำหน่าย

ให้กับศูนย์บริการอะไหล่ของค่ายยานยนต์ต่างๆ โดยปกติศูนย์บริการจะมีการจัดเก็บสต็อกอะไหล่ทดแทนไม่มากนัก จะเน้นเก็บเฉพาะอะไหล่ที่ใช้ในการซ่อมยานยนต์บ่อยครั้งเท่านั้น

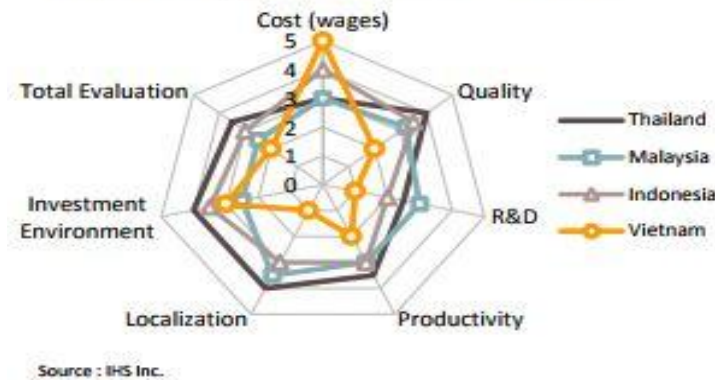
Figure 4: Structure of Automotive Producers



ด้านข้อมูลผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ของไทย ปัจจุบันมีจำนวน ผู้ผลิตมากกว่า 2,000 ราย (ที่มา: สถาบันยานยนต์)

ผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ Tier-1 เป็นผู้ผลิตที่มีการผลิตชิ้นส่วนฯ คุณภาพสูงตามมาตรฐาน ที่กำหนดโดยบริษัท ผู้ผลิตยานยนต์เพื่อใช้ในโรงงานประกอบยานยนต์(ตลาดOEM) และบางส่วนยังจำหน่ายในตลาดชิ้นส่วนฯ ทดแทน (ตลาด REM) ปัจจุบันมีผู้ประกอบการจำนวน 720 ราย เป็นทุนข้ามชาติ 47% ของจำนวน ผู้ประกอบการทั้งหมดในกลุ่มนี้ บริษัทร่วมทุน 30% และทุนไทย 23% โดย ผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ Tier-1 ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์คิดเป็นสัดส่วน 54% จากจำนวนผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ Tier-1 ทั้งหมดผู้ผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์สัดส่วน 28% และผู้ผลิตทั้งชิ้นส่วนรถยนต์และจักรยานยนต์ สัดส่วน 18%ผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ Tier-2 และTier-3 ส่วนใหญ่เป็น SME ทุนไทยที่มีการลงทุนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตในระดับต่ำกว่าเมื่อเทียบกับผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ Tier-1 จึงเสียเปรียบในการเข้าถึงตลาดเพื่อการประกอบยานยนต์ (ตลาด OEM) ผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ กลุ่มนี้จึงเป็นเพียงผู้จัดหาวัตถุดิบ และ/หรือ ผลิตส่วนประกอบให้กับผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ Tier-1 และ/หรือ เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ ทดแทนหรืออะไหล่ยานยนต์ (ตลาด REM) ปัจจุบันมีผู้ประกอบการมากกว่า 1,100 ราย ทำการผลิตชิ้นส่วนฯ 2 ประเภทหลัก คือ 1) อะไหล่แท้ คือชิ้นส่วนฯหรือส่วนประกอบที่บริษัทยานยนต์ว่าจ้างให้ทำการผลิตตามมาตรฐานที่กำหนด และ 2) อะไหล่เทียม คือชิ้นส่วนฯที่ผลิตขึ้นโดยไม่มีการควบคุมมาตรฐานโดยค่ายยานยนต์(ชิ้นส่วนฯ มีคุณภาพต่ำ กว่าอะไหล่แท้) ซึ่งเป็นชิ้นส่วนที่เน้นตลาดระดับล่างเนื่องจากมีราคาถูกกว่า (ที่มา : www.krungsri.com)

Figure 3: Competitiveness of Thai Auto Parts



อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ไทยมีต้นทุนแรงงานค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับฐานการผลิตยานยนต์ใหม่ๆ ในอาเซียนอย่าง อินโดนีเซียและเวียดนาม โดยชิ้นส่วนฯ ส่งออกหลักของไทย อาทิ เครื่องยนต์ ชุดสายไฟ ตัวถัง กระบอก ชุดเกียร์ ยางรถยนต์ รวมทั้งชิ้นส่วนฯ ที่ผลิตจากยางพารา ถือได้ว่ามีศักยภาพสูงในการแข่งขันในตลาดโลก โดยอาศัยความได้เปรียบจากการพัฒนาห่วงโซ่อุปทานที่ค่อนข้างสมบูรณ์ก่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด สามารถผลิตชิ้นส่วนฯที่มีคุณภาพตามมาตรฐานโลก และไทยยังมีความได้เปรียบด้านที่ตั้งจากการเป็นศูนย์กลางภูมิภาคอาเซียน ทำให้อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ไทยเป็นประเทศศูนย์กลางการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ของภูมิภาคอาเซียน และเป็นหนึ่งใน Global Sourcing ของโลก ทั้งนี้ ไทยมีสถานะเป็นผู้ส่งออกชิ้นส่วนฯ ทุกประเภทเป็นอันดับ 1 ของอาเซียน และเป็นผู้ส่งออกชิ้นส่วนฯ อันดับ 14 ของโลก (เป็นอันดับ 4 ของโลกในการส่งออกชิ้นส่วน รถจักรยานยนต์ (ไม่รวมเครื่องยนต์และยางยานพาหนะ) เป็นอันดับ 5 ในการส่งออกลายานพาหนะ เป็นอันดับ 11 ในการส่งออกเครื่องยนต์ และเป็น อันดับ 14 ในการส่งออกชิ้นส่วนรถยนต์ (ไม่รวมเครื่องยนต์และยางยานพาหนะ)) มีการส่งออกไปยังฐานผลิตยานยนต์ในอาเซียน (โดยเฉพาะมาเลเซีย อินโดนีเซีย และเวียดนาม) สัดส่วนรวมกัน 28% ของมูลค่าส่งออกชิ้นส่วนฯ รวมของไทย และมีการส่งออกชิ้นส่วนฯ ไปยังฐานการผลิตยานยนต์ที่สำคัญอื่นๆ ของโลก อาทิ สหรัฐฯ (สัดส่วน 15%) ญี่ปุ่น (สัดส่วน 8%) เป็นต้น โดยรายรับจากการส่งออกมีสัดส่วนประมาณ 30-35% ของรายรับรวมของอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนฯในไทยแบ่งเป็นการส่งออกชิ้นส่วนฯเพื่อประกอบยานยนต์ (OEM) สัดส่วน 80-85%ของมูลค่าส่งออกชิ้นส่วนยานยนต์ของไทย และชิ้นส่วนฯ ทดแทน (REM) สัดส่วน15-20% (ที่มา : www.krungsri.com)

แนวโน้มการแข่งขันทางเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมยานยนต์ในตลาดโลกได้มาถึงจุดเปลี่ยนภายใต้กระแสอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การประหยัดพลังงาน และการลดภาวะโลกร้อน โดยที่ตลาดยานยนต์โลกได้เปลี่ยนแปลงไปสู่รถยนต์ที่มีขนาดเล็กลงทำให้ต้องมองหาฐานการผลิตที่ใช้ต้นทุนต่ำโดยมีแนวโน้มที่ผู้ผลิตจะลงทุนพัฒนารถยนต์ไฟฟ้าและแบตเตอรี่เพิ่มขึ้นเป็นลำดับ อย่างไรก็ตามการพัฒนาอุตสาหกรรมรถยนต์ไฟฟ้าอย่างเป็นรูปธรรมยังมีปัญหาเชิงโครงสร้างตั้งแต่การ พัฒนาเทคโนโลยีแบตเตอรี่ (ทดแทนการผลิตเครื่องยนต์สันดาป) รวมทั้งแนวโน้มพฤติกรรมการใช้รถยนต์ในตลาดเป้าหมายในแถบเอเชียแปซิฟิกและตะวันออกกลางที่คาดว่าจะยังไม่เปลี่ยนสู่สังคมรถยนต์ไฟฟ้าเร็วนัก ดังนั้นจึงคาดว่า การ พัฒนารถยนต์ไฟฟ้าจะไม่เปลี่ยนแปลงก้าวกระโดดเช่นที่เคยเกิดขึ้นในยุค Eco-car ในอดีต ซึ่งจากการประเมินคาดว่าจะอาจกินระยะเวลาไม่ ต่ำกว่า 10 ปี กวารถยนต์ไฟฟ้าจะมีบทบาทสำคัญในอุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์

อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

การส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้าของไทยในปี 2560 มีมูลค่า 23,503 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เติบโต 6.5 % YoY เนื่องจากเศรษฐกิจประเทศตลาดส่งออกหลัก คือ สหรัฐฯ ยุโรป ญี่ปุ่น และจีน (สัดส่วนส่งออกรวมกัน 47% ของมูลค่าการส่งออก

เครื่องใช้ไฟฟ้าทั้งหมด) เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง โดยเครื่องใช้ไฟฟ้าประเภทหลักที่ส่งออกได้เพิ่มขึ้น อาทิ ตู้เย็น มูลค่า 1,935 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (+2.7% YoY) (+14% YoY) เครื่องซักผ้า มูลค่า 1,600 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (+39.4 % YoY) โทรทัศน์ มูลค่า 2,855 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (+0.7 % YoY) วิทยุ มูลค่า 520 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (+2.0% YoY) และเครื่องใช้ไฟฟ้าอื่นๆ (เช่น พัดลม ไมโครเวฟ เครื่องทำน้ำอุ่น เป็นต้น) มูลค่ารวม 10,859 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (+10.1 YoY) ส่วนการส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ลดลง คือ เครื่องปรับอากาศ มูลค่า 4,824 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (-1.0%YoY) และคอมเพรสเซอร์ มูลค่า 911 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (-5.6% YoY)

ตลาดรวมเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศปี 2560 หดตัวประมาณ 9.2% ในเชิงมูลค่า และมียอดจำหน่าย 14.7 ล้านหน่วย แต่มีมูลค่าใกล้เคียงกับปีก่อน เนื่องจากอุณหภูมิที่ลดต่ำกว่าปีก่อน และผลจากการเร่งซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าทำความเย็นไปแล้วก่อนหน้านี้ในช่วงเกิดปรากฏการณ์ El Nino ในช่วงปี 2558-2559 ทำให้ยอดจำหน่ายเครื่องปรับอากาศและคอมเพรสเซอร์ลดลงมาก (-13.9% YoY และ -9.8% YoY ตามลำดับ) ขณะที่ยอดจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าอื่นๆ อาทิ ตู้เย็น โทรทัศน์ หม้อหุงข้าว เครื่องซักผ้า เป็นต้น หดตัว 6.1% YoY ตามภาวะตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่ยังซบเซา

ปริมาณการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าของไทยในปี 2561 มีแนวโน้มหดตัว 1-3% YoY แต่จะกลับมาขยายตัว 3-5% ต่อปี ในปี 2562-2563 โดยการส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้าคาดว่าจะขยายตัวต่อเนื่องตามทิศทางเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า โดยเฉพาะในภูมิภาคอาเซียน (สัดส่วนส่งออก 22% ของมูลค่าส่งออก เครื่องใช้ไฟฟ้าทั้งหมด) ส่วนตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศจะทยอยปรับตัวดีขึ้นนับจากปี 2562 (กระตือรือร้นขึ้นกว่าคาด เนื่องจากตลาดเครื่องปรับอากาศยังมี ข้อจำกัดการเติบโตจากสภาพอากาศที่ไม่เอื้อ) ทั้งนี้ ปัจจัยหนุนการขยายตัวของตลาดในปี 2562-2563 มาจากภาวะเศรษฐกิจฟื้นตัวและกำลังซื้อภาคครัวเรือน ปรับดีขึ้นภายหลังจากภาระหนี้โครงการรถคันแรกทยอยครบกำหนด ตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่ทยอยฟื้นตัว ทำให้มีความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น และผู้บริโภคบางส่วนจะมีความต้องการเปลี่ยนเครื่องใช้ไฟฟ้าใหม่ตาม Replacement cycle ประกอบกับคาดว่าผู้ผลิตและผู้ค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าจะมีกลยุทธ์การตลาดช่วยกระตุ้นการตัดสินใจซื้อของผู้บริโภคเพิ่มขึ้น หลังจากตลาดซบเซาต่อเนื่องมาหลายปี อย่างไรก็ตามการแข่งขันด้านการตลาดที่รุนแรงอาจเป็นภาระต้นทุนและบั่นทอนอัตรากำไรของผู้ประกอบการ

มูลค่าส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้าจะเติบโตต่อเนื่องเนื่องจากเศรษฐกิจโลกฟื้นตัวดี ประกอบกับไทยเป็นฐานการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าประเภททำความเย็นที่สำคัญของโลก และบริษัทข้ามชาติรายใหญ่ยังมีแผนขยายการลงทุนในไทยต่อเนื่องเพื่อเป็นฐานการผลิตและส่งออกในระยะปานกลาง - ยาว อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าของไทยยังมีโอกาสเติบโตอีกมากเนื่องจากความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้าที่เทคโนโลยีขั้นสูงแนวโน้มมากขึ้น สอดคล้องกับการพัฒนาพื้นที่โครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ที่ภาครัฐให้ความสำคัญกับอุตสาหกรรมใหม่แห่งอนาคต หรือ อุตสาหกรรม 4.0 จะช่วยดึงดูดเม็ดเงินลงทุนพัฒนานวัตกรรมการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าเข้ามาลงทุนในไทยเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะเครื่องใช้ไฟฟ้ากลุ่มที่ไทยมีศักยภาพในการแข่งขันสูง อาทิ กลุ่มเครื่องทำความเย็นและกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน (White goods) (ที่มา: www.krungsri.com)

อุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตร

ปัจจุบันมีผู้ผลิตหลักในประเทศเพียง 2 ราย ที่เหลือเป็นรายเล็กที่นำเข้าชิ้นส่วนสำเร็จมาประกอบในประเทศ ผู้ผลิตภายในประเทศมีสัดส่วนการตลาดประมาณ ร้อยละ 70 ของปริมาณการขายและที่เหลือตลาดเป็นของผู้นำเข้า (รวมการนำเข้ารถใหม่และรถมือสอง) และหากประเมินโครงสร้างตลาดจำแนกตามภาค พบว่า ภาคอีสานเป็นตลาดที่ใหญ่ที่สุด คิดเป็นสัดส่วนตลาดประมาณ ร้อยละ 60 ของการขายรถแทรกเตอร์ทั้งหมด

(ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม)

อุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตร เครื่องจักรกลการเกษตรมีมูลค่านำเข้าเป็น 2,918 ล้านบาท โดยสินค้าที่มีการนำเข้าสูงสุด ได้แก่ เครื่องบำรุงรักษาและส่วนประกอบ ซึ่งมีมูลค่าการนำเข้าอยู่ที่ 1,747 ล้านบาท และมีมูลค่าการส่งออกเป็น 2,769 ล้านบาท โดยสินค้าที่มีมูลค่าการส่งออกสูงสุด ได้แก่ แแทรกเตอร์ และส่วนประกอบ ซึ่งมีมูลค่าการส่งออกอยู่ที่ 957 ล้านบาท เครื่องจักรกลการเกษตรมีแนวโน้มการนำเข้าเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ ทั้งในส่วนของเครื่องจักรกลการเกษตรราคาไม่แพงจากจีน ที่จับตลาดเกษตรกรรายย่อย รวมถึงเครื่องจักรขนาดใหญ่เพื่อรองรับโครงการเกษตรแปลงใหญ่หรือเกษตรกรรายใหญ่ที่ใช้ในพื้นที่ของตนเอง รวมถึงผู้ให้บริการรับจ้างเครื่องจักรการเกษตรกับเกษตรกรทั่วไป (ที่มา : ศูนย์วิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกอุตสาหกรรมเครื่องจักรกล, สิงหาคม 2561) พร้อมกันนี้ สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย คาดว่าในอนาคตสัดส่วนการส่งออกมีแนวโน้มจะลดลง เนื่องจากผู้ผลิตเครื่องจักรกลการเกษตรไทยออกไปขายการลงทุนในอาเซียนมากขึ้น อาทิ เมียนมา สปป.ลาว กัมพูชา อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ ล่าสุดพบว่ามีผู้ผลิตราย 10 ราย ออกไปลงทุนในต่างประเทศแล้ว ทั้งนี้ เครื่องจักรกลการเกษตรไทยที่ได้รับความนิยม อาทิ เครื่องสีข้าวที่ใช้ในโรงงานขนาดใหญ่ เครื่องสีข้าวขนาดเล็กที่ใช้ในครัวเรือน รวมไปถึงเครื่องเก็บเกี่ยวอ้อยและเครื่องเก็บเกี่ยวมันสำปะหลัง (ที่มา : กรุงเทพธุรกิจ, 19 ก.พ. 2561)

ประเทศไทยส่งออกเครื่องจักรกลการเกษตรไปยังต่างประเทศกว่า 40 ประเทศทั่วโลก ตามนโยบายส่งเสริมอุตสาหกรรมสินค้าเครื่องจักรกลการเกษตรไทย เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ และสร้างมูลค่าเพิ่มของอุตสาหกรรมให้สูงขึ้น สินค้าเครื่องจักรกลการเกษตรออกที่สำคัญได้แก่ แแทรกเตอร์เดินตาม รองลงมาคือ เครื่องสีและขัดอัญพีช แแทรกเตอร์เพื่อการเกษตร เครื่องสูบน้ำ และเครื่องเกี่ยววนวดข้าว เป็นต้น สินค้าดังกล่าวเดิมที่เป็นสินค้าที่กลุ่มประเทศในอาเซียนต้องการ เพื่อใช้ทำนาและทำไร่อัญพีช แต่กลุ่มเป้าหมายใหม่ที่มีความสนใจในสินค้าเครื่องจักรกลการเกษตรไทย อาทิ ประเทศในแถบแอฟริกา ที่ภาครัฐมีนโยบายพัฒนาการเกษตรในประเทศ คล้ายคลึงกับการทำเกษตรของไทย จึงให้ความสนใจในนวัตกรรมของเราเป็นอย่างมาก ขณะเดียวกันประเทศเพื่อนบ้านอย่างกัมพูชามีสภาพเศรษฐกิจที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ผู้บริโภคระดับบนเริ่มหันมาสนใจสุขภาพมากขึ้น ต้องการสินค้าเพื่อสุขภาพ โดยเฉพาะผักและผลไม้ปลอดสารพิษ ประกอบกับนโยบายภาครัฐยังส่งเสริมให้มีการสร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้าเกษตร เพื่อขจัดปัญหาความยากจน ทำให้ภาคเกษตรต้องการเครื่องจักรกลและอุปกรณ์ทางการเกษตรที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น (ที่มา : กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ)

สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เปิดเผยว่า กลุ่มเครื่องจักรกลการเกษตรเตรียมลงนามข้อตกลง (MOU) 2 ฉบับ โดยฉบับแรกเพื่อจัดตั้งศูนย์ทดสอบและพัฒนานวัตกรรมปัญญาประดิษฐ์เครื่องจักรกลการเกษตรกับสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) และฉบับที่ 2 จะลงนามร่วมกับ วว.และสมาคมไอโอทีแห่งประเทศไทย เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างนวัตกรรมปัญญาประดิษฐ์เครื่องจักรกลการเกษตร ทั้งนี้ กลุ่มเครื่องจักรกลการเกษตรนับเป็นธุรกิจของคนไทยเป็นส่วนใหญ่ผู้ประกอบการมีความกังวลในเรื่องของการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศในอนาคต เช่น เครื่องเกี่ยววนวดข้าว รถไถเดินตาม ฯลฯ อาจต้องได้รับมาตรฐานสากลก่อนการส่งออก ซึ่งปัจจุบันการรับรองมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์เครื่องจักรกลการเกษตรจำเป็นต้องผ่านการทดสอบจากศูนย์ทดสอบที่ได้รับการยอมรับโดยเฉพาะจาก ANTAM ซึ่งจัดตั้งศูนย์การทดสอบที่ประเทศจีน ทำให้ผู้ประกอบการไทยมีต้นทุนสูงเพราะต้องนำส่งสินค้าจากไทยไปทดสอบที่จีน ดังนั้นจึงต้องการผลักดันให้เกิดการจัดตั้งศูนย์ทดสอบฯ ในไทยขึ้น (ที่มา : MGR Online, 17 ส.ค. 2561)

2.2.3 แนวโน้มเศรษฐกิจในปี 2562

เศรษฐกิจในปี 2562 สงครามการค้าจะมีผลกระทบกับภาคส่งออกของไทยมากขึ้นกว่าในปี 2561 และคาดว่าจะมีผลกระทบต่อมูลค่าการค้าของไทยราว 3.1 พันล้านดอลลาร์ฯ และยังคงมีความไม่แน่นอนในประเด็น Brexit สถานการณ์การคลังของอิตาลี และความผันผวนของค่าเงินในกลุ่มตลาดเกิดใหม่อย่างเช่น ตุรกี อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และอินเดีย ซึ่งจะ

ทำให้เกิดความผันผวนในตลาดการเงินโลกต่อเนื่อง ประเด็นสงครามการค้าโลกเป็นตัวแปรสำคัญที่กระทบตัวเลขส่งออกไทยในปี 2562 ทำให้เห็นตัวเลขการส่งออกร้อยละ 4.5 เทียบกับร้อยละ 7.7 ในปี 2561 และคาดว่าเศรษฐกิจไทยจะมีอัตราการเติบโตที่ประมาณร้อยละ 4.0 (ที่มา : ข่าวประชาสัมพันธ์ (KBankPR) 11 ธ.ค. 2561) ด้านปัจจัยที่ต้องให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วย การฟื้นตัวของเศรษฐกิจยุโรป ญี่ปุ่น และจีน ที่อาจไม่เป็นไปตามคาดหมาย, ความผันผวนของตลาดเงินตลาดทุนจากความแตกต่างของนโยบายการเงิน การคลัง ในประเทศเศรษฐกิจแกนหลักของโลก รวมทั้งแนวโน้มการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐฯ เป็นต้น (ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมเครื่องหล่อไทย)

การจำหน่ายชิ้นส่วนฯ ในประเทศปี 2561-2562 จะเติบโตในระดับใกล้เคียงกันที่ 8-12% ต่อปี ตามทิศทางความต้องการชิ้นส่วนเพื่อใช้ในการประกอบยานยนต์ (OEM) ที่เติบโตดีตามปริมาณการผลิตยานยนต์ในประเทศโดยการผลิตรถยนต์ในปี 2562 จะเติบโต 5-8% เนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศและการเร่งผลิตตามแผนการส่งเสริมการลงทุน Eco-car ส่วนการผลิตรถจักรยานยนต์ในปี 2561 จะขยายตัวชะลอลงอยู่ที่ 3-5% เนื่องจากกำลังซื้อผู้บริโภคปรับตัวขึ้นจากการปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำทั่วประเทศ นโยบายช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยของรัฐบาลผ่านโครงการรัฐสวัสดิการ และการกระตุ้นเศรษฐกิจผ่านการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของรัฐ นอกจากนี้ยังมีปัจจัยหนุนเพิ่มเติมจากเม็ดเงินสะพัดในช่วงหาเสียงเลือกตั้ง (คาดว่าจะมีการเลือกตั้งในไทยช่วงต้นปี 2562) และการผลิตรถจักรยานยนต์ขนาดใหญ่ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามการย้ายฐานการผลิต เพื่อส่งออกขลุ่ยการเพิ่มขึ้นในอัตราเร่งของ จำนวนรถยนต์สะสมที่มีอายุมากกว่า 5 ปี (รถยนต์ในโครงการรถคันแรกมีอายุครบ 5 ปี) ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายที่ต้องเปลี่ยนชิ้นส่วนฯ เพิ่มขึ้นเพื่อบำรุง/ซ่อมแซมตามอายุและระยะทางการใช้งาน

การส่งออกชิ้นส่วนฯ มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่องตามความต้องการชิ้นส่วนฯ ที่เพิ่มขึ้นจากการกระจายฐานการผลิตอื่นในภูมิภาคอาเซียนและการย้ายฐานเข้ามาลงทุนในไทยเพิ่มขึ้นของผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ ต่างชาติโดยเฉพาะญี่ปุ่นซึ่งมีความพร้อมด้านเงินทุนเทคโนโลยีและเป็นโครงข่ายเชื่อมโยงกับฐานการผลิตยานยนต์ทั่วโลกส่งผลให้อุตสาหกรรมชิ้นส่วนฯ ไทยยกระดับคุณภาพและเทคโนโลยีการผลิตที่สูงขึ้นและสามารถขยายการส่งออกของไทยได้ต่อเนื่องอย่างไรก็ตามผู้ประกอบการสัญชาติไทยที่มีกว่า 1,100 ราย ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ Tier 2-Tier 3 ซึ่งผลิตชิ้นส่วน REM อาจมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ผลิตต่างชาติโดยเฉพาะ SME ญี่ปุ่นเข้ามาตั้งฐานการผลิตในไทยและแข่งขันในตลาด REM มากขึ้น

(ที่มา: www.krungsri.com)

5.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

5.3.1 โรงงานและสำนักงาน

โรงงานและสำนักงานของบริษัท ตั้งอยู่ภายในเขตอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง ณ ปี 2561 มีเนื้อที่ 14 ไร่ 149.6 ตารางวา มีอาคารทั้งหมดจำนวน 8 อาคาร เป็นอาคารสำนักงาน 2 อาคาร ประกอบด้วยอาคารสำนักงานชั้นเดียว และอาคารสำนักงาน 3 ชั้น พร้อมอาคารโรงงานและคลังสินค้า 6 อาคาร

5.3.2 กำลังการผลิต

บริษัทมีกำลังการผลิตรวมในช่วงปี 2559 ถึงปี 2561 ดังนี้

หน่วย: ตัน

	2559	2560	2561
กำลังการผลิต*	2,600	2,700	2,800
ปริมาณการผลิต	1,500	1,700	2,200
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	58	63	75.5

หมายเหตุ: *กำลังการผลิตของบริษัทคำนวณโดยใช้ปริมาณการใช้วัตถุดิบในการผลิตของเครื่องแต่ละขนาดคูณกับจำนวนเครื่องโดยอ้างอิงการคำนวณการผลิตแบบเต็มกำลังความสามารถของเครื่องจักรทุกเครื่อง

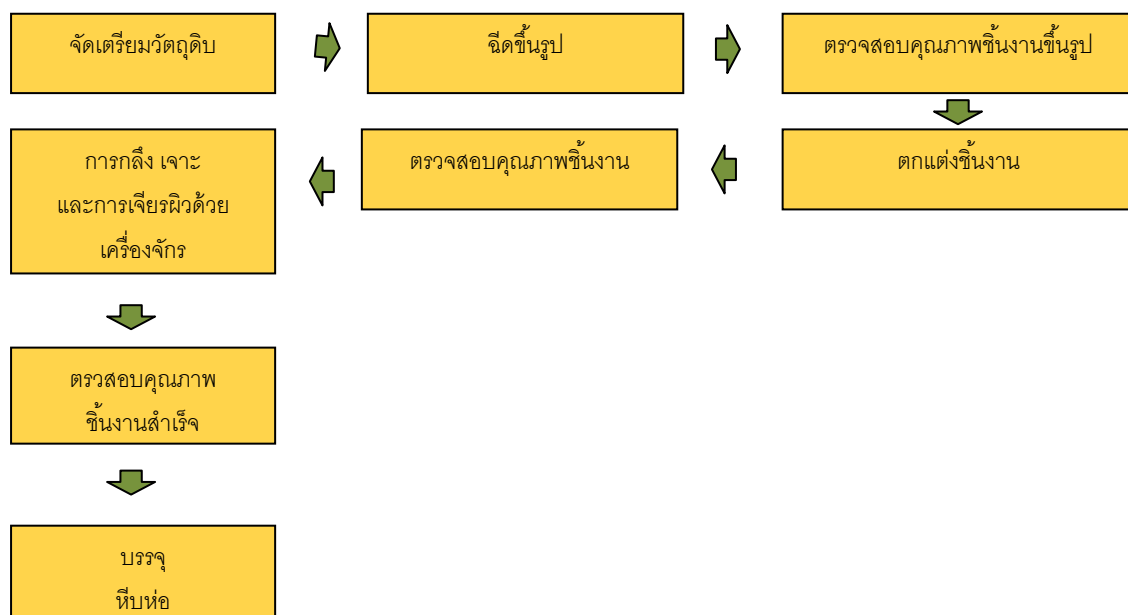
จะเห็นได้ว่ากำลังการผลิตและปริมาณการผลิต ในปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 และ 2560 ตามลำดับ เนื่องจากการสั่งซื้อเครื่องจักรใหม่เพิ่มขึ้นและสั่งซื้อทดแทนเครื่องจักรเก่าเพื่อนำมาใช้ผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัทมีแผนพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรอยู่เสมอ และพยายามปรับเปลี่ยนกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในทุกๆปี จึงทำให้ไม่ส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือและความพึงพอใจจากลูกค้า

5.3.3 ขั้นตอนการผลิต

บริษัทเป็นผู้รับจ้างผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสังกะสีตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยบริษัทจะรับแบบหรือตัวอย่างผลิตภัณฑ์ และปริมาณการผลิตเพื่อตรวจสอบความสามารถในการออกแบบแม่พิมพ์และความเป็นไปได้ในการผลิตสินค้าตามแบบที่กำหนด จากนั้นบริษัทจะวิเคราะห์ต้นทุนในการออกแบบแม่พิมพ์ ต้นทุนการจัดทำแม่พิมพ์ และต้นทุนการผลิต แล้วนำเสนอเสนอราคาขึ้นงาน และ/หรือ แม่พิมพ์ให้ลูกค้าพิจารณา โดยขึ้นอยู่กับลักษณะการว่าจ้าง เมื่อลูกค้าอนุมัติใบเสนอราคา บริษัทจะนำแบบหรือตัวอย่างผลิตภัณฑ์มาออกแบบแม่พิมพ์โดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อทำการคำนวณและขึ้นรูปแม่พิมพ์เป็นภาพ 3 มิติ แล้วจึงส่งให้บริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์ทำการเสนอราคาให้กับบริษัท หลังจากการคัดเลือกบริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์แล้วทางบริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์จะใช้ระยะเวลาประมาณ 3 เดือนในการผลิตแม่พิมพ์ จากนั้นทางบริษัทจะมีการตรวจสอบแม่พิมพ์ร่วมกับลูกค้าโดยการทดลองฉีดขึ้นงานด้วยแม่พิมพ์ดังกล่าวและนำชิ้นส่วนที่ผลิตได้มาวัดขนาดด้วยเครื่องวัด 3 แกน (CMM: Co-ordinate Measuring Machine) และนำชิ้นงานที่ผ่านการตรวจสอบไปส่งให้ลูกค้าตรวจสอบคุณภาพ และทดลองนำไปประกอบกับชิ้นงานส่วนอื่นๆ

เมื่อชิ้นงานดังกล่าวผ่านการพิจารณาจากลูกค้าแล้วทางฝ่ายขายและการตลาดจะติดต่อลูกค้าเพื่อขอรับใบสั่งซื้อและแผนการจัดส่งสินค้า โดยปกติลูกค้าจะสั่งซื้อสินค้าและกำหนดระยะเวลาในการจัดส่งสินค้าล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 1 เดือน และลูกค้าจะวางแผนการผลิตล่วงหน้า 1 ปี เพื่อให้บริษัทสามารถวางแผนการผลิตและสั่งซื้อวัตถุดิบ และเตรียมอุปกรณ์ต่างๆได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า

การผลิตชิ้นงานของบริษัท มีขั้นตอนดังต่อไปนี้



- การคัดเลือกและจัดเตรียมวัตถุดิบ

บริษัทจะทำการคัดเลือกผู้จำหน่ายวัตถุดิบตามมาตรฐานวัตถุดิบที่ลูกค้า ซึ่งเมื่อบริษัทได้รับวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายแล้วจะทำตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบเปรียบเทียบกับใบรับประกันคุณภาพวัตถุดิบที่ได้รับจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบดังกล่าวมีคุณสมบัติเหมาะสมกับการผลิตชิ้นงานดังกล่าว จากนั้นจึงนำยอดสั่งซื้อจากลูกค้าไปคำนวณปริมาณวัตถุดิบที่ต้องสั่งซื้อและวางแผนการผลิตต่อไป

- การฉีดขึ้นรูปผลิตภัณฑ์

พนักงานประจำเครื่องฉีดจะทำการติดตั้งแม่พิมพ์และเตรียมเครื่องจักรให้พร้อมใช้งาน จากนั้นจะนำวัตถุดิบมาเข้าเตาหลอมโดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการให้ความร้อน เพื่อหลอมให้เป็นของเหลวตามอุณหภูมิที่กำหนด แล้วเครื่องฉีดจะทำการฉีดน้ำโลหะที่หลอมเหลวแล้วเข้าไปในแม่พิมพ์ด้วยแรงดันสูง แล้วทำการลดอุณหภูมิแม่พิมพ์เพื่อให้ชิ้นงานแข็งตัว เมื่อชิ้นงานเย็นตัวลงแล้วพนักงานประจำเครื่องฉีดจะนำชิ้นงานออกจากแม่พิมพ์และตกแต่งชิ้นงานเบื้องต้นโดยตัดเศษครีบและทางเดินน้ำโลหะสำหรับการฉีดขึ้นรูปที่เกินออกแล้วนำเศษดังกล่าวไปหลอมในเตาหลอมเพื่อนำมาผลิตใหม่อีกครั้ง

- การตรวจสอบคุณภาพชิ้นงานขึ้นรูป

พนักงานควบคุมคุณภาพสินค้าจะทำการสุ่มตรวจสอบขนาดและลักษณะภายนอกของชิ้นงานให้เป็นไปตามที่กำหนดโดยมีการกำหนดตำแหน่งสำคัญที่ต้องตรวจเช็คสำหรับแต่ละชิ้นงานด้วยเครื่องมือต่างๆที่กำหนด โดยจะมีการสุ่มตรวจเช็คทุก 1-2 ชั่วโมง

- การตกแต่งชิ้นงาน

ชิ้นงานที่ผ่านการตรวจสอบจะถูกนำมาตกแต่งโดยพนักงาน ซึ่งจะมีการตกแต่งผิวชิ้นงาน ขัดตกแต่งขอบ เจาะรู และตกแต่งผิวชิ้นงาน ตามวิธีการทำงานที่กำหนดสำหรับแต่ละชิ้นงาน ทั้งนี้ บริษัทอาจทำการว่าจ้างบริษัทภายนอกในการตกแต่งชิ้นงาน หากกำลังการผลิตของบริษัทไม่เพียงพอ หรือมีลักษณะของการตกแต่งที่เครื่องมือของบริษัทไม่สามารถทำได้ เป็นต้น

- การตรวจสอบคุณภาพชิ้นงานตกแต่ง

ในการตรวจสอบนี้จะมีพนักงานควบคุมคุณภาพสินค้าสุ่มตรวจเช็คตามข้อกำหนดในการตรวจเช็คผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด ทั้งในด้านของรูปแบบชิ้นงานและพื้นผิวตามที่กำหนด โดยจะมีการทำคู่มือระบุตำแหน่งที่ต้องตรวจเช็คและวิธีตรวจเช็คของแต่ละชิ้นงานตามที่กำหนด ซึ่งจะมีการสุ่มตรวจเช็คทุก 1-2 ชั่วโมง และมีการตรวจสอบความเรียบร้อยจากการตกแต่งทุกชิ้นอีกครั้ง

- การกลึง เจาะ และเจียรผิวด้วยเครื่องจักร (Machining)

เนื่องจากชิ้นงานบางส่วนจำเป็นต้องมีการตกแต่งด้วยเครื่องจักรเพื่อให้มีความแม่นยำเป็นพิเศษและได้คุณภาพตามที่ลูกค้ากำหนด บริษัทจะนำชิ้นงานที่ได้รับการตกแต่งโดยพนักงานและได้มีการตรวจสอบคุณภาพแล้วมาตกแต่ง เจาะ และเจียรผิวด้วยเครื่องกลึงที่ควบคุมด้วยคอมพิวเตอร์ (Computer Numerical Control หรือ CNC) ทั้งในแบบ 2 แกน และ 3 แกน ในจุดที่กำหนดตามรูปแบบผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด เพื่อให้สามารถนำไปประกอบกับชิ้นงานอื่นตามแบบที่กำหนดได้ โดยจะมีฝ่ายตรวจสอบคุณภาพทำการสุ่มตรวจสอบขนาดและลักษณะชิ้นงานหน้าเครื่องจักรทุกชั่วโมง และมีการตรวจสอบโดยใช้แท่นยึดกำหนดตำแหน่ง (Jig Gauge) เพื่อตรวจสอบขนาดและตำแหน่งของส่วนที่จะใช้ประกอบกับชิ้นส่วนอื่นๆเป็นไปตามที่กำหนดทุกชิ้น

ทั้งนี้ บริษัทอาจทำการว่าจ้างบริษัทภายนอกในการตกแต่งชิ้นงานด้วยเครื่องจักร หากชิ้นงานบางส่วนจำเป็นต้องได้รับการตกแต่งด้วยเครื่องจักรที่มีความแม่นยำเป็นพิเศษ หรือมีลักษณะที่ต้องการการตกแต่งที่เครื่องจักรของบริษัทไม่สามารถดำเนินการได้ หรือกำลังการผลิตของบริษัทไม่เพียงพอ เป็นต้น

- การตรวจสอบคุณภาพชิ้นงานสำเร็จ

ชิ้นงานที่ได้ผ่านขั้นตอนการตกแต่งด้วยเครื่องจักรจะได้รับการสุ่มตรวจสอบคุณภาพโดยละเอียด โดยใช้เครื่องมือวัด 3 แกน และเครื่องมือต่างๆ ก่อนที่จะส่งไปยังคลังสินค้าเพื่อบรรจุหีบห่อต่อไป

- การบรรจุหีบห่อ

พนักงานแผนกคลังสินค้าจะทำการตรวจนับจำนวนสินค้าให้ตรงกับป้ายสินค้า แล้วบรรจุหีบห่อตามที่กำหนด เพื่อเตรียมการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าต่อไป

โดยบริษัทมีมาตรการตรวจสอบต้นทุนโดยกำหนดนโยบายสำหรับการพิจารณาสำหรับรายการสินค้าที่ขายขาดทุน ซึ่งจะช่วยให้ฝ่ายบัญชีต้นทุนทำการวิเคราะห์ทุกสิ่งทุกอย่างไตรมาส และมีการติดตามผลของรายการสินค้าที่ขายขาดทุน พร้อมรายงานให้แก่ผู้บริหารทุกๆ สิ้นเดือน

5.3.4 การจัดหาวัตถุดิบในการผลิต

บริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูปและชิ้นส่วนสังกะสีฉีดขึ้นรูปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยอลูมิเนียมและสังกะสีซึ่งเป็นวัตถุดิบของบริษัทจะเป็นอลูมิเนียมอัลลอยและสังกะสีอัลลอย ซึ่งอลูมิเนียมและสังกะสีซึ่งมีส่วนผสมของธาตุอื่นๆ ทำให้มีลักษณะและคุณสมบัติที่แตกต่างกันตามความเหมาะสมของแต่ละชิ้นงาน ดังนั้น สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบจะขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อสินค้าแต่ละประเภท โดยที่ผ่านมามีชิ้นงานส่วนใหญ่ที่บริษัทได้รับคำสั่งซื้อเป็นชิ้นงานอลูมิเนียม โดยบริษัทมีการสั่งซื้ออลูมิเนียมจากผู้จัดจำหน่ายทั้งหมด 13 ราย ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายในประเทศทั้งหมด เนื่องจากบริษัทมีนโยบายในการกระจายการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งจึงได้กระจายการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายครั้งละหลายราย โดยปริมาณการสั่งซื้อแต่ละรายจะแตกต่างกันตามราคาขายวัตถุดิบที่ผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายเสนอมาซึ่งบริษัทจะได้รับใบเสนอราคาวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายทุกเดือน

ในการจัดหาวัตถุดิบนั้น บริษัทจะให้ความสำคัญกับคุณภาพวัตถุดิบเป็นอย่างมาก ทั้งนี้ วัตถุดิบที่สั่งซื้อจะต้องอยู่ในระดับมาตรฐานตามที่กำหนดไว้ โดยบริษัทจะดำเนินการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบเบื้องต้นจากใบรับรองคุณภาพวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายที่มาพร้อมกับการนำส่งวัตถุดิบในแต่ละครั้ง จากนั้นบริษัทจะตัดชิ้นส่วนวัตถุดิบไปตรวจสอบว่ามีคุณภาพตามมาตรฐานที่ผู้จัดจำหน่ายแจ้งไว้ตามใบรับรองหรือไม่ โดยมีระยะเวลาการสั่งซื้อสินค้าประมาณ 1 - 2 วัน

ในการคัดเลือกผู้ขายวัตถุดิบนั้น บริษัทจะทำการประเมินผู้ขายวัตถุดิบว่าผ่านเกณฑ์การประเมินของบริษัทหรือไม่ แล้วจึงรวบรวมรายชื่อผู้ที่ผ่านประเมินไว้ในรายชื่อผู้ขายวัตถุดิบ จากนั้น เมื่อจะมีการสั่งซื้อวัตถุดิบดังกล่าว จะทำการเทียบราคาจากผู้ขายวัตถุดิบในรายชื่อที่รวบรวมไว้อย่างน้อย 2 ราย แล้วจึงทำการคัดเลือกผู้ขายวัตถุดิบที่มีราคาและเงื่อนไขที่ดีที่สุด โดยบริษัทจะทำการประเมินผู้ขายวัตถุดิบทุกปี ปีละครั้ง

5.3.5 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและมีมาตรการในการป้องกันปัญหามลภาวะต่างๆ เพื่อให้แน่ใจว่าการผลิตของบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินการตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดพร้อมทั้งยังได้ผ่านการรับรองการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทตามมาตรฐานสากล ISO 14001:2015 ซึ่งระบบดังกล่าวสามารถบ่งบอกได้ถึงการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การกำจัดของเสียอันตราย , การบำบัดน้ำเสียก่อนออกจากโรงงาน , การปลดปล่อยมลพิษออกจากโรงงาน เป็นต้น จึงเห็นได้

ว่าทางบริษัท ซังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นและตระหนักอย่างแท้จริงในการดำเนินกิจการไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมรวมถึงชุมชนใกล้เคียงโดยไม่มีข้อร้องเรียนใด ๆ เกิดขึ้นจากชุมชนข้างเคียงเลยในรอบหลายปีที่ผ่านมา และทางบริษัทยังมีแผนการปรับปรุงการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้นในอนาคตเพื่อให้บริษัทสามารถประกอบกิจการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริง

5.3.6 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

แม้พิมพ์สำหรับผลิตงานเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้า โดยมีมูลค่าจ่ายล่วงหน้า 16,843,144 เนื่องมาจากการทำข้อตกลงในการชำระค่าสินค้ามีการแบ่งจ่ายเป็นงวด โดยงวดสุดท้ายคืออนุมัติชิ้นงานเพื่อทำการผลิต

6. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และแนวทางในการป้องกันความเสี่ยง สามารถสรุปได้ดังนี้

6.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

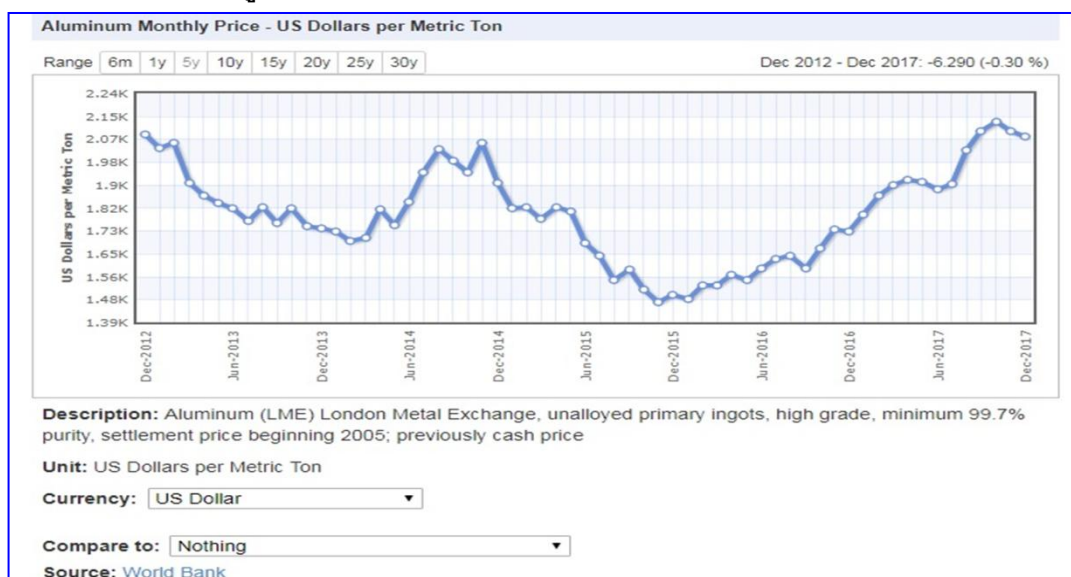
บริษัทประกอบธุรกิจในลักษณะผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยในปี 2561 บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีสัดส่วนยอดขายต่อรายได้จากการขายรวมมากกว่าร้อยละ 10 จำนวน 3 ราย คิดเป็นสัดส่วนรายได้เท่ากับร้อยละ 47.56 ของรายได้จากการขายและให้บริการทั้งหมด โดยในปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มลูกค้าที่มียอดขายสูงสุด 10 อันดับแรก คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80.63 ร้อยละ 83.25 และร้อยละ 85.32 ของรายได้จากการขายและให้บริการทั้งหมด ทำให้รายได้ของบริษัทอาจได้รับผลกระทบหากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่อ้างการเปลี่ยนแปลงนโยบายในซื้อสินค้าของบริษัท

อย่างไรก็ตาม กลุ่มลูกค้ารายใหญ่อ้างการได้มีการซื้อสินค้าบริษัทอย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลานาน โดยบริษัทมีการประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อที่จะทราบแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้า ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่จะมีการประมาณการณียอดผลิตล่วงหน้าให้แก่บริษัทเป็นเวลาประมาณ 1 เดือน จึงทำให้บริษัทสามารถคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของยอดสั่งซื้อจากลูกค้าแต่ละรายได้ในระดับหนึ่ง อีกทั้ง บริษัทมีการกำหนดนโยบายด้านสัดส่วนของยอดขายต่อลูกค้าแต่ละรายต้องไม่เกินร้อยละ 30 ของยอดขายรวม เพื่อป้องกันผลกระทบต่อยอดหากมีการเปลี่ยนแปลงยอดผลิตของลูกค้ารายใหญ่

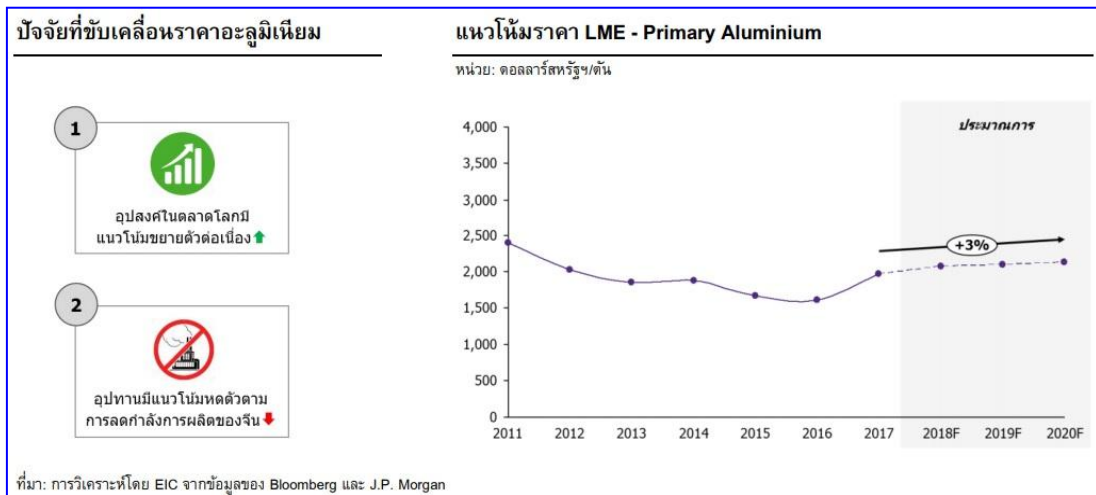
6.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเพื่อใช้เป็นส่วนประกอบรถยนต์ รถจักรยานยนต์ อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ ซึ่งต้องใช้อลูมิเนียมแท่งเป็นวัตถุดิบหลักซึ่งโดยคิดเป็นสัดส่วนของต้นทุนขายในปี 2561 ประมาณร้อยละ 33.65 ของต้นทุนขายและให้บริการทั้งหมด โดยในช่วงตั้งแต่ปี 2557 ราคาอลูมิเนียมมีความผันผวนเกิดขึ้น โดยจะเห็นได้จากราคาอลูมิเนียมในตลาดโลกที่เพิ่มขึ้นจาก 1,867 ดอลลาร์สหรัฐต่อดัน ในเดือนธันวาคม 2557 เป็น 2,122 ดอลลาร์สหรัฐต่อดัน ในเดือนธันวาคม 2561 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.66 ในช่วงเวลาดังกล่าว

ราคาอลูมิเนียมระหว่างเดือนธันวาคม 2557 – เดือนธันวาคม 2561



ที่มา: Monthly world prices of commodities and indices, World Bank



ปัจจัยหลักของราคาที่ผันผวนเป็นผลมาจากความต้องการใช้อะลูมิเนียมทั่วโลกมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องกว่าปีละ 4% CAGR ในช่วงปี 2018-2020 โดยมีการเติบโตของอุปสงค์ในจีนเป็นปัจจัยสนับสนุนหลัก หากกล่าวถึงโลหะที่นิยมใช้กันมากในภาคอุตสาหกรรม แน่นอนว่าคนทั่วไปย่อมนึกถึงเหล็กเป็นลำดับแรก เนื่องจากเหล็กเป็นวัสดุที่สามารถประยุกต์ใช้งานได้หลากหลายและมีราคาที่ไม่สูงเกินไปนัก อย่างไรก็ตาม ด้วยคุณสมบัติที่โดดเด่นของอะลูมิเนียม ทั้งน้ำหนักที่เบากว่าเหล็ก เมื่อเปรียบเทียบที่ความแข็งแรงเท่ากัน และความต้านทานต่อการกัดกร่อนที่ระดับสูง ทำให้อะลูมิเนียมถูกนำไปใช้ประโยชน์อย่างกว้างขวางขึ้นในหลายอุตสาหกรรม ตั้งแต่ปี 2011 ความต้องการใช้อะลูมิเนียมทั่วโลกได้ขยายตัวมากกว่า 40% มาอยู่ที่ 63 ล้านตันในปี 2017 ซึ่งกว่า 80% ของความต้องการใช้งานที่มากขึ้นเป็นการเติบโตในจีนเป็นหลัก ทั้งนี้คาดการณ์ว่าแนวโน้มการขยายตัวของการก่อสร้างที่อยู่อาศัยและอาคารสำนักงานในจีน รวมถึงการเพิ่มขึ้นของปริมาณการผลิตรถยนต์จีน จะเป็นปัจจัยสนับสนุนหลักให้การใช้ อะลูมิเนียมทั่วโลกขยายตัวได้ 4% CAGR ในช่วงปี 2018-2020 อย่างไรก็ตาม อุปทานส่วนเกินที่เกิดขึ้นจากการขยายตัวอย่างรวดเร็วของกำลังการผลิตในจีน ได้ผลักดันให้รัฐบาลจีนออกมาตรการลดกำลังการผลิต ซึ่งอาจทำให้ราคาอะลูมิเนียมปรับตัวสูงขึ้น

ทั้งนี้ จากการที่ราคาอะลูมิเนียมปรับเพิ่มขึ้นหรือลดลงส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตสินค้า บริษัทได้มีการตกลงกับลูกค้าบางรายให้สามารถเปลี่ยนแปลงราคาของสินค้าให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบได้ เมื่อราคาวัตถุดิบเพิ่มขึ้นจนถึงระดับตามที่ตกลงไว้ หรือมีการทบทวนราคาขายเป็นระยะตามรอบเวลาที่กำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจมีความเสี่ยงในกรณีที่ไม่สามารถปรับราคาสินค้าให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงได้ทั้งหมด เช่น ราคาของวัตถุดิบมิได้เปลี่ยนแปลงจนถึงระดับที่กำหนดไว้ หรือต้นทุนในการผลิตเพิ่มขึ้นในขณะที่ยังไม่ถึงรอบระยะเวลาทบทวนราคาขาย ทั้งนี้ บริษัทได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวราคาอะลูมิเนียมในตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าว

ในด้านการสั่งซื้ออะลูมิเนียมซึ่งวัตถุดิบหลักในการผลิตนั้น บริษัทได้มีการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าตามแผนการผลิตของบริษัท นอกจากนี้บริษัทได้คัดเลือกผู้จัดจำหน่ายอะลูมิเนียมที่มีคุณสมบัติและคุณภาพตามความต้องการในการผลิตไว้ทั้งสิ้น 13 ราย เพื่อกระจายการสั่งซื้อในแต่ละงวด เป็นการลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิต

ในความเสี่ยงในด้านต้นทุนแรงงานและวัตถุดิบ ตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ปรับค่าแรงขั้นต่ำทั่วประเทศ โดยมีผลเริ่มบังคับใช้ในวันที่ 1 เมษายน 2561 นั้น ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและราคาวัตถุดิบที่บริษัทจัดซื้อจากผู้ขายที่จำเป็นต้องมีการปรับราคาให้สูงขึ้นตามค่าแรงขั้นต่ำที่เพิ่มขึ้น ภาวะดังกล่าวส่งผลกระทบต่อให้บริษัทได้รับกำไรน้อยลง

ขณะเดียวกันบริษัทได้มุ่งเน้นเพิ่มศักยภาพของพนักงานให้สูงขึ้น และได้คงจำนวนพนักงานไว้เท่าเดิมหรือลดน้อยลงเพื่อทดแทนอัตราค่าแรงที่เพิ่มขึ้น

6.3 ความเสี่ยงจากการที่แม่พิมพ์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของลูกค้าเสื่อมสภาพ

เนื่องจากแม่พิมพ์ที่บริษัทใช้ผลิตชิ้นงานมีทั้งส่วนที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและเป็นกรรมสิทธิ์ของลูกค้าซึ่งแม่พิมพ์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของลูกค้าจำเป็นต้องได้รับความยินยอมจากลูกค้าก่อนที่จะสามารถทำการซ่อมแซมหรือจัดทำใหม่ได้ หากแม่พิมพ์ดังกล่าวเสื่อมสภาพและบริษัทดำเนินการผลิตชิ้นงานดังกล่าวต่อไปเพื่อรักษาสัมพันธ์ภาพกับลูกค้าบริษัทจะมีต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการตกแต่งชิ้นงานเพิ่มเติมหรือชิ้นงานที่ไม่ได้คุณภาพ ซึ่งหากบริษัทใช้เวลาในการซ่อมแซมหรือจัดทำแม่พิมพ์ใหม่ล่าช้า เนื่องจากลูกค้าใช้เวลาในการอนุมัติหรือผู้รับจ้างทำแม่พิมพ์จัดทำได้ช้าก็ตาม จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดอายุการใช้งานของแม่พิมพ์และจะทำการติดต่อเจรจากับลูกค้าก่อนที่จะแม่พิมพ์จะหมดสภาพ เพื่อให้ลูกค้าทราบเงื่อนไขดังกล่าวและประมาณการณระยะเวลาในการจัดทำแม่พิมพ์ใหม่ในส่วนที่ลูกค้าอาจมีความล่าช้าในการอนุมัติการจัดทำแม่พิมพ์ใหม่

6.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารและบุคลากรที่มีประสบการณ์และความสามารถ

ธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรในการดำเนินงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการออกแบบแม่พิมพ์ ซึ่งจะมีผลกระทบโดยตรงต่อความเป็นไปได้ในการผลิต คุณภาพของชิ้นงาน และของเสียที่อาจเกิดขึ้นจากการผลิต ซึ่งต้องอาศัยความรู้ และความชำนาญเฉพาะด้านของบุคลากรเป็นหลัก โดยเฉพาะวิศวกรผู้เชี่ยวชาญในด้านการออกแบบแม่พิมพ์ที่มีประสบการณ์ การสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ย่อมส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีบุคลากรที่มีความรู้และทักษะในการออกแบบแม่พิมพ์จำนวน 10 คน โดยมีระยะเวลาในการทำงานกับบริษัทเฉลี่ยกว่า 9 ปี และมีประสบการณ์ทำงานด้านแม่พิมพ์เฉลี่ย 18 ปี

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบในการทำงานให้แก่ผู้บริหารท่านอื่น และพนักงานแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน มีระบบการจัดเก็บข้อมูลและฐานข้อมูลที่ดี ตลอดจนมีการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องระหว่างผู้บริหารและพนักงานบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการฝึกอบรมพนักงานให้เกิดความรู้ความเข้าใจด้านคุณภาพและมาตรฐานการตรวจสอบต่างๆ และส่งพนักงานเข้ารับการอบรมภายนอก เป็นการลงทุนด้านการพัฒนาบุคลากรของบริษัท ให้มีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดี โดยเฉพาะความรู้และทักษะในการออกแบบแม่พิมพ์ ซึ่งบริษัทได้จัดการให้มีการถ่ายทอดความรู้ทั้งในหน่วยงานและจัดให้มีการฝึกอบรมภายนอกบริษัท ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารและบุคลากรหลักของบริษัทได้

6.5 ความเสี่ยงจากการควบคุมคุณภาพ

คุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญในอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก เนื่องจากจะมีผลโดยตรงทั้งด้านชื่อเสียงและยอดขายของผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ดังกล่าวโดยตรง ซึ่งความผิดพลาดในด้านคุณภาพนั้น อาจทำให้บริษัทสูญเสียลูกค้า และอาจถูกยกเลิกสัญญาหากไม่สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามมาตรฐาน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและความน่าเชื่อถือของบริษัทในอุตสาหกรรม ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงได้ตั้งเป้าหมายที่จะลดข้อผิดพลาดในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์โดยกำหนด KPI ด้านของเสียอย่างชัดเจน อีกทั้งบริษัทได้เน้นถึงความสำคัญด้านคุณภาพโดยได้ลงทุนในอุปกรณ์สำหรับตรวจสอบและควบคุมคุณภาพให้เป็นไปตามมาตรฐานตามที่ลูกค้ากำหนดไว้ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า รวมทั้งสามารถสร้างความน่าเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสากลอีกด้วย

6.6 ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีทางการค้าระหว่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาล

เนื่องจากบริษัททำธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ บริษัทจึงอาจได้รับผลกระทบทั้งในเชิงบวกและในเชิงลบจากการเปลี่ยนแปลงของภาษีศุลกากรและการกีดกันทางการค้า เช่น การเปลี่ยนแปลงภาษีนำเข้าของชิ้นส่วนยานยนต์จะกระทบความสามารถของบริษัทในการแข่งขันกับผู้ผลิตจากต่างประเทศ ยกตัวอย่างเช่น การลดภาษีนำเข้าชิ้นส่วนอาจทำให้คู่แข่งต่างประเทศสามารถแข่งขันกับบริษัททางด้านราคาและต้นทุนได้มากขึ้น ทั้งนี้ ในปัจจุบันรัฐบาลได้มีการตกลงกับประเทศในอาเซียนเกี่ยวกับการเปิดเสรีของอุตสาหกรรมรถยนต์ภายใต้สนธิสัญญาการเปิดเสรีทางการค้า AFTA ภายใต้ข้อตกลงสิทธิพิเศษทางภาษีปกติ (CEPT) ซึ่งการเปิดเสรีภายใต้ระบบ AFTA ทำให้ภาษีศุลกากรสำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ที่ผลิตภายในอาเซียน ลดเหลือร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 5 และคาดว่าจะทำให้ประเทศคู่ค้าภายในอาเซียนใช้ประโยชน์ทางภาษีนี้เพื่อเพิ่มการค้าระหว่างกัน

ทั้งนี้เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวชัดเจนและต่อเนื่องที่ร้อยละ 4.4 และ 4.2 ในปี 2561 และ 2562 ตามลำดับ โดยแรงขับเคลื่อนหลักมาจากการใช้จ่ายภาคเอกชนทั้งการบริโภคอุปโภค และการลงทุนที่มีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้น จากการทำงานที่เพิ่มขึ้นแบบกระจายตัว (broad-based) มากขึ้น และแรงสนับสนุนจากโครงการลงทุนภาครัฐที่ชัดเจนมากขึ้น ประกอบกับการส่งออกสินค้าและการท่องเที่ยวที่ยังขยายตัวดี ทั้งนี้ รัฐบาลประเมินว่านโยบายกีดกันทางการค้าอาจทวีความรุนแรงขึ้นและเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งจะกดดันบรรยากาศการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศ รวมทั้งส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานของไทยทั้งทางตรงและทางอ้อม จึงต้องติดตามพัฒนานโยบายและการเจรจาทางการค้า , ผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานการผลิต (supply chain) รวมทั้งผลกระทบต่อภาคธุรกิจไทยอย่างใกล้ชิด

6.7 ปัญหาด้านการขาดแคลนแรงงาน

ปัจจุบันสถานการณ์การขาดแคลนแรงงานที่มีทักษะ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะขาดแคลนแรงงานในการดำเนินงานหรือต้องว่าจ้างพนักงานในอัตราค่าตอบแทนที่สูงขึ้น หรืออาจจะสูญเสียแรงงานที่มีทักษะ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทได้คำนึงถึงสวัสดิภาพของพนักงาน โดยมีสวัสดิการต่างๆ เช่น โรงอาหาร ค่าอาหารกลางวัน ค่าเดินทาง และรถรับส่งพนักงาน เป็นต้น เพื่อป้องกันการเคลื่อนย้ายแรงงานโดยเฉพาะแรงงานที่ใช้ทักษะซึ่งเป็นกำลังสำคัญของบริษัท ทั้งนี้บริษัทยังสามารถว่าจ้างสถานประกอบการอื่นในการดำเนินงานที่ต้องใช้แรงงานเป็นหลัก เช่น งานตกแต่งชิ้นงาน ฉีดพ่นทำสี เป็นต้น เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการผลิตและลดผลกระทบจากการแข่งขันด้านแรงงาน

6.8 ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ทำธุรกิจที่ใกล้เคียงกับธุรกิจของบริษัท

เนื่องจากกลุ่มปิ่นทอง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 53.45 ของทุนจดทะเบียนชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งประกอบด้วยบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์เช่นเดียวกับบริษัท ดังนี้

ชื่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
บริษัท ฟุตาบะ เจทีดับบลิว(ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนวัสดุ และส่วนประกอบสำหรับแม่พิมพ์โลหะ
บริษัท เอ็กซ์เซลเมทัลฟอจจิง จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ เครื่องมือกล เครื่องทุ่นแรงทุกชนิด โดยการปั๊มขึ้นงาน
บริษัท จุฬาวรรณ โมลิเทค (ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสายไฟแบบม้วนกลับได้และสปริงสำหรับเครื่องดูดฝุ่น
บริษัท ไทยอินดัสเตรียลพาร์ต จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนยานยนต์ด้วยการขึ้นรูปด้วยวิธีอัดด้วยความร้อน (Hot Forging) และอัดแบบเย็น (Stamping)

ชื่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
บริษัท จุฬาวรรณ เมทัลแล็บ จำกัด	ชุบแข็งโลหะทุกชนิด
บริษัท เอส.เค.เจ เมทัล อินดัสตรีส์ จำกัด	ผลิตเพลลา และลวดสแตนเลส
บริษัท อาร์คิเท็ค เมทัล เวิร์ค จำกัด	ออกแบบและผลิตผลิตภัณฑ์สแตนเลส

เนื่องจากบริษัทในกลุ่มป็นทองมีกระบวนการผลิตและใช้วัตถุดิบที่แตกต่างจากของบริษัท ซึ่งแต่ละกระบวนการจะมีความเหมาะสมกับประเภทของชิ้นงานที่ต่างกัน และได้ชิ้นงานที่มีคุณสมบัติแตกต่างกัน จึงไม่มีความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทดังกล่าวจะมีการดำเนินงานที่แข่งขันกับบริษัท แต่เป็นการสนับสนุนกันในการเปิดโอกาสให้ได้พบปะลูกค้าที่เคยใช้บริการกลุ่มบริษัทดังกล่าวและมีความสนใจผลิตผลิตภัณฑ์ที่บริษัทดำเนินการอยู่ เป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้กับบริษัทด้วย

7. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

7.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทภาษาไทย	:	บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	:	Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัทที่	:	0107552000235
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูปและชิ้นส่วนสังกะสีฉีดขึ้นรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	3/14 หมู่ 2 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง 21120
โทรศัพท์	:	033-010-701-05
โทรสาร	:	033-010-706
Homepage	:	www.sankothai.net
ทุนจดทะเบียน	:	199,396,642 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	149,494,502.00 บาท
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	0.50 บาท
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-009- 9000 โทรสาร. 02- 009- 9991
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด 555/5-6 อาคารเอสเอสพีทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนน สุขุมวิท 63 (เอกมัย) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 66(2) 711 5300 โทรสาร 66(2) 711 5866 http://www.npsiam.co.th
ที่ปรึกษากฎหมาย	:	นางสาวชนิดาภา ประดิษฐ์สิน

8. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

8.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1) ทุนสามัญของบริษัท

บริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 199,396,642 บาท (หนึ่งร้อยเก้าสิบเก้าล้านสามแสนเก้าหมื่นหกพันหกร้อยสี่สิบสองบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 398,793,284 หุ้น (สามร้อยเก้าสิบแปดล้านเจ็ดแสนเก้าหมื่นสามพันสองร้อยแปดสิบสี่หุ้น) มูลค่าหุ้นที่ตราไว้เท่ากับหุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบสตางค์) โดยปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเท่ากับ 149,547,481.50 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบเก้าล้านห้าแสนสี่หมื่นเจ็ดพันสี่ร้อยแปดสิบเอ็ดบาทห้าสิบสตางค์)

2) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ประเภทระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ") จำนวน 6,000,000 หน่วย ซึ่งจะทำให้การจัดสรรพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปในครั้งนี้โดยมีราคาเสนอขาย 0 บาทต่อหน่วย และใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี นับแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 0.50 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด) มีการกำหนดเงื่อนไขในการใช้สิทธิ โดยนับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ 0.5 ปี ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิครั้งแรกได้ไม่เกินร้อยละ 25 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละคนได้รับการจัดสรรจากบริษัท และในทุก ๆ 12 เดือน หลังจากการใช้สิทธิครั้งแรก ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 50 ร้อยละ 75 และ ร้อยละ 100 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละคนได้รับจัดสรรจากบริษัท ตามลำดับ ซึ่งจะทำให้ทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทเท่ากับ 113,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญทั้งหมด 226,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไปในครั้งนี้และการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัททั้งหมด

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 ได้มีมติปรับอัตราการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.16 หุ้น ราคาใช้สิทธิ 0.43 บาท เนื่องจากการขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) ในราคาต่ำกว่าราคาตลาด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2558 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 ได้มีมติปรับราคาการใช้สิทธิไปเป็น 0.50 บาท เนื่องจากพบว่าไม่สามารถกำหนดราคาใช้สิทธิให้ต่ำกว่าราคาพาร์ได้ ขัดต่อข้อกำหนดสิทธิเดิม

8.2 โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท 10 รายแรก ที่มีชื่อปรากฏตามสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มปิ่นทอง ^{1/}	159,857,530	53.45
2	บริษัท ที เอ็นจีเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	30,170,000	10.09
3	กลุ่มนายมาซามิ คัตซุโมโต	20,997,074	7.02
4	นางสาวบุญธิดา เจริญสวัสดิ์	15,002,000	5.02
5	นายจักรกฤษณ์ เทพกรินชัย	3,406,900	1.14
6	นางสุพิชฌาย์ วาสประเสริฐสุข	3,000,000	1.00
7	นายจักรพงษ์ โลหะเจริญทรัพย์	2,850,300	0.95
8	นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	2,412,576	0.81
9	นายธีรธร คูหารุ่งโรจน์	2,360,000	0.79
10	อื่นๆ	59,038,583	19.74
รวม		299,094,963	100.00

หมายเหตุ: ^{1/}กลุ่มปิ่นทอง อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มตระกูลปัทมวรกุลชัย ประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม ธุรกิจเหล็กและโลหะ ธุรกิจชิ้นส่วนสำหรับภาคอุตสาหกรรม และธุรกิจขนส่งและรถเช่า

8.3 รายงานข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหาร ประจำปี 2561

ข้อมูลจากการรวบรวมรายชื่อ วันที่ให้สิทธิผู้ถือหุ้น (Record Date)

ลำดับ	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง	ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560		การได้มาและจำหน่ายไป ระหว่างปี	หมายเหตุ
			จำนวน(หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	จำนวน(หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)		
1	นายมาซามิ คัตซึโมโตะ	ประธานคณะกรรมการ	20,822,800	6.96%	22,632,800	7.57%	<ul style="list-style-type: none"> - ซื้อในตลาดหลักทรัพย์ วันที่ 15 มีนาคม 2561 จำนวน 1,000 หุ้น - ขายในตลาดหลักทรัพย์ วันที่ 8 มิถุนายน 2561 จำนวน 250,000 หุ้น - ขายในตลาดหลักทรัพย์ วันที่ 4 ตุลาคม 2561 จำนวน 1,600,000 หุ้น - ซื้อในตลาดหลักทรัพย์ วันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 จำนวน 11,000 หุ้น 	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะไม่ได้ถือครองหลักทรัพย์
2	นายนาโอะฮิโระ ฮา마다	กรรมการ	2,916,000	0.97%	2,916,000	0.97%	—	
3	นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	กรรมการ/กรรมการสรรหาและ	2,412,576	0.81%	2,012,576	0.67%	- ซื้อในตลาดหลักทรัพย์	

ลำดับ	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง	ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560		การได้มาและจำหน่ายไป ระหว่างปี	หมายเหตุ
			จำนวน(หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	จำนวน(หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)		
		พิจารณาค่าตอบแทน					วันที่ 8 มิถุนายน 2561 จำนวน 250,000 หุ้น - ซื้อในตลาดหลักทรัพย์ วันที่ 15 พฤศจิกายน 2561 จำนวน 150,000 หุ้น	
4	นางพูนศรี ปัทมวรกุลชัย	กรรมการ	-	-	-	-	-	
5	นายยุทธนา แต่งปางทอง	กรรมการ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	-	-	-	- ซื้อในตลาดหลักทรัพย์ วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2561 จำนวน 83,300 หุ้น - ขายในตลาดหลักทรัพย์ วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 จำนวน 83,300 หุ้น	
6	นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	

ลำดับ	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง	ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560		การได้มาและจำหน่ายไประหว่างปี	หมายเหตุ
			จำนวน(หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	จำนวน(หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)		
7	นายนิพนธ์ ตั้งวิรุฬห์ธรรม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	-	-	-	-	
8	นายสันติ เนียมนิล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	
9	นายชิตธิโร คัดชูโมโต	ที่ปรึกษาด้านการขายและการตลาด	174,274	0.06%	174,274	0.06%	-	
10	นายประถม ต่อชีวะ	ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน	-	-	-	-	-	
11	นายเกียรติภูมิ ภูมิพันธ์	ผู้จัดการฝ่ายการขายและการตลาด	-	-	-	-	-	
12	นางสาวประภาพรณ ชนะพาล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	-	-	-	-	-	

9.นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและทุนสำรองต่างๆ ทั้งหมดแล้ว ซึ่งการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ ความจำเป็น ความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัทซึ่งพิจารณาเรื่องการจ่ายเงินปันผลต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ ยกเว้น กรณีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการได้ เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะจ่ายโดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

10. โครงสร้างการจัดการ

10.1 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายมาซามิ คัตซุโมโต	ประธานคณะกรรมการ
2. นายนาโอะฮิโระ ¹ ฮามาดา	กรรมการ
3. นายรัฐวัฒน์ ศุขสายชล	กรรมการ
4. นางพูนศรี ¹ ปัทมวรกุลชัย	กรรมการ
5. นายยุทธนา แต่งปางทอง	กรรมการ
6. นางสาวลลภรณ์ กณิกนันต์	กรรมการอิสระ
7. นายนิพนธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	กรรมการอิสระ
8. นายสันติ เนียมนิล	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ ¹นางพูนศรี ปัทมวรกุลชัย และนายนาโอะฮิโระ ฮามาดา เป็นกรรมการที่เป็นตัวแทนจากกลุ่มป็นทอง โดยมีนางสาวสกุลทิพย์ ห่อมนิทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท มี 3 คน คือ นายมาซามิ คัตซุโมโต หรือนายนาโอะฮิโระ ฮามาดา หรือนายรัฐวัฒน์ ศุขสายชล ลงลายมือชื่อร่วมกันเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
นางสาวลลภรณ์ กณิกนันต์*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายนิพนธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	กรรมการตรวจสอบ
นายสันติ เนียมนิล	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : *นางสาวลลภรณ์ กณิกนันต์เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ความสามารถเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยสำเร็จการศึกษา ระดับปริญญาตรี สาขาบัญชี และประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี และมีประสบการณ์ทำงานในด้านการเป็นที่ปรึกษาทางด้านบัญชี เช่น เป็นที่ปรึกษาทางด้านบัญชีให้แก่บริษัท เอสซี ซิสเต็ม เน็ตเวิร์ค จำกัด และบริษัท ไอซีเอ็น คลัทช์ ดิสค์ เป็นต้น

โดยมีการแต่งตั้งนางสาวประภาพรพรณ ชนะพาล มาทำหน้าที่เป็นเลขาคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ สกุล	ตำแหน่ง
นายนิพันธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
นายยุทธนา แต่ปางทอง	กรรมการ
นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	กรรมการ

โดยมีการแต่งตั้งนางสาวสกุลทิพย์ ห่อมนี มาทำหน้าที่เป็นเลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ สกุล	ตำแหน่ง
นายมาซามิ คัตซุโมโต	ประธานคณะกรรมการบริหาร
นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	กรรมการ
นายยุทธนา แต่ปางทอง	กรรมการ

โดยมีการแต่งตั้งนางสาวพิมพ์พร ชากิจดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการ

10.2 คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
นายมาซามิ คัตซุโมโต	ประธานบริษัท
นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป
นายชิเกอิโร คัตซุโมโต	ที่ปรึกษาด้านการขายและการตลาด
นายเกียรติภูมิ ภูมินันท์	ผู้จัดการฝ่ายการขายและการตลาด
นางสาวประภาพรพรณ ชนะพาล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
นายอนันต์ ตั้งสุนทรธรรม	รักษาการผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะขออนุมัติ

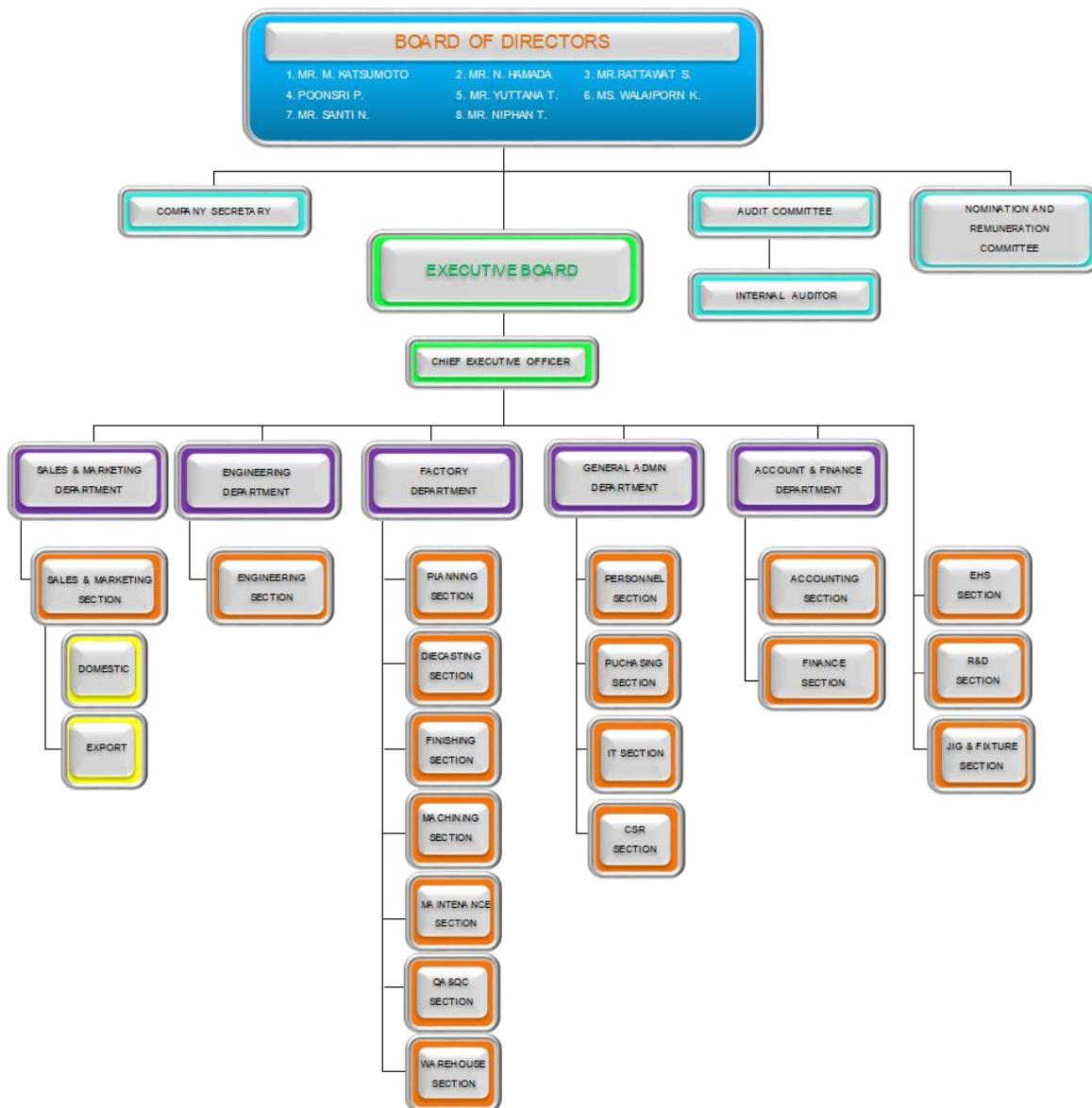
1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ
2. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมาย
3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ตั้งแต่ตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงไป
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติรายการกู้ยืมเงินระยะสั้น ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการที่ไม่เกิน 20 ล้านบาท ต่อปี

5. มีอำนาจอนุมัติ แก่การดำเนินการใดๆในการบริหารกิจการของบริษัท**ตามปกติและอันจำเป็นแก่การบริหารกิจการของบริษัทเป็นการทั่วไป** เช่น การขายและการให้บริการ, การจัดซื้อวัตถุดิบ, การจ้างผลิตและว่าจ้างทำของ, การใช้จ่ายเงินในการบริหารงานทุกประเภทที่เป็นค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่น ๆ, การอนุมัติการซ่อมแซมเครื่องจักร/สาธารณูปโภค ต่าง ๆ และการเช่า/เช่าซื้อ เครื่องจักรอุปกรณ์ในการผลิต, รถขนส่งพนักงาน, รถขนส่งสินค้า, วัสดุอุปกรณ์, เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ รวมถึงการเช่าอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น
6. มีอำนาจอนุมัติ การดำเนินการใด ๆ **ในลักษณะเป็นการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการผลิตหรือซื้อเครื่องจักร** ที่มีมูลค่าไม่เกิน 7 ล้านบาทต่อปี
7. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
8. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
9. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป

การอนุมัติเพื่อดำเนินการ ตลอดจนการมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้ดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการดังกล่าวข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำเนินการอนุมัติเพื่อเข้าทำรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ และสอบทานรายการดังกล่าวโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

โครงสร้างของบริษัท

ณ ปัจจุบันจนถึงวันที่รายงาน (31 ธันวาคม 2561)



10.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวสกุลทิพย์ ห่อมนี ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน 2552

10.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2561 โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายนามคณะกรรมการ	จำนวนค่าตอบแทน
คณะกรรมการบริษัท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท	5,000 บาทต่อครั้ง
การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ค่าตอบแทนรายเดือน	5,000 บาทต่อครั้ง 5,000 บาทต่อเดือน

ในปี 2561 จ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทสรุปได้ ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)		
	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	รายเดือน (บาท)	รวม (บาท)
1. นายมาซามิ คัตซุโมโต	40,000	-	30,000
2. นายนาโอะฮิโร ฮามาดา	40,000	-	30,000
3. นายรัฐวัฒน์ ศุขสายชล	40,000	-	30,000
4. นางพูนศรี ปัทมวรกุลชัย	40,000	-	30,000
5. นายยุทธนา แต่ปางทอง	40,000	-	30,000
6. นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์	40,000	60,000	90,000
7. นายนิพนธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	35,000	60,000	85,000
8. นายสันติ เนียมนิล	40,000	60,000	85,000
รวม	315,000	180,000	495,000

ข. ค่าตอบแทนคณะกรรมการกลุ่มย่อย

ในปี 2561 จ่ายค่าตอบแทนกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนสรุปได้ ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ค่าเบี้ยประชุม
1. นายนิพนธ์ ตั้งวิรุฬห์ธรรม	10,000
2. นายยุทธนา แต่ปางทอง	10,000
3. นายรัฐวัฒน์ ศุขสายชล	10,000
รวม	30,000

ค. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2561 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส ให้กับผู้บริหารจำนวน 7 ราย รวมทั้งสิ้น 14.33 ล้านบาท แยกเป็น เงินเดือน 12.75 ล้านบาท โบนัส 1.58 ล้านบาท

2. ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ใช่ตัวเงิน/สิทธิประโยชน์อื่น ๆ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ประเภทระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ”) ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท จำนวน 6,000,000 หน่วย ซึ่งจะทำให้การจัดสรรพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปในครั้งนี้โดยมีราคาเสนอขาย 0 บาทต่อหน่วย และใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี นับแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 0.50 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด) และมีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนสำหรับพิจารณาจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทแต่ละรายที่ได้รับจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยมีมติกำหนดค่าตอบแทนพิเศษให้ท่านละ 50,000 บาท โดยจะทำการจ่ายให้ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 ได้มีมติพิจารณาจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 589,239 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเตรียมไว้สำหรับรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเสนอขายแก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) อันเนื่องมาจากออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ดังนี้

- อัตราส่วนการใช้สิทธิเดิม 1:1 (1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น) เป็นอัตราส่วนการใช้สิทธิใหม่ 1 : 1.16 (1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.16 หุ้น)
- ราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่หุ้นละ 0.43 บาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2558 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 ได้มีมติปรับราคาการใช้สิทธิไปเป็น 0.50 บาท เนื่องจากพบว่าไม่สามารถกำหนดราคาใช้สิทธิให้ต่ำกว่าราคาพาร์ได้ ขัดต่อข้อกำหนดสิทธิเดิม

ทั้งนี้ รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง (31 มีนาคม 2559)	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิที่ได้รับ จัดสรร (หน่วย)	ร้อยละของจำนวน ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ จัดสรรให้แก่กรรมการและ พนักงาน (ร้อยละ)
1. นายมาซามิ คัตซุโมโต	ประธานกรรมการ	600,000	10.00
2. นายนาโอะฮิโร ฮามาดา	กรรมการบริษัท	200,000	3.33
3. นายรัฐวัฒน์ ศุขสายชล	กรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	600,000	10.00
4. นายชิเกฮิโร คัตซุโมโต	ที่ปรึกษาด้านการขายและ การตลาด	150,000	2.50

หมายเหตุ : เป็นตัวเลขการจัดสรรครั้งแรกที่ได้รับอนุมัติ ได้สิทธิแปลงสภาพ 1:1 และเมื่อเพิ่มทุนแล้ว ได้รับสิทธิในการแปลงสภาพ เป็น 1:1.16

10.5 บุคลากร

ด้านบุคลากร ในปี 2561 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 462 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561) บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 128.98 ล้านบาท ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา ค่ากะ เงินช่วยเหลือค่าเดินทาง เงินโบนัส เบี้ยเลี้ยง เบี้ยขยัน เป็นต้น

	จำนวนคน	ค่าตอบแทน พนักงาน (ล้านบาท)	เฉลี่ยต่อคน (บาท : คน : ปี)
พนักงานสายงานผลิต	406	81.94	201,811
พนักงานสายงานบริหารและสนับสนุน	56	47.04	840,047
รวม	462	128.98	279,173

หมายเหตุ: พนักงานสายการผลิต ได้แก่ DI FS MC QC PC MT WH JIG R&D

การเปลี่ยนแปลงด้านแรงงานในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

จำนวนบุคลากร ปี 2559 จำนวน 331 คน พนักงานสัญญาจ้าง 72 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2559)

จำนวนบุคลากร ปี 2560 จำนวน 337 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

จำนวนบุคลากร ปี 2561 จำนวน 462 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ข้อพิพาทด้านแรงงานในปี 2561

-ไม่มี-

ด้านการพิจารณาปรับผลตอบแทน

ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ใช้ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี มาใช้ในการเป็นหลักเกณฑ์ในการปรับผลตอบแทนประจำปี เพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจ และ ตอบแทนการทำงานของพนักงาน

ด้านสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มี ค่ากะ ค่าความร้อน (เงินช่วยเหลือสำหรับพนักงานควบคุมเตาหลอมและเครื่องจักรที่มีความร้อน) เบี้ยขยัน การตรวจสุขภาพประจำปี เครื่องแบบ เงินช่วยเหลือ กรณีพนักงานสมรส คลอดบุตร บุคคลในครอบครัวเสียชีวิต กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน สวัสดิการรักษายาบาล (ประกันกลุ่ม) และค่าของเยี่ยมกรณีเจ็บป่วยเข้ารับการรักษากันเป็น ผู้ป่วยใน และ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้มีการจัดตั้ง สหกรณ์ออมทรัพย์ช่างโกะไทย เพื่อส่งเสริมการออม และการช่วยเหลือกันของ พนักงาน

ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานได้พัฒนา ทั้งในสายงานและอาชีพที่ทำอยู่ พัฒนาคุณธรรม ยกระดับจิตใจ และ สร้างความสุขในการทำงาน ผ่านกิจกรรมและการอบรม สัมมนา อาทิเช่น

1. การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ บริษัทฯ จัดให้มีการอบรม เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับ องค์กร สิทธิ สวัสดิการต่างๆ ในการเป็นพนักงานของบริษัทฯ มาตรฐานการทำงาน และมาตรฐานด้าน ความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงวัฒนธรรมต่างๆ ภายในองค์กร และยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ระหว่างทดลองงาน เพื่อ เป็นการติดตามความลงตัว และการปรับตัวให้เข้ากับองค์กร และหน้าที่ของ พนักงานใหม่
2. การพัฒนาทักษะ และความรู้ในงาน ผ่านกระบวนการอบรม และ กระบวนการสอนงาน ตามหน้าที่ (On the job training) โดยใช้ระบบพี่เลี้ยง (Coaching)
3. พัฒนาความสามารถตามลักษณะงานที่รับผิดชอบ (Functional Expertise) เพื่อให้พนักงานมีความรู้ และมีความสามารถในงานที่รับผิดชอบ สามารถสอนงานต่อให้ผู้อื่นได้ และสามารถเติบโตในสายงานของตนได้ (Career Path)
4. พัฒนาคูณาการ ตามวัฒนธรรมองค์กร (Core Values) บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานมี พฤติกรรมพึงประสงค์ตามกรอบของวัฒนธรรมองค์กร ดังนี้
 - การคิดเชิงนวัตกรรม (Innovation)
 - การทำงานเชิงรุก (Proactive Working)
 - ความมุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ (Achievement Orientation)
 - มีความรู้สึกเป็นเจ้าขององค์กร (Sense of Belonging)

โดยในปี 2561 บริษัทฯจัดให้พนักงาน ผู้บริหาร คณะกรรมการและเลขานุการบริษัท เข้าร่วมการอบรมทั้ง ภายในองค์กรและเข้าร่วมอบรมกับสถาบันภายนอก คิดเป็นชั่วโมงอบรมรวม 24,892 ชั่วโมงโดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การจัดฝึกอบรมภายในบริษัท โดยวิทยากรของบริษัทเอง

ลำดับ	หัวข้อ	ระดับผู้เข้าร่วม/จำนวนผู้เข้าร่วม					
		พนักงาน ผลิต	พนักงาน สนับสนุน	หัวหน้า งาน	วิศวกร	ผช.ผจก- ผจก.	เลขานุการ
1	โครงการอนุรักษ์การได้ยินและการ จัดเก็บสารเคมี	219	13	6	-	2	-
2	กิจกรรม 5 ส และการทิ้งขยะ	45	7	1	-	-	-

ลำดับ	หัวข้อ	ระดับผู้เข้าร่วม/จำนวนผู้เข้าร่วม					
		พนักงาน ผลิต	พนักงาน สนับสนุน	หัวหน้า งาน	วิศวกร	ผช.ผจก- ผจก.	เลขานุการ
3	โครงการ Energy Mind Safety & CSR Award ครั้งที่ 1	154	-	-	-	-	-
4	ความสำคัญของระบบการจัด การพลังงาน ISO 50001	59	2	-	-	-	-
5	ความรู้เบื้องต้นในการปฏิบัติงาน(Basic Training)	402	2	-	-	1	-
6	แผนการฝึกซ้อมตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน กรณีก๊าซ NG รั่วไหลประจำปี 2560	32	3	1	-	-	-
7	จิตสำนึกด้านคุณภาพ (Quality Awareness)	36	1	1	-	1	-
8	การทำงานกับเครื่องจักรและการใช้ เครื่องมือโลหะอย่างถูกต้อง	252	28	6	3	6	-
9	แผนป้องกันและระงับเหตุฉุกเฉินเตา ระเบิดและอคูมิเนี่ยมรั่วไหล 2561	32	3	1	-	-	--
10	Leadership	-	8	4	-	8	-
11	Production & Quality Awareness	168	-	-	-	-	-
12	การทำงานกับสารเคมีอย่างถูกต้องและ ปลอดภัย	280	35	8	2	4	-
13	การปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการช่วย ฟื้นคืนชีพ CPR	11	2	-	-	1	-
14	การยกเคลื่อนย้ายวัสดุอย่างปลอดภัย	285	29	8	2	4	-
15	การคัดแยกขยะ	210	19	4	1	7	-
16	การอบรมบังคับบัญชา ผู้ยึดเกาะวัสดุ และผู้ให้สัญญาณ (ทฤษฎี)	8	-	-	-	-	-

2. การจัดฝึกอบรมภายใน โดยเชิญวิทยากรภายนอกมาให้การอบรม

ลำดับ	คอร์ส	สถาบัน	ระดับผู้เข้าร่วม/จำนวนผู้เข้าร่วม (คน)					ค่าใช้จ่าย (บาท)
			พนักงาน ผลิต	พนักงาน สนับสนุน	หัวหน้า งาน	วิศวกร	ผช. ผจก- ผจก.	
1	AS9100 QMS REQUIREMENT	Mr.Prasong Suksavasdi	-	16	18	-	30	-
2	Automotive Core Tools Implementation Technique with IATF 16949 : 2016	ดร.สุภา ศรีสวัสดิ์ อ.ศุภวัฒน์ น้ำดอกไม้	-	5	7	2	6	-
3	Excellent Leadership Program	โค้ชโต โสขจักษ์ งาม นุรักษ์		-	15	2	18	-
4	ดับเพลิงขั้นต้นและซ้อมอพยพหนี ไฟ	คุณมานะ ผิวอ่อน	233	36	27	-	3	15,000
5	The Power Up เติมไฟ เติม ความคิด พิชิตการทำงาน	อ.จตุพล ชมพูนิช	191	31	1	1	8	-
6	การวิเคราะห์ระบบการวัด MSA และการควบคุมกระบวนการโดย ใช้เทคนิคทางสถิติ SPC	ดร.ทอง พุทธลอด	-	4	4	-	3	-
7	การวิเคราะห์สาเหตุรากเหง้า เพื่อ มุ่งสู่ Zero Defect	อ.เกตุพงศ์	-	16	5	1	1	22,000
8	ข้อกำหนดและการประยุกต์ ระบบการบริหารคุณภาพ IATF 16949	ดร.สุภา ศรีสวัสดิ์	-	14	11	1	16	-
9	ความเข้าใจระบบและโปรแกรม ข้อมูล ERP	คุณสุวัฒน์ บริษัท Double M	6	11	6	0	24	30,000
10	Training Scanpak CMM การใช้ งานตาม Program ของ CMM	K'Setsada	1	1	1	-	-	-
11	การจัดการความเสี่ยงในระบบ การบริหารคุณภาพ IATF 16949 (Risk Management)	ดร.สุภา ศรีสวัสดิ์	-	15	8	1	15	-
12	การใช้เครื่องฉีด Diecast และ การบำรุงรักษา Toshiba 350 T (New)	คุณอดิศักดิ์ บุญวัน	4	-	2	-	-	-

ลำดับ	คอร์ส	สถาบัน	ระดับผู้เข้าร่วม/จำนวนผู้เข้าร่วม (คน)					ค่าใช้จ่าย (บาท)
			พนักงาน ผลิต	พนักงาน สนับสนุน	หัวหน้า งาน	วิศวกร	ผช. ผจก- ผจก.	
13	การใช้งานและการบำรุงรักษา เครื่องจักร CNC TV-500	คุณกันตภณ รูปสี, คุณชาติวี วรรณภพ	2	-	8	-	-	-
14	การตรวจติดตามภายใน มาตรฐานระบบการบริหาร คุณภาพ IATF 16949	ดร.สุภา ศรีสวัสดิ์	-	14	11	1	16	-
15	การบันทึกข้อมูลแม่พิมพ์ในระบบ ERP	คุณสุวัฒน์ บริษัท Double	-	5	1	2	6	-

3. การส่งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานไปอบรมกับหน่วยงานภายนอกบริษัท

ลำดับ	คอร์ส	สถาบัน	จำนวน ผู้เข้าร่วม	ค่าใช้จ่าย
ระดับกรรมการบริษัท				
1	วปส.	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	1	59,000
ระดับผู้บริหาร				
1	International Conference-The Future of ASEANs Energy Journey	UBM Asia (Thailand) Co.,Ltd.	1	2,140
2	Automation Control Forum ระบบการผลิตอัตโนมัติสำหรับโรงงานผลิตอัจฉริยะ	Thailand Industrial Forum 2018	1	-
3	โครงการ Smart Disclosure Program	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	1	-
4	Updated COSO Enterprise Risk Management: Integrating with Strategy and Performance	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	2	-
5	การอบรมการใช้งานระบบ SETPortal	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	1	-
เลขานุการบริษัท/เลขานุการผู้บริหาร				
1	กลยุทธ์การจัดซื้ออย่างชาญฉลาดสำหรับโรงงานอัจฉริยะ	บริษัท กรีนเวิลด์ พับลิเคชั่น จำกัด	1	-
2	การชักจูงความเข้าใจมาตรการเตือนผู้ลงทุน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	1	-
3	Updated COSO Enterprise Risk Management: Integrating with Strategy and Performance	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	1	-
4	อบรม CG	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	2	-

5	อบรม การประชุมบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ ประจำปี 2561	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 5 ก.พ.(อบรมของ TSD)	2	-
6	สัมมนา CGR Workshop 3/2561 “Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard”	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 26 ก.ย. (อบรมของ IOD)	2	-
7	เข้าร่วมรับฟังข้อมูล เรื่อง การส่งรายงานประจำปี ในรูปแบบ QR Code และ Listed Company Solution	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 18 ธ.ค. (อบรมของ TSD)	2	-

ระดับผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย - ผู้จัดการฝ่าย

1	การวางแผนคุณภาพผลิตภัณฑ์ใหม่ Advance Products Quality Planning (APQP)	สถาบันยานยนต์	1	6,000
2	The Digital Innovation to Transform Your Businesses#4	บริษัทริโก้ (ประเทศไทย) จำกัด	1	-
3	ระยองโมเดล บทบาทพื้นที่สีเขียวต่อการลดโลกร้อนระดับโลก	องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก	1	-
4	กฎเกณฑ์สำคัญในการสร้างความผูกพันในองค์กร	บ.แกลลัฟ	1	-
5	The Final Countdown to TFRS 9 Focus Group	ฝ่ายมาตรฐานการบัญชี	1	-
6	การสแตนท์มอเตอร์เพื่อความปลอดภัยและประสิทธิภาพสูงสุดตามมาตรฐาน IEC	บริษัท ซีโนเดอร์ อิลเล็คทริก (ไทยแลนด์) จำกัด	1	-
7	สร้างความเข้าใจในการจัดการศึกษาทวิภาคีร่วมกันและสิทธิประโยชน์ให้กับสถานประกอบการ	วิทยาลัยเทคนิคระยอง	1	-
8	โครงการสัมมนาการเตรียมความพร้อมด้านที่พัฒนาศักยภาพแรงงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ	สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน 17 ระยอง	1	-
9	โครงการส่งเสริมดำเนินมาตรการอนุรักษ์พลังงานด้วยกลไกการตรวจสอบและรับรองการจัดการพลังงานตามกฎหมาย	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	1	-
10	ISO 9001/14001/45001 ข้อกำหนด Requiement IA MRW/Risk Assesment	ดร.ทอง พุทธลิต	2	1,800
11	การบำรุงรักษาเครื่องจักรและเครื่องมือตามระบบ IATF 16949	บริษัทสเต็มมา	2	4,400
12	การอบรมการใช้งานระบบ SETPortal	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	1	-

ระดับวิศวกร

1	การควบคุมคุณสมบัติทรายที่เหมาะสมสำหรับงานหล่อโลหะ	สมาคมอุตสาหกรรมหล่อโลหะไทย	1	-
2	Mold Repairing Solution	Factory Max	1	-
3	สัมมนาเชิงวิชาการลูกค้าก๊าซธรรมชาติ	ปตท.	1	-

4	ผู้ปฏิบัติงานในสถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ	บริษัทเอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเม้น	1	5,500
ระดับ หัวหน้างาน				
1	ISO 9001/14001/45001 ข้อกำหนด Requiement IA MRW/Risk Assesment	ดร.ทอง พุทธิลลิต	1	1,800
2	Mold Repairing Solution	Factory Max	1	-
3	ผู้ปฏิบัติงานในสถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ	บริษัทเอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเม้น	1	5,500
4	สัมมนาเชิงวิชาการลูกค้าก๊าซธรรมชาติ	ปตท.	1	-
5	สถานประกอบการปลอดโรค ปลอดภัย ปลอดภัย ใจ เป็นสุข	โรงพยาบาลระยอง	2	-
6	NCDs โรคภัยที่เราสร้างเอง	บริษัท ทีทีไอ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด	1	-
7	การสอบเทียบ Small Tools	ศูนย์สอบเทียบเครื่องมือวัดสำหรับอุตสาหกรรม ม.บูรพา	1	4,000
8	ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ.2535 ที่ผู้ประกอบการโรงงานต้องรู้	กรมโรงงานอุตสาหกรรม	1	-
9	การสร้างเสริมความรู้การเลือกบริการตรวจสุขภาพที่มีคุณภาพ	งานบริการสัมพันธ์ โรงพยาบาลระยอง	1	-
10	มาตรฐานการติดตั้งทางไฟฟ้าสำหรับประเทศไทย พ.ศ. 2556 (มาตรฐานฉบับใหม่)	วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย	1	5,500
11	กลยุทธ์บริหารงานจัดซื้อเพื่อรับมืออุตสาหกรรมยุคดิจิทัล	บริษัท กรีนเวิลด์ พับลิเคชั่น จำกัด	1	-
12	การพัฒนาศักยภาพเพื่อยกระดับความสามารถสร้างเครือข่ายผู้รับผิดชอบด้านพลังงาน	กรมพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	1	-
13	การบริหารจัดการกากอุตสาหกรรมอย่างถูกต้อง	สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดระยอง	1	-
14	Working Standard , View Point และ Basic Safety machine	บริษัท เด็นโซ่ (ประเทศไทย)	1	-
15	การสัมมนาเพื่อเผยแพร่ข้อมูลการปลดปล่อยและเคลื่อนย้ายมลพิษในพื้นที่ จังหวัดระยอง	กรมควบคุมมลพิษ	1	-

11. การกำกับดูแลกิจการ

11.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยเชื่อว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีแสดงถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันจะนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าและการเติบโตของบริษัทในระยะยาวอย่างยั่งยืน บริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งหวังให้คณะกรรมการและฝ่ายจัดการของบริษัท พัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับแนวทางที่เป็นมาตรฐานสากล โดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มากำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และกำหนดให้มีการติดตามเพื่อปรับปรุงนโยบายดังกล่าวให้สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีแนวปฏิบัติซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทคัดเลือกสถานที่จัดการประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก บริษัทมีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติ บริษัทมีการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าและมีโอกาสเสนอวาระการประชุมก่อนวันประชุม รวมถึงมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่าคณะกรรมการและฝ่ายจัดการได้ดูแลให้การใช้จ่ายเงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม ด้วยเชื่อว่าเป็นปัจจัยสำคัญต่อความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติ และปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เป็น

การล่วงหน้าในเวลาอันสมควร รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนได้

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และประสานประโยชน์ร่วมกันอย่างเหมาะสม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครอง และปฏิบัติด้วยดี โดยได้กำหนดเป็นแนวทางที่ต้องปฏิบัติเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจนใน **“ข้อพึงปฏิบัติและจริยธรรมทางธุรกิจ”** พร้อมทั้งเผยแพร่และรณรงค์ให้คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร ตลอดจนผู้ปฏิบัติงาน ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน และถือเป็นภาระหน้าที่ที่สำคัญของทุกคน แนวทางที่ต้องปฏิบัติเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มมีดังนี้

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

(1) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้

(2) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระ และเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.sankothai.net โดยให้เสนอมายังบริษัทฯ ล่วงหน้า ภายใน 31 ธันวาคม

(3) บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า โดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

(4) คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้

(5) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์

(6) การให้ความรู้แก่คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา รวมถึงบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของ ตลท.

(7) คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ต้องแจ้งการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนทำการซื้อขายหุ้นโดยแจ้งผ่านเลขาธิการบริษัทฯ ให้ทราบ และเลขาธิการบริษัทฯ ต้องแจ้งต่อคณะกรรมการให้ทราบ และเมื่อซื้อขายเรียบร้อยแล้ว ให้มีการเพื่อจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์นำส่งคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบ เพื่อป้องกันการซื้อหรือขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อหรือขายหุ้นของบุคคลภายใน

การปฏิบัติต่อลูกค้า

(1) ให้การเอาใจใส่และรับผิดชอบลูกค้าทุกรายด้วยความเป็นธรรม โดยเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปเพื่อใช้ประโยชน์ต่อตนเองและผู้อื่นก่อนได้รับอนุญาตยินยอมจากลูกค้า รวมทั้งให้บริการที่มีคุณภาพด้วยความเชี่ยวชาญในอาชีพ ในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน

(2) นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตรงต่อความต้องการของลูกค้าและมีคุณภาพ เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และมีช่องทางการรับซื้อร้องเรียน เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการ และดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองผลอย่างรวดเร็ว

(3) ให้บริการที่เป็นเลิศ ด้วยคุณภาพ และประสิทธิภาพที่สร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า

(4) ให้การดูแลและรักษาผลประโยชน์ของลูกค้าอย่างเหมาะสมและยุติธรรม

(5) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรับแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

(6) ปฏิบัติกับลูกค้าด้วยความสุภาพ เป็นที่วางใจได้ของลูกค้า

(7) ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามเวลาที่กำหนด

(8) สนับสนุนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของลูกค้า

การปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่

(1) ไม่เรียกร้อง ไม่รับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า หรือเจ้าหน้าที่และปฏิบัติตามเงื่อนไขอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

(2) การจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างกับบริษัทและ/บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือมีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับชั้น จะต้องอยู่ภายใต้หลักการความเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และจะต้องดำเนินการตามระเบียบของบริษัท พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลสามารถตรวจสอบได้

(3) หลีกเลี่ยงการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างที่จะขัดกับผลประโยชน์โดยรวมของบริษัท

(4) ผู้เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อ จัดจ้างต้องไม่รับประโยชน์ไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อมจากคู่ค้า และต้องวางตัวเป็นกลาง ไม่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดจนอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจ

(5) หากพบเหตุที่จะทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามข้อตกลงหรือสัญญาได้ ผู้รับผิดชอบต้องรีบรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที และต้องรับแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไข

(6) มุ่งมั่นที่จะรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญาที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องของคุณภาพสินค้า และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

(7) ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่การค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย

การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

(1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันด้วยความเป็นธรรม

(2) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

(3) ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา/ลิขสิทธิ์

- (4) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
- (5) ประพฤติปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าตามกฎหมายและกติกาต่างๆบนมาตรฐานที่ยอมรับของสากล
- (6) สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อคู่แข่ง ซึ่งอาจจะพัฒนามาเป็นพันธมิตรทางการค้า

การปฏิบัติต่อพนักงาน

- (1) ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- (2) ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ผลงานและความรับผิดชอบ
- (3) จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน
- (4) จัดให้มีการดูแลสุขภาพสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน

ของพนักงาน

- (5) จัดให้มีระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงาน
- (6) ส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานสามารถเลี้ยงดูตนเองได้ เมื่อเกษียณอายุแล้ว
- (7) บริหารงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมและปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ให้ความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล
- (8) ให้ความเป็นธรรมและส่งเสริมสนับสนุนให้พนักงานมีความเจริญก้าวหน้า
- (9) จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน
- (10) แต่งตั้ง โยกย้าย ให้รางวัลและลงโทษพนักงาน ด้วยความสุจริต และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน

การปฏิบัติต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

- (1) ไม่ให้ความร่วมมือ หรือสนับสนุนลูกค้าที่ทำธุรกิจไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคม และประเทศชาติ
- (2) เปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง มีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นสำหรับโครงการต่างๆที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน และเสนอความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนต่างๆที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (3) ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานตามมาตรฐาน หรือข้อตกลงระดับสากลในเรื่องต่างๆ ที่จัดทำขึ้นเพื่อช่วยป้องกัน หรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
- (4) ออกแบบและพัฒนากระบวนการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ ให้สามารถควบคุมและ/ลดมลพิษ โดยให้ครอบคลุมเรื่องน้ำเสีย ฝุ่นละออง อากาศ รวมทั้งของเสียต่างๆ
- (5) ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ ต้องควบคุมดูแลไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเกินกว่ามาตรฐานที่กำหนดไว้
- (6) ให้ความร่วมมือในการลดการเกิดขยะหรือของเสียทั้งจากกระบวนการผลิตและการใช้งานทั่วไป
- (7) ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตหรือเครื่องจักร มีหน้าที่ดูแล ปรับปรุง และบำรุงรักษากระบวนการผลิตหรือเครื่องจักรให้อยู่ในมาตรฐานที่กำหนดไว้ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ
- (8) ให้ความร่วมมือกับมาตรการด้านการอนุรักษ์พลังงานของบริษัทฯ
- (9) สร้างจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นกับพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- (10) ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ชุมชนที่องค์กรตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน

นโยบายการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ของบริษัท (Occupational Health And Safety Management Policy (OHSAS18001:2007/TIS18001:2011))

จากความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปในลักษณะที่ส่งเสริมความปลอดภัยและดูแลด้านอาชีวอนามัยให้แก่พนักงานทุกคนและผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกระดับ โดยมีนโยบายดังต่อไปนี้

1. **บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)** จะพยายามป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บและการเจ็บป่วยหรือเกิดโรคอันเนื่องมาจากการทำงาน ด้วยความร่วมมืออย่างจริงจังของพนักงานทุกคน
2. **บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)** มุ่งสร้างความตระหนักและจิตสำนึกที่จะพยายามอย่างต่อเนื่อง เพื่อตรวจหาให้พบ และขจัดหรือควบคุมความไม่ปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตหรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ **และ** เพื่อดำเนินการตามนโยบายที่กล่าวมานี้ บริษัทฯ จะ

2.1. **ดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน** มอก. 18001 และ OHSAS18001 อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ ที่องค์กรได้ทำข้อตกลงไว้

2.2. **ดำเนินการปรับปรุงและป้องกันอันตราย** จากเครื่องจักร เครื่องมือ วัสดุภัย สารเคมี และอันตรายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน รวมทั้งลดการเกิดโรคจากการทำงานด้วย ซึ่งมีความเสี่ยงตั้งแต่ระดับปานกลางขึ้นไป รวมทั้งควบคุมความเสี่ยง ทุกระดับในองค์กร โดยกำหนดเป็นมาตรการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยประจำปีและสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคนนำไปปฏิบัติ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

2.3. **ให้การสนับสนุนทรัพยากรทั้งในเรื่องบุคลากร เวลา งบประมาณและการฝึกอบรม** ที่เหมาะสมและเพียงพอ

2.4. **กล่าวย้าให้พนักงาน ผู้รับเหมา และผู้ที่เข้ามาปฏิบัติงานในบริษัท** ทราบว่าการรักษาความปลอดภัยเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของทุกคนรวมทั้งความปลอดภัยนอกงาน

2.5. **ทำการทบทวนและประเมินผล** การดำเนินงานตามความเหมาะสมและต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อทราบความก้าวหน้าและเพื่อให้แน่ใจว่าปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัยเหล่านี้เป็นประจำทุกปี ความปลอดภัยถือเป็นสิ่งสำคัญที่สุดของพนักงานทุกคน ทุกระดับ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีระบบการบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เป็นระบบตามมาตรฐาน OHSAS18001 พร้อมทั้งพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถในการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย สามารถหยั่งรู้อันตรายล่วงหน้าได้ด้วยตนเองส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการประเมินความเสี่ยงในงานที่ปฏิบัติ มีการตรวจประเมิน และทบทวนโดยฝ่ายบริหารสูงสุดเพื่อสนับสนุนทรัพยากรที่จำเป็น และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มี

เป้าหมายอุบัติเหตุจากการทำงานเป็นศูนย์ (Zero-Accident)



กรอบการบริหารด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน



ตารางแสดงสถิติการเกิดอุบัติเหตุในการทำงานเปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

ความรุนแรง/ความเสียหาย	จำนวนครั้ง/ปี		
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561
ได้รับบาดเจ็บเล็กน้อย (ไม่หยุดงาน)	0	4	3
ได้รับบาดเจ็บเล็กน้อย (หยุดงาน<3 วัน)	0	0	1
ได้รับบาดเจ็บรุนแรงถึงขั้นหยุดงาน (หยุดงาน>3 วัน)	0	1	0
รวมจำนวน (ครั้ง)	0	5	4
รวมจำนวนวันหยุดงานจากอุบัติเหตุในการทำงาน (วัน)	0	3	3

ในปี 2561 ที่ผ่านมามีสถิติการเกิดอุบัติเหตุและเหตุฉุกเฉินต่าง ๆ ภายในองค์กรนั้น มีแนวโน้มไปในทิศทางที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเห็นได้จากองค์กรมีสถิติการเกิดอุบัติเหตุและเหตุฉุกเฉินลดลงและมี lost time ที่มีการหยุดงานจำนวน 3 วัน เพียงแค่ 1 ครั้ง เหตุฉุกเฉินต่าง ๆ เช่น การเกิดอัคคีภัย, สารเคมีรั่วไหล, เตาระเบิด ไม่มี case เกิดขึ้นเลยภายในปีที่ผ่านมา เพราะเกิดจากพนักงานในทุกระดับให้ความสำคัญและตระหนักในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตั้งแต่ระดับ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายบริหาร หัวหน้างาน พนักงานทุกคน ให้ความสำคัญและ

ตระหนักในเรื่องความปลอดภัยอาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งยังทราบถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นเมื่อเกิดอุบัติเหตุหรือเหตุฉุกเฉินที่เกิดขึ้น ซึ่งจะทำให้เกิดความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินขององค์กร จึงทำให้ทุกภาคส่วนร่วมมือร่วมใจกันปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเคร่งครัด

การจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยในการทำงาน และปฏิบัติตามกฎหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ทางราชการกำหนดขึ้นอย่างเคร่งครัด รวมถึงมีความพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะค้นหาอันตรายตรวจหาให้พบ และประเมินความเสี่ยงจัด หรือควบคุมความไม่ ปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้กำหนดนโยบายความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการ ทำงาน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของพนักงาน พร้อมทั้งเผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบทาง www.sankothai.net

กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมด้านความปลอดภัย ดังต่อไปนี้

1.) กิจกรรม Safety Morning Talk

เป็นกิจกรรมที่ทุกแผนกต้องปฏิบัติก่อนเริ่มงานในทุก ๆ วัน โดยจะเป็นการพูดคุยเรื่องการปฏิบัติงานที่จะเกิดขึ้นในแต่ละวันรวมถึงในเรื่องความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวสามารถที่จะลดความผิดพลาดของกระบวนการผลิตและลดจำนวนอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นได้เพราะมีการย้ำเตือนและชี้แจงถึงข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นในแต่ละวัน



2.) การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย

ทางองค์กรเล็งเห็นความสำคัญในการฝึกอบรมในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้กับพนักงาน ทำให้พนักงานมีความรู้เพิ่มมากขึ้นสามารถที่จะปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและยังเป็นการปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมอย่างเคร่งครัดด้วย อีกทั้งยังเป็นการลดต้นทุนในการดำเนินการส่งพนักงานออกไปอบรมที่หน่วยงานภายนอกโดยให้พนักงานที่มีคุณสมบัติตรงตามหลักสูตรนั้น ๆ ได้เป็นผู้อบรมภายในให้กับพนักงานภายในองค์กรด้วย

2.1 อบรมการขับรถยก (Forklift) อย่างปลอดภัย



2.2 อบรมการฝึกอบรมผู้บังคับปั้นจั่น ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับปั้นจั่น ผู้ยึดเกาะวัสดุ ผู้ควบคุมการใช้ปั้นจั่น ชนิดปั้นจั่นเหนือศีรษะ บันจั่นขาสูง และปั้นจั่นชนิดอยู่กับที่ชนิดอื่น และทบทวนการทำงานเกี่ยวกับปั้นจั่น ตามกฎหมาย



2.3 กิจกรรม SAFETY & ENERGY DAY 2018 ณ ห้องมรกต อาคารศูนย์การเรียนรู้ โดยมีวัตถุประสงค์สำคัญในการรณรงค์ส่งเสริมให้ทุกส่วนงานมีความมุ่งมั่นในการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานบนพื้นฐานแนวคิดที่ว่าอุบัติเหตุที่เกี่ยวข้องกับการทำงานสามารถป้องกันได้ ภายในงานมีการจัดกิจกรรมเล่นเกมสตามซุ่มต่าง ๆ และยังมีรางวัลแจกให้พนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรมอีกมากมายอีกด้วย



2.4 การปฐมพยาบาลและปฏิบัติการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน(First Aid And Basic Life Support Workshop)



3.) การฝึกซ้อมแผนเตรียมความพร้อมตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน

เพื่อเป็นการเตรียมพร้อมรับสถานการณ์ฉุกเฉินที่จะเกิดขึ้นภายในองค์กรจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องอบรมพนักงานให้ได้รับความรู้ ความเข้าใจในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องจักร อุปกรณ์ที่จำเพาะด้านให้เกิดขึ้น เพื่อจะเกิดการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัยและไม่มีอันตรายจากการทำงาน ได้แก่ การฝึกอพยพซ้อมหนีไฟ , สารเคมีรั่วไหล , ก๊าซรั่วไหล เป็นต้น เพื่อเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินพนักงานสามารถที่จะปฏิบัติตามในการตอบโต้สถานการณ์ฉุกเฉินได้อย่างถูกต้องเพื่อลดความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินที่อาจจะเกิดขึ้น

3.1 ฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟประจำปี 2561



3.2 ฝึกซ้อมตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน กรณีก๊าซ NG รั่วไหลประจำปี 2561



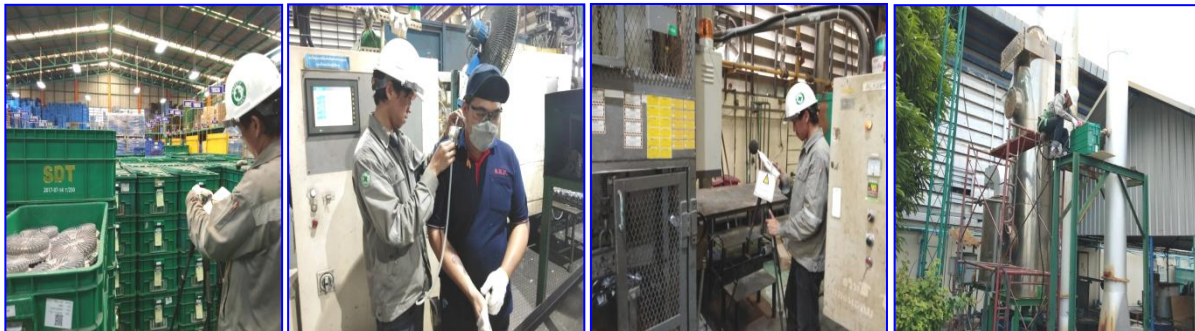
3.3 ฝึกซ้อมแผนป้องกันและระงับเหตุฉุกเฉินเตาระเบิดประจำปี 2561



4.) การตรวจสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงานและการตรวจอุปกรณ์เครื่องจักรตามกฎหมาย

เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมและยืดอายุการใช้งาน ของอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการผลิต รวมทั้งสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีผลกระทบโดยตรงต่อตัวผู้ปฏิบัติงาน องค์กรได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากในเรื่องดังกล่าวนี้ ทางบริษัทได้จัดทำแผนการตรวจสภาพแวดล้อมต่างๆเช่น เสียง แสง ความร้อนในบริเวณทำงาน และมลภาวะทางอากาศ และการแผนการทดสอบเครื่องจักรเป็นประจำทุกปี

4.1 การตรวจสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี 2561



4.2 การทดสอบส่วนประกอบและอุปกรณ์ของปั้นจั่นตามกฎหมาย



4.3 การทดสอบและตรวจสอบสถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ เพื่อต่ออายุประจำปี 2561



5.) การตรวจสุขภาพประจำปี

บริษัทฯ ดำเนินการตรวจสุขภาพพนักงานและผู้รับเหมาช่วงเป็นประจำทุกปี อีกทั้งยังมีโปรแกรมตรวจตามปัจจัยเสี่ยงของแต่ละพื้นที่การทำงาน เพื่อเป็นการเฝ้าระวังโรคต่าง ๆ ที่เกิดจากการทำงานที่จะส่งผลต่อตัวพนักงาน และยังเป็นการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัดอีกด้วย



สำหรับการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงที่มีผลผลิตปกติ เราได้เชิญแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านอาชีวเวชศาสตร์เข้ามาซักประวัติ และให้คำแนะนำในการดูแลสุขภาพของพนักงานที่มีผลผลิตปกติ โดยผลการตรวจพบพนักงานที่ตรวจตามปัจจัยเสี่ยงแล้วผลตรวจผิดปกติลดลงจากปี 2560 เนื่องจากทางบริษัทได้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความ

ปลอดภัยต่อผู้ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและอบรมให้ความรู้ให้กับพนักงานให้ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย

การตรวจวัดด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน และตรวจสอบสุขภาพพนักงานทั้งแบบทั่วไปและแบบเฉพาะเจาะจงตามปัจจัยเสี่ยงเพื่อเป็นการเฝ้าระวัง และการวางแผนในการปรับปรุง ความถี่ในการตรวจวัดเป็นไปตามข้อกำหนดของระวัง และการวางแผนในการปรับปรุง ความถี่ในการตรวจวัดเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย เช่น

ผลการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในบริเวณการทำงานเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 3 ปี

บริเวณที่ตรวจวัด	ลักษณะงาน	ค่าความร้อน (°C) (WBGT)		
		2559	2560	2561
1.Diecasting หน้าเตาหลอม1	งานปานกลาง	31.4	-	31.3
2.Diecasting หน้าเตาหลอม2	งานปานกลาง	31.5	31.1	-
3.Diecasting หน้าเครื่องจักร8	งานปานกลาง	31.4	29.6	31.4
4.Diecasting หน้าเครื่องจักร11	งานปานกลาง	31.2	30.8	32.9
5.Diecasting หน้าเครื่องจักร16	งานปานกลาง	31.1	31.7	31.2
6. machine 1	งานปานกลาง	30.3	28.4	32
7. machine 2	งานปานกลาง	30.8	28	28.2
8.Finishing Line	งานปานกลาง	30.1	29.9	32.6
9.IQC	งานปานกลาง	30.5	30.	29.1
10.Maintenance/Mold	งานปานกลาง	31.2	30.2	31.9
11.WH	งานปานกลาง	30.2	31.4	30.3
12.อาคารอนุรักษ์	งานปานกลาง	31	29.7	33.6
13.Jig & Mold	งานปานกลาง	-	-	22.5
มาตรฐาน		< 32.0		
ผลการประเมิน		ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน

ผลการตรวจวัดระดับเสียงดังเฉลี่ย 8 ชั่วโมงในสถานประกอบการเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 3 ปี

บริเวณที่ตรวจ	ผลการตรวจวัดระดับเสียง (dB(A))					
	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	Leq 8 Hrs.	L max	Leq 8 Hrs.	L max	Leq 8 Hrs.	L max
1.Diecasting หน้าเตาหลอม1	84.6	108.2	-	-	83.1	107.3
2.Diecasting หน้าเตาหลอม2	80.3	100.9	74.5	95.7	-	-
3.Diecasting หน้าเครื่องจักร7	87.9	101.5	86.5	99.6	86.2	103.5
4.Diecasting หน้าเครื่องจักร11	84.8	108.1	82.5	99.2	78.6	92.7
5.Diecasting หน้าเครื่องจักร16	78.5	95.2	85.7	102.7	84.6	92.7

บริเวณที่ตรวจ	ผลการตรวจวัดระดับเสียง (dB(A))					
	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	Leq 8 Hrs.	L max	Leq 8 Hrs.	L max	Leq 8 Hrs.	L max
6. Diecasting วัดที่ตัวบุคคล	88.4	106.6	84.9	100.3	82.1	100.5
7. machine 1	84.5	101.7	85.7	102.7	81.7	87.1
8. machine 2	86.0	126.5	85	100.9	79.5	90.7
9. machine 1 วัดที่ตัวบุคคล	86.5	101.6	87	102.4	86.5	101.3
10. machine 2 วัดที่ตัวบุคคล	80.4	93.7	86.8	105.4	82.6	104.1
11.Finishing /Line	84.0	96.5	81.1	110.1	78.6	86.4
12.Finishing /เครื่องเจียร	83.9	99.3	86.9	100.1	82.3	100.5
13.IQC	79.0	117.9	69.1	94.2	75.5	91.7
14.Maintenance/Mold	84.8	105.6	75	101.6	79	88.7
15.Diecasting ทางเดินโรง1	79.8	90.2	80.8	101.9	70.5	90.5
16.Diecasting ทางเดินโรง2	89.5	107.2	86.7	102.6	84.5	92.4
17.Diecasting ทางเดินโรง3	84.3	94.0	83.6	101.2	66.9	85.7
18.WH	71.1	89.6	69.8	86.9	72	90.9
19 Jig & Mold	-	-	-	-	73.5	95.1
มาตรฐาน	<90	<140	<90	<140	<90	<140
ผลการประเมิน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน

ผลการตรวจวัดระดับเสียงทั่วไป เปรียบเทียบย้อนหลัง 3 ปี

จุดตรวจวัด	ผลการตรวจวัดระดับเสียง (dB(A))					
	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	Leq 24Hrs.	L max	Leq24 Hrs.	L max	Leq24 Hrs.	L max
1.ด้านหน้าโรงงาน	68.6	93.4	68.8	95.8	67.1	92.5
2.ด้านหลังโรงงาน	64.8	93.7	64.2	93.9	63.8	91.7
มาตรฐาน	<70	<115	<70	<115	<70	<115
ผลการประเมิน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน

ผลการตรวจวัดปริมาณฝุ่นในบรรยากาศการทำงานเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 3 ปี

บริเวณที่ตรวจวัด	ดัชนีที่ตรวจวัด	หน่วย	ผลการประเมิน						ค่ามาตรฐาน
			ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561		
			ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	
1.Diecasting 1 (หน้าเตาหลอม)	Zinc Oxide	mg/m ³	0.132	-	-	-	0.002	-	15
	Lead (Pb)	mg/m ³	0.051	-	-	-	0.001	-	0.05
	Aluminium	mg/m ³	0.125	-	-	-	0.022	-	15
	CO	ppm	2.0	-	-	-	1.0	-	50
2.Diecasting 2 (หน้าเตาหลอม)	Zinc Oxide	mg/m ³	0.145	0.035	0.785	0.094	-	-	5
	Lead (Pb)	mg/m ³	0.023	0.079	0.518	0.062	-	-	0.2
	Aluminium(Al)	mg/m ³	0.134	0.045	0.037	0.033	-	-	5
	CO	ppm	3.0	14.7	8.0	6.6	8.0	-	50
3.Diecasting 6 (หน้าเครื่องจักร)	Silic as Totaldust	mg/m ³	0.024	-	<0.01	0.020	<0.01	-	0.025
	Fe Fume	mg/m ³	0.253	-	0.579	0.450	0.006	-	10
	Zinc Oxide	mg/m ³	0.141	-	0.575	0.050	0.002	-	15
	CO	ppm	2.0	-	11.0	2.4	1.0	-	50
4.Diecasting12 (หน้าเครื่องจักร)	Silicaas Totaldust	mg/m ³	0.012	0.033	<0.01	0.028	<0.01	-	0.025
	Fe Fume	mg/m ³	0.241	0.307	1.898	0.583	0.004	-	10
	Zinc Oxide	mg/m ³	0.123	0.031	0.831	0.064	0.001	-	15
	CO	ppm	1.0	7.3	6.0	3.5	1.0	-	50
5.Diecasting16 (หน้าเครื่องจักร)	Silicaas Totaldust	mg/m ³	0.024	-	<0.01	0.018	<0.01	-	0.025
	Fe Fume	mg/m ³	0.241	-	0.519	0.386	0.001	-	10
	Zinc Oxide	mg/m ³	0.114	-	0.861	0.047	0.001	0.047	15
	CO	ppm	1.0	-	<0.1	0.8	1.0	-	50
6.Diecasting (บุคคล)	Silicaas Totaldust	mg/m ³	0.014	0.021	<0.01	<0.01	<0.01	-	0.02
	Fe Fume	mg/m ³	0.221	0.018	0.186	0.112	<0.01	-	10
	Zinc Oxide	mg/m ³	0.132	0.027	0.048	<0.01	<0.01	-	15
	CO	ppm	<0.1	2.1	<0.1	2.8	1.0	-	50
7.Machine1	Phosphorus	mg/m ³	0.002	<0.01	0.004	<0.01	<0.01	-	1
	IPA	mg/m ³	<0.1	<0.01	<0.1	3.38	<0.05	-	400
	Oil Mist	ppm	0.012	0.020	<0.01	0.025	0.625	-	5.0
8.Machine2	Phosphorus	mg/m ³	0.003	<0.01	0.006	<0.01	<0.01	-	1.0
	IPA	mg/m ³	<0.1	<0.01	<0.1	3.55	<0.05	-	400
	Oil Mist	ppm	0.011	0.046	<0.01	0.038	0.833	-	5.0
9.Finishing/Line	Total Dust	mg/m ³	0.047	-	0.198	0.106	0.67	-	15

บริเวณที่ตรวจวัด	ดัชนีที่ตรวจวัด	หน่วย	ผลการประเมิน						ค่ามาตรฐาน
			ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561		
			ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	
	RespirableDust	mg/m ³	0.021	-	0.157	0.036	0.29	-	5
10.FS/เครื่องเจียร	Total Dust	mg/m ³	0.083	-	0.183	0.149	1.08	-	15
	RespirableDust	mg/m ³	0.062	-	0.017	0.065	0.39	-	5
11.Finishing/SB	Total Dust	mg/m ³	0.067	0.075	0.167	0.092	0.49	-	15
	RespirableDust	mg/m ³	0.045	0.033	0.108	0.023	0.086	-	5
12.MTMold	Oil Mist	ppm	0.011	0.038	<0.01	0.010	0.417	-	5
13.WH	Total Dust	mg/m ³	0.017	-	0.177	-	0.54	-	15
	RespirableDust	mg/m ³	0.011	-	0.095	-	0.20	-	5
14.FS/Line B	Total Dust	mg/m ³	-	0.033	-	0.106	0.089	-	15
	RespirableDust	mg/m ³	-	0.024	-	0.036	0.028	-	5
15.FS/Line L	Total Dust	mg/m ³	-	0.058	-	0.118	0.094	-	15
	RespirableDust	mg/m ³	-	0.033	-	0.040	0.038	-	5
16.FS/เจียรตั้งโต๊ะ	Total Dust	mg/m ³	-	0.067	-	0.149	0.128	-	15
	RespirableDust	mg/m ³	-	0.050	-	0.065	0.058	-	5
17.IQC	Total Dust	mg/m ³	-	0.058	-	0.094	0.086	-	15
	RespirableDust	mg/m ³	-	0.022	-	0.062	0.058	-	5
ผลการประเมิน			ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	

ผลการตรวจวัดตามปัจจัยเสี่ยงของการทำงานเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 3 ปี

รายการตรวจ การตรวจสุขภาพทั่วไป	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	เฝ้าระวัง	ผิดปกติ	เฝ้าระวัง	ผิดปกติ	เฝ้าระวัง	ผิดปกติ
ตรวจทดสอบความแข็งแรงของกล้ามเนื้อ : HGD	0	0	0	0	0	0
ตรวจทดสอบความแข็งแรงของกล้ามเนื้อ : LSD	0	0	0	0	0	0
ตรวจคัดกรองสมรรถภาพการได้ยิน : Audiometry	45	7	14	4	7	0
ตรวจคัดกรองสมรรถภาพปอด : Spirometry	61	14	53	8	16	0
ตรวจหาระดับสารอลูมิเนียมในเลือด : Al in Blood (Al)	0	0	0	0	0	0
ตรวจหาระดับสารตะกั่วในเลือด : Lead in Blood (Pb)	0	0	0	0	0	0
ตรวจทดสอบความแข็งแรงของกล้ามเนื้อ : HGD	0	0	0	0	0	0

สำหรับการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงที่มีผลผิดปกติ เราได้เชิญแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านชีวเวชศาสตร์เข้ามาซักประวัติ และให้คำแนะนำในการดูแลสุขภาพของพนักงานที่มีผลผิดปกติ

- ส่วนผลตรวจผิดปกติอื่นๆ ไม่พบในความเสี่ยงใดๆ

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

ด้วยบริษัทเชื่อว่าคุณภาพของรายงานทางการเงินเป็นเรื่องที่ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกให้ความสำคัญ คณะกรรมการบริษัท จึงดูแลเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้รายงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี (56-2)

นอกจากบริษัทจะมีการเผยแพร่ข้อมูลสำคัญต่างๆผ่านทาง www.sankothai.net ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษแล้ว ในปีที่ผ่านมาทางผู้บริหารของบริษัทได้มีการพบปะนักวิเคราะห์และนักลงทุน และผู้ถือหุ้น ตามวาระและโอกาสต่างๆอย่างเหมาะสม เช่น งาน mai Forum ของตลาดหลักทรัพย์ mai และมีการนัดหมายขอเข้าพบเพื่อสัมภาษณ์จากสื่อ และนักวิเคราะห์นักลงทุน ในหลายๆครั้งและก็เผยแพร่ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆด้วย

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัท มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม จึงจัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และดูแลให้บริษัท มีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัท มีคณะกรรมการที่เข้มแข็ง

กระบวนการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง เป็นไปอย่างโปร่งใส ปราศจากอิทธิพลของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมหรือฝ่ายจัดการ และสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลภายนอก

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัท จึงจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัท ในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และหลักจรรยาบรรณต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการบริษัท ทุกคนมีความเข้าใจเป็นอย่างดีถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งจะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระและปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา กรรมการบริษัท มีการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน โดยได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน

11.2 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญโดยสรุปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2552

- 1) จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- 2) มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท จำนวนหนึ่งให้เป็นฝ่ายบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างได้เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการอื่นๆตามความเหมาะสม
- 3) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการฝ่ายบริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้
- 4) พิจารณาทบทวนและอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
- 5) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- 6) พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ เรื่องที่กรรมการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- (จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

- (จ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. การสรรหา

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
3. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
4. กำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหา และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. การกำหนดค่าตอบแทน

1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
3. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี ของบริษัทฯ
5. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

3. การรายงาน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

4. การประชุม

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น โดยองค์ประชุมประกอบด้วย กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
2. กรรมการทุกท่านควรเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ยกเว้นมีเหตุจำเป็นไม่อาจเข้าร่วมประชุมได้ ควรแจ้งให้ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทราบล่วงหน้า
3. ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นประธานที่ประชุม ในกรณีที่ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่มาประชุมเลือก กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม
4. การลงมติของ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กระทำได้โดยถือเสียงข้างมาก ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา จะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็น และไม่สิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ
5. การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้จัดส่งล่วงหน้าก่อนการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ โดยให้ เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม
6. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงต่างๆ ให้แก่ที่ประชุม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทราบได้

2. คณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการกำหนด นโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน งบประมาณ ประจำปี ทั้งนี้ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัทและในการบริหารกิจการของบริษัท ดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด นอกจากนี้ ให้ คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณา กลั่นกรอง ตรวจสอบ ติดตามเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ
2. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการกำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการค้าเลือก การฝึกอบรม สวัสดิการ การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัท
3. คณะกรรมการบริหารอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิกเปลี่ยนแปลง หรือ แก้อำนาจนั้นๆ ได้

11.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

1. คณะกรรมการบริษัท

สำหรับการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้ผ่านการสรรหาจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาคัดเลือกกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายด้านซึ่งจะส่งผลดีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการให้คำแนะนำ ข้อคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ในมุมมองของผู้ที่มีประสบการณ์ตรง มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (ข) ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท วิธีการออกเสียงลงคะแนน อาจใช้การลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคล หรือหลายคนในคราวเดียวกันแล้วแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการออกเสียงลงคะแนนหรือมีมติใดๆ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้สิทธิตามคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกไม่อาจแบ่งให้ตรงเป็นจำนวนได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับสัดส่วน 1 ใน 3 กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้ว อาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีหลังๆต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้กรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทนและต้องได้รับมติของคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

คำนิยาม “กรรมการอิสระ”

“กรรมการอิสระ” คือบุคคลที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องใดๆ ทั้งสิ้นกับการบริหารงานบริษัทฯ และ/หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นบุคคลที่มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งญาติสนิทของ

บุคคลเหล่านั้น และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติไม่ขัดต่อกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้อง
2. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
3. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
4. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท หรือบริษัทย่อย
5. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวัน ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ชื้ออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ชื้ออนุญาตหรือบริษัทย่อย

11. กรรมการอิสระจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยทันทีหากเห็นว่ามีเหตุการณ์ใดๆ ที่อาจจะทำให้ตนต้องขาดคุณสมบัติความเป็นอิสระในฐานะกรรมการอิสระ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามคุณสมบัติข้างต้นแล้วกรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective decision) ได้

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือก เพื่อรับรอง และนำเสนอ คณะกรรมการบริษัท ให้อนุมัติ และนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบอีกครั้งหนึ่ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน

3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee : NRC) ได้จัดตั้งขึ้นครั้งแรกโดยมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหาร รวมกันอย่างน้อย 3 คน
2. กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่ง ตามวาระของการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท
2. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
3. นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ 3.1 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพ้นตำแหน่งเมื่อ
 1. ลาออก
 2. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
4. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการแต่งตั้ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพิ่มเติม เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1. หรือ 3. ได้ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทดแทนตาม

ข้อ 3. จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งตนแทนเท่านั้น

4. คณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยตำแหน่ง และบุคคลอื่นอีก ไม่เกิน 4 คน ตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอชื่อ โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ให้คณะกรรมการบริหารคัดเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งในคณะกรรมการบริหารด้วยกัน เป็นประธานกรรมการบริหาร และอีกบุคคลหนึ่งเป็นรองประธานกรรมการบริหาร

2 คณะกรรมการบริหารเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร โดยให้เลขานุการคณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริหาร รวบรวมเอกสารที่ใช้ในการประชุม รวมทั้งทำรายงานการประชุม นำเสนอต่อที่ประชุมทุกครั้ง

3 คณะกรรมการบริหารจะต้องจัดให้มีการประชุมตามที่เห็นสมควร แต่ต้องไม่น้อยกว่า 1 ครั้งต่อเดือน

4 ประธานคณะกรรมการบริหารเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร กรณีที่ประธานกรรมการบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้รองประธานกรรมการบริหารเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริหารแทน

วาระการดำรงตำแหน่ง

1 กรณีกรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัท ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท

2 กรณีกรรมการบริหารที่เป็นผู้บริหารของบริษัท ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท

3 กรณีกรรมการบริหารที่เป็นบุคคลภายนอกอื่นซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทหรือเป็นบุคคลภายนอกอื่น ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติ

การประชุมคณะกรรมการ

1. การเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2561

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายมาซามิ คัตซุโมโต	ประธานคณะกรรมการ	6	6
2. นายนาโอะฮิโร ¹ ฮา마다	กรรมการ	6	6
3. นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	กรรมการ	6	6
4. นางพูนศรี ¹ ปัทมวรกุลชัย	กรรมการ	6	6
5. นายยุทธนา แต่งปางทอง	กรรมการ	6	6
6. นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์	กรรมการอิสระ	6	6
7. นายนิพนธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	กรรมการอิสระ	6	5
8. นายสันติ เนียมนิล	กรรมการอิสระ	6	6

2. การเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบปี 2561

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าร่วมประชุม
1. นางสาวลลียภรณ์ กณิกนันต์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4	4
2. นายนิพนธ์ ตั้งวิฑูรย์ธรรม	กรรมการตรวจสอบ	4	3
3. นายสันติ เนียมนิล	กรรมการตรวจสอบ	4	4

3. การเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนปี 2561

ชื่อ สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าร่วมประชุม
นายนิพนธ์ ตั้งวิฑูรย์ธรรม	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2	2
นายยุทธนา แต่ปางทอง	กรรมการ	2	2
นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	กรรมการ	2	2

11.4 การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ กรรมการแต่ละท่านจะได้รับคู่มือกรรมการและรับทราบข้อมูลต่างๆที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัท ทั้งข้อบังคับบริษัทที่ระบุถึงขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ คำแนะนำทางด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้รับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท

11.5 การประเมินตนเอง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินตนเอง โดยใช้แบบประเมินผลงาน CEO ตามแบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในไตรมาสที่ 4 ของทุกปี ซึ่งการประเมินแบ่งออกเป็น 3 หมวด ได้แก่

1. ความสำเร็จของแผนงาน
2. การวัดผลการปฏิบัติงาน
3. การพัฒนา CEO

จากนั้นเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบและนำผลการประเมินมาปรับปรุงแก้ไขเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น และบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2561 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

11.6 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

นโยบายการในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และการใช้ข้อมูลภายใน

1. ข้อมูลต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือข้อมูลที่หากมีการเปิดเผยออกไปแล้วทำให้บริษัท เสียหายหรือเสียเปรียบ ถือเป็นข้อมูลที่เป็นความลับ และมีความสำคัญ ดังนั้นการจัดทำเก็บรักษาหรือเปิดเผยข้อมูล ต้องดำเนินการให้เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม และความถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด และต้องไม่ใช่ข้อมูลนั้นเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่น ดังนั้น บริษัท ได้กำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเผยแพร่งบการเงิน หรือเผยแพร่สถานะของบริษัท รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่น ๆ และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติ ภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคา ของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน กระทำดังกล่าวโดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัท
3. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใด ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
4. ต้องรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์และความลับของบริษัท หรือของลูกค้า ห้ามนำความลับของบริษัทไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกโดยเฉพาะคู่แข่ง แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทไปแล้ว

11.7 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 900,000 บาท (เก้าแสนบาทถ้วน)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีปี 2560 เป็นจำนวนเงิน 1,300,000 บาท (หนึ่งล้านสามแสนบาทถ้วน)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 1,330,000 บาท (หนึ่งล้านสามแสนสามหมื่นบาทถ้วน)

2. ค่าบริการอื่น ๆ (Non Audit Fee)

- ไม่มี -

11.8 การนำ CG Code ไปปรับใช้

บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งฝ่ายบริหารได้พิจารณาพบว่าบริษัทได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่มาปรับใช้แล้วและนำเสนอคณะกรรมการรับทราบในหลักการ ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2561 วันศุกร์ ที่ 10 สิงหาคม 2561 และทั้งนี้ได้มีการทบทวนขออนุมัตินโยบายเพิ่มเติมดังต่อไปนี้ คือ 1.นโยบายเรื่องความหลากหลายในโครงสร้างของกรรมการ 2. นโยบายเรื่องวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ 3. นโยบายเรื่องค่าตอบแทนคณะกรรมการ/กรรมการผู้จัดการ/ผู้บริหาร 4. นโยบายเรื่องการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 5. นโยบายเรื่องการพัฒนาองค์ความรู้แก่กรรมการ 6. นโยบายเรื่องการบริหารงานบุคคล ต่อที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 6/2561 ในวันศุกร์ ที่ 9 พฤศจิกายน 2561 โดยมีรายละเอียดดังนี้

นโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของกรรมการ

บริษัทฯ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหาและพิจารณาคัดเลือกคุณสมบัติ ของคณะกรรมการแต่ละคณะ ให้มีความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งคุณสมบัติด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ ในธุรกิจของบริษัทฯ และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี มีวิชาชีพเฉพาะด้าน มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินธุรกิจในธุรกิจ อายุ และเพศ รวมถึงทักษะที่มีความจำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และทักษะที่ยังขาดอยู่ (Board Skill Matrix) โดยคณะกรรมการต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรม เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้คณะกรรมการโดยรวม ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสามารถเข้าใจ และตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้ ซึ่งอาจใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ในการสรรหากรรมการ

นโยบายเรื่อง วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม (1/3) ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสาม (3) ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

สำหรับ กรรมการอิสระซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี หรือ 3 วาระ นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก (นับตั้งแต่บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์) ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว และนำเสนอเหตุผลต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

นโยบายเรื่อง คำตอบแทนคณะกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / ผู้บริหาร**คำตอบแทนคณะกรรมการ**

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและว่าจ้างเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาและกำหนดคำตอบแทน และพิจารณาเห็นชอบก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท การพิจารณาเป็นไปอย่างรอบคอบ ชัดเจน โปร่งใส และเหมาะสม โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากบริษัทที่เป็นอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ในระดับใกล้เคียงกัน รวมทั้งภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ และพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจและการเติบโตทางผลกำไร ของบริษัทฯ ซึ่งเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ โดยคำตอบแทนกรรมการประจำปีนั้นๆ หลังจากคณะกรรมการสรรหาและว่าจ้างได้พิจารณาและเห็นชอบแล้วก็จะมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับรอง แล้วเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

คำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่มาจากการสรรหา

คำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาเป็นประจำทุกปีโดยเป็นไปตามหลักการและนโยบายคำตอบแทน ที่คณะกรรมการสรรหาและว่าจ้างกำหนด ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น คำตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัสประจำปี และผลตอบแทนอื่นๆ ในระยะยาว ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว การพัฒนาผู้บริหาร รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจและการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทเป็นสำคัญ

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนของผู้บริหาร จะพิจารณาเป็นประจำทุกปีโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ จะเป็นไปตามหลักการและนโยบาย ที่คณะกรรมการสรรหาและว่าจ้างกำหนด

นโยบายเรื่อง การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**การดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบาย การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทแต่ละคน จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 บริษัท ยกเว้นในกรณีได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ให้ไปดำรงตำแหน่ง และในการไปดำรงตำแหน่งอื่นนั้น ให้คณะกรรมการรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการให้รับทราบด้วย

การดำรงตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท ทั้งนี้ ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ซึ่งมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารจัดการเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

นโยบายเรื่อง การพัฒนาองค์ความรู้แก่กรรมการ

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการทุกชุด รวมถึงกรรมการเข้าใหม่ มีความรู้ ความสามารถและเข้าใจบทบาทหน้าที่ รวมถึงข้อกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ซึ่งจัดขึ้นโดยสำนักงานคณะกรรมการ

กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการเข้าใหม่ที่ได้รับตำแหน่งกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการชุดย่อยต่างๆ ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศจากคณะกรรมการบริษัท ตามแนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อรับทราบข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบคำแนะนำทางด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นโยบายเรื่อง การบริหารงานบุคคล

การบรรจุพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะบรรจุพนักงานตามความจำเป็นอันเหมาะสมของงาน ส่วนการบรรจุพนักงานในตำแหน่งงานที่สูงขึ้นไปนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาเลื่อนพนักงานภายในของบริษัท โดยเลือกจากพนักงานที่มีความสามารถก่อน ส่วนการพิจารณาบรรจุบุคคลภายนอกจะกระทำต่อเมื่อพนักงานที่มีอยู่ในปัจจุบันมีไม่พอ หรือเป็นตำแหน่งงานที่ต้องการผู้มีความชำนาญเฉพาะอย่าง ซึ่งไม่สามารถจะหาได้จากพนักงานภายในของบริษัทฯ

การบริหารค่าจ้างและสวัสดิการ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะบริหารค่าจ้างและสวัสดิการให้เป็นไปโดยยุติธรรมและเพียงพอแก่สภาพของพนักงาน เพื่อที่จะให้พนักงานปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ด้วยความผาสุก และได้รับอัตราค่าจ้างและสวัสดิการที่เหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่ความรับผิดชอบของงาน และการควบคุมบังคับบัญชา การกำหนดค่าจ้างและสวัสดิการนั้น บริษัทฯ ได้พิจารณาโดยนำปัจจัยต่าง ๆ มาประกอบ ดังนี้

1. สภาพทางเศรษฐกิจทั่วไปของประเทศ
2. สภาพของอัตราค่าแรงในตลาดแรงงานในประเทศ
3. อัตราค่าจ้างและสวัสดิการของบริษัทอื่น ๆ ที่มีสถานะใกล้เคียงกับบริษัทฯ
4. ระดับตำแหน่งการบังคับบัญชาของตำแหน่งหน้าที่ต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ
5. สถานการณ์และความจำเป็นของบริษัทฯ

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายการพัฒนาพนักงานภายในองค์กรทุกระดับ ทั้งระดับปฏิบัติการ ระดับบริหาร และระดับจัดการ ตามความเหมาะสมในตำแหน่งหน้าที่ ความรับผิดชอบ และตามสภาวะการ โดยเน้นการสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ของพนักงานผู้ปฏิบัติงาน ไปจนถึงการสืบทอดแทนตำแหน่งงาน โดยยึดหลักการดำเนินงาน ดังนี้

1. การสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้

บริษัทฯ มีแนวทางการสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ให้กับพนักงานผู้ปฏิบัติงาน เพื่อเน้นให้พนักงานเป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้ด้วยตนเอง ผ่านกิจกรรมกระตุ้นให้พนักงานเกิดความต้องการเรียนรู้ ความสนใจต่อความรู้ในการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นแนวทางการพัฒนาสู่ องค์กรแห่งการเรียนรู้

2. การจัดการฝึกอบรมตามความจำเป็น

บริษัทฯ มีการวิเคราะห์และประเมินความจำเป็นในการฝึกอบรมพนักงานเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและสภาวะการ ตลอดจนการทดสอบความรู้ ทักษะความสามารถของพนักงาน เพื่อดำเนินการตามความจำเป็นต่อการฝึกอบรมพนักงานให้มีทักษะความรู้ ความสามารถให้สอดคล้องกับตำแหน่งหน้าที่ความรับผิดชอบให้เกิดประโยชน์สูงสุดทั้งต่อผู้อบรม ต่อองค์กร และสนองตอบต่อความพึงพอใจของลูกค้าที่ได้รับสินค้าและบริการจากบริษัทฯ ไม่เพียงแต่มีการจัดการอบรมพนักงานทั้งภายในภายนอกและสำหรับผู้บริหาร บริษัทฯ ยังมีระบบการอบรมด้วยการ Coaching และ การฝึกอบรมผ่านการปฏิบัติ On the Job Training โดยดำเนินการตามแผนซึ่งสอดคล้องและสนับสนุนนโยบายหลักของการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ

3. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ มีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารในระดับต่างๆ โดยเฉพาะผู้บริหารและตำแหน่งในสายงานหลัก โดยได้พิจารณากำหนดตัวบุคคลเพื่อรองรับแผนสืบทอดงานโดยกำหนดให้ผู้บริหารในระดับสองลงไป เป็นผู้ทำหน้าที่แทนชั่วคราว แต่สำหรับกรณีถาวร มุ่งเน้นการสรรหาจากบุคลากรภายในองค์กร เพื่อพัฒนาบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานที่ดี และมีศักยภาพได้เติบโตในตำแหน่งที่สูงขึ้นตามลำดับขั้นของพนักงานทั้งผู้บริหารระดับกลางและพนักงาน จะพิจารณาผ่านคณะกรรมการประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป หรือผู้บริหารระดับกลางเป็นผู้พิจารณาตามความเหมาะสม

และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทอยู่ระหว่างพิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับ CG Code โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2562 เพื่อให้ครอบคลุมและทันต่อพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

12. ความรับผิดชอบต่อสังคม

(Corporate Social Responsibilities: CSR)

12.1 นโยบายภาพรวม และการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยในปี 2561 ได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และ เป้าหมาย เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯในหัวข้อ “ข้อมูลบริษัท” เพื่อใช้เป็นหลักในการประพฤติปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยการคำนึงถึงสิทธิของ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ความมีจริยธรรม ความยุติธรรมและความเสมอภาค วัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่ถูกต้องเป็นที่ยอมรับของสังคม ซึ่งจะส่งผลให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน

12.2 แนวทางการดำเนินงาน ภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)

บริษัทฯ มุ่งหมายที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้จรรยาบรรณและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการใส่ใจและดูแลรักษาสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อที่จะนำพาให้บริษัทฯ มีการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้วยการปฏิบัติตามหลักแห่งความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจหรือ Corporate Social Responsibility (“CSR”) ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าการสร้าง “ความยั่งยืนขององค์กร (Corporate Sustainability)” เป็นสิ่งสำคัญยิ่งในการบริหารจัดการองค์กรธุรกิจสมัยใหม่ การกำหนดนโยบายของ CSR เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อ ชุมชน สังคม และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง จะก่อให้เกิดคุณประโยชน์ในหลายด้านแก่บริษัทฯ เช่น การสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่บริษัทฯ การสร้างภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ที่ดีต่อสังคม เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางการปฏิบัติที่เป็นไปตามหลักการ 8 ข้อของแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม ของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติที่แสดงถึงการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมกับคู่ค้าและคู่แข่งทางธุรกิจ รวมทั้งการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด เพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานได้ปฏิบัติ ไว้ในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไข ปี 2.2 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายที่มีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดข้อควรปฏิบัติไว้ ดังต่อไปนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ต้องพิจารณาความขัดแย้งของผลประโยชน์เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญเพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลักสำคัญ โดยผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว

(2) ต้องไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ

(3) ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ

(4) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

(5) กรณีที่จำเป็นต้องทำรายการนั้น เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ และมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้อง

(6) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรของบุคคลดังกล่าว แสวงหาผลประโยชน์ในกิจการส่วนตัวกับบริษัทฯ เช่น กระทำการใด ๆ เพื่อขายสินค้าและบริการ ให้กับบริษัทฯ หากมีการกระทำนั้นๆ ต้องทำเอกสารชี้แจงและเปิดเผยข้อมูลให้บริษัทฯ ทราบทุกกรณี

และในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไขปี 2560 ข้อที่ 2.8.2 นโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) ให้การเอาใจใส่และรับผิดชอบลูกค้าทุกรายด้วยความเป็นธรรม โดยเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปเพื่อใช้ประโยชน์ต่อตนเองและผู้อื่นก่อนได้รับอนุญาตยินยอมจากลูกค้า รวมทั้งให้บริการที่มีคุณภาพด้วยความเชี่ยวชาญในอาชีพ ในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน

(2) นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตรงต่อความต้องการของลูกค้าและมีคุณภาพ เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และมีช่องทางการรับข้อร้องเรียน เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการ และดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองผลอย่างรวดเร็ว

(3) ให้บริการที่เป็นเลิศ ด้วยคุณภาพ และประสิทธิภาพที่สร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า

(4) ให้การดูแลและรักษาผลประโยชน์ของลูกค้าอย่างเหมาะสมและยุติธรรม

(5) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

(6) ปฏิบัติกับลูกค้าด้วยความสุภาพ เป็นที่วางใจได้ของลูกค้า

(7) ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามเวลาที่กำหนด

(8) สนับสนุนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของลูกค้า

และในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไขปี 2560 ข้อที่ 2.8.3 นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้

(1) ไม่เรียกรับ ไม่รับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า หรือเจ้าหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

(2) การจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างกับบริษัทและ/บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือมีความสัมพันธ์กับกรรมการผู้บริหาร พนักงานทุกระดับชั้น จะต้องอยู่ภายใต้หลักการความเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และจะต้องดำเนินการตามระเบียบของบริษัท พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลสามารถตรวจสอบได้

(3) หลีกเลี่ยงการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างที่จะขัดกับผลประโยชน์โดยรวมของบริษัท

(4) ผู้เกี่ยวข้องกับการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างต้องไม่รับประโยชน์ไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อมจากคู่ค้าและต้องวางตัวเป็นกลาง ไม่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดจนอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจ

(5) หากพบเหตุที่จะทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามข้อตกลงหรือสัญญาได้ ผู้รับผิดชอบต้องรีบรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที และต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไข

(6) มุ่งมั่นที่จะรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญาที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องของคุณภาพสินค้า และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

(7) ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่การค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย

และปรากฏในคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจ หัวข้อที่ 2.8.4 การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

- (1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันด้วยความเป็นธรรม
- (2) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
- (3) ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา/ลิขสิทธิ์
- (4) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
- (5) ประพฤติปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าตามกฎหมายและกติกาต่าง ๆ บนมาตรฐานที่ยอมรับของสากล สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อคู่แข่ง ซึ่งอาจจะพัฒนามาเป็นพันธมิตรทางการค้า

2. การต่อต้านการทุจริต

บริษัท ซังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็น “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดความรับผิดชอบต่อแนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท และเพื่อให้การตัดสินใจ รวมถึงการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาองค์กรแห่งความยั่งยืน ทั้งนี้ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจให้ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด

นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อมโดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคมในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

หน้าที่ความรับผิดชอบ

(1) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานและมีประสิทธิภาพ

(3) ผู้บริหาร มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบาย การต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและ มาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย

(4) คณะทำงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่า เป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของ หน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามี ระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันที่อาจ เกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

แนวทางการปฏิบัติ

(1) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานบริษัท ทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันและ จรรยาบรรณบริษัท โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

(2) พนักงานบริษัท ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งให้ ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อ สงสัยหรือข้อซักถามให้ ปรีกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการ ปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท ผ่าน ช่องทางต่างๆ ที่บริษัท กำหนดไว้

(3) บริษัท จะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชันหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้อง กับบริษัท โดยใช้ มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการคอร์รัปชันตามที่บริษัท กำหนดไว้ในนโยบายการรับข้อร้องเรียน (Whistle blower Policy)

(4) ผู้ที่กระทำการคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตาม ระเบียบที่บริษัท กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

(5) บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับลูกค้าหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับ บริษัทหรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัท ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันนี้

(6) บริษัท มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวินัยธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ผิดและยอมรับไม่ได้ ทั้งการ ทำธุรกรรมกับภาครัฐและ/หรือภาคเอกชน

ข้อกำหนดในการดำเนินการ

(1) การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณ บริษัท นโยบายและ แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ รวมทั้ง ระเบียบ และคู่มือปฏิบัติงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป

(2) เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท ทุกระดับต้องปฏิบัติตามความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้

(2.1) ของกำนัล การเลี้ยงรับรองและค่าใช้จ่ายในการให้ มอบ หรือรับ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ให้ เป็นไปตามที่กำหนดในจรรยาบรรณบริษัท และนโยบายว่าด้วยการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือ ผลประโยชน์อื่นใดของบริษัท

(2.2) เงินบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินสนับสนุน การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน

(2.3) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้างกับภาครัฐ ลูกค้า คู่ค้าหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับ บริษัทฯ ห้ามให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิด การดำเนินงานของบริษัทฯ และการติดต่อกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เหล่านั้น เป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทางการร้องเรียนการแสดงความ คิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดกฎหมายที่พบเห็นในเหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจ มีผลต่อการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และ/หรือ ขัดต่อคุณธรรม จริยธรรมอันดี ที่จะส่งผลให้เกิดความเสียหาย โดยรวมต่อบริษัทฯ โดยกำหนดให้สามารถแจ้งผ่านช่องทางจดหมายถึง ประธานกรรมการบริษัท หรือ กรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) 3/14 หมู่ที่ 2 ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง 21120 หรือ ผ่านหน้าเว็บไซต์ www.sankothai.net/investor

ประธานกรรมการบริษัท หรือ กรรมการตรวจสอบ จะรับข้อมูลเหล่านั้นโดยตรง โดยให้ความสำคัญว่าเป็นข้อมูลลับเฉพาะ เพื่อปกป้องคุ้มครองไม่ให้เกิดผลกระทบต่องานของผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งจะดำเนินการอย่างเป็นธรรม โดยอ้างอิงข้อมูลเบาะแสที่ได้รับ และการพิสูจน์ เพื่อดำเนินการตัดสินใจและจัดการตามความเหมาะสมต่อไป

กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

(1) รวบรวมข้อเท็จจริง

ผู้รับข้อร้องเรียนจะดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริง ที่เกี่ยวกับการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณนั้น ด้วยตนเอง หรือมอบหมายให้บุคคลที่มีความเหมาะสมดำเนินการ

(2) ประมวลผลและกลั่นกรองข้อมูล

ผู้รับข้อร้องเรียนจะเป็นผู้ส่งเรื่องร้องเรียน ตรวจสอบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับเรื่องร้องเรียนจากผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน เพื่อพิจารณาขั้นตอน วิธีการจัดการที่เหมาะสมในแต่ละเรื่อง โดยอาจ

- รายงานต่อบุคคลที่มีอำนาจดำเนินการและเกี่ยวข้องในเรื่องนั้นๆ
- รายงานข้อเท็จจริงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ/ผู้ตรวจสอบ เพื่อสอบสวนหาข้อเท็จจริง ประมวลผลและ

กลั่นกรองข้อมูล

(3) กำหนดมาตรการดำเนินการ

ผู้ที่ดำเนินการตามข้อ (2) กำหนดมาตรการดำเนินการระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมด

หากผู้ร้องเรียนไม่พอใจมาตรการดำเนินการเพื่อระงับข้อร้องเรียนให้ยื่นอุทธรณ์ภายใน 7 วัน นับตั้งแต่วันที่ทราบ มาตรการดำเนินการเพื่อระงับข้อร้องเรียน

(4) รายงานผล

ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่รายงานผลตามข้อ (3) ให้ผู้ร้องเรียนทราบหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตน

ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญให้ผู้รับเรื่องร้องเรียน จะเป็นผู้รายงานผลต่อประธานกรรมการ และคณะกรรมการบริษัท ฯ ทราบ เช่น เป็นเรื่องที่กระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ หรือฐานะทางการเงินของบริษัท หรือขัดแย้งกับนโยบายการดำเนินงานของบริษัท หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น

มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

(1) ผู้ร้องเรียน สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเอง ก็จะทำให้องค์กรสามารถรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น

(2) ผู้รับข้อร้องเรียน จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้รายงาน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

โดยได้กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน และ/หรือ ผู้ที่ให้ข้อมูล และ/หรือ ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อมูล โดยจะได้รับการประกันจากบริษัทฯ ว่าจะไม่เป็นเหตุ หรือถือเป็นเหตุที่จะเลิกจ้าง ลงโทษ หรือดำเนินการใด ที่เกิดผลร้ายต่อพนักงานดังกล่าว

(3) กรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่า ตนอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทฯ อาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย

ทั้งนี้ ในปี 2561 ไม่มีการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการตรวจสอบแต่อย่างใด

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่เลือกปฏิบัติระหว่างเพศ ศาสนา เชื้อชาติ อายุ และถิ่นกำเนิด , มีการว่าจ้างคนพิการทางการได้ยิน , พิกการทางร่างกาย มาเป็นพนักงานประจำการจ้างงานโดยไม่กำหนดเฉพาะเพศใดเพศหนึ่ง ดังปรากฏในนโยบายสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงาน, นโยบายการบริหารงานบุคคล ดังนี้

นโยบายสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงาน

การเคารพสิทธิมนุษยชนและเห็นคุณค่าในความเป็นมนุษย์ถือเป็นรากฐานของการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ซึ่งทรัพยากรบุคคลถือเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาผลผลิตและสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนให้กับธุรกิจ บริษัท จึงตระหนักและเคารพสิทธิมนุษยชนเสมอมา โดยปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยกสีผิว เชื้อชาติ เพศ ศาสนา เผ่าพันธุ์ สัญชาติ ความยากจน ความพิการ ผู้ป่วยหรือเป็นโรค รวมถึงเคารพและยอมรับความแตกต่างทางความคิด สังคม สิ่งแวดล้อม กฎหมาย และวัฒนธรรม เป็นต้น

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้นำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ซึ่งมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาค ให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการทำงานภายใต้กฎระเบียบ ข้อบังคับในการทำงาน ประกาศ และคำสั่งต่างๆของบริษัทฯที่ชอบด้วยกฎหมาย

2. บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมือง โดยชอบตามรัฐธรรมนูญและกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

3. บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน ไม่เปิดเผยหรือถ่ายโอนข้อมูลของพนักงานไปยังบุคคลอื่น โดยไม่ได้รับการยินยอมจากเจ้าของข้อมูล เว้นแต่ได้กระทำไปตามคำสั่งของเจ้าพนักงานผู้มีอำนาจตามกฎหมาย

4. บริษัทฯ และพนักงานทุกคน จะไม่สนับสนุนและเกี่ยวข้องกับกิจการใดๆ ของคู่ค้า ลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้เสีย อื่นๆ ที่กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชนสากล

5. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือคุกคาม ไม่ว่าจะเป็นทางวาจา หรือการกระทำต่อบุคคลอื่นบนพื้นฐานด้านเชื้อชาติ สีผิว ศาสนา วัฒนธรรม ชนชั้น เพศความพิการ สถานภาพสมรสและอื่นๆ ตามหลักการพื้นฐานที่สำคัญของกฎหมายสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน

การรับข้อร้องเรียนด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน

กรณีได้ประสบ รู้เห็น เป็นพยานหรือได้ทราบถึงการเลือกปฏิบัติและละเมิดสิทธิมนุษยชน สามารถรายงานสิ่งที่สงสัยว่าเป็นการละเมิดนโยบายของบริษัทฯ หรือกฎหมายต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดให้สามารถแจ้งผ่านช่องทางจดหมายถึงประธานกรรมการบริษัทหรือกรรมการตรวจสอบบริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) 3/14 หมู่ที่ 2 ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง 21120 หรือ ผ่านหน้าเว็บไซต์ www.sankothai.net/investor

นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีว่าทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่มีความสำคัญที่สุดและเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ จึงมุ่งมั่นในการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานควบคู่กับการส่งเสริมให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสร้างความสุขในการทำงานให้กับพนักงาน บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร ดังนี้

1. บริษัทฯ จะจ้างและบรรจุพนักงานตามความจำเป็นและเหมาะสมของงาน โดยไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสแก่ทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ครอบคลุมถึงสตรี ผู้พิการ หรือกลุ่มผู้ด้อยโอกาสอื่นๆ พนักงานที่จะได้รับการจ้างและบรรจุต้องผ่านการพิจารณาด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความสามารถที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน

2. บริษัทฯ จะพิจารณาจ้างผู้พิการที่มีความเหมาะสมกับสภาพการทำงานของบริษัทฯ หากบริษัทฯ ไม่สามารถจ้างผู้พิการที่มีความเหมาะสมได้ จะพิจารณาจ่ายเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการตามที่กฎหมายกำหนด

3. บริษัทฯ ไม่มีนโยบายการหาประโยชน์ที่ไม่ถูกต้อง โดยละเมิดสิทธิมนุษยชนของแรงงานเด็ก แต่จะให้การสนับสนุน ส่งเสริมการฝึกงานหรือโครงการอบรมที่สอดคล้องตามระเบียบและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

4. บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานมีหน้าที่ที่จะต้องยึดถือและปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตามค่านิยมองค์กร และตามระเบียบข้อบังคับในการทำงานตามประกาศ นโยบาย คำสั่งต่างๆ อย่างเคร่งครัด

5. บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานได้รับโอกาสในการพัฒนาความสามารถอย่างเท่าเทียมกัน ความก้าวหน้าในสายอาชีพ จะพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถของพนักงานเป็นสำคัญ ซึ่งขึ้นอยู่กับคุณภาพและผลสำเร็จของงาน ตามตัวชี้วัด โดยยึดหลักคุณธรรม

6. บริษัทฯ จะพิจารณาค่าจ้าง ค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่งงาน สภาวะทางเศรษฐกิจ สภาวะการครองชีพ อัตราค่าจ้างแรงงานในตลาดขณะนั้นและมองภาพการแข่งขันใกล้เคียงกับบริษัทอื่น อันมีลักษณะทางธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน

7. บริษัทฯ จะส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความปลอดภัยและมีความสุขในการทำงาน โดยให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปรับปรุง

8. บริษัทฯจะส่งเสริมและสร้างไว้ซึ่งความเข้าใจอันดีระหว่างพนักงานกับผู้บริหาร และระหว่างพนักงานด้วยกันเอง ตลอดจนสนใจรับฟังความคิดเห็นและข้อเดือดร้อนของพนักงาน เมื่อบริษัทฯได้รับทราบจะพิจารณาความคิดเห็นและข้อร้องทุกข์ของพนักงานโดยทันทีตามระเบียบขั้นตอนที่กำหนด

ทั้งนี้ขอให้ผู้บริหาร หัวหน้างานและพนักงานทุกระดับทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด เพื่อการพัฒนาองค์กรร่วมกันอย่างยั่งยืน

และในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไขปี 2560 ข้อที่ 3.5 การดำเนินการด้านการเมือง ดังนี้

การดำเนินการด้านการเมือง

บริษัทฯ วางตัวเป็นกลางทางการเมือง โดยไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่หรือสนับสนุนพรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใด หรือผู้หนึ่งผู้ใดที่มีอำนาจทางการเมือง อย่างไรก็ดี ทางบริษัทฯ ตระหนักและให้ความเคารพในสิทธิเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมืองของพนักงาน โดยบริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

(1) สนับสนุนให้พนักงาน ใช้สิทธิของตนเองในฐานะพลเมืองดีตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

(2) ให้เสรีภาพแก่พนักงาน ในการแสดงความคิดเห็น และแสดงออกทางการเมือง โดยอิสระ แต่จะต้องไม่กระทำการโดยอ้างชื่อของบริษัทฯ และไม่กระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ

(3) หลีกเลี่ยงการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองใดๆ และไม่แสดงความคิดเห็นใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเข้าใจว่าบริษัทฯมีส่วนเกี่ยวข้อง หรือให้การสนับสนุนพรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง หรือกลุ่มพลังใดกลุ่มพลังหนึ่ง อันอาจนำไปสู่ความไม่สามัคคีปรองดองภายในบริษัทฯ และประเทศชาติ

(4) ไม่ใช้ทรัพย์สินเพื่อสนับสนุนพรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง หรือกลุ่มพลังใดกลุ่มพลังหนึ่ง เพื่อแลกกับสิทธิพิเศษหรือผลประโยชน์อันมิชอบ

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติในเรื่องจริยธรรมของพนักงาน ในด้านการปฏิบัติต่อตนเอง การปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้ที่เกี่ยวข้องและสังคม การปฏิบัติระหว่างพนักงาน การปฏิบัติต่อองค์กรและการใช้สิทธิทางการเมือง โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการจ้างพนักงาน ด้วยการยึดหลักในการจ้างแรงงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย และให้การเคารพหลักสิทธิมนุษยชนของแรงงาน โดยครอบคลุมในเรื่องการจ้างงาน การคุ้มครองทางสังคม เสรีภาพในการสมาคมทางสังคม สุขภาพและความปลอดภัย เป็นต้น ดังปรากฏในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไขปี 2560 ข้อที่ 3 จรรยาบรรณของพนักงาน ดังรายละเอียด ดังนี้

จรรยาบรรณพนักงาน

บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญของจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ บริษัทฯ จึงกำหนดข้อพึงประพฤติปฏิบัติไว้ให้พนักงานนำไปใช้ในการทำงานดังนี้

3.1 การปฏิบัติต่อตนเอง

(1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความขยันหมั่นเพียร อดทน เสียสละ มีความคิดสร้างสรรค์ ตลอดจนพัฒนาตนเองให้มีความรอบรู้ในด้านต่างๆ ทั้งในหน้าที่การงานและความรู้ในเชิงธุรกิจ

(2) ใช้เวลาในการปฏิบัติงานอย่างเต็มประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผลตามที่กำหนด รวมทั้งไม่กระทำ หรือชักจูงผู้อื่นให้ใช้เวลาปฏิบัติงานเพื่อกิจกรรมอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของบริษัท

(3) พนักงานไม่พึงประกอบกิจการหรือลงทุนใด ๆ อันเป็นการแข่งขันหรือขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท

(4) รักษาวินัยด้วยการประพฤติปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนประเพณีอันดีงามของบริษัท รวมทั้งปฏิบัติตามหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

3.2 การปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงาน

(1) รักษาและเสริมสร้างความสามัคคีระหว่างผู้ร่วมงานและช่วยเหลือเกื้อกูล มีน้ำใจไมตรีเอื้ออาทรซึ่งกันและกัน เพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม

(2) ปฏิบัติต่อทุกคนด้วยความสุภาพและให้เกียรติ

(3) ไม่ทำลายบรรยากาศและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

(4) แนะนำ ให้ความรู้ และถ่ายทอดประสบการณ์ให้กันและกันโดยไม่ปิดบัง

(5) ไม่มีพฤติกรรมที่เป็นการคุกคามทางเพศ

(6) ไม่นำเรื่องส่วนตัวของเพื่อนร่วมงานไปเปิดเผย วิจารณ์ ในลักษณะที่ก่อให้เกิดความเสื่อมเสียต่อผู้อื่นและไม่นำผลงานของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตน

(7) เสริมสร้างการทำงานเป็นทีม ทำให้เกิดความรัก ความสามัคคีภายในองค์กร

(8) ไม่ชักจูงหรือชี้นำการตัดสินใจของเพื่อนร่วมงานในสิทธิเรื่องการเมือง

3.3 การปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชา

(1) มีวินัย ให้เกียรติผู้บังคับบัญชา ไม่แสดงกิริยาก้าวร้าว กระด้างกระเดื่อง ไม่ปฏิบัติงานซ้ำผู้บังคับบัญชา เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วนและเป็นคำสั่งของผู้บังคับบัญชาที่สูงกว่า

(2) เคารพ เชื่อฟัง และปฏิบัติตามคำสั่งของผู้บังคับบัญชาที่ชอบด้วยระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ

(3) เอาใจใส่ในการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้มีความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ด้วยความสุจริตใจ และพร้อมรับฟังความคิดเห็น และข้อติชมต่างๆ

(4) ละเว้นการให้ของขวัญ หรือของกำนัลแก่ผู้บังคับบัญชา

3.4 การปฏิบัติต่อผู้ใต้บังคับบัญชา

(1) ส่งเสริม และสนับสนุนให้ผู้ใต้บังคับบัญชาทำงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์

(2) เป็นผู้นำ และแบบอย่างที่ดีในการประพฤติ ปฏิบัติตน มีวินัย มีความยุติธรรม

(3) ใช้ภาวะผู้นำ/วิสัยทัศน์ในการพิจารณาแก้ไขปัญหาและตัดสินใจเรื่องต่างๆ อย่างรอบคอบ

(4) สอนงาน แนะนำงาน ให้ความรู้ ถ่ายทอดประสบการณ์แก่ผู้ใต้บังคับบัญชา และติดตามควบคุมการทำงาน ให้ประสบผลสำเร็จ

(5) มีคุณธรรมในการดูแลผู้ใต้บังคับบัญชา รับฟังปัญหาและข้อคิดเห็น ให้คำปรึกษาด้วยความจริงใจ และมีเหตุผล

และการปฏิบัติที่เกี่ยวกับการดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต ทรัพย์สิน และคุณภาพชีวิตของพนักงานทุกคน รวมทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการ และค่าจ้างแก่พนักงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้องตามกฎหมายแรงงาน มีการจัดกิจกรรมสันทนาการเพื่อการผ่อนคลาย การฝึกอบรมให้กับพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้ การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในสิทธิต่างๆ ของพนักงาน โดยไม่มีการกลั่นแกล้ง หรือข่มขู่ใดๆ เช่น การให้สิทธิการลาหยุดพักร้อน สิทธิในการหยุดลากิจ การให้สิทธิลาป่วย การให้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นต่อนโยบายการปฏิบัติงานต่างๆ ซึ่งพนักงานสามารถเสนอความเห็นผ่านทางฝ่ายบุคคลของบริษัทฯ หรือผ่าน

ทางผู้บังคับบัญชาของตนเองได้ ดังปรากฏในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไขปี 2560 ข้อที่ 2.8.5 การปฏิบัติต่อพนักงาน มีรายละเอียด ดังนี้

การปฏิบัติต่อพนักงาน

- (1) ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- (2) ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ผลงานและความรับผิดชอบ
- (3) จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน
- (4) จัดให้มีการดูแลสุขภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
- (5) จัดให้มีระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงาน
- (6) ส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานสามารถเลี้ยงดูตนเองได้ เมื่อเกษียณอายุแล้ว
- (7) บริหารงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมและปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ให้ความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล
- (8) ให้ความสำคัญเป็นธรรมและส่งเสริมสนับสนุนให้พนักงานมีความเจริญก้าวหน้า
- (9) จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน
- (10) แต่งตั้ง โยกย้าย ให้รางวัลและลงโทษพนักงาน ด้วยความสุจริต และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน

และในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไขปี 2560 ข้อที่ 2.8.6 การปฏิบัติต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม มีรายละเอียด ดังนี้

การปฏิบัติต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

- (1) ไม่ให้ความร่วมมือ หรือสนับสนุนลูกค้าที่ทำธุรกิจไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคม และประเทศชาติ
- (2) เปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง มีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นสำหรับโครงการต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน และเสนอความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนต่างๆ ที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (3) ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานตามมาตรฐาน หรือข้อตกลงระดับสากลในเรื่องต่างๆ ที่จัดทำขึ้นเพื่อช่วยป้องกัน หรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
- (4) ออกแบบและพัฒนากระบวนการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ ให้สามารถควบคุมและ/ลดมลพิษ โดยให้ครอบคลุมเรื่องน้ำเสีย ฝุ่นละออง อากาศ รวมทั้งของเสียต่างๆ
- (5) ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ ต้องควบคุมดูแลไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเกินกว่ามาตรฐานที่กำหนดไว้
- (6) ให้ความร่วมมือในการลดการเกิดขยะหรือของเสียทั้งจากกระบวนการผลิตและการใช้งานทั่วไป
- (7) ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตหรือเครื่องจักร มีหน้าที่ดูแล ปรับปรุง และบำรุงรักษากระบวนการผลิตหรือเครื่องจักรให้อยู่ในมาตรฐานที่กำหนดไว้ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ
- (8) ให้ความร่วมมือกับมาตรการด้านการอนุรักษ์พลังงานของบริษัทฯ
- (9) สร้างจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นกับพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- (10) ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ชุมชนที่องค์กรตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

กลุ่มบริษัท ตระหนักถึงการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งมอบงานต่อลูกค้าที่เป็นไปตามความความต้องการ ภายในระยะเวลาที่กำหนดภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยอย่างยิ่งยวด ดังปรากฏในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไขปี 2560 ข้อที่ 2.8.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า ดังรายละเอียดดังนี้

การปฏิบัติต่อลูกค้า

(1) ให้การเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าทุกรายด้วยความเป็นธรรม โดยเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปเพื่อใช้ประโยชน์ต่อตนเองและผู้อื่นก่อนได้รับอนุญาตยินยอมจากลูกค้า รวมทั้งให้บริการที่มีคุณภาพด้วยความเชี่ยวชาญในอาชีพ ในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน

(2) นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตรงต่อความต้องการของลูกค้าและมีคุณภาพ เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และมีช่องทางการรับข้อร้องเรียน เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการ และดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองของผลอย่างรวดเร็ว

(3) ให้บริการที่เป็นเลิศ ด้วยคุณภาพ และประสิทธิภาพที่สร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า

(4) ให้การดูแลและรักษาผลประโยชน์ของลูกค้าอย่างเหมาะสมและยุติธรรม

(5) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

(6) ปฏิบัติกับลูกค้าด้วยความสุภาพ เป็นที่วางใจได้ของลูกค้า

(7) ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามเวลาที่กำหนด

(8) สนับสนุนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของลูกค้า

บริษัท มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี โดยการใช้แบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งแบ่งออกเป็น 4 แผนกที่ประเมิน คือ แผนกขาย , แผนกผลิต , แผนกวางแผน/จัดส่ง และแผนกคุณภาพ โดยครอบคลุมด้านต่างๆ สำหรับผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี 2561 บริษัทได้รับการประเมินจากลูกค้าหลัก 15 บริษัทดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

Sales Section มีการประเมินใน 5 หัวข้อผลการประเมินเฉลี่ย 81.12%

1. ความรวดเร็วของการเสนอราคา : The speed of quotation
2. การเอาใจใส่ การให้ความช่วยเหลือ : Attendance & Support
3. ความร่วมมือในการช่วยแก้ปัญหาให้ตรงกับความต้องการของท่าน : Cooperate to help your problem
4. ความถูกต้องครบถ้วนของเอกสาร (ใบเสนอราคา) : Correction of document (Quotation)
5. ราคาสินค้าเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่ง : Compare price with competitor

Quality Section มีการประเมินใน 5 หัวข้อผลการประเมินเฉลี่ย 76.4%

1. การตอบกลับใบแจ้งปัญหาและข้อบกพร่อง : Response of problem
2. การป้องกันและการแก้ไขการเกิดปัญหาที่เกิดขึ้น : Preventive action & Corrective action
3. การเอาใจใส่ การให้ความช่วยเหลือ : Attendance & Support
4. ความร่วมมือในการช่วยแก้ปัญหาให้ตรงกับความต้องการของท่าน : Cooperate to help your problem
5. ความพึงพอใจในคุณภาพของสินค้า : Satisfaction of product

Planning/Delivery Section มีการประเมินใน 6 หัวข้อผลการประเมินเฉลี่ย 77%

1. การจัดส่งสินค้าได้ตรงตามเวลาที่กำหนด : Intime delivery
2. ความสะอาด / เรียบร้อยของบรรจุภัณฑ์ : Clean & completion of packing
3. ความถูกต้องของสินค้าในการจัดส่ง : Correction of product to delivery
4. ความถูกต้องครบถ้วนของเอกสารที่เกี่ยวข้อง (ใบส่งของ, Tag) : Correction of document (delivery bill, Tag)
5. การเอาใจใส่ การให้ความช่วยเหลือ : Attendance & Support
6. ความร่วมมือในการช่วยแก้ปัญหาให้ตรงกับความต้องการของท่าน : Cooperate to help your problem

Production Section มีการประเมินใน 3 หัวข้อผลการประเมินเฉลี่ย 76.33%

1. ความรวดเร็วในการทำงาน ประสานงาน : The speed of working & coordination
2. การเอาใจใส่ การให้ความช่วยเหลือ : Attendance & Support
3. ความร่วมมือในการช่วยแก้ปัญหาให้ตรงกับความต้องการของท่าน : Cooperate to help your problem

และผลการประเมินและความเห็นจากลูกค้าจะถูกนำเสนอต่อฝ่ายจัดการ เพื่อรับทราบ และใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงการให้บริการที่สามารถตอบสนองความพอใจของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น

การให้ความเอาใจใส่ต่อการให้บริการแก่ลูกค้า ด้วยการติดตามผลการปฏิบัติงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ โดยการให้บริการต่างๆ แก่ลูกค้าจะต้องเป็นไปด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ถูกต้องตามหลักของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งหากมีปัญหาใดๆ จะต้องร่วมกันกับลูกค้าในการหารือ เพื่อกำหนดแนวทางแก้ไขหาทางออกร่วมกัน โดยไม่ปล่อยให้ลูกค้ารับภาระหรือแก้ไขปัญหาลำพังแต่เพียงผู้เดียวผลสำเร็จของการบริหารงานของบริษัทฯ มาจากความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ บริษัทฯ จึงต้องสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้าในแนวทางต่างๆ ดังปรากฏในข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไขปี 2560 ข้อที่ 9 การกำกับดูแลกิจการ ข้อที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

6. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบในด้านต่างๆ ที่เกิดจากการประกอบกิจการขององค์กร โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจโปร่งใส ตรวจสอบได้มีจรรยาบรรณ เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชนและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย คำนึงผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ดังปรากฏในข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Ethics) ฉบับแก้ไขปี 2560 ข้อที่ 2.8.6 การปฏิบัติต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ดังมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

การปฏิบัติต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

- (1) ไม่ให้ความร่วมมือ หรือสนับสนุนลูกค้าที่ทำธุรกิจไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคม และประเทศชาติ
- (2) เปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง มีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นสำหรับโครงการต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน และเสนอความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนต่างๆ ที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (3) ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานตามมาตรฐาน หรือข้อตกลงระดับสากลในเรื่องต่างๆ ที่จัดทำขึ้นเพื่อช่วยป้องกัน หรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
- (4) ออกแบบและพัฒนากระบวนการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ ให้สามารถควบคุมและ/ลดมลพิษ โดยให้ครอบคลุมเรื่องน้ำเสีย ฝุ่นละออง อากาศ รวมทั้งของเสียต่างๆ

(5) ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ ต้องควบคุมดูแลไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเกินกว่ามาตรฐานที่กำหนดไว้

(6) ให้ความร่วมมือในการลดการเกิดขยะหรือของเสียทั้งจากกระบวนการผลิตและการใช้งานทั่วไป

(7) ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตหรือเครื่องจักร มีหน้าที่ดูแล ปรับปรุง และบำรุงรักษากระบวนการผลิตหรือเครื่องจักรให้อยู่ในมาตรฐานที่กำหนดไว้ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ

(8) ให้ความร่วมมือกับมาตรการด้านการอนุรักษ์พลังงานของบริษัทฯ

(9) สร้างจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นกับพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

(10) ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ชุมชนที่องค์กรตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิต ที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน โดยผ่านกิจกรรมและโครงการต่างๆ ดังนี้

1) กิจกรรมวันเด็ก

ทีมงาน CSR ตัวแทนของบริษัทซังโก ไดคาสติ้ง(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้มอบของขวัญวันเด็กให้แก่องค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวและโรงเรียนละแวกใกล้เคียง จำนวน 3 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนวัดหนองกรับ หมู่ 3 อ.บ้านค่าย โรงเรียนบ้านแม่น้ำคู้ หมู่ 1 อ.ปลวกแดง และโรงเรียนบ้านท่าเสา หมู่ 4 อ.บ้านค่าย เพื่อเป็นส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมวันเด็ก เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2561



2) กิจกรรมปลูกปะการังและปล่อยปูม้าคืนสู่ทะเล (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2)

บริษัทซังโก ไดคาสติ้ง(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรมปลูกปะการังจำนวน 30 ก้อนด้วยวิธีการอนุรักษ์ปะการังแบบยั่งยืน โดยการใช้หินฟอสซิลหล่อด้วยปูนซีเมนต์มาเป็นแทนฐานปลูกและปล่อยปูม้า จำนวน 20 ตัว เพื่อเป็นการคืนทรัพยากรธรรมชาติกลับสู่ท้องทะเล ณ เกาะไก่เตี้ย เขตอนุรักษ์ปะการังเขากวาง หาดเตยงาม อำเภวนาวิกโยธิน อ.สัตหีบ จ.ชลบุรี เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561





3) สนับสนุนงานระดมใหญ่สามัญของอบต.หนองบัวประจำปี 2561

คุณรุจิรัตน์ สราญฤทธิชัย ผู้จัดการแผนก CSR และทีมงาน CSR ตัวแทนของบริษัทซังโก ไดคาสติ้ง(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มอบที่ระดึก เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้แก่สมาชิกกองทุนสวัสดิการชุมชน ต.หนองบัว เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2561 ณ ลานกิจกรรมวัดธรรมมาภิรัต วัดละหารไร่ ต.หนองบัว อ.บ้านค่าย จ.ระยอง เวลา 13.00 น.



4) กิจกรรม “ผ้าป่ารีไซเคิล”

พนักงานบริษัทซังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ร่วมกับวัดสวนแก้วทอดผ้าป่าขยะรีไซเคิล (ขยะรีไซเคิลและสิ่งของเหลือใช้) ได้แก่พัดลม เครื่องคอมพิวเตอร์ โทรศัพท์และกระดาดาล และสมทบกองทุนผู้สูงอายุ วัดสวนแก้วเพื่อสนับสนุนผู้สูงอายุด้านการศึกษา การปฏิบัติธรรมและดูแลผู้สูงอายุที่ไร้ญาติ เป็นจำนวนเงิน 4,410 บาท ณ ห้องสมุดประชาชน เทศบาลนครระยอง (สวนศรีเมือง) อ.เมือง จ.ระยอง เมื่อวันศุกร์ที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2561



5) กิจกรรม “สนับสนุนโครงการเสริมขวัญแบ่งปันรอยยิ้มฯ โรงพยาบาลระยอง”

บริษัทซังโก ไดคาสติ้ง(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)และพนักงาน ร่วมโครงการเสริมขวัญแบ่งปันรอยยิ้มเด็กและครอบครัวผู้ด้อยโอกาสทางสังคม ประจำปี 2561 เพื่อแบ่งปันความเอื้ออาทรต่อเด็กและครอบครัวผู้ด้อยโอกาสทางสังคมในจังหวัดระยอง โดยมอบข้าวสาร จำนวน 23 ถุง เป็นจำนวนเงิน 6,900 บาท ณ ห้องประชุมใหญ่ชั้น H อาคารบริการ 12 ชั้น โรงพยาบาลระยอง วันเสาร์ที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2561



7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นสิ่งที่ต้องดำเนินการควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจเช่นเดียวกัน โดยมุ่งผลิตชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ที่มีคุณภาพ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค คำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ หรือแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง ปรากฏดังข้อพึงปฏิบัติ ข้อที่ 12. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายบริหารการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) เพื่อลดผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตหรือกิจกรรมต่างๆ โดยยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อันจะนำไปสู่การสร้างควมยั่งยืนอย่างแท้จริงต่อองค์กร ชุมชนและสังคม โดยมีการปฏิบัติ ดังนี้

บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001:2015 ซึ่งครอบคลุมทุกกิจกรรมของบริษัทฯ โดย

1. ได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจประเมินภายนอก ซึ่งมีความเป็นอิสระจากสถาบัน URS และได้ดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 10

Certificate No. : 17302/A/0001/UK/En
Issue No. : 6
Date of issue : (Original) 15 July 2008
Date of issue : 14 September 2018
Expiry Date : 14 July 2020)



2. บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านพลังงานตามมาตรฐาน ISO50001:2011 ซึ่งครอบคลุมทุกกิจกรรมของบริษัทฯ โดยได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจประเมินภายนอก ซึ่งมีความเป็นอิสระจากสถาบัน URS และเป็นปีแรกที่ได้รับการรับรองระบบการจัดการในระบบนี้

Certificate No. : 17302/E/0001/NA/En

Issue No : 1

Date of Issue : 5 January 2018

Expiry Date : 4 January 2021



3. บริษัทฯ เข้ารับการตรวจประเมินภายในด้านพลังงานตามกฎหมายของกระทรวงพลังงาน จากบริษัท วีเอ็มอีซี เลขที่ใบอนุญาต น.0047 ซึ่งนิติบุคคลที่ได้รับใบอนุญาตในการตรวจสอบและรับรองการจัดการพลังงานของ กระทรวงพลังงาน ซึ่งมีตัวแทนจากบริษัทฯ ได้แก่ คุณรุจิรัตน์ สราญฤทธิ์ชัย ตัวแทนฝ่ายบริหาร (EnMR) คุณพงศ์พิรัชย์ เสนากลาง ผู้รับผิดชอบด้านพลังงานอาวุโสและคุณราชนัน สนิทโต ผู้รับผิดชอบด้านพลังงาน เป็นผู้ให้การตอบคำถามของผู้ตรวจสอบด้านพลังงานจำนวน 3 ท่าน เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 ณ ห้อง ทับทิม อาคารศูนย์การเรียนรู้ของบริษัทซังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



4. บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการจัดการพลังงานตามกระทรวงพลังงานประจำปี 2561 โดยดำเนินการตาม มาตรการประหยัดพลังงานทั้งหมด 8 มาตรการ แบ่งเป็นด้านไฟฟ้า จำนวน 5 มาตรการ และด้านความร้อน จำนวน 3 มาตรการ ซึ่งมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

4.1 ด้านไฟฟ้า จำนวน 5 มาตรการ ดังนี้

4.1.1 การติดตั้ง Inverter (VSD) มอเตอร์ปั๊มน้ำ M2 โดยมีเงินลงทุน 22,000 บาท เกิดผลประหยัดที่ 16,690.77 kWh/ปี คิดเป็นเงิน 57,082.44 บาท/ปี ระยะเวลาคืนทุน 4 เดือน 18 วัน

4.1.2 การเปลี่ยนหลอด Hi-bay LED แทนหลอด..Hi-bay หลอดแสงจันทร์ ในพื้นที่โรง DI1และโรง DI2 โดยใช้เงินลงทุน 159,000 บาท เกิดผลประหยัดที่ 52,907.75 kWh/ปี คิดเป็นเงิน 180,944.51 บาท/ปี ระยะเวลาคืนทุน 10 เดือน 16 วัน

4.1.3 การเปลี่ยนหลอด Hi-bay LED แทนหลอดฟลูออเรสเซนต์ T ในพื้นที่โรง DI3 โดยใช้เงินลงทุน 46,900 บาท เกิดผลประหยัดที่ 16,572.21 kWh/ปี คิดเป็นเงิน 56,676.95 บาท ระยะเวลาคืนทุน 9 เดือน 28 วัน

4.1.4 การติดตั้ง Inverter (VSD) มอเตอร์ปั๊มน้ำสเปรย์ของเครื่อง Wetscruber โดยใช้เงินลงทุน 8,600 บาท เกิดผลประหยัดที่ 3,768.00 kWh/ปี คิดเป็นเงิน 12,886.56 บาท/ปี ระยะเวลาคืนทุน 20 วัน

4.1.5 การผลิตไฟฟ้าแบบติดตั้งบนหลังคา Solar Rooftop ขนาด 300 kWp. ของพื้นที่โรง FS&WH โดยใช้เงินลงทุน 12,550,000 บาท เกิดผลประหยัดที่ 374,922.00 kWh/ปี คิดเป็นเงิน 1,282,233.00 บาท/ปี ระยะเวลาคืนทุน 9 ปี 9 เดือน 13 วัน

รวมเป็นผลประหยัดพลังงานด้านไฟฟ้า เป็น 464,860.73 kWh/ปี เป็นเงิน 1,589,823.46 บาท/ปี



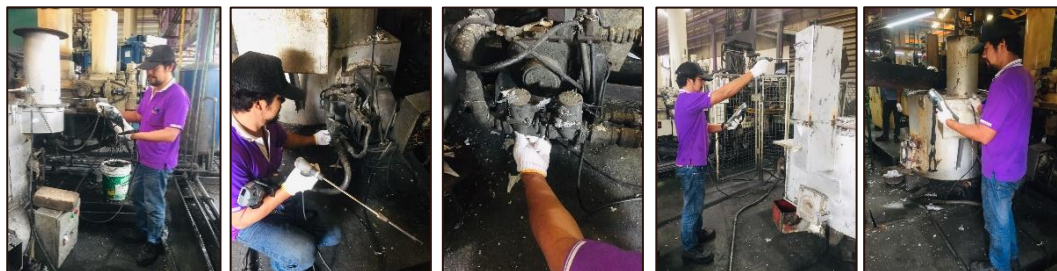
4.2 ด้านความร้อน จำนวน 3 มาตรการ ดังนี้

4.2.1 การปรับจูน Burner หลอมย่อยของเครื่องฉีด DI#15 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้ โดยไม่ใช้เงินลงทุนเลย เกิดผลประหยัดที่ 1,317,196.26 MJ/ปี คิดเป็นเงิน 323,143.82 บาท/ปี

4.2.2 การปรับจูน Burner หลอมย่อยของเครื่องฉีด DI#16 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้. โดยไม่ใช้เงินลงทุนเลย เกิดผลประหยัดที่ 585,746.55 MJ/ปี คิดเป็นเงิน 143,699.45 บาท/ปี

4.2.3 การปรับจูน Burner เตาอุ่นของเครื่องฉีด DI# 20 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้ โดยไม่ใช้เงินลงทุนเลย เกิดผลประหยัดที่ 3,315,477.81 MJ/ปี คิดเป็นเงิน 813,376.27 บาท/ปี

รวมเป็นผลประหยัดพลังงานด้านความร้อน เป็น 5,218,420.62 MJ/ปี เป็นเงิน 1,280,219.54 บาท/ปี
รวมเป็นผลประหยัดพลังงานทั้งหมดในโรงงานของปี 2561 = 6,891,919.25 MJ/ปี เป็นเงิน 2,870,043 บาท/ปี



5. บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม “Safety Energy&CSR Day ปี 2017 เป็นกิจกรรมที่ให้พนักงานทุกระดับ ทุกส่วนงาน ส่งความคิดเห็นในการปรับปรุงหรือแนะนำลดการใช้พลังงานภายในโรงงานลดอันตรายที่อาจเกิดขึ้นในพื้นที่ทำงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุน และสร้างความตระหนักในบทบาทหน้าที่ของพนักงานทุกคนในการมีส่วนร่วมในการลดการใช้พลังงานและทำงานด้วยความปลอดภัย ต่อชีวิตและทรัพย์สินทุกเวลาที่ทำงานตลอดเวลา





6. ในปี 2561 บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม หรือการดำเนินการที่ไม่สอดคล้องตามกฎหมายรวมทั้งข้อกำหนดต่างๆ ของลูกค้าทั้งจากภายในและภายนอกประเทศอย่างครบถ้วน

8. การจัดทำรายงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่สะท้อนให้เห็นถึงการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ที่กล่าวมาอย่างครบถ้วน โดยข้อมูลนี้จะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ซึ่งทางบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainable Development Report:SD Report) และรายงานเปิดเผยการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยระบุไว้ในรายงานประจำปี (56-1) และได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ www.sankothai.net โดยมีเนื้อหาครอบคลุมทั้ง 3 เรื่อง ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม

13. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

13.1. การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมทั้ง 3 ท่าน ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัท และพิจารณาอนุมัติตอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ทั้ง 5 ส่วน ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. มาตรการควบคุม (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

โดยคณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยรายละเอียดของแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท สามารถดูได้ใน เอกสารแนบที่ 3 ในแบบแสดงรายการประจำปี 2561 (56-1)

นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ นายชัยกฤต วรจิกรณ เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2561 ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ทำการประเมินระบบบัญชีและระบบควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีได้มีการตั้งข้อสังเกตจากการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี 2561 และมีการติดตามผลการแก้ไขตามข้อสังเกตดังกล่าว โดยสามารถสรุปประเด็นที่มีสาระสำคัญ ได้ดังนี้

ประเด็นข้อสังเกต	คำชี้แจงและการดำเนินการของบริษัท
1)บริษัทบันทึกรายการรับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าต่างประเทศที่ยังไม่โอนเข้าบัญชีบริษัทเป็นเช็ครับล่วงหน้า	เนื่องจากจำนวนเงินที่รับโอนมาจากลูกค้านต่างประเทศเป็นเงินตราต่างประเทศที่ต้องแปลงเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ลูกค้านได้จำนวนเงินดังกล่าวมาเพื่อให้ชำระหนี้ บริษัทยังไม่ได้แปลงค่าเป็นเงินบาทจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจึงยังไม่นบันทึกรายการเงินฝากธนาคารจนกว่าจะได้อัตราที่พึงพอใจและได้ประโยชน์สูงสุดจึงบันทึกรายการเงินเช็ครับล่วงหน้าเพื่อตัดลูกหนี้ออกเพื่อไม่ให้เกิดรายการลูกหนี้เกินกำหนดได้

ประเด็นข้อสังเกต	คำชี้แจงและการดำเนินการของบริษัท
<p>2) การควบคุมสินค้า</p> <p>2.1 ในระหว่างปีบริษัทเบิกใช้วัสดุสิ้นเปลือง โดยไม่ได้บันทึกตัดเบิกในบัญชีคุมสินค้าและไม่ได้บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในบัญชีให้ถูกต้องตรงตามข้อเท็จจริง</p> <p>2.2 บริษัทไม่มีนโยบายให้มีการขังน้ำหนักรถบรรทุกก่อนที่ซื้อ และรับเข้าแต่ละครั้ง</p> <p>2.3 บริษัทจัดทำใบรับสินค้าตามวันที่เอกสารใบแจ้งหนี้ซึ่งเป็นวันที่ก่อนบริษัทตรวจรับสินค้าแล้วเสร็จทำให้วันที่ใบรับสินค้าไม่ตรงกับวันที่รับของจริง</p> <p>2.4 บริษัทมีสินค้าที่ไม่เคลื่อนไหวตั้งแต่ 1 ปี ขึ้นไปจำนวน 5 ล้านบาทและบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงไว้จำนวน 3 ล้านบาท ทั้งนี้หากสินค้าที่ไม่เคลื่อนไหวดังกล่าวไม่สามารถจำหน่ายได้ บริษัทควรพิจารณาตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงให้ครบถ้วน</p>	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทได้ปรับปรุงและบันทึกรายการในงบการเงินสำหรับปี 2561 แล้ว และจะดำเนินการจัดทำนโยบายและอธิบายให้ผู้จัดทำและรับผิดชอบทราบต่อไป - บริษัทจะดำเนินการจัดทำเป็นนโยบายและนำไปปฏิบัติในปี 2562 ต่อไป - บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบและปรับปรุงให้เป็นวันที่รับของจริง - บริษัทได้กำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงโดยพิจารณาจากอายุของสินค้าและสภาพของสินค้า อย่างไรก็ตามเนื่องจากสินค้าที่บริษัทมีนั้นเป็นสินค้าเฉพาะเจาะจงตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งตามสัญญาที่ลูกค้ามีคำสั่งซื้อได้ระบุการเก็บรักษาสินค้าดังกล่าวไว้ตั้งแต่ 10-15 ปี
<p>3) การควบคุมสินทรัพย์ถาวร</p> <p>3.1 บริษัทไม่มีนโยบายการบันทึกค่าซ่อมแซมหรือต้นทุนเปลี่ยนแปลงให้ชัดเจน</p> <p>3.2 การวางแผนการใช้ประโยชน์จากเครื่องจักรที่ยังไม่เต็มกำลังการผลิต ทำให้บริษัทมีการจ้างผลิตสินค้าจากบริษัทภายนอกเป็นจำนวนมาก</p> <p>3.3 การกำหนดให้มีนโยบายการพิจารณาการด้อยค่าของทรัพย์สินอย่างเหมาะสม</p>	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท จะดำเนินการกำหนดนโยบาย การบันทึกค่าซ่อมแซมหรือต้นทุนเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรให้แล้วเสร็จในไตรมาส 1 ปี 2562 - บริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณากำลังการผลิตของเครื่องจักรและจะดำเนินการปรับปรุงให้กำลังการผลิตมีประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อลดต้นทุนในการผลิตให้ต่ำลง อย่างไรก็ตามในปี 2561 มีคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่เพิ่มขึ้นมากทำให้เครื่องจักรที่มีไม่เพียงพอ - บริษัทจะดำเนินการจัดทำประมาณการรายได้ให้สอดคล้องกับทรัพย์สินและพิจารณาประสิทธิภาพของทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดรายได้ เพื่อไม่ให้เกิดการด้อยค่าต่อไป
<p>4) บริษัทไม่ได้จัดทำใบเบิกเงินทดลอง(งานปีใหม่) ตามนโยบายที่กำหนดไว้ รวมทั้งบริษัทจ่ายเช็คเงินทดลองจ่ายเป็นเช็คเงินสดโดยไม่ขีดคร่อมหรือระบุชื่อผู้รับเงิน</p>	<p>บริษัทอยู่ระหว่างการปรับปรุงนโยบายการต่างๆใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงใหม่คาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 2 ปี 2562</p>
<p>5) การกำหนดนโยบายรายการขายสินค้าระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันไม่เหมาะสม(ขายต่ำกว่าทุน)</p>	<p>บริษัทอยู่ระหว่างการเจรจาปรับราคาสินค้าซึ่งเป็นรายการผลิตภัณฑ์ที่ดำเนินการผลิตมาเป็นเวลานานแล้วและยังไม่มี การปรับปรุงราคาใหม่</p>

ประเด็นข้อสังเกต	คำชี้แจงและการดำเนินการของบริษัท
6) การแยกองค์ประกอบของรายได้การขายสินค้าและแม่พิมพ์ที่ยังไม่ชัดเจน	บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาและหารือผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับสัญญาว่าจ้างจัดหาแม่พิมพ์ ให้เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน (IFRS15) เรื่องรายได้ตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป
7) นโยบายการควบคุมแม่พิมพ์ของบริษัทและของลูกค้าที่ยังไม่ชัดเจน	บริษัทได้จัดทำการลงทะเบียนแม่พิมพ์ที่เป็นของลูกค้าและของบริษัทโดยการตรอกรหัสและชื่อชิ้นงาน “SDT” เป็นแม่พิมพ์ของบริษัทส่วน “CUS” เป็นของลูกค้า อย่างไรก็ตามบริษัทจะดำเนินการจัดทำ Name Plate ระบุชื่อลูกค้าให้ชัดเจนต่อไป
8) ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 ต่องบการเงินที่บริษัทอยู่ระหว่างพิจารณา	บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาและหารือผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับสัญญาว่าจ้างจัดหาแม่พิมพ์ ให้เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน (IFRS15) เรื่องรายได้ตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่าบริษัทได้ดำเนินการในการแก้ไขตามข้อสังเกตผู้สอบบัญชีตามรายละเอียดข้างต้น และประเด็นที่อยู่ระหว่างการแก้ไขนั้น ไม่มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินและระบบการควบคุมภายในของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

13.2. การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอในเรื่องของการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้สามารถพิจารณารายงานของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตาม ข้อ 18.

13.3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2561 ครั้งที่ 2/2561 ได้แต่งตั้ง บริษัท ที กรุ๊ป แอดไวซอรี จำกัด ซึ่งเป็นสำนักตรวจสอบจากภายนอก ดำรงตำแหน่ง “ผู้ตรวจสอบภายใน” ในการทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินของบริษัท ประจำปี 2562 โดยได้มอบหมายให้ นางสาวรุ่งวรรณ แซ่ลีเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคูณสมบัติของบริษัท ที กรุ๊ป แอดไวซอรี จำกัด และนางสาวรุ่งวรรณ แซ่ลีแล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน

เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และสำเนารายงานเรียนกรรมการผู้จัดการ

เพื่อช่วยกำกับดูแลและสั่งการให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในแต่ละหน่วยงานดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะด้วยความเรียบร้อย โดยผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 2 ของแบบแสดงรายการประจำปี (56-1)

14. รายการระหว่างกัน

14.1 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันกับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2560 ถึงปี 2561 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 61	
บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด : จำหน่ายเหล็กสแตนเลสและเหล็กกล้า	- บริษัทฯ ได้ซื้อเหล็กแผ่น ยอตกมาตันงวด ซื้อระหว่างงวด ชำระระหว่างงวด ยอตกค้างปลายงวด	 72,680.00 64,227.00 8,453.00	 8,453.00 276,445.20 252,648.40 32,249.80	บริษัทฯ ได้ซื้อเหล็กสำหรับทำแม่พิมพ์จากบริษัท จุฬาวรรณ จำกัด เพื่อใช้สำหรับ ซ่อมแซมและปรับปรุงอาคาร ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินไปตามลักษณะการค้า ทั่วไปและมีระยะเวลาเครดิตทางการค้า 30 วัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการ คิดกำไรขั้นต้นเท่ากับลูกค้าทั่วไป
	บริษัทขายสินค้าให้บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด ขายสินค้าระหว่างงวด ภาษีมูลค่าเพิ่ม ชำระเงินระหว่างงวด ยอตกค้างปลายงวด	 90,000.00 6,300.00 96,300.00 -	 - - - -	
บริษัท เจทีดับบลิว แอชเชท จำกัด : การให้เช่า การขาย การซื้อ และการ ดำเนินงานด้านอสังหาริมทรัพย์	ตัวสัญญาใช้เงินให้แก่บริษัท ยอตกมาตันงวด ชำระคืนระหว่างงวด ยอตกค้างปลายงวด ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างงวด	 15,000,000.00 7,500,000.00 7,500,000.00 461,096.00	 7,500,000.00 7,500,000.00 - 11,095.89	บริษัทได้กู้ยืมระยะสั้นโดยออกตัวสัญญาใช้เงิน ให้แก่ บริษัท เจทีดับบลิว แอชเชท จำกัด อัตราดอกเบี้ย 6 % ต่อปี โดยออกตัวสัญญาใช้ SDT2558/009 ลงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้ทำการชำระเงินกู้ยืมตามตัวสัญญาใช้ เงินเลขที่ SDT2558/009 เป็นจำนวนเงิน 15,000,000.00 (บาท) และพร้อมกันนี้ได้ออก ตัวสัญญาใช้เงินเลขที่ SDT2560/001 มูลค่า 7,500,000 (บาท) อัตราดอกเบี้ย 6.00 %

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 61	
				<p>ต่อปี ลงวันที่ 10 มกราคม 2560 สิ้นสุดวันที่ 10 มกราคม 2561 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายชำระดอกเบี้ย ให้กับ บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชแซท จำกัด เป็นจำนวนเงิน 11,095.89 (บาท) ตามสัญญาแล้ว</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า กู้ยืมระยะสั้นโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน ให้แก่ บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชแซท จำกัด ดังกล่าว ก่อให้เกิดผลดีกับบริษัท และมีอัตราค่าธรรมเนียมที่เหมาะสมเท่ากับอัตราค่าธรรมเนียมของธนาคารพาณิชย์ทั่วไป</p>
<p>บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด</p> <p>: ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าและชิ้นส่วนยานยนต์ด้วยวิธีอัดขึ้นรูป และทำสีชิ้นส่วน</p>	<p>บริษัทฯ ได้กู้ยืมระยะสั้นโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินกับบริษัท ไทยอินดัสเตรียล จำกัด โดยมีรายละเอียดดังนี้</p> <p>ยอดยกมาต้นงวด -</p> <p>ออกตั๋วสัญญาใช้เงินระหว่างงวด 7,500,000.00</p> <p>ชำระคืนระหว่างงวด -</p> <p>ยอดคงค้างปลายงวด 7,500,000.00</p> <p>ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างงวด 438,904.12</p>			<p>บริษัทฯ ได้กู้ยืมระยะสั้นโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินเลขที่ SDT2560/002 จำนวนเงิน 7,500,000 (บาท) อัตราดอกเบี้ย 6 % ต่อปี ลงวันที่ 10 มกราคม 2560 สิ้นสุดวันที่ 10 มกราคม 2561 ให้แก่ บริษัท ไทยอินดัสเตรียล จำกัด ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายชำระดอกเบี้ย ให้กับ บริษัท ไทยอินดัสเตรียลพาร์ท จำกัด เป็นจำนวน 595,890.40 (บาท) ตามสัญญาแล้ว</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า กู้ยืมระยะสั้นโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน ให้แก่ บริษัท ไทยอินดัสเตรียล จำกัด ดังกล่าว ก่อให้เกิดผลดีกับบริษัท และมีอัตราค่าธรรมเนียมที่เหมาะสมเท่ากับอัตราค่าธรรมเนียมของธนาคารพาณิชย์ทั่วไป</p>

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 61	
	บริษัทขายสินค้าให้บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด ยอดยกมาต้นงวด ขายสินค้าระหว่างงวด ค่าบริการซ่อมแม่พิมพ์ ภาษีมูลค่าเพิ่ม ชำระหนี้ระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด	 154,664.65 1,095,727.53 - 76,700.93 1,172,428.46 139,473.11	 139,473.11 654,466.00 - 45,812.62 808,165.33 31,586.40	บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด ได้ว่าจ้างให้บริษัทผลิตสินค้าและแม่พิมพ์ตามการดำเนินงานธุรกิจปกติ โดยมีการกำหนดราคาขาย และมีเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่นๆ ตามนโยบายการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดกำไรขั้นต้นเท่ากับลูกค้าทั่วไป
บริษัท ริก้า เจทีดับบลิว ฮีททรีทเม้นท์ จำกัด : ธุรกิจชุบแข็งโลหะ	บริษัทว่าจ้างบริษัท ริก้า เจทีดับบลิว ฮีททรีทเม้นท์ จำกัด ในการทดลองอบเพิ่มความแข็งแรงของตัวอย่างชิ้นงาน ยอดยกมาต้นงวด ว่าจ้างระหว่างงวด ภาษีมูลค่าเพิ่ม ชำระหนี้ระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด	 120,042.72 763,012.86 53,410.90 856,990.48 79,476.03	 79,476.03 362,250.00 25,357.50 429,614.27 37,469.26	บริษัทว่าจ้างบริษัท ริก้า เจทีดับบลิว ฮีททรีทเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท จุฬาวรรณ เมทัลแลบ จำกัด”) ในการทดลองอบเพิ่มความแข็งแรงของตัวอย่างชิ้นงาน เพื่อส่งเป็นตัวอย่างชิ้นงานให้แก่ลูกค้า โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้รับจ้างรายอื่น
บริษัท อำพน จำกัด : ธุรกิจให้เช่ารถยนต์	บริษัทเช่ารถยนต์จากบริษัท อำพน จำกัด ค่าเช่าระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด	 1,107,807.00 -	 1,142,760.00 -	บริษัททำการเช่ารถยนต์จากบริษัท อำพน จำกัด เพื่อใช้เป็นรถรับส่งพนักงานจำนวน 2 คัน และรถประจำตำแหน่งผู้บริหาร 1 คัน รวมจำนวนทั้งสิ้น 3 คัน โดยอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่ถูกที่สุดเมื่อเทียบกับผู้ประกอบการอื่น ภายใต้เงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการเช่าสินทรัพย์ปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ให้เช่ารายอื่น

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 61	
บริษัท แอล.เอช.โลจิสติกส์ จำกัด : ธุรกิจให้เช่ารถยนต์	บริษัท เช่ารถยนต์จากบริษัท แอล.เอช.โลจิสติกส์ จำกัด ค่าเช่าระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด		594,706.00 -	บริษัท ทำการเช่ารถบรรทุกจำนวน 6 คัน จากบริษัท แอล.เอช.โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อใช้เป็นรถจัดส่งสินค้าตามการดำเนินธุรกิจปกติ โดยอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่ถูกต้องที่สุดเมื่อเทียบกับผู้ประกอบการอื่น ภายใต้เงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการเข้าสินทรัพย์ปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ให้เช่ารายอื่น
บริษัท จุฬาวรรณ เมทัล แล็บ จำกัด : รับจ้างชุบแข็ง โลหะ และเจียรถึง ใต้ ชิ้นงานเหล็กทุกชนิด	บริษัท ว่าจ้างบริษัท จุฬาวรรณ เมทัล แล็บ จำกัด เพื่อทำการชุบแข็งโลหะ ว่าจ้างระหว่างงวด ชำระเงินระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด	- - -	13,706.70 13,706.70 -	บริษัทฯ ได้ว่าจ้างเพื่อทำการชุบแข็งโลหะกับบริษัท จุฬาวรรณ เมทัลแล็บ จำกัด ในปี 2561 เป็นจำนวน 13,706.70 (บาท) ตามที่ได้ตกลงกันไว้ในเบื้องต้น ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการดำเนินงานไปตามลักษณะการดำเนินงานและมีระยะเวลาเครดิตทางการค้า 30 วัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้รับจ้างรายอื่น
บริษัท ปิ่นทอง สตีล จำกัด : จำหน่ายเหล็กแผ่น และเหล็กทุกชนิด, รับจ้างตัดเหล็กทุกชนิด	บริษัทฯ ได้ซื้อเหล็กแผ่น ยอดยกมาต้นงวด ซื้อระหว่างงวด จ่ายระหว่างงวด ยอดคงเหลือ	- 99,203.00 70,208.14 28,994.86	28,994.86 464,307.24 446,681.13 46,620.97	บริษัทฯ ได้ซื้อเหล็กแผ่นจากกับบริษัท ปิ่นทอง สตีล จำกัด ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามลักษณะการดำเนินงานและมีระยะเวลาเครดิตทางการค้า 30 วัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดกำไรขั้นต้นเท่ากับลูกค้าทั่วไป

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 61	
บริษัท ปิ่นทอง อินดัสเตรียล ปาร์ค จำกัด (มหาชน) : จัดสรรที่ดินเพื่อที่อยู่อาศัย เพื่อการเกษตร เพื่อการอุตสาหกรรม อาคาร อาคารพาณิชย์ อาคารชุด บ้านจัดสรร และสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ	บริษัทขายสินค้าให้บริษัท ปิ่นทอง อินดัสเตรียล ปาร์ค จำกัด (มหาชน) ขายสินค้าระหว่างงวด ภาษีมูลค่าเพิ่ม ชำระเงินระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด	210,000.00 14,700.00 224,700.00 -	- - - -	บริษัทฯ ได้จำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ให้กับบริษัท ปิ่นทอง อินดัสเตรียล ปาร์ค จำกัด (มหาชน) ตามการดำเนินธุรกิจปกติ โดยมีการกำหนดราคาขาย และมีเงื่อนไขการชำระ เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่นๆ ตามนโยบายการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดกำไรขั้นต้นเท่ากับลูกค้าทั่วไป
บริษัท ฟอร์เวิลเวอร์ ออฟฟิเชียล จำกัด : ให้บริการให้เช่ารถทัวร์ชาวต่างชาติ และบริการตกแต่งชิ้นงานโลหะ	บริษัทว่าจ้าง บริษัท ฟอร์เวิลเวอร์ ออฟฟิเชียล จำกัดตกแต่งชิ้นงาน ยอดยกมาต้นงวด ว่าจ้างระหว่างงวด ภาษีมูลค่าเพิ่ม ชำระเงินระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด	75,200.78 1,214,653.75 85,025.76 1,287,072.34 87,807.95	87,807.95 17,972.00 1,255.94 107,005.89 -	บริษัทว่าจ้างบริษัท ฟอร์เวิลเวอร์ ออฟฟิเชียล จำกัด ในการตกแต่งชิ้นงาน เพื่อส่งชิ้นงานให้แก่ลูกค้าตามกำหนด โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้รับจ้างรายอื่น
	บริษัทเช่ารถยนต์จากบริษัท ฟอร์เวิลเวอร์ ออฟฟิเชียล จำกัด ค่าเช่าระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด	1,440,000.00 -	1,369,772.58 -	บริษัทฯ ได้ทำการเช่ารถบรรทุกจำนวน 3 คัน จากบริษัท ฟอร์เวิลเวอร์ออฟฟิเชียล จำกัด เพื่อทำการจัดส่งสินค้าตามการดำเนินธุรกิจปกติ โดยอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่ถูกที่สุดเมื่อเทียบกับผู้ประกอบการอื่น ภายใต้เงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการเช่าสินทรัพย์ปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ให้เช่ารายอื่น
นายนิพนธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม : กรรมการบริษัท	บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากนายนิพนธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม เงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างงวด	5,000,000.00	-	บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับนายนิพนธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม มูลค่า 5,000,000.00 (บาท) อัตราดอกเบี้ย 5.00 % ต่อปี โดยจ่ายชำระดอกเบี้ย จำนวน 62,328.77 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 61	
	ยอดคงค้างปลายงวด ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างงวด	- 62,328.77	- -	<p>ฯได้ชำระคืนเงินต้นทั้งหมดให้แก่นายนิพนธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรมเรียบร้อยแล้ว</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า กุญแจระยะสั้นโดยออกตัวสัญญาใช้เงิน นายนิพนธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรมดังกล่าวก่อให้เกิดผลดีกับบริษัท และมีอัตราค่าธรรมเนียมที่เหมาะสมเท่ากับอัตราค่าธรรมเนียมของธนาคารพาณิชย์ทั่วไป</p>

14.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2553 ได้กำหนดมาตรการขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน ดังนี้

การทำธุรกรรมระหว่างบริษัท กับผู้ที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปหรือเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลจากการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

กรณีที่ 1 รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกรรมปกติทางการค้า

เช่น รายการซื้อขายสินค้าและบริการที่บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายหรือให้บริการ เป็นต้น บริษัทสามารถทำธุรกรรมดังกล่าวกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้ หากธุรกรรมดังกล่าวนั้นมีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในลักษณะที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะจัดทำสรุปรายการดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยรายไตรมาส

กรณีที่ 2 รายการระหว่างกันอื่นๆที่นอกเหนือจากกรณีที่ 1

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆว่าเป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกและเป็นไปตามราคายุติธรรม มีสมเหตุสมผล และสามารถตรวจสอบได้หรือไม่ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย โดยการออกเสียงในที่ประชุมนั้นๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบรายงาน 56-1 และแบบรายงานประจำปี หรือสารสนเทศต่าง ๆ ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

14.3 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทอาจมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือนิติบุคคลในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติโดยทั่วไป และมีแนวโน้มเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ และสามารถอ้างอิงได้กับเงื่อนไขทางธุรกิจประเภทเดียวกันกับบริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก จะจัดทำสรุปรายการดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยรายไตรมาส เพื่อทำการสอบทานรายการระหว่างกันโดยเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขการค้ากับบุคคลภายนอกเพื่อดูความเหมาะสมของราคาและเงื่อนไขการค้า พิจารณามูลค่าการซื้อขายเปรียบเทียบกับมูลค่าการซื้อขายทั้งหมดของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และสอบถามผู้บริหารถึงเหตุผลและความจำเป็นในการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

อย่างไรก็ตาม สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทจะเข้าทำรายการนั้น นอกจากนี้ บริษัทจะดูแลการเข้าทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มา หรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท (ถ้ามี) รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียในรายการดังกล่าวจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงอนุมัติการทำรายการนั้นๆ และบริษัทจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบรายงาน 56-1 และแบบรายงานประจำปี หรือ สารสนเทศต่าง ๆ ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

15. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

15.1. รายงานงบการเงิน

บริษัท ชังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)					
งบแสดงฐานะการเงิน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2561		2560	
				(บาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	19,191,495		15,371,010	
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำ		283,638		257,847	
ลูกหนี้การค้า	4, 6	76,339,191		62,294,812	
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	9,999,294		7,807,080	
สินค้าคงเหลือ	8	49,820,351		49,620,290	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		419,720		1,894,154	
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		156,053,689		137,245,193	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	9, 24, 27, 34	214,000,000		199,634,340	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10	2,682,676		3,005,213	
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	34	5,082,000		5,082,000	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,877,095		2,902,375	
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		227,641,771		210,623,928	
รวมสินทรัพย์		383,695,460		347,869,121	

บริษัท ชังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)				
งบแสดงฐานะการเงิน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2561		2560
			(บาท)	
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	12	41,034,807		34,863,357
เจ้าหนี้การค้า	4, 13	66,552,300		65,381,094
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 14	28,876,198		23,569,352
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	3,441,481		3,310,099
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	16	7,850,414		5,840,994
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	10,000,000		15,000,000
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	17	-		2,174,500
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,204,128		963,004
รวมหนี้สินหมุนเวียน		158,959,328		151,102,400
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	15	9,762,089		13,010,601
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	16	27,519,689		14,853,659
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	11	5,924,928		-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	17	5,520,774		3,250,906
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		48,727,480		31,115,166
รวมหนี้สิน		207,686,808		182,217,566

บริษัท ชังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)				
งบแสดงฐานะการเงิน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2561		2560
			(บาท)	
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	18			
ทุนจดทะเบียน		199,396,642		150,340,813
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		149,547,482		149,547,482
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	18, 19	16,104,073		33,612,986
กำไร(ขาดทุน)สะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	18, 20	591,078		390,000
กำไร(ขาดทุน)สะสม	18	9,766,019		(17,898,913)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		176,008,652		165,651,555
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		383,695,460		347,869,121

บริษัท ซังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	หมายเหตุ	2561	2560
		(บาท)	
รายได้			
รายได้จากการขายสินค้า	4	508,594,326	405,525,619
รายได้บริการจัดหาแม่พิมพ์		35,856,400	32,374,000
รายได้อื่น	22	2,197,308	1,658,779
รวมรายได้		546,648,034	439,558,398
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขายสินค้า	4, 8, 9	423,376,387	345,739,741
ต้นทุนบริการจัดหาแม่พิมพ์		23,592,027	18,718,750
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	4, 8, 9, 23	8,370,903	7,518,824
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 8, 9, 24	66,212,084	57,050,197
ค่าใช้จ่ายอื่น	26	2,202,711	-
ต้นทุนทางการเงิน	4, 28	4,781,319	4,154,271
รวมค่าใช้จ่าย		528,535,431	433,181,783
กำไรก่อนภาษีเงินได้		18,112,603	6,376,615
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	11, 29	6,291,044	88,228
กำไรสำหรับปี		11,821,559	6,288,387
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :			
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน			
ที่กำหนดไว้	17	(1,830,578)	(441,141)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ			
ขาดทุนในภายหลัง		366,116	88,228
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีเงินได้	29	(1,464,462)	(352,913)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		10,357,097	5,935,474
กำไรต่อหุ้น	30		
ขั้นพื้นฐาน		0.04	0.02
ปรับลด		0.03	0.02

บริษัท ชังโกะ ไดคาซติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)							
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561							
						องค์ประกอบอื่น	
						กำไร(ขาดทุน)สะสม	ของส่วนของผู้ถือหุ้น
							ผลขาดทุนจากการวัด
		ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	ใบสำคัญ	ทุนสำรอง		มูลค่าใหม่ของผลประโยชน์
		และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	แสดงสิทธิ	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	พนักงานที่กำหนดไว้
(บาท)							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		149,547,482	33,612,986	-	390,000	(17,898,913)	-
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวด							
กำไร		-	-	-	-	11,821,559	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	17, 29	-	-	-	-	-	(1,464,462)
รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	11,821,559	(1,464,462)
ลดส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญและทุนสำรองตามกฎหมาย							
เพื่อลดขาดทุนสะสม	18	-	(17,508,913)	-	(390,000)	17,898,913	-
โอนเข้าขาดทุนสะสม	17, 29	-	-	-	-	(1,464,462)	1,464,462
โอนไปทุนสำรองตามกฎหมาย	20	-	-	-	591,078	(591,078)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		149,547,482	16,104,073	-	591,078	9,766,019	-

SANKO DIECASTING (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)							
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561							
							องค์ประกอบอื่น
						กำไร(ขาดทุน)สะสม	ของส่วนของผู้ถือหุ้น
							ผลขาดทุนจากการวัด
		ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	ใบสำคัญ	ทุนสำรอง		มูลค่าใหม่ของผลประโยชน์
	หมายเหตุ	และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	แสดงสิทธิ	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	พนักงานที่กำหนดไว้
(บาท)							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		149,494,502	33,508,087	122,305	-	(23,444,387)	-
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
หุ้นสามัญที่ออกจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	18	52,980	104,899	-	-	-	-
ผลตอบแทนพนักงานและการปรับมูลค่ายุติธรรม	18	-	-	(122,305)	-	-	-
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		52,980	104,899	(122,305)	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไร		-	-	-	-	6,288,387	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	17, 29	-	-	-	-	-	(352,913)
รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	6,288,387	(352,913)
โอนเข้าขาดทุนสะสม	17, 29	-	-	-	-	(352,913)	352,913
โอนไปทุนสำรองตามกฎหมาย	20	-	-	-	390,000	(390,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		149,547,482	33,612,986	-	390,000	(17,898,913)	-

บริษัท ซังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	2561	2560
	(บาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสำหรับปี	11,821,559	6,288,387
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ(จ่าย)		
ดอกเบี้ยรับ	(82,503)	(86,972)
ดอกเบี้ยจ่าย	4,781,319	4,154,271
หนี้สงสัยจะสูญ	1,024,647	475,000
โอนกลับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(475,000)	(124,954)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้า (โอนกลับ)	2,162,156	(336,946)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	29,855,371	24,873,975
ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	759,526	107,473
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (โอนกลับ)	2,202,711	(2,750,636)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	42,977	(49,119)
ผลตอบแทนพนักงานและปรับมูลค่ายุติธรรมใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	(122,305)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	439,290	548,258
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	6,291,044	88,228
	58,823,097	33,064,660
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		
ลูกหนี้การค้า	(14,025,203)	(10,074,796)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(2,804,014)	(471,716)
สินค้าคงเหลือ	(2,362,217)	(10,030,521)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,474,434	607,420
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,419,720)	(9,541,201)
เจ้าหนี้การค้า	1,171,206	5,471,076
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,304,901	1,960,909
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	241,124	976,100
จ่ายชำระประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(2,174,500)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	44,229,108	11,961,931
จ่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	(1,555,000)	(943,849)

บริษัท ซังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	2561	2560
	(บาท)	
รับคืนภาษีเงินได้	-	581,730
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	42,674,108	11,599,812
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
รับดอกเบี้ย	82,503	86,972
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำ	(25,791)	(257,847)
ซื้ออุปกรณ์	(26,985,356)	(21,879,840)
จำหน่ายอุปกรณ์	2,011,683	381,408
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(310,000)	(1,175,060)
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	898,000
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(25,226,961)	(21,946,367)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
จ่ายดอกเบี้ย	(4,779,373)	(4,159,195)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	5,521,420	1,193,348
เงินสัรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	107,282,104	-
เงินสัจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(106,632,074)	(265,028)
เงินสัรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,500,000	12,500,000
เงินสัจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(7,500,000)	(12,500,000)
เงินสัรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	17,199,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(3,117,131)	(2,243,045)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(6,901,608)	(7,849,870)
หุ้นสามัญที่ออกจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	157,879
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(13,626,662)	4,033,089
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	3,820,485	(6,313,466)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	15,371,010	21,684,476
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	19,191,495	15,371,010
รายการที่ไม่กระทบเงินสด		
ซื้อเครื่องจักรตามสัญญาเช่าการเงิน	16	21,577,058
		-

บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ที่อยู่ สำนักงานแห่งใหญ่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 3/14 หมู่ที่ 2 ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย “ตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (mai)” เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ซึ่งถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ของทุนที่ชำระแล้ว ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 ได้แก่

	ร้อยละของทุนที่ออกและชำระแล้ว
กลุ่มตระกูลปัทมวรกุลชัย	27.14
บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด	24.74
บริษัท ที เอ็นจีเนียร์จิง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	10.09

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะและชิ้นส่วนโลหะ

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อนโยบาย วิธีการคำนวณ และผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของบริษัท

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้ว แต่ยังไม่ีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่ีผลบังคับใช้ ซึ่งบริษัทไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นี้ อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 และ 2563 บริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินนี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ต่องบการเงิน

ทั้งนี้ สำหรับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่ มีดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน	2563

* มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ให้หลักการโดยรวมในการรับรู้รายได้ ทั้งจำนวนเงินและช่วงเวลาที่ได้รับ โดยรายได้จะรับรู้เมื่อ (หรือ ณ ขณะที่) กิจการส่งมอบการควบคุมสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้า ด้วยมูลค่าของรายได้ที่กิจการคาดว่าจะได้รับ

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เป็นครั้งแรกต่องบการเงิน

- มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์ และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกต่องบการเงิน

2.3 เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

2.4 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมด มีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เห็นเป็นหลักพันบาท/ล้านบาท เว้นแต่ที่ระบุไว้อย่างอื่น

2.5 การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันที เป็นต้นไป

2.5.1 การใช้ดุลยพินิจ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจในการเลือกนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วย หมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 และ 9

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 และ 35

การจัดประเภทสัญญาเช่า

2.5.2 ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และ 29

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและการใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษี

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนพนักงาน และอัตราทุพพลภาพ

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32

การตีมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้**การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน**

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เกิดจากการปรับมูลค่าของลูกหนี้จากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยใช้การวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้รายตัวประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต การวิเคราะห์อายุลูกหนี้และการเปลี่ยนแปลงของสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารใช้การประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ เมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และได้มีการทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลง

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหาก คาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในกรณีนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลย พินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่ง ต้องอาศัยข้อสมมติต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน อัตราการ หมุนเวียนพนักงาน อัตราภาระ และอัตราทุพพลภาพ เป็นต้น

2.6 การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และ หนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

บริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงผู้ประเมินมูลค่าซึ่ง มีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงาน โดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่าง สม่าเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่ม ผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัด ระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่า ยุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สิน อย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับ สินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่เกิดขึ้นได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่าโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32 เครื่องมือทางการเงิน

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

3.1 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในรายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วยยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

3.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตคำนวณต้นทุนโดยวิธีถ่วงเฉลี่ย วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงานคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน

ต้นทุนสินค้าประกอบด้วย ราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ ต้นทุนในการแปลงสภาพ รวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายให้กับการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่ได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

3.5 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์

ส่วนประกอบของรายการอาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากต่างกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่า นั้น ๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน อุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชื่นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงอาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคา คำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคามันถือเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดง ได้ดังนี้ :-

อาคารและส่วนประกอบอาคาร	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
แม่พิมพ์ (ตามหน่วยของผลผลิตซึ่งประมาณไว้)	19,152 ชิ้น – 500,000 ชิ้น
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ส่วนประกอบอาคาร ได้แก่ ระบบสาธารณูปโภคและระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง หน่วยของผลผลิตของแม่พิมพ์ บริษัทประมาณการตามกำลังการผลิตของแม่พิมพ์ที่คาดว่าจะผลิตได้ ซึ่งไม่เกินกว่า จำนวนปริมาณตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบ ปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และขาดทุน จากการด้อยค่าสะสม

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรง ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดง ได้ดังนี้

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.7 การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่เคยรับรู้ในงวดก่อน จะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

3.8 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาทุน

3.9 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ก) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันของผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน ค่าแรง โบนัสและเงินสมทบ กองทุนประกันสังคม วัสดุมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ บริษัทนี้รับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีต และภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

ข) ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน

บริษัทได้บันทึกผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานจากการตั้งโครงการสมทบเงิน (ภายใต้ข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530) และโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ (ภาระผูกพันเมื่อพนักงานเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541)

- โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้แก่อีกกิจการ

- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตรา ณ วันที่รายงานของพันธุบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาครบกำหนดชำระภาระผูกพันของบริษัท และมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

บริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากโครงการผลประโยชน์กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที

ค) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสด เพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

3.10 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในราคาทุนหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรก และยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.11 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

3.12 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

โครงการให้สิทธิซื้อหุ้นแก่พนักงานของบริษัทอนุญาตให้กรรมการและพนักงานมีสิทธิซื้อหุ้นของบริษัทภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด จำนวนเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการใช้สิทธิจะรับรู้ในทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นเมื่อมีการใช้สิทธิซื้อหุ้นแล้ว

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานพร้อมกับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน

3.13 เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายและเงินปันผลระหว่างกาลจะบันทึกในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

3.14 รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

รายได้บริการจัดหาแม่พิมพ์

รายได้บริการจัดหาแม่พิมพ์รับรู้เป็นรายได้เมื่อให้บริการจัดหาแม่พิมพ์แล้ว และแม่พิมพ์ผ่านการทดสอบผลผลิตที่ยอมรับจากลูกค้าตามเงื่อนไขแล้ว

รายได้จากการให้บริการอื่นรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

3.15 ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

3.16 สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง บริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้บริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ บริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่าและส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท

3.17 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนเพิ่มขึ้น เนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.18 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ เกิดจากการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรก ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกลันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

3.19 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

บริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลด

บริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ภายหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด

3.20 รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

3.21 เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินกู้ยืม

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หากบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือผู้บริหารสำคัญ หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัท ไทยอินดัสเตเรียล พาร์ท จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
2. บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3. บริษัท จุฬาวรรณ เมทัลแล็บ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
4. บริษัท อัมพล จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
5. บริษัท ริก้า เจทีดับบลิว ฮีททรีทเม้นท์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
6. บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชแซท จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
7. บริษัท ปิ่นทอง อินดัสเตเรียล ปาร์ค จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
8. บริษัท ปิ่นทองสตีล จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
9. บริษัท ฟอร์เฮอร์ ออฟฟิเชียล จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ เป็นผู้บริหารของบริษัท
10. บริษัท แอล.เอช.โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
11. นายนิพนธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ
12. ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจ และความรับผิดชอบ การวางแผนสั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม (ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของ บริษัทไม่ว่าจะทำหน้าที่เป็นผู้บริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	ราคาที่ตกลงร่วมกัน/ราคาที่เทียบเคียงกับบุคคลภายนอก
ซื้อสินค้าและบริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน/ราคาที่เทียบเคียงกับบุคคลภายนอก
ค่าเช่าและบริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราร้อยละ 6 ต่อปี
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ	ตามที่ได้รับอนุมัติจากกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท
ได้แก่ เงินเดือน เบี้ยประชุม และผลตอบแทนอื่น ๆ	
รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือผู้บริหารสำคัญหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้	

	2561	2560
	(บาท)	
รายได้		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
รายได้จากการขาย	654,466	1,395,728
ซื้ออุปกรณ์		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
ซื้ออุปกรณ์	-	99,203
ค่าใช้จ่าย		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
ซื้อสินค้าและบริการ	1,067,352	2,050,347
ค่าเช่ายานพาหนะ	3,087,530	2,547,807
ดอกเบี้ยจ่าย	606,986	900,000
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
ดอกเบี้ยจ่าย	-	62,329
ผู้บริหารสำคัญ		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	14,328,645	14,410,902
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	-	48,106
รวม	14,328,645	14,459,008

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	2561	2560
	(บาท)	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด	102,154	1 39,473
รวม	102,154	139,473

เจ้าหนี้การค้า – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

	2561	2560
	(บาท)	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท ริก้า เจทีดับบลิว ฮีททรีทเม้นท์ จำกัด	37,469	79,476
บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด	32,250	8,453
บริษัท ปิ่นทองสตีล จำกัด	46,621	28,995
บริษัท ฟอว์เอเวอร์ ออฟฟิเชียล จำกัด	-	87,808
รวม	116,340	204,732

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

	2561	2560
	(บาท)	
ผู้บริหารที่สำคัญ		
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	15,000	15,000
รวม	15,000	15,000

เงินกู้ยืมระยะสั้น – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

	2561	2560
	(บาท)	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท ไทยอินดัสเตเรียล พาร์ท จำกัด	10,000,000	7,500,000
บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชแซท จำกัด	-	7,500,000
รวม	10,000,000	15,000,000

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2561	2560
	(บาท)	
ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม	15,000,000	15,000,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	2,500,000	12,500,000
ลดลงระหว่างปี	(7,500,000)	(12,500,000)
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	10,000,000	15,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 10 ล้านบาท เป็นตัวสัญญาใช้เงิน ครอบคลุมกำหนดชำระคืนในวันที่ 30 มิถุนายน 2562 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี

ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการให้แก่กรรมการประจำปี 2561 แบ่งเป็นเบี้ยประชุมคณะกรรมการท่านละ 5,000 บาท ต่อครั้ง และค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบท่านละ 5,000 บาท ต่อเดือน และเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบท่านละ 5,000 บาท ต่อครั้ง

สัญญาสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัททำสัญญาเช่ายานพาหนะกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสามแห่ง (บริษัท อำพล จำกัด, บริษัท ฟอร์เวิลเวอร์ ออฟฟิศ เสน่ห์ จำกัด และ บริษัท แอล.เอส.โลจิสติกส์ จำกัด) คงเหลือจำนวน 8 สัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 3 - 4 ปี กำหนดจ่ายชำระค่าเช่าทุกเดือนๆ ละ 28,355 บาท ถึง 45,000 บาท

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	2561	2560
	(บาท)	
เงินสดและเช็ครับในมือ	882,224	156,457
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	184,805	184,805
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	16,872,428	13,803,134
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	1,252,038	1,226,614
รวม	19,191,495	15,371,010

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	2561	2560
	(บาท)	
สกุลเงินบาท	13,682,182	15,301,561
สกุลเงินยูโร	5,509,313	69,449
รวม	19,191,495	15,371,010

6 ลูกหนี้การค้า

	2561	2560
	(บาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	102,154	139,473
กิจการอื่น	76,649,884	62,630,339
รวม	76,752,038	62,769,812
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(412,847)	(475,000)
สุทธิ	76,339,191	62,294,812
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
หนี้สงสัยจะสูญ	412,847	475,000
โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(475,000)	-
รวม	(62,153)	475,000

การวิเคราะห์อายุลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	2561	2560
	(บาท)	
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	57,695,051	60,909,467
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 90 วัน	18,644,140	619,440
มากกว่า 90 วัน ถึง 120 วัน	412,847	1,209,100
มากกว่า 120 วัน ถึง 365 วัน	-	31,805
	19,056,987	1,860,345
รวม	76,752,038	62,769,812
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(412,847)	(475,000)
สุทธิ	76,339,191	62,294,812

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 90 วัน

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	2561	2560
	(บาท)	
สกุลเงินบาท	70,539,476	58,965,491
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	711,567	-
สกุลเงินยูโร	5,500,995	3,804,321
รวม	76,752,038	62,769,812

7 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	2561	2560
	(บาท)	
กิจการอื่น	10,611,094	8,137,345
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(611,800)	(330,265)
สุทธิ	9,999,294	7,807,080

ลูกหนี้อื่น	882,244	1,872,655
เช็ครับล่วงหน้า	217,500	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าแม่พิมพ์	8,769,550	5,705,200
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	741,800	559,490
รวม	10,611,094	8,137,345
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(611,800)	(330,265)
สุทธิ	9,999,294	7,807,080

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หนี้สงสัยจะสูญ	611,800	-
โอนกลับค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(330,265)	(124,954)
รวม	281,535	(124,954)

ยอดลูกหนี้หมุนเวียนอื่นทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นสกุลเงินบาท

8 สิ้นค้าคงเหลือ

	2561	2560
	(บาท)	
สินค้าสำเร็จรูป	18,721,896	17,247,458
สินค้าระหว่างผลิต	17,483,469	24,110,758
วัตถุดิบ	2,571,084	1,986,069
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	7,456,168	4,502,440
สินค้าระหว่างทาง	6,567,765	2,591,440
รวม	52,800,382	50,438,165
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(2,980,031)	(817,875)
สุทธิ	49,820,351	49,620,290

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	2,162,156	-
โอนกลับค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	-	(336,946)
รวม	2,162,156	(336,946)

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย

	2561	2560
	(บาท)	
ต้นทุนขาย	421,214,231	346,076,687
บวก รายการการปรับลดมูลค่า (โอนกลับ)	2,162,156	(336,946)
รวม	423,376,387	345,739,741

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม เป็นสินค้าที่คาดว่าจะได้ประโยชน์ ดังนี้

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
สินค้าที่คาดว่าจะได้ประโยชน์ภายใน 1 ปี	48	45
สินค้าที่คาดว่าจะได้ประโยชน์ภายในเกิน 1 ปี	5	5
รวม	53	50

9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และ ส่วนประกอบอาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้สำนักงาน (บาท)	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	27,902,269	88,438,052	255,321,743	48,588,871	14,111,709	2,134,710	750,000	437,247,354
เพิ่มขึ้น	-	14,913,625	23,762,237	11,374,766	968,306	683,591	28,756,469	80,458,994
จำหน่าย	-	(3,900)	(1,034,087)	(16,988,092)	(872,108)	(1,213,894)	(28,786,277)	(48,898,358)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560								
และ 1 มกราคม 2561	27,902,269	103,347,777	278,049,893	42,975,545	14,207,907	1,604,407	720,192	468,807,990
เพิ่มขึ้น	175,000	1,284,500	10,127,869	8,268,649	826,996	-	27,879,400	48,562,414
โอน	-	1,846,983	26,029,611	107,264	-	-	(27,983,858)	-
จำหน่าย	-	-	(26,890,792)	(8,420,103)	(546,602)	-	-	(35,857,497)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	28,077,269	106,479,260	287,316,581	42,931,355	14,488,301	1,604,407	615,734	481,512,907
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	38,816,660	162,798,511	43,452,781	11,752,527	1,545,765	-	258,366,244
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,722,202	13,400,391	6,096,610	1,132,752	129,660	-	24,481,615
จำหน่าย	-	(3,899)	(1,225,608)	(15,547,326)	(869,757)	(1,013,892)	-	(18,660,482)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560								
และ 1 มกราคม 2561	-	42,534,963	174,973,294	34,002,065	12,015,522	661,533	-	264,187,377

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และ ส่วนประกอบอาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
				(บาท)				
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,396,031	14,971,829	8,815,844	832,084	207,046	-	29,222,834
จำหน่าย	-	-	(25,563,541)	(5,470,892)	(543,411)	-	-	(31,577,844)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	46,930,994	164,381,582	37,347,017	12,304,195	868,579	-	261,832,367
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	-	4,000,956	3,985,953	-	-	-	7,986,909
เพิ่มขึ้น	-	-	115,669	-	-	-	-	115,669
ลดลง	-	-	(3,116,305)	-	-	-	-	(3,116,305)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	-	-	-	-	-	-
และ 1 มกราคม 2561	-	-	1,000,320	3,985,953	-	-	-	4,986,273
เพิ่มขึ้น	-	-	2,222,502	(19,791)	-	-	-	2,202,711
จำหน่าย	-	-	-	(1,508,444)	-	-	-	(1,508,444)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	3,222,822	2,457,718	-	-	-	5,680,540

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และ ส่วนประกอบอาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้สำนักงาน (บาท)	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	27,902,269	60,812,814	78,693,252	4,987,527	2,128,960	753,931	720,192	175,998,945
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	23,383,027	-	63,425	188,943	-	23,635,395
รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	27,902,269	60,812,814	102,076,279	4,987,527	2,192,385	942,874	720,192	199,634,340
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	28,077,269	59,548,266	74,141,997	3,126,620	2,184,106	220,942	615,734	167,914,934
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	45,570,180	-	-	514,886	-	46,085,066
รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	28,077,269	59,548,266	119,712,177	3,126,620	2,184,106	735,828	615,734	214,000,000

ในปี 2561 บริษัทได้ทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยการเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดกับมูลค่าตามบัญชี ทั้งนี้ พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต (Discounted Cash Flow) (“DCF”) จากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง โดยผู้ประเมินราคาอิสระตามรายงานลงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ภายใต้ข้อสมมติฐานจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาเป็นฐานตั้งต้นมีดังนี้

รายละเอียด	หลักเกณฑ์วิธีการประเมิน	
มูลค่ากิจการ	วิธีการรายได้ (Income approach) (ล้านบาท)	214
	อัตราคิดลดกระแสเงินสด (Discounted cash flow) (ร้อยละต่อปี)	10
	อัตราการเติบโต (ร้อยละต่อปี)	5
	ระยะเวลาโครงการเหลือ (ปี)	10

ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินถาวรของบริษัทจำนวน 2 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 2 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 อาคารและอุปกรณ์ ราคาทุนจำนวน 154 ล้านบาท และ 89 ล้านบาท ตามลำดับ คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่

การค้ำประกัน

ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นในภายหน้า ตลอดจนจำนวนสิทธิเรียกร้องตามกรรมสิทธิ์ ประกันภัย และระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา มูลค่าตามบัญชี 74 ล้านบาท ได้จดทะเบียนจำนองใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง และโปรดสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34

10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	โปรแกรม ระหว่างติดตั้ง (บาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	4,854,600	515,000	5,369,600
เพิ่มขึ้น	1,805,060	225,000	2,030,060
ลดลง	-	(416,000)	(416,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	6,659,660	324,000	6,983,660
เพิ่มขึ้น	310,000	-	310,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	6,969,660	324,000	7,293,660
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	3,586,087	-	3,586,087
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	392,360	-	392,360
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	3,978,447	-	3,978,447
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	632,537	-	632,537
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	4,610,984	-	4,610,984
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,681,213	324,000	3,005,213
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,358,676	324,000	2,682,676
		2561	2560
		(บาท)	
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี แสดงรวมไว้ใน:-			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		632,537	392,360
รวม		632,537	392,360

11 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2561	2560
	(บาท)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	6,411,753
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(5,924,928)	(6,411,753)
สุทธิ	(5,924,928)	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
		กำไร(ขาดทุน)	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
			(พันบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สินค้าคงเหลือ	114	(114)	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	562	(928)	366	-	-
ยอดขาดทุนยกไป	5,736	(5,736)	-	-	-
	<u>6,412</u>	<u>(6,778)</u>	<u>366</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(6,412)	487	-	-	(5,925)
	<u>(6,412)</u>	<u>487</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(5,925)</u>
สุทธิ	<u>-</u>	<u>(6,291)</u>	<u>366</u>	<u>-</u>	<u>(5,925)</u>

	บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน				ณ วันที่
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กำไร(ขาดทุน)	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	31 ธันวาคม 2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สินค้างเหลือ	166	(52)	-	-	114
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	930	(456)	88	-	562
ยอดขาดทุนยกไป	2,903	2,833	-	-	5,736
	<u>3,999</u>	<u>2,325</u>	<u>88</u>	<u>-</u>	<u>6,412</u>
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(3,999)	(2,413)	-	-	(6,412)
	<u>(3,999)</u>	<u>(2,413)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(6,412)</u>
สุทธิ	<u>-</u>	<u>(88)</u>	<u>88</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่มีได้รับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ผลแตกต่างชั่วคราว	8	(5)
ยอดขาดทุนยกไป	20	21
รวม	<u>28</u>	<u>16</u>

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นสุดอายุในปี 2562 ถึงปี 2566 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นสุดอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้นบริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

12 เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	2561	2560
	(บาท)	
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	10,132,429	4,611,009
หนี้สินตามทรัสต์รีซีท	14,902,378	14,252,348
ตัวสัญญาใช้เงิน	16,000,000	16,000,000
รวม	41,034,807	34,863,357

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน – ตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 16 ล้านบาท ครอบคลุมชำระคืนในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562, วันที่ 8 มีนาคม 2562 และวันที่ 5 เมษายน 2562 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR – 1.25 ต่อปี

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2561	2560
	(บาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	30,252,348	30,517,376
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	107,282,104	-
ลดลงระหว่างปี	(106,632,074)	(265,028)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	30,902,378	30,252,348

ยอดเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นสกุลเงินบาท

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวมีที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นในภายหน้า ตลอดจนจำนวนสิทธิเรียกร้องตามกฎหมายคุ้มครองประกันภัยได้จดทะเบียนจำนวนไว้เป็นหลักประกัน และโปรดสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34

13 เจ้าหนี้การค้า

	2561	2560
	(บาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	116,340	204,732
กิจการอื่นๆ	66,435,960	65,176,362
รวม	66,552,300	65,381,094

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นสกุลเงินบาท

14 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	2561	2560
	(บาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,000	15,000
กิจการอื่นๆ	28,861,198	23,554,352
รวม	28,876,198	23,569,352

กิจการอื่นๆ

เจ้าหนี้อื่น	782,231	2,830,420
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	10,819,628	9,760,237
เงินรับล่วงหน้าค่าแม่พิมพ์จากลูกค้า	16,843,144	10,547,500
รายได้รับล่วงหน้าอื่น	416,195	416,195
รวม	28,861,198	23,554,352

ยอดเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นสกุลเงินบาท

15 เงินกู้ยืมระยะยาว

	2561	2560
	(บาท)	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	13,203,570	16,320,700
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,441,481)	(3,310,099)
สุทธิ	9,762,089	13,010,601

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 2 สัญญา มีวงเงินกู้จำนวน 18 ล้านบาท คงเหลือจำนวน 13.20 ล้านบาท และ 16.32 ล้านบาท ตามลำดับมีกำหนดผ่อนชำระเงินต้นทุกเดือนๆ ละ 0.10 – 0.21 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2560 ถึงเดือนสิงหาคม 2565 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.50 และ MLR ต่อปี

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าว มีข้อจำกัดบางประการได้แก่ การผิดนัดชำระหนี้ หรือการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาเงินกู้ยืม เช่น บริษัทไม่สามารถชำระหนี้เมื่อครบกำหนด อาจทำให้ธนาคารมีสิทธิเร่งให้บริษัทชำระหนี้คงเหลือทั้งหมดก่อนครบกำหนดได้ทันที เป็นต้น นอกจากนี้สัญญายังกำหนดอัตราส่วนทางการเงิน ดังนี้

อัตราส่วน	ตามสัญญา	ตามงบการเงิน
		ณ 31 ธันวาคม 2561
หนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เกินกว่า 2 ต่อ 1 แต่ต้องไม่ต่ำกว่า 0	1.18
ความสามารถในการชำระหนี้	ไม่น้อยกว่า 1.25 เท่า	11.29

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	2561	2560
	(บาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	16,320,700	1,364,745
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	17,199,000
ลดลงระหว่างปี	(3,117,130)	(2,243,045)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	13,203,570	16,320,700

ยอดเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นสกุลเงินบาท

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นในภายหน้า ตลอดจนจำนวนสิทธิเรียกร้องตามกรรมกรรมประกันภัย และระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาได้จดทะเบียนจำนวนองใช้เป็นหลักประกัน

และโปรดสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34

16 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

	31 ธันวาคม 2561		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
	(บาท)		
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9,907,087	2,056,673	7,850,414
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	30,512,658	2,992,969	27,519,689
รวม	40,419,745	5,049,642	35,370,103

	31 ธันวาคม 2560		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
	(บาท)		
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,871,989	1,030,995	5,840,994
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	16,460,421	1,606,762	14,853,659
รวม	23,332,410	2,637,757	20,694,653

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน จำนวน 40 ล้านบาท และ 23 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเพื่อซื้อยานพาหนะ อุปกรณ์สำนักงาน และเครื่องจักรกับสถาบันการเงินอื่น 4 แห่ง จำนวน 17 สัญญา และ 11 สัญญา ตามลำดับ มีระยะเวลา 3 - 5 ปี โดยกำหนดจ่ายชำระทุกเดือนๆ ละ ประมาณ 11,922 บาท ถึง 328,964 บาท ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2559 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2566

ยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นสกุลเงินบาท

17 ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังจากออกจากงานตามนโยบายของบริษัท และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2561	2560
	(บาท)	
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	5,520,774	5,425,406
รวม	5,520,774	5,425,406
ส่วนที่หมุนเวียน	-	2,174,500
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	5,520,774	3,250,906
รวม	5,520,774	5,425,406

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน มีดังนี้

	2561	2560
	(บาท)	
ประมาณการหนี้สินของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	5,425,406	4,436,007
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	349,226	446,592
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	90,064	101,666
	439,290	548,258
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,830,578	441,141
อื่น ๆ		
ผลประโยชน์จ่าย	(2,174,500)	-
ประมาณการหนี้สินของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,520,774	5,425,406

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จข้างต้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ได้แสดงรวมในรายการดังต่อไปนี้

	2561	2560
	(บาท)	
ต้นทุนขาย	373,529	226,873
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	14,466	17,527
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	51,295	303,858
รวม	439,290	548,258

ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานเกิดขึ้นจาก

	2561	2560
	(บาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ข้อสมมติทางการเงิน	120,385	441,141
การปรับปรุงจากประสบการณ์	223,910	-
ข้อสมมติด้านประชากร	1,486,283	-
รวม	1,830,578	441,141

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

	2561	2560
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	3.23	2.94
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.00	4.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	2.87 – 34.38	0 – 20 และ 3 - 42
อัตราภาระ (ตารางภาระไทย)	TMO 2017	TMO 2017
อัตราทุพพลภาพ	5 ของอัตราภาระ	5 ของอัตราภาระ

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพัน ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินของโครงการผลประโยชน์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(0.37)	(0.23)
ลดลงร้อยละ 0.5	0.40	0.25
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 และ 0.5	0.81	0.24
ลดลงร้อยละ 1 และ 0.5	(0.69)	(0.22)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 และ 10	(0.78)	(0.34)
ลดลงร้อยละ 20 และ 10	0.97	0.39

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าวแต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่าง ๆ

จำนวนเงินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและสามปีย้อนหลังมีดังนี้

	ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	การปรับปรุงตามประสบการณ์
	(บาท)	
ปี 2560	5,425,406	-
ปี 2559	4,436,007	-
ปี 2558	3,942,146	-

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้เห็นชอบพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และจะมีผลใช้บังคับเมื่อพ้น 30 วันนับแต่วันที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งกำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน โดยหากกฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ ดังนั้น ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาการแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานเมื่อได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาเรียบร้อยแล้ว และจะรับรู้ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินเพิ่มขึ้น จำนวนประมาณ 1 ล้านบาท ทำให้กำไรสุทธิลดลงด้วยจำนวนเดียวกัน

18 ทุนเรือนหุ้น / ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท

	ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)	จำนวนหุ้น	มูลค่า (หุ้น/บาท)	2561	2560	มูลค่า
ทุนจดทะเบียน						
ณ วันที่ 1 มกราคม						
- หุ้นสามัญ	0.50	300,681,625	150,340,813	300,681,625	150,340,813	
ลดทุนจดทะเบียนโดยการ ยกเลิกหุ้นสามัญคงเหลือ จากการเพิ่มทุนเพื่อรองรับ การใช้สิทธิของใบสำคัญ แสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น สามัญ – วันที่ 11 ตุลาคม						
2561	0.50	(1,586,662)	(793,331)	-	-	

	ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)	จำนวนหุ้น	มูลค่า (หุ้น/บาท)	2561	2560	มูลค่า
เพิ่มทุนจดทะเบียนโดยการ ออกหุ้นสามัญใหม่เพื่อ รองรับการใช้สิทธิของ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะ ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 – วันที่ 12 ตุลาคม						
2561	0.50	99,698,321	49,849,160	-	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
- หุ้นสามัญ	0.50	398,793,284	199,396,642	300,681,625	150,340,813	

ทุนที่ออกและชำระแล้ว

ณ วันที่ 1 มกราคม						
- หุ้นสามัญ	0.50	299,094,963	149,547,482	298,989,004	149,494,502	
ออกหุ้นใหม่จากการใช้ สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ซื้อหุ้นสามัญ – วันที่ 15						

	ราคาตาม		2561		2560	
	มูลค่าหุ้น	จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า	
	(บาท)		(หุ้น/บาท)			
พฤษภาคม 2560	0.50	-	-	105,959	52,980	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
- หุ้นสามัญ	0.50	299,094,963	149,547,482	299,094,963	149,547,482	

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติ ดังนี้

- ให้โอนหุ้นสำรองตามกฎหมายจำนวน 390,000 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 17,508,913 บาท เพื่อลดขาดทุนสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 17,898,913 บาท ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คงเหลือส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 16,104,073 บาท
- ให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 793,331 บาท จากเดิมทุนจดทะเบียนจำนวน 150,340,812.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 149,547,481.50 บาท โดยการยกเลิกจำนวนหุ้นสามัญคงเหลือจากการเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่เสนอขายแก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) จำนวน 1,586,662 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท และต่อมาเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2561 บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว
- ให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 49,849,160.50 บาท จากเดิมทุนจดทะเบียนจำนวน 149,547,481.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 199,396,642 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 99,698,321 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท และต่อมาเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2561 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว
- ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 99,698,321 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (SANKO-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนไม่เกิน 99,698,321 หน่วย

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (SANKO-W1)

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (SANKO-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนไม่เกิน 99,698,321 หน่วย ในอัตราส่วน 3 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ชนิดใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ชนิดระบุชื่อผู้ถือ และสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
จำนวน	:	99,698,321 หน่วย
ราคาเสนอขาย	:	หน่วยละ 0 บาท

อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 2 ปี นับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ
อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	: 1 บาท ต่อหุ้น (เว้นแต่กรณีที่มีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิที่กำหนด)
วันที่กำหนดใช้สิทธิ	: ครั้งแรกวันที่ 29 เมษายน 2562, ครั้งที่สองวันที่ 30 ตุลาคม 2562, ครั้งที่สามวันที่ 29 เมษายน 2563 และครั้งสุดท้ายวันที่ 30 ตุลาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ยอดคงเหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (SANKO-W1) ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิมีจำนวน 99,698,321 หน่วย

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP)

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2556 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญบริษัทจำนวน 6,000,000 หน่วยให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชนิดใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ชนิดระบุชื่อผู้ถือ และไม่สามารถเปลี่ยนมือได้
จำนวน	: 6,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขาย	: หน่วยละ 0 บาท
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปี นับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ
อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1.16 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	: 0.50 บาทต่อหุ้น
ระยะเวลาการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	: วันที่ 2 – 8 พฤษภาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ยอดคงเหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิมีจำนวน 0 หน่วย

19 ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

การเคลื่อนไหวในส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

และโปรดสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

20 ทูลสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัทได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายในอัตราร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี 2561 เป็นจำนวน 0.59 ล้านบาท

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองตามกฎหมายแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

และโปรดสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

21 ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจและส่วนงานภูมิศาสตร์ รูปแบบหลักในการรายงานพิจารณาจากระบบการบริหารจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ส่วนงานธุรกิจ

ผู้บริหารเห็นว่าบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะและชิ้นส่วนโลหะและบริการจัดหาแม่พิมพ์ที่เกี่ยวข้องกันกับการผลิตผลิตภัณฑ์ดังกล่าว ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่าบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

ส่วนงานภูมิศาสตร์

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยส่วนใหญ่เฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศที่สำคัญ ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่าบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

ลูกค้ารายใหญ่

บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าและบริการจัดหาแม่พิมพ์ให้กับลูกค้าภายนอกตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายและบริการในปี 2561 และ 2560 บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่จำนวนสามรายเป็นเงินจำนวน 259 ล้านบาท และ 221 ล้านบาท ตามลำดับ

ยอดรายได้จากการขายและบริการในประเทศและต่างประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	2561		
	รายได้จากการ ขายสินค้า	รายได้บริการ จัดหาแม่พิมพ์	รวม
	(พันบาท)		
ในประเทศ	476,800	34,588	511,388
ต่างประเทศ	31,794	1,268	33,062
รวม	508,594	35,856	544,450

	2560		
	รายได้จากการ ขายสินค้า	รายได้บริการ จัดหาแม่พิมพ์	รวม
	(พันบาท)		
ในประเทศ	375,787	32,294	408,081
ต่างประเทศ	29,739	80	29,819
รวม	405,526	32,374	437,900

22 รายได้อื่น

	2561	2560
	(บาท)	
ดอกเบี้ยรับ	82,503	86,972
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	49,119
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	706,095	177,757
อื่น ๆ	1,408,710	1,344,931
รวม	2,197,308	1,658,779

23 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

	2561	2560
	(บาท)	
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	3,224,279	3,465,608
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	285,942	405,049
ค่าเช่ายานพาหนะ	2,549,161	2,037,600
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	2,309,181	1,603,617
อื่นๆ	2,340	6,950
รวม	8,370,903	7,518,824

24 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	2561	2560
	(บาท)	
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	43,818,357	40,664,833
ค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	4,446,161	4,406,754
ค่ารับรอง	1,204,452	646,609
ค่าเครื่องเขียนและแบบพิมพ์	1,837,905	1,494,209
ค่ารักษาความปลอดภัยและบริการอื่น	1,594,658	1,489,681
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,815,072	1,749,403
ค่าเช่า	2,330,748	1,973,608
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	2,122,738	1,832,518
	2561	2560
	(บาท)	
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	301,322	214,181
ค่าสาธารณูปโภค	1,266,151	1,248,668
ค่าเบี้ยประกันภัย	352,692	528,268
ค่าธรรมเนียมธนาคารและอื่น	1,648,215	909,915
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	303,636	-
อื่นๆ	3,169,977	(108,450)
รวม	66,212,084	57,050,197

25 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนของพนักงาน

	2561	2560
	(บาท)	
ผู้บริหาร		
เงินเดือนและโบนัส	14,040,445	14,110,902
อื่น ๆ	288,200	300,000
	<u>14,328,645</u>	<u>14,410,902</u>
พนักงานอื่น		
เงินเดือน ค่าแรง และโบนัส	66,256,614	54,611,095
อื่น ๆ	48,142,997	41,284,894
	<u>114,399,611</u>	<u>95,895,989</u>
รวม	<u><u>128,728,256</u></u>	<u><u>110,306,891</u></u>

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานบางส่วนได้บันทึกรวมไว้ในต้นทุนขาย

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ดังนี้

	2561	2560
	(บาท)	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	14,328,645	14,410,902
รวม	<u><u>14,328,645</u></u>	<u><u>14,410,902</u></u>

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึง 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3.3 ถึง 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

26 ค่าใช้จ่ายอื่น

	2561	2560
	(บาท)	
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	2,202,711	-
รวม	2,202,711	-

27 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินได้ดังนี้

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	5	(9)
วัตถุดิบและวัสดุทั่วไป	172	115
ค่าเชื้อเพลิงและพลังงาน	19	14
ค่าจ้างผลิตสินค้าและแม่พิมพ์	119	116
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนของพนักงาน	129	110
ค่าสาธารณูปโภค	15	15
ค่าเช่าและบริการ	7	6
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	10	5
ค่าเสื่อมราคาอาคารและค่าตัดจำหน่าย	30	25
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าล้าสมัย	2	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (โอนกลับ)	2	(3)
ค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	4	4
ต้นทุนทางการเงิน	5	4
อื่นๆ	9	31
รวม	528	433

28 ต้นทุนทางการเงิน

	2561	2560
	(บาท)	
ดอกเบี้ยจ่าย		
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	606,986	962,329
สถาบันการเงินอื่น	4,174,333	3,191,942
รวม	4,781,319	4,154,271

29 ภาษีเงินได้

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

บริษัทคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามสิทธิประโยชน์ทางภาษีเงินได้ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน และโปรดสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	2561	2560
	(บาท)	
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		
สำหรับปีปัจจุบัน	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	6,291,044	88,228
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<u>6,291,044</u>	<u>88,228</u>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	2561			2560		
	รายได้			รายได้		
	ก่อน	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก	ก่อน	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก
	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่						
ของผลประโยชน์พนักงานที่						
กำหนดไว้	(1,830)	366		(1,464)	(441)	88
รวม	<u>(1,830)</u>	<u>366</u>	<u>(1,464)</u>	<u>(441)</u>	<u>88</u>	<u>(353)</u>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	2561		2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	20	18,113	20	6,377
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้		3,623		1,275
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		47		(374)
ค่าใช้จ่ายที่หักภาษีได้สองเท่า		(2,327)		(2,396)
รายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ เกี่ยวข้องกับผลแตกต่างชั่วคราวที่ รับรู้เมื่อเริ่มแรกและกลับรายการ ผลขาดทุนทางภาษีในปีปัจจุบันที่ ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้		(1,343)		-
		-		1,495
รวม		-		-

30 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก แสดงได้ดังนี้

	2561	2560
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	11,821,559	6,288,387
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี (หุ้น)	299,094,963	299,056,934
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.04	0.02

กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักภายหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	2561	2560
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	11,821,559	6,288,387
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี	299,094,963	299,056,934
ผลกระทบจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	99,698,321	26,021
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับลด (หุ้น)	398,793,284	299,082,955
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.03	0.02

31 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	กำลังการผลิต		วันที่เริ่มมีรายได้	วันที่หมดอายุ
	(ชิ้น/ตัน)			
1090 (2) / 2554	5,000,000 ชิ้น / 1,000 ตัน		1 เมษายน 2554	31 มีนาคม 2562
1010 (2) / 2557	-		ยังไม่เริ่มมีรายได้	ยังไม่เริ่มมีรายได้

(ก) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะ รวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ เป็นเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการของแต่ละบัตร โดยมีกำลังการผลิตตามบัตรส่งเสริมการลงทุน รวมทั้งสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น

(ข) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาตามข้อ (ก)

(ค) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ

(ง) ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

(จ) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก

(ฉ) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรกของแต่ละบัตร

(ช) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่บริษัทได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้แยกตามธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและธุรกิจที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2561			2560		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
	(ล้านบาท)					
ธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมฯ	285	19	304	115	9	124
ธุรกิจที่ไม่ได้รับการส่งเสริมฯ	226	14	240	293	21	314
รวม	511	33	544	408	30	438

32 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา บริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ เมื่อครบกำหนด บริษัทได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อที่เหมาะสม เพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามี ความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละรายการ ณ วันที่รายงาน อย่างไรก็ตามบริษัทมีการติดตามการรับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าอย่างใกล้ชิดโดยพิจารณาตารางวิเคราะห์อายุลูกหนี้การค้าซึ่งมีรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราลอยตัว บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน หากอัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัท

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินฝากธนาคาร และหนี้สินทางการเงินที่มีภาวะดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่ มีดังนี้

	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี – 5 ปี (ล้านบาท)	รวม
ปี 2561				
หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคาร	0.27	18	-	18
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม				
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.5 – 1.25	(41)	-	(41)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	(10)	-	(10)
เงินกู้ยืมระยะยาว	6.25	(3)	-	(3)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.76	(8)	-	(8)
ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	0.83	-	5	5
เงินกู้ยืมระยะยาว	6.25	-	(10)	(10)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.76	-	(28)	(28)
รวม		(44)	(33)	(77)

ปี 2560

หมุนเวียน

เงินฝากธนาคาร	0.27	15	-	15
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.5 – 1.25	(35)	-	(35)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	(15)	-	(15)
เงินกู้ยืมระยะยาว	6.25	(3)	-	(3)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.76	(6)	-	(6)

ไม่หมุนเวียน

เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	0.83	-	5	5
เงินกู้ยืมระยะยาว	6.25	-	(13)	(13)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.76	-	(15)	(15)
รวม		(44)	(23)	(67)

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากสินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
เงินยูโร		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	-
ลูกหนี้การค้า	6	4
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา		
ลูกหนี้การค้า	1	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	13	4

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น บริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

33 การผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

2561 2560
(ล้านบาท)

การผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน :-

สัญญาที่ยังไม่รับรู้

เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง

รวม

-	4
-	4

2561 2560
(ล้านบาท)

การผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้

ภายใน 1 ปี

หลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี

รวม

3	4
3	3
6	7

การผูกพันอื่น ๆ

ใบสั่งซื้อสินค้าและบริการ

หนังสือค้ำประกันจากธนาคารเพื่อการใช้ไฟฟ้า

รวม

19	-
1	1
20	1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศสองแห่งที่ยังไม่ได้เบิกใช้ คงเหลือเป็นจำนวน 11 ล้านบาท

34 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากธนาคารจำนวน 5 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและหนี้สินทุกชนิดจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศสองแห่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นในภายหน้า ตลอดจนจำนวนสิทธิเรียกร้องตามกรรมสิทธิ์ประกันภัย และระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา มูลค่าตามบัญชี จำนวน 74 ล้านบาท ได้จดทะเบียนจำนองใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง

35 สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าดำเนินงานด้านผู้เช่า

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคาร ยานพาหนะ และอุปกรณ์หลายสัญญา สัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลา 1 ถึง 4 ปี ซึ่งถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยมีสิทธิต่อสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญา ค่าเช่าจะมีการทบทวนเพื่อให้สอดคล้องกับอัตราตลาด และ บริษัทไม่ได้รับประโยชน์จากมูลค่าคงเหลือของอาคาร ยานพาหนะและอุปกรณ์ ดังนั้น ความเสี่ยงและผลตอบแทนของอาคารและอุปกรณ์ยังคงเป็นของผู้ให้เช่า

36 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติอนุมัติ ดังนี้

- จัดสรรเงินทุนสำรองตามกฎหมายในอัตราร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิสำหรับปี 2561 เป็นจำนวน 0.59 ล้านบาท
- จ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการของบริษัทสำหรับปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท เป็นจำนวน 8.97 ล้านบาท
- ปรับค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพิ่มขึ้นจากเดิมอีกร้อยละ 15 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562

37 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินสำหรับปี 2560 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินสำหรับปี 2561 และบริษัทเลือกนำเสนองบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจำแนกค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ - ชั้นเดียว (แสดงแบบงบเดียว) มีดังนี้

	ก่อนจัด ประเภท รายการใหม่	จัดประเภท รายการใหม่ (ล้านบาท)	หลังจัด ประเภท รายการใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	64	(64)	-
ลูกหนี้การค้า	-	62	62
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	8	8
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	(6)	2
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(80)	80	-
เจ้าหนี้การค้า	-	(65)	(65)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	(24)	(24)
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ			
ผลประโยชน์พนักงาน	-	(2)	(2)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(12)	11	(1)
	<u>(20)</u>	<u>-</u>	<u>(20)</u>

	ก่อนจัด ประเภท รายการใหม่	จัดประเภท รายการใหม่ (ล้านบาท)	หลังจัด ประเภท รายการใหม่
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้			
รายได้จากการขายสินค้า	438	(32)	406
รายได้บริการจัดหาแม่พิมพ์	-	32	32
รายได้อื่น	5	(3)	2
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขายสินค้า	(367)	22	(345)
ต้นทุนบริการจัดหาแม่พิมพ์	-	(19)	(19)
	<u>76</u>	<u>-</u>	<u>76</u>

16. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

16.1 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินของบริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีที่ใช้ในการตรวจสอบ
<p>รายได้จากการขายสินค้าและรายได้บริการจัดหาแม่พิมพ์</p> <p>ผลการดำเนินงานของบริษัทส่วนใหญ่เป็นธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะและชิ้นส่วนโลหะ และบริการจัดหาแม่พิมพ์ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ดังกล่าว ซึ่งในปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าและรายได้บริการจัดหาแม่พิมพ์เป็นจำนวน 509 ล้านบาท และ 36 ล้านบาท (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93 และร้อยละ 7 ของรายได้รวม) ตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้ส่วนใหญ่เป็นการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศให้ตรงกับเงื่อนไขการส่งมอบสินค้าและบริการ ประกอบกับสถานะเศรษฐกิจและการขยายตัวของอุตสาหกรรมในปัจจุบัน บริษัทอาจได้รับผลกระทบ และมีความเสี่ยงเกี่ยวกับแผนการขายสินค้าและบริการ กระบวนการได้มาซึ่งลูกค้าและรายได้ในอนาคต ตลอดจนระยะเวลาการส่งมอบปริมาณ และการโอนกรรมสิทธิ์ในสินค้าและแม่พิมพ์ ความถูกต้อง และครบถ้วนของการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและรายได้บริการจัดหาแม่พิมพ์</p> <p>นโยบายการบัญชีและรายละเอียดของรายได้จากการขายสินค้าและรายได้บริการจัดหาแม่พิมพ์ แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 21 และ 31ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการบันทึกรายได้และเรื่องที่เกี่ยวข้อง และระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง • สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าว • ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> - วิเคราะห์เปรียบเทียบบัญชีรายได้เพื่อตรวจสอบความผิดปกติของรายการขายและบริการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี และรายการบัญชีที่บันทึกผ่านใบสำคัญทั่วไป - สุ่มตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับบันทึกการขายสินค้าและรายได้บริการจัดหาแม่พิมพ์ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทบันทึกรายได้ถูกต้องตรงตามเงื่อนไขการส่งมอบสินค้าและบริการ - ตรวจสอบตัดยอดรายได้โดยเลือกการยกก่อนและหลังวันสิ้นปีกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และใบลดหนี้ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทบันทึกรายได้จากการขายสินค้าและรายได้บริการจัดหาแม่พิมพ์ตรงตามรอบระยะเวลาบัญชี - สอบทานความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
<p>การตีราคาสินค้าคงเหลือและค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง</p> <p>ผลการดำเนินงานของบริษัทส่วนใหญ่เป็นธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะและชิ้นส่วนโลหะหลากหลายชนิดตามคำสั่งซื้อของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก ซึ่งการคำนวณราคาต้นทุนของหน่วยของแต่ละผลิตภัณฑ์ ที่ผู้บริหารต้องอาศัยข้อมูลจำนวนมาก ความละเอียด และแม่นยำ ในเรื่องการเบิกใช้</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการบันทึกการขายรับจ่ายสินค้า ค่าแรง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง การคำนวณต้นทุนต่อหน่วย การประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ การตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง และระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีที่ใช้ในการตรวจสอบ
<p>วัตถุดิบ ค่าแรงงาน และเกณฑ์การปันส่วนค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ผู้บริหารจำเป็นต้องผลิตสินค้าเพื่อสำรองให้กับลูกค้าตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ซึ่งส่งผลทำให้บริษัทมีสินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตเกินคำสั่งซื้อของลูกค้า และมีสินค้าไม่เคลื่อนไหวเป็นเวลานานจำนวนมาก และรวมทั้งความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจที่อาจกระทบซึ่งส่งผลต่อสินค้าคงเหลือของบริษัทที่ต้องรับรู้ในมูลค่าต่ำกว่าราคาทุนและมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ จากปัจจัยข้างต้นผู้บริหารต้องอาศัยดุลยพินิจเป็นสำคัญ ประกอบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสินค้าคงเหลือ จำนวน 53 ล้านบาท และค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง จำนวน 3 ล้านบาท (สุทธิคิดเป็นร้อยละ 13 ของสินทรัพย์รวม) ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับการตีราคาสินค้าและค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง</p> <p>นโยบายการบัญชี และรายละเอียดของสินค้าคงเหลือและค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 8 ตามลำดับ</p>	<ul style="list-style-type: none"> • สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าว • ทดสอบความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายใน รวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกรายการสินค้า • ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> - สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับเกณฑ์การปันส่วนค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม - เข้าร่วมสังเกตการณ์การตรวจนับสินค้าคงเหลือ - ทดสอบการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยของแต่ละผลิตภัณฑ์ - ทดสอบความถูกต้องของการซื้อวัตถุดิบ การจ่ายค่าแรง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวข้อง - ทดสอบความถูกต้องของรายงานการจัดอายุสินค้าสำเร็จรูป และการคำนวณค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงว่าเป็นไปตามนโยบายของบริษัท - เปรียบเทียบต้นทุนต่อหน่วยของแต่ละผลิตภัณฑ์กับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ซึ่งคำนวณจากราคาขายผลิตภัณฑ์ ณ วันที่รายงานหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย - สอบทานความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีที่ใช้ในการตรวจสอบ
<p>การด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีราคาตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 214 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 55.77 ของสินทรัพย์รวม) ซึ่งการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ของกิจการโดยคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์จากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ (Value-in-use) โดยวิธีประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน (Discounted Cash Flows) อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ข้อสมมติหลายอย่างที่เกี่ยวข้องกับการคำนวณประมาณการ ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ใช้ เช่น อัตราคิดลดที่เหมาะสม อัตราการเติบโตของกิจการ รวมทั้งการคาดการณ์เกี่ยวกับความผันผวนของเศรษฐกิจที่อาจเกิดขึ้น</p> <p>ดังนั้น จึงมีความไม่แน่นอนของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต ข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p> <p>นโยบายการบัญชี และรายละเอียดของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 9 ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจกระบวนการในการระบุการด้อยค่าที่อาจเกิดขึ้นและการพิจารณาการประเมินมูลค่าของอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ • ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> - ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่ผู้บริหารของบริษัทใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ที่ได้กำหนดจากการคำนวณจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จากข้อมูลในอดีตและอนาคต เป็นจุดเริ่มต้นตลอดระยะเวลาที่เหลือของโครงการ - สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต (Discounted Cash Flows) โดยการเปรียบเทียบกับผลประกอบการที่เกิดขึ้นจริงกับตัวเลขที่ประมาณการไว้ในเรื่องระยะเวลาของโครงการ อัตราการผลิต รวมทั้ง ความสมเหตุสมผลของอัตราการเติบโตของกิจการ และการคาดการณ์แนวโน้มของอุตสาหกรรม รวมถึงอัตราการคิดลดที่ใช้ในการคำนวณ - ทดสอบการคำนวณกระแสเงินสดคิดลดและความสมเหตุสมผลของการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ตามข้อสมมติของผู้บริหาร - สอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจากผู้ประเมินราคาในเรื่องเกี่ยวกับระยะเวลาโครงการ อัตราการเติบโต และอัตราการคิดลด เป็นต้น - สอบทานความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

เรื่องอื่น

งบการเงินของบริษัท ซังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งข้าพเจ้าคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงิน หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้ และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้ เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(ชัยกฤต วรภิรมณ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 7326

บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ 2562

16.2. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(ก) ผู้สอบบัญชีและนโยบายบัญชีที่สำคัญ

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตประจำปี 2559 ถึงปี 2561 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท งบบัญชีปี 2559 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งตรวจสอบโดยนางสาวเขมณันท์ ใจชื่นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8260 ทั้งนี้ในระหว่างการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผู้สอบบัญชีได้โอนย้ายจากสำนักงานเดิมมาสังกัดสำนักงาน บริษัท สยาม ทูริส สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท งบบัญชีปี 2560 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งตรวจสอบโดย นางสาวเขมณันท์ ใจชื่นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8260 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท งบบัญชีปี 2561 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งตรวจสอบโดย บริษัท เอ็น พี เอส สยาม สอบบัญชี จำกัด โดยนายชัยกฤต วรภิจักรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7326 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงาน และ กระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(ข) ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

สรุปรายการ งบแสดงฐานะทางการเงิน	ตรวจสอบแล้ว					
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 59		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	21.68	7.13%	15.63	4.49%	19.48	5.74%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	53.59	17.62%	70.10	20.15%	86.34	22.50%
สินค้าคงเหลือ	39.20	12.88%	49.62	14.26%	49.82	12.98%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7.47	2.45%	1.89	0.54%	0.42	0.11%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	121.93	40.08%	137.25	39.45%	156.05	40.67%
เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระหลักประกัน	5.98	1.97%	5.08	1.49%	5.08	1.32%
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	170.89	56.17%	199.63	57.39%	214.00	55.77%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1.78	0.59%	3.01	0.86%	2.68	0.70%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3.63	1.19%	2.90	0.83%	5.88	1.53%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	182.29	59.92%	210.62	60.55%	227.64	59.33%
รวมสินทรัพย์	304.23	100.00%	347.87	100.00%	383.70	100.00%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	33.93	11.15%	34.86	10.02%	41.03	10.69%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	70.56	23.19%	80.16	23.04%	95.43	24.87%

สรุปรายการ งบแสดงฐานะทางการเงิน	ตรวจสอบแล้ว					
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 59		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7.51	2.47%	9.15	2.63%	11.29	2.94%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง	15.00	4.93%	15.00	4.31%	10.00	2.61%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10.95	3.60%	11.93	3.43%	1.20	0.31%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	137.95	45.35%	151.10	43.44%	158.96	41.43%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	13.01	3.74%	9.76	2.54%
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินระยะยาว	2.16	0.71%	14.85	4.27%	27.52	7.17%
หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-	5.92	1.54%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4.44	1.46%	3.25	0.93%	5.52	1.44%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	6.60	2.17%	31.11	8.94%	48.73	12.70%
รวมหนี้สิน	144.55	47.52%	182.21	52.38%	207.69	54.13%
ทุนจดทะเบียน	150.34	49.42%	150.34	44.22%	199.40	51.97%
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	149.49	49.14%	149.55	42.99%	149.55	38.98%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	33.51	11.01%	33.61	9.66%	16.10	4.20%
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	0.12	0.04%	-	-	-	0.00%
สำรองตามกฎหมาย	-	-	0.39	0.11%	0.59	0.15%
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	-23.44	-7.71%	-17.89	-5.14%	9.77	2.55%
รวมส่วนของเจ้าของ	159.68	52.49%	165.65	47.62%	176.01	45.87%
รวมหนี้สินและส่วนของถือหุ้น	304.23	100.00%	347.87	100.00%	383.70	100.00%

(หน่วย : ล้านบาท)

สรุปรายการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ตรวจสอบแล้ว					
	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
รายได้จากการขายและบริการ	410.47	100.00%	437.90	100.00%	544.45	100.00%
ต้นทุนขายและบริการ	(349.29)	-84.37%	(364.46)	-83.23%	(446.97)	-82.10%
กำไรขั้นต้น	64.17	15.63%	73.44	16.77%	97.48	17.90%
รายได้อื่น	1.12	1.00%	1.66	0.38%	2.20	0.40%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(7.59)	-1.85%	(7.52)	-1.72%	(8.37)	-1.54%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(71.92)	-17.52%	(57.05)	-13.03%	(68.41)	-12.57%
ต้นทุนทางการเงิน	(4.01)	-0.98%	(4.15)	-0.95%	(4.78)	-0.88%
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(18.23)	-4.45%	6.38	1.46%	18.11	3.33%
ภาษีเงินได้	(5.38)	-1.31%	(0.09)	-0.02%	(6.29)	-1.16%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด	(23.61)	-5.76%	6.29	1.44%	11.82	2.17%

สรุปรายการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ตรวจสอบแล้ว					
	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น						
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ พนักงาน	0.21	0.05%	(0.44)	-0.10%	(1.83)	-0.34%
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่จะไม่จัดประเภท รายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน	(0.04)	-0.01%	0.09	0.02%	0.37	0.07%
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น – สุทธิจากภาษีเงินได้	0.17	0.04%	(0.35)	-0.08%	(1.46)	-0.27%
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับงวด	(23.44)	-5.72%	5.94	1.36%	10.36	1.90%
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	297,970,170		299,056,934		299,094,963	
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	-0.08		0.02		0.04	
ที่มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท/หุ้น	0.50		0.50		0.50	

(หน่วย: ล้านบาท)

สรุปรายการงบกระแสเงินสด	ตรวจสอบแล้ว		
	ปี 2559	ปี 2560	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	-18.23	6.38	18.11
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	27.52	24.87	29.86
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า(กลับรายการ)	0.14	(0.34)	2.16
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	3.87	(2.75)	2.20
หนี้สงสัยจะสูญ		0.35	0.55
ขาดทุน (กำไร) จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	4.46	0.11	0.76
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น		(0.05)	0.04
ผลตอบแทนพนักงานและปรับมโอบสำคัญแสดงสิทธิ	0.01	(0.12)	-
ดอกเบี้ยรับ	(0.10)	(0.09)	(0.08)
ต้นทุนทางการเงิน	4.01	4.15	4.78
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน	21.68	32.52	58.38
การเปลี่ยนแปลงเงินทุนหมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(7.11)	(10.55)	(16.83)
สินค้าคงเหลือ	7.50	(10.03)	(2.63)

สรุปรายการงบกระแสเงินสด	ตรวจสอบแล้ว		
	ปี 2559	ปี 2560	2561
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(0.23)	0.61	1.47
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2.16)	(9.54)	(1.42)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6.85	9.61	6.48
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	0.70	(1.63)	(1.74)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.24	0.98	0.24
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	27.47	11.96	44.23
รับดอกเบี้ย	0.10	0.09	0.08
รับคืนภาษีเงินได้	1.21	0.58	-
จ่ายภาษีเงินได้	(1.12)	(0.94)	(1.56)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	27.66	11.69	42.76
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน			
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(14.23)	(21.88)	(26.99)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.18)	(1.18)	(0.31)
จำหน่ายอุปกรณ์	0.01	0.38	2.01
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกันลดลง	-	0.64	(0.03)
เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน	-14.40	(22.03)	(25.31)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายชำระเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-3.74	0.93	6.17
เงินรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	12.50	2.50
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	(12.50)	(7.50)
เงินรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-	17.20	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(2.80)	(2.24)	(3.12)
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(8.05)	(7.85)	(6.90)
รับชำระค่าหุ้นสามัญที่ออกจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	1.86	0.16	-
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(4.02)	(4.16)	(4.78)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(16.75)	4.03	(13.63)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	(3.49)	(6.31)	3.82
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือต้นปี	25.17	21.68	15.37
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือสิ้นปี	21.68	15.37	19.19

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	2559	2560	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง เท่า	0.90	0.91	0.98
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว เท่า	0.62	0.58	0.67
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด เท่า	0.16	0.10	0.12

อัตราส่วนทางการเงิน		2559	2560	2561
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	8.42	7.46	7.85
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	43.37	48.93	46.47
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	8.12	8.27	8.99
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย*	วัน	44.95	44.14	40.60
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5.22	4.87	5.09
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	69.95	74.88	71.69
Cash cycle	วัน	18.37	18.19	15.38
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	15.63	16.77	17.90
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	5.28	7.43	10.72
อัตรากำไรก่อนภาษีเงินได้	%	-4.44	1.46	3.33
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	-91.83	244.43	162.34
อัตรากำไรสุทธิ	%	-5.75	1.44	2.17
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	-14.79	3.80	6.72
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	-7.76	1.81	3.08
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	-13.82	3.15	5.52
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.29	1.20	1.49
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.91	1.10	1.18
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	1.78	0.64	1.63
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน - Cash basis	เท่า	0.64	0.18	0.67
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	-	-	-

17.รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการการต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ซังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี มีข้อมูลที่ต้องครบถ้วน เปิดเผย อย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มี ประสิทธิภาพเพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้า อันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจ อย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบ ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



นายมาชามิ คัตซุมไรโต
กรรมการ



นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล
กรรมการ

18.รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2561

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นคณะกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------|----------------------|
| 1. นางสาวลลิตาภรณ์ กณิกนันต์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายสันติ เนียมนิล | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายนิพนธ์ ตั้งไพฑูริ์ธรรม | กรรมการตรวจสอบ |

โดยปัจจุบันมี นางสาวประภาพรณ ชนะพาล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปีบัญชี 2561 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง และในปี 2562 จนถึงวันที่รายงาน จำนวน 2 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง เป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน ตามความเหมาะสมซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2561 โดย ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อพิจารณา ความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน นโยบายการบัญชี รวมทั้งข้อสังเกตจากการตรวจสอบและ สอบทาน งบการเงินของผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินดังกล่าว ได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชี มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมทั้งเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน อันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากการสอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชี และ ผู้ตรวจสอบภายใน ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ นอกจากนี้ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยผู้สอบบัญชี และ ผู้ตรวจสอบภายใน มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการตรวจสอบภายในโดยพิจารณา กระบวนการเริ่มตั้งแต่การวางแผน การรายงาน และการติดตามผลการปฏิบัติตามคำแนะนำของ บริษัท สอบบัญชีไทย จำกัด ซึ่งเป็น ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อปรับปรุงให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผล อีกทั้งได้พิจารณาบทวนและอนุมัติการแก้ไขกฎบัตรงาน

ตรวจสอบภายในให้เหมาะสม ทันสมัย และสอดคล้องกับคู่มือแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี ที่จัดขึ้นตามความเสี่ยงระดับองค์กร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท มีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล เป็นไปตามมาตรฐานสากล

4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัท และข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก
5. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง ให้มีความเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัท โดยได้พิจารณาสอบทานนโยบาย บัญชีความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยง รวมถึงความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยฝ่ายบริหารมีการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) ที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งที่มาจากปัจจัยภายในและปัจจัย ภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงมารับผิดชอบทำหน้าที่นี้ บริษัทมีการ กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงไว้ 7 ขั้นตอน ดังนี้ 1) การกำหนดวัตถุประสงค์ 2) การวิเคราะห์ความเสี่ยง 3) การประเมินความเสี่ยง 4) การประเมินมาตรการควบคุม 5) การบริหาร/การจัดการความเสี่ยง 6) การรายงาน 7) การติดตาม ประเมินผล และทบทวน โดยได้มีการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน
6. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการค้ากับ บริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมี การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน
7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2561 เพื่อนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท ให้อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระและความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้ง นายณรงค์ หลักฐาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4700/หรือ นางสาวมะลิวรรณ พาหุวัฒน์กร ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขที่ 4701/หรือ นายชัยกฤต วรภิจักรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7326 แห่งบริษัท เอ็นพี เอส สยาม สอบบัญชี จำกัดเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2561 พร้อมด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวน เงินรวม 1,330,000 บาท ไม่รวมการตรวจสอบการขอใช้สิทธิประโยชน์ที่บริษัทได้รับจากบัตรส่งเสริมการ

ลงทุน (BOI) ในราคาบัตรละ 50,000 บาทโดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าวดังนี้

- ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงต่างๆ รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน
- คำตอบแทนที่เสนอมาเป็นอัตราที่เหมาะสม
- ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ใดๆกับบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้องตามที่ควร มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตาม กฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเหมาะสมกับสภาวะแวดล้อม ทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์

(ประธานกรรมการตรวจสอบ)

2 กุมภาพันธ์ 2562

19. รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประจำปี 2561

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ซังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ซังโก ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปัจจุบันคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วย

- | | |
|-----------------------------|---------------------------------------|
| 1. นายนิพนธ์ ตั้งไพฑูริธรรม | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายยุทธนา แต่ปางทอง | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |

โดยปัจจุบันมี นางสาวสกุลทิพย์ ห่อมนี เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปีบัญชี 2561 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 2 ครั้ง และในปี 2561 จนถึงวันที่รายงาน จำนวน 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- **การสรรหาและคัดเลือกบุคคล เพื่อเข้ารับการเสนอชื่อเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ**

- การสรรหาและคัดเลือกบุคคล เพื่อเข้ารับการเสนอชื่อเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ

คณะกรรมการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคล เพื่อเข้ารับการเสนอชื่อเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ ซึ่งปี 2561 มีคณะกรรมการที่ออกตามวาระทั้งหมด 3 ท่านดังนี้ 1. นางพูนศรี ปัทมวรกุลชัย 2.นายมาซามิ คัตซุโมโต และ 3. นายนิพนธ์ ตั้งไพฑูริธรรม

และจากการที่บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 โดยได้เผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ www.sankothai.net ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลอื่นเข้ามา

ทางคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจึงได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าคณะกรรมการทั้ง 3 ท่าน ที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ ก็ยังคงมีความเหมาะสมที่จะได้รับการคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทได้อีกวาระหนึ่ง โดยทั้ง 3 ท่านมีคุณสมบัติตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามคุณสมบัติที่บริษัทได้กำหนดไว้ ตลอดจนเมื่อพิจารณาความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์

และความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย รวมถึงผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาแล้วเป็นประโยชน์สูงสุดแก่การดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งทั้ง 3 ท่านเป็นคณะกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป

- **การพิจารณาคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และคำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

- คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย

จะพิจารณาโดยคำนึงถึงความเหมาะสม เปรียบเทียบอ้างอิงจากบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ข้อมูลการสำรวจคำตอบแทนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การขยายตัวทางเศรษฐกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงผลการปฏิบัติงาน และภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป ซึ่งปีนี้เป็นปีที่ได้มีการพิจารณาปรับขึ้นค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการ และปรับเปลี่ยนคำตอบแทนคณะกรรมการอิสระ จากที่จ่ายทั้งรายเดือนและตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม เป็นจ่ายตามจำนวนครั้งที่ได้ประชุมอย่างเดียว แต่ยอดเงินรวมได้ปรับให้เพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยการปรับอัตราค่าเบี้ยประชุมปีนี้ก็เพื่อให้เหมาะสมกับภาวะการณปัจจุบัน

- คำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

จะพิจารณาโดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน และการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ รวมถึงผลการปฏิบัติงาน และภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

คณะกรรมการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามแบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในไตรมาสที่ 4 ซึ่งการประเมินแบ่งออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ 1. ความสำเร็จของแผนงาน 2. การวัดผลการปฏิบัติงาน และ 3. การพัฒนา CEO ทั้งนี้สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2561 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม จากนั้นเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบ

- **การทบทวนเรื่องหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

คณะกรรมการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ในการพิจารณาทบทวนเรื่องหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สำหรับปี 2562 เพื่อให้เป็นไปตามภาวะการณปัจจุบัน

- การพิจารณาทบทวนแบบฟอร์มประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ทำการทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะเพื่อใช้สำหรับการประเมินคณะกรรมการประจำปี 2561 โดยหลักเกณฑ์ในปัจจุบัน แบ่งเป็นหัวข้อหลักดังนี้ 1.โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมคณะกรรมการ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 4. เรื่องอื่นๆ

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

นายนิพนธ์ ตั้งวิรุฬห์ธรรม

(ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน)

15 กุมภาพันธ์ 2562

20. การวิเคราะห์ฐานะและคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

20.1 ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสังกะสีขึ้นรูปตามความต้องการของลูกค้าในหลายกลุ่มอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องจักรทางการเกษตร จากภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันโดยรวมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้ชะลอตัวอย่างต่อเนื่องมาเป็นเวลาหลายปี โดยเฉพาะอุตสาหกรรมยานยนต์ ได้ส่งผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อผู้ผลิตยานยนต์ ซึ่งได้ลดกำลังการผลิตลงเป็นจำนวนมาก และได้ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทในรอบหลายปีที่ผ่านมา นอกจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวแล้ว ยังมีปัจจัยอื่นที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทอีก เช่น การแข่งขันทางการตลาดทั้งด้านราคาและคุณภาพ ทั้งนี้ผลการดำเนินงานของบริษัท ในปีปัจจุบันและปีที่ผ่านมาสรุปได้ดังนี้

ในปี 2561 มีกำไรสุทธิมูลค่าเท่ากับ 11.82 ล้านบาท และปี 2560 มีกำไรสุทธิมูลค่าเท่ากับ 6.29 ล้านบาท ส่วนปี 2559 มีผลขาดทุนสุทธิมีมูลค่าเท่ากับ 23.61 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดร้อยละ 2.17 ร้อยละ 1.42 และร้อยละ (5.70) ของรายได้รวม ตามลำดับ

ตารางแสดงผลการดำเนินงานของบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้	414.58	100.00	442.42	100.00	546.65	100.00
ต้นทุนขาย	(349.29)	(84.25)	(367.32)	(83.03)	(446.98)	(81.77)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(79.51)	(19.19)	(64.57)	(14.59)	(76.78)	(14.04)
ต้นทุนทางการเงิน	(4.01)	(0.96)	(4.15)	(0.93)	(4.78)	(0.87)
ภาษีเงินได้	(5.38)	(1.30)	(0.09)	(0.02)	(6.29)	(1.15)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	(23.61)	(5.70)	6.29	1.42	11.82	2.17
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	21.67	5.22	32.52	7.35	42.87	7.84
กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	(14.22)	(3.43)	10.53	2.38	22.89	4.19
อัตรากำไรขั้นต้น		14.90		16.12		17.91

ปี 2561 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ 42.87 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 7.84 ของรายได้รวม ซึ่งไม่รวมการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้รอดัดบัญชีเท่ากับ 6.29 ล้านบาท อย่างไรก็ตามกำไรจากการดำเนินงานดังกล่าวนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเท่ากับ 10.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.82 เนื่องจากการขยายฐานการจำหน่ายไปยังต่างประเทศ และยังคงรักษาระดับคำสั่งซื้อจากลูกค้าเดิม และลูกค้าใหม่ได้เพิ่มขึ้น

ปี 2560 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ 32.52 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทฯมียอดขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 27.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.86 ของรายได้ปีก่อน และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงมูลค่า 14.94

ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 18.79 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปีก่อน ทั้งนี้ในปีนี้มีบริษัทมีกำไรจากการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินมูลค่า 2.75 ล้านบาทซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2559 บริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ 21.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.22 ของรายได้รวม และได้รวมรายการขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สินเท่ากับ 4.46 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินเท่ากับ 3.87 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการทางบัญชี ทั้งนี้ผลกำไรจากการดำเนินงานดังกล่าวลดลงจากปีก่อนเท่ากับ 15.64 ล้านบาท เนื่องจากการต้นทุนการผลิตสินค้าที่ปรับราคาสูงขึ้น เช่น ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงในการผลิต รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น เนื่องจากการปรับเพิ่มพนักงานในฝ่ายขายและการตลาดเพื่อขยายฐานลูกค้าและเพิ่มคำสั่งซื้อ และค่าใช้จ่ายในการบริหารจากการปรับอัตราผลตอบแทนพนักงาน และค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่นเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตามแม้ว่าปัจจัยที่มีผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทจะเกี่ยวเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจในอุตสาหกรรมยานยนต์ก็ตาม บริษัทยังคงมุ่งมั่นและใช้วิธีการและแนวทางเพื่อรักษามาตรฐานการผลิตซึ่งรวมถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และกำลังการผลิตให้คงที่ พร้อมกับควบคุมต้นทุนของผลิตภัณฑ์โดยรวม ในส่วนของลูกค้าบริษัทมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อให้ได้รับความพึงพอใจและมั่นใจในคุณภาพและปริมาณในการจัดส่งที่ตรงต่อเวลา และเข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมและองค์กรต่างๆ เพื่อขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มขึ้นรวมถึงขยายกลุ่มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง รวมถึงปรับปรุงเทคโนโลยีในการผลิตให้ทันสมัยและเป็นที่ยอมรับในระดับสูงขึ้นไป

รายได้

ประเภทรายได้ผลิตภัณฑ์แยกตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. รายได้จากการขายชิ้นส่วน	382.74	92.32	405.47	91.65	508.59	93.04
ชิ้นส่วนรถยนต์	265.29	64.00	314.94	71.19	362.41	66.30
ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์	53.26	12.84	32.30	7.30	79.66	14.57
ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	40.68	9.81	33.48	7.57	42.91	7.85
ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ	23.51	5.67	24.75	5.59	23.61	4.32
2. รายได้จากการขายแม่พิมพ์	24.23	5.84	32.43	7.33	35.86	6.56
ชิ้นส่วนรถยนต์	12.27	2.96	24.60	5.56	27.02	4.94
ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์	8.15	1.97	5.48	1.24	3.91	0.72
ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	2.87	0.69	1.95	0.44	2.59	0.47
ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ	0.94	0.22	0.40	0.09	2.34	0.43
รวมรายได้จากการขาย	406.97	98.16	437.90	98.98	544.45	99.60
รายได้จากการให้บริการ ^{1/}	3.49	0.84	-	-	-	-
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ	410.47	99.00	437.90	98.98	544.45	99.60
รายได้อื่น ^{2/}	4.11	1.00	4.52	1.02	2.20	0.40
รายได้รวม	414.58	100.00	442.42	100.00	546.65	100.00

* รายได้อื่น หมายถึง รายได้จากการขายเศษวัสดุจากการผลิต กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง กำไร (ขาดทุน) จากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน กำไร (ขาดทุน) จากการตีมูลค่าสินค้าลดลง ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น

รายได้จากการขายชิ้นส่วนและบริการจัดหาแม่พิมพ์

ในปี 2561 รายได้รวมของบริษัทเท่ากับ 546.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากปี 2560 เท่ากับ 104.23 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 23.56 เนื่องจากมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ทั้งจากลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ ซึ่งมั่นใจในคุณภาพและราคา ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการขายชิ้นส่วนและบริการจัดหาแม่พิมพ์ โดยเฉพาะกลุ่มสินค้ายานยนต์ (แม่พิมพ์และชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนมูลค่า 95.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.36 ของรายได้จากการขายชิ้นส่วนและบริการจัดหาแม่พิมพ์กลุ่มผลิตภัณฑ์ยานยนต์ปีก่อน ส่วนรายได้จากการขายชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและบริการจัดหาแม่พิมพ์เพิ่มจากปีก่อนมูลค่า 10.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.43 ของรายได้จากการขายชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและบริการจัดหาแม่พิมพ์ปีก่อน

ในปี 2560 รายได้รวมของบริษัทเท่ากับ 442.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนมูลค่า 27.84 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 6.71 เนื่องจากมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ทั้งจากลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ ซึ่งมั่นใจในคุณภาพและราคา ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการขายชิ้นส่วนและแม่พิมพ์ โดยเฉพาะกลุ่มสินค้ายานยนต์ (แม่พิมพ์และชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนมูลค่า 38.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.31 ของรายได้จากการขายแม่พิมพ์และชิ้นส่วนยานยนต์ปีก่อน ส่วนรายได้จากการขายแม่พิมพ์และชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าลดลงจากปีก่อนมูลค่า 8.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.96 ของรายได้จากการขายแม่พิมพ์และชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าปีก่อน ส่วนรายได้จากการบริการให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคให้กับบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์แห่งหนึ่งในประเทศอินเดียได้สิ้นสุดสัญญาในปี 2559

ในปี 2559 รายได้รวมของบริษัทเท่ากับ 414.58 ล้านบาท ลดลง จากปี 2558 เท่ากับ 12.38 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 2.90 เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ลูกค้าชะลอคำสั่งซื้อลงประกอบด้วยรายได้จากการขายชิ้นส่วนและแม่พิมพ์กลุ่มสินค้ายานยนต์ลดลง 10.62 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 3.04 และกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าลดลงมูลค่า 4.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.16 รายได้จากการขายชิ้นส่วนและแม่พิมพ์กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้า

รายได้อื่น

ในปี 2561 ปี 2560 และปี 2559 บริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 2.20 ล้านบาท 1.66 ล้านบาทและ 1.12 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวม ร้อยละ 0.27 ร้อยละ 0.38 และร้อยละ 0.40 ของรายได้รวมตามลำดับโดยรายได้อื่นของบริษัท ได้แก่ กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง, กำไร(ขาดทุน)จากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน, กำไร (ขาดทุน) จากการตีมูลค่าสินค้าลดลง, ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่นเป็นต้น

ต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้น

ในปี 2561 ปี 2560 และปี 2559 บริษัทมีต้นทุนขายรวม 446.97 ล้านบาท 364.46 ล้านบาทและ 346.29 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 82.10 ร้อยละ 83.23 และร้อยละ 82.10 ของรายได้รวมตามลำดับ ส่งผลให้ในปี 2561 ปี 2560 และปี 2559 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 17.90 ร้อยละ 16.77 และร้อยละ 15.63 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร**ค่าใช้จ่ายในการขาย**

ค่าใช้จ่ายในการขายส่วนใหญ่ของบริษัทเป็น ค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงานในฝ่ายขาย และค่าเช่ารถขนส่งสินค้า รายการส่งเสริมการขาย และอื่นๆ เป็นต้น โดยในปี 2561 ปี 2560 และปี 2559 มีค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัทเท่ากับ 8.37 ล้านบาท 7.52 ล้านบาทและ 7.59 ล้านบาทตามลำดับ หรือเป็นสัดส่วน ร้อยละ 1.54 ร้อยละ 1.72 และร้อยละ 1.85 ของรายได้รวมตามลำดับ

ในปี 2561 ค่าใช้จ่ายในการขายปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.30 จากปีก่อน เนื่องจากการขยายฐานลูกค้ารายใหม่ ซึ่งส่งผลให้ปริมาณการขนส่งเพิ่มขึ้นด้วย อย่างไรก็ตามบริษัท มีค่าใช้จ่ายในการขายอยู่ในอัตราไม่เกินร้อยละ 2 ของรายได้รวม

ในปี 2560 ลดลงร้อยละ 0.92 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการที่ทีมงานของฝ่ายขายยังคงรักษาตลาดและฐานลูกค้ารายเดิมๆ

ในปี 2559 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นจากปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 5.77 เนื่องจากการปรับเปลี่ยนทีมงานฝ่ายขายและการตลาดเพื่อเจาะตลาดและหาฐานลูกค้าต่างประเทศเพิ่มเติม

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2561 ปี 2560 และปี 2559 ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทเท่ากับ 68.41 ล้านบาท 57.05 ล้านบาท และ 71.92 ล้านบาท ตามลำดับ หรือเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.57 ร้อยละ 13.03 และร้อยละ 17.52 ของรายได้รวมในช่วงเดียวกันตามลำดับ

ปี 2561 ค่าใช้จ่ายในการบริหารปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.91 เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากในปี 2560 ค่าใช้จ่ายในการบริหารได้รวมรายการกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า กลับรายการสำรองหนี้สงสัยจะสูญ และกลับรายการสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพลดลง และมีการปรับอัตราเงินเดือน และค่าแรง โบนัสพนักงานประจำปี เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 7.71

ปี 2560 ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงร้อยละ 20.68 เมื่อเทียบกับปี 2559 เนื่องจากบริษัทมีนโยบายควบคุมค่าใช้จ่าย ส่วนรายการทางบัญชีเกี่ยวกับรายการหนี้สงสัยจะสูญของปี 2559 ลดลง รวมถึงการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินที่เกิดในปี 2559 จำนวน 2.75 ล้านบาท

ปี 2559 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นเท่ากับ 14.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.20 ซึ่งได้รวมรายการทางบัญชีเกี่ยวกับรายการหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 4.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.78 รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินจำนวน 3.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.74 และค่าใช้จ่ายคงที่ในปี 2559 บางรายการได้ปรับเพิ่มขึ้น เช่นผลตอบแทนพนักงาน

ภาษีเงินได้

บริษัทได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมการลงทุนดังนี้ (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29)

- บัตรเลขที่ 1090(2)/2554 ได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นเวลา 8 ปี และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบ

กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปีนับแต่วันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

- บัตรเลขที่ 1010(2)/2557 ได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นเวลา 8 ปี และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปีนับแต่วันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้สำหรับปี เป็นรายการภาษีในส่วนของกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นและมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐานและอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

ในปี 2556 บริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 ภาษีเงินได้ ซึ่งเป็นมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติ

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้บริษัทต้องบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่บริษัทต้องได้รับหรือจ่ายในอนาคต ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้นและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

ในปี 2561 บริษัทคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร บริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปีและบันทึกภาระส่วนที่เป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะทางการเงิน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่

คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราว ซึ่งได้ประกาศตามพระราชกฤษฎีกาขยายเวลาการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ทั้งนี้บริษัทได้คำนวณประมาณการผลกระทบหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับ 5.93 ล้านบาท และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีจากการเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราวที่ได้เท่ากับ 6.29 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และข้อ 29

ในปี 2560 บริษัทได้จัดทำประมาณการผลกระทบสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับ 6.41 ล้านบาท บริษัทรับรู้รายได้ภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีจากการเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราวที่ได้เท่ากับ (0.09) ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และข้อ 24

ในปี 2559 บริษัทคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร บริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปีและบันทึกภาระส่วนที่เป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะทางการเงิน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราว ทั้งนี้ได้พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร (ฉบับที่ 42) พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2559 เป็นต้นไป ทั้งนี้บริษัทได้คำนวณประมาณการผลกระทบสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับ 4.00 ล้านบาท และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับ 4.00 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทไม่มีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคงเหลือจากการคำนวณ บริษัทจึงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีจากการเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราวที่ได้เท่ากับ 5.38 ล้านบาท ที่เกิดจากการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งแต่ปี 2557 ที่คงเหลืออยู่ (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และข้อ 24)

20.2 ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2561 ปี 2560 และปี 2559 เป็นมูลค่า 383.70 ล้านบาท 347.87 ล้านบาท และ 304.23 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้สินทรัพย์ของบริษัทมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ในปี 2561 บริษัทมีสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 35.83 ล้านบาท เนื่องจาก ณ สิ้นปีมีลูกหนี้คงเหลือจำนวน 86.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 16.24 ล้านบาท สินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปีมีมูลค่าเท่ากับ 49.82 ล้านบาทสูงกว่าปีก่อนจำนวน 0.20 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามปริมาณคำสั่งซื้อและการผลิตที่เพิ่มขึ้น และที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิ 214.00 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 14.37 ล้านบาทเนื่องจากการจัดซื้ออุปกรณ์โรงงานเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตให้เป็นไปตามปริมาณคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้น และประเมินการด้อยค่าของทรัพย์สินโดยการเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดกับมูลค่าตามบัญชี ส่งผลให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่าตามบัญชีของทรัพย์สินถาวรของบริษัทจำนวน 2.20 ล้านบาท และบริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จด้วยแล้ว

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทมีนโยบายการให้เครดิตหรือระยะเวลาในการรับชำระจากลูกค้าระหว่าง 30 ถึง 60 วัน ซึ่งบริษัทจะพิจารณาการให้ระยะเวลาการชำระหนี้ของลูกค้าจากยอดการสั่งซื้อ และฐานะทางการเงินของลูกค้าแต่ละราย

ณ สิ้นปี 2561 ปี 2560 และปี 2559 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิจำนวน 86.34 ล้านบาท 70.10 ล้านบาท และ 53.59 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าเท่ากับ 7.85 เท่า 7.46 เท่า และ 8.42 เท่า ตามลำดับ

หน่วย: ล้านบาท

ระยะเวลาค้างชำระ	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้ายังไม่ถึงกำหนดชำระ	44.15	82.38	58.80	83.83	58.05	67.24
ค้างชำระเกินกำหนด	-	-	-	-	-	-
1 – 30 วัน	8.56	15.97	9.05	12.91	24.86	28.79
31 – 60 วัน	-	-	0.62	0.88	4.04	4.68
61 – 120 วัน	1.33	2.48	2.44	3.48	0.41	0.47
มากกว่า 120 วัน	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นก่อนหักค่าหนี้สงสัยจะสูญ	54.04	100.83	70.91	101.10	87.36	101.18
หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(0.45)	(0.83)	(0.81)	(1.10)	(1.02)	(1.18)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	53.59	100.00	70.10	100.00	86.34	100.00

บริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยประมาณการหนี้ที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ตามเงื่อนไขการชำระเงิน ทั้งนี้ในการประมาณการบริษัทคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้าง และสถานะเศรษฐกิจในขณะนั้น โดยพิจารณาจากลูกหนี้ที่มีอายุการชำระหนี้เกิน 365 วัน และไม่มีกรมเคลื่อนไหว ซึ่งพิจารณาเป็นรายๆ และจะใช้อัตราการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100 จากยอดหนี้ค้างค้างทั้งหมด

สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2561 ปี 2560 และปี 2559 บริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูปพร้อมส่ง งานระหว่างทำ วัตถุดิบ อะไหล่และชิ้นส่วนอื่นที่ใช้ประกอบชิ้นงาน และสินค้าระหว่างทาง จำนวน 49.82 ล้านบาท 49.62 ล้านบาท และ 39.20 ล้านบาท ตามลำดับ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
สินค้าสำเร็จรูป	14.97	38.19	17.25	34.76	18.72	37.57
งานระหว่างทำ	17.22	43.93	24.11	48.59	17.48	35.04
วัตถุดิบ	1.28	3.26	1.99	4.01	2.57	5.16
อะไหล่	4.05	10.33	4.50	9.07	7.46	14.97
สินค้าระหว่างทาง	2.83	7.22	2.59	5.22	6.57	13.19
รวม	40.35	102.93	50.44	101.65	52.80	105.38
หักค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(1.15)	(2.93)	(0.82)	(1.65)	(2.98)	(5.38)

รายการ	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	39.20	100.00	49.62	100.00	49.82	100.00

ในปี 2561 สินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ 49.82 ล้านบาท โดย ซึ่งมีมูลค่าเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 0.20 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณคำสั่งซื้อและการผลิตที่เพิ่มขึ้นเพื่อให้ทันกำหนดส่งสินค้าแก่ลูกค้าบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือใน 2561 ปี 2560 และปี 2559 เท่ากับ 8.99 เท่า 8.27 เท่า และ 8.12 เท่าตามลำดับ อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือของบริษัทมีความคล่องตัวซึ่งสามารถจำหน่ายออกไปได้เร็ว โดยในแต่ละปีไม่มีความแตกต่างกันมากนัก บริษัทมีสินค้าล้าสมัย ค้างนาน หรือเสื่อมคุณภาพเกิดขึ้น จะเห็นได้จากนโยบายการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าสำหรับสินค้าเสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัย หรือ ค้างนาน และบริษัทพิจารณาจากมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (Net Realizable Value) ซึ่งจะพิจารณาจากส่วนต่างของต้นทุนกับราคาขาย ซึ่งบริษัท จะทำการบันทึก มูลค่าขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าลดลงจำนวน 2.98 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนอย่างไรก็ตามบริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน ซึ่งชิ้นส่วนเสนอขายจะมีลักษณะเฉพาะสำหรับสินค้าของลูกค้าในแต่ละรุ่น ส่งผลให้ค่าเผื่อมูลค่าของสินค้าลดลงอยู่ในระดับที่บริษัทสามารถบริหารจัดการให้สามารถนำวัตถุดิบไปผลิตใหม่ได้ ปี 2561 ปี 2560 และปี 2559 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าเท่ากับ 2.98 ล้านบาท 0.82 ล้านบาทและ 1.15 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 5.35 ร้อยละ 1.65 และร้อยละ 2.93 ตามลำดับ

ที่ดินอาคารและอุปกรณ์

สำหรับปี 2561 บริษัทได้ทำการประเมินทรัพย์สินของบริษัทโดยผู้ประเมินอิสระ มีหลักเกณฑ์และวิธีการตามมาตรฐานวิชาชีพของสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทยโดย วิธีการรายได้ (Income Approach) ซึ่งทำให้ราคาทรัพย์สินซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 216.20 ล้านบาทมีราคาประเมินเท่ากับจำนวนเงิน 214.00 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทเกิดรายการด้อยค่าของทรัพย์สินที่ได้ประเมินจำนวน 2.20 ล้านบาท อย่างไรก็ตามราคาในการประเมินรวมซึ่งต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี ทั้งนี้บริษัทได้บันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินจำนวนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2561 ซึ่งได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร ตามหลักการและมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 36 เรื่องการด้อยค่าของทรัพย์สิน (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 9)

สำหรับปี 2560 บริษัทได้ทำการประเมินที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรโดยผู้ประเมินอิสระ มีหลักเกณฑ์และวิธีการตามมาตรฐานวิชาชีพของสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทยโดย วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) ซึ่งทำให้ราคาที่ดินซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 27.90 ล้านบาทมีราคาประเมินเท่ากับจำนวนเงิน 34.50 ล้านบาท อาคารซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 44.04 ล้านบาทมีราคาประเมินเท่ากับ 60.34 ล้านบาท และ เครื่องจักรมูลค่าทางบัญชีเท่ากับ 86.67 ล้านบาทมีราคาประเมินเท่ากับ 114.53 ล้านบาท อย่างไรก็ตามราคาในการประเมินรวมจะสูงกว่ามูลค่าทางบัญชีซึ่งจากรายงานผู้ประเมินพบว่าเป็นรายการรายการเครื่องจักรที่ได้นำมาใช้ในการผลิตบางรายการมีมูลค่าที่สูงกว่าราคาตามบัญชีที่ได้ประเมินและบันทึกการรายการด้อยค่าของเครื่องจักรมูลค่าในปี 2559 ตามหลักการและมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 36 เรื่องการด้อยค่าของทรัพย์สิน ทั้งนี้บริษัทได้บันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินจำนวน 2.75 ล้านบาท ซึ่งได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 10)

สำหรับปี 2559 บริษัทได้ทำการประเมินเครื่องจักรโดยผู้ประเมินอิสระ มีหลักเกณฑ์และวิธีการตามมาตรฐานวิชาชีพของสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทยโดย วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) ซึ่งทำให้ราคา

ประเมินเครื่องจักรมูลค่าทางบัญชีเท่ากับ 79.92 ล้านบาท มีราคาประเมินเท่ากับ 89.06 ล้านบาท อย่างไรก็ตามราคาในการประเมินรวมจะสูงกว่ามูลค่าทางบัญชีก็ตาม จากรายงานผู้ประเมินพบว่ารายการเครื่องจักรที่นำมาใช้ในการผลิตบางรายการมีมูลค่าที่ต่ำกว่าราคาตามบัญชี เพื่อเป็นไปตามหลักการและมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 36 เรื่องการด้อยค่าของทรัพย์สิน บริษัทบันทึกรายการด้อยค่าของเครื่องจักรมูลค่าเท่ากับ 3.86 ล้านบาท ซึ่งได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 10)

หนี้สิน

บริษัทมีหนี้สินรวมในปี 2561 ปี 2560 และปี 2559 เท่ากับ 207.69 ล้านบาท 182.22 ล้านบาท และ 144.55 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย เงินกู้ยืมสถาบันการเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาว เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง หนี้สินหมุนเวียนอื่น รวมถึงหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี และภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

ในปี 2561 หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 25.47 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อเครื่องจักรจากสถาบันการเงินเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิต

ณ สิ้นปี 2561 ปี 2560 และปี 2559 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.18 เท่า 1.10 เท่า และ 0.91 เท่า ตามลำดับ บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินรวมสูงกว่าเมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยง

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 176.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจาก ผลการดำเนินงานที่เป็นกำไรส่งผลให้กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรคงเหลือเท่ากับ 9.77 ล้านบาท ในระหว่างปี บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนหุ้นสามัญเพื่อรองรับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 99.70 ล้านหุ้นคิดเป็นจำนวนเงิน 49.06 ล้านบาท อย่างไรก็ตามทุนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วมีมูลค่าเท่ากับ 149.55 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเท่ากับ 17.51 ล้านบาท ส่งผลให้ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเท่ากับ 16.10 ล้านบาท และสำรองตามกฎหมายเท่ากับ 0.59 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 165.65 ล้านบาท การปรับเปลี่ยนของส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นผลมาจากในระหว่างปี 2560 บริษัทได้เพิ่มทุนหุ้นสามัญเพื่อออกใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 0.05 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเท่ากับ 0.11 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเท่ากับ 33.61 ล้านบาท และสำรองตามกฎหมายเท่ากับ 0.39 ล้านบาท รวมกับมีผลขาดทุนสะสมยังไม่ได้จัดสรรคงเหลือเท่ากับ 17.90 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 159.68 ล้านบาท การปรับลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2559 มีสาเหตุมาจาก ในระหว่างปีบริษัทได้ลดผลขาดทุนสะสมกับส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเท่ากับ 20.64 ล้านบาท และสำรองตามกฎหมายเท่ากับ 2.21 ล้านบาท ในระหว่างนั้นบริษัทได้เพิ่มทุนหุ้นสามัญเพื่อออกใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 0.59 ล้านบาท และบริษัทมีผลขาดทุนสะสมยังไม่ได้จัดสรรคงเหลือเท่ากับ 23.44 ล้านบาท

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ในปี 2561 ปี 2560 และปี 2559 เท่ากับร้อยละ 6.72 ร้อยละ 3.80 และร้อยละ-14.79 ตามลำดับ

สำหรับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากบริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 11.82 ล้านบาท จากการปรับตัวของยอดขายเพิ่มขึ้นและ อัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น จากร้อยละ 16.77 จากปีก่อน เป็นร้อยละ 17.90

สำหรับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากผลการดำเนินงานในปีปัจจุบันมีกำไรเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งเกิดจากรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นและควบคุมค่าใช้จ่าย

สำหรับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2559 ลดลงจากงวดเดียวกันในปี 2558 เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ด้านธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์ชะลอตัว ส่งผลให้ผลการดำเนินงานในรอบปี 2559 มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

แหล่งที่มาของเงินทุน

บริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแต่ละประเภทตามที่ระบุในสัญญา

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	33.94	34.86	41.03
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง	15.00	15.00	10.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	13.01	9.76
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	7.51	9.15	11.29
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2.16	14.85	27.52
รวมเงินกู้ยืม	58.61	86.87	99.87

บริษัทมีเงินกู้ยืมสถาบันการเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งรวมเงินเบิกเกินบัญชี ตัวสัญญาใช้เงิน และเงินกู้ระยะยาว โดยคิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ MOR/MLR/SBOR/MLR ทั้งนี้ได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมดังกล่าว เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง คิดดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน และไม่มีหลักประกัน บริษัทได้ทำการเจรจาและขอผ่อนชำระโดยจะเริ่มทยอยชำระในปีและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน เพื่อซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ เงื่อนไขโดยการผ่อนชำระเป็นรายเดือน และได้สิ้นสุดสัญญาไปบางส่วนแล้ว

สภาพคล่องและกระแสเงินสด

กระแสเงินสดสุทธิ

ในปี 2561 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจำนวน 3.82 ล้านบาท โดยมีรายการหลักดังนี้ กำไรก่อนภาษีเงินได้ 18.11 ล้านบาทรายการปรับผลกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้สุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 40.27 ล้านบาท รายการเปลี่ยนแปลงเงินทุนหมุนเวียนจำนวน -15.62 ล้านบาทส่งผลให้บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 42.76 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน -25.31 ล้านบาท และกระแสเงินสดจากการจัดหาจำนวน -13.63 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

ในปี 2561 บริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงาน 42.76 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 31.07 ล้านบาท โดยมีรายการหลักดังนี้ กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ 18.11 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 29.86 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงิน 4.78 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 16.83 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 2.36 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 1.47 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 1.42 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 6.48 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 0.24 ล้านบาท ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานลดลง 1.74 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 0.08 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้ 1.56 ล้านบาท

ในปี 2560 บริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 11.69 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อน จำนวน 15.98 ล้านบาท โดยมีรายการหลักดังนี้ ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ 6.38 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 24.87 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงิน 4.15 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 10.55 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 10.03 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 0.61 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 9.54 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 9.60 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 0.97 ล้านบาท

ในปี 2559 บริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 27.67 ล้านบาท ซึ่งมาจากขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้เท่ากับ 18.23 ล้านบาท ผลขาดทุนดังกล่าวได้รวมรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดดังนี้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเท่ากับ 27.52 ล้านบาท ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเท่ากับ 0.14 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินเท่ากับ 3.87 ล้านบาท และขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สินเท่ากับ 4.47 ล้านบาท และรายการเปลี่ยนแปลงเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้น ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 7.11 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง 7.50 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 0.23 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 2.16 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 6.85 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 0.24 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ในปี 2561 ปี 2560 และปี 2559 บริษัทมีการใช้เงินสดเพื่อกิจกรรมลงทุนตามงบการเงินทั้งสิ้น 25.31 ล้านบาท 22.03 ล้านบาทและ 14.40 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายการที่สำคัญ คือค่าใช้จ่ายในการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อเป็นการทดแทนเครื่องเก่าที่ไม่สามารถใช้งานได้ และเครื่องใหม่เพื่อขยายกำลังการผลิตให้ทันส่งมอบแก่ลูกค้า และซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพื่อปรับปรุงพัฒนาเทคโนโลยีให้ทันสมัย

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2561 ปี 2560 ปี 2559 บริษัทมีเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินตามงบการเงินทั้งสิ้น -13.63 ล้านบาท 4.03 ล้านบาท -16.75 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องมาจากการชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน การชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน การจ่ายชำระดอกเบี้ย และการรับเงินจากการจำหน่ายหุ้นสามัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.88	0.91	0.98
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.62	0.58	0.67
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	43.35	48.93	46.47
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	44.95	44.14	40.60
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	69.95	74.88	71.69
Cash Cycle	(วัน)	18.37	18.19	15.38

บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนที่ประกอบไปด้วย เงินสด ลูกหนี้ และสินค้าคงเหลือในปี 2561 ปี 2560 และปี 2559 เท่ากับ 155.64 ล้านบาท 135.36 ล้านบาท และ 114.48 ล้านบาท น้อยกว่าหนี้หมุนเวียนในแต่ละปีซึ่งมีเท่ากับ 158.96 ล้านบาท 151.10 ล้านบาท และ 137.95 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งอาจทำให้สภาพคล่องของบริษัทอาจไม่เพียงพอ อย่างไรก็ตามบริษัทได้พิจารณาถึงผลกระทบและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเพื่อให้ดำเนินงานต่อไปได้

ในปี 2561 ปี 2560 และปี 2559 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.98 เท่า 0.91 เท่าและ 0.90 เท่าตามลำดับและมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในช่วงเวลาเดียวกันเท่ากับ 0.67 เท่า 0.58 เท่า และ 0.62 เท่าตามลำดับ

จากอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทแสดงให้เห็นถึงการดำเนินงานตามปกติของบริษัทที่มีหนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน อย่างไรก็ตามแม้บริษัทประสบปัญหาในการชำระหนี้ระยะสั้นตามอัตราส่วนสภาพคล่องก็ตาม หากไม่รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง บริษัทสามารถชำระหนี้สินระยะสั้นได้

ในปี 2561 ปี 2560 และปี 2559 บริษัทมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 46.47 วัน 48.93 วัน และ 43.35 วันตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการให้เครดิตหรือระยะเวลาในการรับชำระจากลูกค้าระหว่าง 30 ถึง 60 วัน ซึ่งบริษัทสามารถนำเงินที่ได้รับตามนโยบายนี้ไปใช้เพื่อวางแผนดำเนินงานจัดซื้อวัตถุดิบและชำระหนี้สินได้ทันเวลา ทั้งนี้ลูกหนี้การค้าของบริษัทส่วนมากเป็นลูกหนี้ชั้นดีที่ชำระหนี้ตรงรอบระยะเวลาการให้เครดิต

ในปี 2561 ปี 2560 และปี 2559 บริษัทมีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยเท่ากับ 40.60 วัน 44.14 วันและ 44.95 วันตามลำดับ ระยะเวลาในการหมุนเวียนสินค้าอยู่ในระดับที่สามารถผลิตและจัดส่งได้ทันเวลา และไม่มีสินค้าค้างนาน เนื่องจากการผลิตสินค้าของบริษัทมีการวางแผนตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งมีระยะเวลาการจัดส่งที่แน่นอน

ในปี 2561 ปี 2560 และปี 2559 บริษัทมีระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 71.69 วัน 74.88 วัน และ 69.95 วันตามลำดับ การให้ระยะเวลาการชำระหนี้ของเจ้าหนี้เป็นไปตามที่นโยบายบริษัทกำหนดซึ่งอยู่ระหว่าง 30 ถึง 90 วัน

ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคตของบริษัท นอกเหนือจากที่ได้กล่าวไว้ในเรื่องปัจจัยความเสี่ยง ได้แก่ สภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการย้ายฐานการผลิตในผลิตภัณฑ์บางกลุ่มไปยังต่างประเทศอย่างไรก็ตามบริษัทได้ขยายตลาดออกไปยังต่างประเทศที่มีฐานการผลิตขึ้นส่วนยานยนต์ทั่วโลก โดยเร่งเพิ่มคำสั่งซื้อให้มากขึ้น ทั้งนี้บริษัทอาจมีความเสี่ยงในการผันผวนของค่าเงินสกุลต่างๆ บริษัทได้ศึกษาและเฝ้าระวังถึงผลกระทบที่อาจเกิดจากการผันผวนของค่าเงินที่รุนแรง โดยวิธีต่างๆที่สถาบันการเงินและบริษัทร่วมกันตัดสินใจ

ด้านการตลาดในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์มีการแข่งขันค่อนข้างสูง บริษัทมีคู่แข่งทางการตลาดสูงเช่นกัน อย่างไรก็ตามบริษัทได้ศึกษาและหามาตรการเพื่อกระตุ้นให้ผู้บริโภคพัฒนาศักยภาพทางเทคโนโลยีที่ทันสมัย เชื่อมสายสัมพันธ์สร้างพันธมิตรกับกลุ่มธุรกิจที่สอดคล้องกัน รวมถึงสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ารายเดิมให้เหนียวแน่นยิ่งขึ้น พร้อมกันนี้บริษัทได้วางแผนขยายสายการผลิตให้ครอบคลุมอุตสาหกรรมอื่นมากขึ้น เช่น ใบพัดปั้มน้ำ ใบพัดเรือหางยาว และ รับหล่อหุ่นขี้ผึ้ง เป็นต้น ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาและวิจัยสายงานการผลิตดังกล่าว รวมถึงการเปิดสายงานการผลิตอื่นที่จ้างให้บริษัทอื่นทำ เช่น งานเคลือบสี และให้บริการรับซ่อมแม่พิมพ์ เป็นต้น

ด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และบริการจัดส่งที่ถูกต้องทันเวลา บริษัทยังคงคุณภาพมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ และศึกษาพร้อมก็นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ตามที่ลูกค้าให้ความไว้วางใจที่เลือกบริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นงานให้

ในส่วนของการต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สูงขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจและค่าเงิน บริษัทเร่งหามาตรการและแรงจูงใจเพื่อควบคุมและประหยัดต้นทุนที่เกิดขึ้นเพื่อให้เกิดประโยชน์ที่คุ้มค่า เช่น ในส่วนของพลังงาน บริษัท

อยู่ระหว่างดำเนินการติดตั้งแผงโซลาร์เพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานที่ใช้ในการผลิต ด้านแรงงานบริษัทวางแผนพัฒนาและ
จัดสรรกำลังพลให้มีประสิทธิภาพและรองรับการขยายงาน

“We deliver the best for your satisfactions”

