



# รายงานประจำปี

## บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน)

2559

**CTV CHO CHO**

[www.cho.co.th](http://www.cho.co.th)



## สารบัญ

- 4 วิสัยทัศน์และพันธกิจ
- 6 สารจากประธาน
- 7 สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 8 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 10 คณะกรรมการบริษัท
- 11 คณะผู้บริหาร
- 12 ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการ
- 24 โครงสร้างการจัดการ
- 35 การกำกับดูแลกิจการ
- 65 ข้อมูลทั่วไป
- 68 การวิจัยและพัฒนา
- 78 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 88 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 115 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
- 122 ความรับผิดชอบต่อสังคม
- 125 รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- 129 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 134 ปัจจัยความเสี่ยง
- 143 รายการระหว่างกัน
- 155 รายงานความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ
- 156 ข้อมูลทางการเงิน
- 164 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 175 งบการเงินปี 2559

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมได้จาก  
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน  
[www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.cho.co.th](http://www.cho.co.th)



## คำจำกัดความ

บริษัท หรือ CTV-CHO	หมายถึง	บริษัท ซี ทวี จำกัด (มหาชน)
CTV-TMT	หมายถึง	บริษัท ซี.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด
CTV-1993	หมายถึง	บริษัท ขอนแก่น ซี.ทวี (1993) จำกัด
DOLL	หมายถึง	DOLL Fahrzeugbau GmbH
ตลาดหลักทรัพย์ฯ	หมายถึง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สำนักงาน ก.ล.ต.	หมายถึง	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์	หมายถึง	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด





ขอน้อมเกล้าน้อมกระหม่อม  
รำลึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้และน้อมถวายความอาลัยแด่  
พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช  
มหิตลาธิเบศรรามาธิบดี จักรีนฤพดินทร สยามมินทราธิราช บรมนาถบพิตร

**CTV CHO**



# วิสัยทัศน์และพันธกิจ



## วิสัยทัศน์

### CHO 2023 แกร่ง กล้า ต่าง

CHO จะเป็นผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิต ผสานเทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ สร้างความเชื่อมั่น ความพึงพอใจต่อลูกค้า ด้วยจิตวิญญาณที่รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายจะนำ สินค้า คุณภาพ ภายใต้ Brand CHO สู่ระดับสากล ด้วยความภาคภูมิใจและสร้างความสุขแก่ผู้ร่วมงาน เพื่อสร้างเสริมอำนาจการแข่งขัน สู่การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมเทคโนโลยี ให้กับประเทศไทย

## พันธกิจ

- การสร้างองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะ CHO และพัฒนาบุคลากร
- ขยายการรับรู้และความตระหนักใน Brand พร้อมทั้งสร้างเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับ Brand CHO
- ผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีความยั่งยืน ความปลอดภัย เป็นมิตรต่อผู้ใช้ ใช้งานหลากหลาย
- สร้างความสุขต่อผู้ร่วมงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง
- ศึกษาค้นคว้า และพัฒนาเทคโนโลยีใหม่อย่างต่อเนื่อง
- มีความเป็นเลิศด้านการเงิน และการตลาด
- ได้รับรางวัล TQA ภายในปี 2018 และได้รับสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร ไม่น้อยกว่า 5 เรื่องต่อปี
- สร้างอัตลักษณ์ของคนพันธุ์ CHO

## เอกลักษณ์

- C = Creativity to drive innovative developments  
ความคิดสร้างสรรค์ ด้านนวัตกรรม และส่งเสริมความคิดใหม่ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนา
- H = High Performance Organization under Good Governance  
องค์กรสมรรถนะสูง มีระบบการบริหารจัดการภายในที่ดี
- O = One of a kind and identity of "CHO" species  
มีเอกลักษณ์เฉพาะ ตามนิยาม คนพันธุ์ CHO

## อัตลักษณ์

"แกร่ง กล้า ต่าง" "STRONG, BRAVE AND DIFFERENT"



## สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท

ในผลประกอบการปี 2559CHO มีผลการดำเนินงานขาดทุน ซึ่งอาจทำให้ผู้ถือหุ้นกังวลใจ คณะกรรมการบริษัทกังวลใจประเด็นนี้ โดยได้ติดตามแผนการดำเนินงานการควบคุมค่าใช้จ่าย และผลกระทบต่อการดำเนินงานมาโดยตลอดทั้งปี โดยสรุปสาเหตุได้ดังนี้

1. ผลจากการถูกยกเลิกสัญญาการขายรถบัส NGV 489 คัน ให้กับ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ซึ่งเป็นประเด็นใหญ่ที่ทำให้บริษัทฯ ขาดรายได้ในช่วงเวลาที่เตรียมตัวทำสัญญา ค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการทำสัญญา และ ค่าใช้จ่ายในการฟ้องศาลปกครอง ซึ่งเรียกค่าเสียหายประมาณ 1,500 ล้านบาท โดย ค่าเสียหายที่เรียกร้องได้จะกลับมาเป็นรายได้ของบริษัทฯ
2. ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ด้วยความเป็นองค์กรนวัตกรรม ซึ่งในปีนี้มีจำนวนโครงการใหญ่ประมาณ 4 โครงการ มากกว่าปีก่อนๆ
3. ค่าใช้จ่ายในการทำระบบ ERP โปรแกรม SAP รวมถึงเวลาในการดำเนินงาน เพื่อให้ทันใช้ในปี 2560

ดังนั้นแผนในปี 2560 จึงนำผลการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในปี 2559 มาดำเนินการ ทำให้ CHO จะมีโครงการต่างๆ ที่จะสร้างรายได้มาทดแทนการลงทุนดังกล่าว

อีกทั้ง CHO มีแผนล่วงหน้าจนถึงปี 2566 ในการขยายกิจการและผลิตภัณฑ์ต่างๆ โดยเฉพาะการขายศูนย์ซ่อม 24 ชม. ที่จะทำให้โครงการสร้างรายได้ของ CHO มั่นคงขึ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงาน ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นที่ให้ความไว้วางใจในการลงทุนใน CHO ด้วยดีเสมอมา และสัญญาว่าเราจะมุ่งมั่นทำงานเพื่อความเจริญก้าวหน้าของบริษัทฯ ต่อไปและจะตรวจสอบควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายอย่างรัดกุมให้เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ อย่างที่สุด



(นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุตม์)  
ประธานคณะกรรมการบริษัท



## สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ปี 2559 ที่ผ่านมา ผลประกอบการของทาง CHO ออกมาไม่ดีมากนัก ทำให้ปรากฏผลการขาดทุนในปีนี้ อันเนื่องมาจากสภาพเศรษฐกิจและผลกระทบของค่าใช้จ่าย ในโครงการที่ทางบริษัทดำเนินการในปี 2558 ซึ่งก็ต้องขอโทษผู้ถือหุ้นทุกท่านมา ณ ที่นี้ด้วย

ในปี 2560 นี้ทางบริษัทฯ มีความมั่นใจว่าจะไม่มีค่าใช้จ่ายใดๆ มากระทบผลประกอบการแบบเมื่อปีที่ผ่านมา โดยในปี CHO ได้เริ่มเปิดศูนย์บริการ “สับล๊อ ๒๔ ชั่วโมง” ซึ่งเป็นศูนย์บริการซ่อมรถเชิงพาณิชย์แบบครบวงจรแห่งแรกในประเทศไทยที่เปิดบริการตลอด 24 ชั่วโมง อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการเริ่มใช้ระบบ ERP ใหม่ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการควบคุม และบริหารงานของบริษัทฯ ซึ่งระบบ ERP ใหม่ เป็นระบบ On Cloud มีความคล่องตัว และต่อไปจะเป็นระบบที่ส่งเสริมให้ CHO สามารถขยายงานได้รวดเร็วขึ้น ระบบนี้เป็นระบบที่มีมาตรฐานระดับโลก สามารถสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่าน

อย่างที่ทราบบริษัทฯ มีสินค้าทั้งหมด 3 กลุ่ม ในกลุ่มแรกปีนี้ตั้งแต่ปลายปี 2559 ก็มีการรับคำสั่งซื้ออย่างต่อเนื่อง ส่วนสินค้ากลุ่มที่ 2 ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าส่งออกของบริษัทฯ มีโอกาสขยายตลาดไปยังทวีปอื่นๆ เนื่องด้วย CHO ได้ยกเลิกการเป็นคู่ค้ากับบริษัทpartner ในเยอรมัน ด้วยเหตุผลการดำเนินงาน แนวคิด ทำให้ CHO สามารถนำสินค้ากลุ่มนี้ขยายออกไปยังตลาดอื่นได้ นับได้ว่าเป็นโอกาสที่ดีของบริษัทฯ สินค้ากลุ่มที่ 3 กลุ่มสุดท้ายจากการที่เรามีการทำวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทำให้เราสามารถนำโครงการ Smart Bus ของจังหวัดขอนแก่น เป็นสินค้าขยายไปยังจังหวัดต่างๆ และเริ่มมีหลายจังหวัดให้ความสนใจ และมาขอดูงาน อันนับเป็นโอกาสที่ดีของ CHO

สุดท้าย คือเรื่องบุคลากรของบริษัทฯ นอกจากบริษัทฯ มีการสร้างโรงเรียนสำหรับอบรมบุคลากร ซึ่งเรียกว่า “โรงเรียนช่าง ช ทวี” ไปแล้วนั้น ปีนี้เรายังได้เริ่มต้นโครงการเส้นทางอาชีพของพนักงานของเรา ซึ่งจะเสริมสร้างพนักงานของ CHO ทำให้มีขวัญ และกำลังใจที่ดีส่งผลต่อผลประกอบการของเราต่อไปในอนาคตอีกทางหนึ่งด้วย



(นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย)

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซี ทวี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านเศรษฐกิจ สังคมการเมือง รวมถึงความรู้ด้านการกำหนดกลยุทธ์และการบริหารจัดการองค์กร ด้านวิศวกรรม ด้านการเงินการบัญชีและภาษีอากร ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบกิจการ ซึ่งความรู้ดังกล่าวข้างต้นสนับสนุนให้คณะกรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีนายอนุสรณ์ ธรรมใจ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายอาษา ประทีปเสน และ นายชัชวาล เตรียมวิจารณ์กุล เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ โดยในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 9 ครั้ง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหารความเสี่ยง ฝ่ายกฎหมาย เข้าร่วมประชุมด้วยตามความเหมาะสม โดยมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุมดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	9/9
นายอาษา ประทีปเสน	9/9
นายชัชวาล เตรียมวิจารณ์กุล	9/9

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญดังนี้

1. พิจารณาและสอบทานการจัดทำรายงานทางการเงินรายไตรมาส รายงานทางการเงินประจำปี 2559 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวมถึงกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ ให้มีการปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักเกณฑ์การเปลี่ยนแปลงการใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ใช้รายงานทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ และทันต่อเวลา
2. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่สภาวิชาชีพบัญชี ประกาศและมีผลบังคับใช้แล้วทุกฉบับ และปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและมีผลบังคับใช้กับธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน
3. สอบทานรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงกับกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใด ๆ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
4. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ที่เหมาะสม โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ โดยติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานวิชาชีพด้วยความเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพ และให้คำแนะนำเพื่อให้มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับและนโยบายที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ รวมถึงการให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลในการประเมินได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีอยู่อย่างเพียงพอ และเหมาะสม
5. พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงาน รวมถึงแผนการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้ปฏิบัติหน้าที่ได้ครอบคลุมบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และสนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้ปฏิบัติงานได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล

6. สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทฯ โดยมีการประชุมร่วมกันกับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อพิจารณากำหนดแผนการตรวจสอบและปฏิบัติงานตรวจสอบตามความเสี่ยงที่มีอยู่ ( Risk based Audit )
7. ส่งเสริมและกำกับให้บริษัทฯ ปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัยและดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของโรงงานผลิตสินค้า ศูนย์บริการซ่อมบำรุง ตลอดจนชุมชนและสังคมรอบด้าน รวมถึงส่งเสริมและกำกับให้บริษัทฯ ปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตามนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่น
8. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2559 และเสนอค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบให้กับบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอปียูเอส จำกัด ( "PwC" ) มีการประชุมร่วมกันอย่างเป็นอิสระระหว่างผู้สอบบัญชีกับคณะกรรมการตรวจสอบ โดยไม่มีผู้บริหารหรือเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ร่วมประชุมด้วยเป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการสอบทานหรือตรวจสอบงบการเงิน และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้ทันที รวมทั้งมีการยืนยันความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี
9. การพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ คู่ค้า และลูกค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ ว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเพื่อให้สามารถรับทราบผลงานรวมถึงปัญหาต่างๆ เพื่อการปรับปรุง แก้ไขการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องให้ดียิ่งขึ้น โดยเกณฑ์การประเมินจะพิจารณาว่าได้มีการปฏิบัติในแต่ละเรื่องหรือไม่และมีระดับประสิทธิผลเพียงใด โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานในรอบปี 2559 มีผลการปฏิบัติงานอยู่ในเกณฑ์ที่ดีถึงดีมาก นอกจากนั้นกรรมการตรวจสอบได้เข้ารับการอบรมสัมมนาตามสมควร เพื่อพัฒนาและส่งเสริมความรู้ความสามารถของกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี การกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการควบคุมภายในการตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง
10. เสนอความเห็นและคำแนะนำเพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยให้ฝ่ายจัดการวิเคราะห์รายการค่าใช้จ่ายที่สามารถควบคุมได้และควบคุมไม่ได้ ซึ่งจะต้องจัดทำแผนและมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายให้มีความเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2559 ตามขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้จัดการทางการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรอง โดยทั่วไปไม่มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพของธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมถึงได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

  
( นายอนุสรณ์ ธรรมใจ )

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

23 กุมภาพันธ์ 2560



## คณะกรรมการ บริษัท



- 1 นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุตม์ (ประธานคณะกรรมการบริษัท)
- 2 นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการบริษัท / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / เลขานุการคณะกรรมการบริษัท)
- 3 นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการบริษัท / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท/กรรมการบริหาร/รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส)
- 4 นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการบริษัท / กรรมการกำกับดูแลกิจการบริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร)
- 5 นายอนุสรณ์ ธรรมใจ (กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ)
- 6 นายอาษา ประทีปเสน (กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการบริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน)
- 7 นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล (กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการบริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน)

## คณะผู้บริหาร



- |                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| 1) นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย           | (กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)       |
| 2) นางสาวอศนา ทวีแสงสกุลไทย          | (รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส)                         |
| 3) นางสมนึก แสงอินทร์                | (รองกรรมการผู้จัดการใหญ่)                               |
| 4) นายนิติธร ดีอำไพ                  | (รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน)                    |
| 5) นายประสพสุข บุญขวัญ               | (รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พัฒนารัฐกิจในประเทศ)        |
| 6) Mr.Seven Markus Gaber             | (รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การตลาดต่างประเทศ)          |
| 7) นางสาวภัทริรินทร์ อนุกุลอนันต์ชัย | (รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ทั่วไป)                   |
| 8) นายณพัรัตน์ แสงสว่าง              | (รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การผลิต)                  |
| 9) นายอภิชัย ชุมศรี                  | (รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ความเสี่ยง)               |
| 10) นายนริติ สุขมงคล                 | (รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ออกแบบวิศวกรรม)           |
| 11) นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล           | (รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ) |
| 12) นายบำรุง ชินสมบัติ               | (รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - งานบริการ)                |
| 13) นายศักรินทร์ อุ่นนิม             | (รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การตลาดในประเทศ)          |



# ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการ

## นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์

ประธานคณะกรรมการบริษัท

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 2 มกราคม 2556

อายุ: 55 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- อนุปริญญา คณะบัญชี
- กรุงเทพมหานครวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
- Director Accreditation Program (DAP) SET/2012

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.028%

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน:

2556 - ปัจจุบัน : ประธานคณะกรรมการบริษัท  
บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2532 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท  
บางกอก ซีทีวี. อินเทอร์เน็ต จำกัด

2510 - ปัจจุบัน : หุ้นส่วนผู้จัดการ  
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ตั้งฮั่วซิงนครปฐม

## นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย

- กรรมการบริษัท
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 18 พฤศจิกายน 2537

อายุ: 50 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- อนุปริญญา
- วิศวกรรมยานยนต์ Yomiuri Rikosem College ประเทศญี่ปุ่น
- คณะบริหารธุรกิจ Sanno University ประเทศญี่ปุ่น
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82/2010

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 41.221%

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

2538 - ปัจจุบัน : กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ  
ใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2558 - ปัจจุบัน : เลขานุการคณะกรรมการบริษัท  
บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2548 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ข.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด

2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า ทีเอสพี-ซีทีวี

2558 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ  
บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง(เคเคทีที) จำกัด  
กรรมการ กิจการร่วมค้า เจวีซีซี

2539 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอพีเอส มัสติ-เทรค จำกัด

2533 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ขอนแก่น ข.ทวี (1993) จำกัด

2520 - ปัจจุบัน : กรรมการ ห้างหุ้นส่วนจำกัด ขอนแก่น ข.ทวี

2482 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทวีแสงไทย จำกัด

2535 - 2558 : กรรมการ บริษัท วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส จำกัด

## นางสาวอัสนา ทวีแสงสกุลไทย

- กรรมการบริษัท
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
- กรรมการบริหาร
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 15 สิงหาคม 2538

อายุ: 62 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรีคณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
- Director Accreditation Program (DAP) SET/2012

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 3.326%

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

2538 – ปัจจุบัน: กรรมการ / กรรมการบริหาร /

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2548 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด

2559 – ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า ทีเอสพี-ซีทีวี

2552 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โอเจ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด

2535 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส จำกัด

2532 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บางกอก ซีทีวี อินเทอร์เน็ต จำกัด

## นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย

- กรรมการบริษัท
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง  
สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริหาร

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 28 กันยายน 2555

อายุ: 38 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท Management, Brunel University
- ปริญญาตรี Economics, Rishso University
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82/2010

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

2557- ปัจจุบัน : คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดกำหนด  
ค่าตอบแทน

2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ / กรรมการบริหาร

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ / ผู้จัดการทั่วไป

บริษัท รวมทวี ขอนแก่น จำกัด

2554 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท รวมทวี่มอเตอร์เซลล์ จำกัด

2527 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ช.รวมทวี่ ลิสซิ่งแอนด์เรียล  
เอสเตท จำกัด

## นายอนุสรณ์ ธรรมใจ

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 12 ตุลาคม 2555

อายุ: 50 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตรระหว่างประเทศ การเงินและการพัฒนา Fordham University New York, USA
- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ Southeastern University
- ปริญญาโทคณะเศรษฐศาสตร์ Fordham University New York, USA
- ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- คณะนิติศาสตร์ภาคบัณฑิต (2 ปี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 28/2003

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

2555 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น:

2558 – 2558 : ประธานกรรมการตรวจสอบ

2545 – 2557 : กรรมการตรวจสอบ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด(มหาชน)

2551 - 2554 : กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2557 – ปัจจุบัน : กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ

ธนาคารแห่งประเทศไทย

2556 – ปัจจุบัน : รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

2550 – ปัจจุบัน : คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์

มหาวิทยาลัยรังสิต

2551 - 2554 : กรรมการบริหาร กองทุนโศกนาฏกรรมเพื่อกิจการสาธารณะ USO

2551 - 2553 : กรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

## นายอาษา ประทีปเสน

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการบริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดคำตอบแทน

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 28 กันยายน 2555

อายุ: 56 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขา System Engineering Brunel University, United Kingdom
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ สาขา การคลัง มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
- Monitoring fraud risk management ( MFM) รุ่นที่ 8/2012
- Monitoring the quality of financial report ( MFR) รุ่นที่ 15/2012
- Monitoring the system of internal control and risk management ( MIR) รุ่นที่ 13/2012
- Monitoring the internal audit function ( MIA) รุ่นที่ 13/2012
- Audit committee program ( ACP ) รุ่นที่ 39/2012
- Understanding fundamental financial statement รุ่นที่ 11/2007 Finance for Non-finance-director ( FND ) รุ่นที่ 37/2007
- Director certification program ( DCP) รุ่นที่ 94/2007

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

2557-ปัจจุบัน : คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดคำตอบแทน

2555 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2557 - ปัจจุบัน : ศาสตราจารย์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

2535 - 2557 : รองศาสตราจารย์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี



## นายชัชวาล เตริยมิวิจารณ์กุล

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง  
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 5 มีนาคม 2556

อายุ: 52 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง (การสอบบัญชี)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศไทย (CPA)
- ผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) CFO Certification  
Program
- สมาชิกวิชาชีพบัญชีผู้พัฒนาความรู้ทางวิชาการ ศาลาภาษีอากรกลาง
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย How to develop  
Risk Management
- (HRP) รุ่นที่ 07/2015
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 174/2013
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 2/2004
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 20/2004
- อบรมสัมมนา กับ IOD และ SET
- Collective Action Coalition Against Corruption (CAC)
- CG Forum 1 – 4/2014
- CGR Scorecard Workshop
- Research Alliance Dialogue on Corporate Governance 2014
- R-ACF 1/2016 By IOD
- Ethical Leadership program (ELP) 3/2016

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติ  
ภาวะ : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน :

- 2557 – ปัจจุบัน : ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 2556 – ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

### บริษัทจดทะเบียนอื่น:

- 2558 – ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด(มหาชน)
- 2551 – 2558 : กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 2558 – 2558 : กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2547 – 2557 : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2557 : รองกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เอเซียซอฟต์แวร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2554 : ผู้อำนวยการสายงานการเงิน  
บริษัท ที ที แอนด์ ที จำกัด (มหาชน)

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2557 – ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท สมาร์ทคอนซัลติ้ง แอนด์ เซอร์วิสเชส จำกัด
- 2556 – 2557 : กรรมการบริษัท จีแอนด์พี ดิจิตอล จำกัด
- 2555 – 2557 : กรรมการบริษัท เฟลย์โซเบอร์เกมส์ จำกัด
- 2551 – 2554 : ที่ปรึกษาทางธุรกิจ (นอกเวลาราชการ)  
โครงการเสริมสร้างผู้ประกอบการใหม่ศูนย์นวัตกรรมทาง  
ธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

### นางสมนึก แสงอินทร์

- กรรมการบริหาร
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

แต่งตั้งเมื่อ : 26 พฤศจิกายน 2557

อายุ: 57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/2013
- Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่20/2006
- Code of Conduct by SET 2007

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.006 %

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

2557 – ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
 2557 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)  
 2553 – 2557 : กรรมการบริหาร  
 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน  
 บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2557 - 2557 : อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช  
 2557 - 2557 : ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน  
 บริษัท บ้านสวยกฤษิ์ป(สุราษฎร์ธานี) จำกัด

### นายนิติธร ดีอำไพ

- กรรมการบริหาร
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน
- เลขาธิการกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง  
 สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

แต่งตั้งเมื่อ : 3 เมษายน 2557

อายุ: 47 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี ( บข.บ.) คณะบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 192/ 2014
- Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 3/2014
- Anti-Corruption The Practical Guide ACPG 23/2015

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.0006 %

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

2557 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร  
 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน  
 2557 – ปัจจุบัน : เลขาธิการกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง  
 สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
 บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2551 – 2556 : ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
 บริษัท ศูนย์การได้นิดีเมด จำกัด

### นายประสพสุข บุญขวัญ

- กรรมการบริหาร
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-พัฒนาธุรกิจในประเทศ

แต่งตั้งเมื่อ : 1 มิถุนายน 2554

อายุ: 49 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรีคณะบริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.001 %

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

2555 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร

2558 - ปัจจุบัน : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-พัฒนาธุรกิจในประเทศ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

2554 - 2558 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การตลาดในประเทศ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด

2553 - 2554 : ผู้จัดการฝ่ายทั่วไป

2538 - 2553 : ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อบริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด

### Mr.Sven Markus Gaber

- กรรมการบริหาร
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การตลาดต่างประเทศ

แต่งตั้งเมื่อ : 1 มิถุนายน 2554

อายุ: 49 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบัน DAA-THCHNIKUM GEMEINNUETZIGE GMBH

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

2555 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร

2554 - ปัจจุบัน : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การตลาด ต่างประเทศ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2552 - 2553 : ผู้อำนวยการฝ่ายขายต่างประเทศ

บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด



### นางสาวภทรินทร์ อนุกุลอนันต์ชัย

- กรรมการบริหาร
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-ทั่วไป

แต่งตั้งเมื่อ : 1 มิถุนายน 2554

อายุ: 60 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.010%

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

2555 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร

2554 - ปัจจุบัน : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-ทั่วไป  
บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2549 - 2554 : ผู้อำนวยการฝ่ายขาย

บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด

### นายณพรัตน์ แสงสว่าง

- กรรมการบริหาร
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การผลิต

แต่งตั้งเมื่อ : 1 มิถุนายน 2554

อายุ: 49 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าธนบุรี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.011 %

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

2555 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร

2554 - ปัจจุบัน : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การผลิต  
บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2559 – ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า เจวีซีเคเค

2559 – ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า เจวีไอพีวี

2559 – ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า เจวีซีซี

2558 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด

2558 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โอเจ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด

2541 – 2554 : ผู้จัดการแผนกบริหารการผลิต

บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด

### นายอภิชัย ชุมศรี

- กรรมการบริหาร
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-ความเสี่ยง

แต่งตั้งเมื่อ : 4 มิถุนายน 2556

อายุ: 48 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรม  
เชื่อมประกอบ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี วิทยาเขต  
ขอนแก่น
- ประกาศนียบัตร MINI MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขต  
ศรีราชา
- HOW TO DEVELOP A RISK MANAGEMENT PLANHRP  
9/2016 by IOD
- กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง จัดโดยสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.005 %

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติ

ภาวะ : ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน :

2556 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร

2556 - ปัจจุบัน : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ความเสี่ยง  
บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2539 - 2556 : ผู้จัดการแผนกตรวจสอบต้นทุน  
บริษัท ข.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด

### นายนิติ สุ่มงคล

- กรรมการบริหาร
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-ออกแบบวิศวกรรม

แต่งตั้งเมื่อ : 4 มิถุนายน 2556

อายุ: 51 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์อุตสาหกรรม วิชาเอกเศรษฐศาสตร์  
อุตสาหกรรมบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สาขาไฟฟ้ากำลัง  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี วิทยาเขตขอนแก่น

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.015 %

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติ

ภาวะ : 0.003%

#### ประสบการณ์การทำงาน :

2556 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร

2556 - ปัจจุบัน : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ออกแบบวิศวกรรม  
บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2537 - 2556 : ผู้จัดการแผนกวิศวกรรม  
บริษัท ข.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด

### นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล

- กรรมการบริหาร
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-พัฒนาธุรกิจ

แต่งตั้งเมื่อ :21 กรกฎาคม 2558

อายุ:45 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.0006 %

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 0.028%

ประสบการณ์การทำงาน :

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-พัฒนาธุรกิจ

ต่างประเทศ

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2557 – 2558 : ผู้จัดการทั่วไป

2551 – 2556 : ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด

2556 – 2557 : ผู้จัดการศูนย์ซ่อมบำรุงยานพาหนะ

บริษัท ลินฟ็อกซ์ ทวานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด

### นายบำรุง ชินสมบัติ

- กรรมการบริหาร
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – งานบริการ

แต่งตั้งเมื่อ :21 กรกฎาคม 2558

อายุ: 63 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ สาขาการเงินการคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

2558 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-งานบริการ

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

2556 – 2558 : ผู้จัดการฝ่ายขาย-การตลาดในประเทศ

บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2552 - 2556 : ผู้จัดการฝ่ายขายการตลาดในประเทศ

บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด



### นายศักรินทร์ อุ่นน้อม

- กรรมการบริหาร
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร- การตลาดในประเทศ

แต่งตั้งเมื่อ : 21 กรกฎาคม 2558

อายุ: 47 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ การจัดการการตลาด มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.010 %

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน :

- 2558 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร- การตลาดในประเทศ  
บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2558 : ผู้จัดการฝ่ายขายราชการ  
บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2541 - 2556 : ผู้จัดการฝ่ายขายราชการ  
บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด

### นางสาวยิ่งหย้า ปอนพั่งงา

- เลขานุการบริษัท

แต่งตั้งเมื่อ : 1 มิถุนายน 2554

อายุ: 41 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ วิชาเอกการบัญชี มหาวิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/2013
- Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 26/2013
- Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 48/2012

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.016 %

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน :

- 2556 - ปัจจุบัน : เลขานุการบริษัท
- 2556 - ปัจจุบัน : เลขานุการ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 2556 – ปัจจุบัน : หัวหน้าพิธีการ นำเข้า-ส่งออก  
บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2550 – 2556 : เลขานุการบริษัท
- 2543 – 2555 : เจ้าหน้าที่ธุรการฝ่ายขายต่างประเทศ  
บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายชื่อ	CHO	บริษัทย่อย	บริษัทที่เกี่ยวข้องข้องกัน																		
		1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
กรรมการ																					
นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุตม์	X						/					/									
นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	/, XX	/	/		/		/			/			/	/	/	/	/	/	/	/	
นางสาวอศินา ทวีแสงสกุลไทย	/, //	/		/			/				/				/	/	/	/	/	/	
นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	/, //				/			/	/												
นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	/																				
นายอาษา ประทีปเสน	/																				
นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล	/																				
ผู้บริหารระดับสูง																					
นางสมนึก แสงอินทร์	//																				
นายนิติธร ดีอำไพ	//																				
นายประสพสุข บุญขวัญ	//	/																			
Mr. Sven Markus Gaber	//																				
นางสาวภัทรินทร์ อนุกุลอนันต์ชัย	//																				
นายพนรัตน์ แสงสว่าง	//		/								/			/				/	/		
นายอภิชาติ ชุมศรี	//																				
นายนิรุติ สุ่มงคล	//																				
นายณัฐเดช เอื้อสุขกุล	//																				
นายบำรุง ชินสมบัติ	//																				
นายศักดิ์รินทร์ อุ่นนิม	//																				
เลขานุการบริษัท																					
นางสาวยิ่งหย้า ปอนพังกา																					

### หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการบริษัท  
 / = กรรมการบริษัท  
 XX = ประธานกรรมการบริหาร  
 // = กรรมการบริหาร  
 CHO = บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

### บริษัทย่อย

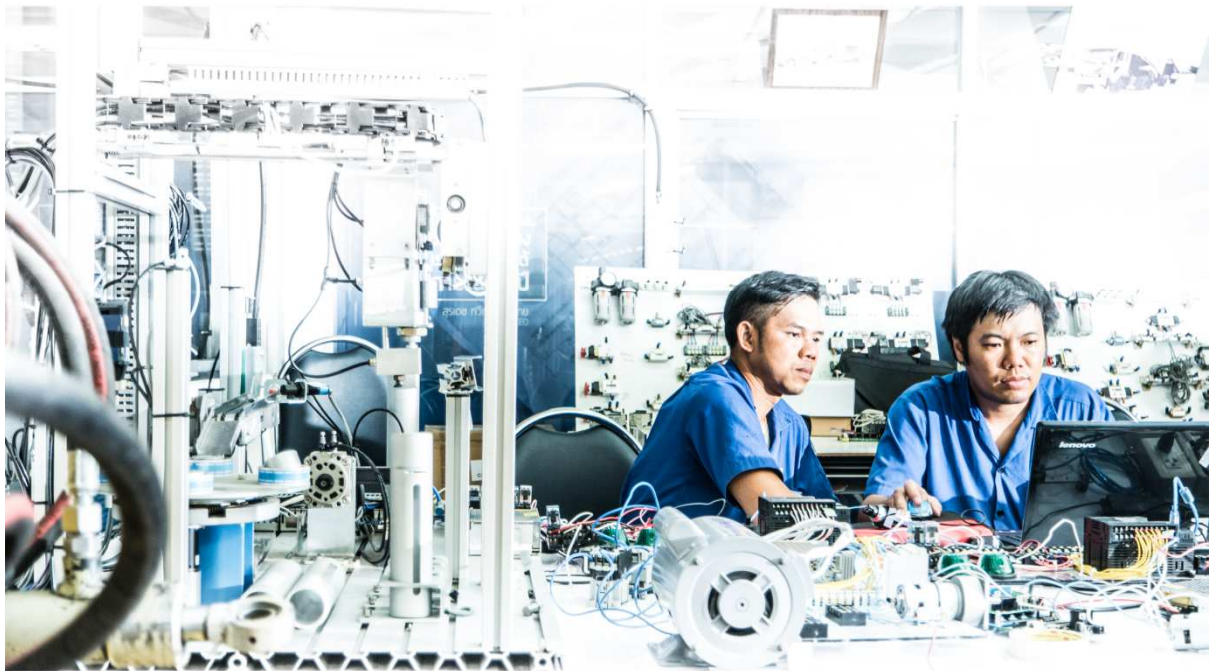
1. บจ. ช.ทวี เทอร์โมเทค

### บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

1. บจ. ขอนแก่น ช.ทวี (1993)
2. บจ. วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส
3. ห้างหุ้นส่วนจำกัด ขอนแก่น ช.ทวี
4. บจ. ช.รวมทวี ลิสซิ่งแอนด์เรียลเอสเตท
5. บจ. ทวีแสงไทย
6. บจ. บางกอก ซีทีวี อินเตอร์เทรด
7. บจ. รวมทวี ขอนแก่น
8. บจ. รวมทวีมอเตอร์เซลล์
9. บจ. เอฟไอเอส มัสติ-เทรค
10. บจ. โอเจ ดีเวลอปเม้นท์
11. หจก. ตั้งฮั่วซิงนครปฐม
12. บจ. ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที)
13. กิจการร่วมค้า เจวีซีซี
14. กิจการร่วมค้า ทีเอสพี-ซีทีวี
15. กิจการร่วมค้า เจวีซีอี
16. กิจการร่วมค้า เลคิเซ่ แอนด์ ช.ทวี
17. กิจการร่วมค้า เจวีซีเคเค
18. กิจการร่วมค้า เจวีโอพีวี

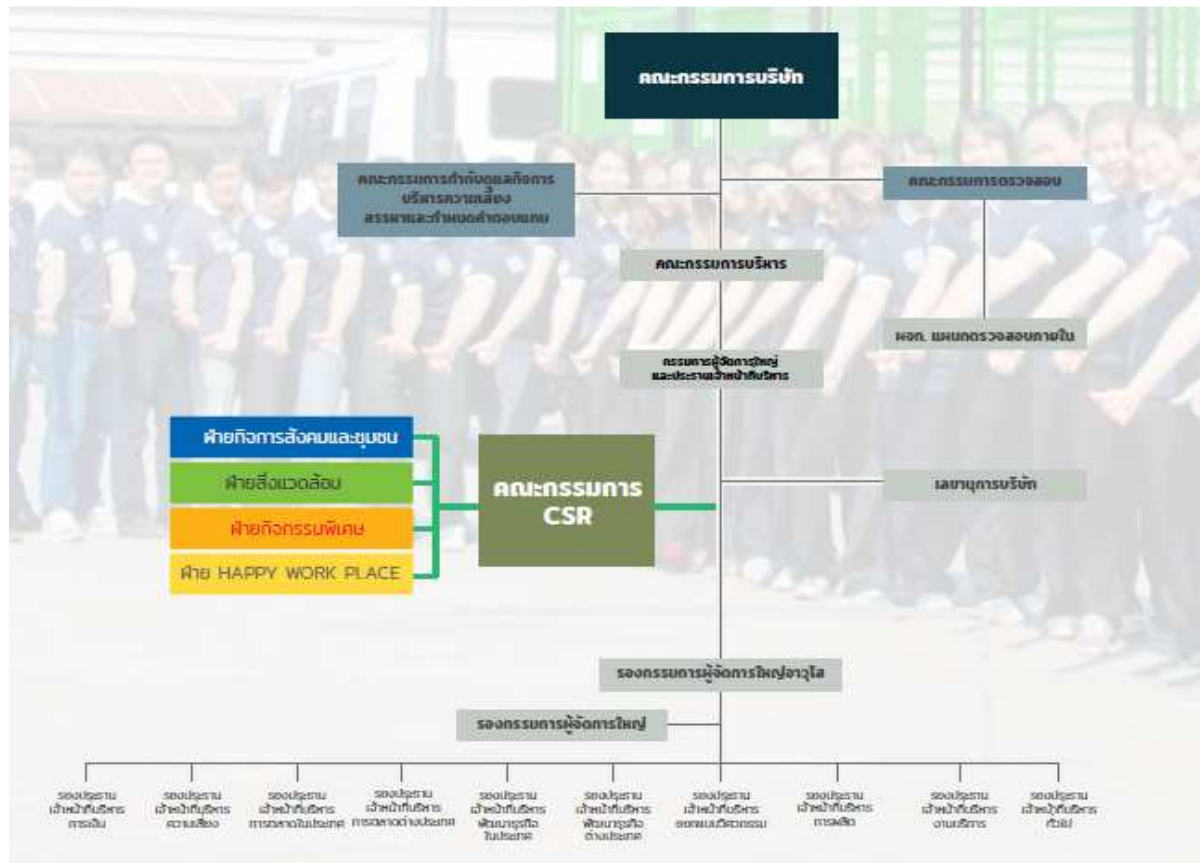


# โครงสร้างการจัดการ



## 7. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และ คณะกรรมการ CSR ดังรายละเอียดต่อไปนี้



### 7.1 คณะกรรมการ

#### 7.1.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท มีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 7 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางเพ็ญพิมล เวศย์วสุตม์	ประธานกรรมการ
2. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
3. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
4. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
5. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
6. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
7. นายชัชวาล เตรียมวิจารย์กุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท : นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย และนางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ : ไม่มี

#### 7.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการตรวจสอบ
3. นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้ประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล ซึ่งจบการศึกษาประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง (การสอบบัญชี) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง

โดยมีนางอัปสร สุริยาเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 7.1.3 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2557 ได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ( คณะกรรมการฯ ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีคณะกรรมการฯ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล	ประธานคณะกรรมการ
2. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการ
3. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ

โดยมี นายนิติธร ดีอำไพเป็นเลขานุการคณะกรรมการฯ

#### สถิติการเข้าประชุมของกรรมการบริษัท ปี 2557-2559

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2557			ปี 2558			ปี 2559		
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการกำกับดูแลกิจการฯ	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการกำกับดูแลกิจการฯ	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการกำกับดูแลกิจการฯ
1. นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์	5/6	--	--	12/13	--	--	6/6	--	--



2. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	6/6	--	--	12/13	--	--	6/6	--	--
3. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	5/6	--	--	11/13	--	--	6/6	--	--
4. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	5/6	--	1/1	7/13	--	5/5	6/6	--	5/5
5. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	6/6	9/9	--	13/13	11/11	--	6/6	9/9	--
6. นายอาษา ประทีปเสน	6/6	9/9	1/1	11/13	9/11	5/5	6/6	9/9	5/5
7. นายชัชวาล เตรียมวิจารณ์กุล	6/6	9/9	1/1	13/13	11/11	5/5	6/6	9/9	5/5

#### 7.1.4 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีกรรมการบริหาร จำนวน 14 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายสุรเดช	ทวีแสงสกุลไทย	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวอัศนา	ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการบริหาร
3. นายศิริวัฒน์	ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการบริหาร
4. นางสมนึก	แสงอินทร์	กรรมการบริหาร
5. นายนิติธร	ดีอำไพ	กรรมการบริหาร
6. นายประสพสุข	บุญขวัญ	กรรมการบริหาร
7. Mr.Sven Markus Gaber		กรรมการบริหาร
8. นางสาวภัทริรินทร์	อนุกุลอนันต์ชัย	กรรมการบริหาร
9. นายนพรัตน์	แสงสว่าง	กรรมการบริหาร
10. นายอภิชัย	ชุมศรี	กรรมการบริหาร
11. นายนิติ	สูงมงคล	กรรมการบริหาร
12. นายผดุงเดช	เชื้อสุขกุล	กรรมการบริหาร
13. นายบำรุง	ชินสมบัติ	กรรมการบริหาร
14. นายศักดิ์รินทร์	อุ้นนิ่ม	กรรมการบริหาร

โดยมี นางสาวธัญญภัทร์ น้อยประชา เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

หมายเหตุ: ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 12/2559 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559 มีมติแต่งตั้งนายฉัตรชัย กันตวิรุฒ และที่ประชุมคณะกรรมการบริหารที่รับทราบในที่ประชุม ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 โดยมีผลให้เป็นกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 แทนนายทศพล ผลิตาภรณ์ ที่พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559 โดยการลาออกจากบริษัท

#### 7.1.5 คณะกรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2559

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง
นายทศพล ผลิตาภรณ์	กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ด้านศักยภาพองค์กร	21 มิ.ย. 2559 – 20 ต.ค. 2559

## 7.2 ผู้บริหาร

### คณะผู้บริหารของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีผู้บริหาร จำนวน 13 คน ประกอบด้วย

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุรเดช	ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวอัศนา	ทวีแสงสกุลไทย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
3. นางสมนึก	แสงอินทร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. นายนิติธร	ดีอำไพ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน
5. นายประสพสุข	บุญขวัญ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – พัฒนาธุรกิจในประเทศ
6. Mr.Sven Markus Gaber		รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การตลาดต่างประเทศ
7. นางสาวภัทริณทร์	อนุภูลอนันต์ชัย	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ทัวไป
8. นายณพรัตน์	แสงสว่าง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การผลิต
9. นายอภิชัย	ชุมศรี	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ความเสี่ยง
10. นายนิติ	สูงมงคล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ออกแบบวิศวกรรม
11. นายผดุงเดช	เอื้อสุขกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
12. นายบำรุง	ชินสมบัติ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – งานบริการ
13. นายศักรินทร์	อุ้นนิ่ม	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การตลาดในประเทศ

หมายเหตุ := ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 12/2559 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559 มีมติแต่งตั้งนายฉัตรชัย กันตวิรุฒ และ ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารรับทราบในที่ประชุม ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 โดยมีผลให้เป็น กรรมการบริหารเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 แทนนายทศพล ผลิตาภรณ์ ที่พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559 โดยการลาออกจากบริษัท

### 7.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวยิ่งหย้า ปอนพังงา ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ ประสานงานจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และจัดการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุม คณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่ คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงาน เลขานุการบริษัท

### 7.4 คณะกรรมการ CSR(Corporate Social Responsibility)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีจำนวนคณะกรรมการ CSR (Corporate Social Responsibility) ดังต่อไปนี้

1. นายผาด	พิมรินทร์	ผู้จัดการแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ	รักษาการผู้จัดการ CSR และ ประธานฝ่าย กิจกรรมสังคมและชุมชน
2. นายอภิชัย	ชุมศรี	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-ความเสี่ยง	ที่ปรึกษา กรรมการ
3. นายประวิทย์	สระภูมิ	ผู้จัดการแผนกความปลอดภัย	ประธานฝ่ายสิ่งแวดล้อม
4. นายวิญญู	อินทรีโก	ผู้จัดการแผนกขายในประเทศ	ประธานฝ่ายกิจกรรมพิเศษ
5. นายกิตติพิสิทธิ์	ญาณกิตติคุณกุล	ผู้จัดการแผนกการศึกษาและฝึกอบรม	ประธานฝ่าย HAPPY WORK PLACE
6. นางสาววณิชยา	จันทร์โสม	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนก QMR	เป็นเลขานุการ CSR

และกรรมการอีก 11 คนและทีมงานอีกกว่า 30 คน

#### หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ CSR

1. รับนโยบาย วางแผน กำหนดงบประมาณ และกำกับดูแล การทำกิจกรรม CSR ตามแผนงาน
2. เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกคณะทำงานแต่ละฝ่ายเสนอกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แต่งตั้ง
3. กำหนดยุทธศาสตร์และนโยบายการทำ CSR ในแต่ละฝ่าย
4. ควบคุมและติดตามผลการทำงาน CSR ในแต่ละฝ่าย
5. ตรวจสอบและลงนามในเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน CSR
6. ออกระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับ CSR ในฝ่ายต่างๆ
7. ตรวจสอบผลลัพธ์และจัดทำตัวชี้วัดตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยมาตรฐานการทำ CSR สากล

## 7.5 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติหลักการในการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการคณะต่างๆ ดังนี้

### 7.5.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

❖ เบี้ยประชุม: แต่ทั้งนี้ไม่เกิน 1,700,000 บาท แบ่งเป็นดังนี้

- ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ 12,500 บาท ต่อ การประชุม
- กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ 10,000 บาท ต่อ การประชุม

❖ ค่าตอบแทนรายเดือนกรรมการ :

❖ ค่าตอบแทนรายเดือนกรรมการตรวจสอบ: ค่าตอบแทนรายเดือนเฉพาะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2559 แบ่งเป็นดังนี้

- ประธานกรรมการตรวจสอบ 12,500 บาท/เดือน/คน
- กรรมการตรวจสอบ 10,000 บาท/เดือน/คน

	ค่าตอบแทน/รายเดือน (บาท)
คณะกรรมการบริษัท	-ไม่มี-
คณะกรรมการตรวจสอบ	390,000
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-ไม่มี-

❖ ค่าตอบแทนรายปี (เงินโบนัส): เงินโบนัสสำหรับคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2559 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติไว้ไม่เกิน 4,000,000 บาท โดยให้อำนาจประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาจัดสรรให้แก่กรรมการแต่ละคน

ข) ค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

❖ เบี้ยประชุม: (ไม่รวมผู้ที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารบริษัท)

- ประธานคณะกรรมการ 10,000 บาทต่อการประชุม
- กรรมการที่เป็นสมาชิกของคณะกรรมการ 8,000 บาทต่อการประชุม



## สรุปค่าตอบแทนกรรมการปี 2558-2559

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2558					ปี 2559				
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการฯ	เงินโบนัส กรรมการ	รวม	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการฯ	เงินโบนัส กรรมการ	รวม
1. นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์	150,000	--	--	358,600	508,600	75,000	--	--	100,000	175,000
2. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	120,000	--	--	286,900	406,900	60,000	--	--	105,000	165,000
3. นางสาวอศินา ทวีแสงสกุลไทย	110,000	--	--	286,900	396,900	60,000	--	--	81,000	141,000
4. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	70,000	--	40,000	286,900	396,900	60,000	--	40,000	59,000	159,000
5. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	130,000	137,500	--	428,000	695,500	60,000	112,500	--	126,000	298,500
6. นายอาษา ประทีปเสน	110,000	90,000	40,000	399,700	639,700	60,000	90,000	40,000	108,000	298,000
7. นายชัชวาล เตรียมวิจารณ์กุล	130,000	110,000	50,000	399,700	689,700	60,000	90,000	50,000	135,000	335,000

## ค) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ อาทิ เงินสมทบกองทุน  
สำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบสหกรณ์ออมทรัพย์ ผลประโยชน์การออกจากงาน เป็นต้น (ไม่รวมค่าตอบแทนที่ได้รับในฐานะ  
กรรมการ) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	11	9.94	14	12.45	14	14.42
โบนัส	11	0.77	14	1.31	13	0.95
สวัสดิการ อาทิ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงิน สมทบสหกรณ์ออมทรัพย์ ผลประโยชน์พนักงานหลังออก จากงาน เป็นต้น	11	0.90	14	0.60	14	0.84
<b>รวม</b>	<b>11</b>	<b>11.61</b>	<b>14</b>	<b>14.36</b>	<b>14</b>	<b>16.21</b>

## 7.5.2 ค่าตอบแทนอื่น

## (ก) ค่าตอบแทนอื่นของคณะกรรมการ

- การประกันภัยความเสี่ยงของกรรมการวงเงิน 50 ล้านบาท

## (ข) ค่าตอบแทนอื่นของคณะอนุกรรมการ

- ไม่มี -

## (ค) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2555 โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 14 ราย รวมทั้งสิ้น 0.00 บาท เนื่องจากผู้บริหารสมัครเป็นสมาชิกเฉพาะสหกรณ์ออมทรัพย์
- เงินสมทบสหกรณ์ออมทรัพย์ : บริษัทฯ ได้จัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ เพื่อเป็นสวัสดิการพนักงาน ตั้งแต่ปี 2547 โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนคงที่ของแต่ละช่วงของเงินเดือนประมาณร้อยละ 0.10 โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบสหกรณ์ออมทรัพย์สำหรับผู้บริหาร 14 ราย รวมทั้งสิ้น 90,000 บาท (ข้อมูลแสดงรวมในตารางค่าตอบแทนผู้บริหารแล้ว)
- ผลตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงินของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คือรถประจำตำแหน่ง 1 คัน และพนักงานขับรถจำนวน 1 คน

## 7.6 บุคลากร

### 7.6.1 จำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร)

ในปี 2557-2559 บริษัทมีจำนวนบุคลากรตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้

	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ณ 31 ธ.ค. 2557	ณ 31 ธ.ค. 2558	ณ 31 ธ.ค. 2559
1. พนักงานประจำ			
- ฝ่ายการเงิน และบริหารเงิน	12	12	20
- ฝ่ายการตลาดในประเทศ	13	14	9
- ฝ่ายการตลาดต่างประเทศ	3	5	7
- ฝ่ายทั่วไป	235	287	192
- ฝ่ายการผลิต	303	338	440
- ฝ่ายตรวจสอบภายใน	3	4	4
2. พนักงานรายวัน	--	--	--
รวม	569	660	672

### 7.6.2 ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ลูกจ้างบริษัท และลักษณะผลตอบแทน

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่าตอบแทนของพนักงานประจำ	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
ในรูปเงินเดือน ค่าทำงานล่วงเวลา โบนัส คอมมิชชั่น <sup>1</sup> และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	127.51	155.02	156.12
รวม	127.51	155.02	156.12

หมายเหตุ: /1 = บริษัทมีข้อกำหนดในการจ่ายค่าคอมมิชชั่น ให้พนักงานฝ่ายขายทุกคน โดยวิธีการคำนวณจะขึ้นกับข้อตกลงที่ทำไว้กับ บริษัท ซึ่งบริษัทฯ จะจ่ายค่าคอมมิชชั่นเข้าบัญชีเงินเดือนให้ทุกงวดสิ้นเดือน

### คำตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงานมากกว่าที่กฎหมายกำหนด และสอดคล้องกับสภาพสังคม และเศรษฐกิจเช่นโบนัสค่าคอมมิชชั่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสวัสดิการรักษายาบาลสวัสดิการเงินช่วยเหลือพนักงานที่พิการ ขาดทำงานประกันสังคมห้องแพทย์ช่วยเหลือเงินกู้ไม่มีดอกเบี้ย ข้าวกลางวันแจกฟรี สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัทสมทบให้ 100% เป็นต้น

### 7.6.3 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการส่งเสริม และการให้ความรู้เพื่อพัฒนาความสามารถให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมภายในบริษัทฯ และจัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรมกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งหน่วยงานราชการและเอกชน ควบคู่ไปกับการเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริงภายใต้การควบคุมดูแล และคำแนะนำจากผู้บังคับบัญชา โดยในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการเรียนการทำงานของบุคลากรในแต่ละโครงการ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ได้เรียนรู้งานที่หลากหลายและกว้างมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มทักษะความรู้ และความชำนาญในการทำงานให้กับบุคลากรของบริษัทฯ อีกด้วย

### การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการที่เข้าใหม่ต้องมีการปฏิรูปนิเทศ ประกอบด้วยการเข้ารับฟังการบรรยายสรุปเกี่ยวกับ ลักษณะธุรกิจ ข้อมูลธุรกิจ การดำเนินงานของบริษัทฯ กฎระเบียบ และได้รับคู่มือและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการประกอบด้วย คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ข้อบังคับบริษัท รายงานประจำปี คู่มือข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน/นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นและคู่มืออื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของกรรมการ

### การฝึกอบรมของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ได้ศึกษา และอบรมเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจถึง หลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎระเบียบตลอดจน บทบาท และหน้าที่ของกรรมการบริษัท ในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ และมีจรรยาบรรณซึ่งในปี 2559 นี้มีกรรมการเข้าอบรม/สัมมนาหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร	หลักสูตรของ IOD ปี 2559
1. นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>R-ACF 1/2016 By IOD</li> <li>Ethical Leadership program (ELP) 3/2016</li> </ul>
2. นายอภิชัย ชุมศรี	<ul style="list-style-type: none"> <li>HOW TO DEVELOP A RISK MANAGEMENT PLANHRP 9/2016by IOD</li> </ul>

รวมจำนวน 2 คนตามลำดับจากทั้งหมด 19 คน(คณะกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร) อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ดำเนินการสมัครสมาชิก IOD ให้กรรมการเพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสาร และเพิ่มเติมความรู้

(ชั่วโมง : คน)

จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม ภายนอก – ภายในบริษัท (เฉลี่ยต่อคนต่อปี)	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
ผู้บริหารระดับสูง	51.625	31.36	55.33
ระดับผู้จัดการแผนก	55.238	50.76	72.36
ระดับพนักงาน	11.99	12.61	18.35
<b>รวม</b>	<b>118.853</b>	<b>94.73</b>	<b>146.04</b>

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการสร้างขวัญ และกำลังใจให้กับบุคลากรของบริษัท โดยการพิจารณาปรับปรุงการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมโดยมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการฝึกอบรมภายนอก และภายในบริษัทฯ รวม 21.94 ล้านบาท รายละเอียดเปรียบเทียบค่าใช้จ่าย 3 ปี ตามข้อมูลในตารางข้างล่างนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่าตอบแทนของพนักงานประจำ	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
ค่าฝึกอบรมภายนอก - ภายในบริษัท	3.78	13.61	21.94
<b>รวม</b>	<b>3.78</b>	<b>13.61</b>	<b>21.94</b>

## การกำกับดูแลกิจการ



# CHO



## 8. การกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงความสำคัญของนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (The Principles of Good Corporate Governance) โดยกำหนดเป็นนโยบายเพื่อให้การดำเนินธุรกิจบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลให้กับสาธารณะและผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัท ยังให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุม และตรวจสอบภายใน ส่วนการบริหารความเสี่ยง บริษัท พยายามควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และคำนึงถึงเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยดำรงไว้ซึ่งความเป็นธรรมต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุก ๆ กลุ่ม ซึ่งมีสาระสำคัญแบ่งออกเป็น 5 หมวดดังนี้

#### หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุก ๆ คนอย่างเท่าเทียม โดยไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือการรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิต่างๆ และได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกคนทราบถึงความคืบหน้าการดำเนินงานของกิจการอย่างสม่ำเสมอ โดยการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยตรง หรือผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 2) การจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเลือกใช้ และจัดเตรียมสถานที่ที่สามารถเดินทางไปได้สะดวก ในที่ประชุมเปิดโอกาสให้ซักถาม ตอบคำถาม บันทึกข้อซักถาม การอำนวยความสะดวกเรื่องการมอบฉันทะ รวมถึงเลือกวันและเวลาที่เหมาะสม
- 3) บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ อย่างเพียงพอสำหรับการพิจารณา ทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ 14 วัน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และ/หรือตามที่กฎหมายกำหนด และกำหนดให้มีความเห็นของคณะกรรมการประกอบในการพิจารณาผลมติของผู้ถือหุ้นในทุกๆ วาระการประชุม รวมถึงกำหนดให้มีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบในวาระสำคัญๆ หรือตามที่กฎหมายกำหนด
- 4) ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติให้มีการแถลงแก่ผู้ถือหุ้นให้ทราบถึงสิทธิตามข้อบังคับของบริษัทฯ การดำเนินการประชุม วิธีการใช้สิทธิลงคะแนน และสิทธิในการแสดงความเห็นรวมทั้งการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม โดยประธานที่ประชุม กรรมการ และกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเฉพาะเรื่องต่างๆ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูล และตอบข้อซักถามต่างๆ ทั้งนี้ ประธานกรรมการหรือประธานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม โดยจะกำหนดเวลาในการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสสอบถามหรือแสดงความเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่
- 5) หลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะแจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยทันทีก่อนตลาดหลักทรัพย์ฯ เปิดทำการซื้อขายหลักทรัพย์รอบถัดไป และบริษัทฯ จะมีการบันทึกการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยมีเนื้อหาที่ประชุมถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงรายละเอียดกรรมการที่เข้าร่วมประชุม การแจ้ง

คะแนนนับทุกๆ วาระ และข้อซักถาม หรือข้อคิดเห็นที่สำคัญ เป็นต้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยจะจัดส่งไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับจากวันที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียม โดยมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือมอบอำนาจโดยเสนอรายชื่อกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาคัดเลือกเป็นผู้รับมอบอำนาจในการประชุมผู้ถือหุ้น และลงมติในวาระต่างๆ แทน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองได้ เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงมติในแต่ละวาระได้เอง
- 2) กรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดแจ้งความประสงค์มายังบริษัทฯ เพื่อขอเสนอให้เพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่น้อยกว่า 3 วันทำการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้ว และมีความเห็นว่าวาระดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ทางบริษัทฯ มีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกในการนำเสนอวาระดังกล่าวเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการแจ้งเพิ่มวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 3) กรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดแจ้งความประสงค์มายังบริษัทฯ เพื่อขอเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยได้แจ้งความประสงค์ผ่านมายังบริษัทฯ พร้อมจัดส่งข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติ และหนังสือแสดงความยินยอมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาอย่างครบถ้วน ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะพิจารณาเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวที่ผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติกรรมการบริษัทตามระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในแต่ละปี และนำเสนอเข้าที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาลงมติต่อไป
- 4) บริษัทฯ มีแนวทางในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท โดยกำหนดในคู่มือการปฏิบัติงานของพนักงานในหัวข้อจริยธรรม ซึ่งได้มีการเผยแพร่ให้พนักงานทุกคนทราบ
- 5) บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ใช้ประโยชน์จากข้อมูลสำคัญอันมีผลต่อการลงทุน โดยบริษัทฯ จะแจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีก่อนตลาดหลักทรัพย์ฯ เปิดทำการซื้อขายหลักทรัพย์รอบถัดไป กรรมการและผู้บริหารบริษัทจึงไม่มีโอกาสใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์แห่งตน อีกทั้งกรรมการและผู้บริหารบริษัทจะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- 6) กำหนดหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารในทางซื้อ ขาย และโอนหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือนและหลังประกาศอย่างน้อย 3 วันรวมถึงการรายงานการถือหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้งไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 7) กำหนดหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

### หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

บริษัทฯ เคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสิทธิตามกฎหมายใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า กิจการคู่ค้า ตลอดจนสังคมจะได้รับการดูแล นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ เพื่อให้สามารถดำเนินกิจการต่อไปได้ด้วยดี มีความมั่นคงโดยตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย เพื่อสร้างความสำเร็จในระยะยาว โดยบริษัทมีแนวทางการปฏิบัติในเรื่องดังกล่าว ดังนี้

- 1) ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
- 2) การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงกัน
- 3) เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าในด้านคุณภาพสินค้าและการให้บริการ
- 4) ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงกับเจ้าหนี้ที่ให้การสนับสนุนเงินกู้แก่บริษัท
- 5) ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี หลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า
- 6) มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม รวมทั้งให้การสนับสนุนกิจกรรมในชุมชนเพื่อเกื้อกูลสังคมในวาระและโอกาสที่เหมาะสม

### หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

นอกเหนือไปจากการเปิดเผยรายงานทางการเงินหรือสารสนเทศอื่นๆ ต่อสาธารณะผ่านช่องทางต่างๆ ตามเงื่อนไขที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด ครบถ้วน และตรงเวลาแล้วนั้น บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ คือ

- 1) เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
- 2) เปิดเผยวิธีการประเมิน และผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท
- 3) เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ หรือลักษณะของค่าตอบแทน
- 4) รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย

ทั้งนี้ ข้อมูลต่างๆ เหล่านี้นอกจากจะได้เปิดเผยสู่สาธารณะผ่านทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว จะเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย




### หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท (Board Responsibilities)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์จากหลากหลายอาชีพ ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินงานของคณะกรรมการ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด และ/หรือให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และมีการติดตามผลการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 คน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 คน และกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 คน โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงถือเป็นการถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 วาระติดต่อกันนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้ง โดยได้กำหนดขอบเขตและอำนาจในการดำเนินการของคณะกรรมการดังกล่าวไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

### การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน(Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ประจำปี 2559 ในระดับดีมาก (Very Good) ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และมีสรุปผลการสำรวจของปี 2557-2559 ดังนี้

ปี	ผลการสำรวจ (%)		
	คะแนนของ CHO	จัดอยู่ในระดับ	คะแนนโดยเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
2559	89%	ดีมาก 	78%
2558	87%	ดีมาก 	75%
2557	66%	ดีพอใช้ 	72%

### การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้พัฒนาปรับปรุงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพ 100 คะแนนเต็ม ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2559 ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและมีสรุปผลการประเมินฯ ของปี 2557-2559 ดังนี้

ปี	ผลการประเมิน (คะแนนเต็ม 100 คะแนน)		
	คะแนนของ CHO	จัดอยู่ในระดับ	คะแนนโดยเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
2559	100	ดีเยี่ยม	91.62
2558	100	ดีเยี่ยม	92.68
2557	90.13	ดีเยี่ยม	91.35

## ผลการปฏิบัติที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ตลอดปี 2559 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยกเว้นเรื่องต่อไปนี้

รายการที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล
1. คณะกรรมการของบริษัท ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นทั้งหมด	ธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ เพื่อนำพาบริษัทฯ ให้ประสบผลสำเร็จ
2. บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยการลงคะแนนแบบสะสม (Cumulative Voting)	บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนแบบ หุ้นหนึ่งมีหนึ่งเสียง (1 Share : 1 Vote) เนื่องจากปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท
3. บริษัทฯ ไม่ได้เปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนเฉพาะของ CEO แต่จะเปิดเผยรวมอยู่กับคำตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารทั้งคณะ	องค์กรมีขนาดเล็ก และข้อมูลยังไม่ีผลกระทบต่อการบริหารจัดการ
4. ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้มาจากกรรมการอิสระ	ประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท สามารถให้ความเห็นกับคณะกรรมการและผู้บริหารได้เป็นอย่างดี

### คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน
- 2) คำตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ สามารถรักษากรรการที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทได้
- 3) องค์ประกอบของคำตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส และง่ายต่อการเข้าใจ
- 4) เป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับคำตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวหรือใกล้เคียงกัน

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมหาชนจำกัด และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และจะจัดการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น โดยประธานกรรมการในฐานะประธานในที่ประชุมจะส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และจัดสรรเวลาให้เพียงพอในการประชุม เพื่อให้จะให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องและสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบ โดยทั่วกัน โดยบริษัทฯ จะนำส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารการประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม พร้อมทั้งกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุม



คณะกรรมการบริษัททุกครั้ง เว้นแต่กรณีที่มีเหตุจำเป็น นอกจากนี้บริษัท จะมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้อง และครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

### รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบ ในการจัดให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน ซึ่งรวมถึงงบการเงินของบริษัท งบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ทั้งนี้ รายงานทางการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และเป็นที่ยอมรับ และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริษัทฯ ได้จัดให้คณะกรรมการทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยให้กรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา ซึ่งผลการประเมินนั้น คณะกรรมการจะได้ทำการวิเคราะห์ และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ จะสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยหลักสูตรเบื้องต้นที่กรรมการบริษัทเข้าร่วมสัมมนาเป็นหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หรือ Directors Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รวมทั้งหลักสูตรเฉพาะจากสถาบันต่างๆ ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาบริษัท ต่อไป

### การจัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2559

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Report) ประจำปี 2559 เพื่อเผยแพร่และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2559 โดยมุ่งเน้นให้ข้อมูลเกี่ยวข้องกับ ด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม โดยอธิบายถึงการกำกับดูแลกิจการที่มุ่งเน้นไปสู่การพัฒนาบุคลากรในทุกระดับ และเพื่อมุ่งไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างแท้จริง (Learning Organization) การจัดวางโครงสร้างของคณะกรรมการจึงมีการเชื่อมโยงและสามารถถ่ายทอดแผนกลยุทธ์จากคณะกรรมการบริษัท ลงมาถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยตรง ทั้งนี้รูปแบบของการจัดการความยั่งยืนขององค์กรด้าน CSR จะเน้นความมีส่วนร่วมของบุคลากรทั้งองค์กร

## 8.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร (แต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2555 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2555) และ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน (แต่งตั้งโดยที่

ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2557) มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### 8.2.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 7 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
8. นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์	ประธานกรรมการ
9. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
10. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
11. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
12. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
13. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
14. นายชัชวาล เตริยมิวจารณกุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย เป็นเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท : นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย และนางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ : ไม่มี

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. พิจารณานุมัตินโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ธุรกิจ และงบประมาณประจำปี
3. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.บริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ของบริษัท ต่อไป
5. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจาก ฝ่ายบริหาร หรือกรรมการของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
6. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัท ได้

7. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
8. พิจารณานุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
9. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
10. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัท มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
11. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตนของคู่สมรสและของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่อยู่ในบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้งและต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมีชักช้าเมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
  - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
  - ถือหุ้นในบริษัทฯ
12. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงบริษัทย่อยได้ไม่เกิน 5 บริษัท

ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการหรือบุคคลอื่นใด ซึ่งมีหรืออาจมีความขัดแย้งในส่วนได้เสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมด ของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
- การอื่นใดที่ได้กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น อาทิ รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

## วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

กรรมการบริษัทมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) สำหรับทั้งบริษัท และบริษัทย่อย

### 8.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
4. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
5. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการตรวจสอบ
6. นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้ประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล ซึ่งจบการศึกษาประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง (การสอบบัญชี) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง

โดยมีนางอัปสร สุริยาเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอถอดถอนผู้สอบบัญชีของบริษัท กำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี รวมถึงการดำรงความอิสระให้ผู้สอบบัญชีในการปฏิบัติงาน
5. สอบทานเพื่อมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

7. พิจารณานุมัติกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงอนุมัติแผนการตรวจสอบ แผนงาน อัตรากำลัง และงบประมาณประจำปี
8. พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลิกจ้างและพิจารณาความดีความชอบ มอบหมายงานและรวมถึงการดำรงไว้ซึ่งความอิสระให้แก่ฝ่ายตรวจสอบภายใน
9. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดและคณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น
  - ทบทวนและประเมินความเหมาะสมของกฎระเบียบและข้อกำหนดของบริษัทตลอดจนดูแลให้บริษัทปฏิบัติตาม ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
  - ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
  - ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร
  - ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด เช่น บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
10. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
11. พิจารณาข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือการทุจริตตามที่ได้รับแจ้งจากบุคคลภายในองค์กรและภายนอกตามกระบวนการ การรับแจ้งเบาะแส (Whistle – blower hotline) รวมถึงกระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

อนึ่ง ในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอก

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 วาระติดต่อกันนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

### **8.2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (คณะกรรมการฯ)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มี คณะกรรมการฯ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
4. นายชัชวาล เจริญวิจารณ์กุล	ประธานคณะกรรมการ
5. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการ
6. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ

โดยมี นายนิติธร ดีอำไพเป็นเลขานุการคณะกรรมการฯ



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ

- 1.1. นำเสนอแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) และจริยธรรมธุรกิจ (Code of Business Ethics) ของกลุ่มบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 1.2. ติดตาม และกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่า กลุ่มบริษัท มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจที่กลุ่มบริษัท กำหนด
- 1.3. พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัท อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล และ/หรือ ข้อเสนอแนะของสถาบัน และ/หรือ หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 1.4. พิจารณานำเสนอข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของกลุ่มบริษัท
- 1.5. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นที่เข้าใจโดยทั่วถึงในทุกระดับ และส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 1.6. พิจารณาแต่งตั้ง และกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะทำงานชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจได้ตามความเหมาะสม
- 1.7. ปฏิบัติงานอื่นใดเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 2. การบริหารความเสี่ยง

- 2.1. พิจารณาสอบทานและนำเสนอแนวนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2.2. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ
- 2.3. กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร และมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
- 2.4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า กลุ่มบริษัทมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล
- 2.5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม และมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
- 2.6. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (Sub Risk-Management Committee : SRM) และ/หรือ หน่วยงาน และ/หรือ คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง

- 2.7. พิจารณาแต่งตั้ง บุคลากรเพิ่มเติม หรือทดแทนในหน่วยงาน และ/หรือ คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร ความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการ ตามวัตถุประสงค์

- 2.8. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 3. การสรรหา

- 3.1 กำหนดหลักเกณฑ์ และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความ เหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ รวมถึงกำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 3.2 พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสม ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบวาระ และ/หรือ เมื่อมีตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลง และ/หรือ เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพิ่มเติมเพื่อเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทและ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 3.3 ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 4. การกำหนดค่าตอบแทน

- 4.1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อ เสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 4.2. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็น และเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีใช่ตัวเงิน ของคณะกรรมการบริษัทเป็น รายบุคคล ในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน และ เปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 4.3. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อนำไปกำหนด ค่าตอบแทน โดยเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้กรรมการที่เป็นกรรมการบริหาร จะไม่ส่วนร่วมในการพิจารณาเรื่องค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 4.4. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบข้อซักถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการ บริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 4.5. รายงานนโยบาย หลักการ เหตุผล ของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง ตามข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี ของบริษัทฯ
- 4.6. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## 8.2.4 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีกรรมการบริหาร จำนวน 14 คน ประกอบด้วย

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
12.	นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	ประธานกรรมการบริหาร
13.	นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการบริหาร
14.	นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการบริหาร
15.	นางสมนึก แสงอินทร์	กรรมการบริหาร
16.	นายนิติธร ดีอำไพ	กรรมการบริหาร
17.	นายประสพสุข บุญขวัญ	กรรมการบริหาร
18.	Mr.Sven Markus Gaber	กรรมการบริหาร
19.	นางสาวภัทรินทร์ อนุกุลอนันต์ชัย	กรรมการบริหาร
20.	นายณพัรัตน์ แสงสว่าง	กรรมการบริหาร
21.	นายอภิชัย ชุมศรี	กรรมการบริหาร
22.	นายนิติ สุ่มงคล	กรรมการบริหาร
23.	นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล	กรรมการบริหาร
24.	นายบำรุง ชินสมบัติ	กรรมการบริหาร
25.	นายศักรินทร์ อุ้นัน	กรรมการบริหาร

โดยมี นางสาวธัญญภัทร์ น้อยประชา เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

หมายเหตุ: ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 12/2559 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559 มีมติแต่งตั้งนายฉัตรชัย กันตวิรุฒ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบในที่ประชุม ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 โดยมีผลให้เป็นกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 แทนนายทศพล ผลิตาภรณ์ ที่พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559 โดยการลาออกจากบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. จัดทำและนำเสนอนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. กรรมการใหม่ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศความรู้เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
3. กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน และงบประมาณของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

4. ควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ธุรกิจ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเชื่อมต่อสภาพธุรกิจ
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการชำระหรือการใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน และค่าใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานต่างๆ ตามผังอำนาจอนุมัติ
6. กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัทฯ ที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
7. กำกับดูแล และอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการ อย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
9. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตนของคู่สมรสและของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือในบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกครั้งและต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้าเมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
  - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
  - ถือหุ้นในบริษัทฯ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น กำหนดให้รายการที่กรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ซึ่งการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวอาจต้องดำเนินการตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ.2546

### 8.2.5 คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีผู้บริหาร จำนวน 13 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
15. นายสุรเดช	ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
16. นางสาวอัศนา	ทวีแสงสกุลไทย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
17. นางสมนึก	แสงอินทร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
18. นายนิธิต	ดีอำไพ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน
19. นายประสพสุข	บุญขวัญ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – พัฒนาธุรกิจในประเทศ
20. Mr.Sven Markus Gaber		รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การตลาดต่างประเทศ

21. นางสาวภัทรินทร์ อนุกุลอนันต์ชัย	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ทัวไป
22. นายณพรัตน์ แสงสว่าง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การผลิต
23. นายอภิชัย ชุมศรี	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ความเสี่ยง
24. นายนิติ สุขมงคล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ออกแบบวิศวกรรม
25. นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
26. นายบำรุง ชินสมบัติ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – งานบริการ
27. นายศักรินทร์ อุ่่นม	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การตลาดในประเทศ

หมายเหตุ: ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 12/2559 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559 มีมติแต่งตั้งนายฉัตรชัย กันตวิรุฒ และที่ประชุมคณะกรรมการบริหารที่รับทราบในที่ประชุม ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 โดยมีผลให้เป็นกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 แทนนายทศพล ผลิตาภรณ์ ที่พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559 โดยการลาออกจากบริษัท

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. กำหนดและเสนอกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. แสวงโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งธุรกิจใหม่ที่มีความเป็นไปได้ เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
4. ดำเนินการและปฏิบัติการกิจที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัท
5. สั่งการ ออกระเบียบ / ประกาศ / บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการชำระหรือการใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน และค่าใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานต่างๆ ตามผังอำนาจอนุมัติ
7. ประสานงาน ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อปฏิบัติตามนโยบายและทิศทางธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
8. ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย และกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักบรรษัทภิบาลที่ดีในการดำเนินธุรกิจ
9. ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
10. พิจารณาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และนำเสนอการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลประจำปี เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด) ทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย



### สรุปตารางอำนาจอนุมัติทั่วไป

ตำแหน่ง	การอนุมัติรับงาน / เข้าประมูลงาน (บาท / รายการ)	การอนุมัติเงินลงทุน (บาท / รายการ)	การอนุมัติค่าใช้จ่าย ทั่วไป <sup>/2</sup> (บาท / รายการ)
คณะกรรมการบริษัท	เกินกว่า 1,000,000,000	เกินกว่า 50,000,000	
คณะกรรมการบริหาร	100,000,001 – 1,000,000,000	ไม่เกิน 50,000,000	เกินกว่า 2,000,000 <sup>/2</sup>
กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	ไม่เกิน 100,000,000	ไม่เกิน 20,000,000	ไม่เกิน 2,000,000
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส / รอง กรรมการผู้จัดการใหญ่	ไม่เกิน 10,000,000	- ไม่มีอำนาจอนุมัติ -	20,000 – 100,000
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ไม่เกิน 10,000,000	- ไม่มีอำนาจอนุมัติ -	ไม่เกิน 20,000 <sup>/1</sup>

หมายเหตุ: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559 มีมติอนุมัติตารางอำนาจอนุมัติทั่วไปดังกล่าว

/1 = มีอำนาจอนุมัติเฉพาะค่าใช้จ่ายในส่วนของตนเอง

/2 = ค่าใช้จ่ายทั่วไป หมายถึง ค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่ค่าใช้จ่ายประจำ อาทิ ค่าน้ำ ค่าไฟ ค่าเช่า เป็นต้น และไม่ใช่ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับงานขายโครงการหรือค่าใช้จ่ายการผลิตต่างๆ โดยหากจำนวนเกิน 2 ล้านบาท จะต้องผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารทุกรายการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำหนดงบประมาณรายปีสำหรับแต่ละปี โดยผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร ดังนั้น ในกรณีที่ฝ่ายงานใดฝ่ายงานหนึ่งมีค่าใช้จ่ายเกินจากงบประมาณที่กำหนดไว้ จะต้องมีการเสนอขออนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริหาร ของบริษัทฯ นั้นในทุกกรณี

### 8.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท บริษัทฯ จะมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2557 เป็นผู้ทำหน้าที่โดยเฉพาะ ทั้งนี้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท จะไม่มีการกีดกันทางเพศ ทั้งนี้ในการดำเนินกิจการนั้นกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาสภาพประโยชน์ของบริษัทฯ ต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตาม มาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 และต้องไม่เป็นบุคคลที่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยข้อกำหนดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารทุกคน ต้องไม่มีประวัติกระทำผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาต รวมทั้งไม่มีประวัติถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลาย ไม่เป็นบุคคลที่ฝ่าฝืนข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง มติ

คณะกรรมการ หรือข้อตกลงการจดทะเบียนหลักทรัพย์กับตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนหนังสือเวียนที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน โดยมีองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหา ดังนี้

### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

1. ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 2.1. ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
  - 2.2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - 2.3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการในการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
8. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

## องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

1. เป็นกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระ จำนวน 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้คัดเลือกสมาชิก 1 คนให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ
2. กรรมการตรวจสอบแต่ละคนต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญที่เหมาะสมต่อภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงความรู้และความสามารถในการเกี่ยวข้องกับต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน
4. คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เพื่อทำหน้าที่ปฏิบัติงานในเรื่องเกี่ยวกับการจัดเตรียมข้อมูล วาระการประชุม บันทึกการประชุม จัดทำรายงานกิจกรรม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมาย

## คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือวันที่ได้รับแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่มีการกรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือวันที่ได้รับแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือวันที่ได้รับแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

#### **คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ**

กรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัทที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่เป็นบุคคลต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่กำหนดไว้ดังนี้

1. เป็นกรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน และไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
2. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
3. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
4. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย (หมายความว่ารวมถึงบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางภราดร และโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย เช่น บิดา มารดา คู่สมรส บุตร เป็นต้น)
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง (หมายความว่ารวมถึง ผู้ที่มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับบริษัท จนทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระหรือคล่องตัว เช่น ลูกค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ หรือผู้ที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ เป็นต้น) หรือญาติสนิทกับบุคคลดังกล่าว

7. มีความเป็นอิสระสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มใดๆ รวมถึงไม่มีสถานการณ์ใดๆ ที่จะทำให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น
8. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีความตั้งใจที่จะเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
9. คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี

### **องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน(คณะกรรมการฯ )**

1. คณะกรรมการฯ ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการส่วนน้อยต้องไม่มีตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัท รวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. ประธานคณะกรรมการฯ ต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งได้รับการคัดเลือกจากที่ประชุมของคณะกรรมการฯ
3. คณะกรรมการฯ แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการฯ อย่างน้อย 1 คน เพื่อทำหน้าที่ปฏิบัติงานในเรื่องเกี่ยวกับการจัดเตรียมข้อมูล วาระการประชุม บันทึกการประชุม จัดทำรายงานกิจกรรม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการฯ มอบหมาย

### **องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทโดยในตำแหน่งต่อไปนี้ให้ถือเป็นกรรมการบริหารของบริษัทฯ โดยตำแหน่ง ดังนี้

- (1) กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- (2) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- (3) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายต่างๆ

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเข้ามาเป็นกรรมการบริหารเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยกรรมการบริหารมีวาระดำรงตำแหน่งได้คราวละ 4 ปี

### **องค์ประกอบและการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริหารโดยคัดเลือกจากบุคคลที่อยู่ในคณะกรรมการบริหารขณะที่ทำการคัดเลือกเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 4 ปี

## **8.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย นอกจากนี้การทำรายการเกี่ยวโยง การ

ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นๆ ให้ใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงมีการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัท้อยู่ในรูปแบบเดียวกันกับบริษัทฯ เพื่อบริษัทฯ สามารถตรวจสอบและนำมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนด

## 8.5 การดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน

สำหรับการดูแลเรื่องการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนของผู้บริหาร บริษัทฯ มีนโยบายที่ค่อนข้างเข้มงวดในการเปิดเผยข้อมูลทางด้านแผนงานบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลทางการบัญชี และการเงิน เนื่องด้วยบริษัทฯ ยึดมั่นในกฎ ระเบียบ และข้อปฏิบัติ ที่อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเคร่งครัด ซึ่งบุคลากรของบริษัทฯ ไม่สามารถนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกได้ นอกจากนี้ได้รับการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร

สำหรับข้อมูลทางการบัญชี และการเงินมีการจัดเก็บอยู่ในระบบคอมพิวเตอร์ โดยผู้ที่สามารถดูข้อมูลได้ต้องเป็นผู้มีอำนาจ และหน้าที่ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการกำหนดรหัสผ่านโดยเฉพาะบุคคล และไม่อนุญาตให้มีการเปิดเผยแก่ผู้ใด ทั้งนี้สำหรับข้อมูลสรุปทั้งหมด และข้อมูลบัญชีการเงินที่ตรวจสอบจะอยู่ในความรับผิดชอบของรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน โดยจะมีการเปิดเผยต่อคณะกรรมการบริษัท หลังจากการผ่านการตรวจสอบ และเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นขณะเดียวกัน หรือหลังจากที่บริษัทฯ ได้แจ้งและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกคนมีความเคารพ ยึดมั่น และถือปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเคร่งครัด และที่ผ่านมาไม่พบว่ามี การนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนของกรรมการหรือผู้บริหารแต่อย่างใด

บริษัทได้แจ้งให้กรรมการ และผู้บริหารเข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลาดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

บริษัทฯ มีข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญของกรรมการและผู้บริหาร อาทิ ข้อมูลเกี่ยวกับญาติ พี่น้อง การเข้าไปเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นใด หรือการเข้าไปเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นใด เป็นต้น ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญให้แก่เลขานุการบริษัททราบภายใน 7 วันนับจากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลนั้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เป็นข้อมูลล่าสุดเสมอ เลขานุการบริษัทจะนำเสนอต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบภายใน 7 วันนับจากได้รับแจ้ง รวมทั้งได้มีข้อกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งให้บริษัททราบทันทีกรณีที่บริษัทฯ มีการพิจารณาเข้าทำธุรกรรมใดๆ ก็ตามกับบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ และผู้บริหาร ซึ่งอาจจะเข้าเกณฑ์รายการเกี่ยวโยงกัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เลขานุการบริษัท แจ้งให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบเพื่อดำเนินการตามกฎหมายเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่อไป

ทั้งนี้ หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ผิดฝ่าฝืนข้อกำหนด ข้อบังคับ และกฎระเบียบของบริษัทฯ บริษัทฯ จะดำเนินการลงโทษ ตามที่ได้กำหนดบทลงโทษไว้ในคู่มือพนักงานของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด



## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทมีหน้าที่ต้องเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนและของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อใดก็ตามที่บุคคลดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ก็จะต้องรายงานตามแบบ 59-2 ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ( ก.ล.ต.) ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์และภายใน 30 วัน นับตั้งแต่ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการและผู้บริหาร บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการในการแจ้งการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่แจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร ผ่านทางช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารได้รับทราบข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญเรื่อง “ไม่ซื้อ หรือขายหุ้นของบริษัท” ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงิน

### 8.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

#### 1. ค่าตอบแทนการสอบทาน และการตรวจสอบงบการเงิน (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2556 ให้แก่บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด และในปี 2557 - 2559 ให้แก่ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
1. ค่าสอบบัญชีประจำปี			
1.1. CHO และงบการเงินรวม	940,000	1,060,000	1,180,000
1.2. CTV-TMT	420,000	462,000	512,000
1.3. TSP-CTV	250,000	230,000	230,000
2. ค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล			
2.1. CHO และงบการเงินรวม	510,000	540,000	570,000
2.2. CTV-TMT	0	0	0
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>2,120,000</b>	<b>2,292,000</b>	<b>2,492,000</b>
รวมเฉพาะบริษัท CHO	1,450,000	1,600,000	1,750,000

หมายเหตุ : TSP-CTV คือกิจการร่วมค้า ทีเอสพี-ซีทีวี

#### 2. ค่าตอบแทนอื่น (Non Audit Fee)

- ไม่มี -

## 8.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ในช่วงปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการจัดประชุมกรรมการบริษัท ในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

### สถิติการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทในช่วงปีที่ผ่านมา

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการมีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
8. นางเพ็ญพิมล เวศม์วรุตม์	6/6
9. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	6/6
10.นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	6/6
11.นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	6/6
12.นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	6/6
13.นายอาษา ประทีปเสน	6/6
14.นายชัชวาล เตரியมวิจารณ์กุล	6/6

### สถิติการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบในช่วงปีที่ผ่านมา

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งหมด 9 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	9/9
2. นายอาษา ประทีปเสน	9/9
3. นายชัชวาล เตரியมวิจารณ์กุล	9/9

**หมายเหตุ:** ในระหว่างปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมโดยอิสระ ร่วมกับผู้สอบบัญชี บริษัท ไพร์ซวอดเตอร์เฮอร์สคูปเปอร์ส์ เอบีเอส จำกัด จำนวน 6 ครั้ง

### สถิติการเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในช่วงปีที่ผ่านมา

ในปี 2559 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. นายชัชวาล เตரியมวิจารณ์กุล	5/5
2. นายอาษา ประทีปเสน	5/5
3. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	5/5

### สถิติการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารในช่วงปีที่ผ่านมา

ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารมีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	11/12
2. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	7/12
3. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	3/12
4. นางสาวมนีก แสงอินทร์	11/12
5. นายนิติธร ดีอำไพ	11/12
6. นายประสพสุข บุญขวัญ	11/12
7. Mr.Sven Markus Gaber	9/12
8. นางสาวภัทรีนทร์ อนุกุลอนันต์ชัย	12/12
9. นายนพรัตน์ แสงสว่าง	12/12
10. นายอภิชัย ชุมศรี	12/12
11. นายนิติ สุ่มคล	11/12
12. นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล	11/12
13. นายบำรุง ชินสมบัติ	11/12
14. นายศักรินทร์ อุ่นนิม	11/12

หมายเหตุ: นายทศพล ผลิตาภรณ์ เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง เนื่องจากเป็นกรรมการบริหารที่ลาออกระหว่างปี 2559 แต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2559 และพ้นจากจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559

### การรับเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯ มีนโยบาย การรับเรื่องร้องเรียน สำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางแจ้งเรื่องร้องเรียน สำหรับผู้มีส่วนได้เสียภายใน และภายนอกองค์กร มีการตรวจสอบตามขั้นตอน และบันทึกการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และส่งให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อยุติการตรวจสอบอิสระของบริษัท พิจารณาดำเนินการ โดยมียุทธศาสตร์การรักษาลบของผู้อยู่ร้องเรียน ไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่เกิดขึ้นกับผู้แจ้งร้องเรียนดังกล่าว และคณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยบริษัทฯ มีกระบวนการสอบสวนหากพบว่ามีกรณีการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และหากพบว่าบุคลากร คู่ค้า หรือลูกค้าของ บริษัทฯ ละเมิดข้อกำหนดด้านการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จะไม่มีการผ่อนผันใดๆ

### ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

กล่องรับเรื่องร้องเรียน	บริษัทฯ ได้ตั้งไว้ในสถานที่เปิดเผย สะดวกต่อการยื่นคำร้องเรียนที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท
จดหมาย	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
อีเมล	auditcom@cho.co.th
เว็บไซต์บริษัท	www.cho.co.th
โทรศัพท์	043-341412-18 ต่อ 109
โทรสาร	043-341410

บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามและรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนและการส่งข้อความคิดเห็น มาโดยตลอด ทั้งนี้ในปี 2559 ไม่มีเรื่องร้องเรียน

## 8.8 การประเมินตนเองของกรรมการบริษัท ประจำปี 2559

ตามมติที่ประชุม คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 กรรมการฯ พิจารณาแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติแบบประเมินของคณะกรรมการบริษัท ทั้ง 3 แบบ โดยได้แจ้งให้คณะกรรมการบริษัททุกท่านทราบ และจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี โดยมี 100 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 4 คะแนนเต็ม 2558 แบบ ดังนี้ 3 เกณฑ์การประเมิน และแบบการประเมิน

1. กรรมการประเมินเป็นรายบุคคลโดยใช้แบบประเมินตนเองสำหรับกรรมการบริษัททั้งคณะมีเกณฑ์การประเมินทั้งหมด 3 หัวข้อ ได้แก่ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การฝึกอบรม และการพัฒนา การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีผลการประเมินสูงสุด 3.93 คะแนน ต่ำสุด 3.46 คะแนนคิดเป็นคะแนนเฉลี่ยรวม 3.64 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 91.01 โดยในแต่ละหัวข้อที่ประเมินมีคะแนนรวมเฉลี่ย ดังนี้
  - 1.1 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คะแนนรวมเฉลี่ย 3.46 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 86.43
  - 1.2 การฝึกอบรม และการพัฒนา คะแนนรวมเฉลี่ย 3.54 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 88.39
  - 1.3 การปฏิบัติตามหน้าที่ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คะแนนรวมเฉลี่ย 3.93 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 98.21
2. กรรมการประเมินเป็นรายบุคคล โดยใช้แบบประเมินตนเองสำหรับกรรมการบริษัท (รายบุคคล) มีเกณฑ์การประเมินทั้งหมด 3 หัวข้อ ได้แก่ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การ

ฝึกอบรม และการพัฒนา การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีผลการประเมินสูงสุด 3.93 คะแนน ต่ำสุด 3.46 คะแนนคิดเป็นคะแนนเฉลี่ยรวม 3.64 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 91.01 โดยในแต่ละหัวข้อที่ประเมินมีคะแนนรวมเฉลี่ย ดังนี้

- 2.1 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คะแนนรวมเฉลี่ย 3.46 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 86.43
- 2.2 การฝึกอบรม และการพัฒนา คะแนนรวมเฉลี่ย 3.54 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 88.39
- 2.3 การปฏิบัติตามหน้าที่ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คะแนนรวมเฉลี่ย 3.93 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 98.21

3. ประเมินกรรมการทั้งคณะแบบไขว้โดยไม่เจาะจงว่าเป็นกรรมการรายหนึ่งรายใดเพียงรายเดียว ประธานคณะกรรมการ และกรรมการที่เป็นผู้บริหารทุกท่าน ประเมินกรรมการทั้งคณะ เกณฑ์การประเมินทั้งหมด 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหารมีผลการประเมินสูงสุด 3.88 คะแนน ต่ำสุด 3.54 คะแนนคิดเป็นคะแนนเฉลี่ยรวม 3.76 คะแนนคิดเป็นร้อยละ 94.04 โดยในแต่ละหัวข้อที่ประเมินมีคะแนนรวมเฉลี่ย ดังนี้

- 3.1 โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ คะแนนรวมเฉลี่ย 3.88 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 97.02
- 3.2 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คะแนนรวมเฉลี่ย 3.54 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 88.57
- 3.3 การประชุมคณะกรรมการ คะแนนรวมเฉลี่ย 3.77 คะแนนคิดเป็นร้อยละ 94.20
- 3.4 การทำหน้าที่ของกรรมการ คะแนนรวมเฉลี่ย 3.88 คะแนนคิดเป็นร้อยละ 96.94
- 3.5 ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ คะแนนรวมเฉลี่ย 3.86 คะแนนคิดเป็นร้อยละ 96.43
- 3.6 การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร คะแนนรวมเฉลี่ย 3.64 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 91.07

## 8.9 การประเมินผลการปฏิบัติงานของ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ตามมติที่ประชุม คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 คณะกรรมการฯ พิจารณาแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติแบบประเมินของ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) แบ่งการประเมินออกเป็น 3 หมวด สรุปผลการประเมิน ดังนี้

**หมวดที่ 1** พฤติกรรมสมรรถนะคะแนนเต็ม 100 คะแนน มีผลการประเมินเฉลี่ย 66.29 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 66.29 เนื่องจากผลการดำเนินงานในปี 2559 ต่ำกว่าเป้าหมาย

**หมวดที่ 2** ภาระงานหลัก ประเมินผลการปฏิบัติงานคะแนนเต็ม 100 คะแนน มีผลการประเมินเฉลี่ย 81.48 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 81.48 ต้องพัฒนาการทำแผนสืบทอดตำแหน่ง และผลการดำเนินงานทางการเงิน เกณฑ์การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของ CEO ค่าเฉลี่ยคะแนนประเมินที่ได้ร้อยละ 76.67

### หมวดที่ 3 การพัฒนา CEO

#### จุดแข็ง

มีความมุ่งมั่น

มีความรู้ความสามารถ และความอดทนต่อทุกอย่างที่เข้ามา

#### ความเห็นเพื่อการพัฒนาศักยภาพให้เพิ่มขึ้นในอนาคต

การจัดตารางการติดตามงานให้มีประสิทธิภาพ

พยายามรักษามาตรฐานเพื่อความยั่งยืนในองค์กร

## 8.10 การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

### ❖ ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2559 โดยสรุปดังนี้

ตามมติที่ประชุม คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 คณะกรรมการฯ พิจารณาแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติแบบประเมินของ คณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้แจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านทราบ และจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2559 โดยมีเกณฑ์การประเมิน 2 ส่วนดังนี้

**ส่วนที่ 1** การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดทำ และทบทวน กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท มีโครงสร้าง และองค์ประกอบของ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเหมาะสม และมีลักษณะที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพ และสภาพแวดล้อมทั่วไป เอื้อต่อการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

**ส่วนที่ 2** การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต ความรับผิดชอบ อย่างครบถ้วน ในสาระสำคัญต่างๆ ครอบคลุมในส่วนงานต่างๆ ดังนี้

หมวดที่ 1 การสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ ในรอบปีที่ผ่านมา ทางบริษัท ไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่ส่งผลกระทบต่อสาระสำคัญ รายการที่ไม่ใช่ รายการปกติซึ่งมีนัยสำคัญเกิดขึ้น และรายการในรายงานทางการเงินที่ควรให้ความสำคัญ เป็นพิเศษ

หมวดที่ 2 สอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายใน (internal control) ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และ พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการ พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่ รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ในรอบปีที่ผ่านมาทางบริษัทไม่มี การใช้บริการจาก หน่วยงานภายนอกเป็นผู้บริการด้านการตรวจสอบภายใน และยังไม่มีการจัดให้มีการ ประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในโดยผู้ประเมินอิสระจากภายนอกอย่างน้อยทุกๆ 5 ปี



- หมวดที่ 3 สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมาทางบริษัทไม่มีกรณี การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ จรรยาบรรณและระเบียบที่เกี่ยวข้อง การได้รับแจ้งพฤติกรรมอันควรสงสัยว่าอาจมีการกระทำความผิดจากการทุจริตจากผู้สอบบัญชี รวมถึงการรวบรวมประเด็นทั้งหมดที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับพฤติกรรมอันควรสงสัยและสอบทานได้ว่าได้รายงานผลการตรวจสอบภายในเบื้องต้นสำหรับทุกประเด็น
- หมวดที่ 4 พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย ในระหว่างปีทางบริษัทไม่มีนโยบายเกี่ยวกับการรับบริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน
- หมวดที่ 5 การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีกรณีที่มีความเห็นแย้งกับคณะกรรมการบริษัทในเรื่องการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการสอบทานรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทได้บันทึกความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
- หมวดที่ 6 การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วย ข้อมูลอย่างน้อยตามที่กำหนดในข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องคุณสมบัติ และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ❖ ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดคำตอบแทน ประจำปี 2559 โดยสรุปดังนี้

ตามมติที่ประชุม คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดคำตอบแทน ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 คณะกรรมการฯ พิจารณาแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติแบบประเมินของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดคำตอบแทน โดยได้แจ้งให้คณะกรรมการฯ ทุกท่านทราบ และจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดคำตอบแทน ประจำปี 2559 โดยมีเกณฑ์การประเมิน 3 ส่วนดังนี้

**ส่วนที่ 1** การปฏิบัติหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการฯ คะแนนเต็ม 20 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 100 ผลการประเมินผล การประเมินคิดเป็นคะแนนเฉลี่ยรวม 20 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 100

**ส่วนที่ 2** การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการ CGR คะแนนเต็ม 28 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 100 ผลการประเมินคิดเป็นคะแนนเฉลี่ยรวม 26 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 93 โดยในแต่ละหัวข้อที่ประเมินมีคะแนนรวมเฉลี่ย ดังนี้

- หมวดที่ 1 การสอบทานด้านการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คะแนนเฉลี่ยรวม 7 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 100
- หมวดที่ 2 การสอบทานด้านการบริหารความเสี่ยง คะแนนเฉลี่ยรวม 4 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 100
- หมวดที่ 3 การสอบทานด้านการสรรหา คะแนนเฉลี่ยรวม 9 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 100
- หมวดที่ 4 การสอบทานด้านกำหนดค่าตอบแทน คะแนนเฉลี่ยรวม 6 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 75
- สาเหตุที่หมวดที่ 4 ผลการประเมินต่ำกว่า 100 คะแนน เนื่องจากคณะกรรมการ CGR ไม่ได้ทำหน้าที่ในการประเมินหน้าที่ และพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งปัจจุบัน CEO เป็นผู้ประเมินในส่วนนี้

**ส่วนที่ 3** การจัดทำรายงานของคณะกรรมการ CGR คะแนนเต็ม 10 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 100 ผลการประเมิน คิดเป็นคะแนนเฉลี่ยรวม 10 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 100 โดยในแต่ละหัวข้อที่ประเมินมีคะแนนรวมเฉลี่ย ดังนี้

- หมวดที่ 1 สาระสำคัญในรายงานของคณะกรรมการ CGR คะแนนเฉลี่ยรวม 7 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 100
- หมวดที่ 2 ประธานกรรมการ CGR ได้ลงนามรายงานของคณะกรรมการ CGR คะแนนเฉลี่ยรวม 1 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 100
- หมวดที่ 3 กฎบัตรของคณะกรรมการ CGR คะแนนเฉลี่ยรวม 2 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 100

### ❖ ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2559 โดยสรุปดังนี้

1. หมวดงานหลัก ตามหน้าที่ความรับผิดชอบ งานเชิงพัฒนาคุณภาพ (น้ำหนักร้อยละ 60)  
ประเมินผลโดยพิจารณาจากความสำเร็จของงานที่รับผิดชอบรวมไปถึงงานเชิงพัฒนาคุณภาพ และประสิทธิผลของงานที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รับคะแนนเฉลี่ย 87.66 คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 49.76
2. หมวดดัชนีชี้วัดผลความสำเร็จของงาน (KPI)(น้ำหนักร้อยละ 10)  
ประเมินผลโดยพิจารณาจากดัชนีชี้วัดผลความสำเร็จของงานโดยได้รับคะแนนเฉลี่ยที่ 86.77 คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 8.68
3. หมวดพฤติกรรมสรณะ สนองนโยบายบริษัท การทำงานเป็นทีม จิตบริการ และงานระบบคุณภาพ (น้ำหนักร้อยละ 30) ประเมินผลโดยพิจารณาจากความสามารถในการสนองนโยบายบริษัทการทำงานเป็นทีม จิตบริการ และงานระบบคุณภาพ โดยได้รับคะแนนเฉลี่ยที่ 92.26 คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 27.68

#### สรุปผล

รวมผลการประเมิน และการปฏิบัติงานโดยวัดจากผลการประเมินทั้งหมด 3 หมวดพบว่า ได้รับคะแนนเฉลี่ยที่ 88.95 คะแนน เฉลี่ยร้อยละ 86.72 หมวดที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยสูงสุด คือหมวดพฤติกรรมสรณะที่ 92.26 คะแนน และหมวดที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยต่ำสุด คือหมวดดัชนีชี้วัดผลความสำเร็จของงานได้รับเฉลี่ยที่ 86.77 คะแนน ทั้งนี้คะแนนรวมเฉลี่ยของการปฏิบัติงานระดับผู้บริหารหลังจากทำการถ่วงน้ำหนักแล้วพบว่าคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 87.66 คะแนน

# ข้อมูลทั่วไป



## 9 ข้อมูลทั่วไป

### 9.1 ข้อมูลทั่วไป ณ 31 ธันวาคม 2559

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: CHO (จดทะเบียนในตลาดเอ็ม เอ ไอ)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107556000027
ประเภทธุรกิจ	: ออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ถึงติดตั้งระบบวิศวกรรมทางยานยนต์เพื่อการพาณิชย์ ให้บริการเทคโนโลยีระบบราง รวมทั้งผลิตและให้บริการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมในการป้องกันประเทศ สินค้าและบริการของบริษัทฯ เช่น รถบรรทุก รถพ่วง รถบัส รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน รถไฟ รถดับเพลิง รถกู้ภัย รถหุ้มเกราะ รถลำเลียงพล เรือรบหลวง เป็นต้น
ทุนจดทะเบียน	: 296,972,494.50 บาท (สองร้อยเก้าสิบล้านเก้าแสนเจ็ดหมื่นสองพันสี่ร้อยเก้าสิบบาทห้าสิบบาทสตางค์)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 295,735,443.25 บาท (สองร้อยเก้าสิบล้านเจ็ดแสนสามหมื่นห้าพันสี่ร้อยสี่สิบบาทห้าสิบบาทสตางค์)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	: หุ้นสามัญ 0.25 บาท (ยี่สิบบาทสตางค์)
หุ้นบุริมสิทธิ	: ไม่มี
โทรศัพท์	: 043-341-412-18
โทรสาร	: 043-341-410-11
ที่ตั้งสำนักงานสาขา 1 (กรุงเทพฯ)	: เลขที่ 96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210
	: โทรศัพท์ 0-2973-4382-4 โทรสาร 0-2973-4385
ที่ตั้งสำนักงานสาขา 2 (ชลบุรี)	: เลขที่ 66/5 หมู่ 2 ตำบลโป่ง อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
	: โทรศัพท์ 038-227-378 โทรสาร 038-227-378
ที่ตั้งสำนักงานสาขา 3 (พระนครศรีอยุธยา)	: เลขที่ 62 หมู่ 2 ตำบลลำไทร อำเภอบางบาล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170
	: โทรศัพท์ 035-257085 โทรสาร 035-257086
เว็บไซต์ (URL)	: www.cho.co.th
บริษัทย่อย	: บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	: 0405548000302
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผู้ออกแบบ ผลิต ประกอบและติดตั้งตู้บรรทุกไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	: เลขที่ 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัด

ชอนแกน 40000  
โทรศัพท์ : 043-341-210-12  
โทรสาร : 043-341-242

#### ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : 043-341412-18 ต่อ 118  
โทรสาร : 043-341410  
อีเมล : [ir@cho.co.th](mailto:ir@cho.co.th)

**นายทะเบียนหลักทรัพย์** : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน : Mail Room ชั้น 1 อาคาร C  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 02-0099378  
โทรสาร : 02-0099476  
เว็บไซต์ (URL) : [www.tsd.co.th](http://www.tsd.co.th)

**บริษัทผู้สอบบัญชี** : บริษัท ไพร์วอเดอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท : 0105541040328

ผู้สอบบัญชี – บริษัทฯ : นายสุวิณ ปัญญาวงศ์ขันติ ทะเบียนเลขที่ 3534

และบริษัทย่อย : นางอนุทัย ภูมิสุรกุล ทะเบียนเลขที่ 3873  
นายวิเชียร กิ่งมนตรี ทะเบียนเลขที่ 3977

ที่ตั้งสำนักงาน : 179/74-80 อาคารบางกอกซีดีทาวน์เวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่ง  
มหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : 02-3441000, 02-8245000  
โทรสาร : 02-2865050  
เว็บไซต์ (URL) : [www.pwc.com/th](http://www.pwc.com/th)

## การวิจัยและพัฒนา





## 10. การวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนา (Research and Development : R&D) โดยตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาเทคโนโลยี และคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ให้มีความหลากหลาย มีรูปแบบที่ทันสมัย เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างสมบูรณ์ ควบคู่กับการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีความรวดเร็ว มีความแม่นยำยิ่งขึ้น โดยให้ความสำคัญกับการใช้ระบบคอมพิวเตอร์และระบบไอที (IT) ในการทำงานตามแผนงานที่วางไว้ในแต่ละขั้นตอน ตั้งแต่เริ่มร่างชิ้นงานจนกระทั่งส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า รวมไปถึงการให้คำแนะนำ และบำรุงรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์ (Remote service) ดังนั้นถึงแม้สินค้าของบริษัทฯ จะถูกนำไปใช้งานยังต่างประเทศก็สามารถได้รับการบำรุงรักษาโดยทีมงานผู้เชี่ยวชาญของบริษัทฯ ได้โดยตรง

การวิจัยและพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบตัวถังรูปแบบต่างๆ ให้เหมาะสมกับประเภทงานขนส่งเฉพาะตามความต้องการของลูกค้าและเหมาะสมกับแชสซีรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงที่ลูกค้าเลือกไว้ รวมทั้งพัฒนาด้านเทคโนโลยีและงานระบบวิศวกรรมต่างๆ เพื่อให้สินค้าสามารถใช้งานได้สะดวกมากยิ่งขึ้น มีความแข็งแกร่งทนทานในขณะที่ยังสามารถรับน้ำหนักได้มากที่สุด ง่ายต่อการบังคับควบคุมเพื่อความคล่องแคล่วในการขนส่งทุกสภาพถนน มีความเหมาะสมและทนต่อทุกสภาพอากาศในประเทศที่ลูกค้านำสินค้าไปใช้งาน

บริษัทฯ ไม่หยุดยั้งในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์หรืองานระบบวิศวกรรมต่างๆ โดยทีมวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ได้ออกแบบนวัตกรรมสินค้ารูปแบบใหม่ และพัฒนาเทคโนโลยีต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยทุกผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ออกแบบหรือเป็นผู้คิดค้นนวัตกรรมดังกล่าว จะดำเนินการขอขึ้นทะเบียนกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา โดยได้รับอนุสิทธิบัตรมาแล้ว 76 รายการ นอกจากนี้ยังมีนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ใหม่ฯ 104 รายการ ที่อยู่ระหว่างขึ้นทะเบียนขอรับอนุสิทธิบัตร หรือสิทธิบัตรการประดิษฐ์/สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการวิจัยและพัฒนา รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินแอร์บัส A380 ซึ่งปัจจุบันนับว่าเป็นเครื่องบินที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในโลก โดยร่วมกับสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ในการออกแบบโครงสร้างแบบ Fabricate X-Frame โดยใช้วัสดุ High-Tensile Grade ที่มีความแข็งแรงและมีน้ำหนักเบา ทำให้สามารถปรับระดับความสูงของโครงสร้างได้สูงสุด 9 เมตร และได้มีการประยุกต์ใช้ระบบควบคุมอัตโนมัติสำหรับควบคุมเสถียรภาพและทิศทางการส่งอาหารแบบ 6 ทิศทาง เพื่อช่วยเพิ่มความสะดวกและลดเวลาในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาดังกล่าวจากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)

บริษัทฯ มีการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีความรวดเร็วขึ้น ทำให้ลดระยะเวลาในการผลิตลง ซึ่งเกิดจากการที่ทีมงานฝ่ายวิศวกรรม ฝ่ายผลิตและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ศึกษาวิจัยในโครงการ R2R เริ่มตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นไป โดยการส่งเสริมให้พนักงานคิดค้นวิธีการ เครื่องมือ และอุปกรณ์ต่าง ๆ ในการช่วยทำงานให้สะดวกรวดเร็วและประหยัดทั้งต้นทุนและเวลาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานเป็นการฝึกการวางแผน จัดเตรียม กำหนดขั้นตอน ได้อย่างเป็นระบบมากขึ้น รวมถึงมีการสลับปรับเปลี่ยนขั้นตอนการผลิตให้เหมาะสมและช่วยลดระยะเวลาในกระบวนการผลิตโดยรวมได้ ในขณะที่ยังคงรักษามาตรฐาน

การผลิต การตรวจสอบและควบคุมคุณภาพได้ตามเกณฑ์กำหนดมาตรฐานสากลต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับการรับรอง ไม่ว่าจะเป็น ISO 9001, CE Mark, IATA เป็นต้น

นอกจากจะให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์และด้านกระบวนการผลิตแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการทำงานของบุคลากรทุกฝ่ายงาน โดยจัดให้มีการอบรมบุคลากรทั้งการอบรมภายในบริษัท โดยบุคลากรของบริษัทเอง ซึ่งมีประสบการณ์การทำงานมานาน เชี่ยวชาญและปรับปรุงพัฒนางาน รวมทั้งการรวบรวมความรู้ในด้านต่าง ๆ ฝึกสอนและปรับให้เป็นครูช่างของบริษัทเพื่อเพิ่มคุณภาพภูมิในงานอาชีพมากขึ้น และการอบรมจากผู้เชี่ยวชาญหรือสถาบันชั้นนำภายนอกอย่างสม่ำเสมอเพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ วิทยาการใหม่ ๆ ทันสมัยให้กับบุคลากรของบริษัท



#### ตารางแสดงค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการวิจัยและพัฒนา ปี 2556-2559

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา	3.98	3.18	3.05
<b>รวม</b>	<b>3.98</b>	<b>3.18</b>	<b>3.05</b>

#### ทรัพย์สินทางปัญญา

ทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ที่ใช้ประกอบธุรกิจ ในที่นี้คือ อนุสิทธิบัตรการประดิษฐ์ (อนุสิทธิบัตร) มีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 61,000,000.00 บาท ณ วันที่ประเมินมูลค่า วันที่ 5 มกราคม 2558

ตารางแสดงราคาต้นทุนต่อหน่วยในปีที่ผ่านมาของแต่ละอนุสิทธิบัตรที่ประเมินมูลค่า

อนุสิทธิบัตรที่ประเมินมูลค่า	ราคาขายต่อหน่วย ในปี 2555-2557		
	2555	2556	2557
1) โครงหลังคาสะพานเทียบเครื่องบินของรถขนส่งเสบียงขึ้นเครื่องบิน	287,398.42	264,209.74	305,866.52
2) โครงสร้างขาค้ำยันของรถขนส่งเสบียงขึ้นเครื่องบิน	132,534.29	178,547.76	146,431.28
3) ชุดต่อความยาวช่วงท้ายแชสซีส์	16,859.41	16,426.33	17,326.44
4) บันไดขึ้นลงรถ	16,500.00	16,500.00	16,500.00
5) ชุดบันไดขึ้นหลังตู้	2,700.00	2,700.00	2,700.00
6) ชุดบันไดลงขึ้นหลังคารถ	6,000.00	6,000.00	6,000.00
7) ชุดเพิ่มความยาวคานขวางแบบปรับได้	221,680.20	-	295,800.00
8) ชุดประกับยึดคานเสริม	15,000.00	15,000.00	15,000.00
9) กลไกการเปิดปิดผนังด้านข้างรถบรรทุก	-	-	-
10) อุปกรณ์ป้องกันด้านข้างรถบรรทุก	9,000.00	9,000.00	9,000.00
11) อุปกรณ์กำหนดตำแหน่งการวางของตู้สินค้า	6,000.00	6,000.00	6,000.00

อีกทั้ง ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนอนุสิทธิบัตรผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองจากกรมทรัพย์สินทางปัญญาจำนวน 76 รายการ เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 54 รายการ ตามรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร และออกแบบผลิตภัณฑ์	วันที่ได้รับ	วันหมดอายุ
1	ชุดกลไกการเปิดปิดผนังด้านข้างรถบรรทุก	03 ก.ย. 2553	24 ส.ค. 2557
2	ชุดประกับยึดคานเสริม	18 ม.ค. 2554	07 ก.ค. 2559
3	ชุดเพิ่มความยาวคานขวางแบบปรับได้	18 ม.ค. 2554	19 ก.ค. 2559
4	ชุดบันไดขึ้นหลังคาตู้	28 มี.ค. 2554	19 ก.ค. 2559
5	ชุดบันไดลงขึ้นหลังคารถ	28 มี.ค. 2554	19 ก.ค. 2559
6	บันไดขึ้นลงรถ	26 ธ.ค. 2554	21 ก.ย. 2560
7	อุปกรณ์ป้องกันด้านข้างรถบรรทุก	12 ก.ย. 2555	19 ต.ค. 2560
8	โครงหลังคาสะพานเทียบเครื่องบินของรถขนส่งเสบียงขึ้นเครื่องบิน	04 ม.ค. 2556	19 ต.ค. 2560
9	โครงสร้างขาค้ำยันของรถขนส่งเสบียงขึ้นเครื่องบิน	04 ม.ค. 2556	19 ต.ค. 2560
10	ชุดต่อความยาวช่วงท้ายแชสซีส์	04 ม.ค. 2556	19 ต.ค. 2560
11	อุปกรณ์กำหนดตำแหน่งการวางของตู้สินค้า	19 ก.ค. 2556	19 ต.ค. 2560
12	ชุดติดตั้งขาค้ำยันท้ายรถขนส่งเสบียงขึ้นเครื่องบิน	7 เม.ย. 2558	19 ต.ค. 2560
13	สลักลิ้น	19 พ.ค. 2558	13 มี.ค. 2564
14	กระบะกอลมแรงเครื่องยนต์	19 พ.ค. 2558	10 เม.ย. 2564
15	ชิ้นส่วนโครงรถบรรทุก	19 พ.ค. 2558	10 เม.ย. 2564
16	ชุดลูกกลิ้งวางเลื่อน	15 มี.ย. 2558	29 พ.ย. 2564

17	สะพานทางลาดท้ายรถบรรทุก	21 ก.ค. 2558	10 เม.ย. 2564
18	รอกบังคับสลิง	21 ก.ค. 2558	06 ก.พ. 2564
19	อุปกรณ์ปลดล็อกกระเบระบรรทุก	21 ก.ค. 2558	21 ก.ย. 2564
20	กรอบบานเลื่อนประตู	11 มี.ย. 2558	21 ก.ย. 2564
21	ชิ้นส่วนประกอบเครื่องอัด	28 ก.ค. 2558	15 ธ.ค. 2563
22	อุปกรณ์ลากรถ	18 มี.ย. 2558	29 พ.ย. 2564
23	ชั้นวางของ	19 ต.ค. 2558	10 เม.ย. 2564
24	ฝาปิดถังเก็บน้ำ	19 ต.ค. 2558	13 มี.ค. 2564
25	หน้าตัดโลหะ	19 ต.ค. 2558	15 ธ.ค. 2563
26	หน้าตัดโลหะ	19 ต.ค. 2558	15 ธ.ค. 2563
27	บันไดข้างสำหรับยานพาหนะ	19 ต.ค. 2558	10 เม.ย. 2564
28	หน้าตัดโลหะ	19-ต.ค. 2558	15 ธ.ค. 2563
29	ลูกล้อยางเลื่อน	08 ต.ค. 2558	08 ม.ค. 2565
30	ลูกล้อยางเลื่อน	08 ต.ค. 2558	08 ม.ค. 2565
31	หน้าตัดโลหะ	06 พ.ย. 2558	08 ธ.ค. 2563
32	ชุดหน้าตัดโลหะ	09 ธ.ค. 2558	15 ธ.ค. 2563
33	ชิ้นส่วนรถบรรทุก	09 ธ.ค. 2558	10 เม.ย. 2564
34	บันได	09 ธ.ค. 2558	13 มี.ค. 2564
35	อุปกรณ์กันทางเข้าออก	08 ม.ค. 2559	12 ธ.ค. 2564
36	อุปกรณ์ล็อกฝาท้ายกระเบระบรรทุก	14 ม.ค. 2559	10 พ.ย. 2563
37	ชิ้นส่วนโครงรถบรรทุก	14 ม.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
38	อุปกรณ์ยกถังขยะ	14 ม.ค. 2559	26 ธ.ค. 2563
39	โครงรถบรรทุก	14 ม.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
40	อุปกรณ์ขยายความกว้างสำหรับรถบรรทุก	14 ม.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
41	ชิ้นส่วนโครงรถบรรทุก	14 ม.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
42	โครงรถบรรทุก	14 ม.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
43	บันไดสำหรับยานพาหนะ	14 ม.ค. 2559	10 เม.ย. 2564
44	อุปกรณ์ยึดยางอะไหล่	29 ม.ค. 2559	14 ก.ย. 2563
45	อุปกรณ์จับชิ้นงาน	29 ม.ค. 2559	10 พ.ย. 2563
46	อุปกรณ์ล็อกฝาท้ายกระเบระบรรทุก	29 ม.ค. 2559	10 พ.ย. 2563
47	อุปกรณ์ปรับตั้งแรงบิดของสปริง	29 ม.ค. 2559	10 เม.ย. 2564
48	อุปกรณ์ปิด-เปิดประตูสำหรับยานพาหนะ	29 ม.ค. 2559	10 พ.ย. 2563
49	อุปกรณ์ล็อกฝาท้ายกระเบระบรรทุก	29 ม.ค. 2559	14 ก.ย. 2563
50	อุปกรณ์ล็อกยางอะไหล่	29 ม.ค. 2559	10 พ.ย. 2563

51	อุปกรณ์ล้อคฝาข้างกระบะรถบรรทุก	29 ม.ค. 2559	14 ก.ย. 2563
52	อุปกรณ์ล้อค	29 ม.ค. 2559	10 พ.ย. 2563
53	อุปกรณ์ยึดลูกล้อตั้งสายพาน	30 มี.ค. 2559	06 ก.พ. 2564
54	อุปกรณ์ล้อคฝาท้ายกระบะรถบรรทุก	10 มี.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
55	อุปกรณ์ล้อคฝาท้ายกระบะรถบรรทุก	10 มี.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
56	อุปกรณ์หนุนล้อรถยนต์	10 มี.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
57	ชิ้นส่วนอุปกรณ์ยึดเพลลาสำหรับรถบรรทุก	10 มี.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
58	สลักล้อค	10 มี.ค. 2559	26 พ.ย. 2563
59	อุปกรณ์หนุนล้อรถยนต์	10 มี.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
60	คานรองรับตู้ของรถบรรทุก	05 เม.ย. 2559	19 ต.ค. 2564
61	ชิ้นส่วนเสริมโครงรถบรรทุกตู้สินค้า	05 เม.ย. 2559	19 ต.ค. 2564
62	สะพานลำเลียงสัมภาระ	05 เม.ย. 2559	19 ต.ค. 2564
63	โครงลินชักสำหรับยานพาหนะ	05 เม.ย. 2559	19 ต.ค. 2564
64	อุปกรณ์ยึดจับหมอนหนุนล้อยานพาหนะ	18 เม.ย. 2559	19 ต.ค. 2564
65	ชุดยึดพร้อมกระบะกไฮดรอลิกสำหรับรถบรรทุก	08 พ.ค. 2559	07 ธ.ค. 2564
66	ชุดรถยนต์	03 พ.ค. 2559	15 ส.ค. 2563
67	ชิ้นส่วนขาข่ายัน	03 มิ.ย. 2559	08 ม.ค. 2565
68	ชิ้นส่วนขาข่ายัน	13 มิ.ย. 2559	29 พ.ย. 2564
69	ชิ้นส่วนโครงรถบรรทุก	13 มิ.ย. 2559	14 ก.ย. 2563
70	ชิ้นส่วนโครงรถบรรทุก	09 มิ.ย. 2559	26 ก.ย. 2563
71	คันโยกควบคุมการเปิด-ปิด	09 มิ.ย. 2559	10 เม.ย. 2564
72	บันไดข้างสำหรับยานพาหนะ	09 มิ.ย. 2559	10 เม.ย. 2564
73	โครงรถพ่วงสำหรับบรรทุก	09 มิ.ย. 2559	21 ก.พ. 2564
74	ชิ้นส่วนโครงสร้างลิฟท์	09 มิ.ย. 2559	09 พ.ย. 2564
75	ชิ้นส่วนโครงสร้างลิฟท์	09 มิ.ย. 2559	09 พ.ย. 2564
76	อุปกรณ์สวิตช์ควบคุมของขาข่ายัน	07 เม.ย. 2559	13 มี.ค. 2564

## โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีโครงการในอนาคตเพื่อรองรับแผนขยายรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทขอยกให้เติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต ดังนี้

### 1. โรงเรียนช่าง (CHO School)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการในการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับนโยบายและสภาพการณ์ด้วยการพัฒนาความรู้ ทักษะและคุณลักษณะของบุคลากรโดยใช้เครื่องมือในการพัฒนาบุคลากร 3 รูปแบบได้แก่การสอนงาน (Coaching / OJT) การแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing / CHO School) และการมอบหมายโครงการ (Project Assignment / Mechatronics Project) เพื่อให้บุคลากรสามารถนำความรู้มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานโดยเฉพาะการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเพื่อส่งมอบสินค้าที่เหนือความคาดหวังให้กับลูกค้าซึ่งจะสร้างความแข็งแกร่งให้กับองค์กรและรองรับการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืนทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการพัฒนาบุคลากรที่ครอบคลุมในทุกระดับเน้นการมีส่วนร่วมและมีปฏิสัมพันธ์ระหว่างบุคคล (Interpersonal Relationship) รูปแบบการทำงานเป็นทีม (Team Work)



### CHO School Training for Trainer Program

เป็นหลักสูตรที่ออกแบบมาจากการประเมิน Competency Problem ของพนักงานในระดับหัวหน้างาน เพื่อเตรียมความพร้อมพนักงานและพัฒนาไปสู่ครูช่างในโรงเรียน ช.ทวี่

### หลักสูตรอบรมระยะสั้น

เป็นรูปแบบหลักสูตรการเรียนรู้พื้นฐานช่างพื้นฐานงานช่างฝีมือที่ใช้ในการทำงานเฉพาะของบริษัทฯ โดยเป็นหลักสูตรระยะสั้น (5 สัปดาห์) ซึ่งจะแบ่งกลุ่มพนักงานที่เข้ารับการเรียนรู้พัฒนาและฝึกฝนทักษะทางด้านช่างในระดับพื้นฐาน ประมาณ 6-7 รุ่นต่อปี โดยแบ่งกลุ่มเป็นกลุ่มการเรียนรู้ดังนี้

	ปี 2558	ปี 2559
พนักงานเข้าใหม่	40.4 %	31.13 %
พนักงานปฏิบัติการ	12.8 %	5.30 %

หมายเหตุ ร้อยละของจำนวนผู้เข้าเรียนคิดจากจำนวนของพนักงานทั้งหมด



## หลักสูตรอบรมระยะสั้น CHO Mechatronics Program ( 5 สัปดาห์)

เป็นหลักสูตรเปิดสอนทั้งระดับวิศวกร และพนักงานช่างเทคนิค พนักงานแผนกต่างๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความเข้าใจพื้นฐานของระบบต่างๆ ในการสร้างนวัตกรรม เกิดการเรียนรู้เทคโนโลยีระบบการควบคุมอัตโนมัติและสามารถเข้าใจระบบควบคุมต่างๆ และให้มีการทำโครงการ (Project) ก่อนจะจบหลักสูตร ขณะนี้มีทั้งหมดประมาณ 10 โครงการ ที่อยู่ระหว่างการดำเนินงาน

## 2. โครงการผลิตรถบัส

รถโดยสารปรับอากาศจำนวนที่ไม่น้อยกว่า 30 คัน โดยใช้พลังงานก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง เป็นโครงการที่ บริษัทฯ ได้ยื่นขอการส่งเสริมจากสำนักงานส่งเสริมการลงทุน ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1528(2)/2554 โดยการผลิตและประกอบชิ้นส่วนต่างๆ ของรถโดยสาร ลดภาระในการนำเข้าจากต่างประเทศทั้งคัน เน้นให้เกิดการสร้างมูลค่าการลงทุนอุตสาหกรรมภายในประเทศ และท้องถิ่นควบคู่กันไป การส่งบุคลากรเพื่อศึกษาเรียนรู้ขั้นตอนการผลิตประกอบอย่างเชี่ยวชาญแล้วนำมาถ่ายทอดเป็นการจัดการความรู้ (KM) ของบริษัทเองในการที่จะปรับปรุงสานต่อเทคโนโลยีจากต่างประเทศเป็นของตนเองได้ อีกทั้งยังเป็นการลดงบประมาณในการจัดซื้อจัดหาของภาครัฐที่จะนำรถโดยสารปรับอากาศมาทดแทนเพื่อบริการประชาชน ตลอดจนการดูแลบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง ลดภาวะความเสี่ยงของการละทิ้งบริการหลังการขายของผู้จำหน่าย อีกทั้งยังเป็นการสร้างงานอุตสาหกรรมต่อเนื่องภายในประเทศ เช่น โรงงานผลิตเบาะ โรงงานผลิตกระจก โรงงานผลิตยาง โรงงานผลิตแบตเตอรี่ และโรงงานที่ผลิตอุปกรณ์สายไฟฟ้าภายในรถ เป็นต้น บริษัทฯ มีความพร้อมที่จะดำเนินการได้ทันที หากมีการประมูลและได้รับสัญญาการจ้างงาน และการขยายโรงงานเพื่อการส่งออก โดยปัจจุบันทำการวิจัย พัฒนา และเริ่มผลิตรถต้นแบบขายให้ลูกค้าแล้วในปี 2559

## 3. โครงการวิจัยและพัฒนาระบบอัตโนมัติ

ซึ่งอยู่ระหว่างศึกษาข้อมูล และวิจัยพัฒนาด้านแบบ อาทิ

หุ่นยนต์ช่วยงานในโรงงานอุตสาหกรรม: ได้ดำเนินการเซ็นสัญญาจ้างที่ปรึกษาโครงการวิจัยและพัฒนาหุ่นยนต์ต้นแบบแล้วเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 ใช้เวลาในการดำเนินงาน 2 ปี ซึ่งจะได้ต้นแบบหุ่นยนต์ จากนั้นทำการทดสอบและทดลองใช้งานในสายการผลิตของบริษัท ประมาณ 5 ปี จนสามารถผลิตเป็นสินค้าออกจำหน่ายเชิงพาณิชย์ได้ คาดการณ์ว่าจะเริ่มผลิตเพื่อจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2566 วัตถุประสงค์หลักของการพัฒนาหุ่นยนต์ช่วยงานในโรงงานอุตสาหกรรม ก็เพื่อร่วมพัฒนาระบบการผลิตสินค้าให้เข้าถึงการใช้เทคโนโลยีที่ล้ำสมัยในต้นทุนแบบประหยัด ทำให้กำลังการผลิตสูงขึ้น และเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าของลูกค้า โดยบริษัทฯ จะออกแบบหุ่นยนต์ช่วยงานในโรงงานอุตสาหกรรมให้ใช้งานได้ง่าย เน้นกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

#### 4. โครงการขยายศูนย์ซ่อม สิบล้อ 24 ชั่วโมง by CHO ทั่วประเทศ



บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากบริษัท ลินฟอกซ์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (“Linfox”) และบริษัท เอกชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด (“Tesco-Lotus”) ให้เป็นผู้บริหารโครงการบริการงานซ่อมและศูนย์ซ่อมสำหรับรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง ของทั้ง 2 บริษัท โดยบริษัทฯ รับผิดชอบงานซ่อมบำรุงเพื่อรักษาสมรรถนะการใช้งาน (PM) ของรถ โดยมีรถทั้งหมดมากกว่า 2,000 คัน ในพื้นที่ศูนย์กระจายสินค้าของ Tesco-Lotus ปัจจุบันมีศูนย์ซ่อมอยู่ใน Distribution Center (DC) จำนวน 6 แห่ง ประกอบด้วย ศูนย์ลำลูกกา ศูนย์วังน้อย ศูนย์สามโคก ศูนย์บางบัวทอง ศูนย์ขอนแก่น และจังหวัดสุราษฎร์ธานี

บริษัทฯ มีแผนขยายสาขาศูนย์ซ่อมบริการไปทั่วประเทศไทย ในชื่อ “สิบล้อ 24 ชั่วโมง by CHO” และขยายไปยังต่างประเทศ โดยสาขาที่ 1 ตั้งอยู่ที่ 37/30 หมู่ที่ 1 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี อยู่บริเวณใกล้แหลมฉบัง ซึ่งได้ดำเนินการก่อสร้างและคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการได้ในไตรมาส 1 ของปี 2560 และจะดำเนินการศึกษาหาพื้นที่เปิดเพิ่มสาขาที่ 2 และ 3 ในปี 2560 โดยภายในปี 2562 บริษัทคาดว่าจะสามารถเปิดบริการได้ 8 ศูนย์ ทั่วประเทศ อีกทั้งบริษัทฯ ได้เปิดรับแจ้งปัญหาทางบริการหลังการขาย (After Sales Service) ที่เบอร์โทรศัพท์ 089-7112198 ตลอด 24 ชั่วโมง โดยในปี 2558 มียอดจำนวนการให้บริการ After Sales Service กว่า 214 ราย และปี 2559 จำนวนผู้ให้บริการ 224 ราย

##### โครงการในอนาคตของบริษัทย่อย

โครงการสร้างโรงงานผลิตใกล้กับพื้นที่กรุงเทพฯ เพื่อลดต้นทุนในการขนส่ง และสามารถให้ลูกค้าเข้าตรวจสอบสินค้าได้สะดวก เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่อยู่ในกรุงเทพฯ และพื้นที่ปริมณฑล จึงมีนโยบายแสวงหาและศึกษาข้อมูลในการสร้างโรงงานผลิตเพิ่มในพื้นที่อื่น ซึ่งจากการศึกษาและเพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว จึงมีนโยบายในการหาพื้นที่บริเวณกรุงเทพมหานคร และปริมณฑลเพื่อพิจารณาต่อไป

### โครงการที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการนำเสนอหรือเข้าประมูลรับงาน

บริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการนำเสนอหรือเข้าประมูลรับงานในโครงการต่างๆ ทั้งของภาครัฐและเอกชน สรุปได้ดังนี้

โครงการ	พันธมิตรทางธุรกิจ	มูลค่าโครงการ (ตัวเลขประมาณ)	ระยะเวลาโครงการ (คาดการณ์)
โครงการงานซ่อมบำรุงยานยนต์ในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศที่เป็นผลงานออกแบบของ BAE SYSTEMS	BAE SYSTEMS	ปีละ 100 ล้านบาท	ปี 2560-2562

หมายเหตุ : BAE SYSTEMS เป็นผู้ผลิตสินค้าอุตสาหกรรมป้องกันประเทศรายใหญ่อันดับ2ของโลก จากประเทศสหราชอาณาจักร (ปัจจุบัน บริษัทฯ ผ่านการตรวจสอบกิจการ (Due Diligence) จาก BAE SYSTEMS แล้ว และอยู่ระหว่างการเจรจาในรายละเอียดเกี่ยวกับความร่วมมือทางธุรกิจ)

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ



## 11. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 11.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท ข.ทวี คอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) “CHO” ได้ผสมผสานเทคโนโลยีด้านวิศวกรรมระดับสากลเข้ากับการบริหารอย่างมืออาชีพ ด้วยประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญของผู้บริหาร และทีมงาน ทั้งด้านงานวิศวกรรม และด้านการบริหารที่สั่งสมมานาน ในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ถึงยานยนต์ เพื่อการพาณิชย์ ตลอดจนสามารถขยายธุรกิจไปยังธุรกิจรับบริหารโครงการพิเศษด้านการขนส่ง และให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อาทิ โครงการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งกองทัพเรือ (Offshore Patrol Vessel : OPV) ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกับบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ในการบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของอุตสาหกรรม การต่อเรือไทย ให้แข่งขันได้ในระดับภูมิภาค โครงการบริการงานซ่อมบำรุง และศูนย์ซ่อมรถบรรทุกให้กับ บริษัท ลิน ฟอกซ์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (“Linfox”) และโครงการของ บริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด (“Tesco-Lotus”) มากกว่า 1,000 คัน เป็นต้น

#### วิสัยทัศน์ CHO 2023 แกร่ง กล้า ต่าง

CHOจะเป็นผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิต ผสานเทคโนโลยีระดับโลกเข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ สร้างความเชื่อมั่นความพึงพอใจต่อลูกค้าด้วยจิตวิญญาณที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายจะนำ สินค้า คุณภาพ ภายใต้ Brand CHO สู่ระดับสากล ด้วยความภาคภูมิใจและสร้างความสุขแก่ผู้ร่วมงานเพื่อสร้างเสริมอำนาจการแข่งขันสู่การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมเทคโนโลยี ให้กับประเทศไทย

#### พันธกิจ

- การสร้างองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะ CHO และพัฒนาบุคลากร
- ขยายการรับรู้และความตระหนักใน Brand พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้กับ Brand CHO
- ผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมีความยั่งยืนความปลอดภัย
- สร้างความสุขต่อผู้ร่วมงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง
- ศึกษาค้นคว้าและพัฒนาเทคโนโลยีใหม่อย่างต่อเนื่อง
- มีความเป็นเลิศด้านการเงิน และการตลาด
- ได้รับรางวัล TQA ภายในปี 2018 ได้รับรางวัลนวัตกรรมแห่งชาติภายในปี 2018 และได้รับสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร ไม่น้อยกว่า 5 เรื่องต่อปี
- สร้างอัตลักษณ์ของคนพันธุ์ CHO

#### เอกลักษณ์

C = Creativity to drive innovative developments

ความคิดสร้างสรรค์ ด้านนวัตกรรมและส่งเสริมความคิดใหม่ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนา

H = High Performance Organization under Good Governance

องค์กรสมรรถนะสูงมีระบบการบริหารจัดการภายในที่ดี

O = One of a kind along with identity of “CHO” species มีเอกลักษณ์เฉพาะ ตามนิยาม คนพันธุ์ CHO

#### อัตลักษณ์

"แกร่ง กล้าต่าง" "STRONG, BRAVE AND DIFFERENT"

## 11.2 ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

กลุ่มครอบครัวทวิแสงสกุลไทย(หรือ “กลุ่ม ช.ทวิ” ) โดยนายชอ ทวิแสงสกุลไทย และนางอุษา ทวิแสงสกุลไทย เป็นผู้บุกเบิกธุรกิจรถขนส่งในจังหวัดขอนแก่น และเป็นผู้ริเริ่มธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายรถบรรทุกตั้งแต่ปี 2511 ต่อมาได้ขยายธุรกิจไปยังการผลิต และต่อตัวถังรถบัสด ในปี 2523 ได้ขยายการผลิต และต่อตัวถังรถพ่วง-กึ่งพ่วง และรถขนส่งประเภทต่างๆ กลุ่ม ช.ทวิ ได้พัฒนาเทคโนโลยีรถพ่วง รถเพื่อการพาณิชย์อย่างต่อเนื่อง และมีความพิถีพิถันในการออกแบบตัวถังรูปแบบต่างๆ ที่เหมาะสมกับแชสซีรถบรรทุกของลูกค้าเพื่อให้ได้โครงสร้างตัวถังบรรทุกที่แข็งแกร่งทนทานเหมาะสมกับประเภทของงานขนส่ง ใช้งานได้ในทุกสภาพถนน และทนทานต่อทุกสภาพภูมิอากาศ

ในรุ่นที่สองของกลุ่ม ช.ทวิ นำโดยนายสุรเดช ทวิแสงสกุลไทย บุตรชายของนายชอ ทวิแสงสกุลไทย และนางอุษา ทวิแสงสกุลไทย ซึ่งจบการศึกษาด้านวิศวกรรมยานยนต์ และการบริหารธุรกิจ จากประเทศญี่ปุ่น มองเห็นแนวโน้มความต้องการของระบบขนส่งสินค้าจำนวนมาก ด้วยรถพ่วงพิเศษขนาดใหญ่ รวมทั้งเล็งเห็นถึงความสำคัญของนวัตกรรมด้านการต่อตัวถังรถบรรทุกที่อาศัยเทคโนโลยีขั้นนำจากต่างประเทศ ว่าจะมีบทบาทมากยิ่งขึ้นในอุตสาหกรรมรถพ่วง-กึ่งพ่วงในอนาคต จึงได้ตัดสินใจก่อตั้งบริษัท ช.ทวิ ดอลลาเซียน จำกัด (“บริษัทฯ” หรือ “CHO”) เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2537 โดยการร่วมทุนระหว่างบริษัทของครอบครัว คือ บริษัทขอนแก่น ช.ทวิ (1993) จำกัด (“CTV-1993”) และบริษัทผู้ผลิตตัวถังรถบรรทุก และรถพ่วงชั้นนำจากประเทศเยอรมนี คือ DOLL Fahrzeugbau GmbH (“DOLL”) เพื่อประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิต ประกอบตัวถัง และติดตั้งระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง และรถขนส่งเพื่อการพาณิชย์ ด้วยทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาทโดย CTV-1993 และกลุ่มผู้ถือหุ้นฝ่ายไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74 ของทุนจดทะเบียน และ DOLL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 26 ของทุนจดทะเบียน

ทั้งนี้ CTV-1993 (เดิมชื่อ “บริษัท ช.รวมทวีอินดัสตรี จำกัด” และเปลี่ยนชื่อเมื่อ 28 พฤษภาคม 2536) และ DOLL (เดิมชื่อ Emil Doll ) มีประสบการณ์ด้านการผลิต และประกอบตัวถังรถเพื่อการพาณิชย์มาเป็นเวลานานซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- CTV-1993 เริ่มธุรกิจผลิต และประกอบตัวถังรถบรรทุก ตัวถังรถบัสด และได้พัฒนาเทคโนโลยีการบรรทุกขนส่งในประเทศไทยตั้งแต่ปี 2533 ปัจจุบัน CTV-1993 ไม่ได้ประกอบธุรกิจผลิต และประกอบตัวถังรถ โดยเปลี่ยนไปประกอบธุรกิจจำหน่ายหัวรถบรรทุก รถพ่วงทุกชนิด และให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุก
- DOLL เริ่มธุรกิจผลิต และประกอบตัวถังรถบรรทุก และรถพ่วงชนิดพิเศษตั้งแต่ปี 2465 (สมัยหลังสงครามโลกครั้งที่ 1) ซึ่ง DOLL มีความสามารถในการผลิตรถพ่วงพิเศษสำหรับบรรทุกวัสดุที่มีน้ำหนักมากและมีขนาดใหญ่รวมถึงวัสดุที่มีความยาวเป็นพิเศษ ด้วยการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย

นอกจากนี้ ในปี 2548 บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับนักธุรกิจชาวฝรั่งเศสก่อตั้ง “บริษัท ช.ทวิ เทอร์โมเทค จำกัด” (“CTV-TMT”) ด้วยทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาทโดย CHO ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียน และนักธุรกิจชาวฝรั่งเศส ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนเพื่อประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิต ประกอบและติดตั้งตู้บรรทุกห้องเย็นไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา สำหรับรถขนส่งสินค้า อาหารสด และแห้ง เพื่อรักษาคุณภาพสินค้าจนถึงปลายทาง ทั้งด้านรูปร่าง คุณภาพ ตลอดจนอุณหภูมิของสินค้า ให้คงอยู่ในสภาพเดียวกันกับก่อนทำการขนส่ง ปัจจุบัน CHO ถือหุ้นใน CTV-TMT ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน



บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างกลุ่มผู้ถือหุ้น โดยนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ซึ่งเป็นผู้ร่วมก่อตั้งบริษัทฯ และปัจจุบันยังคงเป็นกรรมการ และผู้บริหารหลัก ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในส่วน CTV-1993 ถืออยู่ทั้งหมดนับตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา ส่งผลให้กลุ่มทวีแสงสกุลไทย เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ มีสัดส่วนการถือหุ้นรวมร้อยละ 93.18 ของทุนจดทะเบียน ก่อนการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: "IPO") ในระหว่างวันที่ 2-7 พฤษภาคม 2556 โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียน และเรียกชำระเพิ่มจำนวน 50.00 ล้านบาท และนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ต่อมา บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทรุ่นที่ 1 ("CHO-W1") ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่คิดมูลค่าในวันที่ 28 ตุลาคม 2556 จำนวน 360 ล้านหน่วย ในอัตรา 2 หุ้นเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ และจดทะเบียนเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิ จำนวน 90 ล้านบาท โดยให้สิทธิในการแปลงเป็นหุ้นสามัญ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ ในราคา 0.50 บาทต่อหุ้น และบริษัทฯ ปรับอัตราการใช้สิทธิใหม่ตั้งแต่การใช้สิทธิครั้งที่ 7 และการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายครั้งที่ 8 เป็น 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1.1 หุ้นสามัญ ในราคา 0.454 บาทต่อหุ้น โดยมีอายุ 3 ปี นับแต่วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และเริ่มใช้สิทธิได้ตั้งแต่ใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอายุครบ 1 ปี คือเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 30 ธันวาคม 2557 และทุกวันสุดท้ายของทุกไตรมาส จนถึงวันที่ 27 ตุลาคม 2559 ซึ่งเป็นวันสุดท้ายในการใช้สิทธิ ทำให้โครงสร้างทุนมีการเปลี่ยนแปลงโดย ณ 30 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 296,972,494.50 บาท มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 295,735,443.25 บาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท มีการใช้สิทธิ CHO-W1 ทั้งหมด 8 ครั้ง รวมจำนวนใช้สิทธิทั้งหมด 355,575,489 หน่วย มีจำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิคงเหลือ 4,756,940 หุ้น

ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความเป็นมา และพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้จัดการ และคณะกรรมการ CSR (Corporate Social Responsibility) เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2557 โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน</li> <li>➢ บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li> <li>➢ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2557 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 1 (CHO-W1) ครั้งที่ 1 จำนวน 46,461,300 หน่วย และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2558 จาก 180,000,000 บาท เป็น 191,365,325 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 22.73 ล้านบาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ</li> </ul>
ปี 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัทในประเทศเยอรมนี เพื่อนำเทคโนโลยี และนวัตกรรมมาพัฒนาระบบอุปกรณ์สำหรับยานยนต์เพื่อการขนส่งที่ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้า และควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์เชิงพาณิชย์ในไทยโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ที่เหมาะสมสำหรับผู้ประกอบการทุกระดับของประเทศไทย</li> <li>➢ บริษัทฯ เป็นผู้รับเหมารถเมล์ NGV บริการขนส่งมวลชนรุ่นใหม่ KCU Smart Transit ที่วิ่งภายในมหาวิทยาลัยขอนแก่น เพื่อรับส่งนักศึกษาและประชาชนทั่วไประยะเวลาสัญญาการจ้างเหมา 5 ปีโดยเริ่มตั้งแต่ปีงบประมาณ 2559 – 2563 (เริ่ม 1 ตุลาคม 2558 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563)</li> <li>➢ บริษัทฯ ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับ CP ALL และคณะวิศวกรรมศาสตร์ เทคโนโลยี สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์ (PIM) ทั้ง 3 ฝ่าย ร่วมดำเนินโครงการพัฒนารถยนต์ และพลังงานทางเลือกในระบบโลจิสติกส์ซึ่งเป็นการพัฒนารถขนส่งเชิงพาณิชย์ขับเคลื่อนพลังงานไฟฟ้าคันแรกของ</li> </ul>

ประเทศไทย

- บริษัทฯ ได้ลงนามข้อตกลงความเข้าใจในความร่วมมือทางวิชาการ (Memorandum of understanding : MOU) กับคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2558 โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการพัฒนานักศึกษา และบุคลากรคณะวิศวกรรมศาสตร์และบุคลากรของ CHO เพื่อสร้างความร่วมมือด้านการศึกษาวิจัย และการบริหารจัดการองค์ความรู้ในด้านการจัดการอุตสาหกรรมการผลิต ยานยนต์ขนส่งมวลชน โลจิสติกส์ และระบบราง สู่มาตรฐานสากล
- บริษัทฯ เปิดศูนย์ซ่อมบริการใหม่ในภาคใต้ของประเทศไทยที่ อำเภอพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี
- เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2558 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 1 (CHO-W1) ครั้งที่ 2 จำนวน 44,778,300 หน่วย และบริษัทฯ จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 จาก 191,365,325 บาท เป็น 202,559,900 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 22,389,150 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
- บริษัทฯ เข้าประมูลงานซื้อรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 489 คัน วงเงิน 1,784.85 ล้านบาท และสัญญาจ้างซ่อมแซมบำรุงรักษารถโดยสารดังกล่าวระยะเวลา 10 ปี วงเงิน 2,446.35 ล้านบาท ของหน่วยงานรัฐ ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ และในขอบเขตของงาน (TOR) ได้กำหนดเงื่อนไขการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสาร โดยมีประกาศจากหน่วยงานรัฐแจ้งว่าบริษัทฯ เป็นผู้ชนะการเสนอราคาจ้างซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสาร เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2558 และต่อมาบริษัทฯ ได้รับหนังสือยกเลิกการทำสัญญาซื้อรถโดยสารใช้ก๊าซธรรมชาติ (NGV) และสัญญาจ้างซ่อมแซมบำรุงรักษารถโดยสารฯ ของหน่วยงานภาครัฐเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558
- เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 1 (CHO-W1) ครั้งที่ 3 จำนวน 11,268,300 หน่วย และบริษัทฯ จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558 จาก 202,559,900 บาท เป็น 205,376,975 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 5,634,150 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
- เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 1 (CHO-W1) ครั้งที่ 4 จำนวน 3,002,800 หน่วย และบริษัทฯ จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2558 จาก 205,376,975 บาท เป็น 206,127,675 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 1,501,400 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
- เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 1 (CHO-W1) ครั้งที่ 5 จำนวน 89,402,100 หน่วย และบริษัทฯ จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2559 จาก 206,127,675 บาท เป็น 228,478,200 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 44,701,050 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 1 (CHO-W1) ครั้งที่ 6 จำนวน 4,432,100 หน่วย และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2559 จาก 228,478,200 บาท เป็น 229,586,225 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 2,216,050 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ</li> <li>➢ บริษัทฯ เห็นสัญญากับบริษัทเอสเอพี (ประเทศไทย) จำกัดซึ่งเป็นผู้ผลิตซอฟต์แวร์ ERP on Cloud ภายใต้ชื่อโปรแกรม SAP Business By Design เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2559 เพื่อนำระบบมาพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพตามเป้าหมายขององค์กรได้ดียิ่งขึ้นโดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้บริษัทเนทิตเซนท์จำกัดเป็นที่ปรึกษาสำหรับงาน Implement ระบบ ERP ด้วยโปรแกรม SAP Business By Design เพื่อวางระบบให้เข้ากับธุรกิจโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำข้อมูลจากทุกหน่วยงานของบริษัทฯ เชื่อมโยงกันด้วยระบบ ERP เพื่อเพิ่มความสามารถในการเข้าถึงข้อมูลได้อย่างรวดเร็วถูกต้องแม่นยำและรองรับแผนการเปิดศูนย์ซ่อมบำรุงรถเพื่อการพาณิชย์ One Stop Services อีก 8 ศูนย์ทั่วประเทศภายในปี 2561 รวมถึงงานขายและงานบริการหลังการขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นๆของบริษัทฯได้ทุกที่ทั่วโลก</li> <li>➢ เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทจากเดิม บริษัท ข.ทวี ดอลาเซียน จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 เพื่อให้จดจำได้ง่ายขึ้น</li> <li>➢ บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ในชื่อ “หุ้นกู้ของบริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561” จำนวนรวมไม่เกิน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท มูลค่ารวมทั้งสิ้นจำนวนไม่เกิน 300,000,000 บาทวันที่ออกหุ้นกู้ตามสัญญานี้หมายถึง วันที่ 16 มิถุนายน 2559</li> <li>➢ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2559 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 1 (CHO-W1) ครั้งที่ 7 จำนวน 20,730,850 หน่วย และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2559 จาก 252,497,031.25 บาท เป็น 258,198,015 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 10,352,986.49 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ</li> <li>➢ เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2559 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 1 (CHO-W1) ครั้งที่ 8 (ครั้งสุดท้าย) จำนวน 150,149,713 หน่วย และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2559 จาก 258,198,015 บาท เป็น 296,972,494.50 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 68,167,969.70 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ</li> <li>➢ บริษัทฯ ได้ลงนามข้อตกลงความร่วมมือพัฒนารถเกะล้อยาง สะเท็นน้ำ สะเท็นบกกับบริษัท อุตสาหกรรมป้องกันประเทศชั้นนำใน Singapore</li> </ul>

### 11.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด โดยมีโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้

#### บริษัท ช.ทวี จำกัด (มหาชน) (CTV-CHO)

ทุนจดทะเบียน 296,972,494.50 บาท

ทุนชำระแล้ว 295,735,443.25 บาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 0.25 บาท

“CHO จะเป็นผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีระดับโลกเข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ สร้างความเชื่อมั่นความพึงพอใจต่อลูกค้าด้วยจิตวิญญาณที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายจะนำ สินค้าคุณภาพ ภายใต้ Brand CHOสู่ระดับสากล ด้วยความภาคภูมิใจและสร้างความสุขแก่ผู้ร่วมงานเพื่อ

99.99

#### บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด (CTV-TMT)

ทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 20 ล้านบาท

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาท

“ดำเนินธุรกิจออกแบบ ผลิต ประกอบและติดตั้งตู้บรรจุทุกห้องเย็นไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา”

#### บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	: บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด (“CTV-TMT”)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจออกแบบ ผลิต ประกอบและติดตั้งตู้บรรจุทุกห้องเย็นไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	: เลขที่ 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ / โทรสาร	: 0-4334-1210-12 / 0-4334-1242
ที่ตั้งสำนักงานในกรุงเทพฯ	: เลขที่ 96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210
โทรศัพท์ / โทรสาร	: 0-2973-4382-84 / 0-2973-4385
ทุนจดทะเบียน	: 20.00 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	: 20.00 ล้านบาท

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	:	10 บาท		
จำนวนหุ้น	:	2,000,000 หุ้น		
รายชื่อกรรมการ	:	1) นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย 2) นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย 3) นายประสพสุข บุญขวัญ		
รายชื่อผู้ถือหุ้น	:	1) บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)	1,999,995 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 99.99
	:	2) ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	5 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 0.01
	:	<b>รวม</b>	<b>2,000,000 หุ้น</b>	<b>สัดส่วนร้อยละ 100.00</b>

### กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ชื่อบริษัท	:	กิจการร่วมค้า ทีเอสพี-ซีทีวี
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	จำหน่ายและติดตั้งหลอดไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้า
วันที่ก่อตั้ง	:	2 สิงหาคม 2556
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	:	20,252,500 บาท / 20,252,500 บาท
ชื่อบริษัท	:	กิจการร่วมค้า เจวีซีซี
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิต ประกอบและซ่อมแซมรถโดยสารที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ
วันที่ในหนังสือข้อ ต ก ล ง	:	25 มิถุนายน 2556
“กิจการร่วมค้า”	:	
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	:	-ไม่ได้ระบุ -

### 11.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบ และผลิตตัวถังรถยนต์ เพื่อการพาณิชย์ และอื่นๆ ทำให้มีการซื้อ ขาย สินค้ากลุ่มห้วงรถยนต์ต่างๆ ที่ลูกค้าทำการสั่งซื้อกับบริษัท และอะไหล่ รวมถึงบริการ เพิ่มเติมที่บริษัทฯ เห็นว่าเป็นประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ ในราคาที่มีการเปรียบเทียบแล้ว เหมาะสม ยุติธรรม กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการ โดยมีรายละเอียด และความสัมพันธ์ ดังต่อไปนี้

#### บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ระดมทุนเพื่อก่อสร้างระบบขนส่งมวลชนขนาดใหญ่ในจังหวัดขอนแก่น
วันที่ก่อตั้ง	:	8 มกราคม 2558
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	:	200 ล้านบาท / 200 ล้านบาท

ความสัมพันธ์	:	- มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 6.86 % ของทุนจดทะเบียน
	:	- มีกรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	:	ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน แต่อย่างไรก็ตามได้มีการทำสัญญาข้อตกลงกับบริษัทฯ ที่จะไม่ทำธุรกิจแข่งขัน เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ขอนแก่น ซ.ทวี (1993) จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ซ.รวมทวีอินดัสตรี จำกัด”)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	จำหน่ายห้วงรถบรรทุก รถพ่วงทุกชนิด และให้สินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุก
วันที่ก่อตั้ง	:	4 พฤษภาคม 2533
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	:	325 ล้านบาท / 325 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	:	- มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วน 97.38 % ของทุนจดทะเบียน
	:	- มีกรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	:	ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน แต่อย่างไรก็ตามได้มีการทำสัญญาข้อตกลงกับบริษัทฯ ที่จะไม่ทำธุรกิจแข่งขัน เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ชื่อบริษัท	:	บริษัท วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	รับบริการซ่อมแซมเครื่องยนต์ และห้วงรถบรรทุกทั่วไป ปัจจุบันมีบุคลากรจำนวน 14 คน
วันที่ก่อตั้ง	:	8 กันยายน 2535
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	:	20 ล้านบาท / 20 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	:	- มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.50 ของทุนจดทะเบียน
	:	- มีกรรมการบริษัทร่วมกัน 1 ท่าน คือ นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	:	ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน แต่อย่างไรก็ตามได้มีการทำสัญญาข้อตกลงกับบริษัทฯ ที่จะไม่ทำธุรกิจแข่งขัน เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ชื่อบริษัท	:	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ขอนแก่น ซ.ทวี
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	จำหน่ายรถยนต์ รถพ่วง รถกึ่งพ่วง ยานพาหนะอื่นทุกชนิด
วันที่ก่อตั้ง	:	18 พฤษภาคม 2520
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	:	3 ล้านบาท / 3 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	:	- มีกรรมการของบริษัทฯ 2 ท่าน เป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนจำกัดดังกล่าว คือ (1) นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 13.33 ของทุนจดทะเบียน (2) นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 13.33 ของทุนจดทะเบียน
	:	- มีกรรมการบริษัทร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	:	หยุดดำเนินงาน และอยู่ระหว่างการติดตามหนี้จากลูกหนี้ โดยจะดำเนินการเลิกกิจการต่อไป



ชื่อบริษัท	: บริษัท รวมทวีขอนแก่น จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จำหน่ายรถยนต์ อะไหล่รถยนต์ และให้บริการซ่อมแซมรถยนต์
วันที่ก่อตั้ง	: 6 ตุลาคม 2498
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 287 ล้านบาท / 287 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 19.16 ของทุนจดทะเบียน - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกันและเป็นธุรกิจของครอบครัวกรรมการ
ชื่อบริษัท	: ห้างหุ้นส่วนจำกัด ตั้งฮั่วซิงนครปฐม
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ค้าปลีกอะไหล่เครื่องยนต์ ตัวแทนจำหน่ายหัวรถ HINO
วันที่ก่อตั้ง	: 15 สิงหาคม 2510
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 5 ล้านบาท / 5 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน คือ นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์เป็นหุ้นส่วน และ หุ้นส่วนผู้จัดการ
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน และเป็นธุรกิจของครอบครัวกรรมการ
ชื่อบริษัท	: บริษัท โอเจ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ให้เช่าพื้นที่ ซื้อมาขายอสังหาริมทรัพย์
วันที่ก่อตั้ง	: 9 กรกฎาคม 2552
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 10 ล้านบาท / 10 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 44.99 ของทุนจดทะเบียน - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน และเป็นธุรกิจของครอบครัวกรรมการ

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ



## 12. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และบริการอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงความถูกต้องตามเกณฑ์มาตรฐานของประกาศกรมขนส่งทางบกจนได้รับการรับรองการขึ้นทะเบียนให้เป็นผู้ผลิตระดับ 1 ตามประกาศกรมขนส่งทางบก เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการให้ความเห็นชอบแชสซี และตัวถังรถที่ใช้ในการขนส่งสัตว์หรือสิ่งของ ลักษณะ 6 (รถพ่วง) ลักษณะ 7 (รถกึ่งพ่วง) และลักษณะ 8 (รถกึ่งพ่วงบรรทุกวัสดุยาว) พ.ศ.2553 ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ และบริการของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ บริษัทฯ มีวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญ และความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ สามารถให้คำแนะนำกับลูกค้าได้เป็นอย่างดี กอปรกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐาน และมีการควบคุมทุกกระบวนการออกแบบ และการผลิตตามข้อกำหนดของระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 และผ่านการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008จากสถาบันTUV NORDประเทศเยอรมัน รวมทั้งผ่านการรับรองต่างๆ ตามมาตรฐานสากล อาทิ มาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าที่นำเข้า และผลิตเพื่อจำหน่ายในสหภาพยุโรป (CE Mark) มาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าตามข้อกำหนดของสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่หยุดยั้งในการวิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ หรืองานระบบวิศวกรรมต่างๆ โดยทีมวิจัย และพัฒนาของบริษัทฯ ได้ออกแบบนวัตกรรมสินค้ารูปแบบใหม่ และพัฒนาเทคโนโลยีต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทุกผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ออกแบบหรือเป็นผู้คิดค้นนวัตกรรมดังกล่าว จะดำเนินการขอขึ้นทะเบียนกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับอนุสิทธิบัตรมาแล้ว 76 รายการ และอยู่ระหว่างขอขึ้นทะเบียนขอรับอนุสิทธิบัตร หรือสิทธิบัตรการประดิษฐ์ หรือสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ จากกรมทรัพย์สินทางปัญญาอีก 28 รายการ

### 12.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

#### ตารางแสดงโครงสร้างรายได้ (งบการเงินรวม) ปี 2557-2559

ประเภทรายได้	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้ตามสัญญา	1,215.92	80.36	972.73	85.12	926.16	86.53
รายได้จากการขายและการให้บริการ <sup>1</sup>	297.10	19.64	169.90	14.88	132.08	12.34
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,513.02</b>	<b>100.00</b>	<b>1,142.63</b>	<b>100.00</b>	<b>1,058.24</b>	<b>98.87</b>
รายได้อื่น <sup>2</sup>	7.67 <sup>3</sup>	0.50	16.34	1.43	12.10	1.13
<b>รวมรายได้ทั้งหมด</b>	<b>1,520.69</b>		<b>1,158.97</b>		<b>1,070.34</b>	

หมายเหตุ: /1 - รายได้จากการขาย ประกอบด้วย การขาย spare part การขายสินค้าตัวอย่าง (รถต้นแบบ)การขายสินค้าในสต็อก เป็นต้น

/2 - รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการรายได้ค่าเช่าดอกเบียร์รับ และรายได้อื่นๆ

/3- งบการเงินปี 2557 มีการปรับใหม่

### 12.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ได้แบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ และบริการออกเป็น 3 กลุ่ม คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน (Standard Product) กลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ (Special Design Product)และกลุ่มบริหารโครงการ และงานบริการ(Project Management and Services) โดยมีรายละเอียดดังนี้

## 1. กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน (STANDARD PRODUCT)

กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน หมายถึง กลุ่มรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงทั่วไป ที่ลูกค้าสั่งซื้อเพื่อนำไปใช้งานขนส่งสินค้าตามความต้องการเฉพาะ มีทั้งรถที่ใช้เพื่อการบรรทุกสินค้าอย่างเดียวโดยไม่ต้องการะบบวิศวกรรมที่มีเทคโนโลยีมากนัก หรือผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าสั่งผลิตตามแบบมาตรฐานของบริษัท ซึ่งสามารถสรุปประเภทของรถในกลุ่มนี้และคุณสมบัติเบื้องต้น ตามลักษณะการใช้งานได้ดังนี้

### 1.1 รถบรรทุกมาตรฐาน (Standard Truck : STD)

กลุ่มรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง รูปแบบมาตรฐานทั่วไปซึ่งมีความแข็งแรงทนทาน และสามารถบรรทุกน้ำหนักได้ในปริมาณมาก โดยบริษัท ได้ออกแบบโครงสร้างของระบบช่วงล่างเป็นอย่างดี เพื่อให้สามารถรองรับน้ำหนักได้มากที่สุดตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด แต่ในขณะเดียวกันก็ง่ายต่อการบังคับควบคุมยานพาหนะ สำหรับรถพ่วง และรถกึ่งพ่วง ที่บริษัท สามารถผลิต และจำหน่ายให้แก่ลูกค้ามีความหลากหลาย เพื่อให้มีความเหมาะสมกับงานโดยเฉพาะ อาทิ

- 1) Truck chassis: หัวรถสำหรับนำมาประกอบกับตัวตู้ หรือพ่วงต่างๆ
- 2) Full Trailer: รถพ่วงที่ให้ Truck chassis ลากจูงโดยใช้แขนลากสามารถออกแบบ และผลิตได้หลายลักษณะ อาทิ รถพ่วงพื้นเรียบ รถพ่วงกระบะคอกสูง รถพ่วงตู้บรรทุกสำหรับบรรจุสินค้าแห้ง รถพ่วงตู้บรรทุกทำความเย็นสำหรับสินค้าแช่แข็ง รถพ่วงดัมพ์ เป็นต้น
- 3) Semi-Trailer: รถกึ่งพ่วงโดยใช้การลากจูงแบบใช้หัวลากที่ติดตั้งจานลากสามารถผลิตได้หลายลักษณะ อาทิ รถกึ่งพ่วงแช่แข็งคอนเทนเนอร์ รถกึ่งพ่วงพื้นเรียบ รถกึ่งพ่วงดัมพ์ รถกึ่งพ่วงตู้บรรทุกสินค้า เป็นต้น
- 4) Beverage Truck: เป็นรถสำหรับใช้ในการขนส่งเครื่องดื่ม มีลักษณะพิเศษ คือ สามารถบรรจุสินค้าได้มากขึ้น และสามารถเปิดจากด้านข้างด้วยระบบไฮดรอลิค ทำให้ง่ายต่อการขนถ่ายสินค้าและ สามารถป้องกันสินค้าจากฝนและฝุ่นจากข้างนอก โดยบริษัท ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก Hackney ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นผู้ผลิตตู้อลูมิเนียมรายใหญ่ของโลก

ภาพตัวอย่างรถกระบะดัมพ์ รถพ่วง และ รถกึ่งพ่วง



รถกระบะบรรทุก



รถกระบะดัมพ์ / พ่วง



รถตู้ไฟเบอร์



รถพ่วงตู้ไฟเบอร์



รถกึ่งพ่วงตู้ไฟ



รถกึ่งพ่วงพื้นต่ำ 3

## 1.2 งานติดตั้งระบบ NGV (NGV Products : NGV)

บริษัทฯ รับผิดชอบติดตั้งเครื่องยนต์ NGV และถัง NGV ให้กับรถพ่วง และรถบรรทุกขนส่งทุกประเภท ซึ่งเป็นทางเลือกใหม่ในการใช้พลังงานที่คุ้มค่างกับสภาวะราคาน้ำมันที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตามสถานการณ์ อาทิ การติดตั้งระบบ NGV แบบ 100% การติดตั้งระบบ NGV แบบเชื้อเพลิงร่วม เป็นต้น บริษัทฯ เป็นผู้ติดตั้งเครื่องยนต์ NGV ให้กับบริษัทประจำทางขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) และติดตั้งถังสำหรับบรรทุกแก๊ส NGV ให้กับบริษัทขนส่งที่ให้บริการกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ภาพตัวอย่างงานติดตั้งระบบ NGV



## 1.3 งานขึ้นรูปและประกอบตู้โลหะ (Fabrication Works, others : FAB)

บริษัทฯ มีเครื่องตัดเลเซอร์ที่ทันสมัย และเครื่องจักรในการพับ และเชื่อมโลหะ จึงสามารถทำงานขึ้นรูป งานเชื่อมและประกอบตู้โลหะ อาทิ ตู้อลูมิเนียม เป็นต้น เพื่อนำไปติดตั้งบนแชสซีรถบรรทุกหรือรถพ่วง-กึ่งพ่วง โดยบริษัทฯ สามารถออกแบบและประกอบตู้โลหะให้เหมาะสมกับแชสซีรถทุกรุ่น ทุกยี่ห้อได้รวมทั้งออกแบบและพัฒนาการผลิตตู้โครงสร้างอลูมิเนียมทนแรงดึงสูง สำหรับติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารสำหรับอุตสาหกรรมป้องกันประเทศเพื่อส่งออก

ภาพตัวอย่างงานขึ้นรูปและประกอบตู้โลหะ



## 1.4 งานถ่ายทอดเทคโนโลยี (Know How)

บริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบคิดค้นและพัฒนาในรูปแบบตัวถังรถหลากหลายประเภท โดยเป็นเจ้าของแบบตัวถังรถและอุปกรณ์ต่าง ๆ ซึ่งได้รับอนุสิทธิบัตรแล้วจำนวน 76 รายการ รวมทั้งอยู่ระหว่างการขึ้นทะเบียนขอรับอนุสิทธิบัตร หรือสิทธิบัตรการประดิษฐ์ หรือสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ จากกรมทรัพย์สินทางปัญญาอีกจำนวน 28 รายการ รวมทั้งทีมงานของบริษัทฯ เป็นผู้มีความสามารถในการประกอบตัวถังและติดตั้งระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง มายาวนาน บริษัทฯ จึงได้มีการให้สิทธิในการใช้แบบผลิตภัณฑ์ และให้บริการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตสินค้า

บางรายการ เช่น แบบแชสซีคอนเทนเนอร์, เทคโนโลยีในการประกอบตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบา เป็นต้น ให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นกลุ่มผู้ประกอบการผลิตและประกอบตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงในต่างประเทศ อาทิ ประเทศอินเดีย ประเทศเวียดนาม เป็นต้น โดยบริษัท จะได้รับค่าถ่ายทอดเทคโนโลยี (ค่า Know how Fee หรือค่า Royalty Fee)ตามจำนวนสินค้าที่ลูกค้าผลิตโดยอาศัยแบบหรือเทคโนโลยีของบริษัทซึ่งอยู่ระหว่างเจรจา

## 2. กลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ(Special Design Product)

กลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ หมายถึง กลุ่มรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง ที่ต้องมีการออกแบบพิเศษตามความต้องการใช้งานของลูกค้า ผลิตภัณฑ์ที่ต้องอาศัยเทคโนโลยีที่สลับซับซ้อน ต้องการระบบวิศวกรรมที่แม่นยำในการใช้งาน ซึ่งสามารถสรุปประเภทของรถในกลุ่มนี้และคุณสมบัติเบื้องต้น ตามลักษณะการใช้งานได้ดังนี้

### 2.1 รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบิน (Ground Support Equipment : GSE)

เป็นกลุ่มรูปแบบพิเศษสำหรับใช้ในสนามบินที่มีการออกแบบทางวิศวกรรมเฉพาะ และใช้เทคโนโลยีระบบวิศวกรรมที่สลับซับซ้อนและทันสมัย ผลิตภัณฑ์ต้องมีคุณภาพสูงและผ่านมาตรฐานระดับสากลที่เข้มงวดจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบิน เช่น องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) หน่วยงานการทำอากาศยานของแต่ละประเทศ เป็นต้น รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบินนี้เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ทำรายได้ให้แก่บริษัท ในสัดส่วนสูงสุดมาตลอดอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ากลุ่มธุรกิจการบริการบินทั้งในประเทศและจากนานาชาติ บริษัท มีผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้หลากหลายประเภท อาทิ

1) รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck): เป็นรถที่ใช้ในการลำเลียงอาหารจากครัวการบินซึ่งเป็นหน่วยบริการภาคพื้นดิน (In-flight services) ขึ้นสู่เครื่องบินเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าสายการบินจนถึงปัจจุบันบริษัทฯ สามารถพัฒนาแบบโครงสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ สำหรับเครื่องบินทั้งรุ่นเก่าและรุ่นใหม่ให้เหมาะสมกับเครื่องบินทุกรุ่นทุกขนาดได้ รวมทั้งพัฒนาเทคโนโลยีการประกอบตัวถังและติดตั้งระบบวิศวกรรมได้ด้วยฝีมือของทีมงานวิศวกรคนไทยทั้งหมด โดยความภูมิใจล่าสุดของบริษัทฯ คือ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินแอร์บัส A380 ซึ่งปัจจุบันนับว่าเป็นเครื่องบินที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในโลก และต้องอาศัยเทคโนโลยีระบบวิศวกรรมที่เที่ยงตรง แม่นยำอย่างมาก รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินแอร์บัส A380 คันแรกของบริษัทฯ ได้ส่งมอบไปยัง Emirates Flight Catering ในปี 2549 และมีการผลิตและส่งมอบให้ลูกค้าตลอดมาจนถึงปัจจุบัน โดยคาดว่าในอนาคตจะยังมีคำสั่งซื้อเข้ามาอย่างต่อเนื่อง

จุดเด่นของรถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินของบริษัทฯ คือ มีการออกแบบให้ครอบคลุมการใช้งานสำหรับเครื่องบินทุกขนาด ตั้งแต่เล็ก-กลาง-ใหญ่ มีการออกแบบที่ทันสมัยมีความเหมาะสมกับลักษณะการใช้งาน เช่น แบบ Half Cap Hi-loaders แบบ Low Cap Hi-loaders แบบ Normal Cap Hi-loaders เป็นต้น มีสมรรถนะความแข็งแรงทนทาน สามารถออกแบบทางวิศวกรรมให้เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศในประเทศที่ลูกค้านำไปใช้งาน เช่น ประเทศในแถบตะวันออกกลาง ซึ่งรถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินจะต้องสามารถรักษาระดับอุณหภูมิและความสะอาดของอาหารที่บรรจุอยู่ภายในได้ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินของบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในเรื่องระบบการทำงานที่เที่ยงตรงและความง่ายในการรักษาความสะอาด สามารถปรับระดับการขึ้นลงได้ตามความต้องการในการใช้งานของเครื่องบินในแต่ละรุ่น ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 3 ขนาด ดังนี้



รุ่น	ความยาว (หน่วย : เมตร)	ความสูง (หน่วย : เมตร)	น้ำหนักบรรทุก (หน่วย : กิโลกรัม)	รุ่นเครื่องบิน
a) X-Cat L	7.8	8	4,500	Airbus A380 <sup>/1</sup>
b) X-Cat M	6.5 - 7	6	4,500	1) รุ่นที่มีความสูง 6 เมตร อาทิ รุ่น A340 รุ่น B777 รุ่น B747 รุ่น MD11 รุ่น DC10 รุ่น A310 เป็นต้น 2) รุ่นที่มีความสูง 5 เมตร อาทิ รุ่น B767 รุ่น B757 เป็นต้น
c) X-Cat S	4.5	1.2 - 4	2,500	1) รุ่นที่มีความสูง 4 เมตร อาทิ รุ่น A321 รุ่น A320 2) รุ่นที่มีความสูง 3 เมตร อาทิ รุ่น B727 รุ่น B737 MD80 เป็นต้น 3) รุ่นที่มีความสูง 2 เมตร อาทิ รุ่น F100 รุ่น AVRO RJ 70- RL100 รุ่น SAAB SF 340 รุ่น F27 เป็นต้น 4) รุ่นที่มีความสูง 1.2 เมตร อาทิ HEIGHT IN METERS เป็นต้น

หมายเหตุ: /1 = เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2554 บริษัทได้รับรางวัลนวัตกรรมยอดเยี่ยมจากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำหรับการผลิต Catering Hi-loaders Truck รุ่น X-Cat L สำหรับ Airbus A380

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์ Catering Hi-loaders Truck



2) รถบันไดขึ้นเครื่องบิน (Passenger Stairway) : เป็นรถบันไดสำหรับใช้ในการขึ้น-ลงเครื่องบินของผู้โดยสารแทนทางขึ้น-ลงแบบวงช้าง ซึ่งเป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่มีคุณภาพสูงและผ่านมาตรฐานระดับสากลที่เข้มงวดจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบิน

ภาพตัวอย่างรถบันไดขึ้นเครื่องบิน



3) รถบันไดกู้ภัย (Rescue Stairs Vehicle): เป็นรถบันไดกู้ภัย สำหรับใช้ในการขึ้น-ลง เครื่องบินในกรณีฉุกเฉิน ซึ่งบริษัทฯ ได้ออกแบบและผลิตรถบันไดกู้ภัยสำหรับเครื่องบินแอร์บัส A380 ด้วย ในปัจจุบันถือว่าเป็นเครื่องบินที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในโลก



ภาพตัวอย่างรถบันไดกู้ภัย



4) รถติดตั้งอุปกรณ์สนับสนุนภาคพื้นดินอื่นๆ: บริษัทฯ รับจ้างออกแบบ และผลิตให้กับสายการบินต่างๆ อาทิ รถซ่อมบำรุงเครื่อง รถขนกระเป๋ารถลำเลียงผู้ป่วย รถดูดสิ่งปฏิกูล Water Tank เป็นต้น

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์อื่นๆ



รถซ่อมบำรุง

รถขนกระเป๋ารถ

รถลำเลียงผู้ป่วย

Mock-up แบบฝึกซ้อมรถ Catering

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามสัญญาเป็นพันธมิตรทางการค้ากับ HANAOKA SHARYO Co.,Ltd. จากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงมานานในการผลิตและประกอบรถบริการใช้งานในสนามบินต่างๆ ทั่วโลก เช่น รถเข็นกระเป๋ารถเดินทาง รถลากกระเป๋ารถลำเลียงกระเป๋ารถขึ้นเครื่องบิน เป็นต้น เพื่อร่วมเป็นพันธมิตรในการผลิตและทำการตลาดในกลุ่มผลิตภัณฑ์ Ground Support Equipment ร่วมกัน

## 2.2 รถดับเพลิงและรถกู้ภัย(Fire Fighting Truck : FFT)

เป็นกลุ่มรถรูปแบบพิเศษสำหรับใช้ในการดับเพลิงและกู้ภัยในกรณีที่เกิดเหตุอัคคีภัยทั้งในที่ราบและอาคารสูง โดยบริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากผู้ผลิตรถดับเพลิงและรถกู้ภัยรายใหญ่ของโลกทางแถบยุโรป รถดับเพลิงและรถกู้ภัยของบริษัทฯ มีจุดเด่นที่มีคุณสมบัติแตกต่างจากผู้ผลิตรายอื่น อาทิ

- 1) รถดับเพลิงและกู้ภัยสำหรับอาคารสูง: บริษัทฯ ได้ออกแบบและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตจนสามารถออกแบบรถกู้ภัยที่มีบันไดสูงสุดได้ถึง 53 เมตร โดยมีการผลิตและจำหน่ายครั้งแรกเมื่อปี 2553 ส่งมอบให้กับเทศบาลเมืองปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
- 2) บั้มดูดน้ำและใบพัด: ผลิตจากวัสดุอัลลอย ซึ่งมีความทนทานต่อทุกสภาพน้ำ สามารถใช้ได้กับ น้ำจืด น้ำเค็ม และน้ำกร่อย
- 3) แรงดูดน้ำ : สามารถปรับความดันสำหรับดูดน้ำได้ตามความต้องการของลูกค้า

จากคุณสมบัติที่แตกต่างดังกล่าวข้างต้น ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นที่ต้องการจากกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ อาทิ บังคลาเทศ ศรีลังกา เป็นต้น และกลุ่มลูกค้าในประเทศ ทั้งหน่วยงานหน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจ อาทิ องค์การบริหารส่วนตำบล การไฟฟ้าฝ่ายผลิต และบริษัท ปตท.สผ. จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

รถกู้ภัย ภายในตัวรถเป็นแบบตู้เก็บอุปกรณ์กู้ภัย พร้อมประตูปานเลื่อนทำด้วยอลูมิเนียมสามารถกันน้ำได้ ภายในมีลิ้นชักแบบวางเลื่อนทั้งแนวนอนและแนวตั้ง ส่วนด้านล่างของประตูปานเลื่อนถัดจากห้องโดยสารสามารถเปิดออกเป็นบันไดได้ และภายในตู้เก็บอุปกรณ์จะมีการติดตั้งอุปกรณ์กู้ภัยและอุปกรณ์ช่วยชีวิตเบื้องต้นไว้

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์รถดับเพลิงและรถกู้ภัย



รถดับเพลิง-

รถดับเพลิง

รถบันไดกู้ภัย

### 2.3 ยานยนต์สำหรับกองทัพ (Military Products : MILITARY)

เป็นกลุ่มรถรูปแบบพิเศษเฉพาะสำหรับการใช้งานในกองทัพเท่านั้น ไม่ว่าจะเป็น กองทัพบก กองทัพอากาศ กองทัพเรือ บริษัทฯ สามารถออกแบบยานยนต์สำหรับกองทัพให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งานที่ทางกองทัพต้องการ โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างจากกองทัพให้ผลิตและปรับปรุงยานยนต์รูปแบบต่างๆ อาทิ รถยนต์บรรทุกขนาดเบา แบบ 50 และแบบ 51 (M1) ขับเคลื่อนแบบ 4x4 (หลังคาผ้าใบ หลังคาเหล็ก และหลังคาไฟเบอร์) ปรับปรุงสภาพรถบรรทุก รุ่น M817 และรุ่น M35A2 รถลำเลียงพล เป็นต้น

ภาพตัวอย่างรถที่ใช้ในกิจการกองทัพ



รถบรรทุกรุ่น M817

รถบรรทุกรุ่น M35A2

รถตรวจการณ์ขนาดเบา รุ่น M1

### 2.4 งานซ่อมบำรุงและปรับปรุงรถไฟ (Rolling Stock Business : RSB)

เป็นกลุ่มงานรถไฟที่บริษัทฯ ได้เป็นผู้ออกแบบปรับปรุงตู้รถไฟให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งาน และความต้องการของลูกค้า โดยในปี 2548 บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากการรถไฟแห่งประเทศไทย ให้เป็นผู้ปรับปรุงตู้รถไฟจากตู้พัฒนาชั้น 3 เป็นตู้แอร์ชั้น 2 จำนวนทั้งสิ้น 20 ตู้ ซึ่งได้ส่งมอบให้แก่การรถไฟแห่งประเทศไทยเมื่อปี 2549 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ภาพตัวอย่างงานซ่อมบำรุงและปรับปรุงรถไฟ



### 2.5 รถพ่วง และรถกึ่งพ่วงพิเศษ (Full Trailer/ Special Semi-Trailer : SPC)

บริษัทฯ สามารถผลิตรถกึ่งพ่วงออกแบบพิเศษได้ตั้งแต่ขนาด 5 เพลา 6 เพลา และรถพ่วงขนาด 14 เพลา และ 16 เพลา เพื่อใช้ในการขนส่ง อาทิ เครื่องจักรกลหนัก โบกี้รถไฟ เป็นต้น หรือใช้เป็นรถอเนกประสงค์ บริษัทฯ เป็น

ผู้ผลิตรถพ่วงพิเศษ 16 เพลา ให้กับการทางพิเศษแห่งประเทศไทย เพื่อบรรทุกชิ้นส่วนถนนคอนกรีตสำเร็จรูป สำหรับใช้ในการประกอบถนนเป็นทางด่วน ซึ่งถือว่าเป็นรถพ่วงที่ยาวที่สุดในแถบภูมิภาคเอเชียอาคเนย์ ด้วยความยาวกว่า 24 เมตร (ไม่รวมแขนลาก) รองรับน้ำหนักระหว่าง 100-160 ตัน/ก้อน โดยระบบการทำงานของเพลาทั้ง 16 เพลา มีความสัมพันธ์กับรัศมีการเลี้ยวของหัวรถลากทำให้รถพ่วงที่มีขนาดใหญ่สามารถหักเลี้ยวได้ง่ายขึ้น หากมีความจำเป็นจะต้องเลี้ยวให้มีรัศมีวงเลี้ยวที่แคบลงหรือกว้างขึ้น ก็สามารถทำได้ด้วยการบังคับด้วยรีโมทคอนโทรล ระบบไฮดรอลิค ซึ่งทุกล้อมีความเป็นอิสระแยกออกจากกันนอกจากนี้ยังสามารถปรับระดับความสูงต่ำของพื้นบรรทุกได้ระหว่าง  $\pm 300$  มิลลิเมตร

ภาพตัวอย่างรถพ่วงพิเศษ



### 3. กลุ่มบริหารโครงการและงานบริการ (Project Management and Services)

กลุ่มบริหารโครงการและงานบริการ หมายถึง กลุ่มงานบริการพิเศษที่บริษัทฯ ได้ผสมผสานเทคโนโลยีด้านวิศวกรรมระดับสากล เข้ากับการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของผู้บริหารและทีมงาน ทั้งด้านงานวิศวกรรมและด้านการบริหารที่สั่งสมมานาน จนบริษัทฯ สามารถนำเสนอบริการด้านการบริหารโครงการขนาดใหญ่ให้แก่ลูกค้าได้ บริษัทฯ มีการให้บริการแก่โครงการต่างๆ ดังนี้

#### 3.1 ที่ปรึกษาโครงการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (Offshore Patrol Vessel : OPV)

ในปี 2552 บริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง (บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด และ บริษัท วอลแลพ ทรีค แอนด์ บัส จำกัด) ได้ร่วมกันเข้ารับงานบริหารโครงการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (Offshore Patrol Vessel: OPV) ของกองทัพเรือ จากบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด โดยใช้แบบเรือจาก BAE SYSTEMS (ประเทศสหราชอาณาจักร) ซึ่งบริษัทฯ รับผิดชอบเป็นที่ปรึกษา ใน



ส่วนงานปรับปรุงแบบโครงสร้างเรือ งานปรับปรุงแบบงานระบบไฟฟ้าของเรือจากแรงดันไฟฟ้า 440 โวลต์ ให้ลดเหลือ 380 โวลต์และบริษัทที่เกี่ยวข้อง รับผิดชอบเป็นที่ปรึกษาด้านงานจัดซื้อ งานบริหารการเงิน งานคลังสินค้า งานโลจิสติกส์ งาน IT และงานซ่อมบำรุง (รายละเอียดของโครงการ OPV สามารถศึกษาได้จากเว็บไซต์ [www.theopv.com](http://www.theopv.com)) โดยโครงการดังกล่าวใช้ระยะเวลา 4 ปี และทำการส่งมอบเรือ

ตรวจการณ์ไกลฝั่งลำนี้ได้ในปี 2556 ซึ่งนับว่าเป็นเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งลำแรกของประเทศไทย ที่สร้างโดยฝีมือคนไทยให้แก่กองทัพเรือ และปัจจุบันกองทัพเรือได้รับพระราชทานนามชื่อเรือลำนี้แล้วว่า “เรือหลวงกระบี่”

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ได้รับสิทธิจาก BAE SYSTEMS ในการนำแบบเรือไปใช้รับงานสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งเพื่อการพาณิชย์ได้เป็นเวลา 10 ปี (ปี 2553-2556) บริษัทฯ จึงมีโอกาสดำเนินงานบริหารโครงการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งเพิ่มเติมอีก หากทางกองทัพเรือหรือบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด มีโครงการที่จะสร้างเรือลำใหม่เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถการตรวจการณ์ทางทะเลให้กับกองทัพเรือ รวมถึงลูกค้าต่างประเทศที่ต้องการสร้างเรือและว่าจ้างให้บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด สร้างเรือตามแบบเรือดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทที่เกี่ยวข้องได้ทำสัญญาข้อตกลงไม่ทำธุรกิจแข่งขันกันกับบริษัทฯ ดังนั้น ในอนาคต หากมีการรับงานบริหารโครงการลักษณะดังกล่าวอีก บริษัทฯ จะเป็นผู้รับงานบริหารโครงการเพียงบริษัทเดียวเท่านั้น

### 3.2 โครงการบริการงานซ่อมบำรุงและศูนย์ซ่อมสำหรับ Linfox & Tesco-Lotus Project

บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากบริษัท ลินฟอกซ์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (“Linfox”) และบริษัท เอกชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด (“Tesco-Lotus”) ให้เป็นผู้บริหารโครงการบริการงานซ่อมและศูนย์ซ่อมสำหรับรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง ของทั้ง 2 บริษัท โดยบริษัทฯ รับผิดชอบงานซ่อมบำรุงเพื่อรักษาสมรรถนะการใช้งาน (PM) ของรถ โดยมีรถทั้งหมดมากกว่า 2,000 คัน ในพื้นที่ศูนย์กระจายสินค้าของ Tesco-Lotus ปัจจุบันมีศูนย์ซ่อมอยู่ใน Distribution Center (DC) จำนวน 5 แห่ง ประกอบด้วย ศูนย์ลำลูกกา ศูนย์วังน้อย ศูนย์สามโคก ศูนย์บางบัวทอง และศูนย์ขอนแก่น อีกทั้งบริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสในการเพิ่มรายได้จากงานซ่อมบริการ จึงได้ทำการเช่าพื้นที่ที่ดินประมาณ 4 ไร่ ที่ อำเภอน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยาตั้งแต่ปี 2556 เป็นศูนย์ซ่อมหนักสำหรับรถบรรทุก ในกรณีประสบอุบัติเหตุต้องซ่อมนาน และรับงานซ่อมบริการจากลูกค้าของบริษัทรายอื่น และลูกค้าทั่วไป ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มศักยภาพในการดูแลลูกค้าที่ศูนย์ซ่อมวังน้อยเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นทำเลใกล้กรุงเทพฯ ปริมาณ และเพิ่มโอกาสในการรับงานซ่อมบริการเพิ่มขึ้นจากงานของ Linfox และ Tesco-Lotus ปัจจุบันมีลูกค้าหลายรายต้องการที่จะทำสัญญา งานซ่อมบำรุงเพื่อรักษาสมรรถนะการใช้งาน (PM) กับบริษัทฯ และอยู่ระหว่างการเจรจาเงื่อนไขต่างๆ

โดยบริษัทฯ ได้รับสัญญาให้เพิ่มศูนย์บริการซ่อมบำรุงกับ Tesco-Lotus ใน DC ที่ทาง Tesco-Lotus เพิ่มขึ้น และมีจำนวนรถเพียงพอสำหรับการเพิ่มศูนย์บริการซ่อมบำรุงด้วย

## 12.3 การตลาดและการแข่งขัน

### 12.3.1 การตลาด

#### 1) กลยุทธ์ด้านสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้ได้มาตรฐานคุณภาพระดับมาตรฐานสากล เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าที่นำไปใช้ในเชิงพาณิชย์นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์(R&D) อย่างต่อเนื่อง ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองด้านคุณภาพมาตรฐานในระดับสากล

บริษัทฯ มีการให้บริการแบบครบวงจรตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบผลิตภัณฑ์ไปจนถึงการบริการหลังการขาย โดยให้ความสำคัญตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบตามความต้องการของลูกค้าที่จะถูกสอบถามโดยละเอียดจากทีมงานฝ่ายขาย และมีการศึกษาข้อมูลการใช้งานของลูกค้าเพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า และสามารถประหยัดต้นทุนได้ เช่น การออกแบบปรับปรุงตัวถังและตัวผู้รถบนรถเดิมที่ใช้อยู่ให้มีสภาพเหมือนใหม่ 80% โดยมีต้นทุน 60% มีความพึงพอใจในการออกแบบตัวถังให้เหมาะสมกับแชสซีที่ลูกค้าเลือกใช้ การจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์และ

ส่วนประกอบทุกชิ้นต้องมีคุณภาพผ่านมาตรฐานการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพตามระบบ ISO 9001:2008 การผลิตใช้ระบบคอมพิวเตอร์สั่งผ่านและ เก็บข้อมูลในทุกขั้นตอนตั้งแต่เริ่มร่างชิ้นงานไปจนถึงชิ้นงานเสร็จที่มีความสมบูรณ์แบบผ่านการทดสอบการใช้งาน

การให้บริการหลังการขายและการบำรุงรักษาเป็นอีกส่วนงานที่บริษัทฯ เน้นเป็นพิเศษเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการดำเนินงานบริการของบริษัทฯ ที่ว่า “ลือที่หมุ่นนำเป็นปัจจัยสำคัญในการบริการงานขนส่งของท่าน และเราตระหนักถึงความสำคัญในจุดนี้ เราจึงเน้นบริการหลังการขายเป็นพิเศษ เพื่อให้จะให้ลือทุกลือของรถบรรทุกของท่านหมุ่นอยู่เสมอในทุกสถานการณ์”

สำหรับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ยังไม่มีความชำนาญในการผลิต หรือมีข้อกำหนดไม่ครบถ้วนตามข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง บริษัทฯ จะหาพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความชำนาญ และมีศักยภาพในการผลิต ผ่านการทำสัญญาร่วมมือทางธุรกิจ หรือจัดตั้งนิติบุคคลขึ้นใหม่ในรูปแบบของกิจการร่วมค้า เพื่อที่จะได้สามารถกำหนดสัดส่วนในการลงทุน วัตถุประสงค์ของการจัดตั้ง อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย ระยะเวลาในการดำเนินงานไว้ได้อย่างชัดเจนในแต่ละกรณี เพื่อให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการทุกประการของลูกค้า

## 2) กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

บริษัทฯ มีนโยบายการรับงานจากผู้ว่าจ้าง โดยคำนึงถึงความพร้อมของบุคลากรและทรัพยากรต่างๆ ก่อนเข้ารับงาน การกำหนดราคาสินค้าหรืองานบริการ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาโดยพิจารณาจากต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) ต้นทุนทั้งหมดของผลิตภัณฑ์หรือบริการจะประกอบด้วย ต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ ต้นทุนส่วนประกอบ ค่าแรงทางตรงที่คำนวณจากประมาณการชั่วโมงการผลิตที่คาดว่าจะต้องใช้ในการผลิต ค่าใช้จ่ายในการผลิต ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่ปันส่วนเข้ามา ค่าเผื่อเหลือเผื่อขาดของราคาวัสดุอุปกรณ์ และต้นทุนการรับประกัน เป็นต้น โดยทีมงานฝ่ายวิศวกรรมและฝ่ายผลิตจะต้องร่วมกันถอดแบบโครงสร้างของผลิตภัณฑ์โดยละเอียดเพื่อนำไปประกอบในการคำนวณปริมาณวัสดุอุปกรณ์และชั่วโมงการผลิต กรณีต้องมีการใช้วัสดุอุปกรณ์หรือส่วนประกอบที่ต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศ จะมีการกำหนดค่าเผื่อเหลือเผื่อขาดสำหรับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพิ่มเติมเข้าไปในการคำนวณต้นทุนด้วย อย่างไรก็ตาม ราคาที่เสนอให้แก่ลูกค้าจะต้องพิจารณาควบคู่กับระดับราคาที่สามารถแข่งขันได้ และให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดเช่นกัน

ในกรณี มีการสั่งซื้อหรือส่งผลิตสินค้าระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จะมีนโยบายการกำหนดราคาซื้อขายระหว่างกันโดยพิจารณาจากต้นทุนทั้งหมดของผลิตภัณฑ์หรือบริการบวกส่วนต่างร้อยละ 5 เนื่องจากในบางกรณี ลูกค้ามีความต้องการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งจะต้องมีการนำตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบามาประกอบติดตั้งด้วย หรือลูกค้าสั่งซื้อตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบาจากบริษัทย่อยแต่จะต้องมีการประกอบและติดตั้งตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบาเชื่อมเข้ากับแชสซีของรถบรรทุกหรือรถพ่วง-กึ่งพ่วง บริษัทย่อยจะทำใบสั่งงานมายังบริษัทฯ ให้เป็นผู้ประกอบและติดตั้งให้

## 3) กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

บริษัทฯ เน้นการจำหน่ายสินค้าด้วยวิธีการขายตรง (Direct Sale) โดยใช้กลยุทธ์ทางการตลาดเชิงรุกจากทีมขายที่มีประสิทธิภาพผ่าน 2 ช่องทาง ได้แก่ การเข้าร่วมประชุมงาน และติดต่อผู้ว่าจ้างโดยตรง ซึ่งปัจจุบันฝ่ายขายของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 4 ทีม ประกอบด้วยทีมงานในประเทศ 3 ทีม และทีมขายต่างประเทศ 1 ทีม โดยมีรายละเอียดดังนี้



## 1. ทีมขายในประเทศ

1.1 ทีมขายสำหรับลูกค้าเอกชน: เป็นทีมขายที่ทำหน้าที่ขายตรงให้กับกลุ่มลูกค้าเอกชนในประเทศ โดยมีรูปแบบการขาย 2 แบบคือ

- ขายให้กับผู้ประกอบการธุรกิจขนส่ง หรือธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้า ผู้ประกอบการเลือกที่จะให้บริษัทจัดหาหัวรถให้ตามความเหมาะสม หรือ ผู้ประกอบการเลือกที่จะซื้อหัวรถมาจากตัวแทนจำหน่ายรถกระบะบรรทุกโดยตรง อาทิ MAN, VOLVO, HINO, ISUZU, MITSUBISHI เป็นต้น โดยนำมาให้บริษัทเป็นผู้ผลิตและติดตั้งประกอบตัวตู้ หรือรถพ่วงต่างๆ เข้ากับส่วนแชชชีของหัวรถ
- ขายผ่านบริษัทตัวแทนจำหน่ายรถกระบะบรรทุก โดยทีมขายจะเข้าไปติดต่อกับตัวแทนจำหน่ายรถกระบะบรรทุกโดยตรง เพื่อผลิตและติดตั้งตัวตู้ หรือพ่วงต่างๆ ให้กับตัวแทนจำหน่าย เมื่อลูกค้าสั่งซื้อรถกระบะบรรทุก พร้อมให้ตัวแทนจำหน่ายตัวตู้ หรือพ่วงต่างๆ ตัวแทนจำหน่ายจะส่งงานมายังบริษัทให้เป็นผู้ผลิตและติดตั้งอีกทอดหนึ่ง

1.2 ทีมขายสำหรับลูกค้าหน่วยงานราชการ: เป็นทีมขายที่เน้นการขายสินค้าให้กับหน่วยงานราชการ โดยสินค้าที่จำหน่ายเป็นสินค้าที่ใช้เฉพาะกิจ อาทิ รถบรรทุกขยะ รถบรรทุกน้ำ รถบรรทุกเสาไฟฟ้ารถขนเครื่องจักรกลหนัก เป็นต้น

1.3 ทีมขายเฉพาะโครงการ หรือทีมขายพิเศษ: เน้นการขายสินค้าที่ใช้เฉพาะโครงการ อาทิ ผลิตรถที่ใช้ในกองทัพหน่วยงานรัฐวิสาหกิจต่างๆ เป็นต้น

2. ทีมขายต่างประเทศ: เน้นการขายไปยังสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ประเภท Ground Support Equipment (GSE) สำหรับใช้งานภายในสนามบินเช่น รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) ซึ่งจะมีขอบเขตการขายไปยังประเทศในโซนเอเชีย และโซนโอเชียเนียตามข้อตกลงการค้า กับ Doll Fahrzeugbau GmbH ประเทศเยอรมนีโดยบริษัท จะขายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealer) ที่เข้าประมุขงานของบริษัทลูกค้าในต่างประเทศ หรือบริษัท จะจำหน่ายเองโดยตรงไปยังลูกค้าต่างประเทศ โดยมีข้อตกลงว่าจ้าง Dealer เป็นผู้รับผิดชอบงานดูแลซ่อมบำรุงผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่ขายในประเทศนั้นๆ ตามช่วงระยะเวลารับประกันของสินค้า ซึ่งทางบริษัทฯ ไม่ต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายบริการหลังการขายดังกล่าว ทั้งนี้หากบริษัทฯ จะทำการตลาดและเข้าเสนองานหรือร่วมประมุขงานกับบริษัทลูกค้าในต่างประเทศโดยตรง จะมีต้นทุนสูงกว่าการขายผ่าน Dealer ในส่วนค่าใช้จ่ายบริการหลังการขาย โดยบริษัทฯ ได้เพิ่มต้นทุนในการคำนวณราคาเสนอขายด้วย

ซึ่งในปี 2559 บริษัทฯ มีสัดส่วนการขายต่างประเทศ ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ดังนี้

- ประมาณร้อยละ 3% ของยอดการขายต่างประเทศ มาจากลูกค้าในฝั่งตะวันออกกลาง อาทิ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เป็นต้น
- ประมาณร้อยละ 18% ของยอดการขายต่างประเทศ มาจากลูกค้าในกลุ่มเอเชีย อาทิ เกาหลีฮ่องกง เป็นต้น
- ประมาณร้อยละ 79% เป็นสินค้าอื่นๆ ที่บริษัทฯ ขายไปยังทุกประเทศทั่วโลก อาทิ รถดับเพลิง รถพ่วงและกึ่งพ่วง รถออกแบบพิเศษ เป็นต้น



#### 4)กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการขาย (Promotion)

1. บริษัทฯ เน้นการให้บริการหลังการขายเป็นการประชาสัมพันธ์บริษัท โดยการให้บริการอย่างใกล้ชิด และสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้บริการหลังการขายกับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ เนื่องจากเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือให้กับลูกค้าได้เป็นอย่างดี อาทิ การให้คำปรึกษา และการซ่อมบำรุงเครื่องยนตด้วยระบบ IT ผ่านระบบคอมพิวเตอร์ (Remote service) และการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการใช้งาน เป็นต้นอีกทั้งยังเน้นงานบริการหลังการขายอื่น ๆ และมีการติดตามผลทุก ๆ 3 เดือน
2. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการประชาสัมพันธ์สินค้าของบริษัทฯ ไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายซึ่งเป็นผู้ใช้สินค้าโดยตรง โดยการนำเสนอผ่านสื่อต่างๆ อาทิ นิทรรศการ ร่วมงานแสดงสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งสื่อทางอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ เป็นต้นรวมถึงการส่งข้อมูลข่าวสารให้กับลูกค้าโดยตรง
3. บริษัทฯ มีการแบ่งกลุ่มสินค้าและทีมงานที่ดูแลอย่างชัดเจน ประกอบด้วย กลุ่มลูกค้าในประเทศ ลูกค้าต่างประเทศ ลูกค้าหน่วยงานราชการ และลูกค้ากลุ่มงานโครงการพิเศษ เป็นต้น ซึ่งทำให้สามารถดูแลและบริการ รวมทั้งตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี

#### 12.3.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจขนส่งสินค้า ธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีจุดกระจายสินค้าหลายแห่งทั่วประเทศ และหน่วยงานราชการ อาทิ กรุงเทพมหานคร องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดต่างๆ เป็นต้น โดยในการผลิตสินค้า บริษัทฯ จะผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยสามารถแบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้ดังนี้

1. **กลุ่มลูกค้าในประเทศ:** ผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ค้าปลีก คือกลุ่มลูกค้าหลักในประเทศ โดยส่วนใหญ่จะเป็นการจำหน่ายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน เช่น รถพ่วง-กึ่งพ่วงพิเศษ รถพ่วงดัมพ์-กระบะดัมพ์ รถลากจูงพร้อมรถกึ่งพ่วงแบบขนต่ำ รถพ่วงตู้ไฟเบอร์กลาส รถพ่วงพร้อมระบบหน้าจอแสดงผลขนาดใหญ่พิเศษ (Presentation X-Lift) รถขนส่งก๊าซแบบท่อยาว ตู้ห้องเย็น (ผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อย) เป็นต้น
2. **กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ:** ผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ผู้ประกอบการธุรกิจรถบรรทุกบิน (airline catering) ผู้ประกอบการธุรกิจบริการภาคพื้นดินภายในสนามบิน ผู้ประกอบการธุรกิจการบิน คือกลุ่มลูกค้าหลักต่างประเทศ โดยส่วนใหญ่จะเป็นการจำหน่ายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ประเภท Ground Support Equipment (GSE) สำหรับใช้งานภายในสนามบินเช่น รถลำเลียงอาหารขึ้นเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) เป็นต้น

บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งอย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทฯ สามารถสรุปตัวอย่างรายชื่อลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในอุตสาหกรรมให้ทราบพอสังเขป ดังนี้

ลำดับ	ชื่อลูกค้าในประเทศ	สินค้าที่ขาย
1	บริษัทลินฟอกซ์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด	รถตู้ห้องเย็น
2	บริษัทเอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด	รถกึ่งพ่วงตู้ผ้าใบ2เพลลา
3	สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ	ต้นแบบรถยนต์เกราะล้อย

ลำดับ	ชื่อลูกค้าในประเทศ	สินค้าที่ขาย	
4	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	รถกึ่งพ่วงขนาดไม่ต่ำ 100 ตัน	
5	บริษัทฮีโน่มอเตอร์เซลส์(ประเทศไทย) จำกัด	รถกึ่งพ่วงบรรทุกทุกขนต่ำ 2 เพลา	
6	บริษัทครัวการบินกรุงเทพจำกัด	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน	
ลำดับ	ชื่อลูกค้าต่างประเทศ	ประเทศ	สินค้าที่ขาย
1	VT PLUS IMPORT EXPORT INVESMENT	เวียดนาม	รถดับเพลิง
2	KOREAN AIR	เกาหลี	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน
3	Regal Motors Ltd.	ฮ่องกง	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน
4	FUTUREBUD INTERNATIONAL	ญี่ปุ่น	รถดับเพลิง
5	OMAN AIR	โอมาน	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน

### 12.3.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

#### ภาวะอุตสาหกรรม

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท ที่มียอดขายสูงที่สุดในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ประเภท Ground Support Equipment (GSE) สำหรับใช้งานภายในสนามบิน เช่น รถลำเลียงอาหารขึ้นเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) รองลงมาคือกลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน ประเภทรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง ซึ่งกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ดังนั้นในการวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมจะแบ่งออกเป็น 2 อุตสาหกรรม คือ ธุรกิจการบิน และธุรกิจโลจิสติกส์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. ธุรกิจการบิน

สมาคมการขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (International Air Transport Association : IATA) คาดการณ์ว่า อุตสาหกรรมการบินของโลกจะมีกำไรสุทธิ 2.98 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2560 จากรายได้รวม 7.36 แสนล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นอัตรากำไร 4.1% นับเป็นปีที่ 3 ติดต่อกันที่สายการบินมีอัตราผลตอบแทนของเงินลงทุน (7.9%) สูงกว่าต้นทุนเฉลี่ยของเงินลงทุน (6.9%)

ทั้งนี้เมื่อแยกเป็นรายภูมิภาค สายการบินจากอเมริกาเหนือ คาดว่าจะมีผลประกอบการที่แข็งแกร่งที่สุดในปีหน้า โดยการควบรวมกิจการของสายการบินในช่วงที่ผ่านมาช่วยเสริมความแข็งแกร่งให้กับผลกำไร แม้ว่าจะเผชิญกับปัจจัยกดดันจากราคาน้ำมันที่เพิ่มขึ้น ขณะเดียวกันสายการบินจากยุโรป มีปัจจัยกดดันจากการแข่งขันในระดับสูง ตลอดจนต้นทุนที่สูง กฎระเบียบที่เข้มงวด และภาษีสูง นอกจากนี้ความเสี่ยงจากการก่อการร้ายยังคงมีอยู่ แม้ว่าการเชื่อมั่นจะเริ่มกลับมาแล้วก็ตาม ส่วนสายการบินในเอเชีย-แปซิฟิก การขยายตัวของสายการบินรูปแบบใหม่และการเดินทาง



เปิดเสรีภายในภูมิภาคยิ่งทำให้การแข่งขันรุนแรงยิ่งขึ้น ขณะที่สายการบินจากตะวันออกกลาง มีความเสี่ยงเกิดขึ้นมาจากค่าธรรมเนียมสนามบินที่เพิ่มขึ้นในหลายประเทศ สายการบินจากลาตินอเมริกา ยังคงมีความท้าทาย จากโครงสร้างพื้นฐานที่ขาดประสิทธิภาพ ภาษีระดับสูง และอุปสรรคด้านกฎระเบียบ แม้ว่าอัตราแลกเปลี่ยนและเศรษฐกิจในภูมิภาคจะมีแนวโน้มที่ดีขึ้น ส่วนสายการบินจากแอฟริกา คาดว่ายังขาดทุนจากผลของความขัดแย้งภายในภูมิภาค และราคาสินค้าโภคภัณฑ์ตกต่ำอย่างไรก็ตาม สำหรับปี 2560 คาดว่าจะเป็นปีที่ 8 ติดต่อกันที่อุตสาหกรรมการบินมีกำไร แสดงให้เห็นถึงความเข้มแข็งในการรับมือกับปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในโครงสร้างของอุตสาหกรรมนี้ โดยเฉลี่ยแล้วสายการบินจะทำเงินได้ 7.54 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อผู้โดยสารหนึ่งคนที่มาใช้บริการ

ราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นเป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อแนวโน้มผลประกอบการในปี 2560 โดยในปี 2559 ราคาน้ำมันเฉลี่ยอยู่ที่ 44.6 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อบาร์เรล (น้ำมันดิบเบรนต์) และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 55.0 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อบาร์เรลในปี 2560 ทำให้ราคาเชื้อเพลิงอากาศยานเพิ่มขึ้นจาก 52.1 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อบาร์เรลในปี 2559 เป็น 64.9 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อบาร์เรลในปี 2560 ต้นทุนด้านเชื้อเพลิงคาดว่าจะคิดเป็นสัดส่วน 18.7% ของโครงสร้างต้นทุนในอุตสาหกรรมการบินในปี 2560 ซึ่งปรับลดลงมาจากสัดส่วนสูงสุดที่ 33.2% ในปี 2555-2556 อีกทั้ง ไออาต้า ยังมองว่าผลกระทบด้านลบจากอัตราส่วนการบรรทุกผู้โดยสารที่ลดลงไป คาดว่าจะได้รับการชดเชยในระดับหนึ่งจากการเติบโตของเศรษฐกิจโลกที่เข้มแข็งขึ้น เป็นที่คาดหวังว่าเศรษฐกิจโลกจะขยายตัว 2.5% ในปี 2560 เพิ่มขึ้นจาก 2.2% ในปี 2559 เมื่อประกอบกับการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างของอุตสาหกรรมการบิน คาดว่าจะช่วยสร้างเสถียรภาพให้กับ อัตราผลตอบแทนหรือกำไรต่อที่นั่ง (Yield) จากทั้งธุรกิจขนส่งสินค้าและขนส่งผู้โดยสาร ซึ่งเป็นแนวโน้มที่น่ายินดีหลังจาก yield ลดลงมาทุกปีนับตั้งแต่ปี 2555

นอกจากนี้ สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) ยังได้วิเคราะห์ว่าในปี 2560 มูลค่าสินค้าที่ขนส่งทางอากาศในปี 2560 คาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 5.7 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐฯ คิดเป็นการเพิ่มขึ้น 4.9% จากปี 2558 โดยการขนส่งสินค้าโดยเครื่องบินคิดเป็นสัดส่วนประมาณ 35% ของมูลค่าสินค้าที่ซื้อขายกันทั้งหมดทั่วโลก ขณะที่การใช้จ่ายในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ที่มาจากการเดินทางทางอากาศ คาดว่าจะเพิ่มขึ้น 5.1% ในปี 2560 เป็น 6.81 แสนล้านดอลลาร์สหรัฐฯ การจ้างงานในซัพพลายเชนที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบิน คาดว่าจะเพิ่มขึ้น 3.4% ในปี 2560 เป็น 69.7 ล้านตำแหน่งทั่วโลก

ทั้งนี้ยังคาดว่าสายการบินจะรับมอบเครื่องบินใหม่ประมาณ 1,700 ลำในปี 2560 โดยประมาณครึ่งหนึ่งจะเป็นเครื่องบินที่มทดแทนเครื่องเก่าและมีประสิทธิภาพการใช้น้ำมันต่ำ ซึ่งจะทำให้ฝูงบินของสายการบินพาณิชย์ทั่วโลกขยายตัว 3.6% เป็น 2.87 หมื่นลำ และคาดว่าสายการบินจะให้บริการ 38.4 ล้านเที่ยวบินในปี 2560 เพิ่มขึ้น 4.9%

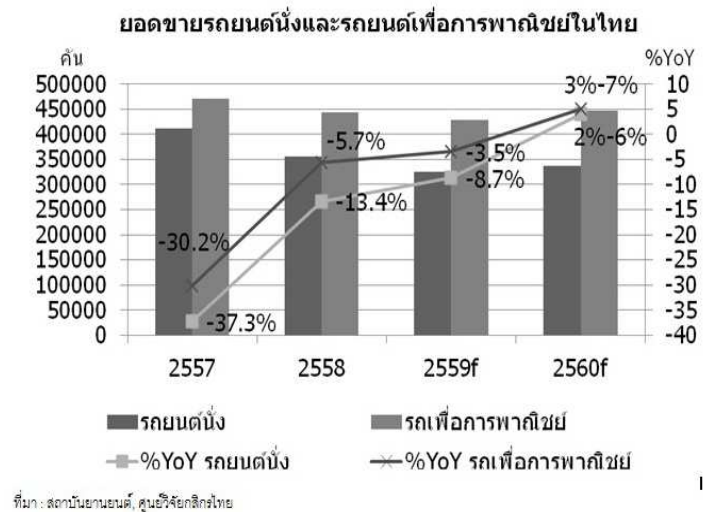
## 2. ธุรกิจโลจิสติกส์

ในปี 2560 คาดว่าตลาดรถยนต์จะมีโอกาสฟื้นตัวมากขึ้นจากปัจจัยบวกหลายด้าน ทำให้ผู้บริโภคในกลุ่มรายได้ปานกลาง กลุ่มเกษตรกร และกลุ่มธุรกิจ มีกำลังซื้อมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ คาดว่าตลาดรถเพื่อการพาณิชย์จะขยายตัวร้อยละ 3 ถึง 7 ดีกว่ารถยนต์นั่งที่คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2 ถึง 6 ส่งผลให้ตลาดรวมรถยนต์ในประเทศปี 2560 มีโอกาสขยายตัวร้อยละ 2 ถึง 6 คิดเป็นยอดขายรถยนต์ 770,000 ถึง 800,000 คัน จากภาวะแรงกดดันตลาดจากปัจจัยลบรอบด้าน เช่น ภัยแล้งช่วงต้นปี ราคาสินค้าเกษตรที่ตกต่ำ ภาวะหนี้ครัวเรือนที่อยู่ระดับสูง ภาคการส่งออกที่ฟื้นตัวช้า จึงคาดว่ายอดขายรถยนต์ในประเทศปี 2559 จะหดตัวลงราวร้อยละ 5.8 คิดเป็นจำนวนรถยนต์กว่า 753,000 คัน ลดลงจากปีก่อนที่

มียอดขายอยู่เกือบ 8 แสนคัน โดยในปี 2559 ประเภทที่ช่วยดึงตลาดขึ้นในภาวะที่สภาพตลาดโดยรวมหดตัวลง คือ รถยนต์ในกลุ่มรถเนกประสงค์เป็นหลัก ได้แก่ รถเนกประสงค์ PPV และรถเนกประสงค์ B-SUV รวมถึงรถบรรทุก

ขณะที่ประเภทรถราคาประหยัดแบบอีโคคาร์ และรถปิกอัพ 1 ตัน กลับมียอดขายที่ทรงตัวจากปีก่อนหน้า ซึ่งสอดคล้องกับสภาวะตลาดที่มีปัจจัยลบอันกระทบต่อกลุ่มผู้มีรายได้น้อยถึงปานกลาง

สำหรับในปี 2560 หลังสภาพเศรษฐกิจไทยเริ่มมีทิศทางฟื้นตัวขึ้น รายได้ของผู้บริโภคบางกลุ่มปรับเพิ่มสูงขึ้นจากการปรับค่าจ้างแรงงาน รายได้เกษตรกรมีโอกาสปรับตัวดีขึ้นในบางสาขาผลผลิต และโครงการภาครัฐที่มีแนวโน้มจะขยายตัวดีในปีหน้า จาก



ปัจจัยดังกล่าวผู้ประกอบการจึงอาจต้องปรับกลยุทธ์หันมาหากกลุ่มลูกค้าระดับรายได้ปานกลาง และกลุ่มลูกค้าธุรกิจเพิ่มเติมจากกลุ่มรายได้ปานกลางถึงสูงมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อสถาบันการเงินเริ่มผ่อนคลายความเข้มงวดในการให้สินเชื่อ โดยแรงสนับสนุนจากปัจจัยบวกที่หลากหลายดังกล่าวท่ามกลางปัจจัยลบ เช่น หนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูงและภาวะการส่งออกที่มีความเสี่ยงจากทิศทางแนวโน้มนโยบายประธานาธิบดีคนใหม่ของสหรัฐฯ โดยรถยนต์ประเภทที่ยอดขายมีโอกาสจะปรับดีขึ้นกว่ากลุ่มอื่นในช่วงปี 2560 ได้แก่ รถยนต์นั่งในกลุ่มรถยนต์นั่งขนาดเล็ก และรถยนต์บรรทุกขนาดเล็ก รวมถึงรถปิกอัพและรถบรรทุก ซึ่งอยู่ในกลุ่มตลาดรถเพื่อการพาณิชย์ โดยรถบรรทุก มีทิศทางที่ขยายตัวดีเกือบตลอดทั้งปี 2559 หลังจากก่อนหน้านี้ได้หดตัวลงอย่างต่อเนื่องมากกว่า 2 ปีและคาดว่าจะมีแนวโน้มขยายตัวต่อไปในปี 2560 ซึ่งประเภทรถบรรทุกที่ปัจจุบันได้รับความสนใจจากตลาดสูงสุด คือ รถบรรทุกขนาดบรรทุกน้อยกว่า 5 ตัน ที่พบว่าส่วนแบ่งในตลาดรถบรรทุกรวมเพิ่มสูงขึ้นจากร้อยละ 38 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 42 ในปี 2559 นี้ ตามด้วยรถบรรทุกขนาดบรรทุกมากกว่า 10 ตัน ที่มีส่วนแบ่งในตลาดใกล้เคียงกัน โดยสาเหตุที่รถบรรทุกขนาดบรรทุกน้อยกว่า 5 ตัน ได้รับความนิยมเพิ่มขึ้น คาดว่านอกจากจะเป็นเพราะมีผู้เล่นในตลาดมากขึ้นกว่าอดีตแล้ว ยังรวมถึงการขยายตัวของธุรกิจประเภทเอสเอ็มอีที่มีจำนวนเพิ่มขึ้น และการขนส่งสินค้าของภาคธุรกิจที่นิยมใช้รถขนาดเล็กลงเพื่อความคล่องตัวในการเดินทาง หากพิจารณาถึงสัญญาตรากลุ่มนี้พบว่า รถบรรทุกสัญญาตราติเตวันตงและญี่ปุ่น เป็นกลุ่มที่มีการขยายตัวจากปีก่อน ขณะที่รถบรรทุกสัญญาตราจีนหดตัวลงต่อเนื่องจากปีที่แล้ว แม้ว่าจะระดับราคาจะถูกกว่ารถบรรทุกสัญชาติอื่นก็ตาม ซึ่งศูนย์วิจัยกสิกรไทยเห็นว่าลูกค้ารถบรรทุกซึ่งเป็นกลุ่มผู้ประกอบการ แม้จะมีความต้องการลดต้นทุน แต่ความต้องการรถบรรทุกที่มีสมรรถนะสูง ไม่สร้างปัญหาจุกจิก รวมถึงเชื่อถือได้เพื่อการใช้งานหนักในระยะยาว อาจเป็นสิ่งที่ลูกค้ากลุ่มนี้ให้ความสำคัญมากกว่า ผู้ประกอบการในธุรกิจที่เกี่ยวข้องจึงควรให้ความสำคัญกับความน่าเชื่อถือของรถยนต์ และเพิ่มความสำคัญในการบริการดูแลลูกค้าหลังการขายมากขึ้น นอกจากนี้จะดูเรื่องการแข่งขันด้านราคา

จากทิศทางการขยายตัวดีขึ้นของตลาดรถดังกล่าว ทำให้ศูนย์วิจัยกสิกรไทยคาดว่าจะส่งผลให้ตลาดรถยนต์นั่งโดยรวมในปี 2560 ของไทยมีทิศทางที่ขยายตัวประมาณร้อยละ 2 ถึง 6 คิดเป็นจำนวนยอดขายรถยนต์นั่งประมาณ 331,000 ถึง 344,000 คัน เพิ่มขึ้นกว่าปี 2559 ที่คาดว่าจะปิดตัวเลขรถยนต์นั่งที่ประมาณ 325,000 คัน ซึ่งเป็นตัวเลขที่หดตัวกว่าปีก่อนหน้ากว่าร้อยละ 9 ส่วนตลาดรถเพื่อการพาณิชย์โดยรวมในปี 2560 ของไทยมีทิศทางที่ขยายตัวประมาณร้อยละ 3 ถึง 7

คิดเป็นจำนวนยอดขายรถเพื่อการพาณิชย์ประมาณ 439,000 ถึง 456,000 คัน เพิ่มขึ้นกว่าปี 2559 ที่คาดว่าจะปิดตัวเลขที่ประมาณ 428,000 คัน ซึ่งเป็นตัวเลขที่หดตัวกว่าปีก่อนหน้ากว่าร้อยละ 4

อนึ่งเมื่อพิจารณาต่อถึงแนวทางการปรับตัวของผู้ประกอบการ ศูนย์วิจัยกสิกรไทยมองว่า ควรที่จะดูทิศทางตลาดรถยนต์ในแต่ละภูมิภาคประกอบด้วย เนื่องจากแม้ว่าตลาดรถยนต์โดยรวมจะมีทิศทางที่ขยายตัว อย่างไรก็ตามระดับการขยายตัวของตลาดแต่ละส่วนนั้นอาจจะแตกต่างกันไปตามปัจจัยบวกลบที่เกื้อหนุน โดยในปี 2560 นี้ คาดว่า ภาคตะวันออกจะเป็นภูมิภาคที่มีการขยายตัวของยอดขายรถยนต์สูงสุดทั้งในส่วนของผู้รถยนต์นั่ง และรถเพื่อการพาณิชย์ โดยปัจจัยบวกหลักมาจากการลงทุนภาครัฐและภาคเอกชนที่คาดว่าจะเพิ่มสูงขึ้นมากอย่างต่อเนื่องในช่วง 2 ถึง 3 ปีนับจากนี้ หลังภาครัฐผลักดันเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกในพื้นที่ 3 จังหวัด คือ ฉะเชิงเทรา ชลบุรี และระยอง ซึ่งจะทำให้เกิดการขยายตัวของเศรษฐกิจในหลายๆ ด้านแบบก้าวกระโดด ส่วนภาคอีสาน ภาคตะวันตก และภาคใต้ มีโอกาสที่รถเพื่อการพาณิชย์จะขยายตัวได้ดีกว่ารถยนต์นั่งค่อนข้างมาก จากการกลับมาฟื้นตัวของราคาขายสินค้าเกษตรบางรายการ เช่น ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และอ้อย รวมไปถึงโครงการภาครัฐเพื่อพัฒนาระบบสาธารณูปโภคด้านการขนส่งที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นในหลายพื้นที่ ด้านตลาดรถยนต์นั่ง คาดว่าพื้นที่ภาคใต้และภาคเหนือ จะมีโอกาสขยายตัวได้ดีกว่าภูมิภาคอื่น เนื่องจากการปรับเพิ่มขึ้นของรายได้ทั้งจากภาคการเกษตรและการท่องเที่ยว ส่วนตลาดกรุงเทพฯ ได้รับอานิสงส์จากโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐส่งผลให้ตลาดรถรวมโตขึ้นทั้งรถยนต์นั่งและรถเพื่อการพาณิชย์ (ที่มา : ศูนย์วิจัยกสิกรไทย)

จากข้อมูลสถิติการขนส่งประจำปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ปรากฏว่าจำนวนรถบรรทุกจดทะเบียน (สะสม) ทั่วประเทศ มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,055,717 คัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 2.24 โดยส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มจำนวนของรถบรรทุกไม่ประจำทาง (รถที่ใช้ในการขนส่งสัตว์หรือสิ่งของเพื่อสินค้าโดยไม่กำหนดเส้นทาง) และจำนวนใบอนุญาตประกอบการขนส่งด้วยรถบรรทุก (สะสม) ทั่วประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนทั้งสิ้น 380,985 ฉบับ ลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2558 ร้อยละ 0.89

ตารางข้อมูลเปรียบเทียบจำนวนรถบรรทุกจดทะเบียน (สะสม) ทั่วประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559

ประเภทรถ	จำนวนรถ (คัน)		ร้อยละการเปลี่ยนแปลง 2558/2559 [เพิ่ม (ลด)]
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	
รวมรถบรรทุก	1,030,746	1,055,717	2.24
แยกเป็น - ไม่ประจำทาง	259,084	274,151	5.82
- ส่วนบุคคล	771,662	781,566	1.28

(ที่มา : กลุ่มสถิติการขนส่ง กรมการขนส่งทางบก)

ตารางข้อมูลสถิติจำนวนใบอนุญาตประกอบการขนส่งและจำนวนผู้ประกอบการขนส่ง ทั่วประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559

ประเภทรถ	จำนวนใบอนุญาตประกอบการขนส่ง (ฉบับ)		จำนวนผู้ประกอบการขนส่ง (ราย)	
	2558	2559	2558	2559
รวมรถบรรทุก	384,392	380,985	384,392	380,985
แยกเป็น - ไม่ประจำทาง	18,705	20,499	18,705	20,499
- ส่วนบุคคล	365,687	360,486	365,687	360,486

(ที่มา : กลุ่มสถิติการขนส่ง กรมการขนส่งทางบก)

ดังนั้น จากการที่จำนวนรถบรรทุกและผู้ประกอบการขนส่งไม่ประจำทางที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต รวมถึงการพัฒนาเส้นทางคมนาคมระหว่างภูมิภาคที่ทำให้ประเทศไทยกลายเป็นจุดศูนย์กลางด้านการขนส่ง จะส่งผลให้อุปทาน (demand) ในการใช้รถบรรทุกมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะรถบรรทุกไม่ประจำทาง และจะส่งผลต่อกลุ่มธุรกิจการผลิตรถบรรทุกขนส่งที่มีแนวโน้มเพิ่มการผลิตให้ปรับตัวสอดคล้องกับอุปทานที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

### การแข่งขัน

กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐานของบริษัท ถือว่าไม่มีคู่แข่งทางธุรกิจมากนัก เนื่องจากผลิตภัณฑ์มาตรฐานของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่จะเป็นการออกแบบเฉพาะโดยบริษัทเอง ซึ่งมีการจดอนุสิทธิบัตร และอยู่ระหว่างการขอจดสิทธิบัตรการประดิษฐ์ หรือสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ อีกทั้งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีการติดตั้งระบบวิศวกรรมเพื่อสร้างความแตกต่างจากสินค้าที่มีการจำหน่ายโดยทั่วไป จึงทำให้มีการแข่งขันทางธุรกิจจำนวนไม่มากนัก โดยจะมีคู่แข่งที่ผลิตและประกอบตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงที่มีลักษณะการใช้งานใกล้เคียงกันอยู่บ้าง ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการต่อตัวถังและดัดแปลงรถบรรทุกภายในประเทศ แต่สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ อาทิ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบิน รถดับเพลิงและรถกู้ภัย จะมีคู่แข่งซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทต่างประเทศ โดยสามารถสรุปคู่แข่งในประเทศและต่างประเทศโดยแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

คู่แข่งทางธุรกิจ	ประเทศ	ประเภทผลิตภัณฑ์
<b>คู่แข่งในประเทศ</b>		
1. บริษัท พันธ์แอสเซมบลีย์ จำกัด	ไทย	รถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง
2. บริษัท สามมิตรมอเตอร์สแมนูแฟคเจอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	รถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง
3. บริษัท อาร์ ซี เค รุ่งเจริญ จำกัด	ไทย	รถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง
4. บริษัท เซส เอ็นเตอร์ไพรส์ (สยาม) จำกัด	ไทย	รถดับเพลิง-รถกู้ภัย
<b>คู่แข่งต่างประเทศ</b>		
1. AeroMobiles Pte Ltd.	สิงคโปร์	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน / รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบิน
2. Mallaghan Engineering Ltd.	ไอร์แลนด์	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน / รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบิน
3. United Motor Work Ltd.	มาเลเซีย	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน

## 12.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### ด้านการผลิต

บริษัทฯ รับจ้างผลิตตามคำสั่งซื้อลูกค้าเป็นหลัก (Made to Order) ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ โดยใช้เทคนิคด้านวิศวกรรมที่ทันสมัย และความเชี่ยวชาญของพนักงานในการออกแบบ ผลิต ประกอบตัวถังและติดตั้งงานระบบวิศวกรรมสำหรับรถบรรทุกประเภทต่างๆ โดยบริษัทฯ ใช้ระยะเวลาตั้งแต่ทำสัญญากับลูกค้าจนสามารถส่งมอบงาน



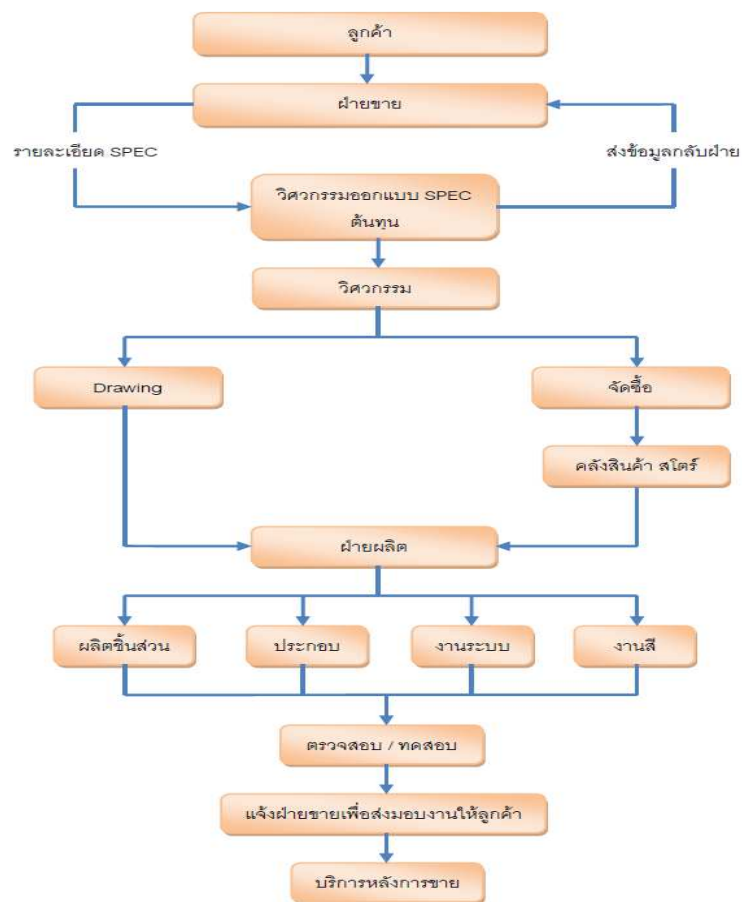
ให้กับลูกค้าได้โดยเฉลี่ยประมาณ 120 วัน สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระยะเวลาในการจัดส่งวัสดุ อุปกรณ์จากคู่ค้าหลักของบริษัทฯ โดยเฉพาะส่วนที่ต้องสั่งซื้อและส่งมาจากต่างประเทศ อีกทั้งขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าสั่งผลิต

บริษัทฯ มีโรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดขอนแก่น มีพื้นที่ในการผลิตบนเนื้อที่ดินประมาณ 50 ไร่ และมีเครื่องจักรในการผลิตที่ทันสมัยครบถ้วน ในขั้นตอนการผลิตจะมีการวางแผน และบริหารการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ มีการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในทุกขั้นตอนตั้งแต่เริ่มร่างชิ้นงานไปจนถึงชิ้นงานเสร็จสมบูรณ์ โดยมีขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์ และขั้นตอนในการผลิต ดังนี้

#### ขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์

- 1) เมื่อลูกค้าสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ ฝ่ายขายจะดำเนินการส่งแบบโครงสร้างที่ลูกค้าเลือก หรือแบบสอบถามความต้องการของลูกค้า (Sale Order Check Sheet) และรายละเอียดผลิตภัณฑ์ไปยังฝ่ายวิศวกรรมออกแบบ เพื่อนำไปถอดแบบ คำนวณปริมาณวัสดุอุปกรณ์ และคำนวณต้นทุน
- 2) เมื่อฝ่ายวิศวกรรมออกแบบถอดแบบและคำนวณต้นทุนเรียบร้อยแล้วจะแจ้งกลับไปยังฝ่ายขายเพื่อคำนวณราคาและแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อตัดสินใจ
- 3) เมื่อลูกค้าตอบตกลงในแบบ ราคาและเงื่อนไขต่างๆ แล้ว ฝ่ายวิศวกรรมออกแบบจะแจ้งและส่งแบบโครงสร้างผลิตภัณฑ์ไปยังฝ่ายผลิตเพื่อดำเนินการผลิต
- 4) ฝ่ายผลิตแจ้งรายละเอียดวัสดุอุปกรณ์ที่ต้องการใช้ในการผลิตไปยังฝ่ายจัดซื้อเพื่อดำเนินการสั่งซื้อวัตถุดิบ และ/หรือจัดจ้างเหมาสำหรับงานส่วนประกอบหรืองานบริการจากภายนอก
- 5) ฝ่ายผลิตเบิกวัตถุดิบจากคลังสินค้าเพื่อนำมาผลิตชิ้นส่วน / ประกอบตัวถัง / ติดตั้งงานระบบ / งานพันทลายเคลือบสีผลิตภัณฑ์
- 6) เมื่อผลิตเสร็จจะมีการตรวจสอบ และทดสอบผลิตภัณฑ์ ก่อนแจ้งไปยังฝ่ายขายเพื่อกำหนดวันนัดตรวจสอบและส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า
- 7) ฝ่ายขายส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้า และประสานงานการให้บริการหลังการขาย

### แผนภาพขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ



#### ขั้นตอนในการผลิต

- 1) ผู้จัดการฝ่ายผลิต และวิศวกรผู้ควบคุม ตรวจสอบรายละเอียดงาน และข้อกำหนดอื่นที่จำเป็นในการผลิต
- 2) เจ้าหน้าที่ธุรการตั้งรหัสงานลงในใบรับคำสั่งซื้อและเปิดรหัสงานในระบบบัญชี
- 3) วิศวกรควบคุมจัดทำแผนการผลิตโดยอ้างอิงข้อมูลจากรายละเอียดแบบสอบถามความต้องการของลูกค้า
- 4) วิศวกรควบคุม และเจ้าหน้าที่ธุรการ จัดเตรียมแบบสั่งงานการผลิต จากฝ่ายวิศวกรรม จัดทำใบสั่งงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 5) วิศวกรควบคุมดำเนินการผลิตตามกระบวนการที่ได้วางแผนการผลิต หากมีการแก้ไขให้ทำการปรับแผน ทุกๆ 1 ครั้ง / 2 สัปดาห์
- 6) จัดทำรายงานการผลิตประจำวันและ/หรือจัดทำรายงานผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด (Non Conforming Report) ในกรณีที่พบ พร้อมบันทึกผลการตรวจสอบในรายงานการตรวจสอบ (Inspection Sheet)
- 7) ทำการตรวจสอบขั้นสุดท้ายก่อนส่งมอบงาน

### แผนภาพขั้นตอนการผลิต



เกณฑ์ในการพิจารณาโรงงานของบริษัท จะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ก่อนรับงานเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบริษัท จะประเมินศักยภาพของลูกค้าหน่วยงาน เอกชนจากข้อมูลพื้นฐาน อาทิ ฐานะทางการเงิน ความน่าเชื่อถือในตัวผู้บริหาร และประวัติการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น แต่สำหรับงานของหน่วยงานราชการ จะมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับชำระหนี้ค่อนข้างน้อย เนื่องจากหน่วยงานราชการได้รับการอนุมัติงบประมาณมาจากภาครัฐเรียบร้อยแล้ว แต่อาจจะมีอัตรากำไรน้อยกว่างานของเอกชน ส่วนงานที่ได้รับจากหน่วยงานเอกชน อาจมีความเสี่ยงจากการได้รับชำระหนี้ล่าช้าหรือได้รับชำระหนี้ไม่ครบถ้วนตามสัญญา แต่จะมีอัตรากำไรที่เป็นไปตามนโยบายที่บริษัท กำหนดไว้ ทั้งนี้ นอกจากการประเมินศักยภาพทางการเงิน และความน่าเชื่อถือของลูกค้าแล้ว บริษัท ยังพิจารณาความพร้อมของบริษัท เองด้วย อาทิ ปริมาณงานระหว่างทำและงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ จำนวนบุคลากร เครื่องมือและอุปกรณ์ และเงินทุนหมุนเวียน เป็นต้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า ว่าการดำเนินงานจะแล้วเสร็จตามเงื่อนไขของสัญญา

### ด้านการจัดซื้อ

ปัจจุบันบริษัท มีฝ่ายจัดซื้อทั้งหมดจำนวน 9 คนแบ่งเป็นฝ่ายจัดซื้อในประเทศจำนวน 8 คน และฝ่ายจัดซื้อต่างประเทศจำนวน 1 คนการจัดซื้อวัตถุดิบ บริษัท จะพิจารณาจากข้อมูลฝ่ายวิศวกรรมออกแบบต้นทุน ที่ได้สรุปปริมาณวัสดุอุปกรณ์ที่จะต้องใช้ในการผลิต เพื่อตรวจสอบกับข้อมูลในคลังสินค้าว่ามีวัสดุอุปกรณ์ดังกล่าวหรือไม่ หรือมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้งานหรือไม่ จากนั้นจึงทำการสอบถามราคาจากคู่ค้าที่อยู่ในทะเบียนรายชื่อคู่ค้าของบริษัท เพื่อสรุปการสั่งซื้อและกำหนดวันจัดส่งวัสดุอุปกรณ์มายังบริษัท ต่อไป

บริษัท สามารถแบ่งกลุ่มคู่ค้าที่เป็นทั้งผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่าย แบ่งออกเป็นคู่ค้าในประเทศและคู่ค้าต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **คู่ค้าในประเทศ:** บริษัท จะติดต่อซื้อวัสดุอุปกรณ์จากกลุ่มคู่ค้าในประเทศสำหรับวัสดุอุปกรณ์ที่สามารถจัดซื้อได้ภายในประเทศ อาทิ หั้วรถ แชลลชี ช่วงล่าง เหล็ก อลูมิเนียม สายไฟ สี วัสดุสิ้นเปลือง เป็นต้น โดยทำการเช็คราคาวัตถุดิบจากคู่ค้า 3-5 ราย ที่ผ่านเกณฑ์เบื้องต้นในการสั่งซื้อแต่ละคราว สำหรับวัสดุอุปกรณ์แต่ละประเภท อาทิ ยี่ห้อที่จำหน่าย (กรณีลูกค้ากำหนดยี่ห้อเอง) คุณภาพของวัสดุอุปกรณ์ ปริมาณที่สามารถผลิตและจัดส่งได้ เป็นต้น เพื่อให้เสนอราคาและนำไปเสนอราคา

เปรียบเทียบเงื่อนไขทางการค้า อาทิ ยี่ห้อ คุณภาพ ราคา ส่วนลด และระยะเวลาการจัดส่ง เป็นต้น ก่อนพิจารณาคัดเลือกและทำข้อตกลงการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์

บริษัทฯ จะมีการประเมินคู่ค้าทุกๆ 6 เดือน โดยประเมินจากประวัติการจัดส่งสินค้าที่ได้บันทึกไว้ประจำทุกเดือน ทั้งนี้บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายให้ฝ่ายจัดซื้อสรรหาคู่ค้ารายใหม่ๆ เข้ามาในทะเบียนรายชื่อคู่ค้า (Vendor list) เดือนละประมาณ 2 รายสำหรับทุกๆ กลุ่มวัสดุอุปกรณ์

- คู่ค้าต่างประเทศ: บริษัทฯ จะติดต่อซื้อวัสดุอุปกรณ์จากคู่ค้าต่างประเทศสำหรับวัสดุอุปกรณ์พิเศษ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะติดต่อสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายสำหรับวัสดุอุปกรณ์แต่ละประเภทยกเว้น วัสดุอุปกรณ์บางรายการที่มีสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับพันธมิตรต่างประเทศอยู่แล้ว

ตารางแสดงมูลค่าและสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ ปี 2557 - 2559

ยอดสั่งซื้อวัตถุดิบ	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ภายในประเทศ	888.54	80.26	574.07	79.49	510.00	71.11%
ต่างประเทศ	218.58	19.74	148.08	20.51	207.22	28.89%
รวม	1,107.12	100.00	722.15	100.00	717.22	100

### ด้านการจัดจ้าง

บริษัทฯ มีการจัดจ้างบุคลากรหรือผู้รับเหมาในงานกลึงโลหะ งานตัดโลหะ และงานพับโลหะ เพื่อให้ได้ส่วนประกอบตามขนาดและรูปแบบที่ต้องการใช้ในแต่ละผลิตภัณฑ์ หรือจัดจ้างผู้รับเหมางานพันทลายเคลือบสีผลิตภัณฑ์ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นงานที่ไม่ต้องอาศัยทักษะมาก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บุคลากรฝ่ายผลิตสามารถจัดการด้านการผลิตที่ต้องใช้ทักษะและประสบการณ์ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ และสามารถทำให้กระบวนการผลิตทำควบคู่กันไปได้ในเวลาเดียวกัน ซึ่งจะช่วยลดระยะเวลาการผลิตได้ระดับหนึ่ง

หากในกระบวนการผลิตมีความจำเป็นต้องจัดจ้างบุคลากรหรือผู้รับเหมาภายนอก ฝ่ายจัดซื้อจะติดต่อไปยังผู้รับเหมา 2-3 ราย ที่ผ่านเกณฑ์เบื้องต้นในการส่งจ้างแต่ละคราวสำหรับแต่ละประเภทงานจัดจ้าง เพื่อให้เสนอบริการมาและนำไปเสนอบริการมาเปรียบเทียบเงื่อนไขทางการค้า อาทิ ราคา ส่วนลด ความพร้อมของทีมงาน เป็นต้น ก่อนที่ฝ่ายจัดซื้อจะพิจารณาคัดเลือกและทำข้อตกลงการจ้างงานบริการดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทมีการประเมินผลงานของผู้รับเหมาอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกันกับคู่ค้าที่เป็นผู้จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ให้แก่บริษัทฯ

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

จากปี 2553 ถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องสิ่งแวดล้อมจากชุมชนที่อยู่รอบบริษัท โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผลกระทบจากกระบวนการผลิตเป็นอย่างมาก โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการจัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมภายในบริเวณโรงงาน อาทิ การใช้ระบบขจัดฝุ่นละอองสีเพื่อไม่ก่อความเดือดร้อนแก่ผู้อาศัยในบริเวณที่อยู่ใกล้เคียงโรงงาน ทั้งนี้ เพื่อลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงานและชุมชนข้างเคียงโรงงาน รวมทั้งบริษัทฯ ได้เปิดช่องทางรับข้อร้องเรียนและคำแนะนำผ่าน Facebook อีกทางหนึ่งด้วย

## 2.5 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทย่อย

บริษัท ซี.ทีวี เทอร์โมเทค จำกัด (“CTV-TMT”) ประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิต และติดตั้งตู้บรรจุทุกไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบา สำหรับรถขนส่งสินค้าทั้งตู้แห้ง (ไม่ติดเครื่องทำความเย็น) และตู้เย็น อาหารสดและแห้ง เพื่อรักษาคุณภาพสินค้า อาทิ พืช ผัก ผลไม้ เนื้อสัตว์ สัตว์ทะเล เบเกอรี่ นม น้ำแข็ง เป็นต้น รวมทั้งสามารถนำไปประยุกต์ใช้ขนส่งสินค้าประเภทอื่น อาทิ การขนส่งดอกไม้ สมุนไพร ยา วัคซีนโรค โลหิต และสารเคมีบางชนิด เป็นต้น โดยมีหลักการว่าต้องทำการรักษาคุณภาพของสินค้าด้วยการควบคุมอุณหภูมิจากต้นทางจนถึงปลายทางให้อยู่ในสภาพเดิม ด้วยเทคโนโลยีผนังแซนวิชแบบขึ้นรูปเป็นชั้นเดียว (Sandwich GRP) เสริมด้วยโครงสร้างไฟเบอร์กลาสซึ่งทำให้นั่นทนความร้อนทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ป้องกันน้ำรั่วซึม รักษารูปทรง ยืดอายุการใช้งานได้ยาวนานกว่า และทำให้รถที่ติดตั้งตู้ของ CTV-TMT มีน้ำหนักเบากว่ารถที่ติดตั้งตู้ของคู่แข่งรายอื่นๆ ซึ่งผนังตู้ผลิตจากวัสดุประเภทอื่นๆ ถึง 35% - 40% แต่มีความแข็งแรงมากกว่า ด้วยเทคโนโลยีเฉพาะในการเสริมความแข็งแรงภายในเป็นพิเศษ อุปกรณ์ต่างๆ ที่เป็นส่วนประกอบก็มีมาตรฐานภายในดียังสามารถติดตั้งอุปกรณ์พิเศษเพิ่มเติม (Double Deck) เพื่อแยกบรรจุทุกพาเลท เป็นแบบ 2 ชั้นได้ Jumbo Box Trailers ผลิตสำหรับติดตั้งบน Chassis ทั้งแบบ 2 เพลา และ 3 เพลา

ทั้งนี้ เทคโนโลยีผนังแซนวิชแบบขึ้นรูปเป็นชั้นเดียวของ CTV-TMT ซึ่งได้ชื่อความเชี่ยวชาญเทคโนโลยีดังกล่าวจากเจ้าของเทคโนโลยีชาวฝรั่งเศสเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบัน CTV-TMT ถือเป็นผู้ผลิตรายเดียวในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่สามารถผลิตผนังไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบาความยาวต่อเนื่องสูงสุด 15 เมตร ซึ่งรถบรรทุกที่ CTV-TMT ให้บริการติดตั้งผนังไฟเบอร์กลาสอยู่ในปัจจุบันมีหลายประเภท อาทิ รถปิกอัพ รถบรรทุก 6 ล้อ รถบรรทุก 8 ล้อ รถบรรทุก 10 ล้อ รถกึ่งพ่วง รถพ่วง และตู้บรรจุทุกไฟเบอร์กลาสขนาดใหญ่ เป็นต้น

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อย



## 12.6 การตลาดและภาวะการแข่งขันของบริษัทย่อย

### 12.6.1 การตลาด

#### 1) กลยุทธ์ด้านสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทย่อยมุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้ได้คุณภาพ และมาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อยจัดว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความแตกต่างจากผู้ผลิตรายอื่น อาทิ ความทันสมัย มีน้ำหนักเบา มีความคงทน และง่ายต่อการซ่อมแซม เป็นต้น

ปัจจุบันบริษัทย่อยสามารถผลิตผนังไฟเบอร์กลาสแบบแซนวิชชั้นรูปขึ้นเดียว (Sandwich GRP) โดยสามารถผลิตได้ความยาวต่อเนื่องสูงสุดถึง 15 เมตรซึ่งถือเป็นผู้ผลิตรายเดียวในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

#### 2) กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

บริษัทย่อยมีการกำหนดราคาขาย โดยพิจารณาจาก Price List ตามรุ่นและแบบในแคตตาล็อก ซึ่งราคาที่กำหนดใน Price List จะมีการพิจารณาปรับปรุงให้เป็นราคาล่าสุดอ้างอิงตามต้นทุนการผลิตจริงในแต่ละช่วงเวลา กรณีลูกค้าต้องการติดตั้งอุปกรณ์เสริมพิเศษอื่นๆ ก็จะมีการบวกเพิ่มราคาสำหรับอุปกรณ์เสริมดังกล่าว ซึ่งทางบริษัทย่อยกำหนดราคาสินค้าในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ และสอดคล้องกับสภาวะตลาดเช่นกัน

#### 3) กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

บริษัทย่อยเน้นการจำหน่ายสินค้าผ่าน 3 ช่องทางหลัก ดังนี้

1. การขายตรง (Direct Sale) โดยใช้กลยุทธ์ทางการตลาดเชิงรุกเพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าโดยตรงจากทีมขาย
2. ลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อยเป็นผู้แนะนำลูกค้ารายใหม่ๆ ให้กับบริษัท
3. บริษัทผู้จัดจำหน่ายห้วงกลางเป็นผู้แนะนำลูกค้าให้มาติดตั้งตู้กับบริษัทย่อยโดยตรง

#### 4) กลยุทธ์ด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์ (Promotion)

บริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการประชาสัมพันธ์สินค้าของบริษัทไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ดังนี้

1. บริษัทเน้นการให้บริการที่เป็นกันเอง เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้บริการหลังการขาย อาทิ การให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการใช้งาน และการซ่อมบำรุง เป็นต้น
2. บริษัทมีการออกบูธงานแสดงสินค้าต่างๆ อาทิ งาน ThaiFexWorld of food ASIA 2012 ที่ อิมแพ็ค เมืองทองธานี เป็นต้น
3. บริษัทฯ ทำกิจกรรมเข้าเยี่ยมลูกค้า ตามกิจกรรมต่างๆ ของลูกค้า และตามตารางการเยี่ยมลูกค้าประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งยังเข้าร่วมกิจกรรมกับลูกค้า เช่น กิจกรรม CSR กิจกรรมทำบุญ และงานปีใหม่ เป็นต้น

### 2.6.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าที่ใกล้เคียงกับกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ เนื่องจากลูกค้าที่สั่งซื้อผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจขนส่งสินค้าที่ต้องการรักษาคุณภาพสินค้า ซึ่งบริษัทย่อยจะผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) และมีการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าในประเทศทั้งหมดบริษัทย่อยมีแผนการ



ตลาดที่จะทำการหาลูกค้าในต่างประเทศ โดยเริ่มจากฐานลูกค้าเดิมของบริษัทและลูกค้าจากบริษัทที่เป็นบริษัทใหญ่ของลูกค้าในประเทศไทย รวมทั้งการร่วมออกงานแสดงสินค้าในต่างประเทศด้วย

### 2.6.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

#### ภาวะอุตสาหกรรม

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทย่อย คือ ตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบาสำหรับรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงประเภทต่างๆ ซึ่งถือว่าอยู่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐานของบริษัทฯ ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมสามารถพิจารณาได้จากข้อมูลกลุ่มธุรกิจผลิตตู้บรรทุก (Container) สำหรับรถบรรทุก และรถพ่วง-กึ่งพ่วง นอกจากนี้ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ดังนั้นในการวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมของบริษัทย่อยจะแบ่งออกเป็น 2 อุตสาหกรรม คือ ธุรกิจผลิตตู้บรรทุก และธุรกิจโลจิสติกส์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### ธุรกิจผลิตตู้บรรทุก (Container) สำหรับรถบรรทุก และรถพ่วง-กึ่งพ่วง

ตารางแสดงมูลค่าตลาดรวมของตู้บรรทุกปี 2558-2559

	ยอดจดทะเบียนรถตู้บรรทุก ลักษณะ 2 ปี 2558 จำนวน 5,989 คัน			ยอดจดทะเบียนรถตู้บรรทุก ลักษณะ 2 ปี 2559 จำนวน 4,330 คัน			เปรียบเทียบ การเปลี่ยนแปลง	
	ตู้รวม	ตู้แห้ง	ตู้เย็น	ตู้รวม	ตู้แห้ง	ตู้เย็น	จำนวนตู้ รวม	%
จำนวนตู้บรรทุก (ตู้)	5,989	4,196	1,796	4,330	3,031	1,299	-1,659	-29.70%
สัดส่วนตามประเภท ตู้ (%)	100%	70%	30%	100%	70%	30%		
มูลค่าตลาดรวม (ล้านบาท)	1,756.83	1,075.22	681.61	1,270.18	889.13	381.05		

ที่มา : ข้อมูลจากกรมการขนส่งทางบก รวบรวมโดยบริษัทฯ

ในปี 2559 ธุรกิจรถตู้บรรทุก (Container) มีปริมาณการผลิตรวม 4,330 ตู้ ปรับตัวลดลงจากปี 2558 จำนวน 1,659 ตู้ หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 29.70 ของปริมาณการผลิตของปีก่อนหน้า มูลค่าตลาดรวมในปี 2559 มีประมาณ 1,270.18 ล้านบาท ประกอบด้วยตู้บรรทุกแห้งจำนวน 3,031 ตู้ มูลค่าตลาด 889.13 ล้านบาท และตู้บรรทุกเย็นจำนวน 1,299 ตู้ มูลค่าตลาด 381.05 ล้านบาท ผู้บริหารบริษัทฯ ประเมินว่าสาเหตุที่ปริมาณการผลิตตู้บรรทุกในปี 2559 ลดลงเนื่องจากปัจจัยด้านความไม่มั่นคงทางเศรษฐกิจ ปัจจัยจากสินค้าจากประเทศจีนเข้ามาท่วมตลาดทำให้ราคาเสนอขายต่ำกว่าบริษัทมากและปี 2559 มีผลจากบริษัทแม่ (CHO) ถูกยกเลิกการทำสัญญาประมูลขายรถเมล์ NGV ให้กับ ขสมก. ส่งผลให้กำลังการผลิตที่สำรองไว้สำหรับโครงการดังกล่าวสูญหายไป และรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าได้ช้า

## การแข่งขัน

คู่แข่งทางธุรกิจของบริษัทย่อย ประกอบด้วย

คู่แข่งทางธุรกิจ	ประเทศ	ประเภทผลิตภัณฑ์
1. บริษัท ลัมเบอร์ท์ เอเชีย จำกัด	ไทย	ผลิต และติดตั้งผนังตู้ไฟเบอร์กลาส
2. บริษัท รุจอิฟาร์ จำกัด	ไทย	ผลิต และติดตั้งผนังตู้สแตนเลส
3. บริษัท แครบอย มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	ไทย	ผลิต และติดตั้งผนังตู้ไฟเบอร์กลาส

## 12.7 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทย่อย

### ด้านการผลิต

บริษัทย่อยรับจ้างผลิตตามคำสั่งซื้อลูกค้า (Made to order) ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทย่อย โดยใช้เทคโนโลยีที่ล้ำสมัยในการผลิตผนังห้องเย็น ด้วยเทคโนโลยีผนังแซนวิชแบบขึ้นรูปเป็นชั้นเดียว (Sandwich GRP) เสริมด้วยโครงสร้างโลหะรวมกับไฟเบอร์กลาส

บริษัทย่อยมีโรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดขอนแก่น บนพื้นที่ในโรงงานเดียวกันกับของบริษัทฯ มีเครื่องจักรในการผลิตที่ทันสมัยและในปี 2556 ได้ทำการขยายกำลังการผลิตอีก 1 สายการผลิต ในขั้นตอนการผลิต จะมีการวางแผนและบริหารการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ และให้ความสำคัญในการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์เช่นเดียวกันกับบริษัทฯ

ในส่วนของขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์ และขั้นตอนในการผลิต บริษัทย่อยมีแผนผังขั้นตอนเหมือนกับของบริษัทฯ ทุกประการ

### ด้านการจัดซื้อ

บริษัทย่อยได้ว่าจ้างบริษัทฯ ในการบริหารงานจัดซื้อจัดจ้างในประเทศ สำหรับการจัดซื้อต่างประเทศจะมีพนักงานของบริษัทย่อยเอง ซึ่งวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต บริษัทย่อยทำการสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตและผู้จำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยไม่มีการพึ่งพิงคู่ค้ารายใดรายหนึ่งอย่างมีนัยสำคัญ

### ด้านการจัดจ้าง

ในบางกรณี ลูกค้าสั่งซื้อตู้ไฟเบอร์กลาสจากบริษัทย่อย แต่จะต้องมีการประกอบและติดตั้งตู้ไฟเบอร์กลาสเชื่อมเข้ากับแชสซีของรถบรรทุกหรือรถพ่วง-กึ่งพ่วง ที่ลูกค้าจัดหาเอง หรือขอสั่งซื้อแบบสำเร็จรูปเป็นรถพร้อมตู้ไฟเบอร์กลาส บริษัทย่อยจะทำใบสั่งงานมายังบริษัทฯ เพื่อให้เป็นผู้ประกอบและติดตั้งให้

## ผลกระทบต่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญกับผลกระทบจากกระบวนการผลิตเป็นอย่างมาก ซึ่งอาจก่อให้เกิดมลภาวะเรื่องกลิ่น, ฝุ่น และกากสารเคมี โดยบริษัทย่อยได้มีขั้นตอนในการป้องกันผลกระทบ ดังนี้

- (ก) มลภาวะเรื่องกลิ่น : บริษัทใช้พัดลมดูดอากาศผ่านม่านสเปรย์น้ำ
- (ข) มลภาวะเรื่องฝุ่น : บริษัทจัดเก็บผ่านม่านสเปรย์น้ำ และส่งให้ผู้รับเหมาดำเนินการทำลาย
- (ค) มลภาวะเรื่องกากสารเคมี : บริษัทจัดเก็บ และส่งให้ผู้รับเหมาดำเนินการทำลาย

## 12.8 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จากการที่บริษัทและบริษัทย่อย มีการรับงานตามคำสั่งซื้อของลูกค้า และมีงานที่อยู่ระหว่างผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ของบริษัทและบริษัทย่อย มีมูลค่ารวมประมาณ 718.06 ล้านบาท ประกอบด้วย งานที่ยังไม่ส่งมอบของบริษัทฯ 715.79 ล้านบาท และงานของบริษัทย่อย 8.60 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดลูกค้าที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ดังนี้

ลำดับ	คู่สัญญา	โครงการ	วันที่ลงนามในสัญญา	ระยะเวลาส่งมอบตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่าคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 59
<b>งานที่ยังไม่ส่งมอบ-บริษัทฯ</b>						
1	มหาวิทยาลัยขอนแก่น	รถ KCU Smart Transit วิ่งภายในมหาวิทยาลัยขอนแก่น	21 ส.ค.58	30 ก.ย.63	192.50	106.34
<b>งานที่ยังไม่ส่งมอบ-บริษัทย่อย</b>						
1	ไม่มีลูกค้ารายใดมีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป					

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น



## 13. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 13.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท มีทุนจดทะเบียน 296,972,494.50 บาท (สองร้อยเก้าสิบล้านเก้าแสนเจ็ดหมื่นสองพันสี่ร้อยเก้าสิบบาทห้าสิบบาทสตางค์) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,182,941,773 หุ้น (หนึ่งพันหนึ่งร้อยแปดสิบล้านเก้าแสนสี่หมื่นหนึ่งพันเจ็ดร้อยเจ็ดสิบสามหุ้น) มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (ยี่สิบบาทสตางค์) โดยมีทุนที่เรียกชำระแล้ว 295,735,443.25 บาท (สองร้อยเก้าสิบล้านห้าแสนสามหมื่นห้าพันสี่ร้อยสี่สิบบาทยี่สิบบาทสตางค์)

### 13.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1.	กลุ่มนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย นางวาสนา ทวีแสงสกุลไทย	556,259,730 487,619,730 68,640,000	47.023 41.221 5.802
2.	นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	39,344,360	3.326
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	31,457,990	2.659
4.	นายพุดผิพัฒน์ เวศย์วรุฒม์	25,741,975	2.176
5.	นายสุรพล ทวีแสงสกุลไทย	22,336,000	1.888
6.	นายกิติเมศวร์ เวศย์วรุฒม์	9,762,080	0.825
7.	นายมาร์ติน แซ่ลิ้ม	6,984,485	0.590
8.	นายสุไชย อัสวปัญญากุล	5,749,000	0.49
9.	นายสันต์ปาล ศิลป์เขาวลา	5,700,000	0.48
10.	KALSTAR (S) PTE LTD	5,203,000	0.44
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 11 รายแรก		708,538,620	59.90
	ผู้ถือหุ้นรายย่อย	7,543 ราย	
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	7,546 ราย	
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	5 ราย	

หมายเหตุ : บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้นักลงทุนและนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยนักลงทุนที่ถือ NVDR จะได้รับเงินปันผลเสมือนผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียนแต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นทั้งนี้สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

### 13.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

#### 1. ข้อมูลเกี่ยวกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท

ประเภทหลักทรัพย์	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 1 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ” หรือ “CHO-W1”)
ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ระบุชื่อผู้ถือ และสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
วันที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	: วันที่ 20 พฤศจิกายน 2556 (เริ่มซื้อขายวันที่ 20 พฤศจิกายน 2556 )
ตลาดรอง	: ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
จำนวนหลักทรัพย์ที่ออกเสนอขาย	: 360,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขาย	: หน่วยละ 0.00 บาท (ศูนย์บาท) จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในอัตรา 2 หุ้นเดิม : 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่คิดมูลค่า
จำนวนหลักทรัพย์ที่จัดสรร	: 359,899,980 หน่วย
จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ	: 359,899,980 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 0.25 บาทต่อหุ้น)
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: วันที่ 28 ตุลาคม 2556
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	: วันที่ 27 ตุลาคม 2559 และเป็นวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย (ใบสำคัญแสดงสิทธิจะพ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในวันถัดไป)
สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: <u>อัตราการใช้สิทธิแปลงสภาพ</u> ** ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทได้ 1 หุ้น <u>ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพ</u> ** 0.50 บาทต่อหุ้น ** โดยอัตราการใช้สิทธิและราคาใช้สิทธิอาจมีการเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ** (ศึกษารายละเอียดได้จากข้อกำหนดสิทธิ บนเว็บไซต์ของบริษัท หรือเว็บไซต์ของตลาด)
ระยะเวลาใช้สิทธิ	: กำหนดวันใช้สิทธิครั้งแรกเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2557 และใช้สิทธิได้ทุกวันทำการสุดท้ายของไตรมาสถัดไป โดยกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายวันที่ 27 ตุลาคม 2559



## 2. รายละเอียดการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ

	ผู้ลงทุนสัญชาติไทย		ผู้ลงทุนต่างประเทศ		รวม
	นิติบุคคล	บุคคลธรรมดา	นิติบุคคล	บุคคลธรรมดา	
จำนวนราย	4	3,242	4	2	3,252
จำนวนหุ้นที่ได้รับจัดสรร	2,097,800	339,782,580	17,854,500	165,100	359,899,980
สัดส่วนที่ได้รับจัดสรร	0.58%	94.41%	4.96%	0.05%	100.00%

หมายเหตุ: ข้อมูลการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 28 ตุลาคม 2556

## 13.4 การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ระหว่างปี 2558-2559 ดังนี้

ลำดับ	กรรมการบริษัทและผู้บริหาร	หุ้นสามัญ CHO (จำนวนหุ้น)				หมายเหตุ การเปลี่ยนแปลง
		ณ วันที่ 30 ธ.ค. 58	% หุ้น	ณ วันที่ 30 ธ.ค. 59	% หุ้น	
กรรมการบริษัท						
8.	นางเพ็ญพิมล เวศย์วุฒม์	300,000	0.036	330,000	0.028	ได้หุ้นจากการปันผล 30,000 หุ้น
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติ ภาวะ	--	--	--	--	
9.	นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	287,507,200	34.870	487,619,730	41.221	- ได้จากการใช้สิทธิ CHO-W1 78,657,810 หุ้น - ซื้อเพิ่ม 1,320,000 หุ้น - ได้หุ้นจากการปันผล 37,134,720 หุ้น
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติ ภาวะ	--	--	--	--	
10.	นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	35,767,600	4.338	39,344,360	3.326	ได้หุ้นจากการปันผล 3,576,760 หุ้น
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติ ภาวะ	--	--	--	--	
11.	นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติ ภาวะ	--	--	--	--	
12.	นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติ	--	--	--	--	

ลำดับ	กรรมการบริษัทและผู้บริหาร	หุ้นสามัญ CHO (จำนวนหุ้น)				หมายเหตุ การเปลี่ยนแปลง
		ณ วันที่ 30 ธ.ค. 58	% หุ้น	ณ วันที่ 30 ธ.ค. 59	% หุ้น	
	ภาวะ					
13.	นายอาษา ประทีปเสน	--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
14.	นายชัชวาล เจริญวิจารณ์กุล	--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
<b>ผู้บริหาร</b>						
1.	นางสมนึก แสงอินทร์	40,000	0.005	71,720	0.006	ซื้อเพิ่ม 25,200 หุ้น และ ได้หุ้นจากการปันผล 6,520 หุ้น
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
2.	นายนิติธร ดีอำไพ	--	--	7,150	0.0006	ได้รับโอน 6,500 หุ้น และ ได้หุ้นจากการปันผล 650 หุ้น
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--			
3.	นายประสพสุข บุญขวัญ	--	--	12,490	0.001	ได้หุ้นจากการปันผล 12,490 หุ้น
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
4.	Mr.Sven Markus Gaber	--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
5.	นางสาวภัทรินทร์ อนุกุลอนันต์ชัย	--	--	122,650	0.010	ได้รับโอน 111,500 หุ้น และได้หุ้นจากการปันผล 11,150 หุ้น
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
6.	นายพนรัตน์ แสงสว่าง	--	--	132,330	0.011	ได้รับโอน 120,300 หุ้น และได้หุ้นจากการปันผล 12,030 หุ้น

ลำดับ	กรรมการบริษัทและผู้บริหาร	หุ้นสามัญ CHO (จำนวนหุ้น)				หมายเหตุ การเปลี่ยนแปลง
		ณ วันที่ 30 ธ.ค. 58	% หุ้น	ณ วันที่ 30 ธ.ค. 59	% หุ้น	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
7.	นายอภิชัย ชุมศรี	6,000	0.007	54,360	0.005	ซื้อ/ ขาย และได้หุ้นจากการปันผล 11,760 หุ้น
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
8.	นายนิติ สุขมงคล	--	--	182,820	0.015	ได้รับโอน 166,200 หุ้น และได้หุ้นจากการปันผล 16,620 หุ้น
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	38,610	0.003	ได้รับโอน 35,100 หุ้น และได้หุ้นจากการปันผล 3,510 หุ้น
12.	นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล	--	--	6,710	0.0006	ได้รับโอน 6,100 หุ้น และได้หุ้นจากการปันผล 610 หุ้น
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	330,000	0.028	ซื้อ
13.	นายบำรุง ชินสมบัติ	--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
14.	นายศักรินทร์ ชุมนิม	25,000	0.003	120,560	0.010	ได้รับโอน 84,600 หุ้น และได้หุ้นจากการปันผล 10,960 หุ้น
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
15.	นายจักรชัย กันตวิรุฒ	--	--	2,640	0.0002	ได้รับโอน 2,400 หุ้น และได้หุ้นจากการปันผล 240 หุ้น
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	

หมายเหตุ: ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 12/2559 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559 มีมติแต่งตั้งนายจักรชัย กันตวิรุฒ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบในที่ประชุม ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 โดยมีผลให้

เป็นกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 แทนนายทศพล ผลิตาภรณ์ ที่พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559 โดยการลาออกจากบริษัท

### 13.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปี ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภท ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท และตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น อาทิ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯ ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสถานะตลาดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการแสดงเงินสดของบริษัทฯ ในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ในปี 2557 บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละสี่สิบ (40) ของกำไรสุทธิก่อนหักค่าใช้จ่ายเนื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) เรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

การจ่ายเงินปันผลในปี 2558 เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยจ่ายเป็นหุ้นปันผลและเป็นเงินสด (จำนวนเงินปันผลที่เป็นเงินสดจะทราบผลหลังจากการใช้สิทธิของ CHO-W1 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559) โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ปันผลเป็นเงินสด ในอัตรา 0.0058 บาทต่อหุ้น
2. ปันผลเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ในอัตรา 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นอัตราหุ้นปันผล 0.025 บาทต่อหุ้น
3. รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 0.0308 บาทต่อหุ้น

การจ่ายเงินปันผลในปี 2559 ได้มีมติจากคณะกรรมการบริษัท ให้งดจ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานปี 2559 ขาดทุน ทั้งนี้จะมีผลเมื่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 ในวันที่ 20 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติ

ประวัติการจ่ายเงินปันผลเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิ (งบเฉพาะของบริษัท) ปี 2557-2559

รายการ	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ หลังหักทุนสำรองตามกฎหมาย(งบเฉพาะกิจการ) (ล้านบาท)	75.72	35.50	(69.99)
เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	49.00	28.28 <sup>/1</sup>	0
อัตรการจ่ายเงินปันผล (%)	64.71%	79.68	N/A

หมายเหตุ: /1= บริษัทจ่ายปันผลเป็นเงินสดจำนวน 5.32 ล้านบาท และจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนคิดเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวน 22.96 ล้านบาท

## ความรับผิดชอบต่อสังคม



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ด้วยนโยบาย และปณิธานที่มุ่งมั่นว่า เราจะเป็นผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ สร้างความเชื่อมั่น ความพึงพอใจต่อลูกค้า ด้วยจิตวิญญาณต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายจะนำสินค้า คุณภาพ ภายใต้ Brand CHOสู่ระดับสากล ด้วยความภาคภูมิใจ และสร้างความสุขแก่ผู้ร่วมงาน เพื่อสร้างเสริมอำนาจการแข่งขันสู่การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมเทคโนโลยี ให้กับประเทศไทยด้วยการนำหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมมาเป็นแนวทางในการปฏิบัติขององค์กร

## วิสัยทัศน์

### CHO 2023 แกร่ง กล้า ต่าง

CHO จะเป็นผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีระดับโลกเข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ สร้างความเชื่อมั่นความพึงพอใจต่อลูกค้า ด้วยจิตวิญญาณที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายจะนำ สินค้า คุณภาพ ภายใต้ Brand CHO สู่ระดับสากล ด้วยความภาคภูมิใจและสร้างความสุขแก่ผู้ร่วมงานเพื่อสร้างเสริมอำนาจการแข่งขันสู่การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมเทคโนโลยี ให้กับประเทศไทย

## พันธกิจ

- การสร้างองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะ CHO และพัฒนาบุคลากร
- ขยายการรับรู้และความตระหนักใน Brand พร้อมทั้งสร้างเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับ Brand CHO
- ผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม, มีความยั่งยืน, ความปลอดภัย
- สร้างความสุขต่อผู้ร่วมงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง
- ศึกษาค้นคว้าและพัฒนาเทคโนโลยีใหม่อย่างต่อเนื่อง
- มีความเป็นเลิศด้านการเงิน และการตลาด
- ได้รับรางวัล TQA ภายในปี 2018 และได้รับสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร ไม่น้อยกว่า 5 เรื่องต่อปี
- สร้างอัตลักษณ์ของคนพันธุ์ CHO



## เอกลักษณ์

- C = Creativity to drive innovative developments ความคิดสร้างสรรค์ ด้านนวัตกรรมและส่งเสริมความคิดใหม่ๆที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนา
- H = High Performance Organization under Good Governance องค์การสมรรถนะสูงมีระบบการบริหารจัดการภายในที่ดี
- O = One of a kind along with identity of “CHO” species มีเอกลักษณ์เฉพาะ ตามนิยาม คนพันธุ์ CHO

## อัตลักษณ์

"แกร่ง กล้าต่าง"

"STRONG, BRAVE AND DIFFERENT".

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายและการดำเนินงานที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติมไว้ในรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Report) ประจำปี 2559 ในเนื้อหาของรายงานได้คัดเลือกเนื้อหาตามหลักการกำหนดเนื้อหา (Materiality Assessment) ของ Global Reporting Initiative (GRI) รุ่นที่ 4 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลพร้อมทั้งได้เปิดเผยรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประจำปี 2559 ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.cho.co.th](http://www.cho.co.th)

## รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน



## รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2559

เรียน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2557 มีมติแต่งตั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (“คณะกรรมการฯ”) เพื่อปฏิบัติหน้าที่ ส่งเสริม สนับสนุน และกำกับดูแลในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร การสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหารสูงสุด ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่านจาก 3 ท่านซึ่งเกินกว่า กึ่งหนึ่ง และประธานคณะกรรมการฯ เป็นกรรมการอิสระตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามกฎบัตรของคณะ กรรมการฯ โดยมี นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล เป็นประธานคณะกรรมการฯ นายอาษา ปะทีปเสน และนายศิริวัฒน์ ทวี แสงสกุลไทย เป็นกรรมการฯ

ในปี 2559 คณะกรรมการฯ ทั้ง 3 ท่านและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้มีการประชุมร่วมกัน 5 ครั้ง เพื่อพิจารณาปฏิบัติ หน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการฯ สรุปผลการดำเนินการในแต่ละด้านดังนี้

### 1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.1 คณะกรรมการฯ ได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สรุปได้ว่าในปี 2559 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องทั้ง 5 ด้าน ประกอบด้วย ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย ด้าน การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และด้านความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ทั้งนี้บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเรื่อง การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน การกำหนด ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ลงทุน

1.2 คณะกรรมการฯ ได้พิจารณานโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีเรื่องการต่อต้าน คอร์รัปชัน และได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาประกาศเป็นแนวปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทุก ระดับในปี 2559

### 2. ด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ

2.1 คณะกรรมการฯ ได้ประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วยความเสี่ยงด้าน กลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านกฎหมายและระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงความเสี่ยงจากข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม ภาพลักษณ์และการมีส่วนร่วมกับชุมชนและ สิ่งแวดล้อม และได้ให้มีการจัดอบรมความรู้เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง เครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้แก่ ผู้บริหารระดับสูง และผู้มีหน้าที่ในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของทั้งองค์กร สรุปได้ว่าในปี 2559 บริษัทฯ ได้ ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้บรรลุผลตามเป้าหมายของการจัดการความเสี่ยงแต่ละด้าน

2.2 คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตามแนวกาลภายในปี 2559 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการบรรลุเป้าหมายโดยรวมของบริษัทฯ

### 3. ด้านการสรรหากรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง

3.1 การสรรหาคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2559 ได้พิจารณาให้บริษัทดำเนินการสรรหากรรมการบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคำนึงถึง ความสำคัญของผู้ถือหุ้น ตามนโยบายของบริษัทฯ ที่ให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อการสรรหาและเลือกตั้งเป็นกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ จากบุคคลภายนอกตามที่บริษัทฯ บริษัทฯ ได้ประกาศแจ้งเรื่องหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้น เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ผ่านทางเว็บไซต์ ของบริษัทฯ <http://www.cho.co.th> ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2559 ผลการพิจารณาปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ รายใดเสนอรายชื่อกรรมการบริษัทฯ จากบุคคลภายนอก ทั้งนี้กรรมการบริษัทฯ ที่เข้ารับตำแหน่งแทนกรรมการ บริษัทฯ ที่ครบวาระในปี 2559 ได้รับอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2559 ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมติของผู้ ถือหุ้นดังกล่าวอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2559 โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 7 ท่านเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารอีก 1 ท่าน และมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นเลขานุการ คณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีข้อมูลประวัติของแต่ละท่านปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการบริษัทฯ

3.2 คณะกรรมการฯ ได้ทบทวนหลักเกณฑ์ในการพิจารณาสรรหากรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง โดย คำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์และประวัติการทำงานที่ดี มีภาวะผู้นำ และวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีจริยธรรม คุณธรรมและทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อ การดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังได้คำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและ โครงสร้างของกรรมการตามเป้าหมายของบริษัทฯ ที่จะพัฒนาหรือเพิ่มการลงทุนในธุรกิจใหม่ รวมถึงพิจารณาจาก ความรู้ความสามารถและความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นเพื่อให้สามารถกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย และกำกับ ดูแลได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น

### 4. ด้านการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง

4.1 คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2559 และการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร ประจำปี 2560 และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2560 ได้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2559 และได้พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนที่เหมาะสมของ กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2560 ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมติของกรรมการ บริษัทฯ ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2559

4.2 คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2560 และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2560 ได้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของ

คณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2559 และได้พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการบริษัท ประจำปี 2560 ทั้งนี้ บริษัท ได้ปฏิบัติตามมติของกรรมการบริษัท ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2559

ทั้งนี้ หลังจากเสนอคณะกรรมการบริษัท เห็นชอบแล้ว จึงเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เพื่อให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้พิจารณาอนุมัติต่อไป

4.3 คณะกรรมการฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2559 สำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยประเมินใน 8 ด้านประกอบด้วย

1. นโยบายโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การปฏิบัติหน้าที่กรรมการ
5. การดำรงความเป็นอิสระของกรรมการ
6. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
8. การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร

4.4 คณะกรรมการฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2559 ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อนำไปประกอบการพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนปี 2560 โดยประเมินใน 3 ด้านดังนี้

1. การวัดผลความคืบหน้าของแผนงาน ใน 3 ด้านประกอบด้วย ด้านความสามารถในการสร้างความเจริญเติบโตของธุรกิจ ด้านนวัตกรรมความคิดค้นและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และด้านการพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล

2. การวัดผลการปฏิบัติงานใน 10 ด้านประกอบด้วย 1) ความเป็นผู้นำ 2) การกำหนดกลยุทธ์ 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์ 4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ 6) ความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอก 7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร 8) การสืบทอดตำแหน่ง 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ 10) คุณสมบัติส่วนตัว

3. การวัดผลการพัฒนาตนเอง จุดแข็ง และการพัฒนาศักยภาพ

4.5 คณะกรรมการฯ ได้ทบทวนหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยบริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจขนาดใกล้เคียงกัน เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการหรือผู้บริหารสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางที่บริษัทฯ กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใสสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น



( นายชวัล เทริยมวิจารณ์กุล )

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

24 กุมภาพันธ์ 2560

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง





## 16. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

#### การควบคุมภายใน

คณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อยได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน มีการมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยมีแผนกตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานการปฏิบัติงานในแผนกต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยตามแผนงานตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งพนักงานทุกคนของบริษัทฯ มีบทบาทและความรับผิดชอบร่วมกัน โดยมีการกำหนดภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ อำนาจการดำเนินการในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน เพื่อก่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า ผลสำเร็จของงานจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

#### ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2560 คณะกรรมการบริหารบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาและแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยใช้ "แบบประเมินการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน" ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในพร้อมทั้งข้อเสนอแนะการตรวจสอบ ซึ่งมุ่งเน้นการตรวจสอบเชิงปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง มีการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและอนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่ฝ่ายบริหารจัดทำ โดยสรุปได้ว่าการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบคือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคคลอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว ในส่วนการหารือกับผู้สอบบัญชีเห็นว่าบริษัทจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี และมีการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งผู้สอบบัญชีมีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในและติดตามการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประเมินระบบการควบคุมภายในตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของCOSO (The Committee Of Sponsoring Organizations Of The Tread way Commission)อย่างครบถ้วนในสาระสำคัญดังนี้

#### การควบคุมภายในองค์กร(Control Environment)

1.องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม

2.คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

3.ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของคณะกรรมการ

4.องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

5.องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

#### การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

6.องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

7.องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

8.องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

9.องค์กรสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

#### การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

10.องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

11.องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์

12.องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านงานนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้ นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

#### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

13.องค์กรข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

14.องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้

15.องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อควบคุมภายใน

#### ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

16.องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม

17.องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

#### การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งรองประธานบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดงานในด้านการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กรเพื่อจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้มีการจัดทำกรอบการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเองเพื่อร่วมกันประเมินความเสี่ยง ปัญหาและอุปสรรค

ความไม่แน่นอนที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของบริษัท เหตุการณ์ที่อาจทำให้องค์การเสียโอกาสในเชิงธุรกิจความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากสาเหตุทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมีหลักการกำหนดว่าหากมีความเสี่ยงใดที่จะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจไม่ให้อำนาจไปหาตามแผนที่กำหนดแล้ว บริษัทจะต้องมีมาตรการในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม ดำเนินการปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร มีรองประธานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยนำเสนอรายงานผลการบริหารความเสี่ยงในทุกไตรมาสต่อ คณะกรรมการบริหารบริษัท คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ เพื่อให้มีการจัดการความเสี่ยงและติดตามอย่างใกล้ชิด และมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งสรุปรายละเอียดของปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ไว้ในหัวข้อ 3 ปัจจัยความเสี่ยงเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้บริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยงและปัญหาอุปสรรคที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานพร้อมกับประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีขอบเขตครอบคลุมเรื่องการบริหารและการจัดการงานด้านต่างๆ ภายในบริษัท ทั้งนี้ได้มอบหมายและติดตามให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบในแต่ละแผนกดำเนินการตามแนวทางการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานตามกำหนดไว้รวมทั้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวปฏิบัติเพื่อให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### การตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบในด้านการตรวจสอบภายใน และรายงานต่อประธานกรรมการบริหารในด้านการบริหารหน่วยงาน โดยมีกฎบัตรของหน่วยงาน ซึ่งกำหนดภารกิจขอบเขต วัตถุประสงค์และภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงสิทธิในการปฏิบัติงานตรวจสอบได้อย่างชัดเจน และมีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบที่ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ เพื่อให้อ้างอิงการปฏิบัติงานให้เป็นทิศทางเดียวกัน

หน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจประเมินระบบการควบคุมภายใน ตามแผนงานการตรวจสอบประจำปี ซึ่งได้พิจารณาจากปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง (Risk Based Audit Approach) โดยผ่านการอนุมัติสอบทานจาก คณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งการให้คำปรึกษาแนะนำในด้านต่างๆ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานของบริษัทฯ จะบรรลุผลสำเร็จตามกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ อีกทั้งยังทำการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดความมั่นใจในระบบที่วางไว้ได้ดำเนินการเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และได้รับการแก้ไขปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

ในการตรวจประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน หน่วยงานตรวจสอบภายในได้จัดทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของแต่ละระบบงาน รวมทั้งได้ทำการสอบทานผลการปฏิบัติงานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด และรายงานทางการเงินมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ

ในการตรวจประเมินการกำกับดูแลกิจการ หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ตรวจประเมินการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กรเพื่อความร่วมมือและพัฒนาทางเศรษฐกิจ (Organization for Economic Co-operation and Development: OECD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นเกณฑ์ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีโครงสร้างและการสนับสนุนของกระบวนการที่จำเป็นในการนำไปสู่ผลสำเร็จของการกำกับดูแลที่ดีและโปร่งใสและให้

ความเป็นธรรมเท่าเทียมกัน ตลอดจนมีการนำทรัพยากรไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ตรงตามวัตถุประสงค์ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

นอกจากนี้หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสนับสนุนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบทุกหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายมาจากคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเฉลี่ยเดือนละ 1 ครั้งและยังมีบทบาทในการให้คำปรึกษาแนะนำในด้านต่างๆ ในด้านความเสี่ยงระดับองค์กร และในด้านการรักษาความปลอดภัยด้านสารสนเทศของบริษัทฯ

หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ยึดถือมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบ (Standard for the Professional Practice of Internal Auditing), COSO 2013 และระบบ ISO 9001 : 2008 เป็นกรอบหรือแนวทางในการปฏิบัติงาน ให้มีการปฏิบัติงานที่เป็นอิสระ เที่ยงธรรม สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และให้ความสำคัญต่อการพัฒนาฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง ตามแผนการฝึกอบรมแบบรายบุคคล (Individual Coaching Plan ) รวมถึงการพัฒนาสอบวุฒิปัตร์ต่างๆ

### หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

#### 1) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกตรวจสอบภายใน โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2555 โดยมีนางอัสพร สุริยา เป็นผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ลงความเห็น ว่า ผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เพื่อทำหน้าที่ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในทุกด้านตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน และวิเคราะห์ความเสี่ยงจัดทำ Audit Plan จัดทำรายงานการตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐาน และจัดเก็บตามระบบสอบทานความเพียงพอ ครอบคลุมของหลักฐานที่อ้างอิงในรายงานเสนอหรือช่วยเสนอวิธีการแก้ไขเพิ่มเติมเพื่อลดความเสี่ยงในรายการที่ตรวจพบจัดทำกระดาษทำการเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลจากการตรวจสอบ ปฏิบัติงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายและประเมินผลงานของผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในเป็นอำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 2) หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งนายณัฐพร เมืองจันทร์ ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกกฎหมาย เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้ลงความเห็น ว่า ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เพื่อทำหน้าที่กำกับให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามกฎหมายเกณฑ์ พระราชบัญญัติ ระเบียบ ประกาศของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง อาทิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น หลักการกำกับดูแลกิจการ ( CG ) ที่ออกใช้บังคับบริษัทมหาชนและเอกชนในเครือ ตลอดจนกฎหมายพระราชบัญญัติ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติ จัดทำและตรวจสอบสัญญาต่างๆของบริษัทและบริษัทในเครือ ดำเนินการติดตามทวงหนี้ ดำเนินการด้านคดีความทั้งทางแพ่งและอาญา บังคับคดี ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทในเครือ จัดทำเอกสารและจดทะเบียนแก้ไขเปลี่ยนแปลงระเบียบและข้อบังคับ มติต่างๆ ต่อหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ติดต่อประสานงานด้านธุรกรรม นิติกรรม และสัญญา ทางทะเบียนเกี่ยวกับทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้คำปรึกษาคดีความแพ่งและคดีอาญา

# ปัจจัยความเสี่ยง



## 17. ปัจจัยความเสี่ยง

ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งรายละเอียดข้อมูลอื่นๆ ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้อย่างรอบคอบ ก่อนการตัดสินใจลงทุน โดยปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้อาจส่งผลกระทบต่อทิศทางและมูลค่าหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ มิได้เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดที่มีอยู่ กล่าวคือ อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ ยังไม่อาจทราบได้ และอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการที่บริษัทฯ เห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ในขณะนี้ แต่ในอนาคตอาจกลายเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อรายได้ ผลกำไร สินทรัพย์ สภาพคล่อง แหล่งเงินทุน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้นก่อนการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนควรใช้วิจารณญาณในการพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ และปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดที่อาจจะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ โดยไม่จำกัดเพียงปัจจัยความเสี่ยงที่ได้กล่าวไว้ในเอกสารฉบับนี้เท่านั้น

นอกจากนี้ ข้อความในลักษณะการคาดการณ์ในอนาคต การประมาณการ ความประสงค์ หรือเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ที่ปรากฏอยู่ในเอกสารฉบับนี้ อาทิ “มีแผนการ” “ประสงค์” “ต้องการ” “คาดว่าจะ” “เห็นว่า” “เชื่อว่า” “ประมาณ” “อาจจะ” หรือคำหรือข้อความอื่นใดในทำนองเดียวกัน เป็นคำหรือข้อความที่บ่งชี้ถึงสิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งมีความไม่แน่นอน และผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากการคาดการณ์ได้

### 17.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### 1) ความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้หรือความไม่แน่นอนของรายได้

ในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้หลักมาจากการผลิตสินค้าและการบริการโครงการ ดังนี้ กลุ่มสินค้ามาตรฐาน มีมูลค่า 258.72 ล้านบาท กลุ่มออกแบบพิเศษมีมูลค่า 667.44 ล้านบาท การขายอะไหล่และซ่อมบริการมูลค่า 132.08 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 9.32 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ 12.28 ล้านบาท รวมรายได้ 1,079.84 ล้านบาท

อย่างไรก็ดีบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้ เนื่องจากสัญญาการผลิตส่วนใหญ่เป็นการสั่งผลิตเป็นจำนวนส่งมอบแล้วก็หมดต้องการงานสัญญาใหม่ๆ เข้ามา หากไม่มีการสั่งซื้อจะทำให้บริษัทต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เป็นต้นทุนคงที่

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีการกำหนดแผนป้องกันความเสี่ยงไว้ ดังนี้

1. กระจายกลุ่มสินค้าและการให้บริการ โดยมีนโยบายขยาย ศูนย์บริการ สิบสี่ 24 ชั่วโมง เพิ่มช่องทางของรายได้

กับผู้ประกอบการขนส่ง ที่รถบรรทุก รถเทรลเลอร์รายเล็กจนถึงรายใหญ่ ที่มีความต้องการใช้บริการซ่อมบำรุงของศูนย์ฯ ของบริษัทที่มีความทันสมัย ครบวงจรเปิดให้บริการ 24 ชั่วโมง อำนวยความสะดวกในการจัดทำแผนซ่อมบำรุงรถให้กับลูกค้า ซึ่งจะสร้างฐานลูกค้ารายใหม่ๆ และลูกค้ารายเดิมที่หันมาใช้บริการทดแทนที่ต้องแบกรับภาระเรื่องคน สต็อกสินค้าเอง

2. รักษานโยบายด้านคุณภาพงานและการให้บริการกับลูกค้า ทั้งในด้านของความสะดวกการใช้งานของสินค้าออกแบบตามความต้องการของลูกค้าซึ่งเป็นจุดแข็ง บริการหลังการขายที่รวดเร็วสร้างความพึงพอใจกับลูกค้า โดยจะเห็นได้จากปีที่ผ่านมาบริษัทได้มีการนำระบบ SAP เพื่อนำมาพัฒนาระบบของสารสนเทศ และเทคโนโลยีนวัตกรรมใหม่ๆ มา



ช่วยในการออกแบบผลิตภัณฑ์ การลงทุนเครื่องจักรที่มาผลิตสินค้า ทำให้ลดน้ำหนักโดยยังคงความแข็งแรงไว้ การนำระบบ GPS Tracking , ระบบ Application มาใช้ในโครงการบริหารขนส่งมวลชน นอกจากนั้นบริษัทยังจัดทำหลักสูตรโรงเรียนช่าง ชทวี่ ซึ่งบุคลากรถือว่าเป็นหัวใจในการขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้าในการให้บริการจนเกิดการโฆษณาแบบบอกต่อ และนำไปสู่การให้บริการซ้ำ จากลูกค้ารายเดิม และหันมาใช้บริการจากลูกค้ารายใหม่ๆ

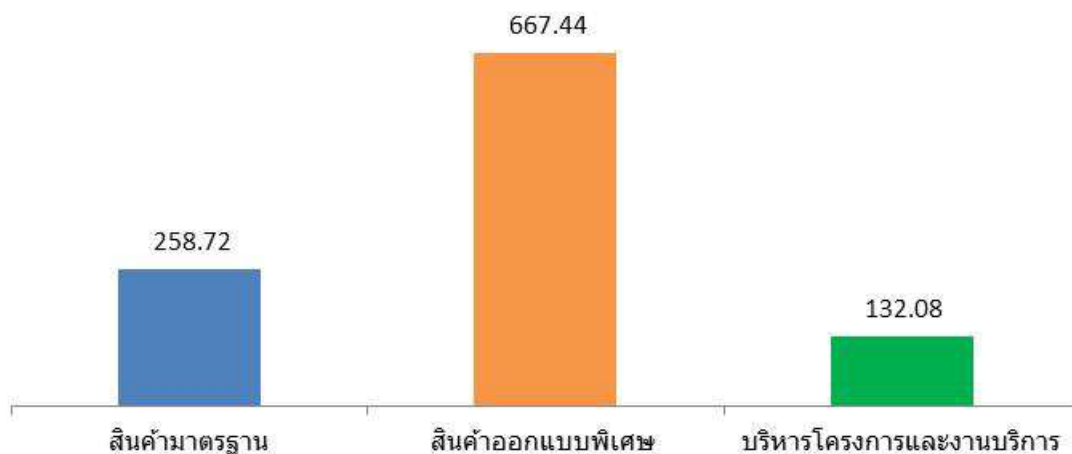
3. นโยบายการบริหารงบประมาณ (Budgeting) โดยการจัดทำและกำหนดเป้าหมายงบประมาณรายปี (Annually Budget) ซึ่งจะทำให้ทราบถึงเป้าหมายรายได้ ค่าใช้จ่าย และคาดการณ์ผลกำไรในแต่ละปี ฝ่ายบัญชีจะเป็นผู้รวบรวมข้อมูล และนำเสนอต่อผู้บริหารในระดับคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณากำหนดเป็นงบประมาณรายปี รวมทั้งใช้ประกอบการติดตามและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน ผ่านการประชุมประจำเดือนของทุกฝ่ายงาน และรวบรวมนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) เป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงสามารถนำข้อมูลไปวิเคราะห์และวางแผนการรับงานหรือติดต่อประมูลงานโครงการใหม่ได้ให้สอดคล้องกับงานที่ทยอยจบ เพื่อให้มีสัญญาว่าจ้างในการผลิตและสัญญาบริหารจัดการโครงการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลให้สามารถลดความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้

## 2) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มอุตสาหกรรมในวงจำกัด

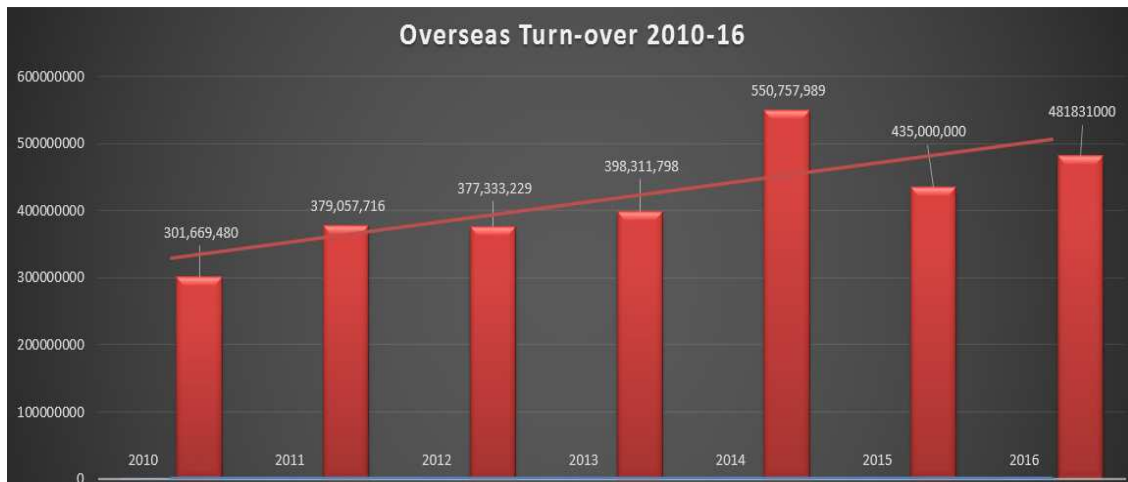
บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตสินค้าในประเทศให้กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนเป็นหลัก โดยมีรายได้จากการขายสินค้า

ในปี 2559 แบ่งออกเป็นรถมาตรฐาน คิดเป็นร้อยละ 24.45 รถออกแบบพิเศษ ร้อยละ 63.07 บริหารโครงการ ร้อยละ 12.48 ของรายได้รวมในปี 2559 ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีจำนวนลูกค้า 33 ราย ยอดสั่งผลิตรถรวม 390 คัน แบ่งเป็นลูกค้า ลูกค้าในประเทศจำนวน 15 ราย รวมยอดสั่งผลิตรถมาตรฐาน และออกแบบพิเศษจำนวน 259 คัน

### รายได้แยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ปี 2559 (หน่วย : ล้านบาท)



จำนวนลูกค้าต่างประเทศ 18 ราย รวมยอดสั่งผลิตออกแบบพิเศษจำนวน 131 คันโดยมูลค่าในปี 2559 ขายต่างประเทศมียอดขาย 481.8 ล้านบาท และมีแนวโน้มเป็นบวกในปี 2560



เนื่องจากรายได้ในปี 2559 ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เกิดจากการขายของกลุ่มลูกค้ารายใหญ่จำนวน 5 ราย บริษัทจึงอาจจะได้รับความเสี่ยงจากการมีกลุ่มลูกค้าจำนวนน้อยรายและอยู่ในวงจำกัด

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและมีแผนงานที่ชัดเจนในการรักษากลุ่มลูกค้าเดิม และหาลูกค้ารายใหม่เข้ามาทดแทนเพื่อเพิ่มจำนวนลูกค้าในแผนกลยุทธ์และลดการพึ่งพารายได้จากลูกค้ารายใหญ่บางราย ทั้งนี้บริษัทเชื่อมั่นว่าโอกาสที่จะสูญเสียลูกค้าปัจจุบันมีน้อย เนื่องจากบริษัทได้ให้บริการลูกค้ากลุ่มใหญ่ด้วยคุณภาพ ราคา ความรับผิดชอบ ต่อลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเราเน้นการให้บริการ รวมถึงถ่ายทอดเทคโนโลยีการบำรุงรักษา อำนวยความสะดวกอย่างต่อเนื่อง และยาวนาน สำหรับการขยายฐานลูกค้า บริษัทได้มีการจัดหาลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการขนส่งรายใหม่อย่างสม่ำเสมอทั้งในเขตกรุงเทพมหานคร เขตพื้นที่ในกลุ่มนิคมอุตสาหกรรมในภาคตะวันออก โดยมีการเปิดศูนย์บริการ สิบสี่ 24 ขึ้นที่จังหวัดชลบุรี นอกเหนือจากศูนย์ซ่อมเดิมที่มีอยู่ 8 แห่ง เพื่อขยายการให้บริการสำหรับรถบรรทุกทั่วไป แบบ One stop service 24 ชั่วโมง มีการทำสัญญาบริการที่เป็นไปตามความเหมาะสมของลูกค้าแต่ละรายจากการสำรวจในเบื้องต้น ได้นำข้อมูลของรถบรรทุกที่มียอดจำหน่ายในประเทศมาบริหารจัดการสำหรับแผนการเตรียมให้บริการ ที่นอกเหนือจากการให้บริการของศูนย์ที่จำหน่ายแล้วหมดระยะรับประกัน

### 3) ความเสี่ยงจากการใช้ลิขสิทธิ์ของบริษัท Joint venture

ในปีประชุมปี 2559 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิม บริษัท ข ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนเป็น บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) จากมติที่ประชุม บริษัท DOLL FAHRZEUGBAU AG ประเทศเยอรมันนี ซึ่งเป็นบริษัทที่ร่วมถ่ายทอดเทคโนโลยี สำหรับรถออกแบบพิเศษ และเป็นพันธมิตรที่ดีกับเราเสมอมา โดยแบบที่ผลิต วงจรไฟฟ้า วงจรไฮดรอลิค ซึ่งถูกนำมาผลิตในสินค้ารถลำเลียงอาหารขึ้นเครื่องบิน บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการยกเลิกใช้แบบและวงจร เพื่อการผลิตต่อไปในอนาคต ซึ่งมีผลกระทบต่อการติดต่อเงื่อนไขหรือละเมิดลิขสิทธิ์

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงและเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการละเมิดจึงมีการกำหนดแผนป้องกันความเสี่ยงไว้ดังนี้

1. บริษัทที่มีวิสัยและพัฒนาแบบ และการออกแบบวงจรเอง โดยพัฒนาปรับปรุงได้ด้วยตนเอง
2. บริษัทจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งอื่น ที่มีผู้เสนอขายวัตถุดิบในลักษณะเดียวกันในราคาที่เท่ากันหรือถูกกว่า

3. บริษัทจัดทำต้นแบบของรถลำเลียงอาหารขึ้นเครื่องบิน (Catering Truck) และขอรับรองมาตรฐาน CE Mark เพื่อการผลิตที่ได้รับมาตรฐานสากล สำหรับการตลาดโดยมุ่งเน้นด้านคุณภาพและการให้บริการ ผลิตใน BRAND “CTV-CHO” ดังนั้นบริษัทจึงเชื่อว่าแผนธุรกิจข้างต้นสามารถดึงดูดลูกค้าได้ในระยะยาวและช่วงลดผลกระทบจากความเสียดังกล่าวได้

#### 4) ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจ

ประเทศไทยถือเป็นศูนย์กลางของการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ การประกอบในเขตภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ซึ่งมีอัตราเติบโตของพื้นที่อุตสาหกรรมสูงกว่าประเทศในภูมิภาคเดียวกัน ส่งผลให้ธุรกิจที่เกี่ยวข้องต่างๆ มีการขยายตัวมากขึ้นโดยในปีที่ผ่านมา กลุ่มรถกำจัดขยะ กลุ่มรถบรรทุกไฟฟ้า รถโดยสารขนส่งมวลชน รถลำเลียงอาหาร มีผู้ค้ารายใหม่จากต่างประเทศและผู้ค้ารายเดิมที่เข้ามาแข่งขันในตลาดรถประเภทเดียวกันเพิ่มมากขึ้นทำให้มีการแข่งขันด้านราคาและเงื่อนไขพิเศษอื่นๆ การเปิดเขตการค้าเสรี AEC ทำให้กลุ่มผู้แข่งขันจากต่างประเทศที่มีความพร้อมด้านเงินทุน บางส่วนเข้ามาดำเนินธุรกิจให้บริการ ประกอบ ผลิตในประเทศ ซึ่งเงินเป็นคู่แข่งที่สำคัญของเรา

บริษัทสามารถสร้างจุดแข็งและความแตกต่าง โดยสร้างทีมงานวิจัยผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ คู่กับสถาบันการศึกษาท้องถิ่นที่จะพัฒนาศักยภาพความสามารถของบุคลากรสามารถผลิตสินค้าแข่งขันในตลาดได้ การจัดอบรมการใช้งานให้กับลูกค้าเพื่อพัฒนาคุณภาพของการทำงานที่มีความปลอดภัย ร่วมแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้า ซึ่งนำไปสู่ความเชื่อมั่นในการให้บริการ

อีกประการหนึ่งที่สามารถลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงออกแบบสินค้าที่มีความหลากหลายรูปแบบที่เหมาะสมกับงบประมาณและความต้องการของลูกค้า ให้คำปรึกษาเพื่อลดค่าใช้จ่ายของลูกค้ามากที่สุดโดยคงไว้ซึ่งคุณภาพด้านความปลอดภัยในการทำงานสะดวกสบาย ซึ่งเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการแข่งขันของคู่แข่งอย่างมีประสิทธิภาพ

## 17.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

### 1) ความเสี่ยงจากการดำเนินการในฝ่ายผลิต

ในปีที่ผ่านมา บริษัทมีรถที่ส่งมอบไม่ทันกำหนดคิดเป็นร้อยละ 9.37 มีเวลาทำงานมาตรฐานลดลงร้อยละ 9.05 ผลมาจากบริษัททำงานต้นแบบจำนวน 4 แบบ ซึ่งต้องใช้บุคลากร ใช้ชั่วโมงงานมากกว่าปกติ วัตถุดิบที่ต้องใช้เวลาในการผลิตและนำเข้าล่าช้าจากผู้ส่งมอบ บริษัทมีความเสี่ยงที่จะถูกหน่วยงานภาครัฐปรับตามสัญญาเนื่องจากการส่งมอบล่าช้าซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่บริษัทต้องสูญเสียไป

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยกำหนดเป็นแผนงานดังนี้

- 1.แผนเพิ่มกำลังการผลิตขึ้นร้อยละ 10 เพื่อให้สอดคล้องกับการขายและระยะเวลาในการส่งมอบ รวมถึงการขยายตัวของผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ได้ลงทุนการทำต้นแบบไปแล้ว ซึ่งจะทำให้การตลาดต่อไปอย่างต่อเนื่อง
- 2.เพิ่มความสามารถในการผลิต จากการลงทุนในเครื่องจักรใหม่ทดแทนเครื่องจักรที่ชำรุดและมีอายุการใช้งานที่ยาวนาน
- 3.การทดสอบหุ่นยนต์ VR7 เพื่อวางแผนจัดการผลิต และทดแทนตำแหน่งงานที่ยาก เช่นช่างเชื่อม เป็นต้น
- 4.การผลิตและทดสอบงานวิจัย รถบรรทุกพลังงานไฟฟ้า ร่วมกับภาครัฐ และสถาบันการศึกษา
5. การใช้ JIG และอุปกรณ์จับยึด เพื่อช่วยงานด้านการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ใช้เวลาในการผลิตน้อยลง
6. การเพิ่มห้องพ่นสีและจัดสายการผลิตสำหรับพ่นสีใหม่

การบริหารจัดการดังกล่าว จะช่วยลดช่วงเวลาของการส่งมอบล่าช้า และสามารถทำงานให้อยู่ในเวลามาตรฐานที่กำหนดไว้ได้ต่อไป

### 17.3 ความเสี่ยงด้านการบริหารการจัดการ

#### 1) ความเสี่ยงจากการขาดแคลนช่างฝีมือ

บริษัทมีช่างในสายการผลิต ร้อยละ 75 จำนวน 513 คน จากพนักงานทั้งหมดเฉลี่ย 683 คน ซึ่งยังไม่เพียงพอต่อการ

ขยายการรับงานใหม่ๆ จากฝ่ายขาย และการขยายศูนย์ซ่อมที่จะเปิดในปี 2560 พนักงานช่างจะต้องรับเข้ามาฝึกอย่างน้อย 12 สัปดาห์ก่อนที่จะปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานบริษัท บริษัทจึงเห็นความสำคัญของบุคลากรในการขับเคลื่อนบริษัทให้ก้าวไปข้างหน้า บริษัทจึงมีการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ ที่เหมาะสมเพียงพอ ทั้งยังมีกฎระเบียบปฏิบัติอื่นๆ ที่หัวหน้างานควบคุม งานที่ต้องใช้ทั้งทักษะแรงงาน งานมีความหลากหลาย 1 ท่านสามารถทำงานได้หลายอย่าง ซึ่งอาจจะไม่สบายเหมือนกับอุตสาหกรรมผลิตแบบต่อเนื่อง เป็นเหตุให้อัตราการหมุนเวียนของพนักงานระดับช่างอยู่ในอัตราร้อยละ 27 ซึ่งบริษัทก็มีแนวทางการเพิ่มและทดแทนจำนวนพนักงาน เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ หากบริษัทขาดแคลนช่างฝีมือก็อาจจะกระทบความสามารถในการสร้างรายได้ของบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาพนักงานที่มีคุณภาพและปริมาณพนักงานให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน โดยการกำหนดจำนวนพนักงานมาตรฐานในสายการผลิตไว้ให้สอดคล้องกับชั่วโมงการทำงานตลอดทั้งปี กำหนดค่าตอบแทนตามสายอาชีพโดยจัดทำเป็น Career Path พนักงานที่เข้ามาใหม่จะต้องอบรมหลักสูตรของโรงเรียนช่าง ช ทวี การสอบในแต่ละระดับชั้น มีเส้นทางของตำแหน่งและผลตอบแทนที่ชัดเจน จะลดความเสี่ยงของการเข้าออกของพนักงานช่างได้อีกทางหนึ่ง จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ รวมไปถึงการสร้างแรงจูงใจแก่พนักงานเบี่ยขยัน เงินออมทรัพย์พนักงาน นอกจากนี้บริษัทยังมีช่องทางในการจัดหาพนักงานหลายช่องทาง อาทิ การแนะนำจากเพื่อนพนักงาน การประชาสัมพันธ์ในหน่วยงานต่างๆ สื่อโฆษณา วิทยุ กรมทหารเกณฑ์ เป็นต้น จากช่วงเวลาที่ผ่านมาสำหรับปริมาณงานที่มีอยู่เดิมบริษัทได้รับผลกระทบน้อยสำหรับพนักงานช่าง



## 2) ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการโดยการพึ่งพิงผู้บริหารหลัก

บริษัทได้ก่อตั้งขึ้นในปี 2536 โดยมีผู้บริหารหลักคือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ซึ่งมีประสบการณ์และชื่อเสียงในวงการธุรกิจมายาวนาน สร้างความเชื่อถือ ความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์อันดีกับทางลูกค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหลัก อาจส่งผลกระทบต่อที่ ทำให้บริษัทได้รับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจได้ บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดแนวทางในการลดความเสี่ยงด้วยการระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจอนุมัติในแต่ละตำแหน่งและส่วนงานอย่างชัดเจน โดยมีการกระจายอำนาจในการบริหารและการจัดการอย่างเป็นระบบผ่านผังอำนาจอนุมัติที่ได้กำหนดไว้ สร้าง Career Path เส้นทางสายอาชีพ ในการสร้างบุคคลากรของบริษัทขึ้นมาทดแทนด้วยการส่งอบรมในหลักสูตรต่างๆ เพื่อเพิ่มความรู้ ความสามารถ รวมถึงการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบต่างๆ ให้กับผู้มีรู้ความสามารถและพิจารณาผลตอบแทนอย่างเหมาะสม เพื่อเพิ่มแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่และลดการพึ่งพิงพนักงานรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ ทั้งนี้บริษัทได้ทำแผนดำเนิน Career Path ที่มั่นใจว่าสามารถลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารหลักและสร้างความยั่งยืนให้กับบริษัทต่อไปในอนาคต



## 17.4 ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 1) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2559 บริษัทยังมีการนำเข้าวัสดุอุปกรณ์ที่ต้องนำมาประกอบของสินค้าจากต่างประเทศ รวมทั้งมีการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าต่างประเทศเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศหลายสกุลเงิน ซึ่งอาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศ ในภาวะที่อัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนสูงเกินไปจนอาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ

ทั้งนี้ ในอดีตบริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยการประเมินสถานการณ์ในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และติดตามความเคลื่อนไหวของสกุลเงินต่างประเทศต่อสกุลเงินบาทอย่างใกล้ชิด ประกอบกับการทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้า (Forward Contract) ตามสถานการณ์และความจำเป็น โดยในปี 2559 บริษัทฯ มีผลกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 7.98 ล้านบาท



## 2) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากบริษัทต้องนำเงินจากสถาบันการเงินส่วนหนึ่งเพื่อมาลงทุนในโครงการหลายโครงการที่รับงานตามสัญญาที่มีความจำเป็นต้องสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อนำมาใช้ในการผลิตก่อนได้รับเงินครบตามสัญญา ซึ่งเงินส่วนหนึ่งจะต้องกู้แหล่งสถาบันการเงินเพื่อให้เกิดสภาพคล่องของการผลิตสินค้าส่งมอบให้กับลูกค้าหรือการขยายธุรกิจการให้บริการ หากอัตราดอกเบี้ยปรับตัวเพิ่มขึ้น บริษัทจะมีภาระต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นในการขยายธุรกิจ อาจจะเป็นต้นทุนค่าใช้จ่ายที่ส่งผลต่องบกำไร/ขาดทุนของบริษัทได้

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีนโยบายกระจายความเสี่ยงเรื่องของอัตราดอกเบี้ยในแต่ละแหล่งเงินทุนหลายๆ แห่ง เพื่อเปรียบเทียบความเหมาะสมในด้านระยะเวลาและมูลค่ารวมของธุรกิจแต่ละโครงการที่กู้ยืม นอกจากนี้ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชน ทำให้บริษัทสามารถมีเงินทุนในการขยายธุรกิจหรือซื้อสินค้าสามารถต่อรองราคาและอัตราดอกเบี้ยลดลงได้ บริษัทเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน

## 3) ความเสี่ยงจากการรับชำระเงินลูกค้าล่าช้า

บริษัทฯ เป็นผู้รับจ้างผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) และงานบริหารโครงการที่มีสัญญาควบคุม ซึ่งมีการกำหนดส่งมอบสินค้าและรับชำระเงินตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญา หรือเป็นผู้ให้บริการรับบริหารโครงการซึ่งเป็นงานที่ต้องให้บริการก่อนการเรียกเก็บเงินตามเงื่อนไขที่ตกลง ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าบางรายอาจชำระเงินค่าสินค้าหรือค่าบริการล่าช้า หรืออาจมีปัญหาในการชำระเงิน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ มีรายการค่าใช้จ่ายคงที่ซึ่งเป็นรายจ่ายประจำทุกเดือน ในปี 2559 บริษัทมียอดลูกหนี้ Over Due จำนวน 9 ราย คิดเป็นมูลค่า 8.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.81 ของรายได้หลักทั้งปี

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง บริษัทฯ จึงกำหนดแผนป้องกันความเสี่ยงโดยมีนโยบายประเมินศักยภาพของลูกค้าหรือผู้ว่าจ้างก่อนพิจารณารับคำสั่งซื้อหรือตกลงให้บริการ และมีการกำหนดให้ลูกค้าชำระเงินมัดจำล่วงหน้าก่อนส่วนใหญ่ในอัตราร้อยละ 15 - ร้อยละ 30 ของมูลค่าสั่งซื้อตามสัญญา ในกรณีสัญญาจ้างผลิตสินค้า และมีการกำหนดให้เจ้าของโครงการชำระค่าบริการเป็นรายเดือนหรือเป็นรายงวดตามความคืบหน้าของงานบริการที่เหมาะสม และมอบหมายให้ฝ่ายการเงินเป็นผู้รับผิดชอบสรุปรายงานการรับชำระเงินของลูกค้า หากมีลูกค้ารายใดเกินกำหนดชำระเงินจะต้องทำการติดตามเรียกชำระเงิน และแจ้งให้ทุกฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องรวมทั้งผู้บริหารระดับสูงทราบโดยทันทีและผ่านการประชุม Executive committee ซึ่งทำให้ฝ่ายที่รับผิดชอบดำเนินการติดตาม ซึ่งการสื่อสารอย่างเป็นระบบ ทางบริษัทมั่นใจว่าจะจัดการความเสี่ยงจากการชำระหนี้ล่าช้าจากลูกค้าลงได้

## 17.5 ความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน

ลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ มีธุรกรรมการขาย และการให้บริการบริหารโครงการแก่ภาครัฐ และเอกชน เป็นงานที่จะต้องมีการเข้าไปเสนอราคา ประกวดราคา ประมูลงาน ต่าง ๆ จึงมีความความเสี่ยงในด้านการทุจริต และคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับจริยธรรมและคุณธรรม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบน (Anti-Corruption and Anti-Bribery Policy) ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ (Corporate Compliance Policy) ซึ่งสอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ



(Corporate Governance and Business Code of Conduct) โดยจัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนและมีกระบวนการตอบสนองที่รวดเร็วเป็นธรรม โดยมุ่งหวังว่าพนักงานทุกคนจะร่วมกันสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ด้วยการสอบถามกรณีข้อสงสัยหรือข้อใจเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ หรือร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจ หรือสอบถามข้อข้องใจ ได้โดยตรงถึงคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัท ได้หลายช่องทาง ที่หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน หรือ Email : [auditcom@cho.co.th](mailto:auditcom@cho.co.th) ทั้งนี้จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีระยะเวลาสอบสวนอย่างเหมาะสม มีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียนไม่ให้ถูกกลั่นแกล้งทั้งในระหว่างการสอบสวนและภายหลังการสอบสวน โดยในปี 2559 พบว่า ไม่มีการร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 17.6 ความเสี่ยงด้านภาษี

ลักษณะธุรกิจของบริษัทที่มีธุรกรรมภาษี ขยายสินค้า ทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงมีความความเสี่ยงในด้านการปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายด้านภาษี และการชำระภาษีของสินค้าและบริการในแต่ละประเภท

เพื่อให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการด้านภาษีอากรที่ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนมีแนวทางในการวางแผนและการปฏิบัติทางด้านภาษีสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันทางบริษัทได้มีการวางแผน และแนวทางการปฏิบัติทางด้านภาษี โดยการชำระภาษีอากรให้ถูกต้องตามที่กฎหมาย และรักษาชื่อเสียงและความสัมพันธ์ที่ดีขององค์กรต่อหน่วยงานภาษี ของรัฐที่เกี่ยวข้องนำส่งภาษีอากรภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และต้องบริหารจัดการการจ่ายเงินหรือขอคืนภาษีอากรให้เกิดสภาพคล่องสูงสุดแก่บริษัท โดยมีการพิจารณาผลกระทบทางภาษีสำหรับโครงการลงทุน หรือเมื่อมีธุรกรรมใหม่ โดยหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านภาษีของบริษัท และหากเป็นธุรกรรมที่บริษัทยังไม่มี ความชำนาญเกี่ยวกับข้อกฎหมายทางด้านภาษี ก็อาจจ้างผู้ชำนาญการ ที่ปรึกษาภาษี เพื่อให้ทางบริษัทปฏิบัติได้ถูกต้องตามกฎหมาย และป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในด้านภาษี

## รายการระหว่างกัน



## 18. รายการระหว่างกัน

บริษัท และบริษัทย่อยมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท และผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ซึ่งรายการดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบและระหว่างกาลที่สอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทและทางคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าวว่า เป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัท หรือมีความสมเหตุสมผล มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขอื่นๆ ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length) เช่นเดียวกับการกำหนดราคาให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

### 1. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัท และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับงวดบัญชีปี 2558-2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ 31 ธันวาคม พ.ศ.2559 ดังนี้

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59		
1. บจก.ขอนแก่น ข.ทวิ (1993) - คุณสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย (ผู้ถือหุ้นใหญ่/กรรมการ) ถือหุ้น 97.385% และเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว	■ บริษัท จำหน่ายสินค้า และบริการงานซ่อมตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง	0.08	0.00	- บริษัท จำหน่ายสินค้าและอะไหล่ และให้บริการงานซ่อมและบริการงานอื่นตามธุรกิจการค้าปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไปไม่ต่างจากที่ทำกับบุคคลอื่น	- มีความเหมาะสมตามราคาตลาด และเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length) ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อขายกับบุคคลอื่น
	■ บริษัท แบ่งพื้นที่อาคารสำนักงานให้ บจก.ขอนแก่น ข.ทวิ (1993) เช่าเป็นที่ตั้งสำนักงาน	0.36	0.36	- บริษัท แบ่งพื้นที่อาคารสำนักงานใหญ่ให้ บจก.ขอนแก่น ข.ทวิ (1993) เช่าเป็นที่ตั้งสำนักงาน ในอัตราค่าเช่า 30,000 บาท/เดือน ลักษณะสัญญาเช่าปีต่อปี โดยคิดค่าเช่าตามอัตราตลาด	- มีการคิดค่าเช่าตามอัตราตลาดที่มีความเหมาะสม และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59		
1. บจก.ขอนแก่น ช.ทวิ (1993) (ต่อ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ บริษัทฯ ให้บริการด้านกฎหมาย</li> <li>■ บริษัทฯ มีขาย อื่นๆ</li> </ul>	0.00 0.00	0.48 0.02	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริการด้านกฎหมายและคำปรึกษาด้านคดีความ</li> <li>- ขายวัสดุอื่นๆ</li> </ul>	- มีความเหมาะสมและและเป็นไปตามนโยบายบริษัทฯ
	■ ค่าธรรมเนียมใช้หลักทรัพย์ของ บจก.ขอนแก่น ช.ทวิ (1993) ค่าประกันวงเงินของบริษัทฯ	0.60	0.60	- บริษัทฯ ได้รับวงเงินกู้จากธนาคาร โดยใช้หลักทรัพย์ของ บจก.ขอนแก่น ช.ทวิ (1993) ค่าประกัน จากเดิมไม่คิดมูลค่า และเพื่อให้มีความชัดเจน จึงคิดค่าธรรมเนียมในอัตราเท่ากับ บริษัทอื่นที่ดำเนินธุรกิจให้ยืมหลักทรัพย์ค้ำประกัน	- เป็นการใช้หลักทรัพย์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับค่าประกันตามวงเงินที่ได้รับจากธนาคาร เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทตามความจำเป็น และค่าธรรมเนียมเป็นอัตราเท่ากับบริษัทฯ ใช้ของสถาบันการเงินอื่น ถือว่าเหมาะสม
	■ ค่าเช่าพื้นที่ และสร้างโรงจอดรถ KKU Smart Transit วังภายในมหาวิทยาลัยขอนแก่น	0.03	0.36	- ใช้เป็นสถานที่จอดรถโครงการ KKU Smart Transit วังภายในมหาวิทยาลัยขอนแก่น	- มีการคิดค่าบริการในอัตราที่เหมาะสม โดยมีการเปรียบเทียบกับอัตราค่าบริการจากบุคคลภายนอกทั่วไป
	■ บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้อื่นอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.03	0.00	- บริษัทฯ ได้รับเครดิตเทอมเป็นไปตามระยะเวลาเครดิตการค้าปกติ	- เงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่นและไม่มีการในปี 2555
2. บจก.วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส - คุณอัศนา ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการ) ถือหุ้น 0.50% และเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว	■ บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าและบริการงานซ่อมตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง	0.056	0.046	- บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าและอะไหล่ตามธุรกิจการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่น ราคาและเงื่อนไขการค้าที่เสนอมาอยู่ในเกณฑ์ราคาตลาด	- มีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อขายกับบุคคลอื่น และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ให้แก่บุคคลอื่น
	■ บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้ารวมเงินมัดจำล่วงหน้า อันเนื่องมาจาก	0.68	0.00	- บริษัทฯ ให้เครดิตเทอมเป็นไปตามระยะเวลาเครดิตการค้าปกติ	

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59		
2. บจก.วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส (ต่อ)	รายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ บริษัทฯ มีการซื้อสินค้า วัสดุดิบและอุปกรณ์ต่างๆ</li> </ul>	3.83	1.85	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ ซื้อหัวรถ อะไหล่และอุปกรณ์ ในราคาซื้อขายที่ตกลงร่วมกัน โดยราคาสินค้าอยู่ในราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการเปรียบเทียบราคาตามความเหมาะสม และเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อขายกับบุคคลอื่น และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ บริษัทฯ มีจ้างบำรุงรักษาโครงการ KKU Smart Transit</li> </ul>	0.12	3.19	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ จ้างงานซ่อมบำรุงรถ KKU Smart Transit ในราคามาตรฐานศูนย์ซ่อม</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้การค้าอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี</li> </ul>	0.02	0.05	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ ได้รับเครดิตเทอมเป็นไปตามระยะเวลาเครดิตการค้าปกติ</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ บริษัทฯ ให้บริการด้านงานบริหาร, โปรแกรมทางบัญชี และจ่ายค่าใช้จ่ายอื่นๆ ให้ล่วงหน้า</li> </ul>	0.25	1.58	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บจก.วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส ไม่มีโปรแกรมบัญชี จึงมีการว่าจ้างบริษัทฯ ให้บริการงานด้านโปรแกรมบัญชีและอื่นๆ โดยกำหนดอัตราค่าบริการ 80,000 บาท/เดือน ในโครงการ OPV ซึ่งมีการเก็บข้อมูลสถิติการใช้งานเพื่อประเมินความถี่ของการใช้งานและนำมาคำนวณในการกำหนดอัตราค่าบริการ โดยมีการเปรียบเทียบกับอัตราค่าบริการกรณีใช้บริการจากบุคคลภายนอกทั่วไป ซึ่งปัจจุบันได้จบโครงการแล้วในเดือน กรกฎาคม 2556</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการคิดค่าบริการในอัตราที่เหมาะสม โดยมีการเปรียบเทียบกับอัตราค่าบริการจากบุคคลภายนอกทั่วไป</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ค่าปรึกษาทางกฎหมาย</li> </ul>	0.00	0.36	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้บริการด้านกฎหมายและให้คำปรึกษาด้านคดีความ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการคิดค่าบริการในอัตราที่เหมาะสม โดยมีการเปรียบเทียบกับอัตราค่าบริการจากบุคคลภายนอกทั่วไป</li> </ul>

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59		
3. Doll Fahrzeugbau GmbH - ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วน 0.040% ของทุนชำระแล้ว ณ ปิดสมุดเมื่อวันที่ 30/12/2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ บริษัทฯ มีการสั่งซื้อสินค้าจาก Doll Fahrzeugbau GmbH</li> </ul>	62.94	79.39	- บริษัทฯ สั่งซื้อวัตถุดิบต่างๆ จาก Doll Fahrzeugbau GmbH ตามธุรกิจการค้าปกติ เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าตามเงื่อนไขสัญญาถ่ายเทเทคโนโลยีระหว่างกัน โดยมีเงื่อนไขการค้าตามธุรกิจการค้าปกติของ Doll Fahrzeugbau GmbH	- มีความเหมาะสมและมีเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อขายกับบุคคลอื่น และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้การค้าอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี</li> </ul>	0.77	6.88		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ บริษัทฯ มีการจำหน่ายอะไหล่ และสินค้า</li> <li>■ บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี</li> </ul>	22.67	0.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ มีให้บริการแก่ Doll Fahrzeugbau GmbH เนื่องจากมาติดต่อกันในประเทศไทย โดยมีการกำหนดราคาค่าบริการตามนโยบายราคาของบริษัทฯ</li> <li>- โดยมีเงื่อนไขการค้าตามธุรกิจการค้าปกติของ Doll Fahrzeugbau GmbH ซึ่งอยู่ในราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด และได้รับเครดิตเทอมเป็นไปตามระยะเวลาเครดิตการค้าปกติ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีความเหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายการกำหนดราคาของบริษัทฯ</li> <li>- เป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายตามราคาตลาด และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น</li> </ul>
4. บจก.รวมทวีขอนแก่น - คุณศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการ) ถือหุ้น 19.16% และเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ บริษัทฯ จำหน่ายสินค้า และบริการงานซ่อมตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง</li> </ul>	0.00	0.03	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ จำหน่ายอะไหล่และให้บริการซ่อมแซมตามธุรกิจการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่น ราคาและเงื่อนไขการค้าที่เสนอมายู่ในเกณฑ์ราคาตลาด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีความเหมาะสมตามราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อขายกับบุคคลอื่น</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี</li> </ul>	0.00	0.028	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ มียอดลูกหนี้จากการจำหน่ายสินค้าและอะไหล่ และการให้บริการตามธุรกิจการค้าปกติ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายตามราคาตลาด และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ บริษัทฯ มีการซื้อวัตถุดิบและอะไหล่</li> </ul>	6.39	10.27	- บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบและอะไหล่ตามธุรกิจการค้าปกติ	- มีความเหมาะสมและมีเงื่อนไข



ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท มียอดเจ้าหนี้การค้าอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี</li> </ul>	0.05	2.50	<ul style="list-style-type: none"> <li>โดยมีเงื่อนไขการค้าตามธุรกิจการค้าปกติของ บจก. รวมทวีขอนแก่น ซึ่งอยู่ในราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด และได้รับเครดิตเทอมเป็นไปตามระยะเวลาเครดิตการค้าปกติ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายตามราคาตลาด และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น</li> </ul>
5. หจก. ตั้งฮั่วซิงนครปฐม - นางเพ็ญพิมล เวศย์วุฒม์ เป็นหุ้นส่วนใหญ่ และเป็นหุ้นส่วนผู้จัดการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท จำหน่ายสินค้า และบริการงานซ่อมตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง</li> <li>บริษัท มีการสั่งซื้อสินค้า, วัตถุดิบ</li> <li>บริษัท มียอดเจ้าหนี้การค้าอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี</li> </ul>	0.02  3.36 0.00	0.00  106.50 112.95	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท จำหน่ายอะไหล่และให้บริการซ่อมแซมตามธุรกิจการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่น ราคาและเงื่อนไขการค้าที่เสนอมายู่ในเกณฑ์ราคาตลาด</li> <li>บริษัท ซื้อวัตถุดิบและอะไหล่ตามธุรกิจการค้าปกติ</li> <li>บริษัท มียอดเจ้าหนี้จากการจำหน่ายสินค้าและอะไหล่ และการให้บริการตามธุรกิจการค้าปกติ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อขายกับบุคคลอื่นและตามราคาตลาด</li> <li>เป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายตามราคาตลาด และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น</li> </ul>
6. TSP-CTV JOINT VENTURE - บริษัท ทำสัญญากิจการร่วมค้ากับ บจก.ทีเอส เอ็นเนอร์จี เซฟวิ่ง โลโก้ โดยมีความรับผิดชอบร่วมกัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท จำหน่ายหลอด LED และควบคุมสต็อก</li> <li>บริษัท ให้บริการด้านบริหารงาน</li> <li>บริษัท มีลูกหนี้อื่นอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี</li> <li>บริษัท มีลูกหนี้จากค่าใช้จ่ายแทนอันเนื่องจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี</li> </ul>	25.05  8.421 72.76 5.78	0.00  1.91 1.82 0.02	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท คิดค่าบริการงาน และจ่ายค่าใช้จ่ายแทนตามความจำเป็นเนื่องจาก Joint Venture ยังไม่มีบุคลากรเอง เพื่อเสนองานโครงการในกำกับของกระทรวงกลาโหม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีความเหมาะสมและเป็นไปตามความจำเป็น และการกำหนดราคาของบริษัท</li> </ul>
7. JVCC JOINT VENTURE. - บริษัท ทำสัญญากิจการร่วมค้ากับ บจก.ขอนแก่น ซ.ทวิ	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท มีลูกหนี้จากค่าใช้จ่าย จ่ายแทนอันเนื่องจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี</li> </ul>	2.41	5.03	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท จ่ายค่าใช้จ่ายแทนตามความจำเป็นเนื่องจาก Joint Venture ยังไม่มีบุคลากรเอง เพื่อเข้าร่วมเสนองานโครงการต่างๆ ทั้งทางราชการ และเอกชน ที่มีเงื่อนไขให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทที่เข้าร่วมเสนอ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีความเหมาะสมและเป็นไปตามความจำเป็นระยะสั้นและจำนวนเงินไม่มากอย่างมีนัยสำคัญ</li> </ul>

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59		
(1993) โดยมีความรับผิดชอบร่วมกัน				โครงการมากกว่า 270 ล้านบาท ขึ้นไป	
8. JVCE Joint Venture - บริษัทฯ ทำสัญญากิจการร่วมค้ากับ บจก.ขอนแก่น ช.ทวี (1993) โดยมีความรับผิดชอบร่วมกัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ บริษัทฯ มีลูกหนี้จากค่าใช้จ่าย จ่ายแทนอันเนื่องจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี</li> </ul>	0.00	0.25	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ จ่ายค่าใช้จ่ายแทนตามความจำเป็นเนื่องจาก Joint Venture ยังไม่มีบุคลากรเอง เพื่อเข้าร่วมเสนองานโครงการต่างๆ ทั้งทางราชการ และเอกชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีความเหมาะสมและเป็นไปตามความจำเป็น และการกำหนดราคาของบริษัทฯ</li> </ul>
9. บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด - นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการ) ถือหุ้น 6.86 % และเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าว	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ บริษัทฯ ให้บริการจัดทำวีดีโอ นำเสนอโครงการ และงานอื่นๆ</li> <li>■ บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การชำระเงินมัดจำล่วงหน้า อันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี</li> </ul>	0.38  0.00	0.18  0.13	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ ให้บริการดำเนินการจัดทำวีดีโอ Presentations ให้กับ บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด และเรียกเก็บค่าใช้จ่าย</li> <li>- บริษัทฯ ให้บริการและให้คำปรึกษาด้านบัญชี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีความเหมาะสมและและเป็นไปตามนโยบายบริษัทฯ</li> <li>- มีความเหมาะสมและเป็นไปตามความจำเป็นระยะสั้นและจำนวนเงินไม่มากอย่างมีนัยสำคัญ</li> </ul>
10. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย - ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ในสัดส่วน 41.221% ของทุนชำระแล้ว ณ ปิดสมุดเมื่อวันที่ 30/12/2559 - กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ เข้าเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ ย่อยกับธนาคาร</li> </ul>	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 2 แห่ง รวม 26.00 ล้านบาท	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 1 แห่ง รวม 19.00 ล้านบาท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ ย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคาร โดยมีเงื่อนไขให้กรรมการเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินดังกล่าว นอกเหนือจากหลักประกันอื่น โดยกรรมการไม่คิดค่าตอบแทนการค้ำประกันหนี้ดังกล่าว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายการมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีความจำเป็นต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของธนาคาร</li> </ul>

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59		
11. นางสาวอศินา ทวีแสงสกุลไทย - ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วน 3.32% ของทุนชำระแล้ว ณ ปิดสมุดเมื่อวันที่ 30/12/2559 - กรรมการ - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ เข้าเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยกับธนาคาร</li> </ul>	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 2 แห่งรวม 26.00 ล้านบาท	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 1 แห่งรวม 19.00 ล้านบาท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคาร โดยมีเงื่อนไขให้กรรมการเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินดังกล่าว นอกเหนือจากหลักประกันอื่น โดยกรรมการไม่คิดค่าตอบแทนการค้ำประกันหนี้ดังกล่าว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายการมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีความจำเป็นต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของธนาคาร</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ บริษัทฯ จ่ายค่าเช่า สำนักงานที่กรุงเทพมหานคร</li> <li>■ เจ้านี้จากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี</li> </ul>	1.20  0.20	1.20  0.20	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ เช่าพื้นที่สำนักงาน สาขากรุงเทพมหานคร ในอัตราค่าตอบแทนเดือนละ 100,000 บาท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายการมีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ การคิดค่าเช่าเป็นไปตามราคาตลาดที่เหมาะสม</li> </ul>
12. นายสุรพล ทวีแสงสกุลไทย - ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วน 1.888% ของทุนชำระแล้ว ณ ปิดสมุดเมื่อวันที่ 30/12/2559 - บิดาของนายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ เข้าเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยกับธนาคาร</li> </ul>	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 1 แห่งรวม 5.00 ล้านบาท	-ไม่มี-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคาร โดยมีเงื่อนไขให้กรรมการบริษัทเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินดังกล่าว นอกเหนือจากหลักประกันอื่น โดยนายสุรพล ทวีแสงสกุลไทย ได้ออกจากการเป็นกรรมการบริษัทแล้ว แต่ยังคงเป็นผู้ค้ำประกันหนี้โดยไม่คิดค่าตอบแทนการค้ำประกันหนี้ดังกล่าว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายการมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีความจำเป็นต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของธนาคาร</li> </ul>
13. นายสุระชัย ทวีแสงสกุลไทย - พี่ชายของนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ เข้าเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยกับธนาคาร</li> </ul>	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 1 แห่งรวม 5.00 ล้านบาท	-ไม่มี-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคาร โดยมีเงื่อนไขให้กรรมการบริษัทเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินดังกล่าว นอกเหนือจากหลักประกันอื่น โดยนายสุระชัย ออกจากการเป็นกรรมการบริษัทแล้ว แต่ยังคงเป็นผู้ค้ำประกันหนี้โดยไม่คิดค่าตอบแทนการค้ำประกันหนี้ดังกล่าว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายการมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีความจำเป็นต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของธนาคาร</li> </ul>

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59		
14. บริษัท โอเจ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วน 44.99% ของทุนชำระแล้ว ณ ปิดสมุดเมื่อวันที่ 30/12/2559 - กรรมการ - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บริษัทฯ ให้บริการด้านกฎหมาย	0.00	0.30	- บริการด้านกฎหมายและคำปรึกษาด้านคดีความ	- มีความเหมาะสมและและเป็นไปตามนโยบายบริษัทฯ

## 2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ได้พิจารณาและสอบทานร่วมกับผู้บริหารของบริษัท แล้วมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับบุคคล หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกันที่เกิดขึ้นในงวดบัญชีปี 2559 เป็นไปอย่างสมเหตุสมผล กอปรกับการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขของรายการดังกล่าวถือเป็นราคายุติธรรม และได้มีการเปรียบเทียบกับราคาประเมิน โดยบริษัทประเมินราคาอิสระซึ่งประเมินเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ หรือราคาตลาดเปรียบเทียบ แล้วแต่ความเหมาะสมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length) จึงไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์แต่อย่างใด

## 3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2556 ได้อนุมัติในหลักการเกี่ยวกับนโยบาย และขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

กรณีที่มียาการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้มีการเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณาการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นบริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทฯ จะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

## 4. นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตบริษัทฯ อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันตามแต่เห็นสมควร โดยตั้งอยู่บนเงื่อนไขทางการค้าตามปกติสามารถอ้างอิงได้กับเงื่อนไขทางธุรกิจประเภทเดียวกันที่บริษัทฯ กระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์เอเอ็มเอไอ (mai) รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดและปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อย ตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีโดยเคร่งครัด

ในกรณีที่จะต้องมีการทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะปฏิบัติตามประกาศ เรื่องระเบียบการจัดซื้อและจัดจ้าง รวมทั้งปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ตามที่กล่าว ข้างต้น กล่าวคือ จะต้องมีการเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขจากผู้จัดจำหน่าย หรือ ผู้รับจ้างอื่นที่ไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องมีเอกสารใบเสนอราคา (Quotation) ที่ระบุราคาและเงื่อนไขต่างๆ ที่ออกโดยผู้จัดจำหน่ายหรือผู้รับจ้างแต่ละรายอย่างชัดเจน เพื่อใช้ประกอบการนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ก่อนนำเสนอขออนุมัติตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการระหว่างกันต่อไป

## 5. มาตรการในอนาคตเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

สำหรับบริษัทที่มีหรืออาจจะมีโอกาสดำเนินธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และเข้าเกณฑ์เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เนื่องจากมีกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน ภายใต้กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทฯ มิได้ปรับโครงสร้างเพื่อรวมบริษัทดังกล่าวเข้าอยู่ภายใต้อำนาจการควบคุมของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการบริหารจัดการ และเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติภายใต้กฎเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 เกี่ยวกับการคุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ จึงได้ลงนามสัญญาข้อตกลงกับบริษัทดังกล่าว เพื่อกำหนดกรอบในการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทเพื่อขจัดโอกาสที่จะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ทั้งนี้ รายละเอียดของบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าว รวมทั้งสาระสำคัญของสัญญาข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

### 1. บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด ("CTV-1993")

กลุ่มผู้ถือหุ้น/ผู้มีอำนาจควบคุม	: <b>การถือหุ้น</b> - นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วน 97.38 % ของทุนจดทะเบียน <u>กรรมการ</u> นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย
ลักษณะธุรกิจ	: จำหน่ายหัวรถบรรทุก รถพ่วงทุกชนิด และให้สินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุก
สินทรัพย์ภายใต้กรรมสิทธิ์ (งบการเงินตรวจสอบ ณ 31 ธ.ค. 58)	: 304.30 ล้านบาท
เหตุที่ไม่เข้าร่วมในกลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างจากบริษัทฯ
มาตรการเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์	: สัญญาข้อตกลงฉบับลงวันที่ 15 มิถุนายน 2554 โดยมีสาระสำคัญดังนี้ 1. CTV-1993 จะไม่ดำเนินธุรกิจเหมือน คล้าย หรือคล้ายคลึงกับ CTV-Doll 2. CTV-Doll และ CTV-1993 ตกลงและรับประกันต่อกันว่า ในการดำเนินการใดๆระหว่างคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้สัญญาฉบับนี้ ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ รวมถึงข้อบังคับและกฎระเบียบต่างๆ ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ประกาศหรือกำหนดอย่างเคร่งครัด 3. CTV-Doll และ CTV-1993 ตกลงและยอมรับว่าฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่สามารถนำทรัพยากรบุคคล ตลอดจนสินทรัพย์ใดๆ ของคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของตนโดยเด็ดขาด
ระยะเวลาผูกพัน	: นับจากวันที่ลงนามสัญญา จนกว่าคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องจะตกลงเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น



## 2. บริษัท วอลแลพ ทรัสต์ แอนด์ บัส จำกัด ("Volrep")

กลุ่มผู้ถือหุ้น/ผู้มีอำนาจควบคุม	: <b>การถือหุ้น</b> - นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วน 0.50 % ของทุนจดทะเบียน <b>กรรมการ</b> นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย
ลักษณะธุรกิจ	: จำหน่ายหัตถกรรมบรรจุทุก รถพวง ขึ้นส่วนอะไหล่รถบรรทุก และซ่อมเครื่องยนต์
สินทรัพย์ภายใต้กรรมสิทธิ์ (งบการเงินตรวจสอบ ณ 31 ธ.ค. 58)	: 191.00 ล้านบาท
เหตุที่ไม่เข้าร่วมในกลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างจากบริษัทฯ
มาตรการเพื่อป้องกันความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์	: สัญญาข้อตกลงฉบับลงวันที่ 15 มิถุนายน 2554 โดยมีสาระสำคัญดังนี้ 1. Volrep จะไม่ดำเนินธุรกิจเหมือน คล้าย หรือคล้ายคลึงกับ CTV-Doll 2. CTV-Doll และ Volrep ตกลงและรับประกันต่อกันว่า ในการดำเนินการใดๆระหว่าง คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายภายใต้สัญญาฉบับนี้ ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ รวมถึงข้อบังคับและกฎระเบียบต่างๆ ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ประกาศหรือ กำหนดอย่างเคร่งครัด 3. CTV-Doll และ Volrep ตกลงและยอมรับว่าฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่สามารถนำทรัพยากร บุคคล ตลอดจนสินทรัพย์ใดๆ ของคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ ของตนโดยเด็ดขาด
ระยะเวลาผูกพัน	: นับจากวันที่ลงนามสัญญา จนกว่าคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องจะตกลงเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

ทั้งนี้ หากมีรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กับบริษัทที่เกี่ยวข้องข้างต้น ซึ่งรวมถึงการแก้ไขเพิ่มเติมเงื่อนไขในสัญญาหรือข้อตกลงใดๆ บริษัทฯ จะถือเสมือนเป็นการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยจะผ่านความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาการทำรายการนี้ ทั้งนี้ กรรมการท่านใดซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันจะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันในลักษณะดังกล่าวได้ และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และจะเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน แบบแสดงรายการประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีอย่างต่อเนื่อง

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่อการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยถูกต้องตามที่ควรมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบันทึกบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท



(นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์)

ประธานกรรมการ

## ข้อมูลทางการเงิน



## 20 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### (ก) ผู้สอบบัญชีและสรุปรายงานความเห็นโดยผู้สอบบัญชี

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2557 – 2559 สามารถสรุปได้ดังนี้

งบตรวจสอบ	: งบดุลบัญชีปี 2557 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด โดยนายสุตวิณ ปัญญาวงศ์ขึ้นติผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3534 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.
ความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	: แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัทและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบตรวจสอบ	: งบดุลบัญชีปี 2558 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด โดยนายสุตวิณ ปัญญาวงศ์ขึ้นติผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3534 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.
ความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	: แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ช. ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ช. ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัทและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบตรวจสอบ	: งบดุลบัญชีปี 2559 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด โดยนายสุตวิณ ปัญญาวงศ์ขึ้นติผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3534 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.
ความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	: แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัทและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## (ข) สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (งบการเงินรวม)

## (ข) สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (งบการเงินรวม)

บริษัท ซี ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2558 และ 2557

หน่วย : ล้านบาท

	พ.ศ. 2559	%	พ.ศ. 2558	%	พ.ศ. 2557	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	43.86	2.56	49.30	3.04	23.70	2.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	373.64	21.85	469.81	29.01	374.01	33.61
ลูกหนี้พนักงานตามสัญญาเช่าการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	0.19	0.01	0.19	0.01	-	-
งานระหว่างทำส่วนที่เกินกว่าเงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	-	-	-	-	0.61	0.06
สินค้าคงเหลือ	335.11	19.59	295.49	18.25	297.77	26.76
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	0.60	0.04	-	-	0.22	0.02
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	22.04	1.29	20.09	1.24	10.55	0.95
	-	-	-	-	-	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>775.43</b>	<b>45.34</b>	<b>834.88</b>	<b>51.56</b>	<b>706.87</b>	<b>63.53</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า	-	-	-	-	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	37.00	2.16	2.00	0.12	3.90	0.35
ลูกหนี้พนักงานตามสัญญาเช่าการเงิน	0.53	0.03	0.71	0.04	-	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด	1.00	0.06	1.00	0.06	1.00	0.09
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	81.58	4.77	81.58	5.04	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	771.20	45.09	663.71	40.99	361.32	32.47
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	31.52	1.84	27.45	1.70	31.95	2.87
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	7.15	0.42	7.31	0.45	7.47	0.67
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	4.28	0.25	0.45	0.03	-	-
เงินมัดจำ	0.69	0.04	0.29	0.02	0.21	0.02
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>934.94</b>	<b>54.66</b>	<b>784.50</b>	<b>48.44</b>	<b>405.85</b>	<b>36.47</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,710.36</b>	<b>100.00</b>	<b>1,619.38</b>	<b>100.00</b>	<b>1,112.72</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : ปี 2558 ปรับปรุงใหม่เพื่อเปรียบเทียบกับปี 2559

## บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2558 และ 2557

หน่วย : ล้านบาท

	พ.ศ. 2559	%	พ.ศ. 2558	%	พ.ศ. 2557	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	358.58	20.96	729.56	45.05	305.91	27.49
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	280.11	16.38	110.22	6.81	97.41	8.75
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ						
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	0.92	0.05	0.92	0.06	0.92	0.08
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	10.14	0.59	9.96	0.62	1.39	0.12
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาส่วนที่เกินกว่างานระหว่างทำ	18.77	1.10	-	-	18.76	1.69
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	0.11	0.01	-	-
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	5.94	0.35	6.76	0.42	9.59	0.86
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1.27	0.07	3.35	0.21	19.17	1.72
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2.31	0.14	1.53	0.09	3.06	0.28
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>678.03</b>	<b>39.64</b>	<b>862.42</b>	<b>53.26</b>	<b>456.21</b>	<b>41.00</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.62	0.09	2.54	0.16	3.46	0.31
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	31.17	1.82	41.30	2.55	3.30	0.30
หุ้นกู้	298.81	17.47	-	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19.73	1.15	16.12	1.00	13.50	1.21
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>351.33</b>	<b>20.54</b>	<b>59.96</b>	<b>3.70</b>	<b>20.26</b>	<b>1.82</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,029.36</b>	<b>60.18</b>	<b>922.38</b>	<b>56.96</b>	<b>476.47</b>	<b>42.82</b>
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	296.97		270.00		270.00	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	295.74	17.29	206.13	12.73	180.00	16.18
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	375.90	21.98	317.33	19.60	291.36	26.18
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	29.01	1.70	29.01	1.79	29.01	2.61
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	44.68	2.76	22.71	2.04
ส่วนลดจากการเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(5.63)	(0.33)	(5.63)	(0.35)	(5.63)	(0.51)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	6.82	0.40	6.82	0.42	5.51	0.50
ยังไม่ได้จัดสรร	(20.84)	(1.22)	98.66	6.09	113.28	10.18
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>681.00</b>	<b>39.82</b>	<b>697.00</b>	<b>43.04</b>	<b>636.24</b>	<b>57.18</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.00	0.00	0.00	0.00	0.01	0.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>681.00</b>	<b>39.82</b>	<b>697.00</b>	<b>43.04</b>	<b>636.25</b>	<b>57.18</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,710.36</b>	<b>100.00</b>	<b>1,619.38</b>	<b>100.00</b>	<b>1,112.72</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : ปี 2558 ปรับปรุงใหม่เพื่อเปรียบเทียบกับปี 2559



บริษัท ช ทีวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 2558 และ 2557

หน่วย : ล้านบาท

	พ.ศ. 2559	%	พ.ศ. 2558	%	พ.ศ. 2557	%
<b>รายได้</b>						
รายได้ตามสัญญา	926.16	87.52	972.73	85.13	1,215.92	80.36
รายได้จากการขายและการให้บริการ	132.08	12.48	169.90	14.87	297.10	19.64
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,058.24</b>	<b>100.00</b>	<b>1,142.63</b>	<b>100.00</b>	<b>1,513.02</b>	<b>100.00</b>
ต้นทุนงานตามสัญญา	(822.18)	(77.69)	(805.09)	(70.46)	(964.85)	(63.77)
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(95.32)	(9.01)	(87.34)	(7.64)	(214.70)	(14.19)
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>(917.50)</b>	<b>(86.70)</b>	<b>(892.43)</b>	<b>(78.10)</b>	<b>(1,179.55)</b>	<b>(77.96)</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>140.74</b>	<b>13.30</b>	<b>250.20</b>	<b>21.90</b>	<b>333.47</b>	<b>22.04</b>
รายได้อื่น	12.28	1.16	16.34	1.43	7.67	0.51
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	9.32	0.88	2.82	0.25	5.29	0.35
กำไร(ขาดทุน)จากการขายสินทรัพย์	(0.18)	(0.02)	(0.18)	(0.02)	0.27	0.02
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>162.16</b>	<b>15.32</b>	<b>269.17</b>	<b>23.56</b>	<b>346.69</b>	<b>22.91</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(40.77)	(3.85)	(57.88)	(5.07)	(56.96)	(3.76)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(175.27)	(16.56)	(137.19)	(12.01)	(133.05)	(8.79)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	(38.70)	(3.66)	(28.86)	(2.53)	(19.31)	(1.28)
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(92.58)</b>	<b>(8.75)</b>	<b>45.25</b>	<b>3.96</b>	<b>137.37</b>	<b>9.08</b>
ภาษีเงินได้	1.29	0.12	(9.51)	(0.83)	(38.79)	(2.56)
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>	<b>(91.29)</b>	<b>(8.63)</b>	<b>35.74</b>	<b>3.13</b>	<b>98.58</b>	<b>6.52</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>						
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน						
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
• การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์						
หลังจากออกจากงาน	0.0131	0.00	(0.0343)	(0.00)	(1.5823)	(0.10)
• ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่าใหม่ของการ						
ผูกพันผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน	(0.0026)	(0.00)	0.0069	0.00	0.3165	0.02
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด - สุทธิจากภาษี</b>	<b>0.0105</b>	<b>0.00</b>	<b>(0.0274)</b>	<b>(0.00)</b>	<b>(1.2658)</b>	<b>(0.08)</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(91.28)</b>	<b>(8.63)</b>	<b>35.71</b>	<b>3.13</b>	<b>97.31</b>	<b>6.43</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(91.29)		35.74		98.58	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.0022)		(0.0002)		0.0018	
	(91.29)		35.74		98.58	
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(91.28)		35.71		97.31	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.0022)		(0.0002)		0.0018	
	(91.28)		35.71		97.31	
<b>กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.0875)		0.0404		0.1369	
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	(0.0875)		0.0327		0.1001	

หมายเหตุ : ปี 2558 และ 2557 ปรับปรุงใหม่เพื่อเปรียบเทียบกับปี 2559

## บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 2558 และ 2557

หน่วย : ล้านบาท

	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	(92.58)	45.25	137.37
<b>รายการปรับปรุง</b>			
ค่าเสื่อมราคา	34.02	27.24	23.19
ค่าตัดจำหน่าย	4.91	4.80	6.01
รายได้จากการขายภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	(0.93)	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1.21)	0.91	0.93
ค่าเผื่อสินค้าเคลื่อนไหวช้า	(2.86)	(0.87)	(2.16)
ค่าเผื่อผลขาดทุนตามสัญญา	-	0.33	0.25
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	(0.82)	(2.83)	4.60
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นค่าวิจัย	-	-	1.76
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	0.18	0.19	0.00
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	(0.01)	(0.27)
(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของตราสารอนุพันธ์	(0.60)	0.11	(0.22)
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	3.62	2.59	2.02
ดอกเบี้ยรับ	(4.19)	(9.20)	(0.27)
ดอกเบี้ยรับตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(0.02)	(0.00)	-
ค่าใช้จ่ายผลตอบแทนพนักงานจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	29.01
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	14.00	-	-
ต้นทุนทางการเงิน			
- ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	36.02	28.60	19.07
- ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน	2.37	0.26	0.24
- การตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้ระยะตัดจ่าย	0.31	-	-
	(6.84)	96.42	221.53
<b>การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	83.72	(82.42)	(30.73)
งานระหว่างทำส่วนที่เกินกว่าเงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	-	-	5.39
สินค้าคงเหลือ	(38.48)	2.04	(35.52)
เครื่องมือทางการเงิน	(0.11)	0.22	(0.81)
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	(1.94)	(9.54)	(1.10)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-
เงินมัดจำ	(0.39)	(0.08)	0.07
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	165.57	12.81	(34.13)
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาส่วนที่เกินกว่างานระหว่างทำ	18.77	(18.76)	(1.74)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.79	(1.53)	2.07
<b>เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>			
ก่อนดอกเบี้ยรับ ต้นทุนทางการเงินจ่ายและภาษีเงินได้จ่าย	221.09	(0.83)	125.03
ดอกเบี้ยรับ	3.84	9.20	0.27
เงินสดรับจากสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	0.21	0.03	-
ต้นทุนทางการเงินจ่าย			
- ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(12.78)	(5.03)	(18.38)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(4.48)	(25.61)	(17.31)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>207.88</b>	<b>(22.23)</b>	<b>89.61</b>

**บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกระแสเงินสดรวม**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 2558 และ 2557**

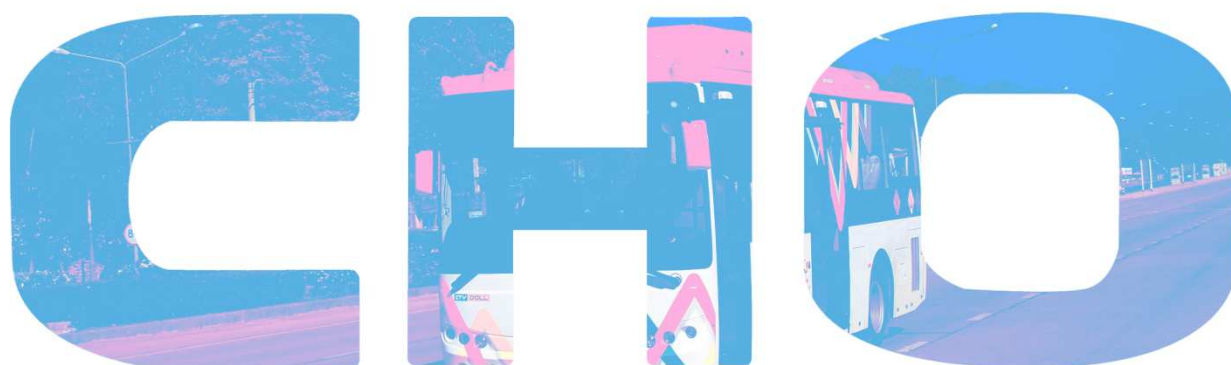
หน่วย : ล้านบาท

	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	(35.00)	1.90	-
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(81.58)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(136.38)	(279.63)	(49.44)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	-	0.03	0.28
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8.97)	(0.30)	(1.16)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)จากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(180.34)</b>	<b>(359.58)</b>	<b>(50.32)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			
- เงินสดรับ	6,317.81	6,726.21	4,092.71
- เงินสดชำระคืน	(6,711.30)	(6,327.30)	(4,119.12)
เงินสดรับจากหุ้นกู้	298.50	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
- เงินสดชำระคืน	(0.92)	(0.92)	(0.92)
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(12.33)	(1.65)	(3.86)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมธนาคารรอดบัญชี	-	(14.00)	-
เงินปันผลจ่าย	(5.33)	(48.99)	(10.80)
เงินสดรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	80.60	74.06	22.71
เงินสดรับจากการออกจำหน่ายหุ้นสามัญ	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)จากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(32.98)</b>	<b>407.41</b>	<b>(19.28)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>(5.44)</b>	<b>25.60</b>	<b>20.00</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกคงเหลือต้นปี	49.30	23.70	3.69
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกคงเหลือปลายปี	43.86	49.30	23.70
<b>ข้อมูลเพิ่มเติม</b>			
เจ้าหนี้ค้างจากการซื้อสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2.54	0.62	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3.51	1.84	1.32
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่เกิดจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	3.11
เงินปันผลจ่าย	0.01	0.03	-
โอนสินค้าคงเหลือไปเป็นสินทรัพย์ถาวร	1.73	1.10	-

(ค) ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ  
อัตราส่วนทางการเงินของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		
		ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.14	0.97	1.55
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.62	0.60	0.87
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.27	(0.03)	0.19
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	2.51	2.71	4.21
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	143	133	85
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	2.91	3.01	4.23
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	124	120	85
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	4.70	8.60	10.27
ระยะเวลารับชำระหนี้	(วัน)	77	42	35
Cash cycle	(วัน)	191	211	136
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	13.30%	21.90%	22.04%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	-5.09%	5.65%	7.79%
อัตรากำไรอื่น	(%)	1.98%	1.63%	0.87%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	-385.84%	-30.00%	57.20%
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	-8.46%	3.08%	6.46%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	-13.25%	5.36%	17.38%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	-5.48%	2.62%	9.26%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	-7.30%	13.22%	36.60%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.65	0.85	1.43
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.51	1.32	0.75
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	6.40	(0.10)	3.63
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน - Cash basis	(เท่า)	0.97	0.46	1.29
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	n.a.	79.14%	49.70%

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ



## 21 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 1 ผลการดำเนินงาน

#### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจเป็นผู้ออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิต ผสาน และติดตั้งระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวกับยานยนต์เพื่อการพาณิชย์ รวมทั้งเป็นผู้ผสานเทคโนโลยีระดับโลก เกี่ยวกับระบบราง โลจิสติกส์ และอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ อาทิ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) รถดับเพลิง-รถกู้ภัย รถบรรทุก เครื่องดื่ม รถพ่วง-รถกึ่งพ่วงพิเศษ การรับจ้างบริหารโครงการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (OPV) โครงการบริการงานซ่อมและศูนย์ซ่อมให้แก่ Linfox สำหรับรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง ของโครงการ Tesco-Lotus เป็นต้น ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยการออกแบบให้เหมาะกับการใช้งาน และงบประมาณให้กับภาคเอกชน และหน่วยงานราชการ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ มีบริษัทย่อยจำนวน 1 บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจออกแบบ ผลิต ประกอบ และติดตั้งตู้บรรทุกไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบา สำหรับบรรทุกสินค้า อาหารสดและแห้ง ซึ่งหากพิจารณาภาพรวมของผลการดำเนินงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาของบริษัทฯ พบว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการดำเนินธุรกิจ 2 ลักษณะ ได้แก่ รายได้ตามสัญญา คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 80 ถึงร้อยละ 88 ของรายได้รวม และรายได้จากการขาย และให้บริการ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 12 ถึงร้อยละ 20 ของรายได้รวม

ในปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากธุรกิจหลักตามงบการเงินรวมเท่ากับ 1,513.02 ล้านบาท 1,142.63 ล้านบาท และ 1,058.24 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2557-2559 บริษัทฯ มีกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมเท่ากับ 97.31 ล้านบาท 35.71 ล้านบาท และ (91.28) ล้านบาท ตามลำดับ

#### 14.1.1 ผลการดำเนินงาน

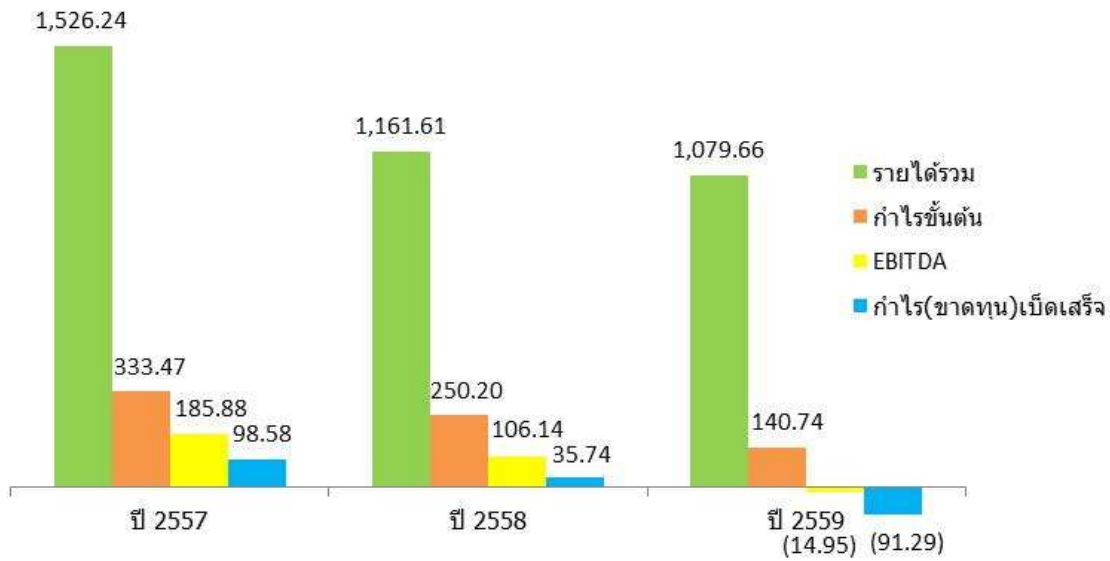
##### รายได้

รายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในงวดบัญชีปี 2557-2559 เท่ากับ 874.87 ล้านบาท 1,520.69 ล้านบาท และ 1,158.97 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหากพิจารณาตามประเภทรายได้ สามารถอธิบายการเปลี่ยนแปลงได้ ดังนี้

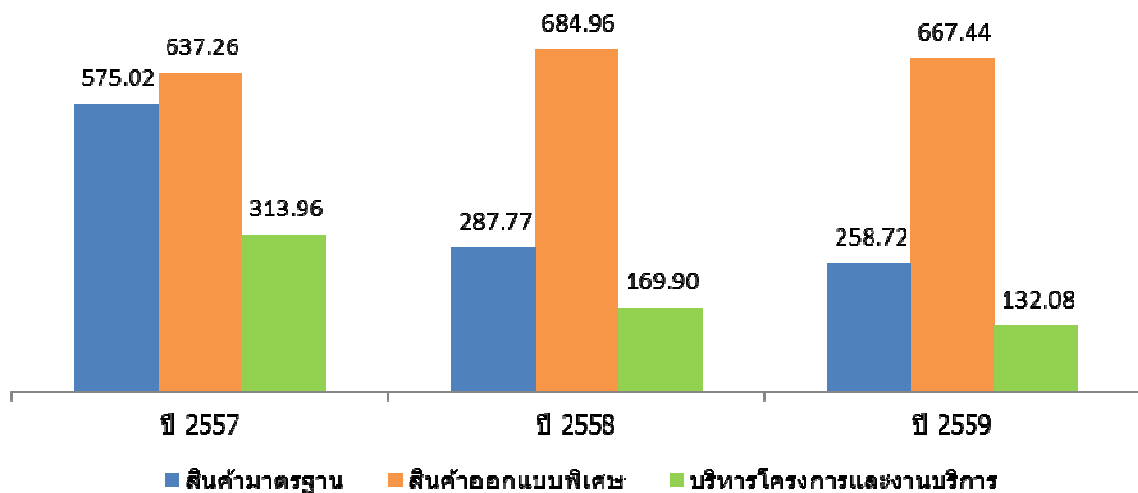
ประเภทรายได้	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้ตามสัญญา	1,215.92	79.67%	972.73	83.74%	926.16	85.78%
รายได้จากการขายและการให้บริการ	297.1	19.47%	169.9	14.63%	132.08	12.23%
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,513.02</b>	<b>99.13%</b>	<b>1,142.63</b>	<b>98.37%</b>	<b>1,058.24</b>	<b>98.02%</b>
รายได้อื่น	13.22	0.87%	18.98	1.63%	21.42	1.98%
<b>รวมรายได้ทั้งหมด</b>	<b>1,526.24</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,161.61</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,079.66</b>	<b>100.00%</b>



เปรียบเทียบงบกำไรขาดทุนรวม ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 (หน่วย : ล้านบาท)



เปรียบเทียบรายได้แยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 (หน่วย : ล้านบาท)



ตารางแสดงรายได้แยกตามประเทศ ปี 2557-2559

ประเทศ	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ประเทศไทย	1,017.47	67.25%	672.4	58.85%	620.18	58.60%
ประเทศสหรัฐอเมริกา	239.68	15.84%	101.68	8.90%	13.51	1.28%
ประเทศอื่นๆ	255.87	16.91%	368.56	32.26%	424.55	40.12%
รวมรายได้	1,513.02	100.00%	1,142.64	100.00%	1,058.24	100.00%

จากข้อมูลรายได้แยกตามประเทศจะพบว่า ในปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัดส่วนการขายสินค้าในประเทศ ลดลงในส่วนสินค้ากลุ่มมาตรฐาน ประเภทรถกึ่งพ่วง (Semi-Trailer) จากการขลอการลงทุนของกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ บริษัทฯ มีการส่งออกสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ (Special Design Product) ประเภทรถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน (Catering Hi-Loaders Truck) และผลิตภัณฑ์ ป้องกันประเทศไปจำหน่ายยังต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มในปี 2559 มียอดขายประเทศอื่น ๆ ที่เพิ่มขึ้นมาจากกลุ่มประเทศในเอเชีย เช่น สิงคโปร์ เกาหลี มาเลเซีย เวียดนาม และฮ่องกง เป็นต้น ในส่วนสินค้ากลุ่มบริหารโครงการ จากการเข้าบริหารโครงการให้กับกลุ่มลูกค้ากลุ่มหนึ่ง และมีการเพิ่มศูนย์บริการในพื้นที่ของลูกค้าทำให้มียอดรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

#### รายได้ตามสัญญา

รายได้ตามสัญญา มีลักษณะเป็นสัญญาจ้างผลิตสินค้า และ ในสัญญาจะมีการระบุราคาสินค้าไว้อย่างแน่นอน บริษัทฯ รับรู้รายได้ตามสัญญาตามขั้นความสำเร็จของงาน (Percentage of Completion Method) กล่าวคือเมื่อผลงานตามสัญญาสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือเกี่ยวกับขั้นความสำเร็จของงาน รายได้งานตามสัญญาจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยคำนวณจากความสำเร็จของกิจกรรมงานตามสัญญา ณ วันที่รายงาน ขั้นความสำเร็จของงานตามสัญญาคำนวณจากอัตราส่วนของต้นทุนงานตามสัญญาที่ทำเสร็จจนถึงวันที่รายงานเทียบกับประมาณการต้นทุนงานทั้งหมดตามสัญญา ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งหมดของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา บริษัทฯ จะรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยรายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็นมูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้าในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้ตามสัญญาประกอบด้วย รายได้จากการรับจ้างออกแบบ ผลิตตัวถังและติดตั้งระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวกับยานยนต์เพื่อการพาณิชย์ โดยมีผลิตภัณฑ์อยู่ 3 กลุ่ม คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน (Standard Product) และผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ (Special Design Product) และรายได้จากการรับบริหารโครงการและบริการ (Project Management and Service) สำหรับรายได้จากการรับจ้างออกแบบ ผลิต และติดตั้งตู้บรรทุกไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบา ของบริษัทย่อยจะถูกนับรวมเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน โดยในปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ตามสัญญาแยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

ประเภทรายได้	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1) กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน	575.02	37.68%	287.77	25.18%	258.72	24.45%
2) ผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ	637.26	41.75%	684.96	59.95%	667.44	63.07%
3) กลุ่มบริหารโครงการและบริการ	313.96	20.57%	169.90	14.87%	132.08	12.48%
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,526.24</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,142.63</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,058.24</b>	<b>100.00%</b>

ปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ตามสัญญาสูงที่สุดจากผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษมาโดยตลอด โดยมีรายได้จำนวน 637.26 ล้านบาท 684.96 ล้านบาท และ 667.44 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.75 ร้อยละ 59.95 และ ร้อยละ 63.07 ของรายได้รวมตามสัญญาตามลำดับ โดยนับตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินสร้างรายได้เป็นอันดับหนึ่งของผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษมาอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากบริษัทฯ เน้นทำการตลาดงานรถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินมากขึ้น เพราะเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ มีความชำนาญเป็นพิเศษ มีการปรับเปลี่ยนให้หลากหลายเพื่อรองรับเครื่องบินทุกแบบ และทุกขนาดความจุผู้โดยสาร มีการพัฒนาเทคโนโลยี และกระบวนการ

ผลิตให้รวดเร็วยิ่งขึ้น จนได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้าธุรกิจรถจักรยานจากหลายประเทศทั่วโลก อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ออกแบบ และพัฒนารถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินแอร์บัส A380 ได้สำเร็จ ซึ่งเป็นเครื่องบินลำใหญ่ที่สุด ในปัจจุบันต้องอาศัยความรู้ทางวิศวกรรม และเทคโนโลยีของงานระบบวิศวกรรมที่แม่นยำ บริษัทฯ ถือเป็นผู้ผลิต 1 ใน 2 รายของโลกที่สามารถผลิตได้ ในส่วนของยานยนต์สำหรับกองทัพ บริษัทฯ ได้รับงานใหม่เพิ่มในปี 2557 ถึงปี 2559 โดยบริษัทฯ เน้นกำลังการผลิตไปที่การผลิตรถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน และรถตู้พ่วงใหญ่ในกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ในประเทศ ซึ่งมีคำสั่งซื้อมาจำนวนมากและต่อเนื่อง

ปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ตามสัญญาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐานจำนวน 575.02 ล้านบาท 287.77 ล้านบาท และ 258.72 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.68 ร้อยละ 25.18 และร้อยละ 24.45 ของรายได้รวมตามสัญญาตามลำดับ โดยมีผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายประกอบด้วยรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงที่ลูกค้าต้องการความเป็นพิเศษ เช่น รถที่สามารถขนส่งสินค้าขนาดใหญ่มากเป็นพิเศษ ขนส่งสินค้าที่มีน้ำหนักมากเป็นพิเศษ เป็นต้น ซึ่งจะต้องอาศัยการออกแบบ และเทคโนโลยีด้านงานระบบวิศวกรรมที่ล้ำสมัย ซึ่งบริษัทฯ ได้สร้างความแตกต่างจากคู่แข่งรายอื่นในเรื่องดังกล่าว และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มในตัวผลิตภัณฑ์ได้เป็นอย่างมาก ผลิตภัณฑ์หลักอีกประเภทหนึ่งในกลุ่มนี้คือ ตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบา ซึ่งผลิตและทำการตลาดโดยบริษัทย่อย ก็เป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ที่มีอัตราการเติบโตของยอดขายได้มาอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา

#### รายได้จากการขายและการให้บริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย รับรู้รายได้จากการขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เมื่อได้อินความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญ ไปให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขาย ประกอบด้วย การขายอะไหล่ (Spare Part) บางประเภทที่บริษัทฯ จำเป็นต้องส่งเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตงานของลูกค้าเป็นปกติอยู่แล้ว โดยส่วนใหญ่มากกว่าร้อยละ 80 เป็นการขายอะไหล่ให้กับลูกค้าต่างประเทศที่ส่งผลิตรถจากบริษัทฯ โดยเฉพาะรถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน และส่วนที่เหลือประมาณร้อยละ 20 เป็นการขายให้แก่ลูกค้าในประเทศ รายได้จากการขายยังประกอบด้วยการขายสินค้าตัวอย่าง (รถต้นแบบ) และการขายสินค้าในสต็อก เป็นต้น ในปี 2557 และ ปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและติดตั้งหลอดไฟ LED ให้กับหน่วยงานของรัฐบาล โดยผ่านกิจกรรมร่วมค้าระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน ซึ่งรับรู้รายได้ จำนวน 133.46 ล้านบาท และ 44.21 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการให้บริการเมื่อมีการให้บริการเสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยรายได้ดังกล่าวมาจากการให้บริการซ่อมผลิตภัณฑ์ โดยส่วนใหญ่จะซ่อมให้เฉพาะรถของลูกค้าหลังหมดระยะเวลาประกัน ซึ่งสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเท่านั้น บริษัทฯ มีเงื่อนไขรับประกันสินค้าเฉลี่ย 1 ปี และตั้งแต่ปี 2555 บริษัทฯ ได้รับสัญญาในการบริหารโครงการซ่อมบำรุง รถบรรทุกพ่วง และ รถบรรทุกกึ่งพ่วง จากบริษัท ลินฟอกซ์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (“Linfox”) และบริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด (“Tesco-Lotus”) ทั้งหมด ซึ่งมีรถในโครงการมากกว่า 1,000 คัน โดยตั้งศูนย์บริการซ่อมบำรุงอยู่ในพื้นที่ของ Tesco-Lotus จำนวน 5 แห่ง ประกอบด้วย ศูนย์ลำลูกกา ศูนย์วังน้อย ศูนย์สามโคก ศูนย์บางบัวทอง และศูนย์สุราษฎร์ธานี อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เล็งเห็นโอกาสในการเพิ่มรายได้จากงานซ่อมบริการ จึงได้ทำการเช่าพื้นที่ดินประมาณ 4 ไร่ ที่ อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เป็นศูนย์ซ่อมสำหรับรถบรรทุก ในกรณีประสบอุบัติเหตุต้องซ่อม นาน และรับงานซ่อมบริการจากลูกค้าของบริษัทรายอื่น และลูกค้าทั่วไป ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มศักยภาพในการดูแลลูกค้าในพื้นที่ภาคกลางเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นทำเลใกล้กรุงเทพฯ และ ปริมณฑล และยังเพิ่มโอกาสในการรับงานซ่อมบริการเพิ่มขึ้น จากงานของ Linfox และ Tesco-Lotus ปัจจุบันมีลูกค้าหลายรายต้องการที่จะทำสัญญา PM กับบริษัทฯ และอยู่ระหว่างการเจรจาเงื่อนไขต่างๆ โดยสัดส่วนรายได้จากการขาย และรายได้จากการให้บริการในปี 2557-2559

### รายได้อื่น

รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการ รายได้ค่าเช่า ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น ปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้อื่นเท่ากับ 13.22 ล้านบาท 18.98 ล้านบาท และ 21.42 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.87 ร้อยละ 1.63 และ ร้อยละ 1.98 ของรายได้รวม ตามลำดับ

### ต้นทุนและกำไรขั้นต้น

ต้นทุนงานตามสัญญา ประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ เงินเดือนและค่าจ้างแรงงานผลิตในแผนกต่างๆ ค่าจ้างเหมาจากบุคคลอื่น และค่าใช้จ่ายในการผลิตต่างๆ เป็นต้น บริษัทฯจะบันทึกต้นทุนงานตามสัญญาในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานตามสัญญา ณ วันที่รายงาน เมื่อผลงานตามสัญญาสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งหมดของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา บริษัทฯจะรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที และหากบริษัทไม่สามารถประมาณผลของงานตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทฯจะรับรู้ต้นทุนงานตามสัญญาเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ต้นทุนนั้นเกิดขึ้น

ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าที่ขาย เงินเดือน และค่าจ้างของแผนกที่เกี่ยวข้อง และค่าใช้จ่ายที่ปันจากค่าใช้จ่ายส่วนกลาง เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการกำหนดราคางานตามสัญญาให้มีอัตรากำไรไม่ต่ำกว่าร้อยละ 15 และกำหนดให้มีการทบทวนประมาณการต้นทุนการผลิตให้สอดคล้องกับต้นทุนจริงทุกไตรมาส หรือเมื่อมีปัจจัยใดที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนงานนั้นๆ อย่างมีนัยสำคัญ

ในงวดบัญชีปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีต้นทุนงานตามสัญญาเท่ากับ 964.85 ล้านบาท 805.09 ล้านบาท และ 822.18 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 63.77 ร้อยละ 70.46 และร้อยละ 77.69 ของรายได้หลักของธุรกิจ ตามลำดับ อัตราส่วนต้นทุนงานตามสัญญาเมื่อเทียบกับรายได้หลักของธุรกิจเพิ่มขึ้น ในปี 2558 และ 2559 เนื่องจากบริษัทได้มีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน เพื่อเป็นการขยายฐานการตลาดให้เพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน เป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงธุรกิจเฉพาะกลุ่ม และทำให้มีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น แต่มีอัตรากำไรที่น้อยกว่ากลุ่มสินค้าอื่น

และเพิ่มสัดส่วนรายได้ในส่วนการให้บริการ โดยต้นทุนขาย และให้บริการเท่ากับ 214.70 ล้านบาท 87.34 ล้านบาท และ 95.32 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 14.19 ร้อยละ 7.64 และร้อยละ 9.01 ของรายได้จากธุรกิจหลักของบริษัทตามลำดับ เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้ในส่วนของศูนย์ซ่อมบริการที่มีการขยายงานอย่างต่อเนื่อง ทำให้ต้นทุนงานในส่วนนี้มีแนวโน้มลดลงตั้งแต่ ปี 2557 เป็นต้นมา

ในงวดบัญชีปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 333.47 ล้านบาท 250.20 ล้านบาท และ 140.74 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 22.04 ร้อยละ 21.90 และ ร้อยละ 13.30 ของรายได้หลักของธุรกิจตามลำดับ จากข้อมูลจะพบว่าอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ มีทิศทางปรับตัว ลดลง ตั้งแต่ปี 2558 ตามการปรับโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ที่เน้นขยายตลาดในสินค้ากลุ่มมาตรฐานโดยปี 2558 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในส่วนต้นทุนค่าแรงงานที่เพิ่มขึ้นจากการปรับฐานค่าแรงของพนักงาน และในปี 2559 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ในส่วนงานต้นทุนตามสัญญา

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าใช้จ่ายในการส่งออกสินค้าไปยังลูกค้าต่างประเทศ ค่าขนส่งสินค้าในประเทศ และค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น เป็นต้น

ในงวดบัญชีปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเท่ากับ 190.01 ล้านบาท 195.07 ล้านบาท และ 216.04 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในปี 2559 เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการเข้าร่วมประมูลโครงการรถโดยสาร NGV ในส่วนของค่าธรรมเนียมธนาคารเพื่อใช้ในโครงการรถโดยสาร NGV ที่สิ้นสุดแล้วในปี 2559 และค่าที่ปรึกษากฎหมายในการฟ้องเรียกค่าเสียหายกับหน่วยงานภาครัฐในคดีที่เกี่ยวกับงานประมูลรถโดยสาร NGV ซึ่งถูกยกเลิกโครงการ ประกอบกับมีการปรับฐานเงินเดือนค่าจ้างในปี 2559 เพิ่มขึ้น โดยค่าใช้จ่ายในส่วนนี้บริษัทได้ดำเนินการฟ้องคู่กรณีและหน่วยงานที่กำกับดูแลต่อศาลปกครองเพื่อเรียกค่าเสียหายแล้ว

### กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี

หากพิจารณาข้อมูลกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยและภาษี (Earnings Before Interest and Tax: EBIT) ในปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานเท่ากับ 156.67 ล้านบาท 74.10 ล้านบาท และ (53.88) ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อรายได้เท่ากับ ร้อยละ 10.35 ร้อยละ 6.49 และ ร้อยละ (5.09) จากยอดขายโดยรวม

### ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 19.31 ล้านบาท 28.86 ล้านบาท และ 38.70 ล้านบาท ตามลำดับ ต้นทุนทางการเงินดังกล่าวเกิดจากการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระหนี้เงินกู้กับสถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัทฯ มีมูลค่าสูง และต้องใช้ระยะเวลาในการผลิตโดยประมาณ 3-6 เดือน อีกทั้งการส่งมอบสินค้าจะไม่ได้ส่งมอบทีละหน่วย แต่จะส่งมอบเป็นส่วนๆ ของคำสั่งซื้อ ทำให้บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้เงินกู้ระยะสั้นเพื่อสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์และส่วนประกอบจากต่างประเทศ ซึ่งในปี 2557-2559 มีภาระหนี้เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 305.91 ล้านบาท 729.56 ล้านบาท และ 358.58 ล้านบาทตามลำดับ โดยในปี 2556 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และระดมทุนเพื่อนำเงินมาใช้เป็นทุนหมุนเวียนได้ รวมทั้งมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นเท่ากับ 341.36 ล้านบาท ส่งผลให้ภาระต้นทุนทางการเงินลดลง ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้ลงทุนในการซื้อที่ดินเพื่อใช้ในการขยายโรงงานในอนาคต จำนวนเงิน 296.56 ล้านบาท โดยได้บันทึกเป็นที่ดินจำนวน 214.99 ล้านบาท และที่ดินส่วนที่เกินความต้องการใช้งานซึ่งบริษัทฯ วางแผนที่จะขายบันทึกเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 81.58 ล้านบาท

### ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2557-2559 บริษัทฯ มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 38.79 ล้านบาท 9.51 ล้านบาท และ (1.29) ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2559 มีผลขาดทุนก่อนภาษี 92.58 ล้านบาท คำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 ปรับผลกระทบค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี และค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่มขึ้น ทำให้เป็นรายได้จำนวน 1.29 ล้านบาท เกิดจากภาษีที่บันทึกสูงไปในช่วงก่อนของกิจการร่วมค้า ทีเอสพี-ซีทีวี

### กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

ในงวดบัญชีปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไร(ขาดทุน)สุทธิ (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 97.31 ล้านบาท 35.71 ล้านบาท และ (91.29) ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) ร้อยละ 6.48 ร้อยละ 3.08 และร้อยละ (13.25) ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยในปี 2559 บริษัทฯ มีอัตราขาดทุนสุทธิ เนื่องจากการบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับโครงการประกวดรถโดยสาร NGV ที่ถูกยกเลิก และมีค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพิ่มขึ้น ตามที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น

### อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2557-2559 ร้อยละ 17.38 ร้อยละ 5.36 และ ร้อยละ (13.25) ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 636.24 ล้านบาท 697.00 ล้านบาท และ 681.00 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุที่อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นลดลงในปี 2559 เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสุทธิ 91.29 ล้านบาท จากการผลการดำเนินงานดังที่กล่าวไปแล้ว

#### 14.1.2 ฐานะทางการเงินของบริษัท

##### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 1,112.72 ล้านบาท 1,619.38 ล้านบาท และ 1,710.36 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของสินทรัพย์รายการสำคัญดังนี้

##### ➤ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 23.70 ล้านบาท 49.30 ล้านบาท และ 43.86 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วยเงินสดย่อยและเงินฝากธนาคาร ทั้งในรูปบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ บัญชีกระแสรายวัน และบัญชีเงินฝากประจำ ซึ่งมีการลดลง หรือเพิ่มขึ้น ตามการบริหารการเงินในวันที่สิ้นสุรอบบัญชีแต่ละงวด และตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีเงินฝากธนาคาร เพิ่มขึ้นเนื่องจากการใช้สิทธิจากการแปลง CHO-W1 ทุกไตรมาส ที่รอจัดการด้านการเงิน สิ้นสุดวันที่ 27 ตุลาคม 2559

##### ➤ ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้า-สุทธิ เท่ากับ 374.01 ล้านบาท 469.81 ล้านบาท และ 373.64 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการให้เทอมเครดิตแก่ ลูกหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 30-60 วันนับจากวันส่งใบแจ้งหนี้ โดยสามารถคำนวณระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2557-2559 ได้เท่ากับ 61 วัน 100 วัน และ 145 วัน

โดยสามารถสรุปยอดลูกหนี้การค้าตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557-2559 ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ช่วงเวลา	31-ธ.ค.-57	31-ธ.ค.-58	31-ธ.ค.-59
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	86.19	51.68	102.24
อายุหนี้ไม่เกิน 3 เดือน	71.39	67.94	32.41
อายุหนี้ระหว่าง 3 เดือน – 6 เดือน	1.10	76.07	2.29
อายุหนี้ระหว่าง 6 เดือน – 12 เดือน	19.78	20.54	2.80
อายุหนี้มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	4.29	27.71	4.00
<b>รวม</b>	<b>182.75</b>	<b>243.94</b>	<b>143.74</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(3.58)	(4.49)	(3.28)
<b>ลูกหนี้การค้า – สุทธิ</b>	<b>179.17</b>	<b>239.45</b>	<b>140.46</b>

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ และวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้เป็นเกณฑ์พิจารณาอายุหนี้



ที่ค้างชำระ ลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวน ยกเว้นกรณีที่ได้ชำระหนี้จากลูกหนี้แน่นอน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557-2559 มียอดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 3.58 ล้านบาท 4.49 ล้านบาท และ 3.28 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจาก ณ สิ้นปี 2557-2559 มีลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน จำนวน 4.29 ล้านบาท 27.71 ล้านบาท และ 4.00 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ฝ่ายบริหารเชื่อว่าได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เพียงพอแล้ว

#### ➤ สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือเท่ากับ 297.77 ล้านบาท 295.49 ล้านบาท และ 335.11 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมูลค่าสินค้าคงเหลือส่วนใหญ่คือ วัตถุดิบ หรือ ส่วนประกอบทั้งที่อยู่ในคลังสินค้า หรืออยู่ระหว่างทางจัดส่งมายังคลังสินค้า ซึ่งถือว่าเป็นวัตถุดิบหลักของ ผลิตภัณฑ์ มูลค่าส่วนที่เหลือจะประกอบด้วย สินค้าระหว่างผลิต สินค้าสำเร็จรูป และวัสดุสิ้นเปลือง รวมทั้งเงินมัดจำค่าซื้อวัตถุดิบที่จำเป็นต้องส่งผลิต และวางมัดจำ

#### ➤ เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกันเท่ากับ 3.9 ล้านบาท 2.00 ล้านบาท และ 37.00 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งยอดเงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกันใช้สำหรับ ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน อาทิ วงเงินกู้เบิกเกินบัญชี วงเงินหนังสือค้ำประกันสัญญางานซึ่ง จำเป็นต้องใช้มากขึ้นตามการเพิ่มขึ้นของมูลค่างานและสัญญางาน

#### ➤ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ เท่ากับ 361.32 ล้านบาท 663.71 ล้านบาท และ 771.20 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย ที่ดินที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ อาคารโรงงาน อาคารสำนักงานใหญ่และส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องใช้ เครื่องตกแต่งสำนักงาน ครุภัณฑ์ และยานพาหนะ โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อที่ดิน ประมาณ 272 ไร่ ที่ตำบลท่าพระ อำเภอเมือง ขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น เพื่อเป็นพื้นที่ขยายโรงงานในอนาคต มูลค่า 296.56 ล้านบาท และที่ดินที่เป็นที่ตั้ง โรงงาน และสำนักงานใหญ่เนื้อที่รวม 48-2-16.1 ไร่ ซึ่งบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนมูลค่ารวม 28 ล้านบาท บริษัทฯ ไม่มีการปรับปรุงมูลค่าที่ดินตามราคาตลาด

#### แหล่งที่มาของเงินทุน

##### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมเท่ากับ 476.47 ล้านบาท 922.38 ล้านบาท และ 1,029.36 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของหนี้สินรายการสำคัญดังนี้

#### ➤ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเท่ากับ 305.91 ล้านบาท 729.56 ล้านบาท และ 358.58 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นตามตัวเลขดังกล่าว เป็นภาระหนี้ตามวงเงินสินเชื่อประเภทต่างๆ ที่สถาบันการเงินให้การสนับสนุนแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจ อาทิ วงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินทรัสต์รีซีทส์ วงเงินแพคกิ้งเครดิต วงเงินตั๋วสัญญาใช้เงิน เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระหนี้เพิ่มขึ้นในปี 2558 เกิดจากการใช้วงเงินสินเชื่อที่สถาบันการเงิน

ให้ในการสนับสนุนเพื่อซื้อวัตถุดิบ และอุปกรณ์ต่างๆ ในการผลิตแล้ว บริษัทฯ ยังได้ใช้วงเงินจากการออกตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อใช้หมุนเวียนในธุรกิจ เนื่องจากสามารถบริหารต้นทุนทางการเงินในอัตราที่ต่ำกว่าการใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

#### ➤ **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเท่ากับ 97.41 ล้านบาท 110.22 ล้านบาท และ 280.11 ล้านบาทตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้ค่าสินค้า ซึ่งบริษัทฯ ได้ขอสินเชื่อจากเจ้าหนี้การค้าเฉลี่ยประมาณ 60 วัน โดยสามารถคำนวณระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยในปี 2557-2559 ได้เท่ากับ 35 วัน 42 วัน และ 77 วัน ตามลำดับ

#### ➤ **ภาระผูกพันหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน**

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ใช้มาตรฐานการบัญชีไทย ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งนักคณิตศาสตร์ประกันภัยได้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน โดยผู้บริหารได้บันทึกหนี้สินและผลประโยชน์พนักงานที่เกิดขึ้นก่อนปี 2554 โดยได้ปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของรอบบัญชีปี 2554 ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเท่ากับ 13.50 ล้านบาท 16.12 ล้านบาท และ 19.73 ล้านบาท ตามลำดับ

#### ➤ **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ เท่ากับ 636.24 ล้านบาท 697.00 ล้านบาท และ 681.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน เท่ากับ 296.97 ล้านบาท และทุนชำระแล้ว เท่ากับ 295.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลง CHO-W1 และการจ่ายปันผลเป็นหุ้น มีส่วนเกินมูลค่าหุ้น และอื่น ๆ 404.92 ล้านบาท แยกเป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นเท่ากับ 375.90 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (Share Based Payment) เท่ากับ 29.01 ล้านบาท มีส่วนลดจากการเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย เท่ากับ 5.63 ล้านบาท มีสำรองตามกฎหมายเท่ากับ 6.82 ล้านบาท และขาดทุนสะสมที่ยังไม่จัดสรร 20.84 ล้านบาท

#### ➤ **โครงสร้างเงินทุน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2557-2559 เท่ากับ 0.75 เท่า 1.32 เท่า และ 1.51 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสิ้นปี 2558 และ 2559 เพิ่มขึ้น จากการที่บริษัทฯ มีการลงทุนในสินทรัพย์โดยใช้เงินกู้ยืมเพื่อนำไปซื้อที่ดิน จึงทำให้สัดส่วนหนี้สินเพิ่มขึ้น ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนชำระแล้วในปี 2559 และปี 2558 จำนวน 89.61 ล้านบาท และ 26.13 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่เพิ่มขึ้นในปี 2559 และปี 2558 จำนวน 58.58 ล้านบาท และ 25.97 ล้านบาท

➤ **สภาพคล่อง**

บริษัทฯ และบริษัทย่อย		31 ธันวาคม		
		2557	2558	2559
เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	ล้านบาท	23.70	49.30	43.86
สินทรัพย์หมุนเวียน	ล้านบาท	706.87	834.88	755.43
หนี้สินหมุนเวียน	ล้านบาท	456.21	862.42	678.03
อัตราส่วนสภาพคล่อง (สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน)	เท่า	1.55	0.97	1.14
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	ล้านบาท	89.61	(22.23)	207.88

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2557-2559 เท่ากับ 1.55 เท่า 0.97 เท่า และ 1.14 เท่า ตามลำดับ ในปี 2557-2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น ในขณะที่หนี้สินที่มีส่วนเพิ่มขึ้นในปี 2558 จากการลงทุนในที่ดิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2557-2559 เท่ากับ 89.61 ล้านบาท (22.23) ล้านบาท และ 207.88 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจากกิจกรรมดำเนินงาน มาจากยอดขายหนี้ที่ลดลง

**ข้อกำหนดอัตราส่วนทางการเงิน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับวงเงินจากธนาคารแห่งหนึ่ง โดยมีข้อกำหนดให้ดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ไม่เกิน 3 เท่าและดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่น้อยกว่า 1.2 เท่าของงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัทฯ มีส่วนของหนี้สินที่เป็นเจ้าหนี้การค้า และเงินมัดจำรับล่วงหน้าจากลูกค้า ในช่วงปลายปีจำนวนมาก ซึ่งอาจทำให้อัตราส่วนที่ธนาคารกำหนดเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทางบริษัทฯ จึงได้ชี้แจงให้สถาบันการเงินทราบ และจะกำหนดเฉพาะหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเป็นฐานในการคำนวณแทนหนี้สินรวมทั้งหมดต่อไป

➤ **รายจ่ายเพื่อการลงทุน**

ในปี 2557 และ 2558 บริษัทฯ มีรายจ่ายเพื่อการลงทุนตามปกติของการดำเนินธุรกิจ โดยไม่มีรายจ่ายจากการลงทุนที่มีนัยสำคัญ และในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้ลงทุนซื้อที่ดินเพื่อขยายโรงงานในอนาคต และในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในการสร้างศูนย์ซ่อมรถบรรทุก 1 แห่ง ที่จังหวัดชลบุรี ที่ใช้ชื่อ สิบ ล้อ 24 ชั่วโมง

# CHO

งบการเงินปี 2559



บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ “บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน)”)   
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ “บริษัท ข.ทวี ดอสดาเขียน จำกัด (มหาชน)”)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทที่แนบมานี้ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## การรับรู้รายได้ของงานตามสัญญา

อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้อที่ 2.8 นโยบายการบัญชี - สัญญาก่อสร้าง และข้อที่ 10 งานระหว่างทำตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากงานตามสัญญาซึ่งคิดเป็นร้อยละ 87.5 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ โดยใช้วิธีการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน รายได้จากงานตามสัญญาจากการผลิตและการประกอบรถพ่วงและยานพาหนะ

ขั้นความสำเร็จของงานถูกกำหนดโดยอัตราส่วนของต้นทุนงานที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้นซึ่งจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณการสัดส่วนต้นทุนของงานที่ทำเสร็จต่อต้นทุนทั้งหมดที่จะเกิดขึ้น ซึ่งยังรวมถึงการประเมินถึงความเสี่ยงที่ไม่แน่นอนที่อาจขึ้นที่คงเหลืออยู่ซึ่งกลุ่มกิจการเผชิญหรืออาจเผชิญจนกว่าจะส่งมอบสินค้า

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องนี้เพราะมีการใช้ดุลยพินิจอย่างมากและประสบการณ์จากผู้บริหารในการประมาณขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งความถูกต้องของรายได้จากงานตามสัญญาได้รับผลกระทบโดยตรงต่อขั้นความสำเร็จของงาน

วิธีปฏิบัติที่สำคัญของข้าพเจ้าที่ใช้เกี่ยวกับวิธีการประเมินของผู้บริหารสำหรับการรับรู้รายได้ของงานตามสัญญาประกอบด้วย

- ทำความเข้าใจและประเมินระบบการควบคุมภายในที่กลุ่มกิจการได้ออกแบบและปฏิบัติตามสำหรับขั้นตอนในการบันทึกต้นทุน รายได้ของสัญญาและการคำนวณขั้นความสำเร็จของงาน
- ดำเนินการตรวจนับโดยการสุ่ม โครงการที่ดำเนินการอยู่เพื่อให้มั่นใจว่าโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการก่อสร้าง
- ดำเนินการทดสอบรายละเอียดโดยการตรวจเอกสารของต้นทุนที่เกิดขึ้นและการตรวจตัดยอดของต้นทุนที่เกิดขึ้นเพื่อประเมินสถานะของโครงการ
- ทำการเปรียบเทียบขั้นความสำเร็จของงานที่กำหนดจากสัดส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันต่อประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้นขั้นความสำเร็จของงานที่ประเมินโดยฝ่ายผลิตจากการสำรวจโรงงานที่ได้ทำแล้วเพื่อประเมินความเหมาะสมของขั้นความสำเร็จของงานที่ใช้ในการรับรู้รายได้ อีกทั้งข้าพเจ้าทำการตรวจสอบเอกสารสำหรับโครงการที่ทำแล้วเสร็จหลังรอบบัญชีเพื่อประเมินความถูกต้องของประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้นที่เกิดขึ้นที่ใช้ในการคำนวณขั้นความสำเร็จของงาน
- สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับสถานะของคดีความและได้รับหนังสือยืนยันจากที่ปรึกษาทางกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวกับงานตามสัญญา และทำการตรวจสอบค่าใช้จ่ายจากค่าเรียกร้อยระหว่างกลุ่มกิจการ ผู้รับเหมาและลูกค้า และพิจารณาความสอดคล้องของหลักฐานที่ได้รับมากับการประเมินของผู้บริหาร

ตามกระบวนการทำงานของข้าพเจ้าข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่า การประเมินของผู้บริหารสำหรับการรับรู้รายได้ของงานตามสัญญานั้นสอดคล้องกับหลักฐานที่มีอยู่ ข้าพเจ้าไม่พบข้อผิดพลาดที่เป็นสาระสำคัญแต่อย่างใด



## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการค้นพบอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ซึ่งรวมถึงประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบและข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน ถ้าหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์โฮปเวิร์ส เอบีเอส จำกัด

สุดวิณ ปัญญาวงศ์ขันติ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3534

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	43,860,023	49,296,449	43,067,773	48,498,762
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	8	373,641,346	469,810,996	373,806,952	467,752,631
ลูกหนี้พนักงานตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (สุทธิ)	9	185,595	185,595	185,595	185,595
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	37 ค)	-	-	70,924,297	58,600,000
สินค้าคงเหลือ (สุทธิ)	11	335,106,837	295,494,475	298,164,435	253,994,226
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	38 ก)	599,019	-	599,019	-
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	12	22,035,376	20,090,676	22,125,267	19,632,401
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		775,428,196	834,878,191	808,873,338	848,663,615
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค่าประกัน	13	37,000,000	2,000,000	34,000,000	-
ลูกหนี้พนักงานตามสัญญาเช่าการเงิน (สุทธิ)	9	525,852	711,447	525,852	711,447
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	22,599,950	22,599,950
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด	16	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	81,577,261	81,577,261	81,577,261	81,577,261
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	18	771,195,483	663,706,442	701,848,484	589,669,240
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)	19	31,515,740	27,454,963	31,408,680	27,099,027
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (สุทธิ)	20	7,154,932	7,306,063	6,412,988	6,187,530
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า		4,280,699	450,900	4,212,586	-
เงินมัดจำ		685,732	293,803	685,732	293,803
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		934,935,699	784,500,879	884,271,533	729,138,258
รวมสินทรัพย์		1,710,363,895	1,619,379,070	1,693,144,871	1,577,801,873

กรรมการ \_\_\_\_\_ กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 99 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22	358,575,194	729,564,016	355,255,024	726,314,511
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	280,107,113	110,216,234	276,427,902	105,101,910
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ					
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	924,000	924,000	-	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (สุทธิ)	24	10,138,522	9,964,995	10,138,522	9,751,696
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาส่วนที่เกินกว่างานระหว่างทำ (สุทธิ)	10 ข)	18,767,397	-	18,767,397	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	38 ก)	-	106,367	-	106,367
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า		5,941,588	6,759,242	5,701,707	6,519,361
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,266,918	3,354,568	1,266,918	3,354,568
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	25	2,312,152	1,526,270	2,207,356	1,416,775
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น		678,032,884	862,415,692	669,764,826	852,565,188
หนี้สิน ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	1,618,879	2,536,047	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (สุทธิ)	24	31,165,640	41,304,162	31,165,640	41,304,162
หุ้นกู้ (สุทธิ)	26	298,810,868	-	298,810,868	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	27	19,731,746	16,122,130	19,036,083	14,855,616
รวมหนี้สิน ไม่หมุนเวียน		351,327,133	59,962,339	349,012,591	56,159,778
รวมหนี้สิน		1,029,360,017	922,378,031	1,018,777,417	908,724,966

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 99 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
		บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	28				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,187,889,978 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท		296,972,495		296,972,295	
หุ้นสามัญ 1,080,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท			270,000,000		270,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 824,510,700 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท			206,127,675		206,127,675
หุ้นสามัญ 1,182,941,773 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท		295,735,443		295,735,443	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	28	375,903,848	317,327,131	375,903,848	317,327,131
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	39	29,013,488	29,013,488	27,067,992	27,067,992
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น		-	44,677,801	-	44,677,801
ส่วนลดจากการเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(5,633,115)	(5,633,115)	-	-
กำไร(ขาดทุน)สะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	30	6,820,000	6,820,000	6,820,000	6,820,000
ยังไม่ได้จัดสรร		(20,838,590)	98,663,085	(31,159,829)	67,056,308
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่		681,001,074	696,996,065	674,367,454	669,076,907
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,804	4,974	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		681,003,878	697,001,039	674,367,454	669,076,907
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,710,363,895	1,619,379,070	1,693,144,871	1,577,801,873

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 99 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้				
รายได้ตามสัญญา	926,160,095	972,726,577	915,477,124	919,491,006
รายได้จากการขายและการให้บริการ	132,077,628	169,904,248	134,972,499	173,601,639
ต้นทุนงานตามสัญญา	(822,180,359)	(805,089,930)	(814,787,062)	(767,890,641)
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(95,320,825)	(87,343,424)	(97,953,795)	(92,749,348)
กำไรขั้นต้น	140,736,539	250,197,471	137,708,766	232,452,656
รายได้อื่น	12,281,881	16,342,416	20,541,934	24,333,942
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	9,321,290	2,815,422	9,268,064	2,805,433
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	162,339,710	269,355,309	167,518,764	259,592,031
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(40,769,744)	(57,878,759)	(37,544,052)	(53,448,721)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(175,268,191)	(137,190,817)	(162,593,390)	(130,710,915)
ขาดทุนสุทธิจากการขายสินทรัพย์	(179,855)	(182,341)	(179,855)	(182,341)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	(38,700,742)	(28,855,882)	(38,119,806)	(28,168,318)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(92,578,822)	45,247,510	(70,918,339)	47,081,736
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	1,290,600	(9,508,322)	1,517,316	(10,175,593)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(91,288,222)	35,739,188	(69,401,023)	36,906,143
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
• การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน	13,124	(34,287)	(736,240)	(120,537)
• ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวกับการวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน	(2,625)	6,857	147,248	24,107
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด - สุทธิจากภาษี	10,499	(27,430)	(588,992)	(96,430)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(91,277,723)	35,711,758	(69,990,015)	36,809,713

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 99 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	(91,285,991)	35,739,347	(69,401,023)	36,906,143
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,231)	(159)	-	-
	<u>(91,288,222)</u>	<u>35,739,188</u>	<u>(69,401,023)</u>	<u>36,906,143</u>
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	(91,275,553)	35,711,911	(69,990,015)	36,809,713
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,170)	(153)	-	-
	<u>(91,277,723)</u>	<u>35,711,758</u>	<u>(69,990,015)</u>	<u>36,809,713</u>
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)	36 ก) (0.0875)	0.0404	(0.0666)	0.0417
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด (บาท)	36 ข) (0.0875)	0.0327	(0.0666)	0.0338

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 99 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช ทีวี จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

งบการเงินรวม (บาท)											
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่											
หมายเหตุ	ทุนจดทะเบียน ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จากการจ่าย โดยใช้หุ้น เป็นเกณฑ์	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้น	กำไรสะสม		ส่วนลดจากการเพิ่ม สัดส่วนเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	รวมส่วน ของผู้เป็นเจ้าของ ของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	รวม	
					จัดสรรแล้ว -						
					ทุนสำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร					
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	180,000,000	291,360,242	29,013,488	22,710,359	5,510,000	113,279,701	(5,633,115)	636,240,675	5,127	636,245,802	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้เจ้าของสำหรับปี พ.ศ. 2558											
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	-	74,062,006	-	-	-	74,062,006	-	74,062,006	
การใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	28	26,127,675	25,966,889	(52,094,564)	-	-	-	-	-	-	
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของการระผูกพัน											
ผลประโยชน์หลังออกจางาน	-	-	-	-	-	(27,436)	-	(27,436)	6	(27,430)	
กำไรรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	35,739,347	-	35,739,347	(159)	35,739,188	
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	-	(49,018,527)	-	(49,018,527)	-	(49,018,527)	
ทุนสำรองตามกฎหมาย	30	-	-	-	-	1,310,000	(1,310,000)	-	-	-	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	206,127,675	317,327,131	29,013,488	44,677,801	6,820,000	98,663,085	(5,633,115)	696,996,065	4,974	697,001,039	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	206,127,675	317,327,131	29,013,488	44,677,801	6,820,000	98,663,085	(5,633,115)	696,996,065	4,974	697,001,039	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้เจ้าของสำหรับปี พ.ศ. 2559											
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	-	80,595,878	-	-	-	80,595,878	-	80,595,878	
การใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	28	66,696,962	58,576,717	(125,273,679)	-	-	-	-	-	-	
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของการระผูกพัน											
ผลประโยชน์หลังออกจางาน	-	-	-	-	-	10,438	-	10,438	61	10,499	
ขาดทุนรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(91,285,991)	-	(91,285,991)	(2,231)	(91,288,222)	
เงินปันผลจ่าย	29	22,910,806	-	-	-	(28,226,122)	-	(5,315,316)	-	(5,315,316)	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	295,735,443	375,903,848	29,013,488	-	6,820,000	(20,838,590)	(5,633,115)	681,001,074	2,804	681,003,878	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 99 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)							
หมายเหตุ	ทุนจดทะเบียน ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			จากการจ่าย โดยใช้หุ้น เป็นเกณฑ์	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว - ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	180,000,000	291,360,242	27,067,992	22,710,359	5,510,000	80,575,122	607,223,715
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี พ.ศ. 2558							
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	-	74,062,006	-	-	74,062,006
การใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	28 26,127,675	25,966,889	-	(52,094,564)	-	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน							
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	-	-	-	-	-	(96,430)	(96,430)
กำไรรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	36,906,143	36,906,143
เงินปันผลจ่าย	29 -	-	-	-	-	(49,018,527)	(49,018,527)
ทุนสำรองตามกฎหมาย	30 -	-	-	-	1,310,000	(1,310,000)	-
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	206,127,675	317,327,131	27,067,992	44,677,801	6,820,000	67,056,308	669,076,907
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	206,127,675	317,327,131	27,067,992	44,677,801	6,820,000	67,056,308	669,076,907
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี พ.ศ. 2559							
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	-	80,595,878	-	-	80,595,878
การใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	28 66,696,962	58,576,717	-	(125,273,679)	-	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน							
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	-	-	-	-	-	(588,992)	(588,992)
ขาดทุนรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(69,401,023)	(69,401,023)
เงินปันผลจ่าย	29 22,910,806	-	-	-	-	(28,226,122)	(5,315,316)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	295,735,443	375,903,848	27,067,992	-	6,820,000	(31,159,829)	674,367,454

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 99 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(92,578,822)	45,247,510	(70,918,339)	47,081,736
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	18	34,023,632	27,243,618	27,455,333
ค่าตัดจำหน่าย	19	4,906,008	4,795,159	4,657,132
รายได้จากการขายภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน		-	(927,975)	-
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	8	(1,207,139)	909,085	(1,007,139)
ค่าเผื่อสินค้าเคลื่อนไหวช้า	11	(2,860,042)	(870,510)	(3,108,072)
ค่าเผื่อผลขาดทุนตามสัญญา		-	328,096	-
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า		(817,654)	(2,833,588)	(817,654)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		179,855	192,247	179,855
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		-	(9,906)	-
(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของตราสารอนุพันธ์		(599,019)	106,367	(599,019)
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	27	3,622,740	2,587,803	3,444,227
ดอกเบี้ยรับ	32	(4,185,131)	(9,199,297)	(8,700,504)
ดอกเบี้ยรับตามสัญญาเช่าการเงิน	32	(22,785)	(3,797)	(22,785)
ค่าธรรมเนียมธนาคาร		14,000,000	-	14,000,000
ต้นทุนทางการเงิน				
- ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	33	36,022,821	28,598,988	35,444,032
- ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน	33	2,367,053	256,894	2,364,906
- การตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้หรือค้ำจำ	33	310,868	-	310,868
		(6,837,615)	96,420,694	2,682,841
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		83,721,434	(82,420,434)	80,949,074
สินค้าคงเหลือ		(38,477,635)	2,043,034	(42,787,452)
เครื่องมือทางการเงิน		(106,367)	222,217	(106,367)
ภาษีมูลค่าเพิ่ม		(1,944,700)	(9,538,587)	(2,492,866)
เงินมัดจำ		(391,929)	(80,003)	(391,929)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		165,573,435	12,812,150	168,368,770
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาส่วนที่เกินกว่างานระหว่างทำ		18,767,397	(18,755,209)	18,767,397
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		785,882	(1,534,988)	790,581
เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)การดำเนินงาน				
ก่อนดอกเบี้ยรับ ต้นทุนทางการเงินจ่ายและภาษีเงินได้จ่าย		221,089,902	(831,126)	225,780,049
ดอกเบี้ยรับ		3,840,486	9,199,297	8,704,248
เงินสดรับจากสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน		208,380	34,730	208,380
ต้นทุนทางการเงินจ่าย				
- ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		(12,776,484)	(5,026,164)	(13,711,927)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้		(4,478,343)	(25,607,635)	(4,861,130)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน		207,883,941	(22,230,898)	216,119,620

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 99 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ข ทีวี จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	(35,000,000)	1,900,000	(34,000,000)	3,900,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- เงินสดรับ	37 ค)	-	12,639,465	25,400,000
- เงินสดจ่าย	37 ค)	-	(24,963,762)	(58,500,000)
เงินสดจ่ายซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	-	(81,577,261)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร		(136,377,328)	(279,632,677)	(134,345,222)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร		-	27,990	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	(8,966,785)	(300,000)	(8,966,785)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน</b>		<b>(180,344,113)</b>	<b>(189,636,304)</b>	<b>(386,441,049)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- เงินสดรับ	22	6,317,812,890	6,726,209,562	6,228,586,342
- เงินสดชำระคืน	22	(6,711,302,984)	(6,327,296,365)	(6,622,147,101)
เงินสดรับจากหุ้นกู้		298,500,000	-	298,500,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- เงินสดชำระคืน	23	(917,168)	(924,000)	-
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		(12,332,048)	(1,646,657)	(12,116,602)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมธนาคารรอดบัญชี		-	(14,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย	29	(5,332,822)	(48,991,600)	(5,332,822)
เงินสดรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	28	80,595,878	74,062,006	80,595,878
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(32,976,254)</b>	<b>407,412,946</b>	<b>436,129,289</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>		<b>(5,436,426)</b>	<b>25,600,100</b>	<b>(5,430,989)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดออกคงเหลือต้นปี		49,296,449	23,696,349	48,498,762
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดออกคงเหลือปลายปี</b>		<b>43,860,023</b>	<b>49,296,449</b>	<b>43,067,773</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติม</b>				
เจ้าหนี้ค้างจากการซื้อสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		2,540,748	620,933	2,540,325
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		3,509,052	1,838,983	3,509,052
เงินปันผลค้างจ่าย		9,421	26,927	9,421
โอนสินค้าคงเหลือไปเป็นสินทรัพย์ถาวร		1,725,315	1,100,000	1,725,315

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 99 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทจำกัด ซึ่งตั้งขึ้นในประเทศไทยเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน พ.ศ. 2537 และเมื่อวันที่ 2 มกราคม พ.ศ. 2556 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด กับกระทรวงพาณิชย์

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2556

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ ดังนี้

สำนักงานใหญ่ : 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น  
สาขาที่ 1 : 96/25 หมู่ 3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ  
สาขาที่ 2 : 66/5 หมู่ 2 ตำบลโป่ง อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี  
สาขาที่ 3 : 62/25 หมู่ 2 ตำบลลำไทร อำเภอลำไย จังหวัดพิจิตร

ธุรกิจหลักของบริษัท และบริษัทย่อย คือ การผลิต ขาย และบริการเกี่ยวกับการประกอบรถพ่วงและยานพาหนะและอุปกรณ์แบบพิเศษ

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ข.ทวี คอลลาเซียน จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน)”

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้น แต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือ ความซับซ้อน หรือ เกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 มีดังต่อไปนี้

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่เกี่ยวข้องและส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41	เรื่อง เกษตรกรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาประกัน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21	เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

#### 2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

- ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่เกี่ยวข้องและส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) เรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับการปรับราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเสื่อมราคาสะสม ในกรณีที่กิจการใช้วิธีการตีราคาใหม่ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินของกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ได้มีการอธิบายเกี่ยวกับวิธีการปฏิบัติทางบัญชีสำหรับเงินสมทบจากพนักงานหรือบุคคลที่สามแก่โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ให้ชัดเจนขึ้น การปรับปรุงดังกล่าวให้ความแตกต่างระหว่าง เงินสมทบที่เกี่ยวข้องกับการบริการที่เกิดขึ้นในรอบระยะเวลาบัญชีที่เงินสมทบนั้นเกิดขึ้นเท่านั้น และเงินสมทบที่เกี่ยวข้องกับการบริการที่มากกว่าหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชี มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินของกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558) เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้รวมกิจการที่ให้บริการด้านผู้บริหารสำคัญแก่กิจการที่รายงาน หรือแก่บริษัทใหญ่ของกิจการที่รายงาน ซึ่งกิจการต้องเปิดเผยจำนวนเงินที่กิจการได้จ่ายให้แก่กิจการที่ให้บริการด้านผู้บริหารสำคัญ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินของกลุ่มกิจการ ยกเว้นเรื่องการเปิดเผยข้อมูล

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558) ให้กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนที่ได้รับการยกเว้น ไม่ต้องรวมบริษัทย่อยเข้ามาในการจัดทำงบการเงินรวมสามารถแสดงงบการเงินเฉพาะกิจการเพียงงบเดียวได้ และได้กำหนดให้วัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุน มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินของกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การค้ำของสินทรัพย์ ได้มีการกำหนดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์วัดมูลค่าโดยใช้วิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย โดยการเปิดเผยดังกล่าวรวมถึง 1) ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม 2) กรณีที่การวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในลำดับชั้นที่ 2 และ 3 จะต้องมีการเปิดเผย เทคนิคที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม และข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินของกลุ่มกิจการ ยกเว้นเรื่องการเปิดเผยข้อมูล

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่เกี่ยวข้องและส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558) เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้กำหนดให้ชัดเจนขึ้น เกี่ยวกับการปรับราคาตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าตัดจำหน่ายสะสมในกรณีที่ใช้วิธีการตีราคาใหม่ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558) เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้กำหนดให้ชัดเจนขึ้นว่ากิจการควรพิจารณามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 ในการพิจารณาว่าการได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นเข้าเงื่อนไขการรวมธุรกิจหรือไม่ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 เรื่องเกษตรกรรม ได้มีการกำหนดให้สินทรัพย์ชีวภาพ รวมถึงผลผลิตทางการเกษตร ณ จุดเก็บเกี่ยวจากสินทรัพย์ชีวภาพของกิจการต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย สภาวิชาชีพได้มีการออกแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 เรื่องเกษตรกรรม โดยยกเว้นพืชเพื่อการให้ผลผลิต ออกจากขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 แนวปฏิบัตินี้กำหนดให้พืชเพื่อการให้ผลผลิต จะต้องวัดมูลค่าด้วย ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม หักค่าเพื่อการค่อค่า (ถ้ามี) ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ได้กำหนดคำนิยามให้ชัดเจนขึ้น สำหรับ “เงื่อนไขการได้รับสิทธิ” และ กำหนดคำนิยามแยกกันระหว่าง “เงื่อนไขผลงาน” และ “เงื่อนไขการบริการ” มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558) เรื่องการรวมธุรกิจ ได้กำหนดให้ชัดเจนขึ้นในเรื่อง ก) ภาระผูกพันที่กิจการต้องจ่ายชำระสิ่งตอบแทนที่อาจเกิดขึ้นที่เข้าคำนิยามของเครื่องมือทางการเงินว่าเป็นหนี้สินทางการเงินหรือส่วนของเจ้าของตามคำนิยามของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่องการแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน (เมื่อมีการประกาศใช้) หรือตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่นที่เกี่ยวข้อง และได้กำหนดให้วัดมูลค่าสิ่งตอบแทนที่อาจเกิดขึ้นที่ไม่ได้ถูกจัดประเภทเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าของ ด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในกำไรหรือขาดทุนทุกสิ้นรอบระยะเวลาการรายงาน และ ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 ไม่ได้ถือปฏิบัติกับการบัญชีสำหรับการจัดตั้งการร่วมค้าที่อยู่ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

#### 2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

- ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่เกี่ยวข้องและส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558) ถือปฏิบัติกับสัญญาประกันภัยทั้งหมด (รวมถึงสัญญาประกันภัยต่อ) ที่กิจการเป็นผู้ออกและสัญญาประกันภัยต่อที่กิจการถือไว้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ยกเว้นเป็นการชั่วคราว ให้ผู้รับประกันภัยไม่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดบางประการของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ รวมทั้งข้อกำหนดตามแม่บทการบัญชีในการเลือกใช้นโยบายการบัญชีสำหรับสัญญาประกันภัย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีข้อกำหนด ดังนี้ (ก) ห้ามตั้งประมาณการหนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่ยังไม่เกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน (ข) ให้ทดสอบความเพียงพอของหนี้สินจากการประกันภัยที่รับรู้แล้ว และทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยต่อ และ (ค) ให้ผู้รับประกันภัยบันทึกหนี้สินจากสัญญาประกันภัยไว้ในงบแสดงฐานะการเงินของกิจการจนกว่าภาระหนี้สินจากสัญญาประกันภัยนั้นจะหมดลง หรือยกเลิก หรือสิ้นผลบังคับ และให้แสดงหนี้สินจากสัญญาประกันภัยโดยไม่มีการหักลบกับสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยต่อที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 ถือปฏิบัติกับสัญญาประกันภัยทั้งหมด (รวมถึงสัญญาประกันภัยต่อ) ที่กิจการเป็นผู้ออกและสัญญาประกันภัยต่อที่กิจการถือไว้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) เรื่องส่วนงานดำเนินงาน ได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับดุลยพินิจของผู้บริหารในการรวมส่วนงานเข้าด้วยกัน และกำหนดให้นำเสนอการกระทบยอดสินทรัพย์ของส่วนงานกับสินทรัพย์ของกิจการเมื่อกิจการรายงานข้อมูลสินทรัพย์ของส่วนงานให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกิจการ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ ยกเว้นเรื่องการเปิดเผยข้อมูล

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินรวม การปรับปรุงนี้ได้ให้คำนิยามของกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและได้กำหนดข้อยกเว้นในการจัดทำงบการเงินรวม ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวส่งผลให้กองทุนหลายกองทุนและกิจการที่มีธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน ได้รับข้อยกเว้นจากการนำบริษัทย่อยเกือบทั้งหมดมารวมในการจัดทำงบการเงินรวม แต่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยเหล่านั้นด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่เกี่ยวข้องและส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) ได้กำหนดให้กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนเปิดเผยข้อมูลที่กำหนดไว้สำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุน มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) เรื่องมูลค่ายุติธรรมได้กำหนดให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับข้อยกเว้นในเรื่องของการวัดมูลค่ายุติธรรมเป็นกลุ่มให้ปฏิบัติใช้กับทุกสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 39 เรื่อง การรับรู้และการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน (เมื่อมีการประกาศใช้) หรือมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (เมื่อมีการประกาศใช้) ซึ่งรวมถึงสัญญาที่ไม่เป็นสัญญาทางการเงิน มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินของกลุ่มกิจการ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ กล่าวถึงการบัญชีสำหรับหนี้สินการจ่ายเงินที่นำส่งรัฐ หากหนี้สินนั้นอยู่ภายใต้ขอบเขตของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558) เรื่องประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ยังได้กล่าวเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับหนี้สินการจ่ายเงินที่นำส่งรัฐที่จังหวะเวลาและจำนวนเงินมีความแน่นอน มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่ส่งผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินค้าคงเหลือ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบกระแสเงินสด

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง รายได้

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่ผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การบัญชีและการรายงาน โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง กำไรต่อหุ้น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ประเมินการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การร่วมการทำงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่ผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังนี้ (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การประเมินว่า ข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอนการบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังนี้ (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์  
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ  
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า  
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองขุดดิน  
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)

2.2.2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง เกษตรกรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)

เรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง การร่วมกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

*มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) ได้ให้ความชัดเจนในหลายประเด็น ที่สำคัญดังต่อไปนี้*

- ความมีสาระสำคัญ - กิจการไม่ควรรวมยอดหรือแยกแสดงข้อมูลในรูปแบบที่ทำให้ผู้ใช้งบการเงินเข้าใจรายการได้คล่อง หากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ จะต้องเปิดเผยข้อมูลให้เพียงพอเพื่ออธิบายผลกระทบที่มีต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงาน
- การแยกแสดงรายการและการรวมยอด - รายการบรรทัดที่ระบุใน TAS 1 อาจจำเป็นต้องแสดงแยกจากกัน หากเกี่ยวข้องต่อความเข้าใจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการ นอกจากนี้ยังมีแนวปฏิบัติใหม่ของการใช้การรวมยอด
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน - ยืนยันว่าหมายเหตุประกอบงบการเงินไม่จำเป็นต้องเรียงลำดับตามลำดับการแสดงรายการในงบการเงิน
- รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย - ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจะถูกจัดกลุ่มโดยพิจารณาว่าเป็นรายการที่จะถูกจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลังหรือไม่ โดยแต่ละกลุ่มจะแยกแสดงเป็นรายการบรรทัดแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนขึ้นว่า การคิดค่าเสื่อมราคาที่ดินอาคารและอุปกรณ์โดยอ้างอิงกับรายได้นั้นไม่เหมาะสม และ แก้ไขขอบเขตให้พืชที่ให้ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางการเกษตรรวมอยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนขึ้น สำหรับการเลือกใช้อัตราคิดลดสำหรับการประมาณผลประโยชน์หลังออกจากงานว่าให้ใช้อัตราผลตอบแทนของหนี้สิน โดยพิจารณาจากสกุลเงินของหนี้สินที่มีสกุลเงินที่สอดคล้องกับสกุลเงินของหนี้สินผลประโยชน์หลังออกจากงานเป็นสำคัญ ไม่ใช่พิจารณาจากประเทศที่หนี้สินนั้นเกิดขึ้น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการแก้ไขโดยให้ทางเลือกเพิ่มในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีส่วนได้เสียตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เพิ่มเติมจากเดิมที่ให้ใช้วิธีราคาทุน หรือวิธีมูลค่ายุติธรรม (เมื่อมีการประกาศใช้) ทั้งนี้การเลือกใช้นโยบายบัญชีสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภท (บริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วม) เป็นอิสระจากกัน โดยหากกิจการเลือกที่จะเปลี่ยนมาใช้วิธีส่วนได้เสียจะต้องทำโดยปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ 1) ให้ทางเลือกเพิ่มสำหรับกิจการที่ไม่ใช่กิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุนที่มีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน โดยในการบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียในเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุนนั้น จะมีทางเลือกในการที่จะยังคงการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทร่วมหรือการร่วมค้านั้นๆ ด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมตามที่บริษัทร่วมหรือการร่วมค้านั้นๆ ใช้อยู่ หรือจะถอดการวัดมูลค่ายุติธรรมออกและแทนด้วยการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน และ 2) เพิ่มทางเลือกในการใช้วิธีส่วนได้เสียสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนถึงความหมายของการอ้างอิงในมาตรฐาน ไปยัง “ข้อมูลที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลหรือที่อื่นในรายงานทางการเงินระหว่างกาล” ว่ากิจการที่ใช้ประโยชน์ของข้อมูลก่อนหน้านี้นี้จะต้องอ้างอิงจากงบการเงินระหว่างกาล ไปถึงยังรายงานอื่นที่มีข้อมูลดังกล่าวอย่างเฉพาะเจาะจง โดยที่ผู้ใช้งบการเงินต้องสามารถเข้าถึงรายงานอื่นที่มีข้อมูลนั้นในลักษณะและเวลาเดียวกันกับงบการเงินระหว่างกาล

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการเปลี่ยนแปลงโดยให้มีการสันนิษฐานว่าการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยการอ้างอิงจากรายได้นั้นไม่เหมาะสม ข้อเสนอแนะนี้อาจนำไปหากเข้าข้อหนึ่งข้อใดต่อไปนี้ คือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้ถูกแสดงเหมือนเป็นตัววัดของรายได้ (นั่นคือรายได้เป็นปัจจัยที่เป็นข้อจำกัดของมูลค่าที่จะได้รับจากสินทรัพย์) หรือสามารถแสดงได้ว่ารายได้และการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่ได้จากสินทรัพย์มีความสัมพันธ์กันเป็นอย่างมาก

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการเปลี่ยนแปลงซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับการวัดมูลค่าและรับรู้รายการของพืชเพื่อการให้ผลผลิตซึ่งสภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเมื่อ พ.ศ. 2558

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

- ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้ความชัดเจนเพิ่มเติมในกรณีที่ดินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ถูกจัดประเภทใหม่จาก “ที่ถือไว้เพื่อขาย” เป็น “ที่มีไว้เพื่อจำหน่ายแก่ผู้เป็นเจ้าของ” หรือถูกจัดประเภทใหม่ในทางตรงกันข้ามนั้น ไม่ถือว่าเป็นการเปลี่ยนแปลงแผนการขายหรือแผนการจำหน่ายและไม่ต้องปฏิบัติตามแนวทางการบันทึกบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลง

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการปรับปรุงให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับ 1) ข้อยกเว้นในการจัดทำงบการเงินรวมว่าให้ใช้กับกิจการที่เป็นบริษัทใหญ่ชั้นกลางที่เป็นบริษัทย่อยของกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนด้วยเหมือนกัน และ 2) กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนจะต้องนำบริษัทย่อยที่ไม่ใช่กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและบริษัทย่อยดังกล่าวให้บริการหรือมีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมด้วย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559) ได้กำหนดให้มีความชัดเจนมากขึ้นสำหรับ 1) การซื้อส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันที่กิจกรรมของการดำเนินงานร่วมกันนั้นประกอบกันขึ้นเป็นธุรกิจให้ผู้ซื้อนำหลักการบัญชีของการรวมธุรกิจมาถือปฏิบัติ และ 2) ในกรณีที่ผู้ร่วมดำเนินงานมีการซื้อส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันเพิ่มขึ้นนั้น ส่วนได้เสียเดิมที่มีอยู่ในการดำเนินงานร่วมกันจะไม่ถูกวัดมูลค่าใหม่ หากร่วมดำเนินงานยังคงมีการควบคุมร่วมอยู่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการกำหนดให้ชัดเจนยิ่งขึ้นให้กิจการที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุน ต้องเปิดเผยข้อมูลของบริษัทย่อยที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ตามที่กำหนดใน TFRS 12 แม้ไม่ได้มีการจัดทำงบการเงินรวม

ผู้บริหารของกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐาน ที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐาน ที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง อย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งของที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของ กิจการหรือของผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบ กฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการ ไม่ได้นำมาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐาน ที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังนี้ (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงิน ในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการซื้อขายค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐาน ที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังนี้ (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมือง ผิวดิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับ เครื่องมือทางการเงิน



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในการร่วมค้า

#### ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินร่วมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อยประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อชำระหนี้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อ และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้า การรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มกิจการ รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของเจ้าของ

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่าราคายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในการร่วมค้า (ต่อ)

#### ก) บริษัทย่อย (ต่อ)

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายคืนทุนนั้น จะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนนี้

#### ข) รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### ค) การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียการควบคุม ส่วนได้เสียในหุ้นที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปของบริษัทร่วมกิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเปิดเสรีอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการนั้นจะถูกปฏิบัติเสมือนว่ากลุ่มกิจการมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

#### ง) การร่วมการงาน

กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน มาปฏิบัติเมื่อวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกัน หรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้ลงทุนแต่ละราย กลุ่มกิจการได้ประเมินลักษณะของการร่วมการงานที่มีและพิจารณาว่าเป็นการดำเนินงานร่วมกัน กลุ่มกิจการได้รับรู้ส่วนแบ่งในผลการดำเนินงานจากการดำเนินงานร่วมกันตามสัดส่วน นอกจากนี้ลูกหนี้และหนี้สินของการดำเนินงานร่วมกันได้ถูกนำมารวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินของกลุ่มกิจการตามสัดส่วนเช่นกัน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### (ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินรวมแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการ

#### (ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ที่ราคาหารายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

### 2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสด หมายถึงเงินสดในมือ และเงินฝากธนาคารทุกประเภท แต่ไม่รวมเงินฝากธนาคารประเภทที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาที่กำหนด (เงินฝากประจำ) และบัตรเงินฝากที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินอื่น และไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกถอน และรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

### 2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึง ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ย ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้า ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ส่วนยอมให้หรือเงินที่ได้รับคืน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วย ค่าวัสดุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิต ซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติแต่ไม่รวมต้นทุนการกักขัง มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าจะบันทึกเมื่อพบว่าสินค้าเก่า ส้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

### 2.8 สัญญาก่อสร้าง

สัญญาก่อสร้างคือสัญญาที่เจรจาเฉพาะเจาะจงเพื่อก่อสร้างสินทรัพย์รายการเดียวหรือหลายรายการซึ่งสัมพันธ์กันอย่างใกล้ชิดหรือต้องพึ่งพากันในด้านการออกแบบ เทคโนโลยีและหน้าที่หรือเชื่อมโยงกันด้วยวัตถุประสงค์ในการใช้ประโยชน์ขั้นสุดท้าย

เมื่อผลการดำเนินงานตามสัญญาก่อสร้างไม่สามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ตามสัญญาก่อสร้างจะรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนตามสัญญาซึ่งค่อนข้างแน่นอนว่าจะได้รับคืน ต้นทุนตามสัญญาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดเมื่อเกิดขึ้น

เมื่อผลการดำเนินงานตามสัญญาก่อสร้างสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ที่สัญญาก่อสร้างจะมีกำไร ให้รับรู้รายได้ตลอดระยะเวลาของสัญญาก่อสร้าง เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดเกินกว่ารายได้ค่าก่อสร้างทั้งหมด กลุ่มกิจการจะรับรู้ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายทันที

กลุ่มกิจการกำหนดขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้างโดยใช้วิธีอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้นในการกำหนดขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง จะไม่พิจารณาต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างปีที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมในอนาคต ซึ่งแสดงอยู่ในรูปสินค้าคงเหลือ จำนวนเงินที่จ่ายเป็นเงินล่วงหน้า หรือสินทรัพย์อื่น ขึ้นอยู่กับลักษณะของต้นทุน

กลุ่มกิจการแสดงจำนวนเงินทั้งสิ้นที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างสำหรับงานก่อสร้างทุกสัญญาเป็นสินทรัพย์ของกิจการสำหรับต้นทุนที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้ (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) สูงกว่าจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บ ซึ่งจำนวนเงินที่เรียกเก็บที่ลูกค้ายังไม่ได้ชำระและจำนวนเงินประกันผลงานจะรวมอยู่ภายใต้หัวข้อ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มกิจการจะแสดงจำนวนเงินทั้งสิ้นที่ผู้ว่าจ้างมีสิทธิเรียกร้องจากกิจการสำหรับงานก่อสร้างทุกสัญญาเป็นหนี้สินของกิจการสำหรับจำนวนเงินที่เรียกเก็บมากกว่าต้นทุนที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้ (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว)

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.9 เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย เป็นเงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายของลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุน และทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานก็จะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

### 2.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มกิจการเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มกิจการจะถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการ ได้แก่ ที่ดินที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุน หักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ราคาทุนรวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ของการได้มา การก่อสร้างหรือผลิตอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการกู้ยืมจะถูกรวมในขณะที่การซื้อหรือการก่อสร้างและจะหยุดพักทันทีเมื่อสินทรัพย์นั้นก่อสร้างเสร็จอย่างมีนัยสำคัญหรือระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงักลง โดยที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา

การรวมรายจ่ายในภายหลังจะบันทึกรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และสามารถวัดราคามูลค่ารายจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการ และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะรายการตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก การซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดิน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณด้วยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีให้เท่ากับมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์แต่ละชนิด ตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่ประมาณไว้ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	5 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานกลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือ และอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว จะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยการเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และได้รวมอยู่ในรายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่นตามลำดับ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### 2.12.1 การวิจัยและพัฒนา - สิทธิบัตร

รายจ่ายเพื่อการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนของโครงการพัฒนา (ซึ่งเกี่ยวข้องกับการออกแบบและการทดสอบผลิตภัณฑ์ใหม่หรือการปรับปรุงผลิตภัณฑ์) รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในจำนวนไม่เกินต้นทุนที่สามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และเมื่อประเมินแล้วว่าโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จค่อนข้างแน่นอน ทั้งในแง่การค้าและแง่เทคโนโลยี ส่วนรายจ่ายอื่นเพื่อการพัฒนารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่บันทึกเป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป การทยอยตัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนา(ที่กิจการบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์)จะเริ่มตั้งแต่เมื่อเริ่มใช้ผลิตภัณฑ์นั้นเพื่อการค้า ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการพัฒนานั้นแต่สูงสุดไม่เกิน 10 ปี

#### 2.12.2 เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้

เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ที่ได้มาจากการซื้อจะแสดงด้วยราคาทุน เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ที่ได้มาจากการรวมกิจการ จะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มา และการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

#### 2.12.3 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นใดเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

#### 2.12.3 โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (ต่อ)

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

#### 2.12.4 ความรู้ทางเทคนิค

รายจ่ายเพื่อให้ได้รับความรู้ทางเทคนิค ซึ่งประกอบด้วย ค่าที่ปรึกษาสำหรับความเชี่ยวชาญในการผลิตผนังแขวนผิว FRP-PU และความช่วยเหลือด้านเทคนิคและวิศวกรรม ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ 10 ปี

### 2.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัดเช่น ค่าความนิยม ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 2.14 สัญญาเช่าระยะยาว

#### 2.14.1 กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

##### สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราก่อหนี้คงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าทางการเงิน จะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.14 สัญญาเช่าระยะยาว (ต่อ)

#### 2.14.1 กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า (ต่อ)

##### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

#### 2.14.2 กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

##### สัญญาเช่าการเงิน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกในงบแสดงฐานะการเงินเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนที่ทุกงวด

##### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

### 2.15 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้เงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้เงินบางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ในกรณีนี้ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อย ได้ดำเนินงานและเกิดรายได้ทางภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการขึ้นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มิใช่สถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความคิดเห็นและจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ต้องเสียภาษีเว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.17 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการได้กำหนดโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในหลายรูปแบบ กลุ่มกิจการมีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

- สำหรับโครงการสมทบเงิน กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับผู้บริหารกองทุนของเอกชน ตามเกณฑ์สัญญา หรือตามสมัครใจ กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ
- สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการบำเหน็จบำนาญที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงินซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของพันธบัตรรัฐบาลใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันในภาระผูกพันโครงการ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และได้รวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### 2.18 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

กลุ่มกิจการบันทึกผลตอบแทนพนักงานโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ โดยที่กลุ่มกิจการได้รับบริการจากพนักงานเป็นสิ่งตอบแทนสำหรับสิทธิการซื้อหุ้นที่กิจการ (หรือผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการ) มอบให้ มูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงานเพื่อแลกเปลี่ยนกับการให้สิทธิซื้อหุ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและสำรองอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวนรวมที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายจะอ้างอิงจากมูลค่าของมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่กิจการ (หรือเจ้าของของกลุ่มกิจการ) แสดงความจำนงว่าจะมอบให้พนักงาน

เมื่อมีการใช้สิทธิ กลุ่มกิจการจะออกหุ้นใหม่ สิ่งตอบแทนที่ได้รับสุทธิด้วยต้นทุนในการทำรายการทางตรงจะบันทึกไปยังทุนเรือนหุ้น (มูลค่าตามบัญชี) และ ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.19 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่สำคัญซึ่งได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น บริษัทร่วมและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการบางรายการของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น รายการบางรายการของหนี้สินหมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

### 2.20 ประเมินการหนี้สิน - ทั่วไป

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อ กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงซึ่งจัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและสามารถประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่มีภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มกิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทุกประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้อย่างค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

### 2.21 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและบริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของกลุ่มกิจการ รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด โดยไม่รวมการขายภายในกลุ่มกิจการสำหรับงบการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าได้โอนไปยังผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อให้บริการในงวดเดียวกับการให้บริการเสร็จสิ้นลง

รายได้ตามสัญญารับรู้โดยอ้างอิงตามขั้นความสำเร็จของระดับบริการที่ทำเสร็จแล้ว ดูนโยบายการบัญชีข้อ 2.8 สัญญาก่อสร้าง

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ดังนี้

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและคำนึงถึงจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของกลุ่มกิจการ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.22 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

### 2.23 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

### 2.24 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผล การปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ คณะกรรมการบริษัทที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

## 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 3.1 บัญชีความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่าสุทธิรวมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด อันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงาน โดยฝ่ายการเงิน เป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายการเงินของกลุ่มกิจการจะประเมิน ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มกิจการ

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

##### 3.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มกิจการดำเนินงานระหว่างประเทศจึงย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากสกุลเงินที่หลากหลาย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้นจากรายการธุรกรรมในอนาคต การรับรู้รายการของสินทรัพย์และหนี้สิน และเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

กลุ่มกิจการป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากสัญญาซึ่งผูกมัดให้ซื้อสินค้าจากต่างประเทศ สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่ใช้ในแผนป้องกันความเสี่ยงจะมีช่วงอายุครบกำหนดไม่เกิน 1 เดือนถึง 4 เดือน ซึ่งสอดคล้องกับข้อผูกมัดการซื้อที่เกี่ยวข้อง

##### 3.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด ธุรกรรมทั้งหมดที่ใช้อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ยต้องได้รับอนุมัติจากผู้อำนวยการฝ่ายการเงินก่อนเข้าทำรายการ กลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่ต้องอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ

##### 3.1.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มกิจการมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสมคู่สัญญาในอนุพันธ์ทางการเงินและรายการเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีระดับความน่าเชื่อถือสูง กลุ่มกิจการมีนโยบายจำกัดวงเงินธุรกรรมการให้สินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละแห่งอย่างเหมาะสม

##### 3.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอยู่อย่างเพียงพอแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนพบได้จากการที่มีวงเงินสินเชื่อในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอในระดับหนึ่ง เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่อาจจะเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้ กลุ่มกิจการได้ฝากเงินสดและเงินฝากธนาคารไว้กับสถาบันการเงินที่มีคุณภาพด้านความน่าเชื่อถือสูง



## 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

## 3.2 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้จะแสดงการวิเคราะห์เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (ข้อมูลระดับ 1)
- ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1 ทั้งที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคา) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น (ข้อมูลระดับที่ 2)
- ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้) (ข้อมูลระดับที่ 3)

สินทรัพย์ทางการเงิน อันได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นรวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงินอันได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นรวมถึงหนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน มีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีเนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ตารางต่อไปนี้จะแสดงสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				31 ธันวาคม พ.ศ. 2558			
	ข้อมูล ระดับ 1	ข้อมูล ระดับ 2	ข้อมูล ระดับ 3	รวม	ข้อมูล ระดับ 1	ข้อมูล ระดับ 2	ข้อมูล ระดับ 3	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>								
สินทรัพย์ทางการเงิน								
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	599,019	-	599,019	-	-	-	-
สินทรัพย์รวม	-	599,019	-	599,019	-	-	-	-
<b>หนี้สิน</b>								
หนี้สินทางการเงิน								
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	-	106,367	-	106,367
หนี้สินรวม	-	-	-	-	-	106,367	-	106,367

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า กำหนดโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยธนาคารคู่สัญญาของกลุ่มกิจการเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงเทคนิคในการประเมินมูลค่าในระหว่างงวด

## ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

หน่วยงานด้านการเงินของกลุ่มกิจการได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับการรายงานในงบการเงินซึ่งได้รายงานโดยตรงต่อผู้บริหารด้านการเงินในแต่ละไตรมาส

#### 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

##### ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติฐาน

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

##### (ก) การรับรู้รายได้

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ตามสัญญาโดยอ้างอิงตามขั้นความสำเร็จของงาน สำหรับสัญญาบริการที่มีราคางบที่กลุ่มกิจการกำหนดขั้นความสำเร็จของงานโดยใช้วิธีอัตราส่วนของต้นทุนงานตามสัญญาที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนงานตามสัญญาทั้งสิ้น

##### (ข) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวบางรายการซึ่งมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ที่จะใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษี โดยการประมาณการของผู้บริหาร ซึ่งมีข้อสมมติฐานจากการคาดการณ์ผลกำไรที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต และปรับปรุงด้วยปัจจัยความผันผวนภายนอกอย่างอื่นที่คาดว่าจะกระทบต่อประมาณผลกำไรที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมทั้งการพิจารณาการใช้ผลขาดทุนทางภาษีในอดีต ซึ่งผู้บริหารได้พิจารณาด้วยหลักความระมัดระวังรอบคอบ

##### (ค) ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม กลุ่มกิจการพิจารณาใช้ อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่น ๆ สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุ 27

## 5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

## 6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มกิจการ

ในการวัดผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการมีการพิจารณาจากกำไรขั้นต้นจากรายได้ต่างๆ โดยจัดประเภทของรายได้ออกเป็น รายได้ตามสัญญา รายได้จากการขาย รายได้จากการให้บริการ และรายได้จากกิจการร่วมค้า ยอดรายได้ได้คัดรายการระหว่างกันออกแล้ว กำไรขั้นต้นคำนวณจากยอดรายได้หักด้วยต้นทุนงานตามสัญญาและต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					
	รายได้	รายได้	รายได้จาก	รายได้จาก	
	ตามสัญญา	จากการขาย	การให้บริการ	การดำเนินงาน	
	บาท	บาท	บาท	ร่วมกัน	รวม
				บาท	บาท
รายได้	926,160,095	12,451,108	119,626,520	-	1,058,237,723
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	103,979,736	5,917,780	42,828,984	(11,989,961)	140,736,539
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร					
และต้นทุนทางการเงินที่ไม่ได้ปันส่วน					(254,738,677)
รายได้อื่นที่ไม่ได้ปันส่วน					12,281,881
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ไม่ได้ปันส่วน					9,321,290
กำไร(ขาดทุน)จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรที่ยังไม่ได้ปันส่วน					(179,855)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่ไม่ได้ปันส่วน					1,290,600
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นที่ยังไม่ปันส่วน					10,499
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					(91,277,723)
หัก ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					2,170
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					(91,275,553)

## 6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มกิจการ (ต่อ)

	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558				
	รายได้จาก				รวม
	รายได้ ตามสัญญา บาท	รายได้ จากการขาย บาท	รายได้จาก การให้บริการ บาท	การดำเนินงาน ร่วมกัน บาท	
รายได้	972,726,577	31,571,242	94,118,676	44,214,330	1,142,630,825
กำไรขั้นต้น	167,636,647	3,034,781	44,182,115	35,343,928	250,197,471
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร					
และต้นทุนทางการเงินที่ไม่ได้ปันส่วน					(223,925,458)
รายได้อื่นที่ไม่ได้ปันส่วน					16,342,416
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ไม่ได้ปันส่วน					2,815,422
กำไร(ขาดทุน)จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร ที่ยังไม่ได้ปันส่วน					(182,341)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่ไม่ได้ปันส่วน					(9,508,322)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นที่ยังไม่ปันส่วน					(27,430)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					35,711,758
หัก ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					153
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของ บริษัทใหญ่					35,711,911

กลุ่มกิจการ ไม่ได้ปันส่วนสินทรัพย์แยกตามส่วนงาน

รายได้ของกลุ่มกิจการจากลูกค้ารายใหญ่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 มีจำนวน 362.84 ล้านบาท และ 326.10 ล้านบาท ตามลำดับ

รายได้ของกลุ่มกิจการแยกตามเขตภูมิศาสตร์โดยกำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 แสดงได้ดังนี้

	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	ล้านบาท	ล้านบาท
ประเทศไทย	620,180	672,396
ประเทศสหรัฐอเมริกาและเม็กซิโก	13,513	101,675
ประเทศอื่น ๆ	424,545	368,560
รวม	1,058,238	1,142,631

## บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสด	318,120	188,312	318,120	154,046
เงินฝากธนาคาร - ประเภทกระแสรายวัน	43,503,495	45,170,129	42,711,245	44,406,708
- ประเภทออมทรัพย์	27,408	28,008	27,408	28,008
- ประเภทเงินฝากประจำ	11,000	3,910,000	11,000	3,910,000
	43,860,023	49,296,449	43,067,773	48,498,762

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำระยะสั้นที่มีกำหนดระยะเวลา 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.04 ต่อปี และ 0.80 - 1.00 ต่อปี ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 : ร้อยละ 0.028 - 1 ต่อปี และ 0.80 - 1.50 ต่อปี ตามลำดับ)

## 8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทอื่น	143,582,999	195,869,894	141,843,053	194,120,781
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 37 ข)	156,092	48,072,238	1,133,836	48,150,382
	143,739,091	243,942,132	142,976,889	242,271,163
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ				
- ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	(3,280,525)	(4,487,664)	(2,304,025)	(3,311,164)
	140,458,566	239,454,468	140,672,864	238,959,999
ลูกหนี้การค้า - ยังไม่ออกใบแจ้งหนี้	-	72,108,943	-	72,108,943
งานระหว่างทำส่วนที่เกินกว่าเงินรับล่วงหน้า				
ตามสัญญา (สุทธิ) (หมายเหตุ 10 ก)	224,657,813	122,200,036	224,657,813	120,544,673
ลูกหนี้อื่น				
- บริษัทอื่น	-	273,367	-	230,973
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 37 ข)	911,555	4,210,776	1,107,335	4,298,387
เงินประกันผลงานค้างรับ	1,565,000	-	1,372,500	-
เงินทดรองจ่าย				
- บริษัทอื่น	607,300	1,132,527	562,817	952,817
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 37 ข)	10,950	3,538,312	10,950	3,538,312
ค่าธรรมเนียมธนาคารรอตัดบัญชี	-	22,990,969	-	22,990,969
ดอกเบี้ยค้างรับ				
- บริษัทอื่น	344,645	-	344,645	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 37 ข)	-	-	-	348,389
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	5,060,531	3,805,227	5,053,042	3,682,798
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมพนักงาน	24,986	96,371	24,986	96,371
	373,641,346	469,810,996	373,806,952	467,752,631

## 8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ) (ต่อ)

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่ากำหนดเวลาชำระหนี้	102,239,377	51,677,842	102,508,245	51,495,301
1 - 30 วัน	16,831,738	60,518,350	16,777,168	60,370,690
31 - 60 วัน	14,974,622	5,844,808	14,974,622	5,680,540
61 - 90 วัน	609,163	1,573,754	609,163	1,573,754
91 - 180 วัน	2,287,086	76,074,752	2,287,086	76,074,752
181 - 365 วัน	2,798,882	20,540,815	2,798,882	19,364,315
มากกว่า 365 วัน	3,998,223	27,711,811	3,021,723	27,711,811
	143,739,091	243,942,132	142,976,889	242,271,163

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่ากำหนดเวลาชำระหนี้	128,400	15,883,588	1,106,144	15,961,732
1 - 30 วัน	-	668	-	668
31 - 60 วัน	-	-	-	-
61 - 90 วัน	-	19,020	-	19,020
91 - 180 วัน	-	13,403,837	-	13,403,837
181 - 365 วัน	27,692	-	27,692	-
มากกว่า 365 วัน	-	18,765,125	-	18,765,125
	156,092	48,072,238	1,133,836	48,150,382

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

9 ลูกหนี้พนักงานตามสัญญาเช่าการเงิน (สุทธิ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ลูกหนี้พนักงานภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีอายุของสัญญาโดยเฉลี่ย 5 ปี และคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ตามระบุในสัญญา ซึ่งจำนวนที่ถึงกำหนดจ่ายตามสัญญาเป็นดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดจ่ายชำระตามสัญญา					
	ไม่เกิน 1 ปี		1 - 5 ปี		รวม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้พนักงานตามสัญญาเช่าการเงิน	208,380	208,380	590,410	798,790	798,790	1,007,170
ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(22,785)	(22,785)	(64,558)	(87,343)	(87,343)	(110,128)
	185,595	185,595	525,852	711,447	711,447	897,042
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-
	185,595	185,595	525,852	711,447	711,447	897,042

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ลูกหนี้พนักงานตามสัญญาเช่าการเงินของกลุ่มกิจการไม่มียอดหนี้ค้างชำระ

## 10 งานระหว่างทำตามสัญญา

## ก) งานระหว่างทำส่วนที่เกินกว่าเงินรับล่วงหน้าตามสัญญา (สุทธิ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
งานระหว่างทำตามสัญญา	256,524,161	162,942,287	256,524,161	160,743,470
กำไรตามส่วนงานที่ทำเสร็จ	40,300,902	37,500,848	40,300,902	37,065,189
ขาดทุนตามส่วนงานที่ทำเสร็จ	-	(277,942)	-	(277,942)
	296,825,063	200,165,193	296,825,063	197,530,717
หัก เงินเรียกเก็บตามสัญญา	(72,167,250)	(77,965,157)	(72,167,250)	(76,986,044)
	224,657,813	122,200,036	224,657,813	120,544,673
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนตามสัญญา	-	-	-	-
	224,657,813	122,200,036	224,657,813	120,544,673

## ข) เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาส่วนที่เกินกว่างานระหว่างทำ (สุทธิ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเรียกเก็บตามสัญญา	38,170,756	-	38,170,756	-
หัก งานระหว่างทำตามสัญญา	(18,366,588)	-	(18,366,588)	-
กำไรตามส่วนงานที่ทำเสร็จ	(1,036,771)	-	(1,036,771)	-
	18,767,397	-	18,767,397	-



## 11 สินค้าคงเหลือ (สุทธิ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินค้าสำเร็จรูป	16,944,895	26,071,404	14,287,306	23,330,535
สินค้านำเข้าระหว่างผลิต	56,092,759	42,938,519	43,874,983	28,943,283
วัตถุดิบ	215,723,063	198,329,222	197,666,877	173,831,992
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	9,350,996	9,224,368	8,739,471	8,677,802
หัก ค่าเพื่อสินค้าสำสมัยและเคลื่อนไหวนำเข้า	(4,122,536)	(6,982,578)	(3,170,452)	(6,278,524)
	293,989,177	269,580,935	261,398,185	228,505,088
เงินมัดจำค่าซื้อวัตถุดิบ	10,089,595	13,901,996	10,066,752	13,811,152
วัตถุดิบระหว่างทาง	31,028,065	12,011,544	26,699,498	11,677,986
	335,106,837	295,494,475	298,164,435	253,994,226

## 12 ภาษีมูลค่าเพิ่ม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	17,431,260	17,844,695	17,138,609	17,406,100
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ	5,259,187	2,311,871	5,060,122	2,292,191
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอนำส่ง	(581,607)	-	-	-
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนด	(73,464)	(65,890)	(73,464)	(65,890)
	22,035,376	20,090,676	22,125,267	19,632,401

## 13 เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันเป็นเงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลา 3 เดือน ถึง 12 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ต่อปี (พ.ศ. 2558 : ร้อยละ 1.10 ต่อปี) เงินฝากประจำดังกล่าวใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 22)

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จดทะเบียนใน	สัดส่วนการถือหุ้น		ทุนชำระแล้ว (หุ้นสามัญ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			พ.ศ. 2559		พ.ศ. 2558		วิธีราคาทุน	
			ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
								บาท
บริษัท ข. ทวี เทอร์โมเทค จำกัด	ผลิตตกแต่งประกอบและซ่อมแซมตู้สำหรับบรรจุและบรรจุทุกสินค้า	ประเทศไทย	99.99	99.99	20	20	22,599,950	22,599,950

## 15 การดำเนินงานร่วมกัน

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม พ.ศ. 2556 บริษัทได้ทำสัญญาร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่งเพื่อตั้ง “กิจการร่วมค้า ทีเอสพี-ซีทีวี” (ประเภทการดำเนินงานร่วมกัน) เพื่อยื่นเสนองานโครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่างหลอด LED สำหรับอาคารในกำกับของกระทรวงกลาโหม โดยตามสัญญาบริษัทแบ่งปันกำไรหรือขาดทุนของกิจการร่วมค้าในอัตราร้อยละ 50 สัญญานี้มีอายุห้าปีซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2561 และสามารถต่ออายุได้อีกหนึ่งปี

ที่อยู่ของกิจการร่วมค้าตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 96/25 หมู่ 3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2556 กิจการร่วมค้าได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหลอด LED พร้อมติดตั้งตามโครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่าง LED สำหรับอาคารในกำกับของกระทรวงกลาโหมกับสำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงกลาโหม มูลค่าตามสัญญาเป็นเงิน 393 ล้านบาท กิจการร่วมค้าต้องปฏิบัติตามสัญญาไว้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2557 รวมทั้งต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขอื่น ๆ ตามที่ระบุในสัญญา

ณ วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2557 กิจการร่วมค้า ทีเอสพี - ซีทีวี ได้ถูกระงับการปฏิบัติตามสัญญากับคู่สัญญาตามคำสั่งจากคณะกรรมการติดตามและตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณภาครัฐ (คตร.) ซึ่งให้กิจการร่วมค้าชะลอการดำเนินการตามโครงการไว้ก่อน อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารได้มีการเจรจากับคู่สัญญาโดยคู่สัญญายินยอมที่จะชำระหนี้ตามสัญญาในส่วนที่ติดตั้งเสร็จสิ้นแล้วทั้งจำนวน และชำระค่าสินค้าส่วนที่เหลือตามราคาทุนของสินค้า

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 กิจการร่วมค้าได้รับหนังสือยินยอมจากทางสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมให้กิจการร่วมค้าเริ่มดำเนินการตามโครงการต่อให้แล้วเสร็จ ซึ่งกิจการร่วมค้า ทีเอสพี - ซีทีวี ได้ดำเนินการส่งมอบหลอด LED ส่วนที่เหลือทั้งหมดให้แก่สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมแล้ว เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม พ.ศ. 2558 ทั้งนี้กิจการร่วมค้า ทีเอสพี - ซีทีวี จะต้องคงสถานะไว้อีกอย่างน้อยสามปีตามเงื่อนไขการรับประกันผลงานตามที่ระบุในสัญญา

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำเนินงานร่วมกันมีดังต่อไปนี้

	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
			พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
กิจการร่วมค้า ทีเอสพี - ซีทีวี	โครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่างหลอด LED สำหรับอาคารในกำกับของกระทรวงกลาโหม	ประเทศไทย	50	50

กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียร้อยละ 50 ในกิจการร่วมค้า ทีเอสพี - ซีทีวี ซึ่งเป็นผู้ขายสินค้าและให้บริการในระบบไฟฟ้าแสงสว่างหลอด LED ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย ของกิจการร่วมค้าซึ่งรวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จมีจำนวนเงินดังนี้

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

15 การดำเนินงานร่วมกัน (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะการดำเนินงานร่วมกัน	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,486,297	75,304,868
หนี้สินหมุนเวียน	(2,388,054)	(48,123,262)
สินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ	(901,757)	27,181,606
รายได้	4,545	44,214,640
ค่าใช้จ่าย	(12,326,360)	(33,435,536)

16 เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และพ.ศ. 2558 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

หลักทรัพย์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	จำนวนหน่วยที่ถือ		ราคาทุน (บาท)		ราคาทุน	
	ต่อหน่วย				บาท	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
หุ้นกู้ด้อยสิทธิอายุ 10 ปี						
ครบกำหนด 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2565	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000,000	1,000,000

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
การลงทุนเพิ่ม	-	-	-	-
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000

## 17 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม และงบการเงิน เฉพาะกิจการ ที่ดิน บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558</b>	
ราคาทุน	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-
ราคาตามบัญชีสุทธิ	-
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>	
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	-
การซื้อเพิ่มขึ้น	81,577,261
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	81,577,261
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>	
ราคาทุน	81,577,261
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-
ราคาตามบัญชีสุทธิ	81,577,261
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>	
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	81,577,261
การซื้อเพิ่มขึ้น	-
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	81,577,261
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>	
ราคาทุน	81,577,261
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-
ราคาตามบัญชีสุทธิ	81,577,261
มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	79,382,040
มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	79,382,040

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอ้างอิงจากวิธีเปรียบเทียบราคาขายโดยใช้การประเมินโดยผู้ประเมินอิสระซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพ และมีประสบการณ์ในทำเลที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น มูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการยังไม่มีจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท ข ทีวี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 18 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)

	งบการเงินรวม (บาท)								
						เครื่องตกแต่ง ติดตั้งอุปกรณ์ สำนักงาน และอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558									
ราคาทุน	150,693,277	5,414,511	137,285,687	92,991,782	132,794,395	11,885,353	26,560,350	7,322,505	564,947,860
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,305,392)	(49,228,322)	(19,295,337)	(109,655,098)	(6,997,440)	(16,145,308)	-	(203,626,897)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	150,693,277	3,109,119	88,057,365	73,696,445	23,139,297	4,887,913	10,415,042	7,322,505	361,320,963
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558									
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	150,693,277	3,109,119	88,057,365	73,696,445	23,139,297	4,887,913	10,415,042	7,322,505	361,320,963
ซื้อสินทรัพย์	214,986,402	-	4,535,250	4,176,890	8,888,426	4,522,001	58,429,757	33,200,702	328,739,428
รับโอนจากงานระหว่างก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-	639,567	(639,567)	-
รับโอนจากสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	-	1,100,000	-	1,100,000
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	-	-	-	-	(29,813)	-	-	(29,813)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-	-	11,729	-	-	11,729
ตัดจำหน่าย - ราคาทุน	-	-	-	-	(801,200)	(837,649)	-	-	(1,638,849)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-	629,224	817,378	-	-	1,446,602
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 34)	-	(661,654)	(6,953,223)	(4,718,914)	(8,924,730)	(1,924,387)	(4,060,710)	-	(27,243,618)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	365,679,679	2,447,465	85,639,392	73,154,421	22,931,017	7,447,172	66,523,656	39,883,640	663,706,442
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558									
ราคาทุน	365,679,679	5,414,511	141,820,937	97,168,672	140,881,621	15,539,892	86,729,674	39,883,640	893,118,626
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,967,046)	(56,181,545)	(24,014,251)	(117,950,604)	(8,092,720)	(20,206,018)	-	(229,412,184)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	365,679,679	2,447,465	85,639,392	73,154,421	22,931,017	7,447,172	66,523,656	39,883,640	663,706,442

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

18 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) (ต่อ)

งบการเงินรวม (บาท)									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งอุปกรณ์ สำนักงาน และอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>									
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	365,679,679	2,447,465	85,639,392	73,154,421	22,931,017	7,447,172	66,523,656	39,883,640	663,706,442
ซื้อสินทรัพย์	-	-	229,253	15,165,986	7,604,480	4,641,816	4,309,852	108,015,826	139,967,213
รับโอนจากงานระหว่างก่อสร้าง	-	-	5,081,738	10,105,253	5,413,512	-	3,316,514	(23,917,017)	-
รับโอนจากสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	-	1,725,315	-	1,725,315
ตัดจำหน่าย - ราคาทุน	-	-	-	-	(12,647,303)	(58,311)	-	-	(12,705,614)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-	12,487,975	37,784	-	-	12,525,759
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 34)	-	(661,868)	(7,383,424)	(4,792,750)	(9,281,068)	(2,420,727)	(9,483,795)	-	(34,023,632)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	365,679,679	1,785,597	83,566,959	93,632,910	26,508,613	9,647,734	66,391,542	123,982,449	771,195,483
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>									
ราคาทุน	365,679,679	5,414,511	147,131,928	122,439,911	141,252,310	20,123,397	96,081,355	123,982,449	1,022,105,540
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,628,914)	(63,564,969)	(28,807,001)	(114,743,697)	(10,475,663)	(29,689,813)	-	(250,910,057)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	365,679,679	1,785,597	83,566,959	93,632,910	26,508,613	9,647,734	66,391,542	123,982,449	771,195,483

## บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 18 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งอุปกรณ์ สำนักงาน และอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558</b>									
ราคาทุน	134,654,601	3,841,450	84,980,366	90,895,409	91,321,340	11,308,377	25,059,350	7,322,505	449,383,398
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,143,558)	(44,705,812)	(18,403,661)	(77,122,625)	(6,615,184)	(15,317,908)	-	(164,308,748)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	134,654,601	1,697,892	40,274,554	72,491,748	14,198,715	4,693,193	9,741,442	7,322,505	285,074,650
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>									
ราคาตามบัญชีสุทธิด้านปี	134,654,601	1,697,892	40,274,554	72,491,748	14,198,715	4,693,193	9,741,442	7,322,505	285,074,650
ซื้อสินทรัพย์	214,986,402	-	4,535,250	4,176,890	7,526,804	4,440,584	58,429,757	30,212,408	324,308,095
รับโอนจากงานระหว่างก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-	639,567	(639,567)	-
รับโอนจากสินค้างเหลือ	-	-	-	-	-	-	1,100,000	-	1,100,000
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	-	-	-	-	(29,813)	-	-	(29,813)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-	-	11,729	-	-	11,729
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	-	-	-	(801,200)	(837,649)	-	-	(1,638,849)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-	629,224	817,378	-	-	1,446,602
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 34)	-	(583,001)	(4,289,485)	(4,614,095)	(5,497,212)	(1,858,871)	(3,760,510)	-	(20,603,174)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	349,641,003	1,114,891	40,520,319	72,054,543	16,056,331	7,236,551	66,150,256	36,895,346	589,669,240
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>									
ราคาทุน	349,641,003	3,841,450	89,515,616	95,072,299	98,046,944	14,881,499	85,228,674	36,895,346	773,122,831
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,726,559)	(48,995,297)	(23,017,756)	(81,990,613)	(7,644,948)	(19,078,418)	-	(183,453,591)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	349,641,003	1,114,891	40,520,319	72,054,543	16,056,331	7,236,551	66,150,256	36,895,346	589,669,240



บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

18 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)								
						เครื่องตกแต่ง ติดตั้งอุปกรณ์ สำนักงาน และอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559									
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	349,641,003	1,114,891	40,520,319	72,054,543	16,056,331	7,236,551	66,150,256	36,895,346	589,669,240
ซื้อสินทรัพย์	-	-	229,253	15,081,108	6,681,853	4,516,702	4,309,852	107,270,349	138,089,117
รับโอนจากงานระหว่างก่อสร้าง	-	-	5,081,738	10,105,253	1,679,741	-	3,316,514	(20,183,246)	-
รับโอนจากสินค้างเหลือ	-	-	-	-	-	-	1,725,315	-	1,725,315
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	-	-	-	(12,647,303)	(58,311)	-	-	(12,705,614)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-	12,487,975	37,784	-	-	12,525,759
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 34)	-	(582,999)	(4,712,387)	(4,687,609)	(5,952,355)	(2,337,210)	(9,182,773)	-	(27,455,333)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	349,641,003	531,892	41,118,923	92,553,295	18,306,242	9,395,516	66,319,164	123,982,449	701,848,484
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559									
ราคาทุน	349,641,003	3,841,450	94,826,607	120,258,660	93,761,235	19,339,890	94,580,355	123,982,449	900,231,649
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,309,558)	(53,707,684)	(27,705,365)	(75,454,993)	(9,944,374)	(28,261,191)	-	(198,383,165)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	349,641,003	531,892	41,118,923	92,553,295	18,306,242	9,395,516	66,319,164	123,982,449	701,848,484

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 บริษัทได้นำที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวม 218 ล้านบาท และ 226 ล้านบาท ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 22 และ 23)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร และอุปกรณ์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวนเงินทั้งสิ้น 119,551,262 บาท และ 89,647,771 บาท (พ.ศ. 2558 : 116,094,381 บาท และ 86,646,434 บาท) ตามลำดับ

## บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 18 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) (ต่อ)

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการและบริษัทเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วย ยานพาหนะ มีรายละเอียด ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	60,213,655	61,714,655	60,213,655	60,213,655
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(8,683,126)	(3,154,484)	(8,683,126)	(2,026,883)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	51,530,529	58,560,171	51,530,529	58,186,772

## 19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)

	งบการเงินรวม					
	เครื่องหมายการค้า	สิทธิบัตร	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ความรู้ทางเทคนิค	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	รวม
					อยู่ระหว่างติดตั้ง	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558</b>						
ราคาทุน	4,752,897	4,724,230	38,932,292	4,000,000	-	52,409,419
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(1,760,498)	(15,331,128)	(3,367,671)	-	(20,459,297)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	4,752,897	2,963,732	23,601,164	632,329	-	31,950,122
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>						
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	4,752,897	2,963,732	23,601,164	632,329	-	31,950,122
ซื้อสินทรัพย์	-	-	300,000	-	-	300,000
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 34)	-	(472,422)	(3,922,737)	(400,000)	-	(4,795,159)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	4,752,897	2,491,310	19,978,427	232,329	-	27,454,963
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>						
ราคาทุน	4,752,897	4,724,230	39,232,292	4,000,000	-	52,709,419
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(2,232,920)	(19,253,865)	(3,767,671)	-	(25,254,456)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	4,752,897	2,491,310	19,978,427	232,329	-	27,454,963
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>						
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	4,752,897	2,491,310	19,978,427	232,329	-	27,454,963
ซื้อสินทรัพย์	-	-	3,062,402	-	5,904,383	8,966,785
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 34)	-	(472,423)	(4,201,258)	(232,327)	-	(4,906,008)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	4,752,897	2,018,887	18,839,571	2	5,904,383	31,515,740
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>						
ราคาทุน	4,752,897	4,724,230	42,294,694	4,000,000	5,904,383	61,676,204
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(2,705,343)	(23,455,123)	(3,999,998)	-	(30,160,464)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	4,752,897	2,018,887	18,839,571	2	5,904,383	31,515,740

## บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ) (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เครื่องหมายการค้า	สิทธิบัตร	โปรแกรมคอมพิวเตอร์		รวม
			โปรแกรมคอมพิวเตอร์	อยู่ระหว่าง	
				ติดตั้ง	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558</b>					
ราคาทุน	4,752,897	4,724,230	38,767,182	-	48,244,309
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(1,760,498)	(15,306,136)	-	(17,066,634)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	4,752,897	2,963,732	23,461,046	-	31,177,675
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>					
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	4,752,897	2,963,732	23,461,046	-	31,177,675
ซื้อสินทรัพย์	-	-	300,000	-	300,000
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 34)	-	(472,422)	(3,906,226)	-	(4,378,648)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	4,752,897	2,491,310	19,854,820	-	27,099,027
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>					
ราคาทุน	4,752,897	4,724,230	39,067,182	-	48,544,309
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(2,232,920)	(19,212,362)	-	(21,445,282)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	4,752,897	2,491,310	19,854,820	-	27,099,027
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>					
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	4,752,897	2,491,310	19,854,820	-	27,099,027
ซื้อสินทรัพย์	-	-	3,062,402	5,904,383	8,966,785
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 34)	-	(472,423)	(4,184,709)	-	(4,657,132)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	4,752,897	2,018,887	18,732,513	5,904,383	31,408,680
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>					
ราคาทุน	4,752,897	4,724,230	42,129,584	5,904,383	57,511,094
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(2,705,343)	(23,397,071)	-	(26,102,414)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	4,752,897	2,018,887	18,732,513	5,904,383	31,408,680

## 20 ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (สุทธิ)

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	3,162,521	4,287,238	2,545,234	3,540,514
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	5,393,242	4,952,709	5,254,110	4,506,220
	8,555,763	9,239,947	7,799,344	8,046,734
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	638,595	666,907	624,120	592,227
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	762,236	1,266,977	762,236	1,266,977
	1,400,831	1,933,884	1,386,356	1,859,204
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	7,154,932	7,306,063	6,412,988	6,187,530

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	7,306,063	7,468,091	6,187,530	6,999,579
เพิ่ม(ลด)ในกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 35)	(148,506)	(168,885)	78,210	(836,156)
เพิ่ม(ลด)ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,625)	6,857	147,248	24,107
ยอดคงเหลือปลายปี	7,154,932	7,306,063	6,412,988	6,187,530

## 20 ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (สุทธิ) (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	1 มกราคม พ.ศ. 2559	เพิ่ม/(ลด)ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>			
ค่าเผื่อนี้สงสยะสูญ	897,533	(241,428)	656,105
ค่าเผื่อนี้ค่าล้มสมัยและเคลื่อนไหว	1,396,516	(572,009)	824,507
กำไรจากการขายสินค้าคงเหลือระหว่างกัน	279,977	(96,384)	183,593
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเครื่องมือทางการเงิน	21,273	(21,273)	-
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	1,351,849	(163,531)	1,188,318
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,224,426	949,638	4,171,439
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน - สัญญาเช่าซื้อ	1,258,023	(129,203)	1,128,820
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สัญญาเช่า	617,164	(214,183)	402,981
ขาดทุนทางภาษี	193,186	(193,186)	-
	9,239,947	(681,559)	8,555,763
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>			
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเครื่องมือทางการเงิน	-	119,804	119,804
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน - สัญญาเช่า	674,827	(215,980)	458,847
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สัญญาเช่าซื้อ	1,259,057	(436,877)	822,180
	1,933,884	(533,053)	1,400,831
	7,306,063	(148,506)	7,154,932

## 20 ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (สุทธิ) (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม			31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
	1 มกราคม พ.ศ. 2558	เพิ่ม/(ลด)ใน กำไรขาดทุน	เพิ่ม/(ลด)ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
ค่าเผ่อนี้สงสยะสูญ	715,716	181,817	-	897,533
ค่าเผอลินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า	1,570,617	(174,101)	-	1,396,516
กำไรจากการขายสินค้าคงเหลือระหว่างกัน	584,499	(304,522)	-	279,977
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเครื่องมือทางการเงิน	-	21,273	-	21,273
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	1,918,567	(566,718)	-	1,351,849
ค่าเผอผลขาดทุนจากงานตามสัญญา	65,619	(65,619)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,700,008	517,561	6,857	3,224,426
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน - สัญญาเช่าซื้อ	-	1,258,023	-	1,258,023
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สัญญาเช่า	737,822	(120,658)	-	617,164
ขาดทุนทางภาษี	-	193,186	-	193,186
	8,292,848	940,242	6,857	9,239,947
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเครื่องมือทางการเงิน	44,444	(44,444)	-	-
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน - สัญญาเช่า	780,313	(105,486)	-	674,827
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สัญญาเช่าซื้อ	-	1,259,057	-	1,259,057
	824,757	1,109,127	-	1,933,884
	7,468,091	(168,885)	6,857	7,306,063

## 20 ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (สุทธิ) (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	1 มกราคม พ.ศ. 2559	เพิ่ม/(ลด)ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>			
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	662,233	(201,428)	460,805
ค่าเผื่อนี้ค่าล้มสมัยและเคลื่อนไหว	1,255,705	(621,615)	634,090
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเครื่องมือทางการเงิน	21,273	(21,273)	-
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	1,303,872	(163,531)	1,140,341
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,971,123	913,936	4,032,307
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน - สัญญาเช่าซื้อ	1,258,023	(129,203)	1,128,820
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สัญญาเช่า	574,505	(171,524)	402,981
	8,046,734	(394,638)	7,799,344
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>			
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเครื่องมือทางการเงิน	-	119,804	119,804
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน - สัญญาเช่า	600,147	(155,775)	444,372
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สัญญาเช่าซื้อ	1,259,057	(436,877)	822,180
	1,859,204	(472,848)	1,386,356
	6,187,530	78,210	6,412,988

## 20 ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (สุทธิ) (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เพิ่ม/(ลด)ใน		31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
	1 มกราคม พ.ศ. 2558	เพิ่ม/(ลด)ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>			
ค่าเผื่อนี้สงจะสูญ	715,716	(53,483)	662,233
ค่าเผื่อนี้ค่าเสื่อมและเคลื่อนไหว	1,456,522	(200,817)	1,255,705
กำไรจากการขายสินค้าคงเหลือระหว่างกัน	584,499	(584,499)	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเครื่องมือทางการเงิน	-	21,273	21,273
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	1,760,658	(456,786)	1,303,872
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากงานตามสัญญา	65,619	(65,619)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,484,467	462,549	2,971,123
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน - สัญญาเช่าซื้อ	-	1,258,023	1,258,023
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สัญญาเช่า	622,134	(47,629)	574,505
	7,689,615	333,012	8,046,734
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>			
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเครื่องมือทางการเงิน	44,444	(44,444)	-
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน - สัญญาเช่า	645,592	(45,445)	600,147
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สัญญาเช่าซื้อ	-	1,259,057	1,259,057
	690,036	1,169,168	1,859,204
	6,999,579	(836,156)	6,187,530



## 20 ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (สุทธิ) (ต่อ)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนข้างแนวว่า จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการและบริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 18,985,222 บาท และ 14,560,026 บาท (พ.ศ. 2558 : ไม่มี) ตามลำดับ ที่เกิดจากรายการขาดทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 94,926,113 บาท และ 72,800,130 บาท (พ.ศ. 2558 : ไม่มี) ตามลำดับ ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนดังกล่าวประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ขาดทุนทางภาษีที่จะสิ้นสุดเวลาการหักลบ				
ปี พ.ศ. 2563	965,932	-	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่จะสิ้นสุดเวลาการหักลบ				
ปี พ.ศ. 2564	93,960,181	-	72,800,130	-
รวมขาดทุนทางภาษี	94,926,113	-	72,800,130	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีไม่ได้รับรู้	18,985,222	-	14,560,026	-

ตามประกาศพระราชกฤษฎีกาที่ออกเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ. 2554 กำหนดให้บริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 สำหรับสองรอบปีบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 ต่อมาเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557 ได้มีพระราชกฤษฎีกาใหม่ประกาศให้ขยายระยะเวลาในการใช้อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 สำหรับรอบปีบัญชีที่เริ่มต้นในระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ดังนั้นภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่คาดว่าจะสามารถใช้ประโยชน์ได้เกินกว่า 12 เดือนหลังจากปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ได้ถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่ร้อยละ 20

ณ วันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2559 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้อนุมัติร่างพระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากรเพื่อลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ เป็นร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ การแก้ไขดังกล่าวใช้บังคับสำหรับบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนนิติบุคคลซึ่งรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ดังนั้นภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจึงได้ถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่ร้อยละ 20

## บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 21 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัทอื่น	121,921,518	62,300,738	109,346,717	58,463,225
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 37 ข)	115,786,125	3,976,511	126,957,072	5,011,637
เจ้าหนี้อื่น				
- บริษัทอื่น	2,927,349	790,056	2,599,155	787,916
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 37 ข)	200,000	230,000	200,000	230,000
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
- ค่าใช้จ่ายพนักงานค้างจ่าย	22,868,112	22,916,416	21,423,679	22,916,416
- ค่าเบี้ยปรับจากการส่งมอบงานล่าช้า	-	6,407,444	-	6,407,444
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ	12,366,458	9,103,928	11,863,728	7,054,131
เงินมัดจำรับล่วงหน้า	513,499	2,637,157	513,499	2,377,157
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	3,509,052	1,838,984	3,509,052	1,838,984
รายได้รับล่วงหน้า	15,000	15,000	15,000	15,000
	<u>280,107,113</u>	<u>110,216,234</u>	<u>276,427,902</u>	<u>105,101,910</u>

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

22 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

		งบการเงินรวม							
		พ.ศ. 2559				พ.ศ. 2558			
ประเภทของเงินกู้ยืมระยะสั้น	สกุลเงิน	สกุลเงิน ต่างประเทศ	บาทหรือ เทียบเท่า	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ครบกำหนด ชำระภายใน	สกุลเงิน ต่างประเทศ	บาทหรือ เทียบเท่า	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ครบกำหนด ชำระภายใน
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	บาท	-	5,116,703	7.12 - 7.68	-	-	19,434,011	7.36 - 7.68	-
			5,116,703				19,434,011		
ทรัสต์รีซีท	บาท	-	30,147,688	2.25 - 5.25	เมษายน - มิถุนายน พ.ศ. 2560	-	-	-	-
	เหรียญสหรัฐอเมริกา	681,032	24,518,847	4.88	มีนาคม พ.ศ. 2560	-	-	-	-
	ยูโร	-	-	-	-	378,667	15,070,763	1.75 - 3.51	เมษายน - พฤษภาคม พ.ศ. 2559
			54,666,535				15,070,763		
ตั๋วแลกเงิน	บาท	-	298,791,956	3.85 - 4.00	มกราคม - กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560	-	695,059,242	4.10 - 4.30	มกราคม - มิถุนายน พ.ศ. 2559
			298,791,956				695,059,242		
รวม			358,575,194				729,564,016		

วงเงินสินเชื่อข้างต้นมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (หมายเหตุ 18) และเงินฝากประจำ (หมายเหตุ 13) ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท จดจำนองเป็นหลักประกัน

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

22 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

ประเภทของเงินกู้ยืมระยะสั้น	สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		พ.ศ. 2559				พ.ศ. 2558			
		สกุลเงิน ต่างประเทศ	บาทหรือ เทียบเท่า	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ครบกำหนด ชำระภายใน	สกุลเงิน ต่างประเทศ	บาทหรือ เทียบเท่า	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ครบกำหนด ชำระภายใน
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	บาท	-	2,831,534	7.12 - 7.68	-	-	16,184,506	7.36 - 7.50	-
			2,831,534				16,184,506		
ทรัสต์รีซีท	บาท	-	29,112,687	2.25 - 4.78	เมษายน - พฤษภาคม พ.ศ. 2560	-	-	-	-
	เหรียญสหรัฐอเมริกา	681,032	24,518,847	4.88	มีนาคม พ.ศ. 2560	-	-	-	-
	ยูโร	-	-	-	-	378,667	15,070,763	1.75 - 3.51	เมษายน - พฤษภาคม พ.ศ. 2559
			53,631,534				15,070,763		
ตัวแลกเงิน	บาท	-	298,791,956	3.85 - 4.00	มกราคม - กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560	-	695,059,242	4.10 - 4.30	มกราคม - มิถุนายน พ.ศ. 2559
			298,791,956				695,059,242		
รวม			355,255,024				726,314,511		

วงเงินสินเชื่อข้างต้นมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (หมายเหตุ 18) และเงินฝากประจำ (หมายเหตุ 13) ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท จดจำนองเป็นหลักประกัน

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 22 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	งบการเงินรวม						
	เงินเบิกเกินบัญชี	ตัวสัญญาใช้เงิน	ทรัพย์สิน	ตัวแลกเปลี่ยน			รวม
				ตัวแลกเปลี่ยน	ดอกเบี้ยจ่าย		
					รอดัดบัญชี	ตัวแลกเปลี่ยน(สุทธิ)	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	19,434,011	-	15,070,763	700,000,000	(4,940,758)	695,059,242	729,564,016
เงินกู้ยืมเพิ่ม	4,652,139,780	270,000,000	164,441,668	1,250,000,000	(18,768,558)	1,231,231,442	6,317,812,890
ชำระคืนเงินกู้ยืม	(4,666,457,088)	(270,000,000)	(124,845,896)	(1,650,000,000)	-	(1,650,000,000)	(6,711,302,984)
ตัดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี	-	-	-	-	22,501,272	22,501,272	22,501,272
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	5,116,703	-	54,666,535	300,000,000	(1,208,044)	298,791,956	358,575,194

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	เงินเบิกเกินบัญชี	ตัวสัญญาใช้เงิน	ทรัพย์สิน	ตัวแลกเปลี่ยน			รวม
				ตัวแลกเปลี่ยน	ดอกเบี้ยจ่าย		
					รอดัดบัญชี	ตัวแลกเปลี่ยน(สุทธิ)	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	16,184,506	-	15,070,763	700,000,000	(4,940,758)	695,059,242	726,314,511
เงินกู้ยืมเพิ่ม	4,565,157,355	270,000,000	162,197,545	1,250,000,000	(18,768,558)	1,231,231,442	6,228,586,342
ชำระคืนเงินกู้ยืม	(4,578,510,327)	(270,000,000)	(123,636,774)	(1,650,000,000)	-	(1,650,000,000)	(6,622,147,101)
ตัดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี	-	-	-	-	22,501,272	22,501,272	22,501,272
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	2,831,534	-	53,631,534	300,000,000	(1,208,044)	298,791,956	355,255,024

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 22 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	งบการเงินรวม						รวม
	เงินเบิกเกินบัญชี	ตัวสัญญาใช้เงิน	ทรัพย์สิน	ตัวแลกเปลี่ยน			
				ตัวแลกเปลี่ยน	ดอกเบี้ยจ่าย		
					รอตัดบัญชี	ตัวแลกเปลี่ยน(สุทธิ)	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	28,319,504	40,000,000	237,590,765	-	-	-	305,910,269
เงินกู้ยืมเพิ่ม	4,290,658,259	136,021,433	129,211,178	2,200,000,000	(29,681,308)	2,170,318,692	6,726,209,562
ชำระคืนเงินกู้ยืม	(4,299,543,752)	(176,021,433)	(351,731,180)	(1,500,000,000)	-	(1,500,000,000)	(6,327,296,365)
ตัดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	-	-	-	-	24,740,550	24,740,550	24,740,550
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	19,434,011	-	15,070,763	700,000,000	(4,940,758)	695,059,242	729,564,016

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	เงินเบิกเกินบัญชี	ตัวสัญญาใช้เงิน	ทรัพย์สิน	ตัวแลกเปลี่ยน			
				ตัวแลกเปลี่ยน	ดอกเบี้ยจ่าย		
					รอตัดบัญชี	ตัวแลกเปลี่ยน(สุทธิ)	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	26,830,973	40,000,000	208,429,524	-	-	-	275,260,497
เงินกู้ยืมเพิ่ม	4,138,461,553	136,021,433	126,598,130	2,200,000,000	(29,681,308)	2,170,318,692	6,571,399,808
ชำระคืนเงินกู้ยืม	(4,149,108,020)	(176,021,433)	(319,956,891)	(1,500,000,000)	-	(1,500,000,000)	(6,145,086,344)
ตัดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	-	-	-	-	24,740,550	24,740,550	24,740,550
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	16,184,506	-	15,070,763	700,000,000	(4,940,758)	695,059,242	726,314,511

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

22 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 วงเงินสินเชื่อที่กลุ่มกิจการได้รับจากสถาบันการเงิน 8 แห่ง (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 : 8 แห่ง) มีดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2559		พ.ศ. 2558		พ.ศ. 2559		พ.ศ. 2558	
	เหรียญ		เหรียญ		เหรียญ		เหรียญ	
	สหรัฐอเมริกา	บาท	สหรัฐอเมริกา	บาท	สหรัฐอเมริกา	บาท	สหรัฐอเมริกา	บาท
วงเงินเบิกเกินบัญชี	-	83,000,000	-	73,000,000	-	76,000,000	-	66,000,000
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	-	6,000,000	-	6,000,000	-	-	-	-
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น/ตัวแลกเงิน	-	470,000,000	-	798,000,000	-	460,000,000	-	790,000,000
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต/ ทรัสต์รีซีพ/ โดเมสติกเลตเตอร์ออฟเครดิต	-	1,444,302,000	-	3,638,740,000	-	1,424,302,000	-	3,623,740,000
วงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	7,720,000	1,320,000,000	7,320,000	510,000,000	7,320,000	1,310,000,000	7,320,000	510,000,000
วงเงินหนังสือค้ำประกัน	-	137,698,000	-	106,260,000	-	135,698,000	-	106,260,000

วงเงินสินเชื่อค้ำประกันโดย

- 1) จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทและบริษัทย่อย (หมายเหตุ 18)
- 2) เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน (หมายเหตุ 13)
- 3) โอนผลประโยชน์ตามกรรมธรรม์ในสิ่งปลูกสร้างให้ธนาคารเป็นผู้รับประโยชน์
- 4) ค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัท และบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันบางแห่ง
- 5) จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันบางแห่ง
- 6) กรรมธรรม์ประกันชีวิตของบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะสั้นมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

## 23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	3,460,047	4,384,047	-	-
เงินกู้ยืมเพิ่ม	-	-	-	-
เงินกู้ยืมชำระคืน	(917,168)	(924,000)	-	-
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	2,542,879	3,460,047	-	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(924,000)	(924,000)	-	-
	1,618,879	2,536,047	-	-

กลุ่มกิจการมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์หนึ่งแห่งในประเทศไทยในสกุลเงินบาท ดังต่อไปนี้  
ในสกุลเงินบาทเป็นวงเงินจำนวน 6 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีดอกเบี้ยในอัตรา MLR ซึ่งดอกเบี้ยมีกำหนดจ่ายเป็นรายเดือน เงินกู้ยืมนี้  
มีกำหนดผ่อนชำระเงินต้นเป็นงวดรายเดือนทั้งสิ้น 84 งวด งวดละ 77,000 บาท เริ่มผ่อนชำระเงินต้นงวดแรกเดือนเมษายน พ.ศ. 2556  
บริษัทได้จ้างของที่ดินตามหมายเหตุ 18 เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 จำนวนเงินกู้  
ผูกพันตามสัญญาเงินกู้ยืมมีมูลค่าค้างจำนวน 2,542,879 บาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 : จำนวน 3,460,047 บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี  
ของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่บันทึกไว้ในงบแสดงฐานะการเงินเนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

## 24 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (สุทธิ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	45,571,907	57,903,954	45,571,907	57,688,508
หัก ดอกเบี้ยในอนาคตของสัญญาเช่าการเงิน	(4,267,745)	(6,634,797)	(4,267,745)	(6,632,650)
	41,304,162	51,269,157	41,304,162	51,055,858
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(10,138,522)	(9,964,995)	(10,138,522)	(9,751,696)
	31,165,640	41,304,162	31,165,640	41,304,162



## 24 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (สุทธิ) (ต่อ)

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายสำหรับสัญญาเช่าการเงินข้างต้น มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ภายใน 1 ปี	11,997,041	12,332,047	11,997,041	12,116,601
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	33,574,866	45,571,907	33,574,866	45,571,907
	45,571,907	57,903,954	45,571,907	57,688,508

## 25 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	1,493,530	768,478	1,444,438	714,481
เงินประกันสังคมค้างจ่าย	818,622	757,792	762,918	702,294
	2,312,152	1,526,270	2,207,356	1,416,775

## 26 หุ้นกู้ (สุทธิ)

หุ้นกู้ (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นซึ่งประกอบด้วยรายละเอียด ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
หุ้นกู้ สุทธิ	298,810,868	-	298,810,868	-
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอน				
ในหนึ่งปี สุทธิ	-	-	-	-
	298,810,868	-	298,810,868	-

## 26 หุ้นกู้ (สุทธิ) (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวสำหรับหุ้นกู้ (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	-	-
เงินสรับจากหุ้นกู้	300,000,000	300,000,000
ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้ลดบัญชี	(1,500,000)	(1,500,000)
การตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้	310,868	310,868
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	298,810,868	298,810,868

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2559 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้มูลค่าไม่เกิน 1,000 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน พ.ศ. 2559 บริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนทั่วไป และ/หรือผู้ลงทุนสถาบันจำนวน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมทั้งสิ้นมูลค่า 300 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ในอัตราร้อยละ 4.95 และชำระดอกเบี้ยทุกไตรมาส โดยหุ้นกู้ดังกล่าวมีอายุ 2 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ทั้งนี้ บริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ตามที่ระบุไว้ในหนังสือชี้ชวนเสนอขายหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 หุ้นกู้มีมูลค่ายุติธรรม 300,042,969 บาท โดยมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้อ้างอิงจากราคาตลาดของหุ้นกู้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน (ระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม)

## 27 การระงับผลประโยชน์พนักงาน

การระงับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะทางการเงิน				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	19,731,746	16,122,130	19,036,083	14,855,616
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน	19,731,746	16,122,130	19,036,083	14,855,616
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในกำไร				
จากการดำเนินงาน				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	3,622,740	2,587,803	3,444,227	2,312,745
	3,622,740	2,587,803	3,444,227	2,312,745
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับ				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	(13,124)	34,287	736,240	120,537
	(13,124)	34,287	736,240	120,537

โครงการเป็นโครงการเกษียณอายุตามอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย โดยผลประโยชน์ที่ให้จะขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายของสมาชิกก่อนที่จะเกษียณอายุ

รายการเคลื่อนไหวของการระงับผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	16,122,130	13,500,040	14,855,616	12,422,334
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,159,898	2,054,506	3,006,814	1,822,556
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	462,842	533,297	437,413	490,189
	3,622,740	2,587,803	3,444,227	2,312,745
การวัดมูลค่าใหม่				
(ผลกำไร)ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(706,449)	-	(50,147)	-
(ผลกำไร)ขาดทุนที่เกิดจากการ				
เปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	871,329	-	711,168	-
(ผลกำไร)ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	(178,004)	34,287	75,219	120,537
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	19,731,746	16,122,130	19,036,083	14,855,616

27 การระบุผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
อัตราคิดลด	2.49 - 2.81%	4.00%	2.49%	4.00%
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	5.00%	5.62% - 6.37%	5.00%	6.37%
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	5.00% -30.00%	1.50% -5.00%	5.00% -30.00%	5.00%
อัตราการเสียชีวิต	ร้อยละ 50 ของ ตารางมรณะไทย (พ.ศ. 2551)	ตามอัตราของ ตารางมรณะไทย (พ.ศ. 2551)	ร้อยละ 50 ของ ตารางมรณะไทย (พ.ศ. 2551)	ตามอัตราของ ตารางมรณะไทย (พ.ศ. 2551)
อัตราการทุพพลภาพ	ร้อยละ 10 ของ ตารางมรณะไทย	ร้อยละ 15 ของ ตารางมรณะไทย	ร้อยละ 10 ของ ตารางมรณะไทย	ร้อยละ 15 ของ ตารางมรณะไทย

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงในหลายด้านที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญมีดังต่อไปนี้

การเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรที่ไม่ระบุดอกเบี้ย ที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้น

ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 11.15	ลดลง ร้อยละ 11.70	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 13.23	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 14.02
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 12.44	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 14.02	ลดลง ร้อยละ 10.75	ลดลง ร้อยละ 11.94

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 10.97	ลดลง ร้อยละ 11.18	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 12.99	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 13.32
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 12.20	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 13.34	ลดลง ร้อยละ 10.57	ลดลง ร้อยละ 11.42

## 27 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) ในการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 24.23 ปี (พ.ศ. 2558 : 25.04 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด:

	งบการเงินรวม					รวม บาท
	น้อยกว่า 1 ปี บาท	ระหว่าง 1 - 5 ปี บาท	ระหว่าง 5 - 10 ปี บาท	ระหว่าง 10 - 15 ปี บาท	เกินกว่า 15 ปี บาท	
<b>ณ พ.ศ. 2559</b>						
ผลประโยชน์						
เมื่อเกษียณอายุ	491,250	3,100,453	12,684,551	16,123,022	49,525,525	81,924,801
<b>ณ พ.ศ. 2558</b>						
ผลประโยชน์						
เมื่อเกษียณอายุ	439,391	2,659,773	8,041,993	16,079,812	88,006,967	115,227,936
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม บาท
	น้อยกว่า 1 ปี บาท	ระหว่าง 1 - 5 ปี บาท	ระหว่าง 5 - 10 ปี บาท	ระหว่าง 10 - 15 ปี บาท	เกินกว่า 15 ปี บาท	
<b>ณ พ.ศ. 2559</b>						
ผลประโยชน์						
เมื่อเกษียณอายุ	491,250	3,100,453	12,551,927	15,783,721	45,673,615	77,600,966
<b>ณ พ.ศ. 2558</b>						
ผลประโยชน์						
เมื่อเกษียณอายุ	439,391	2,659,773	7,874,539	15,383,491	72,256,907	98,614,101

กลุ่มกิจการใช้กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมาจ่ายผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

## 28 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินทุนจากหุ้นสามัญ

ทุนเรือนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท				
	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินทุน
	จำนวนหุ้น	บาท	จำนวนหุ้น	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	1,080,000,000	270,000,000	720,000,000	180,000,000	291,360,242
การใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 28.3)	-	-	104,510,700	26,127,675	25,966,889
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	1,080,000,000	270,000,000	824,510,700	206,127,675	317,327,131
การลดทุนจดทะเบียน (หมายเหตุ 28.1)	(100,020)	(25,005)	-	-	-
การเพิ่มทุนจดทะเบียน (หมายเหตุ 28.2)	107,989,998	26,997,500	-	-	-
หุ้นปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	91,643,225	22,910,806	-
การใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 28.3)	-	-	266,787,848	66,696,962	58,576,717
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	1,187,889,978	296,972,495	1,182,941,773	295,735,443	375,903,848

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ทุนจดทะเบียนของบริษัทประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 1,187,889,978 หุ้น (31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 : 1,080,000,000 หุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 : 0.25 บาท)

## 28.1 การลดทุนจดทะเบียน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2559 พิจารณาและอนุมัติการลดทุนจดทะเบียน โดยบริษัท จะลดทุนจดทะเบียนจากจำนวน 1,080,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมจำนวน 270,000,000 บาท เป็น ทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,079,899,980 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมจำนวน 269,979,995 บาท โดยการตัด ทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่ายและไม่ได้มีไว้เพื่อรองรับการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 100,020 หุ้น มูลค่า ที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมจำนวน 25,005 บาท

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2559

## 28 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินทุนจากหุ้นสามัญ (ต่อ)

## 28.2 การเพิ่มทุนจดทะเบียน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2559 พิจารณาและอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนและออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท โดยบริษัทจะเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 1,079,899,980 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมจำนวน 269,974,995 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,187,889,978 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมจำนวน 296,972,495 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 107,989,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมจำนวน 26,997,500 บาท ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

จัดสรรให้แก่	จำนวนหุ้น	อัตราส่วน (เดิม:ใหม่)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)
เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลให้แก่ ผู้ถือหุ้นเดิม	107,989,998	10 หุ้นสามัญเดิม : 1 หุ้นเพิ่มทุน	0.25บาท

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2559

## 28.3 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทในวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2556 จำนวน 360,000,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 2 หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย

โดยเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้สั่งรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 359,899,980 หน่วยเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและอนุญาตให้เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2559 พิจารณาและอนุมัติการปรับอัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญและราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 1 (CHO-W1) เนื่องจากการจ่ายหุ้นปันผล (หมายเหตุ 29) เข้าเงื่อนไขที่บริษัทต้องปรับอัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ และราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายละเอียด	สิทธิเดิม	สิทธิหลังการปรับ
อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิ ซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิ ซื้อหุ้นสามัญได้ 1.1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิ	0.50 บาทต่อหุ้น	0.454 บาทต่อหุ้น

28    **ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินทุนจากหุ้นสามัญ (ต่อ)**

28.3   **ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ต่อ)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 1 (CHO-W1) มีรายละเอียดดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ :       ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1.1 หุ้น (อัตราการใช้สิทธิอาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)

ราคาใช้สิทธิต่อหุ้น :     0.454 บาท ต่อหุ้น (ราคาการใช้สิทธิอาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)

ระยะเวลาการใช้สิทธิ :   ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ทั้งจำนวนหรือเพียงบางส่วน เมื่อครบกำหนดหนึ่งปีนับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยวันกำหนดการใช้สิทธิ คือ วันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายนและธันวาคมของทุกปี โดยวันใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2559

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 มีผู้แสดงความจำนงในการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 45,461,300 หุ้น และจ่ายชำระเงินเป็นจำนวนทั้งสิ้น 22,710,359 บาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 20,291 บาท) ได้ถูกบันทึกเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 โดยบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 7 มกราคม พ.ศ. 2558

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 มีผู้แสดงความจำนงในการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 148,451,500 หน่วย เป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 74,062,006 บาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 163,744 บาท) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 59,049,400 หน่วย เป็นเงินทั้งสิ้น 29,384,205 บาท ได้ถูกจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2558 วันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 และวันที่ 6 ตุลาคม พ.ศ. 2558 ส่วนที่เหลือจำนวน 89,402,100 หน่วย เป็นเงินทั้งสิ้น 44,677,801 บาท ได้ถูกบันทึกไว้เป็นเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 โดยบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 7 มกราคม พ.ศ. 2559

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีผู้แสดงความจำนงในการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 177,385,748 หน่วย เป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 80,737,007 บาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 141,129 บาท) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 177,385,748 หน่วย เป็นเงินทั้งสิ้น 80,737,007 บาท ได้ถูกจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2559, 8 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 และ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทไม่มีใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ (CHO-W1) คงเหลือ เนื่องจากสิทธิในการใช้หมดอายุ (พ.ศ. 2558 : บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ (CHO-W1) คงเหลือที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิจำนวน 165,987,180 หน่วย)



**29 การจ่ายเงินปันผลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย**

บริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2559 โดยจ่ายเป็นหุ้นสามัญจำนวน 91.64 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมมูลค่า 22.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.0250 บาทต่อหุ้น และจ่ายเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0058 บาทต่อหุ้น รวมมูลค่า 5.32 ล้านบาท โดยบริษัทจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,310,000 บาท ในปี พ.ศ. 2558 และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลจำนวน 28,214,995 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม พ.ศ. 2559 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทมีเงินปันผลค้างจ่ายจำนวน 9,421 บาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 : 26,927 บาท)

**30 ทุนสำรองตามกฎหมาย**

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	6,820,000	5,510,000
จัดสรรเพิ่มระหว่างปี	-	1,310,000
ยอดคงเหลือปลายปี	6,820,000	6,820,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ซึ่งสำรองตามกฎหมายนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

**31 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม**

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	4,974	5,127
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิในบริษัทย่อย	(2,170)	(153)
ยอดคงเหลือปลายปี	2,804	4,974

## 32 รายได้อื่น

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าบริการ	6,646,238	4,384,189	10,559,687	8,512,118
ดอกเบี้ยรับ	4,207,916	9,203,094	8,723,289	13,066,755
รายได้อื่น	1,427,727	2,755,133	1,258,958	2,755,069
	12,281,881	16,342,416	20,541,934	24,333,942

## 33 ต้นทุนทางการเงิน

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	28,051,953	28,598,988	27,473,164	27,938,360
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2,367,053	256,894	2,364,906	229,958
ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้	7,970,868	-	7,970,868	-
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้	310,868	-	310,868	-
	38,700,742	28,855,882	38,119,806	28,168,318

## 34 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	(16,053,698)	(1,275,223)	(5,888,470)	(4,572,773)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	716,643,322	712,962,693	693,297,578	677,276,917
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	170,404,179	163,347,830	159,285,992	151,259,138
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	38,929,640	32,286,527	32,112,465	24,980,383
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	6,464,863	21,708,274	5,951,913	21,483,621

## 35 ภาษีเงินได้

รายการกระทบยอดภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :</b>				
ภาษีเงินได้สำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	-	(9,798,250)	-	(9,798,250)
การปรับปรุงจากการบันทึกภาษีเงินได้				
ปีก่อนสูงไป	1,439,106	458,813	1,439,106	458,813
รวมภาษีเงินได้ปัจจุบัน	1,439,106	(9,339,437)	1,439,106	(9,339,437)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>				
รายการที่เกิดขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราว				
(หมายเหตุ 20)	(148,506)	(168,885)	78,210	(836,156)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	1,290,600	(9,508,322)	1,517,316	(10,175,593)
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
(ขาดทุน)กำไรก่อนภาษีทางบัญชี	(92,578,822)	45,247,510	(70,918,339)	47,081,736
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	18,515,764	(9,049,502)	14,183,667	(9,416,347)
ผลกระทบ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	(766,068)	(1,801,419)	(625,661)	(1,792,996)
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่มขึ้น	1,080,230	1,027,121	1,080,230	1,027,121
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี	(18,792,036)	(452,184)	(14,560,026)	(452,184)
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากขาดทุนทางภาษียกมา	(193,186)	-	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึก				
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	6,790	308,849	-	-
การปรับปรุงจากการบันทึกภาษีเงินได้				
ปีก่อนสูงไป	1,439,106	458,813	1,439,106	458,813
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	1,290,600	(9,508,322)	1,517,316	(10,175,593)

## 36 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

## ก) กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณ โดยการหารกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ที่เป็น				
ของบริษัทใหญ่ (บาท)	(91,285,991)	35,739,347	(69,401,023)	36,906,143
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,042,753,891	884,860,561	1,042,753,891	884,860,561
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.0875)	0.0404	(0.0666)	0.0417

บริษัทคำนวณกำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ขึ้นใหม่เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบข้อมูลทางการเงิน โดยใช้จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือเสมือนว่าได้ทำการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว โดยให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วจากการจ่ายหุ้นปันผลในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## ข) กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดคำนวณ โดยปรับจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยที่ถือโดยบุคคลกลุ่มภายนอกในระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดโดยสมมุติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัทมีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดคือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 28) ส่วนสิทธิเลือกซื้อหุ้น บริษัทคำนวณจำนวนหุ้นเทียบเท่าปรับลดโดยเปรียบเทียบจำนวนหุ้นที่จะซื้อได้มีมูลค่ายุติธรรม (กำหนดจากราคาเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทระหว่างปี) โดยพิจารณาจากตัวเงินที่จะได้รับจากการใช้สิทธิกับจำนวนหุ้นที่อาจต้องออกหากมีการใช้สิทธิ โดยไม่มีการปรับปรุงกำไรแต่อย่างใด

## 36 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (ต่อ)

## ข) กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)				
ที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	(91,285,991)	35,739,347	(69,401,023)	36,906,143
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว (หุ้น)	1,042,753,891	884,860,561	1,042,753,891	884,860,561
จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการถือ				
เสมือนว่ามีการแปลงสภาพใบสำคัญ				
แสดงสิทธิ (หุ้น)	-	206,718,725	-	206,718,725
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้				
ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด (หุ้น)	1,042,753,891	1,091,579,286	1,042,753,891	1,091,579,286
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด (บาท)	(0.0875)	0.0327	(0.0666)	0.0338

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 จำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการถือเสมือนว่ามีการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ ไม่ถือว่าเป็นหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด เนื่องจากการแปลงเป็นหุ้นสามัญดังกล่าวไม่ทำให้ขาดทุนต่อหุ้นสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น

## 37 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุม โดยบริษัทไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัท ที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อยและกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 สมาชิกในตระกูลทวีแสงสกุลไทยถือหุ้นในบริษัทรวมเป็นสัดส่วนร้อยละ 52.24 จำนวนหุ้นที่ถือ ร้อยละ 47.76 ถือโดยบุคคลทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 สมาชิกในตระกูลทวีแสงสกุลไทยถือหุ้นในบริษัทรวมเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.63 จำนวนหุ้นที่ถือ ร้อยละ 53.37 ถือโดยบุคคลทั่วไป

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่สำคัญเปิดเผยในหมายเหตุ 14

## 37 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อบุคคลและกิจการ	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ข. ทีวี เทอร์โมเทค จำกัด	ผลิต ตกแต่ง ประกอบและซ่อมแซม	บริษัทย่อย
กิจการร่วมค้าทีเอสที-ซีทีวี	ผู้ที่ใช้สำหรับบรรจุและบรรจุทุกสินค้า	การดำเนินงานร่วมกัน
กิจการร่วมค้าเจวีซีซี	จำหน่ายและติดตั้งหลอดไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้า	การดำเนินงานร่วมกัน
กิจการร่วมค้าเจวีซีอี	ผลิต, ประกอบและซ่อมแซมรถโดยสารที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ	การดำเนินงานร่วมกัน
กิจการร่วมค้าเจวีซีอี	ติดตั้งระบบตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติการ	การดำเนินงานร่วมกัน
กิจการร่วมค้าเคซี แอนด์ ข. ทีวี	เดินรถ (GPS) รถโดยสารประจำทาง	การดำเนินงานร่วมกัน
กิจการร่วมค้าเจวีซีเค	ติดตั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่างหลอด LED	การดำเนินงานร่วมกัน
กิจการร่วมค้าเจวีซีเค	จัดสร้างโรงคลุมสำหรับต่อเรือตรวจการณ์	การดำเนินงานร่วมกัน
กิจการร่วมค้าเจวีซีเค	ไกลฝั่ง (OPVs)	การดำเนินงานร่วมกัน
กิจการร่วมค้าเจวีซีเค	ผลิตบล็อกต่าง ๆ ตัวเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (OPVs)	การดำเนินงานร่วมกัน
บริษัท ข. ทีวี ไทย จำกัด	จำหน่ายรถยนต์และอุปกรณ์อุตสาหกรรม	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ขอนแก่น ข. ทีวี	จำหน่ายรถยนต์	มีผู้ถือหุ้นส่วนร่วมกัน
บริษัท บางกอก ซีทีวี. อินเตอร์เทค จำกัด	ผลิตและส่งออกสินค้าประเภทของใช้ในบ้าน	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ขอนแก่น ข. ทีวี (1993) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายรถพ่วง	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอพีเอส มัลติ-เทค จำกัด	จำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ทางการเกษตร	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โอเจ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	ให้เช่าพื้นที่ขายส่งหิรมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ข. รวมทีวี (หลักสี่) จำกัด	ซื้อขายรถยนต์ - ค้าปลีก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด	ระดมทุนเพื่อก่อสร้างระบบขนส่งมวลชน	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ข. รวมทีวี มอเตอร์เซลส์ จำกัด	ขนาดใหญ่ในจังหวัดขอนแก่น	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ข. รวมทีวี มอเตอร์เซลส์ จำกัด	ซื้อขายแลกเปลี่ยนรถ	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ข. รวมทีวี ขอนแก่น จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายรถ	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ข. รวมทีวีลิซซิ่ง แอนด์เรียลเอสเตท จำกัด	รับจ้างขน ขน แลกเปลี่ยนรถ บ้าน	มีกรรมการร่วมกัน
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ตั้งฮ้าง นครปฐม	จำหน่าย ซ่อมรถและขายอะไหล่	มีผู้ถือหุ้นส่วนร่วมกัน
บริษัท วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส จำกัด	จำหน่ายรถยนต์	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ดงฟง หางโจว มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	จำหน่ายรถยนต์	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท บางจากไบโอเอทานอล จำกัด (ยะเชิงเทรา)	ผลิตและจำหน่ายเอทานอลและก๊าซชีวภาพจาก	มีกรรมการร่วมกัน
	ผลิตผลทางการเกษตร	

## 37 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ชื่อบุคคลและกิจการ	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด	โรงงานผลิตเอทานอล น้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพ	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท สมาร์ท คอนซัลติ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการทำบัญชี ตรวจสอบบัญชีและให้คำปรึกษาด้านบัญชี	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท สื่อเสรีเพื่อการปฏิรูป จำกัด	ประกอบกิจการร้านขายปลีกหนังสือ หนังสือพิมพ์และเครื่องเขียน	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	สร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	มีกรรมกร่วมกัน
คุณอัสนา ทวีแสงสกุลไทย	-	ผู้ถือหุ้นของบริษัท

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละประเภทรายการมีดังนี้

ประเภทรายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้ตามสัญญา รายได้จากการขายและการให้บริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อ - ขายสินทรัพย์ถาวร/สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการ ค่าเช่าและรายได้อื่น	ราคาตามสัญญา และ/หรือ ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายจ่ายค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ 7 ต่อปี

## 37 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ก) รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	2,774,079	4,131,469
รายได้ค่าบริการ	-	-	2,566,800	2,566,800
รายได้ค่าเช่า	-	-	2,640,000	2,640,000
ดอกเบี้ยรับ	-	-	4,515,373	3,863,962
รายได้อื่น	-	-	1,273,449	1,487,929
ข้อผิดพลาด	-	-	(54,167,304)	(31,030,442)
รายจ่ายค่าเช่า	-	-	(48,000)	(48,000)
<b>บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ</b>				
รายได้ตามสัญญา	-	22,665,240	-	22,665,240
รายได้จากการขายและการให้บริการ	73,584	12,682,316	73,584	12,682,316
รายได้ค่าบริการ	3,829,177	1,584,699	3,829,177	1,584,699
รายได้ค่าเช่า	360,000	360,000	360,000	360,000
ดอกเบี้ยรับ	-	2,850,377	-	2,850,377
รายได้จากการขายสินทรัพย์	38,116	-	38,116	-
รายได้อื่น	-	518,495	-	518,495
ข้อผิดพลาด	(118,623,012)	(76,512,917)	(118,623,012)	(76,512,917)
รายจ่ายค่าเช่า	(252,000)	(252,000)	-	-
รายจ่ายอื่น	(5,467,183)	(1,950,000)	(5,239,197)	(1,950,000)
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>				
- ผลประโยชน์ระยะสั้น	17,580,343	18,184,115	17,580,343	18,184,115
- ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	675,462	370,535	675,462	370,535



## 37 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

- ข) ยอดคงเหลือที่เกิดจากการซื้อ/ขายสินค้าและบริการและอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ 8)</b>				
<u>บริษัทย่อย</u>	-	-	977,744	78,144
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ</u>				
บริษัท วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส จำกัด	-	37,609	-	37,609
บริษัท รวมทวีขอนแก่น จำกัด	27,692	-	27,692	-
กิจการร่วมค้า ทีเอสพี ซีทีวี	-	32,168,961	-	32,168,961
Doll Fahrzeugbau GmbH	-	15,865,668	-	15,865,668
บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด	128,400	-	128,400	-
รวม	156,092	48,072,238	1,133,836	48,150,382
<b>ดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อย (หมายเหตุ 8)</b>	-	-	-	348,389
<b>ลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 8)</b>				
<u>บริษัทย่อย</u>	-	-	195,780	87,611
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ</u>				
บริษัท วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส จำกัด	669	-	669	-
กิจการร่วมค้า ทีเอสพี ซีทีวี	910,886	4,210,776	910,886	4,210,776
รวม	911,555	4,210,776	1,107,335	4,298,387
<b>เงินทดรองจ่าย (หมายเหตุ 8)</b>				
<u>บริษัทย่อย</u>	-	-	-	-
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ</u>				
กิจการร่วมค้า ทีเอสพี ซีทีวี	10,950	2,887,912	10,950	2,887,912
บริษัท วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส จำกัด	-	650,400	-	650,400
รวม	10,950	3,538,312	10,950	3,538,312

## 37 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

- ข) ยอดคงเหลือที่เกิดจากการซื้อ/ขายสินค้าและบริการและอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>เจ้าหนี้การค้า (หมายเหตุ 21)</b>				
<u>บริษัทย่อย</u>	-	-	11,170,947	1,035,126
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ</u>				
บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด	284,300	3,151,006	284,300	3,151,006
Doll Fahrzeugbau GmbH	-	772,669	-	772,669
บริษัท รวมทวีขอนแก่น จำกัด	2,492,535	50,439	2,492,535	50,439
บริษัท วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส จำกัด	54,740	2,397	54,740	2,397
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ตั้งฮั่วซิง นครปฐม	112,954,550	-	112,954,550	-
รวม	115,786,125	3,976,511	126,957,072	5,011,637
<b>เจ้าหนี้อื่น (หมายเหตุ 21)</b>				
<u>บริษัทย่อย</u>	-	-	-	-
<u>กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด	-	30,000	-	30,000
คุณอัสนา ทวีแสงสกุลไทย	200,000	200,000	200,000	200,000
รวม	200,000	230,000	200,000	230,000

- ค) รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 สำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	58,600,000	25,500,000
เพิ่มขึ้น	-	-	24,963,762	58,500,000
ลดลง	-	-	(12,639,465)	(25,400,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	70,924,297	58,600,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยคงค้างเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาทมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.00 ต่อปี เงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชีเนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

## 38 ภาระผูกพัน

## ก) สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 วันครบกำหนดชำระเงินของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้มีอายุระหว่าง 1 เดือน และ 7 เดือน จำนวนเงินและอัตราแลกเปลี่ยนที่จะได้รับตามสัญญามีดังนี้

สกุลเงินต่างประเทศ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	จำนวนเงินตามสัญญา		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	บาท	บาท
<b>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ</b>						
ดอลลาร์สหรัฐ	100,000	-	35.65	-	3,565,000	-
ยูโร	154,202	-	38.11 - 38.91	-	5,920,242	-
หยวน	300,000	-	5.06	-	1,517,182	-
มูลค่าตามสัญญา					11,002,424	-
มูลค่ายุติธรรม					11,001,708	-
กำไร(ขาดทุน)จาก						
การเปลี่ยนแปลงมูลค่า					(716)	-
<b>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ</b>						
ดอลลาร์สหรัฐ	417,455	-	35.66 - 35.86	-	14,962,927	-
ยูโร	309,616	220,201	39.50 - 39.68	38.78 - 39.49	12,255,812	8,624,747
มูลค่าตามสัญญา					27,218,739	8,624,747
มูลค่ายุติธรรม					26,619,004	8,731,114
กำไร(ขาดทุน)จาก						
การเปลี่ยนแปลงมูลค่า					599,735	(106,367)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ตราสาร						
อนุพันธ์					599,019	(106,367)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า กำหนดโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยธนาคารคู่สัญญาของกลุ่มกิจการเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

## 38 ภาระผูกพัน (ต่อ)

## ข) ภาระผูกพันตามหนังสือค้ำประกัน

ตามปกติของธุรกิจ บริษัทได้มีการทำหนังสือสัญญาค้ำประกัน เพื่อใช้ในการค้ำประกันสัญญาจ้างงาน และ ค้ำประกันไฟฟ้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 บริษัทมีหนังสือสัญญาค้ำประกัน ที่ออกในนามของบริษัทดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
ค้ำประกันสัญญาจ้างงาน	102,447,703	325,614,439
ค้ำประกันไฟฟ้า	1,200,000	800,000
	103,647,703	326,414,439

## ค) ภาระผูกพันตามเลตเตอร์ออฟเครดิต

บริษัทได้มีการทำเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ออกโดยธนาคารเพื่อใช้ในการซื้อสินค้าต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 บริษัทมีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ออกในนามของบริษัทดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2559		พ.ศ. 2558	
	เงินตราต่างประเทศ	บาทหรือเทียบเท่า	เงินตราต่างประเทศ	บาทหรือเทียบเท่า
เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้	236,966 ยูโร	9,036,980	481,200 ยูโร	19,151,524
	3,537,720 หยวน	18,454,516	-	-
		-	10,000,000 เยน	3,027,560
		27,491,496		22,179,084

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2559		พ.ศ. 2558	
	เงินตราต่างประเทศ	บาทหรือเทียบเท่า	เงินตราต่างประเทศ	บาทหรือเทียบเท่า
เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้	236,966 ยูโร	9,036,980	481,200 ยูโร	19,151,524
	3,537,720 หยวน	1,8454,516	-	-
		-	10,000,000 เยน	3,027,560
		27,491,496		22,179,084

## 38 ภาระผูกพัน (ต่อ)

## ง) ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานเพื่อเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ยานพาหนะและอื่น ๆ ซึ่งจำนวนเงินที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้มีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2559
ถึงกำหนดชำระภายในปีสิ้นสุด	บาท	บาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	6,699,200	6,431,200
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	2,919,700	2,919,700
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	2,308,000	2,308,000
	11,926,900	11,658,900
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2558
ถึงกำหนดชำระภายในปีสิ้นสุด	บาท	บาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	6,140,420	5,840,420
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	3,895,400	3,879,400
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	225,500	225,500
	10,261,320	9,945,320

## จ) ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าก่อสร้างอาคารและการติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ เป็นจำนวนเงิน 8,255,612 บาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 : 980,394 บาท)

## 39 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 ผู้ถือหุ้นใหญ่ของกลุ่มกิจการได้แสดงความจำนงค์ที่จะมอบใบสำคัญแสดงสิทธิของกลุ่มกิจการที่ตนถืออยู่จำนวนหนึ่งให้กับพนักงานที่ได้รับเลือกของกลุ่มกิจการโดยไม่มีเงื่อนไข ซึ่งผู้บริหารพบว่าการให้ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีเนื้อหาตีความได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ทำให้กลุ่มกิจการต้องบันทึกค่าใช้จ่ายผลตอบแทนพนักงานจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในงบการเงินของกลุ่มกิจการ โดยผู้ถือหุ้นใหญ่ของกลุ่มกิจการแสดงความจำนงค์ที่จะมอบใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่พนักงานของบริษัทใหญ่และบริษัทย่อยเป็นจำนวน 6,905,100 สิทธิ และ 496,300 สิทธิ ตามลำดับ รวมจำนวน 7,401,400 สิทธิ ทำให้บริษัทต้องบันทึกค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เป็นจำนวน 29,013,488 บาท และ 27,067,992 บาท ตามลำดับ และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เพิ่มขึ้น 29,013,488 บาท และ 27,067,992 บาท ตามลำดับ

## 40 สิทธิประโยชน์ในการรับการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มกิจการได้รับสิทธิพิเศษจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนดังต่อไปนี้

บริษัท	เลขที่บัตรส่งเสริม	วันที่ได้รับสิทธิพิเศษ	ชื่อผลิตภัณฑ์	เริ่มตั้งแต่วันที่	หมดอายุวันที่	สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ*				
						1	2	3	4	5
บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)	2417(2)/2553	18 ตุลาคม พ.ศ. 2553	ผลิตโครงสร้างโลหะสำหรับงานก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรม (Fabrication industry) หรือการซ่อม Platform	5 เมษายน พ.ศ. 2554	4 เมษายน พ.ศ. 2562	✓	✓	✓	✓	✓
บริษัท ช. ทวี เทอร์โบเทค จำกัด	1746(2)/2548	13 กรกฎาคม พ.ศ. 2548	ผลิตแผ่นผนัง (Sandwich panel)	14 มีนาคม พ.ศ. 2548	13 มีนาคม พ.ศ. 2557	✓	✓	✓	✓	✓

## \* สิทธิและประโยชน์ที่สำคัญ

- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมติ
- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลาเปิดปีนับแต่วันที่มียาที่ได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก ร้อยละยี่สิบห้าของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ
- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลาห้าปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

ทั้งนี้ กลุ่มกิจการจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิและประโยชน์ที่ได้รับนั้นตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุนด้วย

## 40 สิทธิประโยชน์ในการรับการส่งเสริมการลงทุน (ต่อ)

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 จำแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน และส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดงไว้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากส่วนธุรกิจ				
ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน				
- รายได้ตามสัญญา	-	-	-	-
- รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-
ที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน				
- รายได้ตามสัญญา	926,160,095	972,726,577	915,477,124	919,491,006
- รายได้จากการขายและการให้บริการ	132,077,628	169,904,248	134,972,499	173,601,639
รวม	1,058,237,723	1,142,630,825	1,050,449,623	1,093,092,645
	1,058,237,723	1,142,630,825	1,050,449,623	1,093,092,645

## 41 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 เห็นสมควรนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติการลดทุนจดทะเบียน โดยบริษัทจะลดทุนจดทะเบียนจากจำนวน 1,187,889,978 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมจำนวน 296,972,495 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,182,941,773 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมจำนวน 295,735,444 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่คงเหลือจากการจ่ายหุ้นปันผล และ ใบสำคัญแสดงสิทธิหมดอายุจำนวน 4,948,205 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมจำนวน 1,237,051 บาท



" We are imagineer "

# CHO 2023 แกร่ง กล้า ต่าง

[www.cho.co.th](http://www.cho.co.th)

สำนักงานใหญ่ :  
เลขที่ 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง  
ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น  
จังหวัดขอนแก่น 40000  
โทรศัพท์ : +66 43-341-210-12  
โทรสาร : +66 43-341-242

สำนักงานสาขากรุงเทพฯ :  
เลขที่ 96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่  
กรุงเทพมหานคร 10210  
โทรศัพท์ : +66-2973-4382-4  
โทรสาร : +66-2973-4385

สำนักงานสาขาพระนครศรีอยุธยา :  
เลขที่ 62 หมู่ 2 ตำบลสำไกร  
อำเภอน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา  
13170  
โทรศัพท์ : +66-35-257085  
โทรสาร : +66-35-257086

สำนักงานสาขาชลบุรี :  
เลขที่ 66/5 หมู่ 2 ตำบลโป่ง  
อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี  
20150  
โทรศัพท์ : +66-38-227-378  
โทรสาร : +66 -38-227-378