



รายงาน ประจำปี 2562

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)
CHO THAVEE PUBLIC COMPANY LIMITED



เราคือผู้ประสานระบบวิศวกรรมและการบริหารจัดการ

สารบัญ

วิสัยทัศน์และพันธกิจ	3
สารจากประธาน	4
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	6
คณะกรรมการบริษัท	8
คณะผู้บริหาร	10
ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท	12
โครงสร้างการจัดการ	26
การกำกับดูแลกิจการ	38
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	66
การวิจัยและพัฒนา	70
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	74
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	91
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	116
ความรับผิดชอบต่อสังคม	122
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	124
ปัจจัยความเสี่ยง	128
รายการระหว่างกัน	134
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ	148
ต่อรายงานทางการเงิน 2562	149
ข้อมูลทางการเงิน	149
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	156
งบการเงินปี 2562	168

เกี่ยวกับเรา

ช ทีวี



บริษัท ช ทีวี จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท ช.ทีวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) “CHO” ได้ผสานเทคโนโลยีด้านวิศวกรรมระดับสากลเข้ากับการบริหารอย่างมืออาชีพ ด้วยประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญของผู้บริหาร และทีมงาน ทั้งด้านงานวิศวกรรม และด้านการบริหารที่สั่งสมมานาน ในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ถึงยานยนต์เพื่อการพาณิชย์ ตลอดจนสามารถขยายธุรกิจไปยังธุรกิจรับบริหารโครงการพิเศษด้านการขนส่ง และให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อาทิ โครงการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งกองทัพเรือ (Offshore Patrol Vessel : OPV) ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกับบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ในการบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของอุตสาหกรรมการต่อเรือไทย ให้แข่งขันได้ในระดับภูมิภาค โครงการบริการงานซ่อมบำรุงให้กับ บริษัท ลินฟอกซ์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (“Linfox”) และโครงการของบริษัท เอกชัย-ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด (“Tesco-Lotus”) มากกว่า 1,000 คัน เป็นต้น



วิสัยทัศน์ และ พันธกิจ

วิสัยทัศน์

CHO จะเป็นผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ สร้างความเชื่อมั่น ความพึงพอใจต่อลูกค้า ด้วยจิตวิญญาณที่รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายจะนำ สินค้า คุณภาพ ภายใต้ Brand CHO สู่ระดับสากลด้วยความภาคภูมิใจและสร้างความสุขแก่ผู้ร่วมงาน เพื่อสร้างเสริมอำนาจการแข่งขันสู่การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมเทคโนโลยี ให้กับประเทศไทย

พันธกิจ

- การสร้างองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะ CHO และ พัฒนาศักยภาพบุคลากร
- ขยายการรับรู้ และความตระหนักใน Brand พร้อมทั้ง สร้างความเชื่อมั่นให้กับ Brand CHO
- ผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีความยั่งยืน ความปลอดภัย
- สร้างความสุขต่อผู้ร่วมงาน และผู้เกี่ยวข้อง
- ศึกษาค้นคว้า และพัฒนาเทคโนโลยีใหม่อย่างต่อเนื่อง
- ความเป็นเลิศด้านการเงิน และการตลาด
- มุ่งสู่ความเป็นเลิศตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพ TQA และ ด้านนวัตกรรม
- สร้างอัตลักษณ์คนพันธุ์ CHO

เอกลักษณ์

C - Creativity to drive innovative development

ความคิดสร้างสรรค์ ด้านนวัตกรรม และส่งเสริมความคิดใหม่ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนา

H = High Performance Organization under Good Governance

องค์กรสมรรถนะสูง มีระบบการบริหารจัดการอย่างโปร่งใส มีธรรมาภิบาล

O = One of a kind along with identity of "CHO" species

มีเอกลักษณ์เฉพาะ ตามนิยามคนพันธุ์ CHO



อัตลักษณ์

“แกร่ง กล้า ต่าง”

“STRONG, BRAVE AND DIFFERENT”

วิสัยทัศน์ พันธกิจ เอกลักษณ์ ปรับปรุงครั้งที่ 17

สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท



ในปี 2562 CHO ได้พิสูจน์ความแข็งแกร่งของเราอีกครั้ง ว่าสามารถฝ่าฟันปัจจัยต่างๆ ทั้งจากปัจจัยเศรษฐกิจทั้งในและนอกประเทศ โดยเรามีผลประกอบการดีขึ้นจากการดำเนินการที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ

เราคงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามเป้าหมาย CHO 2023 ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจของบริษัทผ่านการนำเทคโนโลยีมาใช้สนับสนุนงานขายเพื่อขยายช่องทางในการขยายผลิตภัณฑ์ของเราให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าดียิ่งขึ้น อีกทั้งการวิเคราะห์แนวทางการบริหารจัดการต้นทุนการผลิตและการเงินที่ได้ดำเนินการปี 2562 จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทั้งในตลาดในประเทศและต่างประเทศ รวมไปถึงการเตรียมพร้อมรองรับมาตรฐานการบัญชีและหลักการทางบัญชีใหม่หลายฉบับที่จะมีเริ่มผลบังคับใช้นับตั้งแต่ต้นปี 2563 อาทิ มาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS9) เป็นต้น จะ

เป็นเครื่องมือที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของ CHO ในปี 2563 นี้

นอกจากนี้เรายังได้รับรางวัล Thailand Sustainability Investment 2019 (THSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ถือเป็นรางวัลสำหรับบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม สังคม และบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาล

สุดท้ายนี้ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ คณะผู้บริหาร พนักงานทุกคน ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ที่ให้ความเชื่อมั่น ไว้วางใจ และร่วมสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทเสมอมา เพื่อเป้าหมายในการเติบโตไปด้วยกันอย่างมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป

(นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์)
ประธานคณะกรรมการบริษัท

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่
/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



จากปี 2018 ที่เราประสบปัญหา และเราได้สัญญากับนักลงทุนว่า CHO จะต้องสร้างความแข็งแกร่งให้กลับมาให้ได้ ในปี 2019 และปี 2020 ที่ผ่านมา เราก็สามารถทำตามสัญญาได้อย่างสมบูรณ์ กล่าวคือ เราได้มีผลการดำเนินการเป็นบวกจนสามารถลบขาดทุนสะสมได้หมด สัดส่วนทางการเงินของบริษัท เช่น D/E กลับลงมาไม่เกิน เป็น 2 เท่ากว่า ๆ อัตราการทำกำไรต่อหุ้น ฯลฯ มีการปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยยะ หลังจากในปี 2019 เราใช้เวลาสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินกลับมาแล้วในปี 2020 เป็นปีที่สภาพเศรษฐกิจประเทศไทยไม่เอื้ออำนวยนัก แต่ CHO ก็ได้มีการปูพื้นฐานในด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวกับการคมนาคมไว้มาตลอด ทำให้เรามีความมั่นใจว่าในปีนี้จะสามารถรับยอดขายให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ปัจจัยผลกระทบจากต่างประเทศมากมายในปี 2019 ก็ยังส่งผลให้เราในปี 2020 ทำให้สินค้าหลักที่จะส่งออก คือ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินนั้นมีการชะลอกำลังซื้อจากลูกค้า แต่ด้วยการเตรียมการของเราตั้งแต่ปี 2017 ทำให้ในปี 2020 นี้เรามีโอกาสที่จะส่งออกไปยังประเทศญี่ปุ่นได้ และมีการ

ตลาดต่างประเทศใหม่อีกบางประเทศที่เราได้ปูพื้นรากฐานไว้เมื่อหลายปีก่อนเริ่มมีการตอบรับ

อีกหนึ่งโครงการที่ CHO ได้ร่วมกับบริษัท ALLS คือ โครงการผลิตรถ Taxi London ในประเทศไทย ซึ่งรถดังกล่าวจะได้เริ่มออกมาบริการประชาชนในปี 2020 นี้ด้วย โดย CHO เป็นที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม และบริการหลังการขาย ที่จะทำให้เกิดรายได้เรื่องงานบริการเข้ามาอีกทางหนึ่งด้วย

ปีนี้ 2020 ก็จะเป็นอีกปีหนึ่งที่แสดงให้เห็นถึงความสามารถในด้านเทคโนโลยีและการผลิต

(นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย)

กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง รวมถึงความรู้ด้านการกำหนดกลยุทธ์ และการบริหารจัดการองค์กร ด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยี ด้านการเงินการบัญชีและภาษีอากร ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบกิจการ ซึ่งความรู้ดังกล่าวข้างต้นสนับสนุนให้คณะกรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีนายอนุสรณ์ ธรรมใจ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายอาษา ประทีปเสน และ นายชัชวาล เจริญวิจารณ์กุล เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ โดยในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 10 ครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหารความเสี่ยง ฝ่ายกฎหมาย เข้าร่วมประชุมด้วยตามความเหมาะสม โดยมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุมดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	10/10
นายอาษา ประทีปเสน	10/10
นายชัชวาล เจริญวิจารณ์กุล	10/10

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญดังนี้

- 1.พิจารณาและสอบทานการจัดทำรายงานทางการเงินรายไตรมาส รายงานทางการเงินประจำปี 2562 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวมถึงกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ ให้มีการปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ตามมาตรฐานการบัญชี ตามหลักเกณฑ์การเปลี่ยนแปลงการใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ใช้รายงานทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ และทันต่อเวลา
- 2.สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่สภาวิชาชีพบัญชีฯ ประกาศและมีผลบังคับใช้แล้วทุกฉบับ และปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและมีผลบังคับใช้กับธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน
- 3.สอบทานรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงกับกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใด ๆ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
- 4.สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ที่เหมาะสม โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ โดยติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานวิชาชีพด้วยความเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพ และให้คำแนะนำเพื่อให้มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับและนโยบายที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ รวมถึงการให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลในการประเมินได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีอยู่อย่างเพียงพอ และเหมาะสม
- 5.พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงาน รวมถึงแผนการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้ปฏิบัติหน้าที่ได้ครอบคลุมบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และสนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้ปฏิบัติงานได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล

6.สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทฯ โดยมีการประชุมร่วมกันกับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อพิจารณากำหนดแผนการตรวจสอบและปฏิบัติงานตรวจสอบตามความเสี่ยงที่มีอยู่ (Risk - based Audit)

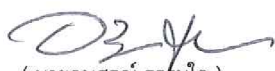
7.ส่งเสริมและกำกับให้บริษัทฯ ปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัยและดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของโรงงานผลิตสินค้า ศูนย์บริการซ่อมบำรุง ตลอดจนชุมชนและสังคมรอบด้าน รวมถึงส่งเสริมและกำกับให้บริษัทฯ ปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตามนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

8.พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 และเสนอคำตอบแทนที่เหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบให้กับบริษัท บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด "KPMG" มีการประชุมร่วมกันอย่างเป็นอิสระระหว่างผู้สอบบัญชีกับคณะกรรมการตรวจสอบ โดยไม่มีผู้บริหารหรือเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ร่วมประชุมด้วยเป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการสอบทานหรือตรวจสอบงบการเงิน และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้ทันทีทันใด รวมถึงมีการยืนยันความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี

9.การพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ คู่ค้า และลูกค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ ว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเพื่อให้สามารถรับทราบผลงานรวมถึงปัญหาต่างๆ เพื่อการปรับปรุง แก้ไขการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องให้ดียิ่งขึ้น โดยเกณฑ์การประเมินจะพิจารณาว่าได้มีการปฏิบัติในแต่ละเรื่องหรือไม่และมีระดับประสิทธิผลเพียงใด โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานในรอบปี 2562 มีผลการปฏิบัติงานอยู่ในเกณฑ์ที่ดีถึงดีมาก นอกจากนั้นกรรมการตรวจสอบได้เข้ารับการอบรมสัมมนาตามสมควร เพื่อพัฒนาและส่งเสริมความรู้ความสามารถของกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี การกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการควบคุมภายในการตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง

10.เสนอความเห็นและคำแนะนำเพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยให้ฝ่ายจัดกรววิเคราะห์รายการค่าใช้จ่ายที่สามารถควบคุมได้และควบคุมไม่ได้ ซึ่งจะต้องจัดทำแผนและมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายให้มีความเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2562 ตามขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปมีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพของธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



(นายอนุสรณ์ ธรรมใจ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

25 กุมภาพันธ์ 2563

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท



1

2

5

6

4

7

3

1

นางเพ็ญพิมล เวศม์วรุตม์
- ประธานคณะกรรมการบริษัท

2

นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย
- กรรมการบริษัท
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการผู้จัดการใหญ่
/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

3

ผศ.ดร. อนุสรณ์ ธรรมใจ
- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

4

นายชัชวาล เตรียมวิจารณ์กุล
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริหาร ความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

5

นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย
- กรรมการบริษัท
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
- กรรมการบริหาร
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
/ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส

6

นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย
- กรรมการบริษัท
- กรรมการกำกับดูแลกิจการบริหาร
ความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริหาร

7

ศ.ดร. อาษา ประทีปเสน
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการบริหาร
ความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะผู้บริหาร



นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย
กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางสาวอัสนา ทวีแสงสกุลไทย
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส / รองประธาน
เจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส



นายณรงค์ งามงามนิรัตน์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ / รองประธานเจ้า
หน้าที่บริหาร



นายนิธิตร์ ดีอำไพ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธาน
คณะผู้บริหารด้านการเงิน



นายประสพสุข บุญขวัญ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธาน
คณะผู้บริหารด้านพัฒนาธุรกิจในประเทศ



นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธาน
คณะผู้บริหารด้านพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ



Mr.Sven Markus Gaber
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธาน
คณะผู้บริหารด้านการตลาดต่างประเทศ



นายศักรินทร์ อุณนัม
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธาน
คณะผู้บริหารด้านการตลาดในประเทศ



นายณพรัตน์ แสงสว่าง
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธาน
คณะผู้บริหารด้านการผลิต



นายอภิชัย ชุมศรี
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธาน
คณะผู้บริหารด้านบริหารความเสี่ยง



นายนิรุตติ สมงคล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธาน
คณะผู้บริหารด้านออกแบบวิศวกรรม



นายบำรุง ชินสมบัติ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธาน
คณะผู้บริหารด้านงานบริการ



นายจิตรชัย กันตวิรุฒ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธาน
คณะผู้บริหารด้านศักยภาพองค์กร



นายผาด พิมรินทร์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธาน
คณะผู้บริหารด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และ เลขานุการบริษัท



นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์

- ประธานคณะกรรมการบริษัท

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 14 พฤศจิกายน 2555

อายุ : 58 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : 0.025

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของ : ไม่มี

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- อนุปริญญา คณะบัญชี
กรุงเทพมหานครวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ ไทย
- Director Accreditation Program (DAP) SET/2012

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2555 - ปัจจุบัน : ประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น:

- ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2561-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไอโฟน โลจิสติกส์ จำกัด

2532-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บางกอก ซีทีวี. อินเทอร์เน็ต จำกัด

2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ตั้งฮั่วซิงนครปฐม จำกัด

2510 - 2562 : หุ้นส่วนผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนจำกัด ตั้งฮั่วซิงนครปฐม



นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย

- กรรมการบริษัท
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- เลขานุการคณะกรรมการบริษัท
แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 18 พฤศจิกายน 2537
อายุ : 53 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : 34.049
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของ
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ :
- คุณวสนา ทวีแสงสกุลไทย คิดเป็นร้อยละ 5.244

คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- อนุปริญญา วิศวกรรมยานยนต์
Yomiuri Rikosem College ประเทศญี่ปุ่น
- คณะบริหารธุรกิจ Sanno University ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต
กิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมเครื่องกล) ประจำปีการศึกษา
2560 สาขาวิศวกรรมเครื่องกล คณะวิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
- Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 82/2010
- What Business need to know about Data Science
By CORALINE
- Chief Transformation Officer : CTO Course
โดย ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2537 - ปัจจุบัน : กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร
กรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2558 - ปัจจุบัน : เลขานุการคณะกรรมการบริษัท
บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น:

- ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2548-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด
2561-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อมรรัตน์โกสินทร์ จำกัด
2560-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด
2560-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เคเคทีที โฮลดิ้ง จำกัด
2559-2562 : กรรมการ กิจการร่วมค้า ทีเอสพี-ซีทีวี
2559-ปัจจุบัน : กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันกิจการฯ
กิจการร่วมค้า เจวีโอพีวี
2559-ปัจจุบัน : กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันกิจการฯ
กิจการร่วมค้า เจวีซีเคเค
2558-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ
บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง(เคเคทีที)จำกัด
2558-ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า เจวีซีซี
2555-ปัจจุบัน : รองคณบดี วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น
มหาวิทยาลัยขอนแก่น
2539-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอพีเอสเอ็มสตี-เทรค จำกัด
2533-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี(1993) จำกัด
2533-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทวีแสงไทย จำกัด
2520-2560 : กรรมการ ห้างหุ้นส่วนจำกัด ขอนแก่น ช.ทวี
2535-2558 : กรรมการ บริษัท วอลแลพทรีคแอนด์ บัส



ผศ.ดร. อนุสรณ์ ธรรมใจ

- กรรมการอิสระ

- ประธานกรรมการตรวจสอบ

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 12 ตุลาคม 2555

อายุ : 53 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของ : ไม่มี

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ การเงินและการพัฒนา Fordham University New York, USA
- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ Southeastern University
- ปริญญาโท คณะเศรษฐศาสตร์ Fordham University New York, USA
- ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- คณะนิติศาสตร์ภาคบัณฑิต (2 ปี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่28/2003 By IOD
- Strategy and Policy Development By IOD
- Audit Committee Program (ACP) 11/2006 By IOD
- Role of the Chairman Program (RCP) 19/2008 By IOD
- Role of the Compensation Committee (RCC) By IOD
- Financial Statement for Directors (FSD) By IOD
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) By IOD
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) By IOD
- Anti-Corruption Executive Program (ACEP) 5/2013 By IOD
- Advance Audit Committee Program (AACCP) 16/2014 By IOD
- Board that Make a Difference (BMD) 1/2016 By IOD

คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม (ต่อ) :

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รัฐวิสาหกิจ (PDI) รุ่นที่2 จากสถาบันพระปกเกล้า
- How New Foreign Bribery Laws Affect Companies in Thailand By IOD

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2555- ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น:

2545-2559 : กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด(มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2559-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริษัท บริษัท บางจากไบโอ-เอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
- 2562-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและธุรกิจเพื่อการปฏิรูป สถาบันเศรษฐศาสตร์ กรรมการหลักสูตรมหาดบัณฑิต Digital Economy มหาวิทยาลัยรังสิต
- 2562-ปัจจุบัน : กรรมการหลักสูตรประกาศนียบัตรขั้นสูงการบริหารภาครัฐและกฎหมายมหาชน กรรมการหลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- 2562-ปัจจุบัน : อนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
- 2562-ปัจจุบัน : อนุกรรมการกลั่นกรองกฎหมาย พัฒนาสิทธิประโยชน์และเงินสมทบ สำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน อนุกรรมการอนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลง ประเมินรัฐวิสาหกิจ คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- 2556- 2561 : รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
- 2550- 2562 : คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต
- 2550- 2562 : กรรมการ บริษัท สื่อเสรีเพื่อการปฏิรูป จำกัด
- 2558- 2561 : กรรมการ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด
- 2557- 2558 : กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ ธนาคารแห่งประเทศไทย



นายชวัล เทริยมวิจารย์กุล

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริหาร ความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556

อายุ : 55 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของ : ไม่มี
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน)
- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง (การสอบบัญชี)
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี)
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศไทย (CPA)
- ผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)
- CFO Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี
- วุฒิปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน)
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
- How to develop Risk Management (HRP) รุ่นที่ 07/2015
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 174/2013
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 2/2004
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 20/2004
- อบรมสัมมนากับ IOD และ SET
- Collective Action Coalition Against Corruption (CAC)
- CG Forum 1 – 4/2014
- CGR Scorecard Workshop

คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม (ต่อ) :

- Research Alliance Dialogue on Corporate Governance 2014
- R-ACF 1/2016 By IOD
- Ethical Leadership program (ELP) 3/2016

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- 2557 - ปัจจุบัน : ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น:

- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริษัท สตาร์ยูนิเวอร์แซล เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด(มหาชน)
- 2551 - 2558 : กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 2558 - 2558 : กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการ
ตรวจสอบ
- 2547 - 2558 : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เอแคป แอ็คไวเซอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2557 : รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท เอเซียซอฟต์แวร์คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ
บริษัท สมาร์ทคอนซัลติ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- 2556 - 2557 : กรรมการ บริษัท อิงค์พลัส ดิจิตอล จำกัด
- 2555 - 2557 : กรรมการ บริษัท เฟลย์โซเบอร์เกมส์ จำกัด



ศ.ดร. อาษา ประทีปเสน

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการบริหารความเสี่ยง
สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 12 ตุลาคม 2555

อายุ : 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของ
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม (ต่อ) :

- Audit committee program (ACP) รุ่นที่ 39/2012
- Understanding fundamental financial statement
รุ่นที่ 11/2007
- Finance for Non-finance-director (FND) รุ่นที่ 37/2007
- Director certification program (DCP) รุ่นที่ 94/2007

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง :

2557 - ปัจจุบัน : คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนด
ค่าตอบแทน

2555 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น:

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2557 - ปัจจุบัน : ศาสตราจารย์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี
พระจอมเกล้าธนบุรี

2535 - 2557 : รองศาสตราจารย์ มหาวิทยาลัย
เทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขา System Engineering
Brunel University, United Kingdom
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิศวกรรมเครื่องกล
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิศวกรรมอุตสาหการ
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ สาขา การคลัง
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
- Monitoring fraud risk management (MFM) รุ่นที่ 8/2012
- Monitoring the quality of financial report (MFR)
รุ่นที่ 15/2012
- Monitoring the system of internal control and
risk management (MIR) รุ่นที่ 13/2012
- Monitoring the internal audit function (MIA)
รุ่นที่ 13/2012



นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย

- กรรมการบริษัท
 - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
 - กรรมการบริหาร
 - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส
- แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 15 สิงหาคม 2538

อายุ : 65 ปี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : 3.018
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของ : ไม่มี
 คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
- Director Accreditation Program (DAP) SET/2012

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2563 – ปัจจุบัน : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส
 2538 – ปัจจุบัน : กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น:

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2548 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด
 2559 – 2562 : กรรมการ กิจการร่วมค้า ทีเอสพี-ซีทีวี
 2552 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โอเจ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด
 2535 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วอลเลฟเทรดแอนด์ บัส จำกัด
 2532 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บางกอก ซีทีวี อินเตอร์เทรด จำกัด



นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย

- กรรมการบริษัท
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริหาร

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 12 ตุลาคม 2555

อายุ : 41 ปี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของ : ไม่มี
 คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาโท Management, Brunel University
- ปริญญาตรี Economics, Rishso University
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82/2010

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2557 – ปัจจุบัน : คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 2555 – ปัจจุบัน : กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น:

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2560 – ปัจจุบัน : กรรมการ หจก.โรงสีทวีแสงไทยหนองเรือ
 2555 – ปัจจุบัน : กรรมการ / ผู้จัดการทั่วไป บริษัท รวมทวีขอนแก่น จำกัด
 2554 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท รวมทวีมอเตอร์เซลล์ จำกัด
 2527 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ช.รวมทวีลิซซิ่งแอนด์เรียลเอสเตท



นายณรงค์ งามอามรรัตน์

- กรรมการบริหาร
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 25 ธันวาคม 2561
- อายุ : 58 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของ : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Core Credit Course, Security Pacific Asian Bank, Hong Kong, 1993
- Investment Banking Course, Euro money, Macao, 1995
- Global CFO 2015 & Beyond, Marcus Evan, Kuala Lumpur, Malaysia, 2015
- Financial Advisor Training, Thai Securities Companies & Investment Banking Association, 2016
- DCP Training, English Program by IOD, 2016
- Risk Management Program for Corporate Leader by IOD, 2016
- 2016 IFRS Training, Federation of Accounting Profession, 2016

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- 2563 - ปัจจุบัน : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น:

- 2558-2560 : กรรมการบริหาร , รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท อินเทอร์เน็ตเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- 2546-2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / หัวหน้าฝ่ายงานบรรษัทธุรกิจ
ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)
- 2560-2562 : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2560-ปัจจุบัน : ที่ปรึกษาอิสระ ฝ่ายบริหาร
บริษัท โกลบอลสตูดิโอ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2560-ปัจจุบัน : ที่ปรึกษาฝ่ายบริหาร บริษัท ออยุธยา พลังงานสะอาด จำกัด
- 2560 - 2561 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน
บริษัท พระราม 2 เมดิคอล กรุ๊ป จำกัด



นายประสพสุข บุญชัย

- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหาร
ด้านพัฒนาธุรกิจในประเทศ
- แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 1 มิถุนายน 2554
- อายุ : 52 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : 0.001
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของ : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- What Business need to know about Data Science
By CORALINE

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- 2563 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหาร
ด้านพัฒนาธุรกิจในประเทศ
- 2554- ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร
- 2558 - 2563 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - พัฒนาธุรกิจในประเทศ
บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)
- 2554-2558 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การตลาดในประเทศ
บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น:

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2558- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด
- 2561- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อมรรัตน์โกสินทร์ จำกัด
- 2560- ปัจจุบัน : กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันกิจการ
กิจการร่วมค้าซีเคเคเอ็ม
- 2553-2554 : ผู้จัดการฝ่ายทั่วไป
- 2538-2553 : ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด



นายพงศ์เดช เอื้อสุขกุล

- กรรมการบริหาร
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
- แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 14 พฤศจิกายน 2558
 อายุ : 48 ปี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : 0.0005
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของ : ไม่มี
 คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- 2563- ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
- 2558- ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร
- 2558- 2563 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - พัฒนาธุรกิจต่างประเทศ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น:

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2557-2558 : ผู้จัดการทั่วไป
- 2551-2556 : ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด
- 2556-2557 : ผู้จัดการศูนย์ซ่อมบำรุงยานพาหนะ บริษัท ลิฟท์เอกซ์แทรนสปอร์ต(ประเทศไทย) จำกัด

Mr.Sven Markus Gaber

- กรรมการบริหาร
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานคณะผู้บริหารด้านการตลาดต่างประเทศ
- แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 1 มิถุนายน 2554
 อายุ : 52 ปี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของ : ไม่มี
 คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกลสถาบัน DAA-THCHNIKUM GEMEINNUETZIGE GMBH

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- 2563- ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านการตลาดต่างประเทศ
- 2554- ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร
- 2554- 2563 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การตลาดต่างประเทศ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น:

- ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2552-2553 : ผู้อำนวยการฝ่ายขายต่างประเทศ บริษัท ช.ทวี คอลลาเซียน จำกัด



นายศักรินทร์ อุ่นนิ่ม

- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหาร
ด้านการตลาดในประเทศ
แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 21 กรกฎาคม 2558
อายุ : 50 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : 0.009
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของ : ไม่มี
คุณสมบัติและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ การจัดการการตลาด มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- การจัดทำข้อมูลใบอนุญาตเดินรถบนทางหลวงพิเศษ โดยกรมทางหลวง

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2563- ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านการตลาดในประเทศ
2558- ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร
2558- 2563 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การตลาดในประเทศ
บริษัท ช.ทวี จำกัด (มหาชน)
2556 - 2558 : ผู้จัดการฝ่ายขายราชการ
บริษัท ช.ทวี คอลลาเซียน จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น:

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2541 - 2556 : ผู้จัดการฝ่ายขายราชการ
บริษัท ช.ทวี คอลลาเซียน จำกัด



นายณพรัตน์ แสงสว่าง

- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหาร
ด้านการผลิต
แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 1 มิถุนายน 2554
อายุ : 52 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : 0.010
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของ : ไม่มี
คุณสมบัติและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าธนบุรี
- ISO14001:2015 Requirement จัดโดย IN DUCTIOIN SAFETY & TRAINING EQUIPMENT CO.,LTD
- การเตรียมความพร้อมเพื่อขอรับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพควบคุม จัดโดยสภาวิศวกร

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2563- ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านการผลิต
2554- ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร
2554- 2563 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การผลิต
บริษัท ช.ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น:

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2561- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อมรรัตน์โกสินทร์ จำกัด
2559- ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า เจริญเคเค
2559- ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า เจริญโอพีวี
2559- ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า เจริญซีซี
2558- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด
2558- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โอเจ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด
2541 - 2554 : ผู้จัดการแผนกบริหารการผลิต
บริษัท ช.ทวี คอลลาเซียน จำกัด



นายอภิชัย ชุมศรี

- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหาร
ด้านความเสี่ยง
แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 4 มิถุนายน 2556
อายุ : 51 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : 0.004
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของ : ไม่มี
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาตรี คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเชื่อม ประกอบมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี วิทยาเขตขอนแก่น
- ประกาศนียบัตร MINI MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา
- HOW TO DEVELOP A RISK MANAGEMENT PLAN HRP 9/2016 by IOD
- กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง จัดโดยสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- หลักสูตรการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Sustainability Risk and Materiality Analysis) รุ่นที่ 1
- ISO14001:2015 Requirement
- ISO 14001:2015 internal Audit จัดโดย IN DUCATION SAFETY & TRAINING EQUIPMENT CO.,LTD
- OKRs in Action จัดโดยหอการค้าจังหวัดขอนแก่น

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2563 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านความเสี่ยง
2556 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร
2556 - 2563 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ความเสี่ยง บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น:

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2539 - 2556 : ผู้จัดการแผนกตรวจสอบต้นทุน บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด



นายนิรุตติ สุ่มงคล

- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานคณะผู้บริหารด้านออกแบบวิศวกรรม
แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 4 มิถุนายน 2556
อายุ : 54 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : 0.017
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของ : ไม่มี
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาตรี คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม วิชาเอก ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สาขา ไฟฟ้ากำลัง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี วิทยาเขตขอนแก่น

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2563- ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านออกแบบวิศวกรรม
2556- ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร
2556- 2563 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ออกแบบ วิศวกรรม บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น:

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2537- 2556 : ผู้จัดการแผนกวิศวกรรม บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด



นายบำรุง ชินสมบัติ

- กรรมการบริหาร
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหาร
ด้านงานบริการ
- แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 21 กรกฎาคม 2558
- อายุ : 66 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของ : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ สาขาการเงินการคลัง
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- 2563- ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธาน
คณะผู้บริหารด้านงานบริการ
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร
- 2558 - 2563 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - งานบริการ
บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)
- 2556-2558 : ผู้จัดการฝ่ายขาย-การตลาดในประเทศ
บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น:

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2552 - 2556 : ผู้จัดการฝ่ายขาย-การตลาดในประเทศ
บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด



นายจิตรชัย กันตวิรุณ

- กรรมการบริหาร
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหาร
ด้านศักยภาพองค์กร
- แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 1 มกราคม 2560
- อายุ : 39 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : 0.0002
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของ : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์อุตสาหกรรม สาขาวิชาเทคโนโลยี
อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์ วิทยาเขตขอนแก่น
- What Business needs to know about Data Science By Cora line
- SBA Business Academy รุ่นที่ 1 โดย KKUIC
- TQA Criteria รุ่น 2/2559 และ รุ่น 9/2557 โดย ftpi
- TQA Application Report Writing รุ่น 4/2559 และ รุ่น 3/2557 โดย ftpi
- TQA Internal Organization assessment รุ่น 3/2559 โดย ftpi
- TLS8001-2010 รุ่น 4/2555 By Department of Labour protection
and Welfare Ministry of Labour
- Risk-based thinking for ISO 9001:2015, 2015 By TUV nord
- QMS ISO 9001:2015 Requirement Interpretation 2016 By
TUV nord
- QMS Internal audit for ISO 9001:2015, 2016 By TUV nord
- What Business need to know about Data Science By CORALINE
- ISO14001:2015 Requirement
- SO 14001:2015 internal Audit จัดโดย IN DUCATION SAFETY
& TRAINING EQUIPMENT CO.,LTD
- การส่งเสริมความร่วมมือการรับผิดชอบต่อสังคมด้านสวัสดิการ จัดโดย
กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- 2563 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหาร
ด้านศักยภาพองค์กร
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร
- 2560 - 2563 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ด้านศักยภาพองค์กร
- 2556 - 2560 : ผู้จัดการแผนกบริหารระบบคุณภาพ
บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น:

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2555 - 2556 : ผู้จัดการแผนกบริหารระบบคุณภาพ
บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด



นายผาด พิมรินทร์

- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหาร
ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 18 มกราคม 2561
อายุ : 48 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : 0.010
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของ : ไม่มี
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ วิทยาลัยบัณฑิตศึกษาการจัดการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ (B.B.A, Business Computer) มหาวิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- ประกาศนียบัตร MINI MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา
- Windows Server Networking and Administration
- Platinum for Windows and Pervasive SQL database by SAGE software
- Data Center หลักสูตรการบริหารศูนย์ข้อมูลแบบองค์รวม by NSTDA Academy
- IT Security for Listed Company by SET
- IT Audit Workshop for Non - IT Audit รุ่นที่ 5 by NSTDA Academy
- IT Audit for non - IT Audit Master class by NSTDA Academy
- SAP Business by Design System configuration by NTZ
- What Business need to know about Data Science By CORALINE
- ISO14001:2015 Requirement
- ISO 14001:2015 internal Audit จัดโดย IN DUCATION SAFETY & TRAINING EQUIPMENT CO.,LTD

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

- 2563 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร
- 2558 - 2563 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - เทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2556 - 2561 : ผู้จัดการแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น:

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2544 - 2561 : ผู้จัดการแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด



นางสาวยิ่งหทัย ปอนพั่งงา

- เลขานุการบริษัท

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 1 มิถุนายน 2554
อายุ : 44 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : 0.016
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของ : ไม่มี
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ วิทยาลัยบัณฑิตศึกษาการจัดการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ วิชาเอกการบัญชี มหาวิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/ 2013
- Effective Minutes Taking (EMT) รุ่นที่ 26/2013
- Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่48/2012

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

- 2556 - ปัจจุบัน : เลขานุการบริษัท
- 2556 - ปัจจุบัน : เลขานุการ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 2556 - ปัจจุบัน : หัวหน้าพิธีการ นำเข้า-ส่งออก บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น:

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2550 - 2556 : เลขานุการบริษัท
- 2543 - 2555 : เจ้าหน้าที่ธุรการฝ่ายขายต่างประเทศ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ที่ได้อบรมมาเพื่อรับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี)

**ผู้ที่ได้อบรมมาเพื่อรับผิดชอบสูงสุดในสายงาน
บัญชีและการเงิน (CFO)**



นายนิทร ดีอำไพ

- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านการเงิน (CFO)

- เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 3 เมษายน 2557

อายุ : 50 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : 0.0007

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของ : ไม่มี

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการอุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี (บข.บ.) คณะบัญชีมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 192/2014
- Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 3/2014
- Anti-Corruption The Practical Guide ACPG 23/2015
- The CFO's role in stakeholder communications" (English Session)
- SET Social Impact Day 2019

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- 2563- ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ประธานคณะผู้บริหารด้านการเงิน
- 2557- ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร
เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 2557- 2563 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การเงิน
บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น:

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร และเหรัญญิก
สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
เอ็ม เอ ไอ
- 2554- 2557 : ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
บริษัท ศูนย์การไดโนเสาร์ จำกัด

**ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงใน
การควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี)**



นางพานทอง โนะะ

- สมุห์บัญชี
- ผู้จัดการแผนกบัญชี

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 26 กรกฎาคม 2551

อายุ : 50 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : 0.0006

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของ : ไม่มี

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาตรี (บธ.บ) คณะบริหารธุรกิจบัณฑิต(การบัญชี) สาขาวิทยาการจัดการบัญชี
- ผลกระทบของมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่เกี่ยวกับรายได้จากสัญญาที่กำกับลูกค้า(TFRS 15) และสัญญาเช่า (TFRS 16) ที่มีผลต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน ปี 2561
- การป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และร่างข้อบังคับสภาวิชาชีพบัญชีว่าด้วยจรรยาบรรณ ปี 2561
- รู้หลักต้องห้าม ตามประเด็นรายจ่ายทางบัญชีและภาษี ปี 2561

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- 2561 - ปัจจุบัน : สมุห์บัญชี
- 2562 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการแผนกบัญชี-การเงิน
- 2551 - 2562 : ผู้จัดการแผนกบัญชี
บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น:

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- ไม่มี -

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายชื่อ	CHO	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน																									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	
กรรมการ																											
นางเพ็ญพิมล เวศม์วรุตม์	X			/			/				/																
นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	/, XX	/				/			/			/	A	A				A	A		/						
ผศ.ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	/																				/		/				
นายชัชวาล เตรียมวิจารณ์กุล	/																					/		/	/		
ศ.ดร.อาษา ประทีปเสน	/																										
นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	/, //		/				/			/				A													
นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	/, //			/				/	/										/								
ผู้บริหารระดับสูง																											
นายณรงค์ ่องอาจณิรัตน์	//																										
นายนิติธร ดีอำไพ	//																										
นายประสพสุข บุญขวัญ	//														A												
Mr.Sven Markus Gaber	//																										
นายนพรัตน์ แสงสว่าง	//	/								/			A					A									
นายอภิชัย ชุมศรี	//																										
นายนิรุติ สุ่มงคล	//																										
นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล	//																										
นายบำรุง ชินสมบัติ	//																										
นายศักรินทร์ อุ่นนัม	//																										
นายฉัตรชัย กันตวิรุฒ	//																										
นายผาด พิมรินทร์	//																										
เลขานุการบริษัท																											
นางสาวยิ่งหทัย ปอนพังกา																											

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการบริษัท

/ = กรรมการบริษัท

XX = ประธานกรรมการบริหาร

// = กรรมการบริหาร

A = กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน กิจการฯ

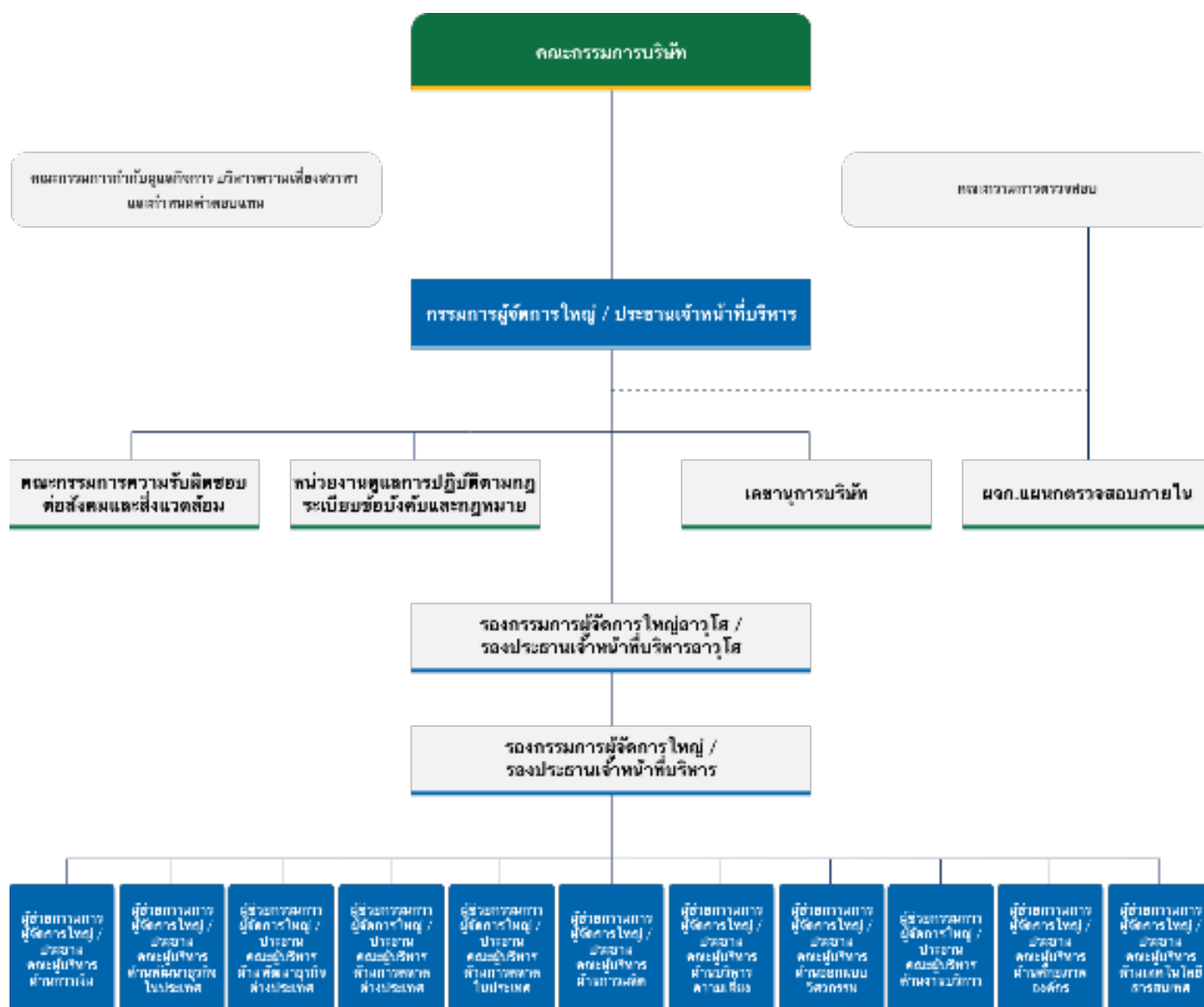
CHO = บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

1. บจ.ขอนแก่น ช.ทวี (1993)
2. บจ.วอลแลพทริกแอนด์ บัส
3. บริษัท ไอพ่น โลจิสติกส์ จำกัด
4. บจ.ช.รวมทวี ลิซซิ่งแอนด์เรียลเอสเตท
5. บจ.ทวีแสงไทย
6. บจ.บางกอก ซีทีวี.อินเตอร์เทรค
7. บจ.รวมทวี ขอนแก่น
8. บจ.รวมทวี มอเตอร์เซลล์
9. บจ.เอพีเอส มัลติ-เทรค
10. บจ.โอเจ ดีเวลอปเม้นท์
11. บจ. ตั้งยั้งชินนครปฐม จำกัด
12. บจ. ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที)
13. กิจการร่วมค้า เจวีซีซี
14. กิจการร่วมค้า ทีเอสพี-ซีทีวี
15. กิจการร่วมค้า ซีเคเคเอ็ม
16. กิจการร่วมค้ากลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO
17. กิจการร่วมค้า เจวีซีเคเค
18. กิจการร่วมค้า เจวีโอพีวี
19. ห้างหุ้นส่วนจำกัด โรงสีทวีแสงไทยหนองเรือ
20. บริษัท เคเคทีที โฮลดิ้ง จำกัด
21. บริษัท บางจากไบโอเอทานอล จำกัด (ฉะเชิงเทรา)
22. บริษัท สมาร์ท คอนซัลตติ้ง แอนด์ เซอร์วิสเชส จำกัด
23. บริษัท สื่อเสรีเพื่อการปฏิรูป จำกัด
24. บริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
25. บริษัท สดาร์ ยูนิเวอร์แซล เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วยคณะกรรมการ
ทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแล
กิจการ บริหารความเสี่ยง และ กำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการ
CSR ดังรายละเอียดต่อไปนี้



1. คณะกรรมการ

1.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 7 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุตม์	ประธานกรรมการ
2. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
3. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
4. นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
5. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
6. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
7. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ

โดยมีนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ : นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย และนางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย
บริษัท : ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ : ไม่มี

1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล	กรรมการตรวจสอบ
3. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้ประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล ซึ่งจบการศึกษาประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง (การสอบบัญชี) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง

โดยมีนางอัปสร สุริยา เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

1.3 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มี คณะกรรมการฯ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล	ประธานกรรมการ
2. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการ
3. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ

โดยมี นายนิธิตร์ ดีอำไพ เป็นเลขานุการคณะกรรมการฯ

สถิติการเข้าประชุมของกรรมการบริษัท ปี 2560 - 2562

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี2560			ปี2561			ปี2562		
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กำกับดูแลกิจการฯ	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กำกับดูแลกิจการฯ	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กำกับดูแลกิจการฯ
1.นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม	6/6	--	--	10/10	--	--	6/7	--	--
2.นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	6/6	--	--	10/10	--	--	6/7	--	--
3.นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	6/6	9/9	--	10/10	9/9	--	7/7	10/10	--
4.นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล	6/6	9/9	5/5	10/10	9/9	5/5	7/7	10/10	5/5
5.นายอาษา ประทีปเสน	6/6	9/9	5/5	10/10	9/9	5/5	7/7	10/10	5/5
6.นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	6/6	--	--	10/10	--	--	7/7	--	--
7.นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	6/6	--	5/5	10/10	--	4/5	5/7	--	5/5

1.4 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีกรรมการบริหาร จำนวน 15 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	ประธานกรรมการบริหาร
2.นางสาวอศนา ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการบริหาร
3.นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการบริหาร
4.นายณรงค์ อองอาจมณีรัตน์	กรรมการบริหาร
5.นายนิติธร ตีอำไพ	กรรมการบริหาร
6.นายประสพสุข บุญขวัญ	กรรมการบริหาร
7.Mr.Sven Markus Gaber	กรรมการบริหาร
8.นายณพรัตน์ แสงสว่าง	กรรมการบริหาร
9.นายอภิชัย ชุมศรี	กรรมการบริหาร
10.นายนิติ สุ่มงคล	กรรมการบริหาร
11.นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล	กรรมการบริหาร
12.นายบำรุง ชินสมบัติ	กรรมการบริหาร
13.นายศักรินทร์ อุ่นน้อม	กรรมการบริหาร
14.นายจักรชัย กันตวิรุฒ	กรรมการบริหาร
15.นายผาด พิมรินทร์	กรรมการบริหาร

โดยมี นางสาวธัญญภัสร น้อยประชา เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

หมายเหตุ : นางสาวณิก แสงอินทร์ ตำแหน่งกรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พ้นจากตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2562 จากการเกษียณอายุงาน ทำให้ ณ วันที่ 1 พฤษภาคม 2562 บริษัทมีกรรมการบริหาร 15 คน

2. ผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัท

ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ มีผู้บริหาร จำนวน 14 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.นางสาวอศนา ทวีแสงสกุลไทย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส
3.นายณรงค์ อองจามณีรัตน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4.นายนิธิตร์ คีอำไพ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านการเงิน
5.นายประสพสุข บุญขวัญ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านพัฒนาธุรกิจในประเทศ
6.Mr.Sven Markus Gaber	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านการตลาดต่างประเทศ
7.นายณพรัตน์ แสงสว่าง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านการผลิต
8.นายอภิชัย ชุมศรี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านบริหารความเสี่ยง
9.นายนิติ สุ่มงคล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านออกแบบวิศวกรรม
10.นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
11.นายบำรุง ชินสมบัติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านงานบริการ
12.นายศักรินทร์ อุ่นนิ่ม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านการตลาดในประเทศ
13.นายฉัตรชัย กันตวิรุฒ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านศักยภาพองค์กร
14.นายผาด พิมรินทร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

หมายเหตุ :

- ที่ประชุมประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร ปรับเปลี่ยนชื่อตำแหน่ง และเพิ่มชื่อตำแหน่งผู้บริหารตามรายชื่อข้างต้นตามลำดับรายชื่อที่ 2 ถึง 14 และที่ประชุมคณะกรรมการบริหารรับทราบในที่ประชุม ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีผล เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563
- นางสมนึก แสงอินทร์ ตำแหน่งกรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พ้นจากตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2562 จากการเกษียณอายุงาน ทำให้ ณ วันที่ 1 พฤษภาคม 2562 บริษัทมีผู้บริหาร 14 คน

3. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวยิ่งหยิย ปอนพังงา ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ประสานงานจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และจัดการประชุมผู้ถือหุ้น จัดทำแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ56-1) และรายงานประจำปี รวมทั้งจัดทำและรวบรวมรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท

4. คณะกรรมการ CSR (Corporate Social Responsibility)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีจำนวนคณะกรรมการ CSR (Corporate Social Responsibility) ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ตำแหน่งในคณะกรรมการ CSR
1.นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธานคณะกรรมการ
2.นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการบริหาร	กรรมการ
3.นายอภิชัย ชุมศรี	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ความเสี่ยง	กรรมการ และที่ปรึกษาฝ่ายกิจกรรมพิเศษ
4.นายณพรัตน์ แสงสว่าง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การผลิต	กรรมการ และที่ปรึกษาฝ่ายกิจกรรมสิ่งแวดล้อม
5.นายประสพสุข บุญขวัญ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – พัฒนาธุรกิจในประเทศ	กรรมการ และที่ปรึกษาฝ่ายกิจกรรมสังคมและชุมชน
6.นายนิติ สุขมงคล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ออกแบบวิศวกรรม	กรรมการ และที่ปรึกษาฝ่ายกิจกรรม HAPPY WORK PLACE
7.นายฉัตรชัย กันตวิรุฒ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ด้านศักยภาพองค์กร	กรรมการ และที่ปรึกษาฝ่ายกิจกรรมสิ่งแวดล้อม
8.นายผาด พิมรินทร์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – เทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ และที่ปรึกษาฝ่ายกิจกรรมสังคมและชุมชน
9.นายวิญญู อินทร์โก	ผู้จัดการแผนกภายในประเทศ	กรรมการ และประธานฝ่ายกิจกรรมพิเศษ
10.นายสมหมาย แก้ววิเศษ	ผู้จัดการโครงการ Smart City	กรรมการ และประธานฝ่ายกิจกรรมสิ่งแวดล้อม
12.นายปิยะพงษ์ จิวเมือง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ฝ่ายผลิต บจก.ข.ทวี่ เทอร์โมเทค	กรรมการ และประธานฝ่ายกิจกรรมสังคมและชุมชน
13.นายฉัตรชัย กันตวิรุฒ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ด้านศักยภาพองค์กร	กรรมการ และประธานฝ่ายกิจกรรม HAPPY WORK PLACE
14.นายนิคม พลสูงเนิน	ผู้จัดการศูนย์ซ่อมมวังน้อย	กรรมการ
15.นายณัฐพร เมืองจันทร์	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกกฎหมาย	กรรมการ
16.นางสาวธัญญภัทร์ น้อยประชา	เจ้าหน้าที่ควบคุมเอกสารแผนก QMR	กรรมการและเลขานุการ CSR

และทีมงานอีกกว่า 30 คน

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ CSR

- 1.รับนโยบาย วางแผน กำหนดงบประมาณ และกำกับดูแล การทำกิจกรรม CSR ตามแผนงาน
- 2.เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกคณะทำงานแต่ละฝ่าย เสนอกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แต่งตั้ง
- 3.กำหนดยุทธศาสตร์และนโยบายการทำ CSR ในแต่ละฝ่าย
- 4.ควบคุมและติดตามผลการทำงาน CSR ในแต่ละฝ่าย
- 5.ตรวจสอบและลงนามในเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน CSR
- 6.ออกระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับ CSR ในฝ่ายต่างๆ
- 7.ตรวจสอบผลลัพธ์และจัดทำตัวชี้วัดตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยมาตรฐานการทำ CSR สากล

5. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจน และโปร่งใสมีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ทบทวน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม ในปี 2563 ได้นำเสนอให้ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2563 สำหรับกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อความเหมาะสมในการรับผิดชอบต่างๆ ของกรรมการเท่ากับปี 2562 โดยมีเพิ่มเติม คือสิทธิในการเบิกค่าตรวจรักษา ดูแลสุขภาพ เพื่อนำเสนอให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณานุมัติตามระเบียบ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติหลักการในการกำหนดค่าตอบแทน ให้แก่คณะกรรมการคณะต่างๆ ดังนี้

5.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

เบี้ยประชุม : แต่ทั้งนี้ไม่เกิน 1,700,000 บาท แบ่งเป็นดังนี้

- ประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ 12,500 บาทต่อการประชุม
- กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ 10,000 บาทต่อการประชุม

ค่าตอบแทนรายเดือนกรรมการ :

ค่าตอบแทนรายเดือนกรรมการตรวจสอบ : ค่าตอบแทนรายเดือนเฉพาะกรรมการตรวจสอบ แบ่งเป็นดังนี้

- ประธานกรรมการตรวจสอบ 12,500 บาท/เดือน/คน
- กรรมการตรวจสอบ 10,000 บาท/เดือน/คน

	ค่าตอบแทน/รายเดือน (บาท) ปี 2562
คณะกรรมการบริษัท	-ไม่มี-
คณะกรรมการตรวจสอบ	390,000
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน	-ไม่มี-

ค่าตอบแทนรายปี (เงินโบนัส) : เงินโบนัสสำหรับคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2562 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติไว้ไม่เกิน 4,000,000 บาท โดยให้อำนาจประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาจัดสรรให้แก่กรรมการแต่ละคน ในปี 2562 ไม่มีการจ่าย

ข) ค่าตอบแทนคณะกรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

เบี้ยประชุม : (ไม่รวมผู้ที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารบริษัท)

- ประธานคณะกรรมการ 10,000 บาทต่อการประชุม
- กรรมการที่เป็นสมาชิกของคณะกรรมการ 8,000 บาทต่อการประชุม

สรุปค่าตอบแทนกรรมการปี 2561-2562

รายชื่อคณะ กรรมการ	ปี 2561					ปี 2562				
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	คณะ กรรมการ กำกับดูแล กิจการ	เงินโบนัส กรรมการ	รวม	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	คณะ กรรมการ กำกับดูแล กิจการ	เงินโบนัส กรรมการ	รวม
1.นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุตม์	125,000	--	--	--	125,000	75,000	--	--	--	75,000
2.นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	100,000	--	--	--	100,000	60,000	--	--	--	60,000
3.นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	100,000	112,500	--	--	212,500	70,000	125,000	--	--	195,000
4.นายชัชวาล เตรียมวิจารณ์กุล	100,000	90,000	50,000	--	240,000	70,000	100,000	50,000	--	220,000
5.นายอาษา ประทีปเสน	100,000	90,000	40,000	--	230,000	70,000	100,000	40,000	--	210,000
6.นางสาวอศนา ทวีแสงสกุลไทย	90,000	--	--	--	90,000	70,000	--	--	--	70,000
7.นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	70,000	--	32,000	--	102,000	50,000	--	40,000	--	90,000

หมายเหตุ : ปี 2562 กรรมการบริษัททั้งหมดไม่มีรายได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการจากบริษัทย่อยที่เป็นตัวเงิน

ค) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ อาทิ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบสหกรณ์ออมทรัพย์ ผลประโยชน์การออกจากงาน เป็นต้น (ไม่รวมค่าตอบแทนที่ได้รับในฐานะกรรมการ) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)
เงินเดือน	13	14.83	14	15.92	15 ^{/1}	19.08
โบนัส	11	0.93	14	1.08	15 ^{/1}	0
สวัสดิการ อาทิ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบสหกรณ์ออมทรัพย์ ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน เป็นต้น	11	0.96	14	1.11	15 ^{/1}	1.51
รวม	13	16.72	14	18.11	15	20.59

หมายเหตุ : ปี 2562 ผู้บริหารบริษัทไม่มีท่านใดได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย

/1 = นางสาวณิก แสงอินทร์ ตำแหน่งกรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พ้นจากตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2562 จากการเกษียณอายุงาน ทำให้ ณ วันที่ 1 พฤษภาคม 2562 บริษัทมีกรรมการบริหาร 14 คน

5.2 ค่าตอบแทนอื่น

(ก) ค่าตอบแทนอื่นของคณะกรรมการ

- การประกันภัยความเสี่ยงของกรรมการวงเงิน 50 ล้านบาท

(ข) ค่าตอบแทนอื่นของคณะกรรมการ

- ไม่มี -

(ค) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2555 โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 14 ราย รวมทั้งสิ้น 0.00 บาท เนื่องจากผู้บริหารสมัครเป็นสมาชิกเฉพาะสหกรณ์ออมทรัพย์
- เงินสมทบสหกรณ์ออมทรัพย์ : บริษัทฯ ได้จัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ เพื่อเป็นสวัสดิการพนักงาน ตั้งแต่ปี 2547 โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนคงที่ของช่วงของเงินเดือนประมาณร้อยละ 0.10 โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบสหกรณ์ออมทรัพย์สำหรับผู้บริหาร 15 ราย รวมทั้งสิ้น 81,600 บาท (ข้อมูลแสดงรวมในตารางค่าตอบแทนผู้บริหารแล้ว)
- ผลตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงินของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คือรถประจำตำแหน่ง 1 คัน และพนักงานขับรถ จำนวน 1 คน

6. บุคลากร

6.1 จำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร)

ในปี 2560 - 2562 บริษัทมีจำนวนบุคลากรตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้

	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ณ 31 ธันวาคม 2560	ณ 31 ธันวาคม 2561	ณ 31 ธันวาคม 2562
1.พนักงานประจำ			
- ฝ่ายการเงิน และบริหารเงิน	20	26	30
- ฝ่ายการตลาดในประเทศ	15	21	28
- ฝ่ายการตลาดต่างประเทศ	6	6	9
- ฝ่ายทั่วไป	207	257	290
- ฝ่ายการผลิต	442	476	418
- ฝ่ายตรวจสอบภายใน	3	3	1
2.พนักงานรายวัน	--	--	--
รวม	693	789	776

6.2 ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ลูกจ้างบริษัท และลักษณะผลตอบแทน

ค่าตอบแทนของพนักงานประจำ	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ในรูปเงินเดือน ค่าทำงานล่วงเวลา โบนัส คอมมิชชั่น ¹ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	182.57	174.98	225.69
รวม	182.57	174.98	225.69

หมายเหตุ : /1 = บริษัทมีข้อกำหนดในการจ่ายค่าคอมมิชชั่น ให้พนักงานฝ่ายขายทุกคน โดยวิธีการคำนวณจะขึ้นกับข้อตกลงที่ทำไว้กับ บริษัท ซึ่งบริษัทฯ จะจ่ายค่าคอมมิชชั่นเข้าบัญชีเงินเดือนให้ทุกงวดสิ้นเดือน

ค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงานมากกว่าที่กฎหมายกำหนด และสอดคล้องกับสภาพสังคม และเศรษฐกิจ เช่น โบนัส ค่าคอมมิชชั่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการรักษายาบาล สวัสดิการเงินช่วยเหลือพนักงานที่พิการ ประกันชีวิตกลุ่ม ชุดทำงาน ประกันสังคม ห้องแพทย์ ช่วยเหลือเงินกู้ไม่มีดอกเบี้ย ข้าวกลางวันแจกฟรี สหกรณ์ออมทรัพย์ บริษัทสมทบให้ 100% เป็นต้น

6.3 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการส่งเสริม และการให้ความรู้เพื่อพัฒนาความสามารถให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมภายในบริษัทฯ และจัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรมกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งหน่วยงานราชการและเอกชน ควบคู่ไปกับการเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริงภายใต้การควบคุมดูแล และคำแนะนำจากผู้บังคับบัญชา โดยในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการเวียนการทำงานของบุคลากรในแต่ละโครงการ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ได้เรียนรู้งานที่หลากหลายและกว้างมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มทักษะความรู้และความชำนาญในการทำงานให้กับบุคลากรของบริษัทฯ อีกด้วย

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการที่เข้าใหม่ต้องมีการปฐมนิเทศ ประกอบด้วย การเข้ารับฟังการบรรยายสรุปเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจ ข้อมูลธุรกิจ การดำเนินงานของบริษัทฯ กฎระเบียบ และได้รับคู่มือและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการประกอบด้วย คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ข้อบังคับบริษัท รายงานประจำปี คู่มือข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน/นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและคู่มืออื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของกรรมการ

การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงทุกคนเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ ตลอดจนบทบาท และหน้าที่ของกรรมการบริษัท ในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ และมีจรรยาบรรณ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยหลักสูตรเบื้องต้นที่กรรมการบริษัทเข้าร่วมสัมมนาเป็นหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หรือ Directors Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รวมทั้งหลักสูตรเฉพาะจากสถาบันต่างๆ ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาบริษัทฯ ซึ่งในปี 2561 นี้ มีกรรมการเข้าอบรม/สัมมนาหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสถาบันอื่นๆ ดังนี้

กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร	หลักสูตรที่อบรมปี 2562	สถาบัน
1.นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการบริษัท) (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)	-Chief Transformation Officer : CTO Course	-ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2.นายนิติธร ดีอำไพ (กรรมการบริหาร)	-The CFO's role in stakeholder communications" (English Session) -SET Social Impact Day 2019	-สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย -ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3.นายศักรินทร์ อุ่นน้อม (กรรมการบริหาร)	-การจัดทำข้อมูลใบอนุญาตเดินรถ บน ทางหลวงพิเศษ	กรมทางหลวง
4.นายณพรัตน์ แสงสว่าง (กรรมการบริหาร)	-ISO 14001:2015 Requirement -การเตรียมความพร้อมเพื่อขอรับใบ อนุญาตประกอบวิชาชีพควบคุม	-INDUCTION SAFETY & TRAINING EQUIPMENT CO.,LTD -สภาวิศวกร
5.นายอภิชัย ชุ่มศรี (กรรมการบริหาร)	-ISO 14001:2015 Requirement -ISO 14001:2015 internal Audit -OKRs in Action	-INDUCTION SAFETY & TRAIN- ING EQUIPMENT CO.,LTD -หอการค้าจังหวัดขอนแก่น
6.นายฉัตรชัย กันตวิรุฒ (กรรมการบริหาร)	-ISO 14001:2015 Requirement -ISO 14001:2015 internal Audit -การส่งเสริมความร่วมมือการรับผิด ชอบต่อสังคมด้านสวัสดิการ	-INDUCTION SAFETY & TRAIN- ING EQUIPMENT CO.,LTD -กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคง ของมนุษย์
7.นายผาด พิมรินทร์ (กรรมการบริหาร)	-ISO 14001:2015 Requirement -ISO 14001:2015 internal Audit -เปิดประสบการณ์สร้าง Chabot บน Line OA -ประชุมเชิงปฏิบัติการส่งเสริมความ รับผิดชอบต่อสังคมด้านสวัสดิการ การกำกับปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ	-INDUCTION SAFETY & TRAIN- ING EQUIPMENT CO.,LTD -บริษัท จัมป์ สเปซ จำกัด -กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ -สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์

รวมจำนวน 7 คน ตามลำดับ จากทั้งหมด 19 คน (คณะกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร) อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ดำเนินการสมัครสมาชิก IOD ให้กรรมการ เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสาร และเพิ่มเติมความรู้ รวมทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกเพิ่มเติมดังนี้

(ชั่วโมง : คน)

จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม ภายนอก - ภายในบริษัท (เฉลี่ยต่อคนต่อปี)	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ผู้บริหารระดับสูง	11.58	31.17	28.50
ระดับผู้จัดการแผนก	23.63	25.23	27.30
ระดับพนักงาน	7.70	9.23	17.08
รวม	42.91	65.63	72.88

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการสร้างขวัญ และกำลังใจให้กับบุคลากรของบริษัท โดยการพิจารณาปรับปรุงการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และเหมาะสม โดยมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการฝึกอบรมภายนอก และภายในบริษัทฯ รวม 4.38 ล้านบาท รายละเอียดเปรียบเทียบค่าใช้จ่าย 3 ปี ตามข้อมูลในตารางข้างล่างนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่าตอบแทนของพนักงานประจำ	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ค่าฝึกอบรมภายนอก - ภายในบริษัท	3.23	4.38	0.89
รวม	3.23	4.38	0.89

การกำกับดูแล

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงความสำคัญของนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (The Principles of Good Corporate Governance) โดยกำหนดเป็นนโยบายเพื่อให้การดำเนินธุรกิจบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลให้กับสาธารณะและผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุม และตรวจสอบภายใน ส่วนการบริหารความเสี่ยง

รวมทั้งการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยการสื่อสารข้อมูลเผยแพร่ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร และบุคคลทั่วไปได้รับทราบ เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบติดตามการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ณ 31 ธันวาคม 2562 ไม่มีประเด็นหรือสถานการณ์ใดที่การปฏิบัติไม่เป็นไปตามนโยบายข้างต้น

บริษัทฯ พยายามควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และคำนึงถึงเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยดำรงไว้ซึ่งความเป็นธรรมต่อคู่ค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกๆ กลุ่ม ซึ่งมีสาระสำคัญแบ่งออกเป็น 5 หมวดดังนี้

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุก ๆ คนอย่างเท่าเทียม โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือการรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิต่าง ๆ และได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

1) บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกคนทราบถึงความคืบหน้าการดำเนินงานของกิจการอย่างสม่ำเสมอ โดยการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยตรง หรือผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ

2) การจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเลือกใช้ และจัดเตรียมสถานที่ที่สามารถเดินทางไปได้สะดวก ในที่ประชุมเปิดโอกาสให้ซักถาม ตอบคำถาม บันทึกข้อซักถาม การอำนวยความสะดวกเรื่องการมอบฉันทะ รวมถึงเลือกวันและเวลาที่เหมาะสม

3) บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ อย่างเพียงพอสำหรับการพิจารณา ทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ 14 วัน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และ/หรือ ตามที่กฎหมายกำหนด และกำหนดให้มีความเห็นของคณะกรรมการประกอบในการพิจารณาผลมติของผู้ถือหุ้นในทุกๆ วาระการประชุม รวมถึงกำหนดให้มีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบในวาระสำคัญๆ หรือตามที่กฎหมายกำหนด

4) ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติให้มีการแถลงแก่ผู้ถือหุ้นให้ทราบถึงสิทธิตามข้อบังคับของบริษัทฯ การดำเนินการประชุม วิธีการใช้สิทธิลงคะแนน และสิทธิในการแสดงความเห็นรวมทั้งการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม โดยประธานที่ประชุม กรรมการ และกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเฉพาะเรื่องต่าง ๆ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูล และตอบข้อซักถามต่าง ๆ ทั้งนี้ ประธานกรรมการหรือประธานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม โดยจะกำหนดเวลาในการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสสอบถามหรือแสดงความเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่

5) หลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะแจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยทันทีก่อนตลาดหลัก

ทรัพย์ฯ เปิดทำการซื้อขายหลักทรัพย์รอบถัดไป และบริษัทฯ จะมีการบันทึกการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยมีเนื้อหาที่ประชุมถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงรายละเอียดกรรมการที่เข้าร่วมประชุม การแจกคะแนนหุ้นทุกๆ วาระ และข้อซักถาม หรือข้อคิดเห็นที่สำคัญ เป็นต้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยจะจัดส่งไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับจากวันที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียม โดยมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือมอบอำนาจโดยเสนอรายชื่อกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาคัดเลือกเป็นผู้รับมอบอำนาจในการประชุมผู้ถือหุ้น และลงมติในวาระต่างๆ แทน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองได้ เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงมติในแต่ละวาระได้เอง
- 2) กรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดแจ้งความประสงค์มายังบริษัทฯ เพื่อขอเสนอให้เพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่น้อยกว่า 3 วันทำการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้ว และมีความเห็นว่าวาระดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ทางบริษัทฯ มีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกในการนำเสนอวาระดังกล่าวเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการแจ้งเพิ่มวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 3) กรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดแจ้งความประสงค์มายังบริษัทฯ เพื่อขอเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ โดยได้แจ้งความประสงค์ผ่านมายังบริษัทฯ พร้อมจัดส่งข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติ และหนังสือแสดงความยินยอมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาอย่างครบถ้วน ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะพิจารณาเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวที่ผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติกรรมการบริษัทตามระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในแต่ละปี และนำเสนอเข้าที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 4) บริษัทฯ มีแนวทางในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยกำหนดในคู่มือการปฏิบัติงานของพนักงานในหัวข้อจริยธรรม ซึ่งได้มีการเผยแพร่ให้พนักงานทุกคนทราบ
- 5) บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ใช้ประโยชน์จากข้อมูลสำคัญอันมีผลต่อการลงทุน โดยบริษัทฯ จะแจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีก่อนตลาดหลักทรัพย์ฯ เปิดทำการซื้อขายหลักทรัพย์รอบถัดไป กรรมการและผู้บริหารบริษัทจึงไม่มีโอกาสใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์แห่งตน อีกทั้งกรรมการและผู้บริหารบริษัทจะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อสำนักงาน ก.ล.ด.
- 6) กำหนดหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารในการงดซื้อ ขาย และโอนหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังประกาศอย่างน้อย 3 วัน รวมถึงการรายงานการถือหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้งไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 7) กำหนดหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

บริษัทฯ เคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสิทธิตามกฎหมายใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า กิจการคู่ค้า ตลอดจนสังคมจะได้รับการดูแล นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ เพื่อให้สามารถดำเนินกิจการต่อไปได้ด้วยดี มีความมั่นคงโดยตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย เพื่อสร้างความสำเร็จในระยะยาว โดยบริษัทมีแนวทางการปฏิบัติในเรื่องดังกล่าว ดังนี้

- 1) ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
- 2) การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงปฏิบัติตามคู่ค้าตามสัญญาที่ตกลงกัน
- 3) เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าในด้านคุณภาพสินค้า และการให้บริการ
- 4) ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงกับเจ้าหนี้ที่ให้การสนับสนุนเงินกู้แก่บริษัท

- 5) ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี หลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า
- 6) มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคมรวมทั้งให้การสนับสนุนกิจกรรมในชุมชนเพื่อเกื้อกูลสังคมในวาระและโอกาสที่เหมาะสม

หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

นอกเหนือไปจากการเปิดเผยรายงานทางการเงินหรือสารสนเทศอื่นๆ ต่อสาธารณะผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามเงื่อนไขที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด ครบถ้วน และตรงเวลาแล้วนั้น บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ คือ

- 1) เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
- 2) เปิดเผยวิธีการประเมิน และผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท
- 3) เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ หรือลักษณะของค่าตอบแทน
- 4) รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย

ทั้งนี้ ข้อมูลต่าง ๆ เหล่านี้นอกจากจะได้เปิดเผยสู่สาธารณะผ่านทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว จะเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย






หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท (Board Responsibilities)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์จากหลากหลายอาชีพ ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินงานของคณะกรรมการ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด และ/หรือให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และมีการติดตามผลการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 คน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 คน และกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 คน โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ จึงถือเป็นการถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 วาระติดต่อกันนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้ง โดยได้กำหนดขอบเขตและอำนาจในการดำเนินการของคณะกรรมการดังกล่าวไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน(Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ประจำปี 2562 ในระดับดีเลิศ (Excellent) ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และมีสรุปผลการสำรวจของปี 2558-2562 ดังนี้

ปี	ผลการสำรวจ		
	คะแนนของ CHO	จัดอยู่ในระดับ	คะแนนโดยเฉลี่ยของ บริษัทจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์
2562	92%	ดีเลิศ 	82%
2561	92%	ดีเลิศ 	81%
2560	90%	ดีเลิศ 	80%
2559	89%	ดีมาก 	78%
2558	87%	ดีมาก 	75%

การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพ 98 คะแนน จัดอยู่ในระดับดีเยี่ยม ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2562 ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และมีสรุปผลการประเมินฯ ของปี 2558-2562 ดังนี้

ปี	ผลการประเมิน คะแนนเต็ม (100 คะแนน)		
	คะแนนของ CHO	จัดอยู่ในระดับ	คะแนนโดยเฉลี่ย ของบริษัทจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์
2562	98	ดีเยี่ยม	93.70
2561	96	ดีเยี่ยม	92.42
2560	96	ดีเยี่ยม	91.97
2559	100	ดีเยี่ยม	91.62
2558	100	ดีเยี่ยม	92.68

ผลการปฏิบัติที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ตลอดปี 2562 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยกเว้นเรื่องต่อไปนี้

รายการที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล
1. คณะกรรมการของบริษัท ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นทั้งหมด	ธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ เพื่อนำพาบริษัทฯ ให้ประสบผลสำเร็จ
2. บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยการลงคะแนนแบบสะสม (Cumulative Voting)	บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนแบบ หุ้นหนึ่งมีหนึ่งเสียง (1 Share : 1 Vote) เนื่องจากปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท
3. บริษัทฯ ไม่ได้เปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนเฉพาะของ CEO แต่จะเปิดเผยรวมอยู่กับคำตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารทั้งคณะ	องค์กรมีขนาดเล็ก และข้อมูลยังไม่มีความซับซ้อนกับการบริหารจัดการ
4. ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้มาจากกรรมการอิสระ	ประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท สามารถให้ความเห็นกับคณะกรรมการและผู้บริหารได้เป็นอย่างดี

คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน
- 2) คำตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ สามารถรักษากรมการที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทได้
- 3) องค์ประกอบของคำตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส และง่ายต่อการเข้าใจ
- 4) เป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับคำตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวหรือใกล้เคียงกัน

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมหาชนจำกัด และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และจะจัดการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยประธานกรรมการในฐานะประธานในที่ประชุมจะส่งเสริม ให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และจัดสรรเวลาให้เพียงพอในการประชุม เพื่อที่จะให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องและสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน โดยบริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และตามความจำเป็น โดยมีกำหนดการประชุมและวาระการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และนำส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารการประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม พร้อมทั้งกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง เว้นแต่กรณีที่มีเหตุจำเป็น นอกจากนี้บริษัทฯ จะมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้อง และครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

รายงานของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบ ในการจัดให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน ซึ่งรวมถึงงบการเงินของบริษัท งบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ทั้งนี้ รายงานทางการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชี

ที่เหมาะสม และเป็นที่ยอมรับ และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

- บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เมื่อเริ่มดำรงตำแหน่ง และทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสียรวมทั้งรายงานเป็นประจำทุกปี ตามหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท โดยปี 2562 บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหารและผู้บริหารจัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียให้แก่เลขานุการบริษัทเพื่อรวบรวมและทำสรุปรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยนำเรื่องเข้าเสนอคณะกรรมการบริษัทเมื่อการประชุมครั้งที่ 2/2563 วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริษัทฯ ได้จัดให้คณะกรรมการทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยให้กรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา ซึ่งผลการประเมินนั้น คณะกรรมการจะได้ทำการวิเคราะห์ และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

การจัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2562

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Report) ประจำปี 2562 เพื่อเผยแพร่และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2562 โดยมุ่งเน้นให้ข้อมูลเกี่ยวข้องกับ ด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม โดยอธิบายถึงการกำกับดูแลกิจการที่มุ่งเน้นไปสู่การพัฒนาบุคลากรในทุกกระดับ และเพื่อมุ่งไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างแท้จริง (Learning Organization) การจัดวางโครงสร้างของคณะกรรมการจึงมีการเชื่อมโยงและสามารถถ่ายทอดแผนกลยุทธ์จากคณะกรรมการบริษัท ลงมาถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยตรง ทั้งนี้รูปแบบของการจัดการความยั่งยืนขององค์กรด้าน CSR จะเน้นความมีส่วนร่วมของบุคลากรทั้งองค์กร

2. คณะกรรมการชื่อย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร (แต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2555 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2555) และ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (แต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2557) และคณะกรรมการ CSR มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

2.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 7 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์	ประธานกรรมการ
2. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
3. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	กรรมการอิสระ /ประธานกรรมการตรวจสอบ
4. นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
5. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
6. นางสาวอศนา ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
7. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ

โดยมีนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อ : นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย และนางสาวอศนา ทวีแสงสกุลไทย
แทนบริษัท ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ : ไม่มี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1.ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2.พิจารณาอนุมัตินโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ธุรกิจ และงบประมาณประจำปี
- 3.พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
- 4.พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ของบริษัท ต่อไป
- 5.พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจาก ฝ่ายบริหาร หรือกรรมการของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
- 6.พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัท ได้
- 7.แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อ

ให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

8. พิจารณานุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ

9. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ

10. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัท มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

11. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือในบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้ง และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

- มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
- ถือหุ้นในบริษัทฯ

12. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงบริษัทย่อยได้ไม่เกิน 5 บริษัท

13. กรรมการต้องมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับให้ปฏิบัติตาม เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย

ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการหรือบุคคลอื่นใด ซึ่งมีหรืออาจมีความขัดแย้งในส่วนได้เสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมด ของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- การทำ แกะไข หรือเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
- การอื่นใดที่ได้กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น อาทิ รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

กรรมการบริษัทมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) สำหรับทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย

2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล	กรรมการตรวจสอบ
3. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้ประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล ซึ่งจบการศึกษาประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง (การสอบบัญชี) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง

โดยมีนางอัปสร สุริยา เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอถอดถอนผู้สอบบัญชีของบริษัท กำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี รวมถึงการดำรงความอิสระให้ผู้สอบบัญชีในการปฏิบัติงาน
5. สอบทานเพื่อมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
7. พิจารณานุมัติกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงอนุมัติแผนการตรวจสอบ แผนงาน อัตราค่าจ้าง และงบประมาณประจำปี
8. พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลิกจ้างและพิจารณาความดีความชอบ มอบหมายงานและรวมถึงการดำรงไว้ซึ่งความอิสระให้แก่ฝ่ายตรวจสอบภายใน
9. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดและคณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น
 - ทบทวนและประเมินความเหมาะสมของกฎระเบียบและข้อกำหนดของบริษัทตลอดจนดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
 - ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
 - ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร
 - ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด เช่น บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
10. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
11. พิจารณาข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือการทุจริตตามที่ได้รับแจ้งจากบุคคลภายในองค์กรและภายนอกตามกระบวนการ การรับแจ้งเบาะแส (Whistle – blower hotline) รวมถึงกระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

อนึ่ง ในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอก

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 วาระติดต่อกันนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (คณะกรรมการฯ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มี คณะกรรมการฯ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัชวาล เตริยมิวิจารณ์กุล	ประธานกรรมการ
2. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการ
3. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ

โดยมี นายนิธิตร์ ดีอำไพ เป็นเลขานุการคณะกรรมการฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ

1.1.นำเสนอแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) และจริยธรรมธุรกิจ (Code of Business Ethics) ของกลุ่มบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

1.2.ติดตาม และกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่า กลุ่มบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด

1.3.พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล และ/หรือ ข้อเสนอแนะของสถาบัน และ/หรือ หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

1.4.พิจารณานำเสนอข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ

1.5.ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นที่เข้าใจโดยทั่วถึงในทุกระดับ และส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.6.พิจารณาแต่งตั้ง และกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะทำงานชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจได้ตามความเหมาะสม

1.7.ปฏิบัติงานอื่นใดเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2. การบริหารความเสี่ยง

2.1. พิจารณาสอบทานและนำเสนอแนวนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัท

เพื่อพิจารณานุมัติ

- 2.2. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ
- 2.3. กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร และมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
- 2.4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า กลุ่มบริษัทมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล
- 2.5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม และมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
- 2.6 รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Sub Risk-Management Committee : SRM) และ/หรือ หน่วยงาน และ/หรือ คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
- 2.7. พิจารณาแต่งตั้ง บุคลากรเพิ่มเติม หรือทดแทนในหน่วยงาน และ/หรือ คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
- 2.8. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3. การสรรหา

- 3.1 กำหนดหลักเกณฑ์ และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ รวมถึงกำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 3.2 พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสม ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบวาระ และ/หรือ เมื่อมีตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลง และ/หรือ เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพิ่มเติมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 3.3 ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4. การกำหนดค่าตอบแทน

- 4.1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ
- 4.2. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็น และเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีใช้ตัวเงิน ของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล ในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ
- 4.3. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อนำไปกำหนดค่าตอบแทน โดยเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ ทั้งนี้กรรมการที่เป็นกรรมการบริหารจะมีส่วนร่วมในการพิจารณาเรื่องค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 4.4. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบข้อซักถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 4.5. รายงานนโยบาย หลักการ เหตุผล ของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- 4.6. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2.4 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีกรรมการบริหาร จำนวน 15 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	ประธานกรรมการบริหาร
2.นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการบริหาร
3.นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการบริหาร
4.นายณรงค์ อองอาจฉวีรัตน์	กรรมการบริหาร
5.นายนิติธร คีอำไพ	กรรมการบริหาร
6.นายประสพสุข บุญขวัญ	กรรมการบริหาร
7.Mr.Sven Markus Gaber	กรรมการบริหาร
8.นายณพัรัตน์ แสงสว่าง	กรรมการบริหาร
9.นายอภิชัย ชุมศรี	กรรมการบริหาร
10.นายนิติ สุ่มคล	กรรมการบริหาร
11.นายผดุงเดช เอื้อสกุล	กรรมการบริหาร
12.นายบำรุง ชินสมบัติ	กรรมการบริหาร
13.นายศักรินทร์ อุ่นน้อม	กรรมการบริหาร
14.นายฉัตรชัย กันตวิรุฒ	กรรมการบริหาร
15.นายผาด พิมรินทร์	กรรมการบริหาร

โดยมี นางสาวธัญญภัทร์ น้อยประชา เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

หมายเหตุ : นางสาวณิก แสงอินทร์ ตำแหน่งกรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พ้นจากตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2562 โดยการลาออกจากบริษัท ทำให้ ณ วันที่ 1 พฤษภาคม 2562 บริษัทมีกรรมการบริหาร 15 คน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. จัดทำและนำเสนอนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. กรรมการใหม่ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศความรู้เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
3. กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน และงบประมาณของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
4. ควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ธุรกิจ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพธุรกิจ
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการชำระหรือการใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน และค่าใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานต่างๆ ตามผังอำนาจอนุมัติ
6. กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัทฯ ที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน

7. กำกับดูแล และอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการ อย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

9. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือในบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกครั้ง และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

- มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
- ถือหุ้นในบริษัทฯ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น กำหนดให้รายการที่กรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ซึ่งการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวอาจต้องดำเนินการตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้อง โยงกัน พ.ศ.2546

2.5 คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ มีผู้บริหาร จำนวน 14 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.นางสาวอศุณา ทวีแสงสกุลไทย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส
3.นายณรงค์ อองอาจณิรัตน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4.นายนิติธร ตีอำไพ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านการเงิน
5.นายประสพสุข บุญขวัญ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านพัฒนาธุรกิจในประเทศ
6.Mr.Sven Markus Gaber	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านการตลาดต่างประเทศ
7.นายณพรัตน์ แสงสว่าง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านการผลิต
8.นายอภิชัย ชุมศรี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านบริหารความเสี่ยง
9.นายนิติ สุ่มกล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านออกแบบวิศวกรรม
10.นายผดุงเดช เอื้อสกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
11.นายบำรุง ชินสมบัติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านงานบริการ
12.นายศักรินทร์ อุ่นัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านการตลาดในประเทศ
13.นายจักรชัย กันตวิรุฒ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านศักยภาพองค์กร
14.นายผาด พิมรินทร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

หมายเหตุ :

- ที่ประชุมประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร ปรับเพิ่มชื่อตำแหน่งผู้บริหารตามรายชื่อข้างต้นตามลำดับรายชื่อที่ 2 ถึง 14 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบในที่ประชุม ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีผล

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563

- นางสมนึก แสงอินทร์ ตำแหน่งกรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พ้นจากตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2562 โดยการลาออกจากบริษัท ทำให้ ณ วันที่ 1 พฤษภาคม 2562 บริษัทมีผู้บริหาร 14 คน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- กำหนดและเสนอกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจต่อคณะกรรมการบริษัท
- ดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- แสวงโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งธุรกิจใหม่ที่มีความเป็นไปได้ เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- ดำเนินการและปฏิบัติการกิจที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัท
- สั่งการ ออกระเบียบ / ประกาศ / บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการชำระหรือการใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน และค่าใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานต่างๆ ตามผังอำนาจอนุมัติ
- ประสานงาน ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อปฏิบัติตามนโยบายและทิศทางธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย และกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักบรรษัทภิบาลที่ดีในการดำเนินธุรกิจ
- ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
- พิจารณาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และนำเสนอการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลประจำปี เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

ทั้งนี้การมอบอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด) ทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

สรุปตารางอำนาจอนุมัติทั่วไป

ตำแหน่ง	การอนุมัติรับงาน / เข้าประมุขงาน (บาท / รายการ)	การอนุมัติเงินลงทุน (บาท / รายการ)	การอนุมัติค่าใช้จ่ายทั่วไป ² (บาท / รายการ)
คณะกรรมการบริษัท	เกินกว่า 1,000,000,000	เกินกว่า 50,000,000	
คณะกรรมการบริหาร	100,000,001 – 1,000,000,000	ไม่เกิน 50,000,000	เกินกว่า 2,000,001
กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ไม่เกิน 100,000,000	ไม่เกิน 20,000,000	ไม่เกิน 2,000,000
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส/รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	ไม่เกิน 10,000,000	- ไม่มีอำนาจอนุมัติ -	20,000 – 100,000

ตำแหน่ง	การอนุมัติรับงาน / เข้าประมูลงาน (บาท / รายการ)	การอนุมัติเงินลงทุน (บาท / รายการ)	การอนุมัติค่าใช้จ่าย ทั่วไป ² (บาท / รายการ)
รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	ไม่เกิน 10,000,000	- ไม่มีอำนาจอนุมัติ -	ไม่เกิน 20,000 ¹

หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559 มีมติอนุมัติตารางอำนาจอนุมัติทั่วไปดังกล่าว

/1 = มีอำนาจอนุมัติเฉพาะค่าใช้จ่ายในส่วนของตนเอง

/2 = ค่าใช้จ่ายทั่วไป หมายถึง ค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่ค่าใช้จ่ายประจำ อาทิ ค่าน้ำ ค่าไฟ ค่าเช่า เป็นต้น และไม่ใช้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับงานขายโครงการหรือค่าใช้จ่ายการผลิตต่างๆ โดยหากจำนวนเกิน 2 ล้านบาท จะต้องผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารทุกรายการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำหนดงบประมาณรายปีสำหรับแต่ละปี โดยผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร ดังนั้น ในกรณีที่ฝ่ายงานใดฝ่ายงานหนึ่งมีค่าใช้จ่ายเกินจากงบประมาณที่กำหนดไว้ จะต้องมีการเสนอขออนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริหาร ของบริษัทฯ นั้นในทุกกรณี

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ บริษัทฯ จะมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดคำตอบแทน ซึ่งแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2557 เป็นผู้ทำหน้าที่โดยเฉพาะ ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะไม่มีการกีดกันทางเพศ ทั้งนี้ ในการดำเนินกิจการนั้น กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 และต้องไม่เป็นบุคคลที่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยข้อกำหนดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารทุกคน ต้องไม่มีประวัติกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาต รวมทั้งไม่มีประวัติถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลาย ไม่เป็นบุคคลที่ฝ่าฝืนข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง มติคณะกรรมการ หรือข้อตกลงการจดทะเบียนหลักทรัพย์กับตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนหนังสือเวียนที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน โดยมีองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหา ดังนี้

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

1. ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 2.1. ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
 - 2.2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 2.3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาไม่มีคะแนนเสียง

เท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน หนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้ กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ

5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลัก ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการ ผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่แทนแทน มติของคณะกรรมการในการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

7. กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

8. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

1. เป็นกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระ จำนวน 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้คัดเลือกสมาชิก 1 คน ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ

2. กรรมการตรวจสอบแต่ละคนต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญที่เหมาะสมต่อภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงความรู้และความสามารถในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

3. กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน

4. คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เพื่อทำหน้าที่ปฏิบัติงานในเรื่องเกี่ยวกับการจัดเตรียมข้อมูล วาระการประชุม บันทึกการประชุม จัดทำรายงานกิจกรรม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมาย

คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือวันที่ได้รับแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่

สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือวันที่ได้รับแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือวันที่ได้รับแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

10. กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัทที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่เป็นบุคคลต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่กำหนดไว้ดังนี้

1. เป็นกรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน และไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

2. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

3. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

4. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

5. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย (หมายความว่ารวมถึงบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางสมรส และโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย เช่น บิดา มารดา คู่สมรส บุตร เป็นต้น)

6. สามารถปฏิบัติหน้าที่แสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง (หมายความว่ารวมถึง ผู้ที่มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับบริษัท จนทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระหรือคล่องตัว เช่น ลูกค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้

หรือผู้ที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ เป็นต้น) หรือญาติสนิทกับบุคคลดังกล่าว

7. มีความเป็นอิสระสามารถแสดงความคิดเห็นหรือรายงานได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มใดๆ รวมถึงไม่มีสถานการณ์ใดๆ ที่จะทำให้ไม่สามารถแสดงความคิดเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น

8. สามารถใช้เวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีความตั้งใจที่จะเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

9. คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน (คณะกรรมการฯ)

1. คณะกรรมการฯ ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการส่วนน้อยต้องไม่มีตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัท รวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่

2. ประธานคณะกรรมการฯ ต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งได้รับการคัดเลือกจากที่ประชุมของคณะกรรมการฯ

3. คณะกรรมการฯ แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการฯ อย่างน้อย 1 คน เพื่อทำหน้าที่ปฏิบัติงานในเรื่องเกี่ยวกับการจัดเตรียมข้อมูล วาระการประชุม บันทึกการประชุม จัดทำรายงานกิจกรรม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการฯ มอบหมาย

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยในตำแหน่งต่อไปนี้ให้ถือเป็นกรรมการบริหารของบริษัทฯ โดยตำแหน่ง ดังนี้

- (1) กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- (2) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
- (3) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- (4) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายต่างๆ

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเข้ามาเป็นกรรมการบริหารเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยกรรมการบริหารมีวาระดำรงตำแหน่งได้คราวละ 4 ปี

องค์ประกอบและการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริหารโดยคัดเลือกจากบุคคลที่อยู่ในคณะกรรมการบริหารขณะที่ทำการคัดเลือกเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้ง กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 4 ปี

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอซื้อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย นอกจากนี้การทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นๆ ให้ใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงมีการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยในรูปแบบเดียวกันกับบริษัทฯ เพื่อบริษัทฯ สามารถตรวจสอบและนำมาจัดทำงานการเงินรวมได้ทันตามกำหนด

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

สำหรับการดูแลเรื่องการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนของผู้บริหาร บริษัทฯ มีนโยบายที่ค่อนข้างเข้มงวดในการเปิดเผยข้อมูลทางด้านแผนงานบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลทางการเงิน และการเงิน เนื่องด้วยบริษัทฯ ยึดมั่นในกฎ ระเบียบ และข้อปฏิบัติ ที่อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเคร่งครัด ซึ่งบุคลากรของบริษัทฯ ไม่สามารถนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกได้ นอกจากนี้ได้รับการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร

สำหรับข้อมูลทางการเงินมีการจัดเก็บอยู่ในระบบคอมพิวเตอร์ โดยผู้ที่สามารถดูข้อมูลได้ต้องเป็นผู้มีอำนาจ และหน้าที่ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการกำหนดรหัสผ่านโดยเฉพาะบุคคล และไม่อนุญาตให้มีการเปิดเผยแก่ผู้ใด ทั้งนี้สำหรับข้อมูลสรุปทั้งหมด และข้อมูลบัญชีการเงินที่ตรวจสอบจะอยู่ในความรับผิดชอบของรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน โดยจะมีการเปิดเผยต่อคณะกรรมการบริษัท หลังจากการผ่านการตรวจสอบ และเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นขณะเดียวกัน หรือหลังจากที่บริษัทฯ ได้แจ้งและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้บริหารของบริษัททุกคนมีความเคารพ ยึดมั่น และถือปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเคร่งครัด และที่ผ่านมาไม่พบว่ามีกรณีนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนของกรรมการหรือผู้บริหารแต่อย่างใด

บริษัทฯ ได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลาดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

บริษัทฯ มีข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญของกรรมการและผู้บริหาร อาทิ ข้อมูลเกี่ยวกับญาติพี่น้อง การเข้าไปเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นใด หรือการเข้าไปเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นใด เป็นต้น ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญให้แก่เลขานุการบริษัททราบภายใน 7 วันนับจากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลนั้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เป็นข้อมูลล่าสุดเสมอ เลขานุการบริษัทจะนำเสนอต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบภายใน 7 วันนับจากได้รับแจ้ง รวมทั้งได้มีข้อกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งให้บริษัททราบทันทีที่กรณีที่บริษัทฯ มีการพิจารณาเข้าทำธุรกรรมใดๆ ก็ตามกับบุคคลเกี่ยวข้องของกรรมการ และผู้บริหาร ซึ่งอาจจะเข้าเกณฑ์รายการเกี่ยวโยงกัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เลขานุการบริษัท แจ้งให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบเพื่อดำเนินการตามกฎหมายเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่อไป

ทั้งนี้ หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ฝ่าฝืนข้อกำหนด ข้อบังคับ และกฎระเบียบของบริษัทฯ บริษัทฯ จะดำเนินการลงโทษ ตามที่ได้กำหนดบทลงโทษไว้ในคู่มือพนักงานของบริษัทอย่างเคร่งครัด รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนและของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เมื่อใดก็ตามที่บุคคลดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ก็จะต้องรายงานตามแบบ 59 ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ และภายใน 30 วัน นับตั้งแต่ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการและผู้บริหาร บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการในการแจ้งการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่แจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร ผ่านทางช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารได้รับทราบข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญเรื่อง “ไม่ซื้อ หรือขายหุ้นของบริษัทฯ” ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงิน

6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนการสอบทาน และการตรวจสอบงบการเงิน (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2560 - 2561 ให้แก่ บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด และปี 2562 ให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
1. ค่าสอบบัญชีประจำปี			
1.1. CHO และงบการเงินรวม	1,580,000	1,650,000	2,000,000
1.2. CTV-TMT	605,000	650,000	650,000
1.3. ARK	-	-	50,000
2. ค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล			
2.1. CHO และงบการเงินรวม	765,000	750,000	600,000
2.2. CTV-TMT	0	0	0
รวมทั้งสิ้น	2,950,000	3,050,000	3,300,000
รวมเฉพาะบริษัท CHO	2,345,000	2,400,000	2,600,000

หมายเหตุ : บริษัท อมรรัตน์โกสินทร์ จำกัด (ARK) จัดตั้งเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2561 ทำให้ยังไม่มีค่าสอบบัญชีในปี 2560 และปี 2561

2. ค่าตอบแทนอื่น (Non Audit Fee)

260,480 บาท

7. การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2562

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อเป็นการทบทวนการนำ CG Code ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับธุรกิจ โดยในปี 2562 เรื่องที่คณะกรรมการได้มีการทบทวนเรื่องดังนี้

- ไตรมาสที่ 1/2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 พิจารณาทบทวนเรื่อง การดำเนินการที่ผ่านมาในปี 2560 ทบทวนนโยบายต่างๆ เพื่อปรับปรุง และทบทวนการบริหารความเสี่ยงในไตรมาส 1/2562
- ไตรมาสที่ 2/2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 พิจารณาทบทวน 3 เรื่อง
 1. เรื่องผลคะแนนตามโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 จัดประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
 2. ทบทวนการกำกับกิจการที่ดี ประเด็นทางด้านกฎหมาย
 3. ทบทวนการปฏิบัติเรื่องการจัดการ บริหารความเสี่ยง ในไตรมาส 2/2562
- ไตรมาสที่ 3/2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 พิจารณาทบทวน 2 เรื่อง
 1. พิจารณาเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไตรมาส 3/2562
 2. พิจารณา เรื่องการบริหาร จัดการความเสี่ยง ไตรมาส 3/2562
- ไตรมาสที่ 4/2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 พิจารณาทบทวน เรื่อง

1. พิจารณาการนำเสนอแนะจากผลการประเมินความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียนมาปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
2. พิจารณาแบบการประเมินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท แบบประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ แบบประเมินของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ แบบประเมินตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประเมินผลการดำเนินงานในปี 2562
3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง ประจำปี 2562

8. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ในช่วงปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการจัดประชุมกรรมการบริษัท ในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

สถิติการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทในช่วงปีที่ผ่านมา

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการมีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์	6/7
2. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	6/7
3. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	7/7
4. นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล	7/7
5. นายอาษา ประทีปเสน	7/7
6. นางสาวอศุณา ทวีแสงสกุลไทย	7/7
7. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	5/7

สถิติการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบในช่วงปีที่ผ่านมา

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งหมด 10 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	10/10
2. นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล	10/10
3. นายอาษา ประทีปเสน	10/10

หมายเหตุ : ในระหว่างปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมโดยอิสระ ร่วมกับผู้สอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็ม จี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด จำนวน 3 ครั้ง

สถิติการเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ในช่วงปีที่ผ่านมา

ในปี 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. นายชัชวาล เตริยมิวิจารณ์กุล	5/5
2. นายอาษา ประทีปเสน	5/5
3. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	5/5

สถิติการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารในช่วงปีที่ผ่านมา

ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารมีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1.นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	4/12
2.นางสาวอศนา ทวีแสงสกุลไทย	6/12
3. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	2/12
4.นายณรงค์ อองจามณีนันท์	11/12
5.นายนิติธร ดีอำไพ	11/12
6.นายประสพสุข บุญขวัญ	6/12
7.Mr.Sven Markus Gaber	10/12
8.นายณพรัตน์ แสงสว่าง	11/12
9.นายอภิชัย ชุมศรี	11/12
10.นายนิรุติ สุ่มงคล	11/12
11.นายผดุงเดช เอื้อสกุล	0/12
12.นายบำรุง ชินสมบัติ	11/12
13.นายศักรินทร์ อุ่นนัม	11/12
14.นายฉัตรชัย กันตวิรุฒ	12/12
15.นายผาด พิมรินทร์	11/12

หมายเหตุ :

- นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง จากทั้งหมด 12 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจงานเร่งด่วน
- นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง จากทั้งหมด 12 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจ
- นายผดุงเดช เอื้อสกุล เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 0 ครั้ง จากทั้งหมด 12 ครั้ง เนื่องจากป่วย

การรับเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯ มีนโยบาย การรับเรื่องร้องเรียน สำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางแจ้งเรื่องร้องเรียน สำหรับผู้มีส่วนได้เสียภายใน และภายนอกองค์กร มีการตรวจสอบตามขั้นตอน และบันทึกการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และส่งให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อรายงานต่อกรรมการตรวจสอบอิสระของบริษัท พิจารณาดำเนินการ โดยมีนโยบายการรักษาความลับของผู้ร้องเรียน ไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่เกิดขึ้นกับผู้แจ้งร้องเรียนดังกล่าว และคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยบริษัทฯ มีกระบวนการสอบสวนหากพบว่ามีกรณีละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และหากพบว่าบุคลากร คู่ค้า หรือลูกค้าของ บริษัทฯ ละเมิดข้อกำหนดด้านการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จะไม่มีการผ่อนผันใดๆ

ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

กล่องรับเรื่องร้องเรียน	บริษัทฯ ได้ตั้งไว้ในสถานที่เปิดเผย สะดวกต่อการยื่นคำร้องเรียน ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท
จดหมาย	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 4000
อีเมล	auditcom@cho.co.th
เว็บไซต์บริษัท	www.cho.co.th
โทรศัพท์	043-043880-90 ต่อ 1235
โทรสาร	043-043899

บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามและรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนและการส่งข้อความความคิดเห็น มาโดยตลอดทั้งนี้ในปี 2562 ไม่มีเรื่องร้องเรียน

9. กระบวนการประเมินคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ปี 2562 ฝ่ายจัดการ ร่วมกับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดคำตอบแทน ทบทวน หลักเกณฑ์ วิธี และปรับปรุงแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน ให้เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และสอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติตามเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับใหม่ (CG Code) ที่ออกโดย ก.ล.ด. เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้คณะกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้พิจารณาทบทวน ผลการปฏิบัติงาน ปัญหา ความเสี่ยง และอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และใช้เป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณากำหนดคำตอบแทนในปี 2562 โดยมีการประเมิน 3 รูปแบบ คือ ประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ ประเมินตนเอง และประเมินแบบไขว้ โดยผู้ประเมิน เป็นผู้ประเมินกรรมการท่านอื่น และนำผลประเมินมาสรุปเสนอ คณะกรรมการบริษัท ร่วมกับฝ่ายจัดการ กำหนดแนวทางปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปรับปรุง กำหนดแนวทางในการพัฒนา ป้องกัน และลดความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรในอนาคตเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม และนำไปเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท

กระบวนการประเมิน

1. ฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ร่วมกัน ทบทวนปรับปรุง จัดทำแบบประเมิน หลักเกณฑ์ และวิธีการให้คะแนน เพื่อให้คณะกรรมการสามารถเปรียบเทียบผลประเมินในแต่ละหัวข้อหรือเปรียบเทียบผลประเมินของแต่ละปีได้ โดยความหมายของการให้คะแนนมีดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

โดยพิจารณาหัวข้อ และเนื้อหาการประเมินให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน ป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และรองรับแผนการขยายตัวในอนาคต โดยสอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practices) เพื่อนำผลที่ประเมินได้ไปใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ ปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทั้งภายใน และภายนอก และกำหนดวิธีการประเมิน กระบวนการประเมิน

สำหรับการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2562 กำหนดให้กรรมการอิสระ 3 ท่าน เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ

2. เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ จัดส่งแบบประเมินที่คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบแล้ว ให้กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ

3. กรรมการบริษัท ทำแบบประเมินผล และส่งคืนให้เลขาธิการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ

4. กรรมการอิสระ ทำแบบประเมิน ประชุมให้ความเห็นร่วมกัน ในการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และส่งผลประเมินให้เลขาธิการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ

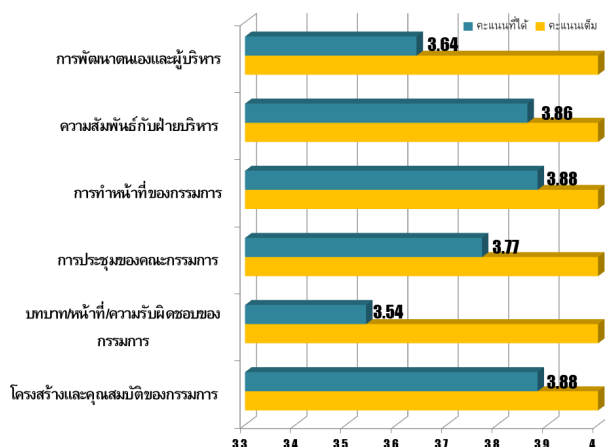
5. เลขาธิการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ เป็นผู้สรุปวิเคราะห์ผลการประเมิน และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

6. เลขาธิการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ นำข้อเสนอแนะ ความคิดเห็น แนวทางการปรับปรุง พัฒนา ป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ไปเป็นแจ้งให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ประเมินผล ติดตาม รายงานผล และนำไปเป็นข้อมูลสำหรับจัดทำแผนกลยุทธ์ประจำปีของบริษัท

9.1 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท (ทั้งคณะ)

ในปี 2562 ประเด็นหัวข้อที่ประเมินประกอบด้วย 6 หัวข้อหลัก คือ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ 2) บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการ 3) การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ 4) ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร 5) การพัฒนาตนเองและผู้บริหาร 6) การพัฒนาตนเองและผู้บริหาร โดยคณะกรรมการที่ประเมิน เป็นกรรมการที่ดำรงตำแหน่ง 7 ท่าน

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทั้งคณะ ประจำปี 2562



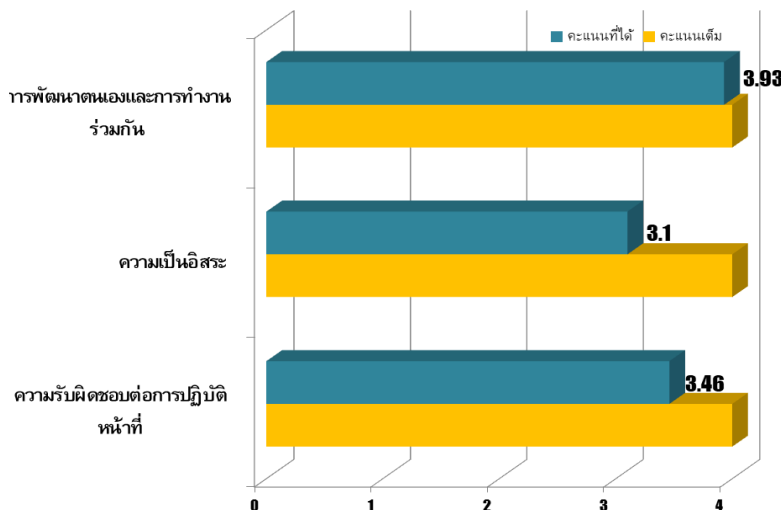
สรุปผลการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ

มีค่าระดับคะแนนเฉลี่ย 3.76
คิดเป็นร้อยละ 94.04
(จากคะแนนเต็ม 4.00)

9.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล (ตนเอง)

ในปี 2562 ประเด็นหัวข้อที่ประเมินประกอบด้วย 3 หัวข้อหลัก คือ 1) ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ 2) ความเป็นอิสระ 3) การพัฒนาตนเอง และการทำงานร่วมกัน โดยคณะกรรมการที่ประเมิน เป็นกรรมการที่ดำรงตำแหน่ง 7 ท่าน

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล ตนเอง ประจำปี 2562



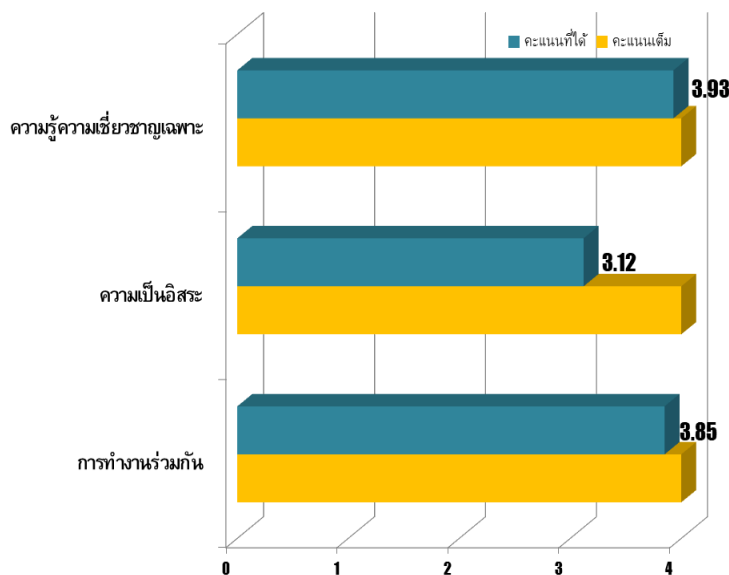
สรุปผลการประเมินคณะกรรมการรายบุคคล-ตนเอง

มีค่าระดับคะแนนเฉลี่ย 3.50
คิดเป็นร้อยละ 87.38
(จากคะแนนเต็ม 4.00)

9.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล (แบบไขว้)

ในปี 2562 ประเด็นหัวข้อที่ประเมินประกอบด้วย 3 หัวข้อหลัก คือ 1) ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ 2) ความเป็นอิสระ 3) การพัฒนาตนเอง และการทำงานร่วมกัน โดยคณะกรรมการที่ประเมิน เป็นกรรมการที่ดำรงตำแหน่ง 6 ท่าน โดยประเมินกรรมการท่านอื่น

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล แบบไขว้ ประจำปี 2562



สรุปผลการประเมินคณะกรรมการรายบุคคล-ตนเอง

มีค่าระดับคะแนนเฉลี่ย 3.63
คิดเป็นร้อยละ 90.83
(จากคะแนนเต็ม 4.00)

9.4 การประเมินผลการปฏิบัติงานของ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปี 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กำหนดให้กรรมการอิสระ 3 ท่าน เป็นผู้ประเมิน กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) สรุปผลการประเมิน ดังนี้

หมวดที่	เรื่อง	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละ
1	พฤติกรรมสมรรถนะ	700	566	80.86
2	ภาระงานหลัก			
	2.1 ความเป็นผู้นำ	168	135	80.36
	2.2 การกำหนดกลยุทธ์	168	137	81.55
	2.3 การปฏิบัติตามกลยุทธ์	168	123	73.21
	2.4 การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน	168	121	72.02
	2.5 ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	168	139	82.74
	2.6 ความสัมพันธ์กับภายนอก	140	133	95.00
	2.7 การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร	168	142	84.52
	2.8 การสืบทอดตำแหน่ง	84	50	59.52
	2.9 ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	112	105	93.75
	2.10 คุณสมบัติส่วนตัว	168	147	87.50
คะแนนรวม		1,512	1,232	81.48

ผลการประเมิน

หมวดที่ 1 พฤติกรรมสมรรถนะ

- คะแนนเต็ม 100% ได้คะแนนค่าเฉลี่ย 80.86 % เนื่องจากอัตราค่าไรสุทธิสำหรับงวดปี 2562 ต่ำกว่าเป้าหมาย และมีผลการสร้างธุรกิจใหม่ในด้านการผสานเทคโนโลยีเข้ากับผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต

หมวดที่ 2 ภาระงานหลัก ประเมินผลการปฏิบัติงาน

- คะแนนเต็ม 100% คะแนนประเมินที่ได้ 81.48% หมวดย่อยที่ต้องพัฒนา คือ 1. การทำแผนสืบทอดตำแหน่ง อย่างเป็นรูปธรรม 2.ปรับสัดส่วนทางการเงินให้กลับสู่ปกติ 3.ผลัดดันยอดขายในกลุ่มสินค้าที่มีอัตรากำไรสูงให้เพิ่มขึ้น

หมวดที่ 3 การพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

จุดแข็ง

- มีความมุ่งมั่นทุ่มเทใช้เวลาให้กับการทำงานสูง
- มีความรู้ความสามารถ และมีความอดทนในการแก้ปัญหาต่าง ๆ ที่เข้ามา

ประเด็นที่ต้องเพิ่มศักยภาพให้เพิ่มขึ้น

1. การจัดการการติดตามงานให้มีประสิทธิภาพ
2. พยายามรักษามาตรฐานเพื่อความยั่งยืนขององค์กร

9.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2562

การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบมีเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 2 ส่วนดังนี้

ส่วนที่ 1 การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดทำและทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทที่มีโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบมีความเหมาะสม และมีลักษณะที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพและสภาพแวดล้อมทั่วไป เอื้อต่อการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ส่วนที่ 2 การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบอย่างครบถ้วน ในสาระสำคัญต่างๆ ครอบคลุมในส่วนงานต่างๆ ดังนี้

หมวดที่ 1 การสอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ ในรอบปีที่ผ่านมาทางบริษัท ไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่ส่งผลกระทบต่อสาระสำคัญ รายการที่ไม่ใช่รายการปกติซึ่งมีนัยสำคัญเกิดขึ้น และรายการในรายงานทางการเงินที่ควรให้ความสำคัญเป็นพิเศษ

หมวดที่ 2 สอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายใน (Internal Control) ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและมีระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ในรอบปีที่ผ่านมาทางบริษัท ไม่มีการใช้บริการจากหน่วยงานภายนอกเป็นผู้บริการด้านการตรวจสอบภายใน และยังไม่มีการจัดให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในโดยผู้ประเมินอิสระจากภายนอกอย่างน้อยทุกๆ 5 ปี

หมวดที่ 3 สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมาทางบริษัท ไม่มีการผิด การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ จรรยาบรรณและระเบียบที่เกี่ยวข้อง การได้รับแจ้งพฤติกรรมอันควรสงสัยว่าอาจมีการกระทำความผิดจากการทุจริตจากผู้สอบบัญชี รวมถึงการรวบรวมประเด็นทั้งหมดที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับพฤติกรรมอันควรสงสัยและสอบทานได้ว่าได้รายงานผลการตรวจสอบภายในเบื้องต้นสำหรับทุกประเด็น

หมวดที่ 4 พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย ในระหว่างปีทางบริษัทฯ ไม่มีนโยบายเกี่ยวกับการรับบริการอื่นที่มิใช่การสอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน

หมวดที่ 5 การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีการตีความที่เห็นแย้งกับคณะกรรมการบริษัทในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการสอบทานรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทได้บันทึกความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

หมวดที่ 6 การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยตามที่กำหนดในข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ผลการประเมินของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2562 โดยสรุปดังนี้

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินจากตัวอย่างของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้ฝ่ายจัดการร่วมกับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ของบริษัท ปรับปรุงหัวข้อ เนื้อหา และจัดทำแบบประเมินให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการเห็นชอบ และใช้แบบประเมินดังนี้

- 1) ประเมินตนเองของกรรมการบริษัททั้งคณะ
- 2) ประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ตนเองและแบบไขว้
- 3) ประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย
 - 3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ
 - 3.2 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน
- 4) ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
- 5) ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารบริษัทระดับสูง

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2562 ดังนี้

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน (CGR)

คะแนนเฉลี่ย 98 คะแนน (จากคะแนนเต็มร้อยละ 100)	
คะแนนตามหัวข้อประเมิน	ค่าเฉลี่ย (ร้อยละ)
1. การปฏิบัติหน้าที่โดยรวม (20 คะแนนจาก คะแนนเต็ม 21 คะแนน)	95
2. การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้าน (27 คะแนนจาก คะแนนเต็ม 27 คะแนน)	100
3. การจัดทำรายงาน (10 คะแนนจาก คะแนนเต็ม 10 คะแนน)	100

ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2562 โดยสรุปดังนี้

1. หมวดงานหลัก ตามหน้าที่ความรับผิดชอบ งานเชิงพัฒนาคุณภาพ (น้ำหนักร้อยละ 60)
ประเมินผลโดยพิจารณาจากความสำเร็จของงานที่รับผิดชอบรวมไปถึงงานเชิงพัฒนาคุณภาพ และประสิทธิผลของงานที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รับคะแนนเฉลี่ย 92.57 คะแนน
2. หมวดดัชนีชี้วัดผลความสำเร็จของงาน (KPI)(น้ำหนักร้อยละ10)
ประเมินผลโดยพิจารณาจากดัชนีชี้วัดผลความสำเร็จของงานโดยได้รับคะแนนเฉลี่ยที่ 92.65 คะแนน
3. หมวดพฤติกรรมสรณะ สนองนโยบายบริษัทฯ การทำงานเป็นทีม จิตบริการ และงานระบบคุณภาพ (น้ำหนักร้อยละ30) ประเมินผลโดยพิจารณาจากความสามารถในการสนองนโยบายบริษัทการทำงานเป็นทีม จิตบริการ และงานระบบคุณภาพ โดยได้รับคะแนนเฉลี่ยที่ 95.86 คะแนน

สรุปผล

รวมผลการประเมิน และการปฏิบัติงานโดยวัดจากผลการประเมินทั้งหมด 3 หมวดพบว่าหมวดที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยสูงสุด คือหมวดพฤติกรรมสรณะที่ 95.86 คะแนน และหมวดที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยต่ำสุด คือหมวดงานหลักตามหน้าที่ความรับผิดชอบคะแนนเฉลี่ยที่ 92.57 คะแนน ทั้งนี้คะแนนรวมเฉลี่ยของผลการปฏิบัติงานระดับผู้บริหารหลังจากทำการถ่วงน้ำหนักแล้วพบว่าคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 93.57 คะแนน

ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป ณ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	CHO (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ)
เลขทะเบียนบริษัท	0107556000027
ประเภทธุรกิจ	ออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ ติดตั้งระบบวิศวกรรมทางยานยนต์เพื่อการพาณิชย์ ให้บริการเทคโนโลยีระบบราง รวมทั้งผลิตและให้บริการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ สินค้าและบริการของบริษัทฯ เช่น รถบรรทุก รถพ่วง รถบัส รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน รถไฟ รถดับเพลิง รถกู้ภัย รถหุ้มเกราะ รถลำเลียงพล บริหารโครงการสร้างเรือรบหลวง เป็นต้น
ทุนจดทะเบียน (ณ 31 ธันวาคม 2562)	588,998,932.50 บาท (ทำหุ้ยแปดสิบล้านเก้าแสนเก้าหมื่นแปดพันเก้าร้อยสามสิบสองบาทห้าสิบลึง)
ทุนชำระแล้ว (ณ 31 ธันวาคม 2562)	327,221,629.25 บาท (สามร้อยยี่สิบเจ็ดล้านสองแสนสองหมื่นหนึ่งพันหกกร้อยยี่สิบเก้าบาทยี่สิบห้าสึง)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	หุ้นสามัญ 0.25 บาท (ยี่สิบห้าสึง)
หุ้นบุริมสิทธิ	ไม่มี
โทรศัพท์	043-043-880-90
โทรสาร	043-043-899
ที่ตั้งสำนักงานสาขา 1 (กรุงเทพฯ)	เลขที่ 96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ 0-2973-4382-4 โทรสาร 0-2973-4385
ที่ตั้งสำนักงานสาขา 2 (ชลบุรี)	เลขที่ 66/5 หมู่ 2 ตำบลโป่ง อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150 โทรศัพท์ 038-227-378 โทรสาร 038-227-378
ที่ตั้งสำนักงานสาขา 3 (พระนครศรีอยุธยา)	เลขที่ 62 หมู่ 2 ตำบลลำไทร อำเภวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170 โทรศัพท์ 035-257-085 โทรสาร 035-257-086
ที่ตั้งสำนักงานสาขา 4 (แหลมฉบัง ชลบุรี)	37/30 หมู่ที่ 1 ตำบลหนองขาม อำเภศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์ 033-005-131 โทรสาร 033-005-132

เว็บไซต์ (URL)	www.cho.co.th
บริษัทย่อย เลขทะเบียนบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน โทรศัพท์ โทรสาร	1. บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด 0405548000302 ผู้ออกแบบ ผลิต ประกอบและติดตั้งตู้บรรจุทุกไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา เลขที่ 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัด ขอนแก่น 40000 043-043-877-78 043-043-879
บริษัทย่อย เลขทะเบียนบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน โทรศัพท์	2.บริษัท อมรรัตน์โกสินทร์ จำกัด (ARK) 0105561186808 บริหารจัดการรถโดยสารประจำทาง อัจฉริยะ (SMART BUS) เลขที่ 96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 0-2973-4382-84 / 0-2973-4385
บริษัทร่วม เลขทะเบียนบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน โทรศัพท์	บริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด (KLRT) 0405560004886 ขนส่งสินค้าและกิจการที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการขนส่ง เลขที่ 555/56 หมู่ที่ 13 ถนนกสิกรทุ่งสร้าง ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000 061-8230318
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ โทรสาร อีเมล	043-043-888 ต่อ 1120 043-043-899 ir@cho.co.th
นายทะเบียนหลักทรัพย์ ที่ตั้งสำนักงาน โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์ (URL)	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 0-2-009-9999 0-2-009-9476 www.tsd.co.th
บริษัทผู้สอบบัญชี ที่ตั้งสำนักงาน โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์ (URL)	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 0-2-677-2000 0-2-677-2222 www.kpmg.com/th

ข้อมูลสำคัญอื่น

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้

1. การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท ขวี่จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 ครอบคลุมได้ก่อนปี 2563 จำนวนมูลค่า 201,100,000 บาท

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้	ระยะเวลาที่ใช้เงิน
เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานสำหรับโครงการจ้างซ่อมฯ ให้กับกรมสรรพาวุธทหารบก มูลค่างาน 429,605,000 บาท	21.54 ล้านบาท/แคชเชียร์เช็ค ค้ำประกันสัญญางานจ้างซ่อมกับกรม สรรพาวุธทหารบก	21 ก.ย. 2561
ชำระคืนเงินกู้ยืมของบริษัท	150.11 ล้านบาท	ก.ย. 61
ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ	29.45 ล้านบาท	กย. 61 - ธค. 61

2. การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท ขวี่จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ครอบคลุมได้ก่อนปี 2564 จำนวนมูลค่า 545,300,000 บาท

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้	ระยะเวลาที่ใช้เงิน
เพื่อใช้ลงทุนในโครงการใหม่ ขยายศูนย์ซ่อมครบวงจร “สับล้อ 24 ชั่วโมง” และเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานสำหรับโครงการที่เกิดขึ้นแล้ว และ/หรือที่กำลังจะเกิดขึ้นใหม่และ/หรือใช้ในการลงทุนสร้างอาคารซ่อมบำรุงรถโดยสารตามเขตเดินรถทั้งหมด 4 เขต	<ul style="list-style-type: none"> งานซ่อมปีน 18.96 ล้านบาท ศูนย์สับล้อ 24 ชั่วโมง (สุราษฎร์ธานี 10 ล้านบาท) งาน NGV 489 และศูนย์ซ่อม 7 ล้านบาท 	ก.พ.- มี.ค. 62 มิ.ย. 62 ก.พ. - มี.ค 62
ใช้ชำระหนี้เดิม	154.90 ล้านบาท	ก.พ.- มี.ค. 62
ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ	354.44 ล้านบาท	ก.พ.- มี.ค. 62

3. การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี 2564 จำนวนมูลค่า 300,000,000 บาท

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้	ระยะเวลาที่ใช้เงิน
เพื่อใช้ลงทุนในโครงการใหม่ ลงทุน เพิ่มศักยภาพผลิตภัณฑ์กลุ่มบริหาร โครงการ งานบริการซ่อมบำรุงรถ โดยสารขนาดใหญ่ รถบรรทุก ลงทุน ในกลุ่มสินค้าออกแบบพิเศษ เพื่อขยาย กำลังผลิตรายการประกอบรถลำเลียง อาหาร ยานยนต์ออกแบบพิเศษเพื่อการ พาณิชย์เครื่องมือ และอุปกรณ์ที่ใช้ใน การผลิต ซ่อมบำรุง และเป็นเงินทุนใน การดำเนินการโครงการใหญ่ซึ่งมีการ ทยอยจ่ายเงิน	<ul style="list-style-type: none"> จ่ายก่อสร้างศูนย์ซ่อมปีน 5.00 ล้าน บาท และศูนย์สุราษฎร์ธานี 10 ล้าน บาท งานซ่อมปีน จำนวน 15.00 ล้าน บาท 	งานซ่อมปีน จำนวน 15.00 ล้านบาท 10 ต.ค. 62
ใช้ชำระหนี้เดิม ในระยะเวลาที่ยังไม่มีการใช้เงินตาม แผน บริษัทจะทำการชำระคืนเงินกู้ยืม จากสถาบันการเงิน เพื่อรักษาการดำรง อัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้นไม่ให้สูงขึ้น เกิน 3.00 เท่า	221.50 ล้านบาท	ต.ค. - ธ.ค. 62
ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ	48.5 ล้านบาท	ต.ค. - ธ.ค. 62

การวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนา (Research and Development : R&D) โดยตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาเทคโนโลยี และคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ให้มีความหลากหลาย มีรูปแบบที่ทันสมัย เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างสมบูรณ์ ควบคู่กับการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีความรวดเร็ว มีความแม่นยำยิ่งขึ้น โดยให้ความสำคัญกับการใช้ระบบคอมพิวเตอร์และระบบไอที (IT) ในการทำงานตามแผนงานที่วางไว้ในแต่ละขั้นตอน ตั้งแต่เริ่มร่างชิ้นงานจนกระทั่งส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า รวมไปถึงการให้คำแนะนำ และบำรุงรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์ควบคุมทางไกล (Remote service) ดังนั้นถึงแม้สินค้าของบริษัทฯ จะถูกนำไปใช้งานยังต่างประเทศก็สามารถได้รับการบำรุงรักษาโดยทีมงานผู้เชี่ยวชาญของบริษัทฯ ได้โดยตรง

การวิจัยและพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบตัวถังรูปแบบต่างๆ ให้เหมาะสมกับประเภทงานขนส่งเฉพาะ ตามความต้องการของลูกค้าและเหมาะสมกับแชสซีรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงที่ลูกค้าเลือกใช้ รวมทั้งพัฒนาด้านเทคโนโลยีและงานระบบวิศวกรรมต่างๆ เพื่อให้สินค้าสามารถใช้งานได้สะดวกมากยิ่งขึ้น มีความแข็งแกร่งทนทานในขณะที่ยังสามารถรับน้ำหนักได้มากที่สุด ง่ายต่อการบังคับควบคุมเพื่อความคล่องแคล่วในการขนส่งทุกสภาพถนน มีความเหมาะสมและทนต่อทุกสภาพอากาศในประเทศที่ลูกค้านำสินค้าไปใช้งาน

บริษัทฯ ไม่หยุดยั้งในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์หรืองานระบบวิศวกรรมต่างๆ โดยทีมวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ได้ออกแบบนวัตกรรมสินค้ารูปแบบใหม่ และพัฒนาเทคโนโลยีต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยทุกผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ออกแบบหรือเป็นผู้คิดค้นนวัตกรรมดังกล่าว จะดำเนินการขอขึ้นทะเบียนกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา โดยได้รับอนุสิทธิบัตรมาแล้ว 103 รายการ นอกจากนี้ยังมีนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ 21 รายการ ที่อยู่ระหว่างขึ้นทะเบียนขอรับอนุสิทธิบัตร หรือสิทธิบัตรการประดิษฐ์/สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา

นอกจากนี้ บริษัทฯ โดยความร่วมมือและการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาจากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำหรับการวิจัยและพัฒนาการออกแบบโครงสร้างแบบ Fabricate X-Frame โดยใช้วัสดุ High-Tensile Grade ที่มีความแข็งแรงและมีน้ำหนักเบา ทำให้สามารถปรับระดับความสูงของโครงสร้างได้สูงสุด 9 เมตร และได้มีการประยุกต์ใช้ระบบควบคุมอัตโนมัติสำหรับควบคุมเสถียรภาพและทิศทางการส่งอาหารแบบ 6 ทิศทาง เพื่อช่วยเพิ่มความสะดวกและลดเวลาในการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีความรวดเร็วขึ้น ทำให้ลดระยะเวลาในการผลิตลง ซึ่งเกิดจากการที่ทีมงานฝ่ายวิศวกรรม ฝ่ายผลิตและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ศึกษาวิจัยในโครงการ Routine to Research (R2R) เริ่มตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา โดยการส่งเสริมให้พนักงานคิดค้นวิธีการ เครื่องมือ และอุปกรณ์ต่างๆ ในการช่วยทำงานให้สะดวก รวดเร็ว และประหยัดทั้งต้นทุนและเวลา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน เป็นการฝึกการวางแผน จัดเตรียม กำหนดขั้นตอน ได้อย่างเป็นระบบมากขึ้น รวมถึงมีการสลับปรับเปลี่ยนขั้นตอนการผลิตให้เหมาะสมและช่วยลดระยะเวลาในกระบวนการผลิตโดยรวมได้ ในขณะที่ยังคงรักษามาตรฐานการผลิต การตรวจสอบและควบคุมคุณภาพได้ตามเกณฑ์กำหนดมาตรฐานสากลต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับการรับรอง ไม่ว่าจะเป็น ISO 9001, CE Mark, IATA เป็นต้น

นอกจากจะให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์และด้านกระบวนการผลิตแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการทำงานของบุคลากรทุกฝ่ายงาน โดยจัดให้มีการอบรมบุคลากรทั้งการอบรมภายในบริษัท โดยบุคลากรของบริษัทเอง ซึ่งมีประสบการณ์การทำงานมานาน เชี่ยวชาญ และปรับปรุงพัฒนางาน รวมทั้งการรวบรวมองค์ความรู้ในด้านต่างๆ ฝึกสอนและปรับให้เป็นครูช่างของบริษัท เพื่อเพิ่มความภาคภูมิใจในงานอาชีพมากขึ้น และการอบรมจากผู้เชี่ยวชาญหรือสถาบันชั้นนำภายนอกอย่างสม่ำเสมอเพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ วิทยาการใหม่ๆ ที่ทันสมัยให้กับบุคลากรของบริษัท

ตารางแสดงค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการวิจัยและพัฒนา ปี 2560-2562

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา	0.018	0.59	0.00
รวม	0.018	0.59	0.00

โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีโครงการในอนาคตเพื่อรองรับแผนขยายรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต ดังนี้

โครงการ	เงินลงทุน (ตัวเลขประมาณ)	ระยะเวลา โครงการ
โครงการในอนาคตของบริษัทฯ 1.) โครงการขยายศูนย์ซ่อม “สปีด 24 ชั่วโมง by CHO” ทั่วประเทศรวม 8 ศูนย์ (ต้นปี 2560 เปิดดำเนินงานแล้ว 1 ศูนย์) 2.) โครงการพัฒนาเมืองขอนแก่น 3.) โครงการบริหารระบบขนส่งอัจฉริยะ (Smart Bus)	480 ล้านบาท 600 ล้านบาท 600 ล้านบาท	ปี 2560-2565 ปี 2561-2564 ปี 2562-2565
โครงการในอนาคตของบริษัทย่อย 1.) โรงงานใกล้กรุงเทพฯ 2.) โครงการสร้างโรงผลิตฉนวนโพลียูรีเทนโฟม (PU Foam)	50 ล้านบาท 20 ล้านบาท	ปี 2564-2567 ปี 2564-2565

1. โครงการขยายศูนย์ซ่อม สิบล้อ 24 ชั่วโมง by CHO ทั่วประเทศ

บริษัทฯ ลงทุนเปิดศูนย์บริการรถบรรทุกทุกแบบ One Stop Service ในชื่อ “สิบล้อ 24 ชั่วโมง by CHO” โดยได้ดำเนินการเปิดศูนย์แรกที่จังหวัด ชลบุรี ส่วนอีก 2 แห่ง คือ ที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี และอยู่ติดกับสุวรรณภูมิ กรุงเทพฯ กำลังก่อสร้าง คาดว่าจะเปิดให้บริการในต้นปี 2563 และจะเปิดเพิ่มอีก 5 แห่ง ทั่วประเทศภายในปี 2563-2565 ใช้เงินลงทุนประมาณ 350 ล้านบาท เพื่อให้บริการซ่อมแซม บำรุงรักษา เครื่องยนต์ ตัวถัง ระบบไฟฟ้า แบบเต็มระบบ โดยต่อยอดมาจากศูนย์ซ่อมบริการเดิมของบริษัทฯ ซึ่งได้เปิดดำเนินการตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา ซึ่งมีผลการดำเนินการเป็นที่น่าพอใจ และผลการสำรวจความต้องการของธุรกิจโลจิสติกส์ ในประเทศว่ามีความต้องการในธุรกิจนี้ บริษัทฯ วางแผนเพิ่มบริการจดทะเบียน ต่อภาษี ประกันภัยพร้อมจำหน่ายอะไหล่อุปกรณ์ตกแต่ง โดยมีทีมช่างมืออาชีพ เครื่องมือที่ทันสมัย พร้อมทั้งระบบการบันทึกข้อมูลประวัติการซ่อมแซมที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลประวัติการซ่อมของรถแต่ละคันได้ทุกศูนย์บริการ

2. โครงการพัฒนาเมืองขอนแก่น

บริษัทฯ ดำเนินการยื่นเสนอราคาโครงการพัฒนาเมืองขอนแก่น จำนวน 2 โครงการ

- โครงการพัฒนาเมืองขอนแก่น โดย บริษัท ขอนแก่น ทราเนอซีทีแอนด์ จำกัด เป็นเจ้าของโครงการ (วิสาหกิจของ 5 เทศบาลจังหวัดขอนแก่น) ในส่วนงานจ้างเหมา ออกแบบและก่อสร้างงานโยธาและโครงสร้างพร้อมทั้งการผลิต และติดตั้งระบบขนส่งผู้โดยสารรางเบาประเภท TRAM และการพัฒนาเมือง โครงการขอนแก่น Smart City (ระยะ 1)ระยะเวลาสัญญา 3 ปี หรือตามแผนงาน โดยกิจการร่วมค้า ซีเคเอ็ม (Joint Venture Agreement CKKM)

ชื่อ	กิจการร่วมค้า ซีเคเอ็ม (Joint Venture Agreement CKKM)
คู่สัญญา/อัตราร่วมทุน	<p>สัดส่วนกิจการร่วมค้า ณ. วันที่เสนอราคา 22 ธันวาคม 2560</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน) ร้อยละ 49 2. บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี(1993) จำกัด ร้อยละ 45 (โดยมี กลุ่ม ทวีแสงสกุลไทย เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 97) 3. บริษัท เคเทค บิลดิ้ง คอนแทรกเตอร์ส จำกัด ร้อยละ 6 (โดยมีบริษัท เคเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด(มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 99.99) 4. MCC OVERSEAS LIMITED -ยังไม่ลงทุน- (โดยมี China Metallurgical Corporation (บริษัทของรัฐบาลของประเทศจีน) เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด) โดยจะปรับเปลี่ยนอัตราร่วมทุนหลังจากชนะการเสนอราคาในโครงการฯ <p>ดังนั้น</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน) ร้อยละ 25 2. บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี(1993) จำกัด ร้อยละ 23 3.บริษัท เคเทค บิลดิ้ง คอนแทรกเตอร์ส จำกัด ร้อยละ 3 4. MCC OVERSEAS LIMITED ร้อยละ 49
วัน เดือน ปี ที่จัดตั้งกิจการร่วมค้า	19 ธันวาคม 2560

- โครงการงานจ้างเหมาปฏิบัติการเดินทางรถ โครงการการบำรุงรักษา และการบริหารจัดการพื้นที่สถานี และส่วนเกี่ยวเนื่อง (Operation, Maintenance, Service) ระบบขนส่งผู้โดยสารรางเบา (Light Rail Transit) ประเภท TRAM และการพัฒนาเมือง (Transit Oriented Development) โครงการขอนแก่น Smart City (ระยะที่ 1) ระยะเวลาสัญญา 30 ปี “เป็นการบริหารโครงการโดยไม่ได้สิทธิในทรัพย์สิน และแบ่งรายได้ กับเจ้าของโครงการ” โดยนิติบุคคลร่วมทำงาน KLRTT (KLRTT Consortium)

ชื่อ	นิติบุคคลร่วมทำงาน KLRTT (KLRTT Consortium)
คู่สัญญา/อัตราร่วมทุน	<ol style="list-style-type: none"> บริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด เป็นบริษัทหลักในการจัดการ รับผิดชอบงานบริหารโครงการระบบขนส่งผู้โดยสารราง เบาในสัดส่วน ร้อยละ 60 ของมูลค่าโครงการ (CHO ร่วมลงทุนในบริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด ร้อยละ 49) บริษัท เทพนคร ขอนแก่นเดินรถ จำกัด ร้อยละ 40 ของมูลค่าโครงการ (โดยมี บริษัท เคเคทีที โฮลดิ้ง จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 96)
วัน เดือน ปี ที่จัดตั้งกิจการร่วมค้า	11 ธันวาคม 2560

3. โครงการบริหารระบบขนส่งอัจฉริยะ (Smart Bus)

CHO มีแผนลงทุนในการบริหารระบบขนส่งอัจฉริยะผ่านการลงทุนในบริษัท อมรรัตน์โกสินทร์ จำกัด (ARK) โดยมีแผนถือหุ้นในสัดส่วนประมาณ 51% หรือมากกว่า 50% มูลค่าที่ CHO ลงทุนประมาณ 600 ล้านบาท โดย ARK มีแผนบริหารรถเมล์ขนส่งมวลชนผ่านกลุ่มบริษัทเอกชนร่วมบริการ ชสมก. (องค์การขนส่งมวลชน) เดิมในการปรับปรุงรถเดิมเป็นรถที่มีระบบอัจฉริยะ (Smart Bus) และมีแผนเปลี่ยนรถใหม่ทั้งหมดภายในปีที่ 2-4 รวม 3 ปี ในการลงทุนครั้งนี้จะมีผู้ถือหุ้นหลัก 3 กลุ่ม ประกอบด้วย 1. CHO 2. กลุ่มบริษัทเอกชนร่วมบริการ ชสมก. 3. นักลงทุนสถาบัน หรือนักลงทุนที่มีประสบการณ์เสริมสร้างศักยภาพของ ARK

ในการลงทุนครั้งนี้คาดว่า ARK จะสามารถรับรู้รายได้ทันที เนื่องจากการลงทุนในกิจการที่ดำเนินการอยู่แล้ว และคาดว่า CHO จะมีรายได้โดยตรงจากการพัฒนาระบบอุปกรณ์อัจฉริยะ และการซ่อมบำรุงในโครงการ ซึ่งคาดว่าจะเริ่มดำเนินการได้ในไตรมาสที่ 3 หรือ 4 ปี 2564

โครงการในอนาคตของบริษัทย่อย

1) โครงการสร้างโรงงานผลิตใกล้กับพื้นที่กรุงเทพฯ เพื่อลดต้นทุนในการขนส่ง และสามารถให้ลูกค้าเข้าตรวจสอบสินค้าได้สะดวก เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่อยู่ในกรุงเทพฯ และพื้นที่ปริมณฑล บริษัทฯ จึงมีนโยบายแสวงหาและศึกษาข้อมูลในการสร้างโรงงานผลิตเพิ่มในพื้นที่อื่น ซึ่งผลจากการศึกษาและเพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว จึงมีนโยบายในการหาพื้นที่บริเวณกรุงเทพมหานคร และปริมณฑลเพื่อพิจารณาต่อไป

2) โครงการสร้างโรงผลิตฉนวนโพลียูรีเทนโฟม (PU Foam) ตามแผนการพัฒนาและปรับโครงสร้างต้นทุน บริษัท ข.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด (TMT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีแผนการลงทุนในโรงงานผลิตโฟม โดยตั้งงบประมาณในการลงทุน 20 ล้านบาท จากงบประมาณเดิม 30 ล้านบาท เนื่องจากโฟมมีสัดส่วนในต้นทุนค่อนข้างสูง และถ้า TMT ลงทุนผลิตโฟมได้เองจะทำให้ต้นทุนลดลง ควบคุมเวลาและแผนการใช้โฟมในการผลิตได้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งสามารถพัฒนาโฟมให้มีคุณภาพหลากหลายเหมาะสมกับผลิตภัณฑ์ของ TMT และลดต้นทุนได้มากขึ้นจากการวางแผนการผลิตแบบ Just In Time ซึ่งคาดว่าจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างในไตรมาส 2/2564 และดำเนินการผลิตโฟมได้ในไตรมาส 3/2564 เป็นต้นไป

นโยบายและภาพรวมธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ช. ทีวี จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท ช.ทีวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) “CHO” ได้ผสมผสานเทคโนโลยีด้านวิศวกรรมระดับสากลเข้ากับการบริหารอย่างมืออาชีพ ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของผู้บริหาร และทีมงาน ทั้งด้านงานวิศวกรรม และด้านการบริหารที่สั่งสมมานาน ในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ถึงยานยนต์ เพื่อการพาณิชย์ ตลอดจนสามารถขยายธุรกิจไปยังธุรกิจรับบริหารโครงการพิเศษด้านการขนส่ง และให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท อาทิ โครงการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งกองทัพเรือ (Offshore Patrol Vessel : OPV) ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกับบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ในการบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเรือไทย ให้แข่งขันได้ในระดับภูมิภาค โครงการบริการงานซ่อมบำรุง และศูนย์ซ่อมรถบรรทุกให้กับ บริษัท ลินฟอกซ์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (“Linfox”) และโครงการของ บริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด (“Tesco-Lotus”) มากกว่า 1,000 คัน เป็นต้น

วิสัยทัศน์ CHO 2023 แกร่ง กล้า ต่าง

CHO จะเป็นผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิต ผสานเทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ สร้างความเชื่อมั่น ความพึงพอใจต่อลูกค้า ด้วยจิตวิญญาณที่รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายจะนำ สินค้า คุณภาพ ภายใต้ Brand CHO สู่ระดับสากล ด้วยความภาคภูมิใจและสร้างความสุขแก่ผู้ร่วมงาน เพื่อสร้างเสริมอำนาจการแข่งขัน สู่การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมเทคโนโลยี ให้กับประเทศไทย

พันธกิจ

- การสร้างองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะ CHO และพัฒนานวัตกรรม
- ขยายการรับรู้ และความตระหนักใน Brand พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้กับ Brand CHO
- ผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีความยั่งยืน ความปลอดภัย
- สร้างความสุขต่อผู้ร่วมงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง
- ศึกษาค้นคว้า และพัฒนาเทคโนโลยีใหม่อย่างต่อเนื่อง
- มีความเป็นเลิศด้านการเงิน และการตลาด
- มุ่งสู่ความเป็นเลิศตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพ TQA และด้านนวัตกรรม
- สร้างอัตลักษณ์คนพันธุ์ CHO

เอกลักษณ์

C = Creativity to drive innovative developments

ความคิดสร้างสรรค์ ด้านนวัตกรรม และส่งเสริมความคิดใหม่ ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนา

H = High Performance Organization under Good Governance

องค์กรสมรรถนะสูง มีระบบการบริหารจัดการอย่างโปร่งใส มีธรรมาภิบาล

O = One of a kind along with identity of “CHO” species

มีเอกลักษณ์เฉพาะ ตามนิยาม คนพันธุ์ CHO

อัตลักษณ์

“แกร่ง กล้า ต่าง”

“STRONG, BRAVE AND DIFFERENT”

วิสัยทัศน์ พันธกิจ เอกลักษณ์ ปรับปรุงครั้งที่ 17

2. ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

กลุ่มครอบครัวทวิแสงสุกุลไทย (หรือ “กลุ่ม ข.ทวี”) โดย นายชอ ทวิแสงสุกุลไทย และนางอุษา ทวิแสงสุกุลไทย เป็นผู้บุกเบิกธุรกิจรถขนส่งในจังหวัดขอนแก่น และเป็นผู้ริเริ่มธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายรถบรรทุกตั้งแต่ปี 2511 ต่อมาได้ขยายธุรกิจไปยังการผลิต และต่อตัวถังรถบัส ในปี 2523 ได้ขยายการผลิต และต่อตัวถังรถพ่วง-กึ่งพ่วง และรถขนส่งประเภทต่างๆ กลุ่ม ข ทวี ได้พัฒนาเทคโนโลยีรถพ่วง รถเพื่อการพาณิชย์อย่างต่อเนื่อง และมีความพิถีพิถันในการออกแบบตัวถังรูปแบบต่างๆ ที่เหมาะสมกับแชสซีรถบรรทุกของลูกค้าเพื่อให้ได้โครงสร้างตัวถังบรรทุกที่แข็งแกร่งทนทานเหมาะสมกับประเภทของงานขนส่ง ใช้งานได้ในทุกสภาพถนน และทนทานต่อทุกสภาพภูมิอากาศ

ในรุ่นที่สองของกลุ่ม ข ทวี นำโดย นายสุรเดช ทวิแสงสุกุลไทย บุตรชายของ นายชอ ทวิแสงสุกุลไทย และนางอุษา ทวิแสงสุกุลไทย ซึ่งจบการศึกษาด้านวิศวกรรมยานยนต์ และการบริหารธุรกิจ จากประเทศญี่ปุ่น มองเห็นแนวโน้มความต้องการของระบบขนส่งสินค้าจำนวนมาก ด้วยรถพ่วงพิเศษขนาดใหญ่ รวมทั้งเล็งเห็นถึงความสำคัญของการนวัตกรรมด้านการต่อตัวถังรถบรรทุกที่อาศัยเทคโนโลยีขั้นนำจากต่างประเทศ ว่าจะมีบทบาทมากยิ่งขึ้นในอุตสาหกรรมรถพ่วง-กึ่งพ่วงในอนาคต จึงได้ตัดสินใจก่อตั้ง บริษัท ข.ทวี คอลลาเซียน จำกัด (“บริษัทฯ” หรือ “CHO”) เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2537 โดยการร่วมทุนระหว่างบริษัทของครอบครัว คือ บริษัท ขอนแก่น ข.ทวี (1993) จำกัด (“CTV-1993”) และบริษัทผู้ผลิตตัวถังรถบรรทุก และรถพ่วงชั้นนำจากประเทศเยอรมนี คือ DOLL Fahrzeugbau GmbH (“DOLL”) เพื่อประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิต ประกอบ ตัวถัง และติดตั้งระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง และรถขนส่งเพื่อการพาณิชย์ ด้วยทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท โดย CTV-1993 และกลุ่มผู้ถือหุ้นฝ่ายไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74 ของทุนจดทะเบียน และ DOLL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 26 ของทุนจดทะเบียน

ทั้งนี้ CTV-1993 (เดิมชื่อ “บริษัท ข.รวมทวีอินดัสตรี จำกัด” และเปลี่ยนชื่อเมื่อ 28 พฤษภาคม 2536) และ DOLL (เดิมชื่อ Emil Doll) มีประสบการณ์ด้านการผลิต และประกอบตัวถังรถเพื่อการพาณิชย์ มาเป็นเวลานาน ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- CTV-1993 เริ่มธุรกิจผลิต และประกอบตัวถังรถบรรทุก ตัวถังรถบัส และได้พัฒนาเทคโนโลยีการบรรทุกขนส่งในประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2533 ปัจจุบัน CTV-1993 ไม่ได้ประกอบธุรกิจผลิต และประกอบตัวถังรถ โดยเปลี่ยนไปประกอบธุรกิจจำหน่ายหัวรถบรรทุก รถพ่วงทุกชนิด และให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุก
- DOLL เริ่มธุรกิจผลิต และประกอบตัวถังรถบรรทุก และรถพ่วงชนิดพิเศษ ตั้งแต่ปี 2465 (สมัยหลังสงครามโลกครั้งที่ 1) ซึ่ง DOLL มีความสามารถในการผลิตรถพ่วงพิเศษสำหรับบรรทุกวัสดุที่มีน้ำหนักมาก และมีขนาดใหญ่ รวมถึงวัสดุที่มีความยาวเป็นพิเศษ ด้วยการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย ต่อมาในปี 2557 DOLL ได้เปลี่ยนผู้บริหารเป็นบริษัทกลุ่มการเงิน CMP. ทำให้มุ่งเน้นในการขายมากกว่าการพัฒนาสินค้า และในปี 2559 CHO หมดยุทธศาสตร์ระหว่างกันกับ DOLL และได้ต่อสู้คดีอีก โดยนับจากนั้นเป็นต้นมา CHO ได้เปิดรับความร่วมมือทางพันธมิตรกับเจ้าของเทคโนโลยีผ่านการทำ MOU กับบริษัทที่มีนวัตกรรมที่สามารถถ่ายทอดคนนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์กับ CHO เช่น Faymonville จากประเทศเบลเยียม ซึ่งมียอดขายติด 1 ใน 3 ของโลก และมีเทคโนโลยีในการผลิตรถใหญ่ หลากหลายแบบ Siemens AG จากประเทศเยอรมนี เป็นบริษัทที่มีการพัฒนาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า และเทคโนโลยีระบบอัตโนมัติระดับโลก เป็นต้น

นอกจากนี้ ในปี 2548 บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับนักธุรกิจชาวฝรั่งเศสก่อตั้ง “บริษัท ข.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด” (“CTV-TMT”) ด้วยทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท โดย CHO ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียน และนักธุรกิจชาวฝรั่งเศส ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียน เพื่อประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิต ประกอบและติดตั้งตู้บรรทุกห้องเย็น

ไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา สำหรับรถขนส่งสินค้า อาหารสด และแห้ง เพื่อรักษาคุณภาพสินค้าจนถึงปลายทาง ทั้งด้านรูปร่าง คุณภาพ ตลอดจนอุณหภูมิของสินค้า ให้คงอยู่ในสภาพเดียวกันกับก่อนทำการขนส่ง ปัจจุบัน CTV-TMT มีทุนจดทะเบียนและ ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 20.00 ล้านบาท โดย CHO ถือหุ้นใน CTV-TMT ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน

บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างกลุ่มผู้ถือหุ้น โดยนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ซึ่งเป็นผู้ร่วมก่อตั้งบริษัทฯ และปัจจุบันยังคงเป็นกรรมการ และผู้บริหารหลัก ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในส่วนที่ CTV-1993 ถืออยู่ทั้งหมดนับ ตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา ส่งผลให้กลุ่มทวีแสงสกุลไทย เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ มีสัดส่วนการถือหุ้นรวมร้อยละ 93.18 ของทุนจดทะเบียนก่อน การเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: “IPO”) ในระหว่างวันที่ 2-7 พฤษภาคม 2556 โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียน และเรียกชำระเพิ่มจำนวน 50.00 ล้านบาท และนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมามีบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความเป็นมา และพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2560	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ขยายสาขาสูนย์ซ่อมเปิดให้บริการ 24 ชั่วโมง เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2560 ในชื่อ “สปีลล์ 24 ชั่วโมง by CHO” แห่งแรกที่จังหวัดชลบุรี เปิดให้บริการซ่อมบำรุงรถบรรทุก เครื่องยนต์ ตั้งถึง ทางพ่วง ระบบช่วงล่าง ระบบไฟฟ้า และจำหน่ายอะไหล่ต่าง ๆ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 บริษัทฯ ได้ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 1,237,051.25 บาทจากการตัดจำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 4,948,205 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ซึ่งเป็นส่วนที่เหลือจากการจ่ายหุ้นปันผลประจำปี 2558 และส่วนที่เหลือจากการรองรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิจะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท รุ่นที่ 1(CHO-W1) เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2560 สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานเทคโนโลยีขั้นสูง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง สาขาโลจิสติกส์ สาขาเมคาทรอนิกส์และสาขาอัตโนมัติ (ขอนแก่น) ได้มอบ วุฒิบัตรและติดดาว 3 ดวง ให้กับพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งผ่านการทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงาน บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาให้เข้ากับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 เพื่อให้เช่าระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมอุปกรณ์ (E-Ticket) บนรถโดยสารประจำทาง จำนวน 2,600 คัน ที่บริษัทได้ชนะการประมูลมูลค่าโครงการรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,665,000,000 บาท เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ลงนาม MOU “โครงการบริการจัดการทางการเงินผ่านระบบ KTB Digital Platform ในโครงการขอนแก่นสมาร์ทซิตี้ (KHONKAEN Smart City)” ร่วมกับ ธ.กรุงไทย (KTB) ขอนแก่นพัฒนาเมือง (KKTT) และจัมปอ๊พ (JUMPUP) เพื่อการสนับสนุนข้อมูลและให้ความร่วมมือระหว่างกันในงานบริหารจัดการทางการเงิน อาทิ ออกบัตร e-Money Card การรับชำระด้วย QR Code ผ่านอุปกรณ์ Smart Device ภายใต้ระบบงานมาตรฐานของ KTB

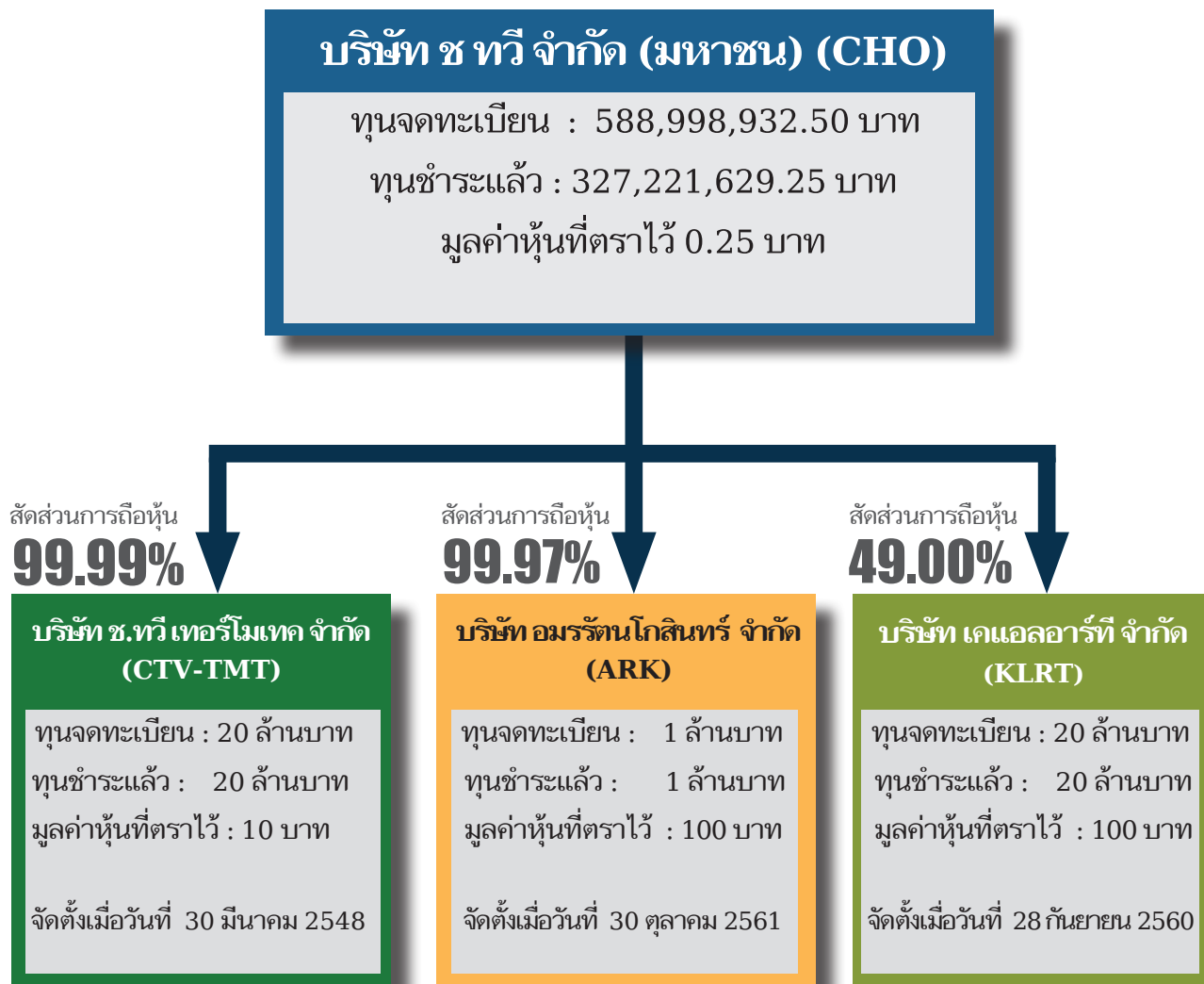
ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2560	<ul style="list-style-type: none"> เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้ตั้งกิจการค้าร่วม (Consortium) กับบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ในนาม “กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO” เพื่อเข้าร่วมเสนอราคาโครงการซื้อรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) ให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) พร้อมซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสาร และได้ลงนามในสัญญาเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2560 มูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้น 4,261 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) แบ่งเป็นรถโดยสารมูลค่า 1,891 ล้านบาท และจ้างซ่อมแซมและบำรุงรักษาตลอดระยะเวลา 10 ปี รวม 2,370 ล้านบาท เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ร่วมลงทุนกับบริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด เพื่อเข้าร่วมประมูลโครงการขอนแก่นพัฒนาเมืองในอัตราส่วนร้อยละ 49 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ เข้ายื่นประมูลโครงการขอนแก่นพัฒนาเมือง 2 โครงการ โดยกิจการร่วมค้า CKKM และโดยนิติบุคคลร่วมทำงาน KLRTT โดยผลประมูลยังไม่กำหนดอย่างชัดเจน เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2560 กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายและว่าจ้างซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 489 คัน ให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.)
ปี 2561	<ul style="list-style-type: none"> เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2561 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาจองซื้อหุ้นกับ Macquarie Bank Limited จำนวนไม่เกิน 185,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2561 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 2,000,000 หุ้น ให้ Macquarie Bank Limited ในการนี้ Macquarie Bank Limited และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561 จาก 295,735,443.25 บาท เป็น 296,235,443.25 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 3,597,018.50 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2561 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 2,000,000 หุ้น ให้ Macquarie Bank Limited ในการนี้ Macquarie Bank Limited และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561 จาก 296,235,443.25 บาท เป็น 296,735,443.25 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 3,473,750.00 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2561 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 10,000,000 หุ้น ให้ Macquarie Bank Limited ในการนี้ Macquarie Bank Limited และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2561 จาก 296,735,443.25 บาท เป็น 299,235,443.25 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 15,793,652.50 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2561	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 26 มีนาคม 2561 กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ทำการส่งมอบรถบัส NGV ให้ ชสมก. ตามสัญญาครั้งที่ 1 จำนวน 100 คันเรียบร้อยแล้ว และ ชสมก. ได้ทำการบรรจุรถเข้าวิ่งบริการทันที ทำให้กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ทำการซ่อมบำรุงรถและบันทึกรายได้ค่าซ่อมบริการได้ในไตรมาส 1/2561 วันที่ 10 เมษายน 2561 ศาลปกครองกลาง ได้มีคำสั่งทุเลา ไม่ให้ ชสมก. ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการในการ ในสัญญาซื้อขายและว่าจ้างซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 489 คัน ส่งผลให้การเตรียมส่งมอบรถบัส NGV ให้ ชสมก. ตามสัญญาครั้งที่ 2 จำนวน 100 คัน ของ กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ต้องหยุดรอ วันที่ 8 พฤษภาคม 2561 ชสมก. ได้ยื่นคำร้องขอให้ระงับคำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนคำพิพากษา ต่อศาลปกครองกลาง และ วันที่ 10 พฤษภาคม 2561 กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ได้ยื่นคำร้องขอเป็นผู้ร้องสอด ในฐานะผู้ได้รับความเสียหาย ต่อศาลปกครองกลางและได้รับอนุมัติแล้ว วันที่ 5 มิถุนายน 2561 กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ได้ยื่นคำร้องสอด ขอให้ศาลปกครองกลางมีคำสั่งระงับคำสั่งทุเลา และวันที่ 25 กรกฎาคม 2561 กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งระงับคำสั่งของศาลปกครองกลาง วันที่ 15 สิงหาคม 2561 เริ่มทดสอบระบบ E-ticket บนรถเมล์ ของ ชสมก. 111 คันแรก และทยอยเปิดทดสอบระบบ พร้อมติดตั้งระบบ ส่งมอบ ให้ครบ 2,600 คัน ภายในปี 2561 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2561 บริษัทฯ ได้แจ้งการจัดตั้งบริษัท อมรรัตนโกสินทร์ จำกัด “ARK” (บริษัทย่อย) เพื่อประกอบธุรกิจ บริหารจัดการรถโดยสารประจำทาง อัจฉริยะ (SMART BUS) เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561 บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อลงทุนในธุรกิจผลิตและประกอบรถ ดำเนินกิจการรถรับจ้างสาธารณะ กิจการเทคโนโลยีที่สนับสนุนกิจการรถรับจ้างสาธารณะ และกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกับรถรับจ้างสาธารณะ เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2561 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 12,000,000 หุ้น ให้ Macquarie Bank Limited และบริษัทฯ จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561 จาก 299,235,443.25 บาท เป็น 302,235,443.25 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 16,996,761.00 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 จัดสรรให้กับนายมาร์ติน แฮลล์ จำนวน 69,944,744 หุ้น และวันที่ 19 ธันวาคม 2561 จัดสรรให้กับนายปณิธิวิช เชิงชวโน จำนวน 30,000,000 หุ้น รวมทั้ง 2 ราย จำนวน 99,944,744 หุ้น ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 142,891,000.00 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีหุ้นคงเหลือจากการจัดสรร จำนวน 18,349,433 หุ้น

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2562	<ul style="list-style-type: none"> เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2562 บริษัทฯ ในนาม “กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO” ดำเนินการส่งมอบรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) ให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ครบตามสัญญา จำนวน 489 คัน เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับหนังสือบอกเลิกสัญญาโครงการเช่าระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมอุปกรณ์ (E-Ticket) จาก ขสมก. มูลค่าโครงการที่บอกยกเลิกรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,665,000,000 บาท เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียน ซึ่งเป็นส่วนที่เหลือจากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (แบบ General Mandate) และไม่มีการใช้สิทธิแปลงสภาพตามเงื่อนไขและระยะเวลาที่กำหนดจาก 460,279,620.25 บาท เป็น 327,221,629.25 บาท โดยการยกเลิกหุ้นสามัญจำนวน 532,231,964 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 327,221,629.25 บาท เป็น 588,998,932.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,047,109,213 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อรองรับการออกเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) และรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทรุ่นที่ 2 (“CHO-W2”) ภายหลังจากการเพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 588,998,932.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,355,995,730 หุ้น เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2562 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 2 (CHO-W2) ครั้งที่ 1 จำนวน 13,014,520 หน่วย และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2563 จาก 327,221,629.25 บาท เป็น 330,475,259.25 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 11,192,487.20 ล้านบาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด และบริษัท อมรรัตนโกสินทร์ จำกัด และบริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด เป็นบริษัทร่วม โดยมีโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้



บริษัทย่อย

1. ชื่อบริษัท	บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด (“CTV-TMT”)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจออกแบบ ผลิต ประกอบและติดตั้งตู้บรรจุทุกห้องเย็นไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	เลขที่ 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ / โทรสาร	0-4304-3877-78 / 0-4304-3879
ที่ตั้งสำนักงานในกรุงเทพฯ	เลขที่ 96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210
โทรศัพท์ / โทรสาร	0-2973-4382-84 / 0-2973-4385
ทุนจดทะเบียน	20.00 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	20.00 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	10 บาท ต่อหุ้น
จำนวนหุ้น	2,000,000 หุ้น
รายชื่อกรรมการ	1) นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย 2) นางสาวอศินา ทวีแสงสกุลไทย 3) นายประสพสุข บุญขวัญ
รายชื่อผู้ถือหุ้น	1) บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) 1,999,995 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 99.99 2) ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น 5 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 0.01
	รวม 2,000,000 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 100.00

บริษัทย่อย

2. ชื่อบริษัท	บริษัท ออมรรัตน์โกสินทร์ จำกัด (ARK)	
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	การขนส่งผู้โดยสารด้วยรถประจำทาง (SMART BUS)	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	เลขที่ 96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210	
โทรศัพท์ / โทรสาร	0-2973-4382 / 0-2973-4385	
ทุนจดทะเบียน	1.00 ล้านบาท (หนึ่งล้านบาท)	
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	1.00 ล้านบาท (หนึ่งล้านบาท)	
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาท ต่อหุ้น	
จำนวนหุ้น	10,000 หุ้น	
รายชื่อกรรมการ	1) นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย 2) นายประสพสุข บุญขวัญ 3) นายณพรัตน์ แสงสว่าง	
รายชื่อผู้ถือหุ้น	1) บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) 9,997 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 99.97 2) ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น 3 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 00.03	
		รวม 10,000 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 100.00

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ชื่อบริษัท	บริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด (KLRT)		
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ขนส่งสินค้าและกิจการที่เกี่ยวข้องกับการขนส่ง		
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	เลขที่ 555/56 หมู่ที่ 13 ถนนกสิกรทุ่งสร้าง ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น		
โทรศัพท์/โทรสาร	061-8230318		
ทุนจดทะเบียน	20.00 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)		
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	20.00 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)		
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาท ต่อหุ้น		
จำนวนหุ้น	200,000 หุ้น		
รายชื่อกรรมการ	1) นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย 2) นายโชคชัย คุณวาสี 3) นายชาญณรงค์ บุริสตระกูล 4) นายธนะ ศิริธนชัย 5) นายบดินทร์ เสรีโยธิน		
รายชื่อผู้ถือหุ้น	1) บริษัท เคเคทีทีโฮลดิ้ง จำกัด 101,997 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 50.9985 2) บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) 98,000 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 49.0000 3) ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น 3 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 0.0015		
	รวม 200,000 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 100.00		

กิจการที่ควบคู่ร่วมกัน

ชื่อบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจ วันที่ก่อตั้ง สัดส่วนการร่วมทุน เงินร่วมทุน * หมายเหตุ	กิจการร่วมค้า ทีเอสพี-ซีทีวี จำหน่าย และติดตั้งหลอดไฟฟ้า และอุปกรณ์ไฟฟ้า 2 สิงหาคม 2556 - บริษัท ซี ทวี จำกัด(มหาชน) ร้อยละ 50 ของเงินลงทุน - บริษัท ทีเอสพี เอ็นเนอร์จี้ เซฟตี้ จำกัด ร้อยละ 50 ของเงินลงทุน 20,252,500 บาท ปิดกิจการร่วมค้า ทีเอสพี-ซีทีวี เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2562
ชื่อบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจ วันที่ในหนังสือข้อตกลง “กิจการร่วมค้า” สัดส่วนการร่วมทุน เงินร่วมทุน	กิจการร่วมค้า เจวีซีซี ผลิต ประกอบ และซ่อมแซมรถโดยสาร ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ 25 มิถุนายน 2556 - บริษัท ซี ทวี จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 50 ของเงินลงทุน - บริษัท ขอนแก่น ซี.ทวี(1993) จำกัด ร้อยละ 50 ของเงินลงทุน -ไม่ได้ระบุ -
ชื่อบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจ วันที่ในหนังสือข้อตกลง “กิจการร่วมค้า” สัดส่วนการร่วมทุน เงินร่วมทุน	กิจการร่วมค้า เลคิเซ่ แอนด์ ซี.ทวี ติดตั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่างหลอด LED 9 พฤษภาคม 2559 - บริษัท ซี ทวี จำกัด(มหาชน) ร้อยละ 10 ของเงินลงทุน - บริษัท เลคิเซ่ ไฟท์ติ้ง จำกัด ร้อยละ 90 ของเงินลงทุน -ไม่ได้ระบุ -

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ชื่อบริษัท	กิจการร่วมค้า เจวีซีเคเค
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จัดสร้างโรงคลุมสำหรับต่อเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (OPV)
วันที่ในหนังสือข้อตกลง “กิจการร่วมค้า”	17 มิถุนายน 2559
สัดส่วนการร่วมทุน	- บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน) ร้อยละ 60 ของเงินลงทุน - บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี(1993) จำกัด ร้อยละ 40 ของเงินลงทุน
เงินร่วมทุน	-ไม่ได้ระบุ -
ชื่อบริษัท	กิจการร่วมค้า เจวีโอพีวี
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผลิตบล็อกต่างๆ ของตัวเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (OPV)
วันที่ในหนังสือข้อตกลง “กิจการร่วมค้า”	19 พฤษภาคม 2559
สัดส่วนการร่วมทุน	- บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน) ร้อยละ 50.00 - บริษัท ช.ทวี (1993) จำกัด ร้อยละ 50.00
เงินร่วมทุน	-ไม่ได้ระบุ -
ชื่อบริษัท	นิติบุคคลร่วมทำงาน KLRTT
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	โครงการงานจ้างเหมาปฏิบัติการเดินทางรถ โครงการการบำรุงรักษา และการบริหารจัดการพื้นที่สถานีและส่วนเกี่ยวเนื่อง (Operation, Maintenance, Service) ระบบขนส่งผู้โดยสารรางเบา (Light Rail Transit)
วันที่ในหนังสือข้อตกลง “กิจการร่วมค้า”	11 ธันวาคม 2560
สัดส่วนการร่วมทุน	- บริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด ร้อยละ 60 ของเงินลงทุน (เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) - บริษัท เทพนคร ขอนแก่นเดินรถ จำกัด ร้อยละ 40 ของเงินลงทุน
เงินร่วมทุน	-ไม่ได้ระบุ -

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ชื่อบริษัท	กิจการค้าร่วม “กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO”
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ดำเนินงานในโครงการซื้อรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) ให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) พร้อมซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสาร จำนวน 489 คัน
วันที่ในหนังสือข้อตกลง “กิจการร่วมค้า”	7 ธันวาคม 2560
สัดส่วนการร่วมทุน	- บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน) ร้อยละ 50.00 - บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด(มหาชน) ร้อยละ 50.00
เงินร่วมทุน	- ไม่ได้ระบุ -

ชื่อบริษัท	กิจการร่วมค้า ซีเคเคเอ็ม
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	งานจ้างเหมา ออกแบบและก่อสร้างงานโยธาและโครงสร้างพร้อมทั้งการผลิตและติดตั้งระบบขนส่งผู้โดยสารรางเบาประเภท TRAM
วันที่ในหนังสือข้อตกลง “กิจการร่วมค้า”	19 ธันวาคม 2560
สัดส่วนการร่วมทุน	- บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน) ร้อยละ 49 ของเงินลงทุน - บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี(1993) จำกัด ร้อยละ 45 ของเงินลงทุน - บริษัท เคเทค บิลดิ้ง คอนแทรกเตอร์ส จำกัด ร้อยละ 6 ของเงินลงทุน
เงินร่วมทุน	- ไม่ได้ระบุ -

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบ และผลิตตัวถังรถยนต์ เพื่อการพาณิชย์ และอื่น ๆ ทำให้มีการซื้อ ขาย สินค้ากลุ่มหัวรถ ยี่ห้อต่าง ๆ ที่ลูกค้าทำการสั่งซื้อกับบริษัท และอะไหล่ รวมถึงบริการ เพิ่มเติมที่บริษัทฯ เห็นว่าเป็นประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ ในราคาที่มีการเปรียบเทียบแล้ว เหมาะสม ยุติธรรม กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ และการรวมการ โดยมีรายละเอียดและความสัมพันธ์ ดังต่อไปนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจนำเข้ารถยนต์ หรือชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ เครื่องยนต์ มาประกอบเพื่อขายหรือให้เช่าซื้อ
วันที่ก่อตั้ง	23 พฤศจิกายน 2561
ทุนจดทะเบียน/ ทุนชำระแล้ว	400 ล้านบาท / 400 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 6.25 ของทุนจดทะเบียน
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน แต่อย่างไรก็ตามได้มีการทำสัญญาข้อตกลงกับบริษัทฯ ที่จะไม่ทำธุรกิจแข่งขัน เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
ชื่อบริษัท	บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ระดมทุนเพื่อ โครงการพัฒนาในจังหวัดขอนแก่น
วันที่ก่อตั้ง	9 มกราคม 2558
ทุนจดทะเบียน/ ทุนชำระแล้ว	200 ล้านบาท / 200 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	- มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 6.86 ของทุนจดทะเบียน
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	- มีกรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน แต่อย่างไรก็ตามได้มีการทำสัญญาข้อตกลงกับบริษัทฯ ที่จะไม่ทำธุรกิจแข่งขัน เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจ วันที่ก่อตั้ง ทุนจดทะเบียน/ ทุนชำระแล้ว ความสัมพันธ์ เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	<p>บริษัท ขอนแก่น ข.ทวิ (1993) จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ข.รวมทวิอินดัสตรี จำกัด”)</p> <p>จำหน่ายหัวรถบรรทุก รถพ่วงทุกชนิด และให้สินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุก</p> <p>4 พฤษภาคม 2533</p> <p>325 ล้านบาท / 325 ล้านบาท</p> <p>- มีกรรมการของบริษัทฯ 2 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ</p> <p>(1) นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 97.38 ของทุนจดทะเบียน</p> <p>(2) นางสาวอศนา ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.69 ของทุนจดทะเบียน</p> <p>- มีกรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย</p> <p>ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน แต่อย่างไรก็ตามได้มีการทำสัญญาข้อตกลงกับบริษัทฯ ที่จะไม่ทำธุรกิจแข่งขัน เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์</p>
ชื่อบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจ วันที่ก่อตั้ง ทุนจดทะเบียน/ ทุนชำระแล้ว ความสัมพันธ์ เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	<p>บริษัท วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส จำกัด</p> <p>รับบริการซ่อมแซมเครื่องยนต์ และหัวรถบรรทุกทั่วไป จำหน่ายรถบรรทุก จำหน่ายอะไหล่รถบรรทุก</p> <p>8 กันยายน 2535</p> <p>20 ล้านบาท / 20 ล้านบาท</p> <p>- มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นางสาวอศนา ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.50 ของทุนจดทะเบียน</p> <p>- มีกรรมการบริษัทร่วมกัน 1 ท่าน คือ นางสาวอศนา ทวีแสงสกุลไทย</p> <p>ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน แต่อย่างไรก็ตามได้มีการทำสัญญาข้อตกลงกับบริษัทฯ ที่จะไม่ทำธุรกิจแข่งขัน เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์</p>

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	
ชื่อบริษัท	บริษัท รวมทวี ขอนแก่น จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จำหน่ายรถยนต์ อะไหล่รถยนต์ และให้บริการซ่อมแซมรถยนต์
วันที่ก่อตั้ง	6 ตุลาคม 2498
ทุนจดทะเบียน/ ทุนชำระแล้ว	287 ล้านบาท / 287 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	<ul style="list-style-type: none"> - มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 19.16 ของทุนจดทะเบียน - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน และเป็นธุรกิจของครอบครัวกรรมการ
ชื่อบริษัท	บริษัท ตั้งฮั่วซิงนครปฐม จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ค้าปลีกอะไหล่เครื่องยนต์ ตัวแทนจำหน่ายหัวรถ HINO
วันที่ก่อตั้ง	25 สิงหาคม 2562
ทุนจดทะเบียน/ ทุนชำระแล้ว	5 ล้านบาท / 5 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	<ul style="list-style-type: none"> - มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน คือ นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุตม์ เป็นหุ้นส่วน และ หุ้นส่วนผู้จัดการ
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจ วันที่ก่อตั้ง ทุนจดทะเบียน/ ทุนชำระแล้ว ความสัมพันธ์ เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	บริษัท โอเจ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด ให้เช่าพื้นที่ ซื้อมาขายออกสำหรับค้าปลีก 9 กรกฎาคม 2552 10 ล้านบาท / 10 ล้านบาท - มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 44.99 ของทุนจดทะเบียน - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน และเป็นธุรกิจของครอบครัวกรรมการ
ชื่อบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจ วันที่ก่อตั้ง ทุนจดทะเบียน/ ทุนชำระแล้ว ความสัมพันธ์ เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	บริษัท เคเคทีที โฮลดิ้ง จำกัด การขนส่งและขนถ่ายสินค้า รวมถึงคนโดยสาร 15 สิงหาคม 2560 80 ล้านบาท / 80 ล้านบาท - มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 6.90 ของทุนจดทะเบียน - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน และเป็นธุรกิจของครอบครัวกรรมการ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงความถูกต้องตามเกณฑ์มาตรฐานของประกาศกรมขนส่งทางบก จนได้รับการรับรองการขึ้นทะเบียนให้เป็นผู้ผลิตระดับ 1 ตามประกาศกรมขนส่งทางบก เรื่องหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขในการให้ความเห็นชอบแชสซี และตัวถังรถที่ใช้ในการขนส่งสัตว์หรือสิ่งของลักษณะ 6 (รถพ่วง) ลักษณะ 7 (รถกึ่งพ่วง) และลักษณะ 8 (รถกึ่งพ่วงบรรทุกวัสดุขาว) พ.ศ.2553 ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ บริษัทฯ มีวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญ และความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ สามารถให้คำแนะนำกับลูกค้าได้อย่างดี กอปรกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐาน และมีการควบคุมทุกกระบวนการออกแบบ และการผลิต ตามข้อกำหนดของระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 และผ่านการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 จากสถาบัน TUV NORD ประเทศเยอรมัน รวมทั้งผ่านการรับรองต่างๆ ตามมาตรฐานสากล อาทิ มาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าที่นำเข้า และผลิตเพื่อจำหน่ายในสหภาพยุโรป (CE Mark) มาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าตามข้อกำหนดของสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่หยุดยั้งในการวิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ หรืองานระบบวิศวกรรมต่างๆ โดยทีมวิจัย และพัฒนาของบริษัทฯ ได้ออกแบบนวัตกรรมสินค้ารูปแบบใหม่ และพัฒนาเทคโนโลยีต่างๆอย่างต่อเนื่อง ทุกผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ออกแบบหรือเป็นผู้คิดค้นนวัตกรรมดังกล่าว จะดำเนินการขอขึ้นทะเบียนกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับอนุสิทธิบัตรมาแล้ว 103 รายการ และอยู่ระหว่างขอขึ้นทะเบียนขอรับอนุสิทธิบัตร หรือสิทธิบัตรการประดิษฐ์ หรือสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ จากกรมทรัพย์สินทางปัญญาอีก 21 รายการ

1. โครงสร้างรายได้ของบริษัท

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้ (งบการเงินรวม) ปี 2560-2562

ประเภทรายได้	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้ตามสัญญา	1,390.94	87.16	2,052.69	89.71	1,185.39	73.66
รายได้จากการขายและการให้บริการ/1	194.96	12.22	214.15	9.36	339.20	21.08
รวมรายได้	1,585.90	99.38	2,266.84	99.07	1,524.59	94.74
รายได้อื่น/2	9.92	0.62	21.37	0.93	84.62	5.26
รวมรายได้ทั้งหมด	1,595.82	100	2,287.59	100	1,609.21	100

หมายเหตุ : /1 - รายได้จากการขาย ประกอบด้วย การขาย spare part การขายสินค้าตัวอย่าง (รถต้นแบบ) การขายสินค้าในสต็อก เป็นต้น
/2 - รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการ รายได้ค่าเช่า ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่นๆ

2. ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ได้แบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์และบริการออกเป็น 3 กลุ่ม คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน (Standard Product) กลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ (Special Design Product) และกลุ่มบริหารโครงการ และงานบริการ (Project Management and Services) โดยมีรายละเอียดดังนี้

2.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์ มาตรฐาน

กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน หมายถึง กลุ่มรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงทั่วไปที่ ลูกค้าสั่งซื้อเพื่อไปใช้ขนส่งสินค้าตามความต้องการเฉพาะ มีทั้งรถที่ใช้เพื่อการบรรทุกอย่างเดียว โดยไม่ต้องการระบบวิศวกรรมที่มีเทคโนโลยีมากนักหรือผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าสั่งผลิตตามแบบมาตรฐานของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปประเภทของรถในกลุ่มนี้และคุณสมบัติเบื้องต้นตามลักษณะการใช้งานได้ ดังนี้

2.1.1 รถบรรทุกมาตรฐาน (Standard Truck : STD)

กลุ่มรถบรรทุก รถพ่วง-รถกึ่งพ่วง รูปแบบมาตรฐานทั่วไปซึ่งมีความแข็งแรงทนทาน และสามารถบรรทุกน้ำหนักได้ในปริมาณมาก โดยบริษัทฯ ได้ออกแบบโครงสร้างของระบบช่วงล่างเป็นอย่างดี เพื่อให้สามารถรองรับน้ำหนักได้มากที่สุดตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด แต่ในขณะเดียวกันก็ง่ายต่อการบังคับควบคุมยานพาหนะ สำหรับรถพ่วง และรถกึ่งพ่วง ที่บริษัทฯ สามารถผลิต และจำหน่ายให้แก่ลูกค้ามีความหลากหลาย เพื่อให้มีความเหมาะสมกับงานโดยเฉพาะ อาทิ



1) Truck Chassis :

หัวรถสำหรับนำมาประกอบกับตัวตู้ หรือพ่วงต่างๆ

2) Full Trailer :

รถพ่วงที่ให้ Truck Chassis ลากจูงโดยใช้แขนลาก สามารถออกแบบและผลิตได้หลายลักษณะ อาทิ รถพ่วงพื้นเรียบ รถพ่วงกระเบะคอกสูง รถพ่วงตู้บรรทุกสำหรับบรรจุสินค้าแห้ง รถพ่วงตู้บรรทุกทำความเย็นสำหรับสินค้าแช่แข็ง รถพ่วงดัมพ์ เป็นต้น

3) Semi-Trailer :

รถกึ่งพ่วงโดยใช้การลากจูงแบบใช้หัวลากที่ติดตั้งจานลาก สามารถผลิตได้หลายลักษณะ อาทิ รถกึ่งพ่วงแช่แข็ง คอนเทนเนอร์ รถกึ่งพ่วงพื้นเรียบ รถกึ่งพ่วงดัมพ์ รถกึ่งพ่วงตู้บรรทุกสินค้า เป็นต้น

4) Beverage Truck :

เป็นรถสำหรับใช้ในการขนส่งเครื่องดื่ม มีลักษณะพิเศษ คือ สามารถบรรจุสินค้าได้มากขึ้นและสามารถเปิดจากด้านข้างด้วยระบบไฮดรอลิค ทำให้ง่ายต่อการขนถ่ายสินค้า และสามารถป้องกันสินค้าจากฝนและฝุ่นจากภายนอกโดยบริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก Hackney ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นผู้ผลิตตู้อลูมิเนียมรายใหญ่ของโลก

2.1.2 งานติดตั้งระบบ NGV

บริษัทฯ รับติดตั้งเครื่องยนต์ NGV และถัง NGV ให้กับรถ พ่วง และรถบรรทุกขนส่งทุกประเภท ซึ่งเป็นทางเลือกใหม่ในการใช้พลังงานที่คุ้มค่างกับสภาวะราคาน้ำมันที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตามสถานการณ์ อาทิ การติดตั้งระบบ NGV แบบ 100% การติดตั้งระบบ NGV แบบเชื้อเพลิงร่วม เป็นต้น บริษัทฯ เป็นผู้ติดตั้งเครื่องยนต์ NGV ให้กับรถบัสประจำทางขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) และติดตั้งถึง



สำหรับบรรทุก๊าซ NGV ให้กับบริษัทขนส่งที่ให้บริการกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2.1.3 งานขึ้นรูปและประกอบตู้โลหะ (Fabrication Works, others : FAB)

บริษัทฯ มีเครื่องตัดเลเซอร์ที่ทันสมัย และเครื่องจักรในการพับและเชื่อมโลหะจึงสามารถทำงานขึ้นรูปงานเชื่อมและประกอบตู้โลหะ อาทิ ตู้อลูมิเนียม เป็นต้น เพื่อนำไปติดตั้งบนแชสซีรถบรรทุกหรือรถพ่วง-กึ่งพ่วง โดยบริษัทฯ สามารถออกแบบและประกอบตู้โลหะให้เหมาะสมกับแชสซีรถทุกรุ่นทุกยี่ห้อได้ รวมทั้งออกแบบและพัฒนาการผลิตตู้โครงสร้างอลูมิเนียมทนแรงดึงสูง สำหรับติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารสำหรับอุตสาหกรรมป้องกันประเทศเพื่อส่งออก

2.1.4 งานถ่ายทอดเทคโนโลยี (Know How)

บริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบคิดค้นและพัฒนารูปแบบตัวถังรถหลากหลายประเภท โดยเป็นเจ้าของแบบตัวถังรถและอุปกรณ์ต่างๆ ซึ่งได้รับอนุสิทธิบัตรแล้วจำนวน 97 รายการ รวมทั้งอยู่ระหว่างการขึ้นทะเบียนขอรับอนุสิทธิบัตร หรือสิทธิบัตรการประดิษฐ์ หรือสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา อีกจำนวน 17 รายการ รวมทั้ง ทีมงานของบริษัทฯ เป็นผู้มีส่วนในการประกอบตัวถังและติดตั้งระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวกับตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง มายาวนาน บริษัทฯ จึงได้มีการให้สิทธิในการใช้แบบผลิตภัณฑ์ และให้บริการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตสินค้าบางรายการ เช่น แบบแชสซีคอนเทนเนอร์, เทคโนโลยีในการประกอบตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบา เป็นต้น ให้แก่ลูกค้า ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ประกอบการผลิตและประกอบตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงในต่างประเทศ อาทิ ประเทศอินเดีย ประเทศเวียดนาม เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าถ่ายทอดเทคโนโลยี

(ค่า Know how Fee หรือค่า Royalty Fee) ตามจำนวนสินค้าที่ลูกค้าผลิตโดยอาศัยแบบหรือเทคโนโลยีของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ระหว่างเจรจา



2.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ออกแบบพิเศษ



กลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ หมายถึง กลุ่มรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง ที่ต้องมีการออกแบบพิเศษตามความต้องการใช้งานของลูกค้า ผลิตภัณฑ์ที่ต้องอาศัยเทคโนโลยีที่ซับซ้อน ต้องการระบบวิศวกรรมที่แม่นยำในการใช้งาน ซึ่งสามารถสรุปประเภทของรถในกลุ่มนี้และคุณสมบัติเบื้องต้น ตามลักษณะการใช้งานได้ดังนี้

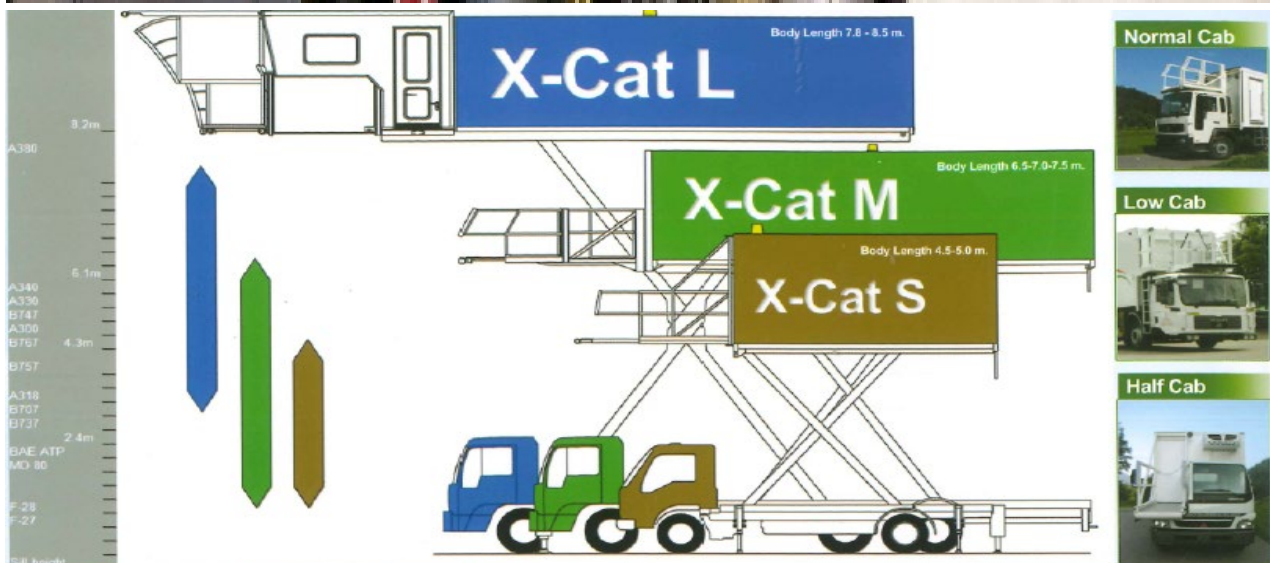
2.2.1 รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบิน (Ground Support Equipment : GSE)

เป็นกลุ่มรถรูปแบบพิเศษสำหรับใช้ในสนามบินที่มีการออกแบบทางวิศวกรรมเฉพาะ และใช้เทคโนโลยีระบบวิศวกรรมที่ซับซ้อนและทันสมัย ผลิตภัณฑ์ต้องมีคุณภาพสูงและผ่านมาตรฐานระดับสากลที่เข้มงวดจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบิน เช่น องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) หน่วยงานการทำอากาศยานของแต่ละประเทศ เป็นต้น รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบินนี้เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ทำรายได้ให้แก่บริษัทฯ ในสัดส่วนสูงสุดมาตลอดอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ากลุ่มธุรกิจการบริการบินทั้งในประเทศและจากนานาชาติ บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้หลากหลายประเภท อาทิ

1)รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) : เป็นรถที่ใช้ในการลำเลียงอาหารจากครัวการบิน ซึ่งเป็นหน่วยบริการภาคพื้นดิน (In-flight services) ขึ้นสู่เครื่องบินเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าสายการบิน จนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถพัฒนาแบบโครงสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับเครื่องบินทั้งรุ่นเก่าและรุ่นใหม่ให้เหมาะสมกับเครื่องบินทุกรุ่นทุกขนาดได้ รวมทั้งพัฒนาเทคโนโลยีการประกอบ

ตัวถังและติดตั้งระบบวิศวกรรมได้ด้วยฝีมือของทีมงานวิศวกรคนไทยทั้งหมด โดยความภูมิใจล่าสุดของบริษัทฯ คือ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินแอร์บัส A380 ซึ่งปัจจุบันนับว่าเป็นเครื่องบินที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในโลก และต้องอาศัยเทคโนโลยีระบบวิศวกรรมที่เที่ยงตรง แม่นยำอย่างมาก รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินแอร์บัส A380 คันแรกของบริษัทฯ ได้ส่งมอบไปยัง Emirates Flight Catering ในปี 2549 และมีการผลิตและส่งมอบให้ลูกค้าตลอดมาจนถึงปัจจุบัน โดยคาดว่าจะในอนาคตจะยังมีคำสั่งซื้อเข้ามาอย่างต่อเนื่อง

จุดเด่นของรถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินของบริษัทฯ คือ มีการออกแบบให้ครอบคลุมการใช้งานสำหรับเครื่องบินทุกขนาด ตั้งแต่เล็ก-กลาง-ใหญ่ มีการออกแบบที่ทันสมัยมีความเหมาะสมกับลักษณะการใช้งาน เช่น แบบ Half Cap Hi-loaders แบบ Low Cap Hi-loaders แบบ Normal Cap Hi-loaders เป็นต้น มีสมรรถนะความแข็งแรงทนทานสามารถออกแบบทางวิศวกรรมให้เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศในประเทศที่ลูกค้านำไปใช้งาน เช่น ประเทศในแถบตะวันออกกลาง ซึ่งรถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินจะต้องสามารถรักษาระดับอุณหภูมิและความสะอาดของอาหารที่บรรจุอยู่ภายในได้ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินของบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในเรื่องระบบการทำงานที่เที่ยงตรงและความง่ายในการรักษาความสะอาดสามารถปรับระดับการขึ้นลงได้ตามความต้องการในการใช้งานของเครื่องบินในแต่ละรุ่น ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 3 ขนาด ดังนี้



รุ่น	ความยาว	ความสูง	น้ำหนักบรรทุก	รุ่นเครื่องบิน
[หน่วย : เมตร] [หน่วย : เมตร] [หน่วย : กิโลกรัม]				
a) X-Cat L	7.8	8	4,500	Airbus A380 ¹
b) X-Cat M	6.5 - 7	6	4,500	1) รุ่นที่มีความสูง 6 เมตร อาทิ รุ่น A340 รุ่น B777 รุ่น B747 รุ่น MD11 รุ่น DC10 รุ่น A310 เป็นต้น 2) รุ่นที่มีความสูง 5 เมตร อาทิ รุ่น B767 รุ่น B757 เป็นต้น
c) X-Cat S	4.5	1.2 - 4	2,500	1) รุ่นที่มีความสูง 4 เมตร อาทิ รุ่น A321 รุ่น A320 2) รุ่นที่มีความสูง 3 เมตร อาทิ รุ่น B727 รุ่น B737 MD80 เป็นต้น 3) รุ่นที่มีความสูง 2 เมตร อาทิ รุ่น F100 รุ่น AVRO RJ 70-RL100 รุ่น SAAB SF 340 รุ่น F27 เป็นต้น 4) รุ่นที่มีความสูง 1.2 เมตร อาทิ HEIGHT IN METERS เป็นต้น



2.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ออกแบบพิเศษ



2) รถบันไดขึ้นเครื่องบิน (Passenger Stairway) : เป็นรถบันไดสำหรับใช้ในการขึ้น-ลงเครื่องบินของผู้โดยสารแทนทางขึ้น-ลงแบบวงช้าง ซึ่งเป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่มีคุณภาพสูงและผ่านมาตรฐานระดับสากลที่เข้มงวดจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบิน



3) รถบันไดกู้ภัย (Rescue Stairs Vehicle) : เป็นรถบันไดกู้ภัย สำหรับใช้ในการขึ้น-ลง เครื่องบินในกรณีฉุกเฉิน ซึ่งบริษัทฯ ได้ออกแบบและผลิตรถบันไดกู้ภัยสำหรับเครื่องบินแอร์บัส A380 ด้วย ในปัจจุบันถือว่าเป็นเครื่องบินที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในโลก



4) รถติดตั้งอุปกรณ์สนับสนุนภาคพื้นดินอื่นๆ : บริษัทฯ รับจ้างออกแบบ และผลิต ให้กับสายการบินต่างๆ อาทิ รถซ่อมบำรุงเครื่อง รถขนกระเป๋ารถลำเลียงผู้ป่วย รถดูดสิ่งปฏิกูล Water Tank เป็นต้น

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามสัญญาเป็นพันธมิตรทางการค้ากับ HANAOKA SHARYO Co.,Ltd. จากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงมานานในการผลิตและประกอบรถบริการใช้งานในสนามบินต่างๆ ทั่วโลก เช่น รถเข็นกระเป๋าเดินทาง รถลากกระเป๋า รถลำเลียงกระเป๋าขึ้นเครื่องบิน เป็นต้น เพื่อร่วมเป็นพันธมิตรในการผลิตและทำการตลาดในกลุ่มผลิตภัณฑ์ Ground Support Equipment ร่วมกัน



2.2.2 รถดับเพลิงและรถกู้ภัย (Fire Fighting Truck : FFT)

เป็นกลุ่มรถรูปแบบพิเศษสำหรับการใช้ในการดับเพลิงและกู้ภัยในกรณีที่เกิดเหตุอัคคีภัยทั้งในที่ราบและอาคารสูง โดยบริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากผู้ผลิตรถดับเพลิงและรถกู้ภัยรายใหญ่ของโลกทางแถบยุโรป รถดับเพลิงและรถกู้ภัยของบริษัทฯ มีจุดเด่นที่มีคุณสมบัติแตกต่างจากผู้ผลิตรายอื่น อาทิ

1) รถดับเพลิงและกู้ภัยสำหรับอาคารสูง : บริษัทฯ ได้ออกแบบและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตจนสามารถออกแบบรถกู้ภัยที่มีบันไดสูงสุดได้ถึง 53 เมตร โดยมีการผลิตและจำหน่ายครั้งแรกเมื่อปี 2553 ส่งมอบให้กับเทศบาลเมืองปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี



2) ปัมพ์ดูดน้ำและใบพัด : ผลิตจากวัสดุอัลลอย ซึ่งมีความทนทานต่อทุกสภาพน้ำ สามารถใช้ได้กับ น้ำจืด น้ำเค็ม และน้ำกร่อย

3) แรงดูดน้ำ : สามารถปรับความดันสำหรับดูดน้ำได้ตามความต้องการของลูกค้า

จากคุณสมบัติที่แตกต่างดังกล่าวข้างต้นทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯเป็นที่ต้องการจากกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ อาทิ บังคลาเทศ ศรีลังกา เป็นต้น และกลุ่มลูกค้าในประเทศ ทั้งหน่วยงานหน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจ อาทิ องค์การบริหารส่วนตำบล การไฟฟ้าฝ่ายผลิต และบริษัท ปตท.สผ. จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

รถกู้ภัย ภายในตัวรถเป็นแบบตู้เก็บอุปกรณ์กู้ภัย พร้อมประตูบานเลื่อนทำด้วยอลูมิเนียมสามารถกันน้ำได้ ภายในมีลิ้นชักแบบรางเลื่อนทั้งแนวนอนและแนวตั้ง ส่วนด้านล่างของประตูบานเลื่อนถัดจากห้องโดยสารสามารถเปิดออกเป็นบันไดได้ และภายในตู้เก็บอุปกรณ์จะมีการติดตั้งอุปกรณ์กู้ภัยและอุปกรณ์ช่วยชีวิตเบื้องต้นไว้



2.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ออกแบบพิเศษ



2.2.3 ยานยนต์สำหรับกองทัพ (Military Products : MILITARY)

เป็นกลุ่มรถรูปแบบพิเศษเฉพาะสำหรับการใช้งานในกองทัพเท่านั้น ไม่ว่าจะเป็น กองทัพบก กองทัพอากาศกองทัพอากาศเรือ บริษัทฯ สามารถออกแบบยานยนต์สำหรับกองทัพให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งานที่ทางกองทัพต้องการ โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างจากกองทัพให้ผลิตและปรับปรุงยานยนต์รูปแบบต่างๆ อาทิ รถยนต์บรรทุกทุกขนาดเบา แบบ 50 และแบบ 51 (M1) ขับเคลื่อนแบบ 4x4 (หลังคาผ้าใบ หลังคาเหล็ก และหลังคาไฟเบอร์) ปรับปรุงสภาพรถบรรทุก รุ่น M817 และรุ่น M35A2 รถลำเลียงพล เป็นต้น



2.2.4 งานซ่อมบำรุงและปรับปรุงรถไฟ (Rolling Stock Business : RSB)

เป็นกลุ่มงานรถไฟที่บริษัทฯ ได้เป็นผู้ออกแบบปรับปรุงตู้รถไฟให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งาน และความต้องการของลูกค้า โดยในปี 2548 บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากการรถไฟแห่งประเทศไทย ให้เป็นผู้ปรับปรุงตู้รถไฟจากตู้พัฒมชั้น 3 เป็นตู้แอร์ชั้น 2 จำนวนทั้งสิ้น 20 ตู้ ซึ่งได้ส่งมอบให้แก่การรถไฟแห่งประเทศไทยเมื่อปี 2549 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว



2.2.5 รถพ่วง และรถกึ่งพ่วงพิเศษ (Full Trailer/ Special Semi-Trailer : SPC)

บริษัทฯ สามารถผลิตรถกึ่งพ่วงออกแบบพิเศษได้ตั้งแต่ขนาด 5 เพลา 6 เพลา และรถพ่วงขนาด 14 เพลา และ 16 เพลา เพื่อใช้ในการขนส่ง อาทิ เครื่องจักรกลหนัก โบกี้รถไฟ เป็นต้น หรือใช้เป็นรถอเนกประสงค์ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรถพ่วงพิเศษ 16 เพลา ให้กับการทางพิเศษแห่งประเทศไทย เพื่อบรรทุกชิ้นส่วนถนนคอนกรีตสำเร็จรูป สำหรับใช้ในการประกอบถนนเป็นทางด่วน ซึ่งถือว่าเป็นรถพ่วงที่ยาวที่สุดในแถบภูมิภาคเอเชียอาคเนย์ ด้วยความยาวกว่า 24 เมตร (ไม่รวมแขนลาก) รองรับน้ำหนักระหว่าง 100-160 ตัน/กอน โดยระบบการทำงานของเพลาทั้ง 16 เพลา มีความสัมพันธ์กับรถมีการเลี้ยวของหัวรถลาก ทำให้รถพ่วงที่มีขนาดใหญ่สามารถหักเลี้ยวได้ง่ายขึ้น หากมีความจำเป็นจะต้องเลี้ยวให้มีรัศมีวงเลี้ยวที่แคบลงหรือกว้างขึ้น ก็สามารถทำได้ด้วยการบังคับด้วยรีโมทคอนโทรล ระบบไฮดรอลิค ซึ่งทุกล้อมีความเป็นอิสระแยกออกจากกัน นอกจากนี้ยังสามารถปรับระดับความสูงต่ำของพื้นบรรทุกได้ระหว่าง + 300 มิลลิเมตร



3.3

กลุ่มบริหารโครงการ และงานบริการ



กลุ่มบริหารโครงการและงานบริการ หมายถึง กลุ่มงานบริการพิเศษที่บริษัทฯ ได้ผสานเทคโนโลยีด้านวิศวกรรมระดับสากล เข้ากับการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของผู้บริหารและทีมงาน ทั้งด้านงานวิศวกรรมและด้านการบริหารที่สั่งสมมานาน จนบริษัทฯ สามารถนำเสนอบริการด้านการบริหารโครงการขนาดใหญ่ให้แก่ลูกค้าได้ บริษัทฯ มีการให้บริการแก่โครงการต่างๆ ดังนี้

กลุ่มบริหารโครงการ

1. กลุ่มบริหารโครงการโครงการบริหารสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (Offshore Patrol Vessel : OPV)

ในปี 2552 บริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง (บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด และ บริษัท วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส จำกัด) ได้ร่วมกันเข้ารับงานบริหารโครงการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (Offshore Patrol Vessel: OPV) ของกองทัพเรือ จากบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด โดยใช้แบบเรือจาก BAE SYSTEMS (ประเทศสหราชอาณาจักร) ซึ่งบริษัทฯ รับผิดชอบเป็นที่ปรึกษา ในส่วนงานปรับปรุงแบบโครงสร้างเรือ งานปรับปรุงแบบงานระบบไฟฟ้าของเรือจากแรงดันไฟฟ้า 440 โวลต์ ให้ลดเหลือ 380 โวลต์และบริษัทที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบเป็นที่ปรึกษาด้านงานจัดซื้อ งานบริหารการเงิน งานคลังสินค้า งานโลจิสติกส์ งาน IT และงานซ่อมบำรุง (รายละเอียดของโครงการ OPV สามารถศึกษาได้จากเว็บไซต์ www.theopv.com) โดยโครงการดังกล่าวใช้ระยะเวลา 4 ปี และทำการส่งมอบเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งลำนี้ได้ในปี 2556 ซึ่งนับว่าเป็นเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งลำแรกของประเทศไทยที่สร้างโดยฝีมือคนไทยให้แก่กองทัพเรือ และปัจจุบันกองทัพเรือได้รับพระราชทานนามชื่อเรือลำนี้แล้วว่า “เรือหลวงกระบี่” และในปี 2560

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ได้รับสิทธิจาก BAE SYSTEMS ในการนำแบบเรือไปใช้รับงานสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งเพื่อการพาณิชย์ได้เป็นเวลา 4 ปี บริษัทฯ จึงมีโอกาสดำเนินงานบริหารโครงการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งเพิ่มเติมอีก หากทางกองทัพเรือหรือบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด มีโครงการที่จะสร้างเรือลำใหม่เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถการตรวจการณ์ทางทะเลให้กับกองทัพเรือ รวมถึงลูกค้าต่างประเทศที่ต้องการสร้างเรือและว่าจ้างให้บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด สร้างเรือตามแบบเรือดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทที่เกี่ยวข้องได้ทำสัญญาข้อตกลงไม่ทำธุรกิจแข่งขันกันกับบริษัทฯ ดังนั้น ในอนาคต หากมีการรับงานบริหารโครงการลักษณะดังกล่าวอีก บริษัทฯ จะเป็นผู้รับงานบริหารโครงการเพียงบริษัทเดียวเท่านั้น

2. โครงการบริการงานซ่อมบำรุงและศูนย์ซ่อมสำหรับ Linfox & Tesco-Lotus Project

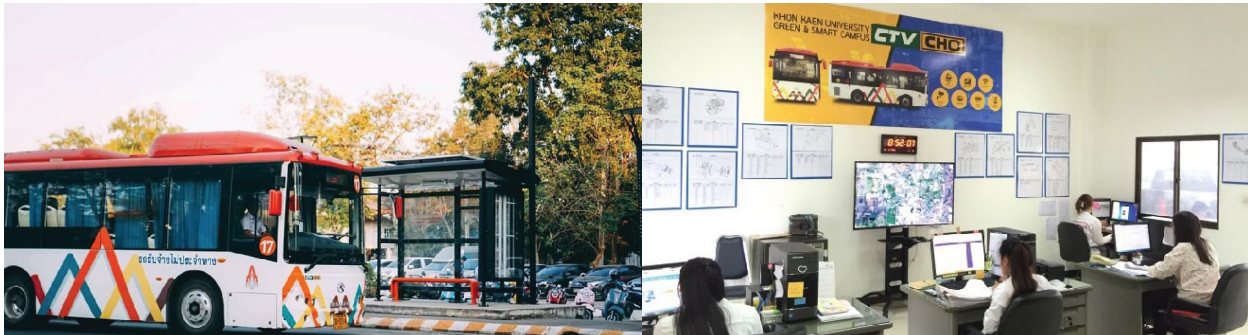
บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากบริษัท ลินฟอกซ์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (“Linfox”) และบริษัท เอกชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด (“Tesco-Lotus”) ให้เป็นผู้บริหารโครงการบริการงานซ่อมและศูนย์ซ่อมสำหรับรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง ของทั้ง 2 บริษัท โดยบริษัทฯ รับผิดชอบงานซ่อมบำรุงเพื่อรักษาสมรรถนะการใช้งาน (PM) ของรถ โดยมีรถทั้งหมดมากกว่า 2,000 คัน ในพื้นที่ศูนย์กระจายสินค้าของ Tesco-Lotus ปัจจุบันมีศูนย์ซ่อมอยู่ใน Distribution Center (DC) จำนวน 5 แห่ง ประกอบด้วย ศูนย์ลำลูกกา ศูนย์วังน้อย ศูนย์สามโคก ศูนย์บางบัวทอง และศูนย์ขอนแก่น อีกทั้งบริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสในการเพิ่มรายได้จากงานซ่อมบริการ จึงได้ทำการเช่าพื้นที่ ที่ดินประมาณ 4 ไร่ ที่ อำเภอลำลูกกา จังหวัดพระนครศรีอยุธยาตั้งแต่ปี 2556 เป็นศูนย์ซ่อมหลักสำหรับรถบรรทุก ในกรณีประสบอุบัติเหตุต้องซ่อมนาน และรับงานซ่อมบริการจากลูกค้าของบริษัทรายอื่น และลูกค้าทั่วไป ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มศักยภาพในการดูแลลูกค้าที่ศูนย์ซ่อมวังน้อยเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นทำเลใกล้กรุงเทพฯ ปริมาณ และเพิ่มโอกาสในการรับงานซ่อมบริการเพิ่มขึ้นจากงานของ Linfox และ Tesco-Lotus ปัจจุบันมีลูกค้าหลายรายต้องการที่จะทำสัญญา งานซ่อมบำรุงเพื่อรักษาสมรรถนะการใช้งาน (PM) กับบริษัทฯ และอยู่ระหว่างการเจรจาเงื่อนไขต่างๆ

โดยบริษัทฯ ได้รับสัญญาให้เพิ่มศูนย์บริการซ่อมบำรุงกับ Tesco-Lotus ใน DC ที่ทาง Tesco-Lotus เพิ่มขึ้น และมีจำนวนรถเพียงพอสำหรับการเพิ่มศูนย์บริการซ่อมบำรุงด้วย



3. โครงการขนส่งมวลชนในมหาวิทยาลัยขอนแก่น (KKU Smart Transit)

เป็นโครงการขนส่งมวลชนในมหาวิทยาลัยขอนแก่น ในนาม KKU Smart Transit ที่ใช้ระบบ Smart Transit ผ่าน Electronic, IT ต่างๆ และ Application ที่สมบูรณ์ทั้งระบบ ปัจจุบันเป็นโครงการ Smart Transit ตัวอย่างให้กับหลายองค์กรเพื่อศึกษาดูงาน ในเรื่องการดำเนินการด้าน Smart ขนส่งมวลชน



กลุ่มงานบริการ

1. ศูนย์ซ่อมบริการตัวถังรถบรรทุก

ศูนย์ซ่อมบริการตัวถังรถบรรทุก มีทั้งหมด 3 สาขา คือ สาขาขอนแก่น สาขาวังน้อย และสาขาพญา เป็นศูนย์ซ่อมรถบรรทุก และงานซ่อมบริการเพิ่มจากโครงการบริหารซ่อมบำรุงรถบรรทุกให้กับรถ Tesco-Lotus รวมทั้งลูกค้าทั่วไป และซ่อมบริการให้กับลูกค้าที่ซื้อรถกับบริษัทฯ



2. ศูนย์ซ่อม One Stop Service

บริษัทฯ ลงทุนเปิดศูนย์บริการรถบรรทุกแบบ One Stop Service ในชื่อ “สิบล้อ 24 ชั่วโมง by CHO” โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการเปิดศูนย์แรกที่จังหวัด ชลบุรี และจะเปิดเพิ่มอีก 7 แห่ง ทั่วประเทศภายในปี 2565 ใช้เงินลงทุนประมาณ 350 ล้านบาท เพื่อให้บริการซ่อมแซม บำรุงรักษา เครื่องยนต์ ตัวถัง ระบบไฟฟ้า แบบเต็มระบบ โดยต่อยอดมาจากศูนย์ซ่อมบริการเดิมของบริษัทฯ ซึ่งได้เปิดดำเนินการตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา ซึ่งมีผลการดำเนินการเป็นที่น่าพอใจ และผลการสำรวจความต้องการจากธุรกิจลอจิสติกส์ ในประเทศว่ามีความต้องการในธุรกิจนี้ บริษัทฯวางแผนเพิ่มบริการจดทะเบียน ต่อภาษี ประกันภัยพร้อมจำหน่ายอะไหล่อุปกรณ์ตกแต่ง โดยมีทีมช่างมืออาชีพ เครื่องมือที่ทันสมัย พร้อมทั้งระบบการบันทึกข้อมูลประวัติการซ่อมแซมที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลประวัติการซ่อมของรถแต่ละคันได้ทุกศูนย์บริการ



3. โครงการซื้อรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) ให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) พร้อมซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสาร ระยะเวลา 10 ปี

กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ที่ร่วมจัดตั้งโดย บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด(มหาชน) และ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายและว่าจ้างซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 489 คัน กับ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2560 โดยมีค่าโครงการทั้งโครงการรวมทั้งสิ้น 4,261 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) แบ่งเป็นมูลค่ารถโดยสาร 1,891 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)และงานบริการ 2,370 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2562 ได้ดำเนินการส่งมอบครบตามสัญญา จำนวน 489 คัน และเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 ได้รับเงินค่ารถครบตามสัญญา ตามกำหนดเรียบร้อยแล้ว และยังคงเหลือเฉพาะงานซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสาร ระยะเวลา 10 ปี



รายละเอียดการส่งมอบรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV)

ครั้งที่ส่งมอบรถ	จำนวน	วันที่ส่งมอบ	รายละเอียด
ครั้งที่ 1	100 คัน	26 เมษายน 2561	ได้รับเงินค่ารถ วันที่ 15 พฤศจิกายน 2561
ครั้งที่ 2	100 คัน	27 พฤศจิกายน 2561	ได้รับเงินค่ารถ วันที่ 7 ธันวาคม 2561
ครั้งที่ 3	100 คัน	17,26 ธันวาคม 2561	ได้รับเงินค่ารถ วันที่ 15 มกราคม 2562
ครั้งที่ 4	40 คัน 60 คัน 89 คัน	20 กุมภาพันธ์ 2562 28 กุมภาพันธ์ 2562 12 มีนาคม 2562	ได้รับเงินค่ารถ วันที่ 15 มีนาคม 2562 และ วันที่ 11 เมษายน 2562

3. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

3.1 การตลาด

1) กลยุทธ์ด้านสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้ได้มาตรฐานคุณภาพระดับมาตรฐานสากล เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าที่นำไปใช้ในเชิงพาณิชย์ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (R&D) อย่างต่อเนื่อง ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองด้านคุณภาพมาตรฐานในระดับสากล

บริษัทฯ มีการให้บริการแบบครบวงจรตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบผลิตภัณฑ์ไปจนถึงการบริการหลังการขาย โดยให้ความสำคัญตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบตามความต้องการของลูกค้าที่จะถูกสอบถามโดยละเอียดจากทีมงานฝ่ายขาย และมีการศึกษาข้อมูลการใช้งานของลูกค้าเพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า และสามารถประหยัดต้นทุนได้ เช่น การออกแบบปรับปรุงตัวถังและตัวถังรถเดิมที่ใช้อยู่ให้มีสภาพเหมือนใหม่ 80% โดยมีต้นทุน 60% มีความพึงพอใจในการออกแบบตัวถังให้เหมาะสมกับแชสซีที่ลูกค้าเลือกใช้ การจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์และส่วนประกอบทุกชิ้นต้องมีคุณภาพผ่านมาตรฐานการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพตามระบบ ISO 9001:2015 การผลิตใช้ระบบคอมพิวเตอร์สั่งผ่านและ เก็บข้อมูลในทุกขั้นตอนตั้งแต่เริ่มร่างชิ้นงานไปจนถึงชิ้นงานเสร็จที่มีความสมบูรณ์แบบ ผ่านการทดสอบการใช้งาน

การให้บริการหลังการขายและการบำรุงรักษาเป็นอีกส่วนงานที่บริษัทฯ เน้นเป็นพิเศษเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการดำเนินงานบริการของบริษัทฯ ที่ว่า “ล้อที่หมุนเป็นปัจจัยสำคัญในการบริการงานขนส่งของท่าน และเราตระหนักถึงความสำคัญในจุดนี้ เราจึงเน้นบริการหลังการขายเป็นพิเศษ เพื่อให้ล้อทุกล้อของรถบรรทุกของท่านหมุนอยู่เสมอในทุกสถานการณ์”

สำหรับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ยังไม่มีความชำนาญในการผลิต หรือมีข้อกำหนดไม่ครบถ้วนตามข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง บริษัทฯ จะหาพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความชำนาญ และมีศักยภาพในการผลิต ผ่านการทำสัญญาร่วมมือทางธุรกิจ หรือจัดตั้งนิติบุคคลขึ้นใหม่ในรูปแบบของกิจการร่วมค้า เพื่อที่จะได้สามารถกำหนดสัดส่วนในการลงทุนวัตถุประสงค์ของการจัดตั้ง อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย ระยะเวลาในการดำเนินงานไว้อย่างชัดเจนในแต่ละกรณี เพื่อให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการทุกประการของลูกค้า

2) กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

บริษัทฯ มีนโยบายการรับงานจากผู้ว่าจ้าง โดยคำนึงถึงความพร้อมของบุคลากรและทรัพยากรต่างๆ ก่อนเข้ารับงาน การกำหนดราคาสินค้าหรืองานบริการ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาโดยพิจารณาจากต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) ต้นทุนทั้งหมดของผลิตภัณฑ์หรือบริการจะประกอบด้วย ต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ ต้นทุนส่วนประกอบ ค่าแรงทางตรงที่คำนวณจากประมาณการชั่วโมงการผลิตที่คาดว่าจะต้องใช้ในการผลิต ค่าใช้จ่ายในการผลิต ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่ปันส่วนเข้างาน ค่าเผื่อเหลือเผื่อขาดของราคาวัสดุอุปกรณ์ และต้นทุนการรับประกัน เป็นต้น โดยทีมงานฝ่ายวิศวกรและฝ่ายผลิตจะต้องร่วมกันถอดแบบโครงสร้างของผลิตภัณฑ์ โดยละเอียดเพื่อนำไปประกอบในการคำนวณปริมาณวัสดุอุปกรณ์และชั่วโมงการผลิต กรณีต้องมีการใช้วัสดุอุปกรณ์หรือส่วนประกอบที่ต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศ จะมีการกำหนดค่าเผื่อเหลือเผื่อขาดสำหรับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพิ่มเติมเข้าไปในการคำนวณต้นทุนด้วย อย่างไรก็ตาม ราคาที่เสนอให้แก่ลูกค้าจะต้องพิจารณาควบคู่กับระดับราคาที่สามารถแข่งขันได้ และให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดเช่นกัน

ในกรณี มีการสั่งซื้อหรือสั่งผลิตสินค้าระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ข.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จะมีนโยบายการกำหนดราคาซื้อขายระหว่างกันโดยพิจารณาจากต้นทุนทั้งหมดของผลิตภัณฑ์หรือบริการบวกส่วนต่างร้อยละ 5 เนื่องจากในบางกรณี ลูกค้ามีความต้องการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งจะต้องมีการนำตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบามาประกอบติดตั้งด้วย หรือลูกค้าสั่งซื้อตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบาจากบริษัทย่อยแต่จะต้องมีการประกอบและติดตั้งตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบาเชื่อมเข้ากับแชสซีของรถบรรทุกหรือรถพ่วง-กึ่งพ่วง บริษัทย่อยจะทำใบสั่งงานมายังบริษัทฯ ให้เป็นผู้ประกอบและติดตั้งให้

3) กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

บริษัทฯ เน้นการจำหน่ายสินค้าด้วยวิธีการขายตรง (Direct Sale) โดยใช้กลยุทธ์ทางการตลาดเชิงรุกจากทีมขายที่มีประสิทธิภาพผ่าน 2 ช่องทาง ได้แก่ การเข้าร่วมประชุมงาน และติดต่อผู้ว่าจ้างโดยตรง ซึ่งปัจจุบันฝ่ายขายของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 4 ทีม ประกอบด้วยทีมงานในประเทศ 3 ทีม และทีมขายต่างประเทศ 1 ทีม โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ทีมขายในประเทศ

1.1 ทีมขายสำหรับลูกค้าเอกชน : เป็นทีมขายที่ทำหน้าที่ขายตรงให้กับกลุ่มลูกค้าเอกชนในประเทศ โดยมีรูปแบบการขาย 2 แบบ คือ

- ขายให้กับผู้ประกอบการธุรกิจขนส่ง หรือธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้า ผู้ประกอบการเลือกที่จะให้บริษัทจัดหาหัวรถให้ตามความเหมาะสม หรือ ผู้ประกอบการเลือกที่จะซื้อหัวรถมาจากตัวแทนจำหน่ายรถกระบะบรรทุกโดยตรง อาทิ MAN, VOLVO, HINO, ISUZU, MITSUBISHI เป็นต้น โดยนำมาให้บริษัทเป็นผู้ผลิตและติดตั้งประกอบตัวตู้ หรือรถพ่วงต่างๆ เข้ากับส่วนแชสซีของหัวรถ
- ขายผ่านบริษัทตัวแทนจำหน่ายรถกระบะบรรทุก โดยทีมขายจะเข้าไปติดต่อกับตัวแทนจำหน่ายรถกระบะบรรทุกโดยตรง เพื่อผลิตและติดตั้งตัวตู้ หรือพ่วงต่างๆ ให้กับตัวแทนจำหน่าย เมื่อลูกค้าสั่งซื้อรถกระบะบรรทุก พร้อมให้ตัวแทนจำหน่ายตัวตู้ หรือพ่วงต่างๆ ตัวแทนจำหน่ายจะส่งงานมายังบริษัทฯ ให้เป็นผู้ผลิตและติดตั้งอีกทอดหนึ่ง

1.2 ทีมขายสำหรับลูกค้าหน่วยงานราชการ : เป็นทีมขายที่เน้นการขายสินค้าให้กับหน่วยงานราชการ โดยสินค้าที่จำหน่ายเป็นสินค้าที่ใช้เฉพาะกิจ อาทิ รถบรรทุกขยะ รถบรรทุกน้ำ รถบรรทุกเสาไฟฟ้า รถชนเครื่องจักรกลหนัก เป็นต้น

1.3 ทีมขายเฉพาะโครงการ หรือทีมขายพิเศษ : เน้นการขายสินค้าที่ใช้เฉพาะโครงการ อาทิ ผลิตรถที่ใช้ในกองทัพ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจต่างๆ เป็นต้น

2. ทีมขายต่างประเทศ : เน้นการขายไปยังสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ประเภท Ground Support Equipment (GSE) สำหรับใช้งานภายในสนามบิน เช่น รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) ซึ่งจะมีขอบเขตการขายไปยังประเทศในโซนเอเชีย และโซนโอเชียนเนีย ตามข้อตกลงการค้า กับ Doll Fahrzeugbau GmbH ประเทศเยอรมนี โดยบริษัทฯ จะขายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealer) ที่เข้าประมูลงานของบริษัทลูกค้าในต่างประเทศ หรือบริษัทฯ จะจำหน่ายเองโดยตรงไปยังลูกค้าต่างประเทศ โดยมีข้อตกลงว่าจ้าง Dealer เป็นผู้รับผิดชอบงานดูแลซ่อมบำรุงผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่ขายในประเทศนั้นๆ ตามช่วงระยะเวลาประกันของสินค้า ซึ่งทางบริษัทฯ ไม่ต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายบริการหลังการขายดังกล่าว ทั้งนี้หากบริษัทฯ จะทำการตลาดและเข้าเสนองานหรือร่วมประมูลงานกับบริษัทลูกค้าในต่างประเทศโดยตรง จะมีต้นทุนสูงกว่าการขายผ่าน Dealer ในส่วนค่าใช้จ่ายบริการหลังการขาย โดยบริษัทฯ ได้เพิ่มต้นทุนในการคำนวณราคาเสนอขายด้วย

ซึ่งในปี 2562 บริษัทฯ มีสัดส่วนการขายต่างประเทศ ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ดังนี้

- ประมาณร้อยละ 86% ของยอดขายขายต่างประเทศ มาจากลูกค้าในกลุ่มเอเชีย อาทิ สิงคโปร์ เกาหลีฮ่องกง ญี่ปุ่น และเวียดนาม เป็นต้น
- ประมาณร้อยละ 14% เป็นสินค้ารถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน ขายไปยังทุกประเทศทั่วโลก อาทิ นิวซีแลนด์ เป็นต้น

4) กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการขาย (Promotion)

1. บริษัทฯ เน้นการให้บริการหลังการขายเป็นการประชาสัมพันธ์บริษัท โดยการให้บริการอย่างใกล้ชิด และสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้บริการหลังการขายกับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ เนื่องจากการสร้างความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือให้กับลูกค้าได้เป็นอย่างดี อาทิ การให้คำปรึกษาและการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ด้วยระบบ IT ผ่านระบบคอมพิวเตอร์ควบคุมทางไกล (Remote service) และการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการใช้งาน เป็นต้น อีกทั้งยังเน้นงานบริการหลังการขายอื่นๆ และมีการติดตามผลทุกๆ 3 เดือน

2. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการประชาสัมพันธ์สินค้าของบริษัทฯ ไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายซึ่งเป็นผู้ใช้สินค้าโดยตรง โดยการนำเสนอผ่านสื่อต่างๆ อาทิ นิทรรศการ ร่วมงานแสดงสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งสื่อทางอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ เป็นต้น รวมถึงการส่งข้อมูลข่าวสารให้กับลูกค้าโดยตรง

3. บริษัทฯ มีการแบ่งกลุ่มสินค้าและทีมงานที่ดูแลอย่างชัดเจน ประกอบด้วย กลุ่มลูกค้าในประเทศ ลูกค้าต่างประเทศ ลูกค้าหน่วยงานราชการ และลูกค้ากลุ่มงานโครงการพิเศษ เป็นต้น ซึ่งทำให้สามารถดูแลและบริการ รวมทั้งตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี

3.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจขนส่งสินค้า ธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีจุดกระจายสินค้าหลายแห่งทั่วประเทศ และหน่วยงานราชการ อาทิ กรุงเทพมหานคร องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดต่างๆ เป็นต้น โดยในการผลิตสินค้า บริษัทฯ จะผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยสามารถแบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้ดังนี้

1. กลุ่มลูกค้าในประเทศ : ผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ค้าปลีก คือกลุ่มลูกค้าหลักในประเทศ โดยส่วนใหญ่จะเป็นการจำหน่ายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน เช่น รถขนอ้อยแบบเข้าง รถพ่วง-กึ่งพ่วงพิเศษ รถพ่วงดัมพ์-กระบะดัมพ์ รถลากจูงพร้อมรถกึ่งพ่วงแบบขนต่ำ รถพ่วงตู้ไฟเบอร์กลาส รถพ่วงพร้อมระบบหน้าจอแสดงผลขนาดใหญ่พิเศษ (Presentation X-Lift) รถขนส่งก๊าซแบบท่อยาว ตู้ห้องเย็น (ผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อย) เป็นต้น

2. กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ : ผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ผู้ประกอบการธุรกิจการบิน (airline catering) ผู้ประกอบการธุรกิจบริการภาคพื้นดินภายในสนามบิน ผู้ประกอบการธุรกิจการบิน คือกลุ่มลูกค้าหลักต่างประเทศ โดยส่วนใหญ่จะเป็นการจำหน่ายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ประเภท Ground Support Equipment (GSE) สำหรับใช้งานภายในสนามบิน เช่น รถลำเลียงอาหารขึ้นเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) เป็นต้น

บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งอย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทฯ สามารถสรุปตัวอย่างรายชื่อลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในอุตสาหกรรมให้ทราบพอสังเขป ดังนี้

ลำดับ	ชื่อลูกค้าในประเทศ	สินค้าที่ขาย
1	บริษัท บริการภาคพื้นดินการบินกรุงเทพเวิลด์ไวด์โพลี เซอร์วิส จำกัด	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน
2	บริษัท รวมเกษตรกรรมอุตสาหกรรม จำกัด	รถขนถ่ายแบบเทซัง
3	องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.)	รถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV)
4	บริษัท ครัวการบินกรุงเทพ จำกัด	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน
5	บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด	รถขนถ่ายแบบเทซัง

ลำดับ	ชื่อลูกค้าต่างประเทศ	ประเทศ	สินค้าที่ขาย
1	Shimizu	ญี่ปุ่น	รถดับเพลิง
2	Real Motors	ฮ่องกง	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน
3	Automation Electrotex Rearmaties	สิงคโปร์	รถตู้คอนเทนเนอร์
4	Morita	ญี่ปุ่น	รถบรรทุก
5	SATS Airport Service	สิงคโปร์	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน

3.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรม

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ที่มียอดจำหน่ายสูงสุดในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ประเภท Ground Support Equipment (GSE) สำหรับใช้งานภายในสนามบิน เช่น รถลำเลียงอาหารขึ้นเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) รองลงมาคือกลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน ประเภทรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง ซึ่งกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ดังนั้นในการวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมจะแบ่งออกเป็น 2 อุตสาหกรรม คือ ธุรกิจการบิน และธุรกิจโลจิสติกส์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ธุรกิจการบิน

สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (The International Air Transport Association หรือ IATA) คาดการณ์ธุรกิจการบินปี 2563 จะมีกำไรสุทธิ 29,300 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 893,650 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.12 จากปี 2562 ที่คาดการณ์ว่าจะมีกำไรสุทธิ 25,900 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 789,950 ล้านบาท

การคาดการณ์ดังกล่าวเป็นผลมาจากการที่ IATA คาดการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจในปี 2563 จะดีขึ้นกว่าปี 2562 โดยคาดว่าเศรษฐกิจโลกในปี 2563 จะโตไม่น้อยกว่าร้อยละ 2.7 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มีอัตราการเติบโตร้อยละ

ละ 2.5 ในขณะที่เดียวกันคาดการณ์ว่าการค้าโลกในปี 2563 จะปรับตัวดีขึ้นกว่าปี 2562 โดยคาดว่าในปี 2563 การค้าโลกจะมีแนวโน้มขยายตัวไม่น้อยกว่าร้อยละ 3.3 เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มีอัตราการขยายตัวเพียงร้อยละ 0.9 ในปี 2562 เทียบกับปี 2561

นายอเล็กซานเดียร์ ดี จูนิแอซ์ (Alexandre de Juniac) กรรมการและประธานกรรมการบริหาร IATA ระบุว่า ปี 2563 เป็นปีที่จะมีการเลือกตั้งประธานาธิบดีสหรัฐอเมริกา ทำให้มีแรงกดดันต่อประธานาธิบดีโดนัลด์ ทรัมป์ ที่จะต้องลดแรงกดดันด้านการค้ากับจีน ซึ่งเป็นแรงกดดันการค้าโลกในปัจจุบัน ทำให้มั่นใจว่าการค้าโลกในปี 2563 จะมีแนวโน้มขยายตัวดีกว่าปี 2562 ซึ่งจะทำให้การส่งออกสินค้าทางอากาศมีอัตราการเติบโตที่ดีขึ้น

ปี 2562 เป็นปีที่เผชิญกับสถานการณ์ความไม่แน่นอนในหลายประเด็นทั้งเรื่องสงครามการค้า ความไม่แน่นอนทางการเมือง และความไม่แน่นอนในการออกจากยุโรปของประเทศอังกฤษ ทำให้ปี 2562 เป็นปีที่เศรษฐกิจโลกชะลอตัวและส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจการบิน ทำให้มีสายการบินประสบปัญหาและต้องบริหารต้นทุนเพื่อให้ผ่านพ้นจากวิกฤติในช่วงที่ผ่านมา”อเล็กซานเดียร์ กล่าว

ขณะที่ราคาน้ำมันซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายประมาณ หนึ่งในห้า ของต้นทุนการบิน มีแนวโน้มลดลงจากระดับราคาน้ำมันที่ลดลงจาก 77 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล ในปี 2562 มาอยู่ที่ 75.60 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล ในปี 2563 ทำให้ต้นทุนน้ำมันในปี 2563 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 โดยคาดว่า ต้นทุนน้ำมันของอุตสาหกรรมจะลงมาอยู่ที่ 182,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นร้อยละ 22.1 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2563 เมื่อเทียบกับต้นทุนน้ำมันที่อยู่ที่ 188,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือร้อยละ 23.7 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2562

แนวโน้มดังกล่าวทำให้ IATA คาดการณ์ว่า ผลตอบแทนจากการลงทุนในธุรกิจการบินจะอยู่ที่ร้อยละ 6 ในปี 2563 เมื่อเทียบกับ ร้อยละ 5.7 ในปี 2562 อัตรากำไรสุทธิคาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 3.4 (เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3.1 สำหรับปี 2562) รายรับจากอุตสาหกรรมโดยรวมคาดว่าจะสูงถึง 872,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับรายรับรวมของอุตสาหกรรมที่ 838,000 ล้านดอลลาร์ในปี 2562

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของอุตสาหกรรมคาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.5 เป็น 823 พันล้านดอลลาร์จาก 796 พันล้านดอลลาร์ในปี 2562 จำนวนผู้โดยสารคาดว่าจะถึง 472,000 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0 จาก 454,000 ล้านในปี 2562 การขนส่งสินค้าทางอากาศคาดว่าจะฟื้นตัวเป็น 62.4 ล้านตันเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.0 จากจำนวน 61.2 ล้านตันในปี 2562 ซึ่งเป็นตัวเลขที่ต่ำที่สุดในรอบสามปี การเติบโตทางเศรษฐกิจที่แข็งแกร่งควรสนับสนุนการเติบโตของจำนวนผู้โดยสาร (RPK) ที่ร้อยละ 4.1 ใกล้เคียงกับปี 2562 ที่มีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 4.2 แต่ต่ำกว่าแนวโน้มในอดีต กำไรสุทธิเฉลี่ยต่อผู้โดยสารขาออกที่ 6.20 ดอลลาร์สหรัฐในปี 2563 สูงกว่าปี 2562 ที่อยู่ที่ 5.70 ดอลลาร์สหรัฐ (ที่มา : สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ IATA)

ธุรกิจโลจิสติกส์

จากข้อมูลสถิติการขนส่งประจำปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ปรากฏว่าจำนวนรถบรรทุกจดทะเบียน (สะสม) ทั่วประเทศ มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,149,668 คัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 2.46 และจำนวนใบอนุญาตประกอบการขนส่งด้วยรถบรรทุก (สะสม) ทั่วประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนทั้งสิ้น 383,060 ฉบับ เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2561 ร้อยละ 0.44

ตารางข้อมูลเปรียบเทียบจำนวนรถบรรทุกจดทะเบียน (สะสม) ทั่วประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562

ประเภทรถ	จำนวนรถ (คัน)		ร้อยละการเปลี่ยนแปลง
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	
รวมรถบรรทุก	1,122,057	1,149,668	2.46
แยกเป็น - ไม่ประจำทาง	315,789	339,124	0.07
- ส่วนบุคคล	806,268	810,544	0.53

(ที่มา : กลุ่มสถิติการขนส่ง กรมการขนส่งทางบก <https://web.dlt.go.th/statistics/>)

ตารางข้อมูลสถิติจำนวนใบอนุญาตประกอบการขนส่งและจำนวนผู้ประกอบการขนส่ง ทั่วประเทศ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562

ประเภทรถ	จำนวนใบอนุญาตประกอบการขนส่ง (ฉบับ)		จำนวนผู้ประกอบการขนส่ง (ราย)	
	2561	2562	2561	2562
รวมรถบรรทุก	383,060	384,734	383,060	384,734
แยกเป็น - ไม่ประจำทาง	26,936	30,364	26,936	30,364
- ส่วนบุคคล	356,124	354,370	356,124	354,370

(ที่มา : กลุ่มสถิติการขนส่ง กรมการขนส่งทางบก <https://web.dlt.go.th/statistics/#>)

การแข่งขัน

กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐานของบริษัทฯ ถือว่าไม่มีคู่แข่งทางธุรกิจมากนัก เนื่องจากผลิตภัณฑ์มาตรฐานของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่จะเป็นการออกแบบเฉพาะโดยบริษัทเอง ซึ่งมีการจดอนุสิทธิบัตร และอยู่ระหว่างการขอจดสิทธิบัตรการประดิษฐ์ หรือสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ อีกทั้งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีการติดตั้งระบบวิศวกรรมเพื่อสร้างความแตกต่างจากสินค้าที่มีการจำหน่ายโดยทั่วไป จึงทำให้มีการแข่งขันทางธุรกิจจำนวนไม่มากนัก โดยจะมีคู่แข่งที่ผลิตและประกอบตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงที่มีลักษณะการใช้งานใกล้เคียงกันอยู่บ้าง ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการต่อตัวถังและดัดแปลงรถบรรทุกภายในประเทศ แต่สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ อาทิ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบิน รถดับเพลิงและรถกู้ภัย จะมีคู่แข่งซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทต่างประเทศ โดยสามารถสรุปคู่แข่งในประเทศและต่างประเทศโดยแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

คู่แข่งทางธุรกิจ	ประเทศ	ประเภทผลิตภัณฑ์
คู่แข่งในประเทศ		
บริษัท พนัส แอสเซมบลีย์ จำกัด	ไทย	รถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง
บริษัท สามมิตรมอเตอร์ส์แมนูแฟคเจอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	รถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง
บริษัท อาร์ ซี เค รุ่งเจริญ จำกัด	ไทย	รถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง
บริษัท เซส เอ็นเตอร์ไพรส์ (สยาม) จำกัด	ไทย	รถดับเพลิง-รถกู้ภัย
คู่แข่งต่างประเทศ		
Aero Mobiles Pte Ltd.	สิงคโปร์	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน / รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบิน
Mallaghan Engineering Ltd.	ไอร์แลนด์	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน / รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบิน
DOLL Fahrzeugbau GmbH	เยอรมนี	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน / รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบิน

4. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ด้านการผลิต

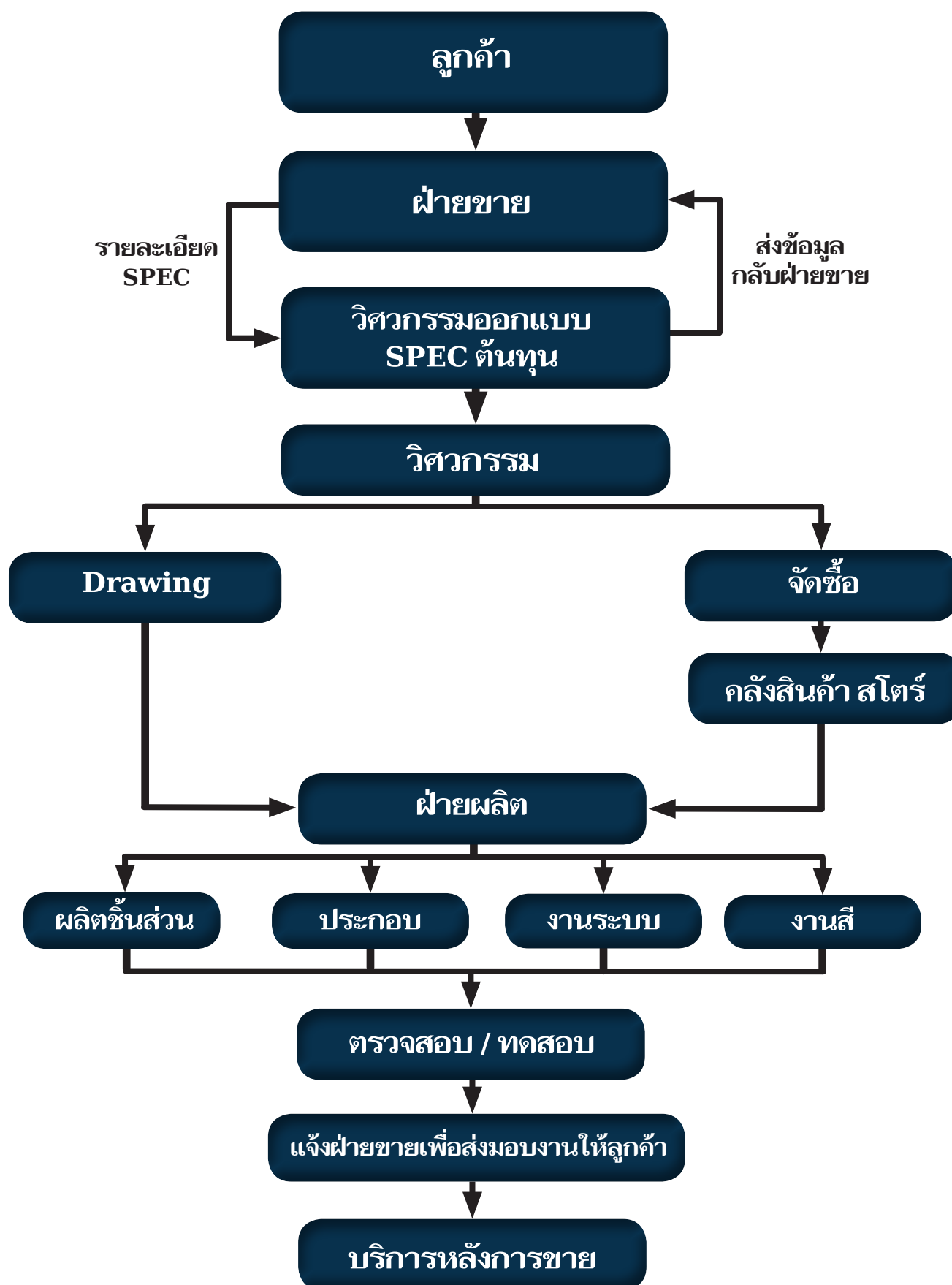
บริษัทฯ รับจ้างผลิตตามคำสั่งซื้อลูกค้าเป็นหลัก (Made to Order) ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ โดยใช้เทคนิคด้านวิศวกรรมที่ทันสมัย และความเชี่ยวชาญของพนักงานในการออกแบบ ผลิต ประกอบตัวถังและติดตั้งงานระบบวิศวกรรมสำหรับรถบรรทุกประเภทต่างๆ โดยบริษัทฯ ใช้ระยะเวลาตั้งแต่ทำสัญญากับลูกค้าจนสามารถส่งมอบงานให้กับลูกค้าได้โดยเฉลี่ยประมาณ 120 วัน สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระยะเวลาในการจัดส่งวัสดุอุปกรณ์จากคู่ค้าหลักของบริษัทฯ โดยเฉพาะส่วนที่ต้องสั่งซื้อและส่งมาจากต่างประเทศ อีกทั้งขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าสั่งผลิต

บริษัทฯ มีโรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดขอนแก่น มีพื้นที่ในการผลิตบนเนื้อที่ดินประมาณ 50 ไร่ และมีเครื่องจักรในการผลิตที่ทันสมัยครบถ้วน ในขั้นตอนการผลิตจะมีการวางแผน และบริหารการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ มีการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในทุกขั้นตอนตั้งแต่เริ่มร่างชิ้นงานไปจนถึงชิ้นงานเสร็จสมบูรณ์ โดยมีขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์และขั้นตอนในการผลิต ดังนี้

ขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์

1. เมื่อลูกค้าสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ ฝ่ายขายจะดำเนินการส่งแบบโครงสร้างที่ลูกค้าเลือก หรือ แบบสอบถามความต้องการของลูกค้า (Sale Order Check Sheet) และรายละเอียดผลิตภัณฑ์ไปยังฝ่ายวิศวกรรมออกแบบ เพื่อนำไปถอดแบบ คำนวณปริมาณวัสดุอุปกรณ์ และคำนวณต้นทุน
2. เมื่อฝ่ายวิศวกรรมออกแบบถอดแบบและคำนวณต้นทุนเรียบร้อยแล้วจะแจ้งกลับไปยังฝ่ายขายเพื่อคำนวณราคาและแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อตัดสินใจ
3. เมื่อลูกค้าตอบตกลงในแบบ ราคาและเงื่อนไขต่างๆ แล้ว ฝ่ายวิศวกรรมออกแบบจะแจ้งและส่งแบบโครงสร้างผลิตภัณฑ์ไปยังฝ่ายผลิตเพื่อดำเนินการผลิต
4. ฝ่ายผลิตแจ้งรายละเอียดวัสดุอุปกรณ์ที่ต้องการใช้ในการผลิตไปยังฝ่ายจัดซื้อเพื่อดำเนินการสั่งซื้อวัตถุดิบ และ/หรือจัดจ้างเหมาสำหรับงานส่วนประกอบหรืองานบริการจากภายนอก
5. ฝ่ายผลิตเบิกวัตถุดิบจากคลังสินค้าเพื่อนำมาผลิตชิ้นส่วน / ประกอบตัวถัง / ติดตั้งงานระบบ / งานพันทลายเคลือบสีผลิตภัณฑ์
6. เมื่อผลิตเสร็จจะมีการตรวจสอบ และทดสอบผลิตภัณฑ์ ก่อนแจ้งไปยังฝ่ายขายเพื่อกำหนดวันนัดตรวจสอบและส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า
7. ฝ่ายขายส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้า และประสานงานการให้บริการหลังการขาย

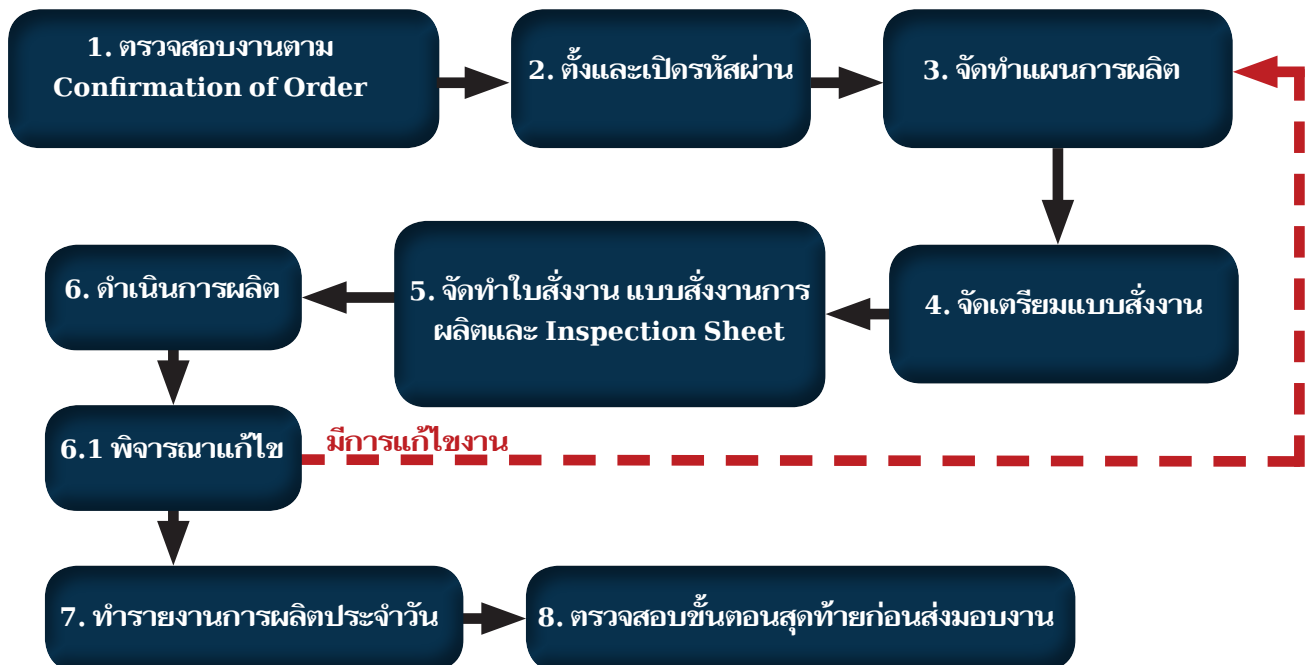
แผนภาพขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ



ขั้นตอนการผลิต

1. ผู้จัดการฝ่ายผลิต และวิศวกรผู้ควบคุม ตรวจสอบรายละเอียดงาน และข้อกำหนดอื่นที่จำเป็นในการผลิต
2. เจ้าหน้าที่ธุรการตั้งรหัสงานลงในใบรับคำสั่งซื้อและเปิดรหัสงานในระบบบัญชี
3. วิศวกรควบคุมจัดทำแผนการผลิตโดยอ้างอิงข้อมูลจากรายละเอียดแบบสอบถามความต้องการของลูกค้า
4. วิศวกรควบคุม และเจ้าหน้าที่ธุรการ จัดเตรียมแบบสั่งงานการผลิต จากฝ่ายวิศวกรรม จัดทำใบสั่งงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. วิศวกรควบคุมดำเนินการผลิตตามกระบวนการที่ได้วางแผนการผลิต หากมีการแก้ไขให้ทำการปรับแผนทุกๆ 1 ครั้ง / 2 สัปดาห์
6. จัดทำรายงานการผลิตประจำวัน และ/หรือจัดทำรายงานผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด (Non Conforming Report) ในกรณีที่พบ พร้อมบันทึกผลการตรวจสอบในรายงานการตรวจสอบ (Inspection Sheet)
7. ทำการตรวจสอบขั้นสุดท้ายก่อนส่งมอบงาน

แผนภาพขั้นตอนการผลิต



ด้านการจัดซื้อ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีฝ่ายจัดซื้อทั้งหมดจำนวน 9 คน แบ่งเป็นฝ่ายจัดซื้อในประเทศจำนวน 8 คน และฝ่ายจัดซื้อต่างประเทศจำนวน 1 คน การจัดซื้อวัตถุดิบ บริษัทฯ จะพิจารณาจากข้อมูลฝ่ายวิศวกรรมออกแบบต้นทุน ที่ได้สรุปปริมาณวัสดุอุปกรณ์ที่จะต้องใช้ในการผลิต เพื่อตรวจสอบกับข้อมูลในคลังสินค้าว่ามีวัสดุอุปกรณ์ดังกล่าวหรือไม่ หรือมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้งานหรือไม่ จากนั้นจึงทำการสอบราคาจากคู่ค้าที่อยู่ในทะเบียนรายชื่อคู่ค้าของบริษัทฯ เพื่อสรุปการสั่งซื้อและกำหนดวันจัดส่งวัสดุอุปกรณ์มายังบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ สามารถแบ่งกลุ่มคู่ค้าที่เป็นทั้งผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่าย แบ่งออกเป็นคู่ค้าในประเทศและคู่ค้าต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **คู่ค้าในประเทศ** : บริษัทฯ จะติดต่อซื้อวัสดุอุปกรณ์จากกลุ่มคู่ค้าในประเทศสำหรับวัสดุอุปกรณ์ที่สามารถจัดซื้อได้ภายในประเทศ อาทิ หัวรถ แสสซี ช่วงล่าง เหล็ก อลูมิเนียม สายไฟ สี วัสดุสิ้นเปลือง เป็นต้น โดยทำการเช็คราคาวัตถุดิบจากคู่ค้า 3-5 ราย ที่ผ่านเกณฑ์เบื้องต้นในการสั่งซื้อแต่ละคราวสำหรับวัสดุอุปกรณ์แต่ละประเภท อาทิ ยี่ห้อที่จำหน่าย (กรณีที่ถูกค่ากำหนดยี่ห้อเอง) คุณภาพของวัสดุอุปกรณ์ ปริมาณที่สามารถผลิตและจัดส่งได้ เป็นต้น เพื่อให้เสนอราคาและนำไปเสนอราคาเปรียบเทียบเงื่อนไขทางการค้า อาทิ ยี่ห้อ คุณภาพ ราคา ส่วนลด และระยะเวลาการจัดส่ง เป็นต้น ก่อนพิจารณาคัดเลือกและทำข้อตกลงการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์

บริษัทฯ จะมีการประเมินคู่ค้าทุกๆ 6 เดือน โดยประเมินจากประวัติการจัดส่งสินค้าที่ได้นำทักไว้ประจำทุกเดือน ทั้งนี้บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายให้ฝ่ายจัดซื้อสรรหาคู่ค้ารายใหม่ๆ เข้ามาในทะเบียนรายชื่อคู่ค้า (Vendor list) เดือนละประมาณ 2 รายสำหรับทุกๆ กลุ่มวัสดุอุปกรณ์

- **คู่ค้าต่างประเทศ** : บริษัทฯ จะติดต่อซื้อวัสดุอุปกรณ์จากคู่ค้าต่างประเทศสำหรับวัสดุอุปกรณ์พิเศษ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะติดต่อสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายสำหรับวัสดุอุปกรณ์แต่ละประเภท ยกเว้น วัสดุอุปกรณ์บางรายการที่มีสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับพันธมิตรต่างประเทศอยู่แล้ว

ตารางแสดงมูลค่าและสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ ปี 2560 - 2562

ยอดสั่งซื้อวัตถุดิบ	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ภายในประเทศ	708.76	79.04	1,563.86	80.45	1,392.60	83.07
ต่างประเทศ	187.99	20.96	380.05	19.55	283.76	16.93
รวม	896.75	100.00	1,943.91	100.00	1,676.36	100.00

ด้านการจัดจ้าง

บริษัทฯ มีการจัดจ้างบุคลากรหรือผู้รับเหมาในงานกลึงโลหะ งานตัดโลหะ และงานพับโลหะ เพื่อให้ได้ส่วนประกอบตามขนาดและรูปแบบที่ต้องการใช้ในแต่ละผลิตภัณฑ์ หรือจัดจ้างผู้รับเหมางานพันทลายเคลือบสีผลิตภัณฑ์ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นงานที่ไม่ต้องอาศัยทักษะมาก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บุคลากรฝ่ายผลิตสามารถจัดการด้านการผลิตที่ต้องใช้ทักษะและประสบการณ์ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ และสามารถทำให้กระบวนการผลิตทำควบคู่กันไปได้ในเวลาเดียวกัน ซึ่งจะช่วยลดระยะเวลาการผลิตได้ระดับหนึ่ง

หากในกระบวนการผลิตมีความจำเป็นต้องจัดจ้างบุคลากรหรือผู้รับเหมาภายนอก ฝ่ายจัดซื้อจะติดต่อไปยังผู้รับเหมา 2-3 ราย ที่ผ่านเกณฑ์เบื้องต้นในการส่งจ้างแต่ละคราวสำหรับแต่ละประเภทงานจัดจ้าง เพื่อให้เสนอบริกรมาและนำใบเสนอบริกรมาเปรียบเทียบเงื่อนไขทางการค้า อาทิ ราคา ส่วนลด ความพร้อมของทีมงาน เป็นต้น ก่อนที่ฝ่ายจัดซื้อจะพิจารณาคัดเลือกและทำข้อตกลงการส่งจ้างงานบริกรดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทมีการประเมินผลงานของผู้รับเหมาอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกันกับคู่ค้าที่เป็นผู้จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ให้แก่บริษัทฯ

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

จากปี 2553 ถึงปัจจุบัน บริษัทไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องสิ่งแวดล้อมจากชุมชนที่อยู่รอบบริษัท โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผลกระทบจากกระบวนการผลิตเป็นอย่างมาก โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการจัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมภายในบริเวณโรงงาน อาทิ การใช้ระบบขจัดฝุ่นละอองสี เพื่อไม่ก่อความเดือดร้อนแก่ผู้อาศัยในบริเวณที่อยู่ใกล้เคียงโรงงาน ทั้งนี้ เพื่อลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงานและชุมชนข้างเคียงโรงงาน รวมทั้งบริษัทฯ ได้เปิดช่องทางรับข้อร้องเรียนและคำแนะนำผ่าน Facebook อีกทางหนึ่งด้วย

5. ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทย่อย

บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด (“CTV-TMT”) ประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิต และติดตั้งตู้บรรจุทุกไฟเบอร์กลาส นานหนักเบา สำหรับรถขนส่งสินค้าทั้งตู้แห้ง (ไม่ติดเครื่องทำความเย็น) และตู้เย็น อาหารสดและแห้ง เพื่อรักษาคุณภาพสินค้า อาทิ พืช ผัก ผลไม้ เนื้อสัตว์ สัตว์ทะเล เบเกอรี่ นม น้ำแข็ง เป็นต้น รวมทั้งสามารถนำไปประยุกต์ใช้ขนส่งสินค้าประเภทอื่น อาทิ การขนส่งดอกไม้ สมุนไพร ยารักษาโรค โลหิต และสารเคมีบางชนิด เป็นต้น โดยมีหลักการว่าต้องทำการรักษาคุณภาพของสินค้าด้วยการควบคุมอุณหภูมิจากต้นทางจนถึงปลายทางให้อยู่ในสภาพเดิม ด้วยเทคโนโลยีผนังแซนวิชแบบขึ้นรูปเป็นชั้นเดียว (Sandwich GRP) เสริมด้วยโครงสร้างไฟเบอร์กลาส ซึ่งทำให้นานกว่าความทนทานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ป้องกันน้ำรั่วซึม รักษารูปทรง ยืดอายุการใช้งานได้ยาวนานกว่า และทำให้รถที่ติดตั้งตู้ของ CTV-TMT มีน้ำหนักเบากว่ารถที่ติดตั้งตู้ของคู่แข่งรายอื่นๆ ซึ่งผนังตู้ผลิตจากวัสดุประเภทอื่นๆ ถึง 35% - 40% แต่มีความแข็งแรงมากกว่า ด้วยเทคโนโลยีเฉพาะในการเสริมความแข็งแรงภายในเป็นพิเศษ อุปกรณ์ต่างๆ ที่เป็นส่วนประกอบก็มีมาตรฐานภายในตู้ยังสามารถติดตั้งอุปกรณ์พิเศษเพิ่มเติม (Double Deck) เพื่อแยกบรรจุทุกพาเลท เป็นแบบ 2 ชั้นได้ Jumbo Box Trailers ผลิตสำหรับติดตั้งบน Chassis ทั้งแบบ 2 เพลา และ 3 เพลา

ทั้งนี้ เทคโนโลยีผนังแซนวิชแบบขึ้นรูปเป็นชั้นเดียวของ CTV-TMT ซึ่งได้ชื่อความเชี่ยวชาญเทคโนโลยีดังกล่าวจากเจ้าของเทคโนโลยีชาวฝรั่งเศสเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบัน CTV-TMT ถือเป็นผู้ผลิตรายเดียวในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่สามารถผลิตผนังไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบาความยาวต่อเนื่องสูงสุด 15 เมตร ซึ่งรถบรรทุกที่ CTV-TMT ให้บริการติดตั้งผนังไฟเบอร์กลาสอยู่ในปัจจุบันมีหลายประเภท อาทิ รถปิกอัพ รถบรรทุก 6 ล้อ รถบรรทุก 8 ล้อ รถบรรทุก 10 ล้อ รถกึ่งพ่วง รถพ่วง และตู้บรรจุทุกไฟเบอร์กลาสขนาดใหญ่ เป็นต้น

6. การตลาดและการแข่งขันของบริษัทย่อย

การตลาด

1) กลยุทธ์ด้านสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทย่อยมุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้ได้คุณภาพ และมาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อยจัดว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความแตกต่างจากผู้ผลิตรายอื่น อาทิ ความทันสมัย มีน้ำหนักเบา มีความคงทน และง่ายต่อการซ่อมแซม เป็นต้น

ปัจจุบันบริษัทย่อยสามารถผลิตผนังไฟเบอร์กลาสแบบแซนวิชขึ้นรูปขึ้นเดียว (Sandwich GRP) โดยสามารถผลิตได้ความยาวต่อเนื่องสูงสุดถึง 15 เมตร ซึ่งถือเป็นผู้ผลิตรายเดียวในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

2) กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

บริษัทย่อยมีการกำหนดราคาขาย โดยพิจารณาราคาจาก Price List ตามรุ่นและแบบในแคตตาล็อก ซึ่งราคาที่กำหนดใน Price List จะมีการพิจารณาปรับปรุงให้เป็นราคาล่าสุดอ้างอิงตามต้นทุนการผลิตจริงในแต่ละช่วงเวลา กรณีลูกค้าต้องการติดตั้งอุปกรณ์เสริมพิเศษอื่นๆ ก็จะมีการบวกเพิ่มราคาสำหรับอุปกรณ์เสริมดังกล่าว ซึ่งทางบริษัทย่อยกำหนดราคาสินค้าในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ และสอดคล้องกับสถานะตลาดเช่นกัน

3) กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

บริษัทย่อยเน้นการจำหน่ายสินค้าผ่าน 3 ช่องทางหลัก ดังนี้

1. การขายตรง (Direct Sale) โดยใช้กลยุทธ์ทางการตลาดเชิงรุกเพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าโดยตรงจากทีมขาย
2. ลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อยเป็นผู้แนะนำลูกค้ารายใหม่ๆ ให้กับบริษัท
3. บริษัทผู้จัดจำหน่ายหัตถ์ลากจูงเป็นผู้แนะนำลูกค้าให้มาติดตั้งตู้กับบริษัทย่อยโดยตรง
4. กลยุทธ์ด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์ (Promotion)

บริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการประชาสัมพันธ์สินค้าของบริษัทไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ดังนี้

1. บริษัทเน้นการให้บริการที่เป็นกันเอง เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้บริการหลังการขาย อาทิ การให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการใช้งาน และการซ่อมบำรุง เป็นต้น
2. บริษัทมีการออกบูธงานแสดงสินค้าต่างๆ อาทิ งาน ThaiFex World of food ASIA 2012 ที่ อิมแพ็ค เมืองทองธานี เป็นต้น
3. บริษัทฯ ทำกิจกรรมเข้าเยี่ยมลูกค้า ตามกิจกรรมต่างๆ ของลูกค้า และตามตารางการเยี่ยมลูกค้าประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งยังเข้าร่วมกิจกรรมกับลูกค้า เช่น กิจกรรม CSR กิจกรรมทำบุญ และงานปีใหม่ เป็นต้น

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าที่ใกล้เคียงกับกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ เนื่องจากลูกค้าที่สั่งซื้อผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจขนส่งสินค้าที่ต้องการรักษาคุณภาพสินค้า ซึ่งบริษัทย่อยจะผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) และมีการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าในประเทศทั้งหมด บริษัทย่อยมีแผนการตลาดที่จะทำการหาลูกค้าในต่างประเทศ โดยเริ่มจากฐานลูกค้าเดิมของบริษัทและลูกค้าจากบริษัทที่เป็นบริษัทใหญ่ของลูกค้าในประเทศไทย รวมทั้งการร่วมออกงานแสดงสินค้าในต่างประเทศด้วย

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรม

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทย่อย คือ ตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบาสำหรับรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงประเภทต่างๆ ซึ่งถือว่าอยู่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐานของบริษัทฯ ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมสามารถพิจารณาได้จากข้อมูลกลุ่มธุรกิจผลิตตู้บรรทุก (Container) สำหรับรถบรรทุก และรถพ่วง-กึ่งพ่วง นอกจากนี้ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ดังนั้นในการวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมของบริษัทย่อยจะแบ่งออกเป็น 2 อุตสาหกรรม คือ ธุรกิจผลิตตู้บรรทุก และธุรกิจโลจิสติกส์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

การแข่งขัน

คู่แข่งทางธุรกิจ	ประเทศ	ประเภทผลิตภัณฑ์
บริษัท ลัมเบอเรท์ เอเชีย จำกัด	ไทย	ผลิต และติดตั้งผนังตู้ไฟเบอร์กลาส
บริษัท รุจโอฬาร จำกัด	ไทย	ผลิต และติดตั้งผนังตู้สแตนเลส
บริษัท แครีบอย มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	ไทย	ผลิต และติดตั้งผนังตู้ไฟเบอร์กลาส

7. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทย่อย

ด้านการผลิต

บริษัทย่อยรับจ้างผลิตตามคำสั่งซื้อลูกค้า (Made to order) ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทย่อย โดยใช้เทคโนโลยีที่ล้ำสมัยในการผลิตผนังห้องเย็น ด้วยเทคโนโลยีผนังแซนด์วิชแบบชั้นรูปเป็นชั้นเดียว (Sandwich GRP) เสริมด้วยโครงสร้างโลหะร่วมกับไฟเบอร์กลาส

บริษัทย่อยมีโรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดขอนแก่น บนพื้นที่ในโรงงานเดียวกันกับบริษัทฯ มีเครื่องจักรในการผลิตที่ทันสมัยและในปี 2556 ได้ทำการขยายกำลังการผลิตอีก 1 สายการผลิต ในขั้นตอนการผลิต จะมีการวางแผนและบริหารการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ และให้ความสำคัญในการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์เช่นเดียวกันกับบริษัทฯ

ในส่วนของขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์ และขั้นตอนในการผลิต บริษัทย่อยมีแผนผังขั้นตอนเหมือนกับของบริษัทฯ ทุกประการ

ด้านการจัดซื้อ

บริษัทย่อยได้ว่าจ้างบริษัทฯ ในการบริหารงานจัดซื้อจัดจ้างในประเทศ สำหรับการจัดซื้อต่างประเทศจะมีพนักงานของบริษัทย่อยเอง ซึ่งวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต บริษัทย่อยทำการสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยไม่มีการพึ่งพิงคู่ค้ารายใดรายหนึ่งอย่างมีนัยสำคัญ

ด้านการจัดจ้าง

ในบางกรณี ลูกค้าสั่งซื้อตู้ไฟเบอร์กลาสจากบริษัทย่อย แต่จะต้องมีการประกอบและติดตั้งตู้ไฟเบอร์กลาสเชื่อมเข้ากับแชสซีของรถบรรทุกหรือรถพ่วง-กึ่งพ่วง ที่ลูกค้าจัดหาเอง หรือขอสั่งซื้อแบบสำเร็จรูปเป็นรถพร้อมตู้ไฟเบอร์กลาส บริษัทย่อยจะทำใบสั่งงานมายังบริษัทฯ เพื่อให้เป็นผู้ประกอบและติดตั้งให้

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญกับผลกระทบจากกระบวนการผลิตเป็นอย่างมาก ซึ่งอาจก่อให้เกิดมลภาวะเรื่องกลิ่น, ฝุ่น และกากสารเคมี โดยบริษัทย่อยได้มีขั้นตอนในการป้องกันผลกระทบ ดังนี้

- (ก) มลภาวะเรื่องกลิ่น : บริษัทใช้พัดลมดูดอากาศผ่านม่านสเปรย์น้ำ
- (ข) มลภาวะเรื่องฝุ่น : บริษัทจัดเก็บผ่านม่านสเปรย์น้ำ และส่งให้ผู้รับเหมาดำเนินการทำลาย
- (ค) มลภาวะเรื่องกากสารเคมี : บริษัทจัดเก็บ และส่งให้ผู้รับเหมาดำเนินการทำลาย

8. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จากการที่บริษัทและบริษัทย่อย มีการรับงานตามคำสั่งซื้อของลูกค้า และมีงานที่อยู่ระหว่างผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของบริษัทและบริษัทย่อย มีมูลค่ารวมประมาณ 1,556.08 ล้านบาท ประกอบด้วย งานที่ยังไม่ส่งมอบของบริษัทฯ 1,556.08 ล้านบาท และงานของบริษัทย่อย 12.96 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดลูกค้าที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปดังนี้

ลำดับ	คู่สัญญา	โครงการ	วันที่ลงนาม ในสัญญา	ระยะเวลา ส่งมอบตาม สัญญา	มูลค่าตาม สัญญา	มูลค่าคง เหลือ ณ 31 ธ.ค. 62
งานที่ยังไม่ส่งมอบ - บริษัทฯ					หน่วย : ล้านบาท	
1	กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO	ซ่อมแซมและบำรุงรักษา รถโดยสารปรับอากาศใช้ เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) ให้กับองค์การ ขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.)	27 ธ.ค. 60	25 มิ.ย. 61	1,395.81	1,241.91
2	กรมสรรพาวุธทหารบก	ซ่อมคืนสภาพปืน	24 ก.ย. 61	12 มี.ค. 64	401.50	150.60
งานที่ยังไม่ส่งมอบ - บริษัทย่อย						
1	บจ. ลานนาเกษตรอุตสาหกรรม		11 ก.ย. 62	30 เม.ย. 63	1.36	1.36

ข้อมูลหลักทรัพย์และ ผู้ถือหุ้น

1. หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 588,998,932.50 บาท (ห้าร้อยแปดสิบล้านเก้าแสนเก้าหมื่นแปดพันเก้าร้อยสามสิบสองบาทห้าสิบบาทห้าสตางค์) และทุนชำระแล้ว 327,221,629.25 บาท (สามร้อยยี่สิบเจ็ดล้านสองแสนสองหมื่นหนึ่งพันหกร้อยยี่สิบเก้าบาทยี่สิบบาทห้าสตางค์) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,308,886,517 หุ้น (หนึ่งพันสามร้อยแปดล้านแปดแสนแปดหมื่นหกพันห้าร้อยสิบเจ็ดหุ้น) มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.25 บาท (ยี่สิบบาทห้าสตางค์)

2. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1	กลุ่มนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	514,299,632	39.293
	1.1 นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	440,947,303	33.689
	1.2 นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย (ส่วนที่อยู่ในบริษัท ศูนย์รับ ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก)	4,712,329	0.360
	1.3 นางวาสนา ทวีแสงสกุลไทย	68,640,000	5.244
2.	นายมาร์ติน แซ่ลิ้ม	81,788,744	6.249
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	50,790,204	3.880
4.	นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	39,505,460	3.018
5.	นายทง สุธาจนกร	29,493,000	2.253
6.	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	22,770,598 ^{/1}	1.740
7.	นายพุมพิพัฒน์ เวศย์วรุตม์	26,980,975	2.061
8.	THE BANK OF NEW YORK MELLON	26,225,000	2.004
9.	นายสุรพล ทวีแสงสกุลไทย	22,336,000	1.706
10.	นายกิตติเมศวร์ เวศย์วรุตม์	12,613,500	0.964
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก			
	ผู้ถือหุ้นรายย่อย		5,593 ราย
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย		5,594 ราย
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว		9 ราย

หมายเหตุ : /1 = จำนวนหุ้นของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก หักจำนวนหุ้นในส่วนของคุณสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ออกแล้วจำนวน 4,712,329 หุ้น

3. การออกหลักทรัพย์อื่น

3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท

ประเภทหลักทรัพย์	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 2 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ” หรือ “CHO-W2”)
ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ระบุชื่อผู้ถือ และสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
วันที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	วันที่ 15 กรกฎาคม 2562 (เริ่มซื้อขายวันที่ 15 กรกฎาคม 2562)
ตลาดรอง	ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
จำนวนหลักทรัพย์ที่ออกเสนอขาย	654,443,258 หน่วย
ราคาเสนอขาย	หน่วยละ 0.00 บาท (ศูนย์บาท)
การจัดสรร	จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในอัตรา 2 หุ้นเดิม : 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่คิดมูลค่า
จำนวนหลักทรัพย์ที่จัดสรร	649,415,238 หน่วย
จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ	649,415,238 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 0.25 บาทต่อหุ้น)
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ 1 กรกฎาคม 2562
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	1 ปี 6 เดือน นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ 30 ธันวาคม 2563 และเป็นวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย (ใบสำคัญแสดงสิทธิจะพ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในวันถัดไป)
สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	<u>อัตราการใช้สิทธิแปลงสภาพ**</u> ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทได้ 1 หุ้น <u>ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพ**</u> 0.86 บาทต่อหุ้น
ระยะเวลาใช้สิทธิ	กำหนดวันใช้สิทธิครั้งแรกเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2562 และวันที่ 30 มิถุนายน 2563 โดยกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายวันที่ 30 ธันวาคม 2563 ** โดยอัตราการใช้สิทธิและราคาใช้สิทธิอาจมีการเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ** (ศึกษารายละเอียดได้จากข้อกำหนดสิทธิ บนเว็บไซต์ของบริษัท หรือเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์)

3.2 รายละเอียดการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ

	ผู้ลงทุนสัญชาติไทย		ผู้ลงทุนต่างประเทศ		รวม
	นิติบุคคล	บุคคลธรรมดา	นิติบุคคล	บุคคลธรรมดา	
จำนวนราย	3	5,878	5	4	5,890
จำนวนหุ้นที่ได้รับจัดสรร	26,453,517	606,790,969	16,104,200	66,552	649,415,238
สัดส่วนที่ได้รับจัดสรร	4.07%	93.44%	2.48%	0.01%	100.00%

หมายเหตุ : ข้อมูลการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 21 มิถุนายน 2562

4. การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ระหว่างปี 2561-2562

ลำดับ	กรรมการบริษัทและผู้บริหาร	หุ้นสามัญ CHO (จำนวนหุ้น)				หมายเหตุ การ เปลี่ยนแปลง
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	% หุ้น	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562	% หุ้น	
กรรมการบริษัท						
1.	นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุตม์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	330,000 --	0.025 --	330,000 --	0.025 --	ไม่เปลี่ยนแปลง
2.	นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	447,619,730 68,640,000	34.199 5.244	445,659,632 68,640,000	34.049 5.244	โอนออก ไม่เปลี่ยนแปลง
3.	นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	39,541,700 --	3.021 --	39,505,460 --	3.018 --	ขายใน ตลาดหลักทรัพย์
4.	นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-- --	-- --	-- --	-- --	
5.	นายอนุสรณ์ ธรรมใจ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-- --	-- --	-- --	-- --	
6.	นายอาษา ประทีปเสน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-- --	-- --	-- --	-- --	
7.	นายชัชวาล เตรียมวิจารณ์กุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-- --	-- --	-- --	-- --	

ลำดับ	กรรมการบริษัทและผู้บริหาร	หุ้นสามัญ CHO (จำนวนหุ้น)				หมายเหตุ การ เปลี่ยนแปลง
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	% หุ้น	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562	% หุ้น	
ผู้บริหาร						
1.	นายณรงค์ ออจามณีนรัตน์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-- --	-- --	-- --	-- --	
2.	นายนิติธร ติอำไพ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	7,150 --	0.0005 --	7,150 --	0.0007 --	ไม่เปลี่ยนแปลง
3.	นายประสพสุข บุญขวัญ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	12,490 --	0.001 --	12,490 --	0.001 --	ไม่เปลี่ยนแปลง
4.	Mr.Sven Markus Gaber คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-- --	-- --	-- --	-- --	
5.	นายณพรัตน์ แสงสว่าง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	132,330 --	0.010 --	132,330 --	0.010 --	ไม่เปลี่ยนแปลง
6.	นายอภิชัย ชุมศรี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	54,360 --	0.004 --	54,360 --	0.004 --	ไม่เปลี่ยนแปลง
7.	นายนิติ สุ่มกล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	182,820 38,610	0.014 0.003	221,430 --	0.017 --	รับโอน โอนออก
8.	นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	6,710 330,000	0.0005 0.025	6,710 330,000	0.0005 0.025	ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง
9.	นายบำรุง ชินสมบัติ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-- --	-- --	-- --	-- --	
10.	นายศักรินทร์ อุ่นนิ่ม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	120,560 --	0.009 --	120,560 --	0.009 --	ไม่เปลี่ยนแปลง
11.	นายฉัตรชัย กันตวิรุฒ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2,640 --	0.0002 --	2,640 --	0.0002 --	ไม่เปลี่ยนแปลง
12.	นายผาด พิมรินทร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	136,570 --	0.010 --	136,570 --	0.010 --	ไม่เปลี่ยนแปลง

5. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปี ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภท ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท และตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น อาทิ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯ ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสภาวะตลาดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการแสวงหาเงินสดของบริษัทฯ ในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2558 เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยจ่ายเป็นเงินสดจำนวน 49 ล้านบาท และเป็นหุ้นปันผล โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ปันผลเป็นเงินสด ในอัตรา 0.0058 บาทต่อหุ้น
2. ปันผลเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ในอัตรา 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นอัตราหุ้นปันผล 0.025 บาทต่อหุ้น
3. รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 0.0308 บาทต่อหุ้น
4. รวมเป็นเงินมูลค่า 28.28 ล้านบาท

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2559 ได้มีมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 อนุมัติงดจ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานตามงบประมาณเฉพาะกิจการปี 2559 ขาดทุน

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 ได้มีมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 อนุมัติงดจ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานตามงบประมาณเฉพาะกิจการปี 2560 มีผลขาดทุนสุทธิและยังมีผลขาดทุนสะสม

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 ได้มีมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 อนุมัติงดจ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสมในงบประมาณเฉพาะกิจการปี 2561

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 ได้มีมติจากคณะกรรมการบริษัท อนุมัติจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสด สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 0.021 บาทต่อหุ้น จากกำไรสุทธิประจำปี 2562 รวมเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวนประมาณ 27,759,921.78 บาท คิดเป็นอัตราจ่ายปันผลร้อยละ 51.65 ของกำไรสุทธิประจำปี (งบประมาณเฉพาะกิจการ) หลังหักขาดทุนสะสมยกมาและหักทุนสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้จะมีผลเมื่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 ในวันที่ 24 เมษายน 2563 มีมติอนุมัติ

ประวัติการจ่ายเงินปันผลเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิ (งบเฉพาะของบริษัท) ปี 2558-2562

รายการ	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ หลังหักทุนสำรองตามกฎหมาย (งบเฉพาะกิจการ) (ล้านบาท)	35.50	(69.99)	(27.67)	41.70	69.47
เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	28.28 ^{/1}	0	0	0 ^{/2}	27.76
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	79.66	N/A	N/A	N/A	51.65

หมายเหตุ : /1 = บริษัทจ่ายปันผลเป็นเงินสดจำนวน 5.32 ล้านบาท และจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนคิดเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวน 22.96 ล้านบาท

/2 = บริษัทฯไม่สามารถจ่ายปันผลได้เนื่องจากงบเฉพาะกิจการยังมีผลขาดทุนสะสมจำนวน 15.72 ล้านบาท

ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ด้วยนโยบาย และปณิธานที่มุ่งมั่นว่า เราจะเป็นผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมีอาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ สร้างความเชื่อมั่น ความพึงพอใจต่อลูกค้า ด้วยจิตวิญญาณต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายจะนำ สินค้า คุณภาพ ภายใต้ Brand CHO สู่ระดับสากล ด้วยความภาคภูมิใจ และสร้างความสุขแก่ผู้ร่วมงาน เพื่อสร้างเสริมอำนาจการแข่งขัน สู่การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมเทคโนโลยี ให้กับประเทศไทย ด้วยการนำหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมมาเป็นแนวทางในการปฏิบัติขององค์กร

วิสัยทัศน์

CHO 2023 แกร่ง กล้า ต่าง

CHO จะเป็นผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมีอาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ สร้างความเชื่อมั่น ความพึงพอใจต่อลูกค้า ด้วยจิตวิญญาณที่รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายจะนำ สินค้า คุณภาพ ภายใต้ Brand CHO สู่ระดับสากล ด้วยความภาคภูมิใจและสร้างความสุขแก่ผู้ร่วมงาน เพื่อสร้างเสริมอำนาจการแข่งขัน สู่การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมเทคโนโลยี ให้กับประเทศไทย

พันธกิจ

- การสร้างองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะ CHO และพัฒนานวัตกรรม
- ขยายการรับรู้ และความตระหนักใน Brand พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้กับ Brand CHO
- ผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมีความยั่งยืน ความปลอดภัย
- สร้างความสุขต่อผู้ร่วมงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง
- ศึกษาค้นคว้า และพัฒนาเทคโนโลยีใหม่อย่างต่อเนื่อง
- ความเป็นเลิศด้านการเงิน และการตลาด
- มุ่งสู่ความเป็นเลิศตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพ TQA และด้านนวัตกรรม
- สร้างอัตลักษณ์คนพันธุ์ CHO

เอกลักษณ์

C = Creativity to drive innovative developments

ความคิดสร้างสรรค์ ด้านนวัตกรรม และส่งเสริมความคิดใหม่ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนา

H = High Performance Organization under Good Governance

องค์กรสมรรถนะสูง มีระบบการบริหารจัดการอย่างโปร่งใส มีธรรมาภิบาล

O = One of a kind along with identity of “CHO” species

มีเอกลักษณ์เฉพาะ ตามนิยาม คนพันธุ์ CHO

อัตลักษณ์

“แกร่ง กล้า ต่าง”

“STRONG, BRAVE AND DIFFERENT”

วิสัยทัศน์ พันธกิจ เอกลักษณ์ ปรับปรุงครั้งที่ 17

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายและการดำเนินงานที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพิ่มเติมไว้ในรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Report) ประจำปี 2562 ในเนื้อหาของรายงานได้คัดเลือกเนื้อหาตามหลักการกำหนดเนื้อหา (Materiality Assessment) ของ Global Reporting Initiative : GRI Standard) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลพร้อมทั้งได้เปิดเผยรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประจำปี 2562 ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.cho.co.th

การควบคุมภายในและการ บริหารจัดการความเสี่ยง

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมในทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน ตลอดจนมีการประเมินผลการควบคุมภายในอย่างน้อยปีละครั้ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ระบบการควบคุมภายในระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ โดยมีแผนตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่สอบทานการปฏิบัติงานในแผนกต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง โดยนำกรอบแนวทางของระบบการควบคุมภายในมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee Of Sponsoring Organizations Of The Treadway Commission) และกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) และหลักเกณฑ์การกำกับดูแลตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาประยุกต์ใช้ให้การควบคุมมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากที่สุด

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัทครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริหารได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยใช้ “แบบประเมินการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และลงความเห็นว่างานบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ และบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงาน รวมถึงมีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพยากรของบริษัท มีรายงานทางการเงินที่ต้องเชื่อถือได้และทันเวลา มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายของบริษัทรวมถึงของหน่วยงานและองค์กรที่กำกับดูแลภายนอก

โดยคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทในปี

2561 มีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ และเหมาะสมแล้วตามระบบควบคุมภายใน

การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งรองประธานบริหารความเสี่ยงเพื่มาดำเนินงานในด้านการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กรเพื่อจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้มีการจัดทำการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเองเพื่อร่วมกันประเมินความเสี่ยง ปัญหาและอุปสรรค ความไม่แน่นอนที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของบริษัท เหตุการณ์ที่อาจทำให้องค์การเสียโอกาสในเชิงธุรกิจความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากสาเหตุทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมีหลักการกำหนดว่าหากมีความเสี่ยงใดที่จะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจไม่ใหบรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดแล้ว บริษัทจะต้องมีมาตรการในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม ดำเนินการปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร มีรองประธานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยนำเสนอรายงานผลการบริหารความเสี่ยงในทุกไตรมาสต่อ คณะกรรมการบริหารบริษัท คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบ เพื่อให้มีการจัดการความเสี่ยงและติดตามอย่างใกล้ชิด และมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งสรุปรายละเอียดของปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ไว้ในหัวข้อ 3 ปัจจัยความเสี่ยงเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้บริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยงและปัญหาอุปสรรคที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงาน พร้อมกับประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีขอบเขตครอบคลุมเรื่องการบริหารและการจัดการงานด้านต่างๆ ภายในบริษัท ทั้งนี้ได้มอบหมายและติดตามให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบในแต่ละแผนกดำเนินการตามแนวทางการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานตามกำหนดไว้รวมทั้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวปฏิบัติเพื่อให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

การตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ ในการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานให้เหมาะสม ครอบคลุมกระบวนการทำงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร โดยมีกฎบัตรของแผนกตรวจสอบภายใน และจรรยาบรรณผู้ตรวจสอบภายในเป็นแนวทางในการปฏิบัติการทำงานอย่างชัดเจน

หน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจประเมินระบบการควบคุมภายใน ตามแผนงานการตรวจสอบประจำปี ซึ่งได้พิจารณาจากปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง (Risk Based Audit Approach) โดยผ่านการอนุมัติสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งการให้คำปรึกษาแนะนำในด้านต่างๆเพื่อให้เกิดความเชื่อ

มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทจะบรรลุผลสำเร็จตามกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ อีกทั้งยังทำการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดความมั่นใจในระบบที่วางไว้ได้ดำเนินการเป็นไปอย่างต่อเนื่องและได้รับการแก้ไขปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสนับสนุนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบทุกหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายมาจากคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเฉลี่ยเดือนละ 1 ครั้ง และยังมีบทบาทในการให้คำปรึกษาแนะนำในด้านต่างๆ ในด้านความเสี่ยงระดับองค์กร และในด้านการรักษาความปลอดภัยด้านสารสนเทศของบริษัทฯ

หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ยึดถือมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบ (Standard for the Professional Practice of Internal Auditing), COSO และระบบ ISO 9001: 2015 เป็นกรอบหรือแนวทางในการปฏิบัติงาน ให้มีการปฏิบัติงานที่เป็นอิสระ เที่ยงธรรม สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และให้ความสำคัญต่อการพัฒนาฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง ตามแผนการฝึกอบรมแบบรายบุคคล (Individual Coaching Plan) รวมถึงการพัฒนาสอบวุฒิปัฒ์ต่างๆ

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกตรวจสอบภายใน โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2555 โดยมีนางอัปสร สุริยา เป็นผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ลงความเห็น ว่า ผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เพื่อทำหน้าที่ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในทุกด้านตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน และวิเคราะห์ความเสี่ยง จัดทำ Audit Plan จัดทำรายงานการตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐาน และจัดเก็บตามระบบ สอบทานความเพียงพอ ครบถ้วนของหลักฐานที่อ้างอิงในรายงาน เสนอหรือช่วยเสนอวิธีการแก้ไขเพิ่มเติมเพื่อลดความเสี่ยงในรายการที่ตรวจพบ จัดทำกระดาษทำการเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลจากการตรวจสอบ ปฏิบัติงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายและประเมินผลงานของผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในเป็นอำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ

2) หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งนายณัฐพร เมืองจันทรา ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกกฎหมาย เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้ลงความเห็น ว่า ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เพื่อทำหน้าที่กำกับให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามกฎหมายเกณฑ์ พระราชบัญญัติ ระเบียบ ประกาศของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง อาทิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น หลักการกำกับดูแลกิจการ (CG) ที่ออกใช้บังคับบริษัทมหาชนและเอกชนในเครือ ตลอดจนกฎหมายพระราชบัญญัติ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติ จัดทำและตรวจสอบสัญญาต่างๆของบริษัทและบริษัทในเครือ ดำเนินการติดตามทวงหนี้ ดำเนินการด้านคดีความทั้งทางแพ่งและอาญา บังคับคดี ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทในเครือ จัดทำเอกสารและจดทะเบียนแก้ไขเปลี่ยนแปลงระเบียบและข้อบังคับ มติต่างๆ ต่อหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ติดต่อประสานงานด้านธุรกรรม นิติกรรมและสัญญา ทางทะเบียนเกี่ยวกับทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้คำปรึกษาคดีความแพ่งและคดีอาญา

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายใน และภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารกิจการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งความเสี่ยงที่บริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าหากเกิดขึ้นจะมีผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ดังที่จะกล่าวถึงต่อไปนี้ นอกจากนี้อาจมีความเสี่ยงอื่นที่บริษัทฯ ไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่ายังไม่จัดอยู่ในความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจของบริษัท โดยปัจจัยความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีดังนี้

1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของรายได้

ปัจจุบันธุรกิจผู้ประกอบการรถพ่วง รถเทรลเลอร์ รถโดยสารปรับอากาศ เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันทางด้านราคาเพิ่มขึ้น ดังนั้นความสำเร็จของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ที่จะแข่งขันกับคู่แข่งได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง บริษัทฯ ต้องแข่งขันกับคู่แข่งที่เป็นผู้ประกอบการรถพ่วง ภายในประเทศและต่างประเทศ การแข่งขันทางด้าน Preventive Maintenance (PM) รวมถึงการให้บริการหลังการขายก็เป็นสิ่งสำคัญในการประกอบธุรกิจ ซึ่งในอนาคตคาดว่าลูกค้าจะเน้นถึงความประหยัด และมีระบบคอยดูแลรถให้อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งาน ทั้งนี้หากบริษัทฯ ไม่สามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง ก็จะมีผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

การบริหารความเสี่ยง จากการที่บริษัทฯ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ ออกมาเพื่อนำเสนอให้กับกลุ่มลูกค้าทั้งราชการและเอกชน รวมไปถึงการขยายศูนย์ซ่อม 24 ชั่วโมง ภายใต้แบรนด์ CHO SIBLOR 24 ดังกล่าว ซึ่งเป็นการต่อยอดธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว พร้อมทั้งบริษัทฯ มีทีมผู้บริหารที่มีความสามารถ และมีประสบการณ์มากกว่า 15 ปี ซึ่งทำให้การบริหารงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยบริษัทฯ มีโรงเรียนช่างของตนเองเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะ การบริหารงานของศูนย์ซ่อมสาขาต่างๆ โดยเฉพาะการฝึกอบรมทักษะของพนักงานต้องผ่านการฝึกอบรม โดยมีศูนย์การอบรมที่จังหวัดขอนแก่นเป็นศูนย์ใหญ่ เพื่อให้คุณภาพการบริการ และการปฏิบัติงานอยู่ภายใต้มาตรฐานเดียวกัน การขยายศูนย์ซ่อม 24 ชั่วโมง มีการสร้างศูนย์เพิ่มที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี จากเดิม 8 แห่ง เป็นแห่งที่ 9 ถือว่าเป็นการเพิ่มช่องทางการแข่งขันการบริการให้ลูกค้าได้เลือกใช้บริการต่อไปในอนาคต สามารถลดความเสี่ยงทางการแข่งขัน และเพิ่มยอดขายของบริษัทฯ ต่อไป

1.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากต้นทุนการผลิตเป็นค่าใช้จ่ายสำคัญของบริษัทฯ ดังนั้นหากวัตถุดิบ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากต่างประเทศ และราคาวัตถุดิบมีความผันผวนตามอุปสงค์และอุปทาน เนื่องจากมีผู้ผลิตในต่างประเทศเพียงไม่กี่ราย ในกรณีที่วัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงในทางที่เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ จำเป็นต้องซื้อวัตถุดิบในราคาที่สูงขึ้น แต่บริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายให้สูงขึ้นเพื่อชดเชยกับราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นได้ในทันที หรือชดเชยได้เพียงบางส่วน ก็จะส่งผลกระทบต่อรายได้และผลกำไรของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการต่าง ๆ เพื่อควบคุมต้นทุนวัตถุดิบโดย (1) การนำประมาณการยอดขาย มาคำนวณปริมาณความต้องการใช้วัตถุดิบ เพื่อใช้ในการวางแผนจัดซื้อในปริมาณ และภายในกำหนดเวลาตาม

แผนการขายของบริษัท (2) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคา มีการทำสัญญาซื้อล่วงหน้ากับผู้ผลิตโดยมีความผูกพันคู่สัญญาตามกำหนดระยะเวลาที่ตกลงกัน เช่น 6 เดือน หรือ 1 ปี มีการระบุเกี่ยวกับราคาที่ชัดเจน รวมถึงปริมาณที่ซื้อขายและกำหนดเวลาการส่งมอบ (3) มีการติดตามเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อต้นทุนวัตถุดิบรวมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับราคาขายในกรณีที่เห็นว่าจำเป็นและกระทำได้ การดำเนินการมาตรการเหล่านี้เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบและความคุ้มครองต้นทุนวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

1.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มอุตสาหกรรมในวงจำกัด

บริษัทดำเนินธุรกิจออกแบบ สร้างสรรค์ผลิตสินค้า ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ให้กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนเป็นหลัก โดยมีรายได้รวมจากการขายสินค้าในปี 2562 แบ่งออกเป็นรถมาตรฐาน คิดเป็น ร้อยละ 8.83 รถออกแบบพิเศษ ร้อยละ 65.19 และบริหารโครงการและบริการ ร้อยละ 20.79 รายได้อื่น ๆ ร้อยละ 5.18 ของรายได้รวม โดยรถออกแบบพิเศษมีกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมการบิน ขนส่งพิเศษ และหน่วยงานเอกชน ราชการต่าง ๆ ในประเทศ ดังนั้นจึงเปรียบเสมือนว่าบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบางกลุ่มอุตสาหกรรม เช่น กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ กลุ่มครัวสายการบิน เป็นต้น

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย

รายได้รวมจากสินค้ามาตรฐาน	129.63 ล้านบาท คิดเป็น 8.83 %
รายได้รวมจากสินค้าออกแบบพิเศษ	956.57 ล้านบาท คิดเป็น 69.19 %
บริหารโครงการและบริการ	305.10 ล้านบาท คิดเป็น 20.79 %
รายได้อื่น ๆ	76.04 ล้านบาท คิดเป็น 5.18 %

การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ มอบหมายให้ฝ่ายออกแบบและฝ่ายการตลาด คิดค้นเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับรถขนส่งสำหรับอุตสาหกรรมเกษตร เช่น รถขนส่งอ้อยสับ รถขนส่งมันสำปะหลัง รถขนส่งข้าวเปลือก เป็นต้น โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ รถบรรทุกอ้อยสับเพื่อขนส่งเข้าสู่โรงงานผลิตน้ำตาล ซึ่งลูกค้าหลักคือ โรงงานน้ำตาลมิตรผล โดยบริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีจากประเทศออสเตรเลียมาพัฒนาต่อยอด ให้เป็นสินค้าที่มีความทันสมัย อำนวยความสะดวกให้กับเกษตรกร ที่ลดปัญหาเรื่องการเผาอ้อย ลดมลภาวะหมอกควัน ที่จะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งยังสามารถสร้างมูลค่าให้กับเกษตรกรขายอ้อยกับโรงงานน้ำตาลได้ในราคาที่สูงขึ้น และการบริการหลังการขายที่มีทีมงานออกให้บริการลูกค้าตามพื้นที่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบนทั้งหมด และมีแผนที่จะขยายไปยังภูมิภาคอื่น ๆ ของประเทศไทย ในปี 2563 ส่วนงานขายราชการบริษัทฯ ได้ติดตามการผลักดันการใช้งบประมาณเพื่อโครงการสร้างระบบสาธารณสุขภาคพื้นฐาน โครงการจัดซื้อจัดหารถบรรทุกขนาดต่าง ๆ ที่บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้อย่างใกล้ชิด การสร้างทีมงานให้มีความรู้เรื่องการซ่อมบำรุงรถโดยสารปรับอากาศ ที่จะขยายการให้บริการไปยังหน่วยงานอื่น ๆ ของภาครัฐที่ต้องการระบบการเข้าซื้อรถ พร้อมการซ่อมบำรุง โดยมีสัญญาระยะยาวต่อไป

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการ

2.1 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงานที่มีทักษะและความเสี่ยงด้านบุคลากร

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจผลิตและบริการ ดังนั้นบุคลากรจึงเป็นกลไกสำคัญที่ขับเคลื่อนธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ มีแผนงานที่จะเปิดศูนย์ซ่อม 24 ชั่วโมง ทุกปี และต้องมีพนักงานช่างเทคนิคประมาณ 20-30 คนต่อสาขา ทำให้บริษัทฯ จะต้องมีการวางแผนรองรับการเปิดศูนย์ซ่อมดังกล่าว ดังนั้น หากบริษัทไม่สามารถจัดหาพนักงานใหม่เพื่อรองรับการขยายสาขาหรือทดแทนพนักงานที่เกษียณ หรือลาออกได้ทันเวลา อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะแก้ไขประเด็นดังกล่าวเพื่อให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ ให้นานที่สุด และให้ความสำคัญกับการทำงานภายใต้ “คนพันธุ์ ขอ” ที่มีการดูแลเอาใจใส่พนักงานทุกระดับชั้น การให้โอกาสพนักงาน ที่มีความสามารถเพื่อก้าวสู่ระดับบริหารได้ในอนาคต การดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการให้เป็นธรรม

การฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะและความรู้ความสามารถภายใต้โครงการโรงเรียนช่าง ช ทีวี รวมถึงการดูแลพนักงานเหมือนเป็นครอบครัว การแนะนำมาสมัครงานปากต่อปาก จึงยังสามารถหาผู้สนใจมาสมัครเพื่อร่วมทำงานกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและพนักงานใหม่ทุกคนจะต้องเข้าอบรมตามหลักสูตรของฝ่ายฝึกอบรมบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานทุกคนเข้าใจถึงวัฒนธรรมองค์กร และสามารถปฏิบัติงานตามมาตรฐานของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้

2.2 ความเสี่ยงจากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพให้กับองค์กร และการบริการลูกค้า บริษัทฯ จึงได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในขั้นตอนการจัดเก็บข้อมูล บันทึกงานทางด้านการเงิน การบัญชี การผลิต สินค้าคงคลัง ระบบการจัดซื้อ การขายและบริการหลังการขายเพื่อให้ทราบถึงต้นทุนในแต่ละส่วนเพื่อนำไปสู่การตัดสินใจ อีกทั้งจะช่วยลดระยะเวลาทำงาน และลดข้อผิดพลาดในการทำงานดังนั้นหากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีปัญหาขัดข้องหรือมีเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดที่จะทำให้ระบบดังกล่าวไม่สามารถใช้งานได้อาจทำให้มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้

การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบสารสนเทศ จึงได้กำหนดแนวทางการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความทันสมัยโดยเน้นการพัฒนาระบบงานที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตามที่กล่าวข้างต้น รวมถึงการสื่อสารระหว่างสำนักงานใหญ่และสาขาทั่วประเทศ ซึ่งการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศจะสามารถรวบรวมข้อมูลเพื่อนำส่งให้ผู้บริหารใช้วิเคราะห์ พิจารณาและตัดสินใจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความมั่นใจว่าระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในกรณีที่ระบบมีปัญหาขัดข้อง บริษัทฯ ก็สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ เนื่องจากทุกหน่วยงานมีคู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติงาน มีระบบสำรองข้อมูล เปลี่ยนรหัสผ่าน การกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูล ระบบป้องกันไวรัส และเพื่อให้ระบบต่างๆ สามารถดำเนินการได้โดยไม่ติดขัด ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับเพิ่มในส่วนระบบเชื่อมต่อกล้อง CCTV ทุกสาขา การใช้ VDO CONFERENCE ในการสื่อสารซึ่งจะทำให้ผู้ใช้สามารถเข้าถึงระบบต่างๆ ได้ตลอดเวลา มีการสำรองข้อมูลอย่างสม่ำเสมอทุกวันสำหรับกรณีที่เกิดภาวะการล่มทำให้ศูนย์ข้อมูลหลักมีปัญหาไม่สามารถใช้งานได้ตามปกติ ทางบริษัทฯ ดำเนินการร่วมกับคู่ค้าที่มีความเชี่ยวชาญทางด้าน IT เพื่อดำเนินการติดตั้งระบบที่เหมาะสมและสามารถให้บริการทดแทนศูนย์ข้อมูลหลักได้เป็นการชั่วคราว ซึ่งในอดีตยังไม่เคยเกิดปัญหาดังกล่าว

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สินค้าส่วนใหญ่มีส่วนประกอบที่สำคัญนำเข้าจากต่างประเทศประมาณร้อยละ 30 ของราคาต้นทุนผลิต การเสนอราคาและการชำระเงินซื้อสินค้าส่วนใหญ่ใช้สกุลเงินยูโร ดอลลาร์สหรัฐ เป็นหลัก โดยประมาณร้อยละ 10 ขายไปยังต่างประเทศ เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และขายในประเทศไทยประมาณร้อยละ 90 เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเมื่อตกลงราคาขายและค่าบริการกับลูกค้าแล้วไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ เมื่อเกิดสภาวะค่าเงินต่างประเทศฯ แข็งค่าขึ้น บริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาสินค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนสินค้าที่เพิ่มขึ้นได้ทันที ดังนั้น บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุน สินค้าและกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ได้

กราฟด้านล่างจะแสดงอัตราแลกเปลี่ยนย้อนหลัง ระหว่างบาทไทย (THB) และ ดอลลาร์สหรัฐ (USD) ระหว่าง วันที่ 19 กรกฎาคม 2562 ถึง วันที่ 15 มกราคม 2563



การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ เสนอราคาขายให้ลูกค้าต่างประเทศส่วนใหญ่เป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐ โดยคิดค่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนไว้ 3-5% จากต้นทุนทั้งหมด และมีนโยบายในการลดความเสี่ยงโดยการประเมินสถานการณ์ในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และติดตามความเคลื่อนไหวของสกุลเงินต่างประเทศต่อสกุลเงินบาทอย่างใกล้ชิด ประกอบกับการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ซึ่งอยู่ในการพิจารณาของผู้บริหาร และเป็นไปตามนโยบายที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้บริษัท ได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนในการกำหนดราคาขายสินค้าให้สะท้อนกับอัตราแลกเปลี่ยนในแต่ละช่วงเวลา และมีการลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการวางแผนการสั่งซื้อและส่งมอบให้เหมาะสม รวมถึงการกำหนดราคาขายให้ครอบคลุมความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในระดับหนึ่ง ทำให้บริษัทได้รับผลกระทบจากความเสียดังกล่าวในวงจำกัด ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

3.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากบริษัทยังมีภาระหนี้สินที่ต้องชำระดอกเบี้ยให้กับผู้ให้กู้ รวมทั้งบริษัทมีแผนการลงทุนในอนาคตอีกหลายโครงการ จึงอาจมีความจำเป็นที่จะต้องใช้จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวนมาก ดังนั้นดอกเบี้ยจ่าย จึงยังคงเป็นค่าใช้จ่ายสำคัญของบริษัท การเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ปรับสูงขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากต้นทุนดอกเบี้ยของสินเชื่อบางส่วนเป็นอัตราลอยตัว ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยปรับตัวสูงขึ้น

การบริหารความเสี่ยง บริษัทจะจัดโครงสร้างของเงินกู้ยืมโดยการแบ่งสัดส่วนออกเป็นเงินกู้อัตราดอกเบี้ยลอยตัว และเงินกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ รวมถึงแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียน หรือออกหุ้นกู้ให้เหมาะสมตามสภาพเศรษฐกิจและแผนการใช้จ่ายของบริษัทโดยคำนึงถึงแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยในอนาคต

3.3 ความเสี่ยงจากการรับชำระเงินลูกค้าล่าช้า

บริษัทเป็นผู้ผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) และงานบริหารโครงการที่มีสัญญาควบคุม ซึ่งมีการกำหนดส่งมอบสินค้าและรับชำระเงินตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญา หรือเป็นผู้ให้บริการรับบริหารโครงการซึ่งเป็นงานที่ต้องให้บริการก่อนการเรียกเก็บเงินตามเงื่อนไขที่ตกลง ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าบางรายอาจชำระเงินค่าสินค้าหรือค่าบริการล่าช้า หรืออาจมีปัญหาในการชำระเงิน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทเนื่องจากบริษัทมีค่าใช้จ่ายคงที่ซึ่งเป็นรายจ่ายประจำทุกเดือน ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมียอดลูกหนี้ Over Due คิดเป็นมูลค่าประมาณ 168.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.51 ของรายได้ทั้งปี โดยยอดลูกหนี้ส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ทางการค้า

การบริหารความเสี่ยง บริษัทและบริษัทย่อย ตระหนักดีถึงความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงกำหนดนโยบายประเมินศักยภาพของลูกค้าหรือผู้ว่าจ้างก่อนพิจารณารับคำสั่งซื้อหรือตกลงให้บริการ ลูกค้าเอกชนและลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการ มีการกำหนดให้ลูกค้าชำระเงินมัดจำล่วงหน้าก่อนส่วนใหญ่ในอัตราร้อยละ 15 ถึง ร้อยละ 30 ของมูลค่าสั่งซื้อตามสัญญา ในกรณีสัญญาจ้างผลิตสินค้า และมีการกำหนดให้เจ้าของโครงการชำระค่าบริการเป็นรายเดือนหรือเป็นรายงวดตามความคืบหน้าของงานบริการที่เหมาะสม และมอบหมายให้ฝ่ายการเงินเป็นผู้รับผิดชอบสรุปรายงานการรับชำระเงินของลูกค้า หากมีลูกค้ารายใดเกินกำหนดชำระเงินจะต้องทำการติดตามเรียกชำระเงินหากไม่ชำระตามกำหนด บริษัทขอสงวนสิทธิ์ในการที่จะเรียกเก็บดอกเบี้ยในการชำระล่าช้า โดยแจ้งไว้ในสัญญาซื้อขายหรือใบเสนอราคา และแจ้งให้ทุกฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องรวมทั้งผู้บริหารระดับสูงทราบโดยทันทีและให้รายงานข้อมูลในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ทุกเดือน โดยมีฝ่ายที่รับผิดชอบดำเนินการติดตาม และการสื่อสารอย่างเป็นระบบ ทางบริษัทมั่นใจว่าจะบริหารจัดการความเสี่ยงจากการชำระหนี้ล่าช้าจากลูกค้าลงได้

4. ความเสี่ยงจากข้อพิพาททางกฎหมาย

ประเด็นทางกฎหมาย

คดีความที่ทางบริษัทได้ฟ้องร้อง และ/หรือถูกฟ้องร้อง ดำเนินคดีของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

(1) คดีพิพาททางปกครอง คดีหมายเลขดำที่ 294/2559 เกี่ยวด้วยโครงการประกวดราคาซื้อขายและซ่อมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ(NGV) จำนวน 489 คัน ครั้งที่ 3/2558 ราคาเสนอขาย 1,735,550,000

บาท และจ้างซ่อมแซมบำรุงรักษารถโดยสารฯ เป็นเงิน 2,446.35 ล้านบาท ได้มอบหมายให้บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด ที่ปรึกษากฎหมายรับผิดชอบด้านคดี ระหว่างกิจการร่วมค้า เจวีซีซี (ผู้ฟ้องคดี) กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ผู้ถูกฟ้องคดี) ยื่นฟ้องเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของตุลาการผ่านพยานเอกสารที่คู่ความทั้งสองฝ่ายเสนอต่อศาลที่ผ่านมา และเข้าสู่ขั้นตอนการสรุปสำนวนคดีและนัดคู่ความทั้งสองฝ่ายแถลงปิดคดีต่อไป (ยังไม่มีความคืบหน้า)

(2) คดีแพ่ง ฐานละเมิดและเรียกค่าเสียหาย คดีหมายเลขดำที่ 1509/2562 ยื่นฟ้องเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 ณ ศาลแพ่ง ระหว่างบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) โจทก์กับบริษัท สยามสแตนดาร์ด เอ็นเนอร์จี จำกัด จำเลยที่ 1 และนายสัมฤทธิ์ วรรณปะกา จำเลยที่ 2 ค่าเสียหายตามฟ้องเป็นเงิน 133,967,729.14 บาท เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2562 ศาลได้นัดชี้สองสถานกำหนดประเด็นแห่งคดีแล้ว และนัดสืบพยานทั้งสองฝ่ายในวันที่ 4-6 กุมภาพันธ์ 2563 เวลา 9.00 น.

(3) คดีพิพาททางปกครอง คดีหมายเลขดำที่ 1998/2562 ลงวันที่ 4 กันยายน 2562 ณ ศาลปกครองกลาง ระหว่าง

- ผู้ฟ้องคดี บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน) กับ
- ผู้ถูกฟ้องคดี องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ “ชสมก.”
- มูลคดีเกิดจากโครงการประกวดราคาซื้อขายและซ่อมแซมบำรุงรักษารถโดยสารปรับอากาศ

ใช้ เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ(NGV) จำนวน 489 คัน โดยองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ได้ประกาศให้กิจการร่วมค้า เจวีซีซี เป็นผู้ชนะการเสนอราคาซื้อขาย มูลค่า 1,735,550,000 บาท และมูลค่าในส่วนการจ้างซ่อมแซมและ บำรุงรักษารถโดยสารฯ พร้อมอะไหล่ ดังกล่าวเป็นเวลา 10 ปี มูลค่า 2,286,312,531.75 บาท พร้อมกับหนังสือเชิญลงนามสัญญา ที่ สกม. 1414/2558 ลงวันที่ 12 มิถุนายน 2558 ต่อมาเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2558 องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ได้มีหนังสือแจ้งยกเลิกการทำสัญญาดังกล่าวข้างต้น

บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลสั่งคุ้มครองชั่วคราวมิให้ ชสมก. ใช้สิทธิเรียกเงินประกันสัญญาดังกล่าว ต่อมาวันที่ 15 ตุลาคม 2562 ศาลได้มีคำสั่งยกคำร้องขอคุ้มครองฯ ดังกล่าวด้วยเหตุว่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจากการที่ธนาคารจ่ายเงินค้ำประกันให้ ชสมก. ไปนั้น บริษัทฯสามารถเรียกคืนได้ในคดีหลักที่อยู่ระหว่างพิจารณาได้อยู่แล้ว โดยขณะนี้อยู่ระหว่างฝ่ายกฎหมายจะได้หารือร่วมกันกับที่ปรึกษากฎหมายในการพิจารณายื่นอุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวหรือไม่ต่อไป

บริษัทฯ ได้บันทึกความเสี่ยงจากการไม่ได้รับงานในโครงการโดยบันทึกค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่าง ๆ เป็นค่าใช้จ่ายไว้แล้ว และกรณีที่ศาลตัดสินยกฟ้อง บริษัทฯ จะไม่ได้รับชดเชยค่าเสียหายใด ๆ หรือ กรณีที่ศาลสั่งให้ ชสมก. ชดใช้ค่าเสียหายให้บริษัทฯ บริษัทฯ จะทำการบันทึกบัญชีเป็นรายได้ของบริษัทฯ

5. ความเสี่ยงของตราสารหนี้

5.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

CHO ผู้ออกหุ้นกู้ไม่ได้ทำการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating Assessment) ความเสี่ยงด้านเครดิตหมายถึงความเสี่ยงในกรณีที่ธุรกิจและผลการดำเนินงานของผู้ออกหุ้นกู้ไม่เป็นไปตามที่คาดหมายหรือทรัพย์สินของผู้ออกหุ้นกู้ไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้และผู้ออกตราสารหนี้อาจจะไม่สามารถชำระดอกเบี้ยหรือชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ชุดนี้หรือเกิดเหตุการณ์ผิดชำระและผลของการผิดนัดชำระอื่น ๆ ตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิฯ (ข้อ 11) ของหุ้นกู้ ซึ่งหากผู้ออกหุ้นกู้ต้องตกเป็นบุคคลล้มละลายหรือผิดนัดชำระหนี้ ผู้ถือหุ้นกู้จะมีสิทธิในการขอรับชำระหนี้เท่าเทียมกับเจ้าหนี้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันรายอื่น ๆ ดังนั้น ในกรณีที่ผู้ออกหุ้นกู้ไม่ได้ประเมินความเสี่ยงด้านเครดิต ผู้ลงทุนควรพิจารณาฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของผู้ออกหุ้นกู้จากข้อมูลที่ระบุไว้ในหนังสือชี้ชวน และควรติดตามข้อมูลข่าวสารของบริษัทผู้ออกหุ้นกู้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากผู้ออกหุ้นกู้เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ผู้ลงทุนจึงสามารถติดตามข้อมูลข่าวสารของผู้ออกหุ้นกู้ได้จากเว็บไซต์ของบริษัทโดยตรง (www.cho.co.th) และสำหรับข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับหุ้นกู้ของผู้ออกหุ้นกู้ ผู้ลงทุนสามารถขอข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

5.2 ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk)

ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นเมื่อผู้ถือหุ้นกู้ต้องการขายหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน หุ้นกู้อาจขายได้ต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้หรือราคาที่ซื้อมา ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กล่าวคือ หากอัตราดอกเบี้ยในตลาด

สูงขึ้นราคาหุ้นก็จะลดลง ทั้งนี้ โดยทั่วไปราคาของหุ้นที่มีอายุคงเหลือยาวกว่าจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดมากกว่า

5.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นเมื่อผู้ถือหุ้นประสงค์จะขายหุ้นในตลาดรองก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน ผู้ถือหุ้นอาจไม่สามารถขายหุ้นได้ทันทีในราคาที่ต้องการ เนื่องจากการซื้อขายเปลี่ยนมือของตราสารในตลาดรองอาจมีไม่มาก ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นไม่ได้นำหุ้นไปซื้อขายในตลาดซื้อขายตราสารหนี้ (BEX) หรือตลาดรองใด ๆ ทุกรายก็ ผู้ถือหุ้นสามารถซื้อขายหุ้นในตลาดรองได้กับผู้มีใบอนุญาตค้าตราสารหนี้ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นธนาคารพาณิชย์และบริษัทหลักทรัพย์ หากมีผู้ประสงค์จะซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นที่ต้องการขายหุ้นตัวเองผ่านผู้มีใบอนุญาตค้าตราสารหนี้นั้นๆ นอกจากนั้นผู้ถือหุ้นก็จะไม่สามารถขายหรือโอนหุ้นให้แก่บุคคลใด ๆ โดยทั่วไปได้ แต่จะถูกจำกัดให้ขายหรือโอนหุ้นได้เฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ ตามที่ผู้ถือหุ้นได้จัดซื้อจำกัดการโอนไว้กับสำนักงาน ก.ล.ต. ให้จำกัดการโอนหุ้นเฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ ตามความหมายในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 4/2560 เรื่อง การกำหนดบทนิยามผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ และผู้ลงทุนรายใหญ่ ฉบับวันที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2560 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมหรือใช้แทนที่)

รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ซึ่งรายการดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบและงบระหว่างกาลที่สอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และทางคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าวว่าเป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ หรือมีความสมเหตุสมผล มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขอื่นๆ ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length) เช่นเดียวกับการกำหนดราคาให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

1. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับงวดบัญชีปี 2560-2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ดังนี้

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60		
1. บจก. ขอนแก่น ข.ทีวี (1993) - คุณสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย (ผู้ถือหุ้นใหญ่/กรรมการ) ถือหุ้น 97.385% และเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว	บริษัทฯ และบริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าและบริการงานซ่อมตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง	129.62	77.92	345.21	บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าและอะไหล่และให้บริการงานซ่อมตัวถังรถบรรทุก โดยไม่เงื่อนไขการจำหน่ายที่แตกต่างจากที่ทำการกับบุคคลอื่น	มีความเหมาะสมตามราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length) ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาซื้อขายกับบุคคลอื่น
	บริษัทฯ แบ่งพื้นที่อาคารสำนักงานให้ บจก.ขอนแก่น ข.ทีวี (1993) เข้าเป็นที่ตั้งสำนักงาน	0.36	0.36	0.36	บริษัทฯ แบ่งพื้นที่อาคารสำนักงานใหญ่ให้ บจก.ขอนแก่น ข.ทีวี (1993) เข้าเป็นที่ตั้งสำนักงานในอัตราค่าเช่า 30,000 บาท/เดือน ลักษณะสัญญาเช่าปีต่อปี โดยคิดค่าเช่าตามอัตราตลาด	มีการคิดค่าเช่าตามอัตราตลาดที่มีความเหมาะสมและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า
	บริษัทฯ ให้บริการด้านกฎหมาย บริษัทฯ มีขายอื่นๆ	0.64 0.00	0.96 0.04	0.96 0.01	บริการด้านกฎหมายและค่าปรึกษาด้านคดีความ เรียกเก็บค่าใช้จ่ายอื่นๆ	มีความเหมาะสมและและเป็นไปตามนโยบายบริษัทฯ
	ค่าธรรมเนียมการใช้หลักทรัพย์ของ บจก.ขอนแก่น ข.ทีวี (1993) ค่าประกันวงเงินขอของบริษัทฯ	0.56	0.58	0.60	บริษัทฯ ได้รับวงเงินกู้จากธนาคารโดยใช้หลักทรัพย์ของ บจก.ขอนแก่น ข.ทีวี (1993) ค่าประกันวงเงินขอสินเชื่อ และเพื่อให้มีความชัดเจน จึงคิดค่าธรรมเนียมในอัตราเท่ากับ บริษัทอื่นที่ดำเนินธุรกิจให้ยืมหลักทรัพย์ค่าประกัน	เป็นการใช้หลักทรัพย์ของ บริษัทที่เกี่ยวข้องค่าประกันตามวงเงินที่ได้รับจากธนาคาร เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทตามความจำเป็น และค่าธรรมเนียมเป็นอัตราเท่ากับ บริษัทฯ ใช้ของสถาบันการเงินอื่น ถือว่าเหมาะสม

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60		
1. บจก. ขอนแก่น ช. ทวี (1993) (ต่อ)	ค่าขนส่งและค่าจ้างบริการโครงการเช่าระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมอุปกรณ์ (E-Ticket)	0.00	1.22	1.45	-บริษัทฯ ได้ใช้บริการงานขนส่งและงานบริการโครงการเช่าระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมอุปกรณ์ (E-Ticket) โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่นราคาและเงื่อนไขการคิดค่าบริการที่เสนอมาอยู่ในเกณฑ์ราคาตลาด	-มีการคิดค่าบริการในอัตราที่เหมาะสม โดยมีการเปรียบเทียบค่าบริการจากบุคคลภายนอกทั่วไป
	ค่าเช่าพื้นที่และสร้างโรงจอดรถKKU Smart Transit วงภายในมหาวิทยาลัยขอนแก่น	0.36	0.36	0.36	ใช้เป็นสถานที่จอดรถโครงการ KKU Smart Transit วงภายในมหาวิทยาลัยขอนแก่น	
	บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดอกเบียร์รับ	13.20	8.91	0.00	-ดอกเบียร์รับ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี	มีอัตราดอกเบี้ยตามกฎหมายกำหนด
	บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดลูกหนี้การค้าเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี บริษัทฯ มียอดลูกหนี้ค้างหนี้เนื่องมาจากการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายระหว่างกัน	221.61 12.50	112.34 0.03	139.23 0.01	-บริษัทฯ มียอดลูกหนี้จากการจำหน่ายสินค้าและอะไหล่และการให้บริการตามธุรกิจการค้าปกติ และค่าใช้จ่ายเรียกเก็บระหว่างกัน	เป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายตามราคาตลาด และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60		
1. บจก.ชอนแค้น ช.ทีวี (1993) (ต่อ)	บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีคอกเบี้ยงรับ	22.10	8.91	0.00	คอกเบี้ยงรับ (คอกเบี้ยงรับจากลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในอัตราร้อยละ 75 ต่อปี	มีอัตราดอกเบี้ยตามกฎหมายกำหนด
	บริษัทฯ มีเงินยืมทดรองค่าน้ำมันรถ	0.00	0.78	0.00	เป็นรายการจ่ายทดรองเพื่อเรียกเก็บ	เป็นเงินทดรองตามปกติรายการ
	บริษัทฯ มีเจ้าหนี้ เนื่องจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นสุดบัญชี บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้ค้างหนี้เนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นสุดบัญชี	0.62 0.00	0.41 0.00	0.24 1.87	บริษัทฯ ได้รับเครดิตทอมเป็นไปตามระยะเวลาเครดิตการค้าปกติ	เงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่นและไม่มีรายการในปี 2555
2. บจก.วอลแลพ ทรัสต์ แอนด์ บัส คุณอัศนา ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการ) ถือหุ้น 0.50% และเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว	บริษัทฯ จำหน่ายสินค้า และบริการงานซ่อมตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง	1.06	0.19	0.41	บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าและอะไหล่ตามธุรกิจการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่น ราคาและเงื่อนไขการค้าที่เสนอมายู่ในเกณฑ์ราคาตลาด	มีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาซื้อขายกับบุคคลอื่น และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้แก่บุคคลอื่น
	บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้า รวมเงินมัดจำล่วงหน้า อันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นสุดบัญชี	1.70	1.33	0.26	บริษัทฯ ให้เครดิตทอมเป็นไปตามระยะเวลาเครดิตการค้าปกติ	

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสะดวก สมดุล	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60		
2. บจก. วอลแลพ ทรัสต์ แอนด์ บัส (ต่อ)	บริษัท มีรายได้ค่าเช่ารถ	0.13	0.14	0.14	ให้เช่ารถเพื่อใช้ในการทำงาน	มีการเปรียบเทียบราคาตามความเหมาะสม และเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคา
	บริษัทฯ มีการซื้อสินค้าวัตถุดิบและอุปกรณ์ต่างๆ	25.25	2.38	2.73	บริษัทฯ ซื้อหัวรถ อะไหล่และอุปกรณ์ ในราคาซื้อขายที่ตกลงร่วมกัน โดยราคาสินค้าอยู่ในราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด	ที่ซื้อขายกับบุคคลอื่น และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น
	บริษัทฯ มีจ้างบำรุงรักษาโครงการ KCU Smart Transit	3.58	3.66	3.65	บริษัทฯ จ้างงานซ่อมบำรุงรถ KCU Smart Transit ในราคามาตรฐานศูนย์ซ่อม	
	บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดเจ้าหนี้การค้าอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นสุดบัญชี	1.28	1.06	0.72	บริษัทฯ ได้รับเครดิตเทอมเป็นไปตามระยะเวลาเครดิตการค้าปกติ	
	บริษัทฯ ให้บริการด้านงานบริหาร โปรแกรมทางบัญชี และจ่ายค่าใช้จ่ายอื่นๆ ให้ล่วงหน้า	1.94	3.26	3.21	บจก. วอลแลพ ทรัสต์ แอนด์ บัส ไม่มีโปรแกรมบัญชี จึงมีการว่าจ้างบริษัทฯ ให้บริการงานด้านโปรแกรมบัญชีและอื่นๆ โดยกำหนดอัตราค่าบริการ 80,000 บาท/เดือน ในโครงการ OPV ซึ่งมีการเก็บข้อมูลสถิติการใช้งานเพื่อประเมินความถี่ของการใช้งาน และนำมาคำนวณในการกำหนดอัตราค่าบริการ โดยมีการเปรียบเทียบกับอัตราค่าบริการที่ใช้บริการจากบุคคลภายนอกทั่วไป ซึ่งปัจจุบันได้จบ โครงการแล้วในเดือน กรกฎาคม 2556	มีการคิดค่าบริการในอัตราที่เหมาะสม โดยมีการเปรียบเทียบอัตราค่าบริการจากบุคคลภายนอกทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60		
2. บจก. วอลแลพ ทรัสต์ แอนด์ บัส (ต่อ)	บริษัทย่อย เข้าารถเพื่อใช้สำหรับรับรองผู้บริหารของบริษัทฯ	0.25	0.25	0.25	บจก. วอลแลพ ทรัสต์ แอนด์ บัส บริการให้เช่ารถกับบริษัทย่อย 21,000 บาท ต่อเดือน	มีอัตราค่าบริการในอัตราที่เหมาะสม
	บริษัทฯ มีขายอื่นๆ	0.00	0.00	0.03	เรียกเก็บค่าใช้จ่ายอื่นๆ	มีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ใช้ใกล้เคียงกับที่ให้แก่บุคคลอื่น
3. บจก. รามทวีขอแค้น - ดุณศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการ) ถือหุ้น 19.16% และเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว	บริษัทฯ จำหน่ายสินค้า และบริการงานซ่อมตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง	0.15	0.000	0.004	บริษัทฯ จำหน่ายอะไหล่และให้บริการซ่อมแซมตามธุรกิจการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่น ราคาและเงื่อนไขการค้าที่เสนอมายู่ในเกณฑ์ราคาตลาด	มีความเหมาะสมตามราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ใช้ใกล้เคียงกับบุคคลอื่น
	บริษัทฯ มียอดสูญหนี้การค้าเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.20	0.00	0.005	บริษัทฯ มียอดสูญหนี้จากการจำหน่ายสินค้าและอะไหล่และการให้บริการตามธุรกิจการค้าปกติ	เป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายตามราคาตลาดและเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น
	บริษัทฯ มีการซื้อวัตถุดิบและอะไหล่	2.40	8.47	97.38	บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบและอะไหล่ตามธุรกิจการค้าปกติ	มีความเหมาะสมและมีเงื่อนไข

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60		
3. บจก. รวมทวีขอนแก่น (ต่อ)	บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้การค้าอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.63	2.38	35.35	โดยมีเงื่อนไขการค้าตามธุรกิจการค้าปกติของ บจก. รวมทวีขอนแก่น ซึ่งอยู่ในราคาที่ไม่ได้เปรียบกับราคาตลาด และได้รับเครดิตเพิ่มเติมเป็นไปตามระยะเวลาเครดิตการค้าปกติ	เป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายตามราคาตลาด และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น
	บริษัทฯ มียอดดอกเบี้ยต่างชำระ	0.00	0.29	0.00	ดอกเบี้ยจ่าย เนื่องจากชำระสินค้าล่าช้า	มีความเหมาะสมตามเงื่อนไขธุรกิจ
4. หจก. ตังฮั้วซิงนครปฐม นางเพ็ญพิมล เวศย์รุทธ์ เป็นหุ้นส่วนใหญ่ และเป็นหุ้นส่วนผู้จัดการ	บริษัทฯ จำหน่ายสินค้า และบริการงานซ่อมตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง	0.00	0.02	0.17	บริษัทฯ จำหน่ายอะไหล่และให้บริการซ่อมแซมตามธุรกิจการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่น ราคาและเงื่อนไขการค้าที่เสนอมายู่ในเกณฑ์ราคาตลาด	ความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อขายกับบุคคลอื่นและตามราคาตลาด
	บริษัทฯ มีการสั่งซื้อสินค้า, วัตถุดิบ	16.21	46.41	167.38	บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบและอะไหล่ตามธุรกิจการค้าปกติ	เป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายตามราคาตลาด และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น
	บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้การค้าอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	2.26	0.00	30.61	บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้จากการจำหน่ายสินค้าและอะไหล่และการให้บริการตามธุรกิจการค้าปกติ	
	บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.00	0.00	0.09	บริษัทฯ มียอดลูกหนี้จากการจำหน่ายสินค้าและการให้บริการตามธุรกิจการค้าปกติ	

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่าง กัน	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุ สมผล	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60		
5. TSP-CTV JOINT VENTURE บริษัทฯ ทำสัญญากิจการร่วม ค้ากับ บจก.ทีเอส เอ็นเนอร์จี เซฟวิ่ง ไส้ทึง โดยมีความรับ ผิดชอบร่วมกัน	บริษัทฯ ให้บริการด้าน บริหารงาน	0.00	1.43	1.67	บริษัทฯ คิดค่าบริการงาน และจ่าย ค่าใช้จ่ายแทนตามความจำเป็น เนื่องจาก Joint Venture ยังไม่ มีบุคลากรเอง เพื่อเสนองาน โครงการในกำกับของกระทรวง กลาโหม	มีความเหมาะสมและเป็นไป ตามความจำเป็น และการ กำหนดราคาของบริษัทฯ
	บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินยืม มาจากรายการดังกล่าว ณ วัน สิ้นงวดบัญชี	0.00	4.94	3.49		
	บริษัทฯ มีลูกหนี้จากเงินยืม ทดลอง ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.00	0.02	0.02		
6. JVCC JOINT VENTURE. บริษัทฯ ทำสัญญากิจการร่วม ค้ากับ บจก.ขอนแก่น ข.ทวี (1993) โดยมีความรับผิดชอบ ร่วมกัน	บริษัทฯ มีลูกหนี้จากเงินยืม ทดลอง ณ วันสิ้นงวดบัญชี	5.10	5.08	5.50	บริษัทฯ จ่ายค่าใช้จ่ายแทนตาม ความจำเป็นเนื่องจาก Joint Venture ยังไม่มีบุคลากรเอง เพื่อเข้าร่วมเสนองานโครงการ ต่างๆ ทั้งทางราชการ และเอกชน ที่มีเงื่อนไขให้ทุนจดทะเบียนของ บริษัทที่เข้าร่วมเสนอโครงการ มากกว่า 270 ล้านบาท ขึ้นไป	
7. JVOPV Joint Venture บริษัทฯ ทำสัญญากิจการ ร่วมค้ากับ บจก.ขอนแก่น ข.ทวี(1993) โดยมีความรับ ผิดชอบร่วมกัน	บริษัทฯ มีลูกหนี้จากเงินยืม ทดลอง จ่ายแทนอันเนื่องจาก รายการดังกล่าว ณ วันสิ้น งวดบัญชี	0.06	0.06	0.03	บริษัทฯ จ่ายค่าใช้จ่ายแทนตาม ความจำเป็นเนื่องจาก Joint Ven- ture ยังไม่มีบุคลากรเอง เพื่อเข้า ร่วมเสนองานโครงการต่างๆ ทั้ง ทางราชการ และเอกชน	มีความเหมาะสมและเป็นไป ตามความจำเป็นระยะสั้น และจำนวนเงินไม่มากอย่าง มีนัยสำคัญ

ข้อเท็จจริงของ / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่าง กัน	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุ สมผล	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60		
8. บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเดทีที) จำกัด นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการ) ถือหุ้น 6.86 % และเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าว	บริษัทฯ ให้บริการจัดทัวร์วีดีโอ นำเสนอโครงการ และงานอื่นๆ บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้า รวมเงินมัดจำล่วงหน้า อันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.00	0.17	0.17	บริษัทฯ ให้บริการดำเนินการจัดทำวีดีโอ Presentations ให้กับบริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเดทีที) จำกัด และเรียกเก็บค่าใช้จ่าย บริษัทฯ ให้บริการและให้คำปรึกษาด้านบัญชี	มีความเหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายบริษัทฯ มีความเหมาะสมและเป็นไปตามความจำเป็นระยะสั้น และจำนวนเงินไม่มากอย่างมีนัยสำคัญ
9. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ในสัดส่วน 34.049% ของทุนชำระแล้ว ณ ปิดสมุดเมื่อวันที่ 31/12/2562 - กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เข้าเป็นผู้ถือหุ้นจำนวนเงิน สิบเชื้อของบริษัทฯ ย่อยกับธนาคาร บริษัทฯ ย่อย มียอดเจ้าหนี้เงินกู้ ณ วันสิ้นงวดบัญชี บริษัทฯ ย่อย มียอดลูกหนี้เงินกู้ ณ วันสิ้นงวดบัญชี บริษัทฯ ย่อย มี ดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันสิ้นงวดบัญชี บริษัทฯ ย่อย มี ดอกเบี้ย ค้างจ่าย เข้าเป็นผู้ถือหุ้นจำนวนเงิน สิบเชื้อของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร	วงเงินค้า ประกัน ธนาคาร 1 แห่ง รวม 25.00 ล้านบาท	วงเงินค้า ประกัน ธนาคาร 1 แห่ง รวม 25.00 ล้านบาท	วงเงินค้า ประกัน ธนาคาร 1 แห่ง รวม 19.00 ล้านบาท	บริษัทฯ ย่อย ได้ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคาร โดยมีเงื่อนไขให้กรรมการเป็นผู้ค้าประกันจากหลักประกันอื่น โดยกรรมการไม่ได้คำตอบแบบธนาคาร ประกันนี้ดังกล่าว บริษัทฯ ย่อย มีเงินกู้ยืมกรรมการ และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายในอัตราร้อยละ 8 ซึ่งเป็นอัตราตามปกติธุรกิจ บจก. ขอนแก่น ช.ทวิ (1993) ได้ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคาร โดยมีเงื่อนไขให้กรรมการเป็นผู้ค้าประกันวงเงินดังกล่าว นอกเหนือจากหลักประกันอื่น โดยกรรมการไม่ได้คำตอบแบบธนาคาร ประกันนี้ดังกล่าว	รายการมีความเหมาะสมและเป็นที่ไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีความจำเป็นของธนาคาร รายการมีความเหมาะสม และเป็นอัตราปกติธุรกิจตามกฎหมาย รายการมีความเหมาะสม และเป็นที่ไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีความจำเป็นของธนาคาร

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60		
10. นางสาวอศนา ทวีแสงสกุลไทย - ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วน 3.018% ของทุนชำระแล้ว ณ ปิดสมุดเมื่อวันที่ 31/12/2562 - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	เข้าเป็นผู้ค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ ร่วมกับธนาคาร บริษัทฯ จ่ายค่าเช่า สำนักงานที่กรุงเทพมหานคร เจ้าหน้าที่จากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นสุดบัญชี	วงเงินค่าประกันธนาคาร 1 แห่ง รวม 25.00 ล้านบาท	วงเงินค่าประกันธนาคาร 1 แห่ง รวม 25.00 ล้านบาท	วงเงินค่าประกันธนาคาร 1 แห่ง รวม 19.00 ล้านบาท	บริษัทอยู่ภายใต้สัญญาเงินกู้กับธนาคาร โดยมีเงื่อนไขให้กรรมการเป็นผู้ค้าประกันวงเงินดังกล่าว นอกเหนือจากหลักประกันอื่น โดยกรรมการไม่คิดค่าตอบแทนการรับประกันดังกล่าว	รายการมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีความจำเป็นที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของธนาคาร
11. บริษัท โอเจ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด - คุณอศนา ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการ) ถือหุ้น 44.99% และเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว	บริษัทฯ ให้บริการด้านกฎหมาย บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้ารวมเงินมัดจำล่วงหน้า อันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นสุดบัญชี	0.40	0.60	0.60	บริการด้านกฎหมายและค่าปรึกษาด้านคดีความ บริษัทฯ มียอดลูกหนี้จากการจำหน่ายสินค้าและการให้บริการตามธุรกิจการค้าปกติ	มีความเหมาะสมและและเป็นไปตามนโยบายบริษัทฯ

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่าง กัน	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุ สมผล	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60		
12. กิจกรรมร่วมค่า กลุ่ม ทำงาน SCN-CHO - บริษัทฯ ทำสัญญากิจการ ร่วมค่ากับ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) โดย มีความรับผิดชอบร่วมกัน	บริษัทฯ จำหน่ายสินค้า และ บริการงานซ่อมแซมบำรุง รักษารถยนต์โดยสารปรับ อากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซ ธรรมชาติ (NGN)	540.33	1,159.54	0.00	บริษัทได้สัญญาร่วมงานฯ สัญญาซื้อขายและจ้างซ่อมแซม บำรุงรักษารถยนต์โดยสาร ปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซ ธรรมชาติ(NGV) จำนวน 489 คัน ระยะเวลาบำรุงรักษา 10 ปี	มีความเหมาะสมและ เป็นไปตามนโยบายบริษัทฯ
	บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้า รวมเงินมัดจำล่วงหน้า อัน เนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	20.60	293.56	0.00	บริษัทฯ มียอดลูกหนี้จากจำหน่าย สินค้าและการให้บริการตามธุรกิจ การค้าปกติ	
	บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่จ่าย แทน	0.00	0.00	0.00	บริษัทฯ ได้มีการชำระค่าอากรใน การติดสัญญาซื้อขายฯ แทน	
	เงินกู้ยืมจากการชำระค่าใช้ จ่ายแทน	0.00	117.91	0.00	บริษัทฯ ยืมเพื่อเป็นค่าใช้จ่าย สำหรับค่าที่ปรึกษา 3.5 ล้านและ ค่า Import Tax & Vat 165.74 ล้าน	
	เงินค้ำประกันผลงาน	0.00	102.46	0.00	กลุ่มร่วมทำงานมีเงินสดค้ำประกัน กับ ขสมก. โดยบริษัทฯ บันทึกไว้กับ ภาระ 50 %	เป็นสัญญาความร่วมมือทำงาน ผ่านการอนุมัติแล้วมีความ เหมาะสม

2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณาและสอบทานร่วมกับผู้บริหารของบริษัท แล้วมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับบุคคล หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกันที่เกิดขึ้นในงวดบัญชีปี 2562 เป็นไปอย่างสมเหตุสมผล กอปรกับการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขของรายการดังกล่าวถือเป็นราคายุติธรรม และได้มีการเปรียบเทียบกับราคาประเมิน โดยบริษัทประเมินราคาอิสระซึ่งประเมินเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ หรือราคาตลาดเปรียบเทียบ แล้วแต่ความเหมาะสมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length) จึงไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์แต่อย่างใด

3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2556 ได้อนุมัติในหลักการเกี่ยวกับนโยบาย และขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ มีการทบทวนและพิจารณารายการทุกไตรมาสจนถึงปัจจุบัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้มีความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทฯ จะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

4. นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตบริษัทฯ อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันตา แต่เห็นสมควร โดยตั้งอยู่บนเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ สามารถอ้างอิงได้กับเงื่อนไขทางธุรกิจประเภทเดียวกันที่บริษัทฯ กระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ (mai) รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดและปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อย ตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีโดยเคร่งครัด

ในกรณีที่จะต้องมีการทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะปฏิบัติตามประกาศ เรื่องระเบียบการจัดซื้อและจัดจ้าง รวมทั้งปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ตามที่กล่าวข้างต้น กล่าวคือ จะต้องมีการเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขจากผู้จัดจำหน่าย หรือ ผู้รับจ้างอื่นที่ไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องมีเอกสารใบเสนอราคา (Quotation) ที่ระบุราคาและเงื่อนไขต่างๆ ที่ออกโดยผู้จัดจำหน่ายหรือผู้รับจ้างแต่ละรายอย่างชัดเจน เพื่อใช้ประกอบการนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ก่อนนำเสนอขออนุมัติตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการระหว่างกันต่อไป

5.มาตรการในอนาคตเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

สำหรับบริษัทที่มีหรืออาจจะมีโอกาสดำเนินธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และเข้าเกณฑ์เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เนื่องจากมีกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน ภายใต้กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทฯ มิได้ปรับโครงสร้างเพื่อรวมบริษัทดังกล่าวเข้าอยู่ภายใต้อำนาจการควบคุมของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการบริหารจัดการ และเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติภายใต้กฎเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 เกี่ยวกับการคุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ จึงได้ลงนามสัญญาข้อตกลงกับบริษัทดังกล่าว เพื่อกำหนดกรอบในการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทเพื่อขจัดโอกาสที่จะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ทั้งนี้ รายละเอียดของบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าว รวมทั้งสาระสำคัญของสัญญาข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

1. บริษัท ขอนแก่น ข.ทวี (1993) จำกัด (“CTV-1993”)

กลุ่มผู้ถือหุ้น/ผู้มีอำนาจควบคุม	:	การถือหุ้น นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วน 97.38 % ของทุนจดทะเบียน กรรมการ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย
ลักษณะธุรกิจ	:	จำหน่ายหัวรถบรรทุก รถพ่วงทุกชนิด และให้สินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุก
สินทรัพย์ภายใต้กรรมสิทธิ์ (งบการเงินตรวจสอบ ณ 31 ธ.ค. 61)	:	162.02 ล้านบาท
เหตุที่ไม่เข้าร่วมในกลุ่ม	:	ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างจากบริษัทฯ
มาตรการเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์	:	สัญญาข้อตกลง ฉบับลงวันที่ 15 มิถุนายน 2554 โดยมีสาระสำคัญดังนี้ 1. CTV-1993 จะไม่ดำเนินธุรกิจเหมือน คล้าย หรือคล้ายคลึงกับ CHO 2. CHO และ CTV-1993 ตกลงและรับประกันต่อกันว่า ในการดำเนินการใดระหว่างคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้สัญญาฉบับนี้ ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ รวมถึงข้อบังคับและกฎระเบียบต่างๆ ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ประกาศหรือกำหนดอย่างเคร่งครัด 3. CHO และ CTV-1993 ตกลงและยอมรับว่าฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่สามารถนำทรัพยากรบุคคล ตลอดจนสินทรัพย์ใดๆ ของคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของตนโดยเด็ดขาด
ระยะเวลาผูกพัน	:	นับจากวันที่ลงนามสัญญาจนกว่าคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องจะตกลงเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

2. บริษัท วอลแลพ ทรัสต์ แอนด์ บัส จำกัด (“Volrep”)

กลุ่มผู้ถือหุ้น/ผู้มีอำนาจควบคุม	:	การถือหุ้น นางสาวอศนา ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วน 0.50 % ของทุนจดทะเบียน กรรมการ นางสาวอศนา ทวีแสงสกุลไทย
ลักษณะธุรกิจ	:	จำหน่ายหัตถบรรพทุก รถพ่วงทุกชนิด และให้สินเชื่อเช่าซื้อรถบรรพทุก
สินทรัพย์ภายใต้กรรมสิทธิ์ (งบการเงินตรวจสอบ ณ 31 ธ.ค. 61)	:	89.56 ล้านบาท
เหตุที่ไม่เข้าร่วมในกลุ่ม	:	ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างจากบริษัทฯ
มาตรการเพื่อป้องกันความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์	:	สัญญาข้อตกลง ฉบับลงวันที่ 15 มิถุนายน 2554 โดยมีสาระสำคัญดังนี้ 1. CTV-1993 จะไม่ดำเนินธุรกิจเหมือน คล้าย หรือคล้ายคลึงกับ CHO 2. CHO และ CTV-1993 ตกลงและรับประกันต่อกันว่า ในการดำเนินการใดระหว่างคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้สัญญาฉบับนี้ ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ รวมถึงข้อบังคับและกฎระเบียบต่างๆ ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ประกาศหรือกำหนดอย่างเคร่งครัด 3. CHO และ CTV-1993 ตกลงและยอมรับว่าฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่สามารถนำทรัพยากรบุคคล ตลอดจนสินทรัพย์ใดๆ ของคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของตนโดยเด็ดขาด
ระยะเวลาผูกพัน	:	นับจากวันที่ลงนามสัญญาจนกว่าคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องจะตกลงเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

ทั้งนี้ หากมีรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กับบริษัทที่เกี่ยวข้องข้างต้น ซึ่งรวมถึงการแก้ไขเพิ่มเติมเงื่อนไขในสัญญาหรือข้อตกลงใดๆ บริษัทฯ จะถือเสมือนเป็นการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยจะผ่านความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาการทำรายการนี้ ทั้งนี้ กรรมการท่านใดซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันจะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันในลักษณะดังกล่าวได้ และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และจะเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน แบบแสดงรายการประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีอย่างต่อเนื่อง

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยมีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ การต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องตามควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุตม์)
ประธานกรรมการ



(นายสุเดช ทวีแสงสกุลไทย)
กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ข้อมูลทางการเงิน

(ก) ผู้สอบบัญชีและสรุปรายงานความเห็นโดยผู้สอบบัญชี

- » รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2561, 2562 และปี 2560, 2561 สามารถสรุปได้ดังนี้

งบตรวจสอบ	งวดบัญชีปี 2560 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ผู้สอบบัญชี	บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด โดยนายสุตวิณ ปัญญาวงศ์ขันติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3534 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.
ความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัทและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบตรวจสอบ	งวดบัญชีปี 2561 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ผู้สอบบัญชี	บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด โดยนายสุตวิณ ปัญญาวงศ์ขันติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3534 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.
ความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัทและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบตรวจสอบ	งวดบัญชีปี 2562 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ผู้สอบบัญชี	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดยนายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.
ความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุด วันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(ข) สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (งบการเงินรวม)

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบแสดงฐานะทางการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 (ตรวจสอบแล้ว)						
				หน่วย : ล้านบาท		
	ณ 31 ธ.ค.62	%	ณ 31 ธ.ค.61	%	ณ 31 ธ.ค.60	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12.93	0.40	3.71	0.10	2.61	0.11
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	471.58	14.50	720.44	19.79	346.52	14.88
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	387.49	11.92	567.81	15.60	420.51	18.06
สินค้าคงเหลือ	715.42	22.00	765.18	21.02	360.13	15.47
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	144.74	4.45	58.63	1.61	47.95	2.06
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,732.16	53.27	2,115.77	58.11	1,177.73	50.58
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	62.86	1.93	41.40	1.14	37.00	1.59
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2.46	0.08	2.55	0.07	2.68	0.11
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	25.00	0.77	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	81.58	2.24	81.58	3.50
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,108.73	34.10	1,097.86	30.15	976.60	41.94
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20.81	0.64	36.69	1.01	33.25	1.43
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	10.97	0.34	12.65	0.35	7.71	0.33
เงินมัดจำ	236.52	7.27	236.32	6.49	0.88	0.04
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	52.28	1.61	15.98	0.44	10.87	0.47
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,519.63	46.73	1,525.04	41.89	1,150.56	49.42
รวมสินทรัพย์	3,251.79	100.00	3,640.80	100.00	2,328.28	100.00

	ณ 31 ธ.ค. 62	%	ณ 31 ธ.ค. 61	%	ณ 31 ธ.ค. 60	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร, เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	571.92	17.59	1,077.80	29.60	966.86	41.53
เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น	199.38	6.13	444.23	12.20	328.18	14.10
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	2.00	0.06	1.59	0.04	9.30	0.40
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวจากบุคคลอื่นที่ถึงกำหนดในหนึ่งปี	24.90	0.77	42.27	1.16	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	298.15	9.17	769.77	21.14	0.92	0.04
หนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงินที่ถึงกำหนดในหนึ่งปี	11.43	0.35	10.91	0.30	10.64	0.46
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	299.04	9.20	125.85	3.46	299.40	12.86
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	2.21	0.07	6.23	0.17	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8.33	0.26	9.43	0.26	7.70	0.33
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,417.36	43.59	2,488.07	68.34	1,623.01	69.71
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	-	-	24.90	0.68	-	-
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	1.30	0.04	13.65	0.38	20.52	0.88
หุ้นกู้	841.34	25.87	198.53	5.45	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	<u>33.62</u>	<u>1.03</u>	<u>26.91</u>	<u>0.74</u>	<u>22.46</u>	<u>0.96</u>
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	876.26	26.95	263.99	7.25	42.98	1.85
รวมหนี้สิน	2,293.62	70.53	2,752.06	75.59	1,665.99	71.55
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	<u>589.00</u>		<u>460.28</u>		<u>295.74</u>	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	327.22	10.06	327.22	8.99	295.74	12.70
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	524.90	16.14	524.90	14.42	375.90	16.15
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	29.01	0.89	29.01	0.80	29.01	1.25
ส่วนลดจากการเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(5.63)	(0.17)	(5.63)	(0.15)	(5.63)	(0.24)
กำไรสะสม :						
- จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	9.65	0.30	6.82	0.19	6.82	0.29
- ยังไม่ได้จัดสรร	<u>73.03</u>	<u>2.25</u>	<u>6.42</u>	<u>0.18</u>	<u>(39.55)</u>	<u>(1.70)</u>
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	958.18	29.47	888.74	24.41	662.29	28.45
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	0.0036	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	958.18	29.47	888.74	24.41	662.30	28.45
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,251.79	100.00	3,640.80	100.00	2,328.28	100.00

บริษัท ช ทีวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 (ตรวจสอบแล้ว) หน่วย : ล้านบาท						
	ณ 31ธค.62	%	ณ 31 ธค.61	%	ณ 31 ธค.60	%
รายได้						
รายได้ตามสัญญา	1,185.39	73.66	2,052.69	89.71	1,390.94	86.99
รายได้จากการขายและการให้บริการ	339.20	21.08	214.15	9.36	194.96	12.19
รายได้อื่น	84.62	5.26	21.37	0.93	13.13	0.82
รวมรายได้	1,609.21	100.00	2,288.22	100.00	1,599.03	100.00
ต้นทุนงานตามสัญญา	(932.90)	(57.97)	(1,711.54)	(74.80)	(1,244.85)	(77.85)
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(262.84)	(16.33)	(165.89)	(7.25)	(150.01)	(9.38)
รวมต้นทุน	(1,195.73)	100.00	(1,877.43)	100.00	(1,394.86)	100.00
กำไรขั้นต้น	328.86	20.44	389.41	17.02	191.04	11.95
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	413.47	25.69	410.79	17.95	204.17	12.77
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(32.39)	(2.01)	(39.85)	(1.74)	(43.49)	(2.72)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(160.53)	(9.98)	(179.02)	(7.82)	(130.16)	(8.14)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	(145.65)	(9.05)	(141.45)	(6.18)	(50.64)	(3.17)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(0.09)	(0.01)	(0.12)	(0.01)	(0.14)	(0.01)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	74.81	4.65	50.34	2.20	(20.12)	(1.26)
ภาษีเงินได้	(8.95)	(0.56)	(4.87)	(0.21)	0.76	0.05
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	65.86	4.09	45.47	1.99	(19.36)	(1.21)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
• การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4.48	0.28	0.63	0.03	0.99	0.06
• ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน	(0.90)	(0.06)	(0.13)	(0.01)	(0.20)	(0.01)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด - สุทธิจากภาษี	3.58	0.22	0.50	0.02	0.79	0.05
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	69.44	4.32	45.97	2.01	(18.57)	(1.16)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	69.44	4.32	45.47	1.99	(19.50)	(1.22)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.0020)	(0.00)	-	-	0.0008	0.00
	69.44	4.32	45.47	1.99	(19.50)	(1.22)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	69.44	4.32	45.97	2.01	(18.71)	(1.17)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.0020)	(0.00)	-	-	0.0008	0.00
	69.44	4.32	45.97	2.01	(18.71)	(1.17)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่						
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)	0.0335		0.0379		(0.0165)	

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสดรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560				หน่วย : ล้านบาท		
	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :						
กำไรสำหรับงวด	65.86	45.47	(19.50)			
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)						
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	8.95	4.87	(0.76)			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	57.75	54.39	50.88			
ดอกเบี้ยรับ	(17.26)	(0.30)	(0.39)			
ต้นทุนทางการเงิน	145.65	141.45	50.64			
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงและอื่นๆ	(5.97)	(0.24)	(0.02)			
ค่าใช้จ่ายหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	11.19	5.54	4.41			
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.09	0.12	0.14			
(กลับรายการ) ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญและค่าเผ่อนสินค้าเคลื่อนไหวล่าช้า	(16.72)	21.22	1.12			
ประมาณหนี้จากการรับประกันสินค้า	-	(1.08)	(0.87)			
รายได้ค่าปรับจากการชำระค่าสินค้าล่าช้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(8.91)	-			
(กำไร) ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(40.69)	0.31	0.49			
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	0.00	-			
เงินปันผลรับ	-	-	(0.01)			
	208.86	262.87	86.12			
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	265.02	(527.61)	(393.23)			
สินค้าคงเหลือ	50.24	(410.94)	(30.42)			
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	180.32	(7.71)	(9.47)			
เงินมัดจำ	24.96	(235.44)	(0.19)			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(31.56)	(133.97)	(69.26)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(232.99)	101.01	(32.34)			
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	0.41	-	-			
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	(0.47)	(0.69)			
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1.11)	1.50	0.31			
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการดำเนินงาน	464.14	(950.76)	(449.17)			
จ่ายภาษีเงินได้	(8.02)	(9.01)	(7.52)			
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	456.12	(959.77)	(456.69)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค่าประกัน	(21.46)	(4.40)	-			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(111.07)	-	-			
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในเงินลงทุนอื่น	-	-	-			
เงินสด(รับ)จ่ายเพื่อซื้อขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	26.94	(167.05)	(168.23)			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(3.03)	(7.18)			
ดอกเบี้ยรับ	0.22	-	-			
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)จากกิจกรรมลงทุน	(105.37)	(174.48)	(175.42)			

บริษัท ช ทีวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสดรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560			
	หน่วย : ล้านบาท		
	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(505.88)	107.86	605.59
เงินสดรับจากการลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด	-	-	1.00
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(2.82)
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(488.99)	769.03	-
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม	(150.83)	-	-
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(11.84)	(11.71)	(12.00)
ชำระคืนหนี้สินระยะยาว	-	(17.45)	(0.92)
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาว	-	83.00	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	816.00	24.14	-
เงินสดรับจากการเพิ่มหุ้นสามัญ	-	180.48	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(341.54)	1,135.35	590.85
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	9.22	1.10	(41.25)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกคงเหลือต้นงวด	3.71	2.61	43.86
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกคงเหลือปลายงวด	12.93	3.71	2.61

อัตราส่วนทางการเงินของบริษัท ช ทีวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		งบการเงินรวม ตรวจสอบแล้ว		
		ณ 31 ธ.ค. 62	ณ 31 ธ.ค. 61	ณ 31 ธ.ค. 60
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.22	0.85	0.73
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.34	0.29	0.22
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.23	(0.47)	(0.40)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	2.56	4.25	6.40
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	141	85	56
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	1.62	3.34	4.01
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	223	108	90
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	3.72	4.86	4.59
ระยะเวลารับหนี้	(วัน)	97	74	78
Cash cycle	(วัน)	267	119	68
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	21.57	17.18	12.05
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	13.71	8.39	1.92
อัตรากำไรอื่น	(%)	5.26	0.93	0.82
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	(%)	2.07	(5.00)	(14.89)
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	4.09	1.99	(1.21)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	7.13	5.86	(2.88)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	1.91	1.52	(0.96)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	5.60	3.35	1.56
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.47	0.77	0.79
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	2.39	3.10	2.52
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ¹	(เท่า)	2.14	2.55	1.96
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ²	(เท่า)	13.60	9.18	15.92
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ตามเกณฑ์เงินสด (DSCR) ³	(เท่า)	1.36	(5.36)	(1.47)
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยตามเกณฑ์เงินสด ⁴	(เท่า)	4.19	(5.75)	(8.03)
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย ⁵	(เท่า)	1.03	1.74	1.61
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันตามเกณฑ์เงินสด ⁶	(เท่า)	3.49	(2.97)	(1.92)
อัตราส่วนตัวเงินจ่ายต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(เท่า)	0.45	0.43	0.68
"อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย	(เท่า)	0.59	0.90	0.98
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม	(เท่า)	0.25	0.39	0.58
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	n.a.	n.a.	n.a.

หมายเหตุ:

- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) โดยคำนวณจาก หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย หักด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น
- อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (เท่า) โดยคำนวณจากหนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หักด้วยเงินสดและ/หรือรายการเทียบเท่าเงินสด หักกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)
- อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ตามเกณฑ์เงินสด (DSCR) คำนวณจาก กระแสเงินสดจากการดำเนินงานสุทธิ หักด้วย (ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในงวดบัญชี รวมดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ทั้งระยะยาวและระยะสั้น
- อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยตามเกณฑ์เงินสด คำนวณจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานสุทธิ บวกดอกเบี้ยและภาษี หักด้วย ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน การลงทุน และการจัดหาเงิน
- อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย คำนวณจากกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย+จ่ายภาษีเงินได้+ค่าเสื่อมราคา+ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย / ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน การลงทุน และการจัดหาเงิน
- อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันตามเกณฑ์เงินสด คำนวณจาก กระแสเงินสดจากการดำเนินงานสุทธิ / (การจ่ายชำระหนี้สิน + ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและการลงทุน + รายจ่ายลงทุน+ซื้อสินทรัพย์+เงินปันผลจ่าย)

การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ

1. ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจเป็นผู้ออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิต ผลิต และติดตั้งระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์เพื่อการพาณิชย์ รวมทั้งเป็นผู้ผลิตรายเทคโนโลยีระดับโลก เกี่ยวกับระบบราง โลจิสติกส์ และอุตสาหกรรมป้องกันประเทศเข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ อาทิ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) รถดับเพลิง-รถกู้ภัย รถบรรทุกเพื่อการเกษตร รถพ่วง รถกึ่งพ่วงพิเศษ รับจ้างบริหารโครงการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (OPV) โครงการบริหารงานซ่อมและศูนย์ซ่อมให้แก่ Linfox สำหรับรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง ของโครงการ Tesco-Lotus โครงการบริการซ่อมบำรุงรถโดยสารสาธารณะให้กับ ขสมก. จำนวน 489 คัน ระยะเวลา 10 ปี และศูนย์ซ่อม One Stop Services ให้แก่ลูกค้าทั่วไปที่จะซ่อมทั้งเครื่องยนต์ ช่วงล่าง และตัวถังของรถ (Containers + Body) โดยเริ่มเปิดศูนย์แรกที่พื้นที่ใกล้เคียงจังหวัดชลบุรี โดยมีแผนทยอยเปิดให้ครบ 8 ศูนย์ ทั่วประเทศภายในปี 2565 ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยการออกแบบให้เหมาะกับการใช้งาน และงบประมาณให้กับภาคเอกชน และหน่วยงานราชการ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

สำหรับงวดปี 2560, 2561 และ 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้รวมตามงบการเงินรวมเท่ากับ 1,599.03 ล้านบาท 2,288.22 ล้านบาท และ 1,609.21 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด เท่ากับ (18.57) ล้านบาท 45.97 ล้านบาท และ 69.44 ล้านบาท ตามลำดับ

1.1 ผลการดำเนินงาน

รายได้

รายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในงวดปี 2560, 2561 และ 2562 มีรายได้รวมตามงบการเงินรวม เท่ากับ 1,599.03 ล้านบาท 2,288.22 ล้านบาท และ 1,609.21 ล้านบาท ตามลำดับ หากพิจารณาตามประเภทรายได้ สามารถอธิบายการเปลี่ยนแปลงได้ ดังนี้

ตาราง แสดงรายได้แยกตามประเภท ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562

ประเภทรายได้	ปี 2560		ปี 2561		% เปลี่ยนแปลง	ปี 2562		% เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	Y-o-Y	ล้านบาท	%	Y-o-Y
รายได้ตามสัญญา	1,390.94	86.99	2,052.69	89.71	47.58	1,185.39	73.66	(42.25)
รายได้จากการขายและบริการ	194.96	12.19	214.15	9.36	9.84	339.20	21.08	58.39
รวม	1,585.90	99.18	2,266.85	99.07	42.94	1,524.59	94.74	(32.74)
รายได้อื่น	13.13	0.82	21.37	0.93	62.76	84.62	5.26	295.94
รายได้รวม	1,599.03	100.00	2,288.22	100.00	43.10	1,609.21	100.00	(29.67)

ตาราง แสดงรายได้แยกตามภูมิศาสตร์ ณ ปี 2560 2561 และปี 2562

ประเทศ	ปี 2560		ปี 2561		% เปลี่ยนแปลง	ปี 2562		% เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	Y-o-Y	ล้านบาท	%	Y-o-Y
ประเทศไทย	1,358.63	85.67	1,986.66	87.64	46.23	1,399.91	91.82	(29.53)
ประเทศสิงคโปร์	21.81	1.37	77.84	3.42	256.04	-	-	(100.00)
ประเทศเกาหลี	10.98	0.69	32.04	1.41	191.79	5.78	0.38	(81.95)
ประเทศญี่ปุ่น	28.75	1.81	55.75	2.46	93.93	29.12	1.91	(47.76)
เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	58.53	3.69	27.94	1.23	(52.27)	26.57	1.74	(4.88)
ประเทศเวียดนาม	-	-	-	-	-	41.44	2.72	100.00
ประเทศมาเลเซีย	50.27	3.17	-	-	(100.00)	-	-	-
ประเทศอื่นๆ	56.94	3.59	86.83	3.83	52.47	21.76	1.43	(74.94)
รวม	1,585.90	100.00	2,266.85	100.00	42.94	1,524.59	100.00	(32.74)

จากข้อมูลรายได้แยกตามประเทศจะพบว่าในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัดส่วนการขายสินค้าในประเทศ เพิ่มขึ้นเนื่องจากในปี 2562 บริษัทฯ มีการรับรู้รายได้ตามความสำเร็จของงานของโครงการประกอบรถโดยสารจำนวน 189 คัน และรายได้จากงานซ่อมบำรุงรถโดยสารให้กับ ขสมก.ตามสัญญาระยะเวลา 10 ปี โดยรายได้จากการส่งออกลดลงในส่วนของผลิตภัณฑ์รถลำเลียงอาหาร แต่ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัทมีสัดส่วนของรายได้จากงานซ่อมบำรุงเพิ่มขึ้นเพิ่มขึ้นจากศูนย์บริการซ่อมรถบรรทุกสิบล้อ 24 ชั่วโมงที่เปิดดำเนินการแล้วที่ แหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี และงานซ่อมบำรุงรถโดยสารจำนวน 489 คันตามสัญญาซ่อมบำรุง 10 ปี กับ ขสมก.

สินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ(Special Design Product) ประเภทรถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน (Catering Hi-Loaders Truck) บริษัททำตลาดในประเทศได้เพิ่มขึ้นจากการขายให้กับครัวสายการบินในประเทศ สำหรับระดับเพลิงบริษัทฯ ได้ส่งออกทั้งหมด 100% และมีผลิตภัณฑ์รถออกแบบพิเศษที่ผลิตตามความต้องการของลูกค้าทั้งในประเทศและส่งออกต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ในกลุ่มประเทศเอเชีย เช่น ญี่ปุ่น สิงคโปร์ เกาหลี เวียดนาม และฮ่องกง เป็นต้น โดยบริษัทฯ แต่ในช่วงของปี 2562 มีการชะลอตัวของกลุ่มธุรกิจการบินจากภาวะเศรษฐกิจโลก ทำให้ยอดขายส่งออกในภูมิภาคชะลอตัว ในส่วนสินค้ากลุ่มบริหารโครงการได้เพิ่มสัญญาเข้าบริหารโครงการให้กับกลุ่มลูกค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน และธุรกิจโลจิสติกส์ โดยในปี 2562 หลังจากที่ได้เปิดศูนย์บริการ One Stop Services แห่งแรกที่จังหวัด ชลบุรี ไปแล้ว บริษัทฯ อยู่ระหว่างก่อสร้างศูนย์บริการแห่งที่ 2 ที่ จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งเป็นทำเลของผู้ประกอบการขนส่งสินค้าขนาดใหญ่ในภาคใต้คาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ภายในไตรมาส 2 ปี 2563 และมีแผนที่จะเปิดเพิ่มอีก 6 แห่ง ให้สามารถรองรับการให้บริการซ่อมบำรุงรถบรรทุกได้ทั่วประเทศภายในปี 2565 ซึ่งจะส่งผลให้มียอดรายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงเพิ่มขึ้น

รายได้ตามสัญญา

รายได้ตามสัญญา มีลักษณะเป็นสัญญาจ้างผลิตสินค้าตามความต้องการและการออกแบบของบริษัท และในสัญญามีการระบุราคาค่าสินค้าไว้อย่างแน่นอน บริษัทฯ รับรู้รายได้ตามสัญญาตามขั้นความสำเร็จของงาน (Percentage of Completion Method) กล่าวคือเมื่อผลงานตามสัญญาสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือเกี่ยวกับขั้นความสำเร็จของงาน รายได้งานตามสัญญาจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยคำนวณจากความสำเร็จของกิจกรรมงานตามสัญญา ณ วันที่รายงาน ขั้นความสำเร็จของงานตามสัญญาคำนวณจากอัตราส่วนของต้นทุนงานตามสัญญาที่ทำเสร็จจนถึงวันที่รายงานเทียบกับประมาณการต้นทุนงานทั้งหมดตามสัญญา ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งหมดของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา บริษัทฯ จะรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยรายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็นมูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้าในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้ตามสัญญาประกอบด้วย รายได้จากการรับจ้างออกแบบ ผลิตตัวถังและติดตั้งระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์เพื่อการพาณิชย์ โดยมีผลิตภัณฑ์อยู่ 2 กลุ่ม คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน (Standard Product) และผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ (Special Design Product) สำหรับรายได้จากการรับจ้างออกแบบ ผลิต และติดตั้งตู้บรรทุกไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบา ของบริษัทย่อยจะถูกนับรวมเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน โดย ณ ปี 2560 ปี 2561 และงวดปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ตามสัญญาแยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

ตาราง แสดงรายได้แยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ ณ ปี 2560 2561 และปี 2562

รายการ	ปี 2560		ปี 2561		% เปลี่ยนแปลง	ปี 2562		% เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	Y-o-Y	ล้านบาท	%	Y-o-Y
กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน	572.80	41.18	131.62	6.41	(77.02)	200.90	16.95	52.64
กลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ	818.14	58.85	1,921.08	93.59	134.81	984.50	83.05	(48.75)
รวม	1,390.94	100.00	2,052.69	100.00	47.58	1,185.39	100.00	(42.25)

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกรายได้ตามสัญญาตามความสำเร็จของงานสำหรับรายได้ในกลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐานประกอบไปด้วยรายได้จากการ ออกแบบ ผลิต ประกอบ ผลิตภัณฑ์ประเภท รถบรรทุก รถกึ่งพ่วง หรือยานพาหนะขนส่งที่ไม่ได้ใช้เทคนิคการผลิตที่ซับซ้อนมากนัก โดยในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 มีรายได้ในกลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐานจำนวน 572.80 ล้านบาท 131.62 ล้านบาท และ 200.90 ล้านบาท สำหรับรายได้ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษจะมีสัดส่วนที่สูงกว่ากลุ่มมาตรฐาน เนื่องจากเป็นสินค้าที่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญพิเศษ และมีคู่แข่งน้อยราย โดยปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 มีรายได้จำนวน 818.14 ล้านบาท 1,921.08 ล้านบาท และ 984.50 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.82 ร้อยละ 93.59 และร้อยละ 83.05 ของรายได้ตามสัญญาตามลำดับ ในปี 2562 บริษัทฯ เน้นทำการตลาดในกลุ่มสินค้าออกแบบพิเศษ เช่น รถบรรทุกที่ใช้ในการเกษตร รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน รถดับเพลิง และรถที่ผลิตพิเศษตามความต้องการใช้งานของลูกค้า เพราะเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ มีความชำนาญเป็นพิเศษ มีการปรับรูปแบบให้หลากหลาย มีการพัฒนาเทคโนโลยี และกระบวนการผลิตให้รวดเร็วยิ่งขึ้น จนได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้าธุรกิจการบินจากหลายประเทศทั่วโลก ที่ต้องอาศัยความรู้ทางวิศวกรรม และเทคโนโลยีของงานระบบวิศวกรรมที่แม่นยำ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้พัฒนายานพานะอื่นๆ ที่ใช้ตามวัตถุประสงค์ของลูกค้า เช่น รถลำเลียงผู้ป่วย รถกู้ภัย รถบรรทุกอ้อย เป็นต้น โดยบริษัทฯ เน้นกำลังการผลิตไปที่ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มออกแบบพิเศษ ซึ่งมีคำสั่งซื้อจำนวนมาก และต่อเนื่อง

รายได้จากการขายและการให้บริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย รับรู้รายได้จากการขายและการให้บริการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญ ไปให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขาย ประกอบด้วย การขายอะไหล่ (Spare Part) บางประเภทที่บริษัทฯ จำเป็นต้องส่งนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตงานของลูกค้าเป็นปกติอยู่แล้ว โดยส่วนใหญ่มากกว่าร้อยละ 50 เป็นการขายอะไหล่ให้กับลูกค้าต่างประเทศที่สั่งผลิตรถจากบริษัทฯ โดยเฉพาะรถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน และส่วนที่เหลือประมาณร้อยละ 50 เป็นการขายให้แก่ลูกค้าในประเทศ รายได้จากการขายยังประกอบด้วยการขายสินค้าตัวอย่าง (รถต้นแบบ) และการขายสินค้าในสต็อก เป็นต้น

ตาราง แสดงรายได้กลุ่มผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริหารโครงการ งานขายและบริการ

รายการ	ปี 2560	ปี 2561	% เปลี่ยนแปลง	ปี 2562	% เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	Y-o-Y	ล้านบาท	Y-o-Y
กลุ่มบริหารโครงการ งานขายและบริการ	194.96	214.15	9.84	339.20	58.39

บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มบริหารโครงการ งานขายและบริการ ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 194.96 ล้านบาท 214.15 ล้านบาท และ 339.20 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ รับรู้รายได้ในกลุ่มบริหารโครงการ งานขายและบริการ เมื่อมีการส่งมอบเรียบร้อย โดยรายได้ดังกล่าวมาจากการให้บริการรับซ่อมผลิตภัณฑ์รถบรรทุก รถโดยสาร ทั้งรถของลูกค้าหลังหมดระยะเวลาประกัน และลูกค้างานบริหารโครงการซ่อมบำรุง รถบรรทุกพ่วง และ รถบรรทุกกึ่งพ่วง จากบริษัท ลินฟอกซ์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (“Linfox”) และบริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด (“Tesco-Lotus”) ทั้งหมด ซึ่งมีรถในโครงการมากกว่า 1,000 คัน โดยตั้งศูนย์บริการซ่อมบำรุงอยู่ในพื้นที่ของ Tesco-Lotus จำนวน 5 แห่ง ประกอบด้วย

ศูนย์ลาลูกกา ศูนย์วังน้อย ศูนย์สามโคก ศูนย์บางบัวทอง และศูนย์สุราษฎร์ธานี อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เล็งเห็นโอกาสในการเพิ่มรายได้จากงานซ่อมบริการ จึงได้ทำการเข้าพื้นที่ดินประมาณ 4 ไร่ ที่ อำเภอม่วงน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เป็นศูนย์ซ่อมสำหรับรถบรรทุก ในกรณีอุบัติเหตุต้องซ่อมนาน และรับงานซ่อมบริการจากลูกค้าของบริษัทรายอื่น และลูกค้าทั่วไป ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มศักยภาพในการดูแลลูกค้าในพื้นที่ภาคกลางเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นพื้นที่ ใกล้กรุงเทพฯ และ ปริมณฑล และยังเพิ่มโอกาสในการรับงานซ่อมบริการเพิ่มขึ้นจากงานของ Linfox และ Tesco-Lotus โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้ขยายศูนย์ซ่อมบริการเป็น One Stop Services ที่ให้บริการทั้งซ่อมเครื่องยนต์ช่วงล่างและตัวถัง 1 แห่ง ที่จังหวัดชลบุรี และจะขยายไปทั่วประเทศภายในปี 2565 นอกจากนี้บริษัทมีรายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงรถโดยสารจากที่ได้ส่งมอบไปเรียบร้อยแล้วเมื่อเดือนมีนาคม 2562 ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีรายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงต่อไปอีก 10 ปี นับจากส่งมอบรถโดยสาร ซึ่งจะทำให้เป้าหมายในการกระจายรายได้ของ 3 กลุ่มสินค้าให้ใกล้เคียงกันเพื่อกระจายความเสี่ยงจากเศรษฐกิจโลกในธุรกิจหนึ่งในอนาคตได้อย่างสมบูรณ์

รายได้อื่น

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้อื่น ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 มีรายได้อื่นเท่ากับ 13.13 ล้านบาท 21.37 ล้านบาท และ 84.62 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.82 ร้อยละ 0.93 และ ร้อยละ 5.26 ตามลำดับของรายได้รวม สำหรับในปี 2562 บริษัทได้บันทึกกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 40.69 ล้านบาท และบันทึกรายได้จากการกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 16.16 ล้านบาท

ต้นทุนและกำไรขั้นต้น

ต้นทุนงานตามสัญญา ประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ เงินเดือน ค่าจ้างแรงงานที่เกี่ยวข้องกับการผลิตในแผนกต่างๆ ค่าจ้างเหมาจากบุคคลอื่น และค่าใช้จ่ายในการผลิตต่างๆ เป็นต้น บริษัทจะบันทึกต้นทุนงานตามสัญญาในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานตามสัญญา ณ วันที่รายงาน เมื่อผลงานตามสัญญาสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งหมดของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที และหากบริษัทไม่สามารถประมาณผลของงานตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนงานตามสัญญาเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ต้นทุนนั้นเกิดขึ้น

ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าที่ขาย เงินเดือน และค่าจ้างของแผนกที่เกี่ยวข้อง และค่าใช้จ่ายที่ปันจากค่าใช้จ่ายส่วนกลาง เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการกำหนดราคางานตามสัญญาให้มีอัตรากำไรไม่ต่ำกว่าร้อยละ 15 และกำหนดให้มีการทบทวนประมาณการต้นทุนการผลิตให้สอดคล้องกับต้นทุนจริงทุกไตรมาส หรือเมื่อมีปัจจัยใดที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนงานนั้นๆ อย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีต้นทุนงานตามสัญญาเท่ากับ 1,244.85 ล้านบาท 1,711.54 ล้านบาท และ 932.90 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 89.50 ร้อยละ 83.38 และร้อยละ 78.70 ของรายได้ตามสัญญา ตามลำดับ อัตราส่วนต้นทุนงานตามสัญญาลดลงอย่างต่อเนื่อง จากบริษัทได้ปรับปรุงพัฒนาขั้นตอนในการผลิตเพื่อลดต้นทุน ส่งผลให้มีอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าใช้จ่ายในการส่งออกสินค้าไปยังลูกค้าต่างประเทศ ค่าขนส่งสินค้าในประเทศ และค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น เป็นต้น

รายการ	ปี 2560		ปี 2561		% เปลี่ยนแปลง	ปี 2562		% เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	Y-o-Y	ล้านบาท	%	Y-o-Y
ค่าใช้จ่ายในการขาย	43.49	25.04	39.85	18.21	(8.37)	32.39	16.79	(18.73)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	130.16	74.96	179.02	81.79	37.53	160.53	83.21	(10.33)
รวม	173.65	100.00	218.87	100.00	26.04	192.92	100.00	(11.86)

ในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหารเท่ากับ 173.65 ล้านบาท, 218.56 ล้านบาท และ 192.92 ล้านบาทตามลำดับ สำหรับงวดปี 2562 ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ร้อยละ 11.86 เนื่องจากในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 15.32 ล้านบาท และสำรองสินค้าล้าสมัย 5.90 ล้านบาท ตามนโยบายของบริษัท

กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี : EBIT

ตาราง แสดงกำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษี

รายการ	ปี 2560		ปี 2561		% เปลี่ยนแปลง	ปี 2562		% เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	Y-o-Y	ล้านบาท	%	Y-o-Y
EBIR	30.52	1.91	191.79	8.38	528.43	220.46	13.70	14.95
รายได้รวม	1,599.03	100.00	2,288.22	100.00	43.10	1,609.21	100.00	(29.67)

กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยและภาษี (Earnings Before Interest and Tax: EBIT) งวดปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมี EBIT เท่ากับ 30.52 ล้านบาท, 191.79 ล้านบาท และ 220.46 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยและภาษีเท่ากับ ร้อยละ 1.91 ร้อยละ 8.38 และ ร้อยละ 13.70 ตามลำดับ จากยอดรายได้รวม อัตรากำไรที่เพิ่มขึ้นมาโดยตลอด ตั้งแต่ปี 2560 ถึง ปี 2562 มาจากการขยายตัวของรายได้ในกลุ่มบริหารงานโครงการ การขายและบริการ ที่เพิ่มขึ้นจากงานซ่อมบำรุงรถบรรทุก งานซ่อมบำรุงรถโดยสารตามสัญญาระยะยาว งานให้เช่ารถโดยสาร บริหารโครงการขนส่งสาธารณะของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

ต้นทุนทางการเงิน

ตาราง แสดงต้นทุนทางการเงิน

รายการ	ปี 2560		ปี 2561		% เปลี่ยนแปลง	ปี 2562		% เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	Y-o-Y	ล้านบาท	%	Y-o-Y
EBIR	30.52	1.91	191.79	8.38	528.43	220.46	13.70	14.95
รายได้รวม	1,599.03	100.00	2,288.22	100.00	43.10	1,609.21	100.00	(29.67)

งวดปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 50.64 ล้านบาท 141.45 ล้านบาท และ 145.65 ล้านบาท ตามลำดับ ต้นทุนทางการเงินดังกล่าวเกิดจากการกู้ยืมเงิน การออกหุ้นกู้ และกู้ยืมจากกิจการ บุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาวางหลักประกันในโครงการที่บริษัท ดำเนินงาน ต้นทุนทางการเงินการที่เพิ่มขึ้นในปี 2562 เกิดจากการออกหุ้นกู้เพื่อนำมาใช้ลงทุนในกิจการ เช่น โครงการลงทุนขยายศูนย์ซ่อมบำรุงรถบรรทุก โครงการซ่อมบำรุงดูแลรักษารถโดยสารระยะเวลา 10 ปี กับ ทาง ขสมก. จำนวน 489 คัน โครงการซ่อมบิ่ตามสัญญากับทางกองทัพบก ระยะเวลา 3 ปี โดยในปี 2562 บริษัทฯได้ลงทุนก่อสร้างขยายธุรกิจศูนย์ซ่อมบำรุงรักษารถบรรทุก รถโดยสารขนาดใหญ่อีก 1 แห่งที่จังหวัด สุราษฎร์ธานี และลงทุนก่อสร้างอู่ซ่อมพร้อมเครื่องมือ ในเขตการเดินรถ 4 แห่ง ของ ขสมก. และลงทุนในการ ซ่อมอุปกรณ์ จ้างผู้เชี่ยวชาญในโครงการซ่อมบิ่ให้กับกองทัพบกจำนวน 22 กระบอ ก

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน (0.76) ล้านบาท, 4.87 ล้านบาท และ 8.95 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งภาระภาษีที่เป็นติดลบในปี 2560 เนื่องจากการคำนวณผลขาดทุนหักกับกำไรสุทธิ สำหรับในปี 2561 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อย คำนวณตามเกณฑ์ ที่ทางสรรพากรกำหนด

กำไรสุทธิ(ขาดทุน) สุทธิ กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา และอัตรากำไรสุทธิ

ตาราง แสดงกำไรสุทธิ(ขาดทุน) สุทธิ กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา และอัตรากำไรสุทธิ

รายการ	ปี 2560		ปี 2561		% เปลี่ยนแปลง	ปี 2562		% เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	Y-o-Y	ล้านบาท	%	Y-o-Y
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(19.36)	(1.21)	45.47	1.99	(334.87)	65.86	4.09	44.84
EBIR	81.40	5.09	246.19	10.76	202.45	278.21	17.29	13.01
รายได้รวม	1,599.03	100.00	2,288.22	100.00	43.10	1,609.21	100.00	(29.67)

ในงวดบัญชีปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด เท่ากับ (19.36) ล้านบาท 45.47 ล้านบาท และ 65.86 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไร(ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด ร้อยละ (1.21) ร้อยละ 1.99 และร้อยละ 4.09 ของรายได้รวม ตามลำดับ และมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA) เท่ากับ 81.40 ล้านบาท 246.19 ล้านบาท และ 278.21 ล้านบาท กำไรสุทธิ และ EBITDA ที่เพิ่มขึ้นในปี 2561 และปี 2562 เกิดจากสัดส่วนรายได้ในกลุ่มบริหารงานโครงการ ขาย และบริการที่เพิ่มขึ้น สำหรับในปี 2562 บริษัทมีกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์ 40.69 ล้านบาท และรายได้จากการกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ 16.16 ล้านบาท

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

ตาราง แสดงกำไร (ขาดทุน) สุทธิ และส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย

รายการ	ปี 2560		ปี 2561		% เปลี่ยนแปลง	ปี 2562		% เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	Y-o-Y	ล้านบาท	%	Y-o-Y
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(19.36)	(2.88)	45.47	5.86	(334.87)	65.86	7.13	44.84
ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)	671.65	100.00	775.52	100.00	15.46	923.46	100.00	19.08

ในงวดบัญชีปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (2.88) %, 5.86 % และ 7.13 % ตามลำดับ โดยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีทิศทางของอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นนับจากปี 2561 ถึงปี 2562 มาจากสัดส่วนกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี

1.2 ฐานะทางการเงินของบริษัท

สินทรัพย์

ในงวดบัญชีปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 2,328.28 ล้านบาท 3,640.80 ล้านบาท และ 3,067.23 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของสินทรัพย์รายการสำคัญดังนี้

เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงวดบัญชีปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 2.61 ล้านบาท 3.71 ล้านบาท และ 12.93 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วยเงินสดย่อยและเงินฝากธนาคาร ทั้งในรูปบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ บัญชีกระแสรายวัน และบัญชีเงินฝากประจำ ซึ่งมีการลดลงหรือเพิ่มขึ้น ตามการบริหารการเงินในวันที่สิ้นสุดรอบบัญชีแต่ละงวด

ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

ในงวดบัญชีปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับ 346.52 ล้านบาท, 720.44 ล้านบาท และ 471.58 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 มีรายการลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น ๆ ดังนี้

ตาราง แสดงลูกหนี้การค้าแยกตามอายุของลูกหนี้

รายการ	31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้การค้า			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	139.56	259.22	253.84
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ	193.36	319.99	129.72
รวม	332.92	579.21	383.56
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(3.28)	(18.61)	(2.45)
สุทธิ	329.64	560.60	381.11
ลูกหนี้อื่น			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.94	69.12	39.18
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ	14.94	90.72	51.29
รวม	16.88	159.84	90.47
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	346.52	720.44	471.58

บริษัทฯ ได้จัดรายการลูกหนี้ และลูกหนี้อื่นใหม่ ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินเพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบของปี 2562 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปี 2562 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 รายการลูกหนี้ที่ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เกิดจากบริษัทฯ ได้รับชำระหนี้ การขายรถโดยสารให้กับหน่วยงานองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพฯ ทั้งหมดจำนวน 489 คันในเดือนพฤษภาคม 2562 และได้แบ่งรายการยอดลูกหนี้การค้าตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ ปี 2560, 2561 และ ปี 2562 ได้ดังนี้

รายการ	31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุลูกหนี้ :			
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	52.49	390.49	66.51
อายุนี้ไม่เกิน 3 เดือน	245.72	52.84	86.55
อายุนี้นี้ระหว่าง 3 - 6 เดือน	25.46	43.80	2.97
อายุนี้นี้ระหว่าง 6 - 12 เดือน	5.58	37.66	139.70
อายุนี้นี้ระหว่าง 12 เดือนขึ้นไป	3.67	54.42	87.83
รวมลูกหนี้การค้า	332.92	579.21	383.56
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(3.28)	(18.61)	(2.45)
รวมลูกหนี้การค้า-สุทธิ	329.64	560.60	381.11

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ และวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้เป็นเกณฑ์พิจารณาอายุหนี้ที่ค้างชำระ ลูกหนี้การค้างที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวน ยกเว้นกรณีที่เราคาดว่าจะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้แน่นอน ทั้งนี้ฝ่ายบริหารเชื่อว่าได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้เพียงพอแล้ว

สินค้าคงเหลือ

ในงวดบัญชีปี 2560, 2561 และปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินค้าคงเหลือเท่ากับ 360.13 ล้านบาท 765.18 ล้านบาท และ 715.42 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมูลค่าสินค้าคงเหลือส่วนใหญ่ คือ วัตถุดิบ อะไหล่ หรือส่วนประกอบทั้งที่อยู่ในคลังสินค้า หรืออยู่ระหว่างทางจัดส่งมายังคลังสินค้า ซึ่งถือว่าเป็นวัตถุดิบหลักของผลิตภัณฑ์ มูลค่าส่วนที่เหลือจะประกอบด้วย สินค้าระหว่างผลิต สินค้าสำเร็จรูป และวัสดุสิ้นเปลือง สำหรับในปี 2561 และปี 2562 มีมูลค่าของรายการสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทได้ขยายธุรกิจงานบริการซ่อมแซม บำรุงรักษารถบรรทุก และงานบริการซ่อมแซมบำรุงรักษาเรือโดยสารขนส่งสาธารณะที่ได้รับสัญญาดูแลบำรุงรักษากับหน่วยงาน ขสมก. โดยมีสัญญาระยะเวลา 10 ปี

เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน

ในงวดบัญชีปี 2560, 2561 และปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการเงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกันเท่ากับ 37.00 ล้านบาท, 41.40 ล้านบาท และ 62.86 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งยอดเงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกันใช้สำหรับค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน อาทิ วงเงินกู้เบิกเกินบัญชี วงเงินหนังสือค้ำประกันสัญญางานซึ่งจำเป็นต้องใช้มากขึ้นตามการเพิ่มขึ้นของมูลค่างานและสัญญางาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในงวดบัญชีปี 2560, 2561 และปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเท่ากับ 81.58 ล้านบาท 81.58 ล้านบาท และ 0.00 ล้านบาท ตามลำดับ รอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคือรายการที่ดิน ของบริษัทฯ ที่ซื้อไว้ซึ่งเป็นส่วนเกินจากแผนการขายโรงงานในพื้นที่ จังหวัดขอนแก่น ซึ่งในปี 2562 บริษัทได้ขายที่ดินดังกล่าวออกไป และมีกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 46.69 ล้านบาท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ในงวดบัญชีปี 2560, 2561 และปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิเท่ากับ 976.60 ล้านบาท 1,097.86 ล้านบาท และ 1,108.73 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยที่ดินที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ อาคารโรงงาน อาคารสำนักงานใหญ่และส่วนปรับปรุงอาคาร อาคารสิ่งปลูกสร้างที่สาขาของบริษัท เครื่องใช้ เครื่องตกแต่งสำนักงาน ครุภัณฑ์ ที่ดินที่จะสร้างโรงงานในอนาคตและยานพาหนะ และรายการทรัพย์สินระหว่างติดตั้ง

แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ในงวดบัญชีปี 2560, 2561 และปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการหนี้สินรวมเท่ากับ 1,665.99 ล้านบาท 2,752.06 ล้านบาท และ 2,293.62 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของหนี้สินรายการสำคัญดังนี้

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ในงวดบัญชีปี 2560, 2561 และปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการเงินกู้ยืมเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเท่ากับ 966.86 ล้านบาท 1,077.80 ล้านบาท และ 571.92 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการดังกล่าวเป็นการระดมเงินสินเชื่อประเภทต่างๆ ที่สถาบันการเงินให้การสนับสนุนแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจ อาทิ วงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินทรัสต์รีชีทส์ วงเงินแพคกิ้งเครดิต วงเงินโคเมสติกเลตเตอร์ออฟเครดิต วงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า วงเงินค้ำประกันวงเงินตั๋วสัญญาใช้เงิน เป็นต้น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ในงวดบัญชีปี 2560, 2561 และปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเท่ากับ 328.18 ล้านบาท 444.23 ล้านบาท และ 199.38 ล้านบาท ตามลำดับ รายการเจ้าหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นค่าสินค้า วัตถุดิบ วัสดุที่ใช้ในการผลิต และอะไหล่ที่ใช้ในงานบริการซ่อมบำรุง ซึ่งบริษัทฯ ได้เทอมเครดิตจากเจ้าหนี้การค้าเฉลี่ยประมาณ 60-90 วัน โดยมีอัตราส่วนระยะเวลาชำระหนี้ ณ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 78 วัน 74 วัน และ 97 วัน ตามลำดับ

ภาระผูกพันหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ใช้มาตรฐานการบัญชีไทย ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งนักคณิตศาสตร์ประกันภัยได้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน โดยผู้บริหารได้บันทึกหนี้สินและผลประโยชน์พนักงานที่เกิดขึ้นก่อนปี 2554 โดยได้ปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของรอบบัญชีปี 2554 ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว และบันทึกหนี้สินและผลประโยชน์พนักงานเพิ่มในงวดไตรมาส 2/2562 ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 สำหรับพนักงานที่มีอายุงานมากกว่า 20 ปี

ในงวดบัญชีปี 2560, 2561 และปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เท่ากับ 22.46 ล้านบาท 26.91 ล้านบาท และ 33.62 ล้านบาท ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ในงวดบัญชีปี 2560, 2561 และปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่เท่ากับ 662.29 ล้านบาท 888.74 ล้านบาท และ 958.18 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน เท่ากับ 589.00 ล้านบาท ทุนที่ออกและชำระแล้ว เท่ากับ 327.22 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้นเท่ากับ 524.90 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ 29.01 ล้านบาท ส่วนลดจากการเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย เท่ากับ 5.63 ล้านบาท มีสำรองตามกฎหมายเท่ากับ 9.65 ล้านบาท จัดสรรเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2.83 ล้านบาท และกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรร 73.03 ล้านบาท

สภาพคล่อง

รายการ	31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
อัตราส่วนการเงินที่สำคัญ :			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	0.73	0.85	1.22
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	2.52	3.10	2.39
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.96	2.55	2.14

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 0.73 เท่า 0.85 เท่า และ 1.22 เท่า ตามลำดับ แสดงให้เห็นว่าในปี 2562 บริษัทมีสภาพคล่องที่ดีขึ้น โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.22 เท่า โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนเพียงพอที่จะชำระหนี้สินหมุนเวียน และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 30 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 2.39 เท่า ซึ่งลดลงจากปีก่อน และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 2.14 เท่า ซึ่งลดลงจากปีก่อนเช่นกัน เกิดจากการที่บริษัทได้รับชำระหนี้ และนำเงินไปชำระคืนเจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

ข้อกำหนดอัตราส่วนทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหน้าที่ต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินจากการออกหุ้นกู้ โดยมีข้อกำหนดให้ดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น (IB_D/E Ratio) ไม่เกิน 3 เท่า โดย ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 2.14 เท่า

รายจ่ายเพื่อการลงทุน

ในปี 2560, 2561 และปี 2562 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน (175.42) , (174.48) และ (105.37) ในปี 2560 ถึง 2561 บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในการสร้างศูนย์ซ่อมรถบรรทุก 1 แห่ง ที่จังหวัดชลบุรี ซึ่งเปิดดำเนินการและรับรู้รายได้แล้ว และในปี 2562 บริษัทได้ใช้เงินลงทุนในการก่อสร้างศูนย์ใหม่อีก 1 แห่ง ที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี ที่ใช้ชื่อ สิบล้อ 24 ชั่วโมง คาดว่าจะเปิดให้บริการในช่วงไตรมาส 2 ปี 2563 และลงทุนในอุปกรณ์และทรัพย์สินอื่นในการดำเนินการศูนย์ซ่อมรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงธรรมชาติ (NGV) จำนวน 489 คันในเขตการเดินรถขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพฯ อีก 4 เขตการเดินรถ

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

รายได้และต้นทุนของงานตามสัญญา	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2(ค) 3(จ) 3(ท) และ 3(ท)	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>การรับรู้รายได้ของงานตามสัญญา</p> <p>กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ของงานตามสัญญาตามขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งถูกกำหนดโดยอัตราส่วนของต้นทุนของงานตามสัญญาที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน เทียบกับประมาณการต้นทุนของงานตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งโครงการ</p> <p>ผู้บริหารและวิศวกรของกลุ่มบริษัทจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการตั้งประมาณการดังกล่าวรวมถึงการปรับปรุงประมาณการต้นทุนของงานตามสัญญาที่อาจเกิดขึ้นจนกว่าจะส่งมอบงานของแต่ละสัญญาอย่างเหมาะสม ดังนั้นข้าพเจ้าจึงกำหนดให้ขั้นความสำเร็จของงานและการประมาณการต้นทุนของงานตามสัญญาเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจกระบวนการการประมาณการและการปรับปรุงประมาณการต้นทุนการก่อสร้าง • สุ่มทดสอบประมาณการต้นทุนการก่อสร้างที่ได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงรายได้ของงานตามสัญญาและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ กับสัญญาและเอกสารที่เกี่ยวข้อง • เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยอัตราส่วนของต้นทุนงานที่เกิดขึ้นแล้วกับประมาณต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น กับขั้นความสำเร็จของงานที่ได้จากการสำรวจเนื้องานที่ได้ทำแล้วรวมถึงสุ่มทดสอบใบตรวจรับงานจากลูกค้า • ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนของงานตามสัญญาที่เกิดขึ้นจริงกับประมาณการต้นทุนวิเคราะห์ถ้าไรขั้นต้น ความถี่หน้าของงานตามสัญญา และสอบถามฝ่ายบริหารถึงสาเหตุของผลต่าง • ประเมินความเหมาะสมของวิธีการบันทึกรายได้เนื้องานและเงื่อนไขสำคัญของสัญญาที่ทำกับลูกค้าตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

รายได้และต้นทุนของงานตามสัญญา	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2(ค) 3(จ) 3(ท) และ 3(ท)	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
	<ul style="list-style-type: none"> ทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงาน และ รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ สุ่มทดสอบต้นทุนของงานตามสัญญาที่เกิดขึ้น หลังวันสิ้นงวด กับเอกสารที่เกี่ยวข้อง การประเมินความเสี่ยงของการเปิดเผยข้อมูล ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

เรื่องอื่น ๆ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการค้นได้ อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ประเมินและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มึนยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(วิยวัฒน์ กอสมานชัยกิจ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 6333

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	12,932	3,712	12,671	3,631
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4, 6	471,580	720,442	364,003	651,785
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	7	387,485	567,805	380,235	552,010
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	111,067	-	267,718	82,870
สินค้าคงเหลือ	8	715,418	765,175	673,181	710,359
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		33,674	58,631	33,382	58,305
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,732,156	2,115,765	1,731,190	2,058,960
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	14	62,860	41,400	59,860	38,400
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	2,459	2,552	2,818	2,818
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	23,600	23,600
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		25,000	-	25,000	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	-	81,577	-	81,577
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,108,725	1,097,864	1,052,563	1,038,440
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		20,813	36,690	16,869	36,649
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม		10,974	12,653	9,982	11,824
เงินมัดจำ	10	236,517	236,318	236,517	236,318
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		52,283	15,981	52,283	15,876
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,519,631	1,525,035	1,479,492	1,485,502
รวมสินทรัพย์		3,251,787	3,640,800	3,210,682	3,544,462

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	14	571,918	1,077,796	554,617	1,046,898
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4, 15	199,380	444,226	192,941	419,354
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	7	1,999	1,590	1,625	1,436
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการอื่น					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	24,900	42,267	24,900	41,500
เงินกู้ยืมระยะสั้น	14	298,146	769,767	298,146	750,867
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	11,427	10,911	11,427	10,911
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	299,035	125,850	299,035	125,850
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,213	6,226	1,825	6,226
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		8,328	9,434	6,039	8,453
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,417,346	2,488,067	1,390,555	2,411,495
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการอื่น	14	-	24,900	-	24,900
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	14	1,300	13,654	1,300	13,654
หุ้นกู้	14	841,337	198,525	841,337	198,525
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	33,622	26,910	31,512	25,602
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		876,259	263,989	874,149	262,681
รวมหนี้สิน		2,293,605	2,752,056	2,264,704	2,674,176

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	17				
ทุนจดทะเบียน		588,999	460,280	588,999	460,280
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		327,222	327,222	327,222	327,222
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	17	524,895	524,895	524,895	524,895
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการจ่าย					
โดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		29,013	29,013	27,068	27,068
ส่วนลดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุน					
ในบริษัทย่อย		(5,633)	(5,633)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	18	9,649	6,820	9,649	6,820
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		73,034	6,423	57,144	(15,719)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		958,180	888,740	945,978	870,286
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2	4	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		958,182	888,744	945,978	870,286
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,251,787	3,640,800	3,210,682	3,544,462

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
รายได้				
รายได้ตามสัญญา	4	1,185,393	2,052,691	1,114,563
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4	339,196	214,154	313,486
รายได้อื่น	4, 12	84,617	21,371	93,713
รวมรายได้		1,609,206	2,288,216	1,521,762
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนงานตามสัญญา	4	(932,897)	(1,711,544)	(878,618)
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		(262,836)	(165,887)	(243,719)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(32,385)	(39,850)	(28,723)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4	(160,534)	(179,020)	(145,582)
ต้นทุนทางการเงิน	4, 22	(145,653)	(141,452)	(144,132)
รวมค่าใช้จ่าย		(1,534,305)	(2,237,753)	(1,440,774)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	(93)	(124)	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		74,808	50,339	80,988
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23	(8,952)	(4,870)	(8,690)
กำไรสำหรับปี		65,856	45,469	72,298
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		4,477	626	4,242
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(895)	(125)	(848)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		3,582	501	3,394
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		69,438	45,970	75,692

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	65,858	45,469	72,298	41,702
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2)	-	-	-
กำไรสำหรับปี	65,856	45,469	72,298	41,702
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	69,440	45,970	75,692	42,159
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	69,438	45,970	75,692	42,159
กำไรต่อหุ้น	25			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.0503	0.0379	0.0552	0.0347
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.0503	0.0379	0.0552	0.0347

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ข ทีวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม									
	กำไร (ขาดทุน) สะสม									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน		ส่วนลดจาก การเพิ่มสัดส่วน การลงทุน ในบริษัทย่อย	ส่วนจาก การเพิ่มสัดส่วน การลงทุน ในบริษัทย่อย	ส่วนเกิน		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท ใหญ่	ส่วนของผู้ ถือหุ้น ส่วน ที่ไม่อำนาจ ควบคุม ของผู้ถือหุ้น
			มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน			มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน		
			โดยผู้ถือหุ้น	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (พันบาท)	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนของผู้ ถือหุ้น ของบริษัท ใหญ่	ส่วนของผู้ ถือหุ้น ส่วน ที่ไม่อำนาจ ควบคุม ของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 เพิ่มหุ้นสามัญ	295,735	375,904	29,013	(5,633)	6,820	(39,547)	662,292	4	662,296	
	31,487	148,991	-	-	-	-	180,478	-	180,478	
	-	-	-	-	-	-	45,469	-	45,469	
	-	-	-	-	-	-	501	-	501	
	-	-	-	-	-	-	45,970	-	45,970	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	327,222	524,895	29,013	(5,633)	6,820	6,423	888,740	4	888,744	
	327,222	524,895	29,013	(5,633)	6,820	6,423	888,740	4	888,744	
	-	-	-	-	-	-	65,858	(2)	65,856	
	-	-	-	-	-	-	3,582	-	3,582	
	-	-	-	-	-	-	69,440	(2)	69,438	
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	2,829	(2,829)	-	-	-	
	327,222	524,895	29,013	(5,633)	9,649	73,034	958,180	2	958,182	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ข ทีวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		กำไร (ขาดทุน) สะสม					
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น (พันบาท)			รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น	
			จากการจ่าย โดยใช้หุ้น เป็นเกณฑ์	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ซึ่งไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	295,735	375,904	27,068	6,820	(57,878)	647,649
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561						
	เพิ่มหุ้นสามัญ	31,487	148,991	-	-	-	180,478
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	41,702	41,702
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	457	457
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	327,222	524,895	27,068	6,820	(15,719)	870,286
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562						
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	42,159	42,159
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	(15,719)	870,286
	รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	75,692	75,692
	โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	2,829	(2,829)	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	327,222	524,895	27,068	9,649	57,144	945,978

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	65,856	45,469	72,298	41,702
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	8,952	4,870	8,690	4,587
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	57,751	54,395	53,174	49,160
ดอกเบี้ยรับ	(17,256)	(299)	(21,953)	(7,469)
ต้นทุนทางการเงิน	145,653	141,452	144,132	139,391
กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงและอื่นๆ	(5,971)	(9,912)	(2,772)	(5,765)
(กลับรายการ) หนี้สงสัยจะสูญ	(16,155)	15,324	(16,154)	15,324
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	(568)	5,900	(137)	6,407
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(40,689)	-	(40,689)	-
ค่าใช้จ่ายหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	11,189	5,544	10,152	5,285
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	93	124	-	-
	208,855	262,867	206,741	248,622
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	265,017	(380,314)	303,936	(382,756)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	180,320	(147,297)	171,775	(136,200)
สินค้าคงเหลือ	50,235	(410,942)	37,315	(397,410)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	24,957	(9,125)	24,923	(8,856)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(31,556)	(235,438)	(31,407)	(235,437)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(232,993)	101,009	(214,560)	89,895
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	409	(7,711)	189	(7,866)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	(466)	-	(466)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,106)	1,499	(2,414)	1,424
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	464,138	(825,918)	496,498	(829,050)
จ่ายภาษีเงินได้	(8,016)	(9,007)	(8,016)	(8,985)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	456,122	(834,925)	488,482	(838,035)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดการระดมทุนเพิ่มขึ้น	(21,460)	(4,400)	(21,460)	(4,400)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(111,067)	-	(184,848)	5,052
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	122,266	-	122,266	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,472	-	5,472	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(25,000)	-	(25,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(1,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(75,796)	(167,048)	(74,513)	(166,798)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(3,027)	-	(3,027)
ดอกเบี้ยรับ	219	463	808	8,851
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการลงทุน	(105,366)	(174,012)	(177,275)	(161,322)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(505,878)	107,863	(492,281)	114,655
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(488,988)	769,027	(469,321)	750,126
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม	(150,829)	(125,307)	(144,724)	(123,479)
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(11,838)	(11,711)	(11,838)	(11,711)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	-	(852)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	66,400	-	66,400
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	815,997	24,140	815,997	24,140
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุน	-	180,478	-	180,478
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปในการ) จัดหาเงิน	(341,536)	1,010,038	(302,167)	1,000,609
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ				
	9,220	1,101	9,040	1,252
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	3,712	2,611	3,631	2,379
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	12,932	3,712	12,671	3,631

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
7	สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา
8	สินค้าคงเหลือ
9	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
10	การดำเนินงานร่วมกัน
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
15	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
16	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
17	ทุนเรือนหุ้น
18	สำรองตามกฎหมาย
19	ส่วนงานดำเนินงาน
20	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
21	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
22	ต้นทุนทางการเงิน
23	ภาษีเงินได้
24	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
25	กำไรต่อหุ้น
26	เครื่องมือทางการเงิน
27	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
28	เรื่องอื่นๆ
29	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
30	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
31	การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนดังนี้

สำนักงานใหญ่ :	265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น
สาขาที่ 1 :	96/25 หมู่ 3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ
สาขาที่ 2 :	66/5 หมู่ 2 ตำบลโป่ง อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
สาขาที่ 3 :	62/25 หมู่ 2 ตำบลลำไทร อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
สาขาที่ 4 :	37/30 หมู่ 1 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต ขาย และบริการเกี่ยวกับการประกอบรถพ่วงและยานพาหนะและอุปกรณ์แบบพิเศษ รายละเอียดของบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

		บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	2562	2561
บริษัทย่อยทางตรง			
บริษัท ช. ทวี เทอร์โมเทค จำกัด	ผลิต ตกแต่ง ประกอบและซ่อมแซมตู้ที่ใช้สำหรับบรรจุและบรรจุทุกสินค้า	99.99	99.99
บริษัท อมรรัตน์โกสินทร์ จำกัด	การขนส่งผู้โดยสารประจำทาง	99.97	99.97

บริษัทย่อยทางตรงข้างต้นเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562****2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน****(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ**

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (“IFRS 15”) เป็นครั้งแรกแทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง รายได้ (“TAS 18”) มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 เรื่อง สัญญาก่อสร้าง (“TAS 11”) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ตาม IFRS 15 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการ ด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ และมีการใช้วิจารณญาณในการพิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุม เพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือ รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ในขณะที่ TAS 18 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และรับรู้รายได้จากการให้บริการตามขั้นความสำเร็จของรายการ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ซึ่งการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 30

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ข) สกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เห็นเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ค) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

(1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการเลือกนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ได้แก่ การพิจารณาเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ในกรณีงานสั่งทำว่าควรจะได้รับรายได้ตลอดช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง หรือ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีผลกระทบที่สำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงิน ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 6	การวัดมูลค่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า
หมายเหตุข้อ 16	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้อธิบายโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย และการดำเนินงานร่วมกัน (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

บริษัท ข ทีวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ได้แก่ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากการรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากการรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่ไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดเป็นการดำเนินงานร่วมกัน หรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

กลุ่มกิจการได้ประเมินลักษณะของการร่วมการงานที่มีและพิจารณาว่าเป็นการดำเนินงานร่วมกัน

บริษัท ข ทีวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

(ค) อนุพันธ์

อนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นหลักซึ่งได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า อนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

กำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ถูกใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต จะถูกบันทึกหรือไว้ในบัญชีจนกว่ารายการที่คาดไว้เกิดขึ้น หากรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงได้รับการรับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน รายการดังกล่าวจะได้รับการแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา

สินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ และได้รับการป้องกันความเสี่ยงด้วยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า บันทึกเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภท เพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็น ส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด/กิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(จ) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจาก สัญญา

ลูกหนี้แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และ การคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ สินทรัพย์จะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักขาดทุนจากการด้อยค่า

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้านี้คงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพ หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยใช้ต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ย รวม การปันส่วนของค่าใช่หุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็น โดยประมาณในการขาย

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562****(ข) เงินลงทุน***เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย*

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุน สะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เลขบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่า

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

ตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคابันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

กลุ่มบริษัท ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท ข ทีวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

คำตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบคือประมาณ 10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฎ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับ โดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลง

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

ประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการซื้อขายจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการซื้อขายมาก่อน

(ฎ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(จ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ท) หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ต) ผลประโยชน์ของพนักงาน**โครงการสมทบเงิน**

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่นั่นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับเงินในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562****(ณ) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์**

กลุ่มกิจการบันทึกผลตอบแทนพนักงานโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ โดยที่กลุ่มกิจการได้รับบริการจากพนักงานเป็นสิ่งตอบแทนสำหรับสิทธิการซื้อหุ้นที่กิจการ (หรือผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการ) มอบให้ มูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงานเพื่อแลกเปลี่ยนกับการให้สิทธิซื้อหุ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและสำรองอื่นในส่วนของเจ้าของ จำนวนรวมที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายจะอ้างอิงจากมูลค่าของมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่กิจการ (หรือเจ้าของของกลุ่มกิจการ) แสดงความจำนว่าจะมอบให้พนักงาน

เมื่อมีการใช้สิทธิ กลุ่มกิจการจะออกหุ้นใหม่ สิ่งตอบแทนที่ได้รับสุทธิด้วยต้นทุนในการทำรายการทางตรงจะบันทึกไปยังทุนเรือนหุ้น (มูลค่าตามบัญชี) และ ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

(ค) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

(ด) การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

บริษัท ข ทีวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่ม ผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัด ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อผู้บริหารด้านการเงินของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

(ก) ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ก) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

รายได้ตามสัญญา

รายได้ตามสัญญาประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาบวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการดัดแปลงงาน การเรียกร้องค่าเสียหาย หรือการจ่ายเงินเพื่อจงใจหากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่วที่จะก่อให้เกิดรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อสามารถประมาณผลของงานตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้และต้นทุนตามสัญญาจะถูกรับรู้กำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนของขั้นความสำเร็จของงานด้วยวิธีอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างปีที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมในอนาคต จะแสดงอยู่ภายใต้สินค้าคงเหลือ

รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าสำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่วในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งประเมินโดยใช้วิธีอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายได้จากการลงทุน

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล และดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ง) ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(น) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่า จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

(บ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็น

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

รายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ป) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด

(ผ) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(ฝ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารและต้นทุนทางการเงินรวมถึงรายการอื่นๆ

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อบุคคลหรือกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
คุณสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกรรมการบริษัท
สมาชิกในตระกูลทวีแสงสกุลไทย	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 44.17 ในบริษัท และเป็นบุคคลที่มีอำนาจและความ รับผิดชอบการวางแผน สังการและควบคุม กิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือ ทางอ้อมทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ใน ระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท ข. ทวี เทอร์โมเทค จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย และ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท อมรรัตนโกสินทร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย และ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม และ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน
กิจการร่วมค้าทีเอสพี-ซีทีวี	ไทย	เป็นการดำเนินงานร่วมกัน (ปัจจุบันไม่มีการ ดำเนินธุรกิจแล้ว และอยู่ระหว่างการขอ อนุมัติปิดกิจการ)
กิจการร่วมค้าเจวีซีซี	ไทย	เป็นการดำเนินงานร่วมกัน
กิจการร่วมค้าเลคเช่ แอนด์ ช. ทวี	ไทย	เป็นการดำเนินงานร่วมกัน (ปัจจุบันไม่มีการ ดำเนินธุรกิจแล้วและอยู่ระหว่างการขอ อนุมัติปิดกิจการ)
กิจการร่วมค้าเจวีซีเคเค	ไทย	เป็นการดำเนินงานร่วมกัน (ปัจจุบันไม่มีการ ดำเนินธุรกิจแล้วและอยู่ระหว่างการขอ อนุมัติปิดกิจการ)
กิจการร่วมค้าเจวีโอพีวี	ไทย	เป็นการดำเนินงานร่วมกัน
กิจการร่วมค้าซีเคเคเอ็ม	ไทย	เป็นการดำเนินงานร่วมกัน (ปัจจุบันไม่มีการ ดำเนินธุรกิจแล้วและอยู่ระหว่างการขอ อนุมัติปิดกิจการ)
กิจการร่วมค้ากลุ่มร่วมทำงาน SCN- CHO	ไทย	การร่วมงานระหว่างบริษัท และผู้ร่วมดำเนินงาน อื่น และมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อบุคคลหรือกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ทวีแสงไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้น รายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางกอก ซีทีวี. อินเตอร์เทรค จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้น รายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ขอนแก่น ช. ทวี (1993) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้น รายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอพีเอส มัลติ-เทรค จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้น รายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โอเจ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้น รายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ช. รวมทวี (หลักสี่) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้น รายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้น รายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท รวมทวี มอเตอร์เซลส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท รวมทวี ขอนแก่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ช. รวมทวีลิซซิ่ง แอนด์เรียล เอสเตท จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีกรรมการร่วมกัน
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ดั่งฮั่วซิง นครปฐม	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีผู้เป็นหุ้นส่วน ร่วมกัน
บริษัท วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สมาร์ท คอนซัลตัง แอนด์ เซอร์วิสเชส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไอโฟน โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นราย ใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สื่อเสรีเพื่อการปฏิรูป จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อบุคคลหรือกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ห้างหุ้นส่วนจำกัด โรงสีทิวแสงไทย หนองเรือ	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สตาร์ ยูนิเวอร์แซล เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เคเคทีที โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นราย ใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้ตามสัญญา	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
รายได้จากขายสินค้าและให้บริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ ค่าเช่าและ รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
ซื้อและขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายค่าบริการ ค่าเช่า และรายจ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ และดอกเบี้ยจ่าย	ดอกเบี้ยรับ ร้อยละ 7 - 8 ต่อปี ดอกเบี้ยจ่าย ร้อยละ 8 - 15 ต่อปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
รายได้ตามสัญญา	-	-	1,509	783
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	7,494	17,243
รายได้ค่าบริการ	-	-	1,325	3,000
รายได้ค่าเช่า	-	-	2,185	2,640
ดอกเบี้ยรับ	-	-	12,030	7,197
รายได้อื่น	-	-	3,054	26
ซื้อวัตถุดิบ	-	-	16,268	29,123
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ตามสัญญา	341,067	596,459	326,459	595,992
รายได้จากการขายและการให้บริการ	65,663	59,906	65,663	14,310
รายได้ค่าบริการ	2,980	5,667	2,980	5,667
รายได้ค่าเช่า	487	504	487	504
รายได้ค่าปรับจากการชำระค่าสินค้า				
ล่าช้า	-	8,908	-	5,840
ดอกเบี้ยรับ	13,197	-	8,250	-
ซื้อวัตถุดิบ	43,863	57,256	43,855	57,256
ค่าเช่า	1,560	1,812	1,560	1,560
ดอกเบี้ยจ่าย	2,699	214	2,515	-
ค่าใช้จ่ายการบริหารและอื่นๆ	4,143	5,755	4,143	5,755
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของผู้บริหาร	20,446	19,370	20,446	19,370
ผลประโยชน์ระยะยาวของผู้บริหาร	1,432	961	1,432	961

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ขอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	3,597	8,138
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	253,836	259,221	173,094	190,196
รวม	<u>253,836</u>	<u>259,221</u>	<u>176,691</u>	<u>198,334</u>

ลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	20,279	363
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	39,182	69,118	26,967	66,276
รวม	<u>39,182</u>	<u>69,118</u>	<u>47,246</u>	<u>66,639</u>

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)			
นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	8	111,067	-	-	-
บริษัทย่อย - บริษัท ข ทวี					
เทอร์โมเทค จำกัด	7	-	-	267,718	82,870

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ในระหว่างปี 2562 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับกรรมการในวงเงิน 120 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 ต่อปี ณ 31 ธันวาคม 2562 เงินให้กู้ยืมกรรมการดังกล่าวมียอดคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 111 ล้านบาท กรรมการให้คำรับรองว่าได้นำเงินดังกล่าวไปใช้ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท ซึ่งกลุ่มบริษัทจะได้ประโยชน์หากมีความสำเร็จในโครงการ โดยกรรมการยืนยันว่าจะชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดภายในปี 2563 พร้อมดอกเบี้ยตามสัญญา รายการดังกล่าวได้ผ่านการอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กรรมการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	154,005	-	-	-
ลดลง	(42,938)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	111,067	-	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	82,870	87,922
เพิ่มขึ้น	-	-	312,744	70,807
ลดลง	-	-	(127,896)	(75,859)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	267,718	82,870

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	3,584	-
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	9,087	4,783	9,087	4,690
รวม	9,087	4,783	12,671	4,690

ดอกเบี้ยค้างจ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	214	-	214

เงินกู้ยืมระยะสั้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	77,854	-	58,954

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 8 - 15 ต่อปี

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	77,854	77,854	58,954	58,954
ลดลง	(77,854)	-	(58,954)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	77,854	-	58,954

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการต่าง ๆ กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- (ก) บริษัทมีสัญญาเช่าพื้นที่สำหรับจอดรถขนส่งมวลชนกับ บริษัท ขอนแก่น ช. ทวี (1993) จำกัด เพื่อใช้ในการดำเนินงาน โดยมีอัตราค่าเช่าตามที่ตกลงกัน มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ซึ่งจะครบกำหนดภายในเดือนพฤศจิกายน ปี 2564
- (ข) บริษัทมีสัญญาเช่าอาคารสำนักงานกับกรรมการของบริษัท สัญญาสามารถต่ออายุได้เป็นรายปี จนกว่าฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะบอกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษร
- (ค) บริษัทมีสัญญาเช่าอาคารสำนักงานกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดระยะเวลา 4 ปี ซึ่งจะครบกำหนดภายในเดือนกรกฎาคม ปี 2565
- (ง) บริษัทมีสัญญาเช่าอาคารสำนักงานกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ซึ่งจะครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม ปี 2564
- (จ) บริษัทมีสัญญาจ้างบริหารจัดการกับบริษัทย่อย โดยจะให้บริการในการแก้ไขปัญหาการดำเนินงาน รวมทั้งให้ความช่วยเหลือตลอดจนให้คำแนะนำแก่การประกอบธุรกิจ
- (ฉ) บริษัทมีสัญญากับบริษัท ขอนแก่น ช. ทวี (1993) จำกัด เพื่อของเงินสินเชื่อร่วมกันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงินรวม 70 ล้านบาท โดยนำที่ดินของบริษัท ขอนแก่น ช. ทวี (1993) จำกัด มูลค่าตามบัญชี 101 ล้านบาท ไปค้ำประกันกับสถาบันทางการเงิน และบริษัทตกลงจ่ายค่าธรรมเนียมจำนวน 6 แสนบาทต่อปี ให้กับบริษัท ขอนแก่น ช. ทวี (1993) จำกัด
- (ช) บริษัทมีสัญญาให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในวงเงิน 270 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	365	359	296	313
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	12,388	3,281	12,196	3,246
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	179	72	179	72
รวม	12,932	3,712	12,671	3,631

6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	253,836	259,221	176,691	198,334
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ	129,724	319,987	91,596	314,893
รวม	383,560	579,208	268,287	513,227
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,450)	(18,605)	(1,474)	(17,628)
สุทธิ	381,110	560,603	266,813	495,599
ลูกหนี้อื่น				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39,182	69,118	47,246	66,639
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ	51,288	90,721	49,944	89,547
สุทธิ	90,470	159,839	97,190	156,186
รวม	471,580	720,442	364,003	651,785
(กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	(16,155)	15,324	(16,154)	15,324

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	20,946	145,682	21,152	145,986
เกินวันครบกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	30,071	3,602	11,495	1,337
3 - 6 เดือน	950	38,660	950	6,085
6 - 12 เดือน	123,553	28,662	120,031	7,785
มากกว่า 12 เดือน	78,316	42,615	23,063	37,141
	253,836	259,221	176,691	198,334
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
	253,836	259,221	176,691	198,334
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	45,567	244,810	28,103	243,230
เกินวันครบกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	56,481	49,234	39,448	46,696
3 - 6 เดือน	2,015	5,144	2,015	5,144
6 - 12 เดือน	16,151	8,997	13,497	8,997
มากกว่า 12 เดือน	9,510	11,802	8,533	10,826
	129,724	319,987	91,596	314,893
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(2,450)	(18,605)	(1,474)	(17,628)
	127,274	301,382	90,122	297,265
สุทธิ	381,110	560,603	266,813	495,599

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 90 วัน

ฝ่ายบริหารได้มีการติดตามการชำระหนี้ของบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่เกินวันครบกำหนดชำระอย่างต่อเนื่อง และในช่วงมกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงร่วมกันในการชำระเงิน แบ่งออกเป็นงวดๆ โดยเริ่มการ

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

จ่ายชำระในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารมั่นใจว่าจะได้รับชำระในส่วนที่ค้างชำระเต็มจำนวน ดังนั้นจึงไม่ได้มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญในจำนวนดังกล่าว

ลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	32,521	10,225	31,815	9,612
เงินทดรองจ่าย	28,494	19,248	36,218	18,912
เงินประกันผลงานค้างรับ	477	110,069	477	110,069
อื่นๆ	28,978	20,297	28,680	17,593
รวม	90,470	159,839	97,190	156,186

7 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
งานระหว่างทำตามสัญญาบวกกำไร	2,193,867	1,691,922	2,186,617	1,676,127
จำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้า	(1,806,382)	(1,124,117)	(1,806,382)	(1,124,117)
รวม	387,485	567,805	380,235	552,010
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
งานระหว่างทำตามสัญญาบวกกำไร	2,855	4,843	2,855	4,798
จำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้า	(4,854)	(6,433)	(4,480)	(6,234)
รวม	(1,999)	(1,590)	(1,625)	(1,436)

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

8 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	22,140	23,341	22,048	23,249
สินค้าระหว่างผลิต	375,356	89,360	366,674	78,836
วัตถุดิบ	245,199	376,802	212,016	331,884
วัสดุสิ้นเปลือง	12,829	16,472	12,152	15,869
สินค้าระหว่างทาง	7,299	1,990	6,806	1,990
เงินมัดจำค่าซื้อวัตถุดิบ	63,171	268,354	63,171	268,354
รวม	725,994	776,319	682,867	720,182
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(10,576)	(11,144)	(9,686)	(9,823)
สุทธิ	715,418	765,175	673,181	710,359

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,552	2,676	2,818	2,818
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิ				
จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(93)	(124)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,459	2,552	2,818	2,818

บริษัท ข ทีวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และเงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	ส่วนรวม		งบการเงินรวม		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	ราคาทุน	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	ราคาทุน	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
บริษัทร่วม						
บริษัท เทเลอาร์ที จำกัด	49	49	2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)			
			2,818	2,818	2,459	2,552
			5,750	5,750	-	-
บริษัทร่วม						
บริษัท เทเลอาร์ที จำกัด	49	49	2562	2561	2562	2561
			(ร้อยละ)			
			2,818	2,818	2,459	2,552
			5,750	5,750	-	-
บริษัทร่วม						
บริษัท เทเลอาร์ที จำกัด	49	49	2562	2561	2562	2561
			(ร้อยละ)			
			2,818	2,818	2,459	2,552
			5,750	5,750	-	-

กลุ่มบริษัท ข ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาเปิดเผยต่อสาธารณชน

บริษัทร่วมจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

บริษัท ข ทีวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

10 การดำเนินงานร่วมกัน

ในปี 2560 บริษัทได้ทำสัญญาร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งถือเป็นผู้ดำเนินงานอื่น (Other joint operator) เพื่อตั้ง “กิจการร่วมค้ากลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO” (“SCN-CHO”) ประเภทการดำเนินงานร่วมกัน เพื่อจัดซื้อรถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้ก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 489 คัน และบริการซ่อมแซมและบำรุงรถยนต์โดยสารเป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มเดินรถยนต์โดยสารแต่ละคันเป็นต้นไปให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (“ขสมก.”) โดยตามสัญญาบริษัทแบ่งปันผลกำไรหรือขาดทุนของกิจการร่วมค้ากลุ่มร่วมทำงานในอัตราร้อยละ 50 กิจการร่วมค้าวงเงินมัดจำในนาม SCN-CHO ให้แก่ขสมก. จำนวน 426 ล้านบาท (เฉพาะส่วนของบริษัทจำนวน 213 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันสัญญา ซึ่งเงินมัดจำดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ในไตรมาส 1 ปี 2562 SCN-CHO ได้ดำเนินการส่งมอบรถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้ก๊าซธรรมชาติ (NGV) ส่วนที่เหลือจำนวน 189 คันแก่ขสมก. เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

รายการสินทรัพย์และหนี้สินของการดำเนินงานร่วมกันซึ่งรวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม สำหรับแต่ละปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(พันบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน	26,623	117,189
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	213,042	213,042
หนี้สินหมุนเวียน	(217,401)	(290,490)
รวมสินทรัพย์สุทธิ	22,264	39,741

รายการรายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกันซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(พันบาท)	
รายได้	312,490	657,018
ค่าใช้จ่าย	(274,020)	(607,342)
กำไรสำหรับปี	38,470	49,676

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และเงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				เงินปันผลรับสำหรับปี	
		สัดส่วนความ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การด้อยค่า	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2561
		เป็นเจ้าของ	2562	2561	2562	2561	2562
		2562	2561	2562	2561	2562	2561
		(ร้อยละ)			(พันบาท)		
บริษัทย่อย							
บริษัท ข. ทวี เทอร์โมเทค จำกัด		99	20,000	22,600	-	-	-
บริษัท อมรินทร์ โกลิรินทร์ จำกัด		99	1,000	1,000	-	-	-
				23,600	-	-	-
				23,600	-	-	-

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

บริษัท ข ทีวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทได้ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นที่ดินจำนวนหนึ่งให้แก่บุคคลภายนอก โดยบันทึกกำไรจากการขายจำนวน 40.7 ล้านบาทแสดงภายใต้รายได้อื่นในงบเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม ทั้งนี้ อสังหาริมทรัพย์จำนวนที่เหลือจำนวน 2 ล้านบาท ผู้บริหารมีการพิจารณาจัดประเภทใหม่แสดงภายใต้ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพื่อวัตถุประสงค์ในการใช้ดำเนินงานต่อไป

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การซื้อ จำหน่าย และโอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูก สร้างอื่น	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	งบการเงินรวม		สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
				เครื่องตก แต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยาน พาหนะ		
				(พันบาท)			
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	371,094	365,049	176,389	23,494	96,810	235,586	1,268,422
เพิ่มขึ้น	-	8,587	9,509	2,060	5,914	144,435	170,505
โอน	-	2,524	7,096	134	8,862	(18,616)	-
จำหน่าย	-	-	(1,592)	(315)	(1,620)	-	(3,527)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ							
1 มกราคม 2562	371,094	376,160	191,402	25,373	109,966	361,405	1,435,400
เพิ่มขึ้น	2,266	7,056	6,883	3,967	3,470	40,301	63,943
โอน	-	-	786	16,054	-	(16,840)	-
จำหน่าย	-	-	(37,932)	(1,116)	(853)	(14)	(39,915)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	373,360	383,216	161,139	44,278	112,583	384,852	1,459,428

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูก สร้างอื่น	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตก แต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยาน พาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	4,240	108,662	124,800	13,840	40,285	-	291,827
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	79	17,907	15,967	3,525	11,447	-	48,925
จำหน่าย	-	-	(1,326)	(270)	(1,620)	-	(3,216)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ							
1 มกราคม 2562	4,319	126,569	139,441	17,095	50,112	-	337,536
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	78	18,292	17,089	3,874	12,926	-	52,259
จำหน่าย	-	-	(37,846)	(652)	(594)	-	(39,092)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,397	144,861	118,684	20,317	62,444	-	350,703
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	366,775	249,591	51,961	8,278	17,094	361,405	1,055,104
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	42,760	-	42,760
	366,775	249,591	51,961	8,278	59,854	361,405	1,097,864
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	368,963	238,355	42,455	23,961	14,582	384,852	1,073,168
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	35,557	-	35,557
	368,963	238,355	42,455	23,961	50,139	384,852	1,108,725

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน			เครื่องคก		สินทรัพย์	
	และส่วน	อาคารและ	เครื่องจักร	แต่ง ติดตั้ง		ระหว่าง	
	ปรับปรุง	สิ่งปลูก	และ	และเครื่องใช้	ยาน	ก่อสร้างและ	
	ที่ดิน	สร้างอื่น	อุปกรณ์	สำนักงาน	พาหนะ	ติดตั้ง	รวม
				(พันบาท)			
รากาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	353,483	310,079	127,949	22,669	95,309	235,586	1,145,075
เพิ่มขึ้น	-	8,587	9,480	2,022	5,914	144,421	170,424
โอน	-	2,524	7,097	133	8,862	(18,616)	-
จำหน่าย	-	-	(1,592)	(315)	(1,620)	-	(3,527)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ							
1 มกราคม 2562	353,483	321,190	142,934	24,509	108,465	361,391	1,311,972
เพิ่มขึ้น	2,266	7,056	6,377	3,812	3,470	39,679	62,660
โอน	-	-	786	16,054	-	(16,840)	-
จำหน่าย	-	-	(446)	(770)	(853)	-	(2,069)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	355,749	328,246	149,651	43,605	111,082	384,230	1,372,563
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	3,841	94,967	82,216	13,215	38,784	-	233,023
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	15,159	13,682	3,437	11,447	-	43,725
จำหน่าย	-	-	(1,326)	(270)	(1,620)	-	(3,216)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ							
1 มกราคม 2562	3,841	110,126	94,572	16,382	48,611	-	273,532
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	15,543	15,467	3,792	12,926	-	47,728
จำหน่าย	-	-	(375)	(291)	(594)	-	(1,260)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,841	125,669	109,664	19,883	60,943	-	320,000
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	349,642	211,064	48,362	8,127	17,094	361,391	995,680
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	42,760	-	42,760
	349,642	211,064	48,362	8,127	59,854	361,391	1,038,440
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	351,908	202,577	39,987	23,722	14,583	384,230	1,017,007
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	35,556	-	35,556
	351,908	202,577	39,987	23,722	50,139	384,230	1,052,563

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 129.11 ล้านบาท และ 122.16 ล้านบาท ตามลำดับ (2561: 152.27 ล้านบาท และ 107.93 ล้านบาท)

14 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	571,918	1,077,796	554,617	1,046,898
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	-	691,913	-	691,913
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	298,146	77,854	298,146	58,954
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	24,900	42,267	24,900	41,500
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11,427	10,911	11,427	10,911
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	299,035	125,850	299,035	125,850
รวมส่วนที่หมุนเวียน	1,205,426	2,026,591	1,188,125	1,976,026
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	-	24,900	-	24,900
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,300	13,654	1,300	13,654
หุ้นกู้	841,337	198,525	841,337	198,525
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	842,637	237,079	842,637	237,079

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายละเอียดของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแต่ละประเภท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินส่วนที่ไม่มีหลักประกัน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 - 7.68 ต่อปี

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นส่วนที่ไม่มีหลักประกัน มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 9 - 15 ต่อปี

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่นส่วนที่มีหลักประกัน มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 11.50 ต่อปี เงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนตุลาคม 2563

บริษัทมีหนี้กู้ยืมดังนี้

- 1) หนี้กู้ยืมระยะสั้นประเภทไม่ค้ำยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหนี้กู้ยืม โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่จำนวน 201,100 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมทั้งสิ้นมูลค่า 201.10 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหนี้กู้ยืมจำนวน 2.06 ล้านบาท เป็นจำนวน 199.04 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ในอัตราร้อยละ 6.50 และชำระดอกเบี้ยทุกไตรมาส โดยหนี้กู้ยืมดังกล่าวมีอายุ 2 ปี ครอบคลุมได้ก่อนวันที่ 21 กันยายน 2563
- 2) หนี้กู้ยืมระยะสั้นประเภทไม่ค้ำยสิทธิ
 - เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562 จำนวน 180,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมทั้งสิ้นมูลค่า 180 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.25 ต่อปี แบบไม่มีหลักประกัน หนี้กู้ยืมดังกล่าวมีอายุ 6 เดือน และครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนธันวาคม 2562
 - ในวันที่ 19 ธันวาคม 2562 มีการไถ่ถอนหนี้กู้ยืมดังกล่าวแล้วจำนวน 80,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมทั้งสิ้นมูลค่า 80 ล้านบาท โดยส่วนที่เหลือ 100,000 หน่วยมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท คิดเป็นมูลค่า 100 ล้านบาท ได้มีการทำสัญญาต่ออายุหนี้กู้ยืมไปอีก 182 วันซึ่งจะถึงกำหนดไถ่ถอนในเดือนมิถุนายน 2563 และใช้หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยกรรมการและที่ดินของบริษัทเป็นหลักประกัน

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

- 3) หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่

3.1) หุ้นกู้จำนวน 545,300 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมทั้งสิ้นมูลค่า 545.30 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้จำนวน 1.32 ล้านบาท เป็นจำนวน 543.98 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ในอัตราร้อยละ 6.75 ต่อปี และชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน โดยหุ้นกู้ดังกล่าวมีอายุ 2 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนกุมภาพันธ์ 2564

3.2) หุ้นกู้จำนวน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมทั้งสิ้นมูลค่า 300 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้จำนวน 2.65 ล้านบาท เป็นจำนวน 297.35 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี และชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน โดยหุ้นกู้ดังกล่าวมีอายุ 2 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนตุลาคม 2564

ทั้งนี้ บริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ตามที่ระบุไว้ในหนังสือชี้ชวนเสนอขายหุ้นกู้

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,193,999	2,015,680	1,176,698	1,965,115
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	841,337	223,425	841,337	223,425
รวม	2,035,336	2,239,105	2,018,035	2,188,540

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินฝากสถาบันการเงิน	62,860	41,400	59,860	38,400
ที่ดิน	317,608	365,680	301,569	349,641
อาคาร	78,631	86,944	78,631	86,944
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	81,577	-	81,577
รวม	459,099	575,601	440,060	556,562

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2562			2561		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่า อนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย
	(พันบาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11,796	369	11,427	11,834	923	10,911
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,341	41	1,300	14,164	510	13,654
รวม	13,137	410	12,727	25,998	1,433	24,565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้จากสถาบันการเงินเป็นจำนวน 679 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 1,150.84 ล้านบาท)

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

15 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า	109,130	346,446	106,290	324,956
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	46,504	56,938	42,905	53,647
เงินมัดจำรับล่วงหน้า	18,856	803	18,856	803
เจ้าหนี้อื่น	13,040	39,749	13,040	39,659
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	17 11,371	-	11,371	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	479	290	479	289
รวม	199,380	444,226	192,941	419,354

16 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม

โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	26,910	22,458	25,602	21,354
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,068	4,784	3,467	4,564
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	916	760	855	721

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม

โครงการผลประโยชน์

ผลกระทบจากการปรับปรุง

พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไรจากการประมาณตามหลัก

คณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลประโยชน์จ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม

2562

2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2562

2561

(พันบาท)

6,205

-

5,830

-

11,189

5,544

10,152

5,285

(4,477)

(626)

(4,242)

(571)

-

(466)

-

(466)

33,622

26,910

31,512

25,602

กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

งบการเงินรวม

2562

2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2562

2561

(พันบาท)

ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์

(1,645)

(1,134)

(1,505)

(1,058)

ข้อสมมติทางการเงิน

252

958

258

906

การปรับปรุงจากประสบการณ์

(3,084)

(450)

(2,995)

(419)

รวม

(4,477)

(626)

(4,242)

(571)

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ถูกปรับปรุงและกำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจึงแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานเพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับปรับปรุงในไตรมาสสอง ปี 2562 จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกันในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 6.2 ล้านบาท และ 5.83 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	3.03 - 3.07	3.17 - 3.31	3.03	3.17
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.50 - 4.80	5.00	4.80	5.00
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	5 - 35	5 - 30	5 - 35	5 - 30

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราระยะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 14 ปี (2561: 15 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(3,122)	3,625	(2,880)	3,342
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	3,975	(3,471)	3,670	(3,208)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10)	(1,983)	2,187	(1,830)	2,018

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(2,519)	2,940	(2,349)	2,738
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	3,500	(3,022)	3,271	(2,829)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10)	(1,515)	1,658	(1,412)	1,545

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

17 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2562		2561	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(พันหุ้น/พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	0.25	1,841,118	460,280	1,182,942	295,736
ลดหุ้น	0.25	(532,231)	(133,058)	-	-
ออกหุ้นใหม่	0.25	1,047,109	261,777	658,176	164,544
หุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	0.25	2,355,996	588,999	1,841,118	460,280
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	0.25	1,308,887	327,222	1,182,942	295,735
ออกหุ้นใหม่	0.25	-	-	125,945	31,487
หุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	0.25	1,308,887	327,222	1,308,887	327,222

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562****ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น**

กลุ่มบริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ CHO-W2 โดยเริ่มทำการซื้อขายเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

จำนวนหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ

ที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน : 649,415,238

อัตราการใช้สิทธิ

(ใบสำคัญแสดงสิทธิ : หุ้นสามัญใหม่) : 1 : 1

ราคาการใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น) : 0.86

อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ : 1 ปี 6 เดือน นับแต่วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

วันใช้สิทธิครั้งแรก : 30 ธันวาคม 2562

วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย : 30 ธันวาคม 2563

ในวันที่ 30 ธันวาคม 2562 มีผู้มาใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ซึ่งจะส่งผลให้มีหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น 13,014,520 หุ้น คิดเป็นมูลค่าประมาณ 11 ล้านบาท (มูลค่าหุ้นสามัญจะเพิ่มขึ้น 3 ล้านบาทและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น 8 ล้านบาท) โดยบริษัทจดทะเบียนหุ้นสามัญดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในเดือนมกราคม 2563 ทั้งนี้จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ ณ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 636,400,718 สิทธิ

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

รายการเปลี่ยนแปลงในทุนเรือนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย**การลดทุนจดทะเบียน**

ลดทุนจดทะเบียนจากจำนวน 1,841,118,481 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมจำนวน 460,279,620.25 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,308,886,517 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมจำนวน 327,221,629.25 บาท ซึ่งเป็นส่วนที่เหลือจากการออกและเสนอขาย และไม่มีการใช้สิทธิแปลงสภาพตามเงื่อนไขและระยะเวลาที่กำหนด 532,231,964 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมจำนวน 133,057,991 บาท

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2562

การเพิ่มทุนจดทะเบียน

อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 1,308,886,517 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมจำนวน 327,221,629.25 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,355,995,730 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมจำนวน 588,998,932.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,047,109,213 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมจำนวน 261,777,303.25 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน และการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2562

รายการเปลี่ยนแปลงในทุนเรือนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย**การเพิ่มทุนจดทะเบียน**

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2561 พิจารณาและอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน โดยบริษัทจะเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 1,182,941,773 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมจำนวน 295,735,443 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,841,118,481 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมจำนวน 460,279,620 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 658,176,708 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมจำนวน 164,544,177 บาท ซึ่งเป็นการเพิ่มทุนแบบกำหนดวัตถุประสงค์และมอบอำนาจทั่วไป

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้ว

การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบกำหนดวัตถุประสงค์

บริษัทจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเป็นสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลีย จำนวน 185,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมจำนวน 46,250,000 บาท

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นจากสถาบันการณดังกล่าวจำนวน 26,000,000 หุ้น เป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 37,585,897 บาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการรับชำระค่าหุ้นสามัญจำนวน 2,576,602 บาท) โดยบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้ว

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป

บริษัทจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไปเพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมและบุคคลในวงจำกัดจำนวน 354,882,531 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมจำนวน 88,720,632.75 บาท และบุคคลในวงจำกัดจำนวน 118,294,177 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมจำนวน 29,573,544.25 บาท

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไปดังกล่าวจำนวน 99,944,744 หุ้น เป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 142,891,000 บาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้ว

18 สรรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

19 ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่า กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่ลักษณะธุรกิจที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงานรายได้ตามสัญญา เช่น กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน กลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ งานโครงการ
- ส่วนงานรายได้จากการขาย เช่น การขายอะไหล่และการขายรถคันแบบ
- ส่วนงานรายได้จากการให้บริการ เช่น ศูนย์ซ่อมบริการ

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้รายได้และกำไรขั้นต้นของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้รายได้และกำไรขั้นต้นในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน และสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

บริษัท ข หวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายได้ของกองกิจการจากลูกค้ารายใหญ่ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีจำนวน 501.64 ล้านบาท และ 1,210.61 ล้านบาท ตามลำดับ

ข้อมูลตามส่วนงานที่รายงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	รายได้ตามสัญญา	รายได้จากการขาย	รายได้จากการให้บริการ	รวม
	2562	2561	2562	2561
รายได้	1,185,393	2,052,691	290,583	1,524,589
กำไรขั้นต้น	252,496	341,147	67,771	328,856
			(พันบาท)	
กำไรสุทธิ			201,233	2,266,845
กำไรสุทธิ			41,464	389,414
กำไรสุทธิ			(338,572)	(360,322)
กำไรสุทธิ			84,617	21,371
			(93)	(124)
			74,808	50,339
เงินลงทุนในบริษัทร่วม			2,459	2,818
สินทรัพย์ส่วนงาน			3,251,787	3,640,800
หนี้สินส่วนงาน			2,293,605	2,752,056

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีส่วนงานภูมิศาสตร์ในประเทศและต่างประเทศจากการส่งออกโดยนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์สำหรับรายการรายได้ตามสัญญาและจากการขายและการให้บริการที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญ โดยแบ่งตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้าได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2562	2561
	(พันบาท)	
ประเทศไทย	1,399,912	1,986,658
ประเทศฮ่องกง	26,573	27,936
ประเทศญี่ปุ่น	29,123	55,745
ประเทศเวียดนาม	41,438	-
ประเทศเกาหลี	5,784	32,044
ประเทศสิงคโปร์	-	77,637
อื่นๆ	21,759	86,825
รวม	1,524,589	2,266,845

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ใช้ในการดำเนินงานทั้งหมดอยู่ในประเทศไทย

20 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง	232,508	220,731	216,861	208,136
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	11,189	5,544	10,152	5,285
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	10,160	9,172	9,470	8,570
อื่นๆ	7,746	9,569	7,160	8,672
รวม	261,603	245,016	243,643	230,663

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

21 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(284,796)	892	(286,637)	(243)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,223,877	1,567,929	1,172,312	1,556,454
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	261,603	245,016	243,643	230,663
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	57,751	54,395	53,174	49,160
อื่นๆ	130,217	228,069	114,150	203,203
รวมต้นทุนขาย ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	<u>1,388,652</u>	<u>2,096,301</u>	<u>1,296,642</u>	<u>2,039,237</u>

22 ต้นทุนทางการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย				
ดอกเบี้ยจากหุ้นกู้	60,515	23,735	60,515	23,735
เงินกู้และเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	82,439	117,503	81,102	115,656
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4 2,699	214	2,515	-
รวม	<u>145,653</u>	<u>141,452</u>	<u>144,132</u>	<u>139,391</u>

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

23 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2562

2561

2562

2561

(พันบาท)

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

(8,068)

(9,935)

(7,697)

(9,935)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว

(884)

5,065

(993)

5,348

รวมภาษีเงินได้

(8,952)

(4,870)

(8,690)

(4,587)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินรวม

2562

2561

อัตราภาษี

อัตราภาษี

(ร้อยละ)

(ร้อยละ)

(พันบาท)

(พันบาท)

กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม

74,808

50,339

จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้

20

14,962

20

10,068

รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี

(2,452)

(117)

ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี

2,687

318

ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

5,529

333

การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก

(11,774)

(5,732)

รวม

12

8,952

10

4,870

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2562		2561	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		80,988		46,289
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	16,198	20	9,258
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(2,452)		(117)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		2,686		318
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		4,032		174
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(11,774)		(5,046)
รวม	11	8,690	10	4,587

24 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมร่วมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ค) ให้ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก ร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกไปจากการหักค่าเสื่อมราคาปกติ
- (ง) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก
- (จ) ให้ได้รับยกเว้น ไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มาจากรายได้ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนทั้งหมด เนื่องจากสิทธิประโยชน์ทางภาษีดังกล่าวหมดอายุแล้ว

25 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 คำนวณจากกำไรสำหรับที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายระหว่างปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม				
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	65,858	45,469	72,298	41,702
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วง น้ำหนัก	1,308,887	1,200,523	1,308,887	1,200,523
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.0503	0.0379	0.0552	0.0347

กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 คำนวณจากกำไรสำหรับที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณดังนี้

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
ของบริษัท (ขั้นพื้นฐานและปรับลด)	65,858	45,469	72,298	41,702
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	1,308,887	1,200,523	1,308,887	1,200,523
ผลกระทบจากการออกสิทธิที่จะเลือกซื้อหุ้น	-	-	-	-
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด)	1,308,887	1,200,523	1,308,887	1,200,523
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.0503	0.0379	0.0552	0.0347

26 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของกลุ่มสัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562****การบริหารจัดการทุน**

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมที่เป็นสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมเป็นไปตามอัตราตลาด

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อวัตถุดิบและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

เนื่องจากกลุ่มกิจการดำเนินงานระหว่างประเทศจึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากสกุลเงินที่หลากหลาย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้นจากรายการธุรกรรมในอนาคต การรับรู้รายการของสินทรัพย์และหนี้สิน

กลุ่มบริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของกลุ่มบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวทางซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว และมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดทำ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) โดยสัญญาที่ทำนั้นเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากสัญญาซึ่งผูกมัด

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

ให้ซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการส่งออกเป็นเงินตราต่างประเทศอีกจำนวนหนึ่งซึ่งเพียงพอที่จะช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัท มีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังต่อไปนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินให้กู้ยืม ลูกหนี้และเจ้าหนี้มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านั้น จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และหุ้นกู้มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีอัตราดอกเบี้ยในอัตราตลาด

กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งใช้การประมาณมูลค่ายุติธรรมในระดับ 3

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

27 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	20,503	-	20,503	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	32,662	138,233	32,662	138,233
รวม	53,165	138,233	53,165	138,233
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น				
ภายใต้สัญญาว่าดำนินงานที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	40,745	6,371	38,470	6,071
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	95,650	5,388	95,170	5,356
หลังจากห้าปี	25,004	-	25,004	-
รวม	161,399	11,759	158,644	11,427

ภาระผูกพันอื่นๆ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามสัญญา			
	สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
	สกุลเงินต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
	2562	2561	2562	2561
	(พัน)		(พันบาท)	
ปอนด์สเตอร์ลิง	541	-	20,983	-
ยูโร	-	100	-	3,760
ดอลลาร์สหรัฐ	46	500	1,374	16,305
เยน	7,966	20,000	2,250	5,880
รวม			24,607	25,945

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
มูลค่าตามสัญญา				
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
	สกุลเงินต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
	2562	2561	2562	2561
	(พัน)		(พันบาท)	
ดอลลาร์สหรัฐ	100	239	3,022	7,858
ยูโร	-	234	-	8,925
ดอลลาร์สิงคโปร์	-	423	-	10,049
รวม			<u>3,022</u>	<u>26,832</u>

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่คำนวณจากอัตราที่กำหนดโดยธนาคาร
คู่สัญญาของกลุ่มกิจการมีมูลค่าไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่าตามสัญญา ทั้งนี้มูลค่ายุติธรรม
เป็นลำดับที่ 2

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
มูลค่าตามสัญญา				
เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้				
	สกุลเงินต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
	2562	2561	2562	2561
	(พัน)		(พันบาท)	
บาท	17,469	-	17,469	-
ยูโร	148	135	5,041	5,046
เยน	12,260	-	4,884	-
ดอลลาร์สหรัฐ	-	1,803	-	58,817
รวม			<u>27,394</u>	<u>63,863</u>

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามสัญญา			
	เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้			
	สกุลเงินต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
	2562	2561	2562	2561
	(พัน)		(พันบาท)	
บาท	17,469	-	17,469	-
ยูโร	148	135	5,041	5,046
เยน	12,260	-	4,884	-
ดอลลาร์สหรัฐ	75	1,857	2,287	60,563
รวม			29,681	65,609
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
			2562	2561
			(พันบาท)	
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร				
ค้ำประกันสัญญาจ้างงาน			295,910	324,134
ค้ำประกันไฟฟ้า			1,155	1,200
			297,065	325,334

28 เรื่องอื่นๆ

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 บริษัทได้รับหนังสือเรื่องขอบอกเลิกสัญญาโครงการเช่าระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมอุปกรณ์ (E-Ticket) จาก ขสมก. มูลค่าโครงการที่บอกยกเลิกรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,665 ล้านบาท โดยตามหนังสือเรื่องบอกเลิกดังกล่าวได้อ้างเหต่ว่าบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาและทำการส่งมอบงานโครงการระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมอุปกรณ์ (E-Ticket) ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา จึงขอใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาดังกล่าว

ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาโดยได้ติดตั้งระบบบัตรโดยสาร E-Ticket ครบตามจำนวน 2,600 คัน พร้อมทั้งเปิดใช้งานจริง ส่วนเครื่องเก็บเงิน (Cash Box) ได้ติดตั้งไปทั้งหมดจำนวน 800 คัน และ ขสมก. ได้แจ้งให้บริษัท

บริษัท ข ทีวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รอความชัดเจนในการติดตั้งเพิ่มให้ครบตามสัญญา และมีการนำไปใช้งานเฉพาะเครื่องอ่านบัตร (E-Ticket) อีกทั้ง ชสมก. ได้ทำหนังสือถึงกรมบัญชีกลางเพื่อขอหารือการแก้ไขสัญญาหรือบอกเลิกสัญญาบางส่วน โดยตัดเครื่องเก็บ ค่าโดยสารอัตโนมัติ (Cash Box) ออกจากสัญญาทั้งหมดดังกล่าว

เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2562 บริษัท ได้ยื่นฟ้องหน่วยงานรัฐ ณ ศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 1998/2562 ระหว่าง บริษัทและชสมก. เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายหรือชดเชยค่าการทำงาน และค่าเช่าที่ควรได้รับแก่บริษัทเป็นเงินจำนวน 1,556 ล้านบาท (ไม่รวมภาษี) พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับถัดจากวันฟ้องจนถึงวันชำระแล้วเสร็จ และ ให้คืนหลักประกันสัญญาพร้อมค่าธรรมเนียมที่จะเกิดจากการคืนหลักประกันค่าเช่าดังกล่าวแล้ว

29 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 มีการอนุมัติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2562 ในอัตราร้อยละ 0.021 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงิน ประมาณ 27.8 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 22 พฤษภาคม 2563 การจ่ายปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับกรอบการอนุมัติจาก ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 เมษายน 2563

30 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท และ คาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เมื่อนำมาถือปฏิบัติ เป็นครั้งแรก โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลา บัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงาน ต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

* มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การค้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

(ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ได้นำเสนอวิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า โดยผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นหรือสินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินในงวดแรกที่ต้องปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ก) และ (ข) ดังกล่าวข้างต้น

บริษัท ข ทีวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

31 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินเพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบของปี 2562 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปี 2562 การจัดประเภทรายการที่มีสาระสำคัญมีดังนี้

	2561		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	งบการเงินรวม จัดประเภทใหม่ (พันบาท)	หลังจัดประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,288,061	(567,619)	720,442
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	567,805	567,805
ลูกหนี้พนักงานตามสัญญาเช่าการเงินที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (สุทธิ)	186	(186)	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	236	(236)	-
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	58,395	(58,395)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	58,631	58,631
ลูกหนี้พนักงานตามสัญญาเช่าการเงิน (สุทธิ)	155	(155)	-
ภาษีเงินได้รอขอลิ้น	15,826	(15,826)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	15,981	15,981
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกัน			
สินค้า	3,995	(3,995)	-
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	1,320	(1,320)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,119	5,315	9,434
		-	

บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ก่อนจัดประเภทใหม่	2561	หลังจัดประเภทใหม่
		งบการเงินรวม จัดประเภทใหม่ (พันบาท)	
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	178,709	311	179,020
ขาดทุนจากการดัดสินทรัพย์	311	(311)	-
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	617	(617)	-
รายได้อื่น	20,754	617	21,371
		<u>-</u>	

	ก่อนจัดประเภทใหม่	2561	หลังจัดประเภทใหม่
		งบการเงินเฉพาะกิจการ จัดประเภทใหม่ (พันบาท)	
งบแสดงฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,203,610	(551,825)	651,785
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	552,010	552,010
ลูกหนี้พนักงานตามสัญญาเช่าการเงินที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (สุทธิ)	186	(186)	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	236	(236)	-
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	58,068	(58,068)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	58,305	58,305
ลูกหนี้พนักงานตามสัญญาเช่าการเงิน (สุทธิ)	155	(155)	-
ภาษีเงินได้รอขคืน	15,722	(15,722)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	15,876	15,876

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	2561		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
		(พันบาท)	
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกัน			
สินค้า	3,595	(3,595)	-
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	1,319	(1,319)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,538	4,915	8,453
		-	
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	175,188	311	175,499
ขาดทุนจากการตัดสินทรัพย์	311	(311)	-
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	802	(802)	-
รายได้อื่น	30,435	802	31,237
		-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจมากกว่า



สำนักงานใหญ่
CTV CHO



CTV CHO

CTV CHO



บริการ
SIBLOR 24 ชม.
Express Service

สำนักงานสาขา พระนครศรีอยุธยา

เลขที่ 62 หมู่ 2 ต.ลำไทร อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา 13170
โทรศัพท์ +66 35 257 085 โทรสาร +66 35 257 086

สำนักงานสาขา กรุงเทพมหานคร

เลขที่ 96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน
เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210
โทรศัพท์ +66 2973 4382-4 โทรสาร +66 2973 4385

สำนักงานสาขา แหลมฉบัง ชลบุรี

เลขที่ 37/30 หมู่1 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230
โทรศัพท์ +66 33 005 131 โทรสาร +66 33 005 132

CTV CHO

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ 265 หมู่ 4 ต.กลางเมือง
ต.เมืองเก่า อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ +66 43 043 888-890
โทรสาร +66 43 043 899

สแกน คิวอาร์ เพื่อดาวน์โหลด



English



ภาษาไทย