



กลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์
CHULARAT HOSPITAL GROUP

บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) รายงานประจำปี 2556



CHG

Call Center

 **1609**



โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 เทพารักษ์
โทร : 02-769-2900



โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11 บางปะกง
โทร : 038-500-300-99



โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9 กิ่งแก้ว
โทร : 02-738-9900-7

สารบัญ

สารสันจากประธานกรรมการบริษัท	2
สารสันจากประธานกรรมการบริหาร	3
รายชื่อกรรมการและรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	4
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	15
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	16
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	29
ปัจจัยความเสี่ยง	51
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	55
การกำกับดูแลกิจการ	65
ความรับผิดชอบต่อสังคม	79
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	88
รายการระหว่างกัน	92
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายบริหาร	110
งบการเงิน	139



จุดจำหน่าย 3
เทพารักษ์



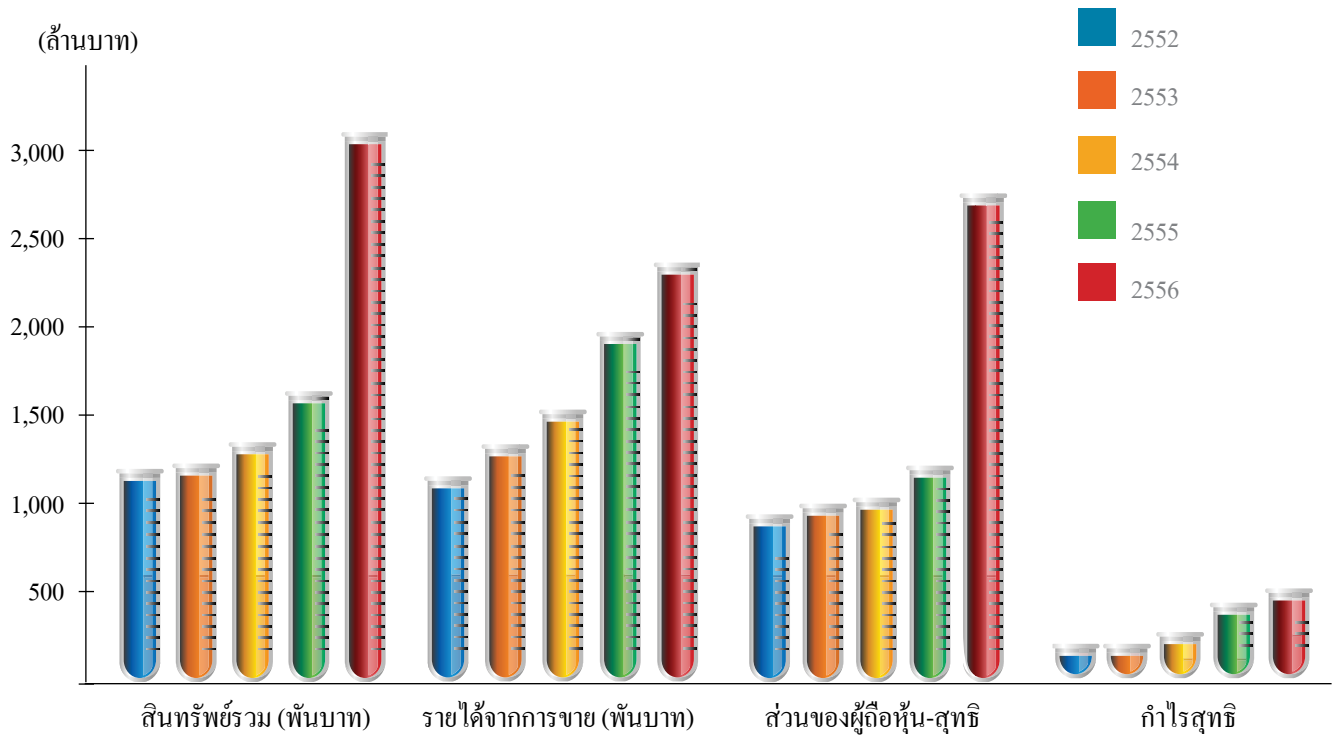
จุดจำหน่าย 11
บางปะกง



จุดจำหน่าย 9
กิ่งแก้ว



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน





สาส์นจากประธานกรรมการบริษัท

เรียนท่านผู้ถือหุ้นบริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) (CHG) ที่เคารพรัก
ทุกท่าน



นับตั้งแต่ บมจ.โรงพยาบาลจุฬารัตน์ ได้เข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 16 พฤษภาคม 2556 จนถึงวันนี้ เป็นช่วงเวลาตลาดหุ้นมีความผันผวนอย่างมาก ถือได้ว่าเป็นช่วงเวลาที่ทำให้พิสูจน์ความแข็งแกร่งสำหรับหุ้นของกลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ที่ได้เริ่มเข้าไปซื้อขายในกระดานหลักของตลาดหลักทรัพย์ คณะผู้บริหารกลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ได้ทำหน้าที่อย่างเต็มกำลังในการดำเนินกิจการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ที่ได้วางไว้และรายงานผลประกอบการให้กับผู้ถือหุ้นได้ทราบอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เรื่องที่น่ายินดีสำหรับผู้ถือหุ้นคือการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเมื่อผลประกอบการสอดคล้องกับการเติบโตที่ได้ประมาณการไว้และเป็นไปตามเป้าหมาย

เรื่องที่น่าจะเป็นความภาคภูมิใจของเราคือการที่หุ้นของกลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ (CHG) ได้รับคัดเลือกจากสถาบันจัดอันดับ MSCI ให้เป็นหนึ่งในหุ้นที่นำไปคำนวณใน MSCI Global Small Cap Indices เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2556 ซึ่งทำให้เป็นที่สนใจของนักลงทุนต่างประเทศมากขึ้น และหลังจากนั้นอีกไม่นานก็ได้รับแจ้งจากตลาดหลักทรัพย์ว่าหุ้นของกลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ (CHG) ได้รับคัดเลือกให้เข้าป็นส่วนหนึ่งใน SET100 นอกจากนี้ยังได้รับคัดเลือกจากสำนักงาน ก.ล.ด. ให้ได้รับรางวัล

ประกาศเกียรติคุณจากโครงการหุ้นใหม่ความภูมิใจของจังหวัดอีกด้วย นำมาซึ่งความปลื้มปิติแก่คณะกรรมการเป็นอย่างมาก ทำให้เรามีกำลังใจและมุ่งมั่นที่จะต้องรักษาตำแหน่งนี้ไว้ให้ได้และพัฒนาตนเองให้ดียิ่งขึ้นไปกว่านี้อีก

ถึงแม้ขณะนี้ประเทศไทยกำลังประสบกับภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวนเช่นเดียวกับนานาประเทศ ก็ไม่ได้เป็นปัจจัยที่จะมากระทบกับผลประกอบการของกลุ่มรพ.จุฬารัตน์แต่อย่างใดแต่เราก็ไม่ได้นิ่งนอนใจเสียทีเดียว โดยจะพยายามรักษามาตรฐานการบริการผู้ป่วยที่ดีพร้อมกับการเพิ่มการบริการเฉพาะทางให้มากยิ่งขึ้น

ในมุมมองของกระผม ความสำเร็จในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนคือการพัฒนาและการเพิ่มศักยภาพ คุณภาพการรักษา คุณภาพการบริการอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพัฒนาเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย ปรับปรุงและจัดสถานที่ให้เหมาะสมและทันสมัย พร้อมทั้งเพิ่มขยายสาขาในพื้นที่ใหม่เพื่อให้ผู้รับบริการเข้าถึงได้ง่าย ซึ่งเป็นหัวใจของความสำเร็จในธุรกิจนี้และการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาลผ่านระบบคุณภาพ JCI, HA ก็เป็นช่องทางหนึ่งที่เป็นการยกระดับการพัฒนาคุณภาพครบทุกด้านรวมถึงการพัฒนาบุคลากรซึ่งถือเป็นหัวใจของระบบคุณภาพ กลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพผ่านระบบคุณภาพดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพราะมีความเชื่อมั่นว่า โรงพยาบาลที่มีคุณภาพจะเติบโตอย่างยั่งยืน

หากท่านผู้ถือหุ้นที่ติดตามข่าว กลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ (CHG) คงจะทราบเรื่องการเพิ่มศักยภาพและแผนการเพิ่มจำนวนเตียงเพื่อรองรับผู้ป่วยในอนาคตได้มากขึ้น โดยการขยายอาคารโรงพยาบาลเดิม 3 แห่ง การซื้อกิจการโรงพยาบาล และการสร้างโรงพยาบาลแห่งใหม่ ล้วนแล้วแต่ทำเพื่อการเจริญเติบโตที่มั่นคงยั่งยืนของกลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ทั้งสิ้น ซึ่งหมายถึงการเพิ่มขึ้นของรายได้และกำไรในอนาคต และยังช่วยพัฒนาคุณภาพการบริการสาธารณสุขให้แก่ชุมชนและพื้นที่ใกล้เคียงได้ดียิ่งขึ้น สะดวกรวดเร็วมากขึ้น

สุดท้ายนี้ต้องขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น กลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ (CHG) ทุกท่าน ที่ให้ความเชื่อมั่นและความไว้วางใจกับเราด้วยดีเสมอมา และขอเน้นย้ำว่าเราจะพยายามทำหน้าที่ให้ดีที่สุดเพื่อองค์กรแห่งนี้และเพื่อผู้ถือหุ้นทุกท่านครับ


นายเกรียงศักดิ์ พลัสสินทร์



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์



สาส์นจากประธานกรรมการบริหาร

ในรอบปีที่ผ่านมาการบริหารธุรกิจโรงพยาบาลนับว่าเป็นปีที่รุ่งโรจน์อีกปีหนึ่ง กลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ได้มีโอกาสนำการดูแลสุขภาพและความเป็นอยู่ของผู้คนในหลายชุมชนทั้งที่อยู่ในจังหวัดสมุทรปราการ ฉะเชิงเทรา กรุงเทพมหานคร และบริเวณรอบสนามบินสุวรรณภูมิ และในปีหน้ายังมีแผนการขยายไปยังจังหวัดชลบุรี และจังหวัดปราจีนบุรีอีกด้วย เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและความมั่นคงทางธุรกิจของกลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ เราเน้นย้ำในเรื่องของการเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนเสมอ นำมาซึ่งความเจริญรุ่งเรืองของชุมชน การได้รับบริการสาธารณสุขที่ดี รวดเร็ว และทันสมัยทำให้เราเป็นที่รักและศรัทธาของประชาชนทั่วไป นี่คือนวัตกรรมและความสำเร็จของเรา

ท่ามกลางความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจและการเมืองภายในประเทศรวมทั้งความผันผวนของเศรษฐกิจของโลก กลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ยังคงมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ผลประกอบการในปี 2556 ยังทำสถิติสูงสุดเป็นประวัติการณ์ตั้งแต่เปิดโรงพยาบาลอีกด้วย การที่โรงพยาบาลยังคงยืนหยัดได้เป็นอย่างดีท่ามกลางสถานการณ์เช่นนี้ ย่อมพิสูจน์ให้เห็นถึงความแข็งแกร่งของกลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ที่เติบโตบนพื้นฐานที่มั่นคงแข็งแรง เพราะมีความสามารถในการดูแลผู้ป่วยที่หลากหลาย ทั้งกลุ่มลูกค้าทั่วไป และกลุ่มลูกค้าภาครัฐ

ด้วยฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและการได้รับเงินจากการระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์ในปี 2556 ทำให้เราสามารถกำหนดแผนงานเพื่อความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงของกิจการ เราพร้อมที่จะลงทุนทันทีเมื่อมีโอกาส ตามที่ท่านผู้ถือหุ้นได้รับทราบแล้วในการแจ้งข่าวของบริษัทเกี่ยวกับแผนการขยายอาคารใหม่ของโรงพยาบาลสาขาเดิม 3 แห่ง การเข้าซื้อกิจการในจังหวัดชลบุรี และการสร้างโรงพยาบาลแห่งใหม่ในจังหวัดปราจีนบุรี รวมทั้งการเพิ่มขีดความสามารถในการรักษาโรคเฉพาะทางมากยิ่งขึ้น อาทิเช่น การเปิดศูนย์หัวใจครบวงจร การเปิดศูนย์รักษามะเร็ง ฯลฯ

ในปี 2557 เรามีแผนที่จะเพิ่มศักยภาพด้วยการสรรหาทีมแพทย์ใหม่ๆที่มีความสามารถเฉพาะทางให้มากขึ้น รวมทั้งปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน และเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้ป่วยให้กับกลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ ทั้งหมดเกิดจากเราทำการทบทวนโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และเดินหน้าขยายศักยภาพของเราต่อไปโดยมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพการบริการให้ดียิ่งขึ้น และขยายการดูแลไปสู่ชุมชนต่างๆ ซึ่งต้องการในสิ่งที่ดีกว่าอยู่เสมอเพื่อให้ผู้รับบริการได้รับความพึงพอใจสูงสุด

ในนามของประธานคณะกรรมการบริหาร กระผมขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้นทุกท่าน ผู้มาใช้บริการ ขอบคุณทีมคณะแพทย์ พยาบาล เจ้าหน้าที่ทางการแพทย์ และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ทุกท่าน ที่ตั้งใจร่วมกันทำงาน เพื่อให้กิจการของกลุ่มบริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) เจริญรุ่งเรืองตลอดมา และขอให้ทุกท่านที่ได้ตั้งใจช่วยกันพัฒนากิจการของกลุ่มบริษัท ให้เจริญก้าวหน้ายิ่งขึ้นต่อไป ในอนาคตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

นพ.กำพล พลัสสินทร์



รายชื่อกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) CHG



1

ชื่อ นายแพทย์ กัมพล พลัสสินทร์
 ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ
 โทรศัพท์ 02-7692900
 อีเมล kumpol@chularat.com



2

ชื่อ นาย เกรียงศักดิ์ พลัสสินทร์
 ตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท
 โทรศัพท์ 02-7692900-99 #350



3

ชื่อ นายแพทย์ สุชาย เหล่าวีรวัฒน์
 ตำแหน่ง กรรมการ, ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์
 โทรศัพท์ 02-7692900
 อีเมล suchaila@hotmail.com



4

ชื่อ นาง กอบกุล ปัญญาพล
 ตำแหน่ง กรรมการ
 โทรศัพท์ 02-7692900-99 #310
 อีเมล www.chularat.com



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว



5

ชื่อ
ตำแหน่ง
โทรศัพท์
อีเมล

นาย อภิรุณ ปัญญาพล
กรรมการ
02-7692900-99 #310
www.chularat.com



6

ชื่อ
ตำแหน่ง
โทรศัพท์

นายแพทย์ วิจิต สิริทัตธำรง
กรรมการ
02-7692900-99 #310



7

ชื่อ
ตำแหน่ง
โทรศัพท์
อีเมล

นางสาว กรรณิกา พัลลิตินทร์
กรรมการ
02-7692900-99 #310
www.chularat.com



8

ชื่อ
ตำแหน่ง
โทรศัพท์
อีเมล

นาย ยรรยง อมรพิทักษ์กุล
กรรมการ
02-7692900-99 #310
www.chularat.com



9

ชื่อ
ตำแหน่ง
โทรศัพท์
อีเมล

นาย มานิต เจียรติฐ
กรรมการ, ประธานกรรมการตรวจสอบ
02-7692900
www.chularat.com



10

ชื่อ
ตำแหน่ง
โทรศัพท์
อีเมล

รศ.นพ. พินิจ กุลละวณิชย์
กรรมการ, กรรมการอิสระ
02-7692900
www.chularat.com



11

ชื่อ
ตำแหน่ง
โทรศัพท์
อีเมล

นาย ชัยวัฒน์ พิเศษลิทธิ
กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ
02-7692900
www.chularat.com



12

ชื่อ
ตำแหน่ง
โทรศัพท์
อีเมล

นาย สมยศ ญาณอุบล
กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ
02-7692900-99
www.chularat.com



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา (2)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (3)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร (4)	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง (5)	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
1. นายเกรียงศักดิ์ พลัดสินทร์ ประธานกรรมการบริษัท	63	- Mini MBA in Health จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	36,858,785 หุ้น (4.19%)	พี่ชายนายแพทย์กำพล พลัดสินทร์	2547- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)
					2547- ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท คอนวินเน็ชส์ ฮอสพิทอล จำกัด
					2547- ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท บางปะกงเวชกิจ จำกัด
					2546- ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท ไทยแอมเคอน จำกัด
					2534 – 2547	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด
					2519 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท อีลิคคอน จำกัด
2. นายแพทย์กำพล พลัดสินทร์ กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และ กรรมการผู้จัดการ	60	- แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	25,367,020 หุ้น (2.88%)	น้องชายนายเกรียงศักดิ์ พลัดสินทร์	2511 -2519	ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท เบอร์รี่สกูลเกอร์
					2547- ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ประชาน บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)
						กรรมการบริหาร และ กรรมการผู้จัดการ
					2547- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท คอนวินเน็ชส์ ฮอสพิทอล จำกัด
					2547- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท บางปะกงเวชกิจ จำกัด
					2546- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ไทยแอมเคอน จำกัด
					2548- ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท จุฬารัตน์ ไตเทียม จำกัด
					2534 -2547	กรรมการผู้จัดการ บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด
					2529 -2534	ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลจุฬารัตน์
					2528 -2529	แพทย์ เทพารักษ์ โพลีคลินิก
					2524 -2528	แพทย์ประจำ โรงพยาบาลตากสิน

จุฬารัตน์ 3
เกาตาร์ค์

จุฬารัตน์ 11
บางปะกง

จุฬารัตน์ 9
กินแก้ว

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา (2)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (3)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร (4)	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง (5)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
3. นายอภิรุณ ปิณฑาพล กรรมการบริษัท	61	- อัสสัมชัญพาณิชย์ - บ.ภ. - บ.ว.	156,896,805 หุ้น (17.83%)	สามีนางกอบกุล ปิณฑาพล	2547- ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)
					2547- ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท คอนวินเนนซ์ ฮอสพิทอล จำกัด
					2547- ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท บางปะกงเวชกิจ จำกัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท สติล ลิงค์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
					2535 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ปิณฑาพล อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด
4. นายแพทย์วิรัช ศรีทัดช้าง กรรมการบริษัท	54	- แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล - วุฒิปริญญาตรีศิลปศาสตรบัณฑิต	5,051,680 หุ้น (0.63%)	ไม่มี	2531 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท สมคกิจ จำกัด
					2528 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ชีเมต้า จำกัด
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)
5. นายแพทย์สุชาย เหล่าวีรวัฒน์ กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการโรงพยาบาล	58	- แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - วุฒิปริญญาตรีศิลปศาสตรบัณฑิต - วุฒิปริญญาตรีวิทยาศาสตรบัณฑิต - Mini MBA in Health คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรการบริหารงานโรงพยาบาล - คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล	4,862,690 หุ้น (0.55%)	ไม่มี	2547- ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท คอนวินเนนซ์ ฮอสพิทอล จำกัด
					ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล และ กรรมการบริษัท	บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)
					2547- ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)
					2547- ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท คอนวินเนนซ์ ฮอสพิทอล จำกัด
					2547- ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท บางปะกงเวชกิจ จำกัด
					2530 – 2555 2528 - 2530	แพทย์ แพทย์	โรงพยาบาลสมุทรปราการ โรงพยาบาลสวรรค์ประชารักษ์ นครสวรรค์

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา (2)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (3)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร (4)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (5)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
6. นางสาวกรรณิกา พลัสสินทร์ กรรมการบริษัท	58	- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ โรงเรียนพระ กุमारเขษุมวิทยา	199,475,040 หุ้น (22.67%)	น้องสาวนายแพทย์ กำแพง พลัสสินทร์และ นายหญิงศักดิ์ พลัสสินทร์ และนางกอบกุล ปัญญาพล	2547- ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)
					2527- ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอสไอ-ไทย จำกัด
7. นางกอบกุล ปัญญาพล กรรมการบริษัท	62	- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ โรงเรียนพระ กุमारเขษุมวิทยา	123,459,420 หุ้น (14.03%)	ภรรยา นายอภิรักษ์ ปัญญาพล และน้อง สาวนายหญิงศักดิ์ พลัสสินทร์	2547 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)
					2535 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ปัญญาพล อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด
					2531 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท สมลกิจ จำกัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท สติล ลิงค์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
8. นายธรรมง อมรพิทักษ์กุล กรรมการบริษัท	57	- วิทยาศาสตรบัณฑิต (บัญชี)	5,543,325 หุ้น (0.63%)	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)
					2547 – 2548	ประธานกรรมการการ ตรวจสอบ	บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)
					2536 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอสเอ็มแอล คอนซัล แอนด์ แอดเวสท์ เซอร์วิส จำกัด
					2531 - 2547	ผู้จัดการ	บริษัท สมลกิจ จำกัด
					2531 – 2536	สมทบบัญชี	บริษัท ไทยรอสเวลพรอเซสฟู๊ด จำกัด
					2529 – 2531	สมทบบัญชี	บริษัท โมเดลล่า จำกัด
					2527 – 2529	พนักงานบัญชี	บริษัท สากล อินเตอร์ไพร์ซ์ จำกัด
					2524 – 2525	พนักงานฝ่ายตรวจสอบ ภายใน	บริษัท จีพี จำกัด
					2521 – 2524	พนักงานฝ่ายตรวจสอบ ภายใน	บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา (2)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (3)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร (4)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (5)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
9. นายณนิต เตียรศิริ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	64	- B.A (Economics and Accounting) Claremont Men's College (ปัจจุบัน Claremont McKenna College) - Audit Committee Program (ACP) Class 36/2011 Thai Institute of Directors - Director Accreditation Program (DAP) Class 87/2011 Thai Institute of Directors	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท มุ่งพัฒนาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
					2547 – 2552	กรรมการบริษัท	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด
					2542 – 2551	กรรมการบริษัท	ธนาคาร ไทยธนคาร จำกัด (มหาชน)
10. นายสมยศ ญาณอุบล กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	58	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี วทบ. (บัญชี) มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ - Director Accreditation Program (DAP) Class 97/2012 Thai Institute of Directors	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ภูผาทอง จำกัด
					2548 - 2554	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (Financial Controller)	บริษัท โกลเด้น ฟู้ดส์ สยาม จำกัด
					2541 - 2547	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (Regional Bill Controller)	บริษัท เบเยอร์ จำกัด
11. นายชวรัตน์ พิเศษสิทธิ์ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	61	- ปริญญาตรี วท.วิทยาศาสตร์การ แพทย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Audit Committee Program (ACP) Class 41/2012 Thai Institute of Directors - Director Accreditation Program (DAP) Class 97/2012 Thai Institute of Directors	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และบริษัทใน เครือ	บริษัท เอ็กซ์ไทย จำกัด และบริษัทใน เครือ
					ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ไอซ์เดีย (นอร์ท) จำกัด
					2532 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา (2)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (3)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร (4)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (5)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
12 นายแพทย์พินิจ กุลละวณิช กรรมการบริษัท และการบริหาร อิสระ	70	- M.B.Ch.B. (Leeds) - D.T.M.&H. (Liverpool) - MRCP. (UK) - FIMS. - FAMM. - FACG. - FACP. (Hon.) - FRACP. (Hon.) - FRCPI. - FAMS. - FRCP. (Glasgow, Edinburgh, London, Thailand) - สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง หลักสูตร การปฏิบัติภารกิจจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ รุ่นที่ 40 - ปรบ.4 - ปปร.14 - สวปอ.มส.3	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท และ กรรมการอิสระ ผู้ช่วยเลขาธิการ สภากาชาดไทย ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์โรงเรียน ประธานมูลนิธิสภาคนที่ สอง ด้านวิชาการ / ที่ ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร พัฒนาสังคมและกิจการ เด็กเยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ด้อยโอกาส มูลนิธิ / อนุกรรมการ อนุกรรมการบริหารด้าน ประชากรและการพัฒนา ที่ปรึกษาต่างประเทศสหราชอาณาจักร วิทยาลัยอายุรแพทย์แห่ง ลอนดอน สมาชิกมูลนิธิสาธารณสุข ภาควิชาการ / ที่ปรึกษา กิตติมศักดิ์ ประจำคณะ กรรมการบริหารสาธารณสุข / กรรมการบริหารการศึกษา / กรรมการบริหารการ สาธารณสุข / ที่ปรึกษา คณะกรรมการการวิสามัญ ศึกษา ติดตาม ตรวจสอบ การฟื้นฟูด้าน โครงสร้าง พื้นฐาน	บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) สภากาชาดไทย มูลนิธิ
					ปัจจุบัน		ราชวิทยาลัยอายุรแพทย์และหัตถ์แพทย์ แห่งกลาสโกว์ มูลนิธิ

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา (2)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (3)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวหรือผู้บริหาร (4)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ (5)
	อดีต	กรรมการ				คณะกรรมการการวิสามัญติดตาม เร่งรัด และประเมินผลการแก้ไขปัญหา และการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้
					เลขานุการ	แพทยสภา
					2541-2543 และ 2545-2547	ราชวิทยาลัยอายุรแพทย์แห่งประเทศไทย
					นายกสมาคม	สมาคมแพทยระบบทางเดินอาหาร แห่งประเทศไทย
	อดีต	กรรมการ กรรมการที่ปรึกษา			กรรมการ กรรมการที่ปรึกษา	กลุ่มประสานงานภาคพื้นเอเชีย แปซิฟิก สมาคมแพทยระบบทางเดิน อาหารแห่งสหรัฐอเมริกา (AGA) สำนักงานประกันสังคม กระทรวง แรงงาน
	อดีต	กรรมการ กรรมการการแพทย์/ ประธาน คณะอนุกรรมการพิจารณาเรื่องร้องเรียนการบริการทางการแพทย์			ประธาน คณะอนุกรรมการพิจารณาวินิจฉัยคำร้องขอรับเงินช่วยเหลือ เบื้องต้นของ ผู้รับบริการหรือทายาท ประจำกรุงเทพมหานคร (ม.41)	สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
					ประธาน	โครงการแพทย์เพื่อประชาชน (ภายหลังเปลี่ยนเป็นมูลนิธิแพทย์เพื่อประชาชน)
					ผู้อำนวยการ สำนักงานชุด	สภาขาดไทย
					2546-2551 2541-2545 และ 2548-2550	คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
		ผู้อำนวยการ			ผู้อำนวยการ	มหาวิทยาลัย

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา (2)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (3)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร (4)	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ (5)
13. นายแพทย์ยุทธนา สงวนศักดิ์ โสศล กรรมการบริหารและรอง กรรมการผู้จัดการ	59	- แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ - ุฒิปดฺรศาสตรั โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ - ุฒิปดฺตรโรศัศ	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2547 – 2548 2542 – 2547 2537 – 2542 2533 – 2534 2526 – 2533	กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการ กรรมการบริหารและผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์ รองกรรมการผู้จัดการแพทย์ ผู้อำนวยการ อศรแพทย์	บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัศน์จำกัด (มหาชน) บริษัท คอนวีเนนศ์ ออสพิทอล จำกัด บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัศน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัศน์ จำกัด สหแพศัศรศดา โรงพยาบาลปิยะเวศ โรงพยาบาลราชวัศ
14. แพศย์หญิงศุศิมา ปิณฉริญ กรรมการบริหาร และรอง กรรมการผู้จัดการ	60	- แพศศศาสตรับัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ุฒิปดฺตรวัศศุญจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2549 – ปัจจุบัน 2547 – 2549	กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการ ผู้อำนวยการ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัศน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บางปะกงเวชกรล จำกัด บริษัท ปิณศารคาม จำกัด บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัศน์ จำกัด (มหาชน)
15. นางวันดี ศิศานุวรรณ รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร	42	- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตรั - ปริญญาศรี บริหารธุรกิจ สาขการบัญชีมหาวิทยาลัยรามคำแหง	85.515 หุ้น (0.01%)	ไม่มี	2555 – ปัจจุบัน 2550 – 2554 2539 – 2550	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร ผู้จัดการแผนกบัญชีการเงินและสารสณศศ สมุหบัญชี	บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัศน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัศน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัศน์ จำกัด (มหาชน)
16. นางประคอง วิจิศาไพณคม ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	54	- ปริญญาศรี บัญชีมหาวิทยาลัยกรุงเทพ - ปริญญาศรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต	ไม่มี	ไม่มี	2537 - 2539 ปัจจุบัน 2546 - 2554	ผู้ช่วยสมุหบัญชี ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท คอนวีเนนศ์ ออสพิทอล จำกัด บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัศน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เพศรบุรีการแพศย์ จำกัด

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา (2)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (3)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร (4)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (5)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
17. นางจิรวัดสา โรงประดิมธุ์	45	- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัย ธุรกิจบัณฑิต	ไม่มี	ไม่มี	2555-ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบ ภายใน	บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)
					2553-2555	ธุรกิจส่วนตัว	-
					2547-2552	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการ เงิน	บริษัท โนวาชาชน จำกัด
					2542-2545	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ ภายใน	บริษัท ไทยซัมมิท โอโตพาร์ท อินดัส ตรี จำกัด
					2533-2538	ผู้ช่วยหัวหน้าฝ่ายตรวจ สอบภายใน	บริษัท บางกอก รีบเบอรี่ จำกัด (มหาชน)
					2530-2533	พนักงานฝ่ายตรวจสอบ ภายใน	บริษัท บางกอก รีบเบอรี่ จำกัด (มหาชน)



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิมแก้ว



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด(มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107547000656
ประเภทธุรกิจ	: โรงพยาบาลเอกชน
ทุนจดทะเบียน	: 1,100 ล้านบาทชำระเต็มมูลค่า 1,100 ล้านบาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 1,100,000,000 หุ้น ราคาที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ปีที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	: 16 พฤษภาคม 2556
รอบปีบัญชี	: 1 มกราคม – 31 ธันวาคม
เว็บไซต์	: www.chularat.com
e-mail address	: chularat3@chularat.com
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 88/8-9 หมู่ที่ 11 ถนนเทพารักษ์ ก.ม.14.5 ตำบลบางปลา อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	: 02 769 2900-99
โทรสาร	: 02 769 2967
บุคคลอ้างอิง	
1. ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	: บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2264 0777 โทรสาร 0 2264 0789-90
2. ที่ปรึกษากฎหมาย	: บริษัท อัลเลน แอนด์ โอเวอร์ี จำกัด อาคารสินธรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 22 เลขที่ 130-132 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0 2263 7600 โทรสาร 0 2263 7698-9
3. นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02229 2888 โทรสาร 0 2359 1259
4. ที่ปรึกษาทางการเงิน	: บริษัท หลักทรัพย์ธนชาติ จำกัด (มหาชน) 444 อาคารเอ็มบีเค ทาวเวอร์ ชั้น 14, 18 และ 19 ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0 2217 8900 โทรสาร 0 2217 8643



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ



บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เริ่มก่อตั้งในปี 2529 ภายใต้ชื่อบริษัท เทพารักษ์เวชกิจ จำกัด โดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญจากสาขาต่างๆ และนักธุรกิจในพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการ นำโดยนายแพทย์กำพล พลัสสินทร์ ซึ่งเล็งเห็นถึงความสำคัญของคุณภาพชีวิตของประชาชนและความต้องการทางด้านสาธารณสุขที่เพิ่มมากขึ้น ประกอบกับในบริเวณอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ เป็นบริเวณที่ตั้งของโรงงานอุตสาหกรรมเป็นจำนวนมาก แต่มีสถานพยาบาลและจำนวนเตียงเพื่อรองรับผู้ป่วยน้อยไม่เพียงพอต่อความต้องการ จากการดำเนินกิจการที่ประสบความสำเร็จด้วยดี ส่งผลทำให้บริษัทฯ เริ่มเป็นที่รู้จักของประชาชนในพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการ จนกระทั่งในปี 2533 รัฐบาลได้ประกาศใช้พระราชบัญญัติประกันสังคม ซึ่งบริษัทฯ ได้ตัดสินใจเข้าร่วมโครงการดังกล่าวส่งผลทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากโครงการประกันสังคมอีกทางหนึ่งซึ่งสามารถเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ในช่วงแรกของการให้บริการ ทางกลุ่มผู้จัดตั้งได้จดทะเบียนนิติบุคคลหลายแห่งเพื่อดำเนินการให้บริการรักษาพยาบาล ภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลจุฬารัตน์” ในสาขาต่างๆ ต่อมาในปี 2534 ได้จัดตั้งบริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง จากนั้นในปี 2537 บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทใหม่โดยปิดการดำเนินงานของนิติบุคคลบางแห่งและทำการโอนสินทรัพย์มาเป็นของบริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด รวมทั้งดำเนินการเข้าถือหุ้นส่วนใหญ่ในนิติบุคคลบางแห่งเพื่อรวมการดำเนินงานเข้ามาอยู่ภายใต้บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย จากการปรับโครงสร้างดังกล่าวบริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท บางปะกงเวชกิจ จำกัด บริษัท คอนวินเน็ชชั่นฮอสพิทอล จำกัด และบริษัท ไทยแอมคอน จำกัด

ปัจจุบันบริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียนรวม 1,100 ล้านบาท ประกอบด้วยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ จำนวน 3 บริษัทดังที่กล่าวมาแล้ว และมีสาขาของโรงพยาบาลและสถานพยาบาลในกลุ่มรวมทั้งหมด 10 แห่ง ครอบคลุมพื้นที่ให้บริการตั้งแต่บริเวณถนนเทพารักษ์ ถนนกิ่งแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ เขตประเวศ เขตลาดกระบัง จังหวัดกรุงเทพมหานคร และถนนบางนาตราด อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา โดยมีจำนวนเตียงรองรับผู้ป่วยรวม 386 เตียง และตามแผนการขยายอาคารโรงพยาบาลทั้ง 3 แห่งของบริษัทฯ ในระยะเวลา 3 ปีจะแล้วเสร็จไตรมาส 4 ปี 2559 นั้น จะทำให้บริษัทฯ มีจำนวนเตียงรองรับผู้ป่วยเพิ่มขึ้นเป็น 544 เตียง

และเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2556 จัดตั้งบริษัท กบินทร์บุรีการแพทย์ จำกัด (ชื่อใหม่บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ อากเนย์ จำกัด) ด้วยทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาทเรียกชำระแล้ว 75 ล้านบาท การจัดตั้งบริษัทดังกล่าวเพื่อเปิดดำเนินโรงพยาบาลแห่งใหม่ภายใต้ชื่อทางการค้า “โรงพยาบาลจุฬารัตน์ อากเนย์” ให้เป็นโรงพยาบาลที่มีเตียงรองรับผู้ป่วยได้ไม่น้อยกว่า 100 เตียงเพื่อรองรับศักยภาพการขยายตัวของธุรกิจในพื้นที่ปราจีนบุรีในอนาคต ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2560 และในปี 2557 บริษัทฯ มีแผนซื้อบริษัท โรงพยาบาลชลเวช จำกัด ซึ่งดำเนินการเป็นสถานพยาบาลเอกชน มีเตียงรองรับผู้ป่วย 28 เตียงตั้งอยู่ในจังหวัดชลบุรีอีก 1 แห่ง ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557

จากแผนการขยายอาคารโรงพยาบาล แผนการสร้างโรงพยาบาลแห่งใหม่ และแผนการซื้อสถานพยาบาลดังกล่าวข้างต้นจะสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทฯ คือการเป็นโรงพยาบาลเอกชนที่ดีที่สุดแห่งหนึ่งในภาคตะวันออก และเติบโตควบคู่ไปกับการขยายตัวของภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมในภาคตะวันออก



จุฬารัตน์ 3
เกาทัณฑ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กึ่งแก้ว

ธุรกิจประกอบกิจการสถานพยาบาล

บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท คอนวินเนนซ์ ฮอสพิทอล จำกัด และ บริษัท บางปะกงเวชกิจ จำกัด และ บริษัท กบินทร์บุรีการแพทย์ จำกัด (ชื่อใหม่บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ อากเนย์ จำกัด) ดำเนินธุรกิจประกอบกิจการสถานพยาบาลในพื้นที่กรุงเทพมหานครฝั่งตะวันออก และจังหวัดใกล้เคียง ได้แก่ จังหวัดสมุทรปราการ จังหวัดฉะเชิงเทรา และรวมถึงพื้นที่บริเวณใกล้เคียงกับสนามบินสุวรรณภูมิ ในอนาคตครอบคลุมจังหวัดชลบุรี และ จังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งบริษัทฯ เน้นคุณภาพการให้บริการโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในการรักษาพยาบาลทุกสาขา และเครื่องมือรักษาที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพ ปลอดภัยและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการเป็นหลัก บริษัทฯ มีศูนย์การแพทย์ที่มีผลงานเป็นเลิศและได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ อาทิเช่น ศูนย์ศัลยกรรมทางมือ ศูนย์ทารกแรกเกิดน้ำหนักน้อยวิกฤติ ศูนย์โรคหลอดเลือดสมอง ศูนย์รักษาโรคหัวใจครบวงจร ศูนย์รักษาโรคมะเร็ง บริษัทฯ ให้บริการแก่ลูกค้าหลัก 2 ประเภท คือ ผู้ป่วยทั่วไป และผู้ป่วยตามโครงการสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ อาทิเช่น ผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคม และผู้ป่วยตามโครงการของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) ที่เข้ารับบริการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม ศูนย์รับส่งต่อผู้ป่วยโรคหัวใจในพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการและจังหวัดใกล้เคียงในเขตภาคตะวันออกเป็นต้น โดยโรงพยาบาลและสถานพยาบาลในกลุ่มมีสาขารวมทั้งสิ้น 10 แห่ง (ในปี 2557 บริษัทฯ จะมีสาขารวมทั้งสิ้น 12 แห่ง) กระจายอยู่ในพื้นที่ซึ่งลูกค้าสามารถเข้าถึงได้โดยสะดวก

ปี 2556 บริษัทฯ มีเตียงรองรับผู้ป่วยจำนวน 386 เตียง และมีห้องพักสำหรับผู้ป่วยหลากหลายประเภท อาทิเช่น ห้องพักรักษา V.I.P. ห้องพักรักษา Deluxe ห้องพักรักษาผู้ป่วยประเภทพิเศษเดี่ยว ห้องพักรักษาผู้ป่วยประเภทพิเศษคู่ ห้องพักรักษาผู้ป่วยประเภทพิเศษ 4 เตียง ห้องพักรักษาผู้ป่วยประเภทพิเศษ 8 เตียง ห้องพักรักษาหนัก (ICU) ห้องพักรักษาหนักโรคหัวใจ (CCU) ห้องพักรักษาหนักเฉพาะทารกแรกเกิด (NICU) และห้องเด็กอ่อน เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีความโดดเด่นในการให้บริการดังนี้

คลินิกศัลยกรรมมือและกระดูก (ให้บริการภายใต้ จร.3)* :

ให้บริการต่ออวัยวะโดยใช้กล้องจุลทรรศน์ (Micro Surgery) โดยทีมแพทย์ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเป็นที่เชื่อถือและเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้แรงงานที่เสี่ยงต่อการเกิด

อุบัติเหตุ และยังเป็นศูนย์ที่รับส่งต่อผู้ป่วย Micro Surgery ของโรงพยาบาลในภาคตะวันออก เช่น ชลบุรี ฉะเชิงเทรา และระยอง

ศูนย์ผู้ป่วยวิกฤติทารกแรกเกิดน้ำหนักน้อย (I.C.U. ทารกแรกเกิด) (ให้บริการภายใต้ จร.3)* :

ให้บริการดูแลทารกที่คลอดก่อนกำหนดและมีน้ำหนักน้อยกว่าปกติ โดยมีทีมแพทย์และพยาบาลที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการดูแลทารกที่คลอดก่อนกำหนดและมีน้ำหนักน้อยกว่าปกติ สามารถเจริญเติบโตและใช้ชีวิตได้ตามปกติ โดยได้รับความไว้วางใจเป็นศูนย์รับส่งต่อของ สปสช. เขต 6 จังหวัดระยอง

ศูนย์โรคหลอดเลือดสมอง (Stroke Center) (ให้บริการภายใต้ จร.3,9)* :

ให้บริการตรวจวินิจฉัยโรคหลอดเลือดสมองที่ได้รับการรับรองโดยสถาบันประสาทวิทยา ทั้งนี้ โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 ผ่านการรับรองคุณภาพด้านการจัดตั้งหออภิบาลผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมอง ภายใต้โครงการศูนย์โรคหลอดเลือดสมองเฉลิมพระเกียรติฯ

ศูนย์รักษาโรคหัวใจครบวงจร (ให้บริการภายใต้ จร.3)* : บริษัทฯ มีศักยภาพสูงในการให้บริการรักษาผู้ป่วยเกี่ยวกับระบบหลอดเลือดหัวใจและโรคหัวใจ โดยในปี 2553 โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 เปิดรักษาโรคหัวใจด้วยการผ่าตัดแบบเปิด (Open Heart Surgery) และในไตรมาส 1 ปี 2556 เปิดศูนย์รักษาโรคหัวใจครบวงจร โดยขอบเขตการให้บริการที่สำคัญได้แก่ การอัลตราซาวด์คลื่นไฟฟ้าหัวใจ การสวนหลอดเลือดหัวใจ (ทำบอลลูน) รวมถึงการผ่าตัดหัวใจที่มีความซับซ้อนสูง

ศูนย์รักษามะเร็งด้วยเครื่อง HIFU (High Intensity Ultrasound) (ให้บริการภายใต้ จร.9)* รักษาโรคมะเร็งในช่องท้องชนิดที่ไม่สามารถผ่าตัดได้ เช่น มะเร็งตับ มะเร็งตับอ่อน และก้อนเนื้ออกมดลูก โดยเริ่มเปิดให้บริการตั้งแต่ปลายปี 2556

ธุรกิจอื่นๆ

(1) ธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายเครื่องมือแพทย์

บริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บริษัท ไทยแอมคอน จำกัด (“ไทยแอมคอน”) ดำเนินธุรกิจนำเข้า และจัดจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ อาทิเช่น เต็มผ่าตัดไฟฟ้า เครื่องวัดอัตราการเต้นของหัวใจและปริมาณออกซิเจนในเลือด เป็นต้น โดยในปัจจุบัน สินค้าเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่นำเข้าโดยไทยแอมคอนส่วนใหญ่จะจัดจำหน่ายให้แก่โรงพยาบาลและคลินิกในกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม การจัดซื้อเครื่องมือทางการแพทย์ดังกล่าวยังคงยึดถือแนวทางการจัดซื้อตามเงื่อนไขตลาดปกติ

* หมายเหตุ จร.3 หมายถึง โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3

จร.9 หมายถึง โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9

จร.11 หมายถึง โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11



(2) ธุรกิจสปาและการเสริมความงาม

บริษัทฯ ให้บริการสปาครบวงจร ภายใต้ชื่อ “จุฬารัตน์ เซลท์ สปา” ให้บริการหลัก 3 ประเภท คือ บริการสปา นวดแผนไทย และนวดเท้า โดยพนักงานที่มีความชำนาญ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้บริการด้านการเสริมความงามและศัลยกรรมตกแต่งโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ภายใต้ชื่อ ศูนย์เลเซอร์และความงาม จุฬารัตน์-เรอนัวร์

(3) ธุรกิจฝึกอบรมผู้ช่วยพยาบาล

บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจให้บริการฝึกอบรมผู้ช่วยพยาบาล ภายใต้ชื่อ โรงเรียนจุฬารัตน์ อินเตอร์ เซลท์ เพื่อผลิตบุคลากรสนับสนุนที่มีคุณภาพรองรับการขยายตัวของธุรกิจโรงพยาบาล

(4) ธุรกิจฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม

บริษัทร่วมของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท จุฬารัตน์ไตเทียม จำกัด (“จุฬารัตน์ไตเทียม”) ในอดีตดำเนินธุรกิจให้บริการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม โดยถือหุ้นผ่านบริษัท บางปะกงเวชกิจ จำกัด เป็นจำนวน 3.50 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ทั้งนี้ ในปัจจุบันจุฬารัตน์ไตเทียมได้หยุดการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากบริษัทฯ ร่วมกับทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ เปิดให้บริการฟอกไตภายใต้การดำเนินงานของตนเองและบริษัท จุฬารัตน์ไตเทียม จำกัด (“จุฬารัตน์ไตเทียม”) ชำระบัญชีและปิดกิจการตามขั้นตอนทางกฎหมาย แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2556



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว



สรุปการดำเนินธุรกิจ สถานพยาบาล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัท	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จำนวนเตียง
บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)	1,100	-	ให้บริการด้านการแพทย์ โดย สถานพยาบาลที่ได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการมีรายละเอียดดังนี้ - สถานพยาบาลจุฬารัตน์สุวรรณภูมิ (จุฬารัตน์ 1) - จุฬารัตน์ 2 คลินิกเวชกรรม - โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 - จุฬารัตน์ 4 คลินิกเวชกรรม - สถานพยาบาลจุฬารัตน์ 5 รวม	26 - 134 - 26 186
บริษัท คอนวิเนียนซ์ ออสพิทอล จำกัด*	500	100	ให้บริการด้านการแพทย์ โดย สถานพยาบาลที่ได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการมีรายละเอียดดังนี้ - สหคลินิกจุฬารัตน์ 7 - คลินิกเวชกรรม จุฬารัตน์ 8 - โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9 รวม	- - 100 100
บริษัท บางปะกงเวช ชกิจ จำกัด**	300	100	ให้บริการด้านการแพทย์ โดย สถานพยาบาลที่ได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการมีรายละเอียดดังนี้ - โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11 - คลินิกเวชกรรม จุฬารัตน์ 12 รวม	100 - 100
บริษัท กบินทร์บุรีการ แพทย์ จำกัด (เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2557 เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท โรงพยาบาล จุฬารัตน์ อากเนย์ จำกัด” ***	300	100	ให้บริการด้านการแพทย์ โดย อยู่ระหว่างขั้นตอนการก่อสร้างอาคาร โรงพยาบาล รวม	- -
รวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย				386

* หมายเหตุ : * ได้มีการจดทะเบียนเพิ่มทุน จาก 105.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็น 500 ล้านบาทเมื่อวันที่ 10 กันยายน พ.ศ.2556 **ได้มีการจดทะเบียนเพิ่มทุน จาก 85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็น 300 ล้านบาทเมื่อวันที่ 11 กันยายน พ.ศ.2556 ***จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 13 กันยายน พ.ศ.2556



รายละเอียดการดำเนินธุรกิจอื่น

บริษัท	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
บริษัท โรงพยาบาล จุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)	1,100	-	- บริการสปาครบวงจร ภายใต้ชื่อ “จุฬารัตน์ เฮลท์ สปา” - บริการด้านการเสริมความงามและสัลยกรรมตกแต่ง - ฝึกอบรมผู้ช่วยพยาบาลภายใต้ชื่อ โรงเรียนจุฬารัตน์ อินเตอร์ เฮลท์ เพื่อ ผลิตบุคลากรสนับสนุนที่มีคุณภาพ
บริษัท ไทยแอมคอน จำกัด*	30	100	นำเข้าและจำหน่ายเครื่องมือแพทย์
บริษัท จุฬารัตน์ไต้เทียม จำกัด**	7	50	ให้บริการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม

* หมายเหตุ : * ได้มีการจดทะเบียนเพิ่มทุน จาก 2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็น 30 ล้านบาท เมื่อวันที่ 9 กันยายน พ.ศ.2556 **ชำระบัญชีและปิดกิจการ
ตามขั้นตอนทางกฎหมาย แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2556



แผนการดำเนินงานโครงการในอนาคต

รายละเอียดโครงการ	งบลงทุนที่ผ่าน การอนุมัติ	2013				2014F				2015F				2016F			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
1.โครงการขยายโรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11 อาคารสูง 6 ชั้น พื้นที่ใช้สอยประมาณ 7,000 ตารางเมตร พื้นที่โครงการ : อาคารใหม่เชื่อมต่อกับอาคารเดิม จำนวนห้องตรวจ 17 ห้องตรวจ จำนวนเตียง 48 เตียง	300 ล้านบาท																
2.โครงการขยายโรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 อาคารสูง 6 ชั้น พื้นที่ใช้สอยประมาณ 6,000 ตารางเมตร พื้นที่โครงการ : อาคารใหม่บริเวณด้านหลังอาคาร เดิม และมีพื้นที่เชื่อมต่อกับอาคารเดิม จำนวนห้องตรวจ 12 ห้องตรวจ จำนวนเตียง 55 เตียง	300 ล้านบาท																



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว

รายละเอียดโครงการ	งบลงทุนที่ผ่าน การอนุมัติ	2013				2014F				2015F				2016F			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
3. โครงการสร้างโรงพยาบาลแห่งใหม่บนถนนกิ่งแก้วอยู่บริเวณเดียวกับ โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9 เดิม อาคารสูง 6 ชั้น พื้นที่ใช้สอยประมาณ 7,000 ตารางเมตร พื้นที่โครงการ : อาคารโรงพยาบาลแห่งใหม่บนถนนกิ่งแก้วอยู่บริเวณเดียวกับ โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9 เดิม จำนวนห้องตรวจ 20 ห้องตรวจ จำนวนเตียง 55 เตียง	350 ล้านบาท																
4. โครงการสร้างโรงพยาบาลแห่งใหม่บนถนน 304 อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี อาคารสูง 6 ชั้น พื้นที่ใช้สอยประมาณ 15,000 ตารางเมตร พื้นที่โครงการ : อาคารโรงพยาบาลแห่งใหม่ จำนวนห้องตรวจ - ห้องตรวจ จำนวนเตียง ไม่น้อยกว่า 100 เตียง	575 ล้านบาท																
5. โครงการบริษัท บางปะกงเวชกิจ จำกัด (บริษัท ย่อย ถือหุ้น 100%) ซื้อบริษัท โรงพยาบาลชลเวช จำกัด จังหวัดชลเวช อาคารสูง 5 ชั้น พื้นที่ใช้สอยประมาณ 1,780 ตารางเมตร ดำเนินการ : สถานพยาบาล จำนวนห้องตรวจ 3 ห้องตรวจ จำนวนเตียง 28 เตียง ทุนจดทะเบียน 16.5 ล้านบาท แบ่งออกเป็น หุ้นสามัญ จำนวน 165,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัท บางปะกงเวชกิจ จำกัด ซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 159,628 หุ้น (96.74%) ในมูลค่าหุ้นละ 360 บาท มูลค่ารวม 57.46 ล้านบาท *รับโอนหุ้นเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557	57.46 ล้านบาท																



รายละเอียดโครงการ	งบลงทุนที่ผ่าน การอนุมัติ	2013				2014F				2015F				2016F			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
6. โครงการบริษัท บางปะกงเวชกิจ จำกัด (บริษัท ย่อย ถือหุ้น 100%) ซื้อบริษัท อาคเนย์ เมดิคอล เซอร์วิส จำกัด ทรัพย์สินของบริษัท : ที่ดิน 1 แปลง 15 ไร่ 2 งาน 93 วา ตั้งอยู่บนถนน 304 อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี ดำเนินการ : ยังไม่ได้ดำเนินการ ทุนจดทะเบียน 13.2 ล้านบาท แบ่งออกเป็น หุ้นสามัญ จำนวน 132,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัท บางปะกงเวชกิจ จำกัด ซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 132,000 หุ้น (100%) ในมูลค่ารวม 42 ล้านบาท *คาดว่าจะรับโอนหุ้นเสร็จสิ้นในไตรมาส 1 ปี 2557	42 ล้านบาท																

เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมและวัตถุประสงค์การดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายในการเป็นโรงพยาบาลเอกชนที่ดีที่สุดในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN) และเป็นที่ยอมรับจากผู้รับบริการเกี่ยวกับคุณภาพของการบริการ ด้วยนโยบายความปลอดภัย ของผู้มารับบริการเป็นอันดับแรก (Patient Safety) อีกทั้งมีเป้าหมายในการเป็นโรงพยาบาลเอกชนที่จะเติบโตควบคู่ไปกับการขยายตัวทางเศรษฐกิจและสังคมของทั้งภูมิภาค โดยจะมุ่งเน้นการขยายจุดให้บริการเครือข่าย และขยายคุณภาพการให้บริการผ่านศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง โดยคณะกรรมการและผู้บริหารได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และวัตถุประสงค์ไว้ดังนี้

วิสัยทัศน์	กลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์มุ่งมั่นให้การดูแลรักษาอย่างมีคุณภาพ สร้างเสริมชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
พันธกิจ	1. ให้การดูแลรักษาอย่างมีมาตรฐาน ผู้รับบริการประทับใจ 2. สร้างจิตสำนึกให้พนักงานรู้จักปกป้อง และรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม เพื่อการเป็น Green Hospital 3. ส่งเสริมให้ชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี 4. พนักงานมีความสุข
ค่านิยม (Core Values)	8 ประการของ โรงพยาบาลจุฬารัตน์ (PRACTICE)
P = Patient Safety :	ผู้นำและพนักงานทุกระดับในองค์กรเน้นความปลอดภัยในการดูแลรักษาผู้ป่วยปลอดภัยเป็นเรื่องที่สำคัญที่สุดอันดับแรก
R = Respect :	เคารพและเข้าใจความต้องการ ความคิดเห็น เสี่ยงสะท้อน สิทธิผู้ป่วยต่างๆ รวมถึงพนักงานทุกคนและตอบสนองเป็นอย่างดี
A = Accountability :	มีธรรมาภิบาล มีความซื่อสัตย์เป็นหัวใจจากทุกๆ ภาคส่วน
C = Community & Environmental Responsibility :	แสดงความรับผิดชอบต่อสุขภาพชุมชนรวมทั้งคนในองค์กรและดูแลสิ่งแวดล้อมเพื่อให้โลกน่าอยู่สำหรับลูกหลาน
T = Team Work :	ทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายเดียวกัน
I = Innovation & Improvement :	พัฒนาและความคิดใหม่ๆ ให้ทันสมัยไม่ตกยุครวมทั้งโอกาสพัฒนาตลอดเวลา



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว

C = Communication : การสื่อสารที่ดีมีประสิทธิภาพ
E = Empowerment : สนับสนุนการเรียนรู้ด้วยวิธีที่หลากหลาย เพื่อสามารถตัดสินใจที่ถูกต้องแม่นยำลดความผิดพลาดต่างๆ

วัตถุประสงค์

มุ่งเน้นให้บริการด้านสุขภาพทั้งในระดับปฐมภูมิ ทุติภูมิ และตติภูมิ ที่มีคุณภาพมาตรฐานสากล เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ด้วยการบริหารและพัฒนาเครือข่ายอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นผู้นำในการให้บริการเครือข่ายด้านสุขภาพ ที่มีเครือข่ายมากที่สุดในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN)

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- | | |
|---------|--|
| ปี 2529 | <ul style="list-style-type: none"> กลุ่มแพทย์ผู้เชี่ยวชาญจากสาขาต่างๆ นำโดยนายแพทย์กำพล พลัสสินทร์และนักธุรกิจในพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการ ดำเนินการจัดตั้งบริษัท เทพารักษ์เวชกิจ จำกัด เพื่อประกอบกิจการ “สถานพยาบาลจุฬารัตน์ 1¹” มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 27 ล้านบาท โดย ตั้งอยู่บนถนนบางนาตราดกิโลเมตรที่ 12 อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โดยมีจำนวนเตียงรองรับผู้ป่วยได้ทั้งหมด 26 เตียง |
| ปี 2534 | <ul style="list-style-type: none"> จัดตั้งบริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด เพื่อประกอบกิจการ “โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3” มีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท ตั้งอยู่บนถนนเทพารักษ์กิโลเมตรที่ 15 อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โดยมีจำนวนเตียงรองรับผู้ป่วยได้ทั้งหมด 100 เตียง |
| ปี 2535 | <ul style="list-style-type: none"> ลงทุนในบริษัท บางปะกงเวชกิจ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจ “โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11” จำนวน 11 ล้านบาท โดย ณ ขณะดังกล่าว บริษัท บางปะกงเวชกิจ จำกัด มีทุนจดทะเบียน 85 ล้านบาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 20 ล้านบาท ทั้งนี้ โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11 ตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 38 อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา โดยมีจำนวนเตียงรองรับผู้ป่วยได้ทั้งหมด 100 เตียง |
| ปี 2536 | <ul style="list-style-type: none"> จัดตั้งบริษัท คอนวิเนียนซ์ ฮอสพิทอล จำกัด เพื่อดำเนินการ “โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9” ทั้งนี้ โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9 ตั้งอยู่บนถนนกิ่งแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โดยมีจำนวนเตียงรองรับผู้ป่วยได้ทั้งหมด 100 เตียง และมีสาขาย่อย 2 แห่งภายใต้ชื่อ “สาขาศัลยกรรม จุฬารัตน์ 7¹” ตั้งอยู่ในเขตประเวศ และ “คลินิกเวชกรรม จุฬารัตน์ 8¹” ตั้งอยู่ในเขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ โดย บริษัท คอนวิเนียนซ์ ฮอสพิทอล จำกัดมีทุนจดทะเบียน 45 ล้านบาท |
| ปี 2537 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ทำการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ โดยการรับโอนสถานพยาบาลและคลินิก 3 แห่ง ได้แก่ สถานพยาบาลจุฬารัตน์ 1 คลินิกเวชกรรมจุฬารัตน์ 2 และคลินิกเวชกรรมจุฬารัตน์ 4 มาเป็นสาขาย่อยของบริษัทฯ และเข้าถือหุ้นทั้งหมดในบริษัท คอนวิเนียนซ์ ฮอสพิทอล จำกัด และเพื่อรองรับการปรับโครงสร้างดังกล่าว บริษัทฯ จึงเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 60 ล้านบาท เป็น 220 ล้านบาท บริษัทฯ จัดตั้ง “สถานพยาบาล จุฬารัตน์ 5¹” บริเวณเคหะบางพลี นิคมอุตสาหกรรมบางพลี |
| ปี 2538 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ เพิ่มทุนจำนวน 74 ล้านบาท เพื่อใช้ในการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท บางปะกงเวชกิจ จำกัด จากร้อยละ 12.94 เป็นร้อยละ 100 ส่งผลให้บริษัท บางปะกงเวชกิจ จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ รวมเป็นทุนจดทะเบียนหลังการเพิ่มทุนในครั้งนี้เท่ากับ 294 ล้านบาท |
| ปี 2539 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ เพิ่มทุนใน บริษัท คอนวิเนียนซ์ ฮอสพิทอล จำกัด จาก 45 ล้านบาทเป็น 105.5 ล้านบาท |
| ปี 2547 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนและมีการจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนรวม 144 ล้านบาท พร้อมกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 294 เป็น 438 ล้านบาท |



ปี 2548

- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท รวมเป็น 638 ล้านบาท โดยการออกหุ้นบุริมสิทธิ์เพิ่มทุนจำนวน 20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยหุ้นบุริมสิทธิ์ชำระจริงในปี 2548 จำนวน 80 ล้านบาท รวมทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 518 ล้านบาท ทั้งนี้ หุ้นบุริมสิทธิ์มีอายุ 10 ปี และสามารถแปลงเป็นหุ้นสามัญได้ในอัตราการใช้สิทธิหุ้นบุริมสิทธิ์ 1 หุ้นต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น
- โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 ซื่อที่ดินประมาณ 3 ไร่ มูลค่า 18 ล้านบาท เพื่อรองรับการสร้างอาคารให้บริการผู้ป่วยส่วนต่อขยาย

ปี 2549

- โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 ซื่อที่ดินประมาณ 3 ไร่ 2 งาน มูลค่า 21 ล้านบาท เพื่อรองรับการสร้างอาคารให้บริการผู้ป่วยส่วนต่อขยาย

ปี 2550

- บริษัทฯ ดำเนินการย้ายสถานที่ตั้งสาขาโรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 บนถนนเทพารักษ์ กิโลเมตรที่ 16 ตำบลบางปลา อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ไปยังสถานที่ให้บริการแห่งใหม่ บนถนนเทพารักษ์ กิโลเมตรที่ 14 เพื่อรองรับการให้บริการแก่ผู้ป่วยที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยโรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 แห่งใหม่มีจำนวนเตียงรองรับผู้ป่วยได้ทั้งหมด 134 เตียง

ปี 2552

- บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพ Hospital Accreditation (HA) ขั้นที่ 2 จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน)
- บริษัทฯ บางปะกงเวชกิจ จำกัด ลงทุนใน บริษัท จุฬารัตน์ไต่เทียม จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด เพื่อให้บริการล้างไตแก่ผู้ป่วย
- โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11 ซื่อที่ดินประมาณ 7 ไร่ มูลค่า 53 ล้านบาท เพื่อสร้างอาคารให้บริการผู้ป่วยส่วนต่อขยาย

ปี 2553

- โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 เปิดศัลยกรรมหัวใจด้วยการผ่าตัดแบบเปิด (Open Heart Surgery)
- บริษัทฯ นำระบบจัดเก็บและสื่อสารข้อมูลภาพทางการแพทย์ (Picture Archiving and Communication System : PACS) มาใช้งานกับระบบงานรังสี โดยติดตั้งระบบถ่ายภาพรังสีแบบ Digital Radiography (DR) และระบบถ่ายภาพรังสีแบบ Computed Radiography (CR) โดยมีการติดตั้งระบบ DR ในโรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11 และสถานพยาบาลจุฬารัตน์ 1 ในขณะที่มีการติดตั้งระบบ CR ในโรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9 และสถานพยาบาลจุฬารัตน์ 5
- โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9 ได้รับรางวัลชนะเลิศ Best Improvement Award 2010 จาก บมจ. อยุธยา อลิอันซ์ ซี.พี.

ปี 2554

- บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นบุริมสิทธิ์จำนวน 120 ล้านบาท (หุ้นบุริมสิทธิ์จำนวน 12 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) รวมหุ้นบุริมสิทธิ์ชำระแล้วทั้งหมด 200 ล้านบาท และส่งผลให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็นจำนวน 638 ล้านบาท
- โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 ผ่านการรับรองศูนย์ปลอดเลือดสมองเฉลิมพระเกียรติ
- โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 ได้รับรางวัล Platinum Award จาก บจก. อเมริกัน อินเตอร์เนชั่นแนล แอสซิวเร้นส์
- โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11 ได้รับรางวัลโคเกียมาริน ไทย โอเวอร์ด จาก บริษัท โคเกียมาริน ประกันชีวิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 ซื่อที่ดินประมาณ 2 ไร่ มูลค่า 18 ล้านบาท เพื่อสร้างอาคารให้บริการผู้ป่วย ส่วนต่อขยาย
- โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11 ซื่อที่ดินประมาณ 9 ไร่ มูลค่า 41 ล้านบาท อำเภอบ้านโพธิ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อรองรับแผนการขยายโรงพยาบาลในอนาคต

ปี 2555

- บริษัทฯ บางปะกงเวชกิจ จำกัด เริ่มก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11 ส่วนต่อขยายบนที่ดินที่ซื้อไว้ในปี 2552 โดยอาคารแห่งใหม่จะมีห้องผ่าตัดที่มีความทันสมัย รวมถึงมีการเพิ่มศักยภาพแก่ศูนย์การแพทย์เฉพาะทางหลายสาขา คาดว่า จะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2557
- บริษัทฯ บางปะกงเวชกิจ จำกัด เปิดสาขาศัลยกรรมกระดูก จุฬารัตน์ 12 เพื่อรองรับลูกค้าในบริเวณนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์
- บริษัทฯ สั่งซื้อเครื่องเอกซเรย์ด้วยคอมพิวเตอร์ความเร็วสูง (64-Slice Computed Tomography Scan : 64-Slice CT Scan) เพื่อเพิ่มศักยภาพในการตรวจวินิจฉัยโรคหัวใจและหลอดเลือด และอาคารเจ็บป่วยภายในร่างกายอื่นๆ



จุฬารัตน์ 3
เกาฬรักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว

ปี 2556

- บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเป็นจำนวนรวม 391 ล้านบาท โดยจ่ายในรูปเงินสดจำนวน 149 ล้านบาทและหุ้นปันผลจำนวน 242 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป จำนวน 220 ล้านหุ้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งหมดรวม 1,100 ล้านหุ้น
 - ผู้ถือหุ้นบริษัทรักษาสิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ ในอัตรา 1 หุ้นต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีหุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดรวม 1,100 ล้านหุ้น โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจดทะเบียนชำระแล้ว จำนวน 880 ล้านหุ้น
 - บริษัทฯ รับโอนใบอนุญาตจัดตั้งโรงเรียนจุฬารัตน์ อินเตอร์ เซลท์ ซึ่งดำเนินการธุรกิจฝึกอบรมผู้ช่วยพยาบาลเพื่อการปรับโครงสร้างทางธุรกิจกลุ่มบริษัท ส่งผลให้โรงเรียนจุฬารัตน์ อินเตอร์ เซลท์เป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ
 - บริษัท จุฬารัตน์ ไคเทียม จำกัด ซึ่งมีฐานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ได้หยุดการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากบริษัทฯ ร่วมกับทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเปิดให้บริการฟอกไตภายใต้การดำเนินงานของตนเองและชำระบัญชีและปิดกิจการตามขั้นตอนทางกฎหมายเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2556
 - บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท ไทยแอมคอน จำกัด จำนวน 19,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของหุ้นทั้งหมด จากกลุ่มตระกูลพลัสสินทร์ เพื่อปรับโครงสร้างธุรกิจ ทำให้บริษัท ไทยแอมคอน จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติม รายการระหว่างกัน)
 - โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 ได้รับการรับรองคุณภาพ HA ขั้นที่ 3 ขณะที่โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9 และโรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11 ซึ่งได้รับการรับรองคุณภาพ HA ขั้นที่ 2 และได้ดำเนินการยื่นขอการรับรองคุณภาพ HA ขั้นที่ 3
-
- เดือนกุมภาพันธ์ 2556 บริษัทฯ เปิดศูนย์รักษาโรคหัวใจครบวงจร โดยขอบเขตการให้บริการที่สำคัญได้แก่การอัลตราซาวด์คลื่นไฟฟ้าหัวใจ การสวนหลอดเลือดหัวใจ (ทำบอลลูน) รวมถึงการผ่าตัดหัวใจที่มีความซับซ้อนสูง
 - เดือนกุมภาพันธ์ 2556 โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9 ซ้อมที่ดินประมาณ 1 ไร่ 2 งาน มูลค่า 43 ล้านบาท ในบริเวณใกล้เคียงกับที่ตั้งปัจจุบัน เพื่อรองรับแผนการขยายโรงพยาบาลในอนาคต
 - เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนครั้งแรก (IPO) จำนวน 220,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียนแล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชน ส่งผลให้บริษัทฯ มีหุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดรวม 1,100 ล้านหุ้น โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 1,100 ล้านหุ้น
 - เดือนกรกฎาคม 2556 โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11 ได้รับการรับรองคุณภาพ HA ขั้นที่ 3
 - เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2556 เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท ไทยแอมคอน จำกัด จากเดิม 2 ล้านบาทเป็น 30 ล้านบาทเพื่อรองรับการเติบโต
 - เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2556 เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท คอนวิเนียนซ์ ฮอสพิทอล จำกัด จากเดิม 105.5 ล้านบาทเป็น 500 ล้านบาทเพื่อรองรับแผนการขยายอาคาร โรงพยาบาล
 - เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2556 เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท บางปะกงเวชกิจ จำกัด จากเดิม 85 ล้านบาทเป็น 300 ล้านบาทเพื่อรองรับแผนการขยายอาคาร โรงพยาบาล
 - เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2556 จัดตั้งบริษัท กบินทร์บุรีการแพทย์ จำกัด (ชื่อใหม่บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ อากเนย์ จำกัด) ด้วยทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาทเรียกชำระแล้ว 75 ล้านบาท (บริษัทฯ ถือหุ้น 100%) เพื่อดำเนินการสร้างโรงพยาบาลแห่งใหม่ภายใต้ชื่อทางการค้า “โรงพยาบาลจุฬารัตน์ อากเนย์” ทั้งนี้มีแผนการก่อสร้างให้เป็นโรงพยาบาลที่มีเตียงรองรับผู้ป่วยได้ไม่น้อยกว่า 100 เตียงเพื่อรองรับศักยภาพการขยายตัวของธุรกิจในพื้นที่จังหวัดปราจีนบุรีในอนาคต หลังจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ อากเนย์ จำกัดแล้วเสร็จ ได้ดำเนินการซื้อที่ดิน 2 แปลง แปลงที่ 1 เนื้อที่ดินประมาณ 8 ไร่ 2 งาน 20 ตารางวา มูลค่า 19.81 ล้านบาทตั้งอยู่ที่ อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี และแปลงที่ 2 เนื้อที่ดินประมาณ 21 ไร่ 1 งาน 47 ตารางวา มูลค่า 53.42 ล้านบาทตั้งอยู่บนถนน 304 อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี เพื่อใช้เป็นพื้นที่ก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลจุฬารัตน์อากเนย์ (คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้กลุ่มแพทย์ในท้องถิ่นและนักธุรกิจที่มีความสนใจเข้าร่วมลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ อากเนย์ จำกัด โดยบริษัทฯ จะลดสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1/2557 จากมติดังกล่าวหลังดำเนินการแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะถือหุ้นบริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ อากเนย์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน)



- เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556 อนุมัติให้บริษัท บางปะกงเวชหจก จำกัด (บริษัทย่อยถือหุ้น 100%) เข้าซื้อหุ้นบริษัท โรงพยาบาลชลเวช จำกัด ซึ่งเป็นสถานพยาบาลเอกชนที่เปิดดำเนินการมา 34 ปี มีเตียงรองรับผู้ป่วย 28 เตียง ตั้งอยู่ที่ซอย หน้าวัดคันสน ถนนอักษะนิเวศ.บางปลาสร้อย อ.เมือง จังหวัดชลบุรี มีทุนจดทะเบียน 16.5 ล้านบาทแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 165,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 100 บาท อนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ในราคาหุ้นละ 360 บาท จากมติดังกล่าวส่ง ผลให้เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท บางปะกงเวชหจก จำกัด ดำเนินการรับโอนหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลชลเวช จำกัด จำนวนทั้งสิ้น 159,628 หุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 96.74 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท โรงพยาบาลชลเวช จำกัด คิด เป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 57.46 ล้านบาทและภายหลังวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท โรงพยาบาลชลเวช จำกัด มีสถานะ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท บางปะกงเวชหจก จำกัด
- เดือนธันวาคม 2556 โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9 เปิดศูนย์รักษามะเร็ง พร้อมลงทุนติดตั้งเครื่อง HIFU (High Intensity Focused Ultrasound) เพื่อเพิ่มศักยภาพการรักษามะเร็งในช่องท้อง สำหรับผู้ป่วยที่ไม่พร้อมเข้ารับการรักษา
- เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2557 อนุมัติให้บริษัท บางปะกงเวชหจก จำกัด (บริษัทย่อยถือหุ้น 100%) เข้าซื้อหุ้นบริษัท อากเนย์ เมดิคอล เซอร์วิส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 ด้วยมูลค่า 42 ล้านบาท ข้อมูลของบริษัท อากเนย์ เมดิคอล เซอร์วิส จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2556 ปัจจุบันยังมิได้เริ่มดำเนินการ ประกอบธุรกิจ มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 13.2 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 132,000 หุ้นมูลค่าหุ้น ละ 100 บาท โดยบริษัท อากเนย์ เมดิคอล เซอร์วิส จำกัด มีสินทรัพย์เป็นที่ดิน 1 แปลงเนื้อที่ดินประมาณ 15 ไร่ 2 งาน 93 ตารางวา ตั้งอยู่บนถนน 304 อำเภอศรีมหาโพธิ จังหวัดปราจีนบุรี มูลค่าตามบัญชี 40 ล้านบาท อ้างอิงจากงบภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (ราคาประเมินที่ดินแปลงดังกล่าวจากบริษัทผู้ประเมินซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานกสศ.มีมูลค่า 59.78 ล้านบาทประเมิน ณ วันที่ 18 ธันวาคม 2556) คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1/2557

หมายเหตุ : 1/ ภายใต้กฎกระทรวงว่าด้วยลักษณะของสถานพยาบาลและลักษณะการให้บริการของสถานพยาบาล พ.ศ.2545 กำหนดให้ใช้ชื่อ สถานพยาบาลที่ไม่รับผู้ป่วยไว้ค้างคืนว่า “คลินิกเวชกรรม” สถานพยาบาลที่รับผู้ป่วยไว้ค้างคืนไม่เกิน 30 เตียงให้ใช้ชื่อ “สถานพยาบาล” และ สถานพยาบาลที่รับผู้ป่วยไว้ค้างคืนเกิน 30 เตียงขึ้นไปให้ใช้ชื่อ “โรงพยาบาล”

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีบริษัทย่อย 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท คอน วิเนชั่น โฮสพิทอล จำกัด บริษัท บางปะกงเวชหจก จำกัด บริษัท ไทยแอมคอน จำกัด และบริษัท กบินทร์บุรีการแพทย์ จำกัด (ชื่อ ใหม่บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ อากเนย์ จำกัด) และมีบริษัทร่วมที่ลงทุนผ่าน บริษัท บางปะกงเวชหจก จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 50 คือ บริษัท จุฬารัตน์ไต่เทียม จำกัด ซึ่งชำระบัญชีและปิดกิจการตามขั้นตอนทางกฎหมายแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2556 โดยมีโครงสร้างการถือหุ้นแสดงดังแผนภาพ



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



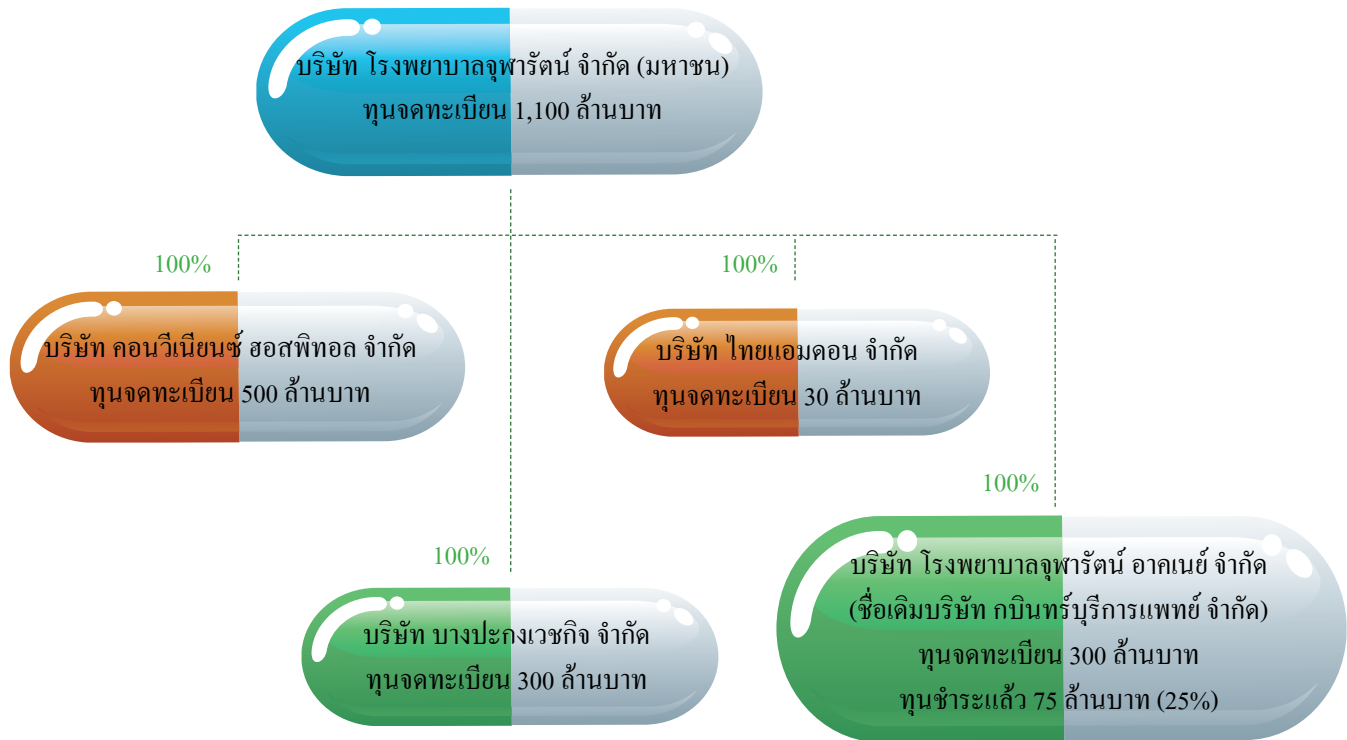
จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว



โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556



เหตุการณ์สำคัญหลัง 31 ธันวาคม 2556

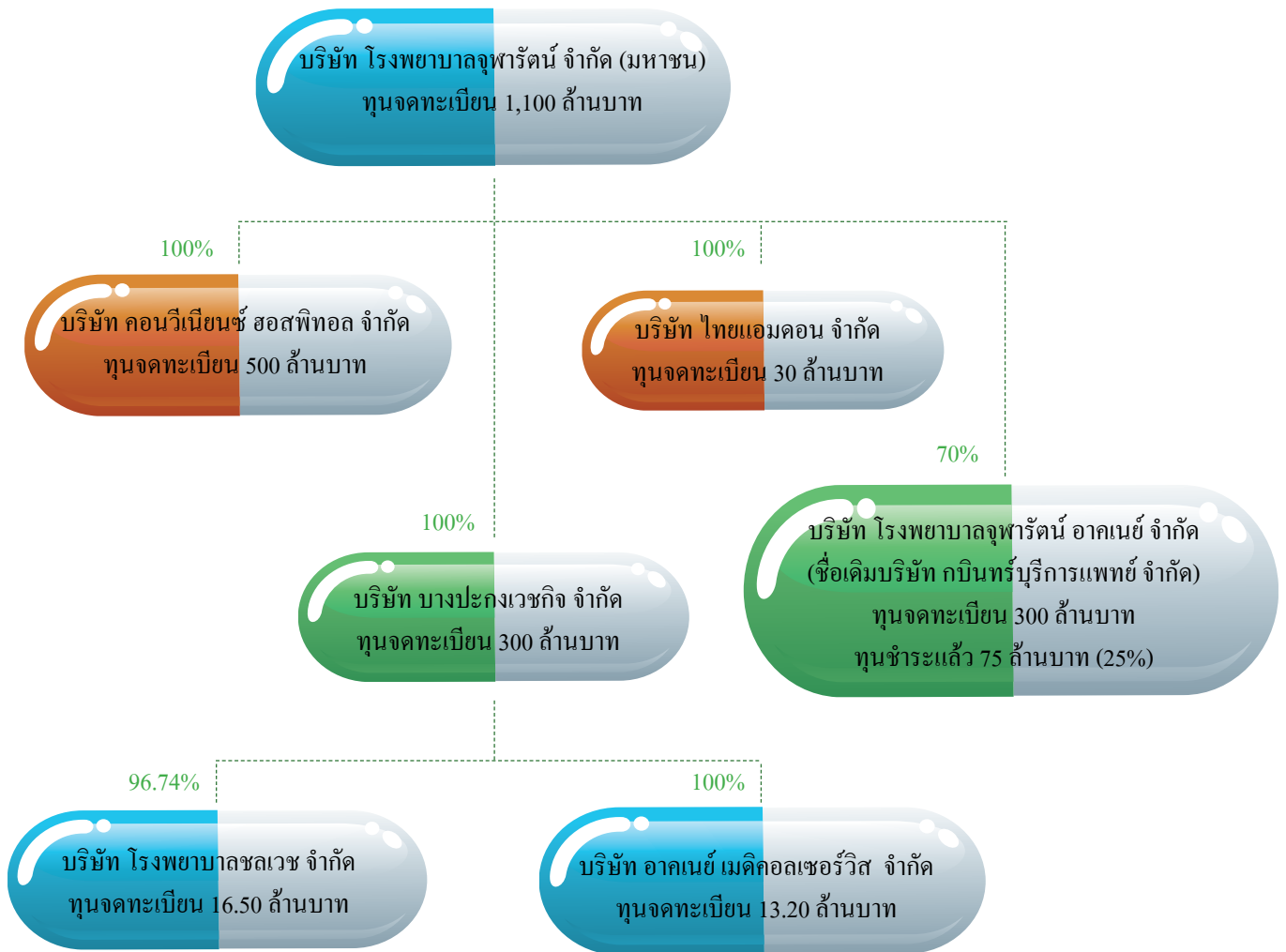
1. หลังจากบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนเรื่องการอนุมัติให้บริษัท บางปะกงเวชกิจ จำกัด (บริษัทย่อยถือหุ้น 100%) เข้าซื้อหุ้นบริษัท โรงพยาบาลชลเวช จำกัด ซึ่งจะดำเนินการรับโอนหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลชลเวช จำกัด ในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557 จำนวนทั้งสิ้น 159,628 หุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 96.74 ของทุนจดทะเบียน บริษัท โรงพยาบาลชลเวช จำกัด หลังดำเนินการบริษัท โรงพยาบาลชลเวช จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บางปะกงเวชกิจ จำกัด

2. บริษัทฯ มีมติเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2557 อนุมัติให้บริษัท บางปะกงเวชกิจ จำกัด (บริษัทย่อยถือหุ้น 100%) เข้าซื้อหุ้นบริษัท อากเนย์ เมดิคอล เซอร์วิส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งบริษัท อากเนย์ เมดิคอล เซอร์วิส จำกัด มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 13.2 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 132,000 หุ้น คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1/2557 หลังดำเนินการบริษัท อากเนย์ เมดิคอล เซอร์วิส จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บางปะกงเวชกิจ จำกัด

3. มติคณะกรรมการเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2557 พิจารณาอนุมัติให้กลุ่มแพทย์ในท้องที่และนักธุรกิจที่มีความสนใจ เข้าร่วมลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ อากเนย์ จำกัด โดยบริษัทฯ จะลดสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1/2557 จากมติดังกล่าวหลังดำเนินการ บริษัทฯ จะถือหุ้นในบริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ อากเนย์ จำกัด สัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน หลังการปรับปรุงทั้ง 3 รายการดังกล่าวข้างต้นส่งผลให้โครงสร้างการถือหุ้นมีการเปลี่ยนแปลงแสดงดังแผนภาพ



โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท โรงพยาบาลจรัสรัตน์ จำกัด (มหาชน) หลังเปลี่ยนแปลงเหตุการณ์สำคัญ



ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่มบริษัท ไม่มีการพึ่งพิงหรือแข่งขันกับธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่อย่างมีนัยสำคัญ



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์



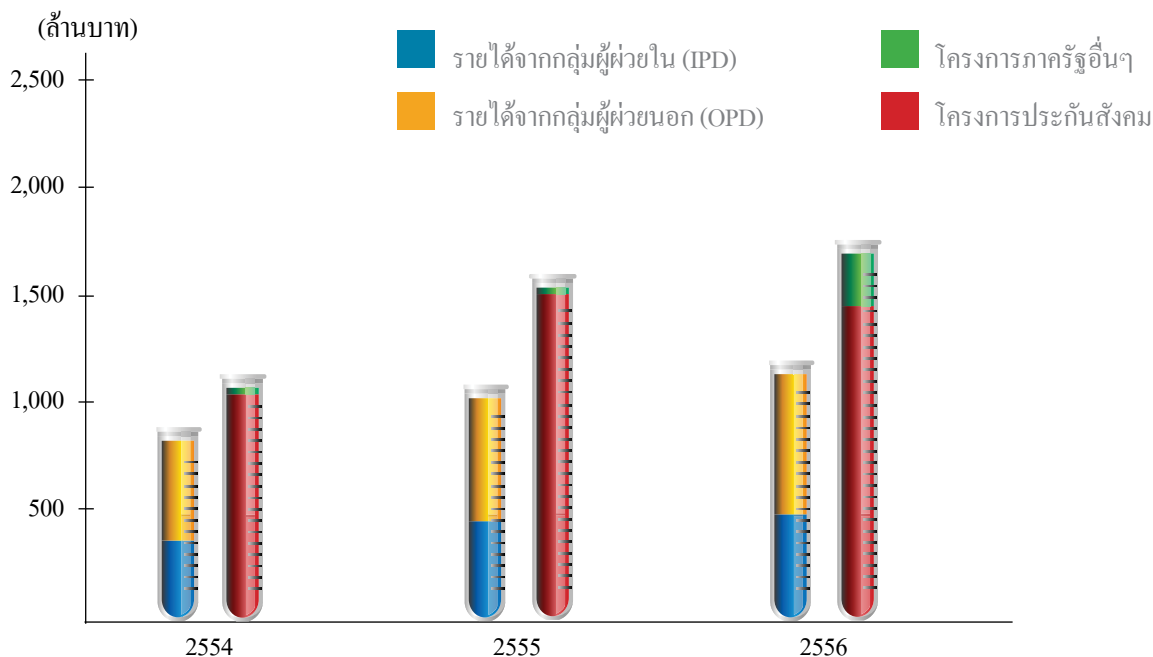
ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยรายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลของ บริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2554 ถึงปี 2556 แสดงดังตาราง



โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2554 - 2556



ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

รายได้จากกิจการ โรงพยาบาล	2554		2555		2556	
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป						
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยนอก (OPD)	461.25	32.5	577.34	31.0	644.94	29.0
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยใน (IPD)	366.02	25.8	452.92	24.3	488.87	22.0
รวมรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป	827.27	58.30	1,030.26	55.3	1,133.81	51.0
รายได้จากโครงการสวัสดิการภาครัฐ						
โครงการประกันสังคม	574.99	40.60	819.32	44.0	928.04	41.8
โครงการภาครัฐอื่นๆ	14.96	1.1	13.58	0.7	159.64	7.2
รวมรายได้จากโครงการภาครัฐ	589.95	41.70	832.90	44.7	1,087.68	49.0
รวมรายได้จากกิจการโรงพยาบาล	1,417.22	100.00	1,863.16	100.00	2,221.49	100.00

บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)



ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจให้บริการรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยตลอด 24 ชั่วโมง ปี 2556 กลุ่มบริษัทมีโรงพยาบาลจำนวน 3 แห่ง และมีสาขาสถานพยาบาลและคลินิกจำนวน 7 แห่ง โดยมีขอบเขตการให้บริการครอบคลุมพื้นที่กรุงเทพมหานครฝั่งตะวันออก และจังหวัดใกล้เคียง ได้แก่ จังหวัดสมุทรปราการ และจังหวัดฉะเชิงเทรา รวมถึงพื้นที่บริเวณใกล้เคียงกับสนามบินสุวรรณภูมิ

ขอบเขตการให้บริการทางการแพทย์

โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทให้การรักษายาบาลผู้ป่วยโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขา โดยใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่มีประสิทธิภาพ โดยแบ่งตามลักษณะการให้บริการได้ดังต่อไปนี้

(1) คลินิกอายุรกรรม

- **คลินิกอายุรกรรมทั่วไป (ให้บริการภายใต้ จร.1,3,5,9,11)*** : ให้บริการตรวจรักษาพยาบาล และดูแลผู้ป่วยอายุรกรรมทั่วไป อาทิเช่น โรคเบาหวาน โรคความดันโลหิตสูง โรคไขมันในเลือดสูง เป็นต้น
- **คลินิกอายุรกรรมระบบทางเดินอาหาร (ให้บริการภายใต้ จร.3,9,11)*** : ให้บริการตรวจรักษาและดูแลผู้ป่วยที่มีปัญหาโรคระบบทางเดินอาหารและโรคตับ
- **คลินิกอายุรกรรมโรคผิวหนัง (ให้บริการภายใต้ จร.1,3,9)*** : ให้คำปรึกษาตรวจวินิจฉัยเพื่อรักษาโรคผิวหนัง รวมทั้งอาการผื่นแพ้ทุกชนิด รวมถึงการให้บริการผ่าตัดชั้นเนื้อสังตรวจและการผ่าตัดด้วยเครื่องเลเซอร์
- **คลินิกอายุรกรรมโรคมะเร็ง (ให้บริการภายใต้ จร.3,9,11)*** : ตรวจรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งทั่วไป มะเร็งเม็ดเลือด มะเร็งรังไข่ รักษาด้วยวิธีเคมีบำบัดและการผ่าตัดมีความเชี่ยวชาญในการรักษามะเร็งด้วยเครื่อง HIFU (High Intensity Ultrasound) (ให้บริการภายใต้ จร.9)* ซึ่งเป็นเครื่องมือใช้รักษาโรคมะเร็ง โดยการทำลายก้อนมะเร็งหรือเนื้องอก ภายในร่างกาย โดยที่ไม่ต้องผ่าตัด แต่ไม่สามารถรักษาเนื้อมะเร็งในร่างกายได้ ซึ่งการรักษาด้วยเครื่อง HIFU นั้น เป็นการใช้คลื่นเสียงไม่มีรังสี จึงไม่มีผลข้างเคียงและสามารถทำซ้ำได้หลายครั้ง สามารถทดแทนการผ่าตัดได้โดยไม่ต้องเจ็บตัว ปัญหาเรื่องผลข้างเคียงต่ำมาก วิธีการทำงาน ไม่ค่อยมีการเจ็บปวด และการบาดเจ็บต่อเนื้อเยื่อข้างเคียงน้อยมาก เหมาะกับการรักษาโรคมะเร็งหรือ เนื้องอกที่เกิดขึ้นในบริเวณที่ไม่สามารถทำการผ่าตัดได้ หรือคนไข้ไม่อยากจะผ่าตัดจึงเลือกวิธีการรักษานี้เป็นการทดแทน รวมทั้งมีบริการฝังแร่รักษาโรคมะเร็งต่อมลูกหมาก(ให้บริการภายใต้ จร.3)*

(2) คลินิกศัลยกรรม

- **คลินิกศัลยกรรมทั่วไป (ให้บริการภายใต้ จร.3,9,11)*** : ให้บริการวินิจฉัยและรักษาโรคทางศัลยกรรมทั่วไป รวมทั้งการผ่าตัดผ่านทางกล้องส่องกล้อง(laparoscopic surgery)
- **คลินิกศัลยกรรมมือและกระดูก (ให้บริการภายใต้ จร.3)*** : โรงพยาบาลและสถานพยาบาลในกลุ่มบริษัท ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมของจังหวัดสมุทรปราการ จึงมีประสบการณ์ในการให้การรักษายาบาลผู้บาดเจ็บจากการทำงาน ในโรงงานอุตสาหกรรมมาเป็นเวลานาน โดยเฉพาะอาการบาดเจ็บที่มีมือซึ่งเกิดจากอุบัติเหตุในการทำงานนั้น เป็นสาเหตุหลักที่พบได้บ่อยที่สุด ซึ่งการรักษาผู้ป่วยที่ได้รับการบาดเจ็บที่มีมือด้วยสาเหตุของอาการบาดเจ็บที่แตกต่างและหลากหลายนั้น เป็นภารกิจที่ต้องอาศัยความรู้ ความชำนาญ ประสบการณ์ในการรักษาเป็นอย่างมาก รวมถึงต้องวางแผนทางดูแลผู้ป่วยร่วมกับคลินิกกายภาพบำบัด เพื่อให้ผู้ป่วยสามารถกลับไปใช้มือได้ในระดับที่ใกล้เคียงกับก่อนประสบอุบัติเหตุให้ได้มากที่สุด โดยขอบเขตการให้การรักษารอบคลุมถึง การต่ออวัยวะที่ขาด โดยการใส่กล้องจุลทรรศน์ (Micro Surgery) ซึ่งให้บริการภายใต้ จร.3 การผ่าตัดสร้างเนื้อเยื่อที่ถูกทำลายและการผ่าตัดซ่อมแซมเส้นประสาทที่ถูกทำลาย เป็นต้น ทั้งนี้ โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัท เป็นศูนย์กลางในการดูแลผู้ป่วยบาดเจ็บทางมือในพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการและจังหวัดใกล้เคียงในเขตภาคตะวันออก
- **คลินิกศัลยกรรมระบบประสาท (ให้บริการภายใต้ จร.3,9,11)*** : ให้คำปรึกษาและผ่าตัดโรคทางสมอง โรคทางไขสันหลัง รวมถึงการรักษาอาการบาดเจ็บอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ
- **คลินิกศัลยกรรมกระดูกใบหน้า (ให้บริการภายใต้ จร.3,9,11)*** : ให้บริการตรวจรักษา และผ่าตัดแก้ไขความผิดปกติบนใบหน้า อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุหรือผิดปกติแต่กำเนิด เช่น โหนกแก้ม กราม เป็นต้น



จุฬารัตน์ 3
เกาพระรักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว

- **คลินิกศัลยกรรมตกแต่ง (ให้บริการภายใต้ จร.3,9,11)*** : ให้บริการผ่าตัดตกแต่ง และแก้ไขจุดบกพร่องต่างๆ ของอวัยวะในส่วนของใบหน้า ทรวงอก เช่น ผ่าตัดเสริมจมูก ผ่าตัดเสริมเปลือกตา 2 ชั้น ผ่าตัดเสริมเต้านม และผ่าตัดดูดไขมันส่วนต่างๆ ของร่างกายด้วยเครื่อง VASER liposuction

(3) ศูนย์รักษาโรคหัวใจครบวงจร (ให้บริการภายใต้ จร.3)*

บริษัทฯ มีศักยภาพสูงในการให้บริการรักษาผู้ป่วยเกี่ยวกับระบบหลอดเลือดหัวใจและโรคหัวใจ อาทิเช่น โรคหลอดเลือดหัวใจตีบ โรคเส้นหัวใจผิดปกติ โรคกล้ามเนื้อหัวใจขาดเลือด โรคความดันโลหิตผิดปกติ โรคหัวใจเต้นผิดปกติ เป็นต้น โดยในปี 2553 โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 เปิดรักษาโรคหัวใจด้วยการผ่าตัดแบบเปิด (Open Heart Surgery) และในไตรมาส 1 ปี 2556 เปิดศูนย์รักษาโรคหัวใจครบวงจร โดยสามารถให้บริการครอบคลุมตั้งแต่การตรวจวินิจฉัยอาการเบื้องต้น การรักษาโดยการใส่ยา การสวนหลอดเลือดหัวใจ และการผ่าตัดหัวใจที่มีความซับซ้อนสูง ซึ่งจากการให้บริการโดยทีมแพทย์และพยาบาลผู้เชี่ยวชาญ โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทจึงเป็นหนึ่งในศูนย์รับส่งต่อผู้ป่วยโรคหัวใจในพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการและจังหวัดใกล้เคียงในเขตภาคตะวันออก

ขอบเขตการให้บริการที่สำคัญของศูนย์รักษาโรคหัวใจครบวงจรได้แก่

- การอัลตราซาวด์คลื่นไฟฟ้าหัวใจ (Echocardiogram)
- การสวนหลอดเลือดหัวใจ (Cardiac Catheterization) หรือ การใส่ขดลวดและทำบอลลูนเพื่อขยายหลอดเลือดหัวใจ
- การผ่าตัดหัวใจเพื่อทำทางเบี่ยงเส้นเลือดหัวใจ (Coronary Artery Bypass Graft) เปลี่ยนลิ้นหัวใจ (Valve Replacement) และปิดรูรั่วผนังกันหัวใจ (Atrial Septal Defect)

(4) คลินิกและศูนย์การแพทย์อื่นๆ

- **ศูนย์ผู้ป่วยวิกฤติทารกแรกเกิดน้ำหนักน้อย (I.C.U. ทารกแรกเกิด) (ให้บริการภายใต้ จร.3)*** : ให้บริการดูแลทารกแรกเกิดที่อยู่ในภาวะวิกฤติ โดยเฉพาะทารกแรกเกิดน้ำหนักน้อย (ต่ำกว่า 1,500 กรัม) ให้พ้นจากภาวะวิกฤติและปลอดภัยโดยปราศจากภาวะแทรกซ้อน รวมถึงการดูแลทารกขึ้นพื้นฐานต่อเนื่องหลังพ้นภาวะวิกฤติ และเตรียมความพร้อมแก่บิดามารดาหรือผู้ดูแล ในการรับทารกแรกเกิดกลับบ้านไปดูแลที่บ้านได้ ทั้งนี้ โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 เป็นศูนย์รับส่งต่อผู้ป่วยวิกฤติทารกแรกเกิดน้ำหนักน้อย ของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติเขต 6 จังหวัดระยอง
- **คลินิกเด็ก 24 ชั่วโมง (ให้บริการภายใต้ จร.3,9)*** : ให้บริการ โดยทีมกุมารแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ที่มีประสบการณ์ในการดูแลเด็กมาช้านาน โดยขอบเขตการให้บริการครอบคลุมถึงการตรวจวินิจฉัย ดูแล และรักษาพยาบาลผู้ป่วยเด็ก ทั้งปัญหาภาวะวิกฤติและโรคทั่วไปในเด็ก โดยให้บริการตั้งแต่ทารกแรกเกิดจนถึงวัยรุ่น รวมทั้งการให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพตามวัย การส่งเสริมสุขภาพ การประเมินภาวะสุขภาพ การเจริญเติบโตตามพัฒนาการ การให้วัคซีนป้องกันโรคต่างๆ และการอบรมเลี้ยงดูบุตรหลาน เพื่อให้เด็กได้มีพัฒนาการที่ดีและเติบโตอย่างมีศักยภาพ
- **ศูนย์โรคหลอดเลือดสมอง (Stroke Center) (ให้บริการภายใต้ จร.3,9)*** : มีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญโรคหลอดเลือดสมองที่พร้อมให้การรักษาโรคหลอดเลือดสมองตีบ รวมทั้งให้บริการตรวจวินิจฉัย เพื่อหาความเสี่ยงต่างๆ ที่เป็นสาเหตุให้เกิดโรคหลอดเลือดสมอง รวมถึงการรักษาทางเวชศาสตร์ฟื้นฟู หรือการฟื้นฟูสมรรถภาพ เพื่อป้องกันภาวะแทรกซ้อน และทำให้ผู้ป่วยช่วยเหลือตนเองได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มินิโยบายให้ความรู้แก่ชุมชนเพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรมความเสี่ยงโรคหลอดเลือดสมอง รวมถึงการเพิ่มศักยภาพในการวินิจฉัยเพื่อให้สามารถให้บริการรักษาได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำยิ่งขึ้น อนึ่ง โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 ผ่านการรับรองคุณภาพด้านการจัดตั้งหออภิบาลผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมอง ภายใต้โครงการศูนย์โรคหลอดเลือดสมองเฉลิมพระเกียรติฯ
- **คลินิกโรคภูมิแพ้ (ให้บริการภายใต้ จร.3)*** : ให้คำปรึกษาและบริการตรวจรักษาอาการภูมิแพ้
- **คลินิก หู คอ จมูก (ให้บริการภายใต้ จร.3,9,11)*** : ให้คำปรึกษาและบริการตรวจรักษาโรคทาง หู คอ จมูก ทั้งในระดับพื้นฐาน และในระดับที่มีความซับซ้อน อาทิเช่น การผ่าตัดไชนัส การผ่าตัดแก้วหูทะลุ การผ่าตัดเนื้องอก การผ่าตัดทอนซิล และการผ่าตัดไทรอยด์ เป็นต้น
- **ศูนย์เลเซอร์จักษุ (ให้บริการภายใต้ จร.3)*** : ให้บริการตรวจรักษาด้วยการผ่าตัด อาทิเช่น ผ่าตัดต้อกระจก ต้อหิน และต้อเนื้อ รวมทั้งการใช้เลเซอร์เพื่อการรักษาทางตา อีกทั้งการตรวจหาสิ่งแปลกปลอมในดวงตา



- ศูนย์ทันตกรรมตกแต่ง Dr.Dentist (ให้บริการภายใต้ จร.3,9,11)* : ให้บริการรักษาทางทันตกรรมครบวงจร อาทิเช่น ถอนฟัน อุดฟัน รักษาฟัน และฟอกสีฟัน เป็นต้น
- คลินิกสูติ-นรีเวช (ให้บริการภายใต้ จร.3,9,11)* : บริการตรวจรักษาโรคภายในสตรีทุกประเภท โดยให้บริการผู้ป่วย ทุกวัยตั้งแต่วัยรุ่นจนถึงผู้สูงอายุ อาทิเช่น ให้บริการฝากครรภ์ บริการคลอดบุตร รวมถึงให้คำปรึกษาแนะนำการตรวจ แก่สตรีวัยทอง รวมทั้งให้คำปรึกษาภาวะมีบุตรยาก
- ศูนย์รักษาโรคทางเดินอาหารและตับ (ให้บริการภายใต้ จร.3,9,11)* : บริการตรวจและรักษาโรกระบบทางเดินอาหาร และตับ รวมถึงการตรวจโรคด้วยการส่องกล้อง และการให้วัคซีนป้องกันโรคไวรัสตับอักเสบ
- คลินิกโรคกล้ามเนื้อและทวารหนัก (ให้บริการภายใต้ จร.3,9,11)* : บริการรักษาพยาบาลและดูแลผู้ป่วยโรคทาง กล้ามเนื้อและทวารหนัก อาทิเช่น โรคไส้ติ่งทวารหนัก ลำไส้ใหญ่อักเสบ และมะเร็งลำไส้ใหญ่ เป็นต้น
- ศูนย์สลายนิ่วและรักษาโรคทางเดินปัสสาวะ (ให้บริการภายใต้ จร. 3,9)* : บริการตรวจและรักษาโรกระบบทางเดิน ปัสสาวะ อาทิเช่น ภาวะผิดปกติในการปัสสาวะ ภาวะต่อมลูกหมากโต การติดเชื้อของระบบปัสสาวะ ภาวะหย่อน สมรรถภาพทางเพศในผู้ป่วยชาย และโรคนิ่วในไต กรวยไต ท่อไต หรือกระเพาะปัสสาวะ เป็นต้น
- ศูนย์ไคเทียม (ให้บริการภายใต้ จร.3,9,11)* : ให้บริการพยาบาลผู้ป่วยโรคไตวาย ซึ่งต้องรับการรักษาด้วยการฟอก เลือดด้วยไตเทียม พร้อมอุปกรณ์ช่วยชีวิตในกรณีที่อาจเกิดเหตุฉุกเฉินขึ้นได้
- คลินิกกายภาพบำบัด (ให้บริการภายใต้ จร.3,9,11)* : ให้บริการฟื้นฟูความเสื่อมสภาพและความพิการของร่างกาย ซึ่ง วิธีการรักษาจะปรับไปตามอวัยวะของร่างกายที่ให้การรักษาและอาการของผู้ป่วย รวมทั้งการรักษานักป่วยด้วยความร้อน ความเย็น คลื่นไฟฟ้า คลื่นแสง และคลื่นแม่เหล็กชนิดต่างๆ
- คลินิกโรคกระดูก (ให้บริการภายใต้ จร.3,9,11)* : ให้บริการตรวจรักษาผู้ป่วยโรคกระดูก อาทิเช่น การผ่าตัดกระดูกหัก รักษาอาการข้ออักเสบ ข้อเสื่อม หรือโรคกระดูกพรุน เป็นต้น
- คลินิกแพทย์แผนจีนและคี้ออกซ์ (ให้บริการภายใต้ จร.3)* : ให้บริการโดยแพทย์ผู้มีความเชี่ยวชาญทั้งแพทย์แผน ตะวันตก และศาสตร์การแพทย์แผนจีน โดยเน้นการรักษาด้วยวิธีฝังเข็ม

(5) ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉิน (ให้บริการภายใต้ จร.3,9,11)*

เนื่องจากโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทตั้งอยู่ใกล้กับถนนสายหลักหลายสาย อาทิ ถนนเทพารักษ์ ถนนกิ่งแก้ว และถนนบางนา-ตราด ซึ่งมีอุบัติเหตุทางจราจรเกิดขึ้นบ่อยครั้ง ดังนั้น โรงพยาบาลจึงมีศูนย์รับแจ้งอุบัติเหตุ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้มาใช้บริการ และ ทำให้โรงพยาบาลสามารถจัดส่งรถพยาบาลไปให้บริการในที่เกิดเหตุได้อย่างทันท่วงที

ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉิน โรงพยาบาลจุฬารัตน์เป็นศูนย์ที่รองรับผู้ป่วยที่ได้รับอุบัติเหตุและผู้ป่วยที่อยู่ในภาวะฉุกเฉินทุกกรณี โดยมีทีมแพทย์และพยาบาลที่มีความเชี่ยวชาญในด้านการช่วยเหลือผู้ป่วยให้พ้นภาวะวิกฤติ และมีเครื่องมือช่วยชีวิตที่ทันสมัย โดยทาง โรงพยาบาลจุฬารัตน์ได้จัดให้มีแพทย์เวรห้องฉุกเฉิน คอยดูแลตลอด 24 ชั่วโมง

(6) บริการตรวจสุขภาพภายในโรงพยาบาล

ให้บริการตรวจสุขภาพภายในโรงพยาบาลด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ โดยโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทแบ่งโปรแกรม ตรวจสุขภาพภายในโรงพยาบาลตามความเสี่ยงในแต่ละช่วงวัยเพื่อความเหมาะสม

(7) บริการรถเอ็กซเรย์และตรวจสุขภาพนอกสถานที่

ให้บริการตรวจสุขภาพทั่วไปแก่ลูกค้ากลุ่มบริษัทหรือหน่วยงานต่างๆทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงโรงงานอุตสาหกรรม โดย จะให้บริการ ณ สำนักงานหรือที่ทำการของลูกค้า

(8) บริการด้านอาชีวเวชศาสตร์

ในส่วนของโรงงานอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้จัดให้บริการทางด้านอาชีวเวชศาสตร์ (การรักษาอาการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการ ทำงาน) แบบครบวงจร โดยมีการประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพทางด้านอาชีวเวชศาสตร์แยกตามลักษณะการทำงานในแต่ละประเภท อุตสาหกรรม โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็น โรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการและจังหวัดใกล้เคียงในเขตภาคตะวันออก



จุฬารัตน์ 3
เกาฬารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์

(9) ศูนย์เลเซอร์และความงาม จุฬารัตน์ – เรอนัวร์ (ให้บริการภายใต้ จร.3)

ให้บริการบริการด้านความงามและศัลยกรรมตกแต่งแบบครบวงจร โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านผิวพรรณและความงาม ด้วยเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย

ศักยภาพในการให้บริการทางการแพทย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีศักยภาพด้านสถานที่ในการให้บริการทางการแพทย์ และมีอัตราการให้บริการแยกตามกลุ่มผู้ป่วย ดังนี้

(1) จำนวนห้องตรวจและจำนวนเตียงให้บริการ

ศักยภาพในการให้บริการกลุ่มลูกค้าผู้ป่วยนอก (Out-Patient Department : OPD) ประเมินจากจำนวนห้องตรวจรักษา ในขณะที่ศักยภาพในการให้บริการกลุ่มผู้ป่วยใน (In-Patient Department : IPD) ประเมินจากจำนวนเตียงที่ให้บริการ โดยศักยภาพในการให้บริการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นดังนี้

โรงพยาบาล / สาขา	จำนวนห้องตรวจ	จำนวนเตียงจดทะเบียน	จำนวนเตียงเปิดให้บริการจริง
บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)			
สถานพยาบาล จุฬารัตน์สุวรรณภูมิ	5	26	19
คลินิกเวชกรรม จุฬารัตน์ 2	3	-	-
โรงพยาบาล จุฬารัตน์ 3	28	134	134
คลินิกเวชกรรม จุฬารัตน์ 4	3	-	-
สถานพยาบาล จุฬารัตน์ 5	5	26	26
บริษัท คอนวินเนนซ์ ฮอสพิทอล จำกัด			
สหคลินิก จุฬารัตน์ 7	1	-	-
คลินิกเวชกรรม จุฬารัตน์ 8	2	-	-
โรงพยาบาล จุฬารัตน์ 9	21	100	100
บริษัท บางปะกงเวชกิจ จำกัด			
โรงพยาบาล จุฬารัตน์ 11	16	100	86
คลินิกเวชกรรม จุฬารัตน์ 12	2	-	-
รวม	86	386	365

(2) อัตราการใช้บริการ

อัตราการให้บริการของกลุ่มผู้ป่วย ประเมินจากจำนวนการให้บริการจริงเปรียบเทียบกับศักยภาพในการให้บริการสูงสุด โดยแยกเป็นกลุ่มผู้ป่วยนอกและกลุ่มผู้ป่วยใน ทั้งนี้ ในปี 2555 และ 2556 กลุ่มผู้ป่วยนอกมีอัตราการให้บริการลดลงจากร้อยละ 72.5 เป็นร้อยละ 70.9 เนื่องจากบริษัทฯ เพิ่มจำนวนห้องตรวจผู้ป่วยนอกเพื่อรองรับการให้บริการผู้ป่วยที่มีจำนวนเพิ่มขึ้น ในขณะที่กลุ่มผู้ป่วยในมีอัตราการให้บริการ (อัตราการครองเตียง) ลดลงจากร้อยละ 84.0 เป็นร้อยละ 76.0 ในช่วงเวลาดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ เพิ่มจำนวนเตียงเพื่อรองรับการให้บริการผู้ป่วยที่มีจำนวนเพิ่มขึ้น



กลุ่มผู้ป่วยนอก

	2554	2555	2556
จำนวนห้องตรวจ (เฉลี่ย) *	71	79	84
จำนวนวัน	365	365	365
ความสามารถในการรับผู้ป่วยนอกสูงสุด (ครั้ง) **	1,814,050	2,018,450	2,152,587
จำนวนวันที่ผู้ป่วยรับการรักษาจริง (ครั้ง)	1,351,867	1,464,299	1,525,557
อัตราการให้บริการ (ร้อยละ)	74.5	72.5	70.9



กลุ่มผู้ป่วยใน

	2554	2555	2556
จำนวนเตียงเปิดให้บริการจริง (เฉลี่ย) *	341	341	363
จำนวนวัน	365	365	365
ความสามารถในการรับผู้ป่วยในสูงสุด (เตียง)	124,465	124,465	132,495
จำนวนวันที่ผู้ป่วยรับการรักษาจริง (เตียง)	90,070	104,569	100,678
อัตราการให้บริการ (ร้อยละ)	72.4	84.0	76.0

หมายเหตุ : * จำนวนห้องตรวจและจำนวนเตียงเปิดให้บริการจริง คำนวณจากค่าเฉลี่ยระหว่างต้นงวดและปลายงวด

** ความสามารถในการรับผู้ป่วยนอกสูงสุดประเมินโดยผู้บริหารบริษัทฯ ประมาณ 70 ครั้งต่อห้องต่อวัน

บริการสปา

บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสในการเติบโตของธุรกิจสปา จากกระแสดูแลสุขภาพแบบองค์รวม บริษัทฯ จึงใช้พื้นที่ส่วนหนึ่งของโรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 และสถานพยาบาลจุฬารัตน์ 1 ให้เป็นที่ตั้งของบริการสปาครบวงจร ภายใต้ชื่อ “จุฬารัตน์เฮลท์ สปา” ให้บริการ 3 กลุ่ม คือ บริการสปา นวดแผนไทย และนวดเท้า โดยพนักงานที่มีความชำนาญในแต่ละกลุ่ม ทั้งนี้ จุฬารัตน์เฮลท์ สปา เปิดให้บริการทุกวัน ตั้งแต่เวลา 10.00 น. ถึง 21.00 น.

ธุรกิจจัดซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ และธุรกิจฝึกอบรมผู้ช่วยพยาบาล

บริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บริษัท ไทยแอมคอน จำกัด (“ไทยแอมคอน”) ดำเนินธุรกิจนำเข้า และจัดจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ อาทิเช่น เต็มผ่าตัดไฟฟ้า เครื่องวัดอัตราการเต้นของหัวใจและปริมาณออกซิเจนในเลือด เป็นต้น โดยในปัจจุบันสินค้าเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่นำเข้าโดยไทยแอมคอนส่วนใหญ่จะจัดจำหน่ายให้แก่โรงพยาบาลและคลินิกในกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม ไทยแอมคอนอยู่ระหว่างการวางแผนการตลาดเพื่อเพิ่มสัดส่วนการจัดจำหน่ายสินค้าแก่ผู้ประกอบการสถานพยาบาลแห่งอื่นในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจให้บริการฝึกอบรมผู้ช่วยพยาบาลภายใต้ชื่อโรงเรียนจุฬารัตน์ อินเตอร์ เฮลท์ เพื่อผลิตบุคลากรสนับสนุนที่มีคุณภาพรองรับการขยายตัวของธุรกิจโรงพยาบาล



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรม

ภาพรวมธุรกิจให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทย

นับตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา ภาครัฐมีนโยบายส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางสุขภาพนานาชาติของภูมิภาคเอเชีย (Medical Hub of Asia) โดยมีเป้าหมายพัฒนา 4 บริการหลัก คือ บริการทางการแพทย์ สปา แพทย์แผนไทย และสมุนไพรไทย เป็นผลให้ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพได้รับผลบวกในทุกภาคส่วน โดยนโยบายดังกล่าวก่อให้เกิดการพัฒนามาตรฐานการให้บริการและเทคโนโลยีในการรักษาเพื่อเป็นการดึงดูดผู้ป่วยที่มีกำลังซื้อสูงจากต่างประเทศและเป็นการสนับสนุนธุรกิจการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพซึ่งสามารถทำรายได้ทั้งจากกลุ่มผู้ป่วยชาวต่างชาติที่อยู่ระหว่างพักฟื้น และกลุ่มญาติผู้ป่วยได้เป็นอย่างมาก สำหรับปี 2555 กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ (สบส.) กระทรวงสาธารณสุข ประมาณการชาวต่างชาติที่เข้ามารักษาในประเทศไทยจำนวน 2,530,000 ราย และประมาณการรายได้จากการให้บริการรักษาประมาณ 120,000 ล้านบาท

อย่างไรก็ดี แม้นโยบายศูนย์กลางสุขภาพนานาชาติ จะทำให้ธุรกิจด้านสุขภาพขยายตัว แต่ก็ส่งผลให้เกิดการแข่งขันภายในประเทศเพิ่มขึ้นเช่นกัน โดยในส่วนของธุรกิจโรงพยาบาลมีการปรับตัวโดยเน้นกลยุทธ์ประชาสัมพันธ์จุดเด่นเฉพาะทาง อาทิ เช่น เน้นกลุ่มผู้ป่วยเด็ก กลุ่มผู้ป่วยสูงอายุ รักษาโรคเฉพาะทางที่มีความซับซ้อน หรือกลุ่มศัลยกรรมและความงาม เป็นต้น นอกจากนี้ การเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจโดยควบคุมต้นทุน ก็เป็นแนวทางที่โรงพยาบาลทุกแห่งให้ความสำคัญเพื่อป้องกันปัญหาทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต จึงเกิดการร่วมมือกันระหว่างโรงพยาบาลในหลายรูปแบบ ตั้งแต่ร่วมกันจัดซื้อจัดจ้าง จนถึงการควบรวมกิจการระหว่างโรงพยาบาล

ในส่วนของ การดูแลสุขภาพภาคประชาชนนั้น ภาครัฐให้ความสำคัญต่อสุขภาพของประชาชนเป็นอย่างสูง จึงได้จัดให้มีระบบสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพ เพื่อดูแลประชาชนในแต่ละกลุ่ม ได้แก่ (1) ระบบสวัสดิการภาครัฐ ซึ่งดูแลด้านสุขภาพของกลุ่มข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (2) ระบบประกันสังคม ดูแลด้านสุขภาพของพนักงานในบริษัทเอกชนทั่วไป และ (3) ระบบหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ดูแลประชาชนทั่วไปที่ไม่มีสิทธิรักษาในกลุ่มอื่น ทั้งนี้ ภาครัฐได้เพิ่มความคุ้มครองและขอบเขตการให้บริการอย่างต่อเนื่องเพื่อความมั่นคงด้านสาธารณสุขของประชาชนในระยะยาว

ทั้งนี้ ธุรกิจการให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทยได้รับผลกระทบจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจต่ำกว่าธุรกิจอื่น โดยเฉพาะ ดังแสดงในแผนภาพที่ 2-2 ซึ่งจะเห็นได้ว่า อัตราการเติบโตของการใช้จ่ายด้านสุขภาพในภาคเอกชนยังคงมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในปี 2552 และปี 2554 ซึ่งเป็นช่วงที่เศรษฐกิจไทยได้รับผลกระทบเชิงลบจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจโลก และเหตุการณ์มหาอุทกภัยปี 2554 ตามลำดับ และในปี 2554 เทียบกับ 2555 มีการขยายตัวแบบก้าวกระโดดอัตราการเติบโตของการใช้จ่ายด้านสุขภาพภาคเอกชนจาก 3.3 เป็น 8.5 ตามลำดับ



แหล่งที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ



โครงสร้างการให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทย

(1) ลักษณะผู้ให้บริการ

การให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทย แบ่งได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ตามลักษณะการให้บริการด้านสุขภาพ คือ การให้บริการโดยภาครัฐ และการให้บริการโดยภาคเอกชน มีรายละเอียดดังนี้

- **การให้บริการโดยภาครัฐ :** การให้บริการด้านสาธารณสุขในประเทศไทยส่วนใหญ่ดำเนินการโดยโรงพยาบาลภาครัฐ ซึ่งสามารถแบ่งกลุ่มได้ตามลักษณะเด่นและศักยภาพในการรักษา อาทิ โรงพยาบาลประจำมหาวิทยาลัย (วิทยาลัยแพทยศาสตร์) โรงพยาบาลส่วนกลางในเขตกรุงเทพมหานคร โรงพยาบาลประจำจังหวัด โรงพยาบาลประจำอำเภอ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (สถานีอนามัย) เป็นต้น ซึ่งโดยทั่วไปโรงพยาบาลภาครัฐจะมีอัตราค่ารักษาพยาบาลต่ำกว่าโรงพยาบาลเอกชนเนื่องจากภาครัฐจะช่วยสนับสนุนงบประมาณค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานบางส่วน นอกจากนี้ยังให้บริการตรวจรักษาตามโครงการสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย
- **การให้บริการโดยภาคเอกชน :** การให้บริการภาคเอกชนแบ่งเป็น โรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่ โรงพยาบาลเอกชนขนาดกลาง และคลินิกเอกชน โดยมีระดับการให้บริการที่หลากหลายตามระดับขีดความสามารถของผู้ให้บริการ ซึ่งโรงพยาบาลขนาดใหญ่บางแห่งมีศักยภาพโดดเด่น สามารถดึงดูดผู้ป่วยชาวต่างประเทศที่มีกำลังซื้อสูงและทำรายได้ให้แก่ประเทศเป็นจำนวนมากในแต่ละปี
ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ของประชาชน ภาครัฐจึงมีนโยบายดึงภาคเอกชนเข้าร่วมเป็นผู้ให้บริการรักษาผู้ป่วยตามโครงการสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพ ในลักษณะเดียวกับโรงพยาบาลของภาครัฐ โดยอัตราค่าบริการทางการแพทย์ที่ภาครัฐสนับสนุนแก่โรงพยาบาลแต่ละแห่ง จะขึ้นอยู่กับจำนวนประชาชนผู้มาลงทะเบียนกับโรงพยาบาลนั้นเป็นสำคัญ

(2) ระบบสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพในประเทศไทย

ระบบสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพช่วยสร้างโอกาสในการเข้าถึงบริการด้านสุขภาพแก่สังคมทุกภาคส่วน ซึ่งภาครัฐได้ให้ความสำคัญมาตลอด โดยระบบการให้บริการหลัก ได้แก่

- **ระบบประกันสังคม :** ให้การดูแลด้านสุขภาพแก่แรงงานภาคเอกชน โดยครอบคลุมในเรื่องการเจ็บป่วยทุพพลภาพ การประสบอันตราย หรือการตาย ทั้งส่วนที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้อง กับการทำงาน รวมไปถึงการคลอดบุตร สงเคราะห์บุตร ขราภาพ และการว่างงาน ทั้งนี้ ระบบประกันสังคมดูแลโดยสำนักงานประกันสังคม ระบบประกันสังคมในประเทศไทยเริ่มต้นครั้งแรกในปี 2515 เมื่อมีการจัดตั้งกองทุนทดแทนเพื่อดูแลผู้ประสบภัยซึ่งเกิดจากการทำงานในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และขยายความคุ้มครองดูแลจนครบทุกจังหวัดในวันที่ 1 กรกฎาคม 2531 จากนั้นมีการผลักดันพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ.2533 ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2533 เป็นต้นมา
- **ระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้า :** จัดตั้งขึ้นตาม พระราชบัญญัติหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ พ.ศ.2545 โดยมีวัตถุประสงค์ให้ความดูแลด้านสุขภาพแก่ผู้ที่ไม่มียุติในสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพอื่นๆ โดยระบบนี้เน้นการดูแลรักษาอาการเจ็บป่วยทั่วไปเป็นหลัก ทั้งนี้ หน่วยงานที่ดูแลระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้าได้แก่สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
- **ระบบสวัสดิการข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ :** ให้การดูแลด้านสุขภาพแก่แรงงานภาครัฐ ซึ่งได้แก่ข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยในส่วนของระบบสวัสดิการข้าราชการ การดูแลจะครอบคลุมถึงคู่สมรส บิดามารดา รวมถึงบุตร-ธิดา ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ทั้งนี้ ระบบสวัสดิการข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจดูแลการเบิกจ่ายโดยกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



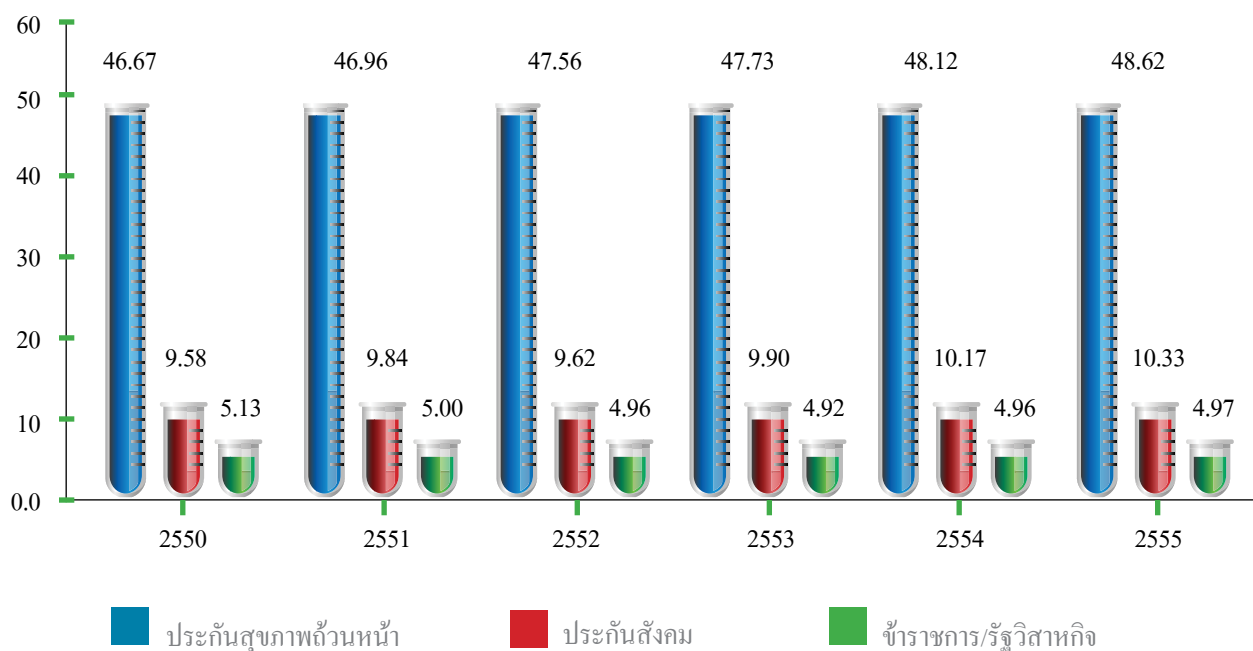
จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว



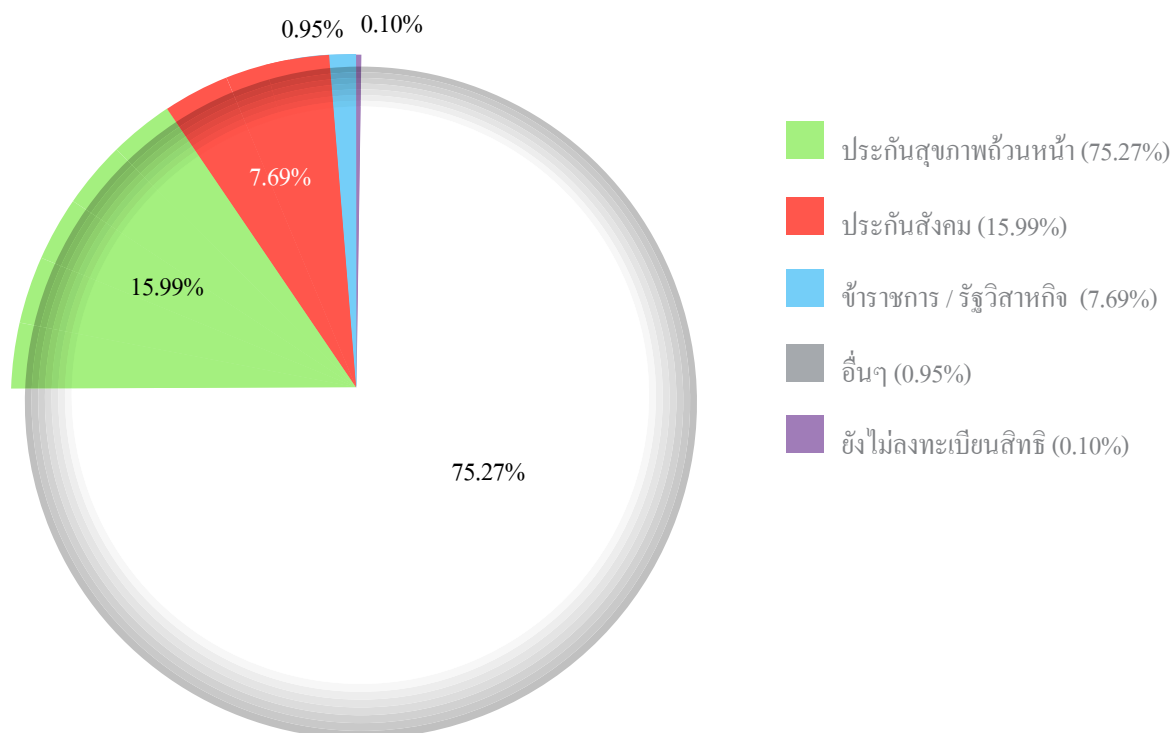
จำนวนผู้มีสิทธิตามระบบสวัสดิการด้านสุขภาพ (เฉพาะ 3 สิทธิหลัก)



แหล่งที่มา : ศูนย์ทะเบียน สำนักบริหารกองทุน, สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ



สัดส่วนผู้มีสิทธิในระบบสวัสดิการด้านสุขภาพประเภทต่างๆ ปี 2555





จำนวนประชาชนที่ได้รับการดูแลสุขภาพผ่านระบบสวัสดิการสังคมประเภทต่างๆ มีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังแสดงในแผนภาพที่ 2-3 และแผนภาพที่ 2-4 โดยในปี 2556 ประชาชนส่วนใหญ่ได้รับการดูแลจากระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้า ระบบประกันสังคม และระบบสวัสดิการข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ คิดเป็นร้อยละ 75.27 ร้อยละ 15.99 และร้อยละ 7.69 ของจำนวนประชากรทั้งหมด ตามลำดับ โดยมีประชาชนร้อยละ 0.95 ได้รับสิทธิสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพประเภทอื่น อาทิ สวัสดิการทหารผ่านศึก สวัสดิการครูโรงเรียนเอกชน เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ยังมีประชาชนอีกประมาณร้อยละ 0.10 ที่ยังคงไม่มีสิทธิในสวัสดิการสังคมใดๆ เนื่องจากสาเหตุแตกต่างกัน อาทิเช่น ยังไม่ลงทะเบียนสิทธิ เป็นบุคคลที่อยู่ระหว่างพิสูจน์สถานะ หรือพำนักอยู่ในต่างประเทศ เป็นต้น

แนวโน้มอุตสาหกรรมในอนาคต

(1) โอกาสการเติบโตของธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

- **การรวมกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economic Community : AEC) :** แผนการรวมกลุ่ม AEC ในปี 2558 จะทำให้ธุรกิจด้านสุขภาพของประเทศไทยได้รับประโยชน์ โดยในส่วนของธุรกิจโรงพยาบาลคาดว่าจะมีผู้ป่วยเข้ามาใช้บริการทางการแพทย์ในประเทศไทยเพิ่มขึ้น เนื่องจากเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่นในภูมิภาคอาเซียน โรงพยาบาลในประเทศไทยมีมาตรฐานการรักษาและการให้บริการในระดับสูงเมื่อเทียบกับอัตราค่าบริการ รวมถึงการมีบุคลากรที่มีคุณภาพด้านการแพทย์และการให้บริการ
- **สัดส่วนค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพต่ำกว่าประเทศอื่น :** แผนภาพที่ 2-5 แสดงสัดส่วนค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพโดยรวม (ทั้งค่าใช้จ่ายภาครัฐ และค่าใช้จ่ายภาคเอกชน) ของประเทศต่างๆ เปรียบเทียบกับผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ (GDP) ซึ่งจากการเปรียบเทียบ พบว่าประเทศไทยมีสัดส่วนดังกล่าวร้อยละ 4.06 ซึ่งต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของทุกประเทศ (ร้อยละ 10.05) และต่ำกว่าประเทศในกลุ่มอาเซียน (ยกเว้น อินโดนีเซีย และพม่า ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 2.72 และร้อยละ 2.0 ตามลำดับ) โดยนโยบายของภาครัฐในการสนับสนุนให้ประชาชนเข้าถึงบริการด้านสาธารณสุขเพิ่มขึ้น รวมถึงกระแสดูแลสุขภาพ เป็นผลให้อัตราการใช้จ่ายด้านสุขภาพมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในอนาคต
- **สังคมไทยจะมีผู้สูงอายุในสัดส่วนเพิ่มขึ้น :** จากมาตรฐานทางสาธารณสุขที่ดีขึ้นทำให้อายุเฉลี่ยของคนไทยเพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตราการเกิดลดต่ำลงอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นสัดส่วนผู้สูงอายุ (มากกว่า 60 ปี) เมื่อเทียบกับประชากรโดยรวมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยจากแผนภาพที่ 2-6 แสดงให้เห็นถึงการคาดการณ์สัดส่วนประชากรสูงอายุจะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 13 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 23 ในปี 2570 โดยการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนผู้สูงอายุจะเป็นผลให้มีการใช้จ่ายด้านสุขภาพเพิ่มขึ้น สนับสนุนแนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ในอนาคต



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



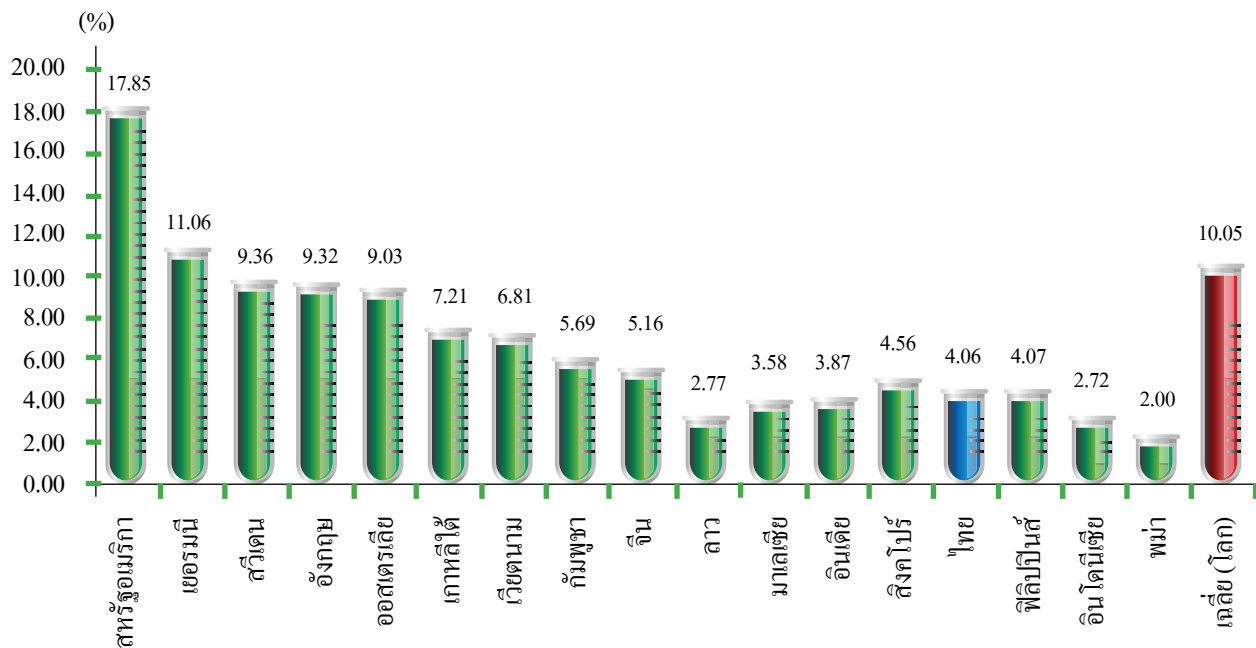
จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์



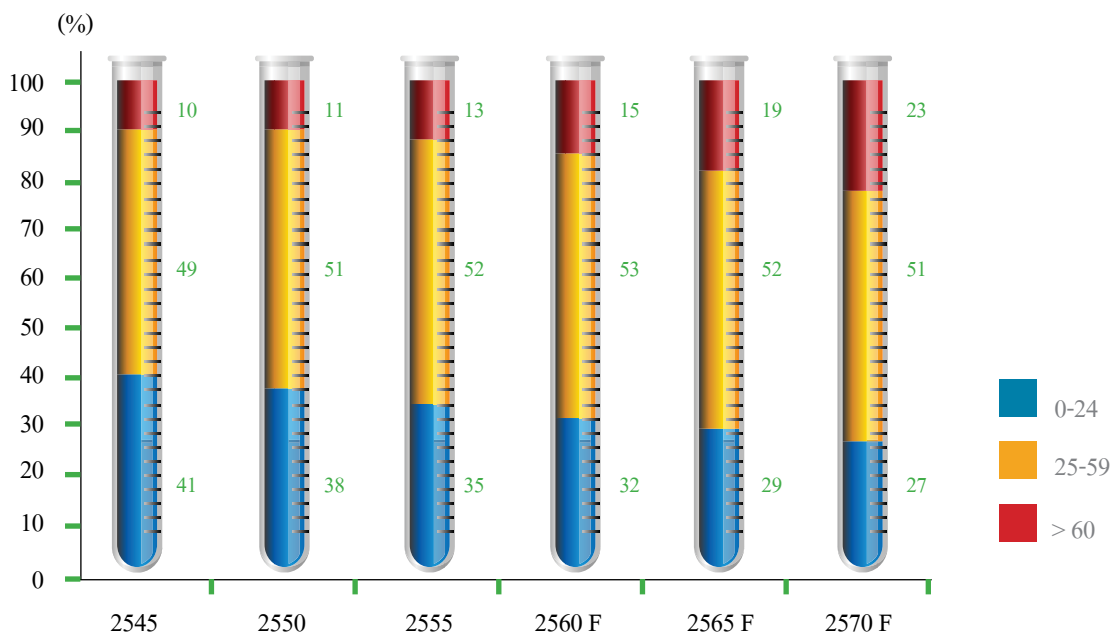
สัดส่วนค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพต่อ GDP (%) เปรียบเทียบประเทศต่างๆ (ปี 2554)



แหล่งที่มา : World Bank



สัดส่วนประชากรแยกตามช่วงอายุ



แหล่งที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ



(2) ปัจจัยเชิงลบที่อาจกระทบต่อการเติบโตของธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

- **ความขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์:** จากการเติบโตอย่างรวดเร็วของธุรกิจการแพทย์อย่างรวดเร็ว ส่งผลให้จำนวนบุคลากรในระบบไม่เพียงพอต่อความต้องการของตลาด ภาคเอกชนหลายแห่งจึงมีการดึงบุคลากรจากภาครัฐ รวมถึงมีการดึงบุคลากรระหว่างภาคเอกชนด้วยกัน ซึ่งเป็นผลทางอ้อมทำให้ต้นทุนทางธุรกิจเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากต้องเพิ่มค่าตอบแทนเพื่อดึงดูดบุคลากรผู้มีความสามารถ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กลุ่มบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญของความสำเร็จในธุรกิจ โดยผลกระทบจากการรวมกลุ่ม AEC ในปี 2558 อาจส่งผลกระทบให้เกิดการเคลื่อนย้ายบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญไปยังประเทศที่เสนอผลตอบแทนสูงกว่าประเทศไทยเช่นกัน
 - **ภาวะการแข่งขัน:** ในปัจจุบัน นอกจากการแข่งขันระหว่างกลุ่มผู้ให้บริการภาคเอกชนแล้ว กลุ่มโรงพยาบาลรัฐบาลหลายแห่งยังมีการพัฒนาคุณภาพการให้บริการให้อยู่ในระดับเทียบเคียงกับภาคเอกชน เป็นผลให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นทั้งด้านราคาและด้านกลยุทธ์ทางการตลาด รวมถึงมีการควบรวมกิจการเพื่อลดต้นทุนการดำเนินงานธุรกิจ
- ในส่วนของการแข่งขันกับผู้ให้บริการทางการแพทย์ในประเทศเพื่อนบ้านนั้น คู่แข่งที่สำคัญ คือ ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งมีคุณภาพการให้บริการที่ใกล้เคียงกับประเทศไทยแต่มีระดับค่าใช้จ่ายในการรักษาสูงกว่าอย่างใดก็ตาม ประเทศไทยยังมีจุดอ่อนที่สำคัญคือ บุคลากรทางการแพทย์มีข้อจำกัดด้านการใช้ภาษาต่างประเทศ ซึ่งอาจทำให้แผนการเป็นศูนย์กลางสุขภาพของเอเชียไม่ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย
- **ปัญหาด้านการเมือง:** โรงพยาบาลขนาดใหญ่หลายแห่งมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นผู้ป่วยชาวต่างชาติที่มีรายได้สูง รวมถึงกลุ่มนักท่องเที่ยวที่เน้นการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ซึ่งหากเกิดความไม่มั่นคงทางการเมือง ผู้ป่วยในกลุ่มดังกล่าวมีแนวโน้มชะลอการเข้ามารักษาในประเทศไทยหรือเดินทางไปรักษาในประเทศอื่นแทน อย่างไรก็ดี จากสถิติที่ผ่านมาพบว่า ปัญหาด้านการเมืองไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มโรงพยาบาลระดับกลางอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากโรงพยาบาลขนาดกลางเน้นกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ป่วยภายในประเทศเป็นสำคัญ

การตลาดและการแข่งขัน

มาตรฐานการให้บริการทางการแพทย์

มาตรฐานการให้บริการของสถานบริการทางการแพทย์ แบ่งได้ตามศักยภาพในการให้บริการแก่ผู้ป่วย ดังต่อไปนี้

- **ระดับปฐมภูมิ (Primary Care)** ได้แก่ สถานพยาบาลซึ่งสามารถรองรับการรักษาให้แก่ผู้ป่วยที่มีอาการเจ็บป่วยไม่รุนแรงและไม่ซับซ้อน ได้แก่ คลินิก หรือ สถานพยาบาลขนาดเล็กต่างๆ
- **ระดับทุติยภูมิ (Secondary Care)** ได้แก่ สถานพยาบาลที่มีความสามารถในการให้บริการรักษาโรคที่มีความยากและซับซ้อนมากขึ้น รวมทั้งเป็นโรงพยาบาลที่สามารถให้บริการได้ทั้งผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน
- **ระดับตติยภูมิ (Tertiary Care)** ได้แก่ สถานพยาบาลที่อยู่ในระดับขั้นสูงสุด ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการรักษาด้วยเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย รวมทั้งมีความสามารถในการรักษาโรคเฉพาะทาง และโรคร้ายแรงต่างๆที่มีความซับซ้อนสูง

ปัจจุบัน สถานพยาบาลของบริษัทฯ ที่จัดอยู่ในระดับทุติยภูมิรวมทั้งสิ้น 3 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9 และโรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถให้บริการตรวจรักษาในระดับตติยภูมิได้ในส่วนของคลินิกศัลยกรรมมือและกระดูก การดูแลทารกแรกเกิดน้ำหนักน้อยที่อยู่ในภาวะวิกฤติและศูนย์รักษาโรคหัวใจครบวงจร

ลักษณะลูกค้า

(1) ลูกค้าทั่วไป

กลุ่มลูกค้าเงินสด: ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลด้วยตนเอง โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือประชาชนที่มีระดับรายได้ปานกลางขึ้นไป ซึ่งมีที่อยู่อาศัยหรือสถานที่ทำงาน ในพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานที่ตั้งของโรงพยาบาลหรือสถานพยาบาลแต่ละแห่งของบริษัทฯ หรือเป็นผู้ที่มีความเชื่อมั่นในคุณภาพการให้บริการทางการแพทย์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เน้นการให้บริการอย่างมีคุณภาพ และเพิ่มขอบเขตการให้บริการทางการแพทย์เฉพาะทาง รวมทั้งการประชาสัมพันธ์ทางการตลาดให้ตรงกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ

กลุ่มลูกค้าคู่สัญญา: ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่เข้ารับการรักษาพยาบาลโดยที่องค์กรต้นสังกัดได้ทำสัญญาข้อตกลงไว้กับทางบริษัทฯ ซึ่งองค์กรต้นสังกัดจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรักษาที่เกิดขึ้น หรือเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีกรรมธรรม์ประกันสุขภาพ โดย



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์

บริษัทฯ จะเรียกเก็บค่ารักษากับองค์กรต้นสังกัดหรือบริษัทประกัน โดยตรง ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าคู่สัญญาที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของธุรกิจประกัน และจากกระแสการดูแลสุขภาพ

- **กลุ่มลูกค้าตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ :** ได้แก่ ผู้เจ็บป่วยจากการประสบอุบัติเหตุทางจราจร ซึ่งเข้ารักษาตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ พ.ศ. 2535 โดยโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บนถนนเทพารักษ์ ถนนกิงแก้วและถนนบางนา-ตราด ซึ่งมีอุบัติเหตุทางจราจรเกิดขึ้นบ่อยครั้ง ดังนั้นโรงพยาบาลจึงมีศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉินเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้มาใช้บริการ และทำให้โรงพยาบาลสามารถจัดส่งรถพยาบาลไปให้บริการในที่เกิดเหตุได้อย่างทันทั่วทั้งนี้ โรงพยาบาลจะให้บริการรักษาโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย และจะเบิกค่าใช้จ่ายในการรักษาจากบริษัทประกันที่ทำประกันภัยตามพระราชบัญญัติฉบับนี้ แก่ผู้เจ็บป่วยหรือคู่กรณีของผู้เจ็บป่วย
- **กลุ่มลูกค้ากองทุนเงินทดแทนผู้ประสบภัยจากการทำงาน :** ได้แก่ พนักงานของบริษัทหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่มีอาการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงาน ซึ่งเข้ารับการรักษาดมพระราชบัญญัติเงินทดแทน พ.ศ. 2537 โดยคลินิกศัลยกรรมมือและกระดูกของบริษัทฯ มีความพร้อมและความเชี่ยวชาญในการรักษาอาการบาดเจ็บที่มือและการต่ออวัยวะโดยใช้กล้องจุลทรรศน์ (Micro Surgery) สามารถให้บริการรักษาอาการเจ็บป่วยของกลุ่มลูกค้าในกลุ่มนี้ได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ โรงพยาบาลจะให้บริการรักษาโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายจากผู้ป่วย และจะเบิกค่าใช้จ่ายในการรักษาจากกองทุนทดแทนผู้ประสบภัยจากการทำงาน ในภายหลัง

(2) ลูกค้าโครงการสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ

- **กลุ่มลูกค้าตามโครงการประกันสังคม :** ตามพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 ซึ่งกำหนดให้ลูกจ้างต้องถูกหักเงินค่าจ้างรายเดือนและนำส่งเข้ากองทุนประกันสังคม โดยลูกจ้างที่ถูกหักเงินดังกล่าวสามารถเข้ารับการรักษายาบาลในโรงพยาบาลที่อยู่ในเครือข่ายประกันสังคมซึ่งลูกจ้างได้เลือกไว้โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ทั้งนี้ โรงพยาบาลที่รับผู้ป่วยประกันสังคมจะได้รับค่าบริการทางการแพทย์จากสำนักงานประกันสังคมใน 2 รูปแบบ ได้แก่ ค่าบริการเหมาจ่ายรายคน (ณ ปี 2556 มีอัตรา 1,446 บาทต่อคนต่อปี) และค่าบริการส่วนเพิ่มประเภทต่างๆ (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 3 หัวข้อ 14 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ)
- ปี 2556 บริษัทฯ มีลูกค้าประกันสังคมเฉลี่ยภายใต้การดูแลประมาณ 308,005 ราย โดยภายหลังจากที่จุฬารัตน์ 3 และจุฬารัตน์ 11 ได้รับการรับรองคุณภาพ HA ขั้นที่ 3 บริษัทฯ สามารถขอเพิ่มสิทธิในการรับผู้ประกันตนตามเกณฑ์ของสำนักงานประกันสังคมเพิ่มขึ้นสูงสุดเป็นประมาณ 437,000 คน ทั้งนี้ภายหลังการขยายโครงการในอนาคตแล้ว บริษัทฯ อาจสามารถขอเพิ่มสิทธิในการรับผู้ประกันตนได้ อย่างไรก็ตามปัจจุบันผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะเร่งขยายกลุ่มลูกค้าประกันสังคม โดยโครงการในอนาคตส่วนใหญ่จะเป็นไปเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าทั่วไปเป็นหลัก



สถานะการแข่งขัน

บริษัทฯ อาจประสบภาวะการแข่งขันกับ โรงพยาบาลเอกชนที่ตั้งอยู่ในรัศมีประมาณ 10 กิโลเมตรจากโรงพยาบาลของกลุ่ม บริษัท โดยพื้นที่ดังกล่าวครอบคลุมจังหวัดกรุงเทพมหานครในเขตประเวศและเขตลาดกระบัง จังหวัดสมุทรปราการ และจังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งโรงพยาบาลและสถานพยาบาลในกลุ่มดังกล่าว ได้แก่

โรงพยาบาลในกลุ่มจุฬารัตน์	โรงพยาบาล / สถานพยาบาล ใกล้เคียง	ที่ตั้ง
โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3	โรงพยาบาลปิยะมินทร์ โรงพยาบาลเซ็นทรัลปาร์ค โรงพยาบาลบางนา 5 โรงพยาบาลรthroline โรงพยาบาลเปาโลเมมโมเรียล สมุทรปราการ โรงพยาบาลเมืองสมุทรปราการ โรงพยาบาลสำโรงการแพทย์	สมุทรปราการ สมุทรปราการ สมุทรปราการ สมุทรปราการ สมุทรปราการ สมุทรปราการ สมุทรปราการ
โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9	โรงพยาบาลไทยนครินทร์ โรงพยาบาลบางนา 1 โรงพยาบาลศิรินครินทร์	กรุงเทพมหานคร กรุงเทพมหานคร กรุงเทพมหานคร
โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11	โรงพยาบาลรวมชัยประชารักษ์ โรงพยาบาลบางนา 2 โรงพยาบาลโสธรเวช	สมุทรปราการ สมุทรปราการ ฉะเชิงเทรา

จากการที่มีจำนวน โรงพยาบาลเอกชนหลายแห่งในพื้นที่เดียวกัน เป็นผลให้มีการแข่งขันค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม เมื่อเปรียบเทียบกับโรงพยาบาลในพื้นที่ใกล้เคียงดังกล่าว พบว่า บริษัทฯ มีความได้เปรียบในหลายด้าน ได้แก่

- บุคลากรทางการแพทย์ของกลุ่มบริษัทมีความเชี่ยวชาญในโรคเฉพาะทางหลากหลายด้าน และมีศูนย์การแพทย์เฉพาะทางที่มีมาตรฐาน อาทิเช่น
 - คลินิกศัลยกรรมมือและกระดูก ซึ่งกลุ่มบริษัทมีความเชี่ยวชาญด้านต่ออวัยวะโดยใช้กล้องจุลทรรศน์ (Micro Surgery) ทั้งนี้ โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัท เป็นศูนย์กลางในการดูแลผู้ป่วยบาดเจ็บทางมือ ในพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการและจังหวัดใกล้เคียงในเขตภาคตะวันออก
 - ศูนย์รักษาโรคหัวใจครบวงจร ซึ่งกลุ่มบริษัทสามารถให้บริการครอบคลุมตั้งแต่การตรวจวินิจฉัยเบื้องต้น การใส่ขดลวดและทำบอลลูนเพื่อขยายหลอดเลือดหัวใจ และการผ่าตัดหัวใจเป็นศูนย์รับส่งต่อผู้ป่วยหัวใจ ของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
 - ศูนย์ผู้ป่วยวิกฤตทารกแรกเกิดน้ำหนักน้อย ซึ่ง โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 เป็นศูนย์รับส่งต่อผู้ป่วยวิกฤตทารกแรกเกิดน้ำหนักน้อยของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติเป็นต้น
- ความเชี่ยวชาญทั้งในด้านอุปกรณ์ทางการแพทย์และสถานที่ โดยเครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์มีความทันสมัยและครบครัน จำนวนห้องตรวจผู้ป่วยและจำนวนเตียงผู้ป่วยอยู่ในระดับสูง เพียงพอต่อการให้บริการทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน อีกทั้งการจัดบรรยากาศของสถานที่ในโรงพยาบาลมีความสวยงาม เป็นระเบียบ และสะอาดปลอดภัย
- ทำเลของโรงพยาบาลและสถานพยาบาลในกลุ่มบริษัท ตั้งอยู่ในแหล่งชุมชน ทำให้ผู้ใช้บริการสามารถเดินทางมาถึงได้อย่างสะดวกสบาย



จุฬารัตน์ 3
เกาพระภัก



จุฬารัตน์ 11
บางปะก



จุฬารัตน์ 9
กึ่งแก้ว

กลยุทธ์การแข่งขัน

สถานการณ์ของธุรกิจโรงพยาบาลในปัจจุบันมีการแข่งขันค่อนข้างสูง ทั้งด้านคุณภาพในการให้บริการ และความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีการรักษายาบาล ดังนั้นเพื่อเป็นการสร้างความสามารถในการแข่งขันได้อย่างยั่งยืน ผู้บริหารของบริษัทฯ จึงได้มีการพัฒนาและปรับกลยุทธ์การแข่งขันอย่างต่อเนื่อง ดังต่อไปนี้

(1) การมีสถานพยาบาลเครือข่ายหลายแห่งอยู่ในพื้นที่ที่มีศักยภาพ

บริษัทฯ มีโรงพยาบาลในกลุ่มรวมทั้งสิ้น 3 แห่ง สถานพยาบาลและคลินิกอีก 7 แห่ง ตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพ กระจายอยู่ในจังหวัดสมุทรปราการ และจังหวัดฉะเชิงเทรา รวมทั้งครอบคลุมพื้นที่ทางฝั่งตะวันออกของกรุงเทพฯ (เขตประเวศและเขตลาดกระบัง) ซึ่งอยู่ในพื้นที่เขตอุตสาหกรรม และเขตชุมชนที่มีการขยายตัวอย่างรวดเร็ว รวมทั้งอยู่ใกล้กับสนามบินนานาชาติสุวรรณภูมิ ทำให้บริษัทฯ สามารถให้บริการแก่กลุ่มผู้ป่วยทั้งผู้ป่วยทั่วไป และผู้ป่วยตามโครงการภาครัฐได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังเครือข่ายของบริษัทฯ ยังส่งผลให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale) ในประเด็นต่อไปนี้

- การบริหารอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ที่มีประสิทธิภาพ จากการใช้อุปกรณ์หรือเครื่องมือในการตรวจรักษาบางรายการร่วมกัน
- การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) โดยการใช้ระบบการหมุนเวียนยาและเวชภัณฑ์ระหว่างคลังยาในแต่ละสาขา เพื่อนำสินค้ามาใช้ทดแทนกันในกรณีขาดแคลน
- การบริหารบุคลากรทางการแพทย์ บริษัทฯ มีบุคลากรทางการแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สามารถหมุนเวียนไปยังโรงพยาบาลอื่นในกลุ่ม ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(2) การกระจายรายได้จากกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย

บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้าหลากหลายกลุ่ม ได้แก่ กลุ่มลูกค้าทั่วไป อาทิ ลูกค้าเงินสด ลูกค้าคู่สัญญา ลูกค้ากองทุนเงินทดแทนฯ เป็นต้น และกลุ่มลูกค้าโครงการสวัสดิการภาครัฐ ซึ่งการมีแหล่งที่มาของรายได้หลากหลาย ส่งผลให้รายได้ของบริษัทฯ มีความสม่ำเสมอ และเป็นผลให้บริษัทฯ บริหารและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตาม นโยบายหลักของบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนรายได้จากลูกค้ากลุ่มทั่วไป เนื่องจากเป็นกลุ่มที่มีอัตราค่าไถ่สูงกว่ากลุ่มลูกค้าตามโครงการสวัสดิการภาครัฐ ทั้งนี้ รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.4 ร้อยละ 55.3 และร้อยละ 51.0 ในปี 2554 2555 และ 2556 ตามลำดับ แม้สัดส่วนรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปลดลงในปี 2556 เมื่อเทียบกับปี 2554 และปี 2555 เพราะโรงพยาบาลไม่สามารถขยายอาคารให้รองรับการเติบโตของผู้ป่วยได้ทันตามแผนการขยายอาคารโรงพยาบาลซึ่งการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลใหม่ใช้ระยะเวลาดำเนินการ 3 ปีซึ่งจะแล้วเสร็จในไตรมาส 4 ปี 2559 แต่มูลค่ารายได้และจำนวนผู้ป่วยที่เข้ารับการรักษาในกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเมื่อพิจารณาจากข้อมูลระหว่างปี 2554 ถึงปี 2556 รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปเพิ่มขึ้นจาก 827.27 ล้านบาท เป็น 1,133.81 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 17.07 ต่อปี ในขณะที่จำนวนการให้บริการกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปประเภทผู้ป่วยนอกที่เพิ่มขึ้นจาก 456,010 ครั้งต่อปี เป็น 520,015 ครั้งต่อปี หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 6.79 ต่อปี และอัตราการเข้าใช้บริการใหม่ของผู้ป่วยทั่วไปประเภทผู้ป่วยในเพิ่มขึ้นจาก 74 เตียงต่อวัน เป็น 86 เตียงต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 7.80 ต่อปี ซึ่งในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายเพิ่มจำนวนผู้ป่วยทั่วไปโดยการเพิ่มศักยภาพในการให้บริการรักษายาบาล การปรับปรุงอาคารสถานที่ให้อุบัติและทันสมัย รวมถึงการเพิ่มความหลากหลายในการให้บริการ เช่น การให้บริการศูนย์ความงามจุฬารัตน์-เรอเนัวร์ การให้บริการแพทย์แผนจีน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้กลยุทธ์การตลาดเชิงรุกในการเจาะกลุ่มลูกค้าทั่วไป เช่น การให้ส่วนลดแก่ผู้ป่วยที่ทำประกันสุขภาพกับบริษัทประกันที่เป็นคู่สัญญากับบริษัทฯ

(3) คุณภาพการให้บริการ

คุณภาพการให้บริการเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญของธุรกิจโรงพยาบาล ซึ่งบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของปัจจัยดังกล่าว โดยได้มีการกำหนดเป็นนโยบายสำหรับการให้บริการ เพื่อมั่นใจว่าผู้ป่วยจะได้รับการบริการที่มีคุณภาพดังนี้

- การให้บริการที่มีมาตรฐาน สะดวก รวดเร็ว และปลอดภัย
- การประเมินผู้ป่วย การวิเคราะห์ การวินิจฉัย แผนการรักษา และการประเมินซ้ำที่มีประสิทธิภาพ
- การสื่อสารกับผู้ป่วยและญาติอย่างเหมาะสมและถูกต้อง
- การจำหน่ายผู้ป่วย รวมถึงการดูแลภายหลังจากการเริ่มรักษาที่ต่อเนื่อง



ซึ่งทุกขั้นตอนจะต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ป่วย โดยใช้กำหนดมาตรฐานตามองค์การอนามัยโลก (World Health Organization : WHO) ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพในกระบวนการดูแลผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดกิจกรรมทบทวนต่างๆ ตั้งแต่กิจกรรมทบทวนเฉพาะชั้น จนถึงทบทวนกระบวนการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาพยาบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ พร้อมที่จะให้บริการแก่ผู้ป่วยอย่างเต็มความสามารถและมีประสิทธิภาพ โดยเน้นผู้ป่วยเป็นจุดศูนย์กลาง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพยายามปลูกฝังให้บุคลากรมีจิตบริการ ซึ่งจะช่วยรักษาคุณภาพการบริการ ให้เป็นไปตามมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ จากการพัฒนายกระดับคุณภาพในการบริการอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้สถานพยาบาลในเครือของบริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพสถานพยาบาล Hospital Accreditation (HA) โดย ในปี 2555 และปี 2556 โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 และโรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11 ตามลำดับ ได้รับการรับรองคุณภาพ HA ขั้นที่ 3 และโรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9 ได้รับการรับรองคุณภาพ HA ขั้นที่ 2 และปัจจุบันอยู่ระหว่างการยื่นขอการรับรองคุณภาพ HA ขั้นที่ 3 โดยคาดว่าจะทราบผลการรับรองคุณภาพดังกล่าวภายในปี 2557 และในปี 2557 โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 ได้ยื่นขอรับรองคุณภาพ JCI คาดว่าจะทราบผลการรับรองคุณภาพภายในปี 2557 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง เพื่อความพร้อมในการจัดหาเครื่องมือต่างๆ ที่มีความทันสมัย และช่วยเพิ่มความสามารถในการตรวจรักษาโรคให้ถูกต้องแม่นยำมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับการสรรหาทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางในแต่ละสาขา รวมทั้งทีมพยาบาลและบุคลากรสนับสนุน ซึ่งมีความรู้และประสบการณ์ เพื่อความพร้อมในการบริการรักษาตลอด 24 ชั่วโมง ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเป็นประจำ โดยเฉพาะบุคลากรทางการแพทย์และพนักงานที่มีหน้าที่ติดต่อกับลูกค้า จะต้องเข้าอบรมความรู้ในการให้บริการตามโปรแกรมที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง

(4) การกำหนดอัตราค่ารักษาพยาบาล

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดอัตราค่ารักษาพยาบาลให้สอดคล้องกับชนิดและความรุนแรงของโรค และอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับโรงพยาบาลแห่งอื่นในพื้นที่ใกล้เคียงได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายแข่งขันด้านอัตราค่ารักษาพยาบาล เนื่องจากอาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพในการให้บริการได้

(5) การประชาสัมพันธ์และกิจกรรมเพื่อสังคม

การประชาสัมพันธ์เป็นการเผยแพร่ชื่อเสียง และช่วยเสริมสร้างภาพลักษณ์อันดีของบริษัทฯ เพื่อสร้างการรับรู้ในความสามารถและคุณภาพการบริการให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยบริษัทฯ ได้ออกนิตยสารกิจกรรม รวมทั้งจัดงานนิทรรศการร่วมกับหน่วยงานของภาครัฐ และภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ตระหนักถึงบทบาทที่สำคัญต่อชุมชนและสังคมในฐานะของส่วนหนึ่งของชุมชน ที่มีหน้าที่ตอบแทนต่อสังคม ดังเห็นได้จากปรัชญาการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งกล่าวไว้ว่า “กลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์เป็นองค์กรที่ไม่แสวงผลกำไรเพียงอย่างเดียว แต่ยังมีคามรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” โดยปรัชญาดังกล่าวสะท้อนให้เห็นเป็นรูปธรรมเด่นชัดผ่านทางการให้ความร่วมมือต่อหน่วยงานของภาครัฐในโครงการเพื่อสังคมต่างๆ รวมทั้ง ได้มีการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมอยู่เป็นประจำและต่อเนื่อง ซึ่งช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับประชาชนในชุมชน อาทิเช่น การจัดให้มีการจัดอบรมความรู้ด้านสุขภาพ ทั้งภายในโรงพยาบาลและสถานที่นอกโรงพยาบาล ให้แก่ประชาชนทั่วไปและพนักงานของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม อาทิเช่น การจัดอบรมการปฐมพยาบาล การจัดอบรมให้ความรู้ในการเลี้ยงลูกแก่มารดาที่ตั้งครรภ์ โครงการส่งเสริมสุขภาพชุมชน จัดโครงการออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่เพื่อตรวจรักษาประชาชนในชุมชน โครงการให้ความรู้การดูแลสุขภาพในโรงเรียนเพื่อสร้างความตระหนัก โครงการอบรมช่วยฟื้นคืนชีพ อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้พยายามปลูกฝังให้บุคลากรทุกคนใส่ใจในปัญหาสิ่งแวดล้อม ให้ถือว่าเป็นเรื่องใกล้ตัวและเป็นหน้าที่ของทุกคนที่จะต้องเปลี่ยนพฤติกรรมในการลดการใช้ทรัพยากรอย่างสิ้นเปลือง รวมทั้งนำวัสดุต่างๆ กลับมาใช้ใหม่ เป็นต้น

(6) ช่องทางการจัดจำหน่าย

โรงพยาบาลและสถานพยาบาลของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในทำเลที่เหมาะสม โดยสถานที่ตั้งอยู่ในแหล่งชุมชนที่มีประชากรอาศัยอยู่หนาแน่น และอยู่ใกล้กับพื้นที่โรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งตรงกับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายทำให้สามารถเดินทางไปมาได้อย่างสะดวก อีกทั้งยังมีการจัดสรรพื้นที่โรงพยาบาลอย่างเป็นระเบียบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรถพยาบาลเพื่อเตรียมพร้อม สำหรับการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยไปยังโรงพยาบาลอื่นในกรณีฉุกเฉินได้อย่างทันท่วงที นอกจากนี้ จากการที่บริษัทฯ มีโรงพยาบาลในกลุ่มทั้งสิ้น 3 แห่ง และมีสถานพยาบาลและคลินิกที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 7 แห่ง ทำให้ลูกค้ากลุ่มโครงการประกันสังคมได้รับความสะดวกในการเข้าใช้บริการได้ทุกสถานบริการในกลุ่มบริษัท



จุฬารัตน์ 3
เกาทัณฑ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว

(7) การควบคุมต้นทุน

เนื่องจากรายได้จากลูกค้าโครงการประกันสังคม รัฐบาลได้กำหนดอัตราจ่ายเหมารายคนจากการจัดสรรตามนโยบายของภาครัฐ ดังนั้น ผลการดำเนินงานของลูกค้ากลุ่มดังกล่าว จึงขึ้นอยู่กับความสามารถในการควบคุมต้นทุนในการรักษาพยาบาล โดยที่ยังคงคุณภาพการรักษาให้เป็นไปตามมาตรฐาน ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายเชิงแผนยุทธศาสตร์ คือ การทำให้ผู้ป่วยปลอดภัยโดยไม่สิ้นเปลือง โดยได้จัดตั้งกิจกรรม “การประกันคุณภาพที่ไม่สิ้นเปลือง” และให้มีการทบทวน รวมทั้งตรวจสอบกิจกรรมดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยมีการกำหนดผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน นอกจากนี้ ยังได้จัดกิจกรรมพิเศษที่ส่งเสริมให้พนักงานได้ร่วมแสดงความคิดเห็น เกี่ยวกับการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและการลดต้นทุน อีกทั้งการที่ บริษัทฯ มีโรงพยาบาลเครือข่ายหลายแห่ง ทำให้บริษัทฯ สามารถใช้ทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด (Cost and Facilities Sharing) จากการใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์บางรายการร่วมกัน

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ยาและเวชภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หรือวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาล ได้แก่ ยาและเวชภัณฑ์ ซึ่งใช้ในการรักษาผู้ป่วย โดยฝ่ายเภสัชกรรมจะทำหน้าที่รวบรวมปริมาณยาและเวชภัณฑ์ที่ต้องการ และส่งข้อมูลให้ฝ่ายจัดซื้อเป็นผู้ดำเนินการจัดหา ซึ่งแนวทางการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 วิธี คือ จัดซื้อผ่านระบบประมูล และจัดซื้อโดยตรง

การจัดซื้อผ่านระบบประมูล บริษัทฯ จะร่วมมือกับโรงพยาบาลเอกชนอื่นที่เป็นพันธมิตรกับบริษัทฯ หลายแห่ง เพื่อรวมปริมาณในการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ต่างๆ ให้อยู่ในระดับสูง ทำให้สามารถเพิ่มอำนาจต่อรองด้านราคาและเงื่อนไขทางการค้า โดยบริษัทฯ รับหน้าที่เป็นตัวกลางในการรวบรวมปริมาณความต้องการยาและเวชภัณฑ์ จากนั้น บริษัทฯ จะเชิญผู้จัดจำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ยื่นซองประมูล โดยใช้วิธีการประกวดราคาผ่านระบบออนไลน์ และทำการเลือกผู้จัดจำหน่ายที่เสนอราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมที่สุด จากนั้นจึงทำสัญญากับผู้จัดจำหน่ายที่ชนะการประมูล ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสและเป็นธรรมในการจัดซื้อ บริษัทฯ และโรงพยาบาลอื่นที่เข้าร่วมการจัดซื้อ ได้จัดตั้งคณะกรรมการร่วมสำหรับประเมินและพิจารณาการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ในแต่ละครั้ง โดยคณะกรรมการแต่ละท่านเป็นตัวแทนจากโรงพยาบาลต่างๆ ที่เข้าร่วมประมูล ซึ่งในการพิจารณาการประมูลในแต่ละครั้ง คณะกรรมการจะประเมินถึงความเหมาะสมทั้งทางด้านราคา และคุณภาพตามมาตรฐาน Good Manufacturing Practice (GMP) ซึ่งช่วยส่งผลให้บริษัทฯ สามารถจัดหายาและเวชภัณฑ์ที่มีราคาเหมาะสม โดยมีคุณภาพได้ตามมาตรฐาน

อย่างไรก็ตาม ยาและเวชภัณฑ์บางส่วน บริษัทฯ จะจัดซื้อโดยตรงจากผู้จัดจำหน่าย ไม่ผ่านระบบประมูล ซึ่งส่วนใหญ่การจัดซื้อวิธีนี้จะใช้กับการจัดซื้อยาหรือเวชภัณฑ์ที่บริษัทฯ มีปริมาณความต้องการใช้จำนวนไม่มาก ผู้จัดจำหน่ายจึงไม่นำยาหรือเวชภัณฑ์ดังกล่าวเข้าร่วมระบบประมูล หรือเป็นยาที่เป็นลักษณะขาดแคลน (Original Drugs) ซึ่งเป็นยานำเข้าราคาแพงที่ต้องสั่งซื้อเป็นกรณีเฉพาะ

การบริหารจัดเก็บสินค้าคงคลังของธุรกิจโรงพยาบาลเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญ ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญมาโดยตลอด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายสำรองยาหรือเวชภัณฑ์ที่มีความถี่ของการใช้สูง ให้อยู่ในระดับเพียงพออย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการใช้ระบบการหมุนเวียนยาและเวชภัณฑ์ระหว่างคลังยาในแต่ละสาขา เพื่อนำมาใช้ทดแทนกันในกรณีขาดแคลน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดระบบดูแลจัดเก็บสินค้าคงคลังเพื่อการรักษาคุณภาพ โดยการควบคุมอุณหภูมิและความชื้นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมตามชนิดของยาหรือเวชภัณฑ์นั้นๆ และทำการป้องกันการสัมผัสกับแสงโดยตรง เพื่อให้ยาและเวชภัณฑ์มีอายุการใช้งานตามที่ระบุ ซึ่งอยู่ระหว่าง 2 – 5 ปี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่าย จึงได้รับบริการหลังการขายในระดับที่ดี และมีการประกันคุณภาพยาและเวชภัณฑ์ โดยสามารถเปลี่ยนคืนได้หากมีปัญหาด้านคุณภาพ รวมถึงสามารถเปลี่ยนคืนยาที่ใกล้หมดอายุได้

นอกจากนี้บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานทุกเดือนเพื่อติดตามปริมาณยา รวมทั้งการบริหารยาใกล้หมดอายุ โดยกรณีที่มียาใกล้หมดอายุแต่ยังมีคุณภาพดีและอายุคงเหลือที่เหมาะสม จะมีการประชุมเพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาดังกล่าว อย่างไรก็ตามยาบางประเภทที่กฎหมายกำหนดให้โรงพยาบาลต้องสำรองยาดังกล่าวไว้ และไม่สามารถเปลี่ยนคืนได้ ซึ่งในกรณีที่ยาดังกล่าวจะหมดอายุ จะถูกส่งไปทำลายตามขั้นตอนต่อไป

บริษัทฯ จัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ทั้งหมดจากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศ และมีการจัดส่งสินค้าภายใน 3 ถึง 7 วัน หรือในกรณีเร่งด่วนสามารถจัดส่งให้ภายใน 24 ชั่วโมง โดยทั่วไป บริษัทฯ ได้รับเครดิตทางการค้าจากผู้จัดจำหน่ายระหว่าง 30 ถึง 90 วัน

ในด้านการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายนั้น บริษัทฯ พึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายในระดับต่ำ เนื่องจากไม่มีผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งจัดหาหรือเวชภัณฑ์ให้แก่บริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อยาและเวชภัณฑ์ทั้งหมด ในระหว่างปี 2554 – 2556 และ บริษัทฯ ไม่มีข้อผูกพันการซื้อหรือเวชภัณฑ์กับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกินร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบในอนาคต



เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

ในการจัดซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ทางบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการเครื่องมือแพทย์ ทำหน้าที่พิจารณาและอนุมัติการจัดซื้อเครื่องมือทางการแพทย์ โดยการเปรียบเทียบ ราคา คุณสมบัติ รวมทั้งเงื่อนไขทางการค้ากับผู้จัดจำหน่ายหลายราย เพื่อให้ได้เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่มีคุณภาพ และเป็นไปตามมาตรฐาน HA ทั้งนี้ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์บางส่วนจัดหาทั้งนี้ บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท ไทยแอมคอน จำกัด ดำเนินธุรกิจนำเข้าเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์จากต่างประเทศ โดยเครื่องมือแพทย์ที่บริษัทฯ จัดหาผ่าน ไทยแอมคอนมีหลายประเภท อาทิเช่น เตียงไฟฟ้า เครื่องวัดอัตราการเต้นของหัวใจและปริมาณออกซิเจนในเลือด เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การจัดซื้อเครื่องมือทางการแพทย์ผ่านบริษัทย่อยดังกล่าว ยังคงยึดถือแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานของ HA เช่นเดียวกัน

บุคลากรทางการแพทย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีบุคลากรทางการแพทย์รวมทุกสาขาจำนวน 1,300 ท่าน ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถจัดหาบุคลากรทางการแพทย์ผู้เชี่ยวชาญมาทำงานอย่างต่อเนื่อง เป็นผลจากการที่ผู้บริหารของบริษัทฯ มีสายสัมพันธ์ที่ดีกับโรงเรียนแพทย์และสถานฝึกอบรมเจ้าหน้าที่พยาบาลหลายแห่ง ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายรักษามูลค่าบุคลากรทางการแพทย์ให้ทำงานกับบริษัทในระยะยาว โดยการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม การให้ทุนการศึกษาต่อแก่นักงาน การสร้างบรรยากาศและสภาพแวดล้อมในองค์กรที่ดี และการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อเพื่อเกื้อกูลกัน อาทิเช่น บุคลากรอาวุโสให้การดูแลและช่วยอบรมแก่บุคลากรที่เพิ่งจบการศึกษาใหม่ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีหน่วยงานที่ให้การฝึกอบรมเพื่อสร้างผู้ช่วยพยาบาลภายใต้การดำเนินงานของโรงเรียนจุฬารัตน์ อินเตอร์ เฮลท์ ซึ่งมีหน้าที่ในการผลิตบุคลากรผู้ช่วยพยาบาลเพื่อป้อนให้แก่โรงพยาบาลและสถานพยาบาลในกลุ่มบริษัท ทั้ง 10 แห่ง



จุฬารัตน์ 3
เกาฬารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่ใส่ใจและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยนโยบายในภาพรวมของบริษัทฯ คือ ลดปริมาณขยะ ลดการใช้พลังงาน ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ บำบัดน้ำเสียให้มีคุณภาพมาตรฐานก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ เพิ่มพื้นที่สีเขียวในบริเวณโรงพยาบาล รวมถึงรณรงค์ให้พนักงานและชุมชนตระหนักและมีส่วนร่วมเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างยั่งยืน

ในระหว่างเดือนเมษายน 2555 บริษัทฯ ได้จัดอบรมและจัดนิทรรศการ Green Hospital ขึ้น ณ โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 เพื่อให้ความรู้แก่บุคคลทั่วไป รวมถึงเพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงผลกระทบจากภาวะโลกร้อน โดยเริ่มจากการรณรงค์การปลูกต้นไม้บริเวณที่ว่างของโรงพยาบาล เพื่อลดการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงทำให้อากาศบริเวณโดยรอบโรงพยาบาลมีความสะอาด เป็นผลดีต่อสุขภาพของชุมชนโดยรอบ

วัสดุและของเสียอันตราย

การจัดการขยะและของเสียอันตรายของกลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ รายละเอียดตามตารางดังนี้

ประเภทขยะ	ขยะติดเชื้อ	ขยะทั่วไป	ขยะรีไซเคิล	ขยะอันตราย	ขยะอันตราย
ป้ายชี้บ่ง					
นิยามขยะ	ขยะที่มีเชื้อโรค ปะปนอยู่ในปริมาณ หรือมีความเข้มข้น ซึ่งถ้ามีการสัมผัส หรือใกล้ชิดกับขยะนั้น แล้วสามารถทำให้เกิดโรคได้โดยรวม ถึงขยะที่เกิดจาก กระบวนการตรวจ วินิจฉัยทางการแพทย์ การรักษาพยาบาล	ขยะต่างๆ ที่เกิดขึ้น ไม่เป็นพิษหรือมี อันตรายน้อยไม่สามารถ ใช้ประโยชน์ได้อีก และต้องนำไปสู่ ระบบการกำจัดทิ้ง อย่างเดียว เช่น เศษผ้า เศษอาหาร กระดาษ ทิชชู เศษสินค้า ขวดพลาสติก ภาชนะ ห่อผลิตภัณฑ์ต่างๆ	ขยะที่สามารถนำ กลับมาทำเป็น ผลิตภัณฑ์เพื่อใช้ ประโยชน์ใดใหม่ โดยผ่านกรรมวิธีการ ผลิตทาง อุตสาหกรรม	ขยะที่มีองค์ประกอบ ทั้งหมด หรือเพียงบาง ส่วนที่อาจก่อให้เกิด อันตรายทั้งจาก ปริมาณเข้มข้น คุณสมบัติทางเคมีหรือ กายภาพของขยะนั้น หรือเป็นขยะที่มีส่วน ประกอบหรือปน เปื้อนสารเคมีที่เป็น อันตรายต่อสุขภาพ และสิ่งแวดล้อม	ขยะที่มีสารพิษ หากทิ้งไม่ระมัดระวัง อาจมีอันตรายต่อคน สิ่งแวดล้อม ชุมชน เช่น หลอดไฟ แบตเตอรี่ ถ่านไฟฉาย
ห้องพักขยะ	ถังติดป้ายชี้บ่งขยะ ติดเชื้อ	ถังติดป้ายชี้บ่งขยะ ทั่วไป	ถังติดป้ายชี้บ่ง ขยะรีไซเคิล	ถังขยะที่มีข้อความว่า สารเคมีอันตราย	ถังขยะที่มีข้อความว่า ขยะพิษ
ภาชนะ บรรจุ/ถัง ในหน่วยงาน	- ขยะติดเชื้อมีคม ใส่ภาชนะรองรับ แข็งแรงหนาป้องกันการ เทะงทะลุที่ โรงพยาบาลจัดเตรียม ไว้ให้ (กล่องทิ้งเข็ม) - ขยะติดเชื้อไม่มีคม ทิ้งลงในภาชนะ	- ขยะอื่น นอกจากทุก ประเภทที่กล่าวมาให้ ทิ้งเป็นขยะทั่วไป เช่น กระดาษห่อลูกอม ขวดพลาสติก ไม่เสีย ลูกชิ้น ห่อไส้ขนม ขยะเคี้ยว กระดาษทิชชู เศษอาหาร	- ในหน่วยงานแยก เป็น 2 ถัง คือ ถังใบที่ 1 สำหรับใส่ กระดาษทุกชนิด เช่น กระดาษ A4 กระดาษ ใช้แล้ว 2 หน้า หนังสือพิมพ์ กล่อง กระดาษ กล่องลัง	- ขยะมีน้ำบาด หรือ ขยะที่ปนเปื้อนยาเคมี บำบัด เศษปรอทแตก ซากยา ยาที่เหลือใช้ สารเคมีที่อยู่ใน สถานะของแข็งหรือ ของเหลว รวบรวม ใส่ภาชนะ	- หลอดไฟ กระป๋องสเปรย์ แบตเตอรี่ ถ่านไฟฉาย กระดาษ คาร์บอน ปากกาเคมี ทิ้งลงในถังขยะพิษ
การกำจัดขยะ	บริษัทฯ ผู้สัญญา รับ ไปกำจัดด้วยวิธีเผา ด้วยเตาเผาอุณหภูมิ 1200 องศาเซลเซียส นั้นจะนำไปฝังกลบ	องค์กรบริหาร ส่วนตำบลรับ ไปกำจัดด้วยวิธีฝังกลบ	ขอให้กับผู้รับเหมา ภายนอกเพื่อนำไป คัดแยกส่งต่อให้กลับ บริษัทรีไซเคิล	บริษัทฯ ผู้สัญญา รับ ไปกำจัดด้วยวิธีฝังกลบ	บริษัทฯ ผู้สัญญา รับ ไปกำจัดด้วยวิธีฝังกลบ



ผลจากการกำจัดขยะทั้งวิธีการเผาด้วยเตาเผาอุณหภูมิ 1200 องศา ทำให้เกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในชั้นบรรยากาศ และวิธีการฝังกลบทำให้เกิดก๊าซมีเทนในชั้นบรรยากาศ ทั้งก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซมีเทน ส่งผลให้เกิดภาวะโลกร้อน ฝ่ายบริหารกลุ่มบริษัทโรงพยาบาลจุฬารัตน์ตระหนักถึงสภาวะดังกล่าวจึงได้กำหนดนโยบายในการควบคุมปริมาณขยะเพื่อลดปริมาณการกำจัดขยะและการลดการใช้พลังงานทุกชนิดโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซมีเทน โดยการจัดอบรมเพื่อให้ความรู้กับบุคลากรทุกท่านในองค์กร และจัดโครงการต่างๆ เพื่อกระตุ้นให้พนักงานตระหนักและเกิดการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมที่ส่งผลในการทำลายสิ่งแวดล้อม พร้อมจัดโครงการต่างๆ เพื่อรณรงค์อย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น รณรงค์การปลูกต้นไม้ทั้งภายในองค์กรและชุมชน รณรงค์ลดการใช้ถุงพลาสติก กล่องโฟมทุกชนิด รวมถึงเปลี่ยนการใช้น้ำยาเคมีที่ใช้ทำความสะอาดเป็นน้ำยาชีวภาพ รณรงค์ให้ใช้กระดาษสองหน้า และลดการถ่ายเอกสารโดยใช้ระบบสารสนเทศเข้ามาทดแทน ส่งผลให้ลดทั้งปริมาณการใช้ผงหมึก ลดการใช้ไฟฟ้า ลดการใช้กระดาษ ลดพื้นที่ในการจัดเก็บ และกำหนดนโยบายเปลี่ยนการใช้หลอดไฟฟลูออเรสเซนต์เป็นหลอดไฟแอลอีดีเพื่อลดการใช้ไฟฟ้าและลดความร้อน เพิ่มสวิตช์กระตุกเปิดปิดไฟในสำนักงาน ปรับอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศให้เป็นค่าที่ลดการใช้ไฟฟ้าปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์เมื่อไม่ใช้งาน และถอดปลั๊กเครื่องใช้ไฟฟ้าทุกชนิดหลังเลิกใช้งาน รวมถึงรณรงค์การใช้รถทางเดียวกันไปด้วยกันเพื่อลดการใช้พลังงาน เป็นต้น



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์

การบำบัดน้ำเสีย

โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทมีระบบการบำบัดน้ำเสีย เพื่อปรับปรุงคุณภาพน้ำเสียดังกล่าวให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานของกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข ก่อนปล่อยสู่ท่อระบายน้ำสาธารณะ โดยมีการตรวจสอบคุณภาพน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วเป็นประจำ ซึ่งค่าพารามิเตอร์ต่างๆ ที่ตรวจวัดมีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด ทั้งนี้ ผลการตรวจสอบล่าสุดในปี 2556 ของโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัท แสดงตามตารางดังนี้

พารามิเตอร์	หน่วย	ค่ามาตรฐาน	โรงพยาบาล จุฬารัตน์ 3	โรงพยาบาล จุฬารัตน์ 9	โรงพยาบาล จุฬารัตน์ 11
ค่าความเป็นกรด – ด่าง (PH)	-	5-9	7.8	7.3	7.7
ค่าบีโอดี (Biological Oxygen Demand : BOD)	mg/L	ไม่เกิน 20	6.5	6	2
ค่าซีโอดี (Chemical Oxygen Demand : COD)	mg/L	ไม่เกิน 120	N/A	69	32
ปริมาณของแข็งแขวนลอย (Suspend Solid : SS)	mg/L	ไม่เกิน 30	6	8	3
น้ำมันและไขมัน (Oil & Grease)	mg/L	ไม่เกิน 20	< 0.1	3	0.9
ซัลไฟด์ (Sulfide)	mg/L	ไม่เกิน 1.0	0.3	0.14	0.26
ไนโตรเจน (Nitrogen) ในรูป ที เค เอ็น (TKN)	mg/L	ไม่เกิน 35	5.6	0.43	1.45
แบคทีเรียกลุ่มโคลิฟอร์มทั้งหมด (Total Coliform Bacteria)	MPN per 100 ml	ไม่เกิน 5,000	N/A	N/A	< 1.8
แบคทีเรียกลุ่มฟีคอลโคลิฟอร์ม (Fecal Coliform Bacteria)	MPN per 100 ml	ไม่เกิน 1,000	< 1.8	N/A	< 1.8



บริษัทฯ ผ่านการตรวจสอบประจำปีจากสำนักงานประกันสังคมตามเงื่อนไขสมาชิกของสถานพยาบาลในสังกัดสำนักงานฯ ทุกปีตลอดมา ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการพัฒนาและปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้คุณภาพน้ำที่ผ่านการบำบัดได้มาตรฐานปลอดภัยก่อนปล่อยสู่สาธารณะ โดยน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัดบางส่วนจะถูกนำมาใช้รดน้ำต้นไม้และทำความสะอาดลานจอดรถ

การจัดการด้านความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในด้านความปลอดภัยเป็นอย่างสูง จึงจัดให้มีการอบรมความรู้พื้นฐานด้านความปลอดภัยในการทำงานแก่พนักงาน และจัดให้มีการตรวจสอบความเสี่ยงจากการปฏิบัติที่ไม่ปลอดภัยหรือจากสิ่งแวดล้อมโดยรอบโรงพยาบาล เพื่อนำผลตรวจสอบมาทำการปรับปรุงอยู่เสมอ

อัคคีภัย

โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ ยังไม่เคยได้รับความเสียหายจากอัคคีภัยอย่างใดก็ดี บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมในการป้องกันเหตุอัคคีภัยที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบป้องกันอัคคีภัยตามเกณฑ์มาตรฐานดังต่อไปนี้

ระบบสัญญาณเตือนเพลิงไหม้ ซึ่งประกอบด้วย อุปกรณ์แจ้งสัญญาณเตือนเพลิงไหม้ ซึ่งสามารถส่งเสียงให้แก่คนที่อยู่ในอาคารให้ได้ยินทั่วถึงกัน รวมทั้งมีการติดตั้ง เครื่องตรวจจับควัน (Smoke Detector) และเครื่องตรวจจับความร้อน (Heat Detector) ติดตั้งไว้ตามห้องต่างๆ ในอาคารโรงพยาบาลทางเดินอาคาร โถงลิฟท์ ห้องพักรักษาผู้ป่วย เป็นต้น

ระบบป้องกันเพลิงไหม้ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีอุปกรณ์ที่สำคัญเพื่อรองรับเหตุการณ์ดังกล่าว อาทิเช่น หัวรับน้ำดับเพลิงนอกอาคาร, ตู้เก็บสายฉีดน้ำดับเพลิง, เครื่องดับเพลิงแบบมือถือ เป็นต้น โดยมีการทำแผนป้องกันอัคคีภัยและแผนซ้อมหนีไฟ และจัดให้มีการฝึกซ้อมหนีไฟปีละ 1 ครั้งร่วมกับ ผู้เชี่ยวชาญ และองค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้บุคลากรและเจ้าหน้าที่มีความพร้อมในกรณีที่เกิดเพลิงไหม้ โดยแผนการฝึกซ้อมหนีไฟ มีการกำหนดและจัดทำขึ้นเช่นเดียวกับแผนการฝึกซ้อมดับเพลิง เพื่อให้เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ สามารถบรรเทา หรือระงับความรุนแรงของการเกิดเหตุเพลิงไหม้ก่อนที่จะลุกลาม และเพื่อความปลอดภัยของผู้ป่วย และพนักงานของโรงพยาบาลเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการปรับปรุงแผนจากการประเมินผลการฝึกซ้อมทุกครั้งเพื่อพัฒนาให้สามารถรองรับสถานการณ์ได้จริง

อุทกภัย

แม้ว่าโรงพยาบาลในเครือของบริษัทฯ จะไม่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากเหตุการณ์อุทกภัยครั้งใหญ่ในพื้นที่ภาคกลาง รวมถึงเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ในระหว่างปี 2554 อย่างไรก็ดี บริษัทฯ พบปัญหาการขาดแคลนยาหลายรายการ อาทิ น้ำเกลือ ในช่วงเวลาดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากอุทกภัยที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต จึงมีการกำหนดแผนรองรับสถานการณ์ดังกล่าว รายละเอียดในแผนให้ความสำคัญต่อแนวทางการสำรองยาเวชภัณฑ์ อาหารแห้ง สาธารณูปโภค และเชื้อเพลิง ในกรณีที่ภาวะน้ำท่วมยังอยู่ในระดับที่ควบคุมได้ และแนวทางการอพยพผู้ป่วยและพนักงานในกรณีน้ำท่วมรุนแรง

ระบบสาธารณูปโภคสำรอง

บริษัทฯ ตระหนักอยู่เสมอว่าความพร้อมระบบของสาธารณูปโภคส่งผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยของผู้ป่วยโดยตรง จึงมีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับภาวะฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างเสมอ โดยบริษัทฯ สำรองน้ำเพื่ออุปโภคบริโภคภายในโรงพยาบาลให้เพียงพอสำหรับการใช้ 3 วัน และสามารถจัดหาได้จากภายนอกในเวลา 1 ชั่วโมง รวมถึงมีระบบไฟฟ้าสำรองตามมาตรฐาน ซึ่งเมื่อเกิดเหตุขัดข้อง ไฟฟ้าจะตัดอัตโนมัติภายใน 7 วินาที และมีการสำรองน้ำมันเพื่อรองรับการใช้เครื่องกำเนิดไฟฟ้า



จุฬารัตน์ 3
เกาทัณฑ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว



ปัจจัยความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องเผชิญกับปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและ ราคาค่าหุ้นของ บริษัทฯ โดยปัจจัยความเสี่ยงต่อไปนี้ เป็นเพียงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญบางประการที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถทราบได้ในปัจจุบัน และอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการที่บริษัทฯ เห็นว่าไม่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงเหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ ในอนาคตได้

ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

การให้บริการทางการแพทย์ จะต้องพึ่งพามูลค่าบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพในสาขาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปัจจุบันสามารถผลิตได้ในจำนวนจำกัด นอกจากนี้ในปัจจุบัน ผลกระทบจากการขยายตัวของธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ ทำให้เกิดความต้องการบุคลากรที่มีคุณภาพ และประสบการณ์เข้าร่วมงานในองค์กร ซึ่งบุคลากรดังกล่าวจะต้องใช้ระยะเวลานานในการพัฒนาความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม ส่งผลให้บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ในด้านต่างๆ ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังมิได้ประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์แต่อย่างใด สืบเนื่องจากการที่บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมทั้งสร้างเสริมบรรยากาศและสุขอนามัยในการทำงานที่ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมียุทธศาสตร์ในการฝึกอบรมและการให้ทุนการศึกษาต่อให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ซึ่งหมายรวมถึงบุคลากรกลุ่มดังกล่าว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเสริมทักษะในการทำงานและพัฒนาศักยภาพการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องในด้านต่างๆ อันจะส่งผลให้บุคลากรเกิดความผูกพันกับองค์กร จากนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ เชื่อว่าจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ลงได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีหน่วยงานที่ให้การฝึกอบรมผู้ช่วยพยาบาล ภายใต้การดำเนินงานของโรงเรียนจุฬารัตน์ อินเตอร์ เฮลท์ เพื่อรองรับความต้องการของบริษัทฯ อีกทางหนึ่ง

ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากผู้ที่มาใช้บริการ

ธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์มีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากผู้ป่วยหรือเครือญาติของผู้ป่วย ซึ่งอาจเกิดจากมาตรฐานการให้บริการหรือผลการรักษาไม่เป็นไปตามความคาดหวังของกลุ่มบุคคลดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว และได้พยายามเสริมสร้างมาตรฐานการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนของการขึ้นตอนการตรวจรักษา และการประเมินผลการรักษาพยาบาล ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำแนวทางการประเมินความพึงพอใจในการให้บริการ ควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยงในการรับข้อร้องเรียนของลูกค้า ก่อนจะเกิดคดีการฟ้องร้อง ซึ่งจะช่วยจำกัดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวลง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ ไม่มีคดีฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการให้บริการที่มีนัยสำคัญแต่อย่างใด

ความเสี่ยงจากการนำส่งภาษีหัก ณ ที่จ่าย ในกรณีที่กรมสรรพากรประเมินภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาของแพทย์แตกต่างจากแนวทางของบริษัทฯ

แพทย์เป็นบุคลากรหลักในการให้บริการทางการแพทย์ โดยบริษัทฯ ได้ทำข้อตกลงเป็นลายลักษณ์อักษรภายใต้ “สัญญาการใช้คลินิกเพื่อประกอบโรคศิลปะ” กับแพทย์ผู้เชี่ยวชาญซึ่งปฏิบัติงานรักษาผู้ป่วยในโรงพยาบาลฯ ทั้งนี้วัตถุประสงค์ของสัญญาเพื่อให้แพทย์ใช้สถานที่ เครื่องมือ และอุปกรณ์ ของบริษัทฯ เป็นคลินิกผู้ป่วยของแพทย์เพื่อการตรวจรักษา และให้แพทย์แบ่งรายได้ให้บริษัทฯ โดยแพทย์ไม่ได้มีสถานะเป็นพนักงานของบริษัทฯ ทั้งนี้แพทย์จะเป็นผู้คิดค่ารักษาพยาบาลเองตามความยากง่ายของโรค และมอบหมายให้บริษัทฯ เก็บค่ารักษาพยาบาลจากผู้ป่วยและรวบรวมจ่ายให้กับแพทย์ ทั้งนี้บริษัทฯ จะเป็นผู้จัดเตรียมสถานที่และเครื่องมือที่จำเป็นเพื่อการรักษาพยาบาล

ทั้งนี้หากพิจารณาตามแนวปฏิบัติของกรมสรรพากร เกี่ยวกับข้อตกลงระหว่างโรงพยาบาลกับแพทย์ในลักษณะเดียวกันกับ บริษัทฯ เงินค่าตรวจรักษาที่แพทย์ได้รับจากผู้ป่วยที่มารักษาที่แพทย์จัดเป็นเงินได้ประเภทค่าตอบแทนวิชาชีพอิสระภายใต้มาตรา 40 (6) แห่งประมวลรัษฎากร เมื่อบริษัทฯ เก็บเงินค่าตรวจรักษา หรือค่าธรรมเนียมบุคลากรทางการแพทย์จากผู้ป่วย และจ่ายเงินได้ดังกล่าวคืนให้แพทย์ บริษัทฯ จึงไม่ต้องหักภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจากแพทย์



อย่างไรก็ตามในทางปฏิบัติก็ยังมีกรณีความในทางกฎหมายอาญาในรายละเอียดที่แตกต่างกันเกี่ยวกับการจัดประเภทเงินได้ ค่าตอบแทนแพทย์ดังกล่าว ดังนั้น บริษัทฯ อาจต้องมีความรับผิดชอบในภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายและเงินเพิ่มภาษีอากรในกรณีที่กรมสรรพากร มีการวินิจฉัยเกี่ยวกับภาษีของแพทย์แตกต่างออกไปในประเด็นเกี่ยวกับภาษีหัก ณ ที่จ่าย ทั้งนี้เพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยง ด้านภาษีอากร บริษัทฯ ได้ระบุในสัญญาระหว่างบริษัทฯ กับบุคลากรทางการแพทย์ โดยให้คู่สัญญาเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่อาจ เกิดขึ้นจากการประเมินภาษีเพิ่มเติมที่อาจเกิดแก่บริษัทฯ อันเกิดจากกรณีภาษีหัก ณ ที่จ่ายของแพทย์แต่ละราย

ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

ปัจจุบัน การประกอบธุรกิจให้บริการทางการแพทย์มีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จากการที่ผู้ประกอบการรายใหญ่ ในตลาดมีการควบรวมกิจการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้มีข้อได้เปรียบเรื่องต้นทุน รวมทั้งมีช่องทางบริการที่หลากหลายและจากการ ที่มีผู้ประกอบการรายใหม่ทยอยเข้าสู่ตลาดทำให้เกิดการแข่งขันแบ่งส่วนทางการตลาดจากผู้ประกอบการรายเดิม ส่งผลให้เกิดการตื่นตัว ในการแข่งขันด้านการให้บริการและการใช้นโยบายราคาเพื่อดึงดูดลูกค้า นอกจากนี้ ผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้าและการบริการ ภายใต้ข้อตกลงของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) อาจส่งผลให้มีคู่แข่งรายใหม่ภายในกลุ่ม ประเทศอาเซียนขยายขอบเขตการให้บริการเข้ามาในประเทศไทย ซึ่งปัจจัยการแข่งขันเหล่านี้อาจกระทบต่อบริษัทฯ อย่างหลีกเลี่ยง ไม่ได้

นอกจากนี้บริษัทฯ อาจประสบภาวะการแข่งขันกับโรงพยาบาลเอกชนที่ตั้งอยู่ในรัศมีประมาณ 10 กิโลเมตรจากโรงพยาบาล ของกลุ่มบริษัท โดยพื้นที่ดังกล่าวครอบคลุมจังหวัดกรุงเทพมหานครในเขตประเวศและเขตลาดกระบัง จังหวัดสมุทรปราการ และ จังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งมีโรงพยาบาลและสถานพยาบาลในพื้นที่ดังกล่าวหลายแห่ง ซึ่งเป็นผลให้มีการแข่งขันค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม เมื่อเปรียบเทียบกับโรงพยาบาลในพื้นที่ใกล้เคียงดังกล่าว พบว่า บริษัทฯ มีความได้เปรียบในการแข่งขันหลายด้าน ทั้งในส่วนของทำเล ที่ตั้งของโรงพยาบาลและคลินิกในเครือ รวมถึงการให้บริการศูนย์การแพทย์เฉพาะทางที่มีมาตรฐาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงทางด้านการแข่งขันดังกล่าว จึงมีนโยบายที่จะพัฒนาคุณภาพการให้บริการ ด้วยการเสริมสร้างคุณภาพการให้บริการที่ได้มาตรฐานตามประกาศนียบัตรรับรองคุณภาพโรงพยาบาล Hospital Accreditation (HA) และ Joint Commission International (JCI) เพื่อเตรียมความพร้อมในการให้บริการตรวจรักษาผู้ป่วยทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ ซึ่ง ในปี 2555 และปี 2556 โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11 ตามลำดับได้ผ่านการรับรองคุณภาพ HA ขั้นที่ 3 ขณะที่โรงพยาบาล จุฬารัตน์ 9 ได้รับการรับรองคุณภาพ HA ขั้นที่ 2 และปัจจุบันอยู่ระหว่างการยื่นขอการรับรองคุณภาพ HA ขั้นที่ 3 ตามลำดับ โดยคาดว่าจะทราบผลการรับรองคุณภาพดังกล่าวภายในปี 2557 และในปี 2557 โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 ได้ยื่นขอรับรองคุณภาพ JCI คาดว่า จะทราบผลการรับรองคุณภาพภายในปี 2557 รวมทั้ง บริษัทฯ ยังดำเนินการขยายขอบเขตการให้บริการให้ครอบคลุมทั้งในส่วนของการตรวจรักษาตามแนวทางแพทย์ทางเลือกและการให้บริการด้านความงามมากยิ่งขึ้น อาทิเช่น การจัดตั้งศูนย์การแพทย์แผนจีน ศูนย์ ความงามและเลเซอร์ จุฬารัตน์-เรอนัวร์ รวมทั้งการให้บริการด้านสปาและนวดแผนไทย เป็นต้น ทั้งนี้ในส่วนของการควบคุมต้นทุน เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน บริษัทฯ ได้ดำเนินการประมูลซื้อยาและเวชภัณฑ์ทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Procurement) ร่วมกับ โรงพยาบาลพันธมิตรอื่นๆ ซึ่งจะสามารถเพิ่มอำนาจการต่อรองกับผู้จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

การให้บริการแก่ผู้ป่วยทั่วไปที่เข้ามาใช้บริการ นอกเหนือจากกลุ่มผู้ป่วยที่ใช้สิทธิโครงการสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ บริษัทฯ จะดำเนินการรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยก่อนเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลตามจรรยาบรรณในการให้บริการทางการแพทย์ ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลภายหลังการให้บริการได้ครบถ้วน

ดังนั้น บริษัทฯ จึงดำเนินการแจ้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นกับผู้รับผิดชอบค่าบริการให้ทราบเป็นระยะตลอดช่วงการรักษา อีกทั้งบริษัทฯ มีหน่วยงานบริหารลูกหนี้ ซึ่งจะพิจารณาถึงความเสี่ยงและหาแนวทางป้องกัน รวมทั้งหาทางออกที่เหมาะสมให้กับบริษัทฯ และผู้ป่วย ในกรณีที่เกิดปัญหาการชำระค่ารักษาพยาบาลเพื่อลดความเสี่ยงด้านนี้ลง

อย่างไรก็ตามหากพิจารณาถึงคุณภาพลูกหนี้ของบริษัท พบว่าใน ปี 2556 บริษัทฯ มีลูกหนี้หลักได้แก่ รายได้ค้างรับประกัน สังคม จำนวน 411 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าจำนวน 151 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากสำนักงานประกันสังคมและกลุ่มบริษัทประกันชีวิต และประกันภัยเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งลูกค้านี้กลุ่มดังกล่าวมีความเสี่ยงในการชำระหนี้ต่ำ บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงต่ำเกี่ยวกับการเรียกเก็บ ค่ารักษาพยาบาล



จุฬารัตน์ 3
เกาทัณฑ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสำหรับ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

การให้บริการทางการแพทย์ของบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการให้บริการตรวจรักษาโรคที่มีความซับซ้อนเพิ่มมากขึ้น ผ่านทางศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง ซึ่งต้องพึ่งพาเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัยเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามเทคโนโลยีทางการแพทย์ในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งอาจทำให้เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์บางชนิดมีการเปลี่ยนเทคโนโลยีได้ง่าย รวมทั้งอาจมีค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาสูง ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องนี้ และได้มีนโยบายในการพิจารณาและวิเคราะห์คุณสมบัติประโยชน์จากการใช้งาน และความคุ้มค่าของเครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ในระยะยาวก่อนการลงทุน

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายโครงการประกันสังคม

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีรายได้จากค่าบริการทางการแพทย์ตามโครงการประกันสังคม เป็นสัดส่วนค่อนข้างสูง ประมาณร้อยละ 40-45 ของรายได้รวมในปี 2554-2556 ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายโครงการประกันสังคมของภาครัฐ อย่างไรก็ตามผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ระบบประกันสังคมของประเทศไทยค่อนข้างมีเสถียรภาพทั้งในส่วนระบบการเบิกจ่ายและความมั่นคงด้านเงินกองทุน โดยแนวทางการเปลี่ยนแปลงนโยบายจะเป็นไปในลักษณะการปรับค่าบริการทางการแพทย์ส่วนเพิ่มให้มากยิ่งขึ้นเพื่อสะท้อนต้นทุนการให้บริการแก่โรงพยาบาลที่เข้าร่วมในระบบ ซึ่งเป็นผลดีต่อบริษัทฯ ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ติดตามการปรับเปลี่ยนนโยบายภาครัฐอย่างใกล้ชิดผ่านทางชมรมโรงพยาบาลเพื่อการพัฒนาประกันสังคม ทำให้สามารถประเมินความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายโครงการประกันสังคม และแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะก่อนที่นโยบายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้

ความเสี่ยงจากการมีรายได้เหมาะสมไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลที่เกิดขึ้นจริง

ในปี 2554 2555 และ 2556 รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ตามโครงการประกันสังคมของบริษัทฯ มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 40.6 ร้อยละ 44.0 และร้อยละ 41.8 ของรายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล ตามลำดับ ซึ่งเป็นสัดส่วนที่สูง อย่างไรก็ตามจากการเข้าร่วมโครงการประกันสังคมดังกล่าว บริษัทฯ มีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจากการให้บริการรักษาพยาบาล แต่รายได้ค่าบริการทางการแพทย์จากโครงการประกันสังคมถูกกำหนดโดยนโยบายภาครัฐและจำนวนผู้ประกันตนที่ขึ้นทะเบียนกับโรงพยาบาล ที่อาจผันแปรจากการย้ายถิ่นฐานของผู้ประกันตนและการย้ายฐานการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรมในบริเวณใกล้เคียง นอกจากนี้ รายได้ดังกล่าวยังขึ้นอยู่กับข้อมูลสถิติการให้บริการผู้ป่วยภาวะเสี่ยง และการให้บริการผู้ป่วยในที่มีผู้ป่วยด้วยโรคที่มีความรุนแรงและมีค่าใช้จ่ายในการรักษาสูง

บริษัทฯ จึงมีนโยบายบริหารจัดการลูกค้าโครงการประกันสังคมโดยเน้นการบริหารต้นทุนการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการให้ความรู้เกี่ยวกับสุขอนามัย การดูแลสุขภาพและการปฏิบัติตนเมื่อเจ็บป่วยในเบื้องต้นแก่กลุ่มลูกค้าตามโครงการประกันสังคมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังดำเนินการกระจายจุดให้บริการตรวจรักษาผ่านทางคลินิกเวชกรรมและสถานพยาบาลในเครือเพื่อช่วยแก้ไขและดูแลผู้ป่วยก่อนอาการจะลุกลามในขั้นร้ายแรง รวมทั้งมีระบบการส่งต่อผู้ป่วยที่มีประสิทธิภาพทำให้สามารถส่งตัวผู้ป่วยไปถึงโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทซึ่งมีเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพ และแพทย์ผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการวินิจฉัยและตรวจรักษาได้อย่างรวดเร็วและปลอดภัย ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงที่ผู้ป่วยในกลุ่มดังกล่าวจะมีอาการเจ็บป่วยในขั้นร้ายแรง หรือมีอาการโรคเรื้อรัง ทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการต้นทุนการให้บริการได้อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับรายได้เหมาะสมที่ได้รับจากโครงการประกันสังคม นอกจากนี้ การที่สำนักงานประกันสังคมยังกำหนดให้มีการจ่ายเงินส่วนเพิ่มในกรณีการให้การรักษานานกว่าที่คิดไว้ล่วงหน้า (รายละเอียดเพิ่มเติมตามหัวข้อ 14 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ) ทำให้บริษัทฯ ลดความเสี่ยงเรื่องต้นทุนในการให้บริการรักษาพยาบาลแก่กลุ่มผู้ป่วยดังกล่าวลดลง

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายเพิ่มสัดส่วนรายได้จากกลุ่มลูกค้าทั่วไปให้มากขึ้น อันจะมีผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการต้นทุนได้ดียิ่งขึ้น และส่งผลให้สัดส่วนกลุ่มลูกค้าโครงการประกันสังคมเริ่มทยอยลดลง ทำให้ความเสี่ยงจากรายได้เหมาะสมดังกล่าวเริ่มลดลงเป็นลำดับ



ความเสี่ยงจากการต่อสัญญาเช่าพื้นที่ในการประกอบกิจการ

บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินและอาคารโรงพยาบาลและสถานพยาบาลทุกแห่งเพื่อประกอบการรักษาผู้ป่วย ยกเว้นในส่วนหนึ่งของโรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9 ซึ่งมีการเช่าที่ดินบางส่วนในการประกอบธุรกิจ และในส่วนของคลินิกเวชกรรม ที่บริษัทฯ เช่าอาคารจากบุคคลอื่นเพื่อดำเนินกิจการ โดยสัญญาเช่าส่วนใหญ่มีอายุประมาณ 1 ปี ถึง 3 ปี ทำให้มีความเสี่ยงที่คู่สัญญาอาจบอกเลิกสัญญาเช่าก่อนกำหนด รวมทั้งความเสี่ยงในการต่อสัญญาเช่าเมื่อครบกำหนด ทำให้บริษัทฯ อาจต้องจัดหาสถานที่ประกอบธุรกิจแห่งใหม่ และส่งผลกระทบต่อการจัดซื้อค่าเงินลงทุนในสินทรัพย์ถาวรในส่วนที่ได้ดำเนินการก่อสร้างบนพื้นที่เช่าดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พยายามสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ให้เช่าพื้นที่ ทำให้ในอดีตรับบริษัทฯ ได้รับการต่อสัญญาเช่าพื้นที่อย่างต่อเนื่อง โดยในส่วนของโรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9 ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท คอนวินเนนซ์ ฮอสพิทอล จำกัด ได้ดำเนินการเช่าที่ดินตั้งแต่ปี 2549 และได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าอย่างต่อเนื่อง รวม 7 ปี จนกระทั่งปัจจุบัน ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างอาคารบนพื้นที่เช่าดังกล่าวและได้มีการใช้งานอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีมูลค่าสินทรัพย์คงเหลือภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม จำนวนเท่ากับ 26.3 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1 ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิทั้งหมด ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงจากการต่อสัญญาเช่าดังกล่าวมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6 ปี 2555 วันที่ 7 พฤศจิกายน 2555 ได้อนุมัติจัดซื้อที่ดินสำหรับขยายพื้นที่การให้บริการในส่วนหนึ่งของโรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9 ในพื้นที่ใกล้เคียงเพื่อลดการพึ่งพิงการเช่าพื้นที่ในอนาคต โดยบริษัทฯ จ่ายชำระค่าซื้อที่ดินและโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินดังกล่าวแล้วในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 ในส่วนของพื้นที่เช่าเพื่อการดำเนินการคลินิกเวชกรรม บริษัทฯ เชื่อว่าจะสามารถจัดหาสถานที่ที่มีศักยภาพทดแทนหากมีการยกเลิกสัญญาเช่าของคลินิกดังกล่าว

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ ดำเนินนโยบายทางการเงินแบบอนุรักษ์นิยมโดยไม่เน้นพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากเงินกู้ยืมภายนอก โดยจะดำเนินการกู้ยืมเพิ่มเติมในช่วงเวลาที่มีโครงการลงทุนระยะยาวเป็นหลัก ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ ไม่มียอดเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพิจารณาจัดหาเงินกู้ระยะยาวเพื่อนำมาใช้ในโครงการขยายอาคารเพื่อรองรับจำนวนผู้ป่วยที่เพิ่มขึ้น ซึ่งในอนาคต ภายหลังการเบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าว บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายใช้เงินกู้ยืมในสัดส่วนต่ำเมื่อเทียบกับเงินทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ รวมทั้ง มีนโยบายพิจารณาจัดหาเงินกู้ยืมที่มีต้นทุนต่ำ

ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจกำหนดนโยบายการบริหาร

บริษัทฯ มีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่กลุ่มตระกูลพลัสสินทร์ (รายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2 หัวข้อ 7 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น) โดย ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุดเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2556 ถือหุ้นรวมกันในบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40.71 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งต่ำกว่าร้อยละ 50 จึงเป็นการลดความเสี่ยงข้างต้นลง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงประเด็นความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้จัดโครงสร้างการจัดการซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยมีการแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัทจำนวน 4 ท่านจากจำนวนกรรมการทั้งหมด 12 ท่าน โดยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านรับหน้าที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ และพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการทำรายการระหว่างกัน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว



โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,100 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 1,100 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

ผู้ถือหุ้น

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2556 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยนับรวมผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกัน มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2556	
	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1 กลุ่มพลัสสินทร์	447,860,530	40.71
1.1 กลุ่มรติพาณิชย์วงศ์	297,704,005	27.06
1.1.1 คุณกรรณิกา พลัสสินทร์*	199,475,040	18.13
1.1.2 คุณณรินทร์ รติพาณิชย์วงศ์	39,133,890	3.56
1.1.3 คุณสมบุรณ์ รติพาณิชย์วงศ์	38,405,420	3.49
1.1.4 คุณรัชชัย รติพาณิชย์วงศ์	20,689,655	1.88
1.2 กลุ่มพลัสสินทร์	149,918,315	13.63
1.2.1 คุณเกรียงศักดิ์ พลัสสินทร์*	36,858,785	3.35
1.2.2 คุณสุวิมล อธิกิจ	32,612,260	2.96
1.2.3 นายแพทย์กำพล พลัสสินทร์*	25,367,020	2.31
1.2.4 คุณพลสิน พลัสสินทร์	19,027,585	1.73
1.2.5 นายแพทย์พลสันต์ พลัสสินทร์	8,625,010	0.78
1.2.6 คุณจิตาภรณ์ พลัสสินทร์	317,860	0.03
1.2.7 คุณเกียรติศักดิ์ แก่นแก้ว	10,990,800	1.00
1.2.8 คุณรุจี ทองประกอบ	6,104,045	0.55
1.2.9 คุณประยงค์ ยี่มมาก	5,253,160	0.48
1.2.10 คุณรัชณี ศรีวิสัย	5,000,000	0.45
รวมกลุ่มพลัสสินทร์	447,860,530	40.71



รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2556

	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
2 กลุ่มปัญญาพล	236,356,225	21.49
2.1 คุณอภิรุณ ปัญญาพล*	112,896,805	10.26
2.2 คุณกอบกุล ปัญญาพล*	123,459,420	11.22
3 คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิตระกูล	39,965,530	3.63
4 SOMERS (U.K.) LIMITED	25,012,100	2.27
5 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	23,028,900	2.09
6 กองทุนเปิดบัวหลวง หุ้นระยะยาว	18,261,500	1.66
7 CHASE NOMINEES LIMITED	17,415,800	1.58
8 กลุ่มภัยดี	13,982,525	1.27
8.1 พลตำรวจตรีสกล ภัยดี	7,391,720	0.67
8.2 พลตำรวจเอกธวัชชัย ภัยดี	3,280,455	0.30
8.3 คุณเรณูมาศ ภัยดี	1,103,450	0.10
8.4 คุณจิตติยาภรณ์ ภัยดี	1,103,450	0.10
8.5 คุณเสริมพล ภัยดี	1,103,450	0.10
9 กลุ่มอมรพิทักษ์กุล	12,489,987	1.14
9.1 คุณชรรยง อมรพิทักษ์กุล*	5,543,325	0.50
9.2 นายแพทย์ชนนศ อมรพิทักษ์กุล	1,868,482	0.17
9.3 คุณสมมล อมรพิทักษ์กุล	3,397,240	0.31
9.4 คุณอัญชลี อมรพิทักษ์กุล	1,680,940	0.15
10 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานการไฟฟ้า ฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดย บลจ.บัวหลวง จำกัด	10,188,200	0.93
11 ผู้ถือหุ้นอื่น	255,438,703	23.22
รวม	1,100,000,000	100.00

หมายเหตุ : * ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท



จุฬารัตน์ 3
เกวาร์ตซ์



จุฬารัตน์ 11
บาวปะกัว



จุฬารัตน์ 9
กิมแก้ว

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2556 ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1 ได้พิจารณาความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นลำดับที่ 2-11 ตามที่เปิดเผยข้างต้นแล้ว และยืนยันว่าไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์และไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกันหรือกลุ่มเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รวมทั้งไม่มีความสัมพันธ์ในลักษณะที่เป็นตัวแทน (Nominee)

การออกหลักทรัพย์อื่น

ไม่มี

นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ หลังจากหักเงินสำรองตามกฎหมายและเงินสำรองอื่นๆ แล้ว ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ แผนการลงทุนขยายธุรกิจ ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง และความจำเป็นอื่นๆ ในอนาคต ทั้งนี้ การพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัทย่อยหลังจากหักเงินสำรองตามกฎหมายและเงินสำรองอื่นๆ แล้ว ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ กระแสเงินสด แผนการลงทุนขยายธุรกิจ ฐานะทางการเงิน เงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาต่างๆ ที่บริษัทฯ ผูกพัน และความจำเป็นอื่นๆ ในอนาคต

ปี	2554	2555	2556
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	118.86	335.01	414.38
จำนวนหุ้น	438,000,000	880,000,000	1,100,000,000
เงินปันผล* (บาทต่อหุ้น)	0.325	0.38	0.27
รวมจำนวนเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น(ล้านบาท)	142.35	331.35	297.00
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ *	ร้อยละ 120	ร้อยละ 99	ร้อยละ 72

หมายเหตุ* คำนวณจากเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลประจำปีที่จ่ายจากผลประกอบการประจำปีนั้นๆ



โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดของคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนเข้าร่วมประชุม / จำนวนประชุมทั้งหมดในปี (ครั้ง) ปี 2556
1 นายแพทย์ กำพล พลัสสินทร์	ประธานกรรมการ	7/7
2 นาย เกรียงศักดิ์ พลัสสินทร์	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	7/7
3 นาย อภิรุณ ปัญญาพล	กรรมการ	6/7
4 นายแพทย์วิจิตร ศิริทัตธำรง	กรรมการ	7/7
5 นายแพทย์สุชาย เหล่าวีรวัฒน์	กรรมการ	7/7
6 นาง กอบกุล ปัญญาพล	กรรมการ	7/7
7 นาย ชรรยง อมรพิทักษ์กุล	กรรมการ	7/7
8 นางสาว กรรณิกา พลัสสินทร์	กรรมการ	6/7
9 นาย มานิต เจียรดิฐ	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	5/7
10 นาย สมยศ ญาณอุบล	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5/7
11 นาย ชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5/7
12 นายแพทย์พินิจ กุลละวณิชย์	กรรมการอิสระ	5/7

หมายเหตุ : รายละเอียดกรรมการและผู้บริหารเป็นไปตามเอกสารแนบ 1

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร

1. นายแพทย์กำพล พลัสสินทร์
2. แพทย์หญิงจุติมา ปิ่นเจริญ
3. นายแพทย์ยุทธนา สงวนศักดิ์โกศล
4. นายแพทย์สุชาย เหล่าวีรวัฒน์
5. นางวันดี พิศณุวรรณเวช
6. นางประครอง วิจักขณ์คม

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้จัดการ
- รองกรรมการผู้จัดการและผู้อำนวยการ โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11
- รองกรรมการผู้จัดการและผู้อำนวยการ โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9
- ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3
- รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร
- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ : รายละเอียดกรรมการและผู้บริหารเป็นไปตามเอกสารแนบ 1



จุฬารัตน์ 3
เกวาร์กซ์



จุฬารัตน์ 11
บาวปะกบ

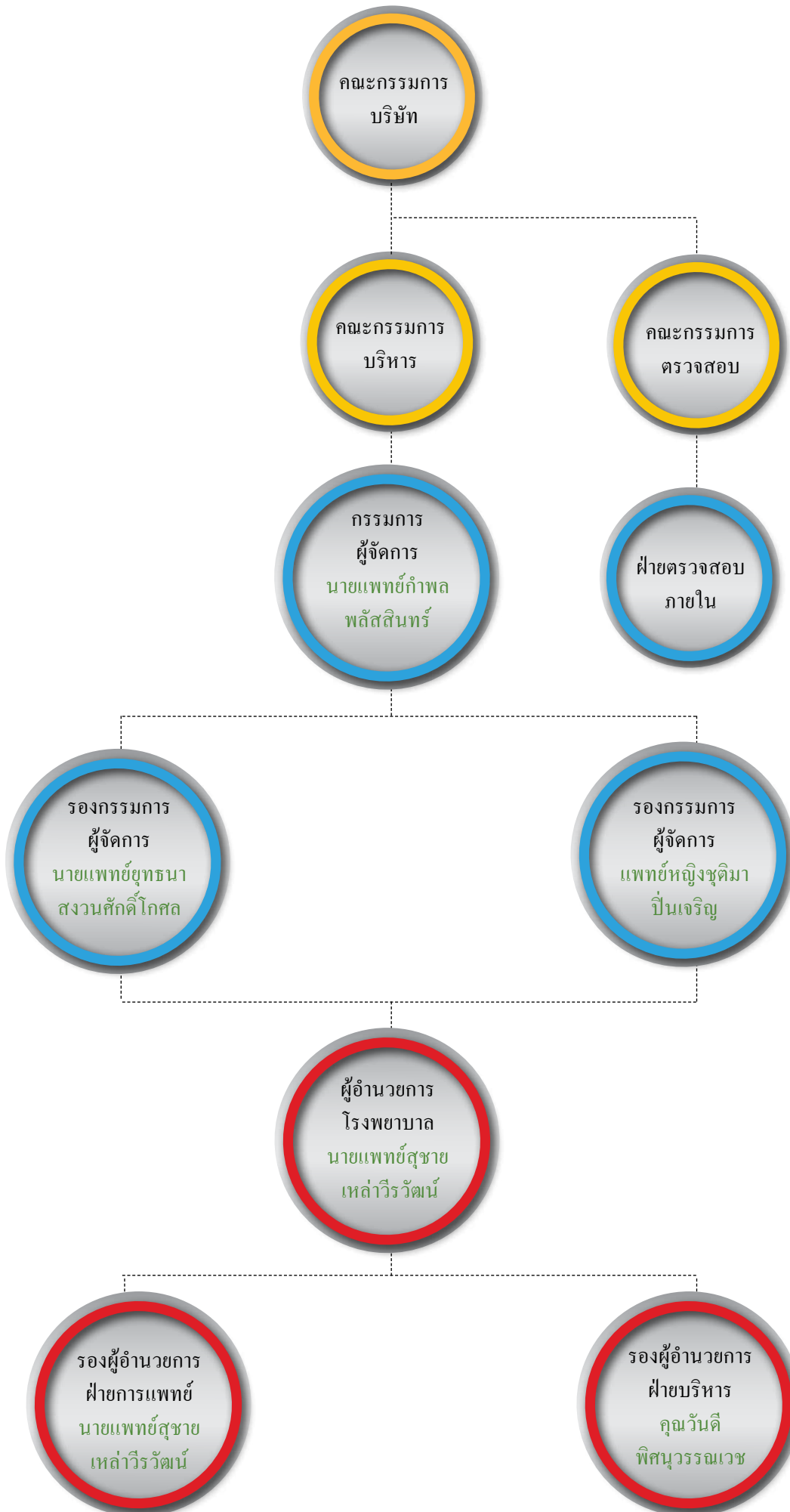


จุฬารัตน์ 9
ก๊วนแก้ว

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2547

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือการบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
2. ดำเนินหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการและ/หรือ คณะกรรมการบริหาร
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ขอบข่าย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ทุกประการ
4. มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานคณะทำงานต่างๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพของการจัดการที่ดี และโปร่งใสตลอดจน ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วงและ/หรือการมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วงและ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้และ/หรือให้เป็นไปตาม ระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทฯ ได้กำหนดไว้
5. กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการสั่งการและกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการบริหารงาน
6. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ทั้งภายในและภายนอก บริษัทฯ
7. มีอำนาจพิจารณา อนุมัติการใช้เงินในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การจัดซื้อและเครื่องเวชภัณฑ์ใน วงเงินแต่ละรายการ ไม่เกิน 2 ล้านบาท
8. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ เช่น สัญญาซื้อเครื่องเวชภัณฑ์ สัญญาจัดซื้อยา รวมทั้ง กำหนดขั้นตอน และวิธีการจัดทำสัญญาดังกล่าว โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อ พิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญาดังกล่าวต่อไป
9. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน บรรจุแต่งตั้ง การโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการ เกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ
10. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และ เพื่อรักษาระเบียบ วินัย การทำงานภายในองค์กร
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ อำนาจ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่เห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติ รายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารจัดการดังนี้





จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางวันดี พิสนุวรรณเวช ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2555 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2555 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2555 และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายการสารสนเทศในงานที่ได้รับมอบหมายตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

1. ทะเบียนกรรมการ
 2. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานประชุมคณะกรรมการ
 3. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายการประชุมผู้ถือหุ้น
 4. รายงานประจำปีของบริษัท
 5. รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
- โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วยเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

(หน่วย: บาท)

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการปี 2556 (บาท)		
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	รวม
1 นาย เกรียงศักดิ์ พลัสสินทร์	ประธานกรรมการ	210,000	-	210,000
2 นายแพทย์ กำพล พลัสสินทร์	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	140,000	-	140,000
3 นายอภิรุณ ปัญญาพล	กรรมการ	120,000	-	120,000
4 นายแพทย์ วิชิต ศิริศักดิ์ธำรง	กรรมการ	140,000	-	140,000
5 นายแพทย์ สุชาย เหล่าวีรวัฒน์	กรรมการ	140,000	-	140,000
6 นางกอบกุล ปัญญาพล	กรรมการ	140,000	-	140,000
7 นาย ชรรยง อมรพิทักษ์กุล	กรรมการ	140,000	-	140,000
8 นางสาว กรรณิกา พลัสสินทร์	กรรมการ	120,000	-	120,000
9 นาย มานิต เจียรดิฐ	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	100,000	120,000	220,000
10 นายสมยศ ญาณอุบล	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	100,000	80,000	180,000
11 นาย ชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	100,000	80,000	180,000
12 นายแพทย์ พินิจ กุลละวณิชย์	กรรมการอิสระ	100,000	-	100,000
รวม		1,550,000	280,000	1,830,000



ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทน ประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัสให้กับผู้บริหาร จำนวน 5 ราย รวมทั้งสิ้น 11.06 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทน ประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมแพทย์ให้กับผู้บริหารจำนวน 4 ราย รวมทั้งสิ้น 25.57 ล้านบาท

หมายเหตุ: ผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน ณ. 31 ธันวาคม 2556 ได้แก่ 1) นพ. กำพล พลัสสรินทร์ 2) นพ. ยุทธนา สงวนศักดิ์โกศล 3) พญ. ชุติมา ปิ่นเจริญ 4) นพ. สุชาย เหล่าวีระวัฒน์ และ 5) นางวันดี พิสนุวรรณ

ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นแก่คณะกรรมการบริษัทซึ่งได้แก่รถประจำตำแหน่งโทรศัพท์มือถือ รวมทั้งค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถประจำตำแหน่งและโทรศัพท์มือถือ เช่น ค่าน้ำมันรถ และค่าบริการโทรศัพท์รายเดือน เป็นต้น

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารโดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 ของเงินเดือน โดยในปี 2556 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 5 ราย รวมทั้งสิ้น 0.29 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นแก่ผู้บริหารซึ่งได้แก่รถประจำตำแหน่งโทรศัพท์มือถือ รวมทั้งค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถประจำตำแหน่งและโทรศัพท์มือถือ เช่น ค่าน้ำมันรถ และค่าบริการโทรศัพท์รายเดือน เป็นต้น

บุคลากร

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 1,838 คนโดยในปี 2556 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานรวมทั้งสิ้น 289.76 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัสเงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทขอยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัท รวม 286.32 ล้านบาท

ณวันที่ 31 ธันวาคม 2556	บริษัทโรงพยาบาล จุฬารัตน์จำกัด	บริษัทคอนวิเนียนซ์ ฮอสพิทอลจำกัด	บริษัทบางปะกง เวชกิจจำกัด	รวม
แพทย์ประจำ	38	30	17	85
แพทย์นอกเวลา	164	90	45	299
พยาบาล	410	267	168	845
เภสัชกร	15	13	6	34
นักรังสีเทคนิค	7	3	1	11
เทคนิคการแพทย์	11	8	7	26
พนักงานอื่นๆ	492	235	195	922
รวม (คน)	1,137	646	439	2,222
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	289.76	170.28	116.04	576.08



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีการจัดอบรมแพทย์ พยาบาล และบุคลากรสายวิชาชีพและฝ่ายบริหารทุกท่านอย่างสม่ำเสมอ โดยมีแผนการฝึกอบรมประจำปีแยกตามวิชาชีพและแยกรายส่วนงาน รายบุคคล เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาบุคลากรขององค์กร การจัดอบรมภายในบริษัทฯ โดยเชิญวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก และวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิภายในองค์กร และการส่งบุคลากรไปอบรมกับสถาบัน หรือหน่วยงานภายนอกโดยมีเป้าหมายตัวชี้วัดทั้งจำนวนชั่วโมง จำนวนหลักสูตร ที่ต้องผ่านการอบรมแยกรายแผนก รายบุคคล มีการประเมินจากผู้รับบริการภายนอกและภายในเพื่อนำไปสู่การพัฒนาบุคลากรรายบุคคลนอกจากนี้ บริษัท ส่งเสริมให้พนักงานมีการคิดค้นวิธีการต่างๆ ที่เพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการทำงาน และการบริการแก่ผู้รับบริการ รวมไปถึงการคำนึงถึงการลดต้นทุนการบริการลง โดยบริษัทฯ จัดให้มีการแข่งขันระหว่างบุคลากร ทุกสาขาของบริษัทเพื่อนำมาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ โดยจัดเวทีการประกวดและแสดงผลงาน ความคิดใหม่ๆประจำปี เป็นการกระตุ้นให้บุคลากรในองค์กรทุกภาคส่วน เกิดความท้าทายในการคิดค้นวิธีการใหม่ๆ เช่น โครงการมหกรรมคุณภาพHA และโครงการใบเสียงพนักงาน ซึ่งผู้ชนะจะได้รับรางวัลเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจ และกระตุ้นให้พนักงานตระหนักถึงความคุ้มค่าของทรัพยากรที่นำมาใช้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังควบคุมมาตรฐานของบุคลากรโดยกำหนดให้แพทย์ทุกท่านต้องได้รับใบประกอบเวชกรรม และพยาบาลและบุคลากรวิชาชีพทุกคนต้องมีใบประกอบวิชาชีพ



รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีดังนี้

รายชื่อ บริษัท	บริษัทย่อย			บริษัทที่เกี่ยวข้อง											
	คอนเน็คชั่น ฮอสพิทอล	บางปะกง เวชกิจ	โรงพยาบาล จุฬารัตน์ อากนัย	ไทยแอมคอม	อีลีคอน	ปัญญาพล อินเตอร์ โฮเทล	คมกิจ	สตีลลิงค์ อินเตอร์ เนชั่นแนล	ซีเมิร์	เอตเอ็ม แอลกอฮอล์ แอนด์เอค คาพิชอริส	เอสไอ-ไทย	รุ่งพัฒนา อินเตอร์ เนชั่นแนล	ไอซีเอส (นอร์ท)	คิงส์เบรจ เอ็ม.ที.ไอ	ภูผาทอง
1 นาย เกียรติศักดิ์ พลัสสินทร์	X	/	/	/	/,M										
2 นายแพทย์ กัปปา พลัสสินทร์	I,C,M	X	X	/	/										
3 นายอภิรักษ์ ปัญญาพล	/	/	/	/		/	/	/	/,M						
4 นายแพทย์ วิจิตร ศิริพิทักษ์	/	/	/	/		/									
5 นายแพทย์ สุชาย เหล่าวิวัฒน์	I,/,///	/	/	/		/									
6 นางกอบกุล ปัญญาพล	/					/	/	/	/						
7 นาย ยรรยง อมรพิทักษ์กุล	/					/	/	/	/						
8 นางสาว วรรณิกา พลัสสินทร์	/									/					
9 นาย มานิต เจริญดี	/,AC											/,AC	/	/	/
10 นาย ชัยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	/,AC												/		
11 นายสมยศ ญาณอุบล	/,AC														
12 นายแพทย์พินิจ กุลละวณิช	/														
13 นายแพทย์ยุทธนา สงวนศักดิ์โกศล	///,///														
14 แพทย์หญิงสุติมา ปิ่นเจริญ	///,///														
15 นางวันดี พิศณุวรรณเวช	///														
16 นางประคอง วิจักขณ์	///														

หมายเหตุ : X คือประธานกรรมการบริษัท C คือประธานกรรมการบริหาร AC คือกรรมการตรวจสอบ / คือกรรมการบริหาร // คือ ผู้บริหาร M คือ กรรมการผู้จัดการ



จุฬารัตน์ 3
เกวาร์กซ์



จุฬารัตน์ 11
บาวปะกม



จุฬารัตน์ 9
กิมแก้ว



การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในกลุ่มผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการกำหนดหลักการการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะเจ้าของบริษัทฯ และในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่น สิทธิในการซื้อ ขายหรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีทุกปี โดยจะจัดภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบบัญชีในแต่ละปี พร้อมทั้งจัดส่งหนังสือนัดประชุม และข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน ก่อนการประชุม และลงประกาศหนังสือพิมพ์แจ้งวันนัดประชุมล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนที่จะถึงวันประชุม โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบไปด้วย
2. บริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้น
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
4. ก่อนการประชุมบริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม
5. ในการประชุมบริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งข้อซักถาม ให้ข้อเสนอแนะ หรือแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมในประเด็นต่างๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถาม และให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ จะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย และกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้น โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียงและไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดหรือละเมิดสิทธิหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระซึ่งจะพิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง เช่น หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงและหาวิธีการแก้ไขให้เหมาะสม กรณีเป็นข้อเสนอแนะที่เป็นเรื่องสำคัญและมีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น



การดำเนินการประชุมเป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ ตามลำดับวาระการประชุมมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระครบถ้วน มีการแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม การลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระที่กำหนด โดยวาระการเลือกตั้งกรรมการจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการด้วยการลงมติเป็นรายคน

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีและควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลอื่นด้วย

บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการ และผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ และบทกำหนดโทษตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบ เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่า การสนับสนุนและซื่อสัตย์เห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่บริษัทฯ ตามแนวทาง ดังต่อไปนี้

(ก) ผู้ถือหุ้น	• บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้และผลกำไรเพิ่มขึ้นได้ เป็นการเพิ่มมูลค่าของบริษัทฯ และส่งผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนสูงสุด
(ข) ลูกค้า	• บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อกฎการค้าด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม
(ค) คู่ค้า	• บริษัทฯ มินโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงในสัญญาที่ร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจซึ่งจะเป็นประโยชน์ทุกฝ่าย
(ง) คู่แข่ง	• บริษัทฯ ส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และจะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี
(จ) พนักงาน	• บริษัทฯ มินโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมถึงการสนับสนุนเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน
(ฉ) ชุมชนและสังคม	• บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เกื้อกูลและสร้างสรรค์ต่อสังคมตามความเหมาะสม
(ช) สิ่งแวดล้อม	• บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และวางแนวทางในการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับการดูแลอย่างดี



จุฬารัตน์ 3
เกาทัณฑ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

การควบคุมภายในและการทำรายการ/ธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายในการป้องกันและขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดให้การทำรายการและ/หรือธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ จะดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ แล้วแต่กรณีไม่ประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือแข่งขันหรือมีรายการระหว่างกัน ในลักษณะที่มีผลประโยชน์อื่นที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย โดยผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ แล้วแต่กรณีจะต้องรายงานต่อบริษัทฯ หากผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นเข้าไปถือหุ้นบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานคล้ายคลึงกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าการถือหุ้นดังกล่าวขัดต่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยหรือไม่

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดี และได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของแต่ละสาขางาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดและปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และ โปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- การเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ผ่านเว็บไซต์สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ข้อมูลทางการเงินผ่าน เว็บไซต์ www.setsmart.com
- แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ รายงานประจำปี (Annual Report)
- ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 8 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบไปด้วยคณะกรรมการอิสระ 4 ท่าน ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการทำหน้าที่กำกับดูแลดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องและ โปร่งใส

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ดีตาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้



นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการ 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการแต่ละชุดมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด

บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเลขานุการคณะกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และมีภาวะผู้นำ ซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบายแนวทางในการประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการจะได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ นอกจากนี้ ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่างๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์เอเอ็มเอ กำหนดทุกประการ โดยจะเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรมทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ ไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย



จุฬารัตน์ 3
เกวียน



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว

ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดยบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ และมีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการทำการประเมินความเสี่ยงของระบบควบคุมภายในที่มีอยู่ เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข การปฏิบัติงานให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้การเงิน บนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอ

การประชุมคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุก 3 เดือน และจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆเพื่อเข้ารับพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ โดยที่กรรมการทุกท่านสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย และมีประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากการประชุม ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทให้อิทธิพลเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อชี้ขาด นอกจากนี้รายงานการประชุมจะถูกจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรภายหลังจากการประชุมเสร็จ และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ตำแหน่ง	จำนวนเข้าร่วมประชุม / จำนวนประชุมทั้งหมดในปี (ครั้ง) ปี 2556
1 นายแพทย์ กำพล พลัสสินทร์	ประธานกรรมการ	7/7
2 นาย เกียรติศักดิ์ พลัสสินทร์	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	7/7
3 นาย อภิรุณ ปัญญาพล	กรรมการ	6/7
4 นายแพทย์วิชุด ศิริทัดธำรง	กรรมการ	7/7
5 นายแพทย์สุชาย เหล่าวีรวัฒน์	กรรมการ	7/7
6 นาง กอบกุล ปัญญาพล	กรรมการ	7/7
7 นาย ชรรยง อมรพิทักษ์กุล	กรรมการ	7/7
8 นางสาว วรรณิกา พลัสสินทร์	กรรมการ	6/7
9 นาย มานิต เจียรดิฐ	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5/7
10 นาย สมยศ ญาณอุบล	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5/7
11 นาย ชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5/7
12 นายแพทย์พินิจ กุลละวณิช	กรรมการอิสระ	5/7

หมายเหตุ : * นาย มานิต เจียรดิฐ นาย สมยศ ญาณอุบล นาย ชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ และนายแพทย์พินิจ กุลละวณิช ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2555

ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ จะดำเนินการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าทุกครั้งเพื่อให้กรรมการ บริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ และจะมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการจะเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรอง ความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการ ประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิงในภายหลัง

คำตอบแทน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน เพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และต้องผ่านการอนุมัติ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (Annual General Meeting: AGM)

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามรูปแบบที่สำนักงานคณะกรรมการ กํากับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมให้มีการอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร ตลอดจนผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีการพัฒนา อย่างต่อเนื่อง หากมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ บริษัทฯ จะจัดให้มีการแนะนำแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และข้อมูลที่เป็น ประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องภายใต้กรอบการ กํากับดูแลกิจการที่ดี



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว

คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการหลัก 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการของบริษัท และผู้บริหารประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการดังกล่าวมีขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้



คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มี จำนวน 12 ท่านประกอบด้วย

ณวันที่ 31 ธันวาคม 2556	ตำแหน่ง
1. นายเกรียงศักดิ์ พลัสสินทร์	ประธานกรรมการ
2. นายแพทย์กำพล พลัสสินทร์	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร
3. นายอภิรุณ ปัญญาพล	กรรมการ
4. นายแพทย์วิจิต ศิริทัตธำรง	กรรมการ
5. นายแพทย์สุชาย เหล่าวีรวัฒน์	กรรมการ
6. นางกอบกุล ปัญญาพล	กรรมการ
7. นายขรรชง อมรพิทักษ์กุล	กรรมการ
8. นางสาวกรรณิกา พลัสสินทร์	กรรมการ
9. นายมานิต เจริญรัฐ	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
10. นายสมยศ ญาณอุบล	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
11. นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
12. นายแพทย์พินิจ กุลละวณิชย์	กรรมการอิสระ

โดยมี นาง วันดี พิสนุวรรณเวช เป็นเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

หมายเหตุ : รายละเอียดกรรมการเป็นไปตามเอกสารแนบ 1

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายแพทย์กำพล พลัสสินทร์ นายเกรียงศักดิ์ พลัสสินทร์ นายแพทย์วิจิต ศิริทัตธำรง และนายอภิรุณ ปัญญาพล กรรมการสองคนในสี่คนนี้ลงลายมือร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัท



อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2547 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน พ.ศ. 2547

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. คณะกรรมการบริษัทจะมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือนุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทน คณะกรรมการบริษัทได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริษัท หรือนุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุม กำกับ ดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายไว้ในเรื่องต่อไป นี้ คณะกรรมการต้องการรับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทฯ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น
นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
9. กรรมการจะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบทันที หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์

วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องลาออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัท นั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งซึ่งกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งนั้น อาจจะได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้



คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหาร จำนวน 4 ท่านประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์กำพล พลัสสินทร์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายแพทย์ยุทธนา สงวนศักดิ์โกศล	กรรมการบริหาร
3. แพทย์หญิงชุติมา ปิ่นเจริญ	กรรมการบริหาร
4. นายแพทย์สุชาย เหล่าวีรวัฒน์	กรรมการบริหาร

โดยมี นาง วันดี พิสนุวรรณเวช เป็นเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

หมายเหตุ : รายละเอียดกรรมการเป็นไปตามเอกสารแนบ 1

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2547

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกประการ
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดแผนการเงิน งบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การประชาสัมพันธ์ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาต่อไป
3. มีอำนาจแต่งตั้งและควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งให้บรรลุดำเนินนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด
4. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
5. มีอำนาจพิจารณา อนุมัติการใช้จ่ายทางการเงินในด้านสินทรัพย์ฟิสิกส์ (Capital Expenditure) ในวงเงินแต่ละรายการไม่เกิน 5 ล้านบาท
6. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
7. มีอำนาจพิจารณา อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาเงินสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อของบริษัทฯ ในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 5 ล้านบาท
8. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
9. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงาน พนักงานระดับบริหาร ซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และการเลิกจ้าง
10. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบหมาย หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
11. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทฯ หรือบริษัทฯ ย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ขอบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

การอื่นใดนอกจากที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการบริหารไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวไป

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก



คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 3 ท่านประกอบด้วย

ณวันที่ 31 ธันวาคม 2556	ตำแหน่ง
1. นาย มานิต เจียรดิฐ	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. นาย สมยศ ญาณอุบล	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นาย ชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ นาย มานิต เจียรดิฐ และนาย สมยศ ญาณอุบล เป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน โดยมี นางจิรวรรณา โรจนประคิษฐ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : รายละเอียดกรรมการเป็นไปตามเอกสารแนบ 1

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2555

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ



จุฬารัตน์ 3
เกวาร์ตีย์



จุฬารัตน์ 11
บวประภ



จุฬารัตน์ 9
กิงแก้ว

- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการตรวจสอบอาจได้รับแต่งตั้งต่อไปตามวาระที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

กรรมการอิสระ

ในส่วนของการสรรหากรรมการอิสระนั้น ทุกครั้งที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม บริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะมีการปรึกษาหารือร่วมกัน เพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ รวมถึงมีคุณสมบัติขั้นต่ำตามหัวข้อข้างล่างนี้ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาตามข้อบังคับของบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการบริษัททั้งหมด และ มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่านทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการตรวจสอบรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือนิติบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ตามที่กล่าวข้างต้นรวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลทำให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน



5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
10. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
11. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี สำหรับการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้สอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี

กรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทฯ จะพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นและพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาจากปัจจัยในด้านอื่นๆ มาประกอบกัน เช่น ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนดังต่อไปนี้ :-

1. กรรมการของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด



จุฬารัตน์ 3
เกาทัณฑ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว

3. คณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนไม่ต่ำกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการอิสระต้องถือหุ้น ไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยรวมหุ้นที่ถือโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วย
4. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วนั้นอาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้
5. ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่ง กรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ โดยคณะกรรมการจะรวบรวมรายชื่อดังกล่าว เพื่อพิจารณาคุณสมบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และคัดเลือกรายชื่อที่เหมาะสม เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป
6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - ในการเลือกกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล คราวละคนหรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีอยู่ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
7. ในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการคัดเลือกและนำเสนอบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป โดยมติดังกล่าวของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือไม่น้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งได้รับแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
8. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสี่ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ที่ผ่านมาการเสนอชื่อ และใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นไป บริษัทกำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ (ไม่ใช่ต่อบริษัท) และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้น ในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับการดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย



การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้ :-

- ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการถัดจากวันที่เกิดรายการเปลี่ยนแปลงและจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกันวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- บริษัทฯ จะกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัทฯ กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน ซึ่งเริ่มตั้งแต่การดักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ทั้งนี้ การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ว่าจ้าง บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด* ตรวจสอบบัญชีงบการเงินแยกรายบริษัท และงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท โดยมีค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี ปี 2556 คิดเป็นจำนวน 2.45 ล้านบาท

ค่าบริการอื่น (non audit fee)

บริษัท และบริษัทย่อย ไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่นๆ แก่ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด*แต่อย่างใด

หมายเหตุ : * รวมถึงบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ตารางสรุปการเข้าร่วมประชุมกรรมการบริษัทในคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปี 2556

รายชื่อกรรมการ (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม)	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร
นาย มานิต เจียรดิฐ	4/4	
นาย สมยศ ญาณอุบล	4/4	
นาย ชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	4/4	
นายแพทย์ กำพล พลัสสินทร์		12/12
นายแพทย์ยุทธนา สงวนศักดิ์โกศล		12/12
แพทย์หญิงสุทิดา ปิ่นเจริญ		12/12
นายแพทย์ สุชาย เหล่าวิวัฒน์		12/12



จุฬารัตน์ 3
เกฬารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กึ่งแก้ว



ความรับผิดชอบต่อสังคม

ตลอดการดำเนินงานกิจการกว่า 25 ปีของกลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์นั้น คณะผู้บริหารได้ตระหนักอยู่เสมอว่า การดำเนินธุรกิจเพื่อแสวงกำไรเพียงอย่างเดียว ไม่ใช่ส่วนสำคัญของการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อการดำเนินธุรกิจนั้น ส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์จึงมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจให้เติบโตขึ้นควบคู่กับการกำกับกิจการดูแลกิจการที่ดี และการบริการที่มีคุณภาพ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม พร้อมช่วยรักษาและฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม ด้วยการสร้างสรรค์โครงการและกิจกรรมดีๆ ทั้งภายในและภายนอกโรงพยาบาล รวมทั้งร่วมกับทุกภาคส่วนในชุมชนและสังคม เพื่อเป็นการตอบแทนทุกฝ่ายที่ทำให้กลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์เติบโตมาได้ถึงทุกวันนี้และจะเติบโตต่อไปในภายหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ด้วยแนวคิดที่ชัดเจนประกอบกับความมุ่งมั่นตั้งใจอย่างแน่วแน่ที่จะดำเนินการธุรกิจควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม กลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์จึงกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ ในการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคม คือ

วิสัยทัศน์

“ดูแลด้วยใจ โปร่งใสทุกกระบวนการ เสริมสร้างสังคมดี มีไมตรีกับสิ่งแวดล้อม พร้อมมุ่งสู่ความยั่งยืน”

พันธกิจ

1. ให้การบริการดูแลรักษาผู้ป่วยอย่างมีคุณภาพ ได้มาตรฐาน ด้วยความเต็มใจ เพื่อให้ผู้รับบริการเกิดความพึงพอใจสูงสุด
2. ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมในทุกกระบวนการ สามารถตรวจสอบได้
3. สร้างสรรค์โครงการและกิจกรรมดีๆ ออกสู่สังคม เพื่อสร้างเสริมให้คนในชุมชนและสังคมมีคุณภาพชีวิตที่ดี
4. สร้างจิตสำนึกให้พนักงานรู้จักปกป้องรักษาสิ่งแวดล้อม ลด ละ เลิกพฤติกรรมที่เป็นตัวการทำลายสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร

กลยุทธ์

1. วางแผนจัดให้มีการอบรมให้ความรู้ในหัวข้อเรื่องต่างๆ ที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการทำงานของพนักงานในองค์กร เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจและมั่นใจในการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง
2. กำหนดนโยบายและจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร ประกาศให้พนักงานทุกคนได้รับทราบ เพื่อกระตุ้นให้เกิดความตระหนักในการปฏิบัติตามแนวทางขององค์กร โดยเฉพาะการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. วางแผนจัดทำโครงการช่วยเหลือสังคม โดยเน้นการทำกิจกรรมร่วมกับชุมชน เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี
4. มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมที่ทำลายสิ่งแวดล้อม

การดำเนินการ

หลักการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์

จากความมุ่งมั่น ตั้งใจที่จะตอบแทนสังคมและช่วยเหลือสิ่งแวดล้อมของกลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ จึงก่อให้เกิดการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจัง เพื่อมุ่งสู่การเติบโตที่ยั่งยืนควบคู่ไปกับการประกอบกิจการขององค์กร โดยยึดหลัก 8 ข้อ ดังนี้

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

กลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ให้ความสำคัญกับการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม โดยยึดหลักจริยธรรมในการทำธุรกิจอย่างเสรี ปราศจากการผูกขาด มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน รวมถึงการต่อต้านการผูกขาดทางการค้า หรือการใช้อำนาจโดยมิชอบของผู้มีอำนาจ การทุจริต ซึ่งอาจทำให้ผู้อื่นหรือผู้รับบริการเสียเปรียบ รวมไปถึงการไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ โดยการดำเนินการต่างๆ ดังนี้



- จัดให้มีการแข่งขันที่เป็นธรรม เพราะการแข่งขันอย่างเป็นธรรมและทั่วถึงนั้นจะกระตุ้นให้เกิดนวัตกรรมและประสิทธิภาพ ช่วยลดต้นทุนสินค้าและบริการ เป็นการเปิดโอกาสให้ทุกกิจการมีความเท่าเทียมกัน และป้องกันการผูกขาดด้านราคา ซึ่งในส่วนนี้กลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ได้จัดให้มีประมูลยาและเวชภัณฑ์ทุกปี ในกลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์และโรงพยาบาลพันธมิตรอื่นๆ เพื่อให้ได้ยาและเวชภัณฑ์ที่มีคุณภาพเหมาะสมกับราคา
- จัดให้มีการซื้อสิทธิโปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆอย่างถูกกฎหมาย ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาเป็นธรรมในการดำเนินการ เคารพในสิทธิทางทรัพย์สินและปัญญา
- จัดให้มีการรายงานเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์ในหน่วยงานทุกระดับ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการต่างๆ ที่มีความผิดหรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรมทั้งกับหน่วยงานภายในและภายนอกองค์กร ด้วยระบบรายงานความเสี่ยง (Incident Report)

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

จริยธรรมและความโปร่งใส เป็นหัวใจของการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลจุฬารัตน์ จึงมีแนวนโยบายเรื่องความโปร่งใสในการดำเนินงานและการต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร โดยจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบและระบบการควบคุมภายในที่โปร่งใส กำหนดโครงสร้างองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดกิจกรรมส่งเสริมและสื่อสารให้เกิดความเข้าใจนำไปสู่การยอมรับและนำไปใช้เป็นแนวปฏิบัติ ปลูกจิตสำนึกที่ดีให้พนักงานและบริหารบุคลากรอย่างโปร่งใส

กลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนและมีกระบวนการตอบสนองที่รวดเร็วเป็นธรรม โดยมุ่งหวังว่าพนักงานทุกคนจะร่วมกันสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยการร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมหรือสอบถามข้อข้องใจได้ที่สำนักงานผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล หรือผู้บังคับบัญชาโดยตรง ทั้งนี้จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ ให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีระยะเวลาสอบสวนอย่างเหมาะสม มีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยในปี 2556 พบว่า ไม่มีการร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างไรก็ตามหน่วยงานตรวจสอบและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอยู่ในระหว่างทบทวนกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริต รวมถึงการพัฒนากระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต เพื่อให้มีความสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

เป้าหมายของกลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คือ การได้รับการรับรองจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต Corrective Anti-Corruption (CAC) เพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ใสสะอาดด้วยวิธีการดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการบริหารมีมติพิจารณาให้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต Corrective Anti-Corruption (CAC)
- ส่งเสริมให้พนักงานให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ด้วยการจัดเป็นวาระหัวข้อมีการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในการประชุมผู้จัดการประจำเดือนทุกครั้ง (เริ่มครั้งแรกในการประชุมประจำเดือนมีนาคม 2557)
- ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบให้ติดตามและซักถามเกี่ยวกับ Anti-Corruption รวมทั้งแนวทางการปฏิบัติในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง (เริ่มครั้งแรกการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2557)

การเคารพสิทธิมนุษยชน

การเคารพมนุษยชนถือเป็นรากฐานของการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล กลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการเคารพในสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของมนุษย์ทุกคน โดยการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

- สิทธิของผู้ป่วยถือเป็นหัวใจหลัก ที่โรงพยาบาลจะต้องตระหนักถึง โรงพยาบาลจึงกำหนดให้การอบรมเรื่อง “สิทธิผู้ป่วย” เป็นหัวข้อประจำในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานทุกคนที่เข้าร่วมงานกับโรงพยาบาลได้รับทราบและตระหนักถึงสิทธิของผู้ป่วยที่บัญญัติร่วมกัน โดยแพทยสภา สภาการพยาบาล สภาเภสัชกรรม ทันตแพทยสภา คณะกรรมการควบคุมการประกอบโรคศิลปะ 10 ประการ
 1. ผู้ป่วยทุกคนมีสิทธิพื้นฐานที่จะได้รับการด้านสุขภาพ ตามที่บัญญัติไว้ในรัฐธรรมนูญ
 2. ผู้ป่วยมีสิทธิที่จะได้รับการบริการจากผู้ประกอบวิชาชีพด้านสุขภาพโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติเนื่องจากความแตกต่างด้านฐานะ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา สังคม ลัทธิการเมือง เพศ อายุ และลักษณะของความเจ็บป่วย



จุฬารัตน์ 3
เกาทัณฑ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์

3. ผู้ป่วยที่ขอรับบริการด้านสุขภาพมีสิทธิที่จะได้รับทราบข้อมูลอย่างเพียงพอ และเข้าใจชัดเจนจากผู้ประกอบวิชาชีพด้านสุขภาพ เพื่อให้ผู้ป่วยสามารถเลือกตัดสินใจในการยินยอมหรือไม่ยินยอมให้ผู้ประกอบวิชาชีพด้านสุขภาพปฏิบัติต่อตน เว้นแต่เป็นการช่วยเหลือชีวิต หรือจำเป็น
4. ผู้ป่วยที่อยู่ในภาวะเสี่ยงอันตรายถึงชีวิต มีสิทธิที่จะได้รับการช่วยเหลือชีวิตจากผู้ประกอบวิชาชีพด้านสุขภาพ โดยทันที่ตามความจำเป็นแก่กรณี โดยไม่คำนึงถึงว่าผู้ป่วยจะร้องขอความช่วยเหลือหรือไม่
5. ผู้ป่วยมีสิทธิที่จะได้รับทราบชื่อ สกุล และประเภทของผู้ประกอบวิชาชีพด้านสุขภาพ ที่เป็นผู้ให้บริการแก่ตน
6. ผู้ป่วยมีสิทธิที่จะขอความเห็นจากผู้ประกอบวิชาชีพด้านสุขภาพอื่น ที่มิได้เป็นผู้ให้บริการแก่ตน และมีสิทธิในการขอเปลี่ยนผู้ให้บริการและสถานบริการได้
7. ผู้ป่วยมีสิทธิที่จะได้รับการปกปิดข้อมูลเกี่ยวกับตนเอง จากผู้ประกอบวิชาชีพด้านสุขภาพโดยเคร่งครัด เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากผู้ป่วยหรือการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
8. ผู้ป่วยมีสิทธิที่จะได้รับทราบข้อมูลอย่างครบถ้วน ในการตัดสินใจเข้าร่วมหรือถอนตัวจากการเป็นผู้ถูกทดลองในการทำวิจัยของผู้ประกอบวิชาชีพด้านสุขภาพ
9. ผู้ป่วยมีสิทธิที่จะได้รับทราบข้อมูล เกี่ยวกับการรักษาพยาบาลเฉพาะของตนที่ปรากฏในเวชระเบียนเมื่อร้องขอ ทั้งนี้ข้อมูลดังกล่าวต้องไม่เป็นการละเมิดสิทธิส่วนตัวของบุคคลอื่น
10. บิดามารดา หรือผู้แทนโดยชอบธรรมอาจใช้สิทธิแทนผู้ป่วยที่เป็นเด็กอายุยังไม่เกินสิบแปดปีบริบูรณ์ ผู้บกพร่องทางกายหรือจิต ซึ่งไม่สามารถใช้สิทธิด้วยตนเองได้

ซึ่งทั้งหมดนี้ทางโรงพยาบาลได้มีข้อกำหนดพนักงานทุกคนจะต้องให้ความสำคัญและรักษาปกป้องสิทธิของผู้ป่วยทุกคน

- การปกป้องข้อมูลและความเป็นส่วนตัวของผู้รับบริการ โดยทางกลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ได้มีนโยบายและข้อปฏิบัติอย่างชัดเจน เพื่อใช้กับพนักงานทุกคนภายในโรงพยาบาล ซึ่งในส่วนของข้อมูลและความเป็นส่วนตัวของผู้รับบริการ ทางโรงพยาบาลจะทำการบันทึกข้อมูลเข้าสู่ระบบสารสนเทศโรงพยาบาล (Hospital Information System) ซึ่งในระบบจะมีการกำหนดรหัสผ่าน เพื่อป้องกันการเข้าถึงข้อมูลต่างๆ โดยการกำหนดรหัสผ่านจะแบ่งตามส่วนงานที่มีสิทธิเข้าถึงข้อมูลนั้นๆ
- การปกป้องข้อมูลและความเป็นส่วนตัวของพนักงาน โดยนโยบายของกลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ ให้นำที่ที่ทรัพยากรบุคคลทุกคนมีหน้าที่ดูแลรักษาความลับส่วนบุคคลของพนักงานทุกคนและข้อมูลอื่นๆ ในระบบสารสนเทศที่ตนเองดูแลอยู่ พร้อมรักษาสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลและความเป็นส่วนตัวของพนักงานทุกคน ซึ่งแผนกบุคคลจะมีการจัดเก็บแฟ้มประวัติและข้อมูลส่วนตัวที่เป็นเอกสารในตู้เอกสารที่มีความปลอดภัยสูง มีการใส่กุญแจเพื่อป้องกันการเข้าถึงจากบุคคลทั่วไป สำหรับส่วนของข้อมูลที่จัดเก็บในเครื่องคอมพิวเตอร์นั้นจะมีการกำหนดรหัสผ่านในการเข้าถึงข้อมูล
- จัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยทั่วทั้งบริเวณโรงพยาบาล ด้วยการติดหลอดไฟเพื่อให้แสงสว่างในยามวิกาลอย่างทั่วถึง จัดเวรเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอกอาคารตลอด 24 ชั่วโมง ติดตั้งกล้อง CCTV ให้ครอบคลุมทั่วบริเวณโรงพยาบาลและจุดที่ลับสายตา เพื่อให้ผู้รับบริการและพนักงานทุกคน เกิดความมั่นใจในความปลอดภัยทั้งทางทรัพย์สินร่างกายและจิตใจ ทุกครั้งที่เข้ามาใช้บริการหรือทุกครั้งที่เข้ามาทำงาน
- จัดให้มีกล่องรับข้อร้องเรียนจากผู้รับบริการ เมื่อผู้รับบริการรู้สึกถูกละเมิดสิทธิ หรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม เพื่อหาหนทางแก้ไขและเยียวยา
- จัดให้แผนกบุคคลรับฟังปัญหาและข้อเสนอแนะต่างๆ จากพนักงานทุกคนเกี่ยวกับสิทธิที่พนักงานพึงได้รับ หรือการกระทำต่างๆ ที่พนักงานรู้สึกถูกละเมิดสิทธิ เพื่อนำมาแก้ไข และพัฒนาการบริหารงาน

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

กลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์มีการเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายและหลักจริยธรรมต่อพนักงานทุกคน อย่างเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติ โดยมีวิธีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมาย ไม่ใช้แรงงานบังคับ ไม่ใช้แรงงานเด็ก ทุกคนที่เข้าทำงานในโรงพยาบาลจุฬารัตน์เป็นผู้ที่มีอายุเกิน 15 ปี และจบการศึกษาระดับมัธยมศึกษาแล้ว
- ให้ความสำคัญคุ้มครองทางสังคม การคุ้มครองสภาพการทำงานของพนักงาน โดยมีการจ่ายค่าจ้างและค่าตอบแทนต่างๆ อย่างเป็นธรรม มีวันหยุดพักผ่อน มีวันลา มีการคุ้มครองแรงงานหญิงตั้งแต่ตั้งครรภ์จนถึงคลอดบุตร



- จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ อย่างครบถ้วน สำหรับพนักงาน และครอบคลุมไปถึงครอบครัวของพนักงานด้วย
- จัดสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการทำงานของพนักงาน ให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างปลอดภัย ถูกสุขอนามัยและมีความสุข
- จัดอบรมภายในเพื่อเพิ่มพูนความรู้ พัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยบรรจุเป็นแผนอบรมประจำปี
- จัดส่งพนักงานไปอบรมภายนอกเพื่อเพิ่มพูนความรู้ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างบุคคลภายนอก ก่อให้เกิดความภาคภูมิใจ และสามารถกลับมาพัฒนาสายงานที่ตนเองปฏิบัติอยู่ได้อย่างมีคุณภาพ
- จัดให้แผนกบุคคลมีการรับฟังปัญหาและข้อเสนอแนะต่างๆ จากพนักงาน เพื่อนำมาพัฒนาการบริหารงาน ปรับปรุงสิทธิต่างๆ ที่พนักงานรู้สึกว่าคุณกระทำอย่างไม่เป็นธรรม

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

กลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ มีความมุ่งมั่นในการดูแลรักษาอย่างมีคุณภาพ ได้มาตรฐาน ผู้รับบริการเกิดความประทับใจ โดยวิธีการต่างๆ ดังนี้

- ให้การรักษาอย่างมีคุณภาพ โดยมีการดูแลผู้ป่วยตามมาตรฐานต่างๆ
 - มาตรฐานตามวิชาชีพต่างๆ (แพทย์, พยาบาล, เภสัช, นักรังสีเทคนิค, นักกายภาพ เป็นต้น)
 - มาตรฐานสากล Patient Safety
- มีการจัดตั้งคณะกรรมการคุณภาพ เพื่อตรวจสอบควบคุมดูแลและตรวจสอบมาตรฐานต่างๆ ให้ได้มาตรฐาน เช่น องค์กรแพทย์ องค์กรพยาบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการป้องกันและควบคุมการติดเชื้อในโรงพยาบาล เป็นต้น
- มีการทำการตลาดอย่างเป็นธรรม มีการกำหนดราคาอย่างสมเหตุสมผล
- ไม่ให้ข้อมูลที่บิดเบือนจากความเป็นจริง และไม่มีการโฆษณาชวนเชื่อ
- มีการให้ข้อมูลอย่างถูกต้องละเอียดถี่ถ้วน ก่อนเข้ารับบริการ ซึ่งหมายถึง ที่มาของอาการ วิธีการรักษา ค่าใช้จ่าย แนวทางป้องกันและปฏิบัติตัวหลังได้รับการรักษา
- ให้โอกาสในการตัดสินใจ ให้ผู้รับบริการมีสิทธิในการเลือก ซึ่งในที่นี้หมายถึง วิธีการรักษาอื่นๆ ที่เป็นทางเลือก ชนิดของห้องพักรักษาตัวหลังการรักษารวมถึงการพิจารณาราคาของคู่แข่งในตลาด เพื่อให้ผู้รับบริการเกิดความพึงพอใจสูงสุด
- มีการเยียวยาเมื่อมีผู้มารับบริการได้รับผลกระทบหรือผลข้างเคียงจากการรักษา หรือไม่พึงพอใจกับการบริการที่อาจก่อให้เกิดความเสียหาย

การดูแลรักษาสสิ่งแวดล้อม

กลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์มุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่ใส่ใจและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยนโยบายในภาพรวมของโรงพยาบาลด้านการดูแลสิ่งแวดล้อม คือ ลดปริมาณขยะ ลดการใช้พลังงาน ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ บำบัดน้ำเสียให้มีคุณภาพมาตรฐานก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ เพิ่มพื้นที่สีเขียวในบริเวณโรงพยาบาล รวมถึงรณรงค์ให้พนักงานและชุมชนตระหนักและมีส่วนร่วมเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างยั่งยืนโดยมีการดำเนินการและโครงการต่างๆ ดังนี้

- จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมเพื่อคอยกำกับดูแลและตรวจสอบการทำงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของโรงพยาบาล
- จัดนิทรรศการให้ความรู้เรื่องการดูแลรักษาสสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่ตัวการต่างๆ ที่เป็นต้นเหตุของการทำลายธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การมองภาพรวมของระบบ วิธีการทำงานบางอย่างที่อาจส่งผลให้เกิดการทำลายสิ่งแวดล้อม รวมถึงวิธีการลด และวิธีการป้องกันสิ่งต่างๆ ที่เป็นตัวการทำลายสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการธุรกิจโรงพยาบาล





จุฬารัตน์ 3
เกพาร์กซ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กึ่งแก้ว

- จัดให้มีการประกวดแนวความคิดช่วยลดโลกร้อนในโครงการ Green Hospital
- มีนโยบายในการจัดซื้อผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้ในโรงพยาบาลและผู้ป่วย เช่น การใช้กระเป๋าดับทดแทนกระเป๋าน้ำดื่มสังเคราะห์ในการใส่เครื่องใช้ของผู้ป่วยนอนโรงพยาบาล, ใช้ถุงขยะที่สามารถย่อยสลายได้ง่าย, ยกเลิกการใช้น้ำยาเคมีสำหรับการทำความสะอาด โดยการเปลี่ยนน้ำยาชีวภาพ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- จัดให้มีการปรับเปลี่ยนระบบแสงสว่างไฟภายในโรงพยาบาลเพื่อลดการผลิตกระแสไฟฟ้า จากที่ใช้หลอดฟลูออเรสเซนต์เปลี่ยนมาเป็นหลอดแอลอีดีที่สามารถใช้งานได้นานกว่าทำให้ลดประหยัดพลังงานกว่า ส่งผลให้ลดปริมาณการผลิตกระแสไฟฟ้า ลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซอื่นๆ ที่เกิดจากกระบวนการผลิตไฟฟ้า ซึ่งหลังจากการเปลี่ยนระบบไฟฟ้าดังกล่าวพบว่า หลอดแอลอีดีสามารถลดพลังงานไฟฟ้าลงจากเดิมได้กว่าร้อยละ 50
- จัดให้ติดตั้งสวิทช์เปิดปิดหลอดไฟแบบกระตุกในสำนักงาน เพื่อให้ผู้ใช้สามารถเลือกเปิดปิดหลอดไฟเฉพาะจุดได้ ทำให้ไม่ต้องสิ้นเปลืองพลังงานไฟฟ้าในหลอดไฟบางดวงที่ติดตั้งอยู่ในพื้นที่ที่ไม่ได้ใช้งาน
- จัดให้มีนโยบายควบคุมปริมาณขยะในทุกหน่วยงาน เพื่อลดปริมาณการกำจัดขยะและการลดการใช้พลังงานทุกชนิดโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซมีเทน โดยการจัดอบรมเพื่อให้ความรู้กับบุคลากรทุกท่านในองค์กร และจัดตั้งคณะกรรมการ Green Hospital ตรวจสอบผลการทำการโครงการอย่างใกล้ชิด ซึ่งผลลัพธ์ของการดำเนินงานควบคุมปริมาณขยะ
- รมรณรงค์แยกขยะก่อนทิ้ง โดยจัดทำป้ายบ่งชี้ ชนิดของถังขยะทำให้ทั้งพนักงานและผู้มารับบริการทิ้งขยะได้ถูกต้อง ส่งผลให้สามารถลดกระบวนการในการกำจัดและทำลาย เพราะสามารถทำลายอย่างได้ถูกต้องตามประเภท พร้อมทั้งยังนำขยะที่สามารถ Recycle ได้ ส่งโรงงานเพื่อเข้ากระบวนการ Recycle ได้อย่างถูกต้องรวดเร็ว
- รมรณรงค์การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ด้วยการลดการใช้กระดาษ โดยกำหนดให้พนักงานใช้กระดาษให้คุ้มค่าที่สุด ด้วยการใช้กระดาษ 2 หน้า และลดการใช้กระดาษที่ไม่จำเป็นด้วยการจกเก็บเอกสารลงในระบบคอมพิวเตอร์ จากระบบการจัดนี้ทำให้ได้ประโยชน์ในด้านการลดการใช้หมึกและลดพื้นที่ในการจัดเก็บเอกสารอีกด้วย
- จัดทำบ่อน้ำบาดน้ำเสียที่ได้มาตรฐานเพื่อปรับปรุงคุณภาพน้ำเสียดังกล่าวให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานของกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข ก่อนปล่อยสู่ท่อระบายน้ำสาธารณะ โดยมีการตรวจสอบคุณภาพน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วเป็นประจำ ซึ่งค่าพารามิเตอร์ต่างๆ ที่ตรวจวัดมีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดซึ่งโรงพยาบาลได้ผ่านการตรวจสอบประจำปีจากสำนักงานประกันสังคมตามเงื่อนไขสมาชิกของสถานพยาบาลในสังกัดสำนักงานฯทุกปีตลอดมา นอกจากนี้ทางโรงพยาบาลยังมีการพัฒนาและปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้คุณภาพน้ำที่ผ่านการบำบัดได้มาตรฐานปลอดภัยก่อนปล่อยสู่สาธารณะ โดยน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัดบางส่วนจะถูกนำมาใช้รดน้ำต้นไม้และทำความสะอาดลานจอดรถ
- จัดโครงการรณรงค์ให้พนักงานลดการใช้พลังงานจากพฤติกรรมที่ละชินจนติดเป็นนิสัย เช่น ลดการใช้ลิฟต์โดยการเดินขึ้นบันได, ปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์เมื่อไม่ได้ใช้งาน, ปิดเครื่องปรับอากาศก่อนเลิกใช้งาน 30 นาที และ ถอดปลั๊กเครื่องใช้ไฟฟ้า/สำนักงานทุกครั้งหลังเลิกใช้งาน เพื่อลดพลังงานและลดความเสี่ยงด้านความปลอดภัย
- จัดให้มีการปลูกต้นไม้ภายในบริเวณโรงพยาบาลเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวและเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ดี ส่งผลให้ผู้รับบริการมีความสุข
- บรรลุกิจกรรมช่วยเหลือสังคมลงในแผนการพัฒนากอง (Organization Development) ประจำปี เช่น การปลูกป่าชายเลน เป็นต้น



การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

กลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของชุมชน โดยการ

- จัดตั้งคณะกรรมการสร้างเสริมสุขภาพ เพื่อกำกับดูแลและตรวจสอบผลลัพธ์ของโครงการต่างๆ ที่โรงพยาบาลจัดทำขึ้นเกี่ยวกับการสร้างเสริมสุขภาพ
- จัดทีมงานสรรหาจากแผนกทรัพยากรบุคคลออกภูมิตำรับสมัครงานตามโรงเรียน, วิทยาลัย และมหาวิทยาลัยใกล้เคียงในจังหวัด เพื่อเพิ่มช่องทางในการจ้างงานสร้างอาชีพให้กับคนในชุมชน ลดปัญหาการว่างงาน ซึ่งอาจเป็นตัวการของปัญหาอาชญากรรมในสังคมได้
- ให้ความร่วมมือด้านการแพทย์กับองค์การบริหารส่วนตำบลบางแก้ว โดยลงนามในบันทึกข้อตกลงร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลในการส่งทีมแพทย์และสหวิชาชีพออกตรวจรักษาและให้บริการดูแลผู้ป่วยที่ศูนย์การแพทย์ครอบครัวและชุมชน ต.บางแก้ว จ.สมุทรปราการ



- โครงการส่งเสริมสุขภาพผ่านชุมชนเครือข่ายอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) เนื่องจากกลุ่มอสม.เป็นกลุ่มอาสาสมัครที่สามารถเข้าถึงคนในชุมชนได้ดี จึงมีการจัดโครงการส่งเสริมสุขภาพผ่านอสม. เพื่อให้อสม.เป็นตัวแทนการส่งต่อสุขภาพดีให้กับทุกคนในชุมชน และปัจจุบันปัญหาโรคเรื้อรังถือเป็นปัญหาที่ค่อนข้างใหญ่ในปัจจุบัน กลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์จึงได้ส่งทีมสร้างเสริมสุขภาพเข้าพูดคุยและปรับทัศนคติที่เกี่ยวกับสุขภาพของกลุ่มอสม. ในโรคต่างๆ ดังนี้

- โรคความดัน
- โรคเบาหวาน
- โรคไขมันในเลือด





จุฬารัตน์ 3
เกพาร์กซ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว

- โครงการส่งเสริมสุขภาพผ่านชุมชนสถานประกอบการต่างๆ เนื่องจากจังหวัดสมุทรปราการเป็นจังหวัดที่มีพื้นที่ส่วนใหญ่ประกอบกิจการโรงงานอุตสาหกรรม ดังนั้นการพัฒนาชุมชนและสังคมจึงจำเป็นต้องมุ่งเน้นไปยังสถานประกอบการต่างๆ ในจังหวัด กลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ จึงได้ส่งทีมสร้างเสริมสุขภาพเข้าพบเจ้าของสถานประกอบการเพื่อเชิญเข้าร่วมโครงการสร้างเสริมสุขภาพต่างๆ โดยการให้ความรู้ของกลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์นั้น จะมุ่งเน้นไปในเรื่องที่เป็นปัญหาเฉพาะทางของแต่ละบริษัท เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ตรงจุดที่สุด เช่น

- โครงการลดไขมันในเลือด กับ บริษัท เมืองทองอะลูมิเนียม จำกัด
- โครงการเคลื่อนไหวถูกท่าลดปัญหาปวดหลัง กับ บริษัท บอดีเฟชั่น จำกัด เป็นต้น



- โครงการส่งเสริมสุขภาพผ่านบุคลากรภายในองค์กร เนื่องจากพนักงานของกลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์นั้น เป็นประชาชนในพื้นที่เกือบ 100% ดังนั้นการให้ความรู้ด้านสุขภาพผ่านบุคลากรภายในองค์กรจึงถือเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่จะสามารถเสริมสร้างและพัฒนาให้ชุมชนมีสุขภาพดีขึ้นได้ โดยโครงการที่ทางกลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์สื่อสารผ่านพนักงานคือโครงการ 3 อ. (อาหาร ออกกำลังกาย อารมณ์)

- โครงการขับเคลื่อนด้วยความรู้ความตระหนักถึงความเสี่ยงที่เกิดจากอุบัติเหตุจราจรที่ส่งผลให้มีผลต่อความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตของผู้ประสบอุบัติเหตุและครอบครัว กลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ จึงได้จัดทำโครงการขับเคลื่อนด้วยความรู้ความตระหนักให้พนักงานขององค์กร สวมหมวกนิรภัย 100% และได้มีการจัดให้ทีมส่งเสริมสุขภาพทำการวิเคราะห์หาสาเหตุของการไม่สวมใส่หมวกนิรภัยของผู้ใช้บริการรถจักรยานยนต์พบว่าเกิดจากความกลัวสิ่งสกปรกที่มีอยู่บนหมวกนิรภัยของรถจักรยานยนต์สาธารณะ ทางกลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์จึงได้ร่วมมือกับกลุ่มผู้บริการรถจักรยานยนต์รับจ้างในชุมชนใกล้เคียงแจกหมวกคลุมผมให้กับผู้โดยสารก่อนสวมหมวกนิรภัยเพื่อเสริมความมั่นใจเรื่องความสะอาด ทำให้โดยบริการรถจักรยานยนต์รับจ้างได้อย่างปลอดภัยลดการเกิดอุบัติเหตุที่เป็นสาเหตุของการสูญเสีย นอกจากนี้ทางโรงพยาบาลยังได้มีการจัดจำหน่ายหมวกนิรภัยที่ได้มาตรฐานในราคาถูกเพื่อให้ประชาชนทุกคนเข้าถึงความปลอดภัยได้ง่ายขึ้น



- โครงการส่งเสริมสุขภาพเชิงรุก
 - โครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่บริการตรวจสุขภาพให้กับชุมชนห่างไกลในจังหวัด โดยมีการกำหนดไว้เป็นแผนประจำปี



- โครงการให้ความรู้ด้านสาธารณสุขพื้นฐานภายในโรงเรียน



- โครงการอบรมช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน (CPR) ประชาชนในชุมชนและสถานประกอบการใกล้เคียง โดยจุดเริ่มต้นของโครงการนี้เกิดขึ้นจากการมองเห็นถึงความสำคัญในวินาทีชีวิตของผู้ป่วยโรคหัวใจขาดเลือดเฉียบพลัน ซึ่งในปัจจุบันนี้ประเทศไทยมีผู้ป่วยโรคหัวใจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โรงพยาบาลจุฬารัตน์จึงได้จัดโครงการให้ความรู้พร้อมการฝึกปฏิบัติการฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน ที่สามารถช่วยให้ผู้ป่วยกลับมาหายใจได้ ก่อนจะนำส่งโรงพยาบาล





จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว

การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม

กลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ได้มีการจัดนิทรรศการแสดงความรู้ความสามารถของหน่วยงานภายในองค์กร โดยให้ทุกหน่วยงานในองค์กรระดมความคิดพัฒนากระบวนการทำงานหรือคิดค้นนวัตกรรมที่ช่วยให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้นเข้าร่วมประกวดกันเพื่อแลกเปลี่ยนและบูรณาการความรู้จากสาขาต่างๆของกลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ ในภายใต้โครงการ “มหกรรมคุณภาพ กลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ (Chularat Hospital Group Forum)” ซึ่งจากโครงการนี้ นวัตกรรมที่ชนะการประกวด คือ “รดสระผมจากโรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11” โดยที่มาของนวัตกรรมนี้ มาจากทีมสหวิชาชีพมองเห็นปัญหาของผู้ป่วยที่นอนนานและไม่สามารถช่วยเหลือตนเองได้ ทำให้การดูแลสุขวิทยาส่วนใหญ่จำเป็นต้องได้รับการดูแลจากพยาบาลและผู้ช่วย ซึ่งการดูแลเรื่องความสะดวกของผมและศีรษะของผู้ป่วยนั้นเป็นเรื่องที่ค่อนข้างยุ่งยากเนื่องจากมีอุปกรณ์ที่ต้องใช้หลายอย่าง จึงก่อให้เกิดการใช้เวลานานในการสระผม จากแนวคิดนี้เองจึงก่อให้เกิดนวัตกรรม รดสระผม สบาย สบาย ขึ้น โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการใช้อุปกรณ์จำนวนมากที่เกี่ยวกับการสระผมลง ลดระยะเวลาที่ใช้ในการในการปฏิบัติการพยาบาลลง และเพื่อเพิ่มความพึงพอใจของผู้รับบริการ ซึ่งผลสำเร็จที่ได้จากนวัตกรรมนี้ คือ ลดอัตราการสิ้นเปลืองน้ำ ลดระยะเวลาการสระผมก่อให้เกิดความพึงพอใจให้กับผู้ป่วย

โครงการช่วยเหลือสังคมอื่นๆ

โครงการช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม โดยเป็นศูนย์กลางในการรับบริจาคสิ่งของจากประชาชนในชุมชนเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม (ปี 2554), บริจาคยาและเวชภัณฑ์ ถุงยังชีพ เรือพาย สุขาคเลื่อนที่และสิ่งของจำเป็นต่างๆ (ปี 2554-56), บริจาคเงินร่วมกับองค์กรรัฐและเอกชนเพื่อสมทบทุนช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย เช่น ไทยทีวีสีช่อง 3 กระทรวงแรงงาน (ปี 2554-56) เป็นต้น, ให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่บริการประชาชนผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่ต่าง ๆ เช่น ลพบุรี อุทัย และอื่นๆ (ปี 2554-55)



การสนับสนุนเพื่อสาธารณประโยชน์ เช่น จัดรพชาบาลและทีมพยาบาลเข้าร่วมงานแข่งขันกีฬา หรืองานพิธีการสำคัญต่างๆของจังหวัด, จัดพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมงานวันเด็กแห่งชาติกับองค์การบริหารส่วนตำบลต่างๆ ในบริเวณใกล้เคียงของโรงพยาบาลจุฬารัตน์ทุกสาขา, จัดพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมสำคัญทางประเพณีต่างๆของจังหวัด และการสนับสนุนเงินทุนสำหรับงานสาธารณประโยชน์อื่นๆ





การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

สรุปภาพรวมระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายใน ซึ่งจะครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ในการสอบทานให้ บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สอบทานให้มีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และสอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบประเมินผลอย่างอิสระเกี่ยวกับการควบคุมภายในรวมทั้ง สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบของทางราชการปัจจุบันฝ่ายตรวจสอบภายในมีพนักงาน 5 คน

บริษัทฯ มีแผนตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งจัดทำรายงานเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมทุกครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณารายงานการตรวจสอบภายในร่วมกับแผนตรวจสอบภายใน เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่จำเป็นในการปรับปรุงนโยบายของแผนตรวจสอบภายใน และเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และจะจัดทำ รายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อย และมอบหมาย ให้แผนตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นผู้ตรวจสอบความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อย และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทราบถึงประเด็นต่างๆ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการเงินและอำนาจในการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ อำนาจ การตัดสินใจ และการสั่งการต่างๆ ตามระดับตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการทบทวนคู่มือดังกล่าวทุกปี เพื่อความเหมาะสม กับสภาพการดำเนินธุรกิจในอนาคต

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารแล้วสรุปว่า จากการประเมิน ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบคือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุม การปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง มีระบบควบคุมภายในเพื่อติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีประสิทธิภาพ



จุฬารัตน์ 3
เกฬารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์

ข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2556 ไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในทางด้านการบัญชีการเงิน แต่มีข้อสังเกตจากการสอบทานการควบคุมทั่วไปในระบบสารสนเทศ ซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่อความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ข้อสังเกตผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบสารสนเทศ	แนวทางดำเนินการ	ระยะเวลาที่คาดว่าจะดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว
1. บริษัทฯ ไม่ได้จัดทำนโยบายด้านการรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศที่เป็นลายลักษณ์อักษร	บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดทำนโยบายการรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศอย่างเป็นทางการ ซึ่งนโยบายดังกล่าวจะระบุถึงหน้าที่ความรับผิดชอบต่อความถูกต้องและปลอดภัยของข้อมูลซึ่งอยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่ออนุมัติและประกาศใช้อย่างเป็นทางการ โดยมีแผนที่จะทบทวนนโยบายทุก 1 ปี	เดือนมีนาคม 2557
2. การไม่แบ่งแยกหน้าที่ของเจ้าหน้าที่พัฒนาระบบ (IT Programmer) ซึ่งรับผิดชอบในการบำรุงรักษาโปรแกรม (Application Program) และ โอนย้ายโปรแกรมไปยังระบบงานจริง สำหรับระบบ HOSPRO	บริษัทฯ ได้ดำเนินการแบ่งแยกหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ในการพัฒนาและบำรุงรักษาระบบ HOSPRO กับเจ้าหน้าที่การโอนย้ายโปรแกรม HOSPRO ไปยังระบบงานจริง ออกจากกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการสรรหาบุคลากรผู้ที่ทำหน้าที่ในการจัดการและดูแลการรักษาความปลอดภัยของระบบโดยเฉพาะ ซึ่งเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารจัดการและฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทาน Log เพื่อติดตามหาสาเหตุของเหตุการณ์ผิดปกติ	เดือนมีนาคม 2557
3. การพัฒนา จัดหา และบำรุงรักษาโปรแกรมระบบงาน		
3.1 บริษัทฯ มีขั้นตอนการพัฒนาและบำรุงรักษาโปรแกรม อย่างไรก็ดีตามยังไม่มีมีการเขียนขั้นตอนการปฏิบัติงานดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษร	บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายการบำรุงรักษาโปรแกรม รวมทั้งความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการ ซึ่งอยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่ออนุมัติและประกาศใช้อย่างเป็นทางการ โดยมีแผนที่จะทบทวนนโยบายทุก 1 ปี	เดือนมีนาคม 2557
3.2 บริษัทฯ ไม่มีหลักฐานเกี่ยวกับการสอบทานและติดตามการปฏิบัติงานในส่วนของการปรับปรุงแก้ไขโปรแกรมระบบงาน	บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายเกี่ยวกับการสอบทานและติดตามการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขโปรแกรมระบบงาน โดยกำหนดให้มีการจัดทำหลักฐานเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งอยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่ออนุมัติและประกาศใช้อย่างเป็นทางการ โดยมีแผนที่จะทบทวนนโยบายทุก 1 ปี	เดือนมีนาคม 2557



ข้อสังเกตผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบ
สารสนเทศ

แนวทางดำเนินการ

ระยะเวลาที่คาดว่าจะ
ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว

4. การควบคุมการเข้าถึงระบบและข้อมูล

4.1 บริษัทฯ ไม่มีระเบียบปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับเรื่องการขรหัสและสิทธิของผู้ใช้

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายเกี่ยวกับเรื่องการขรหัสและสิทธิของผู้ใช้โดยกำหนดให้มีการจัดทำหลักฐานเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งอยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่ออนุมัติและประกาศใช้อย่างเป็นทางการ โดยมีแผนที่จะทบทวนนโยบายทุก 1 ปี

เดือนเมษายน 2557

4.2 บริษัทฯ ไม่มีการกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนสำหรับการควบคุมการเข้าถึงระบบและรหัสผ่านอย่างเป็นทางการ

บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำเอกสารระบุถึงมาตรฐานและขั้นตอนสำหรับการควบคุมการเข้าถึงระบบและรหัสผ่านอย่างเป็นทางการ เพื่อแจกจ่ายให้ผู้ใช้งานระบบทุกคน โดยจะให้มีการตรวจทานและส่งเอกสารเดือนให้ผู้ใช้งานระบบทำการเปลี่ยนรหัสผ่านอย่างสม่ำเสมอ

เดือนเมษายน 2557

4.3 ควรเพิ่มการควบคุมการให้สิทธิพิเศษในการใช้งานระบบ (ทุกระบบงาน) บริษัทฯ ไม่มีการกำหนดเกี่ยวกับการควบคุมการให้สิทธิพิเศษในการเข้าใช้งานระบบอย่างชัดเจน รวมถึงสิทธิพิเศษในการเข้าสู่ระบบในกรณีฉุกเฉิน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการกำหนดจำนวนผู้ที่มีสิทธิพิเศษในการเข้าสู่ระบบแยกเป็นรายบุคคลและจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้ในการตรวจสอบติดตามการเข้าถึงระบบปัจจุบันอยู่ระหว่างการเสนอลงนามและประกาศใช้ ทั้งนี้มีแผนที่จะทบทวนนโยบายทุก 1 ปี

เดือนเมษายน 2557

4.4 ควรกำหนดให้มีระเบียบปฏิบัติที่เป็นทางการในการสอบทานรหัสผู้ใช้และสิทธิของผู้ใช้งานอย่างเป็นประจำ (ทุกระบบงาน)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการกำหนดให้มีระเบียบปฏิบัติที่เป็นทางการสำหรับการสอบทานรหัสผู้ใช้และสิทธิของผู้ใช้ในระบบงานและระบบปฏิบัติการต่างๆ และกำหนดผู้ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการสอบทานรหัสผู้ใช้และสิทธิของผู้ใช้ในระบบงาน พร้อมจัดทำรายงานสรุปรายชื่อผู้ใช้พร้อมสิทธิในการใช้ระบบงานของแต่ละส่วนงาน ส่งให้ผู้บริหารของแต่ละส่วนงานอย่างน้อยทุกๆ 3 เดือน เพื่อการยืนยันและอนุมัติสิทธิของพนักงานแต่ละคน และกำหนดนโยบายล๊อครหัสผู้ใช้ที่ไม่มีการใช้งานโดยทันที และกำหนดเกณฑ์พิจารณาการล๊อครหัสเหล่านั้นออกจากกระบบเพื่อเป็นการป้องกันการนำรหัสผู้ใช้เหล่านั้นไปใช้อย่างไม่เหมาะสมปัจจุบันอยู่ระหว่างการเสนอลงนามและประกาศใช้ ทั้งนี้มีแผนที่จะทบทวนนโยบายทุก 1 ปี

เดือนเมษายน 2557



จุฬารัตน์ 3
เกาทัณฑ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว

ข้อสังเกตผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบสารสนเทศ	แนวทางดำเนินการ	ระยะเวลาที่คาดว่าจะดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว
5. การสำรองข้อมูล การกู้คืนระบบและแผนสำรองฉุกเฉิน 5.1 ควรจัดทำแผนรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (ทุกระบบงาน) 5.2 ควรมีการจัดทำระเบียบและวิธีการในการสำรองข้อมูลขึ้นอย่างเป็นทางการ (ทุกระบบงาน)	บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำและทดสอบแผนรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเป็นทางการปัจจุบันอยู่ระหว่างการเสนอลงนามและประกาศใช้ ทั้งนี้มีแผนที่จะทบทวนนโยบายทุก 1 ปี บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำระเบียบและวิธีการในการสำรองข้อมูล และประกาศใช้อย่างเป็นทางการปัจจุบันอยู่ระหว่างการเสนอลงนามและประกาศใช้ ทั้งนี้มีแผนที่จะทบทวนนโยบายทุก 1 ปี	เดือนเมษายน 2557 เดือนเมษายน 2557

ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ วันที่ 15 สิงหาคม 2555 ครั้งที่ 1/2555 มีมติแต่งตั้ง

นางจิรวิศา โรจนประดิษฐ์ ให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2555 โดยนางจิรวิศา โรจนประดิษฐ์ มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน เป็นระยะเวลา 10 ปี และได้รับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ได้แก่ Evaluating Internal Controls: A COSO-Based Approach (สมาคมผู้ตรวจสอบภายใน) และ - Internal Auditing Certificate Program (IACP) (สภาวิชาชีพบัญชี) และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

จากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557 คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ได้ประเมินการปฏิบัติงานประจำปี 2556 ของผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ของบริษัทฯ แล้วว่ามีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในและมีความรู้ความสามารถดำเนินการตอบสนองนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายมาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และ ปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อสนับสนุนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ การพิจารณา และอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอนและโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ของบริษัทฯ ได้รับการอนุมัติ จากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคุณสมบัติของผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3



รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2555 และ 2556 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ระหว่าง บริษัทฯ และบริษัทย่อย กับ บุคคล / นิติบุคคลที่มีความขัดแย้ง โดยสรุปรายละเอียดดังต่อไปนี้

สรุปรายละเอียดลักษณะของบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บุคคล / นิติบุคคล ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการทำธุรกรรมกับบริษัทฯ และ / หรือบริษัทย่อย	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. นายแพทย์กำพล พลัสสินทร์	-	- เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดย ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 26 พฤศจิกายน 2556 กลุ่มพลัสสินทร์ ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 40.71 - ดำรงตำแหน่งกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารในบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยทั้งสี่แห่ง
2. นายเกรียงศักดิ์ พลัสสินทร์	-	- เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดย ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 26 พฤศจิกายน 2556 กลุ่มพลัสสินทร์ ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 40.71 - ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการในบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยทั้งสี่แห่ง
3. คุณสมมล อมรพิทักษ์กุล และ คุณกันย์สินีย์ อมรพิทักษ์กุล	-	- เป็นบุตรสาวและพี่สาวของนายชรรยง อมรพิทักษ์กุล ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท - ณ วันที่ปิดสมุดทะเบียน วันที่ 26 พฤศจิกายน 2556 กลุ่มอมรพิทักษ์กุล ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 1.14
4. บริษัท ไทยแอมคอน จำกัด	นำเข้าและจำหน่ายเครื่องมือแพทย์	ณ วันที่ 30 เมษายน 2555 - มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกับบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มพลัสสินทร์ ซึ่งถือหุ้น บริษัท ไทยแอม คอน จำกัด ร้อยละ 93 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว - มีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ 2 ท่าน ได้แก่ นายเกรียงศักดิ์ พลัสสินทร์ และ นายแพทย์กำพล พลัสสินทร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท ไทยแอมคอน จำกัด จำนวน 19,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของหุ้นทั้งหมด จากผู้ถือหุ้นเดิม



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว

บุคคล / นิติบุคคล ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการทำธุรกรรมกับบริษัทฯ และ / หรือบริษัทย่อย	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
5. โรงเรียนจุฬารัตน์ อินเตอร์ เฮลท์ (เดิมชื่อ โรงเรียนกานดา บริรักษ์)	โรงเรียนฝึกอบรมผู้ช่วยพยาบาล	เพื่อปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ส่งผลให้บริษัท ไทยแอมคอน จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทย่อย และไม่จัดเป็นนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 เมษายน 2555 กรรมการของบริษัทฯ ได้แก่ นายแพทย์กำพล พลัสสินทร์ ดำรงตำแหน่งผู้บริหารและเป็นผู้มีอำนาจควบคุมในโรงเรียนจุฬารัตน์ อินเตอร์ เฮลท์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ ได้รับโอนใบอนุญาตจัดตั้งโรงเรียนฯ เพื่อดำเนินกิจการ โรงเรียนฝึกอบรมผู้ช่วยพยาบาล โดยปัจจุบันโรงเรียนจุฬารัตน์ อินเตอร์ เฮลท์ ไม่จัดเป็นนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ
6. บริษัท เอสโก้ -ไทย จำกัด	นำเข้าอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์	- มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ 1 ท่าน ได้แก่ นางสาวกรรณิกา พลัสสินทร์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดย ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 26 พฤศจิกายน 2556 กลุ่มพลัสสินทร์ ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 40.71 - ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
7. มูลนิธิริรักษ์บางพลี	มูลนิธิริรักษ์บางพลีจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้ - เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ค่ารักษาพยาบาล - ส่งเสริมและสนับสนุน ช่วยเหลือการศึกษา การกีฬา แก่นักเรียนที่ขาดทุนและสาธารณกุศลอื่นๆ โดยไม่ดำเนินการเกี่ยวข้องกับการเมืองแต่อย่างใด	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ 2 ท่าน ได้แก่ นายแพทย์กำพล พลัสสินทร์ และนายแพทย์วิจิตร ศิริทัตธำรง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และวันที่ 31 ธันวาคม 2556

การซื้อขายสินค้าและบริการทั่วไป

บุคคล/นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2555	ปี 2556		
1. แพทย์ผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร	ค่าธรรมเนียมแพทย์ : มีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบค่าธรรมเนียมแพทย์แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้อง จำนวน 7 ท่าน	47.05	41.46	การกำหนดค่าธรรมเนียมแพทย์เป็นไปตามเกณฑ์ที่ราชวิทยาลัยแพทย์กำหนด ซึ่งเทียบเท่ากับราคาที่บริษัท ฯ จ่ายค่าธรรมเนียมแพทย์แก่ แพทย์ท่านอื่นของทั้งโรงพยาบาล	รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุผล เนื่องจากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องจ่ายค่าตอบแทนแพทย์กับแพทย์ท่านอื่นของทั้งโรงพยาบาล
	- ยอดเจ้าหนี้ค้างถึงปี	4.38	4.44	การกำหนดค่าธรรมเนียมแพทย์ตามเงื่อนไขการจ่ายค่าตอบแทนแพทย์ใน 30 วัน ตามเงื่อนไขการจ่ายค่าตอบแทนแพทย์ แนวโน้มการทำรายการในอนาคต	รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าปกติที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต ภายใต้เงื่อนไขทั่วไป

หมายเหตุ : /แพทย์ผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหาร ตามนิยามของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ 1) นายแพทย์กำพล พลัสสินทร์ 2) นายแพทย์วิจิตร ศิริพิตรารัง 3) นายแพทย์สุชาย เหล่าวีระวัฒน์ 4) แพทย์หญิงสุติมา ปิ่นเจริญ 5) นายแพทย์ยุทธนา สงวนมงคลที่เกี่ยวข้อง จำนวน 2 ท่าน

บุคคล/นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2555	ปี 2556		
2. บริษัท เอส.โก๊ – ไทย จำกัด (นำเข้าและจำหน่ายอุปกรณ์ปลอดเชื้อและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์)	ค่าใช้จ่ายซื้อทรัพย์สิน : บริษัทฯ ซื้อตู้ปลอดเชื้อ (Biological Safety Cabinet) เพื่อใช้ในห้อง LAB และกล้องวงจรปิด (Fujiko) เพื่อความปลอดภัยของลูกค้าและพนักงานบริเวณที่จอดรถ	0.13	0.78	การกำหนดราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าจากบุคคลภายนอก เพิ่มการชำระเงิน ตามเงื่อนไขการค้าปกติ แนวโน้มการทำรายการในอนาคต การทำรายการดังกล่าวในอนาคตขึ้นอยู่กับเหตุผล และความจำเป็นของบริษัทฯ ภายใต้งบประมาณค่าใช้จ่าย	รายการดังกล่าวมีความจำเป็น และสมเหตุสมผล ถือเป็นรายการค้าปกติทั่วไป เนื่องจากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าว โดยราคาซื้อขายเทียบเท่ากับบุคคลภายนอก
	-ยอดเจ้าหนี้ค้างสิ้นปี	-0-	-0-		
3. คุณสมล อมรพิทักษ์กุล และ คุณกันยสินธุ์ อมรพิทักษ์กุล	ค่าใช้จ่ายซื้อวัตถุดิบ : บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบจาก คุณสมล อมรพิทักษ์กุล และคุณกันยสินธุ์ อมรพิทักษ์กุล เพื่อใช้เป็นยาสมุนไพรประกอบการรักษา คนไข้ที่มาใช้บริการแพथชีนแผนก ไบรณ	1.75	0.11	การกำหนดราคาซื้อขาย การกำหนดราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัทซื้อสินค้าจากบุคคลภายนอก เพิ่มการชำระเงิน ภายใน 30 วัน ตามเงื่อนไขการค้าปกติ แนวโน้มการทำรายการในอนาคต ได้สิ้นสุดการค้า ในเดือน มกราคม 2556	รายการดังกล่าว มีความจำเป็น และสมเหตุสมผล เนื่องจากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษา โดยราคาซื้อขายเทียบเท่ากับบุคคลภายนอก และสิ้นสุดการค้าดังกล่าว ในเดือน มกราคม 2556
	-ยอดเจ้าหนี้ค้างสิ้นปี	0.12	-0-		

บุคคล/นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2555	ปี 2556		
4. นายเกรียงศักดิ์ พลัสสินทร์	ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษา : บริษัทฯ จ้าง นายเกรียงศักดิ์ พลัสสินทร์ เป็นที่ปรึกษาในการ บริหารธุรกิจ -ยอดเจ้าหนี้ค้างสิ้นปี	0.97	-0-	การกำหนดราคาซื้อขาย บริษัทฯ จ้างนายเกรียงศักดิ์ พลัสสินทร์ เพื่อให้คำปรึกษาด้านการ บริหารธุรกิจ เพิ่มการชำระเงิน ระยะเวลาการชำระหนี้ภายใน 30 วัน แนวโน้มการทำรายการในอนาคต บริษัทฯ ไม่มีนโยบายการทำ รายการดังกล่าวในอนาคต	รายการดังกล่าวบริษัทได้ยกเลิก ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 และ ไม่มีนโยบายการว่าจ้างที่ปรึกษา ทางธุรกิจดังกล่าวในอนาคต
5. นายแพทย์กำพล พลัสสินทร์	ค่าใช้จ่ายซื้อทรัพย์สิน บริษัทซื้อรถยนต์จากนายแพทย์ กำพล พลัสสินทร์ เพื่อใช้ใน กิจการของบริษัทย่อย (บริษัท บางปะกงเวชกิจ จำกัด) -ยอดเจ้าหนี้ค้างสิ้นปี	-0-	0.95	การกำหนดราคาซื้อขาย บริษัทฯ ซื้อรถยนต์จากนายแพทย์ กำพล พลัสสินทร์เพื่อใช้ในการ ของบริษัทย่อย (บริษัท บางปะกง เวชกิจ จำกัด) ในราคาใกล้เคียงกับ กว่าราคาตลาด เพิ่มการชำระเงิน ระยะเวลาการชำระหนี้ภายใน 30 วัน แนวโน้มการทำรายการในอนาคต การทำรายการดังกล่าวในอนาคต ขึ้นอยู่กับเหตุผล และความจำเป็น ของบริษัท	รายการดังกล่าวสมเหตุผล และเป็นรายการค้าโดยปกติ ทั่วไป



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์

บุคคล/นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2555	ปี 2556		
6. บริษัท ไทยแอมคอน จำกัด (นำเข้าและจำหน่ายเครื่องมือแพทย์)	ค่าใช้จ่ายซื้อเครื่องมือแพทย์ : บริษัทฯ ซื้อเครื่องมือแพทย์จาก บริษัท ไทยแอมคอน จำกัด เพื่อ ใช้เป็นเครื่องมือรักษาผู้ป่วย	13.40	-0-	การกำหนดราคาซื้อขายระหว่างกัน เป็นไปตามราคาตลาดซึ่งเทียบ เท่ากับ ราคาที่บริษัทฯ ซื้อสินค้า จากบุคคลภายนอก เงินมัดจำ บริษัทฯ มีการชำระเงินมัดจำร้อยละ 30 - 50 ของราคาสินค้าที่สั่งซื้อ รายการซึ่งมีมูลค่าสูง เทอมการชำระเงิน ระยะเวลาการชำระหนี้ ภายใน 30 วัน ตามเงื่อนไขการกำกับ แนวโน้มการทำรายการในอนาคต ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2555 บริษัทฯ ซื้อหุ้น บริษัท ไทยแอมคอน จำกัด จำนวน 19,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของหุ้นทั้งหมด เพื่อปรับ โครงสร้างทางธุรกิจ ส่งผลให้บริษัท ไทยแอมคอน จำกัด เป็นบริษัทย่อย และไม่จัดเป็นนิติบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (รายละเอียดเพิ่มเติมในการปรับ โครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่ม บริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมใน ส่วนการเข้าจดทะเบียนในตลาด หลักทรัพย์ฯ)	รายการดังกล่าวมีความจำเป็น และส่งผลต่อผลเนื่องจาก บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้ เครื่องมือแพทย์ดังกล่าว โดย ราคาและเงื่อนไขการซื้อขายเป็น ไปตามเงื่อนไขการกำกับ
	ยอดเจ้าหนี้ค้างสิ้นปี เงินมัดจำ	4.00 -0-	-0- -0-		

บุคคล/นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2555	ปี 2556		
7. โรงเรียนจุฬารัตน์ อินเตอร์ เซลล์ (โรงเรียนฝึกอบรมผู้ช่วยพยาบาล)	เงินทดรองจ่าย : บริษัทฯ ชำระ ค่าใช้จ่ายของโรงเรียนจุฬารัตน์ อินเตอร์ เซลล์ เช่น ค่าโทรศัพท์ ค่าอินเตอร์เน็ต เงินเดือน พนักงาน เป็นต้น แก่เจ้าหน้าที่ โดยตรง และบริษัทฯ จะเรียก เก็บค่าใช้จ่ายจาก โรงเรียนจุฬา รัตน์ อินเตอร์ เซลล์ ต่อไป ยอดถูกหักดังข้างต้นปี	1.29	-0-	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าใช้จ่ายจาก โรงเรียนจุฬารัตน์ อินเตอร์ เซลล์ เท่ากับจำนวนที่บริษัทฯ "จ่ายจริง" ทางการเงิน บริษัทฯ จะรวบรวมค่าใช้จ่ายทุก 3 เดือน และเรียกเก็บค่าใช้จ่าย จากโรงเรียนจุฬารัตน์ อินเตอร์ เซลล์ ภายในเวลา 60-120 วัน แนวโน้มนำการทำรายการในอนาคต ณ วันที่ 15 พฤศจิกายน 2555 บริษัทฯ ได้รับโอนใบอนุญาตจัด ตั้งโรงเรียน เพื่อปรับโครงสร้าง ทางธุรกิจ ส่งผลให้โรงเรียนจุฬา รัตน์ อินเตอร์ เซลล์เป็นหน่วย งานหนึ่งของบริษัทฯ และ ปัจจุบัน โรงเรียนจุฬารัตน์ อินเตอร์ เซลล์ "ไม่จัดเป็น" นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ (รายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนการ ปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายใน กลุ่มบริษัท เพื่อเตรียมความ พร้อมในการเข้าจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์ฯ)	รายการดังกล่าวเกิดขึ้นก่อนการ ปรับโครงสร้างเพื่อเข้า ทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งบริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการ ให้เงินทดรองจ่ายดังกล่าวแก่ บุคคล/นิติบุคคลอื่นใดใน อนาคต

รายได้ค่าบริการพยาบาล :
บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการ
รักษาพยาบาลแก่นักศึกษาของ
โรงเรียนจุฬารัตน์ อินเตอร์ เซลล์
ที่มารับการรักษาที่กลุ่มบริษัท
จุฬารัตน์ ซึ่งโรงเรียนจุฬารัตน์
อินเตอร์ เซลล์เป็นผู้ชำระค่า
รักษาพยาบาลดังกล่าวแก่
บริษัทฯ แทนผู้ป้อนนักศึกษา
ตามนโยบายของโรงเรียนจุฬา
รัตน์ อินเตอร์ เซลล์ที่ให้
สวัสดิการรักษพยาบาลแก่นักศึกษาของโรงเรียนจุฬารัตน์
อินเตอร์ เซลล์ในการรักษา
พยาบาลที่กลุ่มบริษัท

ยอดลูกหนี้ค้างคืนปี

การกำหนดราคาซื้อขาย
โรงเรียนจุฬารัตน์ อินเตอร์ เซลล์
ได้รับส่วนลดสำหรับค่าใช้จ่าย
ทางการแพทย์ฯ และอื่นๆ ใน
อัตราร้อยละ 50
เทอมการชำระเงิน
ระยะเวลาการชำระหนี้ ภายใน
90 วัน ตามเงื่อนไขการค้าปกติ
แนวโน้มการทำรายการในอนาคต
ณ วันที่ 15 พฤศจิกายน 2555
บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตจัด
ตั้งโรงเรียน เพื่อปรับโครงสร้าง
ทางธุรกิจ ส่งผลให้โรงเรียนจุฬา
รัตน์ อินเตอร์ เซลล์เป็นหน่วย
งานหนึ่งของบริษัทฯ และ
ปัจจุบัน โรงเรียนจุฬารัตน์
อินเตอร์ เซลล์ ไม่จัดเป็น
นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทาง
ผลประโยชน์
(รายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2
หัวข้อ 12.2.5 การปรับโครงสร้าง
การถือหุ้นภายในกลุ่มบริษัท เพื่อ
เตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ)

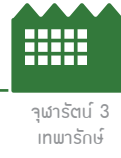
รายการดังกล่าวเกิดขึ้นก่อนการ
ปรับโครงสร้างเพื่อเข้าจด
ทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
ซึ่งบริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการ
ให้ส่วนลดค่าบริการพยาบาลดังกล่าวแก่บุคคล/นิติบุคคลนอก
กลุ่มบริษัทอื่นใดในอนาคต

บุคคล/นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2555	ปี 2556		
8. มูลนิธิรักษะบางพลี (ดำเนินการสาธารณกุศล)	ค่าใช้จ่ายเงินบริจาค : บริษัทฯ บริจาคเงินแก่มูลนิธิรักษะบางพลี เพื่อดำเนินการสาธารณกุศล	-0-	-0-	แนวโน้มการทำรายการในอนาคต รายการดังกล่าวอาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยผู้บริหารมีนโยบายที่จะบริจาคเงินเพื่อใช้เป็นสาธารณประโยชน์ตามความเหมาะสม	รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุผลผลเนื่องจากเป็นการบริจาคเพื่อนำไปใช้ในการสาธารณกุศล
	ยอดเจ้าหนี้คงค้างต้นปี	-0-	-0-		

การเช่าที่ดิน และ อาคาร

บุคคล/นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2555	ปี 2556		
1. นายแพทย์กำพล พลัสสินทร์ ^{1/}	ค่าเช่าอาคาร : บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายจากการเช่าอาคารพาณิชย์ 4.5 ชั้น 2 คูหา พื้นที่ใช้สอยประมาณ 416 ตรม. เพื่อเป็นสถานที่จัดเก็บเอกสารของบริษัทฯ ยอดเจ้าหนี้คงค้างสิ้นปี	0.36	0.36	การกำหนดราคาเช่า สัญญาเช่าอายุ 3 ปี นับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 ถึง วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558 โดยมีค่าเช่าเดือนละ 30,000 บาท เพมการชำระเงิน สัญญาระบุให้ผู้เช่าชำระเงินล่วงหน้ารายเดือน ซึ่งผู้เช่ามีการชำระเงินล่วงหน้ารายเดือนตามที่ระบุในสัญญา แนวโน้มการทำรายการในอนาคต รายการดังกล่าวเป็นรายการที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต ภายใต้ราคาประเมินค่าเช่ายุติธรรมและเงื่อนไขการเช่าทั่วไป	รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุผลเนื่องจากริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้พื้นที่อาคารดังกล่าวในการจัดเก็บเอกสาร โดยราคาเช่าเป็นไปตามราคาที่เหมาะสมโดยผู้ประเมินอิสระ

หมายเหตุ : 1/ เดิมเช่าจาก นางสาวรุจิ ทองประกอบ ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้จัดการสาขา 2 และ 4 ของโรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 สัญญาเช่าอายุ 3 ปี นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 ถึง วันที่ 1 มกราคม 2556 ค่าเช่าเดือนละ 30,000 บาท และได้มีการยกเลิกสัญญาเช่าดังกล่าว โดยสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2555



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์

บุคคล/นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน		มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2556		
2. นายแพทย์กำพล พลัสสินทร์ ^{2/}	รายได้ค่าเช่าอาคารเพื่อใช้ ประกอบกิจการโรงเรียน จุฬารัตน์ อินเตอร์ เอลท์ : บริษัท มีรายได้จากการให้เช่าอาคารสำนักงาน 6 ชั้น 4 คูหา พื้นที่ใช้สอยประมาณ 3,456 ตรม.แก่นางสาวศิริพร ตราศรี ในฐานะผู้ก่อตั้งโรงเรียนจุฬารัตน์ อินเตอร์ เอลท์ เพื่อใช้เป็นที่พักประกอบการของโรงเรียนฯ		0.83	-0-	การกำหนดราคาเช่า สัญญาอายุ 3 ปี นับแต่วันที่ 1 มีนาคม 2554 ถึง วันที่ 1 มีนาคม 2557 ราคาเช่าเดือนละ 75,000 บาท ซึ่งต่ำกว่าราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ บจก. เอียร์ แอปไพร์ชด์ เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2555 ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ยกเลิกสัญญาเช่าดังกล่าวแล้ว โดยมีผลสิ้นสุดตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2555 เทอมการชำระเงิน ชำระภายใน 30 วัน แนวโน้มการทำรายการในอนาคต บริษัทฯ ไม่มีนโยบายการทำรายการดังกล่าวในอนาคต	รายการดังกล่าวเกิดขึ้นก่อนการปรับโครงสร้างเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายจะดำเนินกิจการโรงเรียนอบรมผู้ช่วยพยาบาลด้วยตัวเอง (รายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ "11.3 รายการปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่มบริษัท") และไม่มีนโยบายที่จะให้เช่าอาคารดังกล่าวในราคาต่ำกว่าราคาตลาดในอนาคต

หมายเหตุ : 2/ เดิมชื่อนาม นางสาวศิริพร ตราศรี ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อทั่วไปของโรงพยาบาลสุพรรณ 3 และเป็นผู้ก่อตั้งโรงเรียนสุพรรณรัตน์ อินเตอร์ เฮอร์ เซลล์ และมอบอำนาจให้แก่ นายแพทย์ ถ้ำพล พลัสสินทร์ ใน การบริหารงานแทน

บุคคล/นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2555	ปี 2556		
3. บุคลากรบางพลี	ค่าเช่าอาคาร มูลนิธิริรักษ์บางพลี ใช้ที่อยู่ของอาคารที่ตั้งของ โรงเรียนจุฬารัตน์ อินเตอร์ เฮลท์ เพื่อเป็นที่อยู่ในการจดทะเบียน และจัดส่งเอกสาร	-0-	-0-	การกำหนดราคาเช่า ไม่มีการทำสัญญาเช่าและไม่ มีการคิดค่าเช่าระหว่างกัน เนื่องจากปัจจุบันมูลนิธิริรักษ์ บางพลีไม่มีการใช้พื้นที่อาคาร ซึ่งปัจจุบันเป็นที่ตั้งของโรงเรียน จุฬารัตน์ อินเตอร์ เฮลท์ แต่อย่างไร นอกจากนี้พื้นที่อยู่ในการจดทะเบียน และจัดส่งเอกสารเท่านั้น แนวโน้มการทำรายการในอนาคต ในอนาคตมูลนิธิริรักษ์บางพลี ยังไม่มีแผนการใช้พื้นที่ดังกล่าว เพื่อดำเนินการแต่อย่างใด แต่หาก มูลนิธิต้องการใช้พื้นที่ดังกล่าว อาคารดังกล่าว เพื่อดำเนินการใด บริษัทฯ จะจัดทำสัญญาเช่า ภายใต้ ราคาประเมินค่าเช่าชุดิธรรมและ เงื่อนไขการเช่าทั่วไป	รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล เนื่องจากมูลนิธิริรักษ์บางพลีไม่มี การใช้พื้นที่ในการดำเนินกิจการ แต่อย่างใด
	ยอดลูกหนี้ค้างสิ้นปี	-0-	-0-		



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์

การชี้แจงจากบุคคล / นิติบุคคลที่มีความขัดแย้ง

บุคคล/นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2555	ปี 2556		
1. นายแพทย์กำพล พลัสสินทร์ กรรมการบริษัท	เงินกู้ยืม : บริษัทฯ กู้ยืมเงินจาก นายแพทย์กำพล พลัสสินทร์ ก่อนปรับโครงสร้างการถือหุ้น ของบริษัทฯ ไทยแอมคอน จำกัด เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนใน การนำเข้าเครื่องมือแพทย์เพื่อมา จำหน่ายแก่ลูกค้า โดยมียอดหนี้ คงค้าง ดังนี้	8.00	-0-	อัตราดอกเบี้ย เงินกู้ 3.7 ล้าน อัตราดอกเบี้ย 4% เงินกู้ 7.0 ล้าน อัตราดอกเบี้ย 3% โดยชำระคืนดอกเบี้ยครั้งเดียว พร้อมการชำระคืนเงินกู้ การชำระคืนเงินกู้ บริษัทฯ จะการชำระคืนเงินกู้ ทั้งหมด ซึ่งปัจจุบันมีการชำระคืน แล้ว	รายการดังกล่าวเกิดขึ้นก่อนบ ริษัทมีนโยบายการซื้อหุ้น บริษัท ไทย แอมคอน จำกัด เข้า มาเป็นบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าว ได้มีการชำระ คืนแล้วพร้อมดอกเบี้ย โดยอัตรา ดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราที่ บริษัทกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ ในขณะนั้น และบริษัทไม่มี นโยบายในการกู้ยืมกับบุคคล หรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ในอนาคต
	-ยอดเงินให้กู้คืนงวด	2.70	10.70		
	-ให้กู้เพิ่มระหว่างงวด	8.00	-0-	แนวโน้มการทำรายการในอนาคต บริษัทฯ ไม่มีนโยบายกู้ยืมเงินจาก บุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ในอนาคต	
	-ชำระคืนระหว่างงวด	-0-	10.70		
	-คงเหลือเงินให้กู้ปลายงวด ดอกเบี้ยจ่าย	10.70	-0-		
	ดอกเบี้ยค้างจ่ายต้นงวด	0.11	0.30		
	ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างงวด	0.19	0.25		
	ชำระคืนดอกเบี้ยระหว่างงวด	-0-	0.55		
	ดอกเบี้ยค้างจ่ายปลายงวด	0.30	-0-		

บุคคล/นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2555	ปี 2556		
2. นายแพทย์กำพล พลัสสินทร์	เงินกู้ยืม : บริษัทฯ กู้ยืมระยะสั้น จากนายแพทย์กำพล พลัสสินทร์ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ใน การดำเนินธุรกิจโดยทำสัญญากู้ ยืมระหว่างกันลงวันที่ 12 มกราคม 2555 ครบกำหนด ชำระวันที่ 12 เมษายน 2555 - ยอดเงินให้กู้ยืมงวด - ให้กู้เพิ่มระหว่างงวด - ชำระคืนระหว่างงวด - คงเหลือเงินให้กู้ปลายงวด - ดอกเบี้ยค้างจ่ายต้นงวด - ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างงวด - ดอกเบี้ยค้างจ่ายปลายงวด	10.00	-0-	อัตราดอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.5 % ต่อปี คิดเป็นจำนวน 0.05 ล้านบาท การชำระคืนเงินกู้ บริษัทฯ ชำระคืนเงินกู้พร้อม ดอกเบี้ยงวดเดียว โดยชำระเงินกู้ ก่อนกำหนด รวมกู้ยืมเงิน เป็น เวลาทั้งสิ้น 39 วัน แนวโน้มการทำรายการในอนาคต บริษัทฯ "ไม่มี" นโยบายกู้ยืมเงินจาก บุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องใน อนาคต	รายการดังกล่าวมีความจำเป็น และสมเหตุผลเนื่องมาจาก บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้เงิน ทุนเร่งด่วนในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้หากบริษัทฯ ดำเนินการกู้ยืม จากสถาบันการเงิน อาจต้องใช้ เวลาในการอนุมัติ โดยอัตรา ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมกรรมการต่าง กล่าว ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ย ที่บริษัทฯ กู้ยืมจากธนาคาร พาณิชย์ในขณะนั้น



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



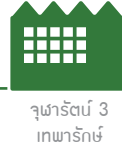
จุฬารัตน์ 9
กบินทร์

บุคคล/นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2555	ปี 2556		
นายแพทย์กำพล พลัสสินทร์ กรรมการบริษัท	นายแพทย์กำพล พลัสสินทร์ คำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทกับ ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง	85.00	-	การกำหนดค่าธรรมเนียม ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการ คำประกันวงเงินสินเชื่อ สัญญาเพื่อสนับสนุนสภาพคล่อง และการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ แนวโน้มนำการทำรายการในอนาคต บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะให้ กรรมการคำประกันวงเงินสินเชื่อ บริษัทฯ ในอนาคต โดยหลังจาก บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้ดำเนินการขอปลดภาระ คำประกันวงเงินสินเชื่อ โดย กรรมการบริษัทจากธนาคารพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2556 ทั้งจำนวน	รายการดังกล่าว มีความจำเป็น และสมเหตุผล เนื่องจาก เป็นการดำเนินการตามข้อเสนอ ของธนาคารพาณิชย์ โดย กรรมการไม่ได้รับผลตอบแทน จากการคำประกันดังกล่าวแต่ อย่างใด และบริษัทได้ปลดภาระ คำประกันวงเงินสินเชื่อ โดยกรรม การบริษัทฯ จากธนาคารพาณิชย์ และบริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะ ให้กรรมการบริษัทคำประกัน วงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ ในอนาคต

รายการปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่มบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ในระหว่างปี 2555 กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่ม เพื่อให้โครงสร้างการถือหุ้นมีความชัดเจนและเป็นการลดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งจะไม่มีการดังกล่าวในอนาคต โดยมีรายละเอียดการดำเนินการ ดังต่อไปนี้

หุ้น หรือ สิทธิบัตร ที่เกี่ยวข้อง	วันที่ทำการ	ผู้จ่ายเงิน (ผู้ถือหุ้น หรือ สินทรัพย์)	ผู้รับเงิน (ผู้ขายหุ้น หรือ สินทรัพย์)	ลักษณะรายการ	ความสัมเหตุผลผลของรายการ
1. ชื้อหุ้นบริษัท ไทยแอมคอน จำกัด จำนวน 19,998 หุ้นคิดเป็น สัดส่วนร้อยละ 99.99 ของหุ้นทั้งหมด	วันที่ 21 พฤศจิกายน 2555	บริษัท โรงพยาบาล จุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)	กลุ่มพลัสสินทรัพย์	บริษัทฯ ดำเนินการซื้อหุ้นบริษัท ไทยแอมคอน จำกัด จากกลุ่มพลัสสินทรัพย์ เพื่อปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ส่งผลให้ บริษัท ไทยแอมคอน จำกัด เป็นบริษัท ย่อยของบริษัทฯ โดย บริษัท ไทยแอมคอน จำกัด มีหุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น ทุนจดทะเบียนทั้งหมด 2 ล้านบาท	การกำหนดราคาซื้อขาย บริษัทฯ ชื้อหุ้นบริษัท ไทยแอมคอน จำกัด ตามมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 2.68 ล้านบาท ทั้งนี้หากมูลค่าทางบัญชีของ บริษัท ไทยแอมคอน จำกัด มีความคลาดเคลื่อนไปจากมูลค่า 2.68 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการซื้อขายของสินทรัพย์หรือการเพิ่มขึ้นของหนี้สิน หรือ จากเหตุอื่นใดซึ่งเกิดขึ้นก่อนวันที่มีการซื้อหุ้น ผู้ขายหุ้นบริษัท ไทยแอมคอน จำกัด จะเป็นผู้รับผิดชอบส่วนต่างที่เกิดขึ้น
				ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 บริษัท ไทยแอมคอน จำกัด มีสินทรัพย์ทั้งหมด 15.00 ล้านบาท หนี้สิน 12.32 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 2.68 ล้านบาท รายได้ 4.00 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 0.68 ล้านบาท	การชำระเงิน บริษัทฯ ชำระเงินค่าหุ้นทั้งหมดในเดือน พฤศจิกายน 2555 โดยบริษัทฯ ได้มีการรับโอนหุ้นทั้งหมดเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2555



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์

หุ้น หรือ สหกรณ์ ที่เกี่ยวข้อง	วันที่ทำการ	ผู้จ่ายเงิน (ผู้ถือหุ้น หรือ สินทรัพย์)	ผู้รับเงิน (ผู้ขายหุ้น หรือ สินทรัพย์)	ลักษณะรายการ	ความสมดุลของรายการ
2. รับโอนใบอนุญาต จัดตั้ง โรงเรียนจุฬา รัตน์ อินเตอร์เนต	วันที่ 15 พฤศจิกายน 2555	บริษัท โรงพยาบาล จุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)	กลุ่มพลัสสินทรัพย์	บริษัทฯ รับโอนใบอนุญาตจัดตั้งโรงเรียน เรียนฯ เพื่อปรับปรุงโครงสร้างทางธุรกิจ	การกำหนดราคาซื้อขาย บริษัทฯ รับโอนใบอนุญาตจัดตั้งโรงเรียน โดยไม่มีการคิดค่าใช้จ่ายระหว่างกัน โดย บริษัทฯ ได้มีการรับโอนใบอนุญาตจัดตั้ง โรงเรียนเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2555
3. รับโอนนักศึกษา โรงเรียนจุฬารัตน์ อินเตอร์เนต	วันที่ 15 พฤศจิกายน 2555	บริษัท โรงพยาบาล จุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)	-	บริษัทฯ จะทำหน้าที่อบรมนักศึกษาผู้ ช่วยพยาบาล ภายหลังการรับโอนใบ อนุญาตจัดตั้ง โรงเรียนจุฬารัตน์ อินเตอร์เนต โดยบริษัทฯ จะจัด ให้การสอนนักศึกษาเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และตามกฎระเบียบของ กระทรวงศึกษาธิการ	การกำหนดราคาซื้อขาย กลุ่มผู้บริหารชุดเดิมจะโอนรายได้ค่าเล่า เรียนของนักศึกษาผู้ช่วยพยาบาลที่ได้รับ ก่อนวันที่ 15 พฤศจิกายน 2555 ให้แก่ บริษัทฯ ทั้งหมด จำนวน 0.23 ล้านบาท เพื่อเป็นทุนการดำเนินงานสำหรับการ สอนนักเรียนหลักสูตรตามกฎ ระเบียบ ของกระทรวงศึกษาธิการต่อไป



จุฬารัตน์ 3
เกาหลี่



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า การปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่มบริษัท ดำเนินการเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ในการขอเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งจะเป็นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับฐานะทางการเงินของบริษัทฯ และจะเป็นผลดีกับบริษัทฯ ในระยะยาว ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเงื่อนไขด้านราคาซื้อขาย และเงื่อนไขการรับโอนตามตารางข้างต้น เป็นเงื่อนไขที่มีความสมเหตุสมผล

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ กับบริษัทฯ ไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันนั้นๆ

นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้น และกรรมการจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงอนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ รวมทั้งจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

นอกจากนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบต้องให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว และคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เช่น การให้บริการ และการซื้อหรือขายสินค้า เป็นต้น บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่างๆ เป็นไปตามลักษณะการค้าและการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการต่างๆ ไตรมาส

รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปและรายการระหว่างกันอื่นๆ ได้แก่ รายการเช่าอาคาร และรายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การกู้ยืม การค้ำประกัน เป็นต้น บริษัทฯ มีนโยบายให้เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมและให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของการทำรายการก่อนทำรายการนั้นๆ และจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) และการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

สำหรับแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคตนั้น จะยังคงมีอยู่ในส่วนที่เป็นการดำเนินการทางธุรกิจปกติของบริษัทฯ เช่น การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในฐานะแพทย์ การซื้อขาย เป็นต้น นอกจากนี้ ในอนาคต บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นที่จะต้องให้ความช่วยเหลือเพิ่มเติมแก่บริษัทย่อย ในด้านการค้ำประกันเงินกู้ และ/หรือการให้เงินกู้ยืม และจะดำเนินการทำรายการข้างต้นด้วยความโปร่งใสและปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายบริหาร

คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วย โดยรายได้จากการประกอบกิจการ โรงพยาบาลของบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป และรายได้จากโครงการสวัสดิการด้านสุขภาพของภาครัฐ โดยมีรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปเป็นรายได้หลัก คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.4 ร้อยละ 55.3 และร้อยละ 51.0 ของรายได้จากการประกอบกิจการ โรงพยาบาลในปี 2554 2555 และ 2556 ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีจุดเด่นด้านทำเลที่ตั้ง เนื่องจากตั้งอยู่ในพื้นที่ย่านอุตสาหกรรมที่สำคัญ ซึ่งมีโรงงานอุตสาหกรรมตั้งอยู่เป็นจำนวนมาก มีประชากรอาศัยอยู่อย่างหนาแน่น และมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการมีชื่อเสียงด้านคุณภาพการรักษาพยาบาล และมีนโยบายกำหนดอัตราค่าบริการที่เหมาะสมของบริษัทฯ ส่งผลให้จำนวนผู้ป่วยที่มาใช้บริการเพิ่มขึ้น และรายได้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยรายได้จากการประกอบกิจการ โรงพยาบาลเพิ่มขึ้น จาก 1,417.22 ล้านบาท ในปี 2554 เป็น 1,863.15 ล้านบาท และ 2,221.49 ล้านบาท ในปี 2555 และ 2556 ตามลำดับ หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 31.5 และร้อยละ 19.23 ตามลำดับ ซึ่งปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ มีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่องได้แก่

จำนวนผู้ป่วยทั่วไปเพิ่มขึ้น : บริษัทฯ มีนโยบายเพิ่มศักยภาพในการให้บริการรักษาพยาบาล โดยการเพิ่มจำนวนแพทย์และพยาบาลผู้ให้บริการ รวมถึงการขยายขอบเขตการรักษาโรคเฉพาะทางและการรักษาโรคที่มีความซับซ้อนสูง เป็นผลให้สามารถดึงดูดผู้ป่วยประเภทผู้ป่วยทั่วไปให้เข้ารับการรักษาที่บริษัทฯ เพิ่มขึ้น โดยจำนวนครั้งการใช้บริการของผู้ป่วยทั่วไปประเภทผู้ป่วยนอก (OPD) มีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 456,010 ครั้งในปี 2554 เป็น 520,015 ครั้งในปี 2556 (อัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 6.79 ต่อปี) ในขณะที่อัตราการเข้าใช้บริการในใหม่ของผู้ป่วยทั่วไปประเภทผู้ป่วยใน (IPD) มีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 74 เตียงต่อวันในปี 2554 เป็น 86 เตียงต่อวันในปี 2556 (อัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 7.80 ต่อปี)

รายได้เฉลี่ยต่อครั้งในการให้บริการกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปเพิ่มขึ้น : จากการเพิ่มความหลากหลายในการให้บริการ รวมทั้งจากการที่บริษัทฯ สามารถให้บริการทางการแพทย์ที่ซับซ้อนซึ่งมีอัตราค่าบริการต่อครั้งในระดับสูง ส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อครั้งในการให้บริการแก่กลุ่มผู้ป่วยทั่วไปเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2554 ถึง 2556 บริษัทฯ ปรับเพิ่มอัตราค่าบริการในส่วนของกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป เพื่อพัฒนาคุณภาพในการให้บริการทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ รายได้เฉลี่ยจากกลุ่มผู้ป่วยนอกเพิ่มขึ้นจาก 1,011 บาทต่อครั้ง เป็น 1,240 บาทต่อครั้ง ในขณะที่รายได้เฉลี่ยจากกลุ่มผู้ป่วยในเพิ่มขึ้นจาก 13,511 บาทต่อครั้ง เป็น 15,540 บาทต่อครั้ง

จำนวนผู้ประกันตนตามโครงการประกันสังคมเพิ่มขึ้น : บริษัทฯ ให้การรักษาพยาบาลอย่างมีมาตรฐานแก่ผู้ป่วยทุกกลุ่ม จึงได้รับความเชื่อมั่นอย่างสูงจากกลุ่มผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคมเป็นผลให้จำนวนผู้ประกันตนตามโครงการประกันสังคมที่เลือกลงทะเบียนกับบริษัทฯ เพิ่มขึ้นตามลำดับ โดยจำนวนผู้ประกันตนเฉลี่ย เพิ่มขึ้นจาก 274,399 คนในปี 2554 เป็น 308,005 คนในปี 2556 (อัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 5.95 ต่อปี)

อัตราค่าบริการทางการแพทย์ที่ได้รับตามโครงการประกันสังคมเพิ่มขึ้น : ในระหว่างปี 2554 ถึง 2556 สำนักงานประกันสังคมพิจารณาปรับเพิ่มอัตราค่าบริการทางการแพทย์เหมาจ่าย และพิจารณาปรับปรุงอัตราค่าบริการส่วนเพิ่มในส่วนของการให้การรักษาผู้ป่วยในซึ่งป่วยด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง รวมถึงผลจากการที่บริษัทฯ มีสถิติอัตราการให้บริการของผู้ป่วยที่เข้าข่ายภาระเสี่ยงอยู่ในระดับสูงกว่าเฉลี่ยของโรงพยาบาลที่เข้าร่วมระบบประกันสังคมทั่วประเทศ ทำให้บริษัทฯ ได้รับรายได้ส่วนเพิ่มซึ่งอ้างอิงตามค่าสถิติการให้บริการดังกล่าวเพิ่มขึ้น

จากปัจจัยดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถทำกำไรได้อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2554 2555 และ 2556 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 171.48 ล้านบาท 335.94 ล้านบาท และ 414.38 ล้านบาท ตามลำดับ หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 55.45 ต่อปี และสามารถรักษาอัตรากำไรให้อยู่ในระดับที่ดี โดยมีอัตรากำไรสุทธิในช่วงเวลาดังกล่าวร้อยละ 12.0 ร้อยละ 17.9 และร้อยละ 18.7 ตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายต่างๆ ได้เป็นอย่างดี จากนโยบายของบริษัทฯ ในการพัฒนาศักยภาพในการรักษาพยาบาลเพื่อดึงดูดกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปที่ยินดีจ่ายค่าบริการส่วนเพิ่ม เพื่อคุณภาพการให้บริการที่จะได้รับเป็นสำคัญ โดยคาดว่าจะส่งผลให้บริษัทฯ สามารถรักษาอัตรากำไรในระดับดังกล่าวไว้ได้



จุฬารัตน์ 3
เกาทัณฑ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กึ่งแก้ว

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล

บริษัทฯ แบ่งรายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล (“รายได้หลัก”) เป็น 2 กลุ่มหลักตามลักษณะผู้ป่วยคือ รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป และรายได้จากโครงการสวัสดิการภาครัฐ โดยมีรายละเอียดแสดงดังตาราง

รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2554		2555		2556	
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป						
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยนอก (OPD)	461.25	32.5	577.34	31.0	644.94	29.0
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยใน (IPD)	366.02	25.8	452.92	24.3	488.87	22.0
รวมรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป	827.27	58.30	1,030.26	55.3	1,133.81	51.0
รายได้จากโครงการสวัสดิการภาครัฐ						
โครงการประกันสังคม	574.99	40.60	819.32	44.0	928.04	41.8
โครงการภาครัฐอื่นๆ	14.96	1.1	13.58	0.7	159.64	7.2
รวมรายได้จากโครงการภาครัฐ	589.95	41.70	832.90	44.7	1,087.68	49.0
รวมรายได้จากกิจการโรงพยาบาล	1,417.22	100.00	1,863.16	100.00	2,221.49	100.00

จากตารางข้างต้น บริษัทฯ มีรายได้หลักในระหว่างปี 2554 2555 และ 2556 เป็นจำนวน 1,417.22 ล้านบาท 1,863.16 ล้านบาท และ 2,221.49 ล้านบาท ตามลำดับ หรือ เติบโตเฉลี่ยร้อยละ 25.20 ต่อปี ซึ่งการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ เป็นผลจากการที่บริษัทฯ มีนโยบายเพิ่มศักยภาพในการให้บริการรักษาพยาบาล โดยการเพิ่มจำนวนแพทย์และพยาบาลผู้ให้บริการ รวมถึงการขยายขอบเขตการรักษาโรคเฉพาะทางและการรักษาโรคที่มีความซับซ้อนสูง เป็นผลให้สามารถดึงดูดกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปให้เข้ารับการรักษากับบริษัทฯ เพิ่มขึ้น และยังส่งผลให้ผู้ประกันตนตามโครงการประกันสังคมลงทะเบียนกับโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นเช่นกัน โดยหากแยกพิจารณาในแต่ละกลุ่ม พบว่า รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 17.07 ต่อปี ในขณะที่รายได้จากโครงการสวัสดิการภาครัฐเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.78 ต่อปี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายเน้นเพิ่มสัดส่วนรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปเนื่องจากเป็นกลุ่มที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มผู้ป่วยตามโครงการสวัสดิการภาครัฐ โดยรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปของบริษัทฯ ในปี 2556 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของรายได้จากกิจการโรงพยาบาล

ทั้งนี้ รายได้หลักแต่ละประเภทมีรายละเอียดดังนี้

(1) รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป

รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปแบ่งได้เป็น รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยนอก (OPD) และรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยใน (IPD) โดยในระหว่างปี 2554 2555 และ 2556 บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปเป็นจำนวน 827.27 ล้านบาท 1,030.26 ล้านบาท และ 1,133.81 ล้านบาท ตามลำดับ หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 17.07 ต่อปี โดยรายได้เฉพาะจากกลุ่มผู้ป่วยนอกเพิ่มขึ้นจาก 461.25 ล้านบาทในปี 2554 เป็น 644.94 ล้านบาทในปี 2556 หรือเพิ่มขึ้นในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 18.25 ต่อปี ในขณะที่รายได้เฉพาะจากกลุ่มผู้ป่วยในเพิ่มขึ้นจาก 366.02 ล้านบาทในปี 2554 เป็น 488.87 ล้านบาทในปี 2556 หรือเพิ่มขึ้นในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 15.57 ต่อปี



สาเหตุหลักที่รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในช่วงระหว่างปี 2554 ถึงปี 2556 เนื่องจากจำนวนการให้บริการกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปประเภทผู้ป่วยนอกเพิ่มขึ้นจาก 456,010 ครั้งในปี 2554 เป็น 512,096 ครั้ง และ 520,015 ครั้งในปี 2555 และ 2556 ตามลำดับ หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 6.79 ต่อปี ในขณะที่อัตราการเข้าใช้บริการใหม่ของผู้ป่วยทั่วไปประเภทผู้ป่วยในเพิ่มขึ้นจาก 74 เตียงต่อวัน ในปี 2554 เป็น 82 เตียงต่อวัน และ 86 เตียงต่อวันในปี 2555 และ 2556 ตามลำดับ หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 7.8 ต่อปี ซึ่งจำนวนการให้บริการที่เพิ่มขึ้น เป็นผลจากการที่บริษัทฯ เพิ่มศักยภาพในการให้บริการรักษาพยาบาล รวมถึงการเพิ่มความหลากหลายในการให้บริการ เช่น การให้บริการศูนย์ความงาม จุฬารัตน์-เรอนัวร์ และการให้บริการศูนย์การแพทย์แผนจีน เป็นต้น ซึ่งการเพิ่มศักยภาพและความหลากหลายในการให้บริการ ส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อครั้งในการให้บริการแก่กลุ่มผู้ป่วยทั่วไปเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ สามารถให้บริการทางการแพทย์ที่ซับซ้อนซึ่งมีอัตราค่าบริการต่อครั้งในระดับสูง นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2554 ถึง 2556 บริษัทฯ ปรับเพิ่มอัตราค่าบริการในส่วนของกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป เพื่อพัฒนาคุณภาพในการให้บริการทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง ทำให้รายได้เฉลี่ยจากกลุ่มผู้ป่วยนอกเพิ่มขึ้นจาก 1,011 บาทต่อครั้ง เป็น 1,240 บาทต่อครั้ง ในขณะที่รายได้เฉลี่ยจากกลุ่มผู้ป่วยในเพิ่มขึ้นจาก 13,511 บาทต่อครั้ง เป็น 15,540 บาทต่อครั้ง

(2) รายได้จากโครงการสวัสดิการภาครัฐ

รายได้จากโครงการภาครัฐของบริษัทฯ ในปี 2554 2555 และ 2556 เท่ากับ 589.95 ล้านบาท 832.90 ล้านบาท และ 1,087.68 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากโครงการภาครัฐประกอบด้วยรายได้ 2 ประเภทหลัก คือ รายได้จากโครงการประกันสังคมและรายได้จากโครงการภาครัฐอื่นๆ

รายได้จากโครงการภาครัฐโดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากโครงการประกันสังคม โดยในปี 2554 2555 และ 2556 รายได้จากโครงการประกันสังคมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97.5 ร้อยละ 98.4 และร้อยละ 85.3 ของรายได้จากโครงการภาครัฐของบริษัทฯ ตามลำดับ ซึ่งปัจจัยที่ส่งผลต่อรายได้ประเภทนี้ ได้แก่ (1) จำนวนผู้ประกันตนลงทะเบียน (2) นโยบายของภาครัฐในการกำหนดอัตราค่าบริการทางการแพทย์เหมาจ่ายและอัตราค่าบริการทางการแพทย์ส่วนเพิ่มประเภทต่างๆ และ (3) ศักยภาพของโรงพยาบาลในการให้บริการแก่ผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคม ทั้งนี้ จำนวนผู้ประกันตนที่มีชื่อลงทะเบียนกับโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัท มีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเพิ่มขึ้นจาก 274,399 คน ในปี 2554 เป็น 287,146 คน และ 308,005 คนในปี 2555 และ 2556 ตามลำดับ หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 5.95 ต่อปี ในขณะที่รายได้จากโครงการประกันสังคมต่อจำนวนผู้ประกันตนเพิ่มขึ้นจาก 2,095 บาทต่อคนต่อปีในปี 2554 เป็น 2,853 บาทต่อคนต่อปี และ 3,013 บาทต่อคนต่อปีในปี 2555 และ 2556 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.92 ต่อปี โดยจำนวนผู้ประกันตนลงทะเบียนเฉลี่ยรายปีของบริษัทฯ ระหว่างปี 2554 ถึงปี 2556 แสดงดังตาราง

	จำนวนผู้ประกันตน (เฉลี่ย)	รายได้จากโครงการประกันสังคม (ล้านบาท)
2554	274,399	574.99
2555	287,146	819.32
2556	308,005	928.04



จุฬารัตน์ 3
เกาทัณฑ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กึ่งแก้ว

ปี 2556 บริษัทฯ มีลูกค้าประกันสังคมเฉลี่ยภายใต้การดูแลประมาณ 308,005 ราย โดยภายหลังจากที่โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 และโรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11 ได้รับการรับรองคุณภาพ HA ขั้นที่ 3 บริษัทฯ สามารถเพิ่มสิทธิในการรับผู้ประกันตนได้เพิ่มขึ้นสูงสุดเป็นประมาณ 437,000 คน ทั้งนี้ภายหลังจากขยายโครงการในอนาคตแล้ว บริษัทฯ อาจสามารถขอเพิ่มสิทธิในการรับผู้ประกันตนได้ อย่างไรก็ตามปัจจุบันผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะเร่งขยายกลุ่มลูกค้าประกันสังคม โดยโครงการในอนาคตส่วนใหญ่จะเป็นไปเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าทั่วไปเป็นหลัก

ทั้งนี้ รายได้จากโครงการประกันสังคมจำแนกประเภทได้ดังนี้

- รายได้ประกันสังคมเหมาจ่าย : สำนักงานประกันสังคมกำหนดให้มีการจ่ายค่าบริการทางการแพทย์แก่โรงพยาบาลที่เข้าร่วมโครงการประกันสังคม ตามจำนวนผู้ประกันตนที่มีชื่อลงทะเบียนกับโรงพยาบาลนั้นๆ โดยแบ่งรายได้ประเภทนี้เป็น 2 ส่วน ได้แก่
 - (1) รายได้ค่าบริการเหมาจ่ายเบื้องต้น : ในปี 2554 อัตราค่าบริการเหมาจ่ายในเบื้องต้นคือ 1,404 บาทต่อคนต่อปี และปรับเพิ่มขึ้นเป็น 1,446 บาทต่อคนต่อปี ในปี 2555 ทั้งนี้ สำนักงานประกันสังคมจะแบ่งจ่ายเงินให้แก่บริษัทฯ เป็นรายเดือน ดังนั้น รายได้ประกันสังคมเหมาจ่ายที่บริษัทฯ จะได้รับขึ้นอยู่กับจำนวนผู้ประกันตนซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงไปในแต่ละเดือน
 - (2) รายได้ค่าบริการเหมาจ่ายส่วนเพิ่มตามคุณภาพโรงพยาบาล (Hospital Accreditation : HA) : สำนักงานประกันสังคมกำหนดให้มีการจ่ายค่าบริการส่วนเพิ่มแก่โรงพยาบาลที่ได้รับการรับรองคุณภาพ HA โดยตั้งแต่ปี 2553 ถึงเดือนมิถุนายนปี 2555 โรงพยาบาลที่ได้รับการรับรองคุณภาพระดับ HA ขั้นที่ 2 และ HA ขั้นที่ 3 มีสิทธิได้รับค่าบริการส่วนเพิ่มในอัตรา 77 บาทต่อคนต่อปี และตั้งแต่เดือนกรกฎาคมปี 2555 เป็นต้นไป โรงพยาบาลที่ได้รับ HA ขั้นที่ 2 จะได้รับค่าบริการส่วนเพิ่มในอัตรา 40 บาทต่อคนต่อปี ส่วนโรงพยาบาลที่ได้รับ HA ขั้นที่ 3 จะได้รับค่าบริการส่วนเพิ่มในอัตรา 80 บาทต่อคนต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 และในเดือนกรกฎาคม 2556 โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11 ได้รับการรับรองคุณภาพ HA ขั้นที่ 3 ในขณะที่โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9 ได้รับการรับรองคุณภาพ HA ขั้นที่ 2 และอยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมเพื่อยื่นขอรับรองคุณภาพ HA ขั้นที่ 3 โดยคาดว่าจะทราบผลการรับรองคุณภาพดังกล่าวภายในปี 2557

- รายได้ประกันสังคมส่วนเพิ่ม - อ้างอิงตามค่าสถิติการใช้บริการ : สำนักงานประกันสังคมพิจารณาจ่ายค่าบริการส่วนเพิ่มให้แก่โรงพยาบาลโดยอ้างอิงตามค่าสถิติต่างๆ อาทิ ลักษณะความรุนแรงของโรคและความถี่ในการใช้บริการของผู้ประกันตน เป็นต้น โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวที่โรงพยาบาลแต่ละแห่งได้รับจะแตกต่างกันไป ขึ้นอยู่กับค่าสถิติของโรงพยาบาลแต่ละแห่งเปรียบเทียบกับค่าสถิติของโรงพยาบาลที่เข้าร่วมโครงการประกันสังคมทั่วประเทศ ซึ่งแบ่งรายได้ในกลุ่มนี้แบ่งเป็น 3 ประเภท ได้แก่

- (1) รายได้ส่วนเพิ่มจากการรักษาพยาบาลผู้ป่วยในซึ่งป่วยด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง : เป็นรายได้ค่าบริการประเภทใหม่ซึ่งเริ่มใช้ในปี 2555 สำหรับกรณีที่โรงพยาบาลให้การรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยใน (IPD) ซึ่งมีอาการเจ็บป่วยด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง และต้องเข้ารับรักษาตัวในฐานะผู้ป่วยใน โดยสำนักงานประกันสังคมใช้แนวทางการคำนวณตามกลุ่มวินิจฉัยโรคร่วม (Diagnosis Related Groups : DRGs) ในการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายของกลุ่มโรคแต่ละประเภท และกำหนดหน่วยที่ใช้เปรียบเทียบ คือ คำนวณน้ำหนักสัมพัทธ์ปรับตามวันนอน (Adjusted Relative Weight : AdjRW) ซึ่งกลุ่มโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวคือ อาการเจ็บป่วยด้วยโรคที่มีค่า AdjRW มากกว่าหรือเท่ากับ 2 โดยในปี 2555 สำนักงานประกันสังคมกำหนดค่าบริการส่วนเพิ่มในอัตรา AdjRW ละไม่เกิน 15,000 บาท ^{1/}
- (2) รายได้ส่วนเพิ่มตามอัตราการให้บริการของผู้ป่วยที่มีภาระเสี่ยง : เป็นรายได้ที่ขึ้นอยู่กับจำนวนการให้บริการของผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคม 2 กลุ่ม คือ กลุ่มผู้ป่วยนอกที่เข้ารับการรักษาโรคเรื้อรัง 26 ประเภทตามที่สำนักงานประกันสังคมกำหนด (ให้น้ำหนัก 60%) อาทิเช่น โรคเบาหวาน โรคความดันโลหิตสูง โรคเส้นเลือดในสมองแตก โรคไตวายเรื้อรัง เป็นต้น และ กลุ่มผู้ป่วยในซึ่งมีอาการเจ็บป่วยด้วยโรคที่มีค่า AdjRW น้อยกว่า 2 (ให้น้ำหนัก 40%) โดยในปี 2554 สำนักงานประกัน

หมายเหตุ : 1/ เนื่องจากในปี 2555 ภาครัฐกำหนดงบประมาณเพื่อสนับสนุนค่าบริการดังกล่าวเป็นจำนวนไม่เกิน 4,460 ล้านบาท ซึ่งหากโรงพยาบาลที่เข้าร่วมโครงการประกันสังคมทั่วประเทศ ให้การรักษาผู้ป่วยในที่มีอาการเจ็บป่วยด้วยโรคที่มีค่า AdjRW มากกว่าหรือเท่ากับ 2 เป็นจำนวนมาก อาจส่งผลให้อัตราการจ่ายค่าเงินเพิ่มต่อ AdjRW ต่ำกว่า 15,000 บาทต่อคนต่อปี ดังนั้น บริษัทฯ จึงการรับรู้อยู่ได้แบบอนุรักษนิยม โดยประเมินอัตราการจ่ายเงินเพิ่มต่อ AdjRW 15,000 บาทต่อคนต่อปี



สังคมกำหนดค่ากลางของอัตราจ่ายเงินเพิ่มตามภาระเสี่ยงเท่ากับ 469 บาทต่อคนต่อปี และในปี 2555 มีการปรับลดค่ากลางของอัตราจ่ายเงินเพิ่มตามภาระเสี่ยงเหลือ 432 บาทต่อคนต่อปี เนื่องจากการแยกเกณฑ์กลุ่มโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงออกไปจ่ายตามรายได้ข้อ (1) ^{2/} ในปี 2556 อัตราจ่ายเงินตามภาระเสี่ยงยังคงเท่าปี 2555 คือ 432 บาทต่อคนต่อปีแต่มีการปรับเปลี่ยนอัตราส่วนระหว่าง กลุ่มผู้ป่วยนอกที่เข้ารับการรักษาโรคเรื้อรัง 26 ประเภทตามที่สำนักงานประกันสังคมกำหนดเดิมให้น้ำหนัก 60% ปรับเพิ่มเป็นน้ำหนัก 90% และกลุ่มผู้ป่วยในซึ่งมีอาการเจ็บป่วยด้วยโรคที่มีค่า AdjRW น้อยกว่า 2 เดิมให้น้ำหนัก 40% ปรับลดเป็นน้ำหนัก 10%

(3) รายได้ส่วนเพิ่มตามอัตราการใช้บริการทั้งหมดของผู้ป่วยที่เป็นผู้ประกันตน : เป็นรายได้ที่ขึ้นอยู่กับความถี่การใช้บริการของผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคมของบริษัทเทียบกับผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคมทั้งประเทศ โดยในปี 2554 สำนักงานประกันสังคมกำหนดอัตราจ่ายเงินเพิ่มระหว่าง 30 บาทต่อคนต่อปี ถึง 100 บาทต่อคนต่อปี ทั้งนี้รายได้ส่วนเพิ่มประเภทนี้ถูกยกเลิกตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นไป ^{2/}

• รายได้จากการรักษาพยาบาลโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะทาง : การให้บริการรักษาพยาบาลบางประเภท โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะทาง บริษัทฯ สามารถเบิกค่าบริการได้ตามที่ให้บริการรักษาแก่ผู้ป่วยจริง ภายใต้งบประมาณและอัตราค่าบริการที่สำนักงานประกันสังคมกำหนดไว้ซึ่งหากมีผู้ป่วยเข้าใช้บริการเป็นจำนวนมากจะเป็นผลให้บริษัทได้รับรายได้ในส่วนนี้เพิ่มขึ้นตามไปด้วย โดยการให้บริการดังกล่าว อาทิเช่น การฟอกเลือดด้วยไตเทียม การให้เคมีบำบัดแก่ผู้ป่วยโรคมะเร็ง การผ่าตัดหัวใจแบบเปิด การผ่าตัดใส่อวัยวะเทียมในการบำบัดรักษาโรค การผ่าตัดสมอง เป็นต้น

ทั้งนี้ ในปี 2555 บริษัทฯ มีรายได้จากโครงการประกันสังคมเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2554 เป็นผลสืบเนื่องจาก (1) การเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ประกันตนที่เลือกลงทะเบียนกับบริษัทฯ (2) สำนักงานประกันสังคมพิจารณาปรับเพิ่มอัตราค่าบริการทางการแพทย์เหมาจ่าย และพิจารณาปรับปรุงอัตราค่าบริการส่วนเพิ่มในส่วนของการให้การรักษาผู้ป่วยในซึ่งป่วยด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงเพื่อให้กลุ่มผู้ป่วยประกันสังคมได้รับบริการที่มีคุณภาพที่เหมาะสม และ (3) จากการพัฒนามาตรฐานการให้บริการอย่างต่อเนื่อง จึงส่งผลให้บริษัทฯ มีโอกาสให้บริการผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคมที่เข้าข่ายภาระเสี่ยง เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีสถิติอัตราการใช้บริการของผู้ป่วยที่เข้าข่ายภาระเสี่ยงอยู่ในระดับสูงกว่าค่าเฉลี่ยของโรงพยาบาลทั่วประเทศที่เข้าร่วมระบบประกันสังคมบริษัทฯ จึงได้รับรายได้ส่วนเพิ่มซึ่งอ้างอิงตามค่าสถิติการใช้บริการดังกล่าวเพิ่มขึ้น

ในส่วนของรายได้จากโครงการภาครัฐอื่นๆ ได้แก่ ค่าบริการทางการแพทย์ที่ได้รับจากสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) บริษัทฯ ไม่เข้าร่วมเป็นผู้ให้บริการรักษาโรคทั่วไปกับ สปสช. (โครงการ 30 บาทรักษาทุกโรค) แต่บริษัทฯ ให้การรักษาพยาบาลอาการเจ็บป่วยบางประเภท ที่สามารถเบิกค่ารักษาพยาบาลได้ตามที่ให้บริการรักษาแก่ผู้ป่วยจริง ภายใต้งบประมาณและอัตราค่าบริการที่ สปสช. กำหนด ทั้งนี้ การรักษาพยาบาลที่อยู่ในเกณฑ์ดังกล่าว อาทิเช่น การให้บริการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม การรับดูแลทารกแรกเกิดน้ำหนักน้อยที่อยู่ในภาวะวิกฤติ การให้การรักษาผู้ป่วยกรณีอุบัติเหตุหรือเจ็บป่วยฉุกเฉิน 3 กองทุน และการให้บริการผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมอง เป็นต้น และในปี 2556 ได้เพิ่มเรื่องการให้บริการผู้ป่วยหัวใจ ส่งผลให้รายได้จากสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2554 2555 และ 2556 เท่ากับ 14.96 ล้านบาท 13.58 ล้านบาท และ 159.64 ล้านบาท ตามลำดับ หรือเพิ่มขึ้นจากปี 2555 ในอัตราร้อยละ 1,055.97

นอกจากนี้ รายได้จากโครงการภาครัฐอื่นๆ ที่ได้รับจาก สปสช. คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 2.5 ร้อยละ 1.6 และร้อยละ 14.7 ของรายได้จากโครงการภาครัฐในปี 2554 2555 และ ปี 2556 ตามลำดับ



จุฬารัตน์ 3
เกาฬรักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์

ต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล

ต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล (“ต้นทุน”) ประกอบด้วย ค่าตอบแทนบุคลากรทางการแพทย์และพยาบาล ต้นทุนยาเวชภัณฑ์ วัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ และค่าเสื่อมราคาและต้นทุนอื่นๆ ซึ่งในระหว่างปี 2554 2555 และ 2556 บริษัทฯ มีต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล จำนวน 983.45 ล้านบาท 1,197.83 ล้านบาท และ 1,446.44 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69.4 ร้อยละ 64.3 และร้อยละ 65.1 ของรายได้หลัก ตามลำดับ

บริษัทฯ มีสัดส่วนต้นทุนต่อรายได้ในปี 2555 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2554 เป็นผลจากการที่บริษัทฯ สามารถบริหารต้นทุนได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากโครงการประกันสังคม สาเหตุดังที่ได้กล่าวมาข้างต้น นอกจากนี้ ยังเป็นผลจากการปรับเปลี่ยนนโยบายการจ่ายค่าบริการทางการแพทย์ของสำนักงานประกันสังคม โดยในอดีตที่ผ่านมา ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถให้การรักษาส่งต่อผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคมได้ในบางโรค บริษัทฯ จะดำเนินการส่งต่อผู้ป่วยไปรักษายังโรงพยาบาลระดับสูงกว่า (Supra Contractor) ซึ่งมีความพร้อมในการรักษามากกว่าบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรับผิดชอบต้นทุนในการให้บริการรักษาพยาบาลตามที่โรงพยาบาลระดับสูงกว่าเรียกเก็บ อย่างไรก็ตาม ในปี 2555 สำนักงานประกันสังคมเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ดังกล่าว โดยกำหนดให้โรงพยาบาลระดับสูงกว่าสามารถเรียกเก็บต้นทุนในการให้บริการรักษาพยาบาลจากสำนักงานประกันสังคมได้โดยตรง ในกรณีที่รับส่งต่อผู้ป่วยในซึ่งป่วยด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง (AdjRW มากกว่าหรือเท่ากับ 2) ดังนั้น ในปี 2555 บริษัทฯ จึงไม่ต้องรับผิดชอบต้นทุนในการรักษาพยาบาลสำหรับการส่งต่อผู้ป่วยในกลุ่มดังกล่าว ส่งผลให้ต้นทุนการรักษาพยาบาลของบริษัทโดยรวมลดลง ในปี 2556 ได้รับผลต่อเนื่องจากการปรับเปลี่ยนนโยบายการจ่ายค่าบริการทางการแพทย์ของสำนักงานประกันสังคมปี 2555 ดังกล่าวข้างต้น ทำให้ต้นทุนการรักษาพยาบาลของบริษัทโดยรวมไม่เปลี่ยนแปลงจากปี 2555 แต่ที่มีปรับเพิ่มสูงขึ้น 0.8% เนื่องจากการเพิ่มจำนวนบุคลากรทางการแพทย์เพื่อรองรับการขยายของบริษัทในปี 2557

ทั้งนี้ ต้นทุนหลักของบริษัทฯ ได้แก่ ค่าธรรมเนียมแพทย์ และ ต้นทุนยาเวชภัณฑ์และวัสดุอื่น ๆ ใช้จ่าย โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31.3 และร้อยละ 24.6 ของต้นทุนรวมในปี 2556 ตามลำดับ

กำไรขั้นต้น

	ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2554		2555		2556	
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	1,417.22	100	1,863.15	100.0	2,221.49	100.0
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	(983.45)	(69.4)	(1,197.83)	(64.3)	(1,446.44)	(65.1)
กำไรขั้นต้น	433.77	30.6	665.32	35.7	775.05	34.9

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในระหว่างปี 2554 2555 และ 2556 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเป็นจำนวน 433.77 ล้านบาท 665.32 ล้านบาท และ 775.05 ล้านบาท ตามลำดับ และคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 30.6 ร้อยละ 35.7 และร้อยละ 34.9 ตามลำดับ โดยสาเหตุที่อัตราส่วนกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น สามารถทำกำไรขั้นต้นทั้งจากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปและกลุ่มผู้ป่วยโครงการด้านสวัสดิการของภาครัฐได้อย่างต่อเนื่อง โดยอัตรากำไรขั้นต้นในการให้บริการผู้ป่วยทั่วไปสูงกว่าอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มผู้ป่วยโครงการด้านสวัสดิการของภาครัฐ สำหรับในปี 2555 และปี 2556 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 30.6 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 35.7 และร้อยละ 34.9 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของรายได้จากโครงการประกันสังคม และการลดลงของค่าใช้จ่ายในการส่งต่อผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคมไปรับการรักษาที่โรงพยาบาลระดับสูงกว่า ดังที่ได้กล่าวมาแล้ว



รายได้อื่น

บริษัทฯ มีรายได้ประเภทอื่นซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการโรงพยาบาลโดยตรง ประกอบด้วย รายได้ค่าเช่า รายได้ค่าสาธารณูปโภค ดอกเบี้ยรับ รายได้จากการให้การอบรมผู้ช่วยพยาบาล และรายได้อื่นๆ ซึ่งในระหว่างปี 2554 2555 และ 2556 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้ประเภทนี้ต่ำกว่าร้อยละ 1.0 ของรายได้รวม

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในระหว่างปี 2554 2555 และ 2556 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 197.26 ล้านบาท 237.14 ล้านบาท และ 287.25 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนใหญ่เป็นผลจากการปรับเพิ่มค่าตอบแทนพนักงานและจำนวนพนักงานเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ และการปรับเพิ่มค่าใช้จ่ายในการบริหารประเภทอื่นๆ ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ป่วย

ทั้งนี้ สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารเปรียบเทียบกับรายได้รวม คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 13.8 ร้อยละ 12.7 และร้อยละ 12.7 ในระหว่างปี 2554, 2555 และ 2556 ตามลำดับ โดยสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง อันเนื่องมาจากอัตราการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายดังกล่าวต่ำกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ ซึ่งแสดงถึงประสิทธิภาพในการควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ แม้ว่าในปี 2555 ค่าใช้จ่ายด้านพนักงานบางส่วนจะได้รับผลกระทบจากนโยบายปรับเพิ่มค่าแรงขั้นต่ำเป็น 300 บาทต่อวัน โดยบริษัทฯ มีนโยบายตรงจุดที่ถูกต้องทำให้พนักงานลดค่าใช้จ่ายประเภทนี้ อาทิ การลดการใช้ไฟฟ้าในช่วงกลางวัน การใช้กระดาษรีไซเคิล เป็นต้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหารประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและผู้บริหาร ค่าเสื่อมราคาค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค เป็นต้น โดยค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและผู้บริหาร เป็นค่าใช้จ่ายหลัก คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยมากกว่าร้อยละ 50 ของค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งหมด

กำไรจากการดำเนินงาน

ในระหว่างปี 2554, 2555 และ 2556 บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานเป็นจำนวน 246.84 ล้านบาท 439.43 ล้านบาท และ 520.96 ล้านบาท ตามลำดับ และคิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานร้อยละ 17.3 ร้อยละ 23.4 และร้อยละ 23.1 ตามลำดับ

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมเป็นผลกำไรที่รับรู้ตามสัดส่วนจากการลงทุนใน บริษัท จุฬารัตน์ไต่เทียม จำกัด ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 50 โดยบริษัท บางปะกงเวชหจก จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) โดยในระหว่างปี 2554 2555 และ 2556 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรดังกล่าวเป็นจำนวน 0.13 ล้านบาท และมีส่วนแบ่งขาดทุนในปี 2555 จำนวน 0.15 ล้านบาท ปี 2556 จำนวน 0.03 ล้านบาท

ทั้งนี้ ในปีปัจจุบันจุฬารัตน์ไต่เทียมได้หยุดการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ ร่วมกับทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเปิดให้บริการฟอกไตภายใต้การดำเนินงานของตนเอง และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2556 บริษัทฯ จะไม่มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในอนาคต

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินประกอบด้วยค่าธรรมเนียมธนาคารและดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมธนาคาร โดยบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 2.81 ล้านบาท 1.51 ล้านบาท และ 1.90 ล้านบาท ในปี 2554 2555 และ 2556 ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งจำนวนในระหว่างปี 2554 ทำให้ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลงอย่างต่อเนื่อง ในระหว่างปี 2555 และปี 2556 บริษัทฯ ใช้เงินกู้ระยะสั้นเป็นครั้งคราวเพื่อบริหารสภาพคล่อง

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2554 2555 และ 2556 เป็นจำนวน 72.69 ล้านบาท 101.83 ล้านบาท และ 104.65 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2555 อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ได้ถูกปรับลดลงจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 23 และปี 2556 อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ได้ถูกปรับลดลงจากร้อยละ 23 เป็นร้อยละ 20 ตามนโยบายของภาครัฐในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และดึงดูดเงินลงทุนจากต่างประเทศเพื่อเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจอีกทางหนึ่ง



จุฬารัตน์ 3
เกาฬรักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2554 2555 และ 2556 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 171.48 ล้านบาท 335.94 ล้านบาท และ 414.38 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิอย่างต่อเนื่องเป็นผลจาก (1) จำนวนผู้ป่วยทั่วไปเพิ่มขึ้น (2) จำนวนผู้ประกันตนเพิ่มขึ้น (3) อัตราค่าบริการเหมาจ่ายรายคนตามโครงการประกันสังคมเพิ่มขึ้นจาก 1,404 บาทต่อคนต่อปี เป็น 1,446 บาทต่อคนต่อปี (4) รายได้ส่วนเพิ่มตามโครงการประกันสังคมจากการให้การรักษานผู้ป่วยในซึ่งป่วยด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง (ค่า AdjRW มากกว่าหรือเท่ากับ 2) ซึ่งเริ่มใช้ในปี 2555 (5) สถิติอัตราการให้บริการของผู้ป่วยที่เข้าข่ายภาระเสี่ยงเพิ่มขึ้น และอยู่ในระดับสูงกว่าค่าเฉลี่ยของประเทศ บริษัทฯ จึงได้รับรายได้ส่วนเพิ่มซึ่งอ้างอิงตามค่าสถิติการให้บริการดังกล่าวเพิ่มขึ้น (6) สัดส่วนต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้ลดลง ทั้งจากการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนค่าใช้จ่ายและจากการลดภาระต้นทุนการรักษาพยาบาลที่จ่ายให้แก่โรงพยาบาลระดับสูงกว่า (Supra Contractor) ในกรณีที่ให้การรักษานผู้ป่วยประกันสังคมประเภทผู้ป่วยในซึ่งป่วยด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง (AdjRW มากกว่าหรือเท่ากับ 2) และ (7) อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ปรับลดลงจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 23 และร้อยละ 20 ตามนโยบายของภาครัฐ บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิเป็นร้อยละ 12.0 ร้อยละ 17.9 และร้อยละ 18.4 ในระหว่างปี 2554 2555 และ 2556 ตามลำดับ ซึ่งการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรสุทธิอย่างต่อเนื่อง เป็นผลจากสัดส่วนต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ลดลง โดยต้นทุนในการประกอบกิจการ โรงพยาบาลเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมมีสัดส่วนร้อยละ 68.9 ร้อยละ 63.9 และ ร้อยละ 64.2 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการบริหารเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมมีสัดส่วนร้อยละ 13.8 ร้อยละ 12.7 และร้อยละ 12.7 ในระหว่างปี 2554 2555 และ 2556 ตามลำดับ

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์ของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภทคือ สินทรัพย์หมุนเวียน (ได้แก่ เงินสด ลูกหนี้การค้า รายได้ประกันสังคม ค้างรับ ยา เวชภัณฑ์ และวัสดุคงเหลือ เป็นต้น) และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ได้แก่ เงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินลงทุนระยะยาวอื่น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ เป็นต้น) โดยสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 2555 และ 2556 มีจำนวน 1,251.85 ล้านบาท 1,549.84 ล้านบาท และ 2,994.48 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสัดส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนระหว่างร้อยละ 32.4 ถึงร้อยละ 59.0 ในระหว่างช่วงเวลาดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ สินทรัพย์ประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นรายการที่มีสัดส่วนสูงสุดในกลุ่มสินทรัพย์ในปี 2554 และ 2555 โดยมีสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 67.6 ร้อยละ 58.8 และส่วนในปี 2556 มีสัดส่วนร้อยละ 41.0 เนื่องจากบริษัทมีเงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มสูงขึ้นจากการที่บริษัทได้เงินจากการระดมทุนผ่านตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2556 และอยู่ระหว่างการใช้จ่ายเงินในการขยายอาคาร โรงพยาบาลทั้ง 3 แห่งตามแผนการขยายของบริษัทฯ

สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 2555 และ 2556 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 405.67 ล้านบาท 638.62 ล้านบาท และ 1,766.95 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และรายได้ประกันสังคมค้างรับ ซึ่งเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล ปี 2556 มียอดรายได้ประกันสังคมค้างรับเพิ่มสูงขึ้น 221 ล้านบาทและมียอดเงินสดและเงินฝากธนาคารที่สูงขึ้นจากการที่บริษัทได้เงินจากการระดมทุนผ่านตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2556

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีการเปลี่ยนแปลงในรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จากปี 2554 และ 2555 บริษัทฯ จำนวน 828.16 ล้านบาท 873.57 ล้านบาท และปี 2556 จำนวน 1,195.92 ล้านบาทเกิดจากแผนการขยายอาคารโรงพยาบาลในอนาคต

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 2555 และ 2556 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นจำนวน 102.82 ล้านบาท 233.43 ล้านบาท และ 1,125.64 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2556 บริษัทมีเงินสดและเงินฝากธนาคารที่สูงขึ้นจากการที่บริษัทได้เงินจากการระดมทุนผ่านตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2556

ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 2555 และ 2556 เป็นจำนวน 119.42 ล้านบาท 138.75 ล้านบาท และ 151.52 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นผลจากการขยายธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 2555 และ 2556 เป็นจำนวน 32 วัน 26 วัน และ 25 วัน ตามลำดับ ในขณะที่สัดส่วนลูกหนี้การค้าค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 82.0 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 85.4 ในปี 2556 โดยการที่ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงและสัดส่วนลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือนเพิ่มขึ้น เป็นผลจาก บริษัทฯ มีนโยบายการดูแลลูกหนี้อย่างเข้มงวด รวมถึงมีนโยบายพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อช่วยในการควบคุมและบริหารลูกหนี้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการให้เครดิตทางการค้าแก่ลูกหนี้คู่สัญญา โดยมีระยะเวลา 30 วัน และตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน ในกรณีที่ลูกหนี้ค้างชำระนานเกิน 180 วัน ในขณะที่กลุ่มลูกหนี้กองทุนทดแทนผู้ประสบภัยจากการทำงานและลูกหนี้ สปสช. บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนหากค้างชำระเกิน 1 ปี

กรณีการตัดหนี้สูญ ฝ่ายบัญชีการเงินจะส่งเรื่องให้ฝ่ายกฎหมายดำเนินการตามนโยบายบริษัทฯ และหากไม่สามารถเรียกชำระหนี้ได้ จะขออนุมัติฝ่ายบริหารเพื่อตัดจำหน่ายหนี้สูญจากบัญชีลูกหนี้

ยอดคงเหลือลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 2555 และ 2556 แยกรายละเอียดตามอายุลูกหนี้การค้า แสดงตามตารางดังนี้

อายุลูกหนี้การค้าค้างค้าง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2554		2555		2556	
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
อายุลูกหนี้ค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ						
ค้างชำระ						
ไม่เกิน 3 เดือน	98.41	82.0	115.21	86.7	125.25	85.4
3 - 6 เดือน	15.71	13.1	16.85	12.7	17.76	12.1
6 - 12 เดือน	8.77	7.3	5.53	4.2	8.62	5.9
มากกว่า 12 เดือน	3.98	3.3	6.73	5.1	8.79	6.0
รวมลูกหนี้การค้า	126.88	105.7	144.32	108.6	160.42	109.4
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6.87)	(5.7)	(11.45)	(8.6)	(13.75)	(9.4)
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	120.00	100.0	132.87	100.0	146.67	100.0



จุฬารัตน์ 3
เกาทัณฑ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว

ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่นของบริษัทฯ เป็นลูกหนี้ทั่วไปซึ่งไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการประกอบกิจการโรงพยาบาล โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 2555 และ 2556 บริษัทฯ มีลูกหนี้อื่นเป็นจำนวน 2.56 ล้านบาท 5.88 ล้านบาท และ 4.84 ล้านบาท ตามลำดับ

รายได้ประกันสังคมค้างรับ

รายได้ประกันสังคมค้างรับ ได้แก่ รายได้ที่รอการจ่ายชำระจากสำนักงานประกันสังคมทั้งหมดซึ่งแบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่

(1) รายได้ประกันสังคมค้างรับซึ่งอ้างอิงตามค่าสถิติการใช้บริการ ได้แก่ (1.1) รายได้ค้างรับที่อ้างอิงตามอัตราการให้บริการทางการแพทย์ทั้งหมด ซึ่งใช้ในปี 2554 แต่เลิกใช้ตั้งแต่ปี 2555 (1.2) รายได้ค้างรับที่อ้างอิงสถิติผู้ป่วยในที่มีค่าใช้จ่ายสูง (AdjRW มากกว่า หรือเท่ากับ 2) ซึ่งเริ่มในปี 2555 และ (1.3) รายได้ค้างรับที่อ้างอิงสถิติผู้ป่วยที่มีภาระเสี่ยง ทั้งนี้ สำนักงานประกันสังคมจะเก็บรวบรวมข้อมูลสถิติผู้ป่วยจากโรงพยาบาลที่เข้าร่วมโครงการประกันสังคมทั่วประเทศเพื่อใช้ในการคำนวณการจ่ายค่าบริการส่วนเพิ่มดังกล่าวให้แก่โรงพยาบาลแต่ละแห่งในภายหลัง ซึ่งบริษัทฯ จะใช้สมมุติฐานที่เหมาะสมในการประมาณการรายได้ที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับในแต่ละงวด

(2) รายได้ประกันสังคมค้างรับอื่นๆ เป็นผลจากการให้บริการรักษาพยาบาลโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะ ทาง อาทิ การฟอกเลือดด้วยไตเทียม การให้เคมีบำบัดแก่ผู้ป่วยโรคมะเร็ง อุปกรณ์ที่ใช้ในการผ่าตัดหัวใจแบบเปิด การผ่าตัดใส่อวัยวะเทียมในการบำบัดรักษาโรค เป็นต้น ซึ่งภายหลังการให้บริการรักษาบริษัทฯ จะส่งเอกสารหลักฐานการให้บริการเพื่อประกอบการเบิกค่าบริการจากสำนักงานประกันสังคมต่อไป

รายได้ประกันสังคมค้างรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2554 2555 และปี 2556 มีรายละเอียดดังนี้

รายได้ประกันสังคมค้างรับ	2554		2555		2556	
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
รายได้ตามอัตราการให้บริการทางการแพทย์ค้างรับ	17.52	14.8%	-	0.0%	-	0.0%
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์สำหรับผู้ป่วยในซึ่งป่วยด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง	-	-	75.68	75.3	111.87	32.6
รายได้ทางการแพทย์ภาระเสี่ยงค้างรับ	68.94	58.3%	77.33	41.5%	106.02	36.5%
รายได้ประกันสังคมค้างรับอื่น	33.37	28.2%	35.46	19.0%	75.62	26.0%
รวมรายได้ประกันสังคมค้างรับ	119.83	101.4%	188.47	101.1%	293.51	101.1%
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1.66)	-1.4%	(2.08)	-1.1%	(3.08)	-1.1%
รวมลูกหนี้การค้างการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	118.17	100.0	186.39	100.0%	290.43	100.0

รายได้ค้างรับที่เพิ่มขึ้น 105.04 ล้านบาทเป็นผลจากแนวทางการกำหนดอัตราค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยในซึ่งป่วยด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงซึ่งเริ่มใช้ในปี 2555 โดยรายได้ค้างรับอื่นเนื่องมาจากรายได้ประเภทดังกล่าวมีมูลค่า 75.68 ล้านบาทในปี 2555 และมีมูลค่า 111.87 ล้านบาทในปี 2556 เพิ่มขึ้น 36.19 ล้านบาท และรายได้ทางการแพทย์ภาระเสี่ยงค้างรับ ในปี 2556 เพิ่มสูงขึ้นจากปี 2555 ด้วยมูลค่า 28.69 ล้านบาท และรายได้ประกันสังคมค้างรับอื่นในปี 2556 เพิ่มสูงขึ้นจากปี 2555 เป็นจำนวนเงิน 40.16 ล้านบาท

ยา เวชภัณฑ์ และวัสดุคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 2555 และ 2556 บริษัทฯ มียา เวชภัณฑ์ และวัสดุคงเหลือ (“สินค้าคงเหลือ”) เป็นจำนวน 59.50 ล้านบาท 65.32 ล้านบาท และ 74.98 ล้านบาท ตามลำดับ และในช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทฯ มีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเป็นจำนวน 18 วัน 19 วัน และ 17 วัน ตามลำดับ

ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 18 วันในปี 2554 เป็น 19 วันในปี 2555 เป็นผลจากการเก็บสำรองยา เวชภัณฑ์ และวัสดุอื่นที่มีมูลค่าสูง เพื่อรองรับการเปิดศูนย์หัวใจและการให้บริการที่ซับซ้อนมากขึ้น นอกจากนี้ ในปี 2555 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือประเภท อุปกรณ์การแพทย์ ซึ่งเป็นผลจากการลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ในบริษัท ไทยแอมคอน จำกัด ซึ่งในกรณีที่โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทเป็นผู้สั่งซื้อ เมื่อชำระเงินค่าสินค้าและรับมอบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว อุปกรณ์การแพทย์จะถูกโอนเปลี่ยนจากรายการสินค้าคงเหลือเป็นรายการเป็นสินทรัพย์ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ต่อไป ทั้งนี้ หากไม่นับรวมอุปกรณ์การแพทย์ดังกล่าว ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยจะลดลงเหลือประมาณ 18 วัน

รายละเอียดสินค้าคงเหลือแต่ละประเภทแสดงดังตาราง

สินค้าคงเหลือ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2554		2555		2556	
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
ยา	43.03	72.3	34.74	53.2	43.49	58.0
เวชภัณฑ์	7.97	13.4	7.13	10.9	7.39	9.9
อุปกรณ์การแพทย์	-	-	4.37	6.7	2.73	3.6
วัสดุอื่นๆ	8.50	14.3	19.08	29.2	21.37	28.5
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	59.50	100.0	65.32	100.0	74.98	100.0

บริษัทฯ ตั้งสำรองสินค้าคงเหลือเสื่อมสภาพจากการหมดอายุในระดับต่ำ เนื่องจาก บริษัทฯ มีการบริหารสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งกำหนดให้เจ้าหน้าที่ทำการตรวจสอบยาและเวชภัณฑ์ ในคลังสินค้าและหอผู้ป่วยทุกเดือน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายยา จึงสามารถเปลี่ยนสินยาที่ใกล้หมดอายุกับผู้จัดจำหน่ายได้

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทฯ ลงทุนใน บริษัท จุฬารัตน์ไต่เทียม จำกัด โดยเป็นการลงทุนผ่านบริษัท บางปะกงเวชกิจ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) มีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียมแก่โรงพยาบาลและสถานพยาบาลในกลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 และมีมูลค่าการลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 3.54 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปัจจุบันจุฬารัตน์ไต่เทียมได้หยุดการดำเนินงานธุรกิจ เนื่องจากบริษัทฯ ร่วมกับทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเปิดให้บริการฟอกไตภายใต้การดำเนินงานของตนเอง โดยจุฬารัตน์ไต่เทียมอยู่ในระหว่างการชำระบัญชี และแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2556

เงินลงทุนระยะยาวอื่น

บริษัทฯ ลงทุนในบริษัท ยูบี (ไทยแลนด์) จำกัด (“ยูบี”) เพื่อเป็นบริษัทตัวกลางในการนำเข้าเครื่องมือแพทย์ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 10 และมีมูลค่าการลงทุนตามราคาทุนจำนวน 0.80 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ยูบีมีผลการดำเนินงานขาดทุนต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงตัดจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555



จุฬารัตน์ 3
เกวาร์ตซ์



จุฬารัตน์ 11
บาวปะก



จุฬารัตน์ 9
ก๊วแก้ว

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ คือ ที่ดินรอการพัฒนาของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ อาจลงทุนเพื่อพัฒนาหรืออาจจำหน่ายที่ดินดังกล่าวในอนาคต โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555 และ 2556 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ มีมูลค่าทุนเป็นจำนวน 73.47 ล้านบาท และ 114.37 ล้านบาทและ 114.37 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่มีมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ มีจำนวน 89.62 ล้านบาท และ 131.33 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายทางบัญชีแบบอนุรักษ์นิยม จึงเลือกบันทึกบัญชีตามมูลค่าทุนที่ได้รับที่ดินดังกล่าว

มูลค่าทางบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ตามมูลค่าทุน) เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 40.90 ล้านบาทในระหว่างปี 2555 เป็นผลจากการโอนที่ดินของบริษัทฯ ย่อยแห่งหนึ่งเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากเดิมบริษัทฯ วางแผนใช้ที่ดินดังกล่าวเพื่อก่อสร้างอาคาร โรงพยาบาล อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ชะลอโครงการดังกล่าวในปัจจุบัน บริษัทฯ จึงโอนเปลี่ยนประเภทบัญชีสินทรัพย์ดังกล่าวจากบัญชีที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินเป็นบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในปีปัจจุบัน

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 2555 และ 2556 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นจำนวน 754.69 ล้านบาท 759.20 ล้านบาท และ 1,081.55 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทฯ ลงทุนใน ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้บริการและรองรับโอกาสในการเติบโตในอนาคต โดยมีมูลค่าเงินลงทุนเป็นจำนวน 102.91 ล้านบาท 100.44 ล้านบาท และ 342.83 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์หลักที่บริษัทฯ ลงทุนคือ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ ทั้งนี้เพื่อรองรับการสร้างโรงพยาบาลส่วนต่อขยายในอนาคต

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 2555 และ 2556 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นจำนวน 6.77 ล้านบาท 8.57 ล้านบาท และ 10.79 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ ลงทุนในโปรแกรมคอมพิวเตอร์อย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ

หนี้สิน

หนี้สินของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภทคือ หนี้สินหมุนเวียน (ได้แก่ เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี เป็นต้น) และหนี้สินไม่หมุนเวียน (ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สรรพผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน เป็นต้น) โดยหนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 2555 และ 2556 มีจำนวน 296.07 ล้านบาท 423.27 ล้านบาท และ 355.84 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินหมุนเวียนมีสัดส่วนอยู่ระหว่างร้อยละ 95.2 ถึงร้อยละ 95.7 ของหนี้สินทั้งหมด ในระหว่างช่วงเวลาดังกล่าวข้างต้น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเป็นรายการที่มีสัดส่วนสูงสุดในกลุ่มหนี้สิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 2555 และ 2556 มีสัดส่วนเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นต่อหนี้สินรวมร้อยละ 56.75 ร้อยละ 54.96 และร้อยละ 75.56 ตามลำดับ โดยเจ้าหนี้การค้าหลักประกอบด้วย เจ้าหนี้ยาเวชภัณฑ์และวัสดุสิ้นเปลือง ซึ่งบริษัทฯ จัดซื้อเพื่อให้บริการทางการแพทย์ ในขณะที่เจ้าหนี้อื่นประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมแพทย์ค่าย่าย ค่าใช้จ่ายค่าย่าย และเจ้าหนี้อื่นๆ ที่เกี่ยวกับการก่อสร้างและส่วนเพิ่มขยายอาคาร

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ

ในระหว่างปี 2555 บริษัท ไทยแอมคอน จำกัด กู้ยืมเงินระยะสั้นจากกรรมการของบริษัทฯ เป็นจำนวน 10.70 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนในการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ให้แก่บริษัทฯ ซึ่งในการปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่มบริษัทในระหว่างไตรมาส 4 ปี 2555 เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ นั้น บริษัทฯ พิจารณาลงทุนซื้อหุ้นร้อยละ 99.99 ของ บริษัท ไทยแอมคอน จำกัด เป็นผลให้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการจำนวน 10.70 ล้านบาทดังกล่าวปรากฏในงบการเงินของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวภายในปี 2556



เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น ประกอบด้วยเงินกู้เบิกเกินบัญชี และตัวสัญญาใช้เงิน ซึ่งบริษัทฯ เบิกใช้เป็นครั้งคราวเพื่อการบริหารสภาพคล่องในการดำเนินการ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 2555 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคงค้างเป็นจำนวน 52 ล้านบาท 82.10 ล้านบาทตามลำดับในปี 2556 ไม่มียอดเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2552) กำหนดให้บริษัทที่มีลักษณะเป็นบริษัทมหาชนต้องเปิดเผยประมาณการจำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน โดยเริ่มมีผลบังคับใช้ในปี 2554 ซึ่งในส่วนของบริษัทฯ ได้ทำการประเมินค่าใช้จ่ายดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 2555 และ 2556 เป็นจำนวน 14.22 ล้านบาท 18.06 ล้านบาทและ 11.40 ล้านบาท ตามลำดับ

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีภาระผูกพันรวมจำนวน 339 ล้านบาท แบ่งเป็นภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 85 ล้านบาท และภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานจำนวน 29 ล้านบาท ทั้งนี้ ภาระผูกพันที่เกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนประกอบด้วยภาระผูกพันเพื่อการก่อสร้างอาคารแห่งใหม่ของโรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11 จำนวน 44 ล้านบาท และเพื่อการซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์จำนวน 41 ล้านบาท และบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวข้องกับเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัทย่อยมูลค่า 225 ล้านบาท นอกจากนี้เดือนมกราคม 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวกับการปรับปรุงพื้นที่ จำนวน 9 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 2555 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดจำนวน 955.79 ล้านบาท 1,126.57 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง มีสาเหตุจากการที่บริษัทฯ สามารถทำกำไรได้มาโดยตลอด ในปี 2556 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดจำนวน 2,638.64 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้ระดมทุนโดยการจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งแรกผ่านตลาดหลักทรัพย์จำนวน 220 ล้านหุ้นทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิม 880 ล้านบาทเป็น 1,100 ล้านบาท และส่งผลให้บริษัทมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 1,132.88 ล้านบาท

ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2554 ถึง 2555 บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิอย่างสม่ำเสมอ โดยลักษณะการจ่ายเงินปันผลมีทั้งจ่ายเป็นเงินสดและจ่ายเป็นหุ้นปันผล

ในระหว่างปี 2555 บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างส่วนทุนเพื่อรองรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

- เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากเดิมหุ้นละ 10.0 บาท เป็นหุ้นละ 1.0 บาท (จำนวนหุ้นเปลี่ยนจาก 63.8 ล้านหุ้น เป็น 638.0 ล้านหุ้น)
- เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 638.0 ล้านหุ้น เป็น 1,100.0 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากกำไรสะสม (หุ้นปันผล) จำนวน 242.0 ล้านหุ้น และเพื่อรองรับหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จำนวน 220.0 ล้านหุ้น
- เปลี่ยนหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดจำนวน 200.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.0 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 200.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.0 บาท

โครงสร้างทางการเงิน

โครงสร้างทางการเงินของบริษัทฯ มีความแข็งแกร่ง โดยอัตราส่วนนโยบายการเงินหลักของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 2555 และ 2556 แสดงดังนี้

- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อยู่ในระดับ 0.31 เท่า 0.38 เท่า และ 0.13 เท่า ตามลำดับ
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อยู่ในระดับ 0.05 เท่า 0.07 เท่า และ 0.00 เท่า ตามลำดับ
- อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย อยู่ในระดับ 134.31 เท่า 333.62 เท่า และ 217.89 เท่า ตามลำดับ

หากพิจารณาเปรียบเทียบ โครงสร้างทางการเงินระหว่างบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มโรงพยาบาลที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ พบว่า อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนในกลุ่มโรงพยาบาลอย่างมีนัยสำคัญ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2556 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นคิดเป็น 0.38 เท่า และ 0.13 เท่า ตามลำดับ ในขณะที่ค่าเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนในกลุ่มโรงพยาบาลมีอัตราส่วนดังกล่าวคิดเป็น 0.54 เท่า และ 0.76 เท่า ตามลำดับ แสดงให้เห็นถึงการดำเนินนโยบายทางการเงินแบบอนุรักษ์นิยม ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพิ่มเติมเพื่อลงทุนขยายกิจการในอนาคต



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์

สภาพคล่อง

กระแสเงินสด

รายละเอียดแหล่งที่มาและแหล่งใช้ไปของกระแสเงินสดแยกตามประเภท สรุปตามตาราง

(ล้านบาท)	มีบัญชี วันที่ 31 ธันวาคม		
	2554	2555	2556
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมการดำเนินงาน	258.41	410.74	308.95
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมการลงทุน	(126.14)	(154.35)	(1,041.04)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมการจัดหาเงิน	(105.53)	(125.78)	994.30
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	26.74	130.61	262.21
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด	76.08	102.82	233.43
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้นงวด	102.82	233.43	495.64

จากการเปรียบเทียบระหว่างปี 2554 ถึงปี 2556 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 171.48 ล้านบาท 335.94 ล้านบาท เป็น 414.38 ล้านบาท ตามลำดับ กระแสเงินสดจากการดำเนินงานในปี 2556 ลดลงเนื่องจากมียอดเงินค้างรับจาก 1.)สำนักงานประกันสุขภาพแห่งชาติ(สปสช.)จำนวน 121.96 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 116.71 ล้านบาท สืบเนื่องจากการตั้งเบิกเงินในโครงการศูนย์รับส่งต่อผู้ป่วยหลอดเลือดหัวใจที่โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 เปิดให้ดำเนินการในไตรมาส 1 ปี 2556 และอยู่ในระหว่างการเบิกจ่ายเงินดังกล่าว 2.)สำนักงานประกันสังคมจำนวน 293.51 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 105.05 ล้านบาท จากการตั้งเบิกเงินกรณีค่าบริการทางการแพทย์สำหรับผู้ป่วยด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง 36.19 ล้านบาท และการตั้งเบิกเงินกรณีกายอุปกรณ์ 40.17 ล้านบาท และกรณีค่าบริการทางการแพทย์การเสี่ยง 28.69 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ในระหว่างปี 2554 2555 และ ปี 2556 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) ในระดับ 1.44 เท่า 1.58 เท่า และ 5.19 เท่า ในขณะที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) ในระดับ 0.79 เท่า 0.90 เท่า และ 1.89 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้ พิจารณาจากอัตราส่วนสภาพคล่องประเภทต่างๆ พบว่า สภาพคล่องของบริษัทฯ มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง แสดงถึงศักยภาพในการชำระภาระผูกพันระยะสั้นได้เป็นอย่างดี

วงจรเงินสด

ในระหว่างปี 2554 2555 และ 2556 บริษัทฯ มีวงจรเงินสดเฉลี่ยคิดเป็น 27 วัน 22 วัน และ 17 วัน ตามลำดับ โดยวงจรเงินสดดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ต้องเตรียมเงินสดเพื่อรองรับการดำเนินการธุรกิจโดยเฉลี่ยประมาณ 22 วัน ซึ่งที่ผ่านมามีบริษัทฯ บริหารสภาพคล่องจากกระแสเงินสดภายในเป็นหลัก โดยใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพื่อเสริมสภาพคล่องเป็นครั้งคราว



การวิเคราะห์ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (Return on Equity : ROE) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ในปี 2554 2555 และปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 18.50 ร้อยละ 32.27 และร้อยละ 22.01 ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเป็นผลจาก

(1) ประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย : อัตรากำไรสุทธิ (Net Profits Margin) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2554 2555 และ 2556 คิดเป็นร้อยละ 12.01 ร้อยละ 17.92 และร้อยละ 18.38 ตามลำดับ

(2) ประสิทธิภาพในการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ : อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (Asset Turnover) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นผลจากความสามารถในการสร้างของรายได้ของบริษัทฯ สูงกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ โดยอัตราการหมุนของสินทรัพย์ในปี 2554 2555 และ 2556 คิดเป็น 1.20 เท่า 1.34 เท่า และ 0.99 ตามลำดับ

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะทางการเงินในอนาคต

สถานะอุตสาหกรรมและจำนวนประชากรในพื้นที่ให้บริการ

โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัท ทั้ง 3 แห่ง ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมสำคัญของจังหวัดสมุทรปราการและจังหวัดฉะเชิงเทรา และในปี 2557 บริษัทมีแผนการขยายพื้นที่การให้บริการไปในจังหวัดชลบุรี และจังหวัดปราจีนบุรี พื้นที่ดังกล่าวมีพนักงานทำงานในโรงงานอุตสาหกรรมเป็นจำนวนมาก และที่ผ่านมา มีประชากรโยกย้ายเข้าสู่พื้นที่อย่างต่อเนื่องตามการเติบโตของสถานะอุตสาหกรรมในพื้นที่ ซึ่งเป็นผลดีต่อธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากมีฐานผู้ป่วยเพิ่มขึ้น ทั้งในส่วนของกลุ่มโครงการประกันสังคมและกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป

การรวมกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC)

แผนการรวมกลุ่ม AEC ในปี 2558 จะทำให้ธุรกิจด้านสุขภาพของประเทศไทยได้รับประโยชน์ โดยในส่วนของธุรกิจโรงพยาบาล คาดว่า จะมีผู้ป่วยเข้ามาใช้บริการในประเทศไทยเพิ่มขึ้น เนื่องจากโรงพยาบาลในประเทศไทยมีมาตรฐานการรักษาและการให้บริการในระดับสูง รวมถึงการมีบุคลากรที่มีคุณภาพ ประกอบกับอัตราค่ารักษาพยาบาลที่อยู่ในระดับต่ำ เมื่อเทียบกับประเทศอื่นที่มีคุณภาพการรักษากใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ แม้กลุ่มผู้ป่วยของบริษัทฯ ในปัจจุบันโดยส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มผู้ป่วยภายในประเทศ แต่จากการที่บริษัทฯ มีแผนพัฒนาความเชี่ยวชาญในการรักษาเฉพาะด้าน ประกอบกับการที่โรงพยาบาลในกลุ่ม 2 แห่งคือ โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 และ โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9 ตั้งอยู่ในรัศมี 10 กิโลเมตรจากสนามบินสุวรรณภูมิ จึงคาดว่าบริษัทฯ จะมีกลุ่มลูกค้าต่างประเทศเพิ่มขึ้นจาก AEC ในอนาคต

สัดส่วนรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป

รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.4 ร้อยละ 55.3 และร้อยละ 51.0 ในปี 2554 2555 และ 2556 ตามลำดับ แม้สัดส่วนรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปลดลงในปี 2555 และ 2556 เมื่อเทียบกับปี 2554 แต่มูลค่ารายได้และจำนวนผู้ป่วยที่เข้ารับการรักษาในกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเมื่อพิจารณาจากข้อมูลระหว่างปี 2554 ถึงปี 2556 รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปเพิ่มขึ้นจาก 827.27 ล้านบาท เป็น 1,133.81 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 17.07 ต่อปี ในขณะที่จำนวนการให้บริการกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปประเภทผู้ป่วยนอกที่เพิ่มขึ้นจาก 456,010 ครั้งต่อปี เป็น 520,015 ครั้งต่อปี หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 6.79 ต่อปี และอัตราการเข้าใช้บริการใหม่ของผู้ป่วยทั่วไปประเภทผู้ป่วยในเพิ่มขึ้นจาก 74 เตียงต่อวัน เป็น 86 เตียงต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 7.8 ต่อปี ซึ่งในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายเพิ่มจำนวนผู้ป่วยทั่วไปโดยการเพิ่มศักยภาพในการให้บริการรักษาพยาบาลและเน้นการรักษาที่ใช้ความเชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะทาง และบริษัทมีแผนขยายและปรับปรุงอาคารสถานที่ให้มีความพร้อมและเพียงพอกับปริมาณผู้รับบริการ พร้อมด้วยเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย ตามแผนการขยายคาดว่าจะแล้วเสร็จทั้ง 3 โครงการภายในไตรมาส 4 ปี 2559 รวมถึงการเพิ่มความหลากหลายในการให้บริการ เช่น การให้บริการศูนย์ความงามจุฬารัตน์-เรอนัวร์ การให้บริการแพทย์แผนจีน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้กลยุทธ์การตลาดเชิงรุกในการเจาะกลุ่มลูกค้าทั่วไป เช่น การให้ส่วนลดแก่ผู้ป่วยที่ทำประกันสุขภาพกับบริษัทประกันที่เป็นคู่สัญญากับบริษัทฯ ทั้งนี้ รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปมีอัตรากำไรสูงกว่ารายได้จากโครงการภาครัฐ ดังนั้น การเพิ่มสัดส่วนรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป จะส่งผลทางบวกต่อแนวโน้มกำไรของบริษัทฯ ในอนาคต



จุฬารัตน์ 3
เกาทัณฑ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กึ่งแก้ว

การเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ

รายได้จากโครงการสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพของภาครัฐเป็นรายได้ที่มีสัดส่วนสูงของบริษัทฯ ซึ่งในปี 2554 ถึงปี 2556 รายได้ในส่วนดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.6 และร้อยละ 49 ของรายได้จากการประกอบกิจการ โรงพยาบาล และหากนับรวมเฉพาะรายได้จากโครงการประกันสังคมจะคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40.6 และ 41.8 ของรายได้จากการประกอบกิจการ โรงพยาบาล ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงนโยบายสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพของภาครัฐที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากนี้ ภาครัฐมีนโยบายปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากร้อยละ 30 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 23 ในปี 2555 และร้อยละ 20 ในปี 2556 เพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศและดึงดูดเงินลงทุนจากต่างประเทศเพื่อเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจ ซึ่งนโยบายการลดอัตราภาษีดังกล่าว ส่งผลดีต่อผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และสภาพคล่องของบริษัทฯ ในอนาคต

การเปลี่ยนแปลงเกณฑ์อัตราการจ่ายค่าบริการทางการแพทย์ของสำนักงานประกันสังคม

ในปี 2555 สำนักงานประกันสังคมพิจารณาปรับเพิ่มอัตราค่าบริการทางการแพทย์โดยรวมเพื่อให้โรงพยาบาลมีความพร้อมในการให้บริการโรคที่มีความซับซ้อนและมีค่าใช้จ่ายสูง โดยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่

- การปรับเพิ่มอัตราค่าบริการเหมาจ่ายประกันสังคม : อัตราการเหมาจ่ายตามโครงการประกันสังคมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 1,306 บาทต่อคนต่อปีในปี 2551 เป็น 1,404 บาทต่อคนต่อปีในปี 2552 และเพิ่มขึ้นเป็น 1,446 บาทต่อคนต่อปีในปี 2555 ซึ่งโดยทั่วไป จะมีการพิจารณาปรับเพิ่มอัตราเหมาจ่ายในทุกๆ ไม่เกิน 3 ปี
- การเปลี่ยนแปลงค่าบริการเหมาจ่ายส่วนเพิ่มตามคุณภาพของโรงพยาบาล : นับแต่เดือนกรกฎาคม 2555 โรงพยาบาลที่ได้รับ HA ขั้นที่ 2 จะได้รับค่าบริการดังกล่าวในอัตรา 40 บาทต่อคนต่อปี ส่วนโรงพยาบาลที่ได้รับ HA ขั้นที่ 3 จะได้รับค่าบริการดังกล่าวในอัตรา 80 บาทต่อคนต่อปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 และโรงพยาบาลจุฬารัตน์ 11 ได้รับการรับรองคุณภาพ HA ขั้นที่ 3 ในขณะที่โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 9 อยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมเพื่อขึ้นขอรับรองคุณภาพ HA ขั้นที่ 3 โดยคาดว่าจะทราบผลการรับรองคุณภาพดังกล่าวภายในปี 2557
- การใช้อัตราค่าบริการกรณีให้การรักษายาผู้ป่วยในซึ่งป่วยด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง : เป็นรายได้ส่วนเพิ่มประเภทใหม่ซึ่งเริ่มใช้ในปี 2555 สำหรับกรณีที่ผู้ป่วยมีอาการเจ็บป่วยโรคที่มีความรุนแรงและมีค่าใช้จ่ายสูง และต้องเข้ารับการรักษาเป็นผู้ป่วยใน (IPD) โดยสำนักงานประกันสังคมใช้แนวทางการคำนวณตามกลุ่มวินิจฉัยโรคร่วม (DRGs) ในการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายของกลุ่มโรคแต่ละประเภท และกำหนดหน่วยที่ใช้เปรียบเทียบ คือ คำนวณน้ำหนักสัมพัทธ์ปรับตามวันนอน (AdjRW) ซึ่งหากผู้ป่วยมีอาการเจ็บป่วยด้วยโรคที่มีค่า AdjRW มากกว่าหรือเท่ากับ 2 บริษัทฯ จะได้รับค่าบริการส่วนเพิ่มจากสำนักงานประกันสังคม โดยในปี 2555 สำนักงานประกันสังคมกำหนดอัตราค่าบริการเพิ่ม AdjRW ละ ไม่เกิน 15,000 บาท
- การเปลี่ยนแปลงอัตราค่าบริการตามอัตราการให้บริการของผู้ป่วยที่มีภาระเสี่ยง : อัตราค่าบริการตามภาระเสี่ยงจาก 432 บาทต่อคนต่อปี

โดยสรุป บริษัทฯ ได้รับผลบวกจากการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์อัตราการจ่ายเงินข้างต้น โดยรายได้จากโครงการประกันสังคมเพิ่มขึ้นจาก 2,095 บาทต่อคนต่อปีในปี 2554 เป็น 3,013 บาทต่อคนต่อปีในปี 2556 โดยภาครัฐจะเป็นผู้กำหนดเกณฑ์ค่าบริการประเภทต่างๆ ของโครงการประกันสังคม ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอโดยพิจารณาจากความเหมาะสมและต้นทุนค่าใช้จ่ายในการให้บริการรักษา

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานทางบัญชี

เพื่อให้งบการเงินของไทยมีมาตรฐานเปรียบเทียบได้กับงบการเงินในระดับนานาชาติ สภาวิชาชีพบัญชีจึงได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ โดยในส่วนของมาตรฐานที่จะมีผลบังคับใช้ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

มาตรฐานการบัญชี		วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2557
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน		
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน	1 มกราคม 2557
การตีความมาตรฐานการบัญชี		
ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ดันทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2557



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์

มาตรฐานการบัญชี		วันที่มีผลบังคับใช้
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน		
ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	1 มกราคม 2557

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ



แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557

แบบประเมินนี้จัดทำโดยคณะกรรมการบริษัท

ซึ่งเห็นความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

ส่วนที่ 1 การควบคุมองค์กรและมาตรการสภาพแวดล้อม (Organization Control and Environment Measure)

การควบคุมองค์กรและมาตรการสภาพแวดล้อม หมายถึง การมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดี ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้น จึงจำเป็นที่จะต้องสร้างสภาวะหรือปัจจัยต่างๆ ซึ่งเอื้อให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทมุ่งหวัง อีกทั้งเป็นการส่งเสริมให้ทุกคนในบริษัทตระหนักถึงความจำเป็นของระบบการควบคุมภายใน เช่น การที่ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริต และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การจัดโครงสร้างขององค์กรอย่างเหมาะสม และการกำหนดหน้าที่อย่างชัดเจน การมีนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษร เป็นต้น

1.1 คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายและกระบวนการการดำเนินงานที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน ใช่หรือไม่



ใช่



ไม่ใช่

บริษัทแจ้งให้พนักงานทุกคนได้ทราบเกี่ยวกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทโดยทั่วกัน

1.2 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานแล้วว่า การตั้งเป้าหมายได้ดำเนินการอย่างรอบคอบ และได้พิจารณาถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนด ตลอดจนได้มีการวิเคราะห์ถึงการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล โดยไม่มีการจูงใจหรือให้ผลประโยชน์ตอบแทนที่เกินสมควร ในลักษณะที่อาจนำไปสู่การกระทำทุจริตหรือประพฤติมิชอบ (เช่น ตั้งเป้าหมายยอดขายไว้สูงเกินความเป็นจริง ทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น)



ใช่



ไม่ใช่

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์สำหรับงานในหน้าที่ต่างๆ ตลอดจนกำหนดกระบวนการทำงานที่เหมาะสมเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ดังกล่าว โดยมีการทบทวนเป้าหมายเป็นระยะๆ

1.3 บริษัทได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ใช่หรือไม่



ใช่



ไม่ใช่



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว

1.4 บริษัทมีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (code of conduct) และข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (conflict of interest) กับกิจการ เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งทบทวนหากมีการฝ่าฝืน ใช่หรือไม่



ใช่



ไม่ใช่

1.5 บริษัทมีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปที่รัดกุมและสามารถป้องกันการทุจริตได้ ใช่หรือไม่



ใช่



ไม่ใช่

1.6 ในการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน บริษัทได้มีการคำนึงถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อคู่ค้าเพื่อความสัมพันธ์หรือประโยชน์ของบริษัทในระยะยาว ใช่หรือไม่



ใช่



ไม่ใช่

ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)

การประกอบธุรกิจย่อมหลีกเลี่ยงไม่พ้นความเสี่ยงทางธุรกิจ สาเหตุของความเสี่ยงอาจมาจากปัจจัยภายใน เช่น ผู้บริหารขาดความซื่อสัตย์และจริยธรรม บริษัทมีการขยายงานรวดเร็วเกินไปทำให้ระบบงานไม่สามารถรองรับได้ หรือ การกำกับดูแลไม่ทั่วถึง เป็นต้น และปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี หรือ พฤติกรรมผู้บริโภคสินค้า ทำให้มีผลกระทบต่อส่วนแบ่งการตลาด เป็นต้น ด้วยเหตุนี้ การที่จะนำพาบริษัทให้รอดพ้นจากอันตรายที่เกิดจากความเสี่ยงได้นั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องดำเนินการต่อไปนี้อย่างสม่ำเสมอ

1. พิจารณาไตร่ตรองเพื่อให้สามารถระบุประเภทหรือลักษณะความเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่หรือคาดว่าจะประสบ (identification of risk)
2. วิเคราะห์ผลกระทบของความเสี่ยงนั้นๆ ต่อบริษัทและ โอกาสที่ความเสี่ยงนั้นๆ จะเกิดขึ้น (analysis of risk)
3. กำหนดมาตรการเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม (management of risk)

2.1 บริษัทมีการประเมินอย่างสม่ำเสมอหรือไม่ว่าการประกอบธุรกิจของบริษัท มีปัจจัยความเสี่ยงอะไรบ้างทั้งที่มาจากภายในและภายนอก ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ



มี



ไม่มี

บริษัทมีการจัดทำข้อมูลรายการความเสี่ยงอย่างละเอียด ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท ข้อมูลรายการความเสี่ยงนี้จะมีการทบทวนและปรับให้ทันสมัยเป็นระยะๆ โดย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร(CEO) ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ และหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน และหัวหน้าสายงานต่างๆ รวมทั้งกำหนดมาตรการในการดำเนินการกับความเสี่ยงเหล่านั้นด้วย

2.2 บริษัทมีการวิเคราะห์หรือไม่ว่า เหตุการณ์ใดที่จะทำให้ปัจจัยที่เป็นความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น



มี



ไม่มี

บริษัทมีการวิเคราะห์และระบุปัจจัยสำคัญที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงได้ ซึ่งจะนำไปสู่การหามาตรการป้องกัน/ควบคุม

2.3 บริษัทมีการกำหนดมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการในการลดความเสี่ยงเหล่านั้น ใช่หรือไม่



ใช่



ไม่ใช่

บริษัทมีคณะกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง ที่กำกับดูแลทั้งความเสี่ยงด้านปฏิบัติการให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรับรองคุณภาพ HA จะให้ข้อเสนอแนะและแนวทางและติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวในการประชุมประจำเดือนตามลำดับ

2.4 บริษัทได้แจ้งให้พนักงานทุกคนได้รับทราบและปฏิบัติตามมาตรการการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ใช่หรือไม่



ใช่



ไม่ใช่

บริษัทมีการบรรยายอธิบายแผนปฏิบัติการที่กำหนดในที่ประชุมบริหารความเสี่ยงให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ เพื่อให้มีการปฏิบัติที่ถูกต้องเหมาะสม

2.5 บริษัทมีการติดตามว่า หน่วยงานต่างๆ ได้ปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ใช่หรือไม่



ใช่



ไม่ใช่

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะทำการทบทวนมาตรการการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในขณะที่คณะกรรมการบริหารจะทบทวนมาตรการดังกล่าวในการประชุมประจำเดือน รวมทั้งฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ตรวจสอบประเมินปัจจัยความเสี่ยงของบริษัทเป็นระยะ

ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร เป็นกิจกรรมที่มีความสำคัญ เพื่อให้บริษัทมั่นใจว่า แนวทางที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ได้รับการตอบสนองและปฏิบัติตามจากทุกคนในบริษัท ซึ่งแนวทางดังกล่าวได้แก่

1. การกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติรายการเป็นไปอย่างเหมาะสม
2. มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการกระทำที่ทุจริตออกจากกัน
3. มีการกำหนดขั้นตอนและวิธีการทำธุรกรรมกับคู่ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการถ่ายเทพลประโยชน์
4. การกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์

3.1 บริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร ใช่หรือไม่



ใช่



ไม่ใช่

บริษัทมีการจัดทำคู่มือกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ทางการเงินซึ่งจะมีการระบุขอบเขตอำนาจอนุมัติของผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน

3.2 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบและถ่วงอำนาจซึ่งกันและกัน ใช่หรือไม่ (1) อำนาจหน้าที่ในการอนุมัติ (2) การบันทึกรายการทางบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) การดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน



ใช่



ไม่ใช่

3.3 ในกรณีที่บริษัทมีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ และผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทมีมาตรการที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมนั้นต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด ใช่หรือไม่



ใช่



ไม่ใช่



ไม่มีกรณีดังกล่าว

บริษัทมีการกำหนดนโยบายตามกฎระเบียบและหลักเกณฑ์ของ กสศ. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยบริษัทได้มีการแจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องได้ทราบและตระหนักว่า จะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบและหลักเกณฑ์ดังกล่าว

3.4 ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมตาม 3.3 การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมนั้น ได้กระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้นเท่านั้น ใช่หรือไม่



ใช่



ไม่ใช่



ไม่มีกรณีดังกล่าว

บุคคลที่อนุมัติรายการจะไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกันตามกฎระเบียบและหลักเกณฑ์ของ กสศ./ตลาดหลักทรัพย์

3.5 ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมตาม 3.3 การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมนั้น ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญและพิจารณาโดยถือเสมือนหนึ่งเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (on arms' length basis) ใช่หรือไม่



ใช่



ไม่ใช่



ไม่มีกรณีดังกล่าว

3.6 ในกรณีที่ได้มีการอนุมัติธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว (เช่น การทำสัญญาเช่า สัญญาซื้อขายสินค้า สัญญาให้กู้ยืม สัญญาค้ำประกัน เป็นต้น) ได้มีการติดตามให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท ใช่หรือไม่ (เช่น ติดตามการชำระคืนหนี้ตามกำหนด การทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น)



ใช่



ไม่ใช่



ไม่มีกรณีดังกล่าว

บริษัทมีการทบทวนเงื่อนไขสัญญา โดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมายและฝ่ายงานตรวจสอบภายใน

3.7 กรณีที่บริษัทมีมาตรการเกี่ยวกับการทำธุรกรรมตาม 3.3 มาตรการดังกล่าวครอบคลุมไปถึงกรณีที่ผู้ที่เกี่ยวข้องดังกล่าวนำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย ใช่หรือไม่



ใช่



ไม่ใช่



ไม่มีกรณีดังกล่าว

3.8 ในกรณีที่บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม บริษัทมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวถือปฏิบัติ ใช่หรือไม่



ใช่



ไม่ใช่



ไม่มีกรณีดังกล่าว

บริษัทย่อยทั้งหมดของบริษัทต่างมีกรรมการร่วมกัน ซึ่งกรรมการเหล่านี้จะกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์โดยรวมของบริษัท

3.9 บริษัทมีมาตรการที่จะติดตามให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องหรือไม่ เพื่อลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ และรักษาชื่อเสียงของบริษัท



มี



ไม่มี

บริษัทมีวัตถุประสงค์ที่จะดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายและกระบวนการที่มีผลบังคับใช้ทั้งหมดอย่างเคร่งครัด โดยฝ่ายกฎหมายและตรวจสอบภายในจะเป็นผู้สอบทานการปฏิบัติตามกฎระเบียบเหล่านี้

3.10 ในกรณีที่บริษัทเคยมีการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย บริษัทมีมาตรการแก้ไขและป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ในลักษณะนั้นอีกหรือไม่



มี



ไม่มี



ไม่มีกรณีดังกล่าว



จุฬารัตน์ 3
เกวาร์กซ์



จุฬารัตน์ 11
บาวปะก



จุฬารัตน์ 9
กิงแก้ว

ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)

หลักการประการหนึ่งของการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ไม่ว่าจะเป็นสำหรับการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง คือ การตัดสินใจบนพื้นฐานที่มีข้อมูลที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลอื่น ดังนั้น การสื่อสารข้อมูลดังกล่าวไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องจึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่ง และเป็นสิ่งที่จะช่วยให้เกิดความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ข้อมูลที่มีคุณภาพควรมีคุณสมบัติดังนี้

1. มีเนื้อหาที่จำเป็นเพียงพอต่อการตัดสินใจ
2. มีความถูกต้องสมบูรณ์
3. ข้อมูลมีความเป็นปัจจุบัน ทันต่อเหตุการณ์
4. เนื้อหาไม่ซับซ้อน มีรูปแบบที่เข้าใจง่าย
5. มีการจัดเก็บที่ดี

4.1 ในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการพิจารณา บริษัทได้จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ เพื่อให้คณะกรรมการใช้ประกอบการตัดสินใจ ใช่หรือไม่ (ข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ได้แก่ รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่างๆ เป็นต้น)



ใช่



ไม่ใช่

4.2 กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณา ก่อนการประชุม อย่างน้อยภายในระยะเวลาดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด ใช่หรือไม่



ใช่ ได้รับก่อนวันประชุมเฉลี่ย 7 วัน



ไม่ใช่

กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุม หรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุมอย่างน้อยภายในระยะเวลาดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด

4.3 รายงานการประชุมคณะกรรมการ มีรายละเอียดตามที่ทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ใช่หรือไม่ เช่น มีการบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการ ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอ พร้อมเหตุผล เป็นต้น



ใช่



ไม่ใช่

4.4 บริษัทมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆอย่างเป็นหมวดหมู่ครบถ้วน และไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้ หรือเคยได้รับแจ้งแต่ได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว ใช่หรือไม่



ใช่



ไม่ใช่

บริษัทมีการจัดเก็บเอกสารทั้งหมดอย่างเหมาะสมและมีการทบทวนโดยหัวหน้าฝ่ายงานบัญชีเป็นระยะๆ ทั้งนี้ บริษัทไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องดังกล่าว

4.5 คณะกรรมการได้พิจารณาแล้วใช่หรือไม่ว่าฝ่ายบริหารได้ใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท โดยไม่เลือกใช้นโยบายบัญชีที่ทำให้บริษัทแสดงผลประกอบการเกินความเป็นจริง



ใช่



ไม่ใช่

ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม (Monitoring)

การที่บริษัทจะดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทควรต้องติดตามอย่างสม่ำเสมอว่ามีการปฏิบัติตามเป้าหมายที่วางไว้ ระบบการควบคุมภายในยังดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง และมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งข้อบกพร่องต่าง ๆ ได้รับการแก้ไขอย่างทันท่วงที

5.1 กรณีที่บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ คณะกรรมการได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร ว่าเป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินงานที่กำหนดไว้ ใช่หรือไม่



ใช่



ไม่ใช่



ไม่มีกรณีดังกล่าว

5.2 กรณีที่ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นมีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทได้ดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลา ที่เหมาะสม ใช่หรือไม่



ใช่



ไม่ใช่



ไม่มีกรณีดังกล่าว

คณะกรรมการบริหารพิจารณาผลการดำเนินงานร่วมกับผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือนเพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานได้ในเวลาที่เหมาะสม

5.3 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ ใช่หรือไม่



ใช่



ไม่ใช่

5.4 กรณีที่บริษัทมีการตรวจสอบภายใน บริษัทได้กำหนดให้การรายงานผลการตรวจสอบต้องรายงานตรงต่อคณะกรรมการหรือคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระและเสนอ รายงานผลการตรวจสอบได้อย่างตรงไปตรงมา ใช่หรือไม่



ใช่



ไม่ใช่



ไม่มีกรณีดังกล่าว

ผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงแก่คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาและเสนอแนะแนวทางแก้ไขต่อผู้บริหาร พร้อมทั้งติดตามผลและนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว

5.5 เมื่อมีการตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขภายในระยะเวลาอันควร ใช่หรือไม่



ใช่



ไม่ใช่



ไม่มีกรณีดังกล่าว

ผู้ตรวจสอบภายในจะทำการหารือกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่พบจากการตรวจสอบพร้อม กับแนวทางแก้ไขเบื้องต้น

5.6 บริษัทต้องรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ ใช่หรือไม่



ใช่



ไม่ใช่

5.7 บริษัทมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ทุจริต หรือ สงสัย ว่ามีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกตินั้น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและ ฐานะ การเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หรือไม่



มี



ไม่มี



ไม่มีกรณีดังกล่าว



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบถึงผู้ถือหุ้น ปี 2556

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการของบริษัท ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ 2 ท่านเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ประกอบด้วย

1. นายมานิต	เจียรดิฐ	ตำแหน่ง	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสมยศ	ญาณอุบล	ตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ
3. นายชยวัฒน์	พิเศษสิทธิ์	ตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางจิรวัดสา โจนประดิษฐ์ เป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวม 4 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบโดยพร้อมเพรียง โดยมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม ในการประชุมทุกครั้งมีวาระการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยมีผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุมและทำหน้าที่เลขานุการการประชุมฯ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามที่ได้รับมอบไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสรุปผลการประชุม ของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

และจากการปฏิบัติงานในปี 2556 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สรุปความเห็นโดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. การสอบทานการรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2556 ของบริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ โดยสอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับเรื่องของความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของงบการเงิน ตลอดจนถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพตามควร

3. รายการที่เกี่ยวข้องกันที่ปรากฏในปี 2556 เป็นรายการที่เป็นธุรกิจตามปกติทั่วไป สมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

4. บริษัทได้ปฏิบัติตามอยู่ในกรอบของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อกำหนดและกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

5. สำหรับระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผู้สอบบัญชีที่ทำหน้าที่รับรองงบการเงินของบริษัทฯ ได้แก่ นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4958 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นปีที่ห้า

สำหรับการพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีเพื่อแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ในรอบระยะเวลาบัญชีปีที่ผ่านมา โดยเห็นว่า บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้ประกอบวิชาชีพด้วยความเป็นอิสระ มีความเข้าใจธุรกิจ ของบริษัทฯ เป็นอย่างดี จึงได้พิจารณาคัดเลือกและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมใหญ่



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์

สามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ให้พิจารณาแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน เอนส์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท อีกวาระหนึ่ง โดยเสนอให้แต่งตั้งนางสาวสุมาลี ธีรราชกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970 หรือนางสาว วิสสุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3853 หรือทิพวัลย์ นานานุวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3459 แห่ง บริษัท สำนักงาน เอนส์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2557 โดยพิจารณา ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย ประจำปี 2557 เป็นจำนวนเงิน 2.98 ล้านบาท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความระมัดระวัง อย่างเต็มความสามารถ ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และ ผู้มีส่วนได้เสียทั้งปวง

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ


(นายมนิต เจียรศิริ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557



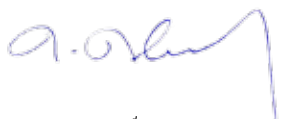
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้สามารถสะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป และได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ซึ่งให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยในการตรวจสอบบริษัทได้ให้การสนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและป้องกันความเสี่ยง ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

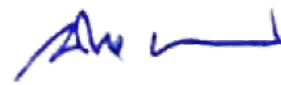
ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทั้งสิ้นเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบการสอบทานนโยบายการบัญชีและรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงระหว่างกันอย่างครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสม โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายเกรียงศักดิ์ พัสสินทร์

ประธานกรรมการ



นายกำพล พัสสินทร์

กรรมการผู้จัดการ

งบการเงิน



บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2556



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึง หมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวและนำเสนองบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ โดยใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้ที่ได้ได้นำมาถือปฏิบัติใหม่ด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

๑๗.๑๖๖.

กฤษดา เลิศวนา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

(เดิมชื่อ “บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด”)

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2557



บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2555
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	495,638,954	233,428,847	102,820,698	182,964,323	131,613,389
เงินลงทุนชั่วคราว	8	630,000,000	-	-	610,000,000	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	151,517,633	138,754,889	119,418,170	119,903,747	78,350,821
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	10	-	-	-	5,100,000	229,000,000
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	11	411,033,424	190,724,795	121,320,373	282,947,951	82,238,383
สินค้าคงเหลือ	12	74,979,190	65,321,183	59,503,205	39,391,032	31,654,281
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,783,603	10,394,919	2,611,137	2,754,216	4,421,953
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,766,952,804	638,624,633	405,673,583	1,243,061,269	557,278,827
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	13	-	2,010,314	1,959,661	-	1,443,496
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	-	916,430,732	203,930,732
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	-	3,536,580	3,689,680	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	16	-	-	800,000	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	114,368,885	114,368,885	73,465,938	39,013,000	39,013,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	1,081,546,665	759,202,208	754,694,227	520,967,022	454,174,480
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	10,785,624	8,567,180	6,769,325	7,207,780	6,225,432
สินทรัพย์ภายใต้เงินโครงการจัดตั้ง	27	2,439,885	3,771,304	2,844,945	1,526,985	2,321,935
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		18,384,915	19,760,913	1,953,664	10,318,611	7,027,542
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,227,525,974	911,217,384	846,177,440	1,495,464,130	714,136,617
รวมสินทรัพย์		2,994,478,778	1,549,842,017	1,251,851,023	2,738,525,399	1,271,415,444

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์

บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2555
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม						
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	-	82,103,247	-	55,064,418	32,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	268,898,751	232,674,684	157,301,282	130,454,814	88,180,678
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	10	-	10,700,000	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน						
ที่อิงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,124,400	-	1,124,400	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		44,233,775	60,110,214	25,336,495	26,144,001	14,988,246
หนี้สินหมุนเวียนอื่น						
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง		12,220,396	12,797,380	10,041,112	10,827,450	18,603,910
อื่น ๆ		14,061,008	6,826,772	7,494,884	4,337,118	5,025,463
รวมหนี้สินหมุนเวียน		340,538,330	405,212,297	201,298,173	226,827,801	158,798,297
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิจากส่วน						
ที่อิงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		3,903,337	-	3,903,337	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22	11,399,427	18,056,520	6,834,926	10,809,673	8,934,454
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		15,302,764	18,056,520	10,738,263	10,809,673	8,934,454
รวมหนี้สิน		355,841,094	423,268,817	212,036,436	237,637,474	167,732,751

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555
		(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)	
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น	23					
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 1,100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท						
(1 มกราคม 2555: หุ้นสามัญ 43,800,000 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และ	1,100,000,000	1,100,000,000	438,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	438,000,000
หุ้นบุริมสิทธิ 20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)	24	-	200,000,000	-	-	200,000,000
		1,100,000,000	638,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000	638,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 1,100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท						
(31 ธันวาคม 2555: หุ้นสามัญ 880,000,000 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท						
1 มกราคม 2555: หุ้นสามัญ 43,800,000 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และ	1,100,000,000	880,000,000	438,000,000	1,100,000,000	880,000,000	438,000,000
หุ้นบุริมสิทธิ 20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)		-	200,000,000	-	-	200,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	23	1,146,084,819	13,200,000	1,146,084,819	13,200,000	13,200,000
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	25	98,350,000	78,250,000	98,350,000	78,250,000	56,250,000
ยังไม่ได้จัดสรร		294,202,865	155,123,200	182,054,144	62,327,970	51,897,163
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,638,637,684	1,126,573,200	2,526,488,963	1,033,777,970	759,347,163
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,994,478,778	1,549,842,017	2,738,525,399	1,271,415,444	927,079,914
		-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กึ่งแก้ว

บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้				
รายได้จากการประกอบกิจการ โรงพยาบาล	2,221,489,400	1,863,151,630	1,134,254,691	855,787,760
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	14	-	177,150,000	308,312,500
ดอกเบี้ยรับ	20,483,554	801,659	27,536,936	4,394,592
รายได้อื่น	12,674,052	10,442,918	10,128,744	7,178,106
รวมรายได้	<u>2,254,647,006</u>	<u>1,874,396,207</u>	<u>1,349,070,371</u>	<u>1,175,672,958</u>
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนในการประกอบกิจการ โรงพยาบาล	1,446,436,965	1,197,827,187	730,467,724	571,965,916
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	287,247,183	237,136,173	167,994,923	123,691,189
รวมค่าใช้จ่าย	<u>1,733,684,148</u>	<u>1,434,963,360</u>	<u>898,462,647</u>	<u>695,657,105</u>
กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15.2	(28,790)	(153,100)	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
กำไรสำหรับปี				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
	<u>414,379,665</u>	<u>335,937,945</u>	<u>395,026,174</u>	<u>439,580,807</u>
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	28	0.41	0.34	0.39
				0.46

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	519,031,874	437,765,010	449,710,132	478,972,465
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	110,861,082	101,780,563	65,919,868	59,959,563
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	3,748,602	5,909,018	1,920,136	2,104,620
เงินปันผลรับ	-	-	(177,150,000)	(308,312,500)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	28,790	153,100	-	-
ขาดทุนจากการคืนทุนจากบริษัทร่วม	7,790	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	800,000	-	800,000
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	3,722,967	(214,956)	(113,160)	(19,405)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(4,921,503)	5,600,684	(2,877,057)	2,661,019
ดอกเบี้ยรับ	(20,483,554)	(801,659)	(27,536,936)	(4,394,592)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,902,194	1,436,538	897,592	1,043,389
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	613,898,242	552,428,298	310,770,575	232,814,559
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(13,262,342)	(24,851,228)	(5,444,104)	(9,265,018)
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	(221,755,434)	(69,829,564)	(201,581,581)	(30,534,955)
สินค้าคงเหลือ	(9,658,007)	(5,817,978)	(7,736,751)	(4,050,565)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,612,417	(7,783,782)	1,667,737	(3,187,096)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,877,113	(11,450,062)	(3,291,069)	(6,306,404)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	36,224,067	64,645,032	26,846,468	42,274,136
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,669,596	(6,297,124)	2,371,428	(8,455,764)
จ่ายสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,735,590)	(1,768,890)	(1,097,690)	(785,800)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	419,870,062	489,274,702	122,505,013	212,503,093
จ่ายภาษีเงินได้	(110,919,535)	(78,536,626)	(46,417,719)	(28,770,947)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	308,950,527	410,738,076	76,087,294	183,732,146

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กึ่งแก้ว

บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(630,000,000)	-	(610,000,000)	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	2,010,314	(50,653)	1,443,496	(37,069)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	223,900,000	(217,000,000)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	137,150,000	310,512,500
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(712,500,000)	(2,679,732)
เงินสดรับจากการคืนทุนจากบริษัทร่วม	3,500,000	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างอาคารเพิ่มขึ้น	(1,501,115)	(6,357,187)	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(432,381,757)	(146,954,406)	(127,795,178)	(46,835,993)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5,986,079)	(4,083,601)	(3,530,535)	(2,561,981)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	4,636,361	2,263,617	3,159,590	423,527
ดอกเบี้ยรับ	18,681,355	832,292	30,379,991	974,622
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(1,041,040,921)	(154,349,938)	(1,057,792,636)	42,795,874
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(82,103,247)	30,103,247	(55,064,418)	23,064,418
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(10,700,000)	10,700,000	-	-
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(387,738)	-	(387,738)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	1,344,606,024	-	1,344,606,024	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(1,914,538)	(1,433,236)	(897,592)	(1,052,430)
จ่ายเงินปันผล	(255,200,000)	(165,150,000)	(255,200,000)	(165,150,000)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	994,300,501	(125,779,989)	1,033,056,276	(143,138,012)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	262,210,107	130,608,149	51,350,934	83,390,008
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	233,428,847	102,820,698	131,613,389	48,223,381
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	495,638,954	233,428,847	182,964,323	131,613,389
	-	-	-	-
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
โอนที่ดินเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	40,902,947	-	-
การจ่ายหุ้นปันผล	-	242,000,000	-	242,000,000
ซื้อยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	5,415,475	-	5,415,475	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทยอบ
งบทแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
คำกัับปี่สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 - ตามที่รายงานไว้เดิม
ผลสะท้อนจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาษีนี้เกี่ยวกับ

ภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 4)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 - หลังการปรับปรุง

เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)

เงินปันผลจ่าย

บทนำ

แปลงพันธุ์บริบทวิถีเป็นพันธุ์สามัญ (หมายเหตุ 23)

ถ้าเราลดขนาดตัวแปรตามลงครึ่งหนึ่ง (ปรับปร่งใหม่)

ตอน"ไปร้องตามถนน (มกราคม 25)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - หลังการปรับปรุง

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - ตามที่รายงานไว้เดิม

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการใช้จ่ายที่มีต่อกับ

ภาษีเงินได้ (หมวดที่ 4)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - หลังการปรับปรุง

ออกทุนสามัญเพิ่มขึ้น (หมายเหตุ 23)

เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)

ถ้าเราคำนวณได้เสร็จรวมสำหรับปี

ตอนที่ 25

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินรวม					(หน่วย: บาท)
ทุนเรือนหุ้น		กำไรสะสม			รวม
หุ้นสามัญ	หุ้นกู้และหุ้นบุริมสิทธิ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
438,000,000	200,000,000	13,200,000	56,250,000	245,490,310	952,940,310
-	-	-	-	2,844,945	2,844,945
438,000,000	200,000,000	13,200,000	56,250,000	248,335,255	955,785,255
-	-	-	-	(165,150,000)	(165,150,000)
242,000,000	-	-	-	(242,000,000)	-
200,000,000	(200,000,000)	-	-	-	-
-	-	-	-	335,937,945	335,937,945
-	-	-	22,000,000	(22,000,000)	-
880,000,000	-	13,200,000	78,250,000	155,123,200	1,126,573,200
880,000,000	-	13,200,000	78,250,000	151,351,896	1,122,801,896
-	-	-	-	3,771,304	3,771,304
880,000,000	-	13,200,000	78,250,000	155,123,200	1,126,573,200
220,000,000	-	1,132,884,819	-	-	1,352,884,819
-	-	-	-	(255,200,000)	(255,200,000)
-	-	-	-	414,379,665	414,379,665
-	-	-	20,100,000	(20,100,000)	-
1,100,000,000	-	1,146,084,819	98,350,000	294,202,865	2,638,637,684

บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 - ตามที่รายงานไว้เดิม
 ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ

ภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 4)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 - หลังการปรับปรุง
 เงินเป็นผลจ่าย (หมายเหตุ 31)
 เงินปันผล
 แปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 23)
 กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)
 โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 25)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - หลังการปรับปรุง

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - ตามที่รายงานไว้เดิม
 ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ
 ภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 4)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - หลังการปรับปรุง
 ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 23)
 เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)
 กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี
 โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 25)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ทุนเรือนหุ้น			กำไรสะสม			
ที่ออกและชำระแล้ว			จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
หุ้นสามัญ	หุ้นบุริมสิทธิ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น				
438,000,000	200,000,000	13,200,000	56,250,000	50,110,272		757,560,272
-	-	-	-	1,786,891		1,786,891
438,000,000	200,000,000	13,200,000	56,250,000	51,897,163		759,347,163
-	-	-	-	(165,150,000)		(165,150,000)
242,000,000	-	-	-	(242,000,000)		-
200,000,000	(200,000,000)	-	-	-		-
-	-	-	-	439,580,807		439,580,807
-	-	-	22,000,000	(22,000,000)		-
880,000,000	-	13,200,000	78,250,000	62,327,970		1,033,777,970
880,000,000	-	13,200,000	78,250,000	60,006,035		1,031,456,035
-	-	-	-	2,321,935		2,321,935
880,000,000	-	13,200,000	78,250,000	62,327,970		1,033,777,970
220,000,000	-	1,132,884,819	-	-		1,352,884,819
-	-	-	-	(255,200,000)		(255,200,000)
-	-	-	-	395,026,174		395,026,174
-	-	-	20,100,000	(20,100,000)		-
1,100,000,000	-	1,146,084,819	98,350,000	182,054,144		2,526,488,963
-	-	-	-	-		-



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์

จุฬารัตน์ 11
บางปะกง

จุฬารัตน์ 9
กันแก้ว

บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการประกอบการสถานพยาบาลและโรงพยาบาล ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 88/8-9 ถนนเทพารักษ์ กิโลเมตร 15 ตำบลบางปลา อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสถานพยาบาลและโรงพยาบาลทั้งสิ้น 10 สาขา

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2556 ร้อยละ	2555 ร้อยละ
บริษัท คอนวีนีเอนซ์ ฮอสพิทอล จำกัด	ประกอบการสถานพยาบาล และโรงพยาบาล	ไทย	100	100
บริษัท บางปะกงเวชหจก จำกัด	ประกอบการสถานพยาบาล และโรงพยาบาล	ไทย	100	100
บริษัท ไทย แอมคอน จำกัด	จำหน่ายเครื่องมือแพทย์	ไทย	100	100
บริษัท กบินทร์บุรีการแพทย์ จำกัด	ประกอบการสถานพยาบาล และโรงพยาบาล	ไทย	100	-



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว

- ข) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- ง) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการบัญชีใหม่

มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

ก. มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 8	ส่วนงานดำเนินงาน
-----------	------------------

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 21	ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ดีราคาใหม่
ฉบับที่ 25	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

แนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางบัญชีข้างต้น ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินนี้ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินกับฐานภาษี และรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้หรือการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวในปีปัจจุบันและปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้หรือการตัดบัญชีมาโดยตลอด ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ข. มาตรฐานการบัญชีที่จะมีผลบังคับในอนาคต

มาตรฐานการบัญชี		วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2557
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน		
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ขยเล็ก	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน	1 มกราคม 2557



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์

วันที่มีผลบังคับใช้

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตาม รูปแบบกฎหมาย	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทาน บริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2557

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการ รื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะ คล้ายคลึงกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญา เช่าหรือไม่	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการ บัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทาง การเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อ รุนแรง	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการซื้อขายค่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	1 มกราคม 2557

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความ
มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็น
สาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	
	งบการเงิน		งบการเงิน		งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
งบแสดงฐานะการเงิน						
สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชี						
เพิ่มขึ้น	2,440	1,527	3,771	2,322	2,845	1,787
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น	2,440	1,527	3,771	2,322	2,845	1,787

	(หน่วย: พันบาท)			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2556		31 ธันวาคม 2555	
	งบการเงิน		งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
กำไรหรือขาดทุน:				
ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,331	795	(926)	(535)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น (ลดลง) (บาท)	(0.0013)	(0.0009)	0.0009	0.0006

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการประกอบกิจการ โรงพยาบาล

รายได้จากการประกอบกิจการ โรงพยาบาล โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่ารักษาพยาบาล ค่ายา และค่าห้องพัก และจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ขายยาหรือเมื่อได้ให้บริการแล้ว ยกเว้นรายได้จากการประกอบกิจการที่ได้จากสำนักงานประกันสังคมและสำนักงานประกันสุขภาพแห่งชาติที่จะรับรู้รายได้ตามอัตราเหมาจ่าย และอัตราความรุนแรงของโรคต่อจำนวนผู้ประกันตนที่ขึ้นทะเบียนกับบริษัทฯและบริษัทย่อย



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาของการให้เช่าและตามอัตราที่กำหนดในสัญญา

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

5.4 สินค้าคงเหลือ

ยา เวชภัณฑ์และวัสดุคงเหลือแสดงมูลค่าราคาตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

อุปกรณ์การแพทย์แสดงมูลค่าราคาตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

5.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้า (ถ้ามี)
- ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

5.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5-20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง และส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	-	5-20 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	-	5-10 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	5-10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	3-10 ปี
ยานพาหนะ	-	5-10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือจากการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 3 - 5 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว

5.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือถูกบริษัทฯ และบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

5.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

5.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของแต่ละบริษัทขึ้น ซึ่งกองทุนจะประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็น โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หักด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่ได้รับรู้และผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่ได้รับรู้

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน เป็นครั้งแรกในปี 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยเลือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้ ณ วันเดียวกันตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยบันทึกปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของปี 2554



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว

5.13 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้



ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับเป็นรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่ยังไม่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคมและสำนักงานประกันสุขภาพแห่งชาติ ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่สามารถทราบจำนวนเงินที่จะได้รับแน่นอน ผู้บริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงได้ประมาณการรายได้ค้างรับดังกล่าวตามหลักเกณฑ์วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าว และจากจำนวนเงินที่ได้รับจริงครั้งล่าสุดควบคู่ไปกับภาวะการณ์ในปัจจุบัน

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินสด	6,402	7,290	3,060	4,505
เงินฝากธนาคาร	489,237	226,139	179,904	127,108
รวม	495,639	233,429	182,964	131,613

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.13 ถึง 3.00 ต่อปี (2555: ร้อยละ 0.13 ถึง 2.35 ต่อปี)

8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินฝากประจำธนาคาร	630,000	-	610,000	-
รวม	630,000	-	610,000	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินฝากประจำอายุ 3 - 12 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 2.9 ถึง 3.7 ต่อปี (2555: ไม่มี)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างแยกตามวันที่หนี้ที่ค้างชำระ				
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน				
	-	-	369	548
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	369	548
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างแยกตามวันที่หนี้ที่ค้างชำระ				
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน				
	125,254	115,208	62,897	60,814
3 - 6 เดือน				
	17,761	16,853	8,329	7,784
6 - 12 เดือน				
	8,617	5,533	4,374	3,347
มากกว่า 12 เดือน				
	8,794	6,731	4,572	4,326
รวม	160,426	144,325	80,172	76,271
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(13,750)	(11,448)	(7,384)	(6,335)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	146,676	132,877	72,788	69,936
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
	-	-	3,774	2,246
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
	4,842	5,877	2,943	1,783
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย				
	-	-	40,000	-
ดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อย				
	-	-	30	3,838
รวมลูกหนี้อื่น	4,842	5,877	46,747	7,867
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	151,518	138,754	119,904	78,351



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว

10. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2556	2555	2556	2555	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายยาและเวชภัณฑ์	-	-	1	1	ราคาทุน
ซื้อยาและเวชภัณฑ์	-	-	-	1	ราคาทุน
ค่าบริการทางการแพทย์จ่าย	-	-	1	-	ราคาตลาด
ค่าเช่ารับ	-	-	1	1	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	-	-	1	-	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	10	4	อัตราร้อยละ 3 - 5 ต่อปี
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	9	1	ราคาตลาด
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	13	2	ราคาตลาด
ซื้อวัสดุอื่น	-	-	1	-	ราคาตลาด
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์	-	6	-	2	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่ารับ	-	1	-	1	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับกรรมการ</u>					
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	1	-	-	-	ราคาตามสัญญา

ขอดังข้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	4,143	2,794
	-	-	4,143	2,794
<u>เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย (หมายเหตุ 9)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	40,000	-
	-	-	40,000	-
<u>ดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อย (หมายเหตุ 9)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	30	3,838
	-	-	30	3,838
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</u>				
บริษัทย่อย	-	-	5,100	229,000
	-	-	5,100	229,000



	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)				
บริษัทย่อย	-	-	8,568	9,333
บริษัทร่วม	-	123	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	817	-	448	-
	817	123	9,016	9,333
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ				
กรรมการ	-	10,700	-	-
	-	10,700	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
เงินให้กู้ยืม	ลักษณะ ความสัมพันธ์				
บริษัท คอนวินเนนซ์					
ฮอสพิทอล จำกัด	บริษัทย่อย	136,000	57,000	(193,000)	-
บริษัท บางปะกง					
เวชชกิจ จำกัด	บริษัทย่อย	90,000	45,500	(135,500)	-
บริษัท ไทย แอมคอน					
จำกัด	บริษัทย่อย	3,000	9,000	(12,000)	-
บริษัท กบินทร์บุรี					
การแพทย์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	5,100	-	5,100
รวม		229,000	116,600	(340,500)	5,100

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
เงินกู้ยืม	ลักษณะ ความสัมพันธ์				
กรรมการ	กรรมการ	10,700	-	(10,700)	-
รวม		10,700	-	(10,700)	-



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ผลประโยชน์ระยะสั้น	74	65	39	35
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	-	1	-	1
รวม	74	66	39	36

การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯมีภาระจากการค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32.3 ก) โดยไม่คิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน

11. รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
สำนักงานประกันสังคม				
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ภาระเสี่ยง				
ค้างรับ	106,020	77,330	42,420	33,710
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์สำหรับผู้ป่วยด้วย				
โรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงค้างรับ	111,869	75,680	70,011	31,060
รายได้ประกันสังคมค้างรับอื่น	75,624	35,457	52,047	15,701
รวม	293,513	188,467	164,478	80,471
สำนักงานประกันสุขภาพแห่งชาติ				
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	121,959	5,250	119,835	2,260
รวมรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	415,472	193,717	284,313	82,731
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(4,439)	(2,992)	(1,365)	(493)
รวมรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ - สุทธิ	411,033	190,725	282,948	82,238

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่สามารถทราบจำนวนเงินแน่นอนสำหรับรายได้ค่าบริการทางการแพทย์สำหรับผู้ป่วยด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงและรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ภาระเสี่ยงที่ยังไม่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคมและสำนักงานประกันสุขภาพแห่งชาติ ดังนั้นผู้บริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงได้ประมาณรายได้ข้างรับดังกล่าวจากจำนวนเงินที่ได้รับจริงครั้งล่าสุดควบคู่ไปกับภาวะการณ์ในปัจจุบัน ซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่าผลที่เกิดขึ้นจริงในภายหลังจะไม่แตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้เป็นอย่างเป็นสาระสำคัญ

12. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้			
			เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
ยา	43,766	35,015	(273)	(273)	43,493	34,742
เวชภัณฑ์	7,395	7,127	-	-	7,395	7,127
อุปกรณ์การแพทย์	2,725	4,372	-	-	2,725	4,372
วัสดุอื่น	21,366	19,080	-	-	21,366	19,080
รวม	75,252	65,594	(273)	(273)	74,979	65,321

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้			
			เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	<u>2556</u>	<u>2555</u>	<u>2556</u>	<u>2555</u>	<u>2556</u>	<u>2555</u>
ยา	24,178	17,125	-	-	24,178	17,125
เวชภัณฑ์	2,505	2,295	-	-	2,505	2,295
วัสดุอื่น	12,708	12,234	-	-	12,708	12,234
รวม	39,391	31,654	-	-	39,391	31,654

13. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้คือเงินฝากประจำซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท) เงินปันผลที่ บริษัทได้รับระหว่างปี	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท คอนวีนีเอนซ์								
ฮอสพิทอล จำกัด	500,000	105,500	100	100	500,000	105,500	106,650	197,813
บริษัท บางปะกงเวชหกิจ								
จำกัด	300,000	85,000	100	100	310,751	95,751	70,500	110,500
บริษัท ไทย แอมคอง จำกัด	30,000	2,000	100	100	30,680	2,680	-	-
บริษัท กบินทร์บุรีการแพทย์								
จำกัด	75,000	-	100	-	75,000	-	-	-
รวม					916,431	203,931	177,150	308,313

เงินลงทุนในบริษัท คอนวีนีเอนซ์ ฮอสพิทอล จำกัด

เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท คอนวีนีเอนซ์ ฮอสพิทอล จำกัด มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 105.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,550,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 500 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 50,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 39.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทฯซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 394.5 ล้านบาท เพื่อดำรงอัตราส่วนการถือหุ้น บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2556

เงินลงทุนในบริษัท บางปะกงเวชหกิจ จำกัด

เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บางปะกงเวชหกิจ จำกัด มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 85 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 8,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 300 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 30,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 21.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทฯซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 215 ล้านบาท เพื่อดำรงอัตราส่วนการถือหุ้น บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2556

เงินลงทุนในบริษัท ไทย แอมคอน จำกัด

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้บริษัทฯเข้าทำการซื้อหุ้นของบริษัท ไทย แอมคอน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวน 3 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 19,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 134 บาท) ซึ่งเทียบเท่ากับมูลค่าสุทธิตามบัญชี (คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100)

เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทย แอมคอน จำกัด มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 2 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 30 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 280,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 28 ล้านบาท เพื่อดำรงอัตราส่วนการถือหุ้น บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2556

เงินลงทุนในบริษัท กบินทร์บุรีการแพทย์ จำกัด

ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัทฯมีการลงทุนในบริษัท กบินทร์บุรีการแพทย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวน 300 ล้านบาท โดยบริษัทฯถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 และได้จ่ายชำระเงินลงทุนแล้วเป็นจำนวน 75 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน ทั้งนี้บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2556

15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

- 15.1 เงินลงทุนจำนวนนี้เป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญที่บริษัท บางปะกงเวชหจก จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2556	2555	2556	2555	2556	2555
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท จุฬารัตน์ไคเทียม จำกัด	ให้บริการหน่วย ไคเทียม	ไทย	-	50	-	3,500	-	3,537

บริษัท จุฬารัตน์ไคเทียม จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกประกอบกิจการเมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2556 และได้ดำเนินการชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2556 โดยบริษัทฯได้รับชำระคืนเงินลงทุนจากบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นจำนวน 3.5 ล้านบาทในเดือนพฤษภาคม 2556 แล้ว



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว

15.2 ส่วนแบ่งขาดทุน

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน	
	ในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2556	2555
บริษัท จุฬารัตน์ไดเทียม จำกัด	(29)	(153)

15.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระ		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวม		ขาดทุนสำหรับปี	
	ณ วันที่		ณ วันที่		ณ วันที่		สำหรับปี		ขาดทุนสำหรับปี	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		สิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
บริษัท จุฬารัตน์ไดเทียม จำกัด	-	7,000	-	7,092	-	19	3	907	(58)	(305)

16. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

จำนวนนี้เป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 8,000 หุ้น ของบริษัท ยูบี (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 10 ของทุนของบริษัทดังกล่าว ยอดคงเหลือของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน	
	2556	2555
เงินลงทุนในบริษัท ยูบี (ไทยแลนด์) จำกัด	800	800
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(800)	(800)
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	-	-

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อยเป็นที่ดินรอการพัฒนา การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2556 และ 2555 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	114,369	73,466	39,013	39,013
โอนมาจากที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	40,903	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	114,369	114,369	39,013	39,013

ในปี 2555 ได้มีการโอนที่ดินของบริษัทฯหนึ่งแห่งหนึ่งเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากเดิมบริษัทฯมีแผนที่จะใช้ที่ดินดังกล่าวเพื่อก่อสร้างอาคาร โรงพยาบาล อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้ยกเลิกแผนดังกล่าว และยังไม่มีความตั้งใจที่จะใช้ที่ดินดังกล่าว ดังนั้นบริษัทฯจึงได้จัดประเภทที่ดินดังกล่าวเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในปี 2555

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ที่ดินรอการพัฒนา	159,041	131,331	57,140	54,498

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	งบการเงินรวม					(หน่วย: พันบาท)
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง และส่วนปรับปรุง	เครื่องมือและ อุปกรณ์ การแพทย์	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2555	246,450	583,997	346,674	42,047	282,127	47,301
ซื้อเพิ่ม	1,127	1,593	46,048	315	24,920	10,552
เพิ่มเงินจากการซื้อบริษัทย่อย	-	-	-	-	314	-
จำหน่าย/ คัดจำหน่าย	-	(599)	(58,327)	(18,147)	(44,749)	(10,794)
โอนเข้า (ออก)	2,428	7,478	424	-	2,016	3,218
โอนออกเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(40,903)	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2555	209,102	592,469	334,819	24,215	264,628	50,277
ซื้อเพิ่ม	127,753	4,928	87,636	4,805	24,351	15,290
จำหน่าย/ คัดจำหน่าย	-	(672)	(33,677)	-	(11,245)	(2,131)
โอนเข้า (ออก)	3,232	34,124	26,780	424	12,375	1,126
31 ธันวาคม 2556	340,087	630,849	415,558	29,444	290,109	64,562
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2555	7,261	264,164	236,918	35,121	218,412	36,141
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	930	27,860	42,019	1,441	23,406	3,839
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์จากการซื้อบริษัทย่อย	-	-	-	-	81	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ คัดจำหน่าย	-	(256)	(57,549)	(18,147)	(44,676)	(9,939)
31 ธันวาคม 2555	8,191	291,768	221,388	18,415	197,223	30,041
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,321	27,415	45,847	2,131	25,200	5,583
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ คัดจำหน่าย	-	(669)	(27,100)	-	(11,080)	(1,698)
31 ธันวาคม 2556	9,512	318,514	240,135	20,546	211,343	33,926
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2555	200,911	300,701	113,431	5,800	67,405	20,236
31 ธันวาคม 2556	330,575	312,335	175,423	8,898	78,766	30,636
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
ปี 2555 (83 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						50,718
ปี 2556 (89 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						144,914
						833,976
						759,202
						1,081,547
						99,495
						107,497



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์

[illegible]



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กิ่งแก้ว

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดจ้างองที่คืนพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นจำนวนประมาณ 382 ล้านบาท (2555: 391 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 208 ล้านบาท 2555: 230 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 397 ล้านบาท (2555: 374 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 224 ล้านบาท 2555: 211 ล้านบาท)

19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ราคาทุน				
ขดคงเหลือต้นปี	15,798	11,715	12,033	9,471
ซื้อเพิ่ม	5,987	4,083	3,530	2,562
ตัดจำหน่าย	(724)	-	(706)	-
ขดคงเหลือปลายปี	21,061	15,798	14,857	12,033
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ขดคงเหลือต้นปี	7,231	4,946	5,808	3,925
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	3,364	2,285	2,146	1,883
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับการตัดจำหน่าย	(320)	-	(305)	-
ขดคงเหลือปลายปี	10,275	7,231	7,649	5,808
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,786	8,567	7,208	6,225

20. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2556	2555	2556	2555
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	-	603	-	64
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.88 - 4.25	-	81,500	-	55,000
รวม		-	82,103	-	55,064

วงเงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการจ้างองที่คืนพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	117,015	86,017	72,081	45,034
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	369	123	2,233	1,514
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	48,437	36,635	25,435	18,280
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	448	-	6,783	7,819
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย	70,827	76,225	34,309	36,411
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	31,803	33,675	16,460	21,397
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	268,899	232,675	157,301	130,455

22. สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	18,056	14,225	10,810	8,934
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,345	2,783	1,965	1,642
ต้นทุนดอกเบี้ย	698	560	425	359
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,736)	(1,769)	(1,098)	(786)
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(8,964)	2,257	(5,267)	661
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	11,399	18,056	6,835	10,810



จุฬารัตน์ 3
เทพารักษ์



จุฬารัตน์ 11
บางปะกง



จุฬารัตน์ 9
กบินทร์

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,345	2,783	1,965	1,642
ต้นทุนดอกเบี้ย	698	560	425	359
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในปี	(8,964)	2,257	(5,267)	661
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือ ขาดทุน	(4,921)	5,600	(2,877)	2,662
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ดังกล่าวรับรู้ในรายการต่อไปนี้ ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนในการประกอบกิจการ โรงพยาบาล	(2,186)	2,680	(1,213)	1,290
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,735)	2,920	(1,614)	1,372

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	4.6	3.6 - 3.9	4.6	3.9
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5.3	3.0	5.3	3.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	11.0 - 23.0	8.0 - 18.0	11.0 - 23.0	8.0 - 18.0

จำนวนเงินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์และภาระผูกพันที่ถูกปรับปรุงจากผลของ
ประสบการณ์สำหรับปีปัจจุบันและสองปีย้อนหลังแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	จำนวนภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์		จำนวนภาระผูกพันที่ถูกปรับปรุง จากผลของประสบการณ์	
	งบการเงินเฉพาะ		งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	กิจการ	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ปี 2556	11,399	6,835	(5,928)	(5,026)
ปี 2555	18,056	10,810	1,165	435
ปี 2554	14,225	8,934	-	-

23. ทุนเรือนหุ้น

- (1) เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2555 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้
 - ก) เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทฯจากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของบริษัทฯเท่ากับ 638 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 438 ล้านบาท และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 200 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
 - ข) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากเดิมจำนวน 638 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 438 ล้านบาท และหุ้นบุริมสิทธิ 200 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 1,100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 900 ล้านบาท และหุ้นบุริมสิทธิ 200 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญ 462 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งการเพิ่มทุนดังกล่าวจะจัดสรรตามรายละเอียดดังนี้
 - จัดสรรหุ้นสามัญจำนวน 242 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลในอัตรา 2.63 หุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่
 - จัดสรรหุ้นสามัญจำนวน 220 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไป โดยราคาและเงื่อนไขอื่นที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายนั้นจะขึ้นกับการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทฯต่อไป
 บริษัทฯได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจำนวน 462 ล้านบาทนี้กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2555
- (2) เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2555 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้มีการแปลงหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดจำนวน 200 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญในอัตรา 1 หุ้นบุริมสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยบริษัทฯได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2555
- (3) ในระหว่างวันที่ 8 - 10 พฤษภาคม 2556 บริษัทฯได้เสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 220 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 6.3 บาท โดยบริษัทฯได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วจากจำนวน 880 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 880 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 1,100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,100 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2556 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญจำนวน 1,100 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายได้ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2556 ในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวน 33 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้ 8 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯได้แสดงหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ



24. หุ้นบุริมสิทธิ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 หุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสมมีสิทธิได้รับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 8 ต่อปีของมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ และมีสิทธิในการออกเสียงในอัตราหุ้นบุริมสิทธิ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง และมีสิทธิได้รับเงินปันผลร่วมกับหุ้นสามัญและได้รับเงินคืนทุนก่อนหุ้นสามัญ

25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	587,435	480,802	299,213	232,653
ค่าธรรมเนียมแพทย์	453,438	407,680	228,665	200,006
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	110,861	101,780	65,920	59,960
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	8,515	9,147	2,646	2,219
สินค้าคงเหลือใช้ไป	355,446	256,312	193,960	112,573

27. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	95,042	102,753	45,610	39,927
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้จากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง				
การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 23)	8,279	-	8,279	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	1,331	(926)	795	(535)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	104,652	101,827	54,684	39,392

(หน่วย: พันบาท)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชีและหนี้สินภายในได้รื้อการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

ในเดือนตุลาคม 2554 คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 23 ในปี 2555 และเป็นร้อยละ 20 ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป และในเดือนธันวาคม 2554 ได้มีพระราชกฤษฎีกาประกาศลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเพื่อให้เป็นไปตามมติ คณะรัฐมนตรีดังกล่าวสำหรับปี 2555 - 2557 บริษัทฯ ได้สะท้อนผลกระทบของการเปลี่ยนแปลง อัตราภาษีดังกล่าวในการคำนวณภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามที่แสดงไว้ข้างต้นแล้ว

28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและหลังจากหักเงินปันผลสะสมสำหรับปีของหุ้นบุริมสิทธิส่วนที่มีสิทธิได้รับก่อนหุ้นสามัญ) ด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นเพื่อสะท้อนผลกระทบของการออกหุ้นปันผลและการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 และ 24

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของปีก่อนได้ถูกคำนวณขึ้นใหม่ โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลและการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	414,380	335,938	395,026	439,581
เงินปันผลสะสมสำหรับปีของหุ้นบุริมสิทธิ				
ส่วนที่มีสิทธิได้รับก่อนหุ้นสามัญ (พันบาท)	-	(32,000)	-	(32,000)
จำนวนหุ้นสามัญตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,019,836	880,000	1,019,836	880,000
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.41	0.34	0.39	0.46

29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่จัดทำให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน และได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือ คณะกรรมการบริหาร

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานดำเนินงานสองส่วนงาน คือ ธุรกิจโรงพยาบาล และธุรกิจอื่นที่ประกอบกิจการที่สนับสนุนธุรกิจโรงพยาบาล คือ ธุรกิจจำหน่ายเครื่องมือแพทย์ ซึ่งส่วนงานดำเนินงานทั้งสองส่วนนี้มีลักษณะเชิงเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงกันกล่าวคือ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ของส่วนงานต่างๆ เป็นกลุ่มเดียวกัน วิธีการให้บริการและการบริหารจัดการของส่วนงานต่างๆ มีความใกล้เคียงกัน

ส่วนการดำเนินงานตามเขตภูมิศาสตร์ บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในประเทศไทย

เนื่องจากส่วนงานธุรกิจโรงพยาบาลเป็นส่วนงานหลักของกิจการและมีข้อมูลของส่วนงานดำเนินงานซึ่งพิจารณาจากเกณฑ์เชิงปริมาณมีสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 90 ของส่วนงานทั้งหมด ด้วยเหตุผลดังกล่าว ผู้บริหารจึงพิจารณารวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานเพียงส่วนเดียวคือธุรกิจโรงพยาบาล ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 928 ล้านบาทและ 156 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการประกอบกิจการ โรงพยาบาล (ปี 2555 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 819 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการประกอบกิจการ โรงพยาบาล)

30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 และ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวน 5 ล้านบาท (2555: 5 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3 ล้านบาท 2555: 3 ล้านบาท)

31. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2554	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2555		
<u>ประเภทเงินปันผล</u>			
ร้อยละ 8 ของมูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ		16,000	0.80
เงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม และจากผลการดำเนินงานสำหรับงวด หกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2555	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2555		
<u>ประเภทเงินปันผล</u>			
1. ร้อยละ 16 ของมูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ		32,000	0.16
2. หุ้นสามัญ		186,150	0.425
3. หุ้นบุริมสิทธิตามสิทธิที่จะได้รับเงิน ปันผลร่วมกับหุ้นสามัญ		85,000	0.425
รวม		303,150	



เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม และจากผลการดำเนินงานสำหรับงวด เก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2555		
<u>ประเภทเงินปันผล</u>			
หุ้นสามัญ		88,000	0.10
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2555		407,150	1.91
เงินปันผลประจำปี 2555	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2556		
<u>ประเภทเงินปันผล</u>			
หุ้นสามัญ		57,200	0.065
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการ ดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุด วันที่ 30 มิถุนายน 2556	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2556		
<u>ประเภทเงินปันผล</u>			
หุ้นสามัญ		99,000	0.09
เงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม และจากผลการดำเนินงานสำหรับงวด เก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556		
<u>ประเภทเงินปันผล</u>			
หุ้นสามัญ		99,000	0.09
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2556		255,200	0.245

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2555 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2555 โดยมีรายละเอียด
การจ่ายเงินปันผลดังนี้

- หุ้นปันผลในอัตรา 2.63 หุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ คิดเป็นหุ้นสามัญ
จำนวน 242 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หรือคิดเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวน 242 ล้าน
บาท
- เงินสดปันผล คิดเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวน 61 ล้านบาท

เงินปันผลจ่ายเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2555

- เงินสดปันผล คิดเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวน 88 ล้านบาท

32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

32.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

- ก) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารและการซื้อที่ดิน เครื่องมือและอุปกรณ์ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
การก่อสร้างอาคาร	44	110	9	-
การซื้อที่ดิน	-	34	-	-
การซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์	41	32	18	32

นอกจากนี้ ในเดือนมกราคม 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับสัญญาการปรับปรุงพื้นที่เป็นจำนวน 9 ล้านบาท

- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวข้องกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 225 ล้านบาท (2555: ไม่มี)

32.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคาร และรถยนต์ รวมถึงสัญญาบริการต่างๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาดังแต่ 1 ถึง 4 ปี

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	22	15	11	7
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 4 ปี	7	6	3	1

32.3 การค้าประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยสองแห่งในวงเงิน 190 ล้านบาท (2555: 40 ล้านบาท)
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯและบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวนประมาณ 53 ล้านบาท (2555: 52 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 19 ล้านบาท 2555: 20 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจ โดยประกอบด้วยหนังสือค้าประกันดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ค้าประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา	48	47	18	18
ค้าประกันการใช้ไฟฟ้า	5	5	2	2
รวม	53	52	20	20

33 เครื่องมือทางการเงิน

33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้าประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยและสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556						
งบการเงินรวม						
อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี				
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาดตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
					(ร้อยละต่อปี)	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	207	-	246	43	496	0.13 - 3.00
เงินลงทุนชั่วคราว	630	-	-	-	630	2.90 - 3.70
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	152	152	-
	837	-	246	195	1,278	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	269	269	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1	4	-	-	5	6.25
	1	4	-	269	274	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556						
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี				
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาดตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
					(ร้อยละต่อปี)	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2	-	149	32	183	0.13 - 2.75
เงินลงทุนชั่วคราว	610	-	-	-	610	3.15 - 3.70
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	120	120	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	5	-	-	-	5	5.00
	617	-	149	152	918	



จฬารัตน์ 3



จฬารัตน์ 11

จฬารัตน์ 9
กึ่งแก้ว

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หนี้สินทางการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตรา	อัตราดอกเบี้ย		ที่แท้จริง
ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย		(ร้อยละต่อปี)
-	-	-	157	157	-
1	4	-	-	5	6.25
1	4	-	157	162	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

งบการเงินรวม

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตรา	อัตราดอกเบี้ย		ที่แท้จริง
ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย		(ร้อยละต่อปี)
-	-	190	43	233	0.13 - 2.35
-	-	-	139	139	-
2	-	-	-	2	1.70 - 2.75
2	-	190	182	374	

หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม

ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ

อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตรา	อัตราดอกเบี้ย		ที่แท้จริง
ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย		(ร้อยละต่อปี)
26	-	56	-	82	3.88 - 4.25, MOR
-	-	-	233	233	-
11	-	-	-	11	3.00 - 4.00
37	-	56	233	326	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาดตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	96	36	132	0.13 - 2.35
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	78	78	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	229	-	-	-	229	3.00 - 5.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	1	-	-	-	1	1.70 - 2.75
	230	-	96	114	440	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม						
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	55	-	55	3.88 - 4.13, MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	130	130	-
	-	-	55	130	185	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม



34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.13:1 (2555: 0.38:1) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.08:1 (2555: 0.19:1)

35. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

35.1 การซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อากเนย์ เมดิคอล เซอร์วิส จำกัด

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2557 คณะกรรมการบริษัทฯอนุมัติให้บริษัท บางปะกงเวชชกิจ จำกัด (บริษัทย่อย) ลงทุนซื้อหุ้นสามัญจำนวน 132,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท อากเนย์ เมดิคอล เซอร์วิส จำกัด รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้นจำนวน 42 ล้านบาท

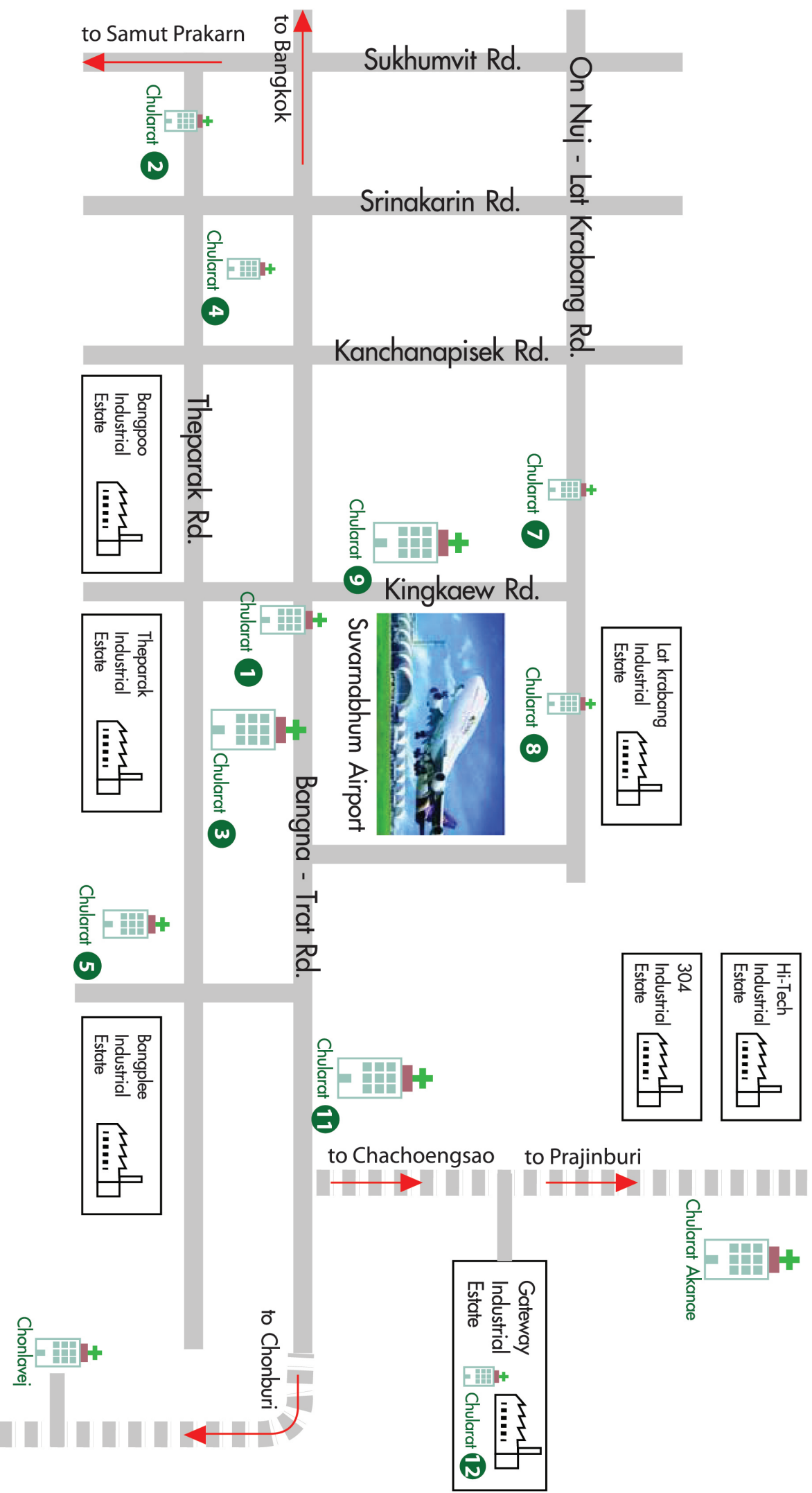
35.2 การซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โรงพยาบาลชลเวช จำกัด

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2557 บริษัท บางปะกงเวชชกิจ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 159,628 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 96.74 ของทุนที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โรงพยาบาลชลเวช จำกัด ในราคาหุ้นละ 360 บาท รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้นจำนวน 57 ล้านบาท บริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557

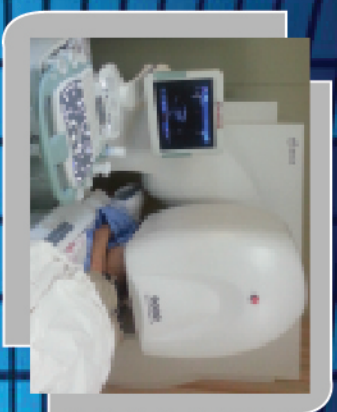
36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557

“ Key Service Area of Chularat Hospital Group include Samut Prakarn, Chachoengsao, Chonburi and Prajinburi provinces, as well as eastern Bangkok and nearby Suvarnabhumi Airport. ”



ទុរវាស្ត្យ ខ្សែវ៉ូ (CHULARAT HIFU) “ ព័ទ្ធក្រវីងក្នុងការសម្រួលជំងឺមហារីក ” NEW NONSURGICAL CANCER ABLATION



Call Center
1609



CHULARAT
CANCER CENTER

