

รายงานประจำปี 2560

PT ผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานครบวงจรของประเทศ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)



เติมน้ำมันที่เติมนพลัง



2560

POWER OF NETWORKS



ร่ายงาน
ปรีชา

2560

POWER OF
NETWORKS

สารบัญ

002	สารจากประธานกรรมการ	078	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
005	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	079	โครงสร้างการจัดการ
007	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	096	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท
008	รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	106	รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารบริษัท
010	รายงานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	119	การกำกับดูแลกิจการ
011	รายงานคณะกรรมการบริหาร	152	ความรับผิดชอบต่อสังคม
012	คณะกรรมการบริษัท	163	รายการระหว่างกัน
014	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	179	คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
016	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	190	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน
027	รางวัลแห่งปี	191	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
031	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	195	งบแสดงฐานะการเงิน
036	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	198	งบกำไรขาดทุน
040	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	199	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
064	ทิศทางการพัฒนากิจการ	200	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
067	ปัจจัยความเสี่ยง	202	งบกระแสเงินสด
072	การควบคุมภายในและการบริหาร จัดการความเสี่ยง	205	หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
075	ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น		





สารจากประธานกรรมการ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2560 เป็นปีที่น่าสนใจและน่าติดตาม ในขณะเดียวกันก็เป็นปีที่ท้าทายสำหรับ PTG ท่านผู้ถือหุ้นที่มีโอกาสเดินทางในประเทศ คงได้เห็นความเปลี่ยนแปลงในจำนวนของสถานีบริการน้ำมัน PT ที่เพิ่มขึ้นอย่างชัดเจนเช่นเดียวกับผม เรายังถือเป็นบริษัทน้ำมันแห่งเดียวในประเทศไทยที่มีอัตราการขยายสถานีบริการที่มากที่สุด เพื่อให้การให้บริการลูกค้าที่เข้าถึง จริงใจ และตรงไปตรงมา ปีที่ผ่านมา เรามีสถานีบริการน้ำมัน และแก๊สทั้งหมด 1,696 สถานี นอกจากนี้ เรายังสรรหารธุรกิจอาหาร และเครื่องดื่ม ธุรกิจร้านสะดวกซื้อและเครือข่ายพันธมิตรมากกว่า 300 สาขา เพิ่มเข้ามาในสถานีบริการ เพื่อเติมเต็มการบริการให้กับลูกค้า

ในโอกาสที่ปี 2561 เป็นปีครบรอบ 3 ทศวรรษของ PTG เรายังคงยืนหยัดในการสร้างการบริการที่เหนือความคาดหมาย สร้างความก้าวหน้า และพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศทั้งด้านผลการดำเนินงาน และด้านการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน

การเพิ่มมูลค่าขององค์กร

ปีที่ผ่านมาถือเป็นปีแห่งการขยายไปสู่ธุรกิจ non-oil อย่างเป็นรูปธรรม และชัดเจนมากขึ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการพิจารณา และอนุมัติการเข้าลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มมูลค่าขององค์กรและของผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมถึงช่วยป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจหลักเพียงธุรกิจเดียว จึงเป็นที่มาของการเข้าลงทุนร่วมกับบริษัทที่มีความแข็งแกร่งในธุรกิจที่หลากหลาย โดยโครงการที่สำคัญได้แก่ :

1. การเข้าร่วมลงทุนในศูนย์บริการ และซ่อมบำรุงสำหรับรถบรรทุกครบวงจร ภายใต้แบรนด์โปรทรัค (PRO TRUCK) ซึ่งถือเป็นรายแรกของประเทศไทย และถือเป็นการเพิ่มการบริการแก่ลูกค้าหลักของ PTG
2. การเข้าร่วมลงทุนในศูนย์บริการ และซ่อมบำรุงสำหรับรถยนต์ครบวงจร ภายใต้แบรนด์อโต้แบคส์ (AUTOBACS) ซึ่งเป็นแบรนด์ชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น นอกจากลูกค้าจะได้รับบริการที่มีคุณภาพจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางแล้ว ยังถือเป็นการขยายฐานลูกค้าให้กว้างขึ้น ไปสู่กลุ่มรถยนต์นั่ง และเป็นการต่อยอดสิทธิประโยชน์จากบัตรสมาชิก PT Max Card อีกด้วย
3. การเข้าลงทุนในธุรกิจอาหาร และเครื่องดื่ม ภายใต้แบรนด์ Coffee World, Cream & Fudge เป็นต้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการขยายธุรกิจด้านอาหารและเครื่องดื่มในพื้นที่ที่มีศักยภาพทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังถือเป็นการขยายกลุ่มลูกค้าให้ครอบคลุมมากขึ้น

4. การเข้าร่วมลงทุนในธุรกิจบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอย เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า เพื่อสนับสนุนนโยบายของรัฐบาล ในเรื่องของการจัดการกับปัญหาสิ่งแวดล้อม รวมถึงเป็นการเพิ่มรายได้ และกระแสเงินสดที่มั่นคง

การให้บริการลูกค้า (Customer service) เป็นค่านิยมที่อยู่ใน DNA ของเรา ดังนั้น เราจึงพยายามสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ ตลอดเวลา เพื่อจะตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นในการสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการลงทุนในโครงการที่สนับสนุนการเติบโตในอนาคต และตระหนักถึงการรักษาอัตราส่วนทางการเงินที่แข็งแกร่ง เราจึงพิจารณาและถ่วงดุลการลงทุนอย่างระมัดระวัง และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ผลประกอบการที่ผ่านมา

เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2560 บริษัทได้รับการเพิ่มอันดับเครดิตขององค์กรจากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ที่ระดับ BBB+ (stable) จาก BBB ในปี 2559 สะท้อนให้เห็นถึงสถานะทางการเงินของบริษัทที่มีความมั่นคง และแข็งแกร่งขึ้น นอกจากนี้ ปริมาณการขายที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง แสดงให้เห็นถึงการเป็นที่รู้จัก และยอมรับในแบรนด์ PT ที่มากขึ้น อย่างไรก็ตาม จากผลกระทบด้านอุทกภัย และด้านราคาพืชผลทางการเกษตรที่ตกต่ำ ทำให้เศรษฐกิจในส่วนของเกษตรกรรม ซึ่งถือเป็นฐานรากของประเทศฟื้นตัวได้อย่างช้า แต่เราก็ยังสามารถเพิ่มปริมาณการขายให้เติบโตได้มากกว่าอุตสาหกรรม โดยปริมาณการขายเติบโตอยู่ที่ 3,377 ล้านลิตร หรือเพิ่มขึ้น 18% จากปีก่อน รายได้รวมอยู่ที่ 84,625 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31% จากปีก่อน จากค่าการตลาดของอุตสาหกรรมที่ค่อนข้างต่ำในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2560 ส่งผลให้ EBITDA อยู่ที่ 3,067 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 12% จากปีก่อน และกำไรสุทธิ อยู่ที่ 913 ล้านบาท หรือลดลง 15% จากปีก่อน ทั้งนี้ ความท้าทายในปี 2560 ดังกล่าว ทำให้เราปรับแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และสรรหาวิธีการใหม่ๆ เพื่อรับมือกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งจากมุมมองของผม เราถือว่าได้ทำตามแผนที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

การกำกับดูแลกิจการ การดูแลสังคม และสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นการดำเนินงานที่โปร่งใส ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ เรามีความยินดีอย่างยิ่งที่เราได้รับการปรับเพิ่มคะแนนผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการให้อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยในตลาดหลักทรัพย์ (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) ประจำปี 2560 ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงบริษัทยังได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณรางวัล “จรรยาบรรณดีเด่น ประจำปี 2560” จากหอการค้าไทย แสดงให้เห็นถึงความยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีจริยธรรมต่อลูกค้า และมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมเสมอมา ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่ดูแลอย่างสุดความสามารถเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทดำเนินการตามมาตรฐานสูงสุด

แนวโน้มการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทยังคงขยายงานตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้ เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานครบวงจรของประเทศ บริษัทยังคงมุ่งเน้นการลงทุนในโครงการที่สามารถต่อยอดและใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มี เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับรากฐานขององค์กร รวมถึงโครงการที่ช่วยบริหารต้นทุน และบริหารความเสี่ยงด้านโครงสร้างรายได้ได้อย่างเหมาะสม เพื่อการเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างมั่นคง และยั่งยืน

พลัง และความมุ่งมั่น

ปีนี้เป็นปีที่ 2 ที่คุณพิทักษ์ รัชกิจประการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้รับรางวัล Best CEO Awards รางวัลนี้แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่น ทุ่มเท และยึดมั่นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการบริหารองค์กร อีกทั้งรางวัลนี้ยังเป็นความภาคภูมิใจของคณะกรรมการบริษัท และบุคลากรทุกคนในองค์กร ซึ่งนอกจากการดำเนินธุรกิจอย่างเข้มข้นของผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเพื่อส่งมอบผลงานที่ดีเลิศให้กับผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วนแล้ว PTG ยังส่งมอบความสุขให้กับผู้ใช้บริการผ่านกิจกรรม PT Service Volunteer ด้วยอาสาสมัครจากสำนักงานใหญ่กว่า 300 คน ลงปฏิบัติหน้าที่ให้บริการลูกค้าที่เข้าใช้บริการในสถานีบริการน้ำมันในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ในช่วงไตรมาส 3 ที่ผ่านมา ทำให้เห็นถึงวัฒนธรรมที่เข้มแข็งและความเสียสละเพื่อองค์กรอย่างแท้จริง

ผมในนามตัวแทนคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณทีมผู้บริหาร และบุคลากรทุกท่านที่ทุ่มเท ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่น และใส่ใจในการบริการ ทำให้บริษัทเจริญก้าวหน้าอย่างเป็นรูปธรรม และขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตร คู่ค้า สถาบันการเงิน หน่วยงานรัฐต่างๆ และบรรดาผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่ร่วมกันสนับสนุน และให้ความไว้วางใจ ทำให้บริษัทประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง ผมขอให้คำมั่นว่าจะใช้ประสบการณ์ที่มี ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ และเป็นมืออาชีพ เพื่อสร้างความก้าวหน้าให้กับองค์กร ควบคู่กับการพัฒนาสังคมไทยให้เติบโตอย่างยั่งยืน

พลตำรวจเอก



(สุนทร ชัยชัยวัฏ)
ประธานกรรมการบริษัท

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด โดยมีกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์ด้านบัญชี เพื่อทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร	12 / 12
รศ. ดร.วันชัย รัตนวงษ์	12 / 12
ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์	12 / 12

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี 2560 ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณางบการเงินรายไตรมาส และประจำปี 2560 ของบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวมของบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยได้ซักถามในประเด็นที่เป็นสาระสำคัญกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงิน มีความถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา โดยในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม จำนวน 1 ครั้ง

2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการนั้นมีความโปร่งใส สมเหตุสมผล เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

3. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการได้สอบทานระบบการควบคุมภายในผ่านรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงได้สอบทานผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอในการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการทบทวนกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน สอบทานสรุปผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี กำกับดูแลงานฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ และมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการหารือร่วมกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม จำนวน 1 ครั้ง

5. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยได้ประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ ฝ่ายบริหารของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการที่เหมาะสม ป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

6. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและสนับสนุนให้บริษัทมีกระบวนการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการ เพื่อยกระดับให้บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

7. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานสรุปรายงานการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ร่วมกับฝ่ายจัดการ โดยพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงในด้านต่างๆ โอกาสเกิด และผลกระทบ รวมถึงให้ข้อเสนอแนะในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้มีมาตรการการป้องกันความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเหมาะสม

8. การสอบทานการดำเนินการตามมาตรการต่อต้านการทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้บริษัทมีกระบวนการและช่องทางในการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน แนวปฏิบัติในการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ รวมถึงการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือผู้แจ้งเบาะแสนอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) โดยสนับสนุนให้บริษัทมีนโยบาย และแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริต และสอบทานให้มีแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

9. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2561

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมา และพิจารณาความเป็นอิสระ คุณสมบัติของผู้สอบบัญชี โดยในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเห็นชอบเสนอให้ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยมีค่าบริการสอบบัญชี จำนวน 5,494,000 บาท

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ โดยในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น จำนวน 3 ครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ การจัดการทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)



รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการบริหารความเสี่ยง ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ขององค์กร และกำหนดให้มีการรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรตามแนวทางสากล ให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร และส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการงานประจำวัน ซึ่งนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบ หรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจในระยะยาว เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียในการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ รวมถึงป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สภาพแวดล้อมและความไม่แน่นอนในการดำเนินธุรกิจ

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารแต่ละฝ่ายงานหลัก ที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยงจำนวน 13 คน โดยในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้นรวม 4 ครั้ง สรุปผลการปฏิบัติงานดังนี้

1. พิจารณา และให้ความเห็นต่อร่างนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเห็นชอบ และอนุมัติ พร้อมมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางที่วางไว้
2. พิจารณา และให้ความเห็นในการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยงจากบริบทองค์กรและความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และแผนบริหารความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กร
3. ทบทวน และปรับปรุงระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง และมีการประเมินผล และติดตามการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส
4. ทบทวนความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง และสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อเพิ่มการติดตามความเสี่ยงที่มีความสำคัญต่อองค์กร

5. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัท มีการกำกับดูแล และบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สอดคล้องกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน โดยการทบทวนกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงได้ถูกกำหนดเข้าเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ อันจะส่งผลโดยตรงต่อความสามารถขององค์กรในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทตั้งไว้



(นายพิทักษ์ รัชกิจประการ)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจ โดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งถือเป็นนโยบายและพันธกิจของบริษัทที่จะต้องส่งเสริมให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ต่อเนื่อง และเป็นรูปธรรม ภายใต้แนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับมาตรฐานในระดับสากล และนโยบายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อันจะช่วยให้การบริหารงานสามารถดำเนินไปบนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ สร้างความเชื่อมั่น และไว้วางใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืนในที่สุด

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นฝ่ายจัดการ จำนวน 3 คน ได้แก่

1. นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2. รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. นายไกรวี ศิริกุล
กรรมการกำกับดูแลกิจการ

และในปี 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้นรวม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณา และติดตามผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ของบริษัท และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ และเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท www.ptgenergy.co.th หมวด “นักลงทุนสัมพันธ์” / หัวข้อ “ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น” โดยผู้ถือหุ้นสามารถทำการเสนอระเบียบวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ได้ตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559

- บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 พร้อมเอกสารประกอบการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.ptgenergy.co.th หมวด “นักลงทุนสัมพันธ์” / หัวข้อ “ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น” ตั้งแต่วันที่ 23 มีนาคม 2560 เป็นต้นไป เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาระเบียบวาระการประชุม และข้อมูลประกอบการประชุม
- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะ ให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลใดเข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม โดยในปี 2560 กรรมการอิสระที่บริษัทเสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นคือ พลตำรวจเอกสุนทร ชัยขวัญ และนายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- บริษัทมีนโยบายห้ามไม่ให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน
- บริษัทกำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท และผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

- บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อผลประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน การกระทำผิดทางกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงินไม่ถูกต้อง หรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยส่งเป็นจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ไปยัง E-mail : whistleblower@pt.co.th และจดหมายธรรมดาไปยังฝ่ายตรวจสอบภายใน

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- บริษัทมีนโยบายเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ (ELCID) ร่วมกับเว็บไซต์ของบริษัท (www.ptgenergy.co.th) สำหรับรายงาน และข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท และการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

- บริษัทได้กำหนดให้ หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ และบุคคลอื่นที่ต้องการข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงาน และธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทได้อนุมัติ “นโยบายการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะ” และ “จรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์” โดยยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความเสมอภาคและยุติธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งเพื่อให้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับการกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของ กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี ต่อไป

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายต่างๆ ได้แก่ นโยบายการให้ หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน, คู่มือจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจ เป็นต้น
- บริษัทมีการแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการชุดต่างๆ รวมถึงประธานกรรมการบริษัท และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งได้กำหนดนโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นไว้อย่างชัดเจน
- บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นฝ่ายจัดการ จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560 และการประชุมคณะกรรมการบริษัท ร่วมกับฝ่ายจัดการ จำนวน 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2560 และวันที่ 15 ธันวาคม 2560

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแล กิจการที่ดี ฉบับแก้ไขครั้งที่ 07 เพื่อจะให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเพื่อเป็นไปตามหลัก เกณฑ์ที่กฎหมายจะได้กำหนดไว้ในแต่ละช่วงระยะเวลา
- คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการยกระดับการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทขึ้นสู่มาตรฐานสากล รวมทั้งยังเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งเพื่อ เป็นการส่งเสริม และสนับสนุนให้พนักงานของ กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน ฉบับแก้ไขครั้งที่ 05 โดยทบทวน แนวทางการปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินงานให้ สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

- บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรม “หลักสูตรการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน” ให้กับพนักงานของ กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำนวน 12 ครั้ง รวมทั้งยังได้เข้าร่วมรับการฝึกอบรม ในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจัดโดยหน่วยงานภายนอกอย่างสม่ำเสมอตามแผนงาน ที่กำหนดไว้แล้ว
- จัดให้มีการสื่อสารนโยบายในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกบริษัท เพื่อให้เกิด การปฏิบัติตามในวงกว้าง และน่านโยบายการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทไปปฏิบัติ
- บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติเพื่อกระจายอำนาจ ในการบริหารจัดการ รวมทั้งกำหนดอำนาจในการตัดสินใจ และการดำเนินการแก่ผู้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งต่างๆ
- บริษัทได้อนุมัตินโยบายการทำรายการระหว่างกันเพื่อ พิจารณาการทำรายการระหว่างกันของ กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมที่อาจมีส่วนได้เสีย หรือ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

สรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2560

1. ได้รับการรับรองเข้าเป็น “สมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชน ไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition against Corruption : CAC)” เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2558 - 10 กรกฎาคม 2561
2. บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ไทย (CGR) ประจำปี 2560 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (Thai Institute of Director หรือ IOD) ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent)
3. บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพของการจัดประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association : TIA) โดยได้รับคะแนนประเมิน 100%
4. บริษัทได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย ประจำปี 2560 ในฐานะเป็นองค์กรที่บริหารอย่าง มีประสิทธิภาพ ตามหลักหอการค้าไทย

(นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร)

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยคัดเลือกจากกรรมการบริษัท ที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน และโดยส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ เข้าทำหน้าที่กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะทำการเลือกตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนด้วยกันเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งจะต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
 2. รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
 3. นายไกรรวี ศรีกุล
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- หมายเหตุ : *นายสุรศักดิ์ ส่งวรกุลพันธุ์ เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง เพื่อพิจารณารายละเอียดดังต่อไปนี้

1. พิจารณากลับกรองคุณสมบัติของผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงการอุทิศเวลา และมุ่งมั่นในการ ปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว
2. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว
3. พิจารณากลับกรองความเหมาะสมของหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท และผลประโยชน์อื่น ให้มีความเหมาะสมโดยพิจารณาจากแนวปฏิบัติที่บริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ หรือผลประกอบการ และขนาดธุรกิจของบริษัท และความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว

4. พิจารณากลับกรองข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน แผนการกำหนดค่าตอบแทน และผลประโยชน์พิเศษอื่นนอกเหนือจากเงินค่าจ้างสำหรับพนักงานของ กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
5. กำหนดแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
6. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

รายงานคณะกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารจัดตั้งขึ้นมา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของ ฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามนโยบาย และแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดขึ้น และรายงานผลการดำเนินงานของ ฝ่ายจัดการ และข้อมูลอื่นๆ ที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วย

1. นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช
ประธานกรรมการบริหาร
2. นายพิทักษ์ รัชกิจประการ
กรรมการบริหาร
3. นางฉัตรแก้ว คชเสนี
กรรมการบริหาร
4. นายรังสรรค์ พวงปราง
กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : *นางสาวณัฐกฤตา สงนอก เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารมีการประชุม 12 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. พิจารณากลับกรองแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดนโยบายการเงิน การลงทุนของบริษัท กำหนดทิศทางการลงทุนให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท พร้อมทั้งพิจารณาและอนุมัติหลักเกณฑ์การลงทุน
3. ดูแล และติดตามผลการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายแผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปี ที่ คณะกรรมการบริษัทกำหนด และอนุมัติ รวมถึงรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
4. พิจารณา และอนุมัติในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมทางการเงิน
5. อนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการเงิน การบัญชี และทรัพย์สินของบริษัทตามหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติ

(นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช)
ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท



นายพิทักษ์ รัชกิจประการ
กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



พลตำรวจเอก สนธร์ ชัยขวัญ
ประธานกรรมการบริษัท
กรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ



นายสุพจน์ พิกย์พงษ์พิชร์
กรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ



นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช
กรรมการบริษัท
ประธานกรรมการบริหาร



ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์
กรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



นางฉัตรแก้ว คชเสถียร
กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร



นางจรัสลักษณ์ นิธิยานุรักษ์
กรรมการบริษัท



รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนาพงษ์
กรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



นายไทรวิ ศิริกุล
กรรมการบริษัท
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



นายรังสรรค์ พวงปราง
กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
เลขานุการบริษัท
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลสรุปฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานทางการเงิน กระแสเงินสด และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2560

	2560		2559 ^{1/}		2558		2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ฐานะทางการเงิน								
รวมสินทรัพย์	17,985	100	12,527	100	7,805	100	6,596	100
รวมหนี้สิน	12,867	72	7,937	63	3,804	49	2,997	45
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,119	28	4,589	37	4,001	51	3,599	55
ผลการดำเนินงานทางการเงิน								
รายได้จากการขายและบริการ	84,625	100	64,591	100	53,678	100	55,124 ^{2/}	100
กำไรขั้นต้น	6,254	7.4	5,232	8.1	3,954	7.4	3,087	5.6
EBITDA	3,067	3.6	2,749	4.3	1,718	3.2	1,291	2.3
กำไรสุทธิ	913	1.1	1,073	1.7	651	1.2	487	0.9
กระแสเงินสด								
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,790		3,225		2,079		1,438	
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(5,698)		(4,768)		(2,071)		(1,473)	
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	3,182		1,887		(28)		(168)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ	274		344		(20)		(203)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด-ต้นงวด	637		293		313		516	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด-ปลายงวด	911		637		293		313	

หมายเหตุ : ^{1/} ตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้เปรียบเทียบได้กับการแสดงรายการที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน

^{2/} รวมเงินอุดหนุนผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ตามประกาศปรับราคาขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงของสำนักนโยบายและแผนพลังงาน ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2557 จำนวน 22.84 ล้านบาท สำหรับงบการเงินปี 2557

ข้อมูลสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน		2560	2559 ¹⁾	2558	2557
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.47	0.56	0.65	0.93
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.23	0.26	0.30	0.41
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.42	0.82	0.80	0.67
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	623.37	827.59	590.63	481.51
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	0.59	0.44	0.62	0.75
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	46.45	50.30	46.63	40.85
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	7.86	7.26	7.83	8.81
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	22.75	25.22	31.86	35.17
ระยะเวลารับหนี้	วัน	16.05	14.47	11.45	10.24
Cash Cycle	วัน	(7.60)	(6.77)	(3.01)	(0.79)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)					
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	7.39	8.10	7.37	5.60
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	1.48	2.26	1.62	1.20
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	0.33	0.52	0.30	0.26
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	ร้อยละ	1.08	1.66	1.21	0.88
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	18.81	24.99	17.13	14.34
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	5.99	10.56	9.04	7.77
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร ²⁾	ร้อยละ	29.65	37.40	31.19	29.02
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	5.55	6.35	7.45	8.82
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.51	1.73	0.95	0.83
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.58	0.87	0.36	0.30
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	17.74	28.69	49.98	33.64
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.11	0.32	0.41	0.47
อัตราการจ่ายเงินปันผลของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัท ³⁾	ร้อยละ	40.84 ⁵⁾	87.21 ⁴⁾	98.24	80.12
ข้อมูลหลักทรัพย์ (Stock Information)					
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	0.55	0.64	0.39	0.29
ราคาปิดของหุ้น (เฉลี่ยทั้งปี)	บาทต่อหุ้น	22.88	21.97	12.11	4.20
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลประกอบการในรอบปี	บาทต่อหุ้น	0.17 ⁵⁾	0.30 ⁴⁾	0.20	0.15

ที่มา : บริษัท

หมายเหตุ: ¹⁾ ตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้เปรียบเทียบได้กับการแสดงรายการที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน

²⁾ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรคำนวณจากสินทรัพย์ถาวรประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า

³⁾ อัตราการจ่ายเงินปันผลของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทคำนวณจากเงินปันผลที่จ่ายสำหรับผลประกอบการในรอบปีนั้นๆ

⁴⁾ รวมเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับการดำเนินงานในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท และเงินปันผลสำหรับการดำเนินงานในช่วง 6 เดือนหลังของปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท

⁵⁾ เงินปันผลสำหรับการดำเนินงานในปี 2560 ซึ่งอยู่ระหว่างการเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ใน วันที่ 20 เมษายน 2561 เพื่อพิจารณาอนุมัติเงินปันผลประจำปี

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ชื่อย่อหลักทรัพย์ : PTG เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389 เว็บไซต์ : www.ptgenergy.co.th
ทะเบียนนิติบุคคล	0107538000703
ประเภทธุรกิจ	1. ธุรกิจค้าปลีกน้ำมันผ่านสถานีบริการน้ำมันที่บริษัทเป็นผู้บริหารงาน (สถานีบริการน้ำมันประเภท COCO) 2. ธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ 1) ตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทเพื่อจำหน่ายภายในสถานีบริการน้ำมันที่ตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทเป็นผู้บริหาร (สถานีบริการน้ำมันประเภท DODO) 2) ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น 3) ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจ 3. ธุรกิจการให้บริการขนส่ง และขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง
ทุนจดทะเบียน (บาท)	1,670,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	1,670,000,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	-

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	บริษัท ปีโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด ชื่อย่อ : PTC เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389
ทะเบียนนิติบุคคล	0105535099511
ประเภทธุรกิจ	1. ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 11 2. ธุรกิจร้านสะดวกซื้อในสถานบริการน้ำมัน
ทุนจดทะเบียน (บาท)	439,980,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	6,000,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	73.33
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	99.99

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	บริษัท พีระมิต ออยล์ จำกัด ชื่อย่อ : PMO เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389
ทะเบียนนิติบุคคล	0105552004590
ประเภทธุรกิจ	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10
ทุนจดทะเบียน (บาท)	1,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	10,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	99.98

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่	บริษัท แอลโพน์ ออยล์ จำกัด ชื่อย่อ : APO เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389
ทะเบียนนิติบุคคล	0105552004522
ประเภทธุรกิจ	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10
ทุนจดทะเบียน (บาท)	1,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	10,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	99.97

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่	บริษัท เอ็มไพร์ ออยล์ จำกัด ชื่อย่อ : EPO เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389
ทะเบียนนิติบุคคล	0105554077471
ประเภทธุรกิจ	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10
ทุนจดทะเบียน (บาท)	1,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	10,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	99.98

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด ชื่อย่อ : EVO เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389
ทะเบียนนิติบุคคล	0105554093280
ประเภทธุรกิจ	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10
ทุนจดทะเบียน (บาท)	1,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	10,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	99.98

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	บริษัท แอนดิส ออยล์ จำกัด ชื่อย่อ : AND เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389
ทะเบียนนิติบุคคล	0105554147673
ประเภทธุรกิจ	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10
ทุนจดทะเบียน (บาท)	1,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	10,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	99.97

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	บริษัท แอตลาส ออยล์ จำกัด ชื่อย่อ : ATL เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389
ทะเบียนนิติบุคคล	0105554147681
ประเภทธุรกิจ	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10
ทุนจดทะเบียน (บาท)	1,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	10,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	99.97

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	บริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด ชื่อย่อ : OLP เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389
ทะเบียนนิติบุคคล	0105555130588
ประเภทธุรกิจ	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10
ทุนจดทะเบียน (บาท)	1,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	10,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	99.97

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด ชื่อย่อ : PTGGE เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389
ทะเบียนนิติบุคคล	0105555130570
ประเภทธุรกิจ	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 การผลิต และ/หรือ จำหน่ายพลังงานทางเลือก
ทุนจดทะเบียน (บาท)	100,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	1,000,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	99.99

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ชื่อย่อ : PUN เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389
ทะเบียนนิติบุคคล	0105555139534
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจการจำหน่าย กาแฟ ชา เครื่องดื่ม และอาหาร ภายใต้ชื่อร้าน “กาแฟพันธุ์ไทย”
ทุนจดทะเบียน (บาท)	300,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	3,000,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	99.99

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด ชื่อย่อ : PTGLG เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389
ทะเบียนนิติบุคคล	0105558135688
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจขนส่ง ขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และสินค้าทุกประเภท รวมถึงคนโดยสาร ทั้งทางบก ทางน้ำ ทางอากาศ ทั้งภายในประเทศ และระหว่างประเทศ นอกจากนี้ยังรวมถึงการบริหารคลังสินค้า
ทุนจดทะเบียน (บาท)	400,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	4,000,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	99.99

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	บริษัท เอ็มไพร์ เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด ชื่อย่อ : ESS เลขที่ : 27/70 หมู่ที่ 4 ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ : 0 2024 8663-4, 0 2101 1743 โทรสาร : 0 2101 1744
ทะเบียนนิติบุคคล	0135559015813
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจระบบการบริหาร และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ในสถานบริการ และเครื่องจักร รวมทั้งให้บริการโปรแกรม คำสั่ง และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าว
ทุนจดทะเบียน (บาท)	10,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	100,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	60.00

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอจี จำกัด ชื่อย่อ : IGE เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 43 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389
ทะเบียนนิติบุคคล	0105559190020
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายเอทานอล น้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพจากกากมันสำปะหลัง หรือแป้ง หรือผลิตภัณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้องกับแป้ง โรงงานผลิตเอทานอล โรงไฟฟ้าไบโอแก๊ส โรงไฟฟ้าชีวมวล และโรงไฟฟ้าทุกประเภท
ทุนจดทะเบียน (บาท)	100,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	1,000,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	60.00 (ถือหุ้นผ่าน บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด)

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	บริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด ชื่อย่อ : GFA เลขที่ : 431 ซอยประตู 1 ถนนเจริญกรุง แขวงบางคอกแหลม เขตบางคอกแหลม กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ : 0 2688 7350-1, 0 688 7396-98 โทรสาร : 0 2688 7361-62
ทะเบียนนิติบุคคล	0105540063898
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจจำหน่าย กาแฟ ชา เครื่องดื่ม และอาหาร ผลิต นำเข้า ส่งออก รับจ้าง นายหน้า ตัวแทน ประกอบการติดตั้ง ซ่อมแซมบำรุงรักษา จัดจำหน่าย ขายปลีก ขายส่ง ทั้งภายในประเทศ และภายนอก
ทุนจดทะเบียน (บาท)	117,408,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	29,352
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	4,000
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	99.99 (ถือหุ้นผ่าน บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด)

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด ชื่อย่อ : PPP เลขที่ : 321 หมู่ที่ 5 ตำบลช้างแร้ง อำเภอบางสะพานน้อย จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77170 โทรศัพท์ : 077 277 777
ทะเบียนนิติบุคคล	0845556003192
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจด้านโรงสกัดน้ำมันปาล์ม โดยผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบที่ได้จากการสกัด และธุรกิจด้านโรงผลิตน้ำยางข้น และน้ำยางแปรรูป รวมถึงโรงผลิตไฟฟ้าชีวมวล (Bio-gas) จากของเสียที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ และการแปรรูปน้ำยาง
ทุนจดทะเบียน (บาท)	1,600,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	1,600,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1,000
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	40.00

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	บริษัท อาม่า มาร์ีน จำกัด (มหาชน) ชื่อย่อ : AMA เลขที่ : 33/4 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 33 ทาวเวอร์เอ ห้องเลขที่ TNA02 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 20012801 โทรสาร : 0 2001 2800
ทะเบียนนิติบุคคล	0107559000231
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าเลวทางทะเลโดยเรือบรรทุกสินค้าเลว และให้บริการขนส่งสินค้าเลวทางบกโดยรถบรรทุกสินค้าเลว
ทุนจดทะเบียน (บาท)	215,800,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	431,600,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	0.50
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	24.00 (ถือหุ้นผ่าน บริษัท พีทีจี โกลบอลดิกส์ จำกัด)

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่	บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรเทค โซลูชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด ชื่อย่อ : PTSC เลขที่ : 39 หมู่ที่ 12 ถนนเพชรเกษม ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74130 โทรศัพท์ : 02 420 0027 โทรสาร : 02 420 5189
ทะเบียนนิติบุคคล	0745560002384
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจศูนย์บริการและซ่อมบำรุงสำหรับรถบรรทุก โดยรวมถึงการสร้าง และการออกแบบ ศูนย์บริการ การจัดซื้อ การขนส่ง การขอใบอนุญาต การตลาดโฆษณา ประชาสัมพันธ์ การขาย การบริหารจัดการศูนย์บริการ รวมถึงการดำเนินธุรกิจในเรื่องอื่นใดซึ่งเกี่ยวกับกิจการดังกล่าว
ทุนจดทะเบียน (บาท)	100,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	1,000,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	40.00

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่	บริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด ชื่อย่อ : PP5 เลขที่ : 62/45 ถนนสายเอเชีย ตำบลบ้านพรุ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90250 โทรศัพท์ : 074 216 342 โทรสาร : 074 217 075
ทะเบียนนิติบุคคล	0905558001706
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจบริหารจัดการระบบขยะมูลฝอยเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานความร้อน พลังงานชีวมวลไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ พลังลม กังหันก๊าซ พลังงานหมุนเวียน และพลังงานทดแทนอื่นๆ รวมถึงการติดตั้งระบบส่งกระแสไฟฟ้า ซึ่งส่งจากแหล่งผลิตไปยังระบบจ่ายกระแสไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน (บาท)	300,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	3,000,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	51.00 (ถือหุ้นผ่าน บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด)

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	บริษัท สยาม ออโต้แบคส์ จำกัด ชื่อย่อ : Siam AB เลขที่ : 729/170 ถนนรัชดาภิเษก แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ : 0 2295 0730 โทรสาร : 0 2295 0738
ทะเบียนนิติบุคคล	0105549059982
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจศูนย์บริการและซ่อมบำรุงสำหรับรถยนต์ (Car Service Center) โดยรวมถึงการสร้างการออกแบบศูนย์บริการ การจัดซื้อจัดจ้าง การขนส่ง การขอใบอนุญาต การตลาดโฆษณาประชาสัมพันธ์ การขาย การบริหารจัดการศูนย์บริการ รวมถึงการดำเนินธุรกิจในเรื่องอื่นใดซึ่งเกี่ยวกับกิจการดังกล่าว
ทุนจดทะเบียน (บาท)	169,900,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ และบุริมสิทธิ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	16,990,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	10
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	38.26

ข้อมูลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : 0 2009 9000 โทรสาร : 0 2009 9992 เว็บไซต์ : www.set.or.th/tsd อีเมล : SETContactCenter@set.or.th SET Contact center 0 2009 9999
ผู้สอบบัญชี	บริษัท ไพร์ซอวเดอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกฮิลล์ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ : 0 2344 1000 โทรสาร : 0 2286 5050
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด เลขที่ 540 อาคารเมอร์คิวรี่ ทาวเวอร์ ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : 0 2264 8000 โทรสาร : 0 2657 2222

รางวัลแห่งปี

Best CEO Awards



บริษัทได้รับรางวัลผู้บริหารสูงสุดยอดเยี่ยม “Best CEO Awards” เป็นปีที่ 2 ติดต่อกันจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร ในงาน SET Awards ประจำปี 2560 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับผู้บริหารสูงสุดที่มีความเป็นผู้นำยอดเยี่ยมที่นำพาองค์กรสู่ความสำเร็จ มีคุณธรรมในการบริหารองค์กรมีวิสัยทัศน์และความสามารถเชิงกลยุทธ์ มีความใส่ใจกับกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ และให้ความสำคัญต่อสังคมและธุรกิจที่สนับสนุนการสร้างความยั่งยืนให้กับกิจการอย่างมั่นคงได้เป็นอย่างดี

รางวัลธรรมาบรรณดีเด่น

บริษัทได้รับรางวัลธรรมาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย ประจำปี 2560 จากคณะกรรมการตัดสิน “โครงการประกาศเกียรติคุณธรรมาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย ประจำปี 2560” (ไทยเท่าดี วิถียั่งยืน) ผู้ประกอบธุรกิจด้วยหลักบรรษัทภิบาล โดยยึดความโปร่งใส และความซื่อสัตย์สุจริต จาก ศ.นพ.เกษม วัฒนชัย องคมนตรี เป็นประธานในพิธี และเป็นผู้มอบรางวัล โดยมี นายกลินท์ สารสิน ประธานกรรมการหอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทยร่วมยินดี ซึ่งรางวัลนี้มอบเพื่อประกาศเกียรติคุณให้แก่บริษัทที่ส่งเสริมหลักธรรมาบรรณ และธรรมาภิบาลในการประกอบธุรกิจกับสมาชิกหอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย หอการค้าจังหวัดทั่วประเทศและผู้ประกอบการนักธุรกิจรุ่นใหม่ ส่งเสริมและระดมทรัพยากรต่อต้านคอร์รัปชัน และปลูกจิตสำนึก ผู้ประกอบการทำธุรกิจอย่างโปร่งใสไร้คอร์รัปชันร่วมกับองค์กรเครือข่าย สนับสนุน ยกย่อง และเชิดชูเกียรติองค์กรและนักธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาบรรณ และธรรมาภิบาล เพื่อให้เกิดการยอมรับและเชื่อถือต่อสาธารณะอย่างกว้างขวางและเป็นธุรกิจแบบอย่างแก่ผู้ประกอบการอื่นโดยทั่วไป





บริษัทได้รับคะแนนในระดับ “ดีเลิศ” จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยในตลาดหลักทรัพย์ (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) ประจำปี 2560 ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



บริษัทได้รับการอนุมัติให้เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) ซึ่งเป็นองค์กรภาคเอกชนที่สนับสนุนให้บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการที่จะต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ



ใบรับรองมาตรฐาน มอก. 9001-2552 (ISO 9001:2008) มอบให้กับบริษัทที่มีระบบบริหารงานที่มีคุณภาพ สำหรับขอขยาย การรับ จัดเก็บ และจ่ายผลิตภัณฑ์ น้ำมันเชื้อเพลิงภายในคลังน้ำมัน ภายใต้การรับรองจากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI)



ใบรับรองมาตรฐาน มอก. 17025-2548 (ISO/IEC 17025:2005) มอบให้กับห้องปฏิบัติการทดสอบที่มีความสามารถในการทดสอบ และ/หรือสอบเทียบ โดยประกอบด้วยข้อกำหนดด้านการบริหารงานคุณภาพและข้อกำหนดด้านวิชาการ ซึ่งเป็นมาตรฐานที่สามารถนำมาใช้ได้กับ ทุกองค์กรที่มีการดำเนินกิจกรรมทดสอบหรือสอบเทียบ ภายใต้การรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรม สำนักมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม



บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ได้ส่งผลงานเข้าประกวด Thailand Kaizen Award 2017 ณ ห้องแกรนด์ฮอลล์ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค บางนา จัดโดยสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) โดยได้รับเกียรติจาก นายกอบชัย สังสิทธิสวัสดิ์ รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม ให้เกียรติเป็นประธานในพิธีมอบรางวัล โดย บริษัทได้รับรางวัล Silver Award ประเภท Genba Kaizen ชื่อผลงาน ลดเวลาในการถอดบูชโคงเตง ของทีม มอมแมมถอดบูช ฝ่ายธุรกิจขนส่ง และได้รับรางวัล Silver Award ประเภท Kaizen for Office ชื่อผลงาน ลดการบันทึกน้ำมันใส่ผิดพลาดในระบบ Web Station ของทีม Seven Plus ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและฝ่ายบัญชีการเงิน ทั้งนี้บริษัทได้รับรางวัลคุณภาพจากการประกวดผลงาน Thailand Kaizen ต่อเนื่อง 2 ปีซ้อน



บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) และ บริษัท บีโตรเลียม ไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้รับรางวัล “สถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน” ประจำปี 2560 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน โดยสำนักแรงงานสัมพันธ์ กระทรวงแรงงาน ซึ่งรางวัลดังกล่าวได้มีการมอบในงาน Thailand Labour Management Excellence Award 2017 โดยรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานเป็นรางวัลที่แสดงให้เห็นถึงการบริหารจัดการแรงงานสัมพันธ์ที่ดีของบริษัทและพนักงานที่ให้ความสำคัญกับการทำงานร่วมกันอย่างเอื้อเฟื้อช่วยเหลือ แบ่งปันผลประโยชน์อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ก่อให้เกิดระบบแรงงานสัมพันธ์ที่ดีในสถานประกอบการ

สถาบันบริการน้ำมัน PT ได้รับประกาศนียบัตร “สถานประกอบการที่มีระบบการจัดการด้านยาเสพติดในสถานประกอบการ” ตามโครงการโรงงานสีขาว ของสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จำนวน 239 สถานี ซึ่งเป็นใบประกาศที่มอบให้กับสถานประกอบการที่ได้มีการดำเนินกิจกรรม เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการป้องกันและแก้ไขปัญหา ยาเสพติดและสามารถขยายผลไปยังชุมชนรอบสถานประกอบการ





บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้รับรางวัล “สถานประกอบกิจการที่สนับสนุนงานบริการของสมาคมอย่างต่อเนื่องในระดับดีเด่น” จาก สมาคมส่งเสริมความปลอดภัย และอนามัยในการทำงาน (แห่งประเทศไทย) โดยรางวัลนี้มอบให้ไว้แก่บริษัทซึ่งเข้าร่วมการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยกับสมาคมส่งเสริมความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความใส่ใจในความปลอดภัยการปฏิบัติงานของพนักงานในสถานประกอบการของบริษัท

ส่วนความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของกลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ “การร่วมเป็นวิทยากรในการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย” ของ สมาคมอนุรักษ์รักษาสิ่งแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน เพื่อแสดงถึงความร่วมมือและส่งเสริมการฝึกอบรมความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของพนักงานในสถานประกอบการในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน



บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ได้รับประกาศนียบัตร “ดำเนินการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานในสถานประกอบกิจการ ระดับทอง” จาก กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดนครราชสีมา รางวัลนี้มอบให้เพื่อแสดงว่าบริษัทให้ความร่วมมือและมีความใส่ใจในการดำเนินการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานในสถานประกอบกิจการ

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) คลังน้ำมันบักธงชัย ได้รับประกาศนียบัตรประกาศเกียรติคุณ “เพื่อแสดงว่าบริษัทได้มุ่งมั่นในการนำหลักการแนวปฏิบัติการใช้แรงงานที่ดี (Good Labour Practices : GLP) ไปใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการด้านแรงงาน” จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดนครราชสีมา เพื่อแสดงว่าบริษัทได้นำหลักการและแนวปฏิบัติการใช้แรงงานที่ดีมาใช้ในสถานประกอบการ



รางวัล “โครงการพัฒนาสถานีบริการน้ำมันเต็มลิตร” จำนวน 505 สถานี จากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ เพื่อแสดงว่าบริษัทมีมาตรฐานในด้านปริมาณจากการใช้มาตรวัดน้ำมันเชื้อเพลิงที่ถูกต้อง มีคุณภาพของน้ำมันที่ได้มาตรฐาน มีบริการที่ดี มีความสะอาด และถูกสุขอนามัย ซึ่งเป็นการคำนึงถึงประโยชน์ของผู้บริโภคที่เติมน้ำมันจากสถานีบริการน้ำมัน พีที

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

ตลอดระยะเวลา 30 ปี ที่ผ่านมา บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “PTG”) มุ่งมั่น และทุ่มเทในการเป็นผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานครบวงจรของประเทศ พร้อมกับเป้าหมายในการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยเจตนารมณ์ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี การดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ผลจากความตั้งใจในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องดังกล่าวข้างต้น ทำให้ในปีนี้นับว่าบริษัทได้รับคะแนนผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยในตลาดหลักทรัพย์ (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) ประจำปี 2560 ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงบริษัทยังได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณรางวัล “จรรยาบรรณดีเด่นประจำปี 2560” จากสภาหอการค้าไทย แสดงให้เห็นถึงความยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีจริยธรรม ต่อคู่ค้า และมีความรับผิดชอบต่อสังคมเสมอมา

วิสัยทัศน์ (Vision)

PT ผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานครบวงจรของประเทศ

พันธกิจ (Mission)

1. สร้างความพึงพอใจสูงสุดทั้งคู่ค้า พนักงาน และผู้ใช้บริการทุกคน
2. บริหารจัดการแบบมืออาชีพ และบูรณาการเรื่องการบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างรายได้ และเพิ่มมูลค่าให้แก่องค์กรและคู่ค้าทุกคน
3. มีความรับผิดชอบต่อ และสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

ค่านิยม (Values)

1. Customer Service

การแสดงออกถึงความพยายามที่จะรับฟังและเข้าใจลูกค้า (ทั้งภายในและภายนอกองค์กร) การรับรู้ถึงความต้องการและความคาดหวังของลูกค้ารวมทั้งความพยายามที่จะตอบสนองต่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ

2. Team Work

ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของตนเองในฐานะที่เป็นสมาชิกหนึ่งของทีม รวมทั้งการมีส่วนร่วมในการทำงาน การแก้ไขปัญหา การแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นต่าง ๆ กับสมาชิกในทีม

3. Integrity & Ethics

ความสามารถในการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ และการแสดงออกถึงความซื่อสัตย์ในการทำงาน รวมทั้งการผลักดันให้สมาชิกในทีมเคร่งครัดต่อหลักเกณฑ์ และกฎระเบียบของบริษัท

4. Continuous Improvement

การคิดหาวิธีการที่จะพัฒนา และประยุกต์ใช้ระบบงาน กระบวนการ และขั้นตอนใหม่ ๆ แทนที่ระบบงานกระบวนการ หรือขั้นตอนการทำงานปัจจุบัน เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และพร้อมใช้งานได้อย่างเสมอ

เพื่อบรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานครบวงจรของประเทศ บริษัทมุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของลูกค้า การเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทกำหนดกลยุทธ์หลัก 6 ประการ (อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อทิศทางการพัฒนากิจการ หน้า 64)

1. มุ่งเน้นการเติบโตอย่างต่อเนื่องในอัตราก้าวหน้าสำหรับธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบันด้วยการขยายสาขาทั้งในและต่างประเทศ
2. มุ่งเน้นการเติบโตในธุรกิจใหม่
3. มุ่งสร้างภาพลักษณ์ของแบรนด์ PT
4. มุ่งสร้างระบบนิเวศวิทยาของ PTG (PTG Eco-system)
5. มุ่งนำเทคโนโลยีมาใช้ในการทำงาน และการประมวลผล
6. มุ่งสร้างความเป็นเลิศด้านพนักงาน และวัฒนธรรมองค์กร

บริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะมุ่งไปสู่องค์กรที่มีความเป็นเลิศ ด้วยการบริหารจัดการด้วยความรวดเร็ว มีความยืดหยุ่นสูง โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ บริษัทมีการกำหนดนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน สามารถยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ของแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต รวมถึงได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริต (Anti-Corruption Policy) พร้อมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และมาตรการในการดำเนินการที่ชัดเจน เพื่อการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

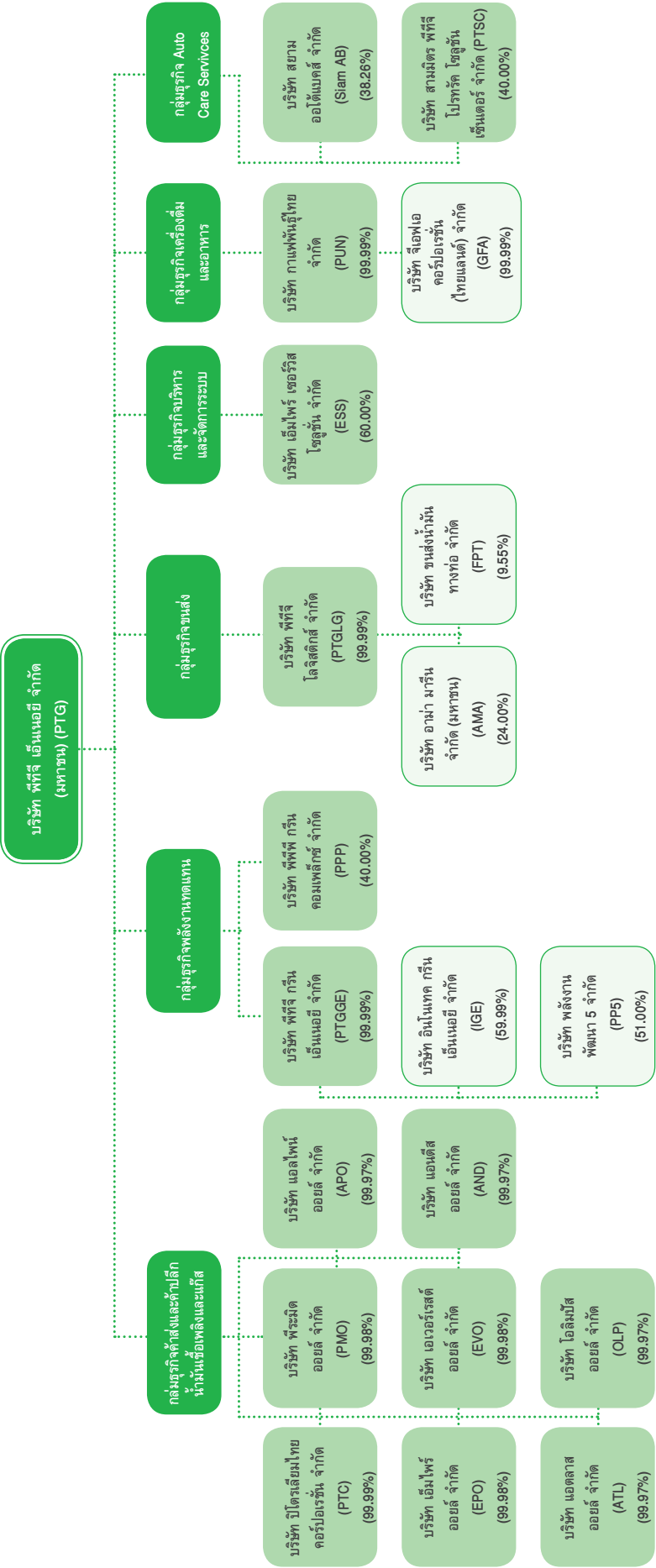
กลุ่มธุรกิจของบริษัทแบ่งออกได้เป็น 6 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่

1. ธุรกิจขายส่งและขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงและแก๊ส ซึ่งเป็นธุรกิจหลักและธุรกิจเริ่มแรกของบริษัท
2. ธุรกิจขนส่งและการจัดการคลังสินค้า โดยเป็นกิจการขนส่งน้ำเชื้อเพลิงสำหรับสถานีบริการน้ำมัน PT และการบริหารสินค้าคงคลัง
3. ธุรกิจพลังงานทดแทนและธุรกิจผลิต-จำหน่ายไบโอดีเซลและน้ำมันปาล์มบริโภค
4. ธุรกิจระบบการบริหาร และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ในสถานีบริการ
5. ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
6. ธุรกิจให้ศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถยนต์และรถเชิงพาณิชย์

ทั้งนี้ บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างครบวงจร



โครงสร้างธุรกิจของบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)



ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
กลุ่มธุรกิจค้าส่งและค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิง และแก๊ส		
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) (PTG)	<ul style="list-style-type: none"> ธุรกิจค้าปลีกน้ำมันผ่านสถานีบริการภายใต้แบรนด์ PT ที่บริษัทเป็นผู้บริหารงาน ธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ <ul style="list-style-type: none"> ตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทเพื่อจำหน่ายภายในสถานีบริการน้ำมันที่ตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทเป็นผู้บริหาร ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจ ธุรกิจการให้บริการขนส่ง และขนถ่ายน้ำมัน 	-
บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด (PTC)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 11 และแก๊สแอลพีจี ธุรกิจร้านสะดวกซื้อในสถานีบริการน้ำมันและสถานีบริการแก๊สแอลพีจี 	99.99%
บริษัท พีระมิต ออยล์ จำกัด (PMO)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 	99.98%
บริษัท แอลโพน ออยล์ จำกัด (APO)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 	99.97%
บริษัท เอ็มไพร์ ออยล์ จำกัด (EPO)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 	99.98%
บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด (EVO)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 	99.98%
บริษัท แอนด์ส ออยล์ จำกัด (AND)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 	99.97%
บริษัท แอดลาส ออยล์ จำกัด (ATL)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 	99.97%
บริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด (OLP)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 	99.97%
กลุ่มบริษัทขนส่ง		
บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด (PTGLG)	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจขนส่ง ขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และสินค้าทุกประเภท รวมถึงคนโดยสาร ทั้งทางบก ทางน้ำ ทางอากาศ ทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ นอกจากนี้ยังรวมถึงการบริหารคลังสินค้า 	99.99%
บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน) (AMA)	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าเหลวทางทะเลโดยเรือบรรทุกสินค้าเหลว และให้บริการขนส่งสินค้าเหลวทางบกโดยรถบรรทุกสินค้าเหลว 	24.00%
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT)	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจการบริการขนส่งน้ำมันทางท่อสำหรับน้ำมันอากาศยานจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากถึงดอนเมือง ขนส่งน้ำมันภาคพื้นดิน (น้ำมันดีเซลหมุนเร็วและน้ำมันเบนซิน) และบริการจ่ายน้ำมันทางรถยนต์ 	9.55%

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน		
บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด (PTGGE)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 การผลิต และ/หรือจำหน่ายพลังงานทางเลือก 	99.99%
บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด (PPP)	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจด้านโรงสกัดน้ำมันปาล์ม โดยผลิตและจัดจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบที่ได้จากการสกัด และธุรกิจด้านโรงผลิตน้ำยางข้น และน้ำยางแปรรูป รวมถึงธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล (Bio-gas) จากของเสียที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ และการแปรรูปน้ำยาง 	40.00%
บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอจี จำกัด (IGE)	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล น้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพจากกากมันสำปะหลัง หรือแป้ง หรือผลิตภัณฑ์อื่นที่เกี่ยวกับแป้ง โรงงานผลิตเอทานอล โรงไฟฟ้าไบโอแก๊ส โรงไฟฟ้าชีวมวล และโรงไฟฟ้าทุกประเภท 	59.99%
บริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด (PP5)	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอยเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะ จากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานความร้อน พลังงานชีวมวลไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ พลังลม กังหันก๊าซ พลังงานหมุนเวียน และพลังงานทดแทนอื่นๆ รวมถึงการติดตั้งระบบส่งกระแสไฟฟ้าซึ่งส่งจากแหล่งผลิตไปยังระบบจ่ายกระแสไฟฟ้า 	51.00%
กลุ่มธุรกิจบริหารและจัดการระบบ		
บริษัท เอ็มไพร์ เซอร์วิส โซลูชัน จำกัด (ESS)	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจระบบการบริหาร และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ในสถานบริการ และเครื่องจักร รวมทั้งให้บริการโปรแกรม คำสั่ง และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าว 	60.00%
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม		
บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด (PUN)	<ul style="list-style-type: none"> ร้านกาแฟภายใต้ชื่อร้าน “กาแฟพันธุ์ไทย” ประกอบธุรกิจการจำหน่ายกาแฟ ชา เครื่องดื่ม และอาหาร 	99.99%
บริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด (GFA)	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจจำหน่าย กาแฟ ชา เครื่องดื่ม และอาหาร ผลิต นำเข้า ส่งออก รับจ้าง นายหน้าตัวแทน ประกอบการติดตั้ง ซ่อมแซมบำรุงรักษา จัดจำหน่าย ขายปลีก ขายส่ง ทั้งภายในประเทศและภายนอก 	99.99%
กลุ่มธุรกิจศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถยนต์และรถเชิงพาณิชย์		
บริษัท สยาม ออโต้แบคส์ จำกัด (SIAM AB)	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจศูนย์บริการและซ่อมบำรุงสำหรับรถยนต์ (Car Service Center) โดยรวมถึงการสร้าง การออกแบบศูนย์บริการ การจัดซื้อจัดจ้าง การขนส่ง การขอใบอนุญาต การตลาดโฆษณา ประชาสัมพันธ์ การขาย การบริหาร จัดการศูนย์บริการ รวมถึงการดำเนินธุรกิจในเรื่องอื่นใด ซึ่งเกี่ยวกับกิจการดังกล่าว 	38.26%
บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรเทค โซลูชัน เซ็นเตอร์ จำกัด (PTSC)	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจศูนย์บริการและซ่อมบำรุงสำหรับรถบรรทุก โดยรวมถึงการสร้าง และการออกแบบศูนย์บริการ การจัดซื้อ การขนส่ง การขอใบอนุญาต การตลาดโฆษณา ประชาสัมพันธ์ การขาย การบริหาร จัดการศูนย์บริการ รวมถึงการดำเนินธุรกิจในเรื่องอื่นใดซึ่งเกี่ยวกับกิจการดังกล่าว 	40.00%

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2560

- บริษัทดำเนินการให้บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอจี จำกัด (“IGE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าลงนามข้อตกลงการใช้เทคโนโลยีการผลิตเอทานอลจากกากมันสำปะหลังกับบริษัท ซัปโปโร โฮลดิ้ง จำกัด โดยเทคโนโลยีที่ใช้นี้จะช่วยย่อยแบ่งที่เหลือนในกากมันสำปะหลังให้สามารถนำมาผลิตเป็นน้ำตาล และเข้าสู่กระบวนการหมักให้เป็นเอทานอล ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าของเหลือใช้ให้สูงขึ้น และเป็นส่วนสำคัญในการยกระดับมาตรฐานการผลิตเอทานอลของประเทศไทย เพื่อการใช้งานทดแทนอย่างยั่งยืน



- บริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้เข้าร่วมทุนกับบริษัท สามมิตรมอเตอร์สแมนูแฟคเจอร์ จำกัด (มหาชน) เพื่อร่วมกันจัดตั้งบริษัท สามมิตร ฟิตีจี โปรทรัค โซลูชัน เซ็นเตอร์ จำกัด (“PRO TRUCK”) เพื่อประกอบกิจการศูนย์บริการ และซ่อมบำรุงครบวงจรสำหรับรถบรรทุก (Truck Service Center) โดยมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท จำนวน 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทถือหุ้นเป็นจำนวน 400,000 หุ้น หรือร้อยละ 40.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ปัจจุบัน PRO TRUCK เป็นผู้ให้บริการแบบครบวงจรรายแรก และรายเดียวในประเทศไทย ทั้งนี้ PRO TRUCK มีแผนการขยายสาขาทั้งใน และนอกสถานบริการฟิตีจีไม่น้อยกว่า 100 สาขา ภายในปี 2565 นอกจากนี้ PRO TRUCK มีการเปิดตัวสาขาแรกที่สถานบริการ PT อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560



- บริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้ บริษัท ฟิตีจี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด (PTGGE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าร่วมลงทุนใน บริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด (“PP5”) ร่วมกับผู้ถือหุ้นอีก 3 ฝ่าย คือ นางสาวเล็ก แซ่เจา บริษัท พี แอนด์ ซี กรุ๊ป จำกัด (“P&C”) และบริษัท ศบวง ซัสเทนเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“SBANG”) เพื่อประกอบธุรกิจบริหารจัดการขยะมูลฝอยเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า โดยมีทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท จำนวน 3 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทถือหุ้นเป็นจำนวน 1,530,000 หุ้น หรือร้อยละ 51.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
- บริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้ บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จี เอฟ เอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด (“GFA”) จำนวน 29,350 หุ้นในราคาหุ้นละ 6,985 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 205 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย GFA ดำเนินธุรกิจด้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้เครื่องหมายทางการค้า Coffee World, Cream & Fudge, New York 5th Av. Deli, และ Thai Chef Express ทั้งนี้ การเข้าซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มโอกาสและขีดความสามารถในการขยายธุรกิจด้านอาหารและเครื่องดื่มในพื้นที่ที่มีศักยภาพนอกสถานบริการ PT เช่น ห้างสรรพสินค้าชั้นนำ คอมมูนิตีมอลล์ สนามบินทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ เพื่อนำเสนอสินค้าและบริการที่หลากหลายให้กับลูกค้าปัจจุบัน และขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมมากขึ้น



- บริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้เข้าร่วมทุนกับบริษัท ออโต้แบคส์ เซเวน จำกัด (“AUTOBACS”) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนใน Tokyo Stock Exchange ประเทศญี่ปุ่น เพื่อลงทุนในบริษัท สยาม ออโต้แบคส์ จำกัด (“SIAM AUTOBACS”) เพื่อประกอบกิจการศูนย์บริการและซ่อมบำรุงสำหรับรถยนต์ โดยมีทุนจดทะเบียน 169.90 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,989,998 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ์ 1,000,002 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทถือหุ้นเป็นจำนวน 6,500,000 หุ้น หรือร้อยละ 38.26 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย AUTOBACS เป็นแบรนด์อันดับหนึ่งในการให้บริการด้านรถยนต์ที่มีมาตรฐานและครบวงจรจากประเทศญี่ปุ่น สามารถเติมเต็มการให้บริการที่มีคุณภาพระดับโลกให้แก่ลูกค้าผู้ใช้รถยนต์ในประเทศไทย ทั้งนี้ SIAM AUTOBACS มีแผนการขยายสาขาทั้งใน และนอกสถานบริการพื้นที่ไม่น้อยกว่า 240 สาขา ภายในปี 2565



- บริษัทได้อนุมัติให้บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด เข้าลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับวิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา เพื่อร่วมกันพัฒนาหลักสูตร และพัฒนาทักษะของนักศึกษาด้านการบริการ และการบริหารจัดการร้านกาแฟ ให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด และรองรับกับเป้าหมายการขยายธุรกิจร้านกาแฟพันธุ์ไทยในอนาคต นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้นักศึกษาได้เข้าฝึกงาน และสามารถสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของตนเองได้



- บริษัททำการออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 1,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี และจำนวน 700 ล้านบาท อายุ 5 ปี เพื่อรองรับแผนการขยายธุรกิจตามเป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัท

- บริษัทเปิดตัว PT Max Reward Application ซึ่งสามารถใช้งานได้ทั้งใน Smartphone และ Tablet ทั้งในระบบปฏิบัติการ IOS และ Android โดยวัตถุประสงค์ของการเปิดตัว Application ดังกล่าว เพื่อให้ผู้ใช้บริการสามารถเข้าถึงข้อมูลการใช้บริการ สิทธิประโยชน์



และข่าวสารต่างๆ อย่างรวดเร็วจากบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการได้อย่างตรงจุด และทั่วถึงมากขึ้น

- คุณพิทักษ์ รัชกิจประการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลผู้บริหารสูงสุดยอดเยี่ยม (Best CEO Awards) ประจำปี 2560 สำหรับผู้บริหารสูงสุดของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นปีที่ 2 ติดต่อกันที่ได้รับรางวัลนี้ แสดงให้เห็นถึงวิสัยทัศน์ในการวางกลยุทธ์ความมุ่งมั่นทุ่มเทในการทำงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงศักยภาพในการบริหารองค์กรที่โดดเด่นและมีคุณภาพ ซึ่งทำให้บริษัทเติบโตอย่างแข็งแกร่ง



- บริษัทได้รับผลสำรวจจากการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2560 จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทได้คะแนนผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ”

- บริษัทเข้ารับโล่เกียรติคุณจากคณะกรรมการตัดสิน “โครงการประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย ประจำปี 2560” (ไทยเท่าที่ วิถียั่งยืน) ผู้ประกอบธุรกิจด้วยหลักบรรษัทภิบาล โดยยึดความโปร่งใส และความซื่อสัตย์สุจริต



ปี 2559

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 อนุมัติให้ 1. บริษัท พีทีจี โกลด์สติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ บริษัท อามา มารีน จำกัด (“AMA”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าเหลวทางทะเลโดยเรือบรรทุกสินค้าเหลว และให้บริการขนส่งสินค้าเหลวทางบกโดยรถบรรทุกสินค้าเหลว จำนวน 518,000 หุ้น หรือร้อยละ 32.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด เป็นมูลค่าการลงทุน 621.60 ล้านบาท 2. อนุมัติการออกหุ้นกู้ ในวงเงินต้นหุ้นกู้ไม่เกิน 4,000 ล้านบาท หรือในสกุลอื่นในจำนวนที่เทียบเท่า เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ และขยายธุรกิจของบริษัท
- บริษัททำการออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 1,700 ล้านบาท อายุ 3 ปี เพื่อรองรับแผนการขยายธุรกิจตามเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัท
- บริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้จัดตั้งบริษัท เอ็มไพร์ เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการติดตั้ง ตรวจสอบ ซ่อมแซม ตู้จ่ายเชื้อเพลิง สถานีบริการ และอุปกรณ์ทุกประเภท โดยบริษัทถือหุ้นเป็นจำนวน 60,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท หรือร้อยละ 60.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
- ปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในกลุ่มของครอบครัววัชรกิจประการ โดยการโอนหุ้นบางส่วนให้ บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด เข้าถือหุ้นแทน เพื่อรองรับการกำกับดูแลธุรกิจของครอบครัวในระยะยาว ซึ่งภายหลังจากการโอนหุ้น บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด จะถือหุ้นร้อยละ 25.12 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และ

ผู้ถือหุ้นสูงสุดยังเป็นบุคคลเดิม ทั้งนี้ การปรับโครงสร้างดังกล่าว ไม่ส่งผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบาย และอำนาจการบริหารจัดการบริษัท

- บริษัทเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ “น้ำมันเครื่อง พีที แมกซ์นิตรอน” ที่มีคุณภาพสูง โดยใช้เทคโนโลยี Syn4Max ที่เพิ่มประสิทธิภาพน้ำมันพื้นฐานให้เทียบเท่ากับน้ำมันสังเคราะห์ ทำให้เครื่องยนต์สะอาด และสามารถทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยวางจำหน่ายที่สถานีบริการน้ำมันพีที ทุกสาขา
- บริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้ บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าร่วมทุนกับบริษัท เอี่ยมบุรพา จำกัด เพื่อร่วมกันจัดตั้งบริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอจี จำกัด (“IGE”) เพื่อประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายเอทานอล น้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพจากกากมันสำปะหลัง หรือแป้ง ตามแผนการขยายธุรกิจพลังงานทดแทนของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทย่อยถือหุ้นเป็นจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท หรือร้อยละ 60.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสถานีบริการน้ำมันทั้งหมด 1,407 แห่งทั่วประเทศ มีจำนวนสมาชิก Max Card ทั้งหมด 5.6 ล้านสมาชิก ตามเป้าหมายที่วางไว้
- บริษัทได้รับรางวัล “Best CEO Award” และ “Best Company Performance Award” จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปี 2558

- บริษัทได้รับผลสำรวจจากการกำกับดูแลกิจการบริษัท จัดทะเบียนประจำปี 2558 จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทได้คะแนนผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีมาก” และบริษัทได้รับการรับรองเข้าเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
- ประกาศนโยบายโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อรับรองถึงความร่วมมือในการต่อต้านการทุจริตอย่างเป็นรูปธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดทำโดยรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการ ป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
- บริษัทได้รับรางวัล บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ดีเด่น ประจำปี 2015 (Investor Relations Awards 2015) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 3,000 - 10,000 ล้านบาท

- ชำระเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า บริษัท ท่าฉาง (บางสะพาน) น้ำมันปาล์ม จำกัด (ต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด (“PPP”) จำนวน 348.80 ล้านบาท ตามเงื่อนไขสัญญาร่วมลงทุนในโครงการปาล์มน้ำมันครบวงจร (Palm Complex) ที่ลงนามในเดือนพฤศจิกายน 2557 และแก้ไขเพิ่มเติมในเดือนธันวาคม 2557
- บริษัทและผู้ร่วมทุนในนาม บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด ลงนามสัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อการผลิตสำหรับ โครงการปาล์มน้ำมันครบวงจร (Palm Complex)
- บริษัทเริ่มให้บริการสถานีบริการ LPG เพื่อให้ผู้ใช้บริการ LPG ได้รับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและบริการที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน
- บริษัทย่อยจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อ จาก บริษัท พีเรเนิส ออยล์ จำกัด (“PRN”) เป็น บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด (“PTGGE”)
- จัดตั้งบริษัทย่อย ชื่อ บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด (“PTGLG”) มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 1 ล้านบาท แบ่งเป็น 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการขนส่ง ขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และสินค้าทุกประเภท รวมถึงคนโดยสาร ทั้งทางบก ทางน้ำ ทางอากาศ ทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ
- บริษัทลงนามสัญญาซื้อ-ขายน้ำมันระยะยาว ระยะเวลา 7 ปี มูลค่ารวม 2.5 แสนล้านบาท กับบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2558-2564 เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และสร้างความมั่นคงในการจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ โดยสอดคล้องกับแผนนโยบายการขยายสถานีบริการที่จะเพิ่มขึ้นต่อไปในอนาคต
- บริษัทมีมติส่งเรื่องนำเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญ ในการเข้าถือหุ้น อาม่า มารีน ในสัดส่วน 32.01% หลังผ่านมติคณะกรรมการ บริษัท โดยบริษัท อาม่า มารีน จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าเหลวทางทะเลและทางบก ซึ่งบริษัทได้เล็งเห็นถึงประสิทธิภาพและโอกาสที่จะช่วยเพิ่มศักยภาพในด้านโลจิสติกส์ ให้กับบริษัทในอนาคต
- บริษัทมีมติส่งเรื่องนำเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญ ในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ในวงเงินไม่เกิน 4,000 ล้านบาท เพื่อการดำเนินงานและการขยายธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย
- บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (“FPT”) ในสัดส่วน 9.55% ซึ่งประกอบธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อ โดยบริษัทได้ตระหนักถึงศักยภาพในขนถ่ายน้ำมันที่รวดเร็วปลอดภัย และโอกาสที่จะช่วยเพิ่มศักยภาพในการขนส่งน้ำมันให้กับบริษัทในอนาคต
- บริษัทขยายสถานีบริการน้ำมันเพิ่มขึ้นอีก 222 แห่ง เป็นสถานีบริการน้ำมันแบบ COCO จำนวน 204 แห่ง และเป็นสถานีบริการน้ำมันแบบ DODO จำนวน 18 แห่ง ทำให้ ณ วันสิ้นปี บริษัทมีสถานีบริการน้ำมันทั้งหมด 1,150 แห่งทั่วประเทศ มีจำนวนสมาชิก Max Card เพิ่มมากขึ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ทั้งหมด 3.8 ล้านสมาชิก และขณะนี้ มีสถานีบริการที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 ทั้งหมด 56 แห่ง



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นหลัก โดยส่วนใหญ่ บริษัทและบริษัทย่อยสั่งซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงที่จำหน่ายโดยตรงจาก บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (“ไทยออยล์” หรือ “TOP”) และขนส่งโดยกองรถบรรทุกน้ำมันของบริษัท เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้า โดยน้ำมันเชื้อเพลิงส่วนใหญ่ที่บริษัทจำหน่าย เป็นการจำหน่ายทั้งทางตรงและทางอ้อมให้กับกลุ่มผู้ใช้รถยนต์และกลุ่มใช้น้ำมันอื่น (เช่น เกษตรกรที่ใช้น้ำมันสำหรับเครื่องจักรทางการเกษตร เป็นต้น) ผ่านสถานีบริการน้ำมัน PT

นอกจากนี้ บริษัทมีคลังน้ำมันทั้งหมด 10 แห่ง รวมความจุ 206.75 ล้านลิตร โดยคลังน้ำมันแห่งที่ 10 เปิดให้บริการในเดือนมกราคม 2561 โดยบริษัทมีคลังน้ำมันที่กระจายตัวตามภาคต่างๆ ครอบคลุมมากที่สุดในประเทศ คลังน้ำมันนี้ ใช้เป็นจุดพักน้ำมัน จากโรงกลั่นน้ำมัน ก่อนส่งต่อไปยังสถานีบริการน้ำมันหรือกลุ่มธุรกิจค้าส่งน้ำมัน เพื่อเป็นการให้บริการขนส่งอย่างมีประสิทธิภาพ ลดระยะเวลาการส่งมอบ และลดต้นทุนค่าขนส่ง โดยบริษัทจะมีการตรวจสอบคุณภาพน้ำมันที่เก็บรักษาในทุกๆ เดือน

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัท และบริษัทย่อยจำหน่ายสามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่

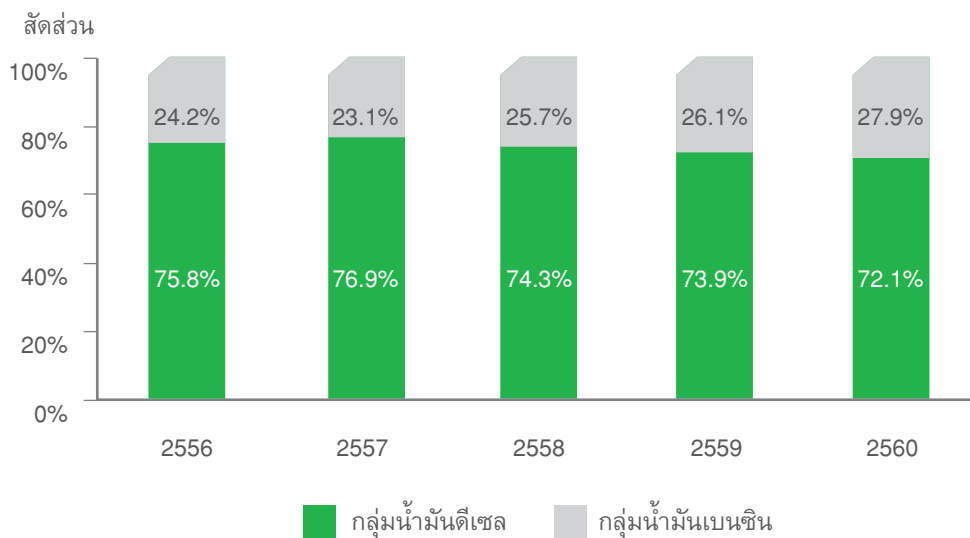
1) ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง (Fuel Product)

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัท และบริษัทย่อยจำหน่ายส่วนใหญ่จะเป็นผลิตภัณฑ์ประเภทน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับยานพาหนะต่างๆ สามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลักได้แก่

- 1.1) กลุ่มน้ำมันดีเซล ได้แก่ น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “น้ำมันดีเซล”)
- 1.2) กลุ่มน้ำมันเบนซิน ได้แก่ น้ำมันเบนซินออกเทน 95 น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 (E20) น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 (E10) และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 (E10) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “น้ำมันเบนซิน”)

น้ำมันเชื้อเพลิงที่บริษัทจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นน้ำมันดีเซล เนื่องจากกลุ่มผู้ใช้รถยนต์เพื่อการพาณิชย์เป็นกลุ่มลูกค้าหลักทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัท ปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงที่จำหน่ายจึงสอดคล้องกับประเภทรถยนต์ที่จดทะเบียนในประเทศไทย ซึ่งส่วนใหญ่ใช้น้ำมันดีเซล ทั้งนี้ บริษัทขยายธุรกิจเข้ามาในกรุงเทพฯ และปริมณฑลมากขึ้น ทำให้สัดส่วนการจำหน่ายน้ำมันเบนซินเพิ่มมากขึ้นตามลำดับ

สัดส่วนการจำหน่ายน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซิน



ที่มา : บริษัท

2) ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่น้ำมันเชื้อเพลิง (Non-fuel Product)

บริษัทจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค ผ่านร้านสะดวกซื้อ Max Mart ที่มีสินค้ามากกว่า 2,000 รายการ และบริษัทยังมีร้านอาหารและเครื่องดื่มที่ได้รับการขึ้นชม และยอมรับจากผู้บริโภคในเรื่องรสชาติ และคุณภาพ ด้วยการบริการที่เป็นกันเองภายใต้แบรนด์ชื่อ กาแฟพันธุ์ไทย, คอฟฟี่ เวิลด์ (Coffee World), ครีม แอนด์ ฟัดจ์ (Cream & Fudge), นิวยอร์ก ฟิฟท์ อเวนิว เดลี (New York 5th Av. Deli), และร้านไทยเชฟเอ็กสเพรส (Thai Chef Express)

นอกจากสินค้าอุปโภคและบริโภคแล้ว บริษัทยังจำหน่ายน้ำมันเครื่องคุณภาพสูงในราคาย่อมเยาภายใต้แบรนด์ชื่อ PT Maxnitron ซึ่งเริ่มเปิดตัวเมื่อปลายปี 2559 รวมถึงผลิตภัณฑ์หล่อลื่นเครื่องยนตชนิดต่างๆ และบริษัทยังมีบริการพื้นที่ให้เข้าภายในสถานีบริการ PT อีกด้วย ในปีที่ผ่านมา บริษัทยังได้ร่วมทุนเปิดศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถบรรทุกและรถขนส่งขนาดใหญ่ที่ครบวงจรแห่งแรกในประเทศไทยภายใต้แบรนด์ชื่อ PRO TRUCK และศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถยนต์ที่มีคุณภาพและครบวงจรจากประเทศญี่ปุ่น ภายใต้แบรนด์ชื่อ AUTOBACS ทั้งนี้ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่มให้ครบถ้วนและรอบด้านมากขึ้น

บริษัทยังมีการให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับลูกค้า และกลุ่มผู้ค้าน้ำมันรายอื่น โดยการให้บริการที่สำคัญของบริษัท เช่น การให้บริการขนส่งและขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงกับลูกค้าในธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่ไม่มีรถบรรทุกน้ำมันเป็นของตนเอง และการให้บริการรับฝากน้ำมันแก่ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท และบริษัทย่อย สามารถแบ่งออกได้เป็น 6 ประเภท ดังนี้

1) ธุรกิจค้าน้ำมันเชื้อเพลิงภายใต้สถานีบริการ PT

บริษัทดำเนินธุรกิจค้าน้ำมันเชื้อเพลิงภายใต้สถานีบริการ PT ใน 2 ลักษณะ ได้แก่

1.1) สถานีบริการน้ำมันที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท (Company Owned Outlet)

สถานีบริการน้ำมันประเภทนี้จะเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท และบริหารงานโดยบริษัท (Company Owned Company Operated หรือ “สถานีบริการประเภท COCO”) โดยดำเนินการภายใต้ บริษัท ปีโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด (“PTC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นหลัก

โดยสัดส่วนการจำหน่ายน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลในแต่ละสถานีบริการน้ำมัน จะแตกต่างกันไปตามลักษณะความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายซึ่งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมันแต่ละแห่ง

• ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัทคือ กลุ่มผู้ใช้ น้ำมันที่อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO ซึ่งได้แก่

- 1) กลุ่มผู้ประกอบการขนส่ง และผู้ผลิตสินค้าที่ใช้ยานพาหนะในการขนส่งสินค้า ซึ่งประกอบกิจการในชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO หรือขนส่งสินค้าผ่านสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO เป็นประจำ
- 2) กลุ่มเกษตรกรที่ใช้ น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องจักรกลการเกษตรต่างๆ ซึ่งพักอาศัยหรือทำการเกษตรอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO
- 3) กลุ่มผู้ใช้รถยนต์ และรถจักรยานยนต์ในการดำเนินชีวิตประจำวันซึ่งพักอาศัยในชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO

บริษัทมุ่งเน้นการจำหน่ายน้ำมันให้กับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเป็นหลัก เนื่องจากลูกค้ากลุ่มเป้าหมายใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการดำเนินชีวิตประจำวัน และการประกอบอาชีพ จึงมีการใช้น้ำมันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายดังกล่าว บริษัทจึงเน้นการลงทุนสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO ที่อยู่ใกล้แหล่งชุมชนต่างๆหรือกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก

• ช่องทางจำหน่าย

บริษัทลงทุนเพิ่มสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มช่องทางจำหน่ายน้ำมันให้ครอบคลุมลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศไทย ทั้งนี้ การลงทุนเพิ่มสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO เป็นไปได้หลายลักษณะขึ้นอยู่กับรูปแบบการลงทุนที่เหมาะสม โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการด้านการลงทุนสถานีบริการ โดยบริษัทอาจจะลงทุนซื้อหรือเช่าสถานีบริการน้ำมันที่เจ้าของสถานีบริการน้ำมันไม่ประสงค์ที่จะดำเนินกิจการต่อ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขและความต้องการของเจ้าของสินทรัพย์ เช่น ระยะเวลาการให้เช่า อัตราค่าเช่าสินทรัพย์ การปรับขึ้นค่าเช่า เป็นต้น ประกอบกับการวิเคราะห์ความเสี่ยง และความคุ้มค่าในการลงทุน

- **กลยุทธ์การแข่งขัน**

บริษัทมุ่งเน้นการจำหน่ายน้ำมันที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานให้กับลูกค้าของบริษัท เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจในผลิตภัณฑ์ และการใช้บริการสถานีบริการน้ำมัน PT ทั้งนี้ น้ำมันที่จำหน่ายภายในสถานีบริการน้ำมัน PT มากกว่าร้อยละ 80 มาจากการสั่งซื้อโดยตรงจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ซึ่งเป็นโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ที่มีมาตรฐาน และเป็นผู้จำหน่ายน้ำมันให้กับผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ภายในประเทศ จึงมั่นใจได้ว่าเป็นน้ำมันที่มีคุณภาพ และมีมาตรฐาน ประกอบกับบริษัทบริหารและดำเนินการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงไปยังสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO ทั่วประเทศ ด้วยกองรถบรรทุกน้ำมันของบริษัทเอง จึงสามารถควบคุมคุณภาพ ป้องกันปัญหาการปลอมปนน้ำมัน และการปนเปื้อนในระหว่างการขนส่งน้ำมันที่อาจเกิดขึ้น หากขนส่งน้ำมันโดยผู้ประกอบการที่ไม่มีมาตรฐาน และไม่มีจริยธรรม

นอกจากนี้ บริษัทได้ลงทุนสร้างศูนย์ปฏิบัติการทดสอบคุณภาพน้ำมันขึ้นที่คลังน้ำมันแม่กลอง เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพน้ำมันที่ได้จากการสูมตัวอย่างในสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO ที่กระจายอยู่ทั่วประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังมีหน่วยตรวจสอบน้ำมันเคลื่อนที่ (Mobile Lab) สำหรับสูมตรวจสอบคุณภาพน้ำมันที่จำหน่ายในสถานีบริการน้ำมัน PT ทั้งสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO และสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO เพื่อให้ลูกค้าของบริษัทมั่นใจได้ว่าน้ำมันที่จำหน่ายในสถานีบริการน้ำมัน PT แต่ละแห่งมีคุณภาพ และมีมาตรฐานเดียวกับน้ำมันที่ผลิตได้จากโรงกลั่นน้ำมัน

ในด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์ บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยกระตุ้นให้ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเพิ่มปริมาณการซื้อน้ำมันในแต่ละครั้ง และซื้อน้ำมันอย่างต่อเนื่อง เช่น การแจกน้ำดื่ม หรือสินค้าส่งเสริมการขายอื่นให้กับลูกค้าที่เติมน้ำมันครบจำนวนที่กำหนดโดยสินค้าส่งเสริมการขายในแต่ละพื้นที่อาจมีความแตกต่างกันได้โดยขึ้นอยู่กับลักษณะของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่ใช้บริการในแต่ละพื้นที่ นอกจากนี้ บริษัทมีระบบสมาชิกบัตร PT Max Card ที่ลูกค้าสามารถสมัครได้ที่สถานีบริการน้ำมัน PT เพื่อรับสิทธิประโยชน์ต่างๆ จากบริษัท เช่น การสะสมคะแนน แลกสินค้าที่บริษัทกำหนด การรับข่าวสารสิทธิพิเศษในการใช้บริการที่หลากหลายของเครือขายพันธมิตร และสิทธิในการเข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมการตลาดอื่นๆ ในอนาคตที่มีให้เฉพาะสมาชิก เป็นต้น

ด้วยการพัฒนาสินค้า และการบริการอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจุบัน สมาชิก PT Max Card สามารถตรวจคะแนนสะสมและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ได้ผ่านทาง Max Rewards Application ซึ่งสามารถดาวน์โหลด Application ดังกล่าวมาใช้งาน Smartphone หรือ Tablet ได้ทั้งระบบปฏิบัติการ IOS และ Android เพื่อให้สมาชิกบัตรสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังใช้ช่องทางอินเทอร์เน็ต เช่น เว็บไซต์ของบริษัท (www.ptgenergy.co.th) Call Center และโซเชียลมีเดีย ซึ่งได้แก่ Facebook Page (www.facebook.com/ptstation) และ Line Official (PT Station) ในการสื่อสารข้อมูลของบริษัท และประชาสัมพันธ์กิจกรรมด้านการตลาดกับลูกค้า และบุคคลทั่วไป

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริการ และการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างสถานีบริการ PT กับชุมชนในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีนโยบายที่จะพิจารณารับคนในพื้นที่ใกล้เคียงสถานีบริการเป็นพนักงานประจำสถานีบริการเป็นหลัก เพื่อให้พนักงานประจำสถานีบริการมีความเข้าใจ และสามารถให้บริการคนในพื้นที่ได้อย่างเหมาะสม ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของสถานีบริการน้ำมัน PT และพนักงานประจำสถานีบริการยังสามารถอยู่ใกล้ชิดกับบุคคลในครอบครัวได้

1.2) สถานีบริการน้ำมันที่เป็นของผู้ประกอบการที่ได้รับสิทธิจากบริษัท (Franchise)

สถานีบริการน้ำมันประเภทนี้จะดำเนินการโดยผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันที่ได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า PT จากทางบริษัท หรือเรียกได้ว่าเป็นเจ้าของสิทธิการเช่าในสถานีบริการน้ำมัน (Dealer Owned Dealer Operated หรือ “สถานีบริการน้ำมันประเภท DODO”) โดยสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO จะรับซื้อน้ำมันมาจากบริษัท และบริษัทย่อยที่เป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 10 ทั้งนี้ บริษัทจะเป็นผู้ให้คำแนะนำ ช่วยเหลือแก้ตัวแทนจำหน่ายน้ำมันเหล่านี้ เช่น การออกแบบแปลนสถานี การลงทุน และการบริหารงาน

น้ำมันเชื้อเพลิงที่จำหน่ายภายในสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO มีทั้งประเภทน้ำมันเบนซิน และน้ำมันดีเซล เช่นเดียวกับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO แต่สัดส่วนและปริมาณการจำหน่ายน้ำมันแต่ละประเภท จะขึ้นอยู่กับความต้องการของตัวแทนจำหน่ายน้ำมันแต่ละราย บริษัทเป็นเพียงผู้จัดหา และจำหน่ายน้ำมันให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันเท่านั้น การบริหารจัดการภายในสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO ซึ่งรวมถึงการควบคุม และบริหารจัดการพนักงานบริการภายในสถานีบริการน้ำมัน เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของตัวแทนจำหน่ายน้ำมันแต่ละราย

- **ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย**

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมัน PT คือ บุคคลและนิติบุคคลที่มีความประสงค์ที่จะดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน ได้แก่

- 1) ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันที่เป็นตัวแทนจำหน่ายของผู้ค้าน้ำมันรายอื่น
- 2) ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันที่ไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน
- 3) บุคคลและนิติบุคคลที่เป็นเจ้าของที่ดิน และต้องการดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน โดยบุคคลและนิติบุคคลเหล่านี้มีความสนใจในเงื่อนไขการเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท และมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจไปในทิศทางเดียวกับบริษัท

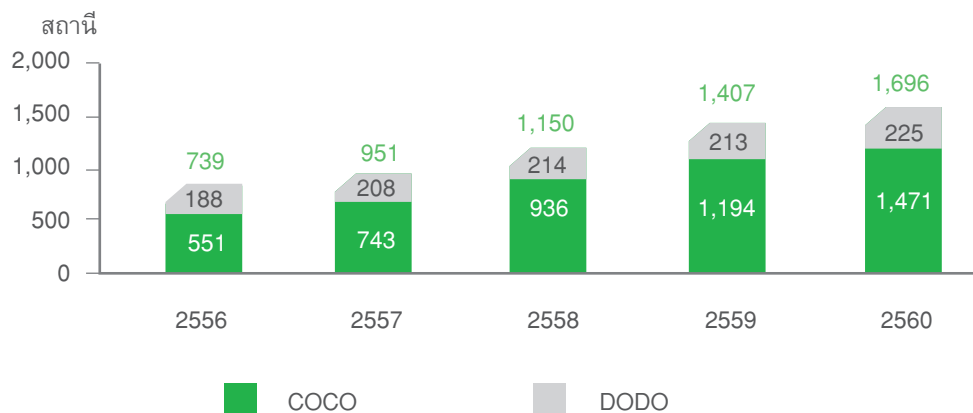
- **ช่องทางจำหน่าย**

เจ้าหน้าที่ฝ่ายการขาย (Sale) ที่ประจำอยู่ที่คลัง นอกจากมีหน้าที่ดูแล และให้คำแนะนำตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท และลูกค้าแล้ว ยังมีหน้าที่ค้นหาผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันต่างๆ ที่ประสงค์จะเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังมีเจ้าหน้าที่ส่วนพัฒนาธุรกิจทำหน้าที่ค้นหาสถานที่ที่มีศักยภาพในการประกอบธุรกิจสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO อย่างต่อเนื่อง ในบางครั้งผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันที่เจ้าหน้าที่ส่วนพัฒนาธุรกิจเข้าพบ ยังต้องการดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมันต่อไป แต่ต้องการซื้อน้ำมันจากบริษัท และเป็นผู้แทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท การตรวจสอบข้อมูลผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันของเจ้าหน้าที่ส่วนพัฒนาธุรกิจ และเจ้าหน้าที่แผนกขายทำให้บริษัทสามารถเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้รวดเร็ว และครอบคลุมพื้นที่มากขึ้น

- **กลยุทธ์การแข่งขัน**

ตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทจะได้รับการสนับสนุนในด้านต่างๆ จากบริษัทอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน โดยบริษัทจะช่วยสนับสนุนวัสดุ และอุปกรณ์ในการปรับปรุงสถานีบริการน้ำมันของตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน เช่น สีทาอาคารเพื่อตกแต่งสถานีบริการ เสาสูงแสดงเครื่องหมายการค้า PT ป้ายแสดงราคาน้ำมัน และป้ายแสดงชนิดต่างๆ รวมถึงเครื่องแบบสำหรับพนักงานบริการหน้าลาน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเจ้าหน้าที่ส่วนวิศวกรรมและซ่อมบำรุงไปให้คำแนะนำ และให้ความช่วยเหลือที่จำเป็นในการปรับปรุงสถานีบริการน้ำมัน รวมถึงส่งหน่วยตรวจสอบน้ำมันเคลื่อนที่ (Mobile Lab) สำหรับสุ่มตรวจคุณภาพน้ำมันที่จำหน่าย เพื่อให้สถานีบริการของตัวแทนจำหน่ายมีรูปแบบ และคุณภาพเดียวกันกับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO ในด้านการตลาด บริษัทยังสนับสนุนวัสดุส่งเสริมการขาย ได้แก่ น้ำดื่ม และสินค้าส่งเสริมการขาย ให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน โดยจำหน่ายให้ในราคาที่มีส่วนลด เพื่อให้ตัวแทนจำหน่ายสามารถจัดรายการส่งเสริมการขายในสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO ได้ในลักษณะเดียวกับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO นอกจากนี้ บริษัทยังช่วยให้คำแนะนำในด้านการบริการหน้าลาน และการบริหารสินค้าคงคลัง

จำนวนสถานีบริการน้ำมันแยกตามประเภทของสถานีบริการ



ที่มา : บริษัท

จำนวนสถานีบริการน้ำมันแยกตามประเภท และตามที่ตั้งรายภาค ณ สิ้นปี 2558 ถึง 2560

สถานีบริการประเภท COCO

พื้นที่	2558		2559		2560	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. กรุงเทพฯและปริมณฑล	72	7.7	96	8.0	104	7.1
2. ภาคเหนือ	204	21.8	254	21.3	306	20.8
3. ภาคกลาง	55	5.9	68	5.7	91	6.2
4. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	305	32.5	386	32.4	480	32.6
5. ภาคตะวันออก	67	7.2	92	7.7	133	9.1
6. ภาคตะวันตก	113	12.1	145	12.1	177	12.0
7. ภาคใต้	120	12.8	153	12.8	180	12.2
รวมทั้งหมด	936	100.0	1,194	100.0	1,471	100.0

ที่มา : บริษัท

สถานีบริการประเภท DODO

พื้นที่	2558		2559		2560	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. กรุงเทพฯและปริมณฑล	4	1.9	2	0.9	3	1.3
2. ภาคเหนือ	51	23.8	49	23.0	55	24.4
3. ภาคกลาง	7	3.3	8	3.8	8	3.6
4. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	82	38.3	80	37.6	80	35.6
5. ภาคตะวันออก	15	7.0	16	7.5	17	7.6
6. ภาคตะวันตก	26	12.1	27	12.7	28	12.4
7. ภาคใต้	29	13.6	31	14.6	34	15.1
รวมทั้งหมด	214	100.0	213	100.0	225	100.0

ที่มา : บริษัท

2) ธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่นและผู้ประกอบการอุตสาหกรรม

บริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นผู้ค้าน้ำมันมาตรา 10 ดำเนินธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่นและผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการสั่งซื้อน้ำมันเป็นจำนวนมากในแต่ละครั้ง โดยอาจมีวัตถุประสงค์ในการสั่งซื้อที่แตกต่างกันออกไป เช่น ต้องการจำหน่ายน้ำมันต่อให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่น หรือต้องการจำหน่ายน้ำมันให้กับผู้ใช้้ำมันรายย่อย หรือต้องการใช้น้ำมันในขั้นตอนการผลิตสินค้าในโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น

- ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่น และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมประกอบไปด้วย

- 1) ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น หมายถึง ผู้ค้าส่งน้ำมันที่สั่งซื้อน้ำมันโดยมีวัตถุประสงค์ในการจำหน่ายน้ำมันต่อให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่น หรือผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันอิสระ หรือผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในธุรกิจ จึงมีการดำเนินธุรกิจลักษณะพ่อค้าคนกลาง ซึ่งในธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเรียกผู้ค้าส่งน้ำมันลักษณะนี้ว่า Jobber (“ผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber”)

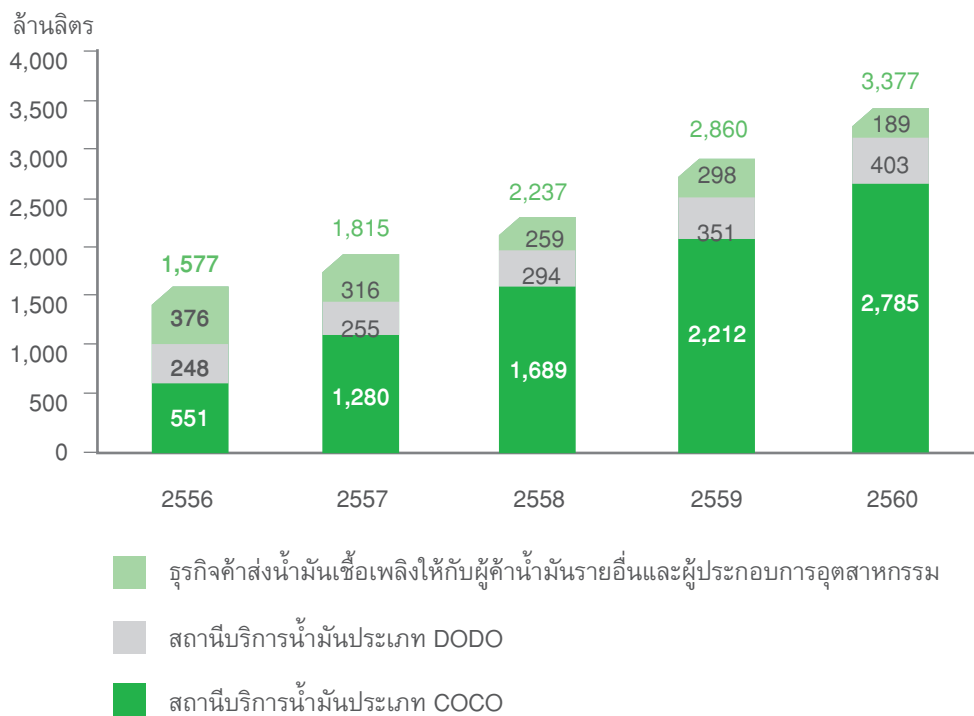
- 2) ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันอิสระ หมายถึง ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันขนาดเล็กที่ไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่ จึงอาจไม่มีเครื่องหมายการค้าแสดงภายในสถานีบริการน้ำมัน หรืออาจใช้ตราสัญลักษณ์ของผู้ประกอบการแสดงภายในสถานีบริการ
 - 3) ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในธุรกิจ เช่น ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่ใช้ น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องจักรกลต่างๆ ธุรกิจขนส่งที่ใช้ น้ำมันเชื้อเพลิงในยานพาหนะ ธุรกิจการเกษตรที่ใช้ น้ำมันสำหรับเครื่องมือทางการเกษตร และธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการผลิต เป็นต้น
- **ช่องทางจำหน่าย**
เจ้าหน้าที่แผนกขาย (Sale) ของบริษัท มีหน้าที่สรรหา และรวบรวมข้อมูลของผู้ค้าปลีก และค้าส่งน้ำมัน และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในพื้นที่ที่รับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง เพื่อค้นหาผู้ค้าปลีก และค้าส่งน้ำมัน และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันสม่ำเสมอ หรือมีการบริโภคน้ำมันสูง

• **กลยุทธ์การแข่งขัน**

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการส่งมอบน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับลูกค้าในเวลาที่กำหนด จึงเน้นการลงทุนในรถบรรทุกน้ำมันอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับความต้องการขนส่งน้ำมันในแต่ละวันที่มีปริมาณเพิ่มขึ้นตามยอดการจำหน่ายน้ำมันของบริษัท การที่บริษัทเป็นเจ้าของกองรถบรรทุกน้ำมันขนาดใหญ่ และมีปริมาณความจุรวมสูง บริษัทจึงมีความสามารถในการขนส่ง และขนถ่ายน้ำมันเป็นปริมาณมากในแต่ละครั้ง เมื่อรวมกับการบริหารจัดการรถบรรทุกน้ำมันอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพทำให้กองรถบรรทุกน้ำมันสามารถขนส่งน้ำมันได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการบริหารปริมาณการสำรองน้ำมันในแต่ละคลังน้ำมันอย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยให้บริษัทสามารถส่งมอบน้ำมันได้ตามความต้องการของลูกค้า

นอกจากนี้ บริษัทพิจารณาให้ความช่วยเหลือลูกค้าโดยให้ยืมอุปกรณ์การจับเก็บ และจ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง เช่น ถังสำรองน้ำมันเชื้อเพลิง และตู้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นต้น ให้กับลูกค้า โดยติดตั้งอุปกรณ์ดังกล่าวไว้ภายในสถานที่ตั้งของกิจการของลูกค้า เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าที่เป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง หรือผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องเติมน้ำมันให้กับยานพาหนะ หรือเครื่องจักรกลของผู้ประกอบการ

ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของธุรกิจค้าน้ำมันเชื้อเพลิงแยกตามช่องทางการจัดจำหน่าย



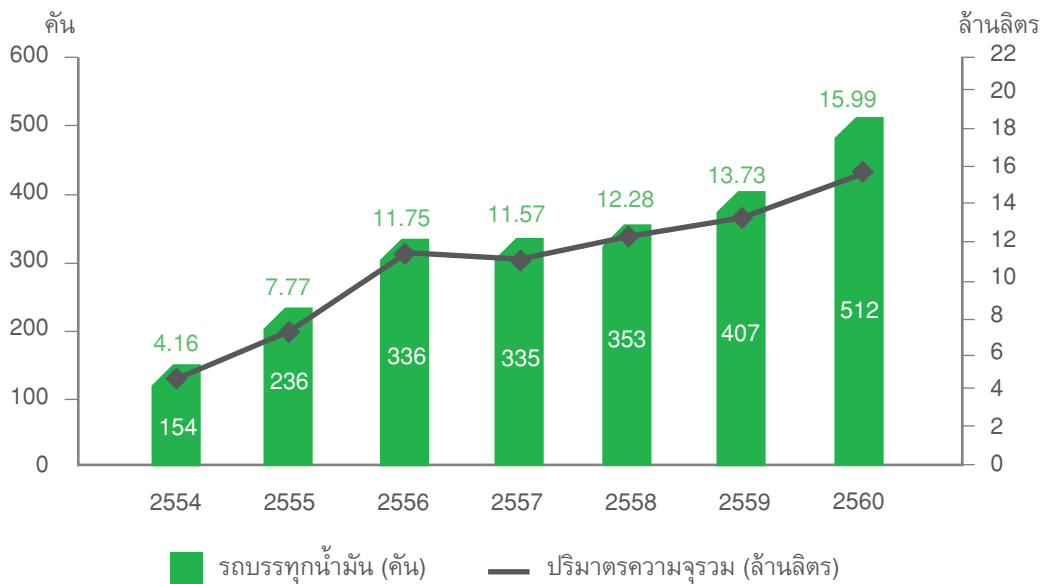
ที่มา : บริษัท

3) ธุรกิจขนส่งและขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง

บริษัทได้จดทะเบียนเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง และลงทุนเป็นเจ้าของกองรถบรรทุกน้ำมันขนาดใหญ่ ซึ่งทำหน้าที่จัดส่งน้ำมันให้กับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO และลูกค้ากลุ่มธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่สั่งซื้อน้ำมัน

จากบริษัท รวมถึงการขนย้ายน้ำมันระหว่างคลังเพื่อการบริหารจัดการ บริษัทมีการลงทุนในรถบรรทุกน้ำมันอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับความต้องการการขนส่งน้ำมันที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามยอดการจำหน่ายน้ำมันที่แปรผันตามการขยายตัวของเศรษฐกิจและของบริษัท

จำนวนรถบรรทุกน้ำมันและปริมาณความจุรวม



• ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มผู้ใช้บริการขนส่ง และขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

- 1) PTC และบริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10
- 2) ลูกค้ากลุ่มธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่สั่งซื้อน้ำมันจากบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ ตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท ผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันที่ไม่ใช่เครื่องหมายการค้า PT และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้ การขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทส่วนใหญ่เป็นการให้บริการขนส่งสำหรับ PTC และบริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10

• ช่องทางจำหน่าย

เจ้าหน้าที่ฝ่ายธุรกิจขนส่งจะประสานงานกับเจ้าหน้าที่ส่วนคลังน้ำมัน และเจ้าหน้าที่ส่วนจัดซื้อน้ำมัน เพื่อบริหารจัดการระบบขนส่ง ให้สามารถบริการขนส่งน้ำมัน

เชื้อเพลิงให้กับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO และลูกค้ากลุ่มธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่ต้องการใช้บริการได้อย่างเหมาะสม ทันเวลา และมีประสิทธิภาพ

• กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทเน้นการสร้างเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อการให้บริการขนส่งน้ำมันของบริษัท โดยบริษัทกำหนดให้พนักงานขับรถมีหน้าที่ตรวจทานความถูกต้องของเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการรับ/จ่ายน้ำมัน บริษัทมีการใช้ซีลน้ำมันปิดผนึกวาล์วจ่ายน้ำมัน และช่องรับน้ำมันเพื่อป้องกันความผิดพลาดจากการส่งมอบน้ำมันผิดประเภทหรือปริมาณน้ำมันที่ส่งมอบไม่ถูกต้อง นอกจากนี้ บริษัทยังนำระบบ GPS มาใช้ในการติดตามรถบรรทุกน้ำมันและติดตั้งกล้อง MDVR ทั้งในส่วนของคนขับรถ และช่องรับน้ำมัน เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าบริษัทส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และมีการควบคุมมาตรฐานตลอดทุกขั้นตอน บริษัทยังเน้นการสร้างความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อการให้บริการขนส่งน้ำมันของบริษัท ด้วยการบริการที่ซื่อสัตย์ รวดเร็วและตรงต่อเวลา

4) ธุรกิจค้าปลีกแก๊สภายใต้สถานีสบริการ PT

บริษัทดำเนินธุรกิจค้าปลีกแก๊สแอลพีจี ภายใต้สถานีสบริการ PT ซึ่งเป็นการดำเนินงานผ่านสถานีสบริการที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริหารงานโดยบริษัท (Company Owned Company Operated หรือ “สถานีสบริการประเภท COCO”) และเป็นการดำเนินงานภายใต้ บริษัท ปิโตรเลียมไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“PTC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เช่นเดียวกันกับสถานีสบริการน้ำมัน โดยบริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินงานเพื่อให้กลุ่มผู้ใช้อยู่อาศัยติดตั้งแก๊สได้รับผลิตภัณฑ์ และการบริการที่ดี ในสถานีสบริการที่ได้มาตรฐาน ทั้งนี้บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจค้าปลีกแก๊สแอลพีจี ในปี 2558

• ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับธุรกิจค้าปลีกแก๊สแอลพีจี ผ่านสถานีสบริการของบริษัทคือ กลุ่มผู้ใช้อยู่อาศัยติดตั้งแก๊สแอลพีจีที่อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานีสบริการ ซึ่งได้แก่

- 1) กลุ่มผู้ประกอบการขนส่ง และผู้ผลิตสินค้าที่ใช้ยานพาหนะในการขนส่งสินค้า ซึ่งประกอบกิจการในชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับสถานีสบริการ หรือขนส่งสินค้าผ่านสถานีสบริการเป็นประจำ
- 2) กลุ่มผู้ที่ใช้รถยนต์ ในการดำเนินชีวิตประจำวันซึ่งพักอาศัยในชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับสถานีสบริการ

บริษัทมุ่งเน้นการจำหน่ายแก๊สแอลพีจีให้กับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่ใช้อยู่อาศัยสำหรับการดำเนินชีวิตประจำวัน และการประกอบอาชีพซึ่งจะต้องมีการใช้แก๊สแอลพีจี ร่วมกับน้ำมันเบนซินอย่างสม่ำเสมอ

• ช่องทางจำหน่าย

บริษัทลงทุนเพิ่มสถานีสบริการแก๊สแอลพีจีประเภท COCO อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มช่องทางจำหน่ายน้ำมันให้ครอบคลุมลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศไทย ทั้งนี้ การลงทุนเพิ่มสถานีสบริการแก๊สแอลพีจีประเภท COCO จะมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาเหมือนกับสถานีสบริการน้ำมัน ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญที่จะเช่าสถานที่ที่มีทั้งสถานีสบริการน้ำมัน และแก๊สแอลพีจี อยู่ในที่เดียวกัน

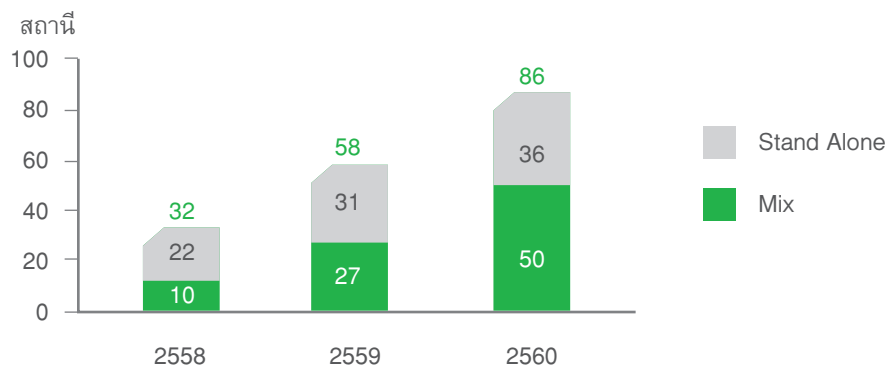
และเป็นสถานีสบริการที่เจ้าของสถานีไม่ประสงค์ที่จะดำเนินกิจการต่อ โดยพิจารณาจากเงื่อนไข และความต้องการของเจ้าของสินทรัพย์ เช่น ระยะเวลาการให้เช่า อัตราค่าเช่าสินทรัพย์ การปรับขึ้นค่าเช่า เป็นต้น ประกอบกับการวิเคราะห์ความเสี่ยง และความคุ้มค่าในการลงทุน

• กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทมุ่งเน้นการจำหน่ายแก๊สแอลพีจีที่มีคุณภาพในสถานีสบริการที่ได้มาตรฐานให้กับลูกค้าของบริษัทเพื่อสร้างความเชื่อมั่น และความพึงพอใจในผลิตภัณฑ์ รวมถึงการให้บริการในสถานีสบริการ PT ทั้งนี้ แก๊สแอลพีจีที่จำหน่ายภายในสถานีสบริการ ได้รับการสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ให้บริการมาตรา 7 ที่เชื่อถือได้ มีมาตรฐาน และได้รับการขึ้นทะเบียนจากกรมธุรกิจพลังงาน โดยทางผู้ให้บริการจะเป็นผู้ส่งแก๊สมาให้สถานีสบริการแก๊สแอลพีจีของบริษัททั่วประเทศ

บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้รับการบริการ และสิทธิประโยชน์ เช่นเดียวกับสถานีสบริการน้ำมัน เช่น การแจกน้ำดื่ม หรือสินค้าส่งเสริมการขายอื่นให้กับลูกค้าที่เติมแก๊สครบจำนวนที่กำหนด นอกจากนี้ ลูกค้าสามารถสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ได้ที่สถานีสบริการแก๊สแอลพีจี เพื่อสะสมแต้มและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนด หรือรับสิทธิพิเศษต่างๆ จากร้านค้าของบริษัท และเครือพันธมิตร ทั้งนี้ สมาชิกบัตร PT Max Card สามารถตรวจคะแนนสะสมและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ได้ผ่านทาง Max Rewards Application ซึ่งสามารถดาวน์โหลด Application ดังกล่าวมาใช้บน Smartphone หรือ Tablet ได้ทั้งระบบปฏิบัติการ iOS และ Android เพื่อให้สมาชิกบัตรสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังใช้ช่องทางอินเทอร์เน็ต เช่น เว็บไซต์ของบริษัท (www.ptgenenergy.co.th), Call Center และโซเชียลมีเดียซึ่งได้แก่ Facebook Page (www.facebook.com/ptstation) และ Line Official (PT Station) ในการสื่อสารข้อมูลของบริษัท และประชาสัมพันธ์กิจกรรมด้านการตลาดกับลูกค้า และบุคคลทั่วไป

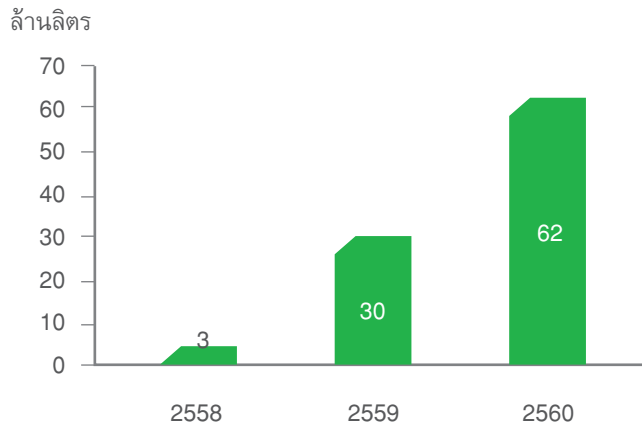
จำนวนสถานีสบริการแก๊ส LPG แยกตามประเภทของสถานีสบริการ



ที่มา : บริษัท

หมายเหตุ : Stand alone หมายถึง สถานีสบริการ LPG ที่ตั้งอยู่เดี่ยวๆ และ Mix หมายถึง สถานีสบริการ LPG ที่ตั้งร่วมกับสถานีสบริการน้ำมัน

ปริมาณการจำหน่ายแก๊ส LPG



ที่มา : บริษัท

5) ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และร้านอาหารและเครื่องดื่ม ร้านสะดวกซื้อ

PTC เป็นผู้ลงทุนและดำเนินการธุรกิจร้านสะดวกซื้อ PT Mart และ Max Mart ซึ่งจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภคในชีวิตประจำวันในสถานบริการ PT ทั้งสถานบริการแบบ COCO และ DODO โดยบริษัทจะเลือกสถานบริการน้ำมันที่เหมาะสมสำหรับลงทุนร้านสะดวกซื้อโดยพิจารณาจาก

- 1) จำนวนผู้ใช้บริการสถานีบริการน้ำมัน และยอดการจำหน่ายน้ำมันภายในสถานีบริการน้ำมัน
- 2) ทำเลที่ตั้งของสถานีบริการน้ำมันที่จะเปิดร้านสะดวกซื้อ โดยคำนึงถึงแหล่งชุมชนที่พิกัดอาศัย ย่านธุรกิจการค้า และสถานที่ราชการขนาดใหญ่ ในบริเวณใกล้เคียง รวมถึงเส้นทางต่างๆ ที่เชื่อมต่อกับถนนที่สถานีบริการน้ำมันนั้นตั้งอยู่
- 3) ขนาดพื้นที่ภายในสถานีบริการน้ำมัน PT ต้องกว้างเพียงพอสำหรับการก่อสร้างร้านสะดวกซื้อ หรือมีร้านสะดวกซื้ออยู่ภายในสถานีบริการอยู่แล้ว

บริษัทได้มีการปรับทิศทางการบริหารร้านสะดวกซื้อเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเพิ่มการตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น โดยบริษัทได้ปรับปรุงร้านสะดวกซื้อที่อยู่ในรูป PT Mart ให้เป็น Max Mart เพื่อเพิ่มศักยภาพในการจำหน่ายสินค้า โดยการปรับปรุงโครงสร้าง ปรับเปลี่ยนรูปแบบ อุปกรณ์ให้มีความทันสมัย อีกทั้งเพิ่มความหลากหลายของสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีจำนวน PT Mart และ Max Mart ทั้งหมด 101 สาขา บริษัทวางแผนขยายจำนวนร้านสะดวกให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้นเพื่อเพิ่มความครบวงจรของสถานบริการ PT และตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้บริการ

ร้านอาหารและเครื่องดื่ม

นอกจากธุรกิจร้านสะดวกซื้อแล้ว บริษัทยังลงทุนและดำเนินการธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ภายใต้ 2 แบรินด์หลักได้แก่

1. กาแฟพันธุ์ไทย เป็นแบรนด์ที่เน้นคุณภาพของเมล็ดกาแฟอาราบิก้า 100% รสชาติที่เข้มข้น และการบริการที่ดี ทั้งนี้ กาแฟพันธุ์ไทยเปิดให้บริการภายในสถานีบริการน้ำมัน PT สำหรับนักเดินทาง และผู้ขับรถเป็นหลัก นอกจากนี้ยังเปิดให้บริการภายนอกสถานบริการ PT เช่น ท่าอากาศยานนานาชาติดอนเมือง ห้างสรรพสินค้า (Second-tier department store) และร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Hypermarket) เป็นต้น

สำหรับร้านกาแฟที่เปิดภายในสถานีบริการน้ำมัน PT บริษัทจะเลือกสถานบริการน้ำมันที่เหมาะสมสำหรับลงทุนโดยพิจารณาจาก

- 1) จำนวนผู้ใช้บริการสถานีบริการน้ำมัน และยอดการจำหน่ายน้ำมันภายในสถานีบริการน้ำมัน
- 2) ทำเลที่ตั้งของสถานีบริการน้ำมันที่จะเปิดร้านกาแฟ โดยคำนึงถึงแหล่งชุมชนที่พิกัดอาศัย ย่านธุรกิจการค้า และสถานที่ราชการขนาดใหญ่ ในบริเวณใกล้เคียง รวมถึงเส้นทางต่างๆ ที่เชื่อมต่อกับถนนที่สถานีบริการน้ำมันนั้นตั้งอยู่
- 3) ขนาดพื้นที่ภายในสถานีบริการน้ำมัน PT ต้องกว้างเพียงพอสำหรับการก่อสร้างร้านกาแฟ
- 4) ทำเลที่ตั้งนอกสถานบริการน้ำมันที่จะเปิดร้านกาแฟ โดยคำนึงถึงปริมาณประชากรในพื้นที่นั้นๆ และค่าเช่าของสถานที่ ที่คำนวณแล้วมีความคุ้มค่าต่อการลงทุนขยายกิจการ

2. คอฟฟี่ เวิลด์ เป็นแบรนด์ที่บริหารงานภายใต้ บริษัท จี เอฟ เอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด (“GFA”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด โดยแบรนด์คอฟฟี่ เวิลด์ เน้นเรื่องคุณภาพของกาแฟที่ดีรสชาติกลมกล่อม และเป็นกาแฟที่ตอบสนองกับ lifestyle ของกลุ่มคนในเมือง โดยจะเปิดให้บริการในพื้นที่ที่มีศักยภาพภายนอกสถานบริการ PT เช่น ห้างสรรพสินค้าชั้นนำ คอมมูนิตี้มอลล์ และสนามบิน เป็นต้น โดย คอฟฟี่ เวิลด์ มีสาขาทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากแบรนด์ กาแฟคอฟฟี่ เวิลด์ แล้ว ยังมีร้านไอศกรีมคุณภาพระดับพรีเมียมภายใต้แบรนด์ครีม แอนด์ ฟัดจ์ (Cream & Fudge) ร้านแซนด์วิช นิวยอร์ก ฟิฟท์ อเวนิว เดลี (New York 5th Av. Deli) ที่ให้บริการแซนด์วิชหลากหลายรูปแบบที่คัดสรรวัตถุดิบคุณภาพดี รวมถึงร้านไทย เชฟ เอ็กเพรส (Thai Chef Express) ที่ให้บริการร้านอาหารไทยในรูปแบบอาหารจานเดียวซึ่งเป็นเมนูที่รู้จักกันดีในกลุ่มลูกค้าต่างชาติ

บริษัทจะเลือกพื้นที่ที่เหมาะสมสำหรับการลงทุนแบรนด์ คอฟฟี่ เวิลด์ และแบรนด์อื่นๆ ดังกล่าว โดยพิจารณาจาก

- 1) กลุ่มลูกค้า และจำนวนลูกค้าในพื้นที่
- 2) ท่าอากาศยานอยู่ในพื้นที่ที่มีศักยภาพในประเทศ และต่างประเทศ เช่น ห้างสรรพสินค้าชั้นนำ และคอมมูนิตี้มอลล์

• ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และร้านกาแฟพันธุ์ไทยภายในและภายนอกสถานบริการน้ำมัน PT ประกอบไปด้วย

- 1) กลุ่มผู้ใช้น้ำมันที่ใช้บริการสถานีบริการน้ำมัน PT
- 2) กลุ่มผู้อยู่อาศัยในพื้นที่ใกล้เคียงกับธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และร้านกาแฟพันธุ์ไทย
- 3) กลุ่มผู้ใช้บริการห้างสรรพสินค้า (Second-tier department store) และร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Hypermarket)

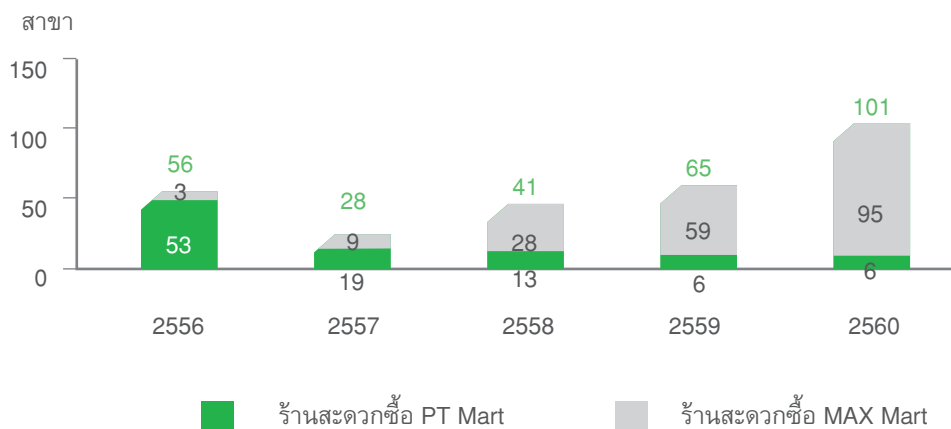
ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้ GFA ได้แก่

- 1) กลุ่มผู้ใช้บริการห้างสรรพสินค้าชั้นนำ คอมมูนิตี้มอลล์ สนามบินทั้งในและต่างประเทศ



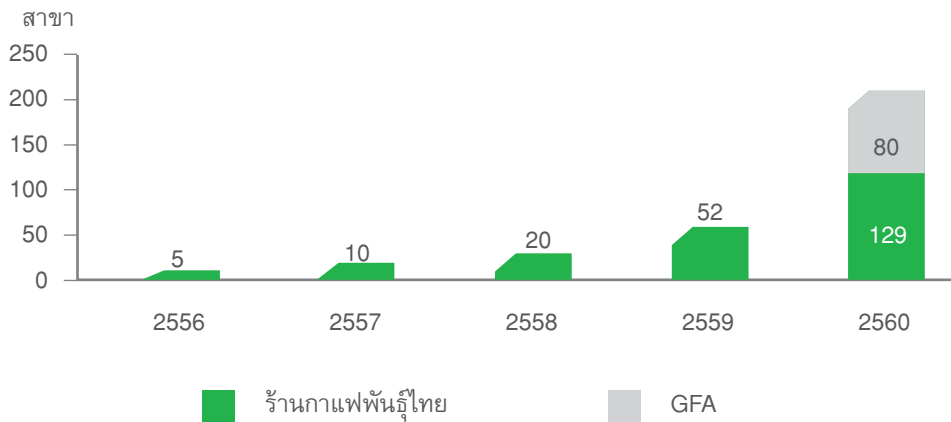
• ช่องทางจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่ายของร้านสะดวกซื้อ PT Mart และ Max Mart



ที่มา : บริษัท

ช่องทางการจัดจำหน่ายของร้านกาแฟพันธุ์ไทย และร้านภายใต้ GFA



ที่มา : บริษัท

• กลยุทธ์การแข่งขัน

ในส่วนของบริษัทสะดวกซื้อ บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพจากผู้ผลิตสินค้าที่มีชื่อเสียง และมีมาตรฐานในการผลิตสินค้าเพื่อความปลอดภัยของลูกค้า และเน้นการคัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในแต่ละพื้นที่ โดยพิจารณาจากสถิติการจำหน่ายสินค้าแต่ละประเภท หากสินค้าใดไม่เป็นที่ต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย บริษัทจะปรับลดปริมาณการสั่งซื้อสินค้า หรือยกเลิกการสั่งซื้อสินค้า เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในแต่ละพื้นที่ บริษัทยังจัดให้มีการทำการตลาดร่วมกันระหว่างสถานีบริการน้ำมัน และร้านสะดวกซื้อภายในสถานีบริการน้ำมัน โดยให้ส่วนลด หรือสิทธิแลกซื้อสินค้าภายในร้านสะดวกซื้อกับผู้ใช้บริการสถานีบริการน้ำมันตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนดไว้

ในส่วนของบริษัทร้านอาหารและเครื่องดื่ม บริษัทให้ความสำคัญกับการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐาน เพื่อนำมารังสรรค์เมนูอาหารและเครื่องดื่มให้มีคุณภาพ และปลอดภัยแก่ลูกค้า รวมถึงการตกแต่งร้านอาหารและเครื่องดื่มให้ทันสมัย และสะดวกสบาย นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการทำการตลาดร่วมกันระหว่างสถานีบริการน้ำมัน และร้านอาหารและเครื่องดื่ม ผ่านระบบสมาชิกบัตร PT Max Card โดยให้ส่วนลด หรือสิทธิประโยชน์พิเศษกับสมาชิกผู้ใช้บริการตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนดไว้

6) ธุรกิจการจำหน่ายสินค้าและการให้บริการอื่น

บริษัทได้รับรายได้จากการจำหน่ายสินค้าและบริการอื่นๆ ได้แก่ รายได้จากการให้บริการรับฝากน้ำมันให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่น ซึ่งเป็นการบริหารทรัพย์สินประเภทคลังน้ำมันที่มีกำลังส่วนเกินให้เกิดรายได้ รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นเครื่องยนต์ทั้งของบริษัทเองภายใต้แบรนด์ PT Maxnitron และของบริษัทอื่นๆ และรายได้ค่าเช่าพื้นที่จากผู้ประกอบการรายย่อย เช่น ร้านอาหาร ร้านกาแฟ และร้านซ่อมรถภายในสถานีบริการ



โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2558 - 2560 สรุปได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้		2558		2559		2560	
ธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1) รายได้จากธุรกิจค้าน้ำมันเชื้อเพลิงภายใต้สถานีบริการน้ำมัน PT							
1.1) รายได้จากธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัท	บริษัท และบริษัทย่อย PTC	40,475.73	75.2	49,941.16	76.9	68,804.96	81.0
1.2) รายได้จากธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท	บริษัท และบริษัทย่อย (ยกเว้น PTC)	6,828.44	12.7	7,521.46	11.6	9,559.24	11.3
2) รายได้จากธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่น และผู้ประกอบการอุตสาหกรรม	บริษัท และบริษัทย่อย (ยกเว้น PTC)	5,864.88	10.8	6,021.54	9.2	4,321.90	5.0
3) รายได้จากธุรกิจค้าปลีกแก๊สผ่านสถานีบริการแก๊ส PT (สถานีบริการแก๊ส COCO)	PTC	43.35	0.1	356.48	0.6	737.01	0.9
4) รายได้จากการขายสินค้าอื่น (รวมธุรกิจร้านสะดวกซื้อ Max Mart ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และสินค้าอื่น)	PTC และบริษัทย่อย	419.00	0.8	700.99	1.1	1,150.47	1.4
5) รายได้จากธุรกิจให้บริการ (บริการขนส่งและขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและบริการคลังสินค้า)	บริษัท	46.35	0.1	49.56	0.1	51.01	0.1
6) รายได้อื่น*	บริษัท และบริษัทย่อย	156.97	0.3	335.34	0.5	280.19	0.3
รวมรายได้		53,834.72	100.0	64,926.53	100.0	84,904.78	100.0

ที่มา : บริษัท

หมายเหตุ : * รายได้อื่นประกอบด้วย 1) รายได้จากการให้บริการรับฝากน้ำมัน 2) รายได้ค่าเช่าพื้นที่ และ 3) รายได้พิเศษ เช่น รายได้ชดเชยจากการปรับลดราคาน้ำมัน และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม





ภาวะอุตสาหกรรม

1. ธุรกิจค้าน้ำมันเชื้อเพลิง

การกลั่นน้ำมันดิบในประเทศไทย

ณ ปี 2560 มีผู้ประกอบการธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันเชิงพาณิชย์ขนาดใหญ่ในประเทศทั้งสิ้น 7 ราย โดยมีรายละเอียดตามตารางด้านล่างนี้

กำลังการกลั่นและปริมาณการกลั่นน้ำมันเชื้อเพลิงภายในประเทศ ณ ปี 2560

หน่วย: พันบาร์เรลต่อวัน	กำลังการกลั่นน้ำมันดิบ	ปริมาณการกลั่นน้ำมัน	อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	275.00	298.97	109
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์ จำกัด (มหาชน)	165.00	154.34	94
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	120.00	110.45	92
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	215.00	180.41	84
บริษัท เอสโซ่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	177.00	139.50	79
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	280.00	180.12	64
โรงกลั่นน้ำมันฝาง	2.50	0.64	26
รวมทั้งหมด	1,234.50	1,064.43	86

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ถึงแม้ในปี 2560 จะมีปริมาณกลั่นรวมลดลงจากปีที่แล้ว 2.9% ก็ตาม แต่ปริมาณการกลั่นน้ำมันในประเทศไทยยังคงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา โดยอัตราการเติบโตเฉลี่ยในช่วงปีที่ผ่านมา (Cumulative Annual Growth Rate: CAGR) เท่ากับร้อยละ 1.6 ต่อปี ซึ่งเป็นผลมาจากความต้องการในการใช้น้ำมันอย่างต่อเนื่องของประชาชน ภาคการเกษตร และภาคอุตสาหกรรม จากข้อมูลของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงานพบว่า กำลังการกลั่นน้ำมันของประเทศไทยในปี 2551 อยู่ที่ระดับ 1,230 พันบาร์เรล/วัน และเพิ่มขึ้นจนถึงระดับ 1,234 พันบาร์เรล/วัน ณ ปี 2560 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยในช่วงปีที่ผ่านมา (CAGR) เท่ากับร้อยละ 0.1 ต่อปี และยังคงมีการลงทุนเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องโดยผู้ประกอบการโรงกลั่นน้ำมันเพื่อตอบสนองต่อความต้องการใช้น้ำมันในประเทศ ในปี 2560 ปริมาณการกลั่นน้ำมันอยู่ที่ระดับ 1,064.43 พันบาร์เรลต่อวัน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 86 ของความสามารถในการกลั่นน้ำมันของทั้งประเทศ

น้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้จากการกลั่นน้ำมันดิบสามารถนำมาผลิตเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงได้หลายชนิด โดยน้ำมันที่ได้จากการผลิตสามารถแบ่งออกได้เป็น 5 กลุ่มหลัก ได้แก่ 1) น้ำมันดีเซล 2) น้ำมันเบนซิน 3) น้ำมันเตา 4) น้ำมันอากาศยาน 5) น้ำมันก๊าด

น้ำมันเชื้อเพลิงที่ผลิตได้จากการกลั่นน้ำมันดิบส่วนใหญ่เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงกลุ่มน้ำมันดีเซล และกลุ่มน้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงที่ผลิตโดยผู้ประกอบการธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ในประเทศส่วนใหญ่จำหน่ายภายในประเทศ โดยเฉพาะน้ำมันเชื้อเพลิงกลุ่มน้ำมันดีเซล และกลุ่มน้ำมันเบนซินที่บริษัทจำหน่าย ทั้งนี้ ปริมาณการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิง ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันในประเทศ และสัดส่วนปริมาณการจำหน่ายต่อปริมาณการผลิต ในปี 2556 ถึง ปี 2560 แสดงได้ดังนี้

	2556	2557	2558	2559	2560
น้ำมันดีเซล					
ปริมาณการผลิตน้ำมัน (ล้านลิตร)	25,518.2	24,062.5	27,129.4	25,684.7	26,900.5
ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันในประเทศ (ล้านลิตร)	20,891.9	21,065.4	21,918.7	22,651.7	23,216.3
สัดส่วนปริมาณการจำหน่ายต่อปริมาณการผลิต (ร้อยละ)	81.9	87.5	80.8	88.2	86.3
น้ำมันเบนซิน					
ปริมาณการผลิตน้ำมัน (ล้านลิตร)	9,831.9	9,886.5	11,151.5	12,128.3	12,628.7
ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันในประเทศ (ล้านลิตร)	8,233.0	8,567.2	9,713.5	10,679.3	11,029.4
สัดส่วนปริมาณการจำหน่ายต่อปริมาณการผลิต (ร้อยละ)	83.7	86.7	87.1	88.1	87.3
น้ำมันเตา					
ปริมาณการผลิตน้ำมัน (ล้านลิตร)	5,911.2	5,644.3	5,694.1	5,646.8	5,859.2
ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันในประเทศ (ล้านลิตร)	2,154.9	2,073.6	2,043.0	2,257.0	2,102.8
สัดส่วนปริมาณการจำหน่ายต่อปริมาณการผลิต (ร้อยละ)	36.5	36.7	35.9	40.0	35.9
น้ำมันอากาศยาน					
ปริมาณการผลิตน้ำมัน (ล้านลิตร)	6,680.1	6,969.3	7,543.1	7,018.5	6,977.2
ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันในประเทศ (ล้านลิตร)	5,562.4	5,513.1	6,033.4	6,467.9	6,743.4
สัดส่วนปริมาณการจำหน่ายต่อปริมาณการผลิต (ร้อยละ)	83.3	79.1	80.0	92.2	96.6
น้ำมันก๊าด					
ปริมาณการผลิตน้ำมัน (ล้านลิตร)	687.1	1,091.6	1,348.0	2,215.9	1,775.7
ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันในประเทศ (ล้านลิตร)	11.0	10.8	10.6	11.0	7.7
สัดส่วนปริมาณการจำหน่ายต่อปริมาณการผลิต (ร้อยละ)	1.6	1.0	0.8	0.5	0.4
รวมทุกผลิตภัณฑ์					
ปริมาณการผลิตน้ำมัน (ล้านลิตร)	48,628.5	47,654.2	52,866.2	52,694.2	54,141.3
ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันในประเทศ (ล้านลิตร)	36,853.2	37,230.0	39,719.2	42,066.9	43,099.5
สัดส่วนปริมาณการจำหน่ายต่อปริมาณการผลิต (ร้อยละ)	75.8	78.1	75.1	79.8	79.6

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ช่องทางการจำหน่ายน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินภายในประเทศ

เมื่อพิจารณาปริมาณการจำหน่ายเชื้อเพลิงกลุ่มน้ำมันดีเซล และกลุ่มน้ำมันเบนซินในประเทศโดยแยกตามประเภทธุรกิจ พบว่า ส่วนที่จำหน่ายน้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซิน มากที่สุดเป็นการจำหน่ายน้ำมันในธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน ทั้งนี้ ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซินในประเทศในปี 2556 ถึง ปี 2560 แสดงได้ ดังนี้

	2556		2557		2558		2559		2560	
	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)
น้ำมันดีเซล										
สถานีบริการน้ำมัน	12,331.58	59.0	12,691.90	60.3	13,634.63	62.2	14,702.35	66.37	15,277.54	67.34
การขนส่ง	779.99	3.7	779.76	3.7	753.33	3.4	520.71	2.35	514.57	2.27
อุตสาหกรรม	1,112.13	5.3	1,164.48	5.5	1,297.95	5.9	1,251.06	5.65	1,329.30	5.86
การผลิตไฟฟ้า	135.17	0.6	62.72	0.3	105.57	0.5	50.68	0.23	57.00	0.25
ราชการและ รัฐวิสาหกิจ	525.49	2.5	529.62	2.5	587.77	2.7	570.39	2.57	509.80	2.25
อื่นๆ	2,280.33	10.9	2,087.79	9.9	1,757.07	8.0	1,742.74	7.87	1,921.54	8.47
ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง ตามมาตรา 10	3,727.25	17.8	3,748.96	17.8	3,785.38	17.3	3,356.87	15.15	3,128.65	13.79
ปริมาณรวมทั้งสิ้น	20,891.94	100.0	21,065.22	100.00	21,920.70	100.0	22,151.66	100.00	22,687.11	100.00
น้ำมันเบนซิน										
สถานีบริการน้ำมัน	6,769.42	82.2	7,167.14	83.7	8,177.99	84.2	8,799.81	85.57	9,046.67	85.43
การขนส่ง	31.33	0.4	26.35	0.3	31.37	0.3	29.55	0.29	21.16	0.20
อุตสาหกรรม	48.96	0.6	41.38	0.5	43.57	0.4	41.50	0.40	74.88	0.71
การผลิตไฟฟ้า	0	0	0	0	0	0	0.04	0.00	0.01	0.00
ราชการและ รัฐวิสาหกิจ	44.08	0.5	43.77	0.5	43.80	0.5	46.12	0.45	44.07	0.42
อื่นๆ	473.97	5.8	456.34	5.3	413.48	4.3	470.07	4.57	543.45	5.13
ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง ตามมาตรา 10	865.27	10.5	832.21	9.7	1,003.26	10.3	896.74	8.72	858.93	8.11
ปริมาณรวมทั้งสิ้น	8,233.03	100.0	8,567.19	100.0	9,713.47	100.0	10,283.83	100.00	10,589.16	100.00

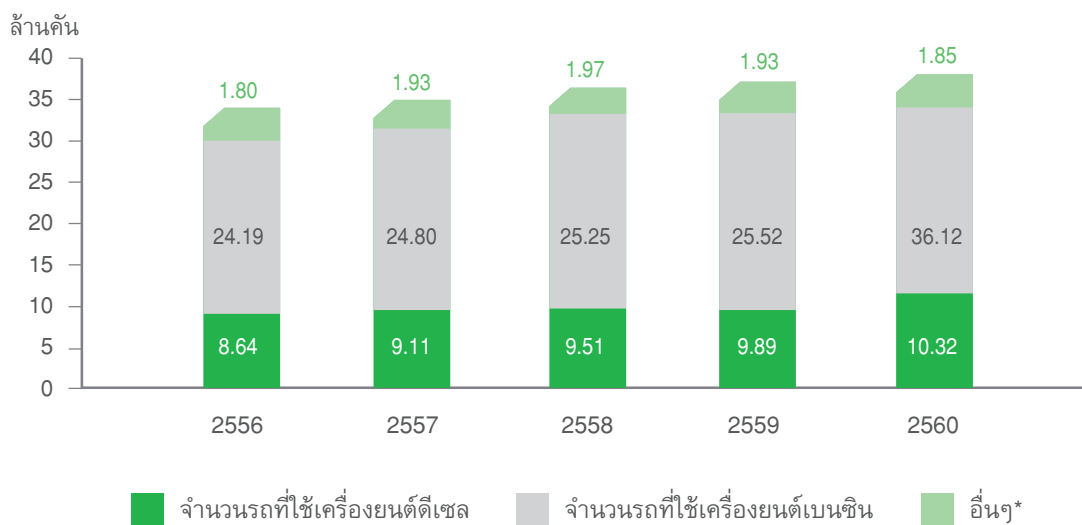
ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินภายในประเทศ

ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินในประเทศมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจำหน่ายน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินตามสถานีบริการน้ำมันที่เพิ่มขึ้นเพราะปริมาณความต้องการใช้น้ำมันของผู้ขับขี่รถยนต์และรถจักรยานยนต์ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในแต่ละปี ตามข้อมูลของกรมการขนส่งทางบกพบว่าจำนวนรถทั้งหมดที่จดทะเบียนกับกรมการขนส่งทางบกสามารถแยกได้เป็น 2 ประเภทหลัก คือรถที่ใช้เครื่องยนต์ดีเซล และ

รถที่ใช้เครื่องยนต์เบนซิน โดยรถยนต์ที่ใช้เครื่องยนต์ดีเซลมีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 8.64 ล้านคันในปี 2556 เป็น 10.32 ล้านคันในปี 2560 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 4.54 ต่อปี สำหรับรถยนต์ที่ใช้เครื่องยนต์เบนซินมีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 24.19 ล้านคันในปี 2556 เป็น 26.12 ล้านคัน ในปี 2560 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 1.94 ต่อปี ซึ่งจำนวนรถที่จดทะเบียนเพิ่มมากขึ้นเป็นเครื่องบ่งชี้ว่าธุรกิจสถานีบริการน้ำมันจะยังคงมีรายได้เพิ่มขึ้นในอนาคตจากกลุ่มลูกค้าที่นำรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์มาใช้บริการ

จำนวนรถที่จดทะเบียนกับกรมการขนส่งทางบก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 - 2560



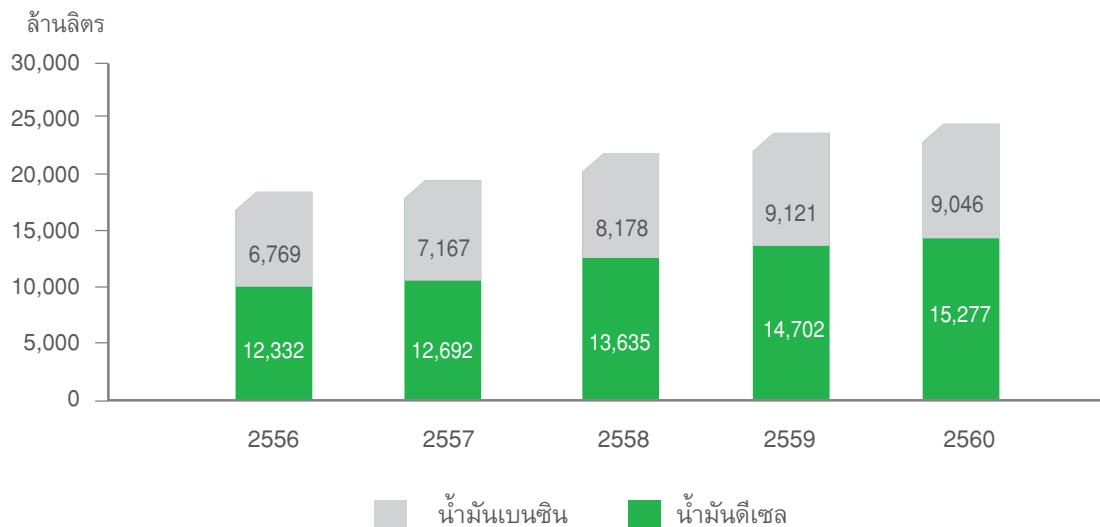
ที่มา : กรมการขนส่งทางบก

หมายเหตุ : * รถที่ใช้เชื้อเพลิง LPG CNG ไฟฟ้า ไฮบริด และ อื่นๆ



สถานีบริการน้ำมันเป็นช่องทางการจำหน่ายน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลที่มีสัดส่วนมากที่สุด สถานีบริการน้ำมันมีการจำหน่ายน้ำมันดีเซลประมาณร้อยละ 67.34 ของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันดีเซลทั้งหมดในประเทศ และมีการจำหน่ายน้ำมันเบนซินในสัดส่วนประมาณร้อยละ 85.43 ของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเบนซินทั้งหมดในประเทศ โดยอัตราการเติบโตเมื่อเทียบข้อมูล ปี 2559 และปี 2560 ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันดีเซลผ่านสถานีบริการน้ำมันมีอัตราการเติบโตร้อยละ 2.42 และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเบนซินผ่านสถานีบริการน้ำมันมีอัตราการเติบโตร้อยละ 2.97

ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลทั่วประเทศผ่านทางสถานีบริการน้ำมัน

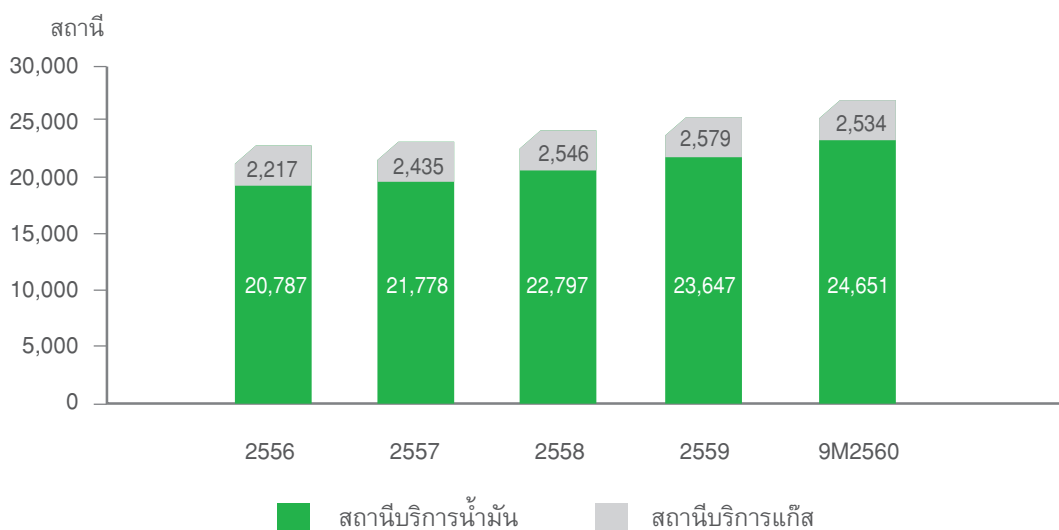


ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ลักษณะสถานีบริการเชื้อเพลิงในประเทศ

จำนวนสถานีบริการเชื้อเพลิงในประเทศมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีสาเหตุมาจากความต้องการใช้เชื้อเพลิงที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี สถานีบริการเชื้อเพลิงดังกล่าวสามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ สถานีบริการน้ำมัน และสถานีบริการแก๊ส โดยสัดส่วนของสถานีบริการเชื้อเพลิงแต่ละประเภทแสดงได้ดังนี้

สัดส่วนของสถานีบริการเชื้อเพลิงแต่ละประเภท



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

นอกจากนี้ สถานีบริการน้ำมัน และแก๊สยังสามารถแบ่งออกตามลักษณะผู้ประกอบการสถานีบริการเชื้อเพลิงได้ดังนี้

1. สถานีบริการน้ำมัน หรือแก๊สที่ผู้ประกอบการเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงขนาดใหญ่ และขนาดกลาง โดยสถานีบริการน้ำมัน หรือแก๊สที่เปิดให้บริการจะมีเครื่องหมายการค้าของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละรายแสดงอยู่ภายในสถานีบริการเชื้อเพลิง
2. สถานีบริการน้ำมัน หรือแก๊สที่ผู้ประกอบการเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน หรือแก๊สที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงขนาดใหญ่และขนาดกลาง ตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน หรือแก๊สจึงได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงดังกล่าวภายในสถานีบริการน้ำมัน หรือแก๊สที่ตัวแทนจำหน่ายเปิดให้บริการ

3. สถานีบริการน้ำมัน หรือแก๊สที่ดำเนินการโดยผู้ประกอบการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมัน หรือแก๊สขนาดเล็กที่ไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่ จึงอาจไม่มีเครื่องหมายการค้าแสดงภายในสถานีบริการน้ำมัน หรืออาจใช้ตราสัญลักษณ์ของผู้ประกอบการแสดงภายในสถานีบริการ

ทั้งนี้ ผู้ประกอบการแต่ละกลุ่มจะเน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกันออกไป ส่งผลให้ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกันออกไป เช่น เน้นการเปิดให้บริการบนถนนสายหลักที่มีผู้ใช้รถยนต์เป็นจำนวนมาก หรือเน้นการเปิดให้บริการในย่านชุมชนเพื่อจำหน่ายน้ำมันให้กับผู้ใช้รถยนต์ในชุมชนนั้นๆ เป็นต้น

2. ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง เป็นผลจากพฤติกรรมมารบริโภคอาหารและเครื่องดื่มนอกบ้านของคนไทย โดยสถิติการบริโภคภาคครัวเรือนของประชากรไทยตั้งแต่ปี 2550 ถึง 2560 มีรายละเอียดตามตารางด้านล่างนี้

สถิติการบริโภคภาคครัวเรือนของประชากรในประเทศไทย (โดยใช้ดัชนีราคา ณ ปี 2545 เป็นปีฐาน)

หน่วย: ล้านบาท

ปี	ค่าใช้จ่ายในการบริโภคของประชากร	ค่าใช้จ่ายสำหรับอาหาร	ค่าใช้จ่ายสำหรับเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์
2550	4,263,501	708,770	155,931
2551	4,387,738	723,226	162,487
2552	4,314,517	715,447	167,723
2553	4,590,631	718,750	184,426
2554	4,787,151	724,288	186,508
2555	5,177,065	721,121	206,259
2556	5,356,650	709,688	215,562
2557	5,354,323	714,548	226,145
2558	5,621,351	731,509	226,532
2559	5,874,460	746,772	237,179
2560F*	6,056,568	769,922	244,532

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

หมายเหตุ * การบริโภคในปี 2560 เป็นการประมาณการจากการคาดการณ์การเติบโตของการบริโภคภาคครัวเรือนของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

การบริโภคภาคครัวเรือนภายในประเทศมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นทุกปี โดยในปี 2550 มูลค่าการบริโภคภาคครัวเรือนเท่ากับ 4,263,501 ล้านบาท และสิ้นสุดปี 2560 คาดว่าการบริโภคภาคครัวเรือนจะอยู่ที่ประมาณ 6,056,568 ล้านบาท ซึ่งจากการประมาณการของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 3.1% โดยจะส่งผลให้ผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศเติบโตอยู่ที่ 3.9%

นอกจากการบริโภคโดยรวมของภาคครัวเรือนที่เพิ่มขึ้นแล้ว การบริโภคอาหาร และเครื่องดื่มที่ไม่ใช่แอลกอฮอล์ก็มีแนวโน้มที่เพิ่มมากขึ้นด้วย โดยในปี 2560 คาดว่ามูลค่าการบริโภคอาหาร และการบริโภคเครื่องดื่มที่ไม่ใช่แอลกอฮอล์จะเท่ากับ 769,922 ล้านบาท และ 244,532 ล้านบาท ตามลำดับ การบริโภคภาคครัวเรือน และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มที่ไม่ใช่แอลกอฮอล์ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องดังกล่าว ประกอบกับความต้องการที่จะตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างครบวงจร ส่งผลให้กลุ่มบริษัท ฟู้ดจี เอ็นเนอยี เข้าขยายการลงทุนไปยังธุรกิจสินค้าเพื่อการบริโภคที่ไม่ใช่น้ำมัน ทั้งในส่วนของบริษัทสะดวกซื้อ ภายใต้แบรนด์ PT Mart และ Max Mart รวมถึงธุรกิจอาหาร และเครื่องดื่ม ภายใต้แบรนด์ กาแฟพันธุ์ไทย (Punthai) คอฟฟี่ เวิลด์ (Coffee World) ครีမ် แอนด์ ฟัดจ์ (Cream & Fudge) นิวยอร์ก ฟิวส์ (New York 5th Av. Deli) และ ไทย เชฟ เอ็กสเพรส (Thai Chef Express) นอกจากนี้ บริษัทมีแผนที่จะต่อยอดธุรกิจจากเครือข่ายที่มีเพื่อการเติบโตอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน

ภาวะการแข่งขัน

1. ธุรกิจค้าน้ำมันเชื้อเพลิง

เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันมีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามภาวะเศรษฐกิจ จึงทำให้ผู้ประกอบการจำนวนมากสนใจที่จะเข้ามาทำธุรกิจการจำหน่ายน้ำมันทั้งการค้าส่งหรือค้าปลีก ผู้ประกอบการธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงสามารถแบ่งออกได้เป็นหลายประเภทตั้งแต่ผู้ค้าน้ำมันรายย่อยที่เป็นเจ้าของสถานีของตนเอง ผู้ค้าน้ำมันขนาดเล็กและขนาดกลางที่ไม่มีสถานบริการน้ำมัน และผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่ที่ดำเนินธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ทั้งนี้ผู้ค้าน้ำมันขนาดกลางและขนาดใหญ่ในปัจจุบันประกอบไปด้วย

- 1) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”)
- 2) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (“ไทยออยล์”)
- 3) บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“เอสโซ่”)
- 4) บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (“เชลล์”)
- 5) บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“บางจาก”)
- 6) บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด (“เชฟรอน”)
- 7) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“ไออาร์พีซี”)
- 8) บริษัท ฟู้ดจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
- 9) บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) (“ชัสโก้”)



สัดส่วนน้ำมันเชื้อเพลิงที่จำหน่ายในประเทศไทยโดยผู้ค้าน้ำมันที่มีสถานบริการ

หน่วย: สถานี	2558		2559		2560	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1) ปตท.	10,574.21	36.25	12,148.27	37.45	12,357.09	37.14
2) บางจาก	3,818.21	13.09	4,368.84	13.47	4,551.77	13.67
3) เอสโซ่	4,380.73	15.02	4,365.65	13.46	4,527.88	13.64
4) เชลล์	3,346.45	11.47	3,741.91	11.53	3,926.11	11.80
5) บริษัท ^{1/}	2,241.97	7.69	2,840.80	8.76	3,377.88	10.15
6) เชฟรอน	2,290.93	7.85	2,511.01	7.74	2,441.90	7.34
7) ซัสโก้ ^{2/}	429.84	1.47	481.00	1.48	474.39	1.43
8) อื่นๆ	2,088.41	7.16	1,984.48	6.12	1,618.77	4.86

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน และข้อมูลบริษัท

หมายเหตุ : ^{1/} รวมปริมาณการขายของกลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี ทั้งหมด โดยบริษัทมีปริมาณการขายผ่านสถานีบริการน้ำมันเป็นสัดส่วนมาก ถึง 94% ของปริมาณการขายทั้งหมด ในปี 2560

^{2/} รวมจำนวนสถานีบริการน้ำมันของ ซัสโก้ดีเซลเลอร์ส (เดิมคือบีโคโนส) ที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของกลุ่มบริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)

ทั้งนี้ ผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ข้างต้นจะมีการจำหน่ายเชื้อเพลิงกลุ่มน้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซินผ่านสถานีบริการน้ำมันที่มีเครื่องหมายการค้าของผู้ค้าน้ำมันแต่ละราย โดยอาจจะเป็นสถานีบริการน้ำมันที่บริหารงานโดยผู้ค้าน้ำมันขนาดกลางและขนาดใหญ่หรือเป็นสถานีบริการน้ำมันของตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน (Franchise) ของผู้ค้าน้ำมันขนาดกลางและขนาดใหญ่ ซึ่งจากข้อมูลของกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน พบว่าจำนวนสถานีบริการน้ำมัน ณ สิ้นปี 2556 ถึงเดือนมิถุนายน ปี 2560 สามารถแบ่งออกได้เป็นดังต่อไปนี้

จำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงภายในประเทศ

หน่วย: สถานี	2558		2559		กันยายน 2560	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ปตท. ^{1/}	1,725	6.8	1,825	6.9	1,729	6.9
PTG ^{2/}	1,150	4.5	1,407	5.4	1,609	5.6
บางจาก	1,072	4.2	1,075	4.1	1,093	4.0
เอสโซ่	534	2.1	542	2.1	543	2.0
เชลล์	491	1.9	498	1.9	508	1.9
เชฟรอน	362	1.4	368	1.4	363	1.4
ซัสโก้ ^{3/}	217	0.9	217	0.8	186	0.8
อื่นๆ	19,792	78.2	20,294	77.4	21,154	77.4
รวม ^{4/}	25,343	100.0	26,226	100.0	27,185	100.0

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

หมายเหตุ : ^{1/} รวมจำนวนสถานีบริการน้ำมันของปตท. ที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด

^{2/} จำนวนสถานีบริการน้ำมันของบริษัทที่แสดงในตารางข้างต้น เป็นจำนวนสถานีบริการน้ำมันที่จดทะเบียนกับกรมธุรกิจพลังงาน ณ สิ้นงวด อย่างไรก็ตามจำนวนสถานีบริการน้ำมันดังกล่าวจะแตกต่างจากจำนวนสถานีบริการน้ำมันที่เปิดให้บริการจริงในแต่ละช่วงเวลาเล็กน้อย เนื่องจากสถานีบริการน้ำมันที่เปิดใหม่ หรือสถานีบริการน้ำมันเดิมที่ยกเลิกบางส่วนอยู่ระหว่างการทยอยยื่นเอกสารเพื่อจดทะเบียนกับกรมธุรกิจพลังงาน

^{3/} รวมจำนวนสถานีบริการน้ำมันของซัสโก้ ดีเซลเลอร์ส (เดิมคือบีโคโนส) ที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ กลุ่มบริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)

^{4/} จำนวนสถานีบริการของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงบางรายที่แสดงในตารางข้างต้น ประกอบไปด้วยสถานีบริการน้ำมัน และสถานี บริการแก๊ส

จำนวนสถานีบริการน้ำมันและแก๊สของประเทศไทย ณ กันยายน ปี 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 27,185 สถานี ซึ่งเพิ่มขึ้น 1,842 สถานี จากปี 2558 หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 3.6 ต่อปี เนื่องจาก สถานีบริการน้ำมันและแก๊สมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามความต้องการใช้น้ำมันและแก๊สในประเทศที่เพิ่มสูงขึ้น อีกทั้งบริษัทผู้ค้าปลีกน้ำมันในปัจจุบันได้ปรับปรุงรูปแบบและภาพลักษณ์สถานีบริการน้ำมันให้ทันสมัย พร้อมทั้งมีธุรกิจเสริมไว้อำนวยความสะดวกและให้บริการผู้บริโภคอย่างครบครัน เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภคและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

2. ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่มีมูลค่ามากกว่า 1,000,000 ล้านบาท และการใช้จ่ายของภาคครัวเรือนก็มีแนวโน้มที่เติบโตขึ้นเรื่อยๆ นอกจากนี้

ในส่วนของธุรกิจร้านกาแฟมีการเติบโตอย่างรวดเร็ว โดยในปี 2560 ที่ผ่านมามีร้านกาแฟในไทย มีมูลค่าประมาณ 17,000 ล้านบาท เติบโต 15% จากปีก่อน และมีแนวโน้มที่จะเติบโตมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่นิยมบริโภคกาแฟมากขึ้น และร้านกาแฟกลายเป็นจุดนัดพบใหม่ ทำให้ ปัจจุบัน มีผู้ประกอบการที่ประกอบธุรกิจแฟรนไชส์ร้านกาแฟมากกว่า 110 แปรนต์ มูลค่ารวมอยู่ที่ 12,750 ล้านบาท ผู้ประกอบการแต่ละรายมีการเน้นเจาะตลาดกลุ่มลูกค้าที่ไม่เหมือนกัน โดยสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ ร้านกาแฟที่เน้นตลาดกลุ่มพรีเมียม และตลาดกลุ่มกลางถึงล่าง ผู้ประกอบการในปัจจุบันพยายามสร้างความประทับใจทั้งทางด้านรสชาติ การบริการ และการเข้าถึงลูกค้า เพื่อเพิ่มรายได้เปรียบทางการแข่งขัน

อย่างไรก็ตาม บริษัทเห็นโอกาสในการเติบโตในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มจากความต้องการของผู้บริโภคที่เข้ามาใช้บริการในสถานีบริการ PT จึงทำให้บริษัทสามารถขยายร้านกาแฟพันธุ์ไทยได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ การที่บริษัทเน้นการส่งมอบผลิตภัณฑ์ และการบริการที่มีคุณภาพ ทำให้ร้านกาแฟพันธุ์ไทยได้รับการชื่นชม และยอมรับจากผู้บริโภคในเรื่องรสชาติและความใส่ใจในทุกขั้นตอนการผลิต

ทั้งนี้ จากฐานลูกค้าบัตรสมาชิก PT Max Card ที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น บริษัทจึงมองเห็นโอกาสในการให้บริการและตอบสนองความต้องการของฐานลูกค้ากลุ่มคนเมือง ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล เป็นผลให้บริษัทเข้าซื้อธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มภายใต้แบรนด์หลักคือ คอฟฟี่ เวิลด์ สำหรับให้บริการลูกค้าในพื้นที่ที่มีศักยภาพภายนอกสถานีบริการ PT ห้างสรรพสินค้าชั้นนำ คอมมูนิตีมอลล์ และสนามบินทั้งในและต่างประเทศ

การจัดหาและการจัดเก็บผลิตภัณฑ์

1. การจัดหาผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทสั่งซื้อน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์เป็นหลัก โดยในปี 2559 และ ปี 2560 ปริมาณน้ำมันที่บริษัทซื้อจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ คิดเป็นร้อยละ 83 และร้อยละ 84 ของปริมาณการซื้อน้ำมันทั้งหมดตามลำดับ ทำให้บริษัทได้รับเงื่อนไข และราคาจำหน่ายน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ดีกว่าข้อเสนอจากโรงกลั่นรายอื่น และผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber ใดๆก็ตาม บริษัทมีการสั่งซื้อน้ำมันบางส่วนจากผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber สำหรับในกรณีต่อไปนี้

- 1) การสั่งซื้อน้ำมันสำหรับจำหน่ายให้กับลูกค้าในธุรกิจค้าปลีก และคำสั่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่อยู่ในเขตภาคใต้ตอนล่าง (ตั้งแต่จังหวัดนครศรีธรรมราชจนถึงจังหวัดนราธิวาส) เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ ไม่มีคลังน้ำมัน หรือจุดกระจายน้ำมันในเขตภาคใต้ตอนล่าง บริษัทจึงไม่สามารถสั่งซื้อน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ได้ และการขนส่งน้ำมันจากคลังน้ำมัน หรือจุดกระจายน้ำมันอื่นของไทยออยล์ก็ไม่คุ้มค่า
- 2) การสั่งซื้อน้ำมันส่วนที่เกินจากปริมาณที่บริษัทได้ตกลงซื้อขายไว้กับโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ในแต่ละเดือน บริษัทอาจสั่งซื้อจากโรงกลั่นรายอื่นๆ หรือผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber ได้ หากเงื่อนไข และราคาจำหน่ายน้ำมันของผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber ดีกว่าข้อเสนอที่บริษัทได้รับจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์อย่างมีนัยสำคัญหรือเพื่อบริหารความเสี่ยงเรื่องผู้ขายรายเดียว

2. การจัดหาผลิตภัณฑ์แก๊สแอลพีจี

บริษัทสั่งซื้อผลิตภัณฑ์แก๊สแอลพีจีโดยตรงจากผู้ให้บริการมาตรา 7 ที่เชื่อถือได้ มีมาตรฐาน และได้รับการขึ้นทะเบียนจากกรมธุรกิจพลังงาน ทั้งนี้ บริษัทเริ่มให้บริการสถานีบริการแก๊สแอลพีจีในปี 2558 ปัจจุบัน ผู้ให้บริการจะเป็นผู้ส่งแก๊สมาให้สถานีบริการแก๊สแอลพีจีของบริษัททั่วประเทศ

3. การจัดเก็บผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทได้ลงทุนคลังน้ำมันจำนวนมาก เพื่อใช้ในการจัดเก็บและสำรองน้ำมันเชื้อเพลิงที่ขนส่งจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์มาพักที่คลังน้ำมันแต่ละแห่ง ก่อนกระจายน้ำมันเชื้อเพลิงไปยังสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT, ลูกค้าในธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง และลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม ปัจจุบันบริษัทมีคลังน้ำมันทั้งหมด 10 แห่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้



คลังน้ำมัน	ความจุ (ล้านลิตร)
1. คลังน้ำมันชุมพร จังหวัดชุมพร	26.54
2. คลังน้ำมันแม่กลอง จังหวัดสมุทรสงคราม	113.69
3. คลังน้ำมันปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ^{1/}	19.80
4. คลังน้ำมันน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น	4.46
5. คลังน้ำมันลำปาง จังหวัดลำปาง	3.87
6. คลังน้ำมันหนองแค จังหวัดสระบุรี	5.30
7. คลังน้ำมันบึงทองชัย จังหวัดนครราชสีมา	12.52
8. คลังน้ำมันพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก	7.69
9. คลังน้ำมันนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์	6.65
10. คลังน้ำมันสุรินทร์ จังหวัดสุรินทร์	6.2
รวมทั้งสิ้น	206.72

หมายเหตุ : ^{1/} ในอดีตบริษัทใช้ คลังน้ำมันปากพนังเป็นจุดกระจายน้ำมันไปยังสถานีบริการน้ำมัน และกลุ่มลูกค้าในเขตพื้นที่ภาคใต้ตอนล่าง (ตั้งแต่จังหวัดนครศรีธรรมราชจนถึงจังหวัดนราธิวาส) แต่เนื่องจากปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในพื้นที่ดังกล่าวไม่สูงมาก จึงไม่คุ้มกับค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการคลังน้ำมัน บริษัทจึงหยุดใช้งานคลังน้ำมันปากพนัง อย่างไรก็ตาม หากในอนาคต ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในเขตพื้นที่ภาคใต้ตอนล่างมีปริมาณมากเพียงพอ บริษัทอาจพิจารณาใช้คลังน้ำมันปากพนังเป็นจุดกระจายน้ำมันอีกครั้ง

การที่บริษัทมีคลังน้ำมันเป็นจำนวนมากกระจายอยู่ทั่วทุกภาคในประเทศไทย เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทสามารถขนส่ง และส่งมอบน้ำมันให้กับลูกค้าเป้าหมายในแต่ละกลุ่มธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ทั้งนี้ ประโยชน์ของคลังน้ำมันในเรื่องการขนส่ง และส่งมอบน้ำมันรวมถึงการดำเนินธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงมี ดังนี้

- 1) ระยะเวลาในการส่งมอบน้ำมันไม่นาน จึงสามารถตอบสนองความต้องการน้ำมันของสถานีบริการได้อย่างรวดเร็ว เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงได้ขนส่งมาพักที่คลังน้ำมันของบริษัทแล้วเหลือเพียงแค่การส่งมอบน้ำมันเท่านั้นส่งผลให้สถานีบริการแต่ละสถานีไม่จำเป็นต้องสำรองปริมาณน้ำมันไว้สูงมาก
- 2) ต้นทุนค่าขนส่งน้ำมันเฉลี่ยต่อลิตรต่ำกว่าการใช้รถพ่วงบรรทุกน้ำมันสำหรับขนส่งน้ำมันในระยะทางไกลรวมกับการใช้รถสลิบบรรทุกน้ำมันสำหรับกระจายน้ำมันในระยะทางใกล้
- 3) บริษัทสามารถใช้คลังน้ำมันแต่ละแห่งเป็นสำนักงานขายเพื่อเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในแต่ละพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. การจัดหาและการจัดเก็บผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่น้ำมันเชื้อเพลิง

1) สินค้าอุปโภคและบริโภคสำหรับจำหน่ายภายในร้านสะดวกซื้อ PT Mart และร้านสะดวกซื้อ Max Mart

บริษัทจัดตั้งศูนย์กระจายสินค้าหลัก (Distribution Center : DC) ขึ้นที่จังหวัดปทุมธานี เพื่อเป็นคลังสินค้าสำหรับเก็บสำรองสินค้าอุปโภค และบริโภค บริหารงานโดยบริษัท พีทีจี โกลด์สต็อก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยศูนย์กระจายสินค้าจะมีรถขนส่งสินค้าประจำสำหรับจัดส่งสินค้าให้กับร้านสะดวกซื้อทั้งหมด รถขนส่งสินค้าแต่ละคันจะมีเส้นทางขนส่งสินค้า และร้านสะดวกซื้อที่จัดส่งอยู่เป็นประจำรอบระยะเวลาใน

การส่งสินค้าของแต่ละร้านสะดวกซื้อ (“รอบระยะเวลาขนส่งสินค้า”) จึงแตกต่างกันออกไปโดยขึ้นอยู่กับจำนวนร้านสะดวกซื้อ และเส้นทางขนส่งสินค้าที่รถขนส่งแต่ละคันรับผิดชอบ การสั่งซื้อสินค้าของร้านสะดวกซื้อแต่ละครั้งจึงมีรอบระยะเวลา (“รอบระยะเวลาสั่งซื้อสินค้า”) เท่ากับรอบระยะเวลาขนส่งสินค้า

อย่างไรก็ตาม บริษัทกำหนดให้การสั่งซื้อสินค้าบางประเภทไม่จำเป็นต้องสั่งซื้อผ่านศูนย์กระจายสินค้าหลัก (DC) ซึ่งได้แก่ สินค้าสดที่มีอายุการเก็บรักษาไม่นาน เช่น นมสด และขนมปัง เป็นต้น และสินค้าที่มีผู้ผลิตในพื้นที่ หรือสินค้าท้องถิ่นที่มีเฉพาะบางพื้นที่ เช่น น้ำแข็ง และของฝากในท้องถิ่น เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้ผู้จัดการร้านสะดวกซื้อแจ้งการสั่งซื้อสินค้าสดที่มีอายุการเก็บรักษาไม่นานไปยังฝ่ายบริหารมินิมาร์ทและเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารมินิมาร์ทที่สำนักงานใหญ่จะสั่งซื้อสินค้าไปยังผู้ผลิตสินค้า โดยแจ้งให้จัดส่งสินค้าไปยังร้านสะดวกซื้อ PT Mart และร้านสะดวกซื้อ Max Mart ที่ต้องการ สำหรับสินค้าที่มีผู้ผลิตในพื้นที่ หรือสินค้าท้องถิ่นที่มีเฉพาะบางพื้นที่ บริษัทกำหนดให้ผู้จัดการร้านสะดวกซื้อสามารถส่งคำสั่งซื้อสินค้าได้เฉพาะรายการที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น ไปยังผู้ผลิตในพื้นที่ที่ได้รับการอนุมัติจากบริษัทให้เป็นผู้จำหน่ายสินค้าให้กับร้านสะดวกซื้อ อย่างไรก็ตามปริมาณ และมูลค่าการสั่งซื้อสินค้าที่ไม่ผ่านศูนย์กระจายสินค้ามีปริมาณ และมูลค่าไม่มากเมื่อเปรียบเทียบกับคำสั่งซื้อสินค้าจากศูนย์กระจายสินค้า

สำหรับศูนย์กระจายสินค้า (DC) เจ้าหน้าที่ประจำศูนย์กระจายสินค้า นอกจากมีหน้าที่รับคำสั่งซื้อสินค้าจากร้านสะดวกซื้อ PT Mart และ Max Mart ในพื้นที่รับผิดชอบแล้ว ยังมีหน้าที่บริหารจัดการสำรองสินค้าอุปโภคและบริโภคภายในศูนย์กระจายสินค้าร่วมกับทีมจัดซื้อสำนักงานใหญ่ ให้เพียงพอสำหรับการจัดส่งให้กับร้านสะดวกซื้อแต่ละแห่ง โดยส่งคำสั่งซื้อสินค้าให้กับเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารมินิมาร์ทที่สำนักงานใหญ่ ผ่านระบบซอฟต์แวร์การสั่งซื้อสินค้าที่มีลักษณะเดียวกับที่ใช้ในร้านสะดวกซื้อ ทั้งนี้ รอบระยะเวลาในการสั่งซื้อสินค้าแต่ละรายการ จะขึ้นอยู่กับรอบระยะเวลาในการส่งมอบสินค้าของผู้ผลิตแต่ละราย และปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่เหมาะสมในแต่ละครั้ง จะคำนวณได้จากปริมาณสินค้าเฉลี่ยที่ต้องกระจายให้กับร้านสะดวกซื้อในแต่ละวัน และคูณจำนวนวันทั้งหมดตั้งแต่วันที่สั่งซื้อ ในครั้งนั้นจนถึงวันที่สั่งซื้อในครั้งถัดไป และหักด้วยจำนวนสินค้าคงเหลือภายในศูนย์

กระจายสินค้า เมื่อเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารมินิมาร์ทได้รับคำสั่งซื้อจากศูนย์กระจายสินค้า (DC) จะสั่งซื้อสินค้าไปยังผู้ผลิตสินค้า

2) สินค้าอุปโภคและบริโภคสำหรับจำหน่ายภายในร้านอาหารและเครื่องดื่ม

นอกจากศูนย์ให้บริการกระจายสินค้า จะให้บริการกับร้านสะดวกซื้อ PT Mart และร้านสะดวกซื้อ Max Mart แล้ว ปัจจุบันยังให้บริการกับร้านอาหารและเครื่องดื่มในเครือของบริษัท ได้แก่ กาแฟพันธุ์ไทย (Punthai) คอฟฟี่ เวิลด์ (Coffee World) ครีม แอนด์ ฟัดจ์ (Cream & Fudge) นิวยอร์ก ฟิฟท์ อเวนิว เดลี (New York 5th Av. Deli) และไทย เชฟ เอ็กเพรส (Thai Chef Express)

การจัดหา และการจัดเก็บจะมีกระบวนการเดียวกันกับร้านสะดวกซื้อ PT Mart และร้านสะดวกซื้อ Max Mart โดยร้านอาหารและเครื่องดื่มจะคำนวณปริมาณสินค้าให้เพียงพอกับความต้องการตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนด และจะส่งคำสั่งซื้อสินค้าที่ต้องการไปยังเจ้าหน้าที่ประจำศูนย์กระจายสินค้า และเจ้าหน้าที่ประจำศูนย์กระจายสินค้าสินค้าจะประสานงานกับแผนกจัดซื้อสำนักงานใหญ่เพื่อรวบรวมคำสั่งซื้อและส่งคำสั่งซื้อไปยังผู้ผลิตสินค้า หลังจากนั้นจะดำเนินการจัดส่งสินค้าให้กับร้านอาหารและเครื่องดื่มตามรอบระยะเวลาการจัดส่ง ทั้งนี้ สินค้าสดที่มีอายุการเก็บรักษาไม่นาน เช่น นมสด ขนมปัง อาหารแช่เย็น และอาหารแช่แข็ง จะมีการสั่งซื้อไปยังผู้ผลิตสินค้า เพื่อแจ้งให้จัดส่งสินค้าไปยังร้านอาหารและเครื่องดื่มโดยตรง

3) ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นเครื่องยนต์สำหรับจำหน่ายภายในสถานีบริการน้ำมัน PT

เมื่อปลายปี 2559 บริษัทได้เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นเครื่องยนต์ของตัวเองภายใต้แบรนด์ PT Maxnitron ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายแรกคือสมาชิกบัตร PT Max Card โดยจัดจำหน่ายภายในสถานีบริการน้ำมัน PT โดยตรง และนอกจากนี้บริษัทยังคงสั่งซื้อผลิตภัณฑ์หล่อลื่นเครื่องยนต์คุณภาพสูงจากแบรนด์ชั้นนำอื่นๆ อีกด้วย บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นเครื่องยนต์ภายในสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO และจำหน่ายให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทเพื่อนำไปจำหน่ายภายในสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO บริษัทกำหนดให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการคลังน้ำมัน มีหน้าที่บริหารจัดการการสำรองน้ำมันหล่อลื่นในคลังน้ำมันของบริษัทแต่ละแห่ง ให้เหมาะสมกับปริมาณการจำหน่ายภายในสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO และความต้องการของตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท



ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย บริษัทจึงได้จัดตั้งส่วนความปลอดภัยขึ้น เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ และตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละส่วน ที่อาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของพนักงานที่ปฏิบัติงาน และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัท และจัดทำเป็นคู่มือการปฏิบัติงาน และคู่มือวิธีป้องกันภัย และระบับเหตุที่เกิดขึ้นให้กับพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทกำหนดให้พนักงานแต่ละหน่วยงานต้องศึกษา และปฏิบัติตามคู่มือการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด และจัดให้มีการฝึกซ้อมวิธีระบับเหตุที่เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะแผนการระบับเหตุเพลิงไหม้ภายในสถานีบริการน้ำมัน และคลังน้ำมัน แผนการกู้ภัยสำหรับรถบรรทุกน้ำมันที่เกิดอุบัติเหตุ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังเข้าร่วมเป็นสมาชิกในสมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน (Oil Industry Environmental Safety Group Association : IESG) ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการยกระดับมาตรฐาน และพัฒนาบุคลากรด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างความร่วมมือกันระหว่างผู้ประกอบการในธุรกิจปิโตรเลียมขนาดใหญ่ในการป้องกัน และแก้ไขปัญหาน้ำมันรั่วไหลลงแหล่งน้ำ และพื้นดิน รวมถึงการระบับเหตุฉุกเฉินต่างๆ บริษัทกำหนดให้เจ้าหน้าที่ส่วนความปลอดภัยเป็นตัวแทนในการทำกิจกรรมร่วมกับสมาชิกใน IESG ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้ร่วมกับ IESG และหน่วยงานราชการจัดฝึกอบรมเรื่องการป้องกันภัยต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และบริษัทยังสนับสนุนอุปกรณ์ และเจ้าหน้าที่ในการเข้าร่วมระบับเหตุฉุกเฉินต่างๆ

ทิศทางการพัฒนากิจการ



ครบรอบ 30 ปี เตรียมความพร้อมสู่ทศวรรษที่ 4

กลยุทธ์การเติบโตสู่ความยั่งยืน

จากจุดเริ่มต้น บริษัท ภาคใต้เชื้อเพลิง จำกัด ณ ปี 2531 ขยายกิจการจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดปี 2538 การฝ่าวิกฤตการต้มยำกุ้งปี 2540 แล้วปลดภาระหนี้ไม่ต่ำกว่า 3,600 ล้านบาท ภายในปี 2549 พร้อมกลับมาขยายกิจการอีกครั้ง และเข้าตลาดหลักทรัพย์ปี 2556 ก้าวกระโดดสู่ธุรกิจพลังงานครบวงจรของประเทศโดยการบริหารจัดการสถานีบริการน้ำมันและแก๊ส LPG ลงทุนในพลังงานทดแทน เข้าสู่ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่น สร้างคลังน้ำมันพื้นที่ครอบคลุมทั่วประเทศ เพิ่มการขนส่งทั้งทางบก ทางท่อ และทางทะเล ขยายร้านกาแฟ และร้านสะดวกซื้อปี 2560

กลุ่มผู้บริหารและพนักงาน บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ พร้อมทั้งก้าวไปสู่ความมั่นคงในทศวรรษที่ 4 ด้วยประสบการณ์การทำธุรกิจที่ผ่านมามาตลอดระยะเวลา 30 ปี ผสานกับแนวคิดการเปลี่ยนแปลงยุคใหม่เพื่อรุดหน้าไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

เนื่องด้วยวิสัยทัศน์ การตั้งเป้าหมาย และการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจแบบก้าวกระโดดตลอดระยะเวลา 30 ปีที่ผ่านมา บริษัทยังคงเดินหน้าต่อโดยการกำหนดทิศทางการดำเนินงานที่เน้นการเติบโตแบบก้าวหน้า และยั่งยืนภายใต้ภาวะการเปลี่ยนแปลงของโลกในด้านต่างๆ ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกลุ่มบริษัทในเครือ ได้แก่ ภาพรวมการเติบโตของเศรษฐกิจโลกในแต่ละภูมิภาคที่มีผลต่อการใช้น้ำมันของลูกค้าเชิงพาณิชย์ ที่ดำเนินธุรกิจการผลิต การกระจายสินค้า และการนำเข้าและส่งออกสินค้า ความต้องการและการเปลี่ยนแปลงราคาพืชผลทางการเกษตรในตลาดโลกที่มีผลต่อความคล่องตัวทางการเงินของลูกค้ากลุ่มเกษตร ความผันผวนของสภาพอากาศที่มีผลต่อความเป็นอยู่และการดำเนินชีวิตของลูกค้าทั่วไป ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีที่เปลี่ยนวิถีชีวิตผู้คนทั้งกลุ่มในเมืองใหญ่ และชุมชนในชนบทซึ่งช่วยให้มีการติดต่อสื่อสาร เข้าถึง เข้าใจ และสามารถ

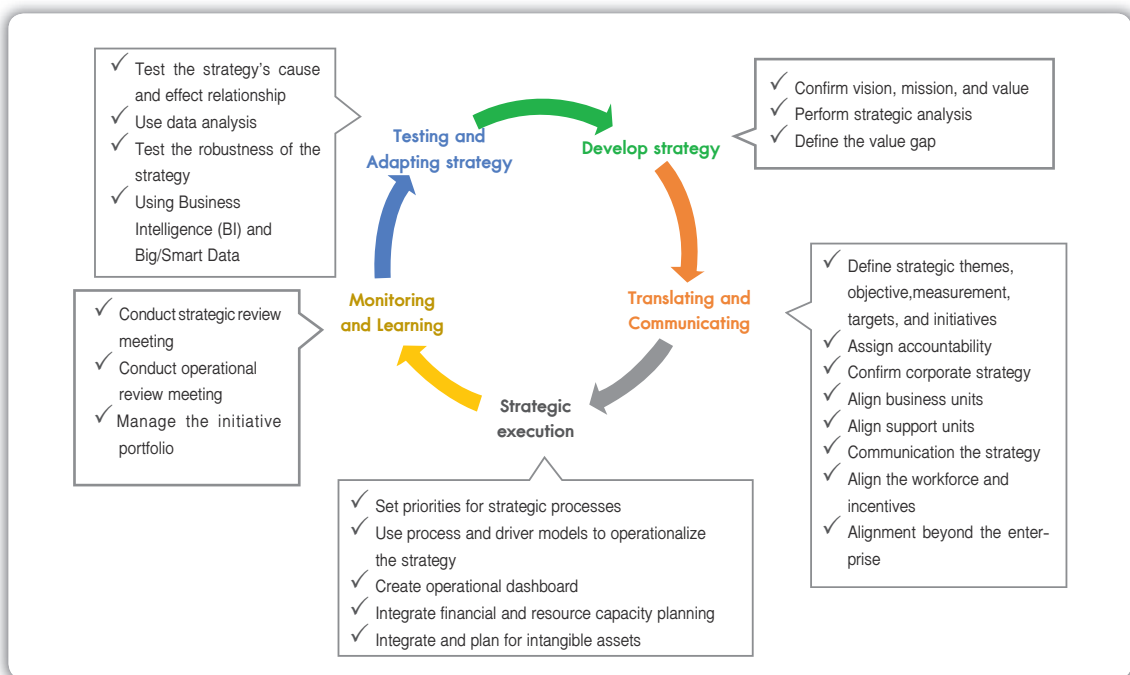
ตอบสนองความต้องการที่แท้จริง รวมทั้งการลงทุนในรูปแบบใหม่อย่าง “StartUp” ที่ให้โอกาสในการทำธุรกิจแนวคิดใหม่ๆ บนพื้นฐานของนวัตกรรมควบคู่กับการเสริมสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันแก่บริษัทที่ร่วมลงทุน เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลร่วมกับฝ่ายจัดการในการจัดทำกลยุทธ์ และแผนงานประจำปี ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร รวมถึงการสนับสนุนให้มีการจัดทำ หรือทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ขององค์กรเพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์ และแผนงานดังกล่าวสามารถทำให้บริษัทบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้กำกับดูแลให้มีการส่งเสริมการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน และตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย โดยอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

กลุ่มผู้บริหารได้เตรียมความพร้อมจากผลการประเมินการบริหารจัดการกลยุทธ์องค์กร¹ ในระดับที่ 3 “Structured and Proactive” ในปี 2561 ไปสู่ระดับสูงสุด คือ ระดับที่ 5 “Continuous improvement” ในปี 2563 ครบทั้ง 8 มุมมองในการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ คือ Leadership, Culture and values, Strategic thinking and planning, Alignment, Performance management, Performance measurement, Process improvement และ Sustainability of strategic management นอกจากนี้ มีการตั้งฝ่ายงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์องค์กร อย่างเป็นทางการในปี 2560 ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อการผลักดันความสำเร็จตามเป้าหมายขององค์กรในอนาคตด้วยการใช้กรอบความคิดและการวางแผนเชิงกลยุทธ์ พร้อมกับแต่งตั้งที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญพิเศษ² ด้านการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ระดับประเทศ และเป็นนักวิชาการด้านการบริหารจัดการธุรกิจระดับโลกโดยมีขั้นตอนการดำเนินงานในการกำหนด/ทบทวน การวางแผนงานและรายละเอียด การติดตามความสำเร็จ และการตรวจสอบความก้าวหน้าของการดำเนินงานอย่างเป็นระบบร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และกลุ่มผู้บริหารที่เป็นฝ่ายจัดการธุรกิจทั้งหมดอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องเป็นประจำตลอดทั้งปีปฏิทิน นอกจากนี้ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ ได้สื่อสารทิศทางการดำเนินธุรกิจเป้าหมาย และกลยุทธ์ ให้กับผู้บริหารและพนักงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนองค์กรให้มุ่งสู่เป้าหมายใน “ทิศทางเดียวกัน”

¹ อ้างอิงจาก The Strategic Management Maturity Model™ จากสถาบัน Balanced scorecard institute สหรัฐอเมริกา

² รองศาสตราจารย์ ดร. พสุ เดชะรินทร์ ปัจจุบันดำรงตำแหน่งคณบดีคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ยังคงดำเนินการเพื่อการขยายและเติบโตในธุรกิจหลักอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมีการเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ ด้วยการลงทุนลักษณะต่างๆ ในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง และสามารถต่อยอดกับสถานีบริการน้ำมันและแก๊ส LPG แบบครบวงจร ควบคู่กับการสร้างความพึงพอใจและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีอย่างต่อเนื่องกับลูกค้าที่มีความแตกต่างกันในเชิงพื้นที่ และวิถีชีวิต ผ่านการให้บริการ ณ จุดขาย และช่องทางต่างๆ ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ส่วนการบริหารจัดการภายในองค์กรได้มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของพนักงานทุกระดับพร้อมกับการสรรหาและรักษาพนักงานที่มีศักยภาพสูงรุ่นใหม่สำหรับการสืบทอดวิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กรให้มีการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส และตรวจสอบได้โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า และสิ่งแวดล้อม นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้ การกำหนดกลยุทธ์องค์กรระหว่างปี 2561 ถึง 2565 แบ่งออกเป็น 6 วาระสำคัญ ดังนี้

1. Growth in existing business locally and internationally

มุ่งเน้นการเติบโตอย่างต่อเนื่องในอัตราก้าวหน้าสำหรับธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน ด้วยการขยายสาขาทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่ม CLMV เพื่อส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ และบริการที่หลากหลายให้กับลูกค้าที่มีความต้องการแตกต่างกัน รวมทั้งเป็นช่องทางในการส่งมอบความสะดวกสบายให้กับลูกค้า โดยการผสมผสานความร่วมมือกับคู่ค้าจากภาคธุรกิจต่างๆ ผ่านทางสถานีบริการน้ำมันและแก๊ส LPG ธุรกิจร้านสะดวก Max mart และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มภายใต้ตราสินค้าพันธุ์ไทย, Coffee World, Cream and Fudge, New York 5th Av. Deli, Coffee World Restaurant และ Thai Chef Express รวมทั้ง

ศูนย์บริการซ่อมและบำรุงครบวงจรสำหรับรถบรรทุกและรถยนต์ ผ่านทางคู่ค้าสำคัญ ได้แก่ บริษัท สามมิตรมอเตอร์ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด (มหาชน) ภายใต้แบรนด์ "PRO TRUCK" และบริษัท สยาม ออโต้แบคส์ จำกัด ภายใต้แบรนด์ "AUTOBACS"

2. Develop new business

นอกจากผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายโดยบริษัท ได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิงประเภทต่างๆ แก๊ส LPG และน้ำมันหล่อลื่นตราสินค้า PT Maxnitron ในอนาคตอันใกล้ บริษัทยังมีสินค้าอุปโภคและบริโภคต่างๆ ภายใต้ตราสินค้าอื่นๆ ทั้งที่เป็นผู้ผลิตเอง และร่วมมือกับคู่ค้า โดยวิธีการร่วมทุนในลักษณะต่างๆ ตามความเหมาะสม เช่น Mergers and Acquisitions (M&A), Joint venture (JV) และ Corporate venture capital (CVC) เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทไม่เพียงแต่มุ่งการขยายธุรกิจพลังงานแบบฟอสซิล และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสถานีบริการ บริษัทยังพร้อมที่จะต่อยอดไปยังธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริการและการค้าปลีกสินค้าอุปโภคบริโภคพื้นฐานต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิต และสอดคล้องกับวิถีชีวิตของกลุ่มลูกค้าในแต่ละพื้นที่รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน ได้แก่ ธุรกิจผลิตไบโอดีเซลจากปาล์มน้ำมันและธุรกิจผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลังและอ้อย

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการลงทุนเพื่อสร้างแหล่งที่มาของรายได้และผลกำไรในรูปแบบอื่นๆ ได้แก่ ค่าเช่าพื้นที่ ค่าธรรมเนียมการบริการที่สืบเนื่องจากการใช้ทรัพยากรต่างๆ ในธุรกิจร่วมกันกับของบริษัท จากบริษัทคู่ค้าและพันธมิตรทั้งบริษัทขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และผู้ประกอบการรายย่อย อีกทั้งผลตอบแทนในรูปแบบต่างๆ จากการถือหุ้น บริษัท อาม่า มาร์ติน จำกัด (มหาชน) และบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ในปัจจุบัน รวมถึงผลตอบแทนที่จะเกิดจากการร่วมลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าขยะและ StartUp ในอนาคต

3. Create PT brand loyalty

ด้วยความหลากหลายของสินค้าและบริการในปัจจุบันและอนาคต บริษัท จึงมุ่งเน้นการสื่อสารจุดเด่นและความแตกต่างเพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ชัดเจนในมุมมองของบุคคลทั่วไป กลุ่มลูกค้า และคู่ค้า ให้เกิดการรับรู้และเข้าใจจุดยืนของตราสินค้าต่างๆ ภายใต้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ที่ให้ความสำคัญกับการรักษาคุณภาพของสินค้าอย่างต่อเนื่อง การสร้างความพึงพอใจ และความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านช่องทางที่เป็นจุดให้บริการต่างๆ การโทรเข้าระบบ Call center การเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่างๆ การเปิดใช้เทคโนโลยีแบบ Mobile application ชื่อ “Max Rewards” ในระบบปฏิบัติการ iOS และ Android รวมทั้งการทำกิจกรรมร่วมกับลูกค้าและชุมชนเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาสังคม และรักษาความปลอดภัยให้น่าอยู่อย่างต่อเนื่อง

4. Create PTG ecosystems

แนวความคิดที่จะสร้างความสะดวก และให้สิทธิประโยชน์ต่างๆ แก่กลุ่มลูกค้า ควบคู่กับการสร้างความพึงพอใจ และไว้วางใจได้เมื่อมีการใช้สินค้าและบริการของกลุ่มบริษัทในเครือ ดังนั้น บริษัท จึงต่อยอดระบบสมาชิกที่เรียกว่า “PT Max card” ที่จะเชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้าแต่ละราย สินค้าและบริการต่างๆ และเอกลักษณ์ที่หลากหลายเข้าไว้ด้วยกัน ทั้งที่สินค้าและบริการต่างๆ มาจากกลุ่มบริษัทในเครือ คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และการประสานความร่วมมือกับภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจต่างๆ

5. Digitalize PTG

การใช้เทคโนโลยีในการทำงานและประมวลผลบนกระบวนการดำเนินงานที่ถูกต้องและกระชับ ย่อมทำให้เกิดผลลัพธ์ที่แม่นยำและรวดเร็ว นอกจากจะเป็นการสร้างความสะดวกให้แกลูกค้าที่ได้รับบริการ ยังเป็นประโยชน์ในเชิงธุรกิจ เช่น ภาพลักษณ์ที่ทันสมัย การลดต้นทุนในด้านต่างๆ ในระยะยาว และนวัตกรรมการให้บริการในรูปแบบใหม่ๆ ที่ตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้าร่วมกับคู่ค้าและพันธมิตรเป็นต้น รวมทั้งการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลเชิงธุรกิจเพื่อลดระยะเวลาในการดำเนินงานทั้งระหว่างกลุ่มบริษัทในเครือทั้งหมด³ และคู่ค้าสำคัญในอนาคตอันใกล้

6. People and Culture excellence

การที่จะให้บรรลุความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด บริษัทจึงให้ความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน และกลุ่มผู้บริหารทุกระดับ ซึ่งเป็นแรงขับเคลื่อนผลการดำเนินงานของบริษัท และกลุ่มบริษัทในเครือให้บรรลุเป้าหมายการดำเนินงาน สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเน้นการปลูกฝังค่านิยมองค์กร⁴ ผ่านกิจกรรมต่างๆ ระหว่างพนักงานและผู้บริหารในสถานการณ์จริงที่มีการให้บริการกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ที่มีการจัดกิจกรรม “PT Presenter” ในโครงการ PT Service Volunteer Program ปี 2560 รวมทั้งบริษัท ยังคงให้การสนับสนุนกลุ่มพนักงานเข้า

ประกวดระดับประเทศ คือ “Thailand Kaizen Award” ควบคู่กับการจัดหลักสูตรฝึกอบรมพัฒนาทักษะในการทำงาน และการอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างสม่ำเสมอทั้งที่ดำเนินการโดยวิทยากรภายในและภายนอกบริษัท ที่มีศักยภาพ ขณะที่บริษัท จัดให้กลุ่มผู้บริหารในแต่ละระดับเข้าร่วมอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD), PacRim Group ซึ่งมีหลักสูตรในการพัฒนาศักยภาพผู้นำที่ได้มาตรฐานสากล และสถาบันอบรมหลักสูตรผู้บริหารต่างๆ ทั้งภาครัฐ และเอกชน ตามความรับผิดชอบและบทบาทหน้าที่ที่ต้องการส่งเสริมให้ดำเนินงานในอนาคตอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้บริษัท ได้ร่วมพัฒนาหลักสูตรปริญญาตรีการบริหารจัดการธุรกิจกับมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ซึ่งจะเป็นการสร้างอาชีพ และส่งเสริมให้นักศึกษามีรายได้พิเศษจากการฝึกงานกับ “บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด” ในพื้นที่ใกล้บ้าน ซึ่งนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนทั้งทางสังคม และบริษัท ต่อไปในอนาคต



³ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) มีบริษัทในเครือที่เข้าไปถือหุ้นโดยตรงดังต่อไปนี้ บริษัท พีโตรเลียมไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (PTC-99.99%), บริษัท พีระมิต ออยล์ จำกัด (PMO-99.98%), บริษัท แอลไพน์ ออยล์ จำกัด (APO-99.97%), บริษัท เอ็มไพร์ ออยล์ จำกัด (EPO-99.98%), บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด (EVO-99.98%), บริษัท แอนดิส ออยล์ จำกัด (AND-99.97%), บริษัท แอดลาส ออยล์ จำกัด (ATL-99.97%), บริษัท โอเลิมปัส ออยล์ จำกัด (OPL-99.97%), บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอยี จำกัด (PTGGE-99.99%), บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด (PUN-99.99%), บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด (PTGLG-99.99%), บริษัท เอ็มไพร์ เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด (ESS-60.00%) และบริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอยี จำกัด (IGE-59.99%) ทั้งนี้ไม่นับรวมกับบริษัทที่ถูกถือหุ้นโดยบริษัทในเครือของบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

⁴ ค่านิยมองค์กร คือ “CTIC” ซึ่งย่อมาจาก “Customer service”, “Team”, “Integrity & Ethic” และ “Continuous improvement”

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) “บริษัท” ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตามหลักมาตรฐานสากล COSO ERM ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร บริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่จะมากระทบกับองค์กรอย่างต่อเนื่องครอบคลุมรอบด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้บริษัทได้พิจารณาความเสี่ยงจากบริบททั้งภายในและภายนอกองค์กร และความต้องการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรมครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยมุ่งหวังลดระดับความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

บริษัทได้ทบทวน พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถตอบรับกับสภาพแวดล้อมของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจจะเกิดผลสำเร็จได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายทั้งในระยะสั้น และระยะยาวขององค์กรอย่างยั่งยืน ซึ่งปัจจัยเสี่ยงหลักที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจมีดังนี้

1. ความเสี่ยงในการขยายการลงทุนในธุรกิจเดิมและธุรกิจใหม่

บริษัทได้ขยายการลงทุนในกลุ่มธุรกิจ Oil, Non-oil และ Renewable energy ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ การขยายการลงทุนในธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน ในสถานะที่มีการแข่งขันสูงจากผู้ประกอบการรายอื่น ส่งผลกระทบทำให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเข้าสถานีบริการใหม่สูงขึ้น

เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ในการลงทุนพัฒนาสถานีบริการน้ำมันใหม่แต่ละแห่ง บริษัทจะสำรวจและวิจัยตลาด วิเคราะห์คู่แข่ง ศึกษาความเป็นไปได้ และประเมินความคุ้มค่าของการลงทุนอย่างถี่ถ้วน อีกทั้งยังพิจารณาปัจจัยภายในและภายนอกให้ครอบคลุมทุกด้าน เพื่อกำหนดรูปแบบของสถานีบริการพื้นที่เชิงพาณิชย์ และบริการอื่นๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า เมื่อสถานีบริการน้ำมันเปิดดำเนินการ บริษัทจะมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะๆ อย่างเหมาะสม เช่น ยอดขาย อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนเปรียบเทียบกับเป้าหมาย เพื่อสอบถามผลสำเร็จหากผลการดำเนินงานไม่บรรลุตามเป้าหมายจะดำเนินการวิเคราะห์และนำเสนอการแก้ปัญหาที่เหมาะสมต่อไป

บริษัทมีเป้าหมายในการขยายการดำเนินงานไปสู่ธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มมูลค่าและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท โดยปัจจุบัน บริษัทมีนโยบายการลงทุนในธุรกิจใหม่ทั้งในรูปแบบโครงการที่ดำเนินการเอง และโครงการที่เป็นการร่วมลงทุน อาทิเช่น ธุรกิจปาล์มน้ำมันครบวงจร ธุรกิจเอทานอล ธุรกิจโรงไฟฟ้า ธุรกิจศูนย์บริการซ่อมรถบรรทุกและรถยนต์ ทั้งนี้ ผลตอบแทนจากการลงทุนในธุรกิจใหม่ดังกล่าว อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายจากปัจจัยหลายประการ อาทิเช่น การเปลี่ยนแปลง ทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับโครงการจากภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง หรือการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบ ต้นทุนการก่อสร้าง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจใหม่อย่างมีนัยสำคัญในหลายรูปแบบ เช่น ต้นทุนทางด้านการก่อสร้าง หรือการบริหารจัดการโครงการอาจเพิ่มสูงขึ้นเกินกว่างบลงทุนที่ประมาณการไว้ ทำให้ลดความคุ้มค่าในการลงทุนของโครงการ หรือโครงการใหม่อาจเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด ส่งผลกระทบเชิงลบต่อรายได้รอการรับรู้ของบริษัทเนื่องจากโครงการดังกล่าวไม่สามารถสร้างกระแสเงินสดกลับเข้าบริษัทตามเป้าหมายที่วางไว้

เพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าว บริษัทได้นำกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงโครงการ โดยกำหนดให้มีการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจใหม่ทุกโครงการ และการวิเคราะห์ในรายละเอียดด้านกฎหมาย นโยบายของภาครัฐ และประเด็นความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อโครงการ เช่น ความเสี่ยงด้านภาษี ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบ วัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักร และผู้รับเหมา ความเสี่ยงด้านผลกระทบต่ออาชีวอนามัยของผู้ปฏิบัติงาน ชุมชน และผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงปัจจัยอื่นๆ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการลงทุนในโครงการใหม่ทุกโครงการสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการกำหนดคณะทำงานที่เกี่ยวข้องซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับสูง และผู้เชี่ยวชาญในด้านต่างๆ เพื่อพิจารณาก่อนการลงทุนในธุรกิจใหม่ของบริษัท รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของการลงทุน และเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ ที่จะทำให้ผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ตลอดจนการแก้ไขปัญหาสามารถทำได้อย่างรวดเร็วทันกาลและมีประสิทธิภาพ ทำให้เกิดความมั่นใจว่าเงินลงทุนของบริษัทที่มีจำกัดจะเกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด

2. ความเสี่ยงในการพัฒนาศักยภาพองค์กร

บริษัทมีความมุ่งมั่นต่อการพัฒนาศักยภาพองค์กรในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน เพื่อก้าวไปสู่ผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานครบวงจรของประเทศ บริษัทมีการขยายตัวทางธุรกิจอย่างรวดเร็ว โดยได้เข้าไปร่วมลงทุนในธุรกิจใหม่ การลงทุนในธุรกิจพลังงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการขยายธุรกิจเดิมที่มีอยู่ให้เติบโตยิ่งขึ้น ทำให้ธุรกิจภายในบริษัทมีความหลากหลายเชื่อมโยงกัน ดังนั้นเพื่อให้สามารถปรับและขยายการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม บริษัทจำเป็นต้องจัดเตรียมบุคลากรให้มีความเพียงพอ รวมถึงต้องพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ และสถานการณ์ทางธุรกิจในปัจจุบัน เพื่อเตรียมความพร้อมให้รองรับกับธุรกิจที่มีอยู่เดิม ธุรกิจใหม่ และเพื่อทดแทนผู้บริหารที่จะเกษียณอายุ ทั้งนี้หากไม่สามารถจัดเตรียมบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ ได้เพียงพอกับความต้องการของบริษัท จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจ รวมทั้งการบรรลุเป้าหมายในระยะยาว ดังนั้นบริษัทจึงได้ยกระดับการพัฒนาบุคลากรอย่างมีคุณภาพ และสอดคล้องต่อการขยายตัวทางธุรกิจ รวมถึงการส่งเสริมความเชี่ยวชาญในงาน และเพิ่มทักษะความรู้ต่างๆ โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมแก่พนักงานทั้งฝ่ายบริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ และฝ่ายสนับสนุน ตลอดจนส่งเสริมพนักงานที่มีศักยภาพสูงได้มีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงานเติบโตไปพร้อมๆ กับความสำเร็จของบริษัท

บริษัทได้นำแนวทางและกลไกในการบริหารสายอาชีพมาใช้เพื่อเตรียมความพร้อม และส่งเสริมพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ให้เป็นไปตามรูปแบบที่องค์กรกำหนดขึ้น เพื่อรองรับภารกิจและสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยใช้เป็นกรอบ แนวทางหลักของการบริหาร และพัฒนาพนักงานในทุกระดับ การกำหนดสายอาชีพของบริษัทขึ้นอยู่กับทิศทางการดำเนินธุรกิจที่มุ่งสร้างให้องค์กรมีขีดความสามารถในการแข่งขัน และการขยายตัวของธุรกิจ โดยแบ่งการพัฒนาเป็น 2 กลุ่มคือ กลุ่มผู้บริหาร และกลุ่มพนักงาน ที่เชื่อมโยงกันอย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพผ่านกระบวนการคัดเลือกประเมินศักยภาพ และจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบโดย แบ่งออกเป็น กลุ่มผู้บริหาร (ระดับเทียบเท่าผู้ช่วยผู้อำนวยการขึ้นไป) เป็นการบริหารจัดการในรูปแบบกลุ่มผู้นำ เพื่อรองรับความต้องการผู้บริหารระดับสูง ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ และกลุ่มพนักงาน (ระดับผู้จัดการส่วนหรือเทียบเท่าลงมา) เป็นการบริหารและพัฒนาตามความจำเป็นของการดำเนินธุรกิจของแต่ละฝ่ายงาน เพื่อรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต

ทั้งนี้วัตถุประสงค์ในการบริหารสายอาชีพนั้น เป็นกลไกให้พนักงานตั้งเป้าหมายและวางแผนพัฒนาตนเอง เพื่อความก้าวหน้าในอาชีพ และสร้างคุณค่าในงานที่รับผิดชอบของหน่วยงาน สอดคล้องกับเป้าหมายและทิศทางของบริษัทในรูปแบบการฝึกอบรมที่เหมาะสม รวมถึงการหมุนเวียน

เปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบ ตาม Career Path เพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาทักษะ ความชำนาญจากประสบการณ์ในตำแหน่งหน้าที่ใหม่ ตลอดจนการแต่งตั้ง เลื่อนระดับพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและศักยภาพของพนักงาน ซึ่งการพัฒนาพนักงานให้เหมาะสมตามความสามารถ ความต้องการของพนักงาน และความต้องการขององค์กรนั้น นอกจากพนักงานจะมีความพร้อมสำหรับการเติบโตเป็นผู้บริหารในอนาคตแล้ว ยังเป็นการแสดงออกถึงความมุ่งมั่นที่จะรักษาบุคลากรที่มีความสามารถ ให้สามารถนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในที่สุด นอกจากนี้ในด้านการเรียนรู้ของพนักงานภายในองค์กร ได้กำหนดแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรไว้อย่างชัดเจนและเป็นระบบ เพื่อเปิดโอกาสให้กลุ่มผู้บริหารและพนักงานได้รับการเรียนรู้ตลอดชีวิตการทำงาน ด้วยความเชื่อมั่นในพลังแห่งการเรียนรู้จะขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

3. ความเสี่ยงในด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชน

บริษัทประกอบกิจการในธุรกิจพลังงานประเภทน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซ LPG โดยคำนึงถึงความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชนเป็นหลัก โดยได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน และจัดทำแผนรองรับเพิ่มเติม อีกทั้งพัฒนาและยกระดับมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม จากการประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชน พบว่าพื้นที่เสี่ยงที่ต้องมีการป้องกันและควบคุมอย่างมีนัยสำคัญคือ คลังน้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน และรถขนส่งน้ำมัน เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซ LPG เป็นวัตถุไวไฟ หากพนักงานปฏิบัติหน้าที่โดยประมาทเลินเล่อ อาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุ เช่น การรั่วไหล การระเบิด และไฟไหม้ เป็นต้น ทำให้เกิดความเสียหายต่อชีวิต ทรัพย์สิน และรวมถึงสิ่งแวดล้อม และอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทได้กำหนดมาตรการเชิงรุกเพื่อป้องกันอันตรายก่อนที่จะเกิดความสูญเสียอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงได้จัดตั้งฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมขึ้น เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ และตรวจสอบความปลอดภัยของสถานีบริการน้ำมัน คลังน้ำมัน และรถขนส่งน้ำมัน นอกจากนี้บริษัทมีการยกระดับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยโดยจัดทำระบบควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญ อาทิ กิจกรรมส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ถึงอันตราย (Kiken Yochi Training) การกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) เพื่อเฝ้าระวังและเตือนภัยในกิจกรรมควบคุมที่สำคัญ การใช้ระบบ Behavior Based Safety เพื่อลดพฤติกรรมเสี่ยงของพนักงาน นอกจากนี้ยังได้นำระบบความปลอดภัยมาใช้ในงานขนส่งน้ำมัน ได้แก่ การจัดทำระบบการอบรมการขับขี่ปลอดภัย เพื่อเสริมสมรรถนะ

พนักงานขับรถ การใช้ระบบ GPS เพื่อตรวจสอบข้อมูลการเดินทาง และติดกล้องวงจรปิดในรถขนส่งน้ำมัน เพื่อตรวจประเมินพฤติกรรมการขับขี่ และนำมาใช้ในการฝึกอบรมหรือถอดบทเรียนให้กับพนักงานใหม่ ในด้านความปลอดภัย สถานีบริการน้ำมัน ได้มีการจัดทำเป็นคู่มือการปฏิบัติงาน คู่มือวิธีป้องกันภัยและระงับเหตุที่เกิดขึ้นให้กับพนักงานประจำสถานี รวมถึงการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ในด้านความปลอดภัยคลังน้ำมัน ได้มีการชี้แจงพนักงานเรื่องกฎระเบียบความปลอดภัยก่อนเข้าเขตพื้นที่ไวไฟ การกำหนดข้อห้ามไม่ให้ผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเข้าไปในพื้นที่ปฏิบัติงานภายในคลังน้ำมันก่อนได้รับอนุญาต การห้ามนำสิ่งทีอาจก่อให้เกิดประกายไฟเข้าไปในพื้นที่ปฏิบัติงานอย่างเด็ดขาด และการกำหนดมาตรการสำหรับป้องกันและแก้ไขปัญหาการรั่วไหลของน้ำมันลงสู่แม่น้ำสำหรับคลังน้ำมันที่สามารถรับน้ำมันทางน้ำ ซึ่งได้แก่ คลังน้ำมันแม่กลอง และคลังน้ำมันชุมพร นอกจากนี้เพื่อให้พนักงานของบริษัท ตลอดจนหน่วยงานช่วยเหลือสนับสนุนทั้งภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้อง มีความพร้อมต่อสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นในทุกรูปแบบ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินกิจการภายใต้กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ตลอดระยะเวลาในการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทได้ผ่านการตรวจสอบจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม บริษัทยังได้มีการทำประกันภัยคุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อชีวิตของพนักงาน สินค้า และทรัพย์สินของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการสร้างความเข้าใจ รับฟังความคิดเห็น และสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนที่อยู่อาศัยในพื้นที่ใกล้กับคลังน้ำมัน อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

ดังนั้น บริษัทจึงเชื่อว่าบริษัทได้ลดโอกาสการเกิดอุบัติเหตุภายในสถานีบริการน้ำมัน คลังน้ำมัน และรถขนส่งน้ำมัน ให้อยู่ในระดับต่ำ และป้องกันผลกระทบและความเสียหายที่อาจมีต่อบริษัท ชุมชน และสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และจะไม่ส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ จากผลของการดำเนินมาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชน ส่งผลให้จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิต และอัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน ลดลงจากปีก่อน อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชน ยังคงมีความท้าทายจากสภาพแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดมากขึ้น

4. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีความผันผวนเกิดจากหลายปัจจัย ได้แก่ อุปสงค์และอุปทานของตลาด เสถียรภาพทางการเมือง และเศรษฐกิจของประเทศต่างๆ นโยบายการกำหนดสัดส่วนการผลิตน้ำมันของกลุ่มประเทศในกลุ่มโอเปก ปริมาณน้ำมันสำรองในแต่ละประเทศ รวมถึงภาวะภูมิอากาศของโลกที่แปรเปลี่ยนในแต่ละฤดูกาล เป็นต้น ซึ่งปัจจัยดังกล่าวอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก อาจส่งผลโดยตรงต่อราคาจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ทั้งราคาขายปลีกและขายส่ง ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงได้ และยังส่งผลต่อมูลค่าสินค้าคงคลังที่ส่วนใหญ่เป็นน้ำมันเชื้อเพลิง ความผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงจึงอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทได้

บริษัทมุ่งเน้นการจำหน่ายน้ำมันให้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่มีความต้องการใช้น้ำมันอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่ ผู้ใช้น้ำมันรายย่อยที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการดำเนินชีวิตประจำวัน และการประกอบอาชีพ รวมถึงผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจเป็นหลัก ทั้งนี้บริษัทมีสัดส่วนการจัดจำหน่ายผ่านสถานีบริการน้ำมันทั้งหมดกว่าร้อยละ 94 ของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันทั้งหมด ซึ่งปริมาณความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิง และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันสำหรับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายดังกล่าวไม่ค่อยเปลี่ยนแปลงไปตามความผันผวนของราคาน้ำมัน และบริษัทไม่มีนโยบายในการสำรองน้ำมันเพื่อการเก็งกำไร โดยเป็นการสำรองตามกฎหมาย และสำรองไว้สำหรับจำหน่ายให้กับลูกค้าในแต่ละพื้นที่

บริษัทดำเนินการติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมันเป็นประจำทุกวันที่มีการเปลี่ยนแปลงราคา และนำเสนอรายงานสถานการณ์ราคาน้ำมันให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องรับทราบ เพื่อดำเนินการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม อย่างไรก็ตามเพื่อลดความเสี่ยงจากธุรกิจน้ำมัน ที่มีความผันผวนสูงตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก บริษัทจึงดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อเป้าหมายทางธุรกิจ โดยการขยายการลงทุนสู่ธุรกิจ Non-oil และ Renewable energy เพิ่มสัดส่วนธุรกิจใหม่ที่สร้างรายได้ อย่างสม่ำเสมอ



5. ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจสถานีบริการน้ำมันมีการแข่งขันรุนแรงอย่างต่อเนื่อง ผู้ประกอบการแต่ละรายมีการขยายสาขาทั้งในถนนสายหลัก และถนนสายรอง, ตั้งเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนกำไรจากธุรกิจ Non-oil, พัฒนาสินค้าและรูปแบบการให้บริการ และขยายฐานลูกค้าบัตรสมาชิก เพื่อช่วงชิงส่วนแบ่งการตลาด ส่งผลกระทบให้การสรรหาสถานีบริการใหม่ มีความยากมากขึ้น โดยเฉพาะในทำเลที่มีศักยภาพ บริษัทจึงศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อค้นหาทำเลที่มีศักยภาพ และดำเนินการติดต่อทำสัญญาเช่ากับเจ้าของที่ดินไว้ล่วงหน้าก่อนสัญญาของผู้เช่ารายเดิมจะหมดอายุสัญญา

การพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้ได้ตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ บุคลากรและกระบวนการดำเนินงานเป็นส่วนประกอบหลักในการกำหนดขีดความสามารถที่จะนำความสำเร็จมาสู่บริษัท ทั้งนี้บริษัทมีความมุ่งมั่นในการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยการเพิ่มประสิทธิภาพ ลดงานที่ซ้ำซ้อนและไม่ทำให้เกิดมูลค่า โดยได้ดำเนินโครงการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานตลอดสายห่วงโซ่อุปทาน เพื่อทบทวนและปรับปรุงกระบวนการทั้งหมดให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งยังควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะยังคงรักษาความได้เปรียบในการแข่งขันได้ รวมถึงทรัพยากรมนุษย์นับว่าเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งที่จะช่วยให้บริษัทประสบความสำเร็จ โดยบริษัทมีวัตถุประสงค์ในการบริหารทรัพยากรมนุษย์เพื่อให้มีบุคลากรจำนวนที่เพียงพอและสอดคล้องกับการขยายงาน มีขีดความสามารถเหมาะสมกับงานที่รับผิดชอบ และมีความสุขในการทำงาน พร้อมที่จะทุ่มเท และสร้างสรรค์ผลงานที่ดีให้กับองค์กรอย่างสม่ำเสมอ

เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน บริษัทยังให้ความสำคัญกับการขยายสถานีบริการน้ำมันอย่างต่อเนื่อง การเพิ่มจำนวนสถานีบริการ อาจทำให้การบริหารจัดการสถานีบริการและคุณภาพการให้บริการไม่เป็นตามมาตรฐานที่กำหนด เช่น การควบคุมการดำเนินงานภายในสถานีบริการ การพัฒนาระบบบริหารสถานีบริการ และระบบฐานข้อมูลให้สอดคล้องกับการเพิ่มจำนวนของสถานีบริการ รวมถึงการสรรหาพนักงานประจำสถานีบริการที่มีความรู้ความสามารถเพียงพอต่อการเพิ่มจำนวนสถานีบริการ และการบริหารการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงภายในสถานีบริการที่เปิดใหม่ ให้มีปริมาณการจำหน่ายในระดับเดียวกับสถานีบริการที่เปิดดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน ทั้งนี้หากบริษัทไม่สามารถบริหารจัดการสถานีบริการที่เปิดใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ก็อาจจะส่งผลกระทบต่อความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ และผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้

เพื่อเป็นการต่อยอดในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าที่มาใช้บริการ บริษัทจึงได้ปรับปรุงกระบวนการบริหารงานของสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง อาทิ ด้านบริหารและควบคุมการดำเนินงานในสถานีบริการ บริษัทได้จัดทำแผนสำหรับรับพนักงานประจำสถานีบริการล่วงหน้าให้สอดคล้องกับแผนการขยายสถานีบริการในอนาคต โดยเฉพาะผู้จัดการสถานีบริการ และผู้จัดการเขตที่มีความสำคัญในการบริหารจัดการภายในสถานีบริการ และการกำกับสถานีบริการที่อยู่ในความรับผิดชอบ บริษัทจะพิจารณาจากบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถภายในบริษัทเป็นหลัก โดยบริษัทจะโอนย้ายผู้จัดการสถานีบริการที่มีประสบการณ์ทำงานที่ดี และมีความรู้ความสามารถให้มาปฏิบัติงานในสถานีบริการที่เปิดใหม่ หรือทำหน้าที่ผู้จัดการเขต เพื่อให้สามารถบริหารจัดการสถานีบริการที่เปิดใหม่ได้มีประสิทธิภาพเช่นเดียวกับสถานีบริการในปัจจุบัน

ในด้านคุณภาพการให้บริการ บริษัทได้มีนโยบายการสรรหาพนักงานประจำสถานีบริการที่ยังคงให้ความสำคัญกับบุคลากรในพื้นที่ โดยการประกาศรับสมัครพนักงานที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงกับสถานีบริการที่จะเปิดใหม่ โดยบริษัทจะพิจารณารับคนในพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานีบริการเป็นพนักงานประจำสถานีบริการเป็นหลัก เพื่อให้พนักงานประจำสถานีบริการมีความเข้าใจ และสามารถให้บริการคนในพื้นที่ได้อย่างเหมาะสม อีกทั้งยังช่วยลดอัตราการลาออกได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีระบบการฝึกอบรมและฝึกงานภายในสถานีบริการ รวมไปถึงการตรวจสอบคุณภาพมาตรฐานการให้บริการเป็นประจำทุกไตรมาส และมีช่องทางรับข้อร้องเรียนจากผู้ใช้บริการ ผ่าน PT Call Center เพื่อนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงมาตรฐานการบริการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นมาตรการสำคัญที่จะผลักดันให้บริษัทบรรลุเป้าหมายในการบริหารจัดการแบบมืออาชีพ และตอบสนองความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ใช้บริการ

6. ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ โปร่งใส และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ความเสี่ยงที่เกิดการไม่ปฏิบัติตาม หรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วนอันเนื่องมาจากความซับซ้อนของบทบัญญัติทางกฎหมาย การเปลี่ยนแปลงกฎหมายบ่อยครั้ง ความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติ ซึ่งอาจนำไปสู่การปฏิบัติตามกฎหมายที่ไม่ถูกต้อง และส่งผลกระทบต่อบริษัททั้งในด้านการเงิน และการดำเนินงาน เช่น ถูกลงโทษปรับ ถูกพักหรือเพิกถอนใบอนุญาตในการประกอบกิจการ รวมทั้งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท

บริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงนี้ โดยการวิเคราะห์และติดตามนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัท และมีการวางแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ รวมทั้งการให้ความร่วมมือเข้าประชุมและสัมมนาร่วมกับหน่วยงานราชการเพื่อให้ข้อมูล และติดตามความเคลื่อนไหวอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับเพื่อคอยติดตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่มีการประกาศแก้ไขปรับปรุงหรือออกใหม่ และเป็นศูนย์กลางในรวบรวมและพิจารณาลั่นกรองกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท และได้แจ้งผู้เกี่ยวข้องภายนอกดำเนินการสอบทานและให้คำแนะนำ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการปฏิบัติตามถูกต้องและเหมาะสม นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดให้มีการสอบทาน และติดตามความคืบหน้าการทบทวนปรับปรุง และการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ และการควบคุมดูแลโดยผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

บริษัทได้มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม บรรษัทภิบาลที่ดี และกระบวนการควบคุมภายในที่รัดกุม โดยได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจนและเคร่งครัดในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว บริษัทได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) บริษัทสนับสนุนให้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานที่โปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาล และสอดคล้องกับกระบวนการประเมินความเสี่ยงในการให้สินบนเจ้าหน้าที่รัฐตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 (แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 3 พ.ศ. 2558) ซึ่งกำหนดเพิ่มเติมฐานความผิดสำหรับนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐด้วย บริษัทได้กำหนดมาตรการในการควบคุมและติดตามกระบวนการทำงานที่สำคัญที่อาจเกิดการทุจริตคอร์รัปชันได้ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ตรวจสอบความถูกต้องของการปฏิบัติงานให้มีความสุจริตโปร่งใส และป้องปรามการปฏิบัติงานที่อาจเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งเปิดช่องทางการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและข้อเสนอนะ หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน (Whistleblower) และมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นธรรมแก่ผู้เกี่ยวข้องในทุกภาคส่วน

7. ความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

บริษัทติดตามข้อมูลการเปลี่ยนแปลงทางด้าน การเมือง เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม กฎหมาย เทคโนโลยี และอื่นๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาวิเคราะห์ และระบุความเสี่ยงใหม่ๆ เพื่อแสวงหาโอกาสและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงการเฝ้าติดตามความเสี่ยงจากภัยคุกคามต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อทำให้ธุรกิจเกิดการหยุดชะงักได้ เพื่อช่วยลดความสูญเสีย ปกป้องภาพลักษณ์ชื่อเสียง และกิจกรรมสำคัญทางธุรกิจ บริษัทได้นำมาตรฐานและระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ Business continuity management (BCM) มาใช้เป็นแนวทางในการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับวิกฤตการณ์ต่างๆ นอกจากนี้บริษัทติดตามวิวัฒนาการความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี และพลังงานทางเลือกที่เริ่มมีบทบาทมากขึ้นในธุรกิจพลังงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาตลาดของรถยนต์ที่ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้า (EV) ในประเทศไทย ซึ่งอาจจะส่งผลให้ความต้องการในการใช้น้ำมันลดลงอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยได้มีการกำกับดูแลและประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ได้ใช้แบบประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ประกอบไปด้วยองค์ประกอบหลัก 5 ส่วน และหลักการย่อย 17 หลักการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ได้อย่างยั่งยืน โดยสรุปการประเมินระบบการควบคุมภายในได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้กำหนดแนวทางและการปฏิบัติที่อยู่นบนหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณในการดำเนินงาน โดยได้ปลูกฝังและสื่อสารไปยังพนักงานผ่านค่านิยมองค์กรทั้ง 4 ประการ โดยได้กำหนดให้ 1 ใน 4 ค่านิยม เป็นเรื่อง Integrity & Ethics หมายถึง การทำทุกสิ่งให้ถูกต้อง เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งค่านิยมดังกล่าวจะเป็นรากฐานของหลักการคิด การตัดสินใจ และการแก้ไขปัญหาของพนักงานในองค์กร นอกจากนี้ บริษัทได้มีการกำหนดโครงสร้างองค์กรและสายการรายงาน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและความรับผิดชอบ รวมถึงการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ เช่น ฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้มีการขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น และมีกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงาน พัฒนาและฝึกอบรมพนักงานให้เกิดการเรียนรู้ โดยสนับสนุนให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมทั้งภายใน และภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่อง

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทได้กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานมีความรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยง โดยต้องรายงานความเสี่ยงที่ประเมิน ระบุวิธีการจัดการความเสี่ยง และนำเสนอผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น อย่างเป็นระบบ รวมถึงส่งเสริม และกระตุ้นให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยมีการสื่อสารผ่านการประชุมพิเศษ และการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่างๆ

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทมีการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รวมถึงได้กำหนดการควบคุมภายในทั้งในเชิงป้องกันและติดตามอย่างเหมาะสม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในอนุมัติ การบันทึกรายการ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน อย่างชัดเจน เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน

4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

บริษัทได้พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลให้มีความปลอดภัย และมีการนำระบบ SAP เข้ามาใช้ในองค์กร เพื่อให้สามารถใช้ข้อมูลต่างๆ อย่างทั่วถึง มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทมีการดำเนินการให้คณะกรรมการบริษัทได้รับหนังสือเชิญประชุมหรือเอกสารการประชุมล่วงหน้า อย่างเพียงพอ จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistleblower) และจัดให้มีส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นศูนย์รวมการจัดการสาระสำคัญของข้อมูลของบริษัท

5. การติดตามประเมินผล (Monitoring Activities)

บริษัทมีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน โดยมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในประเมินผลและติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไขประเด็นที่ตรวจพบ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อบกพร่องที่ตรวจพบได้รับการแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนด และการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแต่งตั้ง นางสาวสุมาลี พรหมนิยม ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน และได้รับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในต่างๆ ตลอดจนเป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจ ในธุรกิจของบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีรายละเอียดดังนี้

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (เป็นพนักงานภายในบริษัท)

ชื่อ

นางสาวสุมาลี พรรณนิยม

ตำแหน่ง

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิทางการศึกษา และวุฒิบัตรด้านการทำงาน

- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี
- ปริญญาโท มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา คณะบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการทั่วไป
- วุฒิบัตรผ่านการสอบวัดผลด้านการตรวจสอบภายใน (IACP) รุ่นที่ 10 ออกให้โดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- วุฒิบัตร โครงการอบรมการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre-CIA) รุ่นที่ 19 ระหว่างวันที่ 23 มกราคม 2553 - 18 กรกฎาคม 2553 ออกให้โดย คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยผู้จัดการ สำนักตรวจสอบภายใน บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
- เจ้าหน้าที่ตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ สายงานตรวจสอบภายใน ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)
- เจ้าหน้าที่บัญชีการเงิน แผนกบัญชีการเงิน บริษัท เอ็มวอเตอร์ จำกัด

การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง : การผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดย

1. สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร "Successful Formulation & Execution Strategy (SFE)" รุ่นที่ 24/2015
- หลักสูตร "How to Develop a Risk Management Plan" รุ่นที่ 8/2015
- หลักสูตร "Ethical Leadership Program (ELP)" รุ่นที่ 1/2015
- หลักสูตร "Risk Management Committee Program (RMP)" รุ่นที่ 3/2014
- หลักสูตร "Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG)" รุ่นที่ 4/2013

2. สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (The IIAT)

- หลักสูตร "การตรวจสอบด้านจริยธรรม" (8/2015)
- หลักสูตร "Audit Manager Tools and Techniques" (6/2015)
- หลักสูตร "Tools and Techniques for the Audit Manager" (11/2014)

- หลักสูตร "การบริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน" (3/2014)
- หลักสูตร "Fraud Audit" (3/2014)
- หลักสูตร "Compliance and Compliance Audit" (12/2013)
- หลักสูตร "Operational Auditing" (5/2008)

3. สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

- หลักสูตร "กระต่ายทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร (CAC)" (8/2016)
- หลักสูตร "การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในระบบสารสนเทศ (IT Audit)" (9/2014)
- หลักสูตร "Business Management for Internal Audit รุ่นที่ 2" (7/2014)
- หลักสูตร "การบริหารความเสี่ยงจากการทุจริตในองค์กร" (7/2014)
- หลักสูตร "โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (IACP) รุ่นที่ 10" (5-6/2014)
- หลักสูตร "COSO 2013 กรอบแนวทางการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด" (4/2014)
- หลักสูตร "Special Considerations in Auditing Financial Instruments" (12/2013)
- หลักสูตร "การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ (Integrated Audit)" (11/2013)
- หลักสูตร "การประเมินระบบควบคุมภายในแบบ COSO-ERM" (12/2011)
- หลักสูตร "วิธีการประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบภายใน" (12/2011)

4. สถาบันอื่นๆ

- หลักสูตร Risk Management and Internal Control (11/2017)
- หลักสูตร Coaching Skills Workshop (7/2016)
- หลักสูตร ITIL Foundation Certification and Workshop (6/2016)
- หลักสูตร "ISO 9001 : 2015 Introduction & Internal Auditor Course" (1/2016)
- หลักสูตร "7 Habits" by PacRim Group" ปี 2015
- หลักสูตร "ACL for The Beginner " (2/2012)
- หลักสูตร "Microsoft Project 2003" (11/2008)
- หลักสูตร "คณะกรรมการความปลอดภัย และอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน" (5/2008)
- หลักสูตร "Introduction to ISO 9001 : 2000" (1/2008)

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” มีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมถึงบริหารบริษัทให้เติบโตไปอย่างมั่นคง ยั่งยืน แต่ท่ามกลางการดำเนินธุรกิจ บริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นเพื่อให้สามารถบรรลุผลตามความมุ่งหมายดังกล่าว บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสอดคล้องกับหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนไว้ดังนี้

1. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงาน และให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง โดยการปฏิบัติตามบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยง
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องนำหลักการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของการทำงาน ทั้งงานในระดับองค์กร หน่วยงาน และกระบวนการ เพื่อเพิ่มโอกาสและลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท
3. กำหนดให้กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัท และจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพในการทำงาน ควบคู่กับการควบคุมภายในที่ดี โปร่งใส มีคุณธรรม และตรวจสอบได้ เพื่อให้ความเสี่ยงองค์กรอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

4. กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่ ประเมินความเสี่ยง กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง มาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยง หรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งจัดทำรายงานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงตามกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง
5. เมื่อ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานพบเห็น หรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท จะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบทันที เพื่อดำเนินการจัดการต่อไป
6. มุ่งส่งเสริม สนับสนุน และให้ความรู้ความเข้าใจในกระบวนการและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแก่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการปลูกฝังให้บุคลากรทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญและการมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมที่นำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยืนยันการส่งเสริมอย่างจริงจัง ในการจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำการสอบทาน และทบทวนความเหมาะสมของนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าเนื้อหาในนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร



ข้อมูลหลักกรรพยและผู้ถือหุ้น

1. ข้อมูลหลักกรรพย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้วเท่ากับ 1,670.00 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,670.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยมีสัดส่วนหุ้น free float ร้อยละ 39.56 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด

2. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ลำดับแรก ^{1/2/}	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. กลุ่มครอบครัวรัชกิจประการ ^{3/} <ul style="list-style-type: none"> บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด นายพิพัฒน์ รัชกิจประการ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ นางฉัตรแก้ว คชเสนี นางกชกรณ พิบูลธรรมศักดิ์ นางสาวจันทวรรณ จันทรรตูล นายเชมภพ คชเสนี นางสาวลภัสสร คชเสนี นายสหัสชัย คชเสนี นางสาวกคจิรา รัชกิจประการ นายพิบูลย์ รัชกิจประการ 	556,488,260 419,504,000 62,850,000 41,691,134 12,001,500 6,141,790 4,603,300 4,040,136 1,695,700 1,473,000 1,414,000 1,073,700	33.32% 25.12% 3.76% 2.50% 0.72% 0.37% 0.28% 0.24% 0.10% 0.09% 0.08% 0.06%
2. กลุ่มครอบครัววิจิตรนารักษ์ ^{4/} <ul style="list-style-type: none"> นายศักดิ์อนันต์ วิจิตรนารักษ์ นายวุฒิชัย วิจิตรนารักษ์ 	199,320,100 163,444,000 35,876,100	11.94% 9.79% 2.15%
3. กลุ่มครอบครัววชิรศักดิ์พานิช ^{5/} <ul style="list-style-type: none"> นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช นายวีรศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช 	146,500,000 100,300,000 46,200,000	8.77% 6.01% 2.77%
4. กลุ่มครอบครัวนิธยานุรักษ์ ^{6/} <ul style="list-style-type: none"> นางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์ นายกมลเอก โสกุล นายศนิสิทธิ์ นิธยานุรักษ์ นายธนวิชญ์ โสกุล 	82,237,840 77,849,140 3,195,000 825,000 368,700	4.92% 4.66% 0.19% 0.05% 0.02%
5. The Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Limited, Fund Services Department	70,500,000	4.22%
6. นางเพ็ญภา พงษ์สุรพันธ์	23,447,100	1.40%

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ลำดับแรก ^{1/2/}	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
7. กลุ่มครอบครัวภูษิวนิชกุล ^{7/}	21,320,074	1.28%
• นายชูศักดิ์ ภูษิวนิชกุล	9,712,900	0.58%
• นางสาวปณญา ภูษิวนิชกุล	5,000,000	0.30%
• นายสุนทร รัชกิจประการ	3,000,000	0.18%
• นายเดชัส ภูษิวนิชกุล	1,900,000	0.11%
• นางสาวธัญธร รัชกิจประการ	500,000	0.03%
• นางสาวชวสา ภูษิวนิชกุล	495,274	0.03%
• นายสุทธิวุฒิ รัชกิจประการ	351,900	0.02%
• นายธนกฤต รัชกิจประการ	280,000	0.02%
• นางจุไรวรรณ หยวน	80,000	0.00%
8. นพ. พงศ์ศักดิ์ ธรรมธัชอารี	20,781,300	1.24%
9. บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)	19,130,900	1.15%
10. NORBAX, INC.	17,797,334	1.07%
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	1,157,522,908	69.31%
รวม	1,670,000,000	100.00%

ที่มา : บริษัท

หมายเหตุ : ^{1/} ไม่รวมผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์จัดตั้งเพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุน โดยเฉพาะชาวต่างประเทศ ให้สามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนได้โดยไม่ติดเงื่อนไขการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) ซึ่งไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัทจดทะเบียน

^{2/} การจัดกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่แสดงนี้เป็นไปเพื่อประโยชน์ในการเปิดเผยข้อมูลให้แก่นักลงทุนเท่านั้น ไม่ใช่การจัดเพื่อแสดงกลุ่มตามมาตรา 258 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และไม่ใช่อะไรของกลุ่มบุคคลที่กระทำร่วมกัน (Concert Party) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 7/2552 เรื่อง กำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าข่ายลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่น และการปฏิบัติตามมาตรา 246 และมาตรา 247 แต่อย่างใด

^{3/} ผู้ถือหุ้น 7 รายในกลุ่มครอบครัวรัชกิจประการ ประกอบด้วย 1) บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งของครอบครัวรัชกิจประการ 2) นายพิพัฒน์ รัชกิจประการ ซึ่งเป็นพี่ชายของนายพิทักษ์ รัชกิจประการ 3) นายพิทักษ์ รัชกิจประการ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ 4) นางฉัตรแก้ว คชเสนี ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และเป็นพี่สาวของนายพิทักษ์ รัชกิจประการ 5) นางสาวจันทวรัจรรย์ จันทสารทูล ซึ่งเป็นภรรยาของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ 6) นางสาวลภัสสร คชเสนี ซึ่งเป็นลูกสาวของนางฉัตรแก้ว คชเสนี และ 7) นางสาวภคจิรา รัชกิจประการ ซึ่งเป็นน้องสาวของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ (รวมเรียกว่า "กลุ่มรัชกิจประการ ที่เป็น Concert Party") มีพฤติกรรมและเจตนาใช้สิทธิออกเสียงไปในทางเดียวกันเพื่อควบคุมบริษัทร่วมกัน (Acting in concert) และกลุ่มรัชกิจประการ ที่เป็น Concert Party ได้ทำข้อตกลงว่าด้วยการใช้สิทธิออกเสียงของกลุ่มผู้ถือหุ้นไปในทางเดียวกัน เพื่อออกเสียงหรือควบคุมบริษัทร่วมกัน ทั้งนี้การจัดกลุ่มรายชื่อผู้ถือหุ้นอื่นในกลุ่มครอบครัวรัชกิจประการนอกจากผู้ถือหุ้น 7 รายที่ระบุข้างต้น เป็นไปเพื่อประโยชน์ในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ในแง่เครือญาติของผู้ถือหุ้น 7 รายดังกล่าวและครอบครัวให้แก่นักลงทุนเท่านั้น โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

1) นางกชกรณัฏ์ พิบูลธรรมศักดิ์ ซึ่งเป็นน้องสาวของนางฉัตรแก้ว คชเสนี

2) นายเขมภพ คชเสนี ซึ่งเป็นลูกชายของนางฉัตรแก้ว คชเสนี

3) นายสหัสชัย คชเสนี ซึ่งเป็นลูกชายของนางฉัตรแก้ว คชเสนี และ

4) นายพิบูลย์ รัชกิจประการ ซึ่งเป็นน้องชายของนางฉัตรแก้ว คชเสนี

ทั้งนี้กลุ่มรัชกิจประการที่เป็น Concert Party อาจมีการเปลี่ยนแปลงในอนาคตหากมีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นในครอบครัวรัชกิจประการ ซึ่งจะมีการเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบต่อไป

^{4/} กลุ่มครอบครัววิจิตรธนารักษ์ ประกอบด้วย 1) นายศักดิ์อนันต์ วิจิตรธนารักษ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 5% 2) นายวุฒิชัย วิจิตรธนารักษ์ ซึ่งเป็นน้องชายของนายศักดิ์อนันต์ วิจิตรธนารักษ์

^{5/} กลุ่มครอบครัววชิรศักดิ์พานิช ประกอบด้วย 1) นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร 2) นายวีรศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช ซึ่งเป็นบิดาของ นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช

^{6/} กลุ่มครอบครัวนิยานุรักษ์ (เดิมคือ ครอบครัวณัฐสมบุญ) ประกอบด้วย 1) นางจรัสลักษณ์ นิยานุรักษ์ (เดิมคือ นางเลิศลักษณ์ ณัฐสมบุญ) ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท 2) นายกมลเอก โสสกุล ซึ่งเป็นน้องชายของนางจรัสลักษณ์ นิยานุรักษ์ 3) นายศนิสิทธิ์ นิยานุรักษ์ ซึ่งเป็นลูกชายของนางจรัสลักษณ์ นิยานุรักษ์ 4) นายธนาวชิษฐ์ โสสกุล ซึ่งเป็นน้องชายของนางจรัสลักษณ์ นิยานุรักษ์

^{7/} กลุ่มครอบครัวภูษิวนิชกุล ประกอบด้วย 1) นายชูศักดิ์ ภูษิวนิชกุล ซึ่งเป็นสามีของ นางสาวชวสา ภูษิวนิชกุล 2) นางสาวปณญา ภูษิวนิชกุล ซึ่งเป็นลูกสาวของนางสาวชวสา ภูษิวนิชกุล 3) นายสุนทร รัชกิจประการ ซึ่งเป็นบิดาของ นางสาวชวสา ภูษิวนิชกุล 4) นายเดชัส ภูษิวนิชกุล ซึ่งเป็นลูกชายของ นางสาวชวสา ภูษิวนิชกุล 5) นางสาวธัญธร รัชกิจประการ ซึ่งเป็นน้องสาวของ นางสาวชวสา ภูษิวนิชกุล 6) นางสาวชวสา ภูษิวนิชกุล ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็น ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ 7) นายสุทธิวุฒิ รัชกิจประการ ซึ่งเป็นพี่ชายของ นางสาวชวสา ภูษิวนิชกุล 8) นายธนกฤต รัชกิจประการ ซึ่งเป็นพี่ชายของ นางสาวชวสา ภูษิวนิชกุล 9) นางจุไรวรรณ หยวน ซึ่งเป็นน้องสาวของ นางสาวชวสา ภูษิวนิชกุล

3. การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทได้ออกหุ้นกู้จำนวน 5 ชุด* ในนามของบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 3,400 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	มูลค่าที่ยัง ไม่ได้ไถ่ถอน (ล้านบาท)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อันดับความน่าเชื่อถือ ครั้งล่าสุด
1/2559	1,500	1,500	3	19 กุมภาพันธ์ 2562	4.25	BBB+
2/2559	100	100	3	8 กรกฎาคม 2562	3.80	BBB+
3/2559	100	100	3	1 สิงหาคม 2562	3.80	BBB+
1/2560	1,000	1,000	3	28 กันยายน 2563	3.38	BBB+
2/2560	700	700	5	15 ธันวาคม 2565	3.75	BBB+
รวม	3,400	3,400				

หมายเหตุ : * หุ้นกู้ทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด



นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่า ร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทภายหลังจากหักภาษี และเงินทุนสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต สภาวะตลาด ความเหมาะสม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการบริหารงาน

ของบริษัท โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า บริษัทจะต้องมีเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ประวัติการจ่ายปันผล

วันที่ คณะกรรมการมีมติ	วันที่ปิด สมุดทะเบียน	วันที่จ่ายปันผล	ประเภทเงินปันผล	เงินปันผล (ต่อหุ้น)	หน่วย	วันผลประกอบการ
23/02/60	10/03/60	19/05/60	เงินปันผล	0.20	บาท	01/07/59-31/12/59
11/08/59	30/08/59	09/09/59	เงินปันผล	0.10	บาท	01/01/59-30/06/59
25/02/59	11/03/59	19/05/59	เงินปันผล	0.20	บาท	01/01/58-31/12/58
24/02/58	12/03/58	14/05/58	เงินปันผล	0.15	บาท	01/01/57-31/12/57
27/02/57	21/03/57	15/05/57	เงินปันผล	0.05	บาท	01/10/56-31/12/56
03/12/56	18/12/56	27/12/56	เงินปันผล	0.06	บาท	01/01/56-30/09/56

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัท ปีโตเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงและแก๊สผ่านสถานีบริการของบริษัท และกาแฟพันธุ์ไทย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจร้านกาแฟภายในสถานีบริการของบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทภายหลังจากหักภาษี เงินทุนสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่องความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต สภาวะตลาด ความเหมาะสม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัท โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า บริษัทจะต้องมีเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ค้าพลังงานเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทภายหลังจากหักภาษี และเงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต สภาวะตลาด ความเหมาะสม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัท โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า บริษัทจะต้องมีเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

โครงสร้างการจัดการ



คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการ จำนวน 10 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 8 คน
(คิดเป็นร้อยละ 80 ของกรรมการทั้งหมด)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 คน
(คิดเป็นร้อยละ 20 ของกรรมการทั้งหมด คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่)
- กรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 4 คน
(คิดเป็นร้อยละ 40 ของกรรมการทั้งหมด)

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1.	พลตำรวจเอก สุรพร ชัยขวัญ	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	25 พฤษภาคม 2555 27 เมษายน 2555
2.	นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร	กรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	25 พฤษภาคม 2555 13 พฤษภาคม 2557 13 พฤศจิกายน 2557
3.	นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช ^{1/}	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร	27 เมษายน 2555 29 มกราคม 2559
4.	ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์	กรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	29 มกราคม 2559 29 มกราคม 2559 25 กุมภาพันธ์ 2559
5.	นายพิทักษ์ รัชกิจประการ ^{2/}	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	18 ธันวาคม 2545 25 พฤษภาคม 2555 25 พฤษภาคม 2555 1 มีนาคม 2549
6.	นางฉัตรแก้ว คชเสนี ^{1/}	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	28 เมษายน 2554 25 พฤษภาคม 2555
7.	นางจรัสลักษณ์ นิธิยานุรักษ์	กรรมการบริษัท	18 มกราคม 2550
8.	รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์	กรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	24 เมษายน 2557 24 เมษายน 2557 13 พฤศจิกายน 2557 25 กุมภาพันธ์ 2559
9.	นายไกรวี ศิริกุล	กรรมการบริษัท กรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	23 ธันวาคม 2559 23 ธันวาคม 2559 23 ธันวาคม 2559
10.	นายรังสรรค์ พวงปราง ^{3/}	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท	14 ธันวาคม 2548 25 พฤษภาคม 2555 3 ธันวาคม 2556 1 มกราคม 2553 25 พฤษภาคม 2555

หมายเหตุ : ^{1/} เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และมีประสบการณ์ทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

^{2/} เป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

^{3/} เป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท, เลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ในปี 2560
ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้นที่ถือ/เปลี่ยนแปลง		จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ^{1/}	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ^{2/}	
กรรมการบริษัท				
1.	พลตำรวจเอก สุรพร ชัยขวัญ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -
2.	นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	100,000 20,000 -	100,000 - -	- 20,000 -
3.	นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	100,300,000 - -	100,300,000 - -	- - -
4.	ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	160,000 - -	100,000 - -	60,000 - -
5.	นายพิทักษ์ รัชกิจประการ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	41,691,134 - -	39,239,634 - -	2,451,500 - -
6.	นางฉัตรแก้ว คชเสนี คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	12,001,500 - -	11,892,500 - -	109,000 - -
7.	นางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	77,849,140 - -	77,849,140 - -	- - -
8.	รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	46,000 - -	- - -	46,000 - -
9.	นายไกรรวี ศิริกุล คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -
10.	นายรังสรรค์ พวงปราง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	610,200 - -	510,200 - -	100,000 - -

หมายเหตุ : ^{1/} ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

^{2/} ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ/เปลี่ยนแปลง		จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ^{1/}	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ^{2/}	
ผู้บริหาร				
1.	นายชัยวัฒน์ เลิศวนารินทร์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,000 - -	- - -	1,000 - -
2.	นายภูมิพัฒน์ สีนาคเจริญ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	268,000 - -	(ยังไม่ได้ดำรงตำแหน่ง) - -	- - -
3.	นางสุชวสา ภูซัชนิชกุล คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	495,274 9,712,900 -	495,274 9,712,900 -	- - -
4.	นายธาดรี เกิดบุญส่ง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	44,113 - -	344,113 - -	(300,000) - -
5.	นายสุรศักดิ์ ส่งวรกุลพันธุ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	346,964 - -	346,964 - -	- - -
6.	นายชัยทัศน์ วันชัย คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	148,031 147,000 -	48,031 142,000 -	100,000 5,000 -
7.	เรืออากาศเอก สัทธา สุภาพ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	12,100 - -	312,100 - -	(300,000) - -
8.	นายสุวัชชัย พิทักษ์วงศาภรณ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,315,000 - -	1,315,000 - -	- - -
9.	นางวิภา บุญปาลิต คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	40,500 - -	30,000 - -	10,500 - -
10.	นายฉลอง ติรไตรภูษิต คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,000 - -	5,000 - -	- - -
11.	นายสันธิติ สุภาอนุสร คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	(ยังไม่ได้ดำรงตำแหน่ง) - -	- - -
12.	นางสาวสายชน สิริวรการ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	10,000 - -	(ยังไม่ได้ดำรงตำแหน่ง) - -	- - -

หมายเหตุ : ^{1/} ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

^{2/} ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการตามจำนวนที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน นอกจากนี้ กรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน หรือหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า จะต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”)
2. คณะกรรมการบริษัทจะทำการเลือกตั้งกรรมการบริษัทด้วยกันเป็นประธานกรรมการ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ จะต้องเป็นกรรมการอิสระ
3. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขาธิการบริษัท โดยอาจเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือบุคคลอื่น ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร เพื่อช่วยเหลือการทำงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารการประชุม และบันทึกการรายงานการประชุม รวมทั้งจะต้องมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเป็นไปตามมาตรา 89/15 วรรคหนึ่ง และมาตรา 89/16 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

บริษัทมีการแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับผู้บริหารระดับสูงไว้อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการอิสระที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำออกจากกันอย่างชัดเจน และช่วยให้มีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเพียงพอ รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการผูกขาดอำนาจโดยบุคคลใดมีอำนาจเบ็ดเสร็จ นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินงาน และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ อย่างชัดเจน

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการบริษัท จะต้องพ้นจากตำแหน่งในทุกครั้งของการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยให้กรรมการบริษัทซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้พ้นจากตำแหน่ง ในกรณีที่กรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งดังกล่าวไม่อาจแบ่งได้พอดีหนึ่งในสาม ก็ให้ใช้จำนวนที่ใกล้ที่สุดกับหนึ่งในสาม
2. กรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ

3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - 3.1 ตาย
 - 3.2 ลาออก
 - 3.3 ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
 - 3.4 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - 3.5 ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. กรณีตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เข้าเป็นกรรมการบริษัทแทน เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยกรรมการบริษัทที่เข้าดำรงตำแหน่งแทนนั้น จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่งตนแทน
5. กรรมการสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน โดยให้เป็นไปตามนโยบาย และวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ทั้งนี้ ต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

คุณสมบัติของกรรมการ

คุณสมบัติ และลักษณะต้องห้ามของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ตามรายละเอียด ดังต่อไปนี้

1. มีคุณสมบัติถูกต้อง และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมาย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอื่นใด รวมถึงข้อบังคับ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
2. มีความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์
3. สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มเม็ดเต็มหน่วย มีอายุที่เหมาะสม มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และจิตใจที่สมบูรณ์สามารถเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ มีการเตรียมตัวเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม เป็นอย่างดีมีส่วนร่วมที่สร้างสรรค์ในการประชุม มีความตรงไปตรงมา มีความกล้าหาญในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม และ/หรือเป็นนักธุรกิจที่มีชื่อเสียง มีประวัติการทำงาน และจริยธรรมที่ดี และได้รับการยอมรับจากสังคม
4. มีความรู้ความสามารถที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัท
5. ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหลายแห่งในขณะเดียวกัน และ
6. ไม่เป็นบุคคลต้องห้ามมิให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตามหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกำหนด หรือมีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น

7. นำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี แล้วแต่กรณีพิจารณาอนุมัติ
8. หากกรรมการบริษัทคนใดมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา กรรมการบริษัทคนนั้นต้องไม่ร่วมพิจารณาให้ความเห็นในเรื่องนั้น
9. ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และออกเสียงลงคะแนน ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

รวมทั้งจะพิจารณาถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัท และเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งประกาศอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายชื่อแทนบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท ประกอบด้วย นายพิทักษ์ รัชกิจประการ และนายรังสรรค์ พวงปราง ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ดูแล และจัดการบริษัท รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to Shareholders)
2. กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย และระเบียบของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders' Wealth)
3. ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรม และมีความเท่าเทียม
4. พิจารณา และกำหนดแผนงบประมาณประจำปี และปรับปรุงแผนงบประมาณประจำปีให้เหมาะสม และสอดคล้องกับนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงตรวจสอบ และควบคุมให้ฝ่ายจัดการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนงบประมาณประจำปี
5. ติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัท โดยกำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

6. ดำเนินการให้บริษัทมีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และ การตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิภาพ และเชื่อถือได้
7. มีบทบาทสำคัญในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทาง และมาตรการบริหารความเสี่ยง ที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
8. พิจารณา และอนุมัติ และ/หรือ พิจารณา และให้ความเห็น เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ ข้อบังคับบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด
9. จัดให้มีรายงานประจำปีของบริษัท และ/หรือ ของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามที่กฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมถึงรายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริงถึงสภาพการดำเนินธุรกิจ ในปัจจุบัน และแนวโน้มการดำเนินธุรกิจในอนาคตของบริษัท ทั้งในด้านบวก และลบ พร้อมเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
10. พิจารณา และอนุมัติโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งรวมถึงจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และสรรหา และแต่งตั้งกรรมการ หรือบุคคลที่มีประสบการณ์ และความรู้ความสามารถตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเข้าดำรงตำแหน่งสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
11. พิจารณา และแต่งตั้ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และ ความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อนำไปใช้ในการกำหนดค่าตอบแทน
12. พิจารณา และกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนประจำปีของบริษัท และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่เหมาะสม เช่น ผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี ตำแหน่ง ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมในอุตสาหกรรมเดียวกัน
13. พิจารณาจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการที่เหมาะสมตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติ
14. สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ
15. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่ง อย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัท อาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข

การมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติ คณะกรรมการบริษัทในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน และมีภาระระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งผู้ได้รับมอบอำนาจนั้น ต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าว หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” ให้มีความหมายตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

16. กำหนดนโยบาย กำกับดูแล ติดตาม จัดให้มีระบบสนับสนุนการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำมาตราการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชันดังกล่าวไปปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่า ฝ่ายจัดการได้ตระหนัก และให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
17. กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และรายบุคคล และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
18. มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบอื่นใด ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

สิทธิการออกเสียง

กำหนดให้กรรมการบริษัท 1 คน มีสิทธิออกเสียงได้ 1 เสียง การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือเสียงข้างมาก ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีก 1 เสียง เป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ หากกรรมการบริษัทคนใดมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา กรรมการบริษัทคนนั้นต้องไม่ร่วมพิจารณาให้ความเห็นในเรื่องนั้น

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจัดทำหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติ โดยมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อกระจายอำนาจในการบริหารจัดการ รวมทั้งกำหนดอำนาจในการตัดสินใจ และการดำเนินการแก่ผู้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งต่างๆ ให้มีความชัดเจน รวดเร็ว และเป็นรูปธรรม
2. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งต่างๆ ได้รับทราบถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของตนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการมีคำสั่งอนุมัติเพื่อดำเนินการใดๆ
3. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งต่างๆ สามารถนำหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติฉบับนี้ไปใช้เป็นคู่มือ ออกคำสั่งอนุมัติให้ดำเนินการในเรื่องใดๆ

หลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติประกอบด้วย

1. นโยบายและแผน
2. การเงิน การบัญชี
3. การพนักงาน
4. จัดซื้อ จัดหา จัดจ้าง
5. การตลาด
6. ธุรกิจและเรื่องทั่วไป

การประชุม

1. คณะกรรมการบริษัทควรจัดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และอาจจัดให้มีการประชุมพิเศษตามความเหมาะสม โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการทราบ รวมทั้งมีการกำหนดวาระการประชุม และแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 7 วันทำการ ก่อนถึงวันประชุม และให้ข้อมูลอย่างเพียงพอในกรณีที่ประธานกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นเร่งด่วน เพื่อรักษาสภาพ หรือประโยชน์ของบริษัท บริษัทอาจแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันทำการ ก่อนถึงวันประชุมก็ได้
2. การประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม
3. ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการที่เหลือเลือกกรรมการ คนหนึ่งเป็นประธานในการประชุม
4. ในกรณีที่กรรมการจะลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการจะต้องมีการอยู่ไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด
5. คณะกรรมการบริษัทอาจเชิญคณะอนุกรรมการต่างๆ (เช่น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน) หรือฝ่ายจัดการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่ เห็นสมควรเข้าร่วมประชุมในวาระการประชุมนั้นๆ และขอข้อมูลตามความจำเป็น และเหมาะสมกับวาระการประชุม
6. คณะกรรมการบริษัทควรถือเป็นนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่รับทราบถึงผลการประชุม
7. เลขานุการบริษัททำหน้าที่บันทึกการประชุม และจัดทำรายงานการประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่ต้องจัดทำขึ้น และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนการประชุม พร้อมทั้งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท รวม 9 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 12 ครั้ง	คณะกรรมการบริหาร รวม 12 ครั้ง	คณะกรรมการบริหาร รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการ รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็น ผู้บริหาร ^{2/} รวม 1 ครั้ง	คณะกรรมการ บริษัทร่วมกับ ฝ่ายจัดการ ^{3/} รวม 2 ครั้ง	กรรมการอิสระ ^{4/} รวม 1 ครั้ง	ประชุมใหญ่ สามัญผู้ถือหุ้น ^{5/} รวม 1 ครั้ง
1.	พลตำรวจเอก สุรเชษฐ์ ชัยวงศ์	9/9	-	-	-	-	-	1/1	2/2	1/1	1/1
2.	นายสุพจน์ ทรัพย์สงเคราะห์	9/9	12/12	-	-	4/4	-	1/1	2/2	1/1	1/1
3.	นายพงษ์ศักดิ์ วรวิทย์พิทักษ์	9/9	-	12/12	-	-	-	1/1	2/2	-	1/1
4.	ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์	9/9	12/12	-	-	-	4/4	1/1	2/2	1/1	1/1
5.	นายพิทักษ์ รัชกิจประการ ^{6/}	9/9	-	12/12	4/4	-	-	-	2/2	-	1/1
6.	นางฉัตรแก้ว คงเสถียร	9/9	-	11/12	-	-	-	-1	2/2	-	1/1
7.	นางจุลลิกษณ์ นิธิยานฤกษ์	9/9	-	-	-	-	-	-1	2/2	-	1/1
8.	รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนาภรณ์	9/9	12/12	-	-	4/4	4/4	1/1	1/2	1/1	1/1
9.	นายไกรวัชร ศิริกุล	9/9	-	-	-	4/4	4/4	1/1	2/2	-	1/1
10.	นายรังสรรค์ พวงปราง ^{6/}	9/9	-	12/12	3/4	-	-	-	2/2	-	1/1
สัดส่วนของการเข้าร่วมประชุม		100.00	100.00	97.91	87.50	100.00	100.00	75.00	95.00	100.00	100.00

หมายเหตุ : ^{1/} ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 ได้มีการกำหนดตารางการประชุมประจำปี 2560 ไว้ล่วงหน้า

^{2/} ประชุมเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560

^{3/} ประชุมเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2560 และวันที่ 15 ธันวาคม 2560

^{4/} ประชุมเมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2560

^{5/} ประชุมเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560

^{6/} เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2560 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 ได้มีการทบทวนรายละเอียด และการปฏิบัติตามกฎบัตร นโยบาย และหลักเกณฑ์สำคัญเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ได้แก่

1. กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
2. กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร
3. กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
4. กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
6. กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
7. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
8. นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
9. นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
10. นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น
11. นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ
12. นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
13. นโยบายการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะ

14. นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน
15. นโยบายสิทธิมนุษยชนและแรงงาน
16. นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน
17. นโยบายการให้ หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด
18. นโยบายการพิจารณาเครดิตและเร่งรัดหนี้สิน
19. คู่มือจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)
20. แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
21. ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท
22. ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
23. นิยามกรรมการอิสระ
24. หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลสำคัญ และการเก็บรักษาความลับภายในองค์กร
25. หลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติ
26. แผนธุรกิจ
27. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม (ทบทวนในทุกกรอบปีบัญชี)

ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นายรังสรรค์ พวงปราง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
3.	นายชัยวัฒน์ เลิศวนารินทร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
4.	นายภูมิพัฒน์ สيناเจริญ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
5.	นางสุขขสา ภูซวนิชกุล	ผู้อำนวยการ ฝ่ายจัดซื้อ
6.	นายธาดรี เกิดบุญส่ง	ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
7.	นายสุรศักดิ์ ส่งวรกุลพันธุ์	ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
8.	นายชัยทัศน์ วันชัย	ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ
9.	เรืออากาศเอก สัทธา สุภาพ	ผู้อำนวยการ ฝ่าย Business Intelligence
10.	นายสุวิชัย พิทักษ์วงศาภรณ์	ผู้อำนวยการ ฝ่ายการขาย
11.	นางวิภา บุญपालิต	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารทั่วไป
12.	นายฉลอง ติรไตรภูษิต	ผู้อำนวยการ ฝ่ายสื่อสารองค์กร
13.	นายสันธิติ สุภานุสร	ผู้อำนวยการ ฝ่ายธุรกิจขนส่ง
14.	นางสาวสายยน สิริวรการ	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารนิมิต

เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และ 89/16 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2555 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติแต่งตั้งนายรังสรรค์ พวงปราง เป็นเลขานุการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2555 เป็นต้นไป



นายรังสรรค์ พวงปราง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

เลขานุการบริษัท

(ตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2555)

อายุ 52 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : 0.0365

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA)
จากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (BBA)
สาขาบัญชี (เกียรตินิยมอันดับสอง)
จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม ด้านเลขานุการบริษัท

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Company Secretary Program : CSP
รุ่นที่ 50/2013
- หลักสูตร Board Reporting Program : BRP
รุ่นที่ 10/2013
- หลักสูตร Company Reporting Program : CRP
รุ่นที่ 5/2013

ประวัติการอบรม (อื่นๆ)

โดยสถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 10 ปี 2560

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Directors Accreditation Program : DAP
(รุ่นที่ 79/2009)
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee : RCC
(รุ่นที่ 16/2013)
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy : SFE (รุ่นที่ 21/2014)
- หลักสูตร Directors Certification Program : DCP
(รุ่นที่ 197/2014)
- หลักสูตร Chartered Director Class : CDC (รุ่นที่ 9/2015)

โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 1
ปี 2558

โดยศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ NIDA Business School

- โครงการสร้าง CFO มืออาชีพ ปี 2552

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2556 - 2557	รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารมินิมาร์ท บริษัท ปีโตรเลียมไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2555 - 2556	รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2554 - 2559	รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2554 - 2556	รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งในบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2557 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2556 - ปัจจุบัน	รักษาการ ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการ บริษัท/ฝ่ายบัญชีและการเงิน
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
2555 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการบริษัท
2555 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท
2553 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. การจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. จัดประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อกำหนด รวมถึงข้อบังคับของบริษัท และหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมาย
3. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
4. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย

5. ติดตามประสานงานเรื่องต่างๆ ระหว่างประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายจัดการ บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และผู้ถือหุ้น
6. ประสานกับหน่วยงานภายในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้ปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ มติคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดูแลการเปิดเผยข้อมูล รายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
7. จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามที่กฎหมายกำหนด

คำตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

คำตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 ได้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2560 ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

ประเภทคำตอบแทน	ปี 2560
1. ค่าตอบแทนประจำ	
1.1 ประธาน	60,000 บาท (หกหมื่นบาทถ้วน) ต่อเดือน
1.2 กรรมการ	40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อเดือน
2. เบี้ยประชุม	
2.1 ประธาน	12,500 บาท (หนึ่งหมื่นสองพันห้าร้อยบาทถ้วน) ต่อครั้ง
2.2 กรรมการ	10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อครั้ง
	* เฉพาะผู้ที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น
3. ค่าเดินทาง	ชำระค่าเดินทางตามที่ได้เกิดขึ้นจริง
	* ยกเว้น การเดินทางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล บริษัทจะไม่จ่ายค่าเดินทางให้
4. ค่าตอบแทนพิเศษ หรือโบนัส	
4.1 ประธาน	จะได้รับเพิ่มอีกร้อยละ 25 ของค่าตอบแทนพิเศษ หรือโบนัสที่กรรมการได้รับ
4.2 กรรมการ	จะได้รับตามจำนวนค่าตอบแทนพิเศษ หรือโบนัสที่กรรมการของบริษัทอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัทได้รับ
	ทั้งนี้ ค่าตอบแทนพิเศษ และโบนัสของประธาน และกรรมการ รวมกันแล้วจะต้องมีจำนวนไม่เกิน 15,000,000 บาท (สิบห้าล้านบาทถ้วน) ต่อปี
5. ประกันความรับผิดของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง (D&O)	300,000,000 บาท (สามร้อยล้านบาทถ้วน)
6. ค่าตอบแทนอื่นๆ	ไม่มี

คณะกรรมการบริหาร

ประเภทคำตอบแทน	ปี 2560
1. เงินเดือนประจำ	
1.1 ประธาน	40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน) ต่อเดือน
1.2 กรรมการ	20,000 บาท (สองหมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อเดือน
2. เบี้ยประชุม	
2.1 ประธาน	10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ต่อครั้ง
2.2 กรรมการ	10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อครั้ง * เฉพาะผู้ที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น
3. ค่าเดินทาง	ชำระค่าเดินทางตามที่ได้เกิดขึ้นจริง * ยกเว้น การเดินทางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล บริษัทจะไม่จ่ายค่าเดินทางให้
4. ค่าตอบแทนอื่นๆ	ไม่มี

คณะกรรมการตรวจสอบ

ประเภทคำตอบแทน	ปี 2560
1. เงินเดือนประจำ	
1.1 ประธาน	40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน) ต่อเดือน
1.2 กรรมการ	30,000 บาท (สามหมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อเดือน
2. เบี้ยประชุม	
2.1 ประธาน	10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ต่อครั้ง
2.2 กรรมการ	10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อครั้ง * เฉพาะผู้ที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น
3. ค่าเดินทาง	ชำระค่าเดินทางตามที่ได้เกิดขึ้นจริง * ยกเว้น การเดินทางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล บริษัทจะไม่จ่ายค่าเดินทางให้
4. ค่าตอบแทนอื่นๆ	ไม่มี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ประเภทคำตอบแทน	ปี 2560
1. เบี้ยประชุม	
1.1 ประธาน	12,500 บาท (หนึ่งหมื่นสองพันห้าร้อยบาทถ้วน) ต่อครั้ง
1.2 กรรมการ	10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อครั้ง * เฉพาะผู้ที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น
2. ค่าตอบแทนอื่นๆ	ไม่มี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ประเภทคำตอบแทน	ปี 2560
1. เบี้ยประชุม	
1.1 ประธาน	12,500 บาท (หนึ่งหมื่นสองพันห้าร้อยบาทถ้วน) ต่อครั้ง
1.2 กรรมการ	10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อครั้ง * เฉพาะผู้ที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น
2. ค่าตอบแทนอื่นๆ	ไม่มี

คำตอบแบบتمرกรรมการ ประจำปี 2560

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	คำตอบแบบ ประจำ	เบี้ยประชุมคณะกรรมการ ^{1/}					ค่าเดินทาง	ค่าตอบแทนพิเศษ หรือโบนัส ^{2/}	คำตอบแบบรวม
			คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแบบ			
1.	พลตำรวจเอก สุรเชษฐ์ ชัยวงศ์ ^{3/}	720,000.00	95,000.00	-	-	-	-	-	567,952.20	1,382,952.20
2.	นายสุพจน์ พิทยพงษ์พิพัทธ์ ^{4/}	960,000.00	80,000.00	120,000.00	-	37,500.00	-	-	454,361.76	1,651,861.76
3.	นายพงษ์ศักดิ์ วรวิศักดิ์พานิช ^{5/}	960,000.00	80,000.00	-	110,000.00	-	-	-	454,361.76	1,604,361.76
4.	ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์ ^{6/}	840,000.00	80,000.00	120,000.00	-	-	50,000.00	-	454,361.76	1,544,361.76
5.	นายพิทักษ์ รัชกิจประการ ^{7/}	720,000.00	80,000.00	-	110,000.00	-	-	-	454,361.76	1,364,361.76
6.	นางฉัตรแก้ว คชเสนี	720,000.00	80,000.00	-	100,000.00	-	-	77,259.97	454,361.76	1,431,621.73
7.	นางจรัสลักษณ์ นิยมานุรักษ์	480,000.00	80,000.00	-	-	-	-	-	454,361.76	1,014,361.76
8.	รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนาภรณ์	840,000.00	80,000.00	120,000.00	-	30,000.00	40,000.00	-	454,361.76	1,564,361.76
9.	นายไกรวี ศิริกุล	491,612.90	80,000.00	-	-	30,000.00	40,000.00	24,605.90	11,172.83	677,391.63
10.	นายรังสรรค์ พวงปราง ^{7/}	720,000.00	80,000.00	-	110,000.00	-	-	-	454,361.76	1,364,361.76
11.	นายมานิต นิธิประทีป ^{8/}	-	-	-	-	-	-	-	362,496.26	362,496.26
	รวม	7,451,612.90	815,000.00	360,000.00	430,000.00	97,500.00	130,000.00	101,865.87	4,576,515.37	13,962,494.14

หมายเหตุ : ^{1/} เฉพาะเดือนมกราคม - พฤศจิกายน 2560

^{2/} - จ่ายจากกำไรก่อนภาษีเงินได้และดอกเบี้ยจ่ายตามงบการเงินรวม ประจำปี 2559 ที่ตรวจสอบแล้ว

- ประธานจะได้รับเพิ่มอีกร้อยละ 25 ของคำตอบแบบพิเศษ หรือโบนัสที่กรรมการได้รับ

^{3/} ประธานกรรมการบริษัท

^{4/} ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

^{5/} ประธานกรรมการบริหาร

^{6/} ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแบบ

^{7/} ไม่นับรวมคำตอบแบบในฐานะผู้บริหาร

^{8/} ลาออกเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2559

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2560		ปี 2559	
	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)
ค่าตอบแทนประจำ	11	7.45	10	7.30
เบี้ยประชุม	11	1.84	10	1.98
ค่าเดินทาง	1	0.10	10	0.07
ค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัส	11	4.57	10	3.03
ค่าตอบแทนอื่นๆ	11	-	10	-
รวมทั้งหมด	11	13.96	10	12.38

หมายเหตุ : บริษัทมีการทำประกันความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง (D&O) เป็นวงเงิน 300 ล้านบาท

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2560		ปี 2559	
	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)
1) เงินเดือน โบนัส และค่าล่วงเวลา	14	49.32	11	51.56
2) เบี้ยประชุม และค่าตอบแทนประจำ ในฐานะเป็นกรรมการบริหาร ^{1/}	2	-	-	-
3) ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ^{2/} กองทุนประกันสังคม และสวัสดิการอื่นๆ	14	6.69	11	5.86
รวมทั้งหมด	14	56.01	11	57.42

หมายเหตุ : ^{1/} นำไประบุไว้ในค่าตอบแทนกรรมการ

^{2/} บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทสมทบในอัตราส่วน ร้อยละ 3-6 ของเงินเดือน

นโยบายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

พิจารณาข้อมูลเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารตามแนวทางของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Director หรือ IOD), แนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการบริหารที่ดี, องค์ประกอบและระดับของค่าตอบแทน, ข้อมูลค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัท และพิจารณาข้อมูลจากการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตทางผลกำไรของบริษัท

ค่าตอบแทนพนักงาน

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2560		ปี 2559	
	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)
1) เงินเดือน โบนัส และค่าล่วงเวลา	12,894	1,724.52	8,636	1,343.39
2) ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม และสวัสดิการอื่นๆ	12,894	134.48	8,636	103.14
รวมทั้งหมด	12,894	1,859.00	8,636	1,446.53

หมายเหตุ : รวมค่าตอบแทนพนักงานของ บริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งได้ควมรวมกิจการตั้งแต่เดือน กันยายน - ธันวาคม 2560

จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท และบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงาน (ไม่รวมกรรมการ และผู้บริหาร)ทั้งสิ้น 12,892 คน ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อฝ่าย	PTG	บริษัทย่อย
1.	สำนักเลขานุการบริษัท	4	0
2.	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	20	0
3.	ฝ่ายตรวจสอบภายใน	60	0
4.	ฝ่ายกำกับดูแลกิจการ	4	0
5.	ฝ่ายกฎหมาย	13	0
6.	ฝ่ายสื่อสารองค์กร	16	0
7.	ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์องค์กร	1	0
8.	ฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม	24	0
9.	ฝ่ายประกันและบริหารระบบคุณภาพ	26	0
10.	ฝ่ายปฏิบัติการ	200	0
11.	ฝ่ายธุรกิจขนส่ง	396	0
12.	ฝ่ายวิศวกรรม	89	0
13.	ฝ่ายการขาย	86	0
14.	ฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์	7	0
15.	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	80	0
16.	ฝ่ายบัญชีและการเงิน	97	0
17.	ฝ่ายจัดซื้อ	25	0
18.	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	70	0
19.	ฝ่าย Business Intelligence	9	0

ลำดับ	ชื่อฝ่าย	PTG	บริษัทย่อย
20.	กลุ่มธุรกิจสถานีบริการน้ำมันและ LPG	0	5
21.	กลุ่มธุรกิจร้านสะดวกซื้อ	0	1
22.	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีกรุงเทพและปริมณฑล	0	1,384
23.	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีตะวันออก	0	798
24.	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีกลาง	0	1,173
25.	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีเหนือ	0	1,729
26.	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีใต้	0	1,109
27.	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีตะวันตก	0	691
28.	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง	0	1,486
29.	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน	0	1,565
30.	ฝ่ายบริหารพื้นที่เชิงพาณิชย์	0	6
31.	ฝ่ายกิจกรรมและส่งเสริมการขาย	0	2
32.	ฝ่ายสนับสนุนสถานีน้ำมัน	0	29
33.	ฝ่ายบริหารมินิมาร์ท	0	445
34.	ฝ่ายโลจิสติกส์น้ำมัน	0	514
35.	ฝ่ายโลจิสติกส์ค้ำปลีก	0	42
36.	ฝ่ายพัฒนาการปฏิบัติการ	0	6
37.	ฝ่ายสนับสนุน	0	30
38.	ฝ่ายบริหารทั่วไป	0	404
39.	ฝ่ายอาหารและเครื่องดื่มในประเทศ	0	245
40.	ฝ่ายอาหารและเครื่องดื่มต่างประเทศ	0	1
41.	ฝ่ายปฏิบัติการโรงงาน	0	2
รวมทั้งหมด		1,227	11,667

ข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

นโยบายการพัฒนาความรู้ ศักยภาพของพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญ และตระหนักว่าบุคลากรในแต่ละหน่วยงาน และทุกระดับชั้นมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาองค์กรด้วยเป้าหมายการเป็นผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานครบวงจรของประเทศ บริษัทได้ส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ ความชำนาญ และมีความสามารถในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปี 2560 บริษัทจัดฝึกอบรมพนักงาน โดยจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมของพนักงานต่อปี 15.14 ชั่วโมง/คน และมีนโยบายในการพัฒนาระบบและกระบวนการทำงานที่บริษัทได้วางแผนไว้จากกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีความรู้และความสามารถอย่างครบถ้วนในงานที่ตนเองรับผิดชอบ พร้อมทั้งการสนับสนุนให้บุคลากรเติบโตในแต่ละสายอาชีพ โดยมีกรอบนโยบายในการพัฒนา ดังนี้

1. ฝึกอบรมโดยมีค่านิยมหลักขององค์กรเป็นพื้นฐาน เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจหลักการ แนวคิด และวัฒนธรรมการทำงานร่วมกัน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ขององค์กร
2. ฝึกอบรมความรู้พื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานให้กับพนักงานใหม่ทุกคน เพื่อให้พนักงานใหม่ เกิดความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัย และเป็นไปตามมาตรฐาน และกฎระเบียบของบริษัท
3. ฝึกอบรมเรื่องความปลอดภัย เพื่อสร้างจิตสำนึกเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน ทบทวนความรู้ เรื่องการป้องกัน และความปลอดภัยในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ
4. ฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้เฉพาะด้าน เพื่อเพิ่มทักษะการทำงานของพนักงานให้มีความชำนาญ เช่น หลักสูตรมาตรฐานการบริการ หลักสูตรเตรียมความพร้อมผู้จัดการสถานีบริการ หลักสูตรมาตรฐานการวางแผนพื้นที่และจัดเรียงสินค้า เป็นต้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน

5. ฝึกอบรมพัฒนาผู้นำ เพื่อพัฒนาทักษะและเตรียมความพร้อมการเป็นผู้นำ ทั้งด้านการบริหารคน งาน การจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร เช่น หลักสูตร Business Leadership Development, หลักสูตรเตรียมความพร้อมหัวหน้างาน เป็นต้น
6. ฝึกอบรมหลักสูตร Soft Skills อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน อาทิ หลักสูตรจิตวิทยาการให้คำปรึกษาเพื่อพัฒนา “คน” และเพิ่ม “ผลงาน” หลักสูตรภาษาอังกฤษพื้นฐานเพื่อการทำงาน หลักสูตรเทคนิคการตัดสินใจและแก้ปัญหา เป็นต้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และพัฒนาศักยภาพของพนักงาน
7. ดำเนินกิจกรรมเชิงปฏิบัติที่มุ่งเน้นในการบริหารจัดการการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง อาทิ
 - กิจกรรมไคเซ็น
คือ กิจกรรมการปรับปรุงตนเองอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นการปรับปรุงวิธีการทำงานของพนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของทั้งตัวพนักงานและกลุ่มฝ่ายงาน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ลดกระบวนการและต้นทุนในการทำงาน
 - กิจกรรมข้อเสนอแนะ
เป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนได้เสนอแนวคิดเพื่อปรับปรุง พัฒนาการปฏิบัติงานปัจจุบันให้ดีขึ้น และลดความสูญเปล่าต่างๆที่เกิดขึ้นในกระบวนการ เช่น ลดของเสีย ลดเวลาการว่างงาน เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน โดยเปิดโอกาสให้พนักงานทุกส่วนงานมีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็น โดยไม่จำเป็นต้องเป็นงานที่เกี่ยวข้องกับฝ่ายงานของตน



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท



พลตำรวจเอก สุนทร ชัยขวัญ

ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2555)

อายุ 73 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ตนเอง : -ไม่มี-

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์
โรงเรียนนายร้อยตำรวจสามพราน

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2558	หลักสูตร DCP รุ่นที่ 201/2015
ปี 2556	หลักสูตร MFM รุ่นที่ 9/2013
	หลักสูตร MIA รุ่นที่ 15/2013
	หลักสูตร MFR รุ่นที่ 18/2013
	หลักสูตร MIR รุ่นที่ 14/2013
	หลักสูตร ACP รุ่นที่ 42/2013
ปี 2548	หลักสูตร DAP รุ่นที่ 41/2005

โดยสภาวิชาชีพบัญชี

ปี 2557 Audit Committee Financial Expert

โดยวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ปี 2536 หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร
(ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 2536

ประวัติการทำงาน

2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2555 - 2557	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2550 - 2556	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)
2551 - 2554	สมาชิกวุฒิสภาประเภทสรรหาวุฒิสภา

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท มิลล์คอนสตีลอินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น

2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท มิลล์คอน บุรพา จำกัด
-----------------	--



นายสุกัญจน์ พิกยพงษ์พิชร์

กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ /
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการอิสระ
(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2555)

อายุ 76 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ตนเอง : 0.0060

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 0.0012

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บัณฑิตบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พาดิษยศาสตรบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2560	หลักสูตร ITG รุ่นที่ 6/2017 Independent Director Forum 2017
ปี 2557	หลักสูตร DCP รุ่นที่ 197/2014
ปี 2556	หลักสูตร MFM รุ่นที่ 9/2013 หลักสูตร MIA รุ่นที่ 14/2013 หลักสูตร MFR รุ่นที่ 17/2013 หลักสูตร MIR รุ่นที่ 14/2013 หลักสูตร ACP รุ่นที่ 42/2013
ปี 2555	หลักสูตร DAP รุ่นที่ 96/2012

โดยสภาวิชาชีพบัญชี

ปี 2557

Audit Committee Financial Expert

ประวัติการทำงาน

2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2555 - 2557	กรรมการตรวจสอบ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ทิพยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
-----------------	--

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น

2546 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท สยาม-เบสท์ เทรดิง จำกัด
-----------------	---



นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พาณิช

กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2555)

อายุ 50 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ตนเอง : 6.0060

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (XMBA) สาขาการจัดการเชิงกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาการเงิน การคลัง และธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2557 หลักสูตร DCP รุ่นที่ 197/2014

ปี 2555 หลักสูตร DAP รุ่นที่ 96/2012

โดยธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน)

MINI MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

โดยสถาบันพระปกเกล้า

ประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมือง การปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 (ปปร.21)

ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐ และกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 6 (ปรม.6)

ประวัติการทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีทีจี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2559 กรรมการบริหาร
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

-ไม่มี-

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น**

- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท ไฮไลต์แมนชั่น จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท ลีเกิล เบรนส์ จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท นิวบางโพ อพาร์ทเมนต์ จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท ภูริพัฒน์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
บริษัท พี.เอส.วี. พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด



ดร. วุฒิชัย วงษ์รัตน์

กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ /
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน /
กรรมการอิสระ
(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559)

อายุ 62 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ตนเอง : 0.0095

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์
Universite de Paris
- ปริญญาโท สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์
Universite de Paris
- ปริญญาตรี สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์
Universite de Paris

การฝึกอบรม

โดยมหาวิทยาลัยคอร์เนล สหรัฐอเมริกา และสถาบัน สีด บีชีเนส
ปี 2560 หลักสูตรผู้นำธุรกิจระดับโลก (GBL) รุ่นที่ 2

โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

ปี 2560 หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยว
สำหรับผู้บริหารระดับสูง (TME) รุ่นที่ 1

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2559 หลักสูตร AACF รุ่นที่ 23/2016

ปี 2557 หลักสูตร DCP รุ่นที่ 198/2014

โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน

ปี 2558 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 20

โดยกรมบัญชีกลาง

ปี 2557 นักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง
(บงส.) รุ่นที่ 1

โดยวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ปี 2555 - 2556 การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน
และการเมือง (วปม.) รุ่นที่ 6

โดยสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

ปี 2549 - 2550 นักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 52

ประวัติการทำงาน

2560 กรรมการบริษัท
บริษัท ฟู้ด แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2556 - 2559 กรรมการ
การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)

2556 - 2559 รองปลัดกระทรวงพาณิชย์
กระทรวงพาณิชย์

2556 ผู้ตรวจราชการกระทรวงพาณิชย์
กระทรวงพาณิชย์

2553 - 2556 รองอธิบดีกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ
กระทรวงพาณิชย์

2553 รองอธิบดีกรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ
กระทรวงพาณิชย์

2546 - 2553 หัวหน้าผู้แทนไทย ประจำสำนักงาน
บริหารมหกรรมโลก
Bureau International des exposition
2546 - 2553 อัครราชทูต (ฝ่ายการพาณิชย์)
ณ กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์
โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น

2560 - ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

2560 - ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
วิทยาลัยนานาชาติราฟเฟิลส์



นายพิทักษ์ รัชกิจประการ

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2545)

อายุ 53 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ตนเอง : 2.4965

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

น้องชายของ นางฉัตรแก้ว คชเสนี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาประมง
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2557	หลักสูตร DCP รุ่นที่ 198/2014
ปี 2554	หลักสูตร DAP รุ่นที่ 92/2011
ปี 2553	หลักสูตร SFE รุ่นที่ 8/2010

โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน

ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 20

ประวัติการทำงาน

2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหาร มินิมาร์ท บริษัท ปีโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
2558 - 2559	รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายคุณภาพ และความปลอดภัย บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2558 - 2559	รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด
2557 - 2560	รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายธุรกิจขนส่ง บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2556 - 2559	รักษาการ ผู้อำนวยการประจำ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2556 - 2557	รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาด และลูกค้าสัมพันธ์ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2556 - 2558	รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหาร ทรัพยากรบุคคล บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอยี จำกัด (ชื่อเดิม คือ บจก.พีเรนีส ออยล์)
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท แอตลาส ออยล์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท แอนดิส ออยล์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท เอ็มไพร์ ออยล์ จำกัด

ประวัติการทำงาน (ต่อ)

2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท แอลโพน ออยล์ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท พีระมิต ออยล์ จำกัด
2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
2550 - 2555	ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ฟิฟตี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)
2549 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ฟิฟตี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)
2548 - 2555	กรรมการบริษัท บริษัท อาร์ดี เกษตรพัฒนา จำกัด (ชื่อเดิม คือ บจก.อาร์เอ็นดีดี เกษตรพัฒนา)
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท ฟิฟตี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท พี แอนด์ ซี กรุ๊ป จำกัด
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สตูลอะควาเรียม คัลเจอร์ จำกัด
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เอส.ซี.เอส.พัฒนาที่ดิน จำกัด



นางจิตราแก้ว คชสปี

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554)

อายุ 60 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ตนเอง : 0.7187

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

พี่สาวของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต ภาคพิเศษ
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาเคมี
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2557 หลักสูตร DCP รุ่นที่ 198/2014

ปี 2554 หลักสูตร DAP รุ่นที่ 92/2011

ประวัติการทำงาน

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท ฟิฟตี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)
2555 - 2557	กรรมการบริษัท บริษัท เกียร์ ออโต คาร์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท ฟิฟตี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำงาน (ต่อ)

2546 - 2558 กรรมการบริษัท
บริษัท พี แอนด์ ซี อความารีน จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น

2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท รัชกิจ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท รัชกิจโฮลดิ้ง จำกัด

2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พาราเม้าท์ ออยล์ จำกัด

2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พี แอนด์ ซี สตูลพัฒนา จำกัด

2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท บีเคเทรดดิ้ง จำกัด

2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / ตัวแทน / นายหน้าค้า
อสังหาริมทรัพย์
บริษัท จิตแก้ว จำกัด

2553 - ปัจจุบัน เจ้าของกิจการ / หุ้นส่วน
ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคลของรุ่งเรือง

2550 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท ผลิตภัณฑ์รังนกสยาม จำกัด

2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / ผู้จัดการ
บริษัท อาร์ดี เกษตรพัฒนา จำกัด
(ชื่อเดิม คือ บจก.อาร์แอนด์ดี เกษตรพัฒนา)

2547 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท สยามรังนกทะเลใต้ จำกัด

2543 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ซีเคไฟว์ เทรดดิ้ง จำกัด

2542 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท สตูลอะความารีน ฟีด ซัพพลาย จำกัด

2539 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ
บริษัท เอ็น แอนด์ ซี มินิมาร์ท จำกัด

2539 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ
บริษัท เคทีพี บีโตร์เลียม จำกัด

2536 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท โอเตียนเซาท์เทิร์น เซ็นเตอร์ จำกัด

2536 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ
บริษัท พี แอนด์ ซี บีโตร์เลียม จำกัด

2534 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ
บริษัท พี แอนด์ ซี กรุ๊ป จำกัด

2532 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท สตูลอะความารีน คัลเจอร์ จำกัด



นางจรัสลักษณ์ นิสยานุรักษ์

กรรมการบริษัท

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2550)

อายุ 73 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ตนเอง : 4.6616

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- มัธยมศึกษา โรงเรียนอินทพรวิชัย จังหวัดสุราษฎร์ธานี

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2557 หลักสูตร DCP รุ่นที่ 198/2014

ปี 2555 หลักสูตร DAP รุ่นที่ 96/2012

ประวัติการทำงาน

2550 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น

2546 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท ภูบดินทร์ จำกัด



รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตว่องษ์

กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ /

กรรมการกำกับดูแลกิจการ /

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557)

อายุ 54 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ตนเอง : 0.0028

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Ph.D. (Manufacturing Engineering)
Swinburne University of Technology,
Melbourne, Australia
- M.Eng. (Computer Integrated Manufacturing)
Swinburne University of Technology,
Melbourne, Australia
- การศึกษามหาบัณฑิต (ฟิสิกส์) M.Ed. (Physics)
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
- การศึกษามหาบัณฑิต สาขาฟิสิกส์ B.Ed. (Physics)
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2558 หลักสูตร DCP รุ่นที่ 201/2015

ปี 2557 หลักสูตร DAP รุ่นที่ 110/2014

หลักสูตร AACF รุ่นที่ 17/2014

โดยวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ปี 2555 หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร
(ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 2555

ประวัติการทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการบริษัท /
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2558 รองอธิการบดีอาวุโส ฝ่ายพัฒนาศักยภาพองค์กร /
คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- 2551 - 2554 รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา /
รักษาการผู้อำนวยการ ศูนย์วิจัยโลจิสติกส์
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท โซนิค อินเตอร์เฟรท จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท นิวฟรอนเทียร์ คอนซัลแทนท์ จำกัด



นายไกรวิ ศรีกุล



นายรังสรรค์ พวงปราง

กรรมการบริษัท / กรรมการกำกับดูแลกิจการ /
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2559)

อายุ 61 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ตนเอง : ไม่มี

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (MPA)
Western Carolina University North Carolina, USA
- Columbia Senior Executive Program Business School
Columbia University, New York, USA

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2560 หลักสูตร DAP รุ่นที่ 139/2017

ประวัติการทำงาน

2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการกำกับดูแลกิจการ /
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2558 - 2559 เอกอัครราชทูต กระทรวงการต่างประเทศ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น

-ไม่มี-

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง / เลขานุการบริษัท /
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554)

อายุ 52 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ตนเอง : 0.0365

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี (เกียรตินิยมอันดับสอง)
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การฝึกอบรม

โดยสถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
ปี 2560 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า
และการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 10

โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปี 2558 หลักสูตร Strategic CFO in Capital-Markets
รุ่นที่ 1 ประจำปี 2558

โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมผู้ตรวจสอบภายใน
แห่งประเทศไทย

ปี 2557 Going to Good to Great in IT Fraud -
Prevention

การฝึกอบรม (ต่อ)**โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

ปี 2558	หลักสูตร CDC รุ่นที่ 9/2015
ปี 2557	หลักสูตร DCP รุ่นที่ 197/2014
	หลักสูตร SFE รุ่นที่ 21/2014
ปี 2556	หลักสูตร RCC รุ่นที่ 16/2013
	หลักสูตร CRP รุ่นที่ 5/2013
	หลักสูตร BRP รุ่นที่ 10/2013
	หลักสูตร CSP รุ่นที่ 50/2013
ปี 2552	หลักสูตร DAP รุ่นที่ 79/2009

โดยศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ NIDA Business School

ปี 2552	โครงการสร้าง CFO มืออาชีพ ปี 2552
---------	-----------------------------------

ประวัติการทำงาน

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอจี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท ฟิทิจี โลจิสติกส์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท ฟิทิจี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	รักษาการ ผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการ บริษัท / ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ฟิทิจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)
2556 - 2557	รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารมินิมาร์ท บริษัท ปีโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ฟิทิจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)
2555 - 2556	รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ฟิทิจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท ฟิทิจี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด (ชื่อเดิม คือ บจก.ฟิเรนีส ออยล์)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท แอตลาส ออยล์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท แอนดิส ออยล์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด

2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เอ็มไพร์ ออยล์ จำกัด
2554 - 2559	รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ บริษัท ฟิทิจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)
2554 - 2556	รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป บริษัท ฟิทิจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ฟิทิจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท แอลโพน ออยล์ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท พีระมิต ออยล์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท ปีโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
2549 - 2557	กรรมการบริษัท บริษัท เซ็นจูรี่ ออยล์ จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท ฟิทิจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)
2548 - 2553	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ฟิทิจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
-ไม่มี-

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น**

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
-----------------	---

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารบริษัท

นายชัยวัฒน์ เลิศวนารินทร์

กรรมการบริหารความเสี่ยง / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2559)

อายุ 58 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ตนเอง : 0.0001

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การฝึกอบรม

การฝึกอบรมอื่นๆ

ปี 2559 PTG Smart Marketing and CRM
“Coaching Skills Workshop” Enabling the
PTG Way through coaching

ประวัติการทำงาน

2559 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2555 - 2558 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น

-ไม่มี-

นายภูมิพัฒน์ สีนางริญ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560)

อายุ 47 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ตนเอง : 0.0160

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- MBA
Thunderbird School of Global Management, USA
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2551 หลักสูตร CSP รุ่นที่ 27/2008
ปี 2548 หลักสูตร DAP รุ่นที่ 36/2005

ประวัติการทำงาน

2560 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2556 - 2560 Chief People Officer and Director
บริษัท AP (Thailand) จำกัด (มหาชน)
2552 - 2556 Chief Finance Officer (CFO) /
Investor Relations
บริษัท AP (Thailand) จำกัด (มหาชน)
2545 - 2552 Corporate Planning and Investor
Relations
บริษัท AP (Thailand) จำกัด (มหาชน)
2544 - 2545 ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการเงิน
บริษัท ฮัทซัน ซีเอที ไวร์เลส มัลติมีเดีย จำกัด
2540 - 2544 นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และการลงทุน
บริษัทหลักทรัพย์ ไอเอ็นจี แบงก์
(ประเทศไทย) จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2548 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ฟอรั่ม พาร์ท อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
องค์การสุรา กรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย

นางสุวภา ภูษะนิชกุล

กรรมการบริหารความเสี่ยง / ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ
(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556)

อายุ 51 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ตนเอง : 0.0297

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 0.5816

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ญาติสนิทของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ และนางฉัตรแก้ว คชเสนี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี (เกียรตินิยมอันดับสอง)
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2555 หลักสูตร SFE รุ่นที่ 16/2012

การฝึกอบรมอื่นๆ

- ปี 2557 การบริหารจัดการซัพพลายเออร์และการประเมิน
ผลงาน วิธีวัดผลงานจัดซื้อ และการทำรายงาน
จัดซื้อ เทคนิคการเจรจาต่อรองในงานจัดซื้อ
- ปี 2556 Introduction and internal auditor ISO 9001

ประวัติการทำงาน

- 2560 - ปัจจุบัน รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิศวกรรม
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรดัค โซลูชัน
เซ็นเตอร์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอยี จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายจัดซื้อ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2556 ผู้อำนวยการ
ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2554	กรรมการบริษัท บริษัท แอนดิส ออยล์ จำกัด
2554	กรรมการบริษัท บริษัท แอดลาส ออยล์ จำกัด
2550 - 2556	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี และการเงิน บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น
-ไม่มี-

นายธำธี เกิดบุญส่ง

กรรมการบริหารความเสี่ยง / ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่
(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2556)

อายุ 62 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ตนเอง : 0.0026

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

นางฉัตรแก้ว คชเสนี เป็นพี่สะใภ้ของคู่สมรส

คุณวุฒิทางการศึกษา

- อนุปริญญา สาขาช่างยนต์
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
(วิทยาเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ นครราชสีมา)

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2559 หลักสูตร DAP รุ่นที่ 129/2016

ปี 2555 หลักสูตร SFE รุ่นที่ 16/2012

ประวัติการทำงาน

2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท เอ็มไพร์ เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2553 - 2557	ผู้อำนวยการ ฝ่ายธุรกิจขนส่ง บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)
-----------------	---

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น

-ไม่มี-

นายสุรศักดิ์ ส่องวรกุลพันธ์

กรรมการบริหารความเสี่ยง /

ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ /

ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการสถานี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2558)

อายุ 52 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ตนเอง : 0.0208

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาคณิตศาสตร์
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2557 หลักสูตร SFE รุ่นที่ 21/2014

การฝึกอบรมอื่นๆ

ปี 2559 Talent Management & Career
Development Masterclass 2016

ประวัติการทำงาน

2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ สายงานปฏิบัติการสถานี /
รักษาการ ผู้อำนวยการ
สายงานพัฒนารัฐกิจสถานี
บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด

2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท สามมิตร ฟิตีจี โปรเทรด โซลูชั่น
เซ็นเตอร์ จำกัด

2559 - ปัจจุบัน รักษาการ ฝ่ายประกันคุณภาพและบริหาร
ระบบคุณภาพ
บริษัท ฟิตีจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน รักษาการ ฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม
บริษัท ฟิตีจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)

2559 - 2560 รักษาการ ฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท ฟิตีจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)

2558 - 2560 รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร
ทรัพยากรบุคคล

บริษัท ฟิตีจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่

บริษัท ฟิตีจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)

2556 - 2557 รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายคุณภาพ
และความปลอดภัย

บริษัท ฟิตีจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ฟิตีจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)

2555 - 2557 ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ

บริษัท ฟิตีจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)

2553 - 2554 เจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น

-ไม่มี-

นายชัยกัณน์ วันชัย

กรรมการบริหารความเสี่ยง / ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ
(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2556)

อายุ 49 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ตนเอง : 0.0089

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 0.0088

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาประมง
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2559 หลักสูตร DAP รุ่นที่ 129/2016

ปี 2555 หลักสูตร SFE รุ่นที่ 16/2012

การฝึกอบรมอื่นๆ

ปี 2558 Turning Consumer Data Analytic Smart
Marketing

ปี 2557 Modern Marketing Management

ประวัติการทำงาน

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท สยามออดีแบคส์ จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอยี จำกัด
- 2559 - 2560 ผู้อำนวยการ สายงานปฏิบัติการสถานี
บริษัท บีโตร์เลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2559 - 2560 รักษาการ ผู้อำนวยการ สายงานพัฒนารัฐกิจ
บริษัท บีโตร์เลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2559 - 2560 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิศวกรรม
บริษัท บีโตร์เลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2557 - 2558 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารมินิมาร์ท
บริษัท บีโตร์เลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด

- 2556 - 2560 ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารสถานี
บริษัท บีโตร์เลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2556 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายจัดซื้อ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2555 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารค้าปลีก
บริษัท บีโตร์เลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น**

-ไม่มี-

เรืออากาศเอก สัทธา สุภาพ

กรรมการบริหารความเสี่ยง / ผู้อำนวยการ Business Intelligence
(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2558)

อายุ 53 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ตนเอง : 0.0007

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาสถิติ
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2555 หลักสูตร SFE รุ่นที่ 16/2012

การฝึกอบรมอื่นๆ

ปี 2559 Big Data Certification

ปี 2557 Digital Marketing Conference

ประวัติการทำงาน

- 2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่าย Business Intelligence
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท เอ็มไพร์ เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด
- 2558 - 2560 ผู้อำนวยการ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2558 ผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาด และลูกค้าสัมพันธ์
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2557 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการตลาด
และลูกค้าสัมพันธ์
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2556 เจ้าหน้าที่บริหารประจำสำนักกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

- 2555 - 2556 เจ้าหน้าที่บริหาร ระดับ 10
ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2555 เจ้าหน้าที่บริหารกลาง ระดับ 10
ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2554 เจ้าหน้าที่บริหาร ระดับ 10 บริหารกลาง PTC
บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2550 - 2554 ผู้จัดการส่วนอาวุโส ฝ่ายนโยบายและแผน
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น

-ไม่มี-

นายสุวิชัย พิกิต้องศาการณ

กรรมการบริหารความเสี่ยง / ผู้อำนวยการ ฝ่ายการขาย
(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2558)

อายุ 45 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ตนเอง : 0.0787

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การฝึกอบรม

โดยสถาบันพระปกเกล้า

ปี 2559 ประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมือง การปกครอง
ในระบบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูง
รุ่นที่ 20

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2555 หลักสูตร SFE รุ่นที่ 16/2012

การฝึกอบรมอื่นๆ

ปี 2558 Smart Marketing

ปี 2557 Modern Marketing Management

ประวัติการทำงาน

2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท สยามออดีแบคส์ จำกัด

2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด

2560 - ปัจจุบัน กำกับดูแลงาน ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
ฝ่ายการตลาด และลูกค้าสัมพันธ์
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2558 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายการขาย
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2556 - 2558 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการขาย / รับผิดชอบงาน
ผู้อำนวยการ ฝ่ายการขาย /
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการขายและการตลาด /
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการตลาด
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2554 - 2555 เจ้าหน้าที่บริหาร ระดับ 10
ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2554 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาด /
ผู้จัดการส่วนอาวุโส ฝ่ายการตลาด
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2550 - 2554 ผู้จัดการส่วนการขาย
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2541 - 2550 ผู้จัดการแผนกขายเขต
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2539 - 2541 ผู้แทนขาย
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

-ไม่มี-

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น**

-ไม่มี-

นางวิภา บุญปาลิต

ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารทั่วไป

(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558)

อายุ 54 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ตนเอง : 0.0024

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (EX-MBA)
กลุ่มวิชาการบริหารการเงิน และการตลาด
มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาการเดินทางและท่องเที่ยว
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การฝึกอบรม

การฝึกอบรมอื่นๆ

- Basic Operation Course
McDonald's Hamburger University, Singapore.
- Advance Operations Course
McDonald's Hamburger University, Oak Brook, Illinois, USA.
- Operation Consultants' Class / McOpCo
McDonald's Mid-Management Development, Oak Brook, Illinois, USA
- Customer Management Best Practice, Nestle Training Course,
Singapore.
- Leading Change for Results, College of Management,
Mahidol University, Bangkok, Thailand.
- High Performance Company Leadership
Nestle' Thailand.

ประวัติการทำงาน

- 2560 - ปัจจุบัน กำกับดูแลงาน Managing Director บริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารทั่วไป บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด
- 2558 - 2560 ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ฟิทจี เอ็นเนอวี่ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2558 General Manager Dream House (Thailand) Co., Ltd.
- 2556 - 2557 Chief Operating Officer Evolution Capital PCL.
- 2550 - 2556 Chief Operating Officer Mudman Co., Ltd

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น

-ไม่มี-

นายฉลอง ติรโตรุชิต

กรรมการบริหารความเสี่ยง /

ผู้อำนวยการ ฝ่ายสื่อสารองค์กร

(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2559)

อายุ 52 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ตนเอง : 0.0003

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการตลาดโฆษณา

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2555 SFE รุ่นที่ 16/2012

การฝึกอบรมอื่นๆ

ปี 2559 Coaching Clinic
 “Coaching Skills Workshop” Enabling the
 PTG Way through coaching Coaching Skills
 Workshop Creating PTG Way with CEO
 PTG Smart Marketing and CRM

ปี 2558 PTG Next Generation Leaders
 The 7 habits of Highly Effective People

ประวัติการทำงาน

2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
 บริษัท เอ็มไพร์ เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด

2559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายสื่อสารองค์กร
 บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2559 ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการ
 ผู้จัดการใหญ่
 บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น

-ไม่มี-

นายสิทธิ สุกานุกร

ผู้อำนวยการ ฝ่ายธุรกิจขนส่ง

(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560)

อายุ 50 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ตนเอง : -ไม่มี-

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การฝึกอบรม

การฝึกอบรมอื่นๆ

- Leadership development
- Managing business as Entrepreneur
- Balance scorecard
- Lean
- Cost reduction
- Finance for non-finance
- Seamless Supply chain management
- Warehouse management
- GMP and HACCP
- How to improve customer satisfaction
- Effective business communication in English

ประวัติการทำงาน

2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายธุรกิจขนส่ง
 บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2558 - 2560 VP Operations
 บริษัท พรีเมียร์ เอ็นเนอยี จำกัด

2557 - 2558 General Manager
 บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด

2554 - 2557 General Manager Operations
 บริษัท ซีว่า โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น

-ไม่มี-

นางสาวสายยน สิริวราการ

ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารมินิมาร์ท

(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560)

อายุ 53 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ตนเอง : 0.0006

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาการบริหารค้าปลีก มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบริหารทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรญาณดุสิต

การฝึกอบรม

การฝึกอบรมอื่นๆ

- ปี 2558 - 2560 สัมมนาวิชาการ นวัตกรรมเพื่อเพิ่มผลผลิต
- ปี 2557 - 2560 CP ALL Leader Cascade
- ปี 2555 - 2560 โครงการ Spirit Of Harmony
- ปี 2558 - 2559 สัมมนาเชิงปฏิบัติการ Equipping Session and Action Planning
- ปี 2558 - 2559 CP ALL Signature Service Sustainability Workshop
- ปี 2558 - 2559 Executive Forum
- ปี 2557 - 2559 Feedback & Performance Conversation Program
- ปี 2556 - 2557 Business Leader Program (เครือข่ายภูมิภาค)
- ปี 2556 Humanize & Smart Leadership System
- ปี 2555 Performance Excellence Code of Product
- ปี 2555 CP ALL Quarterly Seminar
- ปี 2552 Coaching & Feed-Forward to Enhance Performance
- ปี 2551 BSM Walk Through

ประวัติการทำงาน

- 2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารมินิมาร์ท บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2558 - 2560 ผู้อำนวยการกิจการ QSR บริษัท ส.ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)
- 2539 - 2558 ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส บริษัท ซี.พี. ออลล์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น

-ไม่มี-

[illegible]

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	พล.ต.อ. สุเมธ ฉายชัย	นายสุพจน์ หทัยพงษ์พันธ์	นายพงษ์ศักดิ์ วิจิตรศักดิ์พานิช	ดร. วิศิษฐ์ ดงรัตน์	นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	นางฉัตรแก้ว คชเสนี	นางจรัสลักษณ์ โษยานุรักษ์	รศ.ดร. วันชัย รัตพงษ์	นายไกรวิ ศรีกุล	นายรังสรรค์ พวงปราง	นายชัยวัฒน์ เลิศนรินทร์	นายภูมิพัฒน์ สันหาเจริญ	นางสุชาลา ภูซวนนิกุล	นายภาณุ เกิดบุญสูง	นายสุรศักดิ์ สงวรกุลพันธุ์	นายชัยศักดิ์ วันชัย	ร.อ. สัทธิ สุกภาพ	นายสุวิชัย พัทธวงษ์ทามารณ์	นางวิภา บุญปลัด	นายฉลอง ติงไธโรจิต	นายสันติ สุกานสร	นางสาวสายชน สิริวรการ
บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)			/																			
วิทยาลัยนานาชาติราฟาเอลส์			/																			
บริษัทตลาดรองสินค้าที่อยู่อาศัย												/										
องค์การสุรา กรมสรรพสามิต กระทรวง การคลัง												/										
บริษัท ฟอร์จูน พาร์ท อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)												/										

หมายเหตุ : x = ประธานกรรมการบริษัท - = รองประธานกรรมการบริษัท o = ผู้มีอำนาจควบคุม^{1/}
 /= กรรมการบริษัท # = ผู้บริหาร + = ผู้ถือหุ้นรายใหญ่^{2/}
 * = ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

^{1/} ผู้มีอำนาจควบคุม หมายถึงบุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการ กล่าวคือ

- (1) ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในนิติบุคคลหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น
- (2) ควบคุมคะแนนเสียงส่วนใหญ่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลหนึ่งไม่ว่าโดยตรงหรืออ้อม หรือไม่ เพราะเหตุอื่นใด
- (3) ควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการตั้งแต่กึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดไม่ว่าโดยตรงหรืออ้อม

^{2/} ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หมายถึง ผู้ถือหุ้นทั้งทางตรงทางอ้อมในนิติบุคคลใดเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของนิติบุคคลนั้น โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย



การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) “บริษัท” ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ และเกิดความโปร่งใสเพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการยกระดับการดำเนินธุรกิจของบริษัทขึ้นสู่มาตรฐานสากล รวมทั้งยังเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ ปี 2555 และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนัก และให้ความสำคัญแก่ผู้ถือหุ้นในการสนับสนุนส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม อย่างเท่าเทียมกัน โดยเฉพาะสิทธิขั้นพื้นฐาน เช่น สิทธิในการซื้อขาย และโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างอิสระ สิทธิในการจะได้รับส่วนแบ่งกำไรของบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างเพียงพอ และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ฯลฯ โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางในการดำเนินการเพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

การประชุมผู้ถือหุ้น

การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทได้เผยแพร่หลักเกณฑ์ การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ประจำปี 2560 ไว้ที่ http://ptg-th.listedcompany.com/shareholder_meeting.html เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิ วิธีการ และระยะเวลาในการเสนอระเบียบวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมได้ตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559
- 2) เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการรับทราบข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาระเบียบวาระการประชุม และข้อมูลประกอบการประชุม บริษัทจึงได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 พร้อมเอกสารประกอบการประชุม (ในรูปแบบภาษาไทย และ

ภาษาอังกฤษ) ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนการประชุม อันได้แก่ รายงานประจำปี 2559 และงบการเงิน สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559, ประวัติของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ, นิยามกรรมการอิสระ, หนังสือมอบฉันทะ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค., เงื่อนไขการลงคะแนน เอกสารที่นำมาแสดงก่อนเข้าประชุมผู้ถือหุ้น, วิธีการมอบฉันทะ และการออกเสียงลงคะแนน, ข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น, ข้อบังคับของบริษัท ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น และแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ฯลฯ ไว้ที่ http://ptg-th.listedcompany.com/shareholder_meeting.html ตั้งแต่วันที่ 23 มีนาคม 2560 เป็นต้นไป พร้อมกับแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 3) กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ พลตำรวจเอกสุนทร ช้ายขวัญ, นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร หรือบุคคลใด เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม
- 4) บริษัทมีนโยบายส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2560 บริษัทได้จัดประชุม ณ ห้อง Meeting Room 1-2 ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เลขที่ 60 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นสถานที่ที่มีการคมนาคมสะดวกต่อการเดินทางเข้าร่วมประชุม

การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทได้จัดเตรียมการเสตมปี และเครื่องถ่ายเอกสาร รวมถึงเจ้าหน้าที่ของบริษัทไว้สำหรับตรวจสอบเอกสาร และให้ข้อมูล รวมถึงอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในวันประชุม อีกทั้งได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเข้าร่วมประชุมได้ตั้งแต่วันที่ 12.00 นาฬิกา เป็นต้นไป
- 2) บริษัทได้นำเทคโนโลยีมาใช้ในระบบการลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงเพื่ออำนวยความสะดวก และรวดเร็วแก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดให้มีการบันทึกภาพวิดีโอเพื่อเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท
- 3) บริษัทจัดให้มีผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาทางกฎหมายเพื่อทำหน้าที่ดูแลการประชุมให้ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท

- 4) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ ได้อย่างอิสระ ก่อนการลงมติ พร้อมทั้งกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม เพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นคำถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบภายหลังได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม ตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- 5) ผู้ถือหุ้นที่เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาระเบียบวาระใด จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่มีส่วนได้เสียดังกล่าว

การดำเนินการภายหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และจัดทำรายงานการประชุม โดยแสดงข้อมูลอย่างครบถ้วน และถูกต้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ พร้อมทั้งดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน และสามารถดาวน์โหลดได้บนเว็บไซต์ของบริษัท
- 2) บริษัทนำข้อเสนอแนะ และความเห็นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นมาพิจารณา และหาแนวทางการปรับปรุง เพื่อพัฒนาการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมถึงผู้ถือหุ้นรายย่อย และผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างประเทศ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ได้เป็นรายบุคคล ทำให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกผู้แทนที่เห็นว่า มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ามาทำหน้าที่กรรมการ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนเอง ซึ่งจะทำให้เกิดความหลากหลาย และเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- 2) กำหนดไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยอาศัยข้อมูลภายในที่มีได้เป็นข้อมูลสาธารณะ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานดังกล่าวได้มาโดยอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในบริษัท รวมถึงห้ามไม่ให้กรรมการ และผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยในปี 2560 ได้มีการสื่อสาร เรื่อง “ขอความร่วมมือในการงดการซื้อขายหลักทรัพย์ PTG” เป็นรายไตรมาส

- 3) แจ้งให้กรรมการ และผู้บริหารรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการ หรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทตนเองอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนวันซื้อขาย

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญ และยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความ เป็นธรรมด้วยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อผลประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และเพื่อให้มีแนวปฏิบัติที่ชัดเจน บริษัทได้กำหนดนโยบาย และแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้พนักงานทุกระดับยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่สำคัญของทุกคนในการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2560 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินงานตามนโยบายด้วยการดำเนินกิจกรรม และโครงการต่างๆ แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนี้

3.1 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และมีความโปร่งใส เป็นธรรม โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิด หรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งรักษาผลประโยชน์ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง และการยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2560 ที่ผ่านมานอกจากรายละเอียดที่กล่าวไว้ใน “หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น” และ “หมวด 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม” บริษัทยังได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมทั้งเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดี โดยสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนผ่านการจัดกิจกรรมต่างๆ อาทิเช่น

- 1) เข้าร่วมกิจกรรมของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อส่งเสริมการลงทุน และเผยแพร่ข้อมูลของบริษัท เช่น Opportunity Day และ Thailand Focus
- 2) การจัดประชุมร่วมกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) รายไตรมาส
- 3) จัด Company Visit เพื่อให้ให้นักลงทุนได้สอบถามแนวทางการดำเนินงานและกลยุทธ์ของบริษัท
- 4) จัดกิจกรรม Road Show เพื่อพบปะนักลงทุนในประเทศไทย และต่างประเทศ

3.2 การปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคนโดยถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า และเป็นรากฐานของความสำเร็จ ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญด้านสวัสดิการ และความปลอดภัยของพนักงาน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถ และทักษะอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังเสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศที่ดีในการทำงาน รวมไปถึงการพิจารณาผลตอบแทนที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม โดยไม่คำนึงถึงเพศ สัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา หรือความเชื่อ โดยมีแนวปฏิบัติต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

การสื่อสารและกิจกรรมที่จัดให้พนักงาน

- 1) มีการดำเนินนโยบายในการดูแลพนักงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการมุ่งเน้นการสื่อสารระหว่างผู้บริหาร และพนักงานมากขึ้น เช่น มีการจัด CEO Talk หรือการจัดประชุมระดับ CEO กับพนักงานในแต่ละระดับ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการสื่อสารนโยบาย เป้าหมาย และทิศทางองค์กรสู่พนักงานระดับล่างที่เป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร

- 2) จัดทำ โครงการ “PTG WAY” เพื่อวางรากฐานเรื่องวิถีการทำงานร่วมกันให้แข็งแกร่ง ซึ่งเป็นวัฒนธรรมการทำงานอันเป็นเอกลักษณ์ที่ทำให้บริษัทประสบความสำเร็จ ซึ่งคำนึงถึง 4 ประการ ได้แก่

Customer Service	คุณภาพเต็มที่ บริการเต็มพลัง
Teamwork	ก้าวไปด้วยกันเพื่อความผูกพันที่ยั่งยืน
Integrity & Ethics	ทำทุกสิ่งให้ถูกต้อง เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน
Continuous Improvement	กล้าคิดกล้าทำ เรียนรู้ สู่ความเป็นเลิศ

จะเป็นรากฐานของหลักการคิด การตัดสินใจ และการแก้ไขปัญหาที่อยู่บนหลักการเดียวกัน เพื่อก่อให้เกิดพฤติกรรมที่ขับเคลื่อนสู่เป้าหมาย และวิสัยทัศน์ขององค์กร โดยในปี 2560 บริษัทได้จัดกิจกรรม PTG Way Leadership Workshop เพื่อปลูกฝังค่านิยมองค์กรในกลุ่มผู้บริหารระดับสูง เพื่อผลักดันให้กลุ่มผู้บริหารระดับสูงเป็นต้นแบบในการนำค่านิยมองค์กรไปประยุกต์ใช้ในการทำงาน และการดำเนินชีวิตประจำวัน

- 3) บริษัทให้ความสำคัญในการรักษาพนักงานให้อยู่ในองค์กร จัดให้มีการสำรวจความผูกพันต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) เพื่อให้ทราบถึงระดับความผูกพัน ปัญหา รวมถึงความต้องการของพนักงานในองค์กร และนำผลที่ได้ไปจัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กรอย่างต่อเนื่องทุกปี

- 4) สนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมพัฒนาความรู้ความสามารถ ทั้งในและนอกบริษัท โดยมีการให้ทุนการศึกษา กับพนักงานในหลักสูตรที่มีความสอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจ เพื่อเสริมสร้าง และพัฒนาศักยภาพพนักงานให้ นำความรู้มาพัฒนาองค์กรต่อไป
- 5) สนับสนุนให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมทั้งภายใน และภายนอกบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 บริษัทจัดฝึกอบรมพนักงาน โดยจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมของพนักงานต่อปี 15.14 ชั่วโมง/คน

ค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน

กำหนดนโยบายการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในอัตราที่เหมาะสม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว โดยดำเนินการ ดังนี้

ค่าตอบแทนจูงใจระยะสั้น (Short term incentive)

บริษัทมีนโยบายเน้นการจ่ายค่าตอบแทนตามผลงานที่ทำได้ (Pay for Performance) ซึ่งถือเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญในการบริหารค่าตอบแทนในยุคปัจจุบัน เพื่อเป็นการกระตุ้นจูงใจให้พนักงานในองค์กรสร้างผลงาน มีการกำหนดเป้าหมาย และตัวชี้วัดในการทำงานที่ชัดเจน ซึ่งทำให้การบริหารทรัพยากรบุคคลมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนจูงใจระยะในรูปแบบที่หลากหลายให้เหมาะสมตามลักษณะงานที่พนักงานรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) โบนัสประจำปี (Annual Bonus) ซึ่งบริษัทได้กำหนดรูปแบบการจ่ายโบนัส เป็นแบบผันแปร (Variable Pay) ซึ่งพิจารณาตามผลประกอบการของบริษัทเป็นอันดับแรก เพื่อให้พนักงานในองค์กรได้มีเป้าหมายร่วมกันในการผลักดันให้องค์กรได้ตามเป้าหมาย และส่วนในด้านการจ่ายบริษัทพิจารณาจากการประเมินผลงานของแต่ละบุคคลประกอบกัน (Individual Performance)
- 2) เงินรางวัลจากการขาย (Incentive) หรือการขายสาขาใหม่ (Commission plan) บริษัทมีการจ่ายเงินรางวัลให้กับพนักงานประจำสถานีบริการ ร้านกาแฟ หรือร้านสะดวกซื้อ และจ่ายค่าคอมมิชชั่น ให้กับทีมงานขาย ซึ่งถือเป็นบุคลากรและหน่วยงานที่มีความสำคัญยิ่งในการที่จะสร้างรายได้ให้กับองค์กร โดยรูปแบบการจ่ายจะจ่ายให้ตามความสามารถในการทำรายได้ให้กับองค์กร ซึ่งมีทั้งแบบรายเดือน รายไตรมาส หรือเป็นแบบรายครั้งตามเป้าหมายระยะสั้นที่ทำได้สำเร็จในครั้งนั้นๆ
- 3) เงินรางวัลจากการควบคุมความสูญเสีย (Oil Loss Control Incentive) บริษัทมีระบบการจ่ายเงินรางวัลให้กับพนักงานในการควบคุมกระบวนการด้านการป้องกันการสูญเสีย น้ำมันตั้งแต่กระบวนการรับ จัดเก็บ และจ่ายออกเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในความมีประสิทธิภาพของกระบวนการ

- 4) เงินรางวัลจากการควบคุมมาตรฐานการให้บริการ(Service Standard Incentive) บริษัทมีนโยบายในการสร้างการบริการที่ดีต่อลูกค้า โดยจัดให้มีการสุ่มตรวจสอบการบริการจาก Mystery Shopper เพื่อวัดมาตรฐานการให้บริการ ซึ่งถือเป็นเป้าหมายหลักเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดต่อลูกค้า ดังนั้น จึงกำหนดให้มีเงินรางวัลสูงใจสำหรับพนักงานที่ได้เป็นส่วนหนึ่งที่ดูแลลูกค้าเป็นอย่างดี

ค่าตอบแทนระยะยาว (Long term incentive)

บริษัทมีนโยบายในการจูงใจรักษาพนักงานให้สร้างผลงานให้กับองค์กรในระยะยาว ผ่านการให้สิทธิในการซื้อหุ้นบริษัท ในราคาที่กำหนด (Stock Option) ที่พนักงานจะได้รับคือ หากบริษัทมีผลกำไรมากเท่าใด พนักงานที่ถือหุ้นของบริษัทยังจะมีมูลค่าเพิ่มได้มากขึ้น จากมูลค่าหุ้น และผลกำไรต่อหุ้น รวมถึงเงินปันผลที่มากขึ้นทุกปี ตามผลประกอบการของบริษัทที่สูงขึ้นทุกปี

- 1) จัดสวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ขั้นพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยประชาสัมพันธ์สิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- 2) บริษัทเข้าร่วมสำรวจข้อมูลค่าตอบแทน และสวัสดิการกับหน่วยงานภายนอก (Salary Benchmarking) อย่างต่อเนื่อง และมีการจัดทำโครงสร้างเงินเดือนสำหรับพนักงานภายในองค์กร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการบริหารค่าตอบแทน และสวัสดิการของบริษัทที่เป็นธรรมทั้งความเป็นธรรมภายในและภายนอก อีกทั้งยังมีส่วนในการกระตุ้นใจให้พนักงานตั้งใจทำงานด้วยความมีประสิทธิภาพ
- 3) บริษัทมีนโยบายที่จะดูแลให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดี ทั้งในส่วนของประกันสุขภาพ ประกันชีวิต มากกว่าสวัสดิการการรักษาพยาบาลตามที่กฎหมายกำหนดรวมถึงจัดให้มีสถานที่สำหรับออกกำลังกาย พร้อมกับสนับสนุนเครื่องออกกำลังกาย เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพที่แข็งแรง พร้อมปฏิบัติงานให้บริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ เพื่อทำหน้าที่ร่วมกับองค์กรในการคิด และเสนอแนะสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงานในองค์กร อีกทั้งบริษัทยังให้การสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ร่วมกันทั้งภายใน รวมถึงชุมชนโดยรอบที่ตั้งของบริษัท

โดยมีสถิติการประสบอันตราย หรือการเจ็บป่วยในการทำงานเปรียบเทียบกับปี 2559 - 2560 ดังนี้

บริษัท	ปี 2560 (ราย)	ปี 2559 (ราย)
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)	2	0
บริษัท ปิโตรเลียมไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	17	7
บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด	0	0
บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด	0	0
บริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	1	0
รวม	20	7

หมายเหตุ : จากสถิติการประสบอันตรายที่มีจำนวนมากขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2559 อันเนื่องมาจากการที่บริษัทมีการเปิดสาขาจำนวนมาก ประกอบกับการรับพนักงานใหม่ทุกเดือน และด้วยการควบคุมพร้อมกับกำหนดมาตรการในการดูแลความปลอดภัยในสถานที่ทำงานอย่างเข้มงวด จึงพบว่า ส่วนใหญ่การประสบอันตรายที่เกิดขึ้นเป็นกรณีที่ไม่รุนแรงถึงขั้นเสียชีวิต แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดมาตรการควบคุมเพิ่มเติมเพื่อสร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดให้มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยควบคู่กันไป

นโยบายสิทธิมนุษยชนและแรงงาน

เพื่อเป็นการตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติทางด้านแรงงานต่อบุคคลทุกคน บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชนและแรงงาน เพื่อปฏิบัติต่อบุคคลอย่างเท่าเทียม พร้อมทั้งจะสนับสนุน ส่งเสริมสิทธิมนุษยชน และหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมทั้งจะปฏิบัติต่อพนักงานเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายแรงงาน และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม โดยมีข้อปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร และพนักงานไว้ ดังนี้

- 1) ปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียม โดยไม่แบ่งแยกจากความแตกต่างในกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สติปัญญา การศึกษา สถานะทางสังคม หรือในเรื่องอื่นใด
- 2) ใช้ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนจากการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งสอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน และรายงานผู้บังคับบัญชาเพื่อป้องกันการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน

- 3) ปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันในทุกกระบวนการของการจ้างงาน ตั้งแต่ขั้นตอนการสรรหา การจ่ายค่าตอบแทน เวลาทำงาน และวันหยุด การมอบหมายงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การฝึกอบรมและพัฒนา การวางแผนความก้าวหน้า และในเรื่องอื่นๆ โดยไม่เลือกปฏิบัติ
- 4) ไม่ใช่แรงงานบังคับ แรงงานที่มาจากการค้ามนุษย์ หรือแรงงานเด็กอันมิชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงการลงโทษที่เป็นการทารุณร่างกาย หรือจิตใจพนักงาน ไม่ว่าด้วยวิธีการขู่เข็ญ การกักขัง หน่วงเหนี่ยว การคุกคาม การข่มขู่ การลงละเมิด หรือการใช้ความรุนแรงไม่ว่าในรูปแบบใด

3.3 การปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทเน้นการสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจแก่ลูกค้า โดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า และเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้า และบริการอย่างครบถ้วน ทันต่อเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงต่อลูกค้า รวมทั้งปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใส เท่าเทียมกัน และให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ทั้งนี้ หากเกิดเรื่องที่ไม่เป็นธรรม หรือลูกค้าไม่ได้รับความพึงพอใจจากการบริการของบริษัท ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้ที่ PT call center เบอร์โทร 1614

3.4 การปฏิบัติต่อคู่ค้า

บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการประเมิน และคัดเลือกคู่ค้าตามสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยบริษัท และพนักงานจะไม่มีการเรียกรับ หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้า ตลอดจนเก็บรักษาความลับทางการค้าของคู่ค้า โดยไม่นำไปเปิดเผยต่อบุคคลอื่นในกรณีที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อผูกพันในสัญญา หรือข้อตกลงที่มีร่วมกัน บริษัทจะแจ้งให้คู่ค้าทราบโดยเร็ว และร่วมกันหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น อีกทั้งบริษัทยังมีนโยบายการให้ หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้มีการทำหนังสือแจ้งไปยัง ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีอุปการคุณ เพื่อขอความร่วมมืองดให้ของขวัญปีใหม่ ของกำนัล และจัดงานเลี้ยงรับรอง

นโยบายในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า

บริษัทมีนโยบายในการจัดหา และคัดเลือกคู่ค้า ซึ่งรวมถึง ผู้ผลิต ผู้ประกอบการ ผู้จำหน่ายผู้แทนจำหน่าย ผู้ให้บริการ หรือผู้รับจ้าง อย่างมีระบบเป็นธรรม โปร่งใส และสนับสนุนคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมตามระเบียบและวิธีการจัดหา

ของบริษัท เพื่อประโยชน์ด้านการบริหารต้นทุน ด้านประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และการร่วมมือกันในการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการมีส่วนร่วม มีความรับผิดชอบ ต่อสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม และนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจร่วมกันอย่างยั่งยืน บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ และเงื่อนไขการพิจารณาคัดเลือกดังนี้

- 1) บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและรักษาความสัมพันธ์ระหว่างคู่ค้าและคู่สัญญา เพื่อให้ได้รับประโยชน์ทั้งสองฝ่าย ทั้งต่อตัวคู่ค้าและบริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจร่วมกันอย่างยั่งยืน
- 2) มีมาตรฐานในการคัดเลือก ประเมิน และตรวจสอบคู่ค้าอย่างยุติธรรมและโปร่งใส รวมทั้งมีการคัดเลือกคู่ค้าที่มีแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่มีคุณธรรม ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีความมั่นคงทางธุรกิจ มีประวัติในการดำเนินธุรกิจที่น่าเชื่อถือ และมีสถานประกอบการที่สามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนสนับสนุนการทำธุรกิจกับคู่ค้าที่ดำเนินการอย่างเป็นธรรมไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- 3) บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน การจัดหาผลิตภัณฑ์ โดยเน้นคุณภาพและปริมาณส่งมอบที่ถูกต้อง รวดเร็ว ปลอดภัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีการดำเนินงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ทั้งในส่วนของบริษัท และคู่ค้า รวมทั้งสนับสนุนส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มของบริษัท และคู่ค้าที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทาน
- 4) มีระบบการจัดการ และการติดตามกระบวนการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า รวมถึงหลีกเลี่ยงการกระทำอันจะนำไปสู่ผลประโยชน์ที่ขัดกัน การทุจริตคอร์รัปชัน หรือเลือกปฏิบัติ อันอาจจะทำให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 5) บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากคู่ค้าของบริษัท โดยมีการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลรายการค้าที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท และคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการระบุและประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากคู่ค้าของบริษัท โดยคำนึงถึงสังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย

3.5 การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับเจ้าหน้าที่ โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงที่มีต่อเจ้าหน้าที่การค้า และเจ้าหน้าที่สถาบันการเงินทุกรายอย่างเคร่งครัด ตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญา โดยเฉพาะเรื่องการค้าขายหนี้ เงื่อนไขการค้าประกันต่างๆ มีความรับผิดชอบ และโปร่งใส ไม่ปกปิดข้อมูล หรือข้อเท็จจริง อันจะทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข

บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางในการแก้ไขปัญหา นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบโดยตรงในการติดต่อสื่อสารกับเจ้าหน้าที่ เพื่อให้มั่นใจว่าเจ้าหน้าที่แต่ละรายจะได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเท่าเทียมกัน

3.6 การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทมีนโยบายในการดูแล และดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โดยจะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าด้วยความเสมอภาค และมีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยบริษัทจะไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต รวมทั้งไม่สนับสนุนให้มีการทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหา ใส่ร้ายป้ายสี หรือโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากมูลความจริง หรือกระทำการใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อการแข่งขัน

3.7 การปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งเน้นการอยู่ร่วมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และเล็งเห็นความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนด ข้อกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ควบคู่ไปกับการพัฒนาความเจริญก้าวหน้าทางสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นองค์ประกอบหลักในการพัฒนาบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการดูแลพัฒนา สร้างจิตสำนึก และตระหนักในบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทมีการดำเนินงานเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมดังนี้

ความรับผิดชอบต่อความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทกำหนด และทบทวนนโยบาย และแผนงานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย ความมั่นคง และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถควบคุม และวัดผลการปฏิบัติงานของพนักงาน รวมถึงมีการจัดกิจกรรม CSR SAFETY BY PT STATION ขึ้นเพื่อเป็นช่องทางของการถ่ายทอดความรู้สู่ชุมชน โรงเรียน และหน่วยงานราชการส่วนท้องถิ่น นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในตลอดกระบวนการของการดำเนินธุรกิจ โดยนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้เพื่อป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ที่อาจเกิดขึ้นจากการประกอบกิจการ รวมถึงส่งเสริมการปลูกจิตสำนึกในเรื่องการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงาน เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการจัดการและดูแลสิ่งแวดล้อม ซึ่งช่วยสร้างบรรยากาศการมีส่วนร่วมและเป็นช่องทางให้พนักงานร่วมกันแสดงพลังและจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อม

นโยบายคุณภาพ ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เป็นผู้นำด้านการให้บริการด้านพลังงานโดยเน้นการพัฒนาคุณภาพความปลอดภัย สุขภาพความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม จึงได้กำหนดนโยบายคุณภาพ ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) มุ่งมั่นให้มีการบริหารคุณภาพทั่วทั้งบริษัท ในการจัดจำหน่ายสินค้า และบริการที่ตรงตามข้อกำหนด เพื่อเพิ่มความพึงพอใจ โดยการตอบสนองความต้องการ และความคาดหวังของลูกค้า
- 2) มุ่งมั่นบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องตามกฎหมาย รวมทั้งข้อกำหนด และมาตรฐานสากลอื่นๆ ที่บริษัทนำมาประยุกต์ใช้ เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยของปฏิบัติงาน
- 3) มุ่งมั่นในการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง
- 4) บริหารองค์กรด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยดำเนินการเพื่อลดผลกระทบ และป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงาน และชุมชน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

การพัฒนาสังคมและชุมชน

การสร้างงานและการพัฒนาทักษะให้แก่ชุมชน จากการที่บริษัทมีการขยายสถานีย่อยอย่างต่อเนื่องทั่วประเทศ โดยบริษัทมุ่งเน้นการจ้างงานในท้องถิ่นเป็นหลัก เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถในการให้บริการคนในพื้นที่ได้อย่างเหมาะสม รวมถึงการพัฒนาการศึกษาและมีส่วนร่วมร่วมกับชุมชน ซึ่งบริษัทมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนหลายรูปแบบ โดยบริษัทมีการสนับสนุนด้านการศึกษา ซึ่งเป็นรากฐานของการพัฒนาทั้งในระดับชุมชน สังคม และประเทศชาติ รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดี กับชุมชนที่อาศัยอยู่บริเวณรอบคั้งน้ำมัน และสถานีบริการ นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจการอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านกิจกรรมที่จัดทำขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด และนำไปสู่การอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างมีความสุข ควบคู่ไปกับการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Creation) ให้แก่ธุรกิจไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และสาธารณชน โดยมีสาระสำคัญที่ต้อง ครบถ้วน เพียงพอต่อการตัดสินใจ และทันเวลา บริษัทจึงมีนโยบายที่จะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ (ELCID) ร่วมกับเว็บไซต์ของบริษัท (www.ptgenergy.co.th) สำหรับรายงาน และข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นๆ ของภาครัฐ ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท และการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ที่บริษัทถือปฏิบัตินั้นมีความถูกต้อง โปร่งใส เช่น

- 1) จัดทำแบบรายงานต่างๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ดังนี้
 1. รายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 30 วันทำการนับแต่ดำรงตำแหน่ง
 2. รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท (แบบ 59-2) ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง
 3. การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (แบบ 35-E1) ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันดำรงตำแหน่ง
- 2) กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยมีวิธีการรายงานดังนี้
 1. รายงานเมื่อได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก
 2. รายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
 3. รายงานเป็นประจำทุกปี
 4. กรรมการ และผู้บริหารต้องนำส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนมายังสำนักเลขาธิการบริษัท และจะต้องส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการผ่านประธานกรรมการตรวจสอบ
- 3) การเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท มีการเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้
 1. ระบบอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 2. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

3. บนเว็บไซต์ของบริษัท www.ptgenergy.co.th

4. จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางการติดต่อโดยตรงกับนักลงทุนทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้พนักงานทุกระดับจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น การกระทำและการตัดสินใจใดๆ จะต้องปราศจากอิทธิพลของความต้องการส่วนตัว ครอบครัว ญาติพี่น้อง หรือบุคคลอื่นที่รู้จักส่วนตัว เป็นการเฉพาะ โดยให้ปฏิบัติตามระเบียบวิธีของบริษัทด้วยมาตรฐานเดียวกัน

4.1 นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เท่าเทียม และทันเวลา ตามหลักเกณฑ์เปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์กับนักลงทุน นักวิเคราะห์ สถาบันทางการเงิน และสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ บริษัทจึงได้จัดให้มีส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่เป็นศูนย์รวมการจัดการสาระสำคัญของข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท สื่อสารข้อมูลผ่านช่องทางต่างๆ เช่น โทรศัพท์ อีเมล webpage นักลงทุนสัมพันธ์ รวมถึงการจัดทำกิจกรรม เช่น การพบปะนักลงทุน และนักวิเคราะห์อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์มีการกำหนดจรรยาบรรณ นักลงทุนสัมพันธ์ และนโยบายการเปิดเผยข้อมูล เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ยึดมั่นการดำเนินงานภายใต้พันธกิจ “สื่อสารฉบับไว ข้อมูลโปร่งใส บริการด้วยใจ ก้าวไปกับนักลงทุน” ทั้งนี้ ผู้ที่สนใจสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับบริษัท สามารถติดต่อส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

- บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์
เลขที่ 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33
ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง
กรุงเทพมหานคร 10310
- ir@pt.co.th
- โทรศัพท์ 0 2168 3377 - 88 ต่อ 174 และ 260
- โทรสาร 0 2168 3379, 0 2168 3389

ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทได้จัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการนำเสนอข้อมูล และผลการดำเนินงานต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

ตารางสรุปกิจกรรมการดำเนินงานของส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ ปี 2560

กิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1
งานประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)	4
พบนักลงทุน (Company Visit)	51
Opportunity Day (Thai version) (จัดโดย ตลท.)	4
Opportunity Day (English version) (จัดโดย ตลท.)	4
Road Show ในประเทศ และต่างประเทศ	4
Conference Call	9
การสอบถามข้อมูลผ่าน E-mail และโทรศัพท์	10 ครั้ง/สัปดาห์
งานแถลงข่าว	2
สัมภาษณ์	19
พบสถาบันจัดลำดับความน่าเชื่อถือ	1
งานนักลงทุนเยี่ยมชมสถานบริการ	1
การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์	27

4.2 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแล ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท มีหน้าที่ต้องรักษาข้อมูลภายในไว้เป็นความลับ และต้องไม่นำข้อมูลภายใน ข้อมูลที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติงาน หรือข่าวสารที่เป็นสาระสำคัญที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน สิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ไปบอกบุคคลอื่น หรือนำข้อมูลไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนบุคคล หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือคู่ค้าทางธุรกิจ ทั้งทางตรง หรือทางอ้อม ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางในการป้องกันการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ไว้ในหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแล การใช้ข้อมูลสำคัญ และการเก็บรักษาความลับภายในองค์กร โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายใน ของบริษัทไปเปิดเผยกับหน่วยงาน หรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง
- 2) ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน ของบริษัท ไปแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใด ไม่ว่าโดยทางตรง หรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับ ผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

- 3) ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท ที่ทราบข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัท หรือข้อมูลภายในของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะชน ทำการซื้อ หรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าข้อมูลนั้นจะได้เปิดเผยต่อสาธารณะชน ข้อห้ามนี้ให้รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ผู้ใดฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าว จะถือว่ากระทำความผิดอย่างร้ายแรง และมีโทษ ตามกฎหมาย
- 4) กรรมการ และผู้บริหารต้องเข้าใจ และรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ โดยกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่ต้องนำเสนอรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการซื้อขายหลักทรัพย์ ของบริษัทต่อสำนักเลขาธิการบริษัท เพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้สำนักเลขาธิการบริษัทรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส
- 5) บริษัทกำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ หรือนำไปเปิดเผย จนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การดักเตือนด้วยวาจา การดักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการพ้นสภาพการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทงดการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลประกอบการ ในระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเผยแพร่งบการเงิน รายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ซึ่งรวมถึง ไม่มีการนัด จัดประชุม หรือตอบข้อซักถามใดๆ ที่เกี่ยวกับผลประกอบการ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และสื่อมวลชน เพื่อไม่ให้ข้อมูลภายในถูกเปิดเผยก่อนการเปิดเผยต่อสาธารณะชน

อย่างไรก็ตาม บริษัทจะทำการทบทวนรายละเอียด และการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลสำคัญ และการเก็บรักษาความลับภายในองค์กร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อจะให้ความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเพื่อเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายจะได้กำหนดไว้ในแต่ละช่วงระยะเวลา

4.3 มาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส บริษัทฯ ได้มีกลไกการมีส่วนร่วมในระบบการกำกับดูแลกิจการของผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างเสริมการดำเนินงานของบริษัทอย่างโปร่งใส โดยสนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ และกำหนดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดทางกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงินไม่ถูกต้อง หรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในช่องทาง ดังนี้

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ E-mail : whistleblower@pt.co.th
จดหมายธรรมดา ส่งถึง ฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 90 อาคารซีดับเบิลยู
ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก
แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง
กรุงเทพมหานคร 10310

กรณีร้องเรียนหน่วยงานตรวจสอบภายใน ให้ส่งผ่านช่องทางดังนี้

จดหมายธรรมดา ส่งถึง คณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 90 อาคารซีดับเบิลยู
ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก
แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง
กรุงเทพมหานคร 10310

ขอบเขตของการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

- 1) เมื่อพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน ผิดกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กร
- 2) เมื่อพบเห็นการกระทำที่ผิดขั้นตอนตามกฎระเบียบปฏิบัติของบริษัท หรือมีผลต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท จนทำให้สงสัยได้ว่าอาจเป็นช่องทางในการทุจริตคอร์รัปชัน และอาจทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์ หรือกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท

การคุ้มครองผู้ร้องเรียน และการรักษาความลับ

บริษัทฯ มีการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต โดยบริษัทจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

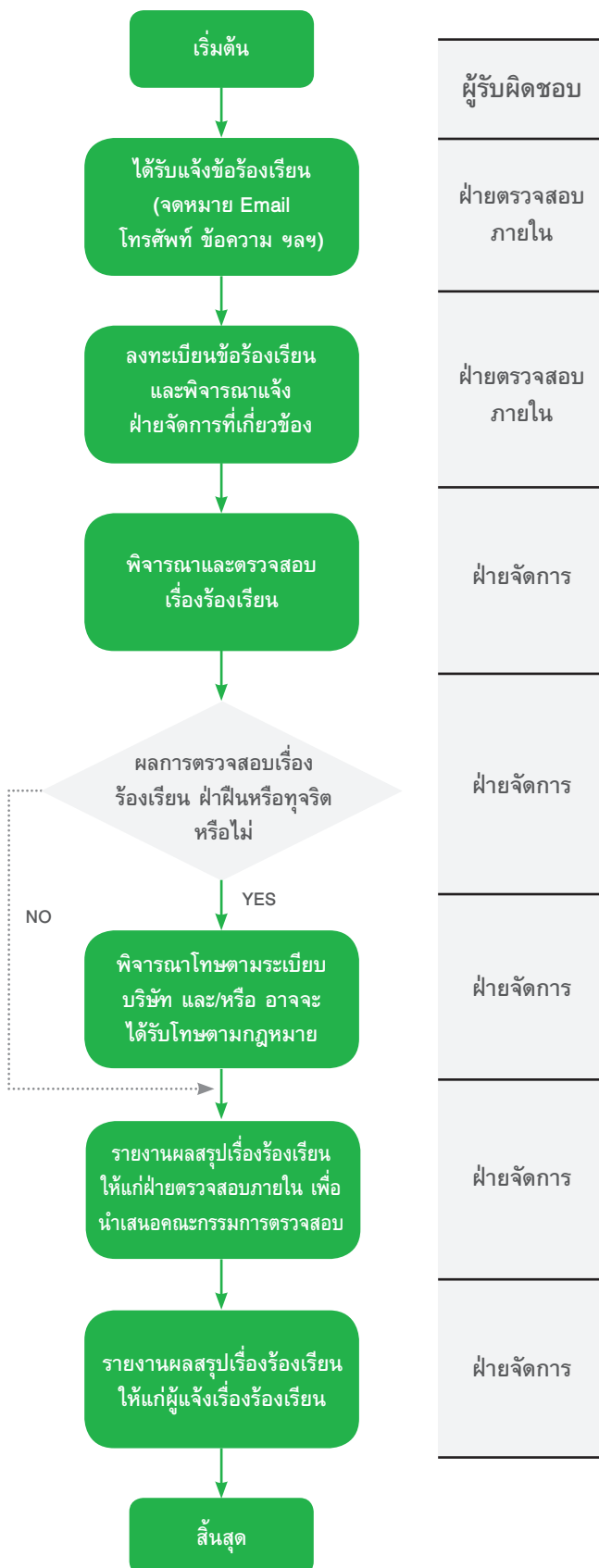
ในกรณีที่มีการร้องเรียน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน อันตรายใด หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยานหรือการให้ข้อมูล โดยขอให้ผู้ร้องเรียนส่งเรื่องร้องเรียนมายังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่ในการใช้ดุลยพินิจสั่งการตามที่เห็นสมควร เพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน อันตรายใด หรือความไม่ชอบธรรมอันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูล

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถมอบหมายงานให้กับผู้บริหารคนใดคนหนึ่ง ทำหน้าที่แทนในการใช้ดุลยพินิจสั่งการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลได้ โดยผู้บริหารที่ได้รับมอบหมาย ต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องที่ได้รับความแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียน ทั้งทางตรง หรือทางอ้อม (เช่น ผู้ถูกกล่าวหา เป็นผู้บังคับบัญชาของตนโดยตรง)

ทั้งนี้ ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด

การดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน



- 1) เมื่อฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้รับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ผ่านช่องทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือจดหมายธรรมดา จะนำส่งข้อมูลให้ฝ่ายจัดการ ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย ภายใน 2 วันทำการ
- 2) เมื่อฝ่ายจัดการได้รับข้อมูล จะต้องเร่งหาหลักฐาน หรือข้อมูลสนับสนุน เพื่อแจ้งแนวทางดำเนินการเบื้องต้นต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 3 วันทำการ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นตัวแทนในการรับและนำส่งข้อมูลให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) ในกรณีที่ฝ่ายจัดการต้องจัดให้มีกระบวนการสืบสวนข้อเท็จจริงต้องพิจารณาจัดตั้งคณะกรรมการสืบสวนสอบสวนข้อเท็จจริง โดยคณะกรรมการชุดดังกล่าว ต้องมีตัวแทนจากผู้บังคับบัญชาหน่วยงานต่างๆ อาทิ หน่วยงานต้นสังกัด หน่วยงานบริหารทรัพยากรบุคคล หน่วยงานกฎหมาย หน่วยงานบัญชีและการเงิน หรือหน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นต้น

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อช่วยในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ อย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม)และตามประกาศอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการชด้อยของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2555 โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งใน คณะกรรมการตรวจสอบ	การเข้าร่วมประชุม	
		จำนวน (ครั้ง)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร ^{1/}	ประธานกรรมการตรวจสอบ	12/12	100
2. รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์	กรรมการตรวจสอบ	12/12	100
3. ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์	กรรมการตรวจสอบ	12/12	100

หมายเหตุ : ^{1/} เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ความสามารถในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

^{2/} เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางสาวสุมาลี พรหมนิยม

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบว่าด้วยการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (2) เนื้อหาในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบควรมีความชัดเจน และระบุถึงความหมาย คำจำกัดความรวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ในด้านต่างๆ ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้มีเนื้อหาที่เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท และสามารถนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2. รายงานทางการเงิน

- (1) สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการจัดทำ และการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและประจำปี

3. รายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- (1) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (2) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวข้อง หรือรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง และครบถ้วน

4. การควบคุมภายใน

- (1) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
- (2) พิจารณาผลการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และเสนอให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะนั้น
- (3) พิจารณา “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. การตรวจสอบภายใน

- (1) สอบทานให้บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ และมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
- (2) สอบทานกิจกรรม และโครงสร้างของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และอนุมัติกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- (3) ร่วมพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง เสนอความดีความชอบ โยกย้าย ถอดถอน หรือเลิกจ้าง รวมทั้งในการกำหนด และปรับค่าตอบแทนหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าหน่วยงานนี้ทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระ
- (4) สอบทานแผนการตรวจสอบภายในร่วมกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน และกระบวนการจัดการทางการเงิน
- (5) พิจารณาให้ความเห็น และให้ข้อสังเกตงบประมาณ และอัตรากำลังของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อเสนอฝ่ายบริหารเป็นผู้อนุมัติ

- (6) พิจารณาแผนงานตรวจสอบ และขอบเขตการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมถึงที่ปรึกษาด้านการตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) ให้มีความสัมพันธ์ที่เกื้อกูลกันไม่ซ้ำซ้อน
 - (7) คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้แต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
 - (8) เปิดโอกาสให้หัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือหรือติดต่อกับกรรมการตรวจสอบได้ทันทีที่มีปัญหาหรือพบประเด็นสำคัญ โดยเป็นการหารืออย่างเป็นทางการหรือไม่เป็นทางการก็ได้
6. การสอบบัญชี
- (1) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี เพื่อให้ได้ผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมถึงผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ตลอดจนพิจารณาถอดถอนผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเสนอความเห็นดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณอนุมัติต่อไป
 - (2) สอบทานขอบเขต และวิธีการตรวจสอบที่เสนอโดยผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาเหตุผลในการเปลี่ยนแปลงแผนการตรวจสอบ (กรณีมีการเปลี่ยนแปลงแผนการตรวจสอบในภายหลัง)
 - (3) เสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทาน หรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยได้
 - (4) สอบทานรายงานของผู้สอบบัญชีที่จัดทำเสนอให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงแก้ไข และติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะนั้น
 - (5) พิจารณาความเพียงพอ และความมีประสิทธิภาพในการประสานงานระหว่างผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน
 - (6) รับทราบผลการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีโดยไม่ชักช้าในข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมอันควรสงสัยว่า ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิด ตามมาตรา 281/2 วรรค 2 มาตรา 305, 306, 308, 309, 310, 311, 312 หรือมาตรา 313 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้ง

ที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ.”) เมื่อผู้สอบบัญชีได้พบ และดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า รวมทั้งต้องรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงาน ก.ล.ต. และ ผู้สอบบัญชีทราบ ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

7. การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง
 - (1) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตาม พ.ร.บ.ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
8. การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - (1) คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ และพิจารณาอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง
 - (2) จัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแสดงรายการตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด และให้ลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
 - (3) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงาน ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร รายการ หรือการกระทำดังกล่าว ได้แก่
 - (3.1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (3.2) การทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - (3.3) การฝ่าฝืน พ.ร.บ. ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (4) หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขรายการ หรือการกระทำที่เข้าลักษณะตามข้อ (3.1), (3.2) และ (3.3) ข้างต้น ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบคนใดคนหนึ่ง อาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำตามที่กล่าวข้างต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์
9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - (1) สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้แนวทาง และข้อเสนอแนะที่จำเป็นเพื่อการพัฒนา

- (2) ให้ความสำคัญโดยส่งเสริมให้บริษัทกำหนดเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี ไว้เป็นวาระประจำของการประชุม คณะกรรมการบริษัท และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท
10. การบริหารความเสี่ยง
- (1) สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยง อย่างเป็นระบบมาตรฐานที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล
- (2) ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และฝ่ายบริหารในการพิจารณา และให้ความเห็นในรายงานผล และรายงานความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
11. การต่อต้านการทุจริต
- สอบทานการดำเนินกิจการของบริษัทตามมาตรการต่อต้านการทุจริต หากพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำใด ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ ต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการตรวจสอบ จะรายงานกรณีดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
12. ความรับผิดชอบอื่นๆ
- (1) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยที่คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในขณะที่ความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทต่อบุคคลภายนอกยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ
- (2) มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ ประกาศกำหนดเพิ่มเติม
- (3) กำกับดูแลให้มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแส ในกรณีที่พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีข้อสงสัย หรือพบเห็นการกระทำอันควรสงสัยว่ามีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณ หรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแสว่า บริษัทมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการ ในการติดตามที่เหมาะสม
- (4) ควบคุมดูแล กรณีการสอบสวนพิเศษตามความจำเป็น

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งเป็นไปตาม วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท
2. กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ
3. กรรมการตรวจสอบที่ประสงค์จะลาออกก่อนครบวาระ ควรแจ้ง และยื่นหนังสือลาออกให้บริษัททราบล่วงหน้าพอสมควร พร้อมระบุเหตุผลของการลาออกด้วย
4. กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบแทน เพื่อให้มีจำนวนกรรมการตรวจสอบครบถ้วนโดยไม่ชักช้า โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนนั้น จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน
5. กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ครบวาระการดำรงตำแหน่ง
 - (2) ขาดคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ
 - (3) ตาย
 - (4) ลาออก
 - (5) ถูกถอดถอน
 - (6) ต้องโทษจำคุกตามคำพิพากษาถึงที่สุด หรือคำสั่ง ที่ชอบด้วยกฎหมายให้จำคุก เว้นแต่ในความผิดที่กระทำด้วยประมาท หรือความผิดลหุโทษ
 - (7) เป็นคนไร้ความสามารถ หรือเสมือนไร้ความสามารถ
 - (8) เป็นบุคคลล้มละลาย

การประชุม : อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

2) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2555 โดยแต่งตั้งจากกรรมการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รายชื่อคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งใน คณะกรรมการบริหาร	การเข้าร่วมประชุม	
		จำนวน (ครั้ง)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช	ประธานกรรมการบริหาร	12/12	100
2. นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	กรรมการบริหาร	12/12	100
3. นางนัฏระ แก้ว คชเสนี	กรรมการบริหาร	11/12	92
4. นายรังสรรค์ พวงปราง	กรรมการบริหาร	12/12	100

หมายเหตุ : เลขานุการคณะกรรมการบริหาร คือ นางสาวณัฐกฤตา สงนอก

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณากำหนดกรอบแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดนโยบายการเงินการลงทุนของบริษัท และกำหนดทิศทางนโยบายการลงทุนให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และอนุมัติหลักเกณฑ์การลงทุน รวมถึงข้อเสนอการลงทุนตามระเบียบบริษัท
3. พิจารณา และดำเนินการในประเด็นที่สำคัญซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท
4. พิจารณากำหนดกรอบ และให้ข้อเสนอแนะงานทุกประเภทที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมทุน ตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือตามข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมทุน (ถ้ามี)
6. ดูแล และติดตามผลการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และอนุมัติ รวมถึงรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
7. พิจารณากำหนดเรื่องที่เกี่ยวข้องที่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณา ให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ
8. อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายพนักงานอาวุโส ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งอื่นที่เทียบเท่า
9. อนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการเงิน และทรัพย์สินของบริษัทตามหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติ
10. มอบหมาย หรือแนะนำให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ พิจารณา หรือปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
11. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร

12. พิจารณา และนำเสนอเรื่องที่เกี่ยวข้องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร แจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ หรือพิจารณา ให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ
13. พิจารณา และอนุมัติในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเปิด หรือปิดบัญชีเงินฝากของบริษัทในธนาคารพาณิชย์ทุกแห่งที่บริษัทเข้าใช้บริการ รวมถึงการขอเข้าใช้บริการพิเศษ หรือบริการเพิ่มเติมทุกประเภทที่เกี่ยวข้องกับบัญชีเงินฝากของบริษัทในธนาคารพาณิชย์ทุกแห่งและทุกบัญชีเงินฝาก
14. พิจารณาเรื่องอื่นใด หรือปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจหรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนเอง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่ไม่อยู่ภายใต้การดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัท หรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณา และอนุมัติตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งพร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
2. กรรมการบริหารที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ

3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

3.1 ตาย

3.2 ลาออก

3.3 ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

3.4 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทลงมติให้ออก

3.5 ศาลมีคำสั่งให้ออก

การประชุม : อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง

3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2555 โดยคัดเลือกจากกรรมการและ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง หรือความรู้ความชำนาญ ในอุตสาหกรรมที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	การเข้าร่วมประชุม	
		จำนวน (ครั้ง)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	100
2. นายรังสรรค์ พวงปราง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4	75
3. นายชัยวัฒน์ เลิศวนรินทร์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4	75
4. นางสาวสา ภูซวนิชกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4	75
5. นายธาดิ์ เกิดบุญส่ง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/4	50
6. นายสุศักดิ์ ส่งวรกุลพันธุ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	100
7. นายชัยทัศน์ วันชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4	75
8. เรืออากาศเอก สัทธา สุภาพ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	100
9. นายสุวัชชัย พิทักษ์วงศาภรณ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4	75
10. นายฉลอง ติรไตรภูษิต	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4	75
11. นางวิภา บุญपालิต	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4	75
12. นางสาวภัทรชนก วรศักดิ์โยธิน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/4	50
13. นางสาวสุภาพันท์ มหาสารกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4	75

หมายเหตุ : เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คือ นายทศพร นากาย

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณาและให้ความเห็นต่อร่างนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเห็นชอบและอนุมัติ พร้อมมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางที่วางไว้ รวมถึงกำหนดหน้าที่ให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานผลการปฏิบัติตามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. พิจารณาและให้ความเห็นในการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และความเปี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร (Risk Tolerance) ที่มีความสอดคล้องกับการกำหนดกลยุทธ์องค์กร
3. ทบทวน และปรับปรุงระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง และกำหนดให้มีการประเมินผล และติดตามการบริหารความเสี่ยงทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤตให้สอดคล้องกับนโยบาย และแนวทาง ที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ

4. จัดให้มีการประเมิน และวิเคราะห์ความเสี่ยงที่สำคัญในด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการประเมินความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ ตามแนวทางของหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงเสนอแนะมาตรการป้องกันในการดำเนินการกรณีที่ระดับความเสี่ยงไม่เป็นไปตามที่กำหนด หรือลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
5. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพิ่มการติดตามความเสี่ยงที่มีความสำคัญต่อองค์กร และดำเนินการให้องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจให้ฝ่ายบริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องชี้แจงข้อมูลเป็นลายลักษณ์อักษรหรือเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อชี้แจงหรือให้ข้อมูลด้วยวาจา สำหรับความเสี่ยงและการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นควร ทั้งนี้ ให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับเชิญสอบถาม หรือขอข้อมูลถือเป็นหน้าที่ในการให้ความร่วมมือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
7. กำกับดูแล รวมทั้งสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงเพื่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และทบทวนมาตรการต่อต้านด้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เพียงพอเหมาะสม

4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 โดยแต่งตั้งจากกรรมการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	การเข้าร่วมประชุม	
		จำนวน (ครั้ง)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	4/4	100
2. รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนาวงษ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	4/4	100
3. นายไกรวิ ศิริกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	4/4	100

หมายเหตุ : เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คือ นายรังสรรค์ พวงปราง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1. พิจารณาให้คำแนะนำในการกำหนดกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม ให้มีความเหมาะสมกับโครงสร้างของบริษัท ตลอดจนปรับปรุงให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง
2. กรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก หากได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - 3.1 ตาย
 - 3.2 ลาออก
 - 3.3 ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
 - 3.4 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทลงมติให้ออก
 - 3.5 ศาลมีคำสั่งให้ออก

การประชุม : อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

2. ให้คำปรึกษา คำแนะนำ ตลอดจนข้อเสนอแนะในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม จริยธรรม และจรรยาบรรณทางธุรกิจต่อฝ่ายจัดการ
3. สอบทานร่วมกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมตามที่ คณะกรรมการบริษัทกำหนด และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี หากมีเรื่องใดที่ไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว ให้ระบุเรื่องที่ไม่ปฏิบัติตามนั้น พร้อมทั้งแสดงเหตุผลประกอบ

- พิจารณา และให้ข้อเสนอแนะกรอบนโยบาย แผนการดำเนินงาน และแนวการพัฒนาด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ให้มีมาตรฐาน และเติบโตอย่างยั่งยืน
- กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการดำเนินการตามนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท รวมทั้งอนุมัติหลักเกณฑ์ รวมถึงข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- แต่งตั้งคณะทำงาน หรือฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาเรื่องหนึ่ง เรื่องใดที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเห็นสมควร
- พิจารณาเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัท

- นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการกำกับดูแลกิจการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
 - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทลงมติให้ออก
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก

การประชุม : อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

วาระการดำรงตำแหน่ง

- กรรมการกำกับดูแลกิจการมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งพร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ

5) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559 โดยแต่งตั้งจากกรรมการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	การเข้าร่วมประชุม	
		จำนวน (ครั้ง)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	4/4	100
2. รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนาวงษ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	4/4	100
3. นายไกรรวี ศิริกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	4/4	100

หมายเหตุ : เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คือ นายสุรศักดิ์ ส่งวรกุลพันธุ์

หน้าที่และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนด้านการสรรหา

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชด้อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี แล้วแต่กรณีพิจารณาอนุมัติ

- พิจารณาคคุณสมบัติของผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชด้อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยคำนึงถึงความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงการอุทิศเวลา และความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ กรรมการชด้อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

- กำหนดวิธีการสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะขององค์กร และเป็นไปตามระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และ/หรือ นำเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้วแต่กรณีพิจารณาแต่งตั้ง
- พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้มีความครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ
- จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง และความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้มีอำนาจในการจัดการ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- เปิดเผยนโยบาย และรายละเอียดของกระบวนการสรรหาไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- พิจารณาเรื่องอื่นใด หรือปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

- กำหนดนโยบายการจ่ายคำตอบแทนทุกประเภท และผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนคำตอบแทน และผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี แล้วแต่กรณี
- ทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนทุกประเภท และผลประโยชน์อื่นให้มีความเหมาะสม โดยพิจารณาจากแนวปฏิบัติที่บริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ใช้อยู่ หรือผลประโยชน์ และขนาดธุรกิจของบริษัท และความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายจ่ายคำตอบแทน แผนการกำหนดคำตอบแทน และผลประโยชน์พิเศษอื่นนอกเหนือจากเงินค่าจ้างสำหรับพนักงานของบริษัท และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- กำหนดแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
- เปิดเผยนโยบาย และรายละเอียดของการกำหนดคำตอบแทน และเปิดเผยคำตอบแทนในรูปแบบต่างๆ ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- พิจารณาเรื่องอื่นใด หรือปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งพร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีกโดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ
- นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
 - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทลงมติให้ออก
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก

การประชุม : อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

5.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และรายบุคคลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

ระดับผลการปฏิบัติงาน	ผลการประเมินการปฏิบัติงาน (รายคณะ) (ร้อยละ)	ผลการประเมินการปฏิบัติงาน (รายบุคคล) (ร้อยละ)
ดีเลิศ	91-100	91-100
ดีมาก	81-90	81-90
ดี	61-80	61-80
ควรปรับปรุง	41-60	41-60
ไม่น่าพอใจ	≤40	≤40

โดยสรุปผลการประเมินได้ ดังนี้

หัวข้อแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ ประกอบด้วย

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาดตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

หัวข้อแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล ประกอบด้วย

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมของคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ในปี 2560 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดต่างๆ สรุปได้ดังนี้

ชื่อคณะกรรมการ	ผลการประเมินการปฏิบัติงานรายคณะ (ร้อยละ)	ผลการประเมินการปฏิบัติงานรายบุคคล (ร้อยละ)
คณะกรรมการบริษัท	96	96
คณะกรรมการตรวจสอบ	100	100
คณะกรรมการบริหาร	100	98
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	90	93
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	98	100
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	93	95

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

หมวดที่ 1 : ความคืบหน้าของแผนงาน

หมวดที่ 2 : การวัดผลการปฏิบัติงาน แยกเป็น

- 2.1 ความเป็นผู้นำ
- 2.2 การกำหนดกลยุทธ์
- 2.3 การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- 2.4 การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- 2.5 ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- 2.6 ความสัมพันธ์กับภายนอก
- 2.7 การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- 2.8 การสืบทอดตำแหน่ง
- 2.9 ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- 2.10 คุณลักษณะส่วนตัว

หมวดที่ 3 : การพัฒนา CEO

โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

ระดับผลการปฏิบัติงาน	ผลการประเมินการปฏิบัติงาน (รายคณะ) (ร้อยละ)
ดีเลิศ	91-100
ดีมาก	81-90
ดี	61-80
ควรปรับปรุง	41-60
ไม่น่าพอใจ	<40

ทั้งนี้ ผลประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำปี 2560 เท่ากับร้อยละ 95

5.3 การปฐมนิเทศกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ทุกท่านโดยจัดทำเอกสารประกอบการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสำคัญต่างๆ ดังนี้

- 1) Presentation แนะนำบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจ โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2) ผังโครงสร้างองค์กร และรายชื่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการ
- 3) แนะนำบริษัทย่อย
- 4) กำหนดการประชุมสำคัญของบริษัท
- 5) กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยที่กรรมการเข้าดำรงตำแหน่ง และนโยบายต่างๆ ที่สำคัญ อาทิ หลักเกณฑ์การใช้ข้อมูลสำคัญ นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นต้น
- 6) Company Profile และรายงานประจำปี
- 7) มาตรการการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

5.4 การพัฒนากรรมการ

กรรมการบริษัท ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรจากสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)	Role of the Compensation Committee (RCC)	Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)	Advance Audit Committee Program (AAP)	Chartered Director Class (CDC)	Others
1. พลตำรวจเอก สุรเชษฐ์ ชัยวงศ์	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	DCP 201/2015	DAP 41/2005	ACP 42/2013					MFM 9/2013 MIR 14/2013 MIA 15/2013 MFR 18/2013
2. นายสุพจน์ ทรัพย์พิสิทธิ์	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการอิสระ	DCP 197/2014	DAP 96/2012	ACP 42/2013					MFM 9/2013 MIR 14/2013 MIA 14/2013 MFR 17/2013 ITG 6/2017
3. ดร.วุฒิชัย ดงรัตน์	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาตำแหน่งแทน กรรมการอิสระ	DCP 198/2014					AACP 23/2016		
4. นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่	DCP 198/2014	DAP 92/2011			SFE 8/2010			
5. นางฉัตรแก้ว ดุสเสณี	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร		DCP 198/2014	DAP 92/2011					
6. นางรณลักษ์ น้อยนุกัษ	กรรมการบริษัท	DCP 198/2014	DAP 96/2012						
7. นายพงษ์ศักดิ์ วรวิทย์ทิพาณิช	กรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร	DCP 197/2014	DAP 96/2012						

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)	Role of the Compensation Committee (RCC)	Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)	Advance Audit Committee Program (AAP)	Chartered Director Class (CDC)	Others
8. รศ. ดร. วิฑิต รัตนวงศ์	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้ง กรรมการอิสระ	DCP 201/2015	DAP10/2014				AACP 17/2014		
9. นายไกรวัฑ์ ศิริกุล	กรรมการบริษัท กรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้ง		DAP139/2017						
10. นายรังสรรค์ พวงปราง	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	DCP197/2014	DAP 79/2009		RCC 16/2013	SFE 21/2014		CDC 9/2015	BRP 10/2013 CRP 5/2013 CSP 50/2013

หลักสูตรที่กรรมการบริษัท เข้ารับการอบรมในปี 2560

รายชื่อกรรมการบริษัท	หลักสูตรอบรม/สัมมนา
1. นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร	- หลักสูตร IT Governance รุ่นที่ 6 - Independent Director Forum 2017
2. ดร.วุฒิชัย ดวงรัตน์	- หลักสูตรผู้นำธุรกิจระดับโลก (GBL) รุ่นที่ 2 - หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยว สำหรับผู้บริหารระดับสูง (TME) รุ่นที่ 1
3. นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช	- ประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมือง การปกครองระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 (ปปร.21)
4. นายรังสรรค์ พวงปราง	- โลจิสติกส์ในยุค Thailand 4.0 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 10

5.5 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทมีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ทั้งนี้ ในการสรรหาบุคคลเข้ามาทำหน้าที่กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาโดยคัดเลือกจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน รวมถึงคุณสมบัติ และลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง จากนั้นคณะกรรมการจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

คุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระ

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของ

- กรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
 - 5) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับ หรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
 - 6) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

- 7) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 8) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 9) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 10) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 11) กรรมการอิสระของบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 9 ปี

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม (1) ถึง (10) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ในกรณีที่บุคคลที่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดในข้อที่ 4) และ 6) ให้บุคคลดังกล่าวได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว หากคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แล้วมีความเห็นว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ

- (ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

- (ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

- (ค) ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ

ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

5.6 การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ความเป็นอิสระของประธานกรรมการบริษัท

ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

- 1) กำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to Shareholders)
- 2) กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย และระเบียบของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders' Wealth)
- 3) เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดย
 - 3.1) พิจารณาระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - 3.2) กำกับดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา
 - 3.3) ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย
 - 3.4) ส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่
 - 3.5) ควบคุมการประชุมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งสรุปมติที่ประชุมให้ที่ประชุมทราบอย่างชัดเจน
 - 3.6) เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน

- 4) เป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสมรวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกันและดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น อย่างเหมาะสมและโปร่งใส
- 5) ส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นฝ่ายจัดการมีโอกาสประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย
- 6) ส่งเสริม และสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่นำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันดังกล่าวไปปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่า ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- 7) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ
- 8) กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
- 9) กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 10) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

- 1) จัดทำ และเสนอนโยบาย และเป้าหมาย ตลอดจนแผนธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณา
- 2) บริหารงานบริษัทตามนโยบาย และเป้าหมาย รวมถึงแผนธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติ
- 3) มอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยอยู่ในขอบเขตที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติ หรือระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้
- 4) จัดทำรายงานการดำเนินงานของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารในเรื่องที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
- 5) เป็นตัวแทนของบริษัทในการติดต่อกับบุคคลภายนอก
- 6) กำหนดแนวทางการปฏิบัติ มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และขั้นตอนปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน สนับสนุนทรัพยากร สื่อสาร และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับ ตลอดจนบรรดาผู้เกี่ยวข้องกับทุกฝ่าย

มีความรู้ ความเข้าใจในนโยบาย แนวทางการปฏิบัติ มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และขั้นตอนปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งจะต้องส่งเสริม และสนับสนุนให้บริษัทพิจารณานโยบาย แนวทางการปฏิบัติ มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และขั้นตอนปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้ไปใช้ หรือประยุกต์ใช้ตามความเหมาะสม นำความเห็นหรือข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยไปปฏิบัติ รวมทั้งต้องทบทวนความเหมาะสมของระบบ มาตรการ และขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ เพื่อให้มีความสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง ของธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย ตลอดจนรายงานผลการตรวจสอบตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือตามความเหมาะสม รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการ อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ได้ทุกประการ

- 7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท

5.7 การสรรหาผู้บริหารสูงสุด/การสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการ (“ผู้บริหารสูงสุดขององค์กร”) ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โปร่งใส และมั่นใจว่า บริษัทจะได้ผู้บริหารสูงสุดขององค์กรที่มีความเป็นมืออาชีพ และบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายใด โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร เพื่อบริหารให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาผู้บริหารสูงสุดขององค์กรของบริษัท จะเริ่มจากการคัดเลือกบุคคลที่เป็นทั้งคนเก่ง และคนดีเข้ามาร่วมงาน ซึ่งจะมุ่งเน้นไปที่การรับสมัครคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ (Young Talent) และพัฒนาความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารสูงสุดขององค์กรในอนาคต (Future Leader) โดยผ่านขั้นตอนของการประเมินพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Potential) และได้รับการพัฒนาตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) โดยมีการมอบหมายงานที่ท้าทาย หมุนเวียนงาน เพื่อพัฒนาทักษะของความเป็นผู้นำ และความรอบรู้ของงานในทุกด้าน ซึ่งการเตรียมบุคลากรของบริษัทดังกล่าว ได้ถูกกระทำขึ้นเพื่อให้เกิดความพร้อมในการทดแทนสำหรับกรณีที่มิได้ตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรว่างลง

ในการสรรหาผู้บริหารสูงสุดขององค์กร คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน จะพิจารณาจากบุคคลที่มีทักษะ

ประสบการณ์วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะด้านที่มีความจำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงคำนึงถึงโอกาสที่อาจจะมีปัญหาในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนำเสนอชื่อแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

นอกเหนือจากการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรแล้ว บริษัทยังได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรขึ้นด้วย โดยจะคัดเลือกบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อพัฒนา และเตรียมความพร้อมให้สามารถเข้ารับตำแหน่งในอนาคตได้ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายว่า การดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทัน่วงที

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการสรรหาตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรว่า หากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอก หรือบุคคลภายในก็จะสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้ ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้ ก็เพื่อให้เกิดความเหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทในช่วงเวลาหนึ่งๆ ทั้งนี้ บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหาคัดเลือกไว้อย่างชัดเจน

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร คณะกรรมการบริษัทยังได้มอบหมายให้ ฝ่ายจัดการ ไปกำกับดูแลให้ “ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล” ทำหน้าที่ฝึกอบรม และพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารสูงสุดขององค์กร ตลอดจนผู้บริหารระดับสูง และพนักงานอื่นใดที่อยู่ในเกณฑ์ที่จะได้รับการคัดเลือกในอนาคต นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังได้วางแผนทางการพัฒนาเพิ่มเติม โดยจะจัดให้มีการผลัดเปลี่ยนหมุนเวียนการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้เกิดความเข้าใจ สร้างประสบการณ์ และมีความพร้อมสำหรับการบริหารองค์กร ไว่ล่งหน้า ทั้งนี้ พนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการ (“ผู้บริหาร”) สามารถสมัครเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรได้ หากบุคคลนั้นมีคุณสมบัติถูกต้อง และตรงตามหลักเกณฑ์ที่ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกำหนดไว้

ขั้นตอนการสรรหาผู้บริหารสูงสุด

- 1) กำหนดตำแหน่งงานที่ต้องจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่, กรรมการผู้จัดการ, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้อำนวยการของทุกฝ่าย
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน พิจารณา กำหนดความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ (Competency) ของผู้บริหารสูงสุดขององค์กร

- 3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กำหนด ผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการที่มีคุณสมบัติ เข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร
- 4) มอบหมาย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือกรรมการผู้จัดการ ให้ประเมินผลการปฏิบัติงาน และ ความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการ พัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
- 5) มอบหมายให้ ฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่ดูแลการอบรม และ พัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย
- 6) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือ กรรมการผู้จัดการ จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย รวมทั้งให้ ผู้บริหารระดับ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมในการ ประชุมของคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กร โดยรวม
- 7) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือ กรรมการผู้จัดการ รายงานผลการปฏิบัติงาน และผลการ พัฒนามตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ เข้าข่ายต่อ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เป็นระยะ
- 8) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน จะทบทวน รายละเอียด และสรุปผลการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง ผู้บริหารสูงสุดขององค์กรเป็นประจำทุกปี และรายงานต่อ คณะกรรมการบริษัททราบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5.8 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น

การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ของกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ได้ไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน โดยให้เป็นไปตามนโยบาย และวิธี ปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ทั้งนี้ ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ตามรายละเอียด ดังต่อไปนี้

- 1) แจ้งการรับตำแหน่งอื่นใดในบริษัท และองค์กรต่างๆมายัง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อรับทราบ
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3) เลขานุการบริษัทนำข้อมูลไปเปิดเผยไว้ในแบบแสดง รายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท จดทะเบียน โดยให้เป็นไปตามนโยบาย และวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ทั้งนี้ ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

- 1) แจ้งการรับตำแหน่งอื่นใดในบริษัท และองค์กรต่างๆ มายังคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อรับทราบ
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3) เลขานุการบริษัทนำข้อมูลไปเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

อนึ่ง เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะสามารถ อุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายห้ามมิให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ดำรงตำแหน่งเป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือกรรมการผู้จัดการ หรือผู้จัดการ หรือดำรงตำแหน่งอื่นใดที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกันนั้นในนิติบุคคลอื่น

ห้ามมิให้กรรมการบริษัท หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้จัดการ หรือดำรงตำแหน่งอื่นใดที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกันนั้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน หรือเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ยกเว้นเป็นการเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรภาครัฐ และภาคเอกชนที่ตั้งขึ้น เพื่อประโยชน์ส่วนรวม

5.9 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct)

ในการดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ทั้งผู้ถือหุ้น และบรรดาผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายที่จะให้ความสำคัญอย่างเท่าเทียม และควบคู่กันไประหว่างความสำเร็จตามเป้าหมาย และวิธีการที่ใช้ เพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จนั้นด้วยเหตุดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดเป้าหมาย และวิธีการต่างๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จตามเป้าหมายดังที่ระบุอยู่ในวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม หลักการ นโยบาย รวมถึงจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับนี้ เพื่อให้เกิดความชัดเจน และถูกต้องแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ในอันที่จะได้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติงานตามที่บริษัท คาดหวัง และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน นับตั้งแต่การปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการสื่อสารและส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกระดับมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกฎระเบียบข้อบังคับ รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม โดยมีการเผยแพร่ผ่านช่องทางสื่อสารของบริษัท เช่น เว็บไซต์ของบริษัท ระบบอินทราเน็ต อีเมล และจัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานใหม่ ปีละ 12 ครั้ง เป็นต้น

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในการพิจารณาการเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ บริษัทพิจารณาภายใต้หลักการการรักษาสภาพประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทมีแนวทางป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกัน โดยกำหนดให้บุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับรายการ หรือมีส่วนได้เสียจากการทำรายการระหว่างกัน ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการดังกล่าว การพิจารณาเข้าทำรายการระหว่างกัน ต้องพิจารณาราคา และเงื่อนไขการทำรายการเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยรายละเอียดการทำรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ด้วย

การใช้ และการดูแลทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และได้กำหนดข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

- 1) ดูแลทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Property) ของบริษัท เช่น สิทธิบัตร (Patent), ลิขสิทธิ์ (Copyright), เครื่องหมายการค้า (Trademark), ความลับทางการค้า (Trade Secrets) เป็นต้น ไม่ให้ถูกละเมิด เปิดเผย ทำซ้ำ ดัดแปลง หรือกระทำการใดๆ โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท
- 2) ให้ความเคารพ และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยจะตรวจสอบผลงานของบุคคลภายนอกอย่างละเอียดถี่ถ้วนก่อนที่รับมา หรือที่จะนำมาใช้กับธุรกิจของบริษัท
- 3) ในการเข้าทำสัญญา หรือทำนิติกรรมใดๆ ควรตรวจสอบตกลงเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาให้ชัดเจน หากมีข้อสงสัยให้หารือกับผู้ดูแลงานด้านทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท หรือที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท

- 4) ให้ความร่วมมือในการแสดงสิทธิ หรือเพื่อขอรับความคุ้มครองสิทธิของทรัพย์สินทางปัญญาที่บริษัทเป็นเจ้าของ
- 5) รายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือผู้ดูแลงานด้านทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท เมื่อพบการกระทำใดๆ ที่เห็นว่าเป็นการละเมิดสิทธิ หรืออาจจะนำไปสู่การละเมิดสิทธิ หรือการกระทำใดๆ ที่อาจจะก่อให้เกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และมีการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง

กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่ส่งเสริมและกลั่นกรองการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ โดยได้จัดตั้งคณะทำงานกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานคณะทำงาน และได้จัดทำแผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

5.10 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรม รับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ขึ้นเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2557 เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งในทางตรง และทางอ้อม

บริษัทได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้ร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ของแนวร่วมปฏิบัติ ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557 และได้รับการรับรองเข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2558 และสิ้นสุดการรับรองในวันที่ 10 กรกฎาคม 2561 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และกำหนดให้พนักงานของบริษัทต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ของบริษัทอย่างจริงจัง บริษัทจะไม่กระทำการอันใดให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อสร้างความได้เปรียบ

ทางธุรกิจ หรือได้มาซึ่งธุรกิจโดยมิชอบ และจะต่อต้านบรรดาผู้ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการเรียกรับ การเสนอ การรับสินบน การกรรโชก การมีประโยชน์ทับซ้อน การฟอกเงิน การยกยอก ค่าของขวัญ ค่ารับรอง ค่าเดินทาง การบริจาคเงิน การอุปถัมภ์ การใช้จ่ายเพื่ออำนวยความสะดวก การสนับสนุนทางการเมืองการใช้จ่ายลงทุนทางสังคม และชุมชน การติดต่อกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ การค้าผ่านหุ้นส่วนธุรกิจ ตัวแทนและคนกลางอื่นๆ กิจกรรมร่วมค้าการใช้สินทรัพย์ของกิจการ การควบรวมกิจการ รวมทั้งส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และไม่ยินยอมให้เกิดพฤติกรรมกรรมการทุจริตคอร์รัปชันขึ้นในองค์กร โดยองค์กรได้มีการประเมินความเสี่ยง และกำหนดแนวปฏิบัติแก่เจ้าหน้าที่ทุกระดับทั้งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย และหลักจริยธรรม

เพื่อให้บรรลุเจตนารมณ์ดังกล่าว และมั่นใจว่าบริษัทได้มีนโยบายกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ แนวทางการปฏิบัติ และมาตรการในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทในทุกรูปแบบ รวมทั้งเพื่อให้การตัดสินใจดำเนินการทางธุรกิจที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ได้รับการพิจารณา และปฏิบัติอย่างรอบคอบ บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) พร้อมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ แนวทางการปฏิบัติ เพื่อป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติ และนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน

นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท ไม่กระทำหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่ากรณีใดๆ รวมถึงจะปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทจะจัดให้พนักงานสอบสวน และทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายในเรื่องนี้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

การปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ฉบับนี้อย่างเคร่งครัด ดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจะไม่ดำเนินการ หรือเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งในทางตรง และทางอ้อม
- 2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ไม่พึงละเลย หรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่ เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชัน ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยจะต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงาน/บุคคลซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบทราบทันที และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อขัดถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่ระบุให้หน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตาม การปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ ในการนี้ บริษัทจะให้ความสำคัญเป็นธรรม และคุ้มครองผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส และผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชันตามที่กำหนด ไว้ในทันที
- 3) บริษัทจะให้ความสำคัญเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องแก่บริษัท โดยใช้นโยบายคุ้มครองผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส หรือ ผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน ตามที่บริษัทกำหนดไว้ในการคุ้มครองและให้ความสำคัญ เป็นธรรม แก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสดังกล่าว เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับและจรรยาบรรณของบริษัท
- 4) บริษัทสื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับของบริษัท โดยผ่านหลายช่องทาง เช่น อบรมพนักงานเข้าใหม่ การสื่อสารภายในองค์กรประจำปี เพื่อสร้างความเข้าใจ ในเรื่องของผลกระทบ และความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติ ให้เป็นไปตามนโยบายในเรื่องนี้ รวมทั้งจะต้องจัดให้มี ช่องช่องทางที่เหมาะสมเพื่อให้บุคคลสามารถแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน ได้ในทันที
- 5) บริษัทจะเผยแพร่ให้ความรู้ แก่บุคคลภายนอกที่ต้อง ปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตามแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการ เผยแพร่ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านทาง Website ของบริษัท และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทได้จัดทำโบรชัวร์ เพื่อเผยแพร่แนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้แก่ คู่ค้าและลูกค้า รวมถึงแจ้งช่องทางการแจ้ง เบาะแส หรือข้อร้องเรียนไปยังสาธารณชน คู่ค้าทางธุรกิจ

ที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อสร้างความเข้าใจในเรื่องของผลกระทบ และสามารถ นำนโยบายไปปฏิบัติจริง

- 6) บริษัทจัดให้มีกลไกรายงานทางการเงินที่มีความโปร่งใส ถูกต้อง ภายใต้มาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการยอมรับ ในระดับสากล โดยการใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัท ต้องระบุชื่อในนามบริษัทเท่านั้น ทั้งนี้ การเบิกจ่าย ต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และมีหลักฐานที่ตรวจสอบ ได้เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการปฏิบัติงานที่ไม่เหมาะสม และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท เพื่อให้ มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุน ไม่ได้เป็นไปเพื่อการทุจริตคอร์รัปชัน
- 7) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ไม่พึงรับ หรือให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด ที่เกินความจำเป็น และไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของ รัฐ หรือบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ ก่อนการรับของที่ระลึกควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติ ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท โดยสิ่งของ หรือของขวัญที่ให้แก่นักในหน้าที่การงานควรมีลักษณะ ไม่เกินสมควร หรือฟุ่มเฟือย สรุ่ยสุ่ย และเหมาะสม ในแต่ละโอกาส
- 8) บริษัทจัดให้มีกระบวนการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันมิให้ มีการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกระบวนการดังกล่าวครอบคลุม ด้านการขาย การตลาด การจัดซื้อ การบริหารทรัพยากร บุคคล การเงินและบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล การปฏิบัติ งาน รวมถึงกระบวนการอื่นภายในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้ ต้องมี การดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดอย่างเคร่งครัด
- 9) นโยบายและแนวปฏิบัติฉบับนี้ให้ครอบคลุมไปถึง กระบวนการ บริหารทรัพยากรบุคคลที่ครอบคลุมไปถึง กระบวนการบริหารงานบุคคลตั้งแต่การสรรหา คัดเลือก เลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการให้ผลตอบแทนโดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชา ทุกระดับสื่อสารและทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อ ใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ และ ควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อนโยบายการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน
- 10) บริษัทจัดให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์ ความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจในระดับหน่วยงาน และ องค์กร กำหนดระดับความสำคัญของความเสี่ยง รวมทั้ง จะต้องดำเนินการทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และ ประเมินระดับความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อ ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- 11) บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง ที่กำหนดขึ้นมีประสิทธิภาพ และช่วยให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานภายในบริษัทให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎระเบียบ

การให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่น

บริษัทกำหนดให้ การรับ การให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ทรัพย์สิน หรือ ผลประโยชน์อื่นใด จะต้องถือปฏิบัติให้เป็นไปตามรายละเอียดที่ถูกกำหนดไว้ในนโยบายการให้ หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทจัดให้มีระเบียบการเบิกจ่ายเงิน ของขวัญ หรือทรัพย์สินไว้ โดยกำหนดวงเงิน และหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติ ซึ่งจะต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจนประกอบการเบิกจ่าย ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การเบิกจ่ายเงิน ของขวัญ หรือทรัพย์สินดังกล่าวไม่ได้กระทำไปเพื่อการทุจริตคอร์รัปชัน หรือเพื่อให้ความช่วยเหลือในทางการเมืองแก่บุคคลใดๆ โดยกำหนดให้ต้องมีการตรวจสอบข้อมูล และรายละเอียดดังกล่าวจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย และขั้นตอนที่กำหนดไว้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ จะต้องไม่เรียกร้องรับ หรือให้ของขวัญ ค่าใช้จ่ายอื่นๆ หรือประโยชน์อื่นใดจากลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทไม่ว่ากรณีใดๆ จะมีผลต่อการตัดสินใจเชิงธุรกิจใดๆ ของผู้รับ
- 2) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ รับหรือสัญญาว่าจะรับ หรือให้เงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดกับผู้ใดผู้หนึ่งที่มีเจตนาจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติรวมถึงการกระทำใดๆ ที่ไม่ถูกต้อง ไม่สุจริต ทั้งต่อหน้าและลับหลัง
- 3) สื่อสารนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) ในทุกเทศกาล ผ่านทางอีเมล และเผยแพร่ขึ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงาน ไม่หวังผลประโยชน์ตอบแทน หากมีการรับของขวัญ หรือค่าตอบแทน หรือผลประโยชน์อื่นๆ ที่มีมูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท หรือของขวัญที่เป็นเงินสด หรือเทียบเท่าเงินสด เช่น บัตรของขวัญ บัตรกำนัล เป็นต้น ต้องให้พนักงาน หรือผู้ที่รับของขวัญรายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น และส่งมอบของขวัญดังกล่าวให้กับฝ่ายทรัพยากรบุคคล และรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ โดยให้ถือเป็นสินทรัพย์ส่วนกลางของบริษัทต่อไป
- 4) เก็บรักษาหลักฐานการใช้จ่ายเงินที่แสดงมูลค่าของขวัญ หรือประโยชน์อื่นใด เพื่อการตรวจสอบได้ในภายหลัง

- 5) การปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวจะต้องไม่ขัดกับประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันแห่งชาติ ว่าด้วยเรื่องหลักเกณฑ์การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด รวมถึงต้องพิจารณา ค่าใช้จ่ายและรายละเอียด ให้แน่ใจว่าไม่ใช่ค่าใช้จ่ายเพื่อจูงใจให้เจ้าหน้าที่รัฐหรือบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัท การกระทำอันมิชอบด้วยหน้าที่ หรือการตัดสินใจใดๆ เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท

การบริจาคเพื่อการกุศล

การบริจาคเพื่อการกุศลทั้งในรูปแบบของการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน หรือรูปแบบอื่นๆ เช่น การให้ความรู้การบริจาคเพื่อการสาธารณะ เป็นต้น บริษัทสามารถกระทำได้ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในกิจกรรมเพื่อสังคม CSR (Corporate Social Responsibility ; CSR) โดยบริษัทมีนโยบายที่จะควบคุมดูแลการบริจาคเพื่อการกุศล ในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวไม่ได้มุ่งหวังผลตอบแทนทางธุรกิจ และจะไม่เป็นช่องทางให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจะกำหนดขั้นตอน และการควบคุมที่ชัดเจน รัดกุม และมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสามารถสอบทาน และติดตามเอกสารหลักฐานต่างๆ ได้ตลอดเวลา โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) การบริจาคต้องเป็นไปเพื่อการกุศลสาธารณะ หรือมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ไม่ใช่การให้สินบน หรือเพื่อผลประโยชน์แอบแฝง โดยต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส และเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับ
- 2) สามารถพิสูจน์ได้ว่ากิจกรรมที่บริจาคดังกล่าวเป็นไปเพื่อการกุศล ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใดหรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป
- 3) ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจตามระเบียบของบริษัท และอยู่ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ
- 4) เก็บรักษาหลักฐานที่แสดงถึงมูลค่าการบริจาค และระบุชื่อบุคคล หน่วยงานที่ได้รับการบริจาคให้ชัดเจน เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

การให้เงินสนับสนุน

บริษัทมีนโยบายที่จะควบคุมดูแลการให้เงินสนับสนุนในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวจะไม่เป็นช่องทางให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจะกำหนดขั้นตอนและการควบคุมที่ชัดเจน รัดกุม และมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสามารถสอบทาน และติดตามเอกสารหลักฐานต่างๆ ได้ตลอดเวลา การให้เงินสนับสนุนต้องเป็นไปเพื่อการสนับสนุน หรือมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ไม่ใช่การให้สินบน หรือเพื่อผลประโยชน์แอบแฝง โดยต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส และเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) การให้เงินสนับสนุน ต้องจัดทำเป็นบันทึกภายในและระบุวัตถุประสงค์ให้ชัดเจน โดยการให้เงินสนับสนุน จะต้องนำไปใช้เพื่อการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ การส่งเสริมตราผลิตภัณฑ์ หรือชื่อเสียงของบริษัท อันเป็น ประโยชน์ต่อการสร้างความน่าเชื่อถือทางการค้า ช่วยกระชับความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และเหมาะสม สอดคล้องตามคู่มือจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) ที่มุ่งเน้นความถูกต้อง ความโปร่งใส และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ไม่มีวัตถุประสงค์แอบแฝงที่ไม่เหมาะสม
- 2) ต้องผ่านการพิจารณาตามขั้นตอนการขออนุมัติ ที่ระบุในหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติทุกประการ
- 3) มีการประเมินผลและติดตามการให้เงินสนับสนุนได้ตามกรอบเวลาที่ระบุเวลาเริ่มต้น และสิ้นสุดของกิจกรรมนั้นๆ อย่างชัดเจน
- 4) มีการระบุสถานที่ของกิจกรรมที่มีการนำเงินสนับสนุนไปใช้อย่างชัดเจน สามารถตรวจสอบได้ โดยมีหลักฐานการรับเงิน หรือเอกสารยืนยันจากหน่วยงานอย่างเป็นทางการในการขอรับเงินหรือรับเงินสนับสนุน ทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อใช้ประกอบการทำเบิกจ่าย และควบคุมค่าใช้จ่ายนั้นให้อยู่ภายใต้งบประมาณที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 5) มีการมอบหมายให้มีพนักงานผู้รับผิดชอบในกิจกรรมที่ต้องการขอรับเงินสนับสนุนอย่างชัดเจน มีการติดตาม และรายงานผลให้ผู้บังคับบัญชาทราบเป็นประจำสม่ำเสมอ และสามารถตรวจสอบได้
- 6) การระบุประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ควรระบุได้อย่างชัดเจน โดยเป็นผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อม และระบุประโยชน์ที่จะได้รับทั้งในเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ
- 7) การรวบรวมข้อมูลการให้เงินสนับสนุนตามความเป็นจริง เพื่อประโยชน์ในการวิเคราะห์ การวางแผน และเป็นข้อมูลภายในใช้ประกอบการพิจารณาการให้เงินสนับสนุนหรือไม่ในอนาคตได้

การให้ความช่วยเหลือ หรือสนับสนุนทางการเมืองภายใต้กรอบรัฐธรรมนูญ

บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยจะไม่ให้การสนับสนุน หรือการกระทำอันเป็นการ ผักใฝ่พรรคการเมือง ทั้งในทางตรง และทางอ้อม ซึ่งรวมถึงการใช้ทรัพยากรของบริษัทในกิจกรรมที่จะทำให้บริษัทสูญเสียความเป็นกลางทางการเมือง และ/หรือ ได้รับความเสียหายจากการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องในกิจกรรมดังกล่าว โดยมีข้อกำหนดดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานย่อมมีสิทธิทางการเมืองตามกฎหมายรัฐธรรมนูญในการมีส่วนร่วม สนับสนุน กิจกรรมทางการเมืองต่างๆ ได้เป็นการส่วนตัวโดยกระทำนอกเวลาทำการ และไม่ใช้ในนามบริษัท
- 2) ห้ามใช้อำนาจเจ้าหน้าที่เพื่อชักชวน กดดัน บังคับให้เพื่อนร่วมงาน และผู้ใต้บังคับบัญชาให้สนับสนุนกิจกรรมใดทางการเมืองของพรรคการเมือง กลุ่มการเมืองหรือนักการเมืองไม่ว่าทั้งทางตรงและทางอ้อม

การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดให้มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

- 1) บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ ปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติต่างๆ ที่กำหนดไว้ในนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด โดยผู้บริหารทุกระดับในองค์กร มีหน้าที่ติดตามดูแลรับผิดชอบในการปฏิบัติตาม รวมถึงกำหนดให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องตามโครงสร้างหน้าที่ความรับผิดชอบ ต้องมีการติดตามและทบทวนการปฏิบัติงานของตนเอง ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการติดตามและการทบทวนนโยบาย และแนวทางปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี
- 2) จัดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสอบทานการดำเนินกิจการของบริษัทตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย สอดคล้องตามระเบียบปฏิบัติ และมาตรฐานทางจริยธรรมที่ดี
- 3) กำหนดในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีหน้าที่ในการทบทวนนโยบายตามความจำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้ความเห็นชอบการแก้ไขปรับปรุง เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงให้ความเห็น และขอแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการในการจัดทำแผนงาน และการนำมาตรการไปปฏิบัติ

- 4) กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ในการกำกับดูแล รวมทั้งสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และทบทวนมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เพียงพอเหมาะสม
- 5) เมื่อฝ่ายตรวจสอบภายในได้รับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ผ่านช่องทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือจดหมายธรรมดา จะนำส่งข้อมูลให้ฝ่ายจัดการ ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้กลั่นกรอง สืบสวนข้อเท็จจริง หากพบว่าข้อมูลจากการตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียน มีหลักฐานที่มีเหตุอันควรให้เชื่อว่า มีการกระทำความผิดต่อแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานกรณี ดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

5.11 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2560 ได้อนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีที่คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีแล้วจำนวน 4 ราย โดยพิจารณาคัดเลือกจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีแล้ว จึงอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์สเอบีเอเอส จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599 และ/หรือ
2. นายวิเชียร กิ่งมนตรี
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3977 และ/หรือ
3. นายประสิทธิ์ เยื้องศรีกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4174 และ/หรือ
4. นายสมชาย จิณโณวาท
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3271

ผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอมานั้น ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบ และแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ทั้งนี้ นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข เป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท มาแล้วเป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ปี 2557 ส่วนนายวิเชียร กิ่งมนตรี นายประสิทธิ์ เยื้องศรีกุล และนายสมชาย จิณโณวาท ยังไม่เคยเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท

ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัทผู้สอบบัญชีดังกล่าวสามารถจัดหาผู้สอบบัญชี รับอนุญาตรายอื่นแทนได้ และกำหนดค่าตอบแทนเป็นเงินจำนวน 4,328,000 บาท (สี่ล้านสามแสนสองหมื่นแปดพันบาทถ้วน) ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึงการให้บริการจัดทำรายงานสอบทานงบการเงินประจำไตรมาสให้กับบริษัท และบริษัทย่อยด้วย อย่างไรก็ตาม ในปี 2560 มีค่าสอบบัญชี ทั้งหมด 5,158,000 บาท (ห้าล้านหนึ่งแสนห้าหมื่นแปดพันบาทถ้วน) เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เป็นจำนวน 1,496,875 บาท (หนึ่งล้านสี่แสนเก้าหมื่นหกพันแปดร้อยเจ็ดสิบห้าบาทถ้วน) หรือร้อยละ 41 เป็นไปตามปริมาณรายการค้าของบริษัทที่เพิ่มขึ้นและจำนวนบริษัทย่อยที่มากขึ้น โดยข้อมูลประกอบการพิจารณาเรื่องการกำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี ประจำปี 2560 แสดงได้ดังนี้

ค่าธรรมเนียม	ปี 2560
ค่าสอบบัญชีประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินประจำไตรมาส (บาท)	5,158,000.00
ค่าบริการอื่น	223,278.01
รวม	5,381,278.01

ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี คือ ค่าเดินทาง เบี้ยเลี้ยงไปต่างจังหวัด และค่าไปรษณีย์

5.12 การประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย การประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการตามแบบประเมิน CGR มี 5 ข้อ ที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ โดยบริษัทจะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป ดังนี้

หมวด	ประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ		เหตุผล
การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย	C29	บริษัทได้จัดทำรายงานแบบบูรณาการ (Integrated Report) หรือไม่ (Bonus)	บริษัทยังไม่มีนโยบายที่จะดำเนินการอยู่ระหว่างการศึกษาแนวทางและความเหมาะสมในการจัดทำรายงานแบบบูรณาการ
ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ	E9	คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 3 แห่งไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทหรือไม่ (Bonus)	นโยบายของบริษัทได้กำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งไม่เกิน 5 แห่ง โดยปัจจุบันกรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งกรรมการ ไม่เกิน 3 แห่ง
	E12	คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 6 ปีหรือไม่ (Bonus)	นโยบายของบริษัทได้กำหนดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยปัจจุบัน กรรมการอิสระแต่ละคนดำรงตำแหน่งไม่เกิน 6 ปี
	E35	คณะกรรมการได้ใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่หรือไม่ (Bonus)	คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่างๆ โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ผ่านมา
	E97	คณะกรรมการมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน หรือไม่ (Bonus)	บริษัทยังไม่มีนโยบายที่จะดำเนินการ แต่บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อความเท่าเทียมกันของกรรมการ โดยปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการจำนวน 10 คน มีกรรมการอิสระ 4 คน และกรรมการที่เป็นผู้หญิง 2 คน



ความรับผิดชอบต่อสังคม

ตลอดระยะเวลา 30 ปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ทั้งด้านมิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการพัฒนาด้านการเติบโตของธุรกิจที่ยึดหลักบรรษัทภิบาล การดำเนินงานอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม โปร่งใส และมีจรรยาบรรณ ด้วยการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โดยแนวทางการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่บริษัทได้ยึดถือปฏิบัติมีดังนี้

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรม และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใดๆ ก็ตามที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียก รับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต ทั้งนี้บริษัทมุ่งมั่นสร้างผลการดำเนินงานที่ดี ยึดหลักบรรษัทภิบาล

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริต และส่งเสริมให้ กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ รับทราบและไม่กระทำ หรือยอมรับการทุจริต หรือการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่ากรณีใดๆ บริษัทจะจัดให้มีมาตรการสอบทาน และทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายในเรื่องนี้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติทางด้านแรงงานต่อบุคคลทุกคน ส่งเสริมสิทธิมนุษยชน และหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมทั้งจะปฏิบัติต่อพนักงานเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายแรงงาน และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันในทุกกระบวนการจ้างงาน ตั้งแต่ขั้นตอนการสรรหา การจ่ายค่าตอบแทน เวลาทำงาน และวันหยุด การมอบหมายงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การฝึกอบรมและพัฒนา การวางแผนความก้าวหน้า และในเรื่องอื่นๆ โดยไม่เลือกปฏิบัติ อีกทั้ง ไม่ใช้แรงงานบังคับ แรงงานที่มาจากการค้ามนุษย์ หรือแรงงานเด็กอันมิชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงการลอบไต่สวนเป็นการทารุณร่างกาย หรือทางจิตใจ

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทเน้นการสร้างความปลอดภัยแก่ลูกค้า โดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ทันต่อเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงต่อลูกค้า รวมทั้งปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใส และเท่าเทียมกัน บริษัทให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในตลอดกระบวนการของการดำเนินธุรกิจ โดยจะนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้เพื่อป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการประกอบกิจการ รวมถึงการปลูกจิตสำนึกในเรื่องดังกล่าวให้กับพนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจให้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติในเรื่องต่างๆ อาทิ การดำเนินงานตามกฎหมาย มาตรฐาน ระเบียบ และแนวปฏิบัติ การสนับสนุนและให้ความช่วยเหลือในด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมต่อผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างโปร่งใส ผ่านช่องทางต่างๆ ตามความเหมาะสม

การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ให้ความช่วยเหลือที่เหมาะสมกับสังคม และชุมชน โดยเฉพาะชุมชนที่อยู่รอบสถานประกอบการของบริษัท และการสนับสนุนทางด้านการศึกษาแก่เยาวชน อาทิ การสนับสนุนทุนการศึกษา อุปกรณ์และสื่อการเรียนการสอน เสริมทักษะเพื่อการเรียนรู้ต่างๆ แก่โรงเรียน การปรับปรุง หรือซ่อมแซมอาคารโรงเรียน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของคนในชุมชน และสังคมให้ดีขึ้น ควบคู่ไปกับการเติบโตของบริษัท

ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพได้มาตรฐานเต็มอัตรา

การสร้างภาพพจน์ที่เชื่อถือได้ให้แก่ลูกค้า เป็นหนึ่งในพันธกิจของบริษัท นอกจากการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาวกับลูกค้าแล้ว บริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และการบริการที่ได้มาตรฐาน รวมถึงการเพิ่มการสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่จำหน่ายในสถานีบริการ PT ต้องมาจากโรงกลั่นที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน

การควบคุมคุณภาพของน้ำมัน

บริษัทมีหน่วยงานควบคุมคุณภาพของน้ำมันโดยเฉพาะ ซึ่งมีศูนย์ปฏิบัติการทดสอบน้ำมันอยู่ที่คลังน้ำมันแม่กลอง เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพน้ำมันที่ได้จากการสุ่มตัวอย่างในแต่ละขั้นตอนการปฏิบัติงาน ตั้งแต่การตรวจสอบคุณภาพน้ำมันก่อนจะดำเนินการรับน้ำมันจากรถบรรทุกเข้าสู่ถังบรรจุน้ำมัน (Oil Tank) ในคลังน้ำมัน ไปจนถึงการตรวจสอบคุณภาพน้ำมันภายในสถานีบริการน้ำมัน PT โดยบริษัทได้กำหนดให้เจ้าหน้าที่ศูนย์ปฏิบัติการ ทดสอบคุณภาพน้ำมันมีหน้าที่ออกสุ่มตรวจสอบคุณภาพน้ำมันในสถานีบริการน้ำมัน PT โดยเจ้าหน้าที่จะนำรถตรวจสอบคุณภาพน้ำมัน (Mobile Lab) ที่มีเครื่องมือหลักๆ ในการทดสอบคุณภาพน้ำมัน ณ สถานีบริการน้ำมัน PT และสุ่มเก็บตัวอย่างน้ำมันตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดเพื่อกลับมาทดสอบที่ศูนย์ปฏิบัติการทดสอบคุณภาพน้ำมันเพิ่มเติม โดยเจ้าหน้าที่ศูนย์ปฏิบัติการทดสอบคุณภาพน้ำมันจะออกตรวจสอบสถานีบริการน้ำมัน PT ทุกแห่งโดยไม่ต้องแจ้งกำหนดการเข้าตรวจสอบน้ำมันล่วงหน้าเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้าว่าจะได้รับน้ำมันที่มีคุณภาพและมาตรฐาน

การเติมน้ำมันตรงตามมาตรวัด

สถานีบริการน้ำมันของบริษัทได้เข้าร่วมโครงการสถานีบริการน้ำมันเต็มอัตราของกรมการค้าภายในกระทรวงพาณิชย์ เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้บริโภคตามพระราชบัญญัติมาตราชั่งตวงวัด พ.ศ. 2542 และสร้างความมั่นใจให้ลูกค้าที่ใช้บริการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากสถานีบริการน้ำมัน PT ว่าจะได้รับปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงครบเต็มจำนวนลิตรที่ซื้อ

การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม และส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคน และยึดถือหลักบรรษัทภิบาล จึงมีนโยบายให้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยกำหนดให้การแต่งตั้ง การโยกย้าย การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการ รวมถึงการจัดกิจกรรม โครงการพิเศษต่างๆ อาทิเช่น กิจกรรม My Boss My Friends & My Birthday, มหาสงกรานต์ PT ร่วมสืบสานประเพณีไทย, ตลาดนัด พี่ที่ ของดีราคาถูก, 12 ราศี ธรรมดี พี่ที่พาเข้าวัด, การแข่งขันฟุตบอล PT Inner Cup, สุข (ศุภ) สไมล์ ฟรายเดย์, ทุนดีไม่มีขาย ถ้าอยากได้ ต้องเข้า PT GYM เป็นต้น เพื่อให้พนักงานเกิดความรักความผูกพันกับบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานเกิดความรู้สึกดี และทำประโยชน์ให้แก่ส่วนรวม หากพบพนักงานกระทำความผิดวินัย ทุเรศเย็บ การลงโทษพนักงาน ต้องกระทำ ด้วยความยุติธรรม โปร่งใส และเหมาะสม นอกจากนี้ยังมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยนำคอร์สการฝึกอบรมที่ทันสมัยเหมาะกับการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต รวมถึงยังสนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมพัฒนาความรู้ความสามารถ ทั้งในและนอกบริษัท โดยมีการให้ทุนการศึกษา นำไปสู่การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเปิดโอกาสและกระตุ้นให้พนักงานทุกระดับส่งข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ในการปรับปรุงการทำงานในแต่ละหน่วยงาน สำหรับพนักงานใหม่ที่เพิ่งเข้ามาในองค์กร บริษัทมีระบบ mentor โดยรุ่นพี่จะเป็นพี่เลี้ยงให้กับรุ่นน้อง โดยในเดือนสิงหาคมปี 2560 บริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานของกระทรวงแรงงาน



กิจกรรมหาสภากrant PT ร่วมสืบสานประเพณีไทย



กิจกรรม My Boss My Friends & My Birthday



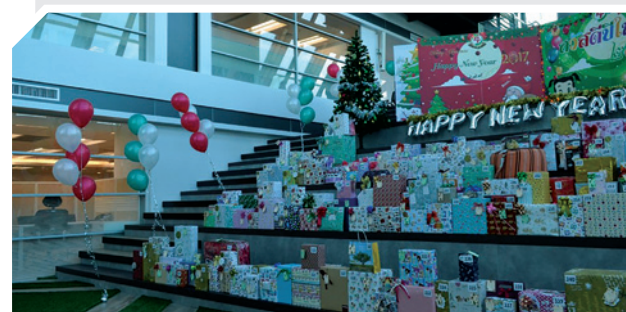
การฝึกอบรมพนักงาน



รางวัลสถานประกอบการดีเด่นแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน



การแข่งขันฟุตบอล PT Inner Cup



กิจกรรมจับแลกของขวัญและจับแลกขวัญจากผู้บริหารต้อนรับปีใหม่ 2561



12 ราศี ธรรมดี พี่พี่พาเข้าวัด



หุ่นดีไม่มีขาย ถ้าอยากได้ต้องเข้า PT GYM

บริษัทมุ่งมั่นสร้างสรรค์โครงการในด้านต่างๆ โดยให้ความสำคัญต่อการพัฒนาคนให้มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ มีจิตสำนึกที่ดีมีวินัยและมีความรู้ และการพัฒนาสิ่งแวดล้อมเพื่อให้ผู้อยู่อาศัยมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น อีกทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีส่วนร่วมในโครงการต่างๆ เพื่อเป็นการปลูกจิตสำนึกที่ดี และการเสียสละเพื่อประโยชน์ส่วนรวมซึ่งในที่สุดแล้วจะนำไปสู่การพึ่งพาตนเองอย่างเข้มแข็งและยั่งยืนของชุมชนและสังคม

ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เป็นผู้นำด้านการให้บริการด้านพลังงานโดยเน้นการพัฒนาคุณภาพความปลอดภัย สุขภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. มุ่งมั่นบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องตามกฎหมาย รวมทั้งข้อกำหนดและมาตรฐานสากลอื่นๆ ที่บริษัทนำมาประยุกต์ใช้ เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยของปฏิบัติงาน
2. บริหารองค์กรด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยดำเนินการเพื่อลดผลกระทบ และป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงาน และชุมชน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ
3. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน ให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ดูแลรักษาสังแวดล้อมในตลอดกระบวนการของการดำเนินธุรกิจ โดยนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้เพื่อป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ที่อาจเกิดขึ้นจากการประกอบกิจการ
4. ส่งเสริมการปลูกจิตสำนึกในเรื่องการดูแลรักษาสังแวดล้อมให้กับพนักงาน เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการจัดการและดูแลสิ่งแวดล้อม ซึ่งช่วยสร้างบรรยากาศการมีส่วนร่วม และเป็นช่องทางให้พนักงานร่วมกันแสดงพลังและจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อม



ตลอดระยะเวลาในการดำเนินการที่ผ่านมา บริษัทได้ผ่านการตรวจสอบจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงได้รับประกาศนียบัตรในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสถานบริการความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม เช่น การเข้าร่วมโครงการกับสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน การเข้าร่วมโครงการสถานประกอบการสีขาว การเข้าร่วมเป็นสมาชิกในสมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน (Oil Industry Environmental Safety Group Association : IESG) ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการยกระดับมาตรฐาน และพัฒนานักงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้ประกอบการในธุรกิจปิโตรเลียมขนาดใหญ่ ในการป้องกันและแก้ไขปัญหา น้ำมันรั่วไหลลงแหล่งน้ำ และพื้นดิน รวมถึงการระงับเหตุฉุกเฉินต่างๆ

นอกจากนี้คลังน้ำมัน 6 แห่งของบริษัท ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับการรับจัดเก็บ และจ่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง ภายในคลังน้ำมัน และยังได้กำหนดให้คลังน้ำมันสาขา และสถานบริการจัดทำแบบรายงานทส.1 และ แบบ ทส.2 เพื่อให้การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมองค์กรรวมเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้ คลังน้ำมันอีก 3 แห่ง ซึ่งภายในปี 2561 นี้จะได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าว และในปี 2560 ทางบริษัท ได้ยกระดับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีการวางแผนเพื่อขอรับรองมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 ซึ่งมีเป้าหมายได้การรับรองภายในปี 2562

การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2560 บริษัทดำเนินการเพื่อควบคุมการใช้ทรัพยากร เพื่อลดและป้องกันปัญหาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชน ดังนี้

- ป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบคลังน้ำมัน โดยจัดให้มีการคัดแยกและทิ้งขยะให้ถูกประเภทบริเวณสถานบริการ และคลังน้ำมัน การรักษาความสะอาดและจัดเก็บพื้นที่ปฏิบัติงานให้เรียบร้อย และจัดให้มีการดูแลรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพดีเสมอ
- บริษัทให้ความสำคัญต่อการประหยัดพลังงานและใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าอย่างมีประสิทธิภาพ โดยตั้งเป้าหมายในการลดค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า และการนำกระดาษที่เข้แล้วมาใช้ใหม่
- ปิดไฟในเวลาพักเที่ยงหรือเมื่อเลิกการใช้งานหรือหมดความจำเป็นต้องใช้งาน และกำหนดช่วงเวลาการเปิดปิดไฟให้เหมาะสมกับช่วงเวลาที่ใช้งาน
- มีการคำนวณแสงสว่างภายในอาคาร และสถานบริการ เพื่อให้ใช้หลอดไฟในขนาดที่เหมาะสม รวมถึงส่งเสริมการใช้หลอดไฟ LED เพื่อประหยัดพลังงาน
- ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน ได้แก่ โครงการปาล์มน้ำมันครบวงจร (PPP Green Complex) ซึ่งเป็นธุรกิจผลิตไบโอดีเซล (B100) จากปาล์มน้ำมันที่ใช้เป็นส่วนผสมในน้ำมันดีเซล

ซึ่งนอกจากจะช่วยลดต้นทุนทางด้านวัตถุดิบ ยังช่วยเหลือเกษตรกรในพื้นที่อีกด้วย

- มีการติดตั้งระบบควบคุมไอน้ำมัน (Vapor Recovery Unit) หรือ VRU ที่คลังน้ำมัน สถานบริการน้ำมันเชื้อเพลิง และรถขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง สำหรับพื้นที่ที่มีการควบคุมไอน้ำมัน
- มีเครื่องวัดแก๊สที่คลังน้ำมัน เพื่อตรวจสอบการปล่อยไอระเหยของน้ำมัน
- มีการนำน้ำมันที่ปนเปื้อนที่มาจากคลังน้ำมัน นำกลับมาใช้ซ่อมแซมดับเพลิงที่สถานบริการ
- มีการรีไซเคิลยางเก่า โดยนำยางเก่าไปหล่อดอกแล้วนำกลับมาใช้ใหม่
- มีการควบคุมการทำงานในที่อับอากาศ เพื่อความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานในที่อับอากาศ
- บุคคลที่ทำงานในบริเวณซึ่งกำหนดว่ามีเสียงอีกทีสูงกว่า 85 dB ต้องสวมเครื่องป้องกันหู เช่น อุปกรณ์ ครอบหู อุปกรณ์อุดหู เป็นต้น
- การควบคุมการปล่อยไอเสียจากรถขนส่งน้ำมัน โดยการซ่อมบำรุงรถขนส่งตามแผน และใช้รถใหม่ที่มีอัตราสิ้นเปลืองน้ำมันที่ดี

การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

ตามนโยบายคุณภาพ ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่จะดำเนินธุรกิจให้เป็นผู้นำด้านการให้บริการด้านพลังงานโดยเน้นการพัฒนาคุณภาพความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม เพื่อให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการนำนโยบายไปปฏิบัติ บริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานมีความตระหนัก ถึงเรื่องความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยจัดการอบรมพนักงานภายในและภายนอก บริษัท ดังนี้

1. หลักสูตร Staff Orientation สำหรับพนักงานใหม่ของบริษัททุกคนจะได้รับการอบรมในหัวข้อ Basic Safety และ Basic Fire ทั้งภาควิชาการ และภาคปฏิบัติ
2. อบรมให้ความรู้พนักงานที่ด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การควบคุมไอน้ำมัน การดำเนินการกับน้ำมันที่หกหล่น การควบคุมการปล่อยน้ำทิ้ง การประหยัดพลังงาน การนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ การคัดแยกขยะ
3. อบรมการเขียน CSR Report / Sustainability Report
4. อบรมการฝึกซ้อมแผนปฏิบัติการ และขจัดมลพิษประจำท่าเรือสำหรับการขนถ่ายน้ำมันเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการเตรียมการรับมือภาวะฉุกเฉิน เนื่องจากบริษัทมีการขนส่งน้ำมันทางน้ำ

โครงการอบรมดับเพลิงขั้นต้น

บริษัทมีหน่วยงานดูแลความปลอดภัยโดยเฉพาะ ซึ่งจะดูแลเรื่อง ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม โดยจะทำหน้าที่วิเคราะห์ และตรวจสอบ การดำเนินงานของบริษัทที่อาจส่งผลกระทบต่อความ ปลอดภัย ของพนักงานปฏิบัติงาน ณ สถานที่บริการน้ำมัน คลังน้ำมัน รวมถึงบุคคล อื่นที่เกี่ยวข้อง พื้นที่ชุมชนบริเวณใกล้เคียงสถานประกอบการ ทั้งนี้ได้จัดทำคู่มือปฏิบัติงาน และคู่มือวิธีป้องกันภัย รวมถึงการให้ ความรู้ และการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินให้แก่พนักงานในบริษัท และบุคคลภายนอกโดยการจัดกิจกรรมร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ เพื่อให้ความรู้ เกี่ยวกับการกู้ภัยฉุกเฉินเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอย่างต่อเนื่อง



วิทยาลัยเทคนิคนางรอง - วันที่ 9 มิถุนายน 2560



โรงเรียนทุ่งเสลี่ยมชนูปถัมภ์ - วันที่ 20 มิถุนายน 2560



องค์การบริหารส่วนตำบลค้อใต้ - วันที่ 20 กรกฎาคม 2560



ชุมชน ณ ตำบลไชยราช - วันที่ 6 มิถุนายน 2560



สำนักงานขนส่งสระบุรี - วันที่ 28 กันยายน 2560



คลังน้ำมันปักษ์ธงชัย - วันที่ 21 ธันวาคม 2560



โครงการ ร่วมมิตร สร้างส้วม บักไฟ

ปลูกป่าชายเลน

บริษัทร่วมกับสมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ได้ร่วมตัวกันและคิดแนวทางแก้ปัญหาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชะลอความรุนแรงของคลื่นลม และให้เกิดตะกอนเลนขึ้นหลังแนวไม้ไผ่ แล้วจึงดำเนินการปลูกป่าชายเลนในพื้นที่ดินเลนที่มาถล่ม อีกทั้งสถานที่จัดคือโรงเรียนธรรมชาติป่าชายเลน ตำบลบางแก้ว จังหวัดสมุทรสงคราม และสนับสนุนการก่อสร้างห้องน้ำสาธารณะ เพื่ออำนวยความสะดวกต่อผู้มาใช้บริการโรงเรียนธรรมชาติป่าชายเลน จัดขึ้นในวันที่ 18 ตุลาคม 2560 ณ โรงเรียนธรรมชาติป่าชายเลน จังหวัดสมุทรสงคราม



โครงการขับเคลื่อนปลอดภัย “Wear Your Helmet By PT”

บริษัทร่วมกับสโมสรฟุตบอล พีที ประจวบ เอฟซี จัดกิจกรรมอบรมมอบความรู้เกี่ยวกับระเบียบวินัย และกฎจราจร เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการใช้รถใช้ถนน ให้ขับอย่างปลอดภัย เพื่อลดจำนวนการเกิดอุบัติเหตุ สร้างจิตสำนึกให้เคารพในกฎจราจรให้เยาวชนได้มีส่วนร่วมป้องกัน และมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม ป้องกันลดการเสียชีวิตและทรัพย์สิน พร้อมมอบหมวกกันน็อคให้แก่กศิกษามหาวิทยาลัยเทคนิคประจวบคีรีขันธ์ที่เข้าร่วมกิจกรรม ณ ห้องประชุมองค์การบริหาร จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

ด้านการพัฒนาสังคม และชุมชน

บริษัทดำเนินกิจการอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านกิจกรรมที่จัดทำขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด และนำไปสู่การอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างมีความสุข ควบคู่กับการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Creation) ให้แก่ ธุรกิจไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

โครงการสร้างงานและพัฒนาทักษะให้แก่ชุมชน

บริษัทมีการขยายสถานบริการอย่างต่อเนื่องทั่วประเทศ โดยมีเป้าหมายของการขยายสถานให้ครอบคลุม 1 อำเภอ 1 สถานีบริการ ทั้งนี้ บริษัทมุ่งเน้นการจ้างงานในท้องถิ่นเป็นหลัก เพื่อให้พนักงานสามารถมีความเข้าใจ และให้บริการคนในพื้นที่ได้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้บริษัทยังมีแนวทางเพิ่มการสร้างงานในท้องถิ่นด้วย การเปิดโอกาสให้ SMEs ที่มีคุณภาพในแต่ละท้องถิ่น สามารถเข้ามาประกอบกิจการ หรือวางขายสินค้าได้ในสถานบริการ PT ทั่วประเทศ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับผู้ประกอบการในท้องถิ่น และสร้างความเติบโตให้กับชุมชน

ด้านการพัฒนาการศึกษา

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาเยาวชน เพราะ “การพัฒนาเยาวชนเป็นรากฐานของการพัฒนาสังคม และการพัฒนาประเทศ” บริษัทสนับสนุนส่งเสริมทักษะการเรียนรู้ และการพัฒนาสิ่งแวดล้อมให้เหมาะสมแก่การเรียนรู้ทั้งภายในและภายนอกห้องเรียน ให้เติบโตเป็นบุคคลที่มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ มีจิตสำนึกที่ดี มีวินัยและมีความรู้ เพื่อให้เยาวชนมีคุณภาพที่ดีขึ้น และเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการก้าวเข้าสู่สังคม



โครงการสร้างรั้วโรงเรียนเพื่อน้อง

บริษัทเข้าช่วยเหลือ และฟื้นฟูโรงเรียนบ้านดอนทอง ตำบลกำเนิดนพคุณ อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ที่ได้รับความเสียหายจากปัญหาอุทกภัยเมื่อช่วงต้นปี 2560 ที่ผ่านมา การมอบทุนการศึกษา การปรับปรุงภูมิทัศน์พัฒนาแหล่งเรียนรู้และสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมเพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้เด็กนักเรียนมีบรรยากาศ สภาพแวดล้อม สื่อการเรียน อุปกรณ์การเรียน และสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อให้เด็กนักเรียนเกิดการเรียนรู้และมีความรอบรู้ รวมถึงสนับสนุนอุปกรณ์กีฬา ส่งเสริมพัฒนาการ ทั้งด้านร่างกาย จิตใจ อารมณ์ ของเด็กนักเรียนอย่างเต็มศักยภาพ เพื่อพร้อมแก่การเรียนรู้ทั้งทางร่างกาย จิตใจ และสติปัญญา





โครงการ “รวมพลัง ร่วมใจ สร้างสุข เพื่อน้อง”

บริษัทสนับสนุนการก่อสร้างสนามเด็กเล่นตามหลักการพัฒนาสมอง BBL (Brain-Based Learning คือ การเรียนรู้ที่มีพื้นฐานมาจากสมอง ซึ่งสิ่งที่สำคัญคือ Mind คือ หัวใจ จิตวิญญาณ ตัวรู้ ต้องทำให้ “ตัวรู้” มีความสุข ทำอย่างไรถึงจะทำให้มีความสุข) เพื่อส่งเสริมพัฒนาการเรียนรู้ของเด็กนักเรียน เพราะการเรียนรู้ พัฒนาสมองที่เหมาะสมในแต่ละช่วงวัยของเด็กมีความจำเป็นอย่างยิ่ง โดยในสนามเด็กเล่นจะแบ่งพื้นที่ ออกเป็น 3 ส่วน คือ 1. พื้นที่พัฒนาระบบผิวสัมผัส ประกอบด้วยกิจกรรมเคลื่อนไหวและจังหวะ/กิจกรรมกลางแจ้งที่เปิดโอกาสให้เด็กถนัดตรงตัวสัมผัสกับพื้นผิวที่ต่างกัน พื้นที่ดินทรายและสนามหญ้า 2. พื้นที่พัฒนาระบบสร้างสมดุลร่างกาย ซึ่งจะช่วยเรื่องการเขียนอ่าน เด็กเล็กๆ ต้องการรับรู้ตำแหน่ง ดังนั้นกิจกรรมในพื้นที่จึงประกอบด้วย กิจกรรมที่ฝึกการเคลื่อนไหวของร่างกาย การหมุนรอบตัวเอง, กิจกรรมการแกว่ง การเล่นกระดานลื่น การปั่นเครื่องเล่นสนาม, กิจกรรมการโยก การทรงตัว 3. พื้นที่พัฒนาระบบสัมผัสพัฒนาของร่างกาย ช่วยในเรื่องการตัดสินใจของเด็ก เนื่องจาก อวัยวะที่เป็นระบบสัมผัสพัฒนาของร่างกาย จะอยู่ใต้ระบบผิวสัมผัส กิจกรรมลักษณะที่มีแรงดึงดูดกล้ามเนื้อ การโหนบาร์ นอกจากนี้ยังบูรณะซ่อมแซม ทาสีอาคารโรงอาหาร จัดทำสื่อการเรียนการสอน มอบเมล็ดพันธุ์พืชผักแปลงเกษตรสาธิตโครงการอาหารกลางวัน และปรับปรุงภูมิทัศน์ อีกทั้งยังมอบอุปกรณ์การเรียน และทุนการศึกษาให้แก่เด็กนักเรียน ณ โรงเรียนบ้านหมู่สี่ ตำบลบางจะเกร็ง อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสงคราม



โครงการ PT Football Clinic

บริษัทร่วมกับสโมสรฟุตบอล พีที ประจวบ เอฟซี จัดกิจกรรมฝึกสอนทักษะฟุตบอลเบื้องต้นแก่เยาวชน อายุระหว่าง 12-15 ปี บริษัทส่งเสริมกิจกรรมกีฬาให้เป็นส่วนหนึ่งในกิจกรรมเพื่อสังคม เพื่อกระตุ้นให้เยาวชนเกิดความตื่นตัว และหันมาสนใจเล่นกีฬามากขึ้น มีความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของเยาวชน ทั้งในด้านสุขภาพ และพลานามัย และด้านจิตใจ เป็นการใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ ลดปัญหาการพึ่งพาเสพติด และปัญหาสังคมต่างๆ อีกทั้งยังสามารถพัฒนานตนเองก้าวไปสู่เส้นทางนักฟุตบอลระดับมืออาชีพได้อีกด้วย กิจกรรมดังกล่าว จัดขึ้น ณ สนามกีฬากลาง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ (สามอ่าวสเตเดียม)



โครงการทุนสนับสนุนการศึกษา

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญด้านการศึกษาของเยาวชน อันจะเป็นกำลังสำคัญยิ่งต่อการพัฒนาประเทศในอนาคต จึงมีนโยบายที่จะส่งเสริมให้เยาวชนได้รับโอกาสที่ดีขึ้นทางการศึกษา โดยการมอบทุนสนับสนุนการศึกษาแก่นิสิตสาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำนวน 4 ทุน มูลค่าทุนละ 40,000 บาท ซึ่งแบ่งทุนการศึกษาเป็น 2 ประเภท ได้แก่ ทุนเรียนดี จำนวน 2 ทุนการศึกษา และทุนขาดแคลนทุนทรัพย์ จำนวน 2 ทุนการศึกษา โดยไม่มีข้อผูกมัดด้วยมุ่งหวังให้เยาวชนเหล่านั้นจะสามารถนำความรู้และประสบการณ์ไปปฏิบัติให้เกิดประโยชน์แก่การพัฒนาตนเอง ครอบครัว ชุมชน และประเทศชาติต่อไป

สร้างสังคมแห่งความสุข ด้วยการเป็นผู้ให้

บริษัทได้จัดโครงการจิตอาสาต่างๆ ขึ้นมามากมาย เพื่อให้พนักงานทุกคน เป็นผู้มุ่งมั่นทำความดี เสียสละเวลาและกำลังกายเพื่อบำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคม โดยไม่หวังสิ่งตอบแทนใดๆ มุ่งหวังเพียงเพื่อให้ผลของการทำความดีนั้น เป็นส่วนช่วยจรรโลงให้เกิดสังคมที่เอื้ออาทร เสียสละ รู้รักสามัคคี และตระหนักถึงคุณค่าแห่งการเป็นผู้ให้



โครงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิต ปี 19 และแบ่งปันความสุขแก่เด็กในถิ่นทุรกันดาร

บริษัทได้จัดกิจกรรมเชิญชวนพนักงานจิตอาสาเข้าร่วมกับโครงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิต และแบ่งปันความสุขแก่เยาวชน ชุมชนในถิ่นทุรกันดารของกลุ่มไม้ขีดไฟ ซึ่งเป็นกลุ่มคนที่ทำงานเพื่อพัฒนาเด็กและเยาวชน ได้จัดกิจกรรมวันเด็กขึ้น โดยมีกิจกรรมนันทนาการ แข่งขันกีฬากระชับความสัมพันธ์ ซึ่งบริษัทได้มอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์การเรียนเพื่อเพิ่มโอกาสทางการศึกษาให้กับเยาวชนในชุมชน ณ โรงเรียนเพียงหลวง 3 (บ้านเหมืองแร่เอ็ดตอง) ห้องเรียนสาขาบ้านใหม่ไร่ป่า อำเภอดงพิกุล จังหวัดกาญจนบุรี





โครงการ PT จิตอาสา

กิจกรรมจัดขึ้น ณ โรงเรียนบ้านชัยยาง ตำบลโคกเพชรพัฒนา อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ บริษัทได้สนับสนุนอุปกรณ์การเรียน อุปกรณ์กีฬา ทั้งนี้พนักงานจิตอาสาได้ร่วมด้วยช่วยกัน ทาสีอาคารเรียน ปรับปรุงห้องพยาบาลพร้อมตู้ยา และส่งมอบความสุข และรอยยิ้มให้แก่เด็กๆ



โครงการ PT บันน้ำใจ บ้านประจวบโชค

บริษัทมอรรถเชนนิ่ง (วีลแชร์) จำนวน 50 คัน เสื้อยืด "พีที บันน้ำใจ บ้านประจวบโชค" จำนวน 500 ตัว และสิ่งของจำเป็นสำหรับผู้พิการ และผู้สูงอายุ ณ สถานคุ้มครองคนไร้ที่พึ่งประจวบคีรีขันธ์ (บ้านประจวบโชค) จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เมื่อวันที่ 19 มีนาคมที่ผ่านมา

โครงการ PT เติมฝัน บันน้ำใจ

กิจกรรมจัดขึ้น ณ โรงเรียนบ้านเนินหลังเต่า ตำบลบ้านช้าง อำเภอพนมสนธิคม จังหวัดชลบุรี พนักงานจิตอาสาช่วยกันทาสีสถานเด็กเล่นฐานพระพุทธรูป ป้ายคำขวัญโรงเรียน และบริษัทได้มอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์การเรียนเพื่อเพิ่มโอกาสทางการศึกษา



รายการระหว่างกัน

รายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้น ในปี 2559 และ ปี 2560

บริษัท และบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นิยามของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามนิยามของประกาศว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์) ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ความสัมพันธ์*
<p>1) บริษัท พี แอนด์ ซี ปีโตรเลียม จำกัด ("P&C")</p> <p>P&C จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2536 โดยประกอบธุรกิจค้าปลีก และค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ทั้งนี้ P&C เป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทรายหนึ่ง และเป็นผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber รายหนึ่งที่ซื้อ หรือขายน้ำมันกับบริษัท</p>	<ul style="list-style-type: none"> - P&C เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งถือหุ้นโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> o นางฉัตรแก้ว คชเสนี (กรรมการบริษัท) ถือหุ้น P&C ร้อยละ 20.92 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2560 o กลุ่มญาติสนิทของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ และนางฉัตรแก้ว คชเสนี ถือหุ้น P&C ร้อยละ 44.46 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - บริษัท และ P&C มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นางฉัตรแก้ว คชเสนีซึ่งเป็นพี่สาวของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ (กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท) และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยตรง ร้อยละ 0.72 และโดยอ้อมผ่านบริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ประมาณร้อยละ 0.63 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว
<p>2) บริษัท เคทีพี ปีโตรเลียม จำกัด ("KTP")</p> <p>KTP จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2539 โดยประกอบธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ทั้งนี้ KTP เป็นผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber รายหนึ่งที่ซื้อหรือขายน้ำมันกับบริษัท</p>	<ul style="list-style-type: none"> - KTP เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งถือหุ้นโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> o นางฉัตรแก้ว คชเสนี (กรรมการบริษัท) ถือหุ้น KTP ร้อยละ 15.70 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 o กลุ่มญาติสนิทของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ และนางฉัตรแก้ว คชเสนี ถือหุ้น KTP ร้อยละ 33.35 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2560 o P&C ถือหุ้น KTP ร้อยละ 25.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2560 - บริษัท และ KTP มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นางฉัตรแก้ว คชเสนีซึ่งเป็นพี่สาวของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ (กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท) และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยตรง ร้อยละ 0.72 และโดยอ้อมผ่านบริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ประมาณร้อยละ 0.63 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ความสัมพันธ์*
<p>3) บริษัท ภูบดินทร์จำกัด (“ภูบดินทร์”) ภูบดินทร์จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2535 โดยประกอบธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน ทั้งนี้ภูบดินทร์เป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทรายหนึ่ง</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ภูบดินทร์เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งถือหุ้นโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> o นางเลศลักษณ์ลักษณ์ ณีฐสมบุรณ์ (กรรมการบริษัท) ถือหุ้น ภูบดินทร์ ร้อยละ 65.00 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - บริษัทและภูบดินทร์มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นางจรัสลักษณ์ นิรยานุรักษ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 4.66 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว
<p>4) บริษัท อาร์ดี เกษตรพัฒนา จำกัด (“RD”) RD จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2548 โดยประกอบธุรกิจเพาะพันธุ์ และพัฒนาพันธุ์กล้วยาล้าน้ำมันเพื่อจำหน่าย</p>	<ul style="list-style-type: none"> - RD เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเนื่องจากบริษัท และ RD มีผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการร่วมกัน โดย <ul style="list-style-type: none"> o นายพิทักษ์ รัชกิจประการ ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยตรง ร้อยละ 2.50 และโดยอ้อมผ่านบริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ประมาณร้อยละ 5.47 ทั้งนี้ ถือหุ้น RD โดยตรง ร้อยละ 6.40 และโดยอ้อมผ่าน บริษัท รัชกิจ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประมาณร้อยละ 9.60 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 o นางฉัตรแก้ว คชเสนี ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทและเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยตรง ร้อยละ 0.72 และโดยอ้อมผ่านบริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ประมาณร้อยละ 0.63 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว และดำรงตำแหน่งกรรมการของ RD โดยถือหุ้น RD เท่ากับร้อยละ 6.40 และโดยอ้อมผ่านบริษัท รัชกิจ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประมาณร้อยละ 9.60 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 <p>หมายเหตุ : ครอบครัวยุทธกิจประการ ถือหุ้นบริษัทโดยตรง เท่ากับ ร้อยละ 7.91 และโดยอ้อมผ่าน บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 25.12 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว ครอบครัวยุทธกิจประการ ถือหุ้นบริษัท RD ทั้งทางตรงและทางอ้อม เท่ากับร้อยละ 100.00</p>
<p>5) บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด (“AMAL”) AMAL จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2557 โดยประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าเหลวทางบกโดยรถบรรทุกสินค้าเหลว</p>	<ul style="list-style-type: none"> - AMAL เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (“AMA”) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการ เป็นญาติสนิทกับกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> o ครอบครัวยุทธกิจประการ o ครอบครัวยุทธเสนี o ครอบครัวยุทธธรรมศักดิ์ o ครอบครัวยุทธวิชิตกุล
<p>6) บริษัท ซีเคไฟว์ เทรตติ้ง จำกัด (“CK5”) CK5 จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2543 โดยประกอบธุรกิจขายปลีกและขายส่งน้ำมันปิโตรเลียม</p>	<ul style="list-style-type: none"> - CK5 เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเนื่องจากบริษัท และ CK5 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการร่วมกัน โดย <ul style="list-style-type: none"> o นางฉัตรแก้ว คชเสนี ดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการผู้จัดการของ CK5 และถือหุ้น CK5 เท่ากับร้อยละ 28.00 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - บริษัท และ CK5 มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นางฉัตรแก้ว คชเสนี ซึ่งเป็นพี่สาวของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ (กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท) และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยตรง ร้อยละ 0.72 และโดยอ้อมผ่านบริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ประมาณร้อยละ 0.63 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ความสัมพันธ์
<p>7) บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด (“PPP”) PPP จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2556 โดยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปาล์มน้ำมันครบวงจร</p>	<p>- PPP เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทถือหุ้น PPP ในสัดส่วนร้อยละ 40 ทั้งนี้ บริษัทกำหนดบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทของ PPP เป็นผลให้บริษัท และ PPP มีกรรมการร่วมกันดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> o นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของ PPP o นายพิทักษ์ รัชกิจประการ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของ PPP o นายรังสรรค์ พวงปราง ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของ PPP
<p>8) บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรทรัค โซลูชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (“PRO TRUCK”) จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2560 โดยประกอบธุรกิจศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถบรรทุกครบวงจร</p>	<p>- PRO TRUCK เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทถือหุ้น PRO TRUCK ในสัดส่วนร้อยละ 40 ทั้งนี้ บริษัทกำหนดบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทของ PRO TRUCK ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> o นางสุชวสา ภูซวนิชกุล ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของ PRO TRUCK o นายสุรศักดิ์ ส่องกุลพันธุ์ ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของ PRO TRUCK
<p>9) บริษัท สยาม ออโต้แบคส์ จำกัด (“SIAM AB”) จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2549 โดยประกอบธุรกิจศูนย์บริการและซ่อมบำรุงสำหรับรถยนต์</p>	<p>- SIAM AB เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทถือหุ้น SIAM AB ในสัดส่วนร้อยละ 38.26 ทั้งนี้ บริษัทกำหนดบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทของ SIAM AB ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> o นายชัยทัศน์ วันชัย ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของ SIAM AB o นายสุวัชชัย พิทักษ์วงศาภรณ์ ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของ SIAM AB

หมายเหตุ : สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นสัดส่วน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ยกเว้นระบุไว้

บุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2560	ปี 2559	
1. บริษัท พี แอนด์ ซี ปิโตรเลียม จำกัด ("P&C")	รายได้จากการขายสินค้า	373.16	209.76	- การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ P&C เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยบริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ P&C ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทรายหนึ่ง ตามปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันจาก P&C ในแต่ละวัน ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่บริษัทตกลงร่วมกับ P&C บริษัทกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าให้กับ P&C ภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันรายอื่น
	o จำหน่ายโดยบริษัท	373.16	209.76	
	o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	-	-	
	- บริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ P&C ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท			
	รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	1.25	1.11	- บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยลูกค้าสามารถใช้สิทธิแลกสินค้าได้ที่สถานบริการภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ดังนั้นบริษัทจึงคำนวณค่าส่งเสริมการขายและเรียกเก็บจากสถานบริการน้ำมันประเภท DODO ที่ร่วมโครงการทุกแห่ง โดยคำนวณจากจำนวนแต้มสะสมที่เกิดขึ้นในแต่ละเดือนซึ่งอัตราที่เรียกเก็บพิจารณาจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของบริษัท โดยเรียกเก็บในอัตราเดียวกันทุกแห่ง
	o จำหน่ายโดยบริษัท	1.25	1.11	
	o จำหน่ายโดยบริษัท	-	-	
	รายได้ค่าบริการฝึกอบรม	0.06	-	- บริษัทให้บริการฝึกอบรมความปลอดภัย (Safety) ให้กับบุคลากรของ P&C ทั้งนี้ ค่าบริการมีราคาและเงื่อนไขที่เป็นปกติ และเป็นไปตามราคาตลาด
	o จำหน่ายโดยบริษัท	0.06	-	
	o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	-	-	
	รายได้อื่น	0.01	0.01	- บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยบริษัทได้ให้บริการเครื่องรูดบัตรสะสมแต้ม (EDC) กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั้งหมด ทั้งนี้ ราคาค่าบริการการใช้เครื่องรูดบัตรสะสมแต้ม (EDC) และเงื่อนไขการค้าเป็นไปภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกันกับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันทุกราย
	o จำหน่ายโดยบริษัท	0.01	0.01	
	o จำหน่ายโดยบริษัท	-	-	

บุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2560	ปี 2559	
1. บริษัท พี แอนด์ ซี ปิโตรเลียม จำกัด ("P&C") (ต่อ)	ลูกหนี้การค้า	2.92	-	- บริษัทกำหนดวงเงินขายเชื่อให้กับ P&C โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ สถานะการเงินและผลการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท ประวัติการชำระเงิน โดยกำหนดระยะเวลาในการชำระเงินเท่ากับ 7 วัน
	o บริษัท	2.92	-	
	o บริษัทย่อย	-	-	
	- P&C มีภาระหนี้การค้าที่เกิดจากการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากบริษัท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการชำระเงินที่บริษัทตกลงไว้กับ P&C			
	ต้นทุนจากการซื้อสินค้า	1,740.44	1,869.83	- บริษัทจำเป็นต้องซื้อน้ำมันจากผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber สำหรับจำหน่ายให้กับลูกค้าในธุรกิจค้าปลีกและค้าส่ง น้ำมันเชื้อเพลิงที่อยู่ในเขตภาคใต้ตอนล่าง (ตั้งแต่จังหวัดนครศรีธรรมราชจนถึงจังหวัดนราธิวาส) เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ ไม่มีคลังน้ำมันหรือจุดกระจายน้ำมันในเขตภาคใต้ตอนล่างบริษัทจึงไม่สามารถสั่งซื้อน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ได้ และการขนส่งน้ำมันจากคลังน้ำมันหรือจุดกระจายน้ำมันอื่นของไทยออยล์ก็ไม่คุ้มค่าทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามข้อตกลงว่าด้วยการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงระหว่างบริษัทที่ตกลงร่วมกับ P&C โดยราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าที่บริษัทได้รับใกล้เคียงกับราคาขายส่งของผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber รายอื่นในพื้นที่ดังกล่าว
	o บริษัท	504.61	499.25	
	o บริษัทย่อย	1,235.83	1,370.58	
	เจ้าหนี้การค้า	-	-	- บริษัทได้รับวงเงินขายเชื่อจาก P&C สำหรับการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อจำหน่ายในเขตภาคใต้ตอนล่าง โดย P&C กำหนดระยะเวลาการขายเชื่อ (Credit Term) ให้เท่ากับ 7 วัน ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงว่าด้วยการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงระหว่างบริษัทที่ตกลงร่วมกับ P&C
	o บริษัท	-	-	
	o บริษัทย่อย	-	-	
	- บริษัทมีภาระหนี้การค้าที่เกิดจากการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจาก P&C ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการชำระเงินที่บริษัทตกลงไว้กับ P&C			

บุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2560	ปี 2559	
2. บริษัท เคทีพี ปิโตรเลียม จำกัด ("KTP")	รายได้จากการขายสินค้า	78.66	39.23	- การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ KTP เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยบริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ KTP ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทรายหนึ่ง ตามปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันจาก KTP ในแต่ละวัน ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่บริษัทตกลงร่วมกับ KTP บริษัทกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าให้กับ KTP ภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันรายอื่น
	o จำหน่ายโดยบริษัท	78.66	35.39	
	o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	-	3.84	
	- บริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ KTP ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท			
	รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	0.27	0.24	- บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยลูกค้าสามารถใช้สิทธิแลกสินค้าได้ที่สถานบริการภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ดังนั้น บริษัทจึงคำนวณค่าส่งเสริมการขายและเรียกเก็บจากสถานบริการน้ำมันประเภท DODO ที่ร่วมโครงการทุกแห่ง โดยคำนวณจากจำนวนแต้มสะสมที่เกิดขึ้นในแต่ละเดือนซึ่งอัตราที่เรียกเก็บพิจารณาจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของบริษัท โดยเรียกเก็บในอัตราเดียวกันทุกแห่ง
	o จำหน่ายโดยบริษัท	0.27	0.24	
	o จำหน่ายโดยบริษัท	-	-	
	รายได้ค่าบริการฝึกอบรม	0.01	-	- บริษัทให้บริการฝึกอบรมความปลอดภัย (Safety) ให้กับบุคลากรของ P&C ทั้งนี้ ค่าบริการมีราคาและเงื่อนไขที่เป็นปกติ และเป็นไปตามราคาตลาด
	o จำหน่ายโดยบริษัท	0.01	-	
	o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	-	-	
	รายได้อื่น	0.002	0.002	- บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยบริษัทได้ให้บริการเครื่องรูดบัตรสะสมแต้ม (EDC) กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั้งหมด ทั้งนี้ ราคาค่าบริการการใช้เครื่องรูดบัตรสะสมแต้ม (EDC) และเงื่อนไขการค้าเป็นไปภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกันกับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันทุกราย
	o จำหน่ายโดยบริษัท	0.002	0.002	
	o จำหน่ายโดยบริษัท	-	-	
	ลูกหนี้การค้า	0.67	-	- บริษัทกำหนดวงเงินขายเชื่อให้กับ KTP โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท ประวัติการชำระเงิน โดยกำหนดระยะเวลาในการชำระเงินเท่ากับ 7 วัน
	o บริษัท	0.67	-	
	o บริษัทย่อย	-	-	
	- KTP มีภาระหนี้การค้าที่เกิดจากการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากบริษัท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการชำระเงินที่บริษัทตกลงไว้กับ KTP			

บุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2560	ปี 2559	
2. บริษัท เคทีพี ปิโตรเลียม จำกัด ("KTP") (ต่อ)	<p>ต้นทุนจากการซื้อสินค้า</p> <ul style="list-style-type: none"> o ซื้อโดยบริษัท o ซื้อโดยบริษัทย่อย - บริษัทและบริษัทย่อยซื้อน้ำมันจาก KTP เพื่อนำมาจำหน่ายภายในสถานีบริการน้ำมัน PT ที่ PTC ดำเนินงาน (สถานีบริการน้ำมันประเภท COCO) และจำหน่ายให้กับตัวแทนจำหน่าย และลูกค้าในธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ที่อยู่ในเขตภาคใต้ตอนล่าง 	<p>0.01</p> <p>0.01</p> <p>-</p>	<p>30.58</p> <p>1.21</p> <p>29.37</p>	<p>- บริษัทจำเป็นต้องซื้อน้ำมันจากผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber สำหรับจำหน่ายให้กับลูกค้าในธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่อยู่ในเขตภาคใต้ตอนล่าง (ตั้งแต่จังหวัดนครศรีธรรมราชจนถึงจังหวัดนราธิวาส) เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ ไม่มีคลังน้ำมันหรือจุดกระจายน้ำมันในเขตภาคใต้ตอนล่างบริษัทจึงไม่สามารถสั่งซื้อน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ได้ และการขนส่งน้ำมันจากคลังน้ำมันหรือจุดกระจายน้ำมันอื่นของไทยออยล์ก็ไม่คุ้มค่าทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามข้อตกลงว่าด้วยการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงระหว่างบริษัทที่ตกลงร่วมกับ KTP โดยราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าที่บริษัทได้รับใกล้เคียงกับราคาขายส่งของผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber รายอื่นในพื้นที่ดังกล่าว</p>
3. บริษัท ภูบดินทร์ จำกัด ("ภูบดินทร์")	<p>รายได้จากการขายสินค้า</p> <ul style="list-style-type: none"> o จำหน่ายโดยบริษัท o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย - บริษัทและบริษัทย่อยค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับภูบดินทร์ ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท 	<p>131.15</p> <p>131.15</p> <p>-</p>	<p>121.73</p> <p>121.73</p> <p>-</p>	<p>- การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับภูบดินทร์เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยบริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับภูบดินทร์ ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทรายหนึ่ง ตามปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันจากภูบดินทร์ในแต่ละวัน ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่บริษัทตกลงร่วมกับภูบดินทร์ บริษัทกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าให้กับภูบดินทร์ภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันรายอื่น</p>
	<p>รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน</p> <ul style="list-style-type: none"> o ให้เช่าโดยบริษัท o ให้เช่าโดยบริษัทย่อย - บริษัทได้รับค่าเช่าสถานีบริการน้ำมันตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าสถานีบริการน้ำมันระหว่างบริษัทกับภูบดินทร์ (รายละเอียดเกี่ยวกับสัญญาเช่าสถานีบริการน้ำมันระหว่างบริษัทกับภูบดินทร์ แสดงอยู่ในส่วนที่ 2 ข้อที่ 5. เรื่อง สิทธิประโยชน์ในการประกอบธุรกิจ ในหัวข้อที่ 5.2.2 เรื่อง สัญญาที่สำคัญสำหรับการเช่าและให้พื้นที่เพื่อดำเนินธุรกิจ) 	<p>0.72</p> <p>0.72</p> <p>-</p>	<p>0.72</p> <p>0.72</p> <p>-</p>	<p>- บริษัทตกลงให้ภูบดินทร์เช่าสถานีบริการน้ำมันแห่งหนึ่งเพื่อดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดเงื่อนไขให้ภูบดินทร์ต้องตกลงเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท ซึ่งตามสัญญาเช่าสถานีบริการน้ำมันและสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมระหว่างบริษัทกับภูบดินทร์กำหนดให้ภูบดินทร์ต้องซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงทุกเดือนไม่ต่ำกว่าที่ระบุไว้ในสัญญา ดังนั้น นอกจากค่าเช่าสถานีบริการที่บริษัทได้รับในแต่ละเดือน บริษัทยังได้รับกำไรจากการจำหน่ายน้ำมันให้กับภูบดินทร์ในฐานะตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทรายหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาเช่าโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับและความเสี่ยงต่างๆ ที่มีโดยเปรียบเทียบระหว่างการที่บริษัทดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเอง และการที่บริษัทให้บุคคลอื่นเช่าเพื่อดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน</p>

บุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2560	ปี 2559	
3. บริษัท ภูบดินทร์ จำกัด ("ภูบดินทร์") (ต่อ)				- บริษัทมีความเห็นว่า ลูกคากลุ่มเป้าหมายในพื้นที่ดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องการระยะเวลาในการขายเชื่อค่อนข้างนาน หากบริษัทดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมันในพื้นที่ดังกล่าวบริษัทจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนมากกว่าการดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมันในพื้นที่อื่น นอกจากนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงจากการติดตามหนี้จากลูกค้าแต่ละราย ในขณะที่การตกลงให้ภูบดินทร์เข้าสถานีบริการน้ำมันดังกล่าว โดยที่บริษัทจำหน่ายน้ำมันให้กับภูบดินทร์จึงช่วยลดภาระในการติดตามหนี้ให้กับบริษัท
	รายได้ค่าขนส่ง	0.61	0.66	- ในการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับภูบดินทร์ในแต่ละครั้ง บริษัทยังได้ให้บริการขนส่งและขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงกับภูบดินทร์ เนื่องจากภูบดินทร์ไม่มีรถบรรทุกน้ำมันเป็นของตนเอง จึงจำเป็นต้องว่าจ้างให้บริษัทขนส่งน้ำมันให้ ทั้งนี้ อัตราค่าบริการที่บริษัทเรียกเก็บเป็นอัตราที่อ้างอิงจากราคาตลาดและเป็นอัตราเดียวกับที่บริษัทเรียกเก็บจากลูกค้าทั่วไปที่ใช้บริการ โดยค่าบริการจะขึ้นอยู่กับระยะทางในการขนส่ง
	o ขนส่งโดยบริษัท	0.61	0.66	
	o ขนส่งโดยบริษัทย่อย	-	-	
	- บริษัทเรียกเก็บเงินค่าบริการขนส่งและขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงจากภูบดินทร์โดยเรียกเก็บค่าบริการในแต่ละครั้งที่บริษัทขนส่งน้ำมันให้กับภูบดินทร์			
	รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	0.19	0.13	- บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยลูกค้าสามารถใช้สิทธิแลกสินค้าได้ที่สถานีบริการภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศดังนั้นบริษัทจึงคำนวณค่าส่งเสริมการขายและเรียกเก็บจากสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO ที่ร่วมโครงการทุกแห่ง โดยคำนวณจากจำนวนแต้มสะสมที่เกิดขึ้นในแต่ละเดือนซึ่งอัตราที่เรียกเก็บพิจารณาจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของบริษัท โดยเรียกเก็บในอัตราเดียวกันทุกแห่ง
	o จำหน่ายโดยบริษัท	0.19	0.13	
	o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	-	-	
	รายได้อื่น	0.001	0.001	- บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยบริษัทได้ให้บริการเครื่องรูดบัตรสะสมแต้ม (EDC) กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั้งหมด ทั้งนี้ ราคาค่าบริการการใช้เครื่องรูดบัตรสะสมแต้ม (EDC) และเงื่อนไขการดำเนินการภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกันกับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันทุกราย
	o จำหน่ายโดยบริษัท	0.001	0.001	
	o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	-	-	

บุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2560	ปี 2559	
3. บริษัท ภูบดินทร์ จำกัด ("ภูบดินทร์") (ต่อ)	ค่าเช่าที่ดิน o บริษัท o บริษัทย่อย	0.06 - 0.06	0.06 - 0.06	- บริษัทกาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ขอเช่าพื้นที่ในสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ของ ภูบดินทร์เพื่อดำเนินธุรกิจร้านกาแฟพันธุ์ไทย ทั้งนี้การเช่า พื้นที่ดังกล่าวมีราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามข้อตกลง ระหว่างกัน ซึ่งพิจารณาความเหมาะสมจากต้นทุนที่เกิดขึ้น
	ค่าไฟฟ้า o บริษัท o บริษัทย่อย	0.09 - 0.09	0.07 - 0.07	- บริษัทกาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทขอใช้บริการสาธารณูปโภคจากสถานีบริการน้ำมัน ภายใต้แบรนด์ PT ของภูบดินทร์เพื่อดำเนินธุรกิจ ร้านกาแฟพันธุ์ไทย ทั้งนี้อัตราค่าบริการดังกล่าวมีราคา และเงื่อนไขเป็นไปตามข้อตกลงระหว่างกัน ซึ่งพิจารณา ความเหมาะสมจากต้นทุนที่เกิดขึ้น
	ลูกหนี้การค้า o บริษัท o บริษัทย่อย - ภูบดินทร์มีภาระหนี้การค้าที่ เกิดจากการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง จากบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการ ชำระเงินที่บริษัทตกลงไว้กับ ภูบดินทร์	4.39 4.39 -	4.47 4.47 -	- บริษัทกำหนดวงเงินขายเชื่อให้กับภูบดินทร์ โดยพิจารณา จากปัจจัยต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ สถานะ การเงินและผลการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้า ของบริษัท ประวัติการชำระเงิน โดยกำหนดระยะเวลา ในการชำระเงินเท่ากับ 30 วันเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไป ตามการดำเนินธุรกิจปกติ
	ลูกหนี้อื่น (ค่าเช่า) o บริษัท o บริษัทย่อย	0.36 0.36 -	- - -	- บริษัทตกลงให้ภูบดินทร์เช่าสถานีบริการน้ำมันแห่งหนึ่ง เพื่อดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดเงื่อนไขให้ภูบดินทร์ต้องตกลง เป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท ซึ่งตามสัญญา เช่าสถานีบริการน้ำมันและสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมระหว่างบริษัทกับภูบดินทร์กำหนดให้ ภูบดินทร์ต้องซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงทุกเดือนไม่ต่ำกว่าที่ระบุ ไว้ในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาค่าเช่าโดยคำนึงถึง ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับและความเสี่ยงต่างๆ ที่มี โดยเปรียบเทียบระหว่างการที่บริษัทดำเนินธุรกิจสถานี บริการน้ำมันเอง และการที่บริษัทให้บุคคลอื่นเช่า เพื่อดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน
	เจ้าหนี้อื่น (ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย) o บริษัท o บริษัทย่อย	- - -	0.01 - 0.01	- ค่าเช่าพื้นที่ และค่าใช้บริการสาธารณูปโภคของบริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ ที่บริษัทได้รับจากการเช่าพื้นที่และใช้บริการสาธารณูปโภค จากบุคคลหรือกิจการอื่น

บุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2560	ปี 2559	
4. บริษัท อาร์ดี เกษตรพัฒนา จำกัด “RD”	รายได้จากการขายสินค้า	2.59	2.05	- การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ RD เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ RD เพื่อใช้ในการดำเนินงานของ RD ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้ำเป็นไปตามสัญญาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่บริษัทย่อยตกลงร่วมกับ RD บริษัทย่อยกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้ำให้กับ RD ภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทย่อยพิจารณาและกำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น
	o จำหน่ายโดยบริษัท	-	-	
	o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	2.59	2.05	
	- บริษัทย่อยค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ RD เพื่อใช้ในการดำเนินงานของ RD			
	ลูกหนี้การค้า	0.08	0.14	- บริษัทย่อยกำหนดวงเงินขายเชื่อให้กับ RD โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ สถานะการเงินและผลการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท ประวัติการชำระเงิน โดยเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ
	o บริษัท	-	-	
	o บริษัทย่อย	0.08	0.14	
5. บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด “AMAL”	รายได้จากการขายสินค้า	94.78	61.58	- การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ AMAL เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยบริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ AMAL ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทรายหนึ่ง ตามปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันจาก AMAL ในแต่ละวัน ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้ำเป็นไปตามสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่บริษัทตกลงร่วมกับ AMAL บริษัทกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้ำให้กับ AMAL ภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันรายอื่น
	o จำหน่ายโดยบริษัท	75.79	-	
	o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	18.99	61.58	
	รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน	0.30	-	- บริษัทย่อยตกลงให้ AMAL เช่าพื้นที่ในสถานีบริการเพื่อทำสำนักงานย่อยสำหรับบริหารจัดการการเดินรถของ AMAL ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาค่าเช่า โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ โดยมีเงื่อนไขการคิดค่าเช่าเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ ที่ได้จากการเช่าพื้นที่และใช้บริการสาธารณูปโภคจากบุคคลหรือกิจการ
	o ให้เช่าโดยบริษัท	-	-	
	o ให้เช่าโดยบริษัทย่อย	0.30	-	
	- รายได้ค่าเช่าที่ดิน ไฟฟ้า น้ำประปา			
	รายได้ค่าบริการฝึกอบรม	0.78	-	- บริษัทให้บริการฝึกอบรมความปลอดภัย (Safety) ให้กับบุคลากรของ AMAL ทั้งนี้ ค่าบริการมีราคาและเงื่อนไขที่เป็นปกติ และเป็นไปตามราคาตลาด
	o จำหน่ายโดยบริษัท	0.03	-	
	o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	0.75	-	
	ลูกหนี้การค้า	5.07	1.95	- บริษัทกำหนดวงเงินขายเชื่อให้กับ AMAL โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ สถานะการเงินและผลการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท ประวัติการชำระเงิน โดยกำหนดระยะเวลาในการชำระเงินเท่ากับ 7 วัน
	o บริษัท	4.73	-	
	o บริษัทย่อย	0.34	1.95	

บุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2560	ปี 2559	
5. บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด “AMAL” (ต่อ)	ค่าขนส่งเข้า (น้ำมันปิโตรเลียม) o บริษัท o บริษัทย่อย	377.40 5.66 371.74	243.74 139.84 103.90	- การจ้าง AMAL ขนส่งน้ำมันปิโตรเลียม เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทโดยบริษัทจ้าง AMAL ขนส่งระหว่างโรงกลั่นกับคลังน้ำมัน ทั้งนี้ อัตราค่าบริการที่บริษัทชำระเป็นอัตราที่อ้างอิงจากราคาตลาด
	เจ้าหนี้การค้า (รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย) o บริษัท o บริษัทย่อย - บริษัทมีภาระหนี้การค้าที่เกิดจากการใช้บริการ AMAL ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการชำระเงินที่บริษัทตกลงไว้กับ AMAL	35.78 3.05 32.73	23.47 - 23.47	- บริษัทได้รับวงเงินเครดิตจาก AMAL สำหรับการว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง โดยมีเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินการธุรกิจปกติที่ AMAL กำหนดให้กับผู้รับบริการรายอื่น
6. บริษัท ซีเคไฟว์ เทรดดิ้ง จำกัด “CK5”	รายได้จากการขายสินค้า o จำหน่ายโดยบริษัท o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย - บริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ CK5 ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของ บริษัท	304.85 302.35 2.50	96.33 96.33 -	- การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ CK5 เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยบริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ CK5 ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทรายหนึ่ง ตามปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันจาก CK5 ในแต่ละวัน ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่บริษัทตกลงร่วมกับ CK5 บริษัทกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าให้กับ CK5 ภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันรายอื่น
	รายได้จากการให้บริการ o ให้เช่าโดยบริษัท o ให้เช่าโดยบริษัทย่อย	0.07 - 0.07	- - -	- บริษัทย่อยให้บริการกับ CKS ให้การเดินเรือและประสานงานเกี่ยวกับการขอซื้อแฟรนไชส์ร้านกาแฟพันธุ์ไทย ทั้งนี้ การคิดค่าบริการเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขที่ปกติ เช่นเดียวกับการให้บริการกับแฟรนไชส์รายอื่นๆ
	รายได้ค่าส่งเสริมการขาย o จำหน่ายโดยบริษัท o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	0.81 0.81 -	0.41 0.41 -	- บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยลูกค้าสามารถใช้สิทธิแลกสินค้าได้ที่สถานบริการภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ดังนั้นบริษัทจึงคำนวณค่าส่งเสริมการขายและเรียกเก็บจากสถานบริการน้ำมันประเภท DODO ที่ร่วมโครงการทุกแห่ง โดยคำนวณจากจำนวนแต้มสะสมที่เกิดขึ้นในแต่ละเดือนซึ่งอัตราที่เรียกเก็บพิจารณาจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของบริษัท โดยเรียกเก็บในอัตราเดียวกันทุกแห่ง

บุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2560	ปี 2559	
6. บริษัท ซีเคไฟว์ เทคดิง จำกัด (ต่อ)	รายได้อื่น	0.12	0.005	- บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานีบริการน้ำมัน ภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยบริษัทได้ให้บริการเครื่องรูดบัตรสะสมแต้ม (EDC) กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั้งหมด ทั้งนี้ ราคาค่าบริการการใช้เครื่องรูดบัตรสะสมแต้ม (EDC) และเงื่อนไขการค้ำเป็นไปภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกันกับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันทุกราย
	o จำหน่ายโดยบริษัท	0.01	0.005	
	o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	0.11	-	
	ลูกหนี้การค้า	6.06	0.89	- บริษัทกำหนดวงเงินขายเชื่อให้กับ CK5 โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ สถานะการเงินและผลการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท ประวัติการชำระเงินโดยเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ
	o บริษัท	3.17	0.89	
	o บริษัทย่อย	2.89	-	
	- CK5 มีภาระหนี้การค้าที่เกิดจากการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากบริษัท โดยเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ			
	ต้นทุนจากการซื้อสินค้า	1,527.21	579.90	- บริษัทจำเป็นต้องซื้อน้ำมันจากผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber สำหรับจำหน่ายให้กับลูกค้าในธุรกิจค้าปลีก และค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่อยู่ในเขตภาคใต้ตอนล่าง (ตั้งแต่จังหวัดนครศรีธรรมราชจนถึงจังหวัดนราธิวาส) เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ ไม่มีคลังน้ำมันหรือจุดกระจายน้ำมันในเขตภาคใต้ตอนล่าง บริษัทจึงไม่สามารถส่งซื้อน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ได้ และการขนส่งน้ำมันจากคลังน้ำมันหรือจุดกระจายน้ำมันอื่นของไทยออยล์ก็ไม่คุ้มค่า ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้ำเป็นไปตามข้อตกลงว่าด้วยการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงระหว่างบริษัทที่ตกลงร่วมกับ CK5 โดยราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้ำที่บริษัทได้รับใกล้เคียงกับราคาขายส่งของผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber รายอื่นในพื้นที่ดังกล่าว
	o ซื้อโดยบริษัท	488.38	163.50	
	o ซื้อโดยบริษัทย่อย	1,038.83	416.40	
	- บริษัทและบริษัทย่อยซื้อน้ำมันจาก CK5 เพื่อนำมาจำหน่ายภายในสถานีบริการน้ำมัน PT ที่ PTC ดำเนินงาน (สถานีบริการน้ำมันประเภท COCO) และจำหน่ายให้กับตัวแทนจำหน่าย และลูกค้าในธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ที่อยู่ในเขตภาคใต้ตอนล่าง			
	เจ้าหนี้การค้า(รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย)	49.07	3.26	- บริษัทได้รับวงเงินเครดิตจาก CK5 สำหรับการว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง โดยมีเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติที่ CK5 กำหนดให้กับผู้รับบริการรายอื่น
	o บริษัท	-	3.26	
	o บริษัทย่อย	49.07	-	
	- บริษัทมีภาระหนี้การค้าที่เกิดจากการใช้บริการ CK5 ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการชำระเงินที่บริษัทตกลงไว้กับ CK5			

บุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2560	ปี 2559	
7. บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด ("PPP")	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	- บริษัทให้ PPP กู้ยืมเงินระยะสั้น ช่วงระหว่างรอเงินกู้จากสถาบันทางการเงิน ทั้งนี้ บริษัทมีการคิดดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด และระบุเงื่อนไขการชำระที่เป็นปกติ โดย PPP ชำระเงินกู้ยืมนี้เรียบร้อยแล้ว
	o ยอดยกมา	-	-	
	o ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	99.78	-	- บริษัทมีการคิดดอกเบี้ยกับ PPP ตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด
	o รับชำระคืนระหว่างปี	(99.78)	-	
	ดอกเบี้ยรับ	6.75	-	- บริษัทมีการเรียกเก็บค่าเดินทางที่บริษัทได้จ่ายเงินล่วงหน้า
	รายได้อื่น	0.005	-	- บริษัทมีการเรียกเก็บค่าเดินทางที่บริษัทได้จ่ายเงินล่วงหน้า
	o จำหน่ายโดยบริษัท	0.005	-	
	o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	-	-	
8. บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรดัก โซลูชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด ("PRO TRUCK")	รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน	0.13	-	- บริษัทย่อยตกลงให้ PRO TRUCK เช่าพื้นที่ในสถานีบริการเพื่อทำศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถบรรทุกครบวงจร ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาเช่าโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับโดยมีเงื่อนไขการคิดค่าเช่าเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติที่ได้รับจากการเช่าพื้นที่และใช้บริการสาธารณูปโภคจากบุคคลหรือกิจการอื่น
	o จำหน่ายโดยบริษัท	-	-	
	o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	0.13	-	- PRO TRUCK เช่าพื้นที่ในสถานีบริการ โดยบริษัทย่อยกำหนดช่วงเวลาการจ่ายค่าเช่ารายเดือน ตามเงื่อนไขการชำระเงินเช่นเดียวกันกับที่บริษัทย่อยให้กับผู้เช่ารายอื่น ทั้งนี้ อายุลูกหนี้ยังอยู่ในกำหนดตามกรอบเวลา
	- บริษัทได้รับค่าเช่าสถานีบริการน้ำมันตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าสถานีบริการน้ำมันระหว่างบริษัทกับโปรดัก			
	ลูกหนี้การค้า	0.13	-	
	o บริษัท	-	-	- บริษัทและบริษัทย่อยค้าส่งน้ำมันเครื่อง PT Maxnitron ให้กับ SIAM AB เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่ง SIAM AB เป็นผู้ให้บริการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องให้กับลูกค้าที่ใช้บริการที่ SIAM AB ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามหลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้กับคู่ค้ารายอื่น
	o บริษัทย่อย	0.13	-	
9. บริษัท สยาม อโต้แมคส์ จำกัด ("SIAM AB")	รายได้จากการขายสินค้า	0.71	-	- บริษัทและบริษัทย่อยค้าส่งน้ำมันเครื่อง PT Maxnitron ให้กับ SIAM AB
	o จำหน่ายโดยบริษัท	0.71	-	
	o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	-	-	- บริษัทและบริษัทย่อยค้าส่งน้ำมันเครื่อง PT Maxnitron ให้กับ SIAM AB
	- บริษัทและบริษัทย่อยค้าส่งน้ำมันเครื่อง PT Maxnitron ให้กับ SIAM AB			
	รายได้อื่น	0.04	-	- บริษัทย่อยมีการทำสื่อทางการตลาดให้กับ SIAM AB ทั้งนี้ อัตราค่าบริการ เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ
	o จำหน่ายโดยบริษัท	-	-	
	o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	0.04	-	

บุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2560	ปี 2559	
9. บริษัท สยาม อโต้แบคส์ จำกัด ("SIAM AB") (ต่อ)	ลูกหนี้การค้า	0.60	-	- บริษัทกำหนดวงเงินขายเชื่อให้กับ SIAM AB โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ตามนโยบายของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
	o บริษัท	0.60	-	
	o บริษัทย่อย	-	-	
	- SIAM AB ชื้อน้ำมันเครื่องจากบริษัท โดยเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ			
	ลูกหนี้อื่น	0.04	-	- บริษัทย่อยมีการทำสื่อทางการตลาดให้กับ SIAM AB ทั้งนี้ ระยะเวลาในการชำระเงินเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ
	o บริษัท	-	-	
	o บริษัทย่อย	0.04	-	
	ค่าบริการซ่อม (ยานพาหนะ)	0.01	-	- SIAM AB ให้บริการซ่อมบำรุงรถยนต์ให้กับบริษัทย่อย ซึ่งการเข้ารับบริการของ SIAM AB เป็นการดำเนินการตามปกติของบริษัท ทั้งนี้ อัตราค่าบริการที่บริษัทย่อยชำระเป็นอัตราที่อ้างอิงจากราคาตลาด
	o บริษัท	-	-	
	o บริษัทย่อย	0.01	-	
	เจ้าหนี้อื่น	0.003	-	- ค่าใช้บริการซ่อมบำรุงรถยนต์ของบริษัทย่อย มีเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติที่บริษัทย่อยได้รับ จากการใช้บริการจากบุคคลหรือกิจการอื่น
	o บริษัท	-	-	
	o บริษัทย่อย	0.003	-	

หมายเหตุ : รายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้น เป็นรายการที่เป็นธุรกิจปกติ และ/หรือธุรกิจที่สนับสนุนธุรกิจปกติ และได้ผ่านการสอบทานการเข้าทำรายการจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยบริษัทได้จัดทำรายงานผลการทำธุรกรรมรายการระหว่างกัน เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2555 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2555 กำหนดให้ ในกรณีที่บริษัททำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ ตลอดจนความเหมาะสมด้านราคา และเงื่อนไขการค้าของรายการ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไปแล้วแต่กรณี โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้าร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน เช่น ธุรกิจประเภทซื้อ หรือจำหน่ายสินค้า และ/หรือรับหรือให้บริการ และ/หรือการเข้าทำธุรกรรมใดๆ ที่เป็นธุรกิจปกติ และ/หรือธุรกิจที่สนับสนุนธุรกิจปกติ กับกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องในอนาคตที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวจึงได้อนุมัติในหลักการโดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากพิจารณาแล้วเห็นว่าธุรกรรมดังกล่าวมีลักษณะดังต่อไปนี้

1. เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี หรือ
 - (ก) เป็นธุรกรรมที่บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยซื้อหรือจำหน่ายสินค้า หรือรับหรือให้บริการกับคู่ค้ารายอื่นนอกเหนือจากกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ บุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง หรือมีผู้ซื้อหรือผู้ขาย หรือผู้รับ หรือผู้ให้บริการในตลาดหลายราย โดยสินค้าหรือบริการดังกล่าวต้องมีลักษณะและราคาที่เป็นมาตรฐานชัดเจน หรือบริษัทสามารถหาข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะ และราคามาตรฐานในตลาดเพื่อมาเปรียบเทียบกับธุรกรรมที่ทำกับกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้อง และ
 - (ข) เป็นธุรกรรมที่มีราคา และเงื่อนไขการค้า หรือข้อตกลงอื่นๆ มีลักษณะเดียวกันกับธุรกรรมที่บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยทำกับคู่ค้ารายอื่น

ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมรายการระหว่างกัน เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต จะต้องมีการตรวจสอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับเหตุผลในการเข้าทำรายการ การตรวจสอบราคา และเงื่อนไขต่างๆ ของรายการว่า เป็นไปตามเงื่อนไข ทางธุรกิจปกติหรือไม่ คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อย เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาดูเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

บริษัทจะมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทในกลุ่ม และ/หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในลักษณะที่เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติ การสนับสนุนธุรกิจปกติ และการให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือ ได้รับความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. รายการซื้อ หรือจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัท และบริษัทย่อย ราคาและเงื่อนไขการค้า หรือข้อตกลงอื่นๆ จะมีลักษณะเดียวกับที่บริษัทจำหน่ายให้กับคู่ค้ารายอื่น หรือที่บริษัทได้รับจากผู้ค้าน้ำมันรายอื่น
2. รายการให้บริการขนส่ง และขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งถือเป็นธุรกิจสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท และบริษัทย่อย ราคาค่าบริการ และเงื่อนไขการค้า หรือข้อตกลงอื่นๆ จะมีลักษณะใกล้เคียงกับผู้ประกอบการขนส่งรายอื่น ทั้งนี้ ราคาค่าบริการจะกำหนดขึ้นโดยคำนึงถึงต้นทุน การให้บริการ และกำไรในอัตราที่เหมาะสม
3. รายการให้บริการ และ/หรือ รับบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งถือเป็นการทำรายการประเภทสนับสนุนธุรกิจปกติราคาค่าบริการ และเงื่อนไขการค้า หรือข้อตกลงอื่นๆ จะมีลักษณะใกล้เคียงกับที่ได้รับ หรือชำระให้แก่บุคคลภายนอกแล้วแต่กรณี
4. รายการเช่า หรือให้เช่าทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงานระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งถือเป็นธุรกิจสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยการกำหนดราคาเช่าจะคำนึงถึงต้นทุนการได้มาซึ่งทรัพย์สิน และความเหมาะสมของราคาเช่าในท้องตลาดเป็นสำคัญ โดยจะมีการทำสัญญาเช่า และกำหนดเงื่อนไขให้ชัดเจน และเป็นธรรมสามารถเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรม
5. รายการกู้ยืมเงิน และให้กู้ยืมเงินระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ที่เป็นไปตามนโยบายการบริหารสภาพคล่องภายในกลุ่มบริษัท โดยคิดดอกเบี้ยเงินกู้ยืมดังกล่าวโดยอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินที่กลุ่มบริษัท PTG กู้ยืมจากสถาบันการเงิน



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการประจำปี 2560

บทสรุปของผู้บริหาร

บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “พีทีที”) ทุ่มเทและมุ่งมั่นในการเป็นผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานครบวงจรของประเทศ ด้วยการขยายเครือข่ายพร้อมกับการต่อยอดไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อจุดประสงค์ในการสร้างความเติบโต สร้างผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอและยั่งยืนในระยะยาว ด้วยการยึดมั่นการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่กับการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

สรุปภาวะตลาด และการดำเนินงานในปี 2560

ปี 2560 เป็นปีที่ท้าทายในการดำเนินธุรกิจ ทั้งในเรื่องของปริมาณการใช้น้ำมันผ่านสถานีบริการของประเทศที่เติบโตเพียง 3.50% จากปีที่แล้ว ซึ่งต่ำกว่าค่าเฉลี่ยการเติบโตต่อปี (CAGR) ระหว่างปี 2558-2560 ที่ 6.4% ต่อปี จากผลกระทบของปัญหาน้ำมันอย่างรุนแรงในหลายพื้นที่ อีกทั้งราคาสินค้าภาคเกษตรกรรมที่ลดลง โดยเฉพาะข้าว มันสำปะหลัง ยางพารา และปาล์มน้ำมัน เป็นต้น รวมถึงราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อรายได้ของอัตรการใช้ที่น้อยลง ในขณะที่การแข่งขันในธุรกิจค้าปลีกน้ำมันยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่องจึงจะเห็นได้จาก ในปี 2560 ผู้เล่นหลายรายเริ่มวางแผนเพิ่มสถานีบริการ สร้างระบบสมาชิกของตนเอง และมีการออกแคมเปญทางการตลาดที่หลากหลาย เช่นการสะสมแต้ม และการชิงรางวัล เพื่อดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาใช้บริการในสถานีบริการของตนเอง พร้อมกับแผนการขยายไปสู่ธุรกิจ non-oil ให้ครอบคลุมมากขึ้น

จากสภาวะการแข่งขันดังกล่าว เป็นผลทำให้ต้นทุนในการเข้าสถานีบริการใหม่มีแนวโน้มสูงขึ้น พีทีทีจึงเพิ่มความเข้มงวดและรัดกุมมากขึ้นในการพิจารณาการลงทุนในแต่ละพื้นที่ให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท เพื่อให้ได้ผลตอบแทนตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดไว้ ทำให้ ณ สิ้นปี 2560 พีทีทีมีจำนวนสถานีบริการน้ำมันและแก๊ส ทั้งหมด 1,696 สถานี ซึ่งน้อยกว่าที่ตั้งเป้าหมายไว้เมื่อตอนต้นปี 2560 ที่ 1,800 สถานี อย่างไรก็ตาม พีทีทีสามารถดำเนินการให้ปริมาณการขายรวมจากสถานีบริการใหม่ เป็นไปตามเป้าที่วางไว้ ถึงแม้ว่าจะเพิ่มสาขาใหม่ได้น้อยกว่าการคาดการณ์

ด้วยจุดแข็งของกลยุทธ์ในการขยายสถานีบริการประเภท COCO¹ ซึ่งพีทีทีได้เป็นผู้นำมาตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา เป็นผลให้พีทีทีสามารถขยายธุรกิจ non-oil ในพื้นที่สถานีบริการได้อย่างรวดเร็วและคล่องตัว เพื่อสร้างประสบการณ์ในการเข้าใช้บริการ

ที่แตกต่างจากผู้ให้บริการรายอื่น ทั้งนี้ การขยายธุรกิจ non-oil ภายใต้เครือข่ายของพีทีที และพันธมิตรที่แข็งแกร่ง มีดังนี้

1. สถานีบริการ LPG ทั้งหมด 86 สาขา
2. ร้าน กาแฟพันธุ์ไทย ทั้งหมด 129 สาขา
3. ร้าน Coffee World, Cream & Fudge, New York 5th Av. Deli และ Thai Chef Express ทั้งหมด 80 สาขา
4. ร้านสะดวกซื้อ Max Mart ทั้งหมด 101 สาขา
5. Pro Truck ศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถบรรทุกครบวงจร ทั้งหมด 1 สาขา
6. Autobacs ศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถยนต์ครบวงจร อันดับ 1 จากประเทศญี่ปุ่น ทั้งหมด 9 สาขา

สรุปผลการดำเนินงานในปี 2560

ปัจจุบัน ธุรกิจน้ำมันยังคงเป็นธุรกิจหลักของพีทีที ซึ่งปริมาณการจำหน่ายน้ำมันรวมของบริษัทยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง อยู่ที่ 3,377 ล้านลิตร หรือเพิ่มขึ้น 18% จากปีที่แล้ว ซึ่งเติบโตมากกว่าปริมาณการใช้น้ำมันของประเทศ ทั้งนี้ ปริมาณการจำหน่ายผ่านสถานีบริการ PT มีอัตราการเติบโตที่สูงกว่า อยู่ที่ 3,188 ล้านลิตร หรือเพิ่มขึ้น 24% จากปีที่แล้ว โดยการขายผ่านช่องทางนี้คิดเป็นสัดส่วน 94% ของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันทั้งหมด ซึ่งเป็นผลจากกลยุทธ์ในการเน้นการขายผ่านสถานีบริการเป็นหลัก ทั้งนี้ ปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น ส่วนหนึ่งมาจากการขยายสถานีบริการอย่างต่อเนื่องทำให้พีทีทีมีสถานีบริการมากเป็นลำดับ 2 ของประเทศ และอีกส่วนหนึ่งมาจากยอดขายของสถานีบริการเดิมที่เพิ่มขึ้นมาโดยตลอด (Same Store Sales) ซึ่งอยู่ที่ 0.22 ล้านลิตร ต่อเดือนต่อสถานี หรือเพิ่มขึ้น 5.1% จากปีก่อน

นอกจากธุรกิจน้ำมันที่มีการเติบโตแล้ว ธุรกิจแก๊ส LPG ยังคงมีปริมาณการจำหน่ายที่เติบโตอย่างก้าวกระโดด โดยมีปริมาณการจำหน่ายอยู่ที่ 62 ล้านลิตร หรือเพิ่มขึ้น 111% จากปีที่แล้ว ซึ่งยอดขายที่เพิ่มขึ้นมาจากการขยายสถานีบริการ LPG และมาจากยอดขายสถานีแก๊สเดิมที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง (Same Store Sales) เช่นเดียวกับสถานีบริการน้ำมัน

อย่างไรก็ตาม ในช่วงไตรมาส 1 และไตรมาส 2 ปี 2560 มีการปรับราคาขายปลีกที่ไม่สมดุลกับการเพิ่มขึ้นของต้นทุนราคาน้ำมันในกลุ่มอุตสาหกรรมผู้ค้าน้ำมัน ส่งผลให้ค่าการตลาดรวมของธุรกิจน้ำมันในปี 2560 มีอัตราเฉลี่ยน้อยกว่าปี 2559

¹ Company Owned Company Operated (COCO) คือสถานีบริการที่บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ และเป็นผู้บริหารเอง

จากเหตุดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้พีทีจีมีรายได้เติบโต 31% เมื่อเทียบกับปีก่อน จากปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มมากขึ้น และจากราคาขายน้ำมันที่เพิ่มขึ้น 10% จากปีก่อน ทั้งนี้ กำไรขั้นต้นเติบโตอยู่ที่ 20% จากปีก่อน พีทีจีมีค่าใช้จ่ายทางการขายและบริหารที่เพิ่มขึ้น 29% จากปีก่อน มาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน ค่าเช่า และค่าเสื่อมราคา ทำให้พีทีจีมี EBITDA อยู่ที่ 3,067 ล้านบาท เติบโตขึ้น 12% และกำไรสุทธิ อยู่ที่ 913 ล้านบาท ลดลง 15% จากปีก่อน ทั้งนี้ ในไตรมาส 4 ปี 2559 พีทีจีมีรายการพิเศษที่มาจากกำไรจากการเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทร่วม (บริษัท อามา มารีน จำกัด (มหาชน)) เป็นจำนวนเงิน 94 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อหักลบภาษีที่เกิดจากกำไรพิเศษนี้ จะทำให้เหลือกำไรส่วนนี้เท่ากับ 68 ล้านบาท ดังนั้น หากไม่รวมรายการพิเศษดังกล่าว กำไรสุทธิในปี 2560 จะลดลง 9% จากปีก่อน

การคาดการณ์ในปี 2561

จากการที่เศรษฐกิจมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น พีทีจีคาดว่าปริมาณการใช้้ำมันของประเทศโดยรวมจะเพิ่มขึ้นตามลำดับ ซึ่งจะส่งผลดีต่อส่วนแบ่งทางการตลาดในธุรกิจค้าปลีกน้ำมันของพีทีจี เนื่องจากพีทีจีขยายเครือข่ายควบคู่กับการสร้างความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ และการบริการอย่างต่อเนื่อง โดยพีทีจีจะเน้นขยายเครือข่ายในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลมากขึ้น เพื่อลดผลกระทบของการฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปในระดับเศรษฐกิจฐานรากของประเทศ

นอกจากนี้ เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงธุรกิจน้ำมันเพียงอย่างเดียว พีทีจีจึงเน้นการเพิ่มรายได้จากธุรกิจอื่นๆ ให้มากขึ้น โดยวางเป้าหมายต่อยอดสินค้าและบริการใหม่ๆ ผ่านทางเครือข่ายของบริษัทและพันธมิตรเพิ่มเติม เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้ใช้บริการ และเพิ่มรายได้จากสินทรัพย์ที่มีอยู่แล้ว พร้อมกับการสร้างฐานลูกค้าให้แข็งแกร่งมากขึ้น

ในส่วนของธุรกิจอื่นๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน ได้แก่ ธุรกิจแก๊ส LPG คาดว่ายังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากการขยายสาขาในพื้นที่ที่มีศักยภาพ และการทำการตลาดควบคู่กับสถานีบริการน้ำมัน นอกจากนี้ ในธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม จะมีการพัฒนาสินค้า และการบริการให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่มมากขึ้น โดยเฉพาะร้าน Coffee World ซึ่งมีการเริ่มปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์ ปรับกลยุทธ์ทางการตลาด และปรับการบริหารงานใหม่ทั้งหมด ภายหลังจากการเข้าลงทุนในไตรมาส 3 ปี 2560 ส่งผลให้ธุรกิจมีทิศทางที่ชัดเจนขึ้น โดย Coffee World รูปแบบใหม่ เปิดบริการ 2 สาขาแรกแล้วที่เซ็นทรัลพระราม 3 และเซ็นทรัลมหาชัย ซึ่งได้รับผลตอบรับที่ดีมาก โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยดีกว่าสาขาปกติ 20-25% ทั้งนี้ พีทีจีคาดว่าจะขยายสาขาของ Coffee World เพิ่มเติมอีก 15-20 สาขาในปี 2561 นี้

สำหรับธุรกิจศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถบรรทุก (PRO TRUCK) ปัจจุบัน เปิดให้บริการแล้วที่สถานีบริการ PT สาขาสี่คิ้ว จังหวัดนครราชสีมา และสาขาพยุหะคีรี จังหวัดนครสวรรค์ โดยจะมีการขยายสาขาเพิ่มเป็น 10-20 สาขา ในปี 2561 ธุรกิจศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถยนต์นั่ง (AUTOBACS) ปัจจุบัน มี 9 สาขา โดยเริ่มเปิดให้บริการในสถานีบริการ PT แล้ว และวางแผนเปิดเพิ่มทั้งในและนอกสถานีบริการอีก 40 สาขา ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ในปี 2561 ธุรกิจศูนย์เปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่อง PT MAXNITRON LUBE CHANGE จะมีจุดการให้บริการในสถานีบริการ PT เพิ่มขึ้นอีก 20-30 สาขาในปี 2561 อีกเช่นกัน เพื่อเป็นทางเลือกให้กับผู้บริโภคที่ต้องการการบริการที่ได้มาตรฐาน รวดเร็ว และราคาคุ้มค่ากว่าศูนย์บริการ ทั้งนี้ พีทีจีวางแผนเชื่อมโยงเครือข่ายทั้งหมดด้วยบัตร PT Max Card และ PT Application - Max Rewards เพื่ออำนวยความสะดวก และรวดเร็วในการเข้าถึงข้อมูลและแคมเปญต่างๆ ของพีทีจี

ธุรกิจพลังงานทดแทน ซึ่งได้แก่ โครงการอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มครบวงจร จะเริ่มดำเนินการผลิตในไตรมาส 1 ปี 2561 โดยพีทีจีเข้าร่วมลงทุนในสัดส่วน 40% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โครงการนี้มีกำลังการผลิตไบโอดีเซล 450,000 ลิตร ต่อวัน และมีกำลังการผลิตน้ำมันพืชเพื่อบริโภค 200,000 ลิตร ต่อวัน

ในปี 2561 พีทีจีคาดว่าปริมาณการจำหน่ายน้ำมันจะเพิ่มขึ้น 20-25% จากปีก่อน จากการขยายสาขาและจากความคุ้นเคย และเชื่อมั่นในแบรนด์ PT ที่มากขึ้น ประกอบกับการบริหารต้นทุน และการผลักดันธุรกิจที่มีกำไรขั้นต้นสูง จะทำให้อัตรากำไรขั้นต้นรวมเพิ่มขึ้น EBITDA คาดว่าจะเพิ่มขึ้น 40-45% จากปีที่แล้ว งบลงทุนคาดว่าจะอยู่ที่ 4,000-5,000 ล้านบาท จากการขยายธุรกิจ เพื่อการสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาว โดยเงินลงทุนจะมาจากกระแสเงินสดภายในบริษัทเป็นหลัก และมาจากการใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม ทั้งนี้ พีทีจีดูแลอัตราส่วนทางการเงินต่างๆ อย่างเข้มงวด และรักษาสถิติของการหาแหล่งเงินทุนเพื่อรองรับการเติบโต พร้อมกับการดำรงไว้ซึ่งความแข็งแกร่งของฐานะทางการเงินของบริษัท

แผนการดำเนินธุรกิจใน 3-5 ปี ข้างหน้า

เป้าหมายของพีทีจีคือการเป็นผู้ให้บริการที่ครบวงจร ดังนั้น พีทีจีจะไม่เพียงแต่ขยายธุรกิจน้ำมันเท่านั้น แต่จะขยายไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนธุรกิจหลัก โดยพีทีจีวางเป้าหมายในการเพิ่มอัตรากำไรสุทธิให้มากขึ้น เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับกระแสเงินสดในระยะยาว ด้วยเหตุผลนี้ การลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ จึงจำเป็นต้องคัดสรรอย่างรอบคอบและระมัดระวังเพื่อบรรลุเป้าหมายในการเพิ่มสัดส่วนกำไรสุทธิของธุรกิจ non-oil ให้เพิ่มขึ้นเป็น 60% ของกำไรสุทธิทั้งหมด

เหตุการณ์ที่สำคัญของพีทีจีในปี 2560

1. การเข้าร่วมลงทุนในธุรกิจศูนย์บริการ และซ่อมบำรุง

เดือน มีนาคม 2560 - พีทีจีเข้าร่วมลงทุนกับบริษัท สามมิตรมอเตอร์ส์แมนูแฟคเจอร์ จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วน 40.00% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด คิดเป็นมูลค่า 40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถบรรทุกบวงจรแห่งแรก ที่ให้บริการที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วประเทศ ภายใต้แบรนด์ PRO TRUCKS

เดือน กันยายน 2560 - พีทีจีเข้าถือหุ้น ในบริษัท สยาม ออโต้แบคส์ จำกัด ในสัดส่วน 38.26% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 65 ล้านบาท โดยศูนย์บริการและซ่อมบำรุง AUTOBACS นี้ ถือเป็นแบรนด์อันดับหนึ่งในการให้บริการด้านรถยนต์ที่มีมาตรฐานและครบวงจรจากประเทศญี่ปุ่น สามารถเติมเต็มการให้บริการที่มีคุณภาพระดับโลกให้แก่ลูกค้าผู้ใช้รถยนต์ในประเทศไทย

2. การเข้าร่วมลงทุนในธุรกิจบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอย เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า

เดือน มีนาคม 2560 - บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของพีทีจี (พีทีจีถือหุ้นในสัดส่วน 99.99% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด) เข้าร่วมลงทุนในบริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด ในสัดส่วน 51.00% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยโครงการนี้ เป็นโครงการที่สนับสนุนนโยบายรัฐบาลในเรื่องการจัดการปัญหาขยะ ที่ไม่สามารถรีไซเคิลได้ มาเปลี่ยนให้เป็นพลังงานไฟฟ้า ปัจจุบัน โครงการอยู่ระหว่างดำเนินการลงนามสัญญากับหน่วยงานภาครัฐ และวางแผนเพื่อก่อสร้างเฟสที่หนึ่งในช่วงไตรมาส 3 ปี 2561

3. การเข้าซื้อธุรกิจด้านอาหาร และเครื่องดื่ม

เดือน กรกฎาคม 2560 - บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของพีทีจี (พีทีจีถือหุ้นในสัดส่วน 99.99% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด) เข้าซื้อหุ้นของบริษัท จี เอฟ เอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด ("GFA") ในสัดส่วน 99.99% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย GFA ดำเนินธุรกิจด้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้แบรนด์ Coffee World, Cream & Fudge, New York 5th Av. Deli เป็นต้น ทั้งนี้ พีทีจีเห็นศักยภาพการเติบโตในระยะยาว และเป็นการเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจด้านอาหารและเครื่องดื่มในพื้นที่นอกสถานบริการพีทีจี เช่น ห้างสรรพสินค้าชั้นนำ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ การลงทุนใน GFA ถือเป็นการขยายฐานลูกค้ากลุ่มใหม่ โดยที่พีทีจีมีนโยบายที่จะคงแบรนด์กาแฟพันธุ์ไทย และ Coffee World เอาไว้ เพื่อให้บริการครอบคลุมลูกค้าทุกกลุ่ม

4. การออกหุ้นกู้

พีทีจีออกหุ้นกู้ รวมมูลค่า 1,700 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหุ้นกู้มูลค่า 1,000 ล้านบาท มีกำหนดไถ่ถอนในปี 2563 และมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ 3.38% ต่อปี และหุ้นกู้มูลค่า 700 ล้านบาท มีกำหนดไถ่ถอนในปี 2565 และมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ 3.75% ต่อปี โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ ทั้งนี้ เงินที่ได้จากการออกหุ้นกุดังกล่าว พีทีจีนำไปลงทุนในการขยายธุรกิจที่สามารถสร้างผลตอบแทนและความมั่นคงได้ในระยะยาวตามเป้าหมายขององค์กร รวมถึงนำไปเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ทั้งนี้ พีทีจีพิจารณาหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมที่สุด เพื่อรองรับการเติบโตของกิจการ

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ปัจจุบัน รายได้หลักยังคงมาจากธุรกิจน้ำมัน โดยปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเติบโตอย่างต่อเนื่องอยู่ที่ 3,377 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 18% จากปีก่อน ทั้งนี้ สัดส่วนปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านช่องทางค้าปลีกเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องคิดเป็น 94% ของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันทั้งหมด เป็นผลจากนโยบายการเน้นการขายผ่านกลุ่มตลาดค้าปลีกเป็นหลัก

ปริมาณการขายน้ำมัน (ล้านลิตร)	2560	2559	2558	% 2560 เทียบ 2559
ช่องทางการขายน้ำมัน				
ค้าปลีกผ่านสถานีบริการ PT	3,188	2,562	1,979	24%
ค้าส่งผ่านอุตสาหกรรม	189	298	259	(36%)
รวม	3,377	2,860	2,237	18%
สัดส่วนการขายน้ำมันในแต่ละช่องทาง				
ค้าปลีกผ่านสถานีบริการ PT	94%	90%	88%	
ค้าส่งผ่านอุตสาหกรรม	6%	10%	12%	
รวม	100.0%	100.0%	100.0%	

นอกจากนี้ น้ำมันดีเซลยังคงเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่พีทีจีจำหน่าย โดยคิดเป็นสัดส่วน 72% ของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันทั้งหมด ทั้งนี้ พีทีจีคาดว่าสัดส่วนการจำหน่ายน้ำมันเบนซินจะเพิ่มมากขึ้นจากการขยายสถานีบริการน้ำมันและแก๊ส LPG ในเขตกรุงเทพฯ ปริมาณที่เพิ่มมากขึ้นทุกปี รวมถึงความเชื่อมั่น และความไว้วางใจในแบรนด์ PT ที่มีมากขึ้น ในส่วนของปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นนั้น มาจากการขยายสถานีบริการอย่างต่อเนื่องทำให้พีทีจีมีสถานีบริการมากเป็นลำดับ 2 ของประเทศ อยู่ที่ 1,696 สถานี และมาจากยอดขายของสถานีบริการเดิมที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง (Same Store Sales) อยู่ที่ 0.22 ล้านลิตรต่อเดือนต่อสถานี หรือเพิ่มขึ้น 5.1% จากปีก่อน ซึ่งมากกว่าการเติบโตของปริมาณการใช้น้ำมันของทั้งประเทศซึ่งอยู่ที่ 2.6%

สรุปงบการเงินสำหรับปี 2560

สรุปผลการดำเนินงาน ทางการเงิน (ล้านบาท)	2560	2559	2558	% 2560 เทียบ 2559
รายได้จากการขายและการบริการ	84,625	64,591	53,678	31.0%
ต้นทุนรวมการขายและการบริการ	(78,371)	(59,360)	(49,724)	32.0%
กำไรขั้นต้น	6,254	5,232	3,954	19.5%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(5,278)	(4,106)	(3,249)	28.5%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(4,475)	(3,356)	(2,617)	33.3%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(803)	(750)	(632)	7.1%
EBITDA	3,067	2,749	1,718	11.5%
กำไรสุทธิ	913	1,073	651	(14.9%)
อัตรากำไรขั้นต้น	7.4%	8.1%	7.4%	
อัตรค่าใช้จ่ายการขายและการบริหารต่อยอดขายสุทธิ	6.2%	6.4%	6.1%	
อัตรค่าใช้จ่ายในการขายต่อยอดขายสุทธิ	5.3%	5.2%	4.9%	
อัตรค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อยอดขายสุทธิ	0.9%	1.2%	1.2%	
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	1.5%	2.3%	1.6%	
อัตร EBITDA	3.6%	4.3%	3.2%	
อัตรกำไรสุทธิ	1.1%	1.7%	1.2%	
อัตรกำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.55	0.64	0.39	
อัตรผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	18.8%	25.0%	17.1%	
อัตรผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	6.0%	10.6%	9.0%	
อัตรหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.58	0.87	0.36	

รายได้จากการขายและการให้บริการ

พีทีจีมีรายได้จากการขายและการให้บริการเท่ากับ 84,625 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20,034 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 31% จากปีก่อน ทั้งนี้ 98% ของรายได้จากการขายและบริการทั้งหมด ยังคงมาจาก ธุรกิจน้ำมัน การเพิ่มขึ้นของรายได้มาจาก 3 ปัจจัยหลัก คือ 1. ปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น อยู่ที่ 3,377 ล้านลิตร หรือเพิ่มขึ้น 18% จากปีก่อน ทั้งนี้ พีทีจีมีปริมาณการขายผ่าน สถานีบริการเพิ่มสูงขึ้น อยู่ที่ 3,188 ล้านลิตร หรือเพิ่มขึ้น 24% จากปีก่อน ปัจจุบัน การขายผ่านช่องทางค้าปลีกคิดเป็นสัดส่วน 94% เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วที่ 90% ซึ่งเป็นผลจากการเน้นการขายผ่านสถานีบริการเป็นหลัก 2. ราคาขายปลีกน้ำมันปรับตัวสูงขึ้น 10% จากปีที่แล้ว และ 3. รายได้จากการขายและบริการ ในธุรกิจอื่นๆ ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรายได้ในส่วนนี้ เพิ่มขึ้น 78% จากปีที่แล้ว โดยรายได้จากการขายและการให้บริการ สามารถแยกรายละเอียดได้ดังนี้

รายได้จากการขาย เท่ากับ 84,574 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20,033 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 31% เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว รายได้จากการขายคิดเป็น 99.94% ของรายได้จากการขายและการให้บริการ โดยรายได้จากการขายแบ่งเป็น 2 กลุ่มหลัก คือ รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (ธุรกิจน้ำมัน) และรายได้จากการขายแก๊สและสินค้าอื่น (รวมธุรกิจแก๊ส LPG ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และอื่นๆ)

- รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (ธุรกิจน้ำมัน) เป็นรายได้หลักของบริษัทซึ่งเท่ากับ 82,686 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19,202 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 30% เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม คิดเป็นสัดส่วน 98% ของรายได้จากการขายทั้งหมด ปัจจัยหลักของการเพิ่มขึ้นของรายได้ในส่วนนี้มาจากปริมาณการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันที่เพิ่มมากขึ้น 18% จากปีก่อน นอกจากนี้ ยังมาจากราคาขายน้ำมันที่เพิ่มขึ้น 10% จากปีก่อน ทั้งนี้ สามารถแบ่งรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมตามช่องทางการขายในตารางด้านล่างนี้

รายได้แบ่งตามช่องทางการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	2560		2559		2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากการค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัท (สถานีบริการน้ำมันประเภท COCO)	68,805	83	49,941	79	40,476	76
2. รายได้จากการค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท (สถานีบริการน้ำมันประเภท DODO)	9,559	12	7,521	12	6,828	13
3. รายได้จากการค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่นและผู้ประกอบการอุตสาหกรรม	4,322	5	6,022	9	5,865	11
รวมรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	82,686	100	63,484	100	53,169	100

จากนโยบายของพีทีจีที่เน้นการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการเป็นหลัก ทำให้สัดส่วนรายได้ในช่องทางการค้าปลีกเพิ่มขึ้นตามลำดับ เป็น 83% ในปี 2560 จาก 76% ในปี 2558 พีทีจียังคงขยายสถานีบริการน้ำมันอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ และการบริการที่ดีให้แก่ผู้ใช้รถใช้ถนน ปัจจุบันมีสถานีบริการน้ำมัน (ไม่รวมสถานีบริการแก๊ส LPG) ทั้งหมด 1,610 สถานี เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ซึ่งอยู่ที่ 1,118 สถานี

ในส่วนของการค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่นและผู้ประกอบการอุตสาหกรรม พีทีจีคาดว่ารายได้ส่วนนี้จะมีแนวโน้มลดลง เนื่องจากการแข่งขันทางด้านราคาที่สูงขึ้นระหว่างผู้ค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ในระดับที่ต่ำ ทั้งนี้ พีทีจียังคงสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ากลุ่มนี้ และยังคงมุ่งมั่นในการส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ครบถ้วน และตรงเวลา ด้วยบริการที่เป็นมาตรฐานของบริษัท

- รายได้จากการขายแก๊สและสินค้าอื่น (รวมธุรกิจแก๊ส LPG ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และอื่นๆ) เท่ากับ 1,887 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 830 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 78% โดยรายได้ในส่วนนี้รวม 1. รายได้จากธุรกิจแก๊ส LPG ซึ่งปัจจุบันมีสถานีบริการแก๊ส LPG ทั้งหมด 86 สถานีเพิ่มขึ้นจากปี 2558 ซึ่งอยู่ที่ 32 สถานี 2. ร้านสะดวกซื้อ Max Mart 3. รายได้จากธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม 4. รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นเครื่องยนต์ชนิดต่างๆ และ 5. รายได้จากการจำหน่ายสินค้าอื่นภายในสถานีบริการ PT ซึ่งปัจจุบัน รายได้ส่วนนี้คิดเป็นเพียงแค่ 2% ของรายได้จากการขายเท่านั้น พี่ที่จีจึงเห็นโอกาสในการเพิ่มรายได้ส่วนนี้ให้มากขึ้น ด้วยการสรรหาสินค้าที่หลากหลาย และการบริการที่ดี มานำเสนอแก่ลูกค้าภายใต้เครือข่ายสถานีบริการที่มีอยู่แล้วทั่วประเทศ

รายได้จากการขายแก๊สและสินค้าอื่น	2560		2559		2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากการค้าปลีกแก๊ส LPG ผ่านสถานีบริการแก๊สของบริษัท (สถานีบริการแก๊สประเภท COCO)	737	39	356	34	43	9
2. รายได้จากการขายสินค้าอื่น*	1,150	61	701	66	419	91
รวมรายได้จากการขายแก๊สและสินค้าอื่น	1,887	100	1,057	100	462	100

หมายเหตุ : * รายได้จากการขายสินค้าอื่นประกอบด้วย 1) รายได้จากธุรกิจร้านสะดวกซื้อ 2) รายได้จากธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และ 3) รายได้จากการขายสินค้าอื่น เช่น รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นเครื่องยนต์

รายได้จากการให้บริการ เท่ากับ 51 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 2% เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ทั้งนี้ พี่ที่จีมีรายได้จากการให้บริการคลังสินค้าที่เพิ่มขึ้น ชดเชยด้วยรายได้จากการให้บริการขนส่งและขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงที่ลดลง เนื่องจากมีปริมาณการขายน้ำมันให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่นและผู้ประกอบการอุตสาหกรรมลดลง เป็นผลจากการแข่งขันด้านราคาที่สูง

รายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์และบริการอื่น และรายได้อื่น

พี่ที่จีมีรายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์และบริการอื่น และรายได้อื่น เท่ากับ 280 ล้านบาท ลดลง 55 ล้านบาท หรือลดลง 16% จากปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากเมื่อปีที่แล้ว มีกำไรที่เกิดจากการเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทรวม คือ บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน เท่ากับ 94 ล้านบาท ก่อนหักภาษี หรือเท่ากับ 68 ล้านบาท ภายหลังการหักภาษี นอกจากนี้ พี่ที่จีได้เงินปันผลรับลดลง 5 ล้านบาทจากบริษัทที่พี่ที่จีเข้าไปลงทุน เนื่องจาก บริษัทดังกล่าวมีความต้องการใช้เงินเพื่อขยายกิจการ อย่างไรก็ตาม รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำหรับการให้บริการภายในสถานีบริการ PT ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากสถาบันการเงิน และรายได้ค่าบริการอื่นๆ ยังคงเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ต้นทุนขายและการให้บริการ

พี่ที่จีมีต้นทุนขายและการให้บริการเท่ากับ 78,371 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19,011 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 32% จากปีก่อน มาจากปริมาณการขายน้ำมันที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวข้างต้น และราคาต้นทุนที่เพิ่มขึ้น 11% จากปีก่อน โดยต้นทุนขายและการให้บริการ สามารถแบ่งได้ดังต่อไปนี้

ต้นทุนขาย เป็นต้นทุนหลักของพี่ที่จี ซึ่งเท่ากับ 78,330 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19,012 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 32% จากปีก่อน โดยสามารถแบ่งต้นทุนขายออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง (ธุรกิจน้ำมัน) และต้นทุนขายแก๊ส LPG และสินค้าอื่น

- **ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (ธุรกิจน้ำมัน)** เท่ากับ 76,904 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18,409 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 31% จากปีก่อน มาจากปริมาณการขายน้ำมันที่เพิ่มมากขึ้น รวมถึงราคาน้ำมันที่สูงขึ้น 11% จากปีก่อน ทั้งนี้ 98% ของต้นทุนขายยังคงมาจากต้นทุนน้ำมัน ทั้งนี้ พี่ที่จีคาดว่าต้นทุนการขายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงจะเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมัน และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี จากการขยายสถานีบริการ และปริมาณการขายในสถานีเดิมที่เพิ่มมากขึ้น (Same Store Sales)
- **ต้นทุนขายแก๊สและสินค้าอื่น (รวมธุรกิจแก๊ส LPG ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และอื่นๆ)** เท่ากับ 1,426 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 603 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 73% จากปีก่อน ทั้งนี้ ต้นทุนขายแก๊ส LPG มีสัดส่วนที่เพิ่มมากขึ้นตามปริมาณการขายแก๊สที่เพิ่มขึ้น 111% จากปีก่อน นอกจากนี้ ต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการขยายตัวของยอดขายในธุรกิจอื่นๆ ซึ่งได้แก่ ธุรกิจร้านสะดวกซื้อภายใต้แบรนด์ Max Mart ธุรกิจร้านกาแฟพันธุ์ไทย ธุรกิจน้ำมันเครื่อง และการขายวัสดุอุปกรณ์รถจักรยานยนต์ โดยต้นทุนขายในส่วนนี้มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามการขายธุรกิจในส่วนนี้

ต้นทุนการให้บริการ เท่ากับ 41 ล้านบาท ลดลง 1 ล้านบาท หรือลดลง 2% จากปีก่อน เป็นผลจากการบริหารต้นทุนของธุรกิจจัดการคลังสินค้าของตนเอง เพื่อสนับสนุนธุรกิจภายใต้เครือข่ายของพีทีจี

กำไรขั้นต้น

พีทีจีมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 6,254 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,022 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 20% จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นดังที่กล่าวข้างต้น อย่างไรก็ตาม จากการปรับราคาขายปลีกที่ไม่สอดคล้องกับราคาค่าต้นทุนน้ำมันที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจน้ำมัน อยู่ที่ 7% ลดลงจาก 8% เมื่อปีที่แล้ว

ทั้งนี้ พีทีจีเห็นแนวโน้มกำไรขั้นต้นของธุรกิจแก๊สและธุรกิจอื่นๆ ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้พีทีจีมีความมั่นใจในการขยายธุรกิจในส่วนนี้ให้เพิ่มมากขึ้น เพื่อผลักดันกำไรขั้นต้นรวมให้สูงขึ้น ปัจจุบันพีทีจีมีกำไรขั้นต้นจากธุรกิจธุรกิจแก๊สและธุรกิจอื่นๆ คิดเป็น 8% จากกำไรขั้นต้นทั้งหมด ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว ซึ่งอยู่ที่ 5% จากกำไรขั้นต้นทั้งหมด

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

พีทีจีมีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารเท่ากับ 5,278 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 29% จากปีก่อน มาจากค่าใช้จ่ายในการขายที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับเป้าหมายการขายธุรกิจตามแผนงานของบริษัททั้งในส่วนของบริษัทน้ำมัน รวมถึงธุรกิจแก๊สและธุรกิจอื่นๆ อย่างไรก็ตาม พีทีจีตระหนักถึงค่าใช้จ่ายที่เพิ่มมากขึ้นในช่วงต้นของการขยายธุรกิจ ทั้งนี้ พีทีจีมีมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายที่เข้มงวด และเร่งดำเนินการเพิ่มรายได้จากสินทรัพย์ที่มีให้คุ้มค่าที่สุด เพื่อเพิ่มผลตอบแทนของสถานบริการเดิม และธุรกิจอื่นที่บริษัทได้ลงทุนไปแล้ว ให้เติบโตได้ตามเป้าหมายของบริษัท สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารที่เพิ่มขึ้น มีดังนี้

- ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เท่ากับ 2,030 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24% จากปีก่อน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับการเพิ่มจำนวนสาขา และการรองรับการขายตัวของบริษัท ทั้งนี้ พีทีจีมีนโยบายในการบริหารธุรกิจเอง เพื่อการควบคุมคุณภาพ มาตรฐานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน
- ค่าเช่าและสิทธิการเช่า เท่ากับ 991 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 42% จากปีก่อน เป็นผลจากการขยายสถานีบริการประเภท COCO ตามกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่ง ณ สิ้นปี 2560 มีอยู่ทั้งหมด 1,471 สาขา ซึ่งพีทีจีให้ความสนใจในการเข้าพื้นที่ที่มีศักยภาพในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลมากขึ้น เพื่อสนับสนุนธุรกิจอื่นๆ ของบริษัท ทั้งนี้ การตัดสินใจเข้าสถานีบริการในแต่ละพื้นที่ จะต้องผ่านการพิจารณาอย่างรัดกุมและรอบคอบ เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนตามที่บริษัทกำหนดไว้

- ค่าเสื่อมราคา เท่ากับ 822 ล้านบาท เพิ่ม 49% จากปีก่อน มาจากการขยายธุรกิจน้ำมัน รวมถึงธุรกิจแก๊สและธุรกิจอื่นๆ เป็นผลทำให้พีทีจี และบริษัทในเครือมีสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีค่าเสื่อมเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ พีทีจีคาดว่าค่าเสื่อมราคายังคงมีแนวโน้มสูงขึ้นตามการขยายธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร

ต้นทุนทางการเงิน

พีทีจีมีต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 188 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 64 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 51% จากปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากการออกหุ้นกู้เป็นจำนวนเงิน 1,700 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เป็นจำนวนเงิน 1,200 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนในธุรกิจน้ำมัน และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลัก ทั้งนี้ ธุรกิจที่พีทีจีเข้าลงทุนจะเป็นธุรกิจที่สามารถช่วยสนับสนุนการดำเนินงาน ช่วยลดต้นทุนด้านการตลาดและการบริหาร เสริมศักยภาพในการทำกำไร และสามารถสร้างกระแสเงินสดในระยะยาว อย่างไรก็ตาม พีทีจีพิจารณาธุรกิจที่เข้าลงทุนอย่างระมัดระวังและรอบคอบ และเลือกใช้เครื่องมือทางการเงินที่หลากหลายเพื่อการจัดหาแหล่งเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม และตรงตามความต้องการของบริษัท

ภาษีเงินได้

พีทีจีมีภาษีเงินได้ เท่ากับ 154 ล้านบาท ลดลง 108 ล้านบาท หรือลดลง 41% เนื่องจากกำไรจากผลการดำเนินงานที่ลดลง และจากการใช้สิทธิของมาตรการภาษีเพื่อส่งเสริมการลงทุนในประเทศในปี 2560 ตามมติของคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2560 ที่บริษัทสามารถหักรายจ่ายที่จ่ายเพื่อการลงทุนในทรัพย์สินได้ 1.5 เท่า ซึ่งทำให้ Effective Tax Rate อยู่ที่ 14.42% ลดลงจากปีก่อนที่ 19.63%

กำไรสุทธิ

พีทีจีมีกำไรสุทธิ เท่ากับ 913 ล้านบาท ลดลง 160 ล้านบาท หรือลดลง 15% จากปีก่อน มาจากค่าการตลาดที่ลดลงจากปีที่แล้ว และจากค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในช่วงต้นของการเร่งขยายธุรกิจเพื่อครอบคลุมพื้นที่สำหรับการต่อยอดธุรกิจอื่นๆ ในอนาคต เป็นผลให้กำไรสุทธิต่อหุ้นของบริษัทเท่ากับ 0.55 บาท ลดลงจากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 0.64 บาท ทั้งนี้ ในปี 2559 พีทีจีมีรายการพิเศษที่มาจากกำไรจากการเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทร่วม (บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)) เป็นจำนวนเงิน 94 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อหักลบภาษีที่เกิดจากกำไรพิเศษนี้ จะทำให้เหลือกำไรส่วนนี้เท่ากับ 68 ล้านบาท ดังนั้น หากไม่รวมรายการพิเศษดังกล่าว กำไรสุทธิในปี 2560 จะลดลง 92 ล้านบาท หรือลดลง 9% จากปีก่อน

ฐานะทางการเงิน

พีทีจีมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 17,985 ล้านบาท หนี้สินรวมเท่ากับ 12,867 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 5,118 ล้านบาท บริษัทมีรายละเอียดของฐานะทางการเงิน ดังต่อไปนี้

สรุปฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	2560	%	2559	%	เปลี่ยนแปลง	%
เงินสด และเงินลงทุนระยะสั้น	926	5%	640	5%	286	45%
ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	994	6%	676	5%	318	47%
สินค้าคงเหลือ	1,989	11%	1,525	12%	464	30%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,909	22%	2,841	22%	1,068	38%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	278	2%	209	2%	69	33%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	8,865	49%	5,800	46%	3,065	53%
สิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	2,311	13%	1,404	11%	907	65%
เงินลงทุนในการร่วมค้า	696	3.7%	644	5%	52	8%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	804	4%	757	6%	47	6%
เงินลงทุนทั่วไป	723	4%	723	6%	0	0%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	193	1%	80	1%	113	143%
ค่าความนิยม	53	0.3%	-	0%	53	100%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	153	1%	69	1%	84	123%
รวมสินทรัพย์	17,985	100%	12,527	100%	5,458	44%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆ	4,520	25%	3,654	29%	866	24%
เงินกู้ยืมระยะสั้นและส่วนของหนี้สินกำหนดชำระใน 1 ปี	3,693	21%	1,325	11%	2,368	179%
อื่นๆ	62	0.24%	99	1%	(37)	(38%)
รวมหนี้สินหมุนเวียน	8,275	46%	5,078	41%	3,197	63%
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	572	3%	314	2%	258	82%
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,834	21%	2,370	19%	1,464	62%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	55	0.31%	75	0.5%	(20)	(26%)
อื่นๆ	131	1%	100	0.5%	31	30%
รวมหนี้สิน	12,867	72%	7,937	63%	4,930	62%
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	2,171	12%	1,636	13%	535	33%
อื่นๆ	2,947	16%	2,954	24%	(7)	0%
รวมส่วนผู้ถือหุ้น	5,118	28%	4,590	37%	528	12%
รวมหนี้สิน และรวมส่วนผู้ถือหุ้น	17,985	100%	12,527	100%	5,459	44%

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 พีทีจีมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 17,985 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,459 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 44% จากปี 2559 ทั้งนี้ สินทรัพย์ที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้แก่ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สิทธิการเช่าและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า สินค้าคงเหลือ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินลงทุนในการร่วมค้าและเงินลงทุนในบริษัทร่วม สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าความนิยม โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ** เท่ากับ 8,865 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,065 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 53% จากปีก่อน มาจากการขยายตัวของธุรกิจน้ำมัน ให้ครอบคลุมทั่วประเทศตามเป้าหมายเพื่อการต่อยอดของธุรกิจแก๊สและธุรกิจอื่นๆ ในอนาคต ทั้งนี้ ด้วยกลยุทธ์แบบ COCO (Company owned company operated) จะช่วยให้สามารถเพิ่มสินค้าและบริการในสถานบริการที่มีอยู่แล้ว ให้ตอบสนองตรงความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว คล่องตัว และเป็นรูปแบบเดียวกัน พีทีจีคาดว่าสินทรัพย์ในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จะยังคงเติบโตขึ้นในช่วงต้นของการขยายธุรกิจ
- **สิทธิการเช่าและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าสุทธิ** เท่ากับ 2,311 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 907 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 65% จากปีก่อน มาจากกลยุทธ์ในการเน้นการเช่าสถานีบริการน้ำมันที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานที่ทางบริษัทกำหนด จากเจ้าของที่ดินที่ไม่ประสงค์จะดำเนินธุรกิจต่อ ทำให้พีทีจีสามารถขยายสาขาได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ พีทีจีมีเป้าหมายในการขยายสถานีบริการน้ำมันในพื้นที่ที่มีศักยภาพในหัวเมืองใหญ่ รวมถึงกรุงเทพฯ และปริมณฑล มากขึ้น เพื่อรองรับการต่อยอดทางธุรกิจแก๊สและธุรกิจอื่นๆ ในอนาคตได้อย่างครอบคลุม
- **สินค้าคงเหลือ** เท่ากับ 1,989 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 464 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 30% จากปีก่อน มาจากการขยายสถานีบริการที่เพิ่มมากขึ้น 20% จากปีที่แล้ว และมาจากราคาเฉลี่ยของน้ำมันที่เพิ่มขึ้น 10% จากปีที่แล้ว ทั้งนี้ พีทีจีคาดว่าสินทรัพย์ส่วนนี้จะเพิ่มมากขึ้นตามการขยายธุรกิจ อย่างไรก็ตาม พีทีจีให้ความสำคัญกับการบริหารสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เพียงพอกับปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มมากขึ้นในทุกๆ ปี
- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น** เท่ากับ 994 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 318 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 47% จากปีก่อน เป็นผลมาจากการที่พีทีจีมีลูกค้าที่เป็นบริษัทชั้นนำของประเทศมากขึ้น ประกอบกับราคาขายเฉลี่ยของสินค้าที่มากขึ้น ทั้งนี้ พีทีจีมีการคัดกรองควบคุม และติดตามลูกหนี้อย่างเข้มงวดตามนโยบายของบริษัท

- **เงินลงทุนในการร่วมค้า** เท่ากับ 696 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 52 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 8% จากปีก่อน มาจากการลงทุนในบริษัท สยามอโต้แบคส์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 38 และจากที่ บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด ยังไม่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ จึงทำให้การรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนตามการถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 40
- **เงินลงทุนในบริษัทร่วม** เท่ากับ 804 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 47 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 6% จากปีก่อน มาจาก 1. ส่วนแบ่งกำไรในบริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน) ตามสัดส่วนการลงทุน 24% 2. การลงทุนในบริษัท สามมิตร พีทีจี โปรทรค โซลูชัน เซ็นเตอร์ จำกัด ในสัดส่วนลงทุน 40% และ 3. การลงทุนในบริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด ในสัดส่วนการลงทุน 51%
- **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน** เท่ากับ 193 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 113 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 143% จากปีก่อน โดยหลักมาจากการลงทุนในระบบ Software เพื่อการจัดการและวิเคราะห์ข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ
- **ค่าความนิยม** เท่ากับ 53 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 53 ล้านบาท มาจากการเข้าซื้อกิจการ บริษัท จี เอฟ เอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจด้านอาหารและเครื่องดื่ม ภายใต้แบรนด์ Coffee World, Cream & Fudge, New York 5th Ave. Deli และ Thai Chef Express

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 พีทีจีมีหนี้สินรวมเท่ากับ 12,867 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,930 ล้านบาท ทั้งนี้ หนี้สินที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้** รวมเท่ากับ 5,147 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,502 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 95% จากปีก่อน โดยบริษัทนำเงินไปลงทุนทั้งในธุรกิจน้ำมัน ธุรกิจแก๊สและธุรกิจอื่นๆ รวมถึงการเข้าซื้อกิจการและการลงทุนในพันธมิตรที่มีความแข็งแกร่งในด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำกำไร และเพิ่มกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต ตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นแล้ว
- **เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน** รวมเท่ากับ 2,120 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,313 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 163% จากปีก่อน เป็นผลจากการขยายสถานีบริการที่เพิ่มมากขึ้น รวมถึงการจำหน่ายน้ำมันที่เพิ่มขึ้น และราคาน้ำมันเฉลี่ยต่อลิตรที่สูงขึ้น

- **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น** เท่ากับ 4,520 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 867 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 24% จากปีก่อน ทั้งนี้ เจ้าหนี้การค้าส่วนใหญ่ยังคงมาจากการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ("ไทยออยล์") ที่มีการสั่งซื้อน้ำมันเพิ่มขึ้นตามปริมาณการจำหน่ายที่เติบโตขึ้นทุกปี ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าเจ้าหนี้การค้าของบริษัทจะยังคงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่เติบโตขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการขายผ่านช่องทางค้าปลีก ปัจจุบันบริษัทมีการใช้วงเงินขายเชื่อน้ำมันตามความเหมาะสม

กระแสเงินสด

พีทีจีมีแหล่งที่มาของเงินทุน และมีการใช้เงินทุนตามตารางดังต่อไปนี้

สรุปกระแสเงินทุน ปี 2560 (ล้านบาท)			
แหล่งที่มาของเงินทุน		การใช้เงินทุน	
เงินสตรับจากการดำเนินงาน	3,336	เงินลงทุนในสิทธิการเช่า ค่าเช่า และสินทรัพย์ถาวร	5,393
เงินสตรับสุทธิจากเงินกู้ยืม	3,797	เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	325
เงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับ และเงินสตรับจากการให้กู้ยืม	36	เงินลงทุนระยะสั้นและเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	19
เงินสตรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	11	เงินปันผลจ่าย	334
		จ่ายเงินสัญญาเช่าการเงิน	281
		ดอกเบี้ยจ่าย และจ่ายภาษีเงินได้	554
		เงินสดเพิ่มขึ้น	274
	7,180		7,180

สำหรับปี 2560 พีทีจีมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 2,790 ล้านบาท มีเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 5,698 ล้านบาท และมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 3,182 ล้านบาท ทำให้พีทีจีมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 274 ล้านบาท โดยมีเงินสดยกมา ณ 1 มกราคม 2559 จำนวน 637 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีเงินสดสุทธิอยู่จำนวน 911 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)

พีทีจีมีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 0.47 เท่า ลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนที่ 0.56 เท่า จากการใช้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานภายในเพื่อการลงทุนขยายสถานบริการที่เติบโตอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้การที่พีทีจีประกอบกิจการในลักษณะเดียวกันกับธุรกิจค้าปลีก จึงทำให้มีส่วนของเจ้าหนี้การค้าที่สูงขึ้นตามปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มมากขึ้นทุกปี อย่างไรก็ตาม พีทีจีวางแผนใช้เงินกู้ระยะยาวเพื่อมาปรับสัดส่วนการลงทุนให้เหมาะสมมากขึ้น รวมถึงการออกหุ้นกู้สำหรับการลงทุนในโครงการใหม่

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 พีทีจีมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม) เท่ากับ 5,105 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 529 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 12% จากปีก่อน โดยปัจจัยหลักมาจากกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรซึ่งเพิ่มขึ้น 536 ล้านบาท จากกำไรสุทธิสำหรับปี 2560 ที่เท่ากับ 913 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผล 334 ล้านบาท

อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity Ratio)

พีทีจีมีอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น เท่ากับ 18.8% ลดลงจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 25.0% โดยอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลงเนื่องจากค่าการตลาดที่ต่ำลง ส่งผลให้กำไรสุทธิน้อยกว่าปีที่แล้ว อย่างไรก็ตาม พีทีจีเร่งการขยายธุรกิจอื่นๆ เพื่อลดการพึ่งพาธุรกิจหลักเพียงธุรกิจเดียว และเพื่อเพิ่มอัตราผลตอบแทนให้มากขึ้นในอนาคต

อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset Ratio)

พีทีจีมีอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ เท่ากับ 6.0% ลดลงจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 10.6% จากการขยายธุรกิจอย่างรวดเร็วในระยะแรกของการวางรากฐานของธุรกิจ ทั้งนี้ พีทีจีวางแผนเพิ่มการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio)

พีทีจีมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย เท่ากับ 17.7 เท่า ลดลงจากปีก่อนที่ 28.7 เท่า เนื่องจากค่าการตลาดที่ลดลง เป็นผลทำให้กำไรลดลงจากปีที่แล้ว และจากการขยายธุรกิจอย่างรวดเร็ว ทำให้พีทีจีมีหนี้สินที่เพิ่มมากขึ้นจากการกู้ยืมเงิน และจากการออกหุ้นกู้ ทั้งนี้ พีทีจีตระหนัก และให้ความสำคัญกับการลงทุนที่สามารถสร้างผลตอบแทนได้อย่างรวดเร็ว เพื่อที่จะไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2560 พีทีจีมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 1.58 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว ซึ่งอยู่ที่ 0.87 เท่า เป็นผลจากการกู้ยืมเงินระยะยาว และจากการออกหุ้นกู้ เพื่อใช้ลงทุนในพันธมิตดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ พีทีจีคาดว่าอัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอาจจะเพิ่มขึ้นได้ในช่วง 1-2 ปี จากการเร่งขยายธุรกิจที่สามารถเพิ่มอัตรากำไรสุทธิ และสามารถสร้างความมั่นคงให้กับกระแสเงินสดในอนาคต อย่างไรก็ตาม พีทีจีจะควบคุมอัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้ไม่เกิน 2 เท่า

ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงาน หรือฐานะการเงินในอนาคต

ความผันผวนของค่าการตลาด

บริษัทเน้นการลงทุนเป็นเจ้าของคลังน้ำมันหลายแห่งที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ เพื่อให้สามารถกระจายน้ำมันไปสู่ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และกองรถบรรทุกน้ำมันขนาดใหญ่ เพื่อให้สามารถขนส่ง และขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงไปยังคลังน้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน และจัดส่งมอบน้ำมันให้กับลูกค้าในธุรกิจค้าส่งน้ำมันได้อย่างรวดเร็ว และตรงต่อเวลา รวมถึงสถานีบริการน้ำมัน PT ประเภท COCO เพื่อให้บริษัทสามารถเข้าถึง และจำหน่ายปลีกน้ำมันไปยังกลุ่มผู้ใช้ น้ำมันในแต่ละพื้นที่ได้อย่างเหมาะสม และสามารถบริหารสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม การลงทุนเป็นเจ้าของสินทรัพย์ถาวรดังกล่าวได้ส่งผลให้บริษัทมีค่าเช่า และสิทธิการเช่าตัดจ่าย ค่าสาธารณูปโภค ค่าเสื่อมราคา และค่าซ่อมแซม เป็นค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหารที่สำคัญ รวมถึงบริษัทยังต้องมีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นตามการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรดังกล่าว ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานจึงเป็นค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหารอีกประเภทที่มีความสำคัญซึ่งไม่เปลี่ยนแปลงไปตามปริมาณการจำหน่ายน้ำมัน และรายได้จากการจำหน่ายน้ำมัน ดังนั้น หากในอนาคตปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัท และบริษัทย่อยลดลงอย่างมีนัยสำคัญ หรือค่าการตลาดสำหรับการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงลดลงอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากภาครัฐกำหนดมาตรการควบคุมราคาน้ำมัน ก็จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทและบริษัทย่อยได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความเห็นว่าปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงต่อสถานีบริการของบริษัทยังมีโอกาสเติบโตขึ้นได้อีก เนื่องจากที่ผ่านมามาตรฐานบริการน้ำมันของบริษัทเป็นที่รู้จักในกลุ่มลูกค้าเฉพาะกลุ่ม การปรับปรุงภาพลักษณ์ของสถานีบริการน้ำมันอย่างต่อเนื่อง การโฆษณาประชาสัมพันธ์ในช่วงที่ผ่านมา การส่งเสริมการขายผ่านบัตรสมาชิก PT Max Card ของบริษัท การนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และการขยายสถานีบริการเข้ามาในเขตกรุงเทพ และปริมณฑล จะช่วยให้สถานีบริการน้ำมันของบริษัทเป็นที่รู้จักในวงกว้างมากขึ้น และทำให้ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงต่อสถานีบริการเพิ่มสูงขึ้น สำหรับความเสี่ยงในเรื่องค่าการตลาด บริษัทมีความเห็นว่าหากมีผลกระทบก็จะเป็นเพียงผลกระทบในระยะสั้น เนื่องจากที่ผ่านมาเมื่อภาครัฐมีการกำหนดมาตรการควบคุมราคาขายปลีกน้ำมันก็จะดำเนินการในระยะเวลาไม่นาน และหากมีความจำเป็นต้องควบคุมราคาในระยะยาว ภาครัฐก็จำเป็นต้องมีมาตรการอื่นเพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการค้าปลีก และค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงไม่ได้รับผลกระทบจนอาจส่งผลต่อการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับประชาชนทั่วไปได้ เช่น การลดอัตราการจัดเก็บเงินสมทบเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และการนำเงินสมทบกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงมาจ่ายชดเชยให้กับผู้ประกอบการ เป็นต้น ภายหลังการกำหนดมาตรการช่วยเหลือจากภาครัฐ ค่าการตลาดก็จะปรับเพิ่มขึ้นไปยังระดับที่เหมาะสมอีกครั้ง นอกจากนี้ ภาครัฐยังมีนโยบายในการปรับโครงสร้างราคาน้ำมันเชื้อเพลิงสำเร็จรูปให้สะท้อนต้นทุนที่แท้จริงมากขึ้น

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป ที่ได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะทางการเงินที่น่าเชื่อถือและมีข้อมูลเพียงพอ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิเป็นผู้สอบทานคุณภาพของงบการเงิน และประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อถือได้ว่างบการเงินของบริษัทได้แสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานอย่างถูกต้องในสาระสำคัญ

พลตำรวจเอก



(สุนทร ช้ายขวัญ)
ประธานกรรมการบริษัท

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมของบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มกิจการ”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องการรวมธุรกิจเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบ

การรวมธุรกิจ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36 เรื่อง การรวมธุรกิจ กลุ่มกิจการจ่ายชำระค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินรวม 205 ล้านบาท สำหรับสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด (“จีเอฟเอ”) ซึ่งดำเนินธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม ผู้บริหารของกลุ่มกิจการประเมินว่าการจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวถือเป็นการรวมธุรกิจตามคำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) เรื่องการรวมธุรกิจ

ผู้บริหารได้ใช้ผู้เชี่ยวชาญที่เป็นบุคคลภายนอกประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ของจีเอฟเอ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มามีมูลค่าเท่ากับ 202.32 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยอุปกรณ์จำนวน 53.34 ล้านบาทและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (เครื่องหมายบริการ) จำนวน 53.26 ล้านบาท และมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่รับมามีมูลค่าเท่ากับ 50.30 ล้านบาท โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการคำนวณต้นทุนการรวมธุรกิจ

ทั้งนี้ ณ วันที่นำเสนอรายงาน ผู้บริหารยังอยู่ในระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องหมายบริการ ซึ่งการประเมินมูลค่ายุติธรรมยังอยู่ในช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่าตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 ดังนั้น มูลค่ายุติธรรมของเครื่องหมายบริการที่แสดงในงบการเงินรวมจึงเป็นประมาณการมูลค่ายุติธรรม

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่ายุติธรรมของอุปกรณ์และเครื่องหมายบริการที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจ เนื่องจากในการประเมินมูลค่ายุติธรรมอาศัยวิธีการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อสมมติฐานซึ่งเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าของอุปกรณ์ ประกอบด้วย ประมาณการต้นทุนของอุปกรณ์ที่จะนำมาเพื่อทดแทน ปรับปรุงด้วยอายุการใช้งานคงเหลือและสำหรับมูลค่าของเครื่องหมายบริการ ประกอบด้วย อัตราการเติบโตของรายได้ อัตราค่าสิทธิ และอัตราการคิดลด

ข้าพเจ้าดำเนินการตามวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้เพื่อให้ได้หลักฐานเกี่ยวกับการที่ผู้บริหารประเมินการรวมธุรกิจและการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา

- ประเมินการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารสำหรับการซื้อเงินลงทุนในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนของจีเอฟเอว่าเป็นการรวมธุรกิจ
- ประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ รวมถึงประเมินขั้นตอนการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- ประเมินความรู้ความสามารถ คุณสมบัติ ประสบการณ์ในอดีต และความเป็นอิสระของผู้เชี่ยวชาญที่ผู้บริหารใช้
- ทดสอบการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของอุปกรณ์และเครื่องหมายบริการ รวมทั้งสอบถามเชิงทดสอบผู้บริหารเกี่ยวกับเรื่องดังต่อไปนี้
 - ข้อสมมติฐานที่สำคัญสำหรับการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของอุปกรณ์ เช่น ประมาณการต้นทุนของอุปกรณ์ที่จะนำมาเพื่อทดแทนและอายุการใช้งานคงเหลือ
 - ข้อสมมติฐานที่สำคัญสำหรับการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องหมายบริการ เช่น อัตราการเติบโตของรายได้ และอัตราค่าสิทธิ รวมทั้งเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับข้อมูลที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป
 - อัตราการคิดลดที่ผู้บริหารใช้ โดยการประเมินวิธีที่ใช้ในการคำนวณต้นทุนของเงินทุน และสมมติฐานต่างๆ ที่ใช้ในการคำนวณ

จากผลการปฏิบัติตามวิธีการดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าการประเมินว่าการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจนั้นเหมาะสมตามคำนิยามของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 อีกทั้งพบว่าข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอุปกรณ์และเครื่องหมายบริการมีความเหมาะสมและเป็นไปตามวิธีปฏิบัติในเรื่องการรวมธุรกิจ

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้อย่างอื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้าได้รับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

 อมรินทร์ นิมมานนิต

อมรินทร์ นิมมานนิต
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599
กรุงเทพมหานคร

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	910,997,936	636,962,412	281,126,037
เงินลงทุนระยะสั้นประเภทเผื่อขาย	8	14,999,885	2,745,404	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	9	994,247,195	675,325,972	519,746,107
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.5	-	-	3,180,906,353
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นที่ถึงกำหนด รับชำระภายในหนึ่งปี		180,000	780,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	34.6	-	-	190,000,000
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	10	1,989,033,407	1,525,149,704	290,908,459
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,909,458,423	2,840,963,492	4,462,686,956
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	11	9,932,444	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น สุทธิ		2,380,000	2,560,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	34.6	-	-	570,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	1,251,394,322
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	696,195,304	644,208,790	704,999,990
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	803,794,602	757,241,615	20,000,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	723,093,785	723,093,785	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ	14	277,819,496	209,407,866	130,002,260
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	15	8,864,716,242	5,800,009,818	1,894,960,038
สิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า สุทธิ	16	2,310,664,144	1,403,511,056	1,833,821
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	17	193,044,985	79,561,360	134,769,352
ค่าความนิยม		52,982,548	-	-
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม สุทธิ	26	42,049,138	14,171,583	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	99,245,783	51,842,981	10,581,254
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		14,075,918,471	9,685,608,854	4,718,541,037
รวมสินทรัพย์		17,985,376,894	12,526,572,346	9,181,227,993

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	19	519,507,655	306,225,068	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	4,520,212,444	3,653,628,137	765,858,630
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	1,600,000,000	500,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.7	-	-	48,530,900
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	22	260,693,086	244,392,348	116,754,651
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23.1	1,313,266,448	274,678,781	476,886,448
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		61,791,201	99,079,184	9,564,099
รวมหนี้สินหมุนเวียน		8,275,470,834	5,078,003,518	1,417,594,728
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ	22	572,412,036	314,039,897	58,509,635
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	23.1	441,743,823	678,769,270	310,493,823
หุ้นกู้ สุทธิ	24	3,391,806,850	1,691,597,388	3,391,806,850
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน หลังการเกษียณอายุ	25	76,852,881	49,650,399	47,613,477
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	26	55,055,253	74,901,873	31,412,234
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	27	53,491,972	50,339,185	24,564,307
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		4,591,362,815	2,859,298,012	3,864,400,326
รวมหนี้สิน		12,866,833,649	7,937,301,530	5,281,995,054

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	28			
ทุนจดทะเบียน				
- หุ้นสามัญจำนวน 1,670,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	1,670,000,000	1,670,000,000	1,670,000,000	1,670,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
- หุ้นสามัญจำนวน 1,670,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท	1,670,000,000	1,670,000,000	1,670,000,000	1,670,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	28	1,185,430,000	1,185,430,000	1,185,430,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
- สรรองตามกฎหมาย	29	116,065,920	81,305,616	116,065,920
ยังไม่ได้จัดสรร		2,171,474,407	1,635,827,602	927,737,019
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		(38,418,813)	2,684,968	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		5,104,551,514	4,575,248,186	3,899,232,939
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		13,991,731	14,022,630	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		5,118,543,245	4,589,270,816	3,899,232,939
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		17,985,376,894	12,526,572,346	9,181,227,993

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	84,624,590,364	64,591,400,891	11,185,535,433	9,352,765,228
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(78,370,937,171)	(59,359,526,420)	(10,384,338,573)	(8,579,047,818)
กำไรขั้นต้น	6,253,653,193	5,231,874,471	801,196,860	773,717,410
รายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์และบริการอื่น	94,412,436	84,431,559	515,714,141	477,995,122
เงินปันผลรับ	1,398,556	6,224,448	484,147,691	311,982,020
รายได้อื่น	142,133,611	112,252,526	184,291,106	158,985,669
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(4,475,032,531)	(3,356,179,205)	(546,814,914)	(534,622,305)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(803,462,138)	(750,381,926)	(571,388,930)	(445,631,353)
ต้นทุนทางการเงิน	(188,441,618)	(124,903,770)	(126,345,331)	(109,418,436)
กำไรจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วม	12.1 -	94,454,099	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วม	12.1 42,245,269	37,772,532	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,066,906,778	1,335,544,734	740,800,623	633,008,127
ภาษีเงินได้	31 (153,832,571)	(262,149,172)	(45,594,536)	(57,396,473)
กำไรสำหรับปี	913,074,207	1,073,395,562	695,206,087	575,611,654
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	913,098,000	1,073,447,288	695,206,087	575,611,654
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(23,793)	(51,726)	-	-
กำไรสำหรับปี	913,074,207	1,073,395,562	695,206,087	575,611,654
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	32 0.55	0.64	0.42	0.34

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พิกิจ เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรสำหรับปี	913,074,207	1,073,395,562	695,206,087	575,611,654
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงานหลังการเกษียณอายุ	25	(10,863,613)	-	(6,311,413)
- ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		2,172,722	-	1,262,283
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(8,690,891)	-	(5,049,130)
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของ				
เงินลงทุนเพื่อขาย	8	(48,048)	15,780	(17,242)
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้า				
และบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย		(41,055,733)	2,120,595	-
- ภาษีเงินได้ของรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		-	(172,147)	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(41,103,781)	1,964,228	(17,242)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
สุทธิจากภาษีเงินได้		(49,794,672)	1,964,228	(5,066,372)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	863,279,535	1,075,359,790	690,139,715	575,615,732
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	863,303,328	1,075,411,516	690,139,715	575,615,732
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(23,793)	(51,726)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	863,279,535	1,075,359,790	690,139,715	575,615,732

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พิกิจ เอ็นเนอวี่ จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

งบการเงินรวม									
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่									
หมายเหตุ		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				งบการเงินรวม	
		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		รวม	
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	เงินลงทุนต่อขาย	จากการร่วมก่อและบริหารร่วมกัน	ผู้เป็นเจ้าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559		1,670,000,000	1,185,430,000	52,525,033	1,092,139,190	32,153	688,587	720,740	4,000,814,963
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	(500,978,293)	-	-	(500,978,293)	(17,980)
29		-	-	28,780,583	(28,780,583)	-	-	-	-
สำรองตามกฎหมาย		-	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559		1,670,000,000	1,185,430,000	81,305,616	1,635,827,602	47,933	2,637,035	2,684,968	4,575,248,186
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560		1,670,000,000	1,185,430,000	81,305,616	1,635,827,602	47,933	2,637,035	2,684,968	4,575,248,186
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	-
36		-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการรวมธุรกิจ		-	-	-	(334,000,000)	-	-	-	(334,000,000)
33		-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	-	-	-	-	-
29		-	-	34,760,304	(34,760,304)	-	-	-	-
สำรองตามกฎหมาย		-	-	-	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	904,407,109	(48,048)	(41,055,733)	(41,103,781)	863,303,328
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		1,670,000,000	1,185,430,000	116,065,920	2,171,474,407	(115)	(38,418,698)	(38,418,813)	5,104,551,514

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พิกิจ เอ็นเนอวี่ จำกัด (มหาชน)
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น			รวมองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		
		กำไรสุทธิ		กำไรเบ็ดเสร็จ		กำไรเบ็ดเสร็จ		กำไรเบ็ดเสร็จ		กำไรเบ็ดเสร็จ	
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		สำรองตามกฎหมาย		กำไรสะสม		กำไรเบ็ดเสร็จ		รวมองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี เงินปันผลจ่าย สำรองตามกฎหมาย กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,670,000,000	1,185,430,000	52,525,033	560,487,588	13,164	13,164	13,164	13,164	13,164	3,468,455,785	
	-	-	-	-	(500,978,293)	-	-	-	-	(500,978,293)	
	-	-	28,780,583	(28,780,583)	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	575,611,654	4,078	4,078	4,078	4,078	4,078	575,615,732	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559		1,670,000,000	1,185,430,000	81,305,616	606,340,366	17,242	17,242	17,242	17,242	3,543,093,224	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี เงินปันผลจ่าย สำรองตามกฎหมาย กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,670,000,000	1,185,430,000	81,305,616	606,340,366	17,242	17,242	17,242	17,242	17,242	3,543,093,224	
	-	-	-	-	(334,000,000)	-	-	-	-	(334,000,000)	
	-	-	34,760,304	(34,760,304)	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	690,156,957	(17,242)	(17,242)	(17,242)	(17,242)	(17,242)	690,139,715	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		1,670,000,000	1,185,430,000	116,065,920	927,737,019	-	-	-	-	3,899,232,939	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี	1,066,906,778	1,335,544,734	740,800,623	633,008,127
รายการปรับปรุงกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	30	1,811,279,323	1,288,924,038	174,215,496
- ค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้ตัดจำหน่าย		4,054,462	3,149,400	4,054,462
- ประมาณการหนี้สินค้ำรอถอน		351,976	754,517	113,195
- (การกลับรายการ) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสุทธิ		3,541,943	(5,803,711)	499,479
- รายได้จากเงินปันผลรับ		(1,398,556)	(6,224,448)	(484,147,691)
- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานหลังการเกษียณอายุ		16,682,698	9,162,953	5,842,420
- กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์		(822,303)	(6,077,013)	(7,401,131)
- ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	15, 17	9,049,260	10,837,524	98,967
- กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น		(65,288)	(56,989)	(23,650)
- (การกลับรายการ) ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	14, 15	2,646,923	(12,683,689)	-
- (การกลับรายการ) ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือและค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย		1,055,186	(5,026,218)	253,599
- ดอกเบี้ยรับ		(7,799,615)	(1,122,199)	(110,637,743)
- ดอกเบี้ยจ่าย		294,432,759	117,632,237	122,290,870
- กำไรจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วม	12.1	-	(94,454,099)	-
- ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	12.1	(42,245,269)	(37,772,532)	-
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน		3,157,670,277	2,596,784,505	445,958,896
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(135,051,427)	3,439,865	(25,625,094)
- สินค้าคงเหลือ		(445,928,029)	(537,182,304)	(35,527,209)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(13,091,034)	(10,688,637)	(1,142,891)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		774,989,019	1,514,830,723	101,557,194
- จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังการเกษียณอายุ	25	(892,624)	-	(54,046)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(1,993,187)	15,746,942	4,770,203
เงินสดรับจากการดำเนินงาน				
- รับจากดอกเบี้ย		7,799,617	1,122,199	50,511,511
- จ่ายค่าดอกเบี้ย		(291,436,029)	(117,185,969)	(119,585,749)
- จ่ายภาษีเงินได้		(262,158,921)	(241,795,121)	(56,656,439)
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน				
		2,789,907,662	3,225,072,203	364,206,376

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พิกิจ อินเตอร์เนอีย จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายสำหรับเงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน		-	-	-
เงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดิน	16	(1,926,441,622)	(1,335,212,340)	(273,685)
เงินสด (จ่าย) รับจากเงินลงทุนระยะสั้น สุทธิ		400,000	799,907	400,000
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(41,642)	(601,127)	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(1,841,273,277)	(273,666,489)	(209,922,043)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		77,712,278	219,100,297	77,702,750
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(42,139,641)	(68,626,872)	(39,013,368)
เงินปันผลรับ		6,224,448	484,147,691	311,982,020
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.5	99,777,600	-	20,522,568,600
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.5	(99,777,600)	-	(21,574,634,600)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.6	-	15,000,000	15,000,000
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.6	-	(750,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น		1,000,000	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น		780,000	600,000	600,000
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิจากเงินที่ได้มา)	12.1, 36	(201,342,043)	-	(73,750,000)
ซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	12.1	(64,999,990)	(64,999,990)	(291,200,000)
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12.1	(58,249,975)	(20,000,000)	-
ซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปนกิจกรรมลงทุน		(4,768,443,959)	(1,584,336,268)	(1,620,002,510)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่สัญญาเช่าการเงิน		(277,405,301)	(207,540,674)	(262,273,124)
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน สุทธิ		119,157,229	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		6,300,000,000	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(5,800,000,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.7	-	1,151,629,000	1,694,637,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.7	-	(1,336,219,000)	(1,689,844,500)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		491,400,000	600,000,000	200,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(147,652,114)	(230,917,780)	(91,402,114)
เงินสดรับจากหุ้นกู้		1,700,000,000	1,700,000,000	1,700,000,000
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้		(11,552,012)	(3,845,000)	(11,552,012)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการ	33	(500,978,293)	(334,000,000)	(500,978,293)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(17,980)	-	-
เงินสดรับชำระค่าหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		14,000,075	-	-
เงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมจัดหาเงิน		1,886,951,604	1,339,106,546	1,038,586,957
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		343,579,848	118,976,654	135,998,221
ยอดคงเหลือต้นปี		293,382,564	162,149,383	26,151,162
ยอดคงเหลือปลายปี		636,962,412	281,126,037	162,149,383

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย				
- เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดภายในสามเดือน	910,997,936	636,962,412	281,126,037	162,149,383
	<u>910,997,936</u>	<u>636,962,412</u>	<u>281,126,037</u>	<u>162,149,383</u>
รายการที่ใช้เงินสด				
- ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยยังไม่ได้ชำระเงิน	4,080,756	243,967	-	-
- ซื้ออาคารและอุปกรณ์โดยยังไม่ได้ชำระเงิน	185,679,371	122,436,507	9,734,638	3,930,539
- ซื้ออุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	555,551,817	188,469,190	-	1,637,756
- ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยยังไม่ได้ชำระเงิน	14,203,575	7,173,190	14,203,575	7,173,190

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ คือ เลขที่ 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกรบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการ คือ การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์แก๊ส วัสดุอุปกรณ์สำหรับสถานีบริการน้ำมันและสินค้าอุปโภคบริโภค และการขนส่ง

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินยกเว้นเรื่องที่ต้องอธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ รวมทั้งกำหนดให้ต้องเปิดเผยข้อมูลเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 4

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (รวมเรียก “มาตรฐานการบัญชี”)

2.2.1 มาตรฐานการบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560

กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

2.2.2 มาตรฐานการบัญชี ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 และกลุ่มกิจการยังมิได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินของกลุ่มกิจการที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินทั้งที่เป็นรายการที่เป็นเงินสดและรายการที่ไม่ใช่เงินสด

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนในเรื่องวิธีการบัญชีสำหรับภาษีเงินได้ รอคัดบัญชีกรณีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมที่มีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กรณีสินทรัพย์ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมมีมูลค่าต่ำกว่าฐานภาษีของสินทรัพย์นั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน จะถือว่าผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเกิดขึ้น
- ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต กลุ่มกิจการสามารถสันนิษฐานว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ในมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีได้
- ในกรณีที่กฎหมายภาษีอากรมีข้อจำกัดเกี่ยวกับแหล่งที่มาของกำไรทางภาษี ที่สามารถใช้ประโยชน์สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอคัดบัญชีได้เฉพาะในประเภทที่กำหนด การพิจารณาการจะได้ใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอคัดบัญชีจะต้องนำไปประเมินรวมกันกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอคัดบัญชีที่เป็นประเภทเดียวกันเท่านั้น
- ในการประมาณกำไรทางภาษีในอนาคตจะไม่รวมจำนวนที่ใช้หักภาษีที่เกิดจากการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีนั้น

บริษัท พิกิจ อินเตอร์เนอีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (รวมเรียก “มาตรฐานการบัญชี”) (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการบัญชี ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 และกลุ่มกิจการยังมิได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนว่าการเปิดเผยตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ให้ถือปฏิบัติกับส่วนได้เสียที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ตามขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560) ยกเว้นการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ยกเว้นเรื่องการเปิดเผยข้อมูล

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมการงาน

2.3.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มกิจการควบคุม (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถที่จะทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนนั้นจากการมีอำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุน กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อยประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่กลุ่มกิจการโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ของส่วนที่เป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่กลุ่มกิจการถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมการงาน (ต่อ)

2.3.1 บริษัทย่อย (ต่อ)

กลุ่มกิจการรับรู้สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของเจ้าของต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

กรณีที่มูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่กลุ่มกิจการถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจมากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับมา กลุ่มกิจการต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่กลุ่มกิจการถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการต่อรองราคาซื้อ กลุ่มกิจการจะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขอดคงเหลือ และรายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการค้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 12

2.3.2 รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อย และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมการงาน (ต่อ)

2.3.3 การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะหยุดรวมบริษัทย่อยดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวม และวัดมูลค่าใหม่ของส่วนได้เสียในหุ้นที่เหลืออยู่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการนั้นจะถูกปฏิบัติเสมือนว่ากลุ่มกิจการมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

2.3.4 บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มกิจการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

รายชื่อของบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 12

2.3.5 การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือถือหุ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

รายชื่อของการร่วมการงานของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 12

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมกิจการ (ต่อ)

2.3.6 การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า รวมถึงค่าความนิยมที่ระบุไว้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการต้องจัดประเภทรายการที่เขยิบรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง กำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น ซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมและการร่วมค้าหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วมและการร่วมค้า

กลุ่มกิจการมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มกิจการจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในกำไรหรือขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะตัดบัญชีตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า บริษัทร่วมและการร่วมค้าจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

บริษัท พิกิจ เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมการงาน (ต่อ)

2.3.7 งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า จะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

2.4.1 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักของแต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานบริษัทและเป็นสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการ

2.4.2 รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปีได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จด้วย ในทางตรงข้าม การรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ (ต่อ)

2.4.3 กลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการใช้วิธีการดังต่อไปนี้ ในการแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แปลงค่าด้วยอัตราตัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่าธุรกรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด

2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามและเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือน นับจากวันที่ได้มา เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

2.6 เงินลงทุน

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนสามประเภท คือ เงินลงทุนเพื่อค้า เงินลงทุนเพื่อขาย และเงินลงทุนระยะยาวอื่น การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายของลงทุน โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทอย่างสม่ำเสมอ

2.6.1 เงินลงทุนเพื่อค้า

เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้นและแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

บริษัท พิกิจ อินเตอร์เนอีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.6 เงินลงทุน (ต่อ)

2.6.2 เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นที่ต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

2.6.3 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนทั้งสามประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่เผยแพร่ต่อสาธารณะ ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มกิจการจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกรายการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีดังต่อไปนี้

ผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม

วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่

สินค้าอุปโภคบริโภค

วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ผลิตภัณฑ์อื่น

วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ส่วนยอมให้หรือเงินที่ได้รับคืน มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่าล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในกลุ่มกิจการถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคตหรือที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการ ได้แก่ ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าและที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต กล่าวคือกลุ่มกิจการมิได้ระบุว่าจะใช้ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารนั้นเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานหรือเพื่อขายในระยะสั้น

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารจะคำนวณตามวิธีเส้นตรงเพื่อปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ 10 - 40 ปี

กลุ่มกิจการรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการและวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายจ่ายนั้น และสามารถวัดราคามูลค่าของรายจ่ายนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท พิกิจ อินเตอร์เนอีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.10 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน หลังจากนั้นอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) โดยราคาทุนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ประกอบด้วยราคาซื้อและต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร รวมทั้งต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่เกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่งเพื่อวัตถุประสงค์ต่างๆ

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสมเมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงจากราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ โดยประมาณ เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ยกเว้นที่ดินซึ่งมีอายุการใช้งานไม่จำกัด

	จำนวนปี
อาคาร	10 20 และ 40 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 และ 20 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5 10 20 และ 40 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 และ 10 ปี
ยานพาหนะ	5 และ 10 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (หมายเหตุฯ ข้อ 2.13)

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายสินทรัพย์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.10 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ต่อ)

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขจะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อนจะถูกนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

2.11 ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่าธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วม ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วมนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งเงินลงทุนในการร่วมค้า หรือบริษัทร่วม จะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเพื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะ ไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดโดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจที่ค่าความนิยมเกิดขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

2.12.1 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม สิทธิการเช่าตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

2.12.2 เครื่องหมายการค้า และเครื่องหมายบริการ

เครื่องหมายการค้าที่ได้มาจากการซื้อจะแสดงด้วยราคาทุน เครื่องหมายบริการที่ได้มาจากการรวมธุรกิจจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) วิธีตัดจำหน่ายจะใช้วิธีเส้นตรงเพื่อปันส่วนต้นทุนของเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการตามอายุการให้ประโยชน์ภายใน 10 ปี และ 20 ปี ตามลำดับ

2.12.3 สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อจะมีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์เป็นระยะเวลา 5 ปี และ 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

2.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด เช่น ค่าความนิยม ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.14 สัญญาเช่าระยะยาวในกรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราคอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักต้นทุนทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนคอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า เพื่อให้ได้อัตราคอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนทางจิตใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

2.15 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น โดยเงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราคอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้สินนั้นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดช่วงระยะเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้เมื่อมีความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะใช้จ่ายเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด โดยค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะถูกตั้งพักไว้รอการรับรู้เมื่อมีการเบิกใช้เงินกู้ แต่ถ้าหากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะใช้จ่ายเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท พิกิจ อินเตอร์เนอีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการขึ้นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มิได้มีการนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ จะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า เว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.17 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการ ได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานซึ่งประกอบด้วยโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

2.17.1 โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งกำหนดให้มีการจ่ายสมทบเข้ากองทุนโดยพนักงานและกลุ่มกิจการ และถูกบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มกิจการรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุนเมื่อถึงกำหนดชำระ

2.17.2 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงาน โดยจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานส่วนใหญ่มักขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์รัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหลักทรัพย์ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.18 ประมาณการหนี้สิน

2.18.1 ประมาณการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย

2.18.2 ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน

กลุ่มกิจการรับรู้ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนส่วนปรับปรุงอาคารด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาเช่าอาคาร หนี้สินค่ารื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค่ารื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่างๆ เช่น ระยะเวลาการรื้อถอนและอัตราเงินเฟ้อในอนาคต มูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนส่วนปรับปรุงอาคารคำนวณโดยใช้อัตราคิดลดที่ประมาณขึ้นโดยผู้บริหาร และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนส่วนปรับปรุงอาคาร

2.19 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่ซึ่งสุทธจากภาษีจะถูกแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้นดังกล่าว

2.20 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและบริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของกลุ่มกิจการ รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด โดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มกิจการสำหรับการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า รายได้จากการให้บริการแก่ลูกค้ารับรู้โดยใช้วิธีอัตราส่วนของบริการที่ให้งจนถึงปัจจุบันเทียบกับบริการทั้งสิ้นที่ต้องให้

รายได้ค่าเช่ารับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้ดอกเบี้ยต้องรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.21 โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

กรณีที่ขายสินค้าหรือให้บริการพร้อมกับให้สิทธิพิเศษแก่ลูกค้า (เช่น คະแนนหรือได้รับสินค้าโดยไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทน) เป็นรายการที่มีหลายองค์ประกอบ ซึ่งสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้ำรับจากลูกค้าต้องเป็นส่วนให้แต่ละองค์ประกอบของรายการโดยใช้มูลค่ายุติธรรม

กลุ่มกิจการขายสินค้าและให้บริการพร้อมกับให้สิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าที่ให้แก่ลูกค้า คือ คະแนนสะสมจากการเติมน้ำมันและการซื้ออาหารและเครื่องดื่มเพื่อสะสมแต้มและใช้ในการแลกซื้อน้ำมันสำหรับการเติมน้ำมันหรือแลกซื้อสินค้าอื่นในครั้งถัดไปโดยไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติม โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรม

2.22 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

2.23 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้รายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผล การปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน คือ ฝ่ายบริหารที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

3 การจัดประเภทรายการใหม่

ตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้เปรียบเทียบได้กับการแสดงรายการที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน กลุ่มกิจการ ได้จัดประเภทรายการใหม่ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ดังนี้

	ข้อมูลทางการเงินรวม				ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ			
	ตามที่ รายงานไว้เดิม	จัดประเภทใหม่		หลังจัด ประเภทใหม่	ตามที่ รายงานไว้เดิม	จัดประเภทใหม่		หลังจัด ประเภทใหม่
		บาท	บาท			บาท	บาท	
งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559								
ต้นทุนขายและการให้บริการ	59,132,865,195		226,661,225	59,359,526,420	8,369,907,561	209,140,257		8,579,047,818
ค่าใช้จ่ายในการขาย	3,522,049,296		(165,870,091)	3,356,179,205	743,762,562	(209,140,257)		534,622,305
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	811,173,060		(60,791,134)	750,381,926	445,631,353	-		445,631,353

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

4 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการทางบัญชี ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น ในระหว่างปี พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชีและใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคตที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์หรือหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้าได้แก่ การประมาณการที่เกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

การประมาณการที่เกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

กลุ่มกิจการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุน และพิจารณาการปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) เรื่องการรวมธุรกิจ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วยอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (เครื่องหมายบริการ) ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 36

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้อาศัยวิธีการประเมินมูลค่ายุติธรรม และข้อสมมติฐานเกี่ยวข้องกับ การใช้ดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินมูลค่า ซึ่งประกอบด้วยประมาณการต้นทุนของอุปกรณ์ที่จะนำมาเพื่อทดแทน ปรับปรุงด้วยอายุการใช้งานคงเหลือ อัตราการเติบโตของรายได้ อัตราค่าสิทธิ และอัตราการคิดลด นอกจากนี้ผู้บริหารยังใช้ข้อสมมติฐานในการประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของเครื่องหมายบริการ

5 การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน

การดำเนินงานของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลาย ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านตลาด (รวมถึง ราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปีโตรเลียมและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และ ความเสี่ยงด้านทุน

5.1 ความเสี่ยงด้านตลาด

(ก) ความเสี่ยงจากราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปีโตรเลียม

ผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการอาจได้รับผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญจากความผันผวนและวงจรของราคาตลาดของผลิตภัณฑ์น้ำมันปีโตรเลียมซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ได้ เนื่องจากกลุ่มกิจการมีขนาดใหญ่และดำเนินธุรกิจด้านปีโตรเลียมมายาวนาน กลุ่มกิจการคาดว่าความเสี่ยงจากราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปีโตรเลียมดังกล่าวจะอยู่ในระดับปานกลาง

บริษัท พิกิจ อินเตอร์เนอ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

5 การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน (ต่อ)

5.1 ความเสี่ยงด้านตลาด (ต่อ)

(ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้นรายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการจึงไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว กลุ่มกิจการรักษาระดับสัดส่วนการกู้ยืมเงินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้กลุ่มกิจการมีสภาพคล่องสูงที่สุดในขณะที่ต้นทุนการกู้ยืมต่ำที่สุด

5.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อตามหลักเกณฑ์ของกลุ่มกิจการ ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการให้สินเชื่อแก่ผู้ค้าส่งและผู้ค้ารายย่อย รวมถึงลูกหนี้ที่ยังไม่ได้ชำระและรายการที่ได้ผูกพันไว้แล้ว ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อในส่วนของการขอลดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีความเสี่ยงต่ำ เนื่องจากความมั่นคงโดยรวมของกลุ่มกิจการ

การประเมินความเสี่ยงของลูกค้านี้ดำเนินการภายในกลุ่มกิจการ โดยพิจารณาถึงสถานะทางการเงิน ตัวชี้วัดความสำเร็จทางธุรกิจ ประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยอื่น ระดับความเสี่ยงของลูกค้านี้แต่ละรายถูกกำหนดโดยใช้ผลจากการประเมินภายในของกลุ่มกิจการซึ่งกำหนดโดยฝ่ายบริหาร สำหรับลูกค้านี้แต่ละรายจะถูกจัดประเภทความเสี่ยงภายใต้แนวทางปฏิบัติที่กำหนดขึ้นภายในกลุ่มกิจการ ตั้งแต่ระดับความเสี่ยงต่ำมากถึงความเสี่ยงสูงมาก การจัดประเภทความเสี่ยงนั้นได้สะท้อนถึงความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ของลูกค้านี้ และเพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทความเสี่ยงที่กำหนดโดยองค์กรภายนอก

5.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดไว้เพียงพอเพียง อีกทั้งกลุ่มกิจการยังจัดให้มีวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร กลุ่มกิจการพิจารณาความต้องการกระแสเงินสดในอนาคตผ่านแผนการเงินประจำปี รวมถึงแผนการเงินประจำปีสำหรับปีต่อไปได้ผ่านการพิจารณาให้เสร็จสิ้นแล้ว เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการประมาณการสำหรับความต้องการในอนาคตจะมีการจัดหางบการเงินสินเชื่ออย่างเหมาะสม

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเพิ่มขึ้นถ้าลูกค้านี้ไม่สามารถจ่ายหนี้คืนให้กับกลุ่มกิจการภายใต้ระยะเวลาการชำระหนี้เพื่อจัดการกับความเสี่ยง กลุ่มกิจการมีการประเมินความสามารถด้านการเงินของลูกค้านี้เป็นระยะๆ และอาจจะร้องขอให้ลูกค้านำรายการวางหนี้สินค้านี้ประกันจากธนาคารหรือเครื่องมือทางการเงินอื่นที่คล้ายคลึงกันดังกล่าว

5.4 ความเสี่ยงด้านทุน

กลุ่มกิจการมีนโยบายที่จะบริหารทุนเพื่อให้มีความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และสามารถให้ผลประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ในอนาคตกลุ่มกิจการอาจจะปรับจำนวนเงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้สามารถมีโครงสร้างทุนที่เหมาะสม กลุ่มกิจการได้มีการทำแผนทางการเงินประจำปี เพื่อประมาณการเงินปันผลทั้งในปัจจุบันและอนาคตทุกปี

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม

กลุ่มกิจการมีส่วนงานที่รายงานสามส่วนงาน ซึ่งประกอบด้วยการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์แก๊ส วัสดุและอุปกรณ์สำหรับสถานีบริการน้ำมัน การขนส่ง และสินค้าอุปโภคบริโภค ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าถือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			
	รายได้			
	จากการขาย			
	รายได้	รายได้	สินค้าอุปโภค	
	จากการขาย	ค่าขนส่ง	บริโภค	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	83,793,963,049	38,709,437	791,917,878	84,624,590,364
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(77,762,081,799)	(29,910,005)	(578,945,367)	(78,370,937,171)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	6,031,881,250	8,799,432	212,972,511	6,253,653,193
รายได้อื่น				237,944,603
ค่าใช้จ่ายในการขาย				(4,475,032,531)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				(803,462,138)
ต้นทุนทางการเงิน				(188,441,618)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วม				42,245,269
กำไรก่อนภาษีเงินได้				1,066,906,778
ภาษีเงินได้				(153,832,571)
กำไรสำหรับปี				913,074,207
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				(49,794,672)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				863,279,535

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม (ต่อ)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559			
	รายได้			
	จากการขาย			
	รายได้ จากการขาย	รายได้ ค่าขนส่ง	สินค้าอุปโภค บริโภค	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	64,110,000,942	49,564,439	431,835,510	64,591,400,891
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(58,961,273,331)	(40,876,878)	(357,376,211)	(59,359,526,420)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	5,148,727,611	8,687,561	74,459,299	5,231,874,471
รายได้อื่น				202,908,533
ค่าใช้จ่ายในการขาย				(3,356,179,205)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				(750,381,926)
ต้นทุนทางการเงิน				(124,903,770)
กำไรจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วม				94,454,099
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วม				37,772,532
กำไรก่อนภาษีเงินได้				1,335,544,734
ภาษีเงินได้				(262,149,172)
กำไรสำหรับปี				1,073,395,562
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				1,964,228
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				1,075,359,790

กลุ่มกิจการมีรายได้จากการขายและการให้บริการ โดยใช้ประโยชน์ส่วนใหญ่จากสินทรัพย์ที่ตั้งในประเทศไทยและรายได้ส่วนใหญ่เกิดขึ้นในประเทศไทย ทั้งนี้กลุ่มกิจการไม่มีรายได้จากลูกค้าภายนอกหรือนักขายใดที่เป็นสาระสำคัญ

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	302,783,273	282,816,572	806,044	560,000
เงินฝากธนาคาร				
- กระแสรายวัน	289,567,314	118,216,335	65,329,893	20,095,280
- ออมทรัพย์	318,647,349	235,929,505	214,990,100	141,494,103
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	910,997,936	636,962,412	281,126,037	162,149,383

เงินฝากธนาคารของกลุ่มกิจการและบริษัทประกอบด้วยเงินฝากธนาคารภายในประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 0.75 ต่อปี (พ.ศ. 2559 ร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 0.75 ต่อปี)

8 เงินลงทุนระยะสั้นประเภทเพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินลงทุนระยะสั้นประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะ	
	งบการเงินรวม	กิจการ
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559		
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	3,072,635	1,132,432
ซื้อหลักทรัพย์	200,000,000	200,000,000
ขายหลักทรัพย์	(200,343,011)	(200,343,011)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขาย	15,780	4,078
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	2,745,404	793,499
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560		
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	2,745,404	793,499
ซื้อหลักทรัพย์	15,000,000	-
ขายหลักทรัพย์	(2,697,471)	(776,257)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขาย	(48,048)	(17,242)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	14,999,885	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 หลักทรัพย์เพื่อขายเป็นเงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารแห่งหนึ่ง ซึ่งวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาเสนอซื้อขายที่สามารถสังเกตได้โดยตรง อ้างอิงจาก thaimutualfund.com (ข้อมูลระดับ 2)

บริษัท พิกิจ เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	170,761,351	73,509,663	119,904,917	45,054,842
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19,780,840	7,453,794	97,754,067	146,649,583
รวมลูกหนี้การค้า	190,542,191	80,963,457	217,658,984	191,704,425
หัก ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	(636,332)	(136,853)	(608,404)	(108,925)
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	189,905,859	80,826,604	217,050,580	191,595,500
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	117,076,243	128,036,770	88,163,250	97,761,808
สิทธิการเช่าและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า				
ที่ครบหนึ่งปี (หมายเหตุฯ ข้อ 16)	552,590,367	389,009,437	550,138	549,927
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	67,791,385	39,332,867	18,461,643	28,742,815
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	532,213	-	184,798,200	99,794,904
อื่นๆ	89,199,364	57,926,066	10,722,296	16,049,097
รวมลูกหนี้อื่น	827,189,572	614,305,140	302,695,527	242,898,551
หัก ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	(22,848,236)	(19,805,772)	-	-
ลูกหนี้อื่น สุทธิ	804,341,336	594,499,368	302,695,527	242,898,551
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	994,247,195	675,325,972	519,746,107	434,494,051

ลูกหนี้การค้าสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ไม่เกินกำหนด	128,229,275	68,581,463	175,501,423	182,531,785
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	51,082,898	10,847,305	40,694,932	8,913,306
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	6,432,238	1,313,602	1,254,116	259,334
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	4,036,209	-	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	761,571	221,087	208,513	-
	190,542,191	80,963,457	217,658,984	191,704,425
หัก ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	(636,332)	(136,853)	(608,404)	(108,925)
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	189,905,859	80,826,604	217,050,580	191,595,500

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

10 สินค้าคงเหลือ สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม	1,661,377,317	1,261,952,647	234,127,618	212,920,963
สินค้าอุปโภคบริโภค	72,242,954	53,620,222	-	-
ผลิตภัณฑ์แก๊ส	6,004,672	4,405,624	-	-
ผลิตภัณฑ์อื่น	184,426,810	130,576,208	41,612,544	25,422,914
สินค้านำระหว่างทาง	67,477,162	76,035,325	15,465,472	17,334,548
รวม	1,991,528,915	1,526,590,026	291,205,634	255,678,425
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ				
- ผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม	(408,727)	(51,912)	(297,175)	(43,576)
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย				
- สินค้าอุปโภคบริโภค	(2,086,781)	(1,388,410)	-	-
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	1,989,033,407	1,525,149,704	290,908,459	255,634,849

กลุ่มกิจการและบริษัทมีผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมมูลค่า 39.51 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 มูลค่า 6.74 ล้านบาท) และมูลค่า 24.72 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 มูลค่า 8.09 ล้านบาท) ตามลำดับ แสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับซึ่งต่ำกว่าราคาทุน

ภายใต้ข้อกำหนดของกระทรวงพลังงาน ซึ่งกำหนดให้กิจการต้องสำรองผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมไว้ที่อัตราร้อยละ 1 ของปริมาณการซื้อในประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ยอดผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมได้รวมผลิตภัณฑ์ที่บริษัทต้องสำรองไว้ขั้นต่ำมีมูลค่า 106.52 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 สำรองผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมไว้ที่อัตราร้อยละ 1 มีมูลค่า 102.13 ล้านบาท) ซึ่งเป็นจำนวนที่สุทธิจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

11 เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเป็นของบริษัทย่อยสองแห่ง โดยเป็นเงินฝากกับสถาบันการเงินที่วางไว้เพื่อเป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ เงินเบิกเกินบัญชี และหนี้สินภาระผูกพันประเภทอื่น ๆ กับสถาบันการเงิน

เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ถึงร้อยละ 0.9 ต่อปี

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 12.2)	-	-	1,251,394,322	1,177,644,322
เงินลงทุนในการร่วมค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 12.3)	696,195,304	644,208,790	704,999,990	640,000,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุฯ ข้อ 12.4)	803,794,602	757,241,615	20,000,000	-
	1,499,989,906	1,401,450,405	1,976,394,312	1,817,644,322

12.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	1,401,450,405	354,475,326
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	58,249,975	621,600,000
ซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	64,999,990	-
การเพิ่มทุนในการร่วมค้า	-	291,200,000
กำไรจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วม	-	94,454,099
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	(25,900,000)	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	42,245,269	37,772,532
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	(41,055,733)	1,948,448
ราคาตามบัญชีปลายปี	1,499,989,906	1,401,450,405

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

12.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	1,817,644,322	949,194,322
การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	73,750,000	571,250,000
การจัดตั้งบริษัทย่อย	-	6,000,000
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	20,000,000	-
ซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	64,999,990	-
การเพิ่มทุนในการร่วมค้า	-	291,200,000
ราคาตามบัญชีปลายปี	1,976,394,312	1,817,644,322

12.1.1 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด

เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2560 บริษัทจ่ายชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมสำหรับหุ้นจำนวน 2.95 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 25 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 73.75 ล้านบาท

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

บริษัท จี เอฟ เอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด

เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญ เพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จี เอฟ เอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด (“จีเอฟเอ”) ที่สัดส่วนร้อยละ 99.99 จากบุคคลภายนอกตามรายละเอียดในหมายเหตุฯ ข้อ 36 โดยจีเอฟเอเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

12.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

12.1.2 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในการร่วมค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

บริษัท สยามอโต้แบคส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2560 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท สยามอโต้แบคส์ จำกัด โดยเป็นการจ่ายซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 6,499,999 หุ้น จากหุ้นสามัญที่ออกใหม่ทั้งสิ้น 13,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 65 ล้านบาท มีผลทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 38.26 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด โดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายในการซื้อธุรกิจและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ ณ วันที่ซื้อ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม พันบาท
ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	(13,433)
ราคาซื้อสูงกว่าประมาณการมูลค่ายุติธรรม (แสดงรวมในมูลค่าเงินลงทุนในการร่วมค้า)	78,433
สิ่งที่ใช้ตอบแทนในการซื้อ	65,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและกำลังพิจารณาการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ ดังนั้น ราคาซื้อที่สูงกว่าประมาณการมูลค่ายุติธรรมสุทธิข้างต้นจำเป็นต้องปรับปรุงให้ถูกต้องต่อไปตามมูลค่ายุติธรรมและผลของการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน 12 เดือน นับจากวันที่บริษัทมีการควบคุมร่วมในการร่วมค้าดังกล่าว

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

12.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

12.1.3 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรเทค โซลูชัน เซ็นเตอร์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โปรเทค โซลูชัน เซ็นเตอร์ จำกัด)

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม พ.ศ. 2560 บริษัทและผู้ร่วมลงทุนรายอื่นได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท โปรเทค โซลูชัน เซ็นเตอร์ จำกัด ในประเทศไทย เพื่อประกอบธุรกิจศูนย์บริการและซ่อมบำรุงสำหรับรถบรรทุกโดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท โปรเทค โซลูชัน เซ็นเตอร์ จำกัด บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นสำหรับหุ้นที่ออกใหม่จำนวน 400,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 25 บาท (ตามการเรียกชำระค่าหุ้น) รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2560 บริษัท โปรเทค โซลูชัน เซ็นเตอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท สามมิตร พีทีจี โปรเทค โซลูชัน เซ็นเตอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่ม ในอัตราหุ้นละ 25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 400,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10 ล้านบาท

บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

บริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด โดยเป็นการจ่ายซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 1,529,999 หุ้น จากหุ้นสามัญที่ออกใหม่ทั้งสิ้น 2,000,000 หุ้น มีผลทำให้กลุ่มกิจการมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด คิดเป็นร้อยละ 50.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด โดยกลุ่มกิจการได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามการเรียกชำระเงินค่าหุ้นของบริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด ในอัตราหุ้นละ 25 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 38.25 ล้านบาท

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

12.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

12.1.3 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 (ต่อ)

บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม (ต่อ)

บริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด (ต่อ)

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายในการซื้อธุรกิจและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ ณ วันที่ซื้อ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม
	พันบาท
ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	13,645
ราคาซื้อสูงกว่าประมาณการมูลค่ายุติธรรม (แสดงรวมในมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม)	24,605
สิ่งที่ใช้ตอบแทนในการซื้อ	38,250

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการพิจารณาคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและกำลังพิจารณาการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ ดังนั้น ราคาซื้อที่สูงกว่าประมาณการมูลค่ายุติธรรมสุทธิข้างต้นจำเป็นต้องปรับปรุงให้ถูกต้องต่อไปตามมูลค่ายุติธรรมและผลของการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน 12 เดือน นับจากวันที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในบริษัทร่วมดังกล่าว

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

12.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยทั้งหมดมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	หุ้นที่ชำระแล้ว			สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		เงินปันผลระหว่างปี
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	บาท	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	
ลักษณะของธุรกิจ	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	บาท	ร้อยละ	บาท	บาท
บริษัท บีโทรเคียมไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	439,980,000	439,980,000	99.99	99.99	586,397,022	419,996,360
บริษัท พีระมิด ออยล์ จำกัด	1,000,000	1,000,000	99.98	99.98	999,800	-
บริษัท แอลไพน์ ออยล์ จำกัด	1,000,000	1,000,000	99.97	99.97	999,700	58,332,495
บริษัท เอ็มไพร์ ออยล์ จำกัด	1,000,000	1,000,000	99.98	99.98	999,800	14,995,500
บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด	1,000,000	1,000,000	99.98	99.98	999,800	5,818,836
บริษัท แอนดิส ออยล์ จำกัด	1,000,000	1,000,000	99.97	99.97	999,700	-
บริษัท แอคลาส ออยล์ จำกัด	1,000,000	1,000,000	99.97	99.97	999,700	-
บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด และ บริษัทย่อย	25,750,000	25,750,000	99.99	99.99	25,749,700	-
- บริษัทย่อย						
บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอจี จำกัด	25,000,000	25,000,000	59.99	59.99	-	-
บริษัท โอเอมิส ออยล์ จำกัด	1,000,000	1,000,000	99.97	99.97	999,700	-
บริษัท กานเฟนนิวไทย จำกัด และบริษัทย่อย	226,250,000	152,500,000	99.99	99.99	226,249,700	-
- บริษัทย่อย						
บริษัท จี เอฟ เอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	117,408,000	-	99.99	-	-	-
บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด	400,000,000	400,000,000	99.99	99.99	399,999,700	-
บริษัท เอ็มไพร์ เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด	10,000,000	10,000,000	60.00	60.00	6,000,000	-
	1,251,394,322	1,177,644,322			484,147,691	311,982,020

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทใหญ่ไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ
โดยรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปีมีจำนวน (23,793) บาท (พ.ศ. 2559 จำนวน (51,726) บาท) โดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยทั้งหมดไม่มีสาระสำคัญ

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

12.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า

รายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยมีดังต่อไปนี้

ลักษณะของธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดย		ราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลระหว่างปี	
	กลุ่มกิจการ							
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บริษัท พีทีที กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด	40.00 ⁽¹⁾	40.00	640,000	640,000	635,031	644,209	-	-
บริษัท สยามออดีเบลล์ จำกัด	38.26 ⁽²⁾	-	65,000	-	61,164	-	-	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า			705,000	640,000	696,195	644,209	-	-
งบการเงินเฉพาะกิจการ								
ลักษณะของธุรกิจ	สัดส่วนของเงินลงทุน		วิธีราคาทุน		เงินปันผลระหว่างปี			
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม	40.00	40.00	640,000	640,000	640,000	640,000	-	-
ศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรักษารถยนต์	38.26	-	65,000	-	65,000	-	-	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า			705,000	640,000	705,000	640,000	-	-

บริษัท พีทีที กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด
 บริษัท สยามออดีเบลล์ จำกัด
 รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

12.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

รายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยมีดังต่อไปนี้

- (1) บริษัท พีทีจี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด (“พีทีจี กรีน”) เป็นการร่วมค้าระหว่างบริษัท กับบริษัท ท่าอากาศยาน เอ็นเนอยี จำกัด และบริษัท อาร์แอนด์ดี เกษตรพัฒนา จำกัด พีทีจี กรีน ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มแบบครบวงจร ทั้งนี้ พีทีจี กรีน เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์ของกลุ่มกิจการในการลดภาระและความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตน้ำมันดีเซล โดยบริษัทมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 40 พีทีจี กรีนเป็นบริษัทจำกัด
- (2) สัญญาร่วมทุนของของกลุ่มกิจการในบริษัท สยามอโต้แบคส์ จำกัด มีการกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ รวมทั้งการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่าง ๆ ซึ่งต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ภายใต้อัตราเงินกู้ยืมของการร่วมค้า บริษัทได้นำใบหุ้นสามัญของพีทีจี กรีน ไปวางเป็นหลักประกันค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมของการร่วมค้า

กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้า

12.3.1 การร่วมค้าที่แต่ละรายมีความสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ ซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้

งบแสดงฐานะการเงิน โดยสรุป

บริษัท พีทีจี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	91,231,513	92,395,573
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	73,397,768	123,418,495
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	164,629,281	215,814,068
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,493,914,273	1,604,341,691
รวมสินทรัพย์	2,658,543,554	1,820,155,759

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

12.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

12.3.1 การร่วมค้าที่แต่ละรายมีความสำคัญ (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ ซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้ (ต่อ)

งบแสดงฐานะการเงิน โดยสรุป (ต่อ)

บริษัท พีทีจี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
หนี้สินหมุนเวียน		
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน	-	75,000,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	93,167,837	130,943,802
หนี้สินหมุนเวียนรวม	93,167,837	205,943,802
หนี้สินไม่หมุนเวียน	977,796,704	3,689,982
รวมหนี้สิน	1,070,964,541	209,633,784
สินทรัพย์สุทธิ	1,587,579,013	1,610,521,975

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยสรุป

บริษัท พีทีจี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
รายได้อื่น	5,015,036	7,636,014
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(27,957,998)	(9,580,885)
ขาดทุนจากการดำเนินงาน	(22,942,962)	(1,944,871)
ภาษีเงินได้	-	-
ขาดทุนหลังภาษีจากการดำเนินงาน	(22,942,962)	(1,944,871)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(1,721,468)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(22,942,962)	(3,666,339)

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้าดังกล่าว) และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

12.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

12.3.1 การร่วมค้าที่แต่ละรายมีความสำคัญ (ต่อ)

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของเงินลงทุน
ในการร่วมค้า

บริษัท พีทีจี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด

	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป		
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,610,521,975	886,188,314
เพิ่มทุนจดทะเบียน	-	728,000,000
ขาดทุนสำหรับปี	(22,942,962)	(1,944,871)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	(1,721,468)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,587,579,013	1,610,521,975
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า (ร้อยละ 40)	635,031,605	644,208,790
มูลค่าตามบัญชี	635,031,605	644,208,790

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

12.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

12.3.2 การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีเงินลงทุนในการร่วมค้าที่แต่ละราย
ไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งแต่ละรายการไม่มีสาระสำคัญ	61,163,699	-
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า:		
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	3,836,291	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	3,836,291	-

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

12.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยมีดังต่อไปนี้

	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดย				งบการเงินรวม			
	กลุ่มกิจการ		ราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลระหว่างปี	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลักษณะของธุรกิจ								
บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)	24.00	24.00	621,600	621,600	746,521	757,242	25,900	-
บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรเทคท์ โซลูชั่น								
เซ็นเตอร์ จำกัด	40.00	-	20,000	-	18,185	-	-	-
บริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด	50.99 ⁽¹⁾	-	38,250	-	39,088	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม			679,850	621,600	803,794	757,242	25,900	-
งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	สัดส่วนของเงินลงทุน		วิธีราคาทุน		เงินปันผลระหว่างปี			
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลักษณะของธุรกิจ								
ศูนย์บริการและซ่อมบำรุงสำหรับบรรทุก			40.00	-	20,000	-	-	-
บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรเทคท์ โซลูชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด								
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					20,000	-	-	-

⁽¹⁾ ตามสัญญาผู้ถือหุ้น กลุ่มกิจการ ให้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการ 2 ท่าน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของสิทธิออกเสียงในที่ประชุมกรรมการ กลุ่มกิจการจึงมีสิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในบริษัทดังกล่าว ถึงแม้ว่ากลุ่มกิจการจะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.99 ก็ตาม ดังนั้น บริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด จึงถือเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

12.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

12.4.1 บริษัทร่วมที่แต่ละรายมีความสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้

งบแสดงฐานะการเงิน โดยสรุป

บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	690,128,289	1,331,131,944
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,165,135,472	2,038,022,222
รวมสินทรัพย์	3,855,263,761	3,369,154,166
หนี้สินหมุนเวียน	479,743,734	286,100,313
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,234,226,294	897,109,051
รวมหนี้สิน	1,713,970,028	1,183,209,364
สินทรัพย์สุทธิ	2,141,293,733	2,185,944,802

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยสรุป

บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
รายได้จากการบริการ	1,500,652,020	965,490,105
กำไรจากการดำเนินงาน	252,199,172	141,749,036
ภาษีเงินได้	(6,866,759)	(6,089,282)
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงาน	245,332,413	135,659,754
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	(160,242,324)	9,104,279
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	85,090,089	144,764,033

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมดังกล่าว) และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วม

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

12.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม (ต่อ)

12.4.1 บริษัทร่วมที่แต่ละรายมีความสำคัญ (ต่อ)

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของเงินลงทุน
ในบริษัทร่วม

บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)

	พ.ศ. 2560
	บาท
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	2,185,944,802
กำไรสำหรับปี	245,332,413
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(160,242,324)
เงินปันผล	(107,900,000)
การปรับปรุงย้อนหลังของงบการเงินของบริษัทร่วม ⁽¹⁾	(21,841,158)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,141,293,733
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม (ร้อยละ 24)	459,647,136
ค่าความนิยม	286,874,222
มูลค่าตามบัญชี	746,521,358

⁽¹⁾ บริษัทร่วมได้ทำการแก้ไขข้อผิดพลาดย้อนหลังสำหรับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาดดังกล่าวของบริษัทร่วมไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงรับรู้ผลกระทบดังกล่าวในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

12.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

12.4.1 บริษัทร่วมที่แต่ละรายมีความสำคัญ (ต่อ)

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป (ต่อ)

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของเงินลงทุน
 ในบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน) (ต่อ)

พ.ศ. 2559

บาท

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ซื้อ

746,583,903

เพิ่มทุนจดทะเบียน

1,046,059,862

รายได้จากการลดสัดส่วนเงินลงทุน

258,940,800

กำไรสำหรับงวดบัญชีตั้งแต่วันที่ 29 กุมภาพันธ์ ถึงวันที่ 31 ธันวาคม

123,071,123

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตั้งแต่วันที่ 29 กุมภาพันธ์ ถึงวันที่ 31 ธันวาคม

11,289,114

สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2,185,944,802

สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ซื้อ (ร้อยละ 32.01)

238,981,507

ค่าความนิยม ณ วันที่ซื้อ

382,618,493

กำไรจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วม

94,454,099

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม (ร้อยละ 32.01) ตั้งแต่วันที่ 29 กุมภาพันธ์

ถึงวันที่ลดสัดส่วนการลงทุน

35,730,749

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม (ร้อยละ 24) ตั้งแต่วันที่ลดสัดส่วนการลงทุน ถึงวันที่ 31 ธันวาคม

5,456,767

มูลค่าตามบัญชี

757,241,615

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

470,367,393

ค่าความนิยมหลังการลดสัดส่วนการลงทุน

286,874,222

มูลค่าตามบัญชี

757,241,615

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

12.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

12.4.2 บริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งแต่ละรายการไม่มีสาระสำคัญ	57,273,244	-
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม:		
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	976,731	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	976,731	-

13 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น คือ เงินลงทุนในบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 9.55 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยกลุ่มกิจการได้จ่ายซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด จำนวน 4,979.40 พันหุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ในราคาหุ้นละ 80 บาทจากบุคคลภายนอกเป็นจำนวนเงินรวม 398.35 ล้านบาท เมื่อวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2559

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ตามสัดส่วนการลงทุนเดิม กล่าวคือจำนวน 64,948.42 พันหุ้น ในมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 324.74 ล้านบาท โดยกลุ่มกิจการได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวในราคาหุ้นละ 2.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 162.37 ล้านบาท และจ่ายชำระส่วนที่เหลือในวันที่ 14 ตุลาคม พ.ศ. 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการถือหุ้นสามัญในบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด จำนวน 69,927.82 พันหุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท โดยกลุ่มกิจการได้จ่ายชำระค่าหุ้น จำนวน 4,979.40 พันหุ้นแล้วเต็มจำนวน ในราคาหุ้นละ 80 บาท ส่วนหุ้นสามัญจำนวน 64,948.42 พันหุ้น บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วเต็มจำนวนในราคาหุ้นละ 5 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 723.09 ล้านบาท

บริษัท พิกิจ อินเตอร์เนอีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและส่วน	อาคารและส่วน	งานระหว่าง	รวม
	ปรับปรุงที่ดิน	ปรับปรุงอาคาร	ก่อสร้าง	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559				
ราคาทุน	119,089,625	50,854,700	-	169,944,325
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(39,054,552)	-	(39,054,552)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(29,106,818)	(9,514,928)	-	(38,621,746)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	89,982,807	2,285,220	-	92,268,027
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	89,982,807	2,285,220	-	92,268,027
ซื้อสินทรัพย์	-	-	285,609	285,609
การโอนเข้า (ออก)	-	41,642	(41,642)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(3,177,472)	-	(3,177,472)
โอนจัดประเภทใหม่ สุทธิ	-	41,499,363	65,848,650	107,348,013
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	3,692,145	8,991,544	-	12,683,689
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	93,674,952	49,640,297	66,092,617	209,407,866
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
ราคาทุน	119,089,625	96,218,646	66,092,617	281,400,888
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(46,054,965)	-	(46,054,965)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(25,414,673)	(523,384)	-	(25,938,057)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	93,674,952	49,640,297	66,092,617	209,407,866
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	93,674,952	49,640,297	66,092,617	209,407,866
ซื้อสินทรัพย์	-	17,732,401	56,478,066	74,210,467
การโอนเข้า (ออก)	-	50,562,729	(50,562,729)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(5,798,837)	-	(5,798,837)
โอนจัดประเภทใหม่ สุทธิ	(205,400)	205,400	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	93,469,552	112,341,990	72,007,954	277,819,496
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
ราคาทุน	118,884,225	164,719,176	72,007,954	355,611,355
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(51,853,802)	-	(51,853,802)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(25,414,673)	(523,384)	-	(25,938,057)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	93,469,552	112,341,990	72,007,954	277,819,496

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและส่วน	อาคารและส่วน	รวม
	ปรับปรุงที่ดิน	ปรับปรุงอาคาร	
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559			
ราคาทุน	124,168,185	50,854,700	175,022,885
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(39,054,552)	(39,054,552)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(27,551,163)	(9,514,928)	(37,066,091)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	96,617,022	2,285,220	98,902,242
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	96,617,022	2,285,220	98,902,242
ค่าเสื่อมราคา	-	(3,100,848)	(3,100,848)
โอนจัดประเภทใหม่	23,200,000	-	23,200,000
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	3,692,145	8,991,544	12,683,689
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	123,509,167	8,175,916	131,685,083
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559			
ราคาทุน	147,368,185	50,854,700	198,222,885
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(42,155,400)	(42,155,400)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(23,859,018)	(523,384)	(24,382,402)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	123,509,167	8,175,916	131,685,083
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	123,509,167	8,175,916	131,685,083
ซื้อสินทรัพย์	-	601,127	601,127
ค่าเสื่อมราคา	-	(2,283,950)	(2,283,950)
โอนจัดประเภทใหม่	(205,400)	205,400	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	123,303,767	6,698,493	130,002,260
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			
ราคาทุน	147,162,785	51,661,227	198,824,012
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(44,439,350)	(44,439,350)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(23,859,018)	(523,384)	(24,382,402)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	123,303,767	6,698,493	130,002,260

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ที่ดิน) บางส่วนในงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งมีราคาทุนมูลค่า 40.97 ล้านบาท เป็นอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทย่อยเข้าใช้ในการดำเนินงาน (พ.ศ. 2559 มูลค่า 40.97 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการและบริษัทมีมูลค่ายุติธรรม 389.40 ล้านบาท และ 331 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2559 มูลค่ายุติธรรม 284.06 ล้านบาท และ 331.00 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งวิธีนี้ใช้วิธีเปรียบเทียบราคาขายในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงจัดประเภทการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในระดับ 2

ในปีก่อนๆ บริษัทรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินและอาคารซึ่งถือไว้โดยไม่มีวัตถุประสงค์การใช้ สืบเนื่องมาจากข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าราคาตามบัญชีต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทโอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 12.68 ล้านบาท เนื่องมาจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายในปัจจุบันสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

กลุ่มกิจการและบริษัทได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์การใช้งานของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบางรายการจากเพื่อใช้งานในกิจการเปลี่ยนเป็นเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า ดังนั้นในระหว่างปี พ.ศ. 2559 บริษัทจึงโอนจัดประเภทอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารดังกล่าวใหม่ จากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยมีมูลค่าของกลุ่มกิจการและบริษัท 107.35 ล้านบาท และ 23.20 ล้านบาท ตามลำดับ

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่า	17,714,065	4,685,377	330,000	60,000
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจาก				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิด				
รายได้ค่าเช่าสำหรับงวด	10,845,956	3,986,264	-	-
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจาก				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่ง ไม่ได้ก่อให้เกิด				
รายได้ค่าเช่าสำหรับงวด	2,083,688	3,100,848	2,283,950	3,100,848

บริษัท พิกิจ เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

15 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ

	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน		อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร		เครื่องมือและ อุปกรณ์		เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน		ยานพาหนะ		งานระหว่างก่อสร้าง		งบการเงินรวม	
	บาท		บาท		บาท		บาท		บาท		บาท		บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559														
ราคาทุน	546,368,464		1,938,327,516		2,271,295,991		110,208,034		1,691,186,684		422,062,423		6,979,449,112	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-		(706,013,935)		(1,157,859,532)		(59,592,731)		(427,945,088)		-		(2,351,411,286)	
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(15,133,647)		(1,960,908)		(2,682,188)		(131,436)		-		-		(19,908,179)	
ราคาตามบัญชี สุทธิ	531,234,817		1,230,352,673		1,110,754,271		50,483,867		1,263,241,596		422,062,423		4,608,129,647	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559														
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	531,234,817		1,230,352,673		1,110,754,271		50,483,867		1,263,241,596		422,062,423		4,608,129,647	
ซื้อสินทรัพย์	35,601,491		134,381,914		515,480,025		49,697,479		271,549,333		1,008,703,513		2,015,413,755	
จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-		(4,101,616)		(5,425,163)		(39,041)		(62,069,445)		-		(71,635,265)	
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(1,977,159)		(7,579,320)		(1,135,247)		(142,900)		(1)		-		(10,834,627)	
การโอนเข้า (ออก)	-		653,044,363		70,546,420		7,077,320		-		(730,668,103)		-	
โอนจัดประเภทใหม่ สุทธิ	(11,391,754)		(20,422,355)		-		-		-		(75,533,904)		(107,348,013)	
ค่าเสื่อมราคา	-		(252,619,302)		(254,885,922)		(19,858,125)		(106,352,350)		-		(633,715,679)	
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	553,467,395		1,733,056,357		1,435,334,384		87,218,600		1,366,369,153		624,563,929		5,800,009,818	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559														
ราคาทุน	568,601,042		2,679,817,871		2,828,552,216		164,344,286		1,795,657,797		624,563,929		8,661,537,141	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-		(944,800,606)		(1,390,535,644)		(76,994,250)		(429,288,644)		-		(2,841,619,144)	
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(15,133,647)		(1,960,908)		(2,682,188)		(131,436)		-		-		(19,908,179)	
ราคาตามบัญชี สุทธิ	553,467,395		1,733,056,357		1,435,334,384		87,218,600		1,366,369,153		624,563,929		5,800,009,818	

บริษัท พิกิจ เอ็นเบอयी จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

15 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน		อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร		เครื่องมือและ อุปกรณ์		เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน		ยานพาหนะ		งานระหว่างก่อสร้าง		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	309,961,417		398,974,922		850,364,352		41,908,798		1,650,115,517		74,463,995		3,325,789,001	
	-		(237,654,632)		(631,503,943)		(20,030,617)		(407,601,120)		-		(1,296,790,312)	
	-		-		(1,569,087)		-		-		-		(1,569,087)	
	309,961,417		161,320,290		217,291,322		21,878,181		1,242,514,397		74,463,995		2,027,429,602	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	309,961,417		161,320,290		217,291,322		21,878,181		1,242,514,397		74,463,995		2,027,429,602	
ราคาตามบัญชี ต้นปี สุทธิ														
ซื้อสินทรัพย์	24,100,000		21,240,428		24,614,213		28,830,470		11,268,548		96,508,142		206,561,801	
จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-		(3,781,052)		(3,350,572)		-		(61,960,680)		-		(69,092,304)	
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-		(1,397,387)		(305,277)		(16,883)		-		-		(1,719,547)	
การโอนเข้า (ออก)	-		22,618,633		15,111,687		1,016,000		-		(38,746,320)		-	
โอนจัดประเภทใหม่ สุทธิ	(34,591,754)		11,391,754		-		-		-		-		(23,200,000)	
ค่าเสื่อมราคา	-		(23,380,362)		(29,151,138)		(8,336,837)		(93,973,491)		-		(154,841,828)	
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	299,469,663		188,012,304		224,210,235		43,370,931		1,097,848,774		132,225,817		1,985,137,724	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	299,469,663		448,148,242		882,947,111		71,553,810		1,495,045,097		132,225,817		3,329,389,740	
ราคาทุน														
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-		(260,135,938)		(657,167,789)		(28,182,879)		(397,196,323)		-		(1,342,682,929)	
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-		-		(1,569,087)		-		-		-		(1,569,087)	
ราคาตามบัญชี สุทธิ	299,469,663		188,012,304		224,210,235		43,370,931		1,097,848,774		132,225,817		1,985,137,724	

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

15 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการและบริษัทเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยยานพาหนะมีรายละเอียดดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	1,842,011,986	1,396,233,366	1,092,376,677	1,202,823,540
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(327,116,038)	(264,590,776)	(297,477,893)	(258,117,870)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,514,895,948	1,131,642,590	794,898,784	944,705,670

16 สิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า สุทธิ

	งบการเงินเฉพาะ	
	งบการเงินรวม	กิจการ
	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559		
ราคาตามบัญชีต้นปี	1,095,681,428	3,315,602
จ่ายสิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	1,335,212,340	252,579
ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	(638,373,275)	(698,496)
รวม	1,792,520,493	2,869,685
หัก สิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้าที่ครบหนึ่งปี (หมายเหตุฯ ข้อ 9)	(389,009,437)	(549,927)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,403,511,056	2,319,758
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		
ราคาตามบัญชีต้นปี	1,792,520,493	2,869,685
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 36)	19,187,082	-
จ่ายสิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	1,926,441,622	273,685
ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	(874,894,686)	(759,411)
รวม	2,863,254,511	2,383,959
หัก สิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้าที่ครบหนึ่งปี (หมายเหตุฯ ข้อ 9)	(552,590,367)	(550,138)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,310,664,144	1,833,821

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	เครื่องหมายความการค้าและเครื่องหมายบริการ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559				
ราคาทุน	68,449,142	1,979,050	-	70,428,192
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(23,164,354)	-	-	(23,164,354)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	45,284,788	1,979,050	-	47,263,838
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	45,284,788	1,979,050	-	47,263,838
ซื้อสินทรัพย์	10,002,883	34,464,290	1,490,858	45,958,031
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(2,897)	-	-	(2,897)
การโอนเข้า (ออก)	1,082,500	(1,082,500)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(13,657,612)	-	-	(13,657,612)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	42,709,662	35,360,840	1,490,858	79,561,360
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
ราคาทุน	79,531,026	35,360,840	1,490,858	116,382,724
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(36,821,364)	-	-	(36,821,364)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	42,709,662	35,360,840	1,490,858	79,561,360
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	42,709,662	35,360,840	1,490,858	79,561,360
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 36)	1,150,570	-	53,269,507	54,420,077
ซื้อสินทรัพย์	2,396,032	74,664,227	-	77,060,259
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(23,835)	-	-	(23,835)
การโอนเข้า (ออก)	85,650,534	(85,650,534)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(16,631,906)	-	(1,340,970)	(17,972,876)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	115,251,057	24,374,533	53,419,395	193,044,985
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
ราคาทุน	179,271,360	24,374,533	54,760,365	258,406,258
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(64,020,303)	-	(1,340,970)	(65,361,273)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	115,251,057	24,374,533	53,419,395	193,044,985

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โปรแกรม			รวม
	โปรแกรม	คอมพิวเตอร์	เครื่องหมาย	
	คอมพิวเตอร์	ระหว่างติดตั้ง	การค้า	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559				
ราคาทุน	47,812,822	1,979,050	-	49,791,872
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,729,997)	-	-	(9,729,997)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	38,082,825	1,979,050	-	40,061,875
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	38,082,825	1,979,050	-	40,061,875
ซื้อสินทรัพย์	8,275,104	34,464,290	141,664	42,881,058
การโอนเข้า (ออก)	1,082,500	(1,082,500)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(10,508,843)	-	-	(10,508,843)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	36,931,586	35,360,840	141,664	72,434,090
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
ราคาทุน	57,170,426	35,360,840	141,664	92,672,930
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(20,238,840)	-	-	(20,238,840)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	36,931,586	35,360,840	141,664	72,434,090
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	36,931,586	35,360,840	141,664	72,434,090
ซื้อสินทรัพย์	1,474,758	74,182,498	-	75,657,256
การโอนเข้า (ออก)	85,360,534	(85,360,534)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(13,307,828)	-	(14,166)	(13,321,994)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	110,459,050	24,182,804	127,498	134,769,352
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
ราคาทุน	144,005,718	24,182,804	141,664	168,330,186
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(33,546,668)	-	(14,166)	(33,560,834)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	110,459,050	24,182,804	127,498	134,769,352

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

18 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินมัดจำ	89,819,447	42,159,078	10,581,254	6,960,021
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	2,222,394	2,423,413	-	2,421,793
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอขอคืน	7,203,942	7,260,490	-	56,549
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	99,245,783	51,842,981	10,581,254	9,438,363

19 เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินเป็นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยเงินเบิกเกินบัญชียังคงกล่าวเป็นเงินเบิกเกินบัญชีที่ไม่มีหลักประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี บริษัทได้ชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีทั้งหมดแล้วในวันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2561

20 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	3,722,604,812	3,056,704,176	517,432,155	446,178,338
เจ้าหนี้อื่น	398,503,598	229,404,464	88,145,668	48,761,836
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	84,841,448	26,730,833	19,505,095	25,845,274
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,555,154	11,961	47,610,991	27,149,556
รายได้รอการรับรู้				
- โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	90,789,418	61,218,159	13,769,544	11,075,851
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	221,918,014	279,558,544	79,395,177	89,038,416
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,520,212,444	3,653,628,137	765,858,630	648,049,271

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

21 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 1,600 ล้านบาท ที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี ทั้งนี้ มีกำหนดการชำระคืนเงินต้นและจ่ายชำระดอกเบี้ยในระหว่างวันที่ 4 และวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2561

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากหนี้สินดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดสั้นและผลกระทบของอัตราดอกเบี้ยไม่มีสาระสำคัญ

22 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	282,051,933	261,501,072	121,175,547	219,582,093
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	379,916,010	243,770,117	60,077,877	161,626,665
เกิน 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	220,450,829	84,793,007	263,772	19,892,449
	882,418,772	590,064,196	181,517,196	401,101,207
หัก ดอกเบี้ยจ่ายในอนาคต ของสัญญาเช่าการเงิน	(49,313,650)	(31,631,951)	(6,252,910)	(18,296,247)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตาม สัญญาเช่าการเงิน สุทธิ	833,105,122	558,432,245	175,264,286	382,804,960

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินไม่รวมดอกเบี้ยจ่ายในอนาคต มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ	833,105,122	558,432,245	175,264,286	382,804,960
หัก ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	(260,693,086)	(244,392,348)	(116,754,651)	(207,540,627)
	572,412,036	314,039,897	58,509,635	175,264,333

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

23.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,313,266,448	274,678,781	476,886,448	158,068,781
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
สุทธิ	441,743,823	678,769,270	310,493,823	260,229,270
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจาก				
สถาบันการเงิน	1,755,010,271	953,448,051	787,380,271	418,298,051

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ โดยการคำนวณมูลค่ายุติธรรมจะคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของตลาด ณ วันที่ในงบการเงิน

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มกิจการและบริษัท คือร้อยละ 3.09 ต่อปี และร้อยละ 5.40 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินหลายแห่งของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 153.80 ล้านบาท และ 564.07 ล้านบาทตามลำดับ เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เนื่องจากผู้บริหารของกลุ่มกิจการพบว่า อัตราส่วนทางการเงินบางรายการของบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวไม่เป็นไปตามเงื่อนไขในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว ดังนั้นเงินกู้ยืมดังกล่าวอาจถูกเรียกร้องให้ชำระคืนเมื่อผู้ให้กู้ยืมทวงถาม ซึ่งกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการขออนุมัติผ่อนผันการรักษาสัดส่วนทางการเงินจากสถาบันการเงิน และหากกลุ่มกิจการสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ระยะยาว เงินกู้ยืมดังกล่าวจะถูกจัดประเภทกลับไปเป็นหนี้สินระยะยาวตามเดิม

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

23.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้ (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการ

เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มกิจการเป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินภายในประเทศ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 (บาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 (บาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปีร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	133,861,111	174,019,444	THBFIX (3 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 1 ของเดือน	ทุกวันที่ 1 ของเดือน
2	59,701,492	77,611,940	THBFIX (3 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 1 ของเดือน	ทุกวันที่ 1 ของเดือน
3	187,500,000	243,750,000	THBFIX (3 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 1 ของเดือน	ทุกวันที่ 1 ของเดือน
4	66,666,667	166,666,667	อัตราคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
5	236,070,000	291,400,000	THBFIX (6 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
6	256,320,000	-	THBFIX (6 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
7	275,000,000	-	BIBOR (3 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นไตรมาส	ทุกสิ้นไตรมาส
8	287,740,000	-	THBFIX (6 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
9	252,151,001	-	อัตราคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
รวม	1,755,010,271	953,448,051			

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

23.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้ (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินภายในประเทศดังรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 (บาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 (บาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปีร้อยละ	การชำระเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	133,861,111	174,019,444	THBFIX (3 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 1 ของเดือน	ทุกวันที่ 1 ของเดือน
2	59,701,492	77,611,940	THBFIX (3 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 1 ของเดือน	ทุกวันที่ 1 ของเดือน
3	66,666,667	166,666,667	อัตราคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
4	275,000,000	-	BIBOR (3 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นไตรมาส	ทุกสิ้นไตรมาส
5	252,151,001	-	อัตราคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
รวม	787,380,271	418,298,051			

กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดบางประการตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นต้น

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

23.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท มีดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- ณ อัตราคงที่	318,817,667	166,666,667	318,817,667	166,666,667
- ณ อัตราลอยตัว	1,436,192,604	786,781,384	468,562,604	251,631,384
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,755,010,271	953,448,051	787,380,271	418,298,051

23.3 ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	1,313,266,448	274,678,781	476,886,448	158,068,781
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	441,743,823	678,769,270	310,493,823	260,229,270
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,755,010,271	953,448,051	787,380,271	418,298,051

23.4 วงเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 613.21 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 จำนวน 667.65 ล้านบาท) โดยวงเงินสินเชื่อของกลุ่มกิจการไม่ได้รวมวงเงินสินเชื่อจำนวน 8.6 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการขออนุมัติผ่อนผันการรักษาสัดส่วนทางการเงินจากสถาบันการเงิน

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

24 หุ้นกู้ สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
หุ้นกู้ สุทธิ	3,391,806,850	1,691,597,388	3,391,806,850	1,691,597,388
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี สุทธิ	-	-	-	-
หุ้นกู้ สุทธิ	3,391,806,850	1,691,597,388	3,391,806,850	1,691,597,388

หุ้นกู้ประกอบด้วย

วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดชำระคืน	ระยะเวลา (ปี)	งบการเงินรวมและ		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	กำหนดการจ่าย ชำระดอกเบี้ย
			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท		
19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559	19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562	3	1,500	1,500	ร้อยละ 4.25	รายไตรมาส
8 กรกฎาคม พ.ศ. 2559	8 กรกฎาคม พ.ศ. 2562	3	100	100	ร้อยละ 3.80	รายไตรมาส
1 สิงหาคม พ.ศ. 2559	1 สิงหาคม พ.ศ. 2562	3	100	100	ร้อยละ 3.80	รายไตรมาส
28 กันยายน พ.ศ. 2560	28 กันยายน พ.ศ. 2563	3	1,000	-	ร้อยละ 3.38	รายไตรมาส
15 ธันวาคม พ.ศ. 2560	15 ธันวาคม พ.ศ. 2565	5	700	-	ร้อยละ 3.75	รายไตรมาส
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินรอตัดบัญชี			(8.19)	(8.40)		
			3,391.81	1,691.60		

หุ้นกู้ทั้งหมดดังกล่าวเป็นหุ้นกู้แบบเฉพาะเจาะจงประเภทไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท และบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่กำหนดไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 หุ้นกู้มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม การคำนวณมูลค่ายุติธรรมคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนของตลาดของหุ้นกู้ดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงิน

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการและบริษัท คือร้อยละ 4.14 ต่อปี

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

25 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังการเกษียณอายุ

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	49,650,399	40,487,446	36,226,252	31,198,879
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	548,795	-	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	14,913,417	7,915,637	4,723,412	4,553,829
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,769,281	1,247,316	1,119,008	952,377
	66,881,892	49,650,399	42,068,672	36,705,085
การวัดมูลค่าใหม่				
ผล (กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากการ				
เปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานด้าน				
ประชากรศาสตร์	(3,739,291)	-	1,872,992	-
ผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการ				
เปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน	4,844,612	-	3,005,472	-
ผลขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	9,758,292	-	1,432,949	-
	10,863,613	-	6,311,413	-
โอนไปบริษัทย่อย	-	-	(712,562)	(478,833)
	-	-	(712,562)	(478,833)
จ่ายชำระเงินจากโครงการ				
จ่ายชำระผลประโยชน์	(892,624)	-	(54,046)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	76,852,881	49,650,399	47,613,477	36,226,252

ในระหว่างปี พ.ศ. 2560 บริษัทได้โอนพนักงานไปบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 84 คน (พ.ศ. 2559 จำนวน 64 คน) โดยบริษัทได้โอนผลประโยชน์พนักงานหลังการเกษียณอายุของพนักงานที่โอนไปให้บริษัทย่อยด้วย

บริษัท พิติจ เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

25 การผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังการเกษียณอายุ (ต่อ)

ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) ที่สำคัญ ณ วันที่ในงบการเงินมีดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.69 - 3.47	2.97 - 4.03	2.31	2.97
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.00 - 6.00	2.00 - 6.00	2.00 - 6.00	2.00 - 6.00
อัตราการลาออก	0.00 - 50.00	0.00 - 50.00	0.00 - 28.00	0.00 - 29.00
อัตราการตาย	TMO 2017	TMO 2008	TMO 2017	TMO 2008

งบการเงินรวม			
ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติฐาน			
	การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติฐาน		การลดลงของข้อสมมติฐาน
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 7.50 ถึง 16.05	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 8.31 ถึง 19.39
อัตราการขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.50 ถึง 18.19	ลดลง ร้อยละ 6.91 ถึง 15.43
อัตราการลาออก	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 6.78 ถึง 16.92	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.69 ถึง 6.24

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติฐาน			
	การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติฐาน		การลดลงของข้อสมมติฐาน
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 7.50	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 8.31
อัตราการขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.50	ลดลง ร้อยละ 6.91
อัตราการลาออก	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 6.78	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.99

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน ขณะที่ให้ข้อสมมติฐานอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่าง 22.63 ปี ถึง 33.38 ปี โดยส่วนของบริษัท คือ 25.01 ปี

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

26 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินแสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	42,049,138	14,171,583	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(55,055,253)	(74,901,873)	(31,412,234)	(46,448,027)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(13,006,115)	(60,730,290)	(31,412,234)	(46,448,027)

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	20,348,427	13,314,229	1,574,500	1,058,230
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	75,256,549	48,360,857	30,701,796	23,506,603
	95,604,976	61,675,086	32,276,296	24,564,833
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	(23,992,503)	(19,736,011)	(14,408,016)	(16,533,870)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(84,618,588)	(102,669,365)	(49,280,514)	(54,478,990)
	(108,611,091)	(122,405,376)	(63,688,530)	(71,012,860)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(13,006,115)	(60,730,290)	(31,412,234)	(46,448,027)

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

26 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	(60,730,290)	(48,029,429)	(46,448,027)	(45,947,323)
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 36)	(16,687,283)	-	-	-
เพิ่ม/(ลด) ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 31)	62,238,736	(12,700,861)	13,773,510	(500,704)
ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,172,722	-	1,262,283	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(13,006,115)	(60,730,290)	(31,412,234)	(46,448,027)

26 ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีในระหว่างปี ซึ่งยังมีได้มีการหักกลบกกันสำหรับหน่วยงานภาษีเดียวกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	หักลดบัญชี		หักเพิ่มบัญชี		หักสุทธิ	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี	3,960,445	8,861,083	9,199,653	9,346,877	18,080,631	12,226,397
	708,389	558,373	2,854,980	2,348,936	18,653,698	6,632,792
	-	-	2,172,722	-	-	-
	4,668,834	9,419,456	14,227,355	11,695,813	36,734,329	18,859,189
	5,041,210	9,599,512	7,178,750	3,540,007	5,987,593	8,704,076
หนี้สินภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี	(1,080,765)	(738,429)	2,020,903	5,806,870	12,093,038	3,522,321
	3,960,445	8,861,083	9,199,653	9,346,877	18,080,631	12,226,397
รวม						

บริษัท พิกซ์ เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

26 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปี ซึ่งยังมีได้มีการหักกลบกกันสำหรับหน่วยงานภาษีเดียวกัน มีดังนี้ (ต่อ)

		งบการเงินรวม				
		ค่าเสื่อม		เครื่องมือ		รวม
		สถานีบริการ	สัญญาเช่าการเงิน	สัญญาเช่าซื้อ	บริการ	
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	(22,929,924)	(35,235,208)	(21,630,629)	-	(122,405,376)
	เพิ่มจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุฯ 36)	-	-	-	(10,965,642)	(16,687,283)
	เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	2,192,861	4,765,110	(2,103,704)	476,803	30,481,568
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	(20,737,063)	(30,470,098)	(23,734,333)	(10,488,839)	(108,611,091)
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	(25,183,323)	(38,042,585)	(14,167,777)	-	(88,080,577)
	เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	2,253,399	2,807,377	(7,462,852)	-	(34,324,799)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	(22,929,924)	(35,235,208)	(21,630,629)	-	(122,405,376)

26 ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีในระหว่างปี ซึ่งยังมีได้มีการหักกลบกกันสำหรับหน่วยงานภาษีเดียวกัน มีดังนี้ (ต่อ)

	ค่าเผื่อการตัดบัญชี					งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อสังหาริมทรัพย์									
	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	เพื่อการลงทุน - ที่ดิน	ประมาณการหนี้สิน	ค่าเผื่อเสื่อม	ค่าเผื่ออื่น ๆ	รวม	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี										
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	21,785	4,771,804	6,500,891	9,346,877	3,923,476	24,564,833				
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	99,896	-	933,885	2,348,936	3,066,463	6,449,180				
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	1,262,283	-	-	1,262,283				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	121,681	4,771,804	8,697,059	11,695,813	6,989,939	32,276,296				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	1,255,570	5,510,233	5,270,160	3,540,007	1,373,961	16,949,931				
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(1,233,785)	(738,429)	1,230,731	5,806,870	2,549,515	7,614,902				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	21,785	4,771,804	6,500,891	9,346,877	3,923,476	24,564,833				

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

26 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปี ซึ่งยังมีได้มีการหักกลบกกันสำหรับหน่วยงานภาษีเดียวกัน มีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สัญญาเช่าการเงิน	อื่นๆ	รวม
	บาท	บาท	บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	(34,407,471)	(36,605,389)	(71,012,860)
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	8,661,106	(1,336,776)	7,324,330
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	(25,746,365)	(37,942,165)	(63,688,530)
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	(38,042,585)	(24,854,669)	(62,897,254)
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	3,635,114	(11,750,720)	(8,115,606)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	(34,407,471)	(36,605,389)	(71,012,860)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 36.15 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 จำนวน 25.65 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 180.77 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 จำนวน 128.23 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักกลบกกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวนเงิน 180.77 ล้านบาทจะหมดอายุในระหว่าง พ.ศ. 2561 ถึง พ.ศ. 2566 (พ.ศ. 2559 จำนวนเงิน 128.23 ล้านบาทจะหมดอายุในระหว่าง พ.ศ. 2560 ถึง พ.ศ. 2563)

27 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
เงินมัดจำรับจากลูกค้าสำหรับการซื้อสินค้า	26,209,952	29,649,729	738,318	1,097,587
เงินประกันคู่สัญญา	21,593,814	14,688,554	20,241,857	14,448,367
ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอน	5,652,224	6,000,248	3,548,150	4,134,956
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	35,982	654	35,982	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	53,491,972	50,339,185	24,564,307	19,680,910

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

28 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	จำนวนหุ้น หุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559	1,670,000,000	1,670,000,000	1,185,430,000	2,855,430,000

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดซึ่งมีราคามูลค่าหุ้นละ 1 บาท มีจำนวน 1,670,000,000 หุ้น หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

29 ดำรงตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	81,305,616	52,525,033	81,305,616	52,525,033
จัดสรรระหว่างปี	34,760,304	28,780,583	34,760,304	28,780,583
ยอดคงเหลือปลายปี	116,065,920	81,305,616	116,065,920	81,305,616

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องตั้งสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

30 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรสุทธิสามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	(463,883,703)	(542,208,522)	(35,273,610)	11,557,728
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์	936,384,637	650,550,763	173,456,085	168,451,519
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าและ				
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า (หมายเหตุฯ ข้อ 16)	874,894,686	638,373,275	759,411	698,496
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	193,169,129	107,553,949	70,502,799	6,553,369
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน				
หลังการเกษียณอายุ (หมายเหตุฯ ข้อ 25)	10,863,613	9,162,953	6,311,413	5,506,206
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	2,338,670,999	1,904,552,017	638,704,729	656,495,167
ค่าโฆษณาและการส่งเสริมการขาย	512,519,716	398,318,879	259,160,935	222,542,427

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

31 ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	216,071,307	249,448,311	59,368,046	56,895,769
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 26)	(62,238,736)	12,700,861	(13,773,510)	500,704
รวมภาษีเงินได้	153,832,571	262,149,172	45,594,536	57,396,473

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีเงินได้มียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีเทียบกับภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,066,906,778	1,335,544,734	740,800,623	633,008,127
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ	20	20	20	20
ผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้	213,381,356	267,108,947	148,160,125	126,601,626
ผลกระทบ				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(83,137,132)	(30,128,175)	(104,440,432)	(70,234,003)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	12,911,766	8,030,857	1,874,843	1,028,850
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10,676,581	17,137,543	-	-
ภาษีเงินได้	153,832,571	262,149,172	45,594,536	57,396,473

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการและบริษัท คือ อัตราร้อยละ 14.42 และร้อยละ 6.15 ตามลำดับ (พ.ศ. 2559 ร้อยละ 19.63 และร้อยละ 9.07 ตามลำดับ)

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

32 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
กำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	913,098,000	1,073,447,288	695,206,087	575,611,654
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,670,000,000	1,670,000,000	1,670,000,000	1,670,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.55	0.64	0.42	0.34

กลุ่มกิจการไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปี พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559

33 เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2560 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทในหกเดือนหลังปี พ.ศ. 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 1,670 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 334 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม พ.ศ. 2560

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ จะคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัดและกลุ่มครอบครัววิจิตรธนารักษ์ ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 25.12 และร้อยละ 11.94 ตามลำดับ หุ้นที่เหลือถือโดยนักลงทุนทั่วไป

รายละเอียดของบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 12

กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น คือ กิจการที่ผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลใกล้ชิดกรรมการบริษัทหรือกิจการที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นกรรมการบริษัท

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

34.1 รายได้จากการขายและการให้บริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย				
- บริษัทย่อย	-	-	337,908,637	575,023,579
- บริษัทร่วม	94,778,938	61,583,393	75,789,686	-
- การร่วมค้า	705,349	-	705,349	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	892,940,200	476,432,271	887,839,636	471,145,260
รายได้ค่าขนส่ง				
- บริษัทย่อย	-	-	658,585,074	912,859,316
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	614,783	655,269	614,783	655,269

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

34.2 รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน และบริการอื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	288,231,996	214,635,943
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	848,000	720,000	780,000	720,000
รายได้ค่าบริหารจัดการ				
- บริษัทย่อย	-	-	231,343,322	231,988,395
รายได้อื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	2,975	4,078
- บริษัทร่วม	780,381	-	26,500	-
- การร่วมค้า	48,213	-	4,898	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	134,855	18,060	17,200	18,060
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	103,246,281	94,044,768
- การร่วมค้า	6,749,175	-	6,749,175	-
ซื้อสินค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	24,854,499	11,510,727
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	3,267,664,919	2,480,313,445	992,992,265	663,953,799
ค่าขนส่ง				
- บริษัทย่อย	-	-	87,005,882	12,341,990
- บริษัทร่วม	377,395,113	243,742,064	5,658,391	139,835,617

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้ เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

34.2 รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นๆ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเช่า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	60,000	205,820	-	-
ค่าสาธารณูปโภค				
- บริษัทย่อย	-	-	1,473,252	1,461,665
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	88,036	70,764	-	-
ค่าส่งเสริมการขาย				
- บริษัทย่อย	-	-	29,040,925	24,990,903
ดอกเบี้ยจ่าย				
- บริษัทย่อย	-	-	6,336,357	9,763,669
ค่าน้ำมันรถ				
- บริษัทย่อย	-	-	9,002,910	6,729,522
ค่าบริการอื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	9,054,633	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	21,873	-	-
ค่าซ่อมแซม				
- บริษัทย่อย	-	-	989,113	-
- การร่วมค้า	7,901	-	4,928	-
ค่าใช้จ่ายอื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	5,099,164	3,692,718
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	8,956,605	1,613,391	2,409,858	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์				
- บริษัทย่อย	-	-	5,791,277	1,766,016

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

34.3 ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	81,270,478	141,283,480
- บริษัทร่วม	5,068,022	1,946,958	4,732,330	-
- การร่วมค้า	595,785	-	595,785	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	14,117,033	5,506,836	11,155,474	5,366,103

ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถวิเคราะห์ตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ไม่เกินกำหนด	16,281,618	7,444,063	91,246,584	146,649,583
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	840,234	9,731	6,507,483	-
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	164,542	-	-	-
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	2,494,446	-	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
	19,780,840	7,453,794	97,754,067	146,649,583

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	16,459,821	22,589,164
- บริษัทร่วม	35,775,288	23,474,723	3,045,274	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	49,066,160	3,256,110	-	3,256,110

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

34.4 ลูกหนี้และเจ้าหนี้อีกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	-	-	184,438,200	52,534,352
- บริษัทร่วม	129,000	-	-	-
- การร่วมค้า	43,213	-	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	360,000	-	360,000	-
เจ้าหนี้อีกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	-	-	47,571,784	25,875,603
- การร่วมค้า	6,825	-	3,643	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	1,548,329	11,961	35,564	-

34.5 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	2,128,840,353	1,220,791,063
เงินให้กู้ยืมระหว่างปี	99,777,600	-	21,574,634,600	17,494,355,500
เงินให้กู้ยืมรับคืนระหว่างปี	(99,777,600)	-	(20,522,568,600)	(16,586,306,210)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	3,180,906,353	2,128,840,353

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

34.5 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยค้างรับ (แสดงรวมอยู่ใน ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน)				
- บริษัทย่อย	-	-	106,664,640	47,260,552
	-	-	106,664,640	47,260,552
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	101,091,290	92,600,182
- การร่วมค้า	6,749,175	-	6,749,175	-
	6,749,175	-	107,840,465	92,600,182

บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อยหลายแห่งในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นและจ่ายชำระดอกเบี้ยเมื่อทวงถาม

ในระหว่างปี พ.ศ. 2560 บริษัทได้ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้าแห่งหนึ่ง โดยเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 99.78 ล้านบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี ทั้งนี้ มีกำหนดการชำระคืนเงินต้นและจ่ายชำระดอกเบี้ยเมื่อทวงถาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 การร่วมค้าดังกล่าวได้ชำระคืนเงินกู้แล้วทั้งจำนวน

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากหนี้สินดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดสั้นและผลกระทบของอัตราดอกเบี้ยไม่มีสาระสำคัญ โดยการคำนวณมูลค่ายุติธรรมจะคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของตลาด ณ วันที่ในงบการเงิน

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้ป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

34.6 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	25,000,000	40,000,000
เงินให้กู้ยืมจำระหว่างปี	-	-	750,000,000	-
เงินให้กู้ยืมรับคืนระหว่างปี	-	-	(15,000,000)	(15,000,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	760,000,000	25,000,000
หัก เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	(190,000,000)	(15,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	-	-	570,000,000	10,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยค้างรับ (แสดงรวมอยู่ใน ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน)				
- บริษัทย่อย	-	-	1,315,069	-
	-	-	1,315,069	-

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

34.6 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	2,154,814	1,444,586
	-	-	2,154,814	1,444,586

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปีในสามปีแรก และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปีในปีถัดมา โดยมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นและจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน เงินกู้ยืมระยะยาวจะสิ้นสุดในวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2561

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อยหลายแห่ง เงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4 ต่อปี โดยมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นและจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน เงินกู้ยืมระยะยาวจะสิ้นสุดในวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2565 และ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 ตามลำดับ

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญโดยการคำนวณมูลค่ายุติธรรมจะคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของตลาด ณ วันที่ในงบการเงิน

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

34.7 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	233,120,900	228,328,400
เงินกู้ยืมระหว่างปี	-	-	1,151,629,000	1,694,637,000
จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	-	-	(1,336,219,000)	(1,689,844,500)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	48,530,900	233,120,900
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยค้างจ่าย (แสดงรวมอยู่ใน เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - บริษัทย่อย	-	-	540,268	1,273,953
	-	-	540,268	1,273,953
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัทย่อย	-	-	6,336,357	9,763,669
	-	-	6,336,357	9,763,669

บริษัท ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อยหลายแห่งในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป โดยมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นและจ่ายชำระดอกเบี้ยเมื่อทวงถาม

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากหนี้สินดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดสั้นและผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ โดยการคำนวณมูลค่ายุติธรรมจะคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของตลาด ณ วันที่ในงบการเงิน

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

34.8 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	64,944,972	65,216,289	61,505,438	62,218,430
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	5,046,191	4,589,275	4,568,592	4,151,730
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	69,991,163	69,805,564	66,074,030	66,370,160

35 ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญ

35.1 ภาระผูกพัน

ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดเพื่อใช้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

รายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
	152,367,626	589,424,522	23,900,376	38,787,152
	147,365	50,064,000	147,365	50,064,000
	152,514,991	639,488,522	24,047,741	88,851,152

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

35 ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

35.1 ภาระผูกพัน (ต่อ)

ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดตามสัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานตามสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างระยะยาว สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน และสัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	830,838,321	622,254,344	30,578,011	30,898,839
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	2,647,268,871	1,965,399,244	45,559,839	70,800,996
เกินกว่า 5 ปี	7,594,046,044	4,666,269,200	3,864,000	10,845,750
	11,072,153,236	7,253,922,788	80,001,850	112,545,585

ภาระผูกพันภายใต้หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการและบริษัทมีภาระผูกพันภายใต้หนังสือสัญญาค้ำประกันกับสถาบันทางการเงินสำหรับสัญญาซื้อขายน้ำมันกับบริษัทค้าน้ำมันหลายแห่งและเพื่อวัตถุประสงค์อื่นเป็นมูลค่ารวม 1,534.61 ล้านบาท และมูลค่า 202.52 ล้านบาท ตามลำดับ

35.2 วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่งที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 3,126.61 ล้านบาท และจำนวน 69.86 ล้านบาท ตามลำดับ โดยวงเงินสินเชื่อของกลุ่มกิจการไม่ได้รวมวงเงินสินเชื่อจำนวน 708.50 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มกิจการมีการขออนุมัติผ่อนผันการรักษาสัดส่วนทางการเงินจากสถาบันการเงิน

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

35 ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

35.3 สัญญาที่สำคัญ

สัญญาซื้อขายน้ำมัน

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมัน (“สัญญา”) กับบริษัทค้าน้ำมันหลายแห่ง ประเภทสินค้าและราคาถูกกำหนดไว้ในสัญญา เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ สัญญา ดังกล่าวมีผลเริ่มตั้งแต่วันที่ระบุในสัญญา และสามารถต่ออายุได้ตามข้อกำหนดในสัญญา

สัญญาขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด โดยบริษัทได้จ้างบริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด ให้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามราคาและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลานับตั้งแต่วันที่ 4 สิงหาคม พ.ศ. 2559 ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

36 การรวมธุรกิจ

เงินลงทุนในบริษัท จี เอฟ เอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด

เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม พ.ศ.2560 บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญกับบุคคลภายนอก เพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จี เอฟ เอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด (“จีเอฟเอ”) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่มจำนวน 29,350 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของจีเอฟเอในราคา 205 ล้านบาท หรือเทียบเท่ามูลค่าต่อหุ้นหุ้นละ 6,985 บาท โดยสัดส่วนการถือหุ้นในจีเอฟเอของกลุ่มกิจการ คิดเป็นร้อยละ 99.98

ต่อมาเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับโอนหุ้นทั้งจำนวนจากบุคคลภายนอก โดยได้จ่ายเงินค่าซื้อหุ้นสามัญในงวดแรกสำหรับหุ้นจำนวน 29,350 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินรวม 144 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจ่ายเป็นเงินสดแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของจีเอฟเอเมื่อครบรอบข้อปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2560 ผู้ถือหุ้นเดิมของจีเอฟเอ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญแล้ว

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายในการซื้อธุรกิจ มีดังต่อไปนี้

	พันบาท
เงินสด	205,000
รวมสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อธุรกิจ	205,000

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

36 การรวมธุรกิจ (ต่อ)

เงินลงทุนในบริษัท จี เอฟ เอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด (ต่อ)

รายละเอียดของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ ณ วันที่ซื้อ มีดังต่อไปนี้

	ข้อมูลทางการเงินรวม พันบาท
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,658
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	15,031
สินค้าคงเหลือ	19,011
อุปกรณ์ (หมายเหตุฯ ข้อ 15)	53,354
สิทธิการเช่า (หมายเหตุฯ ข้อ 16)	19,187
เงินมัดจำ	34,312
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุฯ ข้อ 17)	54,420
เงินเบิกเกินบัญชี	(13,294)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(14,489)
หนี้สินภายในได้รอตัดบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 26)	(16,688)
สินทรัพย์อื่นหักหนี้สินอื่น	(2,470)
รวมมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	152,032
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(15)
รวมมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา	152,017
ค่าความนิยม	52,983
สิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อธุรกิจ	205,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการพิจารณาการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและกำลังพิจารณาการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ ดังนั้น ราคาซื้อที่สูงกว่าประมาณการมูลค่ายุติธรรมสุทธิข้างต้นจำเป็นต้องปรับปรุงให้ถูกต้องต่อไปตามมูลค่ายุติธรรมและผลของการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน 12 เดือนนับจากวันที่กลุ่มกิจการมีการควบคุมในบริษัทย่อยดังกล่าว



เติมที เติมพลัง

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้น 33
ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง
กรุงเทพมหานคร 10310

www.ptgenenergy.co.th