



GO FOR *max*

สารบัญ

004	สารจากประธานกรรมการ
007	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
009	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
011	รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
014	รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
016	รายงานคณะกรรมการบริหาร
018	คณะกรรมการบริษัท
020	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
022	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ
035	รางวัลแห่งปี
039	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
044	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
048	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
073	ทิศทางการพัฒนากิจการ
075	ปัจจัยความเสี่ยง
081	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
085	ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น
088	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
090	โครงสร้างการจัดการ
109	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท
120	รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารบริษัท
136	การกำกับดูแลกิจการ
192	ความรับผิดชอบต่อสังคม
210	รายการระหว่างกัน
232	คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
243	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
244	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
248	งบแสดงฐานะการเงิน
251	งบกำไรขาดทุน
252	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
253	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
255	งบกระแสเงินสด
258	หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ





บัตรสมาชิกสะสมแต้ม

max
CARD



เชื่อมได้หลายที่
ดีสุดๆ ก็มีเยอะ

www.ptgenenergy.co.th

พลตำรวจเอก สุรเชษฐ์ ชัยวงศ์

ประธานกรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ

สารจาก ประธานกรรมการ

004

รายงานประจำปี 2561

สารจาก ประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2561 เป็นปีที่มีความผันผวนทางด้านราคาน้ำมัน ความไม่แน่นอนทางการค้าระหว่างประเทศ และความเปราะบางของเศรษฐกิจภาคครัวเรือนในประเทศ ซึ่งมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจภาพรวมในประเทศ พี่ที่จีสังเกตเห็นและรับมือกับความท้าทายนี้ด้วยการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์องค์กร โดยมุ่งให้ความสำคัญกับการเพิ่มประสิทธิภาพของสินทรัพย์ที่มีอยู่ การปรับปรุงกระบวนการทำงานภายในต่างๆ รวมถึงการสร้างความแตกต่างของสินค้าและบริการ โดยใช้ความต้องการของลูกค้าเป็นจุดศูนย์กลาง ทั้งนี้ เพื่อที่องค์กรจะยังคงเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน พร้อมกับการสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวด้วยความยึดมั่นในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

การรักษาความเป็นที่หนึ่งด้านอัตราการเติบโตของยอดขายในธุรกิจน้ำมัน

แม้ปัจจัยภายนอกจะไม่เอื้ออำนวยต่อการเติบโตของธุรกิจ แต่พี่ที่จียังสามารถก้าวขึ้นสู่การเป็นเบอร์ 2 และสามารถรักษาความเป็นที่หนึ่งในด้านอัตราการเติบโตของยอดขาย ด้วยปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น 16% จากปีที่แล้วตามเป้าหมายที่บริษัทวางไว้ อีกทั้งยังสามารถเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในธุรกิจน้ำมันรวมเป็น 12% และส่วนแบ่งทางการตลาดเฉพาะช่องทางค้าปลีกผ่านสถานีบริการเป็น 14.5% นอกจากนี้ เรายังเห็นกระแสการตอบรับที่ดีของลูกค้าในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งถือเป็นพื้นที่ที่มีปริมาณการใช้น้ำมันมากถึง 24% เมื่อเทียบกับการใช้น้ำมันผ่านสถานีบริการรวมของประเทศ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากความผันผวนที่รุนแรงทางด้านราคาน้ำมัน โดยราคาน้ำมันเพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว จาก 65 ดอลลาร์ ต่อ บาร์เรล เป็น 76 ดอลลาร์ต่อ บาร์เรล ทำให้รัฐบาลนำนโยบายตรึงราคาน้ำมันดีเซลมาใช้ในเดือนมิถุนายน 2561 ประกอบกับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการขยายธุรกิจ

เหตุการณ์ความผันผวนที่เกิดขึ้นในธุรกิจน้ำมันตอกย้ำความตั้งใจของบริษัทในการมุ่งให้ความสำคัญกับธุรกิจ Non-oil (รวมธุรกิจแก๊ส LPG ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจศูนย์บริการซ่อมบำรุง และส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนอื่นๆ) เพื่อเพิ่มผลกำไร และสร้างกระแสเงินสดให้เติบโตอย่างสม่ำเสมอ พี่ที่จีเห็นโอกาสในการเติบโตของธุรกิจกลุ่มนี้ และจะยังคงเป้าหมายในการเพิ่มสัดส่วนกำไรที่มาจากธุรกิจ non-oil ให้มากขึ้น โดยปัจจุบันพี่ที่จีมีสัดส่วนกำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจ non-oil เพิ่มขึ้นเป็น 10% จากปีที่แล้วที่อยู่ 8%

การได้รับคัดเลือกเข้ารับรางวัล และการจัดงาน

ผมและคณะกรรมการบริษัท มีความภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่บริษัทได้รับคัดเลือกเข้ารับรางวัลในหลากหลายแขนง ซึ่งเป็นผลจากความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจภายใต้วัฒนธรรมองค์กร (PTG Way) ที่สะท้อนให้เห็นถึงการเอาใจใส่ลูกค้า การทำงานเป็นทีม การปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยปีนี้ เป็นปีที่ 2 ติดต่อกันที่พี่ที่จีได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับห้าดาว (ดีเลิศ) และได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่นประจำปี 2561 รวมถึงบริษัทยังได้รับการรับรองเข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4

ปีนี้เป็นปีแรกที่บริษัทได้รับรางวัลเหรียญทอง และเหรียญเงินจากการเข้าประกวดรางวัล Thailand Kaizen Awards 2018 และได้รับรางวัลองค์กรนวัตกรรมยอดเยี่ยม ประจำปี 2561 จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ แสดงให้เห็นถึงวิสัยทัศน์ในการขับเคลื่อนองค์กรให้มีการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ อีกหนึ่งความภาคภูมิใจในปีนี้ คือ การที่บริษัทได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือ หุ้นยั่งยืน ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นความตั้งใจของบริษัทในการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน รวมถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม

การก้าวไปข้างหน้า เพื่อเพิ่มมูลค่าขององค์กรอย่างยั่งยืน

ปี 2562 จะเป็นอีกปีที่น่าตื่นเต้น และผมอยากให้ท่านผู้ถือหุ้นติดตาม เพราะนอกจากการให้บริการลูกค้าในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้นแล้ว พีทีจีจะขยายความร่วมมือกับพันธมิตรที่มีความแข็งแกร่งทางธุรกิจในการยกระดับสินค้าและบริการ โดยเน้นสร้างความสะดวกสบาย และเติมเต็มความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครบวงจรมากยิ่งขึ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและกำกับดูแลให้กลยุทธ์และการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายในการยึดลูกค้าเป็นจุดศูนย์กลางเพื่อมุ่งสู่การสร้าง PTG Eco-System ในอนาคต นอกจากนี้ พีทีจีจะยังคงมุ่งปรับโครงสร้างของกำไรจากธุรกิจ Non-oil ให้มีสัดส่วนมากขึ้น และจะยังคงบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มมูลค่าขององค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน

การส่งมอบบริการที่แตกต่าง ด้วยทีมงานที่ทุ่มเท

ด้วยความตั้งใจในการส่งมอบบริการที่แตกต่าง พีทีจีจึงได้สร้างระบบฝึกอบรมขึ้นมาเฉพาะเพื่อให้เราสามารถส่งความสุข และส่งมอบบริการที่ตรงใจลูกค้า ผมขอเชิญชวนท่านผู้ถือหุ้น และนักลงทุนที่ได้ลองเข้าใช้บริการทั้งธุรกิจน้ำมัน และธุรกิจ Non-oil ภายใต้กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยีช่วยกันแจ้งเรื่องที่เราปรับปรุงเกี่ยวกับสินค้าและการบริการของเรา เพื่อที่ผมและทีมงานจะได้สามารถส่งมอบสินค้าและบริการได้ตรงความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น โดยสามารถส่งคำแนะนำต่างๆ มาให้ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ที่เบอร์ 02-168-3377 ต่อ 260 หรือ 274 หรือทาง Line ID: @PTGIR ผมและทีมงานขอขอบคุณสำหรับคำแนะนำล่วงหน้าครับ

ในโอกาสนี้ องค์กรจะไม่สามารถขับเคลื่อนไปข้างหน้าได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน ถ้าขาดความมุ่งมั่นและทุ่มเทของทีมงานทุกคน ผมในนามตัวแทนคณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณทีมผู้บริหารและบุคลากรทุกท่านที่ปฏิบัติงานด้วยความกระตือรือร้น และพร้อมที่จะปรับตัวเปลี่ยนแปลงเพื่อสร้างความเป็นองค์กรที่ทำงานเชิงรุกตลอดเวลา ทำให้บริษัทเจริญก้าวหน้า และบรรลุเป้าหมายอย่างเป็นรูปธรรม

ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตร คู่ค้า สถาบันการเงิน หน่วยงานรัฐต่างๆ และบรรดาผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ที่ให้ความไว้วางใจ และร่วมกันสนับสนุนการดำเนินงาน ทำให้พีทีจีเติบโตอย่างต่อเนื่อง พีทีจีขอให้คำมั่นว่าคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และทีมงานทุกคนจะใช้ความรู้ และประสบการณ์ในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ ด้วยความรอบคอบ และเป็นมืออาชีพเพื่อเป้าหมายในการเพิ่มมูลค่าองค์กร ควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมไทยให้เติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป



พลตำรวจเอก

(สุนทร ชัยขวัญ)

ประธานกรรมการบริษัท

รายงาน

คณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ได้แก่ นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์ และ ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลาย โดยมีกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์ด้านบัญชี เพื่อทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่าน เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร	12 / 12
รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์	12 / 12
ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์	12 / 12

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ของคณะกรรมการตรวจสอบ และหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีนโยบายมุ่งเน้นและส่งเสริมให้บริษัท มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปสาระสำคัญการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ มีความครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท โดยได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับงบการเงิน รวมถึงรายงานทางการเงินอื่นๆตลอดจนได้มีการซักถามหารือกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับนโยบายบัญชีที่สำคัญ ความสมเหตุสมผลของรายการ และข้อมูลอื่นๆ

ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการหารือกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2. คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการสอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ผ่านการรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในและจากการซักถามจากฝ่ายบริหาร รวมถึงได้มีการประเมินระบบการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ตลอดจนควบคุมดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ามีความเป็นอิสระ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้อนุมัติกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน และเปิดโอกาสให้หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถหารือหรือติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้ทันทีที่มีปัญหา โดยในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม 1 ครั้ง

3. คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกัธุรกิจของบริษัท โดยได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายบริหาร รวมถึงควบคุมให้บริษัท มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องในเรื่องดังกล่าว

4. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี ทั้งทางด้านคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงาน และค่าตอบแทน รวมถึงได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นชอบให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพริช วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2562 และเสนอให้คณะกรรมการบริษัท นำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาแต่งตั้งและอนุมัติค่าสอบบัญชีต่อไป





5. คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท ไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยสรุปแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นว่าบริษัทได้มีการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

รายงาน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการบริหารความเสี่ยง ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ขององค์กร และกำหนดให้มีกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรตามแนวทางสากล ให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร และส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการงานประจำวัน ซึ่งนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบ หรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจในระยะยาว เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ในการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ รวมถึงป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ภายใต้สภาพแวดล้อมและความไม่แน่นอนในการดำเนินธุรกิจ

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง จำนวน 4 คน ที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง ได้แก่

1. นายพิทักษ์ รัชกิจประการ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายรังสรรค์ พวงปราง
กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายชัยวัฒน์ เลิศนารินทร์
กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายภูมิพัฒน์ สيناเจริญ
กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยในปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้นรวม 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง สรุปผลการปฏิบัติงานดังนี้

1. พิจารณา และให้ความเห็นต่อร่างนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และอนุมัติ พร้อมมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางที่วางไว้
2. พิจารณา และให้ความเห็นในการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยงจากบริบทองค์กรและความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และแผนบริหารความเสี่ยง ให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กร
3. พิจารณา และให้ความเห็นในการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และได้รับการต่ออายุรับรองเข้าเป็น “สมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” (CAC)
4. พิจารณา และให้ความเห็นในการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance)
5. ทบทวน และปรับปรุงระบบการจัดการบริหารความเสี่ยง ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง และมีการประเมินผล และติดตามการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส
6. ทบทวนความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง และสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อเพิ่มการติดตามความเสี่ยงที่มีความสำคัญต่อองค์กร



7. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทมีการกำกับดูแล และบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สอดคล้องกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน โดยการทบทวนกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงได้ถูกกำหนดเข้าเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ อันจะส่งผลโดยตรงต่อความสามารถขององค์กรในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทตั้งไว้

(นายพิทักษ์ รัชกิจประการ)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

รายงานของ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจ ด้วยความโปร่งใส น่าเชื่อถือ และตรวจสอบได้ มีความรับผิดชอบต่อสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล และจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งถือเป็นนโยบายและพันธกิจของบริษัทที่จะต้องส่งเสริมให้กรรมการบริษัทผู้บริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้แนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับมาตรฐานในระดับสากล และนโยบายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสนับสนุน ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นฝ่ายจัดการ จำนวน 3 คน ได้แก่

1. นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2. รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตณรงค์
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. นายไกรวิ ศิริกุล
กรรมการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้นรวม 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ของบริษัท และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ และเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท <http://investor.ptgenenergy.co.th> หมวด “นักลงทุนสัมพันธ์” / หัวข้อ “ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น” โดยผู้ถือหุ้นสามารถทำการเสนอระเบียบวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ได้ตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560
- บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 พร้อมเอกสารประกอบการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.ptgenenergy.co.th หมวด “นักลงทุนสัมพันธ์” / หัวข้อ “ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น” ตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2561 เป็นต้นไป เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาระเบียบวาระการประชุม และข้อมูลประกอบการประชุม
- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลใดเข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม โดยในปี 2561 กรรมการอิสระที่บริษัทเสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นคือ พลตำรวจเอกสุนทร ช้ายขวัญ และ ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์



2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- เพื่อเป็นการคำนึงถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้น แต่ละกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทมีนโยบาย ห้ามไม่ให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารซื้อขาย หลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ จะการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และสื่อสาร ให้แก่กรรมการบริษัท และผู้บริหารทราบล่วงหน้า ในรูปแบบ E-News เป็นประจำทุกไตรมาส
- บริษัทกำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท และ ผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทใน ทุกไตรมาส

3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

- บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยการคำนึงถึง ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน อย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดทางกฎหมาย หรือ จรรยาบรรณ รายงานทางการเงินไม่ถูกต้อง หรือ ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง เพื่อให้มี ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแล ผลประโยชน์ของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ ยิ่งขึ้น โดยส่งเป็นจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ไปยัง E-mail : whistleblower@pt.co.th และจดหมาย ธรรมดาไปยังฝ่ายตรวจสอบภายใน
- คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้มีการนำประเด็น ของผู้มีส่วนได้เสียมาสร้างคุณค่าเพิ่มแก่องค์กร เพื่อให้มีนโยบาย กลยุทธ์ แนวปฏิบัติ และ กระบวนการบริหารจัดการที่ครอบคลุม เนื่องจาก ผู้มีส่วนได้เสียนั้นมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อ การดำเนินธุรกิจขององค์กร ดังนั้น ความต้องการ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียจึงเป็น ข้อมูลสำคัญที่ใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ ทิศทาง แผนการดำเนินงาน และแนวทางในการพัฒนา องค์กร

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- บริษัทมีนโยบายเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของ บริษัทผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย (ELCID) ร่วมกับเว็บไซต์ของ บริษัท (<http://investor.ptgenenergy.co.th>) สำหรับ รายงาน และข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อ มูลอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของ บริษัท และการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

- บริษัทได้กำหนดให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารอย่างสม่ำเสมอกับผู้ถือ หุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ และบุคคลอื่นที่ต้องการ ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงาน และธุรกรรมที่มี ผลกระทบต่อบริษัท
- บริษัทได้อนุมัติ “นโยบายการเผยแพร่ข้อมูล ต่อสาธารณะ” และ “จรรยาบรรณของนักลงทุน สัมพันธ์” โดยยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี หลักกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วย งานราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความเสมอ ภาค และยุติธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้ง เพื่อให้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับการบริหาร การปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี ต่อไป

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายต่างๆ ได้แก่ นโยบายการให้ หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด นโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน คู่มือจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจ เป็นต้น
- ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้มี การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับบริษัทคู่ค้า เพื่อให้คู่ค้านำไปเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจตามหลัก บรรษัทภิบาล และคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจ ที่มีความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนิน ธุรกิจตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทานอย่างเป็นรูปธรรม
- บริษัทมีการแยกอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการชุดต่างๆ รวมถึงประธาน กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งได้กำหนดนโยบาย การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นไว้อย่าง ชัดเจน
- บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่ไม่ได้เป็นฝ่ายจัดการ จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 และการประชุมคณะกรรมการ บริษัทร่วมกับฝ่ายจัดการ จำนวน 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 และวันที่ 17 ธันวาคม 2561

6. การเสนอแนะนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- พิจารณาการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ ซึ่ง จัดทำโดย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลัก ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผลการเปรียบ เทียบกับแนวปฏิบัติของบริษัทที่มีใช้อยู่ในปัจจุบัน

- คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับแก้ไขครั้งที่ 08 โดยได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นไป
- คณะกรรมการบริษัทได้ให้คำปรึกษาพร้อมกับให้ข้อเสนอแนะ ในการเข้ารับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ จากโครงการผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) เพื่อปรับปรุงและพัฒนาแนวปฏิบัติต่างๆ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ และข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

7. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ฉบับแก้ไขครั้งที่ 06 โดยทบทวนแนวทางการปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
- บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรม “หลักสูตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ให้กับพนักงานของกลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำนวน 12 ครั้ง รวมทั้งยังได้เข้าร่วมรับการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจัดโดยหน่วยงานภายนอกอย่างสม่ำเสมอตามแผนงานที่กำหนดไว้แล้ว
- จัดให้มีการสื่อสารนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ รวมถึงลูกค้า เกิดการปฏิบัติตามในวงกว้าง และนำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทไปปฏิบัติ
- พิจารณายื่นขอต่ออายุการรับรองโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และผลประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อกำกับดูแล และติดตามให้มีระบบสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ

8. การส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- พิจารณาให้ความเห็นการเข้าร่วมโครงการตอบแบบประเมินความยั่งยืน ประจำปี 2561 พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการดำเนินการด้านความยั่งยืน ซึ่งบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หน่วยงานราชการ และชุมชน รวมถึงมุ่งพัฒนาธุรกิจสู่ความยั่งยืน

ในปี 2561 บริษัท ได้ผลประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการและรางวัลต่างๆ ดังนี้

1. ได้รับการต่ออายุการรับรองเข้าเป็น “สมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC)” เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 - 4 พฤศจิกายน 2564
2. บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2561 ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน (2560-2561) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Director หรือ IOD) โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รับการจัดอันดับคะแนนให้อยู่ใน Top Quartile ตามกลุ่ม Market Cap ($\geq 10,000$ MB)
3. บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพของการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 โดย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) (TIA) โดยได้รับคะแนนประเมิน ร้อยละ 98
4. บริษัทได้รับมอบเข็มกลัดชมรมจรรยาบรรณหอการค้าไทย ประจำปี 2561 ในฐานะเป็นองค์กรที่บริหารอย่างมีบรรษัทภิบาล ตามหลักหอการค้าไทย
5. บริษัทได้รับรางวัล Thailand Sustainability Investment (THIS) หรือ “หุ้นยั่งยืน” ประจำปี 2561 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. บริษัทได้รับรางวัลองค์กรนวัตกรรมยอดเยี่ยม (Top Innovation Organization) ประจำปี 2561 จากการเป็นองค์กรที่มีการส่งเสริมนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง



(นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร)

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)



รายงาน

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยคัดเลือกจากกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 คน และโดยส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถและคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศ และอายุที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของบริษัท โดยจัดทำตารางองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของกรรมการ (Skills Matrix) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้มั่นใจว่าได้คณะกรรมการโดยรวมที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สอดคล้องกับองค์ประกอบ ที่บริษัทกำหนดไว้ เข้าทำหน้าที่กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะทำการเลือกตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนด้วยกันเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งจะต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายไกรวิ ศิริกุล
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
* นายสุรศักดิ์ ส่งวรกุลพันธุ์
เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและ
พิจารณาคำตอบแทน

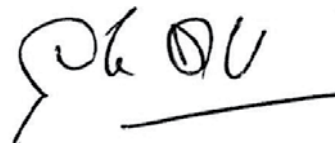
ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง เพื่อพิจารณา และกลั่นกรองรายละเอียดต่างๆ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. พิจารณากลั่นกรองนโยบาย หลักเกณฑ์ กระบวนการในการสรรหา วิธีการสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะขององค์กร ให้มีความครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศอื่นใดที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย กรรมการอิสระ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงการอุทิศเวลา และมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว
2. พิจารณากลั่นกรองนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว โดยคำนึงถึงความเหมาะสมในเรื่องต่างๆ ได้แก่ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ประสบการณ์ ผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี และผลประโยชน์ของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา และอัตราค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทอื่นที่อยู่ในธุรกิจ และอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งข้อมูลการสำรวจค่าตอบแทนของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบการพิจารณา เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

3. พิจารณากลับกรองข้อเสนองของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน แผนการกำหนดค่าตอบแทน และผลประโยชน์พิเศษอื่นนอกเหนือจากเงินค่าจ้างสำหรับพนักงานของ กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
4. กำหนดแนวทางดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว และผู้อำนวยการ
5. พิจารณากลับกรองแนวทาง หลักเกณฑ์ และขั้นตอนในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใด ที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว ทั้งรายละเอียด และรายบุคคล โดยเปรียบเทียบกับตัวอย่าง และแนวปฏิบัติของบริษัทต่างๆ
6. พิจารณากลับกรองแผนการอบรมและพัฒนากรรมการเพื่อสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีโอกาสพัฒนาความรู้ ความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียน อีกทั้งเป็นการส่งเสริม การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มี

ความต่อเนื่อง เช่น การเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (The Thai Institute of Directors Association : IOD) หรือการส่งเสริมให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ หรือตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรพิเศษ ที่สถาบันชั้นนำจากองค์กรอื่นๆ ทั้งใน และต่างประเทศ

7. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอข้อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า ก่อนการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560



(ดร. วุฒิชัย ดวรรัตน์)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)



รายงาน คณะกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในตลอดปี 2561 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารได้มีการจัดประชุมระหว่างกรรมการ ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ รวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง เพื่อพิจารณา กลั่นกรอง นำเสนอ และดำเนินการในประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ และแผนงานประจำปี อันได้แก่ การพิจารณาแก้ไขเปลี่ยนแปลง และทบทวน แผนธุรกิจ รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ และทิศทางการลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจ ให้สอดคล้องกับนโยบายการลงทุนของบริษัท รับทราบรายงานความคืบหน้าของการดำเนินงานตามโครงการพิเศษ การอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับสัญญาการทำธุรกรรมทางการเงิน รวมถึงดำเนินการตามที่ระบุไว้ในหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติ

พร้อมกันนี้ ได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือตามข้อตกลงในสัญญา และรับทราบการว่าจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ยืมตัว และให้พ้นสภาพการเป็นพนักงานอาวุโสระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว



(นายพงษ์ศักดิ์ วรศักดิ์พานิช)

ประธานกรรมการบริหาร

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)





นายพิทักษ์ รัชกิจประการ

กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัท



พลตำรวจเอก สุนทร ชัยวงษ์
ประธานกรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ



นายสุพจน์ พิทยพงษ์พิชร์
กรรมการบริษัท
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
กรรมการอิสระ



นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช
กรรมการบริษัท
ประธานกรรมการบริหาร



ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์
กรรมการบริษัท
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน
กรรมการอิสระ



นางวัตรแก้ว คชเสนี
กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร



นางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์
กรรมการบริษัท



รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์
กรรมการบริษัท
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
กรรมการอิสระ



นายไกรรวี ศิริกุล
กรรมการบริษัท
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
กรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน



นายรังสรรค์ พวงปราง
กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
เลขานุการบริษัท
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ข้อมูล

ทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลสรุปฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานทางการเงิน กระแสเงินสด และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2561

	2561		2560		2559		2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ฐานะทางการเงิน								
รวมสินทรัพย์	20,940	100	17,985	100	12,527	100	7,805	100
รวมหนี้สิน	15,464	74	12,867	72	7,937	63	3,804	49
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,476	26	5,119	28	4,589	37	4,001	51
ผลการดำเนินงานทางการเงิน								
รายได้จากการขายและบริการ	107,829	100	84,625	100	64,591	100	53,678	100
กำไรขั้นต้น	7,443	6.9	6,254	7.4	5,232	8.1	3,954	7.4
EBITDA	3,508	3.3	3,067	3.6	2,749	4.3	1,718	3.2
กำไรสุทธิ	624	0.6	913	1.1	1,073	1.7	651	1.2
	2561		2560		2559		2558	
กระแสเงินสด								
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก กิจกรรมดำเนินงาน	4,923		2,790		3,225		2,079	
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปใน กิจกรรมลงทุน	(5,347)		(5,698)		(4,768)		(2,071)	
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	508		3,182		1,887		(28)	
เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสดสุทธิ	85		274		344		(20)	
เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสด-ต้นงวด	911		637		293		313	
เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสด-ปลายงวด	996		911		637		293	

ข้อมูลสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน		2561	2560	2559	2558
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.36	0.47	0.56	0.65
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.20	0.23	0.26	0.30
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.45	0.42	0.82	0.80
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	436.89	623.37	827.59	590.63
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	0.84	0.59	0.44	0.62
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	54.78	46.45	50.30	46.63
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	6.66	7.86	7.26	7.83
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	22.07	22.75	25.22	31.86
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	16.54	16.05	14.47	11.45
Cash Cycle	วัน	(9.04)	(7.60)	(6.77)	(3.01)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)					
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	6.90	7.39	8.10	7.37
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	0.96	1.48	2.26	1.62
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	0.28	0.33	0.52	0.30
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	ร้อยละ	0.58	1.08	1.66	1.21
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	11.77	18.81	24.99	17.13
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	3.20	5.99	10.56	9.04
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร ¹	ร้อยละ	24.71	29.65	37.40	31.19
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	5.54	5.55	6.35	7.45
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.82	2.51	1.73	0.95
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.62	1.58	0.87	0.36
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	18.62	17.74	28.69	49.98
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.15	0.11	0.32	0.41
อัตราการจ่ายเงินปันผลของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัท ²	ร้อยละ	50.55 ⁴	40.84	87.21 ³	98.24
ข้อมูลหลักทรัพย์ (Stock Information)					
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	0.37	0.55	0.64	0.39
ราคาปิดของหุ้น (เฉลี่ยทั้งปี)	บาทต่อหุ้น	15.18	22.88	21.97	12.11
เงินปันผลที่จ่ายในปี	บาทต่อหุ้น	0.20 ⁴	0.17	0.30 ³	0.20

ที่มา : บริษัท

หมายเหตุ : ¹ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรคำนวณจากสินทรัพย์ถาวรประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า

² อัตราการจ่ายเงินปันผลของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทคำนวณจากเงินปันผลที่จ่ายสำหรับผลประกอบการในรอบปีนั้นๆ

³ รวมเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับการดำเนินงานในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท และเงินปันผลสำหรับการดำเนินงานในช่วง 6 เดือนหลังของปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท

⁴ เงินปันผลสำหรับการดำเนินงานในปี 2561 ซึ่งอยู่ระหว่างการเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ในวันที่ 19 เมษายน 2562 เพื่อพิจารณาอนุมัติเงินปันผลประจำปี



ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ชื่อบริษัท	บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	PTG
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389
เว็บไซต์	www.ptgenegy.co.th
ทะเบียนนิติบุคคล	0107538000703
ประเภทธุรกิจ	1. ธุรกิจค้าส่งน้ำมันให้สถานีบริการน้ำมันที่บริษัทในเครือเป็นผู้บริหารงาน (สถานีบริการน้ำมันประเภท COCO) 2. ธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ 1) ตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทเพื่อจำหน่ายภายในสถานีบริการน้ำมันที่ตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทเป็นผู้บริหาร (สถานีบริการน้ำมันประเภท DODO) 2) ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น 3) ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจ 3. ธุรกิจการให้บริการขนส่ง และขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง
ทุนจดทะเบียน (บาท)	1,670,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	1,670,000,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	-

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

กลุ่มธุรกิจค้าส่งและค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงและแก๊ส

ชื่อบริษัท	บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
ชื่อย่อหลักทรัพย์	PTC
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389
ทะเบียนนิติบุคคล	0105535099511
ประเภทธุรกิจ	1. ผู้ค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 11 2. ธุรกิจร้านสะดวกซื้อในสถานบริการน้ำมัน
ทุนจดทะเบียน (บาท)	439,980,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	6,000,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	73.33
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	99.99

ชื่อบริษัท	บริษัท พีระมิต ออยล์ จำกัด
ชื่อย่อหลักทรัพย์	PMO
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389
ทะเบียนนิติบุคคล	0105552004590
ประเภทธุรกิจ	ผู้ค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10
ทุนจดทะเบียน (บาท)	1,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	10,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	99.98

ชื่อบริษัท	บริษัท แอลโพน ออยล์ จำกัด
ชื่อย่อหลักทรัพย์	APO
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389
ทะเบียนนิติบุคคล	0105552004522
ประเภทธุรกิจ	ผู้ค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10
ทุนจดทะเบียน (บาท)	1,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	10,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	99.97

ชื่อบริษัท	บริษัท เอ็มโพร ออยล์ จำกัด
ชื่อย่อหลักทรัพย์	EPO
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389
ทะเบียนนิติบุคคล	0105554077471
ประเภทธุรกิจ	ผู้ค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10
ทุนจดทะเบียน (บาท)	1,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	10,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	99.98

ชื่อบริษัท	บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด
ชื่อย่อหลักทรัพย์	EVO
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389
ทะเบียนนิติบุคคล	0105554093280
ประเภทธุรกิจ	ผู้ค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10
ทุนจดทะเบียน (บาท)	1,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	10,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	99.98

ชื่อบริษัท	บริษัท แอนด์อีส ออยล์ จำกัด
ชื่อย่อหลักทรัพย์	AND
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389
ทะเบียนนิติบุคคล	0105554147673
ประเภทธุรกิจ	ผู้ค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10
ทุนจดทะเบียน (บาท)	1,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	10,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	99.97

ชื่อบริษัท	บริษัท แอตลาส ออยล์ จำกัด
ชื่อย่อหลักทรัพย์	ATL
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389
ทะเบียนนิติบุคคล	0105554147681
ประเภทธุรกิจ	ผู้ค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10
ทุนจดทะเบียน (บาท)	1,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	10,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	99.97

ชื่อบริษัท	บริษัท โอлимпัส ออยล์ จำกัด
ชื่อย่อหลักทรัพย์	OLP
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389
ทะเบียนนิติบุคคล	0105555130588
ประเภทธุรกิจ	ผู้ค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10
ทุนจดทะเบียน (บาท)	1,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	10,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	99.97

ชื่อบริษัท	บริษัท บีพีทีจี จำกัด
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BPTG
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389
ทะเบียนนิติบุคคล	0105561124012
ประเภทธุรกิจ	ผู้ค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 11
ทุนจดทะเบียน (บาท)	100,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	1,000,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	59.99

กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน

ชื่อบริษัท	บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด
ชื่อย่อหลักทรัพย์	PTGGE
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389
ทะเบียนนิติบุคคล	0105555130570
ประเภทธุรกิจ	ผู้ค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 การผลิต และ/หรือ จำหน่ายพลังงานทางเลือก
ทุนจดทะเบียน (บาท)	100,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	1,000,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	99.99

ชื่อบริษัท	บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอจี จำกัด
ชื่อย่อหลักทรัพย์	IGE
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 43 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389
ทะเบียนนิติบุคคล	0105559190020
ประเภทธุรกิจ	ประกอบกิจการผลิต และจำหน่ายเอทานอล น้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพจากกากมันสำปะหลัง หรือแป้ง หรือผลิตภัณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้องกับแป้ง โรงงานผลิตเอทานอล โรงไฟฟ้าไบโอแก๊ส โรงไฟฟ้าชีวมวล และโรงไฟฟ้าทุกประเภท
ทุนจดทะเบียน (บาท)	100,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	1,000,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	99.99 (ถือหุ้นผ่าน บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด)

ชื่อบริษัท	บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด
ชื่อย่อหลักทรัพย์	PPPGC
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ : 321 หมู่ที่ 5 ตำบลช้างแร้ง อำเภอบางสะพานน้อย จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77170 โทรศัพท์ : 077 277 777
ทะเบียนนิติบุคคล	0845556003192
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจด้านโรงสกัดน้ำมันปาล์ม โดยผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบที่ได้จากการสกัด และธุรกิจด้านโรงผลิตน้ำยางข้น และน้ำยางแปรรูป รวมถึงโรงผลิตไฟฟ้าชีวมวล (Bio-gas) จากของเสียที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบและการแปรรูปน้ำยาง
ทุนจดทะเบียน (บาท)	1,600,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	1,600,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1,000
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	40.00

ชื่อบริษัท	บริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด
ชื่อย่อหลักทรัพย์	PP5
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ : 62/45 ถนนสายเอเชีย ตำบลบ้านพรุ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90250 โทรศัพท์ : 074 216 342 โทรสาร : 074 217 075
ทะเบียนนิติบุคคล	0905558001706
ประเภทธุรกิจ	ประกอบกิจการบริหารจัดการระบบขยะมูลฝอย เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะ จากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานความร้อน พลังงานชีวมวลไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ พลังลม กังหันก๊าซ พลังงานหมุนเวียน และพลังงานทดแทนอื่นๆ รวมถึงการติดตั้งระบบส่งกระแสไฟฟ้า ซึ่งส่งจาก แหล่งผลิตไปยังระบบจ่ายกระแสไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน (บาท)	300,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	3,000,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	51.00 (ถือหุ้นผ่าน บริษัท ฟิทีจี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด)

กลุ่มธุรกิจขนส่ง

ชื่อบริษัท	บริษัท ฟิทีจี โลจิสติกส์ จำกัด
ชื่อย่อหลักทรัพย์	PTGLG
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389
ทะเบียนนิติบุคคล	0105558135688
ประเภทธุรกิจ	ประกอบกิจการขนส่ง ขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และสินค้าทุกประเภท รวมถึงคนโดยสาร ทั้งทางบก ทางน้ำ ทางอากาศ ทั้งภายในประเทศ และระหว่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน (บาท)	400,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	4,000,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	99.99

ชื่อบริษัท	บริษัท อาม่า มารีเน่ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	AMA
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ : 33/4 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 33 ทาวเวอร์เอ ห้องเลขที่ TNA02 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2001 2801 โทรสาร : 0 2001 2800
ทะเบียนนิติบุคคล	0107559000231
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าเหลวทางทะเลโดยเรือบรรทุกสินค้าเหลว และให้บริการขนส่งสินค้าเหลวทางบกโดยรถบรรทุกสินค้าเหลว
ทุนจดทะเบียน (บาท)	258,960,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	517,916,773
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	0.50
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	24.00 (ถือหุ้นผ่าน บริษัท พีทีจี โกลิสติกส์ จำกัด)

กลุ่มธุรกิจบริหารและจัดการระบบ

ชื่อบริษัท	บริษัท เอ็มไพร์ เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด
ชื่อย่อหลักทรัพย์	ESS
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ : 27/70 หมู่ที่ 4 ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ : 0 2024 8663-4, 0 2101 1743 โทรสาร : 0 2101 1744
ทะเบียนนิติบุคคล	0135559015813
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจระบบการบริหาร และจัดการอุปกรณ์ และเครื่องจักร รวมทั้งให้บริการโปรแกรม คำสั่ง และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าว
ทุนจดทะเบียน (บาท)	10,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	100,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	60.00

ชื่อบริษัท	บริษัท อินโนลิเจนท์ ออโตเมชัน จำกัด
ชื่อย่อหลักทรัพย์	INA
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389
ทะเบียนนิติบุคคล	0105561182926
ประเภทธุรกิจ	ประกอบกิจการบริหารจัดการเครื่องควบคุมการทำงานตู้เย็นน้ำมันเชื้อเพลิง
ทุนจดทะเบียน (บาท)	5,500,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	55,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	59.99

กลุ่มธุรกิจเครื่องดื่มและอาหาร

ชื่อบริษัท	บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด
ชื่อย่อหลักทรัพย์	PUN
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2276 2868
ทะเบียนนิติบุคคล	0105555139534
ประเภทธุรกิจ	ร้านกาแฟภายใต้ชื่อร้าน “กาแฟพันธุ์ไทย” ประกอบธุรกิจการจำหน่าย กาแฟ ชา เครื่องดื่ม และอาหาร
ทุนจดทะเบียน (บาท)	300,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	3,000,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	99.99

ชื่อบริษัท	บริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด
ชื่อย่อหลักทรัพย์	GFA
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2276 2868
ทะเบียนนิติบุคคล	0105540063898
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจสถานบริการจำหน่าย กาแฟ ชา เครื่องดื่ม และอาหาร ภายใต้แบรนด์ Coffee World, Cream and Fudge, New York 5 th Av. Deli, และ Thai Chef Express
ทุนจดทะเบียน (บาท)	117,408,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	29,352
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	4,000
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	99.99 (ถือหุ้นผ่าน บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด)

ชื่อบริษัท	บริษัท จิตรมาศ แคเทอร์িং จำกัด
ชื่อย่อหลักทรัพย์	JTC
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ : 36/29 หมู่ที่ 13 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ : 08 4910 0100
ทะเบียนนิติบุคคล	0135560018359
ประเภทธุรกิจ	ประกอบกิจการค้าปลีก ค้าส่งอาหารปรุงสำเร็จ เบเกอรี่ เครื่องดื่ม อาหารแช่แข็ง ผลไม้ และบรรจุภัณฑ์สำหรับบรรจุอาหาร
ทุนจดทะเบียน (บาท)	45,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	450,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	69.99 (ถือหุ้นผ่าน บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด)

กลุ่มธุรกิจ Auto Care Services

ชื่อบริษัท	บริษัท สยามอโต้แบคส์ จำกัด
ชื่อย่อหลักทรัพย์	SAB
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ : 729/170 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ : 0 2295 0730 โทรสาร : 0 2295 0738
ทะเบียนนิติบุคคล	0105549059982
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจศูนย์บริการและซ่อมบำรุง สำหรับรถยนต์ (Car Service Center) ภายใต้แบรนด์ Autobacs
ทุนจดทะเบียน (บาท)	169,900,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ และบุริมสิทธิ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	16,990,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	10
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	38.26

ชื่อบริษัท	บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรแทรค โซลูชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
ชื่อย่อหลักทรัพย์	PTSC
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ : 39 หมู่ที่ 12 ถนนเพชรเกษม ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74130 โทรศัพท์ : 0 2420 0027 โทรสาร : 0 2420 5189
ทะเบียนนิติบุคคล	0745560002384
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจศูนย์บริการและซ่อมบำรุง สำหรับรถบรรทุกและรถเชิงพาณิชย์ ขนาดใหญ่ (Commercial Car Service Center) ภายใต้แบรนด์ PRO TRUCK
ทุนจดทะเบียน (บาท)	100,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	1,000,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	100
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	40.00

ข้อมูลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : 0 2009 9000 โทรสาร : 0 2009 9992 เว็บไซต์ : www.set.or.th/tsd อีเมล : SETContactCenter@set.or.th SET Contact center : 0 2009 9999
ผู้สอบบัญชี	บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิดีทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ : 0 2344 1000 โทรสาร : 0 2286 5050
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด เลขที่ 540 อาคารเมอร์คิวรี ทาวเวอร์ ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : 0 2264 8000 โทรสาร : 0 2657 2222

รางวัลแห่งปี



บริษัทได้รับรางวัลองค์กรนวัตกรรมยอดเยี่ยม ประจำปี 2561 จากการเป็นองค์กรที่มีการส่งเสริมนวัตกรรมยอดเยี่ยม จัดขึ้นโดยกรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติเพื่อองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน โดยรางวัลนี้จะมอบให้แก่องค์กรที่เป็นผู้นำด้านนวัตกรรม มีกลยุทธ์ โครงสร้าง และแผนพัฒนาองค์กรทั้งในด้านทรัพยากรและบุคคลกรที่เป็นนวัตกรรม



บริษัท ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือ หุ้่นยั่งยืน จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนมาอย่างต่อเนื่องในทุกๆ มิติ ทั้งสิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจ บริษัทเน้นการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และยังคงมุ่งพัฒนาและยกระดับองค์กรสู่ความยั่งยืนอย่างมีประสิทธิภาพ



บริษัทได้รับเพิ่มกลดชมรมจรรยาบรรณหอการค้าไทย ประจำปี 2561 จาก “งานประกาศเกียรติคุณ จรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทยประจำปี 2561” (ธุรกิจไทย เทได้ ด้วยจรรยาบรรณ) โดย หอการค้าไทย มอบให้แก่ผู้ประกอบการธุรกิจด้วยหลักบรรษัทภิบาล โดยยึดความโปร่งใส และความซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งสมาชิกหอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย หอการค้าจังหวัดทั่วประเทศ และผู้ประกอบการนักธุรกิจรุ่นใหม่ ส่งเสริมและรณรงค์ต่อต้านคอร์รัปชันและปลูกจิตสำนึกผู้ประกอบการทำธุรกิจอย่างโปร่งใส ไร้คอร์รัปชันร่วมกับองค์กรเครือข่าย สนับสนุน ยกย่อง และเชิดชูเกียรติองค์กรและนักธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ และธรรมาภิบาล เพื่อให้เกิดการยอมรับและเชื่อถือต่อสาธารณะอย่างกว้างขวางและเป็นธุรกิจแบบอย่างแก่ผู้ประกอบการอื่นโดยทั่วไป

บริษัทได้รับคะแนนในระดับ “ดีเลิศ” จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยในตลาดหลักทรัพย์ (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) ประจำปี 2561 ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



บริษัทได้รับการอนุมัติให้เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) ซึ่งเป็นองค์กรภาคเอกชนที่สนับสนุนให้บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการที่จะต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

ใบรับรองมาตรฐาน มอก. 9001-2559 (ISO 9001:2015) มอบให้กับบริษัทที่มีระบบบริหารงานที่มีคุณภาพ สำหรับขอขาย การรับ จัดเก็บ และจ่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงภายในคลังน้ำมัน ภายใต้การรับรองจากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI)



ใบรับรองมาตรฐาน มอก. 17025-2548 (ISO/IEC 17025:2005) มอบให้กับห้องปฏิบัติการทดสอบที่มีความสามารถในการทดสอบ และ/หรือสอบเทียบ โดยประกอบด้วยข้อกำหนดด้านการบริหารงานคุณภาพและข้อกำหนดด้านวิชาการ ซึ่งเป็นมาตรฐานที่สามารถนำมาใช้ได้กับ ทุกองค์กรที่มีการดำเนินกิจกรรมทดสอบหรือสอบเทียบ ภายใต้การรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรม สำนักมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม



บริษัทได้ส่งผลงานเข้าประกวด Thailand Kaizen Award 2018 ในวันที่ 31 สิงหาคม 2561 จัดโดยสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น ซึ่งในงานประกาศรางวัลครั้งนี้ บริษัทได้รับ 2 รางวัล ได้แก่ “Golden Award” จากทีม “Color Swap” ซึ่งเป็นทีมจากส่วนสถานีบริการ ด้วยผลงาน “ลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพครีมวัดน้ำ” ซึ่งเข้าประกวดในประเภท Kaizen Innovation และ “Silver Award” จากทีม “Digital Man” ทีมจากฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศร่วมกับฝ่ายสถานีบริการ ด้วยผลงาน “ลดเวลาในการออกไปกักบาชี” ซึ่งประกวดในประเภท Kaizen for Office โดยผลงานที่ได้รับรางวัลเหล่านี้จะถูกนำมาพัฒนาการบริหารงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นไป ทั้งนี้ บริษัทจะไม่หยุดพัฒนาศักยภาพของพนักงานและบริษัทเพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่ยอดเยี่ยมให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง



บริษัทได้รับรางวัล “สถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงาน” ประจำปี 2561 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานโดยสำนักแรงงานสัมพันธ์ กระทรวงแรงงานซึ่งเป็นรางวัลที่แสดงให้เห็นถึงการบริหารจัดการแรงงานสัมพันธ์ที่ดีของบริษัท และพนักงาน ที่ให้ความสำคัญกับการทำงานร่วมกันอย่างเอื้อเฟื้อช่วยเหลือ แบ่งปันผลประโยชน์อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ก่อให้เกิดระบบแรงงานสัมพันธ์ที่ดีในสถานประกอบการ



คลังน้ำมันสุรินทร์ ของบริษัท และ บริษัท บีโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้รับประกาศเกียรติคุณ “สถานประกอบการที่ดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสถียรในสถานประกอบการ” ตามโครงการโรงงานสีขาวของสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จำนวน 233 สถานี ซึ่งเป็นใบประกาศที่มอบให้กับสถานประกอบการที่ได้มีการดำเนินกิจกรรม เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสถียร และสามารถขยายผลไปยังชุมชนรอบสถานประกอบการ



คลังน้ำมันพิษณุโลก และ บริษัท บีโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้รับรางวัล “สถานประกอบการที่เข้าร่วมกิจกรรมการดำเนินมาตรการเชิงป้องกันตามปัจจัยเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย ในระดับ ทอง เงิน และทองแดง” จากคณะทำงานขับเคลื่อนการดำเนินโครงการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของประเทศไทย (Safety Thailand) โดยรางวัลนี้มอบให้ไว้แก่สถานประกอบการกลุ่มเสี่ยงขนาดกลางและขนาดย่อม ทั้งนี้ สถานีน้ำมัน PT ได้รับจำนวน 20 สถานี

นายบุญยฤทธิ์ กัลยาณมิตร อธิบดีกรมการค้าภายใน มอบป้าย “โครงการสถานีบริการน้ำมันเต็มลิตร” ให้สถานีบริการน้ำมัน PT สาขาบางบัวทอง 4 สำหรับ ในปี 2561 นี้ สถานีบริการน้ำมัน PT ได้รับมอบป้าย โครงการสถานีบริการน้ำมันเต็มลิตร จำนวน 550 สถานี จากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ เพื่อแสดงว่า บริษัทมีมาตรฐานในด้านปริมาณจากการใช้มาตรวัด น้ำมันเชื้อเพลิงที่ถูกต้อง มีคุณภาพของน้ำมันได้ มาตรฐาน มีบริการที่ดี มีความสะอาด และถูกสุขอนามัย ซึ่งเป็นการคำนึงถึงประโยชน์ของผู้บริโภคที่เติมน้ำมัน จากสถานีบริการน้ำมัน PT



นโยบาย และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

พีทีจี มุ่งมั่นและทุ่มเทในการเป็นผู้นำด้านการบริการครบวงจร เพื่อสร้างความสะดวกสบายและตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์เฉพาะกลุ่มของลูกค้ามากขึ้น เพื่อเป้าหมายในการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยเจตนารมณ์ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี การดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ด้วยความมุ่งมั่นการเป็นองค์กรที่ปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และการดำเนินงานภายใต้การกำกับกิจการที่ดี ทำให้ปีนี้พีทีจีได้รับคัดเลือกให้เป็นองค์กรนวัตกรรมยอดเยี่ยม ประจำปี 2561 จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ และยังเป็นปีที่ 2 ที่บริษัทได้รับคะแนนผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยในตลาดหลักทรัพย์ (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) ประจำปี 2561 ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

นอกจากนี้ พีทีจียังได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณรางวัล “จรรยาบรรณดีเด่นประจำปี 2561” จากสภาหอการค้าไทย รวมถึงการได้รับการรับรองเข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้ก้าวหน้าด้วยความโปร่งใส มีจริยธรรมต่อลูกค้า และมีความรับผิดชอบต่อสังคมเสมอมา โดยพีทีจีมีวิสัยทัศน์ในการมุ่งเป็นผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานครบวงจรของประเทศ และมีพันธกิจในการดำเนินงานดังนี้

1. สร้างความพึงพอใจสูงสุดทั้งลูกค้า พนักงาน และผู้ใช้บริการทุกคน
2. บริหารจัดการแบบมืออาชีพ และบูรณาการเรื่องการบริหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างรายได้ และเพิ่มมูลค่าให้แก่องค์กรและลูกค้าทุกคน
3. มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

อีกทั้ง พีทีจีมีนโยบายในการปลูกฝังวัฒนธรรม “วิถีแห่งพีทีจี (PTG Way)” เพื่อเป็นหลักการ แนวความคิด และพื้นฐานในการขับเคลื่อนพฤติกรรมการทำงานของคนในองค์กรสู่เป้าหมาย และวิสัยทัศน์ที่วางไว้ โดยพีทีจีมีค่านิยม (Values) 4 ประการ ดังนี้

1. Customer Service

การแสดงออกถึงความพยายามที่จะรับฟังและเข้าใจลูกค้า (ทั้งภายในและภายนอกองค์กร) การรับรู้ถึงความต้องการและความคาดหวังของลูกค้ารวมทั้งความพยายามที่จะตอบสนองต่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ

2. Team Work

ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของตนเองในฐานะที่เป็นสมาชิกหนึ่งของทีม รวมทั้งการมีส่วนร่วมในการทำงาน การแก้ไขปัญหา การแลกเปลี่ยนประสบการณ์ และความคิดเห็นต่างๆ กับสมาชิกในทีม

3. Integrity & Ethics

ความสามารถในการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ และการแสดงออกถึงความซื่อสัตย์ในการทำงาน รวมทั้งการผลักดันให้สมาชิกในทีมเคร่งครัดต่อหลักเกณฑ์ และกฎระเบียบของบริษัท

4. Continuous Improvement

การคิดหาวิธีการที่จะพัฒนา และประยุกต์ใช้ระบบงาน กระบวนการ และขั้นตอนใหม่ๆ แทนที่ระบบงาน กระบวนการ หรือขั้นตอนการทำงานปัจจุบัน เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และพร้อมใช้งานได้อย่างเสมอ

เพื่อบรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้นำด้านบริการครบวงจรของประเทศไทย พีทีจีมีการกำหนดกลยุทธ์หลักขององค์กร โดยมุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของลูกค้า การเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ การกำหนดกลยุทธ์ขององค์กรจะมีการทบทวน และปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์แวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ พีทีจีแบ่งกลยุทธ์หลักเป็น 4 กลยุทธ์ ดังนี้

1. กลยุทธ์ในการเติบโตของธุรกิจปัจจุบันทั้งในประเทศ และต่างประเทศ
2. กลยุทธ์ในการต่อยอดไปยังธุรกิจใหม่
3. กลยุทธ์ในการสร้าง PTG Eco-system
4. กลยุทธ์ในการใช้เทคโนโลยีมาขับเคลื่อนองค์กร

รายละเอียด “ทิศทางการพัฒนากิจการ” สามารถอ่านเพิ่มเติมในหน้า 71

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

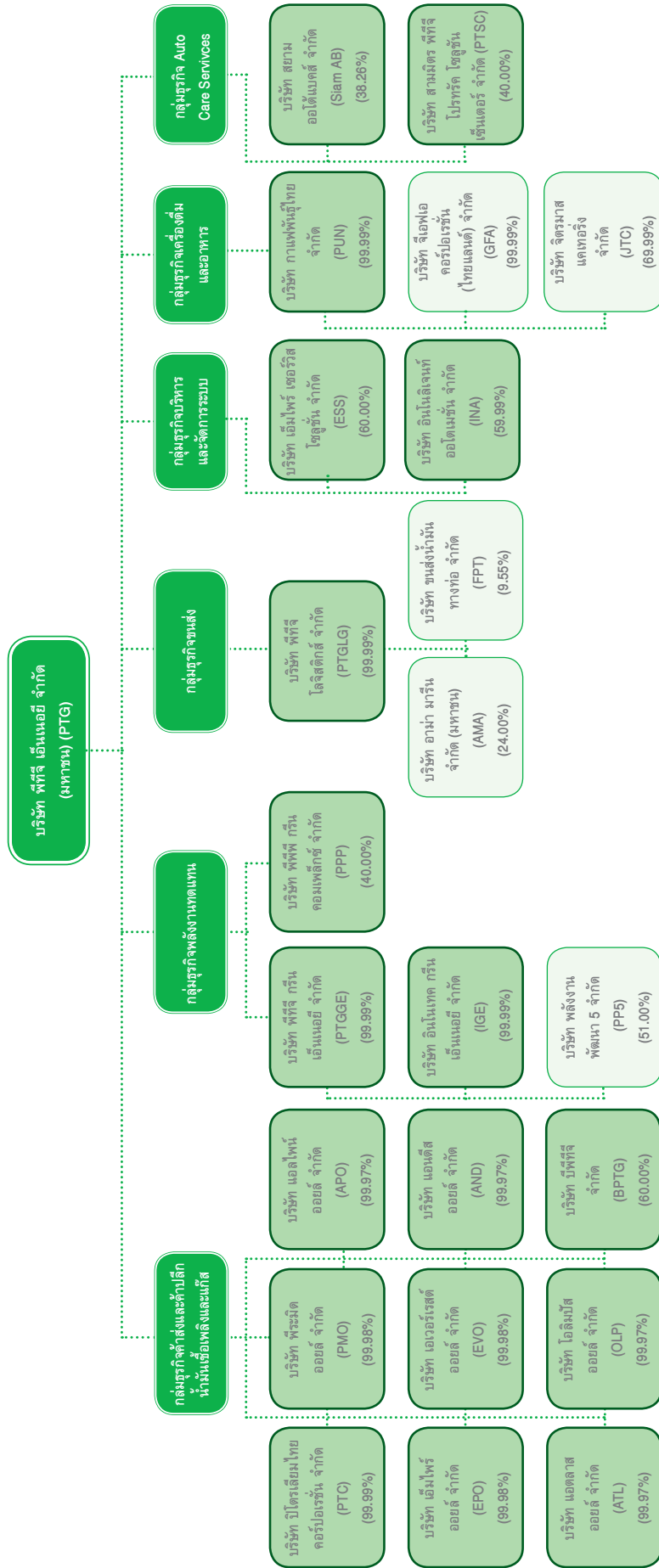
กลุ่มธุรกิจของบริษัทแบ่งออกได้เป็น 6 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่

1. ธุรกิจขายส่งและขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงและแก๊ส (ซึ่งเป็นธุรกิจหลักและธุรกิจเริ่มแรกของบริษัท)
2. ธุรกิจขนส่งและการจัดการคลังสินค้า โดยเป็นกิจการขนส่งน้ำเชื้อเพลิงสำหรับสถานีบริการน้ำมัน PT และการบริหารสินค้าคงคลัง
3. ธุรกิจพลังงานทดแทนและธุรกิจผลิตจำหน่ายไบโอดีเซล และน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์
4. ธุรกิจระบบการบริหาร และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ในสถานีบริการ
5. ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
6. ธุรกิจศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถยนต์และรถเชิงพาณิชย์

ทั้งนี้ บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างครบวงจร



โครงสร้างธุรกิจของบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)



ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
กลุ่มธุรกิจค้าส่งและค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิง และแก๊ส		
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) (PTG)	<ul style="list-style-type: none"> ธุรกิจค้าปลีกน้ำมันผ่านสถานีบริการภายใต้แบรนด์ PT ที่บริษัทเป็นผู้บริหารงาน ธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ <ul style="list-style-type: none"> ตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทเพื่อจำหน่ายภายในสถานีบริการน้ำมันที่ตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทเป็นผู้บริหาร ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจ ธุรกิจการให้บริการขนส่ง และขนถ่ายน้ำมัน 	-
บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด (PTC)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 11 และแก๊สแอลพีจี ธุรกิจร้านสะดวกซื้อในสถานีบริการน้ำมันและสถานีบริการแก๊สแอลพีจี 	99.99%
บริษัท พีระมิต ออยล์ จำกัด (PMO)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 	99.98%
บริษัท แอลไพน์ ออยล์ จำกัด (APO)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 	99.97%
บริษัท เอ็มไพร์ ออยล์ จำกัด (EPO)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 	99.98%
บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด (EVO)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 	99.98%
บริษัท แอนดิส ออยล์ จำกัด (AND)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 	99.97%
บริษัท แอตลาส ออยล์ จำกัด (ATL)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 	99.97%
บริษัท โอлимпัส ออยล์ จำกัด (OLP)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 	99.97%
บริษัท บีพีทีจี จำกัด (BPTG)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 11 	59.99%
กลุ่มบริษัทขนส่งและการจัดการคลังสินค้า		
บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด (PTGLG)	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบกิจการขนส่ง ขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และสินค้าทุกประเภท รวมถึงคนโดยสาร ทั้งทางบก ทางน้ำ ทางอากาศ ทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ 	99.99%
บริษัท อามา มารีน จำกัด (AMA)	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าเหลวทางทะเลโดยเรือบรรทุกสินค้าเหลว และให้บริการขนส่งสินค้าเหลวทางบกโดยรถบรรทุกสินค้าเหลว 	24.00%
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT)	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจการบริการขนส่งน้ำมันทางท่อสำหรับน้ำมันอากาศยาน จากโรงกลั่นน้ำมันบางจากถึงดอนเมือง ขนส่งน้ำมันภาคพื้นดิน (น้ำมันดีเซลหมุนเร็วและน้ำมันเบนซิน) และบริการจ่ายน้ำมันทางรถยนต์ 	9.55%

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน		
บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด (PTGGE)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 การผลิต และ/หรือ จำหน่ายพลังงานทางเลือก 	99.99%
บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด (PPPGC)	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจด้านโรงสกัดน้ำมันปาล์ม โดยผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบที่ได้จากการสกัด และธุรกิจด้านโรงผลิตน้ำยางข้น และน้ำยางแปรรูป รวมถึงธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล (Bio-gas) จากของเสียที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ และการแปรรูปน้ำยาง 	40.00%
บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอจี จำกัด (IGE)	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบกิจการผลิต และจำหน่ายเอทานอล น้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพจากกากมันสำปะหลัง หรือแป้ง หรือผลิตภัณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้องกับแป้ง โรงงานผลิตเอทานอล โรงไฟฟ้าไบโอแก๊ส โรงไฟฟ้าชีวมวล และโรงไฟฟ้าทุกประเภท 	99.99%
บริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด (PP5)	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบกิจการบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอยเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะ จากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานความร้อน พลังงานชีวมวลไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ พลังลม กังหันก๊าซ พลังงานหมุนเวียน และพลังงานทดแทนอื่นๆ รวมถึงการติดตั้งระบบส่งกระแสไฟฟ้าซึ่งส่งจากแหล่งผลิตไปยังระบบจ่ายกระแสไฟฟ้า 	51.00%
กลุ่มธุรกิจบริหารและจัดการระบบ		
บริษัท เอ็มไพร์ เซอร์วิส โซลูชัน จำกัด (ESS)	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจระบบการบริหาร และจัดการอุปกรณ์ และเครื่องจักร รวมทั้งให้บริการโปรแกรม คำสั่ง และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าว 	60.00%
บริษัท อินโนลิเจนท์ ออโตเมชัน จำกัด (INA)	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบกิจการบริหารจัดการ เครื่องควบคุมการทำงานตู้จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง 	59.99%
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม		
บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด (PUN)	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจจำหน่ายกาแฟ ชา เครื่องดื่ม และอาหาร ภายใต้แบรนด์ “กาแฟพันธุ์ไทย” 	99.99%
บริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด (GFA)	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจจำหน่าย กาแฟ ชา เครื่องดื่ม และอาหาร ภายใต้แบรนด์ Coffee World, Cream and Fudge, New York 5th Av. Deli, และ Thai Chef Express 	99.99%
บริษัท จิตรมาส แคเทอริง จำกัด (JTC)	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบกิจการค้าปลีก ค้าส่งอาหารปรุงสำเร็จ เบเกอรี่ เครื่องดื่ม อาหารแช่แข็ง ผลไม้ และบรรจุภัณฑ์สำหรับบรรจุอาหาร 	69.99%
กลุ่มธุรกิจศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถยนต์และรถเชิงพาณิชย์		
บริษัท สยามอโต้แบคส์ จำกัด (SAB)	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจศูนย์บริการและซ่อมบำรุงสำหรับรถยนต์ (Car Service Center) ภายใต้แบรนด์ Autobacs 	38.26 %
บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรเทค โซลูชัน เซ็นเตอร์ จำกัด (PTSC)	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจศูนย์บริการและซ่อมบำรุงสำหรับรถบรรทุกและรถเชิงพาณิชย์ขนาดใหญ่ (Commercial Car Service Center) ภายใต้แบรนด์ PRO TRUCK 	40.00%

การเปลี่ยนแปลง และพัฒนามาการที่สำคัญ

ปี 2561



- บริษัทได้อนุมัติให้ บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท จิตรมาส แคเทอริง จำกัด (“JTC”) จำนวน 315,000 หุ้น หรือในสัดส่วนร้อยละ 69.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยบริษัท จิตรมาส แคเทอริง จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านอาหารและเครื่องดื่ม ทั้งการผลิตอาหารสำเร็จรูปประเภท Chilled Food, Frozen Food และการให้บริการจัดแคเทอริงให้กับโรงแรมชั้นนำ เป็นต้น ซึ่งบริษัทเล็งเห็นถึงศักยภาพในการเติบโตของธุรกิจในอนาคต และเพื่อสนับสนุนการเติบโตและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มภายใต้เครือข่ายของบริษัทให้มีคุณภาพและมาตรฐานเดียวกัน รวมถึงเพื่อเพิ่มความหลากหลายให้กับผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด



- บริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้บริษัทเข้าร่วมลงทุนกับ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BAFS”) และจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ คือ บริษัทบีพีทีจี จำกัด (“BPTG”) โดยมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท PTG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 59.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด เพื่อประกอบกิจการสถานีบริการน้ำมันบริเวณท่าอากาศยานนานาชาติสุวรรณภูมิของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (“FPT”) โดยเบื้องต้นวางแผนพัฒนาที่ดินใกล้คลังน้ำมันและแนวท่อน้ำมัน จำนวน 3 แห่ง คือ จังหวัดพิจิตร ลำปาง และ กำแพงเพชร
- บริษัทได้รับรางวัล Kaizen Awards จากงานประกาศรางวัล Thailand Kaizen Awards 2018 ในวันที่ 31 สิงหาคม 2561 ที่ผ่าน 2 รางวัล ได้แก่ “Golden Award” จากทีม “Color Swap” ซึ่งเป็นทีมจากส่วนสถานีบริการ ด้วยผลงาน “ลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพครีมวัดน้ำ” ซึ่งเข้าประกวดในประเภท Kaizen Innovation “Silver Award” จากทีม “Digital Man” ทีมจากฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศร่วมกับฝ่ายสถานีบริการด้วยผลงาน “ลดเวลาในการออกไปกักบาฬ” ซึ่งประกวดในประเภท Kaizen for Office โดยผลงานที่ได้รับรางวัลเหล่านี้จะถูกนำมาพัฒนาการบริหารงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นไป

- บริษัทเข้ารับรางวัลองค์กรนวัตกรรมยอดเยี่ยม ประจำปี 2561 จากการเป็นองค์กรที่มีการส่งเสริมนวัตกรรมยอดเยี่ยม จัดขึ้นโดยกรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติเพื่อองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืนโดยรางวัลนี้จะมอบให้แก่องค์กรที่เป็นผู้นำด้านนวัตกรรม มีกลยุทธ์ โครงสร้าง และแผนพัฒนาองค์กรทั้งในด้านทรัพยากรและบุคคลกร
- บริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้เข้าร่วมทุนกับ นายวุฒิชัย ปรีพุทธิรัตน์ เพื่อจัดตั้งบริษัท อินโนลิเจนท์ ออโตเมชั่น จำกัด (“INA”) ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 5.50 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 59.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ทั้งนี้ INA ถูกจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอุปกรณ์ในการบริหารและจัดเก็บข้อมูลลูกค้าที่มาจากการให้บริการภายในสถานีบริการ ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสถานีบริการได้อย่างรวดเร็ว และแม่นยำมากขึ้น นอกจากนี้ ยังช่วยพัฒนาการประมวลผลข้อมูลเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุมมากยิ่งขึ้น
- บริษัทได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือ หัวยั่งยืน จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนอย่างต่อเนื่องในทุกๆ มิติ ทั้งสิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจ บริษัทเน้นการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และยังคงมุ่งพัฒนาและยกระดับองค์กรสู่ความยั่งยืนอย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด (“PTGGE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอจี จำกัด (“IGE”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง PTGGE และ บริษัท เอี่ยมบุรพา จำกัด (“EBP”) ซึ่งได้มีการลงนามในสัญญาร่วมทุนเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2559 โดย PTGGE ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลจากกากมันสำปะหลัง ซึ่งภายหลังการศึกษาเทคโนโลยีร่วมกันระหว่าง PTGGE และ EBP ทำให้ได้ข้อสรุปว่า เทคโนโลยีการผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลัง ยังไม่มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ ในระยะเวลานี้ ประกอบกับเครื่องจักรที่นำมาใช้ดำเนิน

ธุรกิจตามโครงการนี้อาจมีค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาในอนาคต ดังนั้นจึงให้ยกเลิกสัญญาร่วมทุนและสัญญาที่เกี่ยวข้องโครงการนี้กับ EBP และให้ PTGGE เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ IGE จาก EBP จำนวน 400,000 หุ้น รวมเป็นราคา 5.80 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทอยู่ในขั้นตอนของการศึกษาเทคโนโลยีเกี่ยวกับการผลิตเอทานอลที่มีความเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจตามโครงการนี้และสามารถให้อัตราผลตอบแทนที่ดีกว่า

ปี 2560

- บริษัทดำเนินการให้บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอจี จำกัด (“IGE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าลงนามข้อตกลงการใช้เทคโนโลยีการผลิตเอทานอลจากกากมันสำปะหลังกับบริษัท ชับโปโร โซลติง จำกัด โดยเทคโนโลยีที่ใช้จะช่วยย่อยแบ่งที่เหลือนอกกากมันสำปะหลังให้สามารถนำมาผลิตเป็นน้ำตาล และเข้าสู่กระบวนการหมักให้เป็นเอทานอล ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าของเหลือใช้ให้สูงขึ้น และเป็นส่วนสำคัญในการยกระดับมาตรฐานการผลิตเอทานอลของประเทศไทย เพื่อการใช้พลังงานทดแทนอย่างยั่งยืน
- บริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้เข้าร่วมทุนกับบริษัท สามมิตรมอเตอร์ส์แมนูแฟคเจอร์ จำกัด (มหาชน) เพื่อร่วมกันจัดตั้งบริษัท สามมิตรพีทีจี โปรแทรค โซลูชัน เซ็นเตอร์ จำกัด (“PRO TRUCK”) เพื่อประกอบกิจการศูนย์บริการ และซ่อมบำรุงครบวงจรสำหรับรถบรรทุก (Truck Service Center) โดยมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท จำนวน 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทถือหุ้นเป็นจำนวน 400,000 หุ้น หรือร้อยละ 40.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ปัจจุบัน PRO TRUCK เป็นผู้ให้บริการแบบครบวงจรรายแรก และรายเดียวในประเทศไทย ทั้งนี้ PRO TRUCK มีแผนการขยายสาขาทั้งในและนอกสถานบริการพีทีจี



- บริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด (PTGGE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าร่วมลงทุนใน บริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด (“PP5”) ร่วมกับผู้ถือหุ้นอีก 3 ฝ่าย คือ นางสาวเล็ก แซ่เจา บริษัท พี แอนด์ ซี กรุ๊ป จำกัด (“P&C”) และบริษัท ศบวง ชัสเทนเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (“SBANG”) เพื่อประกอบธุรกิจบริหารจัดการขยะมูลฝอยเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า โดยมีทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท จำนวน 3 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทถือหุ้นเป็นจำนวน 1,530,000 หุ้น หรือร้อยละ 51.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
- บริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จี เอฟ เอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด (“GFA”) จำนวน 29,350 หุ้น ในราคาหุ้นละ 6,985 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 205 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย GFA ดำเนินธุรกิจด้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้เครื่องหมายทางการค้า Coffee World, Cream & Fudge, New York 5th Av. Deli, และ Thai Chef Express ทั้งนี้ การเข้าซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มโอกาสและขีดความสามารถในการขยายธุรกิจด้านอาหารและเครื่องดื่มในพื้นที่ที่มีศักยภาพนอกสถานบริการ PT เช่น ห้างสรรพสินค้าชั้นนำ คอมมูนิตีมอลล์ สนามบินทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เพื่อนำเสนอสินค้าและบริการที่หลากหลายให้กับลูกค้าปัจจุบัน และขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมมากขึ้น
- บริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้เข้าร่วมทุนกับบริษัท ออโต้แบคส์ เซเวน จำกัด (“AUTO-BACS”) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนใน Tokyo Stock Exchange ประเทศญี่ปุ่น เพื่อลงทุนในบริษัท สยาม ออโต้แบคส์ จำกัด (“SIAM AUTOBACS”) เพื่อประกอบกิจการศูนย์บริการและซ่อมบำรุงสำหรับรถยนต์ โดยมีทุนจดทะเบียน 169.90 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,989,998 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 1,000,002 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทถือหุ้นเป็นจำนวน 6,500,000 หุ้น หรือร้อยละ 38.26 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย AUTOBACS เป็นแบรนด์อันดับหนึ่งในการให้บริการด้านรถยนต์ที่มีมาตรฐานและครบวงจรจากประเทศญี่ปุ่น สามารถเติมเต็มการให้บริการที่มีคุณภาพระดับโลกให้แก่ลูกค้าผู้ใช้รถยนต์ในประเทศไทย ทั้งนี้ SIAM AUTOBACS มีแผนการขยายสาขาทั้งใน และนอกสถานบริการพีที
- บริษัทได้อนุมัติให้บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด เข้าลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับวิทยาลัยนวัตกรรมและการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา เพื่อร่วมกันพัฒนาหลักสูตร และพัฒนาทักษะของนักศึกษาด้านการบริการ และการบริหารจัดการร้านกาแฟ ให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด และรองรับกับเป้าหมายการขยายธุรกิจร้านกาแฟพันธุ์ไทยในอนาคต นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้นักศึกษาได้เข้าฝึกงาน และสามารถสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของตนเองได้
- บริษัททำการออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 1,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี และจำนวน 700 ล้านบาท อายุ 5 ปี เพื่อรองรับแผนการขยายธุรกิจตามเป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัท
- บริษัทเปิดตัว PT Max Reward Application ซึ่งสามารถใช้งานได้ทั้งใน Smartphone และ Tablet ทั้งในระบบปฏิบัติการ IOS และ Android โดยวัตถุประสงค์ของการเปิดตัว Application ดังกล่าว เพื่อให้ผู้ใช้บริการสามารถเข้าถึงข้อมูลการใช้บริการ สิทธิประโยชน์และข่าวสารต่างๆ อย่างรวดเร็วจากบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถต้องสนองความต้องการของผู้ใช้บริการได้อย่างตรงจุดและทั่วถึงมากขึ้น
- คุณพิทักษ์ รัชกิจประการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลผู้บริหารสูงสุดยอดเยี่ยม (Best CEO Awards) ประจำปี 2560 สำหรับผู้บริหารสูงสุดของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นปีที่ 2 ติดต่อกันที่ได้รับรางวัลนี้ แสดงให้เห็นถึงวิสัยทัศน์ในการวางกลยุทธ์ ความมุ่งมั่นทุ่มเทในการทำงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงศักยภาพในการบริหารองค์กรที่โดดเด่นและมีคุณภาพ ซึ่งทำให้บริษัทเติบโตอย่างแข็งแกร่ง
- บริษัทได้รับผลสำรวจจากการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2560 จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทได้คะแนนผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ”
- บริษัทเข้ารับโล่เกียรติคุณจากคณะกรรมการตัดสิน “โครงการประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่นหอการค้าไทย ประจำปี 2560” (ไทยเท่ทำดี วิถียั่งยืน) ผู้ประกอบธุรกิจด้วยหลักบริษัทภิบาล โดยยึดความโปร่งใส และความซื่อสัตย์สุจริต

ปี 2559

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 อนุมัติให้
1. บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (“AMA”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าเหลวทางทะเลโดยเรือบรรทุกสินค้าเหลว และให้บริการขนส่งสินค้าเหลวทางบกโดยรถบรรทุกสินค้าเหลว จำนวน 518,000 หุ้น หรือร้อยละ 32.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด เป็นมูลค่าการลงทุน 621.60 ล้านบาท 2. อนุมัติการออกหุ้นกู้ ในวงเงินต้นหุ้นกู้ไม่เกิน 4,000 ล้านบาท หรือในสกุลอื่นในจำนวนที่เทียบเท่า เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ และขยายธุรกิจของบริษัท
- บริษัททำการออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 1,700 ล้านบาท อายุ 3 ปี เพื่อรองรับแผนการขยายธุรกิจตามเป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัท
- บริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้จัดตั้งบริษัท เอ็มไพร์ เซอร์วิส โซลูชัน จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการติดตั้ง ตรวจสอบ ซ่อมแซม ตู้จ่ายเชื้อเพลิง สถานีบริการ และอุปกรณ์ทุกประเภทโดยบริษัทถือหุ้นเป็นจำนวน 60,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท หรือร้อยละ 60.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
- ปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในกลุ่มของครอบครัววังจักรีประการ โดยการโอนหุ้นบางส่วนให้ บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด เข้าถือหุ้นแทน เพื่อรองรับการกำกับดูแลธุรกิจของครอบครัวในระยะยาว ซึ่งภายหลังจากการโอนหุ้น บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด จะถือหุ้นร้อยละ 25.12 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และผู้ถือหุ้นสูงสุดยังเป็นบุคคลเดิม ทั้งนี้ การปรับโครงสร้างดังกล่าว ไม่ส่งผลกระทบต่อ การกำหนดนโยบาย และอำนาจการบริหารจัดการบริษัท
- บริษัทเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ “น้ำมันเครื่อง พีที แมกซ์ นิตรอน” ที่มีคุณภาพสูง โดยใช้เทคโนโลยี Syn4Max ที่เพิ่มประสิทธิภาพน้ำมันพื้นฐานให้เทียบเท่ากับน้ำมันสังเคราะห์ ทำให้เครื่องยนต์สะอาด และสามารถทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยวางจำหน่ายที่สถานีบริการน้ำมัน พีที ทุกสาขา
- บริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท เข้าร่วมทุนกับบริษัท เอี่ยมบุรพา จำกัด เพื่อร่วมกันจัดตั้งบริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอจี จำกัด (“IGE”) เพื่อประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายเอทานอล น้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพจากกากมันสำปะหลัง หรือแป้ง ตามแผนการขยายธุรกิจพลังงานทดแทนของ บริษัท ทั้งนี้ บริษัทย่อยถือหุ้นเป็นจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท หรือร้อยละ 60.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
- บริษัทได้รับรางวัล “Best CEO Award” และ “Best Company Performance Award” จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ลักษณะ การประกอบธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นหลัก โดยส่วนใหญ่ บริษัทและบริษัทย่อยสั่งซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงที่จำหน่ายโดยตรงจากบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (“ไทยออยล์” หรือ “TOP”) และขนส่งโดยกองรถบรรทุกน้ำมันของบริษัท เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้า โดยน้ำมันเชื้อเพลิงส่วนใหญ่ที่บริษัทจำหน่าย เป็นการจำหน่ายทั้งทางตรงและทางอ้อมให้กับกลุ่มผู้ใช้รถยนต์และกลุ่มผู้ใช้น้ำมันอื่น (เช่น เกษตรกรที่ใช้ น้ำมันสำหรับเครื่องจักรทางการเกษตร เป็นต้น) ผ่านสถานีบริการน้ำมัน PT

นอกจากนี้ บริษัทมีคลังน้ำมันทั้งหมด 10 แห่ง รวมความจุ 206.75 ล้านลิตร โดยคลังน้ำมันแห่งที่ 10 เปิดให้บริการในเดือนมกราคม 2561 โดยบริษัทมีคลังน้ำมันที่กระจายตัวตามภาคต่างๆ ครอบคลุมมากที่สุดในประเทศ คลังน้ำมันนี้ใช้เป็นจุดพักน้ำมัน จากโรงกลั่นน้ำมัน ก่อนส่งต่อไปยังสถานีบริการน้ำมันหรือกลุ่มธุรกิจค้าส่งน้ำมัน เพื่อเป็นการให้บริการขนส่งอย่างมีประสิทธิภาพ ลดระยะเวลาการส่งมอบ และลดต้นทุนค่าขนส่ง โดยบริษัทจะมีการตรวจคุณภาพน้ำมันที่เก็บรักษาในทุกๆ เดือน

นอกจากดำเนินธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งน้ำมันแล้ว บริษัทและบริษัทในเครือยังได้ดำเนินธุรกิจนอกออยล์ที่เกี่ยวข้องเพื่อตอบสนองความต้องการให้กับลูกค้าอย่างรอบด้าน และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเพียงอย่างเดียว โดยธุรกิจนอกออยล์ของ บริษัทและบริษัทในเครือ ได้แก่ ธุรกิจขนส่งและขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และบริการคลังสินค้า ธุรกิจค้าปลีกแก๊ส LPG ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงการร่วมทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน (ธุรกิจผลิตจำหน่ายไบโอดีเซลและน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์) ธุรกิจระบบการบริหารและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ในสถานีบริการ และธุรกิจศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถยนต์และรถเชิงพาณิชย์

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัท และบริษัทย่อยจำหน่ายสามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่

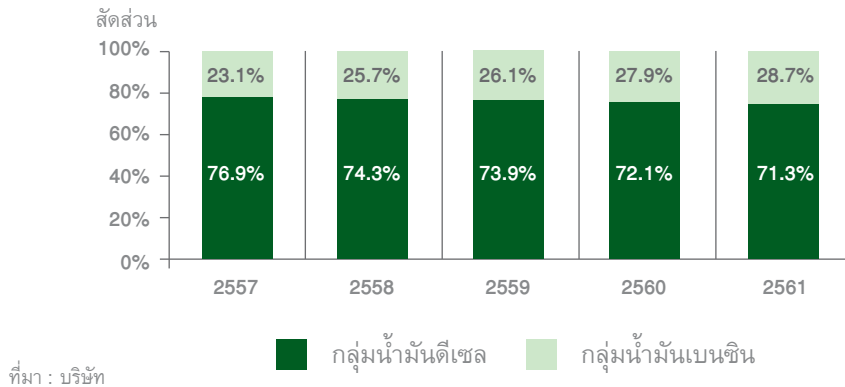
1) ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง (Fuel Product)

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัท และบริษัทย่อยจำหน่ายส่วนใหญ่จะเป็นผลิตภัณฑ์ประเภทน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับยานพาหนะต่างๆ สามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่

- 1.1) กลุ่มน้ำมันดีเซล ได้แก่ น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “น้ำมันดีเซล”)
- 1.2) กลุ่มน้ำมันเบนซิน ได้แก่ น้ำมันเบนซินออกเทน 95 น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 (E20) น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 (E10) และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 (E10) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “น้ำมันเบนซิน”)

น้ำมันเชื้อเพลิงที่บริษัทจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นน้ำมันดีเซล เนื่องจากกลุ่มผู้ใช้รถยนต์เพื่อการพาณิชย์เป็นกลุ่มลูกค้าหลักทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัท ปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงที่จำหน่ายจึงสอดคล้องกับประเภทรถยนต์ที่จดทะเบียนในประเทศไทย ซึ่งส่วนใหญ่ใช้น้ำมันดีเซล ทั้งนี้ บริษัทขยายธุรกิจเข้ามาในกรุงเทพฯ และปริมณฑลมากขึ้น ทำให้สัดส่วนการจำหน่ายน้ำมันเบนซินเพิ่มมากขึ้นตามลำดับ

สัดส่วนการจำหน่ายน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซิน



2) ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่น้ำมันเชื้อเพลิง (Non-fuel Product)

บริษัทจำหน่ายสินค้าอุปโภค และบริโภค ผ่านร้านสะดวกซื้อ Max Mart ที่มีสินค้ามากกว่า 2,000 รายการ และบริษัทยังมีร้านอาหารและเครื่องดื่มที่ได้รับการขึ้นชม และยอมรับจากผู้บริโภคในเรื่องรสชาติ และคุณภาพ ด้วยการบริการที่เป็นกันเองภายใต้แบรนด์ชื่อ กาแฟพันธุ์ไทย, คอฟฟี่ เวิลด์ (Coffee World), ครีม แอนด์ ฟัดจ์ (Cream & Fudge), นิวยอร์ก ฟิฟท์ อเวนิว เดลี่ (New York Deli 5th Ave.), และร้านอาหารไทยเชฟเอ็กเพรส (Thai Chef Express)

นอกจากสินค้าอุปโภค และบริโภคแล้ว บริษัทยังจำหน่ายน้ำมันเครื่องคุณภาพสูงในราคาขอมเยาภายใต้แบรนด์ชื่อ PT Maxnitron รวมถึงผลิตภัณฑ์หล่อลื่นเครื่องยนต์ชนิดต่างๆ บริษัทยังมีบริการพื้นที่ให้เช่าภายในสถานีบริการ PT และยังได้ร่วมทุนเปิดศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถบรรทุกและรถขนส่งขนาดใหญ่ที่ครบวงจรแห่งแรกในประเทศไทยภายใต้แบรนด์ชื่อ PRO TRUCK และศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถยนต์ที่มีคุณภาพและครบวงจรจากประเทศญี่ปุ่น ภายใต้แบรนด์ชื่อ AUTOBACS เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่มให้ครบถ้วน และรอบด้านมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญด้านความยั่งยืนในธุรกิจพลังงาน โดยการร่วมลงทุนในโครงการ Palm Complex เพื่อผลิตไบโอดีเซล B100 จากปาล์มน้ำมัน ซึ่งนอกจากจะเป็นการเพิ่มพลังงานทางเลือกที่สะอาดแล้ว ยังเป็นการสนับสนุนเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมันอีกด้วย

บริษัทยังมีการให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับลูกค้า และกลุ่มผู้ค้าน้ำมันรายอื่น โดยการให้บริการที่สำคัญของบริษัท เช่น การให้บริการขนส่งและขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงกับลูกค้า ในธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่ไม่มีรถบรรทุกน้ำมันเป็นของตนเอง และการให้บริการรับฝากน้ำมันแก๊สผู้ค้าน้ำมันรายอื่น

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท และบริษัทย่อย สามารถแบ่งออกได้เป็น 6 ประเภท ดังนี้

1) ธุรกิจค้าน้ำมันเชื้อเพลิงภายใต้สถานีบริการ PT

บริษัทดำเนินธุรกิจค้าน้ำมันเชื้อเพลิงภายใต้สถานีบริการ PT ใน 2 ลักษณะ ได้แก่

1.1) สถานีบริการน้ำมันที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท (Company Owned Outlet)

สถานีบริการน้ำมันประเภทนี้จะเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท และบริหารงานโดยบริษัท (Company Owned Company Operated หรือ “สถานีบริการประเภท COCO”) โดยดำเนินการภายใต้บริษัท พีโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด (“PTC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นหลัก โดยสัดส่วนการจำหน่ายน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลในแต่ละสถานีบริการน้ำมันจะแตกต่างกันไปตามลักษณะความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายซึ่งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมันแต่ละแห่ง



- **ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย**

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัทคือ กลุ่มผู้ใช้ น้ำมันที่อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO ซึ่งได้แก่

- 1) กลุ่มผู้ประกอบการขนส่ง และผู้ผลิตสินค้าที่ใช้ยานพาหนะในการขนส่งสินค้า ซึ่งประกอบกิจการในชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO หรือขนส่งสินค้าผ่านสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO เป็นประจำ
- 2) กลุ่มเกษตรกรที่ใช้ น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องจักรกลการเกษตรต่างๆ ซึ่งพักอาศัยหรือทำการเกษตรอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO
- 3) กลุ่มผู้ใช้รถยนต์ และรถจักรยานยนต์ ในการดำเนินชีวิตประจำวันซึ่งพักอาศัยในชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO

บริษัทมุ่งเน้นการจำหน่ายน้ำมันให้กับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเป็นหลัก เนื่องจากลูกค้ากลุ่มเป้าหมายใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการดำเนินชีวิตประจำวัน และการประกอบอาชีพจึงมีการใช้น้ำมันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายดังกล่าว บริษัทจึงเน้นการลงทุนสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO ที่อยู่ใกล้แหล่งชุมชนต่างๆหรือกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก

- **ช่องทางจำหน่าย**

บริษัทลงทุนเพิ่มสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มช่องทางจำหน่ายน้ำมันให้ครอบคลุมลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศไทย ทั้งนี้การลงทุนเพิ่มสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO เป็นไปได้หลายลักษณะขึ้นอยู่กับรูปแบบการลงทุนที่เหมาะสม โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการด้านการลงทุนสถานีบริการ โดยบริษัทอาจจะลงทุนซื้อหรือเช่าสถานีบริการน้ำมันที่เจ้าของสถานีบริการน้ำมันไม่ประสงค์ที่จะดำเนินกิจการต่อ โดยพิจารณาจากเงื่อนไข และความต้องการของเจ้าของสินทรัพย์ เช่น ระยะเวลาการให้เช่า อัตราค่าเช่าสินทรัพย์ การปรับขึ้นค่าเช่า เป็นต้น ประกอบกับการวิเคราะห์ความเสี่ยงและความคุ้มค่าในการลงทุน

- **กลยุทธ์การแข่งขัน**

บริษัทมุ่งเน้นการจำหน่ายน้ำมันที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานให้กับลูกค้าของบริษัทเพื่อสร้างความเชื่อมั่น และความพึงพอใจในผลิตภัณฑ์ และการใช้บริการสถานีบริการน้ำมัน PT ทั้งนี้ น้ำมันที่จำหน่ายภายในสถานีบริการน้ำมัน PT มากกว่าร้อยละ 70 มาจากการสั่งซื้อโดยตรงจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ซึ่งเป็นโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ที่มีมาตรฐาน และเป็นผู้นำจำหน่ายน้ำมันให้กับผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ภายในประเทศ จึงมั่นใจได้ว่าเป็นน้ำมันที่มีคุณภาพ และมีมาตรฐานประกอบกับบริษัทบริหารและดำเนินการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงไปยังสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO ทั่วประเทศ ด้วยกองรถบรรทุกน้ำมันของบริษัทเอง จึงสามารถควบคุมคุณภาพ ป้องกันปัญหาการปลอมปนน้ำมัน และการปนเปื้อนในระหว่างการขนส่งน้ำมันที่อาจเกิดขึ้น หากขนส่งน้ำมันโดยผู้ประกอบการที่ไม่มีมาตรฐาน และไม่มีจริยธรรม

นอกจากนี้ บริษัทได้ลงทุนสร้างศูนย์ปฏิบัติการทดสอบคุณภาพน้ำมันขึ้นที่คลังน้ำมันแม่กลอง เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพน้ำมันที่ได้จากการสุ่มตัวอย่างในยังสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO ที่กระจายอยู่ทั่วประเทศ นอกจากนี้บริษัทยังมีหน่วยตรวจสอบน้ำมันเคลื่อนที่ (Mobile Lab) สำหรับสุ่มตรวจคุณภาพน้ำมันที่จำหน่ายในสถานีบริการน้ำมัน PT ทั้งสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO และสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO เพื่อให้ลูกค้าของบริษัทมั่นใจได้ว่าน้ำมันที่จำหน่ายในสถานีบริการน้ำมัน PT แต่ละแห่งมีคุณภาพ และมีมาตรฐานเดียวกับน้ำมันที่ผลิตได้จากโรงกลั่นน้ำมัน

ในด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์ บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยกระตุ้นให้ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเพิ่มปริมาณการซื้อน้ำมันในแต่ละครั้ง และซื้อน้ำมันอย่างต่อเนื่อง เช่น การแจกน้ำดื่ม หรือสินค้าส่งเสริมการขายอื่นให้กับลูกค้าที่เติมน้ำมันครบจำนวนที่กำหนด โดยสินค้าส่งเสริมการขายในแต่ละพื้นที่อาจมีความแตกต่างกันได้โดยขึ้นอยู่กับลักษณะของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่ใช้บริการในแต่ละพื้นที่ นอกจากนี้ บริษัทมีระบบ

สมาชิกบัตร PT Max Card ที่ลูกค้าสามารถสมัครได้ที่สถานีบริการน้ำมัน PT เพื่อรับสิทธิประโยชน์ต่างๆ จากบริษัท เช่น การสะสมคะแนน แลกสินค้าที่บริษัทกำหนด การรับข่าวสาร สิทธิพิเศษในการใช้บริการที่หลากหลายของเครือข่ายพันธมิตร และสิทธิในการเข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมการตลาดอื่นๆ ในอนาคตที่มีให้เฉพาะสมาชิก เป็นต้น

ด้วยการพัฒนาสินค้า และการบริการอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจุบัน สมาชิก PT Max Card สามารถตรวจคะแนนสะสมและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ได้ผ่านทาง Max Rewards Application ซึ่งสามารถดาวน์โหลด Application ดังกล่าวมาใช้งาน Smartphone หรือ Tablet ได้ทั้งระบบปฏิบัติการ IOS และ Android เพื่อให้สมาชิกบัตรสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังใช้ช่องทางอินเทอร์เน็ต เช่น เว็บไซต์ของบริษัท (www.ptgenergy.co.th), Call Center และโซเชียลมีเดียซึ่งได้แก่ Facebook Page (www.facebook.com/ptstation) และ Line Official (PT Station) ในการสื่อสารข้อมูลของบริษัท และประชาสัมพันธ์กิจกรรมด้านการตลาดกับลูกค้า และบุคคลทั่วไป

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริการ และการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างสถานีบริการ PT กับชุมชนในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีนโยบายที่จะพิจารณารับคนในพื้นที่ใกล้เคียงสถานีบริการเป็นพนักงานประจำสถานีบริการเป็นหลัก เพื่อให้พนักงานประจำสถานีบริการมีความเข้าใจ และสามารถให้บริการคนในพื้นที่ได้อย่างเหมาะสม ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของสถานีบริการน้ำมัน PT และพนักงานประจำสถานีบริการยังสามารถอยู่ใกล้ชิดกับบุคคลในครอบครัวได้

1.2) สถานีบริการน้ำมันที่เป็นของผู้ประกอบการที่ได้รับสิทธิ์จากบริษัท (Franchise)

สถานีบริการน้ำมันประเภทนี้จะดำเนินการโดยผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันที่ได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า PT จากทางบริษัท หรือเรียกได้ว่าเป็นเจ้าของสิทธิการเช่าในสถานีบริการน้ำมัน (Dealer Owned Dealer Operated หรือ “สถานีบริการน้ำมันประเภท DODO”) โดยสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO จะรับซื้อน้ำมัน

มาจากบริษัท และบริษัทย่อยที่เป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 10 ทั้งนี้ บริษัทจะเป็นผู้ให้คำแนะนำช่วยเหลือ แก่ตัวแทนจำหน่ายน้ำมันเหล่านี้ เช่น การออกแบบแปลนสถานี การลงทุน และการบริหารงาน

น้ำมันเชื้อเพลิงที่จำหน่ายภายในสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO มีทั้งประเภทน้ำมันเบนซิน และน้ำมันดีเซล เช่นเดียวกับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO แต่สัดส่วนและปริมาณการจำหน่ายน้ำมันแต่ละประเภท จะขึ้นอยู่กับความต้องการของตัวแทนจำหน่ายน้ำมันแต่ละราย บริษัทเป็นเพียงผู้จัดหา และจำหน่ายน้ำมันให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันเท่านั้น การบริหารจัดการภายในสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO ซึ่งรวมถึงการควบคุม และบริหารจัดการพนักงานบริการภายในสถานีบริการน้ำมัน เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของตัวแทนจำหน่ายน้ำมันแต่ละราย

• ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมัน PT คือ บุคคล และนิติบุคคลที่มีความประสงค์ที่จะดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน ได้แก่

- 1) ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันที่เป็นตัวแทนจำหน่ายของผู้ค้าน้ำมันรายอื่น
- 2) ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันที่ไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน และ
- 3) บุคคลและนิติบุคคลที่เป็นเจ้าของที่ดิน และต้องการดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน โดยบุคคล และนิติบุคคลเหล่านี้มีความสนใจในเงื่อนไขการเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท และมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจไปในทิศทางเดียวกับบริษัท

• ช่องทางจำหน่าย

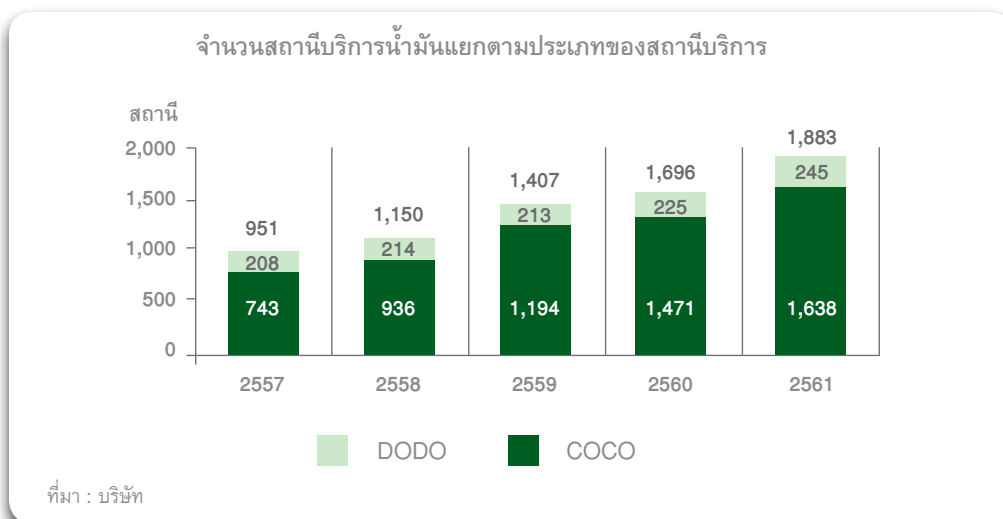
เจ้าหน้าที่ฝ่ายการขาย (Sale) ที่ประจำอยู่ที่คลัง นอกจากมีหน้าที่ดูแล และให้คำแนะนำตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท และลูกค้าแล้ว ยังมีหน้าที่ค้นหาผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันต่างๆ ที่ประสงค์จะเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังมีเจ้าหน้าที่ส่วนพัฒนา



ธุรกิจทำหน้าที่ค้นหาสถานที่ที่มีศักยภาพในการประกอบธุรกิจสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO อย่างต่อเนื่อง ในบางครั้งผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันที่เจ้าหน้าที่ส่วนพัฒนาธุรกิจเข้าพบ ยังต้องการดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมันต่อไป แต่ต้องการซื้อน้ำมันจากบริษัท และเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท การตรวจสอบข้อมูลผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันของเจ้าหน้าที่ส่วนพัฒนาธุรกิจ และเจ้าหน้าที่แผนกขายทำให้บริษัทสามารถเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้รวดเร็ว และครอบคลุมพื้นที่มากขึ้น

- **กลยุทธ์การแข่งขัน**
ตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทจะได้รับการสนับสนุนในด้านต่างๆ จากบริษัทอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน โดยบริษัทจะช่วยสนับสนุนวัสดุและอุปกรณ์ในการปรับปรุงสถานีบริการน้ำมันของตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน เช่น สีทาอาคารเพื่อตกแต่งสถานีบริการ เสาสูงแสดงเครื่องหมายการค้า PT ป้ายแสดงราคาน้ำมัน และป้ายแสดงชนิดต่างๆ รวมถึง

เครื่องแบบสำหรับพนักงานบริการหน้าลาน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเจ้าหน้าที่ส่วนวิศวกรรมและซ่อมบำรุงไปให้คำแนะนำและให้ความช่วยเหลือที่จำเป็นในการปรับปรุงสถานีบริการน้ำมัน รวมถึงส่งหน่วยตรวจสอบน้ำมันเคลื่อนที่ (Mobile Lab) สำหรับสุ่มตรวจคุณภาพน้ำมันที่จำหน่ายเพื่อให้สถานีบริการของตัวแทนจำหน่ายมีรูปแบบ และคุณภาพเดียวกันกับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO ในด้านการตลาด บริษัทยังสนับสนุนวัสดุส่งเสริมการขาย ได้แก่ น้ำดื่ม และสินค้าส่งเสริมการขาย ให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน โดยจำหน่ายให้ในราคาที่มีส่วนลด เพื่อให้ตัวแทนจำหน่ายสามารถจัดการรายการส่งเสริมการขายในสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO ได้ในลักษณะเดียวกับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO นอกจากนี้ บริษัทยังช่วยให้คำแนะนำในด้านการบริการหน้าลาน และการบริหารสินค้าคงคลัง



จำนวนสถานีบริการน้ำมันแยกตามประเภท และตามที่ตั้งรายการภาค

สถานีบริการประเภท COCO

พื้นที่	2561		2560		2559	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. กรุงเทพมหานครและปริมณฑล	130	7.9	104	7.1	96	8.0
2. ภาคเหนือ	337	20.6	306	20.8	254	21.3
3. ภาคกลาง	100	6.1	91	6.2	68	5.7
4. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	526	32.1	480	32.6	386	32.4
5. ภาคตะวันออก	149	9.1	133	9.1	92	7.7
6. ภาคตะวันตก	200	12.2	177	12.0	145	12.1
7. ภาคใต้	196	12.0	180	12.2	153	12.8
รวมทั้งหมด	1,638	100.0	1,471	100.0	1,194	100.0

ที่มา : บริษัท

สถานีบริการประเภท DODO

พื้นที่	2561		2560		2559	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. กรุงเทพมหานครและปริมณฑล	3	1.2	3	1.3	2	0.9
2. ภาคเหนือ	58	23.7	55	24.4	49	23.0
3. ภาคกลาง	10	4.1	8	3.6	8	3.8
4. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	84	34.3	80	35.6	80	37.6
5. ภาคตะวันออก	20	8.1	17	7.6	16	7.5
6. ภาคตะวันตก	34	13.9	28	12.4	27	12.7
7. ภาคใต้	36	14.7	34	15.1	31	14.6
รวมทั้งหมด	245	100.0	225	100.0	213	100.0

ที่มา : บริษัท

2) ธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่นและผู้ประกอบการอุตสาหกรรม

บริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นผู้ค้าน้ำมันมาตรา 10 ดำเนินธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่นและผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการสั่งซื้อน้ำมันเป็นจำนวนมากในแต่ละครั้ง โดยอาจมีวัตถุประสงค์ในการสั่งซื้อที่แตกต่างกันออกไป เช่น ต้องการจำหน่ายน้ำมันต่อไปให้ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น หรือต้องการจำหน่ายน้ำมันให้กับผู้ใช้น้ำมันรายย่อย หรือต้องการใช้น้ำมันในขั้นตอนการผลิตสินค้าในโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น

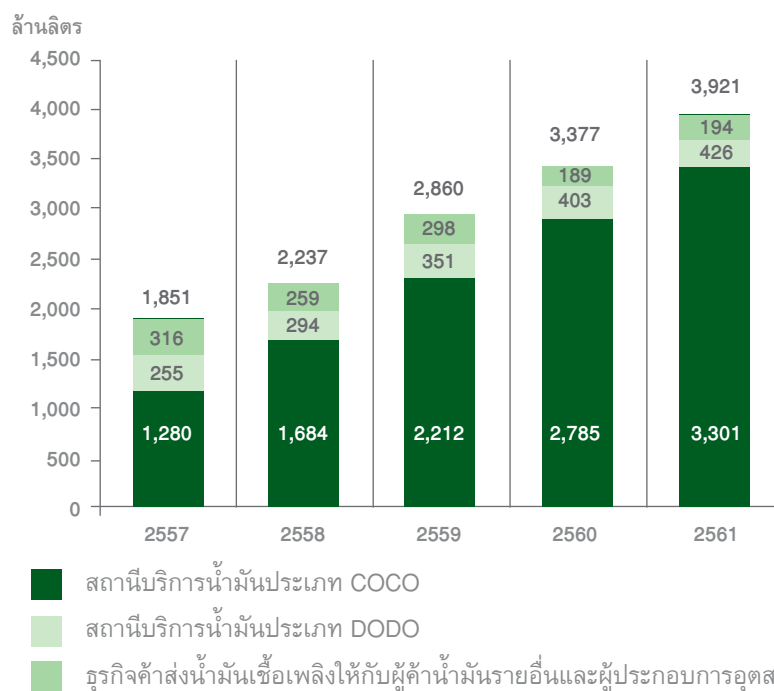
• ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่น และผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ประกอบไปด้วย

- 1) ผู้ค้าส่งน้ำมันรายอื่น หมายถึง ผู้ค้าส่งน้ำมันที่สั่งซื้อน้ำมันโดยมีวัตถุประสงค์ในการจำหน่ายน้ำมันต่อไปให้ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น หรือผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันอิสระ หรือผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในธุรกิจ จึงมีการดำเนินธุรกิจในลักษณะพ่อค้าคนกลาง ซึ่งในธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเรียกผู้ค้าส่งน้ำมันลักษณะนี้ว่า Jobber (“ผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber”)

- 2) ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันอิสระ หมายถึง ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันขนาดเล็กที่ไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่ จึงอาจไม่มีเครื่องหมายการค้าแสดงภายในสถานีบริการน้ำมัน หรืออาจใช้ตราสัญลักษณ์ของผู้ประกอบการแสดงภายในสถานีบริการ
 - 3) ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในธุรกิจ เช่น ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องจักรกลต่างๆ ธุรกิจขนส่งที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในยานพาหนะ ธุรกิจการเกษตรที่ใช้น้ำมันสำหรับเครื่องมือทางการเกษตร และธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการผลิต เป็นต้น
- **ช่องทางจำหน่าย**
เจ้าหน้าที่แผนกขาย (Sale) ของบริษัท มีหน้าที่สรรหาและรวบรวมข้อมูลของผู้ค้าปลีก และคำสั่งน้ำมัน และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในพื้นที่ที่รับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง เพื่อค้นหาผู้ค้าปลีกและคำสั่งน้ำมัน และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันสม่ำเสมอ หรือมีการบริโภคน้ำมันสูง
 - **กลยุทธ์การแข่งขัน**
บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการส่งมอบน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับลูกค้าในเวลาที่กำหนดจึงเน้นการลงทุนในรถบรรทุกน้ำมันอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับความต้องการขนส่งน้ำมันในแต่ละวันที่มีปริมาณเพิ่มขึ้นตามยอดการจำหน่ายน้ำมันของบริษัท การที่บริษัทเป็นเจ้าของกองรถบรรทุกน้ำมันขนาดใหญ่ และมีปริมาณความจุรวมสูง บริษัทจึงมีความสามารถในการขนส่ง และขนถ่ายน้ำมันเป็นปริมาณมากในแต่ละครั้ง เมื่อรวมกับการบริหารจัดการรถบรรทุกน้ำมันอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ทำให้กองรถบรรทุกน้ำมันสามารถขนส่งน้ำมันได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการบริหารปริมาณการสำรองน้ำมันในแต่ละคลังน้ำมันอย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยให้บริษัทสามารถส่งมอบน้ำมันได้ตามความต้องการของลูกค้า
 - นอกจากนี้ บริษัทพิจารณาให้ความช่วยเหลือลูกค้าโดยให้ยืมอุปกรณ์การจับเก็บ และจ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง เช่น ถังสำรองน้ำมันเชื้อเพลิง และตู้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นต้น ให้กับลูกค้า โดยติดตั้งอุปกรณ์ดังกล่าวไว้ภายในสถานที่ตั้งของกิจการของลูกค้า เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าที่เป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง หรือผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องเติมน้ำมันให้กับยานพาหนะ หรือเครื่องจักรกลของผู้ประกอบการ

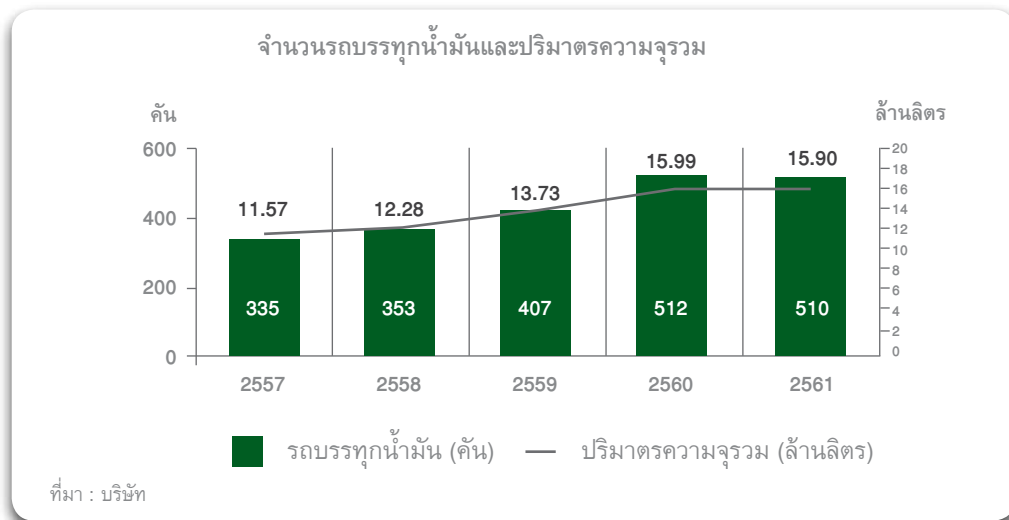
ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของธุรกิจค้าน้ำมันเชื้อเพลิงแยกตามช่องทางการจัดจำหน่าย



ที่มา : บริษัท

3) ธุรกิจขนส่งและขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง

บริษัทได้จดทะเบียนเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง และลงทุนเป็นเจ้าของกองรถบรรทุกน้ำมันขนาดใหญ่ ซึ่งทำหน้าที่จัดส่งน้ำมันให้กับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO และลูกค้ากลุ่มธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่สั่งซื้อน้ำมันจากบริษัท รวมถึงการขนถ่ายน้ำมันระหว่างคลังเพื่อการบริหารจัดการ บริษัทมีการลงทุนในรถบรรทุกน้ำมันอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับความต้องการการขนส่งน้ำมันที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามยอดการจำหน่ายน้ำมันที่แปรผันตามการขยายตัวของเศรษฐกิจและของบริษัท



• ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มผู้ใช้บริการขนส่ง และขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

- 1) PTC และบริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10
- 2) ลูกค้ากลุ่มธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่สั่งซื้อน้ำมันจากบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท ผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันที่ไม่ใช่เครื่องหมายการค้า PT และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้ การขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทส่วนใหญ่เป็นการให้บริการขนส่งสำหรับ PTC และบริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10

• ช่องทางจำหน่าย

เจ้าหน้าที่ฝ่ายธุรกิจขนส่งจะประสานงานกับเจ้าหน้าที่ส่วนคลังน้ำมัน และเจ้าหน้าที่ส่วนจัดซื้อน้ำมัน เพื่อบริหารจัดการระบบขนส่ง ให้สามารถให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO และลูกค้ากลุ่มธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่ต้องการใช้บริการได้อย่างเหมาะสมทันเวลา และมีประสิทธิภาพ

• กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทเน้นการสร้างความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อการให้บริการขนส่งน้ำมันของบริษัท โดยบริษัทกำหนดให้พนักงานขับรถมีหน้าที่ตรวจทานความถูกต้องของเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการรับ/จ่ายน้ำมัน บริษัทมีการใช้ซิลน้ำมันปิดผนึกวาล์วจ่ายน้ำมัน และช่องรับน้ำมัน เพื่อป้องกันความผิดพลาดจากการส่งมอบน้ำมันผิดประเภท หรือปริมาณน้ำมันที่ส่งมอบไม่ถูกต้อง นอกจากนี้ บริษัทยังนำระบบ GPS มาใช้ในการติดตามรถบรรทุกน้ำมัน และติดตั้งกล้อง MDVR ทั้งในส่วนของคนขับรถ และช่องรับน้ำมัน เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าบริษัทส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และมีการควบคุมมาตรฐานตลอดทุกขั้นตอน บริษัทยังเน้นการสร้างความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อการให้บริการขนส่งน้ำมันของบริษัท ด้วยการบริการที่ซื่อสัตย์ รวดเร็วและตรงต่อเวลา

4) ธุรกิจค้าปลีกแก๊สภายใต้สถานบริการ PT

บริษัทดำเนินธุรกิจค้าปลีกแก๊สแอลพีจี ภายใต้สถานบริการ PT ซึ่งเป็นการดำเนินงานผ่านสถานบริการที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริหารงานโดยบริษัท (Company Owned Company Operated หรือ “สถานบริการประเภท COCO”) และเป็นการดำเนินงานภายใต้ บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด (“PTC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เช่นเดียวกันกับสถานบริการน้ำมัน โดยบริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินงานเพื่อให้กลุ่มผู้ใช้รถยนต์ติดตั้งแก๊สได้รับผลิตภัณฑ์ และการบริการที่ดี ในสถานบริการที่ได้มาตรฐาน

- **ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย**

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับธุรกิจค้าปลีกแก๊สแอลพีจีผ่านสถานบริการของบริษัทคือ กลุ่มผู้ใช้รถยนต์ติดตั้งแก๊สแอลพีจีที่อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานบริการ ซึ่งได้แก่

- 1) กลุ่มผู้ประกอบการขนส่ง และผู้ผลิตสินค้าที่ใช้ยานพาหนะในการขนส่งสินค้า ซึ่งประกอบกิจการในชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับสถานบริการหรือขนส่งสินค้าผ่านสถานบริการเป็นประจำ
- 2) กลุ่มผู้ใช้รถยนต์ ในการดำเนินชีวิตประจำวันซึ่งพักอาศัยในชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับสถานบริการ

บริษัทมุ่งเน้นการจำหน่ายแก๊สแอลพีจีให้กับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่ใช้รถยนต์สำหรับการดำเนินชีวิตประจำวัน และการประกอบอาชีพซึ่งจะต้องมีการใช้แก๊สแอลพีจี ร่วมกับน้ำมันเบนซินอย่างสม่ำเสมอ

- **ช่องทางจำหน่าย**

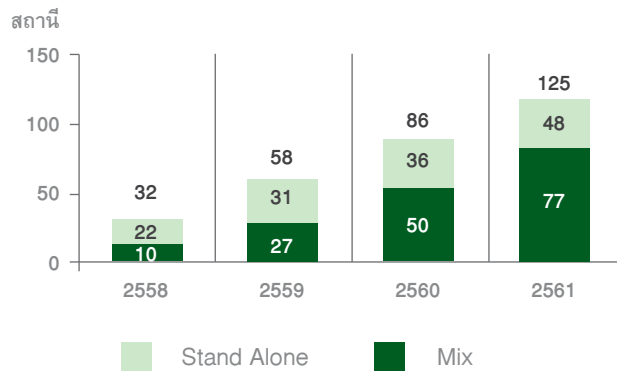
บริษัทลงทุนเพิ่มสถานบริการแก๊สแอลพีจีประเภท COCO อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มช่องทางจำหน่ายน้ำมันให้ครอบคลุมลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศไทย ทั้งนี้ การลงทุนเพิ่มสถานบริการแก๊สแอลพีจีประเภท COCO จะมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาเหมือนกับสถานบริการน้ำมัน ทั้งนี้ บริษัทให้ความสนใจที่จะเข้าสถานีที่มีทั้งสถานบริการน้ำมัน และแก๊สแอลพีจี อยู่ในที่เดียวกัน และเป็นสถานบริการที่เจ้าของสถานีไม่ประสงค์ที่จะดำเนินกิจการต่อ โดยพิจารณาจากเงื่อนไข และความต้องการของเจ้าของสินทรัพย์ เช่น ระยะเวลาการให้เช่า อัตราค่าเช่าสินทรัพย์ การปรับขึ้นค่าเช่า เป็นต้น ประกอบกับการวิเคราะห์ความเสี่ยง และความคุ้มค่าในการลงทุน

- **กลยุทธ์การแข่งขัน**

บริษัทมุ่งเน้นการจำหน่ายแก๊สแอลพีจีที่มีคุณภาพในสถานบริการที่ได้มาตรฐานให้กับลูกค้าของบริษัท เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และความพึงพอใจในผลิตภัณฑ์ รวมถึงการใช้บริการในสถานบริการ PT ทั้งนี้ แก๊สแอลพีจีที่จำหน่ายภายในสถานบริการ ได้รับการสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ให้บริการมาตรา 7 ที่เชื่อถือได้ มีมาตรฐาน และได้รับการขึ้นทะเบียนจากกรมธุรกิจพลังงาน โดยทางผู้ให้บริการจะเป็นผู้ส่งแก๊สมาให้สถานบริการแก๊สแอลพีจีของบริษัททั่วประเทศ

บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้รับการบริการ และสิทธิประโยชน์เช่นเดียวกับกับสถานบริการน้ำมัน เช่น การแจกน้ำดื่ม หรือสินค้าส่งเสริมการขายอื่นให้กับลูกค้าที่เติมแก๊สครบจำนวนที่กำหนด นอกจากนี้ ลูกค้าสามารถสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ได้ที่สถานบริการแก๊สแอลพีจีเพื่อสะสมแต้ม และแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดหรือรับสิทธิพิเศษต่างๆ จากร้านค้าของบริษัทและเครือพันธมิตร ทั้งนี้ สมาชิกบัตร PT Max Card สามารถตรวจคะแนนสะสมและสิทธิประโยชน์ต่างๆได้ผ่านทาง Max Rewards Application ซึ่งสามารถดาวน์โหลด Application ดังกล่าวมาใช้บน Smartphone หรือ Tablet ได้ทั้งระบบปฏิบัติการ IOS และ Android เพื่อให้สมาชิกบัตรสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังใช้ช่องทางอินเทอร์เน็ต เช่น เว็บไซต์ของบริษัท (www.ptgenergy.co.th) Call Center และโซเชียลมีเดียซึ่งได้แก่ Facebook Page (www.facebook.com/ptstation) และ Line Official (PT Station) ในการสื่อสารข้อมูลของบริษัท และประชาสัมพันธ์กิจกรรมด้านการตลาดกับลูกค้า และบุคคลทั่วไป

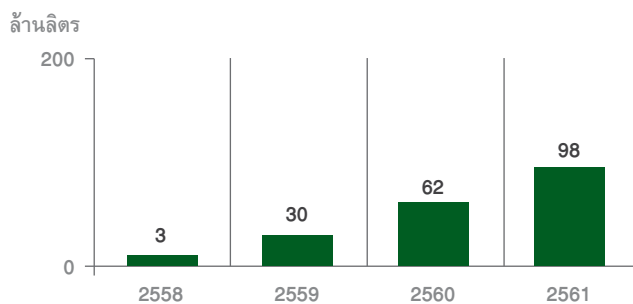
จำนวนสถานบริการแก๊สแอลพีจี แยกตามประเภทของสถานบริการ



ที่มา : บริษัท

หมายเหตุ : Stand Alone หมายถึงสถานบริการแก๊สแอลพีจีที่ตั้งอยู่เดี่ยวๆ และ Mix หมายถึงสถานบริการแก๊สแอลพีจี ที่ตั้งรวมกับสถานบริการน้ำมัน

ปริมาณการจำหน่ายแก๊สแอลพีจี ของธุรกิจค้าปลีกแก๊ส



ที่มา : บริษัท

5) ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และอาหารและเครื่องดื่ม

5.1) ร้านสะดวกซื้อ

PTC เป็นผู้ลงทุนและดำเนินการธุรกิจร้านสะดวกซื้อ PT Mart และ Max Mart ซึ่งจำหน่ายสินค้าอุปโภค และบริโภคในชีวิตประจำวันในสถานบริการ PT ทั้งสถานบริการแบบ COCO และ DODO โดยบริษัทจะเลือกสถานบริการน้ำมันที่เหมาะสมสำหรับลงทุนร้านสะดวกซื้อโดยพิจารณาจาก

- 1) จำนวนผู้ใช้บริการสถานบริการน้ำมัน และยอดการจำหน่ายน้ำมันภายในสถานบริการน้ำมัน

- 2) ทำเลที่ตั้งของสถานบริการน้ำมันที่จะเปิดร้านสะดวกซื้อ โดยคำนึงถึงแหล่งชุมชนที่พักอาศัย ย่านธุรกิจการค้า และสถานที่ราชการขนาดใหญ่ในบริเวณใกล้เคียง รวมถึงเส้นทางต่างๆ ที่เชื่อมต่อกับถนนที่สถานบริการน้ำมันนั้นตั้งอยู่
- 3) ขนาดพื้นที่ภายในสถานบริการน้ำมัน PT ต้องกว้างเพียงพอสำหรับการก่อสร้างร้านสะดวกซื้อ หรือมีร้านสะดวกซื้ออยู่ภายในสถานบริการอยู่แล้ว

บริษัทได้มีการปรับทิศทางการบริหารร้านสะดวกซื้อ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเพิ่มการตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น โดยบริษัทได้ปรับปรุงร้านสะดวกซื้อที่อยู่ในรูป PT Mart ให้เป็น Max Mart เพื่อเพิ่มศักยภาพในการจำหน่ายสินค้า โดยการปรับปรุงโครงสร้าง ปรับเปลี่ยนรูปแบบ อุปกรณ์ ให้มีความทันสมัย อีกทั้งเพิ่มความหลากหลายของสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีจำนวน PT Mart และ Max Mart ทั้งหมด 158 สาขา บริษัทวางแผนขยายจำนวนร้านสะดวกให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้นเพื่อเพิ่มความสะดวกของสถานีบริการ PT และตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้บริการ

5.2) อาหารและเครื่องดื่ม

นอกจากธุรกิจร้านสะดวกซื้อแล้ว บริษัทยังลงทุนและดำเนินการธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ภายใต้ 2 แบรินด์หลัก ได้แก่

1. กาแฟพันธุ์ไทย เป็นแบรนด์ที่เน้นคุณภาพของเมล็ดกาแฟอาราบิก้า 100% รสชาติที่เข้มข้น และการบริการที่ดี ทั้งนี้ กาแฟพันธุ์ไทย เปิดให้บริการภายในสถานีบริการน้ำมัน PT สำหรับนักเดินทาง และผู้ขับรถเป็นหลัก นอกจากนี้ ยังเปิดให้บริการภายนอกสถานีบริการ PT เช่น ท่าอากาศยานนานาชาติดอนเมือง ห้างสรรพสินค้า (Second-tier department store) และร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Hypermarket) เป็นต้น

สำหรับร้านกาแฟที่เปิดภายในสถานีบริการน้ำมัน PT บริษัทจะเลือกสถานีบริการน้ำมันที่เหมาะสมสำหรับลงทุน โดยพิจารณาจาก

- 1) จำนวนผู้ใช้บริการสถานีบริการน้ำมัน และยอดการจำหน่ายน้ำมันภายในสถานีบริการน้ำมัน
- 2) ทำเลที่ตั้งของสถานีบริการน้ำมันที่จะเปิดร้านกาแฟ โดยคำนึงถึงแหล่งชุมชนที่พักอาศัย ย่านธุรกิจการค้า และสถานที่ราชการขนาดใหญ่ ในบริเวณใกล้เคียง รวมถึงเส้นทางต่างๆที่เชื่อมต่อกับถนนที่สถานีบริการน้ำมันนั้นตั้งอยู่
- 3) ขนาดพื้นที่ภายในสถานีบริการน้ำมัน PT ต้องกว้างเพียงพอสำหรับการก่อสร้างร้านกาแฟ

- 4) ทำเลที่ตั้งนอกสถานีบริการน้ำมันที่จะเปิดร้านกาแฟ โดยคำนึงถึงปริมาณประชากรในพื้นที่นั้นๆ และค่าเช่าของสถานที่ ที่คำนวณแล้วมีความคุ้มค่าต่อการลงทุนขยายกิจการ

2. คอฟฟี่ เวิลด์ เป็นแบรนด์ที่บริหารงานภายใต้ บริษัท จี เอฟ เอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด (“GFA”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด โดยแบรนด์คอฟฟี่ เวิลด์ เน้นเรื่องคุณภาพของกาแฟที่ดี รสชาติกลมกล่อม และเป็นกาแฟที่ตอบสนองกับ lifestyle ของกลุ่มคนในเมือง โดยจะเปิดให้บริการในพื้นที่ที่มีศักยภาพภายนอกสถานีบริการ PT เช่น ห้างสรรพสินค้าชั้นนำคอมมูนิตีมอลล์ และสนามบิน เป็นต้น โดยคอฟฟี่ เวิลด์มีสาขาทั้งในประเทศและต่างประเทศ และนอกจากแบรนด์กาแฟคอฟฟี่ เวิลด์แล้ว ยังมีร้านไอศกรีมคุณภาพระดับพรีเมียมภายใต้แบรนด์ ครีม แอนด์ ฟัดจ์ (Cream & Fudge) ร้านแซนด์วิช นิวยอร์ก ฟิฟท์เอเวนิว เดลี (New York 5th Av. Deli) ที่ให้บริการแซนด์วิชหลากหลายรูปแบบที่คัดสรรวัตถุดิบคุณภาพดี รวมถึง ร้านไทยเซฟ เอ็กเพรส ที่ให้บริการร้านอาหารไทยในรูปแบบอาหารจานเดียว ซึ่งเป็นเมนูที่รู้จักกันดีในกลุ่มลูกค้าต่างชาติ

บริษัทจะเลือกพื้นที่ที่เหมาะสมสำหรับการลงทุนแบรนด์คอฟฟี่ เวิลด์ และแบรนด์อื่นๆ ดังกล่าวโดยพิจารณาจาก

- 1) กลุ่มลูกค้า และจำนวนลูกค้าในพื้นที่
- 2) ทำเลที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีศักยภาพในประเทศ และต่างประเทศ เช่น ห้างสรรพสินค้าชั้นนำ และคอมมูนิตีมอลล์

นอกจากธุรกิจร้านกาแฟแล้ว ในปี 2561 ที่ผ่านมามีที่จีได้เข้าลงทุนในบริษัท จิตรมาส แคเทอริง จำกัด (“JTC”) ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านอาหารและเครื่องดื่ม ทั้งการผลิตอาหารสำเร็จรูปประเภท Chilled Food, Frozen Food และการให้บริการจัดแคเทอริงให้กับโรงแรมชั้นนำ เป็นต้น โดยที่จีมีเป้าหมายที่จะให้ JTC เป็นครัวกลางในการผลิตอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อสนับสนุนอาหารและเครื่องดื่มที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน

ให้กับธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มในเครือของบริษัทซึ่งนอกจากการเป็นครัวกลางให้กับบริษัทในเครือแล้ว JTC ยังได้เปิดให้บริการร้านอาหารแกงครัวบ้านจิตร ซึ่งให้บริการจำหน่ายอาหารประเภทข้าวราดแกง โดยร้านอาหารครัวบ้านจิตรนั้นตั้งอยู่ในสถานีสบริการน้ำมันพีที ปัจจุบันมีร้านอาหารครัวบ้านจิตร ทั้งหมด 3 สาขา

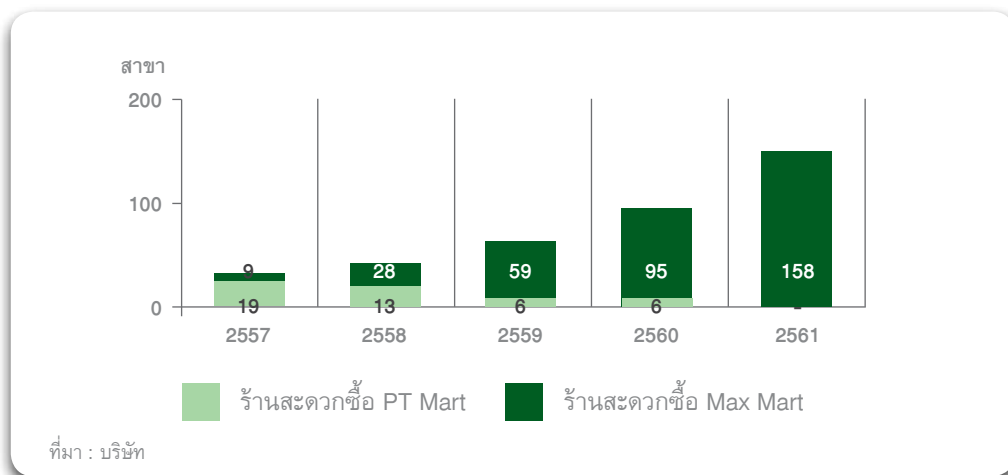
- **ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย**

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับธุรกิจร้านสะดวกซื้อและร้านกาแฟพันธุ์ไทยภายในและภายนอกสถานีสบริการน้ำมัน PT ประกอบไปด้วย

- 1) กลุ่มผู้ใช้น้ำมันที่ใช้บริการสถานีสบริการน้ำมัน PT
- 2) กลุ่มผู้อยู่อาศัยในพื้นที่ใกล้เคียงกับธุรกิจร้านสะดวกซื้อและร้านกาแฟพันธุ์ไทย
- 3) กลุ่มผู้ใช้บริการห้างสรรพสินค้า (Second-tier department store) และร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Hypermarket)

- **ช่องทางจำหน่าย**

ช่องทางการจัดจำหน่ายของร้านสะดวกซื้อ PT Mart และ Max Mart



ช่องทางการจัดจำหน่ายของร้านกาแฟพันธุ์ไทย ร้านภายใต้ GFA และ JTC

ร้านกาแฟพันธุ์ไทยในปี 2561 มีจำนวนทั้งหมด 187 สาขา โดยสาขาส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในสถานีสบริการน้ำมันพีทีทั่วประเทศ เพิ่มขึ้น 58 สาขา จากปี 2560 บริษัทยังคงมีแผนที่จะเพิ่มจำนวนสาขาร้านกาแฟพันธุ์ไทยให้มากขึ้นทั้งในสถานีสบริการน้ำมันพีที และนอกสถานีสบริการน้ำมันพีที

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้ GFA ได้แก่

- 1) กลุ่มผู้ใช้บริการห้างสรรพสินค้าชั้นนำ คอมมูนิตีมอลล์ สนามบินทั้งในและต่างประเทศ

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับธุรกิจของ JTC ได้แก่

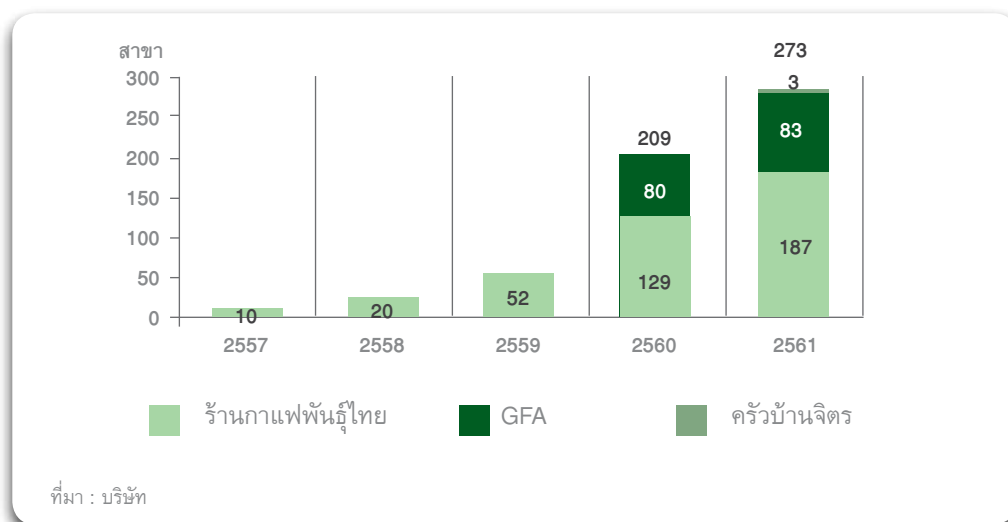
- 1) กลุ่มโรงแรมในประเทศที่ให้บริการจัดแคเทอริงในโรงแรม
- 2) กลุ่มลูกค้าบริษัทที่มีการจัดงานสัมมนาทั้งในและนอกสถานที่
- 3) กลุ่มร้านสะดวกซื้อที่จำหน่ายอาหารสำเร็จรูป
- 4) กลุ่มลูกค้าสถานีสบริการน้ำมันพีที

ในส่วนของร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้แบรนด์ GFA ในปี 2561 มีจำนวนทั้งหมด 82 สาขา โดยจะตั้งอยู่ในห้างสรรพสินค้าชั้นนำ และสนามบินทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งเพิ่มขึ้น 2 สาขา จากปี 2560 การเพิ่มขึ้นของสาขาของ GFA เป็นไปได้อย่างช้าๆ ในปี 2561 เนื่องจาก บริษัทได้เข้าลงทุนใน GFA ในช่วงปลายปี 2560 และอยู่ระหว่างการปรับโครงสร้างองค์กร และปรับปรุงลักษณะของ

แบรนด์ ประกอบกับเป้าหมายการขายสาขาใหม่ตามการขยายตัวของห้างสรรพสินค้า มีจำนวนจำกัดในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีเป้าหมายที่จะเพิ่มจำนวนสาขาของ GFA ให้ครอบคลุมมากขึ้นทั้งในและต่างประเทศ

ช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ JTC นั้น ได้แก่ โรงแรมชั้นนำของประเทศ ร้านสะดวกซื้อ และร้านอาหารและเครื่องดื่ม โดยโรงแรมชั้นนำเป็นช่องทางการจำหน่าย และให้บริการธุรกิจแคเทอริ่ง, Food Box

และ Snack Box ส่วนร้านสะดวกซื้อนั้น เป็นช่องทางการจัดจำหน่ายของ Chilled Food และ Frozen Food และร้านอาหารและเครื่องดื่มเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายของอาหารปรุงสดและอาหารว่าง นอกจากนี้ เพื่อเป็นการตอบสนองความต้องการด้านอาหารและเครื่องดื่มในสถานบริการน้ำมัน พีที JTC ได้เปิดร้านข้าวแกงบ้านจิตรจำนวน 3 สาขา ในปี 2561 เพื่อเพิ่มเติมความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมมากขึ้น



• กลยุทธ์การแข่งขัน

ในส่วนของบริษัทร้านสะดวกซื้อ บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพจากผู้ผลิตสินค้าที่มีชื่อเสียง และมีมาตรฐานในการผลิตสินค้าเพื่อความปลอดภัยของลูกค้า และเน้นการคัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า กลุ่มเป้าหมายในแต่ละพื้นที่ โดยพิจารณาจากสถิติการจำหน่ายสินค้าแต่ละประเภท หากสินค้าใดไม่เป็นที่ต้องการของลูกค้า กลุ่มเป้าหมาย บริษัทจะปรับลดปริมาณการสั่งซื้อสินค้า หรือยกเลิกการสั่งซื้อสินค้า เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า กลุ่มเป้าหมายในแต่ละพื้นที่ บริษัทยังจัดให้มีการทำการตลาดร่วมกันระหว่างสถานบริการน้ำมัน และร้านสะดวกซื้อภายในสถานบริการ

น้ำมัน โดยให้ส่วนลด หรือสิทธิแลกซื้อสินค้าภายในร้านสะดวกซื้อกับผู้ใช้บริการสถานีบริการน้ำมันตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนดไว้

ในส่วนของบริษัทร้านอาหารและเครื่องดื่ม บริษัทให้ความสำคัญกับการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐาน เพื่อนำมารังสรรค์เมนูอาหารและเครื่องดื่มให้มีคุณภาพ และปลอดภัยแก่ลูกค้า รวมถึงการตกแต่งร้านอาหารและเครื่องดื่มให้ทันสมัย และสะดวกสบาย นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการทำการตลาดร่วมกันระหว่างสถานบริการน้ำมัน และร้านอาหารและเครื่องดื่ม ผ่านระบบสมาชิกบัตร PT Max Card โดยให้ส่วนลด หรือสิทธิประโยชน์พิเศษกับสมาชิกผู้ใช้บริการตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนดไว้

6) ธุรกิจการจำหน่ายสินค้าและการให้บริการอื่น

บริษัทได้รับรายได้จากการจำหน่ายสินค้าและบริการอื่นๆ ได้แก่ รายได้จากการให้บริการรับฝากน้ำมันให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่น ซึ่งเป็นการบริหารทรัพย์สินประเภทคลังน้ำมันที่มีกำลังส่วนเกินให้เกิดรายได้ รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น เครื่องยนต์ทั้งของบริษัทเองภายใต้แบรนด์ PT Maxnitron และของบริษัทอื่นๆ รายได้ค่าเช่าพื้นที่จากผู้ประกอบการรายย่อย เช่น ร้านอาหาร ร้านกาแฟ และร้านซ่อมรถยนต์ในสถานีสบริการ และส่วนแบ่งรายได้จากการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องต่างๆ ซึ่งได้แก่ ธุรกิจศูนย์บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์ ธุรกิจศูนย์บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถบรรทุกเชิงพาณิชย์ และธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากปาล์มน้ำมัน

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย สรุปได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้จากการขาย และการบริการ และรายได้อื่น		2561		2560		2559	
ธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1) รายได้จากธุรกิจค้าน้ำมันเชื้อเพลิงภายใต้ สถานีสบริการน้ำมัน PT	บริษัท และ บริษัทย่อย						
1.1) รายได้จากธุรกิจค้าปลีกน้ำมัน เชื้อเพลิงผ่านสถานีสบริการน้ำมัน ของบริษัท	PTC	88,897.90	82.2	68,804.96	81.0	49,941.16	76.9
1.2) รายได้จากธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของ บริษัท	บริษัท และ บริษัทย่อย (ยกเว้น PTC)	11,017.48	10.2	9,559.24	11.3	7,521.46	11.6
2) รายได้จากธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่น และผู้ประกอบการ อุตสาหกรรม	บริษัท และ บริษัทย่อย (ยกเว้น PTC)	4,922.16	4.6	4,321.90	5.0	6,021.54	9.2
3) รายได้จากธุรกิจให้บริการ (บริการขนส่ง และขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และบริการคลัง สินค้า)	บริษัท	101.45	0.1	.51.01	0.1	49.56	0.1
4) รายได้จากธุรกิจค้าปลีกแก๊สแอลพีจี ผ่านสถานีสบริการแก๊ส PT (สถานีสบริการ แก๊ส COCO)	PTC	1,223.03	1.1	737.01	0.9	356.48	0.6
5) รายได้จากการขายสินค้าอื่น (รวมธุรกิจร้าน สะดวกซื้อ Max Mart ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม และสินค้าอื่น)	PTC และ บริษัทย่อย	1,667.25	1.5	1,150.47	1.4	700.99	1.1
6) รายได้อื่น*	บริษัท และ บริษัทย่อย	300.52	0.3	280.19	0.3	335.34	0.5
รวมรายได้		108,129.79	100.0	84,904.78	100.0	64,926.54	100.0

ที่มา : บริษัท

หมายเหตุ : * รายได้อื่นประกอบด้วย 1) รายได้จากการให้บริการรับฝากน้ำมัน 2) รายได้ค่าเช่าพื้นที่ และ 3) รายได้พิเศษ เช่น รายได้ชดเชยจากการปรับลดราคาน้ำมัน และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม



ภาวะอุตสาหกรรม

1. ธุรกิจค้าน้ำมันเชื้อเพลิง

การกลั่นน้ำมันดิบในประเทศไทย

ณ ปี 2561 มีผู้ประกอบการธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันเชิงพาณิชย์ขนาดใหญ่ในประเทศทั้งสิ้น 7 ราย โดยมีรายละเอียดดังแสดงในตารางต่อไปนี้

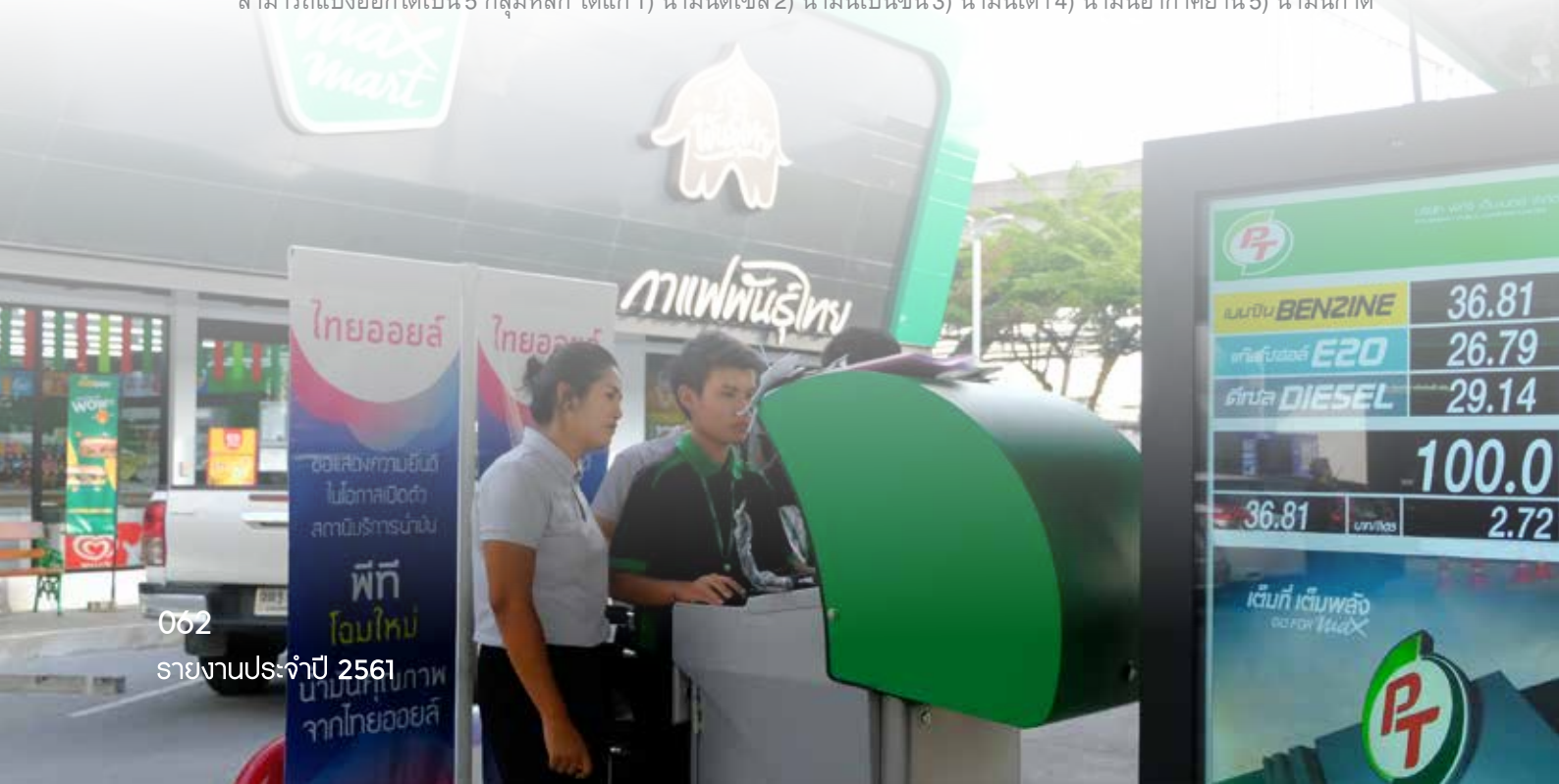
กำลังการกลั่นและปริมาณการกลั่นน้ำมันเชื้อเพลิงภายในประเทศ ณ ปี 2561

หน่วย: พันบาร์เรลต่อวัน	กำลังการกลั่น น้ำมันดิบ	ปริมาณการกลั่น น้ำมัน	อัตราการใช้กำลัง การกลั่น (ร้อยละ)
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	275.00	305.99	109
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์ จำกัด (มหาชน)	165.00	174.83	94
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	120.00	99.83	92
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	215.00	208.43	84
บริษัท เอสโซ่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	177.00	145.36	79
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	280.00	195.519	64
โรงกลั่นน้ำมันฝาง	2.50	0.79	26
รวมทั้งหมด	1,234.50	1,130.75	86

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ในปี 2561 จะมีปริมาณกลั่นรวมเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 3.4% ก็ตาม ซึ่งเป็นสิ่งที่ชี้ว่าปริมาณการใช้น้ำมันในประเทศไทยยังคงนั้นยังคงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา อัตราการเติบโตเฉลี่ย (Cumulative Annual Growth Rate: CAGR) เท่ากับ 2.1% ต่อปี ซึ่งเป็นผลมาจากความต้องการในการใช้น้ำมันอย่างต่อเนื่องของประชาชนภาคการเกษตรและภาคอุตสาหกรรม จากข้อมูลของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงานพบว่า กำลังการกลั่นน้ำมันของประเทศไทยในปี 2552 อยู่ที่ระดับ 1,230 พันบาร์เรล/วัน และเพิ่มขึ้นจนถึงระดับ 1,234 พันบาร์เรล/วัน ณ ปี 2561 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยในช่วงปีที่ผ่านมา (CAGR) เท่ากับร้อยละ 0.1 ต่อปีและยังคงมีการลงทุนเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องโดยผู้ประกอบการโรงกลั่นน้ำมันเพื่อตอบสนองต่อความต้องการใช้น้ำมันในประเทศในปี 2561 ปริมาณการกลั่นน้ำมันอยู่ที่ระดับ 1,130.75 พันบาร์เรลต่อวัน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 92 ของความสามารถในการกลั่นน้ำมันของทั้งประเทศ

น้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้จากการกลั่นน้ำมันดิบสามารถนำมาผลิตเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงได้หลายชนิด โดยน้ำมันที่ได้จากการผลิตสามารถแบ่งออกได้เป็น 5 กลุ่มหลัก ได้แก่ 1) น้ำมันดีเซล 2) น้ำมันเบนซิน 3) น้ำมันเตา 4) น้ำมันอากาศยาน 5) น้ำมันก๊าด



น้ำมันเชื้อเพลิงที่ผลิตได้จากการกลั่นน้ำมันดิบส่วนใหญ่เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงกลุ่มน้ำมันดีเซล และกลุ่มน้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงที่ผลิตโดยผู้ประกอบการโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ในประเทศส่วนใหญ่จำหน่ายภายในประเทศ โดยเฉพาะ น้ำมันเชื้อเพลิงกลุ่มน้ำมันดีเซล และกลุ่มน้ำมันเบนซินที่บริษัทจำหน่าย ทั้งนี้ ปริมาณการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิง ปริมาณ การจำหน่ายน้ำมันในประเทศ และสัดส่วนปริมาณการจำหน่ายต่อปริมาณการผลิต ในปี 2557 ถึง ปี 2561 แสดงได้ดังนี้

	2561	2560	2559	2558	2557
น้ำมันดีเซล					
ปริมาณการผลิตน้ำมัน (ล้านลิตร)	27,665.9	26,900.9	25,690.3	27,129.4	24,062.5
ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันในประเทศ (ล้านลิตร)	23,089.4	22,687.1	22,151.7	21,366.1	20,563.0
สัดส่วนปริมาณการจำหน่ายต่อปริมาณการผลิต (ร้อยละ)	83.5	84.3	86.2	78.8	85.5
น้ำมันเบนซิน					
ปริมาณการผลิตน้ำมัน (ล้านลิตร)	13,166.1	12,628.6	12,128.3	11,151.5	9,886.5
ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันในประเทศ (ล้านลิตร)	10,679.3	11,029.5	10,679.3	9,713.5	8,567.2
สัดส่วนปริมาณการจำหน่ายต่อปริมาณการผลิต (ร้อยละ)	81.1	87.3	88.1	87.1	86.7
น้ำมันเตา					
ปริมาณการผลิตน้ำมัน (ล้านลิตร)	5,961.5	5,859.2	5,646.8	5,694.1	5,644.3
ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันในประเทศ (ล้านลิตร)	2,191.9	2,102.9	2,257.0	2,043.0	2,073.6
สัดส่วนปริมาณการจำหน่ายต่อปริมาณการผลิต (ร้อยละ)	36.8	35.9	40.0	35.9	36.7
น้ำมันอากาศยาน					
ปริมาณการผลิตน้ำมัน (ล้านลิตร)	8,134.3	7,434.2	7,018.5	7,543.1	6,969.3
ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันในประเทศ (ล้านลิตร)	6,467.9	6,742.9	6,467.9	6,033.4	5,513.1
สัดส่วนปริมาณการจำหน่ายต่อปริมาณการผลิต (ร้อยละ)	79.5	90.7	92.2	80.0	79.1
น้ำมันก๊าด					
ปริมาณการผลิตน้ำมัน (ล้านลิตร)	2,136.5	1,964.0	2,215.9	1,348.0	1,091.6
ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันในประเทศ (ล้านลิตร)	7.7	7.7	11.0	10.6	10.8
สัดส่วนปริมาณการจำหน่ายต่อปริมาณการผลิต (ร้อยละ)	0.4	0.4	0.5	0.8	1.0
รวมทุกผลิตภัณฑ์					
ปริมาณการผลิตน้ำมัน (ล้านลิตร)	57,064.3	54,786.9	52,699.8	52,866.1	47,654.2
ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันในประเทศ (ล้านลิตร)	42,436.2	42,570.1	41,566.9	39,166.6	36,727.7
สัดส่วนปริมาณการจำหน่ายต่อปริมาณการผลิต (ร้อยละ)	74.3	77.7	78.9	74.1	77.1

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ช่องทางการจำหน่ายน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินภายในประเทศ

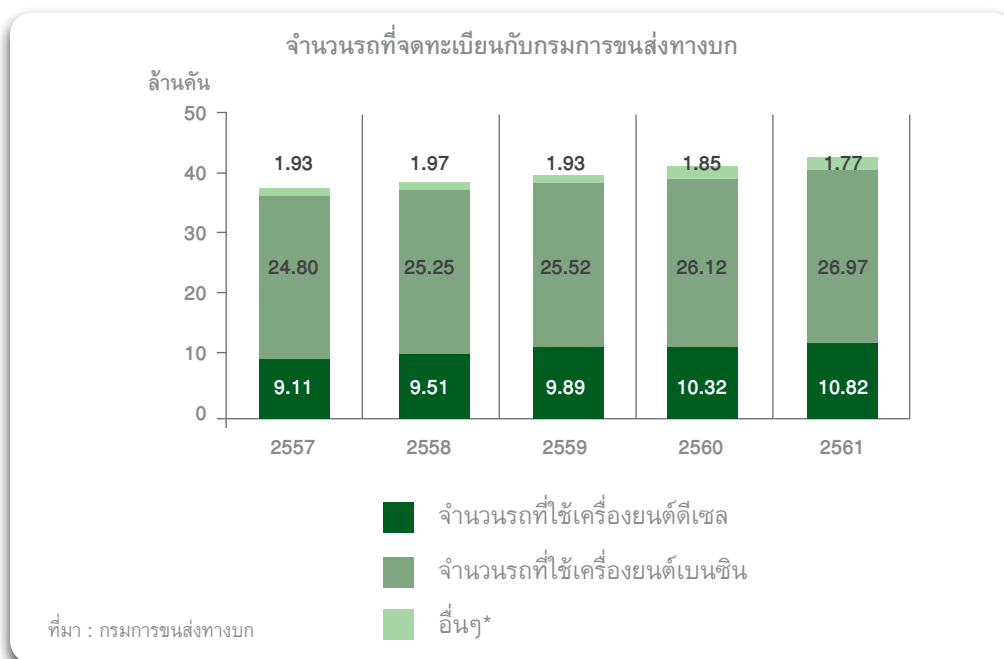
เมื่อพิจารณาปริมาณการจำหน่ายเชื้อเพลิงกลุ่มน้ำมันดีเซล และกลุ่มน้ำมันเบนซินในประเทศโดยแยกตามประเภทธุรกิจพบว่า ส่วนที่จำหน่ายน้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซิน มากที่สุดเป็นการจำหน่ายน้ำมันในธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน ทั้งนี้ ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซินในประเทศในปี 2557 ถึง ปี 2561 แสดงได้ ดังนี้

	2561		2560		2559		2558		2557	
	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)
น้ำมันดีเซล										
สถานีบริการน้ำมัน	15,730.20	68.13	15,277.54	67.34	14,702.35	66.37	13,634.63	63.81	12,691.90	61.72
การขนส่ง	617.35	2.67	514.57	2.27	520.71	2.35	572.78	2.68	597.28	2.90
อุตสาหกรรม	1,208.32	5.23	1,329.30	5.86	1,251.06	5.65	1,293.64	6.05	1,161.20	5.65
การผลิตไฟฟ้า	7.74	0.03	57.00	0.25	50.68	0.23	10.73	0.05	13.04	0.06
ราชการและรัฐวิสาหกิจ	532.50	2.31	509.80	2.25	570.39	2.57	536.77	2.51	497.68	2.42
อื่นๆ	1,873.12	8.11	1,921.54	8.47	1,742.74	7.87	1,661.93	7.78	1,942.36	9.45
ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง ตามมาตรา 10	3,120.15	13.51	3,128.65	13.79	3,356.87	15.15	3,657.64	17.12	3,659.45	17.80
ปริมาณรวมทั้งสิ้น	23,089.36	100.00	22,687.11	100.00	22,151.66	100.00	21,368.11	100.00	20,562.90	100.00
น้ำมันเบนซิน										
สถานีบริการน้ำมัน	9,606.15	84.47	9,424.60	85.45	9,121.46	85.41	8,177.99	84.19	7,167.14	83.66
การขนส่ง	24.58	0.22	21.16	0.19	29.55	0.28	31.37	0.32	26.35	0.31
อุตสาหกรรม	37.34	0.33	77.37	0.70	43.87	0.41	43.57	0.45	41.38	0.48
การผลิตไฟฟ้า	0.00	0.00	0.01	0.00	0.04	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ราชการและรัฐวิสาหกิจ	41.74	0.37	44.07	0.40	46.12	0.43	43.80	0.45	43.77	0.51
อื่นๆ	727.14	6.39	547.13	4.96	471.22	4.41	413.48	4.26	456.34	5.33
ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง ตามมาตรา 10	935.82	8.23	915.17	8.30	967.03	9.06	1,003.26	10.33	832.21	9.71
ปริมาณรวมทั้งสิ้น	11,372.77	100.00	11,029.51	100.00	10,679.29	100.00	9,713.47	100.00	8,567.19	100.00

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

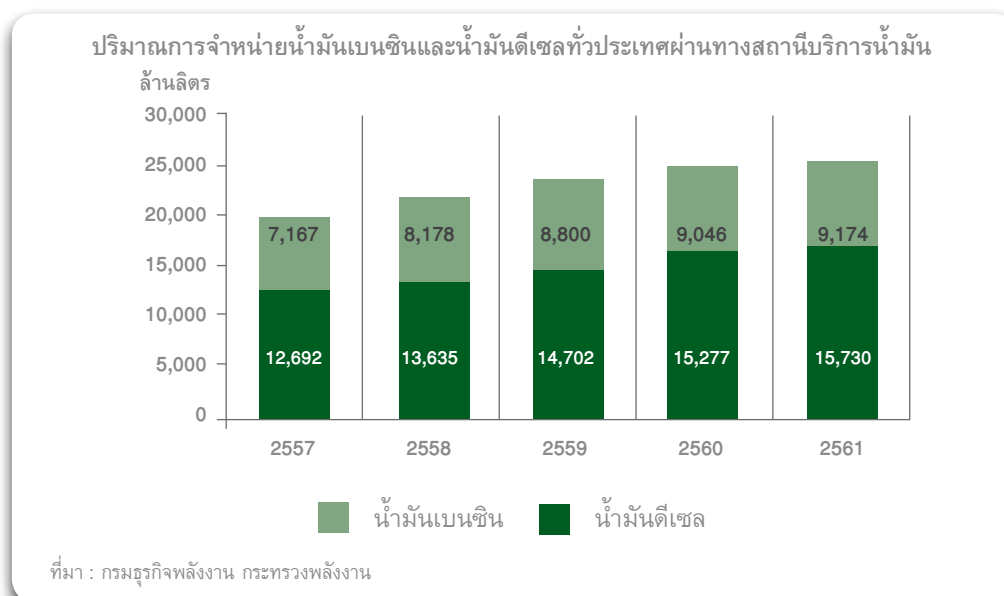
ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินภายในประเทศ

ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินในประเทศมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจำหน่ายน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินตามสถานีบริการน้ำมันที่เพิ่มขึ้นเพราะปริมาณความต้องการใช้น้ำมันของผู้ขับขี่รถยนต์และรถจักรยานยนต์ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในแต่ละปี ตามข้อมูลของกรมการขนส่งทางบกพบว่าจำนวนรถทั้งหมดที่จดทะเบียนกับกรมการขนส่งทางบกสามารถแยกได้เป็น 2 ประเภทหลัก คือรถที่ใช้เครื่องยนต์ดีเซล และรถที่ใช้เครื่องยนต์เบนซิน โดยรถยนต์ที่ใช้เครื่องยนต์ดีเซลมีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 9.11 ล้านคันในปี 2557 เป็น 10.82 ล้านคันในปี 2561 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 4.39 ต่อปี สำหรับรถยนต์ที่ใช้เครื่องยนต์เบนซินมีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 24.80 ล้านคันในปี 2557 เป็น 26.97 ล้านคันในปี 2561 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 2.12 ต่อปี ซึ่งจำนวนรถที่จดทะเบียนเพิ่มมากขึ้นเป็นเครื่องบ่งชี้ว่าธุรกิจสถานีบริการน้ำมันจะยังคงมีรายได้เพิ่มขึ้นในอนาคตจากกลุ่มลูกค้าที่นำรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์มาใช้บริการ



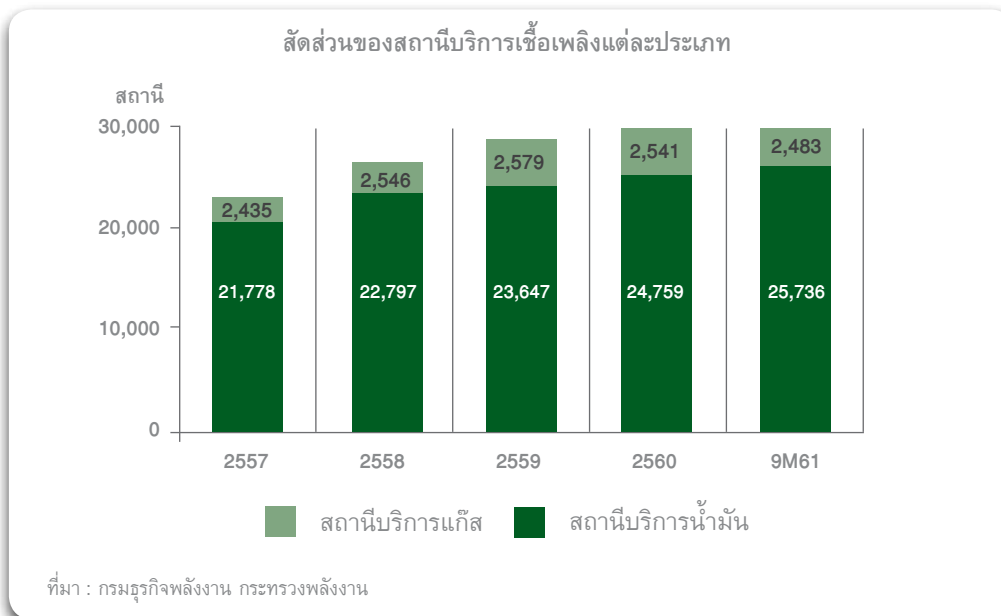
หมายเหตุ : *รถที่ใช้เชื้อเพลิง LPG CNG ไฟฟ้า ไฮบริด และ อื่นๆ

สถานีบริการน้ำมันเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลที่มีสัดส่วนมากที่สุด สถานีบริการน้ำมันมีการจำหน่ายน้ำมันดีเซลประมาณร้อยละ 68.13 ของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันดีเซลทั้งหมดในประเทศ และมีการจำหน่ายน้ำมันเบนซินในสัดส่วนประมาณร้อยละ 84.21 ของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเบนซินทั้งหมดในประเทศ โดยอัตราการเติบโตเมื่อเทียบข้อมูล ปี 2560 และปี 2561 ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันดีเซลผ่านสถานีบริการน้ำมันมีอัตราการเติบโตร้อยละ 2.96 และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเบนซินผ่านสถานีบริการน้ำมันมีอัตราการเติบโตร้อยละ 1.41



ลักษณะสถานีสบริการเชื้อเพลิงในประเทศ

จำนวนสถานีสบริการเชื้อเพลิงในประเทศมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีสาเหตุมาจากการใช้เชื้อเพลิงที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี สถานีสบริการเชื้อเพลิงดังกล่าวสามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ สถานีสบริการน้ำมัน และสถานีสบริการแก๊ส โดยสัดส่วนของสถานีสบริการเชื้อเพลิงแต่ละประเภทแสดงได้ดังนี้



นอกจากนี้ สถานีสบริการน้ำมัน และแก๊สยังสามารถแบ่งออกตามลักษณะผู้ประกอบการสถานีสบริการเชื้อเพลิงได้ดังนี้

1. สถานีสบริการน้ำมัน หรือแก๊สที่ผู้ประกอบการเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงขนาดใหญ่ และขนาดกลาง โดยสถานีสบริการน้ำมัน หรือแก๊สที่เปิดให้บริการจะมีเครื่องหมายการค้าของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละรายแสดงอยู่ภายในสถานีสบริการเชื้อเพลิง
2. สถานีสบริการน้ำมัน หรือแก๊สที่ผู้ประกอบการเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน หรือแก๊สที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงขนาดใหญ่และขนาดกลาง ตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน หรือแก๊สจึงได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงดังกล่าวภายในสถานีสบริการน้ำมัน หรือแก๊สที่ตัวแทนจำหน่ายเปิดให้บริการ
3. สถานีสบริการน้ำมัน หรือแก๊สที่ดำเนินการโดยผู้ประกอบการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการสถานีสบริการน้ำมัน หรือแก๊สขนาดเล็กที่ไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่ จึงอาจไม่มีเครื่องหมายการค้าแสดงภายในสถานีสบริการน้ำมัน หรืออาจใช้ตราสัญลักษณ์ของผู้ประกอบการแสดงภายในสถานีสบริการ

ทั้งนี้ ผู้ประกอบการแต่ละกลุ่มจะเน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกันออกไป ส่งผลให้ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกันออกไป เช่น เน้นการเปิดให้บริการบนถนนสายหลักที่มีผู้ใช้รถยนต์เป็นจำนวนมาก หรือเน้นการเปิดให้บริการในย่านชุมชนเพื่อจำหน่ายน้ำมันให้กับผู้ใช้รถยนต์ในชุมชนนั้นๆ เป็นต้น

2. ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง เป็นผลจากพฤติกรรมการบริโภคอาหารและเครื่องดื่มนอกบ้านของคนไทย โดยสถิติการบริโภคภาคครัวเรือนของประชากรไทยตั้งแต่ปี 2552 ถึง 2561 มีรายละเอียดตามตารางด้านล่างนี้

สถิติการบริโภคภาคครัวเรือนของประชากรในประเทศไทย
(โดยใช้ดัชนีราคา ณ ปี 2545 เป็นปีฐาน)

หน่วย: ล้านบาท

ปี	ค่าใช้จ่ายในการบริโภคของประชากร	ค่าใช้จ่ายสำหรับอาหาร	ค่าใช้จ่ายสำหรับเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์
2552	4,314,517	715,447	167,723
2553	4,590,631	718,750	184,426
2554	4,787,151	724,288	186,508
2555	5,177,065	721,121	206,259
2556	5,356,650	709,688	215,562
2557	5,348,850	715,032	218,989
2558	5,623,087	732,361	220,864
2559	5,849,839	750,128	221,563
2560	6,161,781	769,109	222,783
2561	6,391,708	784,828	227,266

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

การบริโภคภาคครัวเรือนภายในประเทศมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นทุกปี โดยในปี 2552 มูลค่าการบริโภคภาคครัวเรือนเท่ากับ 4,314,517 ล้านบาท และ ณ สิ้นสุดปี 2561 มีการบริโภคภาคครัวเรือนจะอยู่ที่ 6,391,708 ล้านบาท จากข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเพิ่มขึ้นจากปี 2560 เท่ากับ 3.7% โดยจะส่งผลให้ผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศเติบโตอยู่ที่ 4.2%

นอกจากการบริโภคโดยรวมของภาคครัวเรือนที่เพิ่มขึ้นแล้ว การบริโภคอาหาร และเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ก็มีแนวโน้มที่เพิ่มมากขึ้นด้วย โดยในปี 2561 มูลค่าการบริโภคอาหาร และการบริโภคเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์จะเท่ากับ 784,828 ล้านบาท และ 227,266 ล้านบาท ตามลำดับโดยในปี 2561 การบริโภคอาหารเติบโตขึ้น 2.0% และการบริโภคเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์เติบโตขึ้น 2.0%จากปี 2560

การบริโภคภาคครัวเรือน และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มที่ไม่ใช่แอลกอฮอล์ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องดังกล่าว ประกอบกับความต้องการที่จะตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างครบวงจร ส่งผลให้กลุ่มบริษัทพีทีจี เอ็นเนอยี เข้าขยายการลงทุนไปยังธุรกิจสินค้าเพื่อการบริโภคที่ไม่ใช่น้ำมัน ทั้งในส่วนของการสะดวกซื้อภายใต้แบรนด์ PT Mart และ Max Mart รวมถึงธุรกิจอาหาร และเครื่องดื่ม ภายใต้แบรนด์ กาแฟพันธุ์ไทย (Punthai Coffee) คอฟฟี่ เวิลด์ (Coffee World) ครีม แอนด์ ฟัดจ์ (Cream & Fudge) นิวยอร์ก ฟิฟท์เอเวนิว เดลี (New York 5th Av. Deli) และ ไทย เชฟ เอ็กเพรส (Thai Chef Express) นอกจากนี้ ในปี 2561 ที่ผ่านมาก็ได้เข้าลงทุนในบริษัท จิตรมาส แคเทอริง จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านอาหารและเครื่องดื่ม ทั้งการผลิตอาหารสำเร็จรูปประเภท Chilled Food, Frozen Food และการให้บริการจัดแคเทอริงให้กับโรงแรมชั้นนำ เป็นต้น ซึ่งบริษัทเล็งเห็นถึงศักยภาพในการเติบโตของธุรกิจในอนาคต และเพื่อสนับสนุนการเติบโตและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มภายใต้เครือข่ายของบริษัทให้มีคุณภาพและมาตรฐานเดียวกัน รวมถึงช่วยเพิ่มความหลากหลายให้กับผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด

ภาวะการแข่งขัน

1) ธุรกิจค้าน้ำมันเชื้อเพลิง

เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันมีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตามภาวะเศรษฐกิจ จึงทำให้มีผู้ประกอบการจำนวนมากสนใจที่จะเข้ามาทำธุรกิจการจำหน่ายน้ำมัน ทั้งการค้าส่งหรือค้าปลีก ผู้ประกอบการธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงสามารถแบ่งออกได้เป็นหลายประเภท ตั้งแต่ผู้ค้าน้ำมันรายย่อยที่เป็นเจ้าของสถานีของตนเอง ผู้ค้าน้ำมันขนาดเล็กและขนาดกลางที่ไม่มีสถานีบริการน้ำมัน และผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่ที่ดำเนินธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ทั้งนี้ผู้ค้าน้ำมันขนาดกลางและขนาดใหญ่ในปัจจุบันประกอบไปด้วย

- 1) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”)
- 2) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (“ไทยออยล์”)
- 3) บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“เอสโซ่”)
- 4) บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (“เชลล์”)
- 5) บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“บางจาก”)
- 6) บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด (“เชฟรอน”)
- 7) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“ไออาร์พีซี”)
- 8) บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
- 9) บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) (“ชัสโก้”)



สัดส่วนน้ำมันเชื้อเพลิงที่กำหนดในประเทศไทยผ่านการค้าปลีกและค้าส่งโดยผู้ค้าน้ำมันที่มีสถานบริการ

	2561		2560		2559	
	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1) ปตท.	12,627.05	37.15	12,357.09	37.14	12,148.27	37.45
2) เอสโซ่	4,770.72	14.04	4,527.88	13.64	4,365.65	13.46
3) บางจาก	4,432.18	13.04	4,551.77	13.67	4,368.84	13.47
4) บริษัท ^{1/}	3,921.49	11.56	3,377.88	10.15	2,840.80	8.76
5) เชลล์	3,868.97	11.38	3,926.11	11.80	3,741.91	11.53
6) เชฟรอน	2,457.05	7.23	2,441.90	7.34	2,511.01	7.74
7) ซัสโก้ ^{2/}	469.57	1.38	474.39	1.43	481.00	1.48
8) อื่นๆ	1,431.70	4.21	1,618.77	4.86	1,984.48	6.12

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน และข้อมูลบริษัท

หมายเหตุ : ^{1/} รวมปริมาณการขายของกลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี ทั้งหมด โดยบริษัทมีปริมาณการขายผ่านสถานบริการน้ำมัน เป็นสัดส่วนมาก ถึง 95% ของปริมาณการขายทั้งหมด ในปี 2561

^{2/} รวมจำนวนสถานบริการน้ำมันของ ซัสโก้ดีเซลเลอร์ส (เดิมคือปิโตรนาส) ที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของกลุ่มบริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)

ทั้งนี้ ผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ข้างต้นจะมีการจำหน่ายเชื้อเพลิงกลุ่มน้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซินผ่านสถานบริการน้ำมันที่มีเครื่องหมายการค้าของผู้ค้าน้ำมันแต่ละราย โดยอาจจะเป็นสถานบริการน้ำมันที่บริหารงานโดยผู้ค้าน้ำมันขนาดกลางและขนาดใหญ่หรือเป็นสถานบริการน้ำมันของตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน (Franchise) ของผู้ค้าน้ำมันขนาดกลางและขนาดใหญ่ ซึ่งจากข้อมูลของกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน พบว่าจำนวนสถานบริการน้ำมัน ณ สิ้นปี 2559 ถึงเดือนกันยายน ปี 2561 สามารถแบ่งออกได้เป็นดังต่อไปนี้

จำนวนสถานบริการน้ำมันเชื้อเพลิงภายในประเทศ

หน่วย : สถานี	9M61		2560		2559	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ปตท. ^{1/}	1,979	7.0	1,879	6.9	1,825	6.9
PTG ^{2/}	1,859	6.6	1,696	5.9	1,407	5.4
บางจาก	1,154	4.1	1,114	4.0	1,075	4.1
เอสโซ่	592	2.1	543	2.0	542	2.1
เชลล์	511	1.8	508	1.9	498	1.9
เชฟรอน	351	1.2	354	1.3	368	1.4
ซัสโก้ ^{3/}	217	0.7	217	0.8	217	0.8
อื่นๆ	21,556	76.4	20,940	77.2	20,294	77.4
รวม ^{4/}	28,219	100.0	27,300	100.0	26,226	100.0

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

หมายเหตุ : ^{1/} รวมจำนวนสถานบริการน้ำมันของปตท. ที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด

^{2/} จำนวนสถานบริการน้ำมันของบริษัทที่แสดงในตารางข้างต้น เป็นจำนวนสถานบริการน้ำมันที่จดทะเบียนกับกรมธุรกิจพลังงาน ณ สิ้นงวด อย่างไรก็ตามจำนวนสถานบริการน้ำมันดังกล่าวจะแตกต่างจากจำนวนสถานบริการน้ำมันที่เปิดให้บริการจริงในแต่ละช่วงเวลาเล็กน้อย เนื่องจากสถานบริการน้ำมันที่เปิดใหม่ หรือสถานบริการน้ำมันเดิมที่ยกเลิกบางส่วนอยู่ระหว่างการทยอยยื่นเอกสารเพื่อจดทะเบียนกับกรมธุรกิจพลังงาน

^{3/} รวมจำนวนสถานบริการน้ำมันของซัสโก้ ดีเซลเลอร์ส (เดิมคือปิโตรนาส) ที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ กลุ่มบริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)

^{4/} จำนวนสถานบริการของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงบางรายที่แสดงในตารางข้างต้น ประกอบไปด้วยสถานบริการน้ำมัน และสถานี บริการแก๊ส

จำนวนสถานีบริการน้ำมันและแก๊สของประเทศไทย ณ เดือนกันยายน ปี 2561 มีจำนวนทั้งสิ้น 28,219 สถานี ซึ่งเพิ่มขึ้น 1,993 สถานี จากปี 2559 หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 3.7 ต่อปี เนื่องจากสถานีบริการน้ำมันและแก๊สมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามความต้องการใช้น้ำมันและแก๊สในประเทศที่เพิ่มสูงขึ้น อีกทั้งบริษัทผู้ค้าปลีกน้ำมันในปัจจุบันได้ปรับปรุงรูปแบบและภาพลักษณ์สถานีบริการน้ำมันให้ทันสมัย พร้อมทั้งมีธุรกิจเสริมไว้อำนวยความสะดวกและให้บริการผู้บริโภคอย่างครบครัน เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภคและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

2) ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงเนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่มีมูลค่ามากกว่า 1,000,000 ล้านบาท และการใช้จ่ายของภาคครัวเรือนก็มีแนวโน้มที่เติบโตขึ้นเรื่อยๆ

ในส่วนของธุรกิจร้านกาแฟมีการเติบโตอย่างรวดเร็ว โดยในปี 2561 ที่ผ่านมา ธุรกิจร้านกาแฟในไทย มีมูลค่าประมาณ 17,000 ล้านบาท เติบโต 15% จากปีก่อน และมีแนวโน้มที่จะเติบโตมากขึ้นอย่างต่อเนื่องจากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่นิยมบริโภคกาแฟมากขึ้น และร้านกาแฟกลายเป็นจุดนัดพบใหม่ ทำให้ ปัจจุบันมีผู้ประกอบการที่ประกอบธุรกิจแฟรนไชส์ร้านกาแฟมากกว่า 110 แบรนด์ มูลค่ารวมอยู่ที่ 12,750 ล้านบาท ผู้ประกอบการแต่ละรายมีการเน้นเจาะตลาดกลุ่มลูกค้าที่ไม่เหมือนกันโดยสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ ร้านกาแฟที่เน้นตลาดกลุ่มพรีเมียม และตลาดกลุ่มกลางถึงล่าง ผู้ประกอบการในปัจจุบันพยายามสร้างความประทับใจทั้งทางด้านรสชาติ การบริการ และการเข้าถึงลูกค้า เพื่อเพิ่มความได้เปรียบทางการแข่งขัน

อย่างไรก็ตาม บริษัทเห็นโอกาสในการเติบโตในธุรกิจอาหาร และเครื่องดื่มจากความต้องการของผู้บริโภคที่เข้ามาใช้บริการในสถานีบริการ PT จึงทำให้บริษัทสามารถขยายร้านกาแฟพันธุ์ไทยได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ การที่บริษัทเน้นการส่งมอบผลิตภัณฑ์ และการบริการที่มีคุณภาพ ทำให้ร้านกาแฟพันธุ์ไทยได้รับการชื่นชม และยอมรับจากผู้บริโภคในเรื่องรสชาติ และความใส่ใจในทุกขั้นตอนการผลิต

ทั้งนี้ จากฐานลูกค้าบัตรสมาชิก PT Max Card ที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น บริษัทจึงมองเห็นโอกาสในการให้บริการ และตอบสนองความต้องการของฐานลูกค้ากลุ่มคนเมือง ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล เป็นผลให้บริษัทเข้าซื้อธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มภายใต้แบรนด์หลักคือ คอฟฟี่ เวิลด์ สำหรับให้บริการลูกค้าในพื้นที่ที่มีศักยภาพภายนอกสถานีบริการ PT ห้างสรรพสินค้าชั้นนำ คอมมูนิตีมอลล์ และสนามบินทั้งในและต่างประเทศ

การจัดการและการจัดเก็บผลิตภัณฑ์

1) การจัดหาผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทสั่งซื้อน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์เป็นหลัก โดยในปี 2561 ปริมาณน้ำมันที่บริษัทซื้อจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ คิดเป็นมากกว่าร้อยละ 70 ของปริมาณการซื้อน้ำมันทั้งหมด ทำให้บริษัทได้รับเงื่อนไข และราคาจำหน่ายน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ดีกว่าข้อเสนอจากโรงกลั่นรายอื่น และผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการสั่งซื้อน้ำมันบางส่วนจากผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber สำหรับในกรณีต่อไปนี้

- 1) การสั่งซื้อน้ำมันสำหรับจำหน่ายให้กับลูกค้าในธุรกิจค้าปลีก และค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่อยู่ในเขตภาคใต้ตอนล่าง (ตั้งแต่จังหวัดนครศรีธรรมราช จนถึงจังหวัดนราธิวาส) เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ ไม่มีคลังน้ำมัน หรือจุดกระจายน้ำมันในเขตภาคใต้ตอนล่าง บริษัทจึงไม่สามารถสั่งซื้อน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ได้ และการขนส่งน้ำมันจากคลังน้ำมัน หรือจุดกระจายน้ำมันอื่นของไทยออยล์ก็ไม่คุ้มค่า
- 2) การสั่งซื้อน้ำมันส่วนที่เกินจากปริมาณที่บริษัทได้ตกลงซื้อขายไว้กับโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ในแต่ละเดือน บริษัทอาจสั่งซื้อจากโรงกลั่นรายอื่นๆ หรือผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber ได้ หากเงื่อนไขและราคาจำหน่ายน้ำมันของผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber ดีกว่าข้อเสนอที่บริษัทได้รับจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์อย่างมีนัยสำคัญหรือเพื่อบริหารความเสี่ยงเรื่องผู้ขายรายเดียว

2) การจัดหาผลิตภัณฑ์แก๊สแอลพีจี

บริษัทสั่งซื้อผลิตภัณฑ์แก๊สแอลพีจีโดยตรงจากผู้ให้บริการมาตรา 7 ที่เชื่อถือได้ มีมาตรฐาน และได้รับการขึ้นทะเบียนจากกรมธุรกิจพลังงาน ทั้งนี้ บริษัทเริ่มให้บริการสถานีบริการแก๊สแอลพีจีในปี 2558 ปัจจุบันผู้ให้บริการจะเป็นผู้ส่งแก๊สมาให้สถานีบริการแก๊สแอลพีจีของบริษัททั่วประเทศ



3) การจัดเก็บผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทได้ลงทุนคลังน้ำมันจำนวนมาก เพื่อใช้ในการจัดเก็บและสำรองน้ำมันเชื้อเพลิงที่ขนส่งจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์มาพักที่คลังน้ำมันแต่ละแห่ง ก่อนกระจายน้ำมันเชื้อเพลิงไปยังสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ลูกค้าในธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง และลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม ปัจจุบันบริษัทมีคลังน้ำมันทั้งหมด 10 แห่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

คลังน้ำมัน	ความจุ (ล้านลิตร)
1. คลังน้ำมันชุมพร จังหวัดชุมพร	26.54
2. คลังน้ำมันแม่กลอง จังหวัดสมุทรสงคราม	113.69
3. คลังน้ำมันปากพอง จังหวัดนครศรีธรรมราช ^{1/}	19.80
4. คลังน้ำมันน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น	4.46
5. คลังน้ำมันลำปาง จังหวัดลำปาง	3.87
6. คลังน้ำมันหนองแค จังหวัดสระบุรี	5.30
7. คลังน้ำมันปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา	12.52
8. คลังน้ำมันพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก	7.69
9. คลังน้ำมันนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์	6.65
10. คลังน้ำมันสุรินทร์ จังหวัดสุรินทร์	6.2
รวมทั้งสิ้น	206.72

หมายเหตุ : ^{1/} ในอดีตบริษัทใช้คลังน้ำมันปากพองเป็นจุดกระจายน้ำมันไปยังสถานีบริการน้ำมัน และกลุ่มลูกค้าในเขตพื้นที่ภาคใต้ตอนล่าง (ตั้งแต่จังหวัดนครศรีธรรมราชจนถึงจังหวัดนราธิวาส) แต่เนื่องจากปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในพื้นที่ดังกล่าวไม่สูงมาก จึงไม่คุ้มกับค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการคลังน้ำมัน บริษัทจึงหยุดใช้งานคลังน้ำมันปากพอง อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในเขตพื้นที่ภาคใต้ตอนล่างมีปริมาณมากเพียงพอ บริษัทอาจพิจารณาใช้คลังน้ำมันปากพองเป็นจุดกระจายน้ำมันอีกครั้ง

การที่บริษัทมีคลังน้ำมันเป็นจำนวนมากกระจายอยู่ทั่วทุกภาคในประเทศไทย เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทสามารถขนส่ง และส่งมอบน้ำมันให้กับลูกค้าเป้าหมายในแต่ละกลุ่มธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ประโยชน์ของคลังน้ำมันในเรื่องการขนส่ง และส่งมอบน้ำมันรวมถึงการดำเนินธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงมี ดังนี้

- 1) ระยะเวลาในการส่งมอบน้ำมันไม่นาน จึงสามารถตอบสนองความต้องการน้ำมันของสถานีบริการได้อย่างรวดเร็ว เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงได้ขนส่งมาพักที่คลังน้ำมันของบริษัทแล้วเหลือเพียงแค่การส่งมอบน้ำมันเท่านั้นส่งผลให้สถานีบริการแต่ละสถานีไม่จำเป็นต้องสำรองปริมาณน้ำมันไว้สูงมาก

- 2) ต้นทุนค่าขนส่งน้ำมันเฉลี่ยต่อลิตรต่ำจากการใช้รถพ่วงบรรทุกน้ำมันสำหรับขนส่งน้ำมันในระยะทางไกลร่วมกับการใช้รถสิบล้อบรรทุกน้ำมันสำหรับกระจายน้ำมันในระยะทางใกล้
- 3) บริษัทสามารถใช้คลังน้ำมันแต่ละแห่งเป็นสำนักงานขาย เพื่อเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในแต่ละพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4) การจัดหาและการจัดเก็บผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ น้ำมันเชื้อเพลิง

- 4.1) สินค้าอุปโภคและบริโภคสำหรับจำหน่ายภายในร้านสะดวกซื้อ PT Mart และร้านสะดวกซื้อ Max Mart บริษัทจัดตั้งศูนย์กระจายสินค้าหลัก (Distribution Center : DC) ขึ้นที่จังหวัดปทุมธานี เพื่อเป็นคลังสินค้าสำหรับเก็บสำรองสินค้าอุปโภค และบริโภค บริหารงานโดยบริษัท พีทีจีลิ้งค์ติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยศูนย์กระจายสินค้าจะมีรถขนส่งสินค้าประจำสำหรับจัดส่งสินค้าให้กับร้านสะดวกซื้อทั้งหมด รถขนส่งสินค้าแต่ละคันจะมีเส้นทางขนส่งสินค้า และร้านสะดวกซื้อที่จัดส่งอยู่เป็นประจำ รอบระยะเวลาในการส่งสินค้าของแต่ละร้านสะดวกซื้อ (“รอบระยะเวลาขนส่งสินค้า”) จึงแตกต่างกันออกไปโดยขึ้นอยู่กับจำนวนร้านสะดวกซื้อ และเส้นทางขนส่งสินค้าที่รถขนส่งแต่ละคันรับผิดชอบ การสั่งซื้อสินค้าของร้านสะดวกซื้อแต่ละครั้งจึงมีรอบระยะเวลา (“รอบระยะเวลาสั่งซื้อสินค้า”) เท่ากับรอบระยะเวลาขนส่งสินค้า

อย่างไรก็ตาม บริษัทกำหนดให้การสั่งซื้อสินค้าบางประเภทไม่จำเป็นต้องสั่งซื้อผ่านศูนย์กระจายสินค้าหลัก (DC) ซึ่งได้แก่ สินค้าสดที่มีอายุการเก็บรักษาไม่นาน เช่น นมสด และขนมปัง เป็นต้น และสินค้าที่มีผู้ผลิตในพื้นที่ หรือสินค้าท้องถิ่นที่มีเฉพาะบางพื้นที่ เช่น น้ำแข็ง และของฝากในท้องถิ่น เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้ผู้จัดการร้านสะดวกซื้อแจ้งการสั่งซื้อสินค้าสดที่มีอายุการเก็บรักษาไม่นานไปยังฝ่ายบริหารมินิมาร์ท และเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารมินิมาร์ทที่สำนักงานใหญ่ จะสั่งซื้อสินค้าไปยังผู้ผลิตสินค้า โดยแจ้งให้จัดส่งสินค้าไปยังร้านสะดวกซื้อ PT Mart และร้านสะดวกซื้อ Max Mart ที่ต้องการ สำหรับสินค้าที่มีผู้ผลิตในพื้นที่ หรือสินค้าท้องถิ่นที่มีเฉพาะบางพื้นที่ บริษัทกำหนดให้ผู้จัดการร้านสะดวกซื้อสามารถส่งคำสั่งซื้อสินค้าได้เฉพาะรายการที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น ไปยังผู้ผลิตในพื้นที่ที่ได้รับการอนุมัติ

จากบริษัทให้เป็นผู้จำหน่ายสินค้าให้กับร้านสะดวกซื้อ
อย่างไรก็ตาม ปริมาณ และมูลค่าการสั่งซื้อสินค้า
ที่ไม่ผ่านศูนย์กระจายสินค้ามีปริมาณ และมูลค่า
ไม่มากเมื่อเปรียบเทียบกับคำสั่งซื้อสินค้าจาก
ศูนย์กระจายสินค้า

สำหรับศูนย์กระจายสินค้า(DC) เจ้าหน้าที่ประจำ
ศูนย์กระจายสินค้า นอกจากมีหน้าที่รับคำสั่งซื้อ
สินค้าจากร้านสะดวกซื้อ PT Mart และ Max Mart
ในพื้นที่รับผิดชอบแล้ว ยังมีหน้าที่บริหารจัดการ
สำรองสินค้าอุปโภคและบริโภคภายในศูนย์กระจาย
สินค้าร่วมกับทีมจัดซื้อสำนักงานใหญ่ ให้เพียงพอ
สำหรับการจัดส่งให้กับร้านสะดวกซื้อแต่ละแห่ง
โดยส่งคำสั่งซื้อสินค้าให้กับเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร
มินิมาร์ทที่สำนักงานใหญ่ ผ่านระบบซอฟต์แวร์
การสั่งซื้อสินค้าที่มีลักษณะเดียวกับที่ใช้ในร้าน
สะดวกซื้อ ทั้งนี้ รอบระยะเวลาในการสั่งซื้อสินค้า
แต่ละรายการ จะขึ้นอยู่กับรอบระยะเวลาในการ
ส่งมอบสินค้าของผู้ผลิตแต่ละราย และปริมาณการ
สั่งซื้อสินค้าที่เหมาะสมในแต่ละครั้ง จะคำนวณได้
จากปริมาณสินค้าเฉลี่ยที่ต้องกระจายให้กับร้าน
สะดวกซื้อในแต่ละวัน และคูณจำนวนวันทั้งหมด
ตั้งแต่วันที่สั่งซื้อ ในครั้งนี้จนถึงวันที่สั่งซื้อใน
ครั้งถัดไป และหักด้วยจำนวนสินค้าคงเหลือภายใน
ศูนย์กระจายสินค้า เมื่อเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร
มินิมาร์ทได้รับคำสั่งซื้อจากศูนย์กระจายสินค้า
(DC) จะสั่งซื้อสินค้าไปยังผู้ผลิตสินค้า

4.2) สินค้าอุปโภคและบริโภคสำหรับจำหน่ายภายใน ร้านอาหารและเครื่องดื่ม

นอกจากศูนย์ให้บริการกระจายสินค้า จะให้บริการ
กับร้านสะดวกซื้อ PT Mart และร้านสะดวกซื้อ
Max Mart แล้ว ปัจจุบัน ยังให้บริการกับร้านอาหาร
และเครื่องดื่มในเครือของบริษัท ได้แก่ กาแฟพันธุ์
ไทย (Punthai) คอฟฟี่ เวิลด์ (Coffee World)
ครีม แอนด์ ฟัดจ์ (Cream & Fudge) นิวยอร์ก
ฟิฟท์เอเวนิว เดลี (New York 5th Av. Deli) และ
ไทย เชฟ เอ็กสเพรส (Thai Chef Express)

การจัดหา และการจัดเก็บจะมีกระบวนการเดียวกัน
กับร้านสะดวกซื้อ PT Mart และร้านสะดวกซื้อ
Max Mart โดยร้านอาหารและเครื่องดื่มจะคำนวณ
ปริมาณสินค้าให้เพียงพอกับความต้องการตาม
มาตรฐานที่บริษัทกำหนด และจะส่งคำสั่งซื้อ
สินค้าที่ต้องการไปยังเจ้าหน้าที่ประจำศูนย์กระจาย

สินค้า และเจ้าหน้าที่ประจำศูนย์กระจายสินค้าจะ
ประสานงานกับแผนกจัดซื้อสำนักงานใหญ่ เพื่อ
รวบรวมคำสั่งซื้อและส่งคำสั่งซื้อไปยังผู้ผลิตสินค้า
หลังจากนั้นจะดำเนินการจัดส่งสินค้าให้กับ
ร้านอาหารและเครื่องดื่มตามรอบระยะเวลาการ
จัดส่ง ทั้งนี้ สินค้าสดที่มีอายุการเก็บรักษาไม่นาน
เช่น นมสด ขนมปัง อาหารแช่เย็น และอาหาร
แช่แข็ง จะมีการสั่งซื้อไปยังผู้ผลิตสินค้า เพื่อแจ้ง
ให้จัดส่งสินค้าไปยังร้านอาหารและเครื่องดื่ม
โดยตรง

4.3) ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นเครื่องยนต์สำหรับจำหน่าย ภายในสถานีบริการน้ำมัน PT

บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นเครื่องยนต์
ภายใต้แบรนด์ PT Maxnitron ซึ่งมีกลุ่มลูกค้า
เป้าหมายแรกคือสมาชิกบัตร PT Max Card
โดยจัดจำหน่ายภายในสถานีบริการน้ำมัน PT
โดยตรง และนอกจากนี้บริษัทยังคงสั่งซื้อผลิตภัณฑ์
หล่อลื่นเครื่องยนต์คุณภาพสูงจากแบรนด์ชั้นนำ
อื่นๆ อีกด้วย บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น
เครื่องยนต์ภายในสถานีบริการน้ำมันประเภท
COCO และจำหน่ายให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน
ประเภท DODO บริษัทกำหนดให้เจ้าหน้าที่
ฝ่ายปฏิบัติการคลังน้ำมัน มีหน้าที่บริหารจัดการ
การสำรองน้ำมันหล่อลื่นในคลังน้ำมันของบริษัท
แต่ละแห่ง ให้เหมาะสมกับปริมาณการจำหน่าย
ภายในสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO
และความต้องการของตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน
ของบริษัท



ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย บริษัทจึงได้จัดตั้งส่วนความปลอดภัยขึ้น เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ และตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละส่วน ที่อาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของพนักงานที่ปฏิบัติงาน และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัท และจัดทำเป็นคู่มือการปฏิบัติงาน และคู่มือวิธีป้องกันภัย และระงับเหตุที่เกิดขึ้นให้กับพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทกำหนดให้พนักงานแต่ละหน่วยงานต้องศึกษา และปฏิบัติตามคู่มือการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด และจัดให้มีการฝึกซ้อมวิธีระงับเหตุที่เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะแผนการระงับเหตุเพลิงไหม้ภายในสถานีบริการน้ำมัน และคลังน้ำมัน แผนการกู้ภัยสำหรับรถบรรทุกน้ำมันที่เกิดอุบัติเหตุ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังเข้าร่วมเป็นสมาชิกในสมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน (Oil Industry Environmental Safety Group Association : IESG) ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการยกระดับมาตรฐาน และพัฒนาบุคลากรด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างความร่วมมือกันระหว่างผู้ประกอบการในธุรกิจปิโตรเลียมขนาดใหญ่ในการป้องกัน และแก้ไขปัญหา น้ำมันรั่วไหลลงแหล่งน้ำ และพื้นดิน รวมถึงการระงับเหตุฉุกเฉินต่างๆ บริษัทกำหนดให้เจ้าหน้าที่ส่วนความปลอดภัยเป็นตัวแทนในการทำกิจกรรมร่วมกับสมาชิกใน IESG ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้ร่วมกับ IESG และหน่วยงานราชการจัดฝึกอบรมเรื่องการป้องกันภัยต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และบริษัทยังสนับสนุนอุปกรณ์ และเจ้าหน้าที่ในการเข้าร่วมระงับเหตุฉุกเฉินต่างๆ



ทิศทาง การพัฒนากิจการ

ตลอดการเดินทาง 3 ทศวรรษที่ผ่านมา รวมถึง **การเริ่มต้นเข้าสู่ทศวรรษที่ 4** ของกลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี ยังคงมีความมุ่งมั่น และลงมือทำในความเชื่อที่ว่า **“ที่ไหนมีคนไทย พี่ก็จะไปถึง เพื่อเป็นที่หนึ่งในใจ คนไทยทั่วประเทศ”** ควบคู่กับการรักษาผลประโยชน์การกำไรสุทธิให้อยู่ในเชิงบวก ภายใต้สภาวะผันผวนทั้งในเชิงเศรษฐกิจ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ จากภายในและต่างประเทศ โดยได้รับความร่วมมือ และเป็นผลมาจาก **“ผู้บริหาร”** ที่มีการบริหารจัดการแบบยืดหยุ่น ภายใต้เป้าหมายที่กำหนดไว้ **“พนักงาน”** ที่ทุ่มเทและมีส่วนร่วมในการปรับปรุง พัฒนา และสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ร่วมกับ **“ลูกค้า”** ซึ่งเป็นพันธมิตรเชิงธุรกิจที่สำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน **“ผู้ถือหุ้น”** ที่มีความเชื่อมั่นในการลงทุนในธุรกิจระยะยาวทั้งจากสถาบันต่างๆ นักลงทุนรายย่อย รวมทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ และที่สำคัญที่สุด คือ **“ลูกค้า”** ที่มอบโอกาส และให้ความไว้วางใจต่อคุณภาพสินค้า และบริการของกลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี เป็นอย่างดียิ่งมาโดยตลอด

กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี ยังคงสร้างต่อเนื่องในการวางแผนตั้งเป้าหมาย ทบทวนกลยุทธ์และวิธีการ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของธุรกิจต่างๆ ตามกระบวนการที่ได้นำเสนอในเรื่อง **“ทิศทางพัฒนากิจการ”** ของรายงานประจำปี 2560 ที่ผ่านมา เพื่อให้สอดคล้องกับ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์องค์กร ที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี ขณะที่ทุกวันจะมีกระบวนการ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการติดตามการเปลี่ยนแปลงควบคู่กับการทำความเข้าใจในมุมมองของผู้บริโภคและอุปโภคลูกค้าทั่วไป และลูกค้าที่เป็นสมาชิก (ลูกค้าสมาชิก) ที่ใช้บริการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท หรือ แม้แต่การดำเนิน

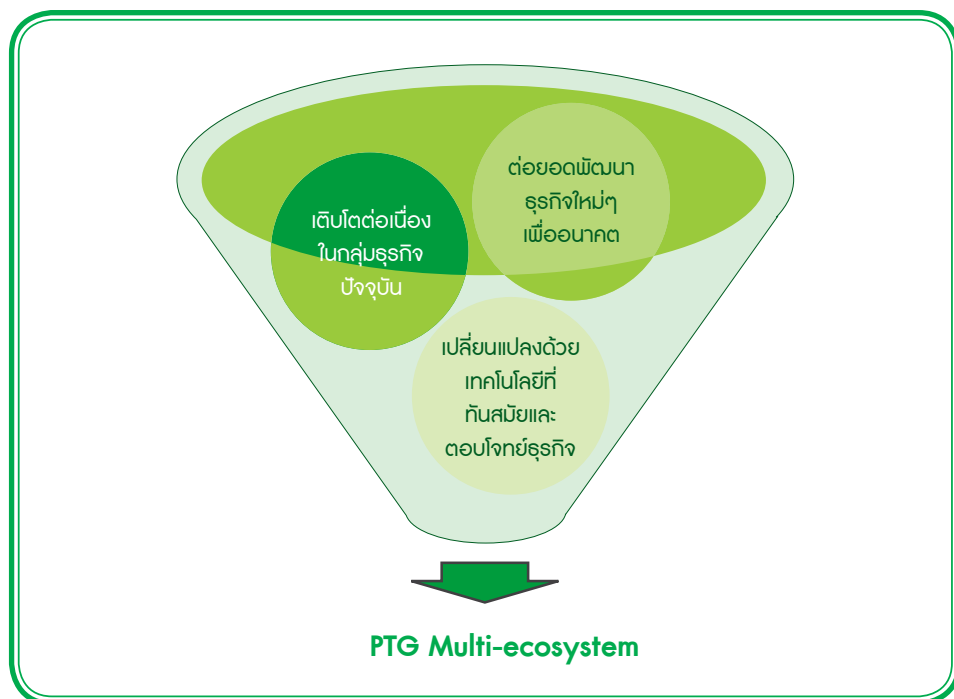
กิจการของคู่ค้า รวมทั้งเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และนโยบายจากภาครัฐทั้งภายในและต่างประเทศ เนื่องจากผู้บริหารเชื่อว่า การเติบโตอย่างยั่งยืน จำเป็นต้องมีการพิจารณาจากมุมมองดังกล่าวอย่างใกล้ชิด และต้องมั่นใจได้ว่า วิธีการที่กำลังดำเนินการอยู่ จะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายสูงสุดทั้งในระยะสั้น และระยะยาว

โดยแนวทางการพัฒนาในปี 2562 กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จะมีการนำเสนอและพัฒนาระบบนิเวศทางธุรกิจแบบ Multi - ecosystem ที่ไม่เพียงแต่จะเน้นการให้สิทธิประโยชน์สำหรับลูกค้าบัตรสมาชิก PT Max Card กับสินค้าและบริการภายใต้กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี เท่านั้น แต่จะเชื่อมโยงไปยังการให้สิทธิประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้าพันธมิตร (Strategic business partners) ของกลุ่มบริษัท ทั้งที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ บริษัทจำกัดทั่วไปกลุ่มธุรกิจขนาดย่อม และกลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการแบบ Start Up โดยมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าให้กับลูกค้าบัตรสมาชิก PT Max Card อย่างแท้จริง ไม่ใช่แค่การเก็บข้อมูลเพื่อพยายามจะเสนอขายสินค้าและบริการให้กับลูกค้าเพิ่มขึ้นเพียงเท่านั้น แต่เป็นความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มทางเลือกการใช้สิทธิประโยชน์ตามรูปแบบการใช้ชีวิตที่ลูกค้าพึงพอใจในแต่ละสถานการณ์ของลูกค้า เพราะเราเชื่อว่า การสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า คือ การนำเสนอทางเลือกให้กับลูกค้าด้วยความจริงใจ และยอมรับว่าลูกค้ามีโอกาสเลือกสิ่งใหม่ที่เหมาะสมกับความต้องการในขณะนั้นโดยไม่มีรูปแบบที่แน่นอน ขณะที่กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี และคู่ค้าพันธมิตรจะต้องรักษาสัญญาที่จะส่งมอบในสิ่งที่ลูกค้าได้เลือกแล้ว ทั้งในด้านคุณภาพ เวลา และปริมาณ รวมทั้งมีการกำหนดมูลค่าของสินค้า บริการ และการแลกเปลี่ยนไว้อย่างเป็นธรรม

รวมทั้งกลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี มีนโยบายที่ชัดเจนในการคัดเลือกคู่ค้าพันธมิตร โดยพิจารณาจากแนวคิดและเป้าหมายทางธุรกิจที่สอดคล้องกันความสามารถในการพัฒนาคุณค่าอื่นผ่านสินค้าและบริการให้กับลูกค้าสมาชิกได้ในอนาคต (Co-Creation and/or Co-Investment) การบริหารจัดการที่โปร่งใสการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมไม่มีแนวโน้มในการเอารัดเอาเปรียบคู่ค้าพันธมิตรรายอื่นๆ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต และที่สำคัญที่สุด คือ สามารถส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ และบริการที่ดีให้กับลูกค้าสมาชิกได้อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้เราไม่เพียงแต่คาดหวังถึงความพึงพอใจที่ลูกค้าสมาชิกจะได้รับ แต่รวมถึงการสร้างคามยั่งยืนให้กับธุรกิจของกลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี และคู่ค้าพันธมิตร

ต่อไปในระยะยาว อีกทั้งการสร้างมูลค่าเพิ่มในระบบเศรษฐกิจของประเทศทั้งทางตรงและทางอ้อม เนื่องจากลูกค้าสมาชิกส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี และคู่ค้าพันธมิตรนั้นมีการกระจายอยู่ทั่วประเทศในสาขาอาชีพต่างๆ หรือ แม้แต่การจ้างงานที่เกิดขึ้นในพื้นที่ต่างๆ เพื่อให้บริการได้อย่างทั่วถึง รวมถึงการแบ่งปันความช่วยเหลือต่อสังคมในรูปแบบต่างๆ ร่วมกัน และครบครันมากขึ้นในอนาคต

ทั้งหมดที่ได้กล่าวมาแล้วนี้ ถูกพัฒนาขึ้นบนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยแบบ Digital Business Platform ที่จะสร้างประสบการณ์แบบ Personalization ให้กับลูกค้าแต่ละกลุ่มได้ในอนาคต



ปัจจัย ความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตามหลักมาตรฐานสากล COSO ERM ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร บริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่จะมากระทบกับองค์กรอย่างต่อเนื่องครอบคลุมรอบด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทได้พิจารณาความเสี่ยงจากบริษัททั้งภายในและภายนอกองค์กร และความต้องการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรมครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยมุ่งหวังลดระดับความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

บริษัทได้ทบทวน พัฒนา และปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถตอบรับกับสภาพแวดล้อมของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจจะเกิดผลสำเร็จได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายทั้งในระยะสั้น และระยะยาวขององค์กรอย่างยั่งยืน ซึ่งปัจจัยเสี่ยงหลักที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจมีดังนี้

1. ความเสี่ยงในการขยายการลงทุนในธุรกิจเดิม และธุรกิจใหม่

บริษัทได้ขยายการลงทุนในกลุ่มธุรกิจน้ำมัน Non-oil และ Renewable energy ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ การขยายการลงทุนในธุรกิจสถานีบริการน้ำมันในสถานะที่มีการแข่งขันสูงจากผู้ประกอบการรายอื่น ส่งผลกระทบทำให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเข้าสถานีบริการใหม่สูงขึ้น

เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ในการลงทุนพัฒนาสถานีบริการน้ำมันใหม่แต่ละแห่ง บริษัทจะสำรวจและวิจัยตลาด วิเคราะห์คู่แข่ง ศึกษาความเป็นไปได้ และประเมินความคุ้มค่าของการลงทุนอย่างถี่ถ้วน อีกทั้งยังพิจารณาปัจจัยภายในและภายนอกให้

ครอบคลุมทุกด้าน เพื่อกำหนดรูปแบบของสถานีบริการ พื้นที่เชิงพาณิชย์ และบริการอื่นๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า เมื่อสถานีบริการน้ำมันเปิดดำเนินการ บริษัทจะมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะๆ อย่างเหมาะสม เช่น ยอดขาย อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนเปรียบเทียบกับเป้าหมาย เพื่อสอบทานผลสำเร็จหากผลการดำเนินงานไม่บรรลุตามเป้าหมายจะดำเนินการวิเคราะห์และนำเสนอการแก้ปัญหาที่เหมาะสมต่อไป

บริษัทมีเป้าหมายในการขยายการดำเนินงานไปสู่ธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่อง เพื่อเพิ่มมูลค่าและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท โดยปัจจุบัน บริษัทมีนโยบายการลงทุนในธุรกิจใหม่ทั้งในแบบโครงการที่ดำเนินการเอง และโครงการที่เป็นการร่วมลงทุน อาทิเช่น ธุรกิจปาล์ม น้ำมันครบวงจร ธุรกิจเอทานอล ธุรกิจโรงไฟฟ้า ธุรกิจศูนย์บริการซ่อมรถบรรทุกและรถยนต์ ธุรกิจอาหาร ทั้งนี้ผลตอบแทนจากการลงทุนในธุรกิจใหม่ดังกล่าวอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายจากปัจจัยหลายประการ เช่น การเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับโครงการจากภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง หรือการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบ ต้นทุนการก่อสร้าง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจใหม่อย่างมีนัยสำคัญในหลายรูปแบบ เช่น ต้นทุนทางด้านการก่อสร้าง หรือการบริหารจัดการโครงการอาจเพิ่มสูงขึ้นเกินกว่างบลงทุนที่ประมาณการไว้ ทำให้ลดความคุ้มค่าในการลงทุนของโครงการ หรือโครงการใหม่อาจเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด ส่งผลกระทบเชิงลบต่อรายได้รอการรับรู้ของบริษัทเนื่องจากโครงการดังกล่าวไม่สามารถสร้างกระแสเงินสดกลับเข้าบริษัทตามเป้าหมายที่วางไว้

เพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าว บริษัทได้นำกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงโครงการ โดยกำหนดให้มีการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจใหม่ทุกโครงการ และการวิเคราะห์ในรายละเอียดด้านกฎหมาย นโยบายของภาครัฐ และประเด็นความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อโครงการ

เช่น ความเสี่ยงด้านภาษี ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบ วัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักร และผู้รับเหมา ความเสี่ยงด้านผลกระทบต่ออาชีพของสมาชิกของผู้นับถือศาสนา ชุมชน และผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงปัจจัยอื่นๆ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการลงทุนในโครงการใหม่ ทุกโครงการ สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการกำหนดคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับสูง และผู้เชี่ยวชาญในด้านต่างๆ เพื่อพิจารณาการดำเนินการลงทุนในธุรกิจใหม่ของบริษัท รวมทั้งเพื่อติดตามผลการดำเนินงานของการลงทุน และเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ ที่จะทำให้ผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ตลอดจนการแก้ไขปัญหาสามารถทำได้อย่างรวดเร็วทันกาลและมีประสิทธิภาพ ทำให้เกิดความมั่นใจว่าเงินลงทุนของบริษัทที่มีจำกัดจะเกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด

2. ความเสี่ยงในการพัฒนาศักยภาพองค์กร

บริษัทมีความมุ่งมั่นต่อการพัฒนาศักยภาพองค์กรในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน เพื่อก้าวไปสู่ผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานครบวงจรของประเทศ บริษัทมีการขยายตัวทางธุรกิจอย่างรวดเร็ว โดยได้เข้าไปร่วมลงทุนในธุรกิจใหม่ การลงทุนในธุรกิจพลังงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการขยายธุรกิจเดิมที่มีอยู่ให้เติบโตยิ่งขึ้น ทำให้ธุรกิจภายในบริษัทมีความหลากหลายเชื่อมโยงกัน ดังนั้นเพื่อให้สามารถปรับและขยายการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม บริษัทจำเป็นต้องจัดเตรียมบุคลากรให้มีความเพียงพอ รวมถึงต้องพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ และสถานการณ์ทางธุรกิจในปัจจุบัน เพื่อเตรียมความพร้อมให้รองรับกับธุรกิจที่มีอยู่เดิม ธุรกิจใหม่ และเพื่อทดแทนผู้บริหารที่จะเกษียณอายุ ทั้งนี้ หากไม่สามารถจัดเตรียมบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ ได้เพียงพอกับความต้องการของบริษัท จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจ รวมทั้งการบรรลุเป้าหมายในระยะยาว ดังนั้น บริษัทจึงได้ยกระดับการพัฒนาบุคลากรอย่างมีคุณภาพ และสอดคล้องต่อการขยายตัวทางธุรกิจ รวมถึงการส่งเสริมความเชี่ยวชาญในงาน และเพิ่มทักษะความรู้ต่างๆ โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมแก่พนักงานทั้งฝ่ายบริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ และฝ่ายสนับสนุน ตลอดจนส่งเสริมพนักงานที่มีศักยภาพสูงได้มีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงานเติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จของบริษัท

บริษัทได้นำแนวทางและกลไกในการบริหารสายอาชีพมาใช้เพื่อเตรียมความพร้อม และส่งเสริมพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ให้เป็นไปตามรูปแบบที่องค์กรกำหนดขึ้น เพื่อรองรับภารกิจและสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยใช้เป็นกรอบ แนวทางหลักของการบริหาร และพัฒนาพนักงานในทุกระดับ การกำหนดสายอาชีพของบริษัทขึ้นอยู่กับทิศทางการดำเนินธุรกิจที่มุ่งสร้างให้องค์กรมีขีดความสามารถในการแข่งขัน และการขยายตัวของธุรกิจ โดยแบ่งการพัฒนาเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มผู้บริหาร และกลุ่มพนักงาน ที่เชื่อมโยงกันอย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการคัดเลือก ประเมินศักยภาพ และจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบโดย แบ่งออกเป็น กลุ่มผู้บริหาร (ระดับเทียบเท่าผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป) เป็นการบริหารจัดการในรูปแบบกลุ่มผู้นำ เพื่อรองรับความต้องการผู้บริหารระดับสูง ทั้งในเชิงปริมาณ และคุณภาพ และกลุ่มพนักงาน (ระดับผู้จัดการส่วนหรือเทียบเท่าลงมา) เป็นการบริหารและพัฒนางานตามความจำเป็นของการดำเนินธุรกิจของแต่ละฝ่ายงาน เพื่อรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต

ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ในการบริหารสายอาชีพนั้น เป็นกลไกให้พนักงานตั้งเป้าหมายและวางแผนพัฒนาตนเองเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพ และสร้างคุณค่าในงานที่รับผิดชอบของหน่วยงาน สอดคล้องกับเป้าหมาย และทิศทางของบริษัท ในรูปแบบการฝึกอบรมที่เหมาะสม รวมถึงการหมุนเวียนเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบ ตาม Career Path เพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาทักษะ ความชำนาญจากประสบการณ์ในตำแหน่งหน้าที่ใหม่ ตลอดจนการแต่งตั้ง เลื่อนระดับพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและศักยภาพของพนักงาน ซึ่งการพัฒนาพนักงานให้เหมาะสมตามความสามารถ ความต้องการของพนักงาน และความต้องการขององค์กรนั้น นอกจากพนักงานจะมีความพร้อมสำหรับการเติบโตเป็นผู้บริหารในอนาคตแล้ว ยังเป็นการแสดงออกถึงความมุ่งมั่นที่จะรักษาบุคลากรที่มีความสามารถ ให้สามารถนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในที่สุด นอกจากนี้ ในด้านการเรียนรู้ของพนักงานภายในองค์กรได้กำหนดแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรไว้อย่างชัดเจน และเป็นระบบ เพื่อเปิดโอกาสให้กลุ่มผู้บริหารและพนักงานได้รับการเรียนรู้ตลอดชีวิตการทำงานด้วยความเชื่อมั่นในพลังแห่งการเรียนรู้จะขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

3. ความเสี่ยงในด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชน

บริษัทประกอบกิจการในธุรกิจพลังงานประเภทน้ำมัน เชื้อเพลิงและแก๊ส LPG โดยคำนึงถึงความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชนเป็นหลัก โดยได้ประเมิน ความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน และจัดทำแผนรองรับเพิ่มเติม อีกทั้งพัฒนาและยกระดับมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม จากการประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชน พบว่าพื้นที่เสี่ยงที่ต้องมีการป้องกันและควบคุมอย่างมีนัยสำคัญคือ คลังน้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน สถานีบริการแก๊ส LPG และรถขนส่งน้ำมัน เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงและแก๊ส LPG เป็นวัตถุไวไฟ หากพนักงานปฏิบัติหน้าที่ โดยประมาทเลินเล่อ อาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุ เช่น การรั่วไหล การระเบิด และไฟไหม้ เป็นต้น ทำให้เกิดความเสียหายต่อชีวิต ทรัพย์สิน และรวมถึงสิ่งแวดล้อม และอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทได้กำหนดมาตรการเชิงรุกเพื่อป้องกันอันตราย ก่อนที่จะเกิดความสูญเสียอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงได้จัดตั้งฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมขึ้น เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ และตรวจสอบความปลอดภัย ของสถานีบริการน้ำมัน สถานีบริการแก๊ส LPG คลังน้ำมัน และรถขนส่งน้ำมัน นอกจากนี้ บริษัท มีการยกระดับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย โดยจัดทาระบบควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญ อาทิ กิจกรรมส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ถึงอันตราย (Kiken Yochi Training) การกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) เพื่อเฝ้าระวังและเตือนภัยใน กิจกรรมควบคุมที่สำคัญ การใช้ระบบ Behavior Based Safety เพื่อลดพฤติกรรมเสี่ยงของพนักงาน นอกจากนี้ ยังได้นำระบบความปลอดภัยมาใช้ในงานขนส่งน้ำมัน ได้แก่ การจัดทาระบบการอบรมการขับขี่ปลอดภัย เพื่อเสริมสมรรถนะพนักงานขับรถ การใช้ระบบ GPS เพื่อตรวจสอบข้อมูลการเดินทาง และติดกล้องวงจรปิดในรถขนส่งน้ำมัน เพื่อตรวจประเมินพฤติกรรม การขับขี่ และนำมาใช้ในการฝึกอบรมหรือถอดบทเรียนให้กับพนักงานใหม่ ในด้านความปลอดภัยสถานี บริการน้ำมันและสถานีบริการแก๊ส LPG ได้มีการจัดทำ เป็นคู่มือการปฏิบัติงาน คู่มือวิธีป้องกันภัยและระงับเหตุ

ที่เกิดขึ้นให้กับพนักงานประจำสถานี รวมถึงการฝึกซ้อม แผนฉุกเฉินอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ในด้าน ความปลอดภัยคลังน้ำมัน ได้มีการชี้แจงพนักงาน เรื่องกฎระเบียบความปลอดภัยก่อนเข้าเขตพื้นที่ ไวไฟ การกำหนดข้อห้ามไม่ให้ผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการ ดำเนินงานเข้าไปในพื้นที่ปฏิบัติงานภายในคลังน้ำมัน ก่อนได้รับอนุญาต การห้ามนำสิ่งที่อาจก่อให้เกิด ประกายไฟเข้าไปในพื้นที่ปฏิบัติงานอย่างเด็ดขาด และ การกำหนดมาตรการสำหรับป้องกัน และแก้ไขปัญห การรั่วไหลของน้ำมันลงสู่แม่น้ำสำหรับคลังน้ำมัน ที่สามารถรับน้ำมันทางน้ำ ซึ่งได้แก่ คลังน้ำมันแม่กลอง และคลังน้ำมันชุมพร นอกจากนี้เพื่อให้พนักงานของ บริษัท ตลอดจนหน่วยงานช่วยเหลือสนับสนุนทั้งภายใน และภายนอกที่เกี่ยวข้อง มีความพร้อมต่อสถานการณ์ ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นในทุกรูปแบบ บริษัทจึงให้ ความสำคัญกับการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินอย่างต่อเนื่อง เป็นประจำทุกปี

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินการกิจการภายใต้กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่าง เคร่งครัด ตลอดระยะเวลาในการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทได้ผ่านการตรวจสอบจากหน่วยงานราชการ ที่เกี่ยวข้องด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม บริษัทยัง ได้มีการทำประกันภัยคุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิด ขึ้นต่อชีวิตของพนักงาน สินค้า และทรัพย์สินของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการสร้างความเข้าใจ รับฟัง ความคิดเห็น และสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนที่อยู่ อาศัยในพื้นที่ใกล้กับคลังน้ำมัน อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

ดังนั้น บริษัทจึงเชื่อว่าบริษัทได้ลดโอกาสการเกิด อุบัติเหตุภายในสถานีบริการน้ำมัน สถานีบริการ แก๊ส LPG คลังน้ำมัน และรถขนส่งน้ำมัน ให้อยู่ใน ระดับต่ำ และป้องกันผลกระทบและความเสียหาย ที่อาจมีต่อบริษัท ชุมชน และสิ่งแวดล้อมให้อยู่ ในระดับที่ยอมรับได้ และจะไม่ส่งผลกระทบต่อ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ จากผลของการดำเนินมาตรการป้องกัน ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชน ส่งผลให้จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิต และอัตรา การเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน ลดลงจากปีก่อน อย่างไรก็ตามความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชน ยังคงมีความท้าทายจากสภาพแวดล้อมและ การเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดมากขึ้น

ด้านสิ่งแวดล้อมอาจเกิดการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate change) ทำให้เกิดภัยแล้ง ทำให้ผลผลิตด้านเกษตรกรรมลดน้อยลง ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจทำให้การบริโภคน้ำมันในภาคเกษตรลดน้อยลง หรือเกิดอุทกภัย ทำให้ผลผลิตทางการเกษตรเสียหาย ซึ่งอาจส่งผลกระทบทำให้ไม่สามารถจัดส่งน้ำมันหรือไม่สามารถเปิดสถานบริการในพื้นที่ที่มีน้ำท่วมสูงได้ บริษัทจึงให้ความสำคัญในการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจโดยการจัดทำโครงการปาล์มน้ำมันครบวงจรเพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ โครงการก่อสร้างสถานบริการแบบประหยัดพลังงาน โครงการติดตั้ง Solar rooftop และเปลี่ยนหลอดไฟเป็นแบบ LED ที่สถานบริการน้ำมันเพื่อลดปริมาณการใช้ไฟฟ้า โครงการอบรมการขับซีให้ประหยัดน้ำมันกับพนักงานขับรถขนส่งน้ำมัน เป็นต้น

4. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีความผันผวนเกิดจากหลายปัจจัย ได้แก่ อุปสงค์และอุปทานของตลาด เสถียรภาพทางการเมืองและเศรษฐกิจของประเทศต่างๆ นโยบายการกำหนดสัดส่วนการผลิตน้ำมันของกลุ่มประเทศในกลุ่มโอเปก ปริมาณน้ำมันสำรองในแต่ละประเทศ รวมถึงภาวะภูมิอากาศของโลกที่แปรเปลี่ยนในแต่ละฤดูกาล เป็นต้น ซึ่งปัจจัยดังกล่าวอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก อาจส่งผลโดยตรงต่อราคาจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ทั้งราคาขายปลีกและขายส่ง ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงได้ และยิ่งส่งผลกระทบต่อมูลค่าสินค้าคงคลังที่ส่วนใหญ่เป็นน้ำมันเชื้อเพลิง ความผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงจึงอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทได้

บริษัทมุ่งเน้นการจำหน่ายน้ำมันให้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่มีความต้องการใช้น้ำมันอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่ ผู้ใช้น้ำมันรายย่อยที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการดำเนินชีวิตประจำวัน และการประกอบอาชีพ รวมถึงผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจเป็นหลัก ซึ่งปริมาณความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิง และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันสำหรับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายดังกล่าวไม่ค่อยเปลี่ยนแปลงไปตามความผันผวนของราคาน้ำมัน และบริษัทไม่มีนโยบายในการสำรองน้ำมันเพื่อการเก็งกำไร โดยเป็นการสำรองตามกฎหมาย และสำรองไว้สำหรับจำหน่ายให้กับลูกค้าในแต่ละพื้นที่

บริษัทดำเนินการติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมันเป็นประจำทุกวันที่มีการเปลี่ยนแปลงราคา และนำเสนอรายงานสถานการณ์ราคาน้ำมันให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องรับทราบ เพื่อดำเนินการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม เพื่อลดความเสี่ยงจากธุรกิจน้ำมัน ที่มีความผันผวนสูงตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก บริษัทจึงดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อเป้าหมายทางธุรกิจ โดยการขยายการลงทุนสู่ธุรกิจ Non-oil และ Renewable energy เพิ่มสัดส่วนธุรกิจใหม่ที่สร้างรายได้อย่างสม่ำเสมอ

5. ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจสถานีบริการน้ำมันมีการแข่งขันรุนแรงอย่างต่อเนื่อง ผู้ประกอบการแต่ละรายมีการขยายสาขาทั้งในถนนสายหลักและถนนสายรอง ตั้งเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนกำไรจากธุรกิจ Non-Oil พัฒนาสินค้าและรูปแบบการให้บริการ และขยายฐานลูกค้าบัตรสมาชิก เพื่อช่วงชิงส่วนแบ่งทางการตลาด ส่งผลกระทบให้การสรรหาสถานีบริการใหม่ มีความยากมากขึ้นโดยเฉพาะในทำเลที่มีศักยภาพ บริษัทจึงศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อค้นหาทำเลที่มีศักยภาพ และดำเนินการติดต่อทำสัญญาเช่ากับเจ้าของที่ดินไว้ล่วงหน้าก่อนสัญญาของผู้เช่ารายเดิมจะหมดอายุสัญญา

การพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้ได้ตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ บุคลากรและกระบวนการดำเนินงานเป็นส่วนประกอบหลักในการกำหนดขีดความสามารถที่จะนำความสำเร็จมาสู่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีความมุ่งมั่นในการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยการเพิ่มประสิทธิภาพลดงานที่ซ้ำซ้อนและไม่ทำให้เกิดมูลค่า โดยได้ดำเนินโครงการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานตลอดสายห่วงโซ่อุปทาน เพื่อทบทวนและปรับปรุงกระบวนการทั้งหมดให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากคู่ค้า โดยการระบุคู่ค้ารายสำคัญจากปริมาณการซื้อในปีที่ผ่านมา การไม่พึ่งพาคู่ค้ารายสำคัญเพียงรายเดียว มีการประชุมและเยี่ยมชมสถานประกอบการของบริษัทคู่ค้าเพื่อปรับปรุงการทำงานร่วมกัน เสริมสร้างความร่วมมือกันในการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการมีส่วนร่วมมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมเพื่อนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจร่วมกันอย่างยั่งยืน

เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน บริษัทยังให้ความสำคัญกับการขยายสถานบริการน้ำมันอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในทำเลที่มีศักยภาพ การเพิ่มจำนวนสถานบริการ อาจทำให้การบริหารจัดการสถานบริการและคุณภาพการให้บริการไม่เป็นตามมาตรฐานที่กำหนด เช่น การควบคุมการดำเนินงานภายในสถานบริการ การพัฒนาระบบบริหารสถานบริการ และระบบฐานข้อมูลให้สอดคล้องกับการเพิ่มจำนวนของสถานบริการ รวมถึงการสรรหาพนักงานประจำสถานบริการที่มีความรู้ความสามารถเพียงพอต่อการเพิ่มจำนวนสถานบริการ และการบริหารการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงภายในสถานบริการที่เปิดใหม่ ให้มีปริมาณการจำหน่ายในระดับเดียวกับสถานบริการที่เปิดดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน ทั้งนี้ หากบริษัทไม่สามารถบริหารจัดการสถานบริการที่เปิดใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ก็อาจส่งผลกระทบต่อความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ และผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้

เพื่อเป็นการต่อยอดในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าที่มาใช้บริการ บริษัทจึงได้ปรับปรุงกระบวนการบริหารงานของสถานบริการอย่างต่อเนื่อง อาทิ ด้านบริหารและควบคุมการดำเนินงานในสถานบริการ บริษัทได้จัดทำแผนสำหรับรับพนักงานประจำสถานบริการล่วงหน้าให้สอดคล้องกับแผนการขยายสถานบริการในอนาคต โดยเฉพาะผู้จัดการสถานบริการและผู้จัดการเขต มีความสำคัญในการบริหารจัดการภายในสถานบริการที่อยู่ในความรับผิดชอบ บริษัทจะพิจารณาจากบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถภายในบริษัทเป็นหลัก โดยบริษัทจะโอนย้ายผู้จัดการสถานบริการที่มีประสบการณ์ทำงานที่ดี และมีความรู้ความสามารถให้มาปฏิบัติงานในสถานบริการที่เปิดใหม่ หรือทำหน้าที่ผู้จัดการเขต เพื่อให้สามารถบริหารจัดการสถานบริการที่เปิดใหม่ ให้มีประสิทธิภาพเช่นเดียวกับสถานบริการในปัจจุบัน

ในด้านคุณภาพการให้บริการ บริษัทได้มีนโยบายการสรรหาพนักงานประจำสถานบริการที่ยังคงให้ความสำคัญกับบุคลากรในพื้นที่ โดยการประกาศรับสมัครพนักงานที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงกับสถานบริการที่จะเปิดใหม่ โดยบริษัทจะพิจารณารับคนในพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานบริการเป็นพนักงานประจำสถานบริการเป็นหลัก เพื่อให้พนักงานประจำสถานบริการมีความเข้าใจ และสามารถให้บริการคนในพื้นที่ได้อย่างเหมาะสม อีกทั้งยังช่วยลดอัตราการลาออกได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีระบบการฝึกอบรมและฝึกงานภายในสถานบริการ รวมไปถึงการตรวจสอบคุณภาพมาตรฐานการให้บริการเป็นประจำ

ทุกไตรมาส และมีช่องทางรับข้อร้องเรียนจากผู้ใช้บริการผ่าน PT Call Center เพื่อนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงมาตรฐานการบริการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นมาตรการสำคัญที่จะผลักดันให้บริษัทบรรลุเป้าหมายในการบริหารจัดการแบบมืออาชีพ และตอบสนองความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ใช้บริการ

6. ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ โปร่งใส และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตาม หรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วนอันเนื่องมาจากความซับซ้อนของบทบัญญัติทางกฎหมาย การเปลี่ยนแปลงกฎหมายบ่อยครั้ง ความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติ ซึ่งอาจนำไปสู่การปฏิบัติตามกฎหมายที่ไม่ถูกต้อง และส่งผลกระทบต่อบริษัททั้งในด้านการเงิน และการดำเนินงาน เช่น ถูกลงโทษปรับ ถูกพักหรือเพิกถอนใบอนุญาตในการประกอบกิจการ รวมทั้งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท

บริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงนี้ โดยการวิเคราะห์และติดตามนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัท และมีการวางแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ รวมทั้งการให้ความร่วมมือเข้าประชุมและสัมมนาร่วมกับหน่วยงานราชการ เพื่อให้ข้อมูล และติดตามความเคลื่อนไหวอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ เพื่อยกยติดตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่มีการประกาศแก้ไขปรับปรุงหรือออกใหม่ และเป็นศูนย์กลางในรวบรวมและพิจารณาก่อนการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท และได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกดำเนินการสอบทานและให้คำแนะนำ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและเหมาะสม นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดให้มีการสอบทาน และติดตามความคืบหน้าการทบทวนปรับปรุง และการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ และการควบคุมดูแลโดยผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับบริษัท



บริษัทได้มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ให้ความสำคัญและกระบวนการควบคุมภายในที่รัดกุม โดยได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน และเคร่งครัดในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว บริษัทได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) บริษัทได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานที่โปร่งใสตามหลักบริษัทภิบาล และสอดคล้องกับกระบวนการประเมินความเสี่ยงในการให้สินบนเจ้าหน้าที่รัฐตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561 ซึ่งกำหนดเพิ่มเติมฐานความผิดสำหรับนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐด้วย บริษัทได้กำหนดมาตรการในการควบคุมและติดตามกระบวนการทำงานที่สำคัญที่อาจเกิดการทุจริตคอร์รัปชันได้ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ตรวจสอบความถูกต้องของการปฏิบัติงานให้มีความสุจริต โปร่งใส และป้องกันการปฏิบัติงานที่อาจเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งเปิดช่องทางการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและข้อสงสัยหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน (Whistle blowing) และมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นธรรมแก่ผู้เกี่ยวข้องในทุกภาคส่วน

7. ความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ในการบริหารจัดการองค์กร การบริหารจัดการความเสี่ยงส่วนใหญ่จะวนเวียนอยู่กับประเด็นความเสี่ยงที่เคยเกิดขึ้นแล้ว ความเสี่ยงที่ยังไม่เคยเกิดขึ้นมักจะมองไม่ค่อยเห็น จนกระทั่งประเด็นความเสี่ยงเหล่านั้นกลายเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริง (actual risk) ซึ่งนับวันบรรดาประเด็นความเสี่ยงที่อาจไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนในอดีต จะกลายเป็นประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงในภาคปฏิบัติมากขึ้น และมีประเด็นความเสี่ยงบางอย่างที่ได้กลายเป็นเหมือนประเด็นความเสี่ยงระดับพื้นฐานที่เกิดขึ้นกับหลากหลายภาคเศรษฐกิจ ไม่ใช่เป็นประเด็นความเสี่ยงโดยเฉพาะของบริษัทใดบริษัทหนึ่งโดยตรงเพียงบริษัทเดียว

เมื่อพิจารณาจากสภาพการณ์เช่นนี้ ย่อมทำให้แนวคิดและกรอบการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงในระยะต่อไปต้องเกิดการทบทวนกันใหม่ว่าแทนที่จะสนใจอยู่แต่ประเด็นความเสี่ยงแบบเดิมๆ ควรสนใจ

ประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) เพิ่มขึ้น เพื่อให้เกาะติดต่อความท้าทายทางธุรกิจมากขึ้น ซึ่งอาจจะทำให้สูญเสียความสามารถในการแข่งขัน ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทได้

เพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ บริษัทได้ติดตามข้อมูลการเปลี่ยนแปลงทางด้าน การเมือง เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม กฎหมาย เทคโนโลยี และอื่นๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาวิเคราะห์ และระบุความเสี่ยงใหม่ๆ เพื่อแสวงหาโอกาสและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงการเฝ้าติดตามความเสี่ยงจากภัยคุกคามต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบทำให้ธุรกิจเกิดการหยุดชะงักได้ เพื่อช่วยลดความสูญเสีย ปกป้องภาพลักษณ์ชื่อเสียง และกิจกรรมสำคัญทางธุรกิจ บริษัทได้นำมาตรฐานและระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ Business Continuity Management (BCM) มาใช้เป็นแนวทางในการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับวิกฤตการณ์ต่างๆ นอกจากนี้บริษัทติดตามวิวัฒนาการความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี และพลังงานทางเลือกที่เริ่มมีบทบาทมากขึ้นในธุรกิจพลังงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาตลาดของรถยนต์ที่ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้า (EV) ในประเทศไทย ซึ่งอาจจะส่งผลให้ความต้องการในการใช้น้ำมันลดลงอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต บริษัทจึงดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อเป้าหมายทางธุรกิจ โดยการขยายการลงทุนสู่ธุรกิจ Non-oil และเตรียมความพร้อมในการขยายการติดตั้ง EV charging ในสถานีบริการน้ำมันเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ใช้รถยนต์ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้า ที่จะมีปริมาณเพิ่มขึ้นในอนาคต



การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

การควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในมาโดยตลอด โดยจัดให้มีการประเมินระบบการควบคุมภายในมาอย่างต่อเนื่องอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอดทานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยใช้กรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission : COSO ประกอบการประเมินซึ่งในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอเหมาะสม โดยสรุปสาระสำคัญตามองค์ประกอบของการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

- บริษัทมีการจัดทำคู่มือจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) และมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ต่อบริษัท เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด ตลอดจนได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรมโดยจากผลการประเมินของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2561 บริษัทได้รับการจัดอันดับบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว และได้รับการจัดอันดับคะแนนให้อยู่ใน Top Quartile ของกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ทางการตลาด > 10,000 ล้านบาท
- บริษัทมีการกำหนดขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท และกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ อย่างชัดเจน โดยมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- บริษัทมีการกำหนดโครงสร้างองค์กรและสายการบังคับบัญชา รวมถึงอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยได้ตระหนักถึงหลักการควบคุมภายในที่สำคัญ เรื่องการแบ่งแยกหน้าที่ เพื่อให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน และมีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ
- บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ โดยในปี 2561 บริษัทได้นำพฤติกรรมจาก CTIC ซึ่งเป็นค่านิยมขององค์กร เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานได้มีการแสดงพฤติกรรมตามหลัก PTG Way

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การกำหนดเป้าหมายสำหรับการบริหารความเสี่ยงของบริษัทจะกำหนดจากเป้าหมายการดำเนินงานตามที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ และเป้าหมายอื่นๆ ตามข้อสังเกตของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือคณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดเพิ่มเติม ทั้งนี้ บริษัทได้มีการระบุความเสี่ยงซึ่งอาจมีผลกระทบต่อเป้าหมายของการดำเนินงานของบริษัททั้งระดับองค์กรและส่วนงาน โดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงมีการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรและระดับหน่วยงานอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทมีการกำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมของอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงมีการกำหนดนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ



เพื่อให้องค์กรมีแนวนโยบายในการดำเนินงานและ
กรอบการปฏิบัติที่ชัดเจน ซึ่งครอบคลุมไปถึงการกำหนด
มาตรการป้องกันเพื่อควบคุมและลดความเสียหายต่างๆ
ที่อาจเกิดขึ้นจากกรณีที่ทรัพยากรไม่สามารถใช้งานได้
สูญหาย เสียหาย บกพร่อง หรือถูกคุกคามด้านความมั่นคง
ปลอดภัย

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทมีการดำเนินการ
เพื่อให้กรรมการได้รับหนังสือเชิญประชุมและเอกสาร
ประกอบการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้มีเวลาเพียงพอ
ต่อการพิจารณาข้อมูล รวมถึงมีการบันทึกรายงาน
การประชุมที่มีรายละเอียดเกี่ยวกับความเห็นหรือข้อ
สังเกตของกรรมการเพื่อให้สามารถอ้างอิงย้อนหลังได้

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและ
ภายนอกองค์กร รวมถึงช่องทางการแจ้งข้อมูลหรือ
เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต (Whistleblower) เพื่อให้
ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส
เกี่ยวกับการทุจริตได้อย่างปลอดภัย และจัดให้มีส่วน
นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่เป็นศูนย์รวมการจัดการ
สาระสำคัญของข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท และสื่อสารข้อมูล
ผ่านช่องทางต่างๆ รวมถึงการจัดทำกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง
กับการนำเสนอข้อมูลและผลการดำเนินงานต่อนักลงทุน
ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง อย่างสม่ำเสมอ

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ตรวจสอบและประเมินผล
การปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ของฝ่าย
บริหารและพนักงาน โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบ
ไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงผู้บริหารระดับ
สูง และเพื่อให้มั่นใจว่าประเด็นต่างๆ ที่นำเสนอได้รับ
การแก้ไขในเวลาที่เหมาะสม ฝ่ายตรวจสอบภายในได้มีการ
ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและพนักงาน
ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทมีการนำโปรแกรม
การตรวจสอบและติดตามผลการตรวจสอบมาเป็น
เครื่องมือช่วยในการบริหารจัดการด้านดังกล่าว

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแต่งตั้ง นางสาว
สุมาลี พรหมนิยม ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างาน
ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทเนื่องจากมีประสบการณ์
ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน มาเป็น
ระยะเวลากว่า 15 ปี และได้รับการอบรมในหลักสูตรที่
เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในต่างๆ

ตลอดจนเป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจ ในธุรกิจของบริษัท
เป็นอย่างดี ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่า
มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย
ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
ของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการ
ตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างาน
ตรวจสอบภายในปรากฏในรายละเอียดดังนี้

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (เป็นพนักงานภายในบริษัท)

ชื่อ : นางสาวสุมาลี พรหมนิยม

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี
- ปริญญาโท มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา
คณะบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการทั่วไป

วุฒิบัตรด้านการงานที่เกี่ยวข้อง :

- วุฒิบัตรผ่านการสอบวัดผลด้านการตรวจสอบภายใน
(IACP) รุ่นที่ 10 ออกให้โดย สภาวิชาชีพบัญชีใน
พระบรมราชูปถัมภ์
- วุฒิบัตรโครงการอบรมการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัว
เป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre-CIA)
รุ่นที่ 19 ระหว่างวันที่ 23 มกราคม 2553 - 18 กรกฎาคม
2553 ออกให้โดย คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วุฒิบัตรการจัดการด้านการตลาดสมัยใหม่ รุ่นที่ 60
ระหว่างวันที่ 12 มีนาคม - 20 เมษายน 2561 ออกให้โดย
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท พีทีจี
เอ็นเออี จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยผู้จัดการ สำนักตรวจสอบภายใน บริษัท เซ็นทรัล
พัฒนา จำกัด (มหาชน)
- เจ้าหน้าที่ตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ สายงาน
ตรวจสอบภายใน ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- เจ้าหน้าที่บัญชีการเงิน แผนกบัญชีการเงิน บริษัท เอ็ม
วอเตอร์ จำกัด

การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง :

การผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดย

1. สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร “Successful Formulation & Execution Strategy (SFE)” รุ่นที่ 24/2015
- หลักสูตร “How to Develop a Risk Management Plan” รุ่นที่ 8/2015
- หลักสูตร “Ethical Leadership Program (ELP)” รุ่นที่ 1/2015
- หลักสูตร “Risk Management Committee Program (RMP)” รุ่นที่ 3/2014
- หลักสูตร “Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG)” รุ่นที่ 4/2013

2. สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (The IIAT)

- หลักสูตร “การตรวจสอบด้านจริยธรรม” (8/2015)
- หลักสูตร “Audit Manager Tools and Techniques” (6/2015)
- หลักสูตร “Tools and Techniques for the Audit Manager” (11/2014)
- หลักสูตร “การบริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน” (3/2014)
- หลักสูตร “Fraud Audit” (3/2014)
- หลักสูตร “Compliance and Compliance Audit” (12/2013)
- หลักสูตร “Operational Auditing” (5/2008)

3. สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

- หลักสูตร “กระดามทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร (CAC)” (8/2016)
- หลักสูตร “การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในระบบสารสนเทศ (IT Audit)” (9/2014)
- หลักสูตร “Business Management for Internal Audit รุ่นที่ 2” (7/2014)
- หลักสูตร “การบริหารความเสี่ยงจากการทุจริตในองค์กร” (7/2014)
- หลักสูตร “โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (IACP) รุ่นที่ 10” (5-6/2014)
- หลักสูตร “COSO 2013 กรอบแนวทางการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด” (4/2014)
- หลักสูตร “Special Considerations in Auditing Financial Instruments” (12/2013)
- หลักสูตร “การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ (Integrated Audit)” (11/2013)
- หลักสูตร “การประเมินระบบควบคุมภายในแบบ COSO-ERM” (12/2011)
- หลักสูตร “วิธีการประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบภายใน” (12/2011)

4. สถาบันอื่นๆ

- หลักสูตร Risk Management and Internal Control (11/2017)
- หลักสูตร Coaching Skills Workshop (7/2016)
- หลักสูตร ITIL Foundation Certification and Workshop (6/2016)
- หลักสูตร “ISO 9001 : 2015 Introduction & Internal Auditor Course” (1/2016)
- หลักสูตร “7 Habits” by PacRim Group” ปี 2015
- หลักสูตร “ACL for The Beginner” (2/2012)
- หลักสูตร “Microsoft Project 2003” (11/2008)
- หลักสูตร “คณะกรรมการความปลอดภัย และอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน” (5/2008)
- หลักสูตร “Introduction to ISO 9001 : 2000” (1/2008)

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมถึงบริหารองค์กรให้เติบโตไปอย่างมั่นคง ยั่งยืน แต่ท่ามกลางการดำเนินธุรกิจ องค์กรต้องเผชิญกับความเสี่ยงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นเพื่อให้สามารถบรรลุผลตามความมุ่งหมายดังกล่าว องค์กรได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับ กรรมการบริษัทผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับไว้ดังนี้

- กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงาน และให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง โดยการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องนำหลักการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของการทำงาน ทั้งงานในระดับองค์กร ฝ่ายงาน และกระบวนการ เพื่อเพิ่มโอกาส และลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวมขององค์กร
- กำหนดให้กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานขององค์กร และจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยคำนึงถึง



ประสิทธิภาพในการทำงาน ควบคู่กับการควบคุมภายในที่ดี โปร่งใส มีคุณธรรม และตรวจสอบได้ เพื่อให้ความเสี่ยงองค์กรอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

4. กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่ ประเมินความเสี่ยง กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง มาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยง หรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งจัดทำรายงานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงตามกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง
5. เมื่อกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานพบเห็น หรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท จะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบทันที เพื่อดำเนินการจัดการต่อไป
6. มุ่งส่งเสริม สนับสนุน และให้ความรู้ความเข้าใจ ในกระบวนการและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการปลูกฝังให้บุคลากรทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญและการมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมที่นำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กร และผู้มีส่วนได้เสีย
7. กำหนดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) หรือ ESG เพื่อเตรียมความพร้อมในการป้องกัน และปรับตัวรับความเสี่ยงต่างๆ รวมถึงแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจจากความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบูรณาการประเด็นด้าน ESG กับการจัดการความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management : ERM)

คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ยืนยันการส่งเสริมอย่างจริงจังในการจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำการสอบทาน และทบทวนความเหมาะสมของนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ ไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าเนื้อหาในนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กรมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร



ข้อมูล หลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1. ข้อมูลหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้วเท่ากับ 1,670.00 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,670.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยมีสัดส่วนหุ้น free float ร้อยละ 48.42 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด

2. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ลำดับแรก ^{1/2/}	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. กลุ่มครอบครัวรัชกิจประการ ^{3/}	538,437,135	32.24%
- บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด	419,504,000	25.12%
- นายพัฒน รัชกิจประการ	43,600,000	2.61%
- นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	41,691,134	2.50%
- นางฉัตรแก้ว คชเสนี	12,096,870	0.72%
- นางกชกรณ พิบูลธรรมศักดิ์	6,207,940	0.37%
- นางสาวจันทวรัจณ์ จันทราสารทูล	4,603,300	0.28%
- นายเชมภพ คชเสนี	3,814,991	0.23%
- นางสาวลภัสสร คชเสนี	2,287,600	0.14%
- นายสหัสชัย คชเสนี	1,963,600	0.12%
- นางสาวภัคจิรา รัชกิจประการ	1,594,000	0.10%
- นายพิบูลย์ รัชกิจประการ	1,073,700	0.06%
2. กลุ่มครอบครัววิจิตรนารักษ์ ^{4/}	159,311,800	9.54%
- นายศักดิ์อนันต์ วิจิตรนารักษ์	139,092,700	8.33%
- นายวุฒิชัย วิจิตรนารักษ์	20,219,100	1.21%
3. กลุ่มครอบครัววรศักดิ์พานิช ^{5/}	145,193,600	8.69%
- นายพงษ์ศักดิ์ วรศักดิ์พานิช	100,300,000	6.01%
- นายวีรศักดิ์ วรศักดิ์พานิช	44,893,600	2.69%
4. กลุ่มครอบครัวนิธยานุรักษ์ ^{6/}	82,394,340	4.93%
- นางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์	77,849,140	4.66%
- นายกมลเอก โกสกุล	3,155,500	0.19%
- นายศนิสิทธิ์ นิธยานุรักษ์	1,081,000	0.06%
- นายธนาวิชญ์ โกสกุล	308,700	0.02%
5. The Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Limited, Fund Services Department	29,680,000	1.78%

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ลำดับแรก ^{1/2/}	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
6. นางเพ็ญภา พงษ์สุรพันธ์	20,841,100	1.25%
7. กลุ่มครอบครัวภูษัชนิชกุล ^{7/}	16,661,374	1.00%
- นายชูศักดิ์ ภูษัชนิชกุล	9,112,900	0.55%
- นายสุนทร รัชกิจประการ	2,600,000	0.16%
- นายเดชัส ภูษัชนิชกุล	1,900,000	0.11%
- นางสาวปณัญญา ภูษัชนิชกุล	1,200,000	0.07%
- นายธนกฤต รัชกิจประการ	521,300	0.03%
- นางสาวชวสา ภูษัชนิชกุล	495,274	0.03%
- นางสาวธัญธร รัชกิจประการ	400,000	0.02%
- นายสุทธิวุฒิ รัชกิจประการ	371,900	0.02%
- นางจุไรวรรณ หยวน	60,000	0.00%
8. บริษัทหลักทรัพย์ หยวนต้า (ประเทศไทย) จำกัด	12,448,200	0.75%
9. EAST FOURTEEN LIMITED-DFA EMERG MARKET CORE EQ PORT	9,405,600	0.56%
10.SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	8,928,198	0.53%
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	1,023,301,347	61.28%
รวม	1,670,000,000	100.00%

ที่มา : บริษัท

หมายเหตุ : ^{1/} ไม่รวมผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์จัดตั้งเพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุนโดยเฉพาะชาวต่างประเทศ ให้สามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนได้โดยไม่ติดเงื่อนไขการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) ซึ่งไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัทจดทะเบียน

^{2/} การจัดกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามนี้แสดงนี้เป็นไปเพื่อประโยชน์ในการเปิดเผยข้อมูลให้แก่นักลงทุนเท่านั้น ไม่ใช้การจัดเพื่อแสดงกลุ่มตามมาตรา 258 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และไม่ใช้หรือกลุ่มของบุคคลที่กระทำการร่วมกัน (Concert Party) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 7/2552 เรื่อง กำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าข่ายลักษณะเป็นการกระทำความร่วมมือกับบุคคลอื่น และการปฏิบัติตามมาตรา 246 และมาตรา 247 แต่อย่างใด

^{3/} ผู้ถือหุ้น 7 รายในกลุ่มครอบครัวรัชกิจประการ ประกอบด้วย 1) บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งของครอบครัวรัชกิจประการ 2) นายพิพัฒน์ รัชกิจประการ ซึ่งเป็นพี่ชายของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ 3) นายพิทักษ์ รัชกิจประการ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ 4) นางฉัตรแก้ว คชเสนี ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และเป็นพี่สาวของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ 5) นางสาวจันทวรัจรรย์ จันทรสารทูล ซึ่งเป็นภรรยาของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ 6) นางสาวลภัสสร คชเสนี ซึ่งเป็นลูกสาวของ นางฉัตรแก้ว คชเสนี และ 7) นางสาวกัศิรา รัชกิจประการ ซึ่งเป็นน้องสาวของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ (รวมเรียกว่า “กลุ่มรัชกิจประการที่เป็น Concert Party”) มีพฤติกรรมและเจตนาใช้สิทธิออกเสียงไปในทางเดียวกันเพื่อควบคุมบริษัทร่วมกัน (Acting in concert) และกลุ่มรัชกิจประการที่เป็น Concert Party ได้ทำข้อตกลงว่าด้วยการใช้สิทธิออกเสียงของกลุ่มผู้ถือหุ้นไปในทางเดียวกัน เพื่อออกเสียงหรือควบคุมบริษัทร่วมกัน ทั้งนี้การจัดกลุ่มรายชื่อผู้ถือหุ้นอื่นในกลุ่มครอบครัวรัชกิจประการนอกจากผู้ถือหุ้น 7 รายที่ระบุข้างต้น เป็นไปเพื่อประโยชน์ในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ในแง่เครือญาติของผู้ถือหุ้น 7 รายดังกล่าวและครอบครัวให้แก่นักลงทุนเท่านั้น โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

- 1) นางกชกรณ พิบูลธรรมศักดิ์ ซึ่งเป็นน้องสาวของ นางฉัตรแก้ว คชเสนี
- 2) นายเชมภพ คชเสนี ซึ่งเป็นลูกชายของ นางฉัตรแก้ว คชเสนี
- 3) นายสหัชชัย คชเสนี ซึ่งเป็นลูกชายของ นางฉัตรแก้ว คชเสนี และ
- 4) นายพิบูลย์ รัชกิจประการ ซึ่งเป็นน้องชายของ นางฉัตรแก้ว คชเสนี

ทั้งนี้กลุ่มรัชกิจประการที่เป็น Concert Party อาจมีการเปลี่ยนแปลงในอนาคตหากมีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นในครอบครัวรัชกิจประการ ซึ่งจะมีการเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบต่อไป

^{4/} กลุ่มครอบครัวจิตรนารักษ์ ประกอบด้วย 1) นายศักดิ์อนันต์ จิตรนารักษ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 5% 2) นายวุฒิชัย จิตรนารักษ์ ซึ่งเป็นน้องชายของ นายศักดิ์อนันต์ จิตรนารักษ์

^{5/} กลุ่มครอบครัววชิรศักดิ์พานิช ประกอบด้วย 1) นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร 2) นายวีรศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช ซึ่งเป็นบิดาของ นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช

⁶⁾ กลุ่มครอบครัวนิยานุรักษ์ (เดิมคือ ครอบครัวนิมิตรสมบุรณ์) ประกอบด้วย 1) นางจรัสลักษณ์ นิยานุรักษ์ (เดิมคือ นางเลิศจรัสลักษณ์ นิมิตรสมบุรณ์) ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท 2) นายกมลเอก โสกุล ซึ่งเป็นน้องชายของนางจรัสลักษณ์ นิยานุรักษ์ 3) นายศนิสิทธิ์ นิยานุรักษ์ ซึ่งเป็นลูกชายของนางจรัสลักษณ์ นิยานุรักษ์ 4) นายธนาวชิษฐ์ โสกุล ซึ่งเป็นน้องชายของนางจรัสลักษณ์ นิยานุรักษ์

⁷⁾ กลุ่มครอบครัวภูษัชนิซกุล ประกอบด้วย 1) นายชูศักดิ์ ภูษัชนิซกุล ซึ่งเป็นสามีของ นางสาว ภูษัชนิซกุล 2) นายสุนทร รัชกิจประการ ซึ่งเป็นบิดาของ นางสาว ภูษัชนิซกุล 3) นายเดช ภูษัชนิซกุล ซึ่งเป็นลูกชายของ นางสาว ภูษัชนิซกุล 4) นางสาวปณญา ภูษัชนิซกุล ซึ่งเป็นลูกสาวของ นางสาว ภูษัชนิซกุล 5) นายธนกฤต รัชกิจประการ ซึ่งเป็นพี่ชายของ นางสาว ภูษัชนิซกุล 6) นางสาว ภูษัชนิซกุล ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็น ผู้อำนวยการ ฝ่ายจัดซื้อ 7) นางสาววัณธร รัชกิจประการ ซึ่งเป็นน้องสาวของ นางสาว ภูษัชนิซกุล 8) นายสุทธิวุฒิ รัชกิจประการ ซึ่งเป็นพี่ชายของ นางสาว ภูษัชนิซกุล 9) นางจุไรวรรณ หยวน ซึ่งเป็นน้องสาวของ นางสาว ภูษัชนิซกุล

3. การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทได้ออกหุ้นกู้จำนวน 5 ชุด* ในนามของบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 3,400 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน (ล้านบาท)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อันดับความน่าเชื่อถือครั้งสุดท้าย
1/2559	1,500	1,500	3	19 กุมภาพันธ์ 2562	4.25	BBB+
2/2559	100	100	3	8 กรกฎาคม 2562	3.80	BBB+
3/2559	100	100	3	1 สิงหาคม 2562	3.80	BBB+
1/2560	1,000	1,000	3	28 กันยายน 2563	3.38	BBB+
2/2560	700	700	5	15 ธันวาคม 2565	3.75	BBB+
รวม	3,400	3,400				

หมายเหตุ : *หุ้นกู้ทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด



นโยบาย

การจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่า ร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทภายหลังจากหักภาษี และเงินทุนสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต สภาวะตลาด ความเหมาะสม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัท โดยอยู่

ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า บริษัทจะต้องมีเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ประวัติการจ่ายปันผล

วันที่ คณะกรรมการมีมติ	วันที่ปิด สมุดทะเบียน	วันที่ จ่ายปันผล	ประเภท เงินปันผล	เงินปันผล (ต่อหุ้น)	หน่วย	วันผลประกอบการ
21/02/61	07/03/61	18/05/61	เงินปันผล	0.17	บาท	01/01/60 - 31/12/60
23/02/60	10/03/60	19/05/60	เงินปันผล	0.20	บาท	01/07/59 - 31/12/59
11/08/59	30/08/59	09/09/59	เงินปันผล	0.10	บาท	01/01/59 - 30/06/59
25/02/59	11/03/59	19/05/59	เงินปันผล	0.20	บาท	01/01/58 - 31/12/58
24/02/58	12/03/58	14/05/58	เงินปันผล	0.15	บาท	01/01/57 - 31/12/57
27/02/57	21/03/57	15/05/57	เงินปันผล	0.05	บาท	01/10/56 - 31/12/56
03/12/56	18/12/56	27/12/56	เงินปันผล	0.06	บาท	01/01/56 - 30/09/56



นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัท บีโตร์เลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงและแก๊สผ่านสถานีบริการของบริษัท และกาแฟพันธุ์ไทย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจร้านกาแฟภายในสถานีบริการของบริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทภายหลังจากหักภาษี เงินทุนสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต สภาวะตลาด ความเหมาะสม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัท โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า บริษัทจะต้องมีเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ดำเนินงานซื้อเพลิงตามมาตรา 10 มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทภายหลังจากหักภาษี และทุนสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต สภาวะตลาด ความเหมาะสม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัท โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า บริษัทจะต้องมีเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

โครงสร้าง การจัดการ

090

รายงานประจำปี 2561



คณะกรรมการบริษัท

มีกรรมการ จำนวน 10 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 8 คน (คิดเป็นร้อยละ 80 ของกรรมการทั้งหมด)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 คน (คิดเป็นร้อยละ 20 ของกรรมการทั้งหมด)
- กรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 4 คน (คิดเป็นร้อยละ 40 ของกรรมการทั้งหมด)

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1.	พลตำรวจเอก สุรเชษฐ์ ชัยวงศ์	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	25 พฤษภาคม 2555 27 เมษายน 2555
2.	นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร	กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	25 พฤษภาคม 2555 13 พฤษภาคม 2557 13 พฤศจิกายน 2557
3.	นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช ^{1/}	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร	27 เมษายน 2555 29 มกราคม 2559
4.	ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์	กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	29 มกราคม 2559 29 มกราคม 2559 25 กุมภาพันธ์ 2559
5.	นายพิทักษ์ รัชกิจประการ ^{2/}	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	18 ธันวาคม 2545 25 พฤษภาคม 2555 25 พฤษภาคม 2555 1 มีนาคม 2549
6.	นางฉัตรแก้ว คชเสนี ^{1/}	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	28 เมษายน 2554 25 พฤษภาคม 2555
7.	นางจรัสลักษณ์ นิธิยานุรักษ์	กรรมการบริษัท	18 มกราคม 2550
8.	รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนาภรณ์	กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	24 เมษายน 2557 24 เมษายน 2557 13 พฤศจิกายน 2557 25 กุมภาพันธ์ 2559
9.	นายไกรวี ศิริกุล	กรรมการบริษัท กรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	23 ธันวาคม 2559 23 ธันวาคม 2559 23 ธันวาคม 2559
10.	นายรังสรรค์ พวงปราง ^{3/}	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท	14 ธันวาคม 2548 25 พฤษภาคม 2555 3 ธันวาคม 2556 1 มกราคม 2553 25 พฤษภาคม 2555

หมายเหตุ : ^{1/} เป็นกรรมการบริหารที่ไม่เป็นผู้บริหาร และมีประสบการณ์ทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

^{2/} เป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

^{3/} เป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้นที่ถือ		จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ^{1/}	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ^{2/}	
กรรมการบริษัท				
1.	พลตำรวจเอก สุรเชษฐ์ ชัยขวัญ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -
2.	นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	100,000 20,000 -	100,000 20,000 -	- - -
3.	นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	100,300,000 - -	100,300,000 - -	- - -
4.	ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	20,000 - -	160,000 - -	(140,000) - -
5.	นายพิทักษ์ รัชกิจประการ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	41,691,134 - -	41,691,134 - -	- - -
6.	นางฉัตรแก้ว คชเสนี คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	12,096,870 - -	12,001,500 - -	95,370 - -
7.	นางจรัสลักษณ์ นิธิยานุรักษ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	77,849,140 - -	77,849,140 - -	- - -
8.	รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	35,000 - -	46,000 - -	(11,000) - -
9.	นายไกรวิ ศิริกุล คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -
10.	นายรังสรรค์ พวงปราง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2,680,200 - -	610,200 - -	2,070,000 - -

หมายเหตุ : ^{1/} ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561

^{2/} ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ		จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ^{1/}	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ^{2/}	
ผู้บริหาร				
1.	นายชัยวัฒน์ เลิศวนรินทร์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,000 - -	1,000 - -	- - -
2.	นายภูมิพัฒน์ สีนาเจริญ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	368,000 - -	268,000 - -	100,000 - -
3.	นางสุชวสา ภูษัชนิชกุล คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	495,274 9,112,900 -	495,274 9,712,900 -	- (600,000) -
4.	นายธাত্রี เกิดบุญส่ง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	44,113 - -	(44,113) - -
5.	นายสุรศักดิ์ ส่งวรกุลพันธุ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	301,964 - -	346,964 - -	(45,000) - -
6.	นายชัยทัศน์ วันชัย คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,031 - -	148,031 147,000 -	(145,000) - -
7.	เรืออากาศเอก สัทธา สุภาพ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	12,100 - -	(12,100) - -
8.	นายสุวิชัย พิทักษ์วงศาภรณ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	1,315,000 - -	(1,315,000) - -
9.	นายฉลอง ติรไตรภุสิต คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	5,000 - -	(5,000) - -
10.	ดร. วลภา สันติธรรมารักษ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	(ยังไม่ได้ดำรงตำแหน่ง) - -	- - -
11.	นายเมธา รักธรรม คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	(ยังไม่ได้ดำรงตำแหน่ง) - -	- - -
12.	นายพริษฐ์ อนุกุลธนาการ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	(ยังไม่ได้ดำรงตำแหน่ง) - -	- - -
13.	นางสาวอิสศรินทร์ กุลชิตาพงษ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	(ยังไม่ได้ดำรงตำแหน่ง) - -	- - -

หมายเหตุ : ^{1/} ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561

^{2/} ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560



องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ ตามจำนวนที่ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแต่งตั้งให้ทำหน้าที่กรรมการบริษัท แต่ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และมีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director) และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) ที่สะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ กรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน หรือหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า จะต้องเป็นกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. คณะกรรมการบริษัทจะทำการเลือกตั้งกรรมการบริษัทด้วยกันเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะได้รับการแต่งตั้ง ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ จะต้องเป็นกรรมการอิสระที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการทำนโนบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำออกจากกันอย่างชัดเจน และช่วยให้มีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเพียงพอ รวมถึงป้องกันไม่ให้นุคคลหนึ่งบุคคลใดมีอำนาจเบ็ดเสร็จ
3. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมเพื่อปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท โดยอาจเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือบุคคลอื่นที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเพื่อช่วยเหลือการทำงานของ คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท เช่น การนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การจัดส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุม บันทึกรายงานการประชุม และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งจะต้องมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเป็นไปตามมาตรา 89/15 วรรคหนึ่ง และมาตรา 89/16 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และพร้อมกันนี้คณะกรรมการบริษัทพึงส่งเสริม และสนับสนุนให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรม และพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่

บริษัทมีการแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับผู้บริหารระดับสูงไว้อย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการอิสระที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการทำนโนบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำออกจากกันอย่างชัดเจน และช่วยให้มีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเพียงพอ รวมถึงป้องกันไม่ให้นุคคลหนึ่งบุคคลใดมีอำนาจเบ็ดเสร็จ นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินงาน และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ อย่างชัดเจน

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการบริษัท จะต้องพ้นจากตำแหน่งในทุกครั้งของการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยให้กรรมการบริษัทซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้พ้นจากตำแหน่งในกรณีที่กรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งดังกล่าวไม่อาจแบ่งได้พอดีหนึ่งในสาม ก็ให้ใช้จำนวนที่ใกล้ที่สุดกับหนึ่งในสาม
2. กรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระ โดยอัตโนมัติ
3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - 3.1 ตาย
 - 3.2 ลาออก
 - 3.3 ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
 - 3.4 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - 3.5 ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. กรณีตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท เลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เข้าเป็น

กรรมการบริษัทแทน เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยกรรมการบริษัทที่เข้าดำรงตำแหน่งแทนนั้น จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่งตนแทน

5. กรรมการสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน โดยให้เป็นไปตามนโยบาย และวิสัยปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ทั้งนี้ ต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อนคุณสมบัติของกรรมการ

คุณสมบัติของกรรมการ

คุณสมบัติ และลักษณะต้องห้ามของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ตามรายละเอียด ดังต่อไปนี้

1. มีคุณสมบัติถูกต้อง และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอื่นใด รวมถึงข้อบังคับ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
2. มีความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์
3. สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มเม็ดเต็มหน่วย มีอายุที่เหมาะสม มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ มีการเตรียมตัวเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม เป็นอย่างดี มีส่วนร่วม ที่สร้างสรรค์ในการประชุม มีความตรงไปตรงมา มีความกล้าหาญในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม และ/หรือเป็นนักธุรกิจ ที่มีชื่อเสียง มีประวัติการทำงาน และจริยธรรมที่ดี และได้รับการยอมรับจากสังคม
4. มีความรู้ความสามารถที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัท
5. ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหลายแห่งในขณะเดียวกัน
6. ไม่เป็นบุคคลต้องห้ามมิให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตามที่หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกำหนด หรือมีลักษณะ ที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น
7. นำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี แล้วแต่กรณีพิจารณาอนุมัติ
8. หากกรรมการบริษัทคนใดมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา กรรมการบริษัทคนนั้นต้องไม่ร่วมพิจารณาให้ความเห็นในเรื่องนั้น
9. ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และออกเสียงลงคะแนน ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

รวมทั้งจะพิจารณาถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัท และเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งประกาศอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายชื่อแทนบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท ประกอบด้วย นายพิทักษ์ รัชกิจประการ และ นายรังสรรค์ พวงปราง ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดนโยบาย พิจารณา รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติ การดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ วัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่ใช่ตัวเงิน กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ แผนงาน การลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อกิจการ ความเสี่ยงงบประมาณ การจ่ายเงินปันผล และการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น
2. กำกับดูแลให้การจัดทำกลยุทธ์ และแผนงานประจำปี สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของกิจการ ตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีกลไกที่ทำให้เข้าใจความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างแท้จริง
3. สนับสนุนให้มีการจัดทำ หรือทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ ตลอดจนติดตามการดำเนินการตามกลยุทธ์ แผนงานประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์ และแผนงานประจำปีได้คำนึงถึงผลกระทบในระยะเวลาที่ยาวขึ้น รวมทั้งส่งเสริมให้มีการสื่อสารวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย ผ่านกลยุทธ์ และแผนงานให้ทั่วทั้งองค์กร อีกทั้งเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจ และการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับ ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร
4. ติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดในสัญญา ที่เกี่ยวข้องของบริษัท โดยกำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

5. ติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ดูแลให้บริษัทประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวัง กำหนดแผนการแก้ไขปัญหาทางการเงิน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนดูแล การรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท และให้ความมั่นใจว่าระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีมีความเชื่อถือได้
6. ดำเนินการให้บริษัทมีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งของในประเทศและในระดับสากล และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิภาพ และเชื่อถือได้
7. มีบทบาทสำคัญในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทาง และมาตรการบริหารความเสี่ยง ที่เหมาะสมเพียงพอ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลกระทบ และโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้รับไว้ เพื่อจัดลำดับความเสี่ยง และมีวิธีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และรับทราบรายงานความเสี่ยงใดที่จะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน ความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต และความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ซึ่งเกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) จากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
8. พิจารณา และอนุมัติ และ/หรือ พิจารณา และให้ความเห็น เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการที่กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ ข้อบังคับบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด
9. พิจารณา และแต่งตั้ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใด ที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว และกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว รวมทั้งกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อนำไปใช้ในการกำหนดค่าตอบแทน
10. กำกับดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว และฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงาน และปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และ

ประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และ ความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholder's Wealth)

11. พิจารณา และอนุมัติโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งรวมถึงจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และสรรหา และแต่งตั้งกรรมการ หรือบุคคลที่มีประสบการณ์ และความรู้ความสามารถตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร เข้าดำรงตำแหน่งสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
12. พิจารณา และกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนประจำปีของบริษัท และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่เหมาะสม เช่น ผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี ตำแหน่ง ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมในอุตสาหกรรมเดียวกัน และพิจารณาจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการที่เหมาะสมตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติ
13. สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ
14. ส่งเสริมให้มีการจัดทำคู่มือจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจ ขับเคลื่อนให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม และกำกับดูแลให้มีการสื่อสาร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น หรือผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการห้ามให้ หรือรับสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ หรือการห้ามจ่ายสินบนในการตกลงธุรกิจใดๆ ทั้งกับภาครัฐและเอกชน และกำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาการประชุมคณะกรรมการ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสีย อย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าว ไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ งดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น

15. จัดให้มีระบบสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ตระหนัก และให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
16. ดูแลให้บริษัทมีกระบวนการและช่องทางในการรับ และจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย (Whistle Blower) รวมถึงมีมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้แจ้งเบาะแสที่แจ้งเบาะแส โดยเปิดเผยกระบวนการ และช่องทางในเว็บไซต์ของบริษัท หรือในรายงานประจำปี
17. กำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบาย และวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลตามข้อตกลงต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการควบคุมบริษัท ดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย
18. ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรร และจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบ และการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย Value Chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน
19. กำกับดูแลให้มีการส่งเสริมการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีรวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า มาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน เพื่อเพิ่มคุณค่าให้กิจการตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย โดยอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ การวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน และการติดตามผลการดำเนินงาน
20. จัดให้มีรายงานประจำปีของบริษัท และ/หรือ ของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามที่กฎหมาย หรือ กฎเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมถึงรายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริงถึงสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และแนวโน้มการดำเนินธุรกิจในอนาคตของบริษัท ทั้งในด้านบวกและลบ พร้อมเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
21. กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และรายบุคคล และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับ

- ตำแหน่งดังกล่าว เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
22. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติภารกิจอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการบริษัทในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน และมีการระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งผู้ได้รับมอบอำนาจนั้น ต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าว หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” ให้มีความหมายตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้
23. ดูแล และจัดการบริษัท รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to Shareholders)
24. มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบอื่นใด ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

สิทธิการออกเสียง

กำหนดให้กรรมการบริษัท 1 คน มีสิทธิออกเสียงได้ 1 เสียง การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือเสียงข้างมาก ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีก 1 เสียง เป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ หากกรรมการบริษัทคนใด มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา กรรมการบริษัทคนนั้นต้องไม่ร่วมพิจารณาให้ความเห็นในเรื่องนั้น

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจัดทำหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติ โดยมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อกระจายอำนาจในการบริหารจัดการ รวมทั้งกำหนดอำนาจในการตัดสินใจ และการดำเนินการแก่ผู้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งต่างๆ ให้มีความชัดเจน รวดเร็ว และเป็นรูปธรรม
2. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งต่างๆ ได้รับทราบถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของตนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการมีคำสั่งอนุมัติเพื่อดำเนินการใดๆ
3. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งต่างๆ สามารถนำหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติฉบับนี้ไปใช้เป็นคู่มือ ออกคำสั่งอนุมัติให้ดำเนินการในเรื่องใดๆ

หลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติประกอบด้วย

1. นโยบายและแผน
2. การเงิน การบัญชี
3. การพนักงาน
4. จัดซื้อ จัดหา จัดจ้าง
5. การตลาด
6. ธุรการและเรื่องทั่วไป

การประชุม

1. คณะกรรมการบริษัทควรจัดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และอาจจัดให้มีการประชุมพิเศษตามความเหมาะสม โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 3 ของทุกปี รวมทั้งมีการกำหนดวาระการประชุม และแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันทำการ ก่อนถึงวันประชุม และให้ข้อมูลอย่างเพียงพอ ในกรณีที่ประธานกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นเร่งด่วน เพื่อรักษาสภาพหรือประโยชน์ของบริษัท บริษัทอาจแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันทำการ ก่อนถึงวันประชุมก็ได้
2. การประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม

3. ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการที่เหลือเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในการประชุม
4. ในกรณีที่กรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด
5. คณะกรรมการบริษัทอาจเชิญคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ (เช่น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน) หรือฝ่ายจัดการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่เห็นสมควรเข้าร่วมประชุมในวาระการประชุมนั้นๆ และขอข้อมูลตามความจำเป็นและเหมาะสมกับวาระการประชุม โดยสามารถแสดงความคิดเห็นข้อเสนอแนะ และข้อสังเกตต่างๆ ได้อย่างอิสระ
6. คณะกรรมการบริษัทควรถือเป็นนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว รับทราบถึงผลการประชุม
7. เลขาธิการบริษัททำหน้าที่บันทึกการประชุม และจัดทำรายงานการประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่ต้องจัดทำขึ้น และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนการประชุม พร้อมทั้งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มี การปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

ตารางแสดงการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2561^{1/}

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท รวม 10 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ รวม 12 ครั้ง	คณะกรรมการ บริหาร รวม 12 ครั้ง	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน รวม 7 ครั้ง	คณะกรรมการ บริษัทที่ไม่ เป็น ผู้บริหาร ^{2/} รวม 1 ครั้ง	คณะกรรมการ บริษัทร่วมกับ ฝ่ายจัดการ ^{3/} รวม 2 ครั้ง	กรรมการ อิสระ ^{4/} รวม 1 ครั้ง	ประชุมใหญ่ สามัญผู้ถือหุ้น ^{5/} รวม 1 ครั้ง
1.	พลตำรวจเอก สุรยุทธ์ จุลานนท์	10/10	-	-	-	-	-	1/1	2/2	1/1	1/1
2.	นายสุพจน์ พิทยพงษ์พันธ์	10/10	12/12	-	-	4/4	-	1/1	2/2	1/1	1/1
3.	นายพงษ์ศักดิ์ วรวิทย์พิทักษ์	10/10	-	12/12	-	-	-	1/1	2/2	-	1/1
4.	ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์	10/10	12/12	-	-	-	7/7	1/1	2/2	1/1	1/1
5.	นายพิทักษ์ วัชรกิจประการ ^{6/}	10/10	-	12/12	4/4	-	-	-	2/2	-	1/1
6.	นางจตุพรแก้ว คชเสนี	10/10	-	12/12	-	-	-	1/1	2/2	-	1/1
7.	นางจรัสลักษณ์ นิธิยานฤกษ์	10/10	-	-	-	-	-	1/1	2/2	-	1/1
8.	รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตณรงค์	10/10	12/12	-	-	4/4	7/7	1/1	2/2	1/1	1/1
9.	นายไกรวี ศิริกุล	10/10	-	-	-	4/4	7/7	1/1	2/2	-	1/1
10.	นายรังสรรค์ พวงปราง ^{6/}	10/10	-	12/12	4/4	-	-	-	2/2	-	1/1
สัดส่วนของการเข้าร่วมประชุม		100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

หมายเหตุ : ^{1/} ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2560 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2560 ได้มีการกำหนดตารางการประชุมประจำปี 2561 ไว้ล่วงหน้า

^{2/} ประชุมเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561

^{3/} ประชุมเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 และวันที่ 17 ธันวาคม 2561

^{4/} ประชุมเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561

^{5/} ประชุมเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561

^{6/} เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร



ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8-10/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2561, วันที่ 7 พฤศจิกายน 2561 และวันที่ 21 ธันวาคม 2561 ได้มีการทบทวนรายละเอียด และการปฏิบัติตามกฎบัตร นโยบาย และหลักเกณฑ์สำคัญเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ได้แก่

- 1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม (ทบทวนในทุกรอบปีบัญชี)
- 2. กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- 3. กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร
- 4. กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- 5. กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 6. กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- 7. กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- 8. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 9. นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)
- 10. นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- 11. นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น
- 12. นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 13. นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

- 14. นโยบายการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะ
- 15. นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน
- 16. นโยบายสิทธิมนุษยชนและแรงงาน
- 17. นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน
- 18. นโยบายการให้ หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด
- 19. นโยบายการพิจารณาเครดิตและการติดตามเรงรัดหนี้สิน
- 20. นโยบายการดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- 21. คู่มือจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)
- 22. จรรยาบรรณธุรกิจสำหรับบริษัทคู่ค้า (Supplier Code of Conduct)
- 23. ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท
- 24. ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 25. นิยามกรรมการอิสระ
- 26. หลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติ
- 27. หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลสำคัญ และการเก็บรักษาความลับภายในองค์กร
- 28. แผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 29. แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นายรังสรรค์ พวงปราง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
3.	นายชัยวัฒน์ เลิศนารินทร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
4.	นายภูมิพัฒน์ สีนาเจริญ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
5.	นางสุชวสา ภูซัชนิชกุล	ผู้อำนวยการ ฝ่ายจัดซื้อ
6.	นายธาดรี เกิดบุญส่ง	ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
7.	นายสุรศักดิ์ ส่งวรกุลพันธุ์	ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
8.	นายชัยทัศน์ วันชัย	ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ
9.	เรืออากาศเอก สัทธา สุภาพ	ผู้อำนวยการ ฝ่าย Business Intelligence
10.	นายสุวิชัย พิทักษ์วงศาภรณ์	ผู้อำนวยการ ฝ่ายการขาย
11.	นายฉลอง ติรไตรภูษิต	ผู้อำนวยการ ฝ่ายสื่อสารองค์กร
12.	ดร. วัลภา สันติธรรมารักษ์	ผู้อำนวยการ ฝ่ายกำกับดูแลกิจการ
13.	นายเมธา รักธรรม	ผู้อำนวยการ สายงานปฏิบัติการสถานี
14.	นายพริษฐ์ อนุกุลธนากร	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารทั่วไป
15.	นางสาวอิสศรินทร์ กุลชิตาพงษ์	ผู้อำนวยการ ฝ่ายธุรกิจขนส่ง

เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการและ ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และ 89/16 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2555 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติแต่งตั้ง นายรังสรรค์ พวงปราง เป็นเลขานุการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2555 เป็นต้นไป

ประวัติเลขานุการบริษัท



นายรังสรรค์ พวงปราง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
เลขานุการบริษัท (ตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2555)

อายุ 53 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : 0.1605

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA)
จากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (BBA)
สาขาบัญชี (เกียรตินิยมอันดับสอง)
จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม ด้านเลขานุการบริษัท

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Company Secretary Program : CSP
รุ่นที่ 50/2013
- หลักสูตร Board Reporting Program : BRP
รุ่นที่ 10/2013
- หลักสูตร Company Reporting Program : CRP
รุ่นที่ 5/2013

ประวัติการอบรม (อื่นๆ)

โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจ
ประกันภัย

- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 8
โดยสถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์
(TEPCoT) รุ่นที่ 10 ปี 2560

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- IOD Director Forum “Sharing Insights on Visionary Board & Announcing 90 Qualified Companies”
- หลักสูตร Chartered Director Class : CDC (รุ่นที่ 9/2015)
- หลักสูตร Directors Certification Program : DCP
(รุ่นที่ 197/2014)
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy : SFE (รุ่นที่ 21/2014)
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee : RCC
(รุ่นที่ 16/2013)
- หลักสูตร Directors Accreditation Program : DAP
(รุ่นที่ 79/2009)

โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- หลักสูตร CFO's Orientation Course for New IPOs
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 1
ปี 2558

โดยศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ NIDA Business School

- โครงการสร้าง CFO มืออาชีพ ปี 2552

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- | | |
|-------------|--|
| 2556 - 2557 | รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร- มินิมาร์ท
บริษัท บีโตร์เลียมไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด |
| 2555 - 2556 | รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) |
| 2554 - 2559 | รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยี
สารสนเทศ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) |
| 2554 - 2556 | รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) |

ตำแหน่งในปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งในบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

- | | |
|-----------------|--|
| 2557 - ปัจจุบัน | เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ |
| 2556 - ปัจจุบัน | รักษาการ ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการ
บริษัท / ฝ่ายบัญชีและการเงิน |
| 2556 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2555 - ปัจจุบัน | เลขานุการคณะกรรมการบริษัท |
| 2555 - ปัจจุบัน | เลขานุการบริษัท |
| 2553 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 2548 - ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร |



ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ

- 1. การจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุม คณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือ นัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2. จัดประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท และกรรมการ ชุดย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อกำหนด รวมถึงข้อบังคับของบริษัท และหน่วยงานที่มีอำนาจตาม กฎหมาย
- 3. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดย กรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการ มีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วัน ทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- 4. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแล ในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไป ตามกฎหมาย

- 5. ติดตามประสานงานเรื่องต่างๆ ระหว่างประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายจัดการ บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และผู้ถือหุ้น
- 6. ประสานกับหน่วยงานภายในบริษัท บริษัทย่อย และ บริษัทร่วม ให้ปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ มติคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งติดตามประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดูแลการเปิดเผย ข้อมูล รายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล และสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
- 7. จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับ การแต่งตั้งใหม่
- 8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะ กรรมการบริษัท และตามที่กฎหมายกำหนด

คำตอบคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

คำตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 ได้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2561 ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

ประเภทคำตอบแทน	ปี 2561
1. คำตอบแทนประจำ 1.1 ประธาน 1.2 กรรมการ	60,000 บาท (หกหมื่นบาทถ้วน) ต่อเดือน 40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อเดือน
2. เบี้ยประชุม 2.1 ประธาน 2.2 กรรมการ	12,500 บาท (หนึ่งหมื่นสองพันห้าร้อยบาทถ้วน) ต่อครั้ง 10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อครั้ง * เฉพาะผู้ที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น
3. ค่าเดินทาง	ชำระค่าเดินทางตามที่ได้เกิดขึ้นจริง * ยกเว้น การเดินทางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล บริษัทจะไม่จ่าย ค่าเดินทางให้
4. คำตอบแทนพิเศษ หรือโบนัส 4.1 ประธาน 4.2 กรรมการ	จะได้รับเพิ่มอีกร้อยละ 25 ของคำตอบแทนพิเศษ หรือโบนัสที่กรรมการได้รับ จะได้รับตามจำนวนคำตอบแทนพิเศษ หรือโบนัสที่กรรมการของบริษัทอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัทได้รับ ทั้งนี้ คำตอบแทนพิเศษ และโบนัสของประธาน และกรรมการ รวมกันแล้วจะต้องมี จำนวนไม่เกิน 15,000,000 บาท (สิบห้าล้านบาทถ้วน) ต่อปี
5. ประกันความรับผิดของกรรมการ และ ผู้บริหารระดับสูง (D&O)	300,000,000 บาท (สามร้อยล้านบาทถ้วน)
6. คำตอบแทนอื่นๆ	ไม่มี

คณะกรรมการบริหาร

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2561
1. ค่าตอบแทนประจำ	
1.1 ประธาน	40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน) ต่อเดือน
1.2 กรรมการ	20,000 บาท (สองหมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อเดือน
2. เบี้ยประชุม	
2.1 ประธาน	10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ต่อครั้ง
2.2 กรรมการ	10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อครั้ง * เฉพาะผู้ที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น
3. ค่าเดินทาง	ชำระค่าเดินทางตามที่ได้เกิดขึ้นจริง * ยกเว้น การเดินทางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล บริษัทจะไม่จ่ายค่าเดินทางให้
4. ค่าตอบแทนอื่นๆ	ไม่มี

คณะกรรมการตรวจสอบ

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2561
1. ค่าตอบแทนประจำ	
1.1 ประธาน	40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน) ต่อเดือน
1.2 กรรมการ	30,000 บาท (สามหมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อเดือน
2. เบี้ยประชุม	
2.1 ประธาน	10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ต่อครั้ง
2.2 กรรมการ	10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อครั้ง * เฉพาะผู้ที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น
3. ค่าเดินทาง	ชำระค่าเดินทางตามที่ได้เกิดขึ้นจริง * ยกเว้น การเดินทางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล บริษัทจะไม่จ่ายค่าเดินทางให้
4. ค่าตอบแทนอื่นๆ	ไม่มี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2561
1. เบี้ยประชุม	
1.1 ประธาน	12,500 บาท (หนึ่งหมื่นสองพันห้าร้อยบาทถ้วน) ต่อครั้ง
1.2 กรรมการ	10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อครั้ง * เฉพาะผู้ที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น
2. ค่าตอบแทนอื่นๆ	ไม่มี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2561
1. เบี้ยประชุม	
1.1 ประธาน	12,500 บาท (หนึ่งหมื่นสองพันห้าร้อยบาทถ้วน) ต่อครั้ง
1.2 กรรมการ	10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อครั้ง * เฉพาะผู้ที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น
2. ค่าตอบแทนอื่นๆ	ไม่มี

คำตอบแบบตนกรรมการ ประจำปี 2561

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายชื่อกกรรมการ	คำตอบแบบ ประจำ	เบื้ประชุนคณะกรรมการ ^{1/}					ค่าเดินทาง	คำตอบแบบ พิเศษหรือ โบนัส ^{2/}	คำตอบแบบรวม
			คณะกรรมการ บริษัท	กรรมการสอบ	กรรมการ บริหาร	กรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ตอบแทน			
1.	พลตำรวจเอก สุรพร ชัยขวัญ ^{3/}	720,000.00	137,500.00	-	-	-	-	-	535,819.44	1,393,319.44
2.	นายสุพจน์ พิชยพงษ์พัชร ^{4/}	960,000.00	110,000.00	120,000.00	-	62,500.00	-	-	428,655.55	1,681,155.55
3.	นายพงษ์ศักดิ์ วิริตติกิพานิช ^{5/}	960,000.00	110,000.00	-	130,000.00	-	-	-	428,655.55	1,628,655.55
4.	ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์ ^{6/}	840,000.00	110,000.00	120,000.00	-	-	87,500.00	-	428,655.55	1,586,155.55
5.	นายพิทักษ์ รัชกิจประการ ^{7/}	720,000.00	110,000.00	-	130,000.00	-	-	-	428,655.55	1,388,655.55
6.	นางฉัตรแก้ว คงเสนี	720,000.00	110,000.00	-	130,000.00	-	-	75,876.64	428,655.55	1,464,532.19
7.	นางจรัสลักษณ์ นิธิยานฤกษ์	480,000.00	110,000.00	-	-	-	-	-	428,655.55	1,018,655.55
8.	รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์	840,000.00	110,000.00	120,000.00	-	50,000.00	70,000.00	-	428,655.55	1,618,655.55
9.	นายไกรวิ ศิริกุล	480,000.00	110,000.00	-	-	50,000.00	70,000.00	48,703.28	428,655.55	1,187,358.83
10.	นายรังสรรค์ พวงปราง ^{7/}	720,000.00	110,000.00	-	130,000.00	-	-	-	428,655.55	1,388,655.55
รวม		7,440,000.00	1,127,500.00	360,000.00	520,000.00	162,500.00	227,500.00	124,579.92	4,393,719.39	14,355,799.31

หมายเหตุ : ^{1/} รวมค่าเบื้ประชุนของเดือนธันวาคม 2560 - 31 ธันวาคม 2561

^{2/} - จ่ายจากกำไรก่อนภาษีเงินได้และดอกเบี้ยจ่ายตามงบการเงินรวม ประจำปี 2560 ที่ตรวจสอบแล้ว

- ประธานจะได้รับเพิ่มอีกร้อยละ 25 ของคำตอบแบบพิเศษ หรือโบนัสที่กรรมการได้รับ

- กรรมการจะได้รับตามจำนวนคำตอบแบบพิเศษ หรือโบนัสที่กรรมการของบริษัทอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัทได้รับ

^{3/} ประธานกรรมการบริษัท

^{4/} ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

^{5/} ประธานกรรมการบริหาร

^{6/} ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแบบ

^{7/} ไม่รวมรวมคำตอบแบบในฐานะผู้บริหาร

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร ปี 2560-2561

ค่าตอบแทนกรรมการ

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2561		ปี 2560	
	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)
1) ค่าตอบแทนประจำ	10	7.44	11	7.45
2) เบี้ยประชุม	10	2.4	11	1.84
3) ค่าเดินทาง	2	0.12	1	0.10
4) ค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัส	10	4.39	11	4.57
5) ค่าตอบแทนอื่นๆ	10	0.005	11	-
รวมทั้งหมด	10	14.36	11	13.96

หมายเหตุ : บริษัทมีการทำประกันความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง (D&O) เป็นวงเงิน 300 ล้านบาท

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2561		ปี 2560	
	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)
1) เงินเดือน โบนัส และค่าล่วงเวลา	16	55.75	14	49.32
2) เบี้ยประชุม และค่าตอบแทนประจำ ในฐานะเป็นกรรมการบริหาร ^{1/}	2	0.74	2	0.70
3) ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ^{2/} กองทุนประกันสังคม และสวัสดิการอื่นๆ	16	4.01	14	3.17
รวมทั้งหมด	16	60.50	14	53.73

หมายเหตุ : ^{1/} นำไประบุไว้ในค่าตอบแทนกรรมการ

^{2/} บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทสมทบในอัตราส่วน ร้อยละ 3-6 ของเงินเดือน

นโยบายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะพิจารณาเป็นประจำทุกปี โดยเป็นไปตามหลักการและนโยบายค่าตอบแทน ที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กำหนดทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น ค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัสประจำปี และผลตอบแทนสูงใจในระยะยาว ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานทางการเงิน และการปฏิบัติ ตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว การพัฒนาผู้บริหาร ข้อมูลค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัท รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจและการเติบโต ทางผลกำไรของบริษัท

คำตอบแทนพนักงาน

ในปี 2560 และปี 2561 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561) บริษัท และบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย) ดังนี้

ประเภทคำตอบแทน	ปี 2561		ปี 2560	
	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)
1) เงินเดือน โบนัส และค่าล่วงเวลา	14,314	2,104.45	12,894	1,724.52
2) คำตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม และสวัสดิการ	14,314	150.41	12,894	134.48
รวมทั้งหมด	14,314	2,254.86	12,894	1,858.00

จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัท และบริษัทย่อยมีพนักงาน(ไม่รวมกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย) จำนวน14,933 คน ประกอบไปด้วยบุคลากรในบริษัท จำนวน 1,248 คน และบุคลากรในบริษัทย่อย จำนวน 13,685 คน ทั้งนี้ พนักงานในแต่ละสายงานหลักสามารถแสดงได้ดังนี้

ลำดับ	ชื่อฝ่าย	PTG	บริษัทย่อย
1.	สำนักเลขานุการบริษัท	4	-
2.	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	24	-
3.	ฝ่ายตรวจสอบภายใน	59	-
4.	ฝ่ายกำกับดูแลกิจการ	7	-
5.	ฝ่ายกฎหมาย	13	-
6.	ฝ่ายสื่อสารองค์กร	22	-
7.	ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์องค์กร	4	-
8.	ฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม	29	-
9.	ฝ่ายประกันและบริหารระบบคุณภาพ	25	-
10.	ฝ่ายปฏิบัติการ	215	-
11.	ฝ่ายธุรกิจขนส่ง	405	-
12.	ฝ่ายวิศวกรรม	60	-
13.	ฝ่ายการขาย	79	-
14.	ฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์	10	-
15.	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	70	-
16.	ฝ่ายบัญชีและการเงิน	101	-
17.	ฝ่ายจัดซื้อ	27	-
18.	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	84	-
19.	ฝ่าย Business Intelligence	10	-
20.	กลุ่มธุรกิจสถานีบริการน้ำมันและ LPG	-	4
21.	กลุ่มธุรกิจร้านสะดวกซื้อ	-	-
22.	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีกรุงเทพและปริมณฑล	-	1,603

ลำดับ	ชื่อฝ่าย	PTG	บริษัทย่อย
23.	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีตะวันออก	-	1,051
24.	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีกลาง	-	1,310
25.	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีเหนือ	-	2,023
26.	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีใต้	-	1,275
27.	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีตะวันตก	-	770
28.	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง	-	1,668
29.	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน	-	1,754
30.	ฝ่ายบริหารพื้นที่เชิงพาณิชย์	-	6
31.	ฝ่ายกิจกรรมและส่งเสริมการขาย	-	2
32.	ฝ่ายสนับสนุนสถานีน้ำมัน	-	113
33.	ฝ่ายบริหารมินิมาร์ท	-	686
34.	ฝ่ายโลจิสติกส์น้ำมัน	-	603
35.	ฝ่ายโลจิสติกส์ค้ำปลีก	-	3
36.	ฝ่ายพัฒนาการปฏิบัติการ	-	-
37.	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	-	-
38.	ฝ่ายสนับสนุน	-	-
39.	ฝ่ายบริหารทั่วไป	-	541
40.	ฝ่ายอาหารและเครื่องดื่มในประเทศ	-	272
41.	ฝ่ายอาหารและเครื่องดื่มต่างประเทศ	-	1
รวมทั้งหมด		1,248	13,685

ข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนาความรู้ ทัศนคติของพนักงาน

บุคลากร เป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ เราใส่ใจ และดูแล พัฒนาศักยภาพพนักงานขององค์กรเป็นสำคัญ บริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีทักษะทางด้านความรู้ ความสามารถ เพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะเป็น ผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานครบวงจรและเป็นหนึ่งในใจของคนไทยทั่วประเทศ

นโยบายมุ่งสู่การพัฒนาพนักงานอย่างยั่งยืน

นโยบายที่เรามุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยการมุ่งสู่การเป็น ศูนย์อบรมและการเรียนรู้ Academy ในการพัฒนาความรู้ ทักษะ และศักยภาพพนักงาน ภาวะผู้นำ รวมถึงการบริหาร จัดการความรู้และการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ ซึ่งเราดำเนินการ อยู่ในแผนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลและองค์กรระยะสั้น 3 ปี และระยะกลาง 5 ปี เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์และเป้าหมาย ทางธุรกิจขององค์กรให้ประสบความสำเร็จ



อีกทั้ง บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กร PTG Way จึงเป็นโครงการในการวางรากฐาน เรื่องวิธีการทำงานร่วมกันให้แข็งแกร่ง ซึ่งเป็นวัฒนธรรมการทำงานอันเป็นเอกลักษณ์ที่ทำให้ PTG ประสบความสำเร็จ วิธีแห่ง PTG ประกอบด้วยค่านิยม 4 ประการ คือ

Customer Service	คุณภาพเต็มที่ บริการเต็มพลัง
Teamwork	ก้าวไปด้วยกัน เพื่อความผูกพันที่ยั่งยืน
Integrity & Ethics	ทำทุกสิ่งให้ถูกต้อง เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน
Continuous Improvement	กล้าคิดกล้าทำ เรียนรู้สู่ความเป็นเลิศ

ค่านิยมทั้ง 4 ประการ จะเป็นรากฐานของหลักการคิด การตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่อยู่บนหลักการเดียวกัน เพื่อทำให้เกิดพฤติกรรมที่ขับเคลื่อนสู่เป้าหมายและวิสัยทัศน์ขององค์กร

เราจึงช่วยกันผลักดันและขับเคลื่อน โดยมีการจัดฝึกอบรมและสื่อสารอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมายและประสบความสำเร็จ พร้อมกันนี้ บริษัทยังมีความมุ่งมั่นตั้งใจในการดำเนินธุรกิจให้มีความเติบโตอย่างยั่งยืน ร่วมกับการพัฒนาองค์กร การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง และการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจอย่างไม่หยุดนิ่ง จะช่วยเป็นแรงผลักดันให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการเป็นผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานครบวงจรของประเทศอย่างแท้จริง

นโยบายการพัฒนาความรู้ ศักยภาพของพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญ และตระหนักว่าบุคลากรในแต่ละหน่วยงานและทุกระดับชั้นมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาองค์กร ด้วยเป้าหมายการเป็นผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานครบวงจรของประเทศ บริษัทได้ส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ ความชำนาญ และมีความสามารถในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปี 2561 บริษัทจัดฝึกอบรมพนักงานโดยจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมของพนักงานต่อปี 18.72 ชั่วโมง/คน และมีนโยบายในการพัฒนาระบบและกระบวนการทำงานที่บริษัทได้วางแผนไว้จากกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีความรู้และความสามารถอย่างครบถ้วนในงานที่ตนเองรับผิดชอบ พร้อมทั้งการสนับสนุนให้บุคลากรเติบโตในแต่ละสายอาชีพ โดยมีกรอบนโยบายในการพัฒนา ดังนี้

1. ฝึกอบรมโดยมีค่านิยมหลักขององค์กรเป็นพื้นฐาน เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจหลักการ แนวคิด และวัฒนธรรมการทำงานร่วมกัน ให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ขององค์กร
2. ฝึกอบรมความรู้พื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานให้กับพนักงานใหม่ทุกคน เพื่อให้พนักงานใหม่เกิดความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัย และเป็นไปตามมาตรฐาน และกฎระเบียบของบริษัท
3. ฝึกอบรมเรื่องความปลอดภัย เพื่อสร้างจิตสำนึกเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน ทบทวนความรู้เรื่องการป้องกัน และความปลอดภัยในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ
4. ฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้เฉพาะด้าน เพื่อเพิ่มทักษะการทำงานของพนักงานให้มีความชำนาญ เช่น หลักสูตรมาตรฐานการบริการ หลักสูตรเตรียมความพร้อมผู้จัดการสถานีบริการ เป็นต้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ในการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน
5. ฝึกอบรมพัฒนาผู้นำ เพื่อพัฒนาทักษะและเตรียมความพร้อมการเป็นผู้นำ ทั้งด้านการบริหารคนงาน การจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร เช่น หลักสูตร Business Leadership Development หลักสูตร Coaching for Management Skill หลักสูตร Strategy Execution เป็นต้น
6. ดำเนินกิจกรรมเชิงปฏิบัติที่มุ่งเน้นในการบริหารจัดการ การทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและเกิดการพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง อาทิ
 - **กิจกรรมไคเซ็น**
คือ กิจกรรมการปรับปรุงตนเองอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นการปรับปรุงวิธีการทำงานของพนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของทั้งตัวพนักงานและกลุ่มฝ่ายงาน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ลดกระบวนการและต้นทุนในการทำงาน
 - **กิจกรรมข้อเสนอแนะ**
เป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนได้เสนอแนวคิด เพื่อปรับปรุง พัฒนาการปฏิบัติงานปัจจุบันให้ดีขึ้น และลดความสูญเปล่าต่างๆ ที่เกิดขึ้นในกระบวนการ เช่น ลดของเสีย ลดเวลาการว่างงาน เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการทำงาน โดยเปิดโอกาสให้พนักงานทุกส่วนงานมีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็น โดยไม่จำเป็นต้องเป็นงานที่เกี่ยวข้องกับฝ่ายงานของตน

รายละเอียด เกี่ยวกับการกรรมการบริษัท



พลตำรวจเอก สุรนต์ ชัยวงษ์

ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ

อายุ 74 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2555)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ตนเอง : -ไม่มี-

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม

ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

-ใช่-

ความเชี่ยวชาญ

รัฐศาสตร์, ความมั่นคง, การบริหาร, การจัดการองค์กรขนาดใหญ่, การกำกับดูแลกิจการ, การบริหารความเสี่ยง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจสามพราน

การฝึกอบรม

โดยสถาบันการสร้างชาติ (NBI)

ปี 2561 หลักสูตรนักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ
รุ่นที่ 6

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2558 หลักสูตร DCP รุ่นที่ 201/2015

ปี 2556 หลักสูตร MFM รุ่นที่ 9/2013

หลักสูตร MIA รุ่นที่ 15/2013

หลักสูตร MFR รุ่นที่ 18/2013

หลักสูตร MIR รุ่นที่ 14/2013

หลักสูตร ACP รุ่นที่ 42/2013

ปี 2548 หลักสูตร DAP รุ่นที่ 41/2005

โดยสภาวิชาชีพบัญชี

ปี 2557 Audit Committee Financial Expert

โดยวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ปี 2536 หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร
(ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 2536

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2555 - 2557 ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

(จำนวน 3 แห่ง)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท มิลล์คอนสตีลอินดัสทรีส์ จำกัด
(มหาชน)

2556 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)

2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น**

(จำนวน 1 แห่ง)

2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท มิลล์คอน บุรพา จำกัด





นายสุพจน์ พิชัยพงษ์พิรัช

กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

อายุ 77 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2555)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ตนเอง : 0.0060

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 0.0012

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม
ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

-ใช่-

ความเชี่ยวชาญ

บัญชี, ผู้สอบบัญชี, การกำกับดูแลกิจการ, การบริหาร, ธุรกิจ
นำเข้า และส่งออก

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บัญชีบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พาณิชยศาสตรบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การฝึกอบรม

โดยบริษัท จีทีโอ เทรนนิ่ง จำกัด

- ปี 2561 Update รายงานของผู้สอบบัญชีและมาตรฐาน
การสอบบัญชี
ทิศทางมาตรฐาน TFRS for NPAs
การปิดบัญชีและปัญหาการจัดทางการเงิน
ปัญหาที่ต้องระวังในงบการเงิน แนวปฏิบัติ
รายได้และค่าใช้จ่าย e-Tax Invoice e-Receipt
ระบบบัญชีสัญญาเช่าสำหรับ NPAs

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2560 หลักสูตร ITG รุ่นที่ 6/2017
Independent Director Forum 2017
- ปี 2557 หลักสูตร DCP รุ่นที่ 197/2014
- ปี 2556 หลักสูตร MFM รุ่นที่ 9/2013
หลักสูตร MIA รุ่นที่ 14/2013
หลักสูตร MFR รุ่นที่ 17/2013
หลักสูตร MIR รุ่นที่ 14/2013
หลักสูตร ACP รุ่นที่ 42/2013
- ปี 2555 หลักสูตร DAP รุ่นที่ 96/2012

โดยสภาวิชาชีพบัญชี

- ปี 2557 Audit Committee Financial Expert

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2557 กรรมการตรวจสอบ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(จำนวน 1 แห่ง)

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ
บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

(จำนวน 1 แห่ง)

- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
บริษัท สยาม-เบสท์ เทคดิง จำกัด



นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช

กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร

อายุ 51 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2555)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ตนเอง : 6.0060

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

-ใช่-

ความเชี่ยวชาญ

การเงิน, การคลัง, การเงินระหว่างประเทศ, การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (XMBA) สาขาการจัดการเชิงกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาการเงิน การคลัง และธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การฝึกอบรม

โดยสถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

ปี 2561 หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรม
ระดับสูง รุ่นที่ 23

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2557 หลักสูตร DCP รุ่นที่ 197/2014

ปี 2555 หลักสูตร DAP รุ่นที่ 96/2012

โดยธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน)

MINI MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

โดยสถาบันพระปกเกล้า

ประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมือง การปกครองในระบอบ

ประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 (ปร.21)

ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐ และ

กฎหมายมหาชน รุ่นที่ 6 (ปร.6)

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท พีทีจี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด

2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2555 - 2559 กรรมการบริหาร

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(จำนวน - แห่ง)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

(จำนวน 6 แห่ง)

2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท พีทีจี ไปโอแก๊ส จำกัด

2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท ไฮไลท์แมนชั่น จำกัด

2549 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท ลีเกิล เบนส์ จำกัด

2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท นิวบางโพ อพาร์ทเมนต์ จำกัด

2546 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท ภูริพัฒน์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

2545 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ

บริษัท พี.เอส.วี. พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด





ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์

กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 62 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ตนเอง : 0.0012

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม

ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

-ใช่-

ความเชี่ยวชาญ

การค้าระหว่างประเทศ, การบริหาร, การจัดการองค์กร
ขนาดใหญ่, เศรษฐกิจ, การลงทุน, การกำหนดนโยบาย
และวางแผนกลยุทธ์, การต่างประเทศ, การตลาด, การกำกับ
ดูแลกิจการ, การบริหารความเสี่ยง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์
Universite de Paris
- ปริญญาโท สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์
Universite de Paris
- ปริญญาตรี สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์
Universite de Paris

การฝึกอบรม

โดยมหาวิทยาลัยคอร์เนล สหรัฐอเมริกา และสถาบัน ลีด บิซิเนส

ปี 2560 หลักสูตรผู้นำธุรกิจระดับโลก (GBL) รุ่นที่ 2

โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

ปี 2560 หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยว
สำหรับผู้บริหารระดับสูง (TME) รุ่นที่ 1

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2561 หลักสูตร BNCP รุ่นที่ 5/2018

ปี 2559 หลักสูตร AACP รุ่นที่ 23/2016

ปี 2557 หลักสูตร DCP รุ่นที่ 198/2014

โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน

ปี 2558 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 20

โดยกรมบัญชีกลาง

ปี 2557 นักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง
(บงส.) รุ่นที่ 1

โดยวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ปี 2555 - 2556 การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และ
การเมือง (วปม.) รุ่นที่ 6

โดยสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

ปี 2549 - 2550 นักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 52

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2560 กรรมการบริษัท
บริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2559 กรรมการ
การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)
- 2556 - 2559 รองปลัดกระทรวงพาณิชย์
กระทรวงพาณิชย์
- 2556 ผู้ตรวจราชการกระทรวงพาณิชย์
กระทรวงพาณิชย์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(จำนวน 2 แห่ง)

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น
จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

(จำนวน 3 แห่ง)

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
วิทยาลัยนานาชาติราฟเฟิลส์



นายพิทักษ์ รัชกิจประการ

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหาร
ความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

อายุ 54 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2545)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ตนเอง : 2.4965

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

น้องชายของ นางฉัตรแก้ว คชเสนี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม
ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
-ใช่-

ความเชี่ยวชาญ

การบริหาร, การจัดการองค์กรขนาดใหญ่, ธุรกิจพลังงาน,
ธุรกิจค้าปลีก, เศรษฐกิจ, การลงทุน, การกำหนดนโยบาย
และวางแผนกลยุทธ์

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาประมง
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2557 หลักสูตร DCP รุ่นที่ 198/2014

ปี 2554 หลักสูตร DAP รุ่นที่ 92/2011

ปี 2553 หลักสูตร SFE รุ่นที่ 8/2010

โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน

ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 20

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท พีทีจี โกลด์สติกส์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารสินทรัพย์
บริษัท บีโตร์เลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2558 - 2559 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายคุณภาพและ
ความปลอดภัย
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2559 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท พีทีจี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด
- 2557 - 2560 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายธุรกิจขนส่ง
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2559 รักษาการ ผู้อำนวยการ
ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2557 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาด
และลูกค้าสัมพันธ์
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2558 รักษาการ ผู้อำนวยการ
ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการบริหาร
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอยี จำกัด
(ชื่อเดิม คือ บจก.พีเรนีส ออยล์)
- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท แอตลาส ออยล์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท แอนดิส ออยล์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท เอ็มไพร์ ออยล์ จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท แอลไพร์ ออยล์ จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี (ต่อ)

- 2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท พีระมิต ออยล์ จำกัด
- 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ
บริษัท บีโตร์เลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(จำนวน - แห่ง)
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

(จำนวน 5 แห่ง)

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีพีพี ไปโอแก๊ส จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด
- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พี แอนด์ ซี กรุ๊ป จำกัด
- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท สตูลอะควาเรียม คัลเจอร์ จำกัด
- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท เอส.ซี.เอส.พัฒนาที่ดิน จำกัด



นางฉัตรแก้ว ขสเสนี

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร

อายุ 61 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ตนเอง : 0.7244

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

พี่สาวของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

-ใช่-

ความเชี่ยวชาญ

การบริหาร, การจัดการองค์กรขนาดใหญ่, ธุรกิจพลังงาน, ธุรกิจค้าปลีก, เศรษฐกิจ, การลงทุน, การกำหนดนโยบาย และวางแผนกลยุทธ์

คุณวุฒิทางการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต ภาคพิเศษ
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเคมี
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2557 หลักสูตร DCP รุ่นที่ 198/2014

ปี 2554 หลักสูตร DAP รุ่นที่ 92/2011

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2557 กรรมการบริษัท
บริษัท เกียร์ ออโต คาร์ จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี (ต่อ)

2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(จำนวน - แห่ง)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

(จำนวน 18 แห่ง)

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท รัชกิจ คอร์โปเรชั่น จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท รัชกิจโฮลดิ้ง จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พาราเม้าท์ ออยล์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พี แอนด์ ซี สตูลพัฒนา จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท บีเคเทรดดิ้ง จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / ตัวแทน / นายหน้าค้า
อสังหาริมทรัพย์
บริษัท จิตแก้ว จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน เจ้าของกิจการ / หุ้นส่วน
ห้างหุ้นส่วนสามัญมิตรทองรุ่งเรือง
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท ผลิตภัณฑ์รังนกสยาม จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / ผู้จัดการ
บริษัท อาร์ดี เกษตรพัฒนา จำกัด
(ชื่อเดิม คือ บจก.อาร์แอนด์ดี เกษตรพัฒนา)
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท สยามรังนกทะเลใต้ จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ซีเคไฟฟ์ เทรดดิ้ง จำกัด
- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท สตูลอะควาเรียม ฟีด ซัพพลาย จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ
บริษัท เอ็น แอนด์ ซี มินิมาร์ท จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ
บริษัท เคทีพี ปีโตรเลียม จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท โอเดียนเซาท์เทิร์น เซ็นเตอร์ จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ
บริษัท พี แอนด์ ซี ปีโตรเลียม จำกัด
- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ
บริษัท พี แอนด์ ซี กรู๊ป จำกัด
- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท สตูลอะควาเรียม คัลเจอร์ จำกัด



นางจรัสลักษณ์ นิสยานุรักษ์

กรรมการบริษัท

อายุ 74 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2550)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ตนเอง : 4.6616

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม
ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

-ใช่-

ความเชี่ยวชาญ

การบริหาร, ธุรกิจพลังงาน, ธุรกิจค้าปลีก, อสังหาริมทรัพย์

คุณวุฒิทางการศึกษา

- มัธยมศึกษา โรงเรียนอินทพรพิชัย
จังหวัดสุราษฎร์ธานี

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2557 หลักสูตร DCP รุ่นที่ 198/2014

ปี 2555 หลักสูตร DAP รุ่นที่ 96/2012

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2550 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(จำนวน - แห่ง)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

(จำนวน 1 แห่ง)

2546 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท ภูบดินทร์ จำกัด





รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงศ์

กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน

อายุ 55 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ตนเอง : 0.0021

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม
ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

-ใช่-

ความเชี่ยวชาญ

ธุรกิจ และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ, การบริหาร,
การจัดการองค์กรขนาดใหญ่, เศรษฐกิจ, การลงทุน,
การกำหนดนโยบายและวางแผนกลยุทธ์, การกำกับดูแลกิจการ,
การบริหารความเสี่ยง, การพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต
และ Supply Chain

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Ph.D. (Manufacturing Engineering)
Swinburne University of Technology,
Melbourne, Australia
- M.Eng. (Computer Integrated Manufacturing)
Swinburne University of Technology,
Melbourne, Australia
- การศึกษามหาบัณฑิต สาขาฟิสิกส์ M.Ed. (Physics)
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
- การศึกษามหาบัณฑิต สาขาฟิสิกส์ B.Ed. (Physics)
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2561 หลักสูตร BNCP รุ่นที่ 5/2018

ปี 2558 หลักสูตร DCP รุ่นที่ 201/2015

ปี 2557 หลักสูตร DAP รุ่นที่ 110/2014

หลักสูตร AACP รุ่นที่ 17/2014

โดยวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ปี 2555 หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร

(ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 2555

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2559 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2557 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการบริษัท /
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2555 - 2558 รองอธิการบดีอาวุโส
ฝ่ายพัฒนาศักยภาพองค์กร /
คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(จำนวน - แห่ง)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

(จำนวน 3 แห่ง)

2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ

2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท โซนิค อินเตอร์เฟรท จำกัด

2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท นิวฟรอนเทียร์ คอนซัลแทนท์ จำกัด



นายไกรสร ศรีกุล

กรรมการบริษัท / กรรมการกำกับดูแลกิจการ /
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 62 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2559)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ตนเอง : -ไม่มี-

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม

ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

-ใช่-

ความเชี่ยวชาญ

กฎหมายระหว่างประเทศ, การทูต, การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์

คุณวุฒิทางการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย
เนติบัณฑิตยสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์
- Master of Public Policy
Western Carolina University, North Carolina, USA
- Columbia Senior Executive Program (CSEP 130)
Business School Columbia University, New York, USA

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2561 IOD Director Forum "Sharing Insights
on Visionary Board & Announcing 90
Qualified Companies"

หลักสูตร DCP รุ่นที่ 259/2018

ปี 2560 หลักสูตร DAP รุ่นที่ 139/2017

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการกำกับดูแลกิจการ /
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2558 เอกอัครราชทูต ณ กรุงลิสบอน
สาธารณรัฐโปรตุเกส

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(จำนวน - แห่ง)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

(จำนวน - แห่ง)

-ไม่มี-





นายรังสรรค์ พวงปราง

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / เลขานุการบริษัท / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

อายุ 53 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ตนเอง : 0.1605

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

-ใช่-

ความเชี่ยวชาญ

บัญชีและการเงิน, การกำกับดูแลกิจการ, การบริหารความเสี่ยง, การควบคุมภายใน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี (เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การฝึกอบรม

โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

ปี 2561 หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 8

โดยสถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ปี 2560 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 10

โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปี 2561 หลักสูตร CFO's Orientation Course for New IPOs

ปี 2558 หลักสูตร Strategic CFO in Capital-Markets รุ่นที่ 1 ประจำปี 2558

โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

ปี 2557 Going to Good to Great in IT Fraud-Prevention

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2561 IOD Director Forum "Sharing Insights on Visionary Board & Announcing 90 Qualified Companies"

ปี 2558 หลักสูตร CDC รุ่นที่ 9/2015

ปี 2557 หลักสูตร DCP รุ่นที่ 197/2014

หลักสูตร SFE รุ่นที่ 21/2014

ปี 2556 หลักสูตร RCC รุ่นที่ 16/2013

หลักสูตร CRP รุ่นที่ 5/2013

หลักสูตร BRP รุ่นที่ 10/2013

หลักสูตร CSP รุ่นที่ 50/2013

ปี 2552 หลักสูตร DAP รุ่นที่ 79/2009

โดยศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ NIDA Business School

ปี 2552 โครงการสร้าง CFO มืออาชีพ ปี 2552

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บริษัท จิตรมาส แคเทอริง จำกัด

2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท จีเอฟเอ (ไทยแลนด์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอจี จำกัด

2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด

2557 - 2561 กรรมการบริษัท บริษัท พีทีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด

2556 - ปัจจุบัน รักษาการ ผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการบริษัท / ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท พีทีจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)

2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)

2556 - 2557 รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสินทรัพย์ บริษัท บีโตร์เลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด

2555 - 2556 รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด

2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด (ชื่อเดิม คือ บจก.พีเรนีส ออยล์)

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี (ต่อ)

- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท แอตลาส ออยล์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท แอนดิส ออยล์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท เอ็มไฟร์ ออยล์ จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท แอลไพน์ ออยล์ จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีระมิต ออยล์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท ปีโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(จำนวน - แห่ง)
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

- (จำนวน 1 แห่ง)
2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

รายละเอียด เกี่ยวกับผู้บริหารบริษัท



นายชัยวัฒน์ เลิศวนารินทร์

กรรมการบริหารความเสี่ยง / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 59 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2559)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ตนเอง : 0.0001

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม

ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

-ใช่-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การฝึกอบรม

การฝึกอบรมอื่นๆ

- ปี 2559 PTG Smart Marketing and CRM
“Coaching Skills Workshop”
Enabling the PTG Way through coaching

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2558 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(จำนวน - แห่ง)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

(จำนวน - แห่ง)

-ไม่มี-



นายภูมิพัฒน์ สีนาเจริญ

กรรมการบริหารความเสี่ยง / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 48 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ตนเอง : 0.0220

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม

ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

-ใช่-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- MBA
Thunderbird School of Global Management, USA
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2551 หลักสูตร CSP รุ่นที่ 27/2008

ปี 2548 หลักสูตร DAP รุ่นที่ 36/2005

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2560 Chief People Officer and Director
บริษัท AP (Thailand) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(จำนวน 1 แห่ง)

- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ และการตรวจสอบ
บริษัท ฟอรั่ม พาร์ต อินดัสตรี จำกัด
(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

(จำนวน 2 แห่ง)

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
องค์การสุรา กรมสรรพสามิต
กระทรวงการคลัง
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย





นางสุพวงสา กุชชวณิชกุล

ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ

อายุ 52 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ตนเอง : 0.0297

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 0.5457

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ญาติสนิทของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ

และนางฉัตรแก้ว คชเสนี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

-ใช่-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี (เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2555 หลักสูตร SFE รุ่นที่ 16/2012

การฝึกอบรมอื่นๆ

ปี 2557 การบริหารจัดการซัพพลายเออร์ และการประเมินผลงาน วิถีวัดผลงานจัดซื้อ และการทำรายงานจัดซื้อ
เทคนิคการเจรจาต่อรองในงานจัดซื้อ

ปี 2556 Introduction and internal auditor
ISO 9001

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท แอตลาส ออยล์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท แอนดิส ออยล์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท เอ็มไพร์ ออยล์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท แอลไพน์ ออยล์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท พีระมิต ออยล์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท บีโตร์เลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท บีพีทีจี จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท จิตรมาส แคเทอริง จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิศวกรรม บริษัท พีทีจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรเทค โซลูชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอจี จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายจัดซื้อ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)
- 2556 ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2561 กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2556 ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี และการเงิน บริษัท พีทีจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(จำนวน - แห่ง)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

(จำนวน 1 แห่ง)

2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีพีพี ไปโอแก๊ส จำกัด



นายราตรี เกิดบุญส่ง

ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 63 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2556)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ตนเอง : -ไม่มี-

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

นางฉัตรแก้ว คชเสนี เป็นพี่สะใภ้ของคู่สมรส

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม

ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

-ใช่-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- อนุปริญญา สาขาช่างยนต์
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
(วิทยาเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ นครราชสีมา)

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2559 หลักสูตร DAP รุ่นที่ 129/2016

ปี 2555 หลักสูตร SFE รุ่นที่ 16/2012

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอจี จำกัด

2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์)
จำกัด

2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด

2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด



ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี (ต่อ)

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท แอตลาส ออยล์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท แอนดิส ออยล์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท เอ็มไฟร์ ออยล์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท แอลโพน ออยล์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีระมิต ออยล์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท บีโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท เอ็มไฟร์ เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ
ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2561 กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(จำนวน 1 แห่ง)

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

(จำนวน - แห่ง)

-ไม่มี-



นายสุศักดิ์ ส่งวรกุลพันธุ์

ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 53 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2558)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ตนเอง : 0.0181

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

-ใช่-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาคณิตศาสตร์
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2557 หลักสูตร SFE รุ่นที่ 21/2014

การฝึกอบรมอื่นๆ

ปี 2559 Talent Management & Career-
Development Masterclass 2016

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรเทค โซลูชั่น
เซ็นเตอร์ จำกัด
- 2560 - 2561 ผู้อำนวยการ สายงานปฏิบัติการสถานี /
รักษาการ ผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาธุรกิจ
สถานี
บริษัท บีโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายประกันคุณภาพ
และบริหารระบบคุณภาพ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี (ต่อ)

2559 - ปัจจุบัน	รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2559 - 2560	รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2558 - 2560	รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหาร ทรัพยากรบุคคล บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2556 - 2557	รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายคุณภาพ และความปลอดภัย บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2555 - 2561	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2555 - 2557	ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(จำนวน - แห่ง)
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

(จำนวน - แห่ง)
-ไม่มี-



นายชัยทัศน์ วันชัย

ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ

อายุ 50 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2556)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ตนเอง : 0.0002

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

-ใช่-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2559 หลักสูตร DAP รุ่นที่ 129/2016

ปี 2555 หลักสูตร SFE รุ่นที่ 16/2012

การฝึกอบรมอื่นๆ

ปี 2558 Turning Consumer Data Analytic Smart Marketing

ปี 2557 Modern Marketing Management

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ
บริษัท บีพีทีจี จำกัด

2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท สยามอโต้แบคส์ จำกัด



ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี (ต่อ)

- 2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอยี จำกัด
- 2559 - 2560 ผู้อำนวยการ สายงานปฏิบัติการสถานี
บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2559 - 2560 รักษาการ ผู้อำนวยการ สายงานพัฒนารัฐกิจ
บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2559 - 2560 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิศวกรรม
บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2557 - 2558 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารสินทรัพย์
บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2556 - 2560 ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารสถานี
บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2556 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายจัดซื้อ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2561 กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(จำนวน 1 แห่ง)

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท อาม่า มาร์ติน จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

(จำนวน - แห่ง)

-ไม่มี-



เรืออากาศเอก สักดา สุภาพ

ผู้อำนวยการ ฝ่าย Business Intelligence

อายุ 54 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2558)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ตนเอง : -ไม่มี-

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม

ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

-ใช่-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาสถิติ
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2555 หลักสูตร SFE รุ่นที่ 16/2012

การฝึกอบรมอื่นๆ

ปี 2559 Big Data Certification

ปี 2557 Digital Marketing Conference

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่าย Business Intelligence
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท เอ็มไพร์ เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด
- 2558 - 2560 ผู้อำนวยการ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี (ต่อ)

2557 - 2558	ผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาด และลูกค้าสัมพันธ์ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2556 - 2557	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการตลาด และลูกค้าสัมพันธ์ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2556	เจ้าหน้าที่บริหาร ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(จำนวน - แห่ง)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

(จำนวน - แห่ง)

-ไม่มี-



นายสุวิชัย พิทักษ์วงศ์

ผู้อำนวยการ ฝ่ายการขาย

อายุ 46 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2558)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ตนเอง : -ไม่มี-

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

-ใช่-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การฝึกอบรม

โดยสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ปี 2561 หลักสูตรการบริหารการรักษาสงบเรียบร้อย
ของสังคมภาครัฐ ร่วมเอกชน (บรอ.) รุ่นที่ 5

โดยสถาบันพระปกเกล้า

ปี 2559 ประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมือง
การปกครองในระบอบประชาธิปไตย
สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 20

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2561 หลักสูตร DCP รุ่นที่ 252/2018

ปี 2555 หลักสูตร SFE รุ่นที่ 16/2012

การฝึกอบรมอื่นๆ

ปี 2558 Smart Marketing

ปี 2557 Modern Marketing Management



ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท เอ็มไพร์ เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายสื่อสารองค์กร
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2559 ผู้อำนวยการ
ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(จำนวน - แห่ง)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

(จำนวน - แห่ง)

-ไม่มี-



ดร. วิภา สันติธรรมรักษ์

ผู้อำนวยการ ฝ่ายกำกับดูแลกิจการ

อายุ 36 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2561)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ตนเอง : -ไม่มี-

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

-ใช่-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Ph.D. (Industrial Engineering)
Texas Tech University
- M.Eng. (Industrial Engineering)
Texas Tech University
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

การฝึกอบรม

การฝึกอบรมอื่นๆ

Project Management

Lean Six Sigma

Leadership Development

7 Habits

Effective Communication and Negotiation

Training and Coaching



ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2561 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายกำกับดูแลกิจการ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2561 Innovation Project Management
Department Manager
บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด
- 2558 - 2560 Project and Process Development
Department Manager
บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด
- 2555 - 2558 Enterprise Process Management Manager
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(จำนวน - แห่ง)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

(จำนวน - แห่ง)

-ไม่มี-



นายเบธา รัตตสุข

ผู้อำนวยการ สายงานปฏิบัติการสถานี

อายุ 42 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2561)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ตนเอง : -ไม่มี-

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม
ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

-ใช่-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบริหารการตลาด
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การฝึกอบรม

การฝึกอบรมอื่นๆ

Design Thinking

Personality Insights แนวคิด DISC Model

Professional Presentation Skill

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2561 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ สายงานปฏิบัติการสถานี
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2561 Senior Vice President Department
บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2560 Head of Commercial Service
บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(จำนวน - แห่ง)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัท
จดทะเบียน/องค์กรอื่น

(จำนวน - แห่ง)

-ไม่มี-



นายปรัชญ์ อนุกุลธนาคาร

ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารทั่วไป

อายุ 49 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ตนเอง : -ไม่มี-

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม
ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

-ใช่-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการตลาด
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการตลาด
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การฝึกอบรม

การฝึกอบรมอื่นๆ

ปี 2560	Franchisen Business Development Professional Program
ปี 2555	Advance Retails Management
ปี 2548	Brand Management (Brandages)
ปี 2544	The Best of Customer Service ConoCo (Thailand) Leadership Conoco (Thailand)
ปี 2543	Category Management Training-Asia Business Forum
ปี 2542	7 Habit for High Effectively Peoples-APM Bangkok
ปี 2540	Retail power Marketing-Malaysia



การฝึกอบรม (ต่อ)

การฝึกอบรมอื่นๆ

- ปี 2539 Aim (Accelerate Inventory Management)
 -Japan
 Train the trainer - CP.Seven-Eleven
 QC.Circle-Thai-Japan Organization
- ปี 2538 Basic to operate C- Store for staff
 Store manager training
 Area manager training

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2561 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารทั่วไป
 บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2561 กรรมการผู้จัดการ
 บริษัท บิสเนสโลจิสติกส์ คอนซัลติ้ง จำกัด
- 2548 - 2560 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
 บริษัท อโรมา กรุ๊ป จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(จำนวน - แห่ง)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

(จำนวน - แห่ง)

-ไม่มี-



นางสาวอิสริณกร กุลชิตาพงษ์

ผู้อำนวยการ ฝ่ายธุรกิจขนส่ง

อายุ 36 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ตนเอง : -ไม่มี-

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
-ใช่-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์ และโซ่อุปทาน
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การฝึกอบรม

การฝึกอบรมอื่นๆ

Green Belt

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2561 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายธุรกิจขนส่ง
 บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2561 General Manager
 บริษัท เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(จำนวน - แห่ง)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

(จำนวน - แห่ง)

-ไม่มี-

ตารางแสดงข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ข้อมูลการดำรงตำแหน่ง ของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	พล.อ. สุรยุทธ์ อภัยวงศ์	นายสุพันธุ์ พุทธินายก	นายพงษ์ศักดิ์ วรวิทย์	ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์	นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	นางจันทร์แก้ว คชเสนี	นางจรัสสิริภรณ์ นิยมราษฎร์	รศ. ดร. วันชัย รัตนาภรณ์	นายเกรียง ศรีกุล	นายรังสรรค์ พงประภา	นายชัยวัฒน์ เลิศนาเวศ	นายอนุวัฒน์ สันติสุข	นางสุวภา ภูธรนิกุล	นายวศิน เกิดบุญส่ง	นายสุชาติ สว่างกุลพันธุ์	นายชัยรัตน์ วันชัย	ร.อ. ลัทธนา สุภาพ	นายสุวัชรชัย พิกุลสงคราม	นายฉลอง ศิริไตรรัตน์	ดร. วิภา สันติธรรมรักษ์	นายเมธา วัชรธรรม	นายพรชัย อนุสรณ์การ	นางสาวอิสริยาภรณ์ กุศลิตพงษ์
บริษัทใหญ่																							
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)	X	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัทย่อย																							
บริษัท พีระมิต ออยล์ จำกัด					X				/				/	/									
บริษัท แอลโพน ออยล์ จำกัด					X				/				/	/									
บริษัท เอ็มไพร์ ออยล์ จำกัด					X				/				/	/									
บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด					X				/				/	/									
บริษัท แอนดิส ออยล์ จำกัด					X				/				/	/									
บริษัท แอดลาส ออยล์ จำกัด					X				/				/	/									
บริษัท โอเลียมป์ ออยล์ จำกัด					X				/				/	/									
บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอยี จำกัด					X				/				/	/									
บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด					X				/				/	/									
บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด					X				/				/	/									
บริษัท เอ็มไพร์ เซอร์วิส ไฮลูชั่น จำกัด														X			/		/				
บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอยี จำกัด									X				/	/		/							
บริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด					X				/				/	/									
บริษัท จิตรมาส แคเทอริง จำกัด									X				/										
บริษัท บีพีทีจี จำกัด													/			/		/					
บริษัท อินโนลิเจนท์ ออโตเมชัน จำกัด																							
บริษัทร่วม																							
บริษัท พีพีที กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด			/		X								/										
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด									/														
บริษัท อาม่า มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน)														/		/							
บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรเทค ไฮลูชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด													/		/								
บริษัท พลังงานพัฒนา 5														X				/					
บริษัท สยามอโต้แมคส์ จำกัด																/		/					

ข้อมูลการดำรงตำแหน่ง ของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง		พล.อ. สุเทพ ร้ายขวัญ	นายสุพจน์ ฟ้าชัยพงษ์ทรัพย์	นายพงษ์ศักดิ์ วิจิตรศักดิ์พานิช	ดร. วุฒิชัย ตงรัตน์	นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	นางจิตติมาแก้ว จงสิทธิ์	นางจรัสสิริภรณ์ นิยมานุรักษ์	รศ. ดร. วันชัย รัตนาเวงษ์	นายเกรียง ศรีกุล	นายธีรยุทธ พงษ์บาง	นายชัยวัฒน์ เลิศนรินทร์	นายภูมิพัฒน์ สิงหาเจริญ	นางสุวภา ภูชะวนิชกุล	นายธวัช ฤทธิบุญสูง	นายสุรศักดิ์ สิงวกลสิทธิ์	นายชัยทัศน์ วันชัย	ร.อ. ลัทธา สุภาพ	นายสุวิทย์ พิกุลมงคลภรณ์	นายฉลอง ติโรตัญญู	ดร. วัลภา สันติธรรมรักษ์	นายเนธา วัชรธรรม	นายพริษฐ์ อนุเจนการ	นางสาวอิสริณทร์ กุลจิตพงษ์
บริษัทที่เกี่ยวข้อง																								
บริษัท มิลล์คอน บุรพา จำกัด	/																							
บริษัท มิลล์คอนสตีลอินดัสทรีส์ จำกัด	/																							
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	/																							
บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	/																							
บริษัท สยามริงนกทะเลใต้ จำกัด						/+																		
บริษัท สยาม-เบสท์ เทคดิง	/o																							
บริษัท ทิพย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	/																							
บริษัท นิวบางโพ อพาร์ทเม้นท์ จำกัด			/																					
บริษัท พี.เอส.วี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด			/																					
บริษัท ภูวิพัฒน์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด			/																					
บริษัท ลีเกล เบทนส์ จำกัด			/																					
บริษัท ไฮไลท์แมนชั่น จำกัด			/																					
บริษัท พี แอนด์ ซี กรุ๊ป จำกัด					/	/#+																		
บริษัท สตูลอะควาเรียม ฟีด ซัพพลาย จำกัด					+	/+																		
บริษัท สตูลอะควาเรียมคัลเจอร์ จำกัด					/+	/																		
บริษัท เอส.ซี.เอส พัฒนาที่ดิน จำกัด					/+																			
บริษัท พี แอนด์ ซี คอนวินีเยนสโตร์ จำกัด					+	+																		
บริษัท เค.โอ.ซี. อิมพอร์ต เอ็กซ์พอร์ต จำกัด					+	+																		
บริษัท เคทีพี บีโตร์เลียม จำกัด						/#+																		
บริษัท จิตแก้ว จำกัด						/+																		
ห้างหุ้นส่วนสามัญ ด้ตรทอง รุ่งเรือง						/	o+																	
บริษัท ซีเคไฟว์ เทคดิง จำกัด						/#+																		
บริษัท บีเคเทคดิง จำกัด						/+																		
บริษัท ผลิตภัณฑ์รังกายาม จำกัด						/																		
บริษัท พาราเม้าท์ ออยล์ จำกัด						/																		
บริษัท พี แอนด์ ซี บีโตร์เลียม จำกัด						/#+																		

ข้อมูลการดำรงตำแหน่ง ของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	พล.อ. สุเทพ ชัยยัจริย	นายสุพจน์ เพ็ญพจน์	นายพงษ์ศักดิ์ วรทัศน์	ดร. วุฒิชัย ดงรังษิณ	นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	นางฉัตรแก้ว ดงเสวี	นางจรัสลักษณ์ นิยมรักษ์	รศ.ดร. วันชัย รัตนาภรณ์	นายไพโรจน์ ศรีกุล	นายธีรยุทธ พงษ์บาง	นายชัยวัฒน์ เลิศนรินทร์	นายภูมิพัฒน์ ลิ้มเจริญ	นางสุวิภา ภูชะวนิชกุล	นายธวัช ฤทธิบุญส่ง	นายสุรศักดิ์ สว่างกุล	นายชัยทัศน์ วัณชัย	ร.อ. ลัทธา สุภาพ	นายสุวิชัย พิกุลธรรม	นายฉลอง ติโรตฤต	ดร. วัลภา สันติธรรมรักษ์	นายเนธา รัตนกรม	นายพริษฐ์ อนุเกศวการ	นางสาวอัสรินทร์ กุลดีพงษ์
บริษัทที่เกี่ยวข้อง																							
บริษัท ที แอนด์ ซี สตุลพัฒนา จำกัด						/+																	
บริษัท อาร์ดี เกษตรพัฒนา จำกัด						/#																	
บริษัท เอ็น แอนด์ ซี มินิมาร์ท จำกัด					+	/#+																	
บริษัท โอเคเคียวเซาท์เทิร์น เซ็นเตอร์ จำกัด						/+																	
บริษัท เกียร์ โอโต คาร์ จำกัด						+																	
บริษัท เอชเซลเล โลจิสติก จำกัด						+																	
บริษัท ภูบดินทร์ จำกัด							/																
บริษัท นิวฟรอนเทียร์ คอนซัลแทนท์ จำกัด								/															
บริษัท โซนิกอินเตอร์เฟรท จำกัด								/															
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย								#															
บริษัท รัชกิจ โยธัง จำกัด					/	/																	
บริษัท รัชกิจ คอร์ปอเรชั่น จำกัด						/+																	
บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)				/																			
วิทยาลัยนานาชาติวาฟเฟิลส์				/																			
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ				/																			
มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต				/																			
บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย												/											
องค์การสุรา กรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง												/											
บริษัท ฟอร์จูน พาร์ท อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)												/											
องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ								/															
บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)				/																			
บริษัท พีพีพี ไบโอแก๊ส จำกัด			/		/								/										

หมายเหตุ : x = ประธานกรรมการบริษัท

- = รองประธานกรรมการบริษัท

o = ผู้มีอำนาจควบคุม^{1/}

/ = กรรมการบริษัท

= ผู้บริหาร

+ = ผู้ถือหุ้นรายใหญ่^{2/}

* = ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

^{1/} ผู้มีอำนาจควบคุม หมายถึงบุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการ กล่าวคือ

- (1) ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในนิติบุคคลหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น
- (2) ควบคุมคะแนนเสียงส่วนใหญ่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลหนึ่งไม่ว่าโดยตรงหรืออ้อม หรือไม่ เพราะเหตุอื่นใด
- (3) ควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการตั้งแต่กึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดไม่ว่าโดยตรงหรืออ้อม

^{2/} ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หมายถึง ผู้ถือหุ้นทั้งทางตรงทางอ้อมในนิติบุคคลใดเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของนิติบุคคลนั้น โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย



การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ และเกิดความโปร่งใส เพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการยกระดับการดำเนินธุรกิจของบริษัทขึ้นสู่มาตรฐานสากล รวมทั้งยังเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ ปี 2555 และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

และในปี 2561 บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance : CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้ให้เหมาะกับบริบททางธุรกิจของบริษัทควบคู่ไปกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวด เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาพบว่า บริษัทได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่มาปรับใช้แล้วและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 เพื่อให้รับทราบและเข้าใจ ประโยชน์ และหลักปฏิบัติ เพื่อนำไปสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน รวมทั้งได้มีการประเมินการปฏิบัติตามหลัก CG Code เพื่อให้มั่นใจว่ามีกระบวนการที่ได้ปรับใช้ และมีแผนพัฒนาให้เหมาะสมกับธุรกิจแล้ว สำหรับหลักเกณฑ์ในเรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการจะดำเนินการจัดทำแผนในการพัฒนาและนำไปปรับใช้ เพื่อให้ครอบคลุมและทันต่อพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนัก และให้ความสำคัญแก่ผู้ถือหุ้นในการสนับสนุนส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน โดยเฉพาะสิทธิขั้นพื้นฐาน เช่น สิทธิในการซื้อขาย และโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ สิทธิในการจะได้รับส่วนแบ่งกำไรของบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างเพียงพอ และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ฯลฯ โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางในการดำเนินการเพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561

การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทได้เผยแพร่หลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ประจำปี 2561 ไว้ที่ <http://investor.ptgenergy.co.th/th/shareholder-information/shareholders-meeting> เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิ วิธีการ และระยะเวลาในการเสนอระเบียบวาระการประชุม และ/หรือชื่อบุคคลผู้มีความเหมาะสมได้ตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560
- 2) เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการรับทราบข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาระเบียบวาระการประชุม และข้อมูลประกอบการประชุม บริษัทจึงได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 พร้อมเอกสารประกอบการประชุม (ในรูปแบบภาษาไทย และภาษาอังกฤษ) ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนการประชุม

- (19 มีนาคม 2561) อันได้แก่ รายงานประจำปี 2560 และงบการเงิน สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประวัติของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อ เพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ นิยามกรรมการอิสระ หนังสือมอบฉันทะ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. เงื่อนไขการลงคะแนน เอกสารที่นำมาแสดงก่อนเข้าประชุมผู้ถือหุ้น วิธีการมอบฉันทะ และการออกเสียงลงคะแนน ข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ข้อบังคับของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น และแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ฯลฯ ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2561 เป็นต้นไป พร้อมกับแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 3) กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้พลตำรวจเอก สุรเชษฐ์ ชัยวงศ์ ตรี.วุฒิชัย ดวงรัตน์ หรือบุคคลใดเข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม โดยในปี 2561 มีผู้เข้าร่วมประชุมรวม 689 คน แบ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง 115 คน และผ่านการมอบฉันทะ 574 คน โดยมีจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ ทั้งหมด 1,156,187,002 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 69.2328 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
- 4) บริษัทมีนโยบายส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2561 บริษัทได้จัดประชุม ณ ห้อง Meeting Room 1-2 ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เลขที่ 60 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นสถานที่ที่มีการคมนาคมสะดวกต่อการเดินทางเข้าร่วมประชุม

การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทได้จัดเตรียมอาคารแสดมบี และเครื่องถ่ายเอกสาร รวมถึงเจ้าหน้าที่ของบริษัทไว้สำหรับตรวจสอบเอกสาร และให้ข้อมูล รวมถึงอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในวันประชุม มีการจัดเตรียมของว่างและเครื่องดื่มไว้รับรองผู้เข้าร่วมประชุมอย่างเพียงพอ อีกทั้งได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ตั้งแต่เวลา 12.00 นาฬิกา เป็นต้นไป
- 2) บริษัทได้นำเทคโนโลยีมาใช้ในระบบการลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงเพื่ออำนวยความสะดวก และรวดเร็วแก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดให้มีการบันทึกภาพวิดีโอ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท

- 3) บริษัทจัดให้มีผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาทางกฎหมายเพื่อทำหน้าที่ดูแลการประชุมให้ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท
- 4) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ ได้อย่างอิสระ ก่อนการลงมติ พร้อมทั้งกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม เพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นคำถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบภายหลังได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม ตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- 5) ผู้ถือหุ้นที่เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาระเบียบวาระใด จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่มีส่วนได้เสียดังกล่าว

การดำเนินการภายหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และจัดทำรายงานการประชุม โดยแสดงข้อมูลอย่างครบถ้วน และถูกต้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอ ตลาดหลักทรัพย์ฯ พร้อมทั้งดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน ภายใน 14 วันหลังจากการประชุม (3 พ.ค. 2561) โดยสามารถดาวน์โหลดได้บนเว็บไซต์ของบริษัท
- 2) บริษัทนำข้อเสนอแนะ และความเห็นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นมาพิจารณา และหาแนวทางการปรับปรุง เพื่อพัฒนาการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมถึงผู้ถือหุ้นรายย่อย และผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างประเทศ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล ทำให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกผู้แทนที่เห็นว่ามีความเหมาะสมเหมาะสมเข้ามาทำหน้าที่กรรมการ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนเอง ซึ่งจะทำให้เกิดความหลากหลาย และเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- 2) กำหนดไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยอาศัย

ข้อมูลภายในที่มีได้เป็นข้อมูลสาธารณะ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานดังกล่าวได้มาโดยอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในบริษัท รวมถึงห้ามไม่ให้กรรมการ และผู้บริหาร ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยในปี 2561 ได้มีการสื่อสาร เรื่อง “ขอความร่วมมือในการงดการซื้อขายหลักทรัพย์ PTG” เป็นรายไตรมาส

- 3) แจ้งให้กรรมการ และผู้บริหารรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร ระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการ หรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทตนเอง อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนวันซื้อขาย

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตั้งแต่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ตลอดจนชุมชนและสังคม อย่างเท่าเทียมกัน เพื่อผลประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อย่างชัดเจนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้พนักงานทุกระดับยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่สำคัญของทุกคนในการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินงานตามนโยบายด้วยการดำเนินกิจกรรม และโครงการต่างๆ แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนี้

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท และเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และมีความโปร่งใส เป็นธรรม โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิด หรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งรักษาผลประโยชน์ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง และการยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2561 ที่ผ่านมานอกจากรายละเอียดที่กล่าวไว้ใน “หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น” และ “หมวด 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม” บริษัทยังได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมทั้งเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดี กับ

นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และสื่อมวลชน โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร โดยสื่อสารผ่านการจัดกิจกรรมต่างๆ ตลอดปี อาทิเช่น

- 1) เข้าร่วมกิจกรรมของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อส่งเสริมการลงทุน และเผยแพร่ข้อมูลของบริษัท เช่น Opportunity Day และ Thailand Focus
- 2) การจัดประชุมร่วมกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) รายไตรมาส
- 3) จัด Company Visit เพื่อให้ให้นักลงทุนได้สอบถามแนวทางการดำเนินงานและกลยุทธ์ของบริษัท
- 4) จัดกิจกรรม Road Show เพื่อพบปะนักลงทุนในประเทศไทย และต่างประเทศ

การปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า และเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ ผ่านความเข้าใจทั้งตนเอง องค์กร ลูกค้า คู่ค้า และสังคม บริษัทจึงให้ความสำคัญด้านสวัสดิการ และความปลอดภัยของพนักงาน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ความสามารถ และทักษะอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังเสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศที่ดีในการทำงาน รวมถึงการพิจารณาผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างเป็นธรรม ทั้งนี้ บริษัทได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม โดยไม่คำนึงถึงเพศ สัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา หรือความเชื่อ โดยมีแนวปฏิบัติต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

การสื่อสารและกิจกรรมที่จัดให้พนักงาน

มีการดำเนินนโยบายในการดูแลพนักงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการมุ่งเน้นการสื่อสารระหว่างผู้บริหาร และพนักงานมากขึ้น เช่น มีการจัด CEO Talk หรือการจัดประชุมระดับ CEO กับพนักงานในแต่ละระดับ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการสื่อสารนโยบาย เป้าหมาย และทิศทางองค์กร สู่พนักงานระดับล่างที่เป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร

จัดทำโครงการ “PTG WAY” เพื่อวางรากฐานเรื่องวิถีการทำงานร่วมกันให้แข็งแกร่ง ซึ่งเป็นวัฒนธรรมการทำงาน อันเป็นเอกลักษณ์ที่ทำให้บริษัทประสบความสำเร็จ ซึ่งค่านิยมทั้ง 4 ประการ ได้แก่

Customer Service Teamwork

คุณภาพเต็มที่ บริการเต็มพลัง
ก้าวไปด้วยกัน เพื่อความผูกพัน
ที่ยั่งยืน

Integrity & Ethics

ทำทุกสิ่งให้ถูกต้อง เพื่อสร้าง
การเติบโตอย่างยั่งยืน

Continuous Improvement กล้าคิดกล้าทำ เรียนรู้ สู่ความเป็นเลิศ จะเป็นรากฐานของหลักการคิด การตัดสินใจ และการแก้ไขปัญหาที่อยู่บนหลักการเดียวกัน เพื่อก่อให้เกิดพฤติกรรมที่ขับเคลื่อนสู่เป้าหมาย และวิสัยทัศน์ขององค์กร

โดยในปี 2561 บริษัทได้จัดกิจกรรม CTIC Spotlight เพื่อปลูกฝังค่านิยมองค์กรในกลุ่มพนักงาน เพื่อผลักดันให้พนักงานเป็นต้นแบบในการนำค่านิยมองค์กรไปประยุกต์ใช้ในการทำงาน และการดำเนินชีวิตประจำวัน

การฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงาน

สนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมพัฒนาความรู้ความสามารถ ทั้งในและนอกบริษัท บริษัทให้ความสำคัญ และตระหนักว่าบุคลากรในแต่ละหน่วยงานและทุกระดับชั้นมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาองค์กรด้วย เป้าหมายการเป็นผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานครบวงจรของประเทศส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ ความชำนาญ และมีความสามารถในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

ข้อมูลการอบรม และการพัฒนาของพนักงาน

การฝึกอบรมพนักงาน	ปี 2561	ปี 2560
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมต่อปี	4,120 ชั่วโมง	9,447 ชั่วโมง
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมต่อคน	18.72 ชั่วโมง/คน/ปี	15.14 ชั่วโมง/คน/ปี
ค่าใช้จ่ายในการอบรม	34,023,522 ล้านบาท	28,458,790 ล้านบาท
ค่าใช้จ่ายในการอบรมต่อคน	2,274.90 บาท/คน/ปี	2,203.88 บาท/คน/ปี

หมายเหตุ : ปี 2561 เน้นไปที่การอบรมในระดับผู้บริหาร ทำให้ค่าใช้จ่ายในการอบรมเฉลี่ยต่อคนสูงขึ้น และมีการนำการอบรมในรูปแบบ E-Learning เข้ามาใช้ในการพัฒนาพนักงาน ทำให้การเก็บบันทึกชั่วโมงในการอบรมลดลง

การเป็นองค์กรนวัตกรรม ถือเป็นเป้าหมายการพัฒนาของบริษัทเพื่อสร้างความยั่งยืน โดยบริษัทได้ดำเนินการพัฒนารูปแบบการจัดการนวัตกรรมอย่างเป็นองค์รวม ครอบคลุมมิติด้านกลยุทธ์ ด้านกระบวนการจัดการ และด้านการบริหาร โครงการนวัตกรรมที่สอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งส่งผลกระทบมีนัยสำคัญต่อการพัฒนานวัตกรรมในบริบทขององค์กร นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งเน้นในการสร้างบรรยากาศหรือสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรที่สามารถกระตุ้นและสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานได้มีโอกาสในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในกิจกรรมทางนวัตกรรม ซึ่งเป็นสิ่งที่สำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนาสู่การเป็นองค์กรนวัตกรรม

อย่างต่อเนื่อง ในปี 2561 บริษัทจัดฝึกอบรมพนักงานโดยจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมของพนักงานต่อปี 18.72 ชั่วโมง/คน และมีนโยบายในการพัฒนาระบบและกระบวนการทำงานที่บริษัทได้วางแผนไว้จากกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีความรู้และความสามารถอย่างครบถ้วนในงานที่ตนเองรับผิดชอบ พร้อมทั้งการสนับสนุนให้บุคลากรเติบโตในแต่ละสายอาชีพ โดยมี Theme ในการพัฒนา ดังนี้

1. On Boarding Program
2. Corporate Development Program
 - Safety - Basic ISO
 - Risk Management
 - Anti - Corruption
3. Functional Development Program
4. Managing & Leadership Development Program
 - O5-S3 : Self Leading Development Program
 - S4-S5 : 1st Appointment Leader Development Program
 - M1-M2: Leadership Development Program
 - M3 Up : Executive Development Program
5. Special Development Program
 - Young Talent Development Program
 - Succession Planning Development Program

โครงการนวัตกรรมอาสา

ปี 2561 บริษัทได้ริเริ่มการเตรียมพร้อมบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการสร้างสรรค์นวัตกรรมหรือสิ่งใหม่ๆ ที่สอดคล้องความต้องการและวิถีชีวิตของลูกค้า รวมถึงการแข่งขันทางธุรกิจที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยมีจุดเริ่มต้นที่สำคัญที่สุดคือ การเรียนรู้และเข้าใจในความต้องการของลูกค้าหรือผู้ที่ได้รับสิ่งนั้นอย่างแท้จริง

ตลอดโครงการได้มีการปลูกฝังแนวคิดดังกล่าว พร้อมฝึกฝนกระบวนการทำงาน ทั้งการคิดและการออกแบบเชิงนวัตกรรมหรือ Design Thinking ให้กับกลุ่มพนักงานตั้งแต่ระดับผู้จัดการจนถึงกลุ่มผู้บริหารระดับสูงทุกคน และได้จัดตั้งโครงการ



อาสาสมัครที่เรียกว่า “นวัตกรอาสา” โดยผู้ที่ผ่านหลักสูตรจะได้รับใบรับรองจากมหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา และประสบการณ์การลงพื้นที่พบปะลูกค้าทั่วประเทศ เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาต่อยอดในงานปัจจุบันที่ทำ และสร้างสรรค์เป็นนวัตกรรมเพื่อชีวิตของคนไทยผ่านสินค้าและบริการของเราในอนาคต ซึ่งโครงการนี้ถือเป็นหนึ่งในการสร้างรากฐานของวัฒนธรรมในการทำงานร่วมกันรูปแบบใหม่ที่พร้อมขยายผลไปทั้งองค์กรอย่างยั่งยืน



คณะกรรมการบริหารได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของพนักงานทุกระดับมาโดยตลอด โดยกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายขององค์กร ที่เปิดโอกาสและกระตุ้นให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมดำเนินกิจกรรมเชิงปฏิบัติเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement) อย่างเป็นระบบ มีการสร้างสรรค์ผลงาน และสามารถต่อยอดเป็นนวัตกรรมได้ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดตั้งหน่วยงาน Business Innovation เพื่อมีหน้าที่หลักในการค้นหานวัตกรรมใหม่ๆ ที่สร้างความสะดวกสบาย และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า เพื่อการก้าวไปสู่การเป็นหนึ่งในโลกนี้ไทยทั้งประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทได้สร้างความพึงพอใจและรักษาความสัมพันธ์ที่ต่อเนื่องกับลูกค้าที่มีความแตกต่างกันในเชิงพื้นที่ และวิถีชีวิต ผ่านการให้บริการ ณ จุดขาย และช่องทางต่างๆ ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย พร้อมทั้งเชื่อมโยงการใช้สินค้าและบริการภายใต้กลุ่มบริษัทและเครือพันธมิตรผ่านระบบสมาชิกบัตร PT Max Card (PTG Eco-system) โดยลูกค้าสามารถนำบัตร PT Max Card มารับสิทธิประโยชน์ต่างๆ รวมถึงยังสามารถนำแต้มที่สะสมมาใช้แลกสินค้าและบริการแทนเงินสด ซึ่งเป็นการสนับสนุนให้เกิดสังคมไร้เงินสด (Cashless Society) ตามนโยบายของภาครัฐ

นอกจากนี้ บริษัทได้สร้างระบบ PT Mobile Application มาเชื่อมโยงกับบัตร PT Max Card เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถค้นหาข้อมูลตำแหน่งที่ตั้งของจุดให้บริการต่างๆ สามารถตรวจสอบคะแนนสะสมเพื่อแลกส่วนลดหรือของรางวัล รับสิทธิพิเศษประจำวัน อีกทั้งบริษัทได้นำข้อมูลจากระบบ Big data มาใช้วิเคราะห์ข้อมูล

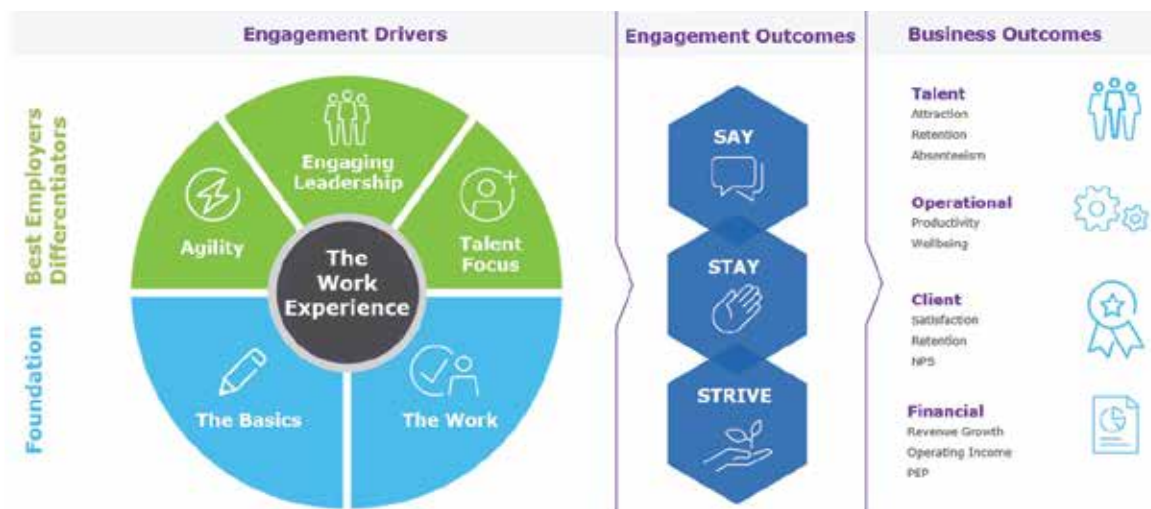
พฤติกรรมของลูกค้า เพื่อที่จะรู้จัก รู้ใจ ใกล้ชิดลูกค้ามากขึ้น และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละรายให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด

จากการกำหนดวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ด้านนวัตกรรม กำหนดโครงสร้างและกระบวนการที่เอื้อต่อการเป็นองค์กรนวัตกรรม การกำหนดแนวทางการสนับสนุนทางทรัพยากรที่ส่งเสริมด้านนวัตกรรม รวมทั้งปัจจัยขับเคลื่อนนวัตกรรมจากสภาพแวดล้อม และวัฒนธรรมขององค์กร ทำให้บริษัทได้รับรางวัลองค์กรนวัตกรรมยอดเยี่ยม ประจำปี 2561 จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (NIA) จากการเป็นองค์กรที่มีการส่งเสริมทางด้านนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน

ความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร (Employee Engagement Survey)

บริษัทให้ความสำคัญในการรักษาพนักงานให้อยู่ในองค์กร และสามารถที่จะทำงานได้เต็มขีดความสามารถทุกวัน โดยพนักงานรู้สึกว่าได้มีส่วนร่วมได้ส่วนเสียในความสำเร็จของบริษัท และเน้นส่งเสริมความเข้าใจในทิศทางของบริษัท รวมถึงความสำคัญของบทบาทของพนักงานในการช่วยให้บริษัทบรรลุเป้าหมาย ผ่านกระบวนการสร้างความผูกพันระหว่างพนักงาน ผู้บริหาร และองค์กรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

บริษัทตระหนักดีว่าความผูกพันของพนักงานเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญที่จะนำไปสู่ประสิทธิภาพขององค์กรและผลงานของพนักงานบริษัท จึงมีการวัดระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อช่วยให้บริษัทสามารถระบุระดับความผูกพันของพนักงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ผล ซึ่งช่วยให้องค์กรเข้าใจและสนับสนุนแรงขับเคลื่อนความผูกพันของพนักงานที่เหมาะสมกับองค์กร โดยในปี 2561 บริษัทได้จัดทำโครงการสำรวจความผูกพันที่ดำเนินการโดย บริษัท เอออน ฮิววิท (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำของโลกทางด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล และมีกำหนดการดำเนินการระหว่างเดือนตุลาคม 2561 ถึง มกราคม 2562 เพื่อประเมินความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร โดยมีการกำหนดเป้าหมายระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเป็นลำดับแรก ซึ่งทางบริษัทได้ ทำการพัฒนาความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรโดยการกำหนดเป็นแผนงานประจำปี และกำหนดให้เป้าหมายการพัฒนาความผูกพันเป็นส่วนหนึ่งของดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงาน และสื่อสารให้พนักงานทุกระดับรับทราบ เพื่อให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้มีส่วนร่วมในการยกระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรให้สูงขึ้น



จากการสำรวจด้านความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร ปี 2561 พบว่า คะแนนภาพรวมอยู่ที่ระดับปานกลาง หรือ ร้อยละ 68 เพิ่มขึ้นจากครั้งก่อนหน้า ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 60

ค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน

กำหนดนโยบายการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในอัตราที่เหมาะสม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว โดยดำเนินการ ดังนี้

1. ค่าตอบแทนจูงใจระยะสั้น (Short term incentive)

บริษัทมีนโยบายเน้นการจ่ายค่าตอบแทนตามผลงานที่ทำได้ (Pay for Performance) ซึ่งถือเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญในการบริหารค่าตอบแทนในยุคปัจจุบัน เพื่อเป็นการกระตุ้นใจให้พนักงานในองค์กรสร้างผลงาน มีการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดในการทำงานที่ชัดเจน ซึ่งทำให้การบริหารทรัพยากรบุคคลมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนจูงใจระยะสั้นในรูปแบบที่หลากหลายให้เหมาะสมตามลักษณะงานที่พนักงานรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) โบนัสประจำปี (Annual Bonus) ซึ่งบริษัทได้กำหนดรูปแบบการจ่ายโบนัส เป็นแบบผันแปร (Variable Pay) ซึ่งพิจารณาตามผลประกอบการของบริษัทเป็นอันดับแรก เพื่อให้พนักงานในองค์กรได้มีเป้าหมายร่วมกันในการผลักดันให้องค์กรได้ตามเป้าหมาย และส่วนในด้านกาจ่ายบริษัทพิจารณาจากการประเมินผลงานของแต่ละบุคคลประกอบกัน (Individual Performance)
- 2) เงินรางวัลจากการขาย (Incentive) หรือการขายสาขาใหม่ (Commission plan) บริษัทมีการจ่ายเงินรางวัลให้กับพนักงานประจำสาขานี้บริการ ร้านกาแฟ หรือร้านสะดวกซื้อ และจ่ายค่าคอมมิชชั่น ให้กับทีมงานขาย ซึ่งถือเป็นบุคลากร และหน่วยงานที่มีความสำคัญยิ่งในการที่จะสร้างรายได้ให้กับองค์กร

โดยรูปแบบการจ่ายจะจ่ายให้ตามความสามารถในการทำได้ให้กับองค์กร ซึ่งมีทั้งแบบรายเดือน รายไตรมาส หรือเป็นแบบรายครั้งตามเป้าหมายระยะสั้นที่สำเร็จในครั้งนั้นๆ

- 3) เงินรางวัลจากการควบคุมความสูญเสีย (Oil Loss Control Incentive) บริษัทมีระบบการจ่ายเงินรางวัลให้กับพนักงานในการควบคุมกระบวนการด้านการป้องกันการสูญเสียน้ำมันตั้งแต่กระบวนการรับจัดเก็บ และจ่ายออกเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในความมีประสิทธิภาพของกระบวนการ
- 4) เงินรางวัลจากการควบคุมมาตรฐานการให้บริการ (Service Standard Incentive) บริษัทมีนโยบายในการสร้างการบริการที่ดีต่อลูกค้า โดยจัดให้มีการสุ่มตรวจสอบการบริการจาก Mystery Shopper เพื่อวัดมาตรฐานการให้บริการ ซึ่งถือเป็นเป้าหมายหลักเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดต่อลูกค้า ดังนั้น จึงกำหนดให้มีเงินรางวัลสูงใจสำหรับพนักงานที่ได้เป็นส่วนหนึ่งที่ดูแลลูกค้าเป็นอย่างดี

2. ค่าตอบแทนจูงใจระยะยาว (Long term incentive)

บริษัทมีนโยบายในการจูงใจรักษาพนักงานให้สร้างผลงานให้กับองค์กรในระยะยาว ผ่านการให้สิทธิในการซื้อหุ้นบริษัทในราคาที่กำหนด (Stock Option) ที่พนักงานจะได้รับ คือหากบริษัทมีผลกำไรมากเท่าใด พนักงานที่ถือหุ้นของบริษัทก็จะมีมูลค่าเพิ่มได้มากขึ้นจากมูลค่าหุ้น และผลกำไรต่อหุ้นรวมถึงเงินปันผลที่มากขึ้นทุกปี ตามผลประกอบการของบริษัทที่สูงขึ้นทุกปี

- 1) จัดสวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ขั้นพื้นฐาน ตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยประชาสัมพันธ์สิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- 2) บริษัทเข้าร่วมสำรวจข้อมูลค่าตอบแทน และสวัสดิการกับหน่วยงานภายนอก (Salary Benchmarking) อย่างต่อเนื่อง และมีการจัดทำโครงสร้างเงินเดือนสำหรับพนักงานภายในองค์กร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการบริหารค่าตอบแทน และสวัสดิการของบริษัทที่เป็นธรรมทั้งความเป็นธรรมภายในและภายนอก อีกทั้งยังมีส่วนในการกระตุ้นใจให้พนักงานตั้งใจทำงานด้วยความมีประสิทธิภาพ

3. สัดส่วนค่าตอบแทนระหว่างหญิงต่อชาย

ในเรื่องการจ้างงาน บริษัทมีการปฏิบัติต่อลูกจ้างอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อลูกจ้างเพราะเหตุที่ลูกจ้างมีเพศแตกต่างกัน ยกเว้นลักษณะหรือสภาพของงานไม่อาจปฏิบัติให้เท่าเทียมกันได้ เช่น ตำแหน่งพนักงานขับรถบรรทุกน้ำมันอาจจะไม่เหมาะสมกับเพศหญิง เนื่องด้วยการทำงานเดินทางไกลและขนส่งในเวลากลางคืน เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทยังให้ความสำคัญกับการจ้างงาน รวมถึงการจ่ายค่าตอบแทน โดยไม่จำกัดเพศ ซึ่งบริษัทมีการกำหนดอัตราค่าจ้างและค่าตอบแทน ทั้งเพศชายเพศหญิงในอัตราที่เท่าเทียมกัน ไม่มีเพศใดเพศหนึ่งที่สูงกว่า ซึ่งการจ้างงานของบริษัท จะพิจารณาจากความสามารถของพนักงาน และตำแหน่งงานที่รับเข้าทำงานเป็นสำคัญเท่านั้น

ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีนโยบายที่จะดูแลให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดี ทั้งในส่วนของประกันสุขภาพ ประกันชีวิต มากกว่าสวัสดิการการรักษาพยาบาลตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงจัดให้มีสถานที่สำหรับออกกำลังกาย พร้อมกับสนับสนุนเครื่องออกกำลังกาย เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพที่แข็งแรง พร้อมปฏิบัติงานให้บริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทยังมีการเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานรวมกลุ่มเพื่อหารือกับบริษัทเพื่อทำหน้าที่ร่วมกับองค์กรในการคิด และเสนอแนะสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงานในองค์กร อีกทั้งบริษัทยังให้การสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ร่วมกันทั้งภายในองค์กร รวมถึงชุมชนโดยรอบที่ตั้งของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้การบริหารด้านความปลอดภัยได้รับความร่วมมือและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัท เพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย การเจ็บป่วยหรือเกิดเหตุเดือดร้อนจากการทำงาน โดยจะมีการสำรวจการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน และตรวจสอบสถิติอันตรายที่เกิดขึ้นในสถานประกอบกิจการ อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกปี

สถิติการประสบอันตราย หรือการเจ็บป่วยในการทำงาน เปรียบเทียบปี 2560 - 2561

บริษัท	ปี 2561 (ราย)	ปี 2560 (ราย)
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)	0	2
บริษัท บีโตร์เลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด	0	17
บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด	0	0
บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด	1	0
บริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	0	1
รวม	1	20

อัตราความถี่ของการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Injury Frequency Rate : LIFR)

ตัวชี้วัด	2561	2560
อัตราความถี่ของการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LIFR)	ครั้ง/ล้าน ชม.	ครั้ง/ล้าน ชม.

หมายเหตุ : อัตราความถี่ของการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LIFR) คัดจาก

จำนวนพนักงานทั้งหมดที่ได้รับบาดเจ็บต้องหยุดงาน X 1,000,000

จำนวนชั่วโมงในการทำงานทั้งสิ้นของพนักงานในหน่วยงานนั้น

จำนวนพนักงานหรือลูกจ้างประจำและชั่วคราวแยกตามเพศ และอายุ ปี 2561

รายการ	2561	2560
จำแนกตามเพศ		
ชาย	5,744	5,295
หญิง	9,212	7,618
จำแนกตามอายุ		
15-20 ปี	2,117	1,840
21-30 ปี	6,234	5,428
31-40 ปี	3,958	3,486
41-50 ปี	1,972	1,670
51-60 ปี	608	466
61 ปีขึ้นไป	67	23
รวม	14,956	12,913

จำนวนพนักงานที่ลาออก และลาคลอดที่กลับเข้ามาทำงาน ปี 2561

จำนวนพนักงานลาคลอดที่กลับเข้ามาทำงาน		
ลาคลอด	กลับเข้ามาทำงาน	ร้อยละ
290	193	67

อัตราการลาออกเฉลี่ยต่อปี

ปี	กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี		
	รายวัน	รายเดือน	รวม
2559	13.22%	2.09%	8.05%
2560	13.18%	2.79%	8.37%
2561	14.42%	3.45%	9.46%

หมายเหตุ : ด้วยในปัจจุบันพนักงานที่เข้ามาร่วมงานกับบริษัท จะเป็นพนักงานที่มีช่วงอายุใน Generation Y ถึง Z เป็นสัดส่วนที่มากกว่า 75% เทียบกับพนักงานทั้งหมดในองค์กรจึงเป็นที่มาของตัวเลขอัตราการลาออกที่สูงขึ้นในทุกปี จึงทำให้องค์กรต้องปรับตัวปรับกระบวนการทำงานให้ง่าย รวมทั้งพัฒนาระบบการฝึกอบรมสอนงานที่ดีเพื่อให้รองรับกับพนักงานที่เข้าออกสูง ให้พร้อมต่อการให้บริการลูกค้าที่มาใช้บริการ

จำนวนพนักงานหรือลูกจ้างผู้พิการหรือกลุ่มผู้ด้อยโอกาสอื่น ๆ

เนื่องด้วยในอดีตที่ผ่านมาสังคมมักมองคนพิการว่าเป็นภาระของทั้งผู้ดูแลและสังคม การให้ความช่วยเหลือคนพิการจึงมักอยู่ในรูปของการสงเคราะห์ด้วยเงินหรือทรัพย์สินต่างๆ ซึ่งบริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญต่อคนพิการ และเป็นการส่งเสริมให้คนพิการสามารถดำรงชีวิตอยู่ได้ด้วยตนเอง หาเลี้ยงชีพได้โดยไม่ต้องเป็นภาระของผู้อื่น จึงได้ดำเนินการ 2 แบบ ดังนี้

1. การจ้างงานคนพิการในสถานประกอบการ

บริษัทได้มีการจ้างคนพิการ จำนวน ทั้งสิ้น 8 ราย ดังนี้

- 1.1 บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) จำนวน 2 ราย
- 1.2 บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด จำนวน 6 ราย

2. การฝึกอบรมอาชีพ และการจ้างเหมาบริการสำหรับคนพิการ จำนวน 122 คน ดังนี้

ชื่อโครงการ	บริษัท	สถานที่	จำนวนคนพิการ
โครงการฝึกอบรมหลักสูตรช่างตัดเย็บเสื้อผ้า ระยะเวลา 609 ชั่วโมง	บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด	จ.อุดรธานี	45
	บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด	จ.อุทัยธานี	45
โครงการนวดแผนไทยเพื่อสุขภาพ (คนตาบอด)	บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)	จ.นครราชสีมา	6
โครงการจัดจ้างเหมาตัดเย็บเสื้อผ้า	บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด	จ.อุดรธานี	9
	บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)	จ.อุดรธานี	5
	บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด	จ.อุดรธานี	4
	บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด	จ.อุดรธานี	5
	บริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	จ.อุดรธานี	3

นโยบายสิทธิมนุษยชนและแรงงาน

เพื่อเป็นการตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติทางด้านแรงงานต่อบุคคลทุกคน บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชนและแรงงานเพื่อปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียม พร้อมทั้งจะสนับสนุนส่งเสริมสิทธิมนุษยชน และหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมทั้งจะปฏิบัติตามพันธกิจเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายแรงงาน และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรมโดยมีข้อปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร และพนักงานไว้ดังนี้

- 1) ปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียม โดยไม่แบ่งแยกจากความแตกต่างในกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สีสัน การศึกษา สถานะทางสังคม หรือในเรื่องอื่นใด
- 2) ใช้ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนจากการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งสอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน และรายงานผู้บังคับบัญชาเพื่อป้องกันการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- 3) ปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันในทุกระบวนของการจ้างงาน ตั้งแต่ขั้นตอนการสรรหา การจ่ายค่าตอบแทน เวลาทำงาน และวันหยุด การมอบหมายงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การฝึกอบรมและพัฒนา การวางแผนความก้าวหน้า และในเรื่องอื่นๆ โดยไม่เลือกปฏิบัติ
- 4) ไม่ใช้แรงงานบังคับ แรงงานที่มาจากการค้ามนุษย์ หรือแรงงานเด็กอันมิชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงการลงโทษที่เป็นการทารุณร่างกาย หรือจิตใจพนักงาน ไม่ว่าด้วยวิธีการขู่เข็ญ การกักขัง หน่วงเหนี่ยว การคุกคาม การข่มขู่ การล่อลวงละเมิด หรือการใช้ความรุนแรงไม่ว่าในรูปแบบใด
- 5) ดูแลเรื่องสุขภาพอนามัย สภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็น สภาพการใดๆ ที่จะก่อให้เกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยของผู้ปฏิบัติงาน
- 6) ให้ความสำคัญและคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการละเมิดสิทธิมนุษยชนอย่างสูงสุด

นอกจากนี้ บริษัทได้มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการตรวจสอบ และรายงานการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมทั้งให้ความรู้เกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจ มิได้มีส่วนร่วมหรือดเว้นการกระทำอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน

การปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทเน้นการสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจแก่ลูกค้า โดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า และเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้า และบริการอย่างครบถ้วน ทันต่อเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงต่อลูกค้า รวมทั้งปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใส เท่าเทียมกัน และให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ทั้งนี้ หากเกิดเรื่องที่ไม่เป็นธรรมหรือลูกค้าไม่ได้รับความพึงพอใจจากการบริการของบริษัท ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้ที่ PT call center เบอร์โทร 1614

การสื่อสารผลกระทบจากสินค้าหรือบริการต่อลูกค้า

บริษัทมีการสื่อสารแนวปฏิบัติให้ลูกค้าทราบเกี่ยวกับการป้องกันอันตรายที่เกิดจากการใช้บริการที่สถานบริการ เพื่อให้ได้รับความปลอดภัยจากการใช้บริการสถานบริการน้ำมัน โดยติดป้ายเตือน ห้ามใช้โทรศัพท์มือถือ ห้ามสูบบุหรี่ เพื่อไม่ให้เกิดประกายไฟในสถานบริการ และมีการสื่อสารคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ใน Web site ของบริษัท โดยน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัท ได้ผ่านการตรวจสอบคุณภาพ มาตรฐานสูงสุด EURO 4 ด้วยระบบการตรวจสอบคุณภาพน้ำมันที่ทันสมัยและประสิทธิภาพสูงสุด เป็นสิ่งที่เราให้ความสำคัญหน่วยตรวจสอบ คุณภาพน้ำมันเคลื่อนที่ จะทำการตรวจสอบน้ำมันที่สถานบริการของเราทุกแห่ง ทั่วประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่า น้ำมันของ PTG มีคุณภาพ และมีปริมาณน้ำมันเต็มลิตร

การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทมีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี โดยมีการจัดตั้งคณะทำงานสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อปรับปรุงคุณภาพการบริการลูกค้าอย่างยั่งยืน โดยกลุ่มเป้าหมายในการสำรวจ คือ กลุ่มลูกค้าแฟรนไชส์ ซึ่งกระบวนการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าดำเนินการโดยหน่วยงานที่เป็นกลาง ด้วยวิธีการที่ได้มาตรฐาน ครอบคลุมกระบวนการเก็บข้อมูลทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ครบถ้วนและโปร่งใส และผลการสำรวจความพึงพอใจโดยรวมของลูกค้าจะนำเสนอต่อผู้บริหารภายใน 1 เดือนหลังได้รับผลสำรวจ ทั้งนี้ หากมีข้อเสนอแนะจากการสำรวจความพึงพอใจที่สามารถนำมาปรับปรุงกระบวนการทำงานจะนำมาวิเคราะห์ และใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแผนการพัฒนาปรับปรุงและแผนการดำเนินงานประจำปี ซึ่งได้แก่ การบริหารจัดการ คุณภาพ การบริการ การส่งมอบสินค้าและบริการ และความปลอดภัย เพื่อให้สามารถ

ปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มได้อย่างถูกต้องและตรงประเด็น โดยในปี 2561 บริษัทได้ตั้งเป้าหมายระดับความพึงพอใจของลูกค้าเท่ากับ ร้อยละ 80 และจากการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าพบว่า ระดับความพึงพอใจอยู่ที่ ร้อยละ 86.4

การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญและเคารพต่อข้อมูลความเป็นส่วนตัวของลูกค้า การรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายในถือเป็นข้อกำหนดสำคัญในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ โดยจะต้องเคารพในข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า ทั้งข้อมูลทางด้านการตลาด การสั่งซื้อและการให้บริการลูกค้าจะถูกเก็บไว้เป็นความลับ และการเข้าถึงข้อมูลสามารถเข้าถึงโดยบุคคลที่ได้รับสิทธิเท่านั้น ทั้งนี้ หากจะเปิดเผย หรือถ่ายโอนข้อมูลดังกล่าวไปยังบุคคลอื่น จะต้องไม่เป็นการละเมิดสิทธิตามกฎหมาย และจะต้องได้รับความยินยอมจากบุคคลผู้เป็นเจ้าของข้อมูลล่วงหน้าอีกด้วย

กระบวนการรับข้อร้องเรียน

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท พีทีจี เอนเนอยี มีช่องทางในการรับเรื่องข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะการบริการ ผ่านหลายช่องทาง อาทิเช่น สถานที่เข้ารับการบริการ, พีที คอลเซ็นเตอร์ 1614, เฟสบุ๊ก, พีที โมบาย แอปพลิเคชัน เป็นต้น โดยหน่วยงานสามารถตอบคำถามเบื้องต้น และแก้ไขปัญหา ข้อเสนอแนะหรือร้องเรียนได้ โดยจะดำเนินการทันที ทั้งนี้หากพบกรณีที่เกี่ยวข้องกับการบริการหรืออื่นๆที่เกี่ยวข้องในแต่ละหน่วยธุรกิจจะสื่อสารข้อมูลไปยังหน่วยธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบสนองและแก้ไขข้อร้องเรียน กรณีเร่งด่วนและส่งผลกระทบต่อด้านการบริการรุนแรงดำเนินการ ไม่เกิน 1 วัน และติดตามข้อร้องเรียนในกรณีอื่นๆ ไม่เกิน 7 วัน โดยคำนึงถึงความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ

การปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการประเมิน และคัดเลือกคู่ค้าตามสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยจัดประชุมร่วมกับคู่ค้า เพื่อสร้างความเข้าใจและมาตรฐานในการทำงานร่วมกัน บริษัท และพนักงานจะไม่มีกรเรียกรหรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้า ตลอดจนเก็บรักษาความลับทางการค้าของคู่ค้า โดยไม่นำไปเปิดเผยต่อบุคคลอื่น ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อผูกพันในสัญญา หรือข้อตกลงที่มีร่วมกัน บริษัทจะแจ้งให้คู่ค้าทราบโดยเร็ว และร่วมกันหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น อีกทั้งบริษัทยังมีนโยบายการให้ หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการค้ากับ

ดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้มีการทำหนังสือแจ้งไปยัง ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีอุปการคุณ เพื่อขอความร่วมมืองดให้ของขวัญปีใหม่ของกำนัล และจัดงานเลี้ยงรับรอง



ในปี 2561 บริษัท ได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับบริษัทคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) เพื่อให้คู่ค้าใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมาย และจรรยาบรรณของบริษัท ตลอดจนมาตรฐานสากล ซึ่งจะช่วยผลักดันให้คู่ค้าของกลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน ยกกระชับขีดความสามารถทางการแข่งขัน และเสริมสร้างการเติบโตในระยะยาวไปด้วยกัน

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานสำหรับการจัดซื้อจัดจ้าง และกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ค้าหลังส่งมอบสินค้าและบริการ ปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าการซื้อสินค้า การว่าจ้างเหมาช่วง และการจ้างงานบริการ เป็นไปอย่างถูกต้อง เหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ รวมทั้งมีการคัดเลือกผู้ขายหรือผู้ให้บริการรายใหม่อย่างมีประสิทธิภาพ และมั่นใจว่าศักยภาพของผู้ขายและผู้ให้บริการปัจจุบันที่อยู่ในบัญชีรายชื่อของผู้ขาย หรือผู้ให้บริการที่อนุมัติแล้ว (Approved Supplier List) จะได้รับการประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ

โครงการพัฒนาระบบการซัพพลายเชนด้วย SCOR Model

เนื่องจากบริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่รวดเร็วในปัจจุบัน เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน จึงได้ดำเนินโครงการ SCOR Model (Supply Chain Operation Reference Model) โดยเริ่มโครงการเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561 เพื่อกำหนดกระบวนการในซัพพลายเชนที่ครอบคลุมธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง และธุรกิจ Non-oil ซึ่งเป็นความสัมพันธ์ระหว่างการวางแผน และการบริหารกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหา การแปรรูป และกิจกรรมโลจิสติกส์ต่างๆ กิจกรรมซึ่งรวมถึง การประสานงานกัน การเชื่อมโยงกันระหว่างผู้จำหน่าย วัตถุดิบ ตัวกลาง ผู้ให้บริการขนส่ง และลูกค้าของบริษัท ให้สอดคล้องเป็นไปตามมาตรฐาน SCOR Model รองรับการขายตัวของธุรกิจที่จะเติบโตอย่างรวดเร็ว

นโยบายในการจัดหาและคัดเลือกผู้ค้า

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี (“บริษัท”) มีนโยบายในการจัดหาและคัดเลือกผู้ค้า ซึ่งรวมถึง ผู้ผลิต ผู้ประกอบการ ผู้จำหน่าย ผู้แทนจำหน่าย ผู้ให้บริการ หรือผู้รับจ้าง อย่างมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใส และสนับสนุนผู้ค้า ที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ตามระเบียบและวิธีการจัดหาของบริษัท เพื่อประโยชน์ด้านการบริหารต้นทุน ด้านประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และการร่วมมือกันในการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการมีส่วนร่วม มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม และนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจร่วมกันอย่างยั่งยืน บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ และเงื่อนไขการพิจารณาคัดเลือกดังนี้

1) มีมาตรฐานในการคัดเลือก ประเมิน และตรวจสอบผู้ค้าอย่างยุติธรรมและโปร่งใส รวมทั้งมีการคัดเลือกผู้ค้าที่มีแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่มีคุณธรรม ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีความมั่นคงทางธุรกิจ มีประวัติในการดำเนินธุรกิจที่น่าเชื่อถือ และมีสถานประกอบการที่สามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนสนับสนุนการทำธุรกิจ

กับผู้ค้าที่ดำเนินการอย่างเป็นธรรมไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

- 2) บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน การจัดหาผลิตภัณฑ์ โดยเน้นคุณภาพและปริมาณส่งมอบที่ถูกต้อง รวดเร็ว ปลอดภัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีการดำเนินงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ทั้งในส่วนของบริษัท และผู้ค้า รวมทั้งสนับสนุนส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มของบริษัท และผู้ค้าที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทาน
- 3) มีระบบการจัดการ และการติดตามกระบวนการจัดหา และคัดเลือกผู้ค้า รวมถึงหลีกเลี่ยงการกระทำอันจะนำไปสู่ผลประโยชน์ที่ขัดกัน การทุจริตคอร์รัปชัน หรือเลือกปฏิบัติ อันอาจจะทำให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 4) บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากผู้ค้าของบริษัท โดยมีการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลรายการค้าที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท และผู้ค้าอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการระบุและประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากผู้ค้าของบริษัทโดยคำนึงถึงสังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย
- 5) บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและรักษาความสัมพันธ์ระหว่างผู้ค้าและผู้สัญญา เพื่อให้ได้รับประโยชน์ทั้งสองฝ่าย ทั้งต่อตัวผู้ค้าและบริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจร่วมกันอย่างยั่งยืน

การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับเจ้าหน้าที่ โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงที่มีต่อเจ้าหน้าที่การค้า และเจ้าหน้าที่สถาบันการเงินทุกรายอย่างเคร่งครัด ตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญา โดยเฉพาะเรื่องการชำระหนี้ เงื่อนไขการค้าประกันต่างๆ มีความรับผิดชอบต่อสังคม โปร่งใส ไม่ปกปิดข้อมูล หรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย

การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โดยจะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าด้วยความเสมอภาค และมีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยบริษัทจะไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง รวมทั้งไม่สนับสนุนให้มีการทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งการค้าด้วยการกล่าวหา ใส่ร้ายป้ายสี หรือโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากมูลความจริง หรือกระทำการใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อการแข่งขัน

การปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งเน้นการอยู่ร่วมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และเล็งเห็นความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนด ข้อกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ควบคู่ไปกับการพัฒนาความเจริญก้าวหน้าทางสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นองค์ประกอบหลักในการพัฒนาบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการดูแลพัฒนา สร้างจิตสำนึก และตระหนักในบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อที่มีต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

นโยบายคุณภาพ ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เป็นผู้นำด้านการให้บริการด้านพลังงาน โดยเน้นการพัฒนาคุณภาพความปลอดภัย สุขภาพความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม จึงได้กำหนดนโยบายคุณภาพ ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) มุ่งมั่นให้มีการบริหารคุณภาพทั่วทั้งบริษัท ในการจัดจำหน่ายสินค้า และบริการที่ตรงตามข้อกำหนด เพื่อเพิ่มความพึงพอใจ โดยการตอบสนองความต้องการ และความคาดหวังของลูกค้า
- 2) มุ่งมั่นบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องตามกฎหมาย รวมทั้งข้อกำหนด และมาตรฐานสากลอื่นๆ ที่บริษัทนำมาประยุกต์ใช้ เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยของผู้ปฏิบัติงาน
- 3) มุ่งมั่นในการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง
- 4) บริหารองค์กรด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยดำเนินการเพื่อลดผลกระทบ และป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงาน และชุมชน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

แผนปฏิบัติการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย ความมั่นคง และสิ่งแวดล้อม

ความปลอดภัย สุขภาพอนามัย เป็นเรื่องที่ทุกคนในองค์กรนับตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับ ต้องมีความเข้าใจ ให้ความสำคัญ และมีส่วนร่วมและให้ความร่วมมืออย่างจริงจังเพื่อให้เรื่องของความปลอดภัย ในการทำงาน การป้องกันอันตรายอยู่ในจิตสำนึกและหยั่งลึกไปถึงพฤติกรรม จนเป็นวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยของบริษัท บริษัทจึงได้จัดทำแผนพัฒนาความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานขององค์กรเป็นประจำทุกปี

เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ ประสบผลสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงานทุกระดับของบริษัทมีความปลอดภัยในการทำงาน และมีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยเริ่มต้นจากการพิจารณาบทบาทของระบบการจัดการ อาชีวอนามัย และความปลอดภัยที่มีอยู่ เพื่อให้ทราบสถานภาพปัจจุบันขององค์กร มีการกำหนดนโยบาย และมอบหมายให้มีการดำเนินการตามนโยบาย ได้รับการพัฒนาที่เหมาะสม และมีความสามารถปฏิบัติตามหน้าที่ ความรับผิดชอบรวมทั้งส่งเสริมให้เข้ามามีส่วนร่วมในระบบการจัดการผ่านกระบวนการจัดทำแผนที่ มีการกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถจัดสรรทรัพยากรได้ถูกต้องทั้งด้านงบประมาณและบุคลากร รวมทั้งการแปลงแผนงานสู่การปฏิบัติและการตรวจติดตามประเมินผล

ความปลอดภัยในการทำงานสำหรับผู้รับเหมา

บริษัทได้มีการจัดอบรมสำหรับผู้รับเหมารายใหม่ เพื่อให้ความรู้กับพนักงานผู้รับเหมารายใหม่ทุกคน ให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง เข้าใจในขั้นตอนการทำงาน ทราบกฎระเบียบวิธีปฏิบัติขณะที่เข้าทำงานในพื้นที่ก่อสร้างของสถานบริการน้ำมัน ตามคู่มือความปลอดภัยในการทำงานสำหรับผู้รับเหมา โดยหัวข้อในการอบรม ได้แก่ ระบบไฟฟ้าและระบบป้องกันอันตรายจากฟ้าผ่าของสถานที่ประกอบกิจการน้ำมัน ระบบตู้จ่ายน้ำมัน ระบบบ่อดักไขมันและรางระบายน้ำ ระบบสีท่อน้ำมัน การติดตั้งป้ายเตือนความปลอดภัยต่างๆ เป็นต้น



ช่องทางการร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกมีส่วนร่วมในการเสนอแนะความคิดเห็นผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ : 0 2168 3377 - 88 ต่อ 258 อีเมล : csp@pt.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ : 0 2168 3377 - 88 ต่อ 260 และ 274 อีเมล : ir@pt.co.th
ส่วนพนักงานสัมพันธ์ และสื่อสารภายใน	โทรศัพท์ : 0 2168 3377 - 88 ต่อ 705 อีเมล : er_hr@pt.co.th
PT Call center	โทร 1614

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชน โดยมีสาระสำคัญที่ต้องครบถ้วนเพียงพอต่อการตัดสินใจ และทันเวลา บริษัทจึงมีนโยบายที่จะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ (ELCID) ร่วมกับเว็บไซต์ของบริษัท (www.ptgenergy.co.th) สำหรับรายงานและข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นๆ ของภาครัฐ ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท และการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ที่บริษัท ถือปฏิบัตินั้นมีความถูกต้อง โปร่งใส เช่น

- 1) จัดทำแบบรายงานต่างๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ดังนี้
 1. รายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 30 วันทำการนับแต่ดำรงตำแหน่ง
 2. รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท (แบบ 59-2) ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง
 3. การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (แบบ 35-E1) ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันดำรงตำแหน่ง

- 2) กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยมีวิธีการรายงานดังนี้

1. รายงานเมื่อได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก
2. รายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
3. รายงานเป็นประจำทุกปี
4. กรรมการ และผู้บริหารต้องนำส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนมายังสำนักเลขานุการบริษัท และจะต้องส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการผ่านประธานกรรมการตรวจสอบ

- 3) การเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท มีการเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

1. ระบบอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
3. บนเว็บไซต์ของบริษัท www.ptgenergy.co.th
4. จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้พนักงานทุกระดับจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น การกระทำและการตัดสินใจใดๆ จะต้องปราศจากอิทธิพลของความต้องส่วนตัว ครอบครัว ญาติพี่น้อง หรือบุคคลอื่นที่รู้จักส่วนตัว เป็นการเฉพาะ โดยให้ปฏิบัติตามระเบียบวิธีของบริษัทด้วยมาตรฐานเดียวกัน

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่ต้องครบถ้วน เท่าเทียม และทันเวลา ตามหลักเกณฑ์เปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์กับนักลงทุน นักวิเคราะห์ สถาบันทางการเงิน และสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ บริษัทจึงได้จัดให้มีส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่เป็นศูนย์รวมการจัดการสาระสำคัญของข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท สื่อสารข้อมูลผ่านช่องทางต่างๆ เช่น โทรศัพท์ อีเมล webpage นักลงทุนสัมพันธ์ รวมถึงการจัดทำกิจกรรม เช่น การพบปะนักลงทุน และนักวิเคราะห์อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์มีการกำหนดจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ และนโยบายการเปิดเผยข้อมูล เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ยึดมั่นการดำเนินงานภายใต้พันธกิจ “สื่อสารจับใจ ข้อมูลโปร่งใส บริการด้วยใจ ก้าวไปกับนักลงทุน” ทั้งนี้ ผู้ที่สนใจสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับบริษัทสามารถติดต่อส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

- บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์
เลขที่ 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33
ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง
กรุงเทพมหานคร 10310
- ir@pt.co.th
- โทรศัพท์ 0 2168 3377 - 88 ต่อ 260 และ 274
- โทรสาร 0 2168 3379, 0 2168 3389
- Line: @ptgir

ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทได้จัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการนำเสนอข้อมูล การเยี่ยมชมกิจการ และผลการดำเนินงานต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

ตารางสรุปกิจกรรมการดำเนินงานของส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ ปี 2561

กิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1
งานประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)	3
งานประชุมนักวิเคราะห์ผ่าน Teleconference (Analyst Meeting)	1
พบนักลงทุน (Company Visit)	25
Opportunity Day (Thai version) (จัดโดย ตลท.)	4
Opportunity Day (English version) (จัดโดย ตลท.)	2
การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์	27
Road Show ในประเทศ และต่างประเทศ	4
Conference Call	6
พบสถาบันจัดลำดับความน่าเชื่อถือ	1
งานแถลงข่าว	3
สัมภาษณ์	6
งานนักลงทุนเยี่ยมชมสถานีบริการ	1
งานผู้สื่อข่าวเยี่ยมชมโรงงานปาล์ม คอมเพล็กซ์	1
E-Newsletter	2
การสอบถามข้อมูลผ่าน E-mail และโทรศัพท์	12 ครั้ง/สัปดาห์

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแล ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท มีหน้าที่ต้องรักษาข้อมูลภายในไว้เป็นความลับ และต้องไม่นำข้อมูลภายใน ข้อมูลที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติงาน หรือข่าวสารที่เป็นสาระสำคัญที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การตัดสินใจลงทุน สิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ไปบอกบุคคลอื่น หรือนำข้อมูลไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนบุคคล หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือคู่ค้าทางธุรกิจ ทั้งทางตรง หรือทางอ้อม ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางในการป้องกันการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ของ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ไว้ในหลักเกณฑ์ เกี่ยวกับการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลสำคัญ และการเก็บรักษา ความลับภายในองค์กร โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของ บริษัท นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายใน ของบริษัท ไปเปิดเผยกับหน่วยงาน หรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง
- 2) ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของ บริษัท นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายใน ของบริษัท ไปแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์ แก่บุคคลอื่นใด ไม่ว่าโดยทางตรง หรือทางอ้อม และ ไม่ว่าจะได้รับ ผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- 3) ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ของบริษัท ที่ทราบข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงาน ของบริษัท หรือข้อมูลภายในของบริษัทที่อาจมีผล ต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งยังไม่ได้ เผย ต่อสาธารณชน ทำการซื้อ หรือขายหลักทรัพย์ ของบริษัท จนกว่าข้อมูลนั้นจะได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ข้อห้ามนี้ให้รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ผู้ใดฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับ ดังกล่าว จะถือว่ากระทำความผิดอย่างร้ายแรง และมีโทษ ตามกฎหมาย
- 4) กรรมการ และผู้บริหารต้องเข้าใจ และรับทราบ ภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ โดยกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่ ต้องนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการ ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักเลขาธิการบริษัท เพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อ คณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 รวมถึงบทกำหนด โทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้สำนักเลขาธิการบริษัทรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหาร ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

- 5) บริษัทกำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์ จากการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ หรือนำไป เปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดย พิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วย วาจา การตักเตือน เป็นลายลักษณ์อักษร การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการพ้นสภาพการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ พนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่ กรณี เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทงดการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลประกอบการ ในระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเผยแพร่งบการเงิน รายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ซึ่งรวมถึง ไม่มีการนัด จัดประชุม หรือ ตอบข้อซักถามใดๆ ที่เกี่ยวกับผลประกอบการ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และสื่อมวลชน เพื่อไม่ให้ ข้อมูลภายในถูกเปิดเผยก่อนการเปิดเผยต่อสาธารณชน

อย่างไรก็ตาม บริษัทจะทำการทบทวนรายละเอียด และ การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการใช้ข้อมูล สำคัญ และการเก็บรักษาความลับภายในองค์กร อย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง เพื่อจะให้ความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ของบริษัท และเพื่อเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายจะได้ กำหนดไว้ในแต่ละช่วงระยะเวลา

มาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส บริษัทจัดให้มีกลไก การมีส่วนร่วมในระบบการกำกับดูแลกิจการของผู้มีส่วน ได้เสียในการสร้างเสริมการดำเนินงานของบริษัทอย่างโปร่งใส โดยสนับสนุนให้พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม ในการสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ และกำหนดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแส หรือ ร้องเรียนการกระทำผิดทางกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงินไม่ถูกต้อง หรือระบบการควบคุมภายใน ที่บกพร่อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่อง ดูแลผลประโยชน์ของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น บริษัทได้กำหนดช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน จากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในช่องทาง ดังนี้

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์

E-mail : whistleblower@pt.co.th

จดหมายธรรมดา

ส่งถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33
ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง
กรุงเทพมหานคร 10310

กรณีร้องเรียนหน่วยงานตรวจสอบภายใน ให้ส่งผ่านช่องทาง
ดังนี้

จดหมายธรรมดา

ส่งถึง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33
ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง
กรุงเทพมหานคร 10310

ในปี 2561 มีการรับข้อร้องเรียนที่ไม่สอดคล้องกับหลักการ
กำกับดูแลกิจการที่ดีจำนวน 2 เรื่อง ซึ่งได้มีการลงทะเบียน
รับและยุติไปแล้ว รวมถึงได้มีการแจ้งผลสรุปต่อผู้ร้องเรียน
เป็นที่เรียบร้อยแล้วทั้ง 2 เรื่อง

ขอบเขตของการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

- 1) เมื่อพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน ผิดกฎหมาย
กฎระเบียบ ข้อบังคับ ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจ
ที่เกี่ยวข้องกับองค์กร
- 2) เมื่อพบเห็นการกระทำที่ผิดขั้นตอนตามกฎระเบียบ
ปฏิบัติของบริษัท หรือมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน
ของบริษัทจนทำให้สงสัยได้ว่าอาจเป็นช่องทางในการ
ทุจริตคอร์รัปชัน และอาจทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์
หรือกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท

การคุ้มครองผู้ร้องเรียน และการรักษาความลับ

บริษัทมีการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูล
ที่กระทำโดยเจตนาสุจริต โดยบริษัทจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือ
ข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนและหรือผู้ให้ข้อมูลได้
และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็น
ความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนิน
การตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ที่สามารถเข้าถึงข้อมูล
ดังกล่าวได้

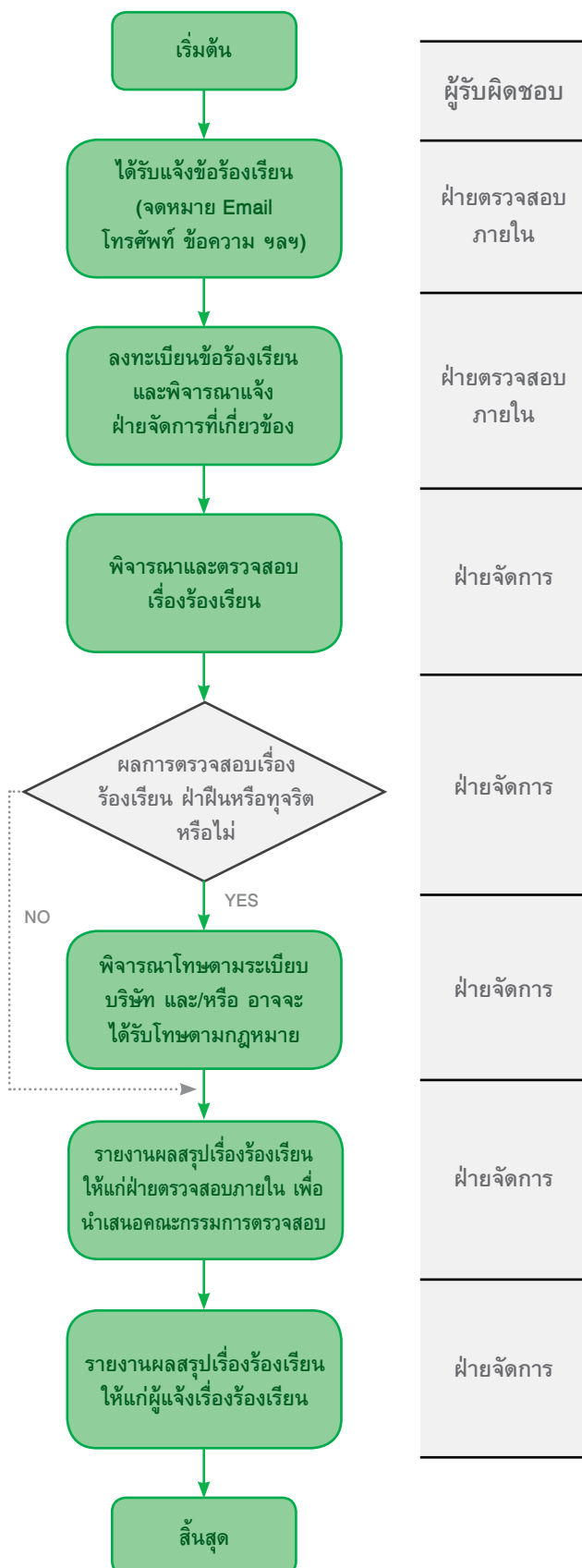
ในกรณีที่มีการร้องเรียน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ
คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่
ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน พยาน และ
บุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับ
ความเดือดร้อน อันตรายใด หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดมาจากการ
การแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยานหรือการให้ข้อมูล
โดยขอให้ผู้ร้องเรียนส่งเรื่องร้องเรียนมายังคณะกรรมการ
ตรวจสอบโดยตรง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่ในการใช้ดุลยพินิจสั่งการ
ตามที่เห็นสมควร เพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้อง
เรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริง
ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน อันตรายใด หรือความไม่ชอบธรรม
อันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยาน หรือ
การให้ข้อมูล

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถมอบหมายงานให้กับ
ผู้บริหารคนใดคนหนึ่ง ทำหน้าที่แทนในการใช้ดุลยพินิจสั่ง
การคุ้มครองความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน
พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลได้ โดยผู้บริหารที่ได้รับมอบหมาย
ต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องที่ได้รับแจ้งเบาะแส หรือ
ร้องเรียน ทั้งทางตรง หรือทางอ้อม (เช่น ผู้ถูกกล่าวหา
เป็นผู้ได้บังคับบัญชาของตนโดยตรง)

ทั้งนี้ ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่อง
ร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียนและเอกสาร
หลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้าม
เปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่
เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด

การดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน



- 1) เมื่อฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้รับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ผ่านช่องทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือจดหมายธรรมดา จะนำส่งข้อมูลให้ฝ่ายจัดการ ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย ภายใน 2 วันทำการ
- 2) เมื่อฝ่ายจัดการได้รับข้อมูล จะต้องเร่งหาหลักฐาน หรือข้อมูลสนับสนุน เพื่อแจ้งแนวทางดำเนินการเบื้องต้น ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 3 วันทำการ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นตัวแทนในการรับและนำส่งข้อมูลให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) ในกรณีที่ฝ่ายจัดการต้องจัดให้มีกระบวนการสืบสวนข้อเท็จจริง ต้องพิจารณาจัดตั้งคณะกรรมการสืบสวนสอบสวนข้อเท็จจริง โดยคณะกรรมการชุดดังกล่าวต้องมีตัวแทนจากผู้บังคับบัญชาหน่วยงานต่างๆ อาทิ หน่วยงานต้นสังกัด หน่วยงานบริหารทรัพยากรบุคคล หน่วยงานกฎหมาย หน่วยงานบัญชีและการเงิน หรือหน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นต้น
- 4) ในระหว่างนี้ หากฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการตรวจสอบจำเป็นต้องติดต่อกับผู้ให้ข้อมูลหรือผู้แจ้งเบาะแส จะต้องกระทำด้วยความระมัดระวัง โดยให้เลือกใช้ช่องทางที่ปลอดภัย ไม่กระทบต่อผู้ให้ข้อมูลหรือผู้แจ้งเบาะแส

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อช่วยในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการ ชุดต่างๆ อย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) และตามประกาศอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการชด้อยของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2555 โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ	การเข้าร่วมประชุม	
		จำนวน (ครั้ง)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร ^{1/}	ประธานกรรมการตรวจสอบ	12/12	100
2. รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์	กรรมการตรวจสอบ	12/12	100
3. ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์	กรรมการตรวจสอบ	12/12	100

หมายเหตุ : ^{1/} เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ความสามารถในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของการเงินได้

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบว่าด้วยการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (2) เนื้อหาในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบควรมีความชัดเจน และระบุถึงความหมาย คำจำกัดความรวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ในด้านต่างๆ ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้มีเนื้อหาที่เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท และสามารถนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2. รายงานทางการเงิน

- (1) สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการจัดทำ และการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอเชื่อถือได้ และทันเวลา โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาส และประจำปี

3. รายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- (1) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

- (2) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง และครบถ้วน

4. การควบคุมภายใน

- (1) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
- (2) พิจารณาผลการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และเสนอให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะนั้น

- (3) พิจารณา “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. การตรวจสอบภายใน

- (1) สอบทานให้บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ และมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
- (2) สอบทานกิจกรรม และโครงสร้างของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และอนุมัติกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- (3) ร่วมพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งเสนอความดีความชอบ โยกย้าย ถอดถอน หรือเลิกจ้าง รวมทั้งในการกำหนด และปรับค่าตอบแทนหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าหน่วยงานนี้ทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระ



- (4) สอบทานแผนการตรวจสอบภายในร่วมกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน และกระบวนการจัดการทางการเงิน
 - (5) พิจารณาให้ความเห็น และให้ข้อสังเกตงบประมาณ และอัตรากำลังของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อเสนอฝ่ายบริหารเป็นผู้อนุมัติ
 - (6) พิจารณาแผนงานตรวจสอบ และขอบเขตการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมถึงที่ปรึกษาด้านการตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) ให้มีความสัมพันธ์ที่เกื้อกูลกันไม่ซ้ำซ้อน
 - (7) คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้แต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
 - (8) เปิดโอกาสให้หัวหน้างานตรวจสอบภายในหารือหรือติดต่อกับกรรมการตรวจสอบได้ทันทีที่มีปัญหาหรือพบประเด็นสำคัญ โดยเป็นการหารืออย่างเป็นทางการหรือไม่เป็นทางการก็ได้
6. การสอบบัญชี
- (1) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี เพื่อให้ได้ผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือความเพียงพอของทรัพยากรปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมถึงผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ตลอดจนพิจารณาถอดถอนผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเสนอความเห็นดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
 - (2) สอบทานขอบเขต และวิธีการตรวจสอบที่เสนอโดยผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาเหตุผลในการเปลี่ยนแปลงแผนการตรวจสอบ (กรณีมีการเปลี่ยนแปลงแผนการตรวจสอบในภายหลัง)
 - (3) เสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทาน หรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยได้
 - (4) สอบทานรายงานของผู้สอบบัญชีที่จัดทำเสนอให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงแก้ไข และติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะนั้น
 - (5) พิจารณาความเพียงพอ และความมีประสิทธิภาพในการประสานงานระหว่างผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน
 - (6) รับทราบผลการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีโดยไม่ชักช้าในข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำความผิด ตามมาตรา 281/2 วรรค 2 มาตรา 305, 306, 308, 309, 310, 311, 312 หรือมาตรา 313 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ.”) เมื่อผู้สอบบัญชีได้พบ และดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า รวมทั้งต้องรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่ สำนักงาน ก.ล.ต. และ ผู้สอบบัญชีทราบ ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
7. การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- (1) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
8. การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (1) คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ และพิจารณาอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง
 - (2) จัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแสดงรายการตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด และให้ลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
 - (3) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงาน ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร รายการ หรือการกระทำดังกล่าว ได้แก่
 - (3.1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (3.2) การทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - (3.3) การฝ่าฝืน พ.ร.บ. ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- (4) หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขรายการ หรือการกระทำที่เข้าลักษณะตามข้อ (3.1), (3.2) และ (3.3) ข้างต้น ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบคนใดคนหนึ่ง อาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำตามที่กล่าวข้างต้น ต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์
9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (1) สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้แนวทาง และข้อเสนอแนะที่จำเป็นเพื่อการพัฒนา
- (2) ให้ความสำคัญโดยส่งเสริมให้บริษัทกำหนดเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไว้เป็นวาระประจำของการประชุม คณะกรรมการบริษัท และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท
10. การบริหารความเสี่ยง
- (1) สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบมาตรฐานที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล
- (2) ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และฝ่ายบริหารในการพิจารณา และให้ความเห็นในรายงานผล และรายงานความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
11. การต่อต้านการทุจริต
- (1) สอบทานการดำเนินกิจการของบริษัทตามมาตรการต่อต้านการทุจริต หากพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำใด ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานกรณีดังกล่าวต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
12. ความรับผิดชอบอื่นๆ
- (1) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยที่คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในขณะที่ความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทต่อบุคคลภายนอกยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ
- (2) มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ ประกาศกำหนดเพิ่มเติม
- (3) กำกับดูแลให้มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแส ในกรณีที่พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มต่างๆ มีข้อสงสัย หรือพบเห็นการกระทำ อันควรสงสัยว่ามีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณ หรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแสว่า บริษัท มีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
- (4) ควบคุมดูแล กรณีการสอบสวนพิเศษตามความจำเป็น
- วาระการดำรงตำแหน่ง
1. กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งเป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท
2. กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ
3. กรรมการตรวจสอบที่ประสงค์จะลาออกก่อนครบวาระ ควรแจ้ง และยื่นหนังสือลาออกให้บริษัททราบล่วงหน้า พอสมควร พร้อมระบุเหตุผลของการลาออกด้วย
4. กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบแทน เพื่อให้มีจำนวนกรรมการตรวจสอบครบถ้วนโดยไม่ชักช้า โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนนั้น จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน
5. กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
- (1) ครบวาระการดำรงตำแหน่ง
 - (2) ขาดคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ
 - (3) ตาย
 - (4) ลาออก
 - (5) ถูกถอดถอน
 - (6) ต้องโทษจำคุกตามคำพิพากษาถึงที่สุด หรือ คำสั่งที่ชอด้วยกฎหมายให้จำคุก เว้นแต่ในความผิดที่กระทำด้วยประมาท หรือ ความผิดลหุโทษ
 - (7) เป็นคนไร้ความสามารถ หรือเสมือนไร้ความสามารถ
 - (8) เป็นบุคคลล้มละลาย
- การประชุม : อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง



2) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2555 โดยแต่งตั้งจากกรรมการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รายชื่อคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหาร	การเข้าร่วมประชุม	
		จำนวน (ครั้ง)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. นายพงษ์ศักดิ์ วัชรศักดิ์พานิช	ประธานกรรมการบริหาร	12/12	100
2. นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	กรรมการบริหาร	12/12	100
3. นางฉัตรแก้ว คชเสนี	กรรมการบริหาร	12/12	100
4. นางรังสรรค์ พวงปราง	กรรมการบริหาร	12/12	100

หมายเหตุ : เลขานุการคณะกรรมการบริหาร คือ นางสาวณัฐกฤตา สงนอก

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนด และทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน ประจำปีร่วมกับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว หรือฝ่ายจัดการ และนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ
- ดูแลความเหมาะสม และความเพียงพอของระบบ บริหารความเสี่ยง รวมถึงการควบคุมภายใน ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว หรือฝ่ายจัดการ และ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา ให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ
- กำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนา งบประมาณ นโยบายการเงิน การลงทุนของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้นโยบายภาพรวม มีความ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลัก ในการประกอบธุรกิจของบริษัทร่วมกับ ประธาน เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบ เท้ากับตำแหน่งดังกล่าว หรือฝ่ายจัดการ และ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการของบริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือตามข้อ ตกลงในสัญญาระหว่าง ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี)
- รับทราบการว่าจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยก ย้าย ยืมตัว และให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน อาวุโสระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว

- ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในหลักเกณฑ์ อำนาจอนุมัติ กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี
- มอบหมาย หรือแนะนำให้ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้ จัดการ และตำแหน่งอื่นใด ที่เทียบเท่ากับตำแหน่ง ดังกล่าว หรือฝ่ายจัดการ พิจารณา ทบทวน หรือ กระทำการในเรื่องหนึ่งเรื่องใดตามที่คณะกรรมการ บริหารเห็นสมควร
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่ คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
- พิจารณาถ่วงถ่วง และนำเสนอเรื่องใดๆ ต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ หรือเพื่อ พิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ
- พิจารณา และดำเนินการในประเด็นที่สำคัญซึ่ง เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท
- พิจารณาเรื่องอื่นใด หรือปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนการมอบ อำนาจแก่บุคคลอื่นที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจ หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติ รายการใดที่ตนเอง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีความ ขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะ อื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือบริษัท ย่อย หรือบริษัทร่วม หรือรายการที่ไม่อยู่ภายใต้การ ดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวต้องเสนอต่อที่ ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ของบริษัทเพื่อพิจารณา และอนุมัติตามที่ข้อบังคับของ บริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งพร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
2. กรรมการบริหารที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระ โดยอัตโนมัติ

3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

3.1 ตาย

3.2 ลาออก

3.3 ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

3.4 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทลงมติให้ออก

3.5 ศาลมีคำสั่งให้ออก

การประชุม : อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง

3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2555 โดยคัดเลือกจากกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง หรือความรู้ความชำนาญ ในอุตสาหกรรมที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดรายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	การเข้าร่วมประชุม	
		จำนวน (ครั้ง)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	100
2. นายรังสรรค์ พวงปราง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	100
3. นายชัยวัฒน์ เลิศวนรินทร์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	100
4. นายภูมิพัฒน์ สินาเจริญ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	100

หมายเหตุ : เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คือ นายทศพร นากาย

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณาและให้ความเห็นต่อร่างนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเห็นชอบและอนุมัติ พร้อมมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางที่วางไว้ รวมถึงกำหนดหน้าที่ให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. พิจารณาและให้ความเห็นในการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และความเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร (Risk Tolerance) ที่มีความสอดคล้องกับการกำหนดกลยุทธ์องค์กร

3. ทบทวน และปรับปรุงระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง และกำหนดให้มีการประเมินผล และติดตามการบริหารความเสี่ยงทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤตให้สอดคล้องกับนโยบาย และแนวทางที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ
4. จัดให้มีการประเมิน และวิเคราะห์ความเสี่ยงที่สำคัญในด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการประเมินความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ ตามแนวทางของหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงเสนอแนะมาตรการป้องกันในการดำเนินการกรณีที่ระดับความเสี่ยงไม่เป็นไปตามที่กำหนด หรือลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

5. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่การติดตามความเสี่ยงที่มีความสำคัญต่อองค์กร และดำเนินการให้องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจให้ฝ่ายบริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องชี้แจงข้อมูลเป็นลายลักษณ์อักษร หรือเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อชี้แจงหรือให้ข้อมูลด้วยวาจา สำหรับความเสี่ยงและการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นควร ทั้งนี้ ให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับเชิญสอบถาม หรือขอข้อมูลถือเป็นหน้าที่ในการให้ความร่วมมือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
7. กำกับดูแล รวมทั้งสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงเพื่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และทบทวนมาตรการต่อต้านด้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เพียงพอเหมาะสม
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 โดยแต่งตั้งจากกรรมการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	การเข้าร่วมประชุม	
		จำนวน (ครั้ง)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	4/4	100
2. รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	4/4	100
3. นายไกรวี ศรีกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	4/4	100

หมายเหตุ : เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คือ นายรังสรรค์ พวงปราง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1. พิจารณาให้คำแนะนำในการกำหนดกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม ให้มีความเหมาะสมกับโครงสร้างของบริษัท ตลอดจนปรับปรุงให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง
2. กรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก หากได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - 3.1 ตาย
 - 3.2 ลาออก
 - 3.3 ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
 - 3.4 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทลงมติให้ออก
 - 3.5 ศาลมีคำสั่งให้ออก

การประชุม : อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

2. ให้คำปรึกษา คำแนะนำ ตลอดจนข้อเสนอแนะในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม จริยธรรม และจรรยาบรรณทางธุรกิจต่อฝ่ายจัดการ

3. สอบทานร่วมกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมตามที่ คณะกรรมการบริษัทกำหนด และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี หากมีเรื่องใดที่ไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว ให้ระบุเรื่องที่ไม่ปฏิบัติตามนั้น พร้อมทั้งแสดงเหตุผลประกอบ
4. พิจารณา และให้ข้อเสนอแนะกรอบนโยบายแผนการดำเนินงาน และแนวการพัฒนาด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ให้มีมาตรฐาน และเติบโตอย่างยั่งยืน
5. กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท รวมทั้งอนุมัติหลักเกณฑ์ รวมถึงข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
6. แต่งตั้งคณะทำงาน หรือฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเห็นสมควร
7. พิจารณาเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการกำกับดูแลกิจการมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งพร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
2. กรรมการกำกับดูแลกิจการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ
3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการกำกับดูแลกิจการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - 3.1 ตาย
 - 3.2 ลาออก
 - 3.3 ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
 - 3.4 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทลงมติให้ออก
 - 3.5 ศาลมีคำสั่งให้ออก

การประชุม : อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

5) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559 โดยแต่งตั้งจากกรรมการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	การเข้าร่วมประชุม	
		จำนวน (ครั้ง)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	4/4	100
2. รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนาภรณ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	4/4	100
3. นายไกรวิ ศิริกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	4/4	100

หมายเหตุ : เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คือ นายสุรศักดิ์ ส่งวรกุลพันธุ์

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนด้านการสรรหา

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โปร่งใส และมั่นใจว่า บริษัทจะได้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่มีคุณภาพ และบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้น

รายใหญ่ หรือรายใด โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะพิจารณาจากบุคคลที่มีทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะด้านที่มีความจำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงคำนึงถึงโอกาสที่อาจจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้วแต่กรณีพิจารณาอนุมัติ



2. พิจารณาคูณสมบัติของผู้ที่จะดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว โดยคำนึงถึงความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงการอุทิศเวลา และความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และ ตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว
3. กำหนดวิธีการสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อ บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของ บริษัท และ เป็นไปตามระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้เข้ารับตำแหน่งกรรมการ บริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และ ตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ นำเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี แล้วแต่กรณี พิจารณาแต่ครั้ง
4. พิจารณาคูณสมบัติของกรรมการอิสระให้มีความครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
5. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยมีขนาด และองค์ประกอบที่เหมาะสมกับ บริษัท รวมถึงมีการ ปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับ สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการ บริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และ ประสบการณ์ในด้านต่างๆ
6. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และ ตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว
7. เปิดเผยนโยบาย และรายละเอียดของกระบวนการสรรหาไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
8. พิจารณาเรื่องอื่นใด หรือปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

1. กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท และผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นให้แก่ กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

และกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใด ที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี แล้วแต่กรณีพิจารณาอนุมัติ

2. กลั่นกรองความเหมาะสมของหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท และผลประโยชน์อื่นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพียงพอ สำหรับการจูงใจให้กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของบริษัท และสร้างประโยชน์ให้กับบริษัท และอยู่ร่วมงานกับบริษัทในระยะยาว โดยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่มากเกินไป ทั้งนี้ บริษัทกำหนดค่าตอบแทน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมในเรื่องต่างๆ ได้แก่ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ประสบการณ์ ผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี และผลประกอบการของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา และอัตราค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทอื่นที่อยู่ในธุรกิจ และอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน
3. แนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ บริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว จะต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์ และเป้าหมายในระยะสั้น และระยะยาว โดยให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้ อนุมัติโครงสร้าง และอัตราค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท กรรมการชุดย่อย ทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงิน และไม่ใช่ตัวเงิน รวมถึงมีการเปิดเผยนโยบาย และ หลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย รูปแบบ และจำนวนค่าตอบแทน ในที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในแต่ละปี
4. กลั่นกรองข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน แผนการกำหนดค่าตอบแทน และผลประโยชน์พิเศษอื่นนอกเหนือจากเงินค่าจ้าง สำหรับพนักงานของ กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. กำหนดแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี

6. เปิดเผยนโยบาย และรายละเอียดของการกำหนดค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ ไว้ใน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ/หรือ รายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัท
7. พิจารณาเรื่องอื่นใด หรือปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งพร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
2. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ
3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - 3.1 ตาย
 - 3.2 ลาออก
 - 3.3 ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
 - 3.4 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทลงมติให้ออก
 - 3.5 ศาลมีคำสั่งให้ออก

การประชุม : อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และรายบุคคลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งการประเมินออกเป็นรายคณะ จำนวน 6 หัวข้อหลัก และรายบุคคล จำนวน 3 หัวข้อหลัก ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่

แบบประเมินตนเองของ คณะกรรมการ (รายคณะ)	แบบประเมินตนเองของ คณะกรรมการ (รายบุคคล)
1. โครงสร้างและคุณสมบัติ ของคณะกรรมการ 2. บทบาท หน้าที่ และ ความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ 3. การประชุมคณะกรรมการ 4. การทำหน้าที่ของ กรรมการ 5. ความสัมพันธ์กับ ฝ่ายจัดการ 6. การพัฒนาตนเองของ กรรมการและการพัฒนา ผู้บริหาร	1. โครงสร้างและคุณสมบัติ ของคณะกรรมการ 2. การประชุมคณะกรรมการ 3. บทบาท หน้าที่ และ ความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

หมวดที่ 1	ความดีความชอบของแผนงาน
หมวดที่ 2	การวัดผลการปฏิบัติงาน แยกเป็น 1. ความเป็นผู้นำ 2. การกำหนดกลยุทธ์ 3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์ 4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน 5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ 6. ความสัมพันธ์กับภายนอก 7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร 8. การสืบทอดตำแหน่ง 9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ 10. คุณลักษณะส่วนตัว
หมวดที่ 3	การพัฒนา CEO

โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

ระดับผล การปฏิบัติงาน		ผลการประเมิน การปฏิบัติงาน (รายคณะ) (ร้อยละ)	ผลการประเมิน การปฏิบัติงาน (รายบุคคล) (ร้อยละ)
A	ดีเลิศ	91-100	91-100
B	ดีมาก	81-90	81-90
C	ดี	61-80	61-80
D	ควรปรับปรุง	41-60	41-60
E	ไม่น่าพอใจ	<40	<40

กระบวนการประเมิน

1. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนนำเสนอแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนเพื่อพิจารณา
2. เลขานุการคณะกรรมการบริษัทนำเสนอแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยประเมินตนเองเป็นรายคณะ และรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งรายคณะ และรายบุคคลเสนอต่อคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อพิจารณาผลประเมิน และแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
5. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งรายคณะ และรายบุคคลเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2561 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดต่างๆ สรุปได้ดังนี้

ชื่อคณะกรรมการ	ผลการประเมินการปฏิบัติงาน รายคณะ (ร้อยละ)	ผลการประเมินการปฏิบัติงาน รายบุคคล (ร้อยละ)
คณะกรรมการบริษัท	98.60	98.30
คณะกรรมการตรวจสอบ	99	100
คณะกรรมการบริหาร	100	100
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	100	100
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	100	100
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	92.90	100

ทั้งนี้ ผลประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำปี 2561 เท่ากับร้อยละ 94



การปฐมนิเทศกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ทุกท่าน โดยจัดทำเอกสารประกอบการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ดังนี้

- 1) Presentation แนะนำบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจ โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2) ผังโครงสร้างองค์กร และรายชื่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการ
- 3) แนะนำบริษัทย่อย
- 4) กำหนดการประชุมสำคัญของบริษัท
- 5) กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยที่กรรมการเข้าดำรงตำแหน่ง และนโยบายต่างๆ ที่สำคัญ อาทิ หลักเกณฑ์การใช้ข้อมูลสำคัญ นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นต้น
- 6) Company Profile และรายงานประจำปี
- 7) มาตรการการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

การพัฒนากรรมการ

กรรมการบริษัท ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรจากสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)	Role of the Compensation Committee (RCC)	Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)	Advance Audit Committee Program (AAP)	Chartered Director Class (CDO)	Others
1. พลตำรวจเอก สุรเชษฐ์ ชัยวงศ์	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	DCP 201/2015	DAP 41/2005	ACP 42/2013					MFM 9/2013 MIR 14/2013 MIA 15/2013 MFR 18/2013
2. นายสุพจน์ พิทยพงษ์พิริ	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการอิสระ	DCP 197/2014	DAP 96/2012	ACP 42/2013					MFM 9/2013 MIR 14/2013 MIA 14/2013 MFR 17/2013 ITG 6/2017
3. ดร.วุฒิชัย ดงรัตน์	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ตำแหน่ง กรรมการอิสระ	DCP 198/2014						AACP 23/2016	BNCP 5/2018
4. นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่	DCP 198/2014	DAP 92/2011				SFE 8/2010		
5. นางฉัตรแก้ว ดชเสนี	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	DCP 198/2014	DAP 92/2011						
6. นางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์	กรรมการบริษัท	DCP 198/2014	DAP 96/2012						
7. นายพงษ์ศักดิ์ จิรศักดิ์พานิช	กรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร	DCP 197/2014	DAP 96/2012						

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)	Role of the Compensation Committee (RCC)	Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)	Advance Audit Committee Program (AAP)	Chartered Director Class (CDC)	Others
8. รศ. ดร. วันชัย รัตณรงค์	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน กรรมการอิสระ	DCP 201/2015	DAP 10/2014	ACP 42/2013			AAP 17/2014		BNCP 5/20183
9. นายเกรียงศักดิ์ ธีรกุล	กรรมการบริษัท กรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	DCP 259/2018	DAP 139/2017						
10. นายรังสรรค์ พวงปราง	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	DCP 197/2014	DAP 79/2009		RCC 16/2013	SFE 21/2014		CDC 9/2015	BRP 10/2013 CRP 5/2013 CSP 50/2013



หลักสูตรที่กรรมการบริษัท เข้ารับการอบรมในปี 2561

รายชื่อกรรมการบริษัท	หลักสูตรอบรม/สัมมนา
1. พลตำรวจเอกสุนทร ชัยขวัญ	จัดโดยสถาบันการสร้างชาติ(NBI) - หลักสูตรนักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ รุ่นที่ 6
2. นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร	จัดโดยบริษัท จีทีโอ เทรนนิง จำกัด - Update รายงานของผู้สอบบัญชีและมาตรฐานการสอบบัญชี - ทิศทางมาตรฐาน TFRS for NPAs - การปิดบัญชีและปัญหาการจัดทำงบการเงิน - ปัญหาที่ต้องระวังในงบการเงิน แนวปฏิบัติรายได้และค่าใช้จ่าย e-Tax Invoice e-Receipt - ระบบบัญชีสัญญาเช่าสำหรับ NPAs
3. นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช	จัดโดยสถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม - หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 2
4. นายไกรวี ศรีกุล	จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - IOD Director Forum “Sharing Insights on Visionary Board & Announcing 90 Qualified Companies”
5. นายรังสรรค์ พวงปราง	จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย - หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 8 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - หลักสูตร CFO’s Orientation Course for New IPOs จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - IOD Director Forum “Sharing Insights on Visionary Board & Announcing 90 Qualified Companies”

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทมีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ทั้งนี้ ในการสรรหาบุคคลเข้ามาทำหน้าที่กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาโดยคัดเลือกจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน รวมถึงคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง จากนั้น คณะกรรมการจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

คุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระ

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่

- บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 5) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำการค้า การค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับ หรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
 - 6) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยยะผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
 - 7) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
 - 8) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 - 9) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วน ที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของ

- จำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 10) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
 - 11) กรรมการอิสระของบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 9 ปี

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม (1) ถึง (10) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ในกรณีที่บุคคลที่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดในข้อที่ 4) และ 6) ให้บุคคลดังกล่าวได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว หากคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แล้วมีความเห็นว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ

- (ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- (ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- (ค) ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ

ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ความเป็นอิสระของประธานกรรมการบริษัท

ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

- 1) กำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว ให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น นโยบายการดำเนินงาน หรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้
- 2) กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการดำเนินงาน, วัตถุประสงค์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัท
- 3) เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดย
 - 3.1) พิจารณาระเบียบวาระการประชุมร่วมกับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ ผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว
 - 3.2) กำกับดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา
 - 3.3) ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย
 - 3.4) ส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่
 - 3.5) ควบคุมการประชุมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งสรุปมติที่ประชุมให้ที่ประชุมทราบอย่างชัดเจน
 - 3.6) เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน
- 4) เป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลา ให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น อย่างเหมาะสม และโปร่งใส

- 5) ส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย
- 6) ส่งเสริม และสนับสนุนการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมอบหมายให้ประธาน เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว นำมาตรการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชันดังกล่าวไปปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่า ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว ได้ตระหนัก และให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริต หรือ การคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- 7) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ
- 8) กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
- 9) กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 10) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

- 1) จัดทำ และเสนอนโยบาย และเป้าหมาย ตลอดจนแผนธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณา
- 2) บริหารงานบริษัทตามนโยบาย และเป้าหมาย รวมถึงแผนธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติ
- 3) มอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยอยู่ในขอบเขตที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติ หรือระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้
- 4) จัดทำรายงานการดำเนินงานของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารในเรื่องที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
- 5) เป็นตัวแทนของบริษัทในการติดต่อกับบุคคลภายนอก
- 6) กำหนดแนวทางการปฏิบัติ มาตรการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชัน และขั้นตอนปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้าน

การทุจริต หรือการคอร์รัปชัน สนับสนุนทรัพยากรสื่อสาร และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับ ตลอดจนบรรดาผู้เกี่ยวข้องกับทุกฝ่าย มีความรู้ ความเข้าใจ ในนโยบาย แนวทางการปฏิบัติ มาตรการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชัน และขั้นตอนปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชัน รวมทั้งจะต้องส่งเสริม และสนับสนุนให้กลุ่มบริษัทพิจารณานโยบาย แนวทางการปฏิบัติ มาตรการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชัน และขั้นตอนปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชันนี้ไปใช้ หรือประยุกต์ใช้ตามความเหมาะสม นำความเห็น หรือข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยไปปฏิบัติ รวมทั้ง ต้องทบทวนความเหมาะสมของระบบ มาตรการ และขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ เพื่อให้มีความสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย ตลอดจนรายงานผลการตรวจสอบตามมาตรการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชัน ต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือตามความเหมาะสม รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชันได้ทุกประการ

- 7) พิจารณาการว่าจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ยืมตัว และให้พ้นสภาพการเป็นพนักงานอาวุโสระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว
- 8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท

การสรรหาผู้บริหารสูงสุด/การสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการ (“ผู้บริหารสูงสุดขององค์กร”) ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โปร่งใส และมั่นใจว่า บริษัทจะได้ผู้บริหารสูงสุดขององค์กรที่มีความเป็นมืออาชีพ และบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายใดโดยมี คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาผู้บริหารสูงสุดขององค์กรของบริษัทจะเริ่มจากการคัดเลือกบุคคลที่เป็นทั้งคนเก่ง และคนดีเข้ามาร่วมงานซึ่งจะมุ่งเน้นไปที่การรับสมัครคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ (Young Talent) และพัฒนาความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารสูงสุดขององค์กรในอนาคต (Future Leader) โดยผ่านขั้นตอนของ

การประเมินพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Potential) และได้รับการพัฒนาตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) โดยมีการมอบหมายงานที่ท้าทาย หนุนเวียงงาน เพื่อพัฒนาทักษะของความเป็นผู้นำ และ ความรอบรู้ของงานในทุกด้าน ซึ่งการเตรียมบุคลากรของ บริษัทดังกล่าว ได้ถูกกระทำขึ้นเพื่อให้เกิดความพร้อม ในการทดแทนสำหรับกรณีที่ตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของ องค์กรว่างงานลง

ในการสรรหาผู้บริหารสูงสุดขององค์กร คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน จะพิจารณาจากบุคคลที่มีทักษะ ประสิทธิภาพวิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะด้านที่มีความจำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึง คำนึงถึงโอกาสที่อาจจะมีปัญหาในเรื่องความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ และนำเสนอข้อแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

นอกเหนือจากการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้า ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรแล้ว บริษัทยังได้จัด ทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรขึ้นด้วย โดยจะคัดเลือกบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์เหมาะสมที่จะได้รับการ พิจารณาการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อพัฒนา และเตรียมความพร้อมให้สามารถเข้ารับตำแหน่งในอนาคตได้ ทั้งนี้ เพื่อสร้าง ความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่ายว่า การดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่อ อย่างทันทั่วทั้ง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการสรรหาตำแหน่ง ผู้บริหารสูงสุดขององค์กรว่า หากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอก หรือบุคคลภายในก็จะสามารถได้รับการ คัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้ ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนด เช่นนี้ ก็เพื่อให้เกิดความเหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัท ในช่วงเวลาหนึ่งๆ ทั้งนี้ บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือก โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งเป็น ผู้กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหาคัดเลือกไว้ อย่างชัดเจน

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการคัดเลือกผู้ ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร คณะกรรมการบริษัท ยังได้มอบหมายให้ ฝ่ายจัดการ ไปกำกับดูแลให้ “ฝ่ายบริหาร ทรัพยากรบุคคล” ทำหน้าที่ฝึกอบรม และพัฒนาความรู้ ความสามารถของผู้บริหารสูงสุดขององค์กร ตลอดจนผู้ บริหารระดับสูง และพนักงานอื่นใดที่อยู่ในเกณฑ์ที่จะได้รับ การคัดเลือกในอนาคต นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังได้ วางแนวทางการพัฒนาเพิ่มเติม โดยจะจัดให้มีการผลัดเปลี่ยน

หมุนเวียนการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้บริหาร ระดับสูง เพื่อให้เกิดความเข้าใจ สร้างประสบการณ์ และ มีความพร้อมสำหรับการบริหารองค์กร ไว้ล่วงหน้า ทั้งนี้ พนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการ (“ผู้บริหาร”) สามารถสมัคร เข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรได้ หากบุคคลนั้นมีคุณสมบัติถูกต้อง และตรงตามหลักเกณฑ์ ที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกำหนดไว้

ขั้นตอนการสรรหาผู้บริหารสูงสุด

- 1) กำหนดตำแหน่งงานที่ต้องจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่, กรรมการผู้จัดการ, ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ และผู้อำนวยการของทุกฝ่าย
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน พิจารณา กำหนดความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ (Competency) ของผู้บริหารสูงสุดขององค์กร
- 3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กำหนด ผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เหมาะสมที่สามารถสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของ องค์กร
- 4) มอบหมาย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ หรือกรรมการผู้จัดการ ให้ประเมินผล การปฏิบัติงาน และความรู้ความสามารถของผู้บริหาร ที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนาบุคคลในการลด Competency Gap
- 5) มอบหมายให้ ฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่ดูแลการอบรม และ พัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ เข้าข่าย
- 6) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือกรรมการผู้จัดการ จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายรวมทั้ง ให้ผู้บริหารระดับ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วม ในการประชุมของคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้มี ความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมใน การบริหารองค์กรโดยรวม
- 7) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือกรรมการผู้จัดการ รายงานผลการปฏิบัติงาน และ ผลการพัฒนาตามแผนพัฒนายบุคคลของผู้บริหารที่มี คุณสมบัติเข้าข่ายต่อ คณะกรรมการสรรหาและกำหนด คำตอบแทนเป็นระยะ
- 8) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน จะทบทวน รายละเอียด และสรุปผลการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง ผู้บริหารสูงสุดขององค์กรเป็นประจำทุกปี และรายงาน ต่อคณะกรรมการบริษัททราบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี (“กลุ่มบริษัท”) ได้กำหนดนโยบาย การกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อให้มีการรอบ และกลไกในการกำกับดูแลนโยบาย และการดำเนินงาน ของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมไว้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารแต่งตั้งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของ กลุ่มบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม หรือกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในการ แทนบริษัทในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม หรือกิจการ อื่นใด ที่บริษัทร่วมลงทุน ตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือ ตามข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) โดยบุคคล หรือตัวแทนดังกล่าว หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ต้องไม่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ ส่วนเสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับ ผลประโยชน์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม
2. การดำเนินการคัดเลือกบุคคล และ/หรือ เปลี่ยนแปลง รายชื่อบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม หรือกรรมการผู้มีส่วนได้ เสียในการแทนบริษัทในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ให้ประธาน เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ กรรมการ ผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่ง ดังกล่าว เป็นผู้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณา
3. กำหนดขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของบุคคล ที่เป็นตัวแทนของกลุ่มบริษัท ให้ปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ และหลักเกณฑ์ของกลุ่มบริษัท
4. เปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือ จำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สิน การทำรายการอื่นที่สำคัญ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่กฎหมาย และ กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ ข้อบังคับบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด
5. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบ ควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุม
6. ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม หรือกิจการอื่นใดที่กลุ่มบริษัทไปร่วมลงทุน อย่างสม่ำเสมอ และให้เป็นไปตามนโยบาย และระเบียบ ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลภายใต้ การกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ของ การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ของ กรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท อื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน โดยให้เป็นไปตามนโยบาย และวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัท อื่น ทั้งนี้ ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

- 1) แจ้งการรับตำแหน่งอื่นใดในบริษัท และองค์กรต่างๆ มายังคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อรับทราบ
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3) เลขานุการบริษัทนำข้อมูลไปเปิดเผยไว้ในแบบแสดง รายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ของประธาน เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท จดทะเบียน โดยให้เป็นไปตามนโยบาย และวิธีปฏิบัติในการไป ดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ทั้งนี้ ต้องผ่านการอนุมัติ จากคณะกรรมการบริษัทก่อน ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

- 1) แจ้งการรับตำแหน่งอื่นใดในบริษัท และองค์กรต่างๆ มายังคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อรับทราบ
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนนำเสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3) เลขานุการบริษัทนำข้อมูลไปเปิดเผยไว้ในแบบ แสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงาน ประจำปี (แบบ 56-2)

อนึ่ง เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่ประธาน เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะสามารถ ทุ่มเท เวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้ กำหนดเป็นนโยบาย ห้ามมิให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ดำรงตำแหน่งเป็น ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือกรรมการผู้จัดการ หรือ ผู้จัดการ หรือดำรงตำแหน่งอื่นใดที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกัน นั้นในนิติบุคคลอื่น



ห้ามมิให้กรรมการบริษัท หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้จัดการ หรือดำรงตำแหน่งอื่นใดที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกันนั้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน หรือเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ยกเว้น เป็นการเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรภาครัฐ และภาคเอกชนที่ตั้งขึ้น เพื่อประโยชน์ส่วนรวม

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct)

ในการดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ทั้งผู้ถือหุ้นและบรรดาผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายที่จะให้ความสำคัญอย่างเท่าเทียม และควบคู่กันไประหว่างความสำเร็จตามเป้าหมาย และวิธีการที่ใช้ เพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จนั้น

ด้วยเหตุดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดเป้าหมายและวิธีการต่างๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จตามเป้าหมายดังที่ระบุอยู่ในวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม หลักการ นโยบาย รวมถึงจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับนี้ เพื่อให้เกิดความชัดเจน และถูกต้องแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ในอันที่จะได้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติงานตามที่บริษัท คาดหวัง และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน นับตั้งแต่การปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการสื่อสารและส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกระดับมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกฎระเบียบข้อบังคับ รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม โดยมีการเผยแพร่ผ่านช่องทางสื่อสารของบริษัท เช่น เว็บไซต์ของบริษัท ระบบอินทราเน็ต อีเมล และจัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานใหม่ ปีละ 12 ครั้ง เป็นต้น

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในการพิจารณาการเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ บริษัทพิจารณาภายใต้หลักการการรักษามูลค่าผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทมีแนวทางป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจ เกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกัน โดยกำหนดให้บุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับรายการ หรือมีส่วนได้เสียจากการทำรายการระหว่างกัน ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้อง

ไม่เข้าร่วมการพิจารณา ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการดังกล่าว การพิจารณาเข้าทำรายการระหว่างกัน ต้องพิจารณาราคา และเงื่อนไขการทำรายการเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยรายละเอียดการทำรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ด้วย

การใช้ และการดูแลทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และได้กำหนดข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

- 1) ดูแลทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Property) ของบริษัท เช่น สิทธิบัตร (Patent), ลิขสิทธิ์ (Copyright), เครื่องหมายการค้า (Trademark), ความลับทางการค้า (Trade Secrets) เป็นต้น ไม่ให้ถูกละเมิด เผยแพร่ ทำซ้ำ ดัดแปลง หรือกระทำการใดๆ โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท
- 2) ให้ความเคารพ และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยจะตรวจสอบผลงานของบุคคลภายนอกอย่างละเอียดถี่ถ้วนก่อนที่ได้รับมา หรือที่จะนำมาใช้กับธุรกิจของบริษัท
- 3) ในการเข้าทำสัญญา หรือทำนิติกรรมใดๆ ควรทำความเข้าใจเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาให้ชัดเจน หากมีข้อสงสัยให้หารือกับผู้ดูแลงานด้านทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท หรือที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท
- 4) ให้ความร่วมมือในการแสดงสิทธิ หรือเพื่อขอรับความคุ้มครองสิทธิของทรัพย์สินทางปัญญาที่บริษัทเป็นเจ้าของ
- 5) รายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือผู้ดูแลงานด้านทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท เมื่อพบการกระทำใดๆ ที่เห็นว่าเป็นการละเมิดสิทธิ หรืออาจจะนำไปสู่การละเมิดสิทธิ หรือการกระทำใดๆ ที่อาจจะก่อให้เกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และมีการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง

กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่ส่งเสริมและกลั่นกรองการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ โดยได้จัดตั้งคณะทำงานกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานคณะทำงาน และได้จัดทำแผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรม รับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ขึ้นเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2557 เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งในทางตรง และทางอ้อม

บริษัทได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้ร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ของแนวร่วมปฏิบัติ ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557 และได้รับการต่ออายุการรับรองเข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 และสิ้นสุดการรับรองในวันที่ 4 พฤศจิกายน 2564 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และกำหนดให้พนักงานของบริษัทต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ของบริษัทอย่างจริงจัง บริษัทจะไม่กระทำการอันใดให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐ และภาคเอกชน เพื่อสร้างความได้เปรียบทางธุรกิจ หรือได้มาซึ่งธุรกิจโดยมิชอบ และจะต่อต้านบรรดาผู้ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการเรียกรับ การเสนอ การรับสินบน การกรรโชก การมีประโยชน์ทับซ้อน การฟอกเงิน การยักยอก ค่าของขวัญ ค่ารับรอง ค่าเดินทาง การบริจาควิน การอุปถัมภ์ การใช้จ่ายเพื่ออำนวยความสะดวก การสนับสนุนทางการเมือง การใช้จ่ายลงทุนทางสังคม และชุมชน การติดต่อกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ การค้าผ่านหุ้นส่วนธุรกิจ ตัวแทน และคนกลางอื่นๆ กิจกรรมร่วมค้า การใช้สินทรัพย์

ของกิจการ การควบคุมกิจการ รวมทั้งส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และไม่ยินยอมให้เกิดพฤติกรรมกรรมการทุจริตคอร์รัปชันขึ้นในองค์กร โดยองค์กรได้มีการประเมินความเสี่ยง และกำหนดแนวปฏิบัติแก่เจ้าหน้าที่ทุกระดับทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย และหลักจริยธรรม

นอกจากนี้ ในปี 2561 บริษัทได้สนับสนุนให้คู่ค้าของบริษัทได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) โดยการส่งหนังสือเชิญให้คู่ค้าเพื่อให้คู่ค้ารับทราบและนำไปปฏิบัติ

นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท ไม่กระทำหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่ากรณีใดๆ รวมถึงจะปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทจะจัดให้มีนโยบายสอบทาน และทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายในเรื่องนี้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

การปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฉบับนี้อย่างเคร่งครัด ดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจะไม่ดำเนินการ หรือเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งในทางตรง และทางอ้อม
- 2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ไม่พึงละเลย หรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่ เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยจะต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงาน/บุคคลซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบทราบทันที และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อซักถาม ให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่ระบุให้มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ ในการนี้ บริษัทจะให้ความสำคัญ และคุ้มครองผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส และผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชันตามที่กำหนดไว้ในทันที

- 3) บริษัทจะให้เป็นบรรณและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยใช้นโยบายคุ้มครองผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน ตามที่บริษัทกำหนดไว้ในการคุ้มครองและให้เป็นบรรณแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ภาวะเบียดเบียน ข้อบังคับและจรรยาบรรณของบริษัท
- 4) บริษัทสื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับของบริษัท โดยผ่านหลายช่องทาง เช่น อบรมพนักงานเข้าใหม่ การสื่อสารภายในองค์กรประจำปี เพื่อสร้างความเข้าใจในเรื่องของผลกระทบ และความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายในเรื่องนี้ รวมทั้งจะต้องจัดให้มีช่องทางที่เหมาะสมเพื่อให้บุคคลสามารถแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันได้ในทันที
- 5) บริษัทจะเผยแพร่ให้ความรู้ แก่บุคคลภายนอกที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตามแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านทาง Website ของบริษัท และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทได้จัดทำโบรชัวร์เพื่อเผยแพร่แนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่ คู่ค้าและลูกค้า รวมถึง แจ้งช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนไปยังสาธารณชน คู่ค้าทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อสร้างความเข้าใจในเรื่องของผลกระทบ และสามารถนำนโยบายไปปฏิบัติจริง
- 6) บริษัทจัดให้มีกลไกรายงานทางการเงินที่มีความโปร่งใสถูกต้อง ภายใต้มาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยการใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัทต้องระบุชื่อในนามบริษัทเท่านั้น ทั้งนี้ การเบิกจ่ายต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และมีหลักฐานที่ตรวจสอบได้ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการปฏิบัติงานที่ไม่เหมาะสม และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุนไม่ได้เป็นไปเพื่อการทุจริตคอร์รัปชัน
- 7) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ไม่พึงรับหรือให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใดที่เกินความจำเป็น และไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ ก่อนการรับของที่ระลึกควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท โดยสิ่งของหรือของขวัญที่ให้แก่กันในงานที่การงานควรมีลักษณะไม่เกินสมควร หรือฟุ่มเฟือย สรุ่ยสุ่ย และเหมาะสมในแต่ละโอกาส
- 8) บริษัทจัดให้มีกระบวนการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันมิให้มีการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกระบวนการดังกล่าวครอบคลุมด้านการขาย การตลาด การจัดซื้อ การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงินและบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล การปฏิบัติงาน รวมถึงกระบวนการอื่นภายในบริษัท ที่เกี่ยวข้องกันโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้ ต้องมีการดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดอย่างเคร่งครัด
- 9) นโยบายและแนวปฏิบัติฉบับนี้ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาคัดเลือก เลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการให้ผลตอบแทนโดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารและทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 10) บริษัทจัดให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจในระดับหน่วยงาน และองค์กร กำหนดระดับความสำคัญของความเสี่ยง รวมทั้งจะต้องดำเนินการทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และประเมินระดับความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 11) บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นมีประสิทธิภาพ และช่วยให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานภายในบริษัทให้เป็นไปตามข้อกำหนด ภาวะเบียดเบียน

การให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่น

บริษัทกำหนดให้ การรับ การให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ทรัพย์สิน หรือ ผลประโยชน์อื่นใด จะต้องถือปฏิบัติให้เป็นไปตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในนโยบายการให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทจัดให้มีระเบียบการเบิกจ่ายเงินของขวัญ หรือทรัพย์สินไว้ โดยกำหนดวงเงิน และหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติ ซึ่งจะต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจนประกอบ การเบิกจ่าย ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การเบิกจ่ายเงิน ของขวัญ หรือทรัพย์สินดังกล่าวไม่ได้กระทำไปเพื่อการทุจริตคอร์รัปชัน หรือเพื่อให้ความช่วยเหลือในทางการเมืองแก่บุคคลใดๆ โดยกำหนดให้ต้องมีการตรวจสอบข้อมูล และรายละเอียดดังกล่าวจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย และขั้นตอนที่กำหนดไว้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ จะต้องไม่เรียกรับหรือให้ของขวัญ ค่าใช้จ่ายอื่นๆ หรือประโยชน์อื่นใดจากลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัทไม่ว่ากรณีใดอันจะมีผลต่อการตัดสินใจเชิงธุรกิจใดๆ ของผู้รับ
- 2) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ รับหรือสัญญาว่าจะรับ หรือให้เงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดกับผู้ใดผู้หนึ่งที่มีเจตนาจะให้ ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติรวมถึงการกระทำใดๆ ที่ ไม่ถูกต้อง ไม่สุจริตทั้งต่อหน้าและลับหลัง
- 3) สื่อสารนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) ในทุกเทศกาล ผ่านทางอีเมล และเผยแพร่ขึ้นบน เว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีใน การปฏิบัติงาน ไม่หวังผลประโยชน์ตอบแทน หากมี การรับของขวัญ หรือค่าตอบแทน หรือผลประโยชน์ อื่นๆ ที่มีมูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท หรือของขวัญที่เป็นเงินสด หรือเทียบเท่าเงินสด เช่น บัตรของขวัญ บัตรกำนัล เป็นต้น ต้องให้พนักงาน หรือผู้ที่รับของ ขวัญรายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น และส่งมอบ ของขวัญดังกล่าวให้กับฝ่ายทรัพยากรบุคคล และ รายงานให้ผู้บังคับบัญชารับทราบ โดยให้ถือเป็น สิทธิทรัพย์สินกลางของบริษัทต่อไป
- 4) เก็บรักษาหลักฐานการใช้จ่ายเงินที่แสดงมูลค่า ของขวัญๆ หรือประโยชน์อื่นใด เพื่อการตรวจสอบได้ ในภายหลัง
- 5) การปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวจะต้องไม่ขัดกับ ประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริต คอร์รัปชันแห่งชาติ ว่าด้วยเรื่องหลักเกณฑ์การรับ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด รวมถึงต้องพิจารณา ค่าใช้จ่ายและรายละเอียด ให้แน่ใจว่าไม่ใช่ค่าใช้จ่าย เพื่อจูงใจให้เจ้าหน้าที่รัฐหรือบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัท การกระทำอันมิชอบด้วยหน้าที่ หรือการตัดสินใจใดๆ เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท

การบริจาคเพื่อการกุศล

การบริจาคเพื่อการกุศลทั้งในรูปแบบของการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน หรือรูปแบบอื่นๆ เช่น การให้ความรู้ การบริจาคเพื่อการสาธารณะ เป็นต้น บริษัทสามารถกระทำได้ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในกิจกรรมเพื่อสังคม CSR (Corporate Social Responsibility ; CSR) โดยบริษัทมีนโยบายที่จะ ควบคุมดูแลการบริจาคเพื่อการกุศล ในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้ มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวไม่ได้มุ่งหวังผลตอบแทน ทางธุรกิจ และจะไม่เป็นช่องทางให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจะกำหนดขั้นตอน และการควบคุมที่ชัดเจน รัดกุม และมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสามารถสอบทาน และติดตาม เอกสารหลักฐานต่างๆ ได้ตลอดเวลา

การให้เงินสนับสนุน

บริษัทมีนโยบายที่จะควบคุมดูแลการให้เงินสนับสนุน ในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมดัง กล่าวจะไม่เป็นช่องทางให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน โดย จะกำหนดขั้นตอน และการควบคุมที่ชัดเจน รัดกุม และมี ประสิทธิภาพ ตลอดจนสามารถสอบทาน และติดตามเอกสาร หลักฐานต่างๆ ได้ตลอดเวลา การให้เงินสนับสนุนต้องเป็นไป เพื่อการสนับสนุน หรือมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ไม่ใช่การ ให้สินบน หรือเพื่อผลประโยชน์แอบแฝง โดยต้องดำเนินการ อย่างโปร่งใส และเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับ

การให้ความช่วยเหลือ หรือสนับสนุนทางการเมือง ภายใต้กรอบรัฐธรรมนูญ

บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยจะไม่ให้ การสนับสนุน หรือการกระทำอันเป็นการ ผักใฝ่พรรคการเมือง ทั้งในทางตรง และทางอ้อม ซึ่งรวมถึงการใช้ทรัพยากร ของบริษัทในกิจกรรมที่จะทำให้บริษัทสูญเสียความเป็น กลางทางการเมือง และ/หรือ ได้รับความเสียหายจาก การเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องในกิจกรรมดังกล่าว โดยมีข้อกำหนด ดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานย่อมมีสิทธิทางการเมือง ตามกฎหมายรัฐธรรมนูญในการมีส่วนร่วม สนับสนุน กิจกรรมทางการเมืองต่างๆ ได้เป็นการส่วนตัวโดยกระทำ นอกเวลาทำการ และไม่ใช่นามบริษัท
- 2) ห้ามใช้อำนาจเจ้าหน้าที่เพื่อชักชวน กดดัน บังคับให้เพื่อน ร่วมงาน และผู้ใต้บังคับบัญชาให้สนับสนุนกิจกรรมใดๆ ทางการเมืองของพรรคการเมือง กลุ่มการเมืองหรือนักการเมืองไม่ว่าทั้งทางตรงและทางอ้อม

การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบาย การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดให้มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการ ปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้อง กับการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

- 1) บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกระดับต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ ปฏิบัติตาม นโยบายและข้อปฏิบัติต่างๆ ที่กำหนดไว้ในนโยบาย การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด โดย ผู้บริหารทุกระดับในองค์กรมีหน้าที่ติดตามดูแล รับผิดชอบในการปฏิบัติตาม รวมถึงกำหนดให้ทุกฝ่าย ที่เกี่ยวข้องตามโครงสร้างหน้าที่ความรับผิดชอบ ต้องมี การติดตามและทบทวนการปฏิบัติงานของตนเอง ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการติดตามและการทบทวนนโยบาย และแนวทางปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี



- 2) จัดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสอบทาน การดำเนินกิจการของบริษัทตามมาตรฐานการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งรายงานทางการเงิน ระบบ การควบคุมภายใน และงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้ มั่นใจว่า การปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย สอดคล้อง ตามระเบียบปฏิบัติ และมาตรฐานทางจริยธรรมที่ดี
- 3) กำหนดในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีหน้าที่ ในการทบทวนนโยบายตามความจำเป็น เพื่อให้สอดคล้อง กับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้ความเห็นชอบการแก้ไข ปรับปรุง เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงให้ความเห็น และข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อ ฝ่ายจัดการในการจัดทำแผนงาน และการนำมาตรการ ไปปฏิบัติ
- 4) กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ ในการกำกับดูแล รวมทั้งสนับสนุนให้มีการดำเนินงาน ด้านการบริหารความเสี่ยง ด้านการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน โดยการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต คอร์รัปชัน และทบทวนมาตรการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันให้เพียงพอเหมาะสม
- 5) เมื่อฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้รับแจ้งเบาะแส หรือข้อ ร้องเรียน ผ่านช่องทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือ จดหมายธรรมดา จะนำส่งข้อมูลให้ฝ่ายจัดการ ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย เป็นผู้กลั่นกรอง สืบสวน ข้อเท็จจริง หากพบว่าข้อมูลจากการตรวจสอบ หรือ ข้อร้องเรียน มีหลักฐานที่มีเหตุอันควรให้เชื่อว่า มีการ กระทำผิดต่อแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ จะรายงานกรณี ดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อ ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2561 ได้อนุมัติ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีที่คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีแล้ว จำนวน 4 ราย โดยพิจารณาคัดเลือกจากผลการปฏิบัติ งานความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนของ ผู้สอบบัญชีแล้ว จึงอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอปียเอส จำกัด ให้เป็น ผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599 และ/หรือ
2. นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6552 และ/หรือ
3. นายพงทวิ รัตนโกเศศ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7795 และ/หรือ
4. นายวิเชียร กิ่งมนตรี
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3977 และ/หรือ

ผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอมานั้น ไม่มีความสัมพันธ์ หรือ ส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด จึงมีความ เป็นอิสระในการตรวจสอบ และแสดงความเห็นต่องบการเงิน ของบริษัท ทั้งนี้ นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข เป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท มาแล้วเป็นระยะ เวลา 4 ปี ตั้งแต่ปี 2557 ส่วนนายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์, นายพงทวิ รัตนโกเศศ และนายวิเชียร กิ่งมนตรี ยังไม่เคยเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท

ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวไม่สามารถ ปฏิบัติงานได้ ให้บริษัทผู้สอบบัญชีดังกล่าวสามารถจัดหา ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตรายอื่นแทนได้ และกำหนด ค่าตอบแทนเป็นเงินจำนวน 5,494,000 บาท (ห้าล้าน สี่แสนเก้าหมื่นสี่พันบาทถ้วน) ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึง การให้บริการจัดทำรายงานสอบทานงบการเงินประจำ ไตรมาสให้กับบริษัท และบริษัทย่อยด้วย ทั้งนี้ ค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชีที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เป็นจำนวน 1,166,000 บาท (หนึ่งล้านหนึ่งแสนหกหมื่นหกพันบาทถ้วน) หรือร้อยละ 27 เป็นไปตามปริมาณรายการค้าของบริษัทที่เพิ่มขึ้น โดยข้อมูล ประกอบการพิจารณาเรื่องการกำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้สอบ บัญชี ประจำปี 2561 แสดงได้ดังนี้

ค่าธรรมเนียม	ปี 2561
ค่าสอบบัญชีประจำปี และค่าสอบทาน งบการเงินประจำไตรมาส (บาท)	5,494,000
รวมทั้งสิ้น	5,494,000

ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี : ไม่มี

การประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย การประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการตามแบบประเมิน CGR มี 5 ข้อ ที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ โดยบริษัทจะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป ดังนี้

หมวด	ประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ		เหตุผล
การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย	C29	บริษัทได้จัดทำรายงานแบบบูรณาการ (Integrated Report) หรือไม่	บริษัทยังไม่มีนโยบายที่จะดำเนินการ อยู่ระหว่างการศึกษาแนวทางและความเหมาะสมในการจัดทำรายงานแบบบูรณาการ
ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ	E9	คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 3 แห่ง ไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทหรือไม่	นโยบายของบริษัทได้กำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่ง ไม่เกิน 5 แห่ง โดยปัจจุบันกรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งกรรมการไม่เกิน 3 แห่ง
	E12	คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 6 ปีหรือไม่	นโยบายของบริษัทได้กำหนดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยปัจจุบันกรรมการอิสระแต่ละคนดำรงตำแหน่งไม่เกิน 6 ปี
	E35	คณะกรรมการได้ใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่หรือไม่	คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่างๆ โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม ด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ผ่านมา
	E97	คณะกรรมการมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน หรือไม่	บริษัทยังไม่มีนโยบายที่จะดำเนินการ แต่บริษัทให้ความสำคัญต่อความเท่าเทียมกันของกรรมการ โดยปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 คน มีกรรมการอิสระ 4 คน และกรรมการที่เป็นผู้หญิง 2 คน

นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน

กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี ตระหนักดีถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นลูกค้า พนักงาน คู่ค้า สังคมและชุมชน รวมถึงมุ่งพัฒนาธุรกิจสู่ความยั่งยืน โดยบริษัทได้ผนวกเป้าหมายด้านการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนผนวกเข้ากับกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัท ที่เน้นสร้างสมดุลระหว่างการพัฒนาและการเติบโตของบริษัท การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และการสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจึงได้กำหนดกรอบการบริหารจัดการให้เป็นแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล โดยมีนโยบายการดำเนินงาน ดังนี้

มิติเศรษฐกิจ	มิติสิ่งแวดล้อม	มิติสังคม
<ul style="list-style-type: none">- การกำกับดูแลกิจการที่ดีและประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างและรักษาผลประโยชน์ที่ดี สร้างความมั่นคงและความยั่งยืนทางการเงินให้กับบริษัท- มุ่งมั่นในการพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี เพื่อตอบสนองและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า มุ่งเน้นการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า- การพัฒนากลยุทธ์การเติบโตอย่างมีคุณภาพ โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการห่วงโซ่อุปทานและการบริหารจัดการภายในที่ดี สามารถปรับตัวได้ภายใต้ภาวะการเปลี่ยนแปลงต่างๆ	<ul style="list-style-type: none">- การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ดูแลรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อมในตลอดกระบวนการของการดำเนินธุรกิจ โดยนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้เพื่อป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ที่อาจเกิดขึ้นจากการประกอบกิจการ- ส่งเสริมการปลูกจิตสำนึกในเรื่องการดูแลรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงาน เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการจัดการและดูแลสิ่งแวดล้อม ซึ่งช่วยสร้างบรรยากาศการมีส่วนร่วมและเป็นช่องทางให้พนักงานร่วมกันแสดงพลังและจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none">- การดำเนินกิจการอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านกิจกรรมที่จัดทำขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด และนำไปสู่การอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างมีความสุข ควบคู่กับการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Creation) ให้แก่ธุรกิจไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น- ให้ความสำคัญในการดูแลพนักงาน พัฒนาศักยภาพของพนักงาน เสริมสร้างศักยภาพทุนมนุษย์ เพื่อรองรับกับกลยุทธ์ของบริษัทในด้านต่างๆ

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี ทุกคน มีหน้าที่สนับสนุน ผลักดัน และปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายและกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืนที่กำหนด

กระบวนการประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัท



ในปี 2561 บริษัท ได้ทำการประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืน ตามแนวทางของ **Global Reporting Initiative (GRI)** โดยคำนึงถึงระดับอิทธิพลต่อการประเมินและการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และขอบเขตของกระบวนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียจะครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยพิจารณาจากความเสี่ยงของทางธุรกิจ ผลกระทบที่เป็นไปได้จากการดำเนินงาน และความพร้อมของข้อมูล ซึ่งครอบคลุม บริษัท และกลุ่มบริษัท (บริษัทย่อยทางตรง) ตลอดจนผลกระทบที่อาจส่งผลกระทบต่อภายนอกองค์กร โดยขั้นตอนวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน มีดังนี้

1. **ระบุผู้ที่มีบทบาทและความสำคัญต่อธุรกิจ**
ผู้มีส่วนได้เสียล้วนมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างเติบโตและยั่งยืน ดังนั้น บริษัทจึงได้ทำการวิเคราะห์โดยการระบุผู้มีส่วนได้เสียที่มีความสำคัญต่อธุรกิจ และระบุว่าผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นมีความสัมพันธ์กับธุรกิจอย่างไร
2. **ประเมินผลกระทบเชิงบวกและลบของผู้มีส่วนได้เสีย**
เมื่อบริษัททำการระบุผู้มีส่วนได้เสียครบถ้วนแล้ว จึงทำการพิจารณาผลกระทบที่ผู้มีส่วนได้เสียมีต่อธุรกิจ และผลกระทบที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับจากธุรกิจ เพื่อดำเนินการวางแผนและสร้างช่องทางมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมต่อไป

3. **ระบุกระบวนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย**
ดำเนินการระบุกระบวนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย โดยคำนึงถึงความแตกต่างกันตามลักษณะองค์กร พฤติกรรมของผู้มีส่วนได้เสีย และสภาพแวดล้อมของธุรกิจ และนำความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียจากกระบวนการมีส่วนร่วมมากำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเพื่อเป็นแนวทางพัฒนาธุรกิจที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย
4. **ระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน**
บริษัทได้ร่วมกันกำหนดประเด็นด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ตามมิติสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียและผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ
5. **จัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน**
นำผลจากการวิเคราะห์ประเด็นด้านความยั่งยืนแต่ละประเด็นมาระบุลงตารางวิเคราะห์ความสำคัญ (Materiality Matrix) และนำเสนอต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนไปจัดทำแผน กำหนดเป้าหมาย และรายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนต่อไป

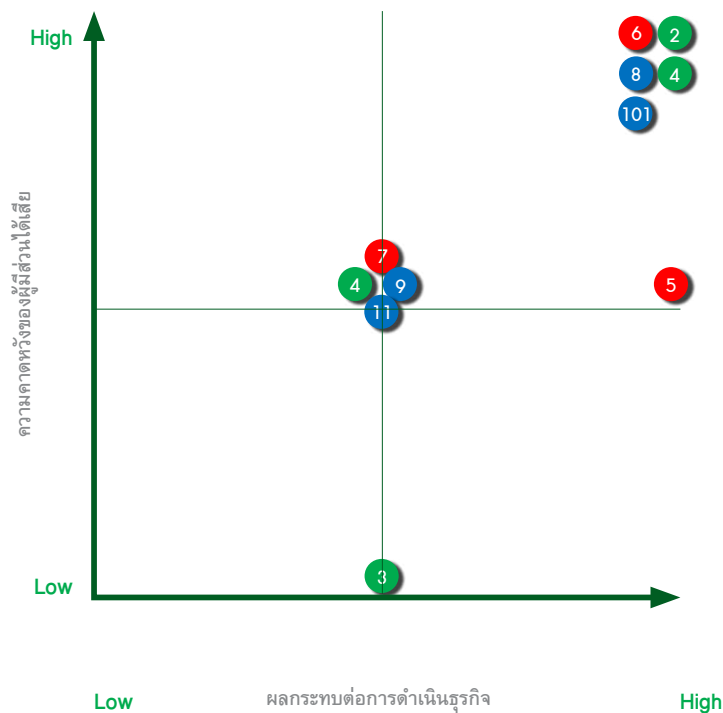
การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย โดยเชื่อมั่นว่าความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสีย จะส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายในการเป็นองค์กรที่พัฒนา และเติบโตได้อย่างยั่งยืน พร้อมทั้งสามารถสร้างคุณประโยชน์ สูงสุด แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

บริษัทได้แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายนอกและภายในออกเป็น 6 กลุ่มหลัก ได้แก่ 1) พนักงาน 2) ลูกค้า 3) ผู้ถือหุ้น 4) คู่ค้า 5) ชุมชน และ 6) หน่วยงานราชการ ทั้งนี้ รูปแบบการสื่อสารและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย จะแตกต่างกัน ในแต่ละกลุ่ม เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยมีรายละเอียดแสดงดังต่อไปนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความสัมพันธ์หรือความเกี่ยวข้องกับธุรกิจ	ผลกระทบที่ผู้มีส่วนได้เสียมีต่อธุรกิจ	ผลกระทบที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับจากธุรกิจ	ช่องทางการมีส่วนร่วม
พนักงาน	ผู้บริหาร และพนักงาน	ทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และจำนวนเพียงพอในการดำเนินธุรกิจ	รายได้ และค่าตอบแทนสวัสดิการ และความปลอดภัยในการทำงาน	Employee engagement survey (HR), ประชุมคณะกรรมการบุคคล นายจ้าง/ลูกจ้าง ประชุมคณะกรรมการสวัสดิการ Exit interview Salary survey กระบวนการประเมินค่างานและ ทบทวนโครงสร้างเงินเดือน ประชุมคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
ลูกค้า	ผู้ซื้อสินค้า และบริการ	ได้รับรายได้จากการขายสินค้า และบริการลูกค้า มีความพึงพอใจในสินค้าและบริการ และกลับมาใช้ซ้ำ	ได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ ปริมาณครบถ้วน ตรงตามเวลาที่กำหนด ปลอดภัยในการใช้งาน และได้รับบริการที่ดี	สำรวจความพึงพอใจของลูกค้า พบปะลูกค้า Call Center (1614) Whistleblowing ข้อร้องเรียนลูกค้า สื่อสังคมออนไลน์ โครงการ CRM
ผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ และรายย่อย	ได้รับเงินจากการระดมทุนจากผู้ถือหุ้น	ผลตอบแทนจากราคาหุ้น เงินปันผล และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน	รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น, การประชุมนักวิเคราะห์ การแถลงผลการดำเนินงาน รายไตรมาส Road Show ในประเทศและต่างประเทศ
คู่ค้า	ผู้ขายวัตถุดิบ สินค้า วัสดุอุปกรณ์, ผู้รับเหมา และผู้ให้บริการ Outsource	ได้รับวัตถุดิบ สินค้า วัสดุอุปกรณ์ รับมอบงานจากผู้รับเหมา และบริการจาก Outsource เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ	จัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม โปร่งใส และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ชำระค่าสินค้าและบริการตรงตามเวลา ปฏิบัติตามข้อตกลงตามสัญญา	ประเมิน Supplier Call Center (1614) Whistleblowing การประชุมกับคู่ค้า/ผู้รับเหมา เยี่ยมชมสถานที่ประกอบการของคู่ค้า
ชุมชน	ผู้ที่พักอาศัยอยู่รอบข้างสถานประกอบการ	ชุมชนยินยอมให้ดำเนินธุรกิจในบริเวณใกล้เคียงกับชุมชนที่พักอาศัยอยู่	ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน ไม่ปล่อยมลพิษสู่ชุมชน ดำเนินงานด้วยความปลอดภัย	ลงพื้นที่สอบถามชุมชน เข้าร่วมประชุมกับชุมชน ข้อร้องเรียนจากคนในชุมชน ช้อมแผนฉุกเฉิน กิจกรรม Safety Week
หน่วยงานราชการ	หน่วยงานราชการที่กำกับดูแล	หน่วยงานราชการเข้ามากำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด	ปฏิบัติตามกฎหมายที่กำหนด และให้ความสะดวกในการติดต่อสื่อสารและปฏิบัติงานกับหน่วยงานราชการ	เข้าร่วมประชุมกับภาครัฐ กฎหมายใหม่ หนังสือที่ได้รับจากภาครัฐ

การลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี ประจำปี 2561



มิติ		ประเด็นด้านความยั่งยืน
	สิ่งแวดล้อม	1. ก๊าซเรือนกระจก
		2. พลังงาน
		3. น้ำ
		4. ขยะ ของเสีย และมลพิษ
	สังคม	5. การปฏิบัติต่อแรงงาน/พนักงาน
		6. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
		7. การพัฒนาสังคม/ชุมชน
	บรรษัทภิบาล	8. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
		9. การบริหารความเสี่ยงด้าน ESG
		10. การบริหารห่วงโซ่อุปทาน
		11. นวัตกรรม

SET Sustainability Reporting Content Index

Disclosure						
		Unit(s)	Performance		Page No. or URL	Note(s) /Omission(s)
			2561	2560		
สิ่งแวดล้อม Environment						
การจัดการก๊าซเรือนกระจก Emissions						
E1	การจัดการก๊าซเรือนกระจก Emissions	E1.1C	นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อมในประเทศ ด้านก๊าซเรือนกระจก Emissions: policy and practices	มี	มี	อยู่ระหว่างการดำเนินการ
		E1.1O	หลักการมาตรฐาน หรือแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมที่บริษัทอ้างอิง เช่น ISO14001 ISO50001 LEED Reference to emissions management-related principles, standards or guidelines (e.g., ISO14001, ISO50001, LEED)	มี	มี	อยู่ระหว่างการดำเนินการ
		E1.2C	แผนการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก Reduction of GHG emissions : initiatives	มี	มี	อยู่ระหว่างการดำเนินการ
		E1.3C	เป้าหมายการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก Reduction of GHG emissions : targets	มี	มี	อยู่ระหว่างการดำเนินการ
		E1.4C	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 1 หมายถึง การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง เช่น น้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติ สารทำความเย็น และสารดับเพลิง Gross direct (Scope 1) GHG emissions ขอบเขตที่ 2 หมายถึง การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม เช่น การใช้ไฟฟ้า ไอน้ำ Gross energy indirect (Scope 2) GHG emissions	ตันคาร์บอนไดออกไซด์	มี	อยู่ระหว่างการดำเนินการ
		E1.4O	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2 ต่อยอดขาย หน่วยการผลิต พื้นที่ จำนวนพนักงาน - gross direct (Scope 1) GHG emissions per sales, production unit, area, employee or EBITDA - gross energy indirect (Scope 2) GHG emissions per sales, production unit, area, employee or EBITDA	ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ ยอดขาย หน่วยการผลิต พื้นที่ จำนวนพนักงาน หรือ EBITDA	มี	อยู่ระหว่างการดำเนินการ

Disclosure		Unit(s)	Performance		Page No. or URL	Note(s) /Omission(s)
			2561	2560		
การจัดการพลังงาน Energy						
E2	E2.1C	นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อมในประเด็นด้านพลังงาน Energy: policy and practices	มี / ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	อยู่ระหว่างการดำเนินการ
	E2.1O	หลักการ มาตรฐาน หรือแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมที่บริษัทอ้างอิง เช่น ISO14001 ISO50001 LEED Reference to energy management-related principles, standards or guidelines (e.g., ISO14001, ISO50001, LEED)	มี / ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	อยู่ระหว่างการดำเนินการ
	E2.2C	แผนการลดการใช้ไฟฟ้าและ/หรือ น้ำมันเชื้อเพลิง Reduction of energy and/or fuel consumption : initiatives	มี / ไม่มี	มี	มี	202-203
	E2.3C	เป้าหมายการลดการใช้ไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันเชื้อเพลิง Reduction of energy and/or fuel consumption : targets	มี / ไม่มี	มี	ไม่มี	202-203
	E2.4C	ปริมาณกา ใช้ไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันเชื้อเพลิง Reduction of energy and/or fuel consumption	กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง	205,562.18	ไม่มี	203
	E2.4O	ปริมาณพลังงานทดแทน แยกประเภท Total energy and/or fuel consumption from renewable sources (by type)		ไม่มี	ไม่มี	อยู่ระหว่างการดำเนินการ
	E2.5O	ปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อยอดขาย หน่วยการผลิต พื้นที่ จำนวนพนักงาน หรือ EBITDA Energy intensity ratio, such as total energy consumption per sales, production unit, area, employee or EBITDA		ไม่มี	ไม่มี	อยู่ระหว่างการดำเนินการ
การใช้น้ำ Water						
E3	E3.1C	นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อมในประเด็นด้านน้ำ Water : policy and practices	มี / ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	อยู่ระหว่างการดำเนินการ
	E3.1O	หลักการ มาตรฐาน หรือแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมที่บริษัทอ้างอิง เช่นISO14001 ISO50001 LEED Reference to water management-related principles, standards or guidelines (e.g., ISO14001, ISO50001, LEED)	มี / ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	อยู่ระหว่างการดำเนินการ
	E3.2C	แผนการลดการใช้น้ำ Reduction of water consumption : initiatives	มี / ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	อยู่ระหว่างการดำเนินการ



Disclosure										
E3	การใช้น้ำ Water	E3.3C เป้าหมายการลดการใช้น้ำ Reduction of water consumption : targets	E3.4C ปริมาณการใช้น้ำ Total water consumption	E3.4O ปริมาณของน้ำที่ผ่านการบำบัดและนำกลับมาใช้ใหม่ Total volume of treated and reused water	E3.5O ปริมาณการใช้น้ำต่อยอดขาย หน่วยการผลิต พื้นที่ จำนวน พนักงาน หรือ EBITDA Water intensity ratio, such as total water consumption per sales, production unit, area, employee or EBITDA	Unit(s)	Performance		Page No. or URL	Note(s) /Omission(s)
							2561	2560		
						มี / ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี		อยู่ระหว่างการดำเนินการ
						ลูกบาศก์เมตร	ไม่มี	ไม่มี		อยู่ระหว่างการดำเนินการ
						ลูกบาศก์เมตร	ไม่มี	ไม่มี		อยู่ระหว่างการดำเนินการ
						ลูกบาศก์เมตร / ยอดขาย หน่วยการผลิต พื้นที่ จำนวนพนักงาน หรือ EBITDA	ไม่มี	ไม่มี		อยู่ระหว่างการดำเนินการ
การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ Effluents, Waste and Pollution										
E4	ขยะ ของเสีย และมลพิษ Effluents, Waste and Pollution	E4.1C นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อมในประเด็นด้านขยะ ของเสีย และมลพิษ Effluents, waste and pollution : policy and practices				มี / ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี		อยู่ระหว่างการดำเนินการ
		E4.1O หลักการ มาตรฐาน หรือแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมที่บริษัทอ้างอิง เช่น ISO14001 ISO50001 LEED Reference to waste and pollution management-related principles, standards or guidelines (e.g., ISO14001, ISO50001, LEED)				มี / ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี		อยู่ระหว่างการดำเนินการ
		E4.2C แผนการลดขยะ ของเสีย และมลพิษ Reduction of effluents, waste and pollution: initiatives				มี / ไม่มี	มี	มี	203	
การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ Effluents, Waste and Pollution										
E4	ขยะ ของเสีย และมลพิษ Effluents, Waste and Pollution	E4.3C เป้าหมายการลดขยะ ของเสีย และมลพิษ Reduction of effluents, waste and pollution: targets				มี / ไม่มี	มี	ไม่มี	203	
		E4.4C ปริมาณขยะ ของเสีย และมลพิษ แยกตามประเภท เช่น ขยะอันตราย/ไม่อันตราย ขยะรีไซเคิลได้/ไม่ได้ Total volume of effluents, waste and pollution (by type), e.g., hazardous/non-hazardous waste and recyclable/non-recyclable waste				กิโลกรัม	ไม่มี	ไม่มี		
		E4.4O ปริมาณขยะหรือของเสียที่ถูกนำกลับมาใช้ใหม่ Total volume of reused effluents and waste				กิโลกรัม	ไม่มี	ไม่มี		อยู่ระหว่างการดำเนินการ

Disclosure		Unit(s)	Performance		Page No. or URL	Note(s) /Omission(s)	
			2561	2560			
สังคม Social							
การปฏิบัติต่อแรงงาน/พนักงาน Labor practices							
S1	S1.1C	นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องสิทธิมนุษยชนของแรงงานที่ครอบคลุมประเด็นดังนี้ <ul style="list-style-type: none">- การจ้างงานอย่างเป็นธรรม- การจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม- การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน- ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมการทำงาน- การดูแลพนักงาน Human rights and labor rights: policy and practices, highlighting: <ul style="list-style-type: none">- Employment- Compensation- Training and education- Occupational health and safety- Engagement	มี / ไม่มี	มี	144		
	S1.1O	หลักการ มาตรฐาน หรือแนวปฏิบัติด้านการปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างที่บริษัทอ้างอิง เช่น International Labour Organization (ILO) มาตรฐานแรงงานไทย (มรท.) Reference to labor rights-related principles, standards or guidelines (e.g., ILO, local labor practice standards)	มี / ไม่มี	ไม่มี		อยู่ระหว่างการดำเนินการ	
	S1.2O	การติดตามให้ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านแรงงานที่คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน Human rights and labor rights : due diligence	มี / ไม่มี	มี	144		
	S2.1C	จำนวนพนักงานหรือลูกจ้างประจำและชั่วคราวแยกตามเพศและอายุ Total number of full-time and part-time employees (by age group and gender)	คน	14,956	12,913	141	
	S2.1O	จำนวนพนักงานหรือลูกจ้างผู้พิการหรือกลุ่มผู้ด้อยโอกาสอื่นๆ Total number of employees with disabilities, indigenous peoples, or ethnic minorities	คน	8	ไม่มี	141	
S3	S3.1C	สัดส่วนค่าตอบแทนระหว่างหญิงต่อชาย Ratio of basic salary and remuneration of women to men	ร้อยละ	100	ไม่มี	140	



Disclosure		Units	Performance		Page No. or URL	Note(s) /Omission(s)
			2561	2560		
S4	การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน Training and Education	S4.1C แผนการพัฒนาพนักงานหรือลูกจ้าง Employee training and education: initiatives	มี	มี	108 138-139	
		S4.1O ค่าใช้จ่ายเพื่อการพัฒนาพนักงาน Total investment in employee training and education	34,023,522 ล้านบาท	28,458,790 ล้านบาท	139	
		S4.2C เป้าหมายการพัฒนาพนักงานหรือลูกจ้าง Employee training and education : targets	มี	มี	108 138-139	
		S4.2O ประโยชน์ที่พนักงาน และ/หรือ องค์กรได้รับจากการพัฒนา Benefits from employee training and education for the employees and/or the organization	มี	มี	108 138-139	
		S4.3C จำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้และสุขภาพของพนักงานหรือลูกจ้าง (ต่อคนต่อปี) Average hours of training per year per employee	18.72	15.14	108, 139	
		S5.1C แผนการพัฒนาความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน Occupational health and safety : initiatives	มี	มี	142, 147	
S5	ความปลอดภัยและ สภาพแวดล้อมในการทำงาน Occupational health and safety	S5.1O แนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมไม่การทำงานของคู่ค้า Occupational health and safety practices for suppliers	มี	ไม่มี	142, 147	
		S5.2C เป้าหมายการพัฒนาความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน Occupational health and safety : targets	มี	ไม่มี	142, 147	
		S5.3C สถิติเกี่ยวกับการเจ็บป่วย บาดเจ็บ เสียชีวิตจากการทำงานของพนักงานหรือลูกจ้าง Type and rate of incidents of injury, occupational diseases, work-related fatalities	1 ราย	20 ราย	142	
		S5.3O อัตราการหยุดงาน เช่น Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR) Absenteeism Rate of lost time, e.g., Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR), Absenteeism	0	ไม่มี	142	
		S6.1C แผนการพัฒนาความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร Employee engagement: initiatives	มี	มี	140-141	
S6	การดูแลพนักงาน Engagement	S6.2C เป้าหมายการพัฒนาความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร Employee engagement: targets	มี	มี	140-141	
		S6.3C ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร Employee engagement survey results	68	ไม่มี	140-141	

Disclosure		Unit(s)	Performance		Page No. or URL	Note(s) /Omission(s)
			2561	2560		
S6	S6.4C	จำนวนพนักงานที่ลาออก Total number and/or rate of employee turnover	ร้อยละ	8.37	143	
	S6.5C	จำนวนพนักงานลาออกที่กลับเข้ามาทำงาน Total number of employees that returned to work after parental leave	ร้อยละ	ไม่มี	143	
	S6.6C	วิธีการส่งเสริมให้พนักงานรวมกลุ่มเพื่อร่วมเจรจาหรือหารือกับบริษัท เช่น การจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ Measures to support rights to exercise freedom of association and collective bargaining	มี / ไม่มี	มี	142	
ความรับผิดชอบต่อลูกค้า Responsibility to Customers						
S7	S7.1C	แผนการพัฒนาความพึงพอใจของลูกค้า Customer satisfaction improvement: initiatives	มี / ไม่มี	มี	144	
	S7.2C	เป้าหมายการพัฒนาความพึงพอใจของลูกค้า Customer satisfaction improvement: targets	มี / ไม่มี	มี	144	
	S7.3C	ผลประเมินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า Customer satisfaction survey results	คะแนนประเมิน	86.4	ไม่มี	144
S8	S8.1C	แนวปฏิบัติเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบจากสินค้าหรือบริการที่ลูกค้าควรทราบ Measures to ensure responsible marketing communications on product and service information	มี / ไม่มี	มี	144	
	S9.1C	นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า Protection of customer privacy: policy and practices	มี / ไม่มี	มี	145	
S9	S9.1O	ช่องทางที่บริษัทสื่อสารและรับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับผลกระทบจากสินค้าหรือบริการ Channels to communicate and manage complaints concerning impact from product and service	มี / ไม่มี	มี	148	



Disclosure		Unit(s)	Performance		Page No. or URL	Note(s) /Omission(s)
			2561	2560		
S9	การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า	มี / ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี		อยู่ระหว่างการดำเนินการ
	Protection of customer privacy	การมี	ไม่มี	ไม่มี		อยู่ระหว่างการดำเนินการ
การพัฒนาสังคม/ชุมชน Community Development						
S10	S9.2O	หลักการมาตรฐาน หรือแนวปฏิบัติด้านการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าที่บริษัทอ้างอิง เช่น General Data Protection Regulation (GDPR) พ.ร.บ. ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ Reference to customer privacy-related principles, standards or guidelines (e.g., General Data Protection Regulation)	มี / ไม่มี	มี	192	
	S9.3O	จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกิดจากความบกพร่องในการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า และอธิบายเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น ผลกระทบ และแนวทางการจัดการของบริษัท Total number of incidents or complaints concerning breaches of customer privacy, with explanation of the management approach of such incidents or complaints	มี / ไม่มี	ไม่มี		อยู่ระหว่างการดำเนินการ
	S10.1C	นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการพัฒนาสังคม/ชุมชน Community development: policy and practices	มี / ไม่มี	มี		
	S10.1O	หลักการ มาตรฐาน หรือแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาสังคม/ชุมชนที่บริษัทอ้างอิง เช่น ISO26000 Reference to community development-related principles, standards or guidelines (e.g., ISO26000)	มี / ไม่มี	ไม่มี		อยู่ระหว่างการดำเนินการ
	S10.2C	แผนการพัฒนาสังคม/ชุมชน Community development: initiatives	มี / ไม่มี	ไม่มี		อยู่ระหว่างการดำเนินการ
	S10.2O	ค่าใช้จ่ายหรือทรัพยากรเพื่อการพัฒนาสังคม/ชุมชน เช่น งบประมาณ จำนวนพนักงาน ที่ร่วมโครงการ Investment in local community development programs (e.g., budget and volunteer hours)	จำนวนเงิน หรือ ชั่วโมง อาสาของพนักงาน	ไม่มี		อยู่ระหว่างการดำเนินการ
S10	S10.3C	เป้าหมายการพัฒนาสังคม/ชุมชน Community development: targets	มี / ไม่มี	ไม่มี		อยู่ระหว่างการดำเนินการ
	S10.3O	ผลลัพธ์ที่ชุมชนและบริษัทได้รับจากการดำเนินโครงการทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ เช่น รายได้ต่อครัวเรือนที่เพิ่มขึ้น จำนวนผู้รับประโยชน์ใหม่ในชุมชนเพิ่มขึ้น Outcome and impact from investment in local community development programs (e.g., household income, new suppliers in local communities)	มี / ไม่มี	ไม่มี		อยู่ระหว่างการดำเนินการ

Disclosure							
Unit(s)		Performance		Page No. or URL	Note(s) /Omission(s)		
		2561	2560				
S10	การพัฒนาสังคม/ชุมชน Community Development	S10.4O	จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมหรือสิทธิมนุษยชนต่อชุมชน พร้อมอธิบายแนวทางจัดการของบริษัท Total number of incidents or complaints concerning environmental impact or breaches of human rights in the community, with explanation of the management approach of such incidents or complaints	กรณี	0	ไม่มี	
		S10.5O	ระดับความพึงพอใจของชุมชนที่มีต่อธุรกิจ Community engagement survey results	คะแนนประเมิน	ไม่มี	ไม่มี	อยู่ระหว่างดำเนินการ
บรรษัทภิบาล Governance							
การกำกับดูแลกิจการที่ดี Good Corporate Governance							
G1	ผลการดำเนินงานของ คณะกรรมการ Board performance	G1.1C	ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย (ทุกชุด) ที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืนของกิจการ ในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล Board and committee performance to drive corporate sustainability	มี / ไม่มี	มี	มี	5-16
		G2.1C	อัตราส่วนกรรมการอิสระต่อกรรมการทั้งหมด Board composition: ratio of independent directors on board	ร้อยละ	40	40	91
G2	องค์ประกอบคณะกรรมการ Board composition and diversity	G2.2C	อัตราส่วนกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารต่อกรรมการทั้งหมด Board composition: ratio of non-executive directors on board	ร้อยละ	80	80	91
		G2.3C	สัดส่วนกรรมการชายต่อกรรมการหญิง Board diversity of gender: ratio of women on board	ชาย ต่อ หญิง	8 ต่อ 2	8 ต่อ 2	91
G3	การประเมินผลงานของ คณะกรรมการ Board assessment	G2.4C	องค์ประกอบความรู้ความชำนาญของกรรมการ (board skill) ที่จำเป็นสำหรับกิจการ ซึ่งกำหนดไว้ล่วงหน้า และการวิเคราะห์ทักษะให้เป็นไปตามที่กำหนด Board diversity of expertise: board skill assessment	มี / ไม่มี	มี	ไม่มี	109-118
		G3.1C	หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ Board assessment criteria	มี / ไม่มี	มี	มี	162
		G3.1O	จำนวนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหลักที่บริษัทดำเนินการอยู่ Number of non-executive directors with expertise in the company's core business	คน	2 คน	2 คน	91
		G3.2O	ผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการรายบุคคล เช่น ระดับคะแนน คะแนนเฉลี่ย Board assessment results	คะแนนประเมิน	98.30	96	162
		G3.3O	แนวทางการพัฒนกรรมการและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ Board performance development	มี / ไม่มี	มี	มี	164-166



Disclosure		Unit(s)	Performance		Page No. or URL	Note(s) /Omission(s)
			2561	2560		
G4	การปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ Code of conduct training and education	G4.1C	มี / ไม่มี	มี	172	
	กระบวนการจัดการและติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ Code of conduct: due diligence	G4.1O	มี / ไม่มี	มี	172 175-176	
การบริหารความเสี่ยงด้าน ESG Risk Management						
G5	การบริหารความเสี่ยงด้าน ESG ESG risk management	G5.1C	มี / ไม่มี	มี	ไม่มี	84
		G5.2C	มี / ไม่มี	มี	มี	80
		G5.2O	มี / ไม่มี	มี	มี	75
		G5.3C	ครั้ง	1	1	142
การบริหารห่วงโซ่อุปทาน Supply Chain Management						
G6	การบริหารห่วงโซ่อุปทาน Supply chain management	G6.1C	มี / ไม่มี	มี	มี	145-146
		G6.2C	มี / ไม่มี	มี	ไม่มี	146
		G6.3C	มี / ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	อยู่ระหว่างการดำเนินการ

Disclosure		Unit(s)	Performance		Page No. or URL	Note(s) /Omission(s)
			2561	2560		
G6	G6.3O	สัดส่วนมูลค่าการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม Total procurement value for green and non-green procurement	ร้อยละ	ไม่มี	ไม่มี	อยู่ระหว่างการดำเนินการ
	G6.4C	ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม หรือบรรษัทภิบาลในการจัดซื้อจัดจ้าง A list of ESG criteria used to screen new suppliers	มี / ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	อยู่ระหว่างการดำเนินการ
	G6.4O	ร้อยละของผู้ขายใหม่ที่ใช้มาตรการกรองเงื่อนไขด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม Percentage of new suppliers that were screened using ESG criteria	ร้อยละ	ไม่มี	ไม่มี	อยู่ระหว่างการดำเนินการ
นวัตกรรม Innovation						
G7	G7.1C	นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการพัฒนานวัตกรรมในระดับองค์กร Innovation management: policy and practices	มี / ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	บริษัทได้มีการส่งเสริมทางด้านนวัตกรรมอย่างเป็นรูปธรรม อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่มีการออกนโยบายดังกล่าวอย่างเป็นทางการโดยผู้มีส่วนเกี่ยวข้องซึ่งลงนามโดยผู้มีอำนาจ
	G7.2C	แผนการพัฒนาวัตกรรม และประโยชน์จากการพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจ สังคม หรือสิ่งแวดล้อม Innovation management: initiatives and benefits	มี / ไม่มี	มี	มี	139-140
	G7.2O	ข้อมูลนวัตกรรมด้านกระบวนการ สินค้า/บริการ หรือโมเดลธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสังคม หรือสิ่งแวดล้อม Explanation of eco-friendly innovations (including process, product or business model innovation)	มี / ไม่มี	ไม่มี	มี	บริษัทมีแผนในการดำเนินการในการส่งเสริมให้มีการคิดค้นสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
	G7.3C	เป้าหมายการพัฒนาวัตกรรม Innovation management: targets	มี / ไม่มี	มี	มี	139-140
	G7.3O	ประโยชน์เชิงปริมาณจากการพัฒนานวัตกรรม เช่น ต้นทุนที่ลดลง ยอดขายสินค้าหรือบริการจากนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม Quantifiable benefits from innovation management (e.g., reduced cost from process innovation, sales from eco-friendly innovations)	มี / ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	อยู่ระหว่างการดำเนินการ



ความรับผิดชอบต่อสังคม

“รวมพลัง ร่วมกันสร้างสรรค์ประโยชน์ คืนสู่สังคม”

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งมิติเศรษฐกิจมิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการพัฒนาด้านการเติบโตของธุรกิจที่ยึดหลักบรรษัทภิบาล การดำเนินงานอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม โปร่งใส และมีจรรยาบรรณ ด้วยการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

แนวทางการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ที่บริษัทได้ยึดถือปฏิบัติมีดังนี้

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรม และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรม ในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใดๆ ก็ตาม ที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียก รับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต ทั้งนี้บริษัทมุ่งมั่นสร้างผลการดำเนินงานที่ดี ยึดหลักบรรษัทภิบาล

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริต และส่งเสริมให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ รับทราบและไม่กระทำ หรือยอมรับการทุจริต หรือการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่ากรณีใดๆ บริษัทจะจัดให้มีมาตรการสอบทาน และทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายในเรื่องนี้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติทางด้านแรงงานต่อบุคคลทุกคน ส่งเสริมสิทธิมนุษยชน และหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมทั้งจะปฏิบัติต่อพนักงานเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายแรงงาน และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันในทุกกระบวนการจ้างงาน ตั้งแต่ขั้นตอนการสรรหา การจ่ายค่าตอบแทน เวลาทำงาน และวันหยุด การมอบหมายงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การฝึกอบรมและพัฒนา การวางแผนความก้าวหน้า และในเรื่องอื่นๆ โดยไม่เลือกปฏิบัติ อีกทั้ง ไม่ใช้แรงงานบังคับ แรงงานที่มาจากการค้ามนุษย์ หรือแรงงานเด็ก อันมิชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงการลงโทษที่เป็นการทารุณร่างกาย หรือทางจิตใจ

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทเน้นการสร้างความปลอดภัยแก่ลูกค้า โดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ทันต่อเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงต่อลูกค้า รวมทั้งปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใส และเท่าเทียมกัน บริษัทให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในตลอดกระบวนการของการดำเนินธุรกิจ โดยจะนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้เพื่อป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการประกอบกิจการ รวมถึงการปลูกจิตสำนึกในเรื่องดังกล่าวให้กับพนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจให้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติในเรื่องต่างๆ อาทิ การดำเนินงานตามกฎหมาย มาตรฐาน ระเบียบ และแนวปฏิบัติ การสนับสนุน และให้ความช่วยเหลือในด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างโปร่งใส ผ่านช่องทางต่างๆ ตามความเหมาะสม

การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ให้ความช่วยเหลือที่เหมาะสมกับสังคม และชุมชน โดยเฉพาะชุมชนที่อยู่รอบสถานประกอบการของบริษัท และการสนับสนุนทางการศึกษาแก่เยาวชน อาทิ การสนับสนุนทุนการศึกษา อุปกรณ์และสื่อการเรียนการสอน เสริมทักษะเพื่อการเรียนรู้ต่างๆ แก่โรงเรียน การปรับปรุงหรือซ่อมแซมอาคารโรงเรียน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของคนในชุมชน และสังคมให้ดีขึ้น ควบคู่ไปกับการเติบโตของบริษัท

“สร้างการมีส่วนร่วม”

บริษัทให้ความร่วมมือ สนับสนุนโครงการเพื่อสังคมกับหลายหน่วยงานทั้งภาครัฐ และเอกชน โดยร่วมกันส่งเสริม สร้างสรรค์ กิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคม

“โครงการสร้างยาแอนติบอดีรักษามะเร็ง” โดยคณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

บริษัทตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในทำประโยชน์ คืนกำไรสู่สังคม ได้ให้ความสนใจสนับสนุนเงินสมทบทุนเพื่อการวิจัยสำหรับ “ศูนย์ความเป็นเลิศด้านภูมิคุ้มกันบำบัดมะเร็ง คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย” (Chulalongkorn Cancer Immunotherapy Excellence Center, CuCancerIEC) โดยโครงการนี้จะวิจัยเพื่อสร้าง “ยาแอนติบอดีรักษามะเร็ง” ให้แก่คนไทยในราคาถูก และเข้าถึงได้ ดังนั้นบริษัทจึงได้จัดทำแคมเปญซึ่งลูกค้าทั่วไปที่เติมน้ำมันฟီที่ซื้อจากปั๊มน้ำมัน PT Max Mart ระหว่างวันที่ 30 พฤศจิกายน - 6 ธันวาคม 2561 ทุกๆ 1 ใบเสร็จ มีค่า 1 บาท และสมาชิกบัตร PT Max Card สามารถใช้แต้มแลกเป็นเงิน (10 แต้ม = 1 บาท) ระยะเวลาการแลกแต้มระหว่างวันที่ 30 พฤศจิกายน - 13 ธันวาคม 2561 เพื่อบริจาคสมทบทุนโครงการวิจัยเพื่อสร้าง “ยาแอนติบอดีรักษามะเร็ง” บริษัทได้มอบเงินจำนวน 4,000,000 บาท (สี่ล้านบาทถ้วน) โดยมีคุณฉลอง ติรไตรภูษิต ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อสารองค์กร ผู้แทนบริษัท และ ศ.นพ.สุทธิพงศ์ วัชรสินธุ คณบดี รศ.นพ.ฉันทชาย สิทธิพันธุ์ รองคณบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา ศ.ดร.พญ.ณัฐธิยา หิรัญกาญจน์ หัวหน้าศูนย์ความเป็นเลิศด้านภูมิคุ้มกันบำบัดมะเร็ง และ อ.นพ.ไตรรักษ์ พิสิทธิ์กุล หัวหน้าศูนย์ความเป็นเลิศด้านชีววิทยาเชิงระบบ คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยเป็นผู้รับมอบ



โครงการส่งเสริมอาชีพคนพิการ

จากแผนพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ ฉบับที่ 3 ปี พ.ศ. 2550-2554 รัฐบาลมีนโยบายจะส่งเสริมอาชีพให้แก่คนพิการในท้องถิ่น เพื่อเป็นการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับคนพิการอย่างทั่วถึง พ.ร.บ.ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการที่ประกาศใช้ เมื่อวันที่ 18 กันยายน พ.ศ. 2550 จะเห็นได้ว่ามีมาตราที่สำคัญเน้นถึง การจ้างงาน การรับคนพิการเข้าทำงาน

ดังนั้น สมาคมคนพิการภาคตะวันออก ร่วมกับ กลุ่มบริษัทพีทีจี เอ็นเนอยี จัดทำโครงการส่งเสริมอาชีพคนพิการ เพื่อช่วยส่งเสริม การมีอาชีพให้กับคนพิการ สามารถเลี้ยงดูตนเองและครอบครัวได้ ตลอดจนเป็นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ที่จะเป็นกำลังในการ ช่วยกันพัฒนาสังคมและประเทศชาติในระยะยาว และเป็นการปฏิบัติตามกฎหมายการจ้างงานคนพิการในสถานประกอบการตาม มาตรา 35 ประเภทฝึกงาน และประเภทจัดจ้างเหมาะสมช่วงงานหรือจ้างเหมาบริการ ได้แก่

โครงการฝึกงานหลักสูตรตัดเย็บเสื้อผ้า ระยะเวลา 609 ชั่วโมง

เพื่อให้ผู้ผ่านการฝึกงาน สามารถทำงานนำความรู้ที่ได้จากฝึกงาน ฝึกอบรม นำความรู้ไปสมัครเข้าในทำงานในโรงงาน บริษัท ห้างร้าน หรือนำความรู้ ความสามารถกลับไปประกอบอาชีพอิสระในชุมชนที่อยู่อาศัยได้โดยเมื่อจบการฝึกงานผู้เข้าฝึกงานจะ มีความสามารถมากมาย อาทิการเรียนรู้หลักการทำงานและการป้องกันอันตรายจากการทำงาน, ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการ อุปกรณ์และจักรเย็บผ้า, การใช้งานและบำรุงรักษาจักรเบื้องต้น, การออกแบบและตัดเย็บ เสื้อ กระโปรง กางเกง ถุงผ้า เป็นต้น อีกทั้งเมื่อจบหลักสูตรแล้วจะได้รับจักรเย็บผ้าและอุปกรณ์เพื่อนำไปประกอบอาชีพ



ณ ศูนย์ฝึกสมาคมทางการเคลื่อนไหว

เลขที่ 147 หมู่ที่ 4 ตำบลน้ำซึม อำเภอเมืองอุทัยธานี จังหวัดอุทัยธานี



ณ ศูนย์ฝึกสมาคมรวมใจคนพิการ

เลขที่ 60/6 หมู่ที่ 3 ตำบลหนองบุ อำเภอเมืองอุตรธานี จังหวัดอุตรธานี

โครงการจัดจ้างเหมาตัดเย็บเสื้อผ้า

ผลสืบเนื่องจากโครงการฝึกงานหลักสูตรตัดเย็บเสื้อผ้า ระยะเวลา 609 ชั่วโมง ณ ศูนย์ฝึกสมาคมรวมใจคนพิการ จังหวัดอุดรธานี ผู้พิการบางส่วนได้นำความรู้ที่ได้ไปประกอบธุรกิจส่วนตัว และบางส่วนได้รวมตัวกันจัดตั้งกลุ่มคนพิการ เพื่อรับจ้างตัดเย็บเสื้อผ้า โดยมีสมาคมคนพิการภาคตะวันออกเฉียงเหนือเป็นผู้ประสานงานคอยให้คำปรึกษา ทั้งนี้บริษัทได้สนับสนุนกลุ่มผู้พิการโดยการจ้างเหมาตัดเย็บชุดพนักงาน เพื่อสร้างโอกาสและทางเลือกในการประกอบอาชีพ และเป็นการสร้างรายได้ให้กับกลุ่มคนพิการ



รูปโครงการจัดจ้างเหมาตัดเย็บเสื้อผ้า

333/66 หมู่ 3 ถนนอุดร-สามพร้าว ต.สามพร้าว อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000

โครงการนวดแผนไทยเพื่อสุขภาพ

ณ สถานบริการน้ำมันพีทีสาขาสี่คิ้ว “PT Max Camp” ที่พักรถครบวงจรแห่งแรกในเมืองไทยมีบริการนวดผ่อนคลายเพื่อสุขภาพ สำหรับลูกค้าที่เป็นสมาชิกบัตร PT Max Card โดยบริษัทได้จัดจ้างผู้พิการทางสายตาที่ได้ผ่านการฝึกอบรมและได้รับใบประกาศนียบัตรที่รับรองการนวด ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างรายได้ ให้โอกาส และทางเลือกในการประกอบอาชีพให้แก่ผู้พิการทางสายตา



นอกจากนี้บริษัทยังสนับสนุน ให้ความร่วมมือกับอีกหลายภาคส่วน ตระหนักถึงการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม จึงให้การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมที่สร้างสรรค์สังคมเพื่อมอบคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้นให้แก่คนในสังคมไทย อาทิ กิจกรรม “วิ่งสามอ่าว” Sam Ao Running วิ่งก้าบุญ ถ้อยอดจากโครงการก้าวคนละก้าว สู่อีกก้าวนี้เพื่อโรงพยาบาลประจวบคีรีขันธ์ โดยมอบเงินสนับสนุนจำนวน 50,000 บาทเพื่อจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ที่จำเป็นเพิ่มศักยภาพความสามารถในการช่วยเหลือผู้ป่วยในพื้นที่ให้ดีขึ้น และสนับสนุนน้ำดื่มจำนวน 10,000 ขวด แจกผู้เข้าร่วมกิจกรรมในงาน ณ อ่าวมะนาว กองบิน 5 อำเภอเมือง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โครงการ “Pass the Love forward ส่งต่อความรัก” ร่วมกับสโมสรฟุตบอลพีที ประจวบ เอฟซี มอบน้ำดื่ม ของใช้อุปโภคบริโภค และทุนการศึกษา ณ สถานสงเคราะห์เด็กชายบ้านปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี โครงการ “หมอชวนวิ่ง” สนับสนุนน้ำดื่มจำนวน 9,600 ขวด โครงการดังกล่าวจัดขึ้น เนื่องในวาระครบรอบ 50 ปีแพทย์สภา และเป็นการเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระมหิตลาธิเบศรอดุลยเดชวิกรมพระบรมราชชนก จัดขึ้นเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคลากรทางการแพทย์กับประชาชน รณรงค์การเสริมสร้างสุขภาพด้วยการออกกำลังกาย ณ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โครงการ “งานวิ่ง วันวิโรชน ผู้กล้า กองบิน 5” HERO RUN ครั้งที่ 1/2018 จัดขึ้นโดยชมรมคนรักเมืองประจวบ เพื่อหารายได้สมทบกองทุนของมูลนิธิโรงพยาบาลประจวบคีรีขันธ์ ด้านการศึกษา และสาธารณกุศล มูลนิธิศาลเจ้าปู่เจ้าทวด เพื่อบูรณะและก่อสร้าง, กองบิน 5 เพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์ รอบอนุสาวรีย์วีรชน



“สร้างสังคมแห่งการแบ่งปัน”

บริษัทได้จัดโครงการจิตอาสาต่างๆ ขึ้นมามากมาย ปลุกฝังการสร้างจิตสำนึกการช่วยเหลือผู้อื่น การเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม มากกว่าส่วนตน ส่งเสริมความรักความสามัคคี ให้แก่พนักงาน ให้เป็นผู้ที่มีความมุ่งมั่นทำความดีเสียสละเวลาและกำลังกาย เพื่อบำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคม โดยไม่หวังสิ่งตอบแทนใดๆ มุ่งหวังเพียงเพื่อให้ผลของการทำความดีนั้น เป็นส่วนช่วยจรรโลงสังคมที่เอื้ออาทร เสียสละ รู้รักสามัคคีและตระหนักถึงคุณค่าแห่งการเป็นผู้ให้

โครงการ PT Football Clinic 2018

บริษัทร่วมมือกับสโมสร พีที ประจวบ เอฟซี จัดกิจกรรมฝึกสอนทักษะฟุตบอลเบื้องต้นแก่พนักงานที่มีความสนใจในกีฬาฟุตบอล จัดขึ้น ณ สนามซ้อมกีฬา จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ (สามอ่าวสเตเดียม) ซึ่งบริษัทส่งเสริมกิจกรรมกีฬาให้เป็นส่วนหนึ่งในกิจกรรม เพื่อสังคม เพื่อกระตุ้นให้พนักงานเกิดความตื่นตัว และหันมาสนใจเล่นกีฬามากขึ้น ภายหลังจากเสร็จสิ้นโครงการ บริษัท ได้จัดตั้งชมรมฟุตบอล PT เพื่อให้พนักงานได้นำทักษะที่ได้รับการเรียนรู้ มาพัฒนาและฝึกฝนกันอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ภายใตชมรมได้จัดกิจกรรมการแข่งขันฟุตบอล “สานสัมพันธ์พี่น้อง” ก่อให้เกิดความสามัคคีกันในกลุ่มคณะ อีกทั้งยังส่งผลในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ทั้งในด้านสุขภาพ พลานามัย และด้านจิตใจ



โครงการ PT บันน้ำใจ บ้านประจวบโชค

บริษัทจัดโครงการ PT บันน้ำใจ บ้านประจวบโชค เชิญชวนพนักงานจิตอาสาเข้าร่วมกิจกรรม ได้มอบของบริจาค จัดเลี้ยงอาหารกลางวันและร่วมกิจกรรมสันทนาการกับผู้ป่วย ซึ่งโครงการดังกล่าวจัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง สะท้อนภาพของการเป็นผู้ให้อย่างเต็มเปี่ยมไปด้วยพลังของการให้ และผู้รับสุขใจเต็มไปด้วยรอยยิ้มและความสุข กิจกรรมดังกล่าว จัดขึ้น ณ สถานคุ้มครองคนไร้ที่พึ่งประจวบคีรีขันธ์



โครงการวัดสร้างสุข รวมพลังสร้างสัปปายะ

เนื่องในโอกาสครบรอบ 2 ปี แห่งการสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชบรมนาถบพิตร บริษัทได้เชิญชวนพนักงานจิตอาสา ร่วมกันทำบุญ ไหว้พระ ฟังพระธรรมเทศนา และทำกิจกรรมจิตอาสา ขุดลอกร่องน้ำกวาดบริเวณรอบพระอุโบสถวัดล่างบริเวณกุฏิ และห้องน้ำบุคคลทั่วไปที่เข้ามาปฏิบัติธรรม ณ วัดเฉลิมพระเกียรติวรวิหาร ตำบลบางศรีเมืองจังหวัดนนทบุรี เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล แสดงถึงความจงรักภักดีต่อพระองค์ท่าน และจะร่วมกันปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ทำความดี รู้รักสามัคคีและมีสติในการกระทำ เสียสละเพื่อส่วนรวม ให้เกิดประโยชน์ทั้งแก่ตนเอง ผู้อื่น ชุมชน สังคม เป็นการเรียนรู้ตามรอยพระยุคลบาท ด้วยสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณอย่างหาที่เปรียบมิได้



“สร้างเยาวชนดีมีคุณภาพ”

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาเยาวชน เพราะ “การพัฒนาเยาวชนเป็นรากฐานของการพัฒนาสังคม และการพัฒนาประเทศ” เพื่อให้เยาวชนเติบโตเป็นบุคคลที่มีคุณภาพ สุขภาพและพลานามัยที่ดี ปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีมีวินัยและความรู้คู่คุณธรรม อีกทั้งยังส่งเสริมการพัฒนาสิ่งแวดล้อมให้เหมาะสมแก่การเรียนรู้ทั้งภายใน และภายนอกห้องเรียนเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการก้าวเข้าสู่สังคมอย่างสมบูรณ์แบบ

โครงการ รวมพลัง ร่วมใจ สร้างสุขเพื่อน้อง ปีที่ 2 ณ โรงเรียนบ้านหนองขาม ตำบลตาคลี อำเภوتاคลี จังหวัดนครสวรรค์

บริษัทดำเนินโครงการรวมพลัง ร่วมใจ สร้างสุขเพื่อน้อง ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 การจัดกิจกรรมครั้งนี้ ทางทีมงานได้เข้าสำรวจพื้นที่ และคัดเลือกโรงเรียนเพื่อดำเนินการจัดกิจกรรม ยึดหลักของความจำเป็นและความต้องการของโรงเรียนเป็นหลัก มีคุณครู ผู้ปกครอง นักเรียน ผู้นำชุมชน และพนักงานจิตอาสา ร่วมกันปรับปรุงพัฒนาโรงเรียน และมีการติดตามผลการดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง

สนับสนุนการก่อสร้างสนามเด็กเล่นตามหลักการพัฒนาสมอง BBL (Brain-Based Learning) คือ การเรียนรู้ที่มีพื้นฐานมาจากสมอง ซึ่งสิ่งที่สำคัญคือ Mind คือ หัวใจ จิตวิญญาณ ตัวรู้ ต้องทำให้ “ตัวรู้” มีความสุขเพื่อส่งเสริมพัฒนาการเรียนรู้ของเด็กนักเรียนเพราะการเรียนรู้ พัฒนสมองที่เหมาะสมในแต่ละช่วงวัยของเด็กมีความจำเป็นอย่างมากโดยในสนามเด็กเล่นจะแบ่งพื้นที่ ออกเป็น 3 ส่วน คือ 1. พื้นที่พัฒนาระบบผิวสัมผัส ประกอบด้วยกิจกรรมเคลื่อนไหว และจังหวะ/กิจกรรมกลางแจ้ง ที่เปิดโอกาสให้เด็กถอยตรงเข้าสัมผัสกับพื้นผิวที่ต่างกัน พื้นที่ดินทราย 2. พื้นที่พัฒนาระบบสร้างสมดุลร่างกาย ซึ่งจะช่วยให้เรื่องการเขียนอ่านเด็กเล็กๆ ต้องการรับรู้ตำแหน่ง ดังนั้นกิจกรรมในพื้นที่จึงประกอบด้วยกิจกรรมที่ฝึกการเคลื่อนไหวของร่างกาย การหมุนรอบตัวเอง, กิจกรรมการแกว่ง การเล่นกระดานลื่น การปีนเครื่องเล่นสนาม, กิจกรรมการโยกการทรงตัว 3. พื้นที่พัฒนาระบบสัมพันธ์ภาพของร่างกาย ช่วยในเรื่องการตัดสินใจของเด็ก เนื่องจาก อวัยวะที่เป็นระบบสัมพันธ์ภาพของร่างกายจะอยู่ใต้ระบบผิวสัมผัส ซึ่งทางโรงเรียนได้จัดทำข้อมูลเปรียบเทียบก่อน และหลังการดำเนินโครงการ พบว่าการจัดสร้างสนามเด็กเล่นขึ้นใหม่ช่วยกระตุ้นให้นักเรียนเกิดความตื่นตัว และได้จัดให้มีชั่วโมงการออกกำลังกาย พบว่าเด็กนักเรียนมีสมรรถภาพร่างกายที่เจริญเติบโตตามเกณฑ์ และยังส่งผลต่อพัฒนาการทางสมองให้พร้อมในการเรียนรู้อยู่เสมอ



นอกจากนี้ยังได้ทำการ**ปรับปรุงห้องสมุด** และบริจาคหนังสือที่ส่งเสริมพัฒนาการที่ดีแก่เด็กนักเรียน พนักงานจิตอาสา ร่วมกันจัดเรียงหนังสือแบ่งตามหมวดหมู่ และทำความสะอาด เพื่อให้มีบรรยากาศ และสภาพเหมาะสมต่อการใช้งาน และนำเรียนรู้ ทางโรงเรียนมีการจัดการเรียนการสอนโดยเน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง ส่วนใหญ่นักเรียนจะใช้เวลาว่างในช่วง ตอนเช้าก่อนเคารพธงชาติ หรือหลังพักรับประทานอาหารกลางวัน เข้ามาใช้ห้องสมุดแสวงหาความรู้ด้วยตนเอง ทำให้ห้องสมุด คามีชีวิตชีวาขึ้น เด็กนักเรียนช่วยการดูแลรักษา จัดเวรทำความสะอาด มีทะเบียนคุมการใช้ห้องสมุด เด็กนักเรียนรักการอ่าน เรียนอย่างมีความสุข มีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง **ปรับปรุงห้องพยาบาล** ทำความสะอาด ตกแต่งภายใน และจัดซื้อ ยาสามัญประจำบ้าน อุปกรณ์การปฐมพยาบาลเบื้องต้นเบื้องต้นงานด้านการดูแลสุขภาพอนามัยในสถานศึกษาใช้งานได้สะดวก ทนทานและเพียงพอต่อการให้บริการนักเรียน ครูและบุคลากรที่มาใช้บริการ, **ปรับปรุงห้องน้ำ** เนื่องจากห้องน้ำมีการวางระบบ ท่อน้ำเสียไม่ได้มาตรฐานตามที่กำหนดเท่าที่ควร จึงมีผลกระทบต่อการไหลเวียนของน้ำเสียในห้องน้ำ ปัญหาที่พบบ่อยที่สุด และมักจะเกิดขึ้นอยู่เป็นประจำคือลัดน้ำไม่ลง น้ำทิ้งระบายไม่ทัน ท่อตัน ท่อน้ำรั่วซึมทำให้มีรอยต่างด้า ผุ เสื่อมสภาพในที่สุด และส่งกลิ่นเหม็นรบกวนครูนักเรียนที่ทำการเรียนการสอน เพื่อแก้ปัญหาเหล่านี้จำเป็นต้องมีการปรับปรุง เพื่ออำนวยความสะดวก และส่งเสริมสุขภาพที่ดีของครูและนักเรียน **ปรับปรุงภูมิทัศน์** โดยรอบโรงเรียน สนับสนุนเมล็ดพันธุ์พืชผัก ใบโครงการ **อาหารกลางวัน “น้องอ้อมท้องพี่สุใจ”** แปลงเกษตรผักสวนครัว เช่น คะน้า กวางตุ้ง ผักบุ้ง มะนาว มะละกอ นอกจากนี้ บางช่วงจะมีการเลี้ยงไก่ไข่ และเลี้ยงปลาในบ่อซีเมนต์ โดยแบ่งนักเรียนเป็นระดับชั้นในการดูแลจากรุ่นสู่รุ่น มอบหมายให้ ครูประจำชั้นพาเด็กนักเรียนไปเรียนรู้ในชั่วโมง “ลดเวลาเรียน เพิ่มเวลารู้” ผลผลิตที่ได้นำมาทำเป็นอาหารกลางวัน และ แบ่งให้เด็กนักเรียนนำกลับบ้านให้ผู้ปกครองรับประทานด้วย ผลพลอยได้เด็กนักเรียนส่วนหนึ่งได้ต่อยอดนำความรู้ที่ได้ไปปลูก ผักกินที่บ้านในครัวเรือน ทำให้ผู้ปกครองเกิดความภาคภูมิใจในตัวบุตร-หลาน และมอบชุดนักเรียนพร้อมอุปกรณ์การเรียน นอกจากนี้พนักงานจิตอาสายังร่วมกิจกรรมสันทนาการ สร้างรอยยิ้ม มอบความสุข ให้แก่เด็กนักเรียน



โครงการ PT ห่วงใย พาน้องห่างไกลยาเสพติด ณ โรงเรียนบ้านหนองसानแตร ตำบลทะเลบก อำเภอดอนเจดีย์ จังหวัดสุพรรณบุรี

บริษัทจัดกิจกรรมส่งเสริมการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด อาทิ การประกวดระบายสี ,ประกวดคัดลายมือ และประกวดเขียนเรื่องตามภาพ ภายใต้หัวข้อการณรงค์เนื่องใน “วันงดสูบบุหรี่โลก” เพื่อสร้างความตระหนักรู้ถึงโทษของการสูบบุหรี่ให้กับเด็กนักเรียน นอกจากนี้ยังสนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักเรียน เรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ และการจัดสร้างหลังคาทางเดินระหว่างอาคารเรียนพนักงานจิตอาสายังได้ร่วมกันทาสีรั้วโรงเรียน ทาสีสันมาเด็กเล่น และทำการเปลี่ยนอุปกรณ์การเรียน และสื่อการเรียนการสอนเพื่อปรับปรุงและพัฒนาสิ่งแวดล้อมที่ดีให้กับโรงเรียน



โครงการ พี่ที่ แต้มสี เติมน้ำบันสุขให้น้อง ณ โรงเรียนบ้านห้วยผาก อำเภอสวนผึ้ง จังหวัดราชบุรี

บริษัทเชิญชวนพนักงานจิตอาสา ร่วมกันพัฒนาโรงเรียนโดยการทาสีรั้วโรงเรียนมีพื้นที่กว่า 500 ตารางเมตร รวมทั้งล้อยาง และเครื่องเล่น เพื่อปรับปรุงและพัฒนาสิ่งแวดล้อมที่ดีให้กับโรงเรียนนอกจากนี้บริษัทได้มอบสื่อการเรียนรู้อุปกรณ์การเรียน และสนับสนุนทุนการศึกษา จำนวน 5,000 บาท



“หากเปรียบโรงเรียนดังเรือยนต์ ผอ. คงเปรียบเสมือน “หางเสือ” ที่คอยกำหนดทิศทาง คุณครูบุคลากร เป็น “เครื่องยนต์” ที่คอยขับเคลื่อน และ PTG คือ “น้ำมันเชื้อเพลิงชั้นดี” ที่คอยเติมพลังให้เรือลำนี้แล่นพา “เด็กน้อย” ไปสู่ฝั่งฝันได้อย่างสวยงาม...”



โครงการ FC Bayern 12 Level Kurs

โครงการ FC Bayern 12 Level Kurs เดินหน้าเปิดอบรมทักษะฟุตบอลที่สนามสามอ่าวสเตเดียม ด้วยความร่วมมือของสโมสรฟุตบอล ฟีที ประจวบ เอฟซี และบริษัท ฟีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) เชิญบริษัทสปอร์ตไทย-บาวาเรีย จำกัด พันธมิตรของสโมสรฟุตบอลบาเยิร์น มิวนิค ในประเทศไทย การฝึกซ้อมนำโดยมร.แดเนียล ภายเกอร์ ร่วมด้วยทีมงานผู้ฝึกสอนของ สโมสรฟุตบอล

ฟีที ประจวบ เอฟซี และเหล่านักฟุตบอลที่มีเยาวชนร่วม 200 คนให้ความสนใจ ซึ่งโครงการดังกล่าว เป็นหลักสูตรที่ปรับให้มีความเข้าใจง่าย เน้นการเตรียมตัวเพื่อเป็นนักกีฬาอาชีพในอนาคต มีรูปแบบการฝึกซ้อมที่เยาวชนสามารถนำไปใช้ฝึกฝนต่อยอดนอกเวลาการฝึกซ้อมได้ ทั้งนี้บริษัทส่งเสริมและให้การสนับสนุนกิจกรรมกีฬาสำหรับเยาวชนให้เป็นส่วนหนึ่งในกิจกรรมเพื่อสังคม เพื่อกระตุ้นให้เกิดความตื่นตัว และหันมาสนใจเล่นกีฬามากขึ้นมีความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตทั้งในด้านสุขภาพและพลานามัย และด้านจิตใจ เป็นการใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ลดปัญหาการพึ่งพาเสพติด และปัญหาสังคมต่างๆ

โครงการขับเคลื่อนปลอดภัยไปกับฟีที ประจวบ เอฟซี

บริษัท ฟีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ร่วมกับสโมสรฟุตบอล ฟีที ประจวบ เอฟซี จัดงาน “ขับเคลื่อนปลอดภัยไปกับฟีที ประจวบ เอฟซี” โดยเชิญสำนักงานขนส่งจังหวัด และสถานีตำรวจภูธรจังหวัดร่วมให้ความรู้แก่แฟนบอลและเยาวชนในพื้นที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ กว่า 150 คนที่เข้าร่วมงาน โดยในงานได้รับเกียรติจาก คุณสุทิพย์ ตนประเสริฐ นักวิชาการขนส่งชำนาญการ หัวหน้ากลุ่มวิชาการขนส่ง สำนักงานขนส่งจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และ พ.ต.ต.เจษฎา กฤตานุสาร สารวัตรจราจร สถานีตำรวจภูธรจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ร่วมบรรยายเรื่อง



ราวของการขับเคลื่อนปลอดภัยขั้นพื้นฐาน และกฎจราจรที่ควรรู้ โครงการดังกล่าวจัดขึ้นมาเป็นปีที่ 2 ซึ่งเกิดจากความห่วงใย และใส่ใจในความปลอดภัย ของบริษัทที่มีต่อประชาชนชาวประจวบคีรีขันธ์ เพื่อณรงค์สร้างจิตสำนึกให้เคารพในกฎจราจร และกระตุ้นให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมมอบหมวกกันน็อค และน้ำมันเครื่องฟีที แมกซ์นิตรอน ไฟร์ที ซูเปอร์ไรด์ให้แก่ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ณ ห้องประชุมองค์การบริหาร จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



“รู้ รักรู้ สิ่งแวดล้อม และใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ”

บริษัทมุ่งมั่นบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย ความมั่นคง และสิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องตามกฎหมาย รวมทั้งข้อกำหนด และมาตรฐานสากลอื่นๆ ที่องค์กรนำมาประยุกต์ใช้ เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยของผู้ปฏิบัติงาน ตลอดจนระยะเวลาในการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทได้ผ่านการ ตรวจสอบจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงได้รับประกาศนียบัตรในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสถานประกอบการด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม เช่น การเข้าร่วมโครงการกับสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน การเข้าร่วมโครงการสถานประกอบการสีขาว การเข้าร่วมโครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตของสถานประกอบการกิจการขนาดกลาง และย่อมด้วยการบริหารงานความปลอดภัย และอาชีวอนามัย (SMEs) การเข้าร่วมโครงการมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด (มยส.) จำนวน 1 คลังสาขา ได้แก่ คลังน้ำมันบักธงชัย และการเข้าร่วมเป็นสมาชิกในสมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน (Oil Industry Environmental Safety Group Association: IESG) ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการยกระดับมาตรฐาน และพัฒนาพนักงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างความร่วมมือกันระหว่างผู้ประกอบการในธุรกิจปิโตรเลียมขนาดใหญ่ในการป้องกัน และแก้ไขปัญหาน้ำมันรั่วไหลลงแหล่งน้ำ และพื้นดิน รวมถึงการรับเหตุฉุกเฉินต่างๆ

นอกจากนี้คลังน้ำมัน 6 แห่งของบริษัท ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับการรับ จัดเก็บ และจ่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง ภายในคลังน้ำมัน ได้แก่ คลังน้ำมันชุมพร คลังน้ำมันแม่กลอง คลังน้ำมันขอนแก่น คลังน้ำมันลำปาง คลังน้ำมันสระบุรี และคลังน้ำมันบักธงชัย และยังได้กำหนดให้คลังน้ำมันสาขา และสถานีบริการจัดทำแบบรายงาน ทส.1 และ แบบ ทส.2 เพื่อให้การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมองค์รวมเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้คลังน้ำมันอีก 3 แห่ง ซึ่งภายในปี 2561 นี้จะได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าว และในปี 2562 ทางบริษัท ได้ยกระดับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีการวางแผนเพื่อขอรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 และมาตรฐานระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย ISO 45001 ซึ่งมีเป้าหมายได้การรับรองภายในปี 2562

การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2561 บริษัทดำเนินการเพื่อควบคุมการใช้ทรัพยากรเพื่อลดและป้องกันปัญหามลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชน ดังนี้

- ป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบคลังน้ำมันโดยจัดให้มีการคัดแยกและทิ้งขยะให้ถูกประเภทบริเวณสถานีบริการ และคลังน้ำมัน การรักษาความสะอาดและจัดเก็บพื้นที่ปฏิบัติงานให้เรียบร้อย และจัดให้มีการดูแลรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพดีเสมอ
- บริษัทให้ความสำคัญต่อการประหยัดพลังงานและใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและมีประสิทธิภาพ โดยตั้งเป้าหมายในการลดค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า และการนำกระดาษที่ใช้แล้วมาใช้ใหม่
- ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน ได้แก่ โครงการปาล์มน้ำมันครบวงจร (PPP Green Complex) ซึ่งเป็นธุรกิจผลิตไบโอดีเซล (B100) จากปาล์มน้ำมันที่ใช้เป็นส่วนผสมในน้ำมันดีเซล ซึ่งนอกจากจะช่วยลดต้นทุนทางด้านวัตถุดิบ ยังช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในพื้นที่อีกด้วย
- ติดตั้งระบบควบคุมไอน้ำมัน (Vapor Recovery Unit) หรือ VRU ที่คลังน้ำมัน สถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง และรถขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง สำหรับพื้นที่ที่มีการควบคุมไอน้ำมัน
- เครื่องวัดแก๊สที่คลังน้ำมัน เพื่อตรวจสอบการปล่อยไอระเหยของน้ำมัน
- การนำน้ำมันที่ปนเปื้อนที่มาจากคลังน้ำมัน นำกลับมาใช้ซ่อมแผนดับเพลิงที่สถานีบริการ
- การรีไซเคิลยางเก่า โดยนำยางเก่าไปหล่อดอกแล้วนำกลับมาใช้ใหม่
- การควบคุมการทำงานในที่อับอากาศ เพื่อความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานในที่อับอากาศ
- บุคคลที่ทำงานในบริเวณซึ่งกำหนดว่ามีเสียงอีกทีสูงกว่า 85 dB ต้องสวมเครื่องป้องกันอันตรายส่วนบุคคล เช่น อุปกรณ์ครอบหู อุปกรณ์อุดหู เป็นต้น
- การควบคุมการปล่อยไอเสียจากรถขนส่งน้ำมัน โดยการซ่อมบำรุงรถขนส่งตามแผน และใช้รถใหม่ที่มีอัตราสิ้นเปลืองน้ำมันที่ดี

ปริมาณการใช้ไฟฟ้าในสำนักงานใหญ่ ปี 2559-2561

ปี	2561	2560
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (Kwh)	205,562.18	251,424.02

ปริมาณการใช้ไฟฟ้าในสำนักงานใหญ่ปี 2561 ปรับตัวลดลงจากการที่บริษัทส่งเสริมให้มีการรณรงค์ปิดไฟในเวลาพักเที่ยงหรือเมื่อเลิกการใช้งานหรือหมดความจำเป็นต้องใช้งาน ปรับอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศให้เหมาะสม และกำหนดช่วงเวลาการเปิดปิดไฟให้เหมาะสมกับช่วงเวลาที่ใช้งาน และมีการคำนวณแสงสว่างภายในอาคาร และสถานีบริการ เพื่อให้ใช้หลอดไฟในขนาดที่เหมาะสม รวมถึงส่งเสริมการใช้หลอดไฟ LED เพื่อประหยัดพลังงาน

โครงการยางหล่อดอก

ตามนโยบายกลยุทธ์สร้างกำไรและลดต้นทุนค่าใช้จ่ายขององค์กร ในกลุ่มบริษัท ที่ประกอบธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ที่ให้บริการในรูปแบบของสถานีบริการปั้มน้ำมันริมถนนสายหลัก ชุมชน นอกและในเมือง ที่มีการขนส่งน้ำมันไปเก็บไว้ยังคลังน้ำมันและขนส่งไปยังปั้มน้ำมันโดยตรง ด้วยต้นทุนค่าขนส่งที่ประกอบไปด้วย ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าจ้างพนักงานขับรถ ค่าซ่อมบำรุงและเปลี่ยนอะไหล่ ค่าเปลี่ยนยาง ค่าติดตั้งอุปกรณ์ในรถเสริม ค่าเบี้ยประกันภัยและภาษี

ดังนั้น บริษัทจึงจัดทำโครงการการใช้ยางหล่อดอก สำหรับหัวลากรถบรรทุกอู่ชูชู และ หัวลากรถอวลโว่ พร้อมทั้งทางเทรลเลอร์ เพื่อให้เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ยางให้คุ้มค่าได้มากขึ้น และช่วยลดขยะของยางที่ไม่ใช้งานแล้ว และยังสามารถช่วยลดปริมาณในการใช้ยางใหม่ได้ เพื่อช่วยลดและประหยัดค่าใช้จ่ายในองค์กรจากการนำยางเก่ามารีไซเคิลใช้ใหม่ โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2560 ต่อเนื่องจนมาถึงปัจจุบัน

ในปี 2561 บริษัทมีเป้าหมายในการลดค่าใช้จ่ายจากการใช้ยางใหม่ จำนวน 5,266,400 บาท เดิมยางกึ่งฟางที่ใช้โดยส่วนใหญ่จะเป็นยางเบอร์ 11R เป็นยางเรเดียลยางใหม่ในตำแหน่งล้อคู่กลางซึ่งเป็นจุดหมุนของหาง ทำให้ต้นทุนในการบริหารจัดการสูงขึ้น จึงปรับเปลี่ยนยางกึ่งฟางเป็นยาง 11R(หล่อดอก) ซึ่งล้อคู่กลางเป็นจุดหมุนไม่ได้รับแรงบิดมาก จึงนำมาใส่ล้อคู่กลางรถกึ่งฟางใช้ดี ซึ่งในปี 2561 จำนวนยางที่นำมาหล่อดอกใหม่ มีทั้งหมด 777 เส้น บริษัทสามารถลดค่าใช้จ่าย ได้ถึง 7,571,700.00 บาท หรือร้อยละ 68.41

โครงการโซลาร์รูฟสถานีบริการน้ำมัน

โครงการติดตั้งโซลาร์เซลล์บนหลังคาสถานีบริการน้ำมันนาร่อง เป็นโครงการติดตั้งโซลาร์เซลล์เพื่อผลิตไฟฟ้าสำหรับใช้ในสถานีบริการน้ำมัน เพื่อศึกษาการลดค่าใช้จ่ายค่าไฟฟ้าในสถานีบริการน้ำมัน เมื่อติดตั้งโซลาร์เซลล์กระแสไฟฟ้าจากโซลาร์เซลล์จะไปลดการใช้กระแสไฟฟ้าจากการไฟฟ้าภูมิภาคทำให้ค่าไฟฟ้าลดลง รวมไปถึงส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด และพลังงานทดแทน โดยจะเลือกสถานที่ที่มีลักษณะการใช้ไฟฟ้าที่แตกต่างกัน ได้แก่ สถานีวังน้อย และสถานีนครชัยศรี 5 เนื่องจากแต่ละสถานีจะมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าไฟฟ้าสูงมาก



โดยในปี 2561 มีเป้าหมาย คือ สามารถลดค่าไฟฟ้าของสถานีบริการน้ำมันได้มากกว่าร้อยละ 20 โดยมีเวลาการดำเนินการในระยะที่ 1 ตั้งแต่ เดือนธันวาคม 2560 - เดือนมิถุนายน 2561 จากการดำเนินการดังกล่าวส่งผลให้สามารถลดค่าไฟฟ้าสถานีบริการน้ำมันลงได้ร้อยละ 22.5 อีกทั้งยังสามารถลดปัญหาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO2) ได้ 62,647.67 กิโลกรัมต่อปี สถานีนครชัยศรี จะเทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้กว่า 42.48 ต้น และสถานีวังน้อย สามารถลดปริมาณถ่านหิน ได้ 20,034.4 กิโลกรัมต่อปี

จากการดำเนินโครงการดังกล่าว จะเห็นได้ว่า การนำโซลาร์เซลล์ไปติดตั้งที่หลังคาสถานบริการน้ำมันเพื่อผลิตไฟฟ้าใช้ในสถานี ในเวลากลางวันเป็นโครงการที่สามารถลดค่าไฟฟ้าสถานบริการน้ำมันได้มากกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ จึงมีแผนดำเนินการใน ระยะที่ 2 ตั้งแต่ กรกฎาคม 2561 - ธันวาคม 2561 โดยติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ทั้งหมด 33 สถานี รวม 1628.64 kwp เพื่อปรับปรุงกระบวนการจัดการไฟฟ้าภายในสถานบริการโครงการนำพลังงานทดแทนมาใช้ร่วมกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หรือนครหลวงในสถานี และมีเป้าหมาย คือ ลดค่าไฟฟ้าสถานบริการลงได้อย่างน้อย 22% จากปี 2561

การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

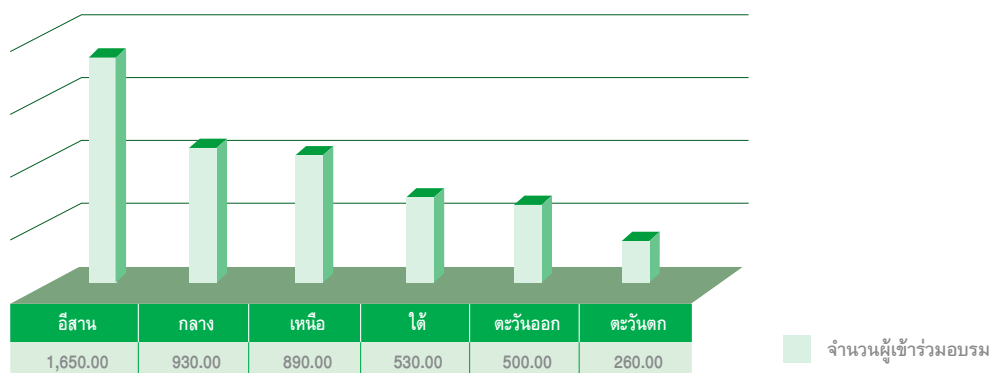
ตามนโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย ความมั่นคงและสิ่งแวดล้อมที่จะดำเนินธุรกิจให้เป็นผู้นำในด้านการให้บริการ ด้านพลังงานโดยบริหารองค์กรด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยดำเนินการเพื่อลดผลกระทบ และป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงาน และชุมชน รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ ดังนั้น บริษัทจึงได้ส่งเสริมให้พนักงาน มีความตระหนัก ถึงเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยจัดการอบรมพนักงานภายในและภายนอกบริษัท ดังนี้

- หลักสูตร Staff Orientation สำหรับพนักงานใหม่ของบริษัท ทุกคนจะได้รับการอบรมในหัวข้อ Basic Safety และ Basic Fire ทั้งภาควิชาการ และภาคปฏิบัติ
- อบรมให้ความรู้พนักงานด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การควบคุมไอน้ำมัน การดำเนินการกับน้ำมันที่หกหล่น การควบคุมการปล่อย น้ำทิ้ง การประหยัดพลังงาน การนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ การคัดแยกขยะ
- อบรมการฝึกซ้อมแผนปฏิบัติการ และขจัดมลพิษประจำท่าเรือสำหรับการขนถ่ายน้ำมันเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการเตรียม การรับมือในกรณีเกิดภาวะฉุกเฉิน เนื่องจากบริษัทมีการขนส่งน้ำมันทางน้ำ
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานถึงขนส่งน้ำมัน ประเภทรถขนส่งน้ำมัน
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานคลังน้ำมันและระบบการขนส่งน้ำมันทางท่อ
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานสถานีบริการน้ำมัน
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานสถานีเก็บรักษาน้ำมัน
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานสถานีบรรจุก๊าซปิโตรเลียมเหลว

โครงการอบรมดับเพลิงขั้นต้น

บริษัทส่งเสริมให้ความรู้และการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินให้แก่พนักงานในบริษัท และบุคคลภายนอกโดยการจัดกิจกรรมร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการกักกันฉุกเฉินเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ความรู้และทักษะในการดับเพลิงเบื้องต้น การปฐมพยาบาลเบื้องต้น และการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน ให้แก่พนักงานปฏิบัติงาน ณ สถานีบริการน้ำมัน คลังน้ำมัน รวมถึง บุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง พื้นที่ชุมชนบริเวณใกล้เคียงสถานประกอบการ ทั้งนี้ได้จัดทำคู่มือปฏิบัติงาน และคู่มือวิธีป้องกันภัยอีกด้วย

ข้อมูลจำนวนผู้เข้าร่วมอบรมดับเพลิงขั้นต้น ประจำปี 2561





โครงการหนีไฟไปจุดรวมพล
โรงเรียนพยุหะพิทยาคม จังหวัดนครสวรรค์



การฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ
ณ ศาลากลางจังหวัด จังหวัดกาฬสินธุ์



โครงการอบรมดับเพลิงขั้นต้น
ณ ชุมชนบ้านสันโค้ง จังหวัดเชียงใหม่



โครงการอบรมดับเพลิงขั้นต้น
ณ วิทยาลัยเทคนิคนางรอง จังหวัดบุรีรัมย์

โครงการสัปดาห์ความปลอดภัย

บริษัทณรงค์ส่งเสริมการให้ความรู้ในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมเสี่ยง เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความปลอดภัยประกอบด้วย การใช้กลยุทธ์ในการส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดองค์ความรู้ประกอบกับการปลูกจิตสำนึกรักความปลอดภัย เพื่อให้สามารถจัดระบบบริหารจัดการให้เหมาะสมกับประเภทของความเสี่ยงและปัญหาที่เป็นสาเหตุให้เกิดอุบัติเหตุในการทำงานของบริษัทได้ อันจะนำมาซึ่งความสำเร็จในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอย่างยั่งยืน



สัปดาห์ความปลอดภัยสถานบริการ
ณ สถานบริการ สาขาบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา



สัปดาห์ความปลอดภัยคลังน้ำมันและขนส่ง

ณ คลังน้ำมันนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์

โครงการรักษาน้ำ สร้างโป่ง คั้นผืนป่า ณ อุทยานแห่งชาติปางสีดา จังหวัดสระแก้ว

จากความตระหนักถึงปัญหาของสิ่งแวดล้อม และภัยธรรมชาติที่ทวีความรุนแรงขึ้นปัจจุบัน ซึ่งเกิดจากความเสื่อมโทรมของป่าไม้ ทั้งทรัพยากรป่าไม้ที่ลดลง แหล่งน้ำและอาหารไม่เพียงพอต่อความต้องการของ สัตว์ป่า กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จึงได้ดำเนินการจัดกิจกรรม PT จิตอาสา ที่มีชื่อว่า “รักษาน้ำ สร้างโป่ง คั้นผืนป่า” เพื่อคืนความอุดมสมบูรณ์ให้กับผืนป่าเมืองไทย ด้วยการสร้างฝายดินชะลอน้ำป่าที่กีดขวางเส้นทางที่เจ้าหน้าที่ป่าไม้ใช้สำหรับปฏิบัติงาน รวมเป็นระยะทางยาวกว่า 3 เมตร และลึก 1 เมตร และสร้างโป่งเทียมในป่าลึก ซึ่งเป็นแหล่งที่อยู่อาศัยของสัตว์ป่านานาชนิด



“Happy Workplace สร้างสุขในองค์กร”

โครงการสร้างสุขให้พนักงาน Happy Workplace ผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความสุขในการทำงานเพิ่มมากขึ้น บริษัทมุ่งมั่นจะเป็นองค์กรที่ส่งเสริมให้พนักงานมีความสุขในการทำงานจึงได้จัดให้มี โครงการสร้างสุขให้พนักงานในองค์กร ผ่านกิจกรรมรูปแบบต่างๆ โดยกิจกรรมเสริมสร้างความสุขให้พนักงานอย่างหลากหลาย จัดขึ้นเป็นประจำ เพื่อให้พนักงานและผู้บริหารได้มีส่วนร่วมสร้างสุขไปด้วยกัน “ก้าวไปด้วยกัน เพื่อความผูกพันที่ยั่งยืน”

กิจกรรม 30 ปี พีที ร่วมใจ ก้าวสู่ทศวรรษใหม่ แห่งความยั่งยืน



งานฉลองครบรอบ 30 ปี ภายใต้ชื่องาน “30 ปี พีที ร่วมใจ ก้าวสู่ทศวรรษใหม่แห่งความยั่งยืน” ภายในงานมีการจัดพิธีทำบุญ ตักบาตรอาหารแห้ง และถวายภัตตาหาร พระเพลพระสงฆ์ จำนวน 9 รูป เพื่อความเป็นสิริมงคลพร้อมก้าวสู่การเป็นผู้นำด้านบริการ ในธุรกิจพลังงานครบวงจรของประเทศ นำโดย คุณพิทักษ์ รัชกิจประการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมด้วย คณะผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมงาน

กิจกรรมงานวันเด็กแห่งชาติ

กิจกรรม “วันเด็กแห่งชาติ” ณ ทำเนียบรัฐบาล เพื่อสร้างความสุขให้กับเด็กที่เข้ามาเยี่ยมชมทำเนียบรัฐบาลภายในงานมีการจัดบูธเล่นเกมวงล้อลุ้นโชค ให้เด็กๆ ได้เล่นชิงโชคลุ้นของรางวัลจาก PT อาทิ กระเป๋าคู่ ผ้า แก้วน้ำเสียด และอื่นๆ อีกมากมาย ซึ่งมีประชาชนให้ความสนใจเข้าเยี่ยมชมบูธเป็นจำนวนมาก



กิจกรรมมหาสงกรานต์ PT สืบสานประเพณีไทย 2561

สืบสานประเพณีไทยให้คงอยู่ พนักงานแต่งกายด้วยชุดไทยย้อนยุคตามแบบวิถีไทย ร่วมรดน้ำขอพรผู้บริหาร และกิจกรรมโชว์พิเศษจากทีมผู้บริหาร เพื่อสร้างความสุขสนุกสนานให้กับพนักงานในวันปีใหม่ของไทย



แข่งโบว์ลิ่งเชื่อมความสัมพันธ์ ครั้งที่ 2 (PT Inner Cup 2)

กีฬาโบว์ลิ่งเป็นกีฬาที่ต้องเล่นแบบทีมซึ่งสามารถสร้างความสุข และช่วยลดภาวะความเครียดของพนักงานจากภาระงานที่หนักลงได้ และเพื่อกระชับความสัมพันธ์และสร้างมิตรภาพที่ดีระหว่างพนักงานให้มากยิ่งขึ้น



การแข่งขันกีฬาภายใน (PT Sport Day)

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการออกกำลังกาย ซึ่งนอกจากจะช่วยให้พนักงานมีสุขภาพดีปราศจากโรคภัยไข้เจ็บแล้วยังสามารถสร้างแรงจูงใจให้พนักงานมีความสามัคคี รักหมู่คณะมีน้ำใจเป็นนักกีฬา รู้แพ้ รู้ชนะ รู้อภัย ได้ช่วยกระชับความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานให้มากยิ่งขึ้น

CEO Talk

ชี้แจงสถานการณ์ที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน และเป้าหมายการดำเนินงานในอนาคตที่บริษัทได้ตั้งไว้ ซึ่งพนักงานจะได้รับทราบถึงปัญหาและแนวทางการดำเนินงานที่จะต้องสอดคล้องกับนโยบาย และกลยุทธ์ของบริษัทได้



My Boss My Friends & My Birthday

เล็งเห็นถึงความสำคัญของพนักงาน ซึ่งเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้ก้าวไปข้างหน้าอย่างต่อเนื่อง “วันเกิด” จึงเป็นวันที่พิเศษที่บริษัท สามารถส่งมอบของขวัญและอวยพรวันเกิดให้กับพนักงานทุกคนได้

12 ราศี ฟีฟี่ ทำดี พาเข้าวัด ปี 2

สนับสนุนและส่งเสริมในเรื่องการบำเพ็ญประโยชน์ รวมถึงการบริจาคให้ผู้ที่ย่อยโอกาสมากกว่าที่จะรับเป็นของขวัญวันเกิดให้กับตนเอง โดยนำพนักงานบางส่วนในเดือนเกิดไปทำบุญ เพื่อความเป็นสิริมงคลในเดือนเกิด





นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมต่างๆ อีกมากมายที่จัดขึ้นเพื่อพนักงาน อาทิ เช่น การประกวดคำขวัญต่อต้านยาเสพติด เนื่องด้วยเป็น “วันดสูบบุหรี่โลก” เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงปัญหานี้ จึงได้เปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความคิดสร้างสรรค์ที่ไม่ได้เป็นประโยชน์ต่อตนเองแต่ยังเป็นประโยชน์กับสังคม, 3 เดือนสะเทือนไขมัน (3 Months Weight Loss Challenge) ส่งเสริมให้พนักงานหันมาดูแลสุขภาพของตนเองมากขึ้น การออกกำลังกายจะสามารถช่วยให้พนักงานสามารถควบคุมน้ำหนักตัวได้ และลดปัญหาโรคร้ายต่างๆ ได้ ซึ่งช่วงที่แข่งขันนั้น พนักงานจะต้องเข้าใช้บริการ PT GYM ซึ่งเป็นฟิตเนสแบบครบวงจรของบริษัทเท่านั้น, กิจกรรมวันแม่แห่งชาติ เป็นวันสำคัญวันหนึ่งของไทย เป็นวันคล้ายวันพระราชสมภพของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถในรัชกาลที่ 9 หรือแม่ของแผ่นดิน และเป็นวันแม่แห่งชาติ ซึ่งเป็นวันสำคัญที่ทำให้เราได้ระลึกถึงพระคุณของ แม่ ผู้ให้กำเนิด รวมถึงแม่ของแผ่นดิน สุกร์ (สุข) สไมล์ ฟรายเดย์ (Sook Smile Friday) “วันสุกร์” เป็นวันสุดท้ายของสัปดาห์ของการทำงาน ซึ่งพนักงานส่วนใหญ่จะมีภาวะตรึงเครียดงานน้อยลงจากวันแรกๆ จึงได้จัดกิจกรรมนี้ขึ้น เพื่อเป็นการช่วยผ่อนคลายความเครียด และสร้างความสุขโดยแฝงสาระความรู้ และข่าวสารต่างๆ ให้กับพนักงาน โดยการเผยแพร่เกร็ดความรู้ และข่าวสารต่างๆ ที่เป็นประโยชน์กับพนักงานผ่านช่องทางประกาศเสียงตามสาย พร้อมตั้งคำถามให้พนักงานได้โทรศัพท์มาร่วมตอบคำถามชิงรางวัลมากมาย

รายการ ระหว่างกัน

รายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2561 และ ปี 2560

บริษัท และบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นิยามของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามนิยามของประกาศว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์) ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ความสัมพันธ์*
<p>1) บริษัท พี แอนด์ ซี ปีโตรเลียม จำกัด (“P&C”)</p> <p>P&C จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2536 โดยประกอบธุรกิจค้าปลีก และค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ทั้งนี้ P&C เป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทรายหนึ่ง และเป็นผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber รายหนึ่งที่ซื้อ หรือขายน้ำมันกับบริษัท</p>	<ul style="list-style-type: none"> - P&C เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งถือหุ้นโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • นางฉัตรแก้ว คชเสนี (กรรมการบริษัท) ถือหุ้น P&C ร้อยละ 20.92 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2561 • กลุ่มญาติสนิทของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ และนางฉัตรแก้ว คชเสนี ถือหุ้น P&C ร้อยละ 44.46 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - บริษัท และ P&C มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นางฉัตรแก้ว คชเสนี ซึ่งเป็นพี่สาวของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ (กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท) และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยตรง ร้อยละ 0.72 และโดยอ้อมผ่าน บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ประมาณร้อยละ 4.02 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว
<p>2) บริษัท เคทีพี ปีโตรเลียม จำกัด (“KTP”)</p> <p>KTP จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2539 โดยประกอบธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ทั้งนี้ KTP เป็นผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber รายหนึ่งที่ซื้อหรือขายน้ำมันกับบริษัท</p>	<ul style="list-style-type: none"> - KTP เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งถือหุ้นโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • นางฉัตรแก้ว คชเสนี (กรรมการบริษัท) ถือหุ้น KTP ร้อยละ 15.70 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 • กลุ่มญาติสนิทของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ และนางฉัตรแก้ว คชเสนี ถือหุ้น KTP ร้อยละ 33.35 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2561 • P&C ถือหุ้น KTP ร้อยละ 25.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2561 - บริษัท และ KTP มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นางฉัตรแก้ว คชเสนี ซึ่งเป็นพี่สาวของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ (กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท) และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยตรง ร้อยละ 0.72 และโดยอ้อมผ่าน บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ประมาณร้อยละ 4.02 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ความสัมพันธ์*
<p>3) บริษัท ภูบดินทร์จำกัด (“ภูบดินทร์”)</p> <p>ภูบดินทร์จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2535 โดยประกอบธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน ทั้งนี้ภูบดินทร์เป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทรายหนึ่ง</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ภูบดินทร์เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งถือหุ้นโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • นางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์ (เดิมชื่อ นางเลิศลักษณ์ ณัฐสมบูรณ์) (กรรมการบริษัท) ถือหุ้น ภูบดินทร์ ร้อยละ 65.00 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - บริษัทและภูบดินทร์มีกรรมกรร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 4.66 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว
<p>4) บริษัท อาร์ดี เกษตรพัฒนา จำกัด (“RD”)</p> <p>RD จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2548 โดยประกอบธุรกิจเพาะพันธุ์ และพัฒนาพันธุ์กล้าปาล์มน้ำมันเพื่อจำหน่าย</p>	<ul style="list-style-type: none"> - RD เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเนื่องจากบริษัท และ RD มีผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมกรร่วมกัน โดย <ul style="list-style-type: none"> • นายพิทักษ์ รัชกิจประการ ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยตรง ร้อยละ 2.50 และโดยอ้อมผ่าน บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ประมาณร้อยละ 4.02 ทั้งนี้ ถือหุ้น RD โดยตรง ร้อยละ 6.40 และโดยอ้อมผ่าน บริษัท รัชกิจ คอโปเรชั่น จำกัด ประมาณร้อยละ 9.60 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 • นางฉัตรแก้ว คชเสนี ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยตรง ร้อยละ 0.72 และโดยอ้อมผ่าน บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ประมาณร้อยละ 4.02 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว และดำรงตำแหน่งกรรมการของ RD โดยถือหุ้น RD เท่ากับร้อยละ 6.40 และโดยอ้อมผ่าน บริษัท รัชกิจ คอโปเรชั่น จำกัด ประมาณร้อยละ 9.60 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 <p>หมายเหตุ : ครอบครัวรัชกิจประการ ถือหุ้นบริษัทโดยตรง เท่ากับ ร้อยละ 7.13 และโดยอ้อมผ่าน บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 25.12 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว ครอบครัวรัชกิจประการ ถือหุ้นบริษัท RD ทั้งทางตรงและทางอ้อม เท่ากับร้อยละ 100.00</p>
<p>5) บริษัท เอเอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด (“AMAL”)</p> <p>จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2557 โดยประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าเหลวทางบกโดยรถบรรทุกสินค้าเหลว</p>	<ul style="list-style-type: none"> - AMAL เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (“AMA”) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการ เป็นญาติสนิทกับกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> • ครอบครัวรัชกิจประการ • ครอบครัวคชเสนี • ครอบครัวพิบูลธรรมศักดิ์ • ครอบครัวภูษวนิชกุล

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ความสัมพันธ์*
6) บริษัท ซีเคไฟว์ เทตติง จำกัด (“CK5”) CK5 จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2543 โดยประกอบธุรกิจขายปลีกและขายส่งน้ำมันปิโตรเลียม	<ul style="list-style-type: none"> - CK5 เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เนื่องจากบริษัท และ CK5 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการร่วมกัน โดย <ul style="list-style-type: none"> • นางฉัตรแก้ว คชเสนี ดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการผู้จัดการของ CK5 และถือหุ้น CK5 เท่ากับร้อยละ 28.00 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - บริษัท และ CK5 มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นางฉัตรแก้ว คชเสนี ซึ่งเป็นพี่สาวของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ (กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท) และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยตรง ร้อยละ 0.72 และโดยอ้อมผ่าน บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ประมาณร้อยละ 4.02 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว
7) บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด (“PPPGC”) PPPGC จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2556 โดยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปาล์มน้ำมันครบวงจร	<ul style="list-style-type: none"> - PPPGC เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทถือหุ้น PPPGC ในสัดส่วนร้อยละ 40 ทั้งนี้ บริษัทกำหนดบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทของ PPPGC เป็นผลให้บริษัท และ PPPGC มีกรรมการร่วมกันดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • นายพงษ์ศักดิ์ วัชรศักดิ์พานิช ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของ PPPGC • นายพิทักษ์ รัชกิจประการ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของบริษัท และดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทของ PPPGC • นางสาวสุชา ภูษัชนิชกุล ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของ PPPGC
8) บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรแทรค โซลูชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (“PRO TRUCK”) จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2560 โดยประกอบธุรกิจศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถบรรทุกครบวงจร	<ul style="list-style-type: none"> - PRO TRUCK เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทถือหุ้น PRO TRUCK ในสัดส่วนร้อยละ 40 ทั้งนี้ บริษัทกำหนดบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทของ PRO TRUCK ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • นางสาวสุชา ภูษัชนิชกุล ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของ PRO TRUCK • นายสุศักดิ์ ส่องวรกุลพันธ์ ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของ PRO TRUCK
9) บริษัท สยาม ออโต้แบคส์ จำกัด (“SAB”) จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2549 โดยประกอบธุรกิจศูนย์บริการและซ่อมบำรุงสำหรับรถยนต์	<ul style="list-style-type: none"> - SAB เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทถือหุ้น SAB ในสัดส่วนร้อยละ 38.26 ทั้งนี้ บริษัทกำหนดบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทของ SAB ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • นายชัยทัศน์ วันชัย ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของ SAB • นายสุวิชัย พิทักษ์วงศาภรณ์ ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของ SAB
10) บริษัท มัลติปิโตรเลียม จำกัด (“MULTI”) จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2543 โดยประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและซ่อมบำรุงสถานีบริการน้ำมัน	<ul style="list-style-type: none"> - MULTI เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเนื่องจากบริษัท เอ็มไพร์ เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด (“ESS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และ MULTI มีกรรมการร่วมกัน โดย <ul style="list-style-type: none"> • นางสาวดา พราวพันธ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการของ MULTI และถือหุ้น MULTI ร้อยละ 92 และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของ ESS

หมายเหตุ : สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นสัดส่วน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ยกเว้นระบุไว้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2561	ปี 2560	
1. บริษัท พี แอนด์ ซี โปรดิวส์ จำกัด ("P&C")	รายได้จากการขายสินค้า			
	o จำหน่ายโดยบริษัท	394.72	373.16	- การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ ตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยบริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ P&C ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทรายหนึ่ง ตามปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันจาก P&C ในแต่ละวัน ทั้งนี้ ราคา จำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้ำเป็นไปตามสัญญาแต่งตั้งตัวแทน
	o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	394.72	373.16	-
	- บริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ P&C ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของ บริษัท	-	-	กำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้ำให้กับ P&C บริษัท หลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันรายอื่น
	รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	0.93	1.25	- บริษัทมีกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนน ในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยลูกค้าสามารถ ใช้สิทธิแลกสินค้าได้ที่สถานีบริการภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศตั้งแต่วันที่บริษัทจึงคำนวณค่าส่งเสริมการขาย และเรียกเก็บจากสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO ที่ร่วม โครงการทุกแห่ง โดยคำนวณจากจำนวนแต้มสะสมที่เกิดขึ้น ในแต่ละเดือนซึ่งอัตราที่เรียกเก็บพิจารณาจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ของบริษัท โดยเรียกเก็บในอัตราเดียวกันทุกแห่ง
	รายได้ค่าบริการฝึกอบรม	-	0.06	- บริษัทให้บริการฝึกอบรมความปลอดภัย (Safety) ให้กับบุคลากร ของ P&C ทั้งนี้ ค่าบริการมีราคาและเงื่อนไขที่เป็นปกติ และ เป็นไปตามราคาตลาด
	o จำหน่ายโดยบริษัท	-	0.06	
	o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	-	-	



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2561	ปี 2560	
1. บริษัท พี แอนด์ ซี โปรดิวส์ จำกัด (“P&C”) (ต่อ)	รายได้อื่น			- บริษัทที่มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยบริษัทได้ให้บริการเครื่องวัดอัตราการสะสมแต้ม (EDC) กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั้งหมด ทั้งนี้ ราคาค่าบริการการใช้เครื่องวัดอัตราการสะสมแต้ม (EDC) และเงื่อนไขการค้าเป็นไปภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกันกับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันทุกราย
	o จำหน่ายโดยบริษัท	0.005	0.01	
	o จำหน่ายโดยบริษัท	0.005	0.01	
		-	-	
	ลูกหนี้การค้า	2.76	2.92	- บริษัทกำหนดวงเงินขายเชื่อให้กับ P&C โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ สถานะการเงินและผลการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท ประวัติการชำระเงิน โดยกำหนดระยะเวลาในการชำระเงินเท่ากับ 7 วัน
	o บริษัท	2.76	2.92	
	o บริษัทย่อย	-	-	
	- P&C มีภาระหนี้การค้าที่เกิดจากการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากบริษัท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการชำระเงินที่บริษัทตกลงไว้กับ P&C			
	ต้นทุนจากการซื้อสินค้า	2,060.76	1,740.44	- บริษัทจำเป็นต้องซื้อน้ำมันจากผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber สำหรับจำหน่ายให้กับลูกค้าในธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่อยู่ในเขตภาคใต้ตอนล่าง (ตั้งแต่จังหวัดนครศรีธรรมราชจนถึงจังหวัดนราธิวาส) เนื่องจากโรงงานน้ำมันไทยออยล์ไม่มีคลังน้ำมันหรือจุดกระจายน้ำมันในเขตภาคใต้ตอนล่างบริษัทจึงไม่สามารถส่งซื้อน้ำมันจากโรงงานน้ำมันไทยออยล์ได้ และการขนส่งน้ำมันจากคลังน้ำมันหรือจุดกระจายน้ำมันอื่นของไทยออยล์ไม่คุ้มค่า ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามข้อตกลงว่าด้วยการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงระหว่างบริษัทที่ตกลงร่วมกับ P&C โดยราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าที่บริษัทได้รับใกล้เคียงกับราคาขายส่งของผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber รายอื่นในพื้นที่ดังกล่าว
	o บริษัท	580.58	504.61	
	o บริษัทย่อย	1,480.18	1235.83	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2561	ปี 2560	
2. บริษัท เคทีพี โปรดเลียม จำกัด ("KTP")	รายได้จากการขายสินค้า o จำหน่ายโดยบริษัท o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย - บริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ให้กับ KTP ซึ่งเป็นตัวแทน จำหน่ายน้ำมันของบริษัท	84.24 84.24 -	78.66 78.66 -	- การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ KTP เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยบริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ KTP ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทรายหนึ่ง ตามปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันจาก KTP ในแต่ละวัน ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการขายการค้ำเป็นไปตามสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่บริษัทตกลงร่วมกับ KTP บริษัทกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการขายการค้ำให้กับ KTP ภายใต้อัตราเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันรายอื่น
	รายได้ค่าส่งเสริมการขาย o จำหน่ายโดยบริษัท o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	0.24 0.24 -	0.27 0.27 -	- บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยลูกค้าสามารถใช้สิทธิแลกสินค้าได้ที่สถานีบริการภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศตั้งแต่วันที่บริษัทจึงคำนวณค่าส่งเสริมการขายและเรียกเก็บจากสถานบริการน้ำมันประเภท DODO ที่ร่วมโครงการทุกแห่ง โดยคำนวณจากจำนวนแต้มสะสมที่เกิดขึ้นในแต่ละเดือน ซึ่งอัตราที่เรียกเก็บพิจารณาจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของบริษัท โดยเรียกเก็บในอัตราเดียวกันทุกแห่ง
	รายได้ค่าบริการฝึกอบรม o จำหน่ายโดยบริษัท o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	- - -	0.01 0.01 -	- บริษัทให้บริการฝึกอบรมความปลอดภัย (Safety) ให้กับบุคลากรของ KTP ทั้งนี้ ค่าบริการมีราคาและเงื่อนไขที่เป็นปกติ และเป็นไปตามราคาตลาด



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2561	ปี 2560	
2. บริษัท เคทีพี ปีโตรเลียม จำกัด ("KTP") (ต่อ)	รายเดือน o จำหน่ายโดยบริษัท o จำหน่ายโดยบริษัท	0.001 0.001 -	0.002 0.002 -	- บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยบริษัทได้ให้บริการเครื่องวัดประสิทธิภาพ (EDC) กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั้งหมด ทั้งนี้ ราคาค่าบริการการใช้เครื่องวัดประสิทธิภาพ (EDC) และเงื่อนไขการค้ำเป็นไปภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกันกับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันทุกราย
	ลูกหนี้การค้า o บริษัท o บริษัทย่อย - KTP มีภาระหนี้การค้าที่เกิดจากการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากบริษัท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการชำระเงินที่บริษัทตกลงไว้กับ KTP	0.85 0.85 -	0.67 0.67 -	- บริษัทกำหนดวงเงินขายเชื่อให้กับ KTP โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ สถานะการเงินและผลประกอบการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท ประวัติการชำระเงิน โดยกำหนดระยะเวลาในการชำระเงินเท่ากับ 7 วัน
	ต้นทุนจากการซื้อสินค้า o ซื้อโดยบริษัท o ซื้อโดยบริษัทย่อย - บริษัทและบริษัทย่อยซื้อน้ำมันจาก KTP เพื่อนำมาจำหน่ายภายในสถานบริการน้ำมัน PT ที่ PTC ดำเนินงาน (สถานีบริการน้ำมันประเภท COCO) และจำหน่ายให้กับตัวแทนจำหน่าย และลูกค้าในธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ที่อยู่ในเขตภาคใต้ตอนล่าง	0.01 0.01 -	0.01 0.01 -	- บริษัทจำเป็นต้องซื้อน้ำมันจากผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber สำหรับจำหน่ายให้กับลูกค้าในธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่อยู่ในเขตภาคใต้ตอนล่าง (ตั้งแต่จังหวัดนครศรีธรรมราชจนถึงจังหวัดนราธิวาส) เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันในไทยออยล์ไม่มีคลังน้ำมันหรือจุดกระจายน้ำมันในเขตภาคใต้ตอนล่างบริษัทจึงไม่สามารถส่งซื้อน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ได้ และการขนส่งน้ำมันจากคลังน้ำมันหรือจุดกระจายน้ำมันอื่นของไทยออยล์ก็ไม่มีค้ำค่า ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามข้อตกลงว่าด้วยการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงระหว่างบริษัทที่ตกลงร่วมกับ KTP โดยราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าที่บริษัทได้รับใกล้เคียงกับราคาขายส่งของผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber รายอื่นในพื้นที่ดังกล่าว

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2561	ปี 2560	
3. บริษัท ภูบดินทร์ จำกัด ("ภูบดินทร์")	<p>รายได้จากการขายสินค้า</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ จำหน่ายโดยบริษัท ○ จำหน่ายโดยบริษัทย่อย - บริษัทและบริษัทย่อยค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ ภูบดินทร์ ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท 	<p>134.11</p> <p>134.11</p> <p>-</p>	<p>131.15</p> <p>131.15</p> <p>-</p>	<p>- การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับภูบดินทร์เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยบริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ ภูบดินทร์ ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัท รายหนึ่ง ตามปริมาณการส่งน้ำมันจากภูบดินทร์ในแต่ละวัน ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่บริษัทตกลงรวมกับ ภูบดินทร์ บริษัทกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าให้กับภูบดินทร์ภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันรายอื่น</p>
	<p>รายได้จากการให้เข้าทรัพย์สิน</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ ให้เช่าโดยบริษัท ○ ให้เช่าโดยบริษัทย่อย - บริษัทได้รับค่าเช่าสถานะบริการน้ำมันตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าสถานะบริการน้ำมันระหว่างบริษัทกับภูบดินทร์ (รายละเอียดเกี่ยวกับสัญญาเช่าสถานะบริการน้ำมันระหว่างบริษัทกับภูบดินทร์ แสดงอยู่ในส่วนที่ 2 ข้อที่ 5. เรื่องสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ในหัวข้อที่ 5.2.2 เรื่องสัญญาที่สำคัญสำหรับการเช่าและให้เข้าพื้นที่เพื่อดำเนินธุรกิจ) 	<p>0.72</p> <p>0.72</p> <p>-</p>	<p>0.72</p> <p>0.72</p> <p>-</p>	<p>- บริษัทตกลงให้ภูบดินทร์เช่าสถานะบริการน้ำมันแห่งหนึ่งเพื่อดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดเงื่อนไขให้ภูบดินทร์ต้องตกลงเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท ซึ่งตามสัญญาเช่าสถานะบริการน้ำมัน และสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมระหว่าง บริษัทกับภูบดินทร์กำหนดให้ภูบดินทร์ต้องซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงทุกเดือนไม่ต่ำกว่าที่จะระบุไว้ในสัญญา ดังนั้น นอกจากค่าเช่าสถานะบริการที่บริษัทได้รับในแต่ละเดือน บริษัทยังได้รับกำไรจากการจำหน่ายน้ำมันให้กับภูบดินทร์ในฐานะตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทรายหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาว่าค่าเช่าโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับและความเสี่ยงต่างๆ ที่มี โดยเปรียบเทียบระหว่างการทำธุรกรรมที่บริษัทดำเนินการในปริมาณที่น้อย และการที่บริษัทให้บุคคลอื่นเช่าเพื่อดำเนินธุรกิจสถานะบริการน้ำมัน บริษัทมีความเห็นว่า ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในพื้นที่ดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องการระยะเวลาในการขายเชื้อเพลิงค่อนข้างนาน หากบริษัทดำเนินธุรกิจสถานะบริการน้ำมันในพื้นที่ดังกล่าว บริษัทจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนมากกว่าการดำเนินธุรกิจสถานะบริการน้ำมันในพื้นที่อื่น นอกจากนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงจากการติดตามหนี้จากลูกค้าแต่ละราย ในขณะที่การตกลงให้ภูบดินทร์เช่าสถานะบริการน้ำมันดังกล่าว โดยที่บริษัทจำหน่ายน้ำมันให้กับภูบดินทร์จึงช่วยลดภาระในการติดตามหนี้ให้กับบริษัท</p>



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2561	ปี 2560	
3. บริษัท ภูบดินทร์ จำกัด ("ภูบดินทร์") (ต่อ)	<p>รายได้ค่าขนส่ง</p> <ul style="list-style-type: none"> ขนส่งโดยบริษัท ขนส่งโดยบริษัทย่อย บริษัทเรียกเก็บเงินค่าบริการขนส่งและขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงจากภูบดินทร์ โดยเรียกเก็บค่าบริการในแต่ละครั้งที่บริษัทขนส่งน้ำมันให้กับภูบดินทร์ 	- - -	0.61 0.61 -	<p>- ในการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับภูบดินทร์ในแต่ละครั้ง บริษัทยังได้ให้บริการขนส่งและขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับภูบดินทร์เนื่องจากภูบดินทร์ไม่มีรถบรรทุกน้ำมันเป็นของตนเอง จึงจำเป็นต้องจ้างให้บริษัทขนส่งน้ำมันให้ ทั้งนี้ อัตราค่าบริการที่บริษัทเรียกเก็บเป็นอัตราที่อ้างอิงจากราคาตลาดและเป็นอัตราเดียวกับที่บริษัทเรียกเก็บจากลูกค้าทั่วไปที่ใช้บริการ โดยค่าบริการจะขึ้นอยู่กับระยะเวลาในการขนส่ง</p>
	<p>รายได้ค่าส่งเสริมการขาย</p> <ul style="list-style-type: none"> จำหน่ายโดยบริษัท จำหน่ายโดยบริษัทย่อย 	0.20 0.20 -	0.19 0.19 -	
	<p>รายได้ค่าส่งเสริมการขาย</p> <ul style="list-style-type: none"> จำหน่ายโดยบริษัท จำหน่ายโดยบริษัทย่อย 	0.001 0.001 -	0.001 0.001 -	<p>- โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยลูกค้าสามารถใช้สิทธิแลกสินค้าได้ที่สถานีบริการภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศตั้งแต่วันที่จำนวนค่าส่งเสริมการขายและเรียกเก็บจากสถานบริการน้ำมันประเภท DODO ที่ร่วมโครงการทุกแห่ง โดยคำนวณจากจำนวนแต้มสะสมที่เกิดขึ้นในแต่ละเดือน ซึ่งอัตราที่เรียกเก็บพิจารณาจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของบริษัท โดยเรียกเก็บในอัตราเดียวกันทุกแห่ง</p>
	<p>รายได้เงิน</p> <ul style="list-style-type: none"> จำหน่ายโดยบริษัท จำหน่ายโดยบริษัทย่อย 	0.001 0.001 -	0.001 0.001 -	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2561	ปี 2560	
3. บริษัท ภูบดินทร์ จำกัด ("ภูบดินทร์") (ต่อ)	ค่าเช่าที่ดิน o บริษัท o บริษัทย่อย	0.06 - 0.06	0.06 - 0.06	- บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทของเข้า พื้นที่ในสถานบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ของภูบดินทร์เพื่อ ดำเนินธุรกิจร้านกาแฟพันธุ์ไทย ทั้งนี้การเข้าพื้นที่ดังกล่าวมีราคา และเงื่อนไขเป็นไปตามข้อตกลงระหว่างกัน ซึ่งพิจารณา ความเหมาะสมจากต้นทุนที่เกิดขึ้น
	ค่าไฟฟ้า o บริษัท o บริษัทย่อย	0.09 - 0.09	0.09 - 0.09	- บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ขอใช้บริการสาธารณูปโภคจากสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ของภูบดินทร์เพื่อดำเนินธุรกิจร้านกาแฟพันธุ์ไทย ทั้งนี้ อัตราค่าบริการดังกล่าวมีราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามข้อตกลง ระหว่างกัน ซึ่งพิจารณาความเหมาะสมจากต้นทุนที่เกิดขึ้น
	ลูกหนี้การค้า o บริษัท o บริษัทย่อย - ภูบดินทร์มีภาระหนี้การค้าที่ เกิดจากการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง จากบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการ ชำระเงินที่บริษัทตกลงไว้กับ ภูบดินทร์	4.78 4.78 -	4.39 4.39 -	- บริษัทกำหนดวงเงินขายเชื่อให้กับภูบดินทร์ โดยพิจารณาจากปัจจัย ต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ ฐานะการเงินและผล การดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท ประวัติการ ชำระเงิน โดยกำหนดระยะเวลาในการชำระเงินเท่ากับ 30 วัน เงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินการด้านธุรกิจปกติ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2561	ปี 2560	
3. บริษัท ภูบดินทร์ จำกัด ("ภูบดินทร์") (ต่อ)	ลูกหนี้อื่น (ค่าเช่า) o บริษัท o บริษัทย่อย	0.36 0.36 -	0.36 0.36 -	<p>- บริษัทตกลงให้ภูบดินทร์เช่าสถานที่บริการน้ำมันแห่งหนึ่งเพื่อดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดเงื่อนไขให้ภูบดินทร์ต้องตกลงเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท ซึ่งตามสัญญาเช่าสถานที่บริการน้ำมันและสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมระหว่างบริษัทกับภูบดินทร์กำหนดให้ภูบดินทร์ต้องซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงทุกเดือนไม่ต่ำกว่าที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาว่าค่าเช่าโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับและความเสี่ยงต่างๆ ที่มีโดยเปรียบเทียบระหว่างการทำหน้าที่บริษัทดำเนินธุรกิจสถานที่บริการน้ำมันเอง และการที่บริษัทให้บุคคลอื่นเช่าเพื่อดำเนินธุรกิจสถานที่บริการน้ำมัน</p>
	เจ้าหนี้อื่น (ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย) o บริษัท o บริษัทย่อย	0.01 - 0.01	- - -	
4. บริษัท อาร์ดี เกษตรพัฒนา จำกัด ("RD")	รายได้จากการขายสินค้า o จำหน่ายโดยบริษัท o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย - บริษัทย่อยค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ RD เพื่อใช้ในการดำเนินงานของ RD	2.40 - 2.40	2.59 - 2.59	<p>- บริษัท ภาณุพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทค่าเช่าพื้นที่ และค่าใช้บริการสาธารณูปโภคของภูบดินทร์บริษัท ภาณุพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งมีเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินการด้านธุรกิจปกติที่บริษัทได้รับจากการเช่าพื้นที่และใช้บริการสาธารณูปโภคจากบุคคลหรืออีกกิจการอื่น</p> <p>- การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ RD เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ RD เพื่อใช้ในการดำเนินงานของ RD ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้ำเป็นไปตามสัญญาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่บริษัทย่อยตกลงร่วมกับ RD บริษัทย่อยกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้ำให้กับ RD ภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกันกับที่บริษัทย่อยพิจารณาและกำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2561	ปี 2560	
4. บริษัท อาร์ดี เกสตรพัฒนา จำกัด (“RD”) (ต่อ)	ลูกหนี้การค้า o บริษัท o บริษัทย่อย	0.07 - 0.07	0.08 - 0.08	- บริษัทย่อยกำหนดวงเงินขายเชื่อให้กับ RD โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท ประวัติการชำระหนี้ โดยเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการค้าเงินธุรกิจปกติ
5. บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด (“AMAL”)	รายได้จากการขายสินค้า o จำหน่ายโดยบริษัท o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	119.44 101.90 17.54	94.78 75.79 18.99	- การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ AMAL เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยบริษัทส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ AMAL ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทรายหนึ่ง ตามปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันจาก AMAL ในแต่ละวัน ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการชำระเงินไปตามสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่บริษัทตกลงร่วมกับ AMAL บริษัทกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าให้กับ AMAL ภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันรายอื่น
	รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน o ให้เช่าโดยบริษัท o ให้เช่าโดยบริษัทย่อย - รายได้ค่าเช่าที่ดิน ไฟฟ้า น้ำประปา	0.81 0.64 0.17	0.30 - 0.30	- บริษัท และบริษัทย่อยตกลงให้ AMAL เช่าพื้นที่ในสถานีบริการเพื่อทำสำนักงานย่อยสำหรับบริหารจัดการการเดินรถของ AMAL ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาเช่าเข้าโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ โดยมีเงื่อนไขการคิดค่าเช่าเป็นไปตามการค้าเงินธุรกิจปกติที่ได้รับจากการเช่าพื้นที่และใช้บริการสาธารณูปโภคจากบุคคลหรือกิจการอื่น
	รายได้ค่าบริการฝึกอบรม o จำหน่ายโดยบริษัท o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	0.04 - 0.04	0.78 0.03 0.75	- บริษัทย่อยให้บริการฝึกอบรมความปลอดภัย (Safety) ให้กับบุคลากรของ AMAL ทั้งนี้ ค่าบริการมีราคาและเงื่อนไขที่เป็นปกติและเป็นไปตามราคาตลาด

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2561	ปี 2560	
5. บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด ("AMAL") (ต่อ)	ลูกหนี้การค้า	11.32	5.07	- บริษัท และบริษัททยอยกำหนดวงเงินขายเชื่อให้กับ AMAL โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ สถานะการเงินและผลประกอบการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท ประวัติการชำระหนี้ โดยกำหนดระยะเวลาในการชำระเงินเท่ากับ 7 วัน
	o บริษัท	9.38	4.73	
	o บริษัทย่อย	1.94	0.34	
	ค่าขนส่งเข้า (น้ำมันปิโตรเลียม)	426.39	377.40	- การจ้าง AMAL ขนส่งน้ำมันปิโตรเลียม เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทโดยบริษัทจ้าง AMAL ขนส่งระหว่างโรงกลั่นกับคลังน้ำมัน ทั้งนี้ อัตราค่าบริการที่บริษัทชำระเป็นอัตราที่อ้างอิงจากราคาตลาด
	o บริษัท	45.05	5.66	
	o บริษัทย่อย	381.34	371.74	
	เจ้าหนี้การค้า (รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย)	8.25	35.78	- บริษัท และบริษัททยอยได้รับวงเงินเครดิตจาก AMAL สำหรับการกวาดล้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง โดยมีเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินการเงินธุรกิจปกติที่ AMAL กำหนดให้กับผู้รับบริการรายอื่น
	o บริษัท	6.08	3.05	
	o บริษัทย่อย	2.17	32.73	
6. บริษัท ซีเคไฟว์ เทรตติ้ง จำกัด ("CK5")	รายได้จากการขายสินค้า	370.75	304.85	- การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ CK5 เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยบริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ CK5 ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทรายหนึ่ง ทั้งนี้ ราคาตามปริมาณการส่งซื้อน้ำมันจาก CK5 ในแต่ละวัน ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่บริษัทตกลงร่วมกับ CK5 บริษัทกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าให้กับ CK5 บริษัทภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันรายอื่น
	o จำหน่ายโดยบริษัท	367.03	302.35	
	o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	3.72	2.50	
	- บริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ CK5 ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท			

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2561	ปี 2560	
6. บริษัท ชีเคไฟว์ เทคดิง จำกัด ("CK5") (ต่อ)	รายได้จากการให้บริการ o ให้เช่าโดยบริษัท o ให้เช่าโดยบริษัทย่อย	- - -	0.07 - 0.07	- บริษัทย่อยให้บริการกับ CK5 ในการเดินเรือและประสานงานเกี่ยวกับการซ่อมแซมเรือประมงพาณิชย์ไทย ทั้งนี้ การคิดค่าบริการเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขที่ปกติเช่นเดียวกับการให้บริการกับประมงพาณิชย์รายอื่น
	รายได้ค่าส่งเสริมการขาย o จำหน่ายโดยบริษัท o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	0.90 0.90 -	0.81 0.81 -	- บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยลูกค้าสามารถใช้สิทธิแลกสินค้าได้ที่สถานีบริการภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศตั้งแต่วันที่จึงคำนวณค่าส่งเสริมการขายและเรียกเก็บจากสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO ที่ร่วมโครงการทุกแห่ง โดยคำนวณจากจำนวนแต้มสะสมที่เกิดขึ้นในแต่ละเดือนซึ่งอัตราที่เรียกเก็บพิจารณาจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของบริษัท โดยเรียกเก็บในอัตราเดียวกันทุกแห่ง
	รายได้ o จำหน่ายโดยบริษัท o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	0.13 0.01 0.12	0.12 0.01 0.11	- บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยบริษัทได้ให้บริการเครื่องวัดอัตราการสะสมแต้ม (EDC) กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั้งหมด ทั้งนี้ ราคาค่าบริการการใช้เครื่องวัดอัตราการสะสมแต้ม (EDC) และเงื่อนไขการดำเนินการภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกันกับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันทุกราย



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2561	ปี 2560	
6. บริษัท ชีเคไฟฟ้า เทรดดิ้ง จำกัด ("CK5") (ต่อ)	ลูกหนี้การค้า o บริษัท o บริษัทย่อย - CK5 มีภาระหนี้การค้าที่เกิดจากการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากบริษัท โดยเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินงานธุรกิจปกติ	3.22 3.22 -	6.06 3.17 2.89	- บริษัทกำหนดวงเงินขายเชื่อให้กับ CK5 โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท ประวัติการชำระเงินโดยเงื่อนไขทางการเงินเป็นไปตามการค้าเงินธุรกิจปกติ
	ต้นทุนจากการซื้อสินค้า o ซื้อโดยบริษัท o ซื้อโดยบริษัทย่อย - บริษัทและบริษัทย่อยซื้อน้ำมันจาก CK5 เพื่อนำมาจำหน่ายภายในสถานี่บริการน้ำมัน PT ที่ PTC ดำเนินงาน (สถานีบริการน้ำมันประเภท COCO) และจำหน่ายให้กับตัวแทนจำหน่าย และลูกค้าในธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ที่อยู่ในเขตภาคใต้ตอนล่าง	2,100.95 620.33 1,480.62	1,527.21 488.38 1,038.83	- บริษัทจำเป็นต้องซื้อน้ำมันจากผู้จำหน่ายประเภท Jobber สำหรับจำหน่ายให้กับลูกค้าในธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่อยู่ในเขตภาคใต้ตอนล่าง (ตั้งแต่จังหวัดนครศรีธรรมราชจนถึงจังหวัดนราธิวาส) เนื่องจากโรงงานน้ำมันไทยออยล์ไม่มีคลังน้ำมันหรือจุดกระจายน้ำมันในเขตภาคใต้ตอนล่างบริษัทจึงไม่สามารถส่งซื้อน้ำมันจากโรงงานน้ำมันไทยออยล์ได้ และการขนส่งน้ำมันจากคลังน้ำมันหรือจุดกระจายน้ำมันของไทยออยล์ไม่คุ้มค่า ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามข้อตกลงว่าด้วยการจัดหา น้ำมันเชื้อเพลิงระหว่างบริษัทที่ตกลงร่วมกับ CK5 โดยราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าที่บริษัทได้รับใกล้เคียงกับราคาขายส่งของผู้จำหน่ายประเภท Jobber รายอื่นในพื้นที่ดังกล่าว

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2561	ปี 2560	
6. บริษัท ซีเคไฟว์ เทคดิง จำกัด ("CK5") (ต่อ)	<p>เจ้าหนี้การค้า(รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย)</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท บริษัทย่อย <ul style="list-style-type: none"> บริษัทที่มีภาระหนี้การค้าที่เกิดจากการใช้บริการ CK5 ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการชำระหนี้ที่บริษัทตกลงไว้กับ CK5 	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>49.07</p> <p>-</p> <p>49.07</p>	<p>- บริษัทได้รับวงเงินเครดิตจาก CK5 สำหรับการว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง โดยมีเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินงานธุรกิจปกติที่ CK5 กำหนดให้ผู้รับบริการรายอื่น</p>
7. บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด ("PPPGC")	<p>รายได้จากการขายสินค้า</p> <ul style="list-style-type: none"> จำหน่ายโดยบริษัท จำหน่ายโดยบริษัทย่อย <p>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</p> <ul style="list-style-type: none"> ยอดยกมา ให้กู้เพิ่มระหว่างปี รับชำระคืนระหว่างปี <p>ลูกหนี้การค้า</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท บริษัทย่อย 	<p>3.60</p> <p>3.25</p> <p>0.35</p> <p>12.00</p> <p>-</p> <p>12.00</p> <p>-</p> <p>0.25</p> <p>0.25</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>99.78</p> <p>(99.78)</p> <p>6.06</p> <p>3.17</p> <p>2.89</p>	<p>- บริษัทและบริษัทย่อยจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ PPPGC เพื่อใช้ประกอบในกิจการ ภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันรายอื่น</p> <p>- บริษัทให้ PPPGC กู้ยืมเงินระยะสั้น ช่วงระหว่างเงินกู้จากสถาบันทางการเงิน ทั้งนี้ บริษัทมีการติดดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด และระบุเงื่อนไขการชำระที่เป็นปกติ โดย PPPGC ชำระเงินกู้ยืมนี้เรียบร้อยแล้ว</p> <p>- บริษัทกำหนดวงเงินขายเชื้อให้กับ PPPGC โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ สถานะการเงินและผลการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท ประวัติการชำระหนี้โดยเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินงานธุรกิจปกติ</p>



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2561	ปี 2560	
7. บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด ("PPPGC") (ต่อ)	ดอกเบี้ยรับ	0.02	6.75	- บริษัทที่มีการติดดอกเบี้ยกับ PPPGC ตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด
	รายได้อื่น	-	0.005	- บริษัทที่มีการเรียกเก็บค่าเดินทางที่บริษัทได้จ่ายเงินล่วงหน้า
	o จำหน่ายโดยบริษัท	-	0.005	ไปก่อน
8. บริษัท สามมิตร พืชไร่ โปรทรัค ไซลูชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด ("PRO TRUCK")	o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	-	-	-
	รายได้จากการขายสินค้า	0.95	-	- บริษัท และบริษัทย่อยจำหน่ายน้ำมันเครื่องให้กับ PRO TRUCK
	o จำหน่ายโดยบริษัท	0.70	-	ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายที่ในสถานบริการ เพื่อทำศูนย์บริการ
	o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	0.25	-	และซ่อมบำรุงรถบรรทุกวงจร ภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับ
				ที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันรายอื่น
	รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน	2.16	0.13	- บริษัท และบริษัทย่อยตกลงให้ PRO TRUCK เช่าพื้นที่ในสถานี
	o จำหน่ายโดยบริษัท	0.26	-	บริการ เพื่อทำศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถบรรทุกวงจร ทั้งนี้
	o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	1.90	0.13	บริษัท และบริษัทย่อยพิจารณาเช่าเข้าโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่
	- บริษัทได้รับค่าเช่าสถานี บริการ น้ำมันตามเงื่อนไข ที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าสถานี บริการน้ำมันระหว่างบริษัทกับ โปรทรัค			คาดว่าจะได้รับโดยมีเงื่อนไขการคิดค่าเช่าเป็นไปตามการดำเนินงาน ธุรกิจปกติที่ได้รับจากการเช่าพื้นที่และใช้บริการสาธารณูปโภค จากบุคคลหรือกิจการอื่น

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2561	ปี 2560	
8. บริษัท สามมิตร พีทีอี โปรดักต์ โซลูชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด ("PRO TRUCK") (ต่อ)	<ul style="list-style-type: none"> ลูกหนี้การค้า บริษัท บริษัทย่อย <ul style="list-style-type: none"> PRO TRUCK มีภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในพื้นที่ในสถานีบริการจากบริษัท โดยเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไป ตามการดำเนินงานธุรกิจปกติ 	0.30 0.22 0.08	0.13 - 0.13	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทกำหนดวงเงินขายเชื่อ โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท ประวัติการชำระเงินโดยเงื่อนไข การชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินงานธุรกิจปกติ ค่าเช่าพื้นที่ในสถานีบริการ โดยบริษัทยืมยืมกำหนดช่วงเวลากำหนด ค่าเช่ารายเดือน ตามเงื่อนไขการชำระเงินเช่นเดียวกันกับที่ บริษัทยืมยืมให้กับผู้เช่ารายอื่น ทั้งนี้ อายุลูกหนี้ยังอยู่ในกำหนด ตามกรอบเวลา
9. บริษัท สยาม ออโต้แบคส์ จำกัด ("SAB")	รายได้จากการขายสินค้า <ul style="list-style-type: none"> จำหน่ายโดยบริษัท จำหน่ายโดยบริษัทย่อย <ul style="list-style-type: none"> บริษัทค้าส่งน้ำมันเครื่อง PT Maxnitron ให้กับ SAB 	2.32 2.32 -	0.71 0.71 -	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินงานน้ำมันเครื่อง PT Maxnitron ให้กับ SAB เป็นการดำเนินการ ตามตามธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่ง SAB เป็นผู้ให้บริการเปลี่ยนถ่าย น้ำมันเครื่องให้กับลูกค้าที่ใช้บริการที่ SAB ทั้งนี้ ราคาจำหน่าย น้ำมันและเครื่องใช้การค้ำเป็นไปตามหลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัท พิจารณาและกำหนดให้กับคู่ค้ารายอื่น
	รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน <ul style="list-style-type: none"> จำหน่ายโดยบริษัท จำหน่ายโดยบริษัทย่อย <ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้รับค่าเช่าสถานี บริการ น้ำมันตามเงื่อนไข ที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าสถานี บริการน้ำมันระหว่างบริษัท 	1.32 - 1.32	- - -	<ul style="list-style-type: none"> บริษัททยอยยกเลิกให้ SAB เช่าพื้นที่ในสถานีบริการ เพื่อทำ ศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถยนต์ ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาคุณค่าเช่า โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับโดยมีเงื่อนไขการคิดค่าเช่า เป็นไปตามการดำเนินงานธุรกิจปกติที่ได้รับจากการเช่าพื้นที่และ ใช้บริการสาธารณูปโภคจากบุคคลหรือกิจการอื่น

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2561	ปี 2560	
9. บริษัท สยาม ออโต้แบคส์ จำกัด ("SAB") (ต่อ)	รายได้ o จำหน่ายโดยบริษัท	0.52	0.04	- บริษัทย่อยมีการทำสื่อทางการตลาดให้กับ SAB ทั้งนี้ อัตราค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ
	o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	0.52	0.04	
	ลูกหนี้การค้า o บริษัท	0.71	0.60	- บริษัทกำหนดวงเงินขายเชื่อให้กับ SAB โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ตามนโยบายของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
	o บริษัทย่อย - SAB ซื้อน้ำมันเครื่องจากบริษัท โดยเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการค้าเงินธุรกิจปกติ	0.71 -	0.60 -	
	รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน o จำหน่ายโดยบริษัท	1.32	-	- บริษัทย่อยตกลงให้ SAB เช่าพื้นที่ในสถานบริการ เพื่อทำศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถยนต์ ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาเช่าโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับโดยมีเงื่อนไขการคิดค่าเช่าเป็นไปตามการค้าเงินธุรกิจปกติที่ได้รับจากการเช่าพื้นที่และใช้บริการสาธารณูปโภคจากบุคคลหรือกิจการอื่น
	o จำหน่ายโดยบริษัทย่อย - บริษัทได้รับค่าเช่าสถานีบริการ น้ำมันตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าสถานีบริการน้ำมันระหว่างบริษัท	1.32	-	
	ลูกหนี้ o บริษัท	0.22	0.04	- บริษัทย่อยมีการทำสื่อทางการตลาดให้กับ SAB ทั้งนี้ ระยะเวลาในการชำระเงินเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ
	o บริษัทย่อย	0.22	0.04	
	ค่าบริการซ่อม (ยานพาหนะ) o บริษัท	0.35	0.01	- SAB ให้บริการซ่อมบำรุงรถยนต์ให้กับบริษัท และบริษัทย่อยซึ่งการเข้าใช้บริการของ SAB เป็นการดำเนินการตามปกติของบริษัท และบริษัทย่อย ทั้งนี้ อัตราค่าบริการที่บริษัท และบริษัทย่อยชำระ เป็นอัตราที่อ้างอิงจากราคาตลาด
	o บริษัทย่อย	0.28 0.07	- 0.01	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2561	ปี 2560	
9. บริษัท สยาม ออโต้แบคส์ จำกัด ("SAB") (ต่อ)	เจ้าหนี้	0.010	0.003	- ค่าใช้บริการซ่อมบำรุงรถยนต์ของบริษัท และบริษัทย่อย มีเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินงานธุรกิจปกติของบริษัท และบริษัทย่อยได้รับ จากการใช้บริการจากบุคคลหรือกิจการอื่น
	o บริษัท	0.005	-	
	o บริษัทย่อย	0.005	0.003	
10. บริษัท มัลติโปรดิวส์ จำกัด ("MULTI")	ค่าบริการซ่อมสถานที่บริการ	0.21	-	- มัลติโปรดิวส์ให้บริการซ่อมบำรุงสถานที่บริการให้กับบริษัทย่อย ซึ่งการเข้าใช้บริการของ มัลติโปรดิวส์เป็นการดำเนินการตามปกติของบริษัทย่อย ทั้งนี้ อัตราค่าบริการที่บริษัทย่อยชำระเป็นอัตราที่อ้างอิงจากราคาตลาด
	o บริษัท	-	-	
	o บริษัทย่อย	0.21	-	
	ค่าบริการรับเหมาก่อสร้าง	42.56	-	- มัลติโปรดิวส์ให้บริการรับเหมาก่อสร้างสถานที่บริการให้กับบริษัทย่อย ซึ่งการเข้าใช้บริการของ มัลติโปรดิวส์เป็นการดำเนินการตามปกติของบริษัทย่อย ทั้งนี้ อัตราค่าบริการที่บริษัทย่อยชำระ เป็นอัตราที่อ้างอิงจากราคาตลาด
	o บริษัท	-	-	
	o บริษัทย่อย	45.56	-	
	เจ้าหนี้	11.66	-	- บริษัทย่อยเป็นหนี้ค่าบริการซ่อมบำรุงและรับเหมาก่อสร้าง สถานที่บริการ ซึ่งสิ่งนอกเหนือจากการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินงานธุรกิจปกติที่บริษัทย่อยได้รับ จากการให้บริการจากบุคคลหรือกิจการอื่น
	o บริษัท	-	-	
	o บริษัทย่อย	11.66	-	

หมายเหตุ : รายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้น เป็นรายการที่เป็นธุรกิจปกติ และ/หรือธุรกิจที่สนับสนุนธุรกิจปกติ และได้ผ่านการสอบทานการเข้าทำรายการจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยบริษัทที่ได้จัดทำรายงานการทำธุรกรรมรายการระหว่างกัน
เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2555 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2555 กำหนดให้ ในกรณี ที่บริษัททำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะต้องปฏิบัติตาม กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับ ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ ตลอดจนความเหมาะสมด้านราคา และเงื่อนไข การค้าของรายการ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป แล้วแต่กรณี โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้าร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน เช่น ธุรกรรมประเภทซื้อ หรือจำหน่ายสินค้า และ/หรือ รับหรือให้บริการ และ/หรือการเข้าทำธุรกรรมใดๆ ที่เป็นธุรกิจปกติ และ/หรือธุรกิจที่สนับสนุนธุรกิจปกติ กับกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องใน อนาคตที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวจึงได้ อนุมัติในหลักการโดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากพิจารณา แล้วเห็นว่าธุรกรรมดังกล่าวมีลักษณะดังต่อไปนี้

1. เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับ ที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปใน สถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้า ที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี หรือ
- (ก) เป็นธุรกรรมที่บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยซื้อ หรือจำหน่ายสินค้า หรือรับหรือให้บริการกับ คู่ค้ารายอื่นนอกเหนือจากกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ บุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง หรือ มีผู้ซื้อหรือผู้ขาย หรือผู้รับ หรือผู้ให้บริการ ในตลาดหลายราย โดยสินค้าหรือบริการ ดังกล่าวต้องมีลักษณะ และราคาที่เป็น มาตรฐานชัดเจน หรือบริษัทสามารถหา ข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะ และราคามาตรฐาน ในตลาดเพื่อมาเปรียบเทียบกับธุรกรรมที่ ทำกับกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือบุคคลที่ เกี่ยวข้อง และ

- (ข) เป็นธุรกรรมที่มีราคา และเงื่อนไขการค้า หรือ ข้อตกลงอื่นๆ มีลักษณะเดียวกันกับธุรกรรมที่ บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยทำกับคู่ค้ารายอื่น

ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมรายการ ระหว่างกัน เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

นโยบายหรือแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน ในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต จะต้องมีการตรวจสอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับเหตุผล ในการเข้าทำรายการ การตรวจสอบราคา และเงื่อนไขต่างๆ ของรายการว่า เป็นไปตามเงื่อนไข ทางธุรกิจปกติหรือไม่ คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติตาม ไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมตลอดถึง การปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การได้มาหรือ จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทย่อยหรือ บริษัทร่วม รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่ กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อย เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็น ผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำ รายการ และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาดูเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะ การดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบ ราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่กรรมการ ตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการ ระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญ อิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุ ประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ของบริษัท แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

บริษัทจะมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทในกลุ่ม และ/หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในลักษณะที่เป็นการ ดำเนินการตามธุรกิจปกติ การสนับสนุนธุรกิจปกติ และการให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. รายการซื้อ หรือจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงระหว่าง บริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของ บริษัท และบริษัทย่อย ราคาและเงื่อนไขการค้า หรือข้อตกลงอื่นๆ จะมีลักษณะเดียวกับที่บริษัท จำหน่ายให้กับคู่ค้ารายอื่น หรือที่บริษัทได้รับจาก คู่ค้าน้ำมันรายอื่น
2. รายการให้บริการขนส่ง และขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ระหว่าง บริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งถือเป็นธุรกิจ สนับสนุนธุรกิจปกติของ บริษัท และบริษัทย่อย ราคาค่าบริการ และเงื่อนไขการค้า หรือข้อตกลง อื่นๆจะมีลักษณะใกล้เคียงกับผู้ประกอบการขนส่ง รายอื่น ทั้งนี้ ราคาค่าบริการจะกำหนดขึ้นโดยคำนึง ถึงต้นทุนการให้บริการ และกำไรในอัตราที่เหมาะสม

3. รายการให้บริการ และ/หรือรับบริการต่างๆ ที่ เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจระหว่างบริษัท บริษัท ย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือบุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งถือเป็นรายการประเภท สนับสนุนธุรกิจปกติราคาค่าบริการ และเงื่อนไข การค้า หรือข้อตกลงอื่นๆจะมีลักษณะใกล้เคียงกับ ที่ได้รับ หรือชำระให้แก่บุคคลภายนอกแล้วแต่กรณี
4. รายการเช่า หรือให้เช่าทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนิน งานระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง ซึ่งถือเป็นธุรกิจสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยการกำหนดราคาเช่าจะคำนึงถึงต้นทุนการ ได้มาซึ่งทรัพย์สิน และความเหมาะสมของราคา เช่าในท้องตลาดเป็นสำคัญ โดยจะมีการทำสัญญา เช่า และกำหนดเงื่อนไขให้ชัดเจน และเป็นธรรม สามารถเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรม
5. รายการกู้ยืมเงิน และให้กู้ยืมเงินระหว่างบริษัท และ บริษัทย่อย ที่เป็นไปตามนโยบายการบริหารสภาพ คล่องภายในกลุ่มบริษัท โดยคิดดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ดังกล่าวโดยอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินที่กลุ่ม บริษัท PTG กู้ยืมจากสถาบันการเงิน



คำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมของผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ตลอดระยะเวลา 30 ปีที่ผ่านมา บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) (“พีทีจี”) มุ่งมั่นและทุ่มเทเพื่อเป็นผู้นำด้านการให้บริการครบวงจรของประเทศ และสร้างเครือข่ายเชื่อมโยงไปยังธุรกิจอื่นๆ ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยยึดมั่นการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ยังคงเป็นที่หนึ่งในด้านอัตราการเติบโตของปริมาณการจำหน่ายน้ำมัน ส่งผลให้มีส่วนแบ่งทางการตลาดก้าวขึ้นสู่การเป็นเบอร์ 2 ของช่องทางค้าปลีกน้ำมันในประเทศ

ในปี 2561 ตลาดอุตสาหกรรมน้ำมันเผชิญกับความท้าทายหลายด้าน ได้แก่ การฟื้นตัวอย่างช้าของเศรษฐกิจฐานราก เนื่องจากราคาสินค้าทางการเกษตรตกต่ำ ส่งผลให้กำลังซื้อของกลุ่มเกษตรกร ซึ่งเป็นผู้บริโภคส่วนใหญ่ลดลง นอกจากนี้ ยังมีผลกระทบจากปัญหาน้ำมันท่วมในหลายพื้นที่ บัณฑิตกล่าว ส่งผลให้ตลาดการใช้น้ำมันผ่านสถานีบริการในประเทศ เติบโตเพียง 2.4% เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ปริมาณการใช้น้ำมันยังคงกระจุกตัวอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นมากถึง 5.6% จากปีที่แล้ว แต่การใช้น้ำมันนอกกรุงเทพฯ และปริมณฑล มีอัตราเติบโตเพียงแค่ 1.4% จากปีที่แล้ว

ทั้งนี้ พีทีจียังคงรักษาอัตราการเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านช่องทางการขายปลีกและขายส่ง ทั้งหมด 3,921 ล้านลิตร เติบโตขึ้น 16% จากปีที่แล้ว จากการที่พีทีจีเน้นการขายผ่านช่องทางการค้าปลีกเป็นหลัก ทำให้พีทีจีมีสัดส่วนการขายปลีกน้ำมันอยู่ที่ 95% ซึ่งช่องทางการขายปลีกน้ำมันนี้ มีอัตราการเติบโต อยู่ที่ 17% จากปีที่แล้ว ในไตรมาส 4/2561 พีทีจีมีส่วนแบ่งทางการตลาดของการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการ อยู่ที่ 15.06% หรืออยู่ที่ลำดับ 2 ของประเทศ

การแข่งขันของอุตสาหกรรมขายปลีกน้ำมันยังคงมีอย่างต่อเนื่องจากการที่ผู้ค้าแต่ละรายออกแคมเปญเกี่ยวกับบัตรสมาชิกสะสมแต้มมากขึ้น และมีการออก Application ต่างๆ เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายให้กับลูกค้า รักษาฐานลูกค้าเดิม และขยายฐานลูกค้าใหม่ให้มากขึ้น ทั้งนี้ พีทีจีเห็นการแข่งขันด้านโปรโมชั่นที่ลดลง ภายหลังจากรัฐบาลประกาศตรึงราคาน้ำมันดีเซลที่ 30 บาท เพื่อลดภาระของผู้บริโภคจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ในช่วงปลายไตรมาส 2 จนถึง ต้นไตรมาส 4 ซึ่งเป็นผลทำให้ค่าการตลาดลดลงในช่วงดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ค่าการตลาดได้กลับเข้าสู่ภาวะปกติ ภายหลังจากราคาน้ำมันดิบลดลงอย่างรุนแรง ตั้งแต่ช่วงกลางไตรมาส 4/2561

เน้นขยายจุดให้บริการในพื้นที่ที่มีศักยภาพ

จากสถานะทางเศรษฐกิจที่เติบโตอย่างกระจุกตัวอยู่แต่ในเขตเมืองใหญ่ พีทีจีจึงปรับกลยุทธ์การขยายสาขา โดยเน้นเฉพาะการขายในพื้นที่ที่ยังมีการเติบโตสูง และสามารถเพิ่มการให้บริการได้อย่างครบวงจร เพื่อปรับสมดุลการขายตัวของสถานีบริการให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ ไม่เพียงแต่ให้บริการในเขตนอกเมืองเท่านั้น ทั้งนี้ พีทีจีเห็นกระแสการตอบรับที่ดี ทั้งจากลูกค้า และพันธมิตรที่ให้ความสนใจเข้าร่วมธุรกิจมากขึ้น

นอกจากนี้ พีทีจีมีการปรับปรุงโฉมใหม่ของสถานีบริการให้ทันสมัย และมีการนำเทคโนโลยีหน้าจอดีจิดอลแสดงผลมาใช้เพื่อให้ลูกค้าเกิดความสะดวกสบาย และมั่นใจว่าได้รับผลิตภัณฑ์ตรงเต็มลิตรแน่นอน ปัจจุบัน พีทีจีมีจุดให้บริการในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลทั้งหมด 133 สถานี จากสถานีบริการทั้งหมด 1,883 สถานี โดยแบ่งเป็นสถานีบริการน้ำมัน 1,758 สถานี สถานีบริการแก๊สแอลพีจี 48 สถานี และสถานีบริการที่ให้บริการทั้งน้ำมันและแก๊สแอลพีจี 77 สถานี

เพิ่มเติมการให้บริการ Non-oil ครบวงจรแก่ลูกค้า

นอกเหนือจากการบรรลุเป้าหมายในการตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างครบวงจรแล้ว ความผันผวนด้านราคาน้ำมันดิบในช่วงที่ผ่านมา ทำให้พีทีจีเร่งผลักดันธุรกิจ Non-oil ให้มากขึ้น เพื่อปรับโครงสร้างกำไรให้สามารถสร้างความมั่นคงของกระแสเงินสดในระยะยาวได้ โดยปัจจุบัน ธุรกิจ Non-oil ภายในสถานีสบริการมีการเติบโตสูงขึ้นตามลำดับเนื่องจากการที่พีทีจีเป็นผู้บริหารพื้นที่เอง ทำให้สามารถควบคุมช่องทางการจำหน่ายสินค้า และควบคุมการบริการให้เป็นไปตามมาตรฐานของบริษัทได้ ปัจจุบันพีทีจีมีจุดให้บริการธุรกิจ Non-oil ภายในใต้เครื่องพีทีจี ทั้งหมด 504 สาขา รวมธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และธุรกิจบริการต่างๆ จากเป้าหมายในการเพิ่มเติมการให้บริการครบวงจร ทำให้พีทีจีมีกำไรขั้นต้นจากธุรกิจ Non-oil เท่ากับ 781 ล้านบาท เติบโตขึ้น 65% จากปีที่แล้ว และมีสัดส่วนกำไรขั้นต้นจากธุรกิจ Non-oil ที่เพิ่มขึ้นเป็น 10% จากปีที่แล้วซึ่งอยู่ที่ 8%

สรุปผลการดำเนินงานปี 2561

ในปี 2561 พีทีจีมีรายได้จากการขายและบริการ อยู่ที่ 107,829 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27.4% จากปีที่แล้ว บัญชีหลักมาจากการขายน้ำมันที่เพิ่มขึ้น 16% และราคาขายปลีกน้ำมันเพิ่มขึ้น 9% จากปีที่แล้ว ทั้งนี้ กำไรขั้นต้น เท่ากับ 7,443 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นเพียง 19% เนื่องจากรัฐบาลขอความร่วมมือจากบริษัทผู้ค้าปลีกน้ำมัน ให้ลดระดับราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลที่ 30 บาทต่อลิตร เพื่อบรรเทาภาระผู้ใช้ใช้น้ำมันดีเซล ส่งผลให้ค่าเฉลี่ยของค่าการตลาดในธุรกิจน้ำมัน ของปี 2561 น้อยกว่าปี 2560 ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารที่เพิ่มขึ้นจากการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง ทำให้พีทีจีมีค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน ค่าเช่า และค่าเสื่อมที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม พีทีจีมีการกำหนดนโยบายการขยายสาขาเฉพาะในพื้นที่ที่มีศักยภาพ สามารถรองรับธุรกิจ Non-oil ของเครือข่ายพีทีจี และพันธมิตรได้ ซึ่งจะทำให้พีทีจีมีกำไรจากธุรกิจอื่นๆ เข้ามามากขึ้น ทั้งนี้ พีทีจีมี EBITDA เท่ากับ 3,508 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14% จากปีก่อน และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 624 ล้านบาท ลดลง 32% จากปีที่แล้ว ส่งผลให้กำไรสุทธิต่อหุ้นของบริษัทเท่ากับ 0.37 บาท ลดลงจากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 0.55 บาท

เป้าหมายการดำเนินงานในปี 2562

พีทีจียังคงมุ่งเน้นการเพิ่มปริมาณการจำหน่ายน้ำมัน และการรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นเบอร์ 2 รวมถึงยังคงเพิ่มความหลากหลายในสถานีสบริการ ด้วยการเชื่อมโยงการให้บริการของเครือข่ายพีทีจี กับพันธมิตรต่างๆ ที่สามารถสร้างประสบการณ์ที่แตกต่างให้กับลูกค้าได้ ทั้งนี้ พีทีจีกำหนดเป้าหมายขยายสถานีสบริการน้ำมันและแก๊สเป็น 2,000 สาขา และจุดให้บริการในธุรกิจ Non-oil ซึ่งรวมถึงธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และธุรกิจบริการต่างๆ เป็น 700 สาขา พีทีจีคาดการณ์ว่าปริมาณการจำหน่ายน้ำมันจะเติบโต อยู่ที่ 16-20% จากปีที่แล้ว

จากการที่ค่าการตลาดกลับเข้าสู่ภาวะปกติตั้งแต่ช่วงกลางไตรมาส 4/2561 ภายหลังจากราคาน้ำมันดิบลดลงอย่างรวดเร็ว และราคาน้ำมันดิบมีแนวโน้มที่จะยังคงอยู่ในระดับต่ำ ทำให้พีทีจีคาดว่าอัตรากำไรสุทธิของ EBITDA จะอยู่ที่ 40-50% จากปีที่แล้ว ในส่วนของการประมาณการงบลงทุน พีทีจีคาดว่าจะใช้งบลงทุนประมาณ 3,500 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นการลงทุนในการขยายและปรับปรุงธุรกิจหลัก 2,500 ล้านบาท ธุรกิจ Non-oil 500 ล้านบาท และธุรกิจใหม่ 500 ล้านบาท (รายละเอียดตามมุมมองของผู้บริหาร หน้า 241)

แผนการดำเนินธุรกิจใน 3-5 ปี ข้างหน้า

เป้าหมายของพีทีจีคือการเป็นผู้ให้บริการครบวงจร โดยใช้กลุ่มลูกค้าเป็นศูนย์กลาง เพื่อที่จะสามารถสร้างความสะดวกสบาย และประสบการณ์ที่แตกต่าง ดังนั้น พีทีจีจะไม่เพียงแต่ขยายธุรกิจน้ำมันเท่านั้น แต่จะขยายไปยังธุรกิจที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ นอกจากนี้ พีทีจีวางเป้าหมายในการเพิ่มสัดส่วนกำไรสุทธิของธุรกิจ Non-oil ให้มากขึ้น เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับกระแสเงินสดในระยะยาว

เหตุการณ์สำคัญที่เกี่ยวกับการร่วมลงทุน ในปี 2561

เดือนเมษายน - คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของพีทีจี (พีทีจี ถือหุ้นในสัดส่วน 99.99% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด) เข้าลงทุน โดยการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน บริษัท จิตรมาส แคเทอริง จำกัด ("JTC") จำนวน 315,000 หุ้น หรือในสัดส่วน 69.99% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยบริษัท จิตรมาส แคเทอริง จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านอาหารและเครื่องดื่ม ทั้งการผลิตอาหารสำเร็จรูปประเภท Chilled Food, Frozen Food และการให้บริการจัดแคเทอริงให้กับโรงแรมชั้นนำ เป็นต้น ซึ่งพีทีจีเล็งเห็นถึงศักยภาพในการเติบโตของธุรกิจในอนาคต และเพื่อสนับสนุนการเติบโตและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มภายใต้เครือข่ายของบริษัทให้มีคุณภาพและมาตรฐานเดียวกัน รวมถึงเพื่อเพิ่มความหลากหลายให้กับผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด

เดือนพฤษภาคม - คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้พีทีจีเข้าร่วมลงทุนกับบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ จำนวน 1 บริษัท เพื่อประกอบกิจการสถานีสบริการน้ำมัน บริเวณหน้าคลังน้ำมันพิจิตร คลังน้ำมันนครลำปาง และสถานีเพิ่มแรงดันน้ำมันกำแพงเพชร ของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

ะเดือนตุลาคม - คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้พีทีจีเข้าร่วมลงทุนกับ นายวุฒิชัย ปรีพุทธรัตน์ เพื่อจัดตั้งบริษัท อินโนลิเจนท์ ออโตเมชัน จำกัด (“INA”) ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 5.50 ล้านบาท โดยพีทีจีถือหุ้นในสัดส่วน 59.99% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ทั้งนี้ INA ถูกจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอุปกรณ์ในการบริหารและจัดเก็บข้อมูลลูกค้าที่มาจากการให้บริการภายในสถานบริการ ซึ่งจะช่วยให้ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสถานบริการได้อย่างรวดเร็วแม่นยำมากขึ้น

เดือนพฤศจิกายน - คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด (“PTGGE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของพีทีจี (พีทีจีถือหุ้นในสัดส่วน 99.99% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด) ยกเลิกการทำสัญญาร่วมทุน กับบริษัท เอี่ยมบุรพา จำกัด (“EBP”) ภายหลังจากเข้าศึกษากระบวนการผลิตเอทานอลจากกากมันสำปะหลังแล้ว ได้ข้อสรุปว่า กระบวนการดังกล่าวยังไม่คุ้มค่ากับการดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ในระยะเวลาที่ ซึ่งปัจจุบัน อยู่ในขั้นตอนการศึกษาเทคโนโลยีที่ความเหมาะสม และสามารถให้อัตราผลตอบแทนที่ดีกว่า ทั้งนี้ คณะกรรมการมีมติให้ PTGGE เข้าซื้อหุ้นส่วนที่เหลือของบริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอจี จำกัด (“IGE”) จาก EBP จำนวน 400,000 หุ้น หรือในสัดส่วน 40.00%

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

พีทีจียังคงเป็นผู้นำในด้านการเติบโตของปริมาณการขายน้ำมัน และแก๊ส โดยในปี 2561 พีทีจีมีปริมาณการจำหน่ายน้ำมันอยู่ที่ 3,921 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 16% จากปีที่แล้ว และพีทีจีมีปริมาณการขายแก๊สแอลพีจี ทั้งหมด 98 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 58% จากปีที่แล้ว โดยพีทีจีมุ่งเน้นการบริการลูกค้าผ่านช่องทางการขายปลีก ซึ่งจะเห็นว่ามีสัดส่วนการขายปลีกของน้ำมัน และแก๊สมากถึง 95% และ 100% ตามลำดับ ในไตรมาส 4/2561 พีทีจีมีส่วนแบ่งการตลาดที่เพิ่มขึ้นเป็นลำดับ 2 อยู่ที่ 15.1%

ในช่วงปีที่ผ่านมา พีทีจีมีการขยายสถานบริการอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง ปัจจุบัน พีทีจีมีจำนวนสถานบริการทั้งหมด 1,883 สาขา และได้เริ่มเข้ามาขยายสาขาในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลมากขึ้น ทำให้พีทีจีมีฐานลูกค้าใหม่ที่เป็นกลุ่มรถยนต์นั่ง และกระบะบ้านเพิ่มมากขึ้น ดังจะเห็นได้จากสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์เบนซินที่ค่อยๆ เพิ่มมากขึ้นเป็น 29% จาก 28% ในปีที่แล้ว ทั้งนี้ พีทีจีมีนโยบายปรับสัดส่วนการขายจุดให้บริการให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ เพื่อสามารถต่อยอดการให้บริการธุรกิจในด้านอื่นๆ เพิ่มเติมจากธุรกิจค้าปลีกน้ำมัน ซึ่งปัจจุบัน ยังถือเป็นธุรกิจหลักของพีทีจี

ปริมาณการขายน้ำมัน และแก๊ส (ล้านลิตร)	2561	2560	2559	% 2561 เทียบ 2560
ปริมาณการขายน้ำมัน				
ค้าปลีกผ่านสถานบริการ PT	3,727	3,188	2,562	17%
ค้าส่งผ่านอุตสาหกรรม	194	189	298	3%
รวม	3,921	3,377	2,860	16%
ปริมาณการขายแก๊สแอลพีจี				
ค้าปลีกผ่านสถานบริการ PT	98	62	30	58%
สัดส่วนการขายน้ำมันในแต่ละช่องทาง				
ค้าปลีกผ่านสถานบริการ PT	95%	94%	90%	
ค้าส่งผ่านอุตสาหกรรม	5%	6%	10%	
รวม	100%	100%	100%	
สัดส่วนการขายแก๊สแอลพีจีในแต่ละช่องทาง				
ค้าปลีกผ่านสถานบริการ PT	100%	100%	100%	

สรุปผลการดำเนินงานทางการเงินสำหรับปี 2561

สรุปผลการดำเนินงานทางการเงิน (ล้านบาท)	2561	2560	2559	% 2561 เทียบ 2560
รายได้จากการขายและการให้บริการ	107,829	84,625	64,591	27.4%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(100,386)	(78,371)	(59,360)	28.1%
กำไรขั้นต้น	7,443	6,254	5,232	19.0%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(6,710)	(5,278)	(4,106)	27.1%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(5,725)	(4,475)	(3,356)	28.4%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(985)	(803)	(750)	20.0%
EBITDA	3,508	3,067	2,749	14.4%
กำไรสุทธิ	624	913	1,073	(31.7%)
อัตรากำไรขั้นต้น	6.9%	7.4%	8.1%	
อัตรากำไรขั้นต้นในการขายและการบริหารต่อยอดขายสุทธิ	6.2%	6.2%	6.4%	
อัตรากำไรขั้นต้นในการขายต่อยอดขายสุทธิ	5.3%	5.3%	5.2%	
อัตรากำไรขั้นต้นในการบริหารต่อยอดขายสุทธิ	0.9%	0.9%	1.2%	
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	1.0%	1.5%	2.3%	
อัตรากำไร EBITDA	3.3%	3.6%	4.3%	
อัตรากำไรสุทธิ	0.6%	1.1%	1.7%	
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.37	0.55	0.64	
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	11.8%	18.8%	25.0%	
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	3.2%	6.0%	10.6%	
อัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.62	1.58	0.87	

รายได้จากการขายและการให้บริการ

ปีที่จมีรายได้จากการขายและการให้บริการเท่ากับ 107,829 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27% จากปีก่อน โดยมาจาก 1. ปริมาณการขายในธุรกิจน้ำมันที่เติบโตขึ้น อยู่ที่ 3,921 ล้านลิตร หรือเพิ่มขึ้น 16% จากปีที่แล้ว ซึ่งเป็นผลจากการขยายสาขาที่เพิ่มขึ้น ปัจจุบัน พีทีจีขายน้ำมันผ่านสถานีบริการ คิดเป็นสัดส่วน 95% ของปริมาณการขายทั้งหมด จากการเน้นการขายผ่านช่องทางร้านค้าปลีกเป็นหลัก ทั้งนี้ ปริมาณการขายของสาขาเดิม (Same Store Sales) ไกล่เคียงกับปีที่แล้ว เนื่องจากอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจฐานรากนอกกรุงเทพฯ และปริมณฑล ยังเป็นไปได้อย่างช้า และ 2. ราคาขายปลีกน้ำมันในประเทศที่ปรับตัวสูงขึ้น 9% จากปีที่แล้ว ตามราคาน้ำมันดิบ 3. การเติบโตของรายได้จากธุรกิจ Non-oil ที่เพิ่มขึ้น 54% จากปีที่แล้ว ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจน้ำมัน ยังคงเป็นรายได้หลักของพีทีจี ซึ่งมีสัดส่วนอยู่ที่ 97% จากรายได้จากการขายและการให้บริการทั้งหมด โดยรายได้จากการขายและการให้บริการสามารถแยกรายละเอียดได้ดังนี้

รายได้จากการขาย เท่ากับ 107,728 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27% จากปีก่อน รายได้จากการขายถือเป็นรายได้หลักของพีทีจี โดยสามารถแบ่งรายได้จากการขายเป็น 2 กลุ่มหลัก คือ รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (ธุรกิจน้ำมัน) และรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์แก๊ส LPG และผลิตภัณฑ์อื่นๆ (รวมธุรกิจแก๊ส LPG ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และอื่นๆ)

- รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (ธุรกิจน้ำมัน) ยังคงเป็นรายได้หลักของพีทีจี ซึ่งเท่ากับ 104,838 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27% จากปีที่แล้ว เป็นผลจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น 16% จากปีก่อน และราคาขายปลีกที่สูงขึ้น 9% จากปีก่อน ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจน้ำมัน คิดเป็นสัดส่วน 97% ของรายได้จากการขายทั้งหมด ลดลงจากปีที่แล้วซึ่งอยู่ที่ 98% เนื่องจากพีทีจีมีนโยบายเพิ่มรายได้จากธุรกิจอื่นๆ ให้มากขึ้น รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสามารถแบ่งตามช่องทางการขายได้ตามตารางด้านล่างนี้



รายได้แบ่งตามช่องทางการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	2561		2560		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากการค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัท (สถานีบริการน้ำมันประเภท COCO)	88,898	85	68,805	83	49,941	79
2. รายได้จากการค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท (สถานีบริการน้ำมันประเภท DODO)	11,017	11	9,559	12	7,521	12
3. รายได้จากการค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่นและผู้ประกอบการอุตสาหกรรม	4,922	4	4,322	5	6,022	9
รวมรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	104,838	100	82,686	100	63,484	100

พีทีจียังคงเน้นนโยบายในการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการเป็นหลัก สัดส่วนการขายปลีกที่เพิ่มมากขึ้น เกิดจากการขยายสถานีให้บริการที่ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง ซึ่ง ณ สิ้นปี 2561 พีทีจีมีสถานีบริการน้ำมัน (ไม่รวมสถานีบริการแก๊ส LPG) ทั้งหมด 1,758 สาขา ทั้งนี้ การจำหน่ายน้ำมันผ่านช่องทางการค้าส่งให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่นและผู้ประกอบการอุตสาหกรรมยังคงมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง จากการแข่งขันที่รุนแรงทางด้านราคา ระหว่างผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นยังอยู่ในระดับที่ต่ำ ทั้งนี้ พีทีจียังคงสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ากลุ่มนี้ และยังคงมุ่งมั่นที่จะส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ครบถ้วน และตรงเวลา ด้วยการบริการที่เป็นมาตรฐาน

- รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์แก๊ส LPG และผลิตภัณฑ์อื่นๆ (รวมธุรกิจแก๊ส LPG ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และอื่นๆ) เท่ากับ 2,890 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 53% จากปีที่แล้ว การเติบโตหลักมาจากธุรกิจแก๊ส LPG ที่มีปริมาณการขายเพิ่มขึ้น 58% จากปีที่แล้ว จากการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าผ่านสมาชิกบัตร PT Max Card ตามด้วยปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ทั้งนี้ รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์แก๊ส LPG และผลิตภัณฑ์อื่นๆ คิดเป็นสัดส่วน 3% ของรายได้จากการขายทั้งหมด โดยพีทีจียังคงเห็นโอกาสในการเพิ่มรายได้จากส่วนนี้ให้มากขึ้นจากนโยบายต่อยอดธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการบริหารพื้นที่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

รายได้จากการให้บริการ เท่ากับ 101 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 99% จากปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากรายได้จากการให้บริการขนส่งและขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีปริมาณการขายน้ำมันให้กับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมมากขึ้น ประกอบกับค่าขนส่งเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันที่สูงขึ้น

รายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์และบริการอื่น รายได้อื่น และส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

พีทีจีมีรายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์และบริการอื่น รายได้อื่น และส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม เท่ากับ 301 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7% จากปีก่อน โดยพีทีจีมีรายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์และบริการอื่น และรายได้อื่นที่เพิ่มขึ้น 31% จากการให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์ในสถานีบริการ และรายได้ค่าบริการอื่นๆ ที่มากขึ้น ทั้งนี้ พีทีจีมีส่วนแบ่งขาดทุน สุทธิที่มากขึ้น ปัจจัยหลักมาจากการได้รับส่วนแบ่งกำไรที่น้อยลงจากกำไรสุทธิของบริษัทร่วมที่ลดลง เนื่องจากได้รับผลกระทบจากความผันผวนทางด้านราคาน้ำมัน และอัตราแลกเปลี่ยน รวมถึงมีส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมที่เพิ่งเริ่มดำเนินการ ทำให้จำนวนสาขายังไม่ได้รับประโยชน์จาก Economy of scale ทั้งนี้ บริษัทร่วมอยู่ระหว่างการเพิ่มความรับรู้ในแบรนด์ และการบริหารค่าใช้จ่ายให้เหมาะสมมากยิ่งขึ้น

ต้นทุนขายและการให้บริการ

พีทีจีมีต้นทุนขายและการให้บริการเท่ากับ 100,386 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 28% จากปีก่อน โดยหลักมาจากปริมาณยอดขายที่เพิ่มขึ้น ดังกล่าวข้างต้น และราคาของต้นทุนน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น 10% เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยต้นทุนขายและการให้บริการ สามารถแบ่งได้ดังต่อไปนี้

ต้นทุนขาย เท่ากับ 100,317 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 28% จากปีก่อน ทั้งนี้ สามารถแบ่งต้นทุนขายออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (ธุรกิจน้ำมัน) และต้นทุนขายผลิตภัณฑ์แก๊ส LPG และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ดังนี้

- **ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (ธุรกิจน้ำมัน)** เท่ากับ 98,177 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 28% จากปีก่อน มาจากปริมาณการขายน้ำมันที่เพิ่มมากขึ้น รวมถึงราคาน้ำมันที่สูงขึ้นจากปีก่อน ทั้งนี้ ต้นทุนขายหลักมาจากต้นทุนของธุรกิจน้ำมัน ซึ่งมีสัดส่วนมากถึง 98% ของต้นทุนขายทั้งหมด โดยต้นทุนขายจากธุรกิจน้ำมันมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่เพิ่มมากขึ้นทุกปี จากการขยายสถานีบริการ และปริมาณการขายในสถานีเดิมที่เพิ่มมากขึ้น (Same Store Sales) นอกจากนี้ ราคาดัชนีขายจะขึ้นกับราคาน้ำมันดิบที่ขึ้นลงตามตลาดโลก
- **ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์แก๊ส LPG และผลิตภัณฑ์อื่นๆ (รวมธุรกิจแก๊ส LPG ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และอื่นๆ)** เท่ากับ 2,139 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 50% จากปีก่อน โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นตามปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นในธุรกิจแก๊ส LPG ตามด้วยธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ทั้งนี้ พี่ที่จีคาดว่าต้นทุนขายในส่วนนี้มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามนโยบายการเน้นขยายธุรกิจ Non-oil โดยต้นทุนส่วนนี้คิดเป็นสัดส่วน 2% ของต้นทุนขายทั้งหมด

ต้นทุนการให้บริการ เท่ากับ 69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 69% จากปีก่อน บัญชีหลักมาจาก 1. ต้นทุนในการให้บริการขนส่งเพิ่มมากขึ้น ตามปริมาณการขายในส่วนค้าส่งอุตสาหกรรม 2. ต้นทุนราคาน้ำมันที่สูงขึ้น และ 3. การบริหารระบบขนส่งให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

กำไรขั้นต้น

พี่ที่จีมีกำไรขั้นต้นเติบโต เท่ากับ 7,443 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นเพียง 19% จากปีที่แล้ว ซึ่งเป็นผลจากการที่ราคาน้ำมันดิบเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้รัฐบาลประกาศขอความร่วมมือจากบริษัทผู้ค้าน้ำมัน ให้คงระดับราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลที่ 30 บาทต่อลิตร เพื่อลดภาระเกษตรกร และผู้ประกอบการธุรกิจขนส่ง ตั้งแต่ช่วงเดือนมิถุนายน ทั้งนี้ กำไรขั้นต้นต่อลิตร ได้เริ่มกลับเข้าสู่ภาวะปกติ ภายหลังจากราคาน้ำมันดิบปรับลดลง ตั้งแต่ช่วงกลางไตรมาส 4/2561 โดยในปี 2561 พี่ที่จีมีอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจน้ำมัน อยู่ที่ 6% ลดลงจาก 7% เมื่อปีที่แล้ว อย่างไรก็ตาม จากความผันผวนทางด้านราคาน้ำมันที่ผ่านมา ทำให้พี่ที่จีมุ่งเน้นการขยายธุรกิจ Non-oil ให้เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน พี่ที่จีมีสัดส่วนกำไรขั้นต้นจากธุรกิจแก๊ส LPG ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และอื่นๆ เท่ากับ 10% เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว ซึ่งอยู่ที่ 8% จากกำไรขั้นต้นทั้งหมด

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร เท่ากับ 6,710 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27% จากปีก่อน เพื่อรองรับการขยายธุรกิจน้ำมัน และธุรกิจ Non-oil ซึ่งพี่ที่จีวางแผนเพิ่มรายได้จากการมีพื้นที่การขาย และพนักงานขายที่ครอบคลุมทั่วประเทศ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายหลักยังคงมาจาก ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเช่า และค่าเสื่อมราคา

- **ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน** เท่ากับ 2,449 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20% จากปีก่อน จากการขยายสาขาที่เน้นการให้บริการที่ดีเป็นมาตรฐานเดียวกัน และเน้นการสร้างงานให้กับคนในพื้นที่ ปัจจุบัน พี่ที่จีมีจำนวนสาขาของธุรกิจน้ำมัน และธุรกิจ Non-oil ที่พี่ที่จีบริหารงานเอง จำนวน 2,065 สาขา ครอบคลุมทั่วประเทศ
- **ค่าเช่าและสิทธิการเช่า** เท่ากับ 1,328 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 34% จากปีก่อน จากนโยบายการเน้นขยายสาขาในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และหัวเมืองใหญ่ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีการเติบโตสูง ซึ่งเป็นโอกาสในการขยายฐานลูกค้าในธุรกิจ Non-oil ทั้งของพี่ที่จี และเครือพันธมิตร
- **ค่าเสื่อมราคา** เท่ากับ 1,202 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 46% จากปีก่อน จากการขยายสถานีบริการในรูปแบบที่ครบวงจรมากขึ้น โดยมุ่งเน้นการเปิดสาขาในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และหัวเมืองใหญ่

ต้นทุนทางการเงิน

พี่ที่จีมีต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 290 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 54% จากปีที่แล้ว มาจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้น เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจน้ำมัน และธุรกิจ Non-oil เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำกำไร และสร้างกระแสเงินสดในระยะยาว ทั้งนี้ พี่ที่จีมีการปรับการลงทุนให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน รวมถึงมีการติดตามสถานะดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด เพื่อที่จะสามารถบริหารต้นทุนทางการเงินของบริษัทให้เหมาะสม

ภาษีเงินได้

พี่ที่จีมีภาษีเงินได้ เท่ากับ 120 ล้านบาท ลดลง 22% เนื่องจากกำไรจากผลการดำเนินงานที่ลดลง ทั้งนี้ Effective Tax Rate อยู่ที่ 16% เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ 14% เนื่องจากไม่มีมาตรการภาษีเพื่อส่งเสริมการลงทุนในประเทศ ในปี 2561

กำไรสุทธิ

พี่ที่จีมีกำไรสุทธิเท่ากับ 624 ล้านบาท ลดลง 32% จากปีที่แล้ว ซึ่งเป็นผลจากค่าการตลาดที่ลดลง จากการขอความร่วมมือในการตรึงราคาน้ำมันดีเซลของภาครัฐ ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร รวมถึงต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้น จากการเร่งขยายธุรกิจน้ำมัน และธุรกิจ Non-oil โดยพี่ที่จีมีกำไรสุทธิต่อหุ้นเท่ากับ 0.37 บาท ลดลงจากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 0.55 บาท



ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 พีทีจีมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 20,940 ล้านบาท หนี้สินรวม 15,464 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวมอยู่ที่ 5,476 ล้านบาท พีทีจีมีรายละเอียดของฐานะทางการเงิน ดังต่อไปนี้

สรุปฐานะทางการเงิน(ล้านบาท)	ปี 2561	%	ปี 2560	%	เปลี่ยนแปลง	%
เงินสด และเงินลงทุนระยะสั้น	1,009	5%	926	5%	83	9%
ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	1,170	6%	994	6%	176	18%
สินค้าคงเหลือ	1,758	8%	1,989	11%	(231)	(12%)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,937	19%	3,909	22%	28	1%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	379	2%	278	2%	101	36%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	11,026	53%	8,865	49%	2,161	24%
สิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	2,874	14%	2,311	13%	563	24%
เงินลงทุนในการร่วมค้า	679	3%	696	4%	(17)	(2%)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	805	4%	804	4%	1	0%
เงินลงทุนทั่วไป	723	3%	723	4%	0	0%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	210	1%	193	1%	17	9%
ค่าความนิยม	53	0%	53	0%	0	0%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	254	1%	153	1%	101	65%
รวมสินทรัพย์	20,940	100%	17,985	100%	2,955	16%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆ	6,335	30%	4,520	25%	1,815	40%
เงินกู้ยืมระยะสั้นและส่วนของหนี้สินกำหนดชำระภายใน 1 ปี	4,517	22%	3,693	21%	824	22%
อื่นๆ	40	0%	62	0%	(22)	(35%)
รวมหนี้สินหมุนเวียน	10,892	52%	8,275	46%	2,617	32%
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	387	2%	572	3%	(185)	(32%)
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,986	19%	3,834	21%	152	4%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	45	0%	55	0%	(10)	(18%)
อื่นๆ	154	1%	130	1%	23	18%
รวมหนี้สิน	15,464	74%	12,866	72%	2,598	20%
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	2,479	12%	2,171	12%	308	14%
อื่นๆ	2,997	14%	2,947	16%	49	2%
รวมส่วนผู้ถือหุ้น	5,476	26%	5,119	28%	357	7%
รวมหนี้สิน และรวมส่วนผู้ถือหุ้น	20,940	100%	17,985	100%	2,955	16%

สินทรัพย์

พีทีจีมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 20,940 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16% จากปีที่แล้ว ทั้งนี้ สินทรัพย์ที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้แก่ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สิทธิการเช่าและค่าเช่า จ่ายล่วงหน้า สินค้าคงเหลือ และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ** เท่ากับ 11,026 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24% จากปีก่อน จากการขยายธุรกิจน้ำมัน และธุรกิจ Non-oil ครบวงจร ในพื้นที่ที่มีการเติบโตสูง เช่น กรุงเทพฯ ปริมณฑล และหัวเมืองใหญ่ ทั้งนี้ พีทีจียังคงกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจในรูปแบบที่บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์และเป็นผู้บริหารงานเอง (COCO - Company Owned Company Operated) เพื่อควบคุมช่องทางการจำหน่าย และการบริการให้เป็นไปตามมาตรฐานของบริษัท ซึ่งส่งผลให้การต่อยอดธุรกิจต่างๆ ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า เป็นไปได้อย่างรวดเร็ว และคล่องตัว
- **สิทธิการเช่าและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าสุทธิ** เท่ากับ 2,874 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24% จากปีก่อน ตามการขยายธุรกิจโดยที่พีทีจียังคงเน้นกลยุทธ์ในการเช่าสถานีบริการน้ำมัน และแก๊ส LPG ที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานที่ทางบริษัทกำหนด จากเจ้าของที่ดินที่ไม่ประสงค์จะดำเนินธุรกิจต่อ ในสัญญาระยะยาว ซึ่งทำให้พีทีจีสามารถขยายสาขาได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ พีทีจีเริ่มเข้ามาให้บริการในพื้นที่ที่มีศักยภาพ เช่นกรุงเทพฯ ปริมณฑล และหัวเมืองใหญ่มากขึ้น เพื่อรองรับการต่อยอดทางธุรกิจอื่นๆ ในอนาคต
- **สินค้านคงเหลือ** เท่ากับ 1,758 ล้านบาท ลดลง 12% จากปีก่อน จากการบริหารสินค้าคงคลัง และการควบคุมระบบ supply chain ของบริษัทในช่วงภาวะราคาน้ำมันผันผวน
- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น** เท่ากับ 1,158 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16% จากปีก่อน เนื่องจากปัจจุบันพีทีจีมีฐานลูกค้ากลุ่มที่เป็นผู้ใช้น้ำมันเชิงพาณิชย์ และอุตสาหกรรมมากขึ้น จากความมุ่งมั่นในการส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ครบถ้วน และตรงเวลา ด้วยบริการที่เป็นมาตรฐาน ทั้งนี้ พีทีจีมีนโยบายการคัดกรอง ควบคุม และติดตามลูกหนี้อย่างเข้มงวด โดยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ยังคงอยู่ในเงื่อนไขการชำระเงินที่บริษัทกำหนด

หนี้สิน

พีทีจีมีหนี้สินรวม 15,464 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20% จากปีที่แล้ว ทั้งนี้ หนี้สินที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายใน 1 ปี และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน** เท่ากับ 2,289 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 418% จากปีก่อน เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจน้ำมัน และธุรกิจ Non-oil เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำกำไร และสร้างกระแสเงินสดในระยะยาว ทั้งนี้ พีทีจีมีการปรับการลงทุนให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน ตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นแล้ว
- **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น** เท่ากับ 6,335 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 40% จากปีก่อน ทั้งนี้ เจ้าหนี้การค้าส่วนใหญ่ยังคงมาจากการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (“ไทยออยล์”) ที่มีการสั่งซื้อน้ำมันเพิ่มขึ้นตามปริมาณการจำหน่ายที่เติบโตขึ้นทุกปี ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าเจ้าหนี้การค้าของบริษัทจะยังคงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่เติบโตขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการขายผ่านช่องทางค้าปลีก ปัจจุบัน บริษัทมีการใช้วงเงินซื้อน้ำมันตามความเหมาะสม
- **หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายใน 1 ปี** เท่ากับ 1,699 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยพีทีจีออกหุ้นกู้เพื่อนำเงินไปขยายธุรกิจ และลงทุนในพันธมิตรที่มีความแข็งแกร่งในด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำกำไร และเพิ่มกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต หุ้นกู้จำนวนนี้จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นจำนวน 1,500 ล้านบาท วันที่ 8 กรกฎาคม 2562 เป็นจำนวน 100 ล้านบาท และวันที่ 1 สิงหาคม 2562 เป็นจำนวน 100 ล้านบาท (รายละเอียดตามตารางสรุปกำหนดหุ้นกู้ หน้า 085)
- **หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน** เท่ากับ 387 ล้านบาท ลดลง 32% จากปีก่อน เป็นผลจากการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบขนส่ง และการว่าจ้างบริษัทขนส่งภายนอกบางส่วน แทนการเพิ่มจำนวนรถขนส่งน้ำมัน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

พีทีจีมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมอยู่ที่ 5,476 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 357 ล้านบาท จากปีที่แล้ว โดยหลักมาจากกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรซึ่งเพิ่มขึ้น 308 ล้านบาท จากกำไรสุทธิสำหรับปี 2561 ที่เท่ากับ 624 ล้านบาท พีทีจีมีการจ่ายเงินปันผล 334 ล้านบาท และมีการสำรองตามกฎหมาย 33 ล้านบาท



สรุปกระแสเงินทุน

พีทีจีมีแหล่งที่มาของเงินทุน และมีการใช้เงินทุนตามตารางดังต่อไปนี้

สรุปกระแสเงินทุน ปี 2561 (ล้านบาท)			
แหล่งที่มาของเงินทุน		การใช้เงินทุน	
เงินสตรับจากการดำเนินงาน	5,395	เงินลงทุนในสิทธิการเช่า ค่าเช่า สินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,339
เงินสตรับสุทธิจากเงินกู้ยืม	1,049	เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจกรรมร่วมค้าและบริษัทร่วม	21
เงินสตรับจากเงินปันผลรับและเงินลงทุนระยะสั้นสุทธิ	23	เงินปันผลจ่าย	284
เงินสตรับจากเงินให้กู้ยืมและเงินค้ำประกันสุทธิ	4	เงินสุทธิจ่ายค่าดอกเบี้ย และภาษีเงินได้	474
เงินสตรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	2	เงินสตรับจ่ายหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	261
เงินสตรับชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย	6	เงินสตรับให้กู้ยืมสุทธิ	15
		เงินสตรับเพิ่มขึ้น	85
	6,479		6,479

สำหรับปี 2561 พีทีจีมีเงินสตรับสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 4,923 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 76% จากปีที่แล้ว จากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นตามเงื่อนไขการชำระเงิน มีเงินสตรับสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 5,347 ล้านบาท ลดลง 6% จากปีที่แล้ว ตามนโยบายการขยายสาขาเฉพาะในพื้นที่ที่ยังมีการเติบโตทางเศรษฐกิจสูง และมีเงินสตรับสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 508 ล้านบาท ลดลง 84% จากปีที่แล้ว ตามการปรับแผนการลงทุน และสัดส่วนทางการเงิน ทำให้พีทีจีมีเงินสตรับและรายการเทียบเท่าเงินสตรับเพิ่มขึ้นสุทธิ 85 ล้านบาท โดยมีเงินสตรับยกมา ณ 1 มกราคม 2561 จำนวน 911 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีเงินสตรับอยู่จำนวน 996 ล้านบาท

การรับรอง	
จัดอันดับเครดิตเรตติ้ง	BBB+/Tris
CG score	ดีเลิศ : 5 ดาว
CAC	Certified CAC

ตารางครบกําหนดหุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว		
ปีที่	หุ้นกู้ (ล้านบาท)	เงินกู้ยืม (ล้านบาท)
2562	1,700	1,203
2563	1,000	979
2564	-	639
2565	2,100	347
2566	-	297

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (สูตรคำนวณทางการเงิน หน้า 242)

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)

พีทีจีมีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 0.36 เท่า ลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนที่ 0.47 เท่า จากการใช้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานภายใน เพื่อการลงทุนขยายสถานีบริการที่เติบโตอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ การที่พีทีจีประกอบกิจการในลักษณะเดียวกันกับธุรกิจค้าปลีก จึงทำให้มีส่วนของเจ้าหนี้การค้าที่สูงขึ้นตามปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มมากขึ้นทุกปี อย่างไรก็ตาม พีทีจีวางแผนใช้เงินกู้ระยะยาว เพื่อมาปรับสัดส่วนการลงทุนให้เหมาะสมมากขึ้น รวมถึงการออกหุ้นกู้สำหรับการลงทุนในโครงการใหม่

อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity Ratio)

พีทีจีมีอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น เท่ากับ 11.8% ลดลงจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 18.8% โดยอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลงเนื่องจากค่าการตลาดที่ต่ำลงจากนโยบายการตรึงราคาน้ำมันดีเซลของภาครัฐ และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มขึ้นจากการขยายสาขาอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้กำไรสุทธิน้อยกว่าปีที่แล้ว ทั้งนี้ พีทีจีมีนโยบายในการผลักดันธุรกิจ Non-oil ให้เพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มอัตราผลตอบแทนให้มากขึ้นในอนาคต รวมถึงการบริหารค่าใช้จ่ายให้เหมาะสม จากสถานการณ์ปัจจุบัน ค่าการตลาดได้กลับเข้าสู่ภาวะปกติตั้งแต่กลางไตรมาส 4/2561 และค่าใช้จ่ายต่างๆ เริ่มคงที่จากนโยบายการขายสาขาเฉพาะในพื้นที่ที่มีศักยภาพเท่านั้น

อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset Ratio)

พีทีจีมีอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ เท่ากับ 3.2% ลดลงจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 6.0% จากกำไรสุทธิที่ลดลงตามคำอธิบายข้างต้น ทั้งนี้ พีทีจีวางแผนเพิ่มการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio)

พีทีจีมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย เท่ากับ 18.6 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ 17.7 เท่า เนื่องจากพีทีจีบริหารสินค้าคงคลังให้เหมาะสม ด้วยการปรับลดสินค้าคงเหลือเพื่อบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันในช่วงที่ผ่านมา ประกอบกับการใช้วงเงินสินเชื่อตามความเหมาะสม ทำให้พีทีจีมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานที่สูงขึ้นจากปีที่แล้ว

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity)

พีทีจีมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อยู่ที่ 1.62 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว ซึ่งอยู่ที่ 1.58 เท่า เป็นผลจากการกู้ยืมเงินระยะยาว และจากการออกหุ้นกู้เพื่อใช้ลงทุนในการขยายกิจการ และลงทุนในพันธมิตรดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ พีทีจีคาดว่าอัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นน่าจะเริ่มชะลอตัวลง จากนโยบายการลงทุนที่สอดคล้องกับกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน รวมถึงการขายสาขาเฉพาะในพื้นที่ที่มีศักยภาพที่สามารถต่อยอดธุรกิจ Non-oil ได้ อย่างไรก็ตาม พีทีจีจะควบคุมอัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้ไม่เกิน 2 เท่า

มุมมองของผู้บริหาร และทิศทางการดำเนินธุรกิจสำหรับปี 2562

เป้าหมายการดำเนินงานของปี 2562

✓ จำนวนเครือข่าย

- o Oil และ LPG 2,000 สาขา
- o Non-oil (F&B, CVS และ Services) 700 สาขา

✓ อัตราการเติบโตของปริมาณการจำหน่ายน้ำมัน 16-20%

✓ อัตราการเติบโตของ EBITDA 40-50%

เพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด จากปริมาณการขายที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยพีทีจีมุ่งเน้นการเพิ่มปริมาณการขายในสถานีบริการเดิมให้มากขึ้น ด้วยคุณภาพน้ำมันที่เป็นมาตรฐานเต็มลิตร พร้อมกับการปรับภาพลักษณ์ของสถานีบริการให้ทันสมัย เพื่อขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ พีทีจีจะยังคงมุ่งสร้างความสัมพันธ์ผ่านการบริการที่ดี รวมถึงสร้างความสะดวกสบาย และตอบสนองความต้องการให้เหมาะกับกลุ่มลูกค้าในแต่ละพื้นที่ พีทีจีคาดการณ์การเติบโตของปริมาณการขายน้ำมัน อยู่ที่ 16-20% จากปีที่แล้ว และวางเป้าหมายในการรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นลำดับ 2 ของประเทศ

เน้นการบริหารต้นทุน และการคัดสรรการลงทุน เพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน ด้วยการใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยพัฒนากระบวนการทำงาน การบริหาร supply chain และบริหารพื้นที่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้ พีทีจียังคงนโยบายในการคัดเลือกขยายจุดให้บริการของธุรกิจน้ำมันและแก๊ส เฉพาะในพื้นที่ที่ยังคงมีการเติบโตทางเศรษฐกิจสูง และสามารถต่อยอดธุรกิจ Non-oil ต่างๆ ในเครือของพีทีจีและพันธมิตรได้ ทั้งนี้ พีทีจีคาดว่าจะมีสถานีบริการน้ำมัน และแก๊ส อยู่ที่ 2,000 สาขา และจะมีจุดให้บริการธุรกิจ Non-oil ต่างๆ รวม 700 สาขา

มอบประสบการณ์ที่แตกต่างร่วมกับเครือข่ายของพีทีจีและพันธมิตรที่แข็งแกร่ง โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้า ผ่านสิทธิประโยชน์ของระบบสมาชิกบัตร PT Max Card ที่เป็นศูนย์กลางในการเชื่อมโยงสินค้าและบริการภายใต้เครือของพีทีจี และพันธมิตร ให้เหมาะกับไลฟ์สไตล์ของกลุ่มลูกค้ามากขึ้น

การประมาณการผลการดำเนินงานในปี 2562 จากการคาดการณ์ปริมาณการขายที่เติบโตขึ้น และค่าการตลาดที่กลับเข้าสู่ภาวะปกติ ภายหลังจากราคาน้ำมันดิบยังคงอยู่ในระดับต่ำ พร้อมกับการผลักดันธุรกิจ Non-oil ที่มีกำไรขั้นต้นสูงเพิ่มขึ้น และการบริหารค่าใช้จ่ายให้อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม ทำให้พีทีจีคาดว่าอัตราการเติบโตของ EBITDA จะอยู่ที่ 40-50% จากปีที่แล้ว



ในส่วนของการประมาณการงบลงทุน พีทีจีคาดว่าจะใช้งบลงทุนประมาณ 3,500 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นการลงทุนในการขยายและปรับปรุงธุรกิจหลัก 2,500 ล้านบาท ธุรกิจ Non-oil 500 ล้านบาท และธุรกิจใหม่ 500 ล้านบาท ทั้งนี้ พีทีจีจะยังคงสร้างความมั่นคงของสถานะทางการเงิน ควบคู่กับการสร้างมูลค่าเพิ่มขององค์กรในระยะยาว

สูตรการคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วน	สูตรคำนวณ	หน่วย
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน	เท่า
อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity Ratio)	กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	%
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset Ratio)	กำไรสุทธิ / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย	%
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio)	(กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน+ดอกเบี้ยจ่าย+ภาษี) / ดอกเบี้ยจ่าย	เท่า
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการระดมเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity)	หนี้สินที่มีการระดมเงิน / ส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า

รายงาน

ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยม
ในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชี
ที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็น
ประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปที่ได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะทางการเงินที่น่าเชื่อถือ และมีข้อมูลเพียงพอ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิเป็นผู้สอบทาน
คุณภาพของงบการเงิน และประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของ
คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อถือได้ว่างบการเงินของบริษัทได้แสดง
ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานอย่างถูกต้องในสาระสำคัญ



พลตำรวจเอก

(สุนทร ชัยขวัญ)

ประธานกรรมการบริษัท

รายงาน ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมของบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม</p> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 เรื่องประมาณการการด้อยค่าของค่าความนิยม และข้อ 17 เรื่องค่าความนิยม</p> <p>กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมตามมูลค่าบัญชีจำนวน 52.98 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัท จี เอฟ เอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม ผู้บริหารไม่ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์ดังกล่าวในระหว่างปี พ.ศ. 2561</p> <p>ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี การทดสอบการด้อยค่านั้นจัดทำในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และคำนวณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งการคำนวณมูลค่าจากการใช้ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตและประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> อัตราการเติบโตของรายได้ และการเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของธุรกิจนั้น อัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด ซึ่งคำนวณจากโครงสร้างเงินลงทุน ความเสี่ยงของอุตสาหกรรม และค่าเบต้าจากข้อมูลที่มีอยู่ในอุตสาหกรรม <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องมูลค่าของค่าความนิยม เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการกำหนดประมาณการของมูลค่าจากการใช้ที่ต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก (เช่น อัตราเติบโตของรายได้ ประมาณการค่าใช้จ่ายที่อาจจะเพิ่มขึ้นหรือลดลง และอัตราคิดลด) อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กัดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต</p>	<p>ข้าพเจ้าดำเนินงานตามวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร</p> <ul style="list-style-type: none"> ประเมินความเหมาะสมของการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมถึงประเมินระบบการควบคุมสำหรับกระบวนการทดสอบการด้อยค่าของกลุ่มกิจการ หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่า และประเมินขั้นตอนในการทดสอบการด้อยค่ารวมถึงข้อสมมติฐานที่ใช้เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารใช้ขั้นตอนและข้อสมมติฐานดังกล่าวอย่างสอดคล้องกันในกลุ่มกิจการ สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับอัตราการเติบโตของรายได้ การเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับแหล่งข้อมูลภายนอก และแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติแล้ว ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี พ.ศ. 2561 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง ประเมินอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลที่มีอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้ ทดสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดคิดลด เช่น อัตราการเติบโตรายได้ อัตราคิดลด เพื่อประเมินหาปัจจัยที่มีผลต่อการวิเคราะห์ความอ่อนไหวและผลกระทบที่เป็นไปได้จากการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐาน <p>จากผลการปฏิบัติตามวิธีการดังกล่าว ข้าพเจ้าไม่พบข้อสังเกตที่กระทบต่อผลการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหารจากการปฏิบัติงานของข้าพเจ้า โดยข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคตอยู่ในช่วงที่ยอมรับได้</p>

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

อมรรัตน์ เน้นบุณดิษฐกุล

อมรรัตน์ เน้นบุณดิษฐกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599
กรุงเทพมหานคร
27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	995,774,851	910,997,936	453,964,804	281,126,037
เงินลงทุนระยะสั้นประเภทเพื่อขาย	7	13,126,335	14,999,885	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	8	1,157,528,930	994,247,195	649,979,963	519,746,107
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.5	12,000,000	-	4,383,679,280	3,180,906,353
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี		729,368	180,000	549,368	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	34.6	-	-	536,400,000	190,000,000
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	9	1,758,096,864	1,989,033,407	240,362,825	290,908,459
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,937,256,348	3,909,458,423	6,264,936,240	4,462,686,956
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	10	6,560,000	9,932,444	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น สุทธิ		4,262,082	2,380,000	2,062,082	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	34.6	-	-	1,677,900,000	570,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	1,269,364,092	1,251,394,322
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	679,497,660	696,195,304	704,999,990	704,999,990
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	804,842,059	803,794,602	39,999,800	20,000,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	723,093,785	723,093,785	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ	13	378,902,955	277,819,496	132,610,799	130,002,260
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	14	11,026,258,274	8,864,716,242	1,622,876,636	1,894,960,038
สิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า สุทธิ	15	2,873,639,306	2,310,664,144	1,367,893	1,833,821
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	16	210,315,157	193,044,985	148,346,574	134,769,352
ค่าความนิยม	17	52,982,548	52,982,548	-	-
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	26	77,790,669	42,049,138	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	164,328,733	99,245,783	37,599,849	10,581,254
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		17,002,473,228	14,075,918,471	5,637,127,715	4,718,541,037
รวมสินทรัพย์		20,939,729,576	17,985,376,894	11,902,063,955	9,181,227,993

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	19	-	519,507,655	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	6,334,642,911	4,520,212,444	842,145,333
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	1,400,000,000	1,600,000,000	300,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.7	-	-	147,786,900
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	22	186,298,953	260,693,086	38,894,820
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23.1	1,232,342,069	1,313,266,448	947,182,589
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี สุทธิ	24	1,699,406,866	-	1,699,406,866
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		39,638,823	61,791,201	14,465,492
รวมหนี้สินหมุนเวียน		10,892,329,622	8,275,470,834	3,989,882,000
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ	22	387,036,695	572,412,036	19,614,815
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	23.1	2,289,173,830	441,743,823	1,822,393,310
หุ้นกู้ สุทธิ	24	1,697,267,908	3,391,806,850	1,697,267,908
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
หลังการเกษียณอายุ	25	92,762,420	76,852,881	54,674,374
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	26	44,650,692	55,055,253	13,883,595
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	27	60,685,063	53,491,972	28,312,621
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		4,571,576,608	4,591,362,815	3,636,146,623
รวมหนี้สิน		15,463,906,230	12,866,833,649	7,626,028,623

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	28			
ทุนจดทะเบียน				
- หุ้นสามัญจำนวน 1,670,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	1,670,000,000	1,670,000,000	1,670,000,000	1,670,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
- หุ้นสามัญจำนวน 1,670,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท	1,670,000,000	1,670,000,000	1,670,000,000	1,670,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	28	1,185,430,000	1,185,430,000	1,185,430,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
- สรรองตามกฎหมาย	29	149,101,040	116,065,920	149,101,040
ยังไม่ได้จัดสรร		2,479,280,823	2,271,504,292	927,737,019
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(39,781,160)	(38,418,813)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		5,444,030,703	5,104,551,514	4,276,035,332
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		31,792,643	13,991,731	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		5,475,823,346	5,118,543,245	4,276,035,332
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		20,939,729,576	17,985,376,894	11,902,063,955

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	107,829,278,798	84,624,590,364	13,262,655,833	11,185,535,433
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(100,386,062,487)	(78,370,937,171)	(12,507,076,352)	(10,384,338,573)
กำไรขั้นต้น	7,443,216,311	6,253,653,193	755,579,481	801,196,860
รายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์และบริการอื่น	145,213,597	94,412,436	590,472,557	515,714,141
เงินปันผลรับ	-	1,398,556	485,841,882	484,147,691
รายได้อื่น	167,509,734	142,133,611	266,909,861	184,291,106
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(5,725,479,425)	(4,475,032,531)	(584,528,177)	(546,814,914)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(985,151,851)	(803,462,138)	(618,482,522)	(571,388,930)
ต้นทุนทางการเงิน	(289,871,786)	(188,441,618)	(206,999,447)	(126,345,331)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วม	11.1 (12,207,752)	42,245,269	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	743,228,828	1,066,906,778	688,793,635	740,800,623
ภาษีเงินได้	31 (119,626,154)	(153,832,571)	(28,091,242)	(45,594,536)
กำไรสำหรับปี	623,602,674	913,074,207	660,702,393	695,206,087
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	624,741,536	913,098,000	660,702,393	695,206,087
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,138,862)	(23,793)	-	-
กำไรสำหรับปี	623,602,674	913,074,207	660,702,393	695,206,087
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	32 0.37	0.55	0.40	0.42

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรสำหรับปี	623,602,674	913,074,207	660,702,393	695,206,087
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงานหลังการเกษียณอายุ	25	- (10,863,613)	-	(6,311,413)
- ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		2,172,722	-	1,262,283
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(8,690,891)	-	(5,049,130)
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของ				
เงินลงทุนเพื่อขาย	7	119,549 (48,048)	-	(17,242)
- ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้า				
และบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย		(2,722,235) (41,055,733)	-	-
- ภาษีเงินได้ของรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		-	-	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(2,602,686) (41,103,781)	-	(17,242)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษีเงินได้		(2,602,686) (49,794,672)	-	(5,066,372)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	620,999,988	863,279,535	660,702,393	690,139,715
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	622,138,850	863,303,328	660,702,393	690,139,715
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,138,862)	(23,793)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	620,999,988	863,279,535	660,702,393	690,139,715

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

งบการเงินรวม														
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่														
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้เจ้าของ														
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น														
ส่วนแบ่งกำไร														
(ขาดทุน) ส่วนเกินจาก														
เบ็ดเสร็จอื่น การเพิ่มสัดส่วน														
รวม														
ส่วนส่วนของผู้เป็นเจ้าของ														
ผู้เป็นเจ้าของ ส่วนได้เสียที่ไม่ได้														
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของ														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



บริษัท พลัง เอนเนอจี้ จำกัด (มหาชน)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี	743,228,828	1,066,906,778	688,793,635	740,800,623
รายการปรับปรุงกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	30	2,474,707,669	1,811,279,323	193,608,374
- ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้และเงินกู้ยืมรูดบัตรเครดิต	23, 24	4,925,203	4,054,462	4,925,203
- ประมาณการหนี้สินล้นพ้นตัว		823,634	351,976	129,100
- ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสุทธิ	8	9,818,822	3,541,943	501,428
- รายได้จากเงินปันผลรับ		-	(1,398,556)	(485,841,882)
- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานหลังการเกษียณอายุ	25	17,120,380	16,682,698	7,381,196
- (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ		1,162,608	(822,303)	(11,792,817)
- ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	13, 14, 16	28,910,869	9,049,260	83,444
- กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น		(6,901)	(65,288)	-
- ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	14	19,514,178	2,646,923	-
- ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือและค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	9	22,318,962	1,055,186	20,538,256
- ดอกเบี้ยรับ		(1,194,089)	(7,799,615)	(212,498,855)
- ดอกเบี้ยจ่าย		284,747,450	294,432,759	201,885,076
- ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	11.1	12,207,752	(42,245,269)	-
- กำไรจากการซื้อธุรกิจราคาต่ำกว่ามูลค่าสุทธิ	37.2	(1,183,524)	-	-
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน		3,617,101,841	3,157,670,277	407,712,158
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(30,569,498)	(135,051,427)	(8,732,318)
- สินค้าคงเหลือ		209,116,557	(445,928,029)	30,007,378
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(65,037,952)	(13,091,034)	(27,018,595)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		1,661,152,691	774,989,019	80,031,499
- จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังการเกษียณอายุ	25	(1,210,841)	(892,624)	(320,299)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		4,923,027	(1,993,187)	3,105,337
เงินสดรับจากการดำเนินงาน				
- รับจากดอกเบี้ย		1,161,561	7,799,617	90,496,718
- จ่ายค่าดอกเบี้ย		(280,918,311)	(291,436,029)	(200,291,044)
- จ่ายภาษีเงินได้		(192,613,698)	(262,158,921)	(40,719,308)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน				
		4,923,105,377	2,789,907,662	334,271,526

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน		3,372,444	(6,560,000)	-
เงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดิน	15	(1,836,400,053)	(1,926,441,622)	(252,631)
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินลงทุนระยะสั้นสุทธิ		2,000,000	(12,237,241)	-
เงินสดจ่ายซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(113,904,089)	(70,373,678)	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(3,348,882,493)	(3,327,131,237)	(121,522,509)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		1,560,553	11,110,525	227,562,651
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(40,159,328)	(70,029,874)	(38,347,878)
เงินปันผลรับ		20,720,000	27,298,556	485,841,882
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.5	-	99,777,600	12,714,946,764
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.5	(12,000,000)	(99,777,600)	(13,917,719,691)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.6	-	-	245,700,000
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.6	-	-	(1,700,000,000)
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น		(3,000,000)	-	(3,000,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น		568,550	780,000	388,550
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	11.1	-	(64,999,990)	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทรวม	11.1	(17,799,825)	(58,249,975)	(17,799,825)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนและการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	11.1, 37	(2,704,454)	(201,342,043)	(17,969,770)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(5,346,628,695)	(5,698,176,579)	(2,142,172,457)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่สัญญาเช่าการเงิน	22	(260,913,259)	(280,878,940)	(116,754,651)
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินสุทธิ	19	(519,507,655)	199,988,470	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	24,550,000,000	21,300,000,000	600,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	(24,750,000,000)	(20,200,500,000)	(300,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.7	-	-	1,019,528,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.7	-	-	(920,272,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	2,640,000,000	1,200,000,000	2,600,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	(871,041,646)	(398,437,780)	(615,351,646)
เงินสดรับจากหุ้นกู้	24	-	1,700,000,000	-
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้และเงินกู้	23, 24	(2,510,005)	(3,845,000)	(2,510,005)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการ	33	(283,900,000)	(334,000,000)	(283,900,000)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(8,129)	(22,309)	-
เงินสดรับชำระค่าหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		11,980,230	-	-
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นของบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11.1	(5,799,303)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมจัดหาเงิน		508,300,233	3,182,304,441	1,980,739,698

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	84,776,915	274,035,524	172,838,767	118,976,654
ยอดคงเหลือต้นปี	910,997,936	636,962,412	281,126,037	162,149,383
ยอดคงเหลือปลายปี	995,774,851	910,997,936	453,964,804	281,126,037
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย				
- เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดภายในสามเดือน	995,774,851	910,997,936	453,964,804	281,126,037
	995,774,851	910,997,936	453,964,804	281,126,037
รายการที่ใช้เงินสด				
- ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยยังไม่ได้ชำระเงิน	3,864,793	4,080,756	-	-
- ซื้ออาคารและอุปกรณ์โดยยังไม่ได้ชำระเงิน	331,131,069	185,679,371	4,462,401	9,734,638
- ซื้ออุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,143,785	555,551,817	-	-
- ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้ชำระเงิน	11,926,157	14,203,575	11,937,000	14,203,575

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ คือ เลขที่ 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการ คือ การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์แก๊ส วัสดุอุปกรณ์สำหรับสถานีบริการน้ำมันและสินค้าอุปโภคบริโภค และการขนส่ง

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินยกเว้นเรื่องอธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ รวมทั้งกำหนดให้ต้องเปิดเผยข้อมูลเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 3

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561

กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือ หลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่องสัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่องรายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่องรายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการ โฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่องโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่องสัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่องการโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่นี้อ้างอิงหลักการว่า รายได้จะรับรู้เมื่อการควบคุมในสินค้าหรือบริการได้โอนไปยังลูกค้า ซึ่งแนวคิดของการควบคุมได้นำมาใช้แทนแนวคิดของความเสี่ยงและผลตอบแทนที่ใช้อยู่เดิม

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

การรับรู้รายได้ต้องปฏิบัติตามหลักการสำคัญ 5 ขั้นตอน ดังต่อไปนี้

- 1) ระบุสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- 2) ระบุแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา
- 3) กำหนดราคาของรายการในสัญญา
- 4) บันทึกราคาของรายการให้กับแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ และ
- 5) รับรู้รายได้ขณะที่กิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากวิธีปฏิบัติในปัจจุบัน ได้แก่

- สินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันแต่นำมาขายรวมกัน จะต้องรับรู้รายการแยกกัน และการให้ส่วนลดหรือการให้ส่วนลดภายหลัง จากราคาตามสัญญาจะต้องถูกบันทึกเป็นส่วนไปของต้นทุนของสินค้าหรือบริการ
- รายได้จะต้องรับรู้เร็วขึ้นกว่าการรับรู้รายได้ภายใต้มาตรฐานปัจจุบัน หากสิ่งตอบแทนมีความผันแปรด้วยเหตุผลบางประการ (เช่น เงินจูงใจ การให้ส่วนลดภายหลัง ค่าธรรมเนียมที่กำหนดจากผลการปฏิบัติงาน ค่าสิทธิ ความสำเร็จของผลงาน เป็นต้น) – จำนวนเงินขั้นต่ำของสิ่งตอบแทนผันแปรจะต้องรับรู้รายได้ หากไม่ได้มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่จะกลับรายการ
- จุดที่รับรู้รายได้จะมีการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม : รายได้บางประเภทที่ในปัจจุบันรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ณ วันสิ้นสุดสัญญาจะต้องเปลี่ยนเป็นรับรู้รายได้ตลอดช่วงอายุสัญญา หรือในกรณีตรงกันข้าม
- มีข้อกำหนดใหม่ที่เฉพาะเจาะจงสำหรับรายได้จากการให้สิทธิ การรับประกัน ค่าธรรมเนียมเริ่มแรกที่ไม่สามารถเรียกคืนได้ และสัญญาฝากขาย
- เนื่องจากเป็นมาตรฐานฉบับใหม่จึงมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพิ่มมากขึ้น

กลุ่มกิจการมีทางเลือกในการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้โดยการปรับปรุงย้อนหลังตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด โดยมีข้ออนุโลมหรือปรับปรุงโดยรับรู้ผลกระทบสะสมย้อนหลังกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของรอบระยะเวลารายงานที่เริ่มต้นใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ประกอบกับการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบในรายละเอียดของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาใช้เป็นครั้งแรก

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)	เรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)	เรื่องสัญญาประกันภัย
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561)	เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561)	เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 22	เรื่องรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561) เรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับ

- การวัดมูลค่าของรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยเงินสด กิจการต้องไม่นำเงื่อนไขการได้รับสิทธิ ซึ่งอยู่นอกเหนือเงื่อนไขทางตลาดมาพิจารณาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยเงินสด ณ วันที่วัดมูลค่า แต่ต้องนำมาปรับปรุงจำนวนผลตอบแทนที่รวมอยู่ในจำนวนที่วัดมูลค่าของหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการดังกล่าว
- เมื่อกิจการต้องหักจำนวนภาระผูกพันภาษีเงินได้ของพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ และนำส่งภาษีที่หักไว้ดังกล่าวซึ่งโดยปกติเป็นเงินสด กิจการต้องจัดประเภทรายการดังกล่าวเป็นรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุนทั้งหมด เสมือนว่าไม่มีลักษณะของการชำระด้วยเงินสดสุทธิ
- การบัญชีสำหรับการปรับปรุงเงื่อนไขของรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่เปลี่ยนการจัดประเภทจากการจ่ายชำระด้วยเงินสดเป็นการจ่ายชำระด้วยตราสารทุน



บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561) เรื่องสัญญาประกันภัย ได้มีการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมโดยให้ทางเลือกแต่ไม่ได้บังคับให้บริษัทประกันภัยได้รับยกเว้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงินเป็นการชั่วคราว และให้ถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย (เมื่อมีการประกาศใช้) ที่จะออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ จนกว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย จะมีผลบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561) เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนว่ากิจการร่วมลงทุน กองทุนรวม กองทรัสต์ และกิจการที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันที่สามารถเลือกวิธีการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยกิจการต้องเลือกวิธีการนี้ในแต่ละบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า ณ วันที่รับรายการครั้งแรกของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561) เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปยังบัญชีอื่น ๆ หรือโอนจากบัญชีอื่น ๆ มาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะทำได้ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์นั้น โดยมีหลักฐานสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงในการใช้งานจะเกิดขึ้นเมื่ออสังหาริมทรัพย์เข้าเงื่อนไข หรือสิ้นสุดการเข้าเงื่อนไขของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน การเปลี่ยนแปลงในความตั้งใจเพียงอย่างเดียวไม่เพียงพอที่จะสนับสนุนว่าเกิดการโอนเปลี่ยนประเภทของสินทรัพย์นั้น

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 22 เรื่องรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้าได้ให้หลักเกณฑ์ว่าควรใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มาใช้สำหรับการรับรู้มูลค่าเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหรือรับชำระสิ่งตอบแทนล่วงหน้าที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ โดยกำหนดให้ใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่กิจการรับรู้สินทรัพย์ที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น เงินจ่ายล่วงหน้า หรือหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น รายได้รับล่วงหน้า ที่เกิดจากการจ่ายหรือรับชำระสิ่งตอบแทนล่วงหน้า นั้น กรณีที่มีการจ่ายสิ่งตอบแทนล่วงหน้าหลายงวดให้ใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดการรับรู้สินทรัพย์ที่ไม่เป็นตัวเงินหรือหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินในแต่ละงวดของการจ่ายสิ่งตอบแทนล่วงหน้า

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ปฏิบัติ

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.4 กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่องการแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่องเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	เรื่องการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิใน หน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ดังกล่าวข้างต้น จะนำมาใช้แทนและยกเลิกมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 101	เรื่องหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 103	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของธนาคารและ สถาบันการเงินที่คล้ายคลึงกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 104	เรื่องการบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 105	เรื่องการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และ ตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 106	เรื่องการบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะ ด้านการลงทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107	เรื่องการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับ เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่องการแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน กำหนดหลักการเกี่ยวกับการแสดงรายการ เครื่องมือทางการเงินเป็นหนี้สินหรือส่วนของเจ้าของ และการหักกลบลินทรัพย์ทางการเงินกับหนี้สินทางการเงิน มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ใช้กับการจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินในมุมมองของผู้ออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อจัดเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงิน และตราสารทุน รวมถึงการจัดประเภทดอกเบี้ยเงินปันผล ผลกำไรและขาดทุนที่เกี่ยวข้อง และสถานการณ์ที่ทำให้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินต้องหักกลบลิน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.4 กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้กิจการต้องเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้ผู้ใช้งบการเงินสามารถประเมินเกี่ยวกับความมีนัยสำคัญของเครื่องมือทางการเงินที่มีต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการ และลักษณะและระดับของความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากเครื่องมือทางการเงินที่กิจการเปิดรับระหว่างรอบระยะเวลารายงานและ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งแนวทางการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน กล่าวถึงการวัดมูลค่า การวัดมูลค่า การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การคำนวณการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า
 - การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้แบ่งออกเป็นสามประเภท ได้แก่ ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น
 - การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุน ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยกิจการสามารถเลือกรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยไม่สามารถโอนไปเป็นกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง
 - หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินทางการเงินที่ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือกิจการเลือกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเมื่อเข้าเงื่อนไขที่กำหนด
 - ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.4 กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

- ข้อกำหนดการด้อยค่ากล่าวถึงการบัญชีสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า และสินทรัพย์ที่เกิดจากการระดมทุนวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อนกิจการต้องพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสามระดับ ในแต่ละระดับจะกำหนดวิธีการวัดค่าเพื่อการด้อยค่าและการคำนวณวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันไป โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้าหรือสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 ที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า จะใช้วิธีการอย่างง่าย (simplified approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่า
- การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงผลกระทบในงบการเงิน ซึ่งเกิดจากกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงของกิจการที่ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการฐานะเปิดที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้น ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน (หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในกรณีของเงินลงทุนในตราสารทุน) ที่กิจการเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) วิธีการดังกล่าวมีเป้าหมายในการแสดงถึงบริบทของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงภายใต้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์และผลกระทบที่เกิดขึ้น

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ ให้ความชัดเจนเกี่ยวกับวิธีการทางบัญชีที่เกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ โดยให้แนวทางในการระบุความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เข้าเงื่อนไข ให้แนวทางเกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ ว่าสามารถถือโดยกิจการใดๆภายในกลุ่มกิจการมิใช่เฉพาะเพียงบริษัทใหญ่เท่านั้น และให้แนวทางในการที่จะระบุมูลค่าที่จะจัดประเภทรายการใหม่จากส่วนของเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุนสำหรับทั้งเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.4 กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน ให้ข้อกำหนดทางบัญชีสำหรับกรณีที่เกิดการออกตราสารทุนให้แก่เจ้าหนี้เพื่อชำระหนี้สินทางการเงินทั้งหมดหรือบางส่วน กิจการต้องวัดมูลค่าตราสารทุนที่ออกให้แก่เจ้าหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรม กิจการต้องตัดรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดหรือบางส่วนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงิน (หรือบางส่วนของหนี้สินทางการเงิน) ที่ชำระและมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตราฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินฉบับเหล่านี้มาใช้เป็นครั้งแรก

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมการงาน

2.3.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถที่จะทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนนั้นจากการมีอำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุน กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อยประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่กลุ่มกิจการโอนให้ และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ของส่วนที่เป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมการงาน (ต่อ)

2.3.1 บริษัทย่อย (ต่อ)

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่กลุ่มกิจการถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการรับรู้สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระหนี้ภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

กรณีที่มูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่กลุ่มกิจการถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจมากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับมา กลุ่มกิจการต้องรับรู้เป็นค่าความนิยมหากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่กลุ่มกิจการถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการต่อรองราคาซื้อ กลุ่มกิจการจะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ยอดคงเหลือ และรายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 11

2.3.2 รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และส่วนแบ่งในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมการงาน (ต่อ)

2.3.3 การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะหยุดรวมบริษัทย่อยดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวม และวัดมูลค่าใหม่ของส่วนได้เสียในหุ้นที่เหลืออยู่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปของบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการนั้นจะถูกปฏิบัติเสมือนว่ากลุ่มกิจการมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

2.3.4 บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มกิจการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

รายชื่อของบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 11

2.3.5 การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือถือหุ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

รายชื่อของการร่วมการงานของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 11

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมกิจการ (ต่อ)

2.3.6 การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า รวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง กำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น ซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมและการร่วมค้าหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วมและการร่วมค้า

กลุ่มกิจการมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มกิจการจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของ เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในกำไรหรือขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะตัดบัญชีตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า บริษัทร่วมและการร่วมค้าจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมการงาน (ต่อ)

2.3.7 งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า จะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

2.4.1 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักของแต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

2.4.2 รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปีได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จด้วย ในทางตรงข้าม การรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ (ต่อ)

2.4.3 กลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการใช้วิธีการดังต่อไปนี้ ในการแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่าธุรกรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด

2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามและเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือน นับจากวันที่ได้มา เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

2.6 เงินลงทุน

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนสามประเภท คือ เงินลงทุนเพื่อค้า เงินลงทุนเพื่อขาย และเงินลงทุนระยะยาวอื่น การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายของลงทุน โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทอย่างสม่ำเสมอ

2.6.1 เงินลงทุนเพื่อค้า

เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้นและแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.6 เงินลงทุน (ต่อ)

2.6.2 เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง

2.6.3 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนทั้งสามประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่เผยแพร่ต่อสาธารณะ ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มกิจการจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกรายการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีดังต่อไปนี้

ผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม

สินค้าอุปโภคบริโภค

ผลิตภัณฑ์อื่น

วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่

วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ส่วนยอมให้หรือเงินที่ได้รับคืน มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่าล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในกลุ่มกิจการถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคตหรือที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการ ได้แก่ ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าและที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต กล่าวคือกลุ่มกิจการมีได้ระบุว่าจะใช้ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารนั้นเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานหรือเพื่อขายในระยะสั้น

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารจะคำนวณตามวิธีเส้นตรงเพื่อปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ระหว่าง 10 ปี ถึง 40 ปี

กลุ่มกิจการรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการและวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายจ่ายนั้น และสามารถวัดราคามูลค่าของรายจ่ายนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.10 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน หลังจากนั้นอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) โดยราคาทุนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ประกอบด้วยราคาซื้อและต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร รวมทั้งต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นการระบุพื้นที่ที่เกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่งเพื่อวัตถุประสงค์ต่าง ๆ

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงจากราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือโดยประมาณ เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ยกเว้นที่ดินซึ่งมีอายุการใช้งานไม่จำกัด

	จำนวนปี
อาคาร	10 20 และ 40 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 และ 20 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5 10 20 และ 40 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 และ 10 ปี
ยานพาหนะ	5 และ 10 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (หมายเหตุฯ ข้อ 2.13)

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายสินทรัพย์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.10 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ต่อ)

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขจะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อนจะถูกนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

2.11 ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วม ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วมนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งเงินลงทุนในการร่วมค้า หรือบริษัทร่วม จะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดโดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจที่ค่าความนิยมเกิดขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

2.12.1 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม สิทธิการเช่าตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

2.12.2 เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ

เครื่องหมายการค้าที่ได้มาจากการซื้อจะแสดงด้วยราคาทุน เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่ได้มาจากการรวมธุรกิจจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) วิธีตัดจำหน่ายจะใช้วิธีเส้นตรงเพื่อปันส่วนต้นทุนของเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการตามอายุการให้ประโยชน์ภายใน 10 ปี และ 20 ปี ตามลำดับ

2.12.3 สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อจะมีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์เป็นระยะเวลา 5 ปี และ 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

2.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด เช่น ค่าความนิยม ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.14 สัญญาเช่าระยะยาวในกรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การระบุพันตามสัญญาเช่าหักต้นทุนทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า เพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

2.15 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น โดยเงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้สินนั้นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดช่วงระยะเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้เมื่อมีความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะไ้ใช้เงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด โดยค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะถูกตั้งพักไว้รอการรับรู้เมื่อมีการเบิกใช้เงินกู้ แต่ถ้าหากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะไ้ใช้เงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ในกรณีนี้ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการขึ้นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มิมีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ จะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษี แก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า เว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกกันก็ต่อเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.17 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานซึ่งประกอบด้วยโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

2.17.1 โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งกำหนดให้มีการจ่ายสมทบเข้ากองทุน โดยพนักงานและกลุ่มกิจการและถูกบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มกิจการรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุนเมื่อถึงกำหนดชำระ

2.17.2 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงาน โดยจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์รัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหลักทรัพย์ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.18 ประเมินการหนี้สิน

2.18.1 ประเมินการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย

2.18.2 ประเมินการหนี้สินค้ำเรือถอน

กลุ่มกิจการรับรู้ประมาณการหนี้สินค้ำเรือถอนอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค้ำเรือถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาเช่า หนี้สินค้ำเรือถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค้ำเรือถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ระยะเวลาเรือถอนและอัตราเงินเฟ้อในอนาคต มูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค้ำเรือถอนอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารคำนวณโดยใช้อัตราคิดลดที่ประมาณขึ้นโดยผู้บริหาร และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

2.19 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่ซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้นดังกล่าว

2.20 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและบริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของกลุ่มกิจการ รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด โดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มกิจการสำหรับงบการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า รายได้จากการให้บริการแก่ลูกค้ารับรู้โดยใช้วิธีอัตราส่วนของบริการที่ให้จนถึงปัจจุบันเทียบกับบริการทั้งสิ้นที่ต้องให้

รายได้ค่าเช่ารับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้ดอกเบี้ยต้องรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.21 โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

กรณีที่ขายสินค้าหรือให้บริการพร้อมกับให้สิทธิพิเศษแก่ลูกค้า (เช่น คoupon หรือ ได้รับสินค้าโดยไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทน) เป็นรายการที่มีหลายองค์ประกอบ ซึ่งสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้ำรับจากลูกค้าต้องปันส่วนให้แก่แต่ละองค์ประกอบของรายการโดยใช้มูลค่ายุติธรรม

กลุ่มกิจการขายสินค้าและให้บริการพร้อมกับให้สิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าที่ให้แก่ลูกค้า คือ คoupon สะสมจากการเติมน้ำมัน การซื้ออาหารและเครื่องดื่มและการซื้อสินค้าและบริการอื่น ๆ เพื่อสะสมแต้มและใช้ในการแลกซื้อน้ำมันสำหรับการเติมน้ำมันหรือแลกซื้อสินค้าอื่นในครั้งถัดไปโดยไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติม โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรม

2.22 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ

2.23 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้รายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผล การปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน คือ ฝ่ายบริหารที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

3 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประเมินการทางบัญชี ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีการประเมินการทางบัญชีและใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประเมินการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์หรือหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

3.1 ประเมินการการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี ตามนโยบายการบัญชีที่กล่าวในหมายเหตุฯ ข้อ 2.11 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประเมินการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดในการคำนวณมูลค่าปัจจุบัน ประเมินการและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ได้แก่ อัตราการเจริญเติบโต อัตราการลดลงซึ่งสะท้อนถึงความเสี่ยงของหน่วยสินทรัพย์นั้น (หมายเหตุฯ ข้อ 17) การกำหนดข้อสมมติฐานมีความสำคัญต่อการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

3.2 การประเมินการที่เกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

กลุ่มกิจการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการจ่ายซื้อ และพิจารณาการปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วยอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ) ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 37

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้อาศัยวิธีการประเมินมูลค่ายุติธรรม และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินมูลค่า ซึ่งประกอบด้วยประมาณการต้นทุนของอุปกรณ์ที่จะนำมาเพื่อทดแทน ปรับปรุงด้วยอายุการใช้งานคงเหลือ อัตราการเติบโตของรายได้ อัตราค่าสิทธิ และอัตราการคิดลด นอกจากนี้ผู้บริหารยังใช้ข้อสมมติฐานในการประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ

4 การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน

การดำเนินงานของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลาย ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านตลาด (รวมถึง ราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านทุน

4.1 ความเสี่ยงด้านตลาด

(ก) ความเสี่ยงจากราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการอาจได้รับผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญจากความผันผวนและวงจรของราคาตลาดของผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ได้ เนื่องจากกลุ่มกิจการมีขนาดใหญ่และดำเนินธุรกิจด้านปิโตรเลียมมาช้านาน กลุ่มกิจการคาดว่าความเสี่ยงจากราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมดังกล่าวจะอยู่ในระดับปานกลาง

(ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้นรายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการจึงไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว กลุ่มกิจการรักษาระดับสัดส่วนการกู้ยืมเงินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้กลุ่มกิจการมีสภาพคล่องสูงที่สุดในขณะที่ดินทุนการกู้ยืมต่ำที่สุด

กลุ่มกิจการมีการออกหุ้นกู้ในอัตราดอกเบี้ยคงที่และใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดของจำนวนดอกเบี้ยที่จะต้องจ่ายในอนาคต โดยพิจารณาถึงผลกระทบเชิงเศรษฐกิจของการเปลี่ยนดอกเบี้ยของหุ้นกู้จากอัตราดอกเบี้ยคงที่ให้กลายเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

4.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อตามหลักเกณฑ์ของกลุ่มกิจการ ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการให้สินเชื่อแก่ผู้ค้าส่งและลูกค้ารายย่อย รวมถึงลูกหนี้ที่ยังไม่ได้ชำระและรายการที่ได้ผูกพันไว้แล้ว ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อในส่วนของการขอคดเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีความเสี่ยงต่ำ เนื่องจากความมั่นคงโดยรวมของกลุ่มกิจการ

การประเมินความเสี่ยงของลูกค้าได้ดำเนินการภายในกลุ่มกิจการ โดยพิจารณาถึงสถานะทางการเงิน ตัวชี้วัดความสำเร็จทางธุรกิจ ประสิทธิภาพในอดีต และปัจจัยอื่น ระดับความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละรายถูกกำหนดโดยใช้ผลจากการประเมินภายในของกลุ่มกิจการซึ่งกำหนดโดยฝ่ายบริหาร สำหรับลูกค้าแต่ละรายจะถูกจัดประเภทความเสี่ยงภายใต้แนวทางปฏิบัติที่กำหนดขึ้นภายในกลุ่มกิจการ ตั้งแต่ระดับความเสี่ยงต่ำมากถึงความเสี่ยงสูงมาก การจัดประเภทความเสี่ยงนั้นได้สะท้อนถึงความเสี่ยงในการผิดชำระหนี้ของลูกค้า และเพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทความเสี่ยงที่กำหนดโดยองค์กรภายนอก



4 การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน (ต่อ)

4.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดไว้เพียงพอเพียง อีกทั้งกลุ่มกิจการยังจัดให้มีวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร กลุ่มกิจการพิจารณาความต้องการกระแสเงินสดในอนาคตผ่านแผนการเงินประจำปี รวมถึงแผนการเงินประจำปีสำหรับปีต่อไปได้ผ่านการพิจารณาให้เสร็จสิ้นแล้ว เพื่อให้ความมั่นใจว่าการประมาณการสำหรับความต้องการในอนาคตจะมีการจัดหางบการเงินสินเชื่อที่เหมาะสม

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเพิ่มขึ้นถ้าลูกค้าไม่สามารถจ่ายหนี้คืนให้กับกลุ่มกิจการภายใต้ระยะเวลาการชำระหนี้ เพื่อจัดการกับความเสี่ยง กลุ่มกิจการมีการประเมินความสามารถด้านการเงินของลูกค้าเป็นระยะ ๆ และอาจจะร้องขอให้ลูกค้าบางรายวางหนังสือค้ำประกันจากธนาคารหรือเครื่องมือทางการเงินอื่นที่คล้ายคลึงกันดังกล่าว

4.4 ความเสี่ยงด้านทุน

กลุ่มกิจการมีนโยบายที่จะบริหารทุนเพื่อให้มีความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และสามารถให้ผลประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ในอนาคตกลุ่มกิจการอาจจะปรับจำนวนเงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้สามารถมีโครงสร้างทุนที่เหมาะสม กลุ่มกิจการได้มีการทำแผนทางการเงินประจำปี เพื่อประมาณการเงินปันผลทั้งในปัจจุบันและอนาคตทุกปี

4.5 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้ โดยเครื่องมือทางการเงินที่ใช้คือสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest rate swap contracts) กลุ่มกิจการไม่มีการรับรู้เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวในงบการเงิน ณ วันที่ทำสัญญา และจะรับรู้ผลต่างที่จะได้รับหรือต้องจ่ายชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินเมื่อเกิดรายการ

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

5 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม

กลุ่มกิจการมีส่วนงานที่รายงานสามส่วนงาน ซึ่งประกอบด้วยการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์แก๊ส และวัสดุ และอุปกรณ์สำหรับสถานีบริการน้ำมัน การจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค และการขนส่ง ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าถือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
	รายได้ จากการขาย ผลิตภัณฑ์น้ำมัน ปิโตรเลียมและอื่น ๆ บาท	รายได้ จากการขาย สินค้าอุปโภค บริโภค บาท	รายได้ ค่าขนส่ง บาท	รวม บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	106,521,331,870	1,207,963,985	99,982,943	107,829,278,798
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(99,483,481,485)	(836,988,710)	(65,592,292)	(100,386,062,487)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	7,037,850,385	370,975,275	34,390,651	7,443,216,311
รายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์และบริการอื่น				145,213,597
รายได้อื่น				167,509,734
ค่าใช้จ่ายในการขาย				(5,725,479,425)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				(985,151,851)
ต้นทุนทางการเงิน				(289,871,786)
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วม				(12,207,752)
กำไรก่อนภาษีเงินได้				743,228,828
ภาษีเงินได้				(119,626,154)
กำไรสำหรับปี				623,602,674
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				(2,602,686)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				620,999,988

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

5 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม (ต่อ)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			
	รายได้ จากการขาย ผลิตภัณฑ์น้ำมัน ปิโตรเลียมและอื่น ๆ บาท	รายได้ จากการขาย สินค้าอุปโภค บริโภค บาท	รายได้ ค่าขนส่ง บาท	รวม บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	83,793,963,049	791,917,878	38,709,437	84,624,590,364
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(77,762,081,799)	(578,945,367)	(29,910,005)	(78,370,937,171)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	6,031,881,250	212,972,511	8,799,432	6,253,653,193
รายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์และบริการอื่น				94,412,436
เงินปันผลรับ				1,398,556
รายได้อื่น				142,133,611
ค่าใช้จ่ายในการขาย				(4,475,032,531)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				(803,462,138)
ต้นทุนทางการเงิน				(188,441,618)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน				
ในการร่วมค้าและบริษัทร่วม				42,245,269
กำไรก่อนภาษีเงินได้				1,066,906,778
ภาษีเงินได้				(153,832,571)
กำไรสำหรับปี				913,074,207
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				(49,794,672)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				863,279,535

กลุ่มกิจการมีรายได้จากการขายและการให้บริการ โดยใช้ประโยชน์ส่วนใหญ่จากสินทรัพย์ที่ตั้งในประเทศไทยและรายได้ส่วนใหญ่เกิดขึ้นในประเทศไทย ทั้งนี้กลุ่มกิจการไม่มีรายได้จากลูกค้าภายนอกยกเว้นรายได้ที่เป็นสาระสำคัญ

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	355,239,369	302,783,273	727,000	806,044
เงินฝากธนาคาร				
- กระแสรายวัน	186,103,956	289,567,314	82,749,584	65,329,893
- ออมทรัพย์	454,431,526	318,647,349	370,488,220	214,990,100
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	995,774,851	910,997,936	453,964,804	281,126,037

เงินฝากธนาคารของกลุ่มกิจการและบริษัทประกอบด้วยเงินฝากธนาคารภายในประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 0.75 ต่อปี (พ.ศ. 2560 ร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 0.75 ต่อปี)

7 เงินลงทุนระยะสั้นประเภทเพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินลงทุนระยะสั้นประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	งบการเงินรวม	กิจการ
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560		
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	2,745,404	793,499
ซื้อหลักทรัพย์	15,000,000	-
ขายหลักทรัพย์	(2,697,471)	(776,257)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขาย	(48,048)	(17,242)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	14,999,885	-
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561		
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	14,999,885	-
ขายหลักทรัพย์	(1,993,099)	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขาย	119,549	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	13,126,335	-

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	280,047,619	170,761,351	185,026,145	119,904,917
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23,036,932	19,780,840	109,420,046	97,754,067
รวมลูกหนี้การค้า	303,084,551	190,542,191	294,446,191	217,658,984
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(5,357,565)	(636,332)	(1,109,832)	(608,404)
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	297,726,986	189,905,859	293,336,359	217,050,580
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	61,963,928	117,076,243	45,725,701	88,163,250
สิทธิการเช่าและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า				
ที่ครบหนึ่งปี (หมายเหตุฯ ข้อ 15)	682,260,562	552,590,367	550,138	550,138
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	49,728,658	67,791,385	20,785,561	18,461,643
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	394,825	532,213	281,780,627	184,798,200
อื่น ๆ	93,399,796	89,199,364	7,801,577	10,722,296
รวมลูกหนี้อื่น	887,747,769	827,189,572	356,643,604	302,695,527
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(27,945,825)	(22,848,236)	-	-
ลูกหนี้อื่น สุทธิ	859,801,944	804,341,336	356,643,604	302,695,527
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	1,157,528,930	994,247,195	649,979,963	519,746,107

ลูกหนี้การค้าสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ไม่เกินกำหนด	252,323,974	128,229,275	264,287,149	175,501,423
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	37,326,208	51,082,898	29,229,923	40,694,932
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	6,184,637	6,432,238	396,151	1,254,116
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	5,414,311	4,036,209	369,085	-
เกินกว่า 12 เดือน	1,835,421	761,571	163,883	208,513
	303,084,551	190,542,191	294,446,191	217,658,984
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(5,357,565)	(636,332)	(1,109,832)	(608,404)
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	297,726,986	189,905,859	293,336,359	217,050,580

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

9 สินค้าคงเหลือ สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม	1,429,411,044	1,661,377,317	219,357,204	234,127,618
สินค้าอุปโภคบริโภค	153,252,749	72,242,954	-	-
ผลิตภัณฑ์แก๊ส	10,483,850	6,004,672	-	-
ผลิตภัณฑ์อื่น	148,120,859	184,426,810	34,484,738	41,612,544
สินค้าระหว่างทาง	41,642,832	67,477,162	7,356,314	15,465,472
รวม	1,782,911,334	1,991,528,915	261,198,256	291,205,634
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ				
- ผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม	(24,462,621)	(408,727)	(20,835,431)	(297,175)
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย				
- สินค้าอุปโภคบริโภค	(351,849)	(2,086,781)	-	-
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	1,758,096,864	1,989,033,407	240,362,825	290,908,459

กลุ่มกิจการและบริษัทมีผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมมูลค่า 218.34 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 มูลค่า 39.51 ล้านบาท) และมูลค่า 184.28 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 มูลค่า 24.72 ล้านบาท) ตามลำดับ แสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับซึ่งต่ำกว่าราคาทุน

ภายใต้ข้อกำหนดของกระทรวงพลังงาน ซึ่งกำหนดให้กิจการต้องสำรองผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมไว้ที่อัตราร้อยละ 1 ของปริมาณการซื้อในประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ยอดผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมได้รวมผลิตภัณฑ์ที่บริษัทต้องสำรองไว้ขั้นต่ำมีมูลค่า 119.65 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 ยอดผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมได้รวมผลิตภัณฑ์ที่บริษัทต้องสำรองไว้ขั้นต่ำมีมูลค่า 106.52 ล้านบาท) ซึ่งเป็นจำนวนที่สุทธิจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

10 เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเป็นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (พ.ศ. 2560 เป็นเงินฝากของบริษัทย่อยสองแห่ง) โดยเป็นเงินฝากกับสถาบันการเงินที่วางไว้เพื่อเป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ เงินเบิกเกินบัญชี และหนี้สินภาระผูกพันประเภทอื่น ๆ กับสถาบันการเงิน

เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ต่อปี (พ.ศ. 2560 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ถึงร้อยละ 0.9 ต่อปี)

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 11.2)	-	-	1,269,364,092	1,251,394,322
เงินลงทุนในการร่วมค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 11.3)	679,497,660	696,195,304	704,999,990	704,999,990
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุฯ ข้อ 11.4)	804,842,059	803,794,602	39,999,800	20,000,000
	<u>1,484,339,719</u>	<u>1,499,989,906</u>	<u>2,014,363,882</u>	<u>1,976,394,312</u>

11.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	1,499,989,906	1,401,450,405
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	58,249,975
ซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	64,999,990
การเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มของบริษัทร่วม	19,999,800	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	(20,720,000)	(25,900,000)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(12,207,752)	42,245,269
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	(2,722,235)	(41,055,733)
ราคาตามบัญชีปลายปี	<u>1,484,339,719</u>	<u>1,499,989,906</u>

บริษัท บีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

11.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	1,976,394,312	1,817,644,322
การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	73,750,000
การจัดตั้งบริษัทย่อย	17,969,770	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	20,000,000
ซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	64,999,990
การเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มของบริษัทร่วม	19,999,800	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	2,014,363,882	1,976,394,312

11.1.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

บริษัท บีทีจี จำกัด

เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม พ.ศ. 2561 บริษัทและบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท บีทีจี จำกัด (BPTG) ในประเทศไทย เพื่อประกอบธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน BPTG มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวนหนึ่งล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นจำนวน 599,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 59.99 ของทุนจดทะเบียนของ BPTG ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นสำหรับหุ้นที่ออกใหม่จำนวน 599,998 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 25 บาท (ตามการเรียกชำระค่าหุ้น) รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 14.99 ล้านบาท

บริษัท อินโนลิเจนท์ ออโตเมชัน จำกัด

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม พ.ศ. 2561 บริษัทและบุคคลภายนอกได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อินโนลิเจนท์ ออโตเมชัน จำกัด (INA) ในประเทศไทย เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอุปกรณ์ในการสื่อสารข้อมูลภายในสถานบริการ INA มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 55,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 5.50 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นจำนวน 32,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 59.99 ของทุนจดทะเบียนของ INA ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นสำหรับหุ้นจำนวน 32,998 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 90 บาท (ตามการเรียกชำระค่าหุ้น) รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2.97 ล้านบาท

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

11.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

11.1.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในช่วงปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 (ต่อ)

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

บริษัท จิตรมาส แคเทอร์ริง จำกัด

เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2561 บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท จิตรมาส แคเทอร์ริง จำกัด (JTC) โดยเป็นการจ่ายซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 314,998 หุ้น จากหุ้นสามัญที่ออกใหม่ทั้งสิ้น 440,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 31.50 ล้านบาท มีผลทำให้กลุ่มกิจการมีสัดส่วนการถือหุ้นใน JTC คิดเป็นร้อยละ 69.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดตามรายละเอียดในหมายเหตุฯ ข้อ 37.2

บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอยี จำกัด

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอยี จำกัด (IGE) จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 400,000 หุ้น ในราคารวมทั้งสิ้น 5.80 ล้านบาท มีผลทำให้กลุ่มกิจการมีสัดส่วนการถือหุ้นใน IGE เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 59.99 เป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด โดยกลุ่มกิจการรับรู้ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และส่วนแบ่งในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาจาก IGE จำนวน 1.24 ล้านบาทในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม โดยแสดงเป็นส่วนเกินจากการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

11.1.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นในช่วงปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรแทรก โซลูชัน เซ็นเตอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มในสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในอัตราหุ้นละ 25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 399,998 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2561 บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรแทรก โซลูชัน เซ็นเตอร์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มในสัดส่วนการถือหุ้นเดิม ในอัตราหุ้นละ 25 บาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นสำหรับหุ้นจำนวน 399,998 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 7.80 ล้านบาท และคงค้างชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลืออีก 2.20 ล้านบาท

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

11.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคม ๒๕๖๑

	ทุนที่ชำระแล้ว			สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือกิจการ			วิธีการทุน			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2561		
	บาท	บาท	บาท	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ลักษณะของธุรกิจ												
บริษัท ปิโตรเลียมไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด		439,980,000	439,980,000	99.99	99.99	99.99	586,397,022	586,397,022	419,996,360	419,996,360	-	-
บริษัท พีระมิด ออยล์ จำกัด		1,000,000	1,000,000	99.98	99.98	99.98	999,800	999,800	-	-	-	-
บริษัท แอล โพน ออยล์ จำกัด		1,000,000	1,000,000	99.97	99.97	99.97	999,700	999,700	749,775	58,332,495	-	-
บริษัท เอ็ม ไพร์ ออยล์ จำกัด		1,000,000	1,000,000	99.98	99.98	99.98	999,800	999,800	21,095,780	5,818,836	-	-
บริษัท โอเวอร์สโรว์ ออยล์ จำกัด		1,000,000	1,000,000	99.98	99.98	99.98	999,800	999,800	-	-	-	-
บริษัท แอนดิส ออยล์ จำกัด		1,000,000	1,000,000	99.97	99.97	99.97	999,700	999,700	-	-	-	-
บริษัท แอลเอส ออยล์ จำกัด		1,000,000	1,000,000	99.97	99.97	99.97	999,700	999,700	-	-	-	-
บริษัท พีทีจี รีโน เอ็นเนอยี จำกัด และ บริษัทย่อย		25,750,000	25,750,000	99.99	99.99	99.99	25,749,700	25,749,700	-	-	-	-
- บริษัทย่อย												
บริษัท อิมโนทก กรีน เอ็นเนอยี จำกัด		25,000,000	25,000,000	99.99	99.99	99.99	-	-	-	-	-	-
บริษัท โอเคบี ออยล์ จำกัด		1,000,000	1,000,000	99.97	99.97	99.97	999,700	999,700	-	-	-	-
บริษัท กานเฟ่นฟูไทย จำกัด และบริษัทย่อย		226,250,000	226,250,000	99.99	99.99	99.99	226,249,700	226,249,700	-	-	-	-
- บริษัทย่อย												
บริษัท จีเอฟ ๒ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด		117,408,000	117,408,000	99.99	99.99	99.99	-	-	-	-	-	-
บริษัท จิรมาศ แกลทเธอร์ จำกัด		45,000,000	-	69.99	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด		400,000,000	400,000,000	99.99	99.99	99.99	399,999,700	399,999,700	43,999,967	-	-	-
บริษัท เอ็มไพร์ เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด		10,000,000	10,000,000	60.00	60.00	60.00	6,000,000	6,000,000	-	-	-	-
บริษัท บีทีที จำกัด		25,000,000	-	59.99	-	-	14,999,950	-	-	-	-	-
บริษัท อีโมลิเจนท์ ออโม่ชั่น จำกัด		4,950,000	-	59.99	-	-	2,969,820	-	-	-	-	-
สถาบันบริการ							1,269,364,092	1,251,394,322	485,841,882	484,147,691	-	-

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกิจการ สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทใหญ่ไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปีมีจำนวน (1,138,862) บาท (พ.ศ. 2560 จำนวน (23,793) บาท) โดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยทั้งหมดไม่มีสาระสำคัญ

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

11.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า

รายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยมีดังต่อไปนี้

	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดย						งบการเงินรวม			
	กลุ่มกิจการ		ราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินเป็นผลระหว่างปี			
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ลักษณะของธุรกิจ										
บริษัท พีทีจี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด	40.00 ⁽¹⁾	40.00	640,000,000	640,000,000	634,172,077	635,031,605	-	-	-	-
บริษัท สยามอโต้เบคส์ จำกัด	38.26 ⁽²⁾	38.26	64,999,990	64,999,990	45,325,583	61,163,699	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า			704,999,990	704,999,990	679,497,660	696,195,304	-	-	-	-
งบการเงินเฉพาะกิจการ										
	สัดส่วนของเงินลงทุน		วิธีการทุน		เงินเป็นผลระหว่างปี					
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ลักษณะของธุรกิจ										
	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม	40.00	40.00	640,000,000	640,000,000	640,000,000	-	-	-	-
	ศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรักษารถยนต์	38.26	38.26	64,999,990	64,999,990	64,999,990	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า			704,999,990	704,999,990	704,999,990	704,999,990	-	-	-	-

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

11.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

รายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

- (1) บริษัท พีทีจี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด (พีทีจี กรีน) เป็นการร่วมค้าระหว่างบริษัท กับบริษัท ท่าฉาง กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และบริษัท อาร์แอนดีดี เกษตรพัฒนา จำกัด พีทีจี กรีนเป็นบริษัทจำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มแบบครบวงจร ทั้งนี้ พีทีจี กรีน เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์ของกลุ่มกิจการในการลดภาระและความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตน้ำมันดีเซล โดยบริษัทมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 40

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม พ.ศ. 2561 พีทีจี กรีน ได้เปลี่ยนแปลงโครงสร้างของผู้ถือหุ้น โดยเปลี่ยนผู้ถือหุ้นจากบริษัท ท่าฉาง กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เป็นบริษัท ทีซีจี โฮลดิ้งส์ จำกัด โดยบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 40

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ภายใต้อำนาจเงินกู้ยืมของการร่วมค้า บริษัทได้นำใบหุ้นสามัญของพีทีจี กรีน ไปวางเป็นหลักประกันค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมของการร่วมค้า

- (2) เมื่อวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2560 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท สยามอโต้แบคส์ จำกัด โดยเป็นการจ่ายซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 6,499,999 หุ้น จากหุ้นสามัญที่ออกใหม่ทั้งสิ้น 13,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 65 ล้านบาท มีผลทำให้บริษัทมีส่วนถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 38.26 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด โดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน ทั้งนี้ สัญญาร่วมทุนของบริษัทในบริษัท สยามอโต้แบคส์ จำกัด มีการกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ รวมทั้งการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่างๆ ซึ่งต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายในการซื้อธุรกิจและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม พันบาท
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	44,687
ค่าความนิยม (แสดงรวมในมูลค่าเงินลงทุนในการร่วมค้า)	20,313
สิ่งที่ใช้ตอบแทนในการซื้อ	65,000

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทเสร็จสิ้นการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินรับมาสุทธิของบริษัท สยามอโต้แบคส์ จำกัด แล้ว ซึ่งเป็นไปตามระยะเวลาในการวัดมูลค่าของธุรกรรมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวไม่ได้มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560



บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

11.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัท พีทีจี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัดและบริษัท สยามอโต้แบคส์ จำกัด เป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด

กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้า

11.3.1 การร่วมค้าที่แต่ละรายมีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ ซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้

งบแสดงฐานะการเงิน โดยสรุป

บริษัท พีทีจี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

สินทรัพย์หมุนเวียน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

รวมสินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

รวมสินทรัพย์

หนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนรวม

หนี้สินไม่หมุนเวียน

รวมหนี้สิน

สินทรัพย์สุทธิ

พ.ศ. 2561

พ.ศ. 2560

บาท

บาท

7,486,544

91,231,513

115,779,995

73,397,768

123,266,539

164,629,281

3,466,807,190

2,493,914,273

3,590,073,729

2,658,543,554

1,929,508,856

-

70,781,291

93,167,837

2,000,290,147

93,167,837

4,353,390

977,796,704

2,004,643,537

1,070,964,541

1,585,430,192

1,587,579,013

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

11.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

11.3.1 การร่วมค้าที่แต่ละรายมีสาระสำคัญ (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ ซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้ (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยสรุป

บริษัท พีทีจี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
รายได้อื่น	30,477,154	5,015,036
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(32,625,975)	(27,957,998)
ขาดทุนจากการดำเนินงาน	(2,148,821)	(22,942,962)
ภาษีเงินได้	-	-
ขาดทุนหลังภาษีจากการดำเนินงาน	(2,148,821)	(22,942,962)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(2,148,821)	(22,942,962)

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้าดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม และการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

11.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

11.3.1 การร่วมค้าที่แต่ละรายมีสาระสำคัญ (ต่อ)

การกระทบขอรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบขอรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า

บริษัท พีทีจี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป		
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,587,579,013	1,610,521,975
ขาดทุนสำหรับปี	(2,148,821)	(22,942,962)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,585,430,192	1,587,579,013
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า (ร้อยละ 40)	634,172,077	635,031,605
มูลค่าตามบัญชี	634,172,077	635,031,605

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

11.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

11.3.2 การร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีเงินลงทุนในการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งแต่ละรายการไม่มีสาระสำคัญ	45,325,583	61,163,699
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า:		
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	15,838,116	3,836,291
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	15,838,116	3,836,291

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

11.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยมีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม											
	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดย		ราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลระหว่างปี				
	กลุ่มกิจการ		พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2560		พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2560	
	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท		บาท	บาท
ลักษณะของธุรกิจ											
บริษัท อาม่า มารีน่า จำกัด (มหาชน)	24.00	24.00	621,600,000	621,600,000	743,114,522	746,521,358	20,720,000	25,900,000			
บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรเทค โซลูชัน เซ็นเตอร์ จำกัด	40.00	40.00	39,999,800	20,000,000	21,741,648	18,185,099	-	-			
บริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด	50.99 ⁽¹⁾	50.99	38,250,000	38,250,000	39,985,889	39,088,145	-	-			
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม			699,849,800	679,850,000	804,842,059	803,794,602	20,720,000	25,900,000			
งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนของเงินลงทุน		วิธีราคาทุน		เงินปันผลระหว่างปี						
	พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2560		พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2560				
	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท			
ลักษณะของธุรกิจ											
ศูนย์บริการและซ่อมบำรุงสำหรับรถบรรทุก	40.00	40.00	39,999,800	20,000,000	-	-	-	-			
บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรเทค โซลูชัน เซ็นเตอร์ จำกัด											
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม			39,999,800	20,000,000	-	-	-	-			

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

11.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

รายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

- (1) เมื่อวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด โดยเป็นการจ่ายซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 1,529,999 หุ้น จากหุ้นสามัญที่ออกใหม่ทั้งสิ้น 2,000,000 หุ้น มีผลทำให้กลุ่มกิจการมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด คิดเป็นร้อยละ 50.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด โดยกลุ่มกิจการได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามการเรียกชำระเงินค่าหุ้นของบริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด ในอัตราหุ้นละ 25 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 38.25 ล้านบาท ตามสัญญาผู้ถือหุ้น กลุ่มกิจการได้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการ 2 ท่าน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของสิทธิออกเสียงในที่ประชุมกรรมการ กลุ่มกิจการจึงมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในบริษัทดังกล่าว ถึงแม้ว่ากลุ่มกิจการจะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.99 ก็ตาม ดังนั้น บริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด จึงถือเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการ

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายในการซื้อธุรกิจและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม พันบาท
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	13,645
ค่าความนิยม (แสดงรวมในมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม)	24,605
สิ่งที่ใช้ตอบแทนในการซื้อ	38,250

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการเสร็จสิ้นการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินรับมาสุทธิของบริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด แล้ว ซึ่งเป็นไปตามระยะเวลาในการวัดมูลค่าของการรวมธุรกิจตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวไม่ได้มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัท อาม่า มารีน่า จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีจำนวน 561.84 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 จำนวน 1,605.55 ล้านบาท) และมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ มีจำนวน 743.11 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 จำนวน 746.52 ล้านบาท)

บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรเทค โซลูชัน เซ็นเตอร์ จำกัดและบริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด เป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด

กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม



บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

11.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

11.4.1 บริษัทร่วมที่แต่ละรายมีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้

งบแสดงฐานะการเงิน โดยสรุป

บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	416,836,707	690,128,289
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,342,770,281	3,165,135,472
รวมสินทรัพย์	3,759,606,988	3,855,263,761
หนี้สินหมุนเวียน	575,296,099	479,743,734
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,057,195,788	1,234,226,294
รวมหนี้สิน	1,632,491,887	1,713,970,028
สินทรัพย์สุทธิ	2,127,115,101	2,141,293,733

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยสรุป

บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
รายได้จากการบริการ	1,773,973,839	1,500,652,020
กำไรจากการดำเนินงาน	93,741,686	252,199,172
ภาษีเงินได้	(10,260,857)	(6,866,759)
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงาน	83,480,829	245,332,413
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(11,342,647)	(160,242,324)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	72,138,182	85,090,089

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

11.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม (ต่อ)

11.4.1 บริษัทร่วมที่แต่ละรายมีสาระสำคัญ (ต่อ)

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่าสุทธิ และการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วม

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป		
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	2,141,293,733	2,185,944,802
กำไรสำหรับปี	83,480,829	245,332,413
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(11,342,647)	(160,242,324)
เงินปันผล	(86,316,814)	(107,900,000)
การปรับปรุงย้อนหลังของงบการเงินของบริษัทร่วม ⁽¹⁾	-	(21,841,158)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,127,115,101	2,141,293,733
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม (ร้อยละ 24)	456,240,300	459,647,136
ค่าความนิยม	286,874,222	286,874,222
มูลค่าตามบัญชี	743,114,522	746,521,358

⁽¹⁾ บริษัทร่วมได้ทำการแก้ไขข้อผิดพลาดย้อนหลังสำหรับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาดดังกล่าวของบริษัทร่วมไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงรับรู้ผลกระทบดังกล่าวในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม (ต่อ)

11.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

11.4.2 บริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ซึ่งแต่ละรายการไม่มีสาระสำคัญ	61,727,537	57,273,244
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม:		
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	15,545,507	976,731
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	15,545,507	976,731

12 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น คือ เงินลงทุนในบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 9.55 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยกลุ่มกิจการได้จ่ายซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด จำนวน 4,979.40 พันหุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ในราคาหุ้นละ 80 บาทจากบุคคลภายนอกเป็นจำนวนเงินรวม 398.35 ล้านบาท เมื่อวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2559

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ตามสัดส่วนการลงทุนเดิม กล่าวคือจำนวน 64,948.42 พันหุ้น ในมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 324.74 ล้านบาท โดยกลุ่มกิจการได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวในราคาหุ้นละ 2.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 162.37 ล้านบาท และจ่ายชำระส่วนที่เหลือในวันที่ 14 ตุลาคม พ.ศ. 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการถือหุ้นสามัญในบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด จำนวน 69,927.82 พันหุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท โดยกลุ่มกิจการได้จ่ายชำระค่าหุ้น จำนวน 4,979.40 พันหุ้นแล้วเติมจำนวน ในราคาหุ้นละ 80 บาท ส่วนหุ้นสามัญจำนวน 64,948.42 พันหุ้น บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วเติมจำนวนในราคาหุ้นละ 5 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 723.09 ล้านบาท

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560				
ราคาทุน	119,089,625	96,218,646	66,092,617	281,400,888
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(46,054,965)	-	(46,054,965)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(25,414,673)	(523,384)	-	(25,938,057)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	93,674,952	49,640,297	66,092,617	209,407,866
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	93,674,952	49,640,297	66,092,617	209,407,866
ซื้อสินทรัพย์	-	17,732,401	56,478,066	74,210,467
การโอนเข้า (ออก)	-	50,562,729	(50,562,729)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(5,798,837)	-	(5,798,837)
โอนจัดประเภทใหม่ สุทธิ	(205,400)	205,400	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	93,469,552	112,341,990	72,007,954	277,819,496
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
ราคาทุน	118,884,225	164,719,176	72,007,954	355,611,355
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(51,853,802)	-	(51,853,802)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(25,414,673)	(523,384)	-	(25,938,057)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	93,469,552	112,341,990	72,007,954	277,819,496
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	93,469,552	112,341,990	72,007,954	277,819,496
ซื้อสินทรัพย์	-	97,585,845	16,102,281	113,688,126
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	(457,915)	-	(457,915)
การโอนเข้า (ออก)	-	75,849,471	(75,849,471)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(12,146,752)	-	(12,146,752)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	93,469,552	273,172,639	12,260,764	378,902,955
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
ราคาทุน	118,884,225	337,672,616	12,260,764	468,817,605
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(63,976,593)	-	(63,976,593)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(25,414,673)	(523,384)	-	(25,938,057)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	93,469,552	273,172,639	12,260,764	378,902,955

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและส่วน	อาคารและส่วน	รวม
	ปรับปรุงที่ดิน	ปรับปรุงอาคาร	
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560			
ราคาทุน	147,368,185	50,854,700	198,222,885
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(42,155,400)	(42,155,400)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(23,859,018)	(523,384)	(24,382,402)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	123,509,167	8,175,916	131,685,083
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	123,509,167	8,175,916	131,685,083
ซื้อสินทรัพย์	-	601,127	601,127
ค่าเสื่อมราคา	-	(2,283,950)	(2,283,950)
โอนจัดประเภทใหม่	(205,400)	205,400	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	123,303,767	6,698,493	130,002,260
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			
ราคาทุน	147,162,785	51,661,227	198,824,012
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(44,439,350)	(44,439,350)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(23,859,018)	(523,384)	(24,382,402)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	123,303,767	6,698,493	130,002,260
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	123,303,767	6,698,493	130,002,260
ค่าเสื่อมราคา	-	(391,461)	(391,461)
โอนจัดประเภทใหม่ (หมายเหตุฯ ข้อ 14)	3,000,000	-	3,000,000
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	126,303,767	6,307,032	132,610,799
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาทุน	150,162,785	51,661,227	201,824,012
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(44,830,811)	(44,830,811)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(23,859,018)	(523,384)	(24,382,402)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	126,303,767	6,307,032	132,610,799

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ (ต่อ)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 บริษัทได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์การใช้งานของที่ดินบางรายการจากเพื่อใช้งานในกิจการเปลี่ยนเป็นเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าจากบริษัทย่อย ดังนั้น บริษัทจึงโอนจัดประเภทที่ดินดังกล่าวจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยมีมูลค่า 3 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ที่ดิน) บางส่วนในงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งมีราคาทุนมูลค่า 43.97 ล้านบาท เป็นอสังหาริมทรัพย์ที่ให้บริษัทย่อยเช่าใช้ในการดำเนินงาน (พ.ศ. 2560 มูลค่า 40.97 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการและบริษัทมีมูลค่ายุติธรรม 463.60 ล้านบาท และ 331.00 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2560 มูลค่ายุติธรรม 389.40 ล้านบาท และ 331.00 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระซึ่งวิธีนี้ใช้วิธีเปรียบเทียบราคาขายในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงจัดประเภทการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในระดับ 2

ในปีก่อน ๆ บริษัทรับรู้ค่าเพื่อการด้อยค่าของที่ดินและอาคารซึ่งถือไว้โดยไม่มีวัตถุประสงค์การใช้ สืบเนื่องมาจากข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าราคาตามบัญชีต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่า	27,298,280	17,714,065	5,685,000	330,000
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิด				
รายได้ค่าเช่าสำหรับงวด	11,630,302	10,845,956	-	-
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งไม่ได้ก่อให้เกิด				
รายได้ค่าเช่าสำหรับงวด	2,890,795	2,083,688	391,461	2,283,950

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

14	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	งบการเงินรวม									
		ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม			
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	ราคาทุน	568,601,042	2,679,817,871	2,828,552,216	164,344,286	1,795,657,797	624,563,929	8,661,537,141			
	หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(944,800,606)	(1,390,535,644)	(76,994,250)	(429,288,644)	-	(2,841,619,144)			
	ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(15,133,647)	(1,960,908)	(2,682,188)	(131,436)	-	-	(19,908,179)			
	ราคาตามบัญชี สุทธิ	553,467,395	1,733,056,357	1,435,334,384	87,218,600	1,366,369,153	624,563,929	5,800,009,818			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	553,467,395	1,733,056,357	1,435,334,384	87,218,600	1,366,369,153	624,563,929	5,800,009,818			
	เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 37)	-	-	33,957,503	18,570,291	826,206	-	53,354,000			
	ซื้อสินทรัพย์	285,971,822	181,284,601	669,768,362	37,806,218	611,473,410	2,159,621,505	3,945,925,918			
	จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	(885,726)	(2,134,430)	(572,630)	(6,695,436)	-	(10,288,222)			
	ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	(6,017,808)	(1,455,811)	(1,532,416)	(19,390)	-	(9,025,425)			
	การโอนเข้า (ออก)	4,698,483	1,167,641,501	276,465,045	36,739,715	-	(1,485,544,744)	-			
	ค่าเสื่อมราคา	-	(408,597,937)	(347,997,352)	(33,852,714)	(122,164,921)	-	(912,612,924)			
	โอนกลับค่าเผื่อ (การด้อยค่า) สุทธิ	-	(2,819,693)	139,906	32,864	-	-	(2,646,923)			
	ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	844,137,700	2,663,661,295	2,064,077,607	144,409,928	1,849,789,022	1,298,640,690	8,864,716,242			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	ราคาทุน	859,271,347	4,020,820,998	3,806,079,461	296,357,873	2,241,816,688	1,298,640,690	12,522,987,057			
	หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,352,379,102)	(1,739,459,572)	(151,849,373)	(392,027,666)	-	(3,635,715,713)			
	ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(15,133,647)	(4,780,601)	(2,542,282)	(98,572)	-	-	(22,555,102)			
	ราคาตามบัญชี สุทธิ	844,137,700	2,663,661,295	2,064,077,607	144,409,928	1,849,789,022	1,298,640,690	8,864,716,242			

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

14 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)	งบการเงินรวม									
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน บาท	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร บาท	เครื่องมือและ อุปกรณ์ บาท	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	งานระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	844,137,700	2,663,661,295	2,064,077,607	144,409,928	1,849,789,022	1,298,640,690	8,864,716,242			
	-	-	1,175,434	64,380	1,877,826	3,297,500	6,415,140			
	310,159,785	163,809,803	175,468,422	36,253,016	34,644,448	2,776,576,194	3,496,911,668			
	-	(645,441)	(1,026,253)	(25,402)	(1,026,065)	-	(2,723,161)			
	-	(27,106,826)	(1,165,638)	(107,196)	(15,641)	-	(28,395,301)			
	47,131,947	1,809,398,151	995,056,459	38,075,863	-	(2,889,662,420)	-			
	-	(642,974,053)	(465,636,267)	(46,554,032)	(135,987,784)	-	(1,291,152,136)			
	-	(17,354,896)	(1,668,493)	(490,789)	-	-	(19,514,178)			
	1,201,429,432	3,948,788,033	2,766,281,271	171,625,768	1,749,281,806	1,188,851,964	11,026,258,274			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	1,216,563,079	5,949,516,306	4,975,539,164	366,934,051	2,275,477,986	1,188,851,964	15,972,882,550			
	-	(1,978,592,775)	(2,205,047,118)	(194,718,922)	(526,196,180)	-	(4,904,554,995)			
	(15,133,647)	(22,135,498)	(4,210,775)	(589,361)	-	-	(42,069,281)			
	1,201,429,432	3,948,788,033	2,766,281,271	171,625,768	1,749,281,806	1,188,851,964	11,026,258,274			

ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ของสถานีบริการน้ำมันและร้านสะดวกซื้อบางสาขา จำนวน 19.51 ล้านบาท เนื่องจากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

14	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม			
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	ราคาทุน	299,469,663	448,148,242	882,947,111	71,553,810	1,495,045,097	132,225,817	3,329,389,740			
	หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(260,135,938)	(657,167,789)	(28,182,879)	(397,196,323)	-	(1,342,682,929)			
	ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	(1,569,087)	-	-	-	(1,569,087)			
	ราคาตามบัญชี สุทธิ	299,469,663	188,012,304	224,210,235	43,370,931	1,097,848,774	132,225,817	1,985,137,724			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	299,469,663	188,012,304	224,210,235	43,370,931	1,097,848,774	132,225,817	1,985,137,724			
	ซื้อสินทรัพย์	-	35,743,728	15,300,152	8,750,821	18,042,865	201,633,022	279,470,588			
	จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	(885,726)	(1,025,704)	(2,679)	(209,785,057)	-	(211,699,166)			
	ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	(72,498)	(26,469)	-	-	(98,967)			
	การโอนเข้า (ออก)	3,215,586	102,978,398	18,029,868	23,694,644	-	(147,918,496)	-			
	ค่าเสื่อมราคา	-	(31,702,923)	(33,176,603)	(14,498,575)	(78,472,040)	-	(157,850,141)			
	ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	302,685,249	294,145,781	223,265,450	61,288,673	827,634,542	185,940,343	1,894,960,038			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	ราคาทุน	302,685,249	585,833,730	914,313,031	103,621,044	1,144,456,772	185,940,343	3,236,850,169			
	หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(291,687,949)	(689,478,494)	(42,332,371)	(316,822,230)	-	(1,340,321,044)			
	ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	(1,569,087)	-	-	-	(1,569,087)			
	ราคาตามบัญชี สุทธิ	302,685,249	294,145,781	223,265,450	61,288,673	827,634,542	185,940,343	1,894,960,038			

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

14 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
302,685,249	294,145,781	223,265,450	61,288,673	827,634,542	185,940,343	1,894,960,038	
-	2,115,872	4,491,410	2,645,472	7,276,756	100,234,639	116,764,149	
-	(1,357,641)	(753,447)	(22,379)	(213,636,367)	-	(215,769,834)	
-	-	(26,962)	(56,482)	-	-	(83,444)	
12,711,341	101,638,661	122,484,114	5,518,972	-	(242,353,088)	-	
-	(44,029,101)	(40,548,020)	(18,543,243)	(66,873,909)	-	(169,994,273)	
(3,000,000)	-	-	-	-	-	(3,000,000)	
312,396,590	352,513,572	308,912,545	50,831,013	554,401,022	43,821,894	1,622,876,636	
312,396,590	678,918,483	1,039,334,043	111,313,548	811,380,201	43,821,894	2,997,164,759	
-	(326,404,911)	(728,852,411)	(60,482,535)	(256,979,179)	-	(1,372,719,036)	
-	-	(1,569,087)	-	-	-	(1,569,087)	
312,396,590	352,513,572	308,912,545	50,831,013	554,401,022	43,821,894	1,622,876,636	

ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินของกลุ่มกิจการจำนวน 1.14 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการซื้อเพิ่มขึ้น 555.55 ล้านบาท) ได้รวมอยู่ในยอดการซื้อเพิ่มขึ้น (กรณีกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า)

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

14 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการและบริษัทเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยยานพาหนะมีรายละเอียดดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	935,348,681	1,842,011,986	183,985,653	1,092,376,677
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(111,826,639)	(327,116,038)	(41,476,099)	(297,477,893)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	823,522,042	1,514,895,948	142,509,554	794,898,784

15 สิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า สุทธิ

	งบการเงินเฉพาะ	
	งบการเงินรวม	กิจการ
	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		
ราคาตามบัญชีต้นปี	1,792,520,493	2,869,685
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 37)	19,187,082	-
จ่ายสิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	1,926,441,622	273,685
ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	(874,894,686)	(759,411)
รวม	2,863,254,511	2,383,959
หัก สิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้าที่ครบหนึ่งปี (หมายเหตุฯ ข้อ 8)	(552,590,367)	(550,138)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,310,664,144	1,833,821
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		
ราคาตามบัญชีต้นปี	2,863,254,511	2,383,959
จ่ายสิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	1,836,400,053	252,631
ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	(1,143,754,696)	(718,559)
รวม	3,555,899,868	1,918,031
หัก สิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้าที่ครบหนึ่งปี (หมายเหตุฯ ข้อ 8)	(682,260,562)	(550,138)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,873,639,306	1,367,893

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560				
ราคาทุน	79,531,026	35,360,840	1,490,858	116,382,724
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(36,821,364)	-	-	(36,821,364)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	42,709,662	35,360,840	1,490,858	79,561,360
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	42,709,662	35,360,840	1,490,858	79,561,360
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 37)	1,150,570	-	53,269,507	54,420,077
ซื้อสินทรัพย์	2,396,032	74,664,227	-	77,060,259
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(23,835)	-	-	(23,835)
การโอนเข้า (ออก)	85,650,534	(85,650,534)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(16,631,906)	-	(1,340,970)	(17,972,876)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	115,251,057	24,374,533	53,419,395	193,044,985
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
ราคาทุน	179,271,360	24,374,533	54,760,365	258,406,258
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(64,020,303)	-	(1,340,970)	(65,361,273)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	115,251,057	24,374,533	53,419,395	193,044,985
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	115,251,057	24,374,533	53,419,395	193,044,985
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 37)	-	-	7,100,000	7,100,000
ซื้อสินทรัพย์	9,258,686	28,623,224	-	37,881,910
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(57,653)	-	-	(57,653)
การโอนเข้า (ออก)	16,761,168	(16,761,168)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(25,093,152)	-	(2,560,933)	(27,654,085)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	116,120,106	36,236,589	57,958,462	210,315,157
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
ราคาทุน	204,219,125	36,236,589	61,860,365	302,316,079
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(88,099,019)	-	(3,901,903)	(92,000,922)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	116,120,106	36,236,589	57,958,462	210,315,157



บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โปรแกรม			รวม
	โปรแกรม	คอมพิวเตอร์	เครื่องหมาย	
	คอมพิวเตอร์	ระหว่างติดตั้ง	การค้า	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560				
ราคาทุน	57,170,426	35,360,840	141,664	92,672,930
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(20,238,840)	-	-	(20,238,840)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	36,931,586	35,360,840	141,664	72,434,090
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	36,931,586	35,360,840	141,664	72,434,090
ซื้อสินทรัพย์	1,474,758	74,182,498	-	75,657,256
การโอนเข้า (ออก)	85,360,534	(85,360,534)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(13,307,828)	-	(14,166)	(13,321,994)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	110,459,050	24,182,804	127,498	134,769,352
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
ราคาทุน	144,005,718	24,182,804	141,664	168,330,186
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(33,546,668)	-	(14,166)	(33,560,834)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	110,459,050	24,182,804	127,498	134,769,352
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	110,459,050	24,182,804	127,498	134,769,352
ซื้อสินทรัพย์	8,079,443	28,001,860	-	36,081,303
การโอนเข้า (ออก)	16,518,168	(16,518,168)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(22,489,915)	-	(14,166)	(22,504,081)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	112,566,746	35,666,496	113,332	148,346,574
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
ราคาทุน	168,603,329	35,666,496	141,664	204,411,489
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(56,036,583)	-	(28,332)	(56,064,915)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	112,566,746	35,666,496	113,332	148,346,574

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

17 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม		
ราคาทุน	52,982,548	-
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	-	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	52,982,548	-
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	52,982,548	-
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 37)	-	52,982,548
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	52,982,548	52,982,548
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาทุน	52,982,548	52,982,548
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	-	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	52,982,548	52,982,548

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) ที่ถูกกำหนดตามส่วนงานธุรกิจ ซึ่งได้แก่ส่วนงานอาหารและเครื่องดื่ม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหารกระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังกล่าวในตารางข้างล่าง อัตราการเติบโตดังกล่าวไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของธุรกิจที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

17 ค่าความนิยม (ต่อ)

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้แสดงได้ดังต่อไปนี้

	ร้อยละ
อัตราการเติบโต	3
อัตราราคีลด	11

ข้อสมมติฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายในส่วนงานธุรกิจ

ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าอัตราการเติบโตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้สอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม และอัตราราคีลดที่ใช้เป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

หากข้อสมมติฐานในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเปลี่ยนไป โดยอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 1 ต่อปี หรืออัตราราคีลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ต่อปี ก็ยังคงไม่มีการด้อยค่าของค่าความนิยม

18 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินมัดจำ	118,402,118	89,819,447	12,059,739	10,581,254
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	7,907,778	2,222,394	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอขอคืน	12,478,727	7,203,942	-	-
ค่าใช้จ่ายในการได้มาซึ่งสัญญา	25,540,110	-	25,540,110	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	164,328,733	99,245,783	37,599,849	10,581,254

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

19 เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	519,507,655	306,225,068	-	-
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 37)	-	13,294,117	-	-
กระแสเงินสด:				
เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(519,507,655)	199,988,470	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	519,507,655	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินเป็นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยเงินเบิกเกินบัญชีดังกล่าวเป็นเงินเบิกเกินบัญชีที่ไม่มีหลักประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี บริษัทได้ชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีทั้งหมดแล้วในวันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2561

20 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	5,228,482,907	3,722,604,812	586,092,416	517,432,155
เจ้าหนี้อื่น	648,036,140	398,503,598	104,915,861	88,145,668
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	61,104,033	84,841,448	24,256,501	19,505,095
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,371,089	1,555,154	78,028,003	47,610,991
รายได้รอการรับรู้				
- โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	61,592,930	90,789,418	15,525,116	13,769,544
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	320,055,812	221,918,014	33,327,436	79,395,177
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6,334,642,911	4,520,212,444	842,145,333	765,858,630

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

21 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	1,600,000,000	500,000,000	-	-
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	500,000	-	-
กระแสเงินสด:				
กู้ยืมเพิ่ม	24,550,000,000	21,300,000,000	600,000,000	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	(24,750,000,000)	(20,200,500,000)	(300,000,000)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,400,000,000	1,600,000,000	300,000,000	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันของกลุ่มกิจการและบริษัท จำนวน 1,400 ล้านบาท และ 300 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2560 เป็นของกลุ่มกิจการจำนวน 1,600 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี ทั้งนี้ มีกำหนดการชำระคืนเงินต้นและจ่ายชำระดอกเบี้ยในระหว่างวันที่ 3 มกราคม พ.ศ. 2562 ถึงวันที่ 12 มีนาคม พ.ศ. 2562 (พ.ศ. 2560 กำหนดการคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยอยู่ระหว่างวันที่ 4 ถึงวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2561)

22 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	200,548,225	282,051,933	40,451,118	121,175,547
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	324,666,551	379,916,010	19,890,531	60,077,877
เกิน 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	76,385,170	220,450,829	-	263,772
	601,599,946	882,418,772	60,341,649	181,517,196
หัก ดอกเบี้ยจ่ายในอนาคต				
ของสัญญาเช่าการเงิน	(28,264,298)	(49,313,650)	(1,832,014)	(6,252,910)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ	573,335,648	833,105,122	58,509,635	175,264,286

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

22 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ (ต่อ)

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินไม่รวมดอกเบี้ยจ่ายในอนาคต มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ	573,335,648	833,105,122	58,509,635	175,264,286
หัก ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	(186,298,953)	(260,693,086)	(38,894,820)	(116,754,651)
	387,036,695	572,412,036	19,614,815	58,509,635

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	833,105,122	558,432,245	175,264,286	382,804,960
กระแสเงินสด:				
จ่ายชำระคืน	(260,913,259)	(280,878,940)	(116,754,651)	(207,540,674)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:				
เพิ่มขึ้นของสัญญาเช่าการเงิน	1,143,785	555,551,817	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	573,335,648	833,105,122	58,509,635	175,264,286

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

23.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,232,342,069	1,313,266,448	947,182,589	476,886,448
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	2,289,173,830	441,743,823	1,822,393,310	310,493,823
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,521,515,899	1,755,010,271	2,769,575,899	787,380,271

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	1,755,010,271	953,448,051	787,380,271	418,298,051
กระแสเงินสด:				
กู้ยืมเพิ่ม	2,640,000,000	1,200,000,000	2,600,000,000	600,000,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	(871,041,646)	(398,437,780)	(615,351,646)	(230,917,780)
ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม	(2,510,005)	-	(2,510,005)	-
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:				
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม	57,279	-	57,279	-
ยอดคงเหลือปลายปี	3,521,515,899	1,755,010,271	2,769,575,899	787,380,271

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มกิจการและบริษัท คือร้อยละ 4.06 ต่อปี (พ.ศ. 2560 ร้อยละ 3.09 ต่อปี) และร้อยละ 4.06 ต่อปี (พ.ศ. 2560 ร้อยละ 5.40 ต่อปี) ตามลำดับ

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

23.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้ (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการ

เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มกิจการเป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินภายในประเทศ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 (บาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 (บาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปีร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	93,702,778	133,861,111	THBFIX (3 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 1 ของเดือน	ทุกวันที่ 1 ของเดือน
2	41,791,045	59,701,492	THBFIX (3 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 1 ของเดือน	ทุกวันที่ 1 ของเดือน
3	131,250,000	187,500,000	THBFIX (3 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 1 ของเดือน	ทุกวันที่ 1 ของเดือน
4	-	66,666,667	อัตราคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
5	175,710,000	236,070,000	THBFIX (6 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
6	190,800,000	256,320,000	THBFIX (6 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
7	175,000,000	275,000,000	BIBOR (3 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นไตรมาส	ทุกสิ้นไตรมาส
8	214,180,000	287,740,000	THBFIX (6 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
9	153,800,355	252,151,001	อัตราคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
10	252,147,613	-	อัตราคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
11	150,000,000	-	อัตราคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
12	155,552,000	-	THBFIX (3 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
13	488,029,508	-	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
14	181,483,325	-	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
15	980,847,275	-	อัตราคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
16	97,222,000	-	เงินฝากประจำ 12 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
17	40,000,000	-	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
รวม	3,521,515,899	1,755,010,271			

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

23.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้ (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินภายในประเทศดังรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 (บาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 (บาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี ร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	93,702,778	133,861,111	THBFIX (3 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 1 ของเดือน	ทุกวันที่ 1 ของเดือน
2	41,791,045	59,701,492	THBFIX (3 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 1 ของเดือน	ทุกวันที่ 1 ของเดือน
3	-	66,666,667	อัตราคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
4	175,000,000	275,000,000	BIBOR (3 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นไตรมาส	ทุกสิ้นไตรมาส
5	153,800,355	252,151,001	อัตราคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
6	252,147,613	-	อัตราคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
7	150,000,000	-	อัตราคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
8	155,552,000	-	THBFIX (3 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
9	488,029,508	-	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
10	181,483,325	-	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
11	980,847,275	-	อัตราคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
12	97,222,000	-	เงินฝากประจำ 12 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
รวม	2,769,575,899	787,380,271			

กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดบางประการตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นต้น

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

23.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท มีดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- ณ อัตราคงที่	1,536,795,243	318,817,667	1,536,795,243	318,817,667
- ณ อัตราลอยตัว	1,984,720,656	1,436,192,604	1,232,780,656	468,562,604
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,521,515,899	1,755,010,271	2,769,575,899	787,380,271

23.3 ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	1,232,342,069	1,313,266,448	947,182,589	476,886,448
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	2,289,173,830	441,743,823	1,822,393,310	310,493,823
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,521,515,899	1,755,010,271	2,769,575,899	787,380,271

23.4 วงเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 3,456.65 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 จำนวน 613.21 ล้านบาท)

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

24 **หุ้นกู้ สุทธิ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
หุ้นกู้ สุทธิ	3,396,674,774	3,391,806,850	3,396,674,774	3,391,806,850
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี สุทธิ	(1,699,406,866)	-	(1,699,406,866)	-
หุ้นกู้ สุทธิ	1,697,267,908	3,391,806,850	1,697,267,908	3,391,806,850

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการและบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	3,391,806,850	1,691,597,388	3,391,806,850	1,691,597,388
กระแสเงินสด:				
ออกหุ้นกู้	-	1,700,000,000	-	1,700,000,000
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้	-	(3,845,000)	-	(3,845,000)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:				
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาหุ้นกู้	4,867,924	4,054,462	4,867,924	4,054,462
ยอดคงเหลือปลายปี	3,396,674,774	3,391,806,850	3,396,674,774	3,391,806,850

หุ้นกู้ประกอบด้วย

วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดชำระคืน	ระยะเวลา (ปี)	งบการเงินรวมและ		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	กำหนดการจ่าย ชำระดอกเบี้ย
			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			พ.ศ. 2561 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท		
19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559	19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562	3	1,500	1,500	ร้อยละ 4.25	รายไตรมาส
8 กรกฎาคม พ.ศ. 2559	8 กรกฎาคม พ.ศ. 2562	3	100	100	ร้อยละ 3.80	รายไตรมาส
1 สิงหาคม พ.ศ. 2559	1 สิงหาคม พ.ศ. 2562	3	100	100	ร้อยละ 3.80	รายไตรมาส
28 กันยายน พ.ศ. 2560	28 กันยายน พ.ศ. 2563	3	1,000	1,000	ร้อยละ 3.38	รายไตรมาส
15 ธันวาคม พ.ศ. 2560	15 ธันวาคม พ.ศ. 2565	5	700	700	ร้อยละ 3.75	รายไตรมาส
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินรอตัดบัญชี			(3.33)	(8.19)		
			3,396.67	3,391.81		

หุ้นกู้ทั้งหมดดังกล่าวเป็นหุ้นกู้แบบเฉพาะเจาะจงประเภทไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท และบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ เช่น การชำระอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นต้น

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการและบริษัท คือ ร้อยละ 4.02 ต่อปี (พ.ศ. 2560 ร้อยละ 4.14 ต่อปี)

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

25 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังการเกษียณอายุ

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	76,852,881	49,650,399	47,613,477	36,226,252
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	548,795	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	15,122,913	14,913,417	6,171,048	4,723,412
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,997,467	1,769,281	1,210,148	1,119,008
	93,973,261	66,881,892	54,994,673	42,068,672
การวัดมูลค่าใหม่				
ผล (กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	-	(3,739,291)	-	1,872,992
ผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน	-	4,844,612	-	3,005,472
ผลขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	-	9,758,292	-	1,432,949
	-	10,863,613	-	6,311,413
โอนไปบริษัทย่อย	-	-	-	(712,562)
	-	-	-	(712,562)
จ่ายชำระเงินจากโครงการจ่ายชำระผลประโยชน์	(1,210,841)	(892,624)	(320,299)	(54,046)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	92,762,420	76,852,881	54,674,374	47,613,477

ในระหว่างปี พ.ศ. 2560 บริษัทมีการโอนพนักงานไปบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวน 84 คน โดยบริษัทได้โอนผลประโยชน์พนักงานหลังการเกษียณอายุของพนักงานที่โอนไปให้บริษัทย่อยด้วย

25 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังการเกษียณอายุ (ต่อ)

ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) ที่สำคัญ ณ วันที่ในงบการเงินมีดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.31 - 3.06	2.31 - 3.47	2.31	2.31
อัตราการขึ้นของเงินเดือน	2.00 - 6.00	2.00 - 6.00	2.00 - 6.00	2.00 - 6.00
อัตราการลาออก	0.00 - 71.00	0.00 - 71.00	0.00 - 28.00	0.00 - 28.00
อัตราการตาย	TMO 2017	TMO 2017	TMO 2017	TMO 2017

งบการเงินรวม			
ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติฐาน			
	การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติฐาน	การลดลงของข้อสมมติฐาน	
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 7.17 ถึง 15.37	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.93 ถึง 18.44
อัตราการขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 8.10 ถึง 18.44	ลดลง ร้อยละ 5.58 ถึง 15.60
อัตราการลาออก	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 6.67 ถึง 16.22	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.73 ถึง 5.62

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติฐาน			
	การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติฐาน	การลดลงของข้อสมมติฐาน	
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 7.17	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.93
อัตราการขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 8.10	ลดลง ร้อยละ 7.42
อัตราการลาออก	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 6.67	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1.06

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน ขณะที่ให้ข้อสมมติฐานอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

25 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังการเกษียณอายุ (ต่อ)

วิธีการและประเภทของข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่าง 14.50 ปี ถึง 32.14 ปี โดยส่วนของบริษัท คือ 23.88 ปี

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกำหนดอัตราชดเชยลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน ร่างพระราชบัญญัตินี้คาดว่าจะมีผลบังคับใช้หลังจากประกาศในราชกิจจานุเบกษา กลุ่มกิจการและบริษัทประมาณว่าจะมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 19.24 ล้านบาท และ 15.51 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อกฎหมายมีผลบังคับใช้

26 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินแสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	77,790,669	42,049,138	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(44,650,692)	(55,055,253)	(13,883,595)	(31,412,234)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	33,139,977	(13,006,115)	(13,883,595)	(31,412,234)

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

26 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	27,878,541	20,348,427	1,739,526	1,574,500
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	104,488,792	75,256,549	33,272,049	30,701,796
	132,367,333	95,604,976	35,011,575	32,276,296
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	(27,425,757)	(23,992,503)	(10,464,280)	(14,408,016)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(71,801,599)	(84,618,588)	(38,430,890)	(49,280,514)
	(99,227,356)	(108,611,091)	(48,895,170)	(63,688,530)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	33,139,977	(13,006,115)	(13,883,595)	(31,412,234)

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	(13,006,115)	(60,730,290)	(31,412,234)	(46,448,027)
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 37)	-	(16,687,283)	-	-
ลดในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 31)	46,146,092	62,238,736	17,528,639	13,773,510
ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	2,172,722	-	1,262,283
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	33,139,977	(13,006,115)	(13,883,595)	(31,412,234)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

	หนี้สงสัยจะสูญ		ค่าเผื่อการด้อยค่า		ประมาณการหนี้สิน		ค่าผลิตสื่อโฆษณา		ค่าเช่าและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า		สิทธิการเช่า	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภายใต้การจัดการตัดบัญชี												
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	4,668,834		9,419,456	14,227,355	11,695,813	36,734,329	18,859,189	95,604,976				
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	2,011,046		3,776,028	3,474,966	(784,339)	25,746,285	2,538,371	36,762,357				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	6,679,880		13,195,484	17,702,321	10,911,474	62,480,614	21,397,560	132,367,333				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	3,960,445		8,861,083	9,199,653	9,346,877	18,080,631	12,226,397	61,675,086				
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	708,389		558,373	2,854,980	2,348,936	18,653,698	6,632,792	31,757,168				
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-		-	2,172,722	-	-	-	2,172,722				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	4,668,834		9,419,456	14,227,355	11,695,813	36,734,329	18,859,189	95,604,976				

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

26 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปี ซึ่งยังมีได้มีการหักกลบกกันสำหรับหน่วยงานภายในด้วยกัน มีดังนี้ (ต่อ)

งบการเงินรวม					
คำอธิบาย		เครื่องหมาย			
สถานีบริการ	สัญญาเช่าการเงิน	สัญญาเช่าซื้อ	บริการ	อื่น ๆ	รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
(20,737,063)	(30,470,098)	(23,734,333)	(10,488,839)	(23,180,758)	(108,611,091)
702,104	16,264,945	15,716,992	1,098,895	(24,399,201)	9,383,735
(20,034,959)	(14,205,153)	(8,017,341)	(9,389,944)	(47,579,959)	(99,227,356)
(22,929,924)	(35,235,208)	(21,630,629)	-	(42,609,615)	(122,405,376)
-	-	-	(10,965,642)	(5,721,641)	(16,687,283)
2,192,861	4,765,110	(2,103,704)	476,803	25,150,498	30,481,568
(20,737,063)	(30,470,098)	(23,734,333)	(10,488,839)	(23,180,758)	(108,611,091)

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561
 (เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
 ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560
 เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 37)
 (เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

26 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปี ซึ่งยังมีได้มีการหักกลบกกันสำหรับหน่วยงานภาษีเดียวกัน มีดังนี้ (ต่อ)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ค่าเผื่อการตัดค่า อสังหาริมทรัพย์					
หนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อ	เพื่อการลงทุน - ที่ดิน	ประมาณการ หนี้สิน	ค่าผลิต สื่อโฆษณา	อื่น ๆ		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท		
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี							
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	121,681	4,771,804	8,697,059	11,695,813	6,989,939	32,276,296
	เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	100,286	-	1,481,658	(784,339)	1,937,674	2,735,279
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		221,967	4,771,804	10,178,717	10,911,474	8,927,613	35,011,575
หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี							
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	21,785	4,771,804	6,500,891	9,346,877	3,923,476	24,564,833
	เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	99,896	-	933,885	2,348,936	3,066,463	6,449,180
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	1,262,283	-	-	1,262,283
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		121,681	4,771,804	8,697,059	11,695,813	6,989,939	32,276,296

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

26 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปี ซึ่งยังมีได้มีการหักกลบกันสำหรับหน่วยงานภาษีเดียวกัน มีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สัญญาเช่าการเงิน	อื่น ๆ	รวม
	บาท	บาท	บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	(25,746,365)	(37,942,165)	(63,688,530)
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน	18,279,326	(3,485,966)	14,793,360
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	(7,467,039)	(41,428,131)	(48,895,170)
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	(34,407,471)	(36,605,389)	(71,012,860)
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน	8,661,106	(1,336,776)	7,324,330
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	(25,746,365)	(37,942,165)	(63,688,530)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 50.83 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 จำนวน 36.15 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 254.15 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 จำนวน 180.77 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักกลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวนเงิน 254.15 ล้านบาทจะหมดอายุในระหว่าง พ.ศ. 2562 ถึง พ.ศ. 2567 (พ.ศ. 2560 จำนวนเงิน 180.77 ล้านบาทจะหมดอายุในระหว่าง พ.ศ. 2561 ถึง พ.ศ. 2566)

27 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินมัดจำรับจากลูกค้าสำหรับการซื้อสินค้า	33,229,128	26,209,952	5,028,038	738,318
เงินประกันค้ำสัญญา	19,517,292	21,593,814	19,077,093	20,241,857
ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอน	7,909,550	5,652,224	4,191,127	3,548,150
อื่น ๆ	29,093	35,982	16,363	35,982
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	60,685,063	53,491,972	28,312,621	24,564,307

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

28 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	จำนวนหุ้น หุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560	1,670,000,000	1,670,000,000	1,185,430,000	2,855,430,000

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดซึ่งมีราคามูลค่าหุ้นละ 1 บาท มีจำนวน 1,670,000,000 หุ้น หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

29 สำรองตามกฎหมาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	116,065,920	81,305,616	116,065,920	81,305,616
จัดสรรระหว่างปี	33,035,120	34,760,304	33,035,120	34,760,304
ยอดคงเหลือปลายปี	149,101,040	116,065,920	149,101,040	116,065,920

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องตั้งสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

30 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรสุทธิสามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	230,936,543	(463,883,703)	50,545,634	(35,273,610)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์	1,330,952,973	936,384,637	192,889,815	173,456,085
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าและ				
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า (หมายเหตุฯ ข้อ 15)	1,143,754,696	874,894,686	718,559	759,411
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	217,119,437	193,169,129	87,099,856	70,502,799
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน				
หลังการเกษียณอายุ (หมายเหตุฯ ข้อ 25)	17,120,380	16,682,698	7,381,196	5,842,420
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	2,838,895,543	2,321,988,301	664,212,733	632,862,309
ค่าโฆษณาและการส่งเสริมการขาย	529,326,515	512,519,716	268,443,923	259,160,935

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

31 ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	165,772,246	216,071,307	45,619,881	59,368,046
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 26)	(46,146,092)	(62,238,736)	(17,528,639)	(13,773,510)
รวมภาษีเงินได้	119,626,154	153,832,571	28,091,242	45,594,536

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีเงินได้มียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	743,228,828	1,066,906,778	688,793,635	740,800,623
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ	20	20	20	20
ผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้	148,645,766	213,381,356	137,758,727	148,160,125
ผลกระทบ				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(57,629,125)	(83,137,132)	(110,416,439)	(104,440,432)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	10,876,011	12,911,766	748,954	1,874,843
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17,733,502	10,676,581	-	-
ภาษีเงินได้	119,626,154	153,832,571	28,091,242	45,594,536

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการและบริษัท คือ อัตราร้อยละ 16.10 และร้อยละ 4.08 ตามลำดับ (พ.ศ. 2560 ร้อยละ 14.42 และร้อยละ 6.15 ตามลำดับ)

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

32 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (บาท)	624,741,536	913,098,000	660,702,393	695,206,087
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,670,000,000	1,670,000,000	1,670,000,000	1,670,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.37	0.55	0.40	0.42

กลุ่มกิจการ ไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปี พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560

33 เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2561 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทของปี พ.ศ. 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 1,670 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 283.90 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2561

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ จะคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัดและกลุ่มครอบครัวจิตรธนาธิกุล ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 32.24 และร้อยละ 9.54 ตามลำดับ หุ้นที่ถือถือโดยนักลงทุนทั่วไป

รายละเอียดของบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 11

กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น คือ กิจการที่ผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลใกล้ชิดกรรมการบริษัทหรือกิจการที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นกรรมการบริษัท



บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

34.1 รายได้จากการขายและการให้บริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย				
- บริษัทย่อย	-	-	406,500,635	337,908,637
- บริษัทร่วม	120,386,708	94,778,938	102,605,859	75,789,686
- การร่วมค้า	6,179,267	705,349	5,825,996	705,349
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	987,321,978	892,940,200	982,332,984	887,839,636
รายได้ค่าขนส่ง				
- บริษัทย่อย	-	-	574,235,421	658,585,074
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	614,783	-	614,783

34.2 รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน และบริการอื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	356,458,143	288,231,996
- บริษัทร่วม	2,567,876	-	899,876	-
- การร่วมค้า	1,666,794	-	450,000	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	752,100	848,000	724,500	780,000

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

34.2 รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าบริการจัดการ				
- บริษัทย่อย	-	-	246,419,093	231,343,322
- บริษัทร่วม	960,000	-	960,000	-
รายได้อื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	84,892	2,975
- บริษัทร่วม	43,579	780,381	12,986	26,500
- การร่วมค้า	620,645	48,213	-	4,898
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	371,040	134,855	19,200	17,200
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	211,905,763	103,246,281
- การร่วมค้า	13,552	6,749,175	13,552	6,749,175
ซื้อสินค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	24,661,960	24,854,499
- การร่วมค้า	17,368	-	17,368	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	4,158,945,673	3,267,664,919	1,200,919,215	992,992,265
ค่าขนส่งจ่าย				
- บริษัทย่อย	-	-	57,765,721	87,005,882
- บริษัทร่วม	435,646,024	377,395,113	45,046,033	5,658,391
ค่าเช่าจ่าย				
- บริษัทย่อย	-	-	559,570	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	60,000	60,000	-	-
ค่าสาธารณูปโภคจ่าย				
- บริษัทย่อย	-	-	748,474	1,473,252
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	92,862	88,036	-	-

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

34.2 รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าส่งเสริมการขายจ่าย				
- บริษัทย่อย	-	-	2,388,143	29,040,925
- การร่วมค้า	24,919	-	24,919	-
ดอกเบี้ยจ่าย				
- บริษัทย่อย	-	-	4,010,212	6,336,357
ค่าน้ำมันรถ				
- บริษัทย่อย	-	-	10,699,477	9,002,910
ค่าบริการอื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	208,915	9,054,633
ค่าซ่อมแซมจ่าย				
- บริษัทย่อย	-	-	375,153	989,113
- บริษัทร่วม	97,223	-	97,223	-
- การร่วมค้า	355,581	7,901	291,152	4,928
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	172,162	-	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	11,469,530	5,099,164
- บริษัทร่วม	37,633	-	-	-
- การร่วมค้า	124,090	-	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	5,911,411	8,956,605	2,394,500	2,409,858
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์				
- บริษัทย่อย	-	-	12,831,398	5,791,277

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

34.3 ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	88,486,584	81,270,478
- บริษัทร่วม	11,611,529	5,068,022	9,597,797	4,732,330
- การร่วมค้า	965,749	595,785	965,749	595,785
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	10,459,654	14,117,033	10,369,916	11,155,474

ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถวิเคราะห์ตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ไม่เกินกำหนด	22,449,730	16,281,618	105,998,023	91,246,584
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	587,202	840,234	3,422,023	6,507,483
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	-	164,542	-	-
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	-	2,494,446	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
	23,036,932	19,780,840	109,420,046	97,754,067

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	18,173,694	16,459,821
- บริษัทร่วม	61,085,980	35,775,288	6,077,807	3,045,274
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	18,053	49,066,160	5,000	-

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

34.4 ลูกหนี้และเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	-	-	281,406,925	184,438,200
- บริษัทร่วม	21,123	129,000	-	-
- การร่วมค้า	13,702	43,213	13,702	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	360,000	360,000	360,000	360,000
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	-	-	75,716,107	47,571,784
- บริษัทร่วม	2,219,794	-	2,210,292	-
- การร่วมค้า	10,175	6,825	4,744	3,643
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	13,141,120	1,548,329	96,860	35,564

34.5 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	3,180,906,353	2,128,840,353
เงินให้กู้ยืมระหว่างปี	12,000,000	99,777,600	13,917,719,691	21,574,634,600
เงินให้กู้ยืมรับคืนระหว่างปี	-	(99,777,600)	(12,714,946,764)	(20,522,568,600)
ยอดคงเหลือปลายปี	12,000,000	-	4,383,679,280	3,180,906,353

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

4 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

34.5 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยค้างรับ (แสดงรวมอยู่ใน ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน)				
- บริษัทย่อย	-	-	179,344,866	106,664,640
- การร่วมค้า	13,552	-	13,552	-
	13,552	-	179,358,418	106,664,640
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	172,607,561	101,091,290
- การร่วมค้า	13,552	6,749,175	13,552	6,749,175
	13,552	6,749,175	172,621,113	107,840,465

บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อยหลายแห่งในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นและจ่ายชำระดอกเบี้ยเมื่อทวงถาม

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้าแห่งหนึ่ง โดยเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 12 ล้านบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี ทั้งนี้มีกำหนดชำระคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยในวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2562

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

34.6 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	760,000,000	25,000,000
เงินให้กู้ยืมจำระหว่างปี	-	-	1,700,000,000	750,000,000
เงินให้กู้ยืมรับคืนระหว่างปี	-	-	(245,700,000)	(15,000,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	2,214,300,000	760,000,000
หัก เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	(536,400,000)	(190,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	-	-	1,677,900,000	570,000,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยค้างรับ (แสดงรวมอยู่ในลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน)				
- บริษัทย่อย	-	-	-	1,315,069
	-	-	-	1,315,069

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

34.6 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	39,298,202	2,154,814
	-	-	39,298,202	2,154,814

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปีในสามปีแรก และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปีในปีถัดมา โดยมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นและจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน ทั้งนี้ ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินกู้ครบถ้วนแล้วทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อยสองแห่ง เงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4 ต่อปี โดยมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นและจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน เงินกู้ยืมระยะยาวจะสิ้นสุดในวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 และวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2565 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2561 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.28 ต่อปี โดยมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นและจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน เงินกู้ยืมระยะยาวจะสิ้นสุดในวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.66 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน เงินกู้ยืมระยะยาวจะสิ้นสุดในวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

34.7 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	48,530,900	233,120,900
เงินกู้ยืมระหว่างปี	-	-	1,019,528,000	1,151,629,000
จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	-	-	(920,272,000)	(1,336,219,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	147,786,900	48,530,900
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยค้างจ่าย (แสดงรวมอยู่ใน เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - บริษัทย่อย	-	-	847,608	540,268
	-	-	847,608	540,268
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัทย่อย	-	-	4,010,212	6,336,357
	-	-	4,010,212	6,336,357

บริษัท ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อยหลายแห่งในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นและจ่ายชำระดอกเบี้ยเมื่อทวงถาม

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

34.8 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	72,023,462	64,944,972	66,992,420	61,505,438
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	6,765,043	5,046,191	5,983,231	4,568,592
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	78,788,505	69,991,163	72,975,651	66,074,030

35 มูลค่ายุติธรรม

35.1 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจะจำแนกระดับข้อมูลตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (ข้อมูลระดับที่ 1)
- ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น (ข้อมูลระดับที่ 2)
- ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้) (ข้อมูลระดับที่ 3)



35 มูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

35.2 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้จะแสดงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560

	งบการเงินรวม			
	ข้อมูล	ข้อมูล	ข้อมูล	
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
เงินลงทุนระยะสั้นประเภทเผื่อขาย	-	13,126,335	-	13,126,335
สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
เงินลงทุนระยะสั้นประเภทเผื่อขาย	-	14,999,885	-	14,999,885

หลักทรัพย์เผื่อขายเป็นเงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารแห่งหนึ่ง ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาซื้อขายที่สามารถสังเกตได้โดยตรง อ้างอิงจาก thaimutualfund.com (ข้อมูลระดับ 2)

35.3 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ซึ่งได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินกลุ่มนี้มีระยะเวลาครบกำหนดสั้น

- (ก) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและหุ้นกู้

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลระดับที่ 2 การคำนวณมูลค่ายุติธรรมจะคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของตลาด ณ วันที่ในงบการเงิน ส่วนมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามสัญญา

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

35 มูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

35.3 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

- (ก) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน และหุ้นกู้ (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและหุ้นกู้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,214,300,000	2,176,971,735
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,521,515,899	3,442,414,208	2,769,575,899	2,704,866,177
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	573,335,648	544,850,806	58,509,635	58,960,248
หุ้นกู้	3,400,000,000	3,404,672,866	3,400,000,000	3,404,672,866
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	760,000,000	745,208,592
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,755,010,271	1,728,666,306	787,380,271	773,270,690
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	833,105,122	823,143,982	175,264,286	176,792,424
หุ้นกู้	3,400,000,000	3,427,880,390	3,400,000,000	3,427,880,390

36 ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญ

36.1 ภาระผูกพัน

ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดเพื่อใช้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

รายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับการระดมทุนที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	649,821,858	152,367,626	49,557,868	23,900,376
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	147,365	-	147,365
	649,821,858	152,514,991	49,557,868	24,047,741

ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดตามสัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานตามสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างระยะยาว สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน และสัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	1,090,235,815	830,838,321	32,177,595	30,578,011
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	3,341,033,197	2,647,268,871	40,010,520	45,559,839
เกินกว่า 5 ปี	10,023,254,917	7,594,046,044	966,000	3,864,000
	14,454,523,929	11,072,153,236	73,154,115	80,001,850

ภาระผูกพันภายใต้หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการและบริษัทมีภาระผูกพันภายใต้หนังสือสัญญาค้ำประกันกับสถาบันทางการเงินสำหรับสัญญาซื้อขายน้ำมันกับบริษัทค้าน้ำมันหลายแห่งและเพื่อวัตถุประสงค์อื่นเป็นมูลค่ารวม 1,927.16 ล้านบาท และมูลค่า 502.89 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

36 การผูกพันและสัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

36.2 สัญญาที่สำคัญ

สัญญาซื้อขายน้ำมัน

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมัน (สัญญาฯ) กับบริษัทค้าน้ำมันหลายแห่ง ประเภทสินค้าและราคาถูกกำหนดไว้ในสัญญาฯ เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ สัญญาฯ ดังกล่าวมีผลเริ่มตั้งแต่วันที่ระบุในสัญญาฯ และสามารถต่ออายุได้ตามข้อกำหนดในสัญญาฯ

สัญญาขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด โดยบริษัทได้จ้างบริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด ให้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามราคาและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลานับตั้งแต่วันที่ 4 สิงหาคม พ.ศ. 2559 ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

36.3 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง สำหรับหุ้นกู้จำนวน 700 ล้านบาทเพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตรา THBFX (6 เดือน) บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวมีระยะเวลานับตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน พ.ศ. 2561 ถึงวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2565

37 การรวมธุรกิจ

37.1 เงินลงทุนในบริษัท จี เอฟ เอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด

เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญกับบุคคลภายนอก เพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จี เอฟ เอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด (GFA) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่มจำนวน 29,350 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ GFA ในราคา 205 ล้านบาท หรือเทียบเท่ามูลค่าต่อหุ้น หุ้นละ 6,985 บาท โดยสัดส่วนการถือหุ้นใน GFA ของกลุ่มกิจการ คิดเป็นร้อยละ 99.98

ต่อมาเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับโอนหุ้นทั้งจำนวนจากบุคคลภายนอก โดยได้จ่ายเงินค่าซื้อหุ้นสามัญในงวดแรกสำหรับหุ้นจำนวน 29,350 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินรวม 144 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจ่ายเป็นเงินสดแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ GFA เมื่อบรรลุข้อปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2560 ผู้ถือหุ้นเดิมของ GFA ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญแล้ว

37 การรวมธุรกิจ (ต่อ)

37.1 เงินลงทุนในบริษัท จี เอฟ เอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด (ต่อ)

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายในการซื้อธุรกิจ มีดังต่อไปนี้

	พันบาท
เงินสด	205,000
รวมสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อธุรกิจ	205,000

รายละเอียดของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ ณ วันที่ซื้อ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม พันบาท
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,658
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	15,031
สินค้าคงเหลือ	19,011
อุปกรณ์	53,354
สิทธิการเช่า	19,187
เงินมัดจำ	34,312
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	54,420
เงินเบิกเกินบัญชี	(13,294)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(14,489)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(16,688)
สินทรัพย์อื่นหักหนี้สินอื่น	(2,470)
รวมมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	152,032
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(15)
รวมมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา	152,017
ค่าความนิยม	52,983
สิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อธุรกิจ	205,000

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการเสร็จสิ้นการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินรับมาสุทธิของ GFA แล้ว ซึ่งเป็นไปตามระยะเวลาในการวัดมูลค่าของการรวมธุรกิจตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวไม่ได้มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

37 การรวมธุรกิจ (ต่อ)

37.2 เงินลงทุนในบริษัท จิตรมาส แคเทอร์ริ่ง จำกัด

เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2561 บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท จิตรมาส แคเทอร์ริ่ง จำกัด (JTC) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจผลิตและขายอาหารและเครื่องดื่ม โดยเป็นการจ่ายซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 314,998 หุ้น จากหุ้นสามัญที่ออกใหม่ทั้งสิ้น 440,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 31.50 ล้านบาท มีผลทำให้กลุ่มกิจการมีส่วนถือหุ้นใน JTC คิดเป็นร้อยละ 69.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายในการซื้อธุรกิจ มีดังต่อไปนี้

	พันบาท
เงินสด	31,500
รวมสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อธุรกิจ	31,500

รายละเอียดของประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ ณ วันที่ซื้อ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม พันบาท
ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	28,795
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8,139
อาคารและอุปกรณ์	6,415
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,100
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(4,295)
สินทรัพย์อื่นหักหนี้สินอื่น	536
รวมประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	46,690
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(14,007)
รวมประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา	32,683
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(1,183)
สิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อธุรกิจ	31,500

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการพิจารณาการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและกำลังพิจารณาการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ ดังนั้น ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่สูงกว่าราคาซื้อข้างต้นจำเป็นต้องปรับปรุงให้ถูกต้องต่อไปตามมูลค่ายุติธรรมและผลของการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน 12 เดือน นับจากวันที่กลุ่มกิจการมีการควบคุมในบริษัทย่อยดังกล่าว

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

38 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในรายงาน

เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แบบเฉพาะเจาะจงประเภทไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท มูลค่า 1,400 ล้านบาท ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอน 3 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ หุ้นกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน ทั้งนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นต้น



www.ptenergy.co.th

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้น 33
ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง
กรุงเทพมหานคร 10310

GO FOR *max*