รายงานประจำปี 2562

PT ผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานครบวงจรของประเทศ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)



เต็มที่ เต็มพลัง

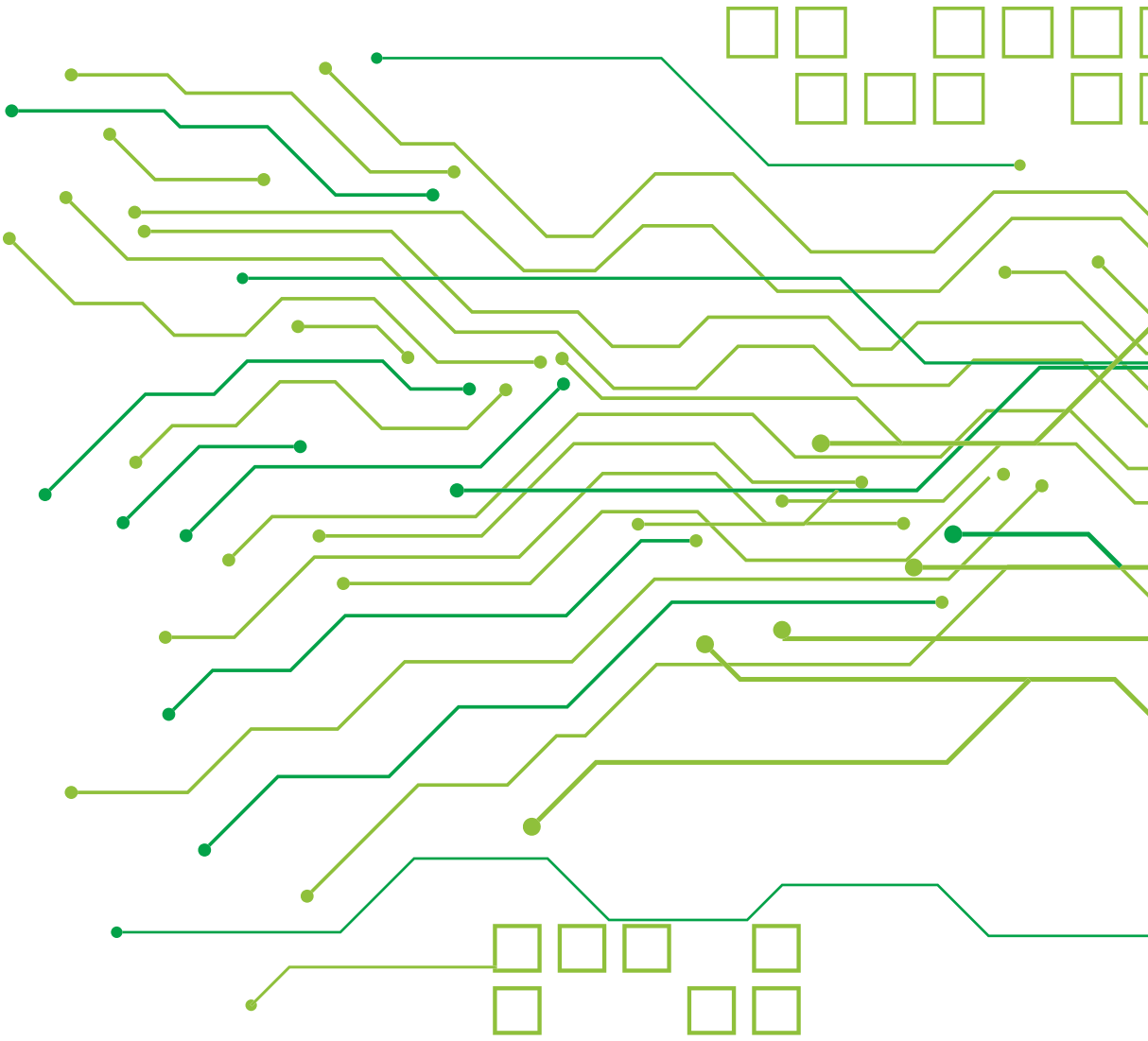
รายงาน
ประจำปี
2562

BIG DATA
BIG FUTURE



สารบัญ

2 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม
4 สารจากประธานกรรมการ
6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
8 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
9 รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
12 รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
14 รายงานคณะกรรมการบริหาร
15 คณะกรรมการบริษัท
17 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
22 รางวัลแห่งปี
26 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
28 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
37 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
63 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ
67 ทิศทางการพัฒนากิจการ
68 ปัจจัยความเสี่ยง
74 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
78 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
80 นโยบายการจ่ายเงินปันผล
81 โครงสร้างการจัดการ
108 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท
119 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารบริษัท
134 การกำกับดูแลกิจการ (รวมการต่อต้านการทุจริต)
169 ความรับผิดชอบต่อสังคม
182 รายการระหว่างกัน
200 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
213 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
214 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
219 งบแสดงฐานะการเงิน
222 งบกำไรขาดทุน
223 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
224 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ
226 งบกระแสเงินสด
229 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ



วิสัยทัศน์

PT ผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานครบวงจรของประเทศ

พันธกิจ

1. สร้างความพึงพอใจสูงสุดทั้งคู่ค้า พนักงาน และผู้ใช้บริการทุกคน
2. บริหารจัดการแบบมืออาชีพ และบูรณาการเรื่องการบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างรายได้ และเพิ่มมูลค่าให้แก่องค์กร และคู่ค้าทุกคน
3. มีความรับผิดชอบ และสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม



วิถีแห่งพีทีจี (PTG Way)

เพื่อเป็นหลักการ แนวความคิด และพื้นฐานในการขับเคลื่อนพฤติกรรมการทำงานของคนในองค์กรสู่เป้าหมาย และวิสัยทัศน์ที่วางไว้ โดย PTG มีค่านิยม (Values) 4 ประการ ดังนี้



1. Customer Service

การแสดงออกถึงความพยายามที่จะรับฟังและเข้าใจลูกค้า (ทั้งภายในและภายนอกองค์กร) การรับรู้ถึงความต้องการ และความคาดหวังของลูกค้ารวมทั้งความพยายามที่จะตอบสนองต่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ



2. Team Work

ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของตนเองในฐานะที่เป็นสมาชิกหนึ่งของทีม รวมทั้งการมีส่วนร่วมในการทำงาน การแก้ไขปัญหา การแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นต่างๆ กับสมาชิกในทีม



3. Integrity & Ethics

ความสามารถในการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ และการแสดงออกถึงความซื่อสัตย์ในการทำงาน รวมทั้งการผลักดันให้สมาชิกในทีมเคร่งครัดต่อหลักเกณฑ์ และกฎระเบียบของบริษัท



4. Continuous Improvement

การคิดหาวิธีการที่จะพัฒนา และประยุกต์ใช้ระบบงาน กระบวนการ และขั้นตอนใหม่ๆ แทนที่ระบบงานกระบวนการ หรือขั้นตอนการทำงานปัจจุบัน เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และพร้อมใช้งานได้อยู่เสมอ

สารจากประธานกรรมการ

พลตำรวจเอกสุนทร ซ้ายขวัญ
ประธานกรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2562 เป็นปีที่ยอดเยี่ยมของ PTG เพราะนอกจากจะเป็นปีแรก ที่บริษัทได้รับรางวัลในระดับอาเซียน (ASEAN Business Awards) ถึง 3 รางวัล ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการแข่งขันระดับสากลแล้ว PTG ยังมีกำไรสูงที่สุดเป็นประวัติการณ์ โดยสามารถดำเนินธุรกิจได้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ พร้อมกับการวางธุรกิจใหม่ๆ ที่จะเป็นตัวขับเคลื่อนบริษัทในอนาคต

การเข้ารับรางวัลในระดับอาเซียน

ผมขอเริ่มจากรางวัลระดับอาเซียนที่เป็นความภาคภูมิใจของคนทั้งองค์กร ที่มุ่งมั่นปรับปรุงบริษัทเชิงบูรณาการ ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการตามมาตรฐานสากล และยึดหลักธรรมภิบาลที่ดีทำให้บริษัทได้รับ

1. รางวัลประเภทธุรกิจพลังงานขนาดใหญ่ระดับอาเซียน ที่มอบให้กับธุรกิจที่มีความโดดเด่น ด้านภาพรวมผลกำไรทางเศรษฐกิจ และส่งเสริมกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง หนึ่งในผลลัพธ์คือการที่บริษัทได้รับรางวัล Kaizen เหรียญทอง และเหรียญเงินในปีที่ผ่านมา

2. รางวัลสำหรับธุรกิจที่มีความโดดเด่นในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ โดยบริษัทร่วมกับพันธมิตรทั้งในแวดวงมหาวิทยาลัย และสถาบันส่งเสริมทักษะต่างๆ โดยปลูกฝังแนวความคิดด้านนวัตกรรม ด้านการเป็นผู้นำ เพื่อให้พนักงานสามารถเติบโตพร้อมกับองค์กร และ

3. รางวัลสำหรับธุรกิจที่มีความโดดเด่นเพื่อสังคมอย่างยั่งยืน โดยบริษัทมีโครงการในการพัฒนาชุมชน และสร้างงานให้กับคนในพื้นที่ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ เช่น การดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม การต่อต้านคอรัปชั่น การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงาน ความรับผิดชอบต่อลูกค้า การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน การดูแลสิ่งแวดล้อม

การรักษาความเป็นที่หนึ่งด้านอัตราการเติบโตของยอดขายและการสร้างผลกำไรสูงสุดเป็นประวัติการณ์

จากการทุ่มเทในการดำเนินงานทำให้ PTG สามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ได้ตั้งไว้ในปี 2562 โดย PTG ยังคงเป็นที่หนึ่งด้านการเติบโตในอุตสาหกรรมน้ำมัน จากปริมาณการขายน้ำมันรวมอยู่ที่ 4,681 ล้านลิตร เติบโตขึ้น 19.4% และยังสามารถครองตำแหน่งการเป็นเบอร์ 2 ของส่วนแบ่งทางการตลาดน้ำมันที่จำหน่ายผ่านสถานีบริการ อยู่ที่ 15.6% โดยมีสถานีบริการ 2,027 สาขา ครอบคลุมทั่วประเทศ ทั้งนี้ ค่าการตลาดในธุรกิจสถานีบริการน้ำมันได้ปรับตัวเข้าสู่ภาวะปกติ รวมถึงกำไรและส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจ non-oil ที่ PTG ได้เข้าไปลงทุนร่วมได้เริ่มสร้างผลตอบแทนให้ PTG มากขึ้น ทำให้ในปี 2562 PTG มี EBITDA อยู่ที่ 5,269 ล้านบาท สูงขึ้น 50.2% จากปีที่แล้ว ซึ่งมากกว่าเป้าหมายที่วางไว้ และมีกำไรสุทธิ อยู่ที่ 1,563 ล้านบาท สูงขึ้น 150.7% จากปีที่แล้ว

การขับเคลื่อนธุรกิจในอนาคต

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา PTG เชื่อมั่นในการเพิ่มมูลค่าแก่องค์กรอย่างยั่งยืน และดำเนินการอย่างเคร่งครัดตามหลักบริหารจัดการองค์กรที่ดี โดยนอกจากการรักษามาตรฐาน และการเติบโตของธุรกิจปัจจุบันแล้ว หนึ่งในหลายธุรกิจที่จะขับเคลื่อนองค์กรในปี 2563 คือ โครงการอุตสาหกรรมปาล์มครบวงจรแห่งแรกในประเทศไทย (Palm Complex) ที่สามารถเริ่มเดินเครื่องได้เต็มกำลังการผลิต ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่สุด ทันกับการรองรับมาตรฐานใหม่และการประกาศใช้ผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซล B10 ของรัฐบาล นอกจากนี้ PTG ยังก่อตั้งส่วนงาน Innovation เพื่อค้นหารูปแบบการทำธุรกิจใหม่ๆ ที่สามารถต่อยอดจากการบูรณาการเครือข่ายของเราและพันธมิตร เพื่อมุ่งสร้างความไว้วางใจในแบรนด์ สร้างความสะดวกสบาย และสามารถเติมเต็มความสุขให้กับผู้บริโภคได้ และท้ายที่สุดจะสามารถบรรลุเป้าหมายในการเป็นที่ 1 ในใจคนไทยทั้งประเทศ

ในโอกาสนี้ องค์กรจะไม่สามารถขับเคลื่อนไปข้างหน้าได้อย่างรวดเร็วและมั่นคง หากขาดความมุ่งมั่นและทุ่มเทของทีมงานทุกคน ผมในนามตัวแทนคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณทีมผู้บริหาร และบุคลากรทุกท่านที่ปฏิบัติงานด้วยความกระตือรือร้นและพร้อมที่จะปรับตัวเปลี่ยนแปลง เพื่อสร้างความเป็นองค์กรที่ทำงานเชิงบูรณาการ และบรรลุเป้าหมายอย่างเป็นรูปธรรม

ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตร คู่ค้า สถาบันการเงิน หน่วยงานรัฐต่างๆ และบรรดาผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ที่ให้ความไว้วางใจ และร่วมกันสนับสนุนการดำเนินงาน ทำให้ PTG เติบโตอย่างต่อเนื่อง PTG ขอให้คำมั่นว่าคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และทีมงานทุกคนจะใช้ความรู้ และประสบการณ์ในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ ด้วยความรอบคอบ และเป็นมืออาชีพ เพื่อเป้าหมายในการเพิ่มมูลค่าองค์กร ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาสังคมไทยให้เติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป



พลตำรวจเอกสุนทร ซ้ายขวัญ
ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ได้แก่ นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์ และ ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทั้ง 3 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดทำตามแนวทาง และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ และมีกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์ด้านบัญชี เพื่อทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล ปรากฏดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร์	13/13
2. รศ. ดร. วันชัย รัตนวงษ์	12/13
3. ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์	13/13

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- **การสอบทานรายงานทางการเงิน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการจัดทำงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของกลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี ร่วมกับฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี รวมถึงข้อมูลรายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน เช่น รายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน รายงานการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น ตลอดจนได้มีการหารือกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อหารืออย่างอิสระเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และข้อมูลที่มีความสำคัญในการจัดทำงบการเงิน

- **การสอบทานระบบการควบคุมภายใน**

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน และได้หารือกับฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายจัดการเกี่ยวกับข้อสังเกตในรายงาน ตลอดจนสอบทานผลการตรวจติดตามการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยมุ่งให้มีการปรับปรุงแก้ไขประเด็นที่ตรวจพบอย่างมีประสิทธิผล อีกทั้ง ได้มีการหารือกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับความเหมาะสมของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับอิเล็กทรอนิกส์ เช่น การเข้าถึงข้อมูล การจัดเก็บข้อมูล เป็นต้น และปัจจัยเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ตลอดจนกระบวนการเกี่ยวกับการรับแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน (Whistle Blowing) โดยได้ให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงกระบวนการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- **การกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน**

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทาน และประเมินความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยเป็นผู้ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน อีกทั้ง มีการประชุมกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อหารือกันอย่างอิสระในเรื่องต่าง ๆ เช่น ความเหมาะสม และเพียงพอของทรัพยากรด้านการตรวจสอบ ความเป็นอิสระในการเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นสำหรับงานตรวจสอบภายในเป็นต้น อีกทั้ง เป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี และกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนกำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน

การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบนโยบาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งภาระผูกพันที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอก โดยได้สอบถาม และหารือกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัท กระบวนการติดตาม และปัญหาอุปสรรค เพื่อให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท โดยพิจารณาถึงมูลค่ารายการ เหตุผล และความจำเป็นของการทำรายการ ความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ เพื่อให้การทำรายการเป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงาน และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี อีกทั้งได้มีการประชุมหารือกับผู้สอบสอบบัญชีในทุกๆ ไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับประเด็นหรือข้อสังเกตที่ผู้สอบบัญชีพบจากการสอบทานงบการเงิน

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นชอบให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีต่อไป

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง รอบคอบ และความเป็นอิสระอย่างพอเพียงในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีความเห็นว่า บริษัทได้มีการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุด และการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท



(นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ตระหนัก และให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการบริหารความเสี่ยง ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ขององค์กร และกำหนดให้มีกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรตามแนวทางสากล ให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร และส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการงานประจำวัน ซึ่งนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบ หรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจในระยะยาว เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ในการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ รวมถึงป้องกันและลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น ภายใต้สภาพแวดล้อม และความไม่แน่นอนในการดำเนินธุรกิจ

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง จำนวน 4 คน ที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง ได้แก่

1. นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายรังสรรค์ พวงปราง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายชัยวัฒน์ เลิศวนารินทร์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายภูมิพัฒน์ สินาเจริญ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้นรวม 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 75% เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง สรุปผลการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. พิจารณา และให้ความเห็นต่อร่างนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และอนุมัติ พร้อมมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางที่วางไว้
2. พิจารณา และให้ความเห็นในการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยงจากบริบทองค์กร และความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และแผนบริหารความเสี่ยง ให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กร
3. พิจารณา และให้ความเห็นในการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และได้รับการต่ออายุรับรองเข้าเป็น “สมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต”(CAC)
4. พิจารณา และให้ความเห็นในการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance)
5. พิจารณา และให้ความเห็นต่อการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) โดยได้ติดตามงานด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมในการทบทวน และทดสอบแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (BCP) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าหากเกิดเหตุการณ์วิกฤตต่างๆ บริษัทจะสามารถกลับมาดำเนินธุรกิจภายในระยะเวลาที่ยอมรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ
6. ทบทวน และปรับปรุงระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง และมีการประเมินผลและติดตามการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส
7. ทบทวนความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง รวมทั้งสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อเพิ่มการติดตามความเสี่ยงที่มีความสำคัญต่อองค์กร
8. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สอดคล้องกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน โดยการทบทวนกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงได้ถูกกำหนดเข้าเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์ และแผนธุรกิจ อันจะส่งผลโดยตรงต่อความสามารถขององค์กรในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทตั้งไว้

(นายพิทักษ์ รัชกิจประการ)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มุ่งมั่นให้บริษัท ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความมีจริยธรรม และคุณธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งส่งเสริมให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ผ่านการปลูกฝังค่านิยมองค์กร CTIC ให้เกิดการปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ตลอดจนให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรมด้วยการส่งเสริม สนับสนุน และผลักดันให้เกิดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับหลักปฏิบัติสากล อันจะช่วยให้การดำเนินธุรกิจ และการบริหารงานของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย มีความโปร่งใส และถูกต้องกับ ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน / ลูกค้า / คู่ค้า/ หน่วยงานราชการ รวมทั้ง สถาบันการเงิน อีกทั้งสามารถสนับสนุนให้บริษัทเติบโตควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมได้อย่างยั่งยืน

ในปี 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการเสนอแนะนโยบาย และแนวปฏิบัติต่างๆที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการจัดประชุมทั้งสิ้นรวม 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นฝ่ายจัดการ จำนวน 3 คน ได้แก่

1. นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2. รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. นายไกรรวี ศิริกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ ได้มีการสรุปรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

1. การเสนอนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการให้มีการกำหนด และทบทวนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

- ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับแก้ไขครั้งที่ 09 เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

- ทบทวนและปรับปรุง “นโยบายในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า” โดยเพิ่มหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้า เพื่อสนับสนุนให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม และนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจร่วมกันอย่างยั่งยืน

- กำหนดให้มีแนวปฏิบัติการปฏิบัติตามการติดตามจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้มีการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และส่งเสริมให้มีการดำเนินการจัดการกรณีที่ฝ่าฝืนจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

- พิจารณาผลการประเมินโครงการ ผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2562 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) พัฒนาแนวปฏิบัติต่างๆ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ และข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- พิจารณาและอนุมัติให้มีการรวมรายงานแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ไว้เป็นรายงานเดียวกัน (One Report) เพื่อลดความซ้ำซ้อนของทั้ง 2 รายงานที่มีสาระสำคัญใกล้เคียงกันให้เหลือเพียงแบบเดียว โดยนำมาใช้ในการยื่นรายงานประจำปี 2563 ที่ครบกำหนดส่งในปี 2564 เป็นต้น

2. กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้แต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาความยั่งยืนองค์กร เพื่อสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนโดยการดำเนินงานที่เป็นเลิศ ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- พิจารณาและทบทวนประเด็นที่มีความสำคัญต่อองค์กร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อสะท้อนปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กรด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงประเด็นต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการสร้างคุณค่าขององค์กร

- พิจารณาเห็นชอบและอนุมัติให้จัดทำรายงานความยั่งยืนให้สอดคล้องตามแนวทางและมาตรฐาน ของ Global Reporting Initiative (GRI) และความสอดคล้องเบื้องต้นของการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)

3. การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

- ทบทวนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นเป็นประจำทุกปี โดยทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

- กำหนดให้มีนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และกระบวนการดำเนินงานและช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน พร้อมทั้ง รับทราบความคืบหน้าและสรุปผลการพิจารณาเรื่องเบาะแสและเรื่องร้องเรียนผ่านทาง Whistleblowing ทุกไตรมาส

- จัดให้มีการฝึกอบรม “หลักสูตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ” ให้กับพนักงานและผู้บริหารของ กลุ่มบริษัท จำนวน 12 ครั้ง และจัดอบรมหลักสูตร Enhance Value with Corporate Governance & Risk Management โดยมีเนื้อหาครอบคลุมเรื่องการกำกับดูแลกิจการ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น การบริหารความเสี่ยง การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และการพัฒนาความยั่งยืน รวมทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมรับการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจัดโดยหน่วยงานภายนอกอย่างสม่ำเสมอ

- จัดให้มีการสื่อสารนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และนโยบายการให้ หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด (No Gift Policy) ทั้งภายในและภายนอกบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ รวมถึงคู่ค้าเกิดการปฏิบัติตามในวงกว้าง และนำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นของบริษัทไปปฏิบัติ

ในปี 2562 บริษัทได้ผลประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการและรางวัลต่างๆ ดังนี้

1. บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2562 ในระดับ “ดีเลิศ’’ (Excellent) เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน (2560-2562) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Director หรือ IOD) โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และได้รับการจัดอันดับคะแนนให้อยู่ใน Top Quartile ตามกลุ่ม Market Cap (>10,000 MB)

2. บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพของการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 โดย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) (TIA) โดยได้รับคะแนนประเมิน ร้อยละ 100

3. บริษัทได้รับรางวัลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards) ประจำปี 2562 ที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์

4. บริษัทได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2562 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งแสดงถึงการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment, Social, Governance: ESG)

5. บริษัทได้รับเกียรติบัตรจากการสนับสนุนเข้าร่วมโครงการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาคเอกชน (ITA) ประจำปี 2562 โดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

6. บริษัทได้รับรางวัล ASEAN Business Awards ประจำปี 2562 จำนวน 3 รางวัล ได้แก่ รางวัลประเภทธุรกิจพลังงานขนาดใหญ่ระดับอาเซียน หรือ The winner under the category of 17 Priority Integration Sectors: Energy (Large-Tier) รางวัลสำหรับธุรกิจที่มีความโดดเด่นในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ หรือ The Country Winner, Skills Development (Large-Tier) และรางวัลสำหรับธุรกิจที่มีความโดดเด่นเพื่อสังคมอย่างยั่งยืน หรือ The Country Winner, Sustainable Social Enterprise (Large-Tier)



(นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร์)
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยคัดเลือกจากกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 คน และโดยส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถและคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศ และอายุที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของบริษัท โดยจัดทำตารางองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของกรรมการ (Skills Matrix) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีคณะกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สอดคล้องกับองค์ประกอบที่บริษัทกำหนดไว้ เข้าทำหน้าที่กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะทำการเลือกตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนด้วยกันเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งจะต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายไกรรวี ศิริกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมี นางสาวปัทมา อัศวขจรสกุล ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง เพื่อพิจารณา และกลั่นกรองรายละเอียดต่างๆ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. พิจารณากลั่นกรองนโยบาย หลักเกณฑ์ กระบวนการในการสรรหา วิธีการสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะขององค์กร ให้มีความครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศอื่นใดที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย กรรมการอิสระ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงการอุทิศเวลา และมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว

2. พิจารณากลั่นกรองนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว โดยคำนึงถึงความเหมาะสมในเรื่องต่างๆ ได้แก่ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ประสบการณ์ ผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี และผลประกอบการของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา และอัตราค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทอื่นที่อยู่ในธุรกิจ และอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งข้อมูลการสำรวจค่าตอบแทนของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบการพิจารณาเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

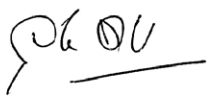
3. พิจารณากลั่นกรองข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน แผนการกำหนดค่าตอบแทน และผลประโยชน์พิเศษอื่นนอกเหนือจากเงินค่าจ้างสำหรับพนักงานของ กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

4. กำหนดแนวทางดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่ง สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว และผู้อำนวยการ

5. พิจารณากลั่นกรองแนวทาง หลักเกณฑ์ และขั้นตอนในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใด ที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว ทั้งรายคณะ และรายบุคคล โดยเปรียบเทียบกับตัวอย่าง และแนวปฏิบัติของบริษัทต่างๆ

6. พิจารณากลั่นกรองแผนการอบรมและพัฒนากรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ หรือตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่า เพื่อสนับสนุนให้ผู้บริหารมีโอกาสพัฒนาความรู้ ทักษะ และศักยภาพที่จะนำธุรกิจไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ได้สำเร็จ โดยการเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่สถาบันชั้นนำจากองค์กรทั้งใน และต่างประเทศ เช่น หลักสูตร Disruptive and Design Thinking เป็นต้น

7. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 9 ตุลาคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561



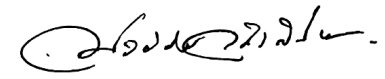
(ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์)
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

รายงานคณะกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในตลอดปี 2562 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารได้จัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง เพื่อรับทราบถึงผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ รวมทั้งพิจารณาลงมติ ทบทวน และกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานประจำปี กรอบการจัดสรรทรัพยากร งบประมาณ นโยบายการเงิน การลงทุนของบริษัท พร้อมทั้งกำกับดูแลให้นโยบายในภาพรวมให้มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจของบริษัท

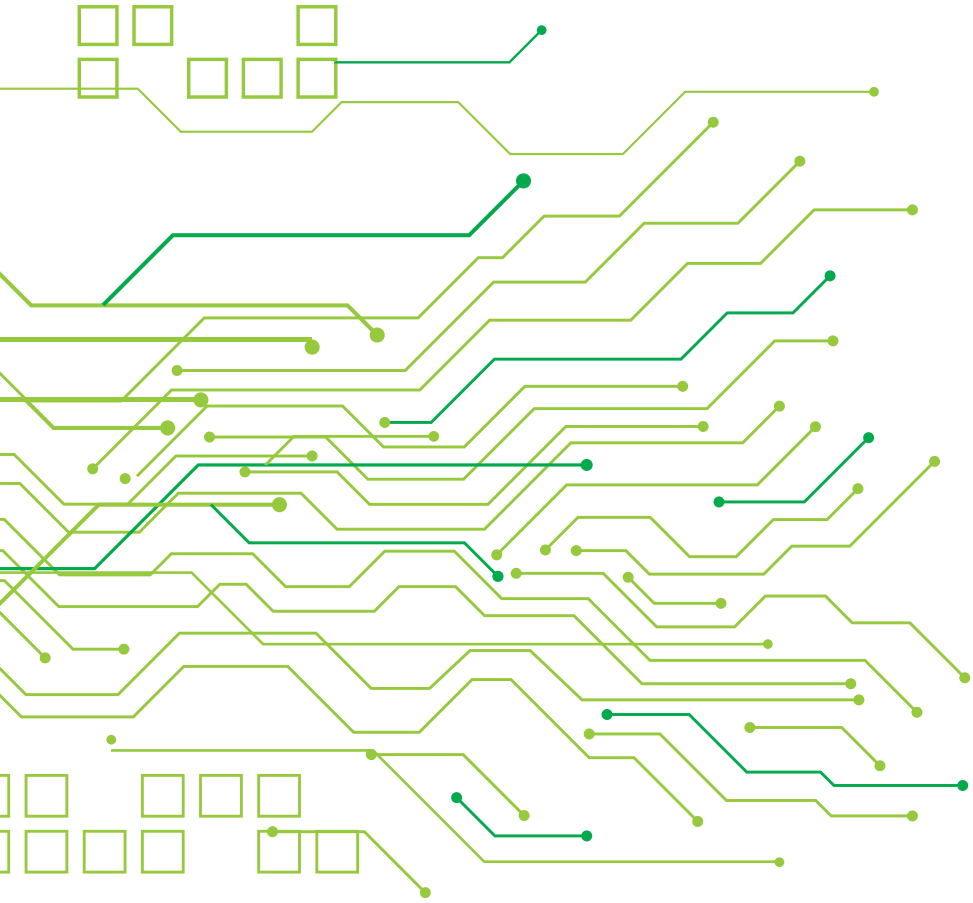
พร้อมกันนี้ คณะกรรมการบริหารยังได้กำหนดหลักเกณฑ์ และทิศทางของการลงทุนในทางธุรกิจเพื่อให้มีความสอดคล้องกับนโยบายการลงทุนของบริษัท รวมทั้งรับทราบถึงความคืบหน้าของการดำเนินงานตามโครงการพิเศษ พิจารณาลงมติเกี่ยวกับการทำนิติกรรมสัญญา ธุรกรรมทางการเงิน และดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติ นอกจากนั้น ยังได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือข้อตกลงในสัญญา รวมทั้งยังได้รับทราบถึง การว่าจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ยืมตัว และให้พ้นสภาพจากการเป็นพนักงานของพนักงานอาวุโสระดับ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว พร้อมทั้งยังได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารเป็นรายคณะและรายบุคคลอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อที่จะตรวจสอบการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของ คณะกรรมการบริหาร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป



(นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช)

ประธานกรรมการบริหาร

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)



คณะกรรมการบริษัท

นายพิทักษ์ รัชกิจประการ
กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ
กรรมการผู้จัดการใหญ่





พลตำรวจเอกสุนทร ซ้ายขวัญ
ประธานกรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ



นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร์
กรรมการบริษัท
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
กรรมการอิสระ



นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช
กรรมการบริษัท
ประธานกรรมการบริหาร



ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์
กรรมการบริษัท
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการอิสระ



นางฉัตรแก้ว คชเสนี
กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร



นางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์
กรรมการบริษัท



ร.ศ. ดร. วันชัย รัตนวงษ์
กรรมการบริษัท
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการอิสระ

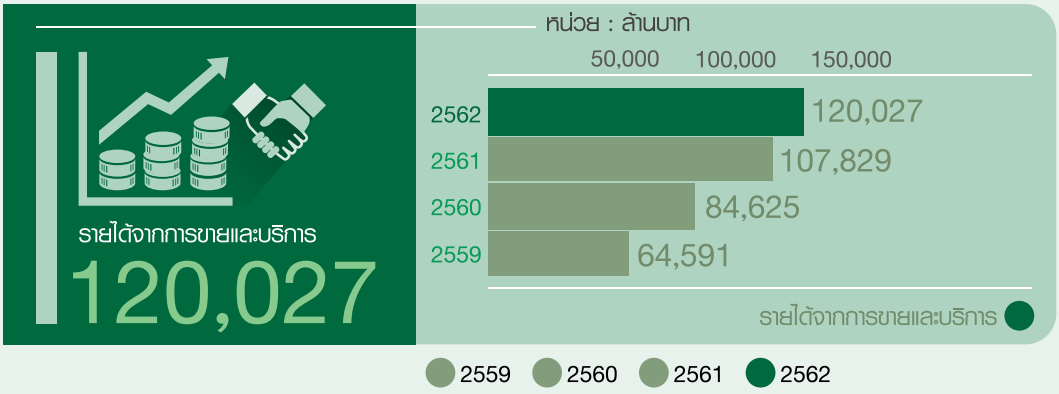


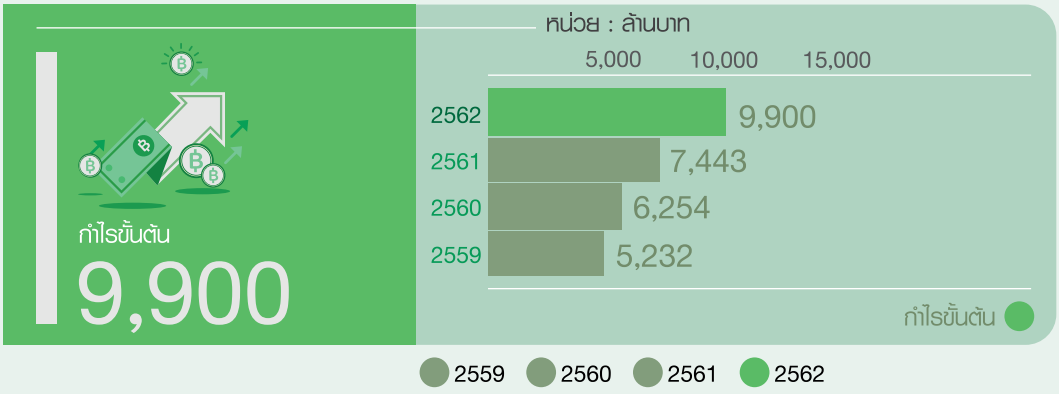
นายไกรธวี ศิริกุล
กรรมการบริษัท
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
รมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

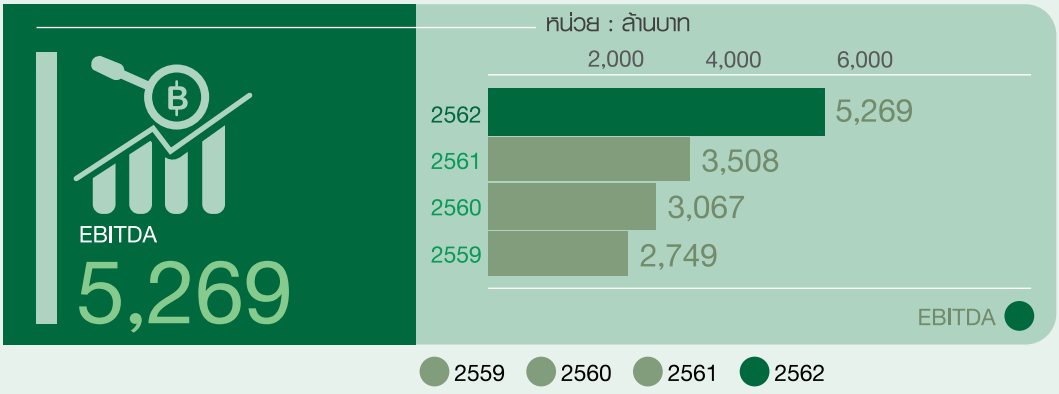


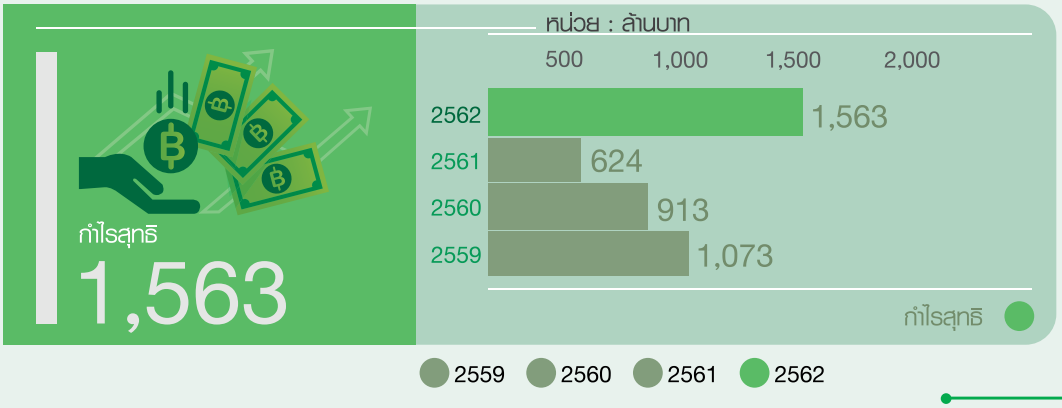
นายรังสรรค์ พวงปราง
กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
เลขานุการบริษัท
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

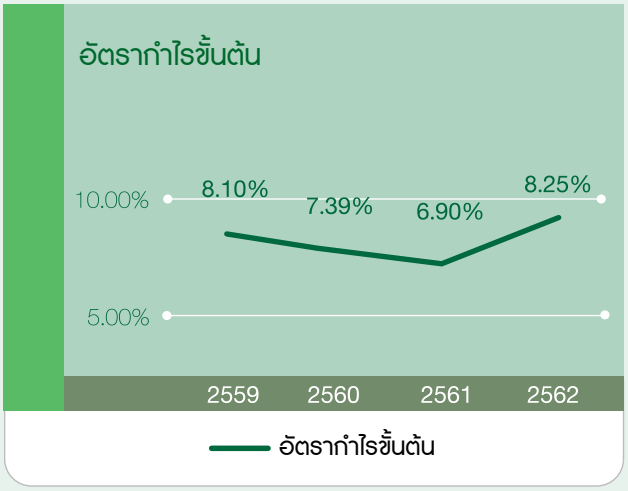
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

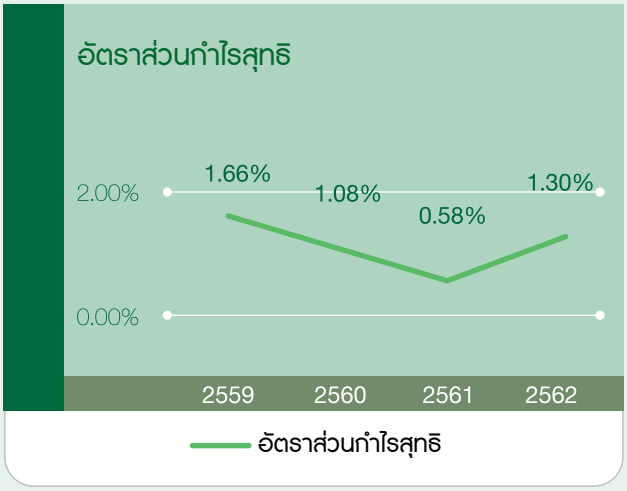


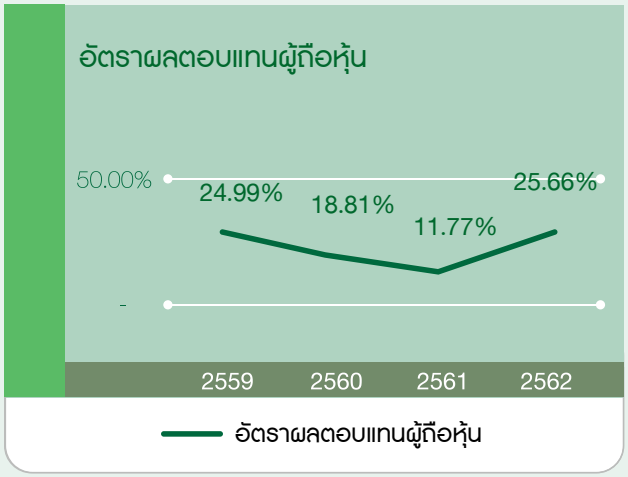


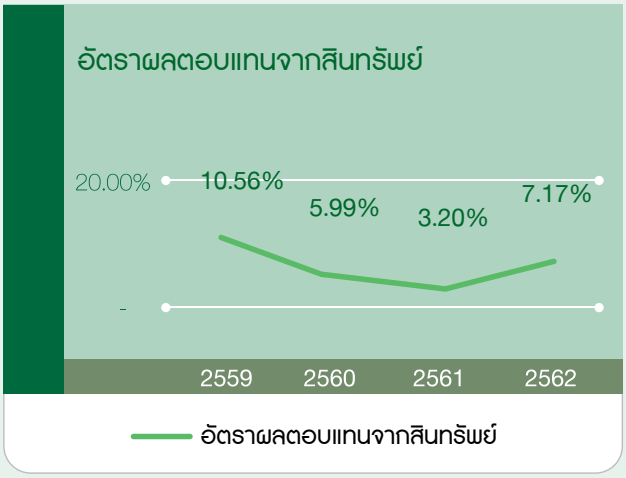


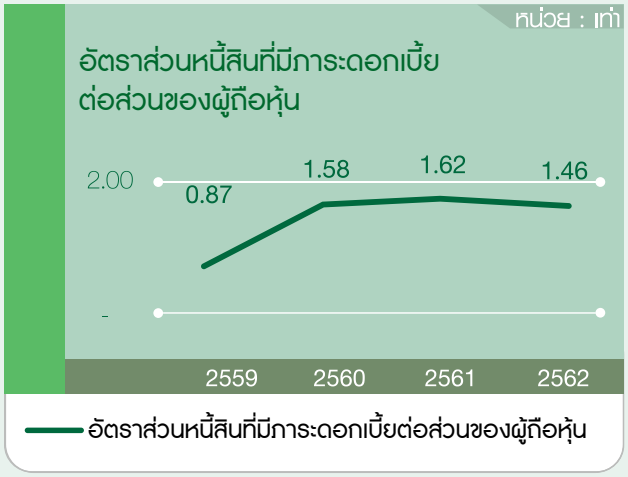


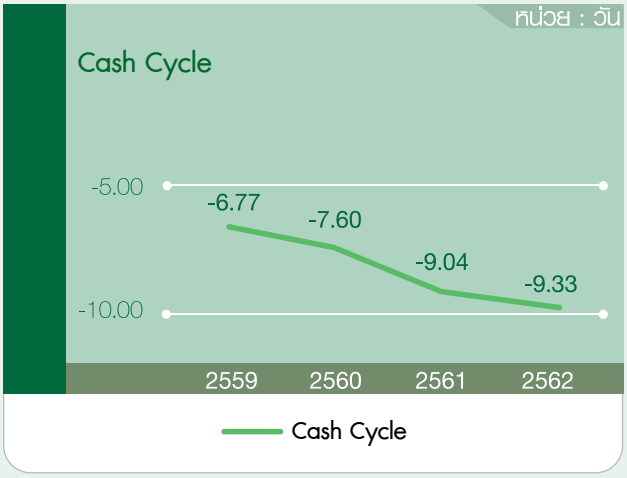

อัตรากำไรขั้นต้น
10.00%
5.00%
8.10%
7.39%
6.90%
8.25%
2559
2560
2561
2562
อัตรากำไรขั้นต้น

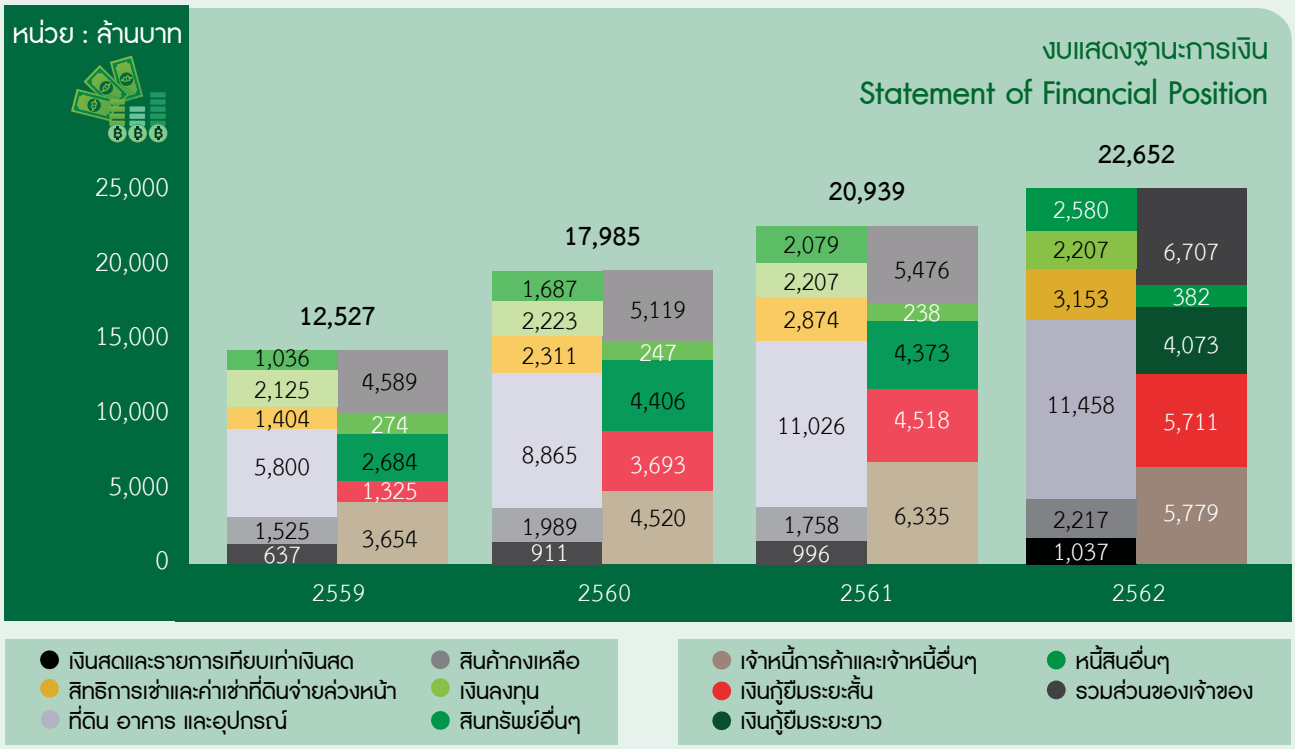

อัตราส่วนกำไรสุทธิ
2.00%
0.00%
1.66%
1.08%
0.58%
1.30%
2559
2560
2561
2562
อัตราส่วนกำไรสุทธิ


อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น
50.00%
-
24.99%
18.81%
11.77%
25.66%
2559
2560
2561
2562
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น


อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์
20.00%
-
10.56%
5.99%
3.20%
7.17%
2559
2560
2561
2562
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์


หน่วย : เท่า
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น
2.00
-
0.87
1.58
1.62
1.46
2559
2560
2561
2562
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น


หน่วย : วัน
Cash Cycle
-5.00
-10.00
-6.77
-7.60
-9.04
-9.33
2559
2560
2561
2562
Cash Cycle



ข้อมูลสรุปฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานทางการเงิน กระแสเงินสด และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2562

	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ฐานะทางการเงิน								
รวมสินทรัพย์	22,652	100	20,939	100	17,985	100	12,527	100
รวมหนี้สิน	15,945	70	15,463	74	12,867	72	7,937	63
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	6,707	30	5,476	26	5,119	28	4,589	37
ผลการดำเนินงานทางการเงิน								
รายได้จากการขายและบริการ	120,027	100	107,829	100	84,625	100	64,591	100
กำไรขั้นต้น	9,900	8.2	7,443	6.9	6,254	7.4	5,232	8.1
EBITDA	5,269	4.4	3,508	3.3	3,067	3.6	2,749	4.3
กำไรสุทธิ	**1,563**	**1.3**	**624**	**0.6**	**913**	**1.1**	**1,073**	**1.7**

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
กระแสเงินสด				
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,683	4,923	2,790	3,225
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(4,225)	(5,347)	(5,698)	(4,768)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	584	508	3,182	1,887
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ	**41**	**85**	**274**	**344**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด-ต้นงวด	**996**	**911**	**637**	**293**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด-ปลายงวด	**1,037**	**996**	**911**	**637**

ข้อมูลสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.42	0.36	0.47	0.56
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.23	0.20	0.23	0.26
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.33	0.51	0.42	0.82
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	408.81	436.89	623.37	827.59
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	0.89	0.84	0.59	0.44
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	57.04	54.78	46.45	50.30
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	6.40	6.66	7.86	7.26
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	21.96	22.07	22.75	25.22
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	16.62	16.54	16.05	14.47
Cash Cycle	วัน	(9.33)	(9.04)	(7.60)	(6.77)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)					
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	8.25	6.90	7.39	8.10
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	1.88	0.96	1.48	2.26
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	0.22	0.28	0.33	0.52
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	ร้อยละ	1.30	0.58	1.08	1.66
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	25.66	11.77	18.81	24.99
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	7.17	3.20	5.99	10.56
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร/1	ร้อยละ	32.09	24.71	29.65	37.40
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	5.51	5.54	5.55	6.35
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.38	2.82	2.51	1.73
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.46	1.62	1.58	0.87
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	12.97	18.62	17.74	28.69
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.10	0.15	0.10	0.32
อัตราการจ่ายเงินปันผลของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัท/2	ร้อยละ	53.53/4	50.55	40.84	87.21/3
ข้อมูลหลักทรัพย์ (Stock Information)					
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	0.94	0.37	0.55	0.64
ราคาปิดของหุ้น (เฉลี่ยทั้งปี)	บาทต่อหุ้น	15.8	15.18	22.88	21.97
เงินปันผลที่จ่ายในปี	บาทต่อหุ้น	0.50/4	0.20	0.17	0.30/3

ที่มา: บริษัท

หมายเหตุ: /1 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรคำนวณจากสินทรัพย์ถาวรประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า

/2 อัตราการจ่ายเงินปันผลของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทคำนวณจากเงินปันผลที่จ่ายสำหรับผลประกอบการในรอบปีนั้นๆ

/3 รวมเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับการดำเนินงานในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท และเงินปันผลสำหรับการดำเนินงานในช่วง 6 เดือนหลังของปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท

/4 เงินปันผลสำหรับการดำเนินงานในปี 2562 ซึ่งอยู่ระหว่างการเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ในวันที่ 24 เมษายน 2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติเงินปันผลประจำปี


T15

รางวัลแห่งปี



บริษัทได้รับ 3 รางวัลจากงาน ASEAN Business Awards (ABA) 2019 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2562 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของงาน ASEAN Business & Investment Summit (ABIS) 2019 จัดโดยสภาที่ปรึกษาธุรกิจอาเซียน (ASEAN Business Advisory Council : ASEAN-BAC) ร่วมกับสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนบริษัทในอาเซียนที่มีบทบาทในการสร้างความเจริญเติบโตในภาคเศรษฐกิจของอาเซียน พร้อมไปกับการส่งเสริม SMEs ในอาเซียนที่จะก้าวขึ้นเป็นบริษัทชั้นนำและมีศักยภาพในการแข่งขันในระดับสากล โดยทั้ง 3 รางวัล ซึ่งได้แก่



1. รางวัลประเภทธุรกิจพลังงานขนาดใหญ่ระดับอาเซียน หรือ The Winner Under the Category of 17 Priority Integration Sectors: Energy (Large-Tier)

2. รางวัลสำหรับธุรกิจที่มีความโดดเด่นในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ หรือ The Country Winner, Skills Development (Large-Tier)

3. รางวัลสำหรับธุรกิจที่มีความโดดเด่นเพื่อสังคมอย่างยั่งยืน หรือ The Country Winner, Sustainable Social Enterprise (Large-Tier)

โดยรางวัลดังกล่าวแสดงถึงความสำเร็จของ PTG ในระดับภูมิภาค อย่างไรก็ตาม PTG ยังคงมุ่งพัฒนาทั้งในด้านผลประกอบการ ควบคู่กับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมต่อไป





บริษัทเข้ารับรางวัลรางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards) ในงาน SET Awards 2562 จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รางวัลนี้มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งบริษัทยังคงมุ่งมั่นในการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ครบถ้วน เท่าเทียม และโปร่งใส โดยยึดตามหลักกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

บริษัทได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือ หุ้นยั่งยืน จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทได้รับรางวัลนี้เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนมาอย่างต่อเนื่องในทุกๆมิติ ทั้ง สิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจ บริษัทเน้นการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และยังคงมุ่งพัฒนาและยกระดับองค์กรสู่ความยั่งยืนอย่างมีประสิทธิภาพ





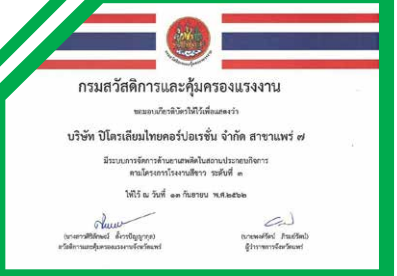
บริษัทได้รับรางวัล Kaizen Awards จากงานประกาศรางวัล Thailand Kaizen Awards 2019 ในวันที่ 30 สิงหาคม 2562 ที่ผ่านมา 2 รางวัล ได้แก่ รางวัล “Golden Award” จากทีม “Intension 3D” ซึ่งเป็นทีมจากฝ่ายปฏิบัติการคลังน้ำมัน ฝ่ายจัดซื้อ และฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้วยผลงาน “เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร Stock น้ำมันเครื่องที่คลังและสถานีบริการ” ซึ่งเข้าประกวดในประเภท Service Kaizen และรางวัล “Silver Award” จากทีม “Lift Gear Team” ทีมจากฝ่ายเทคโลจิสติกส์ ด้วยผลงาน “ลดความเสี่ยงที่เกิดจากการยกเกียร์รถบรรทุก” ซึ่งประกวดในประเภท Genba Kaizen โดยผลงานที่ได้รับรางวัลเหล่านี้จะถูกนำมาพัฒนาการบริหารงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพยิ่งๆ ขึ้นไป



บริษัทได้รับโล่รางวัล “หน่วยงานที่เข้าร่วมส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้แนวคิด Future Revolution of Energy Efficiency 2019” จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เนื่องด้วยบริษัทส่งเสริมการอนุรักษ์และการใช้พลังงานทดแทน จากการที่บริษัทมีโครงการติดตั้ง Solar Rooftop ในสถานีบริการ เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้ามาใช้พลังงานแสงอาทิตย์จากแผง Solar Cell แทน โดยปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการติดตั้ง Solar Rooftop ในสถานีบริการแล้วทั้งหมด 33 สถานี ซึ่งบริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายการติดตั้ง Solar Rooftop ในสถานีบริการที่ใช้ไฟฟ้ามากเพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าต่อไป



บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปิโตรเลี่ยมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้รับรางวัล “สถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน” ประจำปี 2562 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานโดยสำนักแรงงานสัมพันธ์ กระทรวงแรงงาน โดยรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน เป็นรางวัลที่แสดงให้เห็นถึงการบริหารจัดการแรงงานสัมพันธ์ที่ดีของบริษัทและพนักงานที่ให้ความสำคัญกับการทำงานร่วมกันอย่างเอื้อเฟื้อช่วยเหลือแบ่งปันผลประโยชน์อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ก่อให้เกิดระบบแรงงานสัมพันธ์ที่ดีในสถานประกอบกิจการ



บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปิโตรเลี่ยมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้รับประกาศนียบัตร “สถานประกอบการที่ดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ” ตามโครงการโรงงานสีขาว ของสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จำนวน 255 สถานี ซึ่งเป็นใบประกาศที่มอบให้กับสถานประกอบการที่ได้มีการดำเนินกิจกรรม เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด และสามารถขยายผลไปยังชุมชนรอบสถานประกอบกิจการ



บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปิโตรเลี่ยมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้รับประกาศนียบัตร “สถานประกอบการที่ดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ” ตามโครงการโรงงานสีขาว ของสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จำนวน 255 สถานี ซึ่งเป็นใบประกาศที่มอบให้กับสถานประกอบการที่ได้มีการดำเนินกิจกรรม เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด และสามารถขยายผลไปยังชุมชนรอบสถานประกอบกิจการ



บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ได้รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณ “สถานประกอบการ ที่ให้ความสำคัญในการชำระเงินสมทบถูกต้อง ครบถ้วน และส่งเงินสมทบด้วยสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามนโยบายไทยแลนด์ ๔.๐” จากสำนักงานประกันสังคมจังหวัด โดยได้รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณ จากท่านผู้ว่าราชการจังหวัด ทั้งนี้สถานีน้ำมัน PT ได้รับจำนวน 20 สถานี

Thai Institute of Directors

บรรษัทภิบาลแห่งชาติ National CG Committee

บริษัทได้รับการอนุมัติให้เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) ซึ่งเป็นองค์กรภาคเอกชน ที่สนับสนุนให้บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการที่จะต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

CAC CERTIFIED

บริษัทได้รับการอนุมัติให้เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) ซึ่งเป็นองค์กรภาคเอกชน ที่สนับสนุนให้บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการที่จะต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

MASCI

ISO 9001

ใบรับรองมาตรฐาน มอก. 9001-2559 (ISO9001:2015) มอบให้กับบริษัทที่มีระบบบริหารงานที่มีคุณภาพ สำหรับขอบข่าย การรับจัดเก็บ และจ่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันชื้อเพลิงภายในคลังน้ำมัน ภายใต้การรับรองจากสถาบันรับรองมาตราฐานไอเอสโอ (MASCI)

THAILAND

NSC-TISI-TIS17025
CALIBRATION 0008

ใบรับรองมาตรฐาน มอก. 17025-2548 (ISO/IEC 17025:2005) มอบให้กับห้องปฏิบัติการทดสอบที่มีความสามารถในการทดสอบ และ/หรือสอบเทียบ โดยประกอบด้วยข้อกำหนดด้านการบริหารงานคุณภาพและข้อกำหนดด้านวิชาการ ซึ่งเป็นมาตราฐานที่สามารถนำมาใช้ได้กับ ทุกองค์กรที่มีการดำเนินกิจกรรมทดสอบหรือสอบเทียบ ภายใต้การรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรม สำนักมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

PTG มุ่งมั่นและทุ่มเทในการเป็นผู้นำด้านการบริการครบวงจร เพื่อสร้างความสะดวกสบาย และตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์เฉพาะกลุ่มของลูกค้ามากขึ้น เพื่อเป้าหมายในการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยเจตนารมณ์ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี การดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ด้วยความมุ่งขับเคลื่อนและพัฒนาองค์กร ควบคู่กับการสร้างเสริมสังคม ชุมชน และดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ในปี 2562 ที่ผ่านมา PTG ได้รับรางวัลจากงาน ASEAN Business Awards ถึง 3 รางวัล โดยเป็นรางวัลระดับภูมิภาค 1 รางวัล และระดับประเทศอีก 2 รางวัล นอกจากนี้ บริษัทได้รับคะแนนผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยในตลาดหลักทรัพย์ (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน

นอกจากนี้ PTG ยังได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณรางวัล “จรรยาบรรณดีเด่นประจำปี 2562” จากสภาหอการค้าไทย รวมถึงการได้รับการรับรองเข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) แสดงให้เห็นถึงความยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจให้ก้าวหน้า ด้วยความโปร่งใส มีจริยธรรมต่อคู่ค้า และมีความรับผิดชอบต่อสังคมเสมอมา โดย PTG มีวิสัยทัศน์ในการมุ่งเป็นผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานครบวงจรของประเทศ และมีพันธกิจในการดำเนินงานดังนี้

1. สร้างความพึงพอใจสูงสุดทั้งคู่ค้า พนักงาน และผู้ใช้บริการทุกคน
2. บริหารจัดการแบบมืออาชีพ และบูรณาการเรื่องการบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างรายได้ และเพิ่มมูลค่าให้แก่องค์กรและคู่ค้าทุกคน
3. มีความรับผิดชอบ และสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

อีกทั้ง PTG มีนโยบายในการปลูกฝังวัฒนธรรม “วิถีแห่ง PTG (PTG Way)” เพื่อเป็นหลักการ แนวความคิด และพื้นฐานในการขับเคลื่อนพฤติกรรมการทำงานของคนในองค์กรสู่เป้าหมาย และวิสัยทัศน์ที่วางไว้ โดย PTG มีค่านิยม (Values) 4 ประการ ดังนี้

1. Customer Service

การแสดงออกถึงความพยายามที่จะรับฟังและเข้าใจลูกค้า (ทั้งภายในและภายนอกองค์กร) การรับรู้ถึงความต้องการและความคาดหวังของลูกค้ารวมทั้งความพยายามที่จะตอบสนองต่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ

2. Team Work

ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของตนเองในฐานะที่เป็นสมาชิกหนึ่งของทีม รวมทั้งการมีส่วนร่วมในการทำงาน การแก้ไขปัญหา การแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นต่างๆ กับสมาชิกในทีม

3. Integrity & Ethics

ความสามารถในการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ และการแสดงออกถึงความซื่อสัตย์ในการทำงาน รวมทั้งการผลักดันให้สมาชิกในทีมเคร่งครัดต่อหลักเกณฑ์ และกฎระเบียบของบริษัท

4. Continuous Improvement

การคิดหาวิธีการที่จะพัฒนา และประยุกต์ใช้ระบบงาน กระบวนการ และขั้นตอนใหม่ๆ แทนที่ระบบงานกระบวนการ หรือขั้นตอนการทำงานปัจจุบัน เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และพร้อมใช้งานได้อยู่เสมอ

เพื่อบรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้นำด้านบริการครบวงจรของประเทศ PTG มีการกำหนดกลยุทธ์หลักขององค์กร โดยมุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของลูกค้า การเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ การกำหนดกลยุทธ์ขององค์กรจะมีการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์แวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยรายละเอียดสามารถอ่านได้ใน “ทิศทางพัฒนากิจการ” หน้า 67

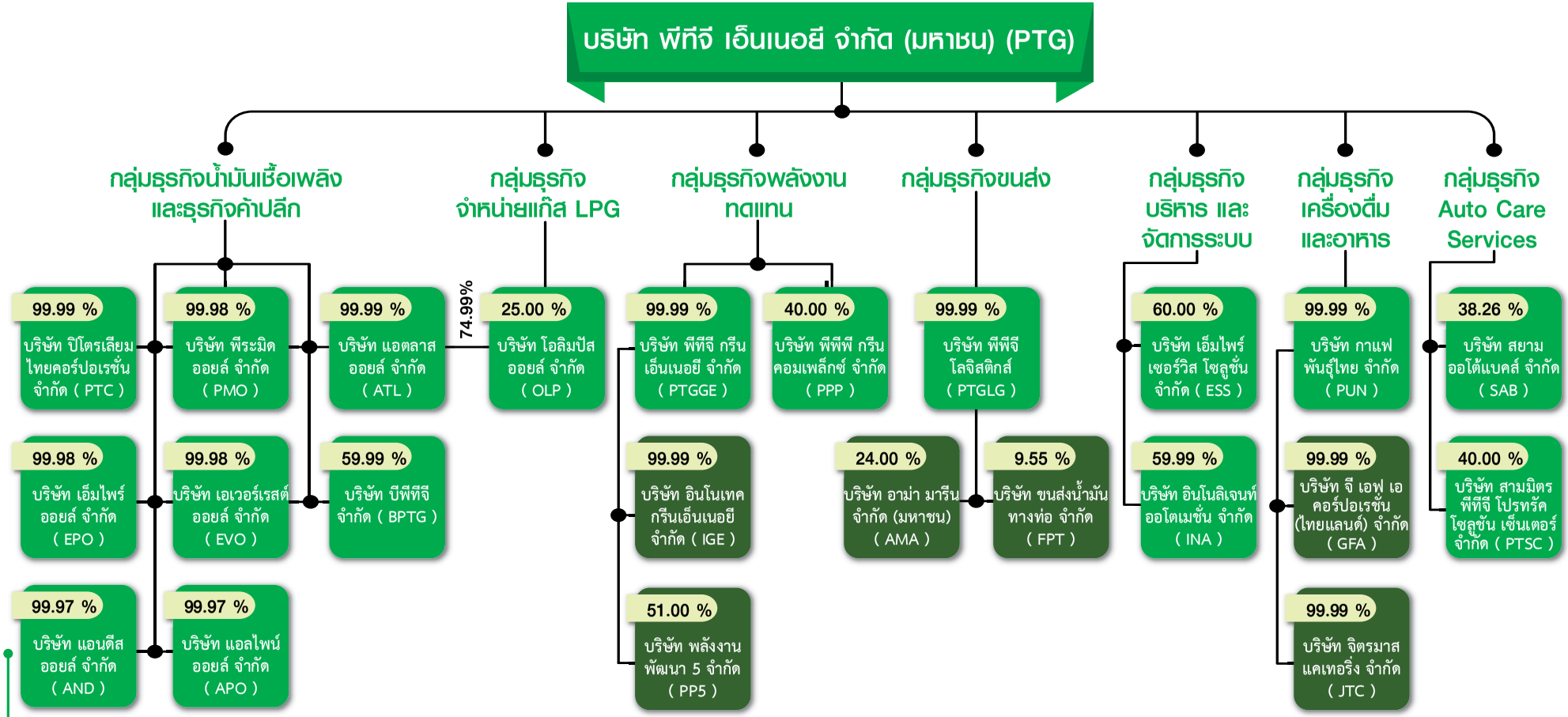
การประกอบธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจของบริษัทแบ่งออกได้เป็น 7 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่

1. ธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง (ซึ่งเป็นธุรกิจหลักและธุรกิจเริ่มแรกของบริษัท) และธุรกิจค้าปลีก
2. ธุรกิจจำหน่ายแก๊ส LPG
3. ธุรกิจขนส่ง และการจัดการคลังสินค้า โดยเป็นกิจการขนส่งน้ำเชื้อเพลิงสำหรับสถานีบริการน้ำมัน PT และการบริหารสินค้าคงคลัง
4. ธุรกิจพลังงานทดแทน และธุรกิจผลิตจำหน่ายไบโอดีเซล และน้ำมันปาล์มบริโภค
5. ธุรกิจระบบการบริหาร และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ในสถานีบริการ
6. ธุรกิจอาหาร และเครื่องดื่ม
7. ธุรกิจให้ศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถยนต์ และรถเชิงพาณิชย์

ทั้งนี้ บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างครบวงจร

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ชื่อบริษัท	บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	PTG
สถานที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่	เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389
เว็บไซต์	www.ptgenergy.co.th
ทะเบียนนิติบุคคล	0107538000703
ประเภทธุรกิจ	1. ธุรกิจค้าส่งน้ำมันให้สถานีบริการน้ำมันที่บริษัทในเครือเป็นผู้บริหารงาน (สถานีบริการน้ำมันประเภท COCO) 2. ธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ 1) ตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทเพื่อจำหน่ายภายในสถานีบริการน้ำมันที่ตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท เป็นผู้บริหาร (สถานีบริการน้ำมันประเภท DODO) 2) ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น 3) ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจ 3. ธุรกิจการให้บริการขนส่ง และขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง
ทุนจดทะเบียน (บาท)	1,670,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	1,670,000,000
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	-

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่	ทะเบียนนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
กลุ่มธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง และธุรกิจค้าปลีก							
บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด **ชื่อย่อ : PTC** เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ :0 2168 3377-88 โทรสาร :0 2168 3379, 0 2168 3389	0105535099511	1. ผู้ค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 11 2. ธุรกิจร้านสะดวกซื้อในสถานีบริการน้ำมัน	439,980,000	สามัญ	6,000,000	73.33	99.99
บริษัท พีระมิด ออยล์ จำกัด **ชื่อย่อ : PMO** เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ :0 2168 3377-88 โทรสาร :0 2168 3379, 0 2168 3389	0105552004590	ผู้ค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10	1,000,000	สามัญ	10,000	100	99.98
บริษัท แอลไพน์ ออยล์ จำกัด **ชื่อย่อ : APO** เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ :0 2168 3377-88 โทรสาร :0 2168 3379, 0 2168 3389	0105552004522	ผู้ค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10	1,000,000	สามัญ	10,000	100	99.97

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่	ทะเบียนนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท เอ็มไพร์ ออยล์ จำกัด **ชื่อย่อ : EPO** เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389	0105554077471	ผู้ค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10	1,000,000	สามัญ	10,000	100	99.98
บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด **ชื่อย่อ : EVO** เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ :0 2168 3377-88 โทรสาร :0 2168 3379, 0 2168 3389	0105554093280	ผู้ค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10	1,000,000	สามัญ	10,000	100	99.98
บริษัท แอนดีส ออยล์ จำกัด **ชื่อย่อ : AND** เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร :0 2168 3379, 0 2168 3389	0105554147673	ผู้ค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10	1,000,000	สามัญ	10,000	100	99.97

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่	ทะเบียนนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท แอตลาส ออยล์ จำกัด **ชื่อย่อ : ATL** เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389	0105554147681	ผู้ค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ตามมาตรา 10	500,000,000	สามัญ	5,000,000	100	99.99
บริษัท บีพีทีจี จำกัด **ชื่อย่อ : BPTG** เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ :0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389	0105561124012	ผู้ค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิง ตามมาตรา 11	100,000,000	สามัญ	1,000,000	100	59.99
กลุ่มธุรกิจจำหน่ายแก๊ส LPG							
บริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด **ชื่อย่อ : OLP** เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389	0105555130588	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงและแก๊ส LPG ตามมาตรา 11	100,000,000	สามัญ	1,000,000	100	25.00 (และถือหุ้นโดย ATL ร้อยละ 75.00)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่	ทะเบียนนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน							
บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอยี จำกัด **ชื่อย่อ : PTGGE** เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร :0 2168 3379, 0 2168 3389	0105555130570	ผู้ค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 การผลิต และ/หรือจำหน่ายพลังงานทางเลือก	100,000,000	สามัญ	1,000,000	100	99.99
บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอยี จำกัด **ชื่อย่อ : IGE** เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 43 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ :0 2168 3377-88 โทรสาร :0 2168 3379, 0 2168 3389	0105559190020	ประกอบกิจการผลิต และจำหน่ายเอทานอล น้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพจากกากมันสำปะหลัง หรือแป้ง หรือผลิตภัณฑ์อื่นที่เกี่ยวกับแป้ง โรงงานผลิต เอทานอล โรงไฟฟ้าไบโอแก๊ส โรงไฟฟ้าชีวมวล และโรงไฟฟ้าทุกประเภท	100,000,000	สามัญ	1,000,000	100	99.99 (ถือหุ้นผ่าน บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอยี จำกัด)
บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด **ชื่อย่อ : PPPGC** เลขที่ : 321 หมู่ที่ 5 ตำบลช้างแรก อำเภอบางสะพานน้อย จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77170 โทรศัพท์ : 077 277 777	0845556003192	ดำเนินธุรกิจด้านโรงสกัดน้ำมันปาล์ม โดยผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ ที่ได้จากการสกัด และธุรกิจด้านโรงผลิตน้ำยางข้น และน้ำยางแปรรูป รวมถึงโรงผลิตไฟฟ้าชีวมวล (Bio-gas) จากของเสียที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ และการแปรรูปน้ำยาง	1,600,000,000	สามัญ	1,600,000	1,000	40.00

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่	ทะเบียนนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด **ชื่อย่อ : PP5** เลขที่ : 62/45 ถนนสายเอเซีย ตำบลบ้านพรุ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90250 โทรศัพท์ :074 216 342 โทรสาร :074 217 075	0905558001706	ประกอบกิจการบริหารจัดการระบบขยะมูลฝอย เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะ จากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานความร้อน พลังงานชีวมวล ไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ พลังลม กังหันก๊าซ พลังงานหมุนเวียน และพลังงานทดแทนอื่นๆ รวมถึงการติดตั้งระบบส่งกระแสไฟฟ้า ซึ่งส่งจากแหล่งผลิตไปยังระบบจ่ายกระแสไฟฟ้า	300,000,000	สามัญ	3,000,000	100	51.00 (ถือหุ้นผ่านบริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอยี จำกัด)
กลุ่มธุรกิจขนส่ง							
บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด **ชื่อย่อ : PTGLG** เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร :0 2168 3379, 0 2168 3389	0105558135688	ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าเหลวทางทะเลโดยเรือบรรทุกสินค้าเหลว และให้บริการขนส่งสินค้าเหลวทางบกโดยรถบรรทุกสินค้าเหลว	400,000,000	สามัญ	4,000,000	100	99.99
บริษัท อามา่ มารีน จำกัด (มหาชน) **ชื่อย่อ : AMA** เลขที่ : 33/4 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 33 ทาวเวอร์เอ ห้องเลขที่ TNA02 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ :0 2001 2801 โทรสาร :0 2001 2800	0107559000231	ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าเหลวทางทะเลโดยเรือบรรทุกสินค้าเหลว และให้บริการขนส่งสินค้าเหลวทางบกโดยรถบรรทุกสินค้าเหลว	258,960,000	สามัญ	517,916,773	0.50	24.00 (ถือหุ้นผ่านบริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่	ทะเบียนนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
กลุ่มธุรกิจบริหารและจัดการระบบ							
บริษัท เอ็มไพร์ เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด **ชื่อย่อ : ESS** เลขที่ : 27/70 หมู่ที่ 4 ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ :0 2024 8663-4, 0 2101 1743 โทรสาร :0 2101 1744	0135559015813	ประกอบธุรกิจระบบการบริหารและจัดการอุปกรณ์และเครื่องจักร รวมทั้งให้บริการโปรแกรม คำสั่ง และซอฟท์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าว	10,000,000	สามัญ	100,000	100	60.00
บริษัท อินโนลิเจนท์ ออโตเมชั่น จำกัด **ชื่อย่อ : INA** เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ :0 2168 3377-88 โทรสาร :0 2168 3379, 0 2168 3389	0105561182926	ประกอบกิจการบริหารจัดการเครื่องควบคุมการทำงานตู้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	5,500,000	สามัญ	55,000	100	59.99
กลุ่มธุรกิจเครื่องดื่มและอาหาร							
บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด **ชื่อย่อ : PUN** เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ :0 2168 3377-88 โทรสาร :0 2168 3379, 0 2168 3389	0105555139534	ประกอบธุรกิจจำหน่ายกาแฟ ชา เครื่องดื่ม และอาหารภายใต้แบรนด์ “กาแฟพันธุ์ไทย”	300,000,000	สามัญ	3,000,000	100	99.99

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่	ทะเบียนนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด **ชื่อย่อ : GFA** เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ :0 2168 3377-88 โทรสาร :0 2168 3379, 0 2168 3389	0105540063898	ประกอบธุรกิจการสถานบริการจำหน่าย กาแฟ ชา เครื่องดื่ม และอาหาร ภายใต้แบรนด์ Coffee World, Cream and Fudge, New York 5th Av. Deli, และ Thai Chef Express	117,408,000	สามัญ	29,352	4,000	99.99 (ถือหุ้นผ่านบริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด)
บริษัท จิตรมาส แคเทอริ่ง จำกัด **ชื่อย่อ : JTC** เลขที่ : 36/29 หมู่ที่ 13 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ :08 4910 0100	0135560018359	ประกอบกิจการค้าปลีก ค้าส่ง อาหารปรุงสำเร็จ เบเกอรี่ เครื่องดื่ม อาหารแช่แข็ง ผลไม้ และ บรรจุภัณฑ์สำหรับบรรจุอาหาร	45,000,000	สามัญ	450,000	100	99.99 (ถือหุ้นผ่านบริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด)
กลุ่มธุรกิจ Auto Care Services							
บริษัท สยามออโต้แบคส์ จำกัด **ชื่อย่อ : SAB** เลขที่ : 729/170 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ :0 2295 0730 โทรสาร :0 2295 0738	0105549059982	ประกอบธุรกิจการศูนย์บริการและซ่อมบำรุงสำหรับรถยนต์ (Car Service Center) ภายใต้แบรนด์ Autobacs	169,900,000	สามัญ และบุริมสิทธิ	16,990,000	10	38.26

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่	ทะเบียนนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรทรัค โซลูชัน เซ็นเตอร์ จำกัด **ชื่อย่อ : PTSC** เลขที่ : 39 หมู่ที่ 12 ถนนเพชรเกษม ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74130 โทรศัพท์ :02 420 0027 โทรสาร : 02 420 5189	0745560002384	ประกอบธุรกิจศูนย์บริการและซ่อมบำรุง สำหรับรถบรรทุกและรถเชิงพาณิชย์ขนาดใหญ่ (Commercial Car Service Center) ภายใต้แบรนด์ PRO TRUCK	100,000,000	สามัญ	1,000,000	100	40.00

ข้อมูลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	**บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**	
	เลขที่	93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
	โทรศัพท์	0 2009 9000
	โทรสาร	0 2009 9992
	เว็บไซต์	www.set.or.th/tsd
	อีเมล	SETContactCenter@set.or.th
	SET Contact center	0 2009 9999
ผู้สอบบัญชี	**บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด**	
	เลขที่	179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
	โทรศัพท์	0 2344 1000
	โทรสาร	0 2286 5050
ที่ปรึกษากฎหมาย	**บริษัท แอลเอส ฮอไรซัน จำกัด**	
	เลขที่	93/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
	โทรศัพท์	0 2627 3443
	โทรสาร	0 2627 3250

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท และบริษัทย่อย สามารถแบ่งออกได้เป็น 7 ประเภท ดังนี้

1. ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิงและธุรกิจค้าปลีก

1.1) ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง

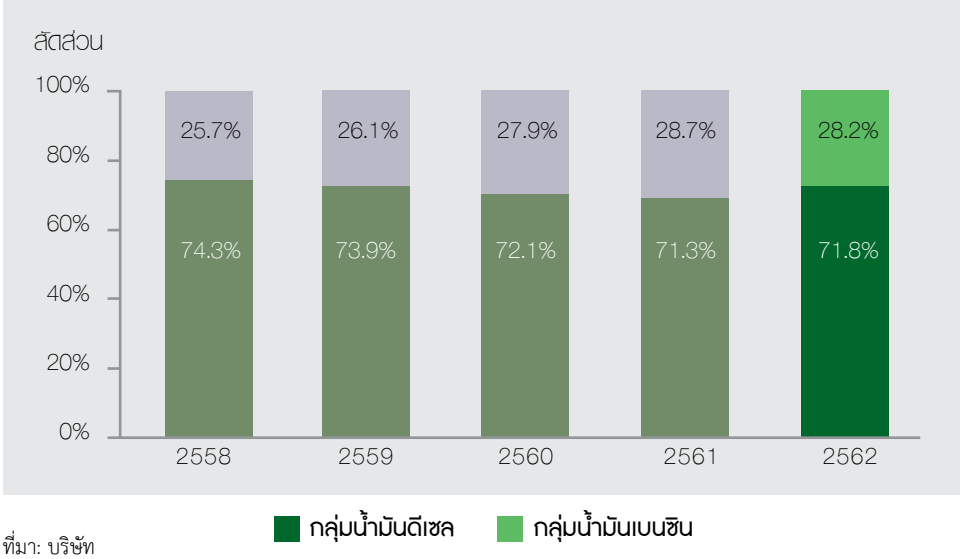
ผลิตภัณฑ์ที่บริษัท และบริษัทย่อยจำหน่ายส่วนใหญ่จะเป็นผลิตภัณฑ์ ประเภทน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับยานพาหนะต่างๆ สามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลักได้แก่

1.) กลุ่มน้ำมันดีเซล ได้แก่ น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B10 และน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B20 (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “น้ำมันดีเซล”)

2.) กลุ่มน้ำมันเบนซิน ได้แก่ น้ำมันเบนซินออกเทน 95 น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 (E20) น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 (E10) และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 (E10) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “น้ำมันเบนซิน”)

น้ำมันเชื้อเพลิงที่บริษัทจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นน้ำมันดีเซล เนื่องจากกลุ่มผู้ใช้รถยนต์เพื่อการพาณิชย์เป็นกลุ่มลูกค้าหลักทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัท ปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงที่จำหน่ายจึงสอดคล้องกับประเภทรถยนต์ที่จดทะเบียนในประเทศไทยซึ่งส่วนใหญ่ใช้น้ำมันดีเซล ทั้งนี้ บริษัทขยายธุรกิจเข้ามาในกรุงเทพ และปริมณฑลมากขึ้น ทำให้สัดส่วนการจำหน่ายน้ำมันเบนซินเพิ่มมากขึ้นตามลำดับ

สัดส่วนการจำหน่ายน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซิน

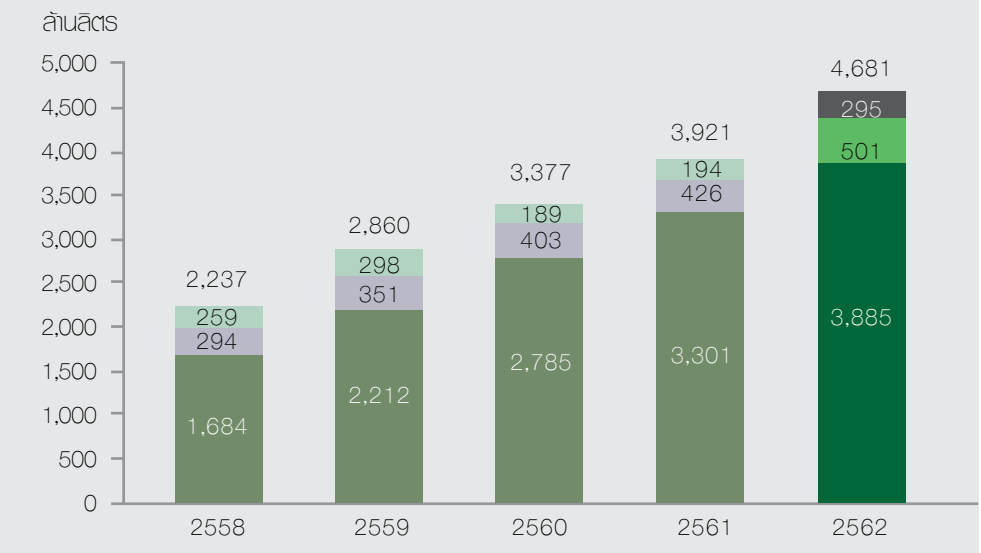


ที่มา: บริษัท

บริษัทดำเนินธุรกิจค้าน้ำมันเชื้อเพลิงภายใต้สถานีบริการ PT ใน 2 ลักษณะ คือ สถานีบริการน้ำมันที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท (Company Owned Outlet หรือ “สถานีบริการประเภท COCO”) โดยดำเนินการภายใต้ บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด (“PTC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และสถานีบริการน้ำมันที่เป็นของผู้ประกอบการที่ได้รับสิทธิ์จากบริษัท (Dealer Owned Dealer Operated หรือ “สถานีบริการน้ำมันประเภท DODO”) โดยสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO จะรับซื้อน้ำมันมาจากบริษัท และบริษัทย่อยที่เป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 10 ทั้งนี้ บริษัทจะเป็นผู้ให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แก่ตัวแทนจำหน่ายน้ำมันเหล่านี้ เช่น การออกแบบแปลนสถานี การลงทุน และการบริหารงาน โดยสัดส่วนการจำหน่ายน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลในแต่ละสถานีบริการน้ำมันจะแตกต่างไปตามลักษณะความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายซึ่งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมันแต่ละแห่ง

นอกจากนี้บริษัทยังดำเนินธุรกิจเป็นผู้ค้าน้ำมันมาตรา 10 ดำเนินธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่นและผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการสั่งซื้อน้ำมันเป็นจำนวนมากในแต่ละครั้ง โดยอาจมีวัตถุประสงค์ในการสั่งซื้อที่แตกต่างกันออกไป เช่น ต้องการจำหน่ายน้ำมันต่อให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่น หรือต้องการจำหน่ายน้ำมันให้กับผู้ใช้น้ำมันรายย่อย หรือต้องการใช้น้ำมันในขั้นตอนการผลิตสินค้าในโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น

ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของธุรกิจค้าน้ำมันเชื้อเพลิงแยกตามช่องทางการจัดจำหน่าย



ที่มา: บริษัท

- ธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่นและผู้ประกอบการอุตสาหกรรม
- สถานีบริการน้ำมันประเภท DODO
- สถานีบริการน้ำมันประเภท COCO

การจัดหาและการจัดเก็บผลิตภัณฑ์

บริษัทสั่งซื้อน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์เป็นหลัก โดยในปี 2562 ปริมาณน้ำมันที่บริษัทซื้อจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ คิดเป็นมากกว่าร้อยละ 72 ของปริมาณการซื้อน้ำมันทั้งหมด ทำให้บริษัทได้รับเงื่อนไขและราคาจำหน่ายน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ดีกว่าข้อเสนอจากโรงกลั่นรายอื่นและผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการสั่งซื้อน้ำมันบางส่วนจากผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber สำหรับในกรณีต่อไปนี้

1) การสั่งซื้อน้ำมันสำหรับจำหน่ายให้กับลูกค้าในธุรกิจค้าปลีก และค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่อยู่ในเขตภาคใต้ตอนล่าง (ตั้งแต่จังหวัดนครศรีธรรมราชจนถึงจังหวัดนราธิวาส) เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ ไม่มีคลังน้ำมัน หรือจุดกระจายน้ำมันในเขตภาคใต้ตอนล่าง บริษัทจึงไม่สามารถสั่งซื้อน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ได้ และการขนส่งน้ำมันจากคลังน้ำมัน หรือจุดกระจายน้ำมันอื่นของไทยออยล์ก็ไม่คุ้มค่า

2) การสั่งซื้อน้ำมันส่วนที่เกินจากปริมาณที่บริษัทได้ตกลงซื้อขายไว้กับโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ในแต่ละเดือน บริษัทอาจสั่งซื้อจากโรงกลั่นรายอื่นๆ หรือผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber ได้ หากเงื่อนไขและราคาจำหน่ายน้ำมันของผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber ดีกว่าข้อเสนอที่บริษัทได้รับจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์อย่างมีนัยสำคัญ หรือเพื่อบริหารความเสี่ยงเรื่องผู้ขายรายเดียว

บริษัทได้ลงทุนคลังน้ำมันจำนวนมาก เพื่อใช้ในการจัดเก็บและสำรองน้ำมันเชื้อเพลิงที่ขนส่งจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์มาพักที่คลังน้ำมันแต่ละแห่ง ก่อนกระจายน้ำมันเชื้อเพลิงไปยังสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ลูกค้าในธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง และลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม ปัจจุบันบริษัทมีคลังน้ำมันทั้งหมด 10 แห่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

คลังน้ำมัน	ความจุ (ล้านลิตร)
1. คลังน้ำมันชุมพร จังหวัดชุมพร	26.54
2. คลังน้ำมันแม่กลอง จังหวัดสมุทรสงคราม	113.69
3. คลังน้ำมันปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช[1/]	19.80
4. คลังน้ำมันน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น	4.46
5. คลังน้ำมันลำปาง จังหวัดลำปาง	3.87
6. คลังน้ำมันหนองแค จังหวัดสระบุรี	5.30
7. คลังน้ำมันปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา	12.52
8. คลังน้ำมันพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก	7.69
9. คลังน้ำมันนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์	6.65
10. คลังน้ำมันสุรินทร์ จังหวัดสุรินทร์	6.2
รวมทั้งสิ้น	206.72

หมายเหตุ: [1/] ในอดีตบริษัทใช้คลังน้ำมันปากพนังเป็นจุดกระจายน้ำมันไปยังสถานีบริการน้ำมัน และกลุ่มลูกค้าในเขตพื้นที่ภาคใต้ตอนล่าง (ตั้งแต่จังหวัดนครศรีธรรมราชจนถึงจังหวัดนราธิวาส) แต่เนื่องจากปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในพื้นที่ดังกล่าวไม่สูงมาก จึงไม่คุ้มกับค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการคลังน้ำมัน บริษัทจึงหยุดใช้งานคลังน้ำมันปากพนัง อย่างไรก็ตาม หากในอนาคต ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในเขตพื้นที่ภาคใต้ตอนล่างมีปริมาณมากเพียงพอ บริษัทอาจพิจารณาใช้คลังน้ำมันปากพนังเป็นจุดกระจายน้ำมันอีกครั้ง

การที่บริษัทมีคลังน้ำมันเป็นจำนวนมากกระจายอยู่ทั่วทุกภาคในประเทศไทย เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทสามารถขนส่ง และส่งมอบน้ำมันให้กับลูกค้าเป้าหมายในแต่ละกลุ่มธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิผล และประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ประโยชน์ของคลังน้ำมันในเรื่องการขนส่งและส่งมอบน้ำมันรวมถึงการดำเนินธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงมี ดังนี้

1) ระยะเวลาในการส่งมอบน้ำมันไม่นาน จึงสามารถตอบสนองความต้องการน้ำมันของสถานีบริการได้อย่างรวดเร็ว เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงได้ขนส่งมาพักที่คลังน้ำมันของบริษัทแล้วเหลือเพียงแค่การส่งมอบน้ำมันเท่านั้นส่งผลให้สถานีบริการแต่ละสถานีไม่จำเป็นต้องสำรองปริมาณน้ำมันไว้สูงมาก
2) ต้นทุนค่าขนส่งน้ำมันเฉลี่ยต่อลิตรต่ำจากการใช้รถพ่วงบรรทุกน้ำมันสำหรับขนส่งน้ำมันในระยะทางไกลร่วมกับการใช้รถสิบล้อบรรทุกน้ำมันสำหรับกระจายน้ำมันในระยะทางใกล้
3) บริษัทสามารถใช้คลังน้ำมันแต่ละแห่งเป็นสำนักงานขาย เพื่อเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในแต่ละพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัทคือ กลุ่มผู้ใช้น้ำมันที่อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO ซึ่งได้แก่

1) กลุ่มผู้ประกอบการขนส่ง และผู้ผลิตสินค้าที่ใช้ยานพาหนะในการขนส่งสินค้า ซึ่งประกอบกิจการในชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO หรือขนส่งสินค้าผ่านสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO เป็นประจำ
2) กลุ่มเกษตรกรที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องจักรกลการเกษตรต่างๆ ซึ่งพักอาศัยหรือทำการเกษตรอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO
3) กลุ่มผู้ที่ใช้รถยนต์ และรถจักรยานยนต์ในการดำเนินชีวิตประจำวันซึ่งพักอาศัยในชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO

บริษัทมุ่งเน้นการจำหน่ายน้ำมันให้กับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเป็นหลัก เนื่องจากลูกค้ากลุ่มเป้าหมายใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการดำเนินชีวิตประจำวัน และการประกอบอาชีพจึงมีการใช้น้ำมันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายดังกล่าว บริษัทจึงเน้นการลงทุนสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO ที่อยู่ใกล้แหล่งชุมชนต่างๆหรือกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมัน PT คือ บุคคล และนิติบุคคลที่มีความประสงค์ที่จะดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน ได้แก่

1) ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันที่เป็นตัวแทนจำหน่ายของผู้ค้าน้ำมันรายอื่น
2) ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันที่ไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน และ
3) บุคคลและนิติบุคคลที่เป็นเจ้าของที่ดิน และต้องการดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน โดยบุคคล และนิติบุคคลเหล่านี้มีความสนใจในเงื่อนไขการเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท และมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจไปในทิศทางเดียวกับบริษัท

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่น และผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ประกอบไปด้วย

1) ผู้ค้าส่งน้ำมันรายอื่น หมายถึง ผู้ค้าส่งน้ำมันที่สั่งซื้อน้ำมันโดยมีวัตถุประสงค์ในการจำหน่ายน้ำมันต่อให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่น หรือผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันอิสระ หรือผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในธุรกิจ จึงมีการดำเนินธุรกิจในลักษณะพ่อค้าคนกลาง ซึ่งในธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเรียกผู้ค้าส่งน้ำมันลักษณะนี้ว่า Jobber (“ผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber”)
2) ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันอิสระ หมายถึง ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันขนาดเล็กที่ไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่ จึงอาจไม่มีเครื่องหมายการค้าแสดงภายในสถานีบริการน้ำมัน หรืออาจใช้ตราสัญลักษณ์ของผู้ประกอบการแสดงภายในสถานีบริการ
3) ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในธุรกิจ เช่นธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องจักรกลต่างๆ ธุรกิจขนส่งที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในยานพาหนะ ธุรกิจการเกษตรที่ใช้น้ำมันสำหรับเครื่องมือทางการเกษตร และธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการผลิต เป็นต้น

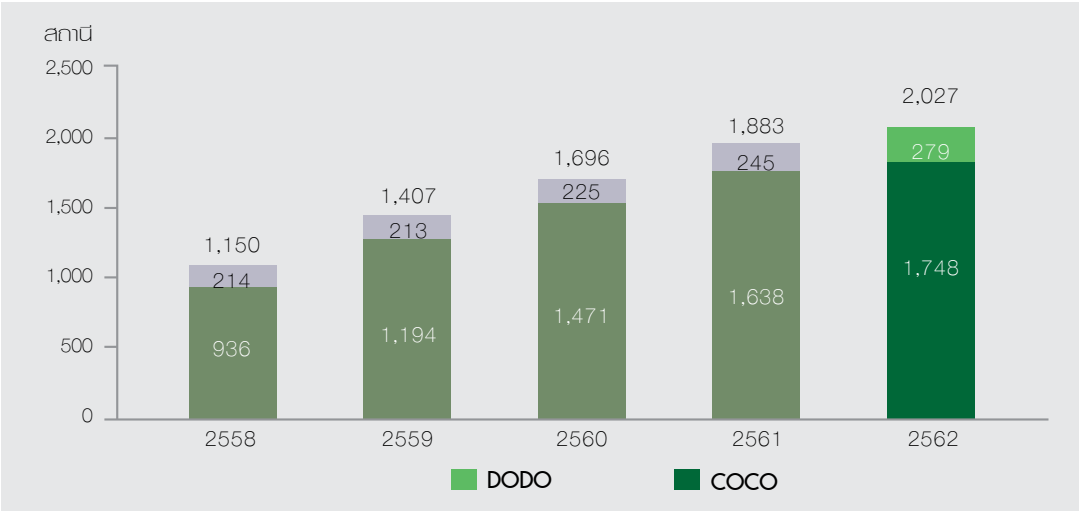
ช่องทางจำหน่าย

บริษัทลงทุนเพิ่มสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มช่องทางจำหน่ายน้ำมันให้ครอบคลุมลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศไทย ทั้งนี้ การลงทุนเพิ่มสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO เป็นไปได้หลายลักษณะขึ้นอยู่กับรูปแบบการลงทุนที่เหมาะสม โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการด้านการลงทุนสถานีบริการ โดยบริษัทอาจจะลงทุนซื้อ หรือเช่าสถานีบริการน้ำมันที่เจ้าของสถานีบริการน้ำมันไม่ประสงค์ที่จะดำเนินกิจการต่อ โดยพิจารณาจากเงื่อนไข และความต้องการของเจ้าของสินทรัพย์ เช่น ระยะเวลาการให้เช่า อัตราค่าเช่าสินทรัพย์ การปรับขึ้นค่าเช่า เป็นต้น ประกอบกับการวิเคราะห์ความเสี่ยง และความคุ้มค่าในการลงทุน

ในส่วนของสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO เจ้าหน้าที่ฝ่ายการขายที่ประจำอยู่ที่คลังน้ำมัน นอกจากมีหน้าที่ดูแล และให้คำแนะนำตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท และลูกค้าแล้ว ยังมีหน้าที่ค้นหาผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันต่างๆ ที่ประสงค์จะเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ในบางครั้งผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันที่เจ้าหน้าที่ส่วนพัฒนาธุรกิจเข้าพบยังต้องการดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมันต่อไป แต่ต้องการซื้อน้ำมันจากบริษัท และเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท การตรวจสอบข้อมูลผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันของเจ้าหน้าที่ส่วนพัฒนาธุรกิจ และเจ้าหน้าที่แผนกขายทำให้บริษัทสามารถเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้รวดเร็ว และครอบคลุมพื้นที่มากขึ้น

เจ้าหน้าที่แผนกขายของบริษัท มีหน้าที่สรรหาและรวบรวมข้อมูลของผู้ค้าปลีกค้าส่งน้ำมัน และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในพื้นที่ที่รับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง เพื่อค้นหาผู้ค้าปลีกค้าส่งน้ำมัน และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันสม่ำเสมอหรือมีการบริโภคน้ำมันสูง

จำนวนสถานีบริการน้ำมันแยกตามประเภทของสถานีบริการ



ที่มา: บริษัท

จำนวนสถานีบริการน้ำมันแยกตามประเภท และตามที่ตั้งรายภาค

สถานีบริการประเภท COCO

พื้นที่	2562		2561		2560	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. กรุงเทพและปริมณฑล	154	8.8	130	7.9	104	7.1
2. ภาคเหนือ	359	20.5	337	20.6	306	20.8
3. ภาคกลาง	110	6.3	100	6.1	91	6.2
4. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	540	30.9	526	32.1	480	32.6
5. ภาคตะวันออก	163	9.3	149	9.1	133	9.1
6. ภาคตะวันตก	219	12.5	200	12.2	177	12.0
7. ภาคใต้	203	11.6	196	12.0	180	12.2
รวมทั้งหมด	1,748	100.0	1,638	100.0	1,471	100.0

ที่มา: บริษัท

สถานีบริการประเภท DODO

พื้นที่	2562		2561		2560	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. กรุงเทพและปริมณฑล	5	1.8	3	1.2	3	1.3
2. ภาคเหนือ	72	25.8	58	23.7	55	24.4
3. ภาคกลาง	15	5.4	10	4.1	8	3.6
4. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	88	31.5	84	34.3	80	35.6
5. ภาคตะวันออก	26	9.3	20	8.1	17	7.6
6. ภาคตะวันตก	35	12.6	34	13.9	28	12.4
7. ภาคใต้	38	13.6	36	14.7	34	15.1
รวมทั้งหมด	279	100.0	245	100.0	225	100.0

ที่มา: บริษัท

สภาวะอุตสาหกรรม

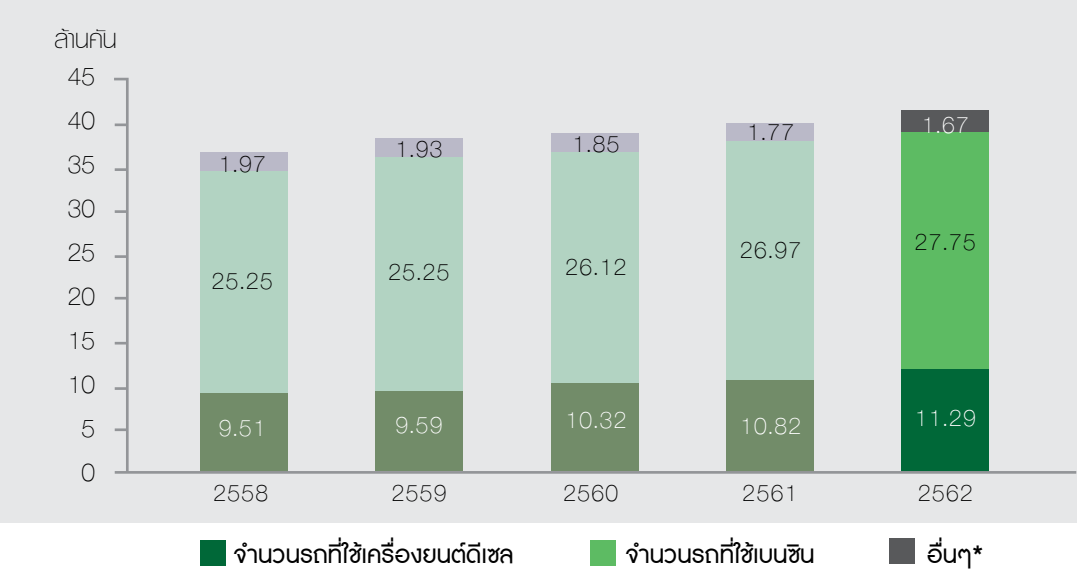
ช่องทางการจำหน่ายน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินภายในประเทศ

เมื่อพิจารณาปริมาณการจำหน่ายเชื้อเพลิงกลุ่มน้ำมันดีเซล และกลุ่มน้ำมันเบนซินในประเทศโดยแยกตามประเภทธุรกิจ พบว่าส่วนที่จำหน่ายน้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซิน มากที่สุดเป็นการจำหน่ายน้ำมันในธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน ทั้งนี้ ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซินในประเทศในปี 2558 ถึง ปี 2562 แสดงได้ ดังนี้

	2562		2561		2560		2559		2558	
	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)
น้ำมันดีเซล										
สถานีบริการน้ำมัน	16,633.27	70.72	15,916.28	68.93	15,277.54	67.34	14,702.35	66.37	13,634.63	63.81
ร้านค้าน้ำมัน ร้านค้า	2.17	0.01	-	-	-	-	-	-	-	-
การขนส่ง	704.21	2.99	617.25	2.67	514.57	2.27	520.71	2.35	572.78	2.68
อุตสาหกรรม	1,132.87	4.82	1,208.32	5.23	1,329.30	5.86	1,251.06	5.65	1,293.64	6.05
การผลิตไฟฟ้า	6.00	0.03	7.74	0.03	57.00	0.25	50.68	0.23	10.73	0.05
ราชการและรัฐวิสาหกิจ	501.61	2.13	532.50	2.31	509.80	2.25	570.39	2.57	536.77	2.51
อื่นๆ	1,273.37	5.41	1,687.16	7.31	1,921.54	8.47	1,742.74	7.87	1,661.93	7.78
ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10	3,265.00	13.88	3,120.14	13.51	3,128.65	13.79	3,356.87	15.15	3,657.64	17.12
ปริมาณรวมทั้งสิ้น	**23,518.50**	**100.00**	**23,089.39**	**100.00**	**22,687.11**	**100.00**	**22,151.66**	**100.00**	**21,368.11**	**100.0**
น้ำมันเบนซิน										
สถานีบริการน้ำมัน	10,160.29	86.47	9,771.38	84.47	9,424.60	85.45	9,121.46	85.41	8,177.99	84.19
การขนส่ง	18.93	0.16	24.58	0.22	21.16	0.19	29.55	0.28	31.37	0.32
อุตสาหกรรม	31.74	0.27	36.23	0.33	77.37	0.70	43.87	0.41	43.57	0.45
การผลิตไฟฟ้า	0.00	0.00	0.00	0.00	0.01	0.00	0.04	0.00	0.00	0.00
ราชการและรัฐวิสาหกิจ	42.56	0.36	41.74	0.37	44.07	0.40	46.12	0.43	43.80	0.45
อื่นๆ	467.70	3.98	562.13	6.39	547.13	4.96	471.22	4.41	413.48	4.26
ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10	1,029.46	8.76	898.32	8.23	915.17	8.30	967.03	9.06	1,003.26	10.33
ปริมาณรวมทั้งสิ้น	**11,750.68**	**100.0**	**11,372.77**	**100.0**	**11,029.51**	**100.0**	**10,679.29**	**100.0**	**9,713.47**	**100.0**

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

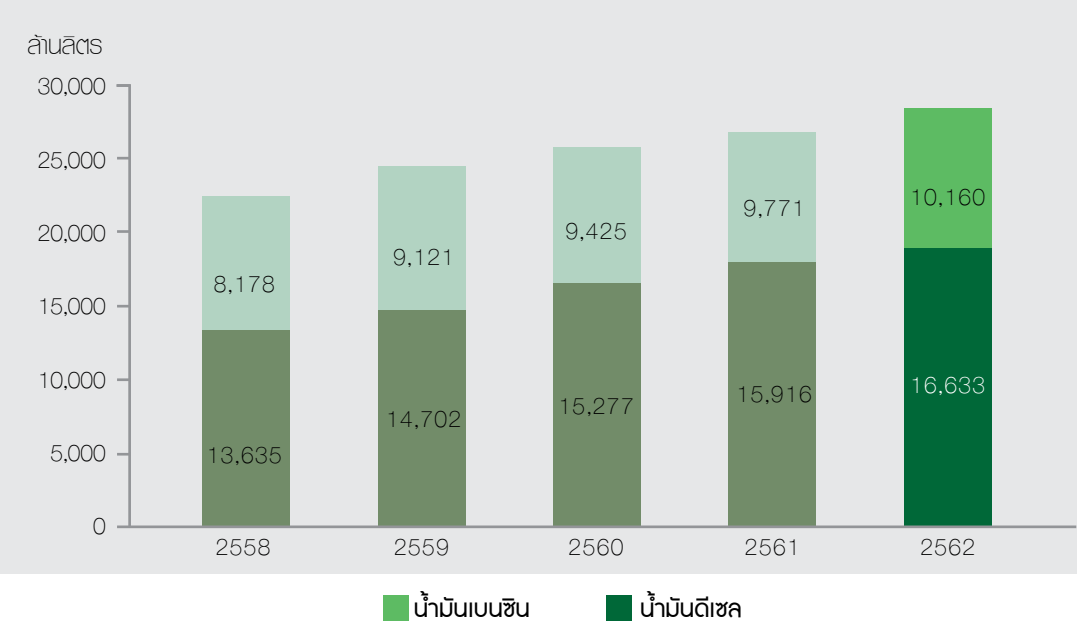
จำนวนรถที่จดทะเบียนกับกรมการขนส่งทางบก



ที่มา: กรมการขนส่งทางบก
หมายเหตุ: * รถที่ใช้เชื้อเพลิง LPG CNG ไฟฟ้า ไฮบริด และ อื่นๆ

ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินในประเทศมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจำหน่ายน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินตามสถานีบริการน้ำมันที่เพิ่มขึ้นเพราะปริมาณความต้องการใช้น้ำมันของผู้ขับขี่รถยนต์ และรถจักรยานยนต์ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในแต่ละปี ตามข้อมูลของกรมการขนส่งทางบกพบว่าจำนวนรถทั้งหมดที่จดทะเบียนกับกรมการขนส่งทางบกสามารถแยกได้เป็น 2 ประเภทหลัก คือรถที่ใช้เครื่องยนต์ดีเซล และรถที่ใช้เครื่องยนต์เบนซิน โดยรถยนต์ที่ใช้เครื่องยนต์ดีเซลมีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 9.51 ล้านคันในปี 2558 เป็น 11.29 ล้านคัน ในปี 2562 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 4.38 ต่อปี สำหรับรถยนต์ที่ใช้เครื่องยนต์เบนซินมีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 25.25 ล้านคันในปี 2558 เป็น 27.75 ล้านคัน ในปี 2562 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 2.39 ต่อปี ซึ่งจำนวนรถที่จดทะเบียนเพิ่มมากขึ้นเป็นเครื่องบ่งชี้ว่าธุรกิจสถานีบริการน้ำมันจะยังคงมีรายได้เพิ่มขึ้นในอนาคตจากกลุ่มลูกค้าที่นำรถยนต์ หรือรถจักรยานยนต์มาใช้บริการ

ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลทั่วประเทศผ่านทางสถานีบริการน้ำมัน



ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

สถานีบริการน้ำมันเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลที่มีสัดส่วนมากที่สุด สถานีบริการน้ำมันมีการจำหน่ายน้ำมันดีเซลประมาณร้อยละ 70.73 ของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันดีเซลทั้งหมดในประเทศ และ มีการจำหน่ายน้ำมันเบนซินในสัดส่วนประมาณร้อยละ 85.90 ของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเบนซินทั้งหมดในประเทศ โดยอัตราการเติบโตเมื่อเทียบข้อมูล ปี 2561 และปี 2562 ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันดีเซลผ่านสถานีบริการน้ำมันมีอัตราการเติบโตร้อยละ 4.51 และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเบนซินผ่านสถานีบริการน้ำมันมีอัตราการเติบโตร้อยละ 3.98

เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันมีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามภาวะเศรษฐกิจ จึงทำให้มีผู้ประกอบการจำนวนมากสนใจที่จะเข้ามาทำธุรกิจการจำหน่ายน้ำมันทั้งการค้าส่งหรือค้าปลีก ผู้ประกอบการธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงสามารถแบ่งออกได้เป็นหลายประเภท ตั้งแต่ผู้ค้าน้ำมันรายย่อยที่เป็นเจ้าของสถานีของตนเอง ผู้ค้าน้ำมันขนาดเล็กและขนาดกลางที่ไม่มีสถานีบริการน้ำมัน และผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่ที่ดำเนินธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ทั้งนี้ผู้ค้าน้ำมันขนาดกลางและขนาดใหญ่ในปัจจุบันประกอบไปด้วย

1) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”)
2) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (“ไทยออยล์”)
3) บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“เอสโซ่”)
4) บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (“เชลล์”)
5) บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“บางจาก”)
6) บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด (“เชฟรอน”)
7) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“ไออาร์พีซี”)
8) บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
9) บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) (“ซัสโก้”)

จำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงภายในประเทศ

หน่วย: สถานี	9M62		2561		2560	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ปตท.[1/]	2,114	7.2	2,035	7.2	1,928	7.0
PTG[2/]	1,980	6.7	1,883	6.6	1,696	6.2
บางจาก	1,188	4.0	1,175	4.2	1,114	4.1
เอสโซ่	620	2.1	608	2.1	543	2.0
เชลล์	532	1.8	517	1.8	508	1.9
เชฟรอน	369	1.2	357	1.3	354	1.3
ซัสโก้[3/]	230	0.8	219	0.8	217	0.8
อื่นๆ	22,503	76.2	21,544	76.0	20,940	76.7
รวม[4/]	29,536	100.0	28,338	100.0	27,300	100.0

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

หมายเหตุ: 1/ รวมจำนวนสถานีบริการน้ำมันของปตท. ที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด และบริษัท ปตท. น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

2/ จำนวนสถานีบริการน้ำมันของบริษัทที่แสดงในตารางข้างต้นเป็นจำนวนสถานีบริการน้ำมันที่จดทะเบียนกับกรมธุรกิจพลังงาน ณ สิ้นงวด อย่างไรก็ตาม จำนวนสถานีบริการน้ำมันดังกล่าว จะแตกต่างจากจำนวนสถานีบริการน้ำมันที่เปิดให้บริการจริงในแต่ละช่วงเวลาเล็กน้อย เนื่องจากสถานีบริการน้ำมันที่เปิดใหม่ หรือสถานีบริการน้ำมันเดิมที่ยกเลิกบางส่วนอยู่ระหว่างการทยอยยื่นเอกสารเพื่อจดทะเบียนกับกรมธุรกิจพลังงาน

3/ รวมจำนวนสถานีบริการน้ำมันของซัสโก้ ดีลเลอร์ส (เดิมคือปิโตรนาส) ที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ กลุ่มบริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)

4/ จำนวนสถานีบริการของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงบางรายที่แสดงในตารางข้างต้น ประกอบไปด้วยสถานีบริการน้ำมัน และสถานีบริการแก๊ส

จำนวนสถานีบริการน้ำมันและแก๊สของประเทศไทย ณ เดือนกันยายน ปี 2562 มีจำนวนทั้งสิ้น 29,536 สถานี ซึ่งเพิ่มขึ้น 2,236 สถานี จากปี 2560 หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 4.0 ต่อปี เนื่องจากสถานีบริการน้ำมันและแก๊สมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามความต้องการใช้น้ำมันและแก๊สในประเทศที่เพิ่มสูงขึ้น อีกทั้งบริษัทผู้ค้าปลีกน้ำมันในปัจจุบันได้ปรับปรุงรูปแบบและภาพลักษณ์สถานีบริการน้ำมันให้ทันสมัย พร้อมทั้งมีธุรกิจเสริมไว้อำนวยความสะดวกและให้บริการผู้บริโภคอย่างครบครัน เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภคและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

สัดส่วนน้ำมันเชื้อเพลิงที่จำหน่ายในประเทศไทยผ่านการค้าปลีกและค้าส่งโดยผู้ค้าน้ำมันที่มีสถานีบริการ

	2562		2561		2560	
	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1) ปตท.	13,480.68	38.22	12,627.05	37.15	12,357.09	37.14
2) บางจาก	4,883.38	13.85	4,770.72	14.04	4,551.77	13.67
3) บริษัท[1/]	**4,680.93**	**13.27**	**3,921.49**	**11.56**	**3,377.88**	**10.15**
4) เอสโซ่	4,465.39	12.66	4,770.72	13.04	4,527.88	13.64
5) เชลล์	3,897.48	11.05	3,868.97	11.38	3,926.11	11.80
6) เชฟรอน	2,305.39	6.54	2,457.05	7.23	2,441.90	7.34
7) ซัสโก้[2/]	499.61	1.42	469.57	1.38	474.39	1.43
8) อื่นๆ	1,056.29	2.99	1,431.70	4.21	1,618.77	4.86

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน และข้อมูลบริษัท

หมายเหตุ: 1/ รวมปริมาณการขายของกลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี ทั้งหมด โดยบริษัทมีปริมาณการขายผ่านสถานีบริการน้ำมันเป็นสัดส่วนมาก ถึง 94% ของปริมาณการขายทั้งหมด ในปี 2562

2/ รวมจำนวนสถานีบริการน้ำมันของ ซัสโก้ดีลเลอร์ส (เดิมคือปิโครนาส) ที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของกลุ่มบริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทมุ่งเน้นการจำหน่ายน้ำมันที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานให้กับลูกค้าของบริษัท เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจในผลิตภัณฑ์ และการใช้บริการสถานีบริการน้ำมัน PT ทั้งนี้ น้ำมันที่จำหน่ายภายในสถานีบริการน้ำมัน PT มากกว่าร้อยละ 72 มาจากการสั่งซื้อโดยตรงจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ซึ่งเป็นโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ที่มีมาตรฐาน และเป็นผู้จำหน่ายน้ำมันให้กับผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ภายในประเทศ จึงมั่นใจได้ว่าเป็นน้ำมันที่มีคุณภาพและมีมาตรฐาน ประกอบกับบริษัทบริหารและดำเนินการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงไปยังสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO ทั่วประเทศ ด้วยกองรถบรรทุกน้ำมันของบริษัทเอง จึงสามารถควบคุมคุณภาพ ป้องกันปัญหาการปลอมปนน้ำมัน และการปนเปื้อนในระหว่างการขนส่งน้ำมันที่อาจเกิดขึ้น หากขนส่งน้ำมันโดยผู้ประกอบการที่ไม่มีมาตรฐาน และไม่มีจริยธรรม

นอกจากนี้ บริษัทได้ลงทุนสร้างศูนย์ปฏิบัติการทดสอบคุณภาพน้ำมันขึ้นที่คลังน้ำมันแม่กลอง เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพน้ำมันที่ได้จากการสุ่มตัวอย่างในสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO ที่กระจายอยู่ทั่วประเทศ นอกจากนี้บริษัทยังมีหน่วยตรวจสอบน้ำมันเคลื่อนที่ (Mobile Lab) สำหรับสุ่มตรวจคุณภาพน้ำมันที่จำหน่ายในสถานีบริการน้ำมัน PT ทั้งสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO และสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO เพื่อให้ลูกค้าของบริษัทมั่นใจได้ว่าน้ำมันที่จำหน่ายในสถานีบริการน้ำมัน PT แต่ละแห่งมีคุณภาพ และมีมาตรฐานเดียวกับน้ำมันที่ผลิตได้จากโรงกลั่นน้ำมัน

ในด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์ บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยกระตุ้นให้ลูกค้า

กลุ่มเป้าหมายเพิ่มปริมาณการซื้อน้ำมันในแต่ละครั้ง และซื้อน้ำมันอย่างต่อเนื่อง เช่น การแจกน้ำดื่ม หรือสินค้าส่งเสริมการขายอื่นให้กับลูกค้าที่เติมน้ำมันครบจำนวนที่กำหนดโดยสินค้าส่งเสริมการขายในแต่ละพื้นที่อาจมีความแตกต่างกันได้โดยขึ้นอยู่กับลักษณะของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่ใช้บริการในแต่ละพื้นที่ นอกจากนี้ บริษัทมีระบบสมาชิกบัตร PT Max Card ที่ลูกค้าสามารถสมัครได้ที่สถานีบริการน้ำมัน PT เพื่อรับสิทธิประโยชน์ต่างๆ จากบริษัท เช่น การสะสมคะแนน แลกสินค้าที่บริษัทกำหนด การรับข่าวสาร สิทธิพิเศษในการใช้บริการที่หลากหลายของเครือข่ายพันธมิตร และสิทธิในการเข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมการตลาดอื่นๆ ในอนาคตที่มีให้เฉพาะสมาชิก เป็นต้น

ด้วยการพัฒนาสินค้า และการบริการอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจุบัน สมาชิก PT Max Card สามารถตรวจคะแนนสะสมและสิทธิประโยชน์ต่างๆได้ผ่านทาง Max Rewards Application ซึ่งสามารถดาวน์โหลด Application ดังกล่าวมาใช้บน Smartphone หรือ Tablet ได้ทั้งระบบปฏิบัติการ IOS และ Android เพื่อให้สมาชิกบัตรสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังใช้ช่องทางอินเตอร์เน็ต เช่น เว็บไซต์ของบริษัท (www.ptgenergy.co.th), Call Center และโซเชียลมีเดีย ซึ่งได้แก่ Facebook Page (www.facebook.com/ptstation) และ Line Official (PT Station) ในการสื่อสารข้อมูลของบริษัทและประชาสัมพันธ์กิจกรรมด้านการตลาดกับลูกค้าและบุคคลทั่วไป

ในส่วนของตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทจะได้รับการสนับสนุนในด้านต่างๆ จากบริษัทอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน โดยบริษัทจะช่วยสนับสนุนวัสดุและอุปกรณ์ในการปรับปรุงสถานีบริการน้ำมันของตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน เช่น สีทาอาคารเพื่อตกแต่งสถานีบริการ เสาสูงแสดงเครื่องหมายการค้า PT ป้ายแสดงราคาน้ำมัน และป้ายแสดงชนิดต่างๆ รวมถึงเครื่องแบบสำหรับพนักงานบริการหน้าลาน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเจ้าหน้าที่ส่วนวิศวกรรมและซ่อมบำรุงไปให้คำแนะนำและให้ความช่วยเหลือที่จำเป็นในการปรับปรุงสถานีบริการน้ำมัน รวมถึงส่งหน่วยตรวจสอบน้ำมันเคลื่อนที่ (Mobile Lab) สำหรับสุ่มตรวจคุณภาพน้ำมันที่จำหน่าย เพื่อให้สถานีบริการของตัวแทนจำหน่ายมีรูปแบบ และคุณภาพเดียวกันกับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO ในด้านการตลาด บริษัทยังสนับสนุนวัสดุส่งเสริมการขาย ได้แก่ น้ำดื่ม และสินค้าส่งเสริมการขาย ให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน โดยจำหน่ายให้ในราคาที่มีส่วนลด เพื่อให้ตัวแทนจำหน่ายสามารถจัดรายการส่งเสริมการขายในสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO ได้ในลักษณะเดียวกับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO นอกจากนี้ บริษัทยังช่วยให้คำแนะนำในด้านการบริการหน้าลาน และการบริหารสินค้าคงคลัง

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการส่งมอบน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับลูกค้าในเวลาที่กำหนดจึงเน้นการลงทุนในรถบรรทุกน้ำมันอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับความต้องการขนส่งน้ำมันในแต่ละวันที่มีปริมาณเพิ่มขึ้นตามยอดการจำหน่ายน้ำมันของบริษัท การที่บริษัทเป็นเจ้าของกองรถบรรทุกน้ำมันขนาดใหญ่ และมีปริมาตรความจุรวมสูง บริษัทจึงมีความสามารถในการขนส่งและขนถ่ายน้ำมันเป็นปริมาณมากในแต่ละครั้ง เมื่อรวมกับการบริหารจัดการรถบรรทุกน้ำมันอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพทำให้กองรถบรรทุกน้ำมันสามารถขนส่งน้ำมันได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการบริหารปริมาณการสำรองน้ำมันในแต่ละคลังน้ำมันอย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยให้บริษัทสามารถส่งมอบน้ำมันได้ตามความต้องการของลูกค้า

นอกจากนี้ บริษัทพิจารณาให้ความช่วยเหลือลูกค้าโดยให้ยืมอุปกรณ์การจัดเก็บ และจ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง เช่น ถังสำรองน้ำมันเชื้อเพลิง และตู้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นต้น ให้กับลูกค้าโดยติดตั้งอุปกรณ์ดังกล่าวไว้ภายในสถานที่ตั้งของกิจการของลูกค้าเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าที่เป็นผู้ค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงหรือผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องเติมน้ำมันให้กับยานพาหนะหรือเครื่องจักรกลของผู้ประกอบการ

1.2) ธุรกิจค้าปลีก

นอกจากธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านสถานีบริการแล้ว PTC ยังเป็นผู้ลงทุนและดำเนินการธุรกิจร้านสะดวกซื้อ PT Mart และ Max Mart ซึ่งจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภคในชีวิตประจำวันในสถานีบริการ PT ทั้งสถานีบริการแบบ COCO และ DODO โดยบริษัทจะเลือกสถานีบริการน้ำมันที่เหมาะสมสำหรับลงทุนร้านสะดวกซื้อโดยพิจารณาจาก

1) จำนวนผู้ใช้บริการสถานีบริการน้ำมัน และยอดการจำหน่ายน้ำมันภายในสถานีบริการน้ำมัน
2) ทำเลที่ตั้งของสถานีบริการน้ำมันที่จะเปิดร้านสะดวกซื้อ โดยคำนึงถึงแหล่งชุมชนที่พักอาศัย ย่านธุรกิจการค้า และสถานที่ราชการขนาดใหญ่ ในบริเวณใกล้เคียง รวมถึงเส้นทางต่างๆ ที่เชื่อมต่อกับถนนที่สถานีบริการน้ำมันนั้นตั้งอยู่
3) ขนาดพื้นที่ภายในสถานีบริการน้ำมัน PT ต้องกว้างเพียงพอสำหรับการก่อสร้างร้านสะดวกซื้อ หรือมีร้านสะดวกซื้ออยู่ภายในสถานีบริการอยู่แล้ว

บริษัทได้มีการปรับทิศทางในการบริหารร้านสะดวกซื้อเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเพิ่มการตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น โดยบริษัทได้ปรับปรุงร้านสะดวกซื้อที่อยู่ในรูป PT Mart ให้เป็น Max Mart เพื่อเพิ่มศักยภาพในการจำหน่ายสินค้า โดยการปรับปรุงโครงสร้าง ปรับเปลี่ยนรูปโฉม อุปกรณ์ให้มีความทันสมัย อีกทั้งเพิ่มความหลากหลายของสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีจำนวน Max Mart ทั้งหมด 187 สาขา บริษัทวางแผนขยายจำนวนร้านสะดวกให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้นเพื่อเพิ่มความครบวงจรของสถานีบริการ PT และตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้บริการ

การจัดหาและการจัดเก็บสินค้าอุปโภคและบริโภคภายในร้านสะดวกซื้อ Max Mart

บริษัทจัดตั้งศูนย์กระจายสินค้าหลัก (Distribution Center: DC) ขึ้นที่จังหวัดปทุมธานี เพื่อเป็นคลังสินค้าสำหรับเก็บสำรองสินค้าอุปโภค และบริโภค บริหารงานโดยบริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยศูนย์กระจายสินค้าจะมีรถขนส่งสินค้าประจำสำหรับจัดส่งสินค้าให้กับร้านสะดวกซื้อทั้งหมด รถขนส่งสินค้าแต่ละคันจะมีเส้นทางการขนส่งสินค้า และร้านสะดวกซื้อที่จัดส่งอยู่เป็นประจำ รอบระยะเวลาในการส่งสินค้าของแต่ละร้านสะดวกซื้อ (“รอบระยะเวลาขนส่งสินค้า”) จึงแตกต่างกันออกไปโดยขึ้นอยู่กับจำนวนร้านสะดวกซื้อ และเส้นทางขนส่งสินค้าที่รถขนส่งแต่ละคันรับผิดชอบ การสั่งซื้อสินค้าของร้านสะดวกซื้อแต่ละครั้งจึงมีรอบระยะเวลา (“รอบระยะเวลาสั่งซื้อสินค้า”) เท่ากับรอบระยะเวลาขนส่งสินค้า

อย่างไรก็ตาม บริษัทกำหนดให้การสั่งซื้อสินค้าบางประเภทไม่จำเป็นต้องสั่งซื้อผ่านศูนย์กระจายสินค้าหลัก (DC) ซึ่งได้แก่ สินค้าสดที่มีอายุการเก็บรักษาไม่นาน เช่น นมสด และขนมปัง เป็นต้น และสินค้าที่มีผู้ผลิตในพื้นที่ หรือสินค้าท้องถิ่นที่มีเฉพาะบางพื้นที่ เช่น น้ำแข็ง และของฝากในท้องถิ่น เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้ผู้จัดการร้านสะดวกซื้อแจ้งการสั่งซื้อสินค้าสดที่มีอายุการเก็บรักษาไม่นานไปยังฝ่ายบริหารมินิมาร์ทและเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารมินิมาร์ทที่สำนักงานใหญ่จะสั่งซื้อสินค้าไปยังผู้ผลิตสินค้าโดยแจ้งให้จัดส่งสินค้าไปยังร้านสะดวกซื้อ PT Mart และร้านสะดวกซื้อ Max Mart ที่ต้องการ สำหรับสินค้าที่มีผู้ผลิตในพื้นที่หรือสินค้าท้องถิ่นที่มีเฉพาะบางพื้นที่ บริษัทกำหนดให้ผู้จัดการร้านสะดวกซื้อสามารถส่งคำสั่งซื้อสินค้าได้เฉพาะรายการที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น ไปยังผู้ผลิตในพื้นที่ที่ได้รับการอนุมัติจากบริษัทให้เป็นผู้จำหน่ายสินค้าให้กับร้านสะดวกซื้อ อย่างไรก็ตาม ปริมาณ และมูลค่าการสั่งซื้อสินค้าที่ไม่ผ่านศูนย์กระจายสินค้ามีปริมาณ และมูลค่าไม่มากเมื่อเปรียบเทียบกับการสั่งซื้อสินค้าจากศูนย์กระจายสินค้า

สำหรับศูนย์กระจายสินค้า (DC) เจ้าหน้าที่ประจำศูนย์กระจายสินค้า นอกจากมีหน้าที่รับคำสั่งซื้อสินค้าจากร้านสะดวกซื้อ PT Mart และ Max Mart ในพื้นที่รับผิดชอบแล้ว ยังมีหน้าที่บริหารจัดการสำรองสินค้าอุปโภคและบริโภคภายในศูนย์กระจายสินค้าร่วมกับทีมจัดซื้อสำนักงานใหญ่ ให้เพียงพอสำหรับการจัดส่งให้กับร้านสะดวกซื้อแต่ละแห่ง โดยส่งคำสั่งซื้อสินค้าให้กับเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารมินิมาร์ทที่สำนักงานใหญ่ ผ่านระบบซอฟท์แวร์การสั่งซื้อสินค้าที่มีลักษณะเดียวกับที่ใช้ในร้านสะดวกซื้อ ทั้งนี้ รอบระยะเวลาในการสั่งซื้อสินค้าแต่ละรายการ จะขึ้นอยู่กับรอบระยะเวลาในการส่งมอบสินค้าของผู้ผลิตแต่ละราย และปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่เหมาะสมในแต่ละครั้ง จะคำนวณได้จากปริมาณสินค้าเฉลี่ยที่ต้องกระจายให้กับร้านสะดวกซื้อในแต่ละวัน และคูณจำนวนวันทั้งหมดตั้งแต่วันที่สั่งซื้อ ในครั้งนี้จนถึงวันที่สั่งซื้อในครั้งถัดไป และหักด้วยจำนวนสินค้าคงเหลือภายในศูนย์กระจายสินค้า เมื่อเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารมินิมาร์ทได้รับคำสั่งซื้อจากศูนย์กระจายสินค้า (DC) จะสั่งซื้อสินค้าไปยังผู้ผลิตสินค้า

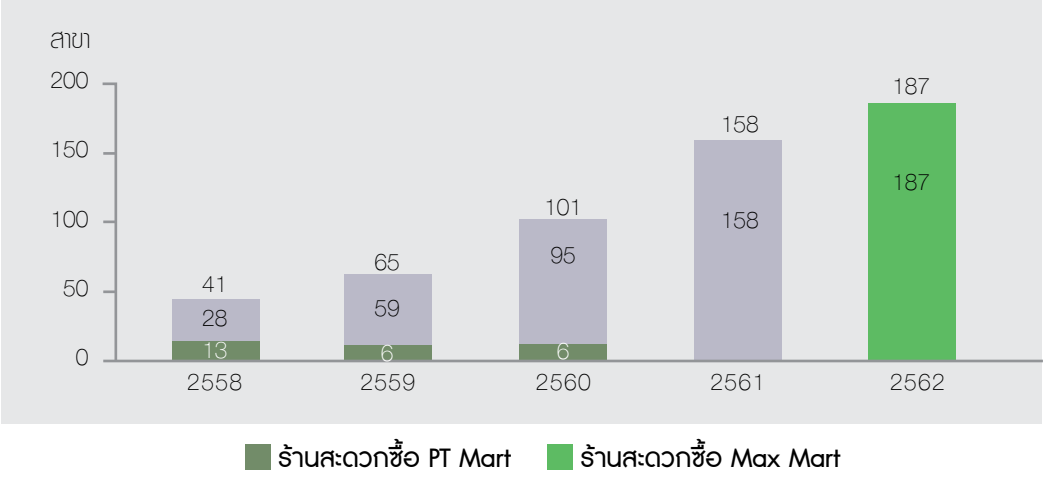
ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ประกอบไปด้วย

1) กลุ่มผู้ใช้น้ำมันที่ใช้บริการสถานีบริการน้ำมัน PT
2) กลุ่มผู้อยู่อาศัยในพื้นที่ใกล้เคียงกับธุรกิจร้านสะดวกซื้อ

ช่องทางจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่ายของร้านสะดวกซื้อ PT Mart และ Max Mart



ที่มา: บริษัท

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพจากผู้ผลิตสินค้าที่มีชื่อเสียง และมีมาตรฐานในการผลิตสินค้าเพื่อความปลอดภัยของลูกค้า และเน้นการคัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในแต่ละพื้นที่ โดยพิจารณาจากสถิติการจำหน่ายสินค้าแต่ละประเภท หากสินค้าใดไม่เป็นที่ต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย บริษัทจะปรับลดปริมาณการสั่งซื้อสินค้า หรือยกเลิกการสั่งซื้อสินค้า เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในแต่ละพื้นที่ บริษัทยังจัดให้มีการทำการตลาดร่วมกันระหว่างสถานีบริการน้ำมัน และร้านสะดวกซื้อภายในสถานีบริการน้ำมัน โดยให้ส่วนลด หรือสิทธิแลกซื้อสินค้าภายในร้านสะดวกซื้อกับผู้ใช้บริการสถานีบริการน้ำมันตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนดไว้



2. ธุรกิจค้าปลีกแก๊สภายใต้สถานีบริการ PT

บริษัทดำเนินธุรกิจค้าปลีกแก๊ส LPG ภายใต้สถานีบริการ PT ซึ่งเป็นการดำเนินงานผ่านสถานีบริการที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริหารงานโดยบริษัท (Company Owned Company Operated หรือ “สถานีบริการประเภท COCO”) และเป็นการดำเนินงานภายใต้ บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด (“PTC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เช่นเดียวกันกับสถานีบริการน้ำมัน โดยบริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินงานเพื่อให้กลุ่มผู้ใช้รถยนต์ติดตั้งแก๊สได้รับผลิตภัณฑ์และการบริการที่ดี ในสถานีบริการที่ได้มาตรฐาน



การจัดหาผลิตภัณฑ์แก๊ส LPG

บริษัทสั่งซื้อผลิตภัณฑ์แก๊ส LPG โดยตรงจากผู้ให้บริการมาตรา 7 ที่เชื่อถือได้ มีมาตรฐาน และได้รับการขึ้นทะเบียนจากกรมธุรกิจพลังงาน ทั้งนี้ บริษัทเริ่มให้บริการสถานีบริการแก๊ส LPG ในปี 2558 ปัจจุบัน ผู้ให้บริการจะเป็นผู้ส่งแก๊สมาให้สถานีบริการแก๊ส LPG ของบริษัททั่วประเทศ

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับธุรกิจค้าปลีกแก๊ส LPG ผ่านสถานีบริการของบริษัทคือ กลุ่มผู้ใช้รถยนต์ติดตั้งแก๊ส LPG ที่อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานีบริการ ซึ่งได้แก่

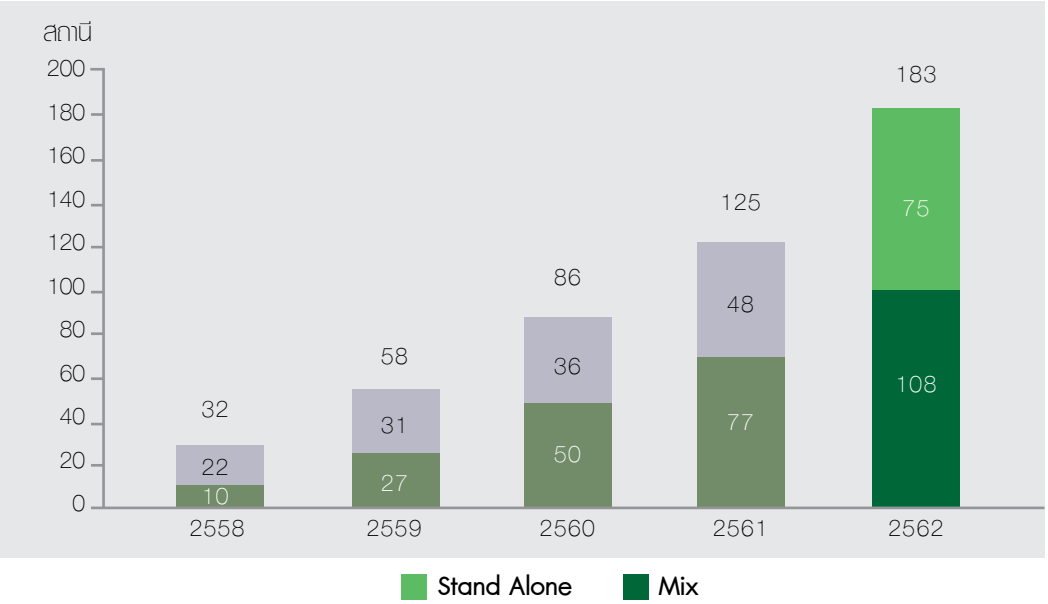
1) กลุ่มผู้ประกอบการขนส่ง และผู้ผลิตสินค้าที่ใช้ยานพาหนะในการขนส่งสินค้า ซึ่งประกอบกิจการในชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับสถานีบริการ หรือขนส่งสินค้าผ่านสถานีบริการเป็นประจำ
2) กลุ่มผู้ที่ใช้รถยนต์ ในการดำเนินชีวิตประจำวันซึ่งพักอาศัยในชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับสถานีบริการ

บริษัทมุ่งเน้นการจำหน่ายแก๊ส LPG ให้กับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่ใช้รถยนต์สำหรับการดำเนินชีวิตประจำวัน และการประกอบอาชีพซึ่งจะต้องมีการใช้แก๊ส LPG ร่วมกับน้ำมันเบนซินอย่างสม่ำเสมอ

ช่องทางจำหน่าย

บริษัทลงทุนเพิ่มสถานีบริการแก๊ส LPG ประเภท COCO อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มช่องทางจำหน่ายน้ำมันให้ครอบคลุมลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศไทย ทั้งนี้ การลงทุนเพิ่มสถานีบริการแก๊ส LPG ประเภท COCO จะมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาเหมือนกับสถานีบริการน้ำมัน ทั้งนี้ บริษัทให้ความสนใจที่จะเช่าสถานีที่มีทั้งสถานีบริการน้ำมัน และแก๊ส LPG อยู่ในที่เดียวกัน และเป็นสถานีบริการที่เจ้าของสถานีไม่ประสงค์ที่จะดำเนินกิจการต่อ โดยพิจารณาจากเงื่อนไข และความต้องการของเจ้าของสินทรัพย์ เช่น ระยะเวลาการให้เช่า อัตราค่าเช่าสินทรัพย์ การปรับขึ้นค่าเช่า เป็นต้น ประกอบกับการวิเคราะห์ความเสี่ยง และความคุ้มค่าในการลงทุน

จำนวนสถานีบริการแก๊ส LPG แยกตามประเภทของสถานีบริการ



ที่มา: บริษัท

หมายเหตุ: Stand Alone หมายถึงสถานีบริการ LPG ที่ตั้งอยู่เดี่ยวๆ Mix หมายถึงสถานีบริการ LPG ที่ตั้งรวมกับสถานีบริการน้ำมัน

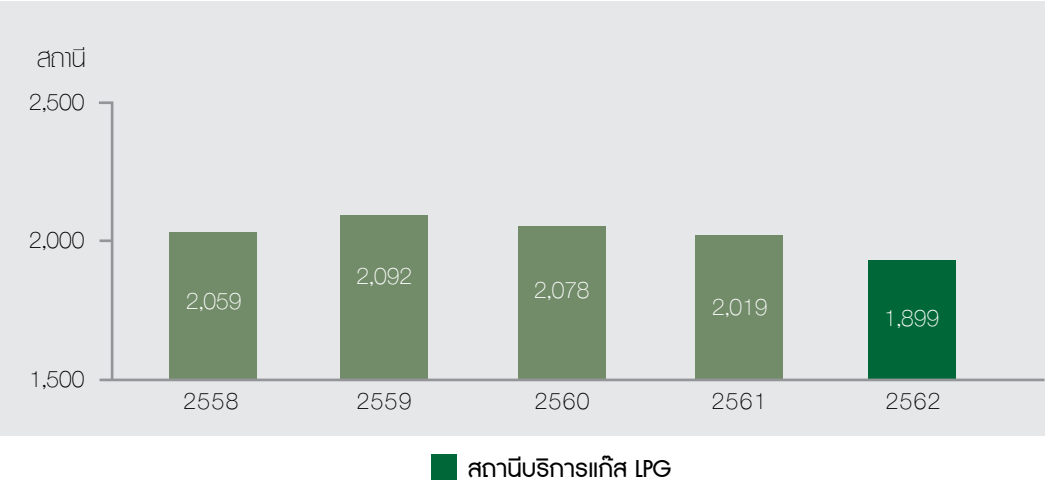
สภาวะอุตสาหกรรม

LPG (Liquefied Petroleum Gas) เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลวที่ได้จากการแยกน้ำมันดิบในโรงกลั่น และจากการแยกก๊าซธรรมชาติ มีสถานะได้ทั้งของเหลวและก๊าซ มีน้ำหนักเบาแต่หนักกว่าอากาศ โดย LPG เป็นพลังงานที่ถูกนำไปใช้ประโยชน์ใน 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ ใช้ในครัวเรือนหรือก๊าซหุงต้ม ใช้สำหรับรถยนต์ และใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม โดยปริมาณการใช้ LPG แยกตามกลุ่มการใช้เป็นดังนี้

	2562		2561		2560		2559		2558	
	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)
สถานีบริการน้ำมัน	1,894.43	26.93	2,167.42	29.18	2,442.96	32.07	2,715.57	34.79	3,206.25	36.58
ครัวเรือน	3,935.34	55.94	4,007.67	53.95	3,982.66	52.29	3,907.91	50.07	3,877.31	44.23
อุตสาหกรรม	1,205.38	17.13	1,252.97	16.87	1,182.14	15.52	1,111.46	14.24	1,082.21	12.35
อื่นๆ	-	-	-	-	9.05	0.12	69.63	0.89	600.19	6.85
ปริมาณรวมทั้งสิ้น	7,035.15	100.00	7,428.07	100.00	7,616.81	100.00	7,804.58	100.00	8,765.96	100.00

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

จำนวนสถานีบริการแก๊ส LPG



ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

นอกจากนี้ สถานีบริการแก๊สสามารถแบ่งออกตามลักษณะผู้ประกอบการสถานีบริการเชื้อเพลิงได้ดังนี้

1. สถานีบริการแก๊สที่ผู้ประกอบการเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงขนาดใหญ่และขนาดกลาง โดยสถานีบริการน้ำมัน หรือแก๊สที่เปิดให้บริการจะมีเครื่องหมายการค้าของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละรายแสดงอยู่ภายในสถานีบริการเชื้อเพลิง
2. สถานีแก๊สที่ผู้ประกอบการเป็นตัวแทนจำหน่ายแก๊สที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงขนาดใหญ่และขนาดกลาง ตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน หรือแก๊สจึงได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงดังกล่าวภายในสถานีบริการแก๊สที่ตัวแทนจำหน่ายเปิดให้บริการ
3. สถานีบริการแก๊สที่ดำเนินการโดยผู้ประกอบการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการสถานีบริการแก๊สขนาดเล็กที่ไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของผู้ค้าแก๊สขนาดใหญ่ จึงอาจไม่มีเครื่องหมายการค้าแสดงภายในสถานีบริการ หรืออาจใช้ตราสัญลักษณ์ของผู้ประกอบการแสดงภายในสถานีบริการ

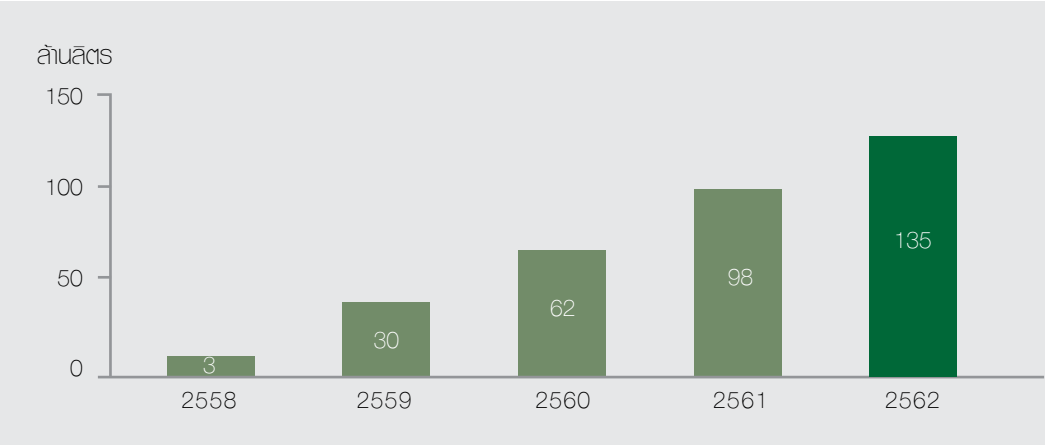
ทั้งนี้ ผู้ประกอบการแต่ละกลุ่มจะเน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกันออกไป ส่งผลให้ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกันออกไป เช่น เน้นการเปิดให้บริการบนถนนสายหลักที่มีผู้ใช้รถยนต์เป็นจำนวนมาก หรือเน้นการเปิดให้บริการในย่านชุมชนเพื่อจำหน่ายแก๊สให้กับผู้ใช้รถยนต์ในชุมชนนั้นๆ เป็นต้น

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทมุ่งเน้นการจำหน่ายแก๊ส LPG ที่มีคุณภาพ ในสถานีบริการที่ได้มาตรฐานให้กับลูกค้าของบริษัท เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และความพึงพอใจในผลิตภัณฑ์ รวมถึงการใช้บริการในสถานีบริการ PT ทั้งนี้ แก๊ส LPG ที่จำหน่ายภายในสถานีบริการ ได้รับการสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ให้บริการมาตรา 7 ที่เชื่อถือได้ มีมาตรฐาน และได้รับการขึ้นทะเบียนจากกรมธุรกิจพลังงาน โดยทางผู้ให้บริการจะเป็นผู้ส่งแก๊สมาให้สถานีบริการแก๊ส LPG ของบริษัททั่วประเทศ

บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้รับการบริการ และสิทธิประโยชน์เช่นเดียวกันกับสถานีบริการน้ำมัน เช่น การแจกน้ำดื่ม หรือสินค้าส่งเสริมการขายอื่นให้กับลูกค้าที่เติมแก๊สครบจำนวนที่กำหนด นอกจากนี้ ลูกค้าสามารถสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ได้ที่สถานีบริการแก๊ส LPG เพื่อสะสมแต้ม และแลกสินค้าที่บริษัทกำหนด หรือรับสิทธิพิเศษต่างๆ จากร้านค้าของบริษัท และเครือพันธมิตร ทั้งนี้ สมาชิกบัตร PT Max Card สามารถตรวจคะแนนสะสมและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ได้ผ่านทาง Max Rewards Application ซึ่งสามารถดาวน์โหลด Application ดังกล่าวมาใช้บน Smartphone หรือ Tablet ได้ทั้งระบบปฏิบัติการ IOS และ Android เพื่อให้สมาชิกบัตรสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังใช้ช่องทางอินเตอร์เน็ต เช่น เว็บไซต์ของบริษัท (www.ptgenergy.co.th) Call Center และโซเชียลมีเดียซึ่งได้แก่ Facebook Page (www.facebook.com/ptstation) และ Line Official (PT Station) ในการสื่อสารข้อมูลของบริษัท และประชาสัมพันธ์กิจกรรมด้านการตลาดกับลูกค้า และบุคคลทั่วไป

ปริมาณการจำหน่ายแก๊ส LPG ของธุรกิจค้าปลีกแก๊ส



ที่มา: บริษัท



3. ธุรกิจพลังงานทดแทน

บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน เนื่องจากบริษัทให้ความสำคัญกับความยั่งยืนของการใช้พลังงาน และเพื่อต้องการปิดความเสี่ยงเรื่องการขาดแคลนพลังงานจากปิโตรเลียมในอนาคต นอกจากนี้ การลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนยังเป็นการสนับสนุนเกษตรกรผู้ปลูกพืชเพื่อการผลิตพลังงานทดแทน เช่น ปาล์มน้ำมัน อ้อย และมันสัมปะหลัง และยังเป็นการสนับสนุนนโยบายของภาครัฐอีกด้วย โดยบริษัทได้ลงทุนในพลังงานทดแทนหลากหลายรูปแบบ ซึ่งได้แก่ ธุรกิจพลังงานไบโอดีเซล ธุรกิจพลังงานเอทานอล และธุรกิจโรงงานไฟฟ้าจากขยะ

ปัจจุบันบริษัทได้เริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายพลังงานไบโอดีเซลแล้ว โดยเป็นการร่วมลงทุนกับ บริษัท ท่าฉาง กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และบริษัท อาร์ดี เกษตรพัฒนา จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม โดยโครงการนี้ เป็นโครงการปาล์มน้ำมันครบวงจร (Palm Complex) ซึ่งเริ่มตั้งแต่การมีส่วนร่วมในการพัฒนาผลผลิตปาล์มน้ำมันที่มีคุณภาพให้กับเกษตรกร เพื่อใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งประกอบด้วย โรงสกัด โรงกลั่นน้ำมันปาล์ม โรงไบโอดีเซล โรงน้ำมันพืช โรงไฟฟ้าแบบชีวมวล และโรงงานผลิตไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ นอกจากนี้ ยังมีคลังน้ำมันที่มีความจุรวมประมาณ 120 ล้านลิตร เพื่อการบริหารสินค้าคงคลังให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โรงสกัดน้ำมันปาล์ม

- ✓ผลิต CPO ได้ 325 ตันต่อวัน
- ✓ผลิต CPKO ได้ 50 ตันต่อวัน



โรงกลั่นน้ำมันปาล์ม

- ✓ผลิต PRO ได้ 600 ตันต่อวัน
- ✓ผลิตน้ำมันพืชเพื่อการบริโภคได้ 200 ตันต่อวัน



โรงไบโอดีเซลและกลีเซอรีน

- ✓ผลิต B100 ได้ 450 ตันต่อวัน
- ✓ผลิตกรีนเซอรีน ได้ 55 ตันต่อวัน



คลังน้ำมัน

- ✓ความจุ 100,000 ตัน
- ✓สามารถเก็บน้ำมันไว้ใช้ได้เป็นเวลา 3 เดือน



โรงไฟฟ้า

- ✓ผลิตไฟฟ้าได้ 7 เมกะวัตต์ต่อชั่วโมง
- ✓โรงไฟฟ้าชีวมวลและก๊าซชีวภาพ



ปัจจุบันโรงงานนี้ผลิตน้ำมันไบโอดีเซลเท่ากับ 0.52 ล้านลิตรต่อวัน[1/] และกำลังการผลิตน้ำมันพืชเพื่อการบริโภค 0.18 ล้านลิตรต่อวัน[2/] โดยไบโอดีเซล B100 ที่ได้จะถูกนำมาใช้เป็นส่วนผสมในน้ำมันดีเซล ตามสัดส่วนที่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล ทั้งนี้ ปริมาณการใช้ไบโอดีเซลที่บริษัทต้องการใช้ในปี 2562 อยู่ที่ 0.60 - 0.70 ล้านลิตรต่อวัน โดยบริษัทมีการวางแผนเพิ่มกำลังการผลิตของโรงงานเพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไบโอดีเซลที่เพิ่มมากขึ้นตามการขยายตัวของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันของบริษัท

ในส่วนของธุรกิจพลังงานเอทานอล และธุรกิจโรงงานไฟฟ้าจากขยะ นั้นอยู่ในระหว่างการศึกษาตลาด และความเหมาะสมของเทคโนโลยีที่จะนำมาใช้ เพื่อให้สามารถตอบโจทย์ความต้องการพลังงานของคนในประเทศ และเพื่อให้การลงทุนธุรกิจดังกล่าวเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพที่สุด โดยคำนึงถึงสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกส่วน

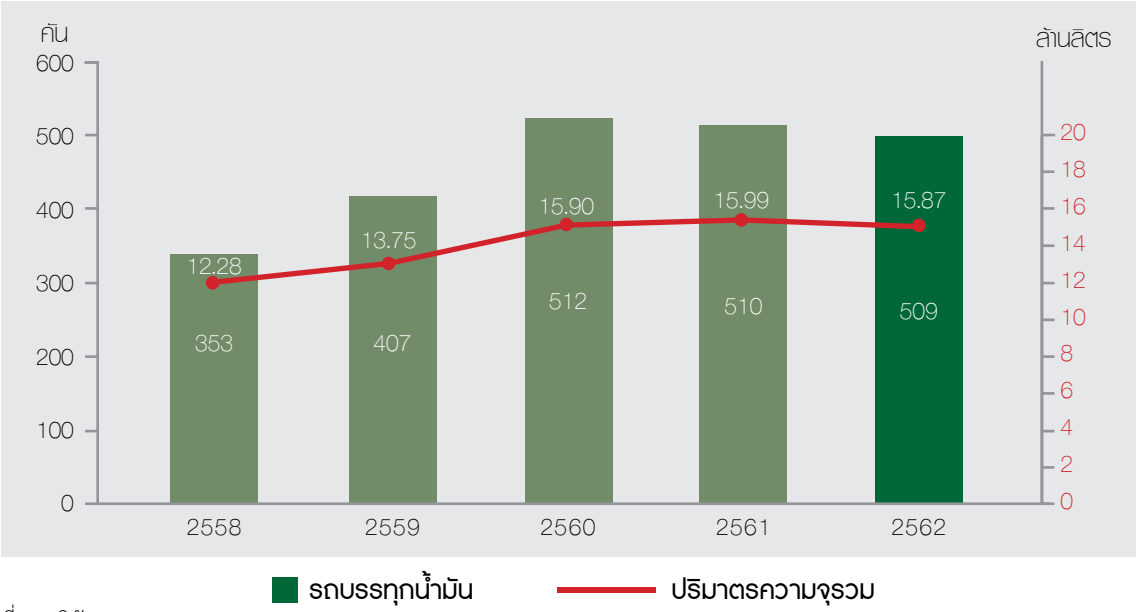
หมายเหตุ: [1/] density ของน้ำมันไบโอดีเซล = 0.863 ตันต่อลิตร

[2/] density ของน้ำมันพืชเพื่อการบริโภค = 0.9 กิโลกรัมต่อลิตร

4. ธุรกิจขนส่งและขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง

บริษัท และบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง และลงทุนเป็นเจ้าของกองรถบรรทุกน้ำมันขนาดใหญ่ ซึ่งทำหน้าที่จัดส่งน้ำมันให้กับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO และลูกค้ากลุ่มธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่สั่งซื้อน้ำมันจากบริษัท รวมถึงการขนย้ายน้ำมันระหว่างคลังเพื่อการบริหารจัดการ บริษัทมีการลงทุนในรถบรรทุกน้ำมันอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับความต้องการการขนส่งน้ำมันที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามยอดการจำหน่ายน้ำมันที่แปรผันตามการขยายตัวของเศรษฐกิจและของบริษัท

จำนวนรถบรรทุกน้ำมันและปริมาตรความจุรวม



ที่มา: บริษัท

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มผู้ใช้บริการขนส่ง และขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

1) PTC และบริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10
2) ลูกค้ากลุ่มธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่สั่งซื้อน้ำมันจากบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ ตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท ผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันที่ไม่ใช้เครื่องหมายการค้า PT และ ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้ การขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทส่วนใหญ่เป็นการให้บริการขนส่งสำหรับ PTC และบริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10

ช่องทางจำหน่าย

เจ้าหน้าที่ฝ่ายธุรกิจขนส่งจะประสานงานกับเจ้าหน้าที่ส่วนคลังน้ำมัน และเจ้าหน้าที่ส่วนจัดซื้อน้ำมัน เพื่อบริหารจัดการระบบขนส่งให้สามารถบริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO และลูกค้ากลุ่มธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่ต้องการใช้บริการได้อย่างเหมาะสม ทันเวลา และมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทเน้นการสร้างความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อการให้บริการขนส่งน้ำมันของบริษัท โดยบริษัทกำหนดให้พนักงานขับรถมีหน้าที่ตรวจทานความถูกต้องของเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการรับ/จ่ายน้ำมัน บริษัทมีการใช้ซีลน้ำมันปิดผนึกวาล์วจ่ายน้ำมัน และช่องรับน้ำมัน เพื่อป้องกันความผิดพลาดจากการส่งมอบน้ำมันผิดประเภท หรือปริมาณน้ำมันที่ส่งมอบไม่ถูกต้อง นอกจากนี้ บริษัทยังนำระบบ GPS มาใช้ในการติดตามรถบรรทุกน้ำมัน และติดตั้งกล้อง MDVR ทั้งในส่วนของคนขับรถ และช่องรับน้ำมัน เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าบริษัทส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และมีการควบคุมมาตรฐานตลอดทุกขั้นตอน บริษัทยังเน้นการสร้างความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อการให้บริการขนส่งน้ำมันของบริษัท ด้วยการบริการที่ซื่อสัตย์ รวดเร็วและตรงต่อเวลา



5. ธุรกิจบริหารและจัดการระบบ

บริษัทดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน สถานีบริการแก๊ส LPG ธุรกิจค้าปลีก และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งโดยส่วนใหญ่สาขาของธุรกิจดังกล่าวตั้งอยู่ในสถานีบริการของบริษัท บริษัทจึงให้ความสำคัญกับระบบการทำงานที่จะสามารถตอบสนองลูกค้าได้อย่างครบถ้วน รวดเร็ว และตรงตามความต้องการของลูกค้า ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงร่วมทุนกับ นายวุฒิชัย ปรีพุทธรัตน์ เพื่อจัดตั้งบริษัท อินโนลิเจนท์ ออโตเมชั่น จำกัด หรือ INA เพื่อพัฒนาอุปกรณ์ในการบริหารและจัดเก็บข้อมูลลูกค้าที่มาจากการให้บริการภายในสถานีบริการ ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสถานีบริการได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำมากขึ้น นอกจากนี้ยังช่วยพัฒนาการประมวลผลข้อมูลเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุมมากยิ่งขึ้น



6. ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทลงทุนและดำเนินการธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ภายใต้ 2 แบรนด์หลัก ได้แก่

1. กาแฟพันธุ์ไทย เป็นแบรนด์ที่เน้นคุณภาพของเมล็ดกาแฟอาราบิก้า 100% รสชาติที่เข้มข้น และการบริการที่ดี ทั้งนี้ กาแฟพันธุ์ไทยเปิดให้บริการภายในสถานีบริการน้ำมัน PT สำหรับนักเดินทาง และผู้ขับรถเป็นหลัก นอกจากนี้ ยังเปิดให้บริการภายนอกสถานีบริการ PT เช่น ท่าอากาศยานนานาชาติดอนเมือง ห้างสรรพสินค้า (Second-tier department store) และร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Hypermarket) เป็นต้น

สำหรับร้านกาแฟที่เปิดภายในสถานีบริการน้ำมัน PT บริษัทจะเลือกสถานีบริการน้ำมันที่เหมาะสมสำหรับลงทุน โดยพิจารณาจาก

1) จำนวนผู้ใช้บริการสถานีบริการน้ำมัน และยอดการจำหน่ายน้ำมันภายในสถานีบริการน้ำมัน
2) ทำเลที่ตั้งของสถานีบริการน้ำมันที่จะเปิดร้านกาแฟ โดยคำนึงถึงแหล่งชุมชนที่พักอาศัย ย่านธุรกิจการค้า และสถานที่ราชการขนาดใหญ่ ในบริเวณใกล้เคียง รวมถึงเส้นทางต่างๆที่เชื่อมต่อกับถนนที่สถานีบริการน้ำมันนั้นตั้งอยู่
3) ขนาดพื้นที่ภายในสถานีบริการน้ำมัน PT ต้องกว้างเพียงพอสำหรับการก่อสร้างร้านกาแฟ
4) ทำเลที่ตั้งนอกสถานีบริการน้ำมันที่จะเปิดร้านกาแฟ โดยคำนึงถึงปริมาณประชากรในพื้นที่นั้นๆ และค่าเช่าของสถานที่ที่คำนวนแล้วมีความคุ้มค่าต่อการลงทุนขยายกิจการ

2. คอฟฟี่ เวิลด์ เป็นแบรนด์ที่บริหารงานภายใต้ บริษัท จี เอฟ เอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด (“GFA”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด โดยแบรนด์คอฟฟี่ เวิลด์ เน้นเรื่องคุณภาพของกาแฟที่ดี รสชาติกลมกล่อม และเป็นกาแฟที่ตอบสนองกับ lifestyle ของกลุ่มคนในเมือง โดยจะเปิดให้บริการในพื้นที่ที่มีศักยภาพภายนอกสถานีบริการ PT เช่น ห้างสรรพสินค้าชั้นนำ คอมมูนิตี้มอลล์ และสนามบิน เป็นต้น โดยคอฟฟี่ เวิลด์มีสาขาทั้งในประเทศและต่างประเทศ และนอกจากแบรนด์กาแฟคอฟฟี่ เวิลด์แล้ว ยังมีร้านไอศกรีมคุณภาพระดับพรีเมียมภายใต้แบรนด์ ครีม แอนด์ ฟัดจ์ (Cream & Fudge) ร้านแซนด์วิช นิวยอร์ก ฟิฟท์อเวนิว เดลี (New York 5th Av. Deli) ที่ให้บริการแซนด์วิชหลากหลายรูปแบบที่คัดสรรวัตถุดิบคุณภาพดี รวมถึง ร้านไทย เชฟ เอ็กเพรส ที่ให้บริการร้านอาหารไทยในรูปแบบอาหารจานเดียว ซึ่งเป็นเมนูที่รู้จักกันดีในกลุ่มลูกค้าต่างชาติ

บริษัทจะเลือกพื้นที่ที่เหมาะสำหรับการลงทุนแบรนด์คอฟฟี่ เวิลด์ และแบรนด์อื่นๆ ดังกล่าว โดยพิจารณาจาก

1) กลุ่มลูกค้า และจำนวนลูกค้าในพื้นที่
2) ทำเลที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีศักยภาพในประเทศ และต่างประเทศ เช่น ห้างสรรพสินค้าชั้นนำ และคอมมูนิตี้มอลล์



การจัดหาและการจัดเก็บสินค้าอุปโภคและบริโภคสำหรับจำหน่ายภายในร้านอาหารและเครื่องดื่ม

นอกจากศูนย์ให้บริการกระจายสินค้า จะให้บริการกับร้านสะดวกซื้อ PT Mart และร้านสะดวกซื้อ Max Mart แล้ว ปัจจุบัน ยังให้บริการกับร้านอาหารและเครื่องดื่มในเครือของบริษัท ได้แก่ กาแฟพันธุ์ไทย (Punthai) คอฟฟี่ เวิลด์ (Coffee World) ครีม แอนด์ ฟัดจ์ (Cream & Fudge) นิวยอร์ก ฟิฟท์อเวนิว เดลี (New York 5th Av. Deli) และ ไทย เชฟ เอ็กเพรส (Thai Chef Express)

การจัดหา และการจัดเก็บจะมีกระบวนการเดียวกันกับร้านสะดวกซื้อ PT Mart และร้านสะดวกซื้อ Max Mart โดยร้านอาหารและเครื่องดื่มจะคำนวณปริมาณสินค้าให้เพียงพอกับความต้องการตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนด และจะส่งคำสั่งซื้อสินค้าที่ต้องการไปยังเจ้าหน้าที่ประจำศูนย์กระจายสินค้า และเจ้าหน้าที่ประจำศูนย์กระจายสินค้าจะประสานงานกับแผนกจัดซื้อสำนักงานใหญ่ เพื่อรวบรวมคำสั่งซื้อและส่งคำสั่งซื้อไปยังผู้ผลิตสินค้า หลังจากนั้นจะดำเนินการจัดส่งสินค้าให้กับร้านอาหารและเครื่องดื่มตามรอบระยะเวลาการจัดส่ง ทั้งนี้ สินค้าสดที่มีอายุการเก็บรักษาไม่นาน เช่น นมสด ขนมปัง อาหารแช่เย็น และอาหารแช่แข็ง จะมีการสั่งซื้อไปยังผู้ผลิตสินค้า เพื่อแจ้งให้จัดส่งสินค้าไปยังร้านอาหารและเครื่องดื่มโดยตรง

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับธุรกิจร้านกาแฟพันธุ์ไทยภายในและภายนอกสถานีบริการน้ำมัน PT ประกอบไปด้วย

1) กลุ่มผู้ใช้น้ำมันที่ใช้บริการสถานีบริการน้ำมัน PT
2) กลุ่มผู้อยู่อาศัยในพื้นที่ใกล้เคียงกับร้านกาแฟพันธุ์ไทย
3) กลุ่มผู้ใช้บริการห้างสรรพสินค้า (Second-tier department store) และร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Hypermarket)

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้ GFA ได้แก่

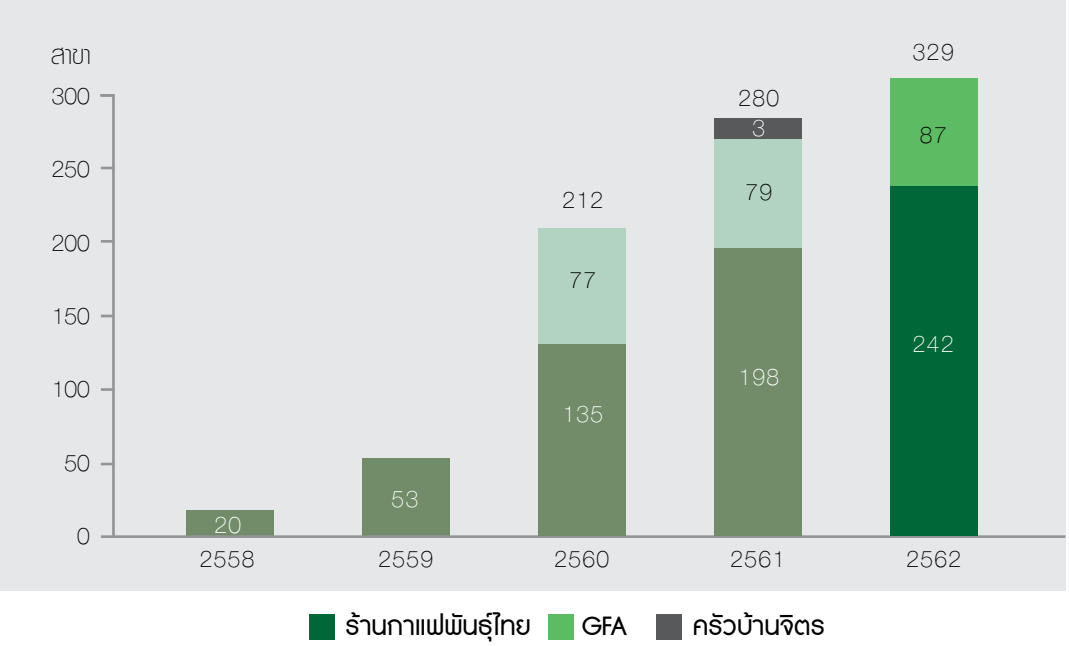
1) กลุ่มผู้ใช้บริการห้างสรรพสินค้าชั้นนำ คอมมูนิตี้มอลล์ สนามบินทั้งในและต่างประเทศ

ช่องทางจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่ายของร้านกาแฟพันธุ์ไทย และร้านภายใต้ GFA

ร้านกาแฟพันธุ์ไทยในปี 2562 มีจำนวนทั้งหมด 242 สาขา โดยสาขาส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในสถานีบริการน้ำมัน PT ทั่วทุกภาคของประเทศ เพิ่มขึ้น 44 สาขา จากปี 2561 บริษัทยังคงมีแผนที่จะเพิ่มจำนวนสาขาร้านกาแฟพันธุ์ไทยให้มากขึ้นทั้งในสถานีบริการน้ำมัน PT และนอกสถานีบริการน้ำมัน PT

ในส่วนของร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้แบรนด์ GFA ในปี 2562 มีจำนวนทั้งหมด 87 สาขา โดยจะตั้งอยู่ในห้างสรรพสินค้าชั้นนำ และสนามบินทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งเพิ่มขึ้น 8 สาขา จากปี 2561 การเพิ่มขึ้นของสาขาของ GFA เป็นไปได้อย่างช้าๆ เนื่องจาก เป้าหมายการขยายสาขาใหม่มีจำนวนจำกัดตามการขยายตัวของห้างสรรพสินค้าในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีเป้าหมายที่จะเพิ่มจำนวนสาขาของ GFA ให้ครอบคลุมมากขึ้นทั้งในและต่างประเทศ



ที่มา: บริษัท

หมายเหตุ: 1. บริษัทมีการปรับการนับจำนวนสาขา GFA จากเดิมนับจำนวนสาขาตามแบรนด์แม้จะตั้งอยู่ในโลเคชั่นเดียวกัน โดยเปลี่ยนมาเป็นการเป็น 1 สาขาหากอยู่ในโลเคชั่นเดียวกัน

2. บริษัทมีการปิดสาขาครัวบ้านจิตร เพื่อปรับปรุงรูปแบบธุรกิจให้ตอบสนองความสนองของลูกค้าให้ตรงมากยิ่งขึ้น

สภาวะอุตสาหกรรม

ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง เป็นผลจากพฤติกรรมการบริโภคอาหารและเครื่องดื่มนอกบ้านของคนไทย โดยสถิติการบริโภคภาคครัวเรือนของประชากรไทยตั้งแต่ปี 2553 ถึง 2561 มีรายละเอียดตามตารางด้านล่างนี้

สถิติการบริโภคภาคครัวเรือนของประชากรในประเทศไทย (โดยใช้ดัชนีราคา ณ ปี 2545 เป็นปีฐาน)

หน่วย: ล้านบาท

ปี	ค่าใช้จ่ายในการบริโภคของประชากร	ค่าใช้จ่ายสำหรับอาหาร	ค่าใช้จ่ายสำหรับเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์
2553	4,590,631	718,750	184,426
2554	4,787,151	724,288	186,508
2555	5,177,065	721,121	206,259
2556	5,356,650	709,688	215,562
2557	5,348,850	715,032	218,989
2558	5,623,087	732,361	220,864
2559	5,849,839	750,128	221,563
2560	6,161,781	769,109	222,783
2561	6,392,067	785,060	227,909

ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

การบริโภคภาคครัวเรือนภายในประเทศมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นทุกปี โดยในปี 2553 มูลค่าการบริโภคภาคครัวเรือนเท่ากับ 4,590,631 ล้านบาท และ ณ สิ้นสุดปี 2561 มีการบริโภคภาคครัวเรือนจะอยู่ที่ 6,392,067 ล้านบาท จากข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเพิ่มขึ้นจากปี 2560 เท่ากับ 3.7% โดยจะส่งผลให้ผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศเติบโตอยู่ที่ 4.1%

นอกจากการบริโภคโดยรวมของภาคครัวเรือนที่เพิ่มขึ้นแล้ว การบริโภคอาหาร และเครื่องดื่มที่ไม่ใช่แอลกอฮอล์ก็มีแนวโน้มที่เพิ่มมากขึ้นด้วย โดยในปี 2561 มูลค่าการบริโภคอาหาร และการบริโภคเครื่องดื่มที่ไม่ใช่แอลกอฮอล์จะเท่ากับ 785,060 ล้านบาท และ 227,909 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2561 การบริโภคอาหารเติบโตขึ้น 2.1% และการบริโภคเครื่องดื่มที่ไม่ใช่แอลกอฮอล์เติบโตขึ้น 2.3% จากปี 2560 และจากการประมาณการการบริโภคภาคครัวเรือนและการบริโภคอาหารและเครื่องดื่มที่ไม่ใช่แอลกอฮอล์ยังมีแนวโน้มเติบโตขึ้นจากเศรษฐกิจที่ยังขยายตัว 2.6% ในปี 2561

การบริโภคภาคครัวเรือน และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มที่ไม่ใช่แอลกอฮอล์ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องดังกล่าว ส่งผลให้กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี เข้าขยายการลงทุนไปยังธุรกิจสินค้าเพื่อการบริโภคที่ไม่ใช่น้ำมัน ทั้งในส่วนของร้านสะดวกซื้อ ภายใต้แบรนด์ PT Mart และ Max Mart รวมถึงธุรกิจอาหาร และเครื่องดื่ม ภายใต้แบรนด์ กาแฟพันธุ์ไทย (Punthai Coffee) คอฟฟี่ เวิลด์ (Coffee World) ครีม แอนด์ ฟัดจ์ (Cream & Fudge) นิวยอร์ก ฟิฟท์อเวนิว เดลี (New York 5th Av. Deli) และ ไทย เชฟ เอ็กเพรส (Thai Chef Express) เพื่อตอบสนองความต้องการขอบลูกค้าให้ครบวงจรและรอบด้านมากขึ้น

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทให้ความสำคัญกับการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐาน เพื่อนำมารังสรรค์เมนูอาหารและเครื่องดื่มให้มีคุณภาพและปลอดภัยแก่ลูกค้า รวมถึงการตกแต่งร้านอาหารและเครื่องดื่มให้ทันสมัย และสะดวกสบาย นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการทำการตลาดร่วมกันระหว่างสถานีบริการน้ำมัน และร้านอาหารและเครื่องดื่ม ผ่านระบบสมาชิกบัตร PT Max Card โดยให้ส่วนลด หรือสิทธิประโยชน์พิเศษกับสมาชิกผู้ใช้บริการตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนดไว้



7. กลุ่มธุรกิจ Auto Care Services

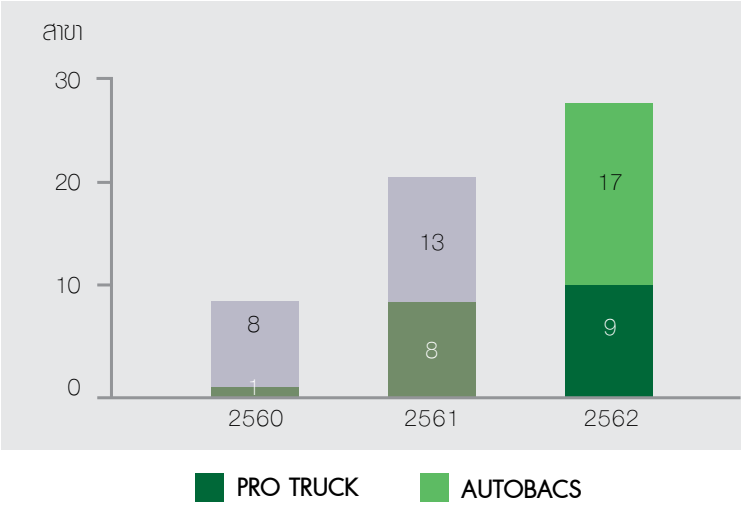




ด้วยเป้าหมายการเป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานที่ครบวงจรของประเทศ ทำให้บริษัทให้ความสำคัญกับการให้บริการในสถานีบริการอย่างครบวงจร ด้วยเหตุนี้ บริษัทร่วมลงทุนกับบริษัท สามมิตรมอเตอร์สแมนูแฟคเจอริง จำกัด (มหาชน) เพื่อเปิดศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถบรรทุกและรถขนส่งขนาดใหญ่ที่ครบวงจรแห่งแรกในประเทศไทยภายใต้แบรนด์ PRO TRUCK เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เป็นรถบรรทุกขนาดใหญ่และรถบรรทุกเชิงพาณิชย์ ให้ได้รอบด้านมากยิ่งขึ้น PRO TRUCK เปิดให้บริการทั้งใน และนอกสถานีบริการ PT

นอกจากการสนองความต้องการของลูกค้าที่เป็นรถบรรทุกขนาดใหญ่และรถบรรทุกเชิงพาณิชย์แล้ว บริษัทก็ให้ความสำคัญกับลูกค้าที่เป็นรถยนต์นั่งส่วนบุคคลด้วย บริษัทจึงได้ร่วมทุนกับบริษัท ออโต้แบคส์ เซเว่น จำกัด เพื่อเปิดศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถยนต์ที่มีคุณภาพและครบวงจรจากประเทศญี่ปุ่นภายใต้แบรนด์ AUTOBACS เพื่อให้บริการลูกค้ารถยนต์นั่งให้ครบถ้วนและรอบด้านมากขึ้น ปัจจุบัน AUTOBACS เปิดให้บริการทั้งใน และนอกสถานีบริการ PT

จำนวนสาขา PRO TRUCK และ AUTOBACS



นอกจากธุรกิจที่กล่าวมาแล้วในข้างต้น บริษัทยังมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าและบริการอื่นๆ ได้แก่ รายได้จากการให้บริการรับฝากน้ำมันให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่น ซึ่งเป็นการบริหารทรัพย์สินประเภทคลังน้ำมันที่มีกำลังส่วนเกินให้เกิดรายได้ รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นเครื่องยนต์ทั้งของบริษัทเองภายใต้แบรนด์ PT Maxnitron และของบริษัทอื่นๆ รายได้ค่าเช่าพื้นที่จากผู้ประกอบการรายย่อย เช่น ร้านอาหาร ร้านกาแฟ และร้านซ่อมรถภายในสถานีบริการ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย สรุปได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้จากการขายและการบริการและรายได้อื่น		2562		2561		2560	
ธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1) ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง และธุรกิจค้าปลีก							
1.1) ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง							
• รายได้จากธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัท (COCO)	PTC	97,131.40	80.8	88,897.90	82.2	68,804.96	81.0
• รายได้จากธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท (DODO)	บริษัท และบริษัทย่อย (ยกเว้น PTC)	12,074.68	10.0	11,017.48	10.2	9,559.24	11.3
• รายได้จากธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่นและผู้ประกอบการอุตสาหกรรม	บริษัท และบริษัทย่อย (ยกเว้น PTC)	6,818.19	5.7	4,922.16	4.6	4,321.90	5.0
1.2) ธุรกิจค้าปลีก หรือรายได้จากการขายสินค้าผ่านร้านสะดวกซื้อ Max Mart	PTC	1,084.37	0.9	724.17	0.7	619.19	0.7
2) รายได้จากธุรกิจค้าปลีกแก๊ส LPG ผ่านสถานีบริการแก๊ส PT	OLP และ PTC	1,706.59	1.4	1,223.03	1.1	737.01	0.9
3) รายได้จากธุรกิจให้บริการ (บริการขนส่งและขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และบริการคลังสินค้า)	บริษัท และบริษัทย่อย	122.98	0.1	101.45	0.1	51.01	0.1
4) รายได้ จากการขายสินค้าจากธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	PUN, GFA และ JTC	580.56	0.5	483.79	0.4	172.73	0.2
5) รายได้อื่น*	บริษัท และบริษัทย่อย	772.69	0.6	759.81	0.7	638.75	0.8
รวมรายได้		120,291.46	100.0	108,129.79	100.0	84,904.78	100.0

ที่มา: บริษัท

หมายเหตุ: * รายได้อื่นประกอบด้วย 1) รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเครื่อง 2) รายได้จากการให้บริการรับฝากน้ำมัน 3) รายได้ค่าเช่าพื้นที่ และ 4) รายได้พิเศษ เช่น รายได้ชดเชยจากการปรับลดราคาน้ำมัน และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย บริษัทจึงได้จัดตั้งส่วนความปลอดภัยขึ้น เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ และตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละส่วน ที่อาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของพนักงานที่ปฏิบัติงาน และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัท และจัดทำเป็นคู่มือการปฏิบัติงาน และคู่มือวิธีป้องกันภัย และระงับเหตุที่เกิดขึ้นให้กับพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทกำหนดให้พนักงานแต่ละหน่วยงานต้องศึกษา และปฏิบัติตามคู่มือการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด และจัดให้มีการฝึกซ้อมวิธีระงับเหตุที่เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะแผนการระงับเหตุเพลิงไหม้ภายในสถานีบริการน้ำมันและคลังน้ำมัน แผนการกู้ภัยสำหรับรถบรรทุกน้ำมันที่เกิดอุบัติเหตุ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังเข้าร่วมเป็นสมาชิกในสมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน (Oil Industry Environmental Safety Group Association : IESG) ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการยกระดับมาตรฐาน และพัฒนาบุคลากรด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างความร่วมมือกันระหว่างผู้ประกอบการในธุรกิจปิโตรเลียมขนาดใหญ่ในการป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำมันรั่วไหลลงแหล่งน้ำและพื้นดิน รวมถึงการระงับเหตุฉุกเฉินต่างๆ บริษัทกำหนดให้เจ้าหน้าที่ส่วนความปลอดภัยเป็นตัวแทนในการทำกิจกรรมร่วมกับสมาชิกใน IESG ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้ร่วมกับ IESG และหน่วยงานราชการจัดฝึกอบรมเรื่องการป้องกันภัยต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และบริษัทยังสนับสนุนอุปกรณ์ และเจ้าหน้าที่ในการเข้าร่วมระงับเหตุฉุกเฉินต่างๆ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2562

- บริษัทได้รับรางวัลในงาน SET Awards 2562 จำนวน 2 รางวัล ได้แก่ รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards) มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ และได้รับคัดเลือกอยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานเป็นไปตามเกณฑ์การประเมินด้านความยั่งยืนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Environmental, Social and Governance: ESG) สอดคล้องกับมาตรฐานสากล

- บริษัทได้รับรางวัลถึง 3 รางวัล จากงาน ASEAN Business Awards (ABA) 2019 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2562 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของงาน ASEAN Business & Investment Summit (ABIS) 2019 จัดโดยสภาที่ปรึกษาธุรกิจอาเซียน (ASEAN Business Advisory Council : ASEAN-BAC) ร่วมกับสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย โดยรางวัลที่บริษัทได้รับ ได้แก่
  1. รางวัลประเภทธุรกิจพลังงานขนาดใหญ่ระดับอาเซียน หรือ The Winner Under the Category of 17 Priority Integration Sectors: Energy (Large-Tier)
  2. รางวัลสำหรับธุรกิจที่มีความโดดเด่นในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ หรือ The Country Winner, Skills Development (Large-Tier)
  3. รางวัลสำหรับธุรกิจที่มีความโดดเด่นเพื่อสังคมอย่างยั่งยืน หรือ The Country Winner, Sustainable Social Enterprise (Large-Tier)

- บริษัทได้รับรางวัล Kaizen Awards จากงานประกาศรางวัล Thailand Kaizen Awards 2019 ในวันที่ 30 สิงหาคม 2562 ที่ผ่านมา 2 รางวัล ได้แก่ “Golden Award” จากทีม “Intension 3D” ซึ่งเป็นทีมจากฝ่ายปฏิบัติการคลังน้ำมัน ฝ่ายจัดซื้อ และฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้วยผลงาน “เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร Stock น้ำมันเครื่องที่คลังและสถานีบริการ” ซึ่งเข้าประกวดในประเภท Service Kaizen และ “Silver Award” จากทีม “Lift Gear Team” ทีมจากฝ่ายโลจิสติกส์ ด้วยผลงาน “ลดความเสี่ยงที่เกิดจากการยกเกียร์รถบรรทุก” ซึ่งประกวดในประเภท Genba Kaizen โดยผลงานที่ได้รับรางวัลเหล่านี้จะถูกนำมาพัฒนาการบริหารงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพยิ่งๆ ขึ้นไป

- บริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ในบริษัท จิตรมาส แคเทอริ่ง จำกัด จากจำนวน 314,999 หุ้น หรือร้อยละ 69.99 เป็นจำนวน 449,999 หุ้น หรือร้อยละ 99.99 เพื่อให้สามารถกำหนดทิศทางการดำเนินงานได้อย่างคล่องตัวมากขึ้น

- บริษัทเปิดตัวบัตร PT Max Card รูปแบบใหม่ที่สามารถมอบสิทธิประโยชน์ และตอบสนอง Lifestyle ให้กับลูกค้าได้รอบด้านมากยิ่งขึ้น โดยนอกจากจะสามารถสะสมคะแนนจากการใช้บริการภายใต้ธุรกิจในเครือบริษัทแล้ว ลูกค้ายังสามารถสะสมคะแนน แลกรับส่วนลดและของรางวัลกับบริษัทในเครือพันธมิตรกว่า 100 แบรนด์สินค้า และสามารถโอนคะแนนระหว่างกันกับบัตรสมาชิกอื่นได้อีกด้วย โดยบริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วน ไม่เพียงแต่ให้บริการภายใต้ธุรกิจในเครือบริษัทเท่านั้น แต่ยังเป็นการสร้างการรับรู้ของแบรนด์ PT ในวงกว้างมากยิ่งขึ้น โดยมีเป้าหมายที่จะเพิ่มสมาชิกบัตร PT Max Card จาก 12.6 ล้านสมาชิกในปี 2562 เป็น 20 ล้านสมาชิกในปี 2565

- บริษัทเปิดให้บริการจำหน่ายน้ำมันดีเซล B20 ในสถานีบริการน้ำมัน PT สาขาเขาย้อย 2 อ.เขาย้อย จ.เพชรบุรี เป็นสาขาแรก เพื่อส่งเสริมการใช้น้ำมันดีเซลที่มีส่วนผสมของไบโอดีเซลให้มากขึ้น ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนค่าบริการขนส่ง และค่าโดยสารสาธารณะ สนองนโยบายภาครัฐที่ต้องการสนับสนุนเกษตรกรซึ่งประสบปัญหาราคาปาล์มตกต่ำเนื่องจากผลผลิตปาล์มที่ล้นตลาด จากจุดแข็งของบริษัทที่มีสถานีบริการที่ครอบคลุมและฐานลูกค้าบัตรสมาชิกที่เป็นรถขนส่งเชิงพาณิชย์ ทำให้บริษัทสามารถขยายการให้บริการน้ำมันดีเซล B20 ได้อย่างรวดเร็ว เพื่อเพิ่มทางเลือก และการให้บริการแก่ลูกค้าให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน B20 ที่เปิดให้บริการมีทั้งหมด 807 สาขา

- บริษัทเปิดตัว “บริการกรุงศรีอยู่นี่นะ” รับฝากและถอนเงินบัญชีธนาคารกรุงศรีในร้านสะดวกซื้อ Max Mart โดยลูกค้าสามารถทำธุรกรรมฝากเงินได้ง่ายๆ เพียงมีเลขบัญชีธนาคารกรุงศรีและบัตรประชาชน นอกจากนี้ ยังสามารถถอนเงินจากบัตรกรุงศรี เดบิต/เอทีเอ็ม รวมถึงบัตรเครดิตในเครือกรุงศรี เหมือนทำธุรกรรมผ่าน ATM เพื่อเพิ่มความสะดวกให้กับลูกค้าในสถานีบริการน้ำมัน PT ที่ร่วมโครงการ ตั้งแต่เวลา 08.00 - 22.00 น.

- บริษัททำการออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 1,400 ล้านบาท อายุ 3 ปี ด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.63 เพื่อทดแทนหุ้นกู้เดิมที่ครบกำหนดมูลค่า 1,700 ล้านบาท

ปี 2561

- บริษัทได้อนุมัติให้ บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน บริษัท จิตรมาส แคเทอริ่ง จำกัด (“JTC”) จำนวน 315,000 หุ้น หรือในสัดส่วนร้อยละ 69.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย บริษัท จิตรมาส แคเทอริ่ง จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านอาหารและเครื่องดื่ม ทั้งการผลิตอาหารสำเร็จรูปประเภท Chilled Food, Frozen Food และการให้บริการจัดแคเทอริ่งให้กับโรงแรมชั้นนำ เป็นต้น ซึ่งบริษัทเล็งเห็นถึงศักยภาพในการเติบโตของธุรกิจในอนาคต และเพื่อสนับสนุนการเติบโตและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มภายใต้เครือข่ายของบริษัทให้มีคุณภาพและมาตรฐานเดียวกัน รวมถึงเพื่อเพิ่มความหลากหลายให้กับผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด

- บริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้บริษัทเข้าร่วมลงทุนกับ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BAFS”) และจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ คือ บริษัท บีพีทีจี จำกัด (“BPTG”) โดยมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท PTG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 59.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด เพื่อประกอบกิจการสถานีบริการน้ำมันบริเวณท่อขนส่งน้ำมันไปทางภาคเหนือของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (“FPT”) เบื้องต้นวางแผนพัฒนาที่ดินใกล้คลังน้ำมันและแนวท่อน้ำมัน จำนวน 3 แห่ง คือ จังหวัดพิจิตร ลำปาง และกำแพงเพชร

- บริษัทได้รับรางวัล Kaizen Awards จากงานประกาศรางวัล Thailand Kaizen Awards 2018 ในวันที่ 31 สิงหาคม 2561 ที่ผ่าน 2 รางวัล ได้แก่ “Golden Award” จากทีม “Color Swap” ซึ่งเป็นทีมจากส่วนสถานีบริการ ด้วยผลงาน “ลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพครีมวัดน้ำ” ซึ่งเข้าประกวดในประเภท Kaizen Innovation และ “Silver Award” จากทีม “Digital Man” ทีมจากฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศร่วมกับฝ่ายสถานีบริการ ด้วยผลงาน “ลดเวลาในการออกใบกำกับภาษี” ซึ่งประกวดในประเภท Kaizen for Office โดยผลงานที่ได้รับรางวัลเหล่านี้จะถูกนำมาพัฒนาการบริหารงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพยิ่งๆ ขึ้นไป

- บริษัทได้รับรางวัลองค์กรนวัตกรรมยอดเยี่ยม ประจำปี 2561 จากการเป็นองค์กรที่มีการส่งเสริมนวัตกรรมยอดเยี่ยม จัดขึ้นโดยกรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ เพื่อองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน โดยรางวัลนี้จะมอบให้แก่องค์กรที่เป็นผู้นำด้านนวัตกรรม มีกลยุทธ์ โครงสร้าง และแผนพัฒนาองค์กรทั้งในด้านทรัพยากรและบุคลากรที่เป็นนวัตกรรม

- บริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้เข้าร่วมทุนกับ นายวุฒิชัย ปรีพุทธรัตน์ เพื่อจัดตั้งบริษัท อินโนลิเจนท์ ออโตเมชั่น จำกัด (“INA”) ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 5.50 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 59.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ทั้งนี้ INA ถูกจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอุปกรณ์ในการบริหารและจัดเก็บข้อมูลลูกค้าที่มาจากการให้บริการภายในสถานีบริการ ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสถานีบริการได้อย่างรวดเร็ว และแม่นยำมากขึ้น นอกจากนี้ยังช่วยพัฒนาการประมวลผลข้อมูลเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุมมากยิ่งขึ้น

- บริษัทได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือ หุ้นยั่งยืน จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนมาอย่างต่อเนื่องในทุกๆมิติ ทั้ง สิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจ บริษัทเน้นการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และยังคงมุ่งพัฒนาและยกระดับองค์กรสู่ความยั่งยืนอย่างมีประสิทธิภาพ

- บริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้ บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอยี จำกัด (“PTGGE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอยี จำกัด (“IGE”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง PTGGE และ บริษัท เอี่ยมบูรพา จำกัด (“EBP”) ซึ่งได้มีการลงนามในสัญญาร่วมทุนเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2559 โดย PTGGE ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลจากกากมันสำปะหลัง ซึ่งภายหลังการศึกษาเทคโนโลยีร่วมกันระหว่าง PTGGE และ EBP ทำให้ได้ข้อสรุปว่า เทคโนโลยีการผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลังยังไม่มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ในระยะเวลานี้ ประกอบกับเครื่องจักรที่นำมาใช้ดำเนินธุรกิจตามโครงการนี้อาจมีค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาในอนาคต ดังนั้นจึงให้ยกเลิกสัญญาร่วมทุนและสัญญาที่เกี่ยวข้องโครงการนี้กับ EBP และให้ PTGGE เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ IGE จาก EBP จำนวน 400,000 หุ้น รวมเป็นราคา 5.80 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทอยู่ในขั้นตอนของการศึกษาเทคโนโลยีเกี่ยวกับการผลิตเอทานอลที่มีความเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจตามโครงการนี้และสามารถให้อัตราผลตอบแทนที่ดีกว่า

ปี 2560

- บริษัทดำเนินการให้บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอยี จำกัด (“IGE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าลงนามข้อตกลงการใช้เทคโนโลยีการผลิตเอทานอลจากกากมันสำปะหลังกับบริษัท ซับโปโร โฮลดิ้ง จำกัด โดยเทคโนโลยีที่ใช้นี้จะช่วยย่อยแป้งที่เหลือในกากมันสำปะหลังให้สามารถนำมาผลิตเป็นน้ำตาล และเข้าสู่กระบวนการหมักให้เป็นเอทานอล ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าของเหลือใช้ให้สูงขึ้น และเป็นส่วนสำคัญในการยกระดับมาตรฐานการผลิตเอทานอลของประเทศไทย เพื่อการใช้พลังงานทดแทนอย่างยั่งยืน

- บริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้เข้าร่วมทุนกับบริษัท สามมิตรมอเตอร์สแมนูแฟคเจอริง จำกัด (มหาชน) เพื่อร่วมกันจัดตั้งบริษัท สามมิตร พีทีจี โปรทรัค โซลูชัน เซ็นเตอร์ จำกัด (“PRO TRUCK”) เพื่อประกอบกิจการศูนย์บริการ และซ่อมบำรุงครบวงจรสำหรับรถบรรทุก (Truck Service Center) โดยมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท จำนวน 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทถือหุ้นเป็นจำนวน 400,000 หุ้น หรือร้อยละ 40.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ปัจจุบัน PRO TRUCK เป็นผู้ให้บริการแบบครบวงจรรายแรกและรายเดียวในประเทศไทย ทั้งนี้ PRO TRUCK มีแผนการขยายสาขาทั้งใน และนอกสถานีบริการ PT ไม่น้อยกว่า 100 สาขา ภายในปี 2565 นอกจากนี้ PRO TRUCK มีการเปิดตัวสาขาแรกที่สถานีบริการ PT อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560

- บริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้ บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอยี จำกัด (PTGGE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าร่วมลงทุนใน บริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด (“PP5”) ร่วมกับผู้ถือหุ้นอีก 3 ฝ่าย คือ นางสาวเล็ก แซ่เจา บริษัท พี แอนด์ ซี กรุ๊ป จำกัด (“P&C”) และบริษัท ศแบง ซัสเทน เอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (“SBANG”) เพื่อประกอบธุรกิจบริหารจัดการขยะมูลฝอยเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า โดยมีทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท จำนวน 3 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทถือหุ้นเป็นจำนวน 1,530,000 หุ้น หรือร้อยละ 51.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

- บริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จี เอฟ เอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด (“GFA”) จำนวน 29,350 หุ้น ในราคาหุ้นละ 6,985 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 205 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย GFA ดำเนินธุรกิจด้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้เครื่องหมายทางการค้า Coffee World, Cream & Fudge, New York 5th Av. Deli, และ Thai Chef Express ทั้งนี้ การเข้าซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มโอกาสและขีดความสามารถในการขยายธุรกิจด้านอาหารและเครื่องดื่มในพื้นที่ที่มีศักยภาพนอกสถานีบริการ PT เช่น ห้างสรรพสินค้าชั้นนำ คอมมูนิตี้มอลล์ สนามบิน ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เพื่อนำเสนอสินค้าและบริการที่หลากหลายให้กับลูกค้าปัจจุบันและขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมมากขึ้น

- บริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้เข้าร่วมทุนกับบริษัท ออโต้แบคส์ เซเว่น จำกัด (“AUTOBACS”) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนใน Tokyo Stock Exchange ประเทศญี่ปุ่น เพื่อลงทุนในบริษัท สยาม ออโต้แบคส์ จำกัด (“SIAM AUTOBACS”) เพื่อประกอบกิจการศูนย์บริการและซ่อมบำรุงสำหรับรถยนต์ โดยมีทุนจดทะเบียน 169.90 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,989,998 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ์ 1,000,002 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทถือหุ้นเป็นจำนวน 6,500,000 หุ้น หรือร้อยละ 38.26 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย AUTOBACS เป็นแบรนด์อันดับหนึ่งในการให้บริการด้านรถยนต์ที่มีมาตรฐานและครบวงจรจากประเทศญี่ปุ่น สามารถเติมเต็มการให้บริการที่มีคุณภาพระดับโลกให้แก่ลูกค้าผู้ใช้รถยนต์ในประเทศไทย

- บริษัทได้อนุมัติให้บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด เข้าลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับวิทยาลัยนวัตกรรมและการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา เพื่อร่วมกันพัฒนาหลักสูตร และพัฒนาทักษะของนักศึกษาด้านการบริการและการบริหารจัดการร้านกาแฟ ให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด และรองรับกับเป้าหมายการขยายธุรกิจร้านกาแฟพันธุ์ไทยในอนาคต นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้นักศึกษาได้เข้าฝึกงาน และสามารถสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของตนเองได้

- บริษัททำการออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 1,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี และจำนวน 700 ล้านบาท อายุ 5 ปี เพื่อรองรับแผนการขยายธุรกิจตามเป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัท

- บริษัทเปิดตัว PT Max Reward Application ซึ่งสามารถใช้งานได้ใน Smartphone และ Tablet ทั้งในระบบปฏิบัติการ IOS และ Android โดยวัตถุประสงค์ของการเปิดตัว Application ดังกล่าว เพื่อให้ผู้ใช้บริการสามารถเข้าถึงข้อมูลการใช้บริการ สิทธิประโยชน์และข่าวสารต่างๆ อย่างรวดเร็วจากบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทสามารถต้องสนองความต้องการของผู้ใช้บริการได้อย่างตรงจุดและทั่วถึงมากขึ้น

- คุณพิทักษ์ รัชกิจประการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลผู้บริหารสูงสุดยอดเยี่ยม (Best CEO Awards) ประจำปี 2560 สำหรับผู้บริหารสูงสุดของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นปีที่ 2 ติดต่อกันที่ได้รับรางวัลนี้ แสดงให้เห็นถึงวิสัยทัศน์ในการวางกลยุทธ์ความมุ่งมั่น ทุ่มเทในการทำงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงศักยภาพในการบริหารองค์กรที่โดดเด่นและมีคุณภาพ ซึ่งทำให้บริษัทเติบโตอย่างแข็งแกร่ง
- บริษัทได้รับผลสำรวจจากการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2560 จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทได้คะแนนผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ”
- บริษัทเข้ารับโล่เกียรติคุณจากคณะกรรมการตัดสิน “โครงการประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย ประจำปี 2560” (ไทยเท่ทำดี วิถียั่งยืน) ผู้ประกอบธุรกิจด้วยหลักบรรษัทภิบาล โดยยึดความโปร่งใส และความซื่อสัตย์สุจริต

ทิศทางการดำเนินกิจการ

ความท้าทายและความผันผวนในระยะเวลาไม่กี่ทศวรรษที่ผ่านมา เช่น ระบบเศรษฐกิจทั่วโลกที่มีผลกระทบระหว่างกัน สงครามที่เกิดจากการเมืองและการค้าทั่วโลก ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและภัยธรรมชาติต่างๆ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและการสื่อสารซึ่งนำไปสู่ความต้องการใหม่ๆ ของผู้บริโภค การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ และวิวัฒนาการด้านการแพทย์ เป็นต้น จากตัวอย่างที่กล่าวมา แม้จะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ แต่ยังมีโอกาสทางธุรกิจที่ซ่อนอยู่เช่นกัน

ตลอด 32 ปีที่ผ่านมา ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี ไม่หยุดยั้งที่จะปรับปรุง เปลี่ยนแปลง และพัฒนาการดำเนินงานให้ทันต่อสถานการณ์ความต้องการของลูกค้า รวมถึงการช่วยเหลือดูแลเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนและสังคม การปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ควบคู่กับการสร้างความยั่งยืนที่จะเติบโตไปด้วยกัน กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทั้งหมด โดยนำเครื่องมือการบริหารจัดการต่างๆ รวมทั้งแนวคิดนวัตกรรมในแต่ละด้าน เข้ามาปรับใช้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อรักษาและต่อยอดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ อัตราการเติบโตของผลประกอบการ รวมถึงความต่อเนื่องที่จะ “รู้จักรู้ใจใกล้ชิดลูกค้า” และการ “เข้าใจเข้าถึงกับพนักงาน”

การเติบโตต่อยอดในธุรกิจกลุ่มต่างๆ ในปัจจุบัน การสร้างพันธมิตรทางธุรกิจที่จะเติบโตไปด้วยกัน การแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ การสร้างและดูแลความผูกพันกับกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายให้เกิดความพึงพอใจอย่างต่อเนื่อง การนำเทคโนโลยีมาปรับใช้เชื่อมโยงสร้างประสบการณ์ที่ดีระหว่างลูกค้ากับการบริการต่างๆ รวมถึงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร และการส่งเสริมอาชีพให้สังคม เป็นแนวคิดเชิงกลยุทธ์องค์กรที่มีแผนการดำเนินงานตลอดหลายปีที่ผ่านมา นำไปสู่ความแข็งแกร่งทางธุรกิจ เอกลักษณ์ที่ชัดเจนต่อสาธารณชน และภาพลักษณ์ที่ได้รับการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในชุมชนและสังคมไทย

นอกจากความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพทางธุรกิจในแต่ละกลุ่ม ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี เล็งเห็นถึงโอกาสจากรายละเอียดในบริบทของรูปแบบการดำเนินธุรกิจนั้นๆ การก้าวเข้าไปสู่ภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ในโลกยุคใหม่ ควบคู่กับการประสานส่งเสริมเข้าสู่รูปแบบและภาพลักษณ์ใหม่ของกลุ่มบริษัทฯ ที่จะหลอมรวมทุกๆ ธุรกิจเข้าไว้ด้วยกัน เป็นภารกิจที่ผู้บริหารได้มีการเตรียมตัวในปี 2562 เพื่อที่จะดำเนินการให้เป็นรูปธรรมในปี 2563 อย่างต่อเนื่องไปอีกไม่น้อยกว่า 3 ปีข้างหน้า เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายมั่นใจได้ว่า กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืนในอนาคต ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและสอดคล้องกับบริบทของโลกยุคใหม่ โดยใช้หลักการพิจารณาเลือกเข้าสู่ธุรกิจที่อยู่ในแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของโลกมากกว่า 1 ด้าน ซึ่งสามารถเชื่อมโยงกันกับความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ ที่ใช้จุดแข็งความเชี่ยวชาญและทรัพยากรในปัจจุบันส่งเสริมให้เกิดผลสำเร็จได้



>> ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตามหลักมาตรฐานสากล COSO ERM ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร บริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่จะมากระทบกับองค์กรอย่างต่อเนื่องครอบคลุมรอบด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องผลกระทบด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทได้พิจารณาความเสี่ยงจากบริบททั้งภายในและภายนอกองค์กร และความต้องการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรมครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยมุ่งหวังลดระดับความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

บริษัทได้ทบทวน พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถตอบรับกับสภาพแวดล้อมของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจจะเกิดผลสำเร็จได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายทั้งในระยะสั้น และระยะยาวขององค์กรอย่างยั่งยืน ซึ่งปัจจัยเสี่ยงหลักที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจมีดังนี้

>> ความเสี่ยงในการขยายการลงทุนในธุรกิจเดิมและธุรกิจใหม่

บริษัทได้ขยายการลงทุนในกลุ่มธุรกิจน้ำมัน Non-oil และ Renewable energy ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ การขยายการลงทุนในธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน ในสภาวะที่มีการแข่งขันสูงจากผู้ประกอบการรายอื่น ส่งผลกระทบทำให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเช่าสถานีบริการใหม่สูงขึ้น

เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ในการลงทุนพัฒนาสถานีบริการน้ำมันใหม่แต่ละแห่ง บริษัทจะสำรวจและวิจัยตลาด วิเคราะห์คู่แข่ง ศึกษาความเป็นไปได้ และประเมินความคุ้มค่าของการลงทุนอย่างถี่ถ้วน อีกทั้งยังพิจารณาปัจจัยภายในและภายนอกให้ครอบคลุมทุกด้าน เพื่อกำหนดรูปแบบของสถานีบริการ พื้นที่เชิงพาณิชย์ และบริการอื่นๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า เมื่อสถานีบริการน้ำมันเปิดดำเนินการ บริษัทจะมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะๆ อย่างเหมาะสม เช่น ยอดขาย อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนเปรียบเทียบกับเป้าหมาย เพื่อสอบทานผลสำเร็จหากผลการดำเนินงานไม่บรรลุตามเป้าหมายจะดำเนินการวิเคราะห์และนำเสนอการแก้ปัญหาที่เหมาะสมต่อไป

บริษัทมีเป้าหมายในการขยายการดำเนินงานไปสู่ธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่อง เพื่อเพิ่มมูลค่าและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท โดยปัจจุบัน บริษัทมีนโยบายการลงทุนในธุรกิจใหม่ทั้งในแบบโครงการที่ดำเนินการเอง และโครงการที่เป็นการร่วมลงทุน อาทิเช่น ธุรกิจปาล์มน้ำมันครบวงจร ธุรกิจศูนย์บริการซ่อมรถบรรทุกและรถยนต์ ธุรกิจอาหาร ทั้งนี้ผลตอบแทนจากการลงทุนในธุรกิจใหม่ดังกล่าวอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายจากปัจจัยหลายประการ เช่น ภาวะการแข่งขันในตลาด การเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับโครงการจากภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง หรือการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบ ต้นทุนการก่อสร้าง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจใหม่อย่างมีนัยสำคัญในหลายรูปแบบ เช่น ต้นทุนทางด้านการก่อสร้าง หรือการบริหารจัดการโครงการอาจเพิ่มสูงขึ้นเกินกว่างบลงทุนที่ประมาณการไว้ ทำให้ลดความคุ้มค่าในการลงทุนของโครงการ หรือโครงการใหม่อาจเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด ส่งผลกระทบเชิงลบต่อรายได้รอการรับรู้ของบริษัทเนื่องจากโครงการดังกล่าวไม่สามารถสร้างกระแสเงินสดกลับเข้าบริษัทตามเป้าหมายที่วางไว้

เพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าว บริษัทได้นำกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงโครงการ โดยกำหนดให้มีการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจใหม่ทุกโครงการ และการวิเคราะห์ในรายละเอียดด้านกฎหมาย นโยบายของภาครัฐ และประเด็นความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อโครงการ เช่น ภาวะการแข่งขัน ความเสี่ยงด้านภาษี ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบ วัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักร และผู้รับเหมา ความเสี่ยงด้านผลกระทบต่ออาชีวอนามัยของผู้ปฏิบัติงาน ชุมชน และผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงปัจจัยอื่นๆ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการลงทุนในโครงการใหม่ทุกโครงการ สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการกำหนดคณะทำงานที่เกี่ยวข้องซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับสูง และผู้เชี่ยวชาญในด้านต่างๆ เพื่อพิจารณากลั่นกรองการลงทุนในธุรกิจใหม่ของบริษัท รวมทั้งเพื่อติดตามผลการดำเนินงานของการลงทุน และเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ ที่จะทำให้ผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ตลอดจนการแก้ไขปัญหาสามารถทำได้อย่างรวดเร็วทันกาลและมีประสิทธิภาพ ทำให้เกิดความมั่นใจว่าเงินลงทุนของบริษัทจะเกิดประโยชน์และมีประสิทธิผลสูงสุด

>> ความเสี่ยงในการพัฒนาศักยภาพองค์กร

บริษัทมีความมุ่งมั่นต่อการพัฒนาศักยภาพองค์กรในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน เพื่อก้าวไปสู่ผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานครบวงจรของประเทศ บริษัทมีการขยายตัวทางธุรกิจอย่างรวดเร็ว โดยได้เข้าไปร่วมลงทุนในธุรกิจใหม่ การลงทุนในธุรกิจพลังงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการขยายธุรกิจเดิมที่มีอยู่ให้เติบโตยิ่งขึ้น ทำให้ธุรกิจภายในบริษัทมีความหลากหลายเชื่อมโยงกัน ดังนั้น เพื่อให้สามารถปรับและขยายการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม บริษัทจำเป็นต้องจัดเตรียมบุคลากรให้มีความเพียงพอ รวมถึงต้องพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์และสถานการณ์ทางธุรกิจในปัจจุบัน เพื่อเตรียมความพร้อมให้รองรับกับธุรกิจที่มีอยู่เดิม ธุรกิจใหม่ และเพื่อทดแทนผู้บริหารที่จะเกษียณอายุ ทั้งนี้หากไม่สามารถจัดเตรียมบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ ได้ทันต่อการเติบโต และเพียงพอกับความต้องการของบริษัท จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจ รวมทั้งการบรรลุเป้าหมายในระยะยาว ดังนั้นบริษัทจึงได้ยกระดับการพัฒนาบุคลากรอย่างมีคุณภาพ และสอดคล้องต่อการขยายตัวทางธุรกิจ รวมถึงการส่งเสริมความเชี่ยวชาญในงาน และเพิ่มทักษะความรู้ต่างๆ โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมแก่พนักงานทั้งฝ่ายบริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ และฝ่ายสนับสนุน ตลอดจนส่งเสริมพนักงานที่มีศักยภาพสูงได้มีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงานเติบโตไปพร้อมๆ กับความสำเร็จของบริษัท

บริษัทได้นำแนวทางและกลไกในการบริหารสายอาชีพมาใช้เพื่อเตรียมความพร้อม และส่งเสริมพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ให้เป็นไปตามรูปแบบที่องค์กรกำหนดขึ้น เพื่อรองรับภารกิจและสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยใช้เป็นกรอบ แนวทางหลักของการบริหาร และพัฒนาพนักงานในทุกระดับ การกำหนดสายอาชีพของบริษัทขึ้นอยู่กับทิศทางการดำเนินธุรกิจที่มุ่งสร้างให้องค์กรมีขีดความสามารถในการแข่งขัน และการขยายตัวของธุรกิจ โดยแบ่งการพัฒนาเป็น 2 กลุ่มคือ กลุ่มผู้บริหาร และกลุ่มพนักงาน ที่เชื่อมโยงกันอย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการคัดเลือก ประเมินศักยภาพ และจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบโดยแบ่งออกเป็น กลุ่มผู้บริหาร (ระดับเทียบเท่าผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป) เป็นการบริหารจัดการในรูปแบบกลุ่มผู้นำ เพื่อรองรับความต้องการผู้บริหารระดับสูง ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ และกลุ่มพนักงาน (ระดับผู้จัดการส่วนหรือเทียบเท่าลงมา) เป็นการบริหารและพัฒนางานตามความจำเป็นของการดำเนินธุรกิจของแต่ละฝ่ายงาน รวมถึงการพัฒนาทักษะด้าน Innovation อย่างต่อเนื่องด้วย เพื่อรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต

ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ในการบริหารสายอาชีพนั้น เป็นกลไกให้พนักงานตั้งเป้าหมายและวางแผนพัฒนาตนเอง เพื่อความก้าวหน้าในอาชีพ และสร้างคุณค่าในงานที่รับผิดชอบของหน่วยงาน สอดคล้องกับเป้าหมายและทิศทางของบริษัท ในรูปแบบการฝึกอบรมที่เหมาะสม รวมถึงการหมุนเวียนเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบตาม Career Path เพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาทักษะ ความชำนาญจากประสบการณ์ในตำแหน่งหน้าที่ใหม่ ตลอดจนการแต่งตั้งเลื่อนระดับพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและศักยภาพของพนักงาน ซึ่งการพัฒนาพนักงานให้เหมาะสมตามความสามารถ ความต้องการของพนักงาน และความต้องการขององค์กรนั้น นอกจากพนักงานจะมีความพร้อมสำหรับการเติบโตเป็นผู้บริหารในอนาคตแล้ว ยังเป็นการแสดงออกถึงความมุ่งมั่นที่จะรักษาบุคลากรที่มีความสามารถ ให้สามารถนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในที่สุด นอกจากนี้ในด้านการเรียนรู้ของพนักงานภายในองค์กร ได้กำหนดแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรไว้อย่างชัดเจนและเป็นระบบ เพื่อเปิดโอกาสให้กลุ่มผู้บริหารและพนักงานได้รับการเรียนรู้ตลอดชีวิตการทำงาน ด้วยความเชื่อมั่นในพลังแห่งการเรียนรู้จะขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

>> ความเสี่ยงในด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชน

บริษัทประกอบกิจการในธุรกิจพลังงานประเภทน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซ LPG โดยคำนึงถึงความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชนเป็นหลัก โดยได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน และจัดทำแผนรองรับเพิ่มเติม อีกทั้งพัฒนาและยกระดับมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม จากการประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชน พบว่าพื้นที่เสี่ยงที่ต้องมีการป้องกันและควบคุมอย่างมีนัยสำคัญคือ คลังน้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน สถานีบริการแก๊ส LPG และรถขนส่งน้ำมัน เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซ LPG เป็นวัตถุไวไฟ หากพนักงานปฏิบัติหน้าที่โดยประมาทเลินเล่อ อาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุ เช่น การรั่วไหล การระเบิด และไฟไหม้ เป็นต้น ทำให้เกิดความเสียหายต่อชีวิต ทรัพย์สิน และรวมถึงสิ่งแวดล้อม และอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทได้กำหนดมาตรการเชิงรุกเพื่อป้องกันอันตรายก่อนที่จะเกิดความสูญเสียอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงได้จัดตั้งฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมขึ้น เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์และตรวจสอบความปลอดภัยของสถานีบริการน้ำมัน สถานีบริการแก๊ส LPG คลังน้ำมัน และรถขนส่งน้ำมัน นอกจากนี้ บริษัทมีการยกระดับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยโดยจัดทำระบบควบคุม

ความเสี่ยงที่สำคัญ อาทิ กิจกรรมส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ถึงอันตราย (Kiken Yochi Training) การกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) เพื่อเฝ้าระวังและเตือนภัยในกิจกรรมควบคุมที่สำคัญ การใช้ระบบ Behavior Based Safety เพื่อลดพฤติกรรมเสี่ยงของพนักงาน นอกจากนี้ยังได้นำระบบความปลอดภัยมาใช้ในงานขนส่งน้ำมัน ได้แก่ การจัดทำระบบการอบรมการขับขี่ปลอดภัยเพื่อเสริมสมรรถนะพนักงานขับรถ การใช้ระบบ GPS และระบบแจ้งเตือนจุดเสี่ยงจากระบบ GPS ในรถขนส่งเพื่อตรวจสอบข้อมูลการเดินทาง และติดกล้องวงจรปิดในรถขนส่งน้ำมัน เพื่อตรวจประเมินพฤติกรรมการขับขี่ และนำมาใช้ในการฝึกอบรมหรือถอดบทเรียนให้กับพนักงานใหม่ ในด้านความปลอดภัยสถานีบริการน้ำมันและสถานีบริการแก๊ส LPG ได้มีการจัดทำเป็นคู่มือการปฏิบัติงาน คู่มือวิธีป้องกันภัยและระงับเหตุที่เกิดขึ้นให้กับพนักงานประจำสถานีรวมถึงการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ในด้านความปลอดภัยคลังน้ำมัน ได้มีการชี้แจงพนักงานเรื่องกฎระเบียบความปลอดภัยก่อนเข้าเขตพื้นที่ไวไฟ การกำหนดข้อห้ามไม่ให้ผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเข้าไปในพื้นที่ปฏิบัติงานภายในคลังน้ำมันก่อนได้รับอนุญาต การห้ามนำสิ่งที่อาจก่อให้เกิดประกายไฟเข้าไปในพื้นที่ปฏิบัติงานอย่างเด็ดขาด และการกำหนดมาตรการสำหรับป้องกัน และแก้ไขปัญหาการรั่วไหลของน้ำมันลงสู่แม่น้ำสำหรับคลังน้ำมันที่สามารถรับน้ำมันทางน้ำ ซึ่งได้แก่ คลังน้ำมันแม่กลอง และคลังน้ำมันชุมพร นอกจากนี้เพื่อให้พนักงานของบริษัท ตลอดจนหน่วยงานช่วยเหลือสนับสนุนทั้งภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้อง มีความพร้อมต่อสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นในทุกรูปแบบ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินกิจการภายใต้กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดตลอดระยะเวลาในการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทได้ผ่านการตรวจสอบจากหน่วยงานราชการ ที่เกี่ยวข้องด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทมีแผนจัดทำระบบ ISO 14001 มาตรฐานสากลเพื่อการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และ ISO 45001 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environment management System) ที่คลังแม่กลองและสำนักงานใหญ่ขึ้นด้วย อีกทั้งบริษัทยังได้มีการทำประกันภัยคุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อชีวิตของพนักงาน สินค้า และทรัพย์สินของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการสร้างความเข้าใจ รับฟังความคิดเห็นและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนที่อยู่อาศัยในพื้นที่ใกล้กับคลังน้ำมันอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

ดังนั้น บริษัทจึงเชื่อว่าบริษัทได้ลดโอกาสการเกิดอุบัติเหตุภายในสถานีบริการน้ำมัน สถานีบริการแก๊ส LPG คลังน้ำมัน และรถขนส่งน้ำมัน ให้อยู่ในระดับต่ำ และป้องกันผลกระทบและความเสียหายที่อาจมีต่อบริษัท ชุมชน และสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และจะไม่ส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ จากผลของการดำเนินมาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชน ส่งผลให้จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิต และอัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานลดลงจากปีก่อน อย่างไรก็ตามความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชน ยังคงมีความท้าทายจากสภาพแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดมากขึ้น

ด้านสิ่งแวดล้อมอาจเกิดการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate change) ทำให้เกิดภัยแล้ง ทำให้ผลผลิตด้านเกษตรกรรมลดน้อยลง ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจทำให้การบริโภคน้ำมันในภาคเกษตรลดน้อยลง หรือเกิดอุทกภัย ทำให้ผลผลิตทางการเกษตรเสียหาย ซึ่งอาจส่งผลกระทบทำให้ไม่สามารถจัดส่งน้ำมันหรือไม่สามารถเปิดสถานีบริการในพื้นที่ที่มีน้ำท่วมสูงได้ บริษัทจึงให้ความสำคัญในการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจโดยการจัดทำโครงการปาล์มน้ำมันครบวงจรเพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน โครงการก่อสร้างสถานีบริการแบบประหยัดพลังงาน โครงการติดตั้ง Solar rooftop และเปลี่ยนหลอดไฟเป็นแบบ LED ที่สถานีบริการน้ำมันเพื่อลดปริมาณการใช้ไฟฟ้า โครงการอบรมการขับขี่ให้ประหยัดน้ำมันกับพนักงานขับรถขนส่งน้ำมัน รวมถึงศึกษาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ และธุรกิจเอทานอลด้วย เป็นต้น

>> ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีความผันผวนเกิดจากหลายปัจจัยได้แก่ อุปสงค์และอุปทานของตลาด เสถียรภาพทางการเมืองและเศรษฐกิจของประเทศต่างๆ นโยบายการกำหนดสัดส่วนการผลิตน้ำมันของกลุ่มประเทศในกลุ่มโอเปก ปริมาณน้ำมันสำรองในแต่ละประเทศ รวมถึงภาวะภูมิอากาศของโลกที่แปรเปลี่ยนในแต่ละฤดูกาล เป็นต้น ซึ่งปัจจัยดังกล่าวอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก อาจส่งผลโดยตรงต่อราคาจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ทั้งราคาขายปลีกและขายส่ง ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงได้ และยังส่งผลต่อมูลค่าสินค้าคงคลังที่ส่วนใหญ่เป็นน้ำมันเชื้อเพลิง ความผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงจึงอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้

บริษัทมุ่งเน้นการจำหน่ายน้ำมันให้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่มีความต้องการใช้น้ำมันอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่ ผู้ใช้น้ำมันรายย่อยที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการดำเนินชีวิตประจำวัน และการประกอบอาชีพ รวมถึงผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจเป็นหลัก ซึ่งปริมาณความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิง และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันสำหรับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ดังกล่าวไม่ค่อยเปลี่ยนแปลงไปตามความผันผวนของราคาน้ำมัน และบริษัทไม่มีนโยบายในการสำรองน้ำมันเพื่อการเก็งกำไร โดยเป็นการสำรองตามกฎหมาย และสำรองไว้สำหรับจำหน่ายให้กับลูกค้าในแต่ละพื้นที่

บริษัทดำเนินการติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมันเป็นประจำทุกวันที่มีการเปลี่ยนแปลงราคา และนำเสนอรายงานสถานการณ์ราคาน้ำมันให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องรับทราบ เพื่อดำเนินการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม อย่างไรก็ตามเพื่อลดความเสี่ยงจากธุรกิจน้ำมัน ที่มีความผันผวนสูงตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก บริษัทจึงดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อเป้าหมายทางธุรกิจ โดยการขยายการลงทุนสู่ธุรกิจ Non-oil และ Renewable energy เพิ่มสัดส่วนธุรกิจใหม่ที่สร้างรายได้อย่างสม่ำเสมอ และหาแนวทางลดต้นทุนการขนส่งน้ำมัน รวมทั้งต้นทุนในส่วนอื่นๆ เพื่อบริหารจัดการผลการดำเนินงานและลดผลกระทบในการดำเนินธุรกิจจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

>> ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจสถานีบริการน้ำมันมีการแข่งขันรุนแรงอย่างต่อเนื่อง ผู้ประกอบการแต่ละรายมีการขยายสาขาทั้งในถนนสายหลักและถนนสายรอง, ตั้งเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนกำไรจากธุรกิจ Non-oil, พัฒนาสินค้าและรูปแบบการให้บริการ และขยายฐานลูกค้าบัตรสมาชิก เพื่อช่วงชิงส่วนแบ่งการตลาด ส่งผลกระทบให้การสรรหาสถานีบริการใหม่ มีความยากมากขึ้นโดยเฉพาะในทำเลที่มีศักยภาพ บริษัทจึงศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อค้นหาทำเลที่มีศักยภาพและดำเนินการติดต่อทำสัญญาเช่ากับเจ้าของที่ดินไว้ล่วงหน้าก่อนสัญญาของผู้เช่ารายเดิมจะหมดอายุสัญญา

บริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงในเรื่องนี้ โดยบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ด้วยการเพิ่มพันธมิตรรายใหญ่เข้ามาเช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์ ในส่วนของผลิตภัณฑ์ที่ให้บริการลูกค้ามีการเพิ่มน้ำมัน B20 ให้มีจำหน่ายในสถานีบริการที่มีศักยภาพ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าและเป็นการสนับสนุนนโยบายของภาครัฐด้วย นอกจากนี้ยังมีการทำการตลาดอย่างต่อเนื่อง มีการทำ Co-Promotion กับพันธมิตรรายใหญ่ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อส่งเสริมการใช้บัตรสมาชิก PT Max Card ภายใต้ concept “เชื่อมได้หลายที่ดีลดีๆก็มีเยอะ” เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้บริษัทมากขึ้น

การพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้ได้ตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ บุคลากรและกระบวนการดำเนินงานเป็นส่วนประกอบหลักในการกำหนดขีดความสามารถที่จะนำความสำเร็จมาสู่บริษัท ทั้งนี้บริษัทมีความมุ่งมั่นในการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยการเพิ่มประสิทธิภาพ ลดงานที่ซ้ำซ้อนและไม่ทำให้เกิดมูลค่า โดยได้ดำเนินโครงการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานตลอดสายห่วงโซ่อุปทาน เพื่อทบทวนและปรับปรุงกระบวนการทั้งหมดให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากคู่ค้า โดยการระบุคู่ค้ารายสำคัญจากปริมาณการซื้อในปีที่ผ่านมา การไม่พึ่งพาคู่ค้ารายสำคัญเพียงรายเดียว การประชุมและเยี่ยมชมสถานประกอบการของบริษัทคู่ค้าเพื่อปรับปรุงการทำงานร่วมกัน การเสริมสร้างความร่วมมือกันในการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างต่อเนื่อง และรวมถึงการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจร่วมกันอย่างยั่งยืน

เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน บริษัทยังให้ความสำคัญกับการขยายสถานีบริการน้ำมันอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะในทำเลที่มีศักยภาพ การเพิ่มจำนวนสถานีบริการ อาจทำให้การบริหารจัดการสถานีบริการและคุณภาพการให้บริการไม่เป็นตามมาตรฐานที่กำหนด เช่น การควบคุมการดำเนินงานภายในสถานีบริการ การพัฒนาระบบบริหารสถานีบริการ และระบบฐานข้อมูลให้สอดคล้องกับการเพิ่มจำนวนของสถานีบริการ รวมถึงการสรรหาพนักงานประจำสถานีบริการที่มีความรู้ความสามารถเพียงพอต่อการเพิ่มจำนวนสถานีบริการ และการบริหารการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงภายในสถานีบริการที่เปิดใหม่ ให้มีปริมาณการจำหน่ายในระดับเดียวกับสถานีบริการที่เปิดดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน ทั้งนี้หากบริษัทไม่สามารถบริหารจัดการสถานีบริการที่เปิดใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ก็อาจจะส่งผลกระทบต่อความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ และผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้

เพื่อเป็นการตอกย้ำในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าที่มาใช้บริการ บริษัทจึงได้ปรับปรุงกระบวนการบริหารงานของสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง อาทิ ด้านบริหารและควบคุมการดำเนินงานในสถานบริการ บริษัทได้จัดทำแผนสำหรับรับพนักงานประจำสถานีบริการล่วงหน้าให้สอดคล้องกับแผนการขยายสถานีบริการในอนาคต โดยเฉพาะผู้จัดการสถานีบริการและผู้จัดการเขต มีความสำคัญในการบริหารจัดการภายในสถานีบริการที่อยู่ในความรับผิดชอบ บริษัทจะพิจารณาจากบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถภายในบริษัทเป็นหลัก โดยบริษัทจะโอนย้ายผู้จัดการสถานีบริการที่มีประสบการณ์ทำงานที่ดี และมีความรู้ความสามารถให้มาปฏิบัติงานในสถานีบริการที่เปิดใหม่ หรือทำหน้าที่ผู้จัดการเขตเพื่อให้สามารถบริหารจัดการสถานีบริการที่เปิดใหม่ ให้มีประสิทธิภาพเช่นเดียวกับสถานีบริการในปัจจุบัน

ในด้านคุณภาพการให้บริการ บริษัทได้มีนโยบายการสรรหาพนักงานประจำสถานีบริการที่ยังคงให้ความสำคัญกับบุคลากรในพื้นที่ โดยการประกาศรับสมัครพนักงานที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงกับ

สถานีบริการที่จะเปิดใหม่ โดยบริษัทจะพิจารณารับคนในพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานีบริการเป็นพนักงานประจำสถานีบริการเป็นหลัก เพื่อให้พนักงานประจำสถานีบริการมีความเข้าใจ และสามารถให้บริการคนในพื้นที่ได้อย่างเหมาะสม อีกทั้งยังช่วยลดอัตราการลาออกได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีระบบการฝึกอบรมและฝึกงานภายในสถานีบริการ รวมไปถึงการตรวจสอบคุณภาพมาตรฐานการให้บริการเป็นประจำทุกไตรมาส และมีช่องทางรับข้อร้องเรียนจากผู้ใช้บริการ ผ่าน PT Call Center เพื่อนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงมาตรฐานการบริการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นมาตรการสำคัญที่จะผลักดันให้บริษัทบรรลุเป้าหมายในการบริหารจัดการแบบมืออาชีพ และตอบสนองความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ใช้บริการ

>> ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ โปร่งใส และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ความเสี่ยงที่เกิดการไม่ปฏิบัติตาม หรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วน อันเนื่องมาจากความซับซ้อน ของบทบัญญัติทางกฎหมาย การเปลี่ยนแปลงกฎหมายบ่อยครั้ง ความเข้าใจที่คาดเคลื่อนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติ หรือแม้กระทั่งกฎหมายใหม่ๆ ที่ออกมาอาจทำให้เกิดการตีความที่ไม่ชัดเจน ซึ่งอาจนำไปสู่การปฏิบัติตามกฎหมายที่ไม่ถูกต้อง และส่งผลกระทบต่อบริษัททั้งในด้านการเงิน และการดำเนินงาน เช่น ถูกลงโทษปรับ ถูกพักหรือเพิกถอนใบอนุญาตในการประกอบกิจการ รวมทั้งอาจส่งผลต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท

บริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงนี้ โดยการวิเคราะห์และติดตามนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัท และมีการวางแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ รวมทั้งการให้ความร่วมมือเข้าประชุมและสัมมนาร่วมกับหน่วยงานราชการเพื่อให้ข้อมูล และติดตามความเคลื่อนไหวอย่างใกล้ชิด อีกทั้งบริษัทยังได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกดำเนินการสอบทานและให้คำแนะนำ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและเหมาะสม นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดให้มีการสอบทาน และติดตามความคืบหน้าการทบทวน ปรับปรุง และการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ และการควบคุมดูแลโดยผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

บริษัทได้มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม บรรษัทภิบาลที่ดี และกระบวนการควบคุมภายในที่รัดกุม โดยได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นที่ชัดเจนและเคร่งครัดในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว บริษัทได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) บริษัทได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชั่น เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานที่โปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาล และสอดคล้องกับกระบวนการประเมินความเสี่ยงในการให้สินบนเจ้าหน้าที่รัฐตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561 ซึ่งกำหนดเพิ่มเติมฐานความผิดสำหรับนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐด้วย บริษัทได้กำหนดมาตรการในการควบคุมและติดตามกระบวนการทำงานที่สำคัญที่อาจเกิดการทุจริตคอร์รัปชั่นได้ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ตรวจสอบความถูกต้องของการปฏิบัติงานให้มีความสุจริตโปร่งใส และป้องปรามการปฏิบัติงานที่อาจเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชั่น พร้อมทั้งเปิดช่องทางการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและข้อแสนอแนะ หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชั่น (Whistle blowing) และมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นธรรมแก่ผู้เกี่ยวข้องในทุกภาคส่วน

>> ความเสี่ยงด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

ในปัจจุบันมีปัจจัยความเสี่ยงหลากหลายที่อาจทำให้เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินขึ้นเมื่อใดก็ได้ ซึ่งจะทำให้บริษัทไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยอาจเกิดจากภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุ การก่อความไม่สงบทางการเมือง การก่อการร้าย ความผิดพลาดของอุปกรณ์ในการทำงาน และภัยอันตรายอื่นๆ ที่ยากต่อการคาดการณ์ได้ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบที่รุนแรงและอาจทำให้ธุรกิจหยุดชะงักไม่สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง

เพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทได้ติดตามข้อมูลการเปลี่ยนแปลงทางด้านสิ่งแวดล้อม การเมือง เทคโนโลยี และปัจจัยอื่นๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเฝ้าติดตามความเสี่ยงจากภัยคุกคามต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบทำให้ธุรกิจเกิดการหยุดชะงักได้ เพื่อช่วยลดความสูญเสีย ปกป้องภาพลักษณ์ชื่อเสียง กิจกรรมสำคัญทางธุรกิจ และเป็นการลดโอกาสและผลกระทบของภัยคุกคามดังกล่าว บริษัทได้นำการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) มาใช้เป็นแนวทางในการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับวิกฤตการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งบริษัทมีแผนรองรับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business

Continuity Plan : BCP) สำหรับสถานการณ์ต่างๆ โดยมีการทบทวนและทดสอบแผนเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องในสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น

>> ความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ในการบริหารจัดการองค์กร การบริหารจัดการความเสี่ยงส่วนใหญ่มักจะวนเวียนอยู่กับประเด็นความเสี่ยงที่เคยเกิดขึ้นแล้ว ความเสี่ยงส่วนที่ยังไม่เคยเกิดขึ้นมักจะมองไม่ค่อยเห็น จนกระทั่งประเด็นความเสี่ยงเหล่านั้นกลายเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริง (Actual Risk) ซึ่งนับวันบรรดาประเด็นความเสี่ยงที่อาจไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนในอดีต จะกลายเป็นประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงในภาคปฏิบัติมากขึ้น และมีประเด็นความเสี่ยงบางอย่างที่ได้กลายเป็นเหมือนประเด็นความเสี่ยงระดับพื้นฐานที่เกิดขึ้นกับหลากหลายภาคเศรษฐกิจ ไม่ใช่เป็นประเด็นความเสี่ยงโดยเฉพาะของบริษัทใดบริษัทหนึ่งโดยตรงเพียงบริษัทเดียว

เมื่อพิจารณาจากสภาพการณ์เช่นนี้ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่เกิดใหม่ (Emerging Risk) เพิ่มขึ้น เพื่อให้ทันต่อความท้าทายทางธุรกิจที่เกิดขึ้นได้อยู่ตลอดมากขึ้น ซึ่งอาจจะทำให้ศูนย์เสียความสามารถในการแข่งขัน ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน รวมถึงความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือของบริษัทได้

เพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่เกิดใหม่บริษัทได้ติดตามข้อมูลการเปลี่ยนแปลงทางด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม กฎหมาย เทคโนโลยี และอื่นๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาวิเคราะห์และระบุความเสี่ยงใหม่ๆ เพื่อแสวงหาโอกาสและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงการเฝ้าติดตามความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ โดยบริษัทได้ติดตามวิวัฒนาการความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี และพลังงานทางเลือกที่เริ่มมีบทบาทมากขึ้นในธุรกิจพลังงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาตลาดของรถยนต์ที่ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้า (EV) ในประเทศไทย ซึ่งอาจจะส่งผลให้ความต้องการในการใช้น้ำมันลดลงในอนาคต บริษัทจึงดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อเป้าหมายทางธุรกิจ โดยการขยายการลงทุนสู่ธุรกิจ Non-oil และมีการติดตั้ง EV charging ในสถานีบริการน้ำมันของบริษัท เพื่อศึกษาการตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ใช้รถยนต์ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้าที่อาจจะมีปริมาณเพิ่มขึ้นในอนาคตด้วย

การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. การควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน ด้วยเล็งเห็นว่าระบบการควบคุมภายในที่ดีจะช่วยให้ธุรกิจบรรลุวัตถุประสงค์ที่สำคัญด้านการดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนช่วยป้องกัน บริหารจัดการความเสี่ยงหรือความเสียหายต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท และผู้ที่มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินระบบการควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามกรอบแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งมี 5 องค์ประกอบหลัก สรุปสาระสำคัญดังนี้

1.1 การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

คณะกรรมการและฝ่ายบริหารได้กำหนดแนวทางให้พนักงานทุกคนปฏิบัติอยู่บนหลักความซื่อตรง และการรักษาจรรยาบรรณในการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดคู่มือจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อให้เกิดความชัดเจนในอันที่จะได้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติงานตามที่บริษัทคาดหวัง ตลอดจนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ทั้งผู้ถือหุ้น และบรรดาผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งกำหนดไว้ตามกฎหมายและกฎบัตร ตลอดจนได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยบริษัทได้มีการทบทวนรายละเอียด และการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

บริษัทมีโครงสร้างองค์กรและการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน รวมถึงมีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ในด้านการจัดหาและพัฒนาบุคลากร บริษัทมีนโยบายในการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้รางวัลต่อบุคลากรที่ทำความดี และสนับสนุนให้พนักงานทุกคนได้รับการฝึกอบรมที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานทั้งหลักสูตรภายในและภายนอก ตลอดจนได้จัดทอดแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดขั้นตอนการสรรหาอย่างโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะได้ผู้บริหารระดับสูงที่มีความเป็นมืออาชีพ

1.2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยทั้งภายใน และภายนอกที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ จึงจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย แนวทางการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตามผลในภาพรวม ให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล

บริษัทได้ระบุความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งปัจจัยภายใน และภายนอก ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง และในการประเมินความเสี่ยง ได้มีการพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนมีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง

1.3 การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานในกระบวนการต่างๆ ตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติรายการของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน เช่น การกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับชั้น เป็นต้น มีการกำหนดกิจกรรมการควบคุมทั้งการปฏิบัติโดยบุคลากร (Manual) และระบบอัตโนมัติ (Automated)

บริษัทได้คัดเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยมีการกำหนดนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และวิสัยทัศน์ รวมถึงข้อกฎหมาย ข้อบังคับ มาตรฐานสากลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสารสนเทศในปัจจุบัน อีกทั้ง ได้กำหนดมาตรการป้องกันเพื่อควบคุม และลดความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากกรณีที่ทรัพย์สินไม่สามารถใช้งานได้ สูญหาย เสียหาย บกพร่อง หรือถูกคุกคามด้านความมั่นคงปลอดภัย

1.4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทได้ดำเนินการให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยได้ส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดและเพียงพอต่อการพิจารณาเอกสารการประชุมของคณะกรรมการ ตลอดจนได้มีการบันทึกรายงานการประชุมที่มีรายละเอียดอย่างเพียงพอเพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังได้ เช่น ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา เป็นต้น

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistle Blowing) ในเรื่องที่เกี่ยวกับการกระทำที่ฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติด้านบุคคล การกระทำที่ฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบของรัฐ นโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับของบริษัท และการกระทำที่อาจส่อถึงการทุจริต ตลอดจนเก็บข้อมูลที่ได้รับแจ้งจากผู้ให้ข้อมูล หรือผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับสูงสุด เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบกับผู้ให้ข้อมูล หรือผู้แจ้งเบาะแส

1.5 ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทได้ติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ากิจกรรมการควบคุมภายในดำเนินไปอย่างเหมาะสม โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ตรวจสอบ และประเมินการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการควบคุมภายใน โดยสื่อสารให้ผู้บริหารรับทราบ เพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และรายงานผลการติดตามต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

การตรวจสอบภายใน

นางสาวสุมารี พรรณนิยม ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เนื่องจากเป็นผู้มีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (เป็นพนักงานภายในบริษัท)

ชื่อ : นางสาวสุมารี พรรณนิยม
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา คณะบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการทั่วไป
- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี

วุฒิบัตรด้านการทำงานที่เกี่ยวข้อง :

- วุฒิบัตรผ่านการสอบวัดผลด้านการตรวจสอบภายใน (IACP) รุ่นที่ 10 ออกให้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- วุฒิบัตร โครงการอบรมการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre-CIA) รุ่นที่ 19 ระหว่างวันที่ 23 มกราคม 2553 - 18 กรกฎาคม 2553 ออกให้โดย คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วุฒิบัตรการจัดการด้านการตลาดสมัยใหม่ รุ่นที่ 60 ระหว่างวันที่ 12 มีนาคม - 20 เมษายน 2561 ออกให้โดย คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วุฒิบัตรการอบรมหลักสูตร “PTG Mini MBA” ระหว่างวันที่ 23 มีนาคม - 31 สิงหาคม 2562 ออกให้โดย คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยผู้จัดการ สำนักตรวจสอบภายใน บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
- เจ้าหน้าที่ตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ สายงานตรวจสอบภายใน ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)
- เจ้าหน้าที่บัญชีการเงิน แผนกบัญชีการเงิน บริษัท เอ็มวอเตอร์ จำกัด

การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง : การผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดย

1. สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
   - หลักสูตร “Successful Formulation & Execution Strategy (SFE)” รุ่นที่ 24/2015
   - หลักสูตร “How to Develop a Risk Management Plan” รุ่นที่ 8/2015
   - หลักสูตร “Ethical Leadership Program (ELP)” รุ่นที่ 1/2015
   - หลักสูตร “Risk Management Committee Program (RMP)” รุ่นที่ 3/2014
   - หลักสูตร “Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG)” รุ่นที่ 4/2013
2. สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (The IIAT)
   - หลักสูตร “การตรวจสอบด้านจริยธรรม” (8/2015)
   - หลักสูตร “Audit Manager Tools and Techniques” (6/2015)
   - หลักสูตร “Tools and Techniques for the Audit Manager” (11/2014)
   - หลักสูตร “การบริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน” (3/2014)
   - หลักสูตร “Fraud Audit” (3/2014)
   - หลักสูตร “Compliance and Compliance Audit” (12/2013)
   - หลักสูตร “Operational Auditing” (5/2008)
3. สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
   - หลักสูตร “กระดาษทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นในองค์กร (CAC)” (8/2016)
   - หลักสูตร “การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในระบบสารสนเทศ (IT Audit)” (9/2014)
   - หลักสูตร “Business Management for Internal Audit รุ่นที่ 2” (7/2014)
   - หลักสูตร “การบริหารความเสี่ยงจากการทุจริตในองค์กร” (7/2014)
   - หลักสูตร “โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (IACP) รุ่นที่ 10” (5-6/2014)
   - หลักสูตร “COSO 2013 กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด” (4/2014)
   - หลักสูตร “Special Considerations in Auditing Financial Instruments” (12/2013)
   - หลักสูตร “การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ (Integrated Audit)” (11/2013)
   - หลักสูตร “การประเมินระบบควบคุมภายในแบบ COSO-ERM” (12/2011)
   - หลักสูตร “วิธีการประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบภายใน” (12/2011)
4. สถาบันอื่น ๆ
   - หลักสูตร Risk Management and Internal Control (11/2017)
   - หลักสูตร ITIL Foundation Certification and Workshop (6/2016)
   - หลักสูตร “7 Habits” by PacRim Group” ปี 2015

หมายเหตุ: นางสาวสุมารี พรรณนิยม ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้ลาออกไปเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2562

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมถึงบริหารองค์กรให้เติบโตไปอย่างมั่นคงยั่งยืน แต่ท่ามกลางการดำเนินธุรกิจ องค์กรต้องเผชิญกับความเสี่ยงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นเพื่อให้สามารถบรรลุผลตามความมุ่งหมายดังกล่าว องค์กรได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับไว้ดังนี้

1. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงาน และให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง โดยการปฏิบัติตามบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยง
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องนำหลักการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของการทำงาน ทั้งงานในระดับองค์กร ฝ่ายงาน และกระบวนการ เพื่อเพิ่มโอกาส และลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวมขององค์กร
3. กำหนดให้กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงานและการดำเนินงานขององค์กร และจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพในการทำงาน ควบคู่กับการควบคุมภายในที่ดี โปร่งใส มีคุณธรรม และตรวจสอบได้ เพื่อให้ความเสี่ยงองค์กรอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
4. กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่ ประเมินความเสี่ยงกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง มาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยง หรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งจัดทำรายงานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงตามกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง
5. เมื่อกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานพบเห็น หรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท จะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบทันที เพื่อดำเนินการจัดการต่อไป
6. มุ่งส่งเสริม สนับสนุน และให้ความรู้ความเข้าใจในกระบวนการและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการปลูกฝังให้บุคลากรทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญและการมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมที่นำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย
7. กำหนดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) หรือ ESG เพื่อเตรียมความพร้อมในการป้องกัน และปรับตัวรับความเสี่ยงต่างๆ รวมถึงแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจจากความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบูรณาการประเด็นด้าน ESG กับการจัดการความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management : ERM)

คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ยืนยันการส่งเสริมอย่างจริงจังในการจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำการสอบทาน และทบทวนความเหมาะสมของนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างสม่ำเสมอไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าเนื้อหาในนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1. ข้อมูลหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้วเท่ากับ 1,670 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,670.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยมีสัดส่วนหุ้น free float ร้อยละ 47.32 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด

2. ผู้ถือหุ้น รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ลำดับแรก [1/ 2/]	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. กลุ่มครอบครัวรัชกิจประการ [3/]	**534,539,035**	**32.01%**
- บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด	419,504,000	25.12%
- นายพิพัฒน์ รัชกิจประการ	41,691,134	2.50%
- นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	41,400,000	2.48%
- นางฉัตรแก้ว คชเสนี	12,096,870	0.72%
- นางกชกรณ์ พิบูลธรรมศักดิ์	6,398,940	0.38%
- นางสาวจันทวรัจฉร์ จันทรศารทูล	4,603,300	0.28%
- นายเขมภพ คชเสนี	2,917,091	0.17%
- นางสาวลภัสอร คชเสนี	2,376,200	0.14%
- นายสหัสชัย คชเสนี	1,942,500	0.12%
- นางสาวภัคจิรา รัชกิจประการ	1,609,000	0.10%
2. กลุ่มครอบครัววิจิตรธนารักษ์ [4/]	**175,648,700**	**10.52%**
- นายศักดิ์อนันต์ วิจิตรธนารักษ์	163,825,700	9.81%
- นายวุฒิชัย วิจิตรธนารักษ์	11,823,000	0.71%
3. กลุ่มครอบครัววชิรศักดิ์พานิช [5/]	**143,793,600**	**8.61%**
- นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช	100,300,000	6.01%
- นายวีรศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช	43,493,600	2.60%
4. นพ.พงศ์ศักดิ์ ธรรมธัชอารี	**96,468,800**	**5.78%**
5. กลุ่มครอบครัวนิธยานุรักษ์ [6/]	**83,036,840**	**4.97%**
- นางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์	77,849,140	4.66%
- นายกมลเอก โถสกุล	3,287,700	0.20%
- นายศนิสิทธิ์ นิธยานุรักษ์	1,780,000	0.11%
- นายธนาวิชญ์ โถสกุล	120,000	0.01%
6. The Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Limited, Fund Services Department	**26,180,000**	**1.57%**
7. นายประชา ดำรงค์สุทธิพงศ์	**19,611,100**	**1.17%**
8. นางเพ็ญนภา พงษ์สุรพันธ์	**18,260,800**	**1.09%**
9. กลุ่มครอบครัวภูชัชวนิชกุล [7/]	**13,158,074**	**0.79%**
- นายชูศักดิ์ ภูชัชวนิชกุล	5,692,900	0.34%
- นายสุนทร รัชกิจประการ	3,600,000	0.22%
- นางสาวปุญญา ภูชัชวนิชกุล	1,200,000	0.07%
- นายธนกฤต รัชกิจประการ	728,000	0.04%
- นางสุขวสา ภูชัชวนิชกุล	495,274	0.03%
- นายเตชัส ภูชัชวนิชกุล	480,000	0.03%
- นางสาวธัญธร รัชกิจประการ	400,000	0.02%
- นายสุทธิวุฒิ รัชกิจประการ	341,900	0.02%
- นางจุไรวรรณ หยวน	220,000	0.01%
10. STATE STREET EUROPE LIMITED	**17,998,804**	**1.08%**
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	**1,128,695,753**	**67.59%**
รวม	1,670,000,000	100.00%

ที่มา: บริษัท

หมายเหตุ:

1/ ไม่รวมผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์จัดตั้งเพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุนโดยเฉพาะชาวต่างประเทศ ให้สามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนได้โดยไม่ติดเรื่องเพดานการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) ซึ่งไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัทจดทะเบียน

2/ การจัดกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่แสดงนี้เป็นไปเพื่อประโยชน์ในการเปิดเผยข้อมูลให้แก่นักลงทุนเท่านั้น ไม่ใช่การจัดเพื่อแสดงกลุ่มตามมาตรา 258 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และไม่ใช่หรือกลุ่มของบุคคลที่กระทำการร่วมกัน (Concert Party) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 7/2552 เรื่อง กำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าข่ายลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่น และการปฏิบัติตามมาตรา 246 และมาตรา 247 แต่อย่างใด

3/ กลุ่มครอบครัวรัชกิจประการ ประกอบด้วย 1) บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งของครอบครัวรัชกิจประการ 2) นายพิพัฒน์ รัชกิจประการ ซึ่งเป็นพี่ชายของนายพิทักษ์ รัชกิจประการ 3) นายพิทักษ์ รัชกิจประการ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ 4) นางฉัตรแก้ว คชเสนี ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และเป็นพี่สาวของนายพิทักษ์ รัชกิจประการ 5) นางสาวจันทวรัจฉร์ จันทรศารทูล ซึ่งเป็นภรรยาของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ 6) นายเขมภพ คชเสนี ซึ่งเป็นลูกชายของนางฉัตรแก้ว คชเสนี 7) นางสาวลภัสอร คชเสนี ซึ่งเป็นลูกสาวของนางฉัตรแก้ว คชเสนี 8) นายสหัสชัย คชเสนี ซึ่งเป็นลูกชายของนางฉัตรแก้ว คชเสนี 9) นางสาวภัคจิรา รัชกิจประการ ซึ่งเป็นน้องสาวของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ นางกชกรณ์ พิบูลธรรมศักดิ์ ซึ่งเป็นน้องสาวของนางฉัตรแก้ว คชเสนี 10) นายพิบูลย์ รัชกิจประการ ซึ่งเป็นน้องชายของนางฉัตรแก้ว คชเสนี

4/ กลุ่มครอบครัววิจิตรธนารักษ์ ประกอบด้วย 1) นายศักดิ์อนันต์ วิจิตรธนารักษ์ ซึ่งเป็นผู้ที่ถือหุ้นเกินกว่า 5% 2) นายวุฒิชัย วิจิตรธนารักษ์ ซึ่งเป็นน้องชายของ นายศักดิ์อนันต์ วิจิตรธนารักษ์

5/ กลุ่มครอบครัววชิรศักดิ์พานิช ประกอบด้วย 1) นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร 2) นายวีรศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช ซึ่งเป็นบิดาของ นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช

6/ กลุ่มครอบครัวนิธยานุรักษ์ (เดิมคือ ครอบครัวณัฏฐสมบูรณ์) ประกอบด้วย 1) นางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์ (เดิมคือ นางเลิศลักษณ์ ณัฏฐสมบูรณ์) ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท 2) นายกมลเอก โถสกุล ซึ่งเป็นน้องชายของนางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์ 3) นายศนิสิทธิ์ นิธยานุรักษ์ ซึ่งเป็นลูกชายของนางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์ 4) นายธนาวิชญ์ โถสกุล ซึ่งเป็นน้องชายของนางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์

7/ กลุ่มครอบครัวภูชัชวนิชกุล ประกอบด้วย 1) นายชูศักดิ์ ภูชัชวนิชกุล ซึ่งเป็นสามีของ นางสุขวสา ภูชัชวนิชกุล 2) นายสุนทร รัชกิจประการ ซึ่งเป็นบิดาของ นางสุขวสา ภูชัชวนิชกุล 3) นางสาวปุญญา ภูชัชวนิชกุล ซึ่งเป็นลูกสาวของ นางสุขวสา ภูชัชวนิชกุล 4) นายธนกฤต รัชกิจประการ ซึ่งเป็นพี่ชายของนางสุขวสา ภูชัชวนิชกุล 5) นางสุขวสา ภูชัชวนิชกุล ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็น ผู้อำนวยการ ฝ่ายจัดซื้อ 6) นายเตชัส ภูชัชวนิชกุล ซึ่งเป็นลูกชายของ นางสุขวสา ภูชัชวนิชกุล 7) นางสาวธัญธร รัชกิจประการ ซึ่งเป็นน้องสาวของ นางสุขวสา ภูชัชวนิชกุล 8) นายสุทธิวุฒิ รัชกิจประการ ซึ่งเป็นพี่ชายของ นางสุขวสา ภูชัชวนิชกุล 9) นางจุไรวรรณ หยวน ซึ่งเป็นน้องสาวของ นางสุขวสา ภูชัชวนิชกุล

3. การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทได้ออกหุ้นกู้จำนวน 6 ชุด* ในนามของบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 4,800 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน (ล้านบาท)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อันดับความน่าเชื่อถือครั้งหลังสุด
1/2559	1,500	-	3	20 กุมภาพันธ์ 2562	4.25	BBB+
2/2559	100	-	3	8 กรกฎาคม 2562	3.80	BBB+
3/2559	100	-	3	1 สิงหาคม 2562	3.80	BBB+
1/2560	1,000	1,000	3	28 กันยายน 2563	3.38	BBB+
2/2560	700	700	5	15 ธันวาคม 2565	3.75	BBB+
2/2562	1,400	1,400	3	7 กุมภาพันธ์ 2565	3.63	BBB+
รวม	4,800	3,100				

หมายเหตุ: * หุ้นกู้ทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

B

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทภายหลังจากหักภาษี และเงินทุนสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต สภาวะตลาด ความเหมาะสม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัท โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า บริษัทจะต้องมีเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ประวัติการจ่ายปันผล

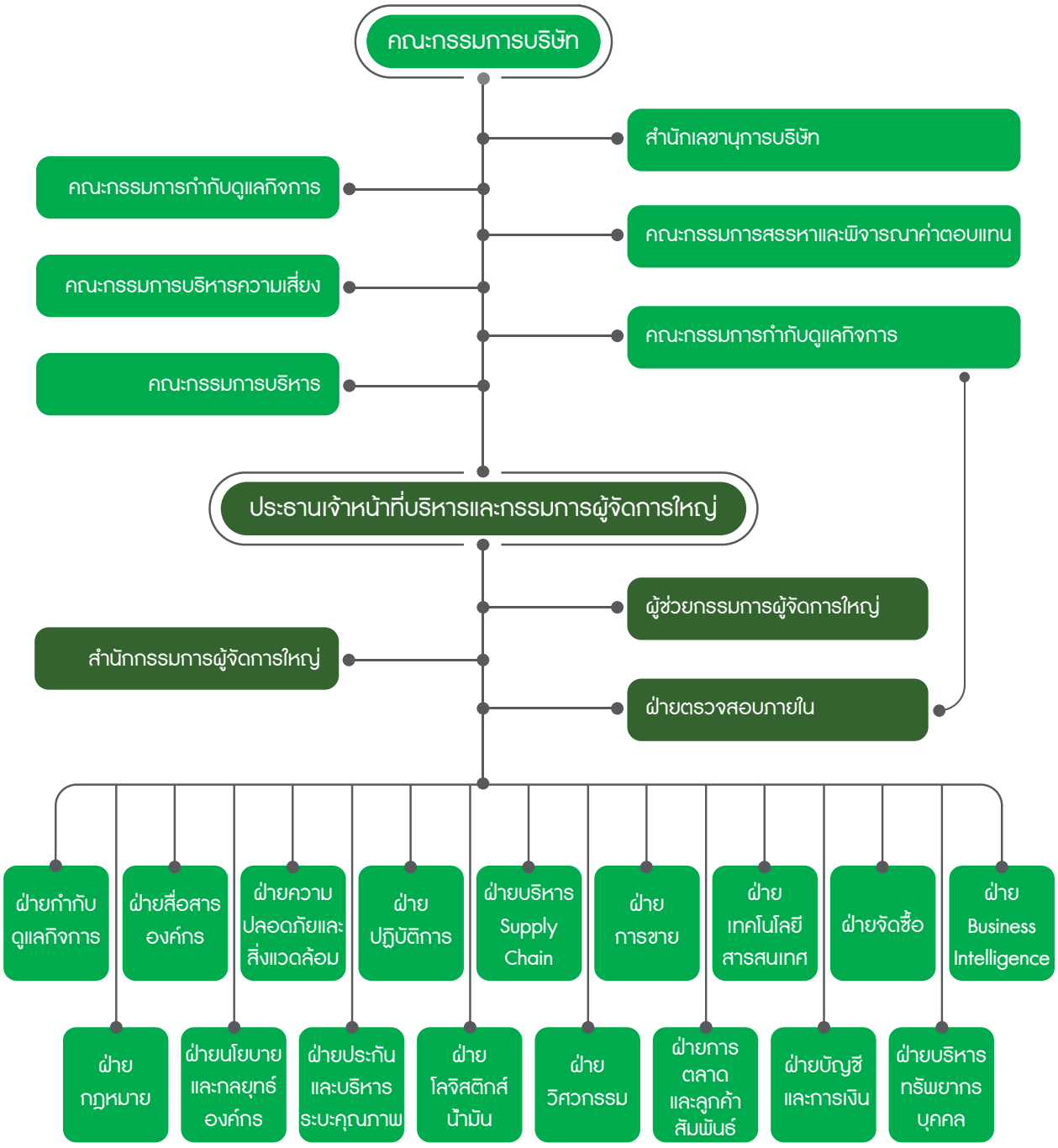
วันที่คณะกรรมการมีมติ	วันที่ปิดสมุดทะเบียน	วันที่จ่ายปันผล	ประเภทเงินปันผล	เงินปันผล (ต่อหุ้น)	หน่วย	วันผลประกอบการ
27/02/62	13/03/62	17/05/62	เงินปันผล	0.20	บาท	01/01/61-31/12/61
21/02/61	07/03/61	18/05/61	เงินปันผล	0.17	บาท	01/01/60-31/12/60
23/02/60	10/03/60	19/05/60	เงินปันผล	0.20	บาท	01/07/59-31/12/59
11/08/59	30/08/59	09/09/59	เงินปันผล	0.10	บาท	01/01/59-30/06/59
25/02/59	11/03/59	19/05/59	เงินปันผล	0.20	บาท	01/01/58-31/12/58
24/02/58	12/03/58	14/05/58	เงินปันผล	0.15	บาท	01/01/57-31/12/57
27/02/57	21/03/57	15/05/57	เงินปันผล	0.05	บาท	01/10/56-31/12/56
03/12/56	18/12/56	27/12/56	เงินปันผล	0.06	บาท	01/01/56-30/09/56

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงและแก๊สผ่านสถานีบริการของบริษัท และกาแฟพันธุ์ไทย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจร้านกาแฟภายในสถานีบริการของบริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทภายหลังจากหักภาษี เงินทุนสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต สภาวะตลาด ความเหมาะสม และปัจจัยอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัท โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า บริษัทจะต้องมีเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ค้าพลังงานเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทภายหลังจากหักภาษี และทุนสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต สภาวะตลาด ความเหมาะสม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัท โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า บริษัทจะต้องมีเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการของบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

โครงสร้างการจัดการ



1. คณะกรรมการบริษัท

มีกรรมการ จำนวน 10 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	จำนวน 8 คน	(คิดเป็นร้อยละ 80 ของกรรมการทั้งหมด)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	จำนวน 2 คน	(คิดเป็นร้อยละ 20 ของกรรมการทั้งหมด)
- กรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ	จำนวน 4 คน	(คิดเป็นร้อยละ 40 ของกรรมการทั้งหมด)

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1.	พลตำรวจเอก สุนทร ซ้ายขวัญ	ประธานกรรมการบริษัท	25 พฤษภาคม 2555
		กรรมการอิสระ	27 เมษายน 2555
2.	นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร์	กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	25 พฤษภาคม 2555
		ประธานกรรมการตรวจสอบ	13 พฤษภาคม 2557
		ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	13 พฤศจิกายน 2557
3.	นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช[1/]	กรรมการบริษัท	27 เมษายน 2555
		ประธานกรรมการบริหาร	29 มกราคม 2559
4.	ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์	กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	29 มกราคม 2559
		กรรมการตรวจสอบ	29 มกราคม 2559
		ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	25 กุมภาพันธ์ 2559
5.	นายพิทักษ์ รัชกิจประการ[2/]	กรรมการบริษัท	18 ธันวาคม 2545
		กรรมการบริหาร	25 พฤษภาคม 2555
		ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	25 พฤษภาคม 2555
		ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	1 มีนาคม 2549
6.	นางฉัตรแก้ว คชเสนี[1/]	กรรมการบริษัท	28 เมษายน 2554
		กรรมการบริหาร	25 พฤษภาคม 2555
7.	นางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์	กรรมการบริษัท	18 มกราคม 2550
8.	รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์	กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	24 เมษายน 2557
		กรรมการตรวจสอบ	24 เมษายน 2557
		กรรมการกำกับดูแลกิจการ	13 พฤศจิกายน 2557
		กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	25 กุมภาพันธ 2559
9.	นายไกรรวี ศิริกุล	กรรมการบริษัท	23 ธันวาคม 2559
		กรรมการกำกับดูแลกิจการ	23 ธันวาคม 2559
		กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	23 ธันวาคม 2559
10.	นายรังสรรค์ พวงปราง[3/]	กรรมการบริษัท	14 ธันวาคม 2548
		กรรมการบริหาร	25 พฤษภาคม 2555
		กรรมการบริหารความเสี่ยง	3 ธันวาคม 2556
		ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	1 มกราคม 2553
		เลขานุการบริษัท	25 พฤษภาคม 2555

หมายเหตุ: [1/] เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และมีประสบการณ์ทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
[2/] เป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท
[3/] เป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

2. รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้นที่ถือ/เปลี่ยนแปลง		จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562[1/]	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561[2/]	
1.	พลตำรวจเอก สุนทร ซ้ายขวัญ	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2.	นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร์	100,000	100,000	-
	คู่สมรส	15,000	20,000	(5,000)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3.	นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช	100,300,000	100,300,000	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4.	ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์	20,000	20,000	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5.	นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	41,691,134	41,691,134	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
6.	นางฉัตรแก้ว คชเสนี	12,096,870	12,096,870	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7.	นางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์	77,849,140	77,849,140	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8.	รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์	15,000	35,000	(20,000)
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
9.	นายไกรรวี ศิริกุล	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
10.	นายรังสรรค์ พวงปราง	2,680,200	2,680,200	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

หมายเหตุ: [1/] ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562
[2/] ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ/เปลี่ยนแปลง		จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562[1/]	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561[2/]	
1.	นายชัยวัฒน์ เลิศวนารินทร์	1,000	1,000	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2.	นายภูมิพัฒน์ สินาเจริญ	-	368,000	(368,000)
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3.	นายสุวรรณชัย โลหะวัฒนกุล	-	(ยังไม่ได้ดำรงตำแหน่ง)	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4.	นางสุขวสา ภูชัชวนิชกุล	495,274	495,274	-
	คู่สมรส	5,692,900	9,112,900	(3,420,000)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5.	นายธาตรี เกิดบุญส่ง	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
6.	นายสุรศักดิ์ ส่งวรกุลพันธุ์	301,964	301,964	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7.	นายชัยทัศน์ วันชัย	3,031	3,031	-
	คู่สมรส	10,000	-	(10,000)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	168,000	-	(168,000)
8.	เรืออากาศเอก สัทธา สุภาพ	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
9.	นายสุวัชชัย พิทักษ์วงศาภรณ์	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
10.	นายฉลอง ติรไตรภูษิต	1,000	-	1,000
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
11.	ดร.วัลภา สันติธรรมารักษ์	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
12.	นางสาวอิสศรินทร์ กุลชิตาพงษ์	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
13.	นางสาวภัทร์ชนก วรศักดิ์โยธิน	37,000	(ยังไม่ได้ดำรงตำแหน่ง)	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

หมายเหตุ: [1/] ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562
[2/] ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ/เปลี่ยนแปลง		จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562[1/]	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561[2/]	
14.	นางสาวสุภาพันธ์ มหาสารกุล	300,000	(ยังไม่ได้ดำรงตำแหน่ง)	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
15.	นายมาโนช รุ่งรัตนไชย	550	(ยังไม่ได้ดำรงตำแหน่ง)	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
16.	นายพร้อมศักดิ์ จรัญญากรณ์	-	(ยังไม่ได้ดำรงตำแหน่ง)	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
17.	นายเอก อภิรักษ์ธนากร	12,000	(ยังไม่ได้ดำรงตำแหน่ง)	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
18.	ดร. วัชรวี จันทรประกายกุล	-	(ยังไม่ได้ดำรงตำแหน่ง)	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

หมายเหตุ: [1/] ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562
[2/] ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561

3. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และ ตามจำนวนที่ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแต่งตั้งให้ทำหน้าที่กรรมการบริษัท แต่ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และมีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director) และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) ที่สะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ กรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน หรือหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า จะต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”)

2. คณะกรรมการบริษัทจะทำการเลือกตั้งกรรมการบริษัทด้วยกันเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะได้รับการแต่งตั้ง ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ จะต้องเป็นกรรมการอิสระที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำออกจากกันอย่างชัดเจน และช่วยให้มีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเพียงพอ รวมถึงป้องกันไม่ให้บุคคลหนึ่งบุคคลใดมีอำนาจเบ็ดเสร็จ

3. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมเพื่อปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท โดยอาจเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือบุคคลอื่นที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร เพื่อช่วยเหลือการทำงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท เช่น การนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การจัดส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุม บันทึกรายงานการประชุม และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งจะต้องมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเป็นไปตามมาตรา 89/15 วรรคหนึ่ง และมาตรา 89/16 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และพร้อมกันนี้คณะกรรมการบริษัทพึงส่งเสริม และสนับสนุนให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่

บริษัทมีการแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารระดับสูงไว้อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการอิสระที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำออกจากกันอย่างชัดเจน และช่วยให้มีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเพียงพอ รวมถึงป้องกันไม่ให้บุคคลหนึ่งบุคคลใดมีอำนาจเบ็ดเสร็จ นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินงาน และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ อย่างชัดเจน

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการบริษัท จะต้องพ้นจากตำแหน่งในทุกครั้งของการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยให้กรรมการบริษัทซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้พ้นจากตำแหน่ง ในกรณีที่กรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งดังกล่าวไม่อาจแบ่งได้พอดีหนึ่งในสาม ก็ให้ใช้จำนวนที่ใกล้ที่สุดกับหนึ่งในสาม

2. กรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ

3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
   (1) ตาย
   (2) ลาออก
   (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
   (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
   (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

4. กรณีตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท เลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เข้าเป็นกรรมการบริษัทแทน เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยกรรมการบริษัทที่เข้าดำรงตำแหน่งแทนนั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่งทดแทน

5. กรรมการสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน โดยให้เป็นไปตามนโยบาย และวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ทั้งนี้ ต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

คุณสมบัติของกรรมการ

คุณสมบัติ และลักษณะต้องห้ามของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ตามรายละเอียด ดังต่อไปนี้

1. มีคุณสมบัติถูกต้อง และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอื่นใด รวมถึงข้อบังคับ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

2. มีความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์

3. สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มเม็ดเต็มหน่วย มีอายุที่เหมาะสม มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ มีการเตรียมตัวเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นอย่างดี มีส่วนร่วมที่สร้างสรรค์ในการประชุม มีความตรงไปตรงมา มีความกล้าหาญในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม และ/หรือเป็นนักธุรกิจที่มีชื่อเสียง มีประวัติการทำงาน และจริยธรรมที่ดี และได้รับการยอมรับจากสังคม

4. มีความรู้ความสามารถที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัท

5. ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหลายแห่งในขณะเดียวกัน และ

6. ไม่เป็นบุคคลต้องห้ามมิให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตามที่หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกำหนด หรือมีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น

7. นำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี แล้วแต่กรณีพิจารณาอนุมัติ

8. หากกรรมการบริษัทคนใดมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา กรรมการบริษัทคนนั้นต้องไม่ร่วมพิจารณาให้ความเห็นในเรื่องนั้น

9. ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และออกเสียงลงคะแนน ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

รวมทั้งจะพิจารณาถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัท และเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พราะราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งประกาศอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายชื่อแทนบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท ประกอบด้วย นายพิทักษ์ รัชกิจประการ และนายรังสรรค์ พวงปราง ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดนโยบาย พิจารณา รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ วัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่ใช่ตัวเงิน กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ แผนงาน การลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อกิจการ ความเสี่ยง งบประมาณ การจ่ายเงินปันผล และการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

2. กำกับดูแลให้การจัดทำกลยุทธ์ และแผนงานประจำปีสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการโดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของกิจการ ตลอดจนโอกาส และความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีกลไกที่ทำให้เข้าใจความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างแท้จริง

3. สนับสนุนให้มีการจัดทำ หรือทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ ตลอดจนติดตามการดำเนินการตามกลยุทธ์ แผนงานประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์ และแผนงานประจำปีได้คำนึงถึงผลกระทบในระยะเวลาที่ยาวขึ้น รวมทั้งส่งเสริมให้มีการสื่อสารวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย ผ่านกลยุทธ์ และแผนงานให้ทั่วทั้งองค์กร อีกทั้งเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจ และการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับ ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญ เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร

4. ติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัท โดยกำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิผล

5. ติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ ดูแลให้บริษัทประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวัง กำหนดแผนการแก้ไขปัญหาทางการเงิน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท และให้ความมั่นใจว่าระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีมีความเชื่อถือได้

6. ดำเนินการให้บริษัทมีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งของในประเทศ และในระดับสากล และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิผล และเชื่อถือได้

7. มีบทบาทสำคัญในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทาง และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลกระทบ และโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้ เพื่อจัดลำดับความเสี่ยง และมีวิธีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และรับทราบรายงานความเสี่ยงใดที่จะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน ความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต และความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ซึ่งเกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) จาก คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

8. พิจารณา และอนุมัติ และ/หรือพิจารณา และให้ความเห็น เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือข้อบังคับบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด

9. พิจารณา และแต่งตั้ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว และกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว รวมทั้งกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อนำไปใช้ในการกำหนดค่าตอบแทน

10. กำกับดูแลให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว และฝ่ายจัดการ ดำเนินงานตามนโยบาย แผนงาน และปฏิบัติตามหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholder's Wealth)

11. พิจารณา และอนุมัติโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งรวมถึงจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ หรือบุคคลที่มีประสบการณ์ และความรู้ความสามารถตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเข้าดำรงตำแหน่งสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ

12. พิจารณา และกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนประจำปีของบริษัท และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่เหมาะสม เช่น ผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี ตำแหน่ง ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมในอุตสาหกรรมเดียวกัน และพิจารณาจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการที่เหมาะสมตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติ

13. สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ

14. ส่งเสริมให้มีการจัดทำคู่มือจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจ ขับเคลื่อนให้เป็นวัฒธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม และกำกับดูแลให้มีการสื่อสาร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น หรือผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการห้ามให้ หรือรับสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ หรือการห้ามจ่ายสินบนในการตกลงธุรกิจใดๆ ทั้งกับภาครัฐและเอกชน และกำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาวาระการประชุมคณะกรรมการ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ งดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น

15. จัดให้มีระบบสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำนโยบาย การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นไปปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ตระหนัก และให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

16. ดูแลให้บริษัทมีกระบวนการ และช่องทางในการรับ และจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย (Whistle Blower) รวมถึงมีมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้แจ้งเบาะแสที่แจ้งเบาะแส โดยเปิดเผยกระบวนการ และช่องทางในเว็บไซต์ของบริษัท หรือในรายงานประจำปี

17. กำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบาย และวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลตามข้อตกลงต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการควบคุมบริษัท ดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย

18. ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรร และจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย Value Chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

19. กำกับดูแลให้มีการส่งเสริมการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีรวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า มาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน เพื่อเพิ่มคุณค่าให้กิจการตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย โดยอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ การวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน และการติดตามผลการดำเนินงาน

20. จัดให้มีรายงานประจำปีของบริษัท และ/หรือของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามที่กฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมถึงรายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริงถึงสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และแนวโน้มการดำเนินธุรกิจในอนาคตของบริษัท ทั้งในด้านบวก และลบ พร้อมเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ

21. กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และรายบุคคล และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

22. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์-อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการบริษัทในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน และมีการระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งผู้ได้รับมอบอำนาจนั้น ต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าว หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” ให้มีความหมายตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท ยกเว้น เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

23. ดูแล และจัดการบริษัท รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to Shareholders)

24. มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบอื่นใด ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

สิทธิการออกเสียง

กำหนดให้กรรมการบริษัท 1 คน มีสิทธิออกเสียงได้ 1 เสียง การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือเสียงข้างมาก ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีก 1 เสียง เป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ หากกรรมการบริษัทคนใดมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา กรรมการบริษัทคนนั้นต้องไม่ร่วมพิจารณาให้ความเห็นในเรื่องนั้น

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจัดทำหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติ โดยมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อกระจายอำนาจในการบริหารจัดการ รวมทั้งกำหนดอำนาจในการตัดสินใจ และการดำเนินการแก่ผู้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งต่างๆ ให้มีความชัดเจน รวดเร็ว และเป็นรูปธรรม

2. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งต่างๆ ได้รับทราบถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของตนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการมีคำสั่งอนุมัติเพื่อดำเนินการใดๆ

3. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งต่างๆ สามารถนำหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติฉบับนี้ไปใช้เป็นคู่มือออกคำสั่งอนุมัติให้ดำเนินการในเรื่องใดๆ

หลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติประกอบด้วย

1. นโยบายและแผน
2. การเงิน การบัญชี
3. การพนักงาน
4. จัดซื้อ จัดหา จัดจ้าง
5. การตลาด
6. ธุรการและเรื่องทั่วไป

การประชุม

1. คณะกรรมการบริษัทควรจัดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และอาจจัดให้มีการประชุมพิเศษตามความเหมาะสม โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 3 ของทุกปี รวมทั้งมีการกำหนดวาระการประชุม และแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 7 วันทำการ ก่อนถึงวันประชุม และให้ข้อมูลอย่างเพียงพอ ในกรณีที่ประธานกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นเร่งด่วน เพื่อรักษาสิทธิ หรือประโยชน์ของบริษัท บริษัทอาจแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้าน้อยกว่า 7 วันทำการ ก่อนถึงวันประชุมก็ได้

2. การประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม

3. ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการที่เหลือเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในการประชุม

4. ในกรณีที่กรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ จะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด

5. คณะกรรมการบริษัทอาจเชิญคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ (เช่น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน) หรือฝ่ายจัดการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่เห็นสมควรเข้าร่วมประชุมในวาระการประชุมนั้นๆ และขอข้อมูลตามความจำเป็น และเหมาะสมกับวาระการประชุม โดยสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อสังเกตต่างๆ ได้อย่างอิสระ

6. คณะกรรมการบริษัทควรถือเป็นนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว รับทราบถึงผลการประชุม

7. เลขานุการบริษัททำหน้าที่บันทึกการประชุม และจัดทำรายงานการประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่ต้องจัดทำขึ้น และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนการประชุม พร้อมทั้งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

4. ตารางแสดงการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2562

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท รวม 8 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 13 ครั้ง	คณะกรรมการบริหาร รวม 12 ครั้ง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร[2/] รวม 1 ครั้ง	คณะกรรมการบริษัทร่วมกับฝ่ายจัดการ[3/] รวม 1 ครั้ง	กรรมการอิสระ[4/] รวม 1 ครั้ง	ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น[5/] รวม 1 ครั้ง
1.	พลตำรวจเอก สุนทร ซ้ายขวัญ	8/8	-	-	-	-	-	1/1	1/1	1/1	1/1
2.	นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร์	8/8	13/13	-	-	4/4	-	1/1	1/1	1/1	1/1
3.	นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช	8/8	-	12/12	-	-	-	1/1	1/1	-	1/1
4.	ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์	8/8	13/13	-	-	-	5/5	1/1	1/1	1/1	1/1
5.	นายพิทักษ์ รัชกิจประการ[6/]	8/8	-	12/12	4/4	-	-	-	1/1	-	1/1
6.	นางฉัตรแก้ว คชเสนี	8/8	-	12/12	-	-	-	1/1	1/1	-	1/1
7.	นางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์	8/8	-	-	-	-	-	1/1	1/1	-	1/1
8.	รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์	7/8	12/13	-	-	4/4	5/5	1/1	1/1	1/1	1/1
9.	นายไกรรวี ศิริกุล	8/8	-	-	-	4/4	5/5	1/1	1/1	-	1/1
10.	นายรังสรรค์ พวงปราง[6/]	8/8	-	12/12	4/4	-	-	-	1/1	-	1/1
	สัดส่วนของการเข้าร่วมประชุม	100.00	97.44	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

หมายเหตุ:
1/ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2561 ได้มีการกำหนดตารางการประชุมประจำปี 2562 ไว้ล่วงหน้า
2/ ประชุมเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562
3/ ประชุมเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562
4/ ประชุมเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562
5/ ประชุมเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562
6/ เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2562 ได้มีการทบทวนรายละเอียด และการปฏิบัติตามกฎบัตร นโยบาย และหลักเกณฑ์สำคัญเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ได้แก่

1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม (ทบทวนในทุกรอบปีบัญชี)
2. กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
3. กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร
4. กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
5. กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
6. กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
7. กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
8. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
9. นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น (Anti-Corruption Policy)
10. นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
11. นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น
12. นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ
13. นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
14. นโยบายการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะ
15. นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน
16. นโยบายสิทธิมนุษยชนและแรงงาน
17. นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน
18. นโยบายการให้ หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด
19. นโยบายการพิจารณาเครดิตและการติดตามเร่งรัดหนี้สิน
20. นโยบายการดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
21. นโยบายในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า
22. นโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistle Blowing)
23. คู่มือจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)
24. จรรยาบรรณธุรกิจสำหรับบริษัทคู่ค้า (Supplier Code of Conduct)
25. ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท
26. ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
27. นิยามกรรมการอิสระ
28. แนวปฏิบัติการติดตาม การปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ
29. หลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติ
30. หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลสำคัญ และการเก็บรักษาความลับภายในองค์กร
31. แผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
32. แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

การประชุม

รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นายรังสรรค์ พวงปราง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
3.	นายชัยวัฒน์ เลิศวนารินทร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
4.	นายภูมิพัฒน์ สินาเจริญ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
5.	นายสุวรรณชัย โลหะวัฒนกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
6.	นางสุขวสา ภูชัชวนิชกุล	ผู้อำนวยการ ฝ่ายจัดซื้อ
7.	นายธาตรี เกิดบุญส่ง	ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
8.	นายสุรศักดิ์ ส่งวรกุลพันธุ์	ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
9.	นายชัยทัศน์ วันชัย	ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ
10.	เรืออากาศเอก สัทธา สุภาพ	ผู้อำนวยการ ฝ่าย Business Intelligence
11.	นายสุวัชชัย พิทักษ์วงศาภรณ์	ผู้อำนวยการ ฝ่ายการขาย
12.	นายฉลอง ติรไตรภูษิต	ผู้อำนวยการ ฝ่ายสื่อสารองค์กร
13.	ดร. วัลภา สันติธรรมารักษ์	ผู้อำนวยการ ฝ่ายกำกับดูแลกิจการ
14.	นางสาวอิสศรินทร์ กุลชิตาพงษ์	ผู้อำนวยการ ฝ่ายธุรกิจขนส่ง
15.	นางสาวภัทร์ชนก วรศักดิ์โยธิน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน
16.	นางสาวสุภาพันธ์ มหาสารกุล	ผู้อำนวยการ ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์องค์กร
17.	นายมาโนช รุ่งรัตนไชย	ผู้อำนวยการ ฝ่ายโลจิสติกส์น้ำมัน
18.	นายพร้อมศักดิ์ จรัญญากรณ์	ผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์
19.	นายเอก อภิรักษ์ธนากร	ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการสถานี
20.	ดร. วัชรวี จันทรประกายกุล	ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

6. เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และ ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และ 89/16 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2555 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติแต่งตั้ง นายรังสรรค์ พวงปราง เป็นเลขานุการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2555 เป็นต้นไป

ประวัติเลขานุการบริษัท



นายรังสรรค์ พวงปราง
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
เลขานุการบริษัท
(ตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2555)

อายุ 54 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
(ร้อยละ) : 0.1605

ประวัติการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA)
  จากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (BBA)
  สาขาบัญชี (เกียรตินิยมอันดับสอง)
  จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2561 IOD Director Forum “Sharing Insights on Visionary Board & Announcing 90 Qualified Companies”
ปี 2558 หลักสูตร Charter Director Class (CDC) รุ่นที่ 9/2015
ปี 2557 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 197/2014
หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 21/2014
ปี 2556 หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 16/2013
หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 5/2013
หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 10/2013
หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 50/2013
ปี 2552 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 79/2009

โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน

ปี 2562 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 29

โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปี 2561 หลักสูตร CFO’s Orientation Course for New IPOs
ปี 2558 หลักสูตร Strategic CFO in Capital - Markets รุ่นที่ 1 ประจำปี 2558

โดยสถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ปี 2560 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 10

โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

ปี 2557 Going to Good to Great in IT Fraud Prevention

โดยศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ NIDA Business School

ปี 2552 โครงการสร้าง CFO มืออาชีพ ปี 2552

การฝึกอบรมอื่นๆ

โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

ปี 2562 หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 8

โดยบริษัท เอสอีเอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)

ปี 2562 Design Thinking Deep Dive for Executive Board

โดยคณะอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ปี 2562 หลักสูตรเทคโนโลยีการแปรรูปชีวมวล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ
Biomass Recovery Technology for Economic Value Added

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท จิตรมาส แคเทอริ่ง จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท จีเอฟเอ (ไทยแลนด์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอยี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด

2557 - 2561 กรรมการบริษัท
บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน รักษาการ ผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการ
บริษัท / ฝ่ายบัญชีและการเงิน
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด
2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอยี จำกัด
(ชื่อเดิม คือ บริษัท พิเรนีส ออยล์ จำกัด)
2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท แอตลาส ออยล์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท แอนดีส ออยล์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท เอ็มไพร์ ออยล์ จำกัด

2553 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท แอลไพน์ ออยล์ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีระมิด ออยล์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(จำนวน 1 แห่ง)

2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)

การดำงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการ ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น
(จำนวน 1 แห่ง)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. การจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. จัดประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อกำหนด รวมถึงข้อบังคับของบริษัท และหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมาย

3. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

4. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย

5. ติดต่อประสานงานเรื่องต่างๆ ระหว่างประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายจัดการ บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และผู้ถือหุ้น

6. ประสานกับหน่วยงานภายในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้ปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดูแลการเปิดเผยข้อมูล รายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย

7. จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามที่กฎหมายกำหนด

7. ค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2562 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2562 ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2562
1. ค่าตอบแทนประจำ	
1.1 ประธาน	60,000 บาท (หกหมื่นบาทถ้วน) ต่อเดือน
1.2 กรรมการ	40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อเดือน
2. เบี้ยประชุม	
2.1 ประธาน	12,500 บาท (หนึ่งหมื่นสองพันห้าร้อยบาทถ้วน) ต่อครั้ง
2.2 กรรมการ	10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อครั้ง * เฉพาะผู้ที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น
3. ค่าเดินทาง	ชำระค่าเดินทางตามที่ได้เกิดขึ้นจริง * ยกเว้น การเดินทางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล บริษัทจะไม่จ่ายค่าเดินทางให้
4. ค่าตอบแทนพิเศษ หรือโบนัส	
4.1 ประธาน	จะได้รับเพิ่มอีกร้อยละ 25 ของค่าตอบแทนพิเศษ หรือโบนัสที่กรรมการได้รับ
4.2 กรรมการ	จะได้รับตามจำนวนค่าตอบแทนพิเศษ หรือโบนัสที่กรรมการของบริษัทอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัทได้รับ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนพิเศษ และโบนัสของประธาน และกรรมการ รวมกันแล้วจะต้องมีจำนวนไม่เกิน 15,000,000 บาท (สิบห้าล้านบาทถ้วน) ต่อปี
5. ประกันความรับผิดของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง (D&O)	300,000,000 บาท (สามร้อยล้านบาทถ้วน)
6. ค่าตอบแทนอื่นๆ	ไม่มี

คณะกรรมการบริหาร

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2562
1. ค่าตอบแทนประจำ	
1.1 ประธาน	40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน) ต่อเดือน
1.2 กรรมการ	20,000 บาท (สองหมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อเดือน
2. เบี้ยประชุม	
2.1 ประธาน	10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ต่อครั้ง
2.2 กรรมการ	10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อครั้ง * เฉพาะผู้ที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น
3. ค่าเดินทาง	ชำระค่าเดินทางตามที่ได้เกิดขึ้นจริง * ยกเว้น การเดินทางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล บริษัทจะไม่จ่ายค่าเดินทางให้
4. ค่าตอบแทนอื่นๆ	ไม่มี

คณะกรรมการตรวจสอบ

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2562
1. ค่าตอบแทนประจำ	
1.1 ประธาน	40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน) ต่อเดือน
1.2 กรรมการ	30,000 บาท (สามหมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อเดือน
2. เบี้ยประชุม	
2.1 ประธาน	10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ต่อครั้ง
2.2 กรรมการ	10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อครั้ง * เฉพาะผู้ที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น
3. ค่าเดินทาง	ชำระค่าเดินทางตามที่ได้เกิดขึ้นจริง * ยกเว้น การเดินทางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล บริษัทจะไม่จ่ายค่าเดินทางให้
4. ค่าตอบแทนอื่นๆ	ไม่มี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2562
1. เบี้ยประชุม	
1.1 ประธาน	12,500 บาท (หนึ่งหมื่นสองพันห้าร้อยบาทถ้วน) ต่อครั้ง
1.2 กรรมการ	10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อครั้ง * เฉพาะผู้ที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น
2. ค่าตอบแทนอื่นๆ	ไม่มี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2562
1. เบี้ยประชุม	
1.1 ประธาน	12,500 บาท (หนึ่งหมื่นสองพันห้าร้อยบาทถ้วน) ต่อครั้ง
1.2 กรรมการ	10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อครั้ง * เฉพาะผู้ที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น
2. ค่าตอบแทนอื่นๆ	ไม่มี

ค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2562

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนประจำ	เบี้ยประชุมคณะกรรมการ					ค่าเดินทาง	ค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัส[1/]	ค่าตอบแทนรวม
			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน			
1.	พลตำรวจเอก สุนทร ซ้ายขวัญ[2/]	720,000.00	100,000.00	-	-	-	-	-	440,958.00	1,260,958.00
2.	นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร์[3/]	960,000.00	80,000.00	130,000.00	-	62,500.00	-	-	352,766.00	1,585,266.00
3.	นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช[4/]	960,000.00	80,000.00	-	120,000.00	-	-	-	352,766.00	1,512,766.00
4.	ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์[5/]	840,000.00	80,000.00	130,000.00	-	-	62,500.00	-	352,766.00	1,465,266.00
5.	นายพิทักษ์ รัชกิจประการ[6/]	720,000.00	80,000.00	-	120,000.00	-	-	-	352,766.00	1,272,766.00
6.	นางฉัตรแก้ว คชเสนี	720,000.00	80,000.00	-	120,000.00	-	-	82,376.03	352,766.00	1,355,142.03
7.	นางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์	480,000.00	80,000.00	-	-	-	-	-	352,766.00	912,766.00
8.	รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์	840,000.00	70,000.00	120,000.00	-	50,000.00	50,000.00	-	352,766.00	1,482,766.00
9.	นายไกรรวี ศิริกุล	480,000.00	80,000.00	-	-	50,000.00	50,000.00	71,862.35	352,766.00	1,084,628.35
10.	นายรังสรรค์ พวงปราง[6/]	720,000.00	80,000.00	-	120,000.00	-	-	-	352,766.00	1,272,766.00
	รวม	7,440,000.00	810,000.00	380,000.00	480,000.00	162,500.00	162,500.00	154,238.38	3,615,852.00	13,205,090.38

หมายเหตุ: [1/] - จ่ายจากกำไรก่อนภาษีเงินได้และดอกเบี้ยจ่ายตามงบการเงินรวม ประจำปี 2561 ที่ตรวจสอบแล้ว
- ประธานจะได้รับเพิ่มอีกร้อยละ 25 ของค่าตอบแทนพิเศษ หรือโบนัสที่กรรมการได้รับ
- กรรมการจะได้รับตามจำนวนค่าตอบแทนพิเศษ หรือโบนัสที่กรรมการของบริษัทอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัทได้รับ

[2/] ประธานกรรมการบริษัท

[3/] ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

[4/] ประธานกรรมการบริหาร

[5/] ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

[6/] ไม่นับรวมค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหาร

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร ปี 2561-2562

ค่าตอบแทนกรรมการ

ประเภทค่าตอบแทน	2562		2561	
	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)
1) ค่าตอบแทนประจำ	10	7.44	10	7.44
2) เบี้ยประชุม	10	2.00	10	2.40
3) ค่าเดินทาง	2	0.15	2	0.12
4) ค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัส	10	3.61	10	4.39
5) ค่าตอบแทนอื่นๆ	10	0.01	10	0.00
รวมทั้งหมด	10	13.21	10	14.36

หมายเหตุ: บริษัทมีการทำประกันความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง (D&O) เป็นวงเงิน 300 ล้านบาท

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ประเภทค่าตอบแทน	2562		2561	
	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)
1) เงินเดือน โบนัส และค่าล่วงเวลา	23	66.25	16	55.75
2) เบี้ยประชุม และค่าตอบแทนประจำในฐานะเป็นกรรมการบริหาร[1/]	23	0.72	2	0.74
3) ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ[2/] กองทุนประกันสังคม และสวัสดิการอื่นๆ	23	5.06	16	4.01
รวมทั้งหมด	23	72.03	16	60.50

หมายเหตุ: [1/] นำไประบุไว้ในค่าตอบแทนกรรมการ
[2/] บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทสมทบในอัตราส่วน ร้อยละ 3-6 ของเงินเดือน

นโยบายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

พิจารณาข้อมูลเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารตามแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors หรือ IOD) แนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการบริหารที่ดี องค์ประกอบและระดับของค่าตอบแทน ข้อมูลค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัท และพิจารณาข้อมูลจากการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตทางผลกำไรของบริษัท

ค่าตอบแทนพนักงาน

ในปี 2561 และปี 2562 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) บริษัท และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย) ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	2562		2561	
	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)
1) เงินเดือน โบนัส และค่าล่วงเวลา	17,016	2,388.16	14,933	2,104.45
2) ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม และสวัสดิการอื่นๆ	17,016	164.25	14,933	150.41
รวมทั้งหมด	**17,016**	**2,552.41**	**14,933**	**2,254.86**

จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท และบริษัทย่อยมีพนักงาน (ไม่รวมกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย) จำนวน 17,016 คน ประกอบไปด้วยบุคลากรในบริษัท จำนวน 1,318 คน และบุคลากรในบริษัทย่อย จำนวน 15,698 คน ทั้งนี้ พนักงานในแต่ละสายงานหลักสามารถแสดงได้ ดังนี้

ลำดับ	ชื่อฝ่าย	PTG	บริษัทย่อย
1.	สำนักเลขานุการบริษัท	4	-
2.	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	40	-
3.	ฝ่าย Business Intelligence	13	-
4.	ฝ่ายกฎหมาย	14	-
5.	ฝ่ายการขาย	84	-
6.	ฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์	12	-
7.	ฝ่ายกำกับดูแลกิจการ	16	-
8.	ฝ่ายคณะกรรมการบริษัท	8	-
9.	ฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม	35	-
10.	ฝ่ายจัดซื้อ	21	-
11.	ฝ่ายตรวจสอบภายใน	61	-
12.	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	85	-
13.	ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์องค์กร	19	-
14.	ฝ่ายบริหาร Supply Chain	77	-
15.	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	105	-
16.	ฝ่ายบัญชีและการเงิน	109	-
17.	ฝ่ายปฏิบัติการ	214	-
18.	ฝ่ายประกันและบริหารระบบคุณภาพ	28	-
19.	ฝ่ายโลจิสติกส์น้ำมัน	296	-
20.	ฝ่ายวิศวกรรม	55	-

ลำดับ	ชื่อฝ่าย	PTG	บริษัทย่อย
21.	ฝ่ายสื่อสารองค์กร	22	-
22.	กลุ่มธุรกิจร้านสะดวกซื้อ	-	1
23.	กลุ่มธุรกิจสถานีบริการน้ำมันและ LPG	-	2
24.	ฝ่ายกิจกรรมและส่งเสริมการขาย	-	11
25.	ฝ่ายบริหารพื้นที่เชิงพาณิชย์	-	20
26.	ฝ่ายบริหารมินิมาร์ท	-	810
27.	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีกรุงเทพและปริมณฑล	-	1,447
28.	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีกลาง	-	1,311
29.	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีตะวันตก	-	754
30.	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีตะวันออก	-	976
31.	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน	-	1,791
31.	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง	-	1,786
33.	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีใต้	-	1,397
34.	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีเหนือ	-	2,108
35.	ฝ่ายสนับสนุนสถานีน้ำมัน	-	159
36.	Operation Management Division	-	652
37.	Share Service Center Division	-	17
38.	Strategic Marketing Management Division	-	5
39.	Training Division	-	1
40.	กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	-	4
41.	กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์	-	1
42.	ฝ่ายโลจิสติกส์น้ำมัน	-	747
43.	ฝ่ายอาหารและเครื่องดื่มในประเทศ	-	296
44.	กลุ่มธุรกิจ LPG	-	2
45.	ฝ่ายการขายและการตลาด	-	2
46.	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีและโรงบรรจุก๊าซ	-	1,397
47.	ฝ่ายวางแผนและจัดหา	-	1
	รวมทั้งหมด	1,318	15,698

ข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

8. นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนาความรู้ ศักยภาพของพนักงาน

บุคลากรเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ เราใส่ใจและดูแล พัฒนาศักยภาพพนักงานขององค์กรเป็นสำคัญ บริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีทักษะทางด้านความรู้ ความสามารถ เพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะเป็น ผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานครบวงจรและเป็นที่หนึ่งในใจของคนไทยทั้งประเทศ

นโยบายมุ่งสู่การพัฒนาพนักงานอย่างยั่งยืน

นโยบายที่เรามุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยการมุ่งสู่การเป็นศูนย์อบรมและการเรียนรู้ Academy ในการพัฒนาความรู้ ทักษะ และศักยภาพพนักงาน ภาวะผู้นำ รวมถึงการบริหารจัดการความรู้และการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ ซึ่งเราดำเนินการอยู่ในแผนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลและองค์กรระยะสั้น 3 ปี และระยะกลาง 5 ปี เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจขององค์กรให้ประสบความสำเร็จ อีกทั้ง บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กร PTG Way จึงเป็นโครงการในการวางรากฐานเรื่องวิถีการทำงานร่วมกันให้แข็งแกร่ง ซึ่งเป็นวัฒนธรรมการทำงานอันเป็นเอกลักษณ์ที่ทำให้ PTG ประสบความสำเร็จ วิถีแห่ง PTG ประกอบด้วยค่านิยม 4 ประการ คือ

Customer Service	คุณภาพเต็มที่ บริการเต็มพลัง
Teamwork	ก้าวไปด้วยกัน เพื่อความผูกพันที่ยั่งยืน
Integrity & Ethics	ทำทุกสิ่งให้ถูกต้อง เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน
Continuous Improvement	กล้าคิดกล้าทำ เรียนรู้ สู่ความเป็นเลิศ

ค่านิยมทั้ง 4 ประการ จะเป็นรากฐานของหลักการคิด การตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่อยู่บนหลักการเดียวกัน เพื่อทำให้เกิดพฤติกรรมที่ขับเคลื่อนสู่เป้าหมายและวิสัยทัศน์ขององค์กร

เราจึงช่วยกันผลักดันและขับเคลื่อน โดยมีการจัดฝึกอบรมและสื่อสารอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมายและประสบความสำเร็จ พร้อมกันนี้ บริษัทยังมีความมุ่งมั่นตั้งใจในการดำเนินธุรกิจให้มีความเติบโตอย่างยั่งยืน ร่วมกับการพัฒนาองค์กร การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง และการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจอย่างไม่หยุดนิ่ง จะช่วยเป็นแรงผลักดันให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการเป็นผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานครบวงจรของประเทศอย่างแท้จริง

นโยบายการพัฒนาความรู้ ศักยภาพของพนักงาน

PTG Academy ให้ความสำคัญ และตระหนักว่าบุคลากรในแต่ละหน่วยงานและทุกระดับชั้นมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาองค์กร ด้วยเป้าหมายการเป็นผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานครบวงจรของประเทศ บริษัทได้ส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ความชำนาญ และมีความสามารถในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปี 2562 PTG Academy จัดฝึกอบรมพนักงานได้พัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรให้ตรงกับความต้องการและการเปลี่ยนแปลงของการดำเนินธุรกิจในยุคปัจจุบัน และมีนโยบายในการพัฒนาระบบและกระบวนการทำงานที่บริษัทได้วางแผนไว้จากกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีความรู้และความสามารถอย่างครบถ้วนในงานที่ตนเองรับผิดชอบ พร้อมทั้งการสนับสนุนให้บุคลากรเติบโตในแต่ละสายอาชีพ โดยมีกรอบนโยบายในการพัฒนาดังนี้

1. ฝึกอบรมโดยมีค่านิยมหลักขององค์กรเป็นพื้นฐาน เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจหลักการ แนวคิด และวัฒนธรรมการทำงานร่วมกัน ให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ขององค์กร

2. ฝึกอบรมความรู้พื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานให้กับพนักงานใหม่ทุกคน (On Boarding Program) เพื่อให้พนักงานใหม่เกิดความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัย และเป็นไปตามมาตรฐาน และกฎระเบียบของบริษัท

3. ฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้เฉพาะด้าน เพื่อเพิ่มทักษะการทำงานของพนักงานให้มีความชำนาญ เช่น หลักสูตรมาตรฐานการบริการ หลักสูตรเตรียมความพร้อมผู้จัดการสถานีบริการ เป็นต้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน

4. ฝึกอบรมพัฒนาด้านการบริหารคน งาน เพื่อพัฒนาทักษะและเตรียมความพร้อมการเป็นผู้นำ การพัฒนาทักษะทางคอมพิวเตอร์โปรแกรมต่างๆ เช่น หลักสูตร Problem Solving & Decision Making, หลักสูตร Improving Leadership Skill เป็นต้น

5. ดำเนินกิจกรรมเชิงปฏิบัติที่มุ่งเน้นในการบริหารจัดการ การทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการ PTG Academy on Tour กิจกรรม Sharing Inspiration

6. ฝึกอบรมในรูปแบบ Self-learning ตั้งแต่ระดับบุคลากร จนถึงระดับผู้บริหาร ผ่านแพลตฟอร์มการเรียนรู้ “Your Next YOU by SEAC” ซึ่งเป็นการเรียนรู้แบบผสมผสาน (Blended Learning) ที่พนักงานสามารถเลือกเรียนได้ตามแนวทางที่ถนัด และเลือกกำหนดรูปแบบและหลักสูตรการเรียนรู้ได้ด้วยตัวเอง (Personalized Learning) เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง (Speed of Change) สามารถพัฒนาทักษะใหม่ได้อย่างรวดเร็ว

ตารางแสดงข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	พล.ต.อ. สุนทร ซ้ายขวัญ	นายสุพจน์ พัทยพงษ์พัชร์	นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช	ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์	นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	นางวัชรแก้ว คงเสน่	นางวรัลลักษณ์ นิธยานุรักษ์	รศ.ดร. วันชัย รัตนวงษ์	นายไกรรวี ศิริกุล	นายรังสรรค์ พวงปราง	นายชัยวัฒน์ เลิศอมรินทร์	นายภูมิพัฒน์ สินเจริญ	นายสุวรรณชัย โลหะวัฒนกุล	นางสุชวลา ภูชัชวนิชกุล	นายธราดร เกิดบุญส่ง	นายสุรศักดิ์ ส่องกุลพันธุ์	นายชัยศักดิ์ วันชัย	ร.อ. สัทธา สุภาพ	นายสุวัชชัย พิทักษ์วงศากรณ์	นายดลอง ติรไตรภูษิต	ดร. วัลภา สันติธรรมรักษ์	นางสาวอิสศรินทร์ กุลชัตพงษ์	นางสาวกัทรชนก วรศักดิ์เสรีธน	นางสาวสุภาพิมร์ มหาสารกุล	นายมโนช รุ่งรัตนไชย	นายพร้อมศักดิ์ จรัญญากรณ์	นายเอก อภิรักษ์ธนากร	ดร. วัชรวี จันทรประทานกุล
บริษัทใหญ่																											
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)	x	/	/	/	/#	/	/	/	/	/ #	#	#	#	#	#	#	#	#	#	#	#	#	#	#	#	#	#
บริษัทย่อย																											
บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด					x					/				/	/											#	
บริษัท พีระมิด ออยล์ จำกัด					x					/				/	/												
บริษัท แอลไพน์ ออยล์ จำกัด					x					/				/	/												
บริษัท เอ็มไพร์ ออยล์ จำกัด					x					/				/	/												
บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด					x					/				/	/												
บริษัท แอนดีส ออยล์ จำกัด					x					/				/	/												
บริษัท แอตลาส ออยล์ จำกัด					x					/				/	/												
บริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด					x					/				/	/												
บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอยี จำกัด					x					/				/	/												
บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด					x					/				/	/												
บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด					x					/				/	/												
บริษัท เอ็มไพร์ เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด															x												
บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอยี จำกัด										x				/	/		/										
บริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด					x					/				/	/												
บริษัท จิตรมาส แคเทอริ่ง จำกัด										x				/	/												

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	พล.ต.อ. สุนทร ชำยมวัญ	นายสุพจน์ พิทยพงษ์พิชร์	นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช	ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์	นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	นางอัตรแก้ว คชเสนี	นางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์	รศ.ดร. วันชัย รัตนวงษ์	นายไกรรวี ศิริกุล	นายรังสรรค์ พวงปราง	นายชัยวัฒน์ เลิศวนกรินทร์	นายภูมิพัฒน์ สันเทาธิญ	นายสุวรรณชัย โลหะวัฒนกุล	นางสุชวลา ภูชัชวนิชกุล	นายธาดารี เกิดบุญส่ง	นายสุรศักดิ์ ส่งวรกุลพันธุ์	นายชัยทัศน์ วันชัย	ร.อ. สำรา สุภาพ	นายสุวิชชัย พิทักษ์วงศากรณ์	นายดนลอง ติรไตรภูษิต	ดร. วัลภา สันติธรรมรักษ์	นางสาวอัสศรินทร์ กุลชัตาพงษ์	นางสาวภัทรชนก วรศักดิ์เรียน	นางสาวสุภาพิมล์ มหาสารกุล	นายมโนช รุ่งรัตนโชย	นายพร้อมศักดิ์ วรัญญากรณ์	นายเอก อภิรักษ์ธนกร	ดร. วิรรวี วันทรประภากุล
บริษัท บีพีทีจี จำกัด														/			/		/						/		/	
บริษัท อินโนลิเจนท์ ออโตเมชั่น จำกัด																					/							
บริษัทร่วม																												
บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด			/		x									/														
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด										/																		
บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)										/	/																	
บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรทรัค โซลูชัน เซ็นเตอร์ จำกัด														/		/												
บริษัท พลังงานพัฒนา 5															x				/									
บริษัท สยามออโต้แบคส์ จำกัด																			/						/			
บริษัทที่เกี่ยวข้อง																												
บริษัท มิลล์คอน บูรพา จำกัด	x																											
บริษัท มิลล์คอนสตีลอินดัสทรีส์ จำกัด	/																											
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	-																											
บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	/																											
บริษัท สยามรังนกทะเลใต้ จำกัด					/+	/																						
บริษัท สยาม-เบสท์ เทรดดิ้ง		/o																										
บริษัท ทิพยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)		/																										
บริษัท นิวบางโพ อพาร์ทเม้นท์ จำกัด			/																									
บริษัท พี.เอส.วี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด			/																									
บริษัท ภูริพัฒน์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด			/																									
บริษัท ลีเกิล เบรนส์ จำกัด			/																									
บริษัท ไฮไลท์แมนชั่น จำกัด			/																									
บริษัท พี แอนด์ ซี กรุ๊ป จำกัด					/	/# +																						
บริษัท สตูลอะความารีน ฟีด ซัพพลาย จำกัด					+	/+																						

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	พล.อ.อ. ฐนรัช วัชรวัฒนุ	นายพงษ์พันธ์ พงษ์พรหมินทร์	นายพิทักษ์ วิทยาศัลย์	ดร. ชูเดช ตันติวานิช	นายพิทักษ์ ธีรกุลสุนทร	นายวิรัช ธีรานุรักษ์	นายวิโรจน์ ตั้งสินรัตน์	ศ.ดร. วันชัย ริจิรวนิช	นายวิทยา ทิรานุกูล	นายสุรเดช ไชยวรรณ	นายสุรพล ตันติวานิช	นายสุรศักดิ์ ลีลาเลิศอนันต์	นายสุรัตน์ ตันติวานิช	นายสุรินทร์ ตันติวานิช	นายสุวัฒน์ ตันติวานิช	นายสุวิทย์ ธีรานุรักษ์	นายอนันต์ อัศวโภคิน	นายอภิชาติ ตันติวานิช	นายอภิรัฐ ตันติวานิช	ดร. อัศวิน ศิริวนารมย์	นายอัศวิน ศิริวนารมย์	นายอำนวย วีรวรวิทย์	นายอุดม ตันติวานิช	นายเอกชัย ตันติวานิช	นายโอภาส ตันติวานิช	นายไกรสร ตันติวานิช	นายไพโรจน์ วีรวรวิทย์	นายไพศาล ลีลาเลิศอนันต์	นายไพฑูรย์ ตันติวานิช	นายไพรัช ตันติวานิช	นายไพรินทร์ ตันติวานิช	นายไพรินทร์ ศิริวนารมย์	นายไพรินทร์ ศิริวนารมย์	ดร. ไพรินทร์ ศิริวนารมย์
บริษัท สตูดออะความรื่นคัลเจอร์ จำกัด																																
บริษัท เอส.ซี.เอส พัฒนาที่ดิน จำกัด																																
บริษัท พี แอนด์ ซี คอนกรีตเซลส์ จำกัด																																
บริษัท เค.โอ.ซี. อินโฮลดิ้ง เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด																																
บริษัท เคทีพี ไบโอเทเลียม จำกัด																																
บริษัท จิตแก้ว จำกัด																																
ห้างหุ้นส่วนสามัญ ฉัตรทองรุ่งเรือง																																
บริษัท ซีเคไฟว์ เทรดดิ้ง จำกัด																																
บริษัท ปิเคเทรดดิ้ง จำกัด																																
บริษัท ผลิตภัณฑ์รังนกสยาม จำกัด																																
บริษัท พาราเม้าท์ ออยล์ จำกัด																																
บริษัท พี แอนด์ ซี ไบโอเทเลียม จำกัด																																
บริษัท พี แอนด์ ซี สตูลพัฒนา จำกัด																																
บริษัท อาร์ตี้ เกษตรพัฒนา จำกัด																																
บริษัท เอ็น แอนด์ ซี มินเนอรัล จำกัด																																
บริษัท โอเดียนเซอร์เทิร์นเตอร์ จำกัด																																
บริษัท เกียร์ ออโต ควาร์ จำกัด																																
บริษัท เลตเซลเล่ โลจิสติค จำกัด																																
บริษัท ภูบดินทร์ จำกัด																																
บริษัท นิวฟรอนเทียร์ คอนซัลแทนท์ จำกัด																																
บริษัท ไซบีคอินเตอร์เฟรท จำกัด																																
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย																																
บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด																																
บริษัท รัชกิจ คอร์โปเรชั่น จำกัด																																

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	พล.ต.อ. สุนทร ชัยชวัญ	นายสุพจน์ พิทยพงษ์พิชร์	นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช	ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์	นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	นางอัสรแก้ว คชเสนี	นางอริสลักษณ์ นิธยานุรักษ์	รศ.ดร. วันชัย รัตนวงษ์	นายไกรรวี ศิริกุล	นายรังสรรค์ พวงปราง	นายชัยวัฒน์ เลิศวนารินทร์	นายภูมิพัฒน์ สินเจริญ	นายสุวรรณชัย โลหะวัฒนกุล	นางสุขอลา ภูชัยวนิชกุล	นายธานี เกิดบุญส่ง	นายสุรศักดิ์ ส่องวรกุลพันธุ์	นายชัยภัทน์ วันชัย	ร.อ. สัทรา สุภาพ	นายสุวัชชัย พิทักษ์วงศากรณ์	นายฉลอง ติรไตรภูษิต	ดร. วัลภา สันติธรรมารักษ์	นางสาวอัสศรินทร์ กุลโตภาพงษ์	นางสาวภัทรชนก วรศักดิ์โยธิน	นางสาวสุภาพันธ์ มหาสกุล	นายมาโนช รุ่งรัตนไชย	นายพร้อมศักดิ์ จรัญญากรณ์	นายเอก อภิรักษ์ธนากร	ดร. วัชรวี จันทรประภายกุล
บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)				/																							
วิทยาลัยนานาชาติราฟเฟิลส์				/																							
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ				/																							
มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์				/																							
บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย												/															
องค์การสุรา กรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง												/															
บริษัท ฟอร์จูน พาร์ท อินดัสตรี้ จำกัด (มหาชน)												/															
บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)				/																							
บริษัท พีพีพี ไบโอแก๊ส จำกัด			/		/									/													
บริษัท พราว เรียล เอสเตท จำกัด (มหาชน)												/															
บริษัท เจ.เอส.พี. พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)												/															
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม												/															
สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.)													#														

หมายเหตุ:
- x = ประธานกรรมการบริษัท
- \- = รองประธานกรรมการบริษัท
- * = ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- / = กรรมการบริษัท
- # = ผู้บริหาร
- o = ผู้มีอำนาจควบคุม[1/]
- \+ = ผู้ถือหุ้นรายใหญ่[2/]

1/ ผู้มีอำนาจควบคุม หมายถึงบุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการ กล่าวคือ
(1) ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในนิติบุคคลหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น
(2) ควบคุมคะแนนเสียงส่วนใหญ่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลหนึ่งไม่ว่าโดยตรงหรืออ้อม หรือไม่ เพราะเหตุอื่นใด
(3) ควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการตั้งแต่กึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดไม่ว่าโดยตรงหรืออ้อม

2/ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หมายถึง ผู้ถือหุ้นทั้งทางตรงทางอ้อมในนิติบุคคลใดเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของนิติบุคคลนั้น โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท



พลตำรวจเอก สุนทร ช้ายขวัญ

ประธานกรรมการบริษัท
กรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ
(ตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2555)

อายุ 75 ปี
(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2555)

• สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ตนเอง : - ไม่มี -

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

• มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่ -

• ความเชี่ยวชาญ

รัฐศาสตร์, ความมั่นคง, การบริหาร, การจัดการองค์กรขนาดใหญ่, การกำกับดูแลกิจการ, การบริหารความเสี่ยง

• คุณวุฒิทางการศึกษา

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- รัฐประศาสนศาสตร์บัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจสามพราน

• การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2562 หลักสูตร CHAIRMAN FORUM 2019 “Successful Corporate Culture Change : From Policy to Practices”

ปี 2558 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 201/2015

ปี 2556 หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่นที่ 9/2013
หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 15/2013
หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่นที่ 18/2013
หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่นที่ 14/2013
หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 42/2013

ปี 2548 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 41/2005

โดยสถาบันการสร้างชาติ (NBI)

ปี 2561 หลักสูตร นักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ รุ่นที่ 6

โดยสภาวิชาชีพบัญชี

ปี 2557 Audit Committee Financial Expert

โดยวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ปี 2536 หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 2536

• การฝึกอบรมอื่นๆ

โดยบริษัท เอสอีเอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)

ปี 2562 Design Thinking Deep Dive for Executive Board

• ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2555 - 2557 ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (จำนวน 3 แห่ง)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท มิลล์คอนสตีลอินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)

2556 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)

2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น (จำนวน 1 แห่ง)

2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท มิลล์คอน บูรพา จำกัด



นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร์

กรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

อายุ 78 ปี
(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2555)

• สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ตนเอง : 0.0060

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 0.0009

• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

• มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่ -

• ความเชี่ยวชาญ

บัญชี, ผู้สอบบัญชี, การกำกับดูแลกิจการ, การบริหาร, ธุรกิจนำเข้าและส่งออก

• คุณวุฒิทางการศึกษา

- บัญชีบัณฑิต
  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พาณิชยศาสตรบัณฑิต
  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

• การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2560 หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 6/2017
Independent Director Forum 2017

ปี 2557 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 197/2014

ปี 2556 หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่นที่ 9/2013
หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 14/2013
หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่นที่ 17/2013
หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่นที่ 14/2013
หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 42/2013

ปี 2555 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 96/2012

โดยบริษัท จีทีโอ เทรนนิ่ง จำกัด

ปี 2562 Update รายงานของผู้สอบบัญชีและมาตรฐานการสอบบัญชี

ปี 2561 Update รายงานของผู้สอบบัญชีและมาตรฐานการสอบบัญชี
ทิศทางมาตรฐาน TFRS for NPAEs
การปิดบัญชีและปัญหาการจัดทำงบการเงิน
ปัญหาที่ต้องระวังในงบการเงิน
แนวปฏิบัติรายได้และค่าใช้จ่าย e-Tax Invoice e-Receipt
ระบบบัญชีสัญญาเช่าสำหรับ NPAEs

โดยสภาวิชาชีพบัญชี

ปี 2557 Audit Committee Financial Expert

• การฝึกอบรมอื่นๆ

โดยบริษัท เอสอีเอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)

ปี 2562 Design Thinking Deep Dive for Executive Board

• ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2555 - 2557 กรรมการตรวจสอบ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(จำนวน 1 แห่ง)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
บริษัท ทิพยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น
(จำนวน 1 แห่ง)

2546 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
บริษัท สยาม-เบสท์ เทรดดิ้ง จำกัด



นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช
กรรมการบริษัท
ประธานกรรมการบริหาร

อายุ 52 ปี
(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2555)

● สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)
(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
ตนเอง : 6.0060
คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

● ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

● มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- ใช่ -

● ความเชี่ยวชาญ
การเงิน, การคลัง, การเงินระหว่างประเทศ, การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์

● คุณวุฒิทางการศึกษา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (XMBA) สาขาการจัดการเชิงกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยสยาม
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาการเงิน การคลัง และธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

● การฝึกอบรม
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ปี 2557 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 197/2014
ปี 2555 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 96/2012

โดยสถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
ปี 2561 - 2562 หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 23

โดยธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน)
MINI MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

โดยสถาบันพระปกเกล้า
ปี 2560 - 2561 ประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมือง การปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 (ปปร.21)
ปี 2550 - 2551 ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 6 (ปรม.6)

● การฝึกอบรมอื่นๆ
โดยบริษัท เอสอีเอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)
ปี 2562 Design Thinking Deep Dive for Executive Board

● ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี
2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีทีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2555 - 2559 กรรมการบริหาร
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(จำนวน - แห่ง)
- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น
(จำนวน 6 แห่ง)
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีพีพี ไบโอแก๊ส จำกัด
2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท ไฮไลท์แมนชั่น จำกัด
2549 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท ลีเกิล เบรนส์ จำกัด
2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท นิวบางโพ อพาร์ทเม้นท์ จำกัด
2546 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท ภูริพัฒน์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2545 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
บริษัท พี.เอส.วี. พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด



ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์

กรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 63 ปี
(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559)

• สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ตนเอง : 0.0012

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

• มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่ -

• ความเชี่ยวชาญ

การค้าระหว่างประเทศ, การบริหาร, การจัดการองค์กรขนาดใหญ่, เศรษฐกิจ, การลงทุน, การกำหนดนโยบายและวางแผนกลยุทธ์, การต่างประเทศ, การตลาด, การกำกับดูแลกิจการ, การบริหารความเสี่ยง

• คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ Universite de Paris
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ Universite de Paris
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ Universite de Paris

• การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2561 หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 5/2018

ปี 2559 หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 24/2016

ปี 2557 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 198/2014

โดยมหาวิทยาลัยคอร์แนล สหรัฐอเมริกา และสถาบัน ลีด บิซิเนส

ปี 2560 หลักสูตรผู้นำธุรกิจระดับโลก (GBL) รุ่นที่ 2

โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

ปี 2560 หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูง (TME) รุ่นที่ 1

โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน

ปี 2558 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 20

โดยกรมบัญชีกลาง

ปี 2557 นักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 1

โดยวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ปี 2555 - 2556 การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.) รุ่นที่ 6

โดยสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

ปี 2549 - 2550 นักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 52

• การฝึกอบรมอื่นๆ

โดยบริษัท เอสอีเอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)

ปี 2562 Design Thinking Deep Dive for Executive Board

• ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2560 กรรมการบริษัท
บริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2556 - 2559 กรรมการ
การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)

2556 - 2559 รองปลัดกระทรวงพาณิชย์
กระทรวงพาณิชย์

2556 - 2556 ผู้ตรวจราชการกระทรวงพาณิชย์
กระทรวงพาณิชย์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (จำนวน 2 แห่ง)

2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น (จำนวน 4 แห่ง)

2562 - ปัจจุบัน
- ประธานคณะทำงานยุทธศาสตร์รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- ประธานอนุกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลงานผู้ว่าการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)

2562 - ปัจจุบัน
- รองประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารและกลั่นกรองวาระการประชุม
- คณะกรรมการนโยบายการท่องเที่ยวแห่งชาติ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบายการท่องเที่ยวแห่งชาติ
- คณะกรรมการสรรหากรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการกีฬาอาชีพ
- อนุกรรมการบริหารการแข่งขัน การจัดการแข่งขันขี่ม้ารายการ Princess's cup Thailand 2019
- คณะอนุกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.)
- คณะอนุกรรมการติดตามการใช้จ่ายงบประมาณงบลงทุน และเงินสำรอง การกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.)
- คณะอนุกรรมการกำหนดแนวทางและวิธีการจัดหารายได้ การกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.)
- คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)
- คณะอนุกรรมการปรับปรุงแก้ไขกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)

2561 - ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

2560 - ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

2560 - ปัจจุบัน กรรมการสภาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ วิทยาลัยนานาชาติราฟเฟิลส์



นายพิทักษ์ รัชกิจประการ

กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

อายุ 55 ปี
(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2545)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ตนเอง : 2.4965

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

น้องชายของ นางฉัตรแก้ว คชเสนี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่ -

ความเชี่ยวชาญ

การบริหาร, การจัดการองค์กรขนาดใหญ่, ธุรกิจพลังงาน, ธุรกิจค้าปลีก, เศรษฐกิจ, การลงทุน, การกำหนดนโยบายและวางแผนกลยุทธ์

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2557 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 198/2014

ปี 2554 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 92/2011

ปี 2553 หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 8/2010

โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน

หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 20

การฝึกอบรมอื่นๆ

โดยบริษัท เอสอีเอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)

ปี 2562 Design Thinking Deep Dive for Executive Board

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด

2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด

2558 - ปัจจุบัน รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารมินิมาร์ท
บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด

2558 - 2559 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายคุณภาพและความปลอดภัย
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2558 - 2559 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด

2557 - 2560 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายธุรกิจขนส่ง
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2556 - 2559 รักษาการผู้อำนวยการประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2556 - 2557 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2556 - 2558 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด
2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอยี จำกัด
(ชื่อเดิม คือ บริษัท พิเรนีส ออยล์ จำกัด)
2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท แอตลาส ออยล์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท แอนดีส ออยล์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท เอ็มไพร์ ออยล์ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท แอลไพน์ ออยล์ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท พีระมิด ออยล์ จำกัด
2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
2549 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2545 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (จำนวน - แห่ง)

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น (จำนวน 5 แห่ง)

2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีพีพี ไบโอแก๊ส จำกัด
2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด
2542 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พี แอนด์ ซี กรุ๊ป จำกัด
2542 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท สตูลอะความารีน คัลเจอร์ จำกัด
2542 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท เอส.ซี.เอส.พัฒนาที่ดิน จำกัด



นางฉัตรแก้ว คชเสนี

กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร

อายุ 62 ปี
(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554)

- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)**

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
ตนเอง : 0.7244
คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

พี่สาวของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ

- **มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน**

- ใช่ -

- **ความเชี่ยวชาญ**

การบริหาร, การจัดการองค์กรขนาดใหญ่, ธุรกิจพลังงาน, ธุรกิจค้าปลีก, เศรษฐกิจ, การลงทุน, การกำหนดนโยบายและวางแผนกลยุทธ์

- **คุณวุฒิทางการศึกษา**
  - ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาธุรกิจ มหาวิทยาลัยหาดใหญ่
  - รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
  - วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - นิติศาสตรบัณฑิต ภาคพิเศษ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเคมี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2557 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 198/2014

ปี 2554 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 92/2011

การฝึกอบรมอื่นๆ

โดยบริษัท เอสอีเอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)

ปี 2562 Design Thinking Deep Dive for Executive Board

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2555 - 2557 กรรมการบริษัท
บริษัท เกียร์ ออโต คาร์ จำกัด

2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (จำนวน - แห่ง)

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น (จำนวน 18 แห่ง)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท รัชกิจ คอร์โปเรชั่น จำกัด

2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท รัชกิจโฮลดิ้ง จำกัด

2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พาราเม้าท์ ออยล์ จำกัด

2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พี แอนด์ ซี สตูลพัฒนา จำกัด

2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท บีเคเทรดดิ้ง จำกัด

2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท/ตัวแทน/นายหน้าค้าอสังหาริมทรัพย์
บริษัท จิตแก้ว จำกัด

2553 - ปัจจุบัน เจ้าของกิจการ / หุ้นส่วน
ห้างหุ้นส่วนสามัญฉัตรทองรุ่งเรือง

2550 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท ผลิตภัณฑ์รังนกสยาม จำกัด

2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / ผู้จัดการ
บริษัท อาร์ดี เกษตรพัฒนา จำกัด
(ชื่อเดิม คือ บริษัท อาร์แอนด์ดี เกษตรพัฒนา จำกัด)

2547 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท สยามรังนกทะเลใต้ จำกัด

2543 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ซีเคไฟว์ เทรดดิ้ง จำกัด

2542 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท สตูลอะความารีน ฟีด ซัพพลาย จำกัด

2539 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ
บริษัท เอ็น แอนด์ ซี มินิมาร์ท จำกัด

2539 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ
บริษัท เคทีพี ปิโตรเลียม จำกัด

2536 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท โอเดียนเซาท์เทิร์น เซ็นเตอร์ จำกัด

2536 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ
บริษัท พี แอนด์ ซี ปิโตรเลียม จำกัด

2534 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ
บริษัท พี แอนด์ ซี กรุ๊ป จำกัด

2532 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท สตูลอะความารีน คัลเจอร์ จำกัด



นางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์

กรรมการบริษัท

อายุ 72 ปี
(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2550)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ตนเอง : 4.6616

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่ -

ความเชี่ยวชาญ

การบริหาร, ธุรกิจพลังงาน, ธุรกิจค้าปลีก, อสังหาริมทรัพย์

คุณวุฒิทางการศึกษา

- มัธยมศึกษา โรงเรียนอินทรพิชัย จังหวัดสุราษฎร์ธานี

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2557 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 198/2014

ปี 2555 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 96/2012

การฝึกอบรมอื่นๆ

โดยบริษัท เอสอีเอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)

ปี 2562 Design Thinking Deep Dive for Executive Board

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2550 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (จำนวน - แห่ง)

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น (จำนวน 1 แห่ง)

2546 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท ภูบดินทร์ จำกัด



รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์

กรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 56 ปี
(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ตนเอง : 0.0009

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่ -

ความเชี่ยวชาญ

ธุรกิจ และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ, การบริหาร, การจัดการองค์กรขนาดใหญ่, เศรษฐกิจ, การลงทุน, การกำหนดนโยบายและวางแผนกลยุทธ์, การกำกับดูแลกิจการ, การบริหารความเสี่ยง, การพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต และ Supply Chain

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Ph.D. (Manufacturing Engineering)
  Swinburne University of Technology, Melbourne, Australia
- M.Eng. (Computer Integrated Manufacturing)
  Swinburne University of Technology, Melbourne, Australia
- การศึกษามหาบัณฑิต สาขาฟิสิกส์ M.Ed. (Physics)
  มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
- การศึกษาบัณฑิต สาขาฟิสิกส์ B.Ed. (Physics)
  มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2561 หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 5/2018

ปี 2558 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 201/2015

ปี 2557 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 110/2014
หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 17/2014

โดยวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ปี 2555 หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 2555

การฝึกอบรมอื่นๆ

โดยบริษัท เอสอีเอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)

ปี 2562 Design Thinking Deep Dive for Executive Board

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2559 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2557 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการ/ กรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2555 - 2561 รองอธิการบดีอาวุโสฝ่ายพัฒนาศักยภาพองค์กร/ คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (จำนวน - แห่ง)

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น (จำนวน 3 แห่ง)

2561 - 2562	กรรมการบริษัท องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท โชนิค อินเตอร์เฟรท จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท นิวฟรอนเทียร์ คอนซัลแทนท์ จำกัด



นายไกรธวี ศิริกุล

กรรมการบริษัท
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 63 ปี
(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2559)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
ตนเอง : - ไม่มี -
คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่ -

ความเชี่ยวชาญ

กฎหมายระหว่างประเทศ, การทูต, การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์

คุณวุฒิทางการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต
  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย
  เนติบัณฑิตยสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์
- Master of Public Policy
  Western Carolina University, North Carolina, USA
- Diploma on Columbia Senior Executive Program (CSEP 130)
  Columbia University, New York, USA

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2561	IOD Director Forum “Sharing Insights on Visionary Board & Announcing 90 Qualified Companies”
	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 259/2018
ปี 2560	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 139/2017

การฝึกอบรมอื่นๆ

โดยบริษัท เอสอีเอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)

ปี 2562 Design Thinking Deep Dive for Executive Board

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/กรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2558	เอกอัครราชทูต ณ กรุงลิสบอน สาธารณรัฐโปรตุเกส

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (จำนวน - แห่ง)

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น (จำนวน 1 แห่ง)

2562	อนุกรรมการกฎหมาย สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน)



นายรังสรรค์ พวงปราง

กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
เลขานุการบริษัท
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

อายุ 54 ปี
(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
ตนเอง : 0.1605
คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่ -

ความเชี่ยวชาญ

บัญชีและการเงิน, การกำกับดูแลกิจการ, การบริหารความเสี่ยง, การควบคุมภายใน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
  สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี
  (เกียรตินิยมอันดับสอง)
  มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2561 IOD Director Forum “Sharing Insights on Visionary Board & Announcing 90 Qualified Companies”

ปี 2558 หลักสูตร Charter Director Class (CDC) รุ่นที่ 9/2015

ปี 2557 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 197/2014
หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 21/2014

ปี 2556 หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 16/2013
หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 5/2013
หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 10/2013
หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 50/2013

ปี 2552 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 79/2009

โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน

ปี 2562 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 29

โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปี 2561 หลักสูตร CFO’s Orientation Course for New IPOs

ปี 2558 หลักสูตร Strategic CFO in Capital - Markets รุ่นที่ 1 ประจำปี 2558

โดยสถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ปี 2560 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 10

โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

ปี 2557 Going to Good to Great in IT Fraud Prevention

โดยศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ NIDA Business School

ปี 2552 โครงการสร้าง CFO มืออาชีพ ปี 2552

การฝึกอบรมอื่นๆ

ปี 2562 หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 8 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

โดยบริษัท เอสอีเอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)

ปี 2562 Design Thinking Deep Dive for Executive Board
โดยคณะอุตสาหกรรมเกษตร
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ปี 2562 หลักสูตรเทคโนโลยีการแปรรูปชีวมวลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ
Biomass Recovery Technology for Economic Value Added

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท จิตรมาส แคเทอริ่ง จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท จีเอฟเอ (ไทยแลนด์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอยี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด
2557 - 2561	กรรมการบริษัท บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	รักษาการ ผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการบริษัท / ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2556 - 2557	รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารมินิมาร์ท บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2555 - 2556	รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอยี จำกัด (ชื่อเดิม คือ บริษัท พิเรนีส ออยล์ จำกัด)

2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท แอตลาส ออยล์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท แอนดีส ออยล์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท เอ็มไพร์ ออยล์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท แอลไพน์ ออยล์ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีระมิด ออยล์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(จำนวน 1 แห่ง)

2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น
(จำนวน 1 แห่ง)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารบริษัท



นายชัยวัฒน์ เลิศวนารินทร์

กรรมการบริหารความเสี่ยง
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 60 ปี
(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร
เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2559)

- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)**

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
ตนเอง : 0.0001
คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี -

- **มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน**

- ใช่ -

- **คุณวุฒิทางการศึกษา**
  - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
    มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์บัณฑิต
    มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- **การฝึกอบรม**

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ปี 2562 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 161/2019

- **การฝึกอบรมอื่นๆ**

โดยสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
ปี 2561 หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล รุ่นที่ 1
ปี 2559 PTG Smart Marketing and CRM
"Coaching Skills Workshop"
Enabling the PTG Way through coaching

- **ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2555 - 2558 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(จำนวน 1 แห่ง)
2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น
(จำนวน - แห่ง)
- ไม่มี -



นายภูมิพัฒน์ สินาเจริญ

กรรมการบริหารความเสี่ยง
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 49 ปี
(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร
เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560)

- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)**

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
ตนเอง : - ไม่มี -
คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี -

- **มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน**

- ใช่ -

- **คุณวุฒิทางการศึกษา**
  - MBA
    Thunderbird School of Global Management, USA
  - เศรษฐศาสตรบัณฑิต
    มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2551 หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 27/2008

ปี 2548 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 36/2005

การฝึกอบรมอื่นๆ

- ไม่มี -

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2560 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2545 - 2560 Chief People Officer (CPO) & Director of AP Academy / Chief Finance Office (CFO), Investor Relations
บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (จำนวน 3 แห่ง)

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท พราว เรียว เอสเตท จำกัด (มหาชน)

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เจ.เอส.พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

2548 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ฟอร์จูน พาร์ท อินดัสตรี้ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น (จำนวน 3 แห่ง)

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
องค์การสุรา กรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง

2560 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานอนุกรรมการกำกับดูแล
บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย
กระทรวงการคลัง



นายสุวรรณชัย โลหะวัฒนกุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 52 ปี
(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ตนเอง : - ไม่มี -

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่ -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการตลาด
  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์
  สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์
  มหาวิทยาลัยเกียวโต (ประเทศญี่ปุ่น)

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี -

โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน

ปี 2562 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง
สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 19

การฝึกอบรมอื่นๆ

โดยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปี 2562 ภูมิพลังแผ่นดิน รุ่นที่ 2

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2562 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2560 - 2562 ผู้อำนวยการสำนักงาน
สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.)

2560 - 2560 ผู้อำนวยการ
Thailand Japan Management Institute
2556 - 2560 ผู้อำนวยการสถาบัน
สถาบันพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง
และขนาดย่อม (ISMED)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (จำนวน - แห่ง)

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น (จำนวน - แห่ง)

- ไม่มี -



นางสุขวสา ภูชัชวนิชกุล
ผู้อำนวยการ ฝ่ายจัดซื้อ

อายุ 53 ปี
(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)
(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
ตนเอง : 0.0297
คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 0.3409

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ญาติสนิทของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ และนางฉัตรแก้ว คชเสนี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- ใช่ -

คุณวุฒิทางการศึกษา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี (เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่

การฝึกอบรม
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ปี 2555 หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 16/2012

การฝึกอบรมอื่นๆ
ปี 2557 การบริหารจัดการซัพพลายเออร์ และการประเมินผลงาน
วิธีวัดผลงานจัดซื้อ และการทำรายงานจัดซื้อ
เทคนิคการเจรจาต่อรองในงานจัดซื้อ
ปี 2556 Introduction and internal auditor ISO 9001

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอยี จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท แอตลาส ออยล์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท แอนดีส ออยล์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท เอ็มไพร์ ออยล์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท แอลไพน์ ออยล์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีระมิด ออยล์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท บีพีทีจี จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท จิตรมาส แคเทอริ่ง จำกัด
2560 - ปัจจุบัน รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิศวกรรม
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรทรัค โซลูชัน เซ็นเตอร์ จำกัด

2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอยี จำกัด
2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายจัดซื้อ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2555 - 2560 กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(จำนวน - แห่ง)
- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น
(จำนวน 1 แห่ง)
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีพีพี ไบโอแก๊ส จำกัด



นายธาตรี เกิดบุญส่ง
ผู้อำนวยการประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 64 ปี
(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2556)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)
(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
ตนเอง : - ไม่มี -
คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
นางฉัตรแก้ว คชเสนี เป็นพี่สะใภ้ของคู่สมรส

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- ใช่ -

คุณวุฒิทางการศึกษา
- อนุปริญญา สาขาช่างยนต์
  มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
  (วิทยาเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ นครราชสีมา)

การฝึกอบรม
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ปี 2559 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 129/2016
ปี 2555 หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 16/2012

การฝึกอบรมอื่นๆ
- ไม่มี -

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี
2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท จิตรมาส แคเทอริ่ง จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอยี จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอยี จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท แอตลาส ออยล์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท แอนดีส ออยล์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท เอ็มไพร์ ออยล์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท แอลไพน์ ออยล์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พีระมิด ออยล์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด
2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท เอ็มไพร์ เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด
2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2555 - 2560 กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(จำนวน 1 แห่ง)
2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น (จำนวน - แห่ง)

- ไม่มี -



นายสุรศักดิ์ ส่งวรกุลพันธุ์

ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 54 ปี
(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2558)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ตนเอง : 0.0181

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่ -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาคณิตศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2562 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 276

ปี 2557 หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 21/2014

การฝึกอบรมอื่นๆ

ปี 2559 Talent Management & Career Development Masterclass 2016

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรทรัค โซลูชัน เซ็นเตอร์ จำกัด

2560 - 2561 ผู้อำนวยการ สายงานปฏิบัติการสถานี/รักษาการ ผู้อำนวยการสายงานพัฒนาธุรกิจสถานี
บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด

2559 - ปัจจุบัน รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายประกันคุณภาพและบริหารระบบคุณภาพ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2559 - 2560 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2558 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2558 - 2560 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2556 - 2557 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายคุณภาพและความปลอดภัย
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2555 - 2560 กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2555 - 2557 ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (จำนวน - แห่ง)

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น (จำนวน - แห่ง)

- ไม่มี -



นายชัยทัศน์ วันชัย

ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ

อายุ 51 ปี
(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2556)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ตนเอง : 0.0002

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ :
นางจิตตรา วันชัย 0.0006
นายศุภณัฐ วันชัย 0.0101

- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
  - ไม่มี -

- มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
  - ใช่ -

- คุณวุฒิทางการศึกษา
  - วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2559 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 129/2016

ปี 2555 หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 16/2012

- การฝึกอบรมอื่นๆ

ปี 2558 Turning Consumer Data Analytic Smart Marketing

ปี 2557 Modern Marketing Management

- ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2561 - 2562 กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีพีทีจี จำกัด

2560 - 2562 กรรมการบริษัท บริษัท สยามออโต้แบคส์ จำกัด

2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอยี จำกัด

2559 - 2560 ผู้อำนวยการ สายงานปฏิบัติการสถานี บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด

2559 - 2560 รักษาการ ผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาธุรกิจ บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด

2559 - 2560 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิศวกรรม บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด

2557 - 2558 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารมินิมาร์ท บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด

2556 - 2560 ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารสถานี บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด

2555 - 2560 กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (จำนวน 1 แห่ง)

2559 - 2562 กรรมการบริษัท บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น (จำนวน - แห่ง)

- ไม่มี -



เรืออากาศเอก สัทธา สุภาพ

ผู้อำนวยการ
Business Intelligence

อายุ 55 ปี
(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2558)

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ตนเอง : - ไม่มี -

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
  - ไม่มี -

- มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
  - ใช่ -

- คุณวุฒิทางการศึกษา
  - วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาสถิติ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

- การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2555 หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 16/2012

- การฝึกอบรมอื่นๆ

ปี 2559 Big Data Certification

ปี 2557 Digital Marketing Conference

● ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่าย Business Intelligence
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2559 - 2562 กรรมการบริษัท
บริษัท เอ็มไพร์ เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด
2558 - 2560 ผู้อำนวยการ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558 ผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาด และลูกค้าสัมพันธ์
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2556 - 2557 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(จำนวน - แห่ง)
- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น
(จำนวน - แห่ง)
- ไม่มี -



นายสุวัชชัย พิทักษ์วงศาภรณ์
ผู้อำนวยการ ฝ่ายการขาย

อายุ 47 ปี
(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร
เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2558)

● สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)
(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
ตนเอง : - ไม่มี -
คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

● ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

● มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- ใช่ -

● คุณวุฒิทางการศึกษา
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

● การฝึกอบรม
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ปี 2561 หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่นที่ 252/2018
ปี 2555 หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)
รุ่นที่ 16/2012
โดยสำนักงานตำรวจแห่งชาติ
ปี 2561 หลักสูตรการบริหารการรักษาสงบเรียบร้อยของสังคม ภาครัฐร่วมเอกชน (บรอ.) รุ่นที่ 5
โดยสถาบันพระปกเกล้า
ปี 2559 ประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมือง การปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 20

● การฝึกอบรมอื่นๆ
ปี 2558 Smart Marketing
ปี 2557 Modern Marketing Management

● ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี
2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท บีพีทีจี จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท สยามออโต้แบคส์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กำกับดูแลงาน ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายการขาย
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2556 - 2558 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการขาย
รับผิดชอบงาน ผู้อำนวยการ ฝ่ายการขาย
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการขายและการตลาด
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการตลาด
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(จำนวน - แห่ง)
- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น
(จำนวน 1 แห่ง)
2561 - ปัจจุบัน ผู้พิพากษาสมทบ
ศาลครอบครัวและเยาวชนจังหวัดราชบุรี



นายฉลอง ติรไตรภูษิต
ผู้อำนวยการ ฝ่ายสื่อสารองค์กร

อายุ 54 ปี
(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร
เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2559)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)
(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
ตนเอง : 0.0001
คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- ใช่ -

คุณวุฒิทางการศึกษา
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการตลาดโฆษณา
  มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การฝึกอบรม
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2555 หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 16/2012

การฝึกอบรมอื่นๆ
ปี 2559 Coaching Clinic“Coaching Skills Workshop” Enabling the PTG Way through coaching
Coaching Skills Workshop Creating PTG Way with CEO
PTG Smart Marketing and CRM

ปี 2558 PTG Next Generation Leaders
The 7 Habits of Highly Effective People

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี
2559 - 2562 กรรมการบริษัท
บริษัท เอ็มไพร์ เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด

2559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายสื่อสารองค์กร
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2559 ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (จำนวน - แห่ง)
- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น (จำนวน - แห่ง)
- ไม่มี -



ดร. วัลภา สันติธรรมารักษ์
ผู้อำนวยการ ฝ่ายกำกับดูแลกิจการ

อายุ 38 ปี
(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร
เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2561)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)
(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
ตนเอง : - ไม่มี -
คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- ใช่ -

คุณวุฒิทางการศึกษา
- Ph.D. Industrial Engineering
  Texas Tech University
- M.Eng. Industrial Engineering
  Texas Tech University
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า
  มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

การฝึกอบรม
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ไม่มี -

การฝึกอบรมอื่นๆ
โดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ

ปี 2562 Strategic Innovation Management Program

โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปี 2562 CTO Course : Chief Transformation Officer

โดยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปี 2562 Mini MBA

ปี 2561 Design Thinking, Stanford : Center for Professional Development

โดยหน่วยงานอื่นๆ

- Project Management
- Lean Six Sigma
- Leadership Development
- 7 Habits
- Effective Communiction and Negotiation
- Training and Coachion

● ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท อินโนลิเจนท์ ออโตเมชั่น จำกัด

2561 - 2562 ผู้อำนวยการ ฝ่ายกำกับดูแลกิจการ
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2560 - 2561 Innovation Project Management Department Manager
บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด

2558 - 2560 Project and Process Development Department Manager
บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด

2555 - 2558 Enterprise Process Management Manager
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (จำนวน - แห่ง)

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น (จำนวน - แห่ง)

- ไม่มี -



นางสาวอิสศรินทร์ กุลชิตาพงษ์
ผู้อำนวยการ ฝ่ายธุรกิจขนส่ง

อายุ 37 ปี
(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561)

● สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ตนเอง : - ไม่มี -

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

● ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

● มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่ -

● คุณวุฒิทางการศึกษา

- Mini MBA
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ
  มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ
  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

● การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี -

● การฝึกอบรมอื่นๆ

- Green Belt
- The Six Sigma Green Belt
- Project Management
- Crucial Conversation
- Design Thinking
- Step-in Leader
- The E3 Leader

● ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายซัพพลายเชน
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2561 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายธุรกิจขนส่ง
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2555 - 2561 General Manager
บริษัท เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (จำนวน - แห่ง)

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น (จำนวน 1 แห่ง)

2557 - ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



นางสาวภัทร์ชนก วรศักดิ์โยธิน

ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน

อายุ 41 ปี
(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ตนเอง : 0.0022

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่ -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบัญชีการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชีการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี -

การฝึกอบรมอื่นๆ

ปี 2562
- Growth mindset
- Outward mindset
- Design thinking
- The E3 Leader
- Mini MBA
- เทคนิคการออกแบบกระบวนการทางธุรกิจและระบบบัญชีในยุคดิจิทัล รุ่นที่ 1/62
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) และสัญญาเช่า (IFRS 16) ในทางปฏิบัติ

ปี 2561
- Innovation@work : Ideation
- PwC Thailand Symposium 2018 Managing Challenges to unleash corporate growth
- การทำ Financial Projection เพื่อประเมินมูลค่าบริษัท
- ร่างพระราชบัญญัติ “Transfer Pricing” การเตรียมความพร้อมและการป้องกันกรณีถูกตรวจสอบ
- ก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่สำหรับนักวิเคราะห์ในอนาคต
- Update กฎหมายภาษีอากรและบัญชี
- CFO’s Orientation Course for New IPOs

ปี 2560
- เข้าร่วมสัมมนาพิจารณ์ หลักการมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า
- การป้องกันการทุจริตในองค์กร รุ่นที่ 14 หลักสูตรที่ 6
- งบประมาณเพื่อการวางแผน และทำกำไร รุ่นที่ 2/60
- บัญชีบริหารเพื่อการวางแผนและตัดสินใจ รุ่นที่ 2/60
- Leadership Greatness
- ภาษีอากรและมาตรฐานการสอบบัญชี
- แนวปฏิบัติเกี่ยวกับใบกำกับภาษีและกฎหมายใหม่ E-tax invoice

ปี 2559
- นักบัญชียุคใหม่ รุ่นที่ 15 (MAP)
- การจัดการด้านการตลาดสมัยใหม่ รุ่นที่ 57 (MMM)
- FAP International Conference 2016 “Digital Economy : Impact on Accounting Profession”
- การเงินที่สำคัญสำหรับนักบัญชี
- เทคนิคการวางแผนภาษีทั้งระบบและการตรวจสอบบัญชีภาษีอากร

ปี 2558
- Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 1
- แนวปฏิบัติตาม TSQC1 สำหรับผู้สอบบัญชีที่ปฏิบัติงานคนเดียว รุ่นที่ 2/58
- สัมมนาทำความเข้าใจ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 เรื่อง เกษตรกรรม
- Successful Management and Motivation Technique HR for Non HR
- ภาษีสรรพากรและมาตรฐานการสอบบัญชี รหัส 220 มาตรฐานบัญชี 2015
- โครงการพัฒนาบุคลากรด้านวิชาชีพนักวางระบบงาน รุ่นที่ 1 The 7 Habits of Highly Effective People

ปี 2557
- Financial Model
- เทคนิคการจัดการและบริหารความเสี่ยง ERM, Concept and Implementation in Governance View
- Update มาตรฐานการสอบบัญชี
- การอบรมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับประเด็นในทางปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่สำคัญ
- อบรม 12 ชั่วโมง ของผู้สอบบัญชีภาษีอากร (TA) ปี 2557 รอบที่ 2

- การวางแผนภาษีและการบัญชีสำหรับ SMEs สู่ศักราชใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินและภาษีอากร รุ่นที่ 2
- Update การควบคุมภายในแนวใหม่และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2562 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2555 - 2562 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (จำนวน - แห่ง)

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น (จำนวน - แห่ง)

- ไม่มี -



นางสาวสุภาพันธ์ มหาสารกุล

ผู้อำนวยการ ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์องค์กร

อายุ 37 ปี
(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ตนเอง : 0.0180

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่ -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Electronic Commerce University of Wollongong ,Australia
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2562 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 275/2019

ปี 2558 หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 23/2015

การฝึกอบรมอื่นๆ

โดย Gartner

ปี 2562 Customer Experience & Technology Summit, Sydney, Australia

ปี 2561 SYMPOSIUM ITxpo, Gold Coast, Australia

ปี 2559 Business Transformation & Process Management

ปี 2556 SYMPOSIUM ITxpo, Gold Coast, Australia

โดย The International Register of Certificated Auditors (IRCA), International certificate examination program

ปี 2556 ISO/IEC 27001 Information Security Management Systems (ISMS) lead Auditor

โดย ISO/IEC International Organization for Standardization, International certificate examination program

ปี 2554 ISO/IEC 27002 IT Security Management

ปี 2552 ISO/IEC 20000 IT Service Management

โดย Deloitte (Asia Pacific and Thailand)

2551 Data Quality & Integrity

2549 Enterprise Risk Management and IT Governance Control Assurance Foundation

โดย The United Kingdom's Office of Government Commerce (OGC), International certificate examination program

ปี 2552 IT Infrastructure Library (ITIL) version 3

ปี 2550 IT Infrastructure Library (ITIL) version 2

โดย Computing Technology Industry Association (CompTIA), International certificate examination program

ปี 2551 Security+
Project+

โดยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปี 2562 Mini MBA

ปี 2560 หลักสูตรการเงินสำหรับผู้บริหารที่ไม่ใช่นักการเงิน รุ่นที่ 3

ปี 2559 หลักสูตรโครงการเสริมสร้างผู้จัดการยุคใหม่ (MMP) รุ่นที่ 64

ปี 2558 หลักสูตร Logistics: Strategy and Management รุ่นที่ 1

ปี 2557 หลักสูตรการจัดการด้านการตลาดสมัยใหม่ (MMM) รุ่นที่ 52
หลักสูตร Mini Master in HR Management รุ่นที่ 15

โดย ACIS Professional Center

ปี 2555 CDIC 2011

ปี 2553 How to efficiently manage the Risk and Compliance as GRC

โดยสถาบันอื่นๆ

ปี 2556 The 7 Habit of Highly Effective People, PacRim Group

ปี 2555 Process Management in Practices, สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ

ปี 2552 New Entrepreneurs Creation (NEC), กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

ปี 2548 Training of Project Manager (SimProject), The Pennsylvania State University, U.S.

● ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2562 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์องค์กร บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2559 - 2562 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์องค์กร บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2558 - 2559 ผู้ช่วยผู้อำนวยการประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2557 - 2558 ผู้จัดการอาวุโสสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (จำนวน - แห่ง)

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น (จำนวน - แห่ง)

- ไม่มี -



นายมาโนช รุ่งรัตนไชย

ผู้อำนวยการ ฝ่ายโลจิสติกส์น้ำมัน

อายุ 47 ปี
(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562)

● สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ตนเอง : 0.00003

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

● ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

● มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่ -

● คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยสยาม

● การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2562 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 162/2019

● การฝึกอบรมอื่นๆ

- ไม่มี -

● ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท สยามออโต้แบคส์ จำกัด

2562 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายโลจิสติกส์น้ำมัน บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท บีพีทีจี จำกัด

2559 - 2562 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายธุรกิจขนส่ง บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

2557 - 2559 ผู้จัดการส่วนวางแผนและจัดระบบขนส่ง บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (จำนวน - แห่ง)

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น (จำนวน - แห่ง)

- ไม่มี -



นายพร้อมศักดิ์ จรัญญากรณ์

ผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์

อายุ 43 ปี
(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562)

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ตนเอง : - ไม่มี -

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

- มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่ -

- คุณวุฒิทางการศึกษา
  - ปริญญาโท สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น

- การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี -

- การฝึกอบรมอื่นๆ

Superbrand Manager สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย

- ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2562 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2559 - 2562	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2554 - 2559	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาด บริษัท เซ็นทรัลมาร์เก็ตติ้งกรุ๊ป จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(จำนวน - แห่ง)

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

(จำนวน - แห่ง)

- ไม่มี -



นายเอก อภิรักษ์ธนากร

ผู้อำนวยการ

สายงานปฏิบัติการสถานี

อายุ 47 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562)

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ตนเอง : 0.0007

คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

- มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่ -

- คุณวุฒิทางการศึกษา
  - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรังสิต
  - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

- การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2558 Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)

- การฝึกอบรมอื่นๆ

โดย Chulalong Business School

ปี 2559 Modern Markting Management รุ่นที่ 56/2016

- ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีพีทีจี จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ สายงานปฏิบัติการสถานี บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
2556 - 2562	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารสถานี บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(จำนวน - แห่ง)

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการ
ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น
(จำนวน - แห่ง)
- ไม่มี -



ดร. วัชรวี จันทรประกายกุล
ผู้อำนวยการ
ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 43 ปี
(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร
เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)
(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
ตนเอง : - ไม่มี -
คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- ใช่ -

คุณวุฒิทางการศึกษา
- Engineering Doctorate
  Cranfield University
- MSC, Engineering Management
  Warwick University
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา
  มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การฝึกอบรม
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ไม่มี -

การฝึกอบรมอื่นๆ
ปี 2561 Global Entrepreneurship Exchange, USA
Top Executive Program in Commerce
and Trade

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี
2562 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
2559 - 2562 คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
2546 - 2559 อาจารย์ประจำ
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(จำนวน - แห่ง)
- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการ
ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น
(จำนวน - แห่ง)
- ไม่มี -


เติมที่ เติมพลัง
เติมที่ เติมพลัง GO FOR MAX
เติมที่ เติมพลัง GO FOR MAX
MAX MART

การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรมด้วยการส่งเสริม สนับสนุน และผลักดันให้เกิดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับหลักปฏิบัติสากล อันจะช่วยให้การดำเนินธุรกิจ และการบริหารงานของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย มีความโปร่งใส และสามารถสนับสนุนให้บริษัทเติบโตได้อย่างยั่งยืน

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ ปี 2555 และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้ง นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาปรับใช้ให้เหมาะกับบริบททางธุรกิจของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 ข้อหลัก ควบคู่ไปกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนัก และให้ความสำคัญแก่ผู้ถือหุ้นในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม อย่างเท่าเทียมกัน โดยเฉพาะสิทธิขั้นพื้นฐาน เช่น สิทธิในการซื้อขาย และโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ สิทธิในการจะได้รับส่วนแบ่งกำไรของบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างเพียงพอ และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ฯลฯ โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางในการดำเนินการเพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

1) บริษัทได้เผยแพร่หลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ประจำปี 2562 ไว้ที่ http://ptgenergy.co.th หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์ / ข้อมูลผู้ถือหุ้น / การประชุมผู้ถือหุ้น / ปี 2562 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิ วิธีการ และระยะเวลาในการเสนอระเบียบวาระการประชุม และ/หรือชื่อบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมได้ตั้งแต่วันที่ 9 ตุลาคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

2) เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการรับทราบข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาระเบียบวาระการประชุม และข้อมูลประกอบการประชุม บริษัทจึงได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 พร้อมทั้งจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้กับผู้ถือหุ้นในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (QR Code) ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนการประชุม (18 มีนาคม 2562) อันได้แก่ รายงานประจำปี 2561 และงบการเงิน สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประวัติของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ นิยามกรรมการอิสระ หนังสือมอบฉันทะ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. เงื่อนไขการลงทะเบียน เอกสารที่นำมาแสดงก่อนเข้าประชุมผู้ถือหุ้น วิธีการมอบฉันทะ และการออกเสียงลงคะแนน ข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ข้อบังคับของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น และแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ฯลฯ ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2562 เป็นต้นไป พร้อมกับแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3) กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร์ หรือบุคคลใดเข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม โดยในปี 2562 มีผู้เข้าร่วมประชุมรวม 456 คน แบ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง 160 คน และผ่านการมอบฉันทะ 296 คน โดยมีจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ ทั้งหมด 951,163,881 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 57.6608 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

4) บริษัทมีนโยบายส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2562 บริษัท ได้จัดประชุม ณ ห้องบอลรูม 1 ชั้น 3 โรงแรม ดิ เอเมอรัลด์ เลขที่ 99/1 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นสถานที่ที่มีการคมนาคมสะดวกต่อการเดินทางเข้าร่วมประชุม

วันประชุมผู้ถือหุ้น

1) บริษัทได้จัดเตรียมอากรแสตมป์ และเครื่องถ่ายเอกสาร รวมถึงเจ้าหน้าที่ของบริษัทไว้สำหรับตรวจสอบเอกสาร และให้ข้อมูล รวมถึงอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในวันประชุม มีการจัดเตรียมของว่างและเครื่องดื่มไว้รับรองผู้เข้าร่วมประชุมฯอย่างเพียงพอ อีกทั้งได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ตั้งแต่เวลา 12.00 นาฬิกา เป็นต้นไป

2) บริษัทได้นำเทคโนโลยีมาใช้ในระบบการลงทะเบียน และการนับคะแนนเสียงเพื่ออำนวยความสะดวก และรวดเร็วแก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดให้มีการบันทึกภาพวิดิทัศน์เพื่อเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท

3) บริษัทจัดให้มีผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาทางกฎหมายเพื่อทำหน้าที่ดูแลการประชุมให้ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท

4) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม ตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม

5) ผู้ถือหุ้นที่เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาระเบียบวาระใด จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่มีส่วนได้เสียดังกล่าว

หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

1) บริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และจัดทำรายงานการประชุม โดยแสดงข้อมูลอย่างครบถ้วน และถูกต้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และนำส่ง ตลาดหลักทรัพย์ฯ พร้อมทั้งดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน ภายใน 14 วัน หลังจากการประชุม (30 เม.ย. 2562) โดยสามารถดาวน์โหลดได้บนเว็บไซต์ของบริษัท

2) บริษัทนำข้อเสนอแนะ และความเห็นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นมาพิจารณา และหาแนวทางการปรับปรุง เพื่อพัฒนาการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ สีผิว สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ หรือความพิการ ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมถึงผู้ถือหุ้นรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ ได้อย่างอิสระ ก่อนการลงมติ พร้อมทั้งกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม เพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นซักถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบภายหลังได้

เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล ทำให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกผู้แทนที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ามาทำหน้าที่กรรมการ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนเอง ซึ่งจะทำให้เกิดความหลากหลายและเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

2) การดูแลการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการและผู้บริหาร กำหนดไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยอาศัยข้อมูลภายในที่มิได้เป็นข้อมูลสาธารณะ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานดังกล่าวได้มาโดยอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในบริษัท รวมถึงห้ามไม่ให้กรรมการ และผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยในปี 2562 ได้มีการสื่อสาร เรื่อง “ขอความร่วมมือในการงดการซื้อขายหลักทรัพย์ PTG” เป็นรายไตรมาส

แจ้งให้กรรมการ และผู้บริหารรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการ หรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทตนเองอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนวันซื้อขาย

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตั้งแต่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ตลอดจนชุมชนและสังคม อย่างเท่าเทียมกัน เพื่อผลประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อย่างชัดเจนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้พนักงานทุกระดับยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่สำคัญของทุกคนในการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินงานตามนโยบายด้วยการดำเนินกิจกรรม และโครงการต่างๆ แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท และเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และมีความโปร่งใส เป็นธรรม โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิด หรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งรักษาผลประโยชน์ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง และการยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้บริษัทได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดี กับนักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และสื่อมวลชน โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร ผ่านการสื่อสารและการจัดกิจกรรมต่างๆ ตลอดปี อีกทั้งจัดให้มีช่องทางเพื่อให้นักลงทุน หรือนักวิเคราะห์หลักทรัพย์สามารถติดต่อสอบถามข้อมูลต่างๆได้อย่างทั่วถึง

พนักงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคนโดยถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า และเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นให้พนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงการพัฒนาศักยภาพ ความรู้และทักษะ อย่างต่อเนื่อง ผ่านช่องทางอีเมล การอบรมทั้งภายในและภายนอก รวมถึงให้โอกาสในความก้าวหน้าของอาชีพบนพื้นฐานที่เท่าเทียมกัน ตลอดจนคำนึงถึงความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และการสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน อีกทั้งยังเสริมสร้างวัฒนธรรมผ่านค่านิยมองค์กร CTIC โดยในปี 2562 บริษัทได้จัดกิจกรรมต่างๆมากมาย อาทิเช่น กิจกรรม CEO Town Hall (Talk & Share) กิจกรรมคน PT ทำดีจากใจ และงานนิทรรศการค่านิยมองค์กร CTIC FEST เพื่อปลูกฝังค่านิยมองค์กรในกลุ่มพนักงาน และผลักดันให้พนักงานเป็นต้นแบบในการนำค่านิยมองค์กรไปประยุกต์ใช้ในการทำงาน และการดำเนินชีวิตประจำวัน

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในด้านสวัสดิการ จึงได้กำหนดนโยบายการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในอัตราที่เหมาะสม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว เพื่อเป็นการกระตุ้นจูงใจให้พนักงานสร้างผลงาน มีการกำหนดเป้าหมาย และตัวชี้วัดในการทำงานที่ชัดเจน และรักษาพนักงานให้สร้างผลงานให้กับองค์กรในระยะยาว ผ่านการให้สิทธิในการซื้อหุ้นบริษัทในราคาที่กำหนด (Stock Option) พนักงานที่ถือหุ้นของบริษัทก็จะมีมูลค่าเพิ่มได้มากขึ้นจากมูลค่าหุ้น และผลกำไรต่อหุ้น รวมถึงเงินปันผลที่มากขึ้นทุกปีตามผลประกอบการของบริษัทที่สูงขึ้นทุกปี อีกทั้ง ยังจัดสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ขั้นพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นหลักประกันทางการเงินช่วยสนับสนุนให้มีการวางแผนสำหรับการออมระยะยาว เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับพนักงานในยามเกษียณ

ลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจแก่ลูกค้า ผ่านการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า และเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้า และบริการอย่างครบถ้วน ทันต่อเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงต่อลูกค้า มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า รวมทั้งปฏิบัติตามสัญญาข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใส เท่าเทียมกัน และให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ นอกจากนี้ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจจากการใช้สินค้าและบริการของบริษัทอย่างสูงสุด บริษัทจึงได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อนำมาปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ตลอดจนจัดให้มีกระบวนการรับข้อร้องเรียนกรณีเกิดเรื่องที่ไม่เป็นธรรมหรือลูกค้าไม่ได้รับความพึงพอใจจากการบริการ รวมถึงการให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัท ผ่านช่องทาง PT call center เบอร์โทร 1614 หรือ ทางอีเมล customer_service@pt.co.th

คู่ค้า

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้ารายใหม่ และรายปัจจุบัน หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าตามสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด ตลอดจนมีจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับบริษัทคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) เพื่อให้คู่ค้าใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมายและมาตรฐานสากล ซึ่งจะช่วยผลักดันให้คู่ค้าของกลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ไม่รับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆในการค้า คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน

และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน ยกระดับขีดความสามารถทางการแข่งขัน และเสริมสร้างการเติบโตในระยะยาวไปด้วยกัน

อีกทั้งบริษัทยังมีนโยบายการให้ หรือรับของขวัญหรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยได้มีการทำหนังสือแจ้งไปยัง ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีอุปการคุณ เพื่อขอความร่วมมืองดให้ของขวัญปีใหม่ ของกำนัล และจัดงานเลี้ยงรับรอง เป็นประจำทุกปี

เจ้าหนี้

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับเจ้าหนี้ โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงที่มีต่อเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้สถาบันการเงินทุกรายอย่างเคร่งครัดตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญา โดยเฉพาะเรื่องการชำระหนี้ เงื่อนไขการค้ำประกันต่างๆ มีความรับผิดชอบ และโปร่งใส ไม่ปกปิดข้อมูล หรือข้อเท็จจริง อันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โดยจะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าด้วยความเสมอภาค และมีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยบริษัทจะไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางค้าด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง รวมทั้งไม่สนับสนุนให้มีการทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งการค้าด้วยการกล่าวหา ใส่ร้ายป้ายสี หรือโจมตีคู่แข่ง โดยปราศจากมูลความจริง หรือกระทำการใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อการแข่งขัน

ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยดำเนินการเพื่อลดผลกระทบ และป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อมตลอดจนส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงาน ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนด ข้อกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ควบคู่ไปกับการพัฒนาความเจริญก้าวหน้าทางสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นองค์ประกอบหลักในการพัฒนาบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน และบริษัทได้กำหนดนโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และเพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงาน และสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการดูแลพัฒนา สร้างจิตสำนึก และตระหนักในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่มีต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

โดยในปี 2562 บริษัทได้มีการรณรงค์งดใช้ งดรับ ถุงพลาสติกที่ร้านสะดวกซื้อ รวมถึงส่งเสริมให้ลูกค้าที่มาใช้บริการร้านกาแฟพันธุ์ไทยได้รับส่วนลดเมื่อนำแก้วมาเอง เพื่อสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลรวมพลังสร้างวินัย และลดมลภาวะโลกร้อน นอกจากนี้บริษัทยังสนับสนุนการจ้างงานผู้สูงอายุ และคนพิการเข้ามาทำงานเพื่อให้ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ มีทักษะ และสามารถประกอบอาชีพและมีรายได้ให้กับตนเอง

หน่วยงานราชการ

บริษัทให้ความสำคัญกับหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียที่เป็นแรงขับเคลื่อนให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆที่กำหนด ทั้งนี้ บริษัทมุ่งมั่นที่จะให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ ในการปฏิบัติตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และต่อต้านการกระทำที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชั่น หรือผิดศีลธรรม รวมถึงการให้ความสะดวกในการติดต่อสื่อสารกับภาครัฐรวมทั้งหน่วยงานปกครองท้องถิ่น และรัฐวิสาหกิจ ตลอดจนร่วมสนับสนุนกิจกรรมหรือโครงการต่างๆของภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ

ช่องทางการร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทเปิดโอกาศให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกมีส่วนร่วมในการเสนอแนะความคิดเห็นผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ : 0 2168 3377 - 88 ต่อ 258 อีเมล : csp@pt.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ : 0 2168 3377 - 88 ต่อ 260 อีเมล : ir@pt.co.th
ส่วนพนักงานสัมพันธ์และสื่อสารภายใน	โทรศัพท์ : 0 2168 3377 - 88 ต่อ 705 อีเมล : er_hr@pt.co.th
PT Call center	โทรศัพท์ 1614 อีเมล : customer_service@pt.co.th

การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistle Blowing)

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส ได้กำหนดให้บริษัทมีการจัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแส เพื่อเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้บริษัทได้รับทราบเรื่องร้องเรียนการกระทำผิดทางกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัท อันนำมาซึ่งความเสื่อมเสียในทรัพย์สินของบริษัท ทั้งจากพนักงานภายในและบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าว จึงมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับรายงานเรื่องร้องเรียน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทไตรมาสละ 1 ครั้ง พร้อมทั้งกำหนดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนี้

ขอบเขตของการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

1. การกระทำที่ฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบของรัฐ หรือจรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับของบริษัท
2. การกระทำที่อาจส่อถึงการทุจริต ซึ่งหมายถึง การกระทำใดๆ เพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมายสำหรับตนเอง หรือผู้อื่น เช่น การยักยอกทรัพย์ การคอร์รัปชั่น การฉ้อโกง เป็นต้น

ช่องทางในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

- เว็บไซต์บริษัท	www.ptgenergy.co.th
- จดหมายอิเล็กทรอนิกส์	whistleblower@pt.co.th
- จดหมายธรรมดา	เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) เลขที่ 90 อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

กระบวนการรับข้อร้องเรียน

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท ลงทะเบียนรับข้อร้องเรียนที่ได้รับจากช่องทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือจดหมายธรรมดา และแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. หากเรื่องร้องเรียนเป็นการกระทำที่ฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติด้านบุคคลให้นำส่งฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล

2. หากเรื่องร้องเรียนเป็นการกระทำที่ฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบของรัฐ นโยบาย และหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับของบริษัทให้นำส่ง เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

3. หากเรื่องร้องเรียนเป็นการกระทำที่อาจส่อถึงการทุจริต ซึ่งหมายถึง การกระทำใดๆ เพื่อแสดงหาประโยชน์ ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมายสำหรับตนเอง หรือผู้อื่น เช่น การยักยอกทรัพย์ การคอร์รัปชั่น การฉ้อโกง เป็นต้น ให้นำส่งฝ่ายตรวจสอบภายใน

4. ในกรณีที่เรื่องร้องเรียนตามข้อ 1. - 3. เป็นเรื่องที่ซับซ้อน หรือเกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงาน ให้นำส่งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนตามข้างต้น มีหน้าที่พิจารณาตรวจสอบ หรือติดตามการแก้ไขข้อร้องเรียน และรายงานผลการตรวจสอบให้แก่ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท รับทราบ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รายงานผลการติดตาม หรือแก้ไขข้อร้องเรียนให้กับผู้ร้องเรียนรับทราบ (ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนเปิดเผยตัวตน)

การรายงานข้อมูลที่เป็นเท็จ

ในกรณีที่การรายงานข้อมูลได้รับการพิสูจน์แล้วว่า การรายงานข้อมูลมานั้นเป็นเท็จ อันเนื่องมาจากเจตนาบิดเบือนข้อเท็จจริง หรือเป็นการกล่าวร้ายต่อผู้อื่น ให้ถือว่าผู้ที่รายงานข้อมูลนั้นมีความผิดทางจรรยาบรรณของบริษัท ส่วนการกำหนดบทลงโทษให้ยึดตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท และ/หรือบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

บริษัทจะเก็บข้อมูลที่ได้รับแจ้งจากผู้ให้ข้อมูล หรือผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับสูงสุด และจะใช้ความระมัดระวังในการแก้ไขปัญหาเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบกับผู้ให้ข้อมูล หรือผู้แจ้งเบาะแส หรือหน้าที่การงานของผู้แจ้ง และพนักงานผู้แจ้งข่าวสารข้อมูลผู้ร้องทุกข์ ผู้เปิดเผยข้อมูล และผู้เกี่ยวข้องทุกคนที่ให้ข้อมูล หรือหลักฐานที่เป็นความจริง จะได้รับการปกป้องไม่ให้ได้รับผลกระทบต่อหน้าที่การงานจากผู้กระทำความผิด

ในปี 2562 มีการรับข้อร้องเรียนที่ไม่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจำนวน 9 เรื่อง ซึ่งได้มีการลงทะเบียนรับและยุติไปแล้ว รวมถึงได้มีการแจ้งผลสรุปต่อผู้ร้องเรียนเป็นที่เรียบร้อยแล้วทั้ง 9 เรื่อง

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูล ข่าวสาร และสารสนเทศต่างๆ ต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และสาธารณชน โดยมีสาระสำคัญที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอต่อการตัดสินใจ และทันเวลา บริษัทจึงมีนโยบายที่จะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ และ ก.ล.ต. และเว็บไซต์ของบริษัท (www.ptgenergy.co.th) ซึ่งมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ สำหรับรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นๆ ของภาครัฐ ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท และการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และเพื่อให้ให้มั่นใจได้ว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ที่บริษัท ถือปฏิบัตินั้นมีความถูกต้องโปร่งใส เช่น

1. จัดทำแบบรายงานต่างๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ดังนี้
   (1) รายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 30 วันทำการนับแต่ดำรงตำแหน่ง
   (2) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท (แบบ 59-2) ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง
   (3) การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (แบบ 35-E1) ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันดำรงตำแหน่ง

2. กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยมีวิธีการรายงานดังนี้
   (1) รายงานเมื่อได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก
   (2) รายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
   (3) รายงานเป็นประจำทุกปี
   (4) กรรมการ และผู้บริหารต้องนำส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนมายังสำนักเลขานุการบริษัท และจะต้องส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการผ่านประธานกรรมการตรวจสอบ

3. การเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท มีการเผยแพร่ผ่านช่องทางหลัก ต่างๆ ดังนี้
   (1) ระบบอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Portal)
   (2) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
   (3) บนเว็บไซต์ของบริษัท www.ptgenergy.co.th
   (4) จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางการติดต่อโดยตรงกับนักลงทุนทั้งในประเทศ และต่างประเทศ
   (5) การให้สัมภาษณ์โดยผู้บริหารต่อสื่อมวลชน เช่น การจัดกิจกรรม Roadshow การประชุมร่วมกับนักวิเคราะห์ เป็นต้น
   (6) สื่อสารข้อมูลของบริษัท ผ่านทาง Line Official PTG IR เช่น ผลประกอบการรายไตรมาส ผลการดำเนินงานอื่นๆ ของบริษัท เป็นต้น

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในการพิจารณาการเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ บริษัทพิจารณาภายใต้หลักการการรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทมีแนวทางป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกัน โดยกำหนดให้บุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับรายการ หรือมีส่วนได้เสียจากการทำรายการระหว่างกัน ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการดังกล่าว การพิจารณาเข้าทำรายการระหว่างกัน ต้องพิจารณาราคา และเงื่อนไขการทำรายการเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยรายละเอียดการทำรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ด้วย

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแล ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท มีหน้าที่ต้องรักษาข้อมูลภายในไว้เป็นความลับ และต้องไม่นำข้อมูลภายใน ข้อมูลที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติงาน หรือข่าวสารที่เป็นสาระสำคัญที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน สิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ไปบอกบุคคลอื่น หรือนำข้อมูลไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนบุคคล หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือคู่ค้าทางธุรกิจ ทั้งทางตรง หรือทางอ้อม รวมถึงกำหนดแนวทางในการป้องกันการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ไว้ในหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลสำคัญ และการเก็บรักษาความลับภายในองค์กร

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เท่าเทียม และทันเวลา ตามหลักเกณฑ์เปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์กับนักลงทุน นักวิเคราะห์ สถาบันทางการเงิน และสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ บริษัทจึงได้จัดให้มีส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่เป็นศูนย์รวมการจัดการสาระสำคัญของข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท สื่อสารข้อมูลผ่านช่องทางหลักต่างๆ เช่น โทรศัพท์ อีเมล เว็บไซต์ของบริษัทใน webpage นักลงทุนสัมพันธ์ รวมถึงการจัดทำกิจกรรม เช่น การพบปะนักลงทุน และนักวิเคราะห์อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์มีการกำหนดจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ และนโยบายการเปิดเผยข้อมูล เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ยึดมั่นการดำเนินงานภายใต้พันธกิจ “สื่อสารฉับไว ข้อมูลโปร่งใส บริการด้วยใจ ก้าวไปกับนักลงทุน” ทั้งนี้ ผู้ที่สนใจสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับบริษัท สามารถติดต่อส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

- บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์
  เลขที่ 90 อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
- ir@pt.co.th
- โทรศัพท์ 0 2168 3377 - 88 ต่อ 260 และ 274
- โทรสาร 0 2168 3379, 0 2168 3389
- Line: @ptgir

ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทได้จัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการนำเสนอข้อมูล การเยี่ยมชมกิจการ และผลการดำเนินงานต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

ตารางสรุปกิจกรรมการดำเนินงานของส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ ปี 2562

กิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1
งานประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)	4
พบนักลงทุน (Company Visit)	24
Opportunity Day (Thai version) (จัดโดย ตลท.)	4
Opportunity Day (English version) (จัดโดย ตลท.)	3
การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์	15
การเปิดเผยข้อมูลผ่าน Line IR PTG	33
Road Show ในประเทศ และต่างประเทศ	8
Conference Call	9
พบสถาบันจัดลำดับความน่าเชื่อถือ	1
งานแถลงข่าว	1
สัมภาษณ์	5
งานนักลงทุนเยี่ยมชมสถานีบริการ	1
E-Newsletter	2
การสอบถามข้อมูลผ่าน E-mail และโทรศัพท์	7 ครั้ง ต่อ สัปดาห์

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อช่วยในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ อย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) และตามประกาศอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2555 โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ	การเข้าร่วมประชุม	
			จำนวน (ครั้ง)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร์ [1/]	ประธานกรรมการตรวจสอบ	13/13	100
2.	รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์	กรรมการตรวจสอบ	12/13	92.3
3.	ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์	กรรมการตรวจสอบ	13/13	100

หมายเหตุ : [1/] เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ความสามารถในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
   (1) จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบว่าด้วยการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
   (2) เนื้อหาในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบควรมีความชัดเจน และระบุถึงความหมาย คำจำกัดความรวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ในด้านต่างๆ ของคณะกรรมการตรวจสอบ
   (3) ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้มีเนื้อหาที่เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท และสามารถนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2. รายงานทางการเงิน
   (1) สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการจัดทำ และการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และประจำปี

3. รายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   (1) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
   (2) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง และครบถ้วน

4. การควบคุมภายใน
   (1) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล
   (2) พิจารณาผลการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และเสนอให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะนั้น
   (3) พิจารณา “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. การตรวจสอบภายใน
   (1) สอบทานให้บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ และมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล
   (2) สอบทานกิจกรรม และโครงสร้างของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และอนุมัติกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
   (3) ร่วมพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง เสนอความดีความชอบ โยกย้าย ถอดถอน หรือเลิกจ้าง รวมทั้งในการกำหนดและปรับค่าตอบแทนหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าหน่วยงานนี้ทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระ
   (4) สอบทานแผนการตรวจสอบภายในร่วมกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน และกระบวนการจัดการทางการเงิน
   (5) พิจารณาให้ความเห็น และให้ข้อสังเกตงบประมาณ และอัตรากำลังของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อเสนอฝ่ายบริหารเป็นผู้อนุมัติ
   (6) พิจารณาแผนงานตรวจสอบ และขอบเขตการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมถึงที่ปรึกษาด้านการตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) ให้มีความสัมพันธ์ที่เกื้อกูลกัน ไม่ซ้ำซ้อน
   (7) คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้แต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
   (8) เปิดโอกาสให้หัวหน้างานตรวจสอบภายในหารือหรือติดต่อกับกรรมการตรวจสอบได้ทันทีที่มีปัญหาหรือพบประเด็นสำคัญโดยเป็นการหารืออย่างเป็นทางการหรือไม่เป็นทางการก็ได้

6. การสอบบัญชี
   (1) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เพื่อให้ได้ผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมถึงผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ตลอดจนพิจารณาถอดถอนผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเสนอความเห็นดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
   (2) สอบทานขอบเขต และวิธีการตรวจสอบที่เสนอโดยผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาเหตุผลในการเปลี่ยนแปลงแผนการตรวจสอบ (กรณีมีการเปลี่ยนแปลงแผนการตรวจสอบในภายหลัง)
   (3) เสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทาน หรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยได้
   (4) สอบทานรายงานของผู้สอบบัญชีที่จัดทำ เสนอให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงแก้ไข และติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะนั้น
   (5) พิจารณาความเพียงพอ และความมีประสิทธิภาพในการประสานงานระหว่างผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน
   (6) รับทราบผลการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีโดยไม่ชักช้าในข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำความผิดตามมาตรา 281/2 วรรค 2 มาตรา 305, 306, 308, 309, 310, 311, 312 หรือมาตรา 313 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ.”) เมื่อผู้สอบบัญชีได้พบ และดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า รวมทั้งต้องรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่ สำนักงาน ก.ล.ต. และ ผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

7. การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง
   (1) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตาม พ.ร.บ.ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

8. การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
   (1) คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ และพิจารณาอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง
   (2) จัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแสดงรายการตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด และให้ลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

(3) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรรายการ หรือการกระทำดังกล่าว ได้แก่

(3.1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(3.2) การทุจริตคอร์รัปชั่น หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน

(3.3) การฝ่าฝืน พ.ร.บ. ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(4) หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขรายการ หรือการกระทำที่เข้าลักษณะตามข้อ (3.1), (3.2) และ (3.3) ข้างต้น ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบคนใดคนหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำตามที่กล่าวข้างต้นต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์

9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

(1) สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้แนวทาง และข้อเสนอแนะที่จำเป็นเพื่อการพัฒนา

(2) ให้ความสำคัญโดยส่งเสริมให้บริษัทกำหนดเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไว้เป็นวาระประจำของการประชุม คณะกรรมการบริษัท และการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท

10. การบริหารความเสี่ยง

(1) สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบมาตรฐานที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล

(2) ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และฝ่ายบริหารในการพิจารณา และให้ความเห็นในรายงานผล และรายงานความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

11. การต่อต้านการทุจริต

(1) สอบทานการดำเนินกิจการของบริษัทตามมาตรการต่อต้านการทุจริต หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำใด ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชั่น คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานกรณีดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

12. ความรับผิดชอบอื่นๆ

(1) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยที่คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในขณะที่ความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทต่อบุคคลภายนอกยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

(2) มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ ประกาศกำหนดเพิ่มเติม

(3) กำกับดูแลให้มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแส ในกรณีที่พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีข้อสงสัย หรือพบเห็นการกระทำอันควรสงสัยว่ามีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณ หรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแสว่า บริษัทมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม

(4) ควบคุมดูแล กรณีการสอบสวนพิเศษตามความจำเป็น

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งเป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท

2. กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ

3. กรรมการตรวจสอบที่ประสงค์จะลาออกก่อนครบวาระ ควรแจ้งและยื่นหนังสือลาออกให้บริษัททราบล่วงหน้าพอสมควร พร้อมระบุเหตุผลของการลาออกด้วย

4. กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบแทน เพื่อให้มีจำนวนกรรมการตรวจสอบครบถ้วนโดยไม่ชักช้า โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนนั้น จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

5. กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
   (1) ครบวาระการดำรงตำแหน่ง
   (2) ขาดคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ
   (3) ตาย
   (4) ลาออก
   (5) ถูกถอดถอน
   (6) ต้องโทษจำคุกตามคำพิพากษาถึงที่สุด หรือคำสั่งที่ชอบด้วยกฎหมายให้จำคุก เว้นแต่ในความผิดที่กระทำด้วยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
   (7) เป็นคนไร้ความสามารถ หรือเสมือนไร้ความสามารถ
   (8) เป็นบุคคลล้มละลาย

การประชุม: อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

2) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2555 โดยแต่งตั้งจากกรรมการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รายชื่อคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหาร	การเข้าร่วมประชุม	
			จำนวน (ครั้ง)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช	ประธานกรรมการบริหาร	12/12	100
2.	นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	กรรมการบริหาร	12/12	100
3.	นางฉัตรแก้ว คชเสนี	กรรมการบริหาร	12/12	100
4.	นายรังสรรค์ พวงปราง	กรรมการบริหาร	12/12	100

หมายเหตุ: เลขานุการคณะกรรมการบริหาร คือ นางสาวณัฐกฤตา สงนอก

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนด และทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานประจำปีร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว หรือฝ่ายจัดการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ

2. ดูแลความเหมาะสม และความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยง รวมถึงการควบคุมภายในร่วมกับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว หรือฝ่ายจัดการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ

3. กำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนา งบประมาณ นโยบายการเงิน การลงทุนของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้นโยบายภาพรวม มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจของบริษัทร่วมกับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว หรือฝ่ายจัดการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ

4. พิจารณากลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเข้าสู่การพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือตามข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

5. รับทราบการว่าจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ยืมตัว และให้พ้นสภาพการเป็นพนักงานอาวุโสระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว

6. ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติ กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี

7. มอบหมาย หรือแนะนำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว หรือฝ่ายจัดการ พิจารณา ทบทวน หรือกระทำการในเรื่องหนึ่งเรื่องใดตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร

8. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร

9. พิจารณากลั่นกรอง และนำเสนอเรื่องใดๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ หรือเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ

10. พิจารณา และดำเนินการในประเด็นที่สำคัญซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท

11. พิจารณาเรื่องอื่นใด หรือปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจหรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม หรือรายการที่ไม่อยู่ภายใต้การดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณา และอนุมัติตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งพร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

2. กรรมการบริหารที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ

3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
   (1) ตาย
   (2) ลาออก
   (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
   (4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทลงมติให้ออก
   (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

การประชุม: อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง

3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2555 โดยคัดเลือกจากกรรมการและ/หรือผู้บริหาร และ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง หรือความรู้ความชำนาญ ในอุตสาหกรรมที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	การเข้าร่วมประชุม	
			จำนวน (ครั้ง)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	100
2.	นายรังสรรค์ พวงปราง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	100
3.	นายชัยวัฒน์ เลิศวนารินทร์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	100
4.	นายภูมิพัฒน์ สินาเจริญ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4	75

หมายเหตุ: เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คือ นางสาวทิพปภา มีศิลป์

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณาและให้ความเห็นต่อร่างนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเห็นชอบและอนุมัติ พร้อมมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางที่วางไว้ รวมถึงกำหนดหน้าที่ให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

2. พิจารณาและให้ความเห็นในการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และความเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร (Risk Tolerance) ที่มีความสอดคล้องกับการกำหนดกลยุทธ์องค์กร

3. ทบทวนและปรับปรุงระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง และกำหนดให้มีการประเมินผล และติดตามการบริหารความเสี่ยงทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤตให้สอดคล้องกับนโยบาย และแนวทางที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ

4. จัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่สำคัญในด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการประเมินความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ ตามแนวทางของหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงเสนอแนะมาตรการป้องกันในการดำเนินการกรณีที่ระดับความเสี่ยงไม่เป็นไปตามที่กำหนด หรือลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

5. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพิ่มการติดตามความเสี่ยงที่มีความสำคัญต่อองค์กร และดำเนินการให้องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจให้ฝ่ายบริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องชี้แจงข้อมูลเป็นลายลักษณ์อักษร หรือเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อชี้แจงหรือให้ข้อมูลด้วยวาจา สำหรับความเสี่ยงและการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นควร ทั้งนี้ ให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับเชิญสอบถาม หรือขอข้อมูลถือเป็นหน้าที่ในการให้ความร่วมมือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

7. กำกับดูแล รวมทั้งสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงเพื่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และทบทวนมาตรการต่อต้านด้านการทุจริตคอร์รัปชั่นให้เพียงพอเหมาะสม

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง

2. กรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก หากได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
   (1) ตาย
   (2) ลาออก
   (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
   (4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทลงมติให้ออก
   (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

การประชุม: อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 โดยแต่งตั้งจากกรรมการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม	
			จำนวน (ครั้ง)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	4/4	100
2.	รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	4/4	100
3.	นายไกรรวี ศิริกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	4/4	100

หมายเหตุ: เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คือ นางสาวทิพปภา มีศิลป์

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1. พิจารณาให้คำแนะนำในการกำหนดกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม ให้มีความเหมาะสมกับโครงสร้างของบริษัท ตลอดจนปรับปรุงให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

2. ให้คำปรึกษา คำแนะนำ ตลอดจนข้อเสนอแนะในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม จริยธรรม และจรรยาบรรณทางธุรกิจต่อฝ่ายจัดการ

3. สอบทานร่วมกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี หากมีเรื่องใดที่ไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว ให้ระบุเรื่องที่ไม่ปฏิบัตินั้นพร้อมทั้งแสดงเหตุผลประกอบ

4. พิจารณา และให้ข้อเสนอแนะกรอบนโยบาย แผนการดำเนินงาน และแนวการพัฒนาด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ให้มีมาตรฐานและเติบโตอย่างยั่งยืน

5. กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท รวมทั้งอนุมัติหลักเกณฑ์ รวมถึงข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

6. แต่งตั้งคณะทำงาน หรือฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเห็นสมควร

7. พิจารณาเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการกำกับดูแลกิจการมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งพร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

2. กรรมการกำกับดูแลกิจการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ

3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการกำกับดูแลกิจการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
   (1) ตาย
   (2) ลาออก
   (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
   (4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทลงมติให้ออก
   (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

การประชุม: อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

5) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559 โดยแต่งตั้งจากกรรมการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	การเข้าร่วมประชุม	
		จำนวน (ครั้ง)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	5/5	100
2. รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	5/5	100
3. นายไกรรวี ศิริกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	5/5	100

หมายเหตุ: เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คือ นางสาวปัทมา อัศวขจรสกุล

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ด้านการสรรหา

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โปร่งใส และมั่นใจว่า บริษัทจะได้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่มีความเป็นมืออาชีพ และบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายใด โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะพิจารณาจากบุคคลที่มีทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะด้านที่มีความจำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงคำนึงถึงโอกาสที่อาจจะมีปัญหาในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี แล้วแต่กรณีพิจารณาอนุมัติ

2. พิจารณาคุณสมบัติของผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว โดยคำนึงถึงความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงการอุทิศเวลา และความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว

3. กำหนดวิธีการสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท และเป็นไปตามระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือนำเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี แล้วแต่กรณีพิจารณาแต่งตั้ง

4. พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้มีความครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

5. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยมีขนาด และองค์ประกอบที่เหมาะสมกับบริษัท รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ

6. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว

7. เปิดเผยนโยบาย และรายละเอียดของกระบวนการสรรหาไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

8. พิจารณาเรื่องอื่นใด หรือปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

1. กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท และผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใด ที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี แล้วแต่กรณีพิจารณาอนุมัติ

2. กลั่นกรองความเหมาะสมของหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท และผลประโยชน์อื่นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพียงพอสำหรับการจูงใจให้กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของบริษัท และสร้างประโยชน์ให้กับบริษัท และอยู่ร่วมงานกับบริษัทในระยะยาว โดยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่มากเกินควร ทั้งนี้ บริษัทกำหนดค่าตอบแทนโดยคำนึงถึงความเหมาะสมในเรื่องต่างๆ ได้แก่ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ประสบการณ์ผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี และผลประกอบการของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา และอัตราค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทอื่นที่อยู่ในธุรกิจ และอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน

3. แนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว จะต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์ และเป้าหมายในระยะสั้น และระยะยาว โดยให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติโครงสร้าง และอัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงิน และไม่ใช่ตัวเงิน รวมถึงมีการเปิดเผยนโยบาย และหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย รูปแบบ และจำนวนค่าตอบแทนในที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในแต่ละปี

4. กลั่นกรองข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน แผนการกำหนดค่าตอบแทน และผลประโยชน์พิเศษอื่นนอกเหนือจากเงินค่าจ้างสำหรับพนักงานของ กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

5. กำหนดแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี

6. เปิดเผยนโยบาย และรายละเอียดของการกำหนดค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ/หรือรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัท

7. พิจารณาเรื่องอื่นใด หรือปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งพร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

2. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ

3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
   (1) ตาย
   (2) ลาออก
   (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
   (4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทลงมติให้ออก
   (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

การประชุม: อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

5.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะและรายบุคคลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งการประเมินออกเป็นรายคณะ จำนวน 6 หัวข้อหลัก และรายบุคคล จำนวน 3 หัวข้อหลัก ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ (รายคณะ)	แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ (รายบุคคล)
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	2. การประชุมคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ	3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

หมวดที่ 1	ความคืบหน้าของแผนงาน
หมวดที่ 2	การวัดผลการปฏิบัติงาน แยกเป็น 1. ความเป็นผู้นำ 2. การกำหนดกลยุทธ์ 3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์ 4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน 5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ 6. ความสัมพันธ์กับภายนอก 7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร 8. การสืบทอดตำแหน่ง 9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ 10. คุณลักษณะส่วนตัว
หมวดที่ 3	การพัฒนา CEO

โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

ระดับผลการปฏิบัติงาน		ผลการประเมินการปฏิบัติงาน (รายคณะ) (ร้อยละ)	ผลการประเมินการปฏิบัติงาน (รายบุคคล) (ร้อยละ)
A	ดีเลิศ	91-100	91-100
B	ดีมาก	81-90	81-90
C	ดี	61-80	61-80
D	ควรปรับปรุง	41-60	41-60
E	ไม่น่าพอใจ	⩽ 40	⩽ 40

กระบวนการประเมิน

1. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนนำเสนอแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อพิจารณา

2. เลขานุการคณะกรรมการบริษัทนำเสนอแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยประเมินตนเองเป็นรายคณะ และรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

4. เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งรายคณะ และรายบุคคล เสนอต่อคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อพิจารณาผลประเมิน และแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

5. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งรายคณะ และรายบุคคลเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2562 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดต่างๆ สรุปได้ดังนี้

ชื่อคณะกรรมการ	ผลการประเมินการปฏิบัติงานรายคณะ (ร้อยละ)	ผลการประเมินการปฏิบัติงานรายบุคคล (ร้อยละ)
คณะกรรมการบริษัท	99.60	100
คณะกรรมการตรวจสอบ	98.90	100
คณะกรรมการบริหาร	100	100
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	100	100
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	100	100
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	98.15	100

ทั้งนี้ ผลประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำปี 2562 เท่ากับร้อยละ 100

5.3 การปฐมนิเทศกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ทุกท่าน โดยจัดทำเอกสารประกอบการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ดังนี้

1. Presentation แนะนำบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจ โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. ผังโครงสร้างองค์กร และรายชื่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการ
3. แนะนำบริษัทย่อย
4. กำหนดการประชุมสำคัญของบริษัท
5. กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยที่กรรมการเข้าดำรงตำแหน่ง และนโยบายต่างๆ ที่สำคัญ อาทิ หลักเกณฑ์การใช้ข้อมูลสำคัญ นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นต้น
6. Company Profile และรายงานประจำปี
7. มาตรการการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

5.4 การพัฒนากรรมการ กรรมการบริษัท ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรจากสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)	Role of the Compensation Committee (RCC)	Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)	Advance Audit Committee Program (AACP)	Chartered Director Class (CDC)	Others
1. พลตำรวจเอก สุนทร ซ้ายขวัญ	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	DCP 201/2015	DAP 41/2005	ACP 42/2013					MFM 9/2013 MIR 14/2013 MIA 15/2013 MFR 18/2013
2. นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร์	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการอิสระ	DCP 197/2014	DAP 96/2012	ACP 42/2013					MFM 9/2013 MIR 14/2013 MIA 14/2013 MFR 17/2013 ITG 6/2017
3. ดร.วุฒิชัย ดวงรัตน์	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการอิสระ	DCP 198/2014					AACP 23/2016		BNCP 5/2018
4. นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	DCP 198/2014	DAP 92/2011			SFE 8/2010			
5. นางฉัตรแก้ว คชเสนี	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	DCP 198/2014	DAP 92/2011						
6. นางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์	กรรมการบริษัท	DCP 198/2014	DAP 96/2012						
7. นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช	กรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร	DCP 197/2014	DAP 96/2012						
8. รศ. ดร. วันชัย รัตนวงษ์	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการอิสระ	DCP 201/2015	DAP10/2014				AACP 17/2014		BNCP 5/2018
9. นายไกรรวี ศิริกุล	กรรมการบริษัท กรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	DCP 259/2018	DAP139/2017						
10. นายรังสรรค์ พวงปราง	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	DCP 197/2014	DAP 79/2009		RCC 16/2013	SFE 21/2014		CDC 9/2015	BRP 10/2013 CRP 5/2013 CSP 50/2013

หลักสูตรที่กรรมการบริษัท เข้ารับการอบรมในปี 2562

รายชื่อกรรมการบริษัท	หลักสูตรอบรม/สัมมนา
1. พลตำรวจเอกสุนทร ซ้ายขวัญ	- หลักสูตร CHAIRMAN FORUM 2019 “Successful Corporate Culture Change : From Policy to Practices” **โดยบริษัท เอสอีเอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)** - Design Thinking Deep Dive for Executive Board
2. นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร์	**โดยบริษัท เอสอีเอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)** - Design Thinking Deep Dive for Executive Board
3. นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช	**โดยบริษัท เอสอีเอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)** - Design Thinking Deep Dive for Executive Board
4. ดร.วุฒิชัย ดวงรัตน์	**โดยบริษัท เอสอีเอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)** - Design Thinking Deep Dive for Executive Board
5. นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	**โดยบริษัท เอสอีเอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)** - Design Thinking Deep Dive for Executive Board
6. นางฉัตรแก้ว คชเสนี	**โดยบริษัท เอสอีเอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)** - Design Thinking Deep Dive for Executive Board
7. นางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์	**โดยบริษัท เอสอีเอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)** - Design Thinking Deep Dive for Executive Board
8. รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์	**โดยบริษัท เอสอีเอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)** - Design Thinking Deep Dive for Executive Board
9. นายไกรรวี ศิริกุล	**โดยบริษัท เอสอีเอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)** - Design Thinking Deep Dive for Executive Board
10. นายรังสรรค์ พวงปราง	**โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน** - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 29 **โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย** - หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 8 **โดยบริษัท เอสอีเอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)** - Design Thinking Deep Dive for Executive Board **โดยคณะอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์** - หลักสูตรเทคโนโลยีการแปรรูปชีวมวลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ

5.5 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทมีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ทั้งนี้ ในการสรรหาบุคคลเข้ามาทำหน้าที่กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาโดยคัดเลือกจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน รวมถึงคุณสมบัติ และลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง จากนั้นคณะกรรมการจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

คุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

5. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับ หรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

6. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยยะ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

7. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

9. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

11. กรรมการอิสระของบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 9 ปี

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม 1. ถึง 10. แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ในกรณีที่เป็นบุคคลที่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดในข้อที่ 4. และ 6. ให้บุคคลดังกล่าวได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว หากคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แล้วมีความเห็นว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
(ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
(ค) ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ

ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

5.6 การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ความเป็นอิสระของประธานกรรมการบริษัท

ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1. กำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว ให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น นโยบายการดำเนินงาน หรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้

2. กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการดำเนินงาน, วัตถุประสงค์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัท

3. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดย
   (1) พิจารณาระเบียบวาระการประชุมร่วมกับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว
   (2) กำกับดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา
   (3) ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย
   (4) ส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่
   (5) ควบคุมการประชุมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งสรุปมติที่ประชุมให้ที่ประชุมทราบอย่างชัดเจน
   (6) เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน

4. เป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม และโปร่งใส

5. ส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย

6. ส่งเสริม และสนับสนุนการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชั่นที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมอบหมายให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว นำมาตรการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชั่นดังกล่าวไปปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่า ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว ได้ตระหนัก และให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชั่น และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

8. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม

9. กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. จัดทำ และเสนอนโยบาย และเป้าหมาย ตลอดจนแผนธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณา

2. บริหารงานบริษัทตามนโยบาย และเป้าหมาย รวมถึงแผนธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติ

3. มอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยอยู่ในขอบเขตที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติ หรือระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้

4. จัดทำรายงานการดำเนินงานของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารในเรื่องที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ

5. เป็นตัวแทนของบริษัทในการติดต่อกับบุคคลภายนอก

6. กำหนดแนวทางการปฏิบัติ มาตรการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชั่น และขั้นตอนปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชั่น สนับสนุนทรัพยากร สื่อสาร และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับ ตลอดจนบรรดาผู้เกี่ยวข้องกับทุกฝ่ายมีความรู้ ความเข้าใจในนโยบาย แนวทางการปฏิบัติ มาตรการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชั่น และขั้นตอนปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชั่น รวมทั้งจะต้องส่งเสริม และสนับสนุนให้กลุ่มบริษัทพิจารณานำนโยบาย แนวทางการปฏิบัติ มาตรการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชั่น และขั้นตอนปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชั่นนี้ไปใช้ หรือประยุกต์ใช้ตามความเหมาะสม นำความเห็น หรือข้อแนะนำของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยไปปฏิบัติ รวมทั้ง ต้องทบทวนความเหมาะสมของระบบมาตรการ และขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ เพื่อให้มีความสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย ตลอดจนรายงานผลการตรวจสอบตามมาตรการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชั่นต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือตามความเหมาะสม รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชั่นได้ทุกประการ

7. ดำเนินการคัดเลือกบุคคล และ/หรือเปลี่ยนแปลงรายชื่อบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม หรือกรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา

8. พิจารณาการว่าจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ยืมตัว และให้พ้นสภาพการเป็นพนักงานอาวุโสระดับ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว โดยให้รายงานความคืบหน้าเกี่ยวกับการดำเนินงานในเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการบริหารรับทราบด้วยทุกครั้ง

9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท

การสรรหาผู้บริหารสูงสุด/การสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการ (“ผู้บริหารสูงสุดขององค์กร”) ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โปร่งใส และมั่นใจว่า บริษัทจะได้ผู้บริหารสูงสุดขององค์กรที่มีความเป็นมืออาชีพ และบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายใด โดยมี คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาผู้บริหารสูงสุดขององค์กรของบริษัท จะเริ่มจากการคัดเลือกบุคคลที่เป็นทั้งคนเก่งและคนดีเข้ามาร่วมงาน ซึ่งจะมุ่งเน้นไปที่การรับสมัครคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ (Young Talent) และพัฒนาความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารสูงสุดขององค์กรในอนาคต (Future Leader) โดยผ่านขั้นตอนของการประเมินพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Potential) และได้รับการพัฒนาตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) โดยมีการมอบหมายงานที่ท้าทาย หมุนเวียนงาน เพื่อพัฒนาทักษะของความเป็นผู้นำ และความรอบรู้ของงานในทุกด้าน ซึ่งการเตรียมบุคลากรของบริษัทดังกล่าว ได้ถูกกระทำขึ้นเพื่อให้เกิดความพร้อมในการทดแทนสำหรับกรณีที่มีตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรว่างงานลง

ในการสรรหาผู้บริหารสูงสุดขององค์กร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะพิจารณาจากบุคคลที่มีทักษะประสบการณ์วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะด้านที่มีความจำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงคำนึงถึงโอกาสที่อาจจะมีปัญหาในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนำเสนอชื่อแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

นอกเหนือจากการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรแล้ว บริษัทยังได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรขึ้นด้วย โดยจะคัดเลือกบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์เหมาะสมที่จะได้รับการพิจาณาการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อพัฒนาและเตรียมความพร้อมให้สามารถเข้ารับตำแหน่งในอนาคตได้ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายว่า การดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทันท่วงที

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการสรรหาตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรว่า หากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือบุคคลภายในก็จะสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้ ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้ ก็เพื่อให้เกิดความเหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทในช่วงเวลาหนึ่งๆ ทั้งนี้ บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหาคัดเลือกไว้อย่างชัดเจน

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร คณะกรรมการบริษัทยังได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการ ไปกำกับดูแลให้ “ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล” ทำหน้าที่ฝึกอบรม และพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารสูงสุดขององค์กร ตลอดจนผู้บริหารระดับสูง และพนักงานอื่นใดที่อยู่ในเกณฑ์ที่จะได้รับการคัดเลือกในอนาคต นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้วางแนวทางการพัฒนาเพิ่มเติม โดยจะจัดให้มีการผลัดเปลี่ยนหมุนเวียนการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้เกิดความเข้าใจ สร้างประสบการณ์ และมีความพร้อมสำหรับการบริหารองค์กรไว้ล่วงหน้า ทั้งนี้ พนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการ (“ผู้บริหาร”) สามารถสมัครเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรได้ หากบุคคลนั้นมีคุณสมบัติถูกต้อง และตรงตามหลักเกณฑ์ที่ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกำหนดไว้

ขั้นตอนการสรรหาผู้บริหารสูงสุด

1. กำหนดตำแหน่งงานที่ต้องจัดทำแผนการสืบตำแหน่ง ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้อำนวยการของทุกฝ่าย

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ (Competency) ของผู้บริหารสูงสุดขององค์กร

3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กำหนดผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร

4. มอบหมาย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือกรรมการผู้จัดการ ให้ประเมินผลการปฏิบัติงาน และความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap

5. มอบหมายให้ ฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่ดูแลการอบรม และพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย

6. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือกรรมการผู้จัดการ จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมในการประชุมของคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม

7. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือกรรมการผู้จัดการ รายงานผลการปฏิบัติงาน และผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายต่อ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นระยะ

8. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะทบทวนรายละเอียด และสรุปผลการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรเป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี (“กลุ่มบริษัท”) ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบาย และการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมไว้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของกลุ่มบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม หรือกรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัทในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม หรือกิจการอื่นใดที่บริษัทร่วมลงทุน ตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือตามข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) โดยบุคคล หรือตัวแทนดังกล่าว หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องต้องไม่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม

2. การดำเนินการคัดเลือกบุคคล และ/หรือเปลี่ยนแปลงรายชื่อบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม หรือกรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว เป็นผู้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา

3. กำหนดขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของกลุ่มบริษัท ให้ปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ และหลักเกณฑ์ของกลุ่มบริษัท

4. เปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สิน การทำรายการอื่นที่สำคัญ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือข้อบังคับบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด

5. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุม

6. ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม หรือกิจการอื่นใดที่กลุ่มบริษัทไปร่วมลงทุนอย่างสม่ำเสมอ และให้เป็นไปตามนโยบาย และระเบียบของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น

การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ของกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน โดยให้เป็นไปตามนโยบาย และวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ทั้งนี้ ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. แจ้งการรับตำแหน่งอื่นใดในบริษัท และองค์กรต่างๆ มายังคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อรับทราบ

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. เลขานุการบริษัทนำข้อมูลไปเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน โดยให้เป็นไปตามนโยบาย และวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ทั้งนี้ ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. แจ้งการรับตำแหน่งอื่นใดในบริษัท และองค์กรต่างๆ มายังคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อรับทราบ

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. เลขานุการบริษัทนำข้อมูลไปเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

อนึ่ง เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดเป็นนโยบาย ห้ามมิให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ดำรงตำแหน่งเป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือกรรมการผู้จัดการ หรือผู้จัดการ หรือดำรงตำแหน่งอื่นใดที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกันนั้นในนิติบุคคลอื่น

ห้ามมิให้กรรมการบริษัท หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือ ผู้จัดการ หรือดำรงตำแหน่งอื่นใดที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกันนั้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน หรือเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ยกเว้น เป็นการเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรภาครัฐ และภาคเอกชนที่ตั้งขึ้น เพื่อประโยชน์ส่วนรวม

4. จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct)

กำหนดให้มีคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ นับตั้งแต่การปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท มีประสิทธิภาพ มีจริยธรรม โปร่งใส่ และสามารถตรวจสอบได้ โดยจัดให้มีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่ส่งเสริมและกลั่นกรองการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ โดยได้จัดตั้งคณะทำงานกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานคณะทำงาน และได้จัดทำแผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย พร้อมทั้งกำหนดให้มีแนวปฏิบัติการปฏิบัติตามการติดตามจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้มีการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และส่งเสริมให้มีการดำเนินการจัดการกรณีที่ฝ่าฝืนจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ

มีการสื่อสารและส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกระดับ มีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกฎระเบียบข้อบังคับ รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม โดยมีการเผยแพร่ผ่านช่องทางสื่อสารของบริษัท เช่น เว็บไซต์ของบริษัท ระบบอินทราเน็ต อีเมล์ และจัดให้มีการอบรมให้ความรู้ หลักสูตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ” ให้กับพนักงานและผู้บริหาร (On Boarding) ของกลุ่มบริษัท จำนวน 12 ครั้ง และจัดอบรมหลักสูตร Enhance Value with Corporate Governance & Risk Management ให้แก่พนักงานเก่า โดยมีเนื้อหาครอบคลุมเรื่องการกำกับดูแลกิจการ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น การบริหารความเสี่ยง การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ตลอดจนการพัฒนาความยั่งยืน ตลอดจนกำหนดให้พนักงานร่วมจัดทำแบบประเมินความตระหนักรู้ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อวิเคราะห์ประสิทธิผลความตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการของพนักงาน และส่งเสริมการปฏิบัติงานบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับบริษัทคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) และสื่อสารให้แก่คู่ค้า เพื่อให้คู่ค้าใช้เป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งสนับสนุนให้คู่ค้าของบริษัท ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) โดยการส่งหนังสือเชิญให้คู่ค้าเพื่อให้คู่ค้ารับทราบและนำไปปฏิบัติ

การใช้และการดูแลทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และได้กำหนดข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

1. ดูแลทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Property) ของบริษัท เช่น สิทธิบัตร (Patent) ลิขสิทธิ์ (Copyright) เครื่องหมายการค้า (Trademark) ความลับทางการค้า (Trade Secrets) เป็นต้น ไม่ให้ถูกละเมิด เปิดเผย ทำซ้ำ ดัดแปลง หรือกระทำการใดๆ โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท

2. ให้ความเคารพ และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยจะตรวจสอบผลงานของบุคคลภายนอกอย่างละเอียด ถี่ถ้วนก่อนที่ได้รับมา หรือที่จะนำมาใช้กับธุรกิจของบริษัท

3. ในการเข้าทำสัญญา หรือทำนิติกรรมใดๆ ควรทำความตกลงเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาให้ชัดเจน หากมีข้อสงสัยให้หารือกับผู้ดูแลงานด้านทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท หรือที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท

4. ให้ความร่วมมือในการแสดงสิทธิ หรือเพื่อขอรับความคุ้มครองสิทธิของทรัพย์สินทางปัญญาที่บริษัทเป็นเจ้าของ

5. รายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือผู้ดูแลงานด้านทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท เมื่อพบการกระทำใดๆ ที่เห็นว่าเป็นการละเมิดสิทธิ หรืออาจจะนำไปสู่การละเมิดสิทธิ หรือการกระทำใดๆ ที่อาจจะก่อให้เกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และมีการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง

5. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรม รับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ขึ้นเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2557 เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ ทั้งในทางตรง และทางอ้อม

บริษัทได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยได้ร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ของแนวร่วมปฏิบัติ ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557 และได้รับการต่ออายุการรับรองเข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 และสิ้นสุดการรับรองในวันที่ 4 พฤศจิกายน 2564 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ฉบับนี้อย่างเคร่งครัด ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยจะไม่ดำเนินการ หรือเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ ทั้งในทางตรง และทางอ้อม

2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ไม่พึงละเลย หรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่ เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชั่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยจะต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงาน/บุคคลซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบทราบทันที และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่ระบุให้มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ ในการนี้ บริษัทจะให้ความเป็นธรรม และคุ้มครองผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส และผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชั่นตามที่กำหนดไว้ในทันที

3. บริษัทจะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องทุจริตคอร์รัปชั่นที่เกี่ยวข้องแก่บริษัท โดยใช้นโยบายคุ้มครองผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชั่น ตามที่บริษัทกำหนดไว้ในการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชั่น หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และจรรยาบรรณของบริษัท

4. บริษัทสื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับของบริษัท โดยผ่านหลายช่องทาง เช่น อบรมพนักงานเข้าใหม่ การสื่อสารภายในองค์กรประจำปี เพื่อสร้างความเข้าใจในเรื่องของผลกระทบ และความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายในเรื่องนี้ รวมทั้งจะต้องจัดให้มีซึ่งช่องทางที่เหมาะสมเพื่อให้บุคคลสามารถแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชั่นได้ในทันที

5. บริษัทจะเผยแพร่ให้ความรู้ แก่บุคคลภายนอกที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ตามแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ผ่านทาง Website ของบริษัท และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทได้สื่อสารนโยบายเพื่อเผยแพร่แนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นให้แก่คู่ค่าและลูกค้า รวมถึง แจ้งช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนไปยังสาธารณชน คู่ค้าทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อสร้างความเข้าใจในเรื่องของผลกระทบ และสามารถนำนโยบายไปปฏิบัติจริง

6. บริษัทจัดให้มีกลไกรายงานทางการเงินที่มีความโปร่งใส ถูกต้อง ภายใต้มาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยการใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัท ต้องระบุชื่อในนามบริษัทเท่านั้น ทั้งนี้ การเบิกจ่ายต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และมีหลักฐานที่ตรวจสอบได้ เพื่อป้องกันไม่ให้มีการปฏิบัติงานที่ไม่เหมาะสม และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุนไม่ได้เป็นไปเพื่อการทุจริตคอร์รัปชั่น

7. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ไม่พึงรับหรือให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใดที่เกินความจำเป็นและไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ ก่อนการรับของที่ระลึกควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท โดยสิ่งของหรือของขวัญที่ให้แก่กันในหน้าที่การงานควรมีลักษณะไม่เกินสมควร หรือฟุ่มเฟือย สุรุ่ยสุร่าย และเหมาะสมในแต่ละโอกาส

8. บริษัทจัดให้มีกระบวนการควบคุมภายในเพื่อป้องกันมิให้มีการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยกระบวนการดังกล่างครอบคลุมด้านการขาย การตลาด การจัดซื้อ การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงินและบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล การปฏิบัติงาน รวมถึงกระบวนการอื่นภายในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ทั้งนี้ ต้องมีการดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดอย่างเคร่งครัด

9. นโยบายและแนวปฏิบัติฉบับนี้ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหา คัดเลือก เลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการให้ผลตอบแทนโดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารและทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

10. บริษัทจัดให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจในระดับหน่วยงาน และองค์กร กำหนดระดับความสำคัญของความเสี่ยง รวมทั้งจะต้องดำเนินการทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่นอย่างสม่ำเสมอ และประเมินระดับความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชั่น อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

11. บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง ที่กำหนดขึ้น มีประสิทธิภาพและช่วยให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานภายในบริษัทให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎระเบียบ

การให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่น

บริษัทกำหนดให้ การรับ การให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ทรัพย์สิน หรือ ผลประโยชน์อื่นใด จะต้องถือปฏิบัติให้เป็นไปตามรายละเอียดที่ถูกกำหนดไว้ในนโยบายการให้ หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทจัดให้มีระเบียบการเบิกจ่ายเงิน ของขวัญ หรือทรัพย์สินไว้ โดยกำหนดวงเงิน และหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติ ซึ่งจะต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจนประกอบการเบิกจ่าย ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การเบิกจ่ายเงิน ของขวัญ หรือทรัพย์สินดังกล่าวไม่ได้กระทำไปเพื่อการทุจริตคอร์รัปชั่น หรือเพื่อให้ความช่วยเหลือในทางการเมืองแก่บุคคลใดๆ โดยกำหนดให้ต้องมีการตรวจสอบข้อมูล และรายละเอียดดังกล่าวจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย และขั้นตอนที่กำหนดไว้ อีกทั้ง กำหนดให้มีการสื่อสารนโยบายการให้ หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด (No Gift Policy) ในช่วงเทศกาลปีใหม่ ทั้งภายในและภายนอกบริษัทเป็นประจำทุกปี

การบริจาคเพื่อการกุศล

การบริจาคเพื่อการกุศลทั้งในรูปแบบของการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน หรือรูปแบบอื่นๆ เช่น การให้ความรู้การบริจาคเพื่อการสาธารณะ เป็นต้น บริษัทสามารถกระทำได้ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในกิจกรรมเพื่อสังคม CSR (Corporate Social Responsibility: CSR) โดยบริษัทมีนโยบายที่จะควบคุมดูแลการบริจาคเพื่อการกุศล ในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวไม่ได้มุ่งหวังผลตอบแทนทางธุรกิจ และจะไม่เป็นช่องทางให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยจะกำหนดขั้นตอน และการควบคุมที่ชัดเจน รัดกุม และมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสามารถสอบทาน และติดตามเอกสารหลักฐานต่างๆ ได้ตลอดเวลา

การให้เงินสนับสนุน

บริษัทมีนโยบายที่จะควบคุมดูแลการให้เงินสนับสนุนในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวจะไม่เป็นช่องทางให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยจะกำหนดขั้นตอน และการควบคุมที่ชัดเจน รัดกุม และมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสามารถสอบทาน และติดตามเอกสารหลักฐานต่างๆ ได้ตลอดเวลา การให้เงินสนับสนุนต้องเป็นไปเพื่อการสนับสนุน หรือมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนไม่ใช่การให้สินบน หรือเพื่อผลประโยชน์แอบแฝง โดยต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส และเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับ

การให้ความช่วยเหลือ หรือสนับสนุนทางการเมืองภายใต้กรอบรัฐธรรมนูญ

บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยจะไม่ให้การสนับสนุน หรือการกระทำอันเป็นการฝักใฝ่พรรคการเมือง ทั้งในทางตรง และทางอ้อม ซึ่งรวมถึงการใช้ทรัพยากรของบริษัทในกิจกรรมที่จะทำให้บริษัทสูญเสียความเป็นกลางทางการเมือง และ/หรือได้รับความเสียหายจากการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องในกิจกรรมดังกล่าว โดยมีข้อกำหนดดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานย่อมมีสิทธิทางการเมืองตามกฎหมายรัฐธรรมนูญในการมีส่วนร่วม สนับสนุนกิจกรรมทางการมืองต่างๆ ได้เป็นการส่วนตัวโดยกระทำนอกเวลาทำการ และไม่ใช่ในนามบริษัท

2. ห้ามใช้อำนาจเจ้าหน้าที่เพื่อชี้ชวน กดดัน บังคับให้เพื่อนร่วมงาน และผู้ใต้บังคับบัญชาให้สนันสนุนกิจกรรมใดๆ ทางการเมืองของพรรคการเมือง กลุ่มการเมืองหรือนักการเมืองไม่ว่าทั้งทางตรงและทางอ้อม

การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทกำหนดให้มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชั่น ดังนี้

1. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ ปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติต่างๆที่กำหนดไว้ในนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นนี้อย่างเคร่งครัด โดยผู้บริหารทุกระดับในองค์กรมีหน้าที่ติดตามดูแลรับผิดชอบในการปฏิบัติตาม รวมถึงกำหนดให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องตามโครงสร้างหน้าที่ความรับผิดชอบ ต้องมีการติดตามและทบทวนการปฏิบัติงานของตนเอง ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการติดตามและการทบทวนนโยบาย และแนวทางปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี

2. จัดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสอบทานการดำเนินกิจการของบริษัทตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น รวมทั้งรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย สอดคล้องตามระเบียบปฏิบัติ และมาตรฐานทางจริยธรรมที่ดี

3. กำหนดในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีหน้าที่ในการทบทวนนโยบายตามความจำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้ความเห็นชอบการแก้ไขปรับปรุง เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงให้ความเห็น และข้อแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการในการจัดทำแผนงาน และการนำมาตรการไปปฏิบัติ

4. กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ในการกำกับดูแล รวมทั้งสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และทบทวนมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นให้เพียงพอเหมาะสม

5. เมื่อฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้รับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ผ่านช่องทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือจดหมายธรรมดา จะนำส่งข้อมูลให้ฝ่ายจัดการ ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้กลั่นกรอง สืบสวนข้อเท็จจริง หากพบว่าข้อมูลจากการตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียน มีหลักฐานที่มีเหตุอันควรให้เชื่อว่ามีการกระทำผิดต่อแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานกรณี ดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2562 ได้อนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีที่คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีแล้ว จำนวน 3 ราย โดยพิจารณาคัดเลือกจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีแล้ว จึงอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599 และ/หรือ
2. นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6552 และ/หรือ
3. นายพงทวี รัตนะโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7795

ผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอมานั้น ไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบ และแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ทั้งนี้ นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข เป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท มาแล้วเป็นระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่ปี 2557 ส่วน นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ และนายพงทวี รัตนะโกเศศ ยังไม่เคยเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท

ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัทผู้สอบบัญชีดังกล่าวสามารถจัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายอื่นแทนได้ และกำหนดค่าตอบแทนเป็นเงินจำนวน 6,277,000 บาท (หกล้านสองแสนเจ็ดหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน) ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึงการให้บริการจัดทำรายงานสอบทานงบการเงินประจำไตรมาสให้กับบริษัท และบริษัทย่อยด้วย ทั้งนี้ ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เป็นจำนวน 783,000 บาท (เจ็ดแสนแปดหมื่นสามพันบาทถ้วน) หรือร้อยละ 14.25 เป็นไปตามปริมาณรายการค้าของบริษัทที่เพิ่มขึ้น โดยข้อมูลประกอบการพิจารณาเรื่องการกำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี ประจำปี 2562 แสดงได้ดังนี้

ค่าธรรมเนียม	ปี 2562
ค่าสอบบัญชีประจำปี (บาท)	4,561,000
ค่าสอบทานงบการเงินประจำไตรมาส (บาท)	1,716,000
รวมทั้งสิ้น	6,277,000

ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี : ไม่มี

7. การประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย การประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการตามแบบประเมิน CGR มี 5 ข้อ ที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ โดยบริษัทจะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป ดังนี้

หมวด		ประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล
การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย	C29	บริษัทได้จัดทำรายงานแบบบูรณาการ (Integrated Report) หรือไม่	บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการศึกษาแนวทางและความเหมาะสมในการจัดทำรายงานแบบบูรณาการ
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	E9	คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 3 แห่งไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทหรือไม่	บริษัทได้กำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่ง ไม่เกิน 5 แห่ง ซึ่งยึดถือตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยปัจจุบันกรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งกรรมการไม่เกิน 3 แห่ง
	E12	คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 6 ปีหรือไม่	นโยบายของบริษัทได้กำหนดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยปัจจุบัน กรรมการอิสระแต่ละคนดำรงตำแหน่งไม่เกิน 6 ปี
	E35	คณะกรรมการได้ใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่หรือไม่	คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่างๆ โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ผ่านมา
	E97	คณะกรรมการมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน หรือไม่	บริษัทยังไม่มีนโยบายที่จะดำเนินการ แต่บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อความเท่าเทียมกันของกรรมการ โดยปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 คน มีกรรมการอิสระ 4 คน และกรรมการที่เป็นผู้หญิง 2 คน

ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ทั้งมิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการพัฒนาด้านการเติบโตของธุรกิจที่ยึดหลักบรรษัทภิบาล การดำเนินงานอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม โปร่งใส และมีจรรยาบรรณ ด้วยการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

แนวทางการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่บริษัทได้ยึดถือปฏิบัติมีดังนี้

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรม และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใดๆ ก็ตามที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียก รับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต ทั้งนี้บริษัทมุ่งมั่นสร้างผลการดำเนินงานที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาล

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและส่งเสริมให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ รับทราบ และไม่กระทำ หรือยอมรับการทุจริต หรือการคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ ไม่ว่ากรณีใดๆ บริษัทจะจัดให้มีมาตรการสอบทาน และทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายในเรื่องนี้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติทางด้านแรงงานต่อบุคคลทุกคน ส่งเสริมสิทธิมนุษยชน และหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมทั้งจะปฏิบัติต่อพนักงานเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายแรงงาน และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันในทุกกระบวนการจ้างงาน ตั้งแต่ขั้นตอนการสรรหา การจ่ายค่าตอบแทน เวลาทำงาน และวันหยุด การมอบหมายงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การฝึกอบรมและพัฒนา การวางแผนความก้าวหน้า และในเรื่องอื่นๆ โดยไม่เลือกปฏิบัติ อีกทั้ง ไม่ใช้แรงงานบังคับ แรงงานที่มาจากการค้ามนุษย์ หรือแรงงานเด็กอันมิชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงการลงโทษที่เป็นการทารุณร่างกายหรือทางจิตใจ

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทเน้นการสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า โดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ทันต่อเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงต่อลูกค้า รวมทั้งปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใส และเท่าเทียมกัน บริษัทให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและหรือผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในตลอดกระบวนการของการดำเนินธุรกิจ โดยจะนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้เพื่อป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการประกอบกิจการ รวมถึงการปลูกจิตสำนึกในเรื่องดังกล่าวให้กับพนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจให้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติในเรื่องต่างๆ อาทิ การดำเนินงานตามกฎหมาย มาตรฐาน ระเบียบ และแนวปฏิบัติ การสนับสนุน และให้ความช่วยเหลือในด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างโปร่งใส ผ่านช่องทางต่างๆ ตามความเหมาะสม

การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ให้ความช่วยเหลือที่เหมาะสมกับสังคม และชุมชน โดยเฉพาะชุมชนที่อยู่รอบสถานประกอบการของบริษัท และการสนับสนุนทางด้านการศึกษาแก่เยาวชน อาทิ การสนับสนุนทุนการศึกษา อุปกรณ์และสื่อการเรียนการสอน เสริมทักษะเพื่อการเรียนรู้ต่างๆ แก่โรงเรียน การปรับปรุงหรือซ่อมแซมอาคารโรงเรียน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของคนในชุมชนและสังคมให้ดีขึ้น ควบคู่ไปกับการเติบโตของบริษัท

PT รวมพลัง ร่วมใจสร้างสุขที่ยั่งยืน...

โดยยึดหลัก สร้างสุข.... “สุขทางกาย สุขทางใจ สังคมอยู่ร่วมกันอย่างเป็นสุข” เชื่อว่าหากทุกคนมีร่างกาย และจิตใจที่เต็มเปี่ยมไปด้วยความสุข ทุกคนก็พร้อมที่จะแบ่งปันความสุขเหล่านั้นให้แก่สังคม กล่าวได้ว่าการที่บุคคลจะมีความสุขได้ต้องอาศัยปัจจัยที่เกี่ยวข้องหลากหลายปัจจัย หลายคนมีความคิดว่าความร่ำรวยและเงินทองเป็นปัจจัยที่จะทำให้มีความสุขได้ แต่แท้จริงแล้วเป็นเพียงแค่องค์ประกอบหนึ่ง ของการที่จะมีความสุขในชีวิตเท่านั้น ความสุขเป็นสิ่งที่ทุกคนปรารถนา บางคนพยายามศึกษาแสวงหาหลักการแนวทางหรือวิธีเพื่อจะก่อให้เกิดความสุขขึ้นทั้งในสังคมและตัวบุคคล แต่ความจริงแล้วความสุขอยู่ที่ตัวเรา โดยสร้างมาจากข้างในตัวเราเอง ได้แบ่งโครงการหลักได้แก่ **“สร้างสุขเพื่อน้อง”** และ **“สร้างสุขเพื่อสังคม”** รวมทั้ง **เรื่องสิ่งแวดล้อม**

PT รวมพลัง ร่วมใจ สร้างสุขแก่ชุมชน

มุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน ส่งเสริมและสร้างการเรียนรู้ เพื่อต่อยอดและพัฒนาองค์ความรู้เดิม สร้างงาน สร้างอาชีพ สร้างรายได้



งานวิ่งเพื่อสังคม

เพื่อหารายได้สมทบกองทุน มูลนิธิ โรงพยาบาล และโครงการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทางน้ำ

ขับขี่ปลอดภัย

รณรงค์ให้ประชาชนทั่วไปได้ตระหนักรู้เรื่องความปลอดภัยในการขับขี่ สร้างจิตสำนึกรับผิดชอบต่อส่วนรวม มีวินัยในการใช้ถนนร่วมกัน

PT Football Clinic 2019

กิจกรรรมฝึกสอนทักษะฟุตบอลเบื้องต้น ผู้ที่มีความสนใจในกีฬาฟุตบอลซึ่งบริษัทส่งเสริมกิจกรรมกีฬาให้เป็นส่วนหนึ่งในกิจกรรมเพื่อสังคมมีความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต

PT รวมพลัง ร่วมใจ สร้างสุขเพื่อน้อง ปี 3 และ โครงการ PT ส่งสุขสานฝันเพื่อน้อง

“ การพัฒนาเยาวชนเป็นรากฐานของการพัฒนาสังคมและการพัฒนาประเทศ” เพื่อให้เยาวชนเติบโตเป็นบุคคลที่มีคุณภาพ ขยายโอกาสทางการศึกษา ให้แก่เยาวชนในพื้นที่ห่างไกลความเจริญ

โครงการการฟื้นฟูระบบนิเวศทางทะเลและพัฒนาพื้นที่ป่าชายเลน

ฟื้นฟูระบบนิเวศทางทะเลและชายฝั่ง เพื่อพื้นที่อยู่อาศัยของสัตว์น้ำ พื้นที่ป่าชายเลน จ.สมุทรสงคราม เนื่องจากระบบนิเวศมีปัญหา

รวมพลัง ร่วมใจ สร้างฝายชะลอน้ำ

เร่งฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำให้มีความอุดมสมบูรณ์ มีความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อลดความรุนแรง และบรรเทาปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในทุกรูปแบบ

สร้างความร่วมมือ

ในการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ระหว่างองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน ชุมชน และประชาชนในพื้นที่ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

สร้างสุขเพื่อน้อง

โครงการ PT รวมพลัง ร่วมใจ สร้างสุข เพื่อน้อง ปีที่ 3

หนึ่งในโครงการสร้างสุขที่บริษัทจัดต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี คือ “โครงการ พีที รวมพลัง ร่วมใจ สร้างสุขเพื่อน้อง” โดยปีนี้จัดขึ้น ณ โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนนเรศวรป่าละอู ตำบลห้วยสัตว์ใหญ่ อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ วันที่ 9 มิถุนายน 2562 ปัจจุบันโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนนเรศวรป่าละอู สังกัดกองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ 14 เปิดทำการสอนตั้งแต่ชั้นเด็กปฐมวัย ถึงชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 มีนักเรียนส่วนใหญ่เป็นชาวไทยภูเขาเผ่ากะเหรี่ยง จำนวน 210 คน ชาย 109 คน หญิง 101 คน ผู้ปกครองส่วนใหญ่อาชีพรับจ้าง ฐานะยากจน มีครูตำรวจตระเวนชายแดนจำนวน 8 คน และผู้ดูแลเด็ก 2 คน ครูอัตราจ้าง 2 คน โดยมี พ.ต.ท.คำนึง สงสม เป็นครูใหญ่ บริษัทให้การสนับสนุนโครงการเกษตรเพื่ออาหารกลางวัน โครงการตามพระราชดำริสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

บริษัทน้อมนำแนวทางการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเด็กและเยาวชนในถิ่นทุรกันดาร โครงการเกษตรเพื่ออาหารกลางวัน เพื่อให้นักเรียนมีอาหารกลางวันที่มีคุณค่าทางโภชนาการบริโภคตลอดช่วงการศึกษา โดยใช้ผลผลิตทางการเกษตรที่ผลิตขึ้นภายในโรงเรียนมาประกอบอาหาร ช่วยส่งเสริมให้นักเรียนเกิดการเรียนรู้ด้านการทำการเกษตร ด้านอาหารโภชนาการ และสุขภาพอนามัย อีกทั้งยังช่วยส่งเสริมให้เกิดการบูรณาการการเกษตรเพื่ออาหารกลางวันกับการเรียนการสอนในหลักสูตร







การบูรณาการการเกษตรเพื่ออาหารกลางวันกับการเรียนการสอนในหลักสูตร




การเลี้ยงปลาดุกในบ่อซีเมนต์จำนวน 1,500 ตัว





โรงเรือนเพาะเห็ดนางฟ้า







การเลี้ยงหมู ไก่ไข่ เพื่อบริโภค

นอกจากนี้บริษัทเชิญชวนพนักงานจิตอาสา ณ สำนักงานใหญ่ ร่วมแพ็คถุงยังชีพเพื่อมอบให้แก่เด็กนักเรียน จำนวน 240 ถุง และจิตอาสาที่เป็นอาสาสมัครร่วมเดินทางไปยังโรงเรียน จำนวน 65 ท่านส่งเสริมให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม พร้อมทั้งจัดกิจกรรมสันทนาการ สร้างรอยยิ้ม เลี้ยงอาหารกลางวัน มอบความสุข ให้แก่เด็กนักเรียน ซึ่งโครงการดังกล่าว บริษัทให้ความสำคัญในการสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาด้านการศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิตของเยาวชน ให้เติบโตเป็นบุคคลที่มีคุณภาพ มีจิตสำนึกที่ดี มีวินัย มีความรู้คู่คุณธรรม เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการก้าวเข้าสู่สังคมอย่างสมบูรณ์แบบ

















โครงการ PT ส่งสุข สานฝันเพื่อน้อง

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ กลุ่ม AFC ‘C’ Coaching ประจวบฯ จัดกิจกรรมเดินสายขยายโอกาสทางด้านกีฬาฟุตบอล ให้แก่เด็กและเยาวชนท้องถิ่นทุรกันดาร หรือพื้นที่ที่ขาดแคลน และต้องการความช่วยเหลือเป็นประจำทุกปี สมาชิกในกลุ่มอาทิเช่น โค้ชพรรษา มีสัตย์ธรรม ,นายอดุลย์ หมื่นสมาน,นายสมภพ นิลวงศ์, นายณัฐกฤษ ชินบุตร,นายภัคพล สิตาลรัศมี ฯลฯ พื้นที่เป้าหมายในการจัดกิจกรรมครั้งนี้ อำเภอแม่สาย จังหวัดเชียงราย ทั้งหมด 3 แห่ง ระหว่างวันที่ 2-3 พฤศจิกายน 2562 ซึ่งกิจกรรมส่งสุขได้แก่ **“สุขทางกาย”** กลุ่ม C license สร้างแรงบันดาลใจด้านฟุตบอล แก่เยาวชน พร้อมเทคนิค เกร็ดความรู้ เพื่อส่งเสริมเยาวชนด้านกีฬาเพื่อพัฒนาสมรรถภาพทางด้านร่างกายและจิตใจนอกจากนี้ ยังได้รับการสนับสนุนอุปกรณ์การกีฬาจากมูลนิธิซิโก้ เพื่อมอบให้แก่มูลนิธิฯ และโรงเรียน **“สุขทางใจ”** บริษัท เชิญชวนพนักงานจิตอาสาร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการแบ่งปันจากใจพี่สู่น้อง โดยเปิดลงทะเบียนโปสการ์ดแนบเสื้อฟุตบอลส่งความรู้สึกดีๆ เป็นกำลังใจให้น้อง เสื้อทุกตัวจะมีความหมายเนื่องจากมีความรู้สึกจากใจผู้ให้ส่งให้ผู้รับด้วยใจที่มีความสุข

1. มูลนิธิพันธกิจเด็กและชุมชน ศูนย์การเรียนบ้านนานา ศูนย์ทางเลือกการเรียนรู้สู่การพัฒนาและการป้องกันชีวิตเด็ก ตั้งอยู่ที่อำเภอแม่สาย จังหวัดเชียงราย เป็นองค์กรพัฒนาเอกชนที่ทำงานด้านการให้ความช่วยเหลือเด็กด้อยโอกาสทางสังคม หลากเชื้อชาติตามแนวตะเข็บชายแดนไทย-พม่า ผู้ด้อยโอกาสกว่า 90 ชีวิต ที่นี่คือ บ้านหลังที่สองของพวกเขา ที่พร้อมจะมอบความอบอุ่นและปลอดภัย จึงก่อเกิดเป็นแนวคิด “ต้องทำให้เด็กด้อยโอกาสเหล่านี้ ช่วยเหลือตัวเองให้ได้” เพราะการรอคอยความช่วยเหลือจากการบริจาค หรือแจกสิ่งของจากผู้มีน้ำใจ ช่วยบรรเทาปัญหาเพียงในระยะสั้นเท่านั้น ในขณะที่เด็กๆ เหล่านี้ ยังต้องเติบโตต่อไป จึงทำให้ “บ้านนานา” มีโครงการช่วยเหลือตัวเองมากมาย หนึ่งในโครงนั้นที่บริษัทให้การสนับสนุนคือการทำเกษตรแบบพอเพียงบนพื้นที่กว่า 30 ไร่ ปลูกข้าว เลี้ยงไก่ไว้กินไข่ เลี้ยงปลา และปลูกผักไว้เป็นอาหาร ที่สำคัญ ไม่ใช้ปุ๋ยหรือสารเคมีใดๆ ที่ทำลายสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทจัดเลี้ยงอาหารกลางวันและมอบอุปกรณ์การกีฬาจากมูลนิธิซิโก้ อีกทั้งยังมอบโอกาสให้เด็กในมูลนิธิฯได้เข้าร่วม โครงการปั้นดินให้เป็นดาว ได้ฝึกฝนตนเองเข้าสนามเพื่อซ้อม ในทีม Maesai NT Academy ของโค้ชธนพงศ์ อัคนิจ





2. โรงเรียนเจ้าพ่อหลวงอุปภัมภ์ ๕ และ 3. โรงเรียนบ้านผาฮี้ อำเภอแม่สาย จังหวัดเชียงราย จัดบริการการศึกษาให้กับผู้เรียนในเขตบริการหมู่บ้านผาหมี หมู่บ้านอาข่าผาฮี้ หมู่บ้านมูเซอผาฮี้นอกจากนี้ยังมีนักเรียนจากหมู่บ้านบาละอาข่า ประเทศพม่า ข้ามเข้ามาเรียนในโรงเรียน เปิดสอน ระดับอนุบาล-ระดับประถมศึกษา บริษัท เชิญชวนพนักงานจิตอาสาร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการแบ่งปันจากใจพี่สู่น้อง โดยเปิดลงทะเบียนโปสการ์ดแนบเสื้อฟุตบอลส่งความรู้สึกดีๆ เป็นกำลังใจให้น้อง เสื้อทุกตัวจะมีความหมายเนื่องจากมีความรู้สึกจากใจผู้ให้ส่งให้ผู้รับด้วยใจที่มีความสุข พร้อมทั้งมอบเงินสนับสนุนการศึกษาวัตถุประสงค์บริจาคเพื่อนำไปพัฒนาคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษา และอุปกรณ์การกีฬาจากมูลนิธิซิโก้

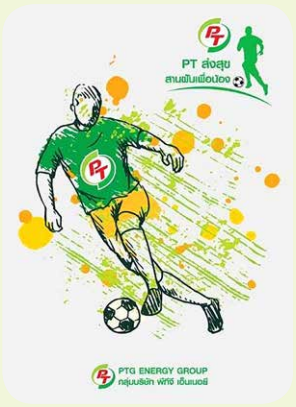












นอกจากนี้ กลุ่ม AFC ‘C’ Coaching ประจวบฯ ได้ฝึกสอนเทคนิคทักษะฟุตบอล พร้อมพูดสร้างแรงบันดาลใจด้านฟุตบอล แก่เยาวชน Maesai NT Academy โครงการครั้งนี้เป็นการ รวมพลัง ร่วมกันสร้างสรรค์ประโยชน์ คืนสู่สังคม มุ่งมั่นทำความดีเสียสละเวลาและกำลังกายเพื่อบำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคม โดยไม่หวังสิ่งตอบแทนใดๆ มุ่งหวังเพียงเพื่อให้ผลของการกระทำความดีนั้น เป็นส่วนช่วยจรรโลงสังคมที่เอื้ออาทร เสียสละ รู้รักสามัคคีและตระหนักถึงคุณค่าแห่งการเป็นผู้ให้





โครงการมอบเครื่องอุปโภคบริโภคแก่สถานสงเคราะห์เด็กอ่อนปากเกร็ด

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของเด็กที่เติบโตขึ้นมาภายใต้ความไม่เท่าเทียมทางโอกาส เนื่องด้วยเหตุปัจจัยต่างๆ ซึ่งเด็กไม่ได้เป็นผู้ก่อขึ้น ดังนั้น เพื่อเป็นการเติมเต็มความต้องการพื้นฐานของสถานสงเคราะห์ฯ ซึ่งเป็นเสมือนบ้านของเด็กอ่อนที่ด้อยโอกาสทางสังคม บริษัทได้เชิญชวนพนักงานจิตอาสา ร่วมกันรับบริจาคสิ่งของและงบประมาณ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสถานสงเคราะห์เด็กอ่อนปากเกร็ด และได้มอบเครื่องอุปโภคบริโภคที่จำเป็นสำหรับน้องๆ ที่อยู่ในความดูแลของสถานสงเคราะห์ฯ โดยหวังว่าจะเป็นส่วนหนึ่งที่จะสามารถทำให้สถานสงเคราะห์ได้ดูแลเด็กอ่อนได้ตามวัตถุประสงค์ขององค์กร และสร้างโอกาสให้กับน้องๆได้





PT มีแต่ให้ ธารน้ำใจช่วยภัยน้ำท่วม ณ และโรงเรียนบ้านท่าเสียว (กาญจนาอุปถัมภ์) จ.ร้อยเอ็ด

ทีมงานได้เข้าสำรวจพื้นที่และคัดเลือกโรงเรียนเพื่อดำเนินการจัดกิจกรรม ยึดหลักของความจำเป็นและความต้องการของโรงเรียนเป็นหลัก มีคุณครู ผู้ปกครอง นักเรียน ผู้นำชุมชน พนักงานจิตอาสา ร่วมกันมอบชุดนักเรียน เครื่องเขียน และอุปกรณ์กีฬา หลังจากประสบภัยน้ำท่วมใหญ่ในภาคอีสาน โดยมีพนักงานของบริษัท เป็นตัวแทนมอบงบประมาณสนับสนุนในการฟื้นฟูสภาพอาคารและอุปกรณ์การเรียน จำนวน 10,000 บาท





สร้างสุขเพื่อสังคม

โครงการ PT รวมพลัง ร่วมใจ สร้างสุขแก่ชุมชน

สืบเนื่องจากบริษัทให้การสนับสนุน เข้าไปพัฒนาโรงเรียนบ้านฉู่ฉี่เมื่อปี 2560 ในโครงการ “รวมพลัง ร่วมใจ สร้างสุข เพื่อน้อง” โดยผลการดำเนินงานประสบความสำเร็จ โรงเรียนมีสภาพแวดล้อมทั้งภายใน และภายนอกห้องเรียนที่ดีขึ้น ทำให้ชาวบ้านในชุมชน ส่งบุตรหลานเข้ามาเรียนในโรงเรียนประจำตำบลมากขึ้น ถือว่าได้ขยายโอกาสทางการศึกษาให้แก่นักเรียนที่มีฐานะครอบครัวยากจน-ปานกลาง แต่ยังมีพื้นที่บริเวณด้านหลังโรงเรียนที่ยังไม่ได้รับการพัฒนาสภาพแวดล้อมอย่างเหมาะสม ดังนั้นเพื่อเป็นการต่อยอดจาก โครงการรวมพลัง ร่วมใจ สร้างสุขเพื่อน้อง สู่ “โครงการ พีที รวมพลัง รวมใจ สร้างสุขแก่ชุมชน” เพราะโรงเรียนเป็นส่วนหนึ่งของชุมชน บริษัทร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ได้แก่ สำนักงานเทศบาลตำบลบางจะเกร็ง สำนักงานบริหารจัดการทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งที่ 3 โดยส่วนส่งเสริมการมีส่วนร่วมและส่วนอนุรักษ์ทรัพยากรป่าชายฝั่งและป่าชายเลน โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านฉู่ฉี่ เครือข่ายโรงเรียนอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมทางทะเล 4 โรงเรียน กลุ่มอาสาสมัครพิทักษ์ทะเลสมุทรสงคราม คนในชุมชนตำบลบางจะเกร็ง และพนักงานจิตอาสาของบริษัท มากกว่า 100 คน ดำเนินการบริหารจัดการปัญหาขยะทะเล ที่ตกค้างในระบบนิเวศป่าชายเลน บริเวณพื้นที่ป่าชายเลนด้านหลังโรงเรียนบ้านฉู่ฉี่ หมู่ที่ 4 ตำบลบางจะเกร็ง อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสงคราม เพื่อไม่ให้มีผลกระทบกับแหล่งทรัพยากร โดยร่วมกันป้องกัน อนุรักษ์ และฟื้นฟู แหล่งทรัพยากรป่าชายเลน ที่ได้รับความเสียหายจากการปกคลุมของขยะ และเพื่อการศึกษาเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนของเด็กนักเรียน ซึ่งขยะที่เก็บได้ส่วนใหญ่เป็นประเภท ถุงพลาสติก โฟม ขวดพลาสติก มาทำการคัดแยกและชั่งน้ำหนัก ได้รวม 1,057 กิโลกรัม และได้ประสานให้เทศบาลตำบลบางจะเกร็ง นำไปกำจัดตามขั้นตอนที่ถูกต้องต่อไป ณ วันที่ 18 มีนาคม 2562













นอกจากนี้ วันที่ 19 มิถุนายน 2562 บริษัทได้จัดพิธีเปิดโครงการ PT รวมพลัง ร่วมใจ สร้างสุขแก่ชุมชน อย่างเป็นทางการ โดยมี นายยงยุทธ สิงห์ธวัช รองผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรสงคราม เป็นประธานเปิดโครงการ และนายพิทักษ์ รัชกิจประการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่บริษัท







ภายในงานมี กิจกรรมสร้างสุขแก่ชุมชน ได้แก่ 1. หน่วยตรวจทันตกรรมเคลื่อนที่ โดยโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านฉู่ฉี่ ออกให้บริการส่งเสริมสุขภาพช่องปากแก่ประชาชน และเด็กนักเรียน มอบความรู้ด้านทันตสาธารณสุข และพฤติกรรมทันตสุขภาพที่ดี พร้อมทั้งส่งเสริมชุมชนให้เฝ้าระวังทางทันตสุขภาพ เป็นการการกระจายโอกาสของการรับบริการทางทันตกรรม และทันตสุขศึกษาในชุมชน






2. นิทรรศการแสดงความรู้เรื่อง “ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง และแนวทางในการอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเล และขยะทางทะเล” โดยส่วนส่งเสริมการมีส่วนร่วม สบทช. ที่ 3





3. การจัดแสดงสินค้าของดีผลิตภัณฑ์ OTOP ของตำบลบางจะเกร็ง อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสงคราม ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เครื่องจักสานที่ทำจากวัตถุดิบตามธรรมชาติ การะแมรรามัญ เรือนไม้หอม น้ำหอม ผลิตภัณฑ์สมุนไพรจากใบชา ใบพลู ขนมจีนน้ำยาหมุ่ยจากกล้วยแก้ว ผลิตภัณฑ์จากดอกกุหลาบ พุดดิ้งลูกจาก ทั้งนี้เพื่อช่วยขยายช่องทางการตลาด และประชาสัมพันธ์ส่งเสริมอาชีพในชุมชน









โครงการ รวมพลัง ร่วมใจ สร้างฝายชะลอน้ำ ณ หน่วยพิทักษ์อุทยานแห่งชาติทับลาน จังหวัดนครราชสีมา

บริษัทดำเนินโครงการสร้างฝายชะลอน้ำ ตามแนวพระราชดำริ เกิดจากแนวคิดที่ว่า “ฝายชะลอน้ำ” หรือ Check Dam คือสิ่งก่อสร้างที่ทำขึ้นเพื่อขวางหรือกั้นทางน้ำ โดยกั้นลำห้วย ลำธารขนาดเล็กในบริเวณที่เป็นต้นน้ำ หรือพื้นที่ที่มีความลาดชันสูงให้สามารถกักตะกอนอยู่ได้ และช่วยในการชะลอการไหลของน้ำให้ช้าลงด้วย เพื่อการกักเก็บตะกอนเอาไว้ไม่ให้ไปทับถมลำน้ำตอนล่าง อันเป็นเป็นวิธีการอนุรักษ์ดินและแหล่งน้ำ เมื่อฝนตกฝายจะทำการชะลอน้ำไม่ให้ไหลเร็วจนเกินไป ทำให้ในบริเวณดังกล่าวมีความอุดมสมบูรณ์ ดินเกิดการอุ้มน้ำ ต้นไม้เจริญเติบโตได้ดียิ่งขึ้น พื้นที่มีความชุ่มชื้น อันจะส่งผลดีต่อบริเวณโดยรอบซึ่งสอดคล้องกับแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ เกี่ยวกับการพัฒนาและฟื้นฟูป่าไม้ ด้วยการใช้ทรัพยากรที่เอื้ออำนวย เกิดการสัมพันธ์ซึ่งกันและกันให้เกิดประโยชน์สูงสุด






โครงการ PT Football Clinic 2019

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ร่วมมือกับสโมสรฟุตบอล พีที ประจวบ เอฟซี จัดกิจกรรมฝึกอบรมสอนทักษะฟุตบอลแก่พนักงาน โดยในงานมีนายทรงเกียรติ ลิ้มอรุณรักษ์ ประธานสโมสร พีที ประจวบ เอฟซี , นายฉลอง ติรไตรภูษิต ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อสารองค์กร บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน), โค้ชพรรษา มีสัตย์ธรรม และนายยุทธชัย ปริยวาที นายกสมาคมกีฬาจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เป็นเกียรติในการฝึกอบรม ซึ่งทางบริษัทส่งเสริมกิจกรรมกีฬาให้เป็นส่วนหนึ่งในกิจกรรมเพื่อสังคม เพื่อกระตุ้นให้พนักงานเกิดความตื่นตัว และหันมาสนใจเล่นกีฬามากขึ้น และมีความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต ทั้งในด้านสุขภาพ พลานามัย และด้านจิตใจ เป็นการใช้ เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ อีกทั้งยังก่อให้เกิดความสามัคคีในหมู่คณะ กิจกรรมดังกล่าว จัดขึ้น ณ สนามสามอ่าวสเตเดี้ยม จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2562








นอกจากนี้บริษัทให้ความร่วมมือ สนับสนุนโครงการเพื่อสังคม กับหลายหน่วยงานทั้งภาครัฐ และเอกชน โดยร่วมกันส่งเสริมสร้างสรรค์กิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคม เพื่อมอบคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้นให้แก่คนในสังคมไทย ได้แก่

กิจกรรม ขับขี่ปลอดภัย กลับบ้านอุ่นใจ สุขสันต์สงกรานต์

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ร่วมมือกับสโมสร พีทีประจวบเอฟซี และหน่วยงานราชการในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ร่วมสร้างกิจกรรม “ขับขี่ปลอดภัย กลับบ้านอุ่นใจ สุขสันต์สงกรานต์” ณ ศูนย์บริการทางหลวงเขาโพธิ์ และสถานีบริการน้ำมัน PT สาขาบางสะพานน้อย จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยกิจกรรมครั้งนี้จัดขึ้นเพื่อรณรงค์ให้ประชาชนทั่วไปได้ตระหนักรู้เรื่องความปลอดภัยในการขับขี่ สร้างจิตสำนึกรับผิดชอบต่อส่วนรวม มีวินัยในการใช้ถนนร่วมกัน





โครงการ “วิ่งมหาสนุกเพื่อ มหาสมุทรของเรา”

จัดโดย สมาคมศิษย์เก่า คณะประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยมอบเงินสนับสนุนจำนวน 300,000 บาท เพื่อสมทบทุน 1. โครงการ Rescue team สำหรับงานอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทางน้ำ 2. สมทบทุนกิจกรรมเผยแพร่ความรู้และสร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทางน้ำ เหล่านักวิ่งได้ประโยชน์เพื่อสุขภาพสร้างเสริมกิจกรรมที่พัฒนาสุขภาพและจิตใจ ภายในงานมีนิทรรศการนำเสนอเรื่องขยะทะเล ปัญหาผลกระทบ การจัดการและการแก้ไข และนำเสนอการประกวดภาพงานศิลปะภาพ





โครงการ “งานวิ่ง วันวีรชน ผู้กล้า กองบิน5” HERO RUN ครั้งที่ 2/2019

จัดขึ้นเพื่อสดุดีวีรกรรมของเหล่าวีระชนทหารอากาศ ที่เสียสละชีวิตปกป้องเอกราชอภิปไตยจากการรุกราน (กองทัพญี่ปุ่น) ด้วยความกล้าหาญ ในสงครามมหาสมุทรเอเชียบูรพา เมื่อ 8 ธ.ค.84 และเพื่อหารายได้สมทบทุนปรับปรุงภูมิทัศน์ในพื้นที่ บน.5, สมทบทุนสร้างพระมหาธาตุเจดีย์ศรีมงคลเฉลิมพระเกียรติ วัดคลองวาฬ พระมหาอารามหลวงและร่วมสร้างรูปหล่อหลวงพ่อเปี่ยมองค์ใหญ่พร้อมฐาน ณ วัดเกาะหลักพระอารามหลวง อำเภอเมือง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สนับสนุนกิจกรรมสาธารณกุศลที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวมและในการอุปการะเลี้ยงดูบุคคลไร้ที่พึ่ง ณ สถานคุ้มครองคนไร้ที่พึ่งประจวบคีรีขันธ์(บ้านประจวบโชค) อำเภอเมือง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ทั้งนี้บริษัทมอบเงินสนับสนุนจำนวน 30,000 บาท และน้ำดื่ม 8,000 ขวด





กิจกรรมคลินิกฟุตบอล (SSI x PT Football Clinic)

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) และ สโมสรพีที ประจวบ เอฟซี ร่วมกับ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) หรือเอสเอสไอ จัดกิจกรรมคลินิกฟุตบอล (SSI x PT Football Clinic) แก่เยาวชนจำนวน 70 คนจาก 39 โรงเรียนในอำเภอบางสะพาน โดยมีโค้ชจากสโมสรฟุตบอลบาเยิร์นมิวนิค Mr.Ronald Boretti (Director of Coaching) พร้อมด้วยนักฟุตบอลจากทีมประจวบเอฟซี นำโดยโค้ชพรรษา มีสัตย์ธรรม ทั้งนี้ได้แบ่งกิจกรรมการฝึกทักษะฟุตบอลประกอบไปด้วยการฝึกกายภาพจากฟิตเนสโค้ช และกิจกรรมฝึกทักษะทั้งหมด 5 ฐานกิจกรรม Combination Training Mini Game ผู้ที่เข้าร่วมจะได้รับประกาศนียบัตรผ่านหลักสูตรการฝึกอบรม ทั้งนี้กิจกรรมเหล่านี้ช่วยขยายโอกาสทางด้านกีฬาฟุตบอลให้แก่เยาวชนระดับท้องถิ่น และเพื่อส่งเสริมทักษะกีฬาฟุตบอลให้กับเยาวชนในพื้นที่อำเภอบางสะพาน ส่งเสริมการออกกำลังกายใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์





รายการระหว่างกัน

1. รายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้น ในปี 2562 และ ปี 2561

บริษัท และบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นิยามของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามนิยามของประกาศว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์) ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ความสัมพันธ์*
1) บริษัท พี แอนด์ ซี ปิโตรเลียม จำกัด (“P&C”) P&C จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2536 โดยประกอบธุรกิจค้าปลีก และค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ทั้งนี้ P&C เป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทรายหนึ่ง และเป็นผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber รายหนึ่งที่ซื้อ หรือขายน้ำมันกับบริษัท	• P&C เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งถือหุ้นโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทดังนี้ - นางฉัตรแก้ว คชเสนี (กรรมการบริษัท) ถือหุ้น P&C ร้อยละ 20.92 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2562 - กลุ่มญาติสนิทของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ และนางฉัตรแก้ว คชเสนี ถือหุ้น P&C ร้อยละ 26.15 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - บริษัท และ P&C มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นางฉัตรแก้ว คชเสนีซึ่งเป็นพี่สาวของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ (กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท) และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยตรง ร้อยละ 0.72 และโดยอ้อมผ่าน บริษัท รัชกิจโฮลดิ้ง จำกัด ประมาณร้อยละ 4.02 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว
2) บริษัท เคทีพี ปิโตรเลียม จำกัด (“KTP”) KTP จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2539 โดยประกอบธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ทั้งนี้ KTP เป็นผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber รายหนึ่งที่ซื้อหรือขายน้ำมันกับบริษัท	• KTP เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งถือหุ้นโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทดังนี้ - นางฉัตรแก้ว คชเสนี (กรรมการบริษัท) ถือหุ้น KTP ร้อยละ 15.70 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - กลุ่มญาติสนิทของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ และนางฉัตรแก้ว คชเสนี ถือหุ้น KTP ร้อยละ 19.62 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2562 - P&C ถือหุ้น KTP ร้อยละ 25.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2562 • บริษัท และ KTP มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นางฉัตรแก้ว คชเสนี ซึ่งเป็นพี่สาวของ นายพิทักษ์ รัชกิจ ประการ (กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท) และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยตรง ร้อยละ 0.72 และโดยอ้อมผ่าน บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ประมาณร้อยละ 4.02 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ความสัมพันธ์*
3) บริษัท ภูบดินทร์จำกัด (“ภูบดินทร์”) ภูบดินทร์จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2535 โดยประกอบธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน ทั้งนี้ภูบดินทร์เป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทรายหนึ่ง	● ภูบดินทร์เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งถือหุ้นโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทดังนี้ - นางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์ (เดิมชื่อ นางเลิศลักษณ์ ณัฏฐสมบูรณ์) (กรรมการบริษัท) ถือหุ้น ภูบดินทร์ ร้อยละ 65.00 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ● บริษัทและภูบดินทร์มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 4.66 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว
4) บริษัท อาร์ดี เกษตรพัฒนา จำกัด (“RD”) RD จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2548 โดยประกอบธุรกิจเพาะพันธุ์ และพัฒนาพันธุ์กล้าปาล์มน้ำมันเพื่อจำหน่าย	● RD เป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกับบริษัทเนื่องจากบริษัทและ RD มีผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการร่วมกัน โดย - นายพิทักษ์ รัชกิจประการ ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทและเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยตรง ร้อยละ 2.50 และโดยอ้อมผ่าน บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ประมาณร้อยละ 4.02 ทั้งนี้ ถือหุ้น RD โดยตรง ร้อยละ 6.40 และโดยอ้อมผ่าน บริษัท รัชกิจ คอโปเรชั่น จำกัด ประมาณร้อยละ 9.60 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - นางฉัตรแก้ว คชเสนี ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทและเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยตรง ร้อยละ 0.72 และโดยอ้อมผ่าน บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ประมาณร้อยละ 4.02 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว และดำรงตำแหน่งกรรมการของ RD โดยถือหุ้น RD เท่ากับร้อยละ 6.40 และโดยอ้อมผ่าน บริษัท รัชกิจ คอโปเรชั่น จำกัด ประมาณร้อยละ 9.60 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 หมายเหตุ: ครอบครัวรัชกิจประการ ถือหุ้นบริษัทโดยตรง เท่ากับร้อยละ 6.89 และโดยอ้อมผ่าน บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 25.12 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว ครอบครัวรัชกิจประการถือหุ้นบริษัท RD ทั้งทางตรงและทางอ้อม เท่ากับร้อยละ 100.00
5) บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด (“AMAL”) AMAL จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2557 โดยประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าเหลวทางบกโดยรถบรรทุกสินค้าเหลว	● AMAL เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท อามา มารีน จำกัด (“AMA”) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการ เป็นญาติสนิทกับกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทดังต่อไปนี้ - ครอบครัวรัชกิจประการ - ครอบครัวคชเสนี - ครอบครัวพิบูลธรรมศักดิ์ - ครอบครัวภูชัชวนิชกุล
6) บริษัท ซีเคไฟว์ เทรดดิ้ง จำกัด (“CK5”) CK5 จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2543 โดยประกอบธุรกิจขายปลีกและขายส่งน้ำมันปิโตรเลียม	● CK5 เป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกับบริษัทเนื่องจากบริษัท และ CK5 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการร่วมกัน โดย - นางฉัตรแก้ว คชเสนี ดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการผู้จัดการของ CK5 และถือหุ้น CK5 เท่ากับร้อยละ 28.00 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ความสัมพันธ์*
	• บริษัท และ CK5 มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นางฉัตรแก้ว คชเสนี ซึ่งเป็นพี่สาวของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ (กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท) และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยตรง ร้อยละ 0.72 และโดยอ้อมผ่าน บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ประมาณร้อยละ 4.02 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว
7) บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด (“PPPGC”) PPPGC จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2556 โดยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปาล์มน้ำมันครบวงจร	• PPPGC เป็นบริษัทที่เกี่ยวโยง เนื่องจากบริษัทถือหุ้น PPPGC ในสัดส่วนร้อยละ 40 ทั้งนี้ บริษัทกำหนดบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทของ PPPGC เป็นผลให้บริษัท และ PPPGC มีกรรมการร่วมกันดังนี้ - นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของ PPPGC - นายพิทักษ์ รัชกิจประการ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของบริษัท และดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทของ PPPGC - นางสุขวสา ภูชัชวนิชกุล ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของ PPPGC
8) บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรทรัค โซลูชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (“PRO TRUCK”) จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2560 โดยประกอบธุรกิจศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถบรรทุกครบวงจร	• PRO TRUCK เป็นบริษัทที่เกี่ยวโยง เนื่องจากบริษัทถือหุ้น PRO TRUCK ในสัดส่วนร้อยละ 40 ทั้งนี้ บริษัทกำหนดบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทของ PRO TRUCK ดังนี้ - นางสุขวสา ภูชัชวนิชกุล ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของ PRO TRUCK - นายสุรศักดิ์ ส่งวรกุลพันธุ์ ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของ PRO TRUCK
9) บริษัท สยาม ออโต้แบคส์ จำกัด (“SAB”) จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2549 โดยประกอบธุรกิจศูนย์บริการและซ่อมบำรุงสำหรับรถยนต์	• SAB เป็นบริษัทที่เกี่ยวโยง เนื่องจากบริษัทถือหุ้น SAB ในสัดส่วนร้อยละ 38.26 ทั้งนี้ บริษัทกำหนดบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทของ SAB ดังนี้ - นายสุวัชชัย พิทักษ์วงศาภรณ์ ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของ SAB - นายมาโนช รุ่งรัตนไชย ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของ SAB
10) บริษัท มัลติปิโตรเลียม จำกัด (“MULTI”) จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2543 โดยประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและซ่อมบำรุงสถานีบริการน้ำมัน	• MULTI เป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกับบริษัทเนื่องจากบริษัท เอ็มไพร์ เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด (“ESS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และ MULTI มีกรรมการร่วมกัน โดย - นางสุชาดา พราวพันธุ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการของ MULTI และถือหุ้น MULTI ร้อยละ 92 และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของ ESS

หมายเหตุ: สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นสัดส่วน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ยกเว้นระบุไว้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท) ปี 2562	ปี 2561	ลักษณะรายการ
1. บริษัท พี แอนด์ ซี ปิโตรเลียม จำกัด ("P&C")	รายได้จากการขายสินค้า ● จำหน่ายโดยบริษัท ● จำหน่ายโดยบริษัทย่อย - บริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ P&C ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท	409.93 409.93 -	394.72 394.72 -	- การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ P&C เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยบริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ P&C ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทรายหนึ่ง ตามปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันจาก P&C ในแต่ละวัน ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่บริษัทตกลงร่วมกับ P&C บริษัทกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าให้กับ P&C ภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันรายอื่น
	รายได้ค่าส่งเสริมการขาย ● จำหน่ายโดยบริษัท ● จำหน่ายโดยบริษัท	1.27 1.27 -	0.93 0.93 -	- บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยลูกค้าสามารถใช้สิทธิแลกสินค้าได้ที่สถานีบริการภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศดังนั้นบริษัทจึงคำนวณค่าส่งเสริมการขายและเรียกเก็บจากสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO ที่ร่วมโครงการทุกแห่ง โดยคำนวณจากจำนวนแต้มสะสมที่เกิดขึ้นในแต่ละเดือนซึ่งอัตราที่เรียกเก็บพิจารณาจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของบริษัทโดยเรียกเก็บในอัตราเดียวกันทุกแห่ง
	รายได้อื่น ● จำหน่ายโดยบริษัท ● จำหน่ายโดยบริษัท	0.007 0.007 -	0.005 0.005 -	- บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยบริษัทได้ให้บริการเครื่องรูดบัตรสะสมแต้ม (EDC) กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั้งหมด ทั้งนี้ ราคาค่าบริการการใช้เครื่องรูดบัตรสะสมแต้ม (EDC) และเงื่อนไขการค้าเป็นไปภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกันกับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันทุกราย
	ลูกหนี้การค้า ● บริษัท ● บริษัทย่อย - P&C มีภาระหนี้การค้าที่เกิดจากการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากบริษัท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการชำระเงินที่บริษัทตกลงไว้กับ P&C	5.88 5.88 -	2.76 2.76 -	- บริษัทกำหนดวงเงินขายเชื่อให้กับ P&C โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท ประวัติการชำระเงิน โดยกำหนดระยะเวลาในการชำระเงินเท่ากับ 7 วัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท) ปี 2562	ปี 2561	ลักษณะรายการ
1. บริษัท พี แอนด์ ซี ปิโตรเลียม จำกัด ("P&C")	ต้นทุนจากการซื้อสินค้า	1,899.36	2,060.76	- บริษัทจำเป็นต้องซื้อน้ำมันจากผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber สำหรับจำหน่ายให้กับลูกค้าในธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่อยู่ในเขตภาคใต้ตอนล่าง (ตั้งแต่จังหวัดนครศรีธรรมราชจนถึงจังหวัดนราธิวาส) เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ ไม่มีคลังน้ำมันหรือจุดกระจายน้ำมันในเขตภาคใต้ตอนล่างบริษัทจึงไม่สามารถสั่งซื้อน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ได้ และการขนส่งน้ำมันจากคลังน้ำมันหรือจุดกระจายน้ำมันอื่นของไทยออยล์ก็ไม่คุ้มค่า ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามข้อตกลงว่าด้วยการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงระหว่างบริษัทที่ตกลงร่วมกับ P&C โดยราคาจำหน่ายน้ำมัน และเงื่อนไขการค้าที่บริษัทได้รับใกล้เคียงกับราคาขายส่งของผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber รายอื่นในพื้นที่ดังกล่าว
	• บริษัท	558.99	580.58	
	• บริษัทย่อย	1,340.37	1,480.18	
	ค่าส่งเสริมการขาย	0.13	-	- บริษัทย่อยจ่ายค่าส่งเสริมการขาย ซึ่งบริษัทถูกเรียกเก็บจากลูกค้าที่เอาแต้มมาแลกส่วนลด กับสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO
	• บริษัท	0.13	-	
	• บริษัทย่อย	-	-	
	เจ้าหนี้การค้า	0.10	-	- บริษัทย่อยเป็นเจ้าหนี้การค้าส่งเสริมการขายจากลูกค้าที่เอาแต้มมาแลกเป็นส่วนลดกับสถานีบริการ
	• บริษัท	-	-	
	• บริษัทย่อย	0.10	-	
2. บริษัท เคทีพี ปิโตรเลียม จำกัด ("KTP")	รายได้จากการขายสินค้า	75.02	84.24	- การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ KTP เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยบริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ KTP ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทรายหนึ่ง ตามปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันจาก KTP ในแต่ละวัน ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่บริษัทตกลงร่วมกับ KTP บริษัทกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าให้กับ KTP ภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันรายอื่น
	• จำหน่ายโดยบริษัท	75.02	84.24	
	• จำหน่ายโดยบริษัทย่อย - บริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ KTP ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท	-	-	
	รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	0.26	0.24	- บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยลูกค้าสามารถใช้สิทธิแลกสินค้าได้ที่สถานีบริการภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศดังนั้นบริษัทจึงคำนวณค่าส่งเสริมการขายและเรียกเก็บจากสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO ที่ร่วมโครงการทุกแห่ง โดยคำนวณจากจำนวนแต้มสะสมที่เกิดขึ้นในแต่ละเดือนซึ่งอัตราที่เรียกเก็บพิจารณาจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของบริษัทโดยเรียกเก็บในอัตราเดียวกันทุกแห่ง
	• จำหน่ายโดยบริษัท	0.26	0.24	
	• จำหน่ายโดยบริษัท	-	-	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท) ปี 2562	ปี 2561	ลักษณะรายการ
2. บริษัท เคทีพี ปิโตรเลียม จำกัด ("KTP")	รายได้อื่น	0.001	0.001	- บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยบริษัทได้ให้บริการเครื่องรูดบัตรสะสมแต้ม (EDC) กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั้งหมด ทั้งนี้ ราคาค่าบริการการใช้เครื่องรูดบัตรสะสมแต้ม (EDC) และเงื่อนไขการค้าเป็นไปภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกันกับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันทุกราย
	● จำหน่ายโดยบริษัท	0.001	0.001	
	● จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	-	-	
	ลูกหนี้การค้า	1.26	0.85	- บริษัทกำหนดวงเงินขายเชื่อให้กับ KTP โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท ประวัติการชำระเงิน โดยกำหนดระยะเวลาในการชำระเงินเท่ากับ 7 วัน
	● บริษัท	1.26	0.85	
	● บริษัทย่อย	-	-	
	- KTP มีภาระหนี้การค้าที่เกิดจากการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากบริษัท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการชำระเงินที่บริษัทตกลงไว้กับ KTP			
	ต้นทุนจากการซื้อสินค้า	0.02	0.01	- บริษัทจำเป็นต้องซื้อน้ำมันจากผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber สำหรับจำหน่ายให้กับลูกค้าในธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่อยู่ในเขตภาคใต้ตอนล่าง (ตั้งแต่จังหวัดนครศรีธรรมราชจนถึงจังหวัดนราธิวาส) เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ไม่มีคลังน้ำมันหรือจุดกระจายน้ำมันในเขตภาคใต้ตอนล่างบริษัทจึงไม่สามารถสั่งซื้อน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ได้ และการขนส่งน้ำมันจากคลังน้ำมันหรือจุดกระจายน้ำมันอื่นของไทยออยล์ก็ไม่คุ้มค่าทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามข้อตกลงว่าด้วยการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงระหว่างบริษัทที่ตกลงร่วมกับ KTP โดยราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าที่บริษัทได้รับใกล้เคียงกับราคาขายส่งของผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber รายอื่นในพื้นที่ดังกล่าว
	● ซื้อโดยบริษัท	0.02	0.01	
	● ซื้อโดยบริษัทย่อย	-	-	
	บริษัทและบริษัทย่อยซื้อน้ำมันจาก KTP เพื่อนำมาจำหน่ายภายในสถานีบริการน้ำมัน PT ที่ PTC ดำเนินงาน (สถานีบริการน้ำมันประเภท COCO) และจำหน่ายให้กับตัวแทนจำหน่ายและลูกค้าในธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ที่อยู่ในเขตภาคใต้ตอนล่าง			
	ค่าส่งเสริมการขาย	0.02	-	- บริษัทย่อยจ่ายค่าส่งเสริมการขาย ซึ่งบริษัทถูกเรียกเก็บจากลูกค้าที่เอาแต้มมาแลกส่วนลด กับสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO
	● ซื้อโดยบริษัท	0.02	-	
	● ซื้อโดยบริษัทย่อย	-	-	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท) ปี 2562	ปี 2561	ลักษณะรายการ
3. บริษัท ภูบดินทร์ จำกัด (“ภูบดินทร์”)	รายได้จากการขายสินค้า	108.93	134.11	- การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับภูบดินทร์เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยบริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับภูบดินทร์ ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทรายหนึ่ง ตามปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันจากภูบดินทร์ในแต่ละวัน ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่บริษัทตกลงร่วมกับภูบดินทร์ บริษัทกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าให้กับภูบดินทร์ภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันรายอื่น
	● จำหน่ายโดยบริษัท	108.93	134.11	
	● จำหน่ายโดยบริษัทย่อย บริษัทและบริษัทย่อยค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับภูบดินทร์ ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท	-	-	
	รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน	0.72	0.72	- บริษัทตกลงให้ภูบดินทร์เช่าสถานีบริการน้ำมันแห่งหนึ่งเพื่อดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดเงื่อนไขให้ภูบดินทร์ต้องตกลงเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท ซึ่งตามสัญญาเช่าสถานีบริการน้ำมันและสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมระหว่างบริษัทกับภูบดินทร์กำหนดให้ภูบดินทร์ต้องซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงทุกเดือนไม่ต่ำกว่าที่ระบุไว้ในสัญญา ดังนั้น นอกจากค่าเช่าสถานีบริการที่บริษัทได้รับในแต่ละเดือน บริษัทยังได้รับกำไรจากการจำหน่ายน้ำมันให้กับภูบดินทร์ในฐานะตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทรายหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาค่าเช่าโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับและความเสี่ยงต่างๆ ที่มี โดยเปรียบเทียบระหว่างการที่บริษัทดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเอง และการที่บริษัทให้บุคคลอื่นเช่าเพื่อดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน - บริษัทมีความเห็นว่า ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในพื้นที่ดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องการระยะเวลาในการขายเชื่อค่อนข้างนาน หากบริษัทดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมันในพื้นที่ดังกล่าว บริษัทจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนมากกว่าการดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมันในพื้นที่อื่น นอกจากนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงจากการติดตามหนี้จากลูกค้าแต่ละราย ในขณะที่การตกลงให้ภูบดินทร์เช่าสถานีบริการน้ำมันดังกล่าว โดยที่บริษัทจำหน่ายน้ำมันให้กับภูบดินทร์จึงช่วยลดภาระในการติดตามหนี้ให้กับบริษัท
	● จำหน่ายโดยบริษัท	0.72	0.72	
	● ให้เช่าโดยบริษัทย่อย - บริษัทได้รับค่าเช่าสถานีบริการน้ำมันตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าสถานีบริการน้ำมันระหว่างบริษัทกับภูบดินทร์ (รายละเอียดเกี่ยวกับสัญญาเช่าสถานีบริการน้ำมันระหว่างบริษัทกับภูบดินทร์ แสดงอยู่ในส่วนที่ 2 ข้อที่ 5. เรื่องสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ในหัวข้อที่ 5.2.2 เรื่องสัญญาที่สำคัญสำหรับการเช่าและให้เช่าพื้นที่เพื่อดำเนินธุรกิจ)	-	-	
	รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	0.17	0.20	- บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยลูกค้าสามารถใช้สิทธิแลกสินค้าได้ที่สถานีบริการภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศดังนั้นบริษัทจึงคำนวณค่าส่งเสริมการขายและเรียกเก็บจากสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO ที่ร่วมโครงการทุกแห่ง โดยคำนวณจากจำนวนแต้มสะสมที่เกิดขึ้นในแต่ละเดือนซึ่งอัตราที่เรียกเก็บพิจารณาจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของบริษัท โดยเรียกเก็บในอัตราเดียวกันทุกแห่ง
	● จำหน่ายโดยบริษัท	0.17	0.20	
	● จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	-	-	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท) ปี 2562	ปี 2561	ลักษณะรายการ
3. บริษัท ภูบดินทร์ จำกัด ("ภูบดินทร์")	รายได้อื่น	0.001	0.001	- บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยบริษัทได้ให้บริการเครื่องรูดบัตรสะสมแต้ม (EDC) กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั้งหมด ทั้งนี้ ราคาค่าบริการการใช้เครื่องรูดบัตรสะสมแต้ม (EDC) และเงื่อนไขการค้าเป็นไปภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกันกับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันทุกราย
	● จำหน่ายโดยบริษัท	0.001	0.001	
	● จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	-	-	
	ค่าเช่าที่ดิน	0.06	0.06	- บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทขอเช่าพื้นที่ในสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ของภูบดินทร์เพื่อดำเนินธุรกิจร้านกาแฟพันธุ์ไทย ทั้งนี้การเช่าพื้นที่ดังกล่าวมีราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามข้อตกลงระหว่างกัน ซึ่งพิจารณาความเหมาะสมจากต้นทุนที่เกิดขึ้น
	● บริษัท	-	-	
	● บริษัทย่อย	0.06	0.06	
	ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา	0.10	0.09	- บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทขอใช้บริการสาธารณูปโภคจากสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ของภูบดินทร์เพื่อดำเนินธุรกิจร้านกาแฟพันธุ์ไทย ทั้งนี้อัตราค่าบริการดังกล่าวมีราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามข้อตกลงระหว่างกัน ซึ่งพิจารณาความเหมาะสมจากต้นทุนที่เกิดขึ้น
	● บริษัท	-	-	
	● บริษัทย่อย	0.10	0.09	
	ค่าส่งเสริมการขาย	0.002	-	- บริษัทย่อยจ่ายค่าส่งเสริมการขาย ซึ่งบริษัทถูกเรียกเก็บจากลูกค้าที่เอาแต้มมาแลกส่วนลด กับสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO
	● บริษัท	0.002	-	
	● บริษัทย่อย	-	-	
	ลูกหนี้การค้า	4.69	4.78	- บริษัทกำหนดวงเงินขายเชื่อให้กับภูบดินทร์ โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท ประวัติการชำระเงิน โดยกำหนดระยะเวลาในการชำระเงินเท่ากับ 30 วัน เงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ
	● บริษัท	4.69	4.78	
	● บริษัทย่อย	-	-	
	- ภูบดินทร์มีภาระหนี้การค้าที่เกิดจากการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการชำระเงินที่บริษัทตกลงไว้กับภูบดินทร์			

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท) ปี 2562	ปี 2561	ลักษณะรายการ
3. บริษัท ภูบดินทร์ จำกัด ("ภูบดินทร์")	ลูกหนี้อื่น (ค่าเช่า)	0.36	0.36	- บริษัทตกลงให้ภูบดินทร์เช่าสถานีบริการน้ำมันแห่งหนึ่งเพื่อดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดเงื่อนไขให้ภูบดินทร์ต้องตกลงเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท ซึ่งตามสัญญาเช่าสถานีบริการน้ำมันและสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมระหว่างบริษัทกับภูบดินทร์กำหนดให้ภูบดินทร์ต้องซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงทุกเดือนไม่ต่ำกว่าที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาค่าเช่าโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับและความเสี่ยงต่างๆ ที่มี โดยเปรียบเทียบระหว่างการที่บริษัทดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเอง และการที่บริษัทให้บุคคลอื่นเช่าเพื่อดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน
	● บริษัท	0.36	0.36	
	● บริษัทย่อย	-	-	
	เจ้าหนี้อื่น (ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย)	0.03	0.01	- บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทค่าเช่าพื้นที่ และค่าใช้บริการสาธารณูปโภคของภูบดินทร์บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งมีเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติที่บริษัทได้รับจากการเช่าพื้นที่และใช้บริการสาธารณูปโภคจากบุคคลหรือกิจการอื่น
	● บริษัท	0.02	-	
	● บริษัทย่อย	0.01	0.01	
4. บริษัท อาร์ดี เกษตรพัฒนา จำกัด "RD"	รายได้จากการขายสินค้า	1.05	2.40	- การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ RD เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ RD เพื่อใช้ในการดำเนินงานของ RD ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามสัญญาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่บริษัทย่อยตกลงร่วมกับ RD บริษัทย่อยกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าให้กับ RD ภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทย่อยพิจารณาและกำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น
	● จำหน่ายโดยบริษัท	-	-	
	● จำหน่ายโดยบริษัทย่อย - บริษัทย่อยค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ RD เพื่อใช้ในการดำเนินงานของ RD	1.05	2.40	
	ลูกหนี้การค้า	0.13	0.07	- บริษัทย่อยกำหนดวงเงินขายเชื่อให้กับ RD โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท ประวัติการชำระเงิน โดยเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ
	● บริษัท	-	-	
	● บริษัทย่อย	0.13	0.07	
5. บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด "AMAL"	รายได้จากการขายสินค้า	120.77	119.44	- การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ AMAL เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยบริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ AMAL ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทรายหนึ่ง ตามปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันจาก AMAL ในแต่ละวัน ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่บริษัทตกลงร่วมกับ AMAL บริษัทกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าให้กับ AMAL ภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันรายอื่น
	● จำหน่ายโดยบริษัท	103.90	101.90	
	● จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	16.87	17.54	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท) ปี 2562	ปี 2561	ลักษณะรายการ
5. บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด "AMAL"	รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน	0.13	0.81	- บริษัท และบริษัทย่อยตกลงให้ AMAL เช่าพื้นที่ในสถานีบริการ เพื่อทำสำนักงานย่อยสำหรับบริหารจัดการการเดินรถของ AMAL ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาค่าเช่าโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ โดยมีเงื่อนไขการคิดค่าเช่าเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติที่ได้รับจากการเช่าพื้นที่และใช้บริการสาธารณูปโภคจากบุคคลหรือกิจการอื่น
	● ให้เช่าโดยบริษัท	-	0.64	
	● ให้เช่าโดยบริษัทย่อย	0.13	0.17	
	- รายได้ค่าเช่าที่ดิน ไฟฟ้า น้ำประปา			
	รายได้ค่าบริการฝึกอบรม	-	0.04	- บริษัทย่อยให้บริการฝึกอบรมความปลอดภัย (Safety) ให้กับบุคลากรของ AMAL ทั้งนี้ ค่าบริการมีราคาและเงื่อนไขที่เป็นปกติ และเป็นไปตามราคาตลาด
	● จำหน่ายโดยบริษัท	-	-	
	● จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	-	0.04	
	รายได้อื่นๆ	0.02	-	- รายได้ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า จากการมาใช้น้ำไฟของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขที่เป็นปกติและเป็นไปตามราคาตลาด
	● จำหน่ายโดยบริษัท	-	-	
	● จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	0.02	-	
	ลูกหนี้การค้า	11.06	-	- บริษัท และบริษัทย่อยกำหนดวงเงินขายเชื่อให้กับ AMAL โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท ประวัติการชำระเงิน โดยกำหนดระยะเวลาในการชำระเงินเท่ากับ 7 วัน
	● บริษัท	10.94	-	
	● บริษัทย่อย	0.12	-	
	ลูกหนี้อื่น	0.06	-	- ลูกหนี้ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า และค่าเช่าทรัพย์สิน โดยเงื่อนไขการชำระเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ
	● บริษัท	-	-	
	● บริษัทย่อย	0.06	-	
	ค่าขนส่งเข้า (น้ำมันปิโตรเลียม)	566.28	426.39	- การจ้าง AMAL ขนส่งน้ำมันปิโตรเลียม เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยบริษัทจ้าง AMAL ขนส่งระหว่างโรงกลั่นกับคลังน้ำมัน ทั้งนี้ อัตราค่าบริการที่บริษัทชำระเป็นอัตราที่อ้างอิงจากราคาตลาด
	● บริษัท	63.71	45.05	
	● บริษัทย่อย	502.57	381.34	
	เจ้าหนี้การค้า (รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย)	50.47	8.25	- บริษัท และบริษัทย่อยได้รับวงเงินเครดิตจาก AMAL สำหรับการว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง โดยมีเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติที่ AMAL กำหนดให้กับผู้รับบริการรายอื่น
	● บริษัท	5.87	6.08	
	● บริษัทย่อย	44.60	2.17	
	- บริษัทมีภาระหนี้การค้าที่เกิดจากการใช้บริการ AMAL ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการชำระเงินที่บริษัทตกลงไว้กับ AMAL			

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท) ปี 2562	ปี 2561	ลักษณะรายการ
6. บริษัท ซีเคไฟว์ เทรดดิ้ง จำกัด “CK5”	รายได้จากการขายสินค้า ● จำหน่ายโดยบริษัท ● จำหน่ายโดยบริษัทย่อย - บริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ CK5 ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท	303.22 301.04 2.18	370.75 367.03 3.72	- การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ CK5 เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยบริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ CK5 ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทรายหนึ่ง ตามปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันจาก CK5 ในแต่ละวัน ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่บริษัทตกลงร่วมกับ CK5 บริษัทกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าให้กับ CK5 ภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันรายอื่น
	รายได้ค่าส่งเสริมการขาย ● จำหน่ายโดยบริษัท ● จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	0.83 0.83 -	0.90 0.90 -	- บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยลูกค้าสามารถใช้สิทธิแลกสินค้าได้ที่สถานีบริการภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศดังนั้นบริษัทจึงคำนวณค่าส่งเสริมการขายและเรียกเก็บจากสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO ที่ร่วมโครงการทุกแห่ง โดยคำนวณจากจำนวนแต้มสะสมที่เกิดขึ้นในแต่ละเดือนซึ่งอัตราที่เรียกเก็บพิจารณาจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของบริษัท โดยเรียกเก็บในอัตราเดียวกันทุกแห่ง
	รายได้อื่น ● จำหน่ายโดยบริษัท ● จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	0.20 0.01 0.19	0.13 0.01 0.12	- บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยบริษัทได้ให้บริการเครื่องรูดบัตรสะสมแต้ม (EDC) กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั้งหมด ทั้งนี้ ราคาค่าบริการการใช้เครื่องรูดบัตรสะสมแต้ม (EDC) และเงื่อนไขการค้าเป็นไปภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกันกับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันทุกราย
	ลูกหนี้การค้า ● บริษัท ● บริษัทย่อย - CK5 มีภาระหนี้การค้าที่เกิดจากการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากบริษัท โดยเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ	2.95 2.79 0.16	3.22 3.22 -	- บริษัทกำหนดวงเงินขายเชื่อให้กับ CK5 โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท ประวัติการชำระเงินโดยเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท) ปี 2562	ปี 2561	ลักษณะรายการ
6. บริษัท ซีเคไฟว์ เทรดดิ้ง จำกัด "CK5"	ต้นทุนจากการซื้อสินค้า	1,723.02	2,100.95	- บริษัทจำเป็นต้องซื้อน้ำมันจากผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber สำหรับจำหน่ายให้กับลูกค้าในธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่อยู่ในเขตภาคใต้ตอนล่าง (ตั้งแต่จังหวัดนครศรีธรรมราชจนถึงจังหวัดนราธิวาส) เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ ไม่มีคลังน้ำมันหรือจุดกระจายน้ำมันในเขตภาคใต้ตอนล่างบริษัทจึงไม่สามารถสั่งซื้อน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ได้ และการขนส่งน้ำมันจากคลังน้ำมันหรือจุดกระจายน้ำมันอื่นของไทยออยล์ก็ไม่คุ้มค่า ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามข้อตกลงว่าด้วยการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงระหว่างบริษัทที่ตกลงร่วมกับ CK5 โดยราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าที่บริษัทได้รับใกล้เคียงกับราคาขายส่งของผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber รายอื่นในพื้นที่ดังกล่าว
	• ซื้อโดยบริษัท	558.00	620.33	
	• ซื้อโดยบริษัทย่อย	1,165.02	1,480.62	
	- บริษัทและบริษัทย่อยซื้อน้ำมันจาก CK5 เพื่อนำมาจำหน่ายภายในสถานีบริการน้ำมัน PT ที่ PTC ดำเนินงาน (สถานีบริการน้ำมันประเภท COCO) และจำหน่ายให้กับตัวแทนจำหน่าย และลูกค้าในธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ที่อยู่ในเขตภาคใต้ตอนล่าง			
	ค่าส่งเสริมการขาย	0.34	-	- บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าส่งเสริมการขาย ซึ่งบริษัทถูกเรียกเก็บจากลูกค้าที่เอาแต้มมาแลกส่วนลด กับสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO
	• จำหน่ายโดยบริษัท	0.07	-	
	• จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	0.27	-	
	เจ้าหนี้การค้า (รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย)	25.49	-	- บริษัทได้รับวงเงินเครดิตจาก CK5 สำหรับการว่าจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง โดยมีเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติที่ CK5 กำหนดให้กับผู้รับบริการรายอื่น
	• บริษัท	25.49	-	
	• บริษัทย่อย	-	-	
	- บริษัทมีภาระหนี้การค้าที่เกิดจากการใช้บริการ CK5 ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการชำระเงินที่บริษัทตกลงไว้กับ CK5			

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท) ปี 2562	ปี 2561	ลักษณะรายการ
7. บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด ("PPPGC")	รายได้จากการขายสินค้า	4.26	3.60	- บริษัทและบริษัทย่อยจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ PPPGC เพื่อใช้ประกอบในกิจการ ภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันรายอื่น
	● จำหน่ายโดยบริษัท	4.26	3.25	
	● จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	-	0.35	
	รายได้ค่าขนส่ง	5.35	-	- บริษัทย่อยรับจ้างขนส่ง อัตราค่าบริการที่บริษัทเรียกเก็บเป็นอัตราอ้างอิงจากตลาดและเป็นอัตราเดียวกับที่บริษัทเรียกเก็บจากลูกค้าที่ไปใช้บริการ โดยค่าบริการจะขึ้นอยู่กับระยะทางในการขนส่ง
	● จำหน่ายโดยบริษัท	-	-	
	● จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	5.35	-	
	รายได้ค่าบริหารจัดการ	3.85	-	- บริษัทเรียกเก็บค่าบริหารจัดการเป็นไปข้อตกลงร่วมกัน
	● จำหน่ายโดยบริษัท	3.85	-	
	● จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	-	-	
	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	369.81	12.00	- บริษัทให้ PPPGC กู้ยืมเงินระยะสั้น ช่วงระหว่างรอเงินกู้จากสถาบันทางการเงิน ทั้งนี้ บริษัทมีการคิดดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด และระบุเงื่อนไขการชำระที่เป็นปกติ โดย PPPGC ชำระเงินกู้ยืมนี้เรียบร้อยแล้ว
	● ยอดยกมา	12.00	-	
	● ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	369.81	12.00	
	- รับชำระคืนระหว่างปี	(12.00)	-	
	ลูกหนี้การค้า	0.74	0.25	- บริษัทกำหนดวงเงินขายเชื่อให้กับ PPPGC โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท ประวัติการชำระเงินโดยเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ
	● บริษัท	0.05	0.25	
	● บริษัทย่อย	0.69	-	
	ลูกหนี้อื่น	3.07	-	- ลูกหนี้อื่นค่าขนส่ง ภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้ลูกค้ารายอื่น
	● บริษัท	3.07	-	
	● บริษัทย่อย	-	-	
	ดอกเบี้ยรับ	8.85	0.02	- บริษัทมีการคิดดอกเบี้ยกับ PPPGC ตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด
8. บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรทรัค โซลูชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด ("PRO TRUCK")	รายได้จากการขายสินค้า	1.39	0.95	- บริษัท และบริษัทย่อยจำหน่ายน้ำมันเครื่องให้กับ PRO TRUCK ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายที่ในสถานีบริการ เพื่อทำศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถบรรทุกครบวงจร ภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันรายอื่น
	● จำหน่ายโดยบริษัท	0.87	0.70	
	● จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	0.52	0.25	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท) ปี 2562	ปี 2561	ลักษณะรายการ
8. บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรทรัค โซลูชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (“PRO TRUCK”)	รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน	2.91	2.16	- บริษัท และบริษัทย่อยตกลงให้ PRO TRUCK เช่าพื้นที่ในสถานีบริการ เพื่อทำศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถบรรทุกครบวงจร ทั้งนี้ บริษัท และบริษัทย่อยพิจารณาค่าเช่าโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับโดยมีเงื่อนไขการคิดค่าเช่าเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติที่ได้รับจากการเช่าพื้นที่และใช้บริการสาธารณูปโภคจากบุคคลหรือกิจการอื่น
	● จำหน่ายโดยบริษัท	-	0.26	
	● จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	2.91	1.90	
	- บริษัทได้รับค่าเช่าสถานีบริการน้ำมันตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าสถานีบริการน้ำมันระหว่างบริษัทกับโปรทรัค			
	รายได้ค่าบริหารจัดการ	0.96	-	- บริษัทเรียกเก็บค่าบริหารจัดการเป็นไปตามข้อตกลงร่วมกัน
	● จำหน่ายโดยบริษัท	0.96	-	
	● จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	-	-	
	ลูกหนี้การค้า	0.63	0.30	- บริษัทกำหนดวงเงินขายเชื่อ โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท ประวัติการชำระเงินโดยเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ - ค่าเช่าพื้นที่ในสถานีบริการ โดยบริษัทย่อยกำหนดช่วงเวลาการจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามเงื่อนไขการชำระเงินเช่นเดียวกันกับที่บริษัทย่อยให้กับผู้เช่ารายอื่น ทั้งนี้ อายุลูกหนี้ยังอยู่ในกำหนดตามกรอบเวลา
	● บริษัท	0.37	0.22	
	● บริษัทย่อย	0.26	0.08	
	- PRO TRUCK มีภาระหนี้ที่เกิดจากการเช่าพื้นที่ในสถานีบริการจากบริษัท โดยเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ			
	ลูกหนี้อื่น(รวมรายได้ค้างรับ)	4.08	-	- ลูกหนี้อื่น ค่าเช่าพื้นที่ในสถานีบริการ เพื่อทำศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถบรรทุก
	● บริษัท	1.25	-	
	● บริษัทย่อย	2.83	-	
9. บริษัท สยาม ออโต้แบคส์ จำกัด (“SAB”)	รายได้จากการขายสินค้า	5.38	2.32	- การค้าส่งน้ำมันเครื่อง PT Maxnitron ให้กับ SAB เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่ง SAB เป็นผู้ให้บริการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องให้กับลูกค้าที่ใช้บริการที่ SAB ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามหลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้กับคู่ค้ารายอื่น
	● จำหน่ายโดยบริษัท	5.38	2.32	
	● จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	-	-	
	- บริษัทค้าส่งน้ำมันเครื่อง PT Maxnitron ให้กับ SAB			

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท) ปี 2562	ปี 2561	ลักษณะรายการ
9. บริษัท สยาม ออโต้แบคส์ จำกัด ("SAB")	รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน	3.30	1.32	- บริษัทย่อยตกลงให้ SAB เช่าพื้นที่ในสถานีบริการ เพื่อทำศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถยนต์ ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาค่าเช่าโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ โดยมีเงื่อนไขการคิดค่าเช่าเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติที่ได้รับจากการเช่าพื้นที่และใช้บริการสาธารณูปโภคจากบุคคลหรือกิจการอื่น
	● จำหน่ายโดยบริษัท	-	-	
	● จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	3.30	1.32	
	- บริษัทได้รับค่าเช่าสถานีบริการ น้ำมันตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าสถานีบริการน้ำมันระหว่างบริษัท			
	รายได้อื่น	0.47	0.52	- บริษัทย่อยมีการทำสื่อทางการตลาดให้กับ SAB ทั้งนี้ อัตราค่าบริการ เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ
	● จำหน่ายโดยบริษัท	-	-	
	● จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	0.47	0.52	
	ลูกหนี้การค้า	0.88	0.71	- บริษัทกำหนดวงเงินขายเชื่อให้กับ SAB โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ตามนโยบายของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
	● บริษัท	0.88	0.71	
	● บริษัทย่อย	-	-	
	- SAB ซื้อน้ำมันเครื่องจากบริษัทโดยเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ			
	ลูกหนี้อื่น	1.44	0.22	- บริษัทย่อยมีการทำสื่อทางการตลาดให้กับ SAB ทั้งนี้ ระยะเวลาในการชำระเงินเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ
	● บริษัท	-	-	
	● บริษัทย่อย	1.44	0.22	
	ค่าบริการอื่นๆ (รวมค่าโทรศัพท์, ค่าน้ำ, ค่าไฟ)	0.08	-	- บริษัทย่อยมีการจ่ายค่าน้ำ ค่าไฟ จากการเช่าพื้นที่ เพื่อดำเนินธุรกิจและเป็นไปตามข้อตกลงร่วมกัน
	● บริษัท	-	-	
	● บริษัทย่อย	0.08	-	
	ค่าส่งเสริมการขาย	0.05	-	- บริษัทจ่ายค่าส่งเสริมการขาย ซึ่งบริษัทถูกเรียกเก็บจากลูกค้าเอาแต้มมาแลกส่วนลดในศูนย์บริการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่อง
	● บริษัท	0.05	-	
	● บริษัทย่อย	-	-	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท) ปี 2562	ปี 2561	ลักษณะรายการ
9. บริษัท สยาม ออโต้แบคส์ จำกัด ("SAB")	ค่าบริการซ่อม (ยานพาหนะ)	1.09	0.35	- SAB ให้บริการซ่อมบำรุงรถยนต์ให้กับบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งการเข้ารับบริการของ SAB เป็นการดำเนินการตามปกติของบริษัท และบริษัทย่อย ทั้งนี้ อัตราค่าบริการที่บริษัท และบริษัทย่อยชำระ เป็นอัตราที่อ้างอิงจากราคาตลาด
	● บริษัท	0.29	0.28	
	● บริษัทย่อย	0.80	0.07	
	เจ้าหนี้อื่น	2.75	0.01	- ค่าใช้บริการซ่อมบำรุงรถยนต์ของบริษัท และบริษัทย่อย มีเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติที่บริษัท และบริษัทย่อยได้รับ จากการใช้บริการจากบุคคลหรือกิจการอื่น
	● บริษัท	0.03	0.005	
	● บริษัทย่อย	2.72	0.005	
10. บริษัท มัลติปิโตรเลียม จำกัด ("MULTI")	ค่าบริการซ่อมสถานีบริการ	0.75	0.21	- มัลติปิโตรเลียมให้บริการซ่อมบำรุงสถานีบริการให้กับบริษัทย่อย ซึ่งการเข้ารับบริการของ มัลติปิโตรเลียมเป็นการดำเนินการตามปกติของบริษัทย่อย ทั้งนี้ อัตราค่าบริการที่บริษัทย่อยชำระ เป็นอัตราที่อ้างอิงจากราคาตลาด
	● บริษัท	0.34	-	
	● บริษัทย่อย	0.41	0.21	
	ค่าบริการรับเหมาก่อสร้าง	-	42.56	- มัลติปิโตรเลียมให้บริการรับเหมาก่อสร้างสถานีบริการให้กับบริษัทย่อย ซึ่งการเข้ารับบริการของ มัลติปิโตรเลียมเป็นการดำเนินการตามปกติของบริษัทย่อย ทั้งนี้ อัตราค่าบริการที่บริษัทย่อยชำระเป็นอัตราที่อ้างอิงจากราคาตลาด
	● บริษัท	-	-	
	● บริษัทย่อย	-	45.56	
	เจ้าหนี้อื่น	0.65	11.66	- บริษัทย่อยเป็นหนี้ค่าบริการซ่อมบำรุงและรับเหมาก่อสร้างสถานีบริการ ซึ่งมีเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติที่บริษัทย่อยได้รับ จากการใช้บริการจากบุคคลหรือกิจการอื่น
	● บริษัท	0.08	-	
	● บริษัทย่อย	0.57	11.66	

หมายเหตุ: รายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้น เป็นรายการที่เป็นธุรกิจปกติ และ/หรือธุรกิจที่สนับสนุนธุรกิจปกติ และได้ผ่านการสอบทานการเข้าทำรายการจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยบริษัทได้จัดทำรายงานการทำธุรกรรมรายการระหว่างกัน เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

2. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2555 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2555 กำหนดให้ ในกรณีที่บริษัททำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ ตลอดจนความเหมาะสมด้านราคา และเงื่อนไขการค้าของรายการ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไปแล้วแต่กรณี โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้าร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน เช่น ธุรกรรมประเภทซื้อ หรือจำหน่ายสินค้า และ/หรือรับหรือให้บริการ และ/หรือการเข้าทำธุรกรรมใดๆ ที่เป็นธุรกิจปกติ และ/หรือธุรกิจที่สนับสนุนธุรกิจปกติ กับกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องในอนาคตที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวจึงได้อนุมัติในหลักการโดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากพิจารณาแล้วเห็นว่าธุรกรรมดังกล่าวมีลักษณะดังต่อไปนี้

1. เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี หรือ

   (ก) เป็นธุรกรรมที่บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยซื้อหรือจำหน่ายสินค้า หรือรับหรือให้บริการกับคู่ค้ารายอื่นนอกเหนือจากกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง หรือมีผู้ซื้อหรือผู้ขาย หรือผู้รับ หรือผู้ให้บริการในตลาดหลายราย โดยสินค้าหรือบริการดังกล่าวต้องมีลักษณะ และราคาที่เป็นมาตรฐานชัดเจน หรือบริษัทสามารถหาข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะ และราคามาตรฐานในตลาดเพื่อมาเปรียบเทียบกับธุรกรรมที่ทำกับกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และ
   (ข) เป็นธุรกรรมที่มีราคา และเงื่อนไขการค้า หรือข้อตกลงอื่นๆ มีลักษณะเดียวกันกับธุรกรรมที่บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยทำกับคู่ค้ารายอื่น

ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมรายการระหว่างกัน เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

3. นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต จะต้องมีการตรวจสอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับเหตุผลในการเข้าทำรายการ การตรวจสอบราคา และเงื่อนไขต่างๆ ของรายการว่า เป็นไปตามเงื่อนไข ทางธุรกิจปกติหรือไม่ คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อย เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาดูเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

บริษัทจะมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทในกลุ่ม และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน ในลักษณะที่เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติ การสนับสนุนธุรกิจปกติ และการให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. รายการซื้อ หรือจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัท และบริษัทย่อย ราคาและเงื่อนไขการค้า หรือข้อตกลงอื่นๆ จะมีลักษณะเดียวกับที่บริษัทจำหน่ายให้กับคู่ค้ารายอื่น หรือที่บริษัทได้รับจากผู้ค้าน้ำมันรายอื่น

2. รายการให้บริการขนส่ง และขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงระหว่าง บริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งถือเป็นธุรกิจสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท และบริษัทย่อย ราคาค่าบริการ และเงื่อนไขการค้า หรือข้อตกลงอื่นๆ จะมีลักษณะใกล้เคียงกับผู้ประกอบการขนส่งรายอื่น ทั้งนี้ ราคาค่าบริการจะกำหนดขึ้นโดยคำนึงถึงต้นทุนการให้บริการและกำไรในอัตราที่เหมาะสม

3. รายการให้บริการ และ/หรือรับบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งถือเป็นการทำรายการประเภทสนับสนุนธุรกิจปกติราคาค่าบริการ และเงื่อนไขการค้า หรือข้อตกลงอื่นๆจะมีลักษณะใกล้เคียงกับที่ได้รับ หรือชำระให้แก่บุคคลภายนอกแล้วแต่กรณี

4. รายการเช่า หรือให้เช่าทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงานระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งถือเป็นธุรกิจสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยการกำหนดราคาค่าเช่าจะคำนึงถึงต้นทุนการได้มาซึ่งทรัพย์สิน และความเหมาะสมของราคาเช่าในท้องตลาดเป็นสำคัญ โดยจะมีการทำสัญญาเช่า และกำหนดเงื่อนไขให้ชัดเจน และเป็นธรรมสามารถเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรม

5. รายการกู้ยืมเงิน และให้กู้ยืมเงินระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ที่เป็นไปตามนโยบายการบริหารสภาพคล่องภายในกลุ่มบริษัท โดยคิดดอกเบี้ยเงินกู้ยืมดังกล่าวโดยอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินที่กลุ่มบริษัท PTG กู้ยืมจากสถาบันการเงิน

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมของผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ตลอดระยะเวลา 3 ทศวรรษที่ผ่านมา บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ("PTG") มุ่งมั่นและทุ่มเทเพื่อเป็นผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานครบวงจรของประเทศ และสร้างเครือข่ายเชื่อมโยงไปยังธุรกิจอื่นๆ ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยยึดมั่นการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

PTG ยังคงมีปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเติบโตต่อเนื่องสูงสุด โดยในปี 2562 มีการเติบโตเท่ากับ 19.4%

ในปี 2562 ตลาดอุตสาหกรรมน้ำมันยังคงเผชิญความท้าทายด้านเศรษฐกิจที่เติบโตได้อย่างช้าๆ จากเศรษฐกิจภาคการส่งออกที่ชะลอตัวลงจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น และแรงกดดันจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน นอกจากนี้ ในช่วงไตรมาสที่ 3 บริเวณพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศยังประสบปัญหาน้ำท่วมในหลายพื้นที่อีกด้วย ด้วยเหตุนี้ ปริมาณการจำหน่ายน้ำมัน[1/] ของประเทศผ่านทุกช่องทางเติบโตอยู่ที่ 2.4% จากปีที่แล้ว ในขณะที่ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านช่องทางสถานีบริการเติบโตขึ้น 4.9% อันเป็นผลมาจากปริมาณการจำหน่ายรถยนต์ภาพรวมในปี 2561 ที่เติบโตขึ้นกว่า 19.5% และราคาขายปลีกน้ำมันที่ปรับตัวลดลง 7.3% จากปีที่แล้ว

PTG เองยังคงรักษาความเป็นผู้นำด้านการเติบโตของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเติบโตต่อเนื่องสูงสุดในอุตสาหกรรม และเติบโตมากกว่าอุตสาหกรรมภาพรวม โดยมีปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านทุกช่องทางอยู่ที่ 4,681 ล้านลิตร เติบโต 19.4% จากปีแล้ว เป็นไปตามเป้าหมายที่พีทีจีตั้งไว้ที่ 16 - 20% ในส่วนของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านช่องทางสถานีบริการ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน 93.7% ของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันทั้งหมด ในปีนี้มีปริมาณการจำหน่ายเท่ากับ 4,386 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 17.7% โดยการเติบโตเป็นผลมาจากการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันต่อสถานีที่เติบโตขึ้น 4.5% ประกอบกับการผลักดันการใช้น้ำมันดีเซล B20 จากภาครัฐ และการขยายการให้บริการที่รวดเร็วและครอบคลุมของ PTG จากการเติบโตอย่างต่อเนื่องนี้ทำให้ PTG มีส่วนแบ่งการตลาดผ่านช่องทางสถานีบริการทั้งปีเท่ากับ 15.6% อยู่ในลำดับที่ 2 ของประเทศ

ในส่วนของปริมาณการจำหน่ายแก๊ส LPG ของ PTG ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 PTG มีปริมาณการจำหน่ายแก๊ส LPG รวมทั้งสิ้น 135 ล้านลิตร เติบโตขึ้น 37.1% จากปีที่แล้ว ซึ่งเติบโตมากกว่าอุตสาหกรรมการจำหน่ายแก๊ส LPG ผ่านสถานีบริการที่ลดลง 12.6% โดยปริมาณการจำหน่ายแก๊ส LPG ของ PTG ยังคงเติบโตจากการขยายสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง บวกกับการบริการที่เป็นมาตรฐาน ระบบสมาชิกที่แข็งแกร่ง และแบรนด์ที่เป็นที่รู้จักมากขึ้น

การดำเนินงานและผลประกอบการเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

นอกจากปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่ PTG สามารถเติบโตได้ตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ที่ 16 - 20% โดยปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการเติบโต 17.7% ตามที่ได้กล่าวมาแล้วในข้างต้น ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านช่องทางอุตสาหกรรมยังเติบโตสูงถึง 51.9% จากการขยายกลุ่มลูกค้าช่องทางอุตสาหกรรมเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันรวมเติบโต 19.4% PTG ยังสามารถขยายสาขาการให้บริการได้ตามเป้าหมาย โดย ณ สิ้นสุดปี 2562 PTG มีสถานีบริการน้ำมันและแก๊ส LPG รวม 2,027 สถานีบริการ จากเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ 2,000 สถานีบริการ ในส่วนของการขยายสาขาของธุรกิจ Non-Oil พีทีจีมีสาขาธุรกิจ Non-Oil รวมทั้งสิ้น 604 สาขา ต่ำกว่าเป้าหมายที่ 630 สาขาเล็กน้อย เนื่องมาจากการกำหนดเงื่อนไขการลงทุนที่เข้มงวดมากขึ้น เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างตรงกลุ่ม เพื่อเพิ่มความคุ้มค่ากับเงินลงทุน โดยในปี 2562 พีทีจีมีจำนวนสถานีบริการและสาขาธุรกิจ Non-Oil เป็นดังนี้

หมายเหตุ: [1/] รวมผลิตภัณฑ์น้ำมันที่บริษัทจำหน่าย ได้แก่ ดีเซล เบนซิน 95 แก๊สโซฮอลล์ 95 แก๊สโซฮอลล์ 91 และแก๊สโซฮอลล์ 95 (E20)

ธุรกิจ	จำนวนสาขา	ธุรกิจ	จำนวนสาขา
สถานีบริการน้ำมัน	1,844	ศูนย์บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์ Autobacs	17
สถานีบริการแก๊ส LPG และสถานีบริการรูปแบบ Mix	183	ศูนย์บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถเชิงพาณิชย์ Pro Truck	9
กาแฟพันธุ์ไทย	242	ศูนย์เปลี่ยนถ่ายน้ำมัน Maxnitron Lube Change	51
คอฟฟี่เวิลด์ (ในประเทศ และต่างประเทศ)	87	Max Camp (Rest Area)	11
ร้านสะดวกซื้อ Max Mart	187		

จากการพิจารณาการลงทุนที่เข้มงวดมากขึ้นทำให้ในปี 2562 PTG ใช้เงินลงทุนในการขยายธุรกิจน้ำมัน ธุรกิจ Non-Oil และธุรกิจใหม่ทั้งสิ้น 3,904 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับเป้าหมายที่พีทีจีตั้งไว้ที่ 4,000 - 4,500 ล้านบาท ทั้งนี้ ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่เพิ่มขึ้นและการจัดสรรการลงทุน ทำให้ PTG สามารถทำผลประกอบการได้ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ โดยมี EBITDA เท่ากับ 5,269 ล้านบาท เติบโต 50.2% จากปีที่แล้ว เป็นไปตามเป้าหมายการเติบโตที่ 40 - 50%

สรุปผลการดำเนินงานปี 2562

ในปี 2562 PTG มีรายได้จากการขายและการบริการ อยู่ที่ 120,027 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.3% จากปีที่แล้ว ปัจจัยหลักมาจากปริมาณการขายน้ำมันที่เพิ่มขึ้น 19.4% ดังที่กล่าวมาแล้ว ทั้งนี้ กำไรขั้นต้น เท่ากับ 9,900 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น 33.0% จากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น และจากการปรับตัวของราคาขายปลีกน้ำมันหน้าสถานีบริการตามต้นทุนน้ำมันได้เหมาะสมและสอดคล้องกับเวลามากขึ้น ส่งผลให้ค่าเฉลี่ยของค่าการตลาดในธุรกิจน้ำมันของปี 2562 เพิ่มสูงขึ้นจากปี 2561 ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารยังคงเพิ่มขึ้นอยู่ที่ 7,907 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.8% จากการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง ทำให้ PTG มีค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน ค่าเช่า และค่าเสื่อมเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม PTG มีนโยบายพิจารณาลงทุนในพื้นที่ที่มีศักยภาพมากขึ้น สามารถรองรับธุรกิจ Non-oil ในเครือ PTG เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไร ทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารเติบโตในอัตราที่ลดลง ทั้งนี้ PTG มี EBITDA เท่ากับ 5,269 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 50.2% จากปีก่อน และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 1,563 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 150.7% จากปีที่แล้ว ส่งผลให้กำไรสุทธิต่อหุ้นของบริษัทเท่ากับ 0.94 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 0.37 บาท

เป้าหมายการดำเนินงานในปี 2563

PTG ยังคงมุ่งเน้นการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากการขยายจำนวนสถานีบริการให้ครอบคลุม การเพิ่มบริการที่หลากหลายตรงกับความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น รวมถึงการพัฒนาการให้บริการที่สามารถสร้างประสบการณ์ที่แตกต่างให้กับลูกค้า โดยในปี 2563 PTG มีเป้าเพิ่มปริมาณการจำหน่ายน้ำมัน 15 - 20% จากปีที่แล้ว ซึ่ง PTG มีเป้าหมายในการเพิ่มสถานีบริการน้ำมันอีก 150 - 200 สาขา และเพิ่มสถานีบริการแก๊ส LPG และสถานีบริการรูปแบบ Mix อีก 70 สาขา ในส่วนของการเติมเต็มธุรกิจ Non-Oil PTG มีเป้าหมายในการเพิ่มจำนวนสาขาอีก 200 สาขา เพื่อให้บริการที่หลากหลายและครอบคลุมมากขึ้น PTG จัดสรรงบการลงทุนไว้ประมาณ 4,500 - 5,000 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายสาขาของธุรกิจน้ำมัน และธุรกิจ Non-Oil (รายละเอียดเกี่ยวกับงบลงทุนของบริษัทสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ในหน้า 212)

ในส่วนของผลประกอบการ PTG ยังคงมุ่งเน้นการสร้างกำไรที่สม่ำเสมอและยั่งยืน ทำให้ PTG มีเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนกำไรขั้นต้นจากธุรกิจ Non-Oil เป็น 20% ภายในปี 2563 จาก 13.3% ในไตรมาสที่ 4/2562 โดยธุรกิจที่จะมาขับเคลื่อนรายได้จากธุรกิจ Non-Oil หนึ่งธุรกิจ คือธุรกิจ Palm Complex ที่ PTG ได้ร่วมลงทุน ซึ่งคาดว่าในปี 2563 Palm Complex จะสามารถสร้างรายได้และกำไรได้ทั้งปี และอีกธุรกิจ คือธุรกิจแก๊ส LPG ครัวเรือน ที่ PTG ได้เริ่มศึกษาตลาดในปี 2562 ที่ผ่านมา โดย PTG จะเริ่มขยายการให้บริการ LPG ครัวเรือนและสร้างประสบการณ์การใช้บริการที่แตกต่างในปี 2563 ด้วยเหตุนี้ PTG จึงคาดว่า EBITDA ในปีนี้จะเติบโตเท่ากับ 15 - 20%

นอกจากผลการดำเนินงานที่บริษัทคาดว่าจะยังเติบโตอย่างต่อเนื่องแล้ว ในปี 2563 ยังมีการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับ16 คาดว่าจะส่งผลกระทบกับฐานะทางการเงินของบริษัท โดยบริษัทจะต้องนำค่าเช่าที่บริษัทต้องจ่ายในอนาคตมาบันทึกเป็นหนี้สิน ซึ่งจะทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น และทำให้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากการคิดหนี้สินส่วนนี้เพิ่มขึ้นด้วย บริษัทคาดว่าการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานฉบับนี้จะส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิของบริษัทในปี 2563 ประมาณ 160 - 180 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานฉบับนี้ไม่ได้ทำให้ความแข็งแกร่งทางการเงินของบริษัทลดลง เป็นเพียงแค่การปรับรายงานทางการเงินเท่านั้น

แผนการดำเนินธุรกิจใน 3-5 ปี ข้างหน้า

เป้าหมายของ PTG คือการเป็นผู้ให้บริการครบวงจร โดยใช้กลุ่มลูกค้าเป็นศูนย์กลาง เพื่อที่จะสามารถสร้างความสะดวกสบาย และประสบการณ์ที่แตกต่าง ดังนั้น PTG จะไม่เพียงแต่ขยายธุรกิจน้ำมันเท่านั้น แต่จะขยายไปยังธุรกิจที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ และสร้างระบบสมาชิกที่แข็งแกร่งเพื่อให้เข้าใจและใกล้ชิดลูกค้ามากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ PTG วางเป้าหมายในการเพิ่มสัดส่วนกำไรสุทธิของธุรกิจ Non-oil ให้มากขึ้น เพื่อสร้างความสม่ำเสมอของกระแสเงินสดในระยะยาว ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

เหตุการณ์สำคัญในปี 2562

เดือนมีนาคม

- PTG ได้เปิดให้บริการจำหน่ายน้ำมันดีเซล B20 ในสถานีบริการน้ำมัน PT สาขาเขาย้อย 2 เป็นสาขาแรก เพื่อสนองนโยบายภาครัฐที่ต้องการสนับสนุนเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมันซึ่งประสบปัญหาราคาปาล์มตกต่ำเนื่องจากผลผลิตปาล์มที่ล้นตลาด จากจุดแข็งของ PTG ในการมีสถานีบริการในรูปแบบ COCO ที่ครอบคลุม และฐานลูกค้าบัตรสมาชิกที่เป็นรถขนส่งเชิงพาณิชย์ ทำให้ PTG สามารถขยายการให้บริการน้ำมันดีเซล B20 ได้อย่างรวดเร็ว เพื่อเพิ่มทางเลือกและการให้บริการแก่ลูกค้าให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น โดยในปี 2562 PTG มีสาขาที่ให้บริการน้ำมันดีเซล B20 ทั้งหมด 807 สาขา และมีส่วนแบ่งการตลาดน้ำมันดีเซล B20 เท่ากับ 32.1% เป็นอันดับ 1 ของประเทศ
- PTG เปิดตัวบัตร PT Max Card รูปแบบใหม่ที่สามารถมอบสิทธิประโยชน์และตอบสนอง Lifestyle ให้กับลูกค้าได้รอบด้านมากยิ่งขึ้น โดยนอกจากจะสามารถสะสมคะแนนจากการใช้บริการภายใต้ธุรกิจในเครือ PTG แล้ว ลูกค้ายังสามารถสะสมคะแนนแลกรับส่วนลดและของรางวัลกับบริษัทในเครือพันธมิตรกว่า 100 แบรนด์สินค้า และสามารถโอนคะแนนระหว่างกันกับบัตรสมาชิกอื่นได้อีกด้วย PTG มีเป้าหมายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วน ไม่เพียงแต่การให้บริการภายใต้ธุรกิจในเครือ PTG เท่านั้น และอีกทั้งเป็นการสร้างการรับรู้ของแบรนด์ PT ให้เป็นวงกว้างมากยิ่งขึ้น โดยในปี 2562 PTG มีจำนวนสมาชิกผู้ถือบัตร PT Max Card เท่ากับ 12.6 ล้านสมาชิก เพิ่มขึ้น 2.4 ล้านสมาชิก จากปีก่อน

เดือนเมษายน

- PTG ร่วมกับ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เปิดตัว “บริการกรุงศรีอยู่นี่นะ” รับฝากและถอนเงินบัญชีธนาคารกรุงศรีในร้านสะดวกซื้อ Max Mart โดยลูกค้าสามารถทำธุรกรรมฝากเงินได้สะดวกมากยิ่งขึ้น เพียงมีเลขบัญชีธนาคารกรุงศรีและบัตรประชาชน นอกจากนี้ ยังสามารถถอนเงินจากบัตรกรุงศรีเดบิต บัตรเอทีเอ็ม รวมถึงบัตรเครดิตในเครือกรุงศรี เหมือนทำธุรกรรมผ่าน ATM เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในสถานีบริการน้ำมัน PT ที่ร่วมโครงการ โดยลูกค้าสามารถใช้บริการได้ตั้งแต่เวลา 08:00 - 22:00 น.

เดือนพฤศจิกายน

- PTG ได้รับ 3 รางวัลจากงาน ASEAN Business Awards (ABA) 2019 จัดโดยสภาที่ปรึกษาธุรกิจอาเซียน (ASEAN Business Advisory Council : ASEAN-BAC) ร่วมกับสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคม

ธนาคารไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนบริษัทในอาเซียนที่มีบทบาทในการสร้างความเจริญเติบโตในภาคเศรษฐกิจของอาเซียน พร้อมไปกับการส่งเสริม SMEs ในอาเซียนที่จะก้าวขึ้นเป็นบริษัทชั้นนำและมีศักยภาพในการแข่งขันในระดับสากล โดยทั้ง 3 รางวัล ซึ่งได้แก่

1) รางวัลประเภทธุรกิจพลังงานขนาดใหญ่ระดับอาเซียน
(The winner under the category of 17 Priority Integration Sectors: Energy (Large-Tier))
2) รางวัลสำหรับธุรกิจที่มีความโดดเด่นในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
(The Country Winner, Skills Development (Large-Tier))
3) รางวัลสำหรับธุรกิจที่มีความโดดเด่นเพื่อสังคมอย่างยั่งยืน
(The Country Winner, Sustainable Social Enterprise (Large-Tier))

โดยรางวัลดังกล่าวแสดงถึงความสำเร็จของ PTG ในระดับภูมิภาค ทั้งนี้ PTG จะยังคงมุ่งพัฒนาทั้งในด้านผลประกอบการ ควบคู่กับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมต่อไป

- PTG ได้ร่วมเป็นพันธมิตรของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) หรือ “AOT” ในการเปิดตัวแอปพลิเคชัน AOT AIRPORTS ซึ่งช่วยอำนวยความสะดวกให้กับผู้ใช้บริการสนามบิน โดยลูกค้าสมาชิกบัตร PT Max Card สามารถใช้คะแนนในบัตรเพื่อแลกรับสิทธิประโยชน์ต่างๆ ในสนามบินได้ ทั้งใช้บริการ Miracle Lounge และจองที่จอดรถในสนามบิน นอกจากนี้ลูกค้ายังสามารถค้นหาสถานีบริการน้ำมัน PT จากแอปพลิเคชัน AOT AIRPORTS ได้อีกด้วย
- PTG เปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ในบริษัท จิตรมาส แคเทอริ่ง จำกัด จาก 70% เป็น 100% เพื่อให้สามารถบริหารงานและกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างคล่องตัวมากขึ้น

เดือนธันวาคม

- PTG เปิดตัวบัตร PT Max Card Prestige ซึ่งเป็นบัตรสมาชิกที่ให้สิทธิพิเศษเพิ่มขึ้นจากบัตร PT Max Card สำหรับลูกค้าที่เป็น Big Fan ของ PTG โดยบัตรนี้จะมอบให้แก่สมาชิกบัตร PT Max Card ที่ใช้บริการในเครือข่ายของ PTG มากกว่า 2 บริการต่อเดือน เป็นเวลา 1 ปี โดย PTG ต้องการที่จะมอบสิทธิพิเศษที่เพิ่มขึ้นให้กับลูกค้าที่ใช้บริการในเครือข่ายพีทีจีอย่างสม่ำเสมอ ซึ่ง PTG มีเป้าหมายที่จะพัฒนาการให้บริการ เพิ่มสิทธิประโยชน์ และการบริการให้ตอบโจทย์ลูกค้าได้อย่างครบถ้วนมากยิ่งขึ้น

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

PTG ยังคงเป็นผู้นำในด้านการเติบโตของปริมาณการขายน้ำมัน โดยในปี 2562 PTG มีปริมาณการจำหน่ายน้ำมันอยู่ที่ 4,681 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 19.4% จากปีที่แล้ว โดย PTG ยังคงมุ่งเน้นการบริการลูกค้าผ่านช่องทางสถานีบริการ ซึ่งมีสัดส่วน 93.7% ของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันทั้งหมด ทำให้ในปีนี้ PTG มีส่วนแบ่งการตลาดผ่านช่องทางสถานีบริการอยู่ที่ 15.6% เป็นอันดับ 2 ของประเทศ ในส่วนของปริมาณการจะหน่ายแก๊ส LPG ก็ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปีนี้ PTG มีปริมาณการจำหน่ายแก๊ส LPG ทั้งสิ้น 135 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 37.1% จากปีที่แล้ว โดยสัดส่วนการจำหน่ายแก๊ส LPG ผ่านสถานีบริการคิดเป็นสัดส่วน 100% จากการเติบโตของปริมาณการจำหน่ายแก๊ส LPG ทำให้ PTG มีส่วนแบ่งการตลาดเพิ่มขึ้นเป็น 7.1%

ในช่วงปีที่ผ่านมา PTG มีการขยายสถานีบริการอย่างรวดเร็ว และต่อเนื่อง ปัจจุบัน PTG มีจำนวนสถานีบริการทั้งหมด 2,027 สาขา เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยการขยายสาขายังคงเน้นในพื้นที่กรุงเทพฯ ปริมณฑล และหัวเมืองใหญ่ ที่มีศักยภาพในการต่อยอดธุรกิจ Non-Oil เพื่อสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างครบวงจร นอกจากนี้ PTG ยังได้พัฒนาระบบสมาชิกให้ตอบสนองลูกค้าได้มากขึ้น ทั้งการเชื่อมต่อกับพันธมิตรในธุรกิจที่หลากหลาย และการเพิ่มสิทธิประโยชน์ให้ครอบคลุมและตรงกับความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น

ปริมาณการขายน้ำมัน (ล้านลิตร)	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	% 2562 เทียบ 2561
ช่องทางการขายน้ำมัน				
ค้าปลีกผ่านสถานีบริการ PT	4,386	3,727	3,188	17.7%
ค้าส่งผ่านอุตสาหกรรม	295	194	189	51.9%
รวม	**4,681**	**3,921**	**3,377**	**19.4%**
ปริมาณการขายแก๊ส LPG				
ค้าปลีกผ่านสถานีบริการ PT	135	98	62	37.1%
สัดส่วนการขายน้ำมันในแต่ละช่องทาง				
ค้าปลีกผ่านสถานีบริการ PT	93.7%	95.0%	94.4%	
ค้าส่งผ่านอุตสาหกรรม	6.3%	5.0%	5.6%	
รวม	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	
สัดส่วนการขายแก๊ส LPG ในแต่ละช่องทาง				
ค้าปลีกผ่านสถานีบริการ PT	100.0%	100.0%	100.0%	

สรุปผลการดำเนินงานทางการเงินสำหรับปี 2562

สรุปผลการดำเนินงานทางการเงิน (ล้านบาท)	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	% 2562 เทียบ 2561
รายได้จากการขายและการบริการ	120,027	107,829	84,625	11.3%
ต้นทุนรวมการขายและการบริการ	(110,127)	(100,386)	(78,371)	9.7%
กำไรขั้นต้น	**9,900**	**7,443**	**6,254**	**33.0%**
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(7,907)	(6,710)	(5,278)	17.8%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(6,833)	(5,725)	(4,475)	19.4%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,074)	(985)	(803)	9.0%
EBITDA	5,269	3,509	3,067	50.2%
กำไรสุทธิ	**1,563**	**624**	**913**	**150.7%**
อัตรากำไรขั้นต้น	8.2%	6.9%	7.4%	
อัตราค่าใช้จ่ายการขายและการบริหารต่อยอดขายสุทธิ	6.6%	6.2%	6.2%	
อัตราค่าใช้จ่ายในการขายต่อยอดขายสุทธิ	5.7%	5.3%	5.3%	
อัตราค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อยอดขายสุทธิ	0.9%	0.9%	0.9%	
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	1.9%	1.0%	1.5%	
อัตรา EBITDA	4.4%	3.3%	3.6%	
อัตรากำไรสุทธิ	1.3%	0.6%	1.1%	
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	**0.94**	**0.37**	**0.55**	
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	**25.7%**	**11.8%**	**18.8%**	
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	7.2%	3.2%	6.0%	
อัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.46	1.62	1.58	

รายได้จากการขายและการบริการ

PTG มีรายได้จากการขายและการให้บริการเท่ากับ 120,027 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.3% จากปีก่อน โดยมาจาก 1. ปริมาณการขายในธุรกิจน้ำมันที่เติบโตขึ้น อยู่ที่ 4,681 ล้านลิตร หรือเพิ่มขึ้น 19.4% จากปีที่แล้ว ซึ่งเป็นผลจากการขยายสาขาที่เพิ่มขึ้น ปัจจุบัน PTG ขายน้ำมันผ่านสถานีบริการ คิดเป็นสัดส่วน 93.7% ของปริมาณการขายทั้งหมด จากการเน้นการขายผ่านช่องทางการค้าปลีกเป็นหลัก 2. ปริมาณการขายของสาขาเดิม (Same Store Sales) ที่เติบโตขึ้น 4.5% จากมาตรฐานการบริการที่พัฒนาอย่างต่อเนื่อง และแบรนด์ที่เป็นรู้จักและเชื่อถือมากขึ้น และ 3. รายได้จากธุรกิจ Non-Oil ที่เพิ่มขึ้นจากการขยายสาขาและผลักดันธุรกิจ Non-Oil อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม รายได้ที่เพิ่มขึ้นน้อยกว่าปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากราคาขายปลีกน้ำมันเฉลี่ยลดลง 7.3% จากปีที่แล้ว ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจน้ำมันคิดเป็นสัดส่วน 96.7% ของรายได้จากการขายและการบริการทั้งหมด โดยรายได้จากการขายและการบริการสามารถแยกรายละเอียดได้ดังนี้

รายได้จากการขาย เท่ากับ 119,904 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.3% จากปีก่อน รายได้จากการขายถือเป็นรายได้หลักของ PTG โดยสามารถแบ่งรายได้จากการขายเป็น 2 กลุ่มหลัก คือ รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (ธุรกิจน้ำมัน) และรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์แก๊ส LPG และผลิตภัณฑ์อื่นๆ (รวมธุรกิจแก๊ส LPG ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และอื่นๆ)

- **รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม** (ธุรกิจน้ำมัน) ยังคงเป็นรายได้หลักของ PTG ซึ่งเท่ากับ 116,024 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10.7% จากปีที่แล้ว เป็นผลจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น 19.4% จากปีก่อน อย่างไรก็ตาม รายได้เพิ่มขึ้นน้อยกว่าปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากราคาขายปลีกน้ำมันลดลงตามที่ได้กล่าวมาแล้วในข้างต้น ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจน้ำมัน คิดเป็นสัดส่วน 96.7% ของรายได้จากการขายทั้งหมด รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสามารถแบ่งตามช่องทางการขายได้ตามตารางด้านล่างนี้

รายได้แบ่งตามช่องทางการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากการค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัท (สถานีบริการน้ำมันประเภท COCO)	97,131	83.7	88,898	84.8	68,805	83.2
2. รายได้จากการค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท (สถานีบริการน้ำมันประเภท DODO)	12,075	10.4	11,017	10.5	9,559	11.6
3. รายได้จากการค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่นและผู้ประกอบการอุตสาหกรรม	6,818	5.9	4,922	4.7	4,322	5.2
รวมรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	**116,024**	**100.0**	**104,838**	**100.0**	**82,686**	**100.0**

- **รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์แก๊ส LPG และผลิตภัณฑ์อื่นๆ** (รวมธุรกิจแก๊ส LPG ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และอื่นๆ) เท่ากับ 3,879 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 34.2% จากปีที่แล้ว การเติบโตหลักมาจากธุรกิจแก๊ส LPG ที่มีปริมาณการขายเพิ่มขึ้น 37.1% จากปีที่แล้ว จากการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าผ่านสมาชิกบัตร PT Max Card ตามด้วยปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ทั้งนี้ รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์แก๊ส LPG และผลิตภัณฑ์อื่นๆ คิดเป็นสัดส่วน 3.2% ของรายได้จากการขายทั้งหมด โดย PTG ยังคงเห็นโอกาสในการเพิ่มรายได้จากส่วนนี้ให้มากขึ้นจากนโยบายต่อยอดธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการบริหารพื้นที่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

รายได้จากการบริการ เท่ากับ 123 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21.2% จากปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากรายได้จากการให้บริการขนส่งและขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีปริมาณการขายน้ำมันให้กับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมมากขึ้น

รายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์และบริการอื่น รายได้อื่น และส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม

PTG มีรายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์และบริการอื่น รายได้อื่น และส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม เท่ากับ 264 ล้านบาท ลดลง 12.1% จากปีก่อน โดยลดลงจากโปรแกรมสะสมคะแนนที่ถูกปรับไปไว้เป็นรายได้จากการขายและบริการแทน ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 ที่เปลี่ยนแปลงไป หากเปรียบเทียบเทียบโดยนำรายได้ส่วนนี้ออกในปี 2561 จะทำให้รายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์และบริการอื่น รายได้อื่น และส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 18.7% ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์ในสถานีบริการ และรายได้ค่าบริการอื่นๆ ที่มากขึ้น และส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้น โดยปัจจัยหลักมาจากโครงการ Palm Complex ที่เริ่มเดินเครื่องการผลิต และจากบริษัท อามา มารีน จำกัด (มหาชน) ที่มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น

ต้นทุนขายและการบริการ

PTG มีต้นทุนขายและการบริการเท่ากับ 110,127 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.7% จากปีก่อน โดยหลักมาจากปริมาณยอดขายที่เพิ่มขึ้น ดังกล่าวข้างต้น แต่เพิ่มขึ้นน้อยกว่าปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่เติบโตขึ้น จากราคาของต้นทุนน้ำมันดิบที่ปรับตัวลดลง โดยราคาน้ำมันดิบ West Texas Intermediate (WTI) ปรับลดลงจากเฉลี่ย 65.2 ดอลลาร์ต่อบาเรล มาอยู่ที่เฉลี่ย 57.3 ดอลลาร์บาเรล หรือลดลง 12.1% โดยต้นทุนขายและการบริการ สามารถแบ่งได้ดังต่อไปนี้

ต้นทุนขาย เท่ากับ 110,053 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.7% จากปีก่อน ทั้งนี้ สามารถแบ่งต้นทุนขายออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (ธุรกิจน้ำมัน) และต้นทุนขายผลิตภัณฑ์แก๊ส LPG และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ดังนี้

- **ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม** (ธุรกิจน้ำมัน) เท่ากับ 107,273 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.3% จากปีก่อน มาจากปริมาณการขายน้ำมันที่เพิ่มมากขึ้น แต่จากราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวลดลงทำให้ต้นทุนเพิ่มขึ้นน้อยกว่าปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ต้นทุนขายหลักมาจากต้นทุนของธุรกิจน้ำมัน ซึ่งมีสัดส่วนมากถึง 97.5% ของต้นทุนขายทั้งหมด โดยต้นทุนขายจากธุรกิจน้ำมันมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่เพิ่มมากขึ้นทุกปี จากการขยายสถานีบริการ และปริมาณการขายในสถานีเดิมที่เพิ่มมากขึ้น (Same Store Sales) นอกจากนี้ ราคาต้นทุนขายจะขึ้นกับราคาน้ำมันดิบที่ขึ้นลงตามตลาดโลก

- **ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์แก๊ส LPG และผลิตภัณฑ์อื่นๆ** (รวมธุรกิจแก๊ส LPG ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจร้านสะดวกซื้อและอื่นๆ) เท่ากับ 2,780 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 30.0% จากปีก่อน โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นตามปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ตามด้วยธุรกิจธุรกิจแก๊ส LPG และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ทั้งนี้ PTG คาดว่าต้นทุนขายในส่วนนี้มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ตามนโยบายการเน้นขยายธุรกิจ Non-Oil โดยต้นทุนส่วนนี้คิดเป็นสัดส่วน 2.5% ของต้นทุนขายทั้งหมด

ต้นทุนการบริการ เท่ากับ 73 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.4% จากปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากต้นทุนในการให้บริการขนส่งเพิ่มมากขึ้น ตามปริมาณการขายในส่วนค้าส่งอุตสาหกรรมที่เติบโตขึ้น

กำไรขั้นต้น

PTG มีกำไรขั้นต้น เท่ากับ 9,900 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 33.0% โดยกำไรขั้นต้นต่อลิตรปรับกลับเข้าสู่ภาวะปกติ เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วที่ได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันที่อยู่ในระดับสูง ทำให้ภาครัฐขอความร่วมมือจากผู้ค้าน้ำมันให้คงราคาค้าปลีกน้ำมันดีเซลไว้ที่ 30 บาท ทั้งนี้สัดส่วนกำไรขั้นต้นจากธุรกิจน้ำมันมีสัดส่วน 88.3% และกำไรขั้นต้นจากธุรกิจ Non-Oil มีสัดส่วน 11.7% โดยแบ่งเป็นกำไรขั้นต้นจาก LPG 3.8% อาหารและเครื่องดื่ม 3.8% และร้านสะดวกซื้อและอื่นๆอีก 4.1%

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร เท่ากับ 7,907 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.8% จากปีก่อน เพื่อรองรับการขยายธุรกิจน้ำมัน และธุรกิจ Non-Oil โดยค่าใช้จ่ายหลักยังคงมาจาก ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเช่า และค่าเสื่อมราคา

- **ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน** เท่ากับ 3,406 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20.0% จากปีก่อน จากการขยายสาขาที่เน้นการให้บริการที่ดีเป็นมาตรฐานเดียวกัน และเน้นการสร้างงานให้กับคนในพื้นที่ นอกจากนี้ยังเพิ่มขึ้นจากการบันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังการเกษียณอายุ ตามมาตรฐานบัญชีใหม่ ฉบับที่ 19 โดยปรับอัตราชดเชยจาก 300 วัน เป็น 400 วัน โดยค่าใช้จ่ายที่ถูกบันทึกจากการปรับการคำนวณ (one time) เพิ่มขึ้นจำนวน 21 ล้านบาท ในไตรมาสที่ 2/2562

- **ค่าเช่าและสิทธิการเช่า** เท่ากับ 1,526 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.9% จากปีก่อน ซึ่งเพิ่มขึ้นตามการขยายสาขาของธุรกิจน้ำมันและธุรกิจ Non-Oil เช่นกัน ทั้งนี้ PTG ให้ความสำคัญกับการบริหารค่าเช่าและสิทธิการเช่าตามเกณฑ์ที่เหมาะสม ปัจจุบัน PTG มีจำนวนสาขาของธุรกิจน้ำมัน และธุรกิจ Non-Oil ที่ PTG บริหารงานเอง จำนวน 2,246 สาขา ครอบคลุมทั่วประเทศ

- **ค่าเสื่อมราคา** เท่ากับ 1,566 ล้านบาท เพิ่ม 30.2% จากปีก่อน จากการขยายสถานีบริการในรูปแบบที่ครบวงจรมากขึ้น โดยมุ่งเน้นการเปิดสาขาในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และหัวเมืองใหญ่ อย่างไรก็ตาม จากนโยบายการควบคุมการลงทุน ทำให้ค่าเสื่อมราคาเติบโตในอัตราที่ลดลง

ต้นทุนทางการเงิน

PTG มีต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 335 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.5% จากปีที่แล้ว หลักมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้น เพื่อสนับสนุนการเติบโตของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ต้นทุนทางการเงินเติบโตในอัตราที่ลดลงจากที่ PTG มีการปรับการลงทุนให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน ทั้งนี้ PTG ยังคงให้ความสำคัญกับการคัดสรรการลงทุนให้เหมาะสม เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนต่อไป

ภาษีเงินได้

PTG มีภาษีเงินได้ เท่ากับ 359 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 200% เนื่องจากกำไรจากผลการดำเนินงานที่เติบโตขึ้น

กำไรสุทธิ

PTG มีกำไรสุทธิเท่ากับ 1,563 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 150.7% จากปีที่แล้ว เป็นผลจากปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่เติบโตขึ้น และค่าการตลาดที่ปรับตัวกลับมาอยู่ในระดับปกติจากปี 2561 ที่มีการขอความร่วมมือในการตรึงราคาน้ำมันดีเซลของภาครัฐ ประกอบกับนโยบายการบริหารค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดย PTG มีกำไรสุทธิต่อหุ้นเท่ากับ 0.94 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 0.37 บาท

ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 PTG มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 22,652 ล้านบาท หนี้สินรวม 15,945 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวมอยู่ที่ 6,707 ล้านบาท PTG มีรายละเอียดของฐานะทางการเงิน ดังต่อไปนี้

สรุปฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	ปี 2562	%	ปี 2561	%	เปลี่ยนแปลง	%เปลี่ยนแปลง
เงินสด และเงินลงทุนระยะสั้น	1,038	5%	1,009	5%	29	2.9%
ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	1,595	7%	1,170	6%	425	36.4%
สินค้าคงเหลือ	2,217	10%	1,758	8%	459	26.1%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**4,850**	**21%**	**3,937**	**19%**	**913**	**23.2%**
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	363	2%	379	2%	(16)	-4.2%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	11,458	51%	11,026	53%	432	3.9%
สิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	3,153	14%	2,874	14%	279	9.7%
เงินลงทุนในการร่วมค้า	688	3%	679	3%	9	1.3%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	796	4%	805	4%	(9)	-1.1%
เงินลงทุนทั่วไป	723	3%	723	3%	0	0.0%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	214	1%	210	1%	4	1.9%
ค่าความนิยม	53	0%	53	0%	0	0.0%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	354	2%	254	1%	100	39.4%
รวมสินทรัพย์	**22,652**	**100%**	**20,940**	**100%**	**1,712**	**8.2%**
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆ	5,779	26%	6,335	30%	(556)	-8.8%
เงินกู้ยืมระยะสั้นและส่วนของหนี้สินกำหนดชำระใน 1 ปี	5,711	25%	4,518	22%	1,193	26.4%
อื่นๆ	125	1%	40	0%	85	212.5%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**11,615**	**51%**	**10,893**	**52%**	**722**	**6.6%**
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	216	1%	387	2%	(171)	-44.2%
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,857	17%	3,986	19%	(129)	-3.2%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	40	0%	45	0%	(5)	-11.1%
อื่นๆ	217	1%	153	1%	64	41.8%
รวมหนี้สิน	**15,945**	**70%**	**15,464**	**74%**	**481**	**3.1%**
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	3,676	16%	2,479	12%	1,197	48.3%
อื่นๆ	3,031	13%	2,997	14%	34	1.1%
รวมส่วนผู้ถือหุ้น	**6,707**	**30%**	**5,475**	26%	**1,232**	**22.5%**
รวมหนี้สิน และรวมส่วนผู้ถือหุ้น	**22,652**	**100%**	**20,940**	**100%**	**1,712**	**8.2%**

สินทรัพย์

PTG มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 22,652 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.2% จากปีที่แล้ว ทั้งนี้ สินทรัพย์ที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้แก่ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินค้าคงเหลือ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สิทธิการเช่าและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น** เท่ากับ 1,595 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 36.4% จากปีก่อน โดยลูกหนี้การค้าเติบโตขึ้นตามปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ PTG ให้ความช่วยเหลือทางการเงินระยะสั้นกับ บริษัท พีพีพี กรีนคอมเพล็กซ์ จำกัด (“PPPGC”, “Palm Complex”) (PPPGC เป็นกิจการร่วมค้า ซึ่ง PTG ถือหุ้นในสัดส่วน 40%) เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในช่วงเริ่มแรก

- **สินค้าคงเหลือ** เท่ากับ 2,217 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 26.1% จากการสำรองน้ำมันในช่วงวันหยุดยาวที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณการจำหน่ายน้ำมันต่อวันที่เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว

- **ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์** เท่ากับ 11,458 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.9% จากปีก่อน จากการขยายธุรกิจน้ำมัน และธุรกิจ Non-Oil ครบวงจร ในพื้นที่ที่มีการเติบโตสูง เช่นกรุงเทพฯ ปริมณฑล และหัวเมืองใหญ่ ทั้งนี้ PTG ยังคงใช้กลยุทธ์การขยายธุรกิจในรูปแบบที่บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์และเป็นผู้บริหารงานเอง (COCO - Company Owned Company Operated) เพื่อควบคุมช่องทางการจำหน่าย และการบริการให้เป็นตามมาตรฐานของบริษัท อย่างไรก็ตามจากนโยบายพิจารณาการลงทุนที่เข้มงวดมากขึ้น ทำให้สินทรัพย์ในส่วนนี้เติบโตเพียง 3.9% ในปีนี้

- **สิทธิการเช่าและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า** เท่ากับ 3,153 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.7% จากปีก่อน ตามการขยายธุรกิจ โดย PTG ยังคงเน้นกลยุทธ์ในการเช่าสถานีบริการน้ำมัน และแก๊ส LPG ที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานที่ทางบริษัทกำหนด จากเจ้าของที่ดินที่ไม่ประสงค์จะดำเนินธุรกิจต่อในสัญญาระยะยาว ซึ่งทำให้ PTG สามารถขยายสาขาได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ PTG เริ่มเข้ามาให้บริการในพื้นที่ที่มีศักยภาพ เช่นกรุงเทพฯ ปริมณฑล และหัวเมืองใหญ่มากขึ้น เพื่อรองรับการต่อยอดทางธุรกิจอื่นๆ ในอนาคต

- **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ** รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เท่ากับ 352 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 45.4% จากปีก่อน เนื่องจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เพิ่มขึ้น การลงทุนสินทรัพย์ให้กับแฟรนไชส์สถานีบริการน้ำมัน และเงินมัดจำพื้นที่สำหรับสาขาเปิดใหม่

หนี้สิน

PTG มีหนี้สินรวม 15,945 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.1% จากปีที่แล้ว ทั้งนี้ หนี้สินที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นและส่วนของหนี้สินกำหนดชำระใน 1 ปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาว โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น** เท่ากับ 5,779 ล้านบาท ลดลง 8.8% จากปีก่อน โดยลดลงจากการบริหารจัดการ supply chain ของบริษัท ทั้งนี้ เจ้าหนี้การค้าส่วนใหญ่ยังคงมาจากการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง

- **เงินกู้ยืมระยะสั้นและส่วนของหนี้สินกำหนดชำระใน 1 ปี** เท่ากับ 5,711 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 26.4% จากปีก่อน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการใช้เงินกู้ระยะสั้นเพื่อหมุนเวียนในกิจการที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณการขายที่เติบโตขึ้น โดยแนวโน้มของเงินกู้ยืมระยะสั้นจะยังคงเพิ่มขึ้นจากเป้าหมายการเพิ่มปริมาณการจำหน่ายน้ำมันของ PTG

- **หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน** เท่ากับ 216 ล้านบาท ลดลง 44.2% จากปีก่อน เป็นผลจากการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบขนส่ง และการว่าจ้างบริษัทขนส่งภายนอกบางส่วน แทนการเพิ่มจำนวนรถขนส่งน้ำมัน

- **เงินกู้ยืมระยะยาว** เท่ากับ 3,857 ล้านบาท ลดลง 3.2% จากปีก่อน เนื่องจากบริษัทชำระหุ้นกู้ที่ครบกำหนดมูลค่า 1,700 ล้านบาท แต่ออกหุ้นกู้มูลค่าการเสนอขายรวมเพียง 1,400 ล้านบาท ทดแทนหุ้นกู้เดิมที่ครบกำหนด ทั้งนี้ บริษัทวางเป้าหมายในการปรับแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดเพื่อสร้างความมั่นคง และแข็งแกร่งทางการเงิน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

PTG มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมอยู่ที่ 6,707 ล้านบาท เติบโตขึ้น 1,232 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 22.5% จากปีที่แล้ว โดยหลักมาจากกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรซึ่งเพิ่มขึ้น 1,197 ล้านบาท จากกำไรสุทธิสำหรับปี 2562 ที่เท่ากับ 1,563 ล้านบาท PTG มีการจ่ายเงินปันผล 334 ล้านบาท และมีการสำรองตามกฎหมาย 179 ล้านบาท

สรุปกระแสเงินทุน

PTG มีแหล่งที่มาของเงินทุน และมีการใช้เงินทุนตามตารางดังต่อไปนี้

สรุปกระแสเงินทุน ปี 2562 (ล้านบาท)			
แหล่งที่มาของเงินทุน		**การใช้เงินทุน**	
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	4,340	เงินสุทธิจ่ายค่าดอกเบี้ย และภาษีเงินได้	657
เงินสดรับจากเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันสุทธิ	6	เงินลงทุนในสิทธิการเช่า ค่าเช่า สินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,902
เงินสดรับจากเงินปันผลรับและเงินลงทุนระยะสั้นสุทธิ	25	เงินสดให้กู้ยืมสุทธิ	358
เงินสดรับจากจำหน่ายสินทรัพย์	3	เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม	2
เงินสดรับสุทธิจากการกู้ยืม	1,074	เงินสดจ่ายเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	186
เงินสดรับชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย	30	เงินปันผลจ่าย	334
		เงินสดเพิ่มขึ้น	41
รวม	**5,480**	**รวม**	**5,480**

สำหรับปี 2562 PTG มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงาน เท่ากับ 3,683 ล้านบาท ลดลง 25.2% จากปีที่แล้ว โดยหลักมาจากการชำระเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ที่อื่น ในขณะที่ PTG มีเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนทั้งสิ้น 4,225 ล้านบาท ลดลงจากปีที่แล้ว 21.0% โดยหลักมาจากเงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ลดลง 1,178 ล้านบาทจากปีก่อน และเงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินที่ลดลง 160 ล้านบาท ตามกลยุทธ์ในการคัดเลือกการขยายสถานีบริการในพื้นที่ที่มีศักยภาพสามารถต่อยอดการให้บริการธุรกิจ Non-Oil ได้ และขยายในพื้นที่ที่ยังให้บริการไม่ครอบคลุม ทั้งนี้ PTG มีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 584 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 76 ล้านบาท หรือ 14.9% จากปีที่แล้ว โดยเพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพื่อรองรับการเติบโตของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่เพิ่มขึ้น ทำให้ PTG มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เท่ากับ 1,037 ล้านบาท เพิ่มขึ้นสุทธิ 41 ล้านบาท

การรับรอง	
จัดอันดับเครดิตเรทติ้ง (Tris)	BBB+
CG score	ดีมาก : 5 ดาว
CAC	Certified CAC

หนี้สินระยะยาวและหุ้นกู้คงเหลือ (ล้านบาท)				
ปีที่	**หุ้นกู้**	**ครบกำหนด**	**เงินกู้**	**ครบกำหนด**
2563	1,000		1,474	
2564			1,061	
2565	2,100		407	
2566			297	

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (สูตรการคำนวนอัตราส่วนทางการเงินแสดงหน้า 212)

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)

PTG มีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 0.42 เท่า เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อนที่ 0.36 เท่า จากลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น และสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้น จากปริมาณการจำหน่ายน้ำมันให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมที่เติบโตขึ้น และการสำรองน้ำมันที่เพิ่มขึ้นในช่วงวันหยุดยาวที่เพิ่มขึ้น โดยในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนเองก็เพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน จากเงินกู้ยืมระยะสั้นที่เพิ่มขึ้นเพื่อสนับสนุนการเติบโตของปริมาณน้ำมันที่เพิ่มขึ้น

อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity Ratio)

PTG มีอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 25.7% เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 18.8% โดยอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเนื่องจากปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง และค่าการตลาดปรับตัวเข้าสู่ภาวะปกติหลังจากการขอความร่วมมือตรึงราคาน้ำมันดีเซลของภาครัฐในปี 2561 ส่งผลให้กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 150.7% ทั้งนี้ PTG ยังคงผลักดันธุรกิจ Non-Oil ให้เพิ่มขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของกำไรจากธุรกิจน้ำมันเพียงอย่างเดียว และเพิ่มอัตราผลตอบแทนให้มากขึ้นในอนาคต

อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset Ratio)

PTG มีอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับ 7.2% เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 3.2% จากกำไรสุทธิที่เพิ่มตามคำอธิบายข้างต้น ทั้งนี้ PTG วางแผนเพิ่มการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio)

PTG มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 13.1 เท่า ลดลงจาก 18.4 เท่า ในปีที่แล้ว เนื่องจาก PTG มีสินค้าคงคลังที่เพิ่มขึ้นเพื่อสำรองสำหรับช่วงวันหยุดยาวที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณการจำหน่ายน้ำมันต่อวันที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับการใช้วงเงินซื้อน้ำมันตามความเหมาะสม ทำให้ PTG มีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงจากปีที่แล้ว

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity)

PTG มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 1.46 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว ซึ่งอยู่ที่ 1.62 เท่า เป็นผลจากการกู้ยืมเงินระยะยาวที่ลดลง จากนโยบายการพิจารณาการลงทุนที่เข้มงวดมากขึ้นและนโยบายการลงทุนที่สอดคล้องกับกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน และจากส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นตามกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม PTG จะควบคุมอัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้ไม่เกิน 2 เท่า

มุมมองของผู้บริหาร และทิศทางการดำเนินธุรกิจสำหรับปี 2563

เป้าหมายการดำเนินงานของปี 2563

- ✓ จำนวนสาขา
  - สถานีบริการน้ำมัน 2,040 สาขา
  - สถานีบริการ LPG และ Mix 250 สาขา
  - Non-oil (F&B, CVS และ Services) 800 สาขา
- ✓ อัตราการเติบโตของปริมาณการจำหน่ายน้ำมัน 15 - 20%
- ✓ อัตราการเติบโตของ EBITDA 15 - 20%
- ✓ งบลงทุน 4,500 - 5,000 ล้านบาท

เพิ่มส่วนแบ่งการตลาด จากปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ในปี 2562 ที่ผ่านมา PTG สามารถเพิ่มปริมาณการจำหน่ายน้ำมันได้ตามเป้าหมายที่ 19.4% ทำให้ PTG มีส่วนแบ่งการตลาดผ่านช่องทางสถานีบริการทั้งปีอยู่ที่ 15.6% เป็นลำดับที่ 2 ของประเทศ โดยในปี 2563 PTG ยังมีเป้าหมายในการเติบโตจากปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่ 15 - 20% ซึ่งลดลงจากเป้าหมายการเติบโตในปี 2562 เนื่องจากฐานปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่เพิ่มขึ้น โดยปริมาณการจำหน่ายน้ำมันจะเพิ่มขึ้นจากการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องในพื้นที่ที่มีศักยภาพ การพัฒนาการบริการที่เป็นมาตรฐาน และการเพิ่มสิทธิประโยชน์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง จากปริมาณการเติบโตที่ PTG ตั้งเป้าหมายไว้ PTG คาดการณ์ว่าจะสามารถเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดผ่านทุกช่องทางขึ้นมาเป็นอันดับ 2 ของประเทศได้ภายในไตรมาส 4/2563

มอบประสบการณ์การให้บริการที่แตกต่าง และเพิ่มสิทธิประโยชน์ให้กับลูกค้าให้ตรงกับความต้องการมากยิ่งขึ้น จากปีที่ผ่านมา PTG ได้เปิดตัวบัตร PT Max Card รูปแบบใหม่ที่เชื่อมต่อการบริการและสิทธิประโยชน์กับพันธมิตรต่างๆมากมาย และได้เพิ่ม

บัตร PT Max Card Prestige ซึ่งให้สิทธิประโยชน์ที่มากกว่าแก่ลูกค้าที่เป็น Big Fan ของ PTG ในปีนี้ PTG ยังคงมีเป้าหมายที่จะพัฒนาการให้บริการทั้งในสถานีบริการและในสาขาธุรกิจ Non-Oil และพัฒนาการสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้ตรงกับลูกค้าแต่ละกลุ่มมากยิ่งขึ้น เพื่อให้ลูกค้าได้รับประสบการณ์ที่แตกต่างและตรงความต้องการ

เพิ่มสัดส่วนกำไรจากธุรกิจ Non-Oil PTG มีเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนกำไรจากธุรกิจ Non-Oil ให้มากขึ้น เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านความผันผวนของกำไรให้ไม่ขึ้นอยู่กับธุรกิจน้ำมันเพียงอย่างเดียว โดยในปีนี้ PTG คาดว่าจะสามารถเพิ่มสัดส่วนกำไรขั้นต้นจากธุรกิจ Non-Oil ให้ขึ้นไปแตะที่ 20% ได้ โดยหนึ่งธุรกิจที่จะขับเคลื่อนสัดส่วนกำไรจากธุรกิจ Non-Oil คือ Palm Complex ซึ่งจะสามารถผลิตน้ำมันไบโอดีเซล B100 ซึ่งเป็นส่วนผสมในน้ำมันดีเซล ได้เต็มกำลังการผลิต ตอบรับกับนโยบายภาครัฐที่ปรับน้ำมันดีเซล B10 มาเป็นน้ำมันดีเซลพื้นฐานของประเทศ โดยน้ำมันไบโอดีเซล B100 จาก Palm Complex มีมาตรฐานที่สูงกว่าข้อกำหนดของภาครัฐ ทำให้ได้น้ำมันดีเซล B10 ที่มีประสิทธิภาพดีต่อเครื่องยนต์ ทั้งนี้ โครงการนี้จะสามารถสร้างกำไรได้เต็มปี โดย PTG ถือหุ้นในสัดส่วน 40% และคาดว่าจะได้รับส่วนแบ่งกำไรจาก Palm Complex ประมาณ 200 - 240 ล้านบาท ในปี 2563 และอีกธุรกิจ คือธุรกิจแก๊ส LPG ครัวเรือน ที่ PTG ได้เริ่มศึกษาตลาดในปี 2562 ที่ผ่านมา ซึ่ง PTG ได้เล็งเห็นปัญหาในการใช้บริการแก๊ส LPG ครัวเรือนในปัจจุบัน และต้องการตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดย PTG จะเริ่มขยายการให้บริการ LPG ครัวเรือนและสร้างประสบการณ์การใช้บริการที่แตกต่างในปี 2563

ประมาณการผลการดำเนินงานในปี 2563 จากการคาดการณ์ปริมาณการขายที่เติบโตขึ้น การผลักดันธุรกิจ Non-Oil ที่มีกำไรขั้นต้นสูงเพิ่มขึ้น บวกกับโครงการ Palm Complex ที่จะสามารสร้างกำไรได้เต็มปี การขยายการให้บริการในธุรกิจแก๊ส LPG และการบริหารค่าใช้จ่ายให้อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม ทำให้ PTG คาดว่าอัตราการเติบโตของ EBITDA จะอยู่ที่ 15 - 20% จากปีที่แล้ว นอกจากผลการดำเนินงานที่บริษัทคาดว่าจะยังเติบโตอย่างต่อเนื่องแล้ว ในปี 2563 ยังมีการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับ 16 คาดว่าจะส่งผลกระทบกับผลประกอบของบริษัท โดยบริษัทจะต้องนำค่าเช่าที่บริษัทต้องจ่ายในอนาคตมาบันทึกเป็นหนี้สินในงบการเงิน ซึ่งจะทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น และทำให้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากการคิดหนี้สินส่วนนี้เพิ่มขึ้นด้วย บริษัทคาดว่าการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานฉบับนี้จะส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิของบริษัทในปี 2563 ประมาณ 160 - 180 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานฉบับนี้ไม่ได้ทำให้ความแข็งแกร่งทางการเงินของบริษัทลดลง เป็นเพียงแค่การปรับปรุงรายงานทางการเงินเท่านั้น

ในส่วนของการประมาณการงบลงทุน PTG คาดว่าจะใช้งบลงทุนประมาณ 4,500 - 5,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นการลงทุนในการขยายและปรับปรุงธุรกิจน้ำมัน 3,900 ล้านบาท ธุรกิจ Non-Oil 600 ล้านบาท และธุรกิจใหม่ 500 ล้านบาท โดย PTG จะพิจารณาการลงทุนให้ใกล้เคียงกับกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ทั้งนี้ PTG จะยังคงสร้างความมั่นคงของสถานะทางการเงิน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มขององค์กรในระยะยาว ควบคู่การบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

สูตรการคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วน	สูตรคำนวน	หน่วย
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน	เท่า
อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity Ratio)	กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	%
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset Ratio)	กำไรสุทธิ / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย	%
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio)	(กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน+ดอกเบี้ยจ่าย+ภาษี) / ดอกเบี้ยจ่าย	เท่า
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity)	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย / ส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปที่ได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะทางการเงินที่น่าเชื่อถือ และมีข้อมูลเพียงพอ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิเป็นผู้สอบทานคุณภาพของงบการเงิน และประเมินระบบการควบคุมภายในโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อถือได้ว่างบการเงินของบริษัทได้แสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานอย่างถูกต้องในสาระสำคัญ



พลตำรวจเอก
(สุนทร ซ้ายขวัญ)
ประธานกรรมการบริษัท

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมของบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เรื่องประมาณการการด้อยค่าของค่าความนิยม และข้อ 15 เรื่องค่าความนิยม กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมตามมูลค่าบัญชีจำนวน 52.98 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัท จี เอฟ เอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม ทั้งนี้ ค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่าในระหว่างปี พ.ศ. 2562 ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี การทดสอบการด้อยค่านั้นจัดทำในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และคำนวณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งการคำนวณมูลค่าจากการใช้ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตและประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ประกอบด้วย - อัตราการเติบโตของรายได้ และการเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของธุรกิจนั้น - อัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด ซึ่งคำนวณจากโครงสร้างเงินลงทุน ความเสี่ยงของอุตสาหกรรม และค่าเบต้าจากข้อมูลที่มีอยู่ในอุตสาหกรรม ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องมูลค่าของค่าความนิยม เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการกำหนดประมาณการของมูลค่าจากการใช้ที่ต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก (เช่น อัตราเติบโตของรายได้ ประมาณการค่าใช้จ่ายที่อาจจะเพิ่มขึ้นหรือลดลง และอัตราคิดลด) อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต	ข้าพเจ้าดำเนินงานตามวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร - ประเมินความเหมาะสมของการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด - หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่า และประเมินขั้นตอนในการทดสอบการด้อยค่ารวมถึงข้อสมมติฐานที่ใช้เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารใช้ขั้นตอนและข้อสมมติฐานดังกล่าวอย่างสอดคล้องกันในกลุ่มกิจการ - สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวกับอัตราการเติบโตของรายได้ และการเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับแหล่งข้อมูลภายนอก และแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติแล้ว - ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี พ.ศ. 2562 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง - ประเมินอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลที่มีอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้ - ทดสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดคิดลด เช่น อัตราการเติบโตรายได้ อัตราคิดลด เพื่อประเมินหาปัจจัยที่มีผลต่อการวิเคราะห์ความอ่อนไหวและผลกระทบที่เป็นไปได้จากการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐาน จากผลการปฏิบัติตามวิธีการดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคตอยู่ในช่วงที่ยอมรับได้และสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด

อมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599
กรุงเทพมหานคร
26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	1,037,136,498	995,774,851	187,969,783	453,964,804
เงินลงทุนระยะสั้นประเภทเผื่อขาย		1,090,961	13,126,335	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	7	1,222,062,826	1,157,528,930	514,128,118	649,979,963
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31.5	369,805,760	12,000,000	1,580,705,760	4,383,679,280
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี		2,787,409	729,368	587,409	549,368
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	31.6	-	-	1,203,159,428	536,400,000
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	8	2,217,140,936	1,758,096,864	300,602,310	240,362,825
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,850,024,390	3,937,256,348	3,787,152,808	6,264,936,240
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน		-	6,560,000	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น สุทธิ		1,474,672	4,262,082	1,474,672	2,062,082
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	31.6	-	-	4,698,199,238	1,677,900,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	1,450,614,242	1,269,364,092
เงินลงทุนในการร่วมค้า	9	688,041,736	679,497,660	704,999,990	704,999,990
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	795,863,470	804,842,059	39,999,800	39,999,800
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10	723,093,785	723,093,785	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ	11	362,951,507	378,902,955	132,219,338	132,610,799
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	12	11,458,400,384	11,026,258,274	1,233,941,770	1,622,876,636
สิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า สุทธิ	13	3,152,657,344	2,873,639,306	901,965	1,367,893
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	14	214,415,640	210,315,157	144,283,104	148,346,574
ค่าความนิยม	15	52,982,548	52,982,548	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	23	123,428,195	77,790,669	7,016,122	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	228,538,226	164,328,733	65,277,364	37,599,849
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		17,801,847,507	17,002,473,228	8,478,927,605	5,637,127,715
รวมสินทรัพย์		22,651,871,897	20,939,729,576	12,266,080,413	11,902,063,955

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
		บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	5,778,811,290	6,334,642,911	996,428,243	842,145,333
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	3,050,000,000	1,400,000,000	600,000,000	300,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31.7	-	-	113,700,000	147,786,900
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	19	170,952,097	186,298,953	19,354,475	38,894,820
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20.1	1,490,225,023	1,232,342,069	1,205,065,543	947,182,589
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี สุทธิ	21	999,460,309	1,699,406,866	999,460,309	1,699,406,866
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		124,874,020	39,638,823	20,692,491	14,465,492
รวมหนี้สินหมุนเวียน		11,614,322,739	10,892,329,622	3,954,701,061	3,989,882,000
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ	19	216,085,172	387,036,695	260,340	19,614,815
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	20.1	1,760,449,641	2,289,173,830	1,562,213,440	1,822,393,310
หุ้นกู้ สุทธิ	21	2,096,065,366	1,697,267,908	2,096,065,366	1,697,267,908
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน					
หลังการเกษียณอายุ	22	140,844,002	92,762,420	82,004,175	54,674,374
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	23	40,443,801	44,650,692	-	13,883,595
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	24	76,165,161	60,685,063	34,939,623	28,312,621
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		4,330,053,143	4,571,576,608	3,775,482,944	3,636,146,623
รวมหนี้สิน		15,944,375,882	15,463,906,230	7,730,184,005	7,626,028,623

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
		บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ (ต่อ)					
ส่วนของเจ้าของ					
ทุนเรือนหุ้น	25				
ทุนจดทะเบียน					
- หุ้นสามัญจำนวน 1,670,000,000 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท		1,670,000,000	1,670,000,000	1,670,000,000	1,670,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
- หุ้นสามัญจำนวน 1,670,000,000 หุ้น					
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท		1,670,000,000	1,670,000,000	1,670,000,000	1,670,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	25	1,185,430,000	1,185,430,000	1,185,430,000	1,185,430,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
- สำรองตามกฎหมาย	26	178,794,094	149,101,040	178,794,094	149,101,040
ยังไม่ได้จัดสรร		3,676,485,373	2,479,280,823	1,501,672,314	1,271,504,292
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		(63,187,716)	(39,781,160)	-	-
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		6,647,521,751	5,444,030,703	4,535,896,408	4,276,035,332
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		59,974,264	31,792,643	-	-
รวมส่วนของเจ้าของ		6,707,496,015	5,475,823,346	4,535,896,408	4,276,035,332
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		22,651,871,897	20,939,729,576	12,266,080,413	11,902,063,955

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
		บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ		120,026,689,512	107,829,278,798	14,784,489,568	13,262,655,833
ต้นทุนขายและการให้บริการ		(110,126,544,788)	(100,386,062,487)	(13,921,788,894)	(12,507,076,352)
กำไรขั้นต้น		9,900,144,724	7,443,216,311	862,700,674	755,579,481
รายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์และบริการอื่น		156,309,779	145,213,597	634,128,319	590,472,557
เงินปันผลรับ		-	-	379,997,815	485,841,882
รายได้อื่น		68,817,371	167,509,734	329,147,944	266,909,861
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(6,833,165,043)	(5,725,479,425)	(584,320,479)	(584,528,177)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(1,074,145,011)	(985,151,851)	(727,700,301)	(618,482,522)
ต้นทุนทางการเงิน		(334,746,765)	(289,871,786)	(253,238,506)	(206,999,447)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	9.1	39,643,549	(12,207,752)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,922,858,604	743,228,828	640,715,466	688,793,635
ภาษีเงินได้	28	(359,442,038)	(119,626,154)	(46,854,390)	(28,091,242)
กำไรสำหรับปี		1,563,416,566	623,602,674	593,861,076	660,702,393
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		1,560,676,473	624,741,536	593,861,076	660,702,393
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,740,093	(1,138,862)	-	-
กำไรสำหรับปี		1,563,416,566	623,602,674	593,861,076	660,702,393
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	29	0.93	0.37	0.36	0.40

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรสำหรับปี	1,563,416,566	623,602,674	593,861,076	660,702,393
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	221,131	-	-	-
- ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	-	-	-
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	221,131	-	-	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเผื่อขาย	(96,250)	119,549	-	-
- ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(27,867,193)	(2,722,235)	-	-
- ภาษีเงินได้ของรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	-	-	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(27,963,443)	(2,602,686)	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษีเงินได้	(27,742,312)	(2,602,686)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,535,674,254	620,999,988	593,861,076	660,702,393
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	1,532,934,161	622,138,850	593,861,076	660,702,393
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,740,093	(1,138,862)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,535,674,254	620,999,988	593,861,076	660,702,393

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

		งบการเงินรวม										
		ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่										
						องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ						
				กำไรสะสม		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	สำรองตามกฎหมาย บาท	ยังไม่ได้จัดสรร บาท	เงินลงทุนเผื่อขาย บาท	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้าและบริษัทร่วม บาท	ส่วนเกินจากการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย บาท	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ บาท	รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ บาท	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม บาท	รวมส่วนของเจ้าของ บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561		1,670,000,000	1,185,430,000	116,065,920	2,171,474,407	(115)	(38,418,698)	-	(38,418,813)	5,104,551,514	13,991,731	5,118,543,245
การเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของสำหรับปี												
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการรวมธุรกิจ	34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,007,315	14,007,315
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	(283,900,000)	-	-	-	-	(283,900,000)	(8,129)	(283,908,129)
สำรองตามกฎหมาย	26	-	-	33,035,120	(33,035,120)	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,980,230	11,980,230
ส่วนเกินจากการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	1,240,339	1,240,339	1,240,339	(7,039,642)	(5,799,303)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	624,741,536	119,549	(2,722,235)	-	(2,602,686)	622,138,850	(1,138,862)	620,999,988
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		1,670,000,000	1,185,430,000	149,101,040	2,479,280,823	119,434	(41,140,933)	1,240,339	(39,781,160)	5,444,030,703	31,792,643	5,475,823,346
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562		1,670,000,000	1,185,430,000	149,101,040	2,479,280,823	119,434	(41,140,933)	1,240,339	(39,781,160)	5,444,030,703	31,792,643	5,475,823,346
การเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของสำหรับปี												
เงินปันผลจ่าย	30	-	-	-	(334,000,000)	-	-	-	-	(334,000,000)	(2,185)	(334,002,185)
สำรองตามกฎหมาย	26	-	-	29,693,054	(29,693,054)	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	30,000,600	30,000,600
ส่วนเกินจากการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	9.1.1	-	-	-	-	-	-	4,556,887	4,556,887	4,556,887	(4,556,887)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	1,560,897,604	(96,250)	(27,867,193)	-	(27,963,443)	1,532,934,161	2,740,093	1,535,674,254
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		1,670,000,000	1,185,430,000	178,794,094	3,676,485,373	23,184	(69,008,126)	5,797,226	(63,187,716)	6,647,521,751	59,974,264	6,707,496,015

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	สำรองตามกฎหมาย บาท	ยังไม่ได้จัดสรร บาท	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น บาท	รวมส่วนของเจ้าของ บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561		1,670,000,000	1,185,430,000	116,065,920	927,737,019	-	3,899,232,939
การเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของสำหรับปี							
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	(283,900,000)	-	(283,900,000)
สำรองตามกฎหมาย	26	-	-	33,035,120	(33,035,120)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	660,702,393	-	660,702,393
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		1,670,000,000	1,185,430,000	149,101,040	1,271,504,292	-	4,276,035,332
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562		1,670,000,000	1,185,430,000	149,101,040	1,271,504,292	-	4,276,035,332
การเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของสำหรับปี							
เงินปันผลจ่าย	30	-	-	-	(334,000,000)	-	(334,000,000)
สำรองตามกฎหมาย	26	-	-	29,693,054	(29,693,054)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	593,861,076	-	593,861,076
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		1,670,000,000	1,185,430,000	178,794,094	1,501,672,314	-	4,535,896,408

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี		1,922,858,604	743,228,828	640,715,466	688,793,635
รายการปรับปรุงกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ					
จากกิจกรรมดำเนินงาน					
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	27	3,011,372,303	2,474,707,669	175,519,369	193,608,374
- ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้					
และเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี	20, 21	3,741,451	4,925,203	3,741,451	4,925,203
- ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน		4,189,968	823,634	166,102	129,100
- ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสุทธิ	7	13,665,478	9,818,822	941,221	501,428
- รายได้จากเงินปันผลรับ		-	-	(379,997,815)	(485,841,882)
- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานหลังการเกษียณอายุ	22	49,305,997	17,120,380	27,479,181	7,381,196
- (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ		3,537,507	1,162,608	(23,374,234)	(11,792,817)
- ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	11, 12, 14	13,862,200	28,910,869	382,966	83,444
- กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น		(223,596)	(6,901)	-	-
- ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	12	3,306,332	19,514,178	-	-
- (การกลับรายการ) ค่าเผื่อการลดลงของ					
มูลค่าสินค้าคงเหลือและค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	8	(19,220,099)	22,318,962	(16,827,052)	20,538,256
- ดอกเบี้ยรับ		(10,442,594)	(1,194,089)	(290,548,631)	(212,498,855)
- ดอกเบี้ยจ่าย		331,005,314	284,747,450	249,497,055	201,885,076
- ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้า					
และบริษัทร่วม	9.1	(39,643,549)	12,207,752	-	-
- กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	34	-	(1,183,524)	-	-
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์					
และหนี้สินดำเนินงาน		5,287,315,316	3,617,101,841	387,695,079	407,712,158
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		7,761,881	(30,569,498)	(30,976,457)	(8,732,318)
- สินค้าคงเหลือ		(439,823,973)	209,116,557	(43,412,433)	30,007,378
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(64,209,493)	(65,037,952)	(27,677,515)	(27,018,595)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(462,529,306)	1,661,152,691	152,903,940	80,031,499
- จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลัง					
การเกษียณอายุ	22	(1,224,415)	(1,210,841)	(149,380)	(320,299)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		7,687,473	4,923,027	5,947,023	3,105,337
เงินสดรับจากการดำเนินงาน		4,334,977,483	5,395,475,825	444,330,257	484,785,160
- รับจากดอกเบี้ย		5,180,686	1,161,561	456,459,031	90,496,718
- จ่ายค่าดอกเบี้ย		(332,077,818)	(280,918,311)	(251,136,505)	(200,291,044)
- จ่ายภาษีเงินได้		(325,398,574)	(192,613,698)	(61,550,426)	(40,719,308)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		3,682,681,777	4,923,105,377	588,102,357	334,271,526

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดรับจากเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน		6,560,000	3,372,444	-	-
เงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดิน	13	(1,676,260,721)	(1,836,400,053)	(252,631)	(252,631)
เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะสั้นสุทธิ		12,162,720	2,000,000	-	-
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(21,208,567)	(113,904,089)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(2,170,466,395)	(3,348,882,493)	(47,184,104)	(121,522,509)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		4,501,006	1,560,553	316,403,324	227,562,651
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(33,732,058)	(40,159,328)	(21,906,694)	(38,347,878)
เงินปันผลรับ		12,432,000	20,720,000	379,997,815	485,841,882
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31.5	12,000,000	-	13,988,529,652	12,714,946,764
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31.5	(369,805,760)	(12,000,000)	(11,185,556,132)	(13,917,719,691)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31.6	-	-	660,841,334	245,700,000
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31.6	-	-	(4,347,900,000)	(1,700,000,000)
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น		-	(3,000,000)	-	(3,000,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น		729,369	568,550	549,369	388,550
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	9.4	(2,199,975)	(17,799,825)	(2,199,975)	(17,799,825)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อเงินลงทุน					
และการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	9.1, 34	-	(2,704,454)	(219,249,850)	(17,969,770)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	9.1	-	-	37,999,700	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(4,225,288,381)	(5,346,628,695)	(439,928,192)	(2,142,172,457)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงิน	19	(186,298,379)	(260,913,259)	(38,894,820)	(116,754,651)
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินสุทธิ		-	(519,507,655)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	31,750,000,000	24,550,000,000	1,500,000,000	600,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	(30,100,000,000)	(24,750,000,000)	(1,200,000,000)	(300,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31.7	-	-	1,260,933,766	1,019,528,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31.7	-	-	(1,295,020,666)	(920,272,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	1,200,000,000	2,640,000,000	1,200,000,000	2,600,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	(1,471,753,019)	(871,041,646)	(1,203,208,700)	(615,351,646)
เงินสดรับจากหุ้นกู้	21	1,400,000,000	-	1,400,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	21	(1,700,000,000)	-	(1,700,000,000)	-
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้และเงินกู้	20, 21	(3,978,766)	(2,510,005)	(3,978,766)	(2,510,005)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการ	30	(334,000,000)	(283,900,000)	(334,000,000)	(283,900,000)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(2,185)	(8,129)	-	-
เงินสดรับชำระค่าหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ของบริษัทย่อย		30,000,600	11,980,230	-	-
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นของบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มี					
อำนาจควบคุม	9.1	-	(5,799,303)	-	-
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน		583,968,251	508,300,233	(414,169,186)	1,980,739,698

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2562**	**พ.ศ. 2561**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	41,361,647	84,776,915	(265,995,021)	172,838,767
ยอดคงเหลือต้นปี	995,774,851	910,997,936	453,964,804	281,126,037
ยอดคงเหลือปลายปี	1,037,136,498	995,774,851	187,969,783	453,964,804
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย				
- เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน ที่ครบกำหนดภายในสามเดือน	1,037,136,498	995,774,851	187,969,783	453,964,804
	1,037,136,498	995,774,851	187,969,783	453,964,804
รายการที่มิใช่เงินสด				
- ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยยังไม่ได้ชำระเงิน	4,413,279	3,864,793	-	-
- ซื้ออาคารและอุปกรณ์โดยยังไม่ได้ชำระเงิน	239,991,000	331,131,069	10,818,392	4,462,401
- ซื้ออุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	1,143,785	-	-
- ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้ชำระเงิน	12,487,904	11,926,157	10,799,403	11,937,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ คือ เลขที่ 90 อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการ คือ การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์แก๊ส วัสดุอุปกรณ์สำหรับสถานีบริการน้ำมันและสินค้าอุปโภคบริโภค และการขนส่ง

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และตามข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินยกเว้นเรื่องที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ รวมทั้งกลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือรายการที่มีความซับซ้อน หรือรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 3

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ (ดูนโยบายการบัญชีที่เปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ในหมายเหตุฯ ข้อ 2.20)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการยังไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

ก) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ได้แก่

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่องการแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่องเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	เรื่องการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	เรื่องการชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินกลุ่มนี้กล่าวถึงการจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าและการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน การบัญชีป้องกันความเสี่ยง การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมการงาน

2.3.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อ กลุ่มกิจการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุนและมีความสามารถที่จะทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนนั้นจากการมีอำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุน กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อยประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่กลุ่มกิจการโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ของส่วนที่เป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่กลุ่มกิจการถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการรับรู้สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของเจ้าของ

กรณีที่มูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่กลุ่มกิจการถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจมากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่รับมา กลุ่มกิจการต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่กลุ่มกิจการถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการต่อรองราคาซื้อ กลุ่มกิจการจะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ยอดคงเหลือ และรายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 9

2.3.2 รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และส่วนแบ่งในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาจะถูกบันทึกในส่วนของเจ้าของ และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของเจ้าของเช่นเดียวกัน

2.3.3 การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะหยุดรวมบริษัทย่อยดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวม และวัดมูลค่าใหม่ของส่วนได้เสียในหุ้นที่เหลืออยู่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปของบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการนั้นจะถูกปฏิบัติเสมือนว่ากลุ่มกิจการมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

2.3.4 บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

รายชื่อของบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 9

2.3.5 การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

<u>การดำเนินงานร่วมกัน</u>

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกันและส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

<u>การร่วมค้า</u>

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

รายชื่อของการร่วมการงานของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 9

2.3.6 การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า รวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง กำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น ซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมและการร่วมค้าหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วมและการร่วมค้า

กลุ่มกิจการมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มกิจการจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของ เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในกำไรหรือขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะตัดบัญชีตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า บริษัทร่วมและการร่วมค้าจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

2.3.7 งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า จะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

2.4.1 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่แต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

2.4.2 รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปีได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

2.4.3 กลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการใช้วิธีการดังต่อไปนี้ ในการแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มิใช่สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น

- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ

- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด

2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามและเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

2.6 เงินลงทุน

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนสามประเภท คือ เงินลงทุนเพื่อค้า เงินลงทุนเผื่อขาย และเงินลงทุนระยะยาวอื่น การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทอย่างสม่ำเสมอ

2.6.1 เงินลงทุนเพื่อค้า

เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้นและแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

2.6.2 เงินลงทุนเผื่อขาย

เงินลงทุนเผื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง

2.6.3 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนทั้งสามประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเผื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่เผยแพร่ต่อสาธารณะชน ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเผื่อขายรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มกิจการจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกรายการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีดังต่อไปนี้

ผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม	วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่
สินค้าอุปโภคบริโภค	วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก
ผลิตภัณฑ์อื่น	วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ส่วนยอมให้หรือเงินที่ได้รับคืน มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในกลุ่มกิจการถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคตหรือที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการ ได้แก่ ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าและที่ถือครองไว้โดยยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต กล่าวคือกลุ่มกิจการมิได้ระบุว่าจะใช้ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารนั้นเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานหรือเพื่อขายในระยะสั้น

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารจะคำนวณตามวิธีเส้นตรงเพื่อปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ระหว่าง 10 ปี ถึง 40 ปี

กลุ่มกิจการรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการและวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายจ่ายนั้น และสามารถวัดราคามูลค่าของรายจ่ายนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

2.10 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน หลังจากนั้นอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) โดยราคาทุนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ประกอบด้วยราคาซื้อและต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร รวมทั้งต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่เกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่งเพื่อวัตถุประสงค์ต่าง ๆ

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงจากราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือโดยประมาณ เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ยกเว้นที่ดินซึ่งมีอายุการใช้งานไม่จำกัด

	จำนวนปี
อาคาร	10 20 และ 40 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 และ 20 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5 10 20 และ 40 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 และ 10 ปี
ยานพาหนะ	5 และ 10 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (หมายเหตุฯ ข้อ 2.13)

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายสินทรัพย์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขจะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อนจะถูกนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

2.11 ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วม ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วมนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งเงินลงทุนในการร่วมค้า หรือบริษัทร่วม จะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดโดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจที่ค่าความนิยมเกิดขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

2.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

2.12.1 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม สิทธิการเช่าตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

2.12.2 เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ

เครื่องหมายการค้าที่ได้มาจากการซื้อจะแสดงด้วยราคาทุน เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่ได้มาจากการรวมธุรกิจจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) วิธีตัดจำหน่ายจะใช้วิธีเส้นตรงเพื่อปันส่วนต้นทุนของเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการตามอายุการให้ประโยชน์ภายใน 10 ปี และ 20 ปี ตามลำดับ

2.12.3 สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์เป็นระยะเวลา 5 ปี และ 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

2.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด เช่น ค่าความนิยม ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.14 สัญญาเช่าระยะยาวในกรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักต้นทุนทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

2.15 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น โดยเงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้นั้นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้เมื่อมีความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด โดยค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะถูกตั้งพักไว้รอการรับรู้เมื่อมีการเบิกใช้เงินกู้ แต่ถ้าหากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ในกรณีนี้ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ จะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช้การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า เว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2.17 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานซึ่งประกอบด้วยโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

2.17.1 โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งกำหนดให้มีการจ่ายสมทบเข้ากองทุนโดยพนักงานและกลุ่มกิจการ และถูกบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มกิจการรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุนเมื่อถึงกำหนดชำระ

2.17.2 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงาน โดยจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวนโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์รัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับ สกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหลักทรัพย์ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

2.18 ประมาณการหนี้สิน

2.18.1 ประมาณการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย

2.18.2 ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน

กลุ่มกิจการรับรู้ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาเช่า หนี้สินค่ารื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค่ารื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ระยะเวลารื้อถอนและอัตราเงินเฟ้อในอนาคต มูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารคำนวณโดยใช้อัตราคิดลดที่ประมาณขึ้นโดยผู้บริหาร และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

2.19 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของเจ้าของ ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่ซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงในส่วนของเจ้าของ โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้นดังกล่าว

2.20 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการขนส่งสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่ม เงินคืน และส่วนลด ซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

การขายสินค้า

กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้าซึ่งก็คือเมื่อส่งมอบสินค้า ณ จุดขายสินค้าหรือไปยังสถานที่ที่กำหนด และเมื่อลูกค้าได้ยอมรับสินค้าตามสัญญาขายแล้ว

กลุ่มกิจการมีการขายสินค้าบางส่วนในรูปแบบซึ่งเป็นการขายสินค้าพร้อมขนส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ในสัญญา กลุ่มกิจการประเมินว่าภาระในดำเนินการขนส่งสินค้าไปยังจุดส่งมอบตามที่ระบุในสัญญาไม่ใช่ภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากการขายสินค้า ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงรับรู้รายได้จากการขายสินค้า ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้เมื่อมีการส่งมอบสินค้า เนื่องจากเป็นจุดที่กลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับสิ่งตอบแทนโดยไม่มีเงื่อนไขอื่นใด เว้นแต่กำหนดเวลาในการชำระเงิน

การให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการตลอดช่วงระยะเวลาของสัญญา โดยรับรู้รายได้ค่าบริการเป็นเส้นตรงตามสัดส่วนของเวลาที่ได้ให้บริการแล้วต่อระยะเวลาที่ต้องให้บริการทั้งสิ้นตามสัญญา สำหรับสัญญาที่มีหลายภาระที่ต้องปฏิบัติ ราคาของรายการจะถูกปันส่วนให้แต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่รวมอยู่ในสัญญาโดยใช้การปันส่วนราคาตามเกณฑ์ราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าและบริการ

การบัญชีสำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

กลุ่มกิจการขายสินค้าและให้บริการพร้อมกับให้สิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าที่ให้คือ คะแนนสะสมจากการเติมน้ำมัน การซื้ออาหารและเครื่องดื่มและการซื้อสินค้าและบริการอื่น เพื่อสะสมแต้มและใช้ในการแลกซื้อน้ำมันสำหรับการเติมน้ำมันหรือแลกซื้อสินค้าอื่นในครั้งถัดไปโดยไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติม กลุ่มกิจการจะรับรู้คะแนนสะสมจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า เป็นหนี้สินตามสัญญา ณ จุดที่ลูกค้าได้รับสิทธิเมื่อมีการขายสินค้าหรือให้บริการ โดยจำนวนสิ่งตอบแทนทั้งหมดจะต้องปันส่วนให้แต้มและสินค้าหรือบริการตามราคาขายแบบเอกเทศของแต้มและสินค้าหรือบริการ และกลุ่มกิจการจะรับรู้หนี้สินจากคะแนนสะสมเป็นรายได้เมื่อลูกค้านำคะแนนมาใช้ หรือเมื่อคะแนนหมดอายุ

รายได้ค่าเช่า

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้ดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้เงินปันผล

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

รายได้อื่น

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้อื่นตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

2.21 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ

2.22 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้รายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน คือ ฝ่ายบริหารที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

3 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการทางบัญชี ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ในระหว่างปี พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชีและใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์หรือหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

3.1 ประมาณการการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี ตามนโยบายการบัญชีที่กล่าวในหมายเหตุฯ ข้อ 2.11 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดในการคำนวณมูลค่าปัจจุบัน ประมาณการและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ได้แก่ อัตราการเจริญเติบโต อัตราคิดลดซึ่งสะท้อนถึงความเสี่ยงของหน่วยสินทรัพย์นั้น (หมายเหตุฯ ข้อ 15) การกำหนดข้อสมมติฐานมีความสำคัญต่อการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

3.2 การประมาณการที่เกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

กลุ่มกิจการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการจ่ายซื้อ และพิจารณาการปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้อาศัยวิธีการประเมินมูลค่ายุติธรรม และข้อสมมติฐานเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินมูลค่า

4 การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน

การดำเนินงานของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางด้านการเงินที่หลากหลาย ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านตลาด (รวมถึง ราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านทุน

4.1 ความเสี่ยงด้านตลาด

(ก) ความเสี่ยงจากราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการอาจได้รับผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญจากความผันผวนและวงจรของราคาตลาดของผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ได้ เนื่องจากกลุ่มกิจการมีขนาดใหญ่และดำเนินธุรกิจด้านปิโตรเลียมมายาวนาน กลุ่มกิจการคาดว่าความเสี่ยงจากราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมดังกล่าวจะอยู่ในระดับปานกลาง

(ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้นรายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการจึงไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว กลุ่มกิจการรักษาระดับสัดส่วนการกู้ยืมเงินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้กลุ่มกิจการมีสภาพคล่องสูงที่สุดในขณะที่ต้นทุนการกู้ยืมต่ำที่สุด รวมถึงมีการทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงกับสถาบันการเงินที่อยู่ในอันดับการลงทุนที่น่าเชื่อถือเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

4.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อตามหลักเกณฑ์ของกลุ่มกิจการ ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการให้สินเชื่อแก่ผู้ค้าส่งและลูกค้ารายย่อย รวมถึงลูกหนี้ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระและรายการที่ได้ผูกพันไว้แล้ว ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อในส่วนของยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีความเสี่ยงต่ำ เนื่องจากความมั่นคงโดยรวมของกลุ่มกิจการ

การประเมินความเสี่ยงของลูกค้าได้ดำเนินการภายในกลุ่มกิจการ โดยพิจารณาถึงสถานะทางการเงิน ตัวชี้วัดความสำเร็จทางธุรกิจ ประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยอื่น ระดับความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละรายถูกกำหนดโดยใช้ผลจากการประเมินภายในของกลุ่มกิจการซึ่งกำหนดโดยฝ่ายบริหาร สำหรับลูกค้าแต่ละรายจะถูกจัดประเภทความเสี่ยงภายใต้แนวทางปฏิบัติที่กำหนดขึ้นภายในกลุ่มกิจการ ตั้งแต่ระดับความเสี่ยงต่ำมากถึงความเสี่ยงสูงมาก การจัดประเภทความเสี่ยงนั้นได้สะท้อนถึงความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ของลูกค้า และเพื่อให้คล้ายคลึงกับการจัดประเภทความเสี่ยงที่กำหนดโดยองค์กรภายนอก

4.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดไว้อย่างพอเพียง อีกทั้งกลุ่มกิจการยังจัดให้มีวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร กลุ่มกิจการพิจารณาความต้องการกระแสเงินสดในอนาคตผ่านแผนการเงินประจำปี รวมถึงแผนการเงินประจำปีสำหรับปีต่อไปได้ผ่านการพิจารณาให้เสร็จสิ้นแล้ว เพื่อให้ความมั่นใจว่าการประมาณการสำหรับความต้องการในอนาคตจะมีการจัดหาวงเงินสินเชื่ออย่างเหมาะสม

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเพิ่มขึ้นถ้าลูกค้าไม่สามารถจ่ายหนี้คืนให้กับกลุ่มกิจการภายใต้ระยะเวลาการชำระหนี้ เพื่อจัดการกับความเสี่ยง กลุ่มกิจการมีการประเมินความสามารถด้านการเงินของลูกค้าเป็นระยะ ๆ และอาจจะร้องขอให้ลูกค้าบางรายวางหนังสือค้ำประกันจากธนาคารหรือเครื่องมือทางการเงินอื่นที่คล้ายคลึงกันดังกล่าว

4.4 ความเสี่ยงด้านทุน

กลุ่มกิจการมีนโยบายที่จะบริหารทุนเพื่อให้มีความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และสามารถให้ผลประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ในอนาคตกลุ่มกิจการอาจจะปรับจำนวนเงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้สามารถมีโครงสร้างทุนที่เหมาะสม กลุ่มกิจการได้มีการทำแผนทางการเงินประจำปี เพื่อประมาณการเงินปันผลทั้งในปัจจุบันและอนาคตทุกปี

4.5 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม โดยเครื่องมือทางการเงินที่ใช้คือสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest rate swap contracts) กลุ่มกิจการไม่มีการรับรู้เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวในงบการเงิน ณ วันที่ทำสัญญา และจะรับรู้ผลต่างที่จะได้รับหรือต้องจ่ายชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินเมื่อเกิดรายการ

5 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม

กลุ่มกิจการมีส่วนงานที่รายงานสามส่วนงาน ซึ่งประกอบด้วยการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์แก๊ส และวัสดุและอุปกรณ์สำหรับสถานีบริการน้ำมัน การจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค และการขนส่ง ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
	รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมและอื่น ๆ บาท	รายได้จากการขายสินค้าอุปโภคบริโภค บาท	รายได้ค่าขนส่ง บาท	การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน บาท	รวม บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	118,239,834,068	1,664,930,754	1,662,818,472	(1,540,893,782)	120,026,689,512
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(109,475,785,540)	(1,111,909,830)	(1,079,743,200)	1,540,893,782	(110,126,544,788)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	8,764,048,528	553,020,924	583,075,272	-	9,900,144,724
รายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์และบริการอื่น					156,309,779
รายได้อื่น					68,817,371
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(6,833,165,043)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(1,074,145,011)
ต้นทุนทางการเงิน					(334,746,765)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม					39,643,549
กำไรก่อนภาษีเงินได้					1,922,858,604
ภาษีเงินได้					(359,442,038)
กำไรสำหรับปี					1,563,416,566
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					(27,742,312)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					1,535,674,254

(1) ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานเกี่ยวกับรายได้ค่าขนส่งตามตารางข้างต้นนั้นได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานเท่านั้น ทั้งนี้ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 รายได้ค่าขนส่งจากลูกค้าภายนอกจำนวน 103.23 ล้านบาท จะแสดงรวมในรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมและอื่น ๆ ตามที่อธิบายในหมายเหตุฯ ข้อ 2.20

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
	รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมและอื่น ๆ บาท	รายได้จากการขายสินค้าอุปโภคบริโภค บาท	รายได้ค่าขนส่ง บาท	การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน บาท	รวม บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	106,521,331,871	1,207,963,985	1,492,810,011	(1,392,827,069)	107,829,278,798
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(99,901,119,778)	(836,988,710)	(1,040,781,068)	1,392,827,069	(100,386,062,487)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	6,620,212,093	370,975,275	452,028,943	-	7,443,216,311
รายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์และบริการอื่น					145,213,597
รายได้อื่น					167,509,734
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(5,725,479,425)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(985,151,851)
ต้นทุนทางการเงิน					(289,871,786)
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม					(12,207,752)
กำไรก่อนภาษีเงินได้					743,228,828
ภาษีเงินได้					(119,626,154)
กำไรสำหรับปี					623,602,674
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					(2,602,686)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					620,999,988

กลุ่มกิจการมีรายได้จากการขายและการให้บริการ โดยใช้ประโยชน์ส่วนใหญ่จากสินทรัพย์ที่ตั้งในประเทศไทยและรายได้ส่วนใหญ่เกิดขึ้นในประเทศไทย ทั้งนี้กลุ่มกิจการไม่มีรายได้จากลูกค้าภายนอกรายหนึ่งรายใดที่เป็นสาระสำคัญ

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	369,286,508	355,239,369	724,000	727,000
เงินฝากธนาคาร				
- กระแสรายวัน	419,425,220	186,103,956	79,310,403	82,749,584
- ออมทรัพย์	248,424,770	454,431,526	107,935,380	370,488,220
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,037,136,498	995,774,851	187,969,783	453,964,804

เงินฝากธนาคารของกลุ่มกิจการและบริษัทประกอบด้วยเงินฝากธนาคารภายในประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 0.63 ต่อปี (พ.ศ. 2561 ร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 0.75 ต่อปี)

7 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	254,677,277	280,047,619	180,233,319	185,026,145
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุฯ ข้อ 31.3)	29,441,541	23,036,932	97,678,770	109,420,046
รวมลูกหนี้การค้า	284,118,818	303,084,551	277,912,089	294,446,191
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(10,913,123)	(5,357,565)	(2,051,053)	(1,109,832)
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	273,205,695	297,726,986	275,861,036	293,336,359
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	70,140,611	61,963,928	5,449,973	45,725,701
สิทธิการเช่าและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า				
ที่ครบหนึ่งปี (หมายเหตุฯ ข้อ 13)	761,612,593	682,260,562	550,138	550,138
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	47,315,150	49,728,658	22,091,860	20,785,561
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 31.4)	16,313,460	394,825	198,153,968	281,780,627
อื่น ๆ	89,531,062	93,399,796	12,021,143	7,801,577
รวมลูกหนี้อื่น	984,912,876	887,747,769	238,267,082	356,643,604
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(36,055,745)	(27,945,825)	-	-
ลูกหนี้อื่น สุทธิ	948,857,131	859,801,944	238,267,082	356,643,604
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	1,222,062,826	1,157,528,930	514,128,118	649,979,963

ลูกหนี้การค้าสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ไม่เกินกำหนด	229,091,373	252,323,974	255,913,375	264,287,149
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	43,516,128	37,326,208	20,071,726	29,229,923
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	2,733,221	6,184,637	6,238	396,151
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	3,503,411	5,414,311	1,533,639	369,085
เกินกว่า 12 เดือน	5,274,685	1,835,421	387,111	163,883
	284,118,818	303,084,551	277,912,089	294,446,191
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(10,913,123)	(5,357,565)	(2,051,053)	(1,109,832)
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	273,205,695	297,726,986	275,861,036	293,336,359

8 สินค้าคงเหลือ สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม	1,777,380,777	1,429,411,044	262,236,565	219,357,204
สินค้าอุปโภคบริโภค	174,606,820	153,252,749	-	-
ผลิตภัณฑ์แก๊ส	16,764,033	10,483,850	901,708	-
ผลิตภัณฑ์อื่น	151,658,110	148,120,859	18,339,767	34,484,738
สินค้าระหว่างทาง	102,325,567	41,642,832	23,132,649	7,356,314
รวม	2,222,735,307	1,782,911,334	304,610,689	261,198,256
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ				
- ผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม	(4,502,453)	(24,462,621)	(4,008,379)	(20,835,431)
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย				
- สินค้าอุปโภคบริโภค	(1,091,918)	(351,849)	-	-
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	2,217,140,936	1,758,096,864	300,602,310	240,362,825

กลุ่มกิจการและบริษัทมีผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมมูลค่า 124.8 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 มูลค่า 218.34 ล้านบาท) และมูลค่า 101.71 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 มูลค่า 184.28 ล้านบาท) ตามลำดับ แสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับซึ่งต่ำกว่าราคาทุน

ภายใต้ข้อกำหนดของกระทรวงพลังงาน ซึ่งกำหนดให้กิจการต้องสำรองผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมไว้ที่อัตราร้อยละ 1 ของปริมาณการซื้อในประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ยอดผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมได้รวมผลิตภัณฑ์ที่กลุ่มกิจการและบริษัทต้องสำรองไว้ขั้นต่ำมีมูลค่า 138.36 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 มูลค่า 119.65 ล้านบาท) ซึ่งเป็นจำนวนที่สุทธิจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 9.2)	-	-	1,450,614,242	1,269,364,092
เงินลงทุนในการร่วมค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 9.3)	688,041,736	679,497,660	704,999,990	704,999,990
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุฯ ข้อ 9.4)	795,863,470	804,842,059	39,999,800	39,999,800
	1,483,905,206	1,484,339,719	2,195,614,032	2,014,363,882

9.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	1,484,339,719	1,499,989,906
การเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มของบริษัทร่วม	-	19,999,800
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	(12,432,000)	(20,720,000)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	39,643,549	(12,207,752)
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	(27,646,062)	(2,722,235)
ราคาตามบัญชีปลายปี	1,483,905,206	1,484,339,719

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	2,014,363,882	1,976,394,312
การเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มของบริษัทย่อย	219,249,850	-
การจัดตั้งบริษัทย่อย	-	17,969,770
การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(37,999,700)	-
การเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มของบริษัทร่วม	-	19,999,800
ราคาตามบัญชีปลายปี	2,195,614,032	2,014,363,882

9.1.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

บริษัท บีพีทีจี จำกัด

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มของบริษัท บีพีทีจี จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในอัตราหุ้นละ 25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 599,998 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 15 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มของบริษัท บีพีทีจี จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในอัตราหุ้นละ 50 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 599,998 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 30 ล้านบาท

บริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด

เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน พ.ศ. 2562 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ทั้งหมดของบริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด จำนวน 990,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 100 บาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามการเรียกชำระในอัตราหุ้นละ 50 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 49.50 ล้านบาท มีผลทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 99.97 เป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้ขายหุ้นสามัญของบริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด จำนวน 749,997 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 74.99 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด ให้แก่บริษัท แอตลาส ออยล์ จำกัด ในราคาทุนตามมูลค่าหุ้นที่บริษัทชำระแล้ว ซึ่งหุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยหุ้นจำนวน 740,000 หุ้น มีมูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 50 บาท และหุ้นจำนวน 9,997 หุ้น มีมูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงินที่บริษัทได้รับทั้งสิ้น 37.99 ล้านบาท มีผลทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 99.97 เป็นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด และบริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด ได้ถูกจัดประเภทเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม

นอกจากนี้บริษัท แอตลาส ออยล์ จำกัด ได้ซื้อหุ้นของบริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมอีก 2 หุ้น ในมูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 200 บาท

บริษัท แอตลาส ออยล์ จำกัด

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ทั้งหมดของบริษัท แอตลาส ออยล์ จำกัด จำนวน 4,990,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามการเรียกชำระในอัตราหุ้นละ 25 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 124.75 ล้านบาท มีผลทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 99.97 เป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

บริษัท จิตรมาส แคเทอริ่ง จำกัด

เมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้รับโอนหุ้นสามัญจำนวน 134,999 หุ้น ของบริษัท จิตรมาส แคเทอริ่ง จำกัด (JTC) จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยไม่มีการชำระค่าตอบแทนมีผลทำให้กลุ่มกิจการมีสัดส่วนการถือหุ้นใน JTC เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 69.99 เป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด โดยกลุ่มกิจการรับรู้ส่วนแบ่งในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่เพิ่มขึ้นของ JTC จำนวน 4.56 ล้านบาท ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของรวม โดยแสดงเป็นส่วนเกินจากการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

9.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยทั้งหมดมีดังต่อไปนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีราคาทุน		เงินปันผลระหว่างปี	
	ลักษณะของธุรกิจ	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2561 ร้อยละ	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
บริษัท ปิโตรเลียมไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	สถานีบริการน้ำมัน	439,980,000	439,980,000	99.99	99.99	586,397,022	586,397,022	239,997,920	419,996,360
บริษัท พีระมิด ออยล์ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	1,000,000	1,000,000	99.98	99.98	999,800	999,800	-	-
บริษัท แอลไพน์ ออยล์ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	1,000,000	1,000,000	99.97	99.97	999,700	999,700	-	749,775
บริษัท เอ็มไพร์ ออยล์ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	1,000,000	1,000,000	99.98	99.98	999,800	999,800	-	21,095,780
บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	1,000,000	1,000,000	99.98	99.98	999,800	999,800	-	-
บริษัท แอนดีส ออยล์ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	1,000,000	1,000,000	99.97	99.97	999,700	999,700	-	-
บริษัท แอตลาส ออยล์ จำกัด และบริษัทย่อย	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	125,750,000	1,000,000	99.99	99.97	125,749,700	999,700	-	-
- บริษัทย่อย									
บริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและก๊าซปิโตรเลียมเหลว	50,500,000	1,000,000	99.99	99.97	12,500,000	999,700	-	-
บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอยี จำกัด และบริษัทย่อย	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	25,750,000	25,750,000	99.99	99.99	25,749,700	25,749,700	-	-
- บริษัทย่อย									
บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล	25,000,000	25,000,000	99.99	99.99	-	-	-	-

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีราคาทุน		เงินปันผลระหว่างปี	
	ลักษณะของธุรกิจ	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2561 ร้อยละ	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด และบริษัทย่อย	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	226,250,000	226,250,000	99.99	99.99	226,249,700	226,249,700	-	-
- บริษัทย่อย									
บริษัท จี เอฟ เอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	117,408,000	117,408,000	99.99	99.99	-	-	-	-
บริษัท จิตรมาส แคทเทอริ่ง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	45,000,000	45,000,000	99.99	69.99	-	-	-	-
บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด	ขนส่งสินค้า	400,000,000	400,000,000	99.99	99.99	399,999,700	399,999,700	139,999,895	43,999,967
บริษัท เอ็มไพร์ เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	10,000,000	10,000,000	60.00	60.00	6,000,000	6,000,000	-	-
บริษัท บีพีทีจี จำกัด	สถานีบริการน้ำมัน	100,000,000	25,000,000	59.99	59.99	59,999,800	14,999,950	-	-
บริษัท อินโนลิเจนท์ ออโตเมชั่น จำกัด	พัฒนาอุปกรณ์สื่อสารข้อมูลภายในสถานีบริการ	4,950,000	4,950,000	59.99	59.99	2,969,820	2,969,820	-	-
						1,450,614,242	1,269,364,092	379,997,815	485,841,882

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทใหญ่ไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปีมีจำนวน 2,740,093 บาท (พ.ศ. 2561 จำนวน (1,138,862) บาท) โดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยทั้งหมดไม่มีสาระสำคัญ

9.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า

รายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยมีดังต่อไปนี้

		งบการเงินรวม							
		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		ราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลระหว่างปี	
	ลักษณะของธุรกิจ	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2561 ร้อยละ	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม	40.00[1]	40.00	640,000,000	640,000,000	655,904,693	634,172,077	-	-
บริษัท สยามออโต้แบคส์ จำกัด	ศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรักษารถยนต์	38.26[2]	38.26	64,999,990	64,999,990	32,137,043	45,325,583	-	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า				704,999,990	704,999,990	688,041,736	679,497,660	-	-

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนของเงินลงทุน		วิธีราคาทุน		เงินปันผลระหว่างปี	
	ลักษณะของธุรกิจ	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2561 ร้อยละ	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม	40.00	40.00	640,000,000	640,000,000	-	-
บริษัท สยามออโต้แบคส์ จำกัด	ศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรักษารถยนต์	38.26	38.26	64,999,990	64,999,990	-	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า				704,999,990	704,999,990	-	-

(1) บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด (PPP Green) เป็นการร่วมค้าระหว่างบริษัท กับบริษัท ทีซีจี โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัท อาร์แอนด์ดี เกษตรพัฒนา จำกัด PPP Green เป็นบริษัทจำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มแบบครบวงจร ทั้งนี้ PPP Green เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์ของกลุ่มกิจการในการลดภาระและความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตน้ำมันดีเซล โดยบริษัทมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 40

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมของการร่วมค้า บริษัทได้นำใบหุ้นสามัญของ PPP Green ไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมของการร่วมค้า

(2) บริษัท สยามออโต้แบคส์ จำกัด (SAB) เป็นการร่วมค้าระหว่างบริษัท กับบริษัท ออโต้แบคส์ เซเว่น จำกัด SAB เป็นบริษัทจำกัด ประกอบกิจการศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรักษารถยนต์ ทั้งนี้ สัญญาร่วมทุนของบริษัทใน SAB มีการกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ รวมทั้งการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่าง ๆ ซึ่งต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย โดยบริษัทมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 38.26

บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัดและบริษัท สยามออโต้แบคส์ จำกัด เป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด

กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้า

9.3.1 การร่วมค้าที่แต่ละรายมีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ ซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้

งบแสดงฐานะการเงิน โดยสรุป

บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2562**	**พ.ศ. 2561**
	บาท	**บาท**
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	109,910,796	7,486,544
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,061,305,423	115,779,995
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,171,216,219	123,266,539
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,468,884,684	3,466,807,190
รวมสินทรัพย์	4,640,100,903	3,590,073,729
หนี้สินหมุนเวียน		
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน	2,737,423,628	1,929,508,856
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	256,067,828	70,781,291
หนี้สินหมุนเวียนรวม	2,993,491,456	2,000,290,147
หนี้สินไม่หมุนเวียน	6,847,715	4,353,390
รวมหนี้สิน	3,000,339,171	2,004,643,537
สินทรัพย์สุทธิ	1,639,761,732	1,585,430,192

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยสรุป

บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2562**	**พ.ศ. 2561**
	บาท	**บาท**
รายได้จากการขาย	940,864,956	-
ต้นทุนขาย	(745,296,342)	-
รายได้อื่น	23,227,097	30,477,154
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(164,464,171)	(32,625,975)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	54,331,540	(2,148,821)
ภาษีเงินได้	-	-
กำไร (ขาดทุน) หลังภาษีจากการดำเนินงาน	54,331,540	(2,148,821)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	54,331,540	(2,148,821)

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้าดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม และการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า

บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด

	พ.ศ. 2562	**พ.ศ. 2561**
	บาท	**บาท**
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป		
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,585,430,192	1,587,579,013
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	54,331,540	(2,148,821)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,639,761,732	1,585,430,192
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า (ร้อยละ 40)	655,904,693	634,172,077
มูลค่าตามบัญชี	655,904,693	634,172,077

9.3.2 การร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีเงินลงทุนในการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในการร่วมค้า		
ซึ่งแต่ละรายการไม่มีสาระสำคัญ	32,137,043	45,325,583
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า:		
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	13,188,540	15,838,116
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	13,188,540	15,838,116

9.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยมีดังต่อไปนี้

		งบการเงินรวม							
		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		ราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลระหว่างปี	
	ลักษณะของธุรกิจ	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2561 ร้อยละ	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)	ขนส่งสินค้า	24.00	24.00	621,600,000	621,600,000	744,911,378	743,114,522	12,432,000	20,720,000
บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรทรัค โซลูชัน เซ็นเตอร์ จำกัด	ศูนย์บริการและซ่อมบำรุงสำหรับรถบรรทุก	40.00	40.00	39,999,800[1]	39,999,800	9,824,133	21,741,648	-	-
บริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานทดแทน	50.99[2]	50.99	38,250,000	38,250,000	41,127,959	39,985,889	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				699,849,800	699,849,800	795,863,470	804,842,059	12,432,000	20,720,000

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนของเงินลงทุน		วิธีราคาทุน		เงินปันผลระหว่างปี	
	ลักษณะของธุรกิจ	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2561 ร้อยละ	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรทรัค โซลูชัน เซ็นเตอร์ จำกัด	ศูนย์บริการและซ่อมบำรุงสำหรับรถบรรทุก	40.00	40.00	39,999,800	39,999,800	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				39,999,800	39,999,800	-	-

(1) เมื่อวันที่ 7 มกราคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามการเรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่ค้างชำระเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 จำนวน 2.20 ล้านบาท ครบถ้วนแล้ว

(2) กลุ่มกิจการได้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการ 2 ท่าน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของสิทธิออกเสียงในที่ประชุมกรรมการ กลุ่มกิจการจึงมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในบริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด (PP5) ถึงแม้ว่ากลุ่มกิจการจะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.99 ก็ตาม ดังนั้น PP5 จึงถือเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีจำนวน 652.57 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 561.84 ล้านบาท) และมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ มีจำนวน 744.92 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 743.11 ล้านบาท)

บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรทรัค โซลูชัน เซ็นเตอร์ จำกัดและบริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด เป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด

กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

9.4.1 บริษัทร่วมที่แต่ละรายมีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้

งบแสดงฐานะการเงิน โดยสรุป

บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2562** **บาท**	**พ.ศ. 2561** **บาท**
สินทรัพย์หมุนเวียน	292,735,569	416,836,707
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,189,180,960	3,342,770,281
รวมสินทรัพย์	3,481,916,529	3,759,606,988
หนี้สินหมุนเวียน	574,659,182	575,296,099
หนี้สินไม่หมุนเวียน	772,645,422	1,057,195,788
รวมหนี้สิน	1,347,304,604	1,632,491,887
สินทรัพย์สุทธิ	2,134,611,925	2,127,115,101

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยสรุป

บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2562** **บาท**	**พ.ศ. 2561** **บาท**
รายได้จากการบริการ	1,899,707,207	1,773,973,839
กำไรจากการดำเนินงาน	199,730,055	93,741,686
ภาษีเงินได้	(25,251,229)	(10,260,857)
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงาน	174,478,826	83,480,829
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(115,191,925)	(11,342,647)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	59,286,901	72,138,182

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม และการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วม

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)

	พ.ศ. 2562 **บาท**	**พ.ศ. 2561** **บาท**
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป		
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	2,127,115,101	2,141,293,733
กำไรสำหรับปี	174,478,826	83,480,829
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(115,191,925)	(11,342,647)
เงินปันผล	(51,790,077)	(86,316,814)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,134,611,925	2,127,115,101
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม (ร้อยละ 24)	458,037,156	456,240,300
ค่าความนิยม	286,874,222	286,874,222
มูลค่าตามบัญชี	744,911,378	743,114,522

9.4.2 บริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม		
ซึ่งแต่ละรายการไม่มีสาระสำคัญ	50,952,092	61,727,537
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม:		
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	10,775,445	15,545,507
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	10,775,445	15,545,507

10 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น คือ เงินลงทุนในบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 9.55 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการถือหุ้นสามัญในบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด จำนวน 69,927,817 หุ้นซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท โดยกลุ่มกิจการได้จ่ายชำระค่าหุ้น จำนวน 4,979,396 หุ้นแล้วเต็มจำนวน ในราคาหุ้นละ 80 บาท ส่วนหุ้นสามัญจำนวน 64,948,421 หุ้น บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วเต็มจำนวนในราคาหุ้นละ 5 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 723.09 ล้านบาท

11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561				
ราคาทุน	118,884,225	164,719,176	72,007,954	355,611,355
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(51,853,802)	-	(51,853,802)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(25,414,673)	(523,384)	-	(25,938,057)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	93,469,552	112,341,990	72,007,954	277,819,496
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	93,469,552	112,341,990	72,007,954	277,819,496
ซื้อสินทรัพย์	-	97,585,845	16,102,281	113,688,126
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	(457,915)	-	(457,915)
การโอนเข้า (ออก)	-	75,849,471	(75,849,471)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(12,146,752)	-	(12,146,752)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	93,469,552	273,172,639	12,260,764	378,902,955
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
ราคาทุน	118,884,225	337,672,616	12,260,764	468,817,605
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(63,976,593)	-	(63,976,593)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(25,414,673)	(523,384)	-	(25,938,057)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	93,469,552	273,172,639	12,260,764	378,902,955
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	93,469,552	273,172,639	12,260,764	378,902,955
ซื้อสินทรัพย์	-	98,962	21,658,091	21,757,053
การโอนเข้า (ออก)	-	33,918,855	(33,918,855)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(15,933,496)	-	(15,933,496)
โอนจัดประเภทใหม่ สุทธิ (หมายเหตุฯ ข้อ 12)	-	(21,775,005)	-	(21,775,005)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	93,469,552	269,481,955	-	362,951,507
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ราคาทุน	118,884,225	349,915,428	-	468,799,653
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(79,910,089)	-	(79,910,089)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(25,414,673)	(523,384)	-	(25,938,057)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	93,469,552	269,481,955	-	362,951,507

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561			
ราคาทุน	147,162,785	51,661,227	198,824,012
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(44,439,350)	(44,439,350)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(23,859,018)	(523,384)	(24,382,402)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	123,303,767	6,698,493	130,002,260
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	123,303,767	6,698,493	130,002,260
ค่าเสื่อมราคา	-	(391,461)	(391,461)
โอนจัดประเภทใหม่ (หมายเหตุฯ ข้อ 12)	3,000,000	-	3,000,000
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	126,303,767	6,307,032	132,610,799
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาทุน	150,162,785	51,661,227	201,824,012
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(44,830,811)	(44,830,811)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(23,859,018)	(523,384)	(24,382,402)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	126,303,767	6,307,032	132,610,799
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	126,303,767	6,307,032	132,610,799
ค่าเสื่อมราคา	-	(391,461)	(391,461)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	126,303,767	5,915,571	132,219,338
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ราคาทุน	150,162,785	51,661,227	201,824,012
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(45,222,272)	(45,222,272)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(23,859,018)	(523,384)	(24,382,402)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	126,303,767	5,915,571	132,219,338

ในระหว่างปี พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์การใช้งานของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบางรายการจากเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าจากบุคคลภายนอก เป็นเพื่อใช้งานในกลุ่มกิจการ ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงจัดประเภทอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารดังกล่าวใหม่ จากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 21.78 ล้านบาท

ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 บริษัทได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์การใช้งานของที่ดินบางรายการจากเพื่อใช้งานในบริษัทเป็นเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าจากบริษัทย่อย ดังนั้น บริษัทจึงโอนจัดประเภทที่ดินดังกล่าวจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 3 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ที่ดิน) บางส่วนในงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งมีราคาทุนมูลค่า 43.97 ล้านบาท เป็นอสังหาริมทรัพย์ที่ให้บริษัทย่อยเช่าใช้ในการดำเนินงาน (พ.ศ. 2561 มูลค่า 43.97 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการและบริษัทมีมูลค่ายุติธรรม 510.89 ล้านบาท และ 398.43 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2561 มูลค่ายุติธรรม 463.60 ล้านบาท และ 331.00 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระด้วยวิธีเปรียบเทียบราคาขายในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงจัดประเภทการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในระดับ 2

ในปีก่อน ๆ บริษัทรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินและอาคารซึ่งถือไว้โดยไม่มีวัตถุประสงค์การใช้ สืบเนื่องมาจากข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าราคาตามบัญชีต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่า	38,956,880	27,298,280	5,800,000	5,685,000
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับงวด	11,798,028	11,630,302	-	-
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งไม่ได้ก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับงวด	6,535,174	2,890,795	391,461	391,461

12 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561							
ราคาทุน	859,271,347	4,020,820,998	3,806,079,461	296,357,873	2,241,816,688	1,298,640,690	12,522,987,057
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,352,379,102)	(1,739,459,572)	(151,849,373)	(392,027,666)	-	(3,635,715,713)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(15,133,647)	(4,780,601)	(2,542,282)	(98,572)	-	-	(22,555,102)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	844,137,700	2,663,661,295	2,064,077,607	144,409,928	1,849,789,022	1,298,640,690	8,864,716,242
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561							
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	844,137,700	2,663,661,295	2,064,077,607	144,409,928	1,849,789,022	1,298,640,690	8,864,716,242
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 34)	-	-	1,175,434	64,380	1,877,826	3,297,500	6,415,140
ซื้อสินทรัพย์	310,159,785	163,809,803	175,468,422	36,253,016	34,644,448	2,776,576,194	3,496,911,668
จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	(645,441)	(1,026,253)	(25,402)	(1,026,065)	-	(2,723,161)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	(27,106,826)	(1,165,638)	(107,196)	(15,641)	-	(28,395,301)
การโอนเข้า (ออก)	47,131,947	1,809,398,151	995,056,459	38,075,863	-	(2,889,662,420)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(642,974,053)	(465,636,267)	(46,554,032)	(135,987,784)	-	(1,291,152,136)
การด้อยค่า สุทธิ	-	(17,354,896)	(1,668,493)	(490,789)	-	-	(19,514,178)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,201,429,432	3,948,788,033	2,766,281,271	171,625,768	1,749,281,806	1,188,851,964	11,026,258,274
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561							
ราคาทุน	1,216,563,079	5,949,516,306	4,975,539,164	366,934,051	2,275,477,986	1,188,851,964	15,972,882,550
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,978,592,775)	(2,205,047,118)	(194,718,922)	(526,196,180)	-	(4,904,554,995)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(15,133,647)	(22,135,498)	(4,210,775)	(589,361)	-	-	(42,069,281)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,201,429,432	3,948,788,033	2,766,281,271	171,625,768	1,749,281,806	1,188,851,964	11,026,258,274

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร บาท	เครื่องมือและอุปกรณ์ บาท	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	งานระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562							
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,201,429,432	3,948,788,033	2,766,281,271	171,625,768	1,749,281,806	1,188,851,964	11,026,258,274
ซื้อสินทรัพย์	53,682,423	35,783,618	107,410,801	36,327,516	31,571,539	1,818,153,086	2,082,928,983
จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(1,540,479)	(4,907,669)	(413,626)	(81,224)	(1,095,515)	-	(8,038,513)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	(9,677,493)	(2,915,860)	(75,546)	-	(1,168,050)	(13,836,949)
การโอนเข้า (ออก)	45,830,474	1,994,052,007	848,496,938	28,859,453	-	(2,917,238,872)	-
ค่าเสื่อมราคา	(42,845)	(881,803,384)	(576,286,744)	(53,143,724)	(136,103,387)	-	(1,647,380,084)
การด้อยค่า สุทธิ	-	(3,063,126)	(243,206)	-	-	-	(3,306,332)
โอนจัดประเภทใหม่ สุทธิ (หมายเหตุฯ 11)	-	21,775,005	-	-	-	-	21,775,005
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,299,359,005	5,100,946,991	3,142,329,574	183,512,243	1,643,654,443	88,598,128	11,458,400,384
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562							
ราคาทุน	1,314,535,497	7,962,851,397	5,915,971,699	429,758,488	2,303,445,190	88,598,128	18,015,160,399
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(42,845)	(2,836,213,296)	(2,769,188,142)	(246,149,372)	(659,790,747)	-	(6,511,384,402)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(15,133,647)	(25,691,110)	(4,453,983)	(96,873)	-	-	(45,375,613)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,299,359,005	5,100,946,991	3,142,329,574	183,512,243	1,643,654,443	88,598,128	11,458,400,384

ในระหว่างปี พ.ศ. 2562 บริษัทย่อยรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ของสถานีบริการน้ำมัน ร้านสะดวกซื้อและร้านกาแฟบางสาขา จำนวน 3.31 ล้านบาท เนื่องมาจากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน (พ.ศ. 2561 จำนวน 19.51 ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร บาท	เครื่องมือและอุปกรณ์ บาท	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	งานระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561							
ราคาทุน	302,685,249	585,833,730	914,313,031	103,621,044	1,144,456,772	185,940,343	3,236,850,169
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(291,687,949)	(689,478,494)	(42,332,371)	(316,822,230)	-	(1,340,321,044)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	(1,569,087)	-	-	-	(1,569,087)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	302,685,249	294,145,781	223,265,450	61,288,673	827,634,542	185,940,343	1,894,960,038
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561							
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	302,685,249	294,145,781	223,265,450	61,288,673	827,634,542	185,940,343	1,894,960,038
ซื้อสินทรัพย์	-	2,115,872	4,491,410	2,645,472	7,276,756	100,234,639	116,764,149
จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	(1,357,641)	(753,447)	(22,379)	(213,636,367)	-	(215,769,834)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	(26,962)	(56,482)	-	-	(83,444)
การโอนเข้า (ออก)	12,711,341	101,638,661	122,484,114	5,518,972	-	(242,353,088)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(44,029,101)	(40,548,020)	(18,543,243)	(66,873,909)	-	(169,994,273)
โอนจัดประเภทใหม่ (หมายเหตุข้อฯ 11)	(3,000,000)	-	-	-	-	-	(3,000,000)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	312,396,590	352,513,572	308,912,545	50,831,013	554,401,022	43,821,894	1,622,876,636
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561							
ราคาทุน	312,396,590	678,918,483	1,039,334,043	111,313,548	811,380,201	43,821,894	2,997,164,759
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(326,404,911)	(728,852,411)	(60,482,535)	(256,979,179)	-	(1,372,719,036)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	(1,569,087)	-	-	-	(1,569,087)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	312,396,590	352,513,572	308,912,545	50,831,013	554,401,022	43,821,894	1,622,876,636

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร บาท	เครื่องมือและอุปกรณ์ บาท	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	งานระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562							
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	312,396,590	352,513,572	308,912,545	50,831,013	554,401,022	43,821,894	1,622,876,636
ซื้อสินทรัพย์	-	626,359	5,171,323	4,723,317	2,562,532	40,970,441	54,053,972
จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	(521,544)	(424,871)	(3,555)	(292,079,120)	-	(293,029,090)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	(381,465)	(1,501)	-	-	(382,966)
การโอนเข้า (ออก)	-	51,104,973	26,399,364	6,906,260	-	(84,410,597)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(43,730,530)	(39,720,225)	(17,576,905)	(48,549,122)	-	(149,576,782)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	312,396,590	359,992,830	299,956,671	44,878,629	216,335,312	381,738	1,233,941,770
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562							
ราคาทุน	312,396,590	730,041,041	1,068,925,786	122,822,555	338,308,852	381,738	2,572,876,562
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(370,048,211)	(767,400,028)	(77,943,926)	(121,973,540)	-	(1,337,365,705)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	(1,569,087)	-	-	-	(1,569,087)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	312,396,590	359,992,830	299,956,671	44,878,629	216,335,312	381,738	1,233,941,770

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการและบริษัทเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยยานพาหนะ มีรายละเอียดดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	928,629,868	935,348,681	183,427,709	183,985,653
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(161,579,137)	(111,826,639)	(53,110,720)	(41,476,099)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	767,050,731	823,522,042	130,316,989	142,509,554

13 สิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า สุทธิ

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		
ราคาตามบัญชีต้นปี	2,863,254,511	2,383,959
จ่ายสิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	1,836,400,053	252,631
ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	(1,143,754,696)	(718,559)
รวม	3,555,899,868	1,918,031
หัก สิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้าที่ครบหนึ่งปี (หมายเหตุฯ ข้อ 7)	(682,260,562)	(550,138)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,873,639,306	1,367,893
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		
ราคาตามบัญชีต้นปี	3,555,899,868	1,918,031
จ่ายสิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	1,676,260,721	252,631
ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	(1,317,890,652)	(718,559)
รวม	3,914,269,937	1,452,103
หัก สิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้าที่ครบหนึ่งปี (หมายเหตุฯ ข้อ 7)	(761,612,593)	(550,138)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	3,152,657,344	901,965

14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ บาท	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง บาท	เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561				
ราคาทุน	179,271,360	24,374,533	54,760,365	258,406,258
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(64,020,303)	-	(1,340,970)	(65,361,273)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	115,251,057	24,374,533	53,419,395	193,044,985
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	115,251,057	24,374,533	53,419,395	193,044,985
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 34)	-	-	7,100,000	7,100,000
ซื้อสินทรัพย์	9,258,686	28,623,224	-	37,881,910
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(57,653)	-	-	(57,653)
การโอนเข้า (ออก)	16,761,168	(16,761,168)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(25,093,152)	-	(2,560,933)	(27,654,085)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	116,120,106	36,236,589	57,958,462	210,315,157
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
ราคาทุน	204,219,125	36,236,589	61,860,365	302,316,079
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(88,099,019)	-	(3,901,903)	(92,000,922)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	116,120,106	36,236,589	57,958,462	210,315,157
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	116,120,106	36,236,589	57,958,462	210,315,157
ซื้อสินทรัพย์	8,768,339	25,525,466	-	34,293,805
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(25,251)	-	-	(25,251)
การโอนเข้า (ออก)	55,077,127	(55,077,127)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(26,448,433)	-	(3,719,638)	(30,168,071)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	153,491,888	6,684,928	54,238,824	214,415,640
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ราคาทุน	267,970,360	6,684,928	61,860,365	336,515,653
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(114,478,472)	-	(7,621,541)	(122,100,013)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	153,491,888	6,684,928	54,238,824	214,415,640

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ บาท	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง บาท	เครื่องหมายการค้า บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561				
ราคาทุน	144,005,718	24,182,804	141,664	168,330,186
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(33,546,668)	-	(14,166)	(33,560,834)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	110,459,050	24,182,804	127,498	134,769,352
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	110,459,050	24,182,804	127,498	134,769,352
ซื้อสินทรัพย์	8,079,443	28,001,860	-	36,081,303
การโอนเข้า (ออก)	16,518,168	(16,518,168)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(22,489,915)	-	(14,166)	(22,504,081)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	112,566,746	35,666,496	113,332	148,346,574
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
ราคาทุน	168,603,329	35,666,496	141,664	204,411,489
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(56,036,583)	-	(28,332)	(56,064,915)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	112,566,746	35,666,496	113,332	148,346,574
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	112,566,746	35,666,496	113,332	148,346,574
ซื้อสินทรัพย์	4,311,351	16,457,746	-	20,769,097
การโอนเข้า (ออก)	48,740,342	(48,740,342)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(24,818,401)	-	(14,166)	(24,832,567)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	140,800,038	3,383,900	99,166	144,283,104
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ราคาทุน	221,655,022	3,383,900	141,664	225,180,586
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(80,854,984)	-	(42,498)	(80,897,482)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	140,800,038	3,383,900	99,166	144,283,104

15 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม		
ราคาทุน	52,982,548	52,982,548
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	52,982,548	52,982,548
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาทุน	52,982,548	52,982,548
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	52,982,548	52,982,548

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) ที่ถูกกำหนดตามส่วนงานธุรกิจ ซึ่งได้แก่ส่วนงานอาหารและเครื่องดื่ม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังกล่าวในตารางข้างล่าง อัตราการเติบโตดังกล่าวไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของธุรกิจที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้แสดงได้ดังต่อไปนี้

	ร้อยละ
อัตราการเติบโตของรายได้	1.00 - 4.00
อัตราคิดลด	11.00

ข้อสมมติฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายในส่วนงานธุรกิจ

ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าอัตราการเติบโตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้สอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม และอัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

หากข้อสมมติฐานในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเปลี่ยนไป โดยอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 1 ต่อปี หรืออัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ต่อปี ก็จะยังคงไม่มีการด้อยค่าของค่าความนิยม

16 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินมัดจำ	157,170,121	118,402,118	16,304,964	12,059,739
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอขอคืน	22,395,705	20,386,505	-	-
ค่าใช้จ่ายในการได้มาซึ่งสัญญา	48,972,400	25,540,110	48,972,400	25,540,110
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	228,538,226	164,328,733	65,277,364	37,599,849

17 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	4,659,643,984	5,228,482,907	610,265,273	586,092,416
เจ้าหนี้อื่น	616,625,050	648,036,140	145,213,032	104,915,861
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 31.3)	81,963,148	61,104,033	57,316,495	24,256,501
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 31.4)	5,075,884	15,371,089	115,531,403	78,028,003
รายได้รอการรับรู้				
- โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	29,747,673	61,592,930	7,195,432	15,525,116
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	385,755,551	320,055,812	60,906,608	33,327,436
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,778,811,290	6,334,642,911	996,428,243	842,145,333

18 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	1,400,000,000	1,600,000,000	300,000,000	-
กระแสเงินสด:				
กู้ยืมเพิ่ม	31,750,000,000	24,550,000,000	1,500,000,000	600,000,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	(30,100,000,000)	(24,750,000,000)	(1,200,000,000)	(300,000,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	3,050,000,000	1,400,000,000	600,000,000	300,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี ทั้งนี้ มีกำหนดการชำระคืนเงินต้นและจ่ายชำระดอกเบี้ยในระหว่างวันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึง วันที่ 12 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 (พ.ศ. 2561 กำหนดการคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยอยู่ระหว่างวันที่ 3 มกราคม พ.ศ. 2562 ถึง วันที่ 12 มีนาคม พ.ศ. 2562)

19 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	179,692,063	200,548,225	19,626,759	40,451,118
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	220,991,134	324,666,551	263,772	19,890,531
เกิน 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	64,312	76,385,170	-	-
	400,747,509	601,599,946	19,890,531	60,341,649
หัก ดอกเบี้ยจ่ายในอนาคต ของสัญญาเช่าการเงิน	(13,710,240)	(28,264,298)	(275,716)	(1,832,014)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ	387,037,269	573,335,648	19,614,815	58,509,635

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินไม่รวมดอกเบี้ยจ่ายในอนาคต มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ	387,037,269	573,335,648	19,614,815	58,509,635
หัก ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	(170,952,097)	(186,298,953)	(19,354,475)	(38,894,820)
	216,085,172	387,036,695	260,340	19,614,815

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	573,335,648	833,105,122	58,509,635	175,264,286
กระแสเงินสด:				
จ่ายชำระคืน	(186,298,379)	(260,913,259)	(38,894,820)	(116,754,651)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มิใช่เงินสด:				
เพิ่มขึ้นของสัญญาเช่าการเงิน	-	1,143,785	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	387,037,269	573,335,648	19,614,815	58,509,635

20 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

20.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,490,225,023	1,232,342,069	1,205,065,543	947,182,589
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	1,760,449,641	2,289,173,830	1,562,213,440	1,822,393,310
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,250,674,664	3,521,515,899	2,767,278,983	2,769,575,899

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	3,521,515,899	1,755,010,271	2,769,575,899	787,380,271
กระแสเงินสด:				
กู้ยืมเพิ่ม	1,200,000,000	2,640,000,000	1,200,000,000	2,600,000,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	(1,471,753,019)	(871,041,646)	(1,203,208,700)	(615,351,646)
ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม	-	(2,510,005)	-	(2,510,005)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มิใช่เงินสด:				
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม	911,784	57,279	911,784	57,279
ยอดคงเหลือปลายปี	3,250,674,664	3,521,515,899	2,767,278,983	2,769,575,899

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มกิจการและบริษัท คือร้อยละ 3.73 ต่อปี (พ.ศ. 2561 ร้อยละ 4.06 ต่อปี) และร้อยละ 3.72 ต่อปี (พ.ศ. 2561 ร้อยละ 4.06 ต่อปี) ตามลำดับ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการ

เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มกิจการเป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินภายในประเทศดังรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (บาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 (บาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปีร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	53,544,444	93,702,778	THBFIX (3 เดือน) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 1 ของเดือน	ทุกวันที่ 1 ของเดือน
2	23,880,597	41,791,045	THBFIX (3 เดือน) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 1 ของเดือน	ทุกวันที่ 1 ของเดือน
3	75,000,000	131,250,000	THBFIX (3 เดือน) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 1 ของเดือน	ทุกวันที่ 1 ของเดือน
4	115,350,000	175,710,000	THBFIX (6 เดือน) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
5	125,280,000	190,800,000	THBFIX (6 เดือน) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
6	75,000,000	175,000,000	BIBOR (3 เดือน) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นไตรมาส	ทุกสิ้นไตรมาส
7	140,620,000	214,180,000	THBFIX (6 เดือน) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
8	51,986,559	153,800,355	อัตราคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
9	145,442,037	252,147,613	อัตราคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
10	-	150,000,000	อัตราคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
11	88,880,000	155,552,000	THBFIX (3 เดือน) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
12	393,132,129	488,029,508	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
13	146,139,773	181,483,325	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
14	781,359,058	980,847,275	อัตราคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
15	63,886,000	97,222,000	เงินฝากประจำ 12 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
16	27,145,681	40,000,000	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
17	416,666,668	-	THBFIX (6 เดือน) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
18	244,037,718	-	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
19	216,660,000	-	เงินฝากประจำ 12 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
20	66,664,000	-	เงินฝากประจำ 12 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
รวม	3,250,674,664	3,521,515,899			

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินภายในประเทศดังรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (บาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 (บาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปีร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	53,544,444	93,702,778	THBFIX (3 เดือน) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 1 ของเดือน	ทุกวันที่ 1 ของเดือน
2	23,880,597	41,791,045	THBFIX (3 เดือน) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 1 ของเดือน	ทุกวันที่ 1 ของเดือน
3	75,000,000	175,000,000	BIBOR (3 เดือน) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นไตรมาส	ทุกสิ้นไตรมาส
4	51,986,559	153,800,355	อัตราคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
5	145,442,037	252,147,613	อัตราคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
6	-	150,000,000	อัตราคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
7	88,880,000	155,552,000	THBFIX (3 เดือน) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
8	393,132,129	488,029,508	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
9	146,139,773	181,483,325	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
10	781,359,058	980,847,275	อัตราคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
11	63,886,000	97,222,000	เงินฝากประจำ 12 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
12	416,666,668	-	THBFIX (6 เดือน) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
13	244,037,718	-	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
14	216,660,000	-	เงินฝากประจำ 12 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
15	66,664,000	-	เงินฝากประจำ 12 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
รวม	2,767,278,983	2,769,575,899			

กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดบางประการตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นต้น

20.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท มีดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- ณ อัตราคงที่	978,787,654	1,536,795,243	978,787,654	1,536,795,243
- ณ อัตราลอยตัว	2,271,887,010	1,984,720,656	1,788,491,329	1,232,780,656
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,250,674,664	3,521,515,899	2,767,278,983	2,769,575,899

20.3 ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	1,490,225,023	1,232,342,069	1,205,065,543	947,182,589
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,760,449,641	2,289,173,830	1,562,213,440	1,822,393,310
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,250,674,664	3,521,515,899	2,767,278,983	2,769,575,899

20.4 วงเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 1,096.65 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 3,456.65 ล้านบาท)

21 หุ้นกู้ สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
หุ้นกู้ สุทธิ	3,095,525,675	3,396,674,774
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี สุทธิ	(999,460,309)	(1,699,406,866)
หุ้นกู้ สุทธิ	2,096,065,366	1,697,267,908

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	**พ.ศ. 2561**
	บาท	**บาท**
ยอดคงเหลือต้นปี	3,396,674,774	3,391,806,850
กระแสเงินสด:		
ออกหุ้นกู้	1,400,000,000	-
การไถ่ถอนหุ้นกู้	(1,700,000,000)	-
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้	(3,978,766)	-
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มิใช่เงินสด:		
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาหุ้นกู้	2,829,667	4,867,924
ยอดคงเหลือปลายปี	3,095,525,675	3,396,674,774

หุ้นกู้ประกอบด้วย

วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดชำระคืน	ระยะเวลา (ปี)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2562 ล้านบาท	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2561 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยต่อปีร้อยละ	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559	19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562	3	-	1,500	ร้อยละ 4.25	รายไตรมาส
8 กรกฎาคม พ.ศ. 2559	8 กรกฎาคม พ.ศ. 2562	3	-	100	ร้อยละ 3.80	รายไตรมาส
1 สิงหาคม พ.ศ. 2559	1 สิงหาคม พ.ศ. 2562	3	-	100	ร้อยละ 3.80	รายไตรมาส
28 กันยายน พ.ศ. 2560	28 กันยายน พ.ศ. 2563	3	1,000	1,000	ร้อยละ 3.38	รายไตรมาส
15 ธันวาคม พ.ศ. 2560	15 ธันวาคม พ.ศ. 2565	5	700	700	ร้อยละ 3.75	รายไตรมาส
7 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562	7 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565	3	1,400	-	ร้อยละ 3.63	รายไตรมาส
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินรอตัดบัญชี			(4.47)	(3.33)		
			3,095.53	3,396.67		

หุ้นกู้ทั้งหมดดังกล่าวเป็นหุ้นกู้แบบเฉพาะเจาะจงประเภทไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท และบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นต้น

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นกู้ คือ ร้อยละ 3.79 ต่อปี (พ.ศ. 2561 ร้อยละ 4.02 ต่อปี)

22 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังการเกษียณอายุ

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	92,762,420	76,852,881	54,674,374	47,613,477
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	26,779,690	15,122,913	10,545,072	6,171,048
ต้นทุนบริการในอดีต	19,949,515	-	15,513,869	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	2,576,792	1,997,467	1,420,240	1,210,148
	142,068,417	93,973,261	82,153,555	54,994,673
จ่ายชำระเงินจากโครงการ				
จ่ายชำระผลประโยชน์	(1,224,415)	(1,210,841)	(149,380)	(320,299)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	140,844,002	92,762,420	82,004,175	54,674,374

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขได้ถูกประกาศในราชกิจจานุเบกษา โดยจะมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนด 30 วันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่ค่าชดเชยสำหรับพนักงานที่เกษียณอายุและมีอายุงานมากกว่าหรือเท่ากับ 20 ปีจะเปลี่ยนจากจำนวน 300 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้ายเป็น 400 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้าย ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนี้ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนบริการในอดีตในระหว่างปี

ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) ที่สำคัญ ณ วันที่ในงบการเงินมีดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.31 - 2.58	2.31 - 3.06	2.31	2.31
อัตราการขึ้นของเงินเดือน	2.00 - 6.00	2.00 - 6.00	2.00 - 6.00	2.00 - 6.00
อัตราการลาออก	0.00 - 71.00	0.00 - 71.00	0.00 - 28.00	0.00 - 28.00
อัตราการตาย	TMO 2017	TMO 2017	TMO 2017	TMO 2017

	งบการเงินรวม		
		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐาน	การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติฐาน	การลดลงของข้อสมมติฐาน
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 6.80 ถึง 15.19	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.52 ถึง 18.22
อัตราการขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 8.75 ถึง 19.37	ลดลง ร้อยละ 7.96 ถึง 16.24
อัตราการลาออก	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 6.67 ถึง 16.12	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1.01 ถึง 6.00

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐาน	การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติฐาน	การลดลงของข้อสมมติฐาน
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 6.80	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.52
อัตราการขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 8.75	ลดลง ร้อยละ 7.96
อัตราการลาออก	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 6.67	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1.14

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน ขณะที่ให้ข้อสมมติฐานอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 12.16 ปี (พ.ศ. 2561 12.21 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุหลังออกจากงานที่ไม่มีการคิดลดมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	2,861,480	11,173,037	119,610,606	6,172,076,113	6,305,721,236
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	1,326,863	6,282,620	92,736,961	4,757,652,952	4,857,999,396

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	971,365	4,712,102	76,946,961	1,477,434,779	1,560,065,207
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	151,674	2,035,486	58,211,274	1,128,125,177	1,188,523,611

23 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินแสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	123,428,195	77,790,669	7,016,122	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(40,443,801)	(44,650,692)	-	(13,883,595)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	82,984,394	33,139,977	7,016,122	(13,883,595)

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	28,748,243	27,878,541	3,066,134	1,739,526
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	144,995,924	104,488,792	38,974,882	33,272,049
	173,744,167	132,367,333	42,041,016	35,011,575
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	(27,220,188)	(27,425,757)	(8,208,181)	(10,464,280)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(63,539,585)	(71,801,599)	(26,816,713)	(38,430,890)
	(90,759,773)	(99,227,356)	(35,024,894)	(48,895,170)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	82,984,394	33,139,977	7,016,122	(13,883,595)

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	33,139,977	(13,006,115)	(13,883,595)	(31,412,234)
ลดในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 28)	49,844,417	46,146,092	20,899,717	17,528,639
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	82,984,394	33,139,977	7,016,122	(13,883,595)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปี ซึ่งยังมิได้มีการหักกลบกันสำหรับหน่วยงานภาษีเดียวกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม						
	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อการด้อยค่า	ประมาณการหนี้สิน	ค่าผลิตสื่อโฆษณา	สิทธิการเช่าและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	อื่น ๆ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	6,679,880	13,195,484	17,702,321	10,911,474	62,480,614	21,397,560	132,367,333
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	1,807,725	(28,427)	9,861,666	(763,261)	24,452,128	6,047,003	41,376,834
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	8,487,605	13,167,057	27,563,987	10,148,213	86,932,742	27,444,563	173,744,167
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	4,668,834	9,419,456	14,227,355	11,695,813	36,734,329	18,859,189	95,604,976
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	2,011,046	3,776,028	3,474,966	(784,339)	25,746,285	2,538,371	36,762,357
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	6,679,880	13,195,484	17,702,321	10,911,474	62,480,614	21,397,560	132,367,333

	งบการเงินรวม						
	ค่าซ่อมแซมสถานีบริการ บาท	สัญญาเช่าการเงิน บาท	สัญญาเช่าซื้อ บาท	เครื่องหมายบริการ บาท	ค่าเสื่อมราคา บาท	อื่น ๆ บาท	รวม บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	(20,034,959)	(14,205,153)	(8,017,341)	(9,389,944)	(42,680,484)	(4,899,475)	(99,227,356)
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน	4,975,891	(5,791,155)	(5,284,186)	(250,683)	12,874,422	1,943,294	8,467,583
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	(15,059,068)	(19,996,308)	(13,301,527)	(9,640,627)	(29,806,062)	(2,956,181)	(90,759,773)
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	(20,737,063)	(30,470,098)	(23,734,333)	(10,488,839)	(17,687,569)	(5,493,189)	(108,611,091)
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน	702,104	16,264,945	15,716,992	1,098,895	(24,992,915)	593,714	9,383,735
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	(20,034,959)	(14,205,153)	(8,017,341)	(9,389,944)	(42,680,484)	(4,899,475)	(99,227,356)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดิน	ประมาณการหนี้สิน	ค่าผลิตสื่อโฆษณา	อื่น ๆ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	221,967	4,771,804	10,178,717	10,911,474	8,927,613	35,011,575
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	188,244	-	5,334,110	(763,261)	2,270,348	7,029,441
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	410,211	4,771,804	15,512,827	10,148,213	11,197,961	42,041,016
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	121,681	4,771,804	8,697,059	11,695,813	6,989,939	32,276,296
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	100,286	-	1,481,658	(784,339)	1,937,674	2,735,279
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	221,967	4,771,804	10,178,717	10,911,474	8,927,613	35,011,575

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สัญญาเช่าการเงิน	ค่าเสื่อมราคา	อื่น ๆ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	(7,467,039)	(38,554,798)	(2,873,333)	(48,895,170)
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน	(2,276,188)	16,863,524	(717,060)	13,870,276
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	(9,743,227)	(21,691,274)	(3,590,393)	(35,024,894)
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	(25,746,365)	(16,921,795)	(21,020,370)	(63,688,530)
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน	18,279,326	(21,633,003)	18,147,037	14,793,360
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	(7,467,039)	(38,554,798)	(2,873,333)	(48,895,170)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 69.19 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 50.83 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 345.97 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 254.15 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักกลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวนเงิน 345.97 ล้านบาทจะหมดอายุในระหว่าง พ.ศ. 2563 ถึง พ.ศ. 2568 (พ.ศ. 2561 จำนวนเงิน 254.15 ล้านบาทจะหมดอายุในระหว่าง พ.ศ. 2562 ถึง พ.ศ. 2567)

24 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินมัดจำรับจากลูกค้า	40,627,342	33,229,128	12,149,533	5,028,038
เงินประกันคู่สัญญา	19,546,504	19,517,292	17,882,700	19,077,093
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน	15,702,176	7,909,550	4,871,106	4,191,127
อื่น ๆ	289,139	29,093	36,284	16,363
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	76,165,161	60,685,063	34,939,623	28,312,621

25 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	จำนวนหุ้น หุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561	1,670,000,000	1,670,000,000	1,185,430,000	2,855,430,000

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดซึ่งมีราคามูลค่าหุ้นละ 1 บาท มีจำนวน 1,670,000,000 หุ้น หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

26 สำรองตามกฎหมาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	149,101,040	116,065,920	149,101,040	116,065,920
จัดสรรระหว่างปี	29,693,054	33,035,120	29,693,054	33,035,120
ยอดคงเหลือปลายปี	178,794,094	149,101,040	178,794,094	149,101,040

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องตั้งสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

27 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรสุทธิสามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	(459,044,072)	230,936,543	(60,239,485)	50,545,634
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์	1,693,481,651	1,330,952,973	174,800,810	192,889,815
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าและ				
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า (หมายเหตุฯ ข้อ 13)	1,317,890,652	1,143,754,696	718,559	718,559
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	328,866,695	217,119,437	95,512,315	87,099,856
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน				
หลังการเกษียณอายุ (หมายเหตุฯ ข้อ 22)	49,305,997	17,120,380	27,479,181	7,381,196
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	3,406,221,203	2,838,895,543	715,287,500	664,212,733
ค่าโฆษณาและการส่งเสริมการขาย	471,274,873	529,326,515	257,235,222	268,443,923

28 ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	409,286,455	165,772,246	67,754,107	45,619,881
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 23)	(49,844,417)	(46,146,092)	(20,899,717)	(17,528,639)
รวมภาษีเงินได้	359,442,038	119,626,154	46,854,390	28,091,242

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีเงินได้มียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคูณกับอัตราภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,922,858,604	743,228,828	640,715,465	688,793,635
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ	20	20	20	20
ผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้	384,571,721	148,645,766	128,143,093	137,758,727
ผลกระทบ				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(72,479,878)	(57,629,125)	(86,697,113)	(110,416,439)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	14,053,173	10,876,011	1,924,595	748,954
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23,578,598	17,733,502	-	-
การปรับปรุงจากงวดก่อน	9,718,424	-	3,483,815	-
ภาษีเงินได้	359,442,038	119,626,154	46,854,390	28,091,242

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงถัวเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการและบริษัท คือ อัตราร้อยละ 18.70 และร้อยละ 7.31 ตามลำดับ (พ.ศ. 2561 ร้อยละ 16.10 และร้อยละ 4.08 ตามลำดับ)

29 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (บาท)	1,560,676,473	624,741,536	593,861,076	660,702,393
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,670,000,000	1,670,000,000	1,670,000,000	1,670,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.93	0.37	0.36	0.40

กลุ่มกิจการไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปี พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561

30 เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2562 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทของปี พ.ศ. 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 1,670 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 334 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม พ.ศ. 2562

31 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ จะคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัดและกลุ่มครอบครัววิจิตรธนารักษ์ ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 32.01 และร้อยละ 10.52 ตามลำดับ หุ้นที่เหลือถือโดยนักลงทุนทั่วไป

รายละเอียดของบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 9

กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น คือ กิจการที่ผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลใกล้ชิดกรรมการบริษัทหรือกิจการที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นกรรมการบริษัท

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

31.1 รายได้จากการขายและการให้บริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย				
- บริษัทย่อย	-	-	506,083,559	406,500,635
- บริษัทร่วม	122,161,946	120,386,708	104,771,387	102,605,859
- การร่วมค้า	9,638,335	6,179,267	9,638,335	5,825,996
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	898,543,214	987,321,978	894,923,896	982,332,984
รายได้ค่าขนส่ง				
- บริษัทย่อย	-	-	427,963,419	574,235,421
- การร่วมค้า	5,354,690	-	-	-

31.2 รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน และบริการอื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	431,633,995	356,458,143
- บริษัทร่วม	3,097,331	2,567,876	-	899,876
- การร่วมค้า	3,303,710	1,666,794	-	450,000
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	720,000	752,100	720,000	724,500

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าบริหารจัดการ				
- บริษัทย่อย	-	-	259,579,599	246,419,093
- บริษัทร่วม	960,000	960,000	960,000	960,000
- การร่วมค้า	3,850,000	-	3,850,000	-
รายได้อื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	282,355,214	211,990,655
- บริษัทร่วม	16,576	43,579	-	12,986
- การร่วมค้า	9,336,254	634,197	8,848,026	13,552
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	2,745,972	371,040	2,551,561	19,200
ซื้อสินค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	428,514	24,661,960
- การร่วมค้า	5,329,019	17,368	-	17,368
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	3,622,405,309	4,158,945,673	1,117,004,533	1,200,919,215
ค่าขนส่งจ่าย				
- บริษัทย่อย	-	-	95,907,125	57,765,721
- บริษัทร่วม	566,265,528	435,646,024	63,703,973	45,046,033
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	5,090,400	-	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	51,838,574	30,456,474
- บริษัทร่วม	234,582	134,856	69,477	97,223
- การร่วมค้า	700,076	504,590	310,037	316,071
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	7,013,230	6,236,435	2,055,921	2,394,500
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์				
- บริษัทย่อย	-	-	23,413,476	12,831,398

31.3 ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	70,775,399	88,486,584
- บริษัทร่วม	11,688,808	11,611,529	11,278,185	9,597,797
- การร่วมค้า	1,617,161	965,749	1,267,235	965,749
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	16,135,572	10,459,654	14,357,951	10,369,916
	29,441,541	23,036,932	97,678,770	109,420,046

ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถวิเคราะห์ตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ไม่เกินกำหนด	28,976,548	22,449,730	97,497,200	105,998,023
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	462,773	587,202	181,570	3,422,023
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	2,220	-	-	-
	29,441,541	23,036,932	97,678,770	109,420,046

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	25,962,630	18,173,694
- บริษัทร่วม	55,745,166	61,085,980	5,868,855	6,077,807
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	26,217,982	18,053	25,485,010	5,000
	81,963,148	61,104,033	57,316,495	24,256,501

31.4 ลูกหนี้และเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	-	-	188,240,065	281,406,925
- บริษัทร่วม	4,146,318	21,123	1,249,886	-
- การร่วมค้า	11,807,142	13,702	8,304,017	13,702
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	360,000	360,000	360,000	360,000
	16,313,460	394,825	198,153,968	281,780,627
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	-	-	115,391,342	75,716,107
- บริษัทร่วม	11,218	2,219,794	8,372	2,210,292
- การร่วมค้า	2,745,477	10,175	28,356	4,744
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	2,319,189	13,141,120	103,333	96,860
	5,075,884	15,371,089	115,531,403	78,028,003

31.5 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	12,000,000	-	4,383,679,280	3,180,906,353
กระแสเงินสด:				
เงินให้กู้ยืมระหว่างปี	369,805,760	12,000,000	11,185,556,132	13,917,719,691
เงินให้กู้ยืมรับคืนระหว่างปี	(12,000,000)	-	(13,988,529,652)	(12,714,946,764)
ยอดคงเหลือปลายปี	369,805,760	12,000,000	1,580,705,760	4,383,679,280

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยค้างรับ (แสดงรวมอยู่ในลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน)				
- บริษัทย่อย	-	-	2,132,035	179,344,866
- การร่วมค้า	5,232,262	13,552	5,232,262	13,552
	5,232,262	13,552	7,364,297	179,358,418

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	183,255,004	172,607,561
- การร่วมค้า	8,848,026	13,552	8,848,026	13,552
	8,848,026	13,552	192,103,030	172,621,113

บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อยหลายแห่งในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นและจ่ายชำระดอกเบี้ยเมื่อทวงถาม ต่อมาเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยกเลิกสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยจำนวน 1,210.90 ล้านบาท เป็นตั๋วสัญญาใช้เงินในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นและจ่ายชำระดอกเบี้ยในระหว่างวันที่ 13 มิถุนายน พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 29 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้าจำนวน 369.81 ล้านบาท เป็นตั๋วสัญญาใช้เงินในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นและจ่ายชำระดอกเบี้ยในระหว่างวันที่ 13 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2563

31.6 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	2,214,300,000	760,000,000
กระแสเงินสด:				
เงินให้กู้ยืมจ่ายระหว่างปี	-	-	4,347,900,000	1,700,000,000
เงินให้กู้ยืมรับคืนระหว่างปี	-	-	(660,841,334)	(245,700,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	5,901,358,666	2,214,300,000
หัก เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	(1,203,159,428)	(536,400,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	-	-	4,698,199,238	1,677,900,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยค้างรับ (แสดงรวมอยู่ใน ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน)				
- บริษัทย่อย	-	-	6,083,721	-
	-	-	6,083,721	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	97,734,113	39,298,202
	-	-	97,734,113	39,298,202

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมสกุลในเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันดังรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	อัตราดอกเบี้ยต่อปีร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	362,000,000	506,000,000	อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
2	505,000,000	661,000,000	อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
3	782,900,000	983,300,000	อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
4	28,000,000	64,000,000	อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
5	216,660,000	-	อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
6	266,400,000	-	อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
7	109,407,333	-	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
8	109,995,667	-	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
9	109,995,666	-	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
10	1,500,000,000	-	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 15 ของเดือน	ทุกวันที่ 15 ของเดือน
11	1,300,000,000	-	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 15 ของเดือน	ทุกวันที่ 15 ของเดือน
12	100,000,000	-	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 15 ของเดือน	ทุกวันที่ 15 ของเดือน
13	31,000,000	-	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 15 ของเดือน	ทุกวันที่ 15 ของเดือน
14	480,000,000	-	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 15 ของเดือน	ทุกวันที่ 15 ของเดือน
รวม	5,901,358,666	2,214,300,000			

31.7 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	147,786,900	48,530,900
กระแสเงินสด:				
เงินกู้ยืมระหว่างปี	-	-	1,260,933,766	1,019,528,000
จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	-	-	(1,295,020,666)	(920,272,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	113,700,000	147,786,900

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยค้างจ่าย (แสดงรวมอยู่ใน เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	-	-	1,430,468	847,608
	-	-	1,430,468	847,608

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจ่าย				
- บริษัทย่อย	-	-	4,590,197	4,010,212
	-	-	4,590,197	4,010,212

บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อยหลายแห่งในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นและจ่ายชำระดอกเบี้ยเมื่อทวงถาม ต่อมา เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยกเลิกสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยจำนวน 113.70 ล้านบาท เป็นตั๋วสัญญาใช้เงินในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นและจ่ายชำระดอกเบี้ยในระหว่างวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2563

31.8 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	81,897,742	72,023,462	78,028,629	66,992,420
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	17,173,923	6,765,043	16,088,865	5,983,231
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	99,071,665	78,788,505	94,117,494	72,975,651

32 มูลค่ายุติธรรม

32.1 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจะจำแนกระดับข้อมูลตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (ข้อมูลระดับที่ 1)
- ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น (ข้อมูลระดับที่ 2)
- ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้) (ข้อมูลระดับที่ 3)

32.2 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561

	งบการเงินรวม			
	ข้อมูลระดับ 1 บาท	ข้อมูลระดับ 2 บาท	ข้อมูลระดับ 3 บาท	รวม บาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
เงินลงทุนระยะสั้นประเภทเผื่อขาย	-	1,090,961	-	1,090,961
สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
เงินลงทุนระยะสั้นประเภทเผื่อขาย	-	13,126,335	-	13,126,335

หลักทรัพย์เผื่อขายเป็นเงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารแห่งหนี้ ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาซื้อขายที่สามารถสังเกตได้โดยตรงอ้างอิงจาก thaimutualfund.com (ข้อมูลระดับ 2)

32.3 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ซึ่งได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินกลุ่มนี้มีระยะเวลาครบกำหนดสั้น

(ก) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและหุ้นกู้

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลระดับที่ 2 การคำนวณมูลค่ายุติธรรมจะคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของตลาด ณ วันที่ในงบการเงิน ส่วนมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามสัญญา

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่กำหนดจากราคาปิดครั้งล่าสุดของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันทำการสุดท้ายของปี

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและหุ้นกู้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่าตามสัญญา บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท	มูลค่าตามสัญญา บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,901,358,667	5,802,805,725
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,250,674,664	3,179,096,362	2,767,278,983	2,720,845,260
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	387,037,269	374,474,446	19,614,815	20,744,726
หุ้นกู้	3,134,973,739	3,100,000,000	3,134,973,739	3,100,000,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,214,300,000	2,176,971,735
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,521,515,899	3,442,414,208	2,769,575,899	2,704,866,177
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	573,335,648	544,850,806	58,509,635	58,960,248
หุ้นกู้	3,400,000,000	3,404,672,866	3,400,000,000	3,404,672,866

(ข) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลระดับที่ 2 โดยการเปรียบเทียบราคาตลาดกับสัญญาแบบเดียวกันที่มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องและราคาเสนอซื้อขายสะท้อนลักษณะรายการที่แท้จริงสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	(3,063,565)	(3,063,565)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	1,803,864	1,803,864

33 ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญ

33.1 ภาระผูกพัน

ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดเพื่อใช้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

รายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	518,851,051	649,821,858	70,248,505	49,557,868
	518,851,051	649,821,858	70,248,505	49,557,868

ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดตามสัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานตามสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างระยะยาว สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน และสัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	1,391,315,293	1,090,235,815	40,688,652	32,177,595
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	3,976,477,408	3,341,033,197	62,522,145	40,010,520
เกินกว่า 5 ปี	10,826,659,107	10,023,254,917	-	966,000
	16,194,451,808	14,454,523,929	103,210,797	73,154,115

ภาระผูกพันภายใต้หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการและบริษัทมีภาระผูกพันภายใต้หนังสือสัญญาค้ำประกันกับสถาบันทางการเงินสำหรับสัญญาซื้อขายน้ำมันกับบริษัทค้าน้ำมันหลายแห่งและเพื่อวัตถุประสงค์อื่นเป็นมูลค่ารวม 2,011 ล้านบาท และมูลค่า 302 ล้านบาท ตามลำดับ

33.2 สัญญาที่สำคัญ

สัญญาซื้อขายน้ำมัน

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมัน (สัญญาฯ) กับบริษัทค้าน้ำมันหลายแห่ง ประเภทสินค้าและราคาถูกกำหนดไว้ในสัญญาฯ เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ สัญญาฯ ดังกล่าวมีผลเริ่มตั้งแต่วันที่ระบุในสัญญาฯ และสามารถต่ออายุได้ตามข้อกำหนดในสัญญาฯ

สัญญาขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด โดยบริษัทได้ว่าจ้างบริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด ให้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามราคาและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลานับตั้งแต่วันที่ 4 สิงหาคม พ.ศ. 2559 ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

33.3 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งสำหรับหุ้นกู้จำนวน 700 ล้านบาทเพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตรา THBFIX (6 เดือน) บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวมีระยะเวลาบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน พ.ศ. 2561 ถึงวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ต่อมาเมื่อวันที่ 4 มิถุนายน พ.ศ. 2562 บริษัทได้ยกเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทได้รับชำระและได้จ่ายชำระเงินที่เกิดขึ้นจากสัญญาในวันที่ 6 มิถุนายน พ.ศ. 2562

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 500 ล้านบาทเพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวมีระยะเวลาบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2562 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2564

34 การรวมธุรกิจ

เงินลงทุนในบริษัท จิตรมาส แคเทอริ่ง จำกัด

เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2561 บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท จิตรมาส แคเทอริ่ง จำกัด (JTC) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจผลิตและขายอาหารและเครื่องดื่ม โดยเป็นการจ่ายซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 314,998 หุ้น จากหุ้นสามัญที่ออกใหม่ทั้งสิ้น 440,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 31.50 ล้านบาท มีผลทำให้กลุ่มกิจการมีสัดส่วนการถือหุ้นใน JTC คิดเป็นร้อยละ 69.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายในการซื้อธุรกิจ มีดังต่อไปนี้

	พันบาท
เงินสด	31,500
รวมสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อธุรกิจ	31,500

รายละเอียดของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ ณ วันที่ซื้อ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม พันบาท
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	28,795
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8,139
อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุฯ ข้อ 12)	6,415
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,100
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(4,295)
สินทรัพย์อื่นหักหนี้สินอื่น	536
รวมมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	46,690
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(14,007)
รวมมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา	32,683
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(1,183)
สิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อธุรกิจ	31,500

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการเสร็จสิ้นการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินรับมาสุทธิของ JTC แล้ว ซึ่งเป็นไปตามระยะเวลาในการวัดมูลค่าของการรวมธุรกิจตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวไม่ได้มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

เต็มที่ เต็มพลัง

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
90 อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้น 33
ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง
กรุงเทพมหานคร 10310

www.ptgenergy.co.th