

# รายงานประจำปี 2563



# รายงานประจำปี 2563



อยู่ดี มีสุข

## A vertical illustration of a park scene. At the top, a person in a green shirt and dark pants is riding a black bicycle on a green path. Below them, two people are shown in video call windows; one is a woman with dark hair and a green shirt, the other is a man with a beard and a green shirt holding a white dog. In the center, a man in a blue shirt and a woman in an orange shirt are sitting at a green table, eating and talking. To their right, a woman in a brown jacket and yellow shirt is sitting on a blue and white striped blanket, using a laptop. At the bottom, three people are walking on a path: a man in a white shirt and brown pants, a woman in a blue jacket and dark pants, and a woman in a yellow shirt and blue pants. The background features large green trees and a black lamppost with a white globe. The overall style is flat and colorful.

002	วิธีซักค้น พินิจกิจ และคำนิยาม
005	สารจากประธานกรรมการ
006	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
008	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
010	รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
012	รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
014	รายงานคณะกรรมการบริหาร
015	คณะกรรมการบริษัท
017	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
022	รางวัลแห่งปี
024	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
028	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
043	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
069	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ
073	ทิศทางการพัฒนากิจการ
078	ปัจจัยความเสี่ยง
086	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
090	ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น
092	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
094	โครงสร้างการจัดการ
115	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท
126	รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารบริษัท
138	การกำกับดูแลกิจการ (รวมการต่อต้านการทุจริต)
171	ความรับผิดชอบต่อสังคม
172	รายการระหว่างกัน
189	คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
204	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
206	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
212	งบแสดงฐานะการเงิน
216	งบกำไรขาดทุน
217	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
218	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
220	งบกระแสเงินสด
223	หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

# วิสัยทัศน์ และ พันธกิจ

## วิสัยทัศน์

PT ผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงาน  
ครบวงจรของประเทศ



## พันธกิจ

1. สร้างความพึงพอใจสูงสุดถึงลูกค้า พนักงาน และผู้ให้บริการทุกคน
2. บริหารจัดการแบบมืออาชีพ และบูรณาการเรื่องการบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างรายได้ และเพิ่มมูลค่าให้แก่องค์กร และลูกค้าทุกคน
3. มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม



# วิถีแห่งพีทีจี (PTG Way)

วิถีแห่งพีทีจี (PTG Way) เพื่อเป็นหลักการ แนวความคิด และพื้นฐานในการขับเคลื่อนพฤติกรรมการทำงานของคนในองค์กรสู่เป้าหมาย และวิสัยทัศน์ที่วางไว้ โดยพีทีจีมีค่านิยม (Values) 4 ประการ ดังนี้

## 1. Customer Service

การแสดงออกถึงความพยายามที่จะรับฟังและเข้าใจลูกค้า (ทั้งภายในและภายนอกองค์กร) การรับรู้ถึงความต้องการ และความคาดหวังของลูกค้ารวมถึงความพยายามที่จะตอบสนองต่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญ



## 2. Team Work

ความเข้าใจในบทบาท และหน้าที่ของตนเองในฐานะที่เป็นสมาชิกหนึ่งของทีม รวมทั้งการมีส่วนร่วมในการทำงาน การแก้ไขปัญหา การแลกเปลี่ยนประสบการณ์ และความคิดเห็นต่างๆ กับสมาชิกในทีม



## 3. Integrity & Ethics

ความสามารถในการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ และการแสดงออกถึงความซื่อสัตย์ในการทำงาน รวมทั้งการผลักดันให้สมาชิกในทีมเคร่งครัดต่อหลักเกณฑ์ และกฎระเบียบของบริษัท



## 4. Continuous Improvement

การคิดหาวิธีการที่จะพัฒนา และประยุกต์ใช้ระบบงาน กระบวนการ และขั้นตอนใหม่ๆ แทนที่ระบบงาน กระบวนการ หรือขั้นตอนการทำงานปัจจุบัน เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และพร้อมใช้งานได้อย่างเสมอ



# สารจากประธานกรรมการ

พลตำรวจเอก สุนทร ช้ายขวัญ  
ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คงจะปฏิเสธไม่ได้ว่าปี 2563 เป็นปีที่มีความท้าทายรอบด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ และสังคมอย่างรุนแรงทั่วโลก นอกจากนี้ เศรษฐกิจของไทยซึ่งมีการท่องเที่ยว และการส่งออกเป็นแรงขับเคลื่อนหลักได้รับผลกระทบอย่างหนักจากการลดลงของนักท่องเที่ยวต่างชาติ และการค้าระหว่างประเทศ การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศ ซึ่งถือเป็นปัจจัยพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจก็ได้รับผลกระทบเช่นเดียวกันจากมาตรการการควบคุมการระบาดทั้งมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม การทำงานที่บ้าน และการลดการเดินทางข้ามจังหวัดในช่วงไตรมาส 2 ปี 2563

ถึงแม้ว่า PTG จะหลีกเลี่ยงไม่ได้กับการเผชิญวิกฤติในครั้งนี้ PTG จึงมองหาโอกาสใหม่ๆ จากความท้าทายในครั้งนี้ด้วย 1. การสร้างความใกล้ชิดกับลูกค้าและคนในชุมชนมากขึ้น ด้วยการให้บริการฉีดพ่นฆ่าเชื้อ COVID-19 ฟรี การสร้างจุดศูนย์สุขในทุกสถานบริการ และการส่งมอบบริการใหม่ๆ เพื่อสร้างความสะดวกสบาย 2. การสร้างความร่วมมือร่วมใจของคนในองค์กรในการปรับเปลี่ยนการดำเนินงานภายใน เพื่อเพิ่มความคล่องตัวและความรวดเร็วในการทำงาน 3. การควบคุมค่าใช้จ่าย และการคัดสรรการลงทุน เพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงินขององค์กร ดังนั้น วิกฤติ COVID-19 จึงไม่ส่งผลกระทบต่อ PTG มากนัก ทั้งนี้ การบริหารงานดังกล่าวข้างต้น เกิดจากความมุ่งมั่นที่จะดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม และเพื่อที่จะให้องค์กรสามารถรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ผลการดำเนินงานปี 2563 ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง และสามารถสร้างสถิติการทำกำไรสุทธิได้สูงสุดเป็นประวัติการณ์จากการที่ PTG มีสถานีบริการครอบคลุมทั่วประเทศ ไม่ได้กระจุกตัวอยู่เพียงแคในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งเป็นพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากการระบาด รวมถึงฐานลูกค้าหลักเป็นกลุ่มขนส่งและกลุ่มการเกษตร ซึ่งเป็นกลุ่มที่ใช้น้ำมันเพื่อการประกอบอาชีพ ทำให้ปริมาณการขายน้ำมันเติบโตอยู่ที่ 4,959 ล้านลิตร หรือเติบโต 6% จากปีที่แล้ว ประกอบกับค่าการตลาดที่อยู่ในช่วงเหมาะสม นอกจากนี้ นโยบายการเพิ่มส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจ Non-Oil ซึ่งหนึ่งในธุรกิจที่มีความโดดเด่นในปีที่ผ่านมา คือ โครงการอุตสาหกรรมปาล์มครบวงจร (Palm Complex) และการควบคุมค่าใช้จ่าย ทำให้ PTG สามารถสร้างสถิติการทำกำไรสุทธิได้สูงสุดเป็นประวัติการณ์อยู่ที่ 1,906 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 22% จากปีที่แล้ว

การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน และสังคมไทย ด้วยการเติบโตมาจากถนนสายรองใกล้ชุมชน สู่การขยายธุรกิจไปยังเมือง จนปัจจุบันมีสถานีบริการทั้งหมด 2,094 สาขา และสาขาของธุรกิจ Non-Oil กว่า 756 สาขา มีการจ้างพนักงานในพื้นที่ทั้งหมดมากกว่า 15,000 อัตรา ครอบคลุมทั่วประเทศนอกจากการสร้างอาชีพให้

คนในชุมชนแล้ว เรายังคัดสรรสินค้า และวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากชุมชนมาวางจำหน่ายในเครือข่ายของ PTG พนักงานยังมีส่วนร่วมในกิจกรรมตอบแทนชุมชน และทำความดีต่อสังคมในด้านต่างๆ เช่น กิจกรรมร่วมกับหน่วยแพทย์อาสาเคลื่อนที่ กิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ และการกีฬา รวมถึงการช่วยเหลือผู้คนบนท้องถนน และบริเวณใกล้เคียง ด้วยความตั้งใจเป็นส่วนหนึ่งในการส่งต่อความสุขให้กับชุมชน และสังคม

การสร้างความอยู่ดี มีสุข ให้กับสังคม พร้อมกับการสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรด้วยความทุ่มเทในการส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ และการบริการที่ดีทั้งของ PTG และพันธมิตร ด้วยการให้คำมั่นสัญญาว่าจะสร้างความ “อยู่ดี มีสุข” ให้กับลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยในปี 2564 PTG ยังคงมีโครงการใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเติบโตและมั่นคงในธุรกิจ นอกจากนี้ PTG จะยังคงยึดมั่นปฏิบัติตามหลักบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อการเพิ่มมูลค่าของบริษัท และรักษาการเป็นหุ้นที่เติบโต และยั่งยืนต่อไป

ผมในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณทีมผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ที่ทุ่มเทช่วยกันฝ่าฟันความยากลำบากในการบริหาร และดำเนินงานช่วงการระบาดของ COVID-19 ทำให้บริษัทมีผลประกอบการที่โดดเด่น และสามารถทำลายสถิติยอดขายและกำไรสุทธิสูงสุดได้ ถึงแม้ว่าสถานการณ์จะยังเป็นที่น่ากังวล แต่ผมเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าการเป็นองค์กรที่ยืดหยุ่น เร็ว และร่วมแรงร่วมใจจะเป็นรากฐานที่ทำให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมาย และสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม

สุดท้ายนี้ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตร คู่ค้า สถาบันการเงิน หน่วยงานรัฐต่างๆ และบรรดาผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ที่ให้ความไว้วางใจ และร่วมกันสนับสนุนการดำเนินงาน ทำให้ PTG เติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และทีมงานทุกคน จะใช้ความรู้ และประสบการณ์ที่มี เพื่อปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ ด้วยความรอบคอบ และเป็นมืออาชีพ ควบคู่กับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และพัฒนาสังคมไทยให้เติบโตพร้อมกันนี้ ขอเป็นกำลังใจให้คนไทยทุกคนร่วมก้าวผ่านพ้นวิกฤตินี้ และมีความ “อยู่ดี มีสุข” ไปด้วยกัน

วศดารวจเอก  
สุนทร ชัยยวัณ

ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ  
บริษัท พิกิจ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

# รายงานคณะกรรมการการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ได้แก่ นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์ และ ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทั้ง 3 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดทำตามแนวทาง และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ และมีการตรวจสอบ 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์ด้านบัญชี เพื่อทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล ปรากฏดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร	11 / 11
2. รศ. ดร. วันชัย รัตนวงษ์	11 / 11
3. ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์	11 / 11

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ ดังนี้

### การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการจัดทำงบการเงิน รายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของกลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี ร่วมกับฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี รวมถึงข้อมูลรายงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน เช่น รายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน รายงานการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น ตลอดจนได้มีการหารือกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อหารืออย่างอิสระเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และข้อมูลที่มีความสำคัญในการจัดทำงบการเงิน

### การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน และได้หารือกับฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายจัดการเกี่ยวกับข้อสังเกตในรายงาน ตลอดจนสอบทานผลการตรวจติดตามการปฏิบัติตามข้อเสนอนะในรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยมุ่งให้มีการปรับปรุงแก้ไขประเด็นที่ตรวจพบอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งได้สอบทานและประเมินความเพียงพอของการการควบคุมภายใน โดยมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเพียงพอที่จะช่วยลดความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสามารถช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้

### การกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและประเมินความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยเป็นผู้ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน อีกทั้ง มีการประชุมกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อหารือกันอย่างอิสระในเรื่องต่างๆ เช่น ความเหมาะสมและเพียงพอของอัตรากำลังคนของฝ่ายตรวจสอบภายใน ความเป็นอิสระในการเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นสำหรับงานตรวจสอบภายใน เป็นต้น อีกทั้ง เป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีและกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนกำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน

### การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบนโยบาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งภาระผูกพันที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอก โดยได้สอบถาม และหารือกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัท กระบวนการติดตาม และปัญหาอุปสรรคเพื่อให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



## การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท โดยพิจารณาถึงมูลค่ารายการ เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ ความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ เพื่อให้การทำรายการเป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

## การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาคัดเลือกคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงาน และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี อีกทั้ง ได้มีการประชุมหารือกับผู้สอบสอบบัญชีในทุกๆ ไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับประเด็นหรือข้อสังเกตที่ผู้สอบบัญชีพบจากการสอบทานงบการเงิน

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นชอบให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีต่อไป

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง รอบคอบ และความเป็นอิสระอย่างพอเพียงในการให้ความเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีความเห็นว่า บริษัทได้มีการจัดทำงานงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท



นายสุพจน์ พิชยพงษ์พิริฐ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท พิกิจ อินเตอร์เนอรัล จำกัด (มหาชน)

# รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการบริหารความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีการเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ขององค์กร และกำหนดให้มีกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรตามแนวทางสากลให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร และส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการงานประจำวัน ซึ่งนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบ หรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจในระยะยาว เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียในการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ รวมถึงป้องกัน และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สภาพแวดล้อมและความไม่แน่นอนในการดำเนินธุรกิจ

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง จำนวน 5 คน ที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง ได้แก่

1. นายพิทักษ์ รัชกิจประการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายรังสรรค์ พวงปราง กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายชัยวัฒน์ เลิศวนรินทร์ กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางสาวสา ภูษินกุล กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. ดร. วลภา สันติธรรมารักษ์ กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้นรวม 6 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง สรุปผลการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. พิจารณา และให้ความเห็นต่อร่างนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และอนุมัติ พร้อมมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางที่วางไว้ โดยในปี 2563 ได้มีการพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องตามแนวทางของ COSO ERM 2017
2. พิจารณา และให้ความเห็นในการวิเคราะห์ และระบุความเสี่ยงจากบริบทองค์กร และความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และแผนบริหารความเสี่ยง ให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กร
3. พิจารณา และให้ความเห็นในการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance)
4. พิจารณา และให้ความเห็นต่อการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) โดยได้ติดตามงานด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และสนับสนุนให้บริษัทมีการเตรียมความพร้อมในการทบทวน และทดสอบแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (BCP) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าหากเกิดเหตุการณ์วิกฤตต่างๆ บริษัทจะสามารถกลับมาดำเนินธุรกิจภายในระยะเวลาที่ยอมรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ในปี 2563 ได้เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ขึ้น ซึ่งถือเป็นภัยคุกคามที่ส่งผลกระทบไปอย่างแพร่หลายต่อสุขอนามัยและความปลอดภัยของทุกคน รวมทั้งส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วย ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และกำหนดมาตรการรองรับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่ไม่แน่นอน รวมทั้งให้หน่วยงานต่างๆ ทบทวนแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (BCP) ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน รวมถึงจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ เพื่อเตรียมการรองรับกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ดังกล่าวด้วย
5. ทบทวน และปรับปรุงระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง และมีการประเมินผล และติดตามการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส

6. ทบทวนความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง รวมทั้งสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อเพิ่มการติดตามและประเมินความเสี่ยงที่มีความสำคัญต่อองค์กร
7. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
8. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2563 โดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งจัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ขึ้น เพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปี 2563

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สอดคล้องกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ท้าทายจากปัจจัยความไม่แน่นอนต่างๆ โดยมีการทบทวนกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงได้ถูกกำหนดเข้าเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์ และแผนธุรกิจ อันจะส่งผลโดยตรงต่อความสามารถขององค์กรในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทตั้งไว้



นายพิทักษ์ รัชกิจประการ

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท พิกิจ เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)

# รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนองค์กร ให้ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความโปร่งใส มีจริยธรรม และคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยยึดมั่นการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการ และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท อันจะช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และพัฒนาไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแล และติดตามการปฏิบัติงานของกรรมการ และฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งข้อเสนอแนะจากรายงานการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2563 บริษัทได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้นรวม 5 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นฝ่ายจัดการ จำนวน 3 คน ได้แก่

1. นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2. รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนาวงษ์  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. นายไกรวิ ศิริกุล  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ ได้มีการสรุปรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

## 1. การเสนอนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการให้มีการกำหนดและทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

- 1.1 พิจารณาทบทวน และอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 1.2 กำหนดให้มีนโยบายการใช้ข้อมูลและการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และแนวปฏิบัติในการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องซื้อขายให้แจ้งเลขานุการบริษัทล่วงหน้ารวมถึงกำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบนโยบายดังกล่าว อย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง เพื่อป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท นำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญไปใช้ประโยชน์ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท
- 1.3 กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีการลงนาม รับทราบคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน มีความเข้าใจตามแนวปฏิบัติที่ดีเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน คุณภาพ คุณธรรม และความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาลของบริษัท
- 1.4 พิจารณาผลการประเมินโครงการผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2563 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) พัฒนาแนวปฏิบัติต่างๆ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ และข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งพิจารณาการเข้าร่วมโครงการ Asean Corporate Governance Scorecard ประจำปี 2564
- 1.5 พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะสำหรับการเตรียมเปิดเผยข้อมูลในการการรวมรายงานแบบ 56-1 One Report เพื่อใช้ในการเปิดเผยข้อมูลประจำปี สำหรับรอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 เป็นต้นไป



## 2. กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

- 2.1 กำหนดให้มีการประเมินความยั่งยืนของคู่ค้าในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG On-Site Audit) ซึ่งสอดคล้องกับจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้าของบริษัท โดยประกอบด้วย จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ สิทธิมนุษยชนและแรงงาน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจร่วมกันเป็นไปตามหลักการพัฒนาการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ ยกระดับขีดความสามารถทางการแข่งขัน และเสริมสร้างการเติบโตในระยะยาวไปด้วยกัน
- 2.2 สนับสนุนการมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม ซึ่งรวมถึงการสนับสนุนด้านสิ่งแวดล้อม การศึกษา สาธารณสุข และการให้ความช่วยเหลือในด้านความเป็นอยู่ของคนในชุมชนที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจในทุกพื้นที่ ภายใต้กิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท
- 2.3 พิจารณา และทบทวนประเด็นที่มีความสำคัญต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อสะท้อนปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กรด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงประเด็นต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการสร้างคุณค่าขององค์กร
- 2.4 พิจารณาเห็นชอบ และอนุมัติให้มีการกำหนดกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร
- 2.5 พิจารณาเห็นชอบ และอนุมัติให้จัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563 เพื่อเปิดเผยข้อมูลด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องตามแนวทางและมาตรฐานของ Global Reporting Initiative (GRI) และความสอดคล้องเบื้องต้นของการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)

## 3. การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- 3.1 ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการให้ หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด และคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ และการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 3.2 พิจารณาเห็นชอบและอนุมัติให้ดำเนินการต่ออายุการรับรองโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) สำหรับปี 2564

- 3.3 ส่งเสริมให้มีการสื่อสารนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการให้ หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด (No Gift Policy) ทั้งภายในและภายนอกบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ รวมถึงคู่ค้า เกิดการปฏิบัติตามในวงกว้าง และนำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทไปปฏิบัติ
- 3.4 จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการให้กับผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท โดยมีเนื้อหาครอบคลุมเรื่องการกำกับดูแลกิจการ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ สิทธิมนุษยชนและแรงงาน การบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาความยั่งยืน รวมทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมรับการฝึกอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจัดโดยหน่วยงานภายนอกอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2563 บริษัท ได้ผลประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการและรางวัลต่างๆ ดังนี้

1. บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพของการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 โดย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association: TIA) โดยได้รับคะแนนประเมินร้อยละ 100
2. บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2020) ประจำปี 2563 ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน (2560 - 2563) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Director หรือ IOD) โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รับการจัดอันดับคะแนนให้อยู่ใน Top Quartile ตามกลุ่ม Market Cap (>10,000 MB)
3. บริษัทได้รับรางวัลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards) ประจำปี 2563 เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน ที่มอบให้แก่ บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์
4. บริษัทได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2563 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งแสดงถึงการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment, Social, Governance: ESG)



นายสุพจน์ พิทยพงษ์พิริฐ

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
บริษัท พิกิจ เอ็นเอช จำกัด (มหาชน)

# รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยคัดเลือกจากกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 คน และโดยส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถและคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศ และอายุที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของบริษัท โดยจัดทำตารางองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของกรรมการ (Skills Matrix) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีคณะกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สอดคล้องกับองค์ประกอบที่บริษัทกำหนดไว้ เข้าทำหน้าที่กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะทำการเลือกตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนด้วยกันเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งจะต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

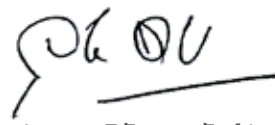
1. ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายไกรวี ศรีกุล  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยมี ดร.วัลภา สันติธรรมรักษ์ ตำแหน่ง รับผิดชอบงานผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง เพื่อพิจารณา และกลั่นกรองรายละเอียดต่างๆ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. พิจารณากลับกรองนโยบาย หลักเกณฑ์ กระบวนการในการสรรหา วิธีการสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะขององค์กร ให้มีความครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศอื่นใดที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กำหนดให้เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย กรรมการอิสระ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงการอุทิศเวลา และมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว
2. พิจารณากลับกรองนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว โดยคำนึงถึงความเหมาะสมในเรื่องต่างๆ ได้แก่ บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี ผลประกอบการของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา และอัตราค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทอื่นที่อยู่ในธุรกิจและอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งข้อมูลการสำรวจค่าตอบแทนของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบการพิจารณา เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

3. พิจารณากลับกรองข้อเสนองานของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน แผนการกำหนดค่าตอบแทน และผลประโยชน์พิเศษอื่นนอกเหนือจากเงินค่าจ้างสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี เสนอต่อดคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
4. กำหนดแนวทางดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่ง สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ ตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว และผู้อำนวยการ
5. พิจารณากลับกรองแนวทาง หลักเกณฑ์ และขั้นตอนในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว ทั้งรายคณะ และรายบุคคล โดยเปรียบเทียบด้วยตัวอย่าง และแนวปฏิบัติของบริษัทต่างๆ
6. พิจารณากลับกรองแผนการพัฒนา ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ หรือตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่า เพื่อสนับสนุนให้ผู้บริหารมีโอกาสพัฒนาความรู้ ทักษะ และศักยภาพที่จะนำธุรกิจไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ได้สำเร็จ โดยการเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ จากสถาบันชั้นนำ
7. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562



( ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์ )

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

# รายงานคณะกรรมการบริหาร

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้เข้ามาช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทดำเนินการในเรื่องสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร

โดยในตลอดปี 2563 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารได้จัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง เพื่อเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมถึงเพื่อรับทราบความคืบหน้าเกี่ยวกับโครงการลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจในเรื่องต่างๆ ของกลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี และพิจารณากลับกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อการนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม หรือกรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม หรือกิจการอื่นใดที่กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยีได้เข้าร่วมลงทุน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามขอบเขต และอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารอย่างเคร่งครัด เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี อย่างมั่นคงและยั่งยืน เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยยึดมั่นในหลักการเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสำคัญ ด้วยการเคารพต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน



นายพงษ์ศักดิ์ วรศักดิ์พานิช

ประธานกรรมการบริหาร

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)



# คณะกรรมการ



นายพิทักษ์ รัชกิจประการ  
กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่



พลตำรวจเอก สุนทร ช้ายขวัฒน์  
ประธานกรรมการบริษัท  
กรรมการอิสระ:



นายสุพจน์ พัทย์พงษ์พัชร  
กรรมการบริษัท/ประธานกรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
กรรมการอิสระ:



นายพงษ์ศักดิ์ วัชรศักดิ์พานิช  
กรรมการบริษัท  
ประธานกรรมการบริหาร



ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์  
กรรมการบริษัท  
กรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทนกรรมการอิสระ:



นางฉัตรแก้ว คชเสนี  
กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร



นางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์  
กรรมการบริษัท



ร.ศ. ดร. วันชัย รัตนวงษ์  
กรรมการบริษัท  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
กรรมการอิสระ:



นายไกรรวี ศิริกุล  
กรรมการบริษัท  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



นายธังสรรค์ พวงปราง  
กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
เลขานุการบริษัท  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

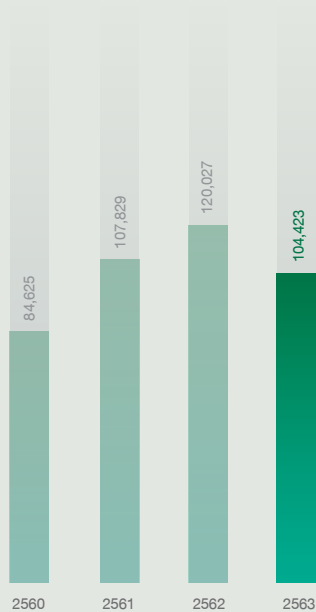
# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## รายได้จากการขายและบริการ

หน่วย: ล้านบาท



**104,423**  
ล้านบาท

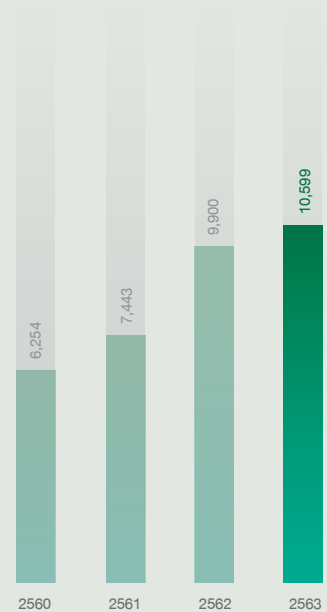


## กำไรขั้นต้น

หน่วย: ล้านบาท



**10,599**  
ล้านบาท

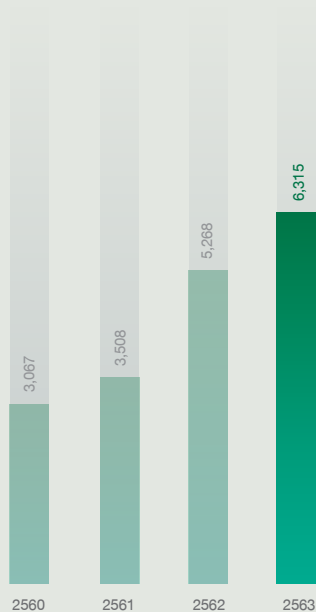


## EBITDA

หน่วย: ล้านบาท



**6,315**  
ล้านบาท

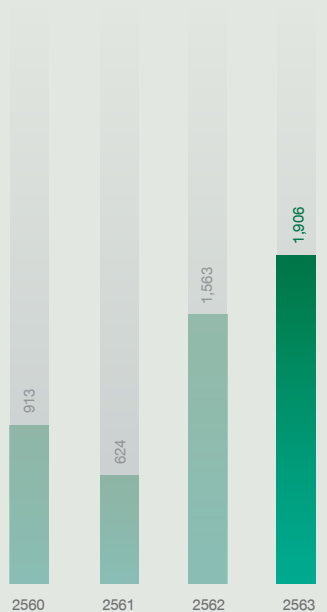


## กำไรสุทธิ

หน่วย: ล้านบาท

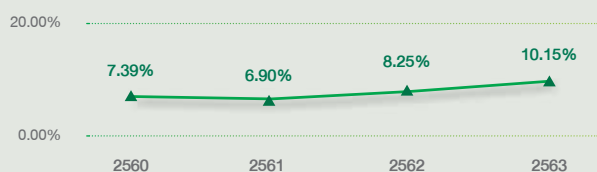


**1,906**  
ล้านบาท

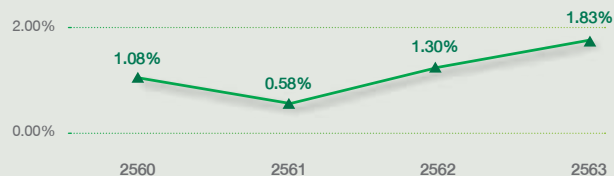




### อัตรากำไรขั้นต้น



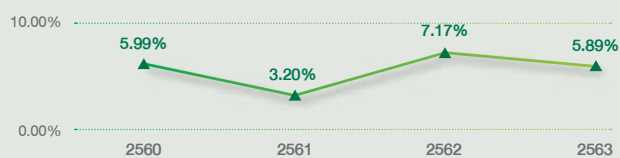
### อัตราส่วนกำไรสุทธิ



### อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น



### อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์



### อัตราส่วนหนี้สินที่มีการระดมเงิน ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น หน่วย: เท่า



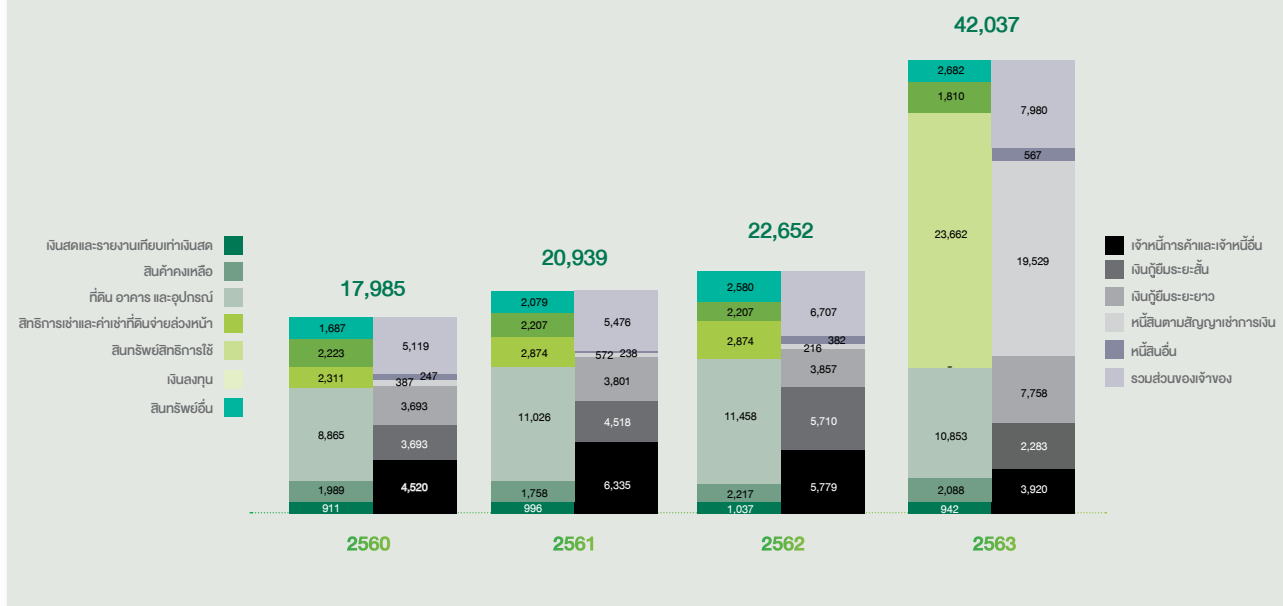
### Cash Cycle หน่วย: วัน





## งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย: ล้านบาท



ข้อมูลสรุปฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานทางการเงิน กระแสเงินสด และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถึง 31 ธันวาคม 2563

	2563		2562		2561		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ฐานะทางการเงิน</b>								
รวมสินทรัพย์	42,037	100	22,652	100	20,939	100	17,985	100
รวมหนี้สิน	34,057	81	15,945	70	15,463	74	12,867	72
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	7,980	19	6,707	30	5,476	26	5,119	28
<b>ผลการดำเนินงานทางการเงิน</b>								
รายได้จากการขายและบริการ	104,423	100	120,027	100	107,829	100	84,625	100
กำไรขั้นต้น	10,599	10.1	9,900	8.2	7,443	6.9	6,254	7.4
EBITDA	6,315	6.0	5,268	4.4	3,508	3.3	3,067	3.6
กำไรสุทธิ	1,906	1.8	1,563	1.3	624	0.6	913	1.1
<b>กระแสเงินสด</b>								
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,811		3,683		4,923		2,790	
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,924)		(4,225)		(5,347)		(5,698)	
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(982)		584		508		3,182	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ	(95)		41		85		274	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด-ต้นงวด	1,037		996		911		637	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด-ปลายงวด	942		1,037		996		911	

## ข้อมูลสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน		2563	2562	2561	2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.45	0.42	0.36	0.47
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.21	0.23	0.20	0.23
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.28	0.33	0.51	0.42
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	341.64	408.81	436.89	623.37
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	1.07	0.89	0.84	0.59
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	45.35	57.04	54.78	46.45
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย	วัน	8.05	6.40	6.66	7.86
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	24.52	21.96	22.07	22.75
ระยะเวลารับหนี้	วัน	14.89	16.62	16.54	16.05
Cash Cycle	วัน	(5.77)	(9.33)	(9.04)	(7.60)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)					
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	10.15	8.25	6.90	7.39
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	3.29	1.88	0.96	1.48
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	0.62	0.22	0.28	0.33
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	ร้อยละ	1.83	1.30	0.58	1.08
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	25.96	25.66	11.77	18.81
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	5.89	7.17	3.20	5.99
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร <sup>1/</sup>	ร้อยละ	6.81	32.09	24.71	29.65
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	3.23	5.51	5.54	5.55
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	4.27	2.38	2.82	2.51
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	3.70	1.46	1.62	1.58
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	5.72	12.97	18.62	17.74
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.11	0.10	0.15	0.10
อัตราการจ่ายเงินปันผลของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัท <sup>2/</sup>	ร้อยละ	44.09 <sup>3/</sup>	42.82	50.55	40.84
ข้อมูลหลักทรัพย์ (Stock Information)					
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	1.14	0.94	0.37	0.55
ราคาปิดของหุ้น (เฉลี่ยทั้งปี)	บาทต่อหุ้น	14.05	15.80	15.18	22.88
เงินปันผลที่จ่ายในปี	บาทต่อหุ้น	0.50 <sup>3/</sup>	0.40	0.20	0.17

ที่มา: บริษัท

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรคำนวณจากสินทรัพย์ถาวรประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า

<sup>2/</sup> อัตราการจ่ายเงินปันผลของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทคำนวณจากเงินปันผลที่จ่ายสำหรับผลประกอบการในรอบปีนั้นๆ

<sup>3/</sup> เงินปันผลสำหรับการดำเนินงานในปี 2563 ซึ่งอยู่ระหว่างการเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ในวันที่ 26 เมษายน 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติเงินปันผลประจำปี



เราช่วยให้คนไทย  
ทุกคน  
“อยู่ดีมีสุข”  
ในทุกที่ที่ PT  
ไปอยู่





# รางวัลแห่งปี

## สุดยอดสินค้าแห่งปี (Product of the year 2020)

บริษัทได้รับรางวัลจากงาน สุดยอดสินค้าแห่งปี 2563 "Product of The Year Awards 2020" ซึ่งจัดโดย นิตยสาร BUSINESS+ ร่วมกับวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล (CMMU) เป็นรางวัลที่ผ่านการคัดเลือกสำรวจและวิจัยตลาดตามหลักวิชาการจากผู้เชี่ยวชาญ และคะแนนโหวตจากผู้บริโภค จากกว่า 36 บริษัท 14 ประเภทกลุ่มสินค้า โดยบริษัทได้รับรางวัลในกลุ่มพลังงานและสาธารณูปโภคยอดเยี่ยมแห่งปี ในกลุ่มผลิตภัณฑ์สถานีน้ำมัน จากความมุ่งมั่นของ PTG ที่จะเป็นผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจร ด้วยการบริการที่ยอดเยี่ยมเป็นมาตรฐาน ครบคลุมสูงสุดทั่วไทย



## Kaizen awards

บริษัทเข้ารับ 6 รางวัลในการประกวด Thailand Kaizen Award 2020 จัดโดยสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน โดยได้รับ 2 รางวัล Bronze Awards 3 รางวัล Silver Awards และเป็นครั้งแรกที่ได้รับรางวัล Popular vote สะท้อนให้เห็นถึงความสามารถในการบริหาร สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ส่งเสริมบุคลากรภายในองค์กรมีส่วนร่วมในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน



## SET Awards

บริษัทได้รับรางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards) ในกลุ่มบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามตลาดระหว่าง 10,000-30,000 ล้านบาท จากผลงานยอดเยี่ยมในกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ติดต่อกันและได้รับคัดเลือกอยู่ในรายชื่อ "หุ้นยั่งยืน" หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากเวที SET AWARDS 2020 ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และวารสารการเงินการธนาคาร



## ธุรกิจแฟรนไชส์ที่ผ่านเกณฑ์ยกระดับมาตรฐานคุณภาพบริหารจัดการ

บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด และบริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัทได้รับรางวัลธุรกิจแฟรนไชส์ที่ผ่านเกณฑ์ยกระดับมาตรฐานคุณภาพบริหารจัดการธุรกิจแฟรนไชส์ ประจำปี 2563 โดยงานจัดขึ้นเพื่อยกระดับศักยภาพธุรกิจแฟรนไชส์ไทยให้มีความแข็งแกร่ง มีโอกาสเติบโตในอนาคตอย่างต่อเนื่องในการสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจให้กับประเทศ





## สถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ปีที่ 4

บริษัทและ บริษัท พีโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้รับรางวัล สถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2563 ซึ่งเป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการแรงงานสัมพันธ์ และพนักงานที่ให้ความสำคัญกับการทำงานร่วมกันอย่างเอื้อเฟื้อช่วยเหลือแบ่งปันผลประโยชน์อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ก่อให้เกิดระบบแรงงานสัมพันธ์ที่ดีในสถานประกอบการ



## การรับรอง



บริษัทได้รับคะแนนในระดับ “ดีเลิศ” จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยในตลาดหลักทรัพย์ (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) ประจำปี 2562 ซึ่งจัดทำโดยสมาคม



ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทได้รับการอนุมัติให้เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) ซึ่งเป็นองค์กรภาคเอกชนที่สนับสนุนให้บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการที่จะต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

## สถานประกอบการที่ดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ

บริษัทและ บริษัท พีโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้รับประกาศนียบัตร “สถานประกอบการที่ดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ” ตามโครงการโรงงานสีขาว ของสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จำนวน 158 สถานี ซึ่งมอบให้กับสถานประกอบการที่ได้มีการดำเนินกิจกรรม เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด และสามารถขยายผลไปยังชุมชนรอบสถานประกอบการ



ใบรับรองมาตรฐาน มอก. 9001-2559 (ISO9001:2015) มอบให้กับบริษัทที่มีระบบบริหารงานที่มีคุณภาพ สำหรับขอบข่ายการรับ จัดเก็บ และจ่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงภายในคลังน้ำมัน ภายใต้การรับรองจากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI)

ใบรับรองมาตรฐาน มอก. 17025-2548 (ISO/IEC 17025:2005) มอบให้กับห้องปฏิบัติการทดสอบที่มีความสามารถในการทดสอบ และ/หรือสอบเทียบ โดยประกอบด้วยข้อกำหนดด้านการบริหารงานคุณภาพ และข้อกำหนดด้านวิชาการ ซึ่งเป็นมาตรฐานที่สามารถนำมาใช้ได้กับ ทุกองค์กรที่มีการดำเนินกิจกรรมทดสอบหรือสอบเทียบ ภายใต้การรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรม สำนักมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม



หมายเหตุ: ปัจจุบันอยู่ระหว่างพิจารณาการให้การรับรองเครื่องหมายการรับรองหลังจากการปรับปรุงห้องปฏิบัติการ

# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ



## วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

PTG มุ่งมั่นและทุ่มเทในการเป็นผู้นำด้านการบริการครบวงจร เพื่อสร้างความสะดวกสบายและตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์เฉพาะกลุ่มของลูกค้ามากขึ้น เพื่อเป้าหมายในการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยเจตนารมณ์ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี การดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ด้วยความมุ่งมั่นขับเคลื่อนและพัฒนาองค์กร ควบคู่กับการสร้างเสริมสังคม ชุมชน และดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทำให้ในปี 2563 ที่ผ่านมา PTG ได้รับคะแนนผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยในตลาดหลักทรัพย์ (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน

นอกจากนี้ PTG ยังได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณรางวัล “จรรยาบรรณดีเด่นประจำปี 2563” จากสภาหอการค้าไทย รวมถึงการได้รับการรับรองเข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) แสดงให้เห็นถึงความยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจให้ก้าวหน้า ด้วยความโปร่งใส มีจริยธรรมต่อคู่ค้า และมีความรับผิดชอบต่อสังคมเสมอมา โดย PTG มีวิสัยทัศน์ในการมุ่งเป็นผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานครบวงจรของประเทศ และมีพันธกิจในการดำเนินงานดังนี้

1. สร้างความพึงพอใจสูงสุดทั้งคู่ค้า พนักงาน และผู้ให้บริการทุกคน
2. บริหารจัดการแบบมืออาชีพ และบูรณาการเรื่องการบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างรายได้ และเพิ่มมูลค่าให้แก่องค์กรและคู่ค้าทุกคน
3. มีความรับผิดชอบต่อ และสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม



บริษัทไม่เพียงแต่ได้รับรางวัลความสำเร็จในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเท่านั้น แต่ยังรวมไปถึงรางวัลแห่งความสำเร็จในด้านการบริหารดำเนินกิจการ โดยได้รับรางวัล สุดยอดสินค้าแห่งปี 2563 “Product of the Year Awards 2020” รางวัลที่ผ่านการคัดเลือกสำรวจและวิจัยตลาดตามหลักวิชาการจากผู้เชี่ยวชาญและคะแนนโหวตจากผู้บริโภค ผู้การเป็นรางวัลมหาชนแห่งปีอย่างแท้จริง จำนวน 36 รางวัล ใน 14 ประเภทกลุ่มสินค้า โดยบริษัทได้รับรางวัลในกลุ่มพลังงานและสาธารณูปโภคยอดเยี่ยมแห่งปี ในกลุ่มผลิตภัณฑ์สถานีน้ำมัน ทั้งนี้ บริษัทยังคงมุ่งมั่นเป็นสถานีบริการน้ำมันที่เป็นผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจร ด้วยการบริการที่ยอดเยี่ยมเป็นมาตรฐาน ครอบคลุมสูงสุดทั่วไทย

อีกทั้ง PTG มีนโยบายในการปลูกฝังวัฒนธรรม “วิถีแห่ง PTG (PTG Way)” เพื่อเป็นหลักการ แนวความคิด และพื้นฐานในการขับเคลื่อนพฤติกรรมการทำงานของคนในองค์กรสู่เป้าหมาย และวิสัยทัศน์ที่วางไว้ โดย PTG มีค่านิยม (Values) 4 ประการ ดังนี้

#### 1. Customer Service

การแสดงออกถึงความพยายามที่จะรับฟังและเข้าใจลูกค้า (ทั้งภายในและภายนอกองค์กร) การรับรู้ถึงความต้องการและความคาดหวังของลูกค้ารวมทั้งความพยายามที่จะตอบสนองต่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ

#### 2. Team Work

ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของตนเองในฐานะที่เป็นสมาชิกหนึ่งของทีม รวมทั้งการมีส่วนร่วมในการทำงาน การแก้ไขปัญหา การแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นต่างๆ กับสมาชิกในทีม

#### 3. Integrity & Ethics

ความสามารถในการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ และการแสดงออกถึงความซื่อสัตย์ในการทำงาน รวมทั้งการผลักดันให้สมาชิกในทีมเคร่งครัดต่อหลักเกณฑ์ และกฎระเบียบของบริษัท

#### 4. Continuous Improvement

การคิดหาวิธีการที่จะพัฒนา และประยุกต์ใช้ระบบงาน กระบวนการ และขั้นตอนใหม่ๆ แทนที่ระบบงานกระบวนการหรือขั้นตอนการทำงานปัจจุบัน เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และพร้อมใช้งานได้อย่างเสมอ

เพื่อบรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้นำด้านบริการครบวงจรของประเทศ PTG มีการกำหนดกลยุทธ์หลักขององค์กร โดยมุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของลูกค้า การเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ การกำหนดกลยุทธ์ขององค์กรจะมีการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์แวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป รายละเอียด “ทิศทางการพัฒนาธุรกิจ” สามารถอ่านเพิ่มเติมในหน้า 73

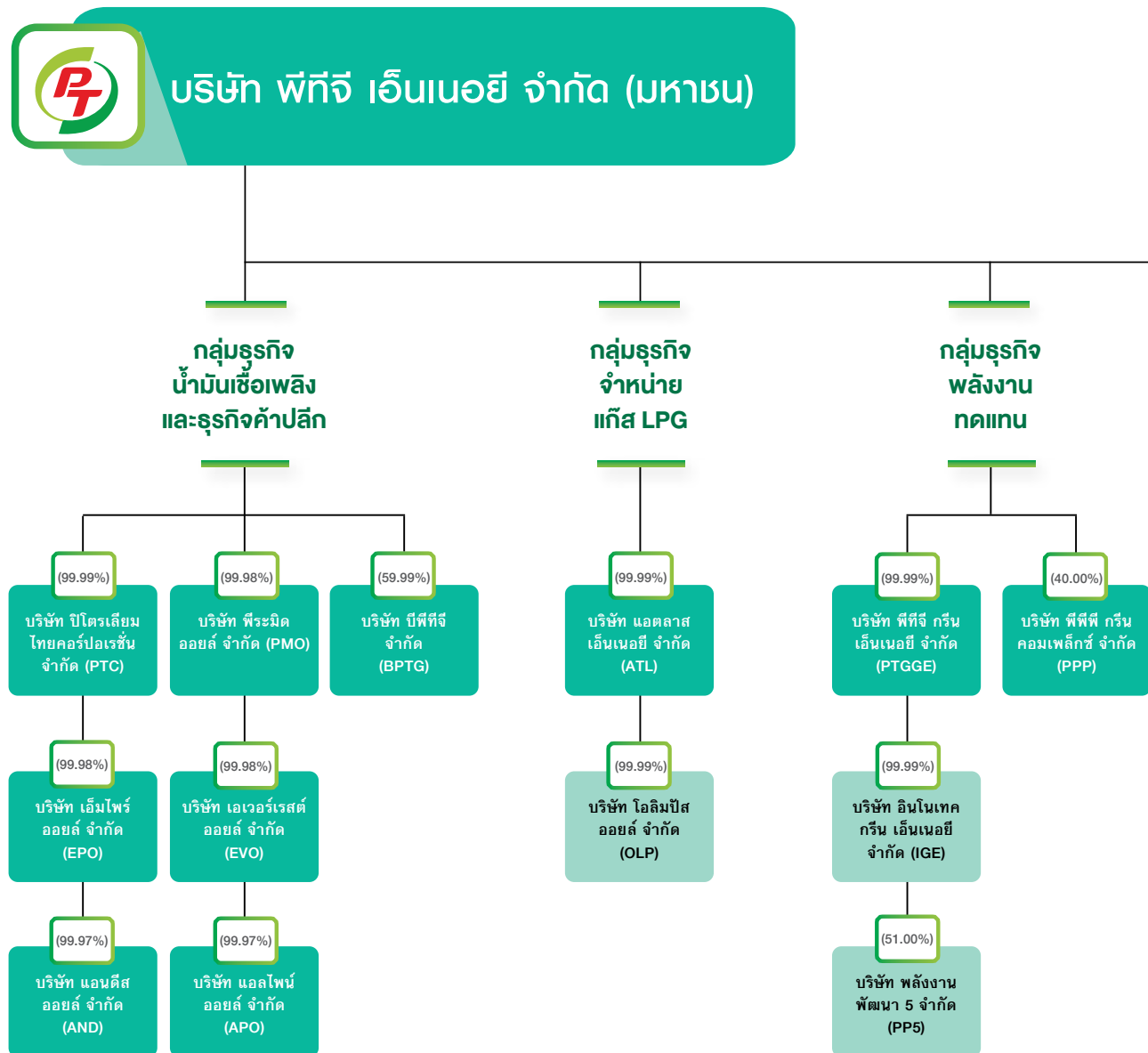
## การประกอบธุรกิจ

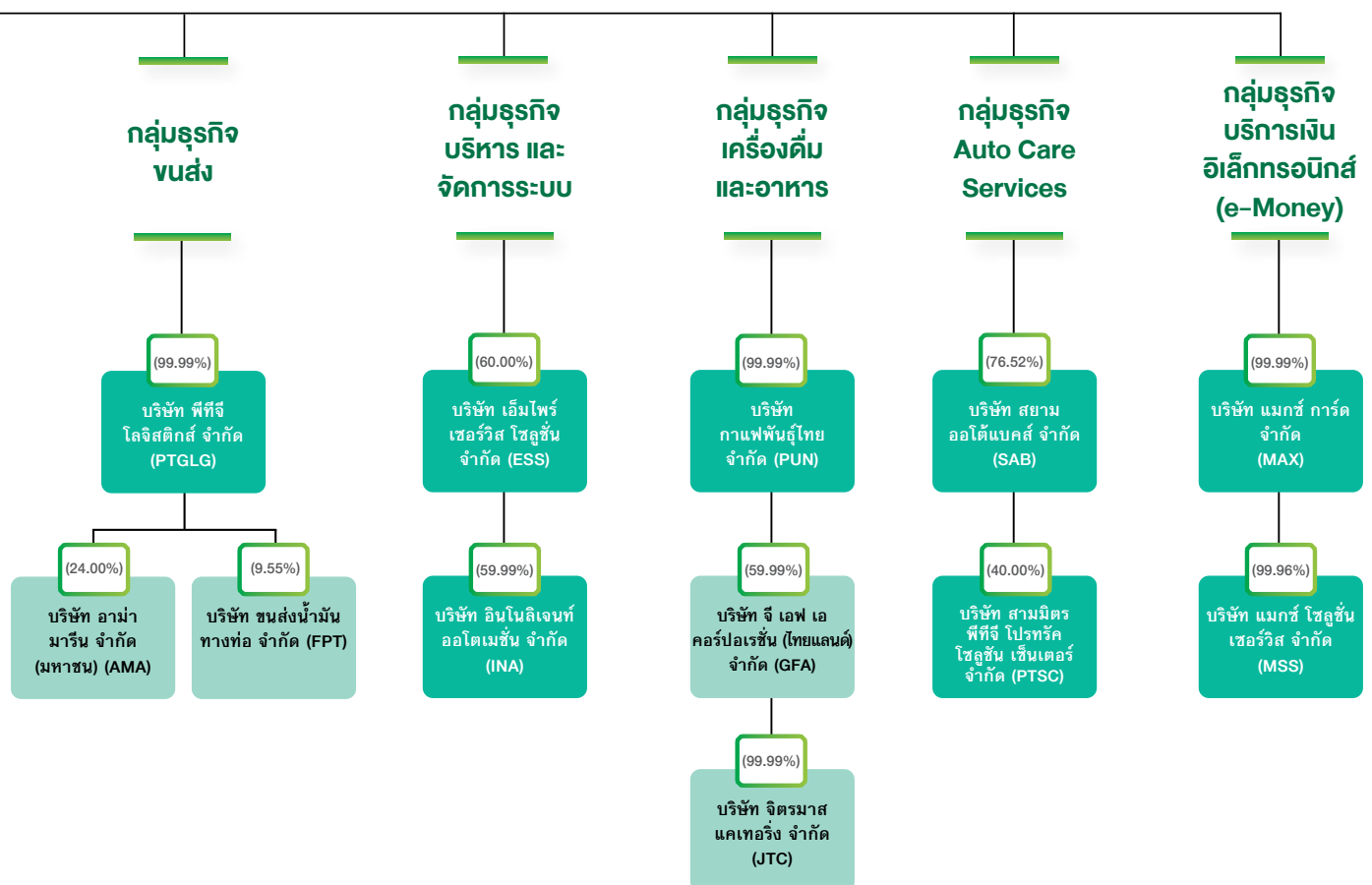
กลุ่มธุรกิจของบริษัทแบ่งออกได้เป็น 8 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่

1. ธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง (ซึ่งเป็นธุรกิจหลักและธุรกิจเริ่มแรกของบริษัท) และธุรกิจค้าปลีก
2. ธุรกิจจำหน่ายแก๊ส LPG
3. ธุรกิจขนส่งและการจัดการคลังสินค้า โดยเป็นกิจการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับสถานีบริการน้ำมัน PT และการบริหารสินค้าคงคลัง
4. ธุรกิจพลังงานทดแทน และธุรกิจผลิตจำหน่ายไบโอดีเซลและน้ำมันปาล์มบริโภค
5. ธุรกิจระบบการบริหาร และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ในสถานีบริการ
6. ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
7. ธุรกิจศูนย์ให้บริการ และซ่อมบำรุงรถยนต์ และรถเชิงพาณิชย์
8. ธุรกิจการบริการเงินอิเล็กทรอนิกส์

ทั้งนี้ บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างครบวงจร

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)





# ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น



## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ชื่อบริษัท	บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	PTG
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
	โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389
เว็บไซต์	<a href="http://www.ptgenergy.co.th">www.ptgenergy.co.th</a>
ทะเบียนนิติบุคคล	0107538000703
ประเภทธุรกิจ	<ol style="list-style-type: none"><li>ธุรกิจค้าส่งน้ำมันให้สถานีบริการน้ำมันที่บริษัทในเครือเป็นผู้บริหารงาน (สถานีบริการน้ำมันประเภท COCO)</li><li>ธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ<ol style="list-style-type: none"><li>ตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทเพื่อจำหน่ายภายในสถานีบริการน้ำมันที่ตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทเป็นผู้บริหาร (สถานีบริการน้ำมันประเภท DODO)</li><li>ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น</li><li>ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจ</li></ol></li><li>ธุรกิจการให้บริการขนส่ง และขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง</li></ol>
ทุนจดทะเบียน (บาท)	1,670,000,000
ชนิดของหุ้น	สามัญ
จำนวนหุ้นที่ออก	1,670,000,000
และจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	-

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานแม่ข่ายใหญ่		ทะเบียนนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออก และจำหน่ายได้ ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า ที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
กลุ่มธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง และธุรกิจค้าปลีก								
บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด ชื่อย่อ : PTC	เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310	0105535099511	1. ผู้ค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 11 2. ธุรกิจร้านสะดวกซื้อในสถานีบริการน้ำมัน	439,980,000	สามัญ	6,000,000	73.33	99.99
		โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88						
		โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389						
บริษัท พีระมิด ออยล์ จำกัด ชื่อย่อ : PMO	เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310	0105552004590	ผู้ค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10	1,000,000	สามัญ	10,000	100	99.98
		โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88						
		โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389						

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่		ทะเบียนนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออก และจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า ที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
บริษัท แอลไฟน์ ออยล์ จำกัด		0105552004522	ผู้ค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามกฎหมายตรา 10	1,000,000	สามัญ	10,000	100	99.97
ชื่อย่อ : APO								
เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310								
โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88								
โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389								
บริษัท เอ็มไพร์ ออยล์ จำกัด		0105554077471	ผู้ค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามกฎหมายตรา 10	1,000,000	สามัญ	10,000	100	99.98
ชื่อย่อ : EPO								
เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310								
โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88								
โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389								



ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่		ทะเบียนนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออก และจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด		0105554093280	ผู้ค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10	1,000,000	สามัญ	10,000	100	99.98
ชื่อย่อ : EVO								
เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ								
ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง								
เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310								
โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88								
โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389								
บริษัท แอนดิส ออยล์ จำกัด		0105554147673	ผู้ค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10	1,000,000	สามัญ	10,000	100	99.97
ชื่อย่อ : AND								
เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ								
ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง								
เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310								
โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88								
โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389								

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า (วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่		ทะเบียนนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออก และจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า ที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
บริษัท บีพีที จำกัด		0105561124012	ผู้ค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 11	100,000,000	สามัญ	1,000,000	100	59.99
ชื่อย่อ : BPTG								
เลขที่ : 90 อาคารทีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310								
โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88								
โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389								
กลุ่มธุรกิจค้าส่งและค้าปลีกแก๊ส LPG								
บริษัท แอตลาส เอ็มเบอซี จำกัด		0105554147681	ผู้ค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7	500,000,000	สามัญ	5,000,000	100	99.99
ชื่อย่อ : ATL								
เลขที่ : 90 อาคารทีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 24 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310								
โทรศัพท์ : 0 2168 3210-12								
โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389								

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานแม่ใหญ่		ทะเบียนนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออก และจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า ที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
บริษัท โอลิปัส ออยล์ จำกัด		0105555130588	ผู้ค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามกฎหมายตรา 11	100,000,000	สามัญ	1,000,000	100	99.99
ชื่อย่อ : OLP								(ถือหุ้นผ่าน บริษัท แอตลาส เอ็นเนอจี จำกัด)
เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 24 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310								
โทรศัพท์ : 0 2168 3210-12								
โทรสาร : 0 2168 3379								

กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน								
บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด	0105555130570	ผู้ค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามกฎหมายตรา 10	การผลิต และ/หรือจำหน่ายพลังงานทางเลือก	100,000,000	สามัญ	1,000,000	100	99.99
ชื่อย่อ : PTGGE								
เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310								
โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88								
โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389								

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัท 31 ธันวาคม 2563)

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่		ทะเบียนนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออก และจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า ที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเบอย์ จำกัด		01055559190020	ประกอบกิจการผลิต และจำหน่ายเอทานอล น้ำมันเชื้อเพลิงที่สภาพจากกากมันสำปะหลัง หรือแป้ง หรือผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับแป้ง โรงงานผลิตเอทานอล โรงไฟฟ้าไบโอแก๊ส โรงไฟฟ้าชีวมวล และโรงไฟฟ้าทุกประเภท	100,000,000	สามัญ	1,000,000	100	99.99 (ถือหุ้นผ่าน บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอวีย์ จำกัด)
ชื่อย่อ : IGE								
เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 43 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310								
โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88								
โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389								
บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด		08455556003192	ดำเนินธุรกิจด้านโรงสกัดน้ำมันปาล์ม โดยผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ ที่ได้จากสกัด และธุรกิจด้านโรงผลิต น้ำมันขี้ และน้ำมันยางแปรรูป รวมถึงโรงผลิต ไฟฟ้าชีวมวล (Bio-gas) จากของเสียที่ได้ จากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ และการแปรรูปน้ำมันยาง	1,600,000,000	สามัญ	1,600,000	1,000	40.00
ชื่อย่อ : PPPGC								
เลขที่ : 321 หมู่ที่ 5 ตำบลช้างแรง								
อำเภอบางสะพานน้อย								
จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77170								
โทรศัพท์ : 077 277 777								

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานแม่ข่ายใหญ่		ทะเบียนนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออก และจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด		0905558001706	ประกอบกิจการบริหารจัดการระบบขายผลผลิตเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะ จากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานความร้อน พลังงานชีวมวล ไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ พลังลม กังหันก๊าซ พลังงานหมุนเวียน และพลังงานทดแทนอื่นๆ รวมถึงการติดตั้งระบบส่งกระแสไฟฟ้า ซึ่งส่งจากแหล่งผลิตไปยังระบบจ่ายกระแสไฟฟ้า	300,000,000	สามัญ	3,000,000	100	51.00 (ถือหุ้นผ่าน บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอจี้ จำกัด)
ชื่อย่อ : PP5								
เลขที่ : 62/45 ถนนสายเอเชีย ตำบลบ้านพรุ								
อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90250								
โทรศัพท์ : 074 216 342								
โทรสาร : 074 217 075								
กลุ่มธุรกิจขนส่ง								
บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด		0105558135688	ประกอบกิจการขนส่ง ยานยนต์น้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และสินค้าทุกประเภทรวมถึงคนโดยสาร ทั้งทางบก ทางน้ำ ทางอากาศทั้งภายในประเทศ และระหว่างประเทศ	400,000,000	สามัญ	4,000,000	100	99.99
ชื่อย่อ : PTGLG								
เลขที่ : 90 อาคารชัยบุรีโยทาวเวอร์ เอ								
ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง								
เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310								
โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88								
โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389								



ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานแม่/ใหญ่		ทะเบียนนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออก และจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า ที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด		0105534068662	ประกอบธุรกิจขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ รวมถึงตลอดถึงการขนส่งทางรถยนต์ รถไฟ เรือ ซึ่งต่อเนื่องจากการขนส่งทางท่อด้วย	3,660,663,580	สามัญ	732,132,672	5	9.55 (ถือหุ้นผ่าน บริษัท พีทีจี โกลบอลดิกส์ จำกัด)
ชื่อย่อ : FPT								
เลขที่ : 424 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวง ดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210								
โทรศัพท์ : 0 2574 6180								
โทรสาร : 0 2574 6101								
บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)		0107559000231	ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าเหลวทางทะเลโดยเรือบรรทุกสินค้าเหลว และให้บริการขนส่งสินค้าเหลวทางบกโดยรถบรรทุกสินค้าเหลว	258,958,387	สามัญ	517,916,773	0.50	24.00 (ถือหุ้นผ่าน บริษัท พีทีจี โกลบอลดิกส์ จำกัด)
ชื่อย่อ : AMA								
เลขที่ : 33/4 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 33 ทาวเวอร์เอ ห้องเลขที่ TNA02 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310								
โทรศัพท์ : 0 2001 2801								
โทรสาร : 0 2001 2800								

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานแม่ข่ายใหญ่		ทะเบียนนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออก และจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า ที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
กลุ่มธุรกิจบริหารและจัดการระบบ								
บริษัท เอ็มไพร์ เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด ชื่อย่อ : ESS เลขที่ : 27/70 หมู่ที่ 4 ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ : 0 2024 8663-4, 0 2101 1743 โทรสาร : 0 2101 1744	0135559015813	ประกอบธุรกิจระบบการบริหาร และจัดการ อุปกรณ์ และเครื่องจักร รวมทั้งให้บริการ โปรแกรม คำสั่ง และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจดังกล่าว	สามัญ	10,000,000	สามัญ	100,000	100	60.00
บริษัท อินโนลิเจนท์ ออโตเมชั่น จำกัด ชื่อย่อ : INA เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389	0105561182926	ประกอบกิจการบริหารจัดการ เครื่องควบคุม การทำงานตู้จำหน่ายน้ำดื่มเพื่อเพิ่	สามัญ	5,500,000	สามัญ	55,000	100	59.99

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานแม่ข่ายใหญ่		ทะเบียนนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออก และจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
กลุ่มธุรกิจเครื่องดื่มและอาหาร								
บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด		0105555139534	ประกอบธุรกิจจำหน่าย กาแฟ ชา เครื่องดื่ม และอาหารภายใต้แบรนด์ “กาแฟพันธุ์ไทย”	300,000,000	สามัญ	3,000,000	100	99.99
ชื่อย่อ : PUN								
เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ								
ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง								
เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310								
โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88								
โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389								

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานแห่งใหม่		ทะเบียนนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออก และจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท จีเอฟโอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด		0105540063898	ประกอบธุรกิจการ สถานบริการจำหน่าย กาแฟ ชา เครื่องดื่ม และอาหาร ภายใต้แบรนด์ Coffee World, Cream and Fudge, New York 5th Av. Deli, และ Thai Chef Express	117,408,000	สามัญ	29,352	4,000	99.99 (ถือหุ้นผ่าน บริษัท กาแฟ พันธุ์ไทย จำกัด)
ชื่อย่อ : GFA								
เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310								
โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88								
โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389								
บริษัท จิตมวล แกลอรี่ จำกัด		0135560018359	ประกอบกิจการค้าปลีก ค้าส่งอาหารปรุงสำเร็จ เบเกอรี่ เครื่องดื่ม อาหารแช่แข็ง ผลไม้ และบรรจุภัณฑ์สำหรับบรรจุอาหาร	45,000,000	สามัญ	450,000	100	99.99 (ถือหุ้นผ่าน บริษัท กาแฟ พันธุ์ไทย จำกัด)
ชื่อย่อ : JTC								
เลขที่ : 36/29 หมู่ที่ 13 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150								
โทรศัพท์ : 08 4910 0100								

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่		ทะเบียนนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออก และจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
กลุ่มธุรกิจ Auto Care Services								
บริษัท สยามออดีแอส จำกัด ชื่อย่อ : SAB  เลขที่ : 729/170 แขวงบางโพธิ์พาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  โทรศัพท์ : 0 2295 0730 โทรสาร : 0 2295 0738	0105549059982	ประกอบธุรกิจการศูนย์บริการและซ่อมบำรุงสำหรับรถยนต์ (Car Service Center) ภายใต้แบรนด์ Autobacs	169,900,000	สามัญ และบุริมสิทธิ	16,990,000	10	76.52	
บริษัท สยามบัส พักซ์ โปรดัก โซลูชัน เซ็นเตอร์ จำกัด ชื่อย่อ : PTSC  เลขที่ : 39 หมู่ที่ 12 ถนนเพชรเกษม ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้แม่บน จังหวัดสมุทรสาคร 74130  โทรศัพท์ : 0 2420 0027 โทรสาร : 0 2420 5189	0745560002384	ประกอบธุรกิจศูนย์บริการและซ่อมบำรุงสำหรับรถบรรทุกและรถเชิงพาณิชย์ขนาดใหญ่ (Commercial Car Service Center) ภายใต้แบรนด์ PRO TRUCK	100,000,000	สามัญ	1,000,000	100	40.00	



ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่		ทะเบียนนิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออก และจำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
กลุ่มธุรกิจบริการเงินอิเล็กทรอนิกส์								
บริษัท แมกซ์ การ์ด จำกัด ชื่อย่อ : MAX	เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310	0105563162337	ประกอบธุรกิจการให้บริการทางการเงินอิเล็กทรอนิกส์ (E-Money) การให้บริการโอนเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Money Transfer) การให้บริการสนับสนุนบริการแก่ผู้รับบัตร (Payment Facilitating) และการให้บริการรับชำระแทน (Bill Payment)	200,000,000	สามัญ	2,000,000	100	99.99
โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389								
บริษัท แมกซ์ โซลูชัน เซอร์วิส จำกัด ชื่อย่อ : MSS	เลขที่ : 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310	0105563161969	ประกอบธุรกิจให้บริการสนับสนุนบริการแก่ผู้ออกหรือผู้รับบัตรอิเล็กทรอนิกส์ หรือผู้ขายสินค้าหรือบริการเชิงพาณิชย์	1,000,000	สามัญ	10,000	100	99.96
โทรศัพท์ : 0 2168 3377-88 โทรสาร : 0 2168 3379, 0 2168 3389								

## ข้อมูลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด	
	เลขที่	93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
	โทรศัพท์	0 2009 9000
	โทรสาร	0 2009 9992
	เว็บไซต์	www.set.or.th/tsd
	อีเมล	SETContactCenter@set.or.th
	SET Contact center	0 2009 9999
ผู้สอบบัญชี	บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด	
	เลขที่	179/74-80 อาคารบางกอกซิติทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
	โทรศัพท์	0 2344 1000
	โทรสาร	0 2286 5050
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท แอลเอส โอโรชัน จำกัด	
	เลขที่	93/1 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
	โทรศัพท์	0 2627 3443
	โทรสาร	0 2627 3250



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ



การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท และบริษัทย่อย สามารถแบ่งออกได้เป็น 8 ประเภท ดังนี้

## 1. ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิงและธุรกิจค้าปลีก

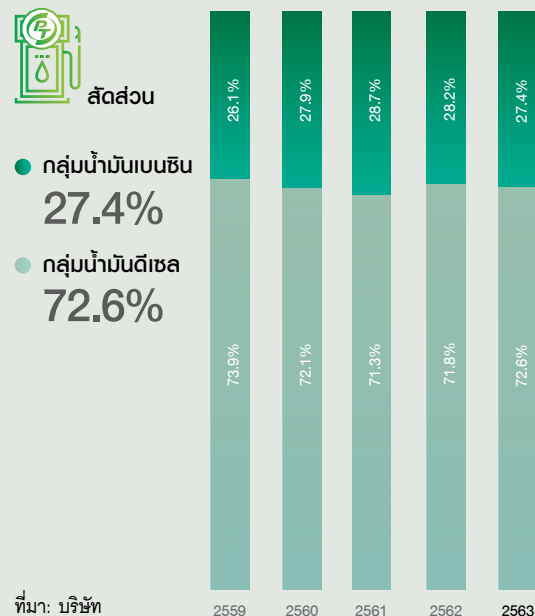
### 1.1) ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัท และบริษัทย่อยจำหน่ายส่วนใหญ่จะเป็นผลิตภัณฑ์ประเภทน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับยานพาหนะต่างๆ สามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลักได้แก่

- 1.) กลุ่มน้ำมันดีเซล ได้แก่ น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B7 และน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B20 (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “น้ำมันดีเซล”)
- 2.) กลุ่มน้ำมันเบนซิน ได้แก่ น้ำมันเบนซินออกเทน 95 น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 (E20) น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 (E10) และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 (E10) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “น้ำมันเบนซิน”)

น้ำมันเชื้อเพลิงที่บริษัทจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นน้ำมันดีเซล เนื่องจากกลุ่มผู้ใช้รถยนต์เพื่อการพาณิชย์เป็นกลุ่มลูกค้าหลักทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัท ปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงที่จำหน่ายจึงสอดคล้องกับประเภทรถยนต์ที่จดทะเบียนในประเทศไทย ซึ่งส่วนใหญ่ใช้น้ำมันดีเซล ทั้งนี้ บริษัทขยายธุรกิจเข้ามาในกรุงเทพฯ และปริมณฑลมากขึ้น ทำให้สัดส่วนการจำหน่ายน้ำมันเบนซินเพิ่มมากขึ้นตามลำดับ

### สัดส่วนการจำหน่ายน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซิน





บริษัทดำเนินธุรกิจค้าน้ำมันเชื้อเพลิงภายใต้สถานประกอบการ PT ใน 2 ลักษณะ คือ สถานประกอบการน้ำมันที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท (Company Owned Company Operated หรือ “สถานประกอบการ ประเภท COCO”) โดยดำเนินการภายใต้ บริษัท ปิโตรเลียม ไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด (“PTC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และ สถานประกอบการน้ำมันที่เป็นของผู้ประกอบการที่ได้รับสิทธิ์จากบริษัท (Dealer Owned Dealer Operated หรือ “สถานประกอบการน้ำมัน ประเภท DODO”) โดยสถานประกอบการน้ำมันประเภท DODO จะรับซื้อ น้ำมันมาจากบริษัท และบริษัทย่อยที่เป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 10 ทั้งนี้ บริษัทจะเป็นผู้ให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แก่ตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน เหล่านี้ เช่น การออกแบบแปลนสถานี การลงทุน และการบริหารงาน โดยสัดส่วนการจำหน่ายน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลในแต่ละ สถานประกอบการน้ำมัน จะแตกต่างกันไปตามลักษณะความต้องการของ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายซึ่งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานประกอบการน้ำมัน แต่ละแห่ง

นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินธุรกิจเป็นผู้ค้าน้ำมันมาตรา 10 โดยดำเนินธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่นและผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการ สั่งซื้อน้ำมันเป็นจำนวนมากในแต่ละครั้ง โดยอาจมีวัตถุประสงค์ใน การสั่งซื้อที่แตกต่างกันออกไป เช่น ต้องการจำหน่ายน้ำมันต่อไปให้ กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่น หรือต้องการจำหน่ายน้ำมันให้กับผู้ใช้ น้ำมัน รายย่อย หรือต้องการใช้น้ำมันในขั้นตอนการผลิตสินค้าในโรงงาน อุตสาหกรรม เป็นต้น

## ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ของธุรกิจค้าน้ำมันเชื้อเพลิงแยกตาม ช่องทางการจัดจำหน่าย



### ล้านลิตร

ธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่นและ ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม

218

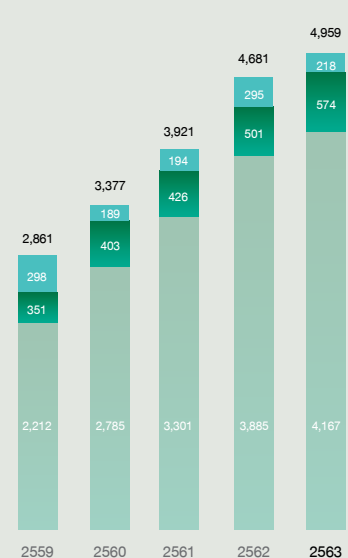
สถานประกอบการน้ำมันประเภท DODO

574

สถานประกอบการน้ำมันประเภท COCO

4,167

ที่มา: บริษัท



## การจัดการและการจัดเก็บผลิตภัณฑ์

บริษัทสั่งซื้อน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์เป็นหลัก โดยในปี 2563 ปริมาณน้ำมันที่บริษัทซื้อจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ คิดเป็นมากกว่าร้อยละ 65 ของปริมาณการซื้อน้ำมันทั้งหมด ทำให้บริษัทได้รับเงื่อนไข และราคาจำหน่ายน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ดีกว่าข้อเสนอจากโรงกลั่นรายอื่น และผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการสั่งซื้อน้ำมันบางส่วนจากผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber สำหรับในกรณีต่อไปนี้

- 1) การสั่งซื้อน้ำมันสำหรับจำหน่ายให้กับลูกค้าในธุรกิจค้าปลีก และค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่อยู่ในเขตภาคใต้ตอนล่าง (ตั้งแต่จังหวัดนครศรีธรรมราชจนถึงจังหวัดนราธิวาส) เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ ไม่มีคลังน้ำมันหรือจุดกระจายน้ำมันในเขตภาคใต้ตอนล่าง บริษัทจึงไม่สามารถสั่งซื้อน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ได้ และการขนส่งน้ำมันจากคลังน้ำมัน หรือจุดกระจายน้ำมันอื่นของไทยออยล์ก็ไม่คุ้มค่า

- 2) การสั่งซื้อน้ำมันส่วนที่เกินจากปริมาณที่บริษัทได้ตกลงซื้อขายไว้กับโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ในแต่ละเดือน บริษัทอาจสั่งซื้อจากโรงกลั่นรายอื่นๆ หรือผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber ได้ หากเงื่อนไข และราคาจำหน่ายน้ำมันของผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber ดีกว่าข้อเสนอที่บริษัทได้รับจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์อย่างมีนัยสำคัญหรือเพื่อบริหารความเสี่ยงเรื่องผู้ขายรายเดียว

บริษัทได้ลงทุนคลังน้ำมันจำนวนมาก เพื่อใช้ในการจัดเก็บและสำรองน้ำมันเชื้อเพลิงที่ขนส่งจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์มาพักที่คลังน้ำมันแต่ละแห่ง ก่อนกระจายน้ำมันเชื้อเพลิงไปยังสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ลูกค้าในธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงและลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม ปัจจุบันบริษัทมีคลังน้ำมันทั้งหมด 10 แห่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

คลังน้ำมัน	ความจุ (ล้านลิตร)
1. คลังน้ำมันชุมพร จังหวัดชุมพร	26.54
2. คลังน้ำมันแม่กลอง จังหวัดสมุทรสงคราม	113.69
3. คลังน้ำมันปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช <sup>1/</sup>	19.80
4. คลังน้ำมันน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น	4.46
5. คลังน้ำมันลำปาง จังหวัดลำปาง	3.87
6. คลังน้ำมันหนองแค จังหวัดสระบุรี	5.30
7. คลังน้ำมันปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา	12.52
8. คลังน้ำมันพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก	7.69
9. คลังน้ำมันนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์	6.65
10. คลังน้ำมันสุรินทร์ จังหวัดสุรินทร์	6.20
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>206.72</b>

หมายเหตุ : <sup>1/</sup>ในอดีตบริษัทใช้คลังน้ำมันปากพนังเป็นจุดกระจายน้ำมันไปยังสถานีบริการน้ำมัน และกลุ่มลูกค้าในเขตพื้นที่ภาคใต้ตอนล่าง (ตั้งแต่จังหวัดนครศรีธรรมราชจนถึงจังหวัดนราธิวาส) แต่เนื่องจากปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในพื้นที่ดังกล่าวไม่สูงมาก จึงไม่คุ้มกับค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการคลังน้ำมัน บริษัทจึงหยุดใช้งานคลังน้ำมันปากพนัง อย่างไรก็ตาม หากในอนาคต ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในเขตพื้นที่ภาคใต้ตอนล่างมีปริมาณมากเพียงพอ บริษัทอาจพิจารณาใช้คลังน้ำมันปากพนังเป็นจุดกระจายน้ำมันอีกครั้ง

การที่บริษัทมีคลังน้ำมันเป็นจำนวนมากกระจายอยู่ทั่วทุกภาคในประเทศไทย เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทสามารถขนส่งและส่งมอบน้ำมันให้กับลูกค้าเป้าหมายในแต่ละกลุ่มธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ทั้งนี้ ประโยชน์ของคลังน้ำมันในเรื่องการขนส่ง และส่งมอบน้ำมันรวมถึงการดำเนินธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงมี ดังนี้

1. ระยะเวลาในการส่งมอบน้ำมันไม่นาน จึงสามารถตอบสนองความต้องการน้ำมันของสถานีบริการได้อย่างรวดเร็ว เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงได้ขนส่งมาพักที่คลังน้ำมันของบริษัทแล้วเหลือเพียงแค่การส่งมอบน้ำมันเท่านั้น

ส่งผลให้สถานีบริการแต่ละสถานีไม่จำเป็นต้องสำรองปริมาณน้ำมันไว้สูงมาก

2. ต้นทุนค่าขนส่งน้ำมันเฉลี่ยต่อลิตรต่ำจากการใช้รถพ่วงบรรทุกน้ำมันสำหรับขนส่งน้ำมันในระยะทางไกล ร่วมกับการใช้รถสิบล้อบรรทุกน้ำมันสำหรับกระจายน้ำมันในระยะทางใกล้
3. บริษัทสามารถใช้คลังน้ำมันแต่ละแห่งเป็นสำนักงานขายเพื่อเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในแต่ละพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ





### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัทคือ กลุ่มผู้ใช้น้ำมันที่อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO ซึ่งได้แก่

- 1) กลุ่มผู้ประกอบการขนส่ง และผู้ผลิตสินค้าที่เข้านพาหนะในการขนส่งสินค้า ซึ่งประกอบกิจการในชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO หรือขนส่งสินค้าผ่านสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO เป็นประจำ
- 2) กลุ่มเกษตรกรที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องจักรกลการเกษตรต่างๆ ซึ่งพักอาศัยหรือทำการเกษตรอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO
- 3) กลุ่มผู้ใช้รถยนต์ และรถจักรยานยนต์ในการดำเนินชีวิตประจำวันซึ่งพักอาศัยในชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO

บริษัทมุ่งเน้นการจำหน่ายน้ำมันให้กับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเป็นหลัก เนื่องจากลูกค้ากลุ่มเป้าหมายใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการดำเนินชีวิตประจำวัน และการประกอบอาชีพจึงมีการใช้น้ำมันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายดังกล่าว บริษัทจึงเน้นการลงทุนสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO ที่อยู่ใกล้แหล่งชุมชนต่างๆหรือกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมัน PT คือ บุคคล และนิติบุคคลที่มีความประสงค์ที่จะดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน ได้แก่

- 1) ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันที่เป็นตัวแทนจำหน่ายของผู้ค้าน้ำมันรายอื่น

- 2) ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันที่ไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน
- 3) บุคคลและนิติบุคคลที่เป็นเจ้าของที่ดิน และต้องการดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน โดยบุคคล และนิติบุคคลเหล่านี้มีความสนใจในเงื่อนไขการเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท และมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจไปในทิศทางเดียวกับบริษัท

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่น และผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ประกอบไปด้วย

- 1) ผู้ค้าส่งน้ำมันรายอื่น หมายถึง ผู้ค้าส่งน้ำมันที่ส่งซื้อน้ำมันโดยมีวัตถุประสงค์ในการจำหน่ายน้ำมันต่อไปให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่น หรือผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันอิสระ หรือผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในธุรกิจ จึงมีการดำเนินธุรกิจลักษณะพ่อค้าคนกลาง ซึ่งในธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเรียกผู้ค้าส่งน้ำมันลักษณะนี้ว่า Jobber (“ผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber”)
- 2) ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันอิสระ หมายถึง ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันขนาดเล็กที่ไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่ จึงอาจไม่มีเครื่องหมายการค้าแสดงภายในสถานีบริการน้ำมันหรืออาจใช้ตราสัญลักษณ์ของผู้ประกอบการแสดงภายในสถานีบริการ
- 3) ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในธุรกิจ เช่นธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องจักรกลต่างๆ ธุรกิจขนส่งที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในยานพาหนะ ธุรกิจการเกษตรที่ใช้น้ำมันสำหรับเครื่องมือทางการเกษตร และธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการผลิต เป็นต้น





## ช่องทางจำหน่าย

บริษัทลงทุนเพิ่มสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มช่องทางจำหน่ายน้ำมันให้ครอบคลุมลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศไทย ทั้งนี้ การลงทุนเพิ่มสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO เป็นไปได้หลายลักษณะขึ้นอยู่กับรูปแบบการลงทุนที่เหมาะสม โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการด้านการลงทุนสถานีบริการ โดยบริษัทอาจจะลงทุนซื้อหรือเช่าสถานีบริการน้ำมันที่เจ้าของสถานีบริการน้ำมันไม่ประสงค์ที่จะดำเนินกิจการต่อ โดยพิจารณาจากเงื่อนไข และความต้องการของเจ้าของสินทรัพย์ เช่น ระยะเวลาการให้เช่า อัตราค่าเช่าสินทรัพย์ การปรับขึ้นค่าเช่า เป็นต้น ประกอบกับการวิเคราะห์ความเสี่ยง และความคุ้มค่าในการลงทุน

ในส่วนของสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO เจ้าหน้าที่ฝ่ายการขายที่ประจำอยู่ที่คลังน้ำมัน นอกจากมีหน้าที่ดูแล และให้คำแนะนำตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท และลูกค้าแล้ว ยังมีหน้าที่ค้นหาผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันต่างๆ ที่ประสงค์จะเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ในบางครั้งผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันที่เจ้าหน้าที่ส่วนพัฒนาธุรกิจเข้าพบ ยังต้องการดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมันต่อไป แต่ต้องการซื้อน้ำมันจากบริษัท และเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท การตรวจสอบข้อมูลผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันของเจ้าหน้าที่ส่วนพัฒนาธุรกิจ และเจ้าหน้าที่แผนกขายทำให้บริษัทสามารถเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้รวดเร็ว และครอบคลุมพื้นที่มากขึ้น

เจ้าหน้าที่แผนกขายของบริษัท มีหน้าที่สรรหาและรวบรวมข้อมูลของผู้ค้าปลีก และค้าส่งน้ำมัน และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในพื้นที่ที่รับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง เพื่อค้นหาผู้ค้าปลีก และค้าส่งน้ำมัน และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันสม่ำเสมอ หรือมีการบริโภคน้ำมันสูง

## จำนวนสถานีบริการน้ำมันแยกตามประเภทของสถานีบริการ



จำนวนสถานีบริการน้ำมันแยกตามประเภท และตามที่ตั้งรายภาค

สถานีบริการประเภท COCO

พื้นที่	2563		2562		2561	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. กรุงเทพฯและปริมณฑล	169	9.3	154	8.8	130	7.9
2. ภาคเหนือ	367	20.3	359	20.5	337	20.6
3. ภาคกลาง	116	6.4	110	6.3	100	6.1
4. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	547	30.3	540	30.9	526	32.1
5. ภาคตะวันออก	176	9.7	163	9.3	149	9.1
6. ภาคตะวันตก	228	12.6	219	12.5	200	12.2
7. ภาคใต้	205	11.3	203	11.6	196	12.0
รวมทั้งหมด	1,808	100.0	1,748	100.0	1,638	100.0

ที่มา: บริษัท

สถานีบริการประเภท DODO

พื้นที่	2563		2562		2561	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. กรุงเทพฯและปริมณฑล	5	1.7	5	1.8	3	1.2
2. ภาคเหนือ	67	23.4	72	25.8	58	23.7
3. ภาคกลาง	16	5.6	15	5.4	10	4.1
4. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	98	34.3	88	31.5	84	34.3
5. ภาคตะวันออก	26	9.1	26	9.3	20	8.1
6. ภาคตะวันตก	33	11.5	35	12.6	34	13.9
7. ภาคใต้	41	14.3	38	13.6	36	14.7
รวมทั้งหมด	286	100.0	279	100.0	245	100.0

ที่มา: บริษัท

## สภาอุตสาหกรรม

### ช่องทางการจำหน่ายน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินภายในประเทศ

เมื่อพิจารณาปริมาณการจำหน่ายเชื้อเพลิงกลุ่มน้ำมันดีเซล และกลุ่มน้ำมันเบนซินในประเทศโดยแยกตามประเภทธุรกิจ พบว่า ส่วนที่จำหน่ายน้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซิน มากที่สุดเป็นการจำหน่ายน้ำมันในธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน ทั้งนี้ ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซินในประเทศในปี 2559 ถึง ปี 2563 แสดงได้ ดังนี้

	2563		2562		2561		2560		2559	
	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)
<b>น้ำมันดีเซล</b>										
สถานีบริการน้ำมัน	16,720.33	72.18	16,633.27	70.72	15,916.28	68.93	15,277.54	67.34	14,702.35	66.37
ร้านค้าน้ำมัน ร้านค้า	1.69	0.01	2.17	0.01	-	-	-	-	-	-
การขนส่ง	640.41	2.76	704.21	2.99	617.25	2.67	514.57	2.27	520.71	2.35
อุตสาหกรรม	926.61	4.00	1,132.87	4.82	1,208.32	5.23	1,329.30	5.86	1,251.06	5.65
การผลิตไฟฟ้า	2.24	0.01	6.00	0.03	7.74	0.03	57.00	0.25	50.68	0.23
ราชการและรัฐวิสาหกิจ	541.40	2.34	501.61	2.13	532.50	2.31	509.80	2.25	570.39	2.57
อื่นๆ	1,295.16	5.59	1,273.37	5.41	1,687.16	7.31	1,921.54	8.47	1,742.74	7.87
ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง ตามมาตรา 10	3,037.70	13.11	3,265.00	13.88	3,120.14	13.51	3,128.65	13.79	3,356.87	15.15
<b>ปริมาณรวมทั้งสิ้น</b>	<b>23,165.54</b>	<b>100.00</b>	<b>23,518.50</b>	<b>100.00</b>	<b>23,089.39</b>	<b>100.00</b>	<b>22,687.11</b>	<b>100.00</b>	<b>22,151.66</b>	<b>100.00</b>
<b>น้ำมันเบนซิน</b>										
สถานีบริการน้ำมัน	10,059.97	86.65	10,160.29	86.47	9,771.38	84.47	9,424.60	85.45	9,121.46	85.41
การขนส่ง	18.20	0.16	18.93	0.16	24.58	0.22	21.16	0.19	29.55	0.28
อุตสาหกรรม	21.99	0.19	31.74	0.27	36.23	0.33	77.37	0.70	43.87	0.41
การผลิตไฟฟ้า	-	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.01	0.00	0.04	0.00
ราชการและรัฐวิสาหกิจ	35.86	0.31	42.56	0.36	41.74	0.37	44.07	0.40	46.12	0.43
อื่นๆ	519.96	4.48	467.70	3.98	562.13	6.39	547.13	4.96	471.22	4.41
ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง ตามมาตรา 10	953.67	8.21	1,029.46	8.76	898.32	8.23	915.17	8.30	967.03	9.06
<b>ปริมาณรวมทั้งสิ้น</b>	<b>11,609.65</b>	<b>100.00</b>	<b>11,750.68</b>	<b>100.00</b>	<b>11,334.38</b>	<b>100.00</b>	<b>11,029.51</b>	<b>100.00</b>	<b>10,679.29</b>	<b>100.00</b>

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินในประเทศมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจำหน่ายน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินตามสถานีบริการน้ำมันที่เพิ่มขึ้นเพราะปริมาณความต้องการใช้น้ำมันของผู้ขับที่รถยนต์และรถจักรยานยนต์ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในแต่ละปี ตามข้อมูลของกรมการขนส่งทางบกพบว่าจำนวนรถทั้งหมดที่จดทะเบียนกับกรมการขนส่งทางบกสามารถแยกได้เป็น 2 ประเภทหลัก คือรถที่ใช้เครื่องยนต์ดีเซล และรถที่ใช้เครื่องยนต์เบนซิน โดยรถยนต์ที่ใช้เครื่องยนต์ดีเซลมีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 9.89 ล้านคันในปี 2559 เป็น 11.65 ล้านคัน ในปี 2563 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 4.18 ต่อปี สำหรับรถยนต์ที่ใช้เครื่องยนต์เบนซินมีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 25.52 ล้านคันในปี 2559 เป็น 28.27 ล้านคัน ในปี 2563 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 2.59 ต่อปี ซึ่งจำนวนรถที่จดทะเบียนเพิ่มมากขึ้นเป็นเครื่องบ่งชี้ว่าธุรกิจสถานีบริการน้ำมันจะยังคงมีรายได้เพิ่มขึ้นในอนาคตจากกลุ่มลูกค้าที่นำรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์มาใช้บริการ

สถานีบริการน้ำมันเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลที่มีสัดส่วนมากที่สุด สถานีบริการน้ำมันมีการจำหน่ายน้ำมันดีเซลทั้งหมดในประเทศ และ มีการจำหน่ายน้ำมันเบนซินในสัดส่วนประมาณร้อยละ 86.65 ของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเบนซินทั้งหมดในประเทศ โดยอัตราการเติบโตเมื่อเทียบข้อมูล ปี 2562 และปี 2563 ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันดีเซลผ่านสถานีบริการน้ำมันมีอัตราการเติบโตร้อยละ 0.93 และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเบนซินผ่านสถานีบริการน้ำมันมีอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 1.00

เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันมีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามภาวะเศรษฐกิจ จึงทำให้ผู้ประกอบการจำนวนมากสนใจที่จะเข้ามาทำธุรกิจการจำหน่ายน้ำมันทั้งการค้าส่งหรือค้าปลีก ผู้ประกอบการธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงสามารถแบ่งออกได้เป็นหลายประเภทตั้งแต่ผู้ค้าน้ำมันรายย่อยที่เป็นเจ้าของสถานีของตนเอง ผู้ค้าน้ำมันขนาดเล็กและขนาดกลางที่ไม่มีสถานีบริการน้ำมัน และผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่ที่ดำเนินธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ทั้งนี้ผู้ค้าน้ำมันขนาดกลางและขนาดใหญ่ในปัจจุบันประกอบไปด้วย

- 1) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”)
- 2) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (“ไทยออยล์”)
- 3) บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“เอสโซ่”)
- 4) บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (“เชลล์”)
- 5) บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“บางจาก”)
- 6) บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด (“เชฟรอน”)
- 7) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“ไออาร์พีซี”)
- 8) บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”)
- 9) บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) (“ชัสโก้”)

## จำนวนรถที่จดทะเบียนกับกรมการขนส่งทางบก

ล้านคัน



อื่นๆ\*

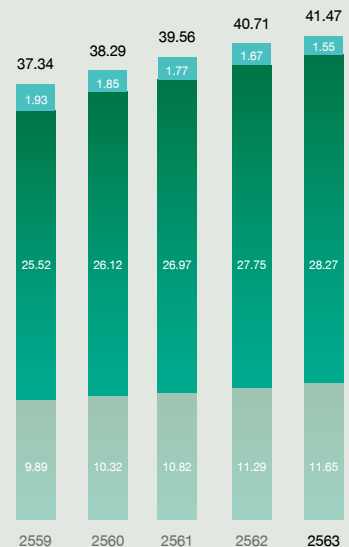
1.55

จำนวนรถที่ใช้เครื่องยนต์เบนซิน

28.27

จำนวนรถที่ใช้เครื่องยนต์ดีเซล

11.65



ที่มา : กรมการขนส่งทางบก

หมายเหตุ: \*รถที่ใช้เชื้อเพลิง LPG CNG ไฟฟ้า ไฮบริด และ อื่นๆ

## ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลทั่วประเทศผ่านสถานีบริการน้ำมัน



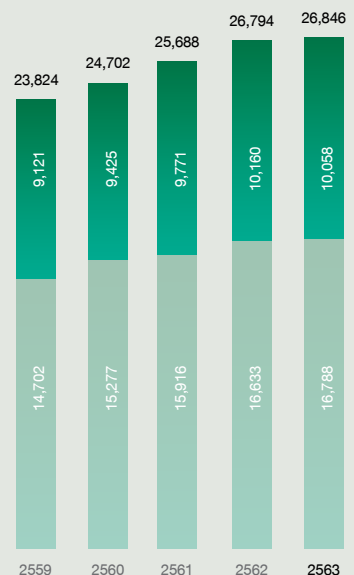
ล้านลิตร

น้ำมันเบนซิน

10,058

น้ำมันดีเซล

16,788



ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

## จำนวนสถานบริการน้ำมันเชื้อเพลิงภายในประเทศ

หน่วย: สถานี	2563		2562		2561	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ปตท. <sup>1/</sup>	2,225	7.6	2,147	7.4	2,035	7.2
PTG <sup>2/</sup>	2,094	7.2	2,027	7.0	1,883	6.6
บางจาก	1,233	4.2	1,201	4.1	1,175	4.2
เอสโซ่	702	2.4	638	2.2	608	2.1
เชลล์	556	1.9	538	1.8	517	1.8
เซฟรอน	414	1.4	385	1.3	357	1.3
ซีเอสโก <sup>3/</sup>	233	0.8	231	0.8	219	0.8
อื่นๆ	21,814	74.5	21,971	75.4	21,544	76.0
รวม <sup>4/</sup>	29,271	100.0	29,138	100.0	28,338	100.0

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> รวมจำนวนสถานีบริการน้ำมันของปตท. ที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

<sup>2/</sup> จำนวนสถานีบริการน้ำมันของบริษัทที่แสดงในตารางข้างต้น เป็นจำนวนสถานีบริการน้ำมันที่จดทะเบียนกับกรมธุรกิจพลังงาน ณ สิ้นงวด อย่างไรก็ตามจำนวนสถานีบริการน้ำมันดังกล่าวจะแตกต่างจากจำนวนสถานีบริการน้ำมันที่เปิดให้บริการจริงในแต่ละช่วงเวลาเล็กน้อย เนื่องจากสถานีบริการน้ำมันที่เปิดใหม่ หรือสถานีบริการน้ำมันเดิมที่ยกเลิกบางส่วนอยู่ระหว่างการทยอยยื่นเอกสารเพื่อจดทะเบียนกับกรมธุรกิจพลังงาน

<sup>3/</sup> รวมจำนวนสถานีบริการน้ำมันของซีเอสโก ดีลเลอร์ (เดิมคือปิโตรนาส) ที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ กลุ่มบริษัท ซีเอสโก จำกัด (มหาชน)

<sup>4/</sup> จำนวนสถานีบริการของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงบางรายที่แสดงในตารางข้างต้น ประกอบไปด้วยสถานีบริการน้ำมัน และสถานีบริการแก๊ส

จำนวนสถานีบริการน้ำมันและแก๊สของประเทศไทย ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวนทั้งสิ้น 29,271 สถานี ซึ่งเพิ่มขึ้น 933 สถานี จากปี 2561 หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 1.6 ต่อปี เนื่องจากสถานีบริการน้ำมันและแก๊สมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามความต้องการใช้น้ำมันและแก๊สในประเทศที่เพิ่มสูงขึ้น อีกทั้งบริษัทผู้ค้าน้ำมันในปัจจุบันได้ปรับปรุงรูปแบบและภาพลักษณ์สถานีบริการน้ำมันให้ทันสมัย พร้อมทั้งมีธุรกิจเสริมไว้อำนวยความสะดวกและให้บริการผู้บริโภคอย่างครบครัน เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภคและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

## สัดส่วนน้ำมันเชื้อเพลิงที่จำหน่ายในประเทศไทยผ่านการค้าปลีกและค้าส่งโดยผู้ค้าน้ำมันที่มีสถานบริการ

	2563		2562		2561	
	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)
ปตท.	13,973.91	40.01	13,480.68	38.22	12,627.05	37.15
บริษัท <sup>1/</sup>	4,958.56	14.23	4,680.93	13.27	3,921.49	11.56
บางจาก	4,478.36	12.85	4,883.38	13.85	4,432.18	13.04
เอสโซ่	4,468.04	12.82	4,465.39	12.66	4,770.72	14.04
เชลล์	3,545.00	10.17	3,897.48	11.05	3,868.97	11.38
เซฟรอน	2,368.39	6.80	2,305.39	6.54	2,457.05	7.23
ซีเอสโก <sup>2/</sup>	445.04	1.28	499.61	1.42	469.57	1.38
อื่นๆ	615.02	1.76	1,056.29	2.99	1,431.70	4.21

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน และข้อมูลบริษัท

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> รวมปริมาณการขายของกลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี ทั้งหมด โดยบริษัทมีปริมาณการขายผ่านสถานีบริการน้ำมันเป็นสัดส่วน มากถึง 94% ของปริมาณการขายทั้งหมด ในปี 2563

<sup>2/</sup> รวมจำนวนสถานีบริการน้ำมันของ ซีเอสโก ดีลเลอร์ (เดิมคือปิโตรนาส) ที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของกลุ่มบริษัท ซีเอสโก จำกัด (มหาชน)

## กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทมุ่งเน้นการจำหน่ายน้ำมันที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานให้กับลูกค้าของบริษัท เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และความพึงพอใจในผลิตภัณฑ์ และการให้บริการสถานีบริการน้ำมัน PT ทั้งนี้ น้ำมันที่จำหน่ายภายในสถานีบริการน้ำมัน PT มากกว่าร้อยละ 65 มาจากการสั่งซื้อโดยตรงจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ซึ่งเป็นโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ที่มีมาตรฐาน และเป็นผู้จำหน่ายน้ำมันให้กับผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ภายในประเทศ จึงมั่นใจได้ว่าเป็นน้ำมันที่มีคุณภาพ และมีมาตรฐาน ประกอบกับบริษัทบริหารและดำเนินการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงไปยังสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO ทั่วประเทศ ด้วยกองรถบรรทุกน้ำมันของบริษัทเอง จึงสามารถควบคุมคุณภาพ ป้องกันปัญหาการปลอมปนน้ำมัน และการปนเปื้อนในระหว่างการขนส่งน้ำมันที่อาจเกิดขึ้น หากขนส่งน้ำมันโดยผู้ประกอบการที่ไม่มีมาตรฐาน และไม่มีจริยธรรม

นอกจากนี้ บริษัทได้ลงทุนสร้างศูนย์ปฏิบัติการทดสอบคุณภาพน้ำมันขึ้นที่คลังน้ำมันแม่กลอง เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพน้ำมันที่ได้จากการสุ่มตัวอย่างในยังสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO ที่กระจายอยู่ทั่วประเทศ นอกจากนี้บริษัทยังมีหน่วยตรวจสอบน้ำมันเคลื่อนที่ (Mobile Lab) สำหรับสุ่มตรวจคุณภาพน้ำมันที่จำหน่ายในสถานีบริการน้ำมัน PT ทั้งสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO และสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO เพื่อให้ลูกค้าของบริษัทมั่นใจได้ว่าน้ำมันที่จำหน่ายในสถานีบริการน้ำมัน PT แต่ละแห่งมีคุณภาพ และมีมาตรฐานเดียวกับน้ำมันที่ผลิตได้จากโรงกลั่นน้ำมัน

ในด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์ บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยกระตุ้นให้ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเพิ่มปริมาณการซื้อน้ำมันในแต่ละครั้ง และซื้อน้ำมันอย่างต่อเนื่อง เช่น การแจกน้ำดื่ม หรือสินค้าส่งเสริมการขายอื่นให้กับลูกค้าที่เติมน้ำมันครบจำนวนที่กำหนดโดยสินค้าส่งเสริมการขายในแต่ละพื้นที่อาจมีความแตกต่างกันได้โดยขึ้นอยู่กับลักษณะของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่ใช้บริการในแต่ละพื้นที่ นอกจากนี้บริษัทมีระบบสมาชิกบัตร PT Max Card ที่ลูกค้าสามารถสมัครได้ที่สถานีบริการน้ำมัน PT เพื่อรับสิทธิประโยชน์ต่างๆ จากบริษัท เช่น การสะสมคะแนน แลกสินค้าที่บริษัทกำหนด การรับข่าวสารสิทธิพิเศษในการใช้บริการที่หลากหลายของเครือข่ายพันธมิตร และสิทธิในการเข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมการตลาดอื่นๆ ในอนาคตที่มีให้เฉพาะสมาชิก เป็นต้น

ด้วยการพัฒนาสินค้า และการบริการอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจุบัน สมาชิก PT Max Card สามารถตรวจคะแนนสะสม และสิทธิประโยชน์ต่างๆ ได้ผ่านทาง Max Rewards Application ซึ่งสามารถดาวน์โหลด Application ดังกล่าวมาใช้บน Smartphone หรือ Tablet ได้ทั้งระบบปฏิบัติการ IOS และ Android เพื่อให้สมาชิกบัตรสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังใช้ช่องทางอินเทอร์เน็ต เช่น เว็บไซต์ของบริษัท (www.ptgenergy.co.th), Call Center และโซเชียลมีเดีย ซึ่งได้แก่ Facebook Page (www.facebook.com/ptstation) และ Line Official (PT Station) ในการสื่อสารข้อมูลของบริษัท และประชาสัมพันธ์กิจกรรมด้านการตลาดกับลูกค้า และบุคคลทั่วไป

ในส่วนของตัวเองแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทจะได้รับการสนับสนุนในด้านต่างๆ จากบริษัทอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน โดยบริษัทจะช่วยสนับสนุนวัสดุ และอุปกรณ์ในการปรับปรุงสถานีบริการน้ำมันของตัวเองแทนจำหน่ายน้ำมัน เช่น สีทาอาคารเพื่อตกแต่งสถานีบริการ เสาสูงแสดงเครื่องหมายการค้า PT ป้ายแสดงราคาน้ำมัน และป้ายแสดงชนิดต่างๆ รวมถึงเครื่องแบบสำหรับพนักงานบริการหน้าลาน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเจ้าหน้าที่ส่วนวิศวกรรมและซ่อมบำรุงไปให้คำแนะนำ และให้ความช่วยเหลือที่จำเป็นในการปรับปรุงสถานีบริการน้ำมัน รวมถึงส่งหน่วยตรวจสอบน้ำมันเคลื่อนที่ (Mobile Lab) สำหรับสุ่มตรวจคุณภาพน้ำมันที่จำหน่าย เพื่อให้สถานีบริการของตัวเองแทนจำหน่ายมีรูปแบบ และคุณภาพเดียวกันกับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO ในด้านการตลาด บริษัทยังสนับสนุนวัสดุส่งเสริมการขาย ได้แก่ น้ำดื่ม และสินค้าส่งเสริมการขาย ให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน โดยจำหน่ายให้ในราคาที่มีส่วนลด เพื่อให้ตัวแทนจำหน่ายสามารถจัดรายการส่งเสริมการขายในสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO ได้ในลักษณะเดียวกับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO นอกจากนี้ บริษัทยังช่วยให้คำแนะนำในด้านการบริการหน้าลาน และการบริหารสินค้าคงคลัง

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการส่งมอบน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับลูกค้าในเวลาที่กำหนดจึงเน้นการลงทุนในรถบรรทุกน้ำมันอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับความต้องการขนส่งน้ำมันในแต่ละวันที่มีปริมาณเพิ่มขึ้นตามยอดการจำหน่ายน้ำมันของบริษัท การที่บริษัทเป็นเจ้าของกองรถบรรทุกน้ำมันขนาดใหญ่ และมีปริมาณความจุรวมสูง บริษัทจึงมีความสามารถในการขนส่ง และขนถ่ายน้ำมันเป็นปริมาณมากในแต่ละครั้ง เมื่อรวมกับการบริหารจัดการรถบรรทุกน้ำมันอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพทำให้กองรถบรรทุกน้ำมันสามารถขนส่งน้ำมันได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการบริหารปริมาณการสำรองน้ำมันในแต่ละคลังน้ำมันอย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยให้บริษัทสามารถส่งมอบน้ำมันได้ตามความต้องการของลูกค้า

นอกจากนี้ บริษัทพิจารณาให้ความช่วยเหลือลูกค้าโดยให้ยืมอุปกรณ์การจัดเก็บ และจ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง เช่น ถังสำรองน้ำมันเชื้อเพลิง และตู้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นต้น ให้กับลูกค้า โดยติดตั้งอุปกรณ์ดังกล่าวไว้ภายในสถานที่ตั้งของกิจการของลูกค้า เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าที่เป็นผู้ค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิง หรือผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องเติมน้ำมันให้กับยานพาหนะ หรือเครื่องจักรกลของผู้ประกอบการ





## 1.2) ธุรกิจค้าปลีก

นอกจากธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านสถานีบริการแล้ว PTC ยังเป็นผู้ลงทุนและดำเนินการธุรกิจร้านสะดวกซื้อ PT Mart และ Max Mart ซึ่งจำหน่ายสินค้าอุปโภค และบริโภคในชีวิตประจำวัน ในสถานีบริการ PT ทั้งสถานีบริการแบบ COCO และ DODO โดยบริษัทจะเลือกสถานีบริการน้ำมันที่เหมาะสมสำหรับลงทุนร้านสะดวกซื้อโดยพิจารณาจาก

- 1) จำนวนผู้ใช้บริการสถานีบริการน้ำมัน และยอดการจำหน่ายน้ำมันภายในสถานีบริการน้ำมัน
- 2) ทำเลที่ตั้งของสถานีบริการน้ำมันที่จะเปิดร้านสะดวกซื้อ โดยคำนึงถึงแหล่งชุมชนที่พักอาศัย ย่านธุรกิจการค้า และสถานที่ราชการขนาดใหญ่ ในบริเวณใกล้เคียง รวมถึงเส้นทางต่างๆ ที่เชื่อมต่อกับถนนที่สถานีบริการน้ำมันนั้นตั้งอยู่
- 3) ขนาดพื้นที่ภายในสถานีบริการน้ำมัน PT ต้องกว้างเพียงพอสำหรับการก่อสร้างร้านสะดวกซื้อ หรือมีร้านสะดวกซื้ออยู่ภายในสถานีบริการอยู่แล้ว

บริษัทได้มีการปรับทิศทางการบริหารร้านสะดวกซื้อ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเพิ่มการตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น โดยบริษัทได้ปรับปรุงร้านสะดวกซื้อที่อยู่ในรูป PT Mart ให้เป็น Max Mart เพื่อเพิ่มศักยภาพในการจำหน่ายสินค้า โดยการปรับปรุงโครงสร้าง ปรับเปลี่ยนรูปแบบอุปกรณ์ให้มีความทันสมัย อีกทั้งเพิ่มความหลากหลายของสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีจำนวน Max Mart ทั้งหมด 220 สาขา บริษัทวางแผนขยายจำนวนร้านสะดวกซื้อให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้นเพื่อเพิ่มความครบวงจรของสถานีบริการ PT และตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้บริการ

## การจัดหาและการจัดเก็บสินค้าอุปโภคและบริโภคภายในร้านสะดวกซื้อ Max Mart

บริษัทจัดตั้งศูนย์กระจายสินค้าหลัก (Distribution Center: DC) ขึ้นที่จังหวัดปทุมธานี เพื่อเป็นคลังสินค้าสำหรับเก็บสำรองสินค้าอุปโภค และบริโภค บริหารงานโดยบริษัท พีทีจี โกลิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยศูนย์กระจายสินค้าจะมีรถขนส่งสินค้าประจำสำหรับจัดส่งสินค้าให้กับร้านสะดวกซื้อทั้งหมด รถขนส่งสินค้าแต่ละคันจะมีเส้นทางขนส่งสินค้า และร้านสะดวกซื้อที่จัดส่งอยู่เป็นประจำ รอบระยะเวลาในการส่งสินค้าของแต่ละร้านสะดวกซื้อ (“รอบระยะเวลาขนส่งสินค้า”) จึงแตกต่างกันออกไป โดยขึ้นอยู่กับจำนวนร้านสะดวกซื้อ และเส้นทางขนส่งสินค้าที่รถขนส่งแต่ละคันรับผิดชอบ การสั่งซื้อสินค้าของร้านสะดวกซื้อแต่ละครั้งจึงมีรอบระยะเวลา (“รอบระยะเวลาสั่งซื้อสินค้า”) เท่ากับรอบระยะเวลาขนส่งสินค้า

อย่างไรก็ตาม บริษัทกำหนดให้การสั่งซื้อสินค้าบางประเภทไม่จำเป็นต้องสั่งซื้อผ่านศูนย์กระจายสินค้าหลัก (DC) ซึ่งได้แก่สินค้าสดที่มีอายุการเก็บรักษาไม่นาน เช่น นมสด และขนมปัง เป็นต้น และสินค้าที่มีผู้ผลิตในพื้นที่ หรือสินค้าท้องถิ่นที่มีเฉพาะบางพื้นที่ เช่น น้ำแข็ง และของฝากในท้องถิ่น เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้ผู้จัดการร้านสะดวกซื้อแจ้งการสั่งซื้อสินค้าสดที่มีอายุการเก็บรักษาไม่นานไปยังฝ่ายบริหารมินิมาร์ทและเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารมินิมาร์ทที่สำนักงานใหญ่จะสั่งซื้อสินค้าไปยังผู้ผลิตสินค้า โดยแจ้งให้จัดส่งสินค้าไปยังร้านสะดวกซื้อ PT Mart และร้านสะดวกซื้อ Max Mart ที่ต้องการ สำหรับสินค้าที่มีผู้ผลิตในพื้นที่ หรือสินค้าท้องถิ่นที่มีเฉพาะบางพื้นที่ บริษัทกำหนดให้ผู้จัดการร้านสะดวกซื้อสามารถส่งคำสั่งซื้อสินค้าได้เฉพาะรายการที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น ไปยังผู้ผลิตในพื้นที่ที่ได้รับการอนุมัติจากบริษัทให้เป็นผู้จำหน่ายสินค้าให้กับร้านสะดวกซื้อ อย่างไรก็ตาม ปริมาณ และมูลค่าการสั่งซื้อสินค้าที่ไม่ผ่านศูนย์กระจายสินค้ามีปริมาณ และมูลค่าไม่มากเมื่อเปรียบเทียบกับคำสั่งซื้อสินค้าจากศูนย์กระจายสินค้า

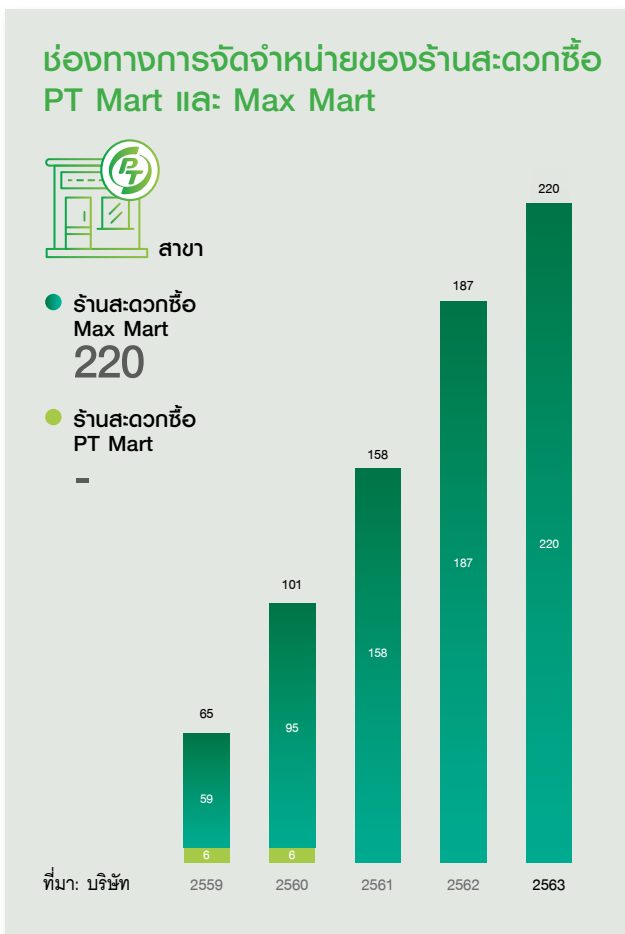
สำหรับศูนย์กระจายสินค้า (DC) เจ้าหน้าที่ประจำศูนย์กระจายสินค้า นอกจากมีหน้าที่รับคำสั่งซื้อสินค้าจากร้านสะดวกซื้อ PT Mart และ Max Mart ในพื้นที่รับผิดชอบแล้ว ยังมีหน้าที่บริหารจัดการสำรองสินค้าอุปโภคและบริโภคภายในศูนย์กระจายสินค้าร่วมกับทีมจัดซื้อสำนักงานใหญ่ ให้เพียงพอสำหรับการจัดส่งให้กับร้านสะดวกซื้อแต่ละแห่ง โดยส่งคำสั่งซื้อสินค้าให้กับเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารมินิมาร์ทที่สำนักงานใหญ่ ผ่านระบบซอฟต์แวร์การสั่งซื้อสินค้าที่มีลักษณะเดียวกับที่ใช้ในร้านสะดวกซื้อ ทั้งนี้ รอบระยะเวลาในการสั่งซื้อสินค้าแต่ละรายการ จะขึ้นอยู่กับรอบระยะเวลาในการส่งมอบสินค้าของผู้ผลิตแต่ละราย และปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่เหมาะสมในแต่ละครั้ง จะคำนวณได้จากปริมาณสินค้าเฉลี่ยที่ต้องกระจายให้กับร้านสะดวกซื้อในแต่ละวัน และคูณจำนวนวันทั้งหมดตั้งแต่วันที่สั่งซื้อ ในครั้งนี้จนถึงวันที่สั่งซื้อในครั้งถัดไป และหักด้วยจำนวนสินค้าคงเหลือภายในศูนย์กระจายสินค้า เมื่อเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารมินิมาร์ทได้รับคำสั่งซื้อจากศูนย์กระจายสินค้า (DC) จะสั่งซื้อสินค้าไปยังผู้ผลิตสินค้า

### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ประกอบไปด้วย

- 1) กลุ่มผู้ใช้น้ำมันที่ใช้บริการสถานีบริการน้ำมัน PT
- 2) กลุ่มผู้อยู่อาศัยในพื้นที่ใกล้เคียงกับธุรกิจร้านสะดวกซื้อ

### ช่องทางจำหน่าย



### กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพจากผู้ผลิตสินค้าที่มีชื่อเสียง มีมาตรฐานในการผลิตสินค้า เพื่อความปลอดภัยของลูกค้า และเน้นการคัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในแต่ละพื้นที่ โดยพิจารณาจากสถิติการจำหน่ายสินค้าแต่ละประเภท หากสินค้าใดไม่เป็นที่ต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย บริษัทจะปรับลดปริมาณการสั่งซื้อสินค้า หรือยกเลิกการสั่งซื้อสินค้า เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในแต่ละพื้นที่ บริษัทยังจัดให้มีการทำการตลาดร่วมกันระหว่างสถานีบริการน้ำมัน และร้านสะดวกซื้อภายในสถานีบริการน้ำมัน โดยให้ส่วนลด หรือสิทธิแลกซื้อสินค้าภายในร้านสะดวกซื้อกับผู้ใช้บริการสถานีบริการน้ำมันตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนดไว้





## 2. ธุรกิจแก๊ส LPG

บริษัทดำเนินธุรกิจจำหน่ายแก๊ส LPG ภายใต้ บริษัท แอตลาส เอ็นเนอจี จำกัด (“ATL”) และบริษัท โอлимпัส ออยล์ จำกัด (“OLP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยดำเนินธุรกิจค้าปลีกแก๊ส LPG ภายใต้ สถานีบริการ PT ซึ่งเป็นการดำเนินงานผ่านสถานีบริการที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริหารงานโดยบริษัท (Company Owned Company Operated หรือ “สถานีบริการประเภท COCO”) ซึ่งดำเนินงานภายใต้การบริหารงานของ OLP โดยบริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินงานเพื่อให้กลุ่มผู้ใช้รถยนต์ติดตั้งแก๊สได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ได้มาตรฐาน

ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทเริ่มเข้ามาขยายธุรกิจการจำหน่าย LPG สำหรับภาคครัวเรือน และภาคอุตสาหกรรม ภายใต้การดำเนินงานของ ATL โดยมีเป้าหมายที่จะขยายการให้บริการแก๊ส LPG ให้ครอบคลุมวงจรมากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น ด้วยเหตุนี้ บริษัทเพิ่มโรงบรรจุแก๊ส LPG และขยายร้านจำหน่ายแก๊ส LPG บรรจุก๊าซ ซึ่งปัจจุบันได้เปิดใช้โรงบรรจุแล้ว 1 แห่ง และมีจุดให้บริการร้านจำหน่ายแก๊ส LPG บรรจุก๊าซในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล จำนวน 99 สาขา และวางแผนการให้บริการไปยังภูมิภาคอื่นทั่วประเทศ ทั้งนี้ PTG ยังคงไม่หยุดคิดสรรหาการให้บริการที่จะเชื่อมต่อการใช้ชีวิตของลูกค้าได้อย่างครบวงจรต่อไป

### การจัดหาวัตถุดิบแก๊ส LPG

บริษัทเป็นผู้ค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 โดยสั่งซื้อผลิตภัณฑ์แก๊ส LPG โดยตรงจากโรงกลั่นน้ำมันที่น่าเชื่อถือ มีมาตรฐาน และได้รับการขึ้นทะเบียนจากกรมธุรกิจพลังงาน โดยบริษัทให้บริการขนส่งที่ได้มาตรฐานให้จัดส่งแก๊สมายังโรงบรรจุแก๊ส สถานีบริการแก๊ส LPG และร้านจำหน่ายแก๊ส LPG บรรจุก๊าซของบริษัททั่วประเทศ

### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับธุรกิจค้าปลีกแก๊ส LPG รถยนต์ ผ่านสถานีบริการของบริษัทคือ กลุ่มผู้ใช้รถยนต์ติดตั้งแก๊ส LPG ที่อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานีบริการ ซึ่งได้แก่

- 1) กลุ่มผู้ประกอบการขนส่ง และผู้ผลิตสินค้าที่ใช้น้ำมันในการขนส่งสินค้า ซึ่งประกอบกิจการในชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับสถานีบริการ หรือขนส่งสินค้าผ่านสถานีบริการเป็นประจำ
- 2) กลุ่มผู้ใช้รถยนต์ ในการดำเนินชีวิตประจำวันซึ่งพักอาศัยในชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับสถานีบริการ

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับธุรกิจค้าปลีก LPG ภาคครัวเรือน บริษัทคือ กลุ่มผู้ใช้ก๊าซหุงต้มในกิจกรรมภาคครัวเรือนหรือกลุ่มพาณิชย์ ซึ่งได้แก่

- 1) กลุ่มโรงบรรจุแก๊ส ได้แก่ ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่เป็นตัวแทนบรรจุแก๊ส LPG ลงถังบรรจุแก๊สเพื่อกระจายสินค้าให้กับร้านค้าแก๊สและจำหน่ายแก๊สให้กับกลุ่มพาณิชย์ต่อไป
- 2) กลุ่มสถานีบริการแก๊ส LPG สำหรับเพื่อใช้เป็นแก๊สหุงต้มในกิจกรรมภาคครัวเรือนที่บรรจุแก๊สในถังบรรจุแก๊ส (Cylinder)
- 3) กลุ่มอุตสาหกรรม สำหรับกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมที่มีปริมาณการสั่งซื้อแก๊สเป็นจำนวนมาก

โดยบริษัทมุ่งเน้นการจำหน่ายแก๊ส LPG ให้กับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายโดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อที่จะสร้างโครงข่ายลูกค้าของบริษัทให้มีความมั่นคง ตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย รวมถึงบริการที่เป็นมาตรฐาน



## ช่องทางจำหน่าย

สำหรับ LPG สำหรับรถยนต์ บริษัทลงทุนเพิ่มสถานีบริการแก๊ส LPG ประเภท COCO อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มช่องทางจำหน่ายน้ำมันให้ครอบคลุมลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศไทย ทั้งนี้ การลงทุนเพิ่มสถานีบริการแก๊ส LPG ประเภท COCO จะมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาเหมือนกับสถานีบริการน้ำมัน ทั้งนี้ บริษัทให้ความสนใจที่จะเข้าสถานีที่มีทั้งสถานีบริการน้ำมัน และแก๊ส LPG อยู่ในที่เดียวกัน และเป็นสถานีบริการที่เจ้าของสถานีไม่ประสงค์ที่จะดำเนินกิจการต่อ โดยพิจารณาจากเงื่อนไข และความต้องการของเจ้าของสินทรัพย์ เช่น ระยะเวลาการให้เช่า อัตราค่าเช่าสินทรัพย์ การปรับขึ้นค่าเช่า เป็นต้น ประกอบกับการวิเคราะห์ความเสี่ยง และความคุ้มค่าในการลงทุน

ในส่วนของ LPG ภาคครัวเรือน และการจำหน่ายเชิงพาณิชย์ไปยังโรงงานอุตสาหกรรม สามารถแบ่งออกได้ 2 ลักษณะคือการจำหน่ายในลักษณะของถังบรรจุน้ำมัน (Bulk) และการจำหน่ายในลักษณะของถังบรรจุ (Cylinder) ซึ่งการจำหน่ายในลักษณะของถังบรรจุน้ำมันเป็นการจำหน่ายก๊าซ LPG ในปริมาณมากๆ โดยใช้วิธีการถ่ายก๊าซ LPG จากถังบรรจุน้ำมันขนาดใหญ่บนรถบรรทุกก๊าซ LPG ไปยังถังบรรจุน้ำมันของลูกค้านั้น หรือโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความต้องการใช้ก๊าซ LPG ในปริมาณมาก ส่วนการจำหน่ายในลักษณะของถังบรรจุน้ำมันนั้นจะเป็นการนำก๊าซ LPG มาบรรจุลงถังก๊าซ LPG และจำหน่ายต่อไปให้กับลูกค้าผ่านร้านค้าก๊าซ LPG บรรจุน้ำมัน

## จำนวนสถานีบริการแก๊ส LPG แยกตามประเภทของสถานีบริการ และจำนวนร้านจำหน่ายก๊าซ LPG บรรจุน้ำมัน



สถานี

● GAS Shop

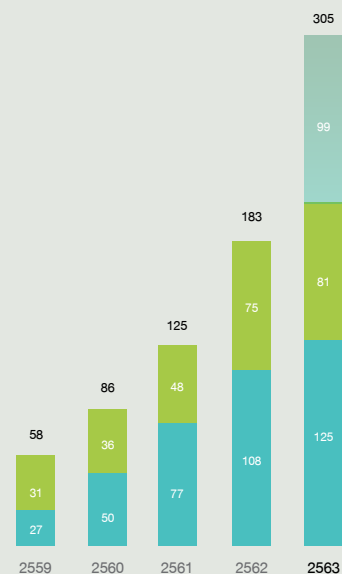
99

● Stand Alone

81

● Mix

125



ที่มา: บริษัท

หมายเหตุ: - Gas shop หมายถึงร้านค้าแก๊สบรรจุน้ำมันทุกตัวภายใต้แบรนด์ "พีที"  
- Stand Alone หมายถึงสถานีบริการแอลพีจีที่ตั้งอยู่เดี่ยวๆ  
- Mix หมายถึงสถานีบริการ LPG ที่ตั้งร่วมกับสถานีบริการน้ำมันสภาวะอุตสาหกรรม

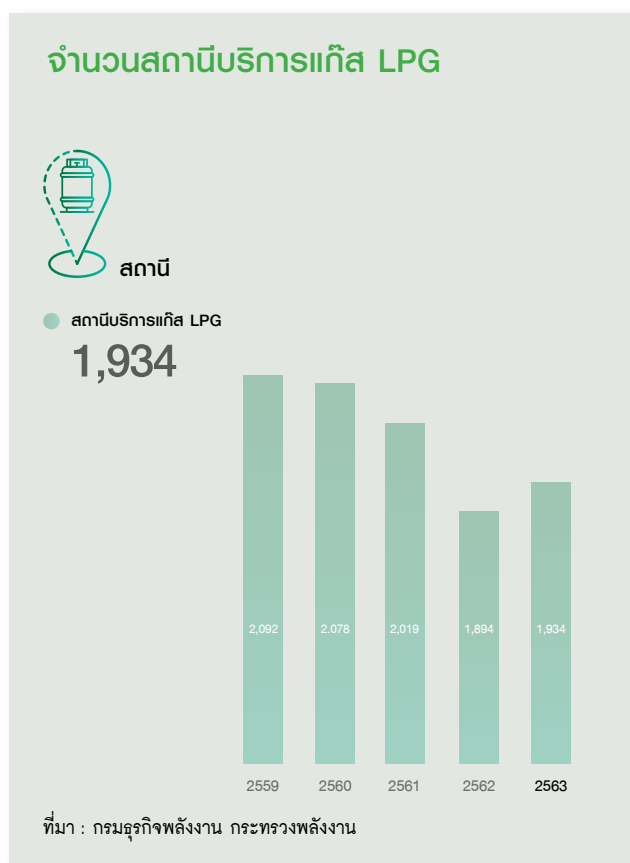


## สถานะอุตสาหกรรม

LPG (Liquefied Petroleum Gas) เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลวที่ได้จากการแยกน้ำมันดิบในโรงกลั่น และจากการแยกก๊าซธรรมชาติ มีสถานะได้ทั้งของเหลวและก๊าซ มีน้ำหนักเบาแต่หนักกว่าอากาศ โดย LPG เป็นพลังงานที่ถูกนำไปใช้ประโยชน์ใน 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ ใช้ในครัวเรือนหรือก๊าซหุงต้ม ใช้สำหรับรถยนต์ และใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม โดยปริมาณการใช้ LPG แยกตามกลุ่มการใช้เป็นดังนี้

	2563		2562		2561		2560		2559	
	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปริมาณ (ล้านลิตร)	สัดส่วน (ร้อยละ)
สถานีบริการน้ำมัน	1,352.85	21.71	1,894.43	26.93	2,167.42	29.18	2,442.96	32.07	2,715.57	34.79
ครัวเรือน	3,760.29	60.36	3,935.34	55.94	4,007.67	53.95	3,982.66	52.29	3,907.91	50.07
อุตสาหกรรม	1,116.96	17.93	1,205.38	17.13	1,252.97	16.87	1,182.14	15.52	1,111.46	14.24
อื่นๆ	-	-	-	-	-	-	9.05	0.12	69.63	0.89
ปริมาณรวมทั้งสิ้น	6,230.10	100.00	7,035.15	100.00	7,428.07	100.00	7,616.81	100.00	7,804.58	100.00

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน



นอกจากนี้ สถานีบริการแก๊สสามารถแบ่งออกตามลักษณะผู้ประกอบการสถานีบริการเชื้อเพลิงได้ดังนี้

- 1) สถานีบริการแก๊สที่ผู้ประกอบการเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงขนาดใหญ่ และขนาดกลาง โดยสถานีบริการน้ำมัน หรือแก๊สที่เปิดให้บริการจะมีเครื่องหมายการค้าของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละรายแสดงอยู่ภายในสถานีบริการเชื้อเพลิง
- 2) สถานีแก๊สที่ผู้ประกอบการเป็นตัวแทนจำหน่ายแก๊สที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงขนาดใหญ่ และขนาดกลาง ตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน หรือแก๊สจึงได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงดังกล่าวภายในสถานีบริการแก๊สที่ตัวแทนจำหน่ายเปิดให้บริการ
- 3) สถานีบริการแก๊สที่ดำเนินการโดยผู้ประกอบการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการสถานีบริการแก๊สขนาดเล็กที่ไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง จึงอาจไม่มีเครื่องหมายการค้าแสดงภายในสถานีบริการ หรืออาจใช้ตราสัญลักษณ์ของผู้ประกอบการแสดงภายในสถานีบริการ

ทั้งนี้ ผู้ประกอบการแต่ละกลุ่มจะเน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ต่างกันออกไป ส่งผลให้ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกันออกไป เช่น เน้นการเปิดให้บริการบนถนนสายหลักที่มีผู้ใช้รถยนต์เป็นจำนวนมาก หรือเน้นการเปิดให้บริการในย่านชุมชนเพื่อจำหน่ายแก๊สให้กับผู้ใช้รถยนต์ในชุมชนนั้นๆ เป็นต้น

## กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทประกอบธุรกิจค้าแก๊ส LPG ภายใต้เครื่องหมายการค้า “พีที” ซึ่งได้รับใบอนุญาตให้เป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 (“ผู้ค้าน้ำมันมาตรา 7”) จากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน ให้สามารถจำหน่ายแก๊ส LPG ให้กับภาคขนส่ง ภาคครัวเรือน และอุตสาหกรรม โดยจัดจำหน่ายแก๊ส LPG ผ่านสถานีบริการ โรงบรรจุแก๊ส และภาคอุตสาหกรรมทั่วประเทศ โดยปัจจุบันผลิตภัณฑ์ของผู้ค้าน้ำมันมาตรา 7 ในธุรกิจแก๊ส LPG มีคุณลักษณะที่คล้ายคลึงกัน ดังนั้นบริษัทจึงมุ่งเน้นการสร้างความแตกต่างไปยังกลยุทธ์ทางการตลาด และประสิทธิภาพการให้บริการ โดยมีจุดประสงค์หลักคือ การสร้างเครือข่ายลูกค้าให้ครอบคลุม นำเสนอการให้บริการที่ตอบโจทย์สูงสุด

บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้รับการบริการ และสิทธิประโยชน์เช่นเดียวกันกับสถานีบริการน้ำมัน เช่น การแจกน้ำดื่ม หรือสินค้าส่งเสริมการขายอื่นให้กับลูกค้าที่เติมแก๊สครบจำนวนที่กำหนด นอกจากนี้ลูกค้าสามารถสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ได้ที่สถานีบริการแก๊ส LPG เพื่อสะสมแต้ม และแลกสินค้าที่บริษัทกำหนด หรือรับสิทธิพิเศษต่างๆ จากร้านค้าของบริษัท และเครือข่ายพันธมิตร ทั้งนี้ สมาชิกบัตร PT Max Card สามารถตรวจสอบคะแนนสะสมและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ได้ผ่านทาง Max Rewards Application ซึ่งสามารถดาวน์โหลด Application ดังกล่าวมาใช้บน Smartphone หรือ Tablet ได้ทั้งระบบปฏิบัติการ iOS และ Android เพื่อให้สมาชิกบัตรสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น รวมถึงมี QR Code ตรวจสอบข้อมูลสถานะถังแก๊สแบบ real-time นอกจากนี้ บริษัทยังใช้ช่องทางทางอินเทอร์เน็ต เช่น เว็บไซต์ของบริษัท ([www.ptgenergy.co.th](http://www.ptgenergy.co.th)) Call Center และโซเชียลมีเดีย ซึ่งได้แก่ Facebook Page ([www.facebook.com/ptstation](https://www.facebook.com/ptstation)) และ Line Official (PT Station) ในการสื่อสารข้อมูลของบริษัท และประชาสัมพันธ์กิจกรรมด้านการตลาดกับลูกค้า และบุคคลทั่วไป

## ปริมาณการจำหน่ายแก๊ส LPG ผ่านสถานีบริการ

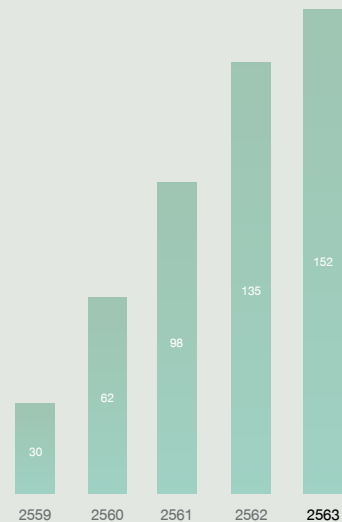


ล้านลิตร

● ปริมาณการจำหน่ายแก๊ส LPG

152

ที่มา: บริษัท







### 3. ธุรกิจพลังงานทดแทน

บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน เนื่องจากบริษัทให้ความสำคัญกับความยั่งยืนของการใช้พลังงาน และเพื่อต้องการปิดความเสี่ยงเรื่องการขาดแคลนพลังงานจากปิโตรเลียมในอนาคต นอกจากนี้ การลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนยังเป็นการสนับสนุนเกษตรกรผู้ปลูกพืชเพื่อการผลิตพลังงานทดแทน เช่น ปาล์มน้ำมัน อ้อย และมันสำปะหลัง รวมทั้งยังเป็นการสนับสนุนนโยบายของภาครัฐอีกด้วย โดยบริษัทได้ลงทุนในพลังงานทดแทนหลากหลายรูปแบบ ซึ่งได้แก่ ธุรกิจพลังงานไบโอดีเซล และธุรกิจโรงงานไฟฟ้าจากขยะ

ปัจจุบันบริษัทได้เริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายพลังงานไบโอดีเซลแล้ว โดยเป็นการร่วมลงทุนกับ บริษัท ท่าฉาง กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด และบริษัท อาร์ดี เกษตรพัฒนา จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม โดยโครงการนี้ เป็นโครงการปาล์มน้ำมันครบวงจร (Palm Complex) ซึ่งเริ่มตั้งแต่การมีส่วนร่วมในการพัฒนาผลผลิตปาล์มน้ำมันที่มีคุณภาพให้กับเกษตรกร เพื่อใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งประกอบด้วย โรงสกัด โรงกลั่นน้ำมันปาล์ม โรงไบโอดีเซล โรงน้ำมันพืช โรงไฟฟ้าแบบชีวมวล และโรงงานผลิตไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ นอกจากนี้ ยังมีคลังน้ำมันที่มีความจุรวมประมาณ 120 ล้านลิตร เพื่อการบริหารสินค้าคงคลังให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ปัจจุบันโรงงานนี้ผลิตน้ำมันไบโอดีเซลเท่ากับ 0.52 ล้านลิตรต่อวัน<sup>1/</sup> และผลิตน้ำมันพืชเพื่อการบริโภค 0.18 ล้านลิตรต่อวัน<sup>2/</sup> โดยไบโอดีเซล B100 ที่ได้จะถูกนำมาใช้เป็นส่วนผสมในน้ำมันดีเซล ตามสัดส่วนที่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล ทั้งนี้ ปริมาณการใช้ไบโอดีเซลที่บริษัทต้องการใช้ในปี 2563 อยู่ที่ 0.90 - 1.00 ล้านลิตร ต่อวัน โดยบริษัทมีการวางแผนเพิ่มกำลังการผลิตของโรงงานเพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไบโอดีเซลที่เพิ่มมากขึ้นตามการขยายตัวของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันของบริษัท

ในส่วนของธุรกิจพลังงานเอทานอล และธุรกิจโรงงานไฟฟ้าจากขยะ นั้นอยู่ในระหว่างการศึกษาตลาด และความเหมาะสมของเทคโนโลยีที่จะนำมาใช้ เพื่อให้สามารถตอบโจทย์ความต้องการพลังงานของคนในประเทศ และเพื่อให้การลงทุนธุรกิจดังกล่าวเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพที่สุด โดยคำนึงถึงสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกส่วน

หมายเหตุ: <sup>1/</sup>density ของน้ำมันไบโอดีเซล = 0.863 ล้านลิตร

<sup>2/</sup>density ของน้ำมันพืชเพื่อบริโภค = 0.9 กิโลกรัมต่อลิตร

<b>โรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ผลิต CPO ได้ 325 ตันต่อวัน</li> <li>✓ ผลิต CPKO ได้ 50 ตันต่อวัน</li> </ul> 	<b>โรงกลั่นน้ำมันปาล์ม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ผลิต PRO ได้ 600 ตันต่อวัน</li> <li>✓ ผลิตน้ำมันพืชเพื่อการบริโภค ได้ 200 ตันต่อวัน</li> </ul> 	<b>โรงไบโอดีเซลและกลีเซอริน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ผลิต B100 ได้ 450 ตันต่อวัน</li> <li>✓ ผลิตกลีเซอริน ได้ 55 ตันต่อวัน</li> </ul> 	<b>คลังน้ำมัน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ความจุ 10,000 ตัน</li> <li>✓ สามารถเก็บน้ำมันไว้ใช้ได้เป็นเวลา 3 เดือน</li> </ul> 	<b>โรงไฟฟ้า</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ผลิตไฟฟ้าได้ 7 เมกะวัตต์ต่อชั่วโมง</li> <li>✓ โรงไฟฟ้าชีวมวลและก๊าซชีววมวล</li> </ul> 
---	--	---	---	--



#### 4. ธุรกิจขนส่งและขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง

บริษัทและบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ตามมาตรา 12 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง และลงทุน เป็นเจ้าของกองรถบรรทุกน้ำมันขนาดใหญ่ ซึ่งทำหน้าที่จัดส่งน้ำมัน ให้กับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO และลูกค้ากลุ่มธุรกิจ ค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่สั่งซื้อน้ำมันจากบริษัท รวมถึงการขนถ่าย น้ำมันระหว่างคลังเพื่อการบริหารจัดการ บริษัทมีการลงทุนใน รถบรรทุกน้ำมันอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับความต้องการการขนส่ง น้ำมันที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามยอดการจำหน่ายน้ำมันที่แปรผัน ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจและของบริษัท

##### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มผู้ใช้บริการขนส่ง และขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัท สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

- 1) PTC และบริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตาม มาตรา 10
- 2) ลูกค้ากลุ่มธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่สั่งซื้อน้ำมันจาก บริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ ตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน ของบริษัท ผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber ผู้ประกอบการ สถานีบริการน้ำมันที่ไม่ใช่เครื่องหมายการค้า PT และ ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงใน การดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้ การขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทส่วนใหญ่เป็นการให้ บริการขนส่งสำหรับ PTC และบริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง ตามมาตรา 10

#### จำนวนรถบรรทุกน้ำมันและ ปริมาตรความจุรวม



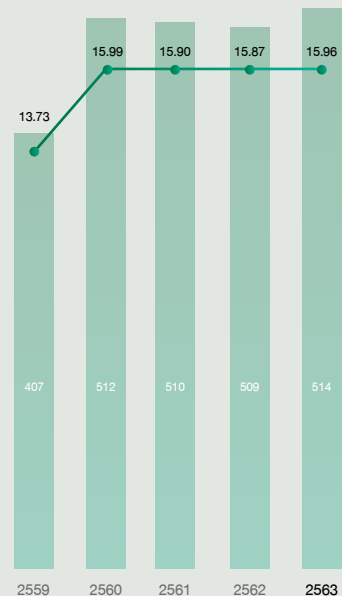
● รถบรรทุกน้ำมัน

**514** คัน

● ปริมาตรความจุรวม

**15.96** ล้านลิตร

ที่มา: บริษัท





## ช่องทางจำหน่าย

เจ้าหน้าที่ฝ่ายธุรกิจขนส่งจะประสานงานกับเจ้าหน้าที่ส่วนคลังน้ำมัน และเจ้าหน้าที่ส่วนจัดซื้อน้ำมัน เพื่อบริหารจัดการระบบขนส่ง ให้สามารถบริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับสถานีบริการน้ำมันประเภท COCO และลูกค้ากลุ่มธุรกิจค้าส่งน้ำมัน เชื้อเพลิงที่ต้องการใช้บริการได้อย่างเหมาะสม ทันเวลา และมีประสิทธิภาพ

## กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทเน้นการสร้างเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อการให้บริการขนส่งน้ำมันของบริษัท โดยบริษัทกำหนดให้พนักงานขับรถมีหน้าที่ตรวจทานความถูกต้องของเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการรับ/จ่ายน้ำมัน บริษัทมีการใช้ซิลน้ำมันปิดผนึกวาล์วจ่ายน้ำมัน และช่องรับน้ำมัน เพื่อป้องกันความผิดพลาดจากการส่งมอบน้ำมันผิดประเภท หรือปริมาณน้ำมันที่ส่งมอบไม่ถูกต้อง นอกจากนี้ บริษัทยังนำระบบ GPS มาใช้ในการติดตามรถบรรทุกทุกน้ำมัน และติดตั้งกล้อง MDVR ทั้งในส่วนของคนขับรถ และช่องรับน้ำมัน เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าบริษัทส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และมีการควบคุมมาตรฐานตลอดทุกขั้นตอน บริษัทยังเน้นการสร้างความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อการให้บริการขนส่งน้ำมันของบริษัท ด้วยการบริการที่ซื่อสัตย์ รวดเร็วและตรงต่อเวลา



## 5. ธุรกิจบริการและจัดการระบบ

บริษัทดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน สถานีบริการแก๊ส LPG ธุรกิจค้าปลีก และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งโดยส่วนใหญ่สาขาของธุรกิจดังกล่าวตั้งอยู่ในสถานีบริการของบริษัท บริษัทจึงให้ความสำคัญกับระบบการทำงานที่จะสามารถตอบสนองลูกค้าได้อย่างครบถ้วน รวดเร็ว และตรงตามความต้องการของลูกค้า ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงร่วมทุนกับ นายวุฒิชัย ปรีพุทธรัตน์ เพื่อจัดตั้งบริษัท อินโนลิเจนท์ ออโตเมชัน จำกัด หรือ INA เพื่อพัฒนาอุปกรณ์ในการบริหาร และจัดเก็บข้อมูลลูกค้าที่มาจากการให้บริการภายในสถานีบริการ ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสถานีบริการได้อย่างรวดเร็ว และแม่นยำมากขึ้น นอกจากนี้ยังช่วยพัฒนาการประมวลผลข้อมูลเพื่อสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุมมากยิ่งขึ้น





## 6. ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทลงทุนและดำเนินการธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ภายใต้ 2 แบรินด์หลัก ได้แก่

1. กาแฟพันธุ์ไทย เป็นแบรินด์ที่เน้นคุณภาพของเมล็ดกาแฟอาราบิก้า 100% รสชาติที่เข้มข้น และการบริการที่ดี ทั้งนี้ กาแฟพันธุ์ไทยเปิดให้บริการภายในสถานีบริการน้ำมัน PT สำหรับนักเดินทาง และผู้ขับรถเป็นหลัก นอกจากนี้ ยังเปิดให้บริการภายนอกสถานีบริการ PT เช่น ท่าอากาศยานนานาชาติดอนเมือง ห้างสรรพสินค้า (Second-tier department store) และร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Hypermarket) เป็นต้น

สำหรับร้านกาแฟที่เปิดภายในสถานีบริการน้ำมัน PT บริษัทจะเลือกสถานีบริการน้ำมันที่เหมาะสมสำหรับลงทุน โดยพิจารณาจาก

- 1) จำนวนผู้ใช้บริการสถานีบริการน้ำมัน และยอดการจำหน่ายน้ำมันภายในสถานีบริการน้ำมัน
- 2) ทำเลที่ตั้งของสถานีบริการน้ำมันที่จะเปิดร้านกาแฟ โดยคำนึงถึงแหล่งชุมชนที่พิกัดดี ย่านธุรกิจการค้า และสถานที่ราชการขนาดใหญ่ ในบริเวณใกล้เคียง รวมถึงเส้นทางต่างๆ ที่เชื่อมต่อกับถนนที่สถานีบริการน้ำมันนั้นตั้งอยู่
- 3) ขนาดพื้นที่ภายในสถานีบริการน้ำมัน PT ต้องกว้างเพียงพอสำหรับการก่อสร้างร้านกาแฟ
- 4) ทำเลที่ตั้งนอกสถานีบริการน้ำมันที่จะเปิดร้านกาแฟ โดยคำนึงถึงปริมาณประชากรในพื้นที่นั้นๆ และค่าเช่าของสถานที่ ที่คำนวณแล้วมีความคุ้มค่าต่อการลงทุนขยายกิจการ

2. คอฟฟี่ เวิลด์ เป็นแบรินด์ที่บริหารงานภายใต้ บริษัท จี เอฟ เอ คอรัปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด ("GFA") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด โดยแบรินด์คอฟฟี่ เวิลด์ เน้นเรื่องคุณภาพของกาแฟที่ดี รสชาติกลมกล่อม และเป็นกาแฟที่ตอบสนองกับ lifestyle ของกลุ่มคนในเมือง โดยจะเปิดให้บริการในพื้นที่ที่มีศักยภาพภายนอกสถานีบริการ PT เช่น ห้างสรรพสินค้าชั้นนำ คอมมูนิตีมอลล์ และสนามบิน เป็นต้น โดยคอฟฟี่ เวิลด์ มีสาขาทั้งในประเทศและต่างประเทศ และนอกจากแบรินด์กาแฟคอฟฟี่ เวิลด์แล้ว ยังมีร้านไอศกรีมคุณภาพระดับพรีเมียมภายใต้แบรินด์ ครีม แอนด์ ฟัดจ์ (Cream & Fudge) ร้านแซนด์วิช นิวยอร์ก ฟิฟท์เอเวนิว เดลี (New York 5th Av. Deli) ที่ให้บริการแซนด์วิชหลากหลายรูปแบบที่คัดสรรวัตถุดิบคุณภาพดี รวมถึง ร้านไทยเชฟ เอ็กเพรส ที่ให้บริการร้านอาหารไทยในรูปแบบอาหารจานเดียว ซึ่งเป็นเมนูที่รู้จักกันดีในกลุ่มลูกค้าต่างชาติ

บริษัทจะเลือกพื้นที่ที่เหมาะสมสำหรับการลงทุนแบรินด์คอฟฟี่ เวิลด์ และแบรินด์อื่นๆ ดังกล่าว โดยพิจารณาจาก

- 1) กลุ่มลูกค้า และจำนวนลูกค้าในพื้นที่
- 2) ทำเลที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีศักยภาพในประเทศ และต่างประเทศ เช่น ห้างสรรพสินค้าชั้นนำ และคอมมูนิตีมอลล์

## การจัดหาและการจัดเก็บสินค้าอุปโภคและบริโภคสำหรับจำหน่ายภายในร้านอาหารและเครื่องดื่ม

นอกจากศูนย์ให้บริการกระจายสินค้า จะให้บริการกับร้านสะดวกซื้อ PT Mart และร้านสะดวกซื้อ Max Mart แล้ว ปัจจุบันยังให้บริการกับร้านอาหารและเครื่องดื่มในเครือของบริษัท ได้แก่ กาแฟพันธุ์ไทย (Punthai) คอฟฟี่ เวิลด์ (Coffee World) ครีม แอนด์ ฟัดจ์ (Cream & Fudge) นิวยอร์ก ฟิฟท์เอเวนิว เดลี (New York 5th Av. Deli) และ ไทย เชฟ เอ็กสเพรส (Thai Chef Express)

การจัดหา และการจัดเก็บจะมีกระบวนการเดียวกันกับร้านสะดวกซื้อ PT Mart และร้านสะดวกซื้อ Max Mart โดยร้านอาหารและเครื่องดื่มจะคำนวณปริมาณสินค้าให้เพียงพอกับความต้องการตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนด และจะส่งคำสั่งซื้อสินค้าที่ต้องการไปยังเจ้าหน้าที่ประจำศูนย์กระจายสินค้า และเจ้าหน้าที่ประจำศูนย์กระจายสินค้าจะประสานงานกับแผนกจัดซื้อสำนักงานใหญ่เพื่อรวบรวมคำสั่งซื้อและส่งคำสั่งซื้อไปยังผู้ผลิตสินค้า หลังจากนั้นจะดำเนินการจัดส่งสินค้าให้กับร้านอาหารและเครื่องดื่มตามรอบระยะเวลาการจัดส่ง ทั้งนี้ สินค้าสดที่มีอายุการเก็บรักษาไม่นาน เช่น นมสด ขนมอบ่ง อาหารแช่เย็น และอาหารแช่แข็ง จะมีการสั่งซื้อไปยังผู้ผลิตสินค้า เพื่อแจ้งให้จัดส่งสินค้าไปยังร้านอาหารและเครื่องดื่มโดยตรง

## ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับธุรกิจร้านกาแฟพันธุ์ไทยภายในและภายนอกสถานีสานักน้ำมัน PT ประกอบไปด้วย

- 1) กลุ่มผู้ใช้น้ำมันที่ใช้บริการสถานีสานักน้ำมัน PT
- 2) กลุ่มผู้อยู่อาศัยในพื้นที่ใกล้เคียงกับร้านกาแฟพันธุ์ไทย
- 3) กลุ่มผู้ใช้บริการห้างสรรพสินค้า (Second-tier department store) และร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Hypermarket)

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้ GFA ได้แก่

- 1) กลุ่มผู้ใช้บริการห้างสรรพสินค้าชั้นนำ คอมมูนิตีมอลล์ สนามบินทั้งในและต่างประเทศ

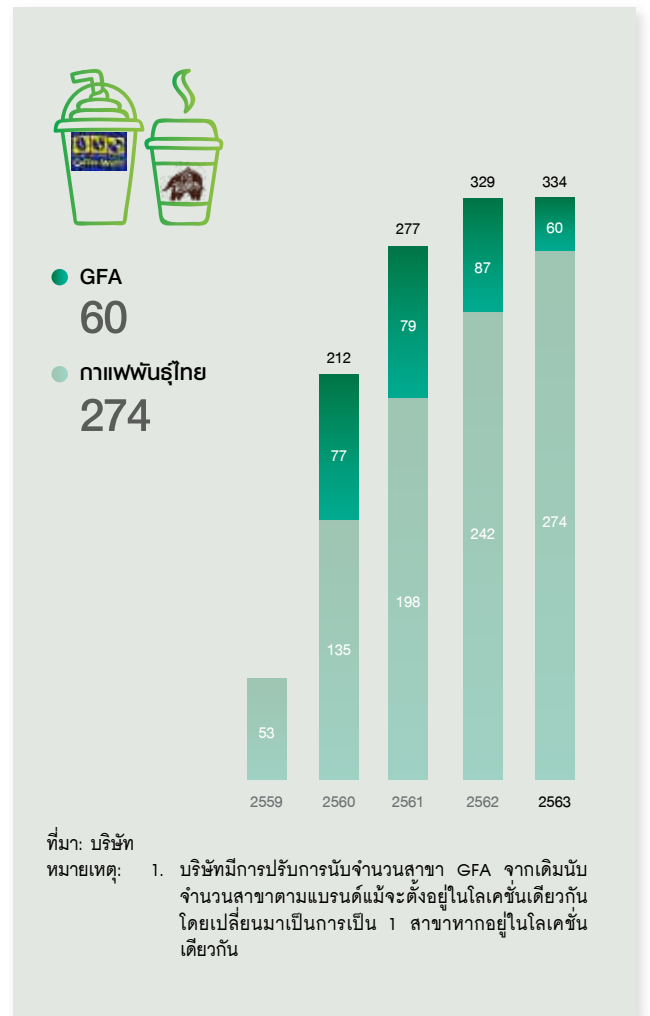


## ช่องทางจำหน่าย

### ช่องทางการจัดจำหน่ายของร้านกาแฟพันธุ์ไทย และร้านภายใต้ GFA

ร้านกาแฟพันธุ์ไทยในปี 2563 มีจำนวนทั้งหมด 274 สาขา โดยสาขาส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในสถานีสานักน้ำมันฟิทีทั่วทุกภาคของประเทศ เพิ่มขึ้น 32 สาขา จากปี 2562 บริษัทยังคงมีแผนที่จะเพิ่มจำนวนสาขาร้านกาแฟพันธุ์ไทยให้มากขึ้นทั้งในสถานีสานักน้ำมันฟิที และนอกสถานีสานักน้ำมันฟิที

ในส่วนของร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้แบรนด์ GFA ในปี 2563 มีจำนวนทั้งหมด 60 สาขา โดยจะตั้งอยู่ในห้างสรรพสินค้าชั้นนำ และสนามบินทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งมีการปิดสาขาภายใต้แบรนด์ GFA เนื่องจากผลกระทบของมาตรการล็อกดาวน์ เพื่อลดการระบาดของ COVID-19 อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีเป้าหมายที่จะเพิ่มจำนวนสาขาของ GFA ให้ครอบคลุมมากขึ้นทั้งในและต่างประเทศ



## สภาวะอุตสาหกรรม

ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง เป็นผลจากพฤติกรรมการบริโภคอาหารและเครื่องดื่มนอกบ้านของคนไทย โดยสถิติการบริโภคภาคครัวเรือนของประชากรไทยตั้งแต่ปี 2554 ถึง 2563 (9 เดือนแรก) มีรายละเอียดตามตารางด้านล่างนี้

สถิติการบริโภคภาคครัวเรือนของประชากรในประเทศไทย (โดยใช้ดัชนีราคา ณ ปี 2554 เป็นปีฐาน)

หน่วย: ล้านบาท

ปี	ค่าใช้จ่ายในการบริโภคของประชากร	ค่าใช้จ่ายสำหรับอาหาร	ค่าใช้จ่ายสำหรับเครื่องดื่มที่ไม่นับแอลกอฮอล์
2554	4,787,151	724,288	186,508
2555	5,141,167	721,115	198,597
2556	5,308,083	709,685	204,546
2557	5,306,409	715,023	207,912
2558	5,574,363	732,320	209,597
2559	5,790,263	750,117	210,302
2560	6,096,121	769,323	211,726
2561	6,332,611	784,654	218,404
2562	6,572,705	809,183	226,822
2563 (9 เดือนแรก)	4,346,016	625,108	173,132

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

การบริโภคภาคครัวเรือนภายในประเทศมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นทุกปี โดยในปี 2554 มูลค่าการบริโภคภาคครัวเรือนเท่ากับ 4,590,631 ล้านบาท และ ณ สิ้นสุดเดือน 9 ปี 2563 มีการบริโภคภาคครัวเรือนจะอยู่ที่ 4,346,016 ล้านบาท จากข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

นอกจากการบริโภคโดยรวมของภาคครัวเรือนที่เพิ่มขึ้นแล้ว การบริโภคอาหาร และเครื่องดื่มที่ไม่ใช่แอลกอฮอล์ก็มีแนวโน้มที่เพิ่มมากขึ้นด้วย โดย ณ สิ้นสุดเดือน 9 ในปี 2563 มูลค่าการบริโภคอาหาร และการบริโภคเครื่องดื่มที่ไม่ใช่แอลกอฮอล์จะเท่ากับ 625,108 ล้านบาท และ 173,132 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการประมาณการการบริโภคภาคครัวเรือนและการบริโภคอาหารและเครื่องดื่มที่ไม่ใช่แอลกอฮอล์ยังมีแนวโน้มเติบโตขึ้นจากเศรษฐกิจที่ยังขยายตัวเพิ่มขึ้นในแต่ละปี

การบริโภคภาคครัวเรือน และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มที่ไม่ใช่แอลกอฮอล์ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องดังกล่าว ส่งผลให้กลุ่มบริษัทพีทีจี เอ็นเนอยี เข้าขยายการลงทุนไปยังธุรกิจสินค้าเพื่อการบริโภคที่ไม่ใช่น้ำมัน ทั้งในส่วนของร้านสะดวกซื้อ ภายใต้แบรนด์ PT Mart

และ Max Mart รวมถึงธุรกิจอาหาร และเครื่องดื่ม ภายใต้แบรนด์กาแฟพันธุ์ไทย (Punthai Coffee) คอฟฟี่ เวิลด์ (Coffee World) ครีมนั้นด์ ฟัดจ์ (Cream & Fudge) นิวยอร์ก ฟิฟท์เอเวนิว เดลี (New York 5th Av. Deli) และ ไทย เชฟ เอ็กเพรส (Thai Chef Express) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครบวงจรและรอบด้านมากขึ้น

## กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทให้ความสำคัญกับการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐาน เพื่อนำมาสร้างสรรค์เมนูอาหารและเครื่องดื่มที่มีคุณภาพและปลอดภัยแก่ลูกค้า รวมถึงการตกแต่งร้านอาหารและเครื่องดื่มให้ทันสมัย และสะดวกสบาย นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการทำการตลาดร่วมกันระหว่างสถานีบริการน้ำมัน และร้านอาหารและเครื่องดื่ม ผ่านระบบสมาชิกบัตร PT Max Card โดยให้ส่วนลดหรือสิทธิประโยชน์พิเศษกับสมาชิกผู้ใช้บริการตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนดไว้





## 7) กลุ่มธุรกิจ Auto Care Services

ด้วยเป้าหมายการเป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานที่ครบวงจรของประเทศ ทำให้บริษัทให้ความสำคัญกับการให้บริการในสถานีบริการอย่างครบวงจร ด้วยเหตุนี้ บริษัทร่วมลงทุนกับบริษัทสามมิตรมอเตอร์สแมนูแฟคเจอร์ จำกัด (มหาชน) เพื่อเปิดศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถบรรทุกและรถขนส่งขนาดใหญ่ที่ครบวงจรแห่งแรกในประเทศไทยภายใต้แบรนด์ PRO TRUCK เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เป็นรถบรรทุกขนาดใหญ่ และรถบรรทุกเชิงพาณิชย์ ให้ได้รอบด้านมากยิ่งขึ้น PRO TRUCK เปิดให้บริการทั้งในและนอกสถานีบริการ PT

นอกจากการสนองความต้องการของลูกค้าที่เป็นรถบรรทุกขนาดใหญ่ และรถบรรทุกเชิงพาณิชย์แล้ว บริษัทก็ให้ความสำคัญกับลูกค้าที่เป็นรถยนต์นั่งส่วนบุคคลด้วย บริษัทจึงได้ร่วมทุนกับบริษัท ออโต้แบคส์ เซเว่น จำกัด เพื่อเปิดศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถยนต์ที่มีคุณภาพและครบวงจรจากประเทศญี่ปุ่น ภายใต้แบรนด์ AUTOBACS เพื่อให้บริการลูกค้ารถยนต์นั่งให้ครบถ้วนและรอบด้านมากขึ้น ปัจจุบัน AUTOBACS เปิดให้บริการทั้งใน และนอกสถานีบริการ PT

### จำนวนสาขา PRO TRUCK และ AUTOBACS



สาขา

AUTOBACS

16

PRO TRUCK

9

ที่มา: บริษัท





## 8) ธุรกิจการบริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ (e-Money)

สำหรับธุรกิจการให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ หรือ e-Money บริษัทได้ทำการจัดตั้ง บริษัท แมกซ์ การ์ด จำกัด และ บริษัท แมกซ์ ไซลูชั่น เซอร์วิส จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งเสริมศักยภาพของระบบการเงินอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านแอปพลิเคชัน PTMaxRewards ที่พัฒนาขึ้นมาเพื่อดูแลสมาชิกลูกค้าของผู้ใช้บริการและสินค้าภายใต้การดูแลของบริษัทผ่านบัตร PT Max Card โดยพัฒนาขึ้นบนแพลตฟอร์มสื่อดิจิทัล ซึ่งรวบรวมสิทธิประโยชน์มากมายหลายประเภท ทั้งการสะสมคะแนนผ่านทุกยอดการซื้อสินค้าและบริการ รวมถึงสิทธิประโยชน์มากมายหลายประเภท ทั้งหมวดอาหารและเครื่องดื่ม หมวดช้อปปิ้งและท่องเที่ยว ไม่เพียงเท่านั้น ยังสามารถแลกเปลี่ยนคะแนนสะสมระหว่างพาร์ทเนอร์กว่าอีก 100 ร้านค้าที่ร่วมรายการ

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านบัตร PT Max Card และแอปพลิเคชัน PT Max Rewards เพื่อเป็นแพลตฟอร์มการเชื่อมต่อระหว่างออนไลน์และออฟไลน์ (O2O) เข้าไว้ด้วยกัน โดยมุ่งหวังที่จะเป็นผู้นำระบบการให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ในกลุ่มบริษัทพลังงาน ตอบโจทย์การก้าวเข้าสู่สังคมยุคดิจิทัล

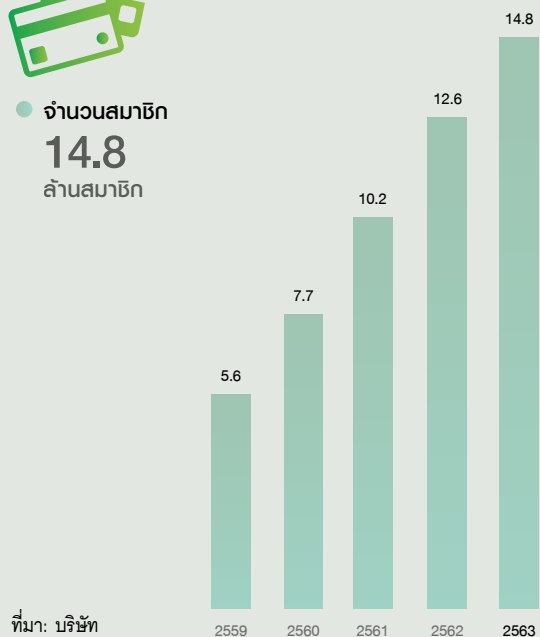
### โอกาสในการเติบโต

การขยายตัวของจำนวนสมาชิกผู้ใช้งานบัตร PT Max Card และการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยสร้างการเติบโตของธุรกิจการบริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อช่วยพัฒนาฐานข้อมูลในเชิงลึกและกว้างได้มากขึ้น สร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจ นำไปสู่การขยายบริการ O2O ไซลูชั่นอย่างเต็มรูปแบบ

### จำนวนสมาชิก PT Max Card



● จำนวนสมาชิก  
**14.8**  
ล้านสมาชิก



ที่มา: บริษัท

นอกจากธุรกิจที่กล่าวมาแล้วข้างต้น บริษัทยังมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าและบริการอื่นๆ ได้แก่ รายได้จากการให้บริการรับฝากน้ำมันให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่น ซึ่งเป็นการบริหารทรัพย์สินประเภทคลังน้ำมันที่มีกำลังส่วนเกินให้เกิดรายได้ รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นเครื่องยนต์ทั้งของบริษัทเองภายใต้แบรนด์ PT Maxnitron และของบริษัทอื่นๆ รายได้ค่าเช่าพื้นที่จากผู้ประกอบการรายย่อย เช่น ร้านอาหาร ร้านกาแฟ และร้านซ่อมรถภายในสถานีบริการ

## โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย สรุปได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้จากการขายและการบริการ และรายได้อื่น		2563		2562		2561	
ธุรกิจ	ดำเนินการ โดย	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1) ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง และธุรกิจ ค้าปลีก							
1.1) ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง							
• รายได้จากธุรกิจค้าปลีก น้ำมันเชื้อเพลิงผ่านสถานี บริการน้ำมันของบริษัท (COCO)	PTC และ OLP	84,915.81	80.8	97,131.40	80.8	88,897.90	82.2
• รายได้จากธุรกิจค้าส่ง น้ำมันเชื้อเพลิงให้กับตัวแทน จำหน่ายน้ำมันของบริษัท (DODO)	บริษัท และ บริษัทย่อย (ยกเว้น PTC)	11,228.50	10.7	12,074.68	10.0	11,017.48	10.2
• รายได้จากธุรกิจค้าส่ง น้ำมันเชื้อเพลิงให้กับผู้ค้า น้ำมันรายอื่น และผู้ประกอบการ อุตสาหกรรม	บริษัท และ บริษัทย่อย (ยกเว้น PTC)	4,052.83	3.9	6,818.19	5.7	4,922.16	4.6
1.2) ธุรกิจค้าปลีก หรือรายได้ จากการขายสินค้าผ่าน ร้านสะดวกซื้อ Max Mart	PTC	1,070.94	1.0	1,084.37	0.9	724.17	0.7
2) รายได้จากธุรกิจค้าปลีก แก๊ส LPG ผ่านสถานีบริการ แก๊ส PT	ATL และ OLP	1,890.27	1.8	1,706.59	1.4	1,223.03	1.1
3) รายได้จากธุรกิจให้บริการ (บริการขนส่งและขนถ่ายน้ำมัน เชื้อเพลิง และบริการคลังสินค้า)	บริษัท และ บริษัทย่อย	129.76	0.1	122.98	0.1	101.45	0.1
4) รายได้จากการขายสินค้า จากธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	PUN, GFA และ JTC	490.42	0.5	580.56	0.5	483.79	0.4
5) รายได้อื่น*	บริษัท และ บริษัทย่อย	1,299.76	1.2	772.69	0.6	759.81	0.7
<b>รวมรายได้</b>		<b>105,078.30</b>	<b>100.0</b>	<b>120,291.46</b>	<b>100.0</b>	<b>108,129.79</b>	<b>100.0</b>

ที่มา: บริษัท

หมายเหตุ : \* รายได้อื่นประกอบด้วย 1) รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเครื่อง 2) รายได้จากการให้บริการรับฝากน้ำมัน  
3) รายได้ค่าเช่าพื้นที่ และ 4) รายได้พิเศษ เช่น รายได้ขดเชยจากการปรับลดราคาน้ำมัน และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย บริษัทจึงได้จัดตั้งส่วนความปลอดภัยขึ้นเพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ และตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละส่วน ที่อาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของพนักงานที่ปฏิบัติงาน และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัท และจัดทำเป็นคู่มือการปฏิบัติงาน และคู่มือวิธีป้องกันภัย และระงับเหตุที่เกิดขึ้นให้กับพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทกำหนดให้พนักงานแต่ละหน่วยงานต้องศึกษา และปฏิบัติตามคู่มือการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด และจัดให้มีการฝึกซ้อมวิธีระงับเหตุที่เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะแผนการระงับเหตุเพลิงไหม้ภายในสถานบริการน้ำมัน และคลังน้ำมัน แผนการกู้ภัยสำหรับรถบรรทุกน้ำมันที่เกิดอุบัติเหตุ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังเข้าร่วมเป็นสมาชิกในสมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน (Oil Industry Environmental Safety Group Association : IESG) ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการยกระดับมาตรฐาน และพัฒนาบุคลากรด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างความร่วมมือกันระหว่างผู้ประกอบการในธุรกิจปิโตรเลียมขนาดใหญ่ในการป้องกัน และแก้ไขปัญหาน้ำมันรั่วไหลลงแหล่งน้ำ และพื้นดิน รวมถึงการระงับเหตุฉุกเฉินต่างๆ บริษัทกำหนดให้เจ้าหน้าที่ส่วนความปลอดภัยเป็นตัวแทนในการทำกิจกรรมร่วมกับสมาชิกใน IESG ซึ่งที่ผ่านมามีบริษัทได้ร่วมกับ IESG และหน่วยงานราชการจัดฝึกอบรมเรื่องการป้องกันภัยต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และบริษัทยังสนับสนุนอุปกรณ์ และเจ้าหน้าที่ในการเข้าร่วมระงับเหตุฉุกเฉินต่างๆ





# การเปลี่ยนแปลงและพัฒนามาตรฐานที่สำคัญ



## ปี 2563

- บริษัทได้รับ 6 รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ ในงาน Thailand Kaizen Award 2563 จัดโดยสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ณ ห้องแกรนด์ฮอลล์ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค โดยได้รับ 2 รางวัล Bronze Awards 3 รางวัล Silver Awards และเป็นครั้งแรกที่ได้รับรางวัล Popular Vote จากทีมไทบ้าน 4.0 โดยในปีนี้เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน ที่บริษัทได้รับรางวัลจากงาน Thailand Kaizen Award ซึ่งเป็นรางวัลแห่งความสำเร็จ ในการคิดค้นนวัตกรรม แนวคิดในการพัฒนากระบวนการการทำงานภายในองค์กร ส่งเสริมให้พนักงานมีความคิดสร้างสรรค์ เพิ่มทักษะกระบวนการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัทได้รับเกียรติเข้ารับรางวัล “สุดยอดสินค้าแห่งปี 2563” ในประเภทสินค้าและบริการ กลุ่มธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภคยอดเยี่ยมแห่งปี ซึ่งจัดโดย นิตยสาร BUSINESS+ ร่วมกับวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล (CMMU) ซึ่งรางวัลดังกล่าวแสดงถึง บริษัทที่มีภาพลักษณ์ที่โดดเด่นในแต่ละมิติ โดยภายในงานมีการมอบรางวัลให้แก่บริษัทในกลุ่มธุรกิจอื่นๆ จำนวน 36 รางวัล ใน 14 ประเภทกลุ่มสินค้า โดยมี คุณชวน หลีกภัย ประธานรัฐสภา เป็นประธานมอบรางวัลในครั้งนี้
- บริษัทได้รับรางวัลในงาน SET Awards 2563 จำนวน 2 รางวัล ได้แก่ รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ติดต่อกันในประเภท

บริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ระหว่าง 10,000 - 30,000 ล้านบาท โดยมอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ และได้รับคัดเลือกอยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานเป็นไปตามเกณฑ์การประเมินด้านความยั่งยืน (Environmental, Social and Governance: ESG) สอดคล้องกับมาตรฐานสากลจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- บริษัทได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ จำนวน 2 บริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้
  - บริษัท แมกซ์ การ์ด จำกัด ประกอบธุรกิจการให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ (E-Money) การให้บริการโอนเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Money Transfer) การให้บริการสนับสนุนบริการแก่ผู้รับบัตร (Payment Facilitating) และการให้บริการรับชำระเงินแทน (Bill Payment) มีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท บริษัทถือหุ้นในสัดส่วน 99.99% และใช้เงินทุนหมุนเวียนของบริษัทในการจัดตั้ง
  - บริษัท แมกซ์ไซลูชั่น เซอร์วิส จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการสนับสนุนบริการแก่ผู้ออก หรือผู้รับบัตรอิเล็กทรอนิกส์ หรือผู้ขายสินค้า หรือบริการเชิงพาณิชย์ มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 100 บาท บริษัทถือหุ้นในสัดส่วน 99.96% และใช้เงินทุนหมุนเวียนของบริษัทในการจัดตั้ง

## ปี 2562

- บริษัทเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท สยามอโต้แบคส์ จำกัด (“SIAM AUTOBACS”) ซึ่งประกอบกิจการศูนย์บริการและซ่อมบำรุงสำหรับรถยนต์ โดยเป็นการซื้อหุ้นเดิมจากผู้ถือหุ้นของ SIAM AUTOBACS จำนวน 6,500,003 หุ้น ทำให้บริษัทถือหุ้นใน SIAM AUTOBACS จากเดิมจำนวน 6,500,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วน 38.26% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด เป็นจำนวน 13,000,003 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วน 76.52% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยแหล่งเงินทุนที่ใช้มาจากเงินทุนหมุนเวียนภายในของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าหลังจากที่ได้ลงทุนเพิ่มเติมในครั้งนี้แล้วบริษัทจะสามารถกำหนดทิศทางการดำเนินงานได้อย่างคล่องตัวมากขึ้น
- บริษัททำการออกและเสนอขายหุ้นกู้ 2 ชุด จำนวน 2,000 ล้านบาท โดยชุดแรก เป็นหุ้นกู้จำนวน 1,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี ด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.60 และชุดที่ 2 เป็นหุ้นกู้จำนวน 1,000 ล้านบาท อายุ 2.6 ปี ด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.59 โดยจุดประสงค์เพื่อชำระคืนเงินกู้และหุ้นกู้เดิมและ/หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
- บริษัทเปิดตัวบริการ “สดใหม่ ดิลิเวอรี่” หรือ “Max Service” บริการช่วยเหลือฉุกเฉิน 24 ชั่วโมง ภายในรัศมีไม่เกิน 10 กิโลเมตร จากสถานีบริการน้ำมัน PT ที่ใกล้ที่สุดโดยให้บริการส่งน้ำมันฉุกเฉินในพื้นที่เขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และต่างจังหวัด สามารถจัดส่งน้ำมันให้ลูกค้าได้ครั้งละ 4 ลิตร โดยมีค่าบริการจัดส่งครั้งละ 100 บาท หรือครั้งละ 100 คะแนน สำหรับสมาชิกบัตร PT Max Card นอกจากนี้ยังบริการช่วยเหลือฉุกเฉินทั่วไปบนท้องถนน 24 ชั่วโมง โดยไม่จำกัดจำนวนครั้ง ซึ่งได้แก่ บริการยก-ลากรถฉุกเฉิน บริการช่วยเหลือฉุกเฉินด้านแบตเตอรี่ บริการซ่อมรถ (กรณีที่สามารถซ่อมได้ทันที) บริการช่วยเหลือเกี่ยวกับกุญแจหรือยางรถยนต์ บริการช่วยเหลือกรณีเกิดอุบัติเหตุ และบริการประสานงานจัดการนำรถเข้าศูนย์ซ่อมรถยนต์ เป็นต้น โดยจะคิดอัตราค่าบริการตามจริง โดยลูกค้าสามารถติดต่อรับบริการได้ที่เบอร์ 1614 กด 2 ทั้งนี้ PTG ยังคงพัฒนาการให้บริการใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบโจทย์การให้บริการลูกค้าได้ตรงตามความต้องการและทั่วถึงมากยิ่งขึ้น
- บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจการจำหน่ายแก๊ส LPG สำหรับครัวเรือนเพื่อขยายขอบเขตการให้บริการแก๊ส LPG อย่างครบวงจรมากยิ่งขึ้น โดยมีเป้าหมายที่จะเข้ามาตอบสนองการให้บริการแก๊ส LPG ครัวเรือนให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และช่วยแก้ปัญหาที่ผู้ใช้บริการที่เคยประสบจากการใช้บริการที่ผ่านมา ซึ่งในปีนี้ PTG ได้เริ่มขยายสาขาการให้บริการจำหน่าย LPG สำหรับครัวเรือนในสถานีบริการน้ำมัน PT ทั้งในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมถึงมีแผนขยายการให้บริการไปยังภูมิภาคอื่นทั่วประเทศ ทั้งนี้ PTG ยังคงไม่หยุดคิดสรรหาการให้บริการที่จะเชื่อมต่อการใช้ชีวิตของลูกค้าได้อย่างครบวงจรต่อไป
- บริษัทได้รับรางวัลในงาน SET Awards 2562 จำนวน 2 รางวัล ได้แก่ รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards) มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ และได้รับคัดเลือกอยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานเป็นไปตามเกณฑ์การประเมินด้านความยั่งยืนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Environmental, Social and Governance: ESG) สอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- บริษัทได้รับรางวัลถึง 3 รางวัล จากงาน ASEAN Business Awards (ABA) 2019 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2562 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของงาน ASEAN Business & Investment Summit (ABIS) 2019 จัดโดยสภาที่ปรึกษาธุรกิจอาเซียน (ASEAN Business Advisory Council: ASEAN-BAC) ร่วมกับสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย โดยรางวัลทั้งที่บริษัทได้รับ ได้แก่
  - รางวัลประเภทธุรกิจพลังงานขนาดใหญ่ระดับอาเซียน หรือ The Winner Under the Category of 17 Priority Integration Sectors: Energy (Large-Tier)
  - รางวัลสำหรับธุรกิจที่มีความโดดเด่นในการพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์ หรือ The Country Winner, Skills Development (Large-Tier)
  - รางวัลสำหรับธุรกิจที่มีความโดดเด่นเพื่อสังคมอย่างยั่งยืน หรือ The Country Winner, Sustainable Social Enterprise (Large-Tier)
- บริษัทได้รับรางวัล Kaizen Awards จากงานประกาศรางวัล Thailand Kaizen Awards 2019 ในวันที่ 30 สิงหาคม 2562 ที่ผ่านมา 2 รางวัล ได้แก่ “Golden Award” จากทีม “Intension 3D” ซึ่งเป็นทีมจากฝ่ายปฏิบัติการคลังน้ำมันฝ่ายจัดซื้อ และฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้วยผลงาน “เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร Stock น้ำมันเครื่องที่คลังและสถานีบริการ” ซึ่งเข้าประกวดในประเภท Service Kaizen และ “Silver Award” จากทีม “Lift Gear Team” ทีมจากฝ่ายโลจิสติกส์ ด้วยผลงาน “ลดความเสี่ยงที่เกิดจากการยกเกียร์รถบรรทุก” ซึ่งประกวดในประเภท GenbaKaizen โดยผลงานที่ได้รับรางวัลเหล่านี้จะถูกนำมาพัฒนาการบริหารงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นไป
- บริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ในบริษัท จิตรมาส แคเทอริง จำกัด จากจำนวน 314,999 หุ้น หรือร้อยละ 69.99 เป็นจำนวน 449,999 หุ้น หรือร้อยละ 99.99 เพื่อให้สามารถกำหนดทิศทางการดำเนินงานได้อย่างคล่องตัวมากขึ้น



- บริษัทเปิดตัวบัตร PT Max Card รูปแบบใหม่ที่สามารถมอบสิทธิประโยชน์ และตอบสนอง Lifestyle ให้กับลูกค้าได้รอบด้านมากยิ่งขึ้น โดยนอกจากจะสามารถสะสมคะแนนจากการใช้บริการภายใต้ธุรกิจนี้ในเครือบริษัทแล้ว ลูกค้ายังสามารถสะสมคะแนน แลกรับส่วนลดและของรางวัลกับบริษัทในเครือพันธมิตรกว่า 100 แปรณดีสินค้า และสามารถโอนคะแนนระหว่างกันกับบัตรสมาชิกอื่นได้อีกด้วย โดยบริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนไม่เพียงแต่ให้บริการภายใต้ธุรกิจนี้ในเครือบริษัทเท่านั้น แต่ยังเป็นการสร้างการรับรู้ของแบรนด์ PT ในวงกว้างมากยิ่งขึ้น โดยมีเป้าหมายที่จะเพิ่มสมาชิกบัตร PT Max Card จาก 12.6 ล้านสมาชิกในปี 2562 เป็น 20 ล้านสมาชิกในปี 2565
- บริษัทเปิดให้บริการจำหน่ายน้ำมันดีเซล B20 ในสถานีบริการน้ำมัน PT สาขาเขาย้อย 2 อ.เขาย้อย จ.เพชรบุรี เป็นสาขาแรกเพื่อส่งเสริมการใช้ใช้น้ำมันดีเซลที่มีส่วนผสมของไบโอดีเซลให้มากขึ้น ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนค่าบริการขนส่ง และค่าโดยสารสาธารณะ สนองนโยบายภาครัฐที่ต้องการสนับสนุนเกษตรกรซึ่งประสบปัญหาหาค่าปาล์มตกต่ำเนื่องจากผลผลิตปาล์มที่ล้นตลาด จากจุดแข็งของบริษัทที่มีสถานีบริการที่ครอบคลุมและฐานลูกค้าบัตรสมาชิกที่เป็นรถขนส่งเชิงพาณิชย์ ทำให้บริษัทสามารถขยายการให้บริการน้ำมันดีเซล B20 ได้อย่างรวดเร็วเพื่อเพิ่มทางเลือก และการให้บริการแก่ลูกค้าให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น
- บริษัทเปิดตัว “บริการกรุงศรีอยู่ไหน” รับฝากและถอนเงินบัญชีธนาคารกรุงศรีในร้านสะดวกซื้อ MaxMart โดยลูกค้าสามารถทำธุรกรรมฝากเงินได้ง่ายๆ เพียงมีเลขบัญชีธนาคารกรุงศรีและบัตรประชาชน นอกจากนี้ ยังสามารถถอนเงินจากบัตรกรุงศรี เดบิต/เอทีเอ็ม รวมถึงบัตรเครดิตในเครื่องกรุงศรี เหมือนทำธุรกรรมผ่าน ATM เพื่อเพิ่มความสะดวกให้กับลูกค้าในสถานีบริการน้ำมัน PT ที่ร่วมโครงการ ตั้งแต่เวลา 08.00 - 22.00 น.
- บริษัททำการออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 1,400 ล้านบาท อายุ 3 ปี ด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.63 เพื่อทดแทนหุ้นกู้เดิมที่ครบกำหนดมูลค่า 1,700 ล้านบาท

## ปี 2561

- บริษัทได้อนุมัติให้ บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน บริษัท จิตรมาศ แคเทอริง จำกัด (“JTC”) จำนวน 315,000 หุ้น หรือในสัดส่วนร้อยละ 69.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยบริษัท จิตรมาศ แคเทอริง จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านอาหารและเครื่องดื่ม ทั้งการผลิตอาหารสำเร็จรูปประเภท Chilled Food, Frozen Food และการให้บริการจัดแคเทอริงให้กับโรงแรมชั้นนำ เป็นต้น ซึ่งบริษัทเล็งเห็นถึงศักยภาพในการเติบโตของธุรกิจในอนาคต และเพื่อสนับสนุนการเติบโตและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มภายใต้เครือข่ายของบริษัทให้มีคุณภาพและมาตรฐานเดียวกัน รวมถึงเพื่อเพิ่มความหลากหลายให้กับผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการของผู้บริโภคให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด
- บริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้บริษัทเข้าร่วมลงทุนกับ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BAFS”) และจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ คือ บริษัท บีพีทีจี จำกัด (“BPTG”) โดยมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท PTG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 59.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดเพื่อประกอบกิจการสถานีบริการน้ำมันบริเวณท่าอากาศยานนานาชาติสุวรรณภูมิของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (“FPT”) เบื้องต้นวางแผนพัฒนาที่ดินใกล้คลังน้ำมันและแนวท่อน้ำมันจำนวน 3 แห่ง คือ จังหวัดพิจิตร ลำปาง และ กำแพงเพชร
- บริษัทได้รับรางวัล Kaizen Awards จากงานประกาศรางวัล Thailand Kaizen Awards 2018 ในวันที่ 31 สิงหาคม 2561 ที่ผ่าน 2 รางวัล ได้แก่ “Golden Award” จากทีม “Color Swap” ซึ่งเป็นทีมจากส่วนสถานีบริการ ด้วยผลงาน “ลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพครีมนวดน้ำ” ซึ่งเข้าประกวดในประเภท Kaizen Innovation และ “Silver Award” จากทีม “Digital Man” ทีมจากฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศร่วมกับฝ่ายสถานีบริการ ด้วยผลงาน “ลดเวลาในการออกใบกำกับภาษี” ซึ่งประกวดในประเภท Kaizen for Office โดยผลงานที่ได้รับรางวัลเหล่านี้จะถูกนำมาพัฒนาการบริหารงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นไป
- บริษัทได้รับรางวัลองค์กรนวัตกรรมยอดเยี่ยม ประจำปี 2561 จากการเป็นองค์กรที่มีการส่งเสริมนวัตกรรมยอดเยี่ยมจัดขึ้นโดยกรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ เพื่อองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน โดยรางวัลนี้จะมอบให้แก่องค์กรที่เป็นผู้นำด้านนวัตกรรม มีกลยุทธ์ โครงสร้าง และแผนพัฒนาองค์กรทั้งในด้านทรัพยากรและบุคคลกรที่เป็นนวัตกรรม

- บริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้เข้าร่วมทุนกับ นายวุฒิชัย ปรีพุทธรัตน์ เพื่อจัดตั้งบริษัท อินโนลิเจนท์ ออโตเมชัน จำกัด (“INA”) ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 5.50 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 59.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ทั้งนี้ INA ถูกจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอุปกรณ์ในการบริหารและจัดเก็บข้อมูลลูกค้าที่มาจากการให้บริการภายในสถานบริการ ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสถานบริการได้อย่างรวดเร็ว และแม่นยำมากขึ้น นอกจากนี้ยังช่วยพัฒนาการประมวลผลข้อมูลเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุมมากยิ่งขึ้น
- บริษัทได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ Thailand Sustainability Investment (TSI) หรือ หุ้นยั่งยืน จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนอย่างต่อเนื่องในทุกๆ มิติ ทั้ง สิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจ บริษัทเน้นการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และยังคงมุ่งพัฒนาและยกระดับองค์กรสู่ความยั่งยืนอย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้ บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด (“PTGGE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอจี จำกัด (“IGE”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง PTGGE และ บริษัท เอี่ยมบุรพา จำกัด (“EBP”) ซึ่งได้มีการลงนามในสัญญาร่วมทุนเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2559 โดย PTGGE ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลจากกากมันสำปะหลัง ซึ่งภายหลังการศึกษาเทคโนโลยีร่วมกันระหว่าง PTGGE และ EBP ทำให้ได้ข้อสรุปว่า เทคโนโลยีการผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลังยังไม่มี ความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ในระยะเวลา นี้ ประกอบกับเครื่องจักรที่นำมาใช้ดำเนินธุรกิจตามโครงการนี้อาจมีค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาในอนาคต ดังนั้นจึงให้ยกเลิก สัญญาร่วมทุนและสัญญาที่เกี่ยวข้องโครงการนี้กับ EBP และให้ PTGGE เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ IGE จาก EBP จำนวน 400,000 หุ้น รวมเป็นราคา 5.80 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทอยู่ใน ขั้นตอนของการ ศึกษาเทคโนโลยีเกี่ยวกับการผลิตเอทานอลที่มีความเหมาะสม กับการประกอบธุรกิจตามโครงการนี้และสามารถให้อัตรา ผลตอบแทนที่ดีกว่า



# ทิศทางการพัฒนากิจการ



ปี 2563 ที่ผ่านมา เป็นปีที่ยากลำบากสำหรับประเทศไทยและทั่วโลก จากการระบาดของโรค COVID-19 ทำให้เกิดความสูญเสียทั้งชีวิต และผลกระทบอย่างรุนแรงทางเศรษฐกิจจากการปิดประเทศเพื่อลดการระบาดของไวรัสดังกล่าว ซึ่งเป็นผลทำให้หลายบริษัทต้องปิดตัวลง ผู้คนนับล้านต้องตกงาน และอยู่ในสถานการณ์ที่ยากลำบาก ในส่วนบริษัทที่ยังดำเนินกิจการอยู่ก็ต้องพบกับความยากลำบากจากผลกระทบดังกล่าว

ทั้งนี้ การระบาดของโรค COVID-19 เป็นตัวอย่างของการเปลี่ยนแปลงในชีวิตและธุรกิจของเราในยุค VUCA หรือ โลกในยุคแห่งความผันผวน (Volatility) ความไม่แน่นอน (Uncertainty) ความสลับซับซ้อน (Complexity) และความคลุมเครือ (Ambiguity) ซึ่งทำให้ทุกคนต้องพยายามต่อสู้ดิ้นรนและเปลี่ยนแปลงตัวเองให้ทันต่อสถานการณ์ หากไม่สามารถปรับตัวตามการเปลี่ยนแปลงได้ก็จะถูกทิ้งไว้ข้างหลัง

ด้วยความตระหนักในสิ่งเหล่านี้ และความมุ่งมั่นของผู้บริหาร PTG ที่ต้องการตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทำให้บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ใหม่ซึ่งมีวัตถุประสงค์ที่ไม่เพียงแต่ตอบสนองความต้องการด้านพลังงานของคนไทยเท่านั้น แต่ยังเพื่อช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของคนไทยให้ “อยู่ดี มีสุข” และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าอีกด้วย

โดยวิสัยทัศน์ใหม่ของ PTG ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์หลัก ได้แก่ การปฏิรูปเพื่อเอาชนะใจลูกค้า เป็นการสร้างความใกล้ชิดกับลูกค้าผ่านเทคโนโลยี และการบริการที่เหนือความคาดหมายผ่านช่องทางที่หลากหลายภายใต้กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี เพื่อตอบสนอง

การใช้ชีวิตที่ลูกค้าต้องการ กลยุทธ์ที่สองคือ การปฏิรูปชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตและโอกาสที่ดีขึ้น ซึ่งหมายถึงการสร้างโอกาสในการทำงานผ่านการขยายสาขา หรือการสร้างธุรกิจใหม่ในท้องถิ่นเพื่อสร้างโอกาสในการจ้างงานที่ยั่งยืนและช่วยพัฒนาชีวิตและความเป็นอยู่ของคนในชุมชน ประการที่สามคือ การปฏิรูปชุมชนไปสู่การเข้าถึงความสะดวกสบาย หมายถึง PTG ขอเป็นศูนย์กลางในการเชื่อมโยงชุมชนในท้องถิ่น พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ของ PTG เพื่อเพิ่มสภาพคล่องทางเศรษฐกิจในชุมชน ในขณะเดียวกันก็ช่วยทำให้เกิดการแบ่งปันความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ของแต่ละภาคส่วน ซึ่งจะทำให้เกิดการพัฒนาและยกระดับชุมชน กลยุทธ์ที่สี่คือ การปฏิรูปชุมชนให้ได้รับประสบการณ์และความสะดวกสบายที่เหนือกว่า ซึ่งหมายถึงการสร้างประสบการณ์ที่ยอดเยี่ยมให้ลูกค้าด้วยการใช้นวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อสร้างความสะดวกสบายให้ลูกค้าไม่ว่าจะเป็นการใช้ชีวิตในบ้านของลูกค้าหรือในการเดินทาง โดยมุ่งเน้นการกำจัดความยุ่งยากและความรู้สึกไม่สบายออกไปเพื่อให้ลูกค้าใช้ชีวิตได้สะดวกสบายและง่ายขึ้น

นอกจาก 4 กลยุทธ์หลักแล้ว PTG กำลังจัดทำแผนกลยุทธ์ 5 ปี โดยมีที่ปรึกษามีอาชีพที่มีชื่อเสียงซึ่งเคยเป็นผู้อำนวยการโครงการที่มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด โดยใช้การมองการณ์ไกลเชิงกลยุทธ์ซึ่งเป็นกระบวนการที่ช่วยให้เรากำหนดอนาคตได้ด้วยความสามารถในการสร้าง และรักษาเนื้อหาที่มีคุณภาพสูงและเป็นตัวแทนของวิธีการในอนาคตเพื่อกำหนดกลยุทธ์ 3-5 ปี สิ่งนี้จะช่วยให้ทีมผู้บริหารของ PTG สามารถกำหนดกลยุทธ์แบบบูรณาการระหว่างหน่วยธุรกิจที่มีความหลากหลายของเราเพื่อรับมือกับความไม่แน่นอนในอนาคตและความไม่ต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ และสร้างแผนที่ชัดเจนสำหรับการเติบโตในอนาคตของกลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี



การปฏิรูปเพื่อ  
เอาชนะใจลูกค้า



การปฏิรูปชุมชนให้มีคุณภาพชีวิต  
และโอกาสที่ดีขึ้น



การปฏิรูปชุมชนไปสู่  
การเชื่อมต่อที่ดีขึ้น



การปฏิรูปชุมชนไปสู่ประสบการณ์  
และความสะดวกสบายที่เหนือกว่า



สร้างคุณภาพชีวิต ความเป็นอยู่และ  
ความพึงพอใจให้ลูกค้า  
“อยู่ดี มีสุข”

## 1. การปฏิรูปเพื่อเอาชนะใจลูกค้า (บริการให้รู้จัก รู้ใจ และใกล้ชิดกับลูกค้า)

ด้วยวัตถุประสงค์ของ PTG ที่ต้องการพัฒนาการบริการให้รู้จัก รู้ใจ และใกล้ชิดกับลูกค้ามากยิ่งขึ้น PTG จึงมุ่งมั่นที่จะปฏิรูปเพื่อเอาชนะใจลูกค้าด้วยการมอบคุณค่าและบริการที่ตอบสนองความต้องการในการใช้ชีวิตของลูกค้าให้มากขึ้น ด้วยการให้บริการที่รวดเร็วในสถานีบริการน้ำมัน และศึกษาความต้องการของลูกค้า ผู้ถือบัตร PT Max Card กว่า 15 ล้านสมาชิก เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการของ PTG และพันธมิตรให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า

หนึ่งในตัวอย่างของการริเริ่มการพัฒนาการให้บริการคือ โครงการ PT Service Master ซึ่งเราคัดเลือกพนักงานในสถานีบริการน้ำมัน PT ทั่วประเทศไทย เพื่อรับการฝึกฝนหลักสูตรระดับนานาชาติ เพื่อสร้างมาตรฐานความเป็นเลิศในการบริการระดับ 7 ดาว ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาในหลากหลายด้านเพื่อสามารถให้บริการลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการให้บริการที่รวดเร็วและไร้รอยต่อ การนำเสนอสิทธิประโยชน์ให้เหมาะกับกลุ่มลูกค้า และการพัฒนาการให้บริการอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุด

บัตรสมาชิก PT Max Card ช่วยให้ PTG รู้จัก รู้ใจ และใกล้ชิดกับลูกค้าและช่วยให้สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น โดยสิทธิประโยชน์ที่เราให้กับลูกค้าสมาชิกบัตร PT Max Card มีครอบคลุม ตั้งแต่สิทธิพิเศษจากร้านอาหาร ไปจนถึงธุรกิจประกันภัย ซึ่ง PTG มีพันธมิตรที่มีชื่อเสียงกว่า 100 ราย ที่เชื่อมต่อกับบัตร PT Max Card ปัจจุบันมีสมาชิก 15 ล้านคนทั่วประเทศ ซึ่งมากกว่า 60% ของสมาชิกเข้าใช้บริการสถานีบริการและแลกรับสิทธิประโยชน์ต่างๆ เป็นประจำ

ด้วยความตั้งใจที่จะมอบประสบการณ์ที่ดียิ่งขึ้นให้กับลูกค้า ผู้ถือบัตร ทำให้ PTG จึงได้เปิดตัวบัตร PT Max Card Prestige ในปีนี้ ซึ่งสมาชิกที่จะได้รับบัตรนี้ คือสมาชิกบัตร PT Max Card ที่เติมน้ำมันหรือแก๊ส LPG เดือนละครั้ง เป็นเวลา 12 เดือน และใช้บริการร้านกาแฟพันธุ์ไทย คอฟฟี่เวิลด์ หรือร้านสะดวกซื้อ Max Mart อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยสิทธิพิเศษสำหรับลูกค้าผู้ถือบัตร PT Max Card Prestige ประกอบด้วย วาฟเฟิลฟรี 1 ชิ้น จากคอฟฟี่เวิลด์ ส่วนลดน้ำมันเครื่อง PT Maxnitron บริการช่วยเหลือฉุกเฉินบนท้องถนน เป็นต้น ทั้งนี้ PTG มีเป้าหมายเพื่อเพิ่มสิทธิพิเศษในการถือบัตรให้กับลูกค้าต่อไป

## 2. การปฏิรูปชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตและโอกาสที่ดีขึ้น

ในฐานะที่เป็นบริษัทผู้ให้บริการด้านพลังงานสำหรับยานพาหนะและผู้คน โดย PTG มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิรูปชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตและโอกาสที่ดีขึ้น ด้วยความมุ่งมั่นที่จะบริการลูกค้าได้ดีขึ้น เช่น การบรรเทาผลกระทบจากการระบาดของโรค COVID-19 และการสร้างงานในชุมชนผ่านกิจกรรมต่างๆ

นับตั้งแต่ช่วงแรกของการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 หนึ่งในผู้ที่ได้รับผลกระทบคือผู้ขับรถแท็กซี่ในกรุงเทพฯ ที่มีรายได้ลดลงอย่างมาก เนื่องจากนักท่องเที่ยวต่างชาติไม่สามารถเดินทางเข้ามาในประเทศไทยได้จากมาตรการจำกัดการเดินทางและการบินระหว่างประเทศ และการเดินทางในประเทศที่ก็ลดลงด้วยจากมาตรการจำกัดการเดินทางของรัฐบาลไทย



เพื่อช่วยเหลือกลุ่มผู้ขับรถแท็กซี่ PTG จึงริเริ่มโครงการ “PT LPG เพื่อแท็กซี่สู้วิกฤต” ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือผู้ขับรถแท็กซี่ในเรื่องค่าใช้จ่ายในชีวิตประจำวัน โดยโครงการนี้มอบคูปองส่วนลดค่าน้ำมัน แก๊ส LPG น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ แก๊สชุดมมูลค่ารวม 1,100 บาท มอบให้กับผู้ขับรถแท็กซี่จำนวน 10,000 คันทั่วกรุงเทพฯ นอกจากนี้ เพื่อช่วยให้รถแท็กซี่สามารถดึงดูดลูกค้าใหม่ได้ PTG จึงได้จัดทำแคมเปญสำหรับลูกค้าที่ใช้บริการรถแท็กซี่ที่มีเครื่องหมาย “PT Taxi Reward” จะได้รับคะแนน PT Max Card 20 คะแนน และลูกค้าใหม่ที่ใช้บริการรถแท็กซี่ PT Max Card ผ่านรถแท็กซี่ที่มีเครื่องหมายดังกล่าวจะได้รับ 100 คะแนน นอกจากนี้ ยังช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้ลูกค้าแท็กซี่ โดย PTG ให้บริการฉีดพ่นฆ่าเชื้อ COVID-19 ฟรี ที่สถานีบริการ PT ในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด

อีกหนึ่งตัวอย่างการพัฒนาชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตและโอกาสคือการที่ PTG ขยายสถานีบริการ ร้านกาแฟพันธุ์ไทย ร้านสะดวกซื้อ Max Mart หลายร้อยแห่งในพื้นที่ชนบทและในเมืองต่อไป ช่วยสร้างงานและอาชีพให้กับชุมชนท้องถิ่นหลายพันตำแหน่งต่อปี ตั้งแต่พนักงานประจำสถานีบริการ แคนเชียร์ พนักงานทำความสะอาด และพนักงานประจำร้านกาแฟและร้านสะดวกซื้อ ซึ่งช่วยกระจายรายได้ไปสู่ชุมชนทั่วประเทศ

### 3. การปฏิรูปชุมชนไปสู่การเชื่อมต่อที่ดีขึ้น

PTG มุ่งหวังที่จะเป็นศูนย์กลางในการเชื่อมโยงชุมชนท้องถิ่นและเครือข่ายพันธมิตร ซึ่งจะเป็นช่องทางสำหรับลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดของเราในการแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์และทักษะความรู้ภายใต้ระบบนิเวศของเรา

ด้วยการขยายสถานีบริการ ร้านกาแฟพันธุ์ไทย และร้านสะดวกซื้อ Max Mart หลายร้อยแห่งในพื้นที่ชุมชนและในเมืองในแต่ละปี เราทำหน้าที่เป็นเสมือนตัวกลางในการจัดหาช่องทางให้ชุมชนในแต่ละท้องถิ่นได้จำหน่ายสินค้าและบริการให้กับลูกค้า ตัวอย่างเช่น ร้านค้าท้องถิ่นในแต่ละจังหวัดสามารถเปิดร้านในสถานีบริการ PT ด้วยค่าเช่าที่เหมาะสม สร้างประสบการณ์ในการใช้บริการที่เป็นเอกลักษณ์ในแต่ละท้องถิ่นของประเทศไทย

นอกจากนี้ ผลผลิตจากท้องถิ่นที่อร่อย มีคุณภาพ ยังถูกนำมาคัดสรร เพื่อจำหน่ายผ่านร้านกาแฟพันธุ์ไทยและร้านสะดวกซื้อ MaxMart เช่น เค้กสูตรเฉพาะที่กาแฟพันธุ์ไทย อาหารหรือของฝากเฉพาะของจังหวัดต่างๆ และสินค้า OTOP ในชั้นวางจำหน่ายเฉพาะของร้านสะดวกซื้อ Max Mart

ร้านกาแฟพันธุ์ไทยทั่วประเทศยังเป็นจุดนัดพบสำหรับลูกค้าทั้งในการทำงานระดมความคิด การประชุม และการนัดพบทางธุรกิจในห้องดิน ด้วยบรรยากาศที่ผ่อนคลายเป็นกันเอง พร้อมกับให้บริการกาแฟที่ขงและเสิร์ฟโดยบาร์ิสต้าที่ผ่านการฝึกอบรมของเรา ทั้งนี้ PTG อยู่ระหว่างพัฒนานวัตกรรมการให้บริการที่ตรงกับความต้องการสำหรับลูกค้าแต่ละกลุ่ม เพื่อให้ชุมชนสามารถใช้ประโยชน์จากเครือข่ายทั้งผ่านทางหน้าร้านและทางออนไลน์ของเราได้สูงสุด


### 4. การปฏิรูปชุมชนไปสู่ประสบการณ์และความสะดวกสบายที่เหนือกว่า

จากการที่สังคมของเราพัฒนาอย่างรวดเร็วจากเทคโนโลยีทำให้การสื่อสารข้อมูลเป็นไปได้อย่างรวดเร็วและง่ายดายผ่านเพียงปลายนิ้วของเรา ทำให้ PTG ยังคงพัฒนาการให้บริการลูกค้าและชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้รับประสบการณ์และความสะดวกสบายที่เหนือกว่าในขณะที่เราก้าวไปสู่อนาคตที่ดีกว่า

หนึ่งตัวอย่างของการสร้างประสบการณ์และความสะดวกสบายที่เหนือกว่า คือ โครงการที่ทำร่วมกับ บริษัท ฟู้ดแพชชั่น จำกัด ผ่านวิธีการคิดเชิงออกแบบโดยทีมงานจากทั้ง ฟู้ดแพชชั่น (บาร์บิควิลาซ่า) และ PTG ได้เปิดตัวโครงการ “Max Hub” ซึ่งออกแบบมาเฉพาะสำหรับกลุ่มผู้ขับรถบรรทุกให้ได้รับประสบการณ์ที่เหนือกว่าภายใต้ Max Hub ซึ่งเราได้ออกแบบการให้บริการลูกค้าจากข้อมูลเชิงลึก เพื่อให้บริการอาหารและพื้นที่พักผ่อนที่ตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าแบบองค์รวม

อีกหนึ่งการให้บริการที่แตกต่างของ PTG ที่เปิดตัวในปีนี้เป็นคือ Max Service บริการช่วยเหลือฉุกเฉินบนท้องถนนตลอด 24 ชั่วโมง ในรัศมี 10 กิโลเมตรจากสถานีบริการ PT ที่ใกล้ที่สุด ซึ่งให้บริการจัดส่งน้ำมันฉุกเฉินในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด ให้กับลูกค้าเป็นปริมาณ 4 ลิตรต่อครั้ง โดยมีค่าจัดส่งครั้งละ 100 บาท หรือสามารถใช้คะแนน PT Max Card 100 คะแนน แทนค่าบริการ

นอกจากนี้ ยังมีบริการช่วยเหลือฉุกเฉินบนท้องถนนแบบไม่จำกัดจำนวนครั้ง เช่น บริการลากรถฉุกเฉิน บริการช่วยเหลือแบตเตอรี่ฉุกเฉิน บริการซ่อมรถ (ในกรณีที่สามารถซ่อมได้ทันที) บริการช่วยเหลือเกี่ยวกับกฎจราจรหรือยาง บริการช่วยเหลือด้านอุบัติเหตุ และบริการประสานงานในการเคลื่อนย้ายรถไปยังศูนย์ซ่อมรถยนต์ ลูกค้าสามารถติดต่อเพื่อรับบริการได้ที่ 1614 โดยบริการใหม่นี้ช่วยการส่งมอบความสะดวกและความสบายใจให้กับลูกค้าของเรา ทั้งนี้ การให้บริการอื่นๆ ในอนาคตของเราที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและจะช่วยตอบสนองความต้องการในชีวิตประจำวันของลูกค้าได้อย่างครอบคลุมในรูปแบบองค์รวมมากยิ่งขึ้น



เราพัฒนาสินค้า  
และบริการ  
ที่มีคุณภาพ  
เพื่อให้รู้จัก รู้ใจ และ  
ใกล้ชิดกับลูกค้า







# ปัจจัยความเสี่ยง



ภายใต้การเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันที่เกิดจากปัจจัยต่างๆ และอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการบริหารความเสี่ยงตามหลักมาตรฐานสากล The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) โดยบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) ตามกรอบการบริหารความเสี่ยง COSO-ERM 2017 ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรขึ้น เพื่อให้พนักงานทุกระดับถือปฏิบัติ และมีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน ควบคู่ไปกับกระบวนการกำหนดกลยุทธ์องค์กร ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงต่างๆ ที่จะมากระทบกับองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและบรรษัทภิบาล (ESG) โดยบริษัทได้พิจารณาความเสี่ยงจากบริบททั้งภายในและภายนอกองค์กร และความต้องการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรมครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยมุ่งหวังที่จะลดระดับความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กรกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานเกิดผลสำเร็จได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายทั้งในระยะสั้น และระยะยาวขององค์กรอย่างยั่งยืน

บริษัทได้ทบทวน พัฒนา และปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถตอบรับกับสภาพแวดล้อมของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งปัจจัยเสี่ยงหลักที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจมีดังนี้

## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

### ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขัน

ในธุรกิจสถานีบริการน้ำมันมีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นจากการที่ผู้ประกอบการแต่ละรายมีการพัฒนาสินค้าและรูปแบบการให้บริการ การขยายสาขา ตั้งเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนกำไรจากธุรกิจ Non-Oil การแข่งขันในด้าน Promotion ที่มีความหลากหลายมากขึ้นและขยายฐานลูกค้าบัตรสมาชิกเพื่อช่วงชิงส่วนแบ่งการตลาดเพิ่มขึ้น รวมทั้งความต้องการของผู้บริโภคในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วเพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทได้มีมาตรการรองรับความเสี่ยงจากการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง อาทิ

- บริษัทมุ่งเน้นในการสร้างสรรค์บริการใหม่ๆ เพื่อตอบสนองพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคที่อาจเปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ใช้บริการ โดยบริษัทได้เปิดบริการ PT Max Service ซึ่งถือเป็นครั้งแรกในประเทศไทยที่มีบริการส่งน้ำมันฉุกเฉิน “สด ใหม่ ดิลิเวอรี่” และบริการช่วยเหลือฉุกเฉินทั่วไปบนท้องถนนตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อแก้ปัญหารถน้ำมันหมด แบตหมด รถเสียระหว่างการเดินทางของลูกค้า ซึ่งเป็นการส่งมอบการบริการให้แก่ลูกค้าได้ทั่วพื้นที่ของสถานีบริการน้ำมัน PT ที่มีอยู่กว่า 2,000 แห่ง
- การขยายสถานีบริการน้ำมันอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะในทำเลที่มีศักยภาพ เพื่อให้สามารถบริการลูกค้าได้อย่างครอบคลุมทุกพื้นที่ทั่วประเทศ
- บริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยเพิ่มพันธมิตรที่มีความหลากหลายเข้ามาเช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์มากขึ้น และขยายผู้เช่าประเภท Interbrand ไปในสถานีบริการที่มีศักยภาพเพิ่มขึ้น
- ทำการตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยมีการทำ Co-Promotion กับพันธมิตรรายใหญ่ๆ เพิ่มขึ้น ส่งเสริมการใช้บัตรสมาชิก PT Max Card เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้บริษัทอีกทางหนึ่ง

- ในส่วนของผลิตภัณฑ์ที่ให้บริการลูกค้ามีการเพิ่มน้ำมัน BIO ให้มีจำหน่ายในสถานีบริการเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าและเป็นการสนับสนุนนโยบายของภาครัฐด้วย
- เพิ่มช่องทางการจำหน่าย และจัด Promotion ของธุรกิจ Non-Oil

เพื่อเป็นการต่อยอดในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าที่มาใช้บริการ บริษัทจึงได้ปรับปรุงกระบวนการบริหารงานของสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง อาทิ ด้านบริหารและควบคุมการดำเนินงานในสถานีบริการ บริษัทได้จัดทำแผนสำหรับรับพนักงานประจำสถานีบริการล่วงหน้าให้สอดคล้องกับแผนการขยายสถานีบริการในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนากระบวนการให้บริการลูกค้า โดยสร้างทีม PT Service Master ขึ้นเพื่อมุ่งเน้นการให้บริการลูกค้าโดยเฉพาะในด้านคุณภาพการให้บริการ บริษัทได้มีนโยบายการสรรหาพนักงานประจำสถานีบริการที่ยังคงให้ความสำคัญกับบุคลากรในพื้นที่ โดยการประกาศรับสมัครพนักงานที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงกับสถานีบริการที่จะเปิดใหม่ โดยบริษัทจะพิจารณารับคนในพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานีบริการเป็นพนักงานประจำสถานีบริการเป็นหลัก เพื่อให้พนักงานประจำสถานีบริการมีความเข้าใจ และสามารถให้บริการคนในพื้นที่ได้อย่างเหมาะสม อีกทั้งยังช่วยลดอัตราการลาออกได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีระบบการฝึกอบรมและฝึกงานภายในสถานีบริการ รวมไปถึงการตรวจสอบคุณภาพมาตรฐานการให้บริการเป็นประจำทุกไตรมาส และมีช่องทางรับข้อร้องเรียนจากผู้ใช้บริการผ่าน Call Center 1614 เพื่อนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงมาตรฐานการบริการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นมาตรการสำคัญที่จะผลักดันให้บริษัทบรรลุเป้าหมายในการบริหารจัดการแบบมืออาชีพ และตอบสนองความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ใช้บริการ

ทั้งนี้ การพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้ได้ตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ บุคลากรและกระบวนการดำเนินงานเป็นส่วนประกอบหลักในการกำหนดขีดความสามารถที่จะนำความสำเร็จมาสู่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีความมุ่งมั่นในการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยการเพิ่มประสิทธิภาพ ลดงานที่ซ้ำซ้อนและงานไม่ทำให้เกิดมูลค่า โดยได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานตลอดสายห่วงโซ่อุปทาน เพื่อทบทวนและปรับปรุงกระบวนการทั้งหมดให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน โดยการจัดกลุ่มคู่ค้ารายสำคัญจากเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด เพื่อจัดลำดับการบริหารจัดการคู่ค้าให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีแนวทางในการประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อในด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทคู่ค้า อีกทั้งยังมีการประชุมและเยี่ยมชมสถานประกอบการของบริษัทคู่ค้าเพื่อปรับปรุงการทำงานร่วมกัน การเสริมสร้างความร่วมมือกันใน

การดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพัฒนาการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) เพื่อนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจร่วมกันอย่างยั่งยืน

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีความผันผวนอย่างต่อเนื่องเกิดจากหลายปัจจัยได้แก่ อุปสงค์และอุปทานของตลาด เสถียรภาพทางการเมืองและเศรษฐกิจของประเทศต่างๆ นโยบายการกำหนดสัดส่วนการผลิตน้ำมันของกลุ่มประเทศในกลุ่มโอเปก ปริมาณน้ำมันสำรองในแต่ละประเทศ รวมถึงภาวะภูมิอากาศของโลกที่แปรเปลี่ยนในแต่ละฤดูกาล เป็นต้น ซึ่งปัจจัยดังกล่าวอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกอาจส่งผลโดยตรงต่อราคาจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ทั้งราคาขายปลีกและขายส่ง ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงได้ และยิ่งส่งผลกระทบต่อมูลค่าสินค้าคงคลังที่ส่วนใหญ่เป็นน้ำมันเชื้อเพลิง ความผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงจึงอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทได้

บริษัทมุ่งเน้นการจำหน่ายน้ำมันให้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่มีความต้องการใช้น้ำมันอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่ ผู้ใช้น้ำมันรายย่อยที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการดำเนินชีวิตประจำวัน และการประกอบอาชีพ รวมถึงผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจเป็นหลัก ซึ่งปริมาณความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิงและปริมาณการจำหน่ายน้ำมันสำหรับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายดังกล่าวไม่ค่อยเปลี่ยนแปลงไปตามความผันผวนของราคาน้ำมัน และบริษัทไม่มีนโยบายในการสำรองน้ำมันเพื่อการเก็งกำไร โดยเป็นการสำรองตามกฎหมาย และสำรองไว้สำหรับจำหน่ายให้กับลูกค้าในแต่ละพื้นที่

บริษัทดำเนินการติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมันเป็นประจำทุกวันที่มีการเปลี่ยนแปลงราคา และนำเสนอรายงานสถานการณ์ราคาน้ำมันให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องรับทราบ เพื่อดำเนินการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และมีการพัฒนาเครื่องมือที่เข้ามาช่วยในการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันอย่างใกล้ชิด เพื่อลดความเสี่ยงจากธุรกิจน้ำมันที่มีความผันผวนสูงตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก บริษัทจึงดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อเป้าหมายทางธุรกิจ โดยการขยายการลงทุนสู่ธุรกิจ Non-Oil และ Renewable Energy เพิ่มสัดส่วนธุรกิจใหม่ที่สามารถรายได้สม่ำเสมอ และหาแนวทางลดต้นทุนการขนส่งน้ำมัน รวมทั้งต้นทุนในส่วนอื่นๆ เพื่อบริหารจัดการผลการดำเนินงาน และลดผลกระทบในการดำเนินธุรกิจจากความผันผวนของราคาน้ำมัน



## ความเสี่ยงในการขยายการลงทุนในธุรกิจเดิมและธุรกิจใหม่

บริษัทมีการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้มีการขยายการลงทุนในกลุ่มธุรกิจน้ำมัน Non-Oil และ Renewable Energy เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ที่บริษัทได้กำหนดไว้ ในส่วนของการขยายการลงทุนในธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน ในสถานะที่มีการแข่งขันสูงจากผู้ประกอบการรายอื่น ส่งผลกระทบทำให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเข้าสถานีบริการใหม่สูงขึ้น เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ในการลงทุนพัฒนาสถานีบริการน้ำมันใหม่แต่ละแห่ง บริษัทจะสำรวจและวิจัยตลาด วิเคราะห์คู่แข่ง ศึกษาความเป็นไปได้ และประเมินความคุ้มค่าของการลงทุนอย่างถี่ถ้วน อีกทั้งยังพิจารณาปัจจัยภายในและภายนอกให้ครอบคลุมทุกด้าน เพื่อกำหนดรูปแบบของสถานีบริการ พื้นที่เชิงพาณิชย์ และบริการอื่นๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า เมื่อสถานีบริการน้ำมันเปิดดำเนินการ บริษัทจะมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะๆ อย่างเหมาะสม เช่น ยอดขาย อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน เปรียบเทียบกับเป้าหมาย เพื่อสอบทานผลสำเร็จหากผลการดำเนินงานไม่บรรลุตามเป้าหมายจะดำเนินการวิเคราะห์และนำเสนอการแก้ปัญหาที่เหมาะสมต่อไป

อย่างไรก็ตาม ในส่วนของการลงทุนต่างๆ ในธุรกิจใหม่ บริษัทมีนโยบายการลงทุนในธุรกิจใหม่ทั้งในแบบโครงการที่ดำเนินการเอง และโครงการที่เป็นความร่วมมือลงทุน อาจมีความเสี่ยงที่ผลตอบแทนจากการลงทุนจะไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้ หรือต้นทุนการดำเนินโครงการสูงกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ทำให้ลดความคุ้มค่าในการลงทุนของโครงการ หรือโครงการใหม่อาจเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด ส่งผลกระทบเชิงลบต่อรายได้หรือการรับรู้ของบริษัท เนื่องจากโครงการดังกล่าวไม่สามารถสร้างกระแสเงินสดกลับเข้าบริษัทตามเป้าหมายที่วางไว้เพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าว บริษัทได้นำกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงโครงการ โดยกำหนดให้มีการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจใหม่ทุกโครงการ และการวิเคราะห์ในรายละเอียดด้านกฎหมาย ด้านการเงิน นโยบายของภาครัฐ และประเด็นความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อโครงการ เช่น ภาวะการแข่งขัน ความเสี่ยงด้านภาษี ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบ วัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักร และผู้รับเหมา ความเสี่ยงด้านผลกระทบต่ออาชีพอนามัยของผู้ปฏิบัติงาน ชุมชน และผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงปัจจัยอื่นๆ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการลงทุนในโครงการใหม่ทุกโครงการสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูง และผู้เชี่ยวชาญในด้านต่างๆ พิจารณากลับกรองการลงทุนในธุรกิจใหม่ของบริษัท รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของการลงทุน ซึ่งได้มีการพัฒนา

เครื่องมือในการติดตามสถานะการดำเนินโครงการลงทุน และนำเสนอรายงานความคืบหน้าโครงการให้คณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการจัดทำ Execution Plan ของโครงการลงทุนในธุรกิจใหม่และเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ ที่จะทำให้ผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ตลอดจนการแก้ไขปัญหาสามารถทำได้อย่างรวดเร็วทันกาล และมีประสิทธิภาพ ทำให้เกิดความมั่นใจว่าเงินลงทุนของบริษัทจะเกิดประโยชน์ และมีประสิทธิผลสูงสุด

## ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

### ความเสี่ยงในการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทมีการขยายตัวทางธุรกิจอย่างรวดเร็ว ทั้งการขยายธุรกิจเดิมที่มีอยู่ให้เติบโตยิ่งขึ้น และการเข้าไปร่วมลงทุนในธุรกิจใหม่ การลงทุนในธุรกิจพลังงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทำให้ธุรกิจของบริษัทมีความหลากหลายมากขึ้นหากไม่สามารถจัดเตรียมบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ หรือมีความพร้อมรองรับได้ทันต่อการเติบโตและเพียงพอกับความต้องการของบริษัท อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ รวมทั้งการบรรลุเป้าหมายในระยะยาว ดังนั้นเพื่อให้สามารถปรับและขยายการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม บริษัทจึงต้องจัดเตรียมบุคลากรให้มีความพร้อมสำหรับการเติบโตของธุรกิจที่เป็นไปอย่างรวดเร็วรวมถึงต้องพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ และสถานการณ์ทางธุรกิจในปัจจุบัน เพื่อเตรียมความพร้อมให้รองรับกับธุรกิจที่มีอยู่เดิม และธุรกิจใหม่ที่มีการขยายไปในอนาคตเพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในบริษัท จึงได้ยกระดับการพัฒนาบุคลากรอย่างมีคุณภาพ และสอดคล้องต่อการขยายตัวทางธุรกิจ ดังนี้

- การส่งเสริมความเชี่ยวชาญในงาน และเพิ่มทักษะความรู้ต่างๆ โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมแก่พนักงานทั้งฝ่ายบริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ และฝ่ายสนับสนุน ตลอดจนส่งเสริมพนักงานที่มีศักยภาพสูงได้มีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงานเติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จของบริษัท
- จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบโดยแบ่งออกเป็นกลุ่มผู้บริหาร (ระดับผู้จัดการส่วนหรือเทียบเท่าขึ้นไป) เป็นการบริหารจัดการในรูปแบบกลุ่มผู้นำ เพื่อรองรับความต้องการผู้บริหารระดับสูง ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ และกลุ่มพนักงาน (ระดับผู้จัดการแผนกอาวุโสหรือเทียบเท่าลงมา) เป็นการบริหารและพัฒนางานตามความจำเป็นของการดำเนินธุรกิจของแต่ละฝ่ายงาน มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรที่มี High Potential รวมถึงการพัฒนาทักษะด้าน Innovation ด้าน Design Thinking อย่างต่อเนื่องด้วย เพื่อรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต

- การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรที่มี High Potential สำหรับตำแหน่งงานสำคัญของหน่วยงานต่างๆ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ซึ่งจะช่วยให้หน่วยงานสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องเมื่อตำแหน่งงานสำคัญนั้นเกิดว่างขึ้น
- บริษัทมีการสำรวจความผูกพันของพนักงานที่ทำงานในองค์กร (Engagement Survey) เพื่อนำผลการสำรวจและข้อเสนอแนะต่างๆ ไปปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ดียิ่งขึ้นเพื่อเสริมสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรและลดอัตราการลาออกของพนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทได้นำแนวทางและกลไกในการบริหารสายอาชีพมาใช้เพื่อเตรียมความพร้อม และส่งเสริมพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ให้เป็นที่มาตามรูปแบบที่องค์กรกำหนดขึ้น เพื่อรองรับภารกิจและสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้วัตถุประสงค์ในการบริหารสายอาชีพนั้น เป็นกลไกให้พนักงานตั้งเป้าหมายและวางแผนพัฒนาตนเอง เพื่อความก้าวหน้าในอาชีพ และสร้างคุณค่าในงานที่รับผิดชอบของหน่วยงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายและทิศทางของบริษัท ในรูปแบบการฝึกอบรมที่เหมาะสม รวมถึงการหมุนเวียนเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบตาม Career Path เพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาทักษะ ความชำนาญจากประสบการณ์ในตำแหน่งหน้าที่ใหม่ ตลอดจนการแต่งตั้งเลื่อนระดับพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และศักยภาพของพนักงาน ซึ่งการพัฒนาพนักงานให้เหมาะสมตามความสามารถ ความต้องการของพนักงาน และความต้องการขององค์กรนั้น นอกจากพนักงานจะมีความพร้อมสำหรับการเติบโตเป็นผู้บริหารในอนาคตแล้ว ยังเป็นการแสดงออกถึงความมุ่งมั่นที่จะรักษาบุคลากรที่มีความสามารถ ให้สามารถนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในที่สุด นอกจากนี้ ในด้านการเรียนรู้ของพนักงานภายในองค์กร ได้กำหนดแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรไว้อย่างชัดเจนและเป็นระบบ เพื่อเปิดโอกาสให้กลุ่มผู้บริหารและพนักงานได้รับการเรียนรู้ตลอดชีวิตการทำงานด้วยความเชื่อมั่นในพลังแห่งการเรียนรู้จะขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

## ความเสี่ยงด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

ภัยคุกคามต่างๆ ในปัจจุบันมีโอกาสที่ทำให้เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินขึ้นเมื่อใดก็ได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบทำให้บริษัทไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยอาจเกิดจากภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุ การก่อความไม่สงบทางการเมือง การก่อการร้าย โรคระบาด ความผิดพลาดของอุปกรณ์ในการทำงาน และภัยอันตรายอื่นๆ ที่ยากต่อการคาดการณ์ได้ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบที่รุนแรงและอาจทำให้ธุรกิจหยุดชะงักไม่สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง

เพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทได้ติดตามข้อมูลการเปลี่ยนแปลงทางด้านสิ่งแวดล้อม การเมือง เทคโนโลยี และปัจจัยอื่นๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเฝ้าติดตามความเสี่ยงจากภัยคุกคามต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบทำให้ธุรกิจเกิดการหยุดชะงักได้ เพื่อช่วยลดความสูญเสีย ปกป้องภาพลักษณ์ชื่อเสียง กิจกรรมสำคัญทางธุรกิจ และเป็นการลดโอกาสและผลกระทบของภัยคุกคามดังกล่าว บริษัทได้นำการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) มาใช้เป็นแนวทางในการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับวิกฤตการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งบริษัทมีแผนรองรับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) สำหรับสถานการณ์ต่างๆ โดยในปี 2563 ได้มีการทบทวนแผน BCP ให้ครอบคลุมกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยต่างๆ อาทิ ความรุนแรงของการแพร่ระบาด มาตรการของภาครัฐ เป็นต้น และมีการทดสอบแผนเพื่อนำมาปรับปรุงให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมทั้งมีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติงานที่พัก (Work from Home) ตลอดช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 เพื่อป้องกันและลดโอกาสการติดเชื้อไวรัสให้กับพนักงาน ทั้งยังเป็นการตอบสนองต่อนโยบายของภาครัฐด้วย ซึ่งบริษัทได้เตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน Work from Home ให้กับพนักงานอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ยังมีการติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 อย่างใกล้ชิดและทบทวนมาตรการในการดำเนินงานเพื่อเตรียมรองรับสถานการณ์อย่างทันทั่วถึง และเป็นการเตรียมความพร้อมให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องในสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นด้วย

## ความเสี่ยงจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ อันเกิดจากการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ในปี 2563 ที่ส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจทั่วโลก ตลอดจนเศรษฐกิจของประเทศไทย ซึ่งทำให้ภาคการท่องเที่ยวของประเทศหดตัวลงอย่างมากจากการที่นักท่องเที่ยวชะลอการเดินทางเข้ามาในประเทศ ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจหลายประเภท ซึ่งจากความผันผวนทางเศรษฐกิจนี้ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลงตามสภาพเศรษฐกิจ ผู้บริโภคไม่จับจ่ายใช้สอย อีกทั้งการเดินทางทั้งในประเทศและต่างประเทศ ลดลงอย่างมาก ส่งผลให้อุปสงค์และอุปทานของน้ำมันมีความผันผวน ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 กระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีความสำคัญอีกเรื่องหนึ่ง



บริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงในเรื่องนี้ โดยได้มีการติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 อย่างใกล้ชิด ตั้งแต่เริ่มมีการแพร่ระบาด จนกระทั่งการแพร่ระบาดขยายวงกว้างไปในหลายประเทศมากขึ้น บริษัทได้ประเมินสถานการณ์และวิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น Business Operation ในส่วนของสถานีบริการน้ำมัน การขนส่งน้ำมัน ธุรกิจอื่นๆ ของบริษัท รวมทั้งผลกระทบต่อความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อกำหนดมาตรการและแผนรองรับการดำเนินธุรกิจสำหรับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ทั้งในด้านปฏิบัติการ (Operation) การบริหารห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) และสถานะทางการเงิน (Financial Status)

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการทบทวนเป้าหมายทางการเงิน และแผนการดำเนินงานของบริษัท เพื่อรับมือกับความเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ ทั้งแผนระยะสั้นและระยะยาว อาทิ

- ทบทวนแผนการสั่งซื้อน้ำมันให้สอดคล้องกับสถานการณ์และความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
- ทบทวนแผนการลงทุนของบริษัท เพื่อปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น
- เพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัทในเครือและขยายกลุ่มลูกค้ามากขึ้น
- กำหนดมาตรการลดผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 และการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก อาทิ มาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อรองรับปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ หรือปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อยอดขายในช่วงสถานการณ์ COVID-19

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนแผนการดำเนินงานเพื่อเตรียมการรองรับสถานการณ์ในกรณีที่อาจเกิดการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ขึ้นอีก และอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการที่รุนแรงกว่าเดิม เพื่อให้ธุรกิจของบริษัทสามารถดำเนินได้อย่างต่อเนื่อง



## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ

### ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ โปร่งใส และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ความเสี่ยงที่การไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วนอันเนื่องมาจากความซับซ้อนของบทบัญญัติทางกฎหมาย การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย บ่อยครั้งความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติ หรือแม้กระทั่งกฎหมายใหม่ๆ ที่ออกมา อาจทำให้เกิดการตีความที่ไม่ชัดเจน ซึ่งอาจนำไปสู่การปฏิบัติตามกฎหมายที่ไม่ถูกต้อง และส่งผลกระทบต่อบริษัททั้งในด้านการเงิน และการดำเนินงาน เช่น ถูกลงโทษปรับ ถูกพักหรือเพิกถอนใบอนุญาตในการประกอบกิจการ รวมทั้งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท

บริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงนี้ โดยการวิเคราะห์และติดตามนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัท และมีการวางแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว รวมทั้งการให้ความร่วมมือในการเข้าประชุมและสัมมนา ร่วมกับหน่วยงานราชการเพื่อให้ข้อมูล และติดตามความเคลื่อนไหวอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะการดำเนินการรองรับกฎหมาย พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลฯ บริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลขึ้น เพื่อติดตามและกำหนดมาตรการดำเนินการในส่วนต่างๆ ให้สอดคล้องกับกฎหมายดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดให้มีการสอบทาน และติดตามความคืบหน้าการทบทวน ปรับปรุง และการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ และการควบคุมดูแลโดยผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม บรรษัทภิบาลที่ดี และกระบวนการควบคุมภายในที่รัดกุม โดยได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจนและเคร่งครัดในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว บริษัทได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) บริษัทได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานที่โปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาล และสอดคล้องกับกระบวนการประเมินความเสี่ยงในการให้สินบนเจ้าหน้าที่รัฐตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561 ซึ่งกำหนดเพิ่มเติมฐานความผิดสำหรับนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐด้วย บริษัทได้กำหนดมาตรการในการควบคุมและติดตามกระบวนการ

ทำงานที่สำคัญที่อาจเกิดการทุจริตคอร์รัปชันได้ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ตรวจสอบความถูกต้องของการปฏิบัติงานให้มีความสุจริตโปร่งใส และป้องปรามการปฏิบัติงานที่อาจเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งเปิดช่องทางการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและข้อเสนอนะ หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน (Whistle blowing) และมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นธรรมแก่ผู้เกี่ยวข้องในทุกภาคส่วน

## ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ บรรษัทภิบาล (ESG)

### ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอาจมีกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และทำให้เกิดภาวะโลกร้อนตามมา อาทิ ปล่อยส่งน้ำมันที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ออกมา บริษัทจึงให้ความสำคัญในการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการการลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจก ลดการใช้พลังงานที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทในด้านต่างๆ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังนี้

- การจัดทำโครงการปาล์มน้ำมันครบวงจรเพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน
- โครงการก่อสร้างสถานีบริการแบบประหยัดพลังงาน
- โครงการติดตั้ง Solar Rooftop เพื่อผลิตไฟฟ้าสำหรับใช้ในสถานีบริการน้ำมัน เป็นการส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด และพลังงานทดแทน
- การเปลี่ยนหลอดไฟเป็นแบบ LED ที่สถานีบริการน้ำมัน เพื่อลดปริมาณการใช้ไฟฟ้า
- การเปิดจำหน่ายน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B10 ในสถานีบริการน้ำมัน สำหรับรถบรรทุกขนาดใหญ่ และรถขนส่งฟิที่ที่สถานีบริการน้ำมัน PT เพื่อสนับสนุนนโยบายพลังงานที่ยั่งยืนของภาครัฐ และเพื่อเป็นกลไกในการส่งเสริมการใช้น้ำมันดีเซลที่มีส่วนผสมของไบโอดีเซลให้มากขึ้น เป็นการช่วยลดมลพิษจากฝุ่นละอองในอากาศ
- โครงการการใช้อย่างหล่อดอก สำหรับหัวลากรถบรรทุกพร้อมทั้งทางเทรลเลอร์ เพื่อให้เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ยางให้คุ้มค่าได้มากขึ้น และช่วยลดขยะของยางที่ไม่ใช้งานแล้ว และยังสามารถช่วยลดปริมาณในการใช้ยางใหม่ได้

- โครงการอบรมการขับขี่ให้ประหยัดน้ำมันกับพนักงานขับรถขนส่งน้ำมัน รวมถึงศึกษาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ และธุรกิจเอทานอล
- ติดตั้งระบบควบคุมไอน้ำมัน (Vapor Recovery Unit : VRU) ที่คลังน้ำมัน สถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง และรถขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง สำหรับพื้นที่ที่มีการควบคุมไอน้ำมัน
- บริษัทได้จัดให้มีการตรวจวัดและวิเคราะห์ระดับความเข้มข้นของสารเคมีอันตรายในบรรยากาศของสถานที่ทำงาน และสถานที่เก็บรักษาสารเคมีอันตราย โดยจัดหาบริษัทภายนอกเข้ามาตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมในสถานีบริการ
- กิจกรรมลดค่าใช้จ่ายน้ำประปาในสถานีบริการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยทำการคิดค้นและประดิษฐ์เครื่องกรองน้ำเพื่อลดค่าใช้จ่ายน้ำประปา รวมถึงสนับสนุนให้มีการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ ผ่านแนวคิด 3R (Reuse Reduce Recycle)
- บริษัทมีการรณรงค์ให้พนักงานประหยัดพลังงานไฟฟ้าในสำนักงานใหญ่ ให้พนักงานปิดไฟในเวลาพักเที่ยงหรือเมื่อเลิกใช้งาน หรือหมดความจำเป็นต้องใช้งาน และกำหนดช่วงเวลาการเปิดปิดไฟให้เหมาะสมกับช่วงเวลาที่ใช้งาน

### ความเสี่ยงในด้านความปลอดภัยต่อชุมชนและ สังคม

บริษัทประกอบกิจการในธุรกิจพลังงานประเภทน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซ LPG โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชุมชนสังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก โดยได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน และจัดทำแผนรองรับเพิ่มเติม อีกทั้งพัฒนาและยกระดับมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม จากการประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยต่อชุมชนสังคม และสิ่งแวดล้อมพบว่าพื้นที่เสี่ยงที่ต้องมีการป้องกันและควบคุมอย่างมีนัยสำคัญคือ คลังน้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน สถานีบริการแก๊ส LPG และรถขนส่งน้ำมัน เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซ LPG เป็นวัตถุไวไฟ หากพนักงานปฏิบัติหน้าที่โดยประมาทเลินเล่อ อาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุ เช่น การรั่วไหล การระเบิด ไฟไหม้ เป็นต้น ทำให้เกิดความเสียหายต่อชีวิตทรัพย์สิน รวมถึงสิ่งแวดล้อม และอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทได้กำหนดมาตรการเชิงรุกเพื่อป้องกันอันตรายก่อนที่จะเกิดความสูญเสียอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมทำหน้าที่วิเคราะห์ และตรวจสอบความปลอดภัยของสถานีบริการน้ำมัน สถานีบริการแก๊ส LPG คลังน้ำมัน และรถขนส่งน้ำมัน นอกจากนี้ บริษัทมีการยกระดับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยโดยจัดทำระบบควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญ อาทิ กิจกรรมส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ถึงอันตราย (Kiken Yochi Training) การกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) เพื่อเฝ้าระวังและเตือนภัยในกิจกรรมควบคุมที่สำคัญ การใช้ระบบ Behavior Based Safety เพื่อลดพฤติกรรมเสี่ยงของพนักงาน นอกจากนี้ยังได้นำระบบความปลอดภัยมาใช้ในงานขนส่งน้ำมัน ได้แก่ การจัดทำระบบการอบรมการขับขี่ปลอดภัย เพื่อเสริมสมรรถนะพนักงานขับรถ การใช้ระบบ GPS และระบบแจ้งเตือนจุดเสี่ยงจากระบบ GPS ในรถขนส่งเพื่อตรวจสอบข้อมูลการเดินทาง และติดกล้องวงจรปิดในรถขนส่งน้ำมัน เพื่อตรวจประเมินพฤติกรรม การขับขี่ และนำมาใช้ในการฝึกอบรมหรือถอดบทเรียนให้กับพนักงานใหม่ สำหรับในด้านความปลอดภัยสถานีบริการน้ำมันและสถานีบริการแก๊ส LPG ได้มีการจัดทำเป็นคู่มือการปฏิบัติงาน คู่มือวิธีป้องกันภัยและระงับเหตุที่เกิดขึ้นให้กับพนักงานประจำสถานี รวมถึงการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ในด้านความปลอดภัยคลังน้ำมัน ได้มีการชี้แจงพนักงานเรื่องกฎระเบียบความปลอดภัยก่อนเข้าเขตพื้นที่ไวไฟ การกำหนดข้อห้ามไม่ให้ผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเข้าไปในพื้นที่ปฏิบัติงานภายในคลังน้ำมันก่อนได้รับอนุญาต การห้ามนำสิ่งของที่อาจก่อให้เกิดประกายไฟเข้าไปในพื้นที่ปฏิบัติงานอย่างเด็ดขาด และการกำหนดมาตรการสำหรับป้องกัน และแก้ไขปัญหาการรั่วไหลของน้ำมันลงสู่แม่น้ำ สำหรับคลังน้ำมันที่สามารถรับน้ำมันทางน้ำ ซึ่งได้แก่ คลังน้ำมันแม่กลอง และคลังน้ำมันชุมพร นอกจากนี้ เพื่อให้พนักงานของบริษัท ตลอดจนหน่วยงานช่วยเหลือสนับสนุนทั้งภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้อง มีความพร้อมต่อสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นในทุกรูปแบบ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี



บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินการกิจการภายใต้กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ตลอดระยะเวลาในการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทได้ผ่านการตรวจสอบจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำระบบ ISO 14001 มาตรฐานสากลเพื่อการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และ ISO 45001 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environment Management System) ที่คลังแม่กลองและสำนักงานใหญ่ขึ้นด้วย อีกทั้งบริษัทยังได้มีการทำประกันภัยคุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อชีวิตของพนักงาน สินค้า และทรัพย์สินของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการสร้างความเข้าใจ รับฟังความคิดเห็น และสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนที่อยู่อาศัยในพื้นที่ใกล้เคียงกับคลังน้ำมันอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ดังนั้น บริษัทจึงเชื่อว่าบริษัทได้ลดโอกาสการเกิดอุบัติเหตุภายในสถานีบริการน้ำมัน สถานีบริการแก๊ส LPG คลังน้ำมัน และรถขนส่งน้ำมันให้อยู่ในระดับต่ำ และป้องกันผลกระทบและความเสียหายที่อาจมีต่อบริษัท ชุมชน และสังคมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และจะไม่ส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ จากผลของการดำเนินการมาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านความปลอดภัยต่อชุมชนและสังคมส่งผลให้จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิต และอัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานลดลงจากปีก่อน อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยต่อชุมชนและสังคม ยังคงมีความท้าทายจากสภาพแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดมากขึ้น

## ความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk)

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

ในการบริหารจัดการองค์กร การบริหารจัดการความเสี่ยงส่วนใหญ่มักจะวนเวียนอยู่กับประเด็นความเสี่ยงที่เคยเกิดขึ้นแล้ว ความเสี่ยงส่วนที่ยังไม่เคยเกิดขึ้นมักจะมองไม่ค่อยเห็น จนกระทั่งประเด็นความเสี่ยงเหล่านั้นกลายเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริง (Actual Risk) ซึ่งนับวันบรรดาประเด็นความเสี่ยงที่อาจไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนในอดีต จะกลายเป็นประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงในภาคปฏิบัติมากขึ้น และมีประเด็นความเสี่ยงบางอย่างที่ได้กลายเป็นเหมือนประเด็นความเสี่ยงระดับพื้นฐานที่เกิดขึ้นกับหลากหลายภาคเศรษฐกิจ ไม่ใช่เป็นประเด็นความเสี่ยงโดยเฉพาะของบริษัทใดบริษัทหนึ่งโดยตรงเพียงบริษัทเดียว

เมื่อพิจารณาจากสภาพการณ์เช่นนี้ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) เพิ่มขึ้น เพื่อให้ทันต่อความท้าทายทางธุรกิจที่เกิดขึ้นได้อย่างตลอดมากขึ้น ซึ่งอาจจะทำให้สูญเสียความสามารถในการแข่งขัน ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน รวมถึงความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือของบริษัทได้เพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ บริษัทได้ติดตามข้อมูลการเปลี่ยนแปลงทางด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม กฎหมาย เทคโนโลยี และอื่นๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาวิเคราะห์ และระบุความเสี่ยงใหม่ๆ เพื่อแสวงหาโอกาส และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตและอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งในปัจจุบันเรื่องของ การเปลี่ยนแปลง ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี (Disruptive Technology) กำลังเข้ามามีอิทธิพลมากขึ้น เพราะทุกธุรกิจต่างก็ใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านต่างๆ เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขันให้เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ในเรื่องของวิวัฒนาการความก้าวหน้าทาง ด้านเทคโนโลยี และพลังงานทางเลือกที่เริ่มมีบทบาทมากขึ้นในธุรกิจ พลังงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาตลาดของรถยนต์ที่ขับเคลื่อน ด้วยพลังงานไฟฟ้า (EV) ในประเทศไทยที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น และ ภาครัฐมีนโยบายส่งเสริมและให้การสนับสนุนโครงการเกี่ยวกับ รถยนต์ที่ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้า (EV) มากขึ้น ซึ่งอาจจะส่งผล ให้ความต้องการในการใช้น้ำมันลดลงในอนาคต บริษัทจึงดำเนินการ บริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อเป้าหมายทางธุรกิจ โดย การขยายการลงทุนสู่ธุรกิจ Non-Oil และมีโครงการติดตั้ง EV Charger ในสถานีบริการน้ำมันของบริษัทเพื่อศึกษาการตอบสนอง ความ ต้องการของลูกค้าที่ใช้รถยนต์ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้าที่อาจ จะมีปริมาณเพิ่มขึ้นในอนาคตด้วย

นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสารสนเทศที่เป็นไป อย่างรวดเร็วอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัท เนื่องจาก ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นองค์ประกอบสำคัญของบริษัทใน การรองรับกระบวนการทางธุรกิจและการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ของบริษัท ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk) จึงเป็นอีกเรื่องหนึ่งที่บริษัทต้องเตรียมการรองรับ ไม่ว่าจะเป็นใน เรื่องภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Attack) การบริหารจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศภายในของบริษัทให้รองรับกับการเติบโต ของธุรกิจ ดังนั้นบริษัทจึงมีการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี สารสนเทศโดยกำหนดนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศซึ่งผ่าน การอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการบริหาร จัดการเทคโนโลยีสารสนเทศในภาพรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุม ถึงนโยบายด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (IT Security Policy) เพื่อป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Attack) และยังมีการติดตามเทคโนโลยีใหม่ๆ มาวิเคราะห์ผลกระทบต่อ ธุรกิจ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในกระบวนการทำงานต่างๆ การจัดทำแผนฉุกเฉินและกู้คืนระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Disaster Recovery Plan) เพื่อให้ การดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นไปได้อย่างต่อเนื่อง ไม่ให้หยุดชะงักเมื่อมีภัยคุกคามเกิดขึ้น และมีการทดสอบ รวมทั้ง ทบทวนแผนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันด้วย





# การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง



## การควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน ด้วยเล็งเห็นว่าระบบการควบคุมภายในที่ดีจะช่วยให้ธุรกิจบรรลุวัตถุประสงค์ที่สำคัญด้านการดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนช่วยป้องกัน บริหารจัดการความเสี่ยงหรือความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทและผู้ที่มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินระบบการควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามกรอบแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งมี 5 องค์ประกอบหลัก สรุปสาระสำคัญดังนี้

### 1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

คณะกรรมการและฝ่ายบริหารได้กำหนดแนวทางให้พนักงานทุกคนปฏิบัติอยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณในการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดคู่มือจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อให้เกิดความชัดเจนในอันที่จะได้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติงานตามที่บริษัทคาดหวัง ตลอดจนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด แก่ทั้งผู้ถือหุ้นและบรรดาผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งกำหนดไว้ตามกฎหมายและกฎบัตร ตลอดจนได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยบริษัทได้มีการทบทวนรายละเอียดและการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

บริษัทมีโครงสร้างองค์กรและการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน รวมถึงมีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ในด้านการจัดหาและพัฒนาบุคลากร บริษัทมีนโยบายในการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้รางวัลต่อบุคลากรที่ทำความดี และสนับสนุนให้พนักงานทุกคนได้รับการฝึกอบรมที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานทั้งหลักสูตรภายในและภายนอก ตลอดจนได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดขั้นตอนการสรรหาอย่างโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะได้ผู้บริหารระดับสูงที่มีความเป็นมืออาชีพ



## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่จะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ จึงจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย แนวทางการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตามผลในภาพรวม ให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล

บริษัทได้ระบุความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง และในการประเมินความเสี่ยง ได้มีการพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนมีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง

## 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานในกระบวนการต่างๆ ตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติรายการของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน เช่น การกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับชั้น เป็นต้น มีการกำหนดกิจกรรมการควบคุมทั้งการปฏิบัติโดยบุคลากร (Manual) และระบบอัตโนมัติ (Automated)

บริษัทได้คัดเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยมีการกำหนดนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และวิสัยทัศน์ รวมถึงข้อกฎหมาย ข้อบังคับ มาตรฐานสากลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสารสนเทศในปัจจุบัน อีกทั้ง ได้กำหนดมาตรการป้องกันเพื่อควบคุมและลดความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากกรณีที่ทรัพยากรไม่สามารถใช้งานได้ สูญหาย เสียหาย บกพร่อง หรือถูกคุกคามด้านความมั่นคงปลอดภัย

## 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทได้ดำเนินการให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยได้ส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดและเพียงพอต่อการพิจารณาเอกสารการประชุมของคณะกรรมการ ตลอดจนได้มีการบันทึกรายงานการประชุมที่มีรายละเอียดอย่างเพียงพอเพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังได้ เช่น ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา เป็นต้น

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistle Blowing) ในเรื่องเกี่ยวกับการกระทำที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติด้านบุคคล กฎหมาย กฎระเบียบของรัฐ นโยบาย หลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับของบริษัท และการกระทำที่อาจส่งถึงการทุจริต ตลอดจนเก็บข้อมูลที่รับแจ้งจากผู้ให้ข้อมูล หรือผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับสูงสุด เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบกับผู้ให้ข้อมูล หรือผู้แจ้งเบาะแส

## 5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทได้ติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ากิจกรรมการควบคุมภายในดำเนินไปอย่างเหมาะสม โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ตรวจสอบและประเมินการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน โดยสื่อสารให้ผู้บริหารรับทราบ เพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และรายงานผลการติดตามต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## การตรวจสอบภายใน

นางสาวจิตาภรณ์ ฟองสมุทร ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เนื่องจากเป็นผู้มีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏดังนี้

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (เป็นพนักงานภายในบริษัท)

ชื่อ : นางสาวจิตาภรณ์ ฟองสมุทร

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

วุฒิบัตรด้านการงานที่เกี่ยวข้อง :

- สมาชิกสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอนบัญชี จำกัด
- ผู้จัดการ สอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอนบัญชี จำกัด
- ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอนบัญชี จำกัด

การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง : การผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดย

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอนบัญชี จำกัด

- หลักสูตร “DPP Technical Update”
- หลักสูตร “IFRS Intermediate - TFRS 9 Workshop”
- หลักสูตร “IFRS 3 Definition of a Business”
- หลักสูตร “Partner & Manager Workshop (Auditor’s report + Business combination issues)”
- หลักสูตร “การคำนวณผลประโยชน์พนักงานด้วยหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย”
- หลักสูตร “Annual Audit Update 2019”
- หลักสูตร “Auditor’s report and going concern consideration”
- หลักสูตร “IFRS 9 Non-Financial Sector (Classification, Measurement and Impairment)”
- หลักสูตร “IFRIC 23 Uncertainty over income tax treatments”
- หลักสูตร “Manufacturing, Chemical and Energy Industry 2018”



## การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการบริหารความเสี่ยงตามหลักมาตรฐานสากล The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) โดยบริษัทกำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) ตามกรอบการบริหารความเสี่ยง COSO-ERM 2017 ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร บริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรขึ้น เพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับถือปฏิบัติ และมีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน ควบคู่ไปกับกระบวนการกำหนดกลยุทธ์องค์กร โดยมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรดังนี้

1. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงาน และให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง โดยการปฏิบัติตามบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยง
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องนำหลักการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของการทำงาน ทั้งงานในระดับองค์กร ฝ่ายงาน และกระบวนการ เพื่อเพิ่มโอกาส และลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวมขององค์กร
3. กำหนดให้กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานขององค์กร และจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบรรลุมิติวัตถุประสงค์ โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพในการทำงาน ควบคู่กับการควบคุมภายในที่ดี โปร่งใส มีคุณธรรม และตรวจสอบได้ เพื่อให้ความเสี่ยงองค์กรอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
4. กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่ประเมินความเสี่ยง กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง มาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยง หรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งจัดทำรายงานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงตามกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง
5. เมื่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานพบเห็น หรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท จะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบทันที เพื่อดำเนินการจัดการต่อไป
6. มุ่งส่งเสริม สนับสนุน และให้ความรู้ความเข้าใจในกระบวนการและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการปลูกฝังให้บุคลากรทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญและการมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมที่นำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กร และผู้มีส่วนได้เสีย
7. กำหนดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) หรือ ESG เพื่อเตรียมความพร้อมในการป้องกัน และปรับตัวรับความเสี่ยงต่างๆ รวมถึงแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจจากความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบูรณาการประเด็นด้าน ESG กับการจัดการความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management : ERM)

คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ยืนยันการส่งเสริมอย่างจริงจังในการจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำการสอบทาน และทบทวนความเหมาะสมของนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าเนื้อหาในนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

บริษัทได้ทบทวน พัฒนา และปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถตอบรับกับสภาพแวดล้อมของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

# ข้อมูลหลักทรัพย์และกู้ยืม

## ข้อมูลหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้วเท่ากับ 1,670 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,670.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยมีสัดส่วนหุ้น free float ร้อยละ 56.78 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ลำดับแรก <sup>1/ 2/</sup>	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. กลุ่มครอบครัวราชกิจประการ <sup>3/</sup>	516,807,935	30.95%
- บริษัท ราชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด	419,504,000	25.12%
- นายพิทักษ์ ราชกิจประการ	41,400,000	2.48%
- นายพิพัฒน์ ราชกิจประการ	26,400,000	1.58%
- นางฉัตรแก้ว คชเสนี	12,096,870	0.72%
- นางกชกรณ์ พิบูลธรรมศักดิ์	6,193,240	0.37%
- นางสาวจันทรวรรณ จันทราสารทูล	4,603,300	0.28%
- นายเชมภพ คชเสนี	2,012,091	0.12%
- นางสาวลภัสสร คชเสนี	1,770,100	0.11%
- นางสาวภคจิรา ราชกิจประการ	1,609,000	0.10%
- นายสหัสชัย คชเสนี	928,200	0.06%
2. กลุ่มครอบครัววชิรศักดิ์พานิช <sup>4/</sup>	143,643,600	8.60%
- นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช	100,300,000	6.01%
- นายวีรศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช	43,343,600	2.60%
3. กลุ่มครอบครัววิจิตรนารักษ์ <sup>5/</sup>	84,481,900	5.06%
- นายศักดิ์อนันต์ วิจิตรนารักษ์	83,259,900	4.99%
- นายวุฒิชัย วิจิตรนารักษ์	1,222,000	0.07%
4. กลุ่มครอบครัวนิธยานุรักษ์ <sup>6/</sup>	83,496,840	5.00%
- นางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์	77,849,140	4.66%
- นายกมลเอก โสกุล	3,287,700	0.20%
- นายศนิสิทธิ์ นิธยานุรักษ์	2,220,000	0.13%
- นายธนาวิชญ์ โสกุล	140,000	0.01%
5. กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	17,560,500	1.05%
6. กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	17,560,500	1.05%
7. นางเพ็ญภา พงษ์สุพรรณ	16,791,800	1.01%
8. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	16,231,100	0.97%
9. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	15,924,600	0.95%
10. STATE STREET EUROPE LIMITED	13,937,421	0.83%
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	926,436,196	55.48%
รวม	1,670,000,000	100.00%

ที่มา: บริษัท

หมายเหตุ : <sup>1/</sup>ไม่รวมผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์จัดตั้งเพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุนโดยเฉพาะชาวต่างประเทศ ให้สามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนได้โดยไม่ติดเรื่องเพดานการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) ซึ่งไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัทจดทะเบียน

<sup>2/</sup>การจัดกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่แสดงนี้เป็นไปเพื่อประโยชน์ในการเปิดเผยข้อมูลให้แก่นักลงทุนเท่านั้น ไม่ใช่ว่าการจัดเพื่อแสดงกลุ่มตามมาตรา 258 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และไม่ใช่ว่าหรือกลุ่มของบุคคลที่กระทำการร่วมกัน (Concert Party) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 7/2552 เรื่อง กำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าข่ายลักษณะเป็นการกระทำความร่วมมือกับบุคคลอื่น และการปฏิบัติตามมาตรา 246 และมาตรา 247 แต่อย่างใด

<sup>3/</sup>กลุ่มครอบครัวรัชกิจประการ ประกอบด้วย 1) บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งของครอบครัวรัชกิจประการ 2) นายพิทักษ์ รัชกิจประการ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ 3) นายพิพัฒน์ รัชกิจประการ ซึ่งเป็นพี่ชายของนายพิทักษ์ รัชกิจประการ 4) นางฉัตรแก้ว คชเสนี ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และเป็นพี่สาวของนายพิทักษ์ รัชกิจประการ 5) นางกชกรณ พินุลธรรมศักดิ์ ซึ่งเป็นน้องสาวของนางฉัตรแก้ว คชเสนี 6) นางสาวจันทวีจร จันทรรตูล ซึ่งเป็นภรรยาของนายพิทักษ์ รัชกิจประการ 7) นายเชมภพ คชเสนี ซึ่งเป็นลูกชายของนางฉัตรแก้ว คชเสนี 8) นางสาวลลัสสร คชเสนี ซึ่งเป็นลูกสาวของนางฉัตรแก้ว คชเสนี 9) นางสาวกัจฉา รัชกิจประการ ซึ่งเป็นน้องสาวของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ 10) นายสหัสชัย คชเสนี ซึ่งเป็นลูกชายของนางฉัตรแก้ว คชเสนี 11) นายพิบูลย์ รัชกิจประการ ซึ่งเป็นน้องชายของนางฉัตรแก้ว คชเสนี

<sup>4/</sup>กลุ่มครอบครัววิรัชศักดิ์พานิช ประกอบด้วย 1) นายพงษ์ศักดิ์ วิรัชศักดิ์พานิช ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร 2) นายวิรัชศักดิ์ วิรัชศักดิ์พานิช ซึ่งเป็นบิดาของนายพงษ์ศักดิ์ วิรัชศักดิ์พานิช

<sup>5/</sup>กลุ่มครอบครัววิจิตรนารักษ์ ประกอบด้วย 1) นายศักดิ์อนันต์ วิจิตรนารักษ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 5% 2) นายวุฒิชัย วิจิตรนารักษ์ ซึ่งเป็นน้องชายของนายศักดิ์อนันต์ วิจิตรนารักษ์

<sup>6/</sup>กลุ่มครอบครัวนิธยานุรักษ์ (เดิมคือ ครอบครัวณัฐสมบุญ) ประกอบด้วย 1) นางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์ (เดิมคือ นางเลิศลักษณ์ ณัฐสมบุญ) ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท 2) นายกมลเอก โสกุล ซึ่งเป็นน้องชายของนางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์ 3) นายคณินสิทธิ์ นิธยานุรักษ์ ซึ่งเป็นลูกชายของนางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์ 4) นายธนาวินัย โสกุล ซึ่งเป็นน้องชายของนางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์

## การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทได้ออกหุ้นกู้จำนวน 8 ชุด\* ในนามของบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 6,800 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	มูลค่าที่ยังไม่ได้ ไถ่ถอน (ล้านบาท)	อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อันดับความน่าเชื่อถือ ถือครั้งสุดท้าย
1/2559	1,500	-	3 ปี	20 กุมภาพันธ์ 2562	4.25	BBB+
2/2559	100	-	3 ปี	8 กรกฎาคม 2562	3.80	BBB+
3/2559	100	-	3 ปี	1 สิงหาคม 2562	3.80	BBB+
1/2560	1,000	-	3 ปี	28 กันยายน 2563	3.38	BBB+
2/2560	700	700	5 ปี	15 ธันวาคม 2565	3.75	BBB+
1/2562	1,400	1,400	3 ปี	7 กุมภาพันธ์ 2565	3.63	BBB+
1/2563	1,000	1,000	3 ปี	10 กรกฎาคม 2566	3.60	BBB+
2/2563	1,000	1,000	2 ปี 6 เดือน	18 มีนาคม 2566	3.59	BBB+
รวม	6,800	4,100				

หมายเหตุ : \*หุ้นกู้ทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด



# นโยบายการจ่ายเงินปันผล



## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่า ร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทภายหลังจากหักภาษี และเงินทุนสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต สภาวะตลาด ความเหมาะสม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัท โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า บริษัทจะต้องมีเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

## ประวัติการจ่ายเงินปันผล

วันที่คณะกรรมการ มีมติ	วันที่ปิดสมุด ทะเบียน	วันที่จ่าย ปันผล	ประเภท เงินปันผล	เงินปันผล (ต่อหุ้น)	หน่วย	วันผลประกอบการ
13/08/63	27/08/63	21/10/63	เงินปันผล	0.20	บาท	01/01/62 - 31/12/62
17/04/63	12/03/63	15/05/63	เงินปันผล	0.20	บาท	01/01/62 - 31/12/62
27/02/62	13/03/62	17/05/62	เงินปันผล	0.20	บาท	01/01/61 - 31/12/61
21/02/61	07/03/61	18/05/61	เงินปันผล	0.17	บาท	01/01/60 - 31/12/60
23/02/60	10/03/60	19/05/60	เงินปันผล	0.20	บาท	01/07/59 - 31/12/59
11/08/59	30/08/59	09/09/59	เงินปันผล	0.10	บาท	01/01/59 - 30/06/59
25/02/59	11/03/59	19/05/59	เงินปันผล	0.20	บาท	01/01/58 - 31/12/58
24/02/58	12/03/58	14/05/58	เงินปันผล	0.15	บาท	01/01/57 - 31/12/57
27/02/57	21/03/57	15/05/57	เงินปันผล	0.05	บาท	01/10/56 - 31/12/56
03/12/56	18/12/56	27/12/56	เงินปันผล	0.06	บาท	01/01/56 - 30/09/56



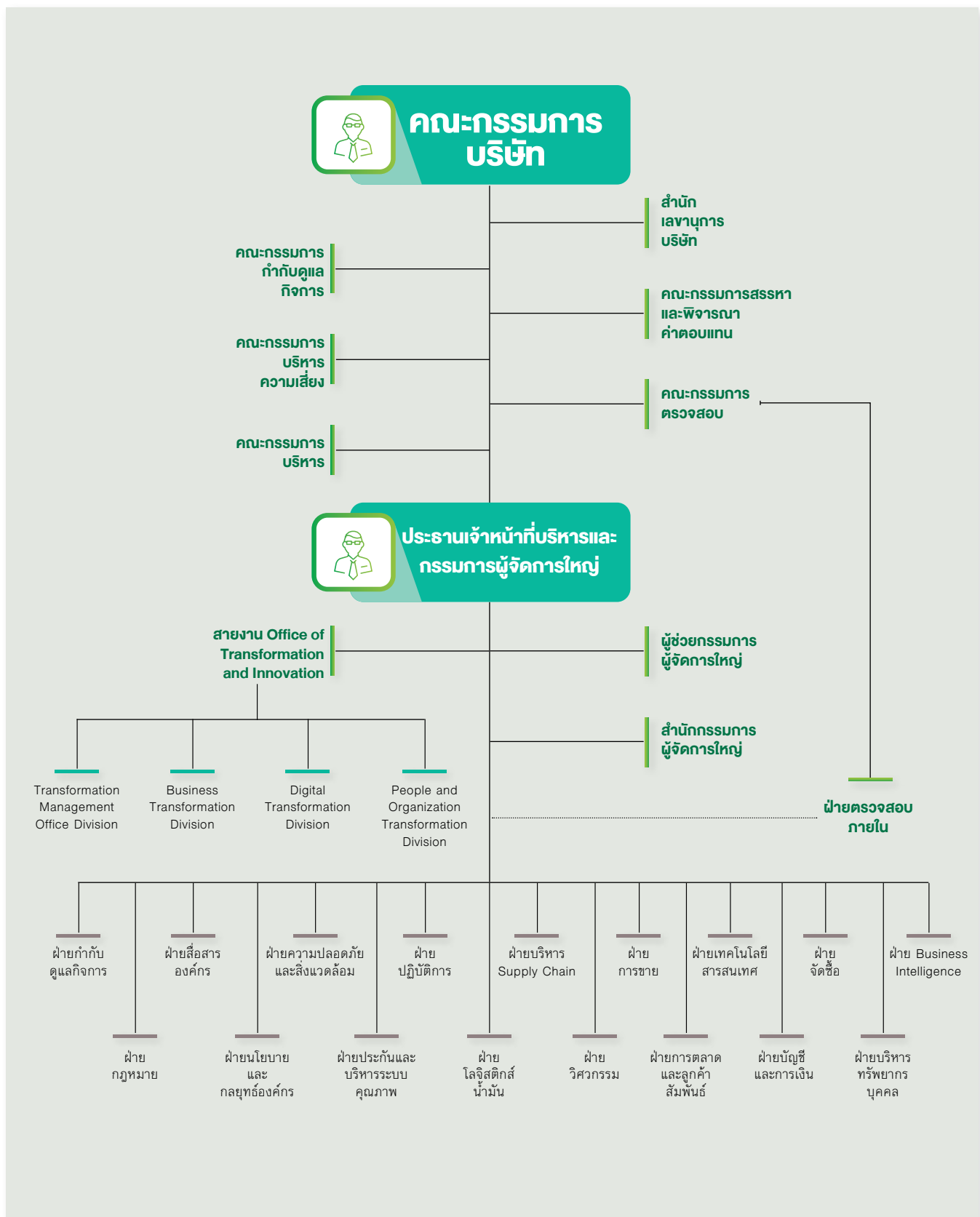
## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัท บีอีทีแอลไอเอ็มไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงและแก๊สผ่านสถานีบริการและธุรกิจร้านสะดวกซื้อ Max Mart บริษัท บีทีจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงและแก๊สผ่านสถานีบริการ บริษัท กาแฟพ่นอุไทย จำกัด บริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด และบริษัท จิตรมาศ แคเทอริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด และบริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจผลิตพลังงานทางเลือก และบริษัท เอ็มโพร เซอร์วิส โซลูชัน จำกัด และบริษัท อินโนลิเจนท์ ออโตเมชัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจบริหารและจัดการระบบในสถานีบริการ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทภายหลังจากหักภาษี เงินทุนสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต สภาวะตลาด ความเหมาะสม และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัท โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า บริษัทจะต้องมีเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผล

ระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัท พีระมิต ออยล์ จำกัด บริษัท แอลโพน ออยล์ จำกัด บริษัท เอ็มโพร ออยล์ จำกัด บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด และบริษัท แอนดิส ออยล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจจำหน่ายพลังงานเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 และบริษัท แอตลาส เอ็นเนอจี จำกัด และบริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจจำหน่ายแก๊ส LPG มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทภายหลังจากหักภาษี และทุนสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต สภาวะตลาด ความเหมาะสม และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัท โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า บริษัทจะต้องมีเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

# โครงสร้างการจัดการ



## คณะกรรมการบริษัท

### มีกรรมการ จำนวน 10 คน ประกอบด้วย

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	จำนวน 8 คน	(คิดเป็นร้อยละ 80 ของกรรมการทั้งหมด)
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	จำนวน 2 คน	(คิดเป็นร้อยละ 20 ของกรรมการทั้งหมด)
กรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ	จำนวน 4 คน	(คิดเป็นร้อยละ 40 ของกรรมการทั้งหมด)

### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1.	พลตำรวจเอก สุนทร ชัยขวัญ	ประธานกรรมการบริษัท	25 พฤษภาคม 2555
		กรรมการอิสระ	27 เมษายน 2555
2.	นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร	กรรมการบริษัท	29 มีนาคม 2555
		กรรมการอิสระ	29 มีนาคม 2555
		ประธานกรรมการตรวจสอบ	13 พฤษภาคม 2557
		ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	13 พฤศจิกายน 2557
3.	นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช <sup>1/</sup>	กรรมการบริษัท	27 เมษายน 2555
		ประธานกรรมการบริหาร	29 มกราคม 2559
4.	ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์	กรรมการบริษัท	29 มกราคม 2559
		กรรมการอิสระ	29 มกราคม 2559
		กรรมการตรวจสอบ	29 มกราคม 2559
		ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	25 กุมภาพันธ์ 2559
5.	นายพิทักษ์ รัชกิจประการ <sup>2/</sup>	กรรมการบริษัท	18 ธันวาคม 2545
		กรรมการบริหาร	25 พฤษภาคม 2555
		ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	25 พฤษภาคม 2555
		ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	1 มีนาคม 2549
6.	นางฉัตรแก้ว คชเสนี <sup>1/</sup>	กรรมการบริษัท	28 เมษายน 2554
		กรรมการบริหาร	25 พฤษภาคม 2555
7.	นางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์	กรรมการบริษัท	18 มกราคม 2550
8.	รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์	กรรมการบริษัท	24 เมษายน 2557
		กรรมการอิสระ	24 เมษายน 2557
		กรรมการตรวจสอบ	24 เมษายน 2557
		กรรมการกำกับดูแลกิจการ	13 พฤศจิกายน 2557
		กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	25 กุมภาพันธ์ 2559
9.	นายไกรวี ศิริกุล	กรรมการบริษัท	23 ธันวาคม 2559
		กรรมการกำกับดูแลกิจการ	23 ธันวาคม 2559
		กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	23 ธันวาคม 2559
10.	นายรังสรรค์ พวงปราง <sup>3/</sup>	กรรมการบริษัท	14 ธันวาคม 2548
		กรรมการบริหาร	25 พฤษภาคม 2555
		กรรมการบริหารความเสี่ยง	3 ธันวาคม 2556
		ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	1 มกราคม 2553
		เลขานุการบริษัท	25 พฤษภาคม 2555

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และมีประสบการณ์ทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

<sup>2/</sup> เป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

<sup>3/</sup> เป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้นที่ถือ/เปลี่ยนแปลง		จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 <sup>1/</sup>	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 <sup>2/</sup>	

### กรรมการบริษัท

1.	พลตำรวจเอก สุรเชษฐ์ ชัยวงศ์	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2.	นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร	100,000	100,000	-
	คู่สมรส	15,000	15,000	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3.	นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช	100,300,000	100,300,000	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4.	ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์	180,000	20,000	160,000
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5.	นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	41,691,134	41,691,134	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
6.	นางฉัตรแก้ว คชเสนี	12,096,870	12,096,870	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7.	นางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์	77,849,140	77,849,140	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8.	รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนาภรณ์	5,000	15,000	(10,000)
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
9.	นายไกรวิ ศิริกุล	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
10.	นายรังสรรค์ พวงปราง	2,680,200	2,680,200	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

<sup>2/</sup> ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562



ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ/เปลี่ยนแปลง		จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 <sup>1/</sup>	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 <sup>2/</sup>	

## ผู้บริหาร

1.	นายชัยวัฒน์ เลิศวนารินทร์	1,000	1,000	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2.	นางสุชาวสา ภูษนิชกุล	495,274	495,274	-
	คู่สมรส	5,692,900	5,692,900	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3.	ดร. วิภา สันติธรรมารักษ์	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4.	นายธาดรี เกิดบุญส่ง	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5.	นายสุรศักดิ์ สงวรกุลพันธุ์	301,964	301,964	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
6.	นายชัยทัศน์ วันชัย	3,031	3,031	-
	คู่สมรส	23,600	10,000	13,600
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	168,000	(168,000)
7.	เรืออากาศเอก สัทยา สุภาพ	70,000	-	70,000
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8.	นายฉลอง ตีระไตรภูษิต	1,000	1,000	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
9.	นางสาวสุภาพันท์ มหาสารกุล	10,000	300,000	(290,000)
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
10.	นายพร้อมศักดิ์ จรรย์ญารณ์	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
11.	ดร. วิชวิ จันทระประกายกุล	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
12.	ดร. ชนะ เขียงกมลสิงห์	-	(ยังไม่ได้ดำรงตำแหน่ง)	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
13.	นายธวัชชัย ศรีรัตนวงศ์	-	(ยังไม่ได้ดำรงตำแหน่ง)	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

<sup>2/</sup> ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

## องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และตามจำนวนที่ได้ รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแต่งตั้งให้ทำหน้าที่กรรมการบริษัท แต่ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และมีสัดส่วนระหว่าง กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director) และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) ที่สะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลกัน อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ กรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน หรือหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด แล้วแต่จำนวนใด จะสูงกว่า จะต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”)

2. คณะกรรมการบริษัทจะทำการเลือกตั้งกรรมการบริษัทด้วยกันเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบ และการ ดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ จะต้องเป็นกรรมการอิสระที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำออกจากกันอย่างชัดเจน และช่วยให้มีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเพียงพอ รวมถึงป้องกันไม่ให้บุคคล หนึ่งบุคคลใดมีอำนาจเบ็ดเสร็จ

3. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเพื่อปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท โดยอาจเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือบุคคลอื่นที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร เพื่อช่วยเหลือการทำงานของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท เช่น การนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การจัดส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุม บันทึกรายงานการประชุม และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งจะต้องมี อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเป็นไปตามมาตรา 89/15 วรรคหนึ่ง และมาตรา 89/16 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และพร้อมกันนี้คณะกรรมการบริษัทพึงส่งเสริม และสนับสนุนให้เลขานุการบริษัทได้รับ การฝึกอบรม และพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่

บริษัทมีการแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารระดับสูงไว้อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ ในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัท ในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการอิสระที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่ง เป็นประธานกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำออกจากกันอย่างชัดเจน และช่วยให้มีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเพียงพอ รวมถึงป้องกันไม่ให้บุคคล หนึ่งบุคคลใดมีอำนาจเบ็ดเสร็จ นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินงาน และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการชุดต่างๆ อย่างชัดเจน

## วาระการดำรงตำแหน่ง

- กรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการบริษัท จะต้องพ้นจากตำแหน่งในทุกครั้งของการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี โดยให้กรรมการบริษัทซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้พ้นจากตำแหน่ง ในกรณีที่กรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่ง ดังกล่าวไม่อาจแบ่งได้พอดีหนึ่งในสาม ก็ให้ใช้จำนวนที่ใกล้ที่สุดกับหนึ่งในสาม
- กรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระ โดยอัตโนมัติ
- นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (1) ตาย
  - (2) ลาออก
  - (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
  - (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
  - (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- กรณีตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท เลือกบุคคลที่มี คุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เข้าเป็นกรรมการบริษัทแทน เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยกรรมการบริษัทที่เข้าดำรงตำแหน่งแทน นั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่งตนทดแทน

5. กรรมการสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน โดยให้เป็นไปตามนโยบาย และวิธีปฏิบัติ ในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ทั้งนี้ ต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

## คุณสมบัติของกรรมการ

คุณสมบัติ และลักษณะต้องห้ามของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ตามรายละเอียด ดังต่อไปนี้

1. มีคุณสมบัติถูกต้อง และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอื่นใด รวมถึงข้อบังคับ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
2. มีความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์
3. สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มเม็ดเต็มหน่วย มีอายุที่เหมาะสม มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ มีการเตรียมตัวเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นอย่างดี มีส่วนร่วมที่สร้างสรรค์ ในการประชุม มีความตรงไปตรงมา มีความกล้าหาญในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม และ/หรือเป็นนักธุรกิจ ที่มีชื่อเสียง มีประวัติการทำงาน และจริยธรรมที่ดี และได้รับการยอมรับจากสังคม
4. มีความรู้ความสามารถที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัท
5. ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหลายแห่งในขณะเดียวกัน
6. ไม่เป็นบุคคลต้องห้ามมิให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตามที่หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกำหนด หรือมีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น
7. นำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี แล้วแต่กรณีพิจารณาอนุมัติ
8. หากกรรมการบริษัทคนใดมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา กรรมการบริษัทคนนั้นต้องไม่ร่วมพิจารณาให้ความเห็นในเรื่องนั้น
9. ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และออกเสียงลงคะแนน ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

รวมทั้งจะพิจารณาถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัท และเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด เพราะราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งประกาศอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

## กรรมการผู้มีอำนาจลงลายชื่อแทนบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท ประกอบด้วย นายพิทักษ์ รัชกิจประการ และ นายรังสรรค์ พวงปราง ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดนโยบาย พิจารณา รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ วัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่ใช่ตัวเงิน กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ แผนงาน การลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อกิจการ ความเสี่ยง งบประมาณ การจ่ายเงินปันผล และการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น
2. กำกับดูแลให้การจัดทำกลยุทธ์ และแผนงานประจำปีสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยคำนึงถึง ปัจจัยแวดล้อมของกิจการ ตลอดจนโอกาส และความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีกลไกที่ทำให้เข้าใจ ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างแท้จริง
3. สนับสนุนให้มีการจัดทำ หรือทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ ตลอดจนติดตามการดำเนินการตามกลยุทธ์ แผนงานประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์ และแผนงานประจำปีได้คำนึงถึงผลกระทบในระยะเวลาที่ยาวขึ้น รวมทั้งส่งเสริมให้มีการสื่อสาร วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ผ่านกลยุทธ์ และแผนงานให้ทั่วทั้งองค์กร อีกทั้งเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจ และการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับ ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญ เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร

4. ติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่างสม่ำเสมอ และตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนด ในสัญญาที่เกี่ยวข้องของ บริษัท โดยกำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ ดูแลให้บริษัทประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวัง กำหนดแผนการแก้ไขปัญหาทางการเงิน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท และให้ความมั่นใจว่าระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีมีความเชื่อถือได้
6. ดำเนินการให้บริษัทมีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งของในประเทศ และในระดับสากล และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิภาพ และเชื่อถือได้
7. มีบทบาทสำคัญในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทาง และมาตรการบริหารความเสี่ยง ที่เหมาะสมเพียงพอ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลกระทบ และโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ครอบคลุมไว้ เพื่อจัดลำดับความเสี่ยง และมีวิธีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และรับทราบรายงานความเสี่ยงใดที่จะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน ความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต และความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ซึ่งเกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) จากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
8. พิจารณา และอนุมัติ และ/หรือพิจารณา และให้ความเห็น เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือข้อบังคับบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด
9. พิจารณา และแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใด ที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว และกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว รวมทั้งกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อนำไปใช้ในการกำหนดค่าตอบแทน
10. กำกับดูแลให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใด ที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว และฝ่ายจัดการ ดำเนินงานตามนโยบาย แผนงาน และปฏิบัติตามหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholder's Wealth)
11. พิจารณา และอนุมัติโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งรวมถึงจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และสรรหา และแต่งตั้งกรรมการ หรือบุคคลที่มีประสบการณ์ และความรู้ความสามารถตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร เข้าดำรงตำแหน่งสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
12. พิจารณา และกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนประจำปีของบริษัท และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่เหมาะสม เช่น ผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี ตำแหน่ง ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมในอุตสาหกรรมเดียวกัน และพิจารณาจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการที่เหมาะสมตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติ
13. สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ
14. ส่งเสริมให้มีการจัดทำคู่มือจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจ ขับเคลื่อนให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม และกำกับดูแลให้มีการสื่อสาร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น หรือผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการห้ามให้ หรือรับสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ หรือการห้ามจ่ายสินบนในการตกลงธุรกิจใดๆ ทั้งกับภาครัฐและเอกชน และกำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาการประชุมคณะกรรมการ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ งดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น

15. จัดให้มีระบบสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ตระหนัก และให้ความสำคัญกับการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
16. ดูแลให้บริษัทมีกระบวนการ และช่องทางในการรับ และจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย (Whistle Blower) รวมถึงมีมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้แจ้งเบาะแสที่แจ้งเบาะแสด โดยเปิดเผยกระบวนการ และช่องทางในเว็บไซต์ของบริษัท หรือในรายงานประจำปี
17. กำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบาย และวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลตามข้อตกลงต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อ การควบคุมบริษัท ดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย
18. ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรร และจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบ และการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย Value Chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน
19. กำกับดูแลให้มีการส่งเสริมการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีรวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า มาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน เพื่อเพิ่มคุณค่าให้กิจการตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย โดยอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ การวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน และการติดตามผลการดำเนินงาน
20. จัดให้มีรายงานประจำปีของบริษัท และ/หรือของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามที่กฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้อง กำหนด รวมถึงรายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริงถึงผลการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และแนวโน้มการดำเนินธุรกิจในอนาคตของบริษัท ทั้งในด้านบวก และลบ พร้อมเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
21. กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และรายบุคคล และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงาน ในหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
22. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทน คณะกรรมการบริษัทได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจ ยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องจัดทำ เป็นลายลักษณ์-อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการบริษัทในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน และ มีการระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งผู้ได้รับมอบอำนาจนั้น ต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการ ที่บุคคลดังกล่าว หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” หมายความว่าตามที่กำหนดไว้ในประกาศของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท ยกเว้น เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้
23. ดูแล และจัดการบริษัท รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบ เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น ทุกฝ่าย (Accountability to Shareholders)
24. มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบอื่นใด ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับ ของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## สิทธิการออกเสียง

กำหนดให้กรรมการบริษัท 1 คน มีสิทธิออกเสียงได้ 1 เสียง การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือเสียงข้างมาก ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีก 1 เสียง เป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ หากกรรมการบริษัทคนใดมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา กรรมการบริษัทคนนั้นต้องไม่ร่วมพิจารณาให้ความเห็นในเรื่องนั้น



## อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจัดทำหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติ โดยมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อกระจายอำนาจในการบริหารจัดการ รวมทั้งกำหนดอำนาจในการตัดสินใจ และการดำเนินการแก่ผู้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งต่างๆ ให้มีความชัดเจน รวดเร็ว และเป็นรูปธรรม
2. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งต่างๆ ได้รับทราบถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของตนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการมีคำสั่งอนุมัติเพื่อดำเนินการใดๆ
3. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งต่างๆ สามารถนำหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติฉบับนี้ไปใช้เป็นคู่มือ ออกคำสั่งอนุมัติให้ดำเนินการในเรื่องใดๆ

## หลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติประกอบด้วย

1. นโยบายและแผน
2. การเงิน การบัญชี
3. การพนักงาน
4. จัดซื้อ จัดหา จัดจ้าง
5. การตลาด
6. อื่นๆ และเรื่องทั่วไป

## การประชุม

1. คณะกรรมการบริษัทควรจัดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และอาจจัดให้มีการประชุมพิเศษตามความเหมาะสม โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 3 ของทุกปี รวมทั้งมีการกำหนดวาระการประชุม และแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 7 วันทำการ ก่อนถึงวันประชุม และให้ข้อมูลอย่างเพียงพอ ในกรณีที่ประธานกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นเร่งด่วน เพื่อรักษาสภาพ หรือประโยชน์ของบริษัท บริษัทอาจแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันทำการ ก่อนถึงวันประชุมก็ได้
2. การประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม
3. ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการที่เหลือเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในการประชุม
4. ในกรณีที่กรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ จะต้องมีการอยู่ไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด
5. คณะกรรมการบริษัทอาจเชิญคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ (เช่น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน) หรือฝ่ายจัดการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่เห็นสมควรเข้าร่วมประชุมในวาระการประชุมนั้นๆ และขอข้อมูลตามความจำเป็น และเหมาะสม กับวาระการประชุม โดยสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อสังเกตต่างๆ ได้อย่างอิสระ
6. คณะกรรมการบริษัทควรถือเป็นนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสประชุมระหว่างกันเอง ตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว รับทราบถึงผลการประชุม
7. เลขานุการบริษัททำหน้าที่บันทึกการประชุม และจัดทำรายงานการประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุม ที่ต้องจัดทำขึ้น และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนการประชุม พร้อมทั้งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มี การปฏิบัติตามมติ คณะกรรมการบริษัท

ตารางแสดงการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2563<sup>1/</sup>

ลำดับ		รายชื่อกรรมการ										การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น <sup>5/</sup>	
คณะกรรมการบริษัท	รวม 8 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารที่ไม่เป็นผู้บริหาร <sup>2/</sup>	คณะกรรมการบริหารร่วมกับฝ่ายจัดการ <sup>3/</sup>	กรรมการอิสระ <sup>4/</sup>	รวม 1 ครั้ง	รวม 1 ครั้ง		
1. พลตำรวจเอก สุรเชษฐ์ ชัยวงศ์	8/8	-	-	-	-	-	1/1	1/1	1/1	1/1	1/1		
2. นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร	8/8	11/11	-	-	5/5	-	1/1	1/1	1/1	1/1	1/1		
3. นายพงษ์ศักดิ์ วิจิตรศักดิ์พานิช	8/8	-	12/12	-	-	-	1/1	1/1	-	-	1/1		
4. ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์	8/8	11/11	-	-	-	5/5	1/1	1/1	1/1	1/1	1/1		
5. นายพิทักษ์ รัชกิจประการ <sup>6/</sup>	8/8	-	12/12	5/5	-	-	-	1/1	-	-	1/1		
6. นางฉัตรแก้ว คชนัน	8/8	-	12/12	-	-	-	1/1	1/1	-	-	1/1		
7. นางจรัสลักษณ์ นิธยานุรักษ์	8/8	-	-	-	-	-	1/1	1/1	-	-	1/1		
8. รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนาภรณ์	8/8	11/11	-	-	5/5	5/5	1/1	1/1	1/1	1/1	1/1		
9. นายไกรวี ศิริกุล	8/8	-	-	-	5/5	5/5	1/1	1/1	-	-	1/1		
10. นายรังสรรค์ พวงปราง <sup>6/</sup>	8/8	-	12/12	5/5	-	-	-	1/1	-	-	1/1		
สัดส่วนของการเข้าร่วมประชุม		100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00		

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562 ได้มีการกำหนดตารางการประชุมประจำปี 2563 ไว้ล่วงหน้า

<sup>2/</sup> ประชุมเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563

<sup>3/</sup> ประชุมเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563

<sup>4/</sup> ประชุมเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563

<sup>5/</sup> ประชุมเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2563

<sup>6/</sup> เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563 ได้มีการทบทวนรายละเอียด และ การปฏิบัติ ตามกฎบัตร นโยบาย และหลักเกณฑ์สำคัญเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ได้แก่

1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม (ทบทวนในทศรอบปีบัญชี)
2. กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
3. กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร
4. กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
5. กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
6. กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
7. กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
8. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
9. นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)
10. นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
11. นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น
12. นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ
13. นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
14. นโยบายการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะ
15. นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน
16. นโยบายสิทธิมนุษยชนและแรงงาน
17. นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน
18. นโยบายการให้ หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือ ประโยชน์อื่นใด
19. นโยบายการพิจารณาเครดิตและการติดตามเร่รัดหนี้สิน
20. นโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
21. นโยบายในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า
22. นโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistle Blowing)
23. คู่มือจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)
24. จรรยาบรรณธุรกิจสำหรับบริษัทคู่ค้า (Supplier Code of Conduct)
25. ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท
26. ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
27. นิยามกรรมการอิสระ
28. แนวปฏิบัติการติดตาม การปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ
29. หลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติ
30. นโยบายการใช้ข้อมูล และการซื้อขายหลักทรัพย์ของ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
31. แผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
32. แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

## ผู้บริหาร

### รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นายรังสรรค์ พวงปราง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
3.	นายชัยวัฒน์ เลิศวนารินทร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
4.	นางสุชวสา ภูษินิชกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
5.	ดร. วัลภา สันติธรรมารักษ์	รับผิดชอบงาน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
6.	นายธาดรี เกิดบุญส่ง	ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
7.	นายสุรศักดิ์ ส่งวรกุลพันธุ์	ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
8.	นายชัยทัศน์ วันชัย	ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ
9.	เรืออากาศเอก สัทธา สุภาพ	ผู้อำนวยการ ฝ่าย Business Intelligence
10.	นายฉลอง ตีระไตรภูษิต	ผู้อำนวยการ ฝ่ายสื่อสารองค์กร
11.	นางสาวสุภาพันธ์ มหาสารกุล	ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
12.	นายพร้อมศักดิ์ จริญญาภรณ์	ผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์
13.	ดร. วัชรวิ จันทรประกายกุล	ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
14.	ดร. ชนเช ยีงกมลสิงห์	ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
15.	นายธวัชชัย ศรีรัตนวงศ์	ผู้อำนวยการ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

## เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ และ ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และ 89/16 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2555 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติแต่งตั้ง นายรังสรรค์ พวงปราง เป็นเลขานุการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2555 เป็นต้นไป

## ประวัติเลขานุการบริษัท



นายรังสรรค์ พวงปราง  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
เลขานุการบริษัท  
(ตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2555)

อายุ 55 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท  
(ร้อยละ) : 0.1605

### ประวัติการศึกษา

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)  
บริหารธุรกิจบัณฑิต (BBA) (เกียรตินิยมอันดับสอง)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### การฝึกอบรม

#### โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2561 IOD Director Forum “Sharing Insights on Visionary Board & Announcing 90 Qualified Companies”
- ปี 2558 หลักสูตร Charter Director Class (CDC) รุ่นที่ 9/2015
- ปี 2557 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 197/2014 หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 21/2014
- ปี 2556 หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 16/2013  
หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 5/2013  
หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 10/2013  
หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 50/2013
- ปี 2552 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 79/2009

### การฝึกอบรมอื่นๆ

#### โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

- ปี 2563 หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (Super วปส.) รุ่นที่ 1
- ปี 2562 หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 8

#### โดยบริษัท เอสอีเอเซีย ลิดาเวชั่น อินเตอร์ จำกัด (SEAC)

- ปี 2562 Design Thinking Deep Dive for Executive Board

#### โดยคณะอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- ปี 2562 หลักสูตรเทคโนโลยีการแปรรูปชีวมวลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ

#### โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน

- ปี 2562 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 29

#### โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ปี 2561 หลักสูตร CFO's Orientation Course for New IPOs
- ปี 2558 หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 1/2558

#### โดยสถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

- ปี 2560 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 10

#### โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

- ปี 2557 Going to Good to Great in IT Fraud Prevention

#### โดยศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ NIDA Business School

- ปี 2552 โครงการสร้าง CFO มืออาชีพ ปี 2552

## ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บริษัท แมกซ์ โซลูชั่น เซอร์วิส จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บริษัท แมกซ์ การ์ด จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท  
บริษัท สยามอโต้แบคส์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท  
บริษัท จิตรมาส แคเทอริง จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บริษัท จีเอฟเอ (ไทยแลนด์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท  
บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอจี จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด
- 2557 - 2561 กรรมการบริษัท  
บริษัท พีทีจี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน รักษาการ ผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการ  
บริษัท / ฝ่ายบัญชีและการเงิน  
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด

- 2554 - 2563 กรรมการบริษัท  
บริษัท แอตลาส เอ็นเนอจี จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บริษัท แอนด์ส ออยล์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บริษัท เอ็มไพร์ ออยล์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บริษัท แอลโพนี ออยล์ จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บริษัท พีระมิต ออยล์ จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บริษัท ปีโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร  
บริษัท พีทีจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (จำนวน 1 แห่ง)

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร  
บริษัท อามา มารีน จำกัด (มหาชน)

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น (จำนวน 1 แห่ง)

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

## ขอบเขตและหน้าที่

1. การจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. จัดประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อกำหนด รวมถึงข้อบังคับของบริษัท และหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมาย
3. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
4. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการ ให้เป็นไปตามกฎหมาย
5. ติดต่อประสานงานเรื่องต่างๆ ระหว่างประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายจัดการ บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และผู้ถือหุ้น
6. ประสานกับหน่วยงานภายในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้ปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดูแลการเปิดเผยข้อมูล รายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
7. จัดให้มีการประชุมพิเศษ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามที่กฎหมายกำหนด



## คำตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

### คำตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2563 ได้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2563 ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

### คณะกรรมการบริษัท

ประเภทคำตอบแทน		ปี 2563
1. คำตอบแทนประจำ		
1.1 ประธาน	60,000 บาท (หกหมื่นบาทถ้วน) ต่อเดือน	
1.2 กรรมการ	40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อเดือน	
2. เบี้ยประชุม		
2.1 ประธาน	12,500 บาท (หนึ่งหมื่นสองพันห้าร้อยบาทถ้วน) ต่อครั้ง	
2.2 กรรมการ	10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อครั้ง *เฉพาะผู้ที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น	
3. ค่าเดินทาง	ชำระค่าเดินทางตามที่ได้เกิดขึ้นจริง *ยกเว้น การเดินทางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล บริษัทจะไม่จ่ายค่าเดินทางให้	
4. คำตอบแทนพิเศษ หรือโบนัส		
4.1 ประธาน	จะได้รับเพิ่มอีกร้อยละ 25 ของคำตอบแทนพิเศษ หรือโบนัสที่กรรมการได้รับ	
4.2 กรรมการ	จะได้รับตามจำนวนคำตอบแทนพิเศษ หรือโบนัสที่กรรมการของบริษัทอื่น ๆ ที่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัทได้รับ ทั้งนี้ คำตอบแทนพิเศษ และโบนัสของประธาน และกรรมการ รวมกันแล้วจะต้องมีจำนวนไม่เกิน 15,000,000 บาท (สิบห้าล้านบาทถ้วน) ต่อปี	
5. ประกันความรับผิดของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง (D&O)	300,000,000 บาท (สามร้อยล้านบาทถ้วน)	
6. คำตอบแทนอื่นๆ	ไม่มี	

### คณะกรรมการบริหาร

ประเภทคำตอบแทน		ปี 2563
1. คำตอบแทนประจำ		
1.1 ประธาน	40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน) ต่อเดือน	
1.2 กรรมการ	20,000 บาท (สองหมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อเดือน	
2. เบี้ยประชุม		
2.1 ประธาน	10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ต่อครั้ง	
2.2 กรรมการ	10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อครั้ง *เฉพาะผู้ที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น	
3. ค่าเดินทาง	ชำระค่าเดินทางตามที่ได้เกิดขึ้นจริง *ยกเว้น การเดินทางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล บริษัทจะไม่จ่ายค่าเดินทางให้	
4. คำตอบแทนพิเศษ หรือโบนัส	ไม่มี	
4.1 ประธาน		
4.2 กรรมการ		

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ประเภทคำตอบแทน		ปี 2563
1. ค่าตอบแทนประจำ		
1.1 ประธาน	40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน) ต่อเดือน	
1.2 กรรมการ	30,000 บาท (สามหมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อเดือน	
2. เบี้ยประชุม		
2.1 ประธาน	10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ต่อครั้ง	
2.2 กรรมการ	10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อครั้ง *เฉพาะผู้ที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น	
3. ค่าเดินทาง	ชำระค่าเดินทางตามที่ได้เกิดขึ้นจริง *ยกเว้น การเดินทางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล บริษัทจะไม่จ่ายค่าเดินทางให้	
4. ค่าตอบแทนอื่นๆ	ไม่มี	

## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ประเภทคำตอบแทน		ปี 2563
1. เบี้ยประชุม		
1.1 ประธาน	12,500 บาท (หนึ่งหมื่นสองพันห้าร้อยบาทถ้วน) ต่อครั้ง	
1.2 กรรมการ	10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อครั้ง *เฉพาะผู้ที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น	
2. ค่าตอบแทนอื่นๆ	ไม่มี	

## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ประเภทคำตอบแทน		ปี 2563
1. เบี้ยประชุม		
1.1 ประธาน	12,500 บาท (หนึ่งหมื่นสองพันห้าร้อยบาทถ้วน) ต่อครั้ง	
1.2 กรรมการ	10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ต่อคน ต่อครั้ง * เฉพาะผู้ที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น	
2. ค่าตอบแทนอื่นๆ	ไม่มี	



# ค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2563

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนประจำ	เบี้ยประชุมคณะกรรมการ					ค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัส <sup>1/</sup>	ค่าตอบแทนรวม
			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา		
1.	พลตำรวจเอก สุรพร ชัยขวัญ <sup>2/</sup>	720,000.00	100,000.00	-	-	-	-	963,610.00	1,783,610.00
2.	นายสุพจน์ พิชยพงษ์พัชร <sup>3/</sup>	960,000.00	80,000.00	110,000.00	-	62,500.00	-	770,890.00	1,983,390.00
3.	นายพงษ์ศักดิ์ วิริยศักดิ์พานิช <sup>4/</sup>	960,000.00	80,000.00	-	120,000.00	-	-	770,890.00	1,930,890.00
4.	ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์ <sup>5/</sup>	840,000.00	80,000.00	110,000.00	-	-	62,500.00	770,890.00	1,836,390.00
5.	นายพิทักษ์ รัชกิจประการ <sup>6/</sup>	720,000.00	80,000.00	-	120,000.00	-	-	770,890.00	1,690,890.00
6.	นางฉัตรแก้ว คมเส็น	720,000.00	80,000.00	-	120,000.00	-	-	30,548.44	1,721,438.44
7.	นางจรัสลักษณ์ นิธิยานุกุล	480,000.00	80,000.00	-	-	-	-	770,890.00	1,330,890.00
8.	รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนาภรณ์	840,000.00	80,000.00	110,000.00	-	50,000.00	50,000.00	770,890.00	1,900,890.00
9.	นายไกรวิ ศิริกุล	480,000.00	80,000.00	-	-	50,000.00	50,000.00	43,264.80	1,474,154.80
10.	นายรังสรรค์ พวงปราง <sup>6/</sup>	720,000.00	80,000.00	-	120,000.00	-	-	770,890.00	1,690,890.24
รวม		7,440,000.00	810,000.00	330,000.00	480,000.00	162,500.00	162,500.00	73,813.24	17,370,433.24

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> - จ่ายจากกำไรก่อนภาษีเงินได้และดอกเบี้ยจ่ายตามงบการเงินรวม ประจำปี 2562 ที่ตรวจสอบแล้ว

- ประธานจะได้รับเพิ่มอีกร้อยละ 25 ของค่าตอบแทนพิเศษ หรือโบนัสที่กรรมการได้รับ

- กรรมการจะได้รับตามจำนวนค่าตอบแทนพิเศษ หรือโบนัสที่กรรมการของบริษัทอื่น ๆ ที่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัทได้รับ

<sup>2/</sup> ประธานกรรมการบริษัท

<sup>3/</sup> ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

<sup>4/</sup> ประธานกรรมการบริหาร

<sup>5/</sup> ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

<sup>6/</sup> ไม่รวมค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหาร

## สรุปเปรียบเทียบคำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร ปี 2562-2563

### คำตอบแทนกรรมการ

ประเภทคำตอบแทน	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)
1. ค่าตอบแทนประจำ	17	9.17	10	7.44
2. เบี้ยประชุม	17	2.06	10	2.00
3. ค่าเดินทาง	3	0.09	2	0.15
4. ค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัส	10	7.90	10	3.61
5. ค่าตอบแทนอื่นๆ	17	0.01	10	0.01
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>17</b>	<b>19.23</b>	<b>10</b>	<b>13.21</b>

หมายเหตุ : บริษัทมีการทำประกันความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง (D&O) เป็นวงเงิน 300 ล้านบาท

### คำตอบแทนผู้บริหาร

ประเภทคำตอบแทน	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)
1. เงินเดือน โบนัส และค่าล่วงเวลา	28	66.25	23	66.25
2. เบี้ยประชุม และค่าตอบแทนประจำ ในฐานะเป็นกรรมการบริหาร <sup>1/</sup>	-	-	-	-
3. ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ <sup>2/</sup> กองทุนประกันสังคม และสวัสดิการอื่นๆ	28	6.45	23	5.06
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>28</b>	<b>90.44</b>	<b>23</b>	<b>72.03</b>

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> นำไประบุไว้ในคำตอบแทนกรรมการ

<sup>2/</sup> บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทสมทบในอัตราส่วน ร้อยละ 3-6 ของเงินเดือน

## นโยบายคำตอบแทนของกรรมการ ผู้บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทมีแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ ผู้บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และเพียงพอ สำหรับการจูงใจ ให้กรรมการ ผู้บริหาร ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสร้างประโยชน์ให้กับบริษัทอยู่ร่วมงานกับบริษัทในระยะยาว โดยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่มากเกินไป ทั้งนี้ บริษัทกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการโดยคำนึงถึงความเหมาะสมในเรื่องต่างๆ ได้แก่ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ ประสิทธิภาพ ผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี และผลประโยชน์ของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา และอัตราค่าตอบแทนของกรรมการสำหรับบริษัทอื่นที่อยู่ในธุรกิจ และอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน

นอกจากนี้ ค่าตอบแทนของกรรมการ จะต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท โดยให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนกรรมการ ทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงิน และไม่ใช่ว่าเงิน รวมถึงมีการเปิดเผยนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ รูปแบบและจำนวนค่าตอบแทน ในที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในแต่ละปี

## ค่าตอบแทนพนักงาน

ในปี 2562 และปี 2563 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวม กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย) ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)
1. เงินเดือน โบนัส และค่าล่วงเวลา	17,261	2,638.79	17,016	2,388.16
2. ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม และสวัสดิการอื่นๆ	17,261	153.12	17,016	164.25
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>17,261</b>	<b>2,791.91</b>	<b>17,016</b>	<b>2,552.41</b>

## จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท และบริษัทย่อยมีพนักงาน (ไม่รวมกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย) จำนวน 17,261 คน ประกอบไปด้วยบุคลากรในบริษัท จำนวน 998 คน และบุคลากรในบริษัทย่อย จำนวน 16,263 คน ทั้งนี้ พนักงานในแต่ละสายงานหลักสามารถแสดงได้ ดังนี้

ลำดับ	ชื่อฝ่าย	PTG	บริษัทย่อย
1	Business Transformation	17	-
2	Digital Transformation	4	-
3	People and Organization Transformation	17	-
4	Transformation Management Office	7	-
5	ฝ่าย Business Intelligence	14	-
6	ฝ่ายกฎหมาย	10	-
7	ฝ่ายการขาย	96	-
8	ฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์	13	-
9	ฝ่ายกำกับดูแลกิจการ	10	-
10	ฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม	31	-
11	ฝ่ายจัดซื้อ	23	-
12	ฝ่ายตรวจสอบภายใน	57	-
13	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	89	-
14	ฝ่ายบริหาร Supply Chain	81	-
15	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	83	-
16	ฝ่ายบัญชีและการเงิน	95	-
17	ฝ่ายปฏิบัติการ	215	-
18	ฝ่ายประกันและบริหารระบบคุณภาพ	30	-
19	ฝ่ายวิศวกรรม	55	-
20	ฝ่ายสื่อสารองค์กร	20	-
21	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	26	-



ลำดับ	ชื่อฝ่าย	PTG	บริษัทย่อย
22	สำนักเลขานุการบริษัท	5	-
23	กลุ่มธุรกิจร้านสะดวกซื้อ	-	-
24	กลุ่มธุรกิจสถานีบริการน้ำมันและ LPG	-	-
25	ฝ่ายกิจกรรมและส่งเสริมการขาย	-	-
26	ฝ่ายบริหารพื้นที่เชิงพาณิชย์	-	-
27	ฝ่ายบริหารมินิมาร์ท	-	-
28	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีกรุงเทพและปริมณฑล	-	1,569
29	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีกลาง	-	1,259
30	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีตะวันตก	-	734
31	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีตะวันออก	-	928
32	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน	-	1,617
33	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง	-	1,712
34	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีใต้	-	1,336
35	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีเหนือ	-	2,035
36	ฝ่ายสนับสนุนสถานีน้ำมัน	-	234
37	Operation Management Division	-	738
38	Share Service Center Division	-	12
39	Strategic Marketing Management Division	-	5
40	ฝ่ายโลจิสติกส์	-	1,087
41	ฝ่ายอาหารและเครื่องดื่มในประเทศ	-	138
42	ฝ่ายปฏิบัติการสถานีและโรงบรรจุก๊าซ	-	1,668
43	ฝ่าย Supply Chain	-	6
44	ฝ่ายขายและการตลาด	-	205
45	ฝ่ายบัญชีและการเงิน	-	25
46	ฝ่ายโรงบรรจุก๊าซ	-	24
47	สำนักกรรมการผู้จัดการ	-	1
รวม		998	16,263

ข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

## นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนาความรู้ ศักยภาพของพนักงาน

บุคลากรเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ เราใส่ใจและดูแล พัฒนาศักยภาพพนักงานขององค์กรเป็นสำคัญ บริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีทักษะทางด้านความรู้ ความสามารถ เพื่อการพัฒนารองคร้อยอย่างต่อเนื่อง โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะเป็นผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานครบวงจรและเป็นหนึ่งในใจของคนไทยทั่วประเทศ

### นโยบายมุ่งสู่การพัฒนาพนักงานอย่างยั่งยืน

นโยบายที่เรามุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยการมุ่งสู่การเป็นศูนย์อบรมและการเรียนรู้ Academy ในการพัฒนาความรู้ ทักษะ และศักยภาพพนักงาน ภาวะผู้นำ รวมถึงการบริหารจัดการความรู้และการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ ซึ่งเราดำเนินการอยู่ในแผนการพัฒนาศักยภาพบุคคล และองค์กรระยะสั้น 3 ปีและระยะกลาง 5 ปี เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจขององค์กรให้ประสบความสำเร็จ

อีกทั้ง บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กร PTG Way จึงเป็นโครงการในการวางรากฐานเรื่องวิธีการทำงานร่วมกันให้แข็งแกร่ง ซึ่งเป็นวัฒนธรรมการทำงานอันเป็นเอกลักษณ์ที่ทำให้ PTG ประสบความสำเร็จ วิถีแห่ง PTG ประกอบด้วยค่านิยม 4 ประการ คือ

Customer Service

Teamwork

Integrity & Ethics

Continuous Improvement

คุณภาพเต็มที่ บริการเต็มพลัง

ก้าวไปด้วยกัน เพื่อความผูกพันที่ยั่งยืน

ทำทุกสิ่งให้ถูกต้อง เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

กล้าคิดกล้าทำ เรียนรู้ สู่วิถีความเป็นเลิศ

ค่านิยมทั้ง 4 ประการ จะเป็นรากฐานของหลักการคิด การตัดสินใจ และการแก้ไขปัญหาที่อยู่บนหลักการเดียวกัน เพื่อทำให้เกิดพฤติกรรมที่ขับเคลื่อนสู่เป้าหมายและวิสัยทัศน์ขององค์กร เราจึงช่วยกันผลักดัน และขับเคลื่อน โดยมีการจัดฝึกอบรม และสื่อสารอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย และประสบความสำเร็จ พร้อมกันนี้ บริษัทยังมีความมุ่งมั่นตั้งใจในการดำเนินธุรกิจให้มีความเติบโตอย่างยั่งยืน ร่วมกับการพัฒนาองค์กร การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง และการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจอย่างไม่หยุดนิ่ง จะช่วยเป็นแรงผลักดันให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการเป็นผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานครบวงจรของประเทศอย่างแท้จริง



## นโยบายการพัฒนาความรู้ ศักยภาพของพนักงาน

PTG Academy ให้ความสำคัญ และตระหนักว่าบุคลากรในแต่ละหน่วยงาน และทุกระดับชั้นมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ และการพัฒนาองค์กร ด้วยเป้าหมายการเป็นผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานครบวงจรของประเทศ บริษัทได้ส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ ความชำนาญ และมีความสามารถในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปี 2562 PTG Academy จัดฝึกอบรม พนักงานได้พัฒนา และปรับปรุงหลักสูตรให้ตรงกับความต้องการ และการเปลี่ยนแปลงของการดำเนินธุรกิจในยุคปัจจุบัน และมีนโยบาย ในการพัฒนาระบบ และกระบวนการทำงานที่บริษัทได้วางแผนไว้จากกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีความรู้ และความสามารถ อย่างครบถ้วนในงานที่ตนเองรับผิดชอบ พร้อมทั้งการสนับสนุนให้บุคลากรเติบโตในแต่ละสายอาชีพ โดยมีกรอบนโยบายในการพัฒนา ดังนี้

1. ฝึกอบรมโดยมีค่านิยมหลักขององค์กรเป็นพื้นฐาน เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจหลักการ แนวคิด และวัฒนธรรมการทำงาน ร่วมกัน ให้บรรลุเป้าหมาย และวิสัยทัศน์ขององค์กร
2. ฝึกอบรมความรู้พื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานให้กับพนักงานใหม่ทุกคน (On Boarding Program) เพื่อให้พนักงานใหม่ เกิดความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัย และเป็นไปตามมาตรฐาน และกฎระเบียบของบริษัท
3. ฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้เฉพาะด้าน เพื่อเพิ่มทักษะการทำงานของพนักงานให้มีความชำนาญ เช่น หลักสูตรมาตรฐาน การบริการ หลักสูตรเตรียมความพร้อมผู้จัดการสถานีบริการ เป็นต้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ของแต่ละหน่วยงาน
4. ฝึกอบรมพัฒนาด้านการบริหารคน งาน เพื่อพัฒนาทักษะ และเตรียมความพร้อมการเป็นผู้นำ การพัฒนาทักษะทางคอมพิวเตอร์ โปรแกรมต่างๆ เช่น หลักสูตร Problem Solving & Decision Making, หลักสูตร Improving Leadership Skill เป็นต้น
5. ดำเนินกิจกรรมเชิงปฏิบัติที่มุ่งเน้นในการบริหารจัดการ การทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และเกิดการพัฒนา อย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการ PTG Academy on Tour กิจกรรม Sharing Inspiration
6. ฝึกอบรมในรูปแบบ Self-learning ตั้งแต่ระดับบุคลากร จนถึงระดับผู้บริหาร ผ่านแพลตฟอร์มการเรียนรู้ “Your Next YOU by SEAC” ซึ่งเป็นการเรียนรู้แบบผสมผสาน (Blended Learning) ที่พนักงานสามารถเลือกเรียนได้ตามแนวทางที่ถนัด และเลือกกำหนดรูปแบบ และหลักสูตรการเรียนรู้ได้ด้วยตัวเอง (Personalized Learning) เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง (Speed of Change) สามารถพัฒนาทักษะใหม่ได้อย่างรวดเร็ว



# รายละเอียดเกี่ยวกับการบริหารบริษัท



## พลตำรวจเอก สุนทร ชัยขวณ

อายุ 76 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2555)

### ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ตนเอง : ไม่มี

- คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร : ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม

ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

#### ความเชี่ยวชาญ :

- รัฐศาสตร์, ความมั่นคง, การบริหาร, การจัดการองค์การขนาดใหญ่, การกำกับดูแลกิจการ, การบริหารความเสี่ยง

#### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ  
สามพราน

#### การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2562 หลักสูตร CHAIRMAN FORUM 2019 "Successful Corporate Culture Change : From Policy to Practices"
- ปี 2558 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 201/2015
- ปี 2556 หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่นที่ 9/2013  
หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 15/2013  
หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่นที่ 18/2013  
หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่นที่ 14/2013  
หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 42/2013
- ปี 2548 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 41/2005

#### การฝึกอบรมอื่นๆ

โดยบริษัท เอสอีเอเซีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)

ปี 2562 Design Thinking Deep Dive for Executive Board

โดยสถาบันการสร้างชาติ (NBI)

ปี 2561 หลักสูตร นักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ รุ่นที่ 6  
โดยสภาวิชาชีพบัญชี

ปี 2557 Audit Committee Financial Expert

โดยวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ปี 2536 หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.)  
รุ่นที่ 2536

#### การทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

ปี 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน  
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (จำนวน 3 แห่ง)

บริษัท มิลล์คอนสตรัคชั่นส์ จำกัด (มหาชน)

ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)

ปี 2556 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ

บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่  
บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น (จำนวน 1 แห่ง)

บริษัท มิลล์คอน บุรพา จำกัด

ปี 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท



## นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร

อายุ 79 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2555)

### กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ

#### ประธานกรรมการตรวจสอบ /

#### ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ตนเอง : 0.0060

- คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 0.0009

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร : ไม่มี

#### มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม

#### ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

#### ความเชี่ยวชาญ :

- บัญชี, ผู้สอบบัญชี, การกำกับดูแลกิจการ, การบริหาร, ธุรกิจนำเข้าและส่งออก

#### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
- พานิชยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การฝึกอบรม

#### โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2560 หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 6/2017 Independent Director Forum 2017
- ปี 2557 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 197/2014
- ปี 2556 หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่นที่ 9/2013  
หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 14/2013  
หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่นที่ 17/2013  
หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่นที่ 14/2013  
หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 42/2013
- ปี 2555 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 96/2012

### การฝึกอบรมอื่นๆ

#### โดยบริษัท จีทีโอ เทรนนิง จำกัด

- ปี 2563 Update รายงานของผู้สอบบัญชีและมาตรฐานการสอบบัญชี
- ปี 2562 Update รายงานของผู้สอบบัญชีและมาตรฐานการสอบบัญชี
- ปี 2561 Update รายงานของผู้สอบบัญชีและมาตรฐานการสอบบัญชี  
ทิศทางมาตรฐาน TFRS for NPAs  
การปิดบัญชีและปัญหาการจัดทำงบการเงิน  
ปัญหาที่ต้องระวังในงบการเงิน  
แนวปฏิบัติรายได้และค่าใช้จ่าย e-Tax Invoice e-Receipt  
ระบบบัญชีสัญญาเช่าสำหรับ NPAs

#### โดยบริษัท เอสอีเอเซีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)

- ปี 2562 Design Thinking Deep Dive for Executive Board

#### โดยสภาวิชาชีพบัญชี

- ปี 2557 Audit Committee Financial Expert

### การทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา

#### บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

- ปี 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- ปี 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ปี 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (จำนวน 1 แห่ง)

#### บริษัท ทิพยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

- ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น (จำนวน 1 แห่ง)

#### บริษัท สยาม-เมสท์ เทรตติ้ง จำกัด

- ปี 2546 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร





## นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช

อายุ 53 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2555)

### กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ตนเอง : 6.0060

- คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร : ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม

ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

#### ความเชี่ยวชาญ :

- การเงิน, การคลัง, การเงินระหว่างประเทศ, การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์, กฎหมายเศรษฐกิจ

#### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายเศรษฐกิจ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (XMBA) สาขาการจัดการเชิงกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 1 มหาวิทยาลัยสยาม
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาการเงิน การคลัง และการเงินระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2557 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 197/2014

ปี 2555 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 96/2012

#### การฝึกอบรมอื่นๆ

โดยสมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์

ปี 2563 หลักสูตรการบริหารความมั่นคงสำหรับผู้บริหาร ระดับสูง (สวปอ.มส. SML1)

โดยบริษัท เอสอีเอเซีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)

ปี 2562 Design Thinking Deep Dive for Executive Board

โดยสถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

ปี 2561 - 2562 หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.23)

โดยสถาบันพระปกเกล้า

ปี 2560 - 2561 ประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมือง การปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 (ปปร. 21)

ปี 2550 - 2551 ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐ และกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 6 (ปรม.6)

โดยธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน)

MINI MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

ปี 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร

ปี 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

ปี 2555 - 2558 กรรมการบริหาร

บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด

ปี 2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น (จำนวน 6 แห่ง)

บริษัท พีพีพี โบอิ้งส์ จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท นิวบางโพแมนเนจเม้นท์ จำกัด

ปี 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท ไฮไลต์แมนชั่น จำกัด

ปี 2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท ลีเกิล เบิร์นส์ จำกัด

ปี 2549 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท นิวบางโพ อพาร์ทเม้นท์ จำกัด

ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท ภูเก็ต พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ปี 2546 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท พี.เอส.จี. พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ปี 2545 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ



## ดร. วุฒิชัย วงรัตน์

อายุ 64 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559)

กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)  
(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ตนเอง : 0.0108
- คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร : ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศ  
ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

ความเชี่ยวชาญ :

- การค้าระหว่างประเทศ, การบริหาร, การจัดการองค์การขนาดใหญ่, เศรษฐกิจ, การลงทุน, การกำหนดนโยบายและวางแผนกลยุทธ์, การต่างประเทศ, การตลาด, การกำกับดูแลกิจการ, การบริหารความเสี่ยง

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ University de Paris
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ University de Paris
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ University de Paris

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2561 หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 5/2018
- ปี 2559 หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 24/2016
- ปี 2557 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 198/2014

การฝึกอบรมอื่นๆ

โดยบริษัท เอสอีเอเซีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)

- ปี 2562 Design Thinking Deep Dive for Executive Board

โดยมหาวิทยาลัยคอร์เนล สหรัฐอเมริกา และสถาบัน ลีด บิซิเนส

- ปี 2560 หลักสูตรผู้นำธุรกิจระดับโลก (GBL) รุ่นที่ 2

โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

- ปี 2560 หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยว สำหรับผู้บริหารระดับสูง (TME) รุ่นที่ 1

โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

- ปี 2560 หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยว สำหรับผู้บริหารระดับสูง (TME) รุ่นที่ 1

โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน

- ปี 2558 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 20

โดยกรมบัญชีกลาง

- ปี 2557 หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 1

โดยวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

- ปี 2555 - 2556 หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.) รุ่นที่ 6

โดยสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

- ปี 2549 - 2550 หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 52

การทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา

บริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

- ปี 2560 กรรมการบริษัท

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

- ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/  
ประธานกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทน

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)

- ปี 2556 - 2559 กรรมการ

กระทรวงพาณิชย์

- ปี 2556 - 2559 รองปลัดกระทรวงพาณิชย์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนใน  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (จำนวน 1 แห่ง)

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

- ปี 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัท  
จดทะเบียน / องค์กรอื่น (จำนวน 4 แห่ง)

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

- ปี 2562 - ปัจจุบัน - คณะที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยว  
และกีฬา
- ประธานอนุกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมิน  
ผลงานผู้ว่าการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)
- รองประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารและ  
กลั่นกรองวาระการประชุม
- คณะกรรมการนโยบายการท่องเที่ยวแห่งชาติ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบายการ  
ท่องเที่ยวแห่งชาติ
- คณะกรรมการสรรหากรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะ  
กรรมการกีฬาอาชีพ
- อนุกรรมการบริหารการแข่งขัน การจัดการแข่งขันที่มี  
รายการ Princess's cup Thailand 2019
- คณะอนุกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการ  
ปฏิบัติงานของผู้ว่าการกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.)
- คณะอนุกรรมการติดตามการใช้จ่ายงบประมาณงบ  
ลงทุน และเงินสำรอง การกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.)
- คณะอนุกรรมการกำหนดแนวทางและวิธีการจัดหารายได้  
การกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.)
- คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน  
การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)
- คณะอนุกรรมการปรับปรุงแก้ไขกฎหมายและระเบียบ  
ข้อบังคับ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)

มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

- ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ

มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

- ปี 2560 - ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ

วิทยาลัยนานาชาติราฟเฟิลส์

- ปี 2560 - ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ



## นายพิทักษ์ รัชกิจประการ

อายุ 56 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2545)

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร /  
ประธานกรรมการบริการความเสี่ยง /  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)  
(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ตนเอง : 2.4965

- คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร : น้องชายของ นางฉัตรแก้ว คงเสถียร

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศ  
ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

### ความเชี่ยวชาญ :

- การบริหาร, การจัดการองค์กรขนาดใหญ่, ธุรกิจพลังงาน, ธุรกิจค้าปลีก, เศรษฐกิจ,  
การลงทุน, การกำหนดนโยบายและวางแผนกลยุทธ์

### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาการประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2557 หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 198/2014

ปี 2554 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 92/2011

ปี 2553 หลักสูตร Successful Formulation & Execution of  
Strategy (SFE) รุ่นที่ 8/2010

### การฝึกอบรมอื่นๆ

โดยบริษัท เอสอีเอเซีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)

ปี 2562 Design Thinking Deep Dive for Executive Board

โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน

หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20

### การทำงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

บริษัท แมกซ์ การ์ด จำกัด

ปี 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท แมกซ์ โซลูชั่น เซอร์วิส จำกัด

ปี 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด

ปี 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท พีทีจี โกลด์คัลล์ จำกัด

ปี 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด

ปี 2558 - ปัจจุบัน รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารมินิมาร์ท

ปี 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

ปี 2558 - ปัจจุบัน รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายคุณภาพและความปลอดภัย

ปี 2558 - 2559 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ

ปี 2557 - 2560 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายธุรกิจขนส่ง

ปี 2556 - 2559 รักษาการ ผู้อำนวยการประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

ปี 2556 - 2557 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์

ปี 2556 - 2558 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล

ปี 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร

ปี 2549 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ปี 2545 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท พีทีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด

ปี 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด

ปี 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอยี จำกัด

ปี 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท โอilmัส ออยล์ จำกัด

ปี 2555 - 2563 ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท แอดลาส เอ็นเนอยี จำกัด

ปี 2554 - 2563 ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท แอนดิส ออยล์ จำกัด

ปี 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด

ปี 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท เอ็มไพร์ ออยล์ จำกัด

ปี 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท แอลไพน์ ออยล์ จำกัด

ปี 2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท พีระมิด ออยล์ จำกัด

ปี 2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนใน  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัท  
จดทะเบียน / องค์กรอื่น (จำนวน 5 แห่ง)

บริษัท พีทีพี ไบโอแก๊ส จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด

ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท พี แอนด์ ซี กรุ๊ป จำกัด

ปี 2542 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท สตุลอะควาเรียม คลเจอร์ จำกัด

ปี 2542 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท เอส.ซี.เอส.พัฒนาที่ดิน จำกัด

ปี 2542 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท



## นางฉัตรแก้ว คชเสนี

อายุ 63 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554)

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)  
(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ตนเอง : 0.7244

- คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร : พี่สาวของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม

ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

ความเชี่ยวชาญ :

- การบริหาร, การจัดการองค์การขนาดใหญ่, ธุรกิจพลังงาน, ธุรกิจค้าปลีก,  
เศรษฐกิจ, การลงทุน, การกำหนดนโยบาย และวางแผนกลยุทธ์

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยมหาดไทย  
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
- นิติศาสตรบัณฑิต ภาคพิเศษ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเคมี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2557 หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 198/2014

ปี 2554 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 92/2011

การฝึกอบรมอื่นๆ

โดยบริษัท เอสอีเอเซีย ดีไซน์เซ็น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)

ปี 2562 Design Thinking Deep Dive for Executive Board

การทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

ปี 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร

ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน  
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่  
บริษัทจดทะเบียน / องค์การอื่น (จำนวน 18 แห่ง)

บริษัท รัชกิจ คอร์โปเรชั่น จำกัด

ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท รัชกิจโฮลดิ้ง จำกัด

ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท พาราเม้าท์ ออยล์ จำกัด

ปี 2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท พี แอนด์ ซี สตูดิโอ จำกัด

ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท บีเคเทรดดิ้ง จำกัด

ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท จิตแก้ว จำกัด

ปี 2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท/ ตัวแทน/ นายหน้าค้าหลักทรัพย์

ห้างหุ้นส่วนสามัญมิตรของรุ่งเรือง

ปี 2553 - ปัจจุบัน เจ้าของกิจการ / หุ้นส่วน

บริษัท ผลิตภัณฑ์รังนกสยาม จำกัด

ปี 2550 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท อาร์ดี เกษตรพัฒนา จำกัด

ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / ผู้จัดการ

บริษัท สยามรังนกทะเลใต้ จำกัด

ปี 2547 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท ซีเคไฟว์เทรดดิ้ง จำกัด

ปี 2543 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ

บริษัท สตูลอะควาเรียม ฟีด ซัพพลาย จำกัด

ปี 2542 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท เอ็น แอนด์ ซี มินิมาร์ท จำกัด

ปี 2539 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ

บริษัท เคทีพี บีโตร์เลียม จำกัด

ปี 2539 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ

บริษัท โอเดียนเซาท์เทิร์น เซ็นเตอร์ จำกัด

ปี 2536 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท พี แอนด์ ซี บีโตร์เลียม จำกัด

ปี 2536 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ

บริษัท พี แอนด์ ซี กรุ๊ป จำกัด

ปี 2534 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ

บริษัท สตูลอะควาเรียม คัลเจอร์ จำกัด

ปี 2532 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท



## นางจรัสลักษณ์ นิรยานุรักษ์

อายุ 76 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2550)

### กรรมการบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ตนเอง : 4.6616

- คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร : ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม

ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

### ความเชี่ยวชาญ :

- การบริหาร, ธุรกิจพลังงาน, ธุรกิจค้าปลีก, อสังหาริมทรัพย์

### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- มัธยมศึกษา โรงเรียนอินทพรพิทย จังหวัดสุราษฎร์ธานี

### การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2557 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 198/2014

ปี 2555 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 96/2012

### การฝึกอบรมอื่นๆ

โดยบริษัท เอสอีเอเซีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)

ปี 2562 Design Thinking Deep Dive for Executive Board

### การทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

ปี 2550 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น (จำนวน 1 แห่ง)

ปี 2546 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท





## รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์

อายุ 57 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2557)

กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ /  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)  
(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ตนเอง : 0.0003

- คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร : ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม

ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

### ความเชี่ยวชาญ :

- ธุรกิจ และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ, การบริหาร,  
การจัดการองค์การขนาดใหญ่, เศรษฐกิจ, การลงทุน, การกำหนดนโยบาย  
และวางแผนกลยุทธ์, การกำกับดูแลกิจการ, การบริหารความเสี่ยง,  
การพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต และ Supply Chain

### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- PH.D. (Manufacturing Engineering)

Swinburne University of Technology, Melbourne, Australia

- M.ENG. (Computer Integrated Manufacturing)

Swinburne University of Technology, Melbourne, Australia

- การศึกษามหาบัณฑิต สาขาฟิสิกส์ M.Ed. (Physics)

มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)

### การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2561 หลักสูตร Board Nomination and  
Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 5/2018

ปี 2558 หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 201/2015

ปี 2557 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 110/2014

หลักสูตร Advanced Audit Committee Program  
(AACP) รุ่นที่ 17/2014

### การฝึกอบรมอื่นๆ

โดยบริษัท เอสอีเอเซีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)

ปี 2562 Design Thinking Deep Dive for Executive Board

โดยวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ปี 2555 หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.)  
รุ่นที่ 2555

### การทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ปี 2557 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการ/ กรรมการบริษัท/  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ปี 2555 - 2561 รองอธิการบดีอาวุโสฝ่ายพัฒนาศักยภาพองค์กร/  
คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (จำนวน 2 แห่ง)

บริษัท ไชนิค อินเตอร์เฟรท จำกัด (มหาชน)

ปี 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)

ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

ไม่มี



## นายไกรรวี ศิริกุล

อายุ 64 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2559)

กรรมการบริษัท / กรรมการกำกับดูแลกิจการ /  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)  
(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ตนเอง : ไม่มี

- คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ  
ผู้บริหาร : ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม  
ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

### ความเชี่ยวชาญ :

- กฎหมายระหว่างประเทศ, การทูต, การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์

### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์

- Master of Public Policy Western Carolina University,  
North Carolina, USA

- Diploma on Columbia Senior Executive Program (CSEP 130)  
Columbia University, New York, USA

### การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2561 IOD Director Forum "Sharing Insights on Visionary Board  
& Announcing 90 Qualified Companies"

หลักสูตร Director Certification Program (DCP)

รุ่นที่ 259/2018

ปี 2560 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

รุ่นที่ 139/2017

### การฝึกอบรมอื่นๆ

โดยบริษัท เอสอีเอเซีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)

ปี 2562 Design Thinking Deep Dive for Executive Board

โดยสำนักข่าวกรองแห่งชาติ สำนักงานนายกรัฐมนตรี

ปี 2555 หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ รุ่น 4

โดย National Graduate Institute for Policy Study (GRIPS),  
Tokyo, Japan

ปี 2553 หลักสูตร East Asian Public Sector Leadership  
Challenges (EAPSLC)

โดยสำนักผู้บริหาร สำนักงาน ก.พ.

ปี 2552 หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่น 68

### การทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ/  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

สาธารณรัฐโปรตุเกส

ปี 2558 เอกอัครราชทูต ณ กรุงลิสบอน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน  
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่  
บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น (จำนวน 1 แห่ง)

ปี 2562 - ปัจจุบัน อนุกรรมการกฎหมาย



## นายรังสรรค์ พวงปราง

อายุ 55 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554)

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / เลขานุการบริษัท / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ตนเอง : 0.1605

- คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร : ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศ

ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

ความเชี่ยวชาญ :

- บัญชีและการเงิน, การกำกับดูแลกิจการ, การบริหารความเสี่ยง, การควบคุมภายใน

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี (เกียรตินิยมอันดับสอง)

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2561 IOD Director Forum "Sharing Insights on Visionary Board & Announcing 90 Qualified Companies"

ปี 2558 หลักสูตร Charter Director Class (CDC) รุ่นที่ 9/2015

ปี 2557 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 197/2014

หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 21/2014

ปี 2556 หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 16/2013

หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 5/2013

หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 10/2013

หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 50/2013

ปี 2552 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 79/2009

การฝึกอบรมอื่นๆ

โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

ปี 2563 หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (Super วปส.) รุ่นที่ 1

ปี 2562 หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 8

โดยบริษัท เอสอีเอเซีย ดีต้าเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)

ปี 2562 Design Thinking Deep Dive for Executive Board

โดยคณะอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ปี 2562 หลักสูตรเทคโนโลยีการแปรรูปชีวมวลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ Biomass Recovery Technology for Economic Value Added

โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน

ปี 2562 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 29

โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปี 2561 หลักสูตร CFO's Orientation Course for New IPOs

ปี 2558 หลักสูตร Strategic CFO in Capital - Markets รุ่นที่ 1 ประจำปี 2559

โดยสถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ปี 2560 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 10

โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

ปี 2557 Going to Good to Great in IT Fraud Prevention

โดยศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ NIDA Business School

ปี 2552 โครงการสร้าง CFO มีอาชีพ ปี 2552

ประวัติการทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา

บริษัท แมกซ์ การ์ด จำกัด

ปี 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท แมกซ์ โซลูชั่น เซอร์วิส จำกัด

ปี 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท สยามอโต้แบคส์ จำกัด

ปี 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท จิตรมาศ แคเทอริง จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด

ปี 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอจี จำกัด

ปี 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด

ปี 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท พีทีจี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด

ปี 2557 - 2561 กรรมการบริษัท

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)

ปี 2556 - ปัจจุบัน รักษาการ ผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการบริษัท / ฝ่ายบัญชีและการเงิน

ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง

ปี 2553 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร

บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด

ปี 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด

ปี 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด

ปี 2555 - 2563 กรรมการบริษัท

บริษัท แอตลาส เอ็นเนอจี จำกัด

ปี 2554 - 2563 กรรมการบริษัท

บริษัท แอนดิส ออยล์ จำกัด

ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด

ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท เอ็มไพร์ ออยล์ จำกัด

ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

#### ประวัติการทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา (ต่อ)

บริษัท แอลโพน์ ออยล์ จำกัด

ปี 2552 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท พีระมิด ออยล์ จำกัด

ปี 2552 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท ปิโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด

ปี 2549 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (จำนวน 1 แห่ง)

บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)

ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น (จำนวน 1 แห่ง)

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท



# รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารบริษัท



## นายชัยวัฒน์ เลิศวนารินทร์

อายุ 61 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2559)

### กรรมการบริหารความเสี่ยง / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)  
(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ตนเอง : 0.0001

- คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร : ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม

ประกาศของคณะกรรมกรกำกับตลาดทุน : ใช่

### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์บัณฑิตมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2562 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

รุ่นที่ 161/2019

### การฝึกอบรมอื่นๆ

โดยสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจ  
และสังคม

ปี 2561 หลักสูตร ผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล รุ่นที่ 1

โดยหน่วยงานอื่นๆ

ปี 2559 PTG Smart Marketing and CRM "Coaching  
Skills Workshop" Enabling the PTG Way through  
coaching

### การทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง

ปี 2559 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

ปี 2559 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัท

จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(จำนวน 1 แห่ง)

บริษัท อาม่า มาร์ติน จำกัด (มหาชน)

ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่

บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

ไม่มี





## นางสุวสา นุชชวณิกกุล

อายุ 54 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556)

### ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ตนเอง : 0.0297

- คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 0.3409

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

**ผู้บริหาร :** ญาติสนิทของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ

และนางฉัตรแก้ว คณเสนี

#### มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม

**ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน :** ไข

#### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบัญชี (เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัย

สงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่

#### การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2563 หลักสูตร Director Certification Program (DAP)

รุ่นที่ 289/2020

ปี 2555 หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy

(SFE) รุ่นที่ 16/2012

#### การฝึกอบรมอื่นๆ

โดยหน่วยงานอื่นๆ

ปี 2557 การบริหารจัดการซัพพลายเออร์ และการประเมินผลงาน

วิธีวัดผลงานจัดซื้อ และการทำรายงานจัดซื้อ

เทคนิคการเจรจาต่อรองในงานจัดซื้อ

ปี 2556 Introduction and internal auditor ISO 9001

#### การทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

ปี 2563 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ปี 2560 - ปัจจุบัน วิชาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิศวกรรม

ปี 2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายจัดซื้อ

ปี 2555 - 2560 กรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอยี จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท แอตลาส เอ็นเนอยี จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท แอนดิส ออยล์ จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท เอ็มไพร์ ออยล์ จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท แอลไพน์ ออยล์ จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท พีระมิต ออยล์ จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท ปีโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท บีพีทีจี จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท พีพีจี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท จิตรมาส แคเทอริง จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรเทค โซลูชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด

ปี 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอยี จำกัด

ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน**

**ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

ไม่มี

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่**

**บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น (จำนวน 1 แห่ง)**

บริษัท พีพีจี โบอิ้งแกลส จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท



## ดร. วเลา สันติธรรมารักษ์

อายุ 39 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2561)

รับผิดชอบงาน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ตนเอง : ไม่มี

- คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร : ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม

ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- PH.D. Industrial Engineering Texas Tech University, USA

- M.S. Industrial Engineering Texas Tech University, USA

- B.ENG. Electrical Engineering Prince of Songkla University, Thailand

การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ไม่มี

การฝึกอบรมอื่นๆ

โดยหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ หนังสือพิมพ์ฐานเศรษฐกิจ

และบริษัท เอ็ม เอฟ อีซี จำกัด (มหาชน)

ปี 2563 Digital Transformation for CEO รุ่น 2

โดย KnowledgeHut

ปี 2563 Certified Scrum Master

โดย Thai Listed Companies Association

ปี 2563 By McKinsey & Company

- Problem Solving

- Communication for Leader

- Team Management

โดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ

ปี 2562 Strategic Innovation Management Program

โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปี 2562 CTO Course : Chief Transformation Officer

โดยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปี 2562 Mini MBA

ปี 2561 Design Thinking, Stanford : Center for Professional Development

โดยหน่วยงานอื่นๆ

Project Management Lean Six Sigma

Leadership Development 7 Habits

Effective Communication Training and Coaching

and Negotiation

การทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

ปี 2563 - ปัจจุบัน รับผิดชอบงาน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ปี 2561 - 2562 ผู้อำนวยการ ฝ่ายกำกับดูแลกิจการ

บริษัท อินโนลิเจนท์ ออโตเมชั่น จำกัด

ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด

ปี 2560 - 2561 Innovation Project Management Department Manager

ปี 2558 - 2560 Project and Process Development Department Manager

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น

ไม่มี



## นายราตรี เกิดบุญส่ง

อายุ 65 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2556)

### ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร : นางฉัตรแก้ว คชเสนี เป็นพี่สะใภ้ของคู่สมรส

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม

ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- อนุปริญญา สาขาช่างยนต์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน (วิทยาเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ นครราชสีมา)

### การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2559 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 129/2016

ปี 2555 หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy  
(SFE) รุ่นที่ 16/2012

### การฝึกอบรมอื่นๆ

ไม่มี

### การทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา

บริษัท สยามออดีแบคส์ จำกัด

ปี 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท จิตรมาส แคเทอริง จำกัด

ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอจี จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท แอดลาส เอ็นเนอจี จำกัด

ปี 2561 - 2563 กรรมการบริษัท

บริษัท แอนดิส ออยล์ จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท เอเวอร์เรสต์ ออยล์ จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท เอ็มไพร์ ออยล์ จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท แอลไพน์ ออยล์ จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท พีระมิต ออยล์ จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท ปีโตรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด

ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด

ปี 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท เอ็มไพร์ เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด

ปี 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)

ปี 2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

ปี 2555 - 2560 กรรมการบริหารความเสี่ยง

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่

บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น

ไม่มี



## นายสุรศักดิ์ ส่องวรกุลพันธ์ุ

อายุ 55 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2558)

### ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ตนเอง : 0.0181

- คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร : ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม

ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาคณิตศาสตร์

มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่

### การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2562 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 276

ปี 2557 หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 21/2014

### การฝึกอบรมอื่นๆ

โดยหน่วยงานอื่นๆ

ปี 2559 Talent Management & Career Development

Masterclass 2016

### การทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

ปี 2563 - ปัจจุบัน กำกับดูแล ฝ่ายประกันและบริหารระบบคุณภาพ

ปี 2559 - 2563 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายประกันและบริหาร

ระบบคุณภาพ

ปี 2559 - 2563 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายความปลอดภัยและ

สิ่งแวดล้อม

ปี 2559 - 2560 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ

ปี 2558 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

ปี 2558 - 2560 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล

ปี 2556 - 2557 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายคุณภาพและ

ความปลอดภัย

ปี 2555 - 2560 กรรมการบริหารความเสี่ยง

ปี 2555 - 2557 ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ

บริษัท บีโตะเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด

ปี 2563 - ปัจจุบัน กำกับดูแลส่วน PT Service Master

ปี 2560 - 2561 ผู้อำนวยการ สายงานปฏิบัติการสถานี/รักษาการ

ผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาธุรกิจสถานี

บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรเทค โซลูชัน เซ็นเตอร์ จำกัด

ปี 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่

บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น

ไม่มี



## นายชัยทัศน์ วันชัย

อายุ 52 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2556)

### ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ตนเอง : 0.0002

- คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 0.0014

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร : ไม่มี

#### มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม

ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

#### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2559 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 129/2016

ปี 2555 หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy  
(SFE) รุ่นที่ 16/2012

#### การฝึกอบรมอื่นๆ

โดยหน่วยงานอื่นๆ

ปี 2558 Turning Consumer Data Analytic Smart Marketing

ปี 2557 Modern Marketing Management

### การทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา

บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด

ปี 2563 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท บีพีทีจี จำกัด

ปี 2561 - 2562 กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ

บริษัท สยามอโต้แบคส์ จำกัด

ปี 2560 - 2562 กรรมการบริษัท

บริษัท บีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

ปี 2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ

ปี 2556 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายจัดซื้อ

ปี 2555 - 2560 กรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอยี จำกัด

ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บริษัท บีโตร์เลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด

ปี 2559 - 2560 ผู้อำนวยการ สายงานปฏิบัติการสถานี

ปี 2559 - 2560 รักษาการ ผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาธุรกิจ

ปี 2559 - 2560 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิศวกรรม

ปี 2557 - 2558 รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารมินิมาร์ท

ปี 2556 - 2560 ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารสถานี

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนใน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (จำนวน 1 แห่ง)

บริษัท อาม่า มาร์ติน จำกัด (มหาชน)

ปี 2559 - 2562 กรรมการบริษัท

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่

บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น

ไม่มี





## เรืออากาศเอก สัทธิ สุกภาพ

อายุ 56 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2558)

### ผู้อำนวยการ Business Intelligence

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ตนเอง : 0.0042

- คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร : ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม

ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาสถิติ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2555 หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy  
(SFE) รุ่นที่ 16/2012

### การฝึกอบรมอื่นๆ

โดยหน่วยงานอื่นๆ

ปี 2559 Big Data Certification

ปี 2557 Digital Marketing Conference

### การทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

ปี 2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่าย Business Intelligence

ปี 2558 - 2560 ผู้อำนวยการ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปี 2557 - 2558 ผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์

บริษัท เอ็มโพร เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด

ปี 2559 - 2562 กรรมการบริษัท

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่

บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น

ไม่มี



## นายฉลอง ติรไตรภูษิต

อายุ 55 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2559)

### ผู้อำนวยการ ฝ่ายสื่อสารองค์กร

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ตนเอง : 0.0001

- คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร : ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม

ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

#### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการตลาดโฆษณา มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2555 หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 16/2012

#### การฝึกอบรมอื่นๆ

โดยหน่วยงานอื่นๆ

ปี 2559 Coaching Clinic "Coaching Skills Workshop"  
Enabling the PTG Way through coaching  
Coaching Skills Workshop Creating PTG Way with CEO  
PTG Smart Marketing and CRM

ปี 2558 PTG Next Generation Leaders  
The 7 Habits of Highly Effective People

#### การทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

ปี 2559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายสื่อสารองค์กร

ปี 2559 ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัท เอ็มโพร เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด

ปี 2559 - 2562 กรรมการบริษัท

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่

บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น

ไม่มี



## นางสาวสุภาพันธุ์ มหาสารกุล

อายุ 38 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562)

### ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ตนเอง : 0.0006

- คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร : ไม่มี

#### มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม

ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

#### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- Master of Electronic Commerce University of Wollongong, New South Wales, Australia
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิทยาการคอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

#### การฝึกอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2562 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 275/2019
- ปี 2558 หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 23/2015

#### การฝึกอบรมอื่นๆ

โดยคณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- ปี 2563 หลักสูตร Quick MBA From Home

โดยมหาวิทยาลัยสวนดุสิต

- ปี 2563 หลักสูตรใบประกาศนียบัตรการสุขาภิบาลอาหารสำหรับผู้สัมผัสอาหารตามกฎกระทรวงสุขลักษณะของสถานที่จำหน่ายอาหาร

โดย P&F coffee, Bangkok - Thailand

- ปี 2563 หลักสูตรใบประกาศนียบัตร Professional barista

โดย Gartner

- ปี 2562 Customer Experience & Technology Summit, Sydney, Australia
- ปี 2561 SYMPOSIUM / ITxpo, Gold Coast, Australia
- ปี 2559 Business Transformation & Process Management, Sydney, Australia
- ปี 2556 SYMPOSIUM / ITxpo, Gold Coast, Australia

โดย The International Register of Certificated Auditors (IRCA), International certificate examination program

- ปี 2556 ISO/IEC 27001 Information Security Management Systems (ISMS) lead Auditor

โดย ISO/IEC International Organization for Standardization, International certificate examination program

- ปี 2554 ISO/IEC 27002 IT Security Management
- ปี 2552 ISO/IEC 20000 IT Service Management

โดย Deloitte (Asia Pacific and Thailand)

- ปี 2551 Data Quality & Integrity
- ปี 2549 Governance Control Assurance Foundation

โดย The United Kingdom's Office of Government Commerce (OGC), International certificate examination program

- ปี 2552 IT Infrastructure Library (ITIL) version 3
- ปี 2550 IT Infrastructure Library (ITIL) version 2

โดย Computing Technology Industry Association (CompTIA), International certificate examination program

- ปี 2551 Security+
- Project+

โดยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- ปี 2562 หลักสูตร Mini-MBA IT Infrastructure Library (ITIL) version 2 หลักสูตรการเงินสำหรับผู้บริหารที่ไม่ใช่พนักงานการเงิน (Finance for Non-Financial Executives) รุ่นที่ 3
- ปี 2560 หลักสูตรโครงการเสริมสร้างผู้จัดการยุคใหม่ (MMP) รุ่นที่ 64
- ปี 2559 หลักสูตร Logistics : Strategy and Management รุ่นที่ 1
- ปี 2558 หลักสูตรการจัดการด้านการตลาดสมัยใหม่ (MMM) รุ่น 52
- ปี 2557 หลักสูตร Mini Master In HR Management รุ่น 15

โดย ACIS Professional Center

- ปี 2555 CDIC 2011
- ปี 2553 How to efficiently manage the Risk and Compliance as GRC

โดยหน่วยงานอื่นๆ

- ปี 2556 The 7 Habit of Highly Effective People, PacRim Group
- ปี 2555 Process Management in Practices, สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- ปี 2552 New Entrepreneurs Creation (NEC), กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- ปี 2548 Training of Project Manager, The Pennsylvania State University, U.S.

#### การทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

- ปี 2562 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ปี 2562 - 2563 ผู้อำนวยการ ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์องค์กร
- ปี 2559 - 2562 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์องค์กร
- ปี 2558 - 2559 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ปี 2557 - 2558 ผู้จัดการอาวุโสสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น

ไม่มี

**นายพร้อมศักดิ์ จรรย์ณารณ์**

อายุ 44 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562)

**ผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์****สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)****(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)**

- ตนเอง : ไม่มี

- คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ****ผู้บริหาร : ไม่มี****มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม****ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่****คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาโท สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น

**การฝึกอบรม****โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

ไม่มี

**การฝึกอบรมอื่นๆ****โดยสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย**

Super Brand Manager

**การทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา****บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)**

ปี 2562 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์

ปี 2559 - 2562 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์

**บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้งกรุ๊ป จำกัด**

ปี 2554 - 2559 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาด

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน****ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

ไม่มี

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่****บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น**

ไม่มี

**ดร. จีรวิ จิตรประกายกุล**

อายุ 44 ปี

(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562)

**ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่****สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)****(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)**

- ตนเอง : ไม่มี

- คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ****ผู้บริหาร : ไม่มี****มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม****ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่****คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- Engineering Doctorate, Cranfield University

- MSC. Engineering Management, University of Warwick

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**การฝึกอบรม****โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

ไม่มี

**การฝึกอบรมอื่นๆ****โดยหน่วยงานอื่นๆ**

ปี 2561 Global Entrepreneurship Exchange, USA Top Executive Program in Commerce and Trade

**การทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา****บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)**

ปี 2562 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ปี 2559 - 2562 คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์

ปี 2546 - 2559 อาจารย์ประจำ

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน****ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

ไม่มี

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่****บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น**

ไม่มี



**ดร. เบนะ เอียงกมลสิงห์**  
อายุ 50 ปี  
(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร  
เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2563)



**นายวัชชัย ศรีรัตนวงศ์**  
อายุ 53 ปี  
(ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร  
เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563)

**ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)  
(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)**

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ  
ผู้บริหาร : ไม่มี**

**มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม  
ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่**

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาเอก Design and Manufacturing Engineering  
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- ปริญญาโท วิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมการวัดคุมทางอุตสาหกรรม  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าลาดกระบัง

**การฝึกอบรม**

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
ไม่มี

**การฝึกอบรมอื่นๆ**

ไม่มี

**การทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา**

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

ปี 2563 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่  
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน  
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่  
บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น

ไม่มี

**ผู้อำนวยการ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)  
(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)**

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ  
ผู้บริหาร : ไม่มี**

**มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม  
ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่**

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

**การฝึกอบรม**

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
ไม่มี

**การฝึกอบรมอื่นๆ**

ไม่มี

**การทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา**

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

ปี 2563 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ  
ธนาคารเกียรตินาคิน

ปี 2543 - 2563 Senior Vice - President of IT Operation


การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน  
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่  
บริษัทจดทะเบียน / องค์กรอื่น

ไม่มี





เราเป็นศูนย์กลาง  
สร้างความเชื่อมโยง  
ให้แก่คนในชุมชนและ  
ชุมชนกับโลกภายนอก

# การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ประกาศนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ตั้งแต่ปี 2555 เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยได้มีการทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และบริบททางธุรกิจ อันจะช่วยให้การดำเนินธุรกิจ และการบริหารงานของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย กว้างขวางที่เพียงพอ มีความโปร่งใส และสามารถสนับสนุนให้บริษัทเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และข้อเสนอแนะจากรายงาน Corporate Governance Assessment Report ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งหลักสากลของ ASEAN CG Scorecard มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 ข้อหลัก ควบคู่ไปกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวด ดังนี้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนัก และให้ความสำคัญแก่ผู้ถือหุ้นในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน โดยเฉพาะสิทธิขั้นพื้นฐาน เช่น สิทธิในการซื้อขาย และโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ สิทธิในการจะได้รับส่วนแบ่งกำไรของบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างเพียงพอ และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ฯลฯ โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางในการดำเนินการเพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

## การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น



- 1) บริษัทได้เผยแพร่หลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ประจำปี 2563 ไว้ที่ <http://ptgenenergy.co.th> หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์/ ข้อมูลผู้ถือหุ้น/ การประชุมผู้ถือหุ้น/ปี 2563 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิ วิธีการ และระยะเวลาในการเสนอระเบียบวาระการประชุม และ/หรือชื่อบุคคลผู้มีความเหมาะสมได้ตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562
- 2) เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการรับทราบข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาระเบียบวาระการประชุม และข้อมูลประกอบการประชุม บริษัทจึงได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 พร้อมทั้งจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้กับผู้ถือหุ้นในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (QR Code) ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ล่วงหน้านานกว่า 30 วันก่อนการประชุม (1 กันยายน 2563) อันได้แก่ รายงานประจำปี 2562 และงบการเงิน สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประวัติของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ นิยามกรรมการอิสระ หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. เงื่อนไขการลงคะแนน เอกสารที่นำมาแสดงก่อนเข้าประชุมผู้ถือหุ้น วิธีการมอบฉันทะ และการออกเสียงลงคะแนน ข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ข้อบังคับของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น และแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ฯลฯ ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2563 เป็นต้นไป พร้อมกับแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 3) กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร หรือบุคคลใดเข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม โดยในปี 2563 มีผู้เข้าร่วมประชุมรวม จำนวน 1,565 คน แบ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง จำนวน 87 คน และผ่านการมอบฉันทะ จำนวน 1,478 คน โดยมีจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ ทั้งหมด 1,187,978,361 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 71.1364 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
- 4) บริษัทมีนโยบายส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2563 บริษัทได้จัดประชุม ณ ห้องเลอ คองคอร์ด บอลรูม ชั้น 2 โรงแรมสวิสโฮเทล เลอ คองคอร์ด กรุงเทพฯ รัชดา เลขที่ 204 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นสถานที่ที่มีการคมนาคมสะดวกต่อการเดินทางเข้าร่วมประชุม

## วันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทได้จัดเตรียมอาหารเครื่องดื่ม และเครื่องถ่ายเอกสาร รวมถึงเจ้าหน้าที่ของบริษัทไว้สำหรับตรวจสอบเอกสาร และให้ข้อมูล รวมถึงอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในวันประชุม มีการเตรียมของว่างและเครื่องดื่มไว้รับรองผู้เข้าร่วมประชุมอย่างเพียงพอ อีกทั้งได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ตั้งแต่เวลา 12.00 นาฬิกา เป็นต้นไป
- 2) บริษัทได้นำเทคโนโลยีมาใช้ในระบบการลงทะเบียน และการนับคะแนนเสียงเพื่ออำนวยความสะดวก และรวดเร็วแก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดให้มีการบันทึกภาพวิดีโอเพื่อเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท
- 3) บริษัทจัดให้มีผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาทางกฎหมายเพื่อทำหน้าที่ดูแลการประชุมให้ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท
- 4) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม ตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- 5) ผู้ถือหุ้นที่เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาระเบียบวาระใด จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่มีส่วนได้เสียดังกล่าว

## หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และจัดทำรายงานการประชุม โดยแสดงข้อมูลอย่างครบถ้วน และถูกต้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และนำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน ภายใน 14 วันหลังจากการประชุม (16 ต.ค. 2563) โดยสามารถดาวน์โหลดได้บนเว็บไซต์ของบริษัท
- 2) บริษัทนำข้อเสนอแนะ และความเห็นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นมาพิจารณา และหาแนวทางการปรับปรุง เพื่อพัฒนาการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ สีผิว สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ หรือความพิการ ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมถึงผู้ถือหุ้นรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นดังนี้

### บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีสิทธิอย่างเท่าเทียมกัน

ในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ ได้อย่างอิสระ ก่อนการลงมติ พร้อมทั้งกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม เพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นคำถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบภายหลังได้

เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล ทำให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกผู้แทนที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ามาทำหน้าที่กรรมการ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนเอง ซึ่งจะทำให้เกิดความหลากหลาย และเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

## การดูแลการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการและผู้บริหาร

กำหนดไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้มีนโยบายการใช้ข้อมูลและการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อป้องกันการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยอาศัยข้อมูลภายในที่มีได้เป็นข้อมูลสาธารณะ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานดังกล่าวได้มาโดยอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในบริษัท รวมถึงห้ามไม่ให้กรรมการ และผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยในปี 2563 ได้มีการเผยแพร่และสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบและปฏิบัติตาม รวมถึงมีการสื่อสารเพื่อขอความร่วมมือในการงดการซื้อขายหลักทรัพย์ PTG เป็นรายไตรมาส

แจ้งให้กรรมการ และผู้บริหารรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการ หรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทตนเองอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้า ก่อนวันซื้อขาย

## หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตั้งแต่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ตลอดจนชุมชนและสังคม อย่างเท่าเทียมกัน เพื่อผลประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อย่างชัดเจน ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้พนักงานทุกระดับยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่สำคัญของทุกคนในการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินงานตามนโยบายด้วยการดำเนินกิจกรรม และโครงการต่างๆ แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มซึ่งมีนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้ (รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ในรายงานการพัฒนาความยั่งยืน ประจำปี 2563)

### พนักงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคนโดยถือว่าพนักงานทุกระดับเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า และเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นในเรื่องของการพัฒนา ศักยภาพบุคลากร การปรับปรุงระบบและกระบวนการทำงาน ตลอดจนการสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมในการทำงาน ที่จะช่วยเกื้อหนุนให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนด สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสูง โดยจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP : Individual Development Plan) ประจำปี เพื่อช่วยให้บุคลากรในหน่วยงาน สามารถปฏิบัติงานได้บรรลุตามเป้าหมายในสายอาชีพของตน มีการนำระบบการบริหารจัดการผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System: PMS) มาใช้ในการบริหารผลการปฏิบัติงานของบุคลากร รวมถึงเชื่อมโยงกับมุมมองตาม Balance Scorecard มาใช้ในการบริหารผลการปฏิบัติงานของบุคลากร เพื่อสร้างให้เกิดผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่อง

กำหนดให้มีการประเมินค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณากำหนดการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม ครอบคลุมทุกช่วงอายุของพนักงาน รวมถึง พนักงานสามารถเลือกรับสวัสดิการได้ตามความต้องการของแต่ละบุคคล และสามารถแข่งขันกับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันได้ และเพื่อรักษาบุคลากรอันมีค่าของบริษัท บริษัทได้มีการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรโดยหน่วยงานภายนอกเป็นประจำทุกปี และนำผลสำรวจไปใช้ในการพัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

## ลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า รวมทั้งผู้บริโภคซึ่งเป็นผู้ที่ใช้ผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อให้ได้รับผลิตภัณฑ์และบริการในราคาที่เป็นธรรม มีคุณภาพ และมีความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค ผ่านการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า และเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้า และบริการอย่างครบถ้วน ทันต่อเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงต่อลูกค้า รวมทั้งปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใส เท่าเทียมกัน และให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับ และข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ นอกจากนี้ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจจากการใช้สินค้าและบริการของบริษัทอย่างสูงสุด บริษัทจึงได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อนำมาปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า และสามารถวางแผนเชิงรุกในการบริหารจัดการความสัมพันธ์และความพึงพอใจให้ตรงประเด็นความคาดหวังของลูกค้ามากขึ้น ตลอดจนจัดให้มีกระบวนการรับข้อร้องเรียน กรณีเกิดเรื่องที่ไม่เป็นธรรม หรือลูกค้าไม่ได้รับความพึงพอใจจากการบริการ รวมถึงการให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัท ผ่านช่องทาง PT call center เบอร์โทร 1614 หรือ ทางอีเมล customer\_service@pt.co.th



## ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและตอบแทนคืนสู่สังคมอย่างแท้จริง ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคม โดยให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนโดยรอบพื้นที่ที่บริษัทเข้าดำเนินธุรกิจ ส่งเสริมแรงงานท้องถิ่น หรือผู้พิการให้มีโอกาสในการทำงานในองค์กร รวมทั้งจัดให้มีมาตรการตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานและสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทดำเนินการและควบคุมให้การดำเนินธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด อีกทั้ง ยังให้ความสำคัญต่อการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพภายในองค์กร เช่น การรณรงค์ลดการใช้กระดาษ โดยใช้ช่องทางอิเล็กทรอนิกส์แทนกระดาษ และร่วมกันคัดแยกกระดาษที่ใช้แล้วนำเข้าสู่กระบวนการ Recycle เพื่อผลิตเป็นกระดาษใหม่ การจัดห้องประชุมสีเขียว (Green Meeting) โดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยให้ความสำคัญในขั้นตอนต่างๆ ของการประชุม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างจิตสำนึก และพฤติกรรมที่ดีให้แก่พนักงาน ด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม



## คู่ค้า

บริษัทคำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า โดยปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้ารายใหม่ และรายปัจจุบัน หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าตามสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด ตลอดจนมีจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับบริษัทคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) เพื่อให้คู่ค้าใช้เป็นแนวทาง ในการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมาย และมาตรฐานสากล อีกทั้ง ในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการตรวจประเมินคู่ค้าที่ครอบคลุมถึงความเสี่ยงของคู่ค้าในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เพื่อร่วมกำหนดหาแนวทางแก้ไข และปรับปรุงให้การทำงานของคู่ค้ามีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับจริยธรรมและจรรยาบรรณของคู่ค้าของบริษัท สร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนยกระดับขีดความสามารถทางการแข่งขัน และเสริมสร้างการเติบโตในระยะยาวไปด้วยกัน





## ผู้ถือหุ้น



บริษัทให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท และเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และมีความโปร่งใส เป็นธรรม โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิด หรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งรักษาผลประโยชน์ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง และการยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้บริษัทได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับนักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และสื่อมวลชน โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร ผ่านการสื่อสารและการจัดกิจกรรมต่างๆ ตลอดปี อีกทั้งจัดให้มีช่องทางเพื่อให้นักลงทุน หรือนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สามารถติดต่อสอบถามข้อมูลต่างๆ ได้อย่างทั่วถึง

## หน่วยงานราชการ

บริษัทให้ความสำคัญกับหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียที่เป็นแรงขับเคลื่อนให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่กำหนด ทั้งนี้ บริษัทมุ่งมั่นที่จะให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ ในการปฏิบัติตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และต่อต้านการกระทำที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชัน หรือผิดศีลธรรม รวมถึงการให้ความสะดวกในการติดต่อสื่อสารกับภาครัฐรวมทั้งหน่วยงานปกครองท้องถิ่น และรัฐวิสาหกิจ ตลอดจนร่วมสนับสนุนกิจกรรมหรือโครงการต่างๆ ของภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ



## เจ้าหนี้



บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับเจ้าหนี้ โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงที่มีต่อเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้สถาบันการเงินทุกรายอย่างเคร่งครัด ตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญา โดยเฉพาะเรื่องชำระหนี้ เงื่อนไขการค้าประกันต่างๆ หรือเงื่อนไขอื่นๆ รวมถึงการรายงานฐานะทางการเงินแก่เจ้าหนี้ตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบ และโปร่งใส ไม่ปกปิดข้อมูล หรือข้อเท็จจริง อันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย

## คู่แข่งทางการค้า

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โดยจะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าด้วยความเสมอภาค และมีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยบริษัทจะไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง รวมทั้งไม่สนับสนุนให้มีการทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหา ใส่ร้ายป้ายสี หรือโจมตีคู่แข่ง โดยปราศจากมูลความจริง หรือกระทำการใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อการแข่งขัน



## ช่องทางการร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกมีส่วนร่วมในการเสนอแนะความคิดเห็นผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

เลขานุการบริษัท โทรศัพท : 0 2168 3377 - 88 ต่อ 258  
อีเมล : csp@pt.co.th



นักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท : 0 2168 3377 - 88 ต่อ 260  
อีเมล : ir@pt.co.th

ส่วนพนักงานสัมพันธ์และสื่อสารภายใน โทรศัพท : 0 2168 3377 - 88 ต่อ 705  
อีเมล : er\_hr@pt.co.th

PT Call Center โทรศัพท 1614  
อีเมล : customer\_service@pt.co.th

## จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct)

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ นับตั้งแต่การปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท มีประสิทธิภาพ มีจริยธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ พร้อมทั้งกำหนดให้มีแนวปฏิบัติ การปฏิบัติตามการติดตามจรรยาบรรณธุรกิจ และรายงานผลต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้มีการติดตามการปฏิบัติตาม จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และส่งเสริมให้มีการดำเนินการจัดการกรณีที่ฝ่าฝืนจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจอย่างมี ประสิทธิภาพ คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ประกอบด้วยเนื้อหาทั้งหมด 5 ส่วน ดังนี้



ทั้งนี้ ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีการสื่อสารให้บุคลากรทุกระดับของกลุ่มบริษัทได้รับทราบ และเผยแพร่ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท ให้ผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชนรับทราบในปี 2564 ต่อไป

## การใช้และการดูแลทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และได้กำหนดข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

1. ดูแลทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Property) ของบริษัท เช่น สิทธิบัตร (Patent) ลิขสิทธิ์ (Copyright) เครื่องหมายการค้า (Trademark) ความลับทางการค้า (Trade Secrets) เป็นต้น ไม่ให้ถูกละเมิด เปิดเผย ทำซ้ำ ดัดแปลง หรือกระทำการใดๆ โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท
2. ให้ความเคารพ และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยจะตรวจสอบผลงานของบุคคลภายนอกอย่างละเอียดถี่ถ้วนก่อนที่ได้รับมา หรือที่จะนำมาใช้กับธุรกิจของบริษัท
3. ในการเข้าทำสัญญา หรือทำนิติกรรมใดๆ ควรทำความเข้าใจเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาให้ชัดเจน หากมีข้อสงสัยให้หารือกับผู้ดูแลงานด้านทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท หรือที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท
4. ให้ความร่วมมือในการแสดงสิทธิ หรือเพื่อขอรับความคุ้มครองสิทธิของทรัพย์สินทางปัญญาที่บริษัทเป็นเจ้าของ
5. รายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือผู้ดูแลงานด้านทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท เมื่อพบการกระทำใดๆ ที่เห็นว่าเป็นการละเมิดสิทธิ หรืออาจจะนำไปสู่การละเมิดสิทธิ หรือการกระทำใดๆ ที่อาจจะก่อให้เกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท

## การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และมีการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง

## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่ง และมีคุณธรรม จึงได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ขึ้นเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2557 เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งในทางตรง และทางอ้อม และในปี 2563 บริษัทได้มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการให้ หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด และคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อให้ครบถ้วน ครอบคลุมถึงการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกๆ ด้าน รวมถึงเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ และการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ซึ่งได้รับการรับรองจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC) มาโดยตลอด โดยได้ร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ของแนวร่วมปฏิบัติ ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557 และได้รับการต่ออายุการรับรองเข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 และสิ้นสุดการรับรองในวันที่ 4 พฤศจิกายน 2564 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## การปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ฉบับนี้ อย่างเคร่งครัด ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจะไม่ดำเนินการ หรือเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งในทางตรง และทางอ้อม
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ไม่พึงละเลย หรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชัน ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยจะต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงาน/บุคคลซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบทราบทันที และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่ระบุให้มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ ในการนี้ บริษัทจะให้ความเป็นธรรม และคุ้มครองผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส และผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน ตามที่กำหนดไว้ในทันที
3. บริษัทจะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องแก่บริษัท โดยใช้นโยบายคุ้มครองผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน ตามที่บริษัทกำหนดไว้ใน การคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสดูเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับและจรรยาบรรณของบริษัท
4. บริษัทสื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับของบริษัท โดยผ่านหลายช่องทาง เช่น อบรมพนักงานเข้าใหม่ การสื่อสารภายในองค์กรประจำปี เพื่อสร้างความเข้าใจในเรื่องของผลกระทบ และความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายในเรื่องนี้ รวมทั้งจะต้องจัดให้มีช่องทางที่เหมาะสมเพื่อให้บุคคลสามารถแจ้งเบาะแสดู ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันได้ในทันที
5. บริษัทจะเผยแพร่ให้ความรู้ แก่บุคคลภายนอกที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตามแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านทาง Website ของบริษัท และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้สื่อสารนโยบายเพื่อเผยแพร่แนวปฏิบัติการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชันให้แก่ คู่ค้าและลูกค้า รวมถึงแจ้งช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนไปยังสาธารณชน คู่ค้าทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อสร้างความเข้าใจในเรื่องของผลกระทบ และสามารถนำนโยบายไปปฏิบัติจริง
6. บริษัทจัดให้มีกลไกรายงานทางการเงินที่มีความโปร่งใส ถูกต้อง ภายใต้มาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยการใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัท ต้องระบุชื่อในนามบริษัทเท่านั้น ทั้งนี้ การเบิกจ่ายต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และมีหลักฐานที่ตรวจสอบได้ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการปฏิบัติงานที่ไม่เหมาะสม และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุนไม่ได้เป็นไปเพื่อการทุจริตคอร์รัปชัน
7. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ไม่พึงรับหรือให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด ที่เกินความจำเป็น และไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ ก่อนการรับของที่ระลึกควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท โดยสิ่งของหรือของขวัญที่ให้แก่กันในพื้นที่ การงานควรมีลักษณะไม่เกินสมควร หรือฟุ่มเฟือย สรุ่ยสุร่าย และเหมาะสมในแต่ละโอกาส
8. บริษัทจัดให้มีกระบวนการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันมิให้มีการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกระบวนการดังกล่าวครอบคลุมด้านการขาย การตลาด การจัดซื้อ การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงินและบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล การปฏิบัติงาน รวมถึงกระบวนการอื่นภายในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้ ต้องมีการดำเนินการตามกระบวนการ ที่กำหนดอย่างเคร่งครัด

9. นโยบายและแนวปฏิบัติฉบับนี้ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหา คัดเลือก เลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการให้ผลตอบแทนโดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารและทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
10. บริษัทจัดให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจในระดับหน่วยงาน และองค์กร กำหนดระดับความสำคัญของความเสี่ยง รวมทั้งจะต้องดำเนินการทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และประเมินระดับความเสี่ยงจาก การดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นมีประสิทธิภาพ และช่วยให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานภายในบริษัทให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎระเบียบ

## การให้ หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ หรือประโยชน์อื่นใด

บริษัทกำหนดให้ การรับ การให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ทرفฟี่สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด จะต้องถือปฏิบัติให้เป็นไปตามรายละเอียดที่ถูกกำหนดไว้ในนโยบายการให้ หรือรับของขวัญ หรือทرفฟี่สิน หรือประโยชน์อื่นใดอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทจัดให้มีระเบียบการเบิกจ่ายเงิน ของขวัญ หรือทرفฟี่สินไว้ โดยกำหนดวงเงิน และหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติ ซึ่งจะต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจนประกอบการเบิกจ่าย ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การเบิกจ่ายเงิน ของขวัญ หรือทرفฟี่สินดังกล่าวไม่ได้กระทำไปเพื่อการทุจริตคอร์รัปชัน หรือเพื่อให้ความช่วยเหลือในทางแก้อีกบุคคลใด ๆ โดยกำหนดให้ต้องมีการตรวจสอบข้อมูล และรายละเอียดดังกล่าวจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย และขั้นตอนที่กำหนดไว้ อีกทั้ง บริษัทได้มีการประกาศงดรับ หรือให้ของขวัญ หรือทرفฟี่สินหรือประโยชน์อื่นใด (No Gift Policy) ในช่วงเทศกาลปีใหม่ และในโอกาสอื่นใด ผ่านช่องทางเว็บไซต์ [www.ptgenergy.co.th](http://www.ptgenergy.co.th) และจดหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ถึงคู่ค้าของกลุ่มบริษัท ทั้งภายในและภายนอกบริษัท เป็นประจำทุกปี

## การให้ หรือรับบริจาคเพื่อการกุศล

การให้ หรือรับบริจาคเพื่อการกุศลทั้งในรูปแบบของการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน หรือรูปแบบอื่นๆ เช่น การให้ความรู้การบริจาคเพื่อการสาธารณะ เป็นต้น บริษัทสามารถกระทำได้ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในกิจกรรมเพื่อสังคม CSR (Corporate Social Responsibility: CSR) โดยบริษัทมีนโยบายที่จะควบคุมดูแลการให้ หรือรับบริจาคเพื่อการกุศล ในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวไม่ได้มุ่งหวังผลตอบแทนทางธุรกิจ และจะไม่เป็นช่องทางให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจะกำหนดขั้นตอน และการควบคุมที่ชัดเจน รัดกุม และมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสามารถสอบทาน และติดตามเอกสารหลักฐานต่างๆ ได้ตลอดเวลา

## การให้ หรือรับเงินสนับสนุน

บริษัทมีนโยบายที่จะควบคุมดูแลการให้ หรือรับเงินสนับสนุนในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวจะไม่ใช่ช่องทางให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจะกำหนดขั้นตอน และการควบคุมที่ชัดเจน รัดกุม และมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสามารถสอบทาน และติดตามเอกสารหลักฐานต่างๆ ได้ตลอดเวลา การให้ หรือรับเงินสนับสนุนต้องเป็นไปเพื่อการสนับสนุน หรือมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ไม่ใช่การให้สินบน หรือเพื่อผลประโยชน์แอบแฝง โดยต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส และเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับ

## การให้ความช่วยเหลือ หรือสนับสนุนทางการเงินแก่การเมืองภายใต้กรอบรัฐธรรมนูญ

บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยจะไม่ให้การสนับสนุน หรือการกระทำอันเป็นการ ผักใฝ่พรรคการเมือง ทั้งในทางตรงและทางอ้อม ซึ่งรวมถึงการใช้ทรัพยากรของบริษัทในกิจกรรมที่จะทำให้บริษัทสูญเสียความเป็นกลางทางการเมือง และ/หรือได้รับความเสียหายจากการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องในกิจกรรมดังกล่าว โดยมีข้อกำหนดดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานย่อมมีสิทธิทางการเมืองตามกฎหมายรัฐธรรมนูญในการมีส่วนร่วม สนับสนุนกิจกรรมทางการเมืองต่างๆ ได้เป็นการส่วนตัวโดยกระทำนอกเวลาทำการ และไม่ใช้ชื่อนามบริษัท
2. ห้ามใช้อำนาจเจ้าหน้าที่เพื่อชี้ชวน กดดัน บังคับให้เพื่อนร่วมงาน และผู้ใต้บังคับบัญชาให้สนับสนุนกิจกรรมใดๆ ทางการเมืองของพรรคการเมือง กลุ่มการเมืองหรือนักการเมืองไม่ว่าทั้งทางตรงและทางอ้อม

## การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดให้มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ ปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติต่างๆ ที่กำหนดไว้ในนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างเคร่งครัด โดยผู้บริหารทุกระดับในองค์กรมีหน้าที่ติดตามดูแลรับผิดชอบในการปฏิบัติตาม รวมถึงกำหนดให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องตามโครงสร้างหน้าที่ความรับผิดชอบ ต้องมีการติดตามและทบทวนการปฏิบัติงานของตนเอง ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการติดตามและการทบทวนนโยบาย และแนวทางปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี
2. จัดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสอบทานการดำเนินงานของบริษัทตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย สอดคล้องตามระเบียบปฏิบัติ และมาตรฐานทางจริยธรรมที่ดี
3. กำหนดให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่ในการทบทวนนโยบายตามความจำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้ความเห็นชอบการแก้ไขปรับปรุง เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงให้ความเห็น และข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการในการจัดทำแผนงาน และการนำมาตรการไปปฏิบัติ
4. กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ในการกำกับดูแล รวมทั้งสนับสนุนให้มีการดำเนินงาน ด้านการบริหารความเสี่ยง ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และทบทวนมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เพียงพอเหมาะสม
5. เมื่อเลขาธิการคณะกรรมการบริษัทได้รับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือจดหมายธรรมดา จะนำส่งข้อมูลให้ฝ่ายจัดการ หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้กลั่นกรองสืบสวนข้อเท็จจริง หากพบว่าข้อมูลจากการตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียนมีหลักฐานที่มีเหตุอันควรเชื่อว่าจะมีการกระทำความผิดต่อแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานกรณีดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

## การสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริต ปี 2563

ในปี 2563 บริษัทมีการสื่อสารและส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกระดับมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกฎระเบียบข้อบังคับ รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม โดยมีการเผยแพร่ผ่านช่องทางสื่อสารของบริษัท เช่น เว็บไซต์ของบริษัท ระบบอินทราเน็ต และอีเมลล์

บริษัทจัดให้มีการอบรมให้ความรู้ หลักสูตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ ให้กับพนักงานและผู้บริหาร (On Boarding) ของกลุ่มบริษัท และจัดอบรมหลักสูตร Enhance Value with Corporate Governance & Risk Management ให้แก่พนักงานปีละ 1 ครั้ง โดยมีเนื้อหาครอบคลุมเรื่องการกำกับดูแลกิจการ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การบริหารความเสี่ยง การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ตลอดจนการพัฒนาความยั่งยืน

กำหนดให้พนักงานร่วมจัดทำแบบประเมินความตระหนักรู้ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อวิเคราะห์ประสิทธิภาพผลความตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการของพนักงาน และส่งเสริมการปฏิบัติงานบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับบริษัทคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) และสื่อสารให้แก่คู่ค้า เพื่อให้คู่ค้าใช้เป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม อีกทั้ง สนับสนุนให้คู่ค้าของบริษัทได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) โดยการส่งหนังสือเชิญให้คู่ค้าเพื่อให้คู่ค้ารับทราบและนำไปปฏิบัติ



บริษัทได้ร่วมดำเนินการเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ “โครงการจุดกระแสสังคมที่ไม่ทนต่อการทุจริต” ของสำนักงาน ป.ป.ช. ในช่องทางการสื่อสารที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแล เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมปลูกจิตสำนึกให้ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เกิดความตระหนัก และให้ความสำคัญในการต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ รวมทั้งสนับสนุนให้เฝ้าระวังและรายงานการพบเห็นการคอร์รัปชัน หากท่านใดพบเห็นผู้ที่ทุจริตคอร์รัปชัน สามารถแจ้งเบาะแสด้านช่องทาง Whistleblowing ได้ทันที

## การแจ้งเบาะแสดหรือร้องเรียน (Whistle blowing)

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส ได้กำหนดให้บริษัทมีการจัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแสด เพื่อเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้บริษัทได้รับทราบเรื่องร้องเรียน การกระทำผิดทางกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัท อันนำมาซึ่งความเสียหายในทรัพย์สินของบริษัท ทั้งจากภายในภายนอก และบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าว จึงมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับรายงานเรื่องร้องเรียน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทไตรมาสละ 1 ครั้ง พร้อมทั้งกำหนดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสดหรือร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนี้

### ขอบเขตของการแจ้งเบาะแสด หรือร้องเรียน

1. การกระทำที่ฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบของรัฐ หรือจรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับของบริษัท
2. การกระทำที่อาจสื่อถึงการทุจริต ซึ่งหมายถึงการกระทำใดๆ เพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมายสำหรับตนเอง หรือผู้อื่น เช่น การยกยอกทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การฉ้อโกง เป็นต้น

### ช่องทางในการแจ้งเบาะแสด หรือร้องเรียน

- |                        |  |
|------------------------|--|
| - เว็บไซต์บริษัท       | www.ptgenergy.co.th  |
| - จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ | whistleblower@pt.co.th   |
| - จดหมายธรรมดา         | เลขานุการคณะกรรมการบริษัท<br>บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)<br>เลขที่ 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33<br>ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง<br>กรุงเทพมหานคร 10310 |

### กระบวนการรับข้อร้องเรียน

เลขานุการคณะกรรมการบริษัทลงทะเบียนรับข้อร้องเรียนที่ได้รับจากช่องทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือจดหมายธรรมดา และแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. หากเรื่องร้องเรียนเป็นการกระทำที่ฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติด้านบุคคล ให้นำส่งฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
  2. หากเรื่องร้องเรียนเป็นการกระทำที่ฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบของรัฐ นโยบาย และหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับของบริษัทให้นำส่งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
  3. หากเรื่องร้องเรียนเป็นการกระทำที่อาจสื่อถึงการทุจริต ซึ่งหมายถึงการกระทำใดๆ เพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมายสำหรับตนเอง หรือผู้อื่น เช่น การยกยอกทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การฉ้อโกง เป็นต้น ให้นำส่งฝ่ายตรวจสอบภายใน
  4. ในกรณีที่เรื่องร้องเรียนตามข้อ 1. - 3. เป็นเรื่องที่ซับซ้อน หรือเกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงาน ให้นำส่งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
- ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนตามข้างต้นมีหน้าที่พิจารณาตรวจสอบ หรือติดตามการแก้ไขข้อร้องเรียน และรายงานผลการตรวจสอบให้แก่เลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รายงานผลการติดตามหรือแก้ไขข้อร้องเรียนให้กับผู้ร้องเรียนรับทราบ (ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนเปิดเผยตัวตน)

## การรายงานข้อมูลที่เป็นเท็จ

ในกรณีที่การรายงานข้อมูลได้รับการพิสูจน์แล้วว่าการรายงานข้อมูลนั้นเป็นเท็จ อันเนื่องมาจากเจตนาบิดเบือน ข้อเท็จจริง หรือเป็นการกล่าวร้ายต่อผู้อื่น ให้ถือว่าผู้ที่รายงานข้อมูลนั้นมีความผิดทางจรรยาบรรณของบริษัท ส่วนการกำหนดบทลงโทษ ให้ยึดตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท และ/หรือบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

บริษัทจะเก็บข้อมูลที่ได้รับแจ้งจากผู้ให้ข้อมูล หรือผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับสูงสุด และจะใช้ความระมัดระวังในการแก้ไขปัญหา เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบกับผู้ให้ข้อมูล ผู้แจ้งเบาะแสหรือหน้าที่การงานของผู้แจ้ง และพนักงานผู้แจ้งข่าวสารข้อมูล ผู้ร้องทุกข์ ผู้เปิดเผยข้อมูล และผู้เกี่ยวข้องทุกคนที่ให้อ้างอิง หรือหลักฐานที่เป็นความจริง จะได้รับการปกป้องไม่ให้เกิดผลกระทบ ต่อหน้าที่การงานจากผู้กระทำความผิด

โดยในปี 2563 บริษัทได้รับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสการทุจริต (whistleblowing) ที่ไม่สอดคล้องกับหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดีจำนวน 21 เรื่อง ซึ่งได้มีการลงทะเบียนรับและยุติไปแล้ว รวมถึงได้มีการแจ้งผลสรุปต่อผู้ร้องเรียน เป็นที่เรียบร้อยแล้วทั้ง 21 เรื่อง และพบว่าไม่มีข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญ

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูล ข่าวสาร และสารสนเทศต่างๆ ต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และสาธารณชน โดยมีสาระสำคัญ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอต่อการตัดสินใจ และทันเวลา บริษัทจึงมีนโยบายที่จะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท ทั้งภาษาไทยและ ภาษาอังกฤษ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต. และเว็บไซต์ของบริษัท (www.ptgenergy.co.th) ซึ่งมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ สำหรับรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ของภาครัฐ ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อราคา หลักทรัพย์ของบริษัท และการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ที่บริษัทถือปฏิบัติ นั้น มีความถูกต้อง โปร่งใส เช่น

1. จัดทำแบบรายงานต่างๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และรายงาน ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ดังนี้

- (1) รายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็น ครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 30 วันทำการนับแต่ดำรงตำแหน่ง
- (2) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ของบริษัท (แบบ 59-2) ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง
- (3) การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (แบบ 35-E1) ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันดำรงตำแหน่ง

2. กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยมีวิธีการ รายงานดังนี้

- (1) รายงานเมื่อได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก
- (2) รายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
- (3) รายงานเป็นประจำทุกปี
- (4) กรรมการ และผู้บริหารต้องนำส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนมายังสำนักเลขานุการบริษัท และจะต้องส่งสำเนารายงาน การมีส่วนได้เสียของกรรมการผ่านประธานกรรมการตรวจสอบ

3. การเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทมีการเผยแพร่ผ่านช่องทางหลักต่างๆ ดังนี้

- (1) ระบบอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Portal)
- (2) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- (3) บนเว็บไซต์ของบริษัท www.ptgenergy.co.th
- (4) จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางการติดต่อโดยตรงกับนักลงทุนทั้งในประเทศ และต่างประเทศ
- (5) การให้สัมภาษณ์โดยผู้บริหารต่อสื่อมวลชน เช่น การจัดกิจกรรม Roadshow การประชุมร่วมกับนักวิเคราะห์ เป็นต้น
- (6) สื่อสารข้อมูลของบริษัท ผ่านทาง Line Official PTG IR เช่น ผลประกอบการรายไตรมาส ผลการดำเนินงานอื่นๆ ของบริษัท เป็นต้น

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในการพิจารณาการเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ บริษัทพิจารณาภายใต้หลักการการรักษาสภาพประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทมีแนวทางป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกัน โดยกำหนดให้บุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับรายการ หรือมีส่วนได้เสียจากการทำรายการระหว่างกัน ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการดังกล่าว การพิจารณาเข้าทำรายการระหว่างกันต้องพิจารณาราคา และเงื่อนไขการทำรายการเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทโดยบริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยรายละเอียดการทำรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ด้วย

## นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เท่าเทียม และทันเวลา ตามหลักเกณฑ์เปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์กับนักลงทุน นักวิเคราะห์ สถาบันทางการเงิน และสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ บริษัทจึงได้จัดให้มีส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่เป็นศูนย์รวมการจัดการสื่อสารสำคัญของข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท สื่อสารข้อมูลผ่านช่องทางหลักต่างๆ เช่น โทรศัพท์ อีเมล เว็บไซต์ของบริษัทใน webpage นักลงทุนสัมพันธ์ และช่องทาง LINE Official รวมถึงการจัดทำกิจกรรม เช่น การพบปะนักลงทุน และนักวิเคราะห์อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์มีการกำหนดจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ และนโยบายการเปิดเผยข้อมูล เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ยึดมั่นการดำเนินงานภายใต้พันธกิจ “สื่อสารจับใจ ข้อมูลโปร่งใส บริการด้วยใจ ก้าวไปกับนักลงทุน” ทั้งนี้ ผู้ที่สนใจสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับบริษัท สามารถติดต่อส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

- บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์  
เลขที่ 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
- อีเมล: ir@pt.co.th
- โทรศัพท์ 0 2168 3377 - 88 ต่อ 260 และ 274
- โทรสาร 0 2168 3379 และ 0 2168 3389
- Line: @ptgir

ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทได้จัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการนำเสนอข้อมูล การเยี่ยมชมกิจการ และผลการดำเนินงานต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

### ตารางสรุปกิจกรรมการดำเนินงานของส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ ปี 2563

กิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1
ประชุมผู้ถือหุ้น	1
งานประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)	4
พบนักลงทุน (Company Visit)	15
Opportunity Day (Thai version) (จัดโดย ตลท.)	4
Opportunity Day (English version) (จัดโดย ตลท.)	2
การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	13
การเปิดเผยข้อมูลผ่าน Line IR PTG	34
Road Show ในประเทศ และผ่านทาง Video Conference	17

กิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
Conference Call	19
พบสถาบันจัดลำดับความน่าเชื่อถือ	1
งานแถลงข่าว	1
สัมมนา	7
งานนักลงทุนและนักข่าวเยี่ยมชมโครงการ Palm Complex	3
E-Newsletter	2
การสอบถามข้อมูลผ่าน E-mail และโทรศัพท์	7 ครั้ง ต่อ สัปดาห์

### งานนักลงทุนและนักข่าวเยี่ยมชมโครงการ Palm Complex

เพื่อเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์จากสถาบันต่างๆ บริษัทได้จัดโครงการเยี่ยมชมกิจการประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ. 2563 ซึ่งบริษัทได้นำคณะนักวิเคราะห์การเงินจากโบรกเกอร์ชั้นนำหลายแห่ง เข้าเยี่ยมชมบริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด “โครงการอุตสาหกรรมปาล์มครบวงจรแห่งแรกของประเทศไทย” (โครงการปาล์มคอมเพล็กซ์) ซึ่งเป็นหนึ่งในธุรกิจ Non-Oil ของ PTG โดยมี นายชัยทัศน์ วันชัย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด หรือ PPPGC ให้การต้อนรับพร้อมพาเยี่ยมชมโรงงานและกระบวนการผลิต ณ บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด อ.บางสะพานน้อย จ.ประจวบคีรีขันธ์



## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

### 5.1 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อช่วยในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ อย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการชุดต่างๆ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) และตามประกาศอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

## คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

### 1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2555 โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ	การเข้าร่วมประชุม	
		จำนวน (ครั้ง)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร <sup>1/</sup>	ประธานกรรมการตรวจสอบ	11/11	100
2. รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์	กรรมการตรวจสอบ	11/11	100
3. ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์	กรรมการตรวจสอบ	11/11	100

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ความสามารถในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

### หน้าที่และความรับผิดชอบ

#### 1. กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบว่าด้วยการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (2) เนื้อหาในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบควรมีความชัดเจน และระบุถึงความหมาย คำจำกัดความรวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ในด้านต่างๆ ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้มีเนื้อหาที่เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท และสามารถนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### 2. รายงานทางการเงิน

- (1) สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการจัดทำ และการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และประจำปี

#### 3. รายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- (1) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (2) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง และครบถ้วน

#### 4. การควบคุมภายใน

- (1) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล
- (2) พิจารณาผลการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และเสนอให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะนั้น
- (3) พิจารณา “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### 5. การตรวจสอบภายใน

- (1) สอบทานให้บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ และมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล
- (2) สอบทานกิจกรรม และโครงสร้างของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และอนุมัติกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- (3) ร่วมพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง เสนอความดีความชอบ โยกย้าย ถอดถอน หรือเลิกจ้าง รวมทั้งในการกำหนดและปรับค่าตอบแทนหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าหน่วยงานนี้ทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระ
- (4) สอบทานแผนการตรวจสอบภายในร่วมกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน และกระบวนการจัดการทางการเงิน



- (5) พิจารณาให้ความเห็น และให้ข้อสังเกตงบประมาณ และอัตราค่าจ้างของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อเสนอฝ่ายบริหาร เป็นผู้อนุมัติ
- (6) พิจารณาแผนงานตรวจสอบ และขอบเขตการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมถึงที่ด้านการตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) ให้มีความสัมพันธ์ที่เกื้อกูลกัน ไม่ซ้ำซ้อน
- (7) คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้แต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
- (8) เปิดโอกาสให้หัวหน้างานตรวจสอบภายในหารือหรือติดต่อกับกรรมการตรวจสอบได้ทันทีที่มีปัญหาหรือพบประเด็นสำคัญ โดยเป็นการหารืออย่างเป็นทางการหรือไม่เป็นทางการก็ได้

#### 6. การสอบบัญชี

- (1) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เพื่อให้ได้ผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมถึงผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ตลอดจนพิจารณาถอดถอนผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเสนอความเห็นดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป
- (2) สอบทานขอบเขต และวิธีการตรวจสอบที่เสนอโดยผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาเหตุผลในการเปลี่ยนแปลงแผนการตรวจสอบ (กรณีมีการเปลี่ยนแปลงแผนการตรวจสอบในภายหลัง)
- (3) เสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทาน หรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยได้
- (4) สอบทานรายงานของผู้สอบบัญชีที่จัดทำเสนอให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงแก้ไข และติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะนั้น
- (5) พิจารณาความเพียงพอ และความมีประสิทธิภาพในการประสานงานระหว่างผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน
- (6) รับทราบผลการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีโดยไม่ชักช้าในข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมอันควรสงสัยว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำความผิดตามมาตรา 281/2 วรรค 2 มาตรา 305, 306, 308, 309, 310, 311, 312 หรือมาตรา 313 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ.”) เมื่อผู้สอบบัญชีได้พบ และดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า รวมทั้งต้องรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่ สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

#### 7. การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- (1) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตาม พ.ร.บ.ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

#### 8. การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ และพิจารณาอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง
- (2) จัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแสดงรายการตามที่ตลาดหลักทรัพย์หลักทรัพย์กำหนด และให้ลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- (3) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร รายการ หรือการกระทำดังกล่าว ได้แก่
  - (3.1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (3.2) การทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
  - (3.3) การฝ่าฝืน พ.ร.บ. ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- (4) หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขรายการ หรือการกระทำที่เข้าลักษณะตามข้อ (3.1), (3.2) และ (3.3) ข้างต้น ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบคนใดคนหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำตามที่กล่าวข้างต้นต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

- (1) สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้แนวทาง และข้อเสนอแนะที่จำเป็นเพื่อการพัฒนา
- (2) ให้ความสำคัญโดยส่งเสริมให้บริษัทกำหนดเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไว้เป็นวาระประจำของการประชุม คณะกรรมการบริษัท และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท

#### 10. การบริหารความเสี่ยง

- (1) สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบมาตรฐานที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล
- (2) ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และฝ่ายบริหารในการพิจารณา และให้ความเห็นในรายงานผล และรายงานความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

#### 11. การต่อต้านการทุจริต

- (1) สอบทานการดำเนินกิจการของบริษัทตามมาตรการต่อต้านการทุจริต หากพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำใด ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานกรณีดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

#### 12. ความรับผิดชอบต่ออื่น ๆ

- (1) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยที่คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามที่ และความรับผิดชอบต่อที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในขณะที่ความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทต่อบุคคลภายนอกยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ
- (2) มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ประเทศ ประกาศกำหนดเพิ่มเติม
- (3) กำกับดูแลให้มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแสในกรณีที่พักงาน และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีข้อสงสัย หรือพบเห็นการกระทำอันควรสงสัยว่ามีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณ หรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแสแล้ว บริษัทมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
- (4) ควบคุมดูแลกรณีการสอบสวนพิเศษตามความจำเป็น

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

- กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งเป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท
- กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ
- กรรมการตรวจสอบที่ประสงค์จะลาออกก่อนครบวาระ ควรแจ้ง และยื่นหนังสือลาออกให้บริษัททราบล่วงหน้า พอสมควร พร้อมระบุเหตุผลของการลาออกด้วย
- กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบแทน เพื่อให้มีจำนวนกรรมการตรวจสอบครบถ้วนโดยไม่ชักช้า โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนนั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

5. กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (1) ครบวาระการดำรงตำแหน่ง
  - (2) ขาดคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ
  - (3) ตาย
  - (4) ลาออก
  - (5) ถูกถอดถอน
  - (6) ต้องโทษจำคุกตามคำพิพากษาถึงที่สุด หรือคำสั่งที่ขบด้วยกฎหมายให้จำคุก เว้นแต่ในความผิดที่กระทำด้วยประมาท หรือความผิดลหุโทษ
  - (7) เป็นคนไร้ความสามารถ หรือเสมือนไร้ความสามารถ
  - (8) เป็นบุคคลล้มละลาย

การประชุม : อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

## 2) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2555 โดยแต่งตั้งจากกรรมการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รายชื่อคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหาร	การเข้าร่วมประชุม	
		จำนวน (ครั้ง)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช	ประธานกรรมการบริหาร	12/12	100
2. นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	กรรมการบริหาร	12/12	100
3. นางฉัตรแก้ว คชเสนี	กรรมการบริหาร	12/12	100
4. นายรังสรรค์ พวงปราง	กรรมการบริหาร	12/12	100

หมายเหตุ : เลขานุการคณะกรรมการบริหาร คือ นางสาวณัฐกฤตา สงนอก

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดและทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานประจำปีร่วมกับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว หรือฝ่ายจัดการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ
2. ดูแลความเหมาะสม และความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยง รวมถึงการควบคุมภายในร่วมกับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว หรือฝ่ายจัดการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ
3. กำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนา งบประมาณ นโยบายการเงิน การลงทุนของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้นโยบายภาพรวม มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจของบริษัทร่วมกับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว หรือฝ่ายจัดการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ
4. พิจารณาก่อนการบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเข้าสู่การพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือตามข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. รับทราบการว่าจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ยืมตัว และให้พ้นสภาพการเป็นพนักงานอาวุโสระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว
6. ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติ กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี
7. มอบหมาย หรือแนะนำให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่ง อื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว หรือฝ่ายจัดการ พิจารณา ทบทวน หรือกระทำการในเรื่องหนึ่งเรื่องใดตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร

8. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
9. พิจารณากลับกรอง และนำเสนอเรื่องใดๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ หรือเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ
10. พิจารณา และดำเนินการในประเด็นที่สำคัญซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท
11. พิจารณาเรื่องอื่นใด หรือปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจ หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนเอง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม หรือรายการที่ไม่อยู่ภายใต้การดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณา และอนุมัติตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

### วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าๆกับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งพร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
2. กรรมการบริหารที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระ โดยอัตโนมัติ
3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (1) ตาย
  - (2) ลาออก
  - (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
  - (4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทลงมติให้ออก
  - (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

การประชุม : อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

### 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2555 โดยคัดเลือกจากกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร และ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง หรือความรู้ความชำนาญ ในอุตสาหกรรมที่บริษัท ดำเนินธุรกิจอยู่ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งใน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	การเข้าร่วมประชุม	
		จำนวน (ครั้ง)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5	100
2. นายรังสรรค์ พวงปราง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5	100
3. นายชัยวัฒน์ เลิศนารินทร์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5	100
4. นางสาววา ภูษินนิกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5	100
5. ดร.วัลภา สันติธรรมารักษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5	100

หมายเหตุ : เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คือ นางสาวทิพภา มีศิลป์

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณา และให้ความเห็นต่อร่างนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเห็นชอบและอนุมัติ พร้อมมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางที่วางไว้ รวมถึงกำหนดหน้าที่ให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- พิจารณา และให้ความเห็นในการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และความเสี่ยงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร (Risk Tolerance) ที่มีความสอดคล้องกับการกำหนดกลยุทธ์องค์กร
- ทบทวน และปรับปรุงระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง และกำหนดให้มีการประเมินผล และติดตามการบริหารความเสี่ยงทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤตให้สอดคล้องกับนโยบาย และแนวทางที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ
- จัดให้มีการประเมิน และวิเคราะห์ความเสี่ยงที่สำคัญในด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการประเมินความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจตามแนวทางของหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงเสนอแนะมาตรการป้องกันในการดำเนินการกรณีที่ระดับความเสี่ยงไม่เป็นไปตามที่กำหนดหรือลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพิ่มการติดตามความเสี่ยงที่มีความสำคัญต่อองค์กร และดำเนินการให้องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจให้ฝ่ายบริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องชี้แจงข้อมูลเป็นลายลักษณ์อักษร หรือเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อชี้แจงหรือให้ข้อมูลด้วยวาจา สำหรับความเสี่ยงและการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นควร ทั้งนี้ ให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับเชิญสอบถามหรือขอข้อมูลถือเป็นหน้าที่ในการให้ความร่วมมือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กำกับดูแล รวมทั้งสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงเพื่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และทบทวนมาตรการต่อต้านด้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เพียงพอเหมาะสม
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง
- กรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก หากได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
- นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (1) ตาย
  - (2) ลาออก
  - (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
  - (4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทลงมติให้ออก
  - (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

การประชุม : อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

#### 4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 โดยแต่งตั้งจากกรรมการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งใน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	การเข้าร่วมประชุม	
		จำนวน (ครั้ง)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	5/5	100
2. รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	5/5	100
3. นายไกรรวี ศิริกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	5/5	100

หมายเหตุ : เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คือ นางสาวทิพภา มีศิลป์



## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1. พิจารณาให้คำแนะนำในการกำหนดกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม ให้มีความเหมาะสมกับโครงสร้างของบริษัท ตลอดจนปรับปรุงให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. ให้คำปรึกษา คำแนะนำ ตลอดจนข้อเสนอแนะในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม จริยธรรม และจรรยาบรรณทางธุรกิจต่อฝ่ายจัดการ
3. สอบทานร่วมกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี หากมีเรื่องใดที่ไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการดังกล่าวให้ระบุเรื่องที่ไม่ปฏิบัติตามนั้น พร้อมทั้งแสดงเหตุผลประกอบ
4. พิจารณา และให้ข้อเสนอแนะกรอบนโยบาย แผนการดำเนินงาน และแนวการพัฒนาด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ให้มีมาตรฐานและเติบโตอย่างยั่งยืน
5. กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับนโยบาย ของบริษัท รวมทั้งอนุมัติหลักเกณฑ์ รวมถึงข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
6. แต่งตั้งคณะทำงาน หรือฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเห็นสมควร
7. พิจารณาเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัท

## วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการกำกับดูแลกิจการมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งพร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
2. กรรมการกำกับดูแลกิจการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ
3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการกำกับดูแลกิจการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (1) ตาย
  - (2) ลาออก
  - (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
  - (4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทลงมติให้ออก
  - (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

การประชุม : อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

## 5) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559 โดยแต่งตั้งจากกรรมการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	การเข้าร่วมประชุม	
		จำนวน (ครั้ง)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. ดร. วุฒิชัย ดวงรัตน์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	5/5	100
2. รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย รัตนวงษ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	5/5	100
3. นายไกรรวี ศิริกุล	กรรมการสรรหา	5/5	100

หมายเหตุ : เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คือ ดร.วัลภา สันติธรรมรักษ์

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและพิจารณาคำตอบแทน

### ด้านการสรรหา

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โปร่งใส และมั่นใจว่า บริษัทจะได้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่มีความเป็นมืออาชีพ และบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายใด โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะพิจารณาจากบุคคลที่มีทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะด้านที่มีความจำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงคำนึงถึงโอกาสที่อาจจะมีปัญหาในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี แล้วแต่กรณีพิจารณานุมัติ
2. พิจารณาคงสมบัติของผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว โดยคำนึงถึงความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงการอุทิศเวลา และความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว
3. กำหนดวิธีการสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท และ เป็นไปตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือนำเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี แล้วแต่กรณีพิจารณาแต่งตั้ง
4. พิจารณาคงสมบัติของกรรมการอิสระให้มีความครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
5. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยมีขนาด และองค์ประกอบที่เหมาะสมกับบริษัท รวมถึงมี การปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ
6. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว
7. เปิดเผยนโยบาย และรายละเอียดของกระบวนการสรรหาไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
8. พิจารณาเรื่องอื่นใด หรือปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

1. กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท และผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี แล้วแต่กรณีพิจารณานุมัติ
2. กลั่นกรองความเหมาะสมของหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท และผลประโยชน์อื่นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเพียงพอ สำหรับการจูงใจให้กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของบริษัท และสร้างประโยชน์ให้กับบริษัท และอยู่ร่วมทำงานกับบริษัทในระยะยาว โดยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่มากเกินไป ทั้งนี้ บริษัทกำหนดค่าตอบแทนโดยคำนึงถึงความเหมาะสมในเรื่องต่างๆ ได้แก่ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ประสบการณ์ ผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี และผลประกอบการของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา และอัตราค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทอื่นที่อยู่ในธุรกิจ และอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน
3. แนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว จะต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์ และเป้าหมายในระยะสั้น และระยะยาว โดยให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติโครงสร้าง และอัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงิน และไม่ใช่ว่าตัวเงิน รวมถึงมีการเปิดเผยนโยบาย และหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย รูปแบบ และจำนวนค่าตอบแทนในที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในแต่ละปี

4. กลั่นกรองข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน แผนการกำหนดค่าตอบแทน และผลประโยชน์พิเศษอื่นนอกเหนือจากเงินค่าจ้างสำหรับพนักงานของ กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
5. กำหนดแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
6. เปิดเผยนโยบาย และรายละเอียดของการกำหนดค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ ไว้ใน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ/หรือรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัท
7. พิจารณาเรื่องอื่นใด หรือปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### คุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. เป็นกรรมการบริษัท
2. มีความรู้ความสามารถ เข้าใจถึงลักษณะธุรกิจและบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงมีความรู้เรื่องการทำกับดักกิจการเป็นอย่างดี
3. มีวิสัยทัศน์กว้างไกล ติดตามการเปลี่ยนแปลงเรื่องเกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในระดับสากลอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาปรับปรุงนโยบายด้านการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการของบริษัท
4. มีความเข้าใจแนวทางการพัฒนาศักยภาพและทักษะของกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่านให้มีความเหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
5. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็น รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้โดยอิสระและสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอ
6. มีความเป็นอิสระและเป็นกลางในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลผู้ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทดแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระ หรือกรณีอื่นๆ รวมทั้งจัดเตรียมข้อมูลของบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

### วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งพร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
2. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ
3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (1) ตาย
  - (2) ลาออก
  - (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
  - (4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทลงมติให้ออก
  - (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

การประชุม : อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

## 5.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และรายบุคคลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งการประเมินออกเป็นรายคณะ จำนวน 6 หัวข้อหลัก และรายบุคคล จำนวน 3 หัวข้อหลัก ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ (รายคณะ)	แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ (รายบุคคล)
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	2. การประชุมคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ	3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

หมวดที่ 1	ความคืบหน้าของแผนงาน
หมวดที่ 2	การวัดผลการปฏิบัติงาน แยกเป็น
	1. ความเป็นผู้นำ
	2. การกำหนดกลยุทธ์
	3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
	4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
	5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
	6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
	7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
	8. การสืบทอดตำแหน่ง
	9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
	10. คุณลักษณะส่วนตัว
หมวดที่ 3	การพัฒนา CEO

โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

ระดับผลการปฏิบัติงาน	ผลการประเมินการปฏิบัติงาน (รายคณะ) (ร้อยละ)	ผลการประเมินการปฏิบัติงาน (รายบุคคล) (ร้อยละ)
A ดีเลิศ	91-100	91-100
B ดีมาก	81-90	81-90
C ดี	61-80	61-80
D ควรปรับปรุง	41-60	41-60
E ไม่น่าพอใจ	<40	<40

## กระบวนการประเมิน

1. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนนำเสนอแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อพิจารณา
2. เลขานุการคณะกรรมการบริษัทนำเสนอแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยประเมินตนเองเป็นรายคณะ และรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งรายคณะ และรายบุคคล เสนอต่อคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อพิจารณาผลประเมิน และแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
5. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งรายคณะ และรายบุคคลเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

## ทั้งนี้ ในปี 2563 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดต่างๆ สรุปได้ดังนี้

ชื่อคณะกรรมการ	ผลการประเมินการปฏิบัติงานรายคณะ (ร้อยละ)	ผลการประเมินการปฏิบัติงานรายบุคคล (ร้อยละ)
คณะกรรมการบริษัท	99.36	99.32
คณะกรรมการตรวจสอบ	98.90	100
คณะกรรมการบริหาร	100	100
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	99.00	95.56
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	100	100
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	97.67	100

ทั้งนี้ ผลประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำปี 2563 เท่ากับร้อยละ 98.41

## 5.3 การปฐมนิเทศกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ทุกท่าน โดยจัดทำเอกสารประกอบการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ดังนี้

1. Presentation แนะนำบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจ โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. ผังโครงสร้างองค์กร และรายชื่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการ
3. แนะนำบริษัทย่อย
4. กำหนดการประชุมสำคัญของบริษัท
5. กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยที่กรรมการเข้าดำรงตำแหน่ง และนโยบายต่างๆ ที่สำคัญ อาทิ หลักเกณฑ์การใช้ข้อมูลสำคัญ นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น
6. Company Profile และรายงานประจำปี
7. มาตรการการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท



## 5.4 การพัฒนากรรมการ

กรรมการบริษัท ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรจากสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท		ตำแหน่ง	Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)	Role of the Compensation Committee (RCC)	Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)	Advance Audit Committee Program (AAP)	Chartered Director Class (CDC)	Others
1. พยงค์ พงษ์ไพบูลย์	พ.ศ. ๒๕๖๕	ประธานกรรมการบริษัท	DCP 201/2015	DAP 41/2005	ACP 42/2013					MFM 9/2013
		กรรมการอิสระ								MIR 14/2013
										MIA 15/2013
2. นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร		กรรมการบริษัท	DCP 197/2014	DAP 96/2012	ACP 42/2013					MFR 18/2013
		ประธานกรรมการตรวจสอบ								MFM 9/2013
		ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ								MIR 14/2013
3. นายพงษ์ศักดิ์ วรวิศักดิ์พานิช		กรรมการอิสระ								MIA 14/2013
		กรรมการบริษัท	DCP 197/2014	DAP 96/2012						MFR 17/2013
		ประธานคณะกรรมการบริหาร								ITG 6/2017
4. นายวุฒิชัย ดวงรัตน์		กรรมการตรวจสอบ	DCP 198/2014					AACP 23/2016		BNCP 5/2018
		ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา								
		คำตอบแทน								
5. นายพิทักษ์ รัชนีจงประการ		กรรมการอิสระ					SFE 8/2010			
		กรรมการบริษัท	DCP 198/2014	DAP 92/2011						
		กรรมการบริหาร								
6. ฉัตรแก้ว ดยแสน		ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง								
		ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร								
		และกรรมการผู้จัดการใหญ่								
7. จรัสลักษณ์ น้อยบุญรักษา		กรรมการบริษัท	DCP 198/2014	DAP 92/2011						
		กรรมการบริหาร								
		ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง								
8. รศ. ดร. วันชัย รัตนวงษ์		กรรมการอิสระ	DCP 201/2015	DAP 10/2014				AACP 17/2014		BNCP 5/2018
		กรรมการตรวจสอบ								
		กรรมการกำกับดูแลกิจการ								
9. นายเกรวี ศิริกุล		กรรมการสรรหาและพิจารณา								
		กรรมการกำกับดูแลกิจการ	DCP 259/2018	DAP 139/2017						
		กรรมการสรรหาและพิจารณา								
10. นายรังสรรค์ พวงปราง		กรรมการอิสระ	DCP 197/2014	DAP 79/2009		RCC 16/2013	SFE 21/2014		CDC 9/2015	BRP 10/2013
		กรรมการบริษัท								CRP 5/2013
		กรรมการบริหารความเสี่ยง								CSP 50/2013

## หลักสูตรที่กรรมการบริษัท เข้ารับการอบรมในปี 2563

รายชื่อกรรมการบริษัท	หลักสูตรอบรม/สัมมนา
1. นายสุพจน์ พิทยพงษ์พัชร	โดยบริษัท จีทีโอ เทรนนิ่ง จำกัด - Update รายงานของผู้สอบบัญชีและมาตรฐานการสอบบัญชี
2. นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช	โดยสมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์ - หลักสูตรการบริหารความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง (สวปอ.มส.SML) รุ่นที่ 1
3. นายรังสรรค์ พวงปราง	- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (Super วปส.) รุ่นที่ 1

## 5.5 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

### การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทมีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ทั้งนี้ ในการสรรหานักคนเข้ามาทำหน้าที่กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาโดยคัดเลือกจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน รวมถึงคุณสมบัติ และลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง จากนั้นคณะกรรมการจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

### คุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินการค้าที่กระทำเป็นประจำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับ หรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองได้ทำกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

6. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็น ผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
9. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือ ถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
11. กรรมการอิสระของบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 9 ปี

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม 1. ถึง 10. แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ในกรณีที่บุคคลที่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดในข้อที่ 4. และ 6. ให้บุคคลดังกล่าวได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว หากคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แล้ว มีความเห็นว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ

- (ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- (ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- (ค) ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

#### บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ

ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

## 5.6 การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

### ความเป็นอิสระของประธานกรรมการบริษัท

#### ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1. กำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว ให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น นโยบายการดำเนินงาน หรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้
2. กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการดำเนินงาน วัตถุประสงค์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลให้ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัท

3. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดย
  - (1) พิจารณาระเบียบวาระการประชุมร่วมกับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ ผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว
  - (2) กำกับดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา
  - (3) ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย
  - (4) ส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่
  - (5) ควบคุมการประชุมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งสรุปมติที่ประชุมให้ที่ประชุมทราบอย่างชัดเจน
  - (6) เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน
4. เป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลา ให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น อย่างเหมาะสม และโปร่งใส
5. ส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับ การจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย
6. ส่งเสริม และสนับสนุนการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว นำมาตรการ ต่อต้าน การทุจริต หรือการคอร์รัปชันดังกล่าวไปปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ ผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าวได้ตระหนัก และให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริต หรือ การคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ
8. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
9. กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. จัดทำ และเสนอนโยบาย และเป้าหมาย ตลอดจนแผนธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอให้ คณะกรรมการบริหารพิจารณา
2. บริหารงานบริษัทตามนโยบาย และเป้าหมาย รวมถึงแผนธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติ
3. มอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยอยู่ในขอบเขตที่เป็นไปตาม หลักเกณฑ์ อำนาจอนุมัติ หรือระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้
4. จัดทำรายงานการดำเนินงานของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารในเรื่องที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
5. เป็นตัวแทนของบริษัทในการติดต่อกับบุคคลภายนอก
6. กำหนดแนวทางการปฏิบัติ มาตรการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชัน และขั้นตอนปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชัน สนับสนุนทรัพยากร สื่อสาร และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับ ตลอดจนบรรดาผู้เกี่ยวข้องกับทุกฝ่าย มีความรู้ ความเข้าใจในนโยบาย แนวทางการปฏิบัติ มาตรการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชัน และขั้นตอนปฏิบัติ เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชัน รวมทั้งจะต้องส่งเสริม และสนับสนุนให้กลุ่มบริษัทพิจารณานโยบาย แนวทางการปฏิบัติ มาตรการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชัน และขั้นตอนปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต หรือ การคอร์รัปชันนี้ไปใช้ หรือประยุกต์ใช้ตามความเหมาะสม นำความเห็น หรือข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการ ชุดย่อยไปปฏิบัติ รวมทั้งต้องทบทวนความเหมาะสมของระบบ มาตรการ และขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ เพื่อให้มีความสอดคล้องกับ การเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย ตลอดจนรายงานผลการตรวจสอบตามมาตรการ ต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือตามความเหมาะสม รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชันได้ทุกประการ

7. ดำเนินการคัดเลือกบุคคล และ/หรือเปลี่ยนแปลงรายชื่อบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมหรือกรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา
8. พิจารณาการว่าจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ยืมตัว และให้พ้นสภาพการเป็นพนักงานอาวุโสระดับ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าว โดยให้รายงานความคืบหน้าเกี่ยวกับการดำเนินงานในเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการบริหารรับทราบด้วยทุกครั้ง
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท

### การสรรหาผู้บริหารสูงสุด/การสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการ (“ผู้บริหารสูงสุดขององค์กร”) ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โปร่งใส และมั่นใจว่า บริษัทจะได้ผู้บริหารสูงสุดขององค์กรที่มีความเป็นมืออาชีพ และบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายใด โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาผู้บริหารสูงสุดขององค์กรของบริษัท จะเริ่มจากการคัดเลือกบุคคลที่เป็นทั้งคนเก่ง และคนดีเข้ามาร่วมงาน ซึ่งจะมุ่งเน้นไปที่การรับสมัครคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ (Young Talent) และพัฒนาความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารสูงสุดขององค์กรในอนาคต (Future Leader) โดยผ่านขั้นตอนของการประเมินพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Potential) และได้รับการพัฒนาตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) โดยมีการมอบหมายงานที่ท้าทาย หมุนเวียนงาน เพื่อพัฒนาทักษะของความเป็นผู้นำ และความรอบรู้ของงานในทุกด้าน ซึ่งการเตรียมบุคลากรของบริษัทดังกล่าว ได้ถูกกระทำขึ้นเพื่อให้เกิดความพร้อมในการทดแทนสำหรับกรณีที่มีตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรว่างงานลง

ในการสรรหาผู้บริหารสูงสุดขององค์กร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาจากบุคคลที่มีทักษะประสบการณ์วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะด้านที่มีความจำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงคำนึงถึงโอกาสที่อาจจะมีปัญหาในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนำเสนอข้อแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติ

นอกเหนือจากการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรแล้ว บริษัทยังได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรขึ้นด้วย โดยจะคัดเลือกบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาการสืบทอดตำแหน่งเพื่อพัฒนา และเตรียมความพร้อมให้สามารถเข้ารับตำแหน่งในอนาคตได้ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายว่า การดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทันทั่วทั้งที่

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการสรรหาตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรว่า หากมีคุณสมบัติที่เหมาะสมบุคคลภายนอก หรือบุคคลภายในก็สามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้ ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้ ก็เพื่อให้เกิดความเหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทในช่วงเวลาหนึ่งๆ ทั้งนี้ บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหาคัดเลือกไว้อย่างชัดเจน

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร คณะกรรมการบริษัทยังได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการ ไปกำกับดูแลให้ “ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล” ทำหน้าที่ฝึกอบรม และพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารสูงสุดขององค์กร ตลอดจนผู้บริหารระดับสูง และพนักงานอื่นใดที่อยู่ในเกณฑ์ที่จะได้รับการคัดเลือกในอนาคต นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้วางแผนการพัฒนาเพิ่มเติม โดยจะจัดให้มีการผลัดเปลี่ยนหมุนเวียนการปฏิบัติหน้าที่ และ ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้เกิดความเข้าใจ สร้างประสบการณ์ และมีความพร้อมสำหรับการบริหารองค์กรไว้ล่วงหน้า ทั้งนี้ พนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการ (“ผู้บริหาร”) สามารถสมัครเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรได้ หากบุคคลนั้นมีคุณสมบัติถูกต้อง และตรงตามหลักเกณฑ์ที่ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกำหนดไว้



## ขั้นตอนการสรรหาผู้บริหารสูงสุด

1. กำหนดตำแหน่งงานที่ต้องจัดทำแผนการสืบตำแหน่ง ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้อำนวยการของทุกฝ่าย
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ (Competency) ของผู้บริหารสูงสุดขององค์กร
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กำหนดผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถ สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร
4. มอบหมายประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือกรรมการผู้จัดการ ให้ประเมินผลการปฏิบัติงาน และ ความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนา รายบุคคลในการลด Competency Gap
5. มอบหมายให้ฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่ดูแลการอบรม และพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย
6. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือกรรมการผู้จัดการจัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมในการประชุมของคณะกรรมการ บริษัทด้วย เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม
7. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือกรรมการผู้จัดการรายงานผลการปฏิบัติงาน และผลการพัฒนา ตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นระยะ
8. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะทบทวนรายละเอียด และสรุปผลการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด ขององค์กรเป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแล นโยบาย และการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมไว้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของกลุ่มบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม หรือกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในการแทนบริษัทในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม หรือกิจการอื่นใดที่บริษัทร่วมลงทุน ตามสัดส่วน การถือหุ้น หรือตามข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) โดยบุคคล หรือตัวแทนดังกล่าว หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ต้องไม่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับผลประโยชน์ของ บริษัท หรือบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม
2. การดำเนินการคัดเลือกบุคคล และ/หรือเปลี่ยนแปลงรายชื่อบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจ ควบคุม หรือกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในการแทนบริษัทในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นใดที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าวเป็นผู้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริหารเพื่อพิจารณา
3. กำหนดขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของกลุ่มบริษัท ให้ปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ และ หลักเกณฑ์ของกลุ่มบริษัท
4. เปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สิน การทำรายการอื่นที่สำคัญตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือข้อบังคับบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด
5. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุม
6. ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม หรือกิจการอื่นใดที่กลุ่มบริษัทไปร่วมลงทุนอย่างสม่ำเสมอ และ ให้เป็นไปตามนโยบาย และระเบียบของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี

## นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น

### การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน โดยให้เป็นไปตามนโยบาย และวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ทั้งนี้ ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. แจ้งการรับตำแหน่งอื่นใดในบริษัท และองค์กรต่างๆ มายังคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อรับทราบ
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. เลขานุการบริษัทนำข้อมูลไปเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

### การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน โดยให้เป็นไปตามนโยบาย และวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ทั้งนี้ ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. แจ้งการรับตำแหน่งอื่นใดในบริษัท และองค์กรต่างๆ มายังคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อรับทราบ
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. เลขานุการบริษัทนำข้อมูลไปเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

อนึ่ง เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะสามารถ อุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดเป็นนโยบาย ห้ามมิให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือกรรมการผู้จัดการ หรือผู้จัดการ หรือดำรงตำแหน่งอื่นใดที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกันนั้นในนิติบุคคลอื่น

ห้ามมิให้กรรมการบริษัท หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้จัดการ หรือดำรงตำแหน่งอื่นใดที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกันนั้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน หรือเป็นการแข่งขันที่มิชอบกับกิจการของบริษัท หักหรือหักส่วน หรือบริษัทรวม ยกเว้นเป็นการเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรภาครัฐ และภาคเอกชนที่สร้างขึ้นเพื่อประโยชน์ส่วนรวม

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมใหญ่มามีมติเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ได้อนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีที่คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีแล้ว จำนวน 5 ราย โดยพิจารณาคัดเลือกจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีแล้ว จึงอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

- |                                    |  |
|------------------------------------|--|
| 1. นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599 และ/หรือ |
| 2. นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์      | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6552 และ/หรือ |
| 3. นายพงษ์วิ รัตนโกเศศ             | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7795 และ/หรือ |
| 4. นางสาวรจนา ปัญญานานุศาสตร์      | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8435 และ/หรือ |
| 5. นายกรรณ ตันทวิรัตน์             | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10456         |

ผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอมานั้น ไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบ และแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัท ทั้งนี้ นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข เป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท มาแล้วเป็นระยะเวลา 6 ปี ตั้งแต่ปี 2557 ส่วน นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ นายพงษ์วิ รัตนโกเศศ นางสาวรจนา ปัญญานานุศาสตร์ และนายกรรณ ตันทวิรัตน์ ยังไม่เคยเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท

ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัทผู้สอบบัญชีดังกล่าวสามารถจัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายอื่นแทนได้ และกำหนดค่าตอบแทนเป็นเงินจำนวน 7,656,500 บาท (เจ็ดล้านหกแสนห้าหมื่นบาทถ้วน) ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึงการให้บริการจัดทำรายงานสอบทานงบการเงินประจำไตรมาสให้กับบริษัท และบริษัทย่อยด้วย ทั้งนี้ ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวน 1,739,500 บาท (หนึ่งล้านเจ็ดแสนสามหมื่นเก้าพันห้าร้อยบาทถ้วน) หรือร้อยละ 29.40 เป็นไปตามปริมาณรายการค้าของบริษัทที่เพิ่มขึ้น โดยข้อมูลประกอบการพิจารณาเรื่องกำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 แสดงได้ดังนี้

ค่าธรรมเนียม	ปี 2563
ค่าสอบบัญชีประจำปี (บาท)	5,940,500
ค่าสอบทานงบการเงินประจำไตรมาส (บาท)	1,716,000
รวมทั้งสิ้น	7,656,500

ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี : ไม่มี

## การประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย การประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการตามแบบประเมิน CGR มี 6 ข้อ ที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ โดยบริษัทจะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป ดังนี้

หมวด	ประเด็นที่ยังปฏิบัติไม่สอดคล้องกับ CGR	เหตุผล
การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน	B.13 บริษัทได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) หรือไม่	ปัจจุบันบริษัทกำหนดวิธีการลงคะแนนแบบ one share one vote (ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง) โดยผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก ตามข้อบังคับของบริษัท
การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย	C.29 บริษัทได้จัดทำรายงานแบบบูรณาการ (Integrated Report) หรือไม่	บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการศึกษาแนวทางและความเหมาะสมในการจัดทำรายงานแบบบูรณาการ
ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ	E.9 คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 3 แห่งไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทหรือไม่	บริษัทได้กำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งไม่เกิน 5 แห่ง ซึ่งยึดถือตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยปัจจุบันกรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งกรรมการ ไม่เกิน 3 แห่ง
	E.12 คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 6 ปีหรือไม่	นโยบายของบริษัทได้กำหนดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยปัจจุบันกรรมการอิสระแต่ละคนดำรงตำแหน่งไม่เกิน 6 ปี
	E.35 คณะกรรมการได้ใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่หรือไม่	คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่างๆ โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ผ่านมา
	E.97 คณะกรรมการมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน หรือไม่	บริษัทยังไม่ได้ดำเนินการ แต่บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อความเท่าเทียมกันของกรรมการ โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 คน มีกรรมการอิสระ 4 คน และกรรมการที่เป็นผู้หญิง 2 คน

เราช่วยพัฒนา  
คุณภาพชีวิตทักษะ  
และโอกาสของ  
คนในชุมชนให้ดีขึ้น





# ความรับผิดชอบต่อสังคม



## แนวทางเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ทั้งมิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการพัฒนาด้านการเติบโตของธุรกิจที่ยึดหลักบรรษัทภิบาล การดำเนินงานอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม โปร่งใส และมีจรรยาบรรณ ด้วยการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทจึงได้ให้การสนับสนุนส่งเสริมการพัฒนาในชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยโครงการกิจการเพื่อสังคมที่บริษัทให้การสนับสนุนครอบคลุมในด้านความปลอดภัย ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านการศึกษา ด้านการกีฬา ด้านภัยพิบัติ ตลอดจนสุขภาพอนามัยของคนในชุมชน

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทร่วมกับฝ่ายจัดการ ได้ทบทวนและกำหนดกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าร่วมกับสังคม เพื่อให้เป็นไปตามเป้าประสงค์ของบริษัทที่อยากส่งมอบคุณค่าให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท “อยู่ ดี มี สุข” (MAXITIZEN Enriching the quality of life, well-being and contentedness) ภายใต้กลยุทธ์หลักในการดำเนินงาน 3 กลยุทธ์ คือ กลยุทธ์การสร้างประสบการณ์รูปแบบใหม่ที่สะดวกสบาย และมีคุณค่าให้แก่ลูกค้า กลยุทธ์การสร้างบุคลากรและองค์กร เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีประสิทธิภาพและเติบโตอย่างยั่งยืน และกลยุทธ์การสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย คนในชุมชน และสังคมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

ทั้งนี้ บริษัท ได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นประจำทุกปี เพื่อเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และบรรษัทภิบาล ในประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัท รวมถึงการตอบสนองต่อเป้าหมายของสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals : SDGs) ที่บริษัทได้ดำเนินการต่อผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในรายงานการพัฒนาความยั่งยืน ประจำปี 2563 และในเว็บไซต์ <https://www.ptgenergy.co.th> หัวข้อ ความยั่งยืน



# รายการระหว่างกัน

## 1. รายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้น ในปี 2563 และ ปี 2562

บริษัท และบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นิยามของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามนิยามของประกาศว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์) ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ความสัมพันธ์*
1) บริษัท พี แอนด์ ซี ปีโตรเลียม จำกัด ("P&C") P&C จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2536 โดยประกอบธุรกิจค้าปลีก และค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ทั้งนี้ P&C เป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทรายหนึ่ง และเป็นผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber รายหนึ่งที่ซื้อ หรือขายน้ำมันกับบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>- P&amp;C เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งถือหุ้นโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทดังนี้<ul style="list-style-type: none"><li>• นางฉัตรแก้ว คชเสนี (กรรมการบริษัท) ถือหุ้น P&amp;C ร้อยละ 20.92 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2563</li><li>• กลุ่มญาติสนิทของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ และนางฉัตรแก้ว คชเสนี ถือหุ้น P&amp;C ร้อยละ 44.46 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</li></ul></li><li>- บริษัท และ P&amp;C มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นางฉัตรแก้ว คชเสนี ซึ่งเป็นพี่สาวของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ (กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท) และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยตรง ร้อยละ 0.72 และโดยอ้อมผ่าน บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ประมาณร้อยละ 4.02 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว</li></ul>
2) บริษัท เคทีพี ปีโตรเลียม จำกัด ("KTP") KTP จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2539 โดยประกอบธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ทั้งนี้ KTP เป็นผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber รายหนึ่งที่ซื้อหรือขายน้ำมันกับบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>- KTP เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งถือหุ้นโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทดังนี้<ul style="list-style-type: none"><li>• นางฉัตรแก้ว คชเสนี (กรรมการบริษัท) ถือหุ้น KTP ร้อยละ 15.70 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</li><li>• กลุ่มญาติสนิทของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ และนางฉัตรแก้ว คชเสนี ถือหุ้น KTP ร้อยละ 33.35 ของทุนที่ออก และ เรียกชำระแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2563</li><li>• P&amp;C ถือหุ้น KTP ร้อยละ 25.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2563</li></ul></li><li>- บริษัท และ KTP มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นางฉัตรแก้ว คชเสนี ซึ่งเป็นพี่สาวของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ (กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท) และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยตรง ร้อยละ 0.72 และโดยอ้อมผ่าน บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ประมาณร้อยละ 4.02 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว</li></ul>
3) บริษัท ภูบดินทร์ จำกัด ("ภูบดินทร์") ภูบดินทร์จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2535 โดยประกอบธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน ทั้งนี้ ภูบดินทร์เป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัทรายหนึ่ง	<ul style="list-style-type: none"><li>- ภูบดินทร์เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งถือหุ้นโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทดังนี้<ul style="list-style-type: none"><li>• นางจรัสลักษณ์ นิธิยานุรักษ์ (เดิมชื่อ นางเลิศลักษณ์ ณัฐรสมบุญรณ์) (กรรมการบริษัท) ถือหุ้น ภูบดินทร์ ร้อยละ 65.00 ของทุนที่ออก และ เรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</li></ul></li><li>- บริษัทและภูบดินทร์มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นางจรัสลักษณ์ นิธิยานุรักษ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 4.66 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว</li></ul>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ความสัมพันธ์*
<p>4) บริษัท อาร์ดี เกษตรพัฒนา จำกัด ("RD")</p> <p>RD จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2548 โดยประกอบธุรกิจเพาะพันธุ์ และพัฒนาพันธุ์กล้าปาล์มน้ำมันเพื่อจำหน่าย</p>	<p>- RD เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเนื่องจากบริษัทและ RD มี ผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการร่วมกัน โดย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• นายพิทักษ์ รัชกิจประการ ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทและเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยตรง ร้อยละ 2.48 และโดยอ้อมผ่าน บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ประมาณร้อยละ 4.02 ทั้งนี้ ถือหุ้น RD โดยตรง ร้อยละ 6.40 และโดยอ้อมผ่าน บริษัท รัชกิจ คอโปเรชั่น จำกัด ประมาณร้อยละ 9.60 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</li> <li>• นางฉัตรแก้ว คชเสนี ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทและเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยตรง ร้อยละ 0.72 และโดยอ้อมผ่าน บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ประมาณร้อยละ 4.02 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว และดำรงตำแหน่งกรรมการของ RD โดยถือหุ้น RD เท่ากับ ร้อยละ 6.40 และโดยอ้อมผ่าน บริษัท รัชกิจ คอโปเรชั่น จำกัด ประมาณร้อยละ 9.60 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</li> </ul> <p>หมายเหตุ: ครอบครัวรัชกิจประการ ถือหุ้นบริษัทโดยตรง เท่ากับ ร้อยละ 5.83 และโดยอ้อมผ่าน บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 25.12 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว ครอบครัวรัชกิจประการ ถือหุ้นบริษัท RD ทั้งทางตรงและทางอ้อม เท่ากับร้อยละ 100.00</p>
<p>5) บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด ("AMAL")</p> <p>AMAL จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2557 โดยประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าเหลวทางบกโดยรถบรรทุกสินค้าเหลว</p>	<p>- AMAL เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท อามา มารีน จำกัด ("AMA") ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการ เป็นญาติสนิทกับกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ครอบครัวรัชกิจประการ</li> <li>• ครอบครัวคชเสนี</li> <li>• ครอบครัวพิบูลธรรมศักดิ์</li> <li>• ครอบครัวภูษินิชกุล</li> </ul>
<p>6) บริษัท ซีเคไฟว์ เทรดิง จำกัด ("CK5")</p> <p>CK5 จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2543 โดยประกอบธุรกิจขายปลีกและขายส่งน้ำมันปิโตรเลียม</p>	<p>- CK5 เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเนื่องจากบริษัท และ CK5 มี ผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการร่วมกัน โดย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• นางฉัตรแก้ว คชเสนี ดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการผู้จัดการของ CK5 และถือหุ้น CK5 เท่ากับร้อยละ 28.00 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</li> </ul> <p>- บริษัท และ CK5 มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นางฉัตรแก้ว คชเสนี ซึ่งเป็นพี่สาวของ นายพิทักษ์ รัชกิจประการ (กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท) และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยตรง ร้อยละ 0.72 และโดยอ้อมผ่าน บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ประมาณร้อยละ 4.02 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ความสัมพันธ์*
<p>7) บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด ("PPPGC")</p> <p>PPPGC จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2556 โดยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปาล์ม น้ำมันครบวงจร</p>	<p>- PPPGC เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทถือหุ้น PPPGC ในสัดส่วนร้อยละ 40 ทั้งนี้ บริษัทกำหนดบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทของ PPPGC เป็นผลให้บริษัท และ PPPGC มีกรรมการร่วมกันดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• นายพงษ์ศักดิ์ วชิรศักดิ์พานิช ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของ PPPGC</li> <li>• นายพิทักษ์ รัชกิจประการ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของบริษัท และดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทของ PPPGC</li> <li>• นางสาวสา ภูษินกุล ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของ PPPGC</li> </ul>
<p>8) บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรแทรค โซลูชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด ("PRO TRUCK")</p> <p>PRO TRUCK จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2560 โดยประกอบธุรกิจศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถบรรทุกครบวงจร</p>	<p>- PRO TRUCK เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทถือหุ้น PRO TRUCK ในสัดส่วนร้อยละ 40 ทั้งนี้ บริษัทกำหนดบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทของ PRO TRUCK ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• นางสาวสา ภูษินกุล ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของ PRO TRUCK</li> <li>• นายสุรศักดิ์ ส่องวรกุลพันธุ์ ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของ PRO TRUCK</li> </ul>
<p>9) บริษัท มัลติปิโตรเลียม จำกัด ("MULTI")</p> <p>MULTI จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2543 โดยประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและซ่อมบำรุงสถานีบริการน้ำมัน</p>	<p>- MULTI เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเนื่องจากบริษัท เอ็มไพร์ เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด ("ESS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และ MULTI มีกรรมการร่วมกัน โดย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• นางสาวดา พราวพันธุ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการของ MULTI และถือหุ้น MULTI ร้อยละ 92 และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของ ESS</li> </ul>

หมายเหตุ : สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นสัดส่วน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยกเว้นระบุไว้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	
		ปี 2563	ปี 2562		
1. บริษัท พี แอนด์ ซี บิโตรเลียม จำกัด ("P&C")	รายได้ค่าส่งเสริมการขาย			-	การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ P&C เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยบริษัทค้าน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ P&C ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัท รายหนึ่ง ตามปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันจาก P&C ในแต่ละวัน ทั้งนี้ ราคาค่าจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายและเงื่อนไขการค้าให้กับ P&C ภายใต้ร่วมกับ P&C บริษัทกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าให้กับ P&C ภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับบริษัทที่พิจารณาและกำหนดให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันรายอื่น
	รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	1.57	1.27	-	บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยลูกค้าสามารถใช้สิทธิแลกสินค้าได้ที่สถานีบริการภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศตั้งบนบริษัทจึงคำนวณค่าส่งเสริมการขายและเรียกเก็บจากสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO ที่ร่วมโครงการทุกแห่ง โดยคำนวณจากจำนวนแต้มสะสมที่เกิดขึ้นในแต่ละเดือนซึ่งอัตราที่เรียกเก็บพิจารณาจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของบริษัท โดยเรียกเก็บในอัตราเดียวกันทุกแห่ง
	• จำหน่ายโดยบริษัท	1.57	1.27	-	
	• จำหน่ายโดยบริษัท	-	-	-	
	รายได้เงิน	0.007	0.007	-	บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยบริษัทได้ให้บริการเครื่องวัดราคาสะสมแต้ม (EDC) กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั้งหมด ทั้งนี้ ราคาค่าบริการการใช้เครื่องวัดราคาสะสมแต้ม (EDC) และเงื่อนไขการค้าเป็นไปภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันทุกราย
• จำหน่ายโดยบริษัท	0.007	0.007	-		
• จำหน่ายโดยบริษัท	-	-	-		
ลูกหนี้การค้า	9.27	5.88	-	บริษัทกำหนดวงเงินขายเชื่อให้กับ P&C โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท ประวัติการชำระหนี้ โดยกำหนดระยะเวลาในการชำระเงินเท่ากับ 7 วัน	
• บริษัท	9.27	5.88	-		
• บริษัทย่อย	-	-	-		
- P&C มีภาระหนี้การค้าที่เกิดจากการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากบริษัท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการชำระเงินที่บริษัทตกลงไว้กับ P&C					

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2563	ปี 2562	
1. บริษัท พี แอนด์ ซี โปรดิวส์ จำกัด ("P&C")	ต้นทุนจากการซื้อสินค้า			- บริษัทจำหน่ายน้ำมันจากผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber สำหรับจำหน่ายให้กับลูกค้าในธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่อยู่ในเขตภาคใต้ตอนล่าง (ตั้งแต่จังหวัดนครราชสีมาจนถึงจังหวัดนราธิวาส) เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ ไม่มีคลังน้ำมันหรือจุดกระจายน้ำมันในเขตภาคใต้ตอนล่างบริษัทจึงไม่สามารถส่งน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ได้ และการขนส่งน้ำมันจากคลังน้ำมันหรือจุดกระจายน้ำมันอื่นของไทยออยล์ไม่คุ้มค่าทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้ำเป็นไปตามข้อตกลงว่าด้วยการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงระหว่างบริษัทที่ตกลงร่วมกับ P&C โดยราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้ำที่บริษัทได้รับใกล้เคียงกับราคายกส่งของผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber รายอื่นในพื้นที่ดังกล่าว
	• บริษัท	1,737.20	1,899.36	
	• บริษัทย่อย	546.86	558.99	
		1,190.34	1,340.37	
2. บริษัท เคทีพี โปรดิวส์ จำกัด ("KTP")	ค่าส่งเสริมการขาย	3.09	0.13	- บริษัททยอยจ่ายค่าส่งเสริมการขาย ซึ่งบริษัทถูกเรียกเก็บจากลูกค้าที่เอาแต้มแลกเป็นส่วนลดกับสถานีบริการ DODO
	• บริษัท	3.09	0.13	
	• บริษัทย่อย	-	-	
	เจ้าหน้าที่การค้า	0.11	0.10	- บริษัททยอยเป็นเจ้าหนี้การค้าส่งเสริมการขายจากลูกค้าที่เอาแต้มแลกเป็นส่วนลดกับสถานีบริการ
	• บริษัท	-	-	
	• บริษัทย่อย	0.11	0.10	
รายได้จากการขายสินค้า		84.14	75.02	- การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ KTP เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยบริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ KTP ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทรายหนึ่งตามปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันจาก KTP ในแต่ละวัน ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามการสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่บริษัทตกลงรวมกับการค้ำให้ไปตามสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายและเงื่อนไขการค้าให้กับ KTP ภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันรายอื่น
	• บริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ KTP ซึ่ง	84.14	75.02	
	• บริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ KTP ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท	-	-	
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย		0.35	0.26	- บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยลูกค้าสามารถใช้สิทธิแลกสินค้าได้ที่สถานีบริการภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศตั้งแต่วันที่ขึ้นจึงคำนวณค่าส่งเสริมการขายและเรียกเก็บจากสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO ที่ร่วมโครงการทุกแห่ง โดยคำนวณจากจำนวนสะสมที่เกิดขึ้นในแต่ละเดือนซึ่งอัตราที่เรียกเก็บพิจารณาจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของบริษัท โดยเรียกเก็บในอัตราเดียวกันทุกแห่ง
	• จำหน่ายโดยบริษัท	0.35	0.26	
	• จำหน่ายโดยบริษัท	-	-	



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2563	ปี 2562	
2. บริษัท เคทีพี บิโตรเลียม จำกัด ("KTP")	รายได้			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>จำหน่ายโดยบริษัท</li> <li>จำหน่ายโดยบริษัท</li> </ul>	0.001 0.001 -	0.001 0.001 -	<p>- บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยบริษัทได้ให้บริการเครื่องวัดบัตรสะสมแต้ม (EDC) กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั้งหมด ทั้งนี้ ราคาค่าบริการการใช้เครื่องวัดบัตรสะสมแต้ม (EDC) และเงื่อนไขการค้ำเป็นไปภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกันกับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันทุกราย</p>
	<p>ลูกหนี้การค้า</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท</li> <li>บริษัทย่อย</li> <li>- KTP มีการหนี้การค้าที่เกิดจากการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากบริษัท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการชำระเงินที่บริษัทตกลงไว้กับ KTP</li> </ul>	1.83 1.83 -	1.26 1.26 -	<p>- บริษัทกำหนดวงเงินขายเชื่อให้กับ KTP โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ สถานะการเงินและผลการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท ประวัติการชำระเงิน โดยกำหนดระยะเวลาในการชำระเงินเท่ากับ 7 วัน</p>
	<p>ต้นทุนจากการซื้อสินค้า</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ซื้อโดยบริษัท</li> <li>ซื้อโดยบริษัทย่อย</li> <li>- บริษัทและบริษัทย่อยซื้อน้ำมันจาก KTP เพื่อนำมาจำหน่ายภายในสถานบริการน้ำมัน PT ที่ PTC ดำเนินงาน (สถานีบริการน้ำมันประเภท COCO) และจำหน่ายให้กับตัวแทนจำหน่าย และลูกค้าในธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ที่อยู่ในเขตภาคใต้ตอนล่าง</li> </ul>	- - -	0.02 0.02 -	<p>- บริษัทจำหน่ายน้ำมันจากลูกค้าน้ำมันประเภท Jobber สำหรับจำหน่ายให้กับลูกค้าในธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่อยู่ในเขตภาคใต้ตอนล่าง (ตั้งแต่จังหวัดนครราชสีมาจนถึงจังหวัดนราธิวาส) เนื่องจากโรงงานน้ำมันไทยออยล์ ไม่มีคลังน้ำมันหรือจุดกระจายน้ำมันในเขตภาคใต้ตอนล่าง บริษัทจึงไม่สามารถส่งน้ำมันจากโรงงานน้ำมันไทยออยล์ได้ และการขนส่งน้ำมันจากคลังน้ำมันหรือจุดกระจายน้ำมันอื่นของไทยออยล์ก็ไม่มีค่าทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามข้อตกลงว่าด้วยการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงระหว่างบริษัทที่ตกลงร่วมกับ KTP โดยราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าที่บริษัทได้รับใกล้เคียงกับราคาขายส่งของผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber รายอื่นในพื้นที่ดังกล่าว</p>
	<p>ค่าส่งเสริมการขาย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ซื้อโดยบริษัท</li> <li>ซื้อโดยบริษัทย่อย</li> </ul>	0.62 0.62 -	0.02 0.02 -	<p>- บริษัททยอยจ่ายค่าส่งเสริมการขาย ซึ่งบริษัทถูกเรียกเก็บจากลูกค้าที่เอาแต้มแลกส่วนลดกับสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2563	ปี 2562	
3. บริษัท ภูบดินทร์ จำกัด (“ภูบดินทร์”)	รายได้จากการขายสินค้า <ul style="list-style-type: none"><li>จำหน่ายโดยบริษัท</li><li>จำหน่ายโดยบริษัทย่อย<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทและบริษัทย่อยค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับภูบดินทร์ ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของ บริษัท</li></ul></li></ul>	73.84	108.93	- การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับภูบดินทร์เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยบริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับภูบดินทร์ ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัททรายหนึ่ง ตามปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันจากภูบดินทร์ในแต่ละวัน ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่บริษัทตกลงร่วมกับภูบดินทร์ บริษัทกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าให้กับภูบดินทร์ภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันรายอื่น
	รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน <ul style="list-style-type: none"><li>ให้เช่าโดยบริษัท</li><li>ให้เช่าโดยบริษัทย่อย<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทได้รับค่าเช่าสถานที่บริการน้ำมันตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าสถานที่บริการน้ำมันระหว่างบริษัทกับภูบดินทร์ (รายละเอียดเกี่ยวกับสัญญาเช่าสถานที่บริการน้ำมันระหว่างบริษัทกับภูบดินทร์ แสดงอยู่ในส่วนที่ 2 ข้อที่ 5. เรื่องสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ในหัวข้อที่ 5.2.2 เรื่องสัญญาที่สำคัญสำหรับการเช่าและให้เช่าพื้นที่เพื่อดำเนินธุรกิจ)</li></ul></li></ul>	0.72	0.72	- บริษัทตกลงให้ภูบดินทร์เช่าสถานที่บริการน้ำมันแห่งหนึ่งเพื่อดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดเงื่อนไขให้ภูบดินทร์ต้องตกลงเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของ บริษัท ซึ่งตามสัญญาเช่าสถานที่บริการน้ำมันและสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมระหว่างบริษัทกับภูบดินทร์กำหนดให้ภูบดินทร์ต้องซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงทุกเดือนไม่ต่ำกว่าที่ระบุไว้ในสัญญา ดังนั้น นอกจากค่าเช่าสถานที่บริการที่บริษัทได้รับในแต่ละเดือน บริษัทยังได้รับกำไรจากการจำหน่ายน้ำมันให้กับภูบดินทร์ในฐานะตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของ บริษัททรายหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาว่าค่าเช่าโดยค่าน้ำมันและผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับและความเสี่ยงต่างๆ ที่มี โดยเปรียบเทียบระหว่างการที่บริษัทดำเนินธุรกิจสถานที่บริการน้ำมันเอง และการที่บริษัทให้บุคคลอื่นเช่าเพื่อดำเนินธุรกิจสถานที่บริการน้ำมัน
	รายได้ค้าส่งเสริมการขาย <ul style="list-style-type: none"><li>จำหน่ายโดยบริษัท</li><li>จำหน่ายโดยบริษัทย่อย</li></ul>	0.17	0.17	- บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยลูกค้าสามารถใช้สิทธิแลกสินค้าได้ที่สถานีบริการภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศตั้งแต่วันที่บริษัทจึงคำนวณค่าส่งเสริมการขายและเรียกเก็บจากสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO ที่ร่วมโครงการทุกแห่ง โดยคำนวณจากจำนวนสะสมที่เกิดขึ้นในแต่ละเดือนซึ่งอัตราที่เรียกเก็บพิจารณาจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของบริษัท โดยเรียกเก็บในอัตราเดียวกันทุกแห่ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2563	ปี 2562	
3. บริษัท ภูบดินทร์ จำกัด (“ภูบดินทร์”)	รายได้	0.001	0.001	- บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยบริษัทได้ให้บริการเครื่องวัดระดับราคา (EDC) กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั้งหมด ทั้งนี้ ราคาค่าบริการการใช้เครื่องวัดระดับราคา (EDC) และเงื่อนไขการค้ำเป็นไปภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกันกับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันทุกราย
	ค่าเช่าที่ดิน	0.06	0.06	- บริษัท ภาณุพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเช่าพื้นที่ในสถานบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ของภูบดินทร์เพื่อดำเนินธุรกิจร้านกาแฟพันธุ์ไทย ทั้งนี้การเช่าพื้นที่ดังกล่าวมีราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามข้อตกลงระหว่างกัน ซึ่งพิจารณาความเหมาะสมจากต้นทุนที่เกิดขึ้น
	ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา	0.17	0.10	- บริษัท ภาณุพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเช่าพื้นที่บริการสาธารณูปโภคจากสถานบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ของภูบดินทร์เพื่อดำเนินธุรกิจร้านกาแฟพันธุ์ไทย ทั้งนี้อัตราค่าบริการดังกล่าวมีราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามข้อตกลงระหว่างกัน ซึ่งพิจารณาความเหมาะสมจากต้นทุนที่เกิดขึ้น
	ค่าส่งเสริมการขาย	0.30	0.002	- บริษัททยอยจ่ายค่าส่งเสริมการขาย ซึ่งบริษัทถูกเรียกเก็บจากลูกค้าที่เอาแต่มาแลกส่วนลดกับสถานบริการน้ำมันประเภท DODO
	ลูกหนี้การค้า	4.67	4.69	- บริษัทกำหนดวงเงินขายเพื่อให้กับภูบดินทร์ โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท ประวัติการชำระหนี้ โดยกำหนดระยะเวลาในการชำระหนี้เท่ากับ 30 วัน เงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินงานธุรกิจปกติ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2563	ปี 2562	
3. บริษัท ภูบดินทร์ จำกัด (ภูบดินทร์)	ลูกหนี้ (ค่าเช่า) <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท</li> <li>บริษัทย่อย</li> </ul>	0.36 0.36 -	0.36 0.36 -	- บริษัทตกลงให้ภูบดินทร์เช่าสถานที่ให้บริการน้ำมันแห่งหนึ่งเพื่อดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดเงื่อนไขให้ภูบดินทร์ต้องตกลงเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท ซึ่งตามสัญญาเช่าสถานที่ให้บริการน้ำมันและสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมระหว่างบริษัทกับภูบดินทร์ กำหนดให้ภูบดินทร์ต้องซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงทุกเดือนไม่ต่ำกว่าที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาค่าเช่าโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับและความเสี่ยงต่างๆ ที่มีโดยเปรียบเทียบระหว่างการที่บริษัทดำเนินธุรกิจสถานที่บริการน้ำมันเอง และการที่บริษัทให้บุคคลอื่นเช่าเพื่อดำเนินธุรกิจสถานที่บริการน้ำมัน
เจ้าหนี้ (ค่าใช้จ่ายต่างๆ)				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท</li> <li>บริษัทย่อย</li> </ul>	- - -	0.03 0.02 0.01	- บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทค่าเช่าพื้นที่ และค่าใช้จ่ายบริการสาธารณูปโภคของภูบดินทร์บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งมีเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินงานธุรกิจปกติที่บริษัทได้รับจากการเช่าพื้นที่และใช้บริการสาธารณูปโภคจากบุคคลหรือกิจการอื่น
4. บริษัท อาร์ดี เกษตรพัฒนา จำกัด (RD)	รายได้จากการขายสินค้า <ul style="list-style-type: none"> <li>จำหน่ายโดยบริษัท</li> <li>จำหน่ายโดยบริษัทย่อย</li> <li>บริษัทย่อยค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ RD เพื่อใช้ในการดำเนินงานของ RD</li> </ul>	0.70 - 0.70	1.05 - 1.05	- การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ RD เป็นการค้าเป็นการตามธุรกิจปกติของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ RD เพื่อใช้ในการดำเนินงานของ RD ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามสัญญาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่บริษัทย่อยตกลงร่วมกับ RD บริษัทย่อยกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าให้กับ RD ภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทย่อยพิจารณาและกำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น
ลูกหนี้การค้า				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท</li> <li>บริษัทย่อย</li> </ul>	0.10 - 0.10	0.13 - 0.13	- บริษัทย่อยกำหนดวงเงินขายเชื่อให้กับ RD โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท ประวัติการชำระเงิน โดยเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการค้าเป็นธุรกิจปกติ
5. บริษัท เอ เอ็ม เอ โกลด์ติกส์ จำกัด (AMAL)	รายได้จากการขายสินค้า <ul style="list-style-type: none"> <li>จำหน่ายโดยบริษัท</li> <li>จำหน่ายโดยบริษัทย่อย</li> </ul>	95.53 94.50 1.03	120.77 103.90 16.87	- การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ AMAL เป็นการค้าเป็นการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยบริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ AMAL ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทรายหนึ่ง ตามปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันจาก AMAL ในแต่ละวัน ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่บริษัทตกลงร่วมกับ AMAL บริษัทกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าให้กับ AMAL ภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันรายอื่น

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2563	ปี 2562	
5. บริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด ("AMAL")	รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน	0.33	0.13	- บริษัท และบริษัทย่อยตกลงให้ AMAL เช่าพื้นที่ในสถานบริการ เพื่อทำสำนักงานย่อยสำหรับ
	• ให้เช่าโดยบริษัท	-	-	บริหารจัดการการเงินของ AMAL ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาค่าใช้จ่ายโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่
	• ให้เช่าโดยบริษัทย่อย	0.33	0.13	คาดว่าจะได้รับ โดยมีเงื่อนไขการคิดค่าเช่าเป็นไปตามการดำเนินงานธุรกิจปกติที่ได้รับจากการ
	- รายได้ค่าเช่าที่ดิน ไฟฟ้า น้ำประปา			เช่าพื้นที่และใช้บริการสาธารณูปโภคจากบุคคลหรือกิจการอื่น
	รายได้อื่นๆ	0.08	0.02	- รายได้ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า จากการมาใช้น้ำไฟฟ้าของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขที่เป็นปกติและ
	• จำหน่ายโดยบริษัท	-	-	เป็นไปตามราคาตลาด
	• จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	0.08	0.02	
	ลูกหนี้การค้า	6.19	11.06	- บริษัท และบริษัทย่อยกำหนดวงเงินขายเชื่อให้กับ AMAL โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น
	• บริษัท	6.05	10.94	ลักษณะการประกอบธุรกิจ สถานะการเงินและผลการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของ
	• บริษัทย่อย	0.14	0.12	บริษัท ประวัติการชำระหนี้ โดยกำหนดระยะเวลาในการชำระหนี้เท่ากับ 7 วัน
ลูกหนี้เงิน		0.008	0.06	- ลูกหนี้ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า และค่าเช่าทรัพย์สิน โดยเงื่อนไขการชำระหนี้เป็นไปตามการดำเนินงานธุรกิจ
	• บริษัท	-	-	ปกติ
	• บริษัทย่อย	0.008	0.06	
ค่าขนส่งเข้า (น้ำมันปิโตรเลียม)		541.92	566.28	- การจ้าง AMAL ขนส่งน้ำมันปิโตรเลียม เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทโดย
	• บริษัท	67.61	63.71	บริษัทจ้าง AMAL ขนส่งระหว่างโรงกลั่นกับคลังน้ำมัน ทั้งนี้ อัตราค่าบริการที่บริษัทชำระ
	• บริษัทย่อย	474.31	502.57	เป็นอัตราที่อ้างอิงจากราคาตลาด
เจ้าหนี้การค้า (รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย)		49.73	50.47	- บริษัท และบริษัทย่อยได้รับวงเงินเครดิตจาก AMAL สำหรับการจ้างขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง
	• บริษัท	6.21	5.87	โดยมีเงื่อนไขการชำระหนี้เป็นไปตามการดำเนินงานธุรกิจปกติที่ AMAL กำหนดให้กับ
	• บริษัทย่อย	43.52	44.60	ผู้รับบริการรายอื่น
	- บริษัทมีการหักการค้าที่เกิดขึ้นจากการใช้บริการ AMAL ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการ			
	ชำระเงินที่บริษัทตกลงไว้กับ AMAL			
6. บริษัท ซีเคพี เทรดดิ้ง จำกัด ("CK5")	รายได้จากการขายสินค้า	173.33	303.22	- การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ CK5 เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดย
	• จำหน่ายโดยบริษัท	168.15	301.04	บริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ CK5 ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัท
	• จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	5.18	2.18	รายหนึ่ง ตามปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันจาก CK5 ในแต่ละวัน ทั้งนี้ ราคาจำหน่ายน้ำมัน
	- บริษัทค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ CK5			และเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่บริษัท
	ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของ บริษัท			ตกลงร่วมกับ CK5 บริษัทกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าให้กับ CK5 ภายใต้
				หลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันรายอื่น



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2563	ปี 2562	
6. บริษัท ซีเคไฟว์ เทคดิง จำกัด (“CK5”)	รายได้ค่าส่งเสริมการขาย <ul style="list-style-type: none"><li>จำหน่ายโดยบริษัท</li><li>จำหน่ายโดยบริษัทย่อย</li></ul>	0.68	0.83	- บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยลูกค้าสามารถใช้สิทธิแลกสินค้าได้ที่สถานีบริการภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศตั้งแต่วันที่จึงคำนวณค่าส่งเสริมการขายและเรียกเก็บจากสถานีบริการน้ำมันประเภท DODO ที่ร่วมโครงการทุกแห่ง โดยคำนวณจากจำนวนแต้มสะสมที่เกิดขึ้นในแต่ละเดือนซึ่งอัตราที่เรียกเก็บพิจารณาจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของบริษัท โดยเรียกเก็บในอัตราเดียวกันทุกแห่ง
	รายได้	0.17	0.20	- บริษัทมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยรับสมัครสมาชิกบัตร PT Max Card ในสถานบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั่วประเทศ ลูกค้าที่สมัครบัตรจะสามารถสะสมคะแนนในบัตรและแลกสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ โดยบริษัทได้ให้บริการเครื่องบัตรสะสมแต้ม (EDC) กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของ PT ที่เข้าร่วมโครงการทั้งหมด ทั้งนี้ ราคาค่าบริการการใช้เครื่องบัตรสะสมแต้ม (EDC) และเงื่อนไขการค้าเป็นไปภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกันกับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันทุกราย
	ลูกหนี้การค้า <ul style="list-style-type: none"><li>บริษัท</li><li>บริษัทย่อย<ul style="list-style-type: none"><li>CK5 มีการระหนี้การค้าที่เกิดจากการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากบริษัท โดยเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการค้าเป็นธุรกิจปกติ</li></ul></li></ul>	3.94	2.95	- บริษัทกำหนดวงเงินขายเชื่อให้กับ CK5 โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท ประวัติการชำระหนี้โดยเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการค้าเป็นธุรกิจปกติ
	ต้นทุนจากการซื้อสินค้า <ul style="list-style-type: none"><li>ซื้อโดยบริษัท</li><li>ซื้อโดยบริษัทย่อย<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทและบริษัทย่อยซื้อน้ำมันจาก CK5 เพื่อนำมาจำหน่ายภายในสถานีบริการน้ำมัน PT ที่ PTC ดำเนินงาน (สถานีบริการน้ำมันประเภท COCO) และจำหน่ายให้กับตัวแทนจำหน่าย และลูกค้าในธุรกิจค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ที่อยู่ในเขตภาคใต้ตอนล่าง</li></ul></li></ul>	1,347.80	1,723.02	- บริษัทจำเป็นต้องซื้อน้ำมันจากผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber สำหรับจำหน่ายให้กับลูกค้าในธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่อยู่ในเขตภาคใต้ตอนล่าง (ตั้งแต่จังหวัดนครราชสีมาจนถึงจังหวัดภูเก็ต) เนื่องจากโรงงานน้ำมันไทยออยล์ ไม่มีคลังน้ำมันหรือจุดกระจายจำหน่ายในเขตภาคใต้ตอนล่าง บริษัทจึงไม่สามารถส่งซื้อน้ำมันจากโรงงานน้ำมันไทยออยล์ได้ และการขนส่งน้ำมันจากคลังน้ำมันหรือจุดกระจายน้ำมันอื่นของไทยออยล์ก็ไม่มีตู้รถบรรทุก และราคาน้ำมันและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามข้อตกลงว่าด้วยการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงระหว่างบริษัทที่ตกลงร่วมกับ CK5 โดยราคาจำหน่ายน้ำมันและเงื่อนไขการค้าที่บริษัทได้รับใกล้เคียงกับราคาขายส่งของผู้ค้าน้ำมันประเภท Jobber รายอื่นในพื้นที่ดังกล่าว

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2563	ปี 2562	
6. บริษัท ซีเคไฟร์ เทอร์คิง จำกัด ("CK5")	<p>คำสั่งเสริมการขาย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• จำหน่ายโดยบริษัท</li> <li>• จำหน่ายโดยบริษัทย่อย</li> </ul> <p>เจ้าหนี้การค้า (รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท</li> <li>• บริษัทย่อย               <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทที่มีภาระหนี้การค้าที่เกิดจากการใช้บริการ CK5 ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการชำระหนี้ที่บริษัทตกลงไว้กับ CK5</li> </ul> </li> </ul>	1.61 1.31 0.30	0.34 0.07 0.27	<p>- บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าส่งเสริมการขาย ซึ่งบริษัทถูกเรียกเก็บจากลูกค้าที่เอาแถมมาแลกส่วนลด กับสถานที่บริการน้ำมันประเภท DODO</p> <p>- บริษัทได้รับวงเงินเครดิตจาก CK5 สำหรับการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง โดยมีเงื่อนไขการชำระหนี้เป็นไปตามการดำเนินงานธุรกิจปกติที่ CK5 กำหนดให้กับผู้ให้บริการรายอื่น</p>
7. บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด ("PPPGC")	<p>รายได้จากการขายสินค้า</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• จำหน่ายโดยบริษัท</li> <li>• จำหน่ายโดยบริษัทย่อย</li> </ul> <p>รายได้ค่าขนส่ง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• จำหน่ายโดยบริษัท</li> <li>• จำหน่ายโดยบริษัทย่อย</li> </ul> <p>รายได้ค่าบริการจัดการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• จำหน่ายโดยบริษัท</li> <li>• จำหน่ายโดยบริษัทย่อย</li> </ul>	2.38 2.38 - 9.77 - 9.77	4.26 4.26 - 5.35 - 5.35	<p>- บริษัทและบริษัทย่อยจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ PPPGC เพื่อใช้ประกอบเป็นกิจการภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันรายอื่น</p> <p>- บริษัทย่อยรับจ้างขนส่ง อัตราค่าบริการที่บริษัทเรียกเก็บเป็นอัตราอ้างอิงจากตลาด และเป็นอัตราเดียวกับที่บริษัทเรียกเก็บจากลูกค้าที่ไม่ใช้บริการ โดยค่าบริการจะขึ้นอยู่กับระยะเวลาในการขนส่ง</p> <p>- บริษัทเรียกเก็บค่าบริการจัดการเป็นไปอย่างต่อเนื่อง</p>
	<p>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ยอดยกมา</li> <li>• ให้กู้เพิ่มระหว่างปี</li> <li>- รับชำระคืนระหว่างปี</li> </ul> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท</li> <li>• บริษัทย่อย</li> </ul>	325.19 369.81 120.79 (165.41)	369.81 12.00 369.81 (12.00)	<p>- บริษัทให้ PPPGC กู้ยืมเงินระยะสั้น ช่วงระหว่างรอเงินกู้จากสถาบันทางการเงิน ทั้งนี้ บริษัทมีการคิดดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด และระบุเงื่อนไขการชำระที่เป็นปกติ โดย PPPGC ชำระเงินกู้ยืมนี้เรียบร้อยแล้ว</p> <p>- บริษัทกำหนดวงเงินขายเชื่อให้กับ PPPGC โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท ประวัติการชำระหนี้เงินโดยเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2563	ปี 2562	
7. บริษัท พีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด ("PPPGC")	ลูกหนี้ • บริษัท • บริษัทย่อย	1.71 1.23 0.48	3.07 3.07 -	- ลูกหนี้ยื่นค่างาน ภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้ลูกค้ารายอื่น
	ดอกเบี้ยรับ	18.51	8.85	- บริษัทมีการติดดอกเบี้ยกับ PPPGC ตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด
8. บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรดัค โซลูชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด ("PRO TRUCK")	รายได้จากการขายสินค้า • จำหน่ายโดยบริษัท • จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	2.06 1.53 0.53	1.39 0.87 0.52	- บริษัท และบริษัทย่อยจำหน่ายน้ำมันเครื่องให้กับ PRO TRUCK ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายที่ในสถานีบริการ เพื่อทำศูนย์บริการ และซ่อมบำรุงรถบรรทุกครบวงจร ภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกับที่บริษัทพิจารณาและกำหนดให้กับตัวแทนจำหน่ายรายอื่น
	รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน • จำหน่ายโดยบริษัท • จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	2.96 - 2.96	2.91 - 2.91	- บริษัท และบริษัทย่อยตกลงให้ PRO TRUCK เช่าพื้นที่ในสถานีบริการ เพื่อทำศูนย์บริการ และซ่อมบำรุงรถบรรทุกครบวงจร ทั้งนี้ บริษัท และบริษัทย่อยพิจารณาค่าเช่าโดยค่านึงถึงผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับโดยมีเงื่อนไขการคิดค่าเช่าเป็นไปตามการดำเนินงานธุรกิจปกติที่ได้รับจากการเช่าพื้นที่และใช้บริการสาธารณูปโภคจากบุคคลหรือกิจการอื่น
	รายได้ค่าบริการจัดการ • จำหน่ายโดยบริษัท • จำหน่ายโดยบริษัทย่อย	0.96 0.96 -	0.96 0.96 -	- บริษัทเรียกรับค่าบริการจัดการเป็นไปตามข้อตกลงร่วมกัน
	ลูกหนี้การค้า • บริษัท • บริษัทย่อย	1.11 0.46 0.65	0.63 0.37 0.26	- บริษัทกำหนดวงเงินขายเชื่อ โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท ประวัติการชำระเงิน โดยเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามการดำเนินงานธุรกิจปกติ
				- ค่าเช่าพื้นที่ในสถานีบริการ โดยบริษัทย่อยกำหนดช่วงระยะเวลาการจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามเงื่อนไขการชำระเงินเช่นเดียวกับที่บริษัทย่อยให้กับผู้เช่ารายอื่น ทั้งนี้ อายุลูกหนี้ยังอยู่ในกำหนดตามกรอบเวลา
	เจ้าหนี้เงิน (ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย) • บริษัท • บริษัทย่อย	0.36 - 0.36	- - -	- บริษัท และบริษัทย่อยเช่าพื้นที่ PRO TRUCK เพื่อใช้สำหรับซ่อมบำรุงรถบรรทุกของบริษัท และบริษัทย่อย
	ลูกหนี้เงิน (รวมรายได้ค้างรับ) • บริษัท • บริษัทย่อย	8.89 2.50 6.39	4.08 1.25 2.83	- ลูกหนี้เงิน ค่าเช่าพื้นที่ในสถานีบริการ เพื่อทำศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรถบรรทุก

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2563	ปี 2562	
9. บริษัท มัลติบีโตรีเลียม จำกัด ("MULTI")	ค่าบริการสถานที่บริการ			- มัลติบีโตรีเลียมให้บริการสถานที่บริการให้กับบริษัทย่อย ซึ่งการให้บริการของ มัลติบีโตรีเลียมเป็นการดำเนินการตามปกติของบริษัทย่อย ทั้งนี้ อัตราค่าบริการที่บริษัทย่อยชำระ เป็นอัตราที่อ้างอิงจากราคาตลาด
		• บริษัท	6.03	-
		• บริษัทย่อย	0.76	-
	ค่าบริการซ่อมสถานที่บริการ			- มัลติบีโตรีเลียมให้บริการซ่อมบำรุงสถานที่บริการให้กับบริษัทย่อย ซึ่งการให้บริการของ มัลติบีโตรีเลียมเป็นการดำเนินการตามปกติของบริษัทย่อย ทั้งนี้ อัตราค่าบริการที่บริษัทย่อยชำระ เป็นอัตราที่อ้างอิงจากราคาตลาด
		• บริษัท	0.38	-
		• บริษัทย่อย	-	-
	เจ้าหน้าที่การค้า			- บริษัทย่อยเป็นหนี้ค่าบริการซ่อมบำรุงและรับเหมาก่อสร้างสถานที่บริการ ซึ่งมีเงื่อนไขการชำระเงิน เป็นไปตามการดำเนินการที่บริษัทย่อยได้รับ จากการให้บริการจากบุคคลหรือกิจการอื่น
		• บริษัท	3.31	0.65
		• บริษัทย่อย	-	0.08
		• บริษัทย่อย	3.31	0.57

หมายเหตุ : รายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้น เป็นรายการที่เป็นธุรกิจที่สนับสนุนธุรกิจปกติ และ/หรือธุรกิจที่สนับสนุนธุรกิจปกติ และได้ผ่านการสอบทานการเข้ารายการจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยบริษัทได้จัดทำรายงานการทำธุรกรรมรายการระหว่างกัน เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัททุกไตรมาส

## 2. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุวัติการทำการค้าระหว่างกัน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2555 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2555 กำหนดให้ ในกรณีที่บริษัททำการค้าระหว่างกัน กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของการทำการค้า ตลอดจนความเหมาะสมด้านราคา และเงื่อนไขการค้าของรายการ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัทต่อไปแล้วแต่กรณี โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้าร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัท และ/หรือบริษัท ย่อยอาจมีการเข้าทำการค้าระหว่างกัน เช่น อุดหนุนประเภทซื้อ หรือจำหน่ายสินค้า และ/หรือรับหรือให้บริการ และ/หรือการเข้าทำ อุดหนุนใดๆ ที่เป็นธุรกิจปกติ และ/หรือธุรกิจที่สนับสนุนธุรกิจปกติ กับกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องในอนาคตที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทดังกล่าวจึงได้อนุมัติในหลักการโดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หาก พิจารณาแล้วเห็นว่าธุรกรรมดังกล่าวมีลักษณะดังต่อไปนี้

1. เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรอง ทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี หรือ
- (ก) เป็นธุรกรรมที่บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยซื้อหรือจำหน่ายสินค้า หรือรับหรือให้บริการกับคู่ค้ารายอื่นนอกเหนือจากกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง หรือมีผู้ซื้อหรือผู้ขาย หรือผู้รับ หรือผู้ให้บริการในตลาดหลายราย โดยสินค้า หรือบริการดังกล่าวต้องมีลักษณะ และราคาที่เป็นมาตรฐานชัดเจน หรือบริษัทสามารถหาข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะ และราคา มาตรฐานในตลาดเพื่อมาเปรียบเทียบกับธุรกรรมที่ทำการกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และ
- (ข) เป็นธุรกรรมที่มีราคา และเงื่อนไขการค้า หรือข้อตกลงอื่นๆ มีลักษณะเดียวกันกับธุรกรรมที่บริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ทำกับคู่ค้ารายอื่น

ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมรายการระหว่างกัน เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุม คณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

## 3. นโยบายหรือแนวปฏิบัติในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต จะต้องมีการตรวจสอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการ ของบริษัทเกี่ยวกับเหตุผลในการเข้าทำการค้า การตรวจสอบราคา และเงื่อนไขต่างๆ ของรายการว่า เป็นไปตามเงื่อนไข ทางธุรกิจปกติ หรือไม่ คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมตลอด ถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของ บริษัท หรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อย เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรือ อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำ รายการ และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาดูเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าในการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกัน ที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำ ไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะ เปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบแสดงรายการข้อมูล ประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี



บริษัทจะมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทในกลุ่ม และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในลักษณะที่เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติ การสนับสนุนธุรกิจปกติ และการให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. รายการซื้อ หรือจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัท และบริษัทย่อย ราคาและเงื่อนไขการค้า หรือข้อตกลงอื่นๆ จะมีลักษณะเดียวกับที่บริษัทจำหน่ายให้กับคู่ค้ารายอื่น หรือที่บริษัทได้รับจากผู้ค้าน้ำมันรายอื่น
2. รายการให้บริการขนส่ง และขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงระหว่าง บริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งถือเป็นธุรกิจสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท และบริษัทย่อย ราคาค่าบริการ และเงื่อนไขการค้า หรือข้อตกลงอื่นๆ จะมีลักษณะใกล้เคียงกับผู้ประกอบการขนส่งรายอื่น ทั้งนี้ ราคาค่าบริการจะกำหนดขึ้นโดยคำนึงถึงต้นทุนการให้บริการ และกำไรในอัตราที่เหมาะสม
3. รายการให้บริการ และ/หรือรับบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งถือเป็นการทำรายการประเภทสนับสนุนธุรกิจปกติราคาค่าบริการ และเงื่อนไขการค้า หรือข้อตกลงอื่นๆ จะมีลักษณะใกล้เคียงกับที่ได้รับ หรือชำระให้แก่บุคคลภายนอกแล้วแต่กรณี
4. รายการเช่า หรือให้เช่าทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงานระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งถือเป็นธุรกิจสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยการกำหนดราคาเช่าจะคำนึงถึงต้นทุนการได้มาซึ่งทรัพย์สิน และความเหมาะสมของราคาเช่าในท้องตลาดเป็นสำคัญ โดยจะมีการทำสัญญาเช่า และกำหนดเงื่อนไขให้ชัดเจน และเป็นธรรมสามารถเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรม
5. รายการกู้ยืมเงิน และให้กู้ยืมเงินระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ที่เป็นไปตามนโยบายการบริหารสภาพคล่องภายในกลุ่มบริษัท โดยคิดดอกเบี้ยเงินกู้ยืมดังกล่าวโดยอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินที่กลุ่มบริษัท PTG กู้ยืมจากสถาบันการเงิน



เรามอบ  
ประสบการณ์  
ที่สะดวกสบาย  
และมีคุณค่า  
กว่าใครให้ลูกค้า



# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวมของผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ("PTG") ก้าวเข้าสู่ทศวรรษที่ 4 ด้วยการยืนหยัดในความมุ่งมั่นและทุ่มเทเพื่อเป็นผู้นำด้านบริการในธุรกิจพลังงานครบวงจรของประเทศ และสร้างเครือข่ายเชื่อมโยงไปยังธุรกิจอื่นๆ ที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า โดยยึดมั่นการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

## บริษัทยังคงเติบโตสูงกว่าอุตสาหกรรมโดยรวม

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2563 ยังคงเผชิญกับความเสี่ยงที่ท้าทายจากหลายปัจจัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย ทำให้การลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มหดตัวตามอุปสงค์ทั้งในและต่างประเทศ และการบริโภคมีแนวโน้มหดตัวเป็นครั้งแรกในรอบสิบปีเนื่องจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ลดลง จากมาตรการของภาครัฐที่ออกมาใช้เพื่อยับยั้งการแพร่ระบาดของไวรัสดังกล่าว ขณะที่การใช้จ่ายของภาครัฐกลายเป็นแรงขับเคลื่อนที่สำคัญของเศรษฐกิจไทย ในปีที่ผ่านมา จากปัจจัยต่างๆ ดังกล่าวส่งผลให้ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) คาดการณ์อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทย (GDP) หดตัวอยู่ที่ระดับ 6.6% นับเป็นการหดตัวสูงสุดในรอบ 22 ปี

จากสถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวส่งผลให้ภาพรวมของตลาดอุตสาหกรรมน้ำมันในปี 2563 โดยรวมมีปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านทุกช่องทางเท่ากับ 34,837 ล้านลิตร ลดลง 1.2% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักยังคงมาจากการเดินทางและกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ลดลงจากมาตรการล็อกดาวน์ประเทศของภาครัฐที่ออกมาใช้เพื่อยับยั้งการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในช่วงครึ่งปีแรก อย่างไรก็ตาม ในช่วงเดือนมิถุนายน ภาครัฐได้ผ่อนคลายล็อกดาวน์ ทำให้ภาพรวมปริมาณการใช้น้ำมันในครึ่งปีหลังปรับเพิ่มขึ้น โดยภาพรวมปริมาณการจำหน่ายน้ำมันดีเซลและเบนซินของประเทศเติบโตลดลง 1.2% และ 1.2% ตามลำดับ ขณะที่ปริมาณการใช้แก๊ส LPG ในประเทศก็ได้รับผลกระทบเช่นกันเกี่ยวกับการใช้น้ำมัน โดยสาเหตุหลักมาจากการเดินทางของนักท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ลดลงเช่นเดียวกันนอกจากนี้ ในส่วนของปริมาณการใช้แก๊ส LPG ผ่านสถานีบริการ หรือ Auto LPG ก็ยังได้รับผลกระทบจากอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว และผู้บริโภคเปลี่ยนจากการใช้แก๊ส LPG ไปเป็นน้ำมันแทน เนื่องจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวลดลง ด้วยเหตุนี้ ภาพรวมปริมาณการจำหน่ายแก๊ส LPG ของประเทศลดลงมาอยู่ที่ 6,235 ล้านลิตร ลดลง 11.3% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ขณะที่ PTG ยังคงรักษาความเป็นผู้นำด้านการเติบโตของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่เติบโตสูงกว่าอุตสาหกรรมน้ำมันในภาพรวม โดยมีปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านทุกช่องทางอยู่ที่ 4,959 ล้านลิตร เติบโต 5.9% จากปีแล้ว เติบโตใกล้เคียงกับเป้าหมายการเติบโตที่ PTG ตั้งไว้ที่ 6-10% ในส่วนของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านช่องทางสถานีบริการ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน 95.6% ของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันทั้งหมด หรือเท่ากับ 4,741 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 8.1% จากปีที่แล้ว โดยการเติบโตเป็นผลมาจากการขยายสาขาการให้บริการอย่างต่อเนื่อง นอกจากการขยายสาขาแล้ว PTG ยังให้ความสำคัญกับการเพิ่มปริมาณการจำหน่ายน้ำมันต่อสถานีบริการของสาขาเดิมที่เติบโตขึ้น 0.9% จากปีที่แล้ว นอกจากนี้ PTG ยังให้ความสำคัญกับการต่อยอดธุรกิจ Non-Oil โดยเพิ่มการให้บริการต่างๆ ในสถานีบริการ ให้มีความครบครันมากยิ่งขึ้น พร้อมกับการเชื่อมโยงระบบบัตรสมาชิกร่วมกับพันธมิตรที่หลากหลาย เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้กับลูกค้าของบริษัท ผ่านการวัดผลข้อมูล (Data Measurement) อย่างเป็นระบบ ด้วยการผสมผสานโลกออฟไลน์และออนไลน์ไว้ด้วยกันผ่านบัตร PT Max Card และแอปพลิเคชัน MaxRewards ทำให้บริษัทสามารถเชื่อมโยงการให้บริการ เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้ครบถ้วน ครอบคลุมทุกจุดหมายการเดินทาง

## การดำเนินงานและผลประกอบการเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

นอกจากปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่ PTG สามารถผลักดันให้เติบโตได้ใกล้เคียงกับเป้าหมายที่วางไว้ที่ระดับ 6-10% จากปีที่แล้ว ในส่วนของปริมาณการจำหน่ายแก๊ส LPG ผ่านสถานีบริการ ยังคงเติบโตเพิ่มขึ้น 13.0% หรือเท่ากับ 152 ล้านลิตร ซึ่งใกล้เคียงกับระดับเป้าหมายที่วางไว้ที่ 15-20% จากปีที่แล้วเช่นกัน PTG ยังคงเติบโตจากการขยายสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง บวกกับการบริการที่เป็นมาตรฐาน ระบบสมาชิกที่แข็งแกร่ง และแบรนด์ที่เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ PTG สามารถขยายสาขาการให้บริการได้ตามเป้าหมาย โดยในปี 2563 PTG ขยายสถานีบริการน้ำมันและแก๊ส LPG ทั้งหมด 67 สถานี จากเป้าหมายการขยายสาขาที่ 50-100 สถานี ทำให้ PTG มีสถานีบริการรวมทั้งหมด 2,094 สถานีทั่วประเทศ ในส่วนของกิจการธุรกิจ Non-Oil PTG ได้ขยาย Touchpoint รวมทั้งหมด 152 สาขา ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายการขยายที่ 100 สาขา ถึงแม้ว่าธุรกิจ Non-Oil จะได้รับผลกระทบจาก COVID-19 บริษัทได้มีการปรับสัดส่วนสาขาให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ในขณะนั้น โดยบริษัทมีการปรับลดจำนวนสาขาของร้านกาแฟคอฟฟี่เวิร์ด ซึ่งสาขาส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในห้างสรรพสินค้า คอมมูนิตี้มอลล์ และสนามบิน ขณะที่ธุรกิจร้านกาแฟพันธุ์ไทย และร้านสะดวกซื้อ Max Mart ยังสามารถเติบโตได้ดี รวมถึงการเริ่มการขยายการให้บริการแก๊ส LPG สำหรับครัวเรือน ทำให้ในปี 2563 PTG มี Touchpoint รวมทั้งสิ้น 756 สาขา โดยมีจำนวนสถานีบริการและสาขาธุรกิจ Non-Oil เป็นดังนี้

ธุรกิจ	จำนวนสาขา	ธุรกิจ	จำนวนสาขา
สถานีบริการน้ำมัน	1,888	ร้านจำหน่ายแก๊ส LPG คริวเรือน	99
สถานีบริการแก๊ส LPG และสถานีบริการรูปแบบ Mix	206	ศูนย์บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์ Autobacs	16
กาแฟพันธุ์ไทย	274	ศูนย์บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถเชิงพาณิชย์ Pro Truck	9
คอฟฟี่เวิลด์ (ในประเทศ และต่างประเทศ)	60	ศูนย์เปลี่ยนถ่ายน้ำมัน Maxnitron Lube Change	47
ร้านสะดวกซื้อ Max Mart	220	Max Camp (Rest Area)	31

จากนโยบายควบคุมการลงทุนอย่างเข้มงวดสูงสุด ทำให้ในปี 2563 PTG ใช้เงินลงทุนในการขยายธุรกิจน้ำมัน ธุรกิจ Non-Oil และ ธุรกิจใหม่ทั้งสิ้น 2,043 ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่าระดับที่ตั้งเป้าหมายไว้ที่ 3,000-3,500 ล้านบาท เพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับสถานการณ์ภาพรวมของเศรษฐกิจ นอกจากนี้ โครงการ Palm Complex ที่ดำเนินงานโดยบริษัท พีพีพี กรีนคอมเพล็กซ์ จำกัด หรือ “PPPGC” ซึ่ง PTG ถือหุ้นในสัดส่วน 40% สามารถดำเนินโครงการได้เต็มกำลังการผลิตครบทุกกระบวนการตามเป้าหมาย ทำให้บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากโครงการ Palm Complex เป็นจำนวน 353 ล้านบาท

## สรุปผลการดำเนินงานปี 2563

ในปี 2563 PTG มีรายได้จากการขายและบริการ อยู่ที่ 104,423 ล้านบาท ลดลง 13.0% จากปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักมาจากการปรับตัวลดลงของราคาน้ำมันโลกจากผลกระทบการแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลให้ราคาขายปลีกน้ำมันเฉลี่ยลดลง 16.0% จากปีที่แล้ว การปรับตัวลดลงอย่างรวดเร็วของราคาน้ำมันโลกในช่วงต้นปี ส่งผลกระทบทำให้ค่าการตลาดของธุรกิจน้ำมันอยู่ในระดับต่ำในช่วงไตรมาสแรก อย่างไรก็ตาม ในช่วง 9 เดือนหลังของปี 2563 ราคาน้ำมันมีเสถียรภาพมากขึ้นและการปรับราคาน้ำมันหน้าสถานีบริการสอดคล้องกับราคาค้นทุนน้ำมัน ทำให้ค่าการตลาดของธุรกิจน้ำมันกลับมาอยู่ในระดับปกติ ส่งผลให้ในปีนี้ PTG มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 10,599 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.1% จากปีที่แล้ว

ในปีนี้เป็นบริษัทมีการปรับปรุงรายงานทางการเงินตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 16 ซึ่งบริษัทต้องรับรู้ค่าเสื่อมราคาจากสิทธิในการใช้สินทรัพย์ และดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า แทนการบันทึกค่าเช่าแบบเดิม ประกอบกับผลกระทบของการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้บริษัทมีนโยบายการควบคุมค่าใช้จ่าย และการลงทุนอย่างเข้มงวด ส่งผลให้ PTG มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริการอยู่ที่ 7,820 ล้านบาท ลดลง 1.1% จากปีก่อนหน้า PTG ยังรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมค้าและร่วมทุนทั้งหมด 376 ล้านบาท และมีกำไรจากการรวมธุรกิจทั้งหมด 35 ล้านบาท จากเหตุผลที่กล่าวมาในข้างต้น ทำให้ PTG มี EBITDA เท่ากับ 6,315 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19.8% จากปีก่อนหน้า และกำไรสุทธิเท่ากับ 1,906 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21.9% จากปีที่แล้ว โดยหากไม่นำผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 16 มาคำนวณ บริษัทจะมีกำไรสุทธิเท่ากับ 2,145 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 582 ล้านบาท หรือ 37.2% จากปีที่แล้ว

## เป้าหมายการดำเนินงานในปี 2564

การเติบโตของเศรษฐกิจไทยในปี 2564 ยังคงมีความไม่แน่นอนจากการระบาดระลอกใหม่ของ COVID-19 ที่เริ่มในช่วงปลายปี 2563 ซึ่งส่งผลต่อความไม่แน่นอนต่อเศรษฐกิจและตลาดการเงินของประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงเห็นโอกาสการเติบโตในอุตสาหกรรมน้ำมัน ภาพรวม โดย PTG ยังคงมุ่งเน้นการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากการขยายจำนวนสถานีบริการให้ครอบคลุมการเพิ่มบริการที่หลากหลาย ตรงกับความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น รวมถึงการพัฒนาการให้บริการที่สามารถสร้างประสบการณ์ที่แตกต่างให้กับลูกค้า โดยในปี 2564 PTG มีเป้าหมายเพิ่มปริมาณการจำหน่ายน้ำมัน 8 - 12% จากการเพิ่มสถานีบริการน้ำมันและแก๊ส LPG อีก 100 - 150 สาขา รวมถึงขยายการให้บริการธุรกิจแก๊ส LPG คริวเรือน จากการเพิ่มสาขาการให้บริการ Gas Shop อีก 50 สาขา ในส่วนของการเติมเต็มธุรกิจ Non-Oil PTG มีเป้าหมายในการเพิ่มจำนวนสาขา Non-Oil อีก 100 - 150 สาขา เพื่อให้บริการที่หลากหลายและครอบคลุมมากขึ้น โดย PTG จัดสรรงบการลงทุนไว้ประมาณ 4,000 - 4,500 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายสาขาของธุรกิจน้ำมัน ธุรกิจ Non-Oil และธุรกิจใหม่

ในส่วนของผลประกอบการ PTG ยังคงมุ่งเน้นการสร้างกำไรที่สม่ำเสมอและยั่งยืน ทำให้ PTG มีเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนกำไรขั้นต้นจากธุรกิจ Non-Oil ให้มีสัดส่วนเพิ่มขึ้น จากในปี 2563 ที่มีสัดส่วน 11.5% โดยธุรกิจที่จะมาขับเคลื่อนรายได้ในธุรกิจ Non-Oil ในปีนี้ได้แก่ ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยบริษัทมีแผนที่จะขยายสาขาร้านกาแฟพันธุ์ไทยทั้งในและนอกสถานีบริการน้ำมันของบริษัท รวมถึงวางกลยุทธ์การตลาด สร้างแบรนด์ที่เป็นมาตรฐาน และพัฒนาลิขสิทธิ์ใหม่ในการสร้างประสบการณ์ที่แตกต่าง ส่งมอบอาหารและเครื่องดื่มที่มีส่วนช่วยสนับสนุนผลิตภัณฑ์จากชุมชน นอกจากนี้ บริษัทมีแผนขยายธุรกิจแก๊ส LPG คริวเรือน ให้ครอบคลุมพื้นที่กรุงเทพฯ ปริมาณ

และต่างจังหวัด พร้อมพัฒนานวัตกรรมที่ช่วยให้ลูกค้าได้รับความสะดวกสบายในการใช้บริการมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ PTG มีแผนเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายแก๊ส LPG ครวี่เรือนให้มีสัดส่วน 40 - 50% ของปริมาณการจำหน่ายแก๊ส LPG ทั้งหมด และอีกหนึ่งธุรกิจที่จะเข้ามาขับเคลื่อน คือ ธุรกิจศูนย์บริการซ่อมบำรุงรักษารถยนต์ Autobacs โดยบริษัทมีแผนที่จะขยายสาขา เพื่อสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างทั่วถึง โดยกลยุทธ์การขยายสาขาในพื้นที่ที่มีศักยภาพทั้งในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด รวมทั้งมุ่งเน้นการให้บริการที่ดี

นอกจากธุรกิจค้าปลีกที่กล่าวข้างต้นแล้ว ในส่วนของโครงการ Palm Complex ที่ปัจจุบันสามารถดำเนินโครงการได้เต็มกำลังการผลิต และมีแผนต่อยอดไปสู่อุตสาหกรรมที่มีโอกาสเติบโตในอนาคต เช่น อุตสาหกรรมโอเลโอ เคมีคอล (Oleo Chemical) เป็นต้น ในส่วนของธุรกิจพลังงานทดแทนอื่นๆ PTG ก็มีแผนขยายการให้บริการ เพื่อตอบรับกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปและนโยบายของประเทศที่สนับสนุนพลังงานทดแทนมากขึ้น รวมถึงการต่อยอดระบบการให้บริการ เข้ากับเทคโนโลยี เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร และสามารถดูแลลูกค้าให้ “อยู่ดี มีสุข” ในทุกด้านของช่วงชีวิต ด้วยเหตุนี้ PTG จึงคาดว่า EBITDA ในปีนี้จะเติบโต 10-15% จากปีที่แล้ว

### แผนการดำเนินธุรกิจ 3-5 ปี ข้างหน้า

เป้าหมายของ PTG คือการเป็นผู้ให้บริการครบวงจร โดยใช้กลุ่มลูกค้าเป็นศูนย์กลาง เพื่อที่จะสามารถสร้างความสะดวกสบาย และประสบการณ์ที่แตกต่างกัน ดังนั้น PTG จะไม่เพียงแต่ขยายธุรกิจน้ำมันเท่านั้น แต่จะขยายไปยังธุรกิจที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ และสร้างระบบสมาชิกที่แข็งแกร่งเพื่อให้เข้าใจและใกล้ชิดลูกค้ามากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ PTG วางเป้าหมายในการเพิ่มสัดส่วนกำไรสุทธิของธุรกิจ Non-Oil ให้มากขึ้น เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับกระแสเงินสดในระยะยาว ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

### เหตุการณ์สำคัญในปี 2563

#### ไตรมาสที่ 1

- PTG ได้เริ่มเข้ามาศึกษาในธุรกิจจำหน่ายแก๊ส LPG สำหรับรถยนต์ตั้งแต่ปี 2558 และขยายขอบเขตการศึกษาธุรกิจ LPG เรื่อยมา โดย PTG มองเห็นโอกาสที่จะขยายการให้บริการแก๊ส LPG ไปยังช่องทางอื่น ในต้นปี 2563 PTG ได้เริ่มดำเนินธุรกิจการจำหน่ายแก๊ส LPG ครบวงจรอย่างเป็นทางการ โดยมีเป้าหมายที่จะเข้ามาตอบสนองการให้บริการแก๊ส LPG ครวี่เรือนให้ตรงความต้องการของลูกค้า และช่วยแก้ปัญหาที่ผู้ใช้บริการเคยประสบจากการใช้บริการที่ผ่านมา เช่น ข้อกังวลในการได้แก๊สไม่เต็มถัง ทั้งนี้ PTG ใช้ระบบการบรรจุถังอัตโนมัติ ทำให้สามารถควบคุมปริมาณให้เต็มลิตรทุกถัง ซึ่งในปีนี้ PTG ได้เริ่มขยายสาขาการให้บริการจำหน่าย LPG สำหรับครวี่เรือนในสถานีบริการน้ำมัน PT ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล จำนวน 99 สาขา แล้วจะวางแผนขยายการให้บริการไปยังภูมิภาคอื่นๆ ทั่วประเทศ ทั้งนี้ PTG ยังคงคัดสรรการให้บริการที่จะเชื่อมต่อการใช้ชีวิตของลูกค้าได้อย่างครบวงจรต่อไป
- ตามการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 16 PTG ได้มีการปรับปรุงรายงานทางการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานฉบับใหม่ โดยได้มีการนำสัญญาเช่าระยะยาวของบริษัทที่มีอายุมากกว่า 1 ปี มาคำนวณค่าเช่าที่จะเกิดขึ้นในอนาคตและนำมาบันทึกในส่วนของสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะทางการเงิน ในส่วนของงบกำไรขาดทุนมีการปรับปรุงค่าเช่าออก และเปลี่ยนแปลงการบันทึกค่าใช้จ่ายจากการเช่าพื้นที่เป็นค่าเสื่อมและดอกเบี้ย ทั้งนี้การปรับปรุงรายงานทางการเงินครั้งนี้กระทบกับกำไรขาดทุนของบริษัท ในปี 2563 ทั้งหมด 239 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานฉบับนี้ไม่ได้ทำให้ความแข็งแกร่งทางการเงินของบริษัทลดลง เป็นเพียงการปรับการรายงานตามมาตรฐานบัญชีเท่านั้น

#### ไตรมาสที่ 2

- บริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด (“GFA”) ดำเนินธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้แบรนด์ต่างๆ ได้แก่ ร้านกาแฟ คอฟฟี่ เวิลด์ ร้านไอศกรีมคุณภาพระดับพรีเมียมภายใต้แบรนด์ “ครีม แอนด์ พัดจ์” ร้านแซนด์วิช “นิวยอร์ก ฟิฟท์เอเวนิว เดลี” ที่ให้บริการแซนด์วิชหลากหลายรูปแบบที่คัดสรรวัตถุดิบคุณภาพดี รวมถึง ร้านไทย เซฟ เอ็กเพรส ที่ให้บริการร้านอาหารไทยในรูปแบบอาหารจานเดียว ซึ่งสาขาส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในห้างสรรพสินค้า คอมมูนิตี้มอลล์ และสนามบิน โดยในช่วงไตรมาส 2 ปี 2563 ที่ผ่านมามีบริษัทมีความจำเป็นต้องลดจำนวนสาขาที่ให้บริการเนื่องจากได้รับผลกระทบจากมาตรการล็อกดาวน์ประเทศของภาครัฐ พร้อมกับ PTG มีนโยบายในการปรับปรุงที่ตั้งสาขาของแบรนด์ในเครือ GFA ให้ตอบสนองความต้องการให้ตรงกลุ่มลูกค้ามากขึ้น ทำให้ GFA ลดจำนวนสาขาที่มีผลประกอบการต่ำกว่าเป้าหมายจำนวน 20 สาขา ในปี 2563 อย่างไรก็ตาม PTG ยังคงมีเป้าหมายที่จะขยายการให้บริการในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มต่อไป เพื่อเติมเต็มการให้บริการที่ครบครันให้กับลูกค้าทุกกลุ่ม



- PTG เปิดตัวบริการช่วยเหลือฉุกเฉิน 24 ชั่วโมง ภายในรัศมีไม่เกิน 10 กิโลเมตร จากสถานีบริการน้ำมัน PT ที่ใกล้ที่สุด กับบริการ “สดใหม่ ดิลิเวอรี่” หรือ “Max Service” ซึ่งให้บริการส่งน้ำมันฉุกเฉินในพื้นที่เขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด สามารถจัดส่งน้ำมันให้ลูกค้าได้ครั้งละ 4 ลิตร โดยมีค่าบริการจัดส่งครั้งละ 100 บาท หรือครั้งละ 100 คะแนน สำหรับสมาชิกบัตร PT Max Card นอกจากนี้ ยังบริการช่วยเหลือฉุกเฉินทั่วไปบนท้องถนน 24 ชั่วโมง โดยไม่จำกัดจำนวนครั้ง ซึ่งได้แก่ บริการยก-ลากรถฉุกเฉิน บริการช่วยเหลือฉุกเฉินด้านแบตเตอรี่ บริการซ่อมรถ (กรณีที่สามารถซ่อมได้ทันที) บริการช่วยเหลือเกี่ยวกับกุญแจหรือยางรถยนต์ บริการช่วยเหลือกรณีเกิดอุบัติเหตุ และบริการประสานงานจัดการนำรถเข้าสู่ศูนย์ซ่อมรถยนต์ เป็นต้น โดยจะคิดอัตราค่าบริการตามจริง โดยลูกค้าสามารถติดต่อรับบริการได้ที่เบอร์ 1614 กด 2 ทั้งนี้ PTG ยังคงพัฒนาการให้บริการใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบโจทย์การให้บริการลูกค้าได้ตรงความต้องการและทั่วถึงมากยิ่งขึ้น

### ไตรมาสที่ 3

- บริษัททำการออกและเสนอขายหุ้นกู้จำนวน 2 ครั้ง รวมจำนวน 2,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้ 1. การออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 จำนวน 1,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี ด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่ 3.60% 2. การออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2563 จำนวน 1,000 ล้านบาท อายุ 2 ปี 6 เดือน ด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่ 3.59% โดยจุดประสงค์หลักในการออกหุ้นกู้ดังกล่าว เพื่อใช้ในการชำระคืนหนี้เดิมและ/หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินการของบริษัท ทั้งนี้ อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ที่ “BBB+” แนวโน้มเครดิต “Stable” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด อย่างไรก็ตาม PTG ยังคงให้ความสำคัญกับการควบคุมค่าใช้จ่ายและการคัดสรรการลงทุนให้เหมาะสม เพื่อบริหารกระแสเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินกิจการในระยะยาว

### ไตรมาสที่ 4

- บริษัทเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท สยามออโต้แบคส์ จำกัด (“SIAM AUTOBACS”) ซึ่งประกอบกิจการศูนย์บริการและซ่อมบำรุงสำหรับรถยนต์ โดยเป็นการซื้อหุ้นเดิมจากผู้ถือหุ้นของ SIAM AUTOBACS จำนวน 6,500,003 หุ้น ทำให้บริษัทถือหุ้นใน SIAM AUTOBACS จากเดิมจำนวน 6,500,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วน 38.26% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด เป็นจำนวน 13,000,003 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วน 76.52% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยแหล่งเงินทุนที่ใช้มาจากเงินทุนหมุนเวียนภายในของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าหลังจากที่ได้ลงทุนเพิ่มเติมในครั้งนี้แล้วบริษัทจะสามารถกำหนดทิศทางการดำเนินงานได้อย่างคล่องตัวมากขึ้น
- บริษัทได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 ให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ จำนวน 2 บริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้ 1. บริษัท แมกซ์ การ์ด จำกัด ประกอบธุรกิจการให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ (E-Money) การให้บริการโอนเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Money Transfer) การให้บริการแก่ผู้รับบัตร (Payment Facilitating) และการให้บริการรับชำระเงินแทน (Bill Payment) มีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท บริษัทถือหุ้นในสัดส่วน 99.96% และใช้เงินทุนหมุนเวียนของบริษัทในการจัดตั้ง 2. บริษัท แมกซ์ไซลูชั่น เซอร์วิส จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการสนับสนุนบริการแก้ออก หรือผู้รับบัตรอิเล็กทรอนิกส์ หรือผู้ขายสินค้า หรือบริการเชิงพาณิชย์ มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 100 บาท บริษัทถือหุ้นในสัดส่วน 99.96% และใช้เงินทุนหมุนเวียนของบริษัทในการจัดตั้ง
- PTG เปิดตัวโครงการ “PT LPG เพื่อแท็กซี่สู้โควิด” เป็นการส่งมอบความช่วยเหลือเพื่อลดต้นทุนในการประกอบอาชีพและการดำรงชีวิตของผู้ขับรถแท็กซี่ ด้วยการมอบอุปกรณ์ลดพิเศษมูลค่ารวม 1,100 บาท สามารถใช้เป็นส่วนลดต้นทุนเชื้อเพลิงแก๊ส น้ำมัน ค่าน้ำมันเครื่องยนต์ ค่าก๊าซหุงต้ม โดยมีเป้าหมายให้ผู้ขับรถแท็กซี่เข้าร่วมโครงการ 10,000 คัน หรือคิดเป็นสัดส่วน 45% ของจำนวนรถแท็กซี่ที่ใช้เชื้อเพลิง LPG ในประเทศไทย เพื่อให้คนไทยร่วมแรงร่วมใจก้าวผ่านวิกฤติครั้งนี้ไปด้วยกัน

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

PTG ยังคงเป็นผู้นำในด้านการเติบโตของปริมาณการขายน้ำมันสูงกว่าอุตสาหกรรมภาพรวม โดยในปี 2563 PTG มีปริมาณการจำหน่ายน้ำมันอยู่ที่ 4,959 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 5.9% จากปีที่แล้ว ทำให้ในปีนี้ PTG มีส่วนแบ่งการตลาดการจำหน่ายน้ำมันผ่านทุกช่องทางอยู่ที่ 14.2% เป็นอันดับ 2 ของประเทศ โดย PTG ยังคงมุ่งเน้นการบริการลูกค้าผ่านช่องทางสถานีบริการ ซึ่งมีสัดส่วน 95.6% ของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันทั้งหมด ทำให้ในปีนี้ PTG มีส่วนแบ่งการตลาดผ่านช่องทางสถานีบริการอยู่ที่ 17.0% เป็นอันดับ 2 ของประเทศ ในส่วนของปริมาณการจำหน่ายแก๊ส LPG ผ่านสถานีบริการ ก็ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปีนี้ PTG มีปริมาณการจำหน่ายแก๊ส LPG ผ่านสถานีบริการทั้งสิ้น 152 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 13.0% จากปีที่แล้ว ทำให้ PTG มีส่วนแบ่งการตลาดการจำหน่ายแก๊ส LPG ผ่านสถานีบริการเพิ่มขึ้นเป็น 11.5% เป็นอันดับ 4 ของประเทศ ทั้งนี้ ในปี 2563 PTG ได้เริ่มดำเนินธุรกิจการจำหน่ายแก๊ส LPG ครบวงจรอย่างเป็นทางการ โดยมีเป้าหมายที่จะเข้ามาตอบสนองการให้บริการแก๊ส LPG ครบวงจรให้ตรงความต้องการของลูกค้า ซึ่งในปีนี้ได้เริ่มขยายสาขาการให้บริการจำหน่าย LPG สำหรับครัวเรือนในสถานีบริการน้ำมัน PT ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยมีแผนขยายการให้บริการไปยังภูมิภาคอื่นๆ ทั่วประเทศ

ในช่วงปีที่ผ่านมา PTG มีการขยายสถานีสานบริการอย่างรวดเร็ว และต่อเนื่อง แม้ว่าในปีที่ผ่านมาจะได้รับผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 ทำให้ปัจจุบัน PTG มีจำนวนสถานีสานบริการทั้งหมด 2,094 สาขา เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยการขยายสาขายังคงเน้นในพื้นที่กรุงเทพฯ ปริมณฑล และหัวเมืองใหญ่ ที่มีศักยภาพในการต่อยอดธุรกิจ Non-Oil เพื่อสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างครบวงจร นอกจากนี้ PTG ยังได้พัฒนาระบบสมาชิกให้ตอบสนองลูกค้าได้มากขึ้น ทั้งการเชื่อมต่อกับพันธมิตรในธุรกิจที่หลากหลาย การเพิ่มสิทธิประโยชน์ให้ครอบคลุมและตรงกับความต้องการของลูกค้า และการพัฒนาระบบการใช้งาน

ปริมาณการขายน้ำมัน (ล้านลิตร)	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	% 2563 เทียบ 2562
<b>ช่องทางการขายน้ำมัน</b>				
ค้าปลีกผ่านสถานีสานบริการ PT	4,386	4,386	3,727	8.1%
ค้าส่งผ่านอุตสาหกรรม	295	295	194	-26.2%
<b>รวม</b>	<b>4,681</b>	<b>4,681</b>	<b>3,921</b>	<b>5.9%</b>
<b>ปริมาณการขายแก๊สแอลพีจี</b>				
ค้าปลีกผ่านสถานีสานบริการ PT	152	135	98	13.0%
ค้าปลีกส่ง และค้าปลีกผ่าน Gas Shop	28	-	-	n/a
<b>รวม</b>	<b>180</b>	<b>135</b>	<b>98</b>	<b>33.4%</b>
<b>สัดส่วนการขายน้ำมันในแต่ละช่องทาง</b>				
ค้าปลีกผ่านสถานีสานบริการ PT	95.6%	95.0%	94.4%	
ค้าส่งผ่านอุตสาหกรรม	4.4%	5.0%	5.6%	
<b>รวม</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	
<b>สัดส่วนการขายแก๊สแอลพีจีในแต่ละช่องทาง</b>				
ค้าปลีกผ่านสถานีสานบริการ PT	84.3%	100.0%	100.0%	
ค้าปลีกส่งและค้าปลีกผ่าน Gas Shop	15.7%	-	-	
<b>รวม</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	

## สรุปผลการดำเนินงานทางการเงินสำหรับปี 2563

สรุปผลการดำเนินงานทางการเงิน (ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	% 2563 เทียบ 2562
รายได้จากการขายและการบริการ	104,423	120,027	107,829	-13.0%
ต้นทุนรวมการขายและการบริการ	(93,824)	(110,127)	(100,386)	-14.8%
กำไรขั้นต้น	10,599	9,900	7,443	7.1%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(7,820)	(7,907)	(6,710)	-1.0%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(6,767)	(6,833)	(5,725)	-2.0%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,053)	(1,074)	(985)	0.8%
ต้นทุนทางการเงิน	(1,104)	(335)	(290)	229.7%
EBITDA	6,315	5,269	3,509	19.9%
กำไรสุทธิ	1,906	1,563	624	21.9%
อัตรากำไรขั้นต้น	10.1%	8.2%	6.9%	
อัตราค่าใช้จ่ายการขายและการบริหารต่อยอดขายสุทธิ	7.5%	6.6%	6.2%	
อัตราค่าใช้จ่ายในการขายต่อยอดขายสุทธิ	6.5%	5.7%	5.3%	
อัตราค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อยอดขายสุทธิ	1.0%	0.9%	0.9%	
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	3.3%	1.9%	1.0%	
อัตรา EBITDA รวม	6.0%	4.4%	3.3%	
อัตรากำไรสุทธิรวม	1.8%	1.3%	0.6%	
อัตรากำไรสุทธิรวมต่อหุ้น (บาท)	1.14	0.94	0.37	
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	26.6%	25.7%	11.8%	
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	5.9%	7.2%	3.2%	
อัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	3.71	1.46	1.62	

## รายได้จากการขายและการให้บริการ

PTG มีรายได้จากการขายและการให้บริการเท่ากับ 104,423 ลดลง 13.0% เทียบกับปีก่อนหน้า ทั้งนี้ รายได้จากการขายและการบริการที่ลดลงเป็นผลมาจากราคาขายปลีกน้ำมันเฉลี่ยลดลง 16.0% จากปีที่แล้ว โดยรายได้จากธุรกิจน้ำมันคิดเป็นสัดส่วน 96.0% ของรายได้จากการขายและบริการทั้งหมด อย่างไรก็ตาม ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันรวมทุกช่องทางทั้งปีเพิ่มขึ้น 5.9% จากปีที่แล้ว อยู่ที่ 4,959 ล้านลิตร อันเนื่องมาจากการขยายจำนวนสถานีบริการอย่างต่อเนื่องและปริมาณการจำหน่ายน้ำมันต่อสถานีต่อเดือนเพิ่มขึ้น 0.9% จากปีที่แล้ว ในส่วนของรายได้จากธุรกิจ Non-Oil ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน 4.0% ของรายได้จากการขายและบริการ ในปีนี้เพิ่มขึ้น 5.6% เทียบกับปีก่อน อยู่ที่ 4,226 ล้านบาท โดยมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหลักมาจากธุรกิจร้านสะดวกซื้อ Max Mart ธุรกิจแก๊ส LPG และธุรกิจอื่นๆ ในขณะที่รายได้จากธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มลดลงจากการปิดสาขาร้านค้าแฟคอฟฟี่เวิร์ด ซึ่งได้รับกระทบจากการระบาดของ COVID-19 แต่รายได้ของกาแฟพันธุ์ไทยที่ยังคงเพิ่มขึ้น โดยรายได้จากการขายและการให้บริการสามารถแยกรายละเอียดได้ดังนี้

รายได้จากการขาย เท่ากับ 104,293 ล้านบาท ลดลง 13.0% จากปีก่อน รายได้จากการขายถือเป็นรายได้หลักของ PTG โดยสามารถแบ่งรายได้จากการขายเป็น 2 กลุ่มหลัก คือ รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (ธุรกิจน้ำมัน) และรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์แก๊ส LPG และผลิตภัณฑ์อื่นๆ (รวมธุรกิจแก๊ส LPG ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และอื่นๆ)

- รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (ธุรกิจน้ำมัน) ยังคงเป็นรายได้หลักของ PTG ซึ่งเท่ากับ 100,197 ล้านบาท ลดลง 13.6% จากปีที่แล้ว เป็นผลจากราคาการจำหน่ายน้ำมันที่ลดลงเฉลี่ย 18.5% จากปีก่อน โดยปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านช่องทางสถานีบริการ COCO และ DODO เติบโตขึ้น 8.1% จากปีที่แล้ว ในขณะที่ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านช่องทางอุตสาหกรรมลดลง 26.2% จากปีที่แล้ว ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจน้ำมัน คิดเป็นสัดส่วน 96.1% ของรายได้จากการขายทั้งหมด รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสามารถแบ่งตามช่องทางการขายได้ตามตารางด้านล่างนี้

รายได้แบ่งตามช่องทางการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากการค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัท (สถานีบริการน้ำมันประเภท COCO)	84,916	84.8	97,131	83.7	88,898	84.8
2. รายได้จากการค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันของบริษัท (สถานีบริการน้ำมันประเภท DODO)	11,228	11.2	12,075	10.4	11,017	10.5
3. รายได้จากการค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่นและผู้ประกอบการอุตสาหกรรม	4,053	4.0	6,818	5.9	4,922	4.7
รวมรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	100,197	100.0	116,024	100.0	104,838	100.0

- รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์แก๊ส LPG และผลิตภัณฑ์อื่นๆ (รวมธุรกิจแก๊ส LPG ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และอื่นๆ) เท่ากับ 4,096 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.6% จากปีที่แล้ว การเติบโตหลักมาจากธุรกิจแก๊ส LPG ที่มีปริมาณการขายเพิ่มขึ้น 13.0% จากปีที่แล้ว และการเริ่มขยายการให้บริการแก๊ส LPG สำหรับครัวเรือน จากการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าผ่านสมาชิกบัตร PT Max Card ตามด้วยรายได้จากการจำหน่ายสินค้าอื่น และรายได้จากธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มลดลง 15.5% จากปีที่แล้ว จากการปิดสาขา Coffee World จำนวน 20 สาขา จากผลกระทบของการระบาดของ COVID-19 โดยรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์แก๊ส LPG และผลิตภัณฑ์อื่นๆ คิดเป็นสัดส่วน 3.9% ของรายได้จากการขายทั้งหมด โดย PTG ยังคงเห็นโอกาสในการเพิ่มรายได้จากส่วนนี้ให้มากขึ้นจากนโยบายต่อยอดธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการบริหารพื้นที่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

รายได้จากการให้บริการ เท่ากับ 130 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.5% จากปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากรายได้จากการให้บริการขนส่งและขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น เนื่องจากการขยายการให้บริการขนส่งน้ำมัน

## รายได้จากการให้เข้าสินทรัพย์และบริการอื่น รายได้อื่น และส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม

PTG มีรายได้จากการให้เข้าสินทรัพย์และบริการอื่น รายได้อื่น และส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม เท่ากับ 656 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 147.6% จากปีก่อน โดยหลักมาจากและส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้น หลักมาจากโครงการ Palm Complex ที่เริ่มเดินเครื่องกำลังการผลิตได้ 100% เป็นปีแรก และจากบริษัท อามา มารีน จำกัด (มหาชน) โดยรายได้ในส่วนนี้เท่ากับ 376 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 847.3% จากปีที่แล้ว ขณะที่รายได้จากการให้เข้าสินทรัพย์และบริการอื่น และรายได้อื่น เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 24.4% ซึ่งเพิ่มขึ้นจากรายได้ค่าบริการรับฝากน้ำมัน รายได้จากการให้เข้าพื้นที่เชิงพาณิชย์ในสถานีบริการ และรายได้ค่าบริการอื่นๆ ที่เพิ่มมากขึ้น

## ต้นทุนขายและการให้บริการ

PTG มีต้นทุนขายและการให้บริการเท่ากับ 93,824 ล้านบาท ลดลง 14.8% จากปีก่อน จากต้นทุนของธุรกิจน้ำมันที่เป็นสัดส่วนหลักของบริษัทลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากราคาต้นทุนน้ำมันดิบ West Texas Intermediate (WTI) ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากเฉลี่ย 22.9 ดอลลาร์ต่อบาเรล มาอยู่ที่เฉลี่ย 18.3 ดอลลาร์ต่อบาเรล หรือลดลง 20.2% ในขณะที่ต้นทุนการขายของธุรกิจ Non-Oil เพิ่มขึ้น 5.0% จากปีก่อนหน้า ตามการเติบโตของธุรกิจ Non-Oil โดยต้นทุนขายและการให้บริการ สามารถแบ่งได้ดังต่อไปนี้

**ต้นทุนขาย** เท่ากับ 93,745 ล้านบาท ลดลง 14.8% จากปีก่อน โดยหลักมากจากต้นทุนน้ำมันที่ลดลงตามราคาน้ำมันโลกที่ลดลง ทั้งนี้ สามารถแบ่งต้นทุนขายออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (ธุรกิจน้ำมัน) และต้นทุนขายผลิตภัณฑ์แก๊ส LPG และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ดังนี้

- **ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (ธุรกิจน้ำมัน)** เท่ากับ 90,829 ล้านบาท ลดลง 15.3% จากปีก่อน จากต้นทุนน้ำมันดิบ West Texas Intermediate (WTI) ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากเฉลี่ย 22.9 ดอลลาร์ต่อบาเรล มาอยู่ที่เฉลี่ย 18.3 ดอลลาร์ต่อบาเรล หรือลดลง 20.2% แม้ว่าปริมาณการจำหน่ายน้ำมันจะเติบโตขึ้น 5.9% จากปีที่แล้ว โดยต้นทุนขายจากธุรกิจน้ำมันซึ่งมีสัดส่วนมากถึง 96.9% ของต้นทุนขายทั้งหมด โดยต้นทุนขายจากธุรกิจน้ำมันมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มตามปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่เพิ่มมากขึ้นทุกปี จากการขยายสถานีบริการ และปริมาณการขายในสถานีเดิมที่เพิ่มมากขึ้น (Same Store Sales) ทั้งนี้ ราคาต้นทุนขายจะขึ้นกับราคาน้ำมันดิบที่ขึ้นลงตามตลาดโลก
- **ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์แก๊ส LPG และผลิตภัณฑ์อื่นๆ (รวมธุรกิจแก๊ส LPG ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และอื่นๆ)** เท่ากับ 2,915 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.9% จากปีก่อน โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นตามปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจแก๊ส LPG และการจำหน่ายสินค้าอื่นๆ ขณะที่ต้นทุนธุรกิจร้านสะดวกซื้อไม่ได้เปลี่ยนจากปีก่อนหน้ามากนัก ส่วนต้นทุนของธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มลดลงจากการปิดสาขาของ Coffee World ตามที่ได้กล่าวมาแล้วในช่วงต้น ทั้งนี้ PTG คาดว่าต้นทุนขายในส่วนนี้มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ตามนโยบายการเน้นขยายธุรกิจ Non-Oil โดยต้นทุนส่วนนี้คิดเป็นสัดส่วน 3.1% ของต้นทุนขายทั้งหมด

**ต้นทุนการให้บริการ** เท่ากับ 79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.5% จากปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากต้นทุนในการให้บริการขนส่งเพิ่มมากขึ้น ตามการขยายการให้บริการ

## กำไรขั้นต้น

PTG มีกำไรขั้นต้น เท่ากับ 10,599 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 7.1% โดยกำไรขั้นต้นต่อลิตรปรับกลับเข้าสู่ภาวะปกติ ทั้งนี้ ในช่วงไตรมาสแรกของปีราคาน้ำมันโลกปรับตัวลดลงอย่างรวดเร็วจากผลกระทบการแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลให้ราคาขายปลีกน้ำมันเฉลี่ยลดลง 16.0% จากปีที่แล้ว ส่งผลกระทบทำให้ค่าการตลาดของธุรกิจน้ำมันอยู่ในระดับต่ำในช่วงไตรมาสแรก อย่างไรก็ตาม ในช่วง 9 เดือนหลังของปี ราคาน้ำมันมีเสถียรภาพมากขึ้นและการปรับราคาน้ำมันหน้าสถานีบริการสอดคล้องกับราคาต้นทุนน้ำมัน ทำให้ค่าการตลาดของธุรกิจน้ำมันกลับมาอยู่ในระดับปกติ โดยกำไรขั้นต้นจากธุรกิจน้ำมันมีสัดส่วน 88.5% และกำไรขั้นต้นจากธุรกิจ Non-Oil มีสัดส่วน 11.5% แบ่งเป็นธุรกิจแก๊ส LPG 4.3% ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม 2.6% และธุรกิจร้านสะดวกซื้อ Max Mart และธุรกิจอื่นๆ 4.6%

## ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

**ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร** เท่ากับ 7,820 ล้านบาท ลดลง 1.1% จากปีก่อน เนื่องจากการปรับการรายงานตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 16 โดยการรับรู้มูลค่าปัจจุบันของสิทธิในการใช้สินทรัพย์และหนี้สินที่บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่ารวมถึงระยะเวลาที่บริษัทสามารถต่ออายุสัญญาดังกล่าวในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้นบริษัทจึงต้องรับรู้ค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า แทนการบันทึกค่าเช่าแบบเดิม ซึ่งหากเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารก่อนและหลังผลกระทบจากการปรับการรายงานงบกำไรขาดทุนตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 16 เป็นดังนี้

ค่าใช้จ่ายก่อนผลกระทบของมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 16	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ค่าใช้จ่ายหลังผลกระทบของมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 16	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ค่าเช่า	1,705	ค่าเช่า	110
ค่าบริการ	268	ค่าบริการ	244
ค่าเสื่อมราคา	1,711	ค่าเสื่อมราคา	2,769
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารอื่น	4,696	ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารอื่น	4,696
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารรวม	8,380	ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารรวม	7,819



โดยหากไม่นำผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานบัญชีดังกล่าวมาคำนวณ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจะเพิ่มขึ้น 6.0% จากปีที่แล้ว ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารยังคงเพิ่มขึ้นตามการขยายธุรกิจน้ำมัน และธุรกิจ Non-Oil แต่ค่าใช้จ่ายส่วนนี้มีแนวโน้มเติบโตในอัตราที่ลดลงตามนโยบายควบคุมค่าใช้จ่ายที่บริษัทดำเนินมาตั้งแต่ปี 2562 โดยค่าใช้จ่ายค่าใช้จ่ยในการขายและบริหารหลักมาจาก

- **ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน** เท่ากับ 3,069 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.4% จากปีก่อนจากการเพิ่มจำนวนพนักงานหน้าสถานีบริการน้ำมัน และแก๊ส LPG และสาขาธุรกิจ Non-Oil ตามจำนวนสาขาที่เพิ่มขึ้น PTG ไม่ได้มีการปรับลดพนักงานลงในช่วงการระบาดของไวรัส COVID-19 แต่มีนโยบายไม่รับพนักงานทดแทนหากมีการลาออก การปรับค่าใช้จ่ายด้านสวัสดิการต่างๆ ให้เหมาะสม และมีการเพิ่มงบประมาณในส่วนของผู้ประกันตนและจัดฟันมาเชื้อ COVID-19 เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นของพนักงานและลูกค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงกลยุทธ์ในการลงทุนอย่างระมัดระวังโดยจะขยายสาขาของธุรกิจน้ำมันและธุรกิจ Non-Oil ในพื้นที่ที่มีศักยภาพเท่านั้น
- **ค่าเช่าและสิทธิการเช่า** เท่ากับ 110 ล้านบาท ลดลง 92.8% จากปีก่อน ในส่วนของค่าเช่าที่ยังแสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนนั้นเป็นค่าเช่าในส่วนของสัญญาเช่าที่ไม่เข้าเงื่อนไขของมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 16 หากไม่ได้มีการปรับการรายงานตามมาตรฐานบัญชีดังกล่าว ค่าเช่าในปีนี้จะเท่ากับ 1,705 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.7% จากปีที่แล้ว
- **ค่าเสื่อมราคา** เท่ากับ 2,769 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 76.9% จากปีก่อน โดยเป็นผลกระทบมาจากการปรับการรายงานทางการเงินตามที่ได้กล่าวมาในข้างต้น หากไม่ได้มีการปรับการรายงานตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 16 ค่าเสื่อมราคาจะเป็น 1,711 ล้านบาท ตามตารางข้างต้น เพิ่มขึ้น 9.3% จากปีที่แล้ว เป็นผลจากการขยายสาขาในพื้นที่ศักยภาพเพื่อรองรับการขยายตัวของประชากรในอนาคต เพื่อต่อยอดเป็นสถานีบริการในรูปแบบครบวงจร และมีเครือข่ายที่ครอบคลุมทั่วประเทศไทย

## ต้นทุนทางการเงิน

PTG มีต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 1,104 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 229.7% จากการปรับการรายงานทางการเงินตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 16 โดยหากไม่มีการปรับการรายงานตามมาตรฐานบัญชีฉบับดังกล่าว ต้นทุนทางการเงินจะเท่ากับ 304 ล้านบาท ลดลง 9.1% จากปีก่อน จากหนี้สินจากการเข้าซื้อที่ลดลง และการบริหารเงินหมุนเวียนในกิจการอย่างเหมาะสม

## ภาษีเงินได้

PTG มีภาษีเงินได้ เท่ากับ 425 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18.2% จากกำไรจากผลการดำเนินงานที่เติบโตขึ้น โดยอัตราภาษีที่แท้จริง (effective tax rate) ที่บริษัทจากเท่ากับ 18.2% ในปี 2563 ตามพระราชกฤษฎีกา ฉบับที่ 695 ว่าด้วยการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล เพื่อส่งเสริมการลงทุนและขยายกิจการของผู้ประกอบการในประเทศไทยในปี 2563 ชื่อเครื่องจักรปีนี้ สามารถหักค่าใช้จ่ายทางภาษีได้ 2.5 เท่า

## กำไรสุทธิ

PTG มีกำไรสุทธิเท่ากับ 1,906 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 21.9% จากปีที่แล้ว เป็นผลจากปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่เติบโตขึ้น และค่าการตลาดที่อยู่ในระดับปกติ บวกกับนโยบายควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ PTG ยังรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมค้าและร่วมทุนทั้งหมด 376 ล้านบาท และมีกำไรจากการรวมธุรกิจทั้งหมด 35 ล้านบาท โดย PTG มีกำไรสุทธิรวมต่อหุ้นเท่ากับ 1.14 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 0.94 บาท ทั้งนี้ ในปีนี้บริษัทได้รับผลกระทบจากการปรับปรุงรายงานทางการเงินตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 16 เท่ากับ 239 ล้านบาท โดยหากไม่มีผลกระทบจากการปรับปรุงรายงานทางการเงินตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 16 ดังกล่าว บริษัทจะมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 2,145 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 37.2% จากปีที่แล้ว

## ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 PTG มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 42,037 ล้านบาท หนี้สินรวม 34,057 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวมอยู่ที่ 7,980 ล้านบาท PTG มีรายละเอียดของฐานะทางการเงิน ดังต่อไปนี้

สรุปฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	ปี 2563	%	ปี 2562	%	เปลี่ยนแปลง	% เปลี่ยนแปลง
เงินสด และเงินลงทุนระยะสั้น	942	2.2%	1,038	4.6%	(96)	-9.3%
ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	829	2.0%	1,595	7.0%	(766)	-48.0%
สินค้าคงเหลือ	2,088	5.0%	2,217	9.8%	(129)	-5.8%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>3,859</b>	<b>9.2%</b>	<b>4,850</b>	<b>21.4%</b>	<b>(991)</b>	<b>-20.4%</b>
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	384	0.9%	363	1.6%	21	5.9%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	10,853	25.8%	11,458	50.6%	(605)	-5.3%
สิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	-	0.0%	3,153	13.9%	(3,153)	-100%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	23,662	56.3%	0	0.0%	23,682	n/a
เงินลงทุนในการร่วมค้า	1,009	2.4%	688	3.0%	321	46.7%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	801	1.9%	796	3.5%	5	0.6%
เงินลงทุนทั่วไป	734	1.7%	723	3.2%	11	1.6%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	229	0.5%	214	0.9%	15	6.9%
ค่าความนิยม	53	0.1%	53	0.2%	0	0.0%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	453	1.1%	354	1.6%	99	28.0%
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>42,037</b>	<b>100.0%</b>	<b>22,652</b>	<b>100.0%</b>	<b>19,385</b>	<b>85.6%</b>
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆ	3,920	9.3%	5,779	25.5%	(1,859)	-32.2%
เงินกู้ยืมระยะสั้นและส่วนของหนี้สินกำหนดชำระภายใน 1 ปี	4,330	10.3%	5,711	25.2%	(1,381)	-24.2%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	236	0.6%	125	0.6%	111	88.9%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>8,486</b>	<b>20.2%</b>	<b>11,615</b>	<b>51.3%</b>	<b>(3,129)</b>	<b>-26.9%</b>
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	18,947	45.1%	216	1.0%	18,731	8,671.6%
เงินกู้ยืมระยะยาว	6,294	15.0%	3,857	17.0%	2,437	63.2%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	56	0.1%	40	0.2%	16	39.3%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ	275	0.7%	217	1.0%	58	26.7%
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>34,057</b>	<b>81.0%</b>	<b>15,945</b>	<b>70.4%</b>	<b>18,112</b>	<b>113.6%</b>
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	4,904	11.7%	3,676	16.2%	1,228	33.4%
อื่นๆ	3,076	7.3%	3,031	13.4%	45	1.5%
<b>รวมส่วนผู้ถือหุ้น</b>	<b>7,980</b>	<b>19.0%</b>	<b>6,707</b>	<b>29.6%</b>	<b>1,273</b>	<b>19.0%</b>
<b>รวมหนี้สิน และรวมส่วนผู้ถือหุ้น</b>	<b>42,037</b>	<b>100.0%</b>	<b>22,652</b>	<b>100.0%</b>	<b>19,385</b>	<b>85.6%</b>

## สินทรัพย์

PTG มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 42,037 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19,385 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 85.6% จากปีที่แล้ว ทั้งนี้ สินทรัพย์ที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้แก่ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินค้าคงเหลือ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สิทธิการเช่าและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า สินทรัพย์สิทธิการใช้ เงินลงทุนในการร่วมค้า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น** เท่ากับ 829 ล้านบาท ลดลง 766 ล้านบาท หรือลดลง 48.0% จากปีที่แล้ว เนื่องจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวลดลง และการปรับสิทธิการเช่าที่มีอายุน้อยกว่า 1 ปี ตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 16
- **สินค้าคงเหลือ** เท่ากับ 2,088 ล้านบาท ลดลง 129 ล้านบาท หรือลดลง 5.8% จากปีที่แล้ว โดยลดลงจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า
- **ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ** เท่ากับ 10,853 ล้านบาท ลดลง 605 ล้านบาท หรือลดลง 5.3% จากปีที่แล้ว เนื่องจากค่าเสื่อมราคาและนโยบายเข้มงวดในการลงทุนในช่วงการระบาดของ COVID-19 โดยในปีนี้ PTG ขยายสถานีบริการน้ำมันและแก๊ส LPG ทั้งสิ้น 67 สาขา และสาขาธุรกิจ Non-Oil ทั้งสิ้น 152 สาขา โดยการขยายสาขาอยู่ในพื้นที่ที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง เช่น กรุงเทพฯ ปริมณฑล และหัวเมืองใหญ่ ทั้งนี้ PTG ยังคงใช้กลยุทธ์การขยายธุรกิจในรูปแบบที่บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์และเป็นผู้บริหารงานเอง (COCO - Company Owned Company Operated) เพื่อควบคุมช่องทางการจำหน่ายและการบริการให้เป็นไปตามมาตรฐานของบริษัท
- **สิทธิการเช่าและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า สุทธิ** ไม่ได้ถูกบันทึกในงบแสดงฐานะการเงินแล้ว เนื่องจากได้มีการปรับการรายงานสินทรัพย์ส่วนนี้มาเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้แทน
- **สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ** เท่ากับ 23,662 ล้านบาท จากการนำสัญญาเช่าระยะยาวรวมถึงสิทธิในการต่อสัญญาเช่าของบริษัทมาบันทึกตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 โดยสินทรัพย์ส่วนนี้เดิมถูกบันทึกไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ สินทรัพย์นี้จะเพิ่มขึ้นตามการขยายสาขาการให้บริการของธุรกิจน้ำมัน และธุรกิจ Non-Oil
- **เงินลงทุนในการร่วมค้า** เท่ากับ 1,009 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 321 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 46.7% จากปีที่แล้ว เนื่องจาก PTG รับรู้กำไรจากโครงการ Palm Complex ที่สามารถดำเนินโครงการได้เต็มกำลังการผลิตทุกกระบวนการผลิต
- **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น** รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เท่ากับ 453 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 99 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 28.0% จากปีก่อน เนื่องจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เพิ่มขึ้น และการลงทุนสินทรัพย์ให้กับแฟรนไชส์สถานีบริการน้ำมันและเงินมัดจำพื้นที่สำหรับสาขาเปิดใหม่

## หนี้สิน

PTG มีหนี้สินรวมเท่ากับ 34,057 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18,112 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 113.6% จากปีที่แล้ว ทั้งนี้ หนี้สินที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นและส่วนของหนี้สินกำหนดชำระภายใน 1 ปี หนี้สินหมุนเวียนอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น** เท่ากับ 3,920 ล้านบาท ลดลง 1,859 ล้านบาท หรือลดลง 32.2% จากปีที่แล้ว เนื่องจากราคาดันทุนน้ำมันที่ปรับตัวลดลง ทั้งนี้ เนื่องจากผลกระทบของ COVID-19 ทำให้บริษัทมีระยะเวลาจ่ายชำระเจ้าหนี้เร็วขึ้นจากเดิม 16.6 วัน ในปี 2562 เป็น 14.9 วัน เพื่อช่วยเหลือคู่ค้าให้มีเงินหมุนเวียนเพียงพอ อย่างไรก็ตาม PTG ยังคงมีวงจรมีเงินสดติดลบอยู่ที่ 5.8 วัน เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทเป็นการจำหน่ายสินค้าที่ได้รับค่าสินค้าเป็นเงินสด โดยเจ้าหนี้การค้าส่วนใหญ่ยังคงมาจากการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง
- **เงินกู้ยืมระยะสั้นและส่วนของหนี้สินกำหนดชำระภายใน 1 ปี** เท่ากับ 4,330 ล้านบาท ลดลง 1,381 ล้านบาท หรือลดลง 24.2% จากปีที่แล้ว เนื่องจากหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระคืนในเดือนกันยายนที่ผ่านมา โดย PTG ได้ออกหุ้นกู้จำนวน 2 ชุด จำนวนเงินรวม 2,000 ล้านบาท เพื่อใช้ในการชำระคืนหนี้เดิมและ/หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัท
- **หนี้สินหมุนเวียนอื่น** เท่ากับ 236 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 111 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 88.9% จากปีที่แล้ว โดยเพิ่มขึ้นจากภาษีรอตัดบัญชีที่เพิ่มขึ้นตามกำไรที่เติบโตขึ้น
- **หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน** เท่ากับ 18,947 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18,731 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 8,671.6% จากปีที่แล้ว ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการนำสัญญาเช่าระยะยาวรวมถึงสิทธิในการต่อสัญญาเช่าของบริษัทมาบันทึกจากการปรับรายงานทางการเงินตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 16

- เงินกู้ยืมระยะยาว เท่ากับ 6,294 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,437 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 63.2% จากปีที่แล้ว เนื่องจากการออกหุ้นกู้จำนวน 2 ชุด รายละเอียดดังนี้ (1) หุ้นกู้จำนวน 1,000 ล้านบาท ด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่ 3.60% อายุ 3 ปี และ (2) หุ้นกู้จำนวน 1,000 ล้านบาท ด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่ 3.59% อายุ 2 ปี 6 เดือน เพื่อใช้ในการชำระคืนหนี้เดิมและ/หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัท

## ส่วนของผู้ออกหุ้น

PTG มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมอยู่ที่ 7,980 ล้านบาท เติบโตขึ้น 1,273 ล้านบาท หรือ 19.0% จากปี 2562 จากกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการที่เพิ่มขึ้น โดยมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น 33.4% เป็น 4,904 ล้านบาท ทั้งนี้ PTG มีการจ่ายเงินปันผล 668 ล้านบาท และมีการสำรองตามกฎหมาย 179 ล้านบาท

## สรุปกระแสเงินทุน

PTG มีแหล่งที่มาของเงินทุน และมีการใช้เงินทุนตามตารางดังต่อไปนี้

สรุปกระแสเงินทุน ปี 2563 (ล้านบาท)			
แหล่งที่มาของเงินทุน		การใช้เงินทุน	
เงินได้รับจากการดำเนินงาน	4,257	เงินลงทุนในสิทธิการเช่า ค่าเช่า สินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,043
เงินได้รับจากเงินลงทุนระยะสั้น	1	เงินสุทธิจ่ายค่าดอกเบี้ย และภาษีเงินได้	1,446
เงินได้รับจากการรับชำระหนี้ให้กู้ยืมกับบริษัทย่อย กิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม	169	เงินสดให้กู้ยืมสุทธิ	121
เงินได้รับสุทธิจากการซื้อเงินลงทุน	41	เงินสดจ่ายชำระสัญญาเช่าทางการเงิน	944
เงินปันผลรับ	25	เงินปันผลจ่าย	668
เงินได้รับจากจำหน่ายสินทรัพย์	4		
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมสุทธิ	630		
เงินสดลดลง	95		
รวม	5,222	รวม	5,222

ณ สิ้นสุดปี 2563 PTG มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 2,810 ล้านบาท (ภายหลังหักเงินสุทธิจ่ายค่าดอกเบี้ยและภาษี 1,466 ล้านบาท) ลดลง 23.7% จากปีที่แล้ว โดยปัจจัยหลักมาจาก 1) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นที่ลดลงจากราคาต้นทุนน้ำมันที่ปรับตัวลดลง และ 2) ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นตามการปรับรายงานทางการเงินตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 16 ทั้งนี้ PTG มีเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 1,924 ล้านบาท ลดลง 54.5% จากปีก่อน จาก 1) เงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้าลดลง 1,676 ล้านบาทจากปีที่แล้ว จากการปรับการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 16 และ 2) เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ลดลง 287 ล้านบาทจากปีก่อน ตามนโยบายการเข้มงวดในการลงทุน และกลยุทธ์ในการคัดเลือกสถานบริการในพื้นที่ที่มีศักยภาพและยังไม่ครอบคลุม นอกจากนี้ PTG มีเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 982 ล้านบาท จากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินตามกฎหมาย โดยบริษัทยังมีเป้าหมายให้การบริหารเงินสดที่มีให้เพียงพอต่อการดำเนินงานและการลงทุนในระยะยาวส่งผลให้ ณ สิ้นไตรมาส PTG มีเงินสดสุทธิอยู่จำนวน 942 ล้านบาท

การรับรอง	
จัดอันดับเครดิตเรตติ้ง (Tris)	BBB+
CG score	ดีมาก : 5 ดาว
CAC	Certified CAC
ESG Index	THSI

หนี้สินระยะยาวและหุ้นกู้คงเหลือ (ล้านบาท)				
ปีที่	หุ้นกู้	คสทกำหนด	เงินกู้	คสทกำหนด
2564				1,450
2565		2,100		875
2566		2,000		765
2567				468
2568				93

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (สูตรการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินแสดงในหน้า 203)

### อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)

PTG มีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 0.45 เท่า เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อนที่ 0.42 เท่า เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆ และเงินกู้ยืมระยะสั้นและส่วนของหนี้สินกำหนดชำระภายใน 1 ปี ที่ลดลง โดยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆ ลดลงตามราคาต้นทุนน้ำมันที่ปรับตัวลดลง ส่วนเงินกู้ยืมระยะสั้นและส่วนของหนี้สินกำหนดชำระภายใน 1 ปี ลดลงเนื่องจากการชำระหนี้ที่ครบกำหนดในเดือนกันยายนที่ผ่านมา ทั้งนี้ สินทรัพย์หมุนเวียนในส่วนลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ก็ลดลงตามการปรับตัวลดลงของราคาน้ำมัน และการปรับสิทธิการเช่าที่มีอายุน้อยกว่า 1 ปี ตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 16 ด้วยเช่นกัน

### อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity Ratio)

PTG มีอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น เท่ากับ 26.0% เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 25.7% โดยอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นตามกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ค่าการตลาดที่อยู่ปกติ นโยบายการควบคุมค่าใช้จ่าย และส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่ม แม้ว่าจะมีผลกระทบจากการปรับการรายงานทางการเงินตามมาตรฐานฉบับที่ 16 ซึ่งทำให้ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น 239 ล้านบาท PTG ยังคงสามารถมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 21.9% ทั้งนี้ PTG ยังคงผลักดันธุรกิจ Non-Oil ให้เพิ่มขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของกำไรจากธุรกิจน้ำมันเพียงอย่างเดียว และเพิ่มอัตราผลตอบแทนให้มากขึ้นในอนาคต

### อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset Ratio)

PTG มีอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ เท่ากับ 5.9% ลดลงจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 7.2% จากการนำสัญญาเช่าระยะยาวรวมถึงสิทธิในการต่อสัญญาเช่าของบริษัทมาบันทึกตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาบันทึกในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 23,662 ล้านบาท ทั้งนี้ PTG วางแผนเพิ่มการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

### อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio)

PTG มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย เท่ากับ 5.72 เท่า ลดลงจาก 13.1 เท่า ในปีที่แล้ว ตามดอกเบี้ยจ่ายที่เพิ่มขึ้นตามการปรับรายงานทางการเงินตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 16 โดยดอกเบี้ยจากในส่วนนี้ไม่ใช่ดอกเบี้ยจ่ายการกู้ยืมเงิน ไม่ได้กระทบต่อความสามารถชำระดอกเบี้ยของบริษัท ทั้งนี้ PTG มีเป้าหมายให้การบริหารการลงทุนให้สอดคล้องกับเงินสดจากการดำเนินงาน เพื่อลดภาระดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงิน

### อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity)

PTG มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 3.71 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว ซึ่งอยู่ที่ 1.46 เท่า จากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่เพิ่มขึ้น 18,731 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการปรับรายงานทางการเงินตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 16 ดังที่ได้กล่าวมาในข้างต้น ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวไม่ได้กระทบต่อความสามารถในการกู้ยืมเงินของบริษัท เนื่องการคำนวณ Debt Covenants ไม่ได้นำหนี้สินในส่วนนี้มาคิด

## มุมมองของผู้บริหาร และทิศทาง การดำเนินธุรกิจสำหรับปี 2564

### เป้าหมายการดำเนินงานของปี 2564

- |   |                       |
|---|-----------------------|
| • จำนวนสาขา และ Touchpoint                | 3,160 สาขา            |
| • สถานีบริการน้ำมัน                       | 2,030 สาขา            |
| • สถานีบริการ LPG และ Mix                 | 260 สาขา              |
| • Non-oil (F&B, CVS และ Services)         | 870 สาขา              |
| • อัตราการเติบโตของปริมาณการจำหน่ายน้ำมัน | 8 - 12%               |
| • อัตราการเติบโตของ EBITDA                | 10 - 15%              |
| • งบลงทุน                                 | 4,000 - 4,500 ล้านบาท |



## เดินทางขยายสถานีบริการให้ครอบคลุมพื้นที่ที่มีศักยภาพ พร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยียานยนต์

ปัจจุบัน PTG มีจำนวนสถานีบริการน้ำมัน และแก๊ส LPG ที่ครอบคลุมกว่า 2,094 สถานีบริการทั่วประเทศ โดยในปีนี้ PTG ยังคงมีแผนเดินทางในการขยายพื้นที่สถานีบริการให้มีความครอบคลุม ด้วยการสร้างเครือข่ายสถานีบริการภายใต้แบรนด์ “PT” บนพื้นที่ที่มีศักยภาพทั้งในแหล่งชุมชนเมือง รวมถึงแลนด์มาร์คเส้นทางการท่องเที่ยวที่สำคัญ เพื่อรองรับการขยายตัวของประชากร และนักท่องเที่ยวในอนาคต รวมถึงรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยียานยนต์ที่จะเข้ามามีบทบาทที่สำคัญต่ออุตสาหกรรมน้ำมัน โดยบริษัทได้ปรับกลยุทธ์การลงทุนให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยียานยนต์ อุตสาหกรรมพลังงาน และไลฟ์สไตล์ของลูกค้าอยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้ บริษัทยังคงมุ่งมั่นพัฒนาการให้บริการที่เป็นมาตรฐาน ทั้งในด้านการเพิ่มสิทธิประโยชน์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้บริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาดก้าวขึ้นสู่อันดับ 2 ผ่านทุกช่องทางจำหน่ายน้ำมันในประเทศไทย

## มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจ Non-Oil เติบโตเต็มการให้บริการที่ครบวงจรแก่ลูกค้า

แม้การดำเนินธุรกิจของบริษัทในปี 2563 จะประสบกับความท้าทายในระยะสั้น จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 แต่บริษัทยังมุ่งมั่นในการยกระดับธุรกิจ Non-Oil ของบริษัท โดยการพัฒนาทั้งในแง่ของสินค้าและการให้บริการที่สามารถตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าที่มีความหลากหลาย ในปี 2564 บริษัทจะมีการวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาด ในกลุ่มธุรกิจ Non-Oil เพื่อที่จะให้บริษัทสามารถนำเสนอรูปแบบสินค้าและบริการได้ตรงความต้องการของกลุ่มลูกค้า ด้วยเป้าหมายในการเพิ่มสัดส่วนกำไรจากธุรกิจ Non-Oil ให้มากขึ้น โดยธุรกิจที่จะมาขับเคลื่อนรายได้ในธุรกิจ Non-Oil ในปีนี้ ได้แก่ ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยบริษัทมีแผนที่จะขยายสาขาร้านกาแฟพันธุ์ไทยทั้งในและนอกสถานีบริการน้ำมันของบริษัท รวมถึงการวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาด การสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จัก และเชื่อใจในมาตรฐาน และพัฒนาสินค้าใหม่ในการสร้างประสบการณ์ที่แตกต่าง และส่งมอบอาหารและเครื่องดื่มที่มีส่วนช่วยสนับสนุนผลิตภัณฑ์ในชุมชน นอกจากนี้ บริษัทมีแผนขยายธุรกิจแก๊ส LPG คราวเรือน เพื่อการบริการที่ครอบคลุมมากยิ่งขึ้นทั้งในพื้นที่กรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด พร้อมพัฒนานวัตกรรมที่ช่วยให้ลูกค้าได้รับความสะดวกสบายในการใช้บริการมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ PTG มีแผนเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายแก๊ส LPG คราวเรือนให้มีสัดส่วน 40 - 50% ของปริมาณการจำหน่ายแก๊ส LPG ทั้งหมด และอีกหนึ่งธุรกิจที่จะเข้ามาขับเคลื่อนคือ ธุรกิจศูนย์บริการซ่อมบำรุงรักษารถยนต์ Autobacs โดยบริษัทมีแผนที่จะขยายสาขา เพื่อสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างทั่วถึง โดยกลยุทธ์การขยายสาขายังคงมุ่งเน้นการบริการที่ดี พร้อมกับการขยายในพื้นที่ที่มีศักยภาพทั้งในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด

นอกจากธุรกิจค้าปลีกที่กล่าวข้างต้นแล้ว ในส่วนของโครงการ Palm Complex ที่ปัจจุบันสามารถดำเนินโครงการได้เต็มกำลังการผลิต และมีแผนต่อยอดไปสู่อุตสาหกรรมที่มีโอกาสเติบโตในอนาคต เช่น อุตสาหกรรมโอเลโอ เคมีคอล (Oleo Chemical) เป็นต้น ในส่วนของธุรกิจพลังงานทดแทนอื่นๆ PTG ก็มีแผนขยายการให้บริการ เพื่อตอบรับกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปและนโยบายของประเทศไทยที่สนับสนุนพลังงานทดแทนมากขึ้น รวมถึงการต่อยอดระบบการให้บริการ เข้ากับเทคโนโลยี เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร และดูแลลูกค้าให้สามารถ “อยู่ดี มีสุข” ในทุกด้านของช่วงชีวิต

## วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้เครื่องมือ Data Measurement ผ่านบัตร PT Max Card

ไม่เพียงแต่เป้าหมายในการขยายเครือข่ายการให้บริการที่ครอบคลุมทั้งในส่วนของผู้ใช้น้ำมัน ธุรกิจ Non-Oil และธุรกิจใหม่เท่านั้น บริษัทยังมุ่งมั่นพัฒนาเครื่องมือในการวัดผลของข้อมูล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน การพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อก้าวไปสู่การเป็น “Data Driven Organization” จากการใช้อยู่ผ่านเครือข่ายบัตร PT Max Card ในการนำเสนอสินค้าและบริการที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เชื่อมต่อประสบการณ์การรับบริการของลูกค้าผสมผสานระหว่างออนไลน์ และออฟไลน์ (O2O) เข้าไว้ด้วยกัน บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่เพื่อรองรับการดำเนินงานดังกล่าว จำนวน 2 บริษัท คือ บริษัท แมกซ์ การ์ด จำกัด และ บริษัท แมกซ์ โซลูชั่น เซอร์วิส จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งเสริมศักยภาพการให้บริการของระบบการเงินอิเล็กทรอนิกส์ผ่านแอปพลิเคชัน PT Max Rewards ที่พัฒนาขึ้นมาเพื่อดูแลสมาชิกลูกค้าของผู้ใช้สินค้าและบริการ ด้วยเป้าหมายที่จะช่วยต่อยอดและเสริมความแข็งแกร่งของบริษัท โดยเน้นการให้บริการอย่างครบวงจร เพื่อให้ได้รับความสะดวกสบาย เพิ่มสิทธิประโยชน์ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่สมาชิก

## รักษาความแข็งแกร่งด้านการเงิน และจัดสรรเงินลงทุนอย่างเหมาะสม

PTG ให้ความสำคัญต่อการรักษาสภาพคล่องทางการเงิน และเพื่อให้ธุรกิจมีกระแสเงินสดเพียงพอต่อการดำเนินงาน โดย PTG มีนโยบายการบริหารจัดการด้านการเงินอย่างระมัดระวัง ด้วยการควบคุมค่าใช้จ่ายและการคัดสรรการลงทุนให้เหมาะสม โดยมุ่งสร้างความยั่งยืนในอนาคต โดยในปี 2564 PTG ประมาณการการลงทุนอยู่ที่ 4,000 - 4,500 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น 3,000 - 3,500 ล้านบาท สำหรับเงินลงทุนในการขยายสถานีบริการน้ำมันและสถานีบริการแก๊ส LPG จำนวน 150 - 200 สาขา ทั่วประเทศ โดยตั้งเป้าการเติบโตของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่ 8 - 12% PTG ประมาณการลงทุนในธุรกิจ Non-Oil และธุรกิจใหม่ 1,000 ล้านบาท รวมถึงโอกาสในการเติบโตของธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ในส่วนของกาแฟพันธุ์ไทย จากการรับกลยุทธ์ทางการตลาด และการสร้างกลยุทธ์ของแบรนด์ให้เป็นที่รู้จัก และน่าเชื่อถือ ด้วยเหตุนี้ PTG จึงตั้งเป้าการเติบโตของ EBITDA ที่ระดับ 10 - 15% สำหรับปี 2564

## สูตรการคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วน	สูตรคำนวณ	หน่วย
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน	เท่า
อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity Ratio)	กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	%
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset Ratio)	กำไรสุทธิ / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย	%
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio)	(กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน+ดอกเบี้ยจ่าย +ภาษี) / ดอกเบี้ยจ่าย	เท่า
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity)	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย / ส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยมารายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปที่ได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะทางการเงินที่น่าเชื่อถือ และมีข้อมูลเพียงพอ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิเป็นผู้สอบทานคุณภาพของงบการเงิน และประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อถือได้ว่างบการเงินของบริษัทได้แสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานอย่างถูกต้องในสาระสำคัญ



วุฒาจารย์เอก

สุนทร ชัยขวัณ

ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ  
บริษัท พิกิจ เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)



บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

# งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้อ 6 ที่อธิบายถึงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการนำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ข้อสังเกตนี้



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>1) การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติ</b></p> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.13 นโยบายการบัญชี - สัญญาเช่า</p> <p>กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) โดยไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ในระหว่างปีผู้บริหารได้พิจารณาวิธีการบัญชีสำหรับสัญญาเช่าใหม่และสัญญาเช่าที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขให้เป็นไปตามหลักการของ TFRS 16</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 23,662 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบการเงินรวมจำนวน 19,529 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 56.29 และร้อยละ 57.34 ของสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมดในงบการเงินรวมตามลำดับ</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องการนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติ เป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากกลุ่มกิจการมีสัญญาเช่าสินทรัพย์เป็นจำนวนมากและมูลค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบการเงินรวมมีสาระสำคัญ นอกจากนี้ข้อสมมติฐานและการประมาณที่เกี่ยวข้องกับการประเมินอายุสัญญาเช่า และการกำหนดอัตราคิดลดที่เหมาะสม จำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหาร</p>	<p>ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติ</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ทำความเข้าใจเนื้อหาของสาระของสัญญาเช่า และประเมินวิธีการบัญชีที่กลุ่มกิจการใช้สำหรับสัญญาเช่าว่าเป็นไปตามหลักการของ TFRS 16 หรือไม่</li><li>• สุ่มตัวอย่างรายการเพื่อ<ul style="list-style-type: none"><li>- ทดสอบความครบถ้วนของข้อมูลการเช่าที่ใช้ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่าซึ่งได้จัดทำโดยผู้บริหาร โดยการเลือกรายการจากสัญญาเช่าที่ลงนามแล้ว เพื่อตรวจสอบกับรายการที่อยู่ในข้อมูลรายการสัญญาเช่า และกระทบยอดการจ่ายชำระทั้งหมดตามสัญญาเช่ากับค่าเช่าในระหว่างปี</li><li>- ทดสอบความถูกต้องของข้อมูลการเช่า อาทิเช่น วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระค่าเช่า อายุสัญญาเช่า และข้อกำหนดอื่นในสัญญาเช่า เพื่อตรวจสอบกับข้อมูลของสัญญาเช่าที่ลงนามแล้ว</li><li>- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเพื่อประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลด และอายุสัญญาเช่าโดยพิจารณาถึงระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า</li><li>- ทดสอบการคำนวณสินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า รวมถึงค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ และดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ในระหว่างปี</li><li>- ทดสอบรายการปรับปรุงที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า (รวมถึงการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง) อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขหรือการยกเลิกสัญญาเช่า ว่าเหมาะสมหรือไม่</li></ul></li><li>• ประเมินความเหมาะสมของการนำเสนอและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่จัดทำโดยผู้บริหารตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li></ul>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
	<p>จากผลการปฏิบัติตามวิธีการดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าวิธีการบัญชีสำหรับสัญญาเช่าที่กลุ่มกิจการใช้เป็นไปตามหลักการของ TFRS 16 การรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า รวมถึงค่าเสื่อมราคาและดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า มีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานการสอบบัญชีที่มี</p>
<p><b>2) การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม</b></p> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 เรื่องประมาณการการด้อยค่าของค่าความนิยม และข้อ 19 เรื่องค่าความนิยม</p> <p>กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมตามมูลค่าบัญชีจำนวน 52.98 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัท จี เอฟ เอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม ทั้งนี้ ค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่าในระหว่างปี พ.ศ. 2563</p> <p>ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี การทดสอบการด้อยค่านั้นจัดทำในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และคำนวณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งการคำนวณมูลค่าจากการใช้ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตและประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• อัตราการเติบโตของรายได้ และการเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของธุรกิจนั้น</li> <li>• อัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด ซึ่งคำนวณจากโครงสร้างเงินลงทุน ความเสี่ยงของอุตสาหกรรม และค่าเบต้าจากข้อมูลที่มีอยู่ในอุตสาหกรรม</li> </ul> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องมูลค่าของค่าความนิยม เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการกำหนดประมาณการของมูลค่าจากการใช้ที่ต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก ( เช่น อัตราเติบโตของรายได้ การเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและอัตราคิดลด) อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต</p>	<p>ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ประเมินความเหมาะสมของการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด</li> <li>•หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่า และประเมินขั้นตอนในการทดสอบการด้อยค่ารวมถึงข้อสมมติฐานที่ใช้เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารใช้ขั้นตอนและข้อสมมติฐานดังกล่าวอย่างสอดคล้องกันในกลุ่มกิจการ</li> <li>• สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับอัตราการเติบโตของรายได้ และการเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับแหล่งข้อมูลภายนอก และแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติแล้ว</li> <li>• ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี พ.ศ. 2563 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง</li> <li>• ประเมินอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลที่มีอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้</li> <li>• ทดสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดคิดลด เช่น อัตราการเติบโต รายได้ อัตราคิดลด เพื่อประเมินหาปัจจัยที่มีผลต่อการวิเคราะห์ความอ่อนไหวและผลกระทบที่เป็นไปได้จากการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐาน</li> </ul> <p>จากผลการปฏิบัติตามวิธีการดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคตอยู่ในช่วงที่ยอมรับได้และสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน</p>

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารงานดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อบสารกัเบคณะกรรมการตรวจสอบ ขำพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มึนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ขำพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ขำพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของขำพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

อมรรัตน์ เฝ่มพูนวัฒนาสุข

อมรรัตน์ เฝ่มพูนวัฒนาสุข  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599  
กรุงเทพมหานคร  
25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564



# งบแสดงฐานะการเงิน

## บริษัท พิกิจ อินเตอร์เนอชแนล จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11	941,727,923	1,037,136,498	155,953,803
เงินลงทุนระยะสั้นประเภทเผื่อขาย	5	-	1,090,961	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	5, 12	503,061,845	1,222,062,826	427,738,303
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31.5	325,188,000	369,805,760	2,300,459,615
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี		611,950	2,787,409	611,950
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	31.6	-	-	1,308,159,429
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	13	2,088,052,373	2,217,140,936	271,465,306
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>3,858,642,091</b>	<b>4,850,024,390</b>	<b>4,464,388,406</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

## บริษัท พิกิจ อินเตอร์เนอีย จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ (ต่อ)				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	5, 8	734,362,731	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น สุทธิ		-	1,474,672	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	31.6	-	-	4,698,199,238
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	2,071,065,348	1,450,614,242
เงินลงทุนในการร่วมค้า	14	1,009,058,297	688,041,736	640,000,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	801,109,126	795,863,470	39,999,800
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	5	-	723,093,785	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ	15	384,425,919	362,951,507	131,827,877
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	5, 16	10,853,151,056	11,458,400,384	1,072,116,920
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	5, 17	23,661,590,237	-	440,901,521
สิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า สุทธิ	5	-	3,152,657,344	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	18	228,865,419	214,415,640	150,628,104
ค่าความนิยม	19	52,982,548	52,982,548	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	26	189,643,755	123,428,195	18,974,238
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	263,569,969	228,538,226	97,820,021
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		38,178,759,057	17,801,847,507	8,813,849,829
รวมสินทรัพย์		42,037,401,148	22,651,871,897	13,278,238,235

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

## บริษัท พิกิจ อินเตอร์เนอีย จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน		433,428,370	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	3,919,663,445	5,778,811,290	642,988,258	996,428,243
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22	1,850,000,000	3,050,000,000	500,000,000	600,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31.7	-	-	35,530,000	113,700,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	1,464,412,003	1,490,225,023	1,110,301,916	1,205,065,543
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอน					
ภายในหนึ่งปี สุทธิ	24	-	999,460,309	-	999,460,309
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		236,184,840	124,874,020	8,389,523	20,692,491
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	5, 25	582,182,650	170,952,097	50,277,181	19,354,475
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>8,485,871,308</b>	<b>11,614,322,739</b>	<b>2,347,486,878</b>	<b>3,954,701,061</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	23	2,191,860,447	1,760,449,641	1,680,026,822	1,562,213,440
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31.8	11,818,751	-	-	-
หุ้นกู้ สุทธิ	24	4,090,601,974	2,096,065,366	4,090,601,974	2,096,065,366
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน					
หลังการเกษียณอายุ		179,158,848	140,844,002	86,069,245	82,004,175
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน		1,045,048	-	1,045,048	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	5, 25	18,946,600,366	216,085,172	398,636,625	260,340
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	26	55,722,542	40,443,801	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		94,797,750	76,165,161	44,664,752	34,939,623
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>25,571,605,726</b>	<b>4,330,053,143</b>	<b>6,301,044,466</b>	<b>3,775,482,944</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>34,057,477,034</b>	<b>15,944,375,882</b>	<b>8,648,531,344</b>	<b>7,730,184,005</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

## บริษัท พิกิจ เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
- หุ้นสามัญจำนวน 1,670,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	1,670,000,000	1,670,000,000	1,670,000,000	1,670,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
- หุ้นสามัญจำนวน 1,670,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท	1,670,000,000	1,670,000,000	1,670,000,000	1,670,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	1,185,430,000	1,185,430,000	1,185,430,000	1,185,430,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
- สรรองตามกฎหมาย	178,794,094	178,794,094	178,794,094	178,794,094
ยังไม่ได้จัดสรร	4,904,062,980	3,676,485,373	1,595,482,797	1,501,672,314
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(54,616,311)	(63,187,716)	-	-
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	7,883,670,763	6,647,521,751	4,629,706,891	4,535,896,408
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	96,253,351	59,974,264	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	7,979,924,114	6,707,496,015	4,629,706,891	4,535,896,408
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	42,037,401,148	22,651,871,897	13,278,238,235	12,266,080,413

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

## บริษัท พิกิจ เอ็นเบออี จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	104,422,714,088	120,026,689,512	13,541,168,956	14,784,489,568
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(93,823,902,283)	(110,126,544,788)	(12,677,176,071)	(13,921,788,894)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>10,598,811,805</b>	<b>9,900,144,724</b>	<b>863,992,885</b>	<b>862,700,674</b>
รายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์และบริการอื่น	167,096,601	156,309,779	646,121,427	634,128,319
เงินปันผลรับ	14.2	-	649,990,685	379,997,815
รายได้อื่น	76,253,265	68,817,371	312,784,312	329,147,944
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน สุทธิ	2,021,402	-	2,018,517	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(6,767,148,901)	(6,833,165,043)	(612,548,391)	(584,320,479)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,052,504,867)	(1,074,145,011)	(825,985,892)	(727,700,301)
ต้นทุนทางการเงิน	(1,103,670,637)	(334,746,765)	(253,367,307)	(253,238,506)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน				
ในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	14.1	375,540,872	39,643,549	-
กำไรทางบัญชีที่เกิดจากการรวมธุรกิจ	33	34,675,695	-	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>2,331,075,235</b>	<b>1,922,858,604</b>	<b>783,006,236</b>	<b>640,715,466</b>
ภาษีเงินได้	28	(424,885,831)	(359,442,038)	(20,656,803)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>1,906,189,404</b>	<b>1,563,416,566</b>	<b>762,349,433</b>	<b>593,861,076</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	1,894,040,617	1,560,676,473	762,349,433	593,861,076
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12,148,787	2,740,093	-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>1,906,189,404</b>	<b>1,563,416,566</b>	<b>762,349,433</b>	<b>593,861,076</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	29	1.13	0.93	0.46

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## บริษัท พิกิจ เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรสำหรับปี	1,906,189,404	1,563,416,566	762,349,433	593,861,076
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงานหลังการเกษียณอายุ	4,962,696	-	2,389,877	-
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้า				
และบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(5,499)	221,131	-	-
- ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภท				
รายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง	(992,539)	-	(477,975)	-
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	3,964,658	221,131	1,911,902	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของ				
เงินลงทุนเผื่อขาย	-	(96,250)	-	-
- ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้า				
และบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(116,567)	(27,867,193)	-	-
- ภาษีเงินได้ของรายการที่จะจัดประเภท				
รายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง	-	-	-	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(116,567)	(27,963,443)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษีเงินได้	3,848,091	(27,742,312)	1,911,902	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,910,037,495	1,535,674,254	764,261,335	593,861,076
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	1,897,888,708	1,532,934,161	764,261,335	593,861,076
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12,148,787	2,740,093	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,910,037,495	1,535,674,254	764,261,335	593,861,076

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่														งบการเงินรวม	
กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
				กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		การวัดมูลค่า		ส่วนแบ่ง		ส่วนเกินจาก		รวม			
						เงินลงทุนใน		ขาดทุน		ส่วนเกินจาก					
						ตราสารทุน		เบ็ดเสร็จอื่น		การเพิ่มสัดส่วน					
				ผ่านกำไรขาดทุน		จากความร่วมมือ		การถือหุ้น		ผู้เป็นเจ้าของ		ส่วนได้เสียที่ไม่มี		รวมส่วนของผู้	
				เบ็ดเสร็จอื่น		และบริษัทร่วม		ในบริษัทย่อย		ของบริษัที่ใหญ่		อำนาจควบคุม		เจ้าของ	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท พีจี เอ็มเบย์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	
	บาท	บาท	สำรองตามกฎหมาย	กำไรเบ็ดเสร็จ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	1,670,000,000	1,185,430,000	149,101,040	1,271,504,292	-
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี					
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(334,000,000)	-
สำรองตามกฎหมาย	-	-	29,693,054	(29,693,054)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	593,861,076	-
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	1,670,000,000	1,185,430,000	178,794,094	1,501,672,314	-
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	1,670,000,000	1,185,430,000	178,794,094	1,501,672,314	4,535,896,408
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้ครั้งแรก	-	-	-	(2,450,852)	-
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	1,670,000,000	1,185,430,000	178,794,094	1,499,221,462	-
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี					
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(668,000,000)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	764,261,335	-
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	1,670,000,000	1,185,430,000	178,794,094	1,595,482,797	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

## บริษัท พิกิจ เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
กำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี		2,331,075,235	1,922,858,604	783,006,236	640,715,466
รายการปรับปรุงกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ					
จากกิจกรรมดำเนินงาน					
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	27	2,880,498,955	3,011,372,303	197,527,548	175,519,369
- ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้					
และเงินกู้ยืมรอดัดบัญชี	23, 24	4,043,324	3,741,451	4,043,324	3,741,451
- ประมาณการหนี้สินค่ารั้งถอน		993,134	4,189,968	161,379	166,102
- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	12	12,037,965	13,665,478	2,581,116	941,221
- รายได้จากเงินปันผลรับ	14.2	-	-	(649,990,685)	(379,997,815)
- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานหลังการเกษียณอายุ		41,305,788	49,305,997	13,528,100	27,479,181
- กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น		-	(223,596)	-	-
- (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ		5,187,843	3,537,507	2,037,854	(23,374,234)
- ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	16	20,874,247	13,862,200	2,153,115	382,966
- (การกลับรายการ) ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	16	(1,044,519)	3,306,332	-	-
- การกลับรายการค่าเผื่อการลดลงของ					
มูลค่าสินค้าคงเหลือและค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	13	(3,158,132)	(19,220,099)	(2,610,320)	(16,827,052)
- (กำไร) ขาดทุน จากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า					
และการประเมินหนี้สินใหม่		4,515,318	-	(159,000)	-
- กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า		(659,658)	-	-	-
- กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน สุทธิ		(2,021,402)	-	(2,018,517)	-
- กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14.1	-	-	(7,270,330)	-
- ดอกเบี้ยรับ		(19,448,281)	(10,442,594)	(284,523,133)	(290,548,631)
- ดอกเบี้ยจ่าย		1,099,462,812	331,005,314	249,159,483	249,497,055
- ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	14.1	(375,540,872)	(39,643,549)	-	-
- กำไรทางบัญชีที่เกิดจากการรวมธุรกิจ	33	(34,675,695)	-	-	-
<b>กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์</b>					
<b>และหนี้สินดำเนินงาน</b>		<b>5,963,446,062</b>	<b>5,287,315,316</b>	<b>307,626,170</b>	<b>387,695,079</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>					
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(83,410,718)	7,761,881	96,999,795	(30,976,457)
- สินค้าคงเหลือ		164,329,018	(439,823,973)	31,747,324	(43,412,433)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(32,484,227)	(64,209,493)	(32,542,657)	(27,677,515)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(1,770,254,182)	(462,529,306)	(356,720,911)	152,903,940
- จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังการเกษียณอายุ		(2,781,453)	(1,224,415)	(7,073,153)	(149,380)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		18,087,009	7,687,473	9,197,033	5,947,023
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>		<b>4,256,931,509</b>	<b>4,334,977,483</b>	<b>49,233,601</b>	<b>444,330,257</b>
- รับจากดอกเบี้ย		19,939,231	5,180,686	271,028,764	456,459,031
- จ่ายค่าดอกเบี้ย		(1,096,523,517)	(332,077,818)	(245,566,291)	(251,136,505)
- จ่ายภาษีเงินได้		(369,830,245)	(325,398,574)	(45,030,013)	(61,550,426)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>		<b>2,810,516,978</b>	<b>3,682,681,777</b>	<b>29,666,061</b>	<b>588,102,357</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

## บริษัท พิกิจ เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
		บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินได้รับจากเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน		-	6,560,000	-	-
เงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า		-	(1,676,260,721)	-	(252,631)
เงินได้รับจากเงินลงทุนระยะสั้นสุทธิ		1,090,961	12,162,720	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(10,487,015)	(21,208,567)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(1,883,516,230)	(2,170,466,395)	(79,626,042)	(47,184,104)
เงินได้รับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		4,203,856	4,501,006	121,277,986	316,403,324
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้		(100,026,110)	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(49,325,418)	(33,732,058)	(33,273,158)	(21,906,694)
เงินปันผลรับ	14.2, 14.4	24,864,000	12,432,000	649,990,685	379,997,815
เงินได้รับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31.5	165,405,760	12,000,000	7,507,875,250	13,988,529,652
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31.5	(120,788,000)	(369,805,760)	(8,227,629,105)	(11,185,556,132)
เงินได้รับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31.6	-	-	1,322,683,237	660,841,334
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31.6	-	-	(880,000,000)	(4,347,900,000)
เงินได้รับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น		3,650,131	729,369	1,450,131	549,369
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม		-	(2,199,975)	-	(2,199,975)
เงินได้รับสุทธิจากการซื้อเงินลงทุน	33	41,101,687	-	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนและชำระค่าหุ้นในบริษัทย่อย	14.1	-	-	(467,701,366)	(219,249,850)
การจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่	14.1	-	-	(100,249,700)	-
เงินได้รับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14.1	-	-	19,770,280	37,999,700
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(1,923,826,378)	(4,225,288,381)	(165,431,802)	(439,928,192)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินสุทธิ		433,428,370	-	-	-
เงินได้รับ(จ่าย)จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22	(1,200,000,000)	1,650,000,000	(100,000,000)	300,000,000
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31.7	-	-	455,350,000	1,260,933,766
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31.7	-	-	(533,520,000)	(1,295,020,666)
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	2,000,000,000	1,200,000,000	1,250,000,000	1,200,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	(1,593,705,769)	(1,471,753,019)	(1,226,253,800)	(1,203,208,700)
เงินได้รับจากหุ้นกู้	24	2,000,000,000	1,400,000,000	2,000,000,000	1,400,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	24	(1,000,000,000)	(1,700,000,000)	(1,000,000,000)	(1,700,000,000)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้และเงินกู้	23, 24	(9,663,470)	(3,978,766)	(9,663,470)	(3,978,766)
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นของสัญญาเช่า					
(พ.ศ. 2562 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)	25	(944,148,991)	(186,298,379)	(64,162,969)	(38,894,820)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการ	30	(668,000,000)	(334,000,000)	(668,000,000)	(334,000,000)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(9,315)	(2,185)	-	-
เงินได้รับชำระค่าหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		-	30,000,600	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		(982,099,175)	583,968,251	103,749,761	(414,169,186)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

## บริษัท พิกิจ เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(95,408,575)	41,361,647	(32,015,980)	(265,995,021)
ยอดคงเหลือต้นปี	1,037,136,498	995,774,851	187,969,783	453,964,804
ยอดคงเหลือปลายปี	941,727,923	1,037,136,498	155,953,803	187,969,783
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย				
- เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน				
ที่ครบกำหนดภายในสามเดือน	941,727,923	1,037,136,498	155,953,803	187,969,783
	941,727,923	1,037,136,498	155,953,803	187,969,783
ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด				
- ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยยังไม่ได้ชำระเงิน	38,243,777	4,413,279	-	-
- ซื้ออาคารและอุปกรณ์โดยยังไม่ได้ชำระเงิน	100,370,991	239,991,000	10,925,782	10,818,392
- ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้ชำระเงิน	10,379,747	12,487,904	10,379,747	10,799,403
- การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยไม่ได้ชำระเงิน	1,921,118,952	-	46,301,710	-
- โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย	24,292,589	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้คือ เลขที่ 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการ คือ การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์แก๊ส วัสดุอุปกรณ์สำหรับสถานีบริการน้ำมัน สินค้าอุปโภคบริโภค และการขนส่ง

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

### 2 เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปีที่รายงาน

เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตั้งแต่ช่วงปลายปี พ.ศ. 2562 ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ทำให้อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในประเทศไทยได้รับผลกระทบจากจำนวนนักท่องเที่ยวจีนที่ลดลง ในขณะเดียวกัน ผลประกอบการภาคการส่งออกก็ประสบปัญหาชะลอตัวลงจากภาวะเศรษฐกิจโลกหดตัว จึงส่งผลให้ภาพรวมปริมาณการจำหน่ายน้ำมันของประเทศลดลงเช่นกัน ทั้งนี้ การระบาดของ COVID-19 ส่งผลกระทบอย่างชัดเจนต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศไทย ในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ถึงเดือนพฤษภาคมจากมาตรการของภาครัฐในการควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคดังกล่าว และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยการเติบโตของรายได้ของกลุ่มกิจการลดลงจากงวดก่อน นอกจากนี้ ราคาน้ำมันดีเซลและเบนซินหน้าสถานีบริการปรับตัวลดลงเนื่องจากราคาน้ำมันดิบลดลงอย่างรวดเร็วในเดือนมีนาคมถึงเมษายน จึงส่งผลให้ค่าการตลาดของกลุ่มกิจการต่ำกว่าระดับปกติ อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานได้เริ่มฟื้นตัวขึ้นหลังจากการผ่อนคลายมาตรการการควบคุมการแพร่ระบาดของภาครัฐ และการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันดิบและค่าการตลาด

กลุ่มกิจการได้ให้ความสนใจต่อเหตุการณ์การระบาดของ COVID-19 เป็นพิเศษในการวางแผนและตอบสนองต่อสถานการณ์ความไม่แน่นอนของการแพร่ระบาดของ COVID-19 ดังกล่าว ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 4,627 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวน 6,764 ล้านบาท) กลุ่มกิจการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดไว้อย่างพอเพียงและกลุ่มกิจการพิจารณาความต้องการกระแสเงินสดในอนาคตผ่านแผนการเงิน ทั้งนี้กลุ่มกิจการมีแหล่งเงินทุนและมีรายได้จากการขายและการให้บริการเพียงพอที่จะก่อให้เกิดกระแสเงินสดเพื่อการดำเนินงานทางธุรกิจและสามารถชำระคืนหนี้สินดังกล่าวเมื่อถึงกำหนดชำระ โดยกลุ่มกิจการมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกออกมาจากสถาบันการเงินจำนวน 3,035.62 ล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขที่กลุ่มกิจการยังสามารถดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อทุนตามข้อกำหนดของสถาบันการเงินและข้อกำหนดของหุ้นกู้ รวมทั้งผู้บริหารอยู่ในระหว่างดำเนินการเพิ่มวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อเสริมสภาพคล่องให้เพียงพอในกลุ่มกิจการ



### 3 เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงานการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุฯ ข้อ 9

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

#### 4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

##### ก) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินได้กำหนดหลักการใหม่ในการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน ให้แนวทางปฏิบัติสำหรับการวัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และให้ทางเลือกกิจการในการเลือกถือปฏิบัติการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความแตกต่างในหลักการรับรู้รายการระหว่างรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (Accounting mismatch) และให้แนวปฏิบัติในรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่ออกโดยกิจการว่าเป็นหนี้สินหรือทุน และกำหนดให้กิจการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในรายละเอียด

หลักการใหม่ในการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น กิจการต้องพิจารณาจากทั้ง ก) โมเดลธุรกิจสำหรับการถือสินทรัพย์ทางการเงิน และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ซึ่งการจัดประเภทนั้นจะมีผลต่อการวัดมูลค่าของรายการสินทรัพย์ทางการเงินด้วย หลักการใหม่นี้ยังรวมถึงการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรวมทั้งสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ซึ่งกิจการจะต้องพิจารณารับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้อธิบายไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 5

#### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าฉบับใหม่มาถือปฏิบัติ โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้อธิบายไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 5

#### 4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการยังไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

#### ก) การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินเพิ่มเติมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้

- การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- เรื่องกิจการที่เสนอรายงานอาจเป็นกิจการเดียวหรือส่วนของกิจการหรือประกอบด้วยกิจการมากกว่า 1 แห่งซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นกิจการตามกฎหมาย และ
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกลุ่มกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ได้ให้คำนิยามของ “ธุรกิจ” ใหม่ ซึ่งกำหนดให้การได้มาซึ่งธุรกิจต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต รวมทั้งปรับปรุงคำนิยามของ “ผลผลิต” โดยให้ความสนใจในตัวสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกไป
- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะ เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กลุ่มกิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น
- ง) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่องการนำเสนอทางการเงิน และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ปรับปรุงคำนิยามของ “ความมีสาระสำคัญ” โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ได้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1

#### 4.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการยังไม่ได้ให้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า เกี่ยวกับแนวผ่อนปรนในทางปฏิบัติกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าที่เช่าเงื่อนไขที่กำหนดซึ่งเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ผู้เช่าต้องวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุงซึ่งสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย เพื่อคิดลดค่าเช่าจ่ายที่เปลี่ยนแปลงไป โดยอนุญาตให้ถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้

ทั้งนี้ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้

### 5 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก

กลุ่มกิจการได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (TAS 32, TFRS 7 และ TFRS 9) และ สัญญาเช่า (TFRS 16) มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยนโยบายการบัญชีใหม่ที่นำมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 6

กลุ่มกิจการและบริษัทได้นำนโยบายการบัญชีใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) โดยไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ดังนั้น การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ผลกระทบของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกที่มีต้องบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ เป็นดังนี้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			
		31 ธันวาคม		1 มกราคม	
		พ.ศ. 2562		พ.ศ. 2563	
		ตามที่ รายงานไว้เดิม	TFRS 9 และ TAS 32	TFRS 16	ตามที่ ปรับปรุงใหม่
		บาท	บาท	บาท	บาท

#### สินทรัพย์

##### สินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ก	-	1,090,961	-	1,090,961
เงินลงทุนระยะสั้นประเภทเพื่อขาย	ก	1,090,961	(1,090,961)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	ข	1,222,062,826	-	(790,210,875)	431,851,951
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,223,153,787</b>	<b>-</b>	<b>(790,210,875)</b>	<b>432,942,912</b>

##### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน					
เบ็ดเสร็จอื่น	ก	-	733,982,731	-	733,982,731
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	ก	723,093,785	(723,093,785)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	ข, ค	11,458,400,384	-	(766,710,078)	10,691,690,306
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	ข, ค	-	-	22,921,415,750	22,921,415,750
สิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดิน					
จ่ายล่วงหน้า สุทธิ	ข	3,152,657,344	-	(3,152,657,344)	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ก	123,428,195	612,713	-	124,040,908
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>15,457,579,708</b>	<b>11,501,659</b>	<b>19,002,048,328</b>	<b>34,471,129,695</b>
<b>รวมรายการสินทรัพย์ที่ปรับปรุง</b>		<b>16,680,733,495</b>	<b>11,501,659</b>	<b>18,211,837,453</b>	<b>34,904,072,607</b>

		งบการเงินรวม			
		31 ธันวาคม			1 มกราคม
		พ.ศ. 2562			พ.ศ. 2563
		ตามที่	TFRS 9 และ		ตามที่
		รายงานไว้เดิม	TAS 32	TFRS 16	ปรับปรุงใหม่
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	ข, ค	170,952,097	-	330,884,198	501,836,295
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>170,952,097</b>	<b>-</b>	<b>330,884,198</b>	<b>501,836,295</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	ก	-	3,063,565	-	3,063,565
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	ข, ค	216,085,172	-	17,880,953,255	18,097,038,427
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ก	40,443,801	2,177,789	-	42,621,590
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>256,528,973</b>	<b>5,241,354</b>	<b>17,880,953,255</b>	<b>18,142,723,582</b>
<b>รวมรายการหนี้สินที่ปรับปรุง</b>		<b>427,481,070</b>	<b>5,241,354</b>	<b>18,211,837,453</b>	<b>18,644,559,877</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	ก	3,676,485,373	(2,427,668)	-	3,674,057,705
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	ก	(63,187,716)	8,687,972	-	(54,499,744)
<b>รวมรายการส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ที่ปรับปรุง</b>		<b>3,613,297,657</b>	<b>6,260,304</b>	<b>-</b>	<b>3,619,557,961</b>
<b>รวมรายการหนี้สินและส่วนของผู้</b>					
<b>ถือหุ้นที่ปรับปรุง</b>		<b>4,040,778,727</b>	<b>11,501,658</b>	<b>18,211,837,453</b>	<b>22,264,117,838</b>

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	TFRS 9 และ TAS 32		1 มกราคม พ.ศ. 2563
		ตามที่ รายงานไว้เดิม		TFRS 16	ตามที่ ปรับปรุงใหม่
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	ข	514,128,118	-	(550,138)	513,577,980
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>514,128,118</b>	<b>-</b>	<b>(550,138)</b>	<b>513,577,980</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	ข, ค	1,233,941,770	-	(130,316,989)	1,103,624,781
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	ข, ค	-	-	580,942,073	580,942,073
สิทธิการเช่าและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า สุทธิ	ข	901,965	-	(901,965)	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	ก	7,016,122	612,713	-	7,628,835
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,241,859,857</b>	<b>612,713</b>	<b>449,723,119</b>	<b>1,692,195,689</b>
<b>รวมรายการสินทรัพย์ที่ปรับปรุง</b>		<b>1,755,987,975</b>	<b>612,713</b>	<b>449,172,981</b>	<b>2,205,773,669</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	ข, ค	19,354,475	-	35,363,479	54,717,954
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>19,354,475</b>	<b>-</b>	<b>35,363,479</b>	<b>54,717,954</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	ก	-	3,063,565	-	3,063,565
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	ข, ค	260,340	-	413,809,503	414,069,843
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>260,340</b>	<b>3,063,565</b>	<b>413,809,503</b>	<b>417,133,408</b>
<b>รวมรายการหนี้สินที่ปรับปรุง</b>		<b>19,614,815</b>	<b>3,063,565</b>	<b>449,172,982</b>	<b>471,851,362</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	ก	1,501,672,314	(2,450,852)	-	1,499,221,462
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,501,672,314</b>	<b>(2,450,852)</b>	<b>-</b>	<b>1,499,221,462</b>
<b>รวมรายการหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นที่ปรับปรุง</b>		<b>1,521,287,129</b>	<b>612,713</b>	<b>449,172,982</b>	<b>1,971,072,824</b>

#### หมายเหตุ

- ก) การจัดประเภทและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ (หมายเหตุฯ ข้อ 5.1)  
 ข) การรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าตาม TFRS 16 (หมายเหตุฯ ข้อ 5.2)  
 ค) การโอนจัดประเภทใหม่ในสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (หมายเหตุฯ ข้อ 5.2)



## 5.1 เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการ และจัดประเภทรายการเครื่องมือทางการเงินใหม่ตาม TFRS 9 ดังนี้

### ก) การจัดประเภทของเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 การวัดมูลค่าและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ประเภทการวัดมูลค่า		มูลค่าตามบัญชี		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	ตามที่ปรับปรุงใหม่	ตามที่รายงานไว้เดิม	ตามที่ปรับปรุงใหม่	ผลต่าง
	(ตาม TAS 105 และ TAS อื่นที่เกี่ยวข้อง)	(ตาม TFRS 9)	บาท	บาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน - หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	1,037,136,498	1,037,136,498	-
เงินลงทุนระยะสั้นในตราสารหนี้	เผื่อขาย	FVPL	1,090,961	1,090,961	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	431,851,951	431,851,951	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	369,805,760	369,805,760	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	2,787,409	2,787,409	-
สินทรัพย์ทางการเงิน - ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	1,474,672	1,474,672	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	ราคาทุนหักการด้อยค่า	FVOCI	723,093,785	733,982,731	10,888,946
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	228,538,226	228,538,226	-
หนี้สินทางการเงิน - หมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	5,778,811,290	5,778,811,290	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	3,050,000,000	3,050,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	1,490,225,023	1,490,225,023	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	999,460,309	999,460,309	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	501,836,295	501,836,295	-
หนี้สินทางการเงิน - ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	1,760,449,641	1,760,449,641	-
หุ้นกู้ สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	2,096,065,366	2,096,065,366	-
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	ไม่ได้บันทึก	FVPL	-	3,063,565	3,063,565
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	18,097,038,427	18,097,038,427	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	76,165,161	76,165,161	-

หมายเหตุ: FVOCI = มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

FVPL = มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ประเภทการวัดมูลค่า		มูลค่าตามบัญชี		
	ตามที่รายงานไว้เดิม		ตามที่รายงานไว้เดิม	ตามที่ปรับปรุงใหม่	ผลต่าง
	(ตาม TAS 105 และ TAS อื่นที่เกี่ยวข้อง)	ตามที่ปรับปรุงใหม่ (ตาม TFRS 9)	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน - หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	187,969,783	187,969,783	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	513,577,980	513,577,980	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	1,580,705,760	1,580,705,760	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	587,409	587,409	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	1,203,159,428	1,203,159,428	-
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน - ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	1,474,672	1,474,672	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	4,698,199,238	4,698,199,238	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	65,277,364	65,277,364	-
<b>หนี้สินทางการเงิน - หมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	996,428,243	996,428,243	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	600,000,000	600,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	113,700,000	113,700,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	1,205,065,543	1,205,065,543	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	999,460,309	999,460,309	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	54,717,954	54,717,954	-
<b>หนี้สินทางการเงิน - ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	1,562,213,440	1,562,213,440	-
หุ้นกู้ สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	2,096,065,366	2,096,065,366	-
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	ไม่ได้บันทึก	FVPL	-	3,063,565	3,063,565
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	414,069,843	414,069,843	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	34,939,623	34,939,623	-

หมายเหตุ: FVOCI = มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

FVPL = มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

## ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น

กลุ่มกิจการและบริษัทได้ปรับวิธีในการคำนวณและพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินให้เป็นไปตาม TFRS 9 ทั้งนี้ผู้บริหารได้พิจารณาว่าผลกระทบของการเปลี่ยนวิธีการพิจารณาผลขาดทุนดังกล่าว ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 นั้นไม่เป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ

## ค) การรับรู้และวัดมูลค่าของอนุพันธ์ทางการเงิน

ปัจจุบันกลุ่มกิจการและบริษัทมีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย โดยก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทไม่ได้รับรู้มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวในงบการเงิน แต่ได้เปิดเผยรายละเอียดของสัญญาอนุพันธ์และมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทรับรู้มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ในงบการเงิน จำนวน 3.06 ล้านบาทและปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 จำนวน 2.45 ล้านบาท

## ง) การจัดประเภทและวัดมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้จัดประเภทเงินลงทุนเพื่อขายที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้และวัดมูลค่าใหม่ด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน โดยกลุ่มกิจการรับรู้รายการปรับปรุงกำไรจากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวจากองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 จำนวน 23,184 บาท

## จ) การจัดประเภทและวัดมูลค่าของเงินลงทุนทั่วไป

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้จัดประเภทเงินลงทุนระยะยาวอื่นที่แสดงด้วยราคาทุน จำนวน 723.09 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนและวัดมูลค่าใหม่ด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยบริษัทรับรู้รายการปรับปรุงกำไรจากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวสุทธิจากภาษีในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 จำนวน 8.71 ล้านบาท

## 5.2 สัญญาเช่า

กลุ่มกิจการได้นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติ โดยการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่ได้เคยถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (TAS 17) เรื่อง สัญญาเช่า สำหรับสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่มีอายุสัญญาเช่ามากกว่า 12 เดือน ทั้งนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติดังกล่าวจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินที่จะต้องชำระ คิดลดด้วยอัตรากู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยอัตรากู้ยืมส่วนเพิ่มถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่กลุ่มกิจการนำมาใช้ในการคิดลดดังกล่าว คือ ร้อยละ 3.60 ถึง 4.38 ต่อปี

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยจำนวนเดียวกับหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มตามอายุสัญญาเช่าที่เหลืออยู่ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ปรับปรุงด้วยยอดยกมาของจำนวนเงินสิทธิการใช้และค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า หรือค่าเช่าค้างชำระที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ทั้งนี้ กลุ่มกิจการไม่มีสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาที่สร้างภาระที่ต้องนำมาปรับปรุงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

สำหรับสัญญาเช่าที่เดิมกลุ่มกิจการได้รับรู้เป็นสัญญาเช่าการเงินนั้น จะรับรู้ด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยจัดประเภทเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ทั้งนี้ กลุ่มกิจการจะเริ่มนำข้อกำหนดของการรับรู้รายการภายใต้ TFRS 16 มาถือปฏิบัติกับรายการดังกล่าวภายหลังวันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ได้เปิดเผยไว้		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	16,194,451,808	103,210,797
บวก: รายการปรับปรุงภาระผูกพันที่เคยเปิดเผยไว้	140,300,574	51,250,262
(หัก): ผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า		
ณ วันที่นำใช้เป็นครั้งแรก	(4,516,334,329)	(2,720,274)
บวก: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ได้รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	387,037,269	19,614,815
(หัก): สัญญาเช่าระยะสั้นที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(51,415,044)	(3,526,460)
(หัก): สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย		
ตามวิธีเส้นตรง	(19,074,225)	(2,349,101)
บวก: รายการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับการต่อสัญญา		
และการยกเลิกสัญญาเช่า	6,463,908,669	303,307,758
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563</b>	<b>18,598,874,722</b>	<b>468,787,797</b>
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่หมุนเวียน	501,836,295	54,717,954
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	18,097,038,427	414,069,843
	18,598,874,722	468,787,797

### วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่กลุ่มกิจการเลือกใช้

ในการนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกนั้นกับสัญญาเช่าที่กลุ่มกิจการมีอยู่ก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้เลือกใช้วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติตามมาตรฐานดังนี้

- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- พิจารณาว่าสัญญาเช่าเป็นสัญญาที่สร้างภาระหรือไม่ตามการประเมินก่อนนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติ
- ถือว่าสัญญาเช่าดำเนินงานที่มีอายุสัญญาเช่าคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 เป็นสัญญาเช่าระยะสั้น
- ไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ในกรณีที่สัญญาให้สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า และ
- เลือกที่จะไม่พิจารณาใหม่ว่าสัญญาต่าง ๆ เข้าเงื่อนไขของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 หรือไม่ โดยยึดตามการพิจารณาของมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับเดิม คือ TAS 17 และ TFRIC 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

## 6 นโยบายการบัญชี

### 6.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

#### 6.1.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 6.1.2 บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### 6.1.3 การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

#### การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### 6.1.4 การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อพร้อมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

### 6.1.5 การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เป็นเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน



### 6.1.6 รายการระหว่างกันในการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

## 6.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรม ของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในการเงินรวม

การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

**การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ**

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าของจะไม่มี การวัดมูลค่าใหม่

## 6.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

### 6.3.1 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนอการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนอการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

### 6.3.2 รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

## 6.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามและเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

## 6.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 วัน ถึง 60 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการต่ออายุของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 6.7

## 6.6 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้ำคงเหลือคำนวณโดยวิธีดังต่อไปนี้

ผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม

วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่

สินค้ำอุปโภคบริโภค

วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ผลิตภัณฑ์อื่น

วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

## 6.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 6.7.1 การจัดประเภท

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

### 6.7.2 การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

### 6.7.3 การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

### 6.7.4 ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไรหรือขาดทุนอื่นพร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุนจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

### 6.7.5 ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไรขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไรขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการเงินปันผลรับ เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในกำไรหรือขาดทุน

ขาดทุนและกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

ทั้งนี้ กลุ่มกิจการเลือกนำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะแสดงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ด้วยมูลค่าเดียวกับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่เริ่มนำ TFRS 9 มาปฏิบัติ) ดังนั้น เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 734.36 ล้านบาท แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มกิจการจึงไม่ได้รับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว

### 6.7.6 การด้อยค่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าว ตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

ทั้งนี้ กลุ่มกิจการเลือกนำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แต่กลุ่มกิจการเลือกใช้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีต มาประกอบกับดุลยพินิจของผู้บริหาร ในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น การด้อยค่าที่รับรู้ตามวิธีดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 12

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตที่แท้จริงถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า

กลุ่มกิจการได้พิจารณารับรู้ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ามีผลขาดทุนที่เกิดขึ้น เช่น การที่ไม่สามารถเรียกให้ชำระหนี้ได้ โดยที่ไม่ได้มีการพิจารณาถึงความเสี่ยงด้านเครดิตที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ หรือมีการค้างชำระไม่เกิน 30 วัน เป็นต้น ดังนั้นจำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและผลขาดทุนจากหนี้สงสัยจะสูญจึงไม่สามารถเปรียบเทียบกันได้

### เงินลงทุน

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนสามประเภท คือ เงินลงทุนเพื่อค้า เงินลงทุนเพื่อขาย และเงินลงทุนระยะยาวอื่น การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายระยะลงทุน โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทอย่างสม่ำเสมอ

### เงินลงทุนเพื่อค้า

เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้นและแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน



### เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง

### เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนทั้งสามประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อค่าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่เผยแพร่ต่อสาธารณะ ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มกิจการจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาคตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

## 6.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการ ได้แก่ ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าในระยะยาวและที่ถือครองไว้โดยยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต

กลุ่มกิจการรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

กลุ่มกิจการรวมรายจ่ายในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายจ่ายนั้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มกิจการจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารจะคำนวณตามวิธีเส้นตรงเพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ระหว่าง 10 ปี ถึง 40 ปี

## 6.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

บริษัทจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	จำนวนปี
อาคาร	10 20 และ 40 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 และ 20 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5 10 20 และ 40 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 และ 10 ปี
ยานพาหนะ	5 และ 10 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และแสดงในกำไรหรือขาดทุนอื่น สุทธิ

## 6.10 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มกิจการที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ

## 6.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### 6.11.1 เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ

เครื่องหมายการค้าที่ได้มาจากการซื้อจะแสดงด้วยราคาทุน เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่ได้มาจากการรวมธุรกิจจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อปันส่วนต้นทุนของเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ภายใน 10 ปี และ 20 ปี ตามลำดับ

### 6.11.2 สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อจะถูกบันทึกด้วยราคาทุน และจะถูกตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์เป็นระยะเวลา 5 ปี และ 10 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

#### สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม สิทธิการเช่าตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

## 6.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

## 6.13 สัญญาเช่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่ไม่ได้โอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มกิจการเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า และคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุสินทรัพย์สำหรับสัญญาเช่าที่โอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มกิจการเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการบันทึบสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินคงจ่ายรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

กลุ่มกิจการมีสัญญาเช่าซึ่งกำหนดค่าเช่าจ่ายผันแปรตามดัชนีหรืออัตรา ซึ่งยังไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า จนกระทั่งดัชนีหรืออัตรานั้นมีผลต่อการจ่ายชำระ กลุ่มกิจการปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าไปยังสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องเมื่อการจ่ายชำระค่าเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินคงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย อุปกรณ์ไอที และอุปกรณ์สำนักงาน

ในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการได้รับการยกเว้นและลดค่าเช่าตามสัญญาเช่าจากผู้ให้เช่าเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ซึ่งทำให้กลุ่มกิจการต้องทำการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ปรับปรุงกับมูลค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้และรับรู้ผลต่างจากการปรับลดขอบเขตของสัญญาเช่าในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

### สัญญาเช่า – กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนคงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราก่อเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักต้นทุนทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า เพื่อให้ได้อัตราก่อเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนคงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

## สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกโดยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

### 6.14 หนังสือทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### 6.14.1 การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนังสือทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนังสือทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### 6.14.2 การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนังสือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนังสือทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย



### 6.14.3 การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น โดยเงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้สินนั้นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้เมื่อมีความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะไถ่เงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด โดยค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะถูกตั้งพักไว้รอการรับรู้เมื่อมีการเบิกใช้เงินกู้ แต่ถ้าหากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะไถ่เงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 6.15 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานกว่า 12 เดือนในการทำให้พร้อมใช้หรือพร้อมขายได้ตามประสงค์) ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

## 6.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มีการนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

## 6.17 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานซึ่งประกอบด้วยโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

### 6.17.1 ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ลาประจำปีและลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง ส่วนแบ่งกำไรและโบนัส และค่ารักษาพยาบาลของพนักงานปัจจุบันรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

### 6.17.2 โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งกำหนดให้มีการจ่ายสมทบเข้ากองทุนโดยพนักงานและกลุ่มกิจการ และถูกบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มกิจการรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุนเมื่อถึงกำหนดชำระ

### 6.17.3 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงาน โดยจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคตโดยใช้อัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์รัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหลักทรัพย์ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

## 6.18 ประมาณการหนี้สิน

### 6.18.1 ประมาณการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

### 6.18.2 ประมาณการหนี้สินค้ำรื้อถอน

กลุ่มกิจการรับรู้ประมาณการหนี้สินค้ำรื้อถอนอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค้ำรื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาเช่า หนี้สินค้ำรื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค้ำรื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ระยะเวลารื้อถอนและอัตราเงินเฟ้อในอนาคต มูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค้ำรื้อถอนอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารคำนวณโดยใช้อัตราคิดลดที่ประมาณขึ้นโดยผู้บริหาร และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

## 6.19 เงินมัดจำค่าถึงบรรจูก๊าซ

กลุ่มกิจการบันทึกเงินมัดจำค่าถึงบรรจูก๊าซจากลูกค้าเป็นหนี้สิน และจะชำระคืนหนี้สินแต่ละราย เมื่อลูกค้านำถึงบรรจูก๊าซและใบเสร็จรับเงินต้นฉบับที่กลุ่มกิจการออกให้เพื่อเป็นหลักฐานเงินมัดจำค่าถึงบรรจูก๊าซคืนแก่กลุ่มกิจการ

## 6.20 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่ซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

## 6.21 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับการขนส่งสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องบันทึกส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

### การขายสินค้า

กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้าซึ่งก็คือเมื่อส่งมอบสินค้า ณ จุดขายสินค้าหรือไปยังสถานที่ที่กำหนด และเมื่อลูกค้าได้ยอมรับสินค้าตามสัญญาขายแล้ว

กลุ่มกิจการมีการขายสินค้าบางส่วนในรูปแบบซึ่งเป็นการขายสินค้าพร้อมขนส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ในสัญญา กลุ่มกิจการประเมินว่าภาระในดำเนินการขนส่งสินค้าไปยังจุดส่งมอบตามที่ระบุในสัญญาไม่ใช่ภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากการขายสินค้า ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงรับรู้รายได้จากการขายสินค้า ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ในสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้เมื่อมีการส่งมอบสินค้า เนื่องจากเป็นจุดที่กลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับสิ่งตอบแทนโดยไม่มีเงื่อนไขอื่นใด เว้นแต่กำหนดเวลาในการชำระเงิน

### การให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการตลอดช่วงระยะเวลาของสัญญา โดยรับรู้รายได้ค่าบริการเป็นเส้นตรงตามสัดส่วนของเวลาที่ได้ให้บริการแล้วต่อระยะเวลาที่ต้องให้บริการทั้งสิ้นตามสัญญา สำหรับสัญญาที่มีหลายภาระที่ต้องปฏิบัติ ราคาของรายการจะถูกปันส่วนให้แก่แต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่รวมอยู่ในสัญญาโดยใช้การปันส่วนราคาตามเกณฑ์ราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าและบริการ

### การบัญชีสำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

กลุ่มกิจการขายสินค้าและให้บริการพร้อมกับให้สิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าที่ให้คือ คะแนนสะสมจากการเติมน้ำมัน การซื้ออาหารและเครื่องดื่ม และการซื้อสินค้าและบริการอื่น เพื่อสะสมแต้มและใช้ในการแลกซื้อน้ำมันสำหรับการเติมน้ำมันหรือแลกซื้อสินค้าอื่นในครั้งถัดไปโดยไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติม กลุ่มกิจการจะรับรู้คะแนนสะสมจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า เป็นหนี้สินตามสัญญา ณ จุดที่ลูกค้าได้รับสิทธิเมื่อมีการขายสินค้าหรือให้บริการ โดยจำนวนสิ่งตอบแทนทั้งหมดจะต้องปันส่วนให้แก่แต้มและสินค้าหรือบริการตามราคาขายแบบเอกเทศของแต้มและสินค้าหรือบริการ และกลุ่มกิจการจะรับรู้หนี้สินจากคะแนนสะสมเป็นรายได้เมื่อลูกค้านำคะแนนมาใช้ หรือเมื่อคะแนนหมดอายุ

## **6.22 การจ่ายเงินปันผล**

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

### 6.23 อนุพันธ์

อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

### 6.24 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มกิจการให้การค้ำประกันทางการเงินที่มีมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของ TFRS 9 และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้ TFRS 15

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้าประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ ที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

### 6.25 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้รายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน คือ ฝ่ายบริหารที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

## 7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 7.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึง ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มกิจการจึงใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

กลุ่มกิจการมีส่วนงานบริหารการเงินในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของกลุ่มกิจการรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากราคา ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกกิจการของกลุ่มกิจการ



### 7.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

#### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นสาระสำคัญ เนื่องจากรายการซื้อขายสินค้า การกู้ยืมเงิน และสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของกลุ่มกิจการเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ

#### ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในหนี้สินและสินทรัพย์ที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งกลุ่มกิจการได้บริหารความเสี่ยงบางส่วนโดยการบริหารรายรับกับรายจ่ายที่มีภาระดอกเบี้ยใกล้เคียงกันให้สอดคล้องกัน และบริหารโดยเข้าทำสัญญาอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยง เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ทั้งนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นรายเดือน โดยคำนึงถึงการจัดหาเงินทุนประกอบกับการป้องกันความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดของอัตราดอกเบี้ยคือความเสี่ยงที่การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดจะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ดังนั้นการกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยผันแปรจึงทำให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากกระแสเงินสดของอัตราดอกเบี้ย กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงนี้โดยใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ดังกล่าวข้างต้น

ความเสี่ยงจากมูลค่ายุติธรรมของอัตราดอกเบี้ยคือความเสี่ยงที่มูลค่าของสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินและตราสารอนุพันธ์จะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการก่อนวันที่ผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- ณ อัตราคงที่	624,947,780	978,787,654	624,947,780	978,787,654
- ณ อัตราลอยตัว	3,031,324,670	2,271,887,010	2,165,380,958	1,788,491,329
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,656,272,450	3,250,674,664	2,790,328,738	2,767,278,983
หุ้นกู้				
- ณ อัตราคงที่	4,090,601,974	3,095,525,675	4,090,601,974	3,095,525,675
รวมหุ้นกู้	4,090,601,974	3,095,525,675	4,090,601,974	3,095,525,675

การวิเคราะห์ตามวันครบกำหนดได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 7.1.3

### เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการและบริษัทเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยโดยครอบคลุมร้อยละ 100 (พ.ศ. 2562 ร้อยละ 100) ของเงินต้นของเงินกู้ยืมที่อัตราดอกเบี้ยผันแปร โดยอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีอัตรา ร้อยละ 3.40 (พ.ศ. 2562 ร้อยละ 3.40) และอัตราดอกเบี้ยผันแปรมีอัตราดอกเบี้ย THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะมีการชำระยอดสุทธิของดอกเบี้ยค้างรับหรือค้างจ่ายทุกสิ้นเดือน ทั้งนี้ วันที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นวันเดียวกับวันที่ถึงกำหนดชำระของดอกเบี้ยเงินกู้

กลุ่มกิจการและบริษัทไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย และกระแสเงินสดของเงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ พ.ศ. 2563 บาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.1*	(2,119,234)
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 0.1*	2,119,234

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ พ.ศ. 2563 บาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.1*	1,682,720
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 0.1*	(1,682,720)

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

### ค) ความเสี่ยงจากราคา

ผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนและวงจรของราคาตลาดของ ผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม กลุ่มกิจการมุ่งเน้นการจำหน่ายน้ำมันให้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่มีความต้องการใช้น้ำมันสม่ำเสมอ ซึ่งปริมาณความต้องการปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงและปริมาณการจำหน่ายน้ำมันสำหรับกลุ่มลูกค้าดังกล่าวไม่ค่อยเปลี่ยนแปลงไปตามความผันผวนของราคาน้ำมัน นอกจากนี้กลุ่มกิจการได้มีการติดตามแนวโน้มราคาสินค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมเพื่อดำเนินการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม กลุ่มกิจการคาดว่าความเสี่ยงจากราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมดังกล่าวจะอยู่ในระดับปานกลาง

### 7.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิตและการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านเครดิตและการให้สินเชื่อโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้คงค้าง

### ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงในด้านเครดิตและการให้สินเชื่อสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เป็นสาระสำคัญ เนื่องจากกลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคาร และสถาบันการเงินที่มีคุณภาพ และกลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน และวางนโยบายจำกัดรายการที่จะเกิดกับสถาบันการเงินใดสถาบันการเงินหนึ่งเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น ซึ่งจากประสบการณ์ในอดีต กลุ่มกิจการไม่เคยมีความสูญเสียจากเงินสด

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อตามหลักเกณฑ์ของกลุ่มกิจการ ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการให้สินเชื่อแก่ผู้ค้าส่งและลูกค้ารายย่อย รวมถึงลูกหนี้ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระและรายการที่ได้ผูกพันไว้แล้ว ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อในส่วนที่ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีความเสี่ยงต่ำ เนื่องจากความมั่นคงโดยรวมของกลุ่มกิจการ

การประเมินความเสี่ยงของลูกค้าได้ดำเนินการภายในกลุ่มกิจการ โดยพิจารณาถึงสถานะทางการเงิน ตัวชี้วัดความสำเร็จทางธุรกิจ ประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยอื่น ลูกค้าแต่ละรายจะถูกจัดระดับความเสี่ยง จากการประเมินภายในของกลุ่มกิจการภายใต้แนวทางปฏิบัติที่กำหนดขึ้นโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการ ตั้งแต่ระดับความเสี่ยงต่ำมากถึงความเสี่ยงสูงมาก ซึ่งการจัดประเภทความเสี่ยงนั้นได้สะท้อนถึงความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ของลูกค้า และเพื่อให้คล้ายคลึงกับการจัดประเภทความเสี่ยงที่กำหนดโดยองค์กรภายนอก

## ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่นซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

รายละเอียดของการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 6.7 และรายละเอียดของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 12

### 7.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดอย่างเพียงพอและการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 578.97 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 667.85 ล้านบาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสด พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเพิ่มขึ้นถ้าลูกค้าไม่สามารถจ่ายหนี้คืนให้กับกลุ่มกิจการภายในระยะเวลาการชำระหนี้เพื่อจัดการกับความเสียง กลุ่มกิจการมีภาระเงินความสามารถด้านการเงินของลูกค้าเป็นระยะ ๆ และอาจจะร้องขอให้ลูกค้าบางรายวางหนังสือค้ำประกันจากธนาคารหรือเครื่องมือทางการเงินอื่นที่คล้ายคลึงกันดังกล่าว

ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>อัตราดอกเบี้ยลอยตัว</b>				
หมดอายุภายในหนึ่งปี				
- วงเงินเบิกเกินบัญชี	276,571,630	709,000,000	45,000,000	45,000,000
- วงเงินกู้ธนาคารระยะสั้น	1,700,000,000	300,000,000	100,000,000	-
หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี				
- วงเงินกู้ธนาคาร	1,059,050,000	87,650,000	500,000,000	59,050,000
	3,035,621,630	1,096,650,000	645,000,000	104,050,000

ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ กระแสเงินสดที่แสดงภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยนั้นเป็นกระแสเงินสดโดยประมาณจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม				
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	439,778,096	-	-	439,778,096	433,428,370
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,919,663,445	-	-	3,919,663,445	3,919,663,445
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,852,451,041	-	-	1,852,451,014	1,850,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,544,273,285	2,280,418,949	-	3,824,692,234	3,656,272,450
หุ้นกู้	149,041,918	4,225,849,616	-	4,374,891,534	4,090,601,974
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,380,864,798	5,028,070,653	29,778,337,884	36,187,273,335	19,528,783,016
<b>รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช่อ่อนพันธ์</b>	<b>9,286,072,583</b>	<b>11,534,339,218</b>	<b>29,778,337,884</b>	<b>50,598,749,658</b>	<b>33,478,749,255</b>
<b>สัญญาอนุพันธ์</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1,045,048	-	-	1,045,048	1,045,048
<b>รวมหนี้สินอนุพันธ์</b>	<b>1,045,048</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,045,048</b>	<b>1,045,048</b>
<b>รวม</b>	<b>9,287,117,604</b>	<b>11,534,339,218</b>	<b>29,778,337,884</b>	<b>50,599,794,706</b>	<b>33,479,794,303</b>

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	642,988,258	-	-	642,988,258	642,988,258
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	501,020,822	-	-	501,020,822	500,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,171,909,634	1,744,301,052	-	2,916,210,686	2,790,328,738
หุ้นกู้	149,041,918	4,225,849,616	-	4,374,891,534	4,090,601,974
หนี้สินตามสัญญาเช่า	66,663,079	237,613,920	229,997,739	534,274,738	448,913,806
<b>รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช่อ่อนพันธ์</b>	<b>2,531,623,711</b>	<b>6,207,764,588</b>	<b>229,997,739</b>	<b>8,969,386,038</b>	<b>8,472,832,776</b>
<b>สัญญาอนุพันธ์</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1,045,048	-	-	1,045,048	1,045,048
<b>รวมหนี้สินอนุพันธ์</b>	<b>1,045,048</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,045,048</b>	<b>1,045,048</b>
<b>รวม</b>	<b>2,532,668,759</b>	<b>6,207,764,588</b>	<b>229,997,739</b>	<b>8,970,431,086</b>	<b>8,473,877,824</b>



## 7.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

### การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของเงินทุน คือรักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่องและเพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและยังประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ และรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดต้นทุนเงินทุน

กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
หนี้สิน	34,057,477,034	15,944,375,882
ส่วนของเจ้าของ (รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	7,979,924,114	6,707,496,015
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	เท่า 4.27	เท่า 2.38

## 8 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในแต่ละระดับ รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในแต่ละประเภท แต่ไม่รวมถึงรายการที่ราคาตามบัญชีวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวม					
		มูลค่ายุติธรรม				
	ข้อมูลระดับชั้น	มูลค่ายุติธรรม	ผ่านกำไร			
	ที่ใช้ในการวัด	ผ่านกำไร	ขาดทุน	ราคาทุนตัด	รวมราคา	
	มูลค่ายุติธรรม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	จำหน่าย	ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุน	3	-	734,362,731	-	734,362,731	734,362,731
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน		-	734,362,731	-	734,362,731	734,362,731
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2	-	-	3,656,272,450	3,656,272,450	3,658,323,498
หุ้นกู้ สุทธิ	2	-	-	4,090,601,974	4,090,601,974	4,140,186,236
ตราสารอนุพันธ์						
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	1,045,048	-	-	1,045,048	1,045,048
รวมหนี้สินทางการเงิน		1,045,048	-	7,746,874,424	7,747,919,472	7,799,554,782

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่ายุติธรรม	ผ่านกำไร				
ข้อมูลระดับชั้น	ผ่านกำไร	ขาดทุน	ราคาทุน	รวมราคา		
ที่ใช้ในการวัด	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย	ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	
มูลค่ายุติธรรม	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	-	-	5,458,675,429	5,458,675,429	5,466,862,832
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน		-	-	5,458,675,429	5,458,675,429	5,466,862,832
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
หุ้นกู้ สุทธิ	2	-	-	2,790,328,738	2,790,328,738	2,791,958,363
ตราสารอนุพันธ์	2	-	-	4,090,601,974	4,090,601,974	4,140,186,236
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย						
	2	1,045,048	-	-	1,045,048	1,045,048
รวมหนี้สินทางการเงิน		1,045,048	-	6,880,930,712	6,881,975,760	6,933,189,647

งบการเงินรวม						
ข้อมูลระดับชั้น ที่ใช้ในการวัด มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม		ราคาทุน ตัดจำหน่าย บาท	รวมราคา ตามบัญชี บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท	
	ผ่านกำไร ขาดทุน บาท	ผ่านกำไร ขาดทุน บาท				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินลงทุนระยะสั้นในตราสารหนี้	2	-	-	-	1,090,961	1,090,961
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน		-	-	-	1,090,961	1,090,961
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2	-	-	-	3,250,674,664	3,179,096,362
หุ้นกู้ สุทธิ	2	-	-	-	3,095,525,675	3,100,000,000
ตราสารอนุพันธ์						
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	-	-	-	-	3,063,565
รวมหนี้สินทางการเงิน		-	-	-	6,346,200,339	6,282,159,927

กลุ่มกิจการไม่ได้จัดประเภทและรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินตามกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ข้อมูลระดับชั้น ที่ใช้ในการวัด มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม		ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวมราคาตาม บัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	ผ่านกำไร				
	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น			
มูลค่ายุติธรรม	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

2

-

-

-

5,901,358,666

5,802,805,725

รวมสินทรัพย์ทางการเงิน

-

-

-

5,901,358,666

5,802,805,725

#### หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

2

-

-

-

2,767,278,983

2,720,845,260

หุ้นกู้ สุทธิ

2

-

-

-

3,095,525,675

3,100,000,000

ตราสารอนุพันธ์

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

2

-

-

-

-

3,063,565

รวมหนี้สินทางการเงิน

-

-

-

5,862,804,658

5,823,908,825

บริษัท ไม่ได้จัดประเภทและรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินตามกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายต่อไปนี้มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
--------------	----------------------

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำ

#### หนี้สินทางการเงิน

- เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- หนี้สินตามสัญญาเช่า
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - เงินค้ำประกัน

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำ

#### หนี้สินทางการเงิน

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- หนี้สินตามสัญญาเช่า
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - เงินค้ำประกัน

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อปัจจุบันหรือราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อมูลระดับ 2: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกลุ่มกิจการเองมาใช้จนน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

ข้อมูลระดับ 3: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

กลุ่มกิจการเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรม โดยวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ด้วยมูลค่าเดียวกับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

## 8.1 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
เงินลงทุนในตราสารหนี้	อ้างอิงราคาซื้อขายที่สามารถสังเกตได้โดยตรงจาก thaimutualfund.com
เงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืม	คิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของตลาด ณ วันที่ในงบการเงิน
หุ้นกู้	อ้างอิงราคาปิดครั้งสุดท้ายของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันทำการสุดท้ายของปี
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	เปรียบเทียบราคาตลาดกับสัญญาแบบเดียวกันที่มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง และราคาเสนอซื้อขายสะท้อนลักษณะรายการที่แท้จริงสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน

## 8.2 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเชิงปริมาณเกี่ยวกับข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญซึ่งใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

	งบการเงินรวม				
	มูลค่ายุติธรรม		ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	ช่วงของข้อมูล	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
	บาท	บาท		บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	734,362,731	-	อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	ร้อยละ 7.5	-

ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรมแสดงดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ	การลดลงของข้อสมมติ
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	ร้อยละ 1.00	ลดลง 268,471,985	เพิ่มขึ้น 395,301,297

## ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มกิจการ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะทำงานประเมินมูลค่ายุติธรรมจะหารือเกี่ยวกับกระบวนการประเมินมูลค่าและผลลัพธ์อย่างสม่ำเสมอ

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่สำคัญของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 คืออัตราคิดลดที่ปรับปรุงความเสี่ยง อ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยของเงินทุน (Weighted average cost of capital) ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งกลุ่มกิจการพิจารณาว่ามีสถานะทางการเงินที่เทียบเคียงได้กับคู่สัญญาที่เป็นผู้ออกตราสารนั้น

## 9 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการทางบัญชี ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าจะมีความสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชีและใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์หรือหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

### 9.1 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ากลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุฯ ข้อ 8

### 9.2 ประมาณการการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี ตามนโยบายการบัญชีที่กล่าวในหมายเหตุฯ ข้อ 6.10 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันประมาณการและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ได้แก่ อัตราการเติบโต อัตราคิดลดซึ่งสะท้อนถึงความเสี่ยงของหน่วยสินทรัพย์นั้น (หมายเหตุฯ ข้อ 19) การกำหนดข้อสมมติฐานมีความสำคัญต่อการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

### 9.3 การประมาณการที่เกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

กลุ่มกิจการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการจ่ายซื้อ และพิจารณาการปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้อาศัยวิธีการประเมินมูลค่ายุติธรรม และข้อสมมติฐานเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินมูลค่า

#### 9.4 การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มกิจการพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่าย และสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า โดยสิทธิขยายอายุสัญญาเช่าถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่า

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อกลุ่มกิจการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ

#### 9.5 การกำหนดอัตราดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยทางด้านการเงินของผู้เช่า
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า



## 10 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม

กลุ่มกิจการมีส่วนงานที่รายงานสามส่วนงาน ซึ่งประกอบด้วยการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์แก๊ส และวัสดุและอุปกรณ์สำหรับสถานบริการ การจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค และการขนส่ง ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
	รายได้จากการ ขายผลิตภัณฑ์ น้ำมันปิโตรเลียม และอื่น ๆ บาท	รายได้จากการ ขายสินค้า อุปโภคบริโภค บาท	รายได้ ค่าขนส่ง <sup>(1)</sup> บาท	การตัด บัญชีรายการ ระหว่างกัน บาท	รวม บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	102,736,702,457	1,561,361,366	1,673,027,344	(1,548,377,079)	104,422,714,088
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(93,233,389,525)	(1,084,926,206)	(1,053,963,631)	1,548,377,079	(93,823,902,283)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	9,503,312,932	476,435,160	619,063,713	-	10,598,811,805
รายได้จากการให้เชาสินทรัพย์ และบริการอื่น					167,096,601
รายได้อื่น					76,253,265
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือ ทางการเงิน สุทธิ					2,021,402
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(6,767,148,901)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(1,052,504,867)
ต้นทุนทางการเงิน					(1,103,670,637)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน ในการร่วมค้าและบริษัทร่วม					375,540,872
กำไรทางบัญชีที่เกิดจากการรวมธุรกิจ					34,675,695
กำไรก่อนภาษีเงินได้					2,331,075,235
ภาษีเงินได้					(424,885,831)
กำไรสำหรับปี					1,906,189,404
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					3,848,091
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					1,910,037,495

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562					
	รายได้จากการ ขายผลิตภัณฑ์ น้ำมันปิโตรเลียม และอื่น ๆ บาท	รายได้จากการ ขายสินค้า อุปโภคบริโภค บาท	รายได้ ค่าขนส่ง <sup>(1)</sup> บาท	การตัด บัญชีรายการ ระหว่างกัน บาท	รวม บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	118,239,834,068	1,664,930,754	1,662,818,472	(1,540,893,782)	120,026,689,512
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(109,475,785,540)	(1,111,909,830)	(1,079,743,200)	1,540,893,782	(110,126,544,788)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	8,764,048,528	553,020,924	583,075,272	-	9,900,144,724
รายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์ และบริการอื่น					156,309,779
รายได้อื่น					68,817,371
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(6,833,165,043)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(1,074,145,011)
ต้นทุนทางการเงิน					(334,746,765)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน ในการร่วมค้าและบริษัทร่วม					39,643,549
กำไรก่อนภาษีเงินได้					1,922,858,604
ภาษีเงินได้					(359,442,038)
กำไรสำหรับปี					1,563,416,566
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					(27,742,312)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					1,535,674,254

(1) ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานเกี่ยวกับรายได้ค่าขนส่งตามตารางข้างต้นนั้นได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานเท่านั้น ทั้งนี้ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 รายได้ค่าขนส่งจากลูกค้าภายนอกจะแสดงรวมในรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมและอื่น ๆ ตามที่อธิบายในหมายเหตุฯ ข้อ 6.20

กลุ่มกิจการมีรายได้จากการขายและการให้บริการ โดยใช้ประโยชน์ส่วนใหญ่จากสินทรัพย์ที่ตั้งในประเทศไทยและรายได้ส่วนใหญ่เกิดขึ้นในประเทศไทย ทั้งนี้กลุ่มกิจการไม่มีรายได้จากลูกค้าภายนอกรายหนึ่งรายได้ที่เป็นสาระสำคัญ

## 11 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	362,759,538	369,286,508	684,000	724,000
เงินฝากธนาคาร				
- กระแสรายวัน	243,843,681	419,425,220	69,142,922	79,310,403
- ออมทรัพย์	335,124,704	248,424,770	86,126,881	107,935,380
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	941,727,923	1,037,136,498	155,953,803	187,969,783

เงินฝากธนาคารของกลุ่มกิจการและบริษัทประกอบด้วยเงินฝากธนาคารภายในประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 0.40 ต่อปี (พ.ศ. 2562 ร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 0.63 ต่อปี)

## 12 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	305,027,752	254,677,277	200,374,291	180,233,319
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 31.3)	17,352,818	29,441,541	64,835,549	97,678,770
รวมลูกหนี้การค้า	322,380,570	284,118,818	265,209,840	277,912,089
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (พ.ศ. 2562 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตาม TAS 101)	(16,265,722)	(10,913,123)	(4,632,169)	(2,051,053)
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	306,114,848	273,205,695	260,577,671	275,861,036
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	49,831,208	70,140,611	15,968,073	5,449,973
สิทธิการเช่าและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าที่ยังครบหนึ่งปี	-	761,612,593	-	550,138
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	58,693,012	47,315,150	22,679,436	22,091,860
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 31.4)	13,480,491	16,313,460	103,190,371	198,153,968
อื่น ๆ	117,683,397	89,531,062	25,322,752	12,021,143
รวมลูกหนี้อื่น	239,688,108	984,912,876	167,160,632	238,267,082
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (พ.ศ. 2562 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตาม TAS 101)	(42,741,111)	(36,055,745)	-	-
ลูกหนี้อื่น สุทธิ	196,946,997	948,857,131	167,160,632	238,267,082
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	503,061,845	1,222,062,826	427,738,303	514,128,118

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมทั้งค่าเผื่อผลขาดทุนสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	งบการเงินรวม					
	ไม่เกิน กำหนด	เกินกำหนด ต่ำกว่า 3 เดือน	เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
	บาท	เดือนบาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	229,091,373	43,516,128	2,733,221	3,503,411	5,274,685	284,118,818
- ลูกหนี้อื่น	135,577,870	16,104,624	5,547,720	7,351,454	30,120,333	194,702,001
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	(400,184)	(1,124,906)	(10,048,760)	(35,395,018)	(46,968,868)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	งบการเงินรวม					
	ไม่เกิน กำหนด	เกินกำหนด ต่ำกว่า 3 เดือน	เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
	บาท	เดือนบาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	253,117,010	44,453,572	6,544,425	7,316,803	10,948,760	322,380,570
- ลูกหนี้อื่น	156,270,460	18,052,212	6,412,948	15,130,486	43,822,002	239,688,108
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	(654,232)	(1,646,835)	(11,249,427)	(45,456,339)	(59,006,833)

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ไม่เกิน กำหนด	เกินกำหนด ต่ำกว่า 3 เดือน	เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
	บาท	เดือนบาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	255,913,375	20,071,726	6,238	1,533,639	387,111	277,912,089
- ลูกหนี้อื่น	168,995,278	61,602,282	317,857	568,642	6,232,885	237,716,944
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	(130,408)	(303)	(1,533,231)	(387,111)	(2,051,053)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ไม่เกิน กำหนด	เกินกำหนด ต่ำกว่า 3 เดือน	เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
	บาท	เดือนบาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	238,379,753	20,382,720	694,059	4,099,686	1,653,622	265,209,840
- ลูกหนี้อื่น	154,802,826	7,171,544	1,617,991	1,446,335	2,121,936	167,160,632
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	(25,127)	(5,805)	(2,947,615)	(1,653,622)	(4,632,169)

### 13 สิ้นค้าคงเหลือ สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม	1,521,871,095	1,777,380,777	240,358,780	262,236,565
สินค้าอุปโภคบริโภค	193,631,225	174,606,820	-	-
ผลิตภัณฑ์แก๊ส	117,266,694	16,764,033	-	901,708
ผลิตภัณฑ์อื่น	158,481,454	151,658,110	13,286,658	18,339,767
สินค้าระหว่างทาง	99,238,144	102,325,567	19,217,927	23,132,649
รวม	2,090,488,612	2,222,735,307	272,863,365	304,610,689
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ				
- ผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม	(1,662,189)	(4,502,453)	(1,398,059)	(4,008,379)
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย				
- สินค้าอุปโภคบริโภค	(774,050)	(1,091,918)	-	-
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	2,088,052,373	2,217,140,936	271,465,306	300,602,310

กลุ่มกิจการและบริษัทมีผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมมูลค่า 80.04 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 มูลค่า 124.80 ล้านบาท) และมูลค่า 69.90 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 มูลค่า 101.71 ล้านบาท) ตามลำดับ แสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับซึ่งต่ำกว่าราคาทุน

ภายใต้ข้อกำหนดของกระทรวงพลังงาน ซึ่งกำหนดให้กิจการต้องสำรองผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมไว้ที่อัตราร้อยละ 1 ของปริมาณการค้าในประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ยอดผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์แก๊สได้รวมผลิตภัณฑ์ที่กลุ่มกิจการและบริษัทต้องสำรองไว้ซึ่งมีมูลค่า 143.37 ล้านบาท และ 130.61 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2562 มูลค่า 138.36 ล้านบาท และ 138.36 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งเป็นจำนวนที่สุทธิจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

## 14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 14.2)	-	-	2,071,065,348	1,450,614,242
เงินลงทุนในการร่วมค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 14.3)	1,009,058,297	688,041,736	640,000,000	704,999,990
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุฯ ข้อ 14.4)	801,109,126	795,863,470	39,999,800	39,999,800
	1,810,167,423	1,483,905,206	2,751,065,148	2,195,614,032

### 14.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	1,483,905,206	1,484,339,719
การเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 33)	(24,292,589)	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	(24,864,000)	(12,432,000)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	375,540,872	39,643,549
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จจ่อเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	(122,066)	(27,646,062)
ราคาตามบัญชีปลายปี	1,810,167,423	1,483,905,206



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	2,195,614,032	2,014,363,882
การเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มของบริษัทย่อย	448,000,000	219,249,850
การจัดตั้งบริษัทย่อย	100,249,700	-
การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	19,701,366	-
การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(12,499,950)	(37,999,700)
ราคาตามบัญชีปลายปี	2,751,065,148	2,195,614,032

#### 14.1.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

##### บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

##### บริษัท แอตลาส เอ็นเนอจี จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แอตลาส ออยล์ จำกัด”)

เมื่อวันที่ 14 กันยายน พ.ศ. 2563 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามมติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มของบริษัท แอตลาส ออยล์ จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในอัตราหุ้นละ 75 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 4,990,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 374.25 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2563 บริษัท แอตลาส ออยล์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท แอตลาส เอ็นเนอจี จำกัด

##### บริษัท สยามอโต้แบคส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท สยามอโต้แบคส์ จำกัด (SAB) เพิ่มอีกจำนวน 6,500,002 หุ้น จากผู้ถือหุ้นเดิมของ SAB เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 19.70 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน SAB เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 38.26 เป็นร้อยละ 76.52 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และมีผลทำให้สถานะของ SAB เปลี่ยนจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดังนั้นกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนที่จะมีอำนาจควบคุม SAB โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และรับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ตามรายละเอียดในหมายเหตุฯ ข้อ 33

##### บริษัท แมกซ์ การ์ด จำกัด

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท แมกซ์ การ์ด จำกัด ในประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท เพื่อประกอบกิจการให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ บริษัทถือหุ้นบริษัทดังกล่าวจำนวน 1,999,996 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด และบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นที่ออกใหม่จำนวน 1,999,996 หุ้น ในราคาหุ้นละ 50 บาท ตามการเรียกชำระค่าหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 99.99 ล้านบาท

### บริษัท แมกซ์ โซลูชัน เซอร์วิส จำกัด

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท แมกซ์ โซลูชัน เซอร์วิส จำกัด ในประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท เพื่อประกอบกิจการให้บริการสนับสนุนบริการอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ บริษัทถือหุ้นบริษัทดังกล่าวจำนวน 9,996 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.96 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด และบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นที่ออกใหม่จำนวน 9,996 หุ้น ในราคาหุ้นละ 25 บาท ตามการเรียกชำระค่าหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 249,900 บาท

### บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด

เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มของบริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในอัตราหุ้นละ 25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 2,950,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 73.75 ล้านบาท

### บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

#### บริษัท โอлимпัส ออยส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 14 กันยายน พ.ศ. 2563 บริษัทได้ขายหุ้นสามัญของบริษัท โอлимпัส ออยส์ จำกัด (OLP) จำนวน 249,999 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 24.99 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของ OLP ให้แก่บริษัท แอตลาส เอ็นเนอจี จำกัด (ATL) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 19.77 ล้านบาท มีผลทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน OLP ลดลงจากร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 0.01 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด และ ATL มีสัดส่วนการถือหุ้นใน OLP เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 74.99 เป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด บริษัทรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน เฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เป็นจำนวนเงิน 7.27 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ส่วนที่ชำระแล้ว					ส่วนที่ยังค้างชำระ				
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ลักษณะของธุรกิจ	บาท	บาท	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท
บริษัท บีโตร์เสียมไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	439,980,000	439,980,000	99.99	99.99	586,397,022	586,397,022	99.99	99.99	359,996,880	239,997,920
บริษัท พีระมิต ออยล์ จำกัด	1,000,000	1,000,000	99.98	99.98	999,800	999,800	99.98	99.98	14,447,110	-
บริษัท แอลไพน์ ออยล์ จำกัด	1,000,000	1,000,000	99.97	99.97	999,700	999,700	99.97	99.97	-	-
บริษัท เอ็มไพร์ ออยล์ จำกัด	1,000,000	1,000,000	99.98	99.98	999,800	999,800	99.98	99.98	15,546,890	-
บริษัท เอเวอริสท์ ออยล์ จำกัด	1,000,000	1,000,000	99.98	99.98	999,800	999,800	99.98	99.98	-	-
บริษัท แอนดิส ออยล์ จำกัด	1,000,000	1,000,000	99.97	99.97	999,700	999,700	99.97	99.97	-	-
บริษัท แอตลาส เอ็นเนอจี จำกัด และบริษัทย่อย	500,000,000	125,750,000	99.99	99.99	499,999,700	125,749,700	99.99	99.99	-	-
- บริษัทย่อย										
บริษัท โอลิมปัส ออยล์ จำกัด	50,500,000	50,500,000	99.99	99.99	50	12,500,000	99.99	99.99	-	-
บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด และบริษัทย่อย	25,750,000	25,750,000	99.99	99.99	25,749,700	25,749,700	99.99	99.99	-	-
- บริษัทย่อย										
บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอจี จำกัด	25,000,000	25,000,000	99.99	99.99	-	-	99.99	99.99	-	-
บริษัท อินโนเทค กรีน เอ็นเนอจี จำกัด	25,000,000	25,000,000	99.99	99.99	-	-	99.99	99.99	-	-



14.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า

รายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยมีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม									
สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดย									
กลุ่มกิจการ									
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ลักษณะของธุรกิจ		ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด		40.00 <sup>(1)</sup>	40.00	640,000,000	640,000,000	1,009,058,297	655,904,693	-	-
บริษัท สยามออดีโต้แบคส์ จำกัด		-(2)	38.26	-	64,999,990	-	32,137,043	-	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า				640,000,000	704,999,990	1,009,058,297	688,041,736	-	-
งบการเงินเฉพาะกิจการ									
สัดส่วนของเงินลงทุน									
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
ลักษณะของธุรกิจ									
ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม		40.00	40.00	40.00	640,000,000	640,000,000	640,000,000	-	-
ศูนย์บริการและซ่อมบำรุงรักษารถยนต์		-	-	38.26	-	-	64,999,990	-	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า					640,000,000	704,999,990		-	-

- (1) บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด (PPP Green) เป็นการร่วมค้าระหว่างบริษัท กับบริษัท ทีซีจี โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัท อาร์แอนด์ดี เกษตรพัฒนา จำกัด PPP Green เป็นบริษัทจำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มแบบครบวงจร ทั้งนี้ PPP Green เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์ของกลุ่มกิจการในการลดภาระและความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตน้ำมันดีเซล โดยบริษัทมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 40

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมของการร่วมค้า บริษัทได้นำใบหุ้นสามัญของ PPP Green ไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมของการร่วมค้า

- (2) บริษัท สยามอโต้แบคส์ จำกัด (SAB) ได้เปลี่ยนประเภทจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตามรายละเอียดในหมายเหตุฯ ข้อ 33

PPP Green และ SAB เป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด

กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า

### ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้า

#### 14.3.1 การร่วมค้าที่แต่ละรายมีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ ซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้

#### งบแสดงฐานะการเงิน โดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,154,592,920	1,171,216,219
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,460,570,819	3,468,884,684
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>5,615,163,739</b>	<b>4,640,100,903</b>
หนี้สินหมุนเวียน	2,490,559,633	2,993,491,456
หนี้สินไม่หมุนเวียน	601,958,364	6,847,715
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>3,092,517,997</b>	<b>3,000,339,171</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>2,522,645,742</b>	<b>1,639,761,732</b>



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	6,416,830,509	940,864,956
ต้นทุนขาย	(5,251,838,434)	(745,296,342)
รายได้อื่น	15,391,784	23,227,097
ค่าใช้จ่าย	(297,499,849)	(164,464,171)
กำไรจากการดำเนินงาน	882,884,010	54,331,540
ภาษีเงินได้	-	-
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงาน	882,884,010	54,331,540
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	882,884,010	54,331,540

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้าดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม และการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า

	บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,639,761,732	1,585,430,192
กำไรสำหรับปี	882,884,010	54,331,540
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,522,645,742	1,639,761,732
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า (ร้อยละ 40)	1,009,058,297	655,904,693
มูลค่าตามบัญชี	1,009,058,297	655,904,693

### 14.3.2 การร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีเงินลงทุนในการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งแต่ละรายการไม่มีสาระสำคัญ	-	32,137,043
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า:		
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	7,844,454	13,188,540
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	7,844,454	13,188,540

14.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยมีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม									
สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดย									
		กลุ่มกิจการ		ราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลระหว่างปี	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ลักษณะของธุรกิจ									
		ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท อาม่า มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน) บริษัท สามมิตร ฟู้ดส์ โปรดักส์ ไชยฐาน เซ็นเตอร์ จำกัด บริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม	ขนส่งสินค้า	24.00	24.00	621,600,000	621,600,000	758,468,757	744,911,378	24,864,000	12,432,000
	ศูนย์บริการและซ่อมบำรุง	40.00	40.00	39,999,800	39,999,800	460,129	9,824,133	-	-
	สำหรับบริการรถ	50.99 <sup>(1)</sup>	50.99	38,250,000	38,250,000	42,180,240	41,127,959	-	-
	ผลิตและจำหน่ายพลังงานทดแทน			699,849,800	699,849,800	801,109,126	795,863,470	24,864,000	12,432,000
งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		สัดส่วนของเงินลงทุน		วิธีราคาทุน		เงินปันผลระหว่างปี			
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	ร้อยละ	ร้อยละ	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
		ลักษณะของธุรกิจ				บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท สามมิตร ฟู้ดส์ โปรดักส์ ไชยฐาน เซ็นเตอร์ จำกัด รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม	ศูนย์บริการและซ่อมบำรุงสำหรับรถบรรทุก		40.00	40.00	39,999,800	39,999,800	39,999,800	-	-

- (1) กลุ่มกิจการได้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการ 2 ท่าน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของสิทธิออกเสียงในที่ประชุมกรรมการ กลุ่มกิจการจึงมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในบริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด (PP5) ถึงแม้ว่ากลุ่มกิจการจะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.99 ก็ตาม ดังนั้น PP5 จึงถือเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีจำนวน 665.11 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 652.57 ล้านบาท) และมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ มีจำนวน 758.47 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 744.92 ล้านบาท)

บริษัท สามมิตร พีทีจี โปรเทค โซลูชัน เซ็นเตอร์ จำกัดและบริษัท พลังงานพัฒนา 5 จำกัด เป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด

กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม

### ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

#### 14.4.1 บริษัทร่วมที่แต่ละรายมีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้

#### งบแสดงฐานะการเงิน โดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	409,220,640	292,735,569
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,182,785,041	3,189,180,960
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,592,005,681</b>	<b>3,481,916,529</b>
หนี้สินหมุนเวียน	580,815,477	574,659,182
หนี้สินไม่หมุนเวียน	820,069,196	772,645,422
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,400,884,673</b>	<b>1,347,304,604</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>2,191,121,008</b>	<b>2,134,611,925</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
รายได้จากการบริการ	1,807,285,117	1,899,707,207
กำไรจากการดำเนินงาน	183,018,776	199,730,055
ภาษีเงินได้	(18,723,037)	(25,251,229)
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงาน	164,295,739	174,478,826
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(508,605)	(115,191,925)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	163,787,134	59,286,901

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทรวม (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทรวมดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม และการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทรวม

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทรวม

	บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	2,134,611,925	2,127,115,101
กำไรสำหรับปี	164,295,739	174,478,826
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(508,605)	(115,191,925)
เงินปันผล	(103,579,995)	(51,790,077)
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้ครั้งแรก	(3,698,056)	-
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,191,121,008	2,134,611,925
ส่วนได้เสียในบริษัทรวม (ร้อยละ 24)	471,594,535	458,037,156
ค่าความนิยม	286,874,222	286,874,222
มูลค่าตามบัญชี	758,468,757	744,911,378

#### 14.4.2 บริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ซึ่งแต่ละรายการไม่มีสาระสำคัญ	42,640,369	50,952,092
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม:		
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	8,311,723	10,775,445
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	8,311,723	10,775,445

#### 15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562</b>				
ราคาทุน	118,884,225	337,672,616	12,260,764	468,817,605
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(63,976,593)	-	(63,976,593)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(25,414,673)	(523,384)	-	(25,938,057)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	93,469,552	273,172,639	12,260,764	378,902,955
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	93,469,552	273,172,639	12,260,764	378,902,955
ซื้อสินทรัพย์	-	98,962	21,658,091	21,757,053
การโอนเข้า (ออก)	-	33,918,855	(33,918,855)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(15,933,496)	-	(15,933,496)
โอนจัดประเภทใหม่ สุทธิ (หมายเหตุฯ ข้อ 16)	-	(21,775,005)	-	(21,775,005)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	93,469,552	269,481,955	-	362,951,507



	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและส่วน	อาคารและส่วน	งานระหว่าง	รวม
	ปรับปรุงที่ดิน	ปรับปรุงอาคาร	ก่อสร้าง	
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>				
ราคาทุน	118,884,225	349,915,428	-	468,799,653
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(79,910,089)	-	(79,910,089)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(25,414,673)	(523,384)	-	(25,938,057)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	93,469,552	269,481,955	-	362,951,507
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	93,469,552	269,481,955	-	362,951,507
ซื้อสินทรัพย์	4,949,344	16,707,552	22,660,617	44,317,513
การโอนเข้า (ออก)	-	22,660,617	(22,660,617)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(22,843,101)	-	(22,843,101)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	98,418,896	286,007,023	-	384,425,919
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>				
ราคาทุน	123,833,569	389,283,597	-	513,117,166
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(102,753,190)	-	(102,753,190)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(25,414,673)	(523,384)	-	(25,938,057)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	98,418,896	286,007,023	-	384,425,919

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและส่วน	อาคารและส่วน	รวม
	ปรับปรุงที่ดิน	ปรับปรุงอาคาร	
	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาทุน	150,162,785	51,661,227	201,824,012
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(44,830,811)	(44,830,811)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(23,859,018)	(523,384)	(24,382,402)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	126,303,767	6,307,032	132,610,799
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	126,303,767	6,307,032	132,610,799
ค่าเสื่อมราคา	-	(391,461)	(391,461)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	126,303,767	5,915,571	132,219,338
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาทุน	150,162,785	51,661,227	201,824,012
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(45,222,272)	(45,222,272)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(23,859,018)	(523,384)	(24,382,402)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	126,303,767	5,915,571	132,219,338
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	126,303,767	5,915,571	132,219,338
ค่าเสื่อมราคา	-	(391,461)	(391,461)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	126,303,767	5,524,110	131,827,877
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>			
ราคาทุน	150,162,785	51,661,227	201,824,012
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(45,613,733)	(45,613,733)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(23,859,018)	(523,384)	(24,382,402)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	126,303,767	5,524,110	131,827,877

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ที่ดิน) บางส่วนในงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งมีราคาทุนมูลค่า 43.97 ล้านบาท เป็นอสังหาริมทรัพย์ที่ให้บริการทยอยเข้าใช้ในการดำเนินงาน (พ.ศ. 2562 มูลค่า 43.97 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการและบริษัทที่มีมูลค่ายุติธรรม 476.97 ล้านบาท และ 398.04 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2562 มูลค่ายุติธรรม 510.89 ล้านบาท และ 398.43 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ด้วยวิธีเปรียบเทียบราคาขายในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงจัดประเภทการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในระดับ 2

ในปีก่อน ๆ บริษัทรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินและอาคารซึ่งถือไว้โดยไม่มีวัตถุประสงค์การใช้ สืบเนื่องมาจากข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่า	42,522,627	38,956,880	6,280,000	5,800,000
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจาก สังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิด รายได้ค่าเช่าสำหรับปี	16,034,391	11,798,028	-	-
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจาก สังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งไม่ได้ก่อให้เกิด รายได้ค่าเช่าสำหรับปี	6,029,722	6,535,174	391,461	391,461

16 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ

งบการเงินรวม									
		เครื่องตกแต่งติดตั้ง				งบการเงินรวม			
		ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม	
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562									
ราคาทุน		1,216,563,079	5,949,516,306	4,975,539,164	366,934,051	2,275,477,986	1,188,851,964	15,972,882,550	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		-	(1,978,592,775)	(2,205,047,118)	(194,718,922)	(526,196,180)	-	(4,904,554,995)	
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์		(15,133,647)	(22,135,498)	(4,210,775)	(589,361)	-	-	(42,069,281)	
ราคาตามบัญชี สุทธิ		1,201,429,432	3,948,788,033	2,766,281,271	171,625,768	1,749,281,806	1,188,851,964	11,026,258,274	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562									
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ		1,201,429,432	3,948,788,033	2,766,281,271	171,625,768	1,749,281,806	1,188,851,964	11,026,258,274	
ซื้อสินทรัพย์		53,682,423	35,783,618	107,410,801	36,327,516	31,571,539	1,818,153,086	2,082,928,983	
จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ		(1,540,479)	(4,907,669)	(413,626)	(81,224)	(1,095,515)	-	(8,038,513)	
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ		-	(9,677,493)	(2,915,860)	(75,546)	-	(1,188,050)	(13,836,949)	
การโอนเข้า (ออก)		45,830,474	1,994,052,007	848,496,938	28,859,453	-	(2,917,238,872)	-	
ค่าเสื่อมราคา		(42,845)	(881,803,384)	(576,286,744)	(53,143,724)	(136,103,387)	-	(1,647,380,084)	
การด้อยค่า สุทธิ		-	(3,063,126)	(243,206)	-	-	-	(3,306,332)	
โอนจัดประเภทใหม่ สุทธิ (หมายเหตุฯ ข้อ 15)		-	21,775,005	-	-	-	-	21,775,005	
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ		1,299,359,005	5,100,946,991	3,142,329,574	183,512,243	1,643,654,443	88,598,128	11,458,400,384	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562									
ราคาทุน		1,314,535,497	7,962,851,397	5,915,971,699	429,758,488	2,303,445,190	88,598,128	18,015,160,399	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		(42,845)	(2,836,213,296)	(2,769,188,142)	(246,149,372)	(659,790,747)	-	(6,511,384,402)	
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์		(15,133,647)	(25,691,110)	(4,453,983)	(96,873)	-	-	(45,375,613)	
ราคาตามบัญชี สุทธิ		1,299,359,005	5,100,946,991	3,142,329,574	183,512,243	1,643,654,443	88,598,128	11,458,400,384	

ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ของสินทรัพย์ของสินทรัพย์สูงค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน (พ.ศ. 2562 จำนวน 3.31 ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน		อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร		เครื่องมือและ อุปกรณ์		เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์ สำนักงาน		งานระหว่างก่อสร้าง		รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562										
ราคาทุน	312,396,590	678,918,483	1,039,334,043	111,313,548	811,380,201	43,821,894	2,997,164,759			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(326,404,911)	(728,852,411)	(60,482,535)	(256,979,179)	-	(1,372,719,036)			
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	(1,569,087)	-	-	-	(1,569,087)			
ราคาตามบัญชี สุทธิ	312,396,590	352,513,572	308,912,545	50,831,013	554,401,022	43,821,894	1,622,876,636			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562										
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	312,396,590	352,513,572	308,912,545	50,831,013	554,401,022	43,821,894	1,622,876,636			
ซื้อสินทรัพย์	-	626,359	5,171,323	4,723,317	2,562,532	40,970,441	54,053,972			
จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	(521,544)	(424,871)	(3,555)	(292,079,120)	-	(293,029,090)			
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	(381,465)	(1,501)	-	-	(382,966)			
การโอนเข้า (ออก)	-	51,104,973	26,399,364	6,906,260	-	(84,410,597)	-			
ค่าเสื่อมราคา	-	(43,730,530)	(39,720,225)	(17,576,905)	(48,549,122)	-	(149,576,782)			
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	312,396,590	359,992,830	299,956,671	44,878,629	216,335,312	381,738	1,233,941,770			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562										
ราคาทุน	312,396,590	730,041,041	1,068,925,786	122,822,555	338,308,852	381,738	2,572,876,562			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(370,048,211)	(767,400,028)	(77,943,926)	(121,973,540)	-	(1,337,365,705)			
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	(1,569,087)	-	-	-	(1,569,087)			
ราคาตามบัญชี สุทธิ	312,396,590	359,992,830	299,956,671	44,878,629	216,335,312	381,738	1,233,941,770			



งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน		อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร		เครื่องมือและ อุปกรณ์		เครื่องตกแต่งติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน		งานระหว่างก่อสร้าง	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563									
ราคาตามบัญชี สุทธิ									
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่									
มาใช้ครั้งแรก (หมายเหตุฯ ข้อ 5)									
312,396,590		359,992,830		299,956,671		44,878,629		381,738	1,233,941,770
-		-		-		-		-	(130,316,989)
312,396,590		359,992,830		299,956,671		44,878,629		381,738	1,103,624,781
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563									
ราคาทุน									
312,396,590		730,041,041		1,068,925,786		122,822,555		381,738	2,389,448,853
-		(370,048,211)		(767,400,028)		(77,943,926)		-	(1,284,254,985)
-		-		(1,569,087)		-		-	(1,569,087)
312,396,590		359,992,830		299,956,671		44,878,629		381,738	1,103,624,781
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563									
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ - ตามที่รายงานใหม่									
312,396,590		359,992,830		299,956,671		44,878,629		381,738	1,103,624,781
-		525,304		15,750,879		6,979,387		56,784,279	80,100,149
-		(114,260)		(15,012,644)		(15,210)		-	(123,315,840)
-		(1,986,944)		(54,554)		(111,617)		-	(2,153,115)
-		35,572,272		15,416,728		3,649,742		(54,638,742)	-
-		-		-		-		-	122,674,630
-		(43,876,105)		(37,806,585)		(18,169,205)		-	(108,813,685)
312,396,590		350,113,097		278,250,495		37,211,726		2,527,275	1,072,116,920
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563									
ราคาทุน									
312,396,590		739,067,377		1,082,774,594		132,463,323		2,527,275	2,434,222,502
-		(388,954,280)		(802,955,012)		(95,251,597)		-	(1,360,536,495)
-		-		(1,569,087)		-		-	(1,569,087)
312,396,590		350,113,097		278,250,495		37,211,726		2,527,275	1,072,116,920

สำหรับปี พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการแสดงสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 17

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้น ประกอบด้วยยานพาหนะ มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม บาท	งบการเงิน เฉพาะกิจการ บาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	928,629,868	183,427,709
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(161,579,137)	(53,110,720)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	767,050,731	130,316,989

## 17 สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน บาท	อาคาร บาท	อุปกรณ์และ ยานพาหนะ บาท	รวม บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ - ตามที่รายงานใหม่ (หมายเหตุฯ ข้อ 5)	19,271,318,818	2,854,505,709	795,591,223	22,921,415,750
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 33)	10,500,595	-	-	10,500,595
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,702,716,699	245,844,317	72,584,046	2,021,145,062
ค่าเสื่อมราคา	(882,682,195)	(165,095,964)	(64,787,413)	(1,112,565,572)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า และการประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	(6,037,545)	(12,951,372)	(1,311,523)	(20,300,440)
การยกเลิกสัญญา	-	(35,930,528)	-	(35,930,528)
โอนจัดประเภทใหม่ สุทธิ (หมายเหตุฯ ข้อ 16)	-	-	(122,674,630)	(122,674,630)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	20,095,816,372	2,886,372,162	679,401,703	23,661,590,237

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน บาท	อาคาร บาท	อุปกรณ์และ ยานพาหนะ บาท	รวม บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ - ตามที่รายงานใหม่ (หมายเหตุฯ ข้อ 5)	9,454,459	427,053,710	144,433,904	580,942,073
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	404,021	1,271,300	44,626,389	46,301,710
ค่าเสื่อมราคา	(1,567,132)	(40,788,895)	(19,457,873)	(61,813,900)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า และการประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	-	(1,853,732)	-	(1,853,732)
โอนจัดประเภทใหม่ สุทธิ (หมายเหตุฯ ข้อ 16)	-	-	(122,674,630)	(122,674,630)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	8,291,348	385,682,383	46,927,790	440,901,521

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่าที่หมดอายุ และได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่า บริษัทจึงโอนจัดประเภทสินทรัพย์ดังกล่าวซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 122.67 ล้านบาทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ไม่ได้รวมรับรู้ในหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	54,020,307	4,955,509
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	17,444,984	1,366,468
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร	12,336,400	-

	งบการเงินรวม			
	โปรแกรม เครื่องหมายการค้า			รวม
	โปรแกรม	คอมพิวเตอร์	และเครื่องหมาย	
	คอมพิวเตอร์	ระหว่างติดตั้ง	บริการ	
บาท	บาท	บาท	บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562				
ราคาทุน	204,219,125	36,236,589	61,860,365	302,316,079
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(88,099,019)	-	(3,901,903)	(92,000,922)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	116,120,106	36,236,589	57,958,462	210,315,157
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	116,120,106	36,236,589	57,958,462	210,315,157
ซื้อสินทรัพย์	8,768,339	25,525,466	-	34,293,805
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(25,251)	-	-	(25,251)
การโอนเข้า (ออก)	55,077,127	(55,077,127)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(26,448,433)	-	(3,719,638)	(30,168,071)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	153,491,888	6,684,928	54,238,824	214,415,640
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ราคาทุน	267,970,360	6,684,928	61,860,365	336,515,653
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(114,478,472)	-	(7,621,541)	(122,100,013)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	153,491,888	6,684,928	54,238,824	214,415,640
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	153,491,888	6,684,928	54,238,824	214,415,640
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 33)	507,104	-	-	507,104
ซื้อสินทรัพย์	10,755,630	36,461,631	-	47,217,261
การโอนเข้า (ออก)	31,758,558	(31,758,558)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(29,774,959)	-	(3,499,627)	(33,274,586)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	166,738,221	11,388,001	50,739,197	228,865,419
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ราคาทุน	312,131,663	11,388,001	61,850,365	385,380,029
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(145,393,442)	-	(11,121,168)	(156,514,610)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	166,738,221	11,388,001	50,739,197	228,865,419

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โปรแกรม			รวม
	โปรแกรม	คอมพิวเตอร์	เครื่องหมาย	
	คอมพิวเตอร์	ระหว่างติดตั้ง	การค้า	
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562</b>				
ราคาทุน	168,603,329	35,666,496	141,664	204,411,489
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(56,036,583)	-	(28,332)	(56,064,915)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	112,566,746	35,666,496	113,332	148,346,574
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	112,566,746	35,666,496	113,332	148,346,574
ซื้อสินทรัพย์	4,311,351	16,457,746	-	20,769,097
การโอนเข้า (ออก)	48,740,342	(48,740,342)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(24,818,401)	-	(14,166)	(24,832,567)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	140,800,038	3,383,900	99,166	144,283,104
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>				
ราคาทุน	221,655,022	3,383,900	141,664	225,180,586
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(80,854,984)	-	(42,498)	(80,897,482)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	140,800,038	3,383,900	99,166	144,283,104
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	140,800,038	3,383,900	99,166	144,283,104
ซื้อสินทรัพย์	7,976,567	24,876,935	-	32,853,502
การโอนเข้า (ออก)	22,772,198	(22,772,198)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(26,494,336)	-	(14,166)	(26,508,502)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	145,054,467	5,488,637	85,000	150,628,104
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>				
ราคาทุน	252,403,787	5,488,637	141,664	258,034,088
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(107,349,320)	-	(56,664)	(107,405,984)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	145,054,467	5,488,637	85,000	150,628,104

## 19 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>		
ราคาทุน	52,982,548	52,982,548
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	52,982,548	52,982,548
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ราคาทุน	52,982,548	52,982,548
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	52,982,548	52,982,548

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) ที่ถูกกำหนดตามส่วนงานธุรกิจ ซึ่งได้แก่ส่วนงานอาหารและเครื่องดื่ม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังกล่าวในตารางข้างล่าง อัตราการเติบโตดังกล่าวไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของธุรกิจที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้แสดงได้ดังต่อไปนี้

	ร้อยละ
อัตราการเติบโตของรายได้	1.00 - 4.00
อัตราคิดลด	11.00

ข้อสมมติฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายในส่วนงานธุรกิจ

ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าอัตราการเติบโตถ่วงน้ำหนักที่ใช้สอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม และอัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ในส่วนงานอาหารและเครื่องดื่ม มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยอ้างอิงจากมูลค่าการใช้มีจำนวนมากกว่ามูลค่าตามบัญชีอยู่ 6.09 ล้านบาท หากมีการลดอัตราการเติบโตลงอีกร้อยละ 0.25 หรือเพิ่มอัตราคิดลดเป็นร้อยละ 0.18 จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับราคาตามบัญชี



## 20 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินมัดจำ	159,630,636	157,170,121	15,434,810	16,304,964
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอขอคืน	21,554,122	22,395,705	-	-
ค่าใช้จ่ายในการได้มาซึ่งสัญญา	82,385,211	48,972,400	82,385,211	48,972,400
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	263,569,969	228,538,226	97,820,021	65,277,364

## 21 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	2,831,785,184	4,659,643,984	348,614,062	610,265,273
เจ้าหนี้อื่น	582,906,894	616,625,050	170,165,906	145,213,032
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 31.3)	80,918,511	81,963,148	38,060,584	57,316,495
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 31.4)	2,394,125	5,075,884	11,366,064	115,531,403
รายได้รอการรับรู้				
- โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	44,521,781	29,747,673	7,304,562	7,195,432
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	377,136,950	385,755,551	67,477,080	60,906,608
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,919,663,445	5,778,811,290	642,988,258	996,428,243

## 22 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี ทั้งนี้ มีกำหนดการชำระคืนเงินต้นและจ่ายชำระดอกเบี้ยในระหว่างวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2564 ถึง วันที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 (พ.ศ. 2562 มีกำหนดการชำระคืนเงินต้นและจ่ายชำระดอกเบี้ยในระหว่างวันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึง วันที่ 12 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563)

## 23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,464,412,003	1,490,225,023	1,110,301,916	1,205,065,543
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	2,191,860,447	1,760,449,641	1,680,026,822	1,562,213,440
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,656,272,450	3,250,674,664	2,790,328,738	2,767,278,983

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	3,250,674,664	3,521,515,899	2,767,278,983	2,769,575,899
กระแสเงินสด:				
กู้ยืมเพิ่ม	2,000,000,000	1,200,000,000	1,250,000,000	1,200,000,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	(1,593,705,769)	(1,471,753,019)	(1,226,253,800)	(1,203,208,700)
ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม	(1,510,005)	-	(1,510,005)	-
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:				
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม	813,560	911,784	813,560	911,784
ยอดคงเหลือปลายปี	3,656,272,450	3,250,674,664	2,790,328,738	2,767,278,983

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มกิจการและบริษัท คือร้อยละ 3.01 ต่อปี (พ.ศ. 2562 ร้อยละ 3.73 ต่อปี) และร้อยละ 3.06 ต่อปี (พ.ศ. 2562 ร้อยละ 3.72 ต่อปี) ตามลำดับ

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการ

เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มกิจการเป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินภายในประเทศดังรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ	จำนวนคงเหลือ	อัตราดอกเบี้ยต่อปีร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562			
	บาท	บาท			
1	13,386,111	53,544,444	THBFIX (3 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 1 ของเดือน	ทุกวันที่ 1 ของเดือน
2	5,970,149	23,880,597	THBFIX (3 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 1 ของเดือน	ทุกวันที่ 1 ของเดือน
3	18,750,000	75,000,000	THBFIX (3 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 1 ของเดือน	ทุกวันที่ 1 ของเดือน

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	อัตราดอกเบี้ยต่อปีร้อยละ	การชำระเงินต้น	กำหนดการ
	บาท	บาท			จ่ายชำระดอกเบี้ย
4	54,990,000	115,350,000	THBFIX (6 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
5	59,760,000	125,280,000	THBFIX (6 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
6	-	75,000,000	BIBOR (3 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นไตรมาส	ทุกสิ้นไตรมาส
7	67,060,000	140,620,000	THBFIX (6 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
8	-	51,986,559	อัตราคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
9	43,315,753	145,442,037	อัตราคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
10	22,208,000	88,880,000	THBFIX (3 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
11	292,429,447	393,132,129	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
12	108,635,691	146,139,773	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
13	581,632,027	781,359,058	อัตราคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
14	30,547,321	63,886,000	เงินฝากประจำ 12 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
15	-	27,145,681	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
16	166,666,672	416,666,668	THBFIX (6 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
17	144,796,511	244,037,718	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
18	116,642,457	216,660,000	เงินฝากประจำ 12 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
19	33,325,154	66,664,000	เงินฝากประจำ 12 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
20	232,142,857	-	THBFIX (6 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
21	998,630,588	-	BIBOR (1 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
22	139,729,977	-	THBFIX (6 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
23	161,550,904	-	THBFIX (6 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
24	172,076,625	-	THBFIX (6 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
25	192,026,206	-	THBFIX (6 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
รวม	3,656,272,450	3,250,674,664			

## เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินภายในประเทศดังรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บาท	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บาท	อัตราดอกเบี้ยต่อปีร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	13,386,111	53,544,444	THBFIX (3 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 1 ของเดือน	ทุกวันที่ 1 ของเดือน
2	5,970,149	23,880,597	THBFIX (3 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 1 ของเดือน	ทุกวันที่ 1 ของเดือน
3	-	75,000,000	BIBOR (3 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นไตรมาส	ทุกสิ้นไตรมาส
4	-	51,986,559	อัตราคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
5	43,315,753	145,442,037	อัตราคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
6	22,208,000	88,880,000	THBFIX (3 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่ม คงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
7	292,429,447	393,132,129	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
8	108,635,691	146,139,773	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
9	581,632,027	781,359,058	อัตราคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
10	30,547,321	63,886,000	เงินฝากประจำ 12 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
11	166,666,672	416,666,668	THBFIX (6 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
12	144,796,511	244,037,718	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
13	116,642,457	216,660,000	เงินฝากประจำ 12 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
14	33,325,154	66,664,000	เงินฝากประจำ 12 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
15	232,142,857	-	THBFIX (6 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
16	998,630,588	-	BIBOR (1 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
รวม	2,790,328,738	2,767,278,983			

กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดบางประการตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นต้น

## 24 หุ้นกู้ สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
หุ้นกู้ สุทธิ	4,090,601,974	3,095,525,675
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี สุทธิ	-	(999,460,309)
หุ้นกู้ สุทธิ	4,090,601,974	2,096,065,366

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	3,095,525,675	3,396,674,774
กระแสเงินสด:		
ออกหุ้นกู้	2,000,000,000	1,400,000,000
การไถ่ถอนหุ้นกู้	(1,000,000,000)	(1,700,000,000)
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้	(8,153,465)	(3,978,766)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:		
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาหุ้นกู้	3,229,764	2,829,667
ยอดคงเหลือปลายปี	4,090,601,974	3,095,525,675

หุ้นกู้ประกอบด้วย

วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดชำระคืน	ระยะเวลา (ปี)	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	อัตราดอกเบี้ย	กำหนดการจ่าย
			ล้านบาท	ล้านบาท	ต่อปีร้อยละ	ชำระดอกเบี้ย
28 กันยายน พ.ศ. 2560	28 กันยายน พ.ศ. 2563	3	-	1,000	ร้อยละ 3.38	รายไตรมาส
15 ธันวาคม พ.ศ. 2560	15 ธันวาคม พ.ศ. 2565	5	700	700	ร้อยละ 3.75	รายไตรมาส
7 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562	7 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565	3	1,400	1,400	ร้อยละ 3.63	รายไตรมาส
10 กรกฎาคม พ.ศ. 2563	10 กรกฎาคม พ.ศ. 2566	3	1,000	-	ร้อยละ 3.60	รายไตรมาส
18 กันยายน พ.ศ. 2563	18 มีนาคม พ.ศ. 2566	2.5	1,000	-	ร้อยละ 3.59	รายไตรมาส
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินรอตัดบัญชี			(9.40)	(4.47)		
			4,090.60	3,095.53		

หุ้นกู้ทั้งหมดดังกล่าวเป็นหุ้นกู้แบบเฉพาะเจาะจงประเภทที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท และบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นต้น

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นกู้ คือ ร้อยละ 3.76 ต่อปี (พ.ศ. 2562 ร้อยละ 3.79 ต่อปี)

## 25 หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า	36,187,273,335	400,747,509	534,274,738	19,890,531
หัก ดอกเบี้ยจ่ายในอนาคตของสัญญาเช่า	(16,658,490,319)	(13,710,240)	(85,360,932)	(275,716)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	19,528,783,016	387,037,269	448,913,806	19,614,815

หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่รวมดอกเบี้ยจ่ายในอนาคต มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	19,528,783,016	387,037,269	448,913,806	19,614,815
หัก ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	(582,182,650)	(170,952,097)	(50,277,181)	(19,354,475)
	18,946,600,366	216,085,172	398,636,625	260,340



การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าของกลุ่มกิจการและบริษัท มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	387,037,269	573,335,648	19,614,815	58,509,635
ผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้ครั้งแรก (หมายเหตุฯ ข้อ 5)	18,211,837,453	-	449,172,982	-
ยอดคงเหลือต้นปี - ตามที่รายงานใหม่	18,598,874,722	573,335,648	468,787,797	58,509,635
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 33)	5,313,641	-	-	-
กระแสเงินสด:				
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(944,148,991)	(186,298,379)	(64,162,969)	(38,894,820)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:				
เพิ่มขึ้นของสัญญาเช่า	1,921,118,952	-	46,301,710	-
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและ				
การประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	(15,785,122)	-	(2,012,732)	-
การยกเลิกสัญญา	(36,590,186)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	19,528,783,016	387,037,269	448,913,806	19,614,815

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยภาระผูกพันที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่องสัญญาเช่า (TAS 17) จำนวน 19,290 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกเป็นหนี้สินเมื่อกลุ่มกิจการนำ TFRS 16 มาใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

## 26 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินแสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	189,643,755	123,428,195	18,974,238	7,016,122
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(55,722,542)	(40,443,801)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	133,921,213	82,984,394	18,974,238	7,016,122

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	144,043,740	28,748,243	13,019,285	3,066,134
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	3,857,969,094	144,995,924	119,969,068	38,974,882
	4,002,012,834	173,744,167	132,988,353	42,041,016
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	(251,024,216)	(27,220,188)	(13,815,858)	(8,208,181)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(3,617,067,405)	(63,539,585)	(100,198,257)	(26,816,713)
	(3,868,091,621)	(90,759,773)	(114,014,115)	(35,024,894)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ</b>	133,921,213	82,984,394	18,974,238	7,016,122

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	82,984,394	33,139,977	7,016,122	(13,883,595)
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้ครั้งแรก (หมายเหตุฯ ข้อ 5)	(1,565,076)	-	612,713	-
ณ วันที่ 1 มกราคม - ตามที่รายงานใหม่	81,419,318	33,139,977	7,628,835	(13,883,595)
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 28)	53,494,434	49,844,417	11,823,378	20,899,717
ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(992,539)	-	(477,975)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	133,921,213	82,984,394	18,974,238	7,016,122

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีในระหว่างปี ซึ่งยังมิได้มีการหักกลบกันสำหรับหน่วยงานภาษีเดียวกัน มีดังนี้

งบการเงินรวม									
ค่าเผื่อผลขาดทุน		ปริมาณการ		ค่าผลิต		สิทธิการเช่า		หนี้สินตาม	
จากการตัดยอด	ค่าเผื่อการตัดยอด	หนี้สิน	ค่าผลิต	จ่ายล่วงหน้า	สัญญาเช่า	อื่น ๆ	รวม	บาท	บาท
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี									
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562									
6,679,880	13,195,484	17,702,321	10,911,474	62,480,614	-	21,397,560	132,367,333		
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน									
1,807,725	(28,427)	9,861,666	(763,261)	24,452,128	-	6,047,003	41,376,834		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562									
8,487,605	13,167,057	27,563,987	10,148,213	86,932,742	-	27,444,563	173,744,167		
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้ครั้งแรก (หมายเหตุฯ ข้อ 5)									
-	-	-	-	(86,932,742)	86,932,742	612,713	612,713		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563									
8,487,605	13,167,057	27,563,987	10,148,213	-	86,932,742	28,057,276	174,356,880		
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน									
2,260,705	312,255	6,384,934	(850,668)	-	3,818,823,861	1,717,406	3,828,648,493		
ลดในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น									
-	-	(992,539)	-	-	-	-	(992,539)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563									
10,748,310	13,479,312	32,956,382	9,297,545	-	3,905,756,603	29,774,682	4,002,012,834		

งบการเงินรวม									
	ส่วนปรับปรุง สถานะบริการ	บาท	สัญญาเช่า		สัญญาเช่าซื้อ		เครื่องหมาย		รวม
			การ	บาท	บาท	บาท	บริการ	บาท	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 (เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	ส่วนปรับปรุง	(20,034,959)	(14,205,153)	(8,017,341)	(9,389,944)	(42,680,484)	-	(4,899,475)	(99,227,356)
	สถานะบริการ	4,975,891	(5,791,155)	(5,284,186)	(250,683)	12,874,422	-	1,943,294	8,467,583
		(15,059,068)	(19,996,308)	(13,301,527)	(9,640,627)	(29,806,062)	-	(2,956,181)	(90,759,773)
		-	19,996,308	-	-	-	-	(19,996,308)	(2,177,789)
ผลกระทบจากกรณีสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ เงินใหม่มาใช้ครั้งแรก (หมายเหตุฯ ข้อ 5) ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	ส่วนปรับปรุง	(15,059,068)	-	(13,301,527)	(9,640,627)	(29,806,062)	(19,996,308)	(5,133,970)	(92,937,562)
	สถานะบริการ	2,913,173	-	(2,866,703)	1,692,610	(8,638,615)	(3,768,113,047)	(141,477)	(3,775,154,059)
		(12,145,895)	-	(16,168,230)	(7,948,017)	(38,444,677)	(3,788,109,355)	5,275,447	(3,868,091,621)
		-	-	-	-	-	-	-	-

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ค่าเผื่อการตัดย้อยค่า					
		ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการตัดย้อยค่า	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดิน	ประมาณการหนี้สิน	ค่าผลิตสื่อโฆษณา	หนี้สินตามสัญญาเช่า	อื่น ๆ
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		221,967	4,771,804	10,178,717	10,911,474	-	8,927,613
		188,244	-	5,334,110	(763,261)	-	2,270,348
		410,211	4,771,804	15,512,827	10,148,213	-	11,197,961
							42,041,016
ผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงาน ทางการเงินใหม่มาใช้ครั้งแรก (หมายเหตุฯ ข้อ 5) ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน ลดในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		-	-	-	-	-	612,713
		410,211	4,771,804	15,512,827	10,148,213	-	11,810,674
		516,223	-	1,597,425	(850,669)	89,782,761	(233,141)
		-	-	(477,975)	-	-	-
		926,434	4,771,804	16,632,277	9,297,544	89,782,761	11,577,533
							132,988,353

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สัญญาเช่า		สินทรัพย์สิทธิ		รวม
	การเงิน	ค่าเสื่อมราคา	การเช่า	อื่น ๆ	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	(7,467,039)	(38,554,798)	-	(2,873,333)	(48,895,170)
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน	(2,276,188)	16,863,524	-	(717,060)	13,870,276
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	(9,743,227)	(21,691,274)	-	(3,590,393)	(35,024,894)
<b>ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้ครั้งแรก (หมายเหตุข้อ 5)</b>	9,743,227	-	(9,743,227)	-	-
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	-	(21,691,274)	(9,743,227)	(3,590,393)	(35,024,894)
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน	-	(2,939,341)	(78,437,077)	2,387,197	(78,989,221)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	-	(24,630,615)	(88,180,304)	(1,203,196)	(114,014,115)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ามีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 116.50 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 69.19 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 582.51 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 345.97 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวนเงิน 582.51 ล้านบาท จะหมดอายุในระหว่าง 2564 ถึง 2569 (พ.ศ. 2562 จำนวนเงิน 345.97 ล้านบาทจะหมดอายุในระหว่าง พ.ศ. 2563 ถึง พ.ศ. 2568)

## 27 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรสุทธิสามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนขาย - สินค้า	93,744,579,923	110,053,433,804	12,628,998,132	13,533,198,754
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์	2,880,498,955	1,693,481,651	197,527,548	174,800,810
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าและ				
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	-	1,317,890,652	-	718,559
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	243,911,151	328,866,695	10,003,779	95,512,315
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน				
หลังการเกษียณอายุ	41,305,788	49,305,997	13,528,100	27,479,181
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	3,092,738,336	3,406,221,203	652,506,778	715,287,500
ค่าโฆษณาและการส่งเสริมการขาย	567,224,555	471,274,873	319,200,494	257,235,222



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	478,380,265	409,286,455	32,480,181	67,754,107
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 26)	(53,494,434)	(49,844,417)	(11,823,378)	(20,899,717)
รวมภาษีเงินได้	424,885,831	359,442,038	20,656,803	46,854,390

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีเงินได้มียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับอัตราภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,331,075,235	1,922,858,604	783,006,236	640,715,466
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ	20	20	20	20
ผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้	466,215,047	384,571,721	156,601,247	128,143,093
ผลกระทบ				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(107,707,111)	(72,479,878)	(137,139,263)	(86,697,113)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	20,374,112	14,053,173	1,194,819	1,924,595
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	46,003,783	23,578,598	-	-
การปรับปรุงจากงวดก่อน	-	9,718,424	-	3,483,815
ภาษีเงินได้	424,885,831	359,442,038	20,656,803	46,854,390

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงตัวเลขที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการและบริษัท คือ อัตราร้อยละ 18.23 และร้อยละ 2.64 ตามลำดับ (พ.ศ. 2562 ร้อยละ 18.70 และร้อยละ 7.31 ตามลำดับ)

## 29 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ (บาท)	1,894,040,617	1,560,676,473	762,349,433	593,861,076
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,670,000,000	1,670,000,000	1,670,000,000	1,670,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	1.13	0.93	0.46	0.36

กลุ่มกิจการไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปี พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562

## 30 เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 17 เมษายน พ.ศ. 2563 คณะกรรมการได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 1,670 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 334 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 โดยผู้ถือหุ้นได้รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม พ.ศ. 2563

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม พ.ศ. 2563 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เพิ่มเติมอีกในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 1,670 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 334 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2563

### 31 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ บริษัท รัชกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 30.95 หน้าที่เหลือถือโดยนักลงทุนทั่วไป

รายละเอียดของบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 14

กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น คือ กิจการที่ผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลใกล้ชิดกรรมการบริษัทหรือกิจการที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นกรรมการบริษัท

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### 31.1 รายได้จากการขายและการให้บริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย				
- บริษัทย่อย	-	-	689,094,752	506,083,559
- บริษัทร่วม	97,595,151	122,161,946	96,028,342	104,771,387
- การร่วมค้า	6,347,859	9,638,335	6,347,859	9,638,335
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	704,358,117	898,543,214	698,466,404	894,923,896
รายได้ค่าขนส่ง				
- บริษัทย่อย	-	-	66,124,369	427,963,419
- การร่วมค้า	9,772,672	5,354,690	-	-

#### 31.2 รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน และบริการอื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	280,900,624	431,633,995
- บริษัทร่วม	3,295,900	3,097,331	-	-
- การร่วมค้า	2,609,019	3,303,710	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	720,000	720,000	720,000	720,000

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าบริการจัดการ				
- บริษัทย่อย	-	-	326,636,020	259,579,599
- บริษัทร่วม	960,000	960,000	960,000	960,000
- การร่วมค้า	7,425,590	3,850,000	4,838,390	3,850,000
รายได้อื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	266,863,383	282,355,214
- บริษัทร่วม	74,178	16,576	-	-
- การร่วมค้า	18,855,420	9,336,254	18,510,301	8,848,026
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันอื่น	2,929,761	2,745,972	2,769,188	2,551,561
ซื้อสินค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	112,468,867	428,514
- การร่วมค้า	10,713,623	5,329,019	-	-
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันอื่น	3,085,466,518	3,622,405,309	965,489,607	1,117,004,533
ค่าขนส่งจ่าย				
- บริษัทย่อย	-	-	3,959,782	95,907,125
- บริษัทร่วม	541,917,073	566,265,528	67,611,857	63,703,973
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันอื่น	7,297,960	5,090,400	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	60,737,749	51,838,574
- บริษัทร่วม	486,376	234,582	1,070	69,477
- การร่วมค้า	865,644	700,076	156,493	310,037
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันอื่น	13,043,271	7,013,230	6,081,323	2,055,921

### 31.3 ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	52,140,021	70,775,399
- บริษัทร่วม	8,962,326	11,688,808	6,513,106	11,278,185
- การร่วมค้า	1,825,532	1,617,161	64,155	1,267,235
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	6,564,960	16,135,572	6,118,267	14,357,951
	17,352,818	29,441,541	64,835,549	97,678,770

ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถวิเคราะห์ตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ไม่เกินกำหนด	13,205,566	28,976,548	63,794,982	97,497,200
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	2,058,957	462,773	1,039,856	181,570
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	139,010	2,220	-	-
เกินกำหนด 6 - 9 เดือน	201,589	-	711	-
เกินกว่า 12 เดือน	1,747,696	-	-	-
	17,352,818	29,441,541	64,835,549	97,678,770

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	22,402,796	25,962,630
- บริษัทร่วม	69,120,845	55,745,166	6,209,848	5,868,855
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	11,797,666	26,217,982	9,447,940	25,485,010
	80,918,511	81,963,148	38,060,584	57,316,495

### 31.4 ลูกหนี้และเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	-	-	94,291,667	188,240,065
- บริษัทร่วม	7,081,560	4,146,318	2,499,773	1,249,886
- การร่วมค้า	6,038,065	11,807,142	6,038,065	8,304,017
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	360,866	360,000	360,866	360,000
	13,480,491	16,313,460	103,190,371	198,153,968
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	-	-	11,365,645	115,391,342
- บริษัทร่วม	364,425	11,218	-	8,372
- การร่วมค้า	-	2,745,477	-	28,356
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	2,029,700	2,319,189	419	103,333
	2,394,125	5,075,884	11,366,064	115,531,403

### 31.5 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	369,805,760	12,000,000	1,580,705,760	4,383,679,280
กระแสเงินสด:				
เงินให้กู้ยืมระหว่างปี	120,788,000	369,805,760	8,227,629,105	11,185,556,132
เงินให้กู้ยืมรับคืนระหว่างปี	(165,405,760)	(12,000,000)	(7,507,875,250)	(13,988,529,652)
ยอดคงเหลือปลายปี	325,188,000	369,805,760	2,300,459,615	1,580,705,760

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี๋ยค้างรับ (แสดงรวมอยู่ใน ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน)				
- บริษัทย่อย	-	-	12,897,173	2,132,035
- การร่วมค้า	4,803,486	5,232,262	4,803,486	5,232,262
	4,803,486	5,232,262	17,700,659	7,364,297

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี๋ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	64,966,652	183,255,004
- การร่วมค้า	18,510,301	8,848,026	18,510,301	8,848,026
	18,510,301	8,848,026	83,476,953	192,103,030

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยจำนวน 1,975.27 ล้านบาท เป็นตัวสัญญาใช้เงินในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นและจ่ายชำระดอกเบี้ยในระหว่างวันที่ 23 มีนาคม พ.ศ. 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้าจำนวน 325.19 ล้านบาท เป็นตัวสัญญาใช้เงินในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นและจ่ายชำระดอกเบี้ยในระหว่างวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2564 ถึงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564



### 31.6 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	5,901,358,666	2,214,300,000
กระแสเงินสด:				
เงินให้กู้ยืมจ่ายระหว่างปี	-	-	880,000,000	4,347,900,000
เงินให้กู้ยืมรับคืนระหว่างปี	-	-	(1,322,683,237)	(660,841,334)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	5,458,675,429	5,901,358,666
หัก เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	(1,308,159,429)	(1,203,159,428)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	-	-	4,150,516,000	4,698,199,238
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยค้างรับ (แสดงรวมอยู่ในลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน)				
- บริษัทย่อย	-	-	9,241,727	6,083,721
	-	-	9,241,727	6,083,721
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	200,511,010	97,734,113
	-	-	200,511,010	97,734,113

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันตั้งรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	อัตราดอกเบี้ยต่อปีร้อยละ	การชำระ คืนเงินต้น	กำหนด การจ่ายชำระ ดอกเบี้ย
	บาท	บาท			
1	218,000,000	362,000,000	อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
2	349,000,000	505,000,000	อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
3	582,500,000	782,900,000	อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
4	-	28,000,000	อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
5	116,652,000	216,660,000	อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
6	165,600,000	266,400,000	อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
7	86,771,333	109,407,333	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
8	87,623,667	109,995,667	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
9	87,623,667	109,995,666	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
10	1,285,714,286	1,500,000,000	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 15 ของเดือน	ทุกวันที่ 15 ของเดือน
11	1,170,000,000	1,300,000,000	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 15 ของเดือน	ทุกวันที่ 15 ของเดือน
12	-	100,000,000	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 15 ของเดือน	ทุกวันที่ 15 ของเดือน
13	31,000,000	31,000,000	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 15 ของเดือน	ทุกวันที่ 15 ของเดือน
14	432,000,000	480,000,000	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 15 ของเดือน	ทุกวันที่ 15 ของเดือน
15	280,000,000	-	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
16	195,238,095	-	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
17	370,952,381	-	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน	ทุกสิ้นเดือน
รวม	5,458,675,429	5,901,358,666			

### 31.7 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	113,700,000	147,786,900
กระแสเงินสด:				
เงินกู้ยืมระหว่างปี	-	-	455,350,000	1,260,933,766
จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	-	-	(533,520,000)	(1,295,020,666)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	35,530,000	113,700,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยค้างจ่าย (แสดงรวมอยู่ใน เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - บริษัทย่อย	-	-	738,343	1,430,468
	-	-	738,343	1,430,468

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัทย่อย	-	-	4,144,665	4,590,197
	-	-	4,144,665	4,590,197

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยจำนวน 35.53 ล้านบาท เป็นตัวสัญญาใช้เงินในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นและจ่ายชำระดอกเบี้ยในระหว่างวันที่ 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 ถึงวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 31.8 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกัน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	11,818,751	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	11,818,751	-	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	37,045	-	-	-
	37,045	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 11.82 ล้านบาท เป็นสัญญาเงินกู้ระยะยาวในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นและจ่ายชำระดอกเบี้ยในระหว่างวันที่ 4 มกราคม พ.ศ. 2568 ถึงวันที่ 7 มกราคม พ.ศ. 2569

### 31.9 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	106,535,058	81,897,742	96,158,071	78,028,629
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	10,282,491	17,173,923	9,276,721	16,088,865
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	116,817,549	99,071,665	105,434,792	94,117,494

## 32 ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญ

### 32.1 ภาระผูกพัน

#### ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดเพื่อใช้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

รายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	824,007,966	518,851,051	80,321,968	70,248,505
	824,007,966	518,851,051	80,321,968	70,248,505

#### ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดตามสัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานตามสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างระยะยาว สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน และสัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	1,391,315,293	40,688,652
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	3,976,477,408	62,522,145
เกินกว่า 5 ปี	10,826,659,107	-
	16,194,451,808	103,210,797

### ภาระผูกพันภายใต้หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทมีภาระผูกพันภายใต้หนังสือสัญญาค้ำประกันกับสถาบันทางการเงิน สำหรับสัญญาซื้อขายน้ำมันกับบริษัทค้ำน้ำมันหลายแห่งและเพื่อวัตถุประสงค์อื่นเป็นมูลค่า 2,185.87 ล้านบาท และมูลค่า 321.85 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2562 มูลค่า 2,011 ล้านบาท และมูลค่า 302 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 32.2 สัญญาที่สำคัญ

### สัญญาซื้อขายน้ำมัน

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมัน (สัญญา) กับบริษัทค้ำน้ำมันหลายแห่ง ประเภทสินค้าและราคาถูกกำหนดไว้ในสัญญา เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ สัญญา ดังกล่าวมีผลเริ่มตั้งแต่วันที่ระบุในสัญญา และสามารถต่ออายุได้ตามข้อกำหนดในสัญญา

### สัญญาขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด โดยบริษัทได้จ้างบริษัท เอ เอ็ม เอ โลจิสติกส์ จำกัด ให้ขนส่ง น้ำมันเชื้อเพลิงตามราคาและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลานานนับตั้งแต่วันที่ 4 สิงหาคม พ.ศ. 2559 ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

## 33 การรวมธุรกิจ

### เงินลงทุนในบริษัท สยามอโต้แบคส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2560 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท สยามอโต้แบคส์ จำกัด (SAB) โดยเป็นการจ่ายซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ จำนวน 6,499,999 หุ้น จากหุ้นสามัญที่ออกใหม่ทั้งสิ้น 13,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 65 ล้านบาท มีผลทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 38.26 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด โดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน ทั้งนี้ สัญญาร่วมทุนของบริษัทใน SAB มีการกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ รวมทั้งการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงาน ในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่าง ๆ ซึ่งต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

ต่อมาเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท สยามอโต้แบคส์ จำกัด (SAB) เพิ่มอีกจำนวน 6,500,002 หุ้น จากผู้ถือหุ้นเดิมของ SAB เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 19.70 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน SAB จากเดิมร้อยละ 38.26 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 76.52 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และมีผลทำให้สถานะของ SAB เปลี่ยนจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดังนั้นกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนที่จะมีอำนาจควบคุม SAB โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และรับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

	บาท
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียซึ่งถืออยู่ก่อนวันที่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ 38.26)	39,334,825
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียซึ่งถืออยู่ก่อนวันที่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ 38.26)	24,292,589
กำไรทางบัญชีที่เกิดจากการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ	15,042,236

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายในการซื้อธุรกิจ มีดังต่อไปนี้

	บาท
เงินสด	19,701,366
รวมสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อธุรกิจ	19,701,366

รายละเอียดของประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ ณ วันที่ซื้อ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม บาท
ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา (ร้อยละ 100)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	60,803,053
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,639,034
สินค้าคงเหลือ	32,082,323
อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุฯ ข้อ 16)	36,574,576
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุฯ ข้อ 17)	10,500,595
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุฯ ข้อ 18)	507,104
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(24,139,335)
เงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุฯ ข้อ 31.8)	(11,818,751)
หนี้สินตามสัญญาเช่า (หมายเหตุฯ ข้อ 25)	(5,313,641)
สินทรัพย์อื่นหักหนี้สินอื่น	(2,025,693)
รวมประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	102,809,265
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมา (ร้อยละ 38.26)	39,334,825
สิ่งตอบแทนที่จ่าย ณ วันที่มีการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ	19,701,366
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	19,633,459

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการพิจารณาการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและกำลังพิจารณาการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ ดังนั้น ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่สูงกว่าราคาซื้อข้างต้นจำเป็นต้องปรับปรุงให้ถูกต้องต่อไปตามมูลค่ายุติธรรมและผลของการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน 12 เดือน นับจากวันที่กลุ่มกิจการมีการควบคุมในบริษัทย่อยดังกล่าว



*เติมที่ เติมพลัง*

บริษัท พีทีจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)  
90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้น 33  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง  
กรุงเทพมหานคร 10310



[www.ptenergy.co.th](http://www.ptenergy.co.th)