



**MONO GROUP**

*DRIVING THAILAND'S  
DIGITAL ERA*

รายงาน  
ประจำปี  
**2556**

# คำนำ



CONSUMERS



ADVERTISERS

MThai GOSSIP  
www.mthai.com

MONO  
Music

HORO  
live.com

Zaa  
NETWORK

ALL U NEED  
\*336

Hotel5Thailand.com

ดูหนัง  
doonung.com

HotelThailand.com

MONOFILM  
CORPORATE LIMITED

Passionasia  
The Ultimate Travel Provider

moon  
planet  
Your Travel Superstore

CAMPUS  
Star

candy

M  
BOOKSTORE  
www.bookstore.com

A'Lure  
CHANNEL

MEDIA AND CONTENT



DIGITAL MEDIA



TRADITIONAL CHANNELS


**กลุ่มบริษัท โมโน** ดำเนินธุรกิจผลิตและรวบรวมข้อมูล (content) หลากหลายรูปแบบตามความต้องการของผู้บริโภคที่มีความสนใจแตกต่างกันไป ผ่านสื่อที่มีเพื่อให้ผู้บริโภคเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวกจากความเชี่ยวชาญและความเข้าใจพฤติกรรมผู้บริโภคเป็นอย่างดีมาเป็นเวลากว่าสิบปี บริษัทสามารถสร้างรายได้จากการขายข้อมูลไปยังผู้บริโภคทั้งทางตรง และรายได้ที่เกิดจากการขายโฆษณาผ่านแพลตฟอร์มต่างๆ ของบริษัท

รายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท โมโน ได้มุ่งนำเสนอประวัติความเป็นมา ลักษณะการประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงานในช่วงปี 2556 แก่ลูกค้า ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและประชาชนทั่วไป โดยเนื้อหาทั้งหมดในรายงานประจำปีฉบับนี้ได้จัดทำตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักกรรพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)

# สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	02
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	04
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท	06
ข้อมูลทั่วไป	07
คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร	11
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	21
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	29
ปัจจัยความเสี่ยง	42
ความรับผิดชอบต่อสังคม	46
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	51
การกำกับดูแลกิจการ	61
คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	84
รายการระหว่างกัน	93
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	103
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	105
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	106
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	108
งบการเงินรวม	110
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	119



บริษัทกำลังพัฒนาไปสู่การเป็น  
ผู้ให้บริการ Social TV รายแรกของ  
ประเทศไทยเพื่อเปิดประสบการณ์ใหม่  
ในการรับชมทีวี ที่พร้อมให้ผู้ชมสามารถ  
มีส่วนร่วมกับรายการที่ออกอากาศ  
โดยใช้ Smart Device ต่างๆ



# สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินธุรกิจสื่อและการให้บริการข้อมูล รวมทั้งสาระความบันเทิงผ่านช่องทางต่างๆ ที่หลากหลาย มากกว่า 10 ปี บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ mai เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2556 ที่ผ่านมา ซึ่งถือเป็นอีกก้าวหนึ่งของความสำเร็จที่เป็นความภาคภูมิใจของเรา ในอันที่จะส่งเสริมให้ธุรกิจเติบโต และก้าวต่อไปยังตลาดในประเทศและต่างประเทศ


กลุ่มบริษัท โมโน มีความพร้อมด้านเทคโนโลยีและมีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ที่คอยสร้างสรรค์ผลงานและต่อยอด Content เพื่อรองรับความต้องการทุกไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภค นอกจากนี้ ทางกลุ่มบริษัทยังมองเห็นช่องทางและโอกาสใหม่ๆ ในการพัฒนา Content เพื่อขยายธุรกิจและสร้างรายได้อยู่ตลอดเวลา ดังจะเห็นได้จากการเติบโตของผลประกอบการที่ผ่านมาของกลุ่มบริษัท ที่สะท้อนการเติบโตทั้งรายได้และกำไรอย่างเป็นที่น่าพอใจ

บริษัทมีแผนขยายธุรกิจไปสู่ตลาด ASEAN ซึ่งเป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่และแสดงการเติบโตอย่างมีศักยภาพ ปัจจุบันบริษัทเข้าไปลงทุนให้บริการ Content ประเภทบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ (MVAS) ในประเทศอินโดนีเซีย เกาหลีใต้ เวียดนาม และกำลังเตรียมพร้อมจะก้าวสู่ตลาดจีน ทั้งนี้ บริษัทยังมุ่งแสวงหาโอกาสที่จะขยายการลงทุนในประเทศอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง สำหรับธุรกิจในประเทศ ยังมีโอกาสในการเติบโตได้อีกมากในอนาคต ทั้งในส่วนของธุรกิจบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่และอินเทอร์เน็ต รวมถึงธุรกิจทีวีดิจิทัล ซึ่งในขณะนี้ บริษัทอยู่ในช่วงเริ่มดำเนินการเพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล ในหมวดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดปกติ (SD) จากประสบการณ์ที่เป็นผู้อยู่เบื้องหลังของการเชื่อมต่อผู้ชมเข้ากับรายการที่ออกอากาศผ่านทางสถานีโทรทัศน์ต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นสถานีโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 ช่อง 7 และโมเดิร์นไนน์ทีวี ผ่านระบบ Mobile 2 TV ทางบริษัทกำลังพัฒนาไปสู่การเป็นผู้ให้บริการ Social TV รายแรกของประเทศไทย เพื่อเปิดประสบการณ์ใหม่ในการรับชมทีวี ที่พร้อมให้ผู้ชมสามารถมีส่วนร่วมกับรายการที่ออกอากาศ โดยใช้ Smart Device ต่างๆ ซึ่งไม่เพียงเชื่อมต่อผู้ชมเข้ากับรายการที่ออกอากาศผ่านทางทีวีดิจิทัล และยังเชื่อมต่อระหว่างผู้ชมเข้าด้วยกันแบบไร้ขอบเขตอีกด้วย จากประสบการณ์ของการผลิต Content และความเชี่ยวชาญเรื่องเทคโนโลยี บริษัทมีเป้าหมายสูงสุดในการก้าวไปสู่การเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจบันเทิงอันดับ 1 ของประเทศไทยภายใน 5 ปี

นอกจากนี้ หลักสำคัญในการดำเนินธุรกิจอีกประการหนึ่ง คือ การตระหนักถึงการบริหารงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล พร้อมด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการบริหารงานและดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และความเป็นธรรมให้แก่ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน และพร้อมที่จะทุ่มเททำหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่กับการดูแลสังคม และสิ่งแวดล้อมให้เติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

ในนามคณะกรรมการบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและนักลงทุนที่เชื่อมั่นให้ความไว้วางใจเข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท และขอขอบคุณลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่มีส่วนสนับสนุนการดำเนินกิจการของบริษัทเป็นอย่างดี และหวังอย่างยิ่งว่าจะได้รับการสนับสนุนที่ดีเช่นนี้ตลอดไป

นายพิชญ์ โพธารามิก  
ประธานกรรมการ



ในฐานะที่เป็นผู้นำในธุรกิจสื่อ  
และความบันเทิงของประเทศ  
กลุ่มบริษัท โมโนกำลังอยู่ระหว่างขั้นตอน  
การข้ามผ่าน เพื่อนำอุตสาหกรรมสื่อและ  
ความบันเทิงของประเทศไทย ไปสู่ยุคที่  
ผู้บริโภคมีทางเลือกที่จะอ่าน ฟัง และรับชม  
ข้อมูลความบันเทิงที่มีคุณภาพสูง  
ในทุกช่วงเวลาที่ต้องการ

เรียน ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

ปี พ.ศ. 2556 ถือเป็นปีที่สำคัญยิ่งสำหรับกลุ่มบริษัท  
โมโน เนื่องจากบริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
เอ็ม เอ ไอ และชนะการประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่  
เพื่อประกอบกิจการวิทยุโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลในเดือน  
ธันวาคม 2556 นับเป็นอีกก้าวหนึ่งซึ่งช่วยผลักดันการเข้าถึง  
สื่อดิจิทัลในประเทศไทยให้ผู้บริโภคมีทางเลือกเพิ่มขึ้นในการ  
เข้าถึงข้อมูลทุกรูปแบบทุกที่ทุกเวลาตามต้องการ

การเปลี่ยนโฉมในอุตสาหกรรมด้านสื่อใน  
ประเทศไทยส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากกระแสหลักที่  
เกิดขึ้นทั่วโลก เมื่อเทคโนโลยีได้รับการพัฒนาและ  
ผู้บริโภคเรียนรู้ที่จะใช้บริการข้อมูลผ่านแพลตฟอร์ม  
ที่หลากหลาย การใช้สื่อเดิมและสื่อสมัยใหม่เพื่อเข้าถึง  
ผู้บริโภคมีความสำคัญเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ โทรศัพท์  
มือถือยังได้รับการพัฒนาให้มีความสามารถมากขึ้นใน  
ราคาที่ถูกลง มีข้อมูลมากมายตอบสนองความ  
ต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผู้ใช้บริการ



# สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สามารถเลือกซื้อข้อมูลแบบพรีเมียม หรือเลือกที่จะเข้าถึงข้อมูลฟรีที่ไม่มีโฆษณาผ่านช่องทางที่แตกต่างกันไป ความเปลี่ยนแปลงในลักษณะดังกล่าวอาจเรียกได้ว่าเป็นการหลอมรวมของสื่อดิจิทัล (Digital Convergence) หรือการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการใช้สื่อดิจิทัล (Digital Disruption) อย่างไรก็ตาม ขออธิบายให้เข้าใจง่าย ๆ ว่าการเปลี่ยนแปลงครั้งนี้เป็นผลจากการที่ผู้บริโภคมีทางเลือกในการเข้าถึงข้อมูลมากขึ้นหรือ C<sup>3</sup> is King (Consumer's Choice of Content)

ผมขอยกตัวอย่างที่ผมเจอมาเองกับตัวที่ทำให้เห็นภาพอย่างชัดเจนมากขึ้น...คนที่ผมรู้จักเป็นแฟนพันธุ์แท้รายการเดอะวอยซ์ ไทยแลนด์ สุภาพสตรีท่านนี้เจาะจงเลือกที่จะทานอาหารเย็นกับเพื่อน ที่ร้านอาหารที่กำลังเปิดรายการเดอะวอยซ์ หลังรับประทานอาหารเสร็จและรายการได้ออกอากาศไปเพียงครึ่งทาง เธอขับรถกลับบ้านอย่างรวดเร็ว โดยรับชมรายการต่อผ่านทางโทรศัพท์มือถือ แม้เธอเดินทางถึงบ้านในช่วงที่รายการกำลังจะจบ แต่สุภาพสตรีท่านนี้ก็ยังไม่รู้สึกพึงพอใจ เพราะเธอสามารถรับชมรายการได้แม้อยู่ที่บ้าน นอกจากนี้ เธอสามารถชมรายการย้อนหลังผ่านสมาร์ททีวีขนาด 55 นิ้ว ผ่านแอปพลิเคชันดูรูปได้อีกด้วย... ผมมั่นใจว่ามีชมจำนวนมากที่รับชมรายการต่างๆ ด้วยวิธีดังกล่าว

ในฐานะที่เป็นผู้นำในธุรกิจสื่อและความบันเทิงของประเทศ กลุ่มบริษัท โมโนกำลังอยู่ระหว่างขั้นตอนการข้ามผ่าน เพื่อนำอุตสาหกรรมสื่อและความบันเทิงของประเทศไทย ไปสู่ยุคที่ผู้บริโภคมีทางเลือกที่จะอ่าน ฟัง และรับชมข้อมูลความบันเทิงที่มีคุณภาพสูงในทุกช่วงเวลาที่ต้องการ หลังจากบริการผ่าน Doonung.com ได้เปิดตัวในปี 2554 และประสบความสำเร็จไปได้ด้วยดี ปัจจุบันบริษัทได้รวบรวมภาพยนตร์และซีรีส์คุณภาพไว้มากกว่า 5,000 ชั่วโมง ให้บริการผ่านแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์เคลื่อนที่และสมาร์ททีวี สำหรับกลุ่มผู้ใช้บริการของค่ายโมโน มิวสิค ซึ่งปัจจุบันมีอยู่มากกว่า 500,000 คน ลูกค้ายุคดังกล่าวสามารถเข้าถึงข้อมูลและความเคลื่อนไหวของศิลปินที่ชื่นชอบผ่านบริการ SMS IVR \*3366 โมบายเว็บไซต์และผ่านช่องทางยูทูปของค่ายโมโน มิวสิค โดยในปี 2556 กลุ่มบริษัท ได้เสนอบริการ mbookstore.com ซึ่งจะทำให้ผู้อ่านสามารถเข้าถึงหนังสืออิเล็กทรอนิกส์หลากหลายประเภทผ่านโทรศัพท์มือถือหรือแท็บเล็ต ระหว่างช่วงทดลองเปิดให้บริการในปัจจุบัน มีหนังสือเตรียมไว้ให้บริการกว่า 2,000 เล่ม ซึ่งประกอบด้วย นิตยสาร นวนิยาย และหนังสือเพื่อการศึกษาจากสำนักพิมพ์ต่างๆ

นอกจากนี้ mthai.com กำลังได้รับความนิยมเป็นอย่างมาก ด้วยจำนวนผู้เยี่ยมชมมากกว่าหนึ่งล้านคนต่อวัน โดยผู้ใช้บริการสามารถเข้าใช้ mthai.com ผ่านทางแอปพลิเคชันของ iOS และ Android รวมถึงสมาร์ททีวี จากประสบการณ์ที่ผ่านมาในการผลิตข้อมูลคุณภาพ ผ่านแพลตฟอร์มหลากหลาย ทางกลุ่มบริษัท จึงมีความมั่นใจว่าจะเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนวงการฟรีทีวีของประเทศที่กำลังจะเกิดขึ้นในปี 2557 นี้อย่างแน่นอน

ด้วยความเชื่อที่ว่า คอนเทนต์ที่ดีมีอยู่ทั่วไป ทางกลุ่มบริษัท โมโนได้พยายามที่จะสร้างทีมผู้เชี่ยวชาญและสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการผลิตผลงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อการสร้างสรรคและรวบรวมข้อมูลคุณภาพ ที่นำมาซึ่งสร้างรายได้ให้กับกลุ่มบริษัทผ่านแพลตฟอร์มต่างๆ โดยคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก

นอกจากนี้ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารงานที่โปร่งใส ควบคู่ไปกับการเติบโตทางธุรกิจในระยะยาว บริษัทมีการจัดกิจกรรมเพื่อสังคม (Corporate Social Responsibility) ในนาม “โครงการคลิกดี ทำดี” ผ่าน เว็บไซต์ [www.mthai.com/clickdeetumdee](http://www.mthai.com/clickdeetumdee) อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งหวังว่าจะเป็นช่องทางหนึ่งสร้างจิตสำนึกให้กับเยาวชนและประชาชนทั่วไป ให้มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้มีความยั่งยืนสืบไป

นาย ชัย โต ลี  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ  
3 ปีที่ผ่านมา สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม

## ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

	2556	2555	2554
<b>งบดุล (หน่วย : ล้านบาท)</b>			
สินทรัพย์รวม	3,356.11	714.07	560.98
หนี้สินรวม	263.18	257.83	297.68
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	3,092.93	456.24	263.30
<b>งบกำไรขาดทุน (หน่วย : ล้านบาท)</b>			
รายได้จากการขายและให้บริการ	1,407.38	1,538.21	1,290.49
รายได้รวม	1,497.96	1,561.87	1,320.14
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	542.76	673.43	595.41
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ)	501.12	607.60	405.17
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.39	0.58	0.41
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	1,297.30	1,049.13	1,000.00
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	59.77	63.69	63.73
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	32.13	42.24	43.84
อัตรากำไรสุทธิ (%)	33.45	38.88	37.82
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	28.24	168.80	223.39
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	24.62	95.26	93.99
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.09	0.57	1.13
<b>การจ่ายปันผล</b>			
จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว ณ สิ้นปี (ล้านหุ้น)	1,400.00	1,155.00	10.00
ราคาพาร์ (บาทต่อหุ้น)	0.10	0.10	10.00
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.431	0.544	40.25
ปันผลระหว่างกาลต่อหุ้น (บาท)	0.327	0.404	39.00
ปันผลประจำปีต่อหุ้น (บาท)	0.104	0.140	1.25
อัตรการจ่ายเงินปันผล (%)	102.13	97.01	100.30

# ข้อมูลทั่วไป



## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	MONO
วันที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	:	6 มิถุนายน 2556
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107555000040
ที่ตั้งสำนักงาน	:	200 จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นทรัล ทาวเวอร์ ชั้น 16 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจสื่อและการให้บริการข้อมูล (Media and Content Business) และธุรกิจการให้บริการด้านบันเทิง (Entertainment Business)
เว็บไซต์	:	www.mono.co.th
โทรศัพท์	:	(66) 2502 0700
โทรสาร	:	(66) 2100 8148
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ แล้วทั้งหมดของบริษัท	:	ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 140,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,400,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ	:	0.10 บาท

## ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท และที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมด/เงินลงทุน	สัดส่วนการถือหุ้นสามัญ โดย MONO TECH และ/หรือบริษัทย่อย
<b>1. ธุรกิจสื่อและการให้บริการข้อมูล (Media and Content Business)</b>			
บริษัท โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด 200 จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ทาวเวอร์ ชั้น 31 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ (66) 2502 0700 โทรสาร (66) 2100 8148	ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์	1,320,000 หุ้น	100%
บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด 200 จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ (66) 2502 0700 โทรสาร (66) 2100 8148	ธุรกิจสื่อทีวี	3,200,000 หุ้น	100%
บริษัท โมโน บรอดคาสท์ จำกัด 200 จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ (66) 2502 0700 โทรสาร (66) 2100 8148	ธุรกิจสื่อทีวี	1,250,000 หุ้น	บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด ถือหุ้น 100%
บริษัท โมโน ทีวี จำกัด 200 จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ (66) 2502 0700 โทรสาร (66) 2100 8148	ปัจจุบันยังมิได้ ประกอบธุรกิจ	1,250,000 หุ้น	บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด ถือหุ้น 100%
บริษัท โมโน ทราเวล จำกัด 200 จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ทาวเวอร์ ชั้น 16 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ (66) 2502 0700 โทรสาร (66) 2100 8148	ธุรกิจสื่อ อินเทอร์เน็ต	4,000,000 หุ้น	100%

ชื่อบริษัท และที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมด/เงินลงทุน	สัดส่วนการถือหุ้นสามัญ โดย MONO TECH และ/หรือบริษัทย่อย
บริษัท โมโน อินโฟ ซิสเต็มส์ จำกัด 200 จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นทรัล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ (66) 2502 0700 โทรสาร (66) 2100 8148	ธุรกิจสนับสนุนด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ	80,000 หุ้น	100%
PT. Mono Technology Indonesia 307 3 <sup>rd</sup> Floor, Menara Thamrin J1.M.H. Thamrin Kav3, Jakarta, Indonesia โทรศัพท์ (62) 021 2303108-9	ธุรกิจบริการเสริม บนโทรศัพท์เคลื่อนที่ (ประเทศอินโดนีเซีย)	10,000 หุ้น	บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 99%  บริษัท โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด ถือหุ้น 1%
Mono Technology Korea Corporation 100-6 Samsung-dong, Gangnam-gu, Seoul, Korea โทรศัพท์ (82) 02 516 7779	ธุรกิจบริการเสริม บนโทรศัพท์เคลื่อนที่ (ประเทศเกาหลี)	122,000 หุ้น	100%
Mono Technology Vietnam Co.,Ltd. F1512D, 15th Floor, Chamvit Tower,117 Tran Duy Hung, Trung Hoa Ward, Cau Giay District, Hanoi, Vietnam โทรศัพท์ (84) 3 5553885 โทรสาร (84) 3 5553884	ธุรกิจบริการเสริม บนโทรศัพท์เคลื่อนที่ (ประเทศเวียดนาม)	เงินลงทุนจำนวน 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ หรือ 3,300,000 บาท	100%
Mono Technology Hong Kong Limited 401 Jardine House, 1 Connaught Place, Central, Hong Kong	ลงทุนใน สาธารณรัฐประชาชนจีน	10,000 หุ้น	100%

ชื่อบริษัท และที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมด/เงินลงทุน	สัดส่วนการถือหุ้นสามัญ โดย MONO TECH และ/หรือบริษัทย่อย
<b>2. ธุรกิจให้บริการด้านบันเทิง (Entertainment Business)</b>			
บริษัท โมโน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด 200 จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นทรัล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ (66) 2502 0700 โทรสาร (66) 2100 8148	ธุรกิจเพลง	580,000 หุ้น	100%
บริษัท โมโน फिल्म จำกัด 200 จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นทรัล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ (66) 2502 0700 โทรสาร (66) 2100 8148	ธุรกิจภาพยนตร์	460,000 หุ้น	บริษัท โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด ถือหุ้น 100%

## ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

- นายทะเบียนหลักทรัพย์** : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ชั้น 7 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ (66) 0 2229-2800, (66) 0 2229-2888  
โทรสาร (66) 0 2359-1259
- ผู้สอบบัญชี** : บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด  
193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย  
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ (66) 0 2264-0777, (66) 0 2661-9190  
โทรสาร (66) 0 2264-0789-90
- ที่ปรึกษากฎหมาย** : บริษัท เสรี มานพ แอนด์ ดอว์ลีย์ จำกัด  
21 ซอยอำนวยการวัฒนะ ถนนสุทธิสารวิจิตร แขวงสามเสนนอก  
เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310  
โทรศัพท์ (66) 0 2693-2036  
โทรสาร (66) 0 2693-4189



## นายพิชญ์ โพรรามิก

อายุ 41 ปี

ประธานกรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติย่อ

- ปริญญาตรี สาขาการจัดการ  
London School of Economics & Political Science, UK

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>1</sup> (%)

71.87

### ประสบการณ์ทำงาน

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ

2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. โมโน เทคโนโลยี
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. จัสมิน อินเทอร์เน็ต
2551 - 2553	กรรมการ และประธานกรรมการ บมจ. จัสมิน เทเลคอมซิสเต็มส์
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ทริปเปิ้ลที บรอดแบนด์
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ทีทีแอนด์ที

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. พีวีเอส ดีเวลลอปเม้นท์
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อยของ บมจ. จัสมิน อินเทอร์เน็ต
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ทริปเปิ้ลที อินเทอร์เน็ต
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อยของ บมจ. โมโน เทคโนโลยี
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอ็มเมอรัลด์ ฟาร์ม



## นายไสรชัย อัสวะประภา

อายุ 48 ปี

รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติย่อ

- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Alliant International University, San Diego, USA
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 21/2552
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 104/2551
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 72/2551

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>1</sup> (%)

2.32

### ประสบการณ์ทำงาน

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ

2555 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. โมโน เทคโนโลยี
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. จัสมิน อินเทอร์เน็ต
2551 - ส.ค. 2556	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไชเบอร์แพลนเน็ต อินเทอร์เน็ตพี

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

2552 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ (สวทน.)
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. อาซาว่า
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ธนาฟ้าไทย
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอ.วี.พี.ออดีส์
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. พีเอสดับเบิลยู คาร์ เชนท์ทิล
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร บจก. ไทโยต้า พีเอส เอนเตอร์ไพรซ์
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อยของ บมจ. โมโน เทคโนโลยี
2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. วี. คอนกลอมเมอเรท

<sup>1</sup> สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



**นายวินทร์ ประสพเนตร อายุ 41 ปี**

ผู้ช่วยประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาตรี สาขาระบบสารสนเทศคอมพิวเตอร์ Bentley College, Massachusetts, USA
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 21/2552
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 104/2551

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>1</sup> (%) 0.71**

**ประสบการณ์ทำงาน**

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ**

2555 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยประธานกรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่การตลาด บมจ. โมโน เทคโนโลยี

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. กรีนสตาร์ เอ็นไวรอนเมนท์

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัทย่อยของ บมจ. โมโน เทคโนโลยี

2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. นาเวสโก้



**นายชัช ไท ลี อายุ 38 ปี**

กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์และวิศวกรรมอุตสาหการ Yonsei University, Seoul, Korea
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 103/2551

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>1</sup> (%) 0.61**

**ประสบการณ์ทำงาน**

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ**

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. โมโน เทคโนโลยี

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัทย่อยของ บมจ. โมโน เทคโนโลยี

<sup>1</sup> สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



## นายศิริ เหลืองสวัสดิ์

กรรมการ

อายุ 58 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- มีธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนมัธยมด่านสำโรง
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 105/2551

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท<sup>1</sup> (%)

0.29

### ประสบการณ์ทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. โมโน เทคโนโลยี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อยของ บมจ. โมโน เทคโนโลยี

2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. แองเจิล เทรดิง อินเทอร์เน็ตซันแนล

2546 - 2551 บรรณาธิการบริหาร บจก. กอซชิปสตาร์



## นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์

กรรมการ / กรรมการบริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี

อายุ 45 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 105/2551

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท<sup>1</sup> (%)

0.39

### ประสบการณ์ทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี บมจ. โมโน เทคโนโลยี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

2548 - 2551 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บจก. โมโน เชนเนอเรนซ์

<sup>1</sup> สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



# 07

## นางพรรณณี วรวิฑูรกิจกิต

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ 61 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการสอน

- ปริญญาโท บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 2960 ประเทศไทย
- วุฒิปัตริ์ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (CIA) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในสหรัฐอเมริกา
- วุฒิปัตริ์ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (CPIA, QIA) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- กรรมการอาชีพ (Chartered Directors) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากรรุ่นที่ 1 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 25/2554
  - หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee รุ่น 1/2554
  - หลักสูตร Refresher Course DCP รุ่น 2/2552
  - หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management รุ่น 1/2552
  - หลักสูตร Role of the Compensation Committee รุ่น 7/2551
  - หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่น 2/2551
  - หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Report รุ่น 5/2550
  - หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function รุ่น 1/2550
  - หลักสูตร Improving the Quality of Financial Report รุ่น 1/2549
  - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 2/2547
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 38/2546
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2546

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท<sup>1</sup> (%)

-

### ประสบการณ์ทำงาน

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ

- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. โมโน เทคโนโลยี
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยวาโก้
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา และประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บมจ. ปรู๊ดเคอร์ กรุ๊ป
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. เหมราชพัฒนาที่ดิน
- 2542 - 2552 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ทีทีแอนด์ที

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

- ปัจจุบัน กรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านบัญชีภาษีอากร สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปัจจุบัน วิทยากรพิเศษ มหาวิทยาลัยรัฐ เอกชน และสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

<sup>1</sup> สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



## นายปรีชา สีละศิริ

อายุ 50 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรบ

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) English Program รุ่น 101/2556
  - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 25/2552

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>1</sup> (%)

-

### ประสบการณ์ทำงาน

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ

2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. โมโน เทคโนโลยี

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ซีแพนเนล  
 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ฮั่วเซ่งเฮง โกลด์ ฟิวเจอร์ส  
 2550 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. หลักทรัพย์ ไร่ไร่  
 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. วาย แอล เอ็น  
 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. แอลโลแอนซ์  
 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. อันดามัน ลันตา พร็อพเพอร์ตี้  
 2527 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. มานะกิจเจริญ



## นายเกรียงศักดิ์ เรียรบุกุล

อายุ 48 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรบ

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง จากสถาบันวิทยากรตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 7/2551
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) English Program รุ่น 101/2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>1</sup> (%)

-

### ประสบการณ์ทำงาน

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ

2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. โมโน เทคโนโลยี

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

2548 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บจก. ข่าวสารทรัพย์สิน ดีเวลลอปเม้นท์  
 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. มีเดีย เซกเตอร์ ดีเวลลอปเม้นท์  
 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไอ แอดไวเซอร์  
 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บจก. มีเดีย เซกเตอร์  
 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บจก. นินจา เอนเทเทนเม้นท์  
 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ซีดีซี วัน  
 2541 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บจก. บานาน่า แอนด์ ซันส์  
 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เพรสทิจ กิฟท์ แอนด์ พรีเมียม  
 2532 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บจก. นิวไวเด็ก

<sup>1</sup> สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

# คณะผู้บริหาร



นายรัตวงศ์ ศิลมานนท์  
ผู้อำนวยการอาวุโส กลุ่มธุรกิจระหว่างประเทศ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

1



2

นายจิรประวัติ บุณยะเสน  
ผู้อำนวยการ กลุ่มธุรกิจโมบาย  
กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์  
ผู้อำนวยการ กลุ่มธุรกิจอินเทอร์เน็ต  
กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง

3



นางสาวเบญจวรรณ รัตวงษ์  
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสำนักงาน

4



5

นางสาวปิติกดิ์ ศิริสัมพันธ์  
เลขานุการบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลกิจการ



นายธีรศักดิ์ ธารawat  
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

6

7

นางสาวปวีณา พูนพัฒนสุข  
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัทย่อย	MONO TECH	MONO GEN	MONO TRAVEL	MONO ENT	MONO FILM	MONO PRODUCTION	MONO INFO	MONO BROADCAST	MONO TV	MONO INDO	MONO KOREA	MONO VIETNAM	MONO HK
รายชื่อ													
1. นายพิชญ์ โพธารามิก	*	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
2. นายไศรย์ รัชตะประภา	/, /	/, /	/, /	/, /	/, /	/, /	/, /	/, /	/, /	/	/, /	/, /	/
3. นายนามรินทร์ ประสพเนตร	/, /, /, /	/, /, /, /	/, /	/, /, /, /	/, /, /, /	/, /, /, /	/, /	/, /, /, /	/, /, /, /	/, /	/, /	/, /	/
4. นายซัง โต ลี	/, /, /, /	/, /	/, /, /, /	/, /	/, /	/, /	/, /	/	/	/, /	/, /	/, /	/
5. นายศิริ เหลืองสวัสดิ์	/	/, /	/	/, /	/, /	/, /	/	/	/	/	/	/	/
6. นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์	/, /, /, /	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
7. นางพรณี วรอุตม์ใจสถิต	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
8. นายปรีชา สัตตะศิธร	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
9. นายเกรียงศักดิ์ เขียวนุกูล	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
10. นายธวัชวงศ์ ศิดดมานนท์	/, /, /	/	/, /	/	/	/	/	/	/	/, /	/, /	/, /	/
11. นายจิรประวัติ บุญยะเสน	/, /, /, /	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
12. นายปฐมพงษ์ สิริชัยรัตน์	/, /, /, /	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
13. นางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์	/, /, /, /	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
14. นางสาวเบญจวรรณ รักรงษ์	/, /, /, /	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
15. นายธีรศักดิ์ ธาราวร	/, /, /, /	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
16. นางสาวปวีณา พงษ์พัฒน์สุข	/, /, /, /	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/

หมายเหตุ : \* = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = ผู้บริหาร

รายชื่อ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง								
	TTTBB	TTTI	JINET	JASTEL	ACU	PA	TOYOTA PS	GS	MS
1. นายพิชญ์ โปธารามิก	/	/	/	/	/	/			
2. นายโสรัชญ์ อัครวะประภา							/, //		
3. นายนวนินทร์ ประสพเนตร								/	
4. นายชัง โต ลี									
5. นายศิริ เหลืองสวัสดิ์									
6. นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์									
7. นางพรรณี วรวิมลิจงสถิต									
8. นายปรีชา ลีละศิธร									
9. นายเกรียงศักดิ์ เขียวนุกูล									/, ///
10. นายธวัตวงศ์ ศิลมานนท์									
11. นายจิรประวัติ บุญยะเสน									
12. นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์									
13. นางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์									
14. นางสาวเบญจวรรณ รักวงษ์									
15. นายธีรศักดิ์ ธาราวร									
16. นางสาวปวีณา พูนพัฒนสุข									

หมายเหตุ : / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = ผู้บริหาร

- 1. TTTBB = บจก.กริปเปิ้ลที บรอดแบนด์
- 2. TTTI = บจก.กริปเปิ้ลที อินเทอร์เน็ต
- 3. JINET = บจก. จัสมีน อินเทอร์เน็ต
- 4. JASTEL = บจก. จัสเทล เน็ทเวิร์ค
- 5. ACU = บจก.อควิเมนท์
- 6. PA = บจก.พรีเมียม แอสเซท

- 7. TOYOTA PS = บจก. โตโยต้า พีเอส เอนเตอร์ไพรส์
- 8. GS = บจก. กรีนสตาร์ เอ็นไวรอนเมนท์
- 9. MS = บจก.มีเดีย เซกเกอร์

รายละเอียดกรรมการของบริษัทย่อยที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม

รายชื่อ	บริษัทย่อย <sup>1</sup>	
	MONO GEN	MONO INFO
1. นายพิชญ์ โภธารามิก	/	/
2. นายโสรัชญ์ อัครวะประภา	/, //	/, //
3. นายนวนินทร์ ประสพเนตร	/, //, ///	/, //
4. นายซัง โต ลี	/, //	/, //
5. นายศิริ เหลืองสวัสดิ์	/, //	/
6. นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์	//	//
7. นายจิรประวัติ บุญยะเสน		//
8. นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์		//
9. นายจิรฎ รัตนวิริยะชัย	//	
10. นายภูวพิตร ศุภมิตรโชติมา	//	

หมายเหตุ : / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = ผู้บริหาร

<sup>1</sup>บริษัทย่อย หมายถึงบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ เช่นมีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปี 2556



# นโยบาย

# และภาพรวมการประกอบธุรกิจ



บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2545 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 50 ล้านบาท โดยนายพิชญ์ โพธารามิก เพื่อดำเนินธุรกิจสื่อและการให้บริการข้อมูล (Media and Content Business) ในช่วงแรก บริษัทเริ่มให้บริการผ่านสื่ออินเทอร์เน็ต ภายใต้เว็บไซต์ [www.monozone.com](http://www.monozone.com) ซึ่งเป็นแหล่งรวมเกมและชุมชนออนไลน์ และสร้างสรรค์เว็บไซต์วาไรตี้ [www.yenta4.com](http://www.yenta4.com) ซึ่งเป็นชุมชนสำหรับวัยรุ่น รวมถึง [www.mthai.com](http://www.mthai.com) ซึ่งขณะนั้นเป็นเว็บท่าขนาดใหญ่ (Portal Website) จนได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและกลายเป็นเว็บคอมมูนิตี้ชั้นนำที่มีเนื้อหาสาระมากมาย และเป็นแหล่งรวมวิดีโอขนาดใหญ่ซึ่งมีจำนวนผู้เข้าเยี่ยมชมมากเป็นอันดับต้น ๆ ของประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยร่วมธุรกิจกับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Operator) รายใหญ่ของประเทศ อีกทั้งเริ่มการให้บริการ Interactive SMS on TV ซึ่งผู้ชมทางบ้านสามารถแสดงความคิดเห็นผ่าน SMS โดยมีการประมวลผลเพื่อแสดงผลบนหน้าจอโทรทัศน์แบบ Real Time ซึ่งเริ่มให้บริการกับสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 เป็นรายแรก และเป็นต้นแบบที่รายการโทรทัศน์ต่างๆ นำไปใช้อย่างแพร่หลายในปัจจุบัน

ต่อมาบริษัทได้มีการจัดตั้งบริษัทในเครือ และขยายการให้บริการไปในสื่ออื่นๆเพิ่มเติม รวมทั้งดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านบันเทิง (Entertainment Business) ซึ่งทำให้ธุรกิจมีความเกี่ยวเนื่องและส่งเสริมกันแบบครบวงจร อันประกอบด้วย ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ ธุรกิจสื่อทีวี ธุรกิจเพลง และธุรกิจภาพยนตร์

ในปี 2555 บริษัทได้จดทะเบียนแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2555 และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ mai ในวันที่ 6 มิถุนายน 2556 ด้วยทุนจดทะเบียน 140 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทมีบริษัทย่อยทั้งสิ้น 12 บริษัท แบ่งการประกอบธุรกิจออกเป็น 2 สายธุรกิจหลัก ประกอบด้วย

## 1. ธุรกิจสื่อและการให้บริการข้อมูล (Media and Content Business)

- **กลุ่มธุรกิจบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่** ประกอบธุรกิจการให้บริการข้อมูลข่าวสาร และสาระบันเทิงบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ ด้วยรูปแบบที่หลากหลาย อาทิ รูปแบบบนอวอยซ์ (Non-Voice) เช่น Short Message Service (SMS) บริการ Interactive Voice Response (IVR) ผ่านหมายเลข 1900-108-XXX และ \*336 รูปแบบเว็บไซต์บนโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Internet) และ รูปแบบแอปพลิเคชัน (Mobile Application) สำหรับระบบปฏิบัติการสมาร์ทโฟน ซึ่งปัจจุบันให้บริการทั้งในและต่างประเทศ
- **กลุ่มธุรกิจสื่ออินเทอร์เน็ต** ประกอบธุรกิจการให้บริการข้อมูล สาระความบันเทิงทางอินเทอร์เน็ตผ่านเว็บไซต์ที่เป็นที่รู้จักดีในกลุ่มวัยรุ่นวัยทำงาน เช่น [www.mthai.com](http://www.mthai.com), [www.yenta4.com](http://www.yenta4.com) และประกอบธุรกิจให้บริการจองที่พักออนไลน์ผ่านเว็บไซต์ ได้แก่ [www.hotelthailand.com](http://www.hotelthailand.com), [www.hotelsthailand.com](http://www.hotelsthailand.com), [www.passionasia.com](http://www.passionasia.com) และ [www.monoplanet.com](http://www.monoplanet.com)
- **กลุ่มธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์** เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายนิตยสารบันเทิง ได้แก่ กอซซิปสตาร์ (Gossip Star), แคนดี้ (Candy), อะลัวร์ (A'Lure) และ รั้ง (Rush) และนิตยสารกีฬาฟุตบอลที่ได้รับลิขสิทธิ์จากต่างประเทศ อันได้แก่ อินไซด์ ยูไนเต็ด ฉบับภาษาไทย (Inside United Thai Edition) และลิเวอร์พูล เอฟซี ฉบับภาษาไทย (LIVERPOOL FC Thai Edition) รวมทั้งเรื่องสั้นละครทีวี พ็อคเก็ตบุ๊กพยกกรณ์ดวงชะตา และพ็อคเก็ตบุ๊กเฉพาะกิจต่างๆ และพัฒนาต่อในรูปแบบ E-Book โดยให้บริการผ่านเว็บไซต์ Mbookstore.com ที่เป็น Online Digital Book Store
- **กลุ่มธุรกิจสื่อทีวี** เป็นผู้ผลิตและสร้างสรรค์รายการโทรทัศน์ประเภทบันเทิง แพร่ภาพออกอากาศผ่าน ระบบทีวีดิจิทัล ทีวีดาวเทียม เคเบิลทีวี สมาร์ทโฟน และอินเทอร์เน็ต ตลอด 24 ชั่วโมง ในนาม Zaa Network ออกอากาศผ่านช่องทีวีดาวเทียมในระบบ C-Band ได้แก่ จานดำ Hisattel, Ideasat, Infosat, Leotech, PSI และ Thaisat และระบบ KU-Band ได้แก่ จานเหลือง DTV และ PSI OK รวมถึงจานรับสัญญาณของ CTH เคเบิลทีวีทั่วประเทศ กล้อง IPTV ของ 3BB TOT และ Vooz

## 2. ธุรกิจการให้บริการด้านบันเทิง (Entertainment Business)

- **กลุ่มธุรกิจเพลง** เป็นผู้ผลิตและสร้างสรรค์สาระบันเทิงเกี่ยวกับศิลปินและเพลงในนามค่ายโมโนมิวสิค เน้นการให้บริการในรูปแบบดิจิทัล เช่น ดาวน์โหลดเพลง รูปภาพ คลิป รวมทั้งจำหน่ายซีดี วีซีดี ดีวีดี และอัลบั้มภาพของศิลปิน
- **กลุ่มธุรกิจภาพยนตร์** ประกอบธุรกิจภาพยนตร์ครบวงจร ซึ่งผลิตภาพยนตร์คุณภาพโดยค่ายโมโน พิคเจอร์ นำออกฉายในโรงภาพยนตร์ ผลิตและจัดจำหน่ายในรูปแบบวีซีดี ดีวีดี โดยบริษัทยังขายลิขสิทธิ์ให้สายหนังต่างจังหวัด เคเบิลทีวี สถานีโทรทัศน์ฟรีทีวี และขายสิทธิ์ให้กับต่างประเทศ นอกจากนี้ โมโน พิคเจอร์ ยังจัดซื้อลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ทั้งไทยและต่างประเทศมาให้บริการในรูปแบบดิจิทัลแก่ลูกค้าผ่านเว็บไซต์ [www.doonung.com](http://www.doonung.com) อีกด้วย

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2556

- เดือนมกราคม 2556 เว็บไซต์เอ็มไทยดอทคอม ประกาศความพร้อมในการให้บริการโฆษณาบนวิดีโอแบบ Interaction ด้วยเทคโนโลยี VAST<sup>1</sup> และ VPAID<sup>1</sup> เป็นรายแรกๆ ของประเทศไทย ทำให้โฆษณาสามารถตอบสนองลูกเล่น และการนำเสนอเนื้อหาหลากหลายมิติมากกว่าเดิม เพื่อกระตุ้นการรับชมโฆษณาที่แปลกใหม่
- วันที่ 25 มีนาคม 2556 บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ สำหรับกิจการไม่ใช้คลื่นความถี่ ในนามช่องรายการซาส์ เน็ตเวิร์ค (Zaa Network) จากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
- เดือนมีนาคม - เมษายน 2556 ค่ายโมโนมิวสิค เปิดตัวเพลงซิงเกิ้ลแรก Make You Dance ของศิลปินบอยแบนด์น้องใหม่ Evo Nine และเพลง Cliche ของศิลปินเกิร์ลกรุ๊ป Candy Mafia เพื่อรุกตลาดต่างประเทศและเตรียมพร้อมเข้าสู่ AEC โดยใช้ทีม Production House อันดับหนึ่งของเกาหลี ZanyBros เป็นผู้จัดทำมิวสิควีดีโอ ซึ่งมีเนื้อร้องเป็นภาษาอังกฤษ และจัดทำซับไตเติ้ลอีก 7 ภาษา ได้แก่ ไทย อังกฤษ อินโดนีเซีย เวียดนาม จีน ญี่ปุ่น และเกาหลี
- เดือนพฤษภาคม 2556 บริษัทเข้าทำสัญญาการเป็นหุ้นส่วนทางการตลาดระดับภูมิภาคในการให้บริการข้อมูลคอนเทนต์ผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Regional Marketing Partnership Mobile Agreement) กับสโมสรลิเวอร์พูล โดยเป็นคู่ค้าแต่เพียงผู้เดียวที่ถือสิทธิ์เนื้อหาผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2556 ถึงเดือนพฤษภาคม 2559 ซึ่งลิเวอร์พูลเป็นหนึ่งในสโมสรฟุตบอลชื่อดังของโลก รวมถึงบริษัทจัดกิจกรรมทางการตลาดพิเศษ "Win a Trip to Anfield" โดยมีรางวัลสูงสุด ทริปท่องเที่ยวอังกฤษ พร้อมชมการแข่งขันลิเวอร์พูล - ฟูลัม เป็นเวลา 7 วัน 5 คืน
- วันที่ 20 พฤษภาคม 2556 ก่อตั้งบริษัท Mono Technology Vietnam Company Limited (Mono Vietnam) ในประเทศเวียดนาม เพื่อดำเนินธุรกิจบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่
- วันที่ 6 มิถุนายน 2556 บริษัทเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียน (Listed Company) และเริ่มการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นวันแรก (First Trading Day) ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ภายใต้ชื่อบริษัท "MONO"
- เดือนมิถุนายน 2556 เปิดตัวนิตยสารแคมปัส สตาร์ (Campus Star) เป็นนิตยสารแจกฟรีรายเดือน ที่นำเสนอความเคลื่อนไหวและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างนักศึกษาต่างสถาบัน



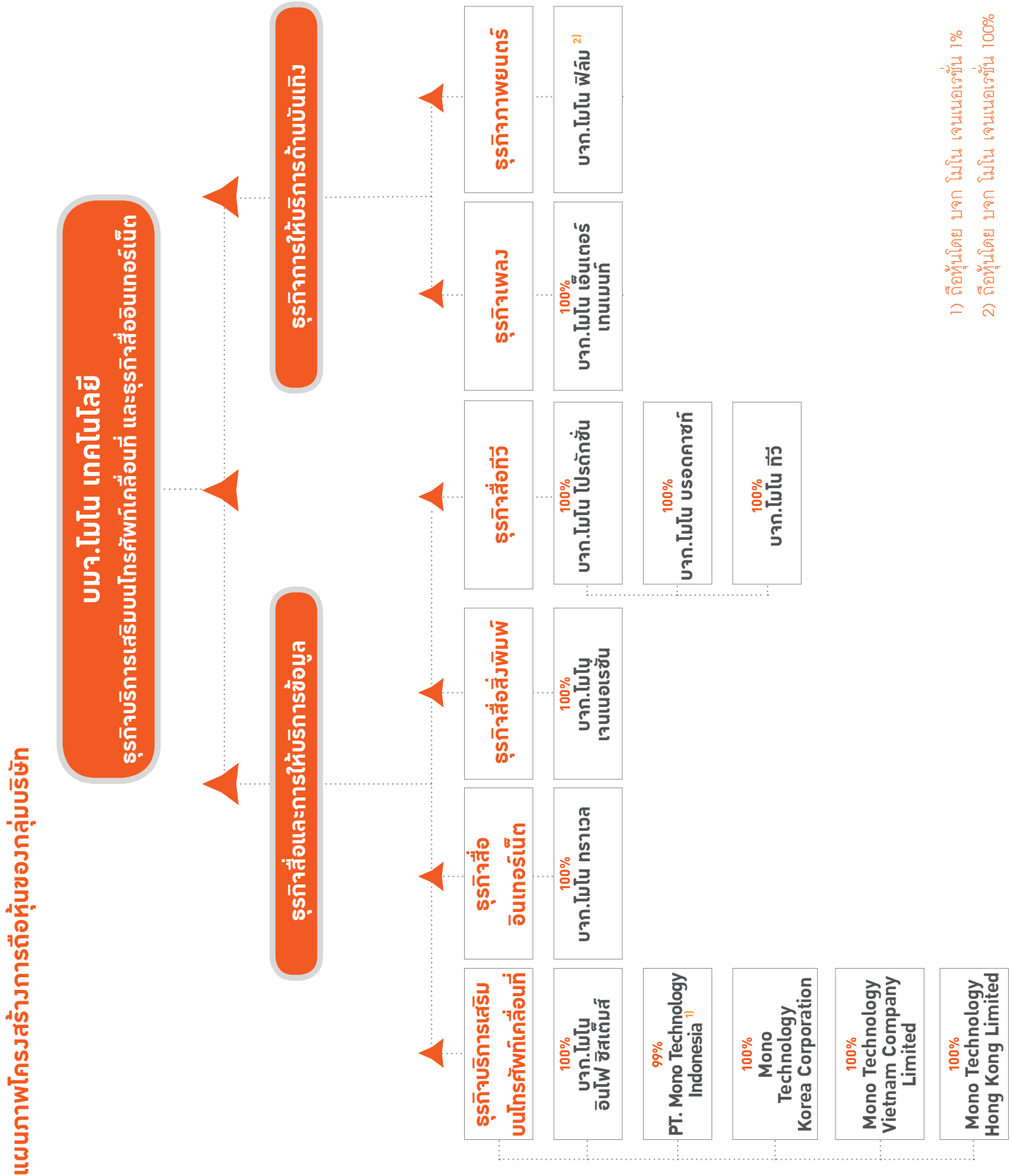
- เดือนกรกฎาคม 2556 Mono Gen ได้ดำเนินการซื้อธุรกิจการผลิตและจัดจำหน่ายนิตยสารรัฐ (RUSH) รวมถึงซื้อสิทธิการผลิตหนังสือ นิตยสารอินไซด์ ยูไนเต็ด ฉบับภาษาไทย (Inside United Thai Edition) นิตยสารลิเวอร์พูล เอฟซี ฉบับภาษาไทย (LIVERPOOL FC Thai Edition) จากบริษัท พลัส วัน มีเดีย จำกัด เพื่อมาเสริมธุรกิจสิ่งพิมพ์ให้มีความหลากหลายยิ่งขึ้น
- วันที่ 9 กันยายน 2556 ก่อตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ 2 บริษัท คือ บริษัท โมโน ทีวี จำกัด (Mono TV) และ บริษัท โมโน บรอดคาสท์ จำกัด (Mono Broadcast) โดยบริษัทถือหุ้นผ่านบริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์
- วันที่ 9 ตุลาคม 2556 ก่อตั้งบริษัท Mono Technology Hong Kong Limited (Mono Hong Kong) ในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง เพื่อลงทุนดำเนินธุรกิจในสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนมีแนวโน้มด้านเศรษฐกิจที่เอื้อต่อการลงทุน ทั้งด้วยจำนวนประชากร และการเปิดประเทศมากขึ้น ถือเป็นตลาดใหญ่ที่สำคัญอีกแห่งหนึ่ง ที่ทำให้บริษัทเล็งเห็นถึงโอกาสในการขยายธุรกิจบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ ธุรกิจสื่ออินเทอร์เน็ต ธุรกิจเพลง และธุรกิจภาพยนตร์
- เดือนธันวาคม 2556 บริษัทร่วมมือกับสถานีโทรทัศน์ SBS ประเทศเกาหลี เพื่อนำละครซีรีส์ทางโทรทัศน์จากเกาหลีมาเผยแพร่ทางการค้า ผ่านบริการ Doonung.com และ MThai.com นับเป็นความร่วมมือเผยแพร่เนื้อหาประเภทบันเทิงรูปแบบนี้ทางอินเทอร์เน็ตเป็นครั้งแรก
- เดือนธันวาคม 2556 บริษัทย่อย 2 บริษัทเข้าร่วมประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่สำหรับการให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ คือ บริษัท โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด (Mono Gen) ได้ยื่นขอใบอนุญาตฯ ในหมวดหมู่ข่าวสารและสาระ และบริษัท โมโน บรอดคาสท์ จำกัด (Mono Broadcast) ได้ยื่นขอใบอนุญาตฯ ในหมวดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดปกติ (SD) และชนะการประมูล ในหมวดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดปกติ (SD)



<sup>1</sup>VAST (Video Ad Serving Template) และ VPAID (Video Player - Ad Interface Definition) เป็นภาษาหรือรูปแบบที่ใช้ในโปรแกรมการทำงานของโฆษณาประเภทวิดีโอ ซึ่งกำหนดโดย IAB (องค์กรที่กำหนดมาตรฐานโฆษณาออนไลน์) เพื่อให้โฆษณาสามารถปรับเปลี่ยนรูปแบบหรือลูกเล่นได้ อาทิ เปลี่ยนภาพเปลี่ยนสี ทำให้เกิดความน่าสนใจในการรับชม

# โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อยทั้งสิ้น 12 บริษัท แบ่งการประกอบธุรกิจออกเป็น 2 สายธุรกิจ ประกอบด้วย ธุรกิจสื่อและกาารให้บริการข้อมูล (Media and Content Business) และธุรกิจกาารให้บริการด้านบันเทิง (Entertainment Business) โดยมีแผนภาพโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้



1) ถือหุ้นโดย บจก โมโน เงินออเรชั่น 1%  
2) ถือหุ้นโดย บจก โมโน เงินออเรชั่น 100%

# ภาพรวมการประกอบธุรกิจของ บริษัทย่อย



**1.บริษัท โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด** หรือ Mono Gen จัดตั้งขึ้นวันที่ 13 พฤศจิกายน 2540 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 132 ล้านบาท ประกอบธุรกิจผลิตสื่อสิ่งพิมพ์ที่มีเนื้อหาด้านบันเทิง ได้แก่ นิตยสารกอสซิป สตาร์ นิตยสารแคนดี้ นิตยสารอะลัวร์ นิตยสารรัช นิตยสารอินไซด์ ยูไนเตด ฉบับภาษาไทย และนิตยสารลิเวอรัฟูล เอฟซี ฉบับภาษาไทย เรื่องสั้นละครโทรทัศน์ที่อยู่ในกระแสนิยม พ็อคเก็ตบุ๊ก หนังสือพยากรณ์ดวงชะตา และพ็อคเก็ตบุ๊กเฉพาะกิจ

ช่องทางจำหน่ายมีทั้งผ่านตัวแทนจำหน่ายหนังสือรายใหญ่ และส่งตรงให้แก่ผู้บอกรับเป็นสมาชิก ซึ่งสามารถรับสมัครสมาชิกทั้งในรูปแบบสิ่งพิมพ์ และ E-Book ผ่านเว็บไซต์ Mbookstore.com ซึ่งเป็น Online Digital Book Store สำหรับการขายโฆษณาหน้าสิ่งพิมพ์ มีทั้งการขายตรงให้แก่เจ้าของสินค้า และขายผ่านบริษัทโฆษณา นอกจากนี้ Mono Gen ยังมีส่วนแบ่งรายได้จากการขายเนื้อหาในรูปแบบบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ และสื่ออินเทอร์เน็ตบนเว็บไซต์เอ็มไทย ดอทคอม

**2.บริษัท โมโน ทราเวล จำกัด** หรือ Mono Travel จัดตั้งขึ้นวันที่ 20 มิถุนายน 2543 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 20 ล้านบาท ประกอบธุรกิจให้บริการจองที่พักแก่ลูกค้าผ่านทางเว็บไซต์ ได้แก่ [www.hotelthailand.com](http://www.hotelthailand.com) [www.hotelsthailand.com](http://www.hotelsthailand.com) [www.passionasia.com](http://www.passionasia.com) และ [www.monoplanet.com](http://www.monoplanet.com)

3. **บริษัท โมโน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด** หรือ Mono Ent จัดตั้งขึ้นวันที่ 1 กรกฎาคม 2546 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 58 ล้านบาท ประกอบธุรกิจผลิตและสร้างสรรค์สาระบันเทิงที่เกี่ยวกับศิลปินและเพลงของค่ายโมโน มิวสิค ซึ่งผลิตศิลปินและดนตรีเพื่อเอาใจกลุ่มผู้ฟัง ทุกเพศทุกวัย ทั้งบอยแบนด์ และเกิร์ลกรุ๊ป เน้นแนวดนตรีป๊อปและแนวเพลงฟังสบาย (Easy Listening) ซึ่งได้รับการตอบรับจากแฟนเพลงเป็นอย่างดี
4. **บริษัท โมโน ฟิล์ม จำกัด** หรือ Mono Film จัดตั้งขึ้นวันที่ 5 ตุลาคม 2547 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 46 ล้านบาท ถือหุ้นทั้งหมดโดย Mono Gen โดย Mono Film ประกอบธุรกิจผลิตภาพยนตร์คุณภาพในนามค่ายโมโน พิคเจอร์ นำออกฉายในโรงภาพยนตร์ ผลิตวีซีดี ดีวีดีเพื่อจำหน่าย ขายลิขสิทธิ์ให้สายหนังต่างจังหวัด เคเบิลทีวี สถานีโทรทัศน์ฟรีทีวี และขายสิทธิ์ให้กับต่างประเทศ รวมทั้งการจัดซื้อลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ทั้งไทยและต่างประเทศมาให้บริการ ในรูปแบบดิจิตอลแก่ลูกค้าผ่านเว็บไซต์ [www.doonung.com](http://www.doonung.com)
5. **บริษัท โมโน โปรดักชัน จำกัด** หรือ Mono Production จัดตั้งขึ้นวันที่ 4 ตุลาคม 2553 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 320 ล้านบาท ประกอบธุรกิจผลิตและสร้างสรรค์รายการโทรทัศน์ประเภทบันเทิง เพื่อแพร่ภาพออกอากาศผ่านระบบทีวีดิจิตอล ทีวีดาวเทียม เคเบิลทีวี สมาร์ทโฟน และอินเทอร์เน็ต ตลอด 24 ชั่วโมง ในนาม Zaa Network Mono Production มีรายได้หลักจากการจำหน่ายโฆษณาให้กับผู้สนับสนุนรายการหรือเจ้าของสินค้าหรือบริการต่างๆ โดยอัตราค่าโฆษณาขึ้นอยู่กับความนิยมของรายการและช่วงเวลาออกอากาศ รวมทั้งมีส่วนแบ่งรายได้จากการขายเนื้อหาในรูปแบบบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่
6. **PT. Mono Technology Indonesia** หรือ Mono Indo จัดตั้งขึ้นวันที่ 5 พฤศจิกายน 2553 ปัจจุบันมี ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 1,000 ล้านบาท หรือประมาณ 3.20 ล้านบาท มุ่งเน้นธุรกิจให้บริการส่งข้อมูลทางโทรศัพท์เคลื่อนที่ในรูปแบบ SMS เป็นหลัก โดยปรับปรุงเนื้อหาเดิมที่ใช้ในประเทศไทยให้เข้ากับความต้องการของกลุ่มลูกค้าและให้เหมาะสมกับวัฒนธรรมในประเทศอินโดนีเซีย
7. **บริษัท โมโน อินโฟ ซิสเต็มส์ จำกัด** หรือ Mono Info จัดตั้งขึ้นวันที่ 15 ธันวาคม 2553 ปัจจุบันมี ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 8 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ (Software) โดยเป็นผู้ผลิต และพัฒนาโปรแกรมต่างๆ รวมทั้งการดูแล รักษาระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการของบริษัท นอกจากนี้ มีส่วนงานพัฒนาเกมโปรแกรม (Application) เพื่อเสริมธุรกิจบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ของบริษัท
8. **Mono Technology Korea Corporation** หรือ Mono Korea จัดตั้งขึ้นวันที่ 20 กันยายน 2554 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 610 ล้านบาท หรือประมาณ 18.5 ล้านบาท เน้นธุรกิจหลักทางด้านให้บริการส่งข้อมูลทางโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยประเทศเกาหลีจัดเป็นประเทศผู้นำทางด้านระบบเทคโนโลยี อินเทอร์เน็ต และมีสัดส่วนประชากรที่สามารถเข้าถึงการใช้อินเทอร์เน็ตสูงเป็นอันดับต้นๆ ของโลก และมีแนวโน้มการใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบสมาร์ทโฟนเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ส่วนใหญ่เป็นการใช้บริการดาวน์โหลด Mobile Application โดยมีระบบร้านค้าออนไลน์ ที่ใช้กันอย่างแพร่หลายในนาม T-store ซึ่งบริษัทวางแผนพัฒนา แอปพลิเคชันเพื่อนำไปจำหน่ายในประเทศเกาหลี อีกทั้งจะสามารถต่อยอดการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในรูปแบบ Mobile Application ในประเทศไทยได้อีกด้วย

- 9. Mono Technology Vietnam Company Limited** หรือ Mono Vietnam จัดตั้งขึ้นวันที่ 20 พฤษภาคม 2556 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน และทุนที่เรียกชำระแล้ว 2,082.80 ล้านบาทเวียดนาม หรือประมาณ 3 ล้านบาท เน้นธุรกิจหลักทางด้านให้บริการส่งข้อมูลทางโทรศัพท์เคลื่อนที่ เวียดนามเป็นตลาดที่มีศักยภาพ โดยมีจำนวนผู้ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่เกินกว่า 100% เมื่อเทียบกับประชากร ทำให้มีความต้องการบริโภคคอนเทนต์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- 10. บริษัท โมโน บรอดคาสท์ จำกัด** หรือ Mono Broadcast จัดตั้งขึ้นวันที่ 9 กันยายน 2556 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท มีทุนเรียกชำระแล้ว 12.50 ล้านบาท ถือหุ้นทั้งหมดโดย Mono Production โดย Mono Broadcast ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ในระบบทีวีดิจิตอล
- 11. บริษัท โมโน ทีวี จำกัด** หรือ Mono TV จัดตั้งขึ้นวันที่ 9 กันยายน 2556 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท และทุนที่เรียกชำระแล้ว 12.50 ล้านบาท ถือหุ้นทั้งหมดโดย Mono Production โดย Mono TV ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ในระบบทีวีดิจิตอล ปัจจุบันยังไม่เปิดดำเนินการ
- 12. Mono Technology Hong Kong Limited** หรือ Mono Hong Kong จัดตั้งขึ้นวันที่ 9 ตุลาคม 2556 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 25 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง หรือประมาณ 100 ล้านบาท และทุนที่เรียกชำระแล้ว 10,000 ดอลลาร์ฮ่องกง หรือประมาณ 40,000 บาท เน้นธุรกิจหลักทางด้านให้บริการส่งข้อมูลทางโทรศัพท์เคลื่อนที่ ธุรกิจสื่ออินเทอร์เน็ต ธุรกิจเพลง และธุรกิจภาพยนตร์



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างรายได้

ประเภทรายได้ตามกลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือ หุ้นของ บริษัท	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1. ธุรกิจสื่อและให้บริการข้อมูล</b>								
1. กลุ่มธุรกิจบริการเสริมบน โทรศัพท์เคลื่อนที่	บริษัท Mono Indo Mono Korea Mono Info	- 100 100 100	955.44	72.37	1,175.26	75.25	919.92	61.41
2. กลุ่มธุรกิจสื่ออินเทอร์เน็ต <sup>2/</sup>	บริษัท Mono Travel	- 100	129.68	9.82	153.68	9.84	217.75	14.54
3. กลุ่มธุรกิจสิ่งพิมพ์ <sup>2/</sup>	Mono Gen	100	126.83	9.61	109.06	6.98	129.44	8.64
4. กลุ่มธุรกิจสื่อทีวี <sup>2/</sup>	Mono Production	100	22.72	1.72	22.35	1.43	41.12	2.75
<b>2. ธุรกิจการให้บริการด้านบันเทิง</b>								
1. กลุ่มธุรกิจเพลง <sup>2/</sup>	Mono Ent	100	45.66	3.46	64.90	4.16	53.09	3.54
2. กลุ่มธุรกิจภาพยนตร์ <sup>2/</sup>	Mono Film <sup>1/</sup>	100	10.16	0.77	12.96	0.83	46.06	3.07
รายได้จากการขาย และให้บริการรวม			1,290.49	97.75	1,538.21	98.49	1,407.38	93.95
รายได้อื่น			29.65	2.25	23.66	1.51	90.58	6.05
<b>รายได้รวม</b>			<b>1,320.14</b>	<b>100.00</b>	<b>1,561.87</b>	<b>100.00</b>	<b>1,497.96</b>	<b>100.00</b>

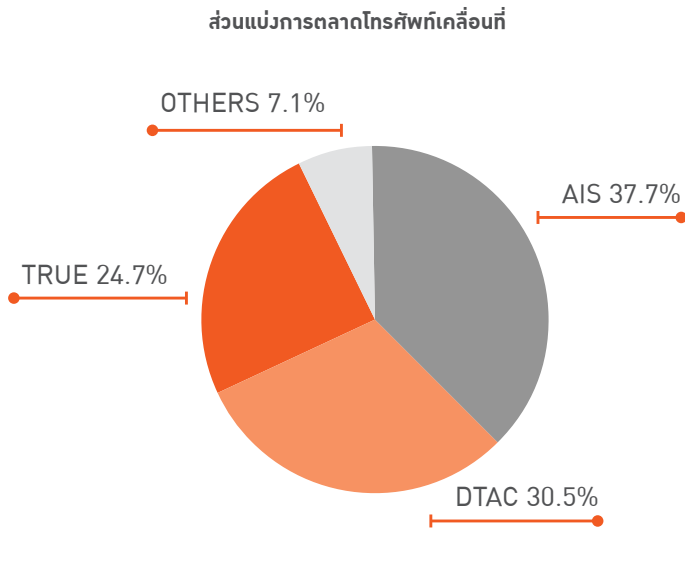
หมายเหตุ : 1/ บริษัทถือหุ้น Mono Film ทางอ้อมผ่านการถือหุ้นใน Mono Gen ซึ่งถือหุ้นใน Mono Film ร้อยละ 100

2/ รวมรายได้จากการนำเสนอเนื้อหา (Content) ที่ผลิตได้ไปให้บริการบนโทรศัพท์เคลื่อนที่

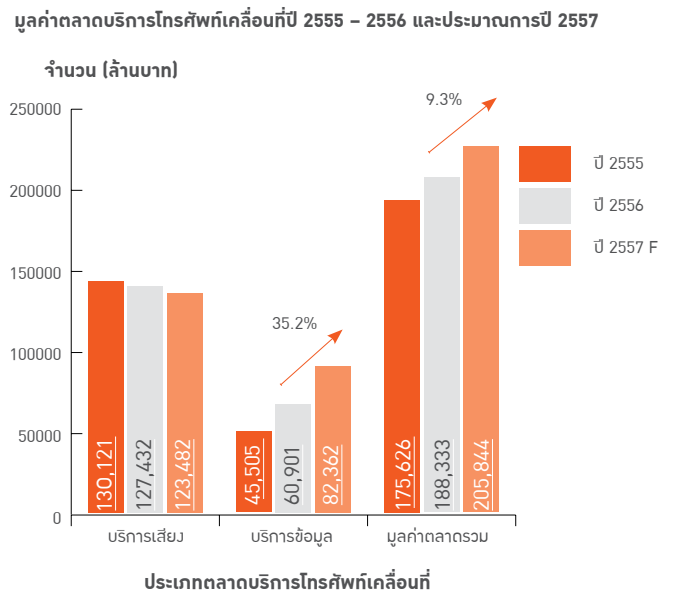
## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันธุรกิจสื่อและการให้บริการข้อมูล (Media and Content Business)

#### กลุ่มธุรกิจบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่



ที่มา : รายงานสภาพตลาดโทรคมนาคมไตรมาสที่ 2 ปี 2556  
สำนักงาน กสทช.



ที่มา : สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ

ปัจจุบันประเทศไทยมีจำนวนเลขหมายการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รวม 89.16 ล้านเลขหมาย (ข้อมูล ณ สิ้นไตรมาส 2 ปี 2556) และมีอัตราส่วนจำนวนเลขหมายโทรศัพท์เคลื่อนที่ต่อประชากรรวม (Penetration rate) เท่ากับร้อยละ 134 ซึ่งมูลค่าตลาดบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ประกอบด้วย บริการเสียง (Voice) และบริการข้อมูล (Non-Voice) จากเอกสารประกอบงานแถลงข่าวผลการสำรวจมูลค่าตลาดสื่อสารและตลาดคอมพิวเตอร์ฮาร์ดแวร์ของประเทศไทยประจำปี 2555, 2556 และประมาณการปี 2557 โดยสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ ในปี 2555 - 2556 ตลาดบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีมูลค่าตลาดรวม 175,626 ล้านบาท และ 188,333 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.2 ทั้งนี้การเติบโตของตลาดเป็นผลมาจากแรงขับเคลื่อนของการให้บริการข้อมูลเป็นหลัก แต่มูลค่าหลักของตลาดรวมยังคงเป็นรายได้หลักจากการให้บริการเสียง ทั้งนี้ ในปี 2557 มีการคาดการณ์ว่าตลาดบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ จะมีมูลค่า 205,844 ล้านบาท หรือเติบโตร้อยละ 9.3 จากปี 2556 ซึ่งเป็นผลจากการเติบโตของตลาดบริการข้อมูล (Non-Voice) ที่เติบโตถึงร้อยละ 35.2

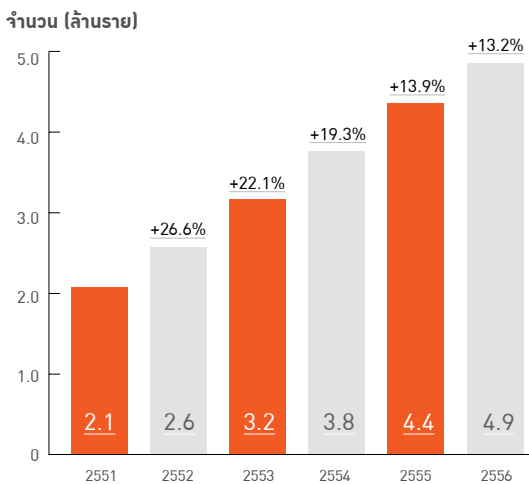
ตลาดบริการข้อมูล มีสภาพการแข่งขันระดับปานกลาง โดยมีผู้ให้บริการคอนเทนต์ขนาดเล็กจำนวนมาก แต่จำนวนผู้ให้บริการคอนเทนต์ขนาดใหญ่ที่มีส่วนแบ่งตลาดสูง และเป็นผู้นำตลาด มีเพียงไม่กี่ราย โดยบริษัทถือเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการคอนเทนต์ขนาดใหญ่ (Content Provider) ที่ผลิตสื่อบันเทิงในรูปแบบต่างๆ มีระบบเชื่อมต่อให้บริการครบวงจรกับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่หลัก 3 รายคือ เอไอเอส ดีแทคและทรูมูฟ ซึ่งสามารถให้บริการลูกค้าครอบคลุมเลขหมายกว่าร้อยละ 92.9 ของจำนวนเลขหมายทั้งหมด

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของตลาดบริการข้อมูลผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยเฉพาะภายหลังการเปิดให้บริการ 3G บนคลื่นความถี่ 2.1 GHz. ทำให้เกิดการพัฒนาบริการเสริมด้านข้อมูลไม่ว่าจะเป็น บริการบันเทิงออนไลน์แบบต่างๆ ที่ผู้บริโภคเลือกได้โดยอิสระ ทำให้เกิดโอกาสในการขยายธุรกิจของผู้ให้บริการคอนเทนต์ บนช่องทางการสื่อสารรูปแบบใหม่ที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้นกว่าเดิม

## กลุ่มธุรกิจอินเทอร์เน็ต สิ่งพิมพ์และสื่อทีวี

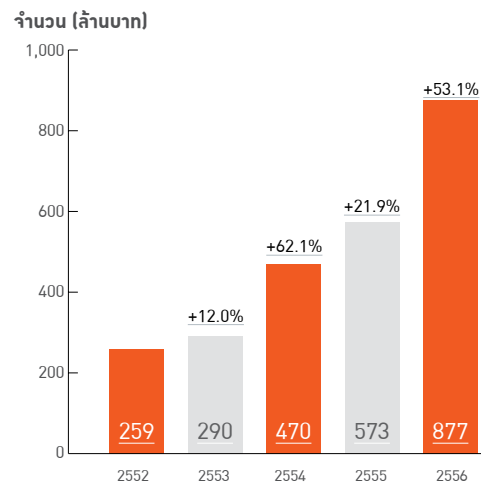
**กลุ่มธุรกิจสื่ออินเทอร์เน็ต** - ในช่วงระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (Broadband Internet) เป็นแรงขับเคลื่อนหลักที่ทำให้ตลาดอินเทอร์เน็ตมีอัตราการขยายตัวมาโดยตลอด ณ ประเมินการไตรมาส 4 ปี 2556 ข้อมูลจากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ จำนวนผู้ลงทะเบียนใช้บริการอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์มีจำนวน 4.9 ล้านราย หรือคิดเป็นร้อยละ 7.4 ต่อจำนวนประชากร 100 คน เพิ่มขึ้นจากปี 2552 - 2556 ประมาณร้อยละ 15 - 20 ต่อปี

จำนวนผู้ใช้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง  
ในปี 2551 - 2556 (Broadband Internet)



ที่มา : ศูนย์ข้อมูลและวิจัยเศรษฐกิจโทรคมนาคม สำนักงาน กสทช.

มูลค่าการโฆษณาผ่านสื่ออินเทอร์เน็ตในปี 2552 - 2556



ที่มา : รายงานของบริษัท เดจอนัลเซ็น คอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด ที่เปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของสมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทย

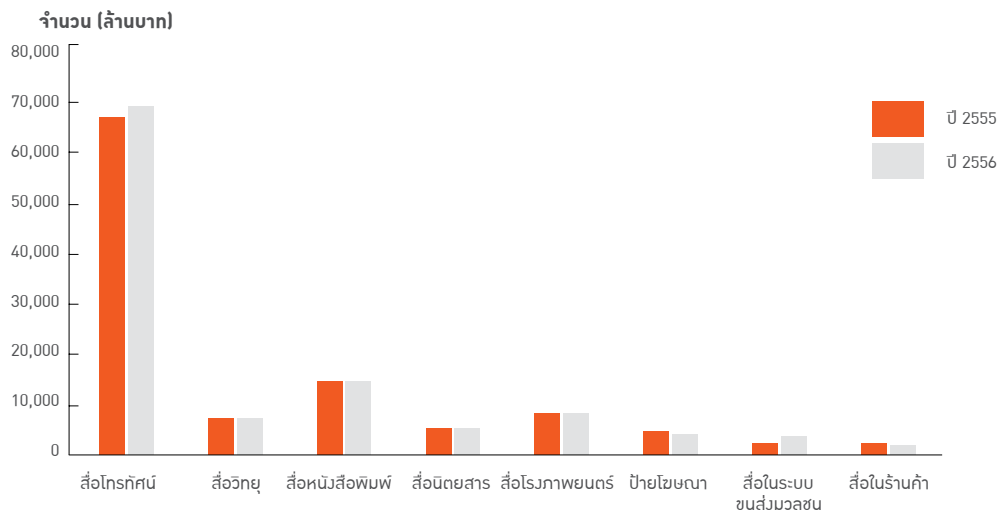
ในปีที่ผ่านมาอัตราการเติบโตของมูลค่าการโฆษณาผ่านสื่อทุกประเภทเติบโตเพียงร้อยละ 1 ซึ่งมีสาเหตุมาจากปัจจัยทางเศรษฐกิจ และสถานการณ์ทางการเมือง ในขณะที่สื่อใหม่ (New Media) ซึ่งเป็นสื่อเฉพาะเจาะจงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน และสื่อโฆษณาอินเทอร์เน็ต กลับมีการเติบโตที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะสื่อออนไลน์มีการเติบโตสูงสุดในกลุ่มสื่อโฆษณาทุกประเภท สาเหตุหลักมาจากอุตสาหกรรมโฆษณามีการเปลี่ยนแปลง ผู้ลงโฆษณาเลือกที่จะจัดสรรงบประมาณบนสื่อแนวใหม่มากขึ้น เนื่องจากครอบคลุมและตรงกลุ่มเป้าหมาย โดยเฉพาะธุรกิจสื่ออินเทอร์เน็ตเป็นสื่อโฆษณาที่สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้กว้างขวางและวัดผลได้ ประกอบกับแรงผลักดันจากการขยายตัวของบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ ส่งผลให้มีปริมาณผู้ใช้อินเทอร์เน็ตเข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์ต่างๆ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุดังกล่าว ทำให้เว็บไซต์ Mthai.com ของบริษัท ได้รับความนิยมและติดอันดับเว็บไซต์ที่มีผู้เข้าเยี่ยมชมสูงสุดเป็นอันดับ 3 ของประเทศ<sup>1</sup> อีกทั้งเป็นเว็บไซต์ที่ได้รับความสนใจจากผู้ลงโฆษณารดับต้นๆ

(<sup>1</sup> จากสถิติของบริษัท ศูนย์วิจัยนวัตกรรมอินเทอร์เน็ตไทย จำกัด)

## กลุ่มธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์

- ณ สิ้นปี 2556 มูลค่าการโฆษณาผ่านสื่อวิทยุและโทรทัศน์ลดลงประมาณร้อยละ 1.38 จากปี 2555 เนื่องจากเปลี่ยนไปใช้สื่อโฆษณาอื่น ๆ เพิ่มขึ้น สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ใช้สื่ออินเทอร์เน็ตหรือโซเชียลมีเดียมากขึ้น สำหรับการแข่งขันในตลาดวิทยุและโทรทัศน์คาดว่าจะยังมีการแข่งขันสูง ทั้งในด้านรูปแบบและเนื้อหาของวิทยุและโทรทัศน์ ในอนาคตผู้ประกอบการวิทยุและโทรทัศน์ต่าง ๆ จึงจำเป็นต้องปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค

มูลค่าการโฆษณาผ่านสื่อแต่ละประเภทในปี 2555- 2556



ที่มา : รายงานของบริษัท เดอะเนชั่น คอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด  
ที่เปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของสมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทย

## กลุ่มธุรกิจสื่อทีวี

- จากการประกาศใช้พระราชบัญญัติการประกอบกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ พ.ศ. 2551 ซึ่งกำหนดให้การให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ที่ไม่ใช่คลื่นความถี่สามารถหารายได้จากการโฆษณาได้ โดยกำหนดระยะเวลาสูงสุดในการโฆษณาไม่เกิน 6 นาทีต่อชั่วโมง และเมื่อรวมเวลาโฆษณาตลอดทั้งวันเฉลี่ยแล้วต้องไม่เกิน 5 นาทีต่อชั่วโมงทำให้ธุรกิจดาวเทียมได้รับความนิยมจากตัวแทนโฆษณามากขึ้น ประกอบกับตลาดจานดาวเทียมได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นอันเนื่องมาจากค่าใช้จ่ายต่ำ ขั้นตอนการติดตั้งไม่ยุ่งยาก และมีความคมชัดกว่าติดตั้งเสาอากาศ ส่งผลให้ครัวเรือนหันไปรับชมรายการโทรทัศน์ผ่านทางจานดาวเทียมมากขึ้น ปัจจุบันธุรกิจทีวีดาวเทียม มีการแข่งขันของผู้ประกอบการเป็นจำนวนมาก สถานีแต่ละช่องมีกลุ่มลูกค้าของตัวเองที่แตกต่างกัน มีแผนกลยุทธ์ในการรักษาฐานลูกค้าโฆษณาของตัวเอง ถึงแม้ว่าสัดส่วนของตลาดโฆษณาสื่อทีวีถือว่าเป็นตลาดที่ใหญ่ มีมูลค่าการซื้อขายโฆษณาถึง 69,249 ล้านบาท ในปี 2556 และสัดส่วนหลักของการลงโฆษณาอยู่ที่ฟรีทีวีก็ตาม แต่ก็มีการคาดการณ์ว่า กลุ่มผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็ก (SME) จะหันมาให้ความสนใจในการลงโฆษณาในธุรกิจทีวีดาวเทียมสูงขึ้น เพราะอัตราค่าโฆษณาน่าจะต่ำกว่าสื่อฟรีทีวีและสามารถเลือกกลุ่มลูกค้าได้ตรงเป้าหมายกว่า

ในช่วงปลายปี 2556 บริษัทย่อยของบริษัท ประมูลได้ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่สำหรับการให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล ในหมวดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดปกติ (SD) ซึ่งคาดว่าบริษัทจะสามารถขยายตลาดและฐานลูกค้าได้อีกมาก

# ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันธุรกิจการให้บริการด้านบันเทิง (Entertainment Business)

## กลุ่มธุรกิจเพลง และภาพยนตร์

ศูนย์วิจัยกสิกรไทย มีรายงานว่า การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีด้านคอมพิวเตอร์และการสื่อสารได้ส่งผลกระทบต่อวิถีชีวิตของคนในปัจจุบัน ผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการดูหนัง ฟังเพลงจากซีดี ดีวีดี เป็นการบริโภคในรูปแบบดิจิทัลมากขึ้น โดยเฉพาะอินเทอร์เน็ตและโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เข้ามามีบทบาท ให้การรับสื่อบันเทิงเปลี่ยนรูปแบบไป ธุรกิจบันเทิงสามารถใช้สื่อสมัยใหม่เหล่านี้ในการพัฒนาและนำเสนอคอนเทนต์สำหรับให้บริการ ซึ่งเป็นช่องทางในการหารายได้ที่มีแนวโน้มเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องและจะกลายเป็นสื่อหลักในอนาคตอันใกล้ กลุ่มบริษัท โมโน อาศัยความได้เปรียบด้านเทคโนโลยีที่ดำเนินธุรกิจมายาวนาน ผลิตสาระความบันเทิงผ่านสื่อดิจิทัล และสร้างความแตกต่างที่มีอยู่ ให้เกิดทางเลือกใหม่ให้กับผู้บริโภค

ในธุรกิจบันเทิงของบริษัท มีได้ถือเป็นผู้แข่งขันโดยตรงกับบริษัทใด โดยกลุ่มธุรกิจเพลง บริษัทถือเป็นผู้ผลิตเพลงขนาดกลาง เน้นตลาดเพลงไทยสากลสไตล์ป๊อปมิวสิก ซึ่งถือเป็นตลาดขนาดใหญ่ที่ได้รับความนิยมสูง มีกลุ่มผู้ฟังหลักคือ กลุ่มวัยรุ่นที่นิยมบริโภคสื่อในรูปแบบดิจิทัล ศิลปินในสังกัดที่เป็นที่รู้จัก อาทิ วง G-Twenty Candy Mafia พีท พีระ ฯลฯ สำหรับกลุ่มธุรกิจภาพยนตร์ บริษัทดำเนินการผลิตภาพยนตร์ไทย และจัดซื้อลิขสิทธิ์ภาพยนตร์จากต่างประเทศเพื่อเข้ามาฉายในประเทศ โดยนำเสนอบริการผ่านเว็บไซต์ Doonung.com ซึ่งให้บริการกับกลุ่มลูกค้าที่ชอบชมภาพยนตร์ให้สามารถรับชมได้อย่างสะดวกผ่านอุปกรณ์ดิจิทัลต่างๆ อาทิ อินเทอร์เน็ต อินเทอร์เน็ตทีวี แท็บเล็ต และสมาร์ทโฟน

## ลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท โมโน

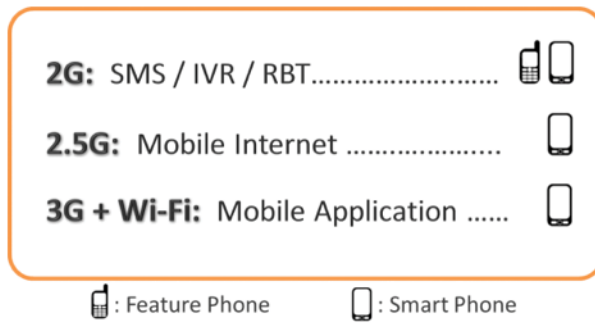
กลุ่มบริษัท โมโน แบ่งประเภทธุรกิจเป็น 2 ประเภท คือ ธุรกิจสื่อและการให้บริการข้อมูล (Media and Content Business) และธุรกิจการให้บริการด้านบันเทิง (Entertainment Business) และแบ่งตามกลุ่มธุรกิจได้เป็น 6 กลุ่ม ดังนี้

1. กลุ่มธุรกิจบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่
2. กลุ่มธุรกิจสื่ออินเทอร์เน็ต
3. กลุ่มธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์
4. กลุ่มธุรกิจสื่อทีวี
5. กลุ่มธุรกิจเพลง
6. กลุ่มธุรกิจภาพยนตร์ โดยมีลักษณะการประกอบธุรกิจในแต่ละกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

### 1. กลุ่มธุรกิจบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Value Added Service Business)

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทเป็นผู้จัดหาข้อมูล ข่าวสาร และสาระบันเทิงต่างๆ (Content Provider) ที่ได้พัฒนาให้มีเนื้อหาและรูปแบบที่สามารถตอบสนองกับวิถีชีวิตที่ทันสมัยของคนรุ่นใหม่ ที่นิยมบริโภคข่าวสาร ความบันเทิง ที่สะดวกและรวดเร็วผ่านการใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยเป็นการให้บริการทั้งในรูปแบบ SMS เสียงตอบรับอัตโนมัติ (IVR) เสียงเพลงรอสาย (RBT) บริการบนโมบายอินเทอร์เน็ต (Mobile Internet) และโปรแกรมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริษัทได้พัฒนาระบบโครงข่ายร่วมกับบริษัทผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ทุกเครือข่ายอย่างต่อเนื่อง จนปัจจุบันสามารถรองรับการส่งผ่านข้อมูลและสาระบันเทิงในรูปแบบที่หลากหลาย ครอบคลุมเทคโนโลยีการสื่อสารไร้สายทั้งระบบ 2G 2.5G และ 3G + Wi-Fi



## รายละเอียดรูปแบบบริการแต่ละประเภทเป็นดังนี้

- 1.1 บริการ SMS ให้บริการแก่ผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในรูปแบบข้อความสั้น (SMS: Short Message Service) โดยมีรายละเอียดดังนี้
  - ก. บริการรูปแบบ A2P (Application-to-Person) เป็นการส่งข้อมูลจากโปรแกรมของบริษัทผ่าน SMS ไปยังผู้ใช้บริการที่สมัครขอรับบริการนั้นๆ iva เช่น บริการข่าวบันเทิง ดวงประจำวันเกิด รายงานผลฟุตบอลสด (Real Time)
  - ข. บริการรูปแบบ P2A (Person-to-Application) ผู้ใช้บริการเป็นผู้ส่งข้อมูลในรูปแบบ SMS มายังโปรแกรมของบริษัท เช่น การส่งข้อความแสดงความคิดเห็นมายังโปรแกรมตามหมายเลขที่กำหนดเพื่อแสดงผลบนหน้าจอโทรทัศน์ (Interactive TV) ของสถานีโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 เป็นต้น
- 1.2 บริการ IVR เป็นระบบให้บริการด้วยเสียงตอบรับอัตโนมัติ ผ่านทางหมายเลข 1900-108-XXX และหมายเลข \*336 โดยจะคิดค่าบริการเป็นนาที ทั้งนี้ บริษัทมีสัญญาได้รับอนุญาตใช้หมายเลข 1900-108-001 ถึงหมายเลข 1900-108-200 รวม 200 หมายเลข จากบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) จนถึงวันที่ 11 กันยายน 2561 และได้เชื่อมโยงระบบกับผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั้ง 3 เครือข่าย เพื่อให้บริการผ่าน \*336 ซึ่งประกอบด้วยบริการด้านข้อมูลที่หลากหลาย เช่น บริการ \*3366930 เพื่อดาวน์โหลดเพลง “ความรักดี ๆ อยู่ที่ไหน” ของพีท พีระ
- 1.3 บริการ Ring Back Tone (RBT) เป็นระบบให้บริการเสียงเพลงรอสาย ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้จัดเตรียมเพลงหลากหลายแนวที่พร้อมให้บริการแก่ลูกค้า
- 1.4 บริการ Mobile Internet เป็นระบบให้บริการข้อมูลและสาระบันเทิงในรูปแบบเว็บไซต์บนโทรศัพท์เคลื่อนที่ เช่น เว็บไซต์ m.mono-mobile.com หรือบริการ On-deck Portal ของผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ที่ให้บริการสาระบันเทิงต่างๆ เช่น ดูดวง ข่าวดาราร เป็นต้น
- 1.5 บริการ Mobile Application ให้บริการข้อมูล และสาระบันเทิง เช่น สาระข้อมูลต่างๆ เกมดูดวง หรือแชทผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ ด้วยรูปแบบโปรแกรม ที่ออกแบบมาเฉพาะสำหรับระบบปฏิบัติการของสมาร์ตโฟน แต่ละระบบ เช่น ระบบ iOS และระบบ Android ให้บริการผ่าน App Store ของสมาร์ตโฟนแต่ละค่าย ปัจจุบัน บริษัทมีแอปพลิเคชัน สำหรับการ Chat (IM: Instant Messaging) ที่บริษัทพัฒนาขึ้นภายใต้ชื่อ “Mono Live” และโปรแกรมเกม (Game Application) ได้แก่ Tap the Bird Bat Jumper และโปรแกรมให้บริการข่าวสารและบันเทิง (Content Application) ได้แก่ “Pinblog” โซเชียลไดอารี่รูปแบบใหม่เพื่อบันทึกการเดินทาง

## ธุรกิจบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ในต่างประเทศ

สำหรับการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจ在不同ประเทศ ส่วนใหญ่มาจาก คอนเทนท์ที่มีอยู่แล้วจากการให้บริการในประเทศ นำมาพัฒนาและปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับพฤติกรรมผู้บริโภคของแต่ละประเทศ

### ประเทศอินโดนีเซีย

สำหรับบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย (Mono Indo) ให้บริการบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยนำเอารูปแบบข้อมูล (Content) และระบบการให้บริการที่ประสบความสำเร็จในประเทศไทย มาประยุกต์ให้เข้ากับพฤติกรรมของผู้บริโภคในประเทศดังกล่าว ซึ่งมีความคล้ายกับตลาดในประเทศไทยหลายประการ เช่น ผู้ใช้บริการประมาณร้อยละ 90 อยู่ในระบบเติมเงิน เน้นการให้บริการด้านข้อมูลความเร็วสูง และ 3G ประเทศอินโดนีเซียถือเป็นตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่ ที่มีศักยภาพและมีการเติบโตที่สูงมาก ที่มีอัตราการเข้าถึงของโทรศัพท์เคลื่อนที่อยู่ประมาณร้อยละ 120 และการแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการและผู้ให้บริการโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่เองที่ดำเนินกลยุทธ์ปรับการลงทุนจาก 2G มาเป็น 3G และขยายโครงข่ายให้ครอบคลุมทั่วประเทศ

ในปี 2555 ผลการสำรวจของบริษัทพบว่าจำนวนผู้ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่ในประเทศอินโดนีเซียมีประมาณ 200 ล้านเลขหมาย ซึ่งมากกว่าประเทศไทยที่มีผู้ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่อยู่ประมาณ 70 ล้านเลขหมาย หรือประมาณ 3 เท่า

ตัวอย่างการให้บริการในประเทศอินโดนีเซียได้แก่

- Fashion Content: Cutie Star และ Rising Star
- Horoscope Content: เคล็ดลับดวงดี ดวงตามราศีเกิด ดวงตามวันเกิด ดูดวงเกี่ยวกับความรัก
- Infotainment Content: เคล็ดลับน่ารู้ในการใช้ชีวิตต่างๆ วิธีการออมเงิน ทำอย่างไรให้สวยเป็นสาวสองพันปี

### ประเทศเกาหลี

สำหรับบริษัทย่อยในประเทศเกาหลี (Mono Korea) บริษัทวางแผนพัฒนาโปรแกรม (Application) เพื่อจำหน่ายในประเทศเกาหลี ซึ่งประเทศเกาหลีถือเป็นประเทศที่มีการพัฒนาอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยอันดับต้นๆ ของโลกโดยเฉพาะการพัฒนาทางด้านอินเทอร์เน็ต และโทรศัพท์เคลื่อนที่ ณ สิ้นเดือนกันยายน 2555 จำนวนประชากรของประเทศเกาหลีมีประมาณ 53.30 ล้านคน และมีจำนวนเลขหมายที่จดทะเบียนโทรศัพท์เคลื่อนที่จำนวน 52.12 ล้านเลขหมาย หรือเท่ากับอัตราส่วนจำนวนเลขหมายโทรศัพท์เคลื่อนที่ต่อประชากรรวม (Penetration rate) ร้อยละ 97.79

การให้บริการในตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่ของประเทศเกาหลีเป็นระบบ CDMA โดยมีผู้ให้บริการหลัก 3 รายคือ SK Telecom Korea Telecom และ LGU+ ทั้งนี้ กว่าร้อยละ 90 ของผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในประเทศเกาหลีทั้งโทรศัพท์แบบธรรมดา (Feature phone) หรือแบบสมาร์ตโฟน (Smart phone) สามารถใช้โทรศัพท์เชื่อมต่อกับอินเทอร์เน็ตได้ทั้ง 2 แบบ โดยช่องทางหลักในการเข้าถึงแหล่งคอนเทนท์จะผ่าน Mobile Application เป็นหลัก

การแข่งขันในประเทศเกาหลีถือว่าค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม ด้วยการเติบโตอย่างมากของการใช้สมาร์ตโฟน และ Mobile Application แสดงให้เห็นถึงโอกาสทางธุรกิจในประเทศเกาหลี รวมทั้งการขยายธุรกิจไปยังประเทศเกาหลีสามารถต่อยอดการพัฒนา Mobile Application ในตลาดประเทศไทยและประเทศอื่นๆ ได้อีกทาง

## ประเทศเวียดนาม

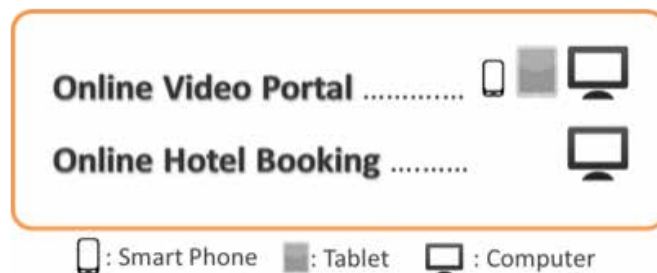
สำหรับบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม (Mono Vietnam) เป็นการให้บริการบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยนำรูปแบบในประเทศไทยมาปรับให้เหมาะสม การให้บริการในตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่ของประเทศเวียดนามเป็นการให้บริการในระบบ GSM เป็นหลัก โดยมีบริษัท Viettel Mobifone และ Vinaphone เป็นผู้ให้บริการ บริษัทได้เข้าทำสัญญาการให้บริการ กับทาง Mobifone และ Vinaphone เมื่อเดือนพฤษภาคม ปัจจุบันจำนวนผู้ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่ในประเทศเวียดนามมีประมาณ 131 ล้านเลขหมาย มีอัตราการเข้าถึงของโทรศัพท์เคลื่อนที่ประมาณร้อยละ 145 จึงถือได้ว่าเป็นตลาดที่มีศักยภาพ

รูปแบบการให้บริการในประเทศเวียดนามจะเน้นการนำเสนอคุณภาพของข้อมูลเนื้อหาไปยังลูกค้าโดยผ่านช่องทางหลัก ได้แก่ SMS WAP และ Application และการให้บริการบน Website ผ่านบริการ Video Portal ซึ่งบริษัทจะศึกษาถึงความต้องการของตลาดของผู้บริโภคชาวเวียดนามเป็นหลัก

## 2. กลุ่มธุรกิจสื่ออินเทอร์เน็ต (Internet Business)

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริการของกลุ่มธุรกิจสื่ออินเทอร์เน็ตคือ การให้บริการข้อมูลข่าวสารและสาระบันเทิงแก่ผู้บริโภคบนโครงข่ายอินเทอร์เน็ต และการให้บริการรับจองห้องพักโรงแรมออนไลน์ ซึ่งปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของเว็บไซต์ต่างๆ เช่น [www.mthai.com](http://www.mthai.com) [www.hotelthailand.com](http://www.hotelthailand.com) และ [www.monoplanet.com](http://www.monoplanet.com) เป็นต้น โดยมีรูปแบบการให้บริการดังต่อไปนี้



**2.1 บริการ Online Video Portal** ผ่านเว็บไซต์เอ็มไทยดอทคอม ([www.mthai.com](http://www.mthai.com)) คอมมูนิตี้เว็บไซต์ และแหล่งรวบรวมวีดิโอขนาดใหญ่ของประเทศไทย ในเดือนพฤศจิกายน 2556 มีผู้เยี่ยมชมเว็บไซต์ คิดเป็นจำนวนหมายเลขไอพีที่ไม่ซ้ำกันที่เข้ามาเยี่ยมชม (Unique IP) เฉลี่ย 744,940 IP ต่อวัน และเป็นเว็บไซต์ที่มีผู้เยี่ยมชมสูงสุดเป็นอันดับ 3 ในช่วงดังกล่าว (สถิติจาก Truehits.net) และยังมีเนื้อหาครอบคลุมในหมวดบันเทิง ผู้หญิง ผู้ชาย ข่าว กีฬา ดนตรี ภาพยนตร์ พยากรณ์ดวงชะตา และอื่นๆ อีกมากมาย โดยบริษัทเป็นผู้ให้บริการโฆษณาแบบครบวงจร (Total Online Marketing Solution) เริ่มตั้งแต่การวางแผนแคมเปญโฆษณาและบริการพื้นที่โฆษณาบนเว็บไซต์ของบริษัทให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย ด้วยรูปแบบหลากหลาย ทั้งภาพนิ่ง ภาพเคลื่อนไหว และภาพยนตร์โฆษณาก่อนรับชมคลิปวิดีโอ (Preload) ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับงบประมาณและตามความต้องการของลูกค้า

## 2.2 บริการ Online Hotel Booking ให้บริการจองที่พักแก่ลูกค้าผ่านทางเว็บไซต์ต่างๆ ดังนี้



www.hotelthailand.com เป็นเว็บไซต์จองที่พักสำหรับกลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติที่ต้องการมาเที่ยวประเทศไทยโดยเฉพาะเสริมด้วยกิจกรรมต่างๆที่นักท่องเที่ยวต้องการ อาทิ กอล์ฟ ดำน้ำ สปา และทัวร์วัฒนธรรม เป็นต้น



www.hotelsthailand.com เป็นเว็บไซต์จองที่พักสำหรับกลุ่มลูกค้าชาวไทยที่ต้องการเที่ยวในประเทศไทยเสริมด้วยการแนะนำสถานที่ท่องเที่ยวในรูปแบบต่างๆ เช่น สถานที่ท่องเที่ยวสำหรับคู่รัก สำหรับครอบครัว และสถานที่ท่องเที่ยวสำหรับหมู่คณะ เพื่อให้ลูกค้าเกิดความประทับใจในทุกช่วงเวลาท่องเที่ยว



www.passionasia.com เป็นเว็บไซต์จองที่พักสำหรับกลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติที่ต้องการเที่ยวในประเทศแถบเอเชีย อาทิเช่น ประเทศไทย ญี่ปุ่น เกาหลี สิงคโปร์ ฮองกง อินโดนีเซีย มาเลเซีย เวียดนาม ลาว และกัมพูชา เป็นต้น โดยลูกค้าสามารถกำหนดโปรแกรมการเดินทางได้ด้วยตัวเอง



www.monoplanet.com เป็นเว็บไซต์จองที่พักสำหรับกลุ่มลูกค้าชาวไทยที่ต้องการเที่ยวในต่างประเทศ อาทิเช่น สาธารณรัฐประชาชนจีน ฮองกง อินโดนีเซีย มาเลเซีย และเกาหลี เป็นต้น

## 3. กลุ่มธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ (Publishing Business)

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

จากประสบการณ์ในวงการสิ่งพิมพ์กว่า 10 ปี ประกอบกับความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีของกลุ่มบริษัท Mono Gen มาเสนอบริการ Online Digital Book Store บนเว็บไซต์ Mbookstore.com แหล่งรวบรวมหนังสือ นิตยสาร และบทประพันธ์ออนไลน์ทั้งภาษาไทยและภาษาต่างประเทศกว่า 1,000 เล่ม สำหรับผู้รักการอ่านที่ต้องการความสะดวกสบายในการอ่านหนังสือเล่มโปรดได้ทุกที่ทุกเวลา โดยสมัครใช้บริการเป็นรายเดือนแล้วสามารถอ่านหนังสือได้ไม่จำกัดจำนวนผ่านอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ แท็บเล็ต หรือสมาร์ทโฟน

นอกจากนี้ Mono Gen ยังเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายนิตยสารบันเทิงชั้นนำของประเทศทั้งในรูปแบบสิ่งพิมพ์และ E-Book ที่ตอบสนองผู้บริโภคทั้งกลุ่มผู้หญิง และผู้ชาย โดยผลิตนิตยสารที่เป็นที่รู้จักอย่างเช่น นิตยสารกอสซิป สตาร์ นิตยสารแคนดี้ นิตยสารอะลัวร์ และนิตยสารประเภทเรื่องสั้นละครของสถานีโทรทัศน์ต่างๆ ที่อยู่ในกระแสนิยม รวมถึงเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายพ็อคเก็ตบุ๊กประเภทหนังสือพยากรณ์ดวงชะตา หรือพ็อคเก็ตบุ๊กเฉพาะกิจ ซึ่งเป็นการรวบรวมเนื้อหาสาระที่น่าสนใจในขณะนั้นๆ เช่น ชีวิตและไลฟ์สไตล์ของศิลปินดารานักแสดง นิตยสารกอสซิป สเปนเชียล เป็นต้น

ในเดือนกรกฎาคม 2556 Mono Gen เสริมทัพด้วยทีมงานผลิตนิตยสารคุณภาพอย่าง นิตยสารรัช ซึ่งเจาะกลุ่มไลฟ์สไตล์สำหรับผู้ชาย นิตยสารอินไซด์ ยูไนเต็ต และนิตยสารลิเวอร์พูล เอฟซี (ฉบับภาษาไทย) ที่ได้รับลิขสิทธิ์อย่างถูกต้อง จากสโมสรแมนเชสเตอร์ ยูไนเต็ด และสโมสรลิเวอร์พูล ที่มีแฟนบอลชาวไทยให้การสนับสนุนอยู่นับล้านคนทั่วประเทศ สามารถติดตามได้ทุกข่าวความเคลื่อนไหวของทีมและนักเตะชื่อดัง



## นิตยสารในเครือของบริษัท มีดังนี้

### นิตยสารกอสซิปสตาร์ (Gossip Star)

เป็นนิตยสารบันเทิงแนวปาปารazzi (Paparazzi) ฉบับแรกในประเทศไทย วางแผงเปิดตัวเป็นครั้งแรกเมื่อเดือนตุลาคม 2546 วางจำหน่ายเป็นรายสัปดาห์ ปัจจุบันได้รับความนิยมและขายดีในอันดับต้นๆ ของนิตยสารบันเทิงแนวนี้ เนื้อหาภายในเล่มนำเสนอเรื่องราวในวงการบันเทิง เจาะลึกคนดังในแวดวงดารานักร้อง นักแสดงที่มีชื่อเสียงทั้งในและต่างประเทศ



### นิตยสารแคนดี้ (Candy)

เป็นนิตยสารรายเดือนสำหรับวัยรุ่น วัยเรียน ที่มีความสดใส เข้าถึงความสนใจและความต้องการของวัยรุ่นที่จะเรียนรู้และแสวงหาสิ่งใหม่ๆ



### หนังสือพ็อกเก็ตบุ๊ค / เรื่องย่อละคร / หนังสือเฉพาะกิจต่างๆ ภายใต้สำนักพิมพ์ โมโน บุ๊ค

หนังสือต่างๆ ภายใต้สำนักพิมพ์โมโนบุ๊คนำเสนอข่าว สารบันเทิง เรื่องราวเกาะกระแสที่เป็นประเด็น การพยากรณ์ดวงชะตา และเรื่องย่อละครทีวี เป็นต้น



### นิตยสารแคมปัส สตาร์ (Campus Star)

เป็นนิตยสารแจกฟรีรายเดือน ที่นำเสนอเรื่องราวทั้งในและนอกรั้วมหาวิทยาลัยของนักศึกษาสถาบันต่างๆ โดยจะมีการเจาะลึก สัมภาษณ์นักศึกษาของแต่ละสถาบัน แคมปัส สตาร์ เป็นเสมือนสื่อกลางที่ให้นักศึกษาทราบถึงความเคลื่อนไหวและสามารถแลกเปลี่ยนความคิดเห็นจากเพื่อนนักศึกษาต่างสถาบัน



### นิตยสารเอ็มลอตโต้ (M-Lotto magazine)

เป็นนิตยสารรายปักษ์ นำเสนอเลขมงคลและสถานที่ศักดิ์สิทธิ์ที่เป็นที่เลื่อมใสของประชาชนทั่วไป



### นิตยสารอะลัวร์ (A'Lure)

เป็นนิตยสารรายเดือน นำเสนอภาพเซ็กซี่แฟชั่นจากสาว ๆ อะลัวร์ (A'Lure Girls) ซึ่งเป็นสาว ๆ ที่สวยและเซ็กซี่แถวหน้าของเมืองไทย โดยเน้นการถ่ายทอดความสวยงาม ความสดใส น่ารัก หลากหลายสไตล์



### นิตยสารรัช (Rush)

เป็นนิตยสารไลฟ์สไตล์สำหรับผู้ชาย วางจำหน่ายเป็นรายเดือน นำเสนอภาพของเหล่า ดารา นางแบบที่มีชื่อ และเนื้อหาที่เกี่ยวกับ สุขภาพ กีฬา รถยนต์ เทคโนโลยี



### นิตยสารอินไซด์ ยูไนเต็ด ฉบับภาษาไทย (Inside United Thai Edition)

เป็นนิตยสารรายเดือน ที่ได้รับลิขสิทธิ์อย่างถูกต้อง จากสโมสรแมนเชสเตอร์ ยูไนเต็ด ในปี 2553 เจาะลึกทุกความเคลื่อนไหวของทีมปีศาจแดงแมนยู บทสัมภาษณ์ของ เหล่านักเตะ ภาพประทับใจ และเรื่องราวที่น่าสนใจมากมาย



### นิตยสารลิเวอร์พูล เอฟซี ฉบับภาษาไทย (LIVERPOOL FC Thai Edition)

เป็นนิตยสารรายเดือน ที่ได้รับลิขสิทธิ์อย่างถูกต้องจากสโมสรลิเวอร์พูลในปี 2555 สำหรับแฟนบอลเดอะค็อปชาวไทยซึ่งมีมากกว่า 14 ล้านคน เจาะลึกทุกความเคลื่อนไหวของทีมหงส์แดงลิเวอร์พูล บทสัมภาษณ์ของเหล่านักเตะ ภาพประทับใจ และเรื่องราว ที่น่าสนใจมากมาย

## 4. กลุ่มธุรกิจสื่อทีวี (TV Business)

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

Mono Production ประกอบธุรกิจผลิตและสร้างสรรค์รายการโทรทัศน์ประเภทบันเทิง โดยการนำเสนอรายการที่หลากหลายและมีคุณภาพ ถ่ายทำด้วยระบบการออกอากาศแบบ Full HD (High-Definition) แพร่ภาพออกอากาศผ่าน ทีวีดาวเทียมในระบบ C-Band KU-Band เคเบิลทีวี สมาร์ทโฟน และอินเทอร์เน็ต ตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ยังเน้นสร้างกิจกรรมให้ผู้ชมมีส่วนร่วมผ่านระบบอินเตอร์แอคทีฟทีวี (Interactive TV) เช่น การส่งข้อความพูดคุยกับพิธีกรหรือเล่นเกมตอบปัญหาชิงรางวัล เป็นต้น รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมทางการตลาด และการจัดมินิคอนเสิร์ต ในปี 2556 Mono Production ได้ดำเนินธุรกิจประเภทรายการทีวีผ่านช่องทางส์ เน็ตเวิร์ค (Zaa Network) ซึ่งมีแนวคิด "ซ้าส์ มัน ฮิต" ไปด้วยทุกรายการ ประกอบด้วย รายการสาระบันเทิงสำหรับชายหญิง อายุระหว่าง 18-35 ปี ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลัก



ของช่อง ออกอากาศผ่านช่องทีวีดาวเทียมในระบบ C-Band ได้แก่ จานดำ Hisattel, Ideasat, Infosat, Leotech, PSI และ Thaisat และ ระบบ KU-Band ได้แก่ จานเหลือง DTV และ PSI OK จานรับสัญญาณของ CTH เคเบิลทีวีทั่วประเทศ กลุ่ม IPTV ของ 3BB TOT และ Vooz นอกจากนี้สามารถรับชมรายการสดผ่าน [www.zaanetwork.com](http://www.zaanetwork.com) ทางคอมพิวเตอร์ และสมาร์ทโฟน รวมถึงการรับชมรายการผ่านแอปพลิเคชัน "Zaa Network" ในระบบปฏิบัติการทั้ง iOS และ Android

นอกจากนี้ยังเพิ่มความสะดวกสำหรับผู้ชม โดยผู้ชมสามารถ Interactive ร่วมจัดรายการ Chat ข้อความส่งผ่าน Application เพื่อเป็นการร่วมแสดงความคิดเห็น ผ่านใน Application เข้าสู่หน้าจอในรายการที่ชื่นชอบ อาทิ รายการ สุก๊วย ( Sugoi) ประสพการณ์ทะเลจุดสุดยอด รายการ Knock Door บุกบ้านดาวมหาลัย รายการ ปาปารazzi ออน ทวี รวมถึงเอเชียนซีรีส์ภาพยนตร์ไทย และภาพยนตร์ต่างประเทศที่ได้รับความนิยม เป็นต้น

รายการโทรทัศน์มีรายได้หลักมาจากการขายเวลาโฆษณาให้แก่ผู้สนับสนุนรายการ (Sponsor) หรือเจ้าของสินค้า โดยเป็นการขายโฆษณาในรูปแบบซื้อช่วงเวลา การไถ่-อิน (Tie-in) ในรายการ ขายพื้นที่แสดงตราสินค้า หรือขายเวลาเพื่อทำสปู๊ตส่งเสริมสินค้า นอกจากนี้ยังมีช่องรายได้ผ่านอินเตอร์แอคทีฟทีวี (Interactive TV) จากผู้ชมรายการ โดยการสมัครเพื่อตอบคำถามผ่าน SMS

การขายเวลาโฆษณาของรายการจะเป็นไปตามข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ พ.ศ. 2551 ในกรณีเป็นผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ที่ไม่ใช่คลื่นความถี่ ซึ่งกำหนดระยะเวลาสูงสุดในการโฆษณาไม่เกิน 6 นาทีต่อชั่วโมง และเมื่อรวมเวลาโฆษณาตลอดทั้งวันเฉลี่ยแล้วต้องไม่เกิน 5 นาทีต่อชั่วโมง โดย Mono Production เป็นผู้ขายเวลาโฆษณาโดยตรงให้กับผู้สนับสนุนรายการ หรือเจ้าของสินค้าเอง ทั้งหมด โดยอัตราค่าโฆษณานั้นขึ้นอยู่กับความนิยมของรายการ และช่วงเวลาออกอากาศ

## 5. กลุ่มธุรกิจเพลง (Music Business)

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ค่ายโมโน มิวสิค ถือกำเนิดขึ้นเพื่อสร้างทางเลือกให้อุตสาหกรรมเพลงไทยได้มีทางเลือกที่แตกต่าง ภายใต้การดำเนินงานเป็นระยะเวลากว่า 5 ปี ด้วยการคัดเลือกทีมงานผู้มีประสบการณ์ในวงการเพลง การสร้างห้องบันทึกเสียง ห้องซ้อม รวมถึงจ้างครูปักศิลปินจากต่างชาติ ซึ่งค่ายโมโนมิวสิค เป็นค่ายเพลงแห่งแรก ที่ใช้หลักสูตรในการฝึกฝนศิลปินที่เข้มข้นจากประเทศเกาหลี

นอกจากนี้มีการจัดกิจกรรมสังสรรค์กลุ่มแฟนคลับ สร้างช่องทางสำหรับพูดคุย อัปเดตข่าวสาร และฟังเพลงใหม่ๆ ของศิลปินที่ชื่นชอบทาง [www.mono-music.com](http://www.mono-music.com) และผ่านโซเชียลเน็ตเวิร์ค อย่างเช่น [facebook.com/monomusic](https://facebook.com/monomusic) และ [twitter.com/mono\\_music](https://twitter.com/mono_music) หรือ Mono Music Official Channel บน [youtube.com/MrMonoMusic](https://youtube.com/MrMonoMusic) รวมถึงการให้บริการดาวน์โหลดเพลง รูปภาพ คลิป การรับข่าวสารเกี่ยวกับศิลปินและร่วมเล่นเกมกับศิลปินผ่านบริการ SMS นอกจากนี้ยังมีการผลิต อัลบั้มรวมรูป ซีดี หรือ วีซีดีรวมผลงาน เพื่อสะสมผลงานศิลปิน

ศิลปินในค่ายโมโน มิวสิค แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่

1. กลุ่มศิลปินที่เน้นความสามารถในการแสดงระดับมาตรฐานสากล ประกอบด้วยศิลปินแนวเพลงแดนซ์สไตล์ทีป๊อป (T-Pop) ทั้งเกิร์ลกรุ๊ป อย่าง “จี-ทเวนตี้” (G-Twenty) และ “แคนดี้มาเฟีย” (Candy Mafia) และกลุ่มบอยแบนด์อย่างวง “อีโว ไนน์” (Evo Nine) ในปี 2555 “แคนดี้มาเฟีย” ได้รับคัดเลือกเป็นตัวแทนศิลปินไทยไปรับรางวัลศิลปินกลุ่มมาแรงแห่งปี (Kazz Awards 2012) และร่วมแสดงบนเวที “เอเชีย ซอง เฟสติวัล 2012” (Asia Song Festival 2012) ที่ประเทศเกาหลี ซึ่งเป็นงานมหกรรมคอนเสิร์ตที่ยิ่งใหญ่ที่สุดของเอเชีย

2. กลุ่มศิลปินที่เน้นตลาดภายในประเทศ ประกอบด้วยศิลปินหลายแนว เช่น แนวเพลงฟังสบาย (Easy Listening) อย่าง “พีท พีระ” “แป้ง ณัฐนิชา” “กฤต พรรณนา” และ “อ๋อน ลัคนา” แนวเพลงที่เน้นแสดงสดบนเวที อย่าง วง “เอสพีเอฟ” (SPF) “รันแรนรัน” (RunRunRun) “เรดิโอการ์เด้น” (Radio Garden) “ทเวนตีทาวน์” (Twenty Town) และ “สเตตัสซิงเกิล” (Status Single) เป็นต้น

ในปี 2556 ค่าймоโนมิวสิคเล็งเห็นถึงโอกาสทางธุรกิจจากการเปิดเขตการค้าเสรีอาเซียน หรือ AEC จึงถือเป็นปีที่บริษัทเริ่มรุกตลาดธุรกิจเพลงในประเทศเพื่อนบ้านอย่างเต็มที่ โดยเริ่มทำการตลาดในประเทศอินโดนีเซีย และเวียดนาม

## 6. กลุ่มธุรกิจภาพยนตร์ (Movie Business)

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ประกอบธุรกิจภาพยนตร์ครบวงจร โดยบริษัทดำเนินธุรกิจ รวมถึงจัดซื้อภาพยนตร์จากต่างประเทศและผลิตภาพยนตร์ไทยในชื่อค่าย โมโน พิคเจอร์ เพื่อนำออกฉายในโรงภาพยนตร์ ขายสิทธิ์ให้สายหนังในต่างจังหวัด ผลิตเป็นแผ่นวีซีดีและดีวีดีเพื่อจำหน่าย ขายสิทธิ์ในการแพร่ภาพทางเคเบิลทีวีและสถานีโทรทัศน์ฟรีทีวี และขายสิทธิ์ภาพยนตร์ไทยที่บริษัทเป็นผู้ผลิตเองให้กับบริษัทในต่างประเทศ

นอกจากนี้บริษัทยังดำเนินธุรกิจจัดซื้อลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ทั้งไทยและต่างประเทศจากค่ายหนังต่าง ๆ มาเพื่อให้บริการในรูปแบบดิจิทัล ผ่านระบบวีดีโอ สตรีมมิ่ง โดยสมาชิกสามารถเลือกซื้อแพ็คเกจแบบรายวัน รายเดือน ราย 3 เดือน ราย 4 เดือน ราย 6 เดือน หรือราย 12 เดือน ภาพยนตร์ให้บริการแก่สมาชิกกว่า 5,000 ชั่วโมง มีภาพยนตร์ไทย ภาพยนตร์ต่างประเทศ และซีรีส์ ให้สมาชิกสามารถรับชมได้แบบไม่จำกัด ผ่านระบบอินเทอร์เน็ตได้ทางเว็บไซต์ doonung.com หรือ Application ดูหนัง ซึ่งรองรับการใช้งานผ่านคอมพิวเตอร์ อินเทอร์เน็ตทีวี แท็บเล็ต และสมาร์ตโฟนทุกระบบปฏิบัติการ

# ← ปัจจัยความเสี่ยง



บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและวางแนวทางในการบริหารจัดการระดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน โดยทำหน้าที่ติดตาม ควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ภายในระดับที่เหมาะสม และรายงานสถานะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ บริษัทจำแนกความเสี่ยงที่สำคัญออกเป็น 3 ด้าน ดังนี้

## 1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

### ความเสี่ยงจากเหตุขัดข้องในการเชื่อมต่อกับระบบเครือข่ายของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่

รายได้หลักของบริษัท มาจากการให้บริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยข้อมูลและเนื้อหา (Content) ต่างๆ ของบริษัทจะถูกส่งไปยังผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Operator) ก่อน เพื่อกระจายต่อไปยังลูกค้าที่ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในระบบต่างๆ ซึ่งเป็นการดำเนินการภายใต้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เชื่อมต่อระหว่างบริษัทกับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ดังนั้น หากระบบเชื่อมต่อระหว่างบริษัทกับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใดรายหนึ่งมีเหตุขัดข้อง ทำให้บริษัทไม่สามารถเชื่อมต่อระบบได้ จะทำให้บริษัทไม่สามารถส่งข้อมูลเพื่อให้บริการแก่ลูกค้า และอาจมีผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจ

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุขัดข้องในการเชื่อมต่อกับระบบเครือข่ายของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่นี้ จึงได้ดำเนินการเช่าเครือข่ายช่องทางสำรองเพื่อเชื่อมระหว่างบริษัทกับระบบเครือข่ายของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละราย ทำให้มีช่องทางการเชื่อมต่อระบบระหว่างกันมากกว่าหนึ่งช่องทาง โดยหากเกิดเหตุขัดข้องกับเครือข่ายช่องทางหลักที่เชื่อมต่อกับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ขึ้น การเชื่อมต่อระหว่างกันนั้นจะถูกโอนย้ายมาผ่านเครือข่ายช่องทางสำรองทันที ซึ่งจะทำให้บริษัทยังสามารถส่งข้อมูลเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าได้ตามปกติ และไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทได้

## ความเสี่ยงในกรณีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศล่มทั้งระบบจากเหตุภัยพิบัติ

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทถือเป็นส่วนสำคัญหลักของการดำเนินงานของบริษัท ในการให้บริการส่งข้อมูลและเนื้อหาไปยังโทรศัพท์เคลื่อนที่ของลูกค้า ในกรณีที่มิสถานการณ์ที่ร้ายแรงที่อาจเกิดขึ้นกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท อาทิ เกิดเพลิงไหม้อาคารศูนย์ข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศ เกิดอุทกภัยบริเวณศูนย์ข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นเวลานาน จนไม่สามารถจ่ายระบบไฟฟ้าและเกิดความเสียหายไม่สามารถใช้งานได้ หรือแม้แต่กรณีเกิดเหตุก่อการร้ายต่ออาคารศูนย์ข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

ถึงแม้ว่าเหตุภัยพิบัติจะมีโอกาสเกิดขึ้นได้น้อย แต่เมื่อเกิดขึ้นแล้วจะส่งผลกระทบต่อความเสียหายร้ายแรงกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างประเมินมูลค่ามิได้ ดังนั้นบริษัทจึงได้จัดทำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำรองขึ้นทั้งระบบ หรือที่เรียกว่า DR Site (Disaster Recovery Site) โดยตั้งอยู่คนละพื้นที่กับศูนย์ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศหลัก (Main Site) บริษัทจะสามารถเปิดใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำรองเพื่อใช้งานทดแทน ได้ทันทีภายใน 24 ชั่วโมงเมื่อ Main Site หลักไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ ซึ่งจะช่วยลดความเสียหายร้ายแรงที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุภัยพิบัติได้

## ความเสี่ยงจากการที่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เข้ามาดำเนินธุรกิจเอง

บริษัทเป็นผู้จัดหาคอนเทนต์ต่างๆ ให้แก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เพื่อนำไปส่งต่อไปแก่ลูกค้าที่ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละราย ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้ทำสัญญาให้บริการดังกล่าวกับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ทุกราย (AIS DTAC และ True Move) ซึ่งถือเป็นกลยุทธ์ในการดำเนินงานที่สำคัญ เพราะเข้าถึงผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้ในวงกว้าง ไม่จำกัดลูกค้าที่ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในระบบใดระบบหนึ่ง

ด้วยเหตุดังกล่าวบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการเข้ามาดำเนินการด้านการผลิตและจัดหาคอนเทนต์ต่างๆ ของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมทั้งความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาให้บริการที่ทำให้บริษัทได้รับผลตอบแทนลดลงจากเดิม หรือการไม่ต่ออายุสัญญา อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ปัจจุบันบริษัทถือครองส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย จึงมีความเชื่อมั่นว่า การเข้าสู่ธุรกิจดำเนินการจัดหาและผลิตข้อมูลข่าวสาร (Content Provider) เองนั้นกระทำได้อย่างและซับซ้อน เนื่องจากกระบวนการจัดหา รวบรวมข้อมูลต่างๆ ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและทักษะเฉพาะทางจำนวนมากในการผลิตข้อมูลให้มีคุณภาพและความหลากหลายตรงตามความต้องการของตลาด ดังนั้นการที่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่จะหันมามุ่งเน้นการทำธุรกิจให้บริการข้อมูลด้วยตัวเองจึงเป็นไปได้ยาก

## ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงและการควบคุมดูแลกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์

ธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นธุรกิจที่มีการควบคุมจากหน่วยงานรัฐบาล ดังนั้นหากมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ หรือนโยบาย เพื่อควบคุมบริษัทผู้ให้บริการข้อมูลคอนเทนต์ (Content Provider) เช่น การควบคุมราคาหรือเนื้อหาข้อมูล ที่ให้บริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ ก็อาจจะส่งผลกระทบต่อให้บริการข้อมูลบางประเภทและมีผลกระทบต่อการเพิ่มรายได้ของบริษัท อย่างไรก็ตามเนื้อหาที่บริษัทให้บริการในปัจจุบันมีความหลากหลาย สามารถให้บริการผ่านได้หลายช่องทาง ไม่จำกัดแต่การให้บริการผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นการกระจายความเสี่ยงในการให้บริการเพียงช่องทางใดช่องทางเดียว

ปัจจุบัน การรับส่งข้อมูลเนื้อหา ภาพ เสียง ผ่านสื่อดิจิทัลหรือสื่อออนไลน์ สามารถทำได้โดยสะดวก ทำให้เกิดการแพร่กระจายอย่างรวดเร็ว หลายครั้งที่บริษัทได้รับผลกระทบจากการละเมิดลิขสิทธิ์ บริษัทจึงกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุดังกล่าว เช่น เน้นการจัดซื้อลิขสิทธิ์ในรูปแบบต่างๆ จากเจ้าของลิขสิทธิ์เพื่อนำมาเผยแพร่อย่างถูกต้องตามกฎหมาย พัฒนาระบบการแจ้งการละเมิดลิขสิทธิ์ จัดเจ้าหน้าที่คอยตรวจสอบเนื้อหาอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งยังให้ความร่วมมือกับทางภาครัฐในการรณรงค์เรื่องการป้องกันและปราบปรามการละเมิดลิขสิทธิ์มาโดยตลอด

### ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นถึงโอกาสและศักยภาพทางธุรกิจ在不同ประเทศ โดยอาศัยรูปแบบธุรกิจการให้บริการข้อมูลบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่ประสบความสำเร็จในประเทศไทย บริษัทจึงมีเป้าหมายและแผนการขยายธุรกิจให้บริการข้อมูลคอนเทนต์ (Content Provider) บนโทรศัพท์เคลื่อนที่在不同ประเทศ ซึ่งการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศถือเป็นการดำเนินธุรกิจใหม่ของบริษัท ที่ต้องใช้งบลงทุนในการจัดตั้งบริษัท วางระบบ หาพันธมิตรและคู่ค้าที่มีศักยภาพ รวมถึงประชาสัมพันธ์ และทำการตลาดในประเทศนั้นๆ ดังนั้นบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการไม่ประสบความสำเร็จในการดำเนินกิจการดังกล่าว在不同ประเทศ เนื่องจากความแตกต่างทางด้านพฤติกรรมผู้บริโภค ข้อจำกัดทางกฎหมาย หรือสถานการณ์เฉพาะในการดำเนินธุรกิจที่แตกต่างกันไปในแต่ละประเทศ

อย่างไรก็ตาม ก่อนการการลงทุนในแต่ละประเทศ คณะกรรมการของบริษัทจะมีการมอบหมายแนวทางในการลงทุน เพื่อให้ทีมงานศึกษาความเป็นไปได้ทางธุรกิจและสภาพตลาด (Feasibility study) เป็นอย่างดี ทั้งในด้านของพฤติกรรมผู้บริโภค ประเภทการให้บริการ ระบบเทคโนโลยี รวมถึงกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในแต่ละประเทศ โดยเกณฑ์การลงทุนจะพิจารณาถึงความเหมาะสมทางด้านผลตอบแทนและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมถึงรูปแบบที่จะเข้าไปลงทุนเป็นสำคัญ

## 2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงความสามารถเฉพาะของบุคลากร

การประกอบธุรกิจและการจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท ส่วนใหญ่มาจากการคิดค้น พัฒนา และดำเนินการโดยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เฉพาะด้าน รวมทั้งศิลปินและทีมงานสนับสนุน (People-based) ซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและมีส่วนสำคัญในการร่วมสร้างผลงาน และผลักดันธุรกิจให้เติบโตและก้าวหน้าอย่างมั่นคง ดังนั้น หากบริษัทต้องสูญเสียบุคลากรที่มีค่าเหล่านั้นไป อาจต้องใช้เวลามากในการสร้างบุคลากรทดแทนขึ้นมาใหม่ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับบุคลากร โดยส่งเสริมพัฒนาความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทให้มากที่สุด รวมถึงการให้ความสำคัญต่อการพัฒนาระบบประเมินผลการทำงาน การจ่ายผลตอบแทนและสวัสดิการให้แก่บุคลากรอย่างเหมาะสม เทียบเคียงได้กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อสร้างแรงจูงใจที่จะร่วมงานกับบริษัทในระยะยาว นอกจากนี้ ในส่วนของศิลปินในสังกัด จะได้รับการวางแผนการบริหารคอนเทนต์ในรูปแบบที่ครบวงจร ทั้งในด้านการนำเสนอผลงาน การป้องกัน และกิจกรรมที่ก่อให้เกิดรายได้ต่อศิลปินอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดความรู้สึกที่มั่นคง พร้อมทั้งจะเติบโตและพัฒนาไปกับกลุ่มบริษัทในระยะยาว

### 3. ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

#### ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจกำหนดนโยบายการบริหาร

ปัจจุบันนายพิชญ์ โพธารามิก ถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 71.87 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 25 พฤศจิกายน 2556) ซึ่งเป็นสัดส่วนที่มากกว่าร้อยละ 50 เป็นเสียงข้างมาก สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและควบคุมนโยบายและการบริหารงานในบริษัทได้ ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส และมีการถ่วงดุลอำนาจดังกล่าว บริษัทจึงได้จัดโครงสร้างการบริหารจัดการโดยมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และได้กำหนดขอบเขตการดำเนินงาน การมอบอำนาจให้แก่กรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน มีการแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยการว่าจ้างบริษัทผู้ชำนาญการจากภายนอกที่ปฏิบัติงานเป็นอิสระและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ดูแลระบบการควบคุมภายในเพื่อให้เป็นไปตามระบบที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นถึงความโปร่งใสและถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงานของบริษัท

# ความรับผิดชอบต่อสังคม



บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีว่าองค์กรคือส่วนหนึ่งของสังคม บริษัทจึงดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การเติบโตที่ยั่งยืนมาโดยตลอด

ตั้งแต่ปี 2550 กลุ่มบริษัท โมโน ได้จัดตั้งหน่วยงานที่ทำหน้าที่ดูแลด้านนโยบายและการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม และได้จัดโครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมาอย่างต่อเนื่อง โดยมีนโยบายมุ่งเน้นการปลูกฝังจิตสำนึกของการเป็นส่วนหนึ่งของสังคมให้กลุ่มคนรุ่นใหม่ เริ่มจากพนักงานในองค์กร กลุ่มเยาวชน นักศึกษา ลูกค้า ขยายไปยังผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ซึ่งจะมีส่วนช่วยส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมออกไปในวงกว้างและนำมาซึ่งการพัฒนาองค์กรและประเทศชาติให้ยั่งยืนต่อไป

กลุ่มบริษัท โมโน ได้วางนโยบายและดำเนินงานด้านกิจกรรมเพื่อสังคม ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

## การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม และการต่อต้านทุจริต

กลุ่มบริษัท โมโน ให้ความสำคัญกับการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมและการต่อต้านทุจริต โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า ตลอดจนพนักงานและสังคม ตามหลักการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกำหนดข้อพึงปฏิบัติในจรรยาบรรณกรรมการและผู้บริหาร ได้แก่ การดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรมและจริยธรรม การพัฒนากิจการให้เติบโต สร้างผลตอบแทนที่ดีที่สุดให้กับ การลงทุนของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักการปฏิบัติอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

นอกจากนี้ได้ควบคุมการดำเนินงานในส่วนต่างๆ ให้เป็นธรรมอย่างรัดกุม ป้องกันการทุจริตให้ได้มากที่สุด เช่น ขั้นตอน การรับพนักงานใหม่ที่มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกที่โปร่งใสและเป็นธรรม การเบิกจ่ายงบประมาณต้องผ่านการอนุมัติ เบิกจ่ายตามกระบวนการ และต้องมีหลักฐานการใช้จ่ายที่ถูกต้อง ตรวจสอบได้

## การเคารพสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัท โมโน ให้ความสำคัญด้านการเคารพสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสีย โดยข้อมูลที่นำเสนอผ่านสื่อผลิตภัณฑ์และบริการ มุ่งเน้นการนำเสนอโดยไม่ละเมิดสิทธิ หลักเล็งการสร้างความปลอดภัยเกี่ยวข้อง คำนึงถึงความเสมอภาค เท่าเทียม และยุติธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียให้มากที่สุด

## การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

กลุ่มบริษัท โมโน ได้ปฏิบัติต่อพนักงานตามกฎหมายกระทรวงแรงงานอย่างเคร่งครัด ดูแลพนักงานเสมือนคนในครอบครัว และต้องการให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุขในบรรยากาศที่สะดวกสบาย พรั่งพร้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในที่ทำงาน และมอบสวัสดิการที่ดี จัดทำประกันสุขภาพ ประกันชีวิตและอุบัติเหตุ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน ส่งเสริมการศึกษาเพื่อพัฒนาความรู้และศักยภาพด้านต่างๆ จัดอบรมสัมมนาดูงานทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงให้โอกาสความก้าวหน้าที่จะเติบโตไปพร้อมกับองค์กร

## ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

กลุ่มบริษัท โมโน มุ่งสร้างสรรค์และพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริโภคได้รับความพึงพอใจ และความคุ้มค่าสูงสุด ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยทุกกลุ่มธุรกิจสามารถดำเนินงานบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี ตามรายละเอียดดังนี้

1. การพัฒนาธุรกิจของบริษัท ผ่านการนำเสนอข้อมูลและบริการที่หลากหลาย และเป็นประโยชน์ต่อทุกกลุ่ม เช่น ส่วนของข่าวสาร (News) บริษัทได้นำเสนอข่าว ข้อเท็จจริง บทวิเคราะห์ ที่เป็นกลางและน่าเชื่อถือได้ มีการแบ่งประเภทข้อมูลตามกลุ่มลูกค้า เช่น วัยรุ่น ผู้หญิง และผู้ชาย รวมถึง ตามไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคในแต่ละกลุ่ม เช่น ดูหนัง ฟังเพลง ท่องเที่ยว กีฬา

2. การให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ในการส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติตามระเบียบ และกฎหมาย อาทิ ร่วมกับกองบังคับการปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับอาชญากรรมทางเทคโนโลยี โครงการ “จำสุกสอนเด็ก” ส่งเสริมการใช้งานอินเทอร์เน็ตให้ถูกต้องและลดการกระทำผิดทางอินเทอร์เน็ต และโครงการ “Cyberpatrol : สายตรวจจ้องอินเทอร์เน็ต” เป็นช่องทางให้ผู้บริโภคแจ้งเบาะแสข้อมูลไม่เหมาะสมบนอินเทอร์เน็ตได้ตลอด 24 ชั่วโมง

## การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัท โมโน ได้ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ใน 2 มิติ

1. มิติด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม บริษัทมีการจัดกิจกรรมภายนอกเพื่ออนุรักษ์และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมทุกปี โดยจะมีการเปลี่ยนรูปแบบของกิจกรรมในแต่ละปี เพื่อให้ครอบคลุมสิ่งแวดล้อมในทุกด้าน นอกจากนี้ยังมีการสร้างเครือข่ายและการจัดกิจกรรมร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ในส่วนของกิจกรรมภายใน บริษัทมีการสื่อสารภายในองค์กรอยู่เสมอ เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงเรื่องการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างประหยัด การใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์แทนการใช้กระดาษ การนำวัสดุอุปกรณ์กลับมาใช้ใหม่ (Reuse) การสนับสนุนการวางแผนการทำงาน และการจัดสรรทรัพยากรต่างๆ ที่มีให้เกิดประสิทธิภาพ

2. มิติด้านการปลูกฝังจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อม บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานและศิลปินของบริษัทเข้าร่วมทำกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมทั้งในส่วนที่จัดโดยบริษัท และเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ และสร้างจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมในวงกว้าง ไปสู่เยาวชน ประชาชนทั่วไป ผ่านโครงการ MThai คลิกดี ทำดี



## การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

กลุ่มบริษัท โมโน มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม โดยให้การสนับสนุนในหลากหลายด้าน

1. ด้านการศึกษาและการกีฬา บริษัทได้จัดสร้างอาคารเรียนให้กับโรงเรียนในชนบท แล้ว 4 แห่ง ได้แก่ โรงเรียนตชด.เฉลิมพระเกียรติ 33 จังหวัดเชียงใหม่ โรงเรียนตชด.รางวัลอินทิตรา คานธี จังหวัดเชียงใหม่ โรงเรียนวัดบางขัน จังหวัดจันทบุรี และในปี 2556 ได้ส่งมอบอาคารเรียนโมโน กรุป 4 ให้กับโรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 48 จังหวัดจันทบุรี และจัดสร้างลานกีฬาให้กับโรงเรียนนิเวศราษฎรอุปถัมภ์ จังหวัดกาญจนบุรี นอกจากนี้ บริษัทร่วมบริจาคทุนการศึกษา เครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์การเรียนการสอนด้านไอที อุปกรณ์กีฬา และการให้เงินช่วยเหลือโครงการของนิสิต นักศึกษาของสถาบันต่างๆ
2. ด้านการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส และผู้สูงอายุ บริษัทบริจาคเงินให้กับสถานสงเคราะห์ และมูลนิธิต่างๆ เพื่อช่วยเหลือเด็กกำพร้า คนตาบอด คนพิการ และในงานประกวด Gossip Girls คันทาดาวดวงใหม่ ที่บริษัทจัดขึ้นในแต่ละปี บริษัทได้จัดทำเสื้อยืดเพื่อจำหน่าย และการประมูลของรักดารารายได้บริจาคให้กับมูลนิธิสวัสดิการนักแสดงอาวุโส
3. ด้านการช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติ บริษัทต้องการที่จะช่วยบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ประสบภัยพิบัติ จึงได้จัดแพ็คเกจยังชีพ และนำไปมอบให้ผู้ประสบภัยตามจังหวัดต่างๆ

## การเป็นนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัท โมโน นำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการในทุกด้าน ในด้านธุรกิจ เรานำเสนอบริการให้กับลูกค้าผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ โทรศัพท์เคลื่อนที่ สมาร์ทโฟน อินเทอร์เน็ต แท็บเล็ต และโทรทัศน์ และช่องทางเหล่านี้บริษัทยังสามารถใช้เป็นช่องทางในการประชาสัมพันธ์โครงการช่วยเหลือสังคมด้านต่างๆ การสร้างเครือข่ายจิตอาสาไปยังเยาวชนและประชาชนทั่วไป และบริษัทมีหน่วยงานที่รับผิดชอบในด้านการวิจัยและพัฒนาซึ่งจะศึกษาถึงเทคโนโลยีการสื่อสารในรูปแบบใหม่ๆ มาใช้ในการสนับสนุนงานด้านธุรกิจ และพัฒนาระบบการทำงานด้านต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานเกี่ยวกับกิจกรรมเพื่อสังคมและสาธารณประโยชน์ ประจำปี 2556 สามารถสรุปย่อได้ดังนี้

### Mono for Social คืนคุณค่า...เพื่อสังคมน่าอยู่

โดยในปี 2556 กลุ่มบริษัท โมโน ได้จัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่ ส่งเสริมการศึกษาและคุณภาพชีวิตของเด็กและเยาวชน รวมทั้งช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสและผู้ประสบภัยธรรมชาติ ผ่านโครงการต่างๆ เช่น กิจกรรมสร้างอาคารเรียน สร้างลานกีฬา มอบเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์การเรียนการสอน อุปกรณ์กีฬา หนังสือ ให้แก่โรงเรียน กิจกรรมพาเด็กจากสมาคมสงเคราะห์เด็กกำพร้าแห่งประเทศไทยไปทัศนศึกษาและเปิดโลกกว้าง ณ สวนสนุกดิรีมเวิลด์ กิจกรรมจ่ายสูกสอนเด็ก โดยประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการใช้อินเทอร์เน็ต และคอมพิวเตอร์อย่างสร้างสรรค์ กิจกรรมการประกวดดนตรี เพื่อหารายได้มอบให้กับหมู่บ้านเด็กโสสะบางปู สมุทรปราการ

## Mono for Natural Environment เพื่อสิ่งแวดล้อมทางธรรมชาติยั่งยืน

กลุ่มบริษัท โมโน ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมทางธรรมชาติ โดยดำเนินกิจกรรมอนุรักษ์และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมทางธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมให้น่าอยู่ อาทิ กิจกรรมชวนคนดีคืนสีเขียวให้ธรรมชาติ โดยยิงกระสุนเมล็ดพันธุ์พืชที่จุดชมวิวย่านใหม่ร่มเย็น ปรับปรุงเรือนเพาะชำและปลูกต้นหม่อน จังหวัดอุทัยธานี กิจกรรมทำโป่งเทียมเพื่อทดแทนแหล่งอาหารของสัตว์ป่า ณ อุทยานแห่งชาติเขาใหญ่ กิจกรรมปล่อยปลาและสัตว์อื่นๆ คืนสู่แหล่งที่อยู่ตามธรรมชาติ จังหวัดสกลนคร นอกจากนี้ บริษัทส่งเสริมศิลปินเข้าร่วมจิตอาสาเก็บกัญคราบน้ำมันที่อ่าวพร้าว เกาะเสม็ด จังหวัดระยอง

การสนับสนุนด้านเงินช่วยเหลือผ่านโครงการต่างๆ ของภาครัฐบาล เอกชน และสถาบันการศึกษาที่มีความสอดคล้องกับด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เช่น

- การสนับสนุนเงินช่วยเหลือสถาบันการศึกษา และโครงการของนักศึกษา อาทิ โครงการสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาแก่โรงเรียนยากจนในชนบท โครงการเทศกาลภาพยนตร์นักเรียน นักศึกษานานาชาติ กรุงเทพฯ ครั้งที่ 4 มหาวิทยาลัยกรุงเทพ โครงการส่งเสริมกิจกรรมหุ่นยนต์ (ชุมนุมโรบอท) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ โครงการสืบสานวันสืบนาคะเสถียร ครั้งที่ 5 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และโครงการรณรงค์ ส่งเสริมการอ่านให้น้องโรงเรียนวัดเกิดการอุดม จัดโดยมหาวิทยาลัยรังสิต
- การสนับสนุนเงินช่วยเหลือมูลนิธิ / ชมรม / สมาคม และองค์กรต่างๆ เช่น มูลนิธิดวงประทีป สมาคมคนตาบอดแห่งประเทศไทย มูลนิธิคนพิการไทย มูลนิธิวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล สมาคมส่งเสริมอาชีพคนพิการ มูลนิธิศาสตราจารย์ หม่อมหลวงปิ่น มาลากุล ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี มูลนิธิสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ และมูลนิธิสวัสดิการนักแสดงอาวุโส

ท่านที่สนใจสามารถติดตามรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมฉบับเต็มได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) โดยรายละเอียดข่าวของกิจกรรมต่างๆ สามารถติดตามได้ที่ [www.mono.co.th/CSR.aspx](http://www.mono.co.th/CSR.aspx)

# ◀ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ



## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน	:	140,000,000	บาท
ทุนชำระแล้ว	:	140,000,000	บาท
หุ้นสามัญ	:	1,400,000,000	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท			

## ผู้ถือหุ้น

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2556 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. นายพิชญ์ โพธารามิก	1,006,124,900	71.87
2. นายโสรัชญ์ อัสวะประภา	32,500,000	2.32
3. นายทวิฉัตร จุฬางกูร	14,492,800	1.04
4. นายนามินทร์ ประสพเนตร	10,000,000	0.71
5. MR. SANG DO LEE	8,500,000	0.61
6. นายปราโมทย์ พสวงศ์	7,747,300	0.55
7. นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์	5,425,000	0.39
8. QUAM SECURITIES COMPANY LIMITED A/C CLIENT	5,000,000	0.36
9. นายธีรพงศ์ จันศิริ	4,500,000	0.32
10. นายอนุชิต ฤกษ์สมบูรณ์ดี	4,300,000	0.31

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น การดำรงเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต หรือเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท การจ่ายปันผลประจำปีของบริษัทต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นได้ แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับบริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการของบริษัทย่อยและ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ เช่น พิจารณาจากแผนการลงทุนในการขยายกิจการของบริษัทย่อยนั้นๆ เป็นต้น ทั้งนี้ นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของแต่ละบริษัทย่อยนั้น

# โครงสร้างการจัดการ

## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน โดยในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยมีรายชื่อกรรมการและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด
1. นายพิชญ์ โพธารามิก	ประธานกรรมการ	7/7
2. นายโสรัจย์ อัคระประภา	รองประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	7/7
3. นายนวนินทร์ ประสพเนตร	ผู้ช่วยประธานกรรมการ และกรรมการบริหาร	7/7
4. นายชัง โต ลี	กรรมการ และกรรมการบริหาร	7/7
5. นายศิริ เหลืองสวัสดิ์	กรรมการ	7/7
6. นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์	กรรมการ และกรรมการบริหาร	7/7
7. นางพรณี วรวิจิตรสถิต	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	7/7
8. นายปรีชา ลีละศิธร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	6/7
9. นายเกรียงศักดิ์ เขียวนุกูล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	6/7

โดยมี นางสาวสรัญญา อมรรัตนสุชาติ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และมีนางสาวปิณฑิตี ศิริสัมพันธ์ เป็นเลขานุการบริษัท

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายพิชญ์ โพธารามิก นายโสรัจย์ อัคระประภา นายนวนินทร์ ประสพเนตร นายชัง โต ลี กรรมการสองในสี่คนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
2. พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการจัดทำ
3. กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดการหรือบุคคลใด ๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัท
5. ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน
6. จัดให้มีการทำงานบุคคล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
9. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่งในกรณีที่ทำตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดคำตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนนำเสนอ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
11. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
12. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าวตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนนำเสนอ
13. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
14. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติไว้

# โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556



หมายเหตุ: \* บริษัททว่าจ้างบริษัท เอส.ซี. ภาธรบัญชีและที่ปรึกษาธุรกิจ (1996) จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะผู้บริหาร มีจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายชัง โต ลี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายนวนินทร์ ประสพเนตร	ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด
3. นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี
4. นายธวัทวงศ์ ศิลมานนท์	ผู้อำนวยการอาวุโสกลุ่มธุรกิจระหว่างประเทศ
5. นายจิรประวัติ บุญยะเสน	ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจโมบาย
6. นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์	ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจอินเทอร์เน็ต
7. นางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์	ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลกิจการ
8. นางสาวเบญจวรรณ รักวงษ์	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสำนักงาน
9. นายธีรศักดิ์ ธารารว	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
10. นางสาวปวีณา พูนพัฒนสุข	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

## เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2555 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่หลักในการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม คณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### คำตอบแทนกรรมการ

บริษัท มีนโยบายกำหนดคำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง โดยมีการเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติ อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และพิจารณาประสพการณ์ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่กรรมการดำรงอยู่ แต่ละคณะในอัตราที่เหมาะสม โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณาคำตอบแทน และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท และกำหนดค่าบำเหน็จกรรมการในวงเงินไม่เกิน 2,000,000 บาท (เท่ากับปี 2555) สำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)				
		ค่าตอบแทนรายปี		เบี้ยประชุม <sup>1)</sup>	บำเหน็จ กรรมการ	รวม
		คณะ กรรมการ บริษัท	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ			
1. นายพิชญ์ โพธารามิก	ประธานกรรมการ	840,000	-	-	140,000	980,000
2. นายโสรัจย์ อัสวะประภา	รองประธาน กรรมการ กรรมการสรรหาฯ	600,000	-	20,000	120,000	740,000
3. นายนวมินทร์ ประสพเนตร	ผู้ช่วยประธาน กรรมการ	360,000	-	-	60,000	420,000
4. นายชัง โด ที	กรรมการ	240,000	-	-	40,000	280,000
5. นายศิริ เหลืองสวัสดิ์	กรรมการ	240,000	-	-	40,000	280,000
6. นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์	กรรมการ	240,000	-	-	40,000	280,000
7. นางพรรณี วรวิจิตรสถิต	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	240,000	240,000	-	80,000	560,000
8. นายปรีชา ลีละศิธร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจ สอบ และประธาน กรรมการสรรหาฯ	240,000	120,000	20,000	80,000	460,000
9. นายเกรียงศักดิ์ เขียวรณกุล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาฯ	240,000	120,000	20,000	80,000	460,000
<b>รวม</b>		<b>3,240,000</b>	<b>480,000</b>	<b>60,000</b>	<b>680,000</b>	<b>4,460,000</b>

หมายเหตุ 1) ค่าตอบแทนรายครั้งที่เข้าประชุม

2) ทางบริษัทไม่ได้มีการกำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบโดยรวมของคณะผู้บริหารจำนวน 10 ราย สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 20.46 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินเดือน และโบนัส

## 2) คำตอบแทนอื่น

คำตอบแทนอื่นของกรรมการ

ไม่มี

คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2549 ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว ซึ่งนโยบายของกองทุนเป็นเงินสะสมของพนักงานในอัตราขั้นต่ำร้อยละ 3 ของเงินเดือน หรือสามารถเลือกอัตราเงินสะสมเพิ่มได้แต่ต้องไม่เกินอัตราเงินสมทบที่บริษัทสมทบให้ อีกส่วนหนึ่งเป็นเงินสมทบจากบริษัทโดยอ้างอิงอายุงานของสมาชิกเป็นเกณฑ์ และบริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารจำนวน 10 ราย สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 1.06 ล้านบาท

## บุคลากร

1) จำนวนพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 รวมทั้งสิ้น 766 คน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงาน รวมเป็นเงินจำนวน 263.22 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และอื่นๆ



หน่วยงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	300
บริษัทในเครือ	466
รวม	766

2) จำนวนพนักงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 สามารถแบ่งตามสายงานได้ดังนี้

หน่วยงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
<b>หน่วยธุรกิจ</b>	
กลุ่มธุรกิจโมบาย	66
กลุ่มธุรกิจอินเทอร์เน็ต	94
กลุ่มธุรกิจระหว่างประเทศ	23
<b>หน่วยงานสนับสนุน</b>	
สำนักประธานกรรมการ	8
สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	4
ฝ่ายขายและประชาสัมพันธ์องค์กร	20
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	31
ฝ่ายบริหารสำนักงาน	31
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	14
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	5
ฝ่ายกำกับดูแลกิจการ	4
<b>รวม</b>	<b>300</b>

### 3) นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานมาโดยตลอด เนื่องจากพนักงานที่มีความรู้ความสามารถจะเป็นกลไกสำคัญในการนำความสำเร็จมาสู่องค์กรโดยรวม ดังนั้น บริษัทจึงมีการดำเนินการที่จะส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความสามารถทักษะและประสบการณ์ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการฝึกอบรมพนักงานในทุกระดับชั้นตามโครงการฝึกอบรมประจำปี ซึ่งมีมากมายหลายโครงการที่จัดขึ้นทั้งภายในและภายนอกบริษัท โดยแต่ละหัวข้อจะกำหนดให้สอดคล้องตามความสามารถและลักษณะงานของพนักงานผู้เข้ารับการอบรมเป็นหลัก

นอกเหนือจากการเรียนรู้ตามระเบียบปฏิบัติที่จัดขึ้นโดยฝ่ายฝึกอบรมแล้วหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทเองก็มีส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้พนักงานเกิดการเรียนรู้ร่วมกันผ่านการจัดกิจกรรมในรูปแบบที่แตกต่างออกไป และเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ได้ตลอดทั้งปี อาทิ ชมรมดนตรี การเข้าร่วมวิ่งมาราธอน การปลูกป่าชายเลน โครงการร่วมสร้างสนามเด็กเล่นให้กับโรงเรียนที่ขาดแคลน เป็นต้น



# การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่กันไป เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมทั้งรักษาสีทิตต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อกรรมการบริษัท ความโปร่งใส และเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการต่าง ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 โดยครอบคลุมหลักการสำคัญ 5 หมวด ดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดแนวทางดำเนินการต่าง ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับข้อมูลบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องที่สำคัญ ๆ ของบริษัท รวมทั้งการมีส่วนแบ่งในกำไร เป็นต้น ดังนี้

- (1) จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าตามที่กฎหมายกำหนด โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่าง ๆ พร้อมความคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัท หนังสือมอบฉันทะตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุมไว้ในหนังสือเชิญประชุม จะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย เพื่อรักษาสีทิตในการเข้าประชุม รวมถึงข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น และการออกเสียงลงคะแนน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมของแต่ละครั้งได้ทางเว็บไซต์ของบริษัท เป็นการล่วงหน้าก่อนได้รับเอกสารการประชุมด้วย โดยบริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อยหนึ่งชั่วโมง
- (2) ก่อนการเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการจะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนที่ระบุไว้อย่างชัดเจนในข้อบังคับของบริษัท โดยบริษัทจะจัดแยกการลงคะแนนเสียงสำหรับแต่ละเรื่องอย่างชัดเจน เพื่อรักษาสีทิตของผู้ถือหุ้นด้วย
- (3) ประธานกรรมการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุม อย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยในระหว่างการประชุม จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างทั่วถึง ก่อนจะให้ลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละวาระ และกรรมการทุกคนและผู้บริหารที่รับผิดชอบในสายงานหลักจะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- (4) ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- (5) เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต.
- (6) จัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดต่อข้อมูลได้โดยตรงทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ ของกรรมการอิสระในเรื่องต่าง ๆ ได้แก่ กิจกรรมของกรรมการ การกำกับดูแลกิจการ และการตรวจสอบ เป็นต้น นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นรายย่อยยังสามารถติดต่อขอข้อมูลได้โดยตรงจากเลขานุการบริษัท

- (7) เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ถ้ามี) อย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่ามีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- (8) ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนแก่องค์กร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทจัดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- (1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม ซึ่งได้ประกาศแจ้งให้ทราบทั่วกันผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้นได้เผยแพร่ไว้อย่างชัดเจนบนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย
- (2) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกเป็นกรรมการ ซึ่งผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อสรุปคุณสมบัติกรรมการบริษัท และต้องให้ความยินยอมในการเสนอชื่อและส่งมอบใบสมัครตามแบบฟอร์มในเอกสารแนบซึ่งได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท และเอกสารหลักฐานเกี่ยวกับประวัติการศึกษาและการทำงานเสนอต่อบริษัท ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในครั้งก่อนที่จะมีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทจะระงับวันสุดท้ายของแต่ละปีที่สามารถเสนอชื่อของบุคคลดังกล่าวต่อบริษัท เพื่อบริษัทจะได้ดำเนินการตามกระบวนการสรรหาของบริษัท ผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต่อไป และประกาศแจ้งการรับเสนอชื่อรวมถึงหลักเกณฑ์ต่างๆ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ การคัดเลือกกรรมการในที่ประชุม บริษัทจัดให้มีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- (3) ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบระเบียบวาระก่อนการตัดสินใจ โดยบริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุม ตามมาตรา 105 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- (4) เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระทั้งหมด ในหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงได้เอง รวมทั้งเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะ และมีโอกาสสามารถเลือกมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง
- (5) ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้อง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงในห้องประชุมในที่สุด
- (6) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และจัดส่งรายงานการประชุมดังกล่าว ต่อตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. หลังการประชุมเสร็จสิ้น 14 วัน และได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าไปดูรายงานดังกล่าวได้ด้วย
- (7) กำหนดแนวทางการเก็บรักษาข้อมูลและการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และจะแจ้งเตือนไม่ให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ Nominee รั่วไหลข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการซื้อขายหุ้นของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงราคาหุ้นบริษัท และยังไม่ได้เปิดเผยแก่สาธารณชน โดยกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในจะต้องระงับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนที่บริษัทจะมีการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

หรือข้อมูลข่าวสารที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการและผู้บริหารนั้นดำรงตำแหน่งอยู่ เมื่อเข้ารับตำแหน่งภายใน 30 วันทำการ และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม (Ethic) ต่อกลุ่มทั้งภายนอกและภายในบริษัท ซึ่งประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน เจ้าหนี้ คู่ค้า และคู่แข่ง องค์กรกำกับดูแลและหน่วยงานของรัฐ รวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม

### กำหนดหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ดังนี้

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทเน้นความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การแจ้งข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ การแจ้งข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท การประกาศทางหนังสือพิมพ์ การจัดทำ Press Release หรือการจัดส่งจดหมายเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นต้น

#### ลูกค้า

บริษัทเน้นให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้า และมุ่งพัฒนาบริการและสร้างสรรค์บริการใหม่ๆ เพื่อนำเสนอต่อลูกค้า ควบคู่กับการรักษาจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติต่อลูกค้า และใส่ใจต่อการแก้ไขปัญหาในทุกเรื่องที่ลูกค้าร้องเรียนหรือให้ข้อเสนอแนะ

#### พนักงาน

บริษัทเน้นการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม และจัดให้พนักงานทุกคนรับทราบนโยบาย และสวัสดิการที่พนักงานพึงได้รับ โดยมีคู่มือพนักงานซึ่งระบุข้อกำหนดเกี่ยวกับระเบียบข้อบังคับว่าด้วยการทำงาน หลักเกณฑ์การลางาน รวมทั้งคู่มือประกันสุขภาพแบบกลุ่ม การประกันชีวิตแบบกลุ่ม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และเสริมสร้างประสบการณ์ของพนักงาน โดยส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรม สัมมนา ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาความเชี่ยวชาญและความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และทันต่อการเปลี่ยนแปลงนวัตกรรมต่างๆ ของอุตสาหกรรม และข้อกำหนดและกฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ ที่บริษัทต้องปฏิบัติตาม เช่น การสัมมนาหรืออบรมเกี่ยวกับประกาศ ข้อกำหนด และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ และ ก.ล.ต. การสัมมนามาตรฐานการบัญชีของสถาบันต่างๆ การสัมมนาความรู้เกี่ยวกับระบบและโปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ เป็นต้น

#### เจ้าหนี้ คู่ค้า และคู่แข่ง

บริษัทเน้นการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางธุรกิจต่อคู่สัญญาที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเป็นธรรม และประพฤติตามกรอบกติกาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติที่ดีในการแข่งขัน และมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้อง

## องค์กรกำกับดูแลและหน่วยงานของรัฐ

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และกฎระเบียบต่างๆ ที่กำหนดโดยองค์กรกำกับดูแล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง ตลาดหลักทรัพย์ สำนักงาน ก.ล.ต. เป็นต้น รวมทั้งให้ความร่วมมือและประสานงานกับหน่วยงานเอกชนอื่นๆ

## สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความช่วยเหลือ บริจาคทรัพย์สินให้แก่มูลนิธิและองค์กรต่าง ๆ ที่มีส่วนร่วมในกิจกรรมทางสังคมตามโอกาส เช่น บริจาคเครื่องมือเครื่องใช้ และอุปกรณ์สำนักงานให้แก่ วัด มูลนิธิหรือหน่วยงานอื่น ที่มีกิจกรรมทางสังคม เป็นต้น นอกจากนี้จะจัดให้มีการรณรงค์ประหยัดพลังงานการใช้ทรัพยากรในบริษัทเท่าที่จะทำได้

บริษัทจัดช่องทางทางการรับเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลของบริษัท (CG Hotline) ไว้สำหรับเปิดรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤตินิষอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานเอง และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เพื่อให้เป็นไปตามการปฏิบัติตามการดูแลกิจการที่ดี โดยช่องทางทางการรับเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลของบริษัท “CG Hotline” มี 5 ช่องทางได้แก่

1. โทรศัพท์
2. โทรสาร
3. เว็บไซต์ของบริษัท หรือ ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) ที่ [cghotline@mono.co.th](mailto:cghotline@mono.co.th)
4. ยื่นเรื่องโดยตรงที่เลขานุการบริษัท หรือทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัท
5. ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) โดยตรงถึงกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัท

เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียน บริษัทให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลร้องเรียนเป็นความลับ และได้กำหนดขั้นตอนการรับเรื่องและการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เพียงเฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันและลดการสืบค้นข้อมูลต่างๆ ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องหรือไม่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานและบริหารงานของบริษัท อันจะทำให้สูญเสียทรัพยากรโดยเปล่าประโยชน์ เลขานุการบริษัท จะร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาข้อร้องเรียนหรือคำถามเฉพาะเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัท หรือเรื่องที่เป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

- (ก) ข้อร้องเรียนหรือข้อมูลที่น่าจะเป็นประโยชน์ต่อการสืบค้น เกี่ยวกับการฉ้อโกงหรือปฏิบัติไม่ชอบด้วยกฎหมายของบริษัท หรือกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท อันจะทำให้บริษัทเสียหายหรือสูญเสียประโยชน์ที่พึงจะได้รับ
- (ข) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับกฎหมาย หลักเกณฑ์และข้อกำหนดต่างๆ ที่บริษัทจะต้องปฏิบัติตาม
- (ค) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับนโยบายการดำเนินงานและนโยบายบัญชีและการเงินของบริษัทที่กำหนดไว้แล้ว
- (ง) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับรายการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) หรือรายการที่เกี่ยวข้อง (Connected Transaction) กับบริษัทที่เข้าข่ายตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนหรือตลาดหลักทรัพย์
- (จ) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับงบการเงินและข้อมูลทางการเงินของบริษัท

- (จ) ข้อมูลเรียนเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท
- (ข) ข้อมูลเรียนอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดเพิ่มเติม

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องแจ้งแก่ตลาดหลักทรัพย์ ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งในด้านของความถูกต้อง ความเพียงพอ ความรวดเร็วความเท่าเทียมกันของการให้ข้อมูลแก่ทุกกลุ่มดังนี้

- (1) เปิดเผยข้อมูลบริษัท ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของงบการเงินนั้น จะต้องผ่านการสอบทาน/ตรวจทานจากผู้สอบบัญชีว่า ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท ก่อนการเผยแพร่ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- (2) เปิดเผยข้อมูลต่างๆ โดยเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น งบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- (3) เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการย่อย จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมการประชุม และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงไว้ภายใต้หัวข้อการจัดการตามแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- (4) เปิดเผยรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- (5) เปิดเผยรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้ให้ความเห็นชอบไปโดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวในการแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

ทั้งนี้ ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทยังไม่ได้มีการจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะขึ้นมาเพื่อรองรับ เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนัก แต่ได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

### 5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

- (1) กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท จัดกลุ่มได้ 2 ลักษณะ คือ

ลักษณะที่ 1 แบ่งตามการบริหารงาน แบ่งได้เป็น

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ลักษณะที่ 2 แบ่งตามความเป็นอิสระ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการไม่อิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน (ผู้บริหาร หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกทุกราย นับต่อจากประธานเจ้าหน้าที่

บริหารลงมา) และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 คน ซึ่งในจำนวนนี้ มีกรรมการ 3 คน เป็นกรรมการอิสระ และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ สำหรับกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และประธานเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี โดยโครงสร้าง คณะกรรมการบริษัทมีสัดส่วนของกรรมการอิสระเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ตลอดจนสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้ จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. ที่ได้กำหนดไว้ให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

- (2) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตราจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับอัตราหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังการแปรสภาพนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่อีกได้โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
  2. ลาออก
  3. ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
  4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง
  5. ศาลมีคำสั่งให้ออก
- (3) กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์
- (4) คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
- (5) ประธานกรรมการจะมาจากการเลือกตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะมาจากการคัดเลือกของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- (6) กรรมการและผู้บริหารของบริษัท สามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบด้วย
- (7) คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

## 5.2 คณะอนุกรรมการ

- (1) คณะกรรมการบริษัทสามารถจัดให้มีคณะอนุกรรมการในด้านต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองรายละเอียด และได้กำหนด คุณสมบัติ และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องไว้อย่างชัดเจน

- กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารเพื่อกำหนดนโยบายและตัดสินใจการดำเนินงานที่สำคัญซึ่งคณะกรรมการบริหารมีหน้าที่พิจารณาหลักนกรองเรื่องต่างๆที่จะนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบรวมทั้งตรวจสอบติดตามการดำเนินนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารของบริษัทไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ โดยแยกหน้าที่การกำกับดูแลและการบริหารงานออกจากกัน ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยเป็นผู้นำของคณะกรรมการ และมีหน้าที่ในฐานะ เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนประธานกรรมการบริหารเป็นหัวหน้าและผู้นำคณะผู้บริหารของบริษัทรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารจัดการ เพื่อให้บรรลุตามแผนงานที่วางไว้

- กำหนดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยคณะกรรมการในการสอบทานรายการทางการเงินของบริษัท ให้มีความถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ และสอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสม และมีประสิทธิผล รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ตามที่กำหนดในระเบียบหรือนโยบายของบริษัท ตลอดจนกฎและประกาศที่เกี่ยวข้อง
- กำหนดให้มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาสรรหาผู้ที่เห็นสมควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอการพิจารณาต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ หรือนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี รวมทั้งเพื่อพิจารณาผลตอบแทนของกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง สัญญาจ้างผู้บริหารระดับสูง และอัตราการขึ้นเงินเดือนโดยรวม เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง และอัตราการขึ้นเงินเดือนโดยรวม ส่วนค่าตอบแทนกรรมการนั้นคณะกรรมการจะต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
- กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัททั้งนี้ โดยในแต่ละคณะอนุกรรมการจะมีการประชุมประเมินผลการดำเนินงานหรือทบทวนนโยบายต่างๆ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(2) ประธานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะต้องเป็นกรรมการอิสระ และสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นกรรมการอิสระด้วย

### 5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำหนดนโยบายและการบริหารงานประจำ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแบ่งอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำวันออกจากกันอย่างชัดเจน ประธานกรรมการไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยเป็นผู้นำและมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเรื่องนโยบายของบริษัท อันเป็นผลมาจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่ได้พิจารณาและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายจัดการเป็นผู้นำ การประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ตลอดจนทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ ประธานกรรมการไม่ได้ร่วมบริหารงานปกติประจำวัน แต่ให้การสนับสนุนและคำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการผ่านทางประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างสม่ำเสมอ ในขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ ประธานกรรมการไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยหรือคณะอนุกรรมการ

### 5.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

(1) คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดวันประชุมล่วงหน้าแต่ละปี อย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี (ทุก ๆ 3 เดือน) และกำหนด

วาระประจำของแต่ละครั้งไว้ชัดเจน เช่น การพิจารณาอนุมัติงบการเงินที่ผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี เป็นต้น ส่วนระเบียบวาระที่นอกเหนือจากนี้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการจะร่วมกันพิจารณาตามความสำคัญและจำเป็น ในกรณีที่บริษัทไม่ได้มีการประชุมทุกเดือน บริษัทจะจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอให้คณะกรรมการทราบทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่อง

- (2) คณะกรรมการบริหารจัดการประชุมขึ้นโดยเฉลี่ยเดือนละ 1 ครั้งเพื่อพิจารณารับทราบผลการดำเนินงานที่ผ่านมาประจำเดือน และบริหารงานต่าง ๆ
- (3) คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ สามารถจัดประชุมเพื่อพิจารณาวาระตามอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการมอบหมายให้ได้ โดยให้เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้ติดต่อประสานงาน
- (4) รายละเอียดวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมจะจัดส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้า เอกสารดังกล่าวมีลักษณะโดยย่อ ยกเว้นเอกสารประกอบการประชุมในวาระที่ไม่ประสงค์เปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรให้นำเรื่องอภิปรายกันในที่ประชุม
- (5) กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารสามารถจัดให้มีการประชุม โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยสามารถให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานและควรแจ้งผลการประชุมให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารทราบถึงผลการประชุม
- (6) กรรมการบริษัทสามารถขอข้อมูลหรือสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้โดยตรงจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเลขานุการบริษัท รวมถึงผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายในเรื่องนั้น
- (7) ในการประชุมทุกครั้งควรจัดให้มีผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้องและทันเวลา

## 5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

- (1) คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานในลักษณะของกลุ่มรวม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงานต่อไป โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะประชุมอย่างชัดเจนก่อนที่จะวัดผลการประเมินดังกล่าว ทั้งนี้ ในการประเมินจะแบ่งเป็น 2 ส่วน โดยให้กรรมการบริษัททุกคนประเมิน ดังนี้
  - (ก) การทำงานตนเองในฐานะกรรมการและ
  - (ข) การทำงานของคณะกรรมการบริษัท เพื่อรวบรวมความเห็นเสนอต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบและพิจารณาปรับปรุงแก้ไขต่อไป

## 5.6 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- (1) คำตอบแทนกรรมการบริษัท กำหนดขึ้นโดยมีการเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม และกำหนดขึ้นตามประสบการณ์ ขอบเขต และหน้าที่ความรับผิดชอบที่กรรมการดำรงอยู่ในแต่ละคณะเป็นอัตราที่แน่นอนและเหมาะสม
- (2) คำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการที่เป็นผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งคำตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจอื่น
- (3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) จะพิจารณาค่าตอบแทนและผลการปฏิบัติงานของกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นต่อไป
- (4) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานของบริษัท เป็นประจำอย่างน้อย

ปีละ 1 ครั้ง โดยมีหลักเกณฑ์หรือแนวทางพิจารณาจากการดำเนินงานของบริษัท ผลการปฏิบัติงาน อายุงาน และศักยภาพในการปฏิบัติงานของพนักงาน เป็นต้น และเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

## 5.7 การพัฒนากรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน

- (1) สนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและเลขานุการบริษัท เข้าร่วมการสัมมนา อบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์ ก.ล.ต. และคณะกรรมการบริษัทภิบาลแห่งชาติ เพื่อสามารถนำความรู้ที่ได้มาใช้ประโยชน์หรือปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ อย่างน้อยกรรมการบริษัท จะต้องผ่านการอบรมและเข้าอบรมในหลักสูตรต่อเนื่องตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ และก.ล.ต.กำหนด
- (2) จัดเตรียมข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทให้แก่กรรมการใหม่ เช่น คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้ง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท (Corporate Governance Policy) และอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
- (3) จัดให้มีการหมุนเปลี่ยนงานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของผู้บริหารและพนักงาน โดยพิจารณาความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะกำหนดช่วงเวลาและพิจารณาผลการปฏิบัติงานดังกล่าว เพื่อเป็นแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัท อีกทั้งเป็นการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานมากขึ้นและสามารถทำงานแทนกันได้

## คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด
นางพรณี วรวิจิตรจิต	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
นายปรีชา ลีละศิธร	กรรมการตรวจสอบ	3/4
นายเกรียงศักดิ์ เขียวนุกูล	กรรมการตรวจสอบ	4/4

กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ คือ นางพรณี วรวิจิตรจิต และมีนางสาวสวนศรี สวนกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
  - รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. สอบทานงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ในเรื่องดังต่อไปนี้
  - พิจารณาขอบเขตการปฏิบัติงาน แผนการตรวจสอบประจำปี และงบประมาณ รวมทั้งบุคลากรว่าเหมาะสมสอดคล้องกับขอบเขตการปฏิบัติงาน และเพียงพอที่จะสนับสนุนงานในหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- พิจารณาการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือ เลิกจ้างหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน
  - พิจารณาการเสนอรายงานผลการปฏิบัติงาน
  - พิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
8. พิจารณาและทบทวนหลักเกณฑ์ และวิธีการตรวจสอบ ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอยู่เสมอ
9. สรุปภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอคณะกรรมการบริษัททราบ
10. รายงานสิ่งที่ตรวจพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ ต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลา ที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
  - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัท
- หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือ ตลาดหลักทรัพย์

11. ดำเนินการตามข้อ (1) - (10) ข้างต้น ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของบริษัทย่อย เท่าที่ได้รับการมอบหมายหรือร้องขอจากบริษัทย่อย และเท่าที่อำนาจหน้าที่จะเปิดช่องให้ดำเนินการได้

12. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการดำเนินการต่างๆ ได้แก่ การเชิญกรรมการ พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทมาประชุมหารือ ชี้แจง หรือตอบข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวกับหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ การปรึกษาหารือผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญซึ่งเป็นบุคคลภายนอกเป็นครั้งคราวในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท การขอให้พนักงานของบริษัทส่งเอกสารหลักฐานเกี่ยวกับกิจการของบริษัทเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบหรือสอบสวนในเรื่องต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบ สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี การมอบหมายให้พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนกระทำการใดๆ ภายในขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบ รวมถึงการดำเนินการต่างๆ ที่กล่าวแล้ว ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย เท่าที่ได้รับมอบหมายหรือร้องขอจากบริษัทย่อย และเท่าที่อำนาจหน้าที่จะเปิดช่องให้ดำเนินการได้

บริษัทและบริษัทย่อยยังไม่มีฝ่ายตรวจสอบภายใน จึงว่าจ้างบริษัท เอส.ซี การบัญชีและที่ปรึกษาธุรกิจ (1995) จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกและไม่มี ความเกี่ยวข้องใดๆ กับบริษัทและบริษัทย่อย เป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) โดยทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม

## 2. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 6 ท่าน และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริหาร ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด
นายไสรชัย อัคระประภา	ประธานกรรมการบริหาร	14/17
นายนวนินทร์ ประสพเนตร	กรรมการบริหาร	14/17
นายซัง ไค ลี	กรรมการบริหาร	17/17
นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์	กรรมการบริหาร	15/17
นายจิรประวัติ บุญยะเสน	กรรมการบริหาร	16/17
นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์	กรรมการบริหาร	14/17

โดยมีนางสาวสรัญญา อมรรัตนสุชาติ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรรมการบริหาร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการบริหาร แทนผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกได้

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัท ทั้งนี้ ในการบริหารกิจการของบริษัทดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด นอกจากนี้ ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณาถ้อยแถลงเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ
2. จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่าง มีประสิทธิภาพ
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ อันเป็นปกติธุรกิจของบริษัทภายใต้วงเงินหรือ งบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและมีอำนาจดำเนินการตามที่กำหนดไว้ โดย ในการดำเนินการใดๆ ตามที่กล่าวข้างต้นโดยคณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการอนุมัติค่าใช้จ่าย หรือ การจัดซื้อ หรือจัดจ้าง หรือเช่า หรือเช่าซื้อที่เกี่ยวกับการดำเนินงานและการลงทุนของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวข้องกับ ธุรกิจและงานสนับสนุน ได้ในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท และอนุมัติการกู้ หรือการขอสินเชื่อกับสถาบันการเงิน เพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัทได้ในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท

5. ให้คณะกรรมการบริหาร รายงานผลการดำเนินงานในเรื่องและภายในกำหนดเวลาดังต่อไปนี้ ให้คณะกรรมการบริษัททราบ
  - 5.1 รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทรายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์
  - 5.2 รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัท ซึ่งรวมถึงงบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์
  - 5.3 รายงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร
6. ในการประชุมคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาดำเนินการใดๆ ตามอำนาจหน้าที่ของตนที่กำหนดในคำสั่งนี้ จะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริหารทั้งหมดเข้าร่วมประชุม จึงจะถือว่าครบเป็นองค์ประชุม ในอันที่จะสามารถดำเนินการใดๆ ดังกล่าวได้
7. ในการออกเสียงของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ให้กรรมการแต่ละคนมีสิทธิออกเสียงได้ท่านละ 1 (หนึ่ง) เสียง ในกรณีที่เสียงเท่ากัน ให้ประธานคณะกรรมการบริหารมีสิทธิออกเสียงชี้ขาดอีก 1 (หนึ่ง) เสียง
8. การลงมติในเรื่องใดของคณะกรรมการบริหาร จำต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดขององค์ประชุมในคราวการประชุมเพื่อลงมตินั้น
9. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ตามความจำเป็นและเหมาะสม กรรมการเพียงท่านใดท่านหนึ่งจะเรียกให้มีการประชุมเป็นกรณีพิเศษต่างหากจากการประชุมตามปกติก็ได้ แต่ทั้งนี้ ต้องบอกกล่าววาระการประชุมล่วงหน้าแก่กรรมการอื่นในระยะเวลาตามสมควร และเพียงพอแก่การทำหน้าที่กรรมการในการพิจารณาวาระการประชุมนั้น
10. คณะกรรมการบริหาร จะแต่งตั้งคณะทำงาน และ/หรือบุคคลใดๆ เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองงานที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อให้ดำเนินงานใดๆ อันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อให้ดำเนินการใดๆ แทนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารภายในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารก็ได้
11. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท

### 3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีจำนวน 3 ท่าน และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด
นายปรีชา ลีละศิริ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2/2
นายเกรียงศักดิ์ เขียวนุกูล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2/2
นายโสรัชญ์ อัครวะประภา	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2/2

โดยมีนางสาวปิติกิติ ศิริสัมพันธ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกได้

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- พิจารณาทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง
- ให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของผู้บริหารระดับสูง ส่วนค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

## 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 6 ท่าน และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด
นายโสรัจย์ อัคระประภา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
นายธวัทวงศ์ ศิลมานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
นายจิรประวัติ บุญยะเสน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
นายบรรณสิทธิ์ รั้ววงษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
นางสาวปวีณา พูนพัฒนสุข	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4

โดยมีนางสาวปวีณา พูนพัฒนสุข เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. พิจารณากลับกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทจะยอมรับได้

5. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสภาพการณ์
6. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
7. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย และกลยุทธ์ที่กำหนด
8. จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น
9. สนับสนุนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในด้านบุคลากร งบประมาณ และทรัพยากรอื่นที่จำเป็น ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์การทำงานด้วย

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะมีการดำเนินการ ดังนี้

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

ในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หรือพิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการใหม่จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบ

### กรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท และมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระอิงตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ พิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการอิสระจะมีคุณวุฒิการศึกษา ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นประจำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับ

สินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่สี่ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยบริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ที่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2551 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
2. เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังกล่าวข้างต้น และ
  - 2.1 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้บริษัท และ
  - 2.2 ไม่เป็นกรรมการของ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ นอกจากนี้ บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความมีจริยธรรมเป็นต้น

สำหรับหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยจะพิจารณาคัดเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัท และสามารถกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท กระทำโดยแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องเป็นกรรมการอิสระ

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในสายงานธุรกิจและสายงานสนับสนุน เพื่อทำหน้าที่พิจารณาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของบริษัท

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบการบริหารจัดการธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัทรวมถึงการบริหารงานบริษัทย่อยให้เป็นไปตามแผนธุรกิจหลักของบริษัท ตามมติของผู้ถือหุ้นโดยสุจริต ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลเพื่อควบคุม จัดการและรับผิดชอบ การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถสรุปเป็นประเด็นสำคัญๆ ได้ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อดูแลการบริหารงานของบริษัทนั้นให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. คณะกรรมการบริษัทมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ได้ลงทุนอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวถือปฏิบัติ
3. คณะกรรมการบริษัทมีการควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามนโยบาย

ทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ และงบประมาณ ตามที่มีการพิจารณาอนุมัติไว้

4. คณะกรรมการบริษัทที่มีการพิจารณาโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
5. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนหรือการดำเนินงานต่างๆ การทำรายการการค้าได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัท ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม
6. คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การทำรายการเกี่ยวโยงกัน การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณากลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
8. คณะกรรมการบริษัทมุ่งพัฒนาการบริหารจัดการบริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยงที่ดี
9. คณะกรรมการบริษัทจะได้รับรายงานผลการดำเนินงานจากบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และมีการพิจารณาผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวางแผนงานและเป้าหมายในการดำเนินงานต่อไป

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ดังนี้

1. บริษัทกำหนดแนวทางการเก็บรักษาข้อมูลและการป้องกันการนำข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อความเป็นส่วนตัวต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. บริษัทห้ามไม่ให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ใช้ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์บริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยแก่สาธารณชน เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและผู้เกี่ยวข้อง
3. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน จะต้องระงับการซื้อ และ/หรือ การขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัท จะมีการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะการเงินหรือข้อมูลข่าวสารที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลภายในดังกล่าวต่อสาธารณชนแล้ว
4. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งบุคคลดังกล่าวรวมถึงคู่สมรสและของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถืออยู่ มายังเลขานุการบริษัท โดยให้จัดทำและนำส่งภายใน 30 วันทำการภายหลังจากเข้ารับตำแหน่ง และรายงานทุกครั้งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ทั้งนี้ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
5. นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จะต้องแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ เพื่อแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบต่อไป

6. บริษัทให้ความสำคัญต่อการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในทางมิชอบ หรือทำให้ผลประโยชน์ของบริษัทลดลง หรือก่อความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน สัญญาจ้างแรงงาน และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน
7. บริษัทให้ความสำคัญในการรักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้า โดยไม่นำสารสนเทศดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของกรรมการผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด
8. บริษัทให้ความสำคัญในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในระบบสารสนเทศ โดยควบคุม และ/หรือ ป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทจากบุคคลภายนอก และกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลให้กับพนักงานในระดับต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ
9. กรณีที่บุคคลภายนอกมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจเกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งเข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัท บุคคลเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลความลับ (Confidentiality Agreement) จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต.
10. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ที่ฝ่าฝืนนโยบายการรั่วไหลของข้อมูลภายในจะต้องถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือ ฎหมายแล้วแต่กรณี

## คำตอบแทนของผู้ตรวจสอบบัญชี

ปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด และสำนักงานตรวจสอบบัญชีต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภท	คำตอบแทน (บาท)
ค่าสอบบัญชี	3,410,000
ค่าบริการอื่น	70,000
รวม	3,480,000

# การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

## รายงานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2556 บริษัทปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น และหมวดที่ 2 และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1. บริษัทจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ในวันที่ 13 มีนาคม 2556 เป็นช่วงก่อนที่บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ mci ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานก.ล.ต. รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งบริษัทมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารประกอบ (ดังที่ปรากฏอยู่ในนโยบาย) ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน โดยไปรษณีย์ลงทะเบียน โดยมีกรรมการบริษัททุกท่านเข้าร่วมประชุม และผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมครบ 100%
2. บริษัทได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างทั่วถึง ก่อนลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมแต่ละวาระ และนับหนึ่งหุ้นเป็นหนึ่งเสียงโดยในวาระปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และวาระอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
3. บริษัทได้รายงานสถานะผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างครบถ้วน ถูกต้องตามความเป็นจริงแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท มีการบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน
4. ตั้งแต่บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เรียบร้อยแล้ว บริษัทดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานก.ล.ต. ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.mono.co.th> โดยมีการเปิดเผยข้อมูลนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณกรรมการและผู้บริหาร ในหมวด “การกำกับดูแลกิจการ” และเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ข้อมูลทางการเงิน ในหมวด “นักลงทุนสัมพันธ์” และบริษัทมีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลได้ทาง Email : [ir@mono.co.th](mailto:ir@mono.co.th)
5. นโยบายเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน สามารถดูรายละเอียดได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ข้อ 9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน และทางบริษัทส่งจดหมายแจ้งเตือนไม่ให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการซื้อขายหุ้นของบริษัทในทุกรอบก่อนที่จะมีการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน หรือข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย ในแง่การดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทมีหน่วยงานบริการลูกค้า Customer Service ซึ่งเป็นตัวกลางในการให้บริการข้อมูลข่าวสารสินค้าบริการของบริษัท รับข้อร้องเรียน และช่วยประสานงานในการแก้ไขปัญหาต่างๆของลูกค้า ในส่วนของการกำกับดูแลกิจการบริษัทเปิดช่องทางในการรับเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลของบริษัทผ่าน “CG Hotline” ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทยังไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม

## **หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีไม่ทางการเงิน อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเท่าเทียมกัน ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต.กำหนด เพื่อส่งเสริมความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น และมีการเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

## **หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน กรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน ยังดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยมีคุณสมบัติตามตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ และมีความเป็นอิสระในการบริหารงานตรวจสอบ
2. คณะกรรมการบริษัทแยกอำนาจหน้าที่และบทบาทของประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน ประธานกรรมการไม่ได้ร่วมบริหารงานปกติ แต่ให้การสนับสนุนและคำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการผ่านทางประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างสม่ำเสมอ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
3. บริษัทแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน
4. บริษัทมีข้อปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร เพื่อเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ และเป็นความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ โดยเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
5. บริษัทมีการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี เพื่อพิจารณาวาระประจำของแต่ละไตรมาส และมีการจัดการประชุมคณะกรรมการบริหารโดยเฉลี่ยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่ออนุมัติงบประมาณการดำเนินงาน รับทราบผลการดำเนินงานและการบริหารงาน รวมถึงมีการกระจายและแบ่งอำนาจหน้าที่ให้กับคณะอนุกรรมการชุดย่อยอื่นๆ เพื่อพิจารณาวาระตามอำนาจหน้าที่ที่รับผิดชอบ กลั่นกรองข้อมูลติดตามการดำเนินงาน เพื่อให้การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและทันเวลา
6. บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ปีละ 1 ครั้ง ตามแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการที่ปรับปรุงจากศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดทำขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงานต่อไป

# คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

## งบการเงิน

### ผู้สอบบัญชีของบริษัท

ปี	ชื่อผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขที่	บริษัทผู้สอบบัญชี
2554	นายประดิษฐ รอดลอยทุกข์	218	บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด
2555	นายประดิษฐ รอดลอยทุกข์	218	บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด
2556	นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์	3930	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

### สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปี 2554 - 2556 ผ่านการตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีข้างต้น ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ งบการเงินสำหรับปี 2554 - 2556 ของบริษัทย่อยในประเทศบางแห่งได้ผ่านการตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับผู้สอบบัญชีข้างต้น ส่วนงบการเงินปี 2554 - 2556 ของบริษัทย่อยในต่างประเทศผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในแต่ละประเทศ

งบการเงินสำหรับปี 2554 - 2556 ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินที่ตรวจสอบ และมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

## ตารางสรุปงบการเงิน

### งบแสดงฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 - 2556

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2554 <sup>1/</sup>		ปี 2555 <sup>1/</sup>		ปี 2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	45.96	8.19	82.91	11.61	875.48	26.09
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	1,401.50	41.76
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	296.57	52.87	372.57	52.18	403.38	12.02
สินค้าคงเหลือ	3.65	0.65	5.79	0.81	6.68	0.20
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	5.06	0.90	10.28	1.44	24.02	0.72
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>351.24</b>	<b>62.61</b>	<b>471.55</b>	<b>66.04</b>	<b>2,711.06</b>	<b>80.78</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	0.28	0.05	0.29	0.04	0.29	0.01
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	95.77	17.07	124.20	17.39	152.33	4.54
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	94.11	16.78	95.16	13.33	322.60	9.61
เงินมัดจำและเงินประกัน	10.59	1.89	14.14	1.98	130.51	3.89
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	-	-	21.77	0.65
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8.99	1.60	8.73	1.22	17.55	0.52
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>209.74</b>	<b>37.39</b>	<b>242.52</b>	<b>33.96</b>	<b>645.05</b>	<b>19.22</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>560.98</b>	<b>100.00</b>	<b>714.07</b>	<b>100.00</b>	<b>3,356.11</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22.72	4.05	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	185.51	33.07	195.48	27.37	199.65	5.95
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14.54	2.59	17.22	2.41	16.83	0.50
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	40.10	7.15	4.83	0.68	0.32	0.01
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5.78	1.03	4.84	0.68	2.00	0.06
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>268.65</b>	<b>47.89</b>	<b>222.37</b>	<b>31.14</b>	<b>218.80</b>	<b>6.52</b>

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2554 <sup>1/</sup>		ปี 2555 <sup>1/</sup>		ปี 2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	16.06	2.86	16.55	2.32	14.65	0.44
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	12.97	2.32	18.91	2.65	23.99	0.71
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-	5.74	0.17
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>29.03</b>	<b>5.18</b>	<b>35.46</b>	<b>4.97</b>	<b>44.38</b>	<b>1.32</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>297.68</b>	<b>53.07</b>	<b>257.83</b>	<b>36.11</b>	<b>263.18</b>	<b>7.84</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	100.00		140.00		140.00	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	100.00	17.83	115.50	16.17	140.00	4.17
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	3.10	0.43	2,698.95	80.42
<b>กำไรสะสม</b>						
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	10.00	1.78	14.00	1.96	14.00	0.42
ส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร	305.36	54.43	476.33	66.71	392.25	11.69
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(151.86)	(27.07)	(152.69)	(21.38)	(152.27)	(4.54)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>263.50</b>	<b>46.97</b>	<b>456.24</b>	<b>63.89</b>	<b>3,092.93</b>	<b>92.16</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.20)	(0.04)	-	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>263.30</b>	<b>46.93</b>	<b>456.24</b>	<b>63.89</b>	<b>3,092.93</b>	<b>92.16</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>560.98</b>	<b>100.00</b>	<b>714.07</b>	<b>100.00</b>	<b>3,356.11</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : <sup>1/</sup>งบการเงินปี 2554 - 2555 มีการจัดประเภทใหม่ตามงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เพื่อการเปรียบเทียบและวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 – 2556

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2554 <sup>1/</sup>		ปี 2555 <sup>1/</sup>		ปี 2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายและให้บริการ	1,290.49	97.75	1,538.21	98.48	1,407.38	93.95
รายได้อื่น	29.65	2.25	23.66	1.52	90.58	6.05
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,320.14</b>	<b>100.00</b>	<b>1,561.87</b>	<b>100.00</b>	<b>1,497.96</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายและให้บริการ	468.10	35.46	558.46	35.76	566.18	37.80
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	80.44	6.09	87.63	5.61	101.04	6.75
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	176.19	13.35	242.35	15.51	287.98	19.22
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>724.73</b>	<b>54.90</b>	<b>888.44</b>	<b>56.88</b>	<b>955.20</b>	<b>63.77</b>
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	595.41	45.10	673.43	43.12	542.76	36.23
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(3.75)	(0.28)	(3.71)	(0.24)	(2.57)	(0.17)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	591.66	44.82	669.72	42.88	540.19	36.06
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(92.36)	(7.00)	(62.42)	(4.00)	(39.07)	(2.61)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>499.30</b>	<b>37.82</b>	<b>607.30</b>	<b>38.88</b>	<b>501.12</b>	<b>33.45</b>
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	0.17		(0.33)		0.42	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	0.17		(0.33)		0.42	
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>499.47</b>		<b>606.97</b>		<b>501.54</b>	
<b>การแบ่งปันกำไร</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	405.17		607.60		501.12	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	94.13		(0.30)		-	
	499.30		607.30		501.12	
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.41		0.58		0.39	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	1,000.00 <sup>2/</sup>		1,049.13		1,297.30	

หมายเหตุ : <sup>1/</sup>งบการเงินปี 2554 - 2555 มีการจัดประเภทใหม่ตามงบการเงินปี 2556 เพื่อการเปรียบเทียบและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

<sup>2/</sup>ปรับมูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 0.10 บาท เพื่อการเปรียบเทียบ เนื่องจากเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2555 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 0.10 บาท

## งบกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 - 2556

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2554	ปี 2555 <sup>1</sup>	ปี 2556
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	570.07	557.85	350.34
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(50.68)	(62.95)	(1,670.42)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(515.67)	(457.62)	2,112.23
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	(0.33)	0.42
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	3.72	36.95	792.57

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> งบกระแสเงินสดปี 2555 มีการจัดประเภทใหม่ตามงบการเงินปี 2556 เพื่อการเปรียบเทียบ

## ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินรวม		
	2554	2555	2556
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.31	2.12	12.39
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.22	2.03	12.00
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	1.99	2.27	1.59
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.52	4.63	3.85
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	79.67	77.67	93.51
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	42.64	73.34	51.01
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	8.44	4.91	7.06
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.48	5.39	5.42
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	80.42	66.80	66.42
วงจรเงินสด (วัน)	7.69	15.78	34.15
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำกำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	63.73	63.69	59.77
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	43.84	42.24	32.13
อัตราส่วนกำไรอื่น (%)	2.25	1.52	6.05
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	100.76	85.85	77.48
อัตรากำไรสุทธิ (%)	37.82	38.88	33.45
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	223.39	168.80	28.24

อัตราส่วนทางการเงิน (ต่อ)	งบการเงินรวม		
	2554	2555	2556
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	93.99	95.26	24.62
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	689.67	578.71	388.98
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	2.49	2.45	0.74
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.13	0.57	0.09
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	50.46	178.48	165.54
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	1.01	1.04	0.15
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	80.61	95.80	113.57

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน รายได้

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2556 มีจำนวน 1,497.96 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2555 มีจำนวน 1,561.87 ล้านบาท ลดลง 63.91 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.09 โดยรายละเอียดของรายได้รวมเป็นดังนี้

รายได้	งบการเงินรวม			
	2556	2555	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	%
รายได้จากการขายและให้บริการ	1,407.38	1,538.21	(130.83)	(8.51)
รายได้อื่น	90.58	23.66	66.92	282.84
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,497.96</b>	<b>1,561.87</b>	<b>(63.91)</b>	<b>(4.09)</b>

รายได้จากการขายและให้บริการของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2556 มีจำนวน 1,407.38 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2555 มีจำนวน 1,538.21 ล้านบาท ลดลง 130.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.51 รายได้จากการขายและให้บริการแยกตามกลุ่มธุรกิจ เป็นดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	งบการเงินรวม			
	2556	2555	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	%
ธุรกิจสื่อและการให้บริการข้อมูล	1,308.23	1,460.36	(152.13)	(10.42)
ธุรกิจการให้บริการด้านบันเทิง	99.15	77.85	21.30	27.36
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,407.38</b>	<b>1,538.21</b>	<b>(130.83)</b>	<b>(8.51)</b>

รายได้จากกลุ่มธุรกิจสื่อและการให้บริการข้อมูล ซึ่งประกอบด้วย ธุรกิจบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ ธุรกิจสื่ออินเทอร์เน็ต ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ และธุรกิจสื่อทีวี ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2556 มีจำนวน 1,308.23 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2555 มีจำนวน 1,460.36 ล้านบาท ลดลง 152.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.42 ซึ่งเป็นผลมาจากปัญหาทางด้านเทคนิคจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ทำให้รายได้จากการให้บริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ลดลง 222.98 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2555 แต่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าโฆษณาเพิ่มขึ้น 69.04 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2556 เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยเป็นที่รู้จัก มีคอนเทนต์เป็นที่นิยมมากขึ้น จากการที่บริษัทและบริษัทย่อยได้ผลิตคอนเทนต์ที่มีความหลากหลาย

รายได้จากกลุ่มธุรกิจการให้บริการด้านบันเทิง ซึ่งประกอบด้วย ธุรกิจเพลง และธุรกิจภาพยนตร์ ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2556 มีจำนวน 99.15 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2555 มีจำนวน 77.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.36 ซึ่งเป็นผลมาจากธุรกิจภาพยนตร์ในส่วน Online (Doonung.com) ที่บริษัทและบริษัทย่อยได้ลงทุนในลิขสิทธิ์ภาพยนตร์เพิ่มมากขึ้น

รายได้อื่นของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2556 มีจำนวน 90.58 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2555 มีจำนวน 23.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 66.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 282.84 โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นคือ รายได้จากดอกเบี้ย 36.49 ล้านบาท และรายได้อื่น 30.43 ล้านบาท

### ต้นทุน ค่าใช้จ่าย ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้

ต้นทุน ค่าใช้จ่าย ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2556 มีจำนวน 996.85 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2555 มีจำนวน 954.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 42.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.43

รายการ	งบการเงินรวม			
	2556	2555	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	%
ต้นทุนจากการขายและให้บริการ	566.18	558.46	7.72	1.38
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	101.04	87.63	13.41	15.30
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	287.98	242.35	45.63	18.83
รวม ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	955.20	888.44	66.76	7.51
ต้นทุนทางการเงิน	2.57	3.71	(1.14)	(30.73)
ภาษีเงินได้	39.08	62.42	(23.34)	(37.39)
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>996.85</b>	<b>954.57</b>	<b>42.28</b>	<b>4.43</b>

การเพิ่มขึ้นของต้นทุน และค่าใช้จ่ายดำเนินงาน เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการขายตัวของธุรกิจทีวีดิจิทัลที่บริษัทย่อยประมูลได้ รวมทั้งในระหว่างปีบริษัทและบริษัทย่อย ได้ขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ ประกอบกับมีการทำโฆษณาและส่งเสริมการขายเพิ่มขึ้น เพื่อโปรโมทและโฆษณาในกลุ่มธุรกิจให้เป็นที่รู้จักแก่สาธารณชนภายนอก

## กำไรสุทธิ

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิรวมในปี 2556 จำนวน 501.12 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2555 มีจำนวน 607.30 ล้านบาท ลดลง 106.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.48 เนื่องจากรายได้บริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ลดลงซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากปัญหาทางด้านเทคนิคจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ และมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้นจากการรองรับการขยายตัวของธุรกิจทีวีดิจิตอล

## 2. การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2556 มีจำนวน 3,356.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 2,642.04 ล้านบาท เป็นการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียน 2,239.51 ล้านบาทและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 402.53 ล้านบาท

สินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น 2,239.51 ล้านบาท ส่วนใหญ่มีสาเหตุมาจาก

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 875.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 792.57 ล้านบาท และเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 1,401.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,401.50 ล้านบาท จากการนำเงินไปลงทุนในเงินฝากระยะสั้นความเสี่ยงต่ำ โดยทั้งเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว มาจากการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น 402.53 ล้านบาท ส่วนใหญ่มีสาเหตุมาจาก

ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 474.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 255.57 ล้านบาท เนื่องจากการลงทุนเพื่อรองรับการขยายตัวของกลุ่มธุรกิจ

### หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2556 มีจำนวน 263.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 5.35 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 8.92 ล้านบาท และมีการลดลงของหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 3.57 ล้านบาท

หนี้สินหมุนเวียนที่ลดลงส่วนใหญ่มีสาเหตุมาจาก

หนี้สินหมุนเวียนอื่น จำนวน 2.00 ล้านบาท ลดลง 2.84 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 16.83 ล้านบาท ลดลง 0.39 ล้านบาท

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มีสาเหตุมาจาก

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 23.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.08 ล้านบาท และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จำนวน 5.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.74 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน จำนวน 14.65 ล้านบาท ลดลง 1.90 ล้านบาท

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2556 มีจำนวน 3,092.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 2,636.69 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 2,695.85 ล้านบาท โดยบริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนจำนวน 245 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 11.40 บาท มีกำไรสะสมเพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานในปี 2556 จำนวน 501.12 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินปันผลจ่ายจำนวน 585.20 ล้านบาท

## โครงสร้างเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม จำนวน 263.18 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.84 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 3,092.93 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 92.16 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.09 เท่า ลดลงจากปีก่อนที่เท่ากับ 0.48 เท่า

## ความสามารถในการทำกำไร

สำหรับปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 59.77 ลดลงจากปี 2555 ร้อยละ 3.92 มีอัตรากำไรจากการดำเนินงานร้อยละ 32.13 ลดลงจากปี 2555 ร้อยละ 10.11 และอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 33.45 ลดลงจากปี 2555 ร้อยละ 5.43 สาเหตุหลักที่ทำให้อัตราส่วนในการทำกำไรลดลงจากปีก่อนเนื่องจากในปี 2556 มีปัญหาทางด้านเทคนิคจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ส่วนทางด้านต้นทุนและค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการขยายตัวของทีวีดิจิตอล จึงส่งผลให้อัตราส่วนในการทำกำไรในด้านต่างๆ ลดลงจากปีก่อน รวมถึงอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2556 อยู่ที่ร้อยละ 28.24 ลดลงจากปี 2555 ร้อยละ 140.56 จากกำไรที่ลดลงจากเหตุผลข้างต้น และส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการนำหุ้นของบริษัทฯ ออกเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO)

## ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

สำหรับปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรร้อยละ 388.98 ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 189.73 และอัตราหมุนของสินทรัพย์ 0.74 เท่า ลดลงจากปีก่อน 1.71 เท่า เนื่องจากในปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดซื้อทรัพย์สิน สำหรับรองรับธุรกิจทีวีในระบบดิจิตอล

## สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินลงทุน

สำหรับปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 12.39 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 10.27 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ 12.00 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 9.97 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจากเงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นของบริษัทฯ ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก

ทางด้านอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน สำหรับปี 2556 อยู่ที่ 0.09 เท่า ลดลงจากปีก่อน 0.48 เท่า ทั้งนี้ระดับเงินลงทุนของบริษัทอยู่ในระดับเพียงพอ

## ภาวะผูกพันด้านหนี้สิน

ในปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ระยะเวลาการชำระ	จำนวนเงิน
ภายใน 1 ปี	69,192,223
มากกว่า 1 ปี	57,423,044



# รายการระหว่างกัน

## สรุปรายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2556

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ ได้ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์
1. บริษัทในกลุ่มบริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) ("JAS")	- JAS กับบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โพธารามิก ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 71.87 และถือหุ้นใน JAS ร้อยละ 25.84
- บริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) ("TTTBB")	- TTTBB ประกอบธุรกิจให้บริการวางจระเชื่อมต่อความเร็วสูง สำหรับให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง - TTTBB และบริษัท มีกรรมการร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โพธารามิก โดยนายพิชญ์ โพธารามิก เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน TTTBB และบริษัท TTTBB ถือหุ้นโดยบริษัท อควิเมนต์ จำกัด ร้อยละ 99.20 โดย ACU เป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย JAS ร้อยละ 100.00
- บริษัท ทริปเปิลที อินเทอร์เน็ต จำกัด ("TTTI")	- TTTI ประกอบธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตครบวงจร - TTTI กับบริษัท มีกรรมการร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โพธารามิก โดยนายพิชญ์ โพธารามิก เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน TTTI และบริษัท TTTI ถือหุ้นโดย TTTBB ร้อยละ 99.93 โดย TTTBB ถือหุ้นโดย ACU ร้อยละ 99.20 โดย ACU เป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย JAS ร้อยละ 100.00
- บริษัท จัสเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด ("JASTEL")	- JASTEL ประกอบธุรกิจให้บริการวางจระเช่า และบริการรับ-ส่ง ข้อมูลภายในประเทศและระหว่างประเทศ - JASTEL กับบริษัท มีกรรมการร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โพธารามิก โดยนายพิชญ์ โพธารามิก เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน JASTEL และบริษัท JASTEL ถือหุ้นโดย บริษัท จัสมิน ซับมารีน เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด ("JSTC") ร้อยละ 100.00 โดยที่ JSTC ถือหุ้นโดย JAS ร้อยละ 100.00

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์
<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท อควิเมนต์ จำกัด (“ACU”)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ACU ประกอบธุรกิจให้บริการการสื่อสารไร้สาย (Wireless Communication Services)</li> <li>- ACU และบริษัท มีกรรมกร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โพธารามิก โดยนายพิชญ์ โพธารามิก เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน ACU และบริษัท ACU ถือหุ้นโดย JAS ร้อยละ 100.00</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด (“PA”)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- PA ประกอบธุรกิจให้เช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงาน จัสมิน อินเทอร์เน็ต เซ็นเตอร์ ทาวเวอร์ และให้บริการที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- PA และบริษัท มีกรรมกร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โพธารามิก โดยนายพิชญ์ โพธารามิก เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน PA และบริษัท PA ถือหุ้นโดย ACU และ JSTC ร้อยละ 53.85 และร้อยละ 46.15 ตามลำดับ โดย ACU และ JSTC ถือหุ้นโดย JAS ร้อยละ 100.00</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด (“JINET”)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- JINET ประกอบธุรกิจให้บริการด้านอินเทอร์เน็ตในรูปแบบต่างๆ เช่น การให้บริการอินเทอร์เน็ตรายบุคคล (Individual) บริการอินเทอร์เน็ตสำหรับลูกค้าองค์กร (Corporate) บริการ Broadband Internet (ADSL) ฯลฯ</li> <li>- JINET กับบริษัท มีกรรมกร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โพธารามิก โดยนายพิชญ์ โพธารามิก เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน JINET และบริษัท JINET ถือหุ้นโดย JAS ร้อยละ 98.30</li> </ul>
<p>2. บริษัท โตโยต้า พีเอส เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด (“TOYOTA PS”)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TOYOTA PS ประกอบธุรกิจศูนย์บริการรถยนต์โตโยต้า</li> <li>- TOYOTA PS และบริษัท มีกรรมกร่วมกัน คือ นายไสรชัย อัคระประภา โดยนายไสรชัย อัคระประภา เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน TOYOTA PS และบริษัท รวมทั้งนายไสรชัย อัคระประภา เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน TOYOTA PS โดยถือหุ้นร้อยละ 49.99</li> </ul>
<p>3. บริษัท กรีนสตาร์ เอ็นไวรอนเมนท์ จำกัด (“GS”)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- GS ประกอบธุรกิจรับซื้อวัสดุที่ใช้แล้ว และแปรสภาพวัสดุที่ใช้แล้วโดยผ่านกรรมวิธีเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่</li> <li>- GS และบริษัท มีผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกัน คือ นายนวนินทร์ ประสพเนตร เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน GS และบริษัท รวมทั้งนายนวนินทร์ ประสพเนตร เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน GS โดยถือหุ้นร้อยละ 59.96</li> </ul>
<p>4. บริษัท มีเดีย เซคเตอร์ จำกัด (“MS”)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MS ประกอบธุรกิจจำหน่ายสื่อโฆษณากลางแจ้ง ผ่านจอ Shaker Screen ย่านสยามสแควร์</li> <li>- MS และบริษัท มีกรรมกร่วมกัน คือ นายเกรียงศักดิ์ เจริญกุล ซึ่งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัท และยังเป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน MS รวมทั้งถือหุ้นใน MS ร้อยละ 10.00</li> </ul>

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกัน โดยเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม ดังนี้

## 1. รายการธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	จำนวนเงิน (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2556 รับ/ใช้ไป	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. บริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน)	<u>รายได้จากการขายและให้บริการ</u> บริษัทให้บริการส่งข้อความสั้นให้แก่ลูกค้าของ TTTBB (Corporate SMS) ตามจำนวนและหมายเลขที่ให้บริการ	4.60	การให้บริการส่งข้อความสั้นดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติ เช่นเดียวกับการให้บริการแก่ลูกค้าองค์กรรายอื่น โดยที่บริษัทมีความพร้อมด้านบุคลากร อุปกรณ์ และความชำนาญในการให้บริการ ตลอดจนมีการคิดราคาเทียบเคียงได้กับที่เรียกเก็บจากลูกค้ารายอื่น ดังนั้นจึงเห็นว่า การทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
	<u>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</u> Mono Travel จ่ายค่าบริการโทรศัพท์พื้นฐานให้แก่ TTTBB เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการสำรองที่พัก ซึ่ง TTTBB มีเลขหมายโทรศัพท์พื้นฐานให้บริการ กำหนดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือนตามที่ตกลงกัน	0.17	การที่ Mono Travel ใช้บริการระบบโทรศัพท์พื้นฐานดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติ และอัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาด จึงเห็นว่า การทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
2. บริษัท ทริปเปิลที อินเทอร์เน็ต จำกัด	<u>รายได้จากการขายและให้บริการ</u> - บริษัท MonoGen และ Mono Production ให้บริการสื่อโฆษณาบนเว็บไซต์ นิตยสาร และเคเบิลทีวีแก่ TTTI - Mono Film ให้บริการลิขสิทธิ์ภาพยนตร์แก่ TTTI	24.01  0.31	การให้บริการสื่อโฆษณา และให้บริการใช้ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท Mono Gen Mono Production และ Mono Film เพื่อเป็นช่องทางในการโปรโมทบริการของ TTTI โดยมีการคิดราคาเช่นเดียวกับการให้บริการแก่ลูกค้ารายอื่นทั่วไป ดังนั้นจึงเห็นว่า การทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	จำนวนเงิน (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2556 รับ/ใช้ไป	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
2. บริษัท ทริปเปิ้ลที อินเทอร์เน็ต จำกัด (ต่อ)	<p>รายได้จากการขายและให้บริการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทให้บริการส่งข้อความสั้นให้แก่ลูกค้าของ TTI (Corporate SMS) ตามจำนวนและหมายเลขที่ให้บริการ</li> </ul>	0.00	<p>การให้บริการส่งข้อความสั้นดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ เช่นเดียวกับการให้บริการแก่ลูกค้าองค์กรรายอื่น โดยที่บริษัทมีความพร้อมด้านบุคลากร อุปกรณ์ และความชำนาญในการให้บริการ ตลอดจนมีการคิดราคาเทียบเคียงได้กับที่เรียกเก็บจากลูกค้ารายอื่น ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำงานรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mono Travel จัดทำรายการส่งเสริมการขายร่วมกับ TTI โดยให้ส่วนลดค่าที่พักกับลูกค้า 3BB โดย TTI จะเป็นผู้รับผิดชอบส่วนลดค่าที่พักตามจริง</li> </ul>	0.05	<p>การให้บริการจองห้องพักเป็นรายการธุรกิจปกติ เช่นเดียวกับการให้บริการแก่ลูกค้าองค์กรรายอื่น และอัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาด จึงเห็นว่า การทำงานรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม</p>
	<p><u>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท Mono Info Mono Production จ่ายค่าเช่าพื้นที่วางเครื่องเซิร์ฟเวอร์ (Co-Location)</li> </ul>	8.89	<p>การเช่าพื้นที่วางเครื่องเซิร์ฟเวอร์ดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติ โดย TTI เป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตครบวงจร ที่มีความพร้อมด้านระบบ และอุปกรณ์ต่างๆ (Infrastructure) โดยราคาค่าบริการเป็นราคาตลาด ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำงานรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม</p>

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	จำนวนเงิน (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2556 รับ/ใช้ไป	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
2. บริษัท ทริปเปิ้ลที อินเทอร์เน็ต จำกัด (ต่อ)	<p><u>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</u></p> <p>- บริษัท Mono Gen Mono Production และ Mono Info โดยมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกันให้แก่ TTTI ดังนี้</p> <p>1) ค่าใช้สัญญาณอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเพื่อใช้ในธุรกิจสื่อทีวี, ธุรกิจสื่ออินเทอร์เน็ต และธุรกิจบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่</p> <p>2) ค่าใช้สัญญาณอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเพื่อใช้ในสำนักงาน</p>	13.68	<p>การใช้บริการสัญญาณอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติ โดย TTTI เป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตครบวงจร ที่มีความพร้อมด้านระบบ และอุปกรณ์ต่างๆ (Infrastructure) รวมทั้งมีสำนักงานตั้งอยู่ในอาคารเดียวกัน ทำให้มีความสะดวกในการดูแล และการประหยัดค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ประกอบกับอัตราค่าบริการเทียบเคียงได้กับราคาบริการของผู้ประกอบการรายอื่น ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม</p>
	<p>- บริษัท และ Mono Gen จ่ายค่าบริการโทรศัพท์พื้นฐานให้แก่ TTTI เพื่อดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทใช้เลขหมายเพื่องาน Call center และ Mono Gen ใช้บริการเลขหมายเพื่องานสื่อสารที่เกี่ยวข้องกับงานสำนักงาน</p>	1.09	<p>การใช้บริการโทรศัพท์พื้นฐานดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติ และอัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดและเทียบเคียงได้กับการใช้บริการของผู้ประกอบการภายนอกอื่นๆ จึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม</p>
3. บริษัท จัสเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด	<p><u>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</u></p> <p>- บริษัทจ่ายค่าบริการโครงข่ายโทรคมนาคมให้แก่ JASTEL เพื่อเชื่อมโครงข่ายจากอาคารจัสมิน ถึง DTAC (รังสิต)</p>	0.81	<p>การใช้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดย JASTEL เป็นผู้ให้บริการรับส่งข้อมูลผ่านเคเบิลใยแก้ว (Fiber Optic) ที่มีความพร้อมด้านระบบ และอุปกรณ์เชื่อมโครงข่ายต่างๆ โดยราคาค่าบริการใกล้เคียงกับอัตราค่าบริการที่กลุ่มบริษัทจ่ายให้แก่ผู้ให้บริการรายอื่นที่ให้บริการในลักษณะเดียวกัน ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม</p>

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	จำนวนเงิน (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2556 รับ/ใช้ไป	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. บริษัท จัสเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด (ต่อ)	- บริษัท และ Mono Info จ่ายค่าเช่าพื้นที่วางเครื่องเซิร์ฟเวอร์ (Co-Location) ให้แก่ JASTEL	0.75	ค่าเช่าพื้นที่วางเครื่องเซิร์ฟเวอร์ดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดย JASTEL เป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตครบวงจร มีระบบ และอุปกรณ์ต่างๆ (Infrastructure) และมีบริการให้เช่าพื้นที่วางเครื่องเซิร์ฟเวอร์ซึ่งเป็นห้องที่มีลักษณะเฉพาะให้แก่บริษัท โดยราคาค่าบริการเป็นราคาตลาด ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
4. บริษัท อควิเมนต์ จำกัด	<u>รายได้จากการขายและให้บริการ</u>  - บริษัท ให้ บริการส่งข้อความสั้นให้แก่ลูกค้าของ ACU (Corporate SMS) ตามจำนวนและหมายเลขที่ให้บริการ	0.01	การให้บริการส่งข้อความสั้นดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ เช่นเดียวกับการให้บริการแก่ลูกค้าองค์กรรายอื่น โดยที่บริษัทมีความพร้อมด้านบุคลากร อุปกรณ์ และความชำนาญในการให้บริการ ตลอดจนมีการคิดราคาเทียบเคียงได้กับลูกค้ารายอื่น ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
	- บริษัท ได้รับส่วนแบ่งค่าบริการซื้อขายชั่วโมงอินเทอร์เน็ตไร้สายความเร็วสูง “Spider Hotspot” ผ่านโทรศัพท์มือถือให้แก่ลูกค้า ACU โดยเป็นการแบ่งรายได้ค่าบริการด้วยอัตราส่วนแบ่งตามสัญญาที่ตกลงกัน	1.05	รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยเป็นส่วนแบ่งรายได้ที่บริษัทควรได้รับตามอัตราที่กำหนดในสัญญาที่ตกลงกัน ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความเหมาะสม

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	จำนวนเงิน (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2556 รับ/ใช้ไป	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
5. บริษัท พีริเมียม แอสเซท จำกัด	<u>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</u> - บริษัท Mono Gen Mono travel Mono Info Mono Ent Mono Film และ Mono Production จ่ายค่าใช้จ่ายอาคาร เช่น ค่าไฟฟ้า ค่ารักษาความปลอดภัย ค่าบริการที่จอดรถ ซึ่งเป็น การจ่ายตามสัญญา	12.57	การให้บริการของกลุ่มบริษัทดังกล่าวเป็นรายการปกติของกลุ่มบริษัท โดย PA เป็นเจ้าของอาคารจัสมิน อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล ทาวเวอร์ และเรียกเก็บค่าบริการดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกับผู้เช่ารายอื่น ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำงานรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
6. บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด	<u>รายได้จากการขายและให้บริการ</u> - บริษัทให้บริการส่งข้อความสั้นให้แก่ลูกค้าของ JINET (Corporate SMS) ตามจำนวนและหมายเลขที่ให้บริการ	0.56	การให้บริการส่งข้อความสั้นดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ เช่นเดียวกับการให้บริการแก่ลูกค้าองค์กรรายอื่น และบริษัทมีความพร้อมด้านบุคลากร อุปกรณ์ และความชำนาญในการให้บริการ ตลอดจนมีการคิดราคาเทียบเคียงได้กับที่เรียกเก็บจากลูกค้ารายอื่น ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำงานรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
	<u>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</u> - บริษัทจ่ายค่าบริการ Internet Corporate leased line ให้แก่ JINET	0.18	ค่าบริการ Internet Corporate leased line ดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดย JINET เป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตครบวงจร ที่มีความพร้อมด้านระบบ และอุปกรณ์ต่างๆ (Infrastructure) โดยราคาค่าบริการเป็นราคาตลาด ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำงานรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	จำนวนเงิน (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2556 ระบุ/ใช้ไป	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
7. บริษัท โตโยต้า ฟิเอส เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	<p><u>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</u></p> <p>- บริษัท Mono Gen และ Mono Ent จ่าย ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา ตรวจเช็คสภาพเครื่องยนต์ของยานพาหนะที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท Mono Gen และ Mono Ent</p>	0.28	รายการดังกล่าวเป็นรายการค่าใช้จ่ายปกติ และมีอัตราค่าบริการเท่ากับราคาตลาด ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำงานรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
	<p>- บริษัท ซี อ ร ถ ย น ต์ โตโยต้าวิโก้ จำนวน 3 คัน เพื่อเป็นรางวัลในการจัดกิจกรรมของกลุ่มธุรกิจบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่</p>	1.93	การให้บริการส่งข้อความสั้นดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ เช่นเดียวกับการให้บริการแก่ลูกค้าองค์กรรายอื่น และบริษัทมีความพร้อมด้านบุคลากร อุปกรณ์ และความชำนาญในการให้บริการ ตลอดจนมีการคิดราคาเทียบเคียงได้กับที่เรียกเก็บจากลูกค้ารายอื่น ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำงานรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
8. กลุ่มบริษัท JAS ได้แก่ TTTBB, TTTI, JINET, JASTEL, ACU และ PA	<p><u>รายได้จากการขายและให้บริการ</u></p> <p>- กลุ่มบริษัท JAS ให้เงินสนับสนุน (Sponsor) ในการจัดงานกิจกรรมทางการตลาด ให้แก่ Mono Gen และ Mono Ent ตามที่ตกลงในสัญญา</p>	1.76	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท เพื่อเป็นช่องทางในการประชาสัมพันธ์ และโปรโมทกิจกรรมของงานโดยมีการคิดราคาเช่นเดียวกับการให้บริการแก่ลูกค้ารายอื่น ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำงานรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	จำนวนเงิน (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2556 รับ/ใช้ไป	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ ระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
9. บริษัท กรีนสตาร์ เอ็นไวรอนเมนท์ จำกัด	<p>รายได้จากการขายและ ให้บริการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mono Gen มีรายได้จากการจำหน่ายหนังสือเก่าในลักษณะการขายเป็นเศษกระดาษเพื่อนำไปทำลาย โดยราคาขายสูงกว่าราคา Mono Gen จำหน่ายให้แก่คู่ค้ารายอื่นและไม่ต่ำกว่าราคาตลาด</li> </ul>	1.28	รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ รายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
10. บริษัท มีเดีย เซคเตอร์ จำกัด	<p>รายได้จากการขายและ ให้บริการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทให้บริการสื่อโฆษณาเว็บ Mthai และเว็บ yenta4.com</li> </ul>	0.33	การให้บริการสื่อโฆษณาดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท เพื่อเป็นช่องทางในการโปรโมทบริการของ MSHAKER โดยมีการคิดราคาเช่นเดียวกับการให้บริการแก่ลูกค้ารายอื่นทั่วไป ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำงานรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทให้บริการดูแลระบบเว็บไซต์</li> </ul>	0.32	การให้บริการดูแลระบบเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีการคิดราคาเช่นเดียวกับการให้บริการแก่ลูกค้ารายอื่นทั่วไป ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำงานรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
	<p><u>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท และ Mono Ent จ่ายค่าใช้จ่ายสื่อโฆษณากลางแจ้ง (สื่อทีวีบริเวณเซนเตอร์พอยท์สยามแสควร์) เพื่อประชาสัมพันธ์เว็บไซต์และมิวสิควีดีโอ</li> </ul>	0.85	รายการดังกล่าวเป็นรายการค่าใช้จ่ายปกติเพื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์เว็บไซต์เอ็มไทยและศิลปินนักร้อง ซึ่งอัตราค่าบริการเป็นตามมาตรฐานเดียวกับผู้ใช้บริการรายอื่น ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำงานรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม

## 2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	จำนวนเงิน (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2556 รับ/ใช้ไป	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. บริษัท โตโยต้า พีเอส เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	<u>สินทรัพย์</u> - ที่อยู่อาศัยประเภท รถกระบะ	0.49	รายการดังกล่าวเป็นรายการค่าใช้จ่ายปกติ และมีอัตราค่าบริการเท่ากับราคาตลาด ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำงานรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
2. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด	<u>เช่าพื้นที่</u> - บริษัท Mono Gen Mono Production และ Mono Info จ่าย ค่าเช่าพื้นที่เพื่อเป็นที่ ตั้งสำนักงานของกลุ่ม บริษัท	30.44	รายการดังกล่าวสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท โดย PA เป็นเจ้าของอาคารจัดมินิอินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์บริการให้เช่าพื้นที่อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นตามมาตรฐานเดียวกับผู้เช่ารายอื่น ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำงานรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม



# การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการระบบการควบคุมภายในที่ดี เนื่องจากจะช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอก ได้แก่ บริษัท เอส.ซี. การบัญชีและที่ปรึกษาทางธุรกิจ (1995) จำกัด (“ผู้ตรวจสอบภายใน”) เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่ปี 2550 เพื่อทำหน้าที่ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งติดตามการดำเนินการแก้ไขของบริษัท โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและสำเนารายงานให้กับฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งสรุปผลการตรวจสอบภายในจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบทุกไตรมาส

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557 โดยมีกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยการซักถามข้อมูลจากผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท จากการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัททั้ง 5 ด้าน โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

## ส่วนที่ 1 การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ จัดทำแผนงานที่ชัดเจน มีการจัดการโครงสร้างองค์กรและกำหนดอำนาจความรับผิดชอบอย่างเหมาะสม บริษัทมีการวางแผนและให้ความสำคัญกับบุคลากรในทุกด้าน มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ยึดเป็นแนวทางในการปฏิบัติตาม เพื่อให้องค์กรมีการควบคุมภายในที่ดีและเติบโตอย่างยั่งยืน

## ส่วนที่ 2 การประเมินความเสี่ยง

บริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากบริษัทภายในกลุ่ม โดยทำหน้าที่กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงอย่างรอบด้าน ทั้งปัจจัยภายในและภายนอก วางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

### ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทมีนโยบายและขั้นตอนการควบคุมการปฏิบัติงาน ขั้นตอนการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ และติดตามดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ รวมถึงบริษัทมีแผนฉุกเฉินสำหรับกรณีเกิดเหตุการณ์ร้ายแรงที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการทั้ง 5 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน

### ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทมีการตัดสินใจบนพื้นฐานของข้อมูลที่เกี่ยวข้องมีความถูกต้อง เหมาะสม อย่างเพียงพอ และนำมาใช้ได้ ทันต่อเวลา โดยมีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกบริษัท

### ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม

บริษัทกำหนดให้มีระบบการติดตามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ให้เหมาะสมและทันต่อ เวลา รวมถึงกำหนดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ ทุกไตรมาส

สำนักตรวจสอบภายใน โดยมีนางสาวสวนศรี สวนกุล เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่ง ทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามแผนงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อที่ ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานระบบการควบคุมภายในปี 2556 แล้วไม่พบ ข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญอันอาจทำให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในสำหรับเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคล ดังกล่าวอย่างเพียงพอและเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหาร ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงมาอย่าง ต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหาร ความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท อย่างถูกต้องและเป็นที่น่าเชื่อถือ



# รายงานความรับผิดชอบ

## ของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม ซึ่งถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจและประมาณการตามความจำเป็นอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง และครบถ้วน และเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส และน่าเชื่อถือ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน เป็นผู้ทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชี และคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ในการตรวจสอบนั้น ทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

พิชญ์ โพธารามิก

ประธานกรรมการ



# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบัญชี ด้านการเงินและการบริหารองค์กร โดย นางพรณี วรุฒิจงสิต เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายปรีชา ลีละศิธร และ นายเกรียงศักดิ์ เรียงรณกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ และนางสาวสวนศรี สวนกุล หัวหน้างานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรที่ระบุขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามระเบียบบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้มีการประเมินตนเองกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม จำนวน 4 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงมีการประชุมเฉพาะผู้สอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหารด้วย นอกจากนี้ยังได้มีการพูดคุยกับคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ อาทิ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นต้น

ในปี 2556 กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นางพรณี วรุฒิจงสิต	4/4
2. นายปรีชา ลีละศิธร	3/4
3. นายเกรียงศักดิ์ เรียงรณกุล	4/4

## สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2556 ของบริษัท และงบการเงินรวมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ โดยได้สอบถามและรับฟังความคิดเห็นจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของงบการเงิน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้มีการประชุมพิจารณาผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในอย่างเป็นอิสระ รับฟังคำชี้แจง ข้อตรวจพบ ข้อเสนอแนะ และคำชี้แจงของผู้ที่รับผิดชอบ

2. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลรายการดังกล่าว ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการค้าและรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้นได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินครบถ้วนแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้ง มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวได้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

3. สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน รวมถึงการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน ร่วมกับผู้สอบบัญชีและ

หัวหน้างานตรวจสอบภายในทุกไตรมาส เพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงาน โดยให้คำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ให้มีการใช้ทรัพยากรที่คุ้มค่าและประหยัด ให้มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม ให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินที่เชื่อถือได้ และให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยให้มีการประเมินระบบการควบคุมภายใน ตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในว่า ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งระเบียบข้อกำหนดของบริษัท ทั้งนี้จากการรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้บริหารและผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

5. สอบทานให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทได้จัดทำขึ้นตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการจัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจจริยธรรมของกรรมการและพนักงาน รวมถึงการปฏิบัติที่ดีต่อลูกค้า คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้ยังได้มีการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางการประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย

6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน เกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการ ตรวจสอบได้สอบทานผลการตรวจสอบภายในรายไตรมาส และได้มีการให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการ แก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการป้องกันทุจริต ไม่สนับสนุนการคอร์รัปชัน มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม สอบทานและพิจารณาอนุมัติให้ปรับปรุงกฎบัตรการตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และเหมาะสมกับองค์กร นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณางบประมาณประจำปีในการจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน มีการประเมินความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ความเพียงพอเหมาะสมของบุคลากรหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ามีความเหมาะสมและไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีซึ่งมีความเป็นอิสระ และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 เพื่อพิจารณาอนุมัติ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และระดับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งนายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3930 หรือนางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3844 หรือนางสาววราพร ประภาศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4579 แห่ง บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยประจำปี 2557 โดยมีค่าตอบแทนในการสอบบัญชีของบริษัท จำนวนเงินไม่เกิน 1,060,000 บาท (หนึ่งล้านหกหมื่นบาทถ้วน) และรับทราบค่าสอบบัญชีงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2557 ทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 5,350,000บาท (ห้าล้านสามแสนห้าหมื่นบาทถ้วน)

คณะกรรมการตรวจสอบภายในได้ขอเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ให้มีการคำนึงถึงความเสี่ยงในการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ รวมทั้งให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นางพรณี วรอุทัยจิต

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึง หมายเหตุสรุบบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำ งบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึง การประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

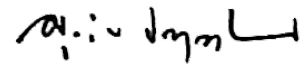
ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เรื่องอื่น

งบการเงินของบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556



ศุภชัย ปัญญาวัฒน์โน

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3930

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 19 กุมภาพันธ์ 2557

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2556	2555	2556	2555
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		875,481,876	82,911,002	631,259,833	37,540,389
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากกับสถาบันการเงิน		1,401,501,274	-	1,401,501,274	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7	403,376,631	372,567,599	493,688,574	493,055,956
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	6	-	-	105,513,698	18,895,000
สินค้าคงเหลือ	8	6,675,411	5,790,315	-	-
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		24,021,781	10,281,700	11,027,043	5,983,437
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,711,056,973</b>	<b>471,550,616</b>	<b>2,642,990,422</b>	<b>555,474,782</b>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้ำประกัน		293,740	288,372	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	469,289,187	80,393,635
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	10	152,333,611	124,202,600	69,970,979	75,326,297
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	322,601,536	95,159,153	19,992,978	12,720,745
เงินมัดจำและเงินประกัน	12	130,507,295	14,139,446	5,420,592	7,211,620
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	21,767,666	-	1,604,078	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		17,548,368	8,729,406	11,104,403	7,798
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>645,052,216</b>	<b>242,518,977</b>	<b>577,382,217</b>	<b>175,660,095</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,356,109,189</b>	<b>714,069,593</b>	<b>3,220,372,639</b>	<b>731,134,877</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2556	2555	2556	2555
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	13	199,651,011	195,478,639	199,074,463	321,251,914
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	6	-	-	-	73,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	16,829,655	17,214,175	3,960,055	9,090,212
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		318,924	4,827,898	-	987,230
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,998,604	4,840,732	1,477,306	1,853,802
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>218,798,194</b>	<b>222,361,444</b>	<b>204,511,824</b>	<b>406,183,158</b>
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	14,645,015	16,552,968	832,066	5,010,886
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	15	23,992,585	18,910,462	13,796,387	11,072,896
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	5,738,642	-	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>44,376,242</b>	<b>35,463,430</b>	<b>14,628,453</b>	<b>16,083,782</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>263,174,436</b>	<b>257,824,874</b>	<b>219,140,277</b>	<b>422,266,940</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2556	2555	2556	2555
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,400,000,000 หุ้น มูลค่า					
หุ้นละ 0.1 บาท		140,000,000	140,000,000	140,000,000	140,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,400,000,000 หุ้น (2555:					
หุ้นสามัญ 1,155,000,000 หุ้น)					
มูลค่าหุ้นละ 0.1 บาท	16	140,000,000	115,500,000	140,000,000	115,500,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	16	2,698,945,842	3,100,000	2,698,945,842	3,100,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	17	14,000,000	14,000,000	14,000,000	14,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		392,254,201	476,334,509	148,286,520	176,267,937
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		(152,265,290)	(152,689,790)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,092,934,753	456,244,719	3,001,232,362	308,867,937
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,356,109,189	714,069,593	3,220,372,639	731,134,877

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2556	2555	2556	2555
รายได้					
รายได้จากการขายและให้บริการ		1,407,385,912	1,538,205,927	1,284,847,697	1,440,439,192
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	9	-	-	348,786,920	464,264,212
รายได้อื่น		90,578,512	23,663,173	123,565,315	46,299,178
<b>รวมรายได้</b>		<b>1,497,964,424</b>	<b>1,561,869,100</b>	<b>1,757,199,932</b>	<b>1,951,002,582</b>
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและให้บริการ		566,177,867	558,460,474	882,890,976	1,078,310,749
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ		101,044,956	87,628,496	70,492,475	39,051,566
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		287,981,229	242,354,867	194,053,702	186,670,100
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>955,204,052</b>	<b>888,443,837</b>	<b>1,147,437,153</b>	<b>1,304,032,415</b>
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		542,760,372	673,425,263	609,762,779	646,970,167
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(2,565,404)	(3,703,711)	(1,603,906)	(4,670,080)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		540,194,968	669,721,552	608,158,873	642,300,087
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	19	(39,078,251)	(62,419,581)	(50,943,265)	(42,564,386)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>501,116,717</b>	<b>607,301,971</b>	<b>557,215,608</b>	<b>599,735,701</b>
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		501,116,717	607,596,502	557,215,608	599,735,701
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		-	(294,531)	-	-
		501,116,717	607,301,971	557,215,608	599,735,701
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	21				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.39	0.58	0.43	0.57
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		1,297,301,370	1,049,125,683	1,297,301,370	1,049,125,683

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2556	2555	2556	2555
กำไรสำหรับปี		501,116,717	607,301,971	557,215,608	599,735,701
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		424,500	(329,488)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		424,500	(329,488)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		501,541,217	606,972,483	557,215,608	599,735,701
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		501,541,217	607,285,929	557,215,608	599,735,701
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทย่อย		-	(313,446)	-	-
		501,541,217	606,972,483	557,215,608	599,735,701

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2556	2555	2556	2555
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนภาษี		540,194,968	669,721,552	608,158,873	642,300,087
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็น					
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน					
ค่าเสื่อมราคา		36,716,102	29,196,847	19,566,362	17,720,149
ค่าตัดจำหน่าย		22,710,579	7,003,104	2,265,589	1,373,807
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	3,191,644	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ		645,227	351,376	363,276	358,440
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		2,551,481	1,782,569	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	(348,786,920)	(464,264,212)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์		(255,687)	10,115	11,290	311,423
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่าย					
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		296,186	10,530,036	-	2,959
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ตัดจ่าย		-	1,720,934	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		7,168	(21,831)	(164,881)	1,277,370
สำรองผลประโยชน์ของพนักงาน		3,225,086	10,899,270	1,208,262	6,360,502
ดอกเบี้ยรับ		(37,087,182)	(595,906)	(38,650,565)	(1,062,338)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		2,565,404	3,703,711	1,603,906	4,670,080
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง					
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		571,569,332	737,493,421	245,575,192	209,048,267
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(14,203,232)	(78,500,012)	(18,215,862)	(82,995,169)
สินค้าคงเหลือ		(3,436,577)	(3,929,331)	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		(13,740,081)	(5,217,669)	(5,043,606)	(2,927,135)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(116,367,850)	(3,545,524)	1,791,027	2,004,585
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(2,205,106)	9,185,446	(120,278,887)	23,244,839
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(2,842,128)	(934,561)	(376,496)	1,071,272
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		418,774,358	654,551,770	103,451,368	149,446,659
จ่ายภาษีเงินได้		(72,527,407)	(98,841,963)	(64,631,177)	(62,276,622)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		4,092,196	2,135,198	-	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		350,339,147	557,845,005	38,820,191	87,170,037

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2556	2555	2556	2555
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>					
ดอกเบี้ยรับ		19,836,155	595,906	20,471,680	926,667
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากกับสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น		(1,401,501,274)	-	(1,401,501,274)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย (เพิ่มขึ้น) ลดลง		-	-	(86,454,145)	49,764,580
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น		(5,368)	(3,736)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น		-	(3,195)	(388,895,552)	(2,840)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย		-	-	384,185,773	369,267,810
ซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์		(39,840,291)	(42,869,545)	(13,474,512)	(34,238,849)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์		259,055	494,428	686,057	84,132
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(249,168,048)	(21,159,778)	(9,537,822)	(6,004,608)
<b>เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>		<b>(1,670,419,771)</b>	<b>(62,945,920)</b>	<b>(1,494,519,795)</b>	<b>379,796,892</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
จ่ายดอกเบี้ย		(2,565,404)	(3,703,711)	(3,662,267)	(2,803,620)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารลดลง		-	(22,717,828)	-	(17,560,224)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น (ลดลง)		-	-	(73,000,000)	5,150,000
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงิน		(20,597,890)	(17,175,573)	(9,308,977)	(11,897,051)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน (หมายเหตุ 16)		2,720,345,842	18,600,000	2,720,345,842	18,600,000
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(584,955,550)	(432,620,000)	(584,955,550)	(432,620,000)
<b>เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>2,112,226,998</b>	<b>(457,617,112)</b>	<b>2,049,419,048</b>	<b>(441,130,895)</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>		<b>424,500</b>	<b>(329,488)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>		<b>792,570,874</b>	<b>36,952,485</b>	<b>593,719,444</b>	<b>25,836,034</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>		<b>82,911,002</b>	<b>45,958,517</b>	<b>37,540,389</b>	<b>11,704,355</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>		<b>875,481,876</b>	<b>82,911,002</b>	<b>631,259,833</b>	<b>37,540,389</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>					
<b>รายการที่มีไปเงินสด</b>					
ซื้ออุปกรณ์ที่ยังไม่ได้ชำระ		25,010,190	15,267,204	1,433,879	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ยังไม่ได้ชำระ		1,281,100	614,000	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท โบนัส เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม										
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม ของบริษัทฯ	รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	การรวมกิจการ ภายใต้การ ควบคุม เดียวกัน	รวม องค์ประกอบ อื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	100,000,000	-	10,000,000	305,358,007	(4,703)	(151,858,337)	(151,863,040)	263,494,967	(199,536)	263,295,431	
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(9,347)	(506,880)	(516,177)	(516,177)	(516,177)	512,982	(3,195)	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็น สำรองตามกฎหมาย	-	-	4,000,000	(4,000,000)	-	-	-	-	-	-	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 23)	-	-	-	(432,620,000)	-	-	-	(432,620,000)	-	(432,620,000)	
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	15,500,000	3,100,000	-	-	-	-	-	18,600,000	-	18,600,000	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	607,596,502	(310,573)	-	(310,573)	607,285,929	(313,446)	606,972,483	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	115,500,000	3,100,000	14,000,000	476,334,509	(324,623)	(152,365,167)	(152,689,790)	456,244,719	-	456,244,719	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	115,500,000	3,100,000	14,000,000	476,334,509	(324,623)	(152,365,167)	(152,689,790)	456,244,719	-	456,244,719	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 23)	-	-	-	(585,197,025)	-	-	-	(585,197,025)	-	(585,197,025)	
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 16)	24,500,000	2,695,845,842	-	-	-	-	-	2,720,345,842	-	2,720,345,842	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	501,116,717	424,500	-	424,500	501,541,217	-	501,541,217	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	140,000,000	2,698,945,842	14,000,000	392,254,201	99,877	(152,365,167)	(152,265,290)	3,092,934,753	-	3,092,934,753	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท โบนัส เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น	
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	100,000,000	-	10,000,000	13,152,236	123,152,236	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	4,000,000	(4,000,000)	-	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 23)	-	-	-	(432,620,000)	(432,620,000)	
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	15,500,000	3,100,000	-	-	18,600,000	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	599,735,701	599,735,701	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	115,500,000	3,100,000	14,000,000	176,267,937	308,867,937	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	115,500,000	3,100,000	14,000,000	176,267,937	308,867,937	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 23)	-	-	-	(585,197,025)	(585,197,025)	
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 16)	24,500,000	2,695,845,842	-	-	2,720,345,842	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	557,215,608	557,215,608	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	140,000,000	2,698,945,842	14,000,000	148,286,520	3,001,232,362	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# ◀ **หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม**

## **บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

### **1. ข้อมูลทั่วไป**

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ นายพิชญ์ โพธารามิก ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 200 อาคารจัสมิน อินเทอร์เน็ตชั้นแนล ทาวเวอร์ ชั้น 16 หมู่ที่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี ธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

- ก) ธุรกิจสื่อและให้บริการข้อมูล ประกอบด้วย ธุรกิจบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ ธุรกิจสื่ออินเทอร์เน็ต ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ และธุรกิจสื่อทีวี
- ข) ธุรกิจบันเทิง ประกอบด้วย ธุรกิจเพลง และธุรกิจภาพยนตร์

เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2556 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และให้เริ่มซื้อขายได้ตั้งแต่วันที่ 6 มิถุนายน 2556 เป็นต้นไป

### **2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน**

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดหางบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2556 ร้อยละ	2555 ร้อยละ
<b>ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</b>				
บริษัท โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตจำหน่ายและบริการข้อมูลสาระบันเทิง นิตยสารบันเทิงและหนังสือทั่วไปรวมถึงภาพยนตร์เพลงสื่อบันเทิงอื่นๆ	ไทย	100	100
บริษัท โมโน ทราเวล จำกัด	ให้บริการจัดหาห้องพักโรงแรม ทัวร์และเป็นตัวแทนจำหน่ายตั๋วโดยสาร รวมถึงผลิตและให้บริการข้อมูล	ไทย	100	100
บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด	ผลิต รับจ้างผลิต รายการสื่อโทรทัศน์ และสื่ออื่นๆ รวมทั้งให้บริการข้อมูลสาระบันเทิง	ไทย	100	100
บริษัท โมโน อินโฟ ซิสเต็มส์ จำกัด	ผลิต รับจ้างผลิต และให้บริการซอฟต์แวร์ประเภท Enterprise software และ Digital Content	ไทย	100	100
บริษัท โมโน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	ผลิต จำหน่ายและบริการ ข้อมูลสาระบันเทิง รวมถึง การจัดกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวกับความบันเทิงผ่านสื่อทุกประเภท	ไทย	100	100
Mono Technology Korea Corporation	ให้บริการข้อมูลและสาระบันเทิงผ่านช่องทางต่างๆ	เกาหลี	100	100
PT Mono Technology Indonesia (ถือร้อยละ 1 ถือโดยบริษัท โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด)	ให้บริการข้อมูลและสาระบันเทิงผ่านช่องทางต่างๆ	อินโดนีเซีย	99	99
Mono Technology Vietnam Co., Ltd.	ให้บริการข้อมูลและสาระบันเทิงผ่านช่องทางต่างๆ	เวียดนาม	100	-
Mono Technology Hong Kong Ltd.	ให้บริการข้อมูลและสาระบันเทิงผ่านช่องทางต่างๆ	ฮ่องกง	100	-
<b>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย</b>				
บริษัท โมโน ฟิล์ม จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100)	ผลิต รับจ้างผลิต และจัดจำหน่ายภาพยนตร์ รายการโทรทัศน์ รวมถึงให้บริการข้อมูลสาระบันเทิง	ไทย	-	-
บริษัท โมโน ทีวี จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด ร้อยละ 100)	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์	ไทย	-	-
บริษัท โมโน บรอดคาสท์ จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด ร้อยละ 100)	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์	ไทย	-	-

- ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
  - ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
  - ง) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนด้วยเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น
  - จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
  - ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมคือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการบัญชีใหม่

มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

- ก) มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับในงวดบัญชีปัจจุบัน

มาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 8	ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 10	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 21	ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ดีราคาใหม่
ฉบับที่ 25	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

แนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางบัญชี  
ข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินนี้

ข) มาตรฐานการบัญชีที่จะมีผลบังคับในอนาคต

		วันที่มีผลบังคับใช้
<b>มาตรฐานการบัญชี</b>		
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2557
<b>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน</b>		
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน	1 มกราคม 2557
<b>การตีความมาตรฐานการบัญชี</b>		
ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2557

		วันที่มีผลบังคับใช้
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน		
ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 5	สิทธิใน ส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	1 มกราคม 2557

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการในปีแรกที่เริ่มใช้

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

#### รายได้ค่าบริการ

รายได้จากการให้บริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ รายได้จากการโฆษณาและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอินเทอร์เน็ตรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มี สภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

แผ่นซีดี แผ่นวีซีดี แผ่นดีวีดี และคลิปปวีดีโอแสดงด้วยราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

นิตยสารและหนังสือแสดงด้วยราคาทุน (วิธีเฉพาะเจาะจง) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

#### 4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อ การด้อยค่า (ถ้ามี) บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

#### 4.6 ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	-	3, 5, 10 ปี
อุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	3 - 5 ปี
คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	-	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตัดรายการส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์		
ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ เพลงและวิดีโอ	5	ปี	หรือตามอายุสัญญา
ลิขสิทธิ์อื่นๆ	3, 5	ปี	หรือตามอายุสัญญา
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5, 10, 20	ปี	

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

#### 4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯ และบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### 4.9 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.10 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน  
กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

#### 4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุน จากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการ ใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

#### 4.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่าย เมื่อเกิดรายการ

##### *ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน*

##### *โครงการสมทบเงิน*

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยก ออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บันทึกลงเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### *โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน*

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลด แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมิน ภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ตามโครงการผลประโยชน์ หักด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่ได้รับรู้ และผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่ได้รับรู้

#### 4.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาวะผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาวะผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาวะผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราว ที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราว ที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชีที่สุ่มรอบระยะเวลา รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีการกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น หากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการ ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกับบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบุคคลและกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย	กลุ่มบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50
กลุ่มจัดมิน	มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทโยต้า พีเอส เอนเตอร์ไพรซ์ จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท กรีนสตาร์ เอ็นไวรอนเมนท์ จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท มีเดีย เซลเลอร์ จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	รวมการเงินรวม		นโยบายการกำหนดราคา
	2556	2555	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
รายได้จากการขายและการบริการ	32	19	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	2	1	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนขายและการบริการ	2	-	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ	1	-	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	68	59	ราคาตามสัญญา
ซื้ออุปกรณ์	1	1	ราคาตลาด

(หน่วย: ล้านบาท)

	รวมการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2556	2555	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)</b>			
รายได้จากการขายและการบริการ	4	1	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	349	464	ตามมติที่ประชุมของบริษัทย่อย
ดอกเบี้ยรับ	2	1	ร้อยละ 3 ต่อปี
รายได้อื่น	43	30	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนขายและการบริการ	576	758	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ	21	7	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3	4	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	1	2	ร้อยละ 3 ต่อปี
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
รายได้จากการขายและการบริการ	15	11	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนขายและการบริการ	2	-	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ	1	-	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	57	55	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)</b>				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	5,228	1,379
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	17,292	6,665	6,928	1,940
<b>รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>17,292</b>	<b>6,665</b>	<b>12,156</b>	<b>3,319</b>
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)</b>				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	91,779	28,161
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	129	423	-	-
<b>รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>129</b>	<b>423</b>	<b>91,779</b>	<b>28,161</b>
<b>เงินปันผลค้างรับ-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)</b>				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	83,197	118,596
<b>รวมเงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>83,197</b>	<b>118,596</b>
<b>เงินมัดจำและเงินประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7,625	5,016	5,204	5,016
<b>รวมเงินมัดจำและเงินประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>7,625</b>	<b>5,016</b>	<b>5,204</b>	<b>5,016</b>
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 13)</b>				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	77,760	189,774
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,767	7,989	2,767	7,989
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>2,767</b>	<b>7,989</b>	<b>80,527</b>	<b>197,763</b>
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 13)</b>				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	5,155	10,074
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	13,827	16,937	7,605	16,016
<b>รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>13,827</b>	<b>16,937</b>	<b>12,760</b>	<b>26,090</b>

### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้ (หน่วย: พันบาท)

	จบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2555	ในระหว่างปี		2556
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</b>				
บริษัท โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด	-	70,000	-	70,000
บริษัท โมโน ทราเวล จำกัด	10,000	3,000	-	13,000
บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด	-	133,355	(133,355)	-
บริษัท โมโน เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	-	55,000	(55,000)	-
PT Mono Technology Indonesia	8,895	538	-	9,433
Mono Technology Korea Corporation	-	9,786	-	9,786
Mono Technology Vietnam Co., Ltd.	-	3,295	-	3,295
	18,895	274,974	(188,355)	105,514
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย</b>				
บริษัท โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด	73,000	-	(73,000)	-
	73,000	-	(73,000)	-

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวน 43 ล้านบาท (2555: 45 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ เป็นจำนวน 27 ล้านบาท (2555: 36 ล้านบาท)

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	จบการเงินรวม		จบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	17,292	6,665	12,156	3,319
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	181,648	239,534	147,340	217,327
รายได้ค้างรับ	156,579	129,394	144,109	127,731
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	83,197	118,596
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	129	423	91,779	28,161
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	55,472	3,650	18,560	1,011
รวม	411,120	379,666	497,141	496,145
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7,743)	(7,098)	(3,452)	(3,089)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	403,377	372,568	493,689	493,056

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 แยกตามอายุลูกหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,928	200	1,700	535
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	12,564	6,224	6,273	1,992
มากกว่า 3 - 6 เดือน	1,010	241	663	792
มากกว่า 6 - 12 เดือน	490	-	2,578	-
มากกว่า 12 เดือน	300	-	942	-
<b>รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>17,292</b>	<b>6,665</b>	<b>12,156</b>	<b>3,319</b>
<b>กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	131,172	206,967	110,500	193,684
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	46,461	30,917	27,764	17,037
มากกว่า 3 - 6 เดือน	6,098	4,544	3,973	1,989
มากกว่า 6 - 12 เดือน	7,743	2,493	973	1,332
มากกว่า 12 เดือน	9,998	8,162	4,130	3,285
	201,472	253,083	147,340	217,327
หัก: ประมาณการรับคืน	(19,824)	(13,549)	-	-
	181,648	239,534	147,340	217,327
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7,743)	(7,098)	(3,452)	(3,089)
<b>รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>	<b>173,905</b>	<b>232,436</b>	<b>143,888</b>	<b>214,238</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>191,197</b>	<b>239,101</b>	<b>156,044</b>	<b>217,557</b>

## 8. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
สินค้าสำเร็จรูป	12,847	9,351	(7,029)	(4,478)	5,818	4,873
งานระหว่างทำ	857	917	-	-	857	917
<b>รวม</b>	<b>13,704</b>	<b>10,268</b>	<b>(7,029)</b>	<b>(4,478)</b>	<b>6,675</b>	<b>5,790</b>

## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนเรียกชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
บริษัท โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด	132,000	132,000	52,010	52,010	-	38,280
บริษัท โมโน ทราเวล จำกัด	20,000	20,000	9,307	9,307	-	10,000
บริษัท โมโน อินโฟ ซิสเต็มส์ จำกัด	8,000	8,000	8,000	8,000	348,787	415,984
บริษัท โมโน โปรดัคชั่น จำกัด	320,000	5,000	320,000	5,000	-	-
บริษัท โมโน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	58,000	3,000	55,010	10	-	-
PT Mono Technology Indonesia	3,767	3,767	3,421	3,421	-	-
Mono Technology Korea Corporation	18,373	2,646	18,373	2,646	-	-
Mono Technology Hong Kong Ltd.	43	-	43	-	-	-
Mono Technology Vietnam Co., Ltd.	3,125	-	3,125	-	-	-
			469,289	80,394	348,787	464,264

- 9.1 ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท Mono Technology Vietnam Co., Ltd. เป็นเงิน 3 ล้านบาท (เรียกชำระแล้วร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน)
- 9.2 ในเดือนกันยายน 2556 บริษัท โมโน โปรดัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท โมโน ทีวี จำกัด จำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (เรียกชำระแล้วร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน) และได้ลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท โมโน บรอดคาสท์ จำกัด จำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (เรียกชำระแล้วร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน)
- 9.3 ในเดือนกันยายน 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท โมโน โปรดัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือจากผู้ถือหุ้นจำนวนร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นจำนวนเงิน 15 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว
- 9.4 ในเดือนตุลาคม 2556 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท Mono Technology Hong Kong Ltd. เป็นเงิน 43,000 บาท (เรียกชำระแล้วร้อยละ 0.04 ของทุนจดทะเบียน)
- 9.5 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ดำเนินการเพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย โดยสรุปดังนี้
- 1) อนุมัติให้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท โมโน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 55 ล้านบาท และ อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท เพื่อล้างผลขาดทุนสะสม บริษัทย่อยดังกล่าว ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2557 โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว
  - 2) อนุมัติให้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท โมโน โปรดัคชั่น จำกัด และ Mono Technology Korea Corporation เป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท และ 16 ล้านบาท ตามลำดับ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว

## 10. ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เช่า	อุปกรณ์ เครื่อง ตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
1 มกราคม 2555	24,233	43,460	103,555	14,903	4,665	190,816
ซื้อเพิ่ม	4,645	9,653	22,124	4,577	17,138	58,137
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(8,596)	(6,395)	(4,547)	(1,519)	-	(21,057)
โอนเข้า (ออก)	15,356	4,889	-	-	(20,245)	-
31 ธันวาคม 2555	35,638	51,607	121,132	17,961	1,558	227,896
ซื้อเพิ่ม	3,104	11,020	38,611	1,012	11,103	64,850
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(104)	(123)	(411)	-	(638)
โอนเข้า (ออก)	4,866	81	(71)	-	(4,876)	-
31 ธันวาคม 2556	43,608	62,604	159,549	18,562	7,785	292,108
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
1 มกราคม 2555	12,107	19,926	56,932	6,083	-	95,048
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,703	8,322	15,792	2,380	-	29,197
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	(8,211)	(6,351)	(4,471)	(1,519)	-	(20,552)
31 ธันวาคม 2555	6,599	21,897	68,253	6,944	-	103,693
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,031	9,359	20,780	2,546	-	36,716
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	(112)	(112)	(411)	-	(635)
31 ธันวาคม 2556	10,630	31,144	88,921	9,079	-	139,774
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 ธันวาคม 2555	29,039	29,710	52,879	11,017	1,558	124,203
31 ธันวาคม 2556	32,978	31,460	70,628	9,483	7,785	152,334
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>						
2555 (จำนวน 19,784 พันบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						29,197
2556 (จำนวน 24,076 พันบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						36,716

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เข้า	อุปกรณ์เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
1 มกราคม 2555	10,424	12,570	73,994	5,835	4,665	107,488
ซื้อเพิ่ม	4,497	6,137	5,628	839	17,138	34,239
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(923)	(2,077)	(3,187)	(683)	-	(6,870)
โอนเข้า (ออก)	15,356	4,889	-	-	(20,245)	-
31 ธันวาคม 2555	29,354	21,519	76,435	5,991	1,558	134,857
ซื้อเพิ่ม	740	2,483	6,211	-	5,474	14,908
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(799)	(678)	-	-	(1,477)
โอนเข้า (ออก)	4,866	9	-	-	(4,875)	-
31 ธันวาคม 2556	34,960	23,212	81,968	5,991	2,157	148,288
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
1 มกราคม 2555	1,751	3,695	38,544	727	-	44,717
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,243	3,665	10,912	900	-	17,720
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(554)	(873)	(960)	(519)	-	(2,906)
31 ธันวาคม 2555	3,440	6,487	48,496	1,108	-	59,531
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,434	4,201	11,013	918	-	19,566
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(334)	(446)	-	-	(780)
31 ธันวาคม 2556	6,874	10,354	59,063	2,026	-	78,317
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 ธันวาคม 2555	25,914	15,032	27,939	4,883	1,558	75,326
31 ธันวาคม 2556	28,086	12,858	22,905	3,965	2,157	69,971
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>						
2555 (จำนวน 11,137 พันบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						17,720
2556 (จำนวน 10,186 พันบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						19,566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 49 ล้านบาท (2555: 30 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ เป็นจำนวน 19 ล้านบาท (2555: 13 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 44 ล้านบาท (2555: 45 ล้านบาท) และเฉพาะของ บริษัทฯ เป็นจำนวน 12 ล้านบาท (2555: 23 ล้านบาท)

## 11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ลิขสิทธิ์ เว็บไซต์	ลิขสิทธิ์ ภาพยนตร์ เพลง และ วิดีโอ	ลิขสิทธิ์อื่น	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	งาน ระหว่างผลิต	รวม
<b>ราคากุณ</b>						
1 มกราคม 2555	70,645	18,851	-	11,590	22,075	123,161
ซื้อเพิ่ม	-	12,679	-	697	8,398	21,774
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(7,649)	-	(66)	(5,937)	(13,652)
โอนเข้า (ออก)	-	20,324	-	-	(20,324)	-
31 ธันวาคม 2555	70,645	44,205	-	12,221	4,212	131,283
ซื้อเพิ่ม	-	9,983	16,449	280	223,737	250,449
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,151)	-	-	(2,356)	(3,507)
โอนเข้า (ออก)	-	85,049	5,790	-	(90,839)	-
31 ธันวาคม 2556	70,645	138,086	22,239	12,501	134,754	378,225
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>						
1 มกราคม 2555	20,029	1,510	-	6,868	-	28,407
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	6,165	-	838	-	7,003
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	(3,059)	-	(63)	-	(3,122)
31 ธันวาคม 2555	20,029	4,616	-	7,643	-	32,288
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	20,518	1,276	917	-	22,711
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	(19)	-	-	-	(19)
31 ธันวาคม 2556	20,029	25,115	1,276	8,560	-	54,980
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>						
1 มกราคม 2555	644	-	-	-	-	644
บันทึกเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	1,132	-	-	2,060	3,192
31 ธันวาคม 2555	644	1,132	-	-	2,060	3,836
ลดลงระหว่างปี	-	(1,132)	-	-	(2,060)	(3,192)
31 ธันวาคม 2556	644	-	-	-	-	644
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 ธันวาคม 2555	49,972	38,457	-	4,578	2,152	95,159
31 ธันวาคม 2556	49,972	112,971	20,963	3,941	134,754	322,601
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>						
2555 (จำนวน 6,413 พันบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						7,003
2556 (จำนวน 20,463 พันบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						22,711

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ลิขสิทธิ์ เว็บไซต์	ลิขสิทธิ์ ภาพยนตร์ เพลง และ วิดีโอ	ลิขสิทธิ์อื่น	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	งาน ระหว่างผลิต	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
1 มกราคม 2555	10,645	288	-	3,206	-	14,139
ซื้อเพิ่ม	-	6,005	-	-	-	6,005
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(288)	-	(4)	-	(292)
31 ธันวาคม 2555	10,645	6,005	-	3,202	-	19,852
ซื้อเพิ่ม	-	809	-	3	8,726	9,538
โอนเข้า (ออก)	-	2,305	-	-	(2,305)	-
31 ธันวาคม 2556	10,645	9,119	-	3,205	6,421	29,390
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>						
1 มกราคม 2555	3,508	163	-	1,731	-	5,402
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	891	-	483	-	1,374
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	(287)	-	(2)	-	(289)
31 ธันวาคม 2555	3,508	767	-	2,212	-	6,487
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	1,800	-	466	-	2,266
31 ธันวาคม 2556	3,508	2,567	-	2,678	-	8,753
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>						
1 มกราคม 2555	644	-	-	-	-	644
31 ธันวาคม 2555	644	-	-	-	-	644
31 ธันวาคม 2556	644	-	-	-	-	644
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 ธันวาคม 2555	6,493	5,238	-	990	-	12,721
31 ธันวาคม 2556	6,493	6,552	-	527	6,421	19,993
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>						
2555 (จำนวน 891 พันบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						1,374
2556 (จำนวน 1,800 พันบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						2,266

## 12. เงินมัดจำและเงินประกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินประกันการประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล	38,000	-	-	-
เงินมัดจำค่าที่ดิน	68,000	-	-	-
อื่นๆ	24,507	14,139	5,421	7,212
<b>รวมเงินมัดจำและเงินประกัน</b>	<b>130,507</b>	<b>14,139</b>	<b>5,421</b>	<b>7,212</b>

12.1 บริษัท โมโน บรอดคาสท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ชนะการประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ ในหมวดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดปกติ (“ใบอนุญาต”) จากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่จำนวน 2,250 ล้านบาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยแยกชำระ ดังนี้

- 1) เงินค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ในส่วนของราคาขั้นต่ำ จำนวน 380 ล้านบาท แบ่งชำระ 4 งวด ตามเงื่อนไขที่ กสทช. กำหนด ภายใน 3 ปีนับแต่วันที่ได้รับใบอนุญาต
- 2) เงินค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ในส่วนที่เกินกว่าราคาขั้นต่ำ แบ่งชำระ 6 งวด ตามเงื่อนไขที่ กสทช. กำหนด ภายใน 5 ปีนับแต่วันที่ได้รับใบอนุญาต

บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องดำเนินการขอใบอนุญาตให้แล้วเสร็จภายใน 45 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งการเป็นผู้ชนะการประมูล (13 มกราคม 2557) โดยใบอนุญาตดังกล่าวจะมีอายุ 15 ปี นับจากวันที่ได้รับอนุญาต

นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาต ค่าธรรมเนียมอื่น และนำส่งเงินรายปีเข้ากองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะตามประกาศคณะกรรมการ กสทช.

12.2 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีมติให้ซื้อที่ดินมูลค่า 180 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำมาประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ย่อย วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระเงินมัดจำสำหรับที่ดินเป็นจำนวน 68 ล้านบาท

### 13. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	2,767	7,989	80,527	197,763
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	95,823	102,333	64,569	65,689
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	13,827	16,937	12,760	26,090
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	38,783	31,791	22,625	14,000
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	37,903	33,867	15,697	16,247
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	10,548	2,562	2,896	1,463
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>199,651</b>	<b>195,479</b>	<b>199,074</b>	<b>321,252</b>

### 14. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	33,620	36,397	4,952	14,882
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(2,145)	(2,630)	(160)	(781)
<b>รวม</b>	<b>31,475</b>	<b>33,767</b>	<b>4,792</b>	<b>14,101</b>
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(16,830)	(17,214)	(3,960)	(9,090)
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>	<b>14,645</b>	<b>16,553</b>	<b>832</b>	<b>5,011</b>

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทที่สามซึ่งเพื่อเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์ใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่						
ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	18,341	15,279	33,620	4,103	849	4,952
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงิน						
รอกการตัดบัญชี	(1,511)	(634)	(2,145)	(143)	(17)	(160)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ						
ที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	16,830	14,645	31,475	3,960	832	4,792

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่						
ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	18,885	17,512	36,397	9,656	5,226	14,882
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงิน						
รอกการตัดบัญชี	(1,671)	(959)	(2,630)	(566)	(215)	(781)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ						
ที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	17,214	16,553	33,767	9,090	5,011	14,101

## 15. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินขาดเขตพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	18,910	12,968	11,073	7,309
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,309	3,489	2,267	1,913
ต้นทุนดอกเบี้ย	774	325	456	87
ขาดทุนจากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	-	2,128	-	1,764
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	23,993	18,910	13,796	11,073

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,309	3,489	2,267	1,913
ต้นทุนดอกเบี้ย	774	325	456	87
ขาดทุนจากประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	2,128	-	1,764
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไร ขาดทุน (แสดงรวมอยู่ใน ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	5,083	5,942	2,723	3,764

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	2556	2555
อัตราคิดลด	3.9 - 4.4%	3.9 - 4.4%
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5%	5%

จำนวนเงินภาวะผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและสองปีย้อนหลังแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ภาวะผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์		การปรับปรุงตามประสบการณ์ ที่เกิดจากหนี้สินโครงการ	
	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
ปี 2556	23,993	13,796	-	-
ปี 2555	18,910	11,073	(1,460)	(1,538)
ปี 2554	12,968	7,309	-	-

## 16. กู้เรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2556 บริษัทฯได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไป (Initial Public Offering) จำนวน 245 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 11.40 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,793 ล้านบาท ในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวน 73 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้ 17 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯได้แสดงหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ บริษัทฯได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเป็น 140 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,400 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.1 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันดังกล่าว

## 17. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หัก ด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปีปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 18. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	258,067	224,073	106,908	94,497
ต้นทุนการให้บริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่	212,820	242,511	769,561	948,038
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	85,220	61,560	62,056	19,134
ค่าสาธารณูปโภค	76,932	62,865	61,988	57,952
ต้นทุนขายสินค้า	65,191	35,491	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	59,426	36,200	21,832	19,094
ต้นทุนรับจ้างผลิตรายการ	31,025	30,276	-	-

## 19. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	37,649	62,420	35,089	42,564
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(16,029)	-	(1,604)	-
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 16)	17,458	-	17,458	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	39,078	62,420	50,943	42,564

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	540,543	669,722	608,159	642,300
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 23	ร้อยละ 20	ร้อยละ 23
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็น รายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี :	108,109	154,036	121,632	147,729
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 20)	(67,563)	(98,668)	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(69,757)	(106,781)
อื่นๆ	(1,468)	7,052	(932)	1,616
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	39,078	62,420	50,943	42,564

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะ สูญและประมาณการรับคืน)	5,514	-	691	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ผลแตกต่างค่าตัดจำหน่าย)	(7,095)	-	(1,098)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,595	-	2,759	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	12,368	-	-	-
อื่นๆ	647	-	(748)	-
<b>รวม</b>	<b>16,029</b>	<b>-</b>	<b>1,604</b>	<b>-</b>
<b>โดยแสดงเป็น</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21,768	-	1,604	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(5,739)	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>16,029</b>	<b>-</b>	<b>1,604</b>	<b>-</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 22 ล้านบาท ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

## 20. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัท โมโน อินโฟ ซิสเต็มส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1029(7)/2554 เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2554 สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 31 กรกฎาคม 2554)

ในปี 2556 บริษัท โมโน อินโฟ ซิสเต็มส์ จำกัด มีรายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวน 374 ล้านบาท (2555: 458 ล้านบาท)

## 21. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 22. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อย และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 8 ล้านบาท (2555: 7 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท (2555: 3 ล้านบาท)

## 23. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (หน่วย: ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (หน่วย: บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลประจำปี 2555	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2556	161.7	0.14
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2556	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2556	161.7	0.14
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2556	161.0	0.12
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2556	100.8	0.07
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2556		585.2	0.47
เงินปันผลประจำปี 2554	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2555	12.5	1.25
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2555	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2555	39.0	0.04
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2555	127.0	0.13
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2555	134.0	0.13
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2555	120.1	0.10
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2555		432.6	1.65

## 24. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกิดจากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสามราย

ข้อมูลรายได้ กำไรและสินทรัพย์ของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ธุรกิจและให้บริการข้อมูล <sup>(1)</sup>		ธุรกิจบันเทิง <sup>(2)</sup>		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		รวมการเป็นรวม	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
รายได้จากการขายและการบริการ								
รายได้ได้จากภายนอก	1,308,228	1,460,346	99,158	77,860	-	-	1,407,386	1,538,206
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	12,853	8,351	(12,853)	(8,351)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	1,308,228	1,460,346	112,011	86,211	(12,853)	(8,351)	1,407,386	1,538,206
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน								
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:								
รายได้อื่น	805,729	953,130	35,479	26,615			841,208	979,745
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ							90,579	23,663
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(101,045)	(87,628)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน							(287,981)	(242,355)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(2,566)	(3,703)
กำไรสำหรับปี							(39,078)	(62,420)
							501,117	607,302
ส่วนรับปันผลสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	147,680	121,237	4,654	2,966	-	-	152,334	124,203
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	142,318	68,798	180,284	26,361	-	-	322,602	95,159

(1) ธุรกิจสื่อและให้บริการข้อมูล ประกอบด้วยธุรกิจบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์และธุรกิจสื่อทีวี

(2) ธุรกิจบันเทิง ประกอบด้วยธุรกิจเพลงและธุรกิจภาพยนตร์

## 25. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 25.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 160 ล้านบาท (2555: 4 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่ดิน อุปกรณ์ ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์และรายการโทรทัศน์

### 25.2 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน การปฏิบัติตามสัญญาเป็นจำนวน 6 ล้านบาท (2555: 6 ล้านบาท) ในนามของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัทฯ เป็นจำนวน 5 ล้านบาท (2555: 5 ล้านบาท)

### 25.3 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคาร และสัญญาบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2556	2555
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	69,192	56,518
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	57,423	33,395

## 26. เครื่องมือทางการเงิน

### 26.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกค้าย่อยจำนวนมากอยู่ภายในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกหนี้ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราว เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สิทธิทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

#### 26.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมหมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

#### 27. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.09:1 (2555: 0.57:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.07:1 (2555: 1.37:1)

#### 28. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557



บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
อาคารจัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นทรัล ทาวเวอร์  
ชั้น 16 เลขที่ 200 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ  
ปากเกร็ด นนทบุรี 11120  
Tel: 0 2502 0700  
Fax: 0 2100 8148



SOY-BASED INKS

The Annual Report is printed  
using eco-friendly soy inks