



รายงานประจำปี 2562

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

04	สารประธานกรรมการ
06	สารประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
08	คณะกรรมการบริษัท
10	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท
11	การเปลี่ยนแปลงหรือพัฒนาการที่สำคัญในปี 2562
15	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
21	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
43	ปัจจัยความเสี่ยง
46	ข้อพิพาททางกฎหมาย
47	ความรับผิดชอบต่อสังคม
53	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น ๆ
57	โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
67	การกำกับดูแลกิจการ
103	ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
115	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
121	รายการระหว่างกัน
127	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
129	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
130	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
132	รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
133	คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน
142	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
149	งบการเงินรวม
157	หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

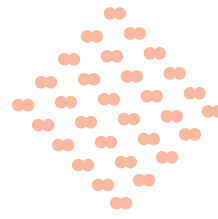
สารจากประธานกรรมการ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

นับตั้งแต่เริ่มให้บริการโทรทัศน์ระบบดิจิทัลเมื่อปี พ.ศ. 2557 ปัจจุบัน บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) มีความภาคภูมิใจต่อความสำเร็จในการพัฒนาทีวีดิจิทัลช่อง MONO29 ให้ได้รับความนิยมทั้งทีวีเรตติ้ง ออนไลน์ และแอปพลิเคชัน การเป็นช่องที่สร้างความแตกต่างจากช่องอื่นอย่างชัดเจน ด้วยคอนเทนต์ภาพยนตร์ฟอร์มยักษ์ และซีรีส์ยอดเยี่ยมจากต่างประเทศที่มีให้ชมต่อเนื่องตลอดทั้งวัน ทำให้ MONO29 สามารถครองใจผู้ชมมาตลอดระยะเวลา 6 ปี มีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่อง และกลายเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทโมโน

แม้ว่าในปี 2562 ธุรกิจทีวีดิจิทัลต้องเผชิญกับภาวะการแข่งขันที่รุนแรง ซึ่งเป็นปัญหาสำหรับหลายช่อง แต่ด้วยจุดแข็งคือคอนเทนต์ภาพยนตร์และซีรีส์ต่างประเทศ ซึ่ง MONO29 มีสัดส่วนการซื้อรายการลิขสิทธิ์สูงที่สุดช่องหนึ่ง ทำให้ช่อง MONO29 มีกระแสตอบรับที่ดีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ภาพรวมรายได้จากค่าโฆษณายังคงเติบโตอย่างไรก็ตาม ภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวตั้งแต่ปี 2558 รวมทั้งการเกิดขึ้นของเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่ทำให้พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว นับเป็นความท้าทายอย่างยิ่งสำหรับกลุ่มบริษัทโมโน ซึ่งบริษัทฯ ได้ปรับตัว



ตอบรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นด้วยการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ มาโดยตลอด พร้อมทั้งส่งเสริมธุรกิจ การให้บริการดูภาพยนตร์ออนไลน์ MonoMax การสร้างรายได้จาก Sponsorship และธุรกิจ 29Shopping ซึ่งทิศทางการดำเนินงานได้มีแนวโน้มสูงขึ้นทุกปี และเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนปรับเพิ่มค่าโฆษณาอีกเท่าตัว เพื่อให้ผลประกอบการโดยรวมปรับตัวดีขึ้น

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เรา ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน และได้รับคะแนนเต็ม ในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังแสดงเจตนาธรรมณ์ ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันด้วยการจัดโครงการขยายแนวร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และดำเนินการ ต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเป็นสมัยที่ 2 โดยล่าสุด ในเดือนธันวาคมที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ซึ่งจัดโดยสถาบันไทยพัฒนา เพื่อส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อ กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของกิจการ และการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนในระยะยาว

ในนามของคณะกรรมการ บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ดิฉันใคร่ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ที่ได้ให้ความไว้วางใจและการสนับสนุนอย่างดียิ่ง แก่บริษัทเสมอมา รวมไปถึงคณะผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ที่ได้ร่วมแรงร่วมใจผลักดันให้บริษัทก้าว ไปข้างหน้าและสร้างผลประกอบการให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์ สูงสุดต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายภายใต้หลักธรรมาภิบาลและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้องค์กรเติบโต อย่างยั่งยืนตลอดไป

นางพรณี วรวุฒิจงสิต
ประธานกรรมการ

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี พ.ศ. 2562 ที่ผ่านมา ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวลง การแข่งขันในกลุ่มอุตสาหกรรมสื่อยังมีความรุนแรง บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในส่วนของบริษัททีวีดิจิตอลช่อง MONO29 ด้วยจุดยืนที่ชัดเจนในการเป็น “ฟรีทีวี ที่มีหนังดี ซีรีส์ดังมากที่สุด” สามารถรักษาเรตติ้งเป็นอันดับ 3 มาโดยตลอด และเมื่อช่วงต้นเดือนพฤศจิกายน ช่อง MONO29 มีเรตติ้งเฉลี่ยทั่วประเทศเป็นที่ 1 ของไทย จากการนำภาพยนตร์ Transformers : The Last Knight 5 ลงฉาย โดยได้เรตติ้งช่วงไพร์มไทม์ไปที่ 4.209 สูงกว่าละครภาคค่ำของช่องอื่นๆ ในเวลาเดียวกัน พร้อมด้วยการเริ่มปรับค่าโฆษณาหลังจากที่ไม่ได้ปรับเพิ่มมาเป็นระยะเวลา 2 ปี เพื่อให้เป็นฐานราคาเดียวกับตลาดที่สอดคล้องกับเรตติ้งของช่อง MONO29 และช่องอื่นๆ ในอุตสาหกรรมโทรทัศน์

นอกจากนี้ ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังได้ร่วมมือกับพันธมิตรที่มีชื่อเสียงในเรื่องคอนเทนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างเช่น

- GMM Grammy บริษัทบันเทิงรายใหญ่ของไทย ในการร่วมผลิตซีรีส์
- SBS Content Hub ซึ่งเป็นผู้เผยแพร่คอนเทนต์รายใหญ่ของเกาหลีใต้ ในการร่วมผลิตซีรีส์
- 3BB ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตรายใหญ่ของประเทศ ในโครงการ 3BB TV (ชื่ออย่างไม่เป็นทางการ) ซึ่งจะเปิดตัวภายในไตรมาส 2 ปี 2563 ซึ่งบริษัทจะทำหน้าที่เป็น Master Content Provider

รวมทั้ง MonoMax เอง มีการเติบโตที่น่าพอใจ หลังจากการปรับราคาและกลยุทธ์การตลาด โดยคาดว่าภายในสิ้นปี 2562 จะมีสมาชิกเพิ่มขึ้นเป็น 5 หมื่นราย โดยตั้งเป้าปี 2563 จะมีสมาชิกไม่น้อยกว่า 2 แสนราย

สำหรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯ มีกลยุทธ์สำคัญในการเชื่อมโยงแพลตฟอร์มทั้ง 6 หน้าจอ ได้แก่ จอทีวี อุปกรณ์ไอพีทีวี โรงภาพยนตร์ สมาร์ทโฟน คอมพิวเตอร์ และ กิจกรรมอีเวนต์ โดยเข้าไปอยู่ในทุกๆ หน้าจอ และมีคอนเทนต์ที่ดีที่สุด หาชมที่อื่นไม่ได้ ซึ่งคาดว่าจะได้รับการตอบรับทั้งความนิยมจากผู้ชม และการยอมรับจากการลงโฆษณาของเจ้าของสินค้าต่างๆ ส่งผลให้บริษัทฯ ตั้งเป้าภายใน 3 ปีข้างหน้า (2563 - 2565) จะมีรายได้เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 5 พันล้านบาท

นอกจากเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านธุรกิจแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาสังคมด้วยการส่งเสริมด้านกีฬาและการจัดกิจกรรมเพื่อปลูกฝังค่านิยมอันดีงามแก่เยาวชน โดยเฉพาะกีฬาบาสเก็ตบอลอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ เป็นผู้สนับสนุนการแข่งขันกีฬาบาสเก็ตบอลระดับประเทศหลายรายการ มีโครงการมอบแป้นบาสเก็ตบอล โครงการซ่อมแซมและสร้างสนามบาสให้กับโรงเรียนในหลายพื้นที่ รวมทั้งส่งนักกีฬาจากสโมสร โมโน แวมไพร์ ไปร่วมทำกิจกรรมสอนทักษะบาสเก็ตบอลแก่เยาวชน ด้านกิจกรรมสร้างสรรค์อื่นๆ บริษัทฯ มีโครงการส่งเสริมค่านิยมและความเป็นไทย “ไทยดี มีมารยาท”

โครงการ “อัปคลิปปิซิตแอส” ในหัวข้อ “สร้างสรรค์หรือทำลาย อยู่ที่ปลายนิ้ว” และ โครงการสร้างอาคารเรียนในพื้นที่ห่างไกล

ในการพัฒนาองค์กร ผมมีความเห็นว่า บริษัทฯ จะเข้มแข็งขึ้นด้วยวัฒนธรรมองค์กรความเป็นมืออาชีพ และรู้จักใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมในแบบ Digital Transformation ซึ่งเป็นหนึ่งภารกิจของผมในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่ขึ้นมาดำรงตำแหน่งใหม่ (ตั้งแต่ พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นมา)

อย่างไรก็ตาม การเติบโตของบริษัทฯ จากอดีตจนถึงปัจจุบันนั้น ก็เป็นผลมาจากความทุ่มเทของพนักงานทุกฝ่าย รวมทั้งการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องจากท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐ และเอกชน และลูกค้าทุกท่าน ความเชื่อมั่นของท่านทำให้คณะผู้บริหารและทีมงานมีกำลังใจสร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณภาพเพื่อผลักดันองค์กรให้แข็งแกร่งภายใต้การดำเนินงานที่ยึดถือหลักจริยธรรมควบคู่กับสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม ผมในฐานะตัวแทนคณะผู้บริหารขอขอบคุณทุกท่านมา ณ โอกาสนี้

Patomy S.

นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



คณะกรรมการ



นางพรรณี วรวุฒิจงสถิต
ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ



นายหวมินทร์ ประสพเนตร
ผู้ช่วยประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร,
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
และประธานเจ้าหน้าที่การตลาด



นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์
กรรมการ, กรรมการบริหาร,
กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์
กรรมการ, กรรมการบริหาร,
ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี
และผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการ



นายปรีชา ลีละศิธร

กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ และ
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



นายเกรียงศักดิ์ เรียรนุกูล

กรรมการอิสระ,
กรรมการตรวจสอบ และ
กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน



นายชัง โต ลี

กรรมการ และกรรมการบริหาร



นายศิริ เหลืองสวัสดิ์

กรรมการ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ 3 ปีที่ผ่านมา สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม

ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

	2562	2561	2560
งบแสดงฐานะทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	4,542.78	5,765.08	5,736.60
หนี้สินรวม	2,531.09	3,123.99	2,997.37
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	2,011.69	2,641.09	2,739.23
งบกำไรขาดทุน (หน่วย : ล้านบาท)			
รายได้จากการขายและให้บริการ	2,150.39	2,399.23	2,528.67
รายได้รวม	2,184.34	2,508.12	2,575.71
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(558.62)	(45.28)	148.71
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ)	(616.19)	(193.27)	58.17
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.18)	(0.06)	0.02
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	3,471.05	3,451.45	3,351.57

อัตราส่วนทางการเงิน

	2562	2561	2560
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	8.71	20.56	27.28
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(27.59)	(6.43)	4.02
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(28.21)	(7.71)	2.26
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	(26.49)	(7.18)	2.28
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(10.84)	(0.79)	2.67
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.26	1.18	1.09

การจ่ายปันผล

	2562	2561	2560
จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว ณ สิ้นปี (ล้านหุ้น)	3,471.05	3,471.03	3,390.74
ราคาพาร์ (บาทต่อหุ้น)	0.10	0.10	0.10
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	-	-	0.060
ปันผลระหว่างกาล (บาทต่อหุ้น)	-	-	0.030
ปันผลประจำปี (บาทต่อหุ้น)	-	-	0.030
อัตรากำไรจ่ายปันผล ^{1/} (%)	-	-	381.66

^{1/} คำนวณจากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ



การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2562

- วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 เว็บไซต์เอ็มไทยดอทคอม คว้ารางวัล Best Brand Performance on Twitter ในงานประกาศรางวัล “Thailand Social Awards 2019”



- วันที่ 15 มีนาคม 2562 ธนาคารออมสิน หรือ GSB แลงลงข่าวให้การสนับสนุนกีฬาบาสเกตบอลอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ถือเป็นผู้สนับสนุนหลักอย่างเป็นทางการในการสนับสนุนวงการบาสเกตบอลในทุกๆระดับชั้น โดยร่วมกับ บริษัท โมโน สปอร์ต เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด ในเครือโมโนกรุ๊ป

- วันที่ 21 มีนาคม 2562 บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัทโมโน ร่วมเป็นสักขีพยานและมอบรางวัลให้กับบุคคลที่ถูกกล่าวถึงบนโลกออนไลน์มากที่สุด ในงาน “MThai Top Talk-About 2019” ที่จัดขึ้นโดยเว็บไซต์เอ็มไทยดอทคอม เป็นปีที่ 9





- วันที่ 12 เมษายน 2562 เทศบาลนครขอนแก่น ร่วมกับช่อง MONO29 (โมโน ทเวนตีไนน์) ร่วมสร้างปรากฏการณ์ความสนุกครั้งยิ่งใหญ่ในงาน “ประเพณีสุดยอดสงกรานต์อีสาน เทศกาลดอกคูนเสียงแคนและถนนข้าวเหนียว ประจำปี 2562” ระหว่างวันที่ 12-15 เมษายน 2562 สืบสานประเพณีและวัฒนธรรมสงกรานต์สุดยิ่งใหญ่ โดยช่อง MONO29 เนรมิตเวทีสุดอลังการ จัดมหกรรมฟรีคอนเสิร์ต “MONO29 Khonkaen Songkran Festival 2019” จัดทัพศิลปินชื่อดังกว่า 100 ชีวิต ที่ ถนนข้าวเหนียว โซนประตูเมืองฝั่งถนนมิตรภาพ

- วันที่ 11 มิถุนายน 2562 บริษัท ไทย โปรเฟสชั่นแนล บาสเกตบอล ลีก จำกัด การกีฬาแห่งประเทศไทย และกีฬา บาสเกตบอลแห่งประเทศไทย พร้อมด้วยผู้บริหารจากโตโยต้า ผู้สนับสนุนหลัก ร่วมกันแถลงข่าวพิธีเปิดการแข่งขันกีฬา บาสเกตบอล “Thailand Professional Basketball League 2019” (TPBL) ร่วมงาน ณ สตูดิโอ สเตจ 1 สนามจีเอสบี สเตเดียม 29 โดย บริษัท ไทย โปรเฟสชั่นแนล บาสเกตบอล ลีก จำกัด เกิดขึ้นจากความร่วมมือกันของ 6 สโมสรบาสเกตบอล ชั้นนำของเมืองไทย ที่มีจุดประสงค์เพื่อพัฒนาวงการ บาสเกตบอลอาชีพไทยอย่างมีระบบและยั่งยืน



- วันที่ 21 มิถุนายน 2562 กรมส่งเสริมวัฒนธรรม (สวธ.) กองทุน ส่งเสริมงานวัฒนธรรม ร่วมกับมูลนิธิอ่าวเคียวปอเด็กเชียงใหม่ ตั้ง มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ และ บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) จัดงานแถลงข่าวโครงการส่งเสริมและเผยแพร่ค่านิยม และความเป็นไทย “ไทยดี มีมารยาท” ซึ่งประกอบด้วย 3 กิจกรรม ได้แก่ 1. การประกวดหนังสือระดับเยาวชน 2. Workshop/ ทอล์คโชว์ ส่งเสริมความเป็นไทย ณ มหาวิทยาลัยชั้นนำ และตามโรงพยาบาลใน 5 ภูมิภาค โดยนักพูดชั้นนำ และ 3. ผลิตและเผยแพร่ มินิซีรีส์ “ไทยดี มีมารยาท” ที่จะออกอากาศทางช่อง MONO29

- 27 มิถุนายน 2562 สมาคมกีฬาตะกร้อแห่งประเทศไทย และกลุ่มบริษัทโมโน เข้าร่วมบันทึกเทปรายการทันข่าวเช้า เพื่อเตรียมออกอากาศในโอกาสที่ MONOMAX และช่อง MONO PLUS “กีฬาดี ซีรีส์โดน” ได้สิทธิ์การถ่ายทอดสดการแข่งขัน “ตะกร้อไทยแลนด์ลีก ประจำปี 2562”





- วันที่ 7 กันยายน 2562 สำนักงานการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย สำนักงานพิษณุโลก และโมโนกรุ๊ป โดย ร่วมกันจัดงาน “ดูหนังเก่าเสน่ห์ กลางแปลง 3 มิติ” โดยเป็นการจัดงานขึ้นภายใต้ “โครงการเมืองรองต้องลอง” เพื่อส่งเสริมการเดินทางท่องเที่ยว และกระจายรายได้สู่พื้นที่เมืองรองไปยังทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง การจัดงานครั้งนี้เป็นมิติใหม่แห่งวงการภาพยนตร์ที่ผนวก เรื่องการท่องเที่ยวเข้ามา โดยนำเสนอให้กับกลุ่มผู้ที่สนใจเรื่อง การผลิตภาพยนตร์ นักเรียน นักศึกษา รวมถึงบุคคลทั่วไปที่ สนใจงานภาพยนตร์และการท่องเที่ยว และนับเป็น ครั้งแรก ในประเทศไทย ที่มีการจัดฉายหนังกลางแปลงระบบ 3 มิติ ณ สวนกลางเมือง จังหวัดพิษณุโลก

- วันที่ 13 กันยายน 2562 แลกเปลี่ยนนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) ระหว่าง 3BB บริษัทในเครือกลุ่มบริษัทจัสมิน (JAS) กับ KT Corporation (KT) จากเกาหลีใต้ และ กลุ่มบริษัท โมโน (MONO) ในฐานะ Technology Partner และ Strategic Consultant เพื่อลุยธุรกิจ IPTV



- วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 ทีมผู้บริหารของ MONO และ GMM ร่วมแถลงข่าวความร่วมมือทางธุรกิจ ในงาน “Super Giant Alliance” เซ็นสัญญา 3 ปี ผ่านความร่วมมือ 5 ด้าน ได้แก่ คอนเทนต์ ศิลปิน การตลาด การขาย และเทคโนโลยี

- วันที่ 2 พฤศจิกายน 2562 กลุ่มบริษัทโมโน และ ธนาคารออมสิน ร่วมจัดการประกวดและประกาศ ผู้ชนะเลิศ “GSB GEN CAMPUS STAR 2019” ทั้งชาย-หญิง ได้แก่ B03 นายโอฬาริก ต๊ะน้อย (เกมส์) มหาวิทยาลัยศรีปทุม และ G02 นางสาวศิริกัญจน์ วงศ์สิทธิ์ (มายด์) มหาวิทยาลัยขอนแก่น ศูนย์การค้าเซ็นทรัลเวิลด์





- วันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 โมโน มิวสิคจับมือร่วมเป็นพันธมิตรกับ “WHAM” (Music and Art Community Digital Platform) ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมืออย่างเป็นทางการ และประเดิมด้วยกิจกรรมแรก WHAM Challenge เปิดโอกาสให้ผู้รักในเสียงเพลงได้คัฟเวอร์เพลงดังจากทางค่ายโมโน มิวสิค เพื่อร่วมกันค้นหาดาวดวงใหม่ประดับวงการบันเทิง

- วันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ประกาศแต่งตั้งคุณปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์ เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ได้พบปะพูดคุยกับสื่อมวลชนในโอกาสเข้ารับตำแหน่งใหม่ และแถลงถึงทิศทาง การดำเนินธุรกิจในปี 2563 เปิดเผยถึงกลยุทธ์สำคัญ ด้วยการเชื่อมโยงแพลตฟอร์มเข้าด้วยกัน เพื่อจับกลุ่มผู้ชมที่มีพฤติกรรมแตกต่างกันทั้ง 6 แพลตฟอร์ม อันได้แก่ จอทีวี โรงหนัง สมาร์ทโฟน พีซี อีเว้นท์ และ Outdoor Cinema ผ่านคอนเทนต์ที่มีอยู่



- วันที่ 12 ธันวาคม 2562 คุณปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และ คุณคิมยองเซียง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท SBS Content Hub ผู้นำธุรกิจสถานีวิทยุและโทรทัศน์ และผู้เผยแพร่คอนเทนต์ยักษ์ใหญ่ของประเทศเกาหลีใต้ เซ็นสัญญาความร่วมมืออย่างเป็นทางการ ในการนำคอนเทนต์ของ SBS (เอสบีเอส) มาเผยแพร่ทางช่อง MONO29 และผลิตละครรีเมค รวมทั้งร่วมมือในการสร้างรายได้ร่วมกัน ณ งาน “ATF” (Asian TV Forum) ประเทศสิงคโปร์

- วันที่ 23 ธันวาคม 2562 ในช่วงเทศกาลแห่งความสุขเฉลิมฉลองส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่ ช่อง MONO29 ขนกองทัพหนังดี-ซีรีส์ดี กว่า 100 เรื่อง ให้ชมอย่างเต็มอิ่มแบบต่อเนื่องไม่มีโฆษณาคั่นกับ “MONO29 NEW YEAR NON-STOP บ้ากว่าที่คิด ระห่ำกว่าที่เคย” ดูหนังดี ซีรีส์ดี แบบไม่มีคั่นโฆษณา 10 วัน ต้อนรับปี 2020 ตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 1 มกราคม 2563



- วันที่ 29 ธันวาคม 2562 เมืองพัทยา ร่วมกับ สถานีโทรทัศน์ช่อง MONO29 ในเครือโมโนกรุ๊ป จัดมหกรรมความบันเทิงเฉลิมฉลองอย่างยิ่งใหญ่ในงาน “MONO29 PATTAYA COUNTDOWN 2020 ” เพื่อเป็นการส่งเสริมและเผยแพร่การท่องเที่ยวเมืองพัทยา และยกระดับคุณภาพการท่องเที่ยวในพื้นที่ สู่การท่องเที่ยวระดับโลก กับกิจกรรมต่างๆ ตลอด 3 วัน 3 คืน ในวันที่ 29-31 ธันวาคม 2562 ณ ท่าเทียบเรือท่องเที่ยวเมืองพัทยา แหลมบาลีฮาย จังหวัดชลบุรี



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2545 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 50 ล้านบาท โดยนายพิชัญ โปธารามิก ปัจจุบันเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

กลุ่มบริษัท โมโน เป็นผู้นำในการสร้างสรรค์สื่อและข้อมูลความบันเทิง “Media and Content Conglomerate” ชั้นนำของเมืองไทย โดยเริ่มให้บริการผ่านสื่อออนไลน์ในรูปแบบเว็บไซต์แหล่งรวมเกมและชุมชนออนไลน์ และพัฒนารูปแบบมาเป็นเว็บไซต์วาไรตี้สำหรับวัยรุ่น รวมถึงพัฒนาเว็บคอมมูนิตีขนาดใหญ่ที่มีเนื้อหาสาระบันเทิงมากมายและเป็นที่รู้จักกันดีอย่าง Mthai.com แหล่งรวมวิดีโอที่มีจำนวนผู้เข้าเยี่ยมชมเป็นอันดับต้นๆ ของประเทศ

พร้อมด้วยการพัฒนาธุรกิจบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ แบบสมัครรับข้อมูลข่าวสารและความบันเทิงต่างๆ โดยดำเนินธุรกิจร่วมกับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Operator) รายใหญ่ของประเทศ เริ่มต้นให้บริการในรูปแบบ Interactive SMS on TV ซึ่งผู้ชมสามารถแสดงความคิดเห็นบนหน้าจอโทรทัศน์รูปแบบ SMS ผ่านทางสถานีโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 เป็นที่แรก และเป็นต้นแบบที่รายการโทรทัศน์ต่างๆ นำไปใช้อย่างแพร่หลาย จนปัจจุบันได้ปรับเปลี่ยนธุรกิจให้บริการข้อมูลข่าวสารและความบันเทิงผ่านแอปพลิเคชันต่างๆ เพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์ของคนรุ่นใหม่

ปี 2557 ภายหลังจากที่บริษัท โมโน บรอดคาสท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยชนะการประมูลใบอนุญาตการให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล ในหมวดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดปกติ (SD) บริษัทเปิดให้บริการสถานีโทรทัศน์ “โมโน ทเวนตีไนน์” (MONO29) ภายใต้คอนเซ็ปต์ “ฟรีทีวีที่มี หนึ่งดี ซีรีส์ดัง มากที่สุด” จากการดำเนินธุรกิจมากกว่า 6 ปี ที่ช่อง MONO29 นำเสนอคอนเทนต์ที่มีคุณภาพระดับโลก สดใหม่ และเข้าถึงลูกค้าทุกกลุ่ม ผลักดันให้ช่องเป็นหนึ่งในกลุ่มผู้นำธุรกิจทีวีดิจิทัลของประเทศ และครองเรตติ้งในอันดับที่ 3 ส่งผลให้ธุรกิจสื่อที่วิวัฒนาการเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาคอนเทนต์ที่หลากหลาย ทั้ง ภาพยนตร์ ซีรีส์ กีฬา เพลง ฯลฯ ทำให้ปัจจุบันเนื้อหาประเภท ริช คอนเทนต์ (Rich Content) ของกลุ่มบริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังพัฒนาช่องทางการเผยแพร่ดิจิทัลคอนเทนต์ ทั้งในรูปแบบแอปพลิเคชัน และโซเชียลมีเดียต่างๆ และมีการพัฒนาธุรกิจด้านคอมเมิร์ซ รูปแบบ Home Shopping ภายใต้ชื่อ 29Shopping พัฒนาธุรกิจสปอร์ต เอ็นเตอร์เทนเมนต์ ด้วยการจัดลีกบาสเกตบอลทั้งระดับเยาวชน ระดับภูมิภาค และระดับประเทศ รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งสปอนเซอร์และผู้สนับสนุน และพันธมิตรด้านการผลิตคอนเทนต์ต่างๆ

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทุน

ในปี 2555 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ mai ในวันที่ 6 มิถุนายน 2556 ด้วยทุนจดทะเบียน 140 ล้านบาท บริษัทได้รับเงินสุทธิจากการเสนอขายหุ้นรวม 2,702.75 ล้านบาท ซึ่งมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อนำไปใช้ลงทุนในธุรกิจที่วิจิติจิดอล

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 140 ล้านบาท เป็น 462 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 3,220 ล้านหุ้น จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม สำหรับการจ่ายหุ้นปันผล และการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (MONO-W1) เพื่อให้มีคุณสมบัติในการย้ายเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2558 และเพื่อเป็นช่องทางสำหรับการระดมทุนอย่างต่อเนื่องในอนาคต

ในปี 2558 - 2562 บริษัทมีการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยจัดสรรหุ้นให้แก่บุคคลในวงจำกัด รวมถึงการเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ MONO-W1 ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 486,299,997.50 บาท และมีทุนชำระแล้วเป็น 347,105,403.80 บาท

วิสัยทัศน์

กลุ่มบริษัท โมโน มุ่งมั่นเป็นผู้นำในการสร้างสรรค์สื่อและข้อมูลความบันเทิงชั้นนำของเมืองไทย ผ่านเทคโนโลยีและสื่อที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองทุกไลฟ์สไตล์ในโลกดิจิทัล

พันธกิจ

กลุ่มบริษัท โมโน บริหารงานภายใต้ค่านิยมหลักขององค์กร ประกอบด้วย การทำงานเป็นทีม ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ การเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุพันธกิจที่บริษัทมุ่งเน้น



สร้างสรรค์

สาระความบันเทิง
ที่สร้างคุณค่า
และความสุข
ในทุกรูปแบบ



เสริมสร้าง

เครือข่าย
โซเชียลเน็ตเวิร์ค
ก้าวทัน
การเปลี่ยนแปลง
ของโลก



แสวงหา

โอกาสและ
ช่องทาง
ธุรกิจใหม่ๆ
ทั้งในประเทศ
และต่างประเทศ



สนับสนุน

บุคลากร
ให้มี
ความเชี่ยวชาญ
และพัฒนา
อย่างต่อเนื่อง



ส่งเสริม

รับผิดชอบ
ต่อสังคม
และสิ่งแวดล้อม
เพื่อการเติบโต
ที่ยั่งยืน

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

ปัจจุบันธุรกิจสื่อทีวี ในนามช่อง MONO29 อยู่ในอันดับที่ 3 ของช่องฟรีทีวีทั้งหมด และถือเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โมโน โดยมีทิศทางช่องที่ชัดเจน ในการเป็น ช่อง **“ฟรีทีวีที่มี หนึ่งดี ซีรีส์ดัง มากที่สุด”** นำเสนอคอนเทนต์ที่มีคุณภาพ จากทั่วทุกมุมโลก ซึ่งกลุ่มบริษัท โมโน มุ่งหวังในการพัฒนาคุณภาพการนำเสนอคอนเทนต์มาอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างการเติบโตทางด้านเรตติ้งและรายได้ โดยมีเป้าหมายขยับขึ้นสู่อันดับที่ 2 ของช่องที่มีผู้ชมนิยมมากที่สุด รวมถึงมีส่วนแบ่งทางการตลาด 5 - 10 % ของมูลค่ารวมของตลาดโฆษณาผ่านสื่อทีวีในปัจจุบัน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท โมโน มีการวางแผนปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ และการตลาดทุกปีเพื่อผลักดันให้ธุรกิจไปสู่เป้าหมายที่คาดหวัง ด้วยกลยุทธ์การจัดผัง Mega Movies Pack การจัดภาพยนตร์ที่ได้รับความนิยม หรือภาพยนตร์หลายภาคมาฉายต่อเนื่องทุกวัน หรือในช่วงวันหยุด เช่น Marvel Universe 7 วัน 7 เรื่อง, การจัดโปรแกรม Premium Blockbuster Thailand Premiere ภาพยนตร์ดังที่ช่อง MONO29 นำมาฉายบนฟรีทีวีเป็นครั้งแรก, แคมเปญ “MONO29 จัดให้” มีการเปิดให้ผู้ชมร่วมโหวตภาพยนตร์ที่ต้องการชม เพื่อให้มีปฏิสัมพันธ์กับผู้ชม ผ่าน 3 ช่องทาง Facebook, Twitter และ Instagram เพื่อให้ผู้ชมได้รับชมภาพยนตร์ที่ตรงใจ

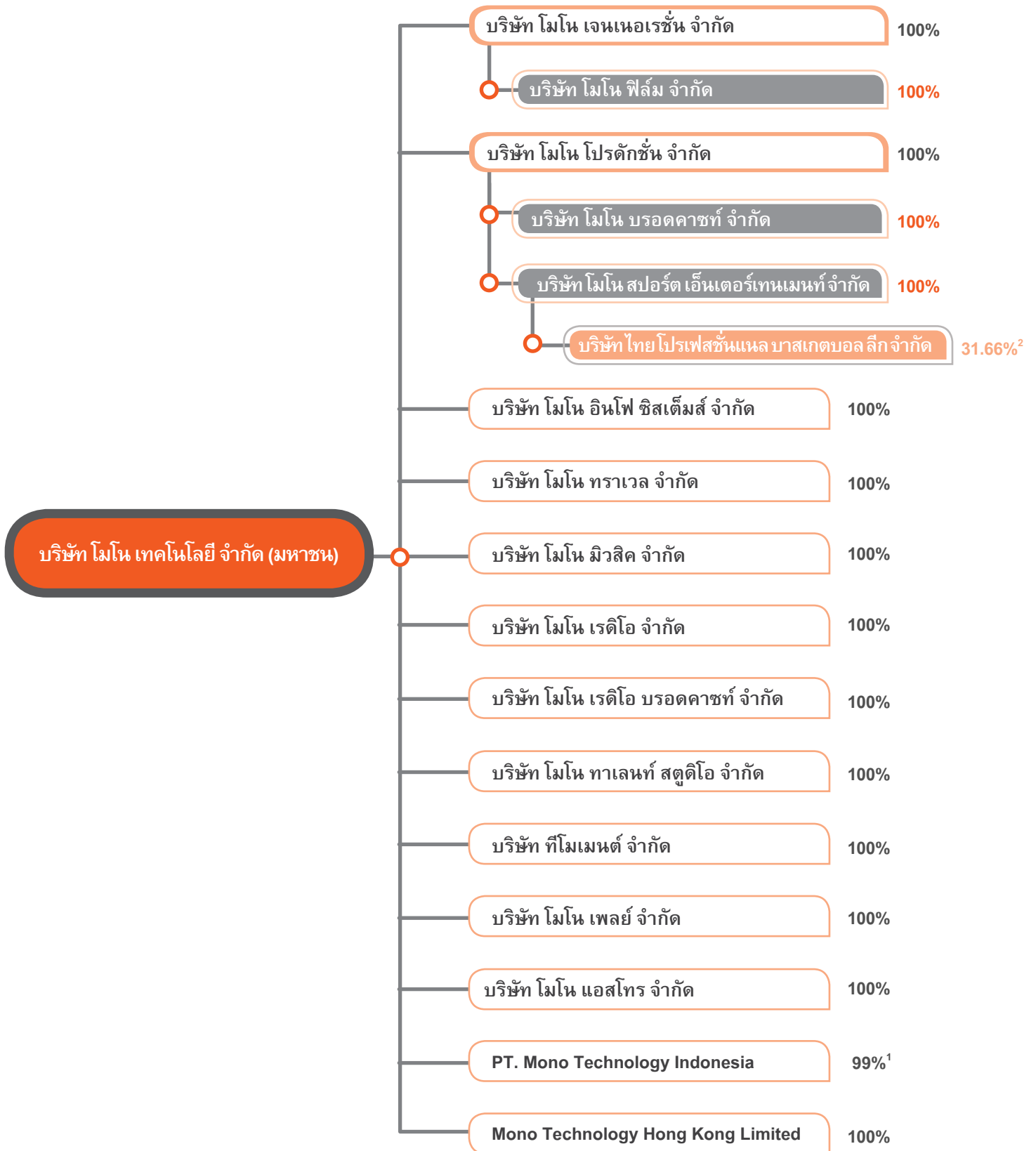
ทั้งนี้ ภาพรวมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท โมโน มุ่งสู่ทิศทางในการเป็นผู้นำตลาดในธุรกิจสื่อและการให้บริการคอนเทนต์ ภายใต้แนวคิด “Universe of Entertainment” ให้ความสำคัญในเนื้อหาประเภทริช คอนเทนต์ (Rich Content) ที่มีคุณภาพ ทั้ง ภาพ เสียง ภาพเคลื่อนไหว ผ่านสื่อแบบต่าง ๆ โดยลงทุนในการสรรหาหนึ่งดี ซีรีส์ดังจากในประเทศ และ ต่างประเทศ เพิ่มการผลิตคอนเทนต์ไทยที่มีคุณภาพ ด้วยกลยุทธ์การบริหารคอนเทนต์ (Content Leverage) แบบครบวงจร ทั้งด้านการจัดซื้อ การผลิต การตลาด และการบริหารต้นทุน ทำให้คอนเทนต์สามารถใช้ประโยชน์และสร้างรายได้ จากหลายช่องทาง ทั้งการฉายในโรงภาพยนตร์ ฉายผ่านช่อง MONO29 ผ่านแอปพลิเคชัน MonoMax หรือขายลิขสิทธิ์ไปยังต่างประเทศ เป็นการบริหารสิทธิ์จากส่วนธุรกิจต้นน้ำไปถึงการตลาด และการบริการถึงผู้บริโภคปลายทาง ซึ่งประกอบด้วย

- การผลิตภาพยนตร์ไทย โดยค่ายโมโน พิคเจอร์ (Mono Pictures)
- การผลิตละคร ซีรีส์ และภาพยนตร์ไทย โดยทีมโมโน ออริจินอล (Mono Originals) ของช่อง MONO29 โดยมีการร่วมผลิตกับ GMM Grammy และ SBS Content Hub (ประเทศเกาหลี) เพื่อความร่วมมือในกระบวนการผลิตที่มีคุณภาพ ดาราที่มีชื่อเสียง และ เนื้อเรื่องที่เข้มข้น
- การสรรหาภาพยนตร์ และซีรีส์จากต่างประเทศ โดยบริษัท โมโน फिल्म จำกัด
- การผลิตรายการกีฬาบาสเกตบอลต่างๆ ซึ่งจัดโดยบริษัท โมโน สปอร์ต เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด
- การเผยแพร่ผ่านรายการโทรทัศน์ โดยบริษัท โมโน บรอดคาสท์ จำกัด (MONO29) และแบบสตรีมมิ่ง โดยบริษัท โมโน फिल्म จำกัด (MonoMax)
- การทำกิจกรรมการตลาดร่วมกับภาพยนตร์ หรือ ซีรีส์ดังกล่าว พร้อมกับ สินค้า หรือ ผู้สนับสนุนต่างๆ โดยบริษัท โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด พร้อมด้วยเครือข่ายสังคมออนไลน์ ที่มีแฟนเพจผู้ติดตามในทุกหน่วยธุรกิจ รวมกว่า 15 ล้านแฟนเพจ ซึ่งจะเป็นส่วนที่สนับสนุนการเชื่อมโยงการทำการตลาดร่วมกันได้เป็นอย่างดี



โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อยทั้งสิ้น 16 บริษัท และบริษัทร่วม 1 บริษัท โดยมีภาพรวมการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ดังนี้



¹ บริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) 99% และ บริษัท โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด 1%

² บริษัทร่วม ที่ถือหุ้นโดยบริษัท โมโน สปอร์ต เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด 31.66%

Media Business

1. ธุรกิจสื่อ (Media Business)



ธุรกิจสื่อทีวี ประกอบธุรกิจให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล นำเสนอรายการโทรทัศน์ที่เน้นคุณภาพ เพื่อสร้างความบันเทิงให้ผู้ชมตลอด 24 ชั่วโมง ในนามช่อง “โมโน ทเวนตีไนน์” (MONO29) ภายใต้ สโลแกน ฟรีทีวีที่มี **หนังดี ซีรีส์ดัง** มากที่สุด จากสตูดิโอชั้นนำต่างประเทศ ทั้ง ฮอลลีวูด และเอเชีย โดยสามารถรับชมได้แบบ 2 ภาษา ทั้งทางโทรทัศน์ เว็บไซต์ และแอปพลิเคชัน รวมถึงเป็นผู้ผลิตและสร้างสรรค์รายการโทรทัศน์ประเภทบันเทิง สำหรับออกอากาศผ่านทีวีดาวเทียมและเคเบิลทีวี ในนาม ช่อง “โมโน พลัส” (MONO PLUS) ภายใต้สโลแกน **กีฬาดี ซีรีส์โดน**



ธุรกิจสื่อออนไลน์ ให้บริการคอนเทนต์ผ่านสื่อออนไลน์ ประกอบด้วยบริการที่หลากหลายทั้งในรูปแบบ เว็บไซต์ และแอปพลิเคชัน ได้แก่ Mthai.com เว็บไซต์คอมมูนิตีขนาดใหญ่ ให้บริการคอนเทนต์ และความบันเทิง สำหรับลูกค้าในแต่ละไลฟ์สไตล์, Seeme.me ให้บริการวิดีโอออนไลน์คุณภาพ พร้อมการให้บริการโฆษณาแบบครบวงจร



ธุรกิจสมัครรับข้อมูลข่าวสารและบันเทิง ผ่าน Multiscreen เป็นผู้พัฒนาระบบเทคโนโลยีรับส่ง ข้อมูลดิจิทัลคอนเทนต์ ที่รองรับทั้งโทรศัพท์มือถือ และอุปกรณ์สมาร์ตทีวีชนิดต่างๆ โดยให้บริการผ่านทางอินเทอร์เน็ต และแอปพลิเคชัน ที่สะดวกรวดเร็วในรูปแบบการบอกรับสมาชิก อาทิ Monomax บริการดูหนัง ซีรีส์ การ์ตูน ทีวีโชว์ ออนไลน์แบบไม่จำกัด, Tutor me โดย Mono Mobile ให้บริการ คลังความรู้สำหรับนักเรียน นักศึกษา, Horolive บริการดูดวงออนไลน์ ด้วยนักพยากรณ์ที่มีคุณภาพ และชื่อเสียง



ธุรกิจสื่อวิทยุ ประกอบธุรกิจผลิตรายการวิทยุเพื่อออกอากาศผ่านสถานีวิทยุกระจายเสียง ภายใต้ คลื่นวิทยุ “Mono Fresh 91.5 FM” ซึ่งเป็นรูปแบบ Music Station ภายใต้คอนเซ็ปต์ “เพราะทุกเพลง สดชื่นทุกวัน” ซึ่งมีเหล่าดีเจที่มีความสดใส มาส่งมอบความสุขให้กับผู้ฟังทุกเพศ ทุกวัย อีกทั้งยังมี ช่องทางโซเชียลมีเดียให้ร่วมพูดคุย และร่วมสนุกกับกิจกรรมของคลื่น และร่วมมือกับพันธมิตร ในการจัดงานแสดงคอนเสิร์ต

2. ธุรกิจการให้บริการคอนเทนต์ (Content Business)



ธุรกิจภาพยนตร์ เน้นการให้บริการเกี่ยวกับภาพยนตร์ครบวงจร ตั้งแต่การผลิตภาพยนตร์คุณภาพ โดยค่ายโมโน พิคเจอร์ โดยมีบริษัท โมโน พิล์ม จำกัด เป็นผู้จัดซื้อลิขสิทธิ์ภาพยนตร์จากค่ายภาพยนตร์ชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อนำออกฉายในโรงภาพยนตร์ รวมทั้งการขายลิขสิทธิ์ให้ สถานีโทรทัศน์ฟรีทีวี เคเบิลทีวี และขายสิทธิ์ภาพยนตร์ไทยให้กับต่างประเทศ รวมถึงการนำภาพยนตร์ที่ผลิตเอง และภาพยนตร์ที่ได้ลิขสิทธิ์มา นำมาให้บริการผ่านสื่อออนไลน์ของบริษัท



ธุรกิจกีฬา เป็นผู้สนับสนุน ส่งเสริมวงการกีฬา โดยเฉพาะอย่างยิ่งกีฬาบาสเกตบอล จัดการแข่งขันกีฬาในประเทศและระหว่างประเทศ ส่งเสริมนักกีฬาทั้งเยาวชนและอาชีพให้ก้าวสู่ระดับสากล รวมถึงจัดตั้งและสนับสนุนสโมสร โมโน แวมไพร์ ทีมโมโน สกอร์เปียนส์ และทีมโมโน วอร์เออร์ส อีกทั้งเป็นผู้สนับสนุนการถ่ายทอด กีฬาตะกร้ออีกด้วย

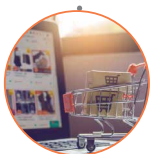


ธุรกิจเพลง เป็นผู้ผลิตและสร้างสรรค์สารบันเทิงที่เกี่ยวกับศิลปินและเพลงในนามค่ายโมโน มีวิสัยทัศน์การให้บริการในรูปแบบดิจิทัล ผ่านคลังเพลงออนไลน์ (Music Streaming) ที่เป็นที่ยอมรับ อาทิ JOOX, iTunes, Apple Music, Spotify และดูแลบริหารจัดการนักแสดง ศิลปิน โดย โมโน ทาเลนต์ สตูดิโอ



ธุรกิจบันเทิง เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายคอนเทนต์ในรูปแบบสื่อสิ่งพิมพ์ ทั้งหนังสือ นิตยสารและพ็อคเก็ตบุ๊กที่น่าเสนอ สารความบันเทิง ซึ่งครอบคลุมแต่ละไลฟ์สไตล์ หลายหลายแนว ซึ่งได้รับลิขสิทธิ์จากนักเขียนในประเทศและต่างประเทศ อีกทั้งพัฒนาเป็นรูปแบบ E-Book ภายใต้ชื่อ Mbookstore ซึ่งเป็นแหล่งรวม Online Digital Book Store โดยมีนิตยสารในเครือ ดังนี้ กอซซิปสตาร์ (Gossip Star) แคมปัส สตาร์ (Campus Star) ไบโอสโคป (Bioscope) อะลัวร์ (A'Lure) และรัช (Rush) รวมถึงหนังสือ และพ็อคเก็ตบุ๊ก จากสำนักพิมพ์ภายใต้ โมโนพับลิชชิง ได้แก่ สำนักพิมพ์เฮอร์ (Her Publishing) สำนักพิมพ์โฮโรไลฟ์ (Horo Life Publishing) สำนักพิมพ์แมกซ์ (Maxx Publishing) สำนักพิมพ์จี้ก บুক (Geek Book Publishing) และสำนักพิมพ์มูฟ (Move Publishing)

หมายเหตุ ข้อมูลข้างต้น คือ การดำเนินธุรกิจในปี 2562 ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ ปรับโครงสร้างยกเลิกธุรกิจส่วนนี้ทั้งหมด เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายในส่วนที่ไม่ทำกำไร แต่ยังคงใช้ branding และแผนเพจในแผนการตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์อื่นๆขององค์กร



ธุรกิจคอมเมิร์ซ เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าและบริการในรูปแบบออนไลน์ และทีวีโฮม ช้อปปิ้ง ผ่านช่อง MONO29 ภายใต้ชื่อ 29Shopping นำเสนอสินค้าคุณภาพ พร้อมบริการจัดส่งสินค้าทั่วประเทศ จากเดิมเป็นผู้ให้บริการด้านท่องเที่ยวแบบครบวงจร ทั้งบริการจองที่พัก กิจกรรมท่องเที่ยว และจองตั๋วเครื่องบินผ่านออนไลน์ (Online Hotel Booking) โดยเว็บไซต์ Hotelsthailand.com, Hotelthailand.com และให้บริการคอนเทนต์ที่เกี่ยวกับการแนะนำสถานที่ท่องเที่ยวในรูปแบบต่างๆ ผ่านโซเชียลมีเดีย

หมายเหตุ ข้อมูลข้างต้น คือ การดำเนินธุรกิจในปี 2562 ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ ปรับโครงสร้างยกเลิกธุรกิจส่วนบริการจองโรงแรม เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายในส่วนที่ไม่ทำกำไร (แต่ธุรกิจ 29Shopping ยังคงดำเนินธุรกิจอยู่)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2560 - 2562 เป็นดังนี้

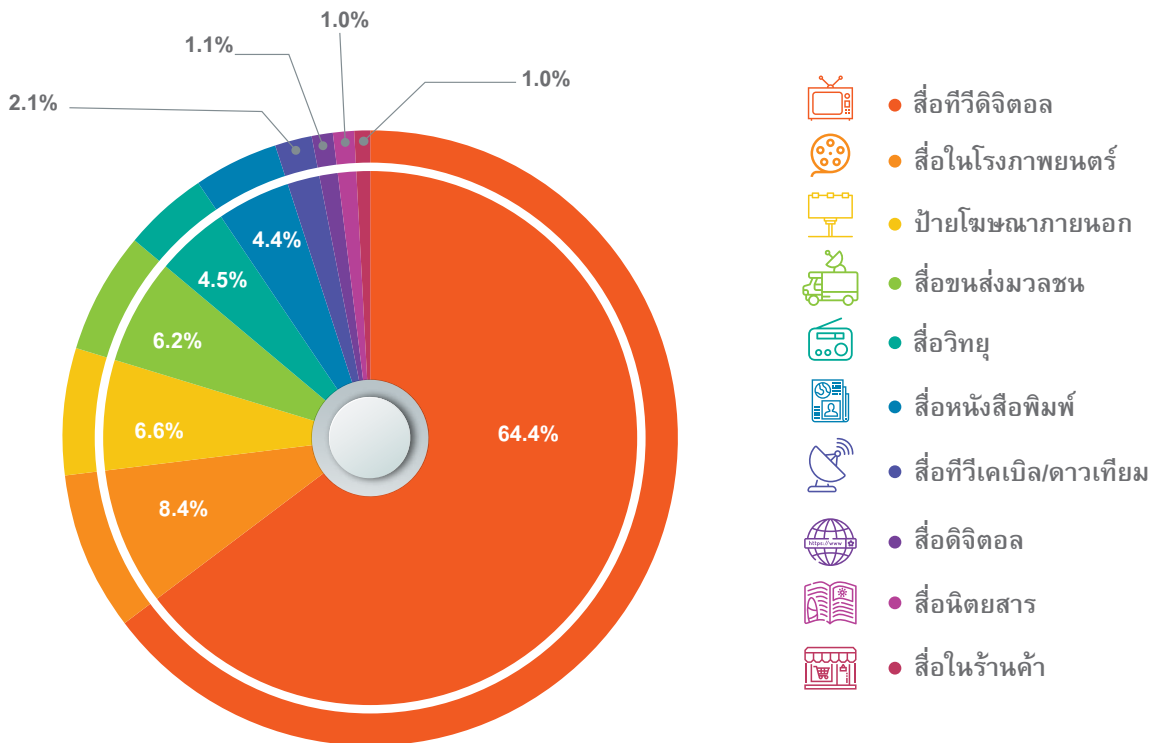
ประเภทรายได้ตาม กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการ โดยบริษัท	% การ ถือหุ้น	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. กลุ่มธุรกิจสื่อ								
1) รายได้โฆษณา	Mono Tech	-	1,783.70	81.66	1,896.21	75.60	1,648.82	64.01
	Mono Gen	100						
	Mono Broadcast ^{1/}	100						
	Mono Production	100						
	Mono Radio	100						
	2) รายได้จาก ธุรกิจสมัครรับ ข้อมูลข่าวสาร และบันเทิง ผ่าน Multiscreen	Mono Tech	-	135.72	6.21	297.44	11.86	722.08
	Mono Gen	100						
	Mono Info	100						
	Mono Travel	100						
	Mono Music	100						
	Mono Film ^{1/}	100						
	Mono Broadcast ^{1/}	100						
	Mono Radio	100						
	Mono Play	100						
	Mono Astro	100						
2. กลุ่มธุรกิจการให้บริการคอนเทนต์								
1) รายได้จาก ธุรกิจภาพยนตร์	Mono Film ^{1/}	100	36.97	1.69	87.49	3.49	66.44	2.58
	T Moment							
2) รายได้จาก ธุรกิจกีฬา	Mono Sport ^{1/}	100	51.72	2.37	43.04	1.72	41.20	1.60

ประเภทรายได้ตาม กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการ โดยบริษัท	% การ ถือหุ้น	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
3) รายได้จาก ธุรกิจเพลง	Mono Music	100	60.63	2.78	41.39	1.65	17.65	0.69
	Mono Radio	100						
	Mono Talent	100						
4) รายได้จาก ธุรกิจอื่น	Mono Gen	100	81.65	3.74	33.66	1.34	32.48	1.26
	Mono Travel	100						
	Mono Production	100						
	Mono Play	100						
	Mono Astro	100						
รายได้จากการขาย และให้บริการ			2,150.39	98.45	2,399.23	95.66	2,528.67	98.17
รายได้อื่น			33.95	1.55	108.89	4.34	47.04	1.83
รายได้รวม			2,184.34	100.00	2,508.12	100.00	2,575.71	100.00

หมายเหตุ : ¹บริษัทถือหุ้น Mono Broadcast และ Mono Sport Entertainment ทางอ้อม ผ่านการถือหุ้นใน Mono Production
ซึ่งถือหุ้นใน Mono Broadcast และ Mono Sport Entertainment ร้อยละ 100
บริษัทถือหุ้น Mono Film ทางอ้อมผ่านการถือหุ้นใน Mono Gen ซึ่งถือหุ้นใน Mono Film ร้อยละ 100

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันธุรกิจสื่อและการให้บริการคอนเทนต์

ร้อยละของมูลค่าการโฆษณาผ่านสื่อแต่ละประเภทในปี 2562



ที่มา : รายงานของบริษัท เดอะนิลเส็น คอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
ที่เปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของสมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทย

ธุรกิจสื่อทีวี

มูลค่าตลาดโฆษณาปี 2562 มีมูลค่ารวม 105,637 ล้านบาท ซึ่งมูลค่าโฆษณาผ่านสื่อทีวีถือเป็นตลาดที่ใหญ่ที่สุดมีมูลค่าถึง 70,298 ล้านบาท หรือร้อยละ 66.5 ของตลาดรวม โดยแบ่งเป็นสื่อทีวีดิจิทัล 68,032 ล้านบาท และสื่อทีวีเคเบิล/ดาวเทียม 2,266 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 ที่มีมูลค่าโฆษณาทางสื่อทีวีดิจิทัลและอนาล็อก 67,948 ล้านบาท และสื่อทีวีเคเบิล/ดาวเทียม 2,434 ล้านบาท ซึ่งสื่อทีวีดิจิทัลเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.1 และสื่อทีวีเคเบิล/ดาวเทียม ลดลงร้อยละ 6.9

ทั้งนี้ จากปี 2557 ปีแรกที่ทีวีดิจิทัลให้บริการสัดส่วนรายได้ของกลุ่มฟรีทีวีเดิม ร้อยละ 87.3 ในขณะที่กลุ่มฟรีทีวีช่องใหม่ มีมูลค่าเพียงร้อยละ 12.7 แต่ปี 2561 ที่ผ่านมา มูลค่าตลาดของกลุ่มฟรีทีวีช่องเดิมลดลงเหลือร้อยละ 56.7 ในขณะที่กลุ่มช่องใหม่เพิ่มขึ้นมาที่ร้อยละ 43.3 จะเห็นได้ว่าในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ทีวีดิจิทัลช่องใหม่เริ่มเข้ามาครองตลาดมากขึ้น

มูลค่าตลาดโฆษณาที่วิภาคพื้นดินช่องเดิม และช่องทีวีดิจิตอลใหม่ ปี 2557 – 2561

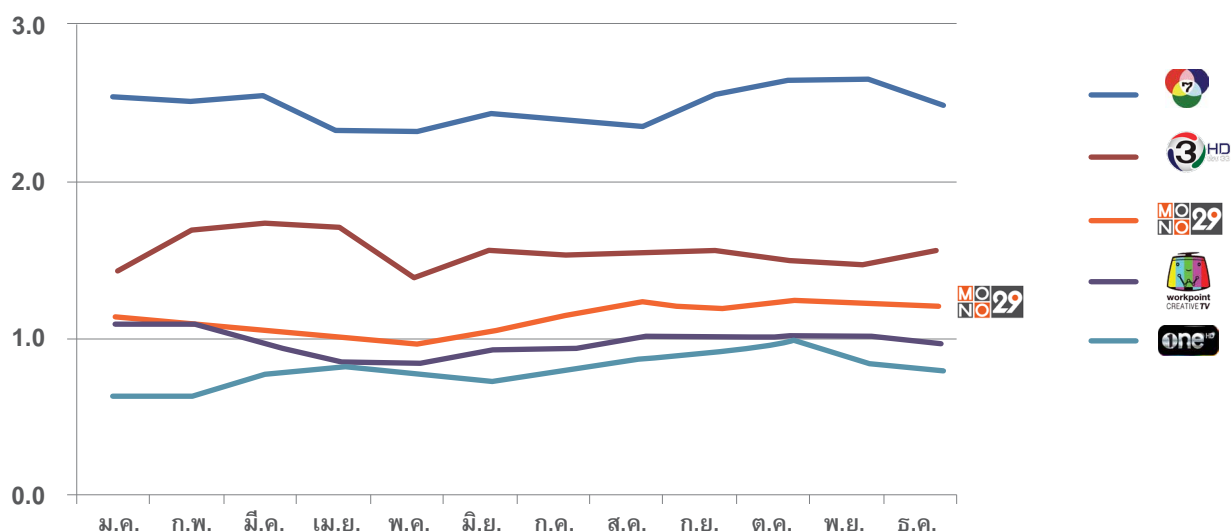
ปี	มูลค่ารวมของ 5 ช่องฟรีทีวีเดิม		มูลค่ารวมของช่องทีวีดิจิตอลใหม่		ยอดรวม
	รายได้(ล้านบาท)	รายได้ (%)	รายได้(ล้านบาท)	รายได้ (%)	
2557	63,776.3	87.3	9,265.8	12.7	73,042.1
2558	57,412.3	73.3	20,931.4	26.7	78,343.8
2559	47,151.5	69.8	20,394.0	30.2	67,545.5
2560	40,967.5	65.2	21,905.9	34.8	62,873.5
2561	38,529.9	56.7	29,417.4	43.3	67,947.2

ที่มา : รายงาน มูลค่าตลาดโฆษณาทีวีดิจิตอลในรอบปี (2557 - 2562) ของกสทช. จากข้อมูลของ เดอะเน็ลสัน

สำหรับอุตสาหกรรมทีวีดิจิตอลปี 2562 เดือนเมษายน มีประกาศคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่ 4/2562 เรื่องมาตรการแก้ไขปัญหาการประกอบกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม และในเดือนพฤษภาคม 2562 มีประกาศ กสทช. เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการจ่ายค่าชดเชยอันเนื่องมาจากการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิตอล ทั้งนี้ มีผู้ประกอบการขอคืนใบอนุญาตประกอบธุรกิจถึง 7 ราย เป็นช่องความคมชัดปกติ (SD) 2 ช่อง ช่องข่าวสารและสาระ 3 ช่อง และช่องเด็ก เยาวชน และครอบครัว 2 ช่อง ซึ่งทั้งหมดได้ทยอยยุติการออกอากาศในระหว่างเดือนสิงหาคม - กันยายน 2562 และในเดือนตุลาคม 2562 เป็นต้นไปจึงจะเริ่มมีการเปลี่ยนแปลงด้านเรตติ้งและมูลค่าโฆษณา แต่เนื่องจากสัดส่วนเม็ดเงินโฆษณาของช่องที่คืนใบอนุญาตมีไม่มาก จึงจะไม่ส่งผลกระทบต่อภาพรวมของมูลค่าโฆษณามากนัก

ธุรกิจทีวีดิจิตอลได้ดำเนินมาสู่ปีที่ 6 แม้ว่าช่องสถานีโทรทัศน์ (ภาคธุรกิจ) จะคงเหลือจำนวน 15 ช่อง แต่การแข่งขันในธุรกิจทีวียังคงรุนแรง และช่อง MONO29 ยังคงปรับกลยุทธ์ในการนำเสนอคอนเทนต์ให้มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อขับเคลื่อนให้เรตติ้งเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งปัจจุบันได้ก้าวขึ้นสู่อันดับที่ 3 ของช่องฟรีทีวีทั้งหมด และวางเป้าหมายขยับขึ้นเป็นอันดับที่ 2 ด้วยคอนเทนต์ระดับพรีเมียม ทั้ง ภาพยนตร์ฟอร์มยักษ์ ระดับฮอลลีวูด ซีรีส์สุดมันส์ รายการกีฬา บาสเกตบอล NBA บาสเกตบอลลีกทั้งในและต่างประเทศ ฯลฯ พร้อมทั้งทำการตลาด การจัดผังภาพยนตร์แบบแพ็คเกจพิเศษ การจัดกิจกรรม MONO29 World Trip 2019 และขยายกลุ่มผู้ชมในต่างจังหวัด รวมถึงการขยายช่องทางรายได้ให้กับกลุ่มบริษัทจากธุรกิจทีวีโฮม ซุปป์ โดยเดือนธันวาคม 2562 MONO29 มีเรตติ้งของจำนวนคนดูโทรทัศน์ในระบบดิจิตอลทั่วประเทศเฉลี่ยต่อวันที่ อายุ 15 ปีขึ้นไป ออกอากาศวันจันทร์ - วันอาทิตย์ เวลา 6.00 - 23.59 น. อยู่ที่ 1.233

เรตติ้งของจำนวนคนดูโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลทั่วประเทศเฉลี่ยต่อหน้าที่
เดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคม 2562



ที่มา : รายงานของบริษัท เอจีบี นีลเส็น มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด

อันดับ	จำนวนช่อง	ชื่อช่อง	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
1	35	ช่อง 7	2.531	2.514	2.533	2.265	2.274	2.406	2.337	2.294	2.555	2.657	2.650	2.473
2	33	ช่อง 3 HD	1.464	1.758	1.789	1.775	1.408	1.609	1.570	1.583	1.604	1.525	1.488	1.614
3	29	ช่อง MONO29	1.135	1.091	1.037	1.006	0.977	1.055	1.170	1.246	1.216	1.244	1.233	1.233
4	23	ช่อง WORKPOINT TV	1.089	1.083	0.959	0.852	0.839	0.923	0.931	0.977	0.978	1.018	1.002	0.947
5	31	ช่อง ONE (GMM)	0.646	0.652	0.790	0.823	0.776	0.741	0.839	0.890	0.915	0.976	0.853	0.817

แม้ว่าพฤติกรรมและความนิยมของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และส่งผลอย่างรุนแรงด้านเทคโนโลยี (Disruptive Technology) ทำให้ผู้ชมหันไปชมผ่านออนไลน์เพิ่มมากขึ้น MONO29 ได้ให้ความสำคัญกับแพลตฟอร์มทางออนไลน์มาแต่เริ่มแรก ซึ่งผู้ชมสามารถชมช่อง MONO29 ได้ทั้งจากเว็บไซต์ อินเทอร์เน็ตทีวี และแอปพลิเคชัน รวมถึงการต่อยอดธุรกิจโดยให้บริการดูภาพยนตร์ออนไลน์แบบเก็บค่าสมาชิกผ่านบริการ MonoMax

อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมทีวียังคงมีการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญอีกครั้ง อันเนื่องมาจากมติคณะกรรมการ กสทช. เมื่อเดือนมกราคม 2562 ซึ่งเห็นชอบในหลักการเกี่ยวกับร่างหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขเรียกคืนคลื่นความถี่ 700 MHz ซึ่งเป็นคลื่นที่ใช้สำหรับธุรกิจทีวีดิจิทัลในปัจจุบัน เพื่อนำไปใช้ให้บริการ 5G สำหรับธุรกิจโทรคมนาคมแทน โดยธุรกิจทีวีดิจิทัล ต้องย้ายไปคลื่นความถี่ใหม่ ซึ่ง กสทช. มีแนวทางการชดเชยให้ผู้ประกอบการทีวี โดยไม่ต้องจ่ายค่าประมูลช่องทีวีดิจิทัลใน 2 วงสุดท้าย, ค่า MUX ที่เหลืออีก 10 ปี รวมถึงค่าส่งสัญญาณตามประกาศ Must Carry ทั้งนี้ คาดว่าจะดำเนินการเสร็จสิ้นในช่วงปี 2563

ธุรกิจสื่อออนไลน์และธุรกิจสมัครรับข้อมูลข่าวสารและบันเทิง

ผลสำรวจมูลค่าโฆษณาผ่านสื่อดิจิทัล ปี 2562 ในช่วงครึ่งปีแรก มีการใช้เม็ดเงินโฆษณาไปกว่า 9,019 ล้านบาท และคาดว่าประมาณการทั้งปีจะใช้เม็ดเงินโฆษณารวม 20,163 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ถึงร้อยละ 19 แพลตฟอร์มที่ยังคงได้รับความนิยมสูงสุดยังคงเป็น เฟซบุ๊ก และยูทูบ รวมแล้วเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 49 ของมูลค่าโฆษณาผ่านสื่อดิจิทัลทั้งหมด ในขณะที่สื่อครีเอทีฟ (Creative) และ สื่อโฆษณาแบนเนอร์ (Display) อยู่ที่ร้อยละ 10 และร้อยละ 9 ตามลำดับ ซึ่งสื่อออนไลน์ยังคงมีการเติบโตสูงขึ้นแบบก้าวกระโดดทุกปี จากการพัฒนาด้านเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตที่สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น ผู้บริโภคเข้าถึงคอนเทนต์ได้ง่าย ผ่านอุปกรณ์เคลื่อนที่ต่างๆ และคอนเทนต์ถูกปรับเปลี่ยนให้มีความน่าสนใจเป็นภาพเคลื่อนไหว หรือวิดีโอมากยิ่งขึ้น

สำหรับสื่อและคอนเทนต์ที่กลุ่มบริษัทให้บริการด้านออนไลน์ มีเว็บไซต์ยอดนิยมอย่าง MThai.com ซึ่งมีการรวบรวมวิดีโอที่หลากหลาย และมีผู้เข้าชมจำนวนมาก รวมถึงจากขยายการให้ข้อมูลข่าวสารผ่านโซเชียลมีเดียอย่าง เฟซบุ๊ก ทวิตเตอร์ นอกจากนี้ยังได้พัฒนาเว็บไซต์ Seeme.me เพื่อเสริมทัพวิดีโอคอนเทนต์แบบถูกลิขสิทธิ์ จากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ทั้งด้านข่าว บันเทิง กีฬา ไลฟ์สไตล์ กว่า 300 แชนแนล และยังคงเปิดสำหรับผู้ผลิตคอนเทนต์จากภายนอก เข้าร่วมเป็นพันธมิตรอย่างต่อเนื่อง

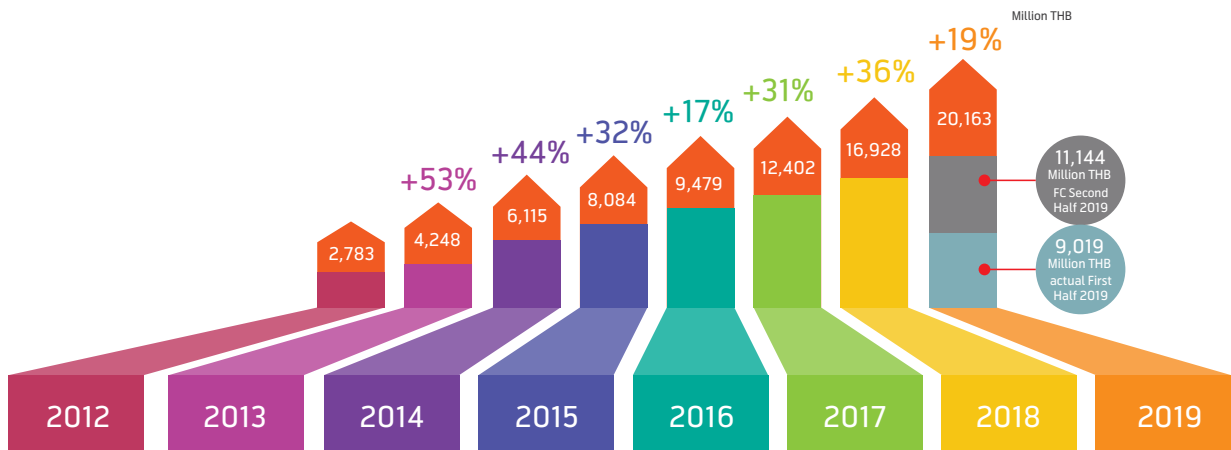
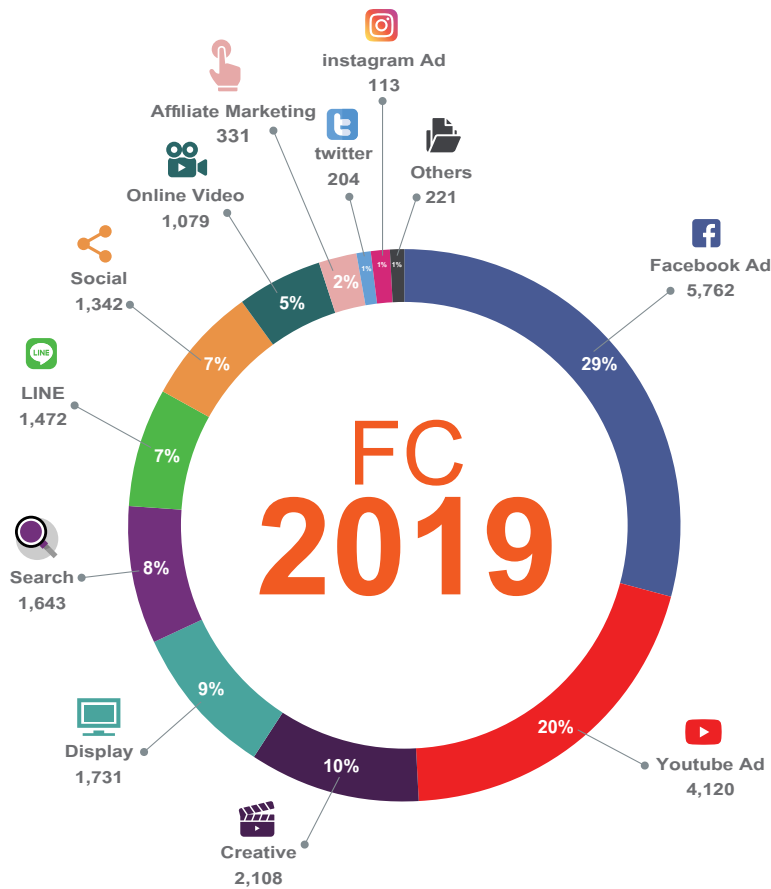
รวมถึงในปี 2562 MThai.com จัดกิจกรรมโดยร่วมมือกับกรมส่งเสริมวัฒนธรรม กองทุนส่งเสริมงานวัฒนธรรม มูลนิธิฮั่วเคี้ยวปอเต็กเซี่ยงตึ้ง มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ จัดประกวดหนังสือ "ไทยดี มีมารยาท" ซึ่งทุนการศึกษามูลค่ารวมกว่า 300,000 บาท และได้จัดกิจกรรมประกวดหนังสือร่วมกับ สำนักงาน กสทช. ในโครงการ "อัปคลิปปิซิตแดนซีซั่น 5 - สร้างสรรค์หรือทำลายอยู่ที่ปลายนิ้ว" ซึ่งทุนการศึกษากว่า 200,000 บาท

ในส่วนธุรกิจสมัครรับข้อมูลข่าวสารและบันเทิง จากความนิยมของผู้บริโภคต่อบริการสาระและบันเทิงในรูปแบบ SMS ที่ลดลง ทางบริษัทได้ปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจเป็นรูปแบบการสมัครบริการแบบบอกรับสมาชิก (Subscription) ที่รองรับลูกค้าทั้งทางเว็บไซต์และแอปพลิเคชัน โดยมีบริการ ดังนี้

- บริการดูหนังออนไลน์ MonoMax เป็น online video streaming ที่มีวิดีโอคอนเทนต์กว่า 20,000 ชั่วโมง ที่ตอบสนองไลฟ์สไตล์คนชอบดูภาพยนตร์ ซีรีส์ สารคดีต่างๆ
- บริการ Horolive ศูนย์รวมนักร้องที่มีคุณภาพและชื่อเสียง สามารถดูดวงออนไลน์ได้ 24 ชั่วโมง

และในเดือนกันยายน 2562 กลุ่มบริษัทโมโน ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) ร่วมกับ บริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง 3BB และบริษัท KT Corporation ผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมอันดับ 1 ในประเทศเกาหลีใต้ รุกธุรกิจ IPTV บนโครงข่าย Fiber Optic คุณภาพสูงของ 3BB ซึ่งมีฐานลูกค้าบรอดแบนด์กว่า 3.3 ล้านราย ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทโมโน ในฐานะ Master Content Provider (MCP) จัดหาและจัดการกับคอนเทนต์จากทั่วทุกมุมโลก สำหรับโครงการนี้บริษัทฯ เล็งเห็นว่าเป็นการต่อยอดอำนาจการต่อรอง และสามารถเชื่อมโยงแผนการตลาดได้ทุกหน้าจอ

มูลค่าการโฆษณาผ่านสื่อดิจิทัลในปี 2555 – 2562 และสัดส่วนการโฆษณาผ่านสื่อดิจิทัลในปี 2562



ที่มา : สมาคมโฆษณาดิจิทัล (ประเทศไทย) ร่วมกับ กันตาร์ ทีเอ็นเอส (ไทยแลนด์)

ธุรกิจสื่อวิทยุ

ณ สิ้นปี 2562 มูลค่าการโฆษณาผ่านสื่อวิทยุ มีมูลค่ารวม 4,735 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.5 ของมูลค่าตลาดโฆษณารวม จากปี 2561 ซึ่งมีมูลค่า 4,797 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยที่ร้อยละ 1.3 ที่ผ่านมาสื่อวิทยุถือเป็นสื่อเดิม (Traditional Media) ที่ได้รับผลกระทบจากการขยายตัวอย่างรวดเร็วของสื่อดิจิทัล ในช่วง 3 – 4 ปีหลังอัตราการรับฟังวิทยุของผู้ฟังค่อนข้างคงที่ หรือมีอัตราการรับฟังที่ลดลงไม่มากนักเมื่อเทียบกับหลายปีก่อน

แม้ว่า อุตสาหกรรมสื่อวิทยุมีมูลค่าลดลง และพฤติกรรมผู้ฟังหันไปสู่อะปพลิเคชันฟังเพลงออนไลน์มากขึ้น คลื่น Mono Fresh 91.5FM ที่เปิดให้บริการมาตั้งแต่ปี 2558 ได้ปรับตัวมาทำสื่อวิทยุ ฟังก์กิจกรรมคอนเสิร์ตให้กับผู้สนับสนุน (Sponsorship) ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2560 โดยตลอดปี 2562 กลุ่มบริษัท โมโน ร่วมกับธนาคารออมสิน, บริษัท ทิพยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทริปเปิลทีบรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) จัดคอนเสิร์ตสุดพรีเมียมและสุดเอ็กซ์คลูซีฟ ให้กับลูกค้าอย่าง GSB Duo Concert 2019, GSB&TIPlife Present Queens of Dance หรือ 3BB Exclusive Concert

ธุรกิจการให้บริการคอนเทนต์

สำหรับบริการด้านคอนเทนต์ และความบันเทิง บริษัทเป็นผู้จัดหาและผลิตคอนเทนต์เอง ในหลากหลายรูปแบบ ทั้งภาพ เพลง วิดีโอ รายการโทรทัศน์ ภาพยนตร์ แอปพลิเคชัน ฯลฯ โดยให้ความสำคัญกับไลฟ์สไตล์ความต้องการของลูกค้า คุณภาพคอนเทนต์ การรองรับด้านเทคโนโลยี และกระจายคอนเทนต์ไปยังกลุ่มสื่อภายในของบริษัทที่มีอย่างแข็งแกร่ง เพื่อเป็นส่วนเติมเต็มความน่าสนใจของสื่อต่างๆ อาทิ รายการโทรทัศน์บนช่อง MONO29 ภาพยนตร์สตรีมมิงบน MonoMax ฯลฯ ทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนของคอนเทนต์และลิขสิทธิ์ผ่านสื่อที่มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในช่วงปลายปี 2562 ทางกลุ่มบริษัทโมโน ได้ประกาศความร่วมมือกับ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และ GMM Studios เป็นพันธมิตรร่วมกัน ทั้งด้านการผลิตคอนเทนต์ กลยุทธ์ทางการตลาด ตลอดจนงานขยายช่องทางการเข้าถึงคอนเทนต์ ในรูปแบบของซีรีส์ที่หลากหลาย โดยใช้นักแสดงที่มีชื่อเสียง เพื่อตอบสนองผู้ชม ทาง MONO29 และ MonoMax

ต่อมา บริษัทประกาศการเป็นพันธมิตรกับ SBS Content Hub จากประเทศเกาหลีใต้ เพื่อร่วมมือผลิตซีรีส์ ที่ใช้เรื่องราวยอดนิยมจากเกาหลี มาผลิตใหม่ (Remake) ในเวอร์ชันไทย

ธุรกิจภาพยนตร์

ธุรกิจภาพยนตร์ เป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูง และส่วนใหญ่เป็นผู้ให้บริการรายใหญ่ ซึ่ง Mono Film มีประสบการณ์ธุรกิจนี้มาอย่างยาวนาน และเป็นพันธมิตรกับค่ายหนังชั้นนำ และค่ายหนังอิสระทั้งในและต่างประเทศ ทำให้สามารถเพิ่มโอกาสและทางเลือกในการจัดหาภาพยนตร์ที่หลากหลาย การจัดซื้อลิขสิทธิ์จำนวนมาก ทำให้ได้ข้อตกลงพิเศษ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีทีมผลิตภาพยนตร์และซีรีส์ของตนเอง Mono Pictures และ Mono Original รวมถึง นำผู้กำกับ และดาราที่มีชื่อเสียงมาร่วมงาน (อาทิ ลูกเกด เมทินี เรื่อง Blood Valentine, สายป่าน อภิญา และ กอล์ฟ พิชญะ เรื่อง Bangkok Vampire) รวมทั้งนำนวนิยายจาก สำนักพิมพ์แจ่มใส มาผลิตภาพยนตร์และซีรีส์สำหรับกลุ่มผู้ชมวัยรุ่นทาง MonoMax อีกด้วย อาทิ ซีรีส์ Touchdown Kiss และภาพยนตร์ Sugar Cafe โดยบริษัทมีการบริหารคอนเทนต์แบบครบวงจร ตั้งแต่



การฉายผ่าน
โรงภาพยนตร์



การฉายทางโทรทัศน์
ช่อง MONO29 และ
แอปพลิเคชัน MONO29



การฉายทางออนไลน์
ผ่าน MonoMax

ด้วยภาวะการแข่งขันสูง กอปรกับสถานการณ์การละเมิดลิขสิทธิ์ในปัจจุบัน บริษัทจึงเน้นการตลาดสร้างแบรนด์ที่ผู้ชมจดจำควบคู่กับการต่อสู้กับเว็บไซต์ผิดลิขสิทธิ์

ธุรกิจกีฬา

ตลอดเวลาหลายปี กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนางานธุรกิจกีฬาบาเซตบอล ซึ่งถือเป็นกีฬาที่ในอดีต กระแสความนิยมลดลงเหลือเพียงเฉพาะกลุ่ม เนื่องจากไม่ได้รับการสนับสนุนอย่างจริงจังและต่อเนื่อง จนกลุ่มบริษัทโมโนได้เข้ามาสนับสนุนและพัฒนาโดยมีการบริหารจัดการกีฬาในรูปแบบ Sport Entertainment เผยแพร่การแข่งขันผ่านสื่อทั้งภายในและภายนอก ซึ่งทำให้กระแสความนิยมดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านเรตติ้งที่ออกอากาศผ่านช่อง MONO29, ความร่วมมือจากภาครัฐและหน่วยงานด้านกีฬาบาเซตบอล รวมถึงการสนับสนุนจากพันธมิตรภาคเอกชนที่เข้ามาเป็นสปอนเซอร์ชิป ทำให้กลุ่มบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะผลักดันบาเซตบอลไทยให้ก้าวสู่ระดับสากลยิ่งขึ้น ทั้งในด้าน

- พัฒนานักกีฬาให้มีศักยภาพ สร้างทีมบาเซตบอลที่แข็งแกร่ง
- จัดการแข่งขันกีฬาหลายระดับในประเทศ ตั้งแต่ระดับเยาวชน จนถึงระดับอาชีพ
- จัดการแข่งขันกีฬาระหว่างประเทศ
- ส่งเสริมทีมบาเซตบอลไทยให้เข้าสู่อันดับโลก
- จัดกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาธุรกิจกีฬาบาเซตบอล

ซึ่งปัจจุบัน ได้เห็นผลสำเร็จ เมื่อผู้บริโภคเห็นภาพกลุ่มบริษัทโมโน ควบคู่กับกีฬาบาเซตบอล และในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัท โมโน สปอร์ต เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นร้อยละ 100) ได้ร่วมทุนกับผู้ประกอบการ/บุคคลที่สนับสนุนด้านกีฬาบาเซตบอลอีก 6 ราย จัดตั้ง บริษัท ไทย โปรเฟสชั่นแนล บาเซตบอล ลีค จำกัด เพื่อจัดการแข่งขันกีฬา และพัฒนางานธุรกิจกีฬาบาเซตบอลให้เติบโตต่อไปในอนาคต

ธุรกิจเพลง

ตลาดอุตสาหกรรมเพลงในปัจจุบันผู้บริโภคทั่วโลกหันไปฟังเพลงในรูปแบบมิวสิคสตรีมมิ่งมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และในประเทศไทยกระแสความนิยมเพิ่มมากขึ้น โดยผลสำรวจในรายงาน JOOX Inprogress 2019 พบว่าแอปพลิเคชันสำหรับฟังเพลงที่มีคนฟังมากที่สุด คือ JOOX ร้อยละ 72 Spotify ร้อยละ 25 และ Apple Music ร้อยละ 11 และปี 2561 มีคนฟังเพลงมากกว่า 3,000 ล้านครั้ง คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 50 เมื่อเทียบกับปี 2559 ทั้งนี้ ทาง Mono Music ได้เผยแพร่ผลงานเพลงกระจายสู่ผู้ฟังในทุกช่องทาง และเพลงเป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น โดยเลือกเฟ้นศิลปิน ที่มีชื่อเสียงอยู่แล้ว อย่าง หนึ่ง-อภิวัฒน์, แมว-จิรัชต์กี รวมถึงผลิตศิลปินหน้าใหม่ อย่าง วง Gelato, วง C-CRAY และไอซ์-ธิติววัฒน์ ฯลฯ ปัจจุบันหน่วยธุรกิจเพลงมีรายได้ทั้งจากการฟังเพลงออนไลน์ และกิจกรรมคอนเสิร์ตศิลปินในสถานศึกษา ร่วมกับผู้สนับสนุน

ธุรกิจบันเทิง

ธุรกิจบันเทิงของบริษัทได้พัฒนาจากสื่อสิ่งพิมพ์ มาเป็นสื่อออนไลน์ผ่านเว็บไซต์ และโซเชียลมีเดีย มาตั้งแต่ปี 2558 ทำให้มีฐานของกลุ่มผู้ชมอยู่จำนวนมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งหัตถ์นิตยสารที่เป็นที่รู้จักกันดีอย่าง Gossip Star มีช่องทางให้บริการผ่าน gossipstar.com และ facebook.com/GossipstarFC ที่มีฐานแฟนเพจมากกว่า 2.7 ล้านคน รวมถึงหัตถ์นิตยสารอื่นๆ อาทิ Campus Star, Bioscope, A'Lure และ Rush ที่ทางกลุ่มบริษัทได้สร้างฐานแฟนเพจผ่านโซเชียลมีเดียเช่นเดียวกัน ซึ่งตระหนักดีว่าปัจจุบันมูลค่าตลาดโฆษณาของนิตยสารลดลงไปมาก ทางกลุ่มบริษัท จึงปรับหน่วยงานให้สอดคล้องกับธุรกิจบันเทิงอื่นๆ ให้เป็นการจัดกิจกรรมอีเวนต์เกี่ยวกับภาพยนตร์ต่างๆ เช่น “ดูหนังเท่ เสน่ห์กลางแปลง 3 มิติ” ร่วมกับการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย จัดงานขึ้นที่จังหวัดพิษณุโลก หรือ การรับจัดทำหนังสือให้กับสภากรุงเทพมหานคร และกิจกรรม GSB Campus Star All Star Talent 2019 ค้นหานักศึกษาที่มีความสามารถทั่วประเทศร่วมกับธนาคารออมสิน เพื่อเป็นนักแสดงรุ่นใหม่

และในปี 2562 มีการผลิตพ็อกเก็ต บ็อค ซึ่งเป็นงานแปลจากนักเขียนต่างประเทศที่น่าสนใจด้านพัฒนาตัวเอง ฮาวทู หรือจิตวิทยา อาทิ คินสี้ ความงามของบาดแผลแห่งชีวิต เขียนโดย โทมัส นาวาร์โร จิตแพทย์ชื่อดังชาวสเปน, ไม่มีที่ว่างในวันหน้าให้กับคนที่อยู่เฉยๆ เขียนโดย ไมเคิล แมคควีน นักพูด นักวางแผนกลยุทธ์ และนักทำนายเทรนด์ระดับโลก

ธุรกิจคอมเมิร์ซ

สำหรับธุรกิจคอมเมิร์ซ จากปี 2561 ที่บริษัทได้ขยายธุรกิจสู่ธุรกิจทีวีโฮม ช้อปปิ้งในชื่อ 29Shopping เพื่อเสริมช่องทางการสร้างรายได้อีกทางจากธุรกิจหลักของช่อง MONO29 ทั้งนี้ ตลาดของธุรกิจทีวีโฮมช้อปปิ้งยังเป็นตลาดที่มีศักยภาพในการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเติบโตประมาณร้อยละ 15 ต่อปีมาตั้งแต่ปี 2558 และมูลค่าตลาดทีวีโฮมช้อปปิ้ง มกราคม - มิถุนายน 2562 มีมูลค่า 7,351 ล้านบาท แบ่งเป็นทีวีช้อปปิ้ง 4,234 ล้านบาท และโฮมช้อปปิ้ง 3,107 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 8 และร้อยละ 14 ตามลำดับเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งปัจจุบันมีผู้เล่นในตลาดทีวีโฮมช้อปปิ้งทั้งหมด 15 ราย แบ่งเป็นทีวีช้อปปิ้ง 8 รายและโฮมช้อปปิ้ง 7 ราย

จากการดำเนินธุรกิจมาปีกว่า 29Shopping มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 0.3 (ที่มา : สมาคมทีวีโฮมช้อปปิ้ง (ประเทศไทย), สิงหาคม 2019) แม้ว่าจะยังไม่มาก เนื่องด้วยที่ต้องคำนึงถึงความรู้สึกของผู้ชมรายการโทรทัศน์เป็นหลัก ทำให้มีการลงโฆษณาการขายในบางช่วงเวลาเท่านั้น ซึ่ง 29Shopping จึงมุ่งขยายช่องทางการขายไปในหลากหลายช่องทางทั้งทางเว็บไซต์, โซเชียลมีเดียต่างๆ รวมถึงในปีนี้ได้เพิ่มช่องทางผ่านมาร์เก็ตเพลส อย่าง Shopee เป็นต้น

ลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท โมโน

กลุ่มบริษัท โมโน แบ่งประเภทธุรกิจเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มธุรกิจสื่อ (Media Business) และกลุ่มธุรกิจการให้บริการคอนเทนต์ (Content Business) แบ่งประเภทธุรกิจเป็น 9 ประเภท ดังนี้

1. ธุรกิจสื่อทีวี
2. ธุรกิจสื่อออนไลน์
3. ธุรกิจสมัครรับข้อมูลข่าวสารและบันเทิง
4. ธุรกิจสื่อวิทยุ
5. ธุรกิจภาพยนตร์
6. ธุรกิจกีฬา
7. ธุรกิจเพลง
8. ธุรกิจบันเทิง
9. ธุรกิจคอมเมิร์ซ

โดยมีลักษณะการประกอบธุรกิจ ดังนี้

กลุ่มธุรกิจสื่อ (Media Business)



1. ธุรกิจสื่อทีวี (TV Business)

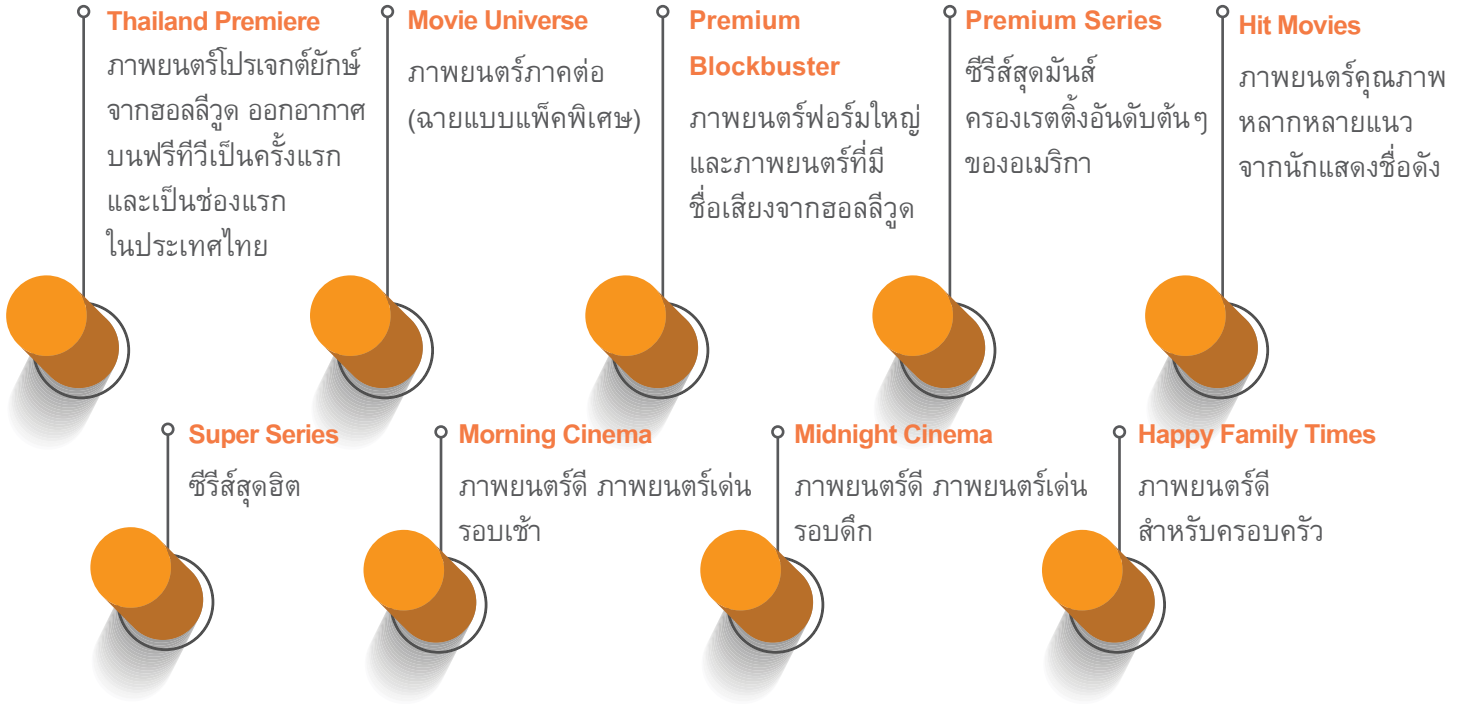
ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1.1 ธุรกิจให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล ซึ่งเป็นผู้ได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ระบบดิจิทัล ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ ในหมวดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดปกติ (SD) โดยมีวัตถุประสงค์ในการผลิตและนำเสนอรายการที่มีคุณภาพ สร้างความบันเทิง สาระความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ชม โดยออกอากาศบนหมายเลขลำดับการให้บริการช่อง 29 ภายใต้ชื่อ “โมโน ทเวนตีไนน์” (MONO29)

ช่อง MONO29 ดำเนินงานออกอากาศอย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ปัจจุบันอยู่ในกลุ่มผู้นำธุรกิจทีวีดิจิทัลของประเทศไทย โดยปี 2562 ช่อง MONO29 ก้าวขึ้นมาอยู่ในอันดับ Top 3 โดยพร้อมมุ่งมั่นเดินทางอย่างต่อเนื่องไม่หยุดยั้ง ทางสถานียังคงสร้างจุดยืนด้วย “หนึ่งดี-ซีรีส์ดัง” โดยทำสัญญาเป็นพันธมิตรทางธุรกิจแบบระยะยาวกับสตูดิโอหลักผู้ผลิตภาพยนตร์และซีรีส์ต่างประเทศระดับฮอลลีวูด ประเทศสหรัฐอเมริกา ได้แก่ Warner Bros., Walt Disney, Universal, Paramount, Sony, CBS และ 20th Century Fox โดยภาพยนตร์และซีรีส์จากสตูดิโอต่างประเทศเหล่านี้ จะเป็นสัดส่วนหลักถึง 70% ของคอนเทนต์ที่ลงช่องทั้งหมด ผู้ชมสามารถรับชมได้ทางฟรีทีวี เว็บไซต์ Mono29.com และแอปพลิเคชัน MONO29 ทั้งระบบ iOS และ Android



โปรแกรมระดับพรีเมียม ที่คัดสรรมาแนะนำผู้ชม ได้แก่



คอนเทนต์คุณภาพอื่นๆ



รายการข่าว

- เปิดโลกวันใหม่ Welcome World
- กระแสโลก World News
- ข่าวเช้า Good Morning Thailand
- เจาะข่าวเด็ด The Day News Update



สัมภาษณ์พิเศษ

- Big Billionaire มหาเศรษฐีพันล้าน
- Next Millionaire ธุรกิจพิชิตรวย
- Big Hero พลังคนดี



รายการกีฬา

ทั้งในและต่างประเทศ

- บาสเกตบอลลีก - TPBL, ABL, NBA
- การแข่งขันตระกร้อ ไทยแลนด์ลีก 2019



กิจกรรมพิเศษ MONO29 World Trip 2019 :

Movie Destination แกะรอยเที่ยว...ตามหนังดัง ระดับโลก 4 ทริป 4 เมือง 4 ประเทศ มอสโก รัสเซีย, เวนิส อิตาลี, ดูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์และ ลอนดอน อังกฤษ

พร้อมทั้งมีกิจกรรมทางการตลาด ร่วมกับพันธมิตรที่หลากหลาย ลงพื้นที่ทั่วประเทศไทย เช่น กิจกรรม MONO29 Movie Preview ตลอดทั้งปี งานดนตรีหรือคอนเสิร์ตอย่าง Rare Bangkok 2019 (EDM Concert), J Adrenalin 360 Concert, The Real Nadech Concert, My Boyfriends Concert, Single Festival 2019 โสด 7 ปีตั้งดีกว่าเดิม, Season of Love Song 10 ฯลฯ และงานเทศกาลสงกรานต์ MONO29 Khonkaen Songkran Festival 2019, Colour Splash Songkran Music Festival, รวมถึงงานวิ่งต่างๆ และงานแข่งขันอีสปอร์ต อาทิ งานบางแสน 42, บางแสน 21, Give and Run “Good for Life 2019”, 12 สิงหา ฮอลล์ฟมาราธอน กรุงเทพ 2019, ออูรยามาราธอน 2019, สุโขทัยมาราธอน 2019 และงาน Thailand E-Sports Challenge 2019

อีกทั้งได้รับความไว้วางใจจากเมืองพัทยา ให้จัดงานเคาท์ดาวน์ “Pattaya Countdown 2020 : Universe of Entertainment สหุกสุดขอบจักรวาล” ณ ท่าเทียบเรือแหลมบาลีฮาย จังหวัดชลบุรี ซึ่งได้รับการตอบรับอย่างดีเยี่ยมจากเมืองพัทยา และผู้สนับสนุนทั้งหมด และมีผู้มาร่วมงานกว่า 200,000 คน



1.2 ธุรกิจทีวีดาวเทียม และเคเบิลทีวี ในฐานะเป็นผู้ผลิตและสร้างสรรค์รายการโทรทัศน์ประเภทบันเทิงมาตั้งแต่ปี 2553 ช่อง **MONO PLUS (โมโน พลัส)** เสรีฟเนื้อหาสนุก มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง



MONO PLUS ด้วยแนวคิดของช่องในรูปแบบ “กีฬาดี ซีรีส์โดน” นำเสนอรายการโทรทัศน์ที่เน้นคุณภาพซึ่งถ่ายทำด้วยระบบออกอากาศแบบ Full HD (High-Definition) คัดสรรคอนเทนต์ระดับพรีเมียม ทั้งภาพยนตร์ละครไทย ซีรีส์ทั้งไทยและต่างประเทศ รายการเพลง รายการวาไรตี้ และรายการกีฬา อาทิเช่น บาสเก็ตบอลลีก ทั้งในและต่างประเทศ, ตระกร้อ

ไทยแลนด์ลีก ซึ่งผู้ชมสามารถรับชมได้ทางระบบ C-Band ได้แก่ จานดำ Hisattel, Ideasat, Infosat, Leotech, PSI, Thaisat, Sunbox, GMM Z, เคเบิลทีวีทั่วประเทศ, กล้อง IPTV ระบบ Cloud ของ 3BB และ TOT อีกทั้งรับชมได้ทางเว็บไซต์ <http://monoplus.mthai.com> ตลอด 24 ชั่วโมง

รายได้หลักของธุรกิจสื่อทีวี MONO29 และ MONO PLUS มาจากการขายเวลาโฆษณาให้แก่ผู้สนับสนุนรายการ (Sponsor) หรือเจ้าของสินค้า โดยเป็นการขายโฆษณาในรูปแบบซื้อช่วงเวลา การไท-อิน (Tie-in) ในรายการขายพื้นที่แสดงตราสินค้า



2. ธุรกิจสื่อออนไลน์ (Online Business)



ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทเป็นผู้จัดหาข้อมูล ข่าวสาร และสาระบันเทิงผ่านสื่อออนไลน์ พร้อมให้บริการโฆษณาแบบครบวงจร (Total Online Marketing Solution) กับบริษัทคู่ค้า ตั้งแต่วางแผนแคมเปญและบริการพื้นที่โฆษณาให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย

ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทได้มุ่งพัฒนาและสร้างสรรค์ วิช คอนเทนต์ (Rich Content) ในรูปแบบ Video ที่รับชมแบบไม่เสียค่าใช้จ่าย ซึ่งผู้ชมสามารถเลือกชมได้ตามที่ต้องการ และมีรายได้จากการโฆษณาในรูปแบบ Advertising Video On Demand (AVOD) ซึ่งผู้ผลิตคอนเทนต์ได้ส่วนแบ่งรายได้จากโฆษณาตามจำนวนผู้ชมรับชมวิดีโอ ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีบริการต่างๆ ได้แก่

Mthai.com เป็นเว็บไซต์บุคคลสังคมของประเทศไทย ที่มีเนื้อหาครอบคลุมในหมวดเรื่องฮอต ข่าว บันเทิง ผู้หญิง ผู้ชาย และวาไรตี้ และ **Seeme.me** เป็นเว็บไซต์วิดีโอออนไลน์คุณภาพ โดยในปี 2562 มีผู้เยี่ยมชมเว็บไซต์รวมเฉลี่ย 26 ล้านคน (อ้างอิงจาก Google Display Network) รวมถึงโซเชียลมีเดียที่เป็นที่รู้จักอย่าง [facebook.com/mthaidotcom/](https://www.facebook.com/mthaidotcom/) และ twitter.com/mthai โดยมีรูปแบบการทำรายได้ดังนี้

- โฆษณาออนไลน์ ทั้งรูปแบบ แบนเนอร์ วิดีโอ และกึ่งคอนเทนต์
- กิจกรรมอีเวนต์ ที่มีรายได้จากผู้สนับสนุน ได้แก่ งาน MThai Top Talk-About รางวัลคนดังออนไลน์ และ กิจกรรมประกวดหนังสือ “ไทยดี มีมารยาท” เป็นต้น



3. ธุรกิจสมัครรับข้อมูลข่าวสารและบันเทิงผ่าน Multiscreen (Subscription Business)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทเป็นผู้จัดหาข้อมูล ข่าวสาร และสาระบันเทิง ผ่านสมาร์ตทีวีไวซ์ต่างๆ ซึ่งเป็นการนำเสนอคอนเทนต์ Video ในรูปแบบการบอกรับสมาชิก มีทั้งการให้บริการแบบ Subscription Video on Demand (SVOD) สามารถสมัครสมาชิกเพื่อชมคอนเทนต์แบบไม่จำกัดตามระยะเวลาที่กำหนด หรือแบบ Transactional Video on Demand (TVOD) การชมแบบรายคอนเทนต์หรือรายครั้ง ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีบริการต่างๆ ได้แก่

Monomax เป็นผู้ให้บริการ Online Movie Streaming เจ้าแรกๆ ของประเทศไทย ที่ให้บริการชมภาพยนตร์ออนไลน์แบบถูกลิขสิทธิ์ ด้วยคอนเทนต์จากทั้งในและต่างประเทศมากกว่า 20,000 ชั่วโมง ทั้งภาพยนตร์ฟอร์มยักษ์ ภาพยนตร์ที่ได้รับรางวัล ภาพยนตร์นอกกระแส หรือเฉพาะกลุ่ม กีฬา การ์ตูน ซีรีส์ และสารคดีต่างๆ ซึ่งรองรับการใช้งานทุกอุปกรณ์อย่างคอมพิวเตอร์ สมาร์ททีวี สมาร์ทโฟน รวมถึงสมาร์ตทีวีอื่น ๆ อาทิ Android box Chromecast ฯลฯ และรองรับทั้งระบบปฏิบัติการ iOS และ Android โดยมีรายได้จากการที่ลูกค้าสมัครใช้บริการแบบรายเดือน เริ่มต้นเดือนละ 250 บาท และมีส่วนลดสำหรับการสมัครบริการแบบระยะยาว หรือส่วนลดจากพันธมิตรที่ร่วมรายการ

Mono Astro เป็นผู้ให้บริการด้านการพยากรณ์จากนักพยากรณ์และนักโหราศาสตร์ชื่อดัง ผ่านระบบออนไลน์ (Online Horoscope) ซึ่งลูกค้าสามารถเข้าถึงการพยากรณ์ได้โดยง่าย กับแอปพลิเคชัน Horolive ดูดวงออนไลน์ ศูนย์รวมนักพยากรณ์ มากที่สุดในประเทศไทยกว่า 100 ท่าน โดยมีรายได้จากการที่ลูกค้าซื้อเวลา (รายนาที) เพื่อรับคำปรึกษาจากนักพยากรณ์ และมีส่วนลดจากพันธมิตรต่างๆ มากมาย



บริการด้านสื่อและคอนเทนต์ความบันเทิงในต่างประเทศ

ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์: ปี 2562 เศรษฐกิจของเมียนมาร์ ตั้งแต่ต้นปีจนถึงปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงโดยตลอด จากค่าเงินที่มีการอ่อนตัวลงอย่างต่อเนื่องประมาณร้อยละ 10 จนถึงช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี โดยช่วงปลายปีทางรัฐบาลมีการพยุงค่าเงิน ทำให้ค่าเงินปรับตัวแข็งขึ้นตามลำดับจนถึงต้นปี 2563

ธุรกิจให้บริการข้อมูลและบันเทิงของโมโน เมียนมาร์ มีการปรับตัวอย่างต่อเนื่อง โดยต้นปีมีรายได้เติบโตจากปี 2561 เฉลี่ยประมาณร้อยละ 20 แต่ช่วงไตรมาสที่ 2 รัฐบาลได้มีการออกกฎหมายใหม่ที่เข้มงวด จากหน่วยงานควบคุมสื่อสารสนเทศและเทคโนโลยี เป็นสาเหตุให้รายได้โดยรวมในช่วงดังกล่าวเติบโตช้า และหากพิจารณาภาพรวมทั้งปีของธุรกิจในปี 2562 เทียบกับปี 2561 จึงอยู่ในภาวะค่อนข้างทรงตัว

กลยุทธ์ของโมโน เมียนมาร์ ปี 2563 หันมาให้บริการคอนเทนต์บนระบบอินเทอร์เน็ตมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็น ภาพยนตร์, เพลง, ข่าวสาร, ซึ่งรางวัลผ่านโมบายไซต์ (Mobile Site) หรือแอปพลิเคชัน (Application) อาทิ The mask singer (ประเทศเมียนมาร์) บริการที่เปิดให้ลูกค้าสามารถโหลด และดาวโหลดคอนเทนต์ได้ และการนำบริการ MonoMax ไปให้บริการที่เมียนมาร์อีกด้วย



4. ธุรกิจสื่อวิทยุ (Radio Business)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เป็นผู้ให้บริการสถานีวิทยุกระจายเสียงคลื่น **Mono Fresh 91.5 FM** ภายใต้คอนเซ็ปต์ “Music Station เพราะทุกเพลงสดขึ้นทุกวัน” สำหรับผู้ฟังที่ชื่นชอบเพลงฮิต เพลงใหม่ ทั้งไทยและสากล ซึ่งสามารถรับฟังผ่านช่องทางออนไลน์ได้ทาง monofresh915.com และแอปพลิเคชัน **Mono Fresh** เพื่อให้ผู้ฟังสามารถรับฟังได้ทุกที่ทุกเวลาผ่านสมาร์ตโฟน รวมถึงร่วมพูดคุยกับเหล่าดีเจสวยหล่อ และฟังเพลงแบบ Live Streaming ได้ทาง facebook.com/MonoFresh91.5

รูปแบบของรายได้ มาจากสองช่องทางคือ โฆษณาทางคลื่นวิทยุ และธุรกิจโซ่วีซี โดยมีผู้สนับสนุนในปี 2562 ที่ผ่านมามี ได้แก่ ธนาคารออมสิน, บริษัท ทีพยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทริปปิเลทที่บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) ในจัดการแสดงพรีเมียมคอนเสิร์ตให้กับลูกค้า รวม 16 คอนเสิร์ต ในงาน GSB DUO Concert, Queens Of Dance Concert, Rock of Ages Concert และ 3BB Member Exclusive Concert ซึ่งจัดขึ้นที่ Mono29 Studio ถนนชัยพฤกษ์ ด้วยศิลปินคุณภาพจากหลายค่าย และเวทีพร้อมจอ LED 270 องศาที่สวยงาม



กลุ่มธุรกิจการให้บริการคอนเทนต์ (Content Business)



5. ธุรกิจภาพยนตร์ (Movie Business)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับภาพยนตร์ครบวงจร โดยบริษัท โมโน ฟิล์ม จำกัด ตั้งแต่การผลิตและสร้างสรรค์ภาพยนตร์คุณภาพหลากหลายแนว การจัดซื้อลิขสิทธิ์ภาพยนตร์จากค่ายภาพยนตร์ชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ โดยมีการนำออกฉายในโรงภาพยนตร์ เคเบิลทีวี สถานีโทรทัศน์ฟรีทีวี อินเทอร์เน็ต และขายลิขสิทธิ์ไปยังตลาดต่างประเทศผ่านเทศกาลภาพยนตร์ต่างๆ อีกทั้งยังจัดหาและจัดซื้อลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ ซีรีส์ ละคร เกมโชว์ และรายการที่น่าสนใจ เพื่อสนับสนุนธุรกิจสื่อทีวีของบริษัท ซึ่งออกอากาศผ่านช่อง MONO29 และ MONO PLUS และสื่อทางอินเทอร์เน็ตผ่านทาง MonoMax อีกด้วย

บริษัทเป็นพันธมิตรกับค่ายภาพยนตร์ชั้นนำ หรือผู้ผลิตผลงานคุณภาพต่างๆ ทั้งในประเทศ ได้แก่ สหมงคลฟิล์ม, ยูไนเต็ต โฮม เอ็นเตอร์เทนเมนท์, พระนครฟิล์ม, การ์ตูนคลับ, และต่างประเทศ ได้แก่ ทางยุโรป-อเมริกา Europacorp, Altitude Films, Lotus Entertainment, The Solution, Bloom Media ทางเกาหลี Lotte Entertainment, JTBC, CJ Entertainment ทางจีน ฮงกงและญี่ปุ่น Golden Network, China Huace Film & TV, Pegasus Motion Pictures, Edko Films, Toei Animation และผู้ให้บริการสารคดีทั่วโลกจาก National Geographic Documentary Club (Movies Matter) ฯลฯ

และปี 2562 นำภาพยนตร์ต่างประเทศเข้าฉายในโรงภาพยนตร์ รวม 11 เรื่อง ล้วนเป็นภาพยนตร์คุณภาพ ภาพยนตร์ที่เป็นที่นิยม หรือภาพยนตร์ที่ได้รับรางวัลจากเทศกาลหนัง ซึ่งได้รับความสนใจจากผู้ชมเป็นอย่างดี และมีแผนที่จะนำภาพยนตร์ต่างชาติที่มีคุณภาพทั้งจากฮอลลีวูดและเอเชีย เข้ามาฉายในโรงภาพยนตร์อย่างต่อเนื่อง

ลักษณะรายได้ของหน่วยธุรกิจดังกล่าว ประกอบด้วย รายได้ทางตรงจากผู้ชมในโรงภาพยนตร์ และการเป็นผู้จัดหาแบ่งสิทธิ์ (Sublicense) ต่อไปยังหน่วยธุรกิจในเครือ คือ MONO29 และ MonoMax

ภาพยนตร์ต่างประเทศที่เข้าฉายปี 2562

Replicas – พลิกชะตา เร็วกว่านรก

The Upside – ดิ อัพไซด์

Cold Pursuit – แค้นลั่นนรก

Departure – จะรักใครอย่าให้หัวใจต้องดีเลย์

Berlin, I Love You – เบอร์ลิน, ไอ เลิฟ ยู

Ugly Dolls – ผจญแดนตุ๊กตามหัศจรรย์

47 Meters Down: Uncaged – ดิ่งลึกสุดนรก

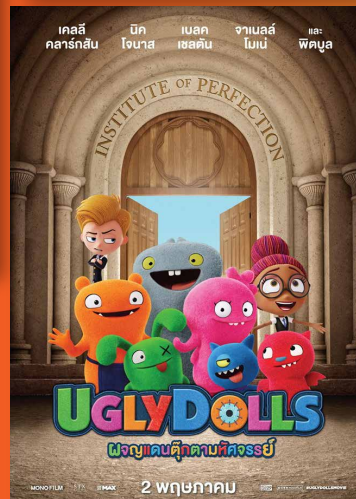
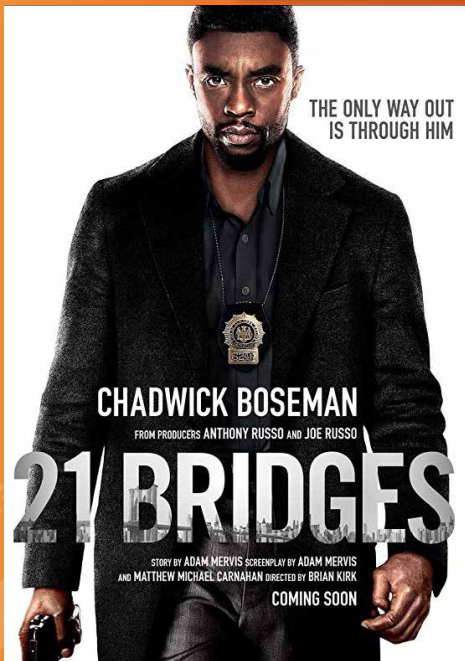
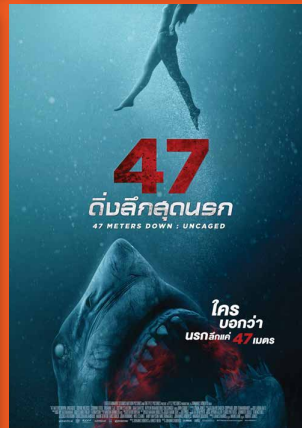
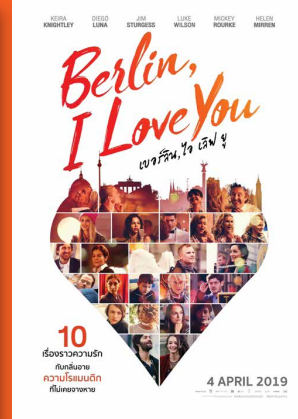
Hustlers – ยั่ว.สวย.รวย.แสบ

Little Monsters – ซอมบี้มาแล้วจับ

21 Bridges – เผด็จศึกยึดนิวยอร์ก

The Farewell – กอดสุดท้ายคุณยายที่รัก







6. ธุรกิจกีฬา (Sports Business)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

Mono Sports Entertainment มุ่งเน้นการสนับสนุน ส่งเสริมวงการกีฬา และบริหารจัดการแข่งขันกีฬาบาสเกตบอล ให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางมากขึ้น ในรูปแบบ Sport Entertainment ที่ไม่เหมือนใคร เพื่อให้บาสเกตบอลเป็นอีกหนึ่งทางเลือกของกีฬาอาชีพที่ได้รับความนิยม และถ่ายทอดออกอากาศผ่านสื่อต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทอย่าง MONO29, MONO PLUS และ Mthai.com

ในปี 2562 บริษัทเป็นผู้สนับสนุนการจัดแข่งขันบาสเกตบอล โดยร่วมมือกับหน่วยงานราชการ และเอกชนต่าง ๆ ได้แก่ การกีฬาแห่งประเทศไทย (SAT), สมาคมกีฬาบาสเกตบอลแห่งประเทศไทย (BSAT), สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน หรือ สพฐ. (OBEC) และธนาคารออมสิน (GSB) ร่วมกันจัดลีกบาสเกตบอลขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นเวทีให้นักกีฬาและเยาวชนได้ฝึกฝนและพัฒนาตัวเองในการก้าวสู่ระดับสากล โดยมีลีกสำคัญ ดังนี้

OBEC – MONO Champion Cup กลุ่มบริษัท โมโน ร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) จัดการแข่งขันบาสเกตบอลระดับนักเรียนชิงแชมป์ประเทศไทยเป็นปีที่ 3 ระหว่าง 4 มิถุนายน - 22 กันยายน 2562 โดยมีการชิงชัย 6 รุ่น ทั้งชายและหญิง รุ่นอายุ 14 ปี อายุ 16 ปี และ อายุ 18 ปี โดยการคัดเลือกจะแบ่งเป็น 5 ภาค รวม 77 จังหวัด เพื่อสนับสนุนและเพิ่มศักยภาพเด็กไทยด้านกีฬาบาสเกตบอล

Thailand Amateur Basketball League by GSB (TABL) ช่วงเวลาการแข่งขัน 12 ตุลาคม - 10 ธันวาคม 2562 เป็นลีกการแข่งขันระดับเยาวชน ชิงชนะเลิศระดับประเทศ โดยมีทีมบาสเกตบอลเข้าร่วม 9 โซนทั่วประเทศ เกือบ 200 ทีม เป็นการแข่งขันบาสเกตบอลกึ่งอาชีพที่มีเงินรางวัลมากที่สุดในประเทศไทย เพื่อสนับสนุนศักยภาพเยาวชนไทยให้สามารถก้าวสู่บาสเกตบอลอาชีพ

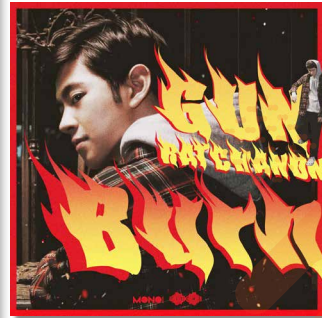
Thailand Professional Basketball League (TPBL) ช่วงเวลาการแข่งขัน 13 มิถุนายน - 7 กันยายน 2562 เป็นลีกการแข่งขันบาสเกตบอลอาชีพระดับประเทศ มีทีมสโมสรชั้นนำในประเทศเข้าร่วม 6 สโมสร เพื่อพัฒนาการแข่งขันกีฬาบาสเกตบอลไทยให้เทียบเท่าระดับนานาชาติ โดยกลุ่มบริษัทได้ส่ง 2 ทีม คือ ทีมโมโน วอร์ริเออร์ส และทีมโมโน สกอร์เปียนส์ เข้าร่วมและได้รางวัล รองชนะเลิศอันดับที่ 1 และรองชนะเลิศอันดับที่ 2 ตามลำดับ

ASEAN Basketball League (ABL) ช่วงเวลาการแข่งขัน 16 พฤศจิกายน 2562 – 28 มีนาคม 2563 เป็นลีกการแข่งขันบาสเกตบอลระดับอาเซียน ซึ่งมีทีมสโมสรแต่ละประเทศเข้าร่วม 10 ทีม โดยมีทีมสโมสร โมโน แวมไพร์เข้าร่วมการแข่งขันด้วย ทั้งหมดนี้ รายได้ของธุรกิจส่วนใหญ่มาจากผู้สนับสนุนการจัดการแข่งขัน และผู้สนับสนุนทีมนักกีฬา รวมทั้งการแบ่งสิทธิ์การถ่ายทอดไปยัง MONO29, MONO PLUS และ MonoMax ทั้งนี้ รายได้จากการเก็บค่าเข้าชมที่สเตเดียม 29 ยังไม่มากนัก เนื่องจาก บริษัทต้องการให้ราคาจูงใจผู้ชมทุกวัย รวมถึงนักเรียน นักศึกษาให้ได้รับโอกาสในการเข้าชมและสร้างบรรยากาศการชมกีฬาอย่างสนุกสนาน





7. ธุรกิจเพลง (Music Business)



ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ประกอบธุรกิจผลิตและสร้างสรรค์สาระบันเทิงที่เกี่ยวกับศิลปินและเพลงในนามค่าย โมโน มิวสิค ทั้งการร่วมงานกับศิลปินนอกค่ายผู้มีประสบการณ์ในวงการเพลง ไนโปรเจกพิเศษ Pitches Music อาทิ แมว จิรศักดิ์, หนึ่ง อภิวัฒน์, คิง พิเชษฐ, มน Room39, วง HUM, และวง PLUTONIUM และสนับสนุนศิลปินใหม่ ที่ได้รับการฝึกฝนอย่างมีคุณภาพ ทั้งแบบเดี่ยวและแบบกลุ่ม อาทิ พลอยชมพู, กัน รัชชานนท์, ชยีน, ไอซ์ ธิตวัฒน์, วง Gelato และ วง C-CRAY เพื่อสร้างทางเลือกที่แตกต่างให้กับกลุ่มผู้ฟัง รวมถึง ผลิตเพลงประกอบภาพยนตร์หรือซีรีส์ช่อง MONO29 อาทิ รสรินล่าแวมไพร์, ตา สัมผัส ผี 2, สายบู๊ พัด จัด หนัก และ Touchdown Kiss ปัจจุบัน บริษัทเน้นการให้บริการในรูปแบบดิจิทัล ทั้งบริการดาวน์โหลดเพลง เสียงรอสาย การบริการผ่านคลังเพลงออนไลน์ที่เป็นที่นิยม อาทิ JOOX, iTunes, Apple Music, Spotify รวมถึงมีช่องทางติดตามผ่านทาง facebook.com/monomusic และ youtube.com/MrMonoMusic นอกจากนี้ยังรับผลิตโฆษณาทางทีวี (TVC) และการจัดกิจกรรมทัวร์คอนเสิร์ตตามโรงเรียน หรืองานคอนเสิร์ตปาร์ตี้สำหรับบริษัทต่างๆ สำหรับลูกค้า

สำหรับการบริหารจัดการนักแสดงและศิลปิน ดำเนินงานโดย โมโน ทาเลนท์ สตูดิโอ เน้นการคัดสรรผู้ที่มีบุคลิกดี มีลักษณะโดดเด่น มีความสามารถหลากหลาย และสร้างโอกาส ประสบการณ์การทำงานในฐานะนักแสดงซีรีส์ ช่อง MONO29 ผู้ประกาศข่าว พิธีกร ศิลปินเพลง ดีเจ รวมถึงงานอื่นในวงการบันเทิง ผลักดันให้ศิลปินเป็นที่รู้จักผ่านสื่อโซเชียลมีเดีย สร้างฐานแฟนคลับหรือผู้ติดตามผลงาน เพื่อให้สามารถต่อยอดในงานวงการบันเทิงด้านอื่นๆ



8. ธุรกิจบันเทิง (Entertainment Business)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เป็นผู้ผลิตคอนเทนต์ที่มีเนื้อหาสาระด้านความบันเทิงหลากหลายแนว ครอบคลุมไลฟ์สไตล์ต่างๆ อาทิ ชาวในวงการบันเทิง ดารา ภาพแฟชั่น ละคร และภาพยนตร์ในรูปแบบนิตยสารที่เป็นที่รู้จัก ดังนี้ นิตยสารกอสซิปสตาร์ (Gossip Star), นิตยสารรัช (Rush), นิตยสารอะลัวร์ (A'Lure), นิตยสารแคมปัส สตาร์ (Campus Star), นิตยสารสแนป ซิกเนเจอร์ (Snap Signature) และนิตยสารไบโอสโคป (Bioscope) รวมถึงผ่านเฟซบุ๊กภายใต้แต่ละแบรนด์รวมกว่า 4 ล้านแฟนเพจ

รวมถึงเป็นผู้ผลิตหนังสือและพ็อคเก็ตบุ๊กที่ได้รับลิขสิทธิ์จากนักเขียนและเจ้าของผลงานที่มีชื่อเสียงทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตามแนวของแต่ละสำนักพิมพ์ ดังนี้ สำนักพิมพ์เฮอร์ (Her Publishing), สำนักพิมพ์แมกซ์ (Maxx Publishing), สำนักพิมพ์จี้ก บুক (Geek Book Publishing), สำนักพิมพ์มูฟ (Move Publishing) และสำนักพิมพ์โฮโร ไลฟ์ (Horo Life Publishing)

นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมมือกับพันธมิตรหน่วยงานภายนอก อย่างธนาคาร ออมสิน ในการจัดการประกวด GSB Gen Campus Star 2019 ซึ่งถือเป็นปีที่ 4 เป็นเวทีที่เปิดโอกาสให้นิสิต นักศึกษาได้แสดงความสามารถ และพัฒนาบุคลิกภาพของตนเอง โดยจัดกิจกรรมการประกวด 5 ภูมิภาค ทั้งภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออก และภาคใต้ เพื่อให้ครอบคลุมมหาวิทยาลัยทั่วประเทศ และถือเป็นการประชาสัมพันธ์นิตยสาร และบริการต่างๆ ให้เป็นที่รู้จักในกลุ่มวัยรุ่น ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายอีกทางหนึ่ง

และนิตยสารไบโอสโคป ร่วมกับการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย จัดกิจกรรมงาน “ดูหนังเท่ เล่นที่กลางแปลง 3 มิติ” ที่จังหวัดพิษณุโลก เพื่อส่งเสริมธุรกิจท่องเที่ยวและภาพยนตร์ให้กับกลุ่มผู้สนใจ





9. ธุรกิจคอมเมิร์ซ (Commerce Business)



ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าและบริการ ในรูปแบบทีวีโฮม ช้อปปีง และออนไลน์ ผ่านช่อง MONO29 ภายใต้ชื่อ 29Shopping ซึ่งมีสินค้าให้เลือกหลากหลายครอบคลุมทุกประเภทสินค้า และเป็นสินค้าที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน จากทั้งในและต่างประเทศ สั่งซื้อสินค้าได้สะดวกผ่าน Call Center 02 - 100 - 7066, เว็บไซต์ 29shopping.com และทาง Social Network โดยมีบริการจัดส่งสินค้าฟรีทั่วประเทศ

ทั้งนี้ ยังคงให้บริการด้านท่องเที่ยว บริการจองที่พัก กิจกรรมท่องเที่ยว และจองตั๋วเครื่องบินผ่านออนไลน์ (Online Hotel Booking) แบบครบวงจร ให้บริการกับกลุ่มลูกค้าชาวไทยและชาวต่างประเทศที่ต้องการท่องเที่ยวในประเทศไทย ประเทศแถบอาเซียน หรือประเทศอื่นๆ ทั่วโลก รวมถึงแนะนำสถานที่ท่องเที่ยวในรูปแบบที่กำลังเป็นที่นิยม โดยให้บริการผ่านเว็บไซต์ Hotelsthailand.com, Hotelthailand.com รวมถึงยังมีช่องทางนำเสนอคอนเทนต์ และร่วมพูดคุยเกี่ยวกับการท่องเที่ยวผ่านโซเชียลมีเดียที่มีผู้ติดตามกว่า 600,000 คน ทาง facebook.com/HotelsThailand อีกทั้งยังให้บริการจำหน่ายตั๋วชมการแข่งขันบาสเกตบอลและตั๋ชมคอนเสิร์ต เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทในเครืออีกทางหนึ่ง

การจัดการผลิตภัณฑ์และบริการ

สำหรับธุรกิจสื่อและการให้บริการคอนเทนต์ ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาและจัดหาคอนเทนต์ที่มีความน่าสนใจ โดยจะมีทีมงานจัดทำ รวบรวม และผลิตคอนเทนต์ด้านต่างๆ อาทิ ทีมผลิตรายการโทรทัศน์ช่อง โมโนทเวนตีไนน์ (MONO29) ทีมผลิตเพลงค่ายโมโน มิวสิค ทีมผลิตภาพยนตร์ค่ายโมโน พิคเจอร์ ทีมผลิตนิตยสาร กอซซิป สตาร์ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการจัดซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์ต่างๆ ทั้งจากในและต่างประเทศ รวมถึงร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ หรือการจ้างบริษัทภายนอกเพื่อผลิตรายการต่างๆ ทำให้คอนเทนต์มีความหลากหลายและตอบสนองในทุกความต้องการของผู้บริโภค

บริษัทนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการซึ่งเป็นคอนเทนต์ผ่านสื่อช่องทางต่างๆ ได้แก่ คอมพิวเตอร์ โทรศัพท์เคลื่อนที่ สมาร์ทโฟน แท็บเล็ต ทีวี อินเทอร์เน็ตทีวี และอุปกรณ์สื่อสารอันทันสมัยอื่นๆ บริษัทได้มีการจัดหาอุปกรณ์เครื่องมือ และพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ในการเชื่อมต่อและส่งข้อมูลให้กับลูกค้า โดยคำนึงถึงความปลอดภัย เสถียรภาพของระบบ และความเร็วในการให้บริการ

บริษัทมีคัดเลือกบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในสายงานเข้าร่วมงาน และส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรในทุกด้าน ทั้งบุคลากรเบื้องหน้า อาทิ ศิลปิน นักแสดงในสังกัด และบุคลากรภายใน ได้มีการจัดอบรมและพัฒนาการทำงานอย่างต่อเนื่อง

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจต่าง ๆ ภายใต้นโยบายบริหารความเสี่ยง มีการวางแผนบริหารจัดการ ประเมิน ติดตาม และควบคุม ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยการดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่รายงานสถานะต่อ คณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท มีดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจทีวี

ภาพรวมการแข่งขันของธุรกิจทีวีดิจิทัลในปีที่ผ่านมายังคงเป็นไปอย่างดุเดือดเพื่อครองส่วนแบ่งทางการตลาด แต่ละ ช่องมีการปรับกลยุทธ์ต่าง ๆ เพื่อดึงดูดผู้ชม ทั้งการปรับรายการให้น่าสนใจอยู่ตลอดเวลา และการใช้เม็ดเงินจำนวนมาก จัดหาคอนเทนต์หรือผลิตรายการให้ตรงใจผู้ชม เพื่อสร้างคะแนนนิยม TV Rating ให้สูงขึ้น ซึ่งจะเป็นผลให้ผู้ดำเนินการ ช่องทีวีสามารถปรับราคาขายสื่อโฆษณาทีวีให้สูงขึ้นตามไปด้วย โดยในปีที่ผ่านมา ด้วยจุดแข็ง “หนังดี ซีรีส์ดัง” ทำให้ช่อง MONO29 สามารถยืนอยู่ในอันดับที่ 3 และรักษาอันดับไว้ได้อย่างมั่นคงเกือบตลอดทั้งปี

สำหรับกลุ่มบริษัทโมโน มีช่องทีวีให้บริการอยู่สองช่องด้วยกันคือ ช่อง MONO29 และทีวีดาวเทียมช่อง MONO PLUS ซึ่งได้วางแนวทางและกลยุทธ์ที่ชัดเจนตั้งแต่เริ่มแรก ด้วยการนำเสนอคอนเทนต์ความบันเทิง ภาพยนตร์ ซีรีส์ และ รายการที่มีคุณภาพระดับโลกให้แก่ผู้ชมอย่างต่อเนื่อง ตลอดระยะเวลา 6 ปีที่ให้บริการ ช่อง MONO29 ได้รับความนิยมน สูงขึ้นเรื่อย ๆ ทำให้หลายช่องปรับกลยุทธ์หันมาซื้อภาพยนตร์เพื่อลงช่องมากขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทได้สร้างความ สัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางการค้าและสตูดิโอใหญ่ระดับโลกเพิ่มขึ้นอีกหลายแห่ง จนกล่าวได้ว่า MONO29 เป็นช่องที่มี สัดส่วนการซื้อรายการลิขสิทธิ์สูงที่สุดช่องหนึ่ง และมีการทำสัญญาซื้อขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่พิเศษกว่าที่อื่นในลักษณะ ที่เป็น First Premiere หรือการได้ออกอากาศทางโทรทัศน์บนช่องฟรีทีวีเป็นที่แรกทางช่อง MONO29 ในแต่ละวัน เรามี ช่วง Premium Blockbuster ที่ฉายภาพยนตร์ฟอร์มยักษ์ของฮอลลีวูด หรือภาพยนตร์เอเชียชื่อดัง ที่สามารถดึงดูดผู้ชม และสร้างเรตติ้งได้สูง เรายังมีแคมเปญ “MONO29 จัดให้” เปิดโอกาสให้ผู้ชมร่วมโหวตภาพยนตร์ดังที่อยากดูในช่วงวัน หยุดผ่านโซเชียลมีเดีย เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างผู้ชมกับช่อง MONO29 ซึ่งแคมเปญนี้ได้รับความสนใจจากผู้ชม อย่างมาก นอกเหนือจากคอนเทนต์ความบันเทิงแล้ว ช่อง MONO29 ยังมีรายการ 29Shopping ตอบสนองกระแสนิยม การช้อปปิ้งออนไลน์ ซึ่งสามารถสร้างส่วนแบ่งทางการตลาดได้เพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ จากธุรกิจ Home Shopping ที่กำลังเติบโต นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงความพึงพอใจของผู้ชม โดยมีการวิเคราะห์ผังรายการและการคัดเลือกคอนเทนต์ รวมทั้งใช้ ระบบประมวลผลอัตโนมัติติดตามผลการตอบรับของผู้ชม ทำให้สามารถจัดสรรคอนเทนต์มาลงช่องในแต่ละรอบวันและ ช่วงเวลาได้อย่างเหมาะสมยิ่งขึ้น

2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่ส่งผลต่อพฤติกรรมของผู้บริโภค

การพัฒนาอย่างต่อเนื่องของเทคโนโลยีและเครือข่ายอินเทอร์เน็ตมีอิทธิพลต่อการใช้ชีวิตของคนในสังคมอย่างมาก ทุกคน สามารถเข้าถึงคอนเทนต์จากอินเทอร์เน็ตผ่านสมาร์ตโฟนได้อย่างรวดเร็ว สะดวกสบาย และมีแนวโน้มที่จะขยายตัวเพิ่ม ขึ้นเรื่อย ๆ ธุรกิจด้านออนไลน์ของกลุ่มจึงได้พัฒนาและปรับรูปแบบการให้บริการให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและตรงกับ ความต้องการของลูกค้า ตัวอย่างเช่น จากพฤติกรรมการดูโทรทัศน์ที่ลดลงและเปลี่ยนไปดูคอนเทนต์ออนไลน์ผ่านสมาร์ตโฟน มากขึ้น บริษัทจึงได้พัฒนาแอปพลิเคชัน MONO29 เพื่อเพิ่มช่องทางการให้บริการผ่านแพลตฟอร์มที่เป็นออนไลน์ รองรับการใช้งานผ่านสมาร์ตโฟนและอุปกรณ์ต่าง ๆ ซึ่งเป็นการเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ที่ชื่นชอบภาพยนตร์

สามารถรับชมภาพยนตร์ในรูปแบบ On-Demand สามารถเลือกภาพยนตร์ที่ชอบและเปิดรับชมในเวลาที่ต้องการ โดยปัจจุบัน การให้บริการในรูปแบบภาพยนตร์ On-Demand ผ่านอินเทอร์เน็ตกำลังเป็นที่นิยมมากขึ้นเรื่อยๆ ทางบริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของการให้บริการและความต้องการของลูกค้ากลุ่มนี้ จึงได้เพิ่มบริการ MonoMax ซึ่งมีจุดเด่นที่ ซีรีส์ หนังสือ กีฬา ระดับพรีเมียมจากทั่วทุกมุมโลก ให้สมาชิกสามารถรับชมแบบไม่อันมากกว่า 20,000 ชั่วโมง โดยสามารถรับชมได้ทั้ง 2 ภาษา มีบริการเสียงพากย์ภาษาไทย ทั้งนี้ ด้วยจุดเด่นด้านความเชี่ยวชาญทางเทคโนโลยี ทำให้บริษัทสามารถปรับธุรกิจ มาสู่แพลตฟอร์มดิจิทัลได้โดยง่าย และเชื่อมโยงคอนเทนต์เข้ากับแพลตฟอร์มต่าง ๆ เข้าด้วยกันอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งนับเป็นจุดแข็งและข้อได้เปรียบของบริษัท

3. ความเสี่ยงจากการเติบโตของโซเชียลมีเดีย ทำให้สื่อโฆษณาแบบ Display Ads ลดลง

ธุรกิจสื่อออนไลน์และธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ของบริษัท ที่มีรายได้หลักจากการขายโฆษณาแบบ Display Ads ได้รับผลกระทบจากการเติบโตของโซเชียลมีเดีย จากความนิยมในการใช้โซเชียลมีเดียทำให้เจ้าของธุรกิจหันมาใช้โซเชียลมีเดียไปรษณีย์สินค้าและบริการของตนเพิ่มมากขึ้น จึงทำให้การใช้โฆษณาแบบ Display Ads ลดลงเป็นอย่างมาก มีกระทบต่อรายได้โดยรวมของบริษัท ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ โดยการใช้แบรนด์ดั้งเดิมซึ่งมีชื่อเสียงและประสบการณ์มาอย่างยาวนานมาสร้างมูลค่า ด้วยการจับมือพันธมิตรต่าง ๆ จัดกิจกรรมร่วมกัน เช่น สื่อออนไลน์เว็บไซต์ Mthai ร่วมกับภาครัฐและเอกชนจัดโครงการส่งเสริมและเผยแพร่ค่านิยมและความเป็นไทย “ไทยดีมีมารยาท” หรือสื่อสิ่งพิมพ์นิตยสาร BIOSCOPE ร่วมกับ ททท. และ จังหวัดพิษณุโลก จัดกิจกรรม “ดูหนังเท่ เสน่ห์กลางแปลง (3 มิติ)” ที่จังหวัดพิษณุโลก หรือการรับจัดทำหนังสือให้กับสภากรุงเทพมหานคร และกิจกรรม GSB Campus Star All Star Talent 2019 ร่วมกับธนาคารออมสิน เป็นต้น เพื่อชดเชยรายได้จากการขายโฆษณาที่ลดลง

4. ความเสี่ยงจากปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์

คอนเทนต์ด้านภาพยนตร์เป็นหนึ่งในคอนเทนต์หลักสำหรับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โมโน ในปีที่ผ่านมา มีการละเมิดลิขสิทธิ์คอนเทนต์ภาพยนตร์ในหลากหลายรูปแบบ ซึ่งทางบริษัทได้ตั้งหน่วยงานกฎหมาย เพื่อดำเนินการทางกฎหมายกับผู้ที่น่าคอนเทนต์ของบริษัทไปเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต รวมถึงการนำระบบสารสนเทศมาใช้ติดตามและตรวจสอบการละเมิดลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ของบริษัท ซึ่งเป็นประโยชน์ในการค้นหาเว็บละเมิดลิขสิทธิ์ต่าง ๆ และเก็บหลักฐานที่จำเป็นสำหรับดำเนินการทางกฎหมายกับผู้ละเมิดลิขสิทธิ์ สำหรับการป้องกันการถูกละเมิดลิขสิทธิ์จากภายในนั้น บริษัทได้เพิ่มระบบการจำกัดสิทธิ์ผู้ใช้งานการเข้าถึงคอนเทนต์ของบริษัทในทุกขั้นตอนของการจัดทำคอนเทนต์ และในส่วนของการเผยแพร่คอนเทนต์ผ่านทางช่องทางดิจิทัลต่าง ๆ บริษัทได้ใช้ระบบ DRM (Digital Rights Management) ซึ่งเป็นระบบที่ต้องเข้ารหัสไฟล์ภาพ เสียง และวิดีโอ กำหนดสิทธิ์การใช้งานควบคุมการเข้าถึงข้อมูลและป้องกันการถูกคัดลอก

ด้านความร่วมมือกับองค์กรภายนอก บริษัทได้ร่วมกับสมาพันธ์ภาพยนตร์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงรวมกลุ่มกับค่ายภาพยนตร์ในประเทศไทย เพื่อวางแผนและจัดทำระบบตรวจสอบการละเมิดลิขสิทธิ์ พร้อมทั้งร่วมกันกำหนดนโยบายระยะยาว เพื่อจัดการกับผู้ละเมิดลิขสิทธิ์ ทั้งนี้ ปัจจุบันทาง กสทช. และหน่วยงานราชการได้ให้ความสำคัญกับปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์มากขึ้น มีการตั้งหน่วยงานควบคุมดูแล และมีบทลงโทษที่ชัดเจน จึงคาดว่าปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์นั้นจะลดน้อยลง

5. ความเสี่ยงในด้านการจัดการความปลอดภัยในการใช้ข้อมูลและคอนเทนต์ที่สำคัญ

แม้เทคโนโลยีที่ปรับตัวอย่างรวดเร็วจะทำให้เกิดเป็นข้อได้เปรียบเชิงธุรกิจ แต่ก็มีความเสี่ยงที่ต้องระมัดระวังในเรื่องการรั่วไหลของข้อมูล และการเจาะระบบ บริษัทมีการจัดการความปลอดภัยของข้อมูลด้วยการแยกข้อมูลทางธุรกิจและไฟล์ภาพยนต์ต่าง ๆ ไว้ในระบบคอมพิวเตอร์แบบปิดที่อินเทอร์เน็ตภายนอกไม่สามารถเข้าถึงได้ รวมทั้งควบคุมสิทธิ์การเข้าถึงห้องดังกล่าวตามอำนาจหน้าที่ที่เหมาะสมเท่านั้น ในส่วนของข้อมูลทั่วไป เช่น เอกสารนำเสนอ ข้อมูลสถิติ แบบฟอร์ม ได้ใช้ระบบคลาวด์ เพื่ออำนวยความสะดวกให้พนักงานสามารถทำงานนอกสถานที่ได้ ทำงานผ่านโทรศัพท์มือถือ หรือการให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงเอกสารนำเสนอเหล่านั้นได้ด้วยการใช้รหัสลงทะเบียน เพื่อป้องกันข้อมูลรั่วไหลสู่ภายนอก นอกจากนี้ บริษัทยังได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านการวางระบบป้องกันการเจาะระบบจากภายนอก เพื่อยกระดับมาตรการด้านความปลอดภัยของข้อมูลอย่างต่อเนื่อง

6. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

คอนเทนต์หลักของธุรกิจในกลุ่มบริษัทโมโนคือภาพยนตร์และซีรีส์จากต่างประเทศ ซึ่งในการทำสัญญาซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์ต่าง ๆ จากต่างประเทศจะกำหนดเป็นเงินตราสกุลต่างประเทศ ทำให้มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเป็นสิ่งที่ยากต่อการคาดเดา เนื่องจากมีปัจจัยต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อค่าเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน ทั้งปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจภายในประเทศ นโยบายการเงินและการคลัง ภาวะเศรษฐกิจโลก การคาดการณ์และการเก็งกำไร เสถียรภาพการเมืองในประเทศและต่างประเทศ และเมื่ออัตราแลกเปลี่ยนเกิดการเปลี่ยนแปลงก็จะส่งผลให้เกิดกำไรหรือขาดทุนได้ แม้ว่าการควบคุมความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจะไม่สามารถทำได้ แต่ทางบริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนนี้ ด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward FX) ให้สอดคล้องกับแผนการจัดซื้อระหว่างประเทศ และการชำระเงินต่าง ๆ ซึ่งเป็นการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่เหมาะสม ทำให้สามารถบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างแม่นยำยิ่งขึ้น

7. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจกำหนดนโยบายการบริหาร

นายพิชญ์ โปธารามิก เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 65.32 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) ซึ่งเป็นสัดส่วนที่มากกว่าร้อยละ 50 เป็นเสียงข้างมาก สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมนโยบายและการบริหารงานในบริษัทได้ ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทได้จัดโครงสร้างการบริหารจัดการโดยมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ กำหนดขอบเขตการดำเนินงาน การมอบอำนาจแก่กรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ 3 ท่านเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท เพื่อตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่าง ๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึง จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยว่าจ้างบริษัทผู้ชำนาญการจากภายนอกที่เป็นอิสระ และขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ดูแลระบบการควบคุมภายใน เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นถึงความโปร่งใสและถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงานของบริษัท

ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทมีคดีฟ้องร้องจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

- เดือนมิถุนายน 2558 คดีฐานละเมิดลิขสิทธิ์การถ่ายทอดสดการแข่งขันกีฬา ในคดีแพ่งและคดีอาญา
เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2561 และวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 ศาลอุทธรณ์คดีชำนาญพิเศษได้อ่านคำพิพากษาคดีแพ่ง
และคดีอาญาตามลำดับ โดยได้มีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์
เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2561 โจทก์ยื่นฎีกาคัดค้านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์คดีชำนาญพิเศษทั้งคดีแพ่งและ
คดีอาญาต่อศาลฎีกา ต่อมา เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาคดีอาญายกฟ้องโจทก์ คดีจึงเป็น
ที่สิ้นสุด ปัจจุบันศาลฎีกาอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีแพ่ง

รวมถึง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีคดีฟ้องร้องจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

- เดือนสิงหาคม 2561 คดีฐานละเมิดลิขสิทธิ์งานวรรณกรรม ในคดีอาญา โดยศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้า
ระหว่างประเทศกลางประทับฟ้อง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เชื่อว่าจะไม่ได้รับผลเสียหายที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับคดีฟ้องร้องดังกล่าวข้างต้น
จึงไม่ได้บันทึกสำรองสำหรับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในบัญชี และมูลค่าหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ไม่ได้มีผลกระทบด้านลบ
ต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
รวมถึง ไม่มีกรณีพิพาทอื่นใดที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย



ความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มบริษัทโมโน โดยคณะกรรมการและผู้บริหาร ได้วางนโยบายการบริหารกิจการภายใต้บรรษัทภิบาลที่ดี ยึดมั่นคุณธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย และดำเนินงานโดยตั้งอยู่บนความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม บริษัทสนับสนุนในการมีส่วนร่วมในโครงการหรือกิจกรรมต่าง ๆ พร้อมทั้งร่วมมือกับเครือข่ายทั้งภาครัฐ รัฐบาล และภาคเอกชน อันเป็นการสร้างรากฐานองค์กรให้เติบโตไปพร้อมกับการพัฒนาของสังคม

โดยคณะกรรมการบริษัทได้วางแนวทางการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามหลักการ 8 ข้อ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายละเอียดดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

กลุ่มบริษัทโมโน มุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจให้เจริญเติบโต ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรม ความเป็นธรรม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้ถือหุ้น โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติทั้ง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ จรรยาบรรณ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงการประกอบธุรกิจภายใต้การเคารพ ต่อกฎหมาย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างซื่อสัตย์สุจริต ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงมีการตรวจสอบ และติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย ผลการดำเนินงานทางธุรกิจ ผ่านการทำงานอย่างมุ่งมั่น ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสร้างผลตอบแทนที่ดีที่สุดให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3/2559 และ ในไตรมาสที่ 2/2562 ได้ผ่านการต่ออายุและรับรอง การเป็นสมาชิกสมัยที่ 2 โดยมีคณะกรรมการรับรอง 3 ปี ทั้งนี้ บริษัทมุ่งมั่นที่จะบริหารงานอย่างโปร่งใส และ ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบมาโดยตลอด โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งสื่อสารข้อมูลให้กับผู้บริหารและพนักงาน ผ่าน เว็บไซต์อินเทอร์เน็ตภายใน จัดฝึกอบรมให้ความรู้ กับพนักงาน และการประชุมพิเศษให้กับพนักงานใหม่



บริษัทสนับสนุนให้คู่ค้าทางธุรกิจประกาศเจตนารมณ์ในการต่อต้านทุจริตร่วมกับทางบริษัท เน้นย้ำนโยบายให้และ รับของขวัญระหว่างคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งการที่บริษัททำธุรกิจด้านสื่อ จึงมีส่วนช่วยสนับสนุนภาครัฐในการให้ ข่าวสารข้อมูล และกิจกรรมด้านการต่อต้านการทุจริต ไม่ว่าจะเป็นองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน และหน่วยงานภาครัฐอื่นๆ เพื่อช่วยสร้างจิตสำนึกที่ดีในเรื่องดังกล่าว สำหรับช่องทางรับเรื่องร้องเรียน บริษัทมีช่องทางรับเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ และการแจ้งเบาะแสในพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริต ทั้งจากพนักงานเอง และผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยในปี 2562 ไม่พบรายงาน หรือการกระทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเคารพในหลักสิทธิมนุษยชนและยึดหลักความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ซึ่งถือเป็น สิทธิขั้นพื้นฐาน โดยส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความเข้าใจและปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงการเคารพ สิทธิมนุษยชน สิทธิหน้าที่ และความรับผิดชอบ ที่มีต่อตนเอง บุคคลอื่น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่เลือกปฏิบัติต่อ ผู้หนึ่งผู้ใด ไม่เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล หรือแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ ไม่กระทำการละเมิดข้อมูลความเป็นส่วนตัว พร้อมทั้งวางแนวทางการติดตามกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทและการปฏิบัติงานของพนักงาน มิให้เข้าข่าย การกระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชนและหลักความเสมอภาค

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

กลุ่มบริษัทโมโน ให้ความสำคัญกับพนักงานเป็นลำดับต้นๆ โดยดูแลทั้งการบริหารค่าจ้าง ความเป็นอยู่ สภาพแวดล้อม การทำงาน สวัสดิการ การพัฒนาฝึกอบรม การประเมินผลงาน และการให้โอกาสการเติบโตไปพร้อมองค์กร และปฏิบัติ ด้วยความเป็นธรรม ภายใต้กฎหมายแรงงาน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมีช่องทางให้พนักงานสามารถแจ้งปัญหาและข้อร้องเรียน รวมถึงการแจ้งการกระทำผิดที่เกิดขึ้นในองค์กร โดยสามารถแจ้งผ่านผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น หรือผ่านฝ่ายทรัพยากรบุคคล คณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการ หาข้อเท็จจริง และบริษัทจะให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยไม่เปิดเผยข้อมูลของผู้แจ้ง และมีให้ได้รับผลกระทบ ต่อสถานภาพการทำงาน

นโยบายด้านการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการ

ด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการ บริษัทปฏิบัติภายใต้ข้อกำหนดของกฎกระทรวงแรงงาน ในส่วนของการจ้างงาน มีการ จ่ายค่าตอบแทนตามที่ตกลง และพิจารณาการปรับค่าตอบแทน จากผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ในส่วนของสวัสดิการ บริษัทสนับสนุนสวัสดิการด้านความมั่นคงและสุขภาพให้แก่พนักงานเต็มรูปแบบ อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต สุขภาพและอุบัติเหตุ สปอร์ตคลับ สวัสดิการเงินกู้ยืม งานเลี้ยงสังสรรค์ปีใหม่ รวมถึงกิจกรรมที่สร้างคุณธรรม จริยธรรม อาทิ งานทำบุญประจำเดือนเกิด งานช่วยเหลือสังคมต่างๆ

นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมุ่งพัฒนาการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมายมาตรฐานสากล และข้อกำหนดอื่นๆ ที่นำมาประยุกต์เพื่อสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในที่ทำงาน โดยบริษัทส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของพนักงาน และถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของพนักงานทุกคนที่จะสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีร่วมกัน

ทั้งนี้ ในปี 2562 ไม่ปรากฏว่ามีอัตราการเกิดอุบัติเหตุ หรืออัตราการเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงาน

นโยบายด้านการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีนโยบายที่จะพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถ ของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ด้วยบริษัทตระหนักถึงความสำคัญด้านบุคลากรเสมอว่าเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า และเป็นรากฐานของความสำเร็จ บริษัทจึงมุ่งมั่นพัฒนาให้เป็น **“องค์กรแห่งการพัฒนาและเรียนรู้”** พร้อมทั้งปลูกฝังวัฒนธรรมและจริยธรรมขององค์กรควบคู่กันไป โดยบริษัทได้จัดรูปแบบการพัฒนาเพื่อให้เกิดความเหมาะสม ดังนี้

- **การเรียนรู้ผ่านประสบการณ์และลงมือทำงานจริง (Experience)** เป็นการสอนงานและถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์ในงานผ่านหัวหน้างาน และสนับสนุนให้พนักงานกล้าคิดและทำสิ่งใหม่ๆ ในงาน หรือเรียกว่า On the job training ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาตนเองอย่างแท้จริง
- **การถ่ายทอดความรู้จากผู้เชี่ยวชาญในสายงาน (Knowledge Stream)** เปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ได้ถ่ายทอดและแลกเปลี่ยน โดยผ่านกระบวนการ 3 แบบ ได้แก่ Tutor (แบบห้องเรียน) Buzz (แบบสภากาแฟ) Note (แบบนักเขียน) ซึ่งจะพิจารณาตามเนื้อหาความรู้ที่นำเสนอ และความเชี่ยวชาญนั้นๆ ของผู้ถ่ายทอด
- **การแลกเปลี่ยนความคิดเห็น (Evaluation)** เปิดโอกาสให้ผู้บังคับบัญชา และเพื่อนร่วมงานได้แนะนำ (Coaching) และให้คำปรึกษา (Consulting) เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การติชม และคำแนะนำในการทำงานร่วมกัน ผ่านการประชุมและช่วงการประเมินผลการปฏิบัติงาน
- **การศึกษาหาความรู้และอบรมเพิ่มเติม (Education)** จัดหลักสูตรฝึกอบรมที่เหมาะสม ตามความต้องการของแต่ละหน่วยงาน พร้อมสนับสนุนการจัดส่งอบรมหลักสูตรที่พนักงานสนใจ รวมถึงการสร้างเครื่องมือบริหารจัดการองค์ความรู้ Knowledge Management (KM) เพื่อสนับสนุนและพัฒนาการเรียนรู้เพื่อนำไปต่อยอดการทำงานอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทได้จัดสรรงบประมาณด้านการพัฒนาบุคลากรเป็นจำนวนทั้งสิ้น 0.9 ล้านบาทและมีพนักงานเข้าร่วมการฝึกอบรมทั้งสิ้นประมาณร้อยละ 74.67% ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

นอกจากนี้ ยังสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมการแข่งขันกีฬาต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เช่น การแข่งขันแบดมินตัน “ทีวีสามัคคีคัพ ครั้งที่ 4”, การแข่งขันแบดมินตันภายใน “Mono Badminton Championship ครั้งที่ 2” และการแข่งขันบาสเกตบอลภายใน “Mono Street-Basketball 3x3” เป็นต้น



5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

กลุ่มบริษัทโมโนให้ความสำคัญกับข้อมูลที่ถูกต้องเหมาะสม และพร้อมรับเรื่องร้องเรียน ช่วยเหลือ แนะนำการใช้งาน บริการและแก้ปัญหาที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์และบริการ ของบริษัทอย่างดีที่สุด อาทิ ทีมขายและการตลาด หน่วยงาน Call Center เว็บไซต์เตอร์ เจ้าหน้าที่ดูแลเพจโซเชียลมีเดีย เป็นต้น

ในฐานะผู้ให้บริการสื่อต่างๆ บริษัทยังเป็นสื่อกลางในการ ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสาร โครงการเพื่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม เพื่อให้สังคมได้รับทราบและช่วยเหลือ รวมถึง

ช่วยสร้างแรงบันดาลใจในการทำความดีต่างๆ เช่น ช่วง “Big Hero พลังคนดี” ในรายการ “ทันข่าวเช้า” ซึ่งนำเสนอ เรื่องราวของบุคคลที่ทำคุณประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลกิตติกรรมประกาศ (Sustainability Disclosure Acknowledgement) ในพิธีมอบรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน (Sustainability Disclosure Award) ประจำปี 2562 จัดโดยสถาบันไทยพัฒน์

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญเรื่องการนำระบบเทคโนโลยีต่างๆ เข้ามาใช้ในการทำงาน เพื่อลดต้นทุนและลดการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนสร้างอุปนิสัยที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ การใช้กระดาษสองหน้า รวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมปลูกจิตสำนึกเรื่องการอนุรักษ์ เช่น สนับสนุนโครงการค่ายเยาวชนอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ครั้งที่ 40 จัดโดยชมรมอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สโมสรนิสิตคณะสัตวแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วันที่ 8-16 มิถุนายน 2562 ณ ศูนย์ศึกษาธรรมชาติและสัตว์ป่าห้วยกุ่ม อำเภอกะเปอร์สมุทร จังหวัดชัยภูมิ ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา ไม่มีธุรกิจใดในกลุ่มบริษัทที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคมควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ ยังคงเป็นพันธกิจสำคัญข้อหนึ่งของบริษัท ในปี 2562 บริษัทได้ดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาชุมชนหรือสังคม โดยเน้นส่งเสริมด้านกีฬาบาสเกตบอล และการศึกษา ดังนี้

- โครงการสร้างอาคารเรียนโมโน กรุป 10 ศูนย์การเรียนตำรวจตระเวนชายแดนบ้านดงตาหวาน อำเภอกุดข้าวปุ้น จังหวัดอุบลราชธานี ซึ่งบริษัทได้ให้การสนับสนุนอาคารเรียนแก่โรงเรียนต่างๆ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10
- โครงการ ซ่อม - สร้างสนามบาสเกตบอล ครั้งที่ 5 ณ โรงเรียนบึงบурพ์ อำเภอบึงบурพ์ จังหวัดศรีสะเกษ เพื่อส่งเสริม สุขภาวะชุมชน และพัฒนางานกีฬาบาสเกตบอล
- โครงการ “มอบหน้าแป้นบาสเกตบอลทั่วประเทศ” โดยในปี 2562 ได้มอบหน้าแป้นบาสเกตบอล รวม 75 คู่
- กิจกรรม “Big Cleaning Day คีนพื้นที่สู่ชุมชน” ภายใต้โครงการ “คูโบต้า พลังใจสู้ภัยน้ำท่วม” ความร่วมมือระหว่าง บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และ บริษัท สยามคูโบต้า คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อร่วมฟื้นฟู เยียวยา ผู้ประสบอุทกภัย ณ พื้นที่อำเภวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
- กิจกรรมบริจาคโลหิตกับ ซีรีส์ “รสริน ล่าแวมไพร์ (Bangkok Vampire)” ณ ศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย ถนนอังรีดูนังต์

- กิจกรรมสหนาการและบริจาคสิ่งของ อุปกรณ์การเรียนเพื่อน้องๆ ผู้ด้อยโอกาส โรงเรียนในถิ่นทุรกันดาร ร่วมกับรายการ “จ่านักร้อง” ทางเว็บไซต์ Seeme.me ในเครือกลุ่มบริษัทโมโน ฌ โรงเรียนวัดฉัตรทอง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และโรงเรียนบ้านกล้วย จังหวัดสุพรรณบุรี
- งานทำบุญทอดผ้าป่าสามัคคี เพื่อพัฒนาวัดทรายงาม และเพื่อการศึกษา - รักษาณักบวชอาพาธ ณ วัดทรายงาม จังหวัดจันทบุรี



บริษัทได้ให้การสนับสนุนช่วยเหลือโครงการต่างๆ ของภาครัฐบาลและเอกชน สถาบันการศึกษา รวมถึงมูลนิธิ ชมรม สมาคม และองค์กรต่างๆ อาทิ

- โครงการ Heart Heroes ฮีโร่คนใหม่ หัวใจแข็งแรง จัดโดย มูลนิธิโรงพยาบาลเด็ก
- โครงการ “ค่ายอาสาพัฒนาชนบท ปีที่ 29” จัดโดย ชุมนุมวิศวะอาสา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- โครงการค่ายผู้นำเยาวชนต้นแบบ “เก่ง ดี มีจิตอาสา” ประจำปี 2562 จัดโดย เครือข่ายเยาวชนพัฒนาศักยภาพ Youth for Next Step (องค์กรสาธารณประโยชน์)
- โครงการเสริมสร้างทักษะการประกอบอาชีพครอบครัวเด็กกำพร้า จัดโดย มูลนิธิอะมีรุลมูมิเนน เพื่อเด็กกำพร้า 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ร่วมกับมหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา
- โครงการแข่งขันว่าความในศาลจำลอง ประจำปี 2562 จัดโดย ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง และองค์กรเครือข่าย
- โครงการแข่งขันเดิน-วิ่งหุบป่าตาดมาราธอน ครั้งที่ 2 เทิดไถ้สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวและสมเด็จพระราชินีในรัชกาลที่ ๑๐ รายได้หลังหักค่าใช้จ่าย ช่วยเหลือโรงเรียนในจังหวัดอุทัยธานี, โรงพยาบาล และผู้พิการ
- สนับสนุนทีมกอล์ฟการกุศล การแข่งขันกอล์ฟการกุศล ชิงถ้วยพระราชทานพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว จัดโดย สมาคมนักเรียนเก่าเยอรมันฯ ร่วมกับ มูลนิธิวัฒนธรรมไทย-เยอรมัน
- สนับสนุนทีมบาสเกตบอล โรงเรียนยุวทูตศึกษาพัฒนา เชียงใหม่
- สนับสนุนกิจกรรมของทีมจักรยาน ศูนย์ฝึกกีฬาวาริกรมย์ (หนองจอก) ในปี 2562

ปี 2562 บริษัทได้ให้การสนับสนุนงานเดิน-วิ่ง ต่างๆ ทั่วประเทศ รวมทั้งสนับสนุนชมรมวิ่งโมโน (Mono Runner) ให้เข้าร่วมงาน เพื่อสร้างเสริมสุขภาพ สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงาน อาทิ

- AMAZING THAILAND MARATHON BANGKOK 2019
- งาน CHONGKHO RUN 2019
- งาน เดิน-วิ่งหุบป่าตาดมาราธอน ครั้งที่ 2
- งาน Bangsaen42 Chonburi Marathon 2019
- งาน Aloha Run Pak Nam Pran 2019
- งาน Khaoyai Half Marathon 2019
- งาน Cold Night Run 2 (2019)
- งาน Give and Run “Fun 2 Share 2019”
- งาน Run For Heroes
- งาน Generali Selfie Run 2019
- งาน Active Run @ป้อมพระจุลจอมเกล้า 2019 “วิ่งตามรอยประวัติศาสตร์ ร.ศ.112 ปีที่1”

8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มบริษัทโมโน ได้พัฒนาภารกิจกีฬาบาสเกตบอลประเทศไทย โดย บริษัท โมโน สปอร์ต เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด ได้จัดตั้งสโมสรบาสเกตบอล และส่งทีม โมโน แวมไพร์ ได้เป็นตัวแทนประเทศไทย เข้าร่วมแข่งขันบาสเกตบอล “ASEAN Basketball League 2019-2020” (ABL 2019-2020) และจัดลีกการแข่งขันในประเทศ ร่วมกับเครือข่ายพันธมิตรต่าง ๆ เพื่อพัฒนาผู้เล่นระดับเยาวชน ณ สนาม GSB Stadium 29 และปี 2562 บริษัทได้จัดทำแอปพลิเคชัน “MONO VAMPIRE” และ TPBL เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางเผยแพร่ข่าวสารความเคลื่อนไหวของทีมบาสเกตบอล นอกจากนี้ ยังเปิดโครงการคลินิกบาสเกตบอล MONO BASKETBALL DREAM ปลุกฝันยอดหวังเยาวชนไทย เพื่อส่งรุ่นพี่ นักกีฬาทีมชาติ สอนการเล่นบาสเกตบอลตั้งแต่ระดับพื้นฐาน ไปจนถึงเทคนิคพิเศษต่าง ๆ ให้กับน้อง ๆ นักเรียนทั่วประเทศ ปี 2562 ที่ผ่านมานี้ ได้จัดโครงการทั้งหมด 16 ครั้ง รวมมีนักเรียนเข้าร่วมโครงการกว่า 2,500 คน จากหลากหลายโรงเรียน อาทิ

- โรงเรียนธรรมมิศลาม มูลนิธิ จังหวัดนนทบุรี
- โรงเรียนกระทุ่มแบน “วิเศษสมุทคุณ” จังหวัดสมุทรสาคร
- โรงเรียนสมุทรสาครวิทยาลัย จังหวัดสมุทรสาคร
- โรงเรียนบรรหารแจ่มใสวิทยา 3 จังหวัดสุพรรณบุรี
- โรงเรียนวัดป่าสะแก จังหวัดสุพรรณบุรี
- โรงเรียนบ้านห้วยไร่สามัคคี จังหวัดเชียงราย
- โรงเรียนฟากกวันวิทยาคม จังหวัดพะเยา
- โรงเรียนสูงเม่นชนูปถัมภ์ จังหวัดแพร่
- โรงเรียนวิไลเกียรติอุปถัมภ์ จังหวัดแพร่
- โรงเรียนยุวทูตศึกษาพัฒนา จังหวัดเชียงใหม่
- โรงเรียนทุ่งทรายวิทยา จังหวัดกำแพงเพชร
- โรงเรียนบึงบูรพ์ จังหวัดศรีสะเกษ
- โรงเรียนสัมปอโยพิทยาคม จังหวัดศรีสะเกษ
- โรงเรียนคุรุราษฎร์รังสฤษดิ์ จังหวัดราชบุรี
- โรงเรียนเทศบาล 4 ระบบสาธิตเทศบาลเมืองลพบุรี
- โรงเรียนพิบูลวิทยาลัย จังหวัดลพบุรี
- โรงเรียนภาชี “สุนทรวินยานุกูล” จังหวัดอยุธยา
- โรงเรียนมวกเหล็กวิทยา จังหวัดสระบุรี
- โรงเรียนสุธีวิทยา จังหวัดสระบุรี
- โรงเรียนเตรียมอุดมศึกษาพัฒนาการ จังหวัดสระบุรี

สำหรับสื่อออนไลน์เว็บไซต์ Mthai.com จัดกิจกรรมร่วมกับกรมส่งเสริมวัฒนธรรม กองทุนส่งเสริมงานวัฒนธรรม มูลนิธิฮั่วเคี้ยวป้อเด็กเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ ประกวดหนังสือ “ไทยดี มีมารยาท” เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้เยาวชนประพฤติตนตามหลักมารยาท และการใช้ภาษาไทยอย่างถูกต้อง และจัดกิจกรรมประกวดหนังสือร่วมกับสำนักงาน กสทช. ในโครงการ “อัปคลิฟฟิตแดน ซีซั่น 5 - สร้างสรรค์หรือทำลายอยู่ที่ปลายนิ้ว” เพื่อสนับสนุนให้เยาวชน สร้างสรรค์หนังสือที่มีเนื้อหาในการรณรงค์หรือเตือนสติผู้ใช้สื่อออนไลน์ในปัจจุบัน



ท่านที่สนใจสามารถติดตามรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมฉบับเต็มได้จากแบบรายงานการแสดงผลประจำปี (แบบ 56-1) โดยรายละเอียดข่าวของกิจกรรมต่าง ๆ สามารถติดตามเพิ่มเติมได้ที่ www.mono.co.th/corporate-social-responsibility/



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	MONO
วันที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	:	6 มิถุนายน 2556
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107555000040
ที่ตั้งสำนักงาน	:	200 จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์ ชั้น 16 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจสื่อและการให้บริการคอนเทนต์ (Media and Content Business)
เว็บไซต์	:	www.mono.co.th
โทรศัพท์	:	(66) 2502 0700
โทรสาร	:	(66) 2100 8148

จำนวนและชนิดของหุ้น

ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท	:	หุ้นจดทะเบียน	486,299,997.50	บาท
		หุ้นชำระแล้ว	347,105,403.80	บาท*
		หุ้นสามัญจดทะเบียน	4,862,999,975	หุ้น
		หุ้นสามัญชำระแล้ว	3,471,054,038	หุ้น*
		มูลค่าหุ้นละ	0.10	บาท

* ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2562

ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ แล้วทั้งหมด/เงินลงทุน	สัดส่วนการถือหุ้นสามัญ โดย MONO TECH และ/หรือบริษัทย่อย
บริษัท โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด	ธุรกิจบันเทิง	9,820,000 หุ้น	100%
บริษัท โมโน फिल्म จำกัด	ธุรกิจภาพยนตร์	8,710,000 หุ้น	บริษัท โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด ถือหุ้น 100%
บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด	ธุรกิจสื่อทีวี	20,200,000 หุ้น (เรียกชำระร้อยละ 96.53)	100%
บริษัท โมโน โปรดคาสท์ จำกัด	ธุรกิจสื่อทีวี	140,000,000 หุ้น	บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด ถือหุ้น 100%
บริษัท โมโน สปอร์ต เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	ธุรกิจกีฬา	25,000,000 หุ้น (เรียกชำระร้อยละ 72)	บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด ถือหุ้น 100%
บริษัท โมโน อินโฟ ซิสเต็มส์ จำกัด	ธุรกิจสนับสนุนด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ	80,000 หุ้น	100%
บริษัท โมโน ทราเวล จำกัด	ธุรกิจท่องเที่ยว	4,000,000 หุ้น	100%
บริษัท โมโน มิวสิค จำกัด	ธุรกิจเพลง	270,000 หุ้น	100%
บริษัท โมโน เรดิโอ จำกัด	ธุรกิจสื่อวิทยุ	2,000,000 หุ้น	100%
บริษัท โมโน เรดิโอ โปรดคาสท์ จำกัด	ธุรกิจสื่อวิทยุ	100,000 หุ้น (เรียกชำระร้อยละ 25)	100%
บริษัท โมโน ทาเลนท์ สตูดิโอ จำกัด	ธุรกิจบริหารศิลปิน	80,000 หุ้น	100%
บริษัท ทีโมเมนต์ จำกัด	ธุรกิจภาพยนตร์	2,000,000 หุ้น (เรียกชำระร้อยละ 57.50)	100%
บริษัท โมโน เพลย์ จำกัด	ธุรกิจเกม	350,000 หุ้น (เรียกชำระร้อยละ 35.71)	100%
บริษัท โมโน แอสโทร จำกัด	ธุรกิจการพยากรณ์	50,000 หุ้น	100%
Mono Technology Hong Kong Limited	ลงทุนในสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	25,000,000 หุ้น	100%
บริษัท ไทย โปรเฟสชั่นแนล บาสเกตบอล ลีก จำกัด (บริษัทร่วมทุน)	ธุรกิจให้บริการ จัดการแข่งขันกีฬา	9,474 หุ้น	บริษัท โมโน สปอร์ต เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด ถือหุ้น 31.66 %

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ แล้วทั้งหมด/เงินลงทุน	สัดส่วนการถือหุ้นสามัญโดย MONO TECHและ/หรือบริษัทย่อย
บริษัทที่หยุดดำเนินการ			
PT. Mono Technology Indonesia	อยู่ระหว่างการ ชำระบัญชี	10,000 หุ้น	บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 99% บริษัท โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด ถือหุ้น 1%
บริษัทที่ชำระบัญชี			
Mono Technology Vietnam Company Limited	-	เงินลงทุน 300,000 ดอลลาร์สหรัฐ หรือ 10,000,000 บาท	100%

ที่ตั้งสำนักงาน

บริษัท โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด	200 จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ทาวเวอร์ ชั้น 31 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ (66) 2502 0700 โทรสาร (66) 2100 8148
บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด	สำนักงานใหญ่ 200 จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ (66) 2502 0700 โทรสาร (66) 2100 8148 สำนักงานสาขา 29/9 หมู่ 4 ถนนชัยพฤกษ์ ตำบลบางพลับ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
บริษัท โมโน ทราเวล จำกัด	200 จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ทาวเวอร์ ชั้น 16 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ (66) 2502 0700 โทรสาร (66) 2100 8148
บริษัท โมโน फिल्म จำกัด	200 จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
บริษัท โมโน บรอดคาสท์ จำกัด	โทรศัพท์ (66) 2502 0700 โทรสาร (66) 2100 8148
บริษัท โมโน สปอร์ต เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	
บริษัท โมโน อินโฟ ซิสเต็มส์ จำกัด	
บริษัท โมโน มิวสิค จำกัด	
บริษัท โมโน เรดิโอ จำกัด	
บริษัท โมโน เรดิโอ บรอดคาสท์ จำกัด	
บริษัท โมโน ทาเลนท์ สตูดิโอ จำกัด	
บริษัท ทีโมเมนต์ จำกัด	
บริษัท โมโน เพลย์ จำกัด	
บริษัท โมโน แอสโทร จำกัด	
บริษัท ไทย โปรเฟสชันแนล บาสเกตบอล ลีก จำกัด	29/7 หมู่ 4 ถนนชัยพฤกษ์ แขวงบางพลับ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120

ที่ตั้งสำนักงานต่างประเทศ

Mono Technology Hong Kong Limited

401 Jardine House, 1 Connaught Place, Central, Hong Kong

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

- นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ (66) 0 2009-9000, (66) 0 2009-9999
โทรสาร (66) 0 2009-9991
- ผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ (66) 0 2264-9090
โทรสาร (66) 0 2264-0789-90
- ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท เสรี มานพ แอนด์ ดอลีย์ จำกัด
21 ซอยอำนวยการวิวัฒน์ ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงสามเสนนอก
เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์ (66) 0 2693-2036
โทรสาร (66) 0 2693-4189

โครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจัดการ

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2562

ทุนจดทะเบียน	:	486,299,997.50	บาท
ทุนชำระแล้ว	:	347,105,403.80	บาท
หุ้นสามัญจดทะเบียน	:	4,862,999,975	หุ้น
หุ้นสามัญชำระแล้ว	:	3,471,054,038	หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท

การเปลี่ยนแปลงทุนในปี 2561 - 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 486,299,997.50 บาท และทุนชำระแล้ว 347,102,965.80 บาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 22 ตุลาคม 2562 บริษัทมีทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้น 2,438 บาท เนื่องมาจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ (MONO-W1) จำนวน 24,021 หน่วย คิดเป็นหุ้นสามัญ 24,380 หุ้น ทำให้บริษัทมีทุนชำระแล้วเป็น 347,105,403.80 บาท

ผู้ถือหุ้น

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. นาย พิชญ์ โปธารามิก	2,231,361,980	64.29
2. นาย ปราโมทย์ พสวงค์	65,000,000	1.87
3. นาย โสรัชย์ อัคระประภา	58,957,500	1.70
4. นายวิสูตร พูลวรลักษณ์	45,000,000	1.30
5. นางลลนา ธาราสูข	42,275,900	1.22
6. น.ส. พร้อมศิริ สหบุญธรรม	38,524,800	1.11
7. LGT BANK (SINGAPORE) LTD	36,820,000	1.06
8. นาย นิพนธ์ สีละศิธร	26,800,000	0.77
9. นาย ธีรพล จุฬางกูร	25,650,000	0.74
10. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	20,561,848	0.59
ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	880,077,630	25.35
รวม	3,471,029,658	100.00

ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2557 ได้มีมติให้บริษัทออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (MONO-W1) จำนวนรวม 1,500,002,627 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วน 14 หุ้นสามัญเดิมต่อ 15 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ 17 ตุลาคม 2557 โดยมีอายุ 5 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ราคาใช้สิทธิปัจจุบัน 2.464 บาท/หุ้น และอัตราการใช้สิทธิปัจจุบัน 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ : 1.015 หุ้นสามัญ ทั้งนี้ ในปี 2557 – 2562 มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิแล้วสะสมรวม 147,673,565 หน่วย ซึ่งเมื่อวันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ หรือวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย 17 ตุลาคม 2562 มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้มีการใช้สิทธิคงเหลือ 1,352,329,062 หน่วย

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น การดำรงเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต หรือเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท การจ่ายปันผลประจำปีของบริษัท ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นได้ แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับบริษัทย่อย มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดี คณะกรรมการของบริษัทย่อยและ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ เช่น พิจารณาจากแผนการลงทุนในการขยายกิจการของบริษัทย่อยนั้นๆ เป็นต้น ทั้งนี้ นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของแต่ละบริษัทย่อยนั้น

โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน โดยในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุม ทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยมีรายชื่อกรรมการและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด
1. นายพิชญ์ โปธารามิก*	ประธานกรรมการ (ลาออกวันที่ 17 กันยายน 2562)	4/4
2. นางพรณี วรภูมิจงสถิต**	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ (เริ่มดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ 6 พฤศจิกายน 2562) ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ลาออกวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562)	7/7

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด
3. นายนวนินทร์ ประสพเนตร	ผู้ช่วยประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	7/7
4. นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง	7/7
5. นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์	กรรมการ และกรรมการบริหาร	7/7
6. นายชัง โด ลี	กรรมการ และกรรมการบริหาร	7/7
7. นายศิริ เหลืองสวัสดิ์	กรรมการ	7/7
8. นายปรีชา ลีละศิธร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	7/7
9. นายเกรียงศักดิ์ เขียรนุกูล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	7/7

* นายพิชญ์ โพธารามิก ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลวันที่ 17 กันยายน 2562 ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2563 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติแต่งตั้ง นายเจริญ แสงวิชัยภัทร เป็นกรรมการแทน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการท่านเดิม

** นางพรณี วรวิจิตรสถิต ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562 มีมติแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ซึ่งนางพรณี วรวิจิตรสถิต ขอลาออกจากการเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

*** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติแต่งตั้งกรรมการชุดย่อยแทนกรรมการที่ลาออกจากตำแหน่ง ดังนี้

1. นายปรีชา ลีละศิธร จากตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งเป็น ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายเจริญ แสงวิชัยภัทร แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมีนางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์ เป็นเลขานุการบริษัท และนางสาวสรัญญา อมรรัตนสุขชาติ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายนวนินทร์ ประสพเนตร นายชัง โด ลี นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์ นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์ กรรมการสองในสี่คน ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

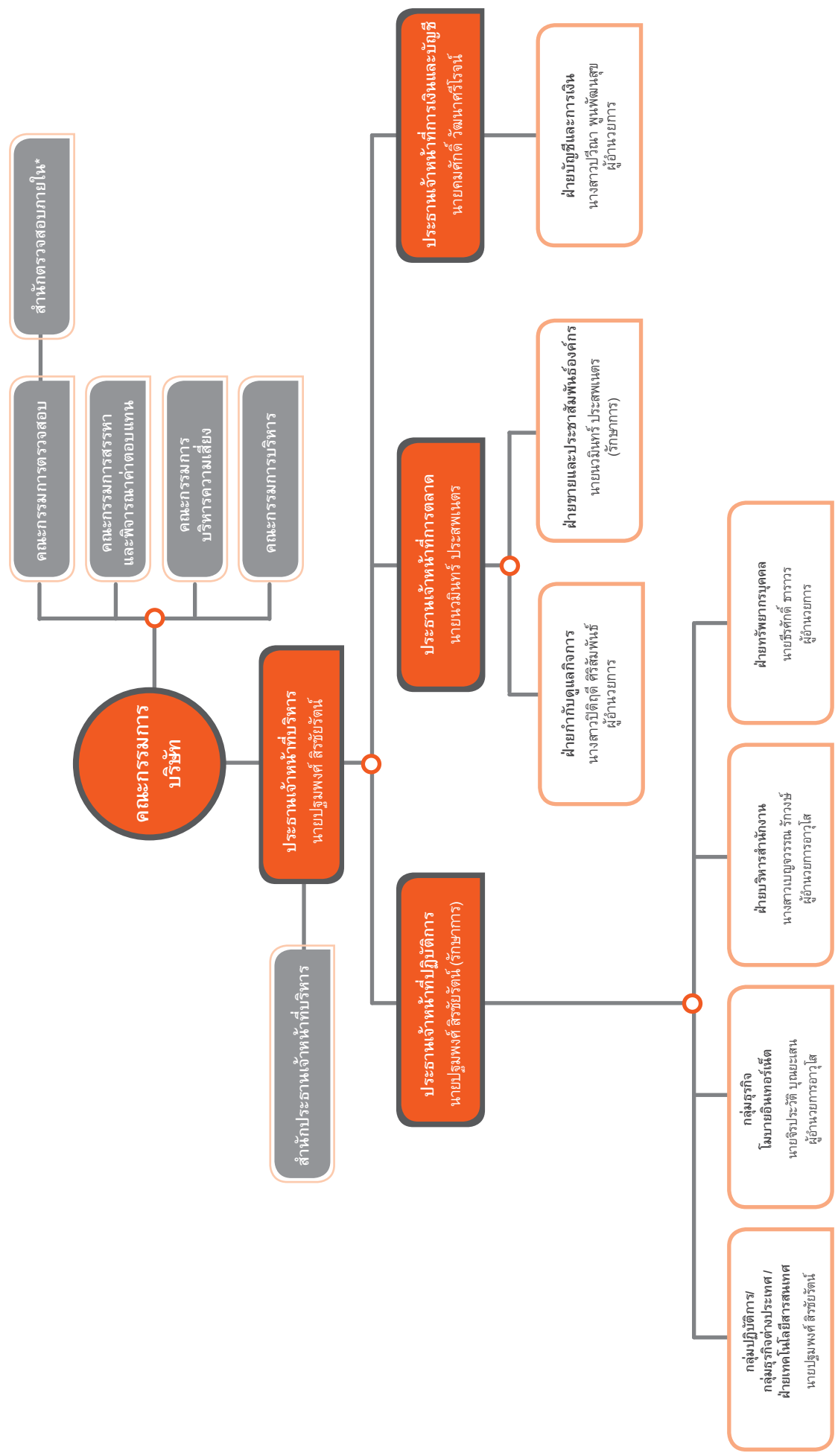
ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางธุรกิจ นโยบาย เป้าหมายที่เป็นตัวเงิน และไม่ใช้ตัวเงิน แผนการดำเนินงานระยะสั้น กลาง ยาว และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการจัดทำ โดยมีการพิจารณาทบทวนทุกปี ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม และศักยภาพทางธุรกิจ เพื่อสร้างความยั่งยืนแก่ธุรกิจ
2. กำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. มอบหมายอำนาจการบริหารให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลอื่นใด ซึ่งได้รับมอบหมายเป็นลายลักษณ์อักษร กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของบุคคลดังกล่าว ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด รวมถึงพิจารณาแบ่งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้ชัดเจนสอดคล้องกับทิศทางของบริษัท
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัท แผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัท
5. ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการต่างๆ ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ และมีการป้องกันความเสี่ยงอันมีผลกระทบต่อบริษัท
6. ดำเนินการให้มีการนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมมาใช้ จัดทำงบการเงิน ลงลายมือชื่อรับรองงบการเงิน และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ

8. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร สื่อสารแนวทางการปฏิบัติให้พนักงานทุกระดับรับทราบ และติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบาย ซึ่งดำเนินการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำทุกปี
9. จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ และอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการชุดอื่นๆ และทบทวนกฎบัตรอย่างน้อยปีละครั้ง
10. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่งในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนนำเสนอ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
11. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
12. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
13. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าว ตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนนำเสนอ
14. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
15. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



หมายเหตุ: * บริษัททำจ้างบริษัท เอส.ซี. การบัญชีและที่ปรึกษาธุรกิจ (1995) จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

ผู้บริหาร

โดยในปี 2562 คณะผู้บริหาร มีจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์*	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (เริ่มดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562) ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 5 พฤศจิกายน 2562)
2. นาย ชัง โต ลี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ลาออกวันที่ 5 พฤศจิกายน 2562)
3. นายนามินทร์ ประสพเนตร	ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด
4. นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี
5. นายจิระประวัติ บุญยะเสน	ผู้อำนวยการอาวุโส กลุ่มธุรกิจโมบายอินเทอร์เน็ต
6. นางสาวเบญจวรรณ รักรวงษ์	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารสำนักงาน
7. นางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์	ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลกิจการ
8. นายธีรศักดิ์ ธาราวาร	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
9. นางสาวปวีณา พูนพัฒนสุข	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

* นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562 มีมติแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

** ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะผู้บริหาร มีจำนวน 8 ท่าน

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2555 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่หลักในการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

ผู้รับผิดชอบในสายงานบัญชีและการเงิน

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน คือ นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์ ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี ส่วนผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี คือ นางสาวปวีณา พูนพัฒนสุข ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง โดยมีการเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และพิจารณาประสิทธิภาพ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่กรรมการดำรงอยู่แต่ละคณะในอัตราที่เหมาะสม โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทน และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท และกำหนดค่าบำเหน็จกรรมการในวงเงินไม่เกิน 2,000,000 บาท (เท่ากับปี 2561) สำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

• ประธานกรรมการ	ได้รับค่าตอบแทนเดือนละ	70,000 บาท
• รองประธานกรรมการ	ได้รับค่าตอบแทนเดือนละ	50,000 บาท
• ผู้ช่วยประธานกรรมการ	ได้รับค่าตอบแทนเดือนละ	30,000 บาท
• กรรมการ/กรรมการอิสระ	ได้รับค่าตอบแทนเดือนละ	20,000 บาท
• ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	ได้รับค่าตอบแทนเดือนละ	20,000 บาท
• กรรมการตรวจสอบ	ได้รับค่าตอบแทนเดือนละ	10,000 บาท
• ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ	ได้รับค่าตอบแทนครั้งละ	20,000 บาท
• กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ได้รับค่าตอบแทนครั้งละ	10,000 บาท



โดยมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนรายบุคคล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)				
		ค่าตอบแทนรายปี		เบี้ยประชุม ¹⁾	บำเหน็จกรรมการ	รวม
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ			
1. นายพิชญ์ โพธารามิก	ประธานกรรมการ (ม.ค. - 16 ก.ย.)	597,333	-	-	-	597,333
2. นางพรณี วรอุฒิจงสกลิต	ประธานกรรมการ (พ.ย. - ธ.ค.) กรรมการอิสระ (ม.ค. - ต.ค.) ประธานกรรมการตรวจสอบ (ม.ค. - ต.ค.) และกรรมการสรรหา (2 ครั้ง)	340,000	200,000	20,000	50,000	610,000
3. นายวามินทร์ ประสพเนตร	ผู้ช่วยประธานกรรมการ	360,000	-	-	-	360,000
4. นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์	กรรมการ	240,000	-	-	-	240,000
5. นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์	กรรมการ	240,000	-	-	-	240,000
6. นายชัง โต ลี	กรรมการ	240,000	-	-	-	240,000
7. นายศิริ เหลืองสวัสดิ์	กรรมการ	240,000	-	-	-	240,000
8. นายปรีชา ลีละศิธร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา	240,000	120,000	60,000	50,000	470,000
9. นายเกรียงศักดิ์ เขียรนุกูล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา	240,000	120,000	30,000	40,000	430,000
รวม		2,737,333	440,000	110,000	140,000	3,427,333

หมายเหตุ 1) ค่าตอบแทนรายครั้งที่เข้าประชุม

2) ทางบริษัทไม่ได้มีการกำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และไม่มีการกำหนดให้สิทธิประโยชน์อื่นๆ

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมของคณะผู้บริหารจำนวน 9 ราย สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 26.45 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส เบี้ยเลี้ยงต่างประเทศ และประกันสังคม

2) ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ - ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2549 ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัท ในระยะยาว ซึ่งนโยบายของกองทุนเป็นเงินสะสมของพนักงานในอัตราขั้นต่ำร้อยละ 3 ของเงินเดือน หรือสามารถเลือกอัตราเงินสะสมเพิ่มได้แต่ต้องไม่เกินอัตราเงินสมทบที่บริษัทสมทบให้ อีกส่วนหนึ่งเป็นเงินสมทบจากบริษัท โดยอ้างอิงอายุการเข้าเป็นสมาชิกกองทุนของพนักงานเป็นเกณฑ์ และบริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับผู้บริหารจำนวน 9 ราย สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 1.22 ล้านบาท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า โครงสร้างค่าตอบแทนดังกล่าวมีความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติงานอย่างเต็มประสิทธิภาพเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

บุคลากร

จำนวนพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 รวมทั้งสิ้น 1,011 คน ซึ่งบริษัท และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงาน รวมเป็นเงินจำนวน 542 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และอื่นๆ

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	198
หน่วยธุรกิจ	
กลุ่มธุรกิจโมบายอินเทอร์เน็ต	59
กลุ่มธุรกิจระหว่างประเทศ	4
หน่วยงานสนับสนุน	
สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	14
กลุ่มปฏิบัติการ	12
ฝ่ายขายและประชาสัมพันธ์องค์กร	21
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	20
ฝ่ายบริหารสำนักงาน	38
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	19
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	7
ฝ่ายกำกับดูแลกิจการ	4
บริษัทในเครือ	813
จำนวนพนักงานรวม (คน)	1,011

ทั้งนี้ นโยบายด้านการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการ นโยบายด้านความปลอดภัยและชีวอนามัย และนโยบายด้านการพัฒนาพนักงาน รายละเอียดปรากฏใน หัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม ภายใต้หัวข้อย่อย การปฏิบัติต่อแรงงาน อย่างเป็นธรรม

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่อยู่บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการที่มีธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้ การรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มาโดยตลอด โดยมีการวางนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และมีการทบทวนทุกปี ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายต่างๆ ตามแนวทางจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับบริษัทในอนาคต รวมถึงการทบทวนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เกี่ยวกับหลักเกณฑ์ การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ที่มีการปรับปรุง เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างโปร่งใส และตรวจสอบได้

บริษัทได้มีการสื่อสารและเผยแพร่แนวนโยบายต่างๆ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ ผ่านทางสื่อประชาสัมพันธ์ภายในบริษัททุกประเภท เว็บไซต์ รวมถึงการจัดกิจกรรมด้านจริยธรรม และการอบรมปฐมนิเทศ และหลักสูตรอื่นๆ และมีการติดตามการปฏิบัติผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายในและหน่วยงานกำกับดูแล ซึ่งมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับนโยบาย แนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การประเมินความเสี่ยง ติดตามตรวจสอบระบบการทำงานต่างๆ จนได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

ทั้งนี้ ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ของบริษัทฯ ประจำปี 2562 อยู่ในระดับดีเลิศ หรือ 5 ดาว และยังได้รับคะแนนเต็มร้อยในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

แนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่บริษัทมุ่งเน้น มีดังต่อไปนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเท รับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
3. ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในการกำกับดูแลให้บริษัท มีระบบการบริหารจัดการที่ดี กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร พร้อมทั้งติดตาม ประเมินผล ตลอดจนดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน และการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ
4. ดำเนินการให้มีโครงสร้างการจัดการบริษัทที่ชัดเจน มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม เพื่อช่วยกลั่นกรองงานอย่างรอบคอบ กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะ และฝ่ายจัดการ มีการแบ่งแยกหน้าที่ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน
5. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน และจัดการบริหารความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
6. พิจารณารายการที่เป็นประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ และถือประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ

7. ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน มีช่องทางการติดต่อสื่อสารระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นที่สะดวก
8. ตระหนักถึงการสร้างคุณค่าแก่บริษัทอย่างยั่งยืน คำนึงถึงจริยธรรมทางธุรกิจ รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่กัน นอกจากนี้ พิจารณาถึง สภาพแวดล้อม และการปรับตัวภายใต้การเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างรวดเร็ว การส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม และนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองความต้องการลูกค้า
9. คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัททั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน อย่างเพียงพอ ถูกต้อง และเชื่อถือได้
10. ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การตระหนักในสิทธิมนุษยชน และการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
11. สร้างค่านิยมปลูกฝัง คุณธรรม จริยธรรม จิตสำนึกอันดีงามด้านต่าง ๆ แก่พนักงาน สื่อสารให้เข้าใจในทิศทางเดียวกัน ปฏิบัติจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร

นโยบายกำกับดูแลกิจการ ครอบคลุมหลักการสำคัญ 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุน สถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ และได้กำหนดแนวทางดำเนินการต่าง ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ได้แก่ การได้รับส่วนแบ่งในกำไร/เงินปันผลของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน การซื้อขายหรือโอนหุ้น การรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท การได้รับข้อมูลบริษัทอย่างเพียงพอถูกต้องชัดเจน รวมถึงการใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องที่สำคัญๆ ของบริษัท เป็นต้น โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการบริษัทดูแลให้ประเด็นหรือวาระสำคัญ ที่มีผลต่อทิศทางของธุรกิจ หรือตามที่กฎหมายกำหนด ผ่านการพิจารณาและ/หรืออนุมัติโดยผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
2. จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบแก่ผู้ถือหุ้น เป็นการล่วงหน้าตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิและการพิจารณาวาระการประชุม ประกอบด้วย รายละเอียดวาระการประชุม ข้อเท็จจริงและเหตุผล ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัทแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนน รายชื่อกรรมการอิสระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทน ข้อมูลเอกสารที่ต้องแสดงในวันประชุมเพื่อรักษาสิทธิการเข้าประชุม รวมถึงข้อบังคับบริษัทสำหรับการประชุม ขึ้นตอนและสิทธิการออกเสียงลงคะแนน
3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม และเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุม ทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ

วันประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทมีนโยบายส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนสถาบัน โดยให้ข้อมูลวัน เวลา และสถานที่ประชุม ที่เดินทางได้อย่างสะดวก มีแผนที่ชัดเจน ระบบขนส่งมวลชนเข้าถึง บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อยหนึ่งชั่วโมง และจัดช่องทางการลงทะเบียนอย่างเพียงพอ จัดเตรียมอาหารเสตมปี และนำเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียน การนับคะแนน และการแสดงผล เพื่อความสะดวก รวดเร็ว และถูกต้องแม่นยำ
2. คณะกรรมการบริษัทดูแลไม่ให้เกิดการกระทำใด ในการจำกัดโอกาสการเข้าประชุม หรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินควร ทั้งนี้ ไม่มีการกำหนดให้ผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะต้องนำหลักฐานแสดงตนเกินกว่าแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
3. ก่อนเริ่มการประชุม ประธานกรรมการแจ้งจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและที่มอบฉันทะ พร้อมทั้งชี้แจง วิธีการประชุม การลงคะแนน การนับคะแนนตามที่ระบุในข้อบังคับของบริษัท โดยบริษัท จัดแยกการลงคะแนนเสียงในแต่ละเรื่องอย่างชัดเจน รวมถึง การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ได้มีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระ หรืออาสาสมัครผู้ถือหุ้น เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง เพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นด้วย
4. ประธานกรรมการ ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับบริษัท โดยจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ ดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส ระหว่างการประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างทั่วถึง ก่อนลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมแต่ละวาระ กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่รับผิดชอบในสายงานหลักได้เข้าร่วมประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้อง
5. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้อง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ดำเนินการเก็บบัตรลงคะแนนในห้องประชุม และนำผลคะแนนมารวมกับคะแนนเสียงที่ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ แจกมติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย แต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ และบันทึกในรายงานการประชุม

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

1. เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และผลการลงคะแนนแต่ละวาระ ต่อตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท ภายในวันทำการถัดจากวันประชุม
2. จัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ต่อตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท โดยบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน ประกอบด้วย รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม สัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมและไม่เข้าร่วมประชุม ชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม ผลการลงคะแนนแต่ละวาระ บันทึกประเด็นคำถามคำตอบ ชื่อผู้ถามผู้ตอบ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทจัดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มระเบียนวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยประกาศผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และการส่งคำถามล่วงหน้า เผยแพร่อย่างชัดเจนบนเว็บไซต์ของบริษัท

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกเป็นกรรมการ ได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยประกาศผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ โดยหลักเกณฑ์การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกเป็นกรรมการ เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้ ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามคุณสมบัติกรรมการ ต้องให้ความยินยอมในการเสนอชื่อ และส่งมอบใบสมัครพร้อมเอกสารหลักฐานต่อบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามกระบวนการสรรหาของบริษัท ผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต่อไป
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามระเบียบวาระที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระการประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ตามมาตรา 105 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัท และสำนักงาน ก.ล.ต. โดยคำนึงถึงความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข่าวสาร และไม่กระทำการใดๆ ที่จำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท หรือปิดกั้นการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นด้วยกัน
- กำหนดระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และมีนโยบายการเก็บรักษาข้อมูลและการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร ดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ Nominee หรือที่ปรึกษาวิชาชีพ ปฏิบัติตามนโยบายและระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล
- มีการจัดการข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ โดยไม่ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนเป็นการทั่วไปผ่านตลาดหลักทรัพย์ และแจ้งเตือน กรรมการและผู้บริหาร ต้องระงับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนการเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทตามรอบระยะเวลา และก่อนการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งอยู่ เมื่อเข้ารับตำแหน่งภายใน 30 วันทำการ และต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย เพื่อรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทุกครั้ง เมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียต่อเลขานุการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น และบันทึกในรายงานการประชุมคณะกรรมการ และดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญ เว้นจากการมีส่วนร่วมในการพิจารณาวาระนั้น
- ดูแลการจัดการและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ กำหนดแนวทางปฏิบัติในการทำรายการ ให้เป็นไปตามขั้นตอนดำเนินงาน หลักการเปิดเผยข้อมูล ตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น จะมีการชี้แจงรายละเอียดเหตุผลของการทำรายการต่อคณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติก่อนการทำรายการ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความมีจริยธรรม (Ethic) และคุณธรรม บริษัทมีการกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ต่อกลุ่มทั้งภายนอกและภายในบริษัท ในอันที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของบริษัทอย่างยั่งยืน

กำหนดหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

บริษัทเน้นความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การแจ้งข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ การแจ้งข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท การประกาศทางหนังสือพิมพ์ การจัดทำ Press Release หรือการจัดส่งจดหมายเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นต้น

ลูกค้า

บริษัทเน้นให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้า มุ่งพัฒนาบริการและสร้างสรรค์บริการใหม่ๆ เพื่อนำเสนอต่อลูกค้า ควบคู่กับการรักษาจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติต่อลูกค้า และใส่ใจต่อการแก้ไขปัญหาในทุกเรื่องที่ลูกค้าร้องเรียนหรือให้ข้อเสนอแนะ

พนักงาน

บริษัทเน้นการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม และเคารพสิทธิมนุษยชน มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสมตามความรู้ความสามารถ และสอดคล้องกับสายอาชีพและอุตสาหกรรมเดียวกัน มีการดูแลด้านสภาพแวดล้อม และสุขอนามัยในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน มีการปฐมนิเทศให้พนักงานทราบถึงคู่มือพนักงาน ซึ่งระบุข้อกำหนดเกี่ยวกับระเบียบข้อบังคับว่าด้วยการทำงาน รวมถึงนโยบาย และจรรยาบรรณ ที่พนักงานพึงปฏิบัติ และจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ที่พนักงานพึงได้รับมากกว่าที่กฎหมายกำหนด อาทิ การประกันสุขภาพ และประกันชีวิตแบบกลุ่ม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และเสริมสร้างประสบการณ์ของพนักงาน โดยส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรม สัมมนา ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาความเชี่ยวชาญและความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และทันต่อการเปลี่ยนแปลงนวัตกรรมต่างๆ ข้อกำหนดและกฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ ที่บริษัทต้องปฏิบัติตาม เช่น การสัมมนาหรืออบรมเกี่ยวกับประกาศ ข้อกำหนด และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ และ ก.ล.ต. การสัมมนามาตรฐานการบัญชีของสถาบันต่างๆ การสัมมนาความรู้เกี่ยวกับระบบและโปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ เป็นต้น

เจ้าหนี้

บริษัทถือปฏิบัติตามสัญญา และเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ในการบริหารเงินก็มิให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การใช้ การชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยตามกำหนด มีความรับผิดชอบในหลักประกันต่างๆ เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้ หากกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขแห่งสัญญาที่ตกลงกันไว้หรือกรณีเกิดการผิดนัดชำระหนี้ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

คู่ค้า

บริษัทเน้นการปฏิบัติกับคู่ค้าด้วยความเสมอภาค และเหมาะสม ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางธุรกิจต่อคู่สัญญาที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเป็นธรรม พัฒนาและรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดีกับคู่ค้าและมีการกำหนดขั้นตอนการคัดเลือกคู่ค้าอย่างชัดเจนไว้ในนโยบายจัดซื้อจัดจ้าง มีการคัดเลือกและเปรียบเทียบตามหลักเกณฑ์หรือคุณสมบัติที่กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทเน้นดำเนินธุรกิจภายใต้กติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม ดำเนินธุรกิจบนการแข่งขันเสรี ประพฤติตามกรอบกติกามรรยาทพื้นฐานของข้อพึงปฏิบัติที่ดีในการแข่งขัน ไม่แสวงหาข้อมูลความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือโจมตีคู่แข่งโดยใช้ข้อมูลที่บิดเบือน ส่งเสริมและสนับสนุนการร่วมมือทางการค้ากับคู่แข่งที่เป็นไปเพื่อประโยชน์ของผู้บริโภค หรือความร่วมมือในอันที่จะมีส่วนช่วยในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศให้ยั่งยืน

องค์กรกำกับดูแลและหน่วยงานของรัฐ

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และกฎระเบียบต่างๆ ที่กำหนดโดยองค์กรที่กำกับดูแล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง ตลาดหลักทรัพย์ สำนักงาน ก.ล.ต. เป็นต้น รวมทั้งให้ความร่วมมือและประสานงานกับหน่วยงานเอกชนอื่นๆ

ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งถือเป็นหนึ่งในพันธกิจ ในอันที่จะส่งเสริมการเติบโตที่ยั่งยืนให้กับบริษัท มีการอบรมให้ความรู้ ปลูกจิตสำนึกแก่พนักงาน จัดกิจกรรมให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็ง สร้างสังคมที่ดี อนุรักษ์รักษาสิ่งแวดล้อม และตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างประหยัดและคุ้มค่า ซึ่งถือปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมขององค์กร ติดตาม วัดผลความคืบหน้าและความสำเร็จของโครงการในระยะยาว รวมถึงบริษัทให้ความช่วยเหลือ บริจาคทรัพย์สินให้แก่มูลนิธิและองค์กรต่างๆ ที่มีส่วนร่วมในกิจกรรมทางสังคมตามโอกาส เช่น บริจาคเครื่องมือเครื่องใช้ และอุปกรณ์สำนักงานให้แก่โรงเรียน วัด มูลนิธิหรือหน่วยงานอื่น โดยให้ความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน

การดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบาย

บริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานอย่างเคร่งครัด มีใช้การปฏิบัติตามความสมัครใจ และไม่สามารถอ้างได้ว่าไม่ทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดขึ้นนี้

ผู้บริหารทุกระดับในองค์กร จะต้องดูแลรับผิดชอบและถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามอย่างจริงจัง และทางบริษัทมีมาตรการการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับดำเนินการกับพนักงานที่ละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบาย

การรับและพิจารณาข้อร้องเรียน

บริษัทจัดช่องทางการรับเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลของบริษัท (CG Hotline) ไว้สำหรับเปิดรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ รวมถึงการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร (Whistle Blowing) ทั้งจากพนักงานเอง และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เพื่อให้เป็นไปตามการปฏิบัติตามการดูแลกิจการที่ดี โดยช่องทางการรับเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลของบริษัท “CG Hotline” มี 5 ช่องทางได้แก่

1. โทรศัพท์
2. โทรสาร
3. เว็บไซต์ของบริษัท หรือ ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) ที่ cghotline@mono.co.th
4. ยื่นเรื่องโดยตรงที่เลขานุการบริษัท หรือทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัท
5. ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) โดยตรงถึงกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัท

และเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียน และผู้แจ้งเบาะแส บริษัทให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลร้องเรียนเป็นความลับ และได้กำหนดขั้นตอนการรับเรื่องและการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เพียงเฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น และสำหรับผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน จะได้รับความคุ้มครองมิให้ได้รับผลกระทบต่อสถานภาพการทำงาน

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันและลดการสืบค้นข้อมูลต่างๆ ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องหรือไม่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานและบริหารงานของบริษัท อันจะทำให้สูญเสียทรัพยากรโดยเปล่าประโยชน์ เลขานุการบริษัท จะร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาข้อร้องเรียนหรือคำถามเฉพาะเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทหรือเรื่องที่เป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย แล้วให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีข้อพิจารณา ดังต่อไปนี้

- (ก) ข้อร้องเรียนหรือข้อมูลที่อาจจะเป็นประโยชน์ต่อการสืบค้น เกี่ยวกับการฉ้อโกงหรือปฏิบัติไม่ชอบด้วยกฎหมายของบริษัท หรือกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท อันจะทำให้บริษัทเสียหายหรือสูญเสียประโยชน์ที่พึงจะได้รับ
- (ข) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับกฎหมาย หลักเกณฑ์และข้อกำหนดต่างๆที่บริษัทจะต้องปฏิบัติตาม
- (ค) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับนโยบายการดำเนินงานและนโยบายบัญชีและการเงินของบริษัทที่กำหนดไว้แล้ว
- (ง) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับรายการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) หรือรายการที่เกี่ยวข้อง (Connected Transaction) กับบริษัท ที่เข้าข่ายตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือตลาดหลักทรัพย์
- (จ) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับงบการเงินและข้อมูลทางการเงินของบริษัท
- (ฉ) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท
- (ช) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และเหตุการณ์หรือพฤติกรรมที่เกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชัน
- (ซ) ข้อร้องเรียนอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดเพิ่มเติม

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน

บริษัทให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องแจ้งแก่ตลาดหลักทรัพย์ ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งในด้านของความถูกต้อง ความเพียงพอ ความรวดเร็ว ความเท่าเทียมกันของการให้ข้อมูลแก่ทุกกลุ่ม ดังนี้

การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ทางการเงินของบริษัท

1. ดูแลให้มีระบบการจัดทำรายงานทางการเงิน การเปิดเผยงบการเงิน ต้องผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเปิดเผยรายงานประจำปี แบบ 56-1 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) และข้อมูลสำคัญทางการเงินต่างๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอทันเวลา เพื่อให้นักลงทุนทราบถึงข้อมูลการเปลี่ยนแปลงของฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละรอบระยะเวลาการดำเนินงาน
2. เปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินโดยพิจารณาถึง ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ความเห็นของผู้สอบบัญชี ข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน และข้อสังเกตผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และนโยบายของบริษัท
3. เปิดเผยข้อมูลที่มีใช้ทางการเงิน อันประกอบด้วย การปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน การบริหารงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การเคารพสิทธิมนุษยชน ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีการสื่อสารให้พนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ อันจะนำไปสู่การสร้างคุณค่าให้กับธุรกิจในระยะยาว
4. ดูแลกรรมการแต่ละรายให้เปิดเผยข้อมูลในส่วนของตนเองอย่างถูกต้องและครบถ้วน
5. สนับสนุนให้มีบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และพัฒนาความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ
6. เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ถ้ามี) อย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่ามีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ กรณีมีข้อตกลงผู้ถือหุ้น หรือนโยบายที่มีผลต่อโครงสร้างการถือหุ้น ความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น หรืออำนาจในการควบคุมบริหารกิจการ ให้พิจารณาว่าไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และมีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์
7. เปิดเผยข้อมูลทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ โดยนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
8. มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดต่อข้อมูลทาง Email ของกรรมการอิสระ หรือเลขานุการบริษัท สำหรับข้อมูลเรื่องต่างๆ ได้แก่ กิจกรรมของกรรมการ การกำกับดูแลกิจการ และการตรวจสอบ เป็นต้น

การจัดการสถานะทางการเงินของบริษัท

1. ดูแลให้ฝ่ายจัดการติดตาม ประเมินฐานะทางการเงินของกิจการ และรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ หากมีเหตุการณ์หรือสัญญาณที่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องและความสามารถในการชำระหนี้ ให้มีการติดตามอย่างใกล้ชิด เพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหา และดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวัง พร้อมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2. ดูแลให้ฝ่ายจัดการกำหนดแผนการแก้ไขปัญหาทางการเงิน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงเจ้าหน้าที่ ทั้งนี้ การตัดสินใจใช้วิธีการใดๆ ต้องเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และให้รายงานสถานะการติดตามแก้ไขปัญหาต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ
3. การเสนอความเห็นหรือรายการใดๆ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ ดูแลให้มีการพิจารณาอย่างรอบคอบเพื่อไม่ให้กระทบต่อความต่อเนื่องของการดำเนินกิจการ สภาพคล่องหรือความสามารถในการชำระหนี้

ด้านนักลงทุนสัมพันธ์

1. บริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และประธานเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง
2. ดูแลให้ฝ่ายจัดการกำหนดทิศทางการพัฒนาทางด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ระบุหน้าที่และความรับผิดชอบของนักลงทุนสัมพันธ์อย่างชัดเจน กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลภายนอกอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา ดูแลการใช้ข้อมูลภายใน และข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
3. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารข้อมูล ข่าวสาร และผลการดำเนินงานของบริษัท ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้
 - ปี 2562 บริษัทมีกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อนำเสนอข้อมูลและผลประกอบการของบริษัท และทิศทางในอนาคตแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ผู้ลงทุน และสื่อมวลชน ดังนี้
 - » การประชุมพูดคุยกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) ของบริษัทหลักทรัพย์ต่างๆ รวม 2 ครั้ง
 - » งานแถลงข่าวการเข้ารับตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหารใหม่ เพื่อแถลงทิศทางการดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์ต่อสื่อมวลชน
 - จัดหมายข่าวที่นำเสนอทิศทางและฐานะทางการเงินของบริษัท
 - เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท www.mono.co.th
 - หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โทร 02-502-0787 , 02-502-0797
 - Email : ir@mono.co.th

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

1. กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท จัดกลุ่มได้ 2 ลักษณะ คือลักษณะที่ 1 แบ่งตามการบริหารงาน แบ่งได้เป็น
 - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
 - กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ลักษณะที่ 2 แบ่งตามความเป็นอิสระ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการไม่อิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน (ผู้บริหาร หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกทุกราย นับต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา) และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน ซึ่งในจำนวนนี้มีกรรมการ 3 คน เป็นกรรมการอิสระและดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบสำหรับกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี โดยโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทมีสัดส่วนของกรรมการอิสระเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ตลอดจนสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้ จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. ได้กำหนดไว้ให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

2. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตราจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับอัตรา 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังการแปรสภาพนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่อีกได้โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก
- ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

3. กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์
4. คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
5. ประธานกรรมการจะมาจากการเลือกตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะมาจากการคัดเลือกของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
6. สนับสนุนให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตน และทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัทอย่างเพียงพอ

7. กรรมการและผู้บริหารของบริษัท สามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบด้วย ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่รวมบริษัทและบริษัทย่อย) ได้ไม่เกิน 1 แห่ง โดยต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
8. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัท โดยมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสม เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ดูแลการจัดการประชุมคณะกรรมการ เอกสารสำคัญต่างๆ และกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีการเปิดเผยคุณสมบัติ ประสบการณ์ ของเลขานุการบริษัทในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท

5.2 คณะอนุกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทสามารถจัดให้มีคณะอนุกรรมการในด้านต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองรายละเอียด และได้กำหนดคุณสมบัติ และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องไว้อย่างชัดเจน
 - กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหาร เพื่อกำหนดนโยบายและตัดสินใจการดำเนินงานที่สำคัญ ซึ่งคณะกรรมการบริหารมีหน้าที่พิจารณาถ้อยแถลงเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ รวมทั้งตรวจสอบ ติดตามการดำเนินนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารของบริษัทไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ โดยแยกหน้าที่การกำกับดูแลและการบริหารงานออกจากกัน ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยเป็นผู้นำของคณะกรรมการ และมีหน้าที่ในฐานะเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนประธานกรรมการบริหารเป็นหัวหน้าและผู้นำคณะผู้บริหารของบริษัทรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารจัดการ เพื่อให้บรรลุตามแผนงานที่วางไว้

 - กำหนดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยคณะกรรมการในการสอบทานรายการทางการเงินของบริษัท ให้มีความถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ และสอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ตามที่กำหนดในระเบียบหรือนโยบายของบริษัท ตลอดจนกฎและประกาศที่เกี่ยวข้อง
 - กำหนดให้มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาสรรหาผู้ที่เห็นสมควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอการพิจารณาต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ หรือนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี รวมทั้งเพื่อพิจารณาผลตอบแทนของกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง สัญญาจ้างผู้บริหารระดับสูง และอัตราการขึ้นเงินเดือนโดยรวม เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง และอัตราการขึ้นเงินเดือนโดยรวม ส่วนค่าตอบแทนกรรมการนั้นคณะกรรมการจะต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
 - กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ โดยในแต่ละคณะอนุกรรมการจะมีการประชุมประเมินผลการดำเนินงานหรือทบทวนนโยบายต่าง ๆ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2. ประธานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะต้องเป็นกรรมการอิสระ และสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นกรรมการอิสระด้วย

5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำหนดนโยบายและการบริหารงานประจำ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแบ่งอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำวันออกจากกันอย่างชัดเจน ประธานกรรมการไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่ในการเป็นผู้นำและมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเรื่องนโยบายของบริษัท อันเป็นผลมาจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่ได้พิจารณาและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายจัดการ เป็นผู้นำการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม และแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ ตลอดจนทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ ประธานกรรมการไม่ได้ร่วมบริหารงานปกติประจำวัน แต่ให้การสนับสนุนและคำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการผ่านทางประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างสม่ำเสมอ ในขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ ประธานกรรมการไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชดเชยหรือคณะอนุกรรมการ เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชดเชยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

5.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดวันประชุมล่วงหน้าแต่ละปี อย่างน้อย 5 ครั้งต่อปี (ทุก ๆ 3 เดือน) และกำหนดวาระประจำของแต่ละครั้งไว้ชัดเจน เช่น การพิจารณาอนุมัติงบการเงินที่ผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีเป็นต้น ส่วนระเบียบวาระที่นอกเหนือจากนี้ ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการจะร่วมกันพิจารณาตามความสำคัญและจำเป็น ในกรณีที่บริษัทไม่ได้มีการประชุมทุกเดือน บริษัทจะจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอให้คณะกรรมการทราบทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่อง
2. จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
3. คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ สามารถจัดประชุมเพื่อพิจารณาวาระตามอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการมอบหมายให้ได้ โดยให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้ติดต่อประสานงาน
4. หนังสือเชิญประชุม รายละเอียดวาระและเอกสารประกอบ จะจัดส่งให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน ยกเว้นเอกสารประกอบในวาระที่ไม่ประสงค์เปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรให้นำเรื่องอภิปรายกันในที่ประชุม และมีการจัดบันทึกการประชุมซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วนชัดเจน จัดเก็บรักษารายงานการประชุมซึ่งผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้
5. กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารสามารถจัดให้มีการประชุม โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยสามารถให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานและควรแจ้งผลการประชุมให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารทราบถึงผลการประชุม

6. กรรมการบริษัทสามารถขอข้อมูลหรือสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้โดยตรงจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเลขานุการบริษัท รวมถึงผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายในเรื่องนั้น กรณีจำเป็น คณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท
7. ส่งเสริมให้กรรมการมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นและเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุม
8. ในการประชุมทุกครั้งควรจัดให้มีผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้องและทันเวลา

5.5 การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่าน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะประเมินอย่างชัดเจน โดยมีประเมินกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการประเมินตนเอง ประเมินคณะกรรมการชุดย่อย ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ในทุกสิ้นปี และรวบรวมสรุปรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณารับทราบและปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป ทั้งนี้ แบ่งการประเมิน เป็นดังนี้

1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งจะนำไปใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีหัวข้อในการประเมิน ดังต่อไปนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการ
- การทำหน้าที่ของกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
- การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

โดยในปี 2562 คะแนนประเมินคณะกรรมการทั้งคณะเฉลี่ย เท่ากับ 95.52%

2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล โดยให้กรรมการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง โดยกำหนดหัวข้อประเมินให้สอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ นโยบายกำกับดูแลกิจการจรรยาบรรณของกรรมการ โดยมีหัวข้อในการประเมิน ดังต่อไปนี้

- คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ
- การกำหนดกลยุทธ์ กำกับดูแล และติดตามการดำเนินงาน
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
- การพัฒนาตนเองของกรรมการ

โดยในปี 2562 คะแนนประเมินตนเองของกรรมการโดยเฉลี่ย เท่ากับ 96.69%

3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2562 มีผลการประเมินของคณะกรรมการแต่ละคณะ ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีผลประเมินรวมเฉลี่ย เท่ากับ 98.59%
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เท่ากับ 96.76%

4) การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รับผิดชอบในการกำหนดเป้าหมายและบริหารงานให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ ดังนั้นทุกสิ้นปี จะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ประเมินตนเอง และเลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อนำผลประเมินมาเป็นข้อมูลในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ และกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีหัวข้อการประเมินตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

- ความเป็นผู้นำ
- การกำหนดกลยุทธ์
- การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับภายนอก
- การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- การสืบทอดตำแหน่ง
- ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- คุณลักษณะส่วนตัว
- การพัฒนาตนเอง

5.6 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พิจารณาโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนและผลการปฏิบัติงานของกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นต่อไป โดยพิจารณาแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม ทั้งค่าตอบแทนในอัตราคงที่ และค่าตอบแทนตามผลดำเนินงานของบริษัท
2. ค่าตอบแทนกรรมการพิจารณาให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท และเปรียบเทียบกับระดับค่าตอบแทนของอุตสาหกรรม รวมถึงพิจารณาตามประสบการณ์ ขอบเขต และหน้าที่ความรับผิดชอบที่กรรมการดำรงอยู่ในแต่ละคณะ เป็นอัตราที่แน่นอนและเหมาะสม

- คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์มาตรฐานในการประเมินผลการปฏิบัติงาน อนุมัติโครงสร้างค่าตอบแทนที่จูงใจสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของธุรกิจ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว มีการสื่อสารเกณฑ์การประเมินเป็นการล่วงหน้า ติดตามผลการดำเนินงาน และพิจารณาจากการประเมินผลการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ข้างต้น
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานของบริษัท เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีหลักเกณฑ์หรือแนวทางพิจารณาจากการดำเนินงานของบริษัท ผลการปฏิบัติงานของพนักงานอายุงาน เป็นต้น และเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติต่อไป

5.7 การพัฒนากรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน

- สนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและเลขานุการบริษัท เข้าร่วมการสัมมนา อบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์ สำนักงาน ก.ล.ต. หรือหน่วยงานอื่นๆ จัดโครงการพัฒนาผู้บริหารประจำปี เพื่อให้สามารถนำความรู้ที่ได้มาใช้ประโยชน์หรือปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ อย่างน้อยกรรมการบริษัท จะต้องผ่านการอบรมและเข้าอบรมในหลักสูตรต่อเนื่องตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ และ ก.ล.ต. กำหนด

สรุปการอบรมของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้รับผิดชอบในสายงานบัญชีและการเงิน ปี 2562

- นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์ กรรมการ กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

ลำดับ	หลักสูตร	ประเภท
1	Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 8/2562 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	อบรมภายนอก
2	สังเกต รู้ทัน ประเมินความเสี่ยงงบการเงินเบื้องต้น	อบรมภายใน

- นางสาวปวีณา พูนพัฒนสุข ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ลำดับ	หลักสูตร	ประเภท	จำนวนชั่วโมง
1	สังเกต รู้ทัน ประเมินความเสี่ยงงบการเงินเบื้องต้น	อบรมภายใน	3
2	TAS 38 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	อบรมภายใน	3
3	TAS 37 ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	อบรมภายใน	3
4	TAS 8 นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด	อบรมภายใน	3
5	TFRS 16 เรื่อง สัญญาเช่า	อบรมภายใน	3

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า หลักสูตรอบรมภายในข้างต้นมีความสอดคล้องกับการดำเนินงานของธุรกิจและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท จำนวนชั่วโมงอบรมของหลักสูตรเป็นไปตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

- จัดให้มีการปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่ โดยนำเสนอเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เช่น คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) รายงานการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการ รวมทั้งข้อมูลการดำเนินธุรกิจและการจัดการ ผลการดำเนินงาน และส่งเสริมให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ ในฐานะกรรมการ และการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้ดียิ่งขึ้น
- กำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (succession plan) จัดให้มีการหมุนเวียนงานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของผู้บริหารและพนักงาน โดยพิจารณาความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะกำหนดช่วงเวลาและพิจารณาผลการปฏิบัติงานดังกล่าว เพื่อเป็นแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัท อีกทั้งเป็นการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานมากขึ้นและสามารถทำงานแทนกันได้

คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นางพรณี วรภูมิจงสถิต *	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (ลาออกวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562)	5/5
2. นายปรีชา ลีละศิธร **	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (เริ่มดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ 3 กุมภาพันธ์ 2563)	5/5
3. นายเกียรติศักดิ์ เขียวนุกูล	กรรมการตรวจสอบ	5/5

* นางพรณี วรภูมิจงสถิต ลาออกจากการเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562

** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติแต่งตั้ง

- นายปรีชา ลีละศิธร จากตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งเป็น ประธานกรรมการตรวจสอบ
- นายเจริญ แสงวิชัยภัทร แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอ ที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ คือ นางพรณี วรภูมิจงสถิต และมีนางสาวสวนศรี สวนกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. รายงานผลการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัททราบ จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเปิดเผยในรายงานประจำปี ลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ โดยประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนครั้งการประชุม และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
 - รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. สอบทานงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ในเรื่องดังต่อไปนี้

- พิจารณาขอบเขตการปฏิบัติงาน แผนตรวจสอบประจำปี และงบประมาณ รวมทั้งบุคลากรว่า เหมาะสม สอดคล้องกับขอบเขตการปฏิบัติงาน และเพียงพอที่จะสนับสนุนงานในหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง
- พิจารณาการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือ เลิกจ้าง หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน
- พิจารณาการเสนอรายงานผลการปฏิบัติงาน
- พิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

8. สอบทานความถูกต้องของแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทและเอกสารที่เกี่ยวข้องตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการต่อต้านการทุจริต

9. ทบทวนหลักเกณฑ์ วิธีการตรวจสอบ ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอยู่เสมอ

10. รายงานสิ่งที่ตรวจพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัททราบเพื่อดำเนินการตรวจสอบและปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- เรื่องร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแสการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์

11. ดำเนินการตามข้อ (1) - (10) ข้างต้น ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของบริษัทย่อย เท่าที่ได้รับการมอบหมายหรือร้องขอจากบริษัทย่อย และเท่าที่อำนาจหน้าที่จะเปิดช่องให้ดำเนินการได้

12. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการดำเนินการต่างๆ ได้แก่ การเชิญกรรมการ พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท มาร่วมประชุมหรือ ชี้แจง หรือตอบข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวกับหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ การปรึกษาหารือผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญซึ่งเป็นคนนอกเป็นครั้งคราวในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท การขอให้พนักงานของบริษัทส่งเอกสารหลักฐานเกี่ยวกับกิจการของบริษัทเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบหรือสอบสวนในเรื่องต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี การมอบหมายให้พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนกระทำการใดๆ ภายในขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบ รวมถึงการดำเนินการต่างๆ ที่กล่าวแล้ว ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย เท่าที่ได้รับการมอบหมายหรือร้องขอจากบริษัทย่อย และเท่าที่อำนาจหน้าที่จะเปิดช่องให้ดำเนินการได้

บริษัทและบริษัทย่อยยังไม่มีฝ่ายตรวจสอบภายใน จึงว่าจ้างบริษัท เอส.ซี การบัญชีและที่ปรึกษาธุรกิจ (1995) จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกและไม่มีความเกี่ยวข้องใดๆ กับบริษัทและบริษัทย่อย เป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) โดยทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม

2. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 5 ท่าน และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายนวนินทร์ ประสพเนตร	ประธานกรรมการบริหาร	23/23
2. นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์	กรรมการบริหาร	22/23
3. นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์	กรรมการบริหาร	22/23
4. นายชัช โด ลี	กรรมการบริหาร	20/23
5. นางสาวเบญจวรรณ รักรวงษ์	กรรมการบริหาร	22/23

โดยมีนางสาวสรัญญา อมรรัตนสุชาติ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรรมการบริหาร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการบริหารแทนผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกได้

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัท ทั้งนี้ ในการบริหารกิจการของบริษัทดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด นอกจากนี้ ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณาถ่วงดุลเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ
2. จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ อันเป็นปกติธุรกิจของบริษัทภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและมีอำนาจดำเนินการตามที่กำหนดไว้ โดยในการดำเนินการใดๆ ตามที่กล่าวข้างต้น โดยคณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการอนุมัติค่าใช้จ่าย หรือการจัดซื้อ หรือจัดจ้าง หรือเช่า หรือเช่าซื้อที่เกี่ยวกับการดำเนินงานและการลงทุนของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและงานสนับสนุนได้ในวงเงินไม่เกิน 60 ล้านบาท และอนุมัติการกู้ หรือการขอสินเชื่อเกี่ยวกับสถาบันการเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัทได้ในวงเงินไม่เกิน 60 ล้านบาท
5. ให้คณะกรรมการบริหาร รายงานผลการดำเนินงานในเรื่องและภายในกำหนดเวลาดังต่อไปนี้ ให้คณะกรรมการบริษัททราบ
 - 5.1 รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทรายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์
 - 5.2 รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัท ซึ่งรวมถึงงบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์
 - 5.3 รายงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร
6. ในการประชุมคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาดำเนินการใดๆ ตามอำนาจหน้าที่ของตนที่กำหนดในคำสั่งนี้ จะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริหารทั้งหมดเข้าร่วมประชุม จึงจะถือว่าครบเป็นองค์ประชุมในอันที่จะสามารถดำเนินการใดๆ ดังกล่าวได้
7. ในการออกเสียงของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ให้กรรมการแต่ละคนมีสิทธิออกเสียงได้ท่านละ 1 (หนึ่ง) เสียง ในกรณีที่มีเสียงเท่ากัน ให้ประธานคณะกรรมการบริหารมีสิทธิออกเสียงชี้ขาดอีก 1 (หนึ่ง) เสียง
8. การลงมติในเรื่องใดของคณะกรรมการบริหาร จำต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดขององค์ประชุมในคราวการประชุมเพื่อลงมตินั้น
9. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ตามความจำเป็นและเหมาะสม กรรมการเพียงท่านใดท่านหนึ่งจะเรียกให้มีการประชุมเป็นกรณีพิเศษต่างหากจากการประชุมตามปกติก็ได้ แต่ทั้งนี้ ต้องบอกกล่าววาระการประชุมล่วงหน้าแก่กรรมการอื่นในระยะเวลาตามสมควร และเพียงพอแก่การทำหน้าที่กรรมการในการพิจารณาวาระการประชุมนั้น
10. คณะกรรมการบริหาร จะแต่งตั้งคณะทำงาน และ/หรือบุคคลใดๆ เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองงานที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อให้ดำเนินงานใดๆ อันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อให้ดำเนินการใดๆ แทน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารภายในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารก็ได้
11. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท

3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีจำนวน 3 ท่าน และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายปรีชา ลีละศิธร	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	3/3
2. นางพรรณิ วรวิจิตรสถิต *	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ลาออกวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562)	2/2
3. นายเกรียงศักดิ์ เขียวนุกูล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	3/3

* นางพรรณิ วรวิจิตรสถิต ลาออกจากการเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562

** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติแต่งตั้ง นายเจริญ แสงวิชัยภัทร ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แทน

โดยมีนางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง รวมถึงทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ก่อนจะมีการสรรหากรรมการตามวาระ
2. พิจารณาทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน และมีการทบทวนทุกปี
3. ให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของผู้บริหารระดับสูง ส่วนค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 5 ท่าน และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายนวนินทร์ ประสพเนตร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5
2. นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5
3. นายจิระประวัติ บุญยะเสน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5
4. นายบรรณสิทธิ์ รัทวงษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5
5. นางสาวปวีณา พูนพัฒนสุข	กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5

โดยมีนางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณากลับกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทจะยอมรับได้
5. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสภาพการณ์
6. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
7. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
8. จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็นและสนับสนุนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในด้านบุคลากร งบประมาณ และทรัพยากรอื่นที่จำเป็น ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ

5. ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

- รับผิดชอบเป็นผู้นำคณะกรรมการบริษัท ตัดสินใจเรื่องเกี่ยวกับนโยบายบริษัท เป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายจัดการ อันเป็นผลจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- กำกับ ติดตาม การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท
- เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาประชุมอย่างเพียงพอในการพิจารณาประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบ ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนด และเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท
- พิจารณากำหนดวาระการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ และให้เรื่องสำคัญได้รับการบรรจุเป็นวาระการประชุม ส่งเสริมให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม และแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ
- ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์การในการมีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- สร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมถึงระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

6. ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- บริหารจัดการบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้สอดคล้องกับ วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของบริษัท ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ รายงานผลการดำเนินงาน และผลประกอบการต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดนโยบายและระเบียบการปฏิบัติงานต่าง ๆ ในอันที่จะสนับสนุนการดำเนินงานทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- ส่งเสริมให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และจรรยาบรรณ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- บริหารจัดการงานทรัพยากรบุคคล การคัดเลือกบุคลากร บริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการ ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ
- บริหารจัดการด้านการเงิน การใช้ทรัพยากร และงบประมาณให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและ

ผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์การทำงานด้วย

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะมีการดำเนินการ ดังนี้

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้ ในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาคุณสมบัติที่เหมาะสมตามเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการ โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งพิจารณาความรู้ ความสามารถ ทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ และพิจารณาจากทักษะที่ยังขาดอยู่ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงพิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

การสรรหากรรมการใหม่จะดำเนินการสรรหาจากแหล่งข้อมูลหลายแหล่ง รวมถึงฐานข้อมูลกรรมการจากสถาบันและหน่วยงานที่มีความน่าเชื่อถือ กรณียังไม่สามารถสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ ให้ใช้บริษัทที่ปรึกษาภายนอกได้ โดยเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการใหม่จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลเดี่ยวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท และมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระ เข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระอิงตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ พิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการอิสระ มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีคุณวุฒิการศึกษา ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน มีวาระอยู่ในตำแหน่ง คราวละ 3 ปี โดยบริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ที่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2551 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
2. เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังกล่าวข้างต้น และ
 - 2.1 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ
 - 2.2 ไม่เป็นกรรมการของ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ นอกจากนี้ บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความมีจริยธรรม เป็นต้น

สำหรับหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยจะพิจารณาคัดเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัท และสามารถกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท กระทำโดยแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องเป็นกรรมการอิสระ

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในสายงานธุรกิจและสายงานสนับสนุน เพื่อทำหน้าที่พิจารณาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของบริษัท

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบการบริหารจัดการธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัทรวมถึงการบริหารงานบริษัทย่อยให้เป็นที่ไปตามแผนธุรกิจหลักของบริษัท ตามมติของผู้ถือหุ้นโดยสุจริต ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลเพื่อควบคุม จัดการและรับผิดชอบ การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถสรุปเป็นประเด็นสำคัญๆ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลการบริหารงานของบริษัทนั้นให้เป็นที่ไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. คณะกรรมการบริษัท มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ได้ลงทุนอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นที่ไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวถือปฏิบัติ
3. คณะกรรมการบริษัท มีการควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้เป็นที่ไปตามนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ และงบประมาณ ตามที่มีการพิจารณาอนุมัติไว้
4. คณะกรรมการบริษัท มีการพิจารณาโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้มีประสิทธิภาพ และเอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
5. คณะกรรมการบริษัท พิจารณานโยบายการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนหรือการดำเนินงานต่างๆ การทำรายการการค้าได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัท ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม
6. คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาสอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การทำรายการเกี่ยวโยงกัน การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พิจารณากลั่นกรองนโยบายและแนวทางบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
8. คณะกรรมการบริษัทมุ่งพัฒนาการบริหารจัดการบริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยงที่ดี
9. คณะกรรมการบริษัทจะได้รับรายงานผลการดำเนินงานจากบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และมีการพิจารณาผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวางแผนงานและเป้าหมายในการดำเนินงานต่อไป

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

1. บริษัทกำหนดแนวทางการเก็บรักษาข้อมูลและการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อความ เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. บริษัทห้ามไม่ให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ใช้อข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์บริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยแก่สาธารณชน เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และผู้เกี่ยวข้อง
3. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับ ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน จะต้องระงับการซื้อ และ/หรือ การขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัทจะมีการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินหรือข้อมูลข่าวสารที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จนกว่าบริษัทจะ ได้เปิดเผยข้อมูลภายในดังกล่าวต่อสาธารณชนแล้ว
4. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับ ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งบุคคลดังกล่าวรวมถึง คู่สมรสและของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถืออยู่ มายังเลขานุการบริษัท โดยให้จัดทำและนำส่งภายใน 30 วันทำการ ภายหลังก้าวรับตำแหน่ง นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของ บริษัททุกครั้ง โดยแจ้งอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย เพื่อรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ทั้งนี้ ตามที่พระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
5. บริษัทกำหนดให้กรรมการ จัดทำและนำส่งรายงานการมีส่วนได้เสีย มายังเลขานุการบริษัท
6. บริษัทกำหนดให้กรรมการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการมีส่วนได้เสีย ให้ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัททราบ โดยเลขานุการบริษัท เป็นผู้จัดทำข้อมูลรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราว ถัดไป รวมถึงเปิดเผยข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระหว่างปีไว้ในรายงาน ประจำปี
7. บริษัทให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในทางมิชอบ หรือทำให้ผลประโยชน์ ของบริษัทลดลง หรือก่อความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน สัญญาจ้างแรงงาน และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน

8. บริษัทให้ความสำคัญในการรักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้า โดยไม่นำสารสนเทศดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด
9. บริษัทให้ความสำคัญในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในระบบสารสนเทศ โดยควบคุม และ/หรือ ป้องกัน การเข้าถึงข้อมูลของบริษัทจากบุคคลภายนอก และกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลให้กับพนักงานในระดับต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ
10. กรณีที่บุคคลภายนอกมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจเกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งเข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัท บุคคลเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลความลับ (Confidentiality Agreement) จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต.
11. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ที่ฝ่าฝืนนโยบายการใช้ข้อมูลภายในจะต้องถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือ กฎหมายแล้วแต่กรณี

นโยบายการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและกรอบปฏิบัติในการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มีการควบคุมการใช้งานระบบสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงปลอดภัย และสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง โดยสามารถบรรลุวัตถุประสงค์เพื่อช่วยตอบสนองเป้าหมายทางธุรกิจสูงสุด และอำนวยความสะดวกแก่พนักงานในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับองค์กร รวมทั้งมีการควบคุมจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และภัยคุกคามต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอก โดยมีแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้มีการสอบยันการปฏิบัติงานระหว่างบุคลากร เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดกรณีที่มีคนหนึ่งคนใดรับผิดชอบการปฏิบัติงานตลอดกระบวนการ ในลักษณะที่อาจเป็นความเสี่ยงให้เกิดการแก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงระบบงานสารสนเทศโดยมิชอบ
2. มีการควบคุมการเข้าออกและการป้องกันความเสียหายศูนย์คอมพิวเตอร์ จำกัดเฉพาะบุคคลที่เกี่ยวข้องเท่านั้นจึงจะสามารถเข้าออกและแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อมูลในศูนย์คอมพิวเตอร์ได้ และให้มีการป้องกันอุบัติเหตุต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายในศูนย์คอมพิวเตอร์ที่สามารถเป็นเหตุทำให้ระบบคอมพิวเตอร์หยุดทำงาน
3. มีการรักษาความปลอดภัยข้อมูล ระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ โดยให้มีการควบคุมสิทธิการเข้าใช้งานของพนักงานแต่ละคนอย่างถูกต้องเหมาะสม มีการรักษาความปลอดภัยบัญชีรหัสผ่านเข้าใช้งานระบบ มีการรักษาความปลอดภัยทางระบบเครือข่ายที่สามารถป้องกันการถูกคุกคามจากภายนอก
4. มีการควบคุมการพัฒนาหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงระบบงานคอมพิวเตอร์ เพื่อให้ระบบงานคอมพิวเตอร์ที่มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงถูกดำเนินการเป็นไปตามความต้องการของผู้ใช้งานถูกต้องและครบถ้วน
5. มีการสำรองข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์เพื่อเตรียมพร้อมในกรณีฉุกเฉิน เพื่อให้ระบบคอมพิวเตอร์ขององค์กรสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง
6. มีการควบคุมการปฏิบัติงานประจำทางด้านคอมพิวเตอร์ โดยมีรายละเอียดขั้นตอนปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อให้มีการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์ต่างๆ อย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพ และมีความปลอดภัยในการรักษาข้อมูลที่ถูกนำเข้าออกจากระบบคอมพิวเตอร์

7. มีการควบคุมการใช้บริการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากผู้ให้บริการภายนอก ตั้งแต่การคัดเลือก การทำสัญญา การรักษาความลับข้อมูล การควบคุมบัญชีการเข้าถึงระบบคอมพิวเตอร์
8. มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มีมาตรการควบคุมป้องกันความเสี่ยงต่างๆ ไม่ให้เกิดขึ้น หรือทำให้ลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ รวมทั้งรับมือกับความเสี่ยงใหม่ที่อาจจะมีขึ้น
9. พนักงานจะต้องใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำผิดกฎหมาย ไม่กระทำผิดตามพระราชบัญญัติคอมพิวเตอร์ หรือเพื่อก่อให้เกิดความเสียหายแก่บุคคลอื่น
10. พนักงานของบริษัทต้องให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ ควบคุม และการดำเนินการใด ๆ เพื่อความปลอดภัย ในการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการเคารพในหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานโดยยึดหลักความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน จึงได้ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน สิทธิหน้าที่ และความรับผิดชอบ ที่มีต่อตนเองและบุคคลอื่น โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพและยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. ให้ความเสมอภาค และเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใด และไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นทั้งทางวาจาและการกระทำ อันเนื่องมาจากความแตกต่างทางสถานภาพ เช่น สัญชาติ เพศ อายุ ศาสนา ถิ่นกำเนิด ภาษา วัฒนธรรม การศึกษา ลักษณะทางกายภาพ จานะทางเศรษฐกิจและสังคม ความคิดเห็น และความเชื่อ ฯลฯ
3. ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ สนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนโดยชอบธรรม ตามรัฐธรรมนูญ และตามกฎหมาย ให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย สิทธิหน้าที่ ความรับผิดชอบของตนเอง รวมถึงการเคารพในสิทธิและหน้าที่ของบุคคลอื่น และการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน เพื่อให้พนักงานใช้เป็นแนวปฏิบัติ
4. รักษาข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสีย ไม่กระทำการละเมิดข้อมูลความเป็นส่วนตัว หรือแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบจากข้อมูล การเก็บข้อมูล การเปิดเผยหรือการนำข้อมูลไปใช้ต้องได้รับการยินยอมจากเจ้าของข้อมูล เว้นแต่เป็นการกระทำที่ชอบด้วยกฎหมาย ข้อบังคับ หรือระเบียบบริษัท
5. มีกระบวนการติดตามกำกับดูแล การดำเนินธุรกิจของบริษัทและการปฏิบัติงานของพนักงาน มิให้กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชน

นโยบายด้านการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. ผลงานและลิขสิทธิ์ที่เกิดจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท หรืองานที่ใช้สำหรับบริษัท ผลงานและลิขสิทธิ์เหล่านั้นถือเป็นของของบริษัท ต้องส่งมอบให้กับบริษัท ไม่ว่าข้อมูล ผลงานหรือลิขสิทธิ์ที่เก็บไว้จะอยู่ในรูปแบบใดๆ
2. ดูแลการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ และทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท เพื่อรักษาผลประโยชน์ และป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์จากบุคคลอื่น

3. ใช้งานคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นไปตาม “ระเบียบการใช้งานเครือข่ายคอมพิวเตอร์อย่างปลอดภัย” และพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 ซึ่งควบคุมดูแลการใช้งานโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท อาทิเช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ต้องผ่านการตรวจสอบและลงโปรแกรมที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ หากบริษัทตรวจพบการกระทำที่ไม่ถูกต้อง ถือเป็น การกระทำผิดทางวินัยบริษัท
4. ปฏิบัติตนให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ เช่น กฎหมายเกี่ยวกับเครื่องหมายการค้า กฎหมายเกี่ยวกับสิทธิบัตร กฎหมายเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้กับพนักงานในด้านกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา
5. การนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอก ที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัท จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการอย่างมีจริยธรรม จรรยาบรรณ และอยู่ภายใต้กรอบของกฎหมาย และให้ความสำคัญกับการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ในอันที่จะส่งผลกระทบต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และความมั่นคงของประเทศ บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความสุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้โดยวางพื้นฐานระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ สร้างจิตสำนึกให้กับบุคลากรภายในบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์สุจริต และมีคุณธรรม โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. สร้างวัฒนธรรมองค์กรในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน สร้างจิตสำนึก ค่านิยมแก่พนักงานในการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์สุจริต เคารพกฎระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ นโยบายต่างๆของบริษัท
2. จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถกำหนดมาตรการที่เหมาะสมในการบริหารความเสี่ยง และป้องกันความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมีการติดตามโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. พัฒนาระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมเรื่องต่างๆ ได้แก่ การเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล และกระบวนการอื่นๆ ฯลฯ มีกระบวนการในการตรวจสอบภายใน การติดตามและการประเมินผล เพื่อรายงานให้ผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบ
4. สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ แก่พนักงาน และบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทุกฝ่ายปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบาย ผ่านอินทราเน็ตภายใน บอร์ดกิจกรรม และมีการจัดหลักสูตร การบริหารความเสี่ยงและป้องกันการทุจริต ให้กับผู้บริหารและหัวหน้างาน รวมถึงการบรรจุเรื่องนโยบายการต่อต้านการทุจริตในหลักสูตรอบรมปฐมนิเทศพนักงานใหม่อีกด้วย
5. ไม่สนับสนุนการเสนอหรือให้คำอำนวยความสะดวกหรือสินบนใดๆแก่บุคคลภายนอก เพื่อจูงใจให้ผู้นั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดกฎหมายหรือโดยมิชอบ เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ
6. ไม่เรียกรับ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด จากบุคคลอื่น ที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจให้ปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ เว้นแต่ในเทศกาลซึ่งเป็นธรรมเนียมปฏิบัติ ซึ่งควรเป็นสิ่งที่ไม่ใช่ตัวเงินและมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท

7. จัดช่องทางรับแจ้งเบาะแส การกระทำที่สงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดกับบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ หรือเลขานุการบริษัท หรือ antifraud@mono.co.th และกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล รักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ โดยไม่ให้เกิดความเดือดร้อน หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดจากการแจ้งเบาะแส มีกระบวนการในการสืบสวน กำหนดบทลงโทษผู้กระทำความผิดตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง
8. สนับสนุนกิจกรรมของหน่วยงานหรือองค์กรต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการป้องกันและสนับสนุนการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2562 บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ได้ผ่านการรับรองการต่ออายุการเป็นสมาชิก แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เป็นสมัยที่ 2 ตามมติคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติ ประจำปี 2562 พร้อมทั้งเข้ารับใบประกาศรับรองจากกรมการแนวร่วมปฏิบัติ โดยการรับรองมีอายุ 3 ปี

คำตอบแทนของผู้ตรวจสอบบัญชี

ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และสำนักงานตรวจสอบบัญชีต่างประเทศ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภท	คำตอบแทน (บาท)
ค่าสอบบัญชี	5,521,000
ค่าบริการอื่น	-
รวม	5,521,000

รายงานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

ในปี 2562 บริษัทนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ โดยมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นประจำทุกปี และปฏิบัติให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของธุรกิจ เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายบริษัท และเพื่อพัฒนาสู่ความยั่งยืน ดังมีรายละเอียด ต่อไปนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น และหมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกเป็นกรรมการ รวมทั้งการส่งคำทวงถามล่วงหน้าสำหรับการประชุม ตั้งแต่ 4 ตุลาคม 2562 – 31 ธันวาคม 2562
2. บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในวันที่ 23 เมษายน 2562 ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งบริษัทมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารประกอบ (ดังที่ปรากฏอยู่ในนโยบาย) ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 21 วัน โดยไปรษณีย์ลงทะเบียน และนำเสนอไว้บนเว็บไซต์บริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม โดยมีกรรมการบริษัททุกท่านเข้าร่วมประชุม และผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุม

3. บริษัทได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างทั่วถึง ก่อนลงคะแนน และสรุปมติที่ประชุมแต่ละวาระ และนับหนึ่งหุ้นเป็นหนึ่งเสียง โดยในวาระปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และวาระอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
4. บริษัทได้รายงานสถานะผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างครบถ้วน ถูกต้องตามความเป็นจริงแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท มีการบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน และส่งรายงานภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น
5. บริษัทดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.mono.co.th โดยมีการเปิดเผยข้อมูลนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณกรรมการและผู้บริหาร ในหมวด “การกำกับดูแลกิจการ” และเปิดเผยข้อมูลข่าวสารข้อมูลทางการเงิน ในหมวด “นักลงทุนสัมพันธ์” และบริษัทมีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลได้ทาง E-mail : ir@mono.co.th
6. นโยบายเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน สามารถดูรายละเอียดได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ข้อ 9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน และทางบริษัทส่งจดหมายแจ้งเตือนไม่ให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการซื้อขายหุ้นของบริษัทในทุกรอบก่อนที่จะมีการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน หรือข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์
7. กรรมการและผู้บริหารระดับสูง มีการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์สำนักงาน ก.ล.ต. และมีการรายงานการมีส่วนได้เสีย ตามที่บริษัทกำหนด

ในปี 2562 บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เป็นการประเมินคุณภาพทั้งก่อนการประชุม การจัดประชุม และภายหลังการประชุม ซึ่งบริษัททำได้ 100 คะแนนเต็ม เป็นปีที่หกติดต่อกัน

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย ในแง่การดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทมีหน่วยงานบริการลูกค้า Customer Service ซึ่งเป็นตัวกลางในการให้บริการข้อมูลข่าวสารสินค้าบริการของบริษัท รับข้อร้องเรียน และช่วยประสานงานในการแก้ไขปัญหาต่างๆของลูกค้า ในส่วนของการกำกับดูแลกิจการบริษัทเปิดช่องทางในการรับเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลของบริษัทผ่าน “CG Hotline” ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทยังไม่มีผู้มีส่วนได้เสียแจ้งข้อร้องเรียนใดๆ ผ่านช่องทางดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทได้รับรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน (Sustainability Disclosure Award) ประจำปี 2562 ที่จัดโดยสถาบันไทยพัฒนา

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ทางการเงิน อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเท่าเทียมกัน ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด เพื่อส่งเสริมความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น และมีการเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการสื่อสารกับนักวิเคราะห์ และสื่อมวลชนในการเผยแพร่ผลประกอบการและทิศทางการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน กรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน ยังดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ และมีความเป็นอิสระในการบริหารงานตรวจสอบ
2. คณะกรรมการบริษัทแยกอำนาจหน้าที่และบทบาทของประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน ประธานกรรมการไม่ได้รับบริหารงานปกติ แต่ให้การสนับสนุนและคำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการผ่านทางประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างสม่ำเสมอ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ในเดือนพฤศจิกายน 2562 คณะกรรมการมีมติแต่งตั้งประธานกรรมการ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระแทนประธานกรรมการเดิมที่ลาออก
3. บริษัทแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน
4. บริษัทมีข้อปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ และเป็นความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ โดยเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
5. บริษัทจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2562 7 ครั้ง เพื่อพิจารณาวาระประจำของแต่ละไตรมาส และมีการจัดการประชุมคณะกรรมการบริหาร 23 ครั้ง เพื่ออนุมัติงบประมาณการดำเนินงาน รับทราบผลการดำเนินงานและการบริหารงาน รวมถึงมีการกระจายและแบ่งอำนาจหน้าที่ให้กับคณะอนุกรรมการชุดย่อยอื่นๆ เพื่อพิจารณาวาระตามอำนาจหน้าที่ที่รับผิดชอบ กลั่นกรองข้อมูล ติดตามการดำเนินงาน เพื่อให้การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและทันเวลา
6. บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท การประเมินตนเองของกรรมการ การประเมินคณะกรรมการชุดย่อย และการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปีละ 1 ครั้ง ตามแบบประเมินที่ปรับปรุงจากศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดทำขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงานต่อไป

ทั้งนี้ ในส่วนของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ทางคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และการจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนในการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้ในนโยบาย เนื่องจากเล็งเห็นว่ากรรมการแต่ละท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ และได้อุทิศเวลาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ในการกำกับดูแลการบริหารงาน และผลการดำเนินงานเป็นอย่างดี และแม้ว่าทางบริษัทไม่ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (CG Committee) แยกออกมาอย่างชัดเจน แต่มีหน่วยงานภายใน คือฝ่ายกำกับดูแลกิจการ ซึ่งดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆที่เกี่ยวข้อง ดูแลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ หลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณทางธุรกิจ ฯลฯ และรายงานการปฏิบัติงานด้านกำกับดูแลกิจการกับคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ โดยเลขานุการบริษัท เป็นผู้จัดทำสรุปข้อมูลรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในคราวถัดไป รวมถึง การถือครองหลักทรัพย์ของ คู่สมรส และบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงหุ้นในปี 2562 ข้อมูลปรากฏอยู่ในหัวข้อโครงสร้างผู้ถือหุ้น และการจัดการ

สรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

หุ้นสามัญ

ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น ณ 31 ธ.ค.*		การเปลี่ยนแปลง เพิ่ม / (ลด)	สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2562 (%)
	ปี 2562	ปี 2561		
กรรมการ				
1. นายพิชญ์ โพธารามิก	2,267,361,980**	2,231,361,980	36,000,000	65.32
2. นายนามินทร์ ประสพเนตร	12,900,000	12,900,000	-	0.37
3. นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์	6,600,000	6,600,000	-	0.19
4. นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์	10,185,000	9,635,000	550,000	0.29
5. นายชัง โด ลี	13,000,000	13,100,000***	(100,000)	0.37
6. นายเกรียงศักดิ์ เขียวรณกุล	1,500,000	1,500,000	-	0.04
ผู้บริหาร				
1. นายจิรประวัติ บุญยะเสน	6,600,000	6,600,000	-	0.19
2. น.ส.เบญจวรรณ รักรวงษ์	1,602,900	1,602,900	-	0.05
3. น.ส.ปิติฤดี ศิริสัมพันธ์	2,050,000	2,050,000	-	0.06
4. นายธีรศักดิ์ ธาราวร	1,000,000	1,000,000	-	0.03
5. น.ส.ปวีณา พูนพัฒนสุข	830,000	900,000	(70,000)	0.02

* จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2561 3,471,029,658 หุ้น

จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2562 3,471,054,038 หุ้น

** จำนวนหุ้นของคุณพิชญ์ โพธารามิก รวมจำนวนหุ้นที่อยู่ในบัญชีนิติบุคคลต่างประเทศ 36,000,000 หุ้น

*** จำนวนหุ้นของคุณชัง โด ลี ปี 2561 รวมจำนวนหุ้นที่อยู่ใน บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก 100,000 หุ้น

**** ในปี 2562 ไม่มีการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ 3 ท่าน คือ นางพรณี วรวิจิตรสถิต นายปรีชา ลีละศิธร และนายศิริ เหลืองสวัสดิ์ รวมถึง ไม่มีการถือครองหลักทรัพย์โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหารทั้ง 14 ท่าน

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (MONO-W1)

วันครบกำหนดอายุ และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย : 17 ตุลาคม 2562

ชื่อ - สกุล	จำนวน ณ 18 ต.ค. 2562**	จำนวน ณ 31 ธ.ค. 2561*	การเปลี่ยนแปลง
			เพิ่ม / (ลด)
กรรมการ			
1. นายพิชญ์ โปธารามิก	807,694,165	807,694,165	-
2. นายนวนินทร์ ประสพเนตร	-	-	-
3. นายชัง โด ลี	9,000,044	3,992,944	5,007,100
4. นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์	-	3,214,286	(3,214,286)
5. นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์	-	750,000	(750,000)
6. นายศิริ เหลืองสวัสดิ์	-	-	-
ผู้บริหาร			
1. นายจิระประวัติ บุญยะเสน	3,214,286	3,214,286	-
2. น.ส.เบญจวรรณ รักษวงษ์	-	1,442,858	(1,442,858)
3. น.ส.ปิติฤดี ศิริสัมพันธ์	-	-	-
4. นายธีรศักดิ์ ธาราวาร	16	30,016	(30,000)
5. น.ส.ปวีณา พูนพัฒนสุข	-	-	-

* จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรร (ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ) ณ 31 ธันวาคม 2561 รวม 1,352,353,083 หน่วย

** จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรร (ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ) ณ 18 ตุลาคม 2562 (วันสิ้นสุดการแปลงสภาพ) รวม 1,352,329,062 หน่วย

** ในปี 2562 ไม่มีการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ นางพรรณิ วรอุทัยจิต นายปรีชา ลีละศิธร และนายเกรียงศักดิ์ เขียวรณกุล รวมถึงไม่มีการถือครองหลักทรัพย์โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหารทั้ง 14 ท่าน

คณะกรรมการบริษัท

นายพิชญ์ โพธารามิก

อายุ 47 ปี

ประธานกรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 9 มีนาคม 2555
และวันที่ลาออกจากการเป็นกรรมการ 17 กันยายน 2562)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี สาขาการจัดการ
London School of Economics and Political Science, UK
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ไม่มี

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์¹ (%)

MONO : 65.32%

ประสบการณ์ทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

- 2555 - ก.ย. 2562 ประธานกรรมการ
บมจ. โมโน เทคโนโลยี
- 2551 - ก.ย. 2562 กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บมจ. จัสมิน อินเทอร์เน็ต

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. ฟินเวสต์ ฟู้ด แอนด์ เรสเตอรองท์
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ฟินเวสต์ คอร์ปอเรชั่น
- 2551 - ก.ย. 2562 กรรมการ บริษัทย่อยของ บมจ. จัสมิน
อินเทอร์เน็ต
- 2550 - ก.ย. 2562 กรรมการ และประธานกรรมการ
บจก. ทริปเปิลที อินเทอร์เน็ต
- 2549 - ก.ย. 2562 กรรมการ และประธานกรรมการ
บมจ. ทริปเปิลที บรอดแบนด์
- 2545 - ต.ค. 2562 กรรมการ บริษัทย่อยของ
บมจ. โมโน เทคโนโลยี
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เอ็มเมอร์ลด์ ฟาร์ม

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร : ไม่มี

นางพรณี วรวิจิตร

อายุ 67 ปี

ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 9 มีนาคม 2555
และวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ 6 พฤศจิกายน 2562)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท/ ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 2960
- Certified Internal Auditor (CIA), IIA-USA
- Certified Professional Internal Auditor (CPIA),
IIAT-Thailand
- Qualified Internal Auditor (QIA) , IIAT-Thailand
- กรรมการอาชีพ (Chartered Directors)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - Driving Company Success with IT Governance
(ITG) รุ่นที่ 4/2560
 - Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 2/2558
 - Anti - Corruption for Executive Program (ACEP) 10/2557
 - Anti - Corruption : The Practice Guide (ACPG) 10/2557
 - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 25/2554
 - Role of the Nomination and Governance Committee
รุ่น 1/2554
 - DCP Refresher Course รุ่น 2/2552
 - Monitoring Fraud Risk Management รุ่น 1/2552
 - Role of the Compensation Committee รุ่น 7/2551
 - Chartered Director Class รุ่น 3/2551
 - Monitoring the System of Internal Control
and Risk Management รุ่น 2/2551
 - Monitoring the Quality of Financial Report รุ่น 5/2550
 - Monitoring the Internal Audit Function รุ่น1/2550
 - Improving the Quality of Financial Report รุ่น 1/2549
 - Audit Committee Program (ACP) รุ่น 2/2547
 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 38/2546
 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2546

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์¹ (%)

MONO : ไม่มี

¹สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ประสบการณ์ทำงาน

ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ หอการค้าไทย และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
ปัจจุบัน	อนุกรรมการการทำบัญชีชุดเดียว, ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารสาขา และที่ปรึกษาในคณะกรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านบัญชีภาษีอากร สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยรัฐ และเอกชนหลายแห่ง และสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
2559 - 2562	อนุกรรมการตรวจสอบ สำนักงานคณะกรรมการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

พ.ย.2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ
2560 - พ.ย.2562	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2555 - พ.ย.2562	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. โมโน เทคโนโลยี
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ แอนด์ พาวเวอร์
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยวาโก้
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา และประธานคณะกรรมการพิจารณา ผลตอบแทน บมจ. บรู๊คเคอร์ กรุ๊ป
2543 - 2559	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ.เหมราช พัฒนาที่ดิน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. พี ดับบลิว คอนซัลแทนท์
-----------------	-------------------------------------

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร : ไม่มี

นายหวามินทร์ ประสพเนตร

อายุ 47 ปี

ผู้ช่วยประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่ การตลาด / กรรมการผู้สีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 9 มีนาคม 2555)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี สาขาระบบสารสนเทศคอมพิวเตอร์ Bentley University, Massachusetts, USA
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 21/2552
 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 104/2551

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ (%)

MONO : 0.37%

ประสบการณ์ทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. วิลล่า คุณาลัย
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. โมโน เทคโนโลยี
2555 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่การตลาด บมจ. โมโน เทคโนโลยี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เฮอริเบิล คิง เทคดิง
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. กรีนสตาร์ เอ็นไวรอนเมนท์
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัทย่อยของ บมจ. โมโน เทคโนโลยี
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. นาเวสโก้

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร : ไม่มี

¹สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์

อายุ 39 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 21 กุมภาพันธ์ 2560)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (Young Executive) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมซอฟต์แวร์ และระบบ University of Technology, Sydney, Australia
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) รุ่น 237/2560

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์¹ (%)

MONO : 0.19%

ประสบการณ์ทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ

2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง

2557 - พ.ย. 2562 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

2548 - 2558 ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจอินเทอร์เน็ต บมจ. โมโน เทคโนโลยี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัทย่อยของ บมจ. โมโน เทคโนโลยี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์

อายุ 51 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท และเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 9 มีนาคม 2555)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 8/2562
 - Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 30/2561
 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 105/2551
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
 - หลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ รุ่นที่ 10/2558
- หลักสูตรอบรมภายในด้านบัญชีปี 2562 : สังเกตู รู้ทัน ประเมินความเสี่ยงงบการเงินเบื้องต้น

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์¹ (%)

MONO : 0.29%

ประสบการณ์ทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน บมจ. ที.เอ.ซี. คอนซูเมอร์

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี บมจ. โมโน เทคโนโลยี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

2548 - 2551 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บจก. โมโน เจนเนอร์ชั่น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

¹สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

นายชัง โต ลี

อายุ 44 ปี

กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
ผูกพันบริษัท

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 9 มีนาคม 2555)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์และวิศวกรรม
อุตสาหกรรม Yonsei University, Seoul, Korea
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 103/2551

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์¹ (%)

MONO : 0.37%

ประสบการณ์ทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร

2555 - พ.ย. 2562 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บมจ. โมโน เทคโนโลยี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม
ของ บมจ. โมโน เทคโนโลยี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร : ไม่มี

นายศิริ เหลืองสวัสดิ์

อายุ 64 ปี

กรรมการ

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 9 มีนาคม 2555)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- มัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนมัธยมด่านสำโรง
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 105/2551

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์¹ (%)

MONO : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. โมโน เทคโนโลยี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เซอร์เบิล ดิง เทรดดิง

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อย
ของ บมจ. โมโน เทคโนโลยี

2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. แองเจิล เทรดดิง
อินเตอร์เนชั่นแนล

2546 - 2551 บรรณาธิการบริหาร บจก. กอซชิปสตาร์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร : ไม่มี

¹สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

นายปรีชา ลีละศิธร

อายุ 56 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธาน
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 9 มีนาคม 2555)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - Director Accreditation Program (DAP) English Program รุ่น 101/2556
 - Audit Committee Program (ACP) รุ่น 25/2552

สัดส่วนการถือหุ้นหลักทรัพย์¹ (%)

MONO : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ

2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
และประธานกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน
บมจ. โมโน เทคโนโลยี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. สุริวงศ์คอนโดมิเนียม
2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ซีแพนเนล
2555 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร
บจก. วอลล์ สตาร์ท ทาวเวอร์
2550 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ. หลักทรัพย์ไอเอร์
2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. แอลไลแอนซ์
2543 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. อันดามัน ลันตา พร็อพเพอร์ตี้
2527 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. มานะกิจเจริญ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร : ไม่มี

นายเกรียงศักดิ์ เอียรนุกูล

อายุ 54 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 9 มีนาคม 2555)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย-จีน รุ่นที่ 1 ปีการศึกษา 2560
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 58 ปีการศึกษา 2558 - 2559
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - Director Accreditation Program (DAP) English Program รุ่น 101/2556
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง จากสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 7/2551

สัดส่วนการถือหุ้นหลักทรัพย์¹ (%)

MONO : 0.04%

ประสบการณ์ทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ

2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน บมจ. โมโน เทคโนโลยี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เดอะ โลโค โมชั่น
2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โฟร์ สตรอง วินด์ส
2548 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. มีเดีย เซคเกอร์ ดีเวลลอปเม้นท์
2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไอ แอดไวเซอร์
2545 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
บจก. มีเดีย เซคเกอร์
2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ซีดีซี วัน
2541 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
บจก. บานาน่า แอนด์ ซันส์
2535 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. เพรสทิจ กิฟท์ แอนด์ พรีเมียม
2532 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
บจก. นิวไวกิ้ง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร : ไม่มี

¹สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

คณะผู้บริหาร

นายจิรประวัติ บุญยะเสน

อายุ 51 ปี

ผู้อำนวยการอาวุโส กลุ่มธุรกิจโอบายอินเทอร์เน็ท /
กรรมการบริหารความเสี่ยง

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 15 มีนาคม 2545)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- How to Develop a Risk Management (HRP) รุ่น 1/2555

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์¹ (%)

MONO : 0.19%

ประสบการณ์ทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโส กลุ่มธุรกิจโอบายอินเทอร์เน็ท บมจ. โมโน เทคโนโลยี
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. โมโน เทคโนโลยี
- 2545 - 2558 ผู้อำนวยการ กลุ่มธุรกิจโอบายอินเทอร์เน็ท บมจ. โมโน เทคโนโลยี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร : ไม่มี

นางสาวเบญจวรรณ รักรวงษ์

อายุ 48 ปี

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบริหารสำนักงาน / กรรมการบริหาร
(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 เมษายน 2551)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการระหว่างประเทศ
Oxford Brookes University, UK

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์¹ (%)

MONO : 0.05%

ประสบการณ์ทำงาน

- 2561 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบริหารสำนักงาน บมจ. โมโน เทคโนโลยี
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. โมโน เทคโนโลยี
- 2551 - 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสำนักงาน บมจ. โมโน เทคโนโลยี
- 2551 ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารสำนักงาน และสื่อสารองค์กร บจก. กอซชิปสตาร์
- 2546 - 2551 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล และบริหารสำนักงาน บจก. โมโน เจนเนอเรชั่น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร : ไม่มี

¹สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

นางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์

อายุ 50 ปี

เลขานุการบริษัท / ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลกิจการ
(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 14 มีนาคม 2555)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Business Management for Internal Audit ปี 2557
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - Anti - Corruption : The Practice Guide (ACPG) รุ่น 24/2558
 - Board Reporting Program (BRP) รุ่น 9/2555
 - How to Develop a Risk Management (HRP) รุ่น 1/2555
 - Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 13/2552
 - Company Secretary Program (CSP) รุ่น 28/2551

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์¹ (%)

MONO : 0.06%

ประสบการณ์ทำงาน

- | | |
|-----------------|--|
| 2555 - ปัจจุบัน | เลขานุการบริษัท และผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลกิจการ
บมจ. โมโน เทคโนโลยี |
| 2551 - 2555 | เลขานุการบริษัท และผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
บจก. โมโน เทคโนโลยี |
| 2547 - 2550 | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
บจก. โมโน เจนเนอเรชั่น |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร : ไม่มี

นายธีรศักดิ์ ธารารว

อายุ 45 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 กรกฎาคม 2555)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์¹ (%)

MONO : 0.03%

ประสบการณ์ทำงาน

- | | |
|-----------------|--|
| 2559 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
บมจ. โมโน เทคโนโลยี |
| 2555 - 2558 | ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
บมจ. โมโน เทคโนโลยี |
| 2551 - 2555 | ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
บมจ. จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร : ไม่มี

¹สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

นางสาวปวีณา พูนพัฒนสุข

อายุ 49 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

กรรมการบริหารความเสี่ยง

และเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศธุรกิจ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- How to Develop a Risk Management (HRP)
รุ่น 1/2555
- หลักสูตรอบรมภายในด้านบัญชีปี 2562 : จำนวน 5 หลักสูตร

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์¹ (%)

MONO : 0.02%

ประสบการณ์ทำงาน

2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. โมโน เทคโนโลยี
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. โมโน เทคโนโลยี
2556 - 2559	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. โมโน เทคโนโลยี
2548 - 2555	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน บจก. โมโน เทคโนโลยี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

และผู้บริหาร : ไม่มี

¹สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

นางสาวณศรี สานกุล

อายุ 59 ปี

หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บัญชีการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร ประเด็นที่ผู้สอบบัญชีต้องพิจารณาในการปฏิบัติ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS 9, TFRS 15 และประเด็นปัญหาการปฏิบัติงานสอบบัญชีที่พบ ของบริษัทจดทะเบียนที่ผ่านมาสิ้นสุดไตรมาส 2 ปี 2562 จัดโดย บริษัท 75 ซี พี อี จำกัด (26 พฤศจิกายน 2562)
- หลักสูตร การบัญชีสำหรับเครื่องมือทางการเงิน จัดโดย บริษัท 75 ซี พี อี จำกัด (28 กันยายน 2562)
- หลักสูตร ภาษีอากรทั้งระบบพร้อมมาตรฐานการเงิน จัดโดย บริษัท พัฒนา การอบรม จำกัด (29-30 มิถุนายน 2562)
- หลักสูตร ทำบัญชีดี มีบัญชีเดียว เสียภาษีดีไม่มีค่าปรับ จัดโดยสมาคมนิสิตเก่าคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (23 พฤษภาคม 2562)
- หลักสูตร การจัดทำกระดาษทำการเพื่อมาตรฐานการต่อต้าน การคอร์รัปชันในองค์กร รุ่นที่ 1/2562 จัดโดยสภาวิชาชีพ บัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (28-29 มีนาคม 2562)
- หลักสูตร โครงการอบรมนักบัญชี เพื่อเป็นที่ปรึกษาของ ผู้ประกอบการที่ใช้ Application SME สนบายใจ รุ่นที่ 1/2562 จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (15 กุมภาพันธ์ 2562)

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์¹ (%)

MONO : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- 2550 - ปัจจุบัน หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. โมโน เทคโนโลยี และบริษัทย่อย
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารด้านบัญชี และตรวจสอบบัญชี บจ. เอส.ซี. การบัญชีและที่ปรึกษาธุรกิจ (1995)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

และผู้บริหาร : ไม่มี

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ของบริษัท

นางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์

อายุ 50 ปี

เลขานุการบริษัท / ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลกิจการ

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 14 มีนาคม 2555)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Business Management for Internal Audit ปี 2557 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - Anti - Corruption : The Practice Guide (ACPG) รุ่น 24/2558
 - Board Reporting Program (BRP) รุ่น 9/2555
 - How to Develop a Risk Management (HRP) รุ่น 1/2555
 - Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 13/2552
 - Company Secretary Program (CSP) รุ่น 28/2551

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์¹ (%)

MONO : 0.06%

ประสบการณ์ทำงาน

- 2555 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท และผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลกิจการ บมจ. โมโน เทคโนโลยี
- 2551 - 2555 เลขานุการบริษัท และผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล บจก. โมโน เทคโนโลยี
- 2547 - 2550 ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บจก. โมโน เจนเนอร์ชั่น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

และผู้บริหาร : ไม่มี

¹ สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

รายชื่อ	MONO TECH	บริษัทย่อย (ประเทศไทย)					
		MONO GEN	MONO TRAVEL	MONO MUSIC	MONO FILM	MONO INFO	MONO PD
1. นายพิชญ์ โพธารามิก ¹	-	-	-	-	-	-	-
2. นางพรรณิ วรภูมิจงสถิต ²	*						
3. นายนวนินทร์ ประสพเนตร	D,ED,Exec	D,ED,Exec	D,ED	D,ED,Exec	D,ED	D,ED	D,ED,Exec
4. นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์	D,ED,Exec	D,ED	D,ED,Exec	D,ED	D,ED,Exec	D,ED	ED
5. นายคมศักดิ์ วัฒนาศิริโรจน์	D,ED,Exec	ED	ED	ED	ED	ED	ED
6. นายชัง โต ลี	D,ED	D,ED	D,ED	D,ED	D,ED	D,ED,Exec	D,ED
7. นายศิริ เหลืองสวัสดิ์	D	D		D	D	D	D
8. นายปรีชา ลีละศิธร	D						
9. นายเกรียงศักดิ์ เขียรนุกูล	D						
10. นายจิระประวัติ บุณยะเสน	Exec		D				
11. น.ส.เบญจวรรณ รักรวงษ์	ED,Exec	ED	ED	ED	ED	ED	ED
12. น.ส.ปิติฤดี ศิริสัมพันธ์	Exec						
13. นายธีรศักดิ์ ธาราวาร	Exec						
14. น.ส.ปวีณา พูนพัฒนสุข	Exec						

- 1. MONO TECH = บมจ. โมโน เทคโนโลยี
- 2. MONO GEN = บจก. โมโน เจนเนอเรชั่น
- 3. MONO TRAVEL = บจก. โมโน ทราเวล
- 4. MONO MUSIC = บจก. โมโน มิวสิค
- 5. MONO FILM = บจก. โมโน ฟิล์ม
- 6. MONO INFO = บจก. โมโน อินโฟ ซิสเต็มส์
- 7. MONO PD = บจก. โมโน โปรดักชั่น
- 8. MONO BC = บจก. โมโน บรอดคาสท์
- 9. MONO SPORT = บจก. โมโน สปอร์ต เอ็นเตอร์เทนเมนท์

หมายเหตุ : * = ประธานกรรมการ D = กรรมการ ED = กรรมการบริหาร Exec = ผู้บริหาร

¹ นายพิชญ์ โพธารามิก ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการ โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2562 และลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทย่อยทุกบริษัทเดือนตุลาคม 2562

² นางพรรณิ วรภูมิจงสถิต เริ่มดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ 6 พฤศจิกายน 2562

บริษัทย่อย (ประเทศไทย)								บริษัทย่อย (ต่างประเทศ)		บริษัท ร่วมทุน
MONO BC	MONO SPORT	MONO RADIO	MONO RADIO BC	MONO TALENT	T MOMENT	MONO PLAY	MONO ASTRO	MONO HK	MONO INDO	TPBL
-	-	-	-	-	-	-	-	-		
D,ED, Exec	D,ED	D,ED, Exec	D,ED	D,ED, Exec	D,ED	D,ED	D,ED	D,ED	D,ED	
ED	D,ED	D,ED	D,ED	D,ED	D,ED	D,ED, Exec	D,ED, Exec	ED	ED	
ED	ED	ED	ED	ED	ED	ED	ED	ED	ED	
ED	D,ED, Exec	ED	ED	D,ED	D,ED	D,ED	D,ED	D,ED, Exec	D,ED, Exec	D
ED	ED	ED	ED	ED	ED	ED	ED	ED	ED	

10. MONO RADIO = บจก. โมโน เรดิโอ
11. MONO RADIO BC = บจก. โมโน เรดิโอ บรอดคาสท์
12. MONO TALENT = บจก. โมโน ทาเลนต์ สตูดิโอ
13. T MOMENT = บจก. ทีโมเมนต์
14. MONO PLAY = บจก. โมโน เพลย์
15. MONO ASTRO = บจก. โมโน แอสโทร
16. MONO HK = Mono Technology Hong Kong Limited
17. MONO INDO = PT. Mono Technology Indonesia
18. TPBL = บจก.ไทย โปรเฟสชั่นแนล บาสเกตบอล ลีค

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อ ¹	บริษัทที่เกี่ยวข้อง							
	TTTI	JASTEL	PA	JINET	ACES	PBF	PINVEST	GS
1. นายพิชญ์ โพธารามิก ²	-	-	-	-	-	D	D	
2. นายนวนินทร์ ประสพเนตร								D

1. TTTI = บจก. ทริปเปิ้ลที อินเทอร์เน็ต
 2. JASTEL = บจก. จัสเทล เน็ตเวิร์ค
 3. PA = บจก. พีเอ็มเอ็ม แอสเซท
 4. JINET = บจก. จัสมิน อินเทอร์เน็ต
 5. ACES = บจก. เอเซียส รีเอนเนอรัล เซอร์วิสเซส
 6. PBF = มูลนิธิ ดร. พิชญ์ โพธารามิก เพื่อเด็ก และคนชรา
 7. PINVEST = บริษัท ฟินเวสต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
 8. GS = บจก. กรีนสตาร์ เอ็นไวรอนเม้นท์

รายละเอียดกรรมการของบริษัทย่อยมีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้

รายชื่อ	บริษัทย่อย ³	
	MONO BC	MONO FILM
1. นายพิชญ์ โพธารามิก ⁴	-	-
2. นายนวนินทร์ ประสพเนตร	D,ED,Exec	D,ED
3. นายชัง โต ลี	ED	D,ED
4. นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์	ED	ED
5. นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์	ED	D,ED,Exec
6. นายศิริ เหลืองสวัสดิ์	-	D
7. นายบรรณสิทธิ์ รักรวงษ์	D,Exec	-

MONO BC = บจก. โมโน บรอดคาสท์

MONO FILM = บจก. โมโน ฟิล์ม

หมายเหตุ : D = กรรมการ ED = กรรมการบริหาร Exec = ผู้บริหาร

¹ ไม่มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น

² นายพิชญ์ โพธารามิก ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้อง (บริษัทลำดับที่ 1 - 5) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 2562

³ บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ เช่น มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปี 2562

⁴ นายพิชญ์ โพธารามิก ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทย่อยทุกบริษัท เดือนตุลาคม 2562

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดสินทรัพย์ถาวรของบริษัทและบริษัทย่อยที่ใช้ในการประกอบธุรกิจที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	252.96	เป็นเจ้าของ	บางส่วนติดภาระค้ำประกันเงินกู้ยืม ระยะยาวจากธนาคาร วงเงิน 519 ล้าน บาท
2. อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร และสินทรัพย์เช่า	283.32	เป็นเจ้าของ	
3. อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้สำนักงาน	82.08	เป็นเจ้าของ / เช่าซื้อ	บางส่วนติดภาระค้ำประกันสัญญาเช่า ซื้อ/ลีสซิ่งที่ทำไว้กับบริษัทลีสซิ่ง วงเงิน 21.64 ล้านบาท
4. คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	55.09	เป็นเจ้าของ / เช่าซื้อ	บางส่วนติดภาระค้ำประกันสัญญาเช่า ซื้อ/ลีสซิ่งที่ทำไว้กับบริษัทลีสซิ่ง วงเงิน 65.21 ล้านบาท
5. ยานพาหนะ	21.48	เป็นเจ้าของ / เช่าซื้อ	บางส่วนติดภาระค้ำประกันสัญญาเช่าซื้อ/ ลีสซิ่งที่ทำไว้กับสถาบันการเงิน วงเงิน 7.10 ล้านบาท
6. สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	18.04		
รวม	712.97		

2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์เว็บไซต์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ เพลง และวีดีโอ รายละเอียดมีดังนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	รายละเอียดการตัดจำหน่าย
ลิขสิทธิ์เว็บไซต์	16.06	ตัดจำหน่ายตามอายุการให้ประโยชน์
ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ เพลง และวีดีโอ	1,500.77	ตัดจำหน่ายตามอายุสัญญา / ตามอายุการให้ประโยชน์
ลิขสิทธิ์อื่น	392.69	ตัดจำหน่ายตามอายุสัญญา / ตามอายุการให้ประโยชน์
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	28.77	ตัดจำหน่ายตามอายุสัญญา / ตามอายุการให้ประโยชน์
เงินจ่ายล่วงหน้าและงานระหว่างผลิต	344.52	
รวม	2,282.81	

3. สัญญาที่สำคัญของบริษัท

3.1 สัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ โดยทำสัญญาเช่ากับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยมีรายละเอียดของสัญญาเช่า ดังนี้

คู่สัญญา	สถานที่เช่า	ระยะเวลาการเช่า			พื้นที่ (ตร.ม.)
		จำนวนปีที่เช่า	วันเริ่ม	วันสิ้นสุด	
1. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น 5 ห้อง 501	3 ปี	1-ต.ค.-60	30-ก.ย.-63	98
2. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น 5 ห้อง 502	3 ปี	1-ก.ย.-62	31-ส.ค.-65	91
3. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น 5 ห้อง 505	3 ปี	1-ต.ค.-60	30-ก.ย.-63	100
4. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น 5 ห้อง 508	3 ปี	1-ต.ค.-60	30-ก.ย.-63	138
5. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น 5 ห้อง 509	3 ปี	1-ต.ค.-60	30-ก.ย.-63	119
6. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น 5 ห้อง 510	2 ปี 11 เดือน 15 วัน	15-มิ.ย.-60	31-พ.ค.-63	94
7. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น 5 ห้อง 511	3 ปี	1-ก.ย.-62	31-ส.ค.-65	119
8. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น 5 ห้อง 512	3 ปี	1-ก.ย.-62	31-ส.ค.-65	119
9. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น 5 ห้อง 513	3 ปี	1-ต.ค.-60	30-ก.ย.-63	103
10. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น 5 ห้อง 517	3 ปี	1-ก.ย.-62	31-ส.ค.-65	35
11. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น 5 ห้อง 519	3 ปี	1-ต.ค.-60	30-ก.ย.-63	111
12. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น 11	3 ปี	1-ก.ย.-62	31-ส.ค.-65	1,417
13. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น 12 ห้อง 1202B	3 ปี	1-ก.ย.-60	31-ส.ค.-63	260
14. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น 14 ห้อง 1404B	3 ปี	1-ก.ค.-60	30-มิ.ย.-63	110
15. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น 14 ห้อง 1401C	3 ปี	1-ส.ค.-60	31-ก.ค.-63	98
16. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น 14 ห้อง 1401B	3 ปี	1-พ.ย.-60	31-ต.ค.-63	169
17. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น 16	3 ปี	1-มิ.ย.-60	31-พ.ค.-63	1,417
18. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น 17	3 ปี	1-มี.ค.-60	29-ก.พ.-63	1,417
19. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น 31	2 ปี	1-ม.ค.-63	31-ธ.ค.-65	1,788
20. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น R1 ห้อง UPS	3 ปี	1-พ.ค.-60	30-เม.ย.-63	53
21. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น R2 ห้อง R201	3 ปี	1-ธ.ค.-62	30-พ.ย.-65	342

คู่สัญญา	สถานที่เช่า	ระยะเวลาการเช่า			พื้นที่ (ตร.ม.)
		จำนวนปีที่เช่า	วันเริ่ม	วันสิ้นสุด	
22. บริษัท ฟรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น R2 ห้อง R202	3 ปี	1-ต.ค.-62	30-ก.ย.-65	60
23. บริษัท ฟรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น P1 ห้อง 1	2 ปี	1-ก.พ.-61	31-ม.ค.-63	21
24. บริษัท ฟรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น P3 ห้อง 2	2 ปี	1-ส.ค.-61	31-ก.ค.-63	21
25. บริษัท ฟรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น P5 ห้อง 9	2 ปี	1-เม.ย.-61	31-มี.ค.-63	12
26. บริษัท ฟรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น P5 ห้อง 7	2 ปี	1-มิ.ย.-61	31-พ.ค.-63	15
27. บริษัท ฟรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น P8 ห้อง 15	2 ปี	1-ส.ค.-61	31-ก.ค.-63	11
28. บริษัท ฟรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น P9 ห้อง 18	2 ปี	1-เม.ย.-61	31-มี.ค.-63	21
29. บริษัท ฟรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น P9 ห้อง 19	2 ปี	1-เม.ย.-61	31-มี.ค.-63	11
30. บริษัท ฟรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น P9 ห้อง 20	2 ปี	1-เม.ย.-61	31-มี.ค.-63	11
31. บริษัท ฟรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้นดาดฟ้าติดตั้งจานดาวเทียม	3 ปี	15-มี.ค.-62	14-มี.ค.-65	-
32. บริษัท ฟรีเมียม แอสเซท จำกัด	พื้นที่ปิดป้ายหน้าอาคาร	2 ปี	1-ก.พ.-61	31-ม.ค.-63	-
33. บริษัท ฟรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้นดาดฟ้า R 2 ติดตั้งคอลย์เย็น	3 ปี	1-เม.ย.-61	31-มี.ค.-64	8
34. บริษัท ฟรีเมียม แอสเซท จำกัด	ชั้น 4 ห้อง 3	3 ปี	1-ก.ค.-62	30-มิ.ย.-65	11

3.2 สัญญาให้บริการกับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่

- 1) สัญญากับบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (ต่อมาบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) โอนสิทธิรับเงินให้แก่ บริษัท ไมโม้เทค จำกัด)

สัญญา	รายละเอียดบริการ	ระยะเวลาสัญญา
สัญญาให้บริการเสริมประเภท SMS WAP MMS และ VOICE	ให้บริการข้อมูลสารสนเทศแก่ลูกค้าโทรศัพท์เคลื่อนที่ของ AIS	เริ่ม 1 กรกฎาคม 2553 โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี ทั้งนี้ หากทั้ง 2 ฝ่ายไม่มีเจตนาจะยกเลิกสัญญาให้สัญญามีผลใช้ได้อัตโนมัติต่อไปอีกทุกๆ 1 ปี
สัญญาให้บริการ SMS	บริการรับส่งข้อความ (SMS: Short Message Service) ผ่านเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ของ AIS	เริ่ม 1 เมษายน 2557 โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี ทั้งนี้ หากทั้ง 2 ฝ่ายไม่มีเจตนาจะยกเลิกสัญญาให้สัญญามีผลใช้ได้อัตโนมัติต่อไปอีกทุกๆ 6 เดือน

2) สัญญากับบริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)

สัญญา	รายละเอียดบริการ	ระยะเวลาสัญญา
สัญญาให้บริการข้อมูล (Content Provider Access Agreement)	ให้บริการข้อมูลสารสนเทศแก่ลูกค้าโทรศัพท์เคลื่อนที่ของ DTAC	เริ่ม 1 มิถุนายน 2550 โดยสัญญามีระยะเวลา 2 ปี ทั้งนี้ หากทั้ง 2 ฝ่ายไม่มีเจตนาจะยกเลิกสัญญาให้สัญญามีผลใช้ได้อัตโนมัติต่อไปอีกทุกๆ 1 ปี
สัญญาให้บริการข้อมูลทางเสียงด้วยโทรศัพท์ (AUDIOTEXT)	ให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์ผ่านโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ของดีแทคโดยใช้เลขหมาย 1900-xxx-xxx	เริ่ม 1 มิถุนายน 2548 โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี ทั้งนี้ หากทั้ง 2 ฝ่ายไม่มีเจตนาจะยกเลิกสัญญาให้สัญญามีผลใช้ได้อัตโนมัติต่อไปอีกทุกๆ 1 ปี
สัญญาให้บริการ SMS	บริการรับส่งข้อความ (SMS: Short Message Service) ผ่านเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ของ DTAC	เริ่ม 1 กรกฎาคม 2555 โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี ทั้งนี้ หากทั้ง 2 ฝ่ายไม่มีเจตนาจะยกเลิกสัญญาให้สัญญามีผลใช้ได้อัตโนมัติต่อไปอีกทุกๆ 1 ปี

3) สัญญากับบริษัท ทรู มูฟ จำกัด

สัญญา	รายละเอียดบริการ	ระยะเวลาสัญญา
สัญญาให้บริการข้อมูลทางเสียงด้วยโทรศัพท์ (AUDIOTEXT)	ให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์ผ่านโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ของทรูโดยใช้เลขหมาย 1900-xxx-xxx	เริ่ม 15 สิงหาคม 2557 โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี ทั้งนี้ หากทั้ง 2 ฝ่ายไม่มีเจตนาจะยกเลิกสัญญาให้สัญญามีผลใช้ได้อัตโนมัติต่อไปอีกทุกๆ 1 ปี
สัญญาให้บริการข้อมูลทางโทรศัพท์เคลื่อนที่	ให้บริการข้อมูลสารสนเทศแก่ลูกค้าโทรศัพท์เคลื่อนที่ของ True Move	เริ่ม 15 สิงหาคม 2557 โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี ทั้งนี้ หากทั้ง 2 ฝ่ายไม่มีเจตนาจะยกเลิกสัญญาให้สัญญามีผลใช้ได้อัตโนมัติต่อไปอีกทุกๆ 1 ปี

4) สัญญากับบริษัท เร็ยลมูฟ จำกัด

สัญญา	รายละเอียดบริการ	ระยะเวลาสัญญา
สัญญาให้บริการข้อมูลทางโทรศัพท์	ให้บริการข้อมูลสารสนเทศแก่ลูกค้าที่ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ของเร็ยลมูฟ	เริ่ม 15 สิงหาคม 2557 โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี ทั้งนี้ หากทั้ง 2 ฝ่ายไม่มีเจตนาจะยกเลิกสัญญาให้สัญญามีผลใช้ได้อัตโนมัติต่อไปอีกทุกๆ 1 ปี

3.3 สัญญาอื่นๆ

1) สัญญาออกอากาศทีวีดิจิตอล

สัญญา	รายละเอียดบริการ	ระยะเวลาสัญญา
สัญญาใช้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมกับ บมจ. ไทยคม	เพื่อใช้ออกอากาศรายการทีวีผ่านดาวเทียมภายใต้ช่องสัญญาณ KU-Band, C-Band	เริ่มวันที่ 20 ธันวาคม 2562 และสิ้นสุดวันที่ 19 ธันวาคม 2563 คู่สัญญาสามารถต่ออายุได้ตามความตกลงร่วมกัน
สัญญาใช้บริการรวมสัญญาณ กับ บจก. ทีซี บรอดคาสติ้ง	เพื่อใช้บริการรวมสัญญาณและบริการโครงข่ายโทรทัศน์	เริ่มวันที่ 20 ธันวาคม 2562 และสิ้นสุดวันที่ 19 ธันวาคม 2563 คู่สัญญาสามารถต่ออายุได้ตามความตกลงร่วมกัน
สัญญาเช่าใช้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ประเภทที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิตอลประเภทมาตรฐานความคมชัดปกติ	บริการแปลงรหัสสัญญาณ การบีบอัดรวมสัญญาณ และผสมสัญญาณ โทรทัศน์ ตลอดจนแปลงความถี่ และส่งสัญญาณโทรทัศน์ที่บีบอัดแล้วไปยังสถานีเครือข่าย เพื่อให้สัญญาณโทรทัศน์สามารถออกอากาศไปยังพื้นที่ต่างๆ ของประเทศไทย	เริ่มวันที่ 17 มกราคม 2557 และสิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2571 คู่สัญญาสามารถต่ออายุได้ตามความตกลงร่วมกัน

2) สัญญาออกอากาศทีวีดาวเทียม

สัญญา	รายละเอียดบริการ	ระยะเวลาสัญญา
สัญญาใช้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมกับ บจก. พีเอสไอ บรอดคาสติ้ง	เพื่อใช้ออกอากาศรายการทีวีผ่านดาวเทียมภายใต้ช่องสัญญาณ C-Band	เริ่มวันที่ 1 มิถุนายน 2562 และสิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 คู่สัญญาสามารถต่ออายุได้ตามความตกลงร่วมกัน

3) ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์

ใบอนุญาต	รายละเอียดบริการ	ระยะเวลาสัญญา
ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์	เพื่อให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิตอล ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ หมวดยุทธศาสตร์ความคมชัดปกติ ช่องรายการ 29 โมโน ทีวี (29 Mono TV)	เริ่มวันที่ 25 เมษายน 2557 และสิ้นสุดวันที่ 24 เมษายน 2572
ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องโมโน พลังกับคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ	เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ช่องรายการโมโน พลัง	เริ่มวันที่ 25 มีนาคม 2559 และสิ้นสุดวันที่ 24 มีนาคม 2564
บันทึกข้อตกลงผลิตรายการเพื่อออกอากาศทางสถานีวิทยุกระจายเสียง กงทัพบกคลื่นความถี่ 91.5 MHz. ระบบ F.M.	เพื่อออกอากาศทางสถานีวิทยุกระจายเสียง และดำเนินรายการเพื่อโฆษณาเผยแพร่ต่อสาธารณชนเป็นประจำทุกวัน	เริ่มวันที่ 1 มกราคม 2562 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

4) สัญญากรรมธรรม์ประกันภัยทรัพย์สิน

ประเภท กรรมธรรม์	บริษัท ประกัน	ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	ทุนประกัน (ล้านบาท)	ระยะเวลา ประกันภัย	ผู้เอา ประกันภัย
กรรมธรรม์ ประกัน ความเสียหาย ทรัพย์สิน	บมจ. ทิพย ประกันภัย	<ol style="list-style-type: none"> เฟอร์นิเจอร์ สิ่งตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้ ส่วนต่อเติมต่างๆ อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ สำนักงาน เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ คอมพิวเตอร์แม่ข่าย (SERVER) คอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์ รวมถึงทรัพย์สินอื่นๆ ทุกชนิดที่เป็นของผู้เอาประกันภัยที่ใช้สำหรับประกอบกิจการ <ul style="list-style-type: none"> พื้นที่เช่าชั้น 5, 11, 12, 14, 16, 17, 31, R2 อาคารจัสมินฯ บ้านเช่าซอยโลดัส หมู่บ้านสี่ไชยทอง SERVER ที่ KSC อาคารเจนีวา ชั้น 8 เมืองทองธานี / JASTEL อาคารจัสมินฯ ชั้น 5, 6, 8 / ช่อง 9 / NTT บางนา / INET ดิกบางกอกไทยทาวเวอร์ ชั้น 10 / สถานีวิทยุกระจายเสียงยานเกราะ สต็อกสินค้าและของรางวัล หนังสือ เครื่องใช้ สำนักงานบริเวณพื้นที่เช่า <ul style="list-style-type: none"> ห้องเก็บของ อาคารจัสมินฯ ชั้น PG, P3, P5, P8, P9 	104.10	28 ธ.ค. 2562 - 28 ธ.ค. 2563	บมจ. โมโน เทคโนโลยี จำกัด และ/ หรือ บริษัท ในเครือ
กรรมธรรม์ ประกัน ความเสียหาย ทรัพย์สิน	บมจ.ทิพย ประกันภัย	<ol style="list-style-type: none"> สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร Studio (ไม่รวม รากฐาน), ส่วนปรับปรุงอาคาร, สนามกีฬา, อาคารสตูดิโอ และระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เฟอร์นิเจอร์ ส่วนต่อเติมต่างๆ อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ สำนักงาน เครื่องใช้ไฟฟ้า ต่างๆ คอมพิวเตอร์แม่ข่าย (SERVER) คอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์ รวมถึงทรัพย์สิน อื่นๆ ทุกชนิดที่เป็นของผู้เอาประกันภัยที่ใช้ สำหรับประกอบกิจการ 	273.98	31 มี.ค. 2562 - 31 มี.ค. 2563	บจก. โมโน โปรดักชั่น

รายการระหว่างกัน

สรุปรายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2562

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ ได้ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์
1. บริษัทในกลุ่มบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“JAS”) <ul style="list-style-type: none">บริษัท ทริปเปิลที อินเทอร์เน็ต จำกัด (“TTTTI”)บริษัท จัสเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด (“JASTEL”)บริษัท ฟรีเมียม แอสเซท จำกัด (“PA”)บริษัท จัสมิน อินเตอร์เน็ต จำกัด (“JINET”)	<ul style="list-style-type: none">JAS กับบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โพธารามิก ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 64.29 และถือหุ้นใน JAS ร้อยละ 56.37TTTTI ประกอบธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตครบวงจรTTTTI กับบริษัท มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โพธารามิกTTTTI ถือหุ้นโดย TTTBB ร้อยละ 99.99 โดย TTTBB ถือหุ้นโดย ACU ร้อยละ 99.87 โดย ACU เป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย JAS ร้อยละ 100.00JASTEL ประกอบธุรกิจให้บริการวางจระเข้ และบริการรับ-ส่งข้อมูลภายในประเทศและระหว่างประเทศJASTEL กับบริษัท มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โพธารามิกJASTEL ถือหุ้นโดย บริษัท จัสมิน ซับมารีน เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (“JSTC”) ร้อยละ 100.00 โดยที่ JSTC ถือหุ้นโดย JAS ร้อยละ 100.00PA ประกอบธุรกิจให้เช่าพื้นที่สำนักงานในอาคาร จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์ และให้บริการที่เกี่ยวข้องPA และบริษัท มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โพธารามิกPA ถือหุ้นโดย ACU และ JSTC ร้อยละ 53.85 และร้อยละ 46.15 ตามลำดับ โดย ACU และ JSTC ถือหุ้นโดย JAS ร้อยละ 100.00JINET ประกอบธุรกิจให้บริการด้านอินเทอร์เน็ตในรูปแบบต่างๆ เช่น การให้บริการอินเทอร์เน็ตรายบุคคล (Individual) บริการอินเทอร์เน็ตสำหรับลูกค้าองค์กร (Corporate) บริการ Broadband Internet (ADSL) ฯลฯJINET กับบริษัท มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โพธารามิกJINET ถือหุ้นโดย JAS ร้อยละ 98.33

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์
<ul style="list-style-type: none"> บริษัท เอเชียส รีเอนแนล เซอร์วิส จำกัด (“ACES”) 	<ul style="list-style-type: none"> ACES ประกอบธุรกิจให้บริการระบบสื่อสารโทรศัพท์ทุกประเภทขาย/ปลีก/ให้เช่าอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม ACES กับบริษัท มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โภธารามิก ACES ถือหุ้นโดย ACES (Thailand) ร้อยละ 98.04 โดย ACES (Thailand) ถือหุ้นโดย JAS OVERSEAS ร้อยละ 58.84 โดย JAS OVERSEAS ถือหุ้นโดย JAS ร้อยละ 39.82
<p>2. บริษัท กรีนสตาร์ เอ็นไวรอนเม้นท์ จำกัด (“GS”)</p>	<ul style="list-style-type: none"> GS ประกอบธุรกิจรับซื้อวัสดุที่ใช้แล้ว และแปรสภาพวัสดุที่ใช้แล้วโดยผ่านกรรมวิธีเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ GS และบริษัทมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน คือ นายนวนินทร์ ประสพเนตร เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน GS และบริษัท รวมทั้ง นายนวนินทร์ ประสพเนตร เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน GS โดยถือหุ้นร้อยละ 59.96
<p>3. มูลนิธิ ดร. พิชญ์ โภธารามิก เพื่อเด็ก และคนชรา (“มูลนิธิฯ”)</p>	<ul style="list-style-type: none"> มูลนิธิฯ เป็นมูลนิธิที่จัดตั้งขึ้นเพื่อช่วยเหลือเด็ก และคนชรา โดยได้รับการรับรองให้เป็นองค์การสาธารณกุศลจากกรมสรรพากร มูลนิธิ ดร.พิชญ์ โภธารามิก เพื่อเด็ก และคนชรา มีนายพิชญ์ โภธารามิก เป็นรองประธานกรรมการใน มูลนิธิ ดร.พิชญ์ โภธารามิก เพื่อเด็กและคนชรา บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ นายพิชญ์ โภธารามิก
<p>4. บริษัท พินเวสต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“PINVEST”)</p>	<ul style="list-style-type: none"> PINVEST ประกอบกิจการ ซื้อ ขาย เช่า ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ PINVEST และบริษัทมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โภธารามิก โดยนายพิชญ์ โภธารามิก เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน PINVEST โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99

หมายเหตุ : ท่านสามารถติดตามรายละเอียดรายการระหว่างกันย้อนหลัง 3 ปี ได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี 2559 – 2561 ที่เว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกัน โดยเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม ดังนี้

1. รายการธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ลักษณะรายการระหว่างกัน	จำนวนเงิน (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2562 รับ/ใช้ไป	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. บริษัท ทริปเปิลที อินเทอร์เน็ต จำกัด		
รายได้จากการขายและให้บริการ		
<ul style="list-style-type: none"> บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการสื่อโฆษณาบนเว็บไซต์, นิตยสาร, วิทยุ และ ที่วีดิทัศน์ดอล แก่ TTTI 	28.42	<p>การให้บริการสื่อโฆษณา และให้บริการใช้ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อเป็นช่องทางในการโปรโมทบริการของ TTTI โดยมีการคิดราคาเช่นเดียวกับการให้บริการแก่ลูกค้ารายอื่นทั่วไป ดังนั้นจึงเห็นว่ารายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม</p>
<ul style="list-style-type: none"> บริษัทย่อยให้บริการลิขสิทธิ์ภาพยนตร์แก่ TTTI 	13.64	
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย		
<ul style="list-style-type: none"> บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าเช่าพื้นที่วางเครื่องเซิร์ฟเวอร์ (Co-Location) 	7.18	<p>การเช่าพื้นที่วางเครื่องเซิร์ฟเวอร์ดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติ โดย TTTI เป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตครบวงจร ที่มีความพร้อมด้านระบบ และอุปกรณ์ต่างๆ (Infrastructure) ให้บริการเชื่อมต่อสัญญาณอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง รวมทั้งมีบริการให้เช่าพื้นที่วางเครื่องเซิร์ฟเวอร์ที่เป็นห้องที่มีลักษณะเฉพาะให้แก่กลุ่มบริษัท โดยราคาค่าบริการเป็นราคาตลาด ดังนั้นจึงเห็นว่ารายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม</p>
<ul style="list-style-type: none"> บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกันให้แก่ TTTI ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> ค่าใช้สัญญาณอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเพื่อใช้ในธุรกิจสื่อทีวี, ธุรกิจโมบายอินเทอร์เน็ต และธุรกิจสื่อวิทยุ ค่าใช้สัญญาณอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเพื่อใช้ในสำนักงาน 	11.24	<p>การใช้บริการสัญญาณอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติ โดย TTTI เป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตครบวงจร ที่มีความพร้อมด้านระบบ และอุปกรณ์ต่างๆ (Infrastructure) รวมทั้งมีสำนักงานตั้งอยู่ภายในอาคารเดียวกัน ทำให้มีความสะดวกในการดูแล และการประหยัดค่าใช้จ่ายในการเดินทางประกอบกับอัตราค่าบริการเทียบเคียงได้กับราคาบริการของผู้ประกอบการรายอื่น ดังนั้นจึงเห็นว่ารายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม</p>
<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจ่ายค่าบริการโทรศัพท์พื้นฐานให้แก่ TTTI เพื่อดำเนินธุรกิจโดยบริษัทใช้เลขหมายเพื่องาน Call center และบริษัทและบริษัทย่อยใช้บริการเลขหมายเพื่องานสื่อสารที่เกี่ยวข้องกับงานสำนักงาน 	0.46	<p>การใช้บริการโทรศัพท์พื้นฐานดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติ และอัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดและเทียบเคียงได้กับการใช้บริการของผู้ประกอบการภายนอกอื่นๆ จึงเห็นว่ารายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม</p>

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ลักษณะรายการระหว่างกัน	จำนวนเงิน (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2562 รับ/ใช้ไป	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
2. บริษัท จัสเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด		
<u>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</u>		
<ul style="list-style-type: none"> บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าใช้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมให้แก่ JASTEL เพื่อเชื่อมโครงข่ายจากอาคารจัสมินถึง DTAC (รังสิต) 	0.16	การให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดย JASTEL เป็นผู้ให้บริการรับส่งข้อมูลผ่านเคเบิลใยแก้ว (Fiber Optic) ที่มีความพร้อมด้านระบบ และอุปกรณ์เชื่อมโครงข่ายต่างๆ โดยราคาค่าบริการใกล้เคียงกับอัตราค่าบริการที่กลุ่มบริษัทจ่ายให้แก่ผู้ให้บริการรายอื่นที่ให้บริการในลักษณะเดียวกัน ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
<ul style="list-style-type: none"> บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าเช่าพื้นที่วางเครื่องเซิร์ฟเวอร์ (Co-Location) ให้แก่ JASTEL 	2.31	ค่าเช่าพื้นที่วางเครื่องเซิร์ฟเวอร์ดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดย JASTEL เป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตครบวงจร มีระบบ และอุปกรณ์ต่างๆ (Infrastructure) และมีบริการให้เช่าพื้นที่วางเครื่องเซิร์ฟเวอร์ซึ่งเป็นห้องที่มีลักษณะเฉพาะให้แก่บริษัท โดยราคาค่าบริการเป็นราคาตลาด ดังนั้น จึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
3. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด		
<u>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</u>		
<ul style="list-style-type: none"> บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าใช้จ่ายอาคาร เช่น ค่าไฟฟ้า ค่ารักษาความปลอดภัย ค่าบริการที่จอดรถ ซึ่งเป็นการจ่ายตามสัญญา 	14.65	การให้บริการของกลุ่มบริษัทดังกล่าวเป็นรายการปกติของกลุ่มบริษัท โดย PA เป็นเจ้าของอาคารจัสมินอินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์ และเรียกเก็บค่าบริการดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกับผู้เช่ารายอื่น ดังนั้น จึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
4. บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด		
<u>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</u>		
<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจ่ายค่าบริการ Internet Corporate Leased Line ให้แก่ JINET 	0.18	การให้บริการ Internet Corporate Leased Line ดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดย JINET เป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตครบวงจร ที่มีความพร้อมด้านระบบ และอุปกรณ์ต่างๆ (Infrastructure) โดยราคาค่าบริการเป็นราคาตลาด ดังนั้นจึงเห็นว่า การทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ลักษณะรายการระหว่างกัน	จำนวนเงิน (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2562 รับ/ใช้ไป	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
5. บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“JAS”)		
รายได้จากการขายและให้บริการ <ul style="list-style-type: none"> บริษัทให้บริการพัฒนาและดูแลระบบ Website, Application บน Online แก่ JAS โดยเรียกเก็บค่าพัฒนาและดูแลระบบตามใบราคา (Price List) 	0.31	การให้บริการพัฒนา และดูแลระบบ Website, Application ดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีการคิดราคาเช่นเดียวกับการให้บริการแก่ลูกค้ารายอื่นทั่วไป ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำงานรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
6. กลุ่มบริษัท JAS ได้แก่ TTTI, JINET, JASTEL, ACU และ PA		
รายได้จากการขายและให้บริการ <ul style="list-style-type: none"> บริษัทย่อยได้เงินสนับสนุน (Sponsor) ในการจัดงานกิจกรรม 	9.30	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท เพื่อเป็นช่องทางในการประชาสัมพันธ์และโปรโมทกิจกรรมของงาน โดยมีการคิดราคาเช่นเดียวกับการให้บริการแก่ลูกค้ารายอื่น ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำงานรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
7. บริษัท กรีนสตาร์ เอ็นไวรอนเมนท์ จำกัด		
รายได้จากการขายและให้บริการ <ul style="list-style-type: none"> บริษัทย่อยมีรายได้จากการจำหน่ายหนังสือเก่าในลักษณะการขายเป็นเศษกระดาษเพื่อนำไปทำลาย โดยราคาขายสูงกว่าราคาที่บริษัทย่อยจำหน่ายให้แก่ลูกค้ารายอื่นและไม่ต่ำกว่าราคาตลาด 	0.07	รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ และมีราคาเท่ากับราคาตลาด ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำงานรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
8. บริษัท เอเชียส รีเอนแนล เซอร์วิส จำกัด		
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย <ul style="list-style-type: none"> บริษัทย่อยจ่ายค่าบริการไฟฟ้าสำรอง สำหรับห้องสตูดิโอที่ใช้ถ่ายทำรายการต่างๆ 	0.89	รายการดังกล่าวเป็นรายการค่าใช้จ่ายปกติ และมีอัตราค่าบริการเท่ากับราคาตลาด ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำงานรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม

2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ลักษณะรายการระหว่างกัน	จำนวนเงิน (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2562 รับ/ใช้ไป	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด		
เช่าพื้นที่		
<ul style="list-style-type: none"> บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าเช่าพื้นที่เพื่อเป็นที่ตั้งสำนักงานของกลุ่มบริษัท 	40.79	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท โดย PA เป็นเจ้าของอาคารจัสตินอินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์ บริการให้เช่าพื้นที่ อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกับผู้เช่ารายอื่น ดังนั้นจึงเห็นว่ารายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
2. มูลนิธิ ดร. พิชนี โปธารามิก เพื่อเด็ก และคนชรา		
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย		
<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจ่ายเงินบริจาคให้แก่มูลนิธิ เพื่อสนับสนุนการก่อสร้างอาคารโรงเรียน เป็นสาธารณกุศล 	2.35	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนในการทำ CSR ของบริษัท ซึ่งเป็นรายการค่าใช้จ่ายปกติ

3. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ลักษณะรายการระหว่างกัน	จำนวนเงิน (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2562 รับ/ใช้ไป	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. บริษัท พินเวสต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด		
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย		
<ul style="list-style-type: none"> บริษัทย่อยจ่ายค่าเช่ากล่องให้แก่ PINVEST เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีอัตราเทียบเคียงกับอัตราค่าบริการที่กลุ่มบริษัทจ่ายให้แก่ผู้ให้บริการรายอื่น 	15.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ และมีอัตราค่าบริการเช่า ซึ่งเป็นราคาที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ดังนั้นจึงเห็นว่ารายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนให้กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และยั่งยืน บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย มาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศ และระดับสากล

บริษัทได้นำแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) มาใช้เป็นแนวทางในการประเมินบริษัท และบริษัทย่อย คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาแบบประเมินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร และมีการซักถามข้อมูลจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นประจำทุกปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2563 ที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบถ้วน ได้ทำการประเมินโดยซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน โดยสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

ส่วนที่ 1 การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ การวางแผนงานและงบประมาณ ให้สอดคล้องกับเป้าหมาย มีการจัดการโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ และกำหนดอำนาจ ความรับผิดชอบ และการวางแผนด้านบุคลากรอย่างเหมาะสม ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณต่าง ๆ เพื่อให้องค์กรมีการควบคุมภายในที่ดี และการเติบโตอย่างยั่งยืน

ส่วนที่ 2 การประเมินความเสี่ยง

บริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากภายในกลุ่มบริษัท ทำหน้าที่พิจารณานโยบายและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ประเมินประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง ติดตามและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

- พิจารณานอุมัติและทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของธุรกิจ กำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน
- วิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงอย่างรอบด้าน ทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ วางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประเมินโอกาสเกิดความเสี่ยงและผลกระทบ โอกาสการเกิดทุจริต เพื่อจัดลำดับความเสี่ยง ตระหนักถึงสัญญาณหรือรายการผิดปกติต่าง ๆ เพื่อหามาตรการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
- เข้าเป็นสมาชิกโครงการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และมีแผนการตรวจสอบและควบคุมความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งสื่อสารให้พนักงานรับทราบนโยบายและแนวปฏิบัติ
- ติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้
- กำกับดูแลบริษัทย่อย ให้อยู่ภายใต้ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีมาตรฐาน

ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทมีนโยบายและระเบียบวิธีการปฏิบัติงานสำหรับการบริหารจัดการด้านต่าง ๆ มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับอย่างชัดเจนและเหมาะสม มีการแบ่งแยกหน้าที่การอนุมัติออกจากการบันทึก รายการบัญชีและข้อมูล และหน้าที่การดูแลจัดเก็บทรัพย์สินเพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการพัฒนากิจกรรมควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้ตรวจสอบได้ง่าย บริษัทมีมาตรการควบคุมการทำธุรกรรมต่าง ๆ ให้ดำเนินการตามระเบียบวิธีปฏิบัติที่กำหนดไว้ และป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทมีการตัดสินใจบนพื้นฐานของข้อมูลที่เกี่ยวข้องมีความถูกต้อง เหมาะสม อย่างเพียงพอ และนำมาใช้ได้ทันต่อเวลา บริษัทมีการกำหนดช่องทางและกระบวนการสื่อสารข้อมูลทั้งภายใน และภายนอกบริษัทที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถสื่อสารข้อมูลไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องได้ครบถ้วนและทันเวลา

ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม

บริษัทกำหนดให้มีระบบการติดตามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ให้เหมาะสมและทันต่อเวลารวมถึงกำหนดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัท และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม กับการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและบุคลากรอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงาน รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อย่างเพียงพอและเหมาะสม

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหาร ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ดูแลการควบคุมภายในให้เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจ ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และมีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเชื่อถือได้

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท เอส.ซี. การบัญชีและที่ปรึกษาทางธุรกิจ (1995) จำกัด มาตั้งแต่ปี 2550 โดยแต่งตั้ง นางสาวสวนศรี สวนกุล เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่จัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ติดตามและตรวจสอบความถูกต้องของการปฏิบัติงานแต่ละฝ่าย ประเมินระบบควบคุมภายใน สอบทาน ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะสำหรับการวางระบบควบคุมภายในให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและสำเนารายงานให้กับฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งสรุปผลการตรวจสอบภายใน จะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบทุกไตรมาส โดยมีนางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์ เลขานุการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่ดูแลสนับสนุนการทำงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามแผนงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทแล้ว ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ อันอาจทำให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบ กำกับดูแลการปฏิบัติของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระเบียบข้อบังคับบริษัท นโยบายบริษัท กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อาทิ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เป็นต้น ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารในเรื่องที่ต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ติดตามให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติอย่างถูกต้อง รวมถึงติดตามกฎเกณฑ์ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งนี้ มีนางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์ เป็นผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลกิจการ และเลขานุการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่ดังกล่าว นอกจากนี้ ยังว่าจ้าง บริษัท เสรี มานพ แอนด์ ดอลีย์ จำกัด ที่ปรึกษากฎหมายภายนอก เพื่อช่วยให้คำปรึกษาและแนะนำแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง

ทั้งนี้ ข้อมูลการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ปรากฏในหัวข้อประวัติหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมซึ่งถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจและประมาณการตามความจำเป็นอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง และครบถ้วน และเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส และน่าเชื่อถือ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน เป็นผู้นำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชี และคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในการตรวจสอบนั้น ทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562



นางพรรณี วรุตจิองสถิต

ประธานกรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชี การเงิน และการบริหารองค์กร โดยมีรายนามคณะกรรมการและการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นางพรรณณี วรอุทัยจงสถิต*	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (ลาออกวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562)	5/5
2. นายปรีชา ลีละศิธร**	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (เริ่มดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบ 3 กุมภาพันธ์ 2563)	5/5
3. นายเกรียงศักดิ์ เขียวรณกุล	กรรมการตรวจสอบ	5/5

* นางพรรณณี วรอุทัยจงสถิต ลาออกจากการเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562

** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติแต่งตั้ง

1. นายปรีชา ลีละศิธร จากตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งเป็น ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายเจริญ แสงวิชัยภัทร แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวสวนศรี สวนกุล หัวหน้างานตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่กำหนดขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามระเบียบบริษัท สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง กับกฎบัตรและแนวปฏิบัติที่ดี เป็นประจำทุกปี ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม จำนวน 5 ครั้ง ร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงมีวาระการประชุมเฉพาะผู้สอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหารร่วมด้วย รวมถึงการพูดคุยกับคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ อาทิ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นต้น

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. **สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562** ของบริษัทและงบการเงินรวม ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ โดยสอบถามและรับฟังความคิดเห็นจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เรื่องความถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ของงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทเพียงพอและถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2. **พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** โดยเปิดเผยรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการค้าและรายการระหว่างกันที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินครบถ้วนแล้ว และมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี ว่ารายการดังกล่าวได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย
3. **สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง รวมถึงการป้องกันการเกิดโอกาสทุจริตคอร์รัปชัน** ร่วมกับผู้สอบบัญชีและหัวหน้างานตรวจสอบภายในทุกไตรมาส โดยพิจารณาผลการตรวจสอบ รับฟังคำชี้แจง ข้อตรวจพบ ความเห็น และข้อเสนอแนะของผู้ที่รับผิดชอบ อย่างเป็นอิสระ และไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล เพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ตามวัตถุประสงค์การดำเนินงาน

และคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร พิจารณาให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและประหยัด มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม และมีแนวทางการป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน โดยประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงในปี 2562 สอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน สำหรับการต่ออายุสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และผ่านการรับรองการเป็นสมาชิกสมัยที่ 2

4. **สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งระเบียบข้อกำหนดของบริษัท** ทั้งนี้จากการรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
5. **สอบทานให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน รวมถึงดูแลการปฏิบัติที่ดีต่อลูกค้า คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้ ได้ทำการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายเป็นประจำทุกปี
6. **การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการตรวจสอบภายในรายไตรมาส ให้ข้อแนะนำและติดตามการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันทุจริตคอร์รัปชัน มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ปรับปรุงกฎบัตรการตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และเหมาะสมกับบริษัท รวมถึงพิจารณางบประมาณประจำปีในการจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน ประเมินความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ความเพียงพอเหมาะสมของบุคลากรของหน่วยงาน และประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ามีความเหมาะสมและไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
7. **พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีซึ่งมีความเป็นอิสระ และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2563** เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และระดับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง นางสาวกรองแก้ว ลิ้มปัทมทิกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5874 หรือ นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3930 หรือ นายณัฐวุฒิ สันติพิเชฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5730 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย ประจำปี 2563 อีกวาระหนึ่ง โดยมีค่าตอบแทนในการสอบบัญชีของบริษัท จำนวนเงินไม่เกิน 1,500,000 บาท และรับทราบค่าสอบบัญชีงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2563 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 5,390,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ การคำนึงถึงความเสี่ยงในการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายปรีชา สีละศิธร)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีรายนามคณะกรรมการและการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายปรีชา ลีละศิธร	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	3/3
2. นางพรณี วรวิจิตรสถิต*	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ลาออกวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562)	2/2
3. นายเกรียงศักดิ์ เขียวนุกูล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	3/3

* นางพรณี วรวิจิตรสถิต ลาออกจากการเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562

** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติแต่งตั้ง นายเจริญ แสงวิชัยภัทร ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ ที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาฯ ในการพิจารณาเรื่องสำคัญ ดังนี้

- พิจารณาและเสนอความเห็นในการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร แทนตำแหน่งที่ลาออก เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาและเสนอความเห็นในการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562
ทั้งนี้ ทางบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอรายชื่อมายังบริษัท
- พิจารณาและเสนอความเห็นในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562
- พิจารณาการจ่ายบำเหน็จกรรมการ และการจ่ายเงินโบนัสสำหรับผู้บริหาร สำหรับปี 2562
- พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และโปร่งใส เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

(นายปรีชา ลีละศิธร)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน

งบการเงิน

ผู้สอบบัญชีของบริษัท

ปี	ชื่อผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขที่	บริษัทผู้สอบบัญชี
2560	นางสาวกรองแก้ว ลิ้มปัทมดิกุล	5874	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
2561	นางสาวกรองแก้ว ลิ้มปัทมดิกุล	5874	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
2562	นางสาวกรองแก้ว ลิ้มปัทมดิกุล	5874	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปี 2560-2562 ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีข้างต้น ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ งบการเงินปี 2560-2562 ของบริษัทย่อยในต่างประเทศผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในแต่ละประเทศ

งบการเงินสำหรับปี 2560-2562 ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินที่ตรวจสอบและมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสด สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	44.83	0.99	91.23	1.58	129.83	2.26
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากธนาคาร	0.24	0.01	0.24	-	0.23	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	330.61	7.28	448.13	7.77	492.66	8.59
สินค้าคงเหลือ	16.34	0.36	16.53	0.29	10.50	0.18
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	66.94	1.47	69.31	1.20	72.59	1.26
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	17.51	0.39	38.81	0.67	23.51	0.41
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	57.32	1.25	75.56	1.31	96.82	1.70
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	533.79	11.75	739.81	12.82	826.14	14.40
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	39.61	0.87	62.60	1.09	46.06	0.80
เงินลงทุนในการร่วมค้า	0.88	0.02	-	-	46.83	0.82
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	712.97	15.69	732.36	12.70	760.55	13.26
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,282.81	50.25	2,572.81	44.63	2,258.10	39.36
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่	592.86	13.05	1,328.01	23.04	1,456.79	25.39
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	300.53	6.62	245.45	4.26	258.97	4.51
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	79.33	1.75	84.04	1.46	83.16	1.46
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,008.99	88.25	5,025.27	87.18	4,910.46	85.60
รวมสินทรัพย์	4,542.78	100.00	5,765.08	100.00	5,736.60	100.00

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
หนี้สิน						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	185.87	4.09	221.86	3.85	120.00	2.09
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	358.36	7.89	423.61	7.35	319.04	5.56
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	300.79	6.62	109.64	1.90	81.89	1.43
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ค้างจ่าย	-	-	6.78	0.12	206.18	3.59
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	21.84	0.48	15.64	0.27	6.60	0.12
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0.39	0.01	1.34	0.02	3.40	0.06
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	110.14	2.43	89.51	1.55	65.29	1.14
รวมหนี้สินหมุนเวียน	977.39	21.52	868.38	15.06	802.40	13.99
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	1,233.08	27.14	1,333.82	23.14	1,440.84	25.12
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ค้างจ่าย	212.18	4.67	844.06	14.64	695.32	12.12
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	16.22	0.36	18.39	0.32	6.03	0.11
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	86.39	1.90	51.86	0.90	43.79	0.76
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5.83	0.13	7.48	0.13	8.99	0.15
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,553.70	34.20	2,255.61	39.13	2,194.97	38.26
รวมหนี้สิน	2,531.09	55.72	3,123.99	54.19	2,997.37	52.25
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	486.30		486.30		519.70	
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	347.11	7.64	347.10	6.02	339.07	5.91
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	3,633.01	79.97	3,632.95	63.02	3,440.90	59.98
กำไรสะสม						
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	51.97	1.14	51.97	0.90	51.97	0.91
ยังไม่ได้จัดสรร	(1,865.88)	(41.07)	(1,238.98)	(21.49)	(941.58)	(16.41)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(154.52)	(3.40)	(151.95)	(2.64)	(151.13)	(2.63)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,011.69	44.28	2,641.09	45.81	2,739.23	47.75
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,542.78	100.00	5,765.08	100.00	5,736.60	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 – 2562

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้						
รายได้จากการขายและให้บริการ	2,150.39	98.45	2,399.23	95.66	2,528.67	98.17
กำไรจากการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขการชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่	-	-	75.23	3.00	-	-
รายได้อื่น	33.95	1.55	33.66	1.34	47.04	1.83
รวมรายได้	2,184.34	100.00	2,508.12	100.00	2,575.71	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและให้บริการ	1,963.11	89.87	1,905.89	75.99	1,833.83	71.20
ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ	281.76	12.90	171.03	6.82	139.39	5.41
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	493.65	22.60	480.51	19.16	448.34	17.41
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5.25	0.24	-	-	4.94	0.19
หนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	0.50	0.02
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(4.03)	(0.16)	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	2,743.77	125.61	2,553.40	101.81	2,427.00	94.23
กำไร(ขาดทุน)ก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า ค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(559.43)	(25.61)	(45.28)	(1.81)	148.71	5.77
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	0.81	0.04	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(558.62)	(25.57)	(45.28)	(1.81)	148.71	5.77
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(110.42)	(5.06)	(128.62)	(5.13)	(133.40)	(5.18)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(669.04)	(30.63)	(173.90)	(6.94)	15.31	0.59
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	52.85	2.42	(19.37)	(0.77)	42.86	1.66
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(616.19)	(28.21)	(193.27)	(7.71)	58.17	2.26
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า	(2.57)		(0.82)		(6.70)	
งบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ						
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์	(10.72)		-		-	
ประกันภัยสุทธิต่อภาษีเงินได้						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(13.29)		(0.82)		(6.70)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(629.48)		(194.09)		51.47	
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(616.19)		(193.27)		58.17	
การแบ่งปันกำไรรวมสำหรับปี	(616.19)		(193.27)		58.17	
กำไรต่อหุ้น						
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.178)		(0.056)		0.017	
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด	(0.178)		(0.050)		0.015	
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	3,471.05		3,451.45		3,351.57	

งบกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 – 2562

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,032.05	1,188.95	1,185.86
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,010.30)	(1,227.00)	(1,473.10)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(65.58)	(2.11)	332.57
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2.57)	1.56	(2.31)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิลดลง	(46.40)	(38.60)	43.02

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินรวม		
	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.55	0.85	1.03
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.36	0.58	0.74
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	1.12	1.42	1.37
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.98	5.49	5.76
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	61.02	66.46	63.38
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	100.31	116.92	132.34
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	3.64	3.12	2.76
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	34.75	41.69	43.61
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	10.50	8.75	8.37
วงจรเงินสด (วัน)	54.16	60.83	57.77
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	8.71	20.56	27.28
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(27.59)	(6.43)	4.02
อัตราส่วนกำไรอื่น (%)	1.55	4.34	1.83
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำทำไร (%)	(173.93)	(771.21)	1,166.38
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(28.21)	(7.71)	2.26
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(26.49)	(7.18)	2.28
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(10.84)	(0.79)	2.67
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	(71.80)	(12.09)	20.01
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.42	0.44	0.46
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.26	1.18	1.09
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(5.06)	(0.35)	1.11
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.86	0.80	0.70
อัตราการจ่ายเงินปันผล ^{1/} (%)	-	-	381.66

หมายเหตุ : ^{1/}คำนวณจากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1) การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2562 มีจำนวน 2,184.34 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 มีจำนวน 2,508.12 ล้านบาท ลดลง 323.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.91 โดยรายละเอียดของรายได้รวมเป็นดังนี้

รายได้	งบการเงินรวม			
	2562	2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
รายได้จากการขายและให้บริการ	2,150.39	2,399.23	(248.84)	(10.37)
กำไรจากการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขการชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่	-	75.23	(75.23)	100.00
รายได้อื่น	33.95	33.66	0.29	0.86
รวมทั้งสิ้น	2,184.34	2,508.12	(323.78)	(12.91)

รายได้จากการขายและให้บริการของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2562 มีจำนวน 2,150.39 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 มีจำนวน 2,399.23 ล้านบาท ลดลง 248.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.37 รายได้จากการขายและบริการแยกตามกลุ่มธุรกิจ เป็นดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	งบการเงินรวม			
	2562	2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
ธุรกิจสื่อ	1,919.42	2,193.64	(274.22)	(12.50)
ธุรกิจให้บริการข้อมูลและความบันเทิง	230.97	205.59	25.38	12.34
รวมทั้งสิ้น	2,150.39	2,399.23	(248.84)	(10.37)

รายได้จากกลุ่มธุรกิจสื่อ ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจให้บริการโฆษณาและธุรกิจสมัครรับข้อมูลข่าวสารและบันเทิงผ่าน Multi Screen ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2562 มีจำนวน 1,919.42 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 มีจำนวน 2,193.64 ล้านบาท ลดลง 274.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.50 โดยรายได้ที่ลดลงสาเหตุหลักเกิดจาก ช่วงปลายปี 2562 มีการคืนช่องทีวีจำนวน 7 ช่อง บริษัทฯ จึงเริ่มเปิดเจรจาปรับขึ้นราคาขายโฆษณา เนื่องจากราคาขายโฆษณาของช่อง MONO29 ต่ำกว่าราคาตลาดค่อนข้างมาก ในขณะที่ช่องอื่น ๆ ปล่อยให้ราคาขายโฆษณาในช่วงเวลาดังกล่าว จากทั้ง 2 ปัจจัย จึงส่งผลกระทบต่อยอดขายโฆษณาของบริษัท อย่างไรก็ตามการเจรจาเริ่มได้ข้อสรุปในช่วงต้นปี 2563 ผลการเจรจาเป็นที่น่าพอใจ โดยค่าเฉลี่ยราคาขายต่ออนาทีเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ประมาณร้อยละ 30 สำหรับรายได้จากธุรกิจสมัครรับข้อมูลข่าวสารและบันเทิงผ่าน Multiscreen ที่ลดลง บริษัทฯ มีแผนทำการตลาดร่วมกับผู้ให้บริการโทรคมนาคมรายใหญ่ ซึ่งคาดว่าจะสร้างรายได้เพิ่มให้กับบริการ MonoMax อย่างก้าวกระโดด

รายได้จากกลุ่มธุรกิจการให้บริการข้อมูลและความบันเทิง ซึ่งประกอบด้วย ธุรกิจภาพยนตร์ ธุรกิจกีฬา ธุรกิจเพลงและธุรกิจอื่น ๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2562 มีจำนวน 230.97 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 มีจำนวน 205.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25.38 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.34 เนื่องจากรายได้จากกลุ่ม Sponsors ที่เข้ามาสนับสนุนทั้งกิจกรรมการแข่งขันกีฬา คอนเสิร์ตของกลุ่มบริษัท และกิจกรรมโปรโมทต่าง ๆ

รายได้อื่น ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2562 มีจำนวน 33.95 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 มีจำนวน 33.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.86

ต้นทุน ค่าใช้จ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้

ต้นทุน ค่าใช้จ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2562 มีจำนวน 2,800.53 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 มีจำนวน 2,701.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 99.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.67

รายการ	งบการเงินรวม			
	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
ต้นทุนจากการขายและให้บริการ	1,963.11	1,905.89	57.22	3.00
ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ	281.76	171.03	110.73	64.74
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	493.65	480.51	13.14	2.73
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5.25	-	5.25	100.00
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(4.03)	4.03	100.00
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	2,743.77	2,553.40	190.37	7.46
ส่วนแบ่ง(กำไร)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(0.81)	-	(0.81)	(100.00)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	110.42	128.62	(18.20)	(14.15)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(52.85)	19.37	(72.22)	(372.84)
รวมทั้งสิ้น	2,800.53	2,701.39	99.14	3.67

การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน มีค่าตัดจำหน่ายลิขสิทธิ์เพิ่มขึ้นจากการซื้อคอนเทนต์ใหม่ๆ จากค่ายหนังต่างประเทศเพื่อรองรับการออกอากาศในช่อง “MONO29” และในทุกแพลตฟอร์มอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะแพลตฟอร์ม MonoMax ที่ทางบริษัทได้ปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจเป็นรูปแบบการสมัครบริการแบบบอกรับสมาชิก (Subscription) ที่รองรับลูกค้าทั้งทางเว็บไซต์และแอปพลิเคชัน รวมถึงการที่บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการใช้สื่อประชาสัมพันธ์ ทั้งการใช้สื่อภายในองค์กรและการออกสื่อประชาสัมพันธ์ภายนอกพร้อมกับพาร์ทเนอร์ และสปอนเซอร์มากขึ้น

ขาดทุนสุทธิ

บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิรวมในปี 2562 จำนวน 616.19 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 มีขาดทุนสุทธิจำนวน 193.27 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 422.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 218.82 เนื่องจากในปี 2562 บริษัทมีรายได้ค่าโฆษณาและรายได้จากธุรกิจสมัครรับข้อมูลข่าวสารและบันเทิงผ่าน Multiscreen ลดลง เมื่อเทียบกับปีก่อน ตามที่กล่าวมาข้างต้น

2) การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2562 มีจำนวน 4,542.78 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 1,222.30 ล้านบาท จากการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียน 206.02 ล้านบาทและการลดลงของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 1,016.28 ล้านบาท

สินทรัพย์หมุนเวียนที่ลดลงมีสาเหตุหลักมาจาก

เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลดลง 46.40 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 117.52 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากรายได้ที่ลดลงเป็นหลัก

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ลดลงมีสาเหตุหลักมาจาก

ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ลดลง 735.15 ล้านบาทและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ลดลง 290 ล้านบาท

หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2562 มีจำนวน 2,531.09 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 592.90 ล้านบาท การลดลงมีสาเหตุหลักมาจาก ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ค้างจ่าย ลดลง 638.66 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2562 มีจำนวน 2,011.69 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 629.40 ล้านบาท การลดลงมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทมีผลขาดทุนสำหรับปี 2562 จำนวน 616.19 ล้านบาท

โครงสร้างเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม จำนวน 2,531.09 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55.72 ของสินทรัพย์รวม ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,011.69 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44.28 ของสินทรัพย์รวม อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 1.26 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.08 เท่า

ความสามารถในการทำกำไร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นคิดเป็นร้อยละ 8.71 ลดลงจากปี 2561 ร้อยละ 11.85 และมีอัตรากำไรสุทธิคิดเป็นร้อยละ 28.21 ตีกลับเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 20.50 เนื่องจากในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนเพิ่มขึ้น

ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ตีกลับร้อยละ 10.84 ตีกลับเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 10.05 และอัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ในปี 2562 เท่ากับ 0.42 เท่า ลดลงจากปีก่อน 0.02 เท่า เนื่องจากในปี 2562 บริษัท และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 0.55 เท่า ลดลงจากปีก่อน 0.30 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ 0.36 เท่า ลดลงจากปีก่อน 0.22 เท่า เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง ในขณะที่มีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น

ทางด้านอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน สำหรับปี 2562 อยู่ที่ 1.26 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.08 เท่า เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมลดลง ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงมากกว่า

ภาระผูกพันด้านหนี้สิน

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ระยะเวลาการชำระ	จำนวนเงิน
ภายใน 1 ปี	177
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	291
มากกว่า 5 ปี	194

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ของบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหาก สำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของ ข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบ สำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักทั้งในธุรกิจซื้อและให้บริการข้อมูล ทำให้กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายสินค้า และให้บริการที่หลากหลายและเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ รายได้ของกลุ่มบริษัทมีผลกระทบโดยตรง ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่ผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการรับรู้รายได้ ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถาม ผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายสินค้าและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น ของรายการขายสินค้าและบริการตลอดระยะเวลารายงาน รวมถึงรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญ ทัวไป

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่จำนวนรวม 2,876 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 63 ของสินทรัพย์รวมในงบแสดงฐานะการเงินรวม โดยมีรายละเอียดตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และข้อ 13 และบริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยจำนวนรวม 3,849 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 85 ของสินทรัพย์รวมในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีรายละเอียดตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 และข้อ 9 ซึ่งฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพบว่า มีข้อบ่งชี้ว่า สินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า การพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานและการประเมินแผนงานในอนาคตในการจัดการสินทรัพย์ รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและสมมติฐานที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อมูลค่าของค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์เหล่านั้น

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตโดยการ

- ทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว
- เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท
- เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว
- พิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม
- ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ตามแบบจำลองทางการเงิน
- พิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 119 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีและรายละเอียดเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4 และข้อ 25 ตามลำดับ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถรับรู้รายการได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ในอนาคตได้ ซึ่งในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้นั้นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารอย่างมากในการจัดทำแผนธุรกิจและประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามแผนธุรกิจที่ได้อนุมัติแล้ว ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้าพเจ้าได้ประเมินประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตโดยการตรวจสอบข้อมูลที่จำเป็นและข้อสมมติทางด้านเศรษฐกิจที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณการดังกล่าว โดยการเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลทั้งภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท โดยข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับข้อมูลและข้อสมมติที่มีผลกระทบกับอัตราการเติบโตของรายได้และอัตรากำไรขั้นต้นโดยตรง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้เปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับกำไรทางภาษีที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกำไรทางภาษีดังกล่าว ตลอดจนทดสอบการคำนวณประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตตามข้อมูลและข้อสมมติดังกล่าวข้างต้น และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต โดยเฉพาะอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย
เยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน
ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนอง
ต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์
ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ
ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริต
อาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล
การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการ
ตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมี
ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการ
ทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร
และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์
หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัท
ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ
ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
ในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความคิดเห็นที่เปลี่ยนแปลง
ไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี
ของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุด
การดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ
หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อ
การกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ
แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นที่ข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

กรองแก้ว อิมปิตติกุล

กรองแก้ว อิมปิตติกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5874

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2563

งบการเงินรวม

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		44,832,896	91,230,440	1,793,298	8,724,852
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากธนาคาร		238,679	235,762	3,057	3,020
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7	330,608,431	448,129,583	548,025,776	511,400,338
สินค้าคงเหลือ	8	16,339,225	16,528,479	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		66,941,755	69,310,492	9,016,168	13,920,311
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		17,512,728	38,809,034	3,361,698	5,124,495
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		57,315,861	75,568,809	5,568,493	3,370,248
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		533,789,575	739,812,599	567,768,490	542,543,264
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	31.2	39,607,007	62,597,359	912,668	262,293
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	6	-	-	623,500,000	619,250,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	3,225,225,288	3,298,825,288
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	882,569	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	712,971,761	732,357,721	21,705,798	29,987,884
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	2,282,813,234	2,572,809,832	56,454,717	67,573,304
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่	13	592,853,734	1,328,014,066	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	300,533,705	245,446,620	13,237,906	11,910,849
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		79,324,735	84,037,754	20,495,886	30,418,509
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		4,008,986,745	5,025,263,352	3,961,532,263	4,058,228,127
รวมสินทรัพย์		4,542,776,320	5,765,075,951	4,529,300,753	4,600,771,391

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	14	185,870,778	221,856,786	19,226,996	27,985,771
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	15	358,355,579	423,612,461	151,636,370	115,618,271
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	6	-	-	48,514,400	52,183,680
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	16	300,788,136	109,640,369	-	-
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ค้างจ่าย	17	-	6,777,697	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	18	21,842,919	15,637,689	632,895	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		386,833	1,341,836	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		110,145,015	89,504,313	14,000,235	12,429,204
รวมหนี้สินหมุนเวียน		977,389,260	868,371,151	234,010,896	208,216,926
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินระยะยาว - สกัดจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	16	1,233,075,755	1,333,820,773	-	-
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และดอกเบี้ยค้างจ่าย	17	212,180,000	844,058,013	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	18	16,219,267	18,392,448	975,484	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19	86,394,755	51,861,054	42,436,881	22,035,519
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	5,834,091	7,476,746	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,553,703,868	2,255,609,034	43,412,365	22,035,519
รวมหนี้สิน		2,531,093,128	3,123,980,185	277,423,261	230,252,445

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	20				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 4,862,999,975 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.1 บาท		486,299,998	486,299,998	486,299,998	486,299,998
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 3,471,054,038 หุ้น (2561: 3,471,029,658 หุ้น)					
มูลค่าหุ้นละ 0.1 บาท		347,105,404	347,102,966	347,105,404	347,102,966
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	20	3,633,007,963	3,632,950,329	3,633,007,963	3,632,950,329
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(152,365,167)	(152,365,167)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	22	51,970,000	51,970,000	51,970,000	51,970,000
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)		(1,865,882,536)	(1,238,978,792)	219,794,125	338,495,651
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		(2,152,472)	416,430	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,011,683,192	2,641,095,766	4,251,877,492	4,370,518,946
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		4,542,776,320	5,765,075,951	4,529,300,753	4,600,771,391
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
กำไรหรือขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	23	2,150,389,052	2,399,232,338	190,676,165	380,001,130
ผลต่างจากการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขการชำระค่าธรรมเนียม ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่	13	-	75,226,956	-	-
รายได้อื่น	6	33,953,918	33,657,090	204,258,578	112,099,552
รวมรายได้		2,184,342,970	2,508,116,384	394,934,743	492,100,682
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและให้บริการ		1,963,107,585	1,905,894,039	189,557,687	314,092,255
ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ		281,760,405	171,025,775	10,474,894	20,103,231
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		493,652,485	480,511,768	232,523,971	233,605,063
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	73,600,000	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า		-	(4,037,996)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	5,250,905	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		2,743,771,380	2,553,393,586	506,156,552	567,800,549
ขาดทุนก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้		(559,428,410)	(45,277,202)	(111,221,809)	(75,699,867)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	807,594	-	-	-
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้		(558,620,816)	(45,277,202)	(111,221,809)	(75,699,867)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(110,417,646)	(128,619,609)	(2,878,510)	(1,896,738)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(669,038,462)	(173,896,811)	(114,100,319)	(77,596,605)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	25	52,849,774	(19,372,486)	130,359	8,543,523
ขาดทุนสำหรับปี		(616,188,688)	(193,269,297)	(113,969,960)	(69,053,082)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(2,568,902)	(818,670)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิ จากภาษีเงินได้	19	(10,715,056)	-	(4,731,566)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(13,283,958)	(818,670)	(4,731,566)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(629,472,646)	(194,087,967)	(118,701,526)	(69,053,082)
ขาดทุนต่อหุ้น					
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	27				
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(0.178)	(0.056)	(0.033)	(0.020)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนภาษี	(669,038,462)	(173,896,811)	(114,100,319)	(77,596,605)
รายการปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	97,295,648	103,025,385	12,766,810	15,905,178
ค่าตัดจำหน่าย	1,145,611,907	981,942,962	15,800,220	10,735,748
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ที่กำหนด	81,503,301	128,779,260	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(40,640)	1,903,504	(1,382,984)	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (โอนกลับ)	850,660	(679,759)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	73,600,000	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(4,037,996)	-	-
ผลต่างจากการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขการชำระค่าธรรมเนียม				
ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่	-	(75,226,956)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,836,899	(1,190,819)	(212,739)	(113,459)
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	3	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,250,905	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(5,968,307)	668,487	(3,939,517)	2,430,088
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(807,594)	-	-	-
สำรวจผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21,930,184	8,498,912	13,793,889	2,969,532
ดอกเบี้ยรับ	(589,970)	(780,584)	(18,697,674)	(21,349,490)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	110,417,646	128,619,609	2,878,510	1,896,738
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	788,252,177	1,097,625,197	(19,493,804)	(65,122,270)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	109,900,937	42,642,511	(35,769,432)	45,152,492
สินค้าคงเหลือ	(661,406)	(5,352,193)	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	20,927,597	(14,907,492)	1,807,828	718,642
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	25,908,866	24,726,513	(2,123,245)	4,671,688
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,341,745	(257,607)	(339,444)	(196,208)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	63,189,784	27,022,804	35,840,482	(61,559,220)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20,640,702	24,218,288	1,571,030	(16,730)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,030,500,402	1,195,718,021	(18,506,585)	(76,351,606)
จ่ายภาษีเงินได้	(68,277,583)	(69,849,263)	(9,016,168)	(14,103,507)
รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	69,822,934	63,081,384	24,168,574	25,672,925
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,032,045,753	1,188,950,142	(3,354,179)	(64,782,188)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ดอกเบี้ยรับ	589,970	780,584	17,766,810	6,248,867
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากธนาคาร เพิ่มขึ้น	(2,918)	(3,069)	(37)	(41)
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	(2,867,016)	104,000,000
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	22,990,352	(16,538,794)	(650,375)	(42,000)
เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(286,499,663)
เงินสดรับคืนทุนจากการชำระบัญชีของการร่วมค้า	-	48,488,349	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(74,975)	-	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	-	26,298,908
ซื้อและจ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์	(45,411,889)	(36,661,507)	(2,601,839)	(3,901,041)
ซื้อและจ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(990,333,621)	(1,224,957,869)	(4,681,633)	(12,327,503)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,943,723	1,895,872	260,597	145,277
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,010,299,358)	(1,226,996,434)	7,226,507	(166,077,196)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายดอกเบี้ย	(95,404,597)	(103,420,904)	(1,537,775)	(983,017)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(35,986,008)	101,856,786	(8,758,775)	27,985,771
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	50,992,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	200,000,000	-	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(109,597,251)	(79,269,517)	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(24,642,120)	(17,169,321)	(562,271)	(1,405,955)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	60,072	200,081,270	60,072	200,081,270
จ่ายเงินปันผล	(5,133)	(104,192,706)	(5,133)	(104,192,706)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(65,575,037)	(2,114,392)	(10,803,882)	172,477,363
ผลต่างจากการแปลงค่าของเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,568,902)	1,563,476	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(46,397,544)	(38,597,208)	(6,931,554)	(58,382,021)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	91,230,440	129,827,648	8,724,852	67,106,873
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	44,832,896	91,230,440	1,793,298	8,724,852
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ใช้เงินสด				
ซื้ออุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	17,287,642	9,683,390	22,308	262,214
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	19,086,957	154,258,971	-	-
สินทรัพย์ได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	28,674,169	38,570,928	2,170,650	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม										
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		ส่วนต่างจากกำไรรวมสุทธิจากการดำเนินงาน		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนต่างจากกำไรรวมสุทธิจากการดำเนินงาน	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร (ขาดทุน)	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	339,074,023	3,440,898,002	(152,365,167)	51,970,000	(941,578,833)	1,235,100	1,235,100	-	-	2,739,233,125	
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(193,269,297)	-	-	-	-	(193,269,297)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(818,670)	(818,670)	-	-	(818,670)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(193,269,297)	(818,670)	(818,670)	-	-	(193,269,297)	
ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 21)	8,028,943	192,052,327	-	-	(193,269,297)	(818,670)	(818,670)	-	-	200,081,270	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	(104,130,662)	-	-	-	-	(104,130,662)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	347,102,966	3,632,950,329	(152,365,167)	51,970,000	(1,238,978,792)	416,430	416,430	-	-	2,641,095,766	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	347,102,966	3,632,950,329	(152,365,167)	51,970,000	(1,238,978,792)	416,430	416,430	-	-	2,641,095,766	
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(616,188,688)	-	-	-	-	(616,188,688)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(10,715,056)	(2,568,902)	(2,568,902)	-	-	(13,283,958)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(626,903,744)	(2,568,902)	(2,568,902)	-	-	(629,472,646)	
ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 21)	2,438	57,634	-	-	-	-	-	-	-	60,072	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	347,105,404	3,633,007,963	(152,365,167)	51,970,000	(1,865,882,536)	(2,152,472)	(2,152,472)	-	-	2,011,683,192	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น	
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	339,074,023	3,440,898,002	51,970,000	511,679,395	4,343,621,420	
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(69,053,082)	(69,053,082)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(69,053,082)	(69,053,082)	
ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิรับซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 21)	8,028,943	192,052,327	-	-	200,081,270	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	(104,130,662)	(104,130,662)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	347,102,966	3,632,950,329	51,970,000	338,495,651	4,370,518,946	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	347,102,966	3,632,950,329	51,970,000	338,495,651	4,370,518,946	
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(113,969,960)	(113,969,960)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(4,731,566)	(4,731,566)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(118,701,526)	(118,701,526)	
ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิรับซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 21)	2,438	57,634	-	-	60,072	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	347,105,404	3,633,007,963	51,970,000	219,794,125	4,251,877,492	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีนายพิชัญ โพธารามิก เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 200 อาคารจัสติน อินเทอร์เน็ตเซ็นทรัล ทาวเวอร์ ชั้น 16 หมู่ที่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

- ก) ธุรกิจสื่อ ประกอบด้วย ทีวี วิทยุ ออนไลน์ และสื่อบนโทรศัพท์เคลื่อนที่
- ข) ธุรกิจให้บริการข้อมูลและความบันเทิง ประกอบด้วย ภาพยนตร์ กีฬา เพลง บันเทิง เกม ท่องเที่ยว และพยากรณ์

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</u>				
บริษัท โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิต จำหน่ายและบริการข้อมูลสาระบันเทิง นิตยสารบันเทิงและหนังสือทั่วไป รวมถึงภาพยนตร์ เพลง สื่อบันเทิงอื่น ๆ	ไทย	100	100
บริษัท โมโน ทวาเวล จำกัด	ให้บริการจัดหาห้องพักโรงแรม ทัวร์ และเป็นตัวแทนจำหน่ายตั๋วโดยสารและสินค้า ออนไลน์ รวมถึงผลิตและให้บริการข้อมูล	ไทย	100	100
บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด	ให้บริการพื้นที่ ผลิต รับจ้างผลิตรายการ สื่อโทรทัศน์และสื่ออื่น ๆ รวมทั้งให้บริการ ข้อมูลสาระบันเทิง	ไทย	100	100
บริษัท โมโน อินโฟ ซิสเต็มส์ จำกัด	ผลิต รับจ้างผลิต และให้บริการซอฟต์แวร์ ประเภท Enterprise Software และ Digital Content	ไทย	100	100
บริษัท โมโน มิวสิค จำกัด	ผลิต จำหน่ายและบริการข้อมูลสาระบันเทิง รวมถึงการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับความบันเทิงผ่านสื่อทุกประเภท	ไทย	100	100
บริษัท โมโน เรดิโอ จำกัด	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการกระจายเสียง และกิจการสถานีวิทยุกระจายเสียง รวมทั้งให้บริการจัดกิจกรรม	ไทย	100	100
บริษัท โมโน เรดิโอ บรอดคาสท์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการกระจายเสียง และกิจการสถานีวิทยุกระจายเสียง	ไทย	100	100
บริษัท โมโน ทาเลนต์ สตูดิโอ จำกัด	ให้บริการนักแสดง ศิลปิน และข้อมูลสาระบันเทิง ผ่านสื่อทุกประเภท	ไทย	100	100
บริษัท ที โมเมนต์ จำกัด	ผลิต รับจ้างผลิต และจัดจำหน่ายภาพยนตร์ รวมถึงให้บริการข้อมูลสาระบันเทิง	ไทย	100	100
บริษัท โมโน เพลย์ จำกัด	ให้บริการซอฟต์แวร์เกมประเภทต่าง ๆ เพื่อความบันเทิงผ่านช่องทางบนโทรศัพท์มือถือ และเว็บไซต์	ไทย	100	100
บริษัท โมโน แอสโทร จำกัด	ให้บริการพยากรณ์ผ่านช่องทางต่าง ๆ จากนักพยากรณ์และนักโหราศาสตร์	ไทย	100	100
PT Mono Technology Indonesia (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 1)	ให้บริการข้อมูลและสาระบันเทิง ผ่านช่องทางต่าง ๆ (เล็กกิจการ และอยู่ระหว่างชำระบัญชี)	อินโดนีเซีย	99	99

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)
Mono Technology Vietnam Company Limited	ให้บริการข้อมูลและสาระบันเทิง ผ่านช่องทางต่าง ๆ (เลิกกิจการและเสร็จ การชำระบัญชีเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562)	เวียดนาม	-	100
Mono Technology Hong Kong Limited	ให้บริการข้อมูลและสาระบันเทิง ผ่านช่องทางต่าง ๆ	ฮ่องกง	100	100
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย</u>				
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด</u>				
บริษัท โมโน फिल्म จำกัด	ผลิต รับจ้างผลิต และจัดจำหน่ายภาพยนตร์ รายการโทรทัศน์ รวมถึงให้บริการ ข้อมูลสาระบันเทิง	ไทย	100	100
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด</u>				
บริษัท โมโน สपोर्ट เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	จัดการแข่งขันกีฬา และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับการแข่งขันกีฬาทุกประเภท รวมถึงจัดการ ทีมกีฬาหรือสโมสรกีฬา	ไทย	100	100
บริษัท โมโน บรอดคาสท์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการกระจายเสียง และกิจการโทรทัศน์	ไทย	100	100

- ข) กลุ่มบริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) กลุ่มบริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทในกลุ่มและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภท และการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าจะการนำมาตราฐานฉบับนี้มาใช้จะมีผลกระทบจากการรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตราฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้หลักการเช่นเดียวกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะนำมาตราฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตราฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตราฐานนี้มาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

รายได้ค่าโฆษณา รายได้จากบริการให้บริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่และการให้บริการอื่นรับรู้เป็นรายได้ตลอดช่วงเวลาให้บริการตามขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบการให้บริการที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดกับงานบริการทั้งหมดตามสัญญา

รายได้จากการให้ใช้สิทธิที่คิดค่าธรรมเนียมเป็นจำนวนคงที่ ซึ่งผู้ให้สิทธิไม่สามารถเรียกคืนได้ และผู้ให้สิทธิไม่มีข้อผูกพันภายหลังการให้ใช้สิทธิถือเป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อผู้ให้สิทธิสามารถใช้สิทธิได้ตามสัญญา

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้อินอำนาจอควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่จะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้ำคงเหลือ

แผ่นซีดี แผ่นวีซีดี แผ่นดีวีดี และของที่ระลึก แสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

นิตยสารและหนังสือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเฉพาะเจาะจง) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนแสดงมูลค่าตามราคาทุนเดิม (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หักด้วยต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้า รวมถึงการลดลงที่อาจเกิดขึ้นในมูลค่าของสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน หักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
อาคาร	40 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและสินทรัพย์เช่า	10 ปี
อุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขายได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ และค่าตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ตามราคาทุน โดยต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่วัดมูลค่าเทียบเท่าเงินสดด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระกับมูลค่าเทียบเท่าเงินสดบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินตามระยะเวลาการชำระค่าธรรมเนียมการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่นั้นเริ่มตัดจำหน่ายเป็นค่าตัดจำหน่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อพร้อมที่จะให้บริการในเชิงพาณิชย์

ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่า สินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่	ตามอายุสัญญา
ต้นทุนเว็บไซต์	10 ปี
ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ เพลงและวิดีโอ	5, 10 ปี หรือตามอายุสัญญา
ลิขสิทธิ์อื่น ๆ	3, 5, 10 ปี หรือตามอายุสัญญา
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5, 10, 20 ปี หรือตามอายุสัญญา

4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่า ถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่า สินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใด จะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษี ที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงิน ที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

4.14 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และ จะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษี เพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับ รายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สิน ให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่ วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และ หนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณี ที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขาย ในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับ แต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่า ยุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่ง ออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นมูลค่า ยุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้น ประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจกรรมจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น ซึ่งกิจกรรมจะบันทึกส่วนรายได้จากสัญญาให้กับสินค้าหรือบริการแต่ละรายการโดยอ้างอิงกับราคาขายแบบเอกเทศ

การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้การประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาจะพิจารณาจากการได้รับและใช้ประโยชน์ของลูกค้า ลักษณะของสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานรวมถึงสิทธิของกิจการในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน นอกจากนี้ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับขั้นความสำเร็จของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น และในกรณีที่กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัติ นั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลาานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลาานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่า กลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทในกลุ่มและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายและให้บริการ	-	-	5	8	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตั้งกลุ่มร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	-	-	19	21	อัตราร้อยละ 3 ต่อปี
รายได้อื่น					
ค่าธรรมเนียมการจัดการ	-	-	143	69	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่ในอาคาร	-	-	26	16	ราคาตามสัญญา
อื่น ๆ	-	-	6	1	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนส่วนแบ่งรายได้ค่าบริการจ่าย	-	-	82	153	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตั้งกลุ่มร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	-	-	1	7	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตั้งกลุ่มร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	-	2	1	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตั้งกลุ่มร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	-	1	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตั้งกลุ่มร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	2	1	อัตราร้อยละ 3 ต่อปี
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้จากการขายและให้บริการ	4	-	-	-	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตั้งกลุ่มร่วมกัน
รายได้อื่น	2	-	-	-	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตั้งกลุ่มร่วมกัน
ต้นทุนขายและให้บริการ	3	-	-	-	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตั้งกลุ่มร่วมกัน
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขายและให้บริการ	51	23	6	6	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตั้งกลุ่มร่วมกัน
ต้นทุนขายและให้บริการ	12	14	3	6	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตั้งกลุ่มร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	60	58	36	37	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตั้งกลุ่มร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	8	15	7	14	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตั้งกลุ่มร่วมกัน
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	11	-	-	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตั้งกลุ่มร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทในกลุ่มและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)				
บริษัทย่อย	-	-	21	18
บริษัทร่วม	2	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	15	2	3	1
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17	2	24	19
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)				
บริษัทย่อย	-	-	109	108
บริษัทร่วม	1	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	11	1	-	-
รวมรายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12	1	109	108
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)				
บริษัทย่อย	-	-	377	326
บริษัทร่วม	1	-	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	-	377	326
เงินมัดจำและเงินประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	7	7	6	6
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 15)				
บริษัทย่อย	-	-	43	27
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	12	6	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12	6	43	27
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 15)				
บริษัทย่อย	-	-	22	19
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	58	31	45	24
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	58	31	67	43
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 15)				
บริษัทย่อย	-	-	3	2
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	13	9	1	3
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13	9	4	5
รายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	19	-	-	-

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด	38	-	-	38
บริษัท โมโน ทราเวล จำกัด	1	-	(1)	-
บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด	122	-	-	122
บริษัท โมโน อินโฟ ซิสเต็มส์ จำกัด	15	5	-	20
PT Mono Technology Indonesia	12	-	-	12
Mono Technology Vietnam Company Limited	11	-	(11)	-
บริษัท โมโน เอดีโอ จำกัด	8	-	-	8
บริษัท โมโน เอดีโอ บรอดคาสท์ จำกัด	5	-	-	5
บริษัท โมโน บรอดคาสท์ จำกัด	430	-	-	430
รวม	642	5	(12)	635
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(23)	-	11	(12)
รวมเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย - สุทธิ	619	5	(1)	623

ยอดคงเหลือนี้คือเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยในรูปแบบตัวสัญญาใช้เงิน ซึ่งไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะไม่เรียกให้บริษัทย่อยชำระคืนเงินให้กู้ยืมภายในระยะเวลาหนึ่งปี ดังนั้นบริษัทฯ จึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมเงินจาก Mono Technology Hong Kong Limited ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 1.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่าประมาณ 49 ล้านบาท (2561: จำนวน 1.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่าประมาณ 52 ล้านบาท) ซึ่งไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปี

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	47	49	30	31
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	19	17	14	14
รวม	66	66	44	45

ภาวะค่าประกันแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาวะจากการค้าประกันให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 31.2 ก)

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	17	2	24	19
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	108	193	16	17
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	12	1	109	108
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	177	224	20	38
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	1	-	377	326
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	24	36	2	3
รวม	339	456	548	511
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(8)	(8)	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	331	448	548	511

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

อายุหนี้คงชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	5	2	3	2
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	10	-	5	3
3 - 6 เดือน	2	-	3	5
6 - 12 เดือน	-	-	3	1
มากกว่า 12 เดือน	-	-	10	8
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17	2	24	19

(หน่วย: ล้านบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	66	145	14	15
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	36	49	2	2
3 - 6 เดือน	5	4	-	-
6 - 12 เดือน	8	3	-	-
มากกว่า 12 เดือน	21	28	-	-
รวม	136	229	16	17
หัก: ประมาณการรับคืน	(28)	(36)	-	-
	108	193	16	17
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(8)	(8)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	100	185	16	17
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	117	187	40	36

8. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	12	9	(4)	(3)	8	6
งานระหว่างทำ	1	1	-	-	1	1
สินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน	7	10	-	-	7	10
รวม	20	20	(4)	(3)	16	17

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยแห่งหนึ่งบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 1 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (2561: บริษัทย่อยมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 1 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี)

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ทุนเรียกชำระแล้ว		ราคาทุน	
	2562	2561	2562	2561
บริษัท โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด	982	982	902	902
บริษัท โมโน ทราเวล จำกัด	20	20	9	9
บริษัท โมโน อินโฟ ซิสเต็มส์ จำกัด	8	8	8	8
บริษัท โมโน โปรดัคชั่น จำกัด	1,950	1,950	1,950	1,950
บริษัท โมโน มิวสิค จำกัด	27	27	123	123
บริษัท โมโน เบริโอ จำกัด	20	20	100	100
บริษัท โมโน เบริโอ บรอดคาสท์ จำกัด	-	-	-	-
บริษัท โมโน ทาเลนท์ สตูดิโอ จำกัด	8	8	25	25
บริษัท ที โมเมนต์ จำกัด	115	115	115	115
บริษัท โมโน เพลย์ จำกัด	12	12	12	12
บริษัท โมโน แอสโทร จำกัด	5	5	5	5
PT Mono Technology Indonesia	4	4	4	4
Mono Technology Hong Kong Limited	107	107	107	107
Mono Technology Vietnam Company Limited	-	10	-	10
รวม			3,360	3,370
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(135)	(71)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ			3,225	3,299

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562 Mono Technology Vietnam Company Limited ได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยมีมูลค่าต่ำกว่าราคาทุนของเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 433 ล้านบาท (2561: 397 ล้านบาท) บริษัทฯ ประเมินมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ด้วยวิธีประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับ ซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร โดยมีข้อสมมติที่สำคัญเกี่ยวกับอัตราการเติบโตของรายได้และอัตราคิดลด แล้วแต่ราคาตลาดจะสูงกว่า ผลการประเมินพบว่า เงินลงทุนในบริษัทย่อยมีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีจำนวนรวม 73 ล้านบาท บริษัทฯ จึงบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวนดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ในการนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน

10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2562 บริษัท โมโน สปอร์ต เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด และบุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท ไทย โปรเฟสชั่นแนล บาสเกตบอล ลีค จำกัด ขึ้นในประเทศไทย เพื่อจัดการแข่งขันกีฬาบาสเกตบอล โดยบริษัทย่อยได้เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 31.66 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท ไทย โปรเฟสชั่นแนล บาสเกตบอล ลีค จำกัด (เรียกชำระแล้วร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน) ในราคา 74,975 บาท

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 0.8 ล้านบาท

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคารและ สินทรัพย์เช่า	อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2561	258	382	239	283	25	1	1,188
ซื้อเพิ่ม	-	4	20	38	6	7	75
จำหน่าย	-	-	(1)	(17)	(3)	-	(21)
โอนเข้า (ออก)	1	-	1	-	-	(2)	-
31 ธันวาคม 2561	259	386	259	304	28	6	1,242
ซื้อเพิ่ม	-	1	39	11	10	21	82
จำหน่าย	-	(3)	(4)	(4)	(2)	-	(13)
โอนเข้า (ออก)	-	7	2	-	-	(9)	-
31 ธันวาคม 2562	259	391	296	311	36	18	1,311
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2561	3	59	139	211	15	-	427
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1	25	40	36	1	-	103
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	(1)	(17)	(2)	-	(20)
31 ธันวาคม 2561	4	84	178	230	14	-	510
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2	25	39	30	1	-	97
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	(1)	(3)	(4)	(1)	-	(9)
31 ธันวาคม 2562	6	108	214	256	14	-	598
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2561	255	302	81	74	14	6	732
31 ธันวาคม 2562	253	283	82	55	22	18	713
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2561 (จำนวน 78 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							103
2562 (จำนวน 71 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							97

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เข้า	อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน					
1 มกราคม 2561	36	30	123	7	196
ซื้อเพิ่ม	-	1	3	-	4
จำหน่าย	-	-	(14)	-	(14)
31 ธันวาคม 2561	36	31	112	7	186
ซื้อเพิ่ม	-	-	3	-	3
จำหน่าย	-	(1)	(1)	(1)	(3)
โอนเข้า (ออก)	-	1	-	-	1
31 ธันวาคม 2562	36	31	114	6	187
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
1 มกราคม 2561	20	27	102	5	154
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4	1	11	-	16
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(14)	-	(14)
31 ธันวาคม 2561	24	28	99	5	156
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4	1	8	-	13
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(1)	(2)	(1)	(4)
31 ธันวาคม 2562	28	28	105	4	165
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2561	12	3	13	2	30
31 ธันวาคม 2562	8	3	9	2	22
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					
2561 (จำนวน 4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					16
2562 (จำนวน 2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					13

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงินโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 56 ล้านบาท (2561: 48 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 2 ล้านบาท (2561: 2 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 321 ล้านบาท (2561: 221 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 113 ล้านบาท (2561: 112 ล้านบาท))

บริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 520 ล้านบาท (2561: 533 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร โดยมีวงเงินค้ำประกันจำนวน 519 ล้านบาท (2561: 295 ล้านบาท)

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ลิขสิทธิ์เว็บไซต์	ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์เพลงและวีดีโอ	ลิขสิทธิ์อื่น	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เงินจ่ายล่วงหน้าและงานระหว่างผลิต	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2561	83	2,259	303	72	735	3,452
ซื้อเพิ่ม	-	3	1	2	1,291	1,297
จำหน่าย	-	(789)	(2)	-	-	(791)
โอนเข้า (ออก)	-	1,157	121	15	(1,293)	-
31 ธันวาคม 2561	83	2,630	423	89	733	3,958
ซื้อเพิ่ม	-	3	63	2	793	861
จำหน่าย	-	(838)	(4)	-	(1)	(843)
โอนเข้า (ออก)	-	1,035	139	3	(1,178)	(1)
31 ธันวาคม 2562	83	2,830	621	94	347	3,975
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
1 มกราคม 2561	38	985	101	38	-	1,162
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	9	910	49	13	-	981
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(789)	(1)	-	-	(790)
31 ธันวาคม 2561	47	1,106	149	51	-	1,353
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	7	1,048	77	14	-	1,146
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(838)	(4)	-	-	(842)
31 ธันวาคม 2562	54	1,316	222	65	-	1,657

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ลิขสิทธิ์ เว็บไซต์	ลิขสิทธิ์ ภาพยนตร์ เพลง และวิดีโอ	ลิขสิทธิ์อื่น	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	เงินจ่ายล่วงหน้า และ งานระหว่างผลิต	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
1 มกราคม 2561	13	12	4	-	3	32
31 ธันวาคม 2561	13	12	4	-	3	32
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	1	2	-	-	3
31 ธันวาคม 2562	13	13	6	-	3	35
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2561	23	1,512	270	38	730	2,573
31 ธันวาคม 2562	16	1,501	393	29	344	2,283
ค่าตัดจำหน่าย สำหรับปี						
2561 (จำนวน 977 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						981
2562 (จำนวน 1,142 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						1,146

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ลิขสิทธิ์ เว็บไซต์	ลิขสิทธิ์ ภาพยนตร์ เพลง และวิดีโอ	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	เงินจ่ายล่วงหน้า และ งานระหว่างผลิต	รวม
ราคาทุน					
1 มกราคม 2561	11	21	23	50	105
ซื้อเพิ่ม	-	-	1	7	8
โอนเข้า (ออก)	-	54	-	(54)	-
31 ธันวาคม 2561	11	75	24	3	113
ซื้อเพิ่ม	-	-	1	5	6
โอนเข้า (ออก)	-	6	-	(7)	(1)
31 ธันวาคม 2562	11	81	25	1	118

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ลิขสิทธิ์ เว็บไซต์	ลิขสิทธิ์ ภาพยนตร์ เพลง และวีดีโอ	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	เงินจ่ายล่วงหน้า และ งานระหว่างผลิต	รวม
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
1 มกราคม 2561	4	9	9	-	22
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1	7	3	-	11
31 ธันวาคม 2561	5	16	12	-	33
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2	12	3	-	17
31 ธันวาคม 2562	7	28	15	-	50
ค่าเผื่อการด้อยค่า					
1 มกราคม 2561	1	11	-	-	12
31 ธันวาคม 2561	1	11	-	-	12
31 ธันวาคม 2562	1	11	-	-	12
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2561	5	48	12	3	68
31 ธันวาคม 2562	3	42	10	1	56
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					
2561 (จำนวน 8 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					11
2562 (จำนวน 13 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					16

13. ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่

บริษัท โมโน บรอดคาสท์ จำกัด (“โมโน บรอดคาสท์”) เป็นผู้ชนะการประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ ในหมวดหมู่มุมทั่วไป แบบความคมชัดปกติ (“ใบอนุญาต”) จากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) ใบอนุญาตดังกล่าวมีอายุ 15 ปี นับจากวันที่ได้รับอนุญาต (วันที่ 25 เมษายน 2557) โมโน บรอดคาสท์จะต้องชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตจำนวน 2,250 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยแยกชำระดังนี้

- 1) ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตในส่วนของราคาขั้นต่ำจำนวน 380 ล้านบาท แบ่งชำระ 4 งวด ตามเงื่อนไขที่ กสทช. กำหนด ภายใน 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับใบอนุญาต (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โมโน บรอดคาซท์ มีต้นทุนการได้รับใบอนุญาตในส่วนของราคาขั้นต่ำค้างจ่ายจำนวน 19 ล้านบาท)
- 2) ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตในส่วนที่เกินกว่าราคาขั้นต่ำจำนวน 1,870 ล้านบาท แบ่งชำระ 6 งวด ตามเงื่อนไขที่ กสทช. กำหนด ภายใน 5 ปี นับแต่วันที่ได้รับใบอนุญาต (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โมโน บรอดคาซท์ มีต้นทุนการได้รับใบอนุญาตในส่วนที่เกินกว่าราคาขั้นต่ำค้างจ่ายจำนวน 187 ล้านบาท)

โมโน บรอดคาซท์ ต้องชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาต ค่าธรรมเนียมอื่น และนำส่งเงินรายปีเข้ากองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะ ตามประกาศ กสทช.

เพื่อเป็นการปฏิบัติตามเงื่อนไขก่อนรับใบอนุญาต เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2557 โมโน บรอดคาซท์ ได้เข้าทำสัญญาเช่าใช้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ประเภทที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลกับสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก (“ททบ.”) เพื่อส่งสัญญาณโทรทัศน์ระบบดิจิทัลผ่านบริการโครงข่ายของ ททบ. ตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2571 โดยโมโน บรอดคาซท์ต้องจ่ายค่าใช้บริการโครงข่ายเป็นรายเดือนตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ต่อมาเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2561 โมโน บรอดคาซท์ได้รับหนังสือจากสำนักงาน กสทช. เห็นชอบให้พักชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตในงวดที่เหลือพร้อมทั้งดอกเบี้ยตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดโดย กสทช. ตามที่ได้มีประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2561 ดังนั้นโมโน บรอดคาซท์จะต้องชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตในงวดที่เหลือ (ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตค้างจ่ายตามมูลค่า ราคาประมูล (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ณ วันดังกล่าว) จำนวน 954 ล้านบาท หลังการพักชำระค่าธรรมเนียมดังนี้

- 1) ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตในส่วนของราคาขั้นต่ำที่เหลือจำนวน 19 ล้านบาท ชำระทั้งจำนวน ตามเงื่อนไขที่ กสทช. กำหนด ภายใน 7 ปี นับแต่วันที่ได้รับใบอนุญาต
- 2) ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตในส่วนที่เกินกว่าราคาขั้นต่ำจำนวน 935 ล้านบาท แบ่งชำระ 5 งวด ตามเงื่อนไขที่ กสทช. กำหนด ภายใน 11 ปี นับแต่วันที่ได้รับใบอนุญาต

จากเหตุการณ์ดังกล่าว โมโน บรอดคาซท์คำนวณมูลค่าของต้นทุนการได้รับใบอนุญาตค้างจ่ายใหม่ โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมกับกำหนดการชำระเงินใหม่ที่ได้รับอนุญาตจาก กสทช. และบันทึกผลต่างจำนวน 75 ล้านบาท ที่เกิดขึ้นจากการคำนวณมูลค่าของต้นทุนการได้รับใบอนุญาตค้างจ่ายใหม่ ไว้เป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ต่อมาเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 ได้มีคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ เรื่อง มาตรการแก้ไขปัญหาการประกอบกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม ให้ผู้รับใบอนุญาตเพื่อให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลได้รับยกเว้นค่าธรรมเนียมใบอนุญาตที่ต้องชำระงวดสุดท้ายของราคาขั้นต่ำ และสองงวดสุดท้ายของราคาที่เกินกว่าราคาขั้นต่ำ จากเหตุการณ์ดังกล่าว โมโน บรอดคาซท์ได้รับปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของต้นทุนการได้รับใบอนุญาตและมูลค่าของต้นทุนการได้รับใบอนุญาตค้างจ่ายลดลงเป็นจำนวนเงิน 654 ล้านบาท เพื่อสะท้อนมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่กิจการต้องชำระในอนาคตตามเงื่อนไขใหม่

นอกจากนี้ตามที่ได้มีคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติดังกล่าว ให้ผู้รับใบอนุญาตชำระค่าธรรมเนียมที่เหลือให้ครบถ้วนภายใน 120 วัน นับแต่วันที่คำสั่งนี้มีผลบังคับใช้ ต่อมาเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2562 โมโน บรอดคาซท์ได้รับหนังสือจากสำนักงาน กสทช. แจ้งให้โมโน บรอดคาซท์ที่จ่ายชำระเงินค่าธรรมเนียมที่เหลือภายในวันที่ 8 สิงหาคม 2562 โดยหากไม่ชำระภายในระยะเวลาที่กำหนด ให้ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี แต่จะต้องไม่เกินวันที่ 23 พฤษภาคม 2564 ปัจจุบันโมโน บรอดคาซท์ ยังไม่ได้จ่ายชำระเงินค่าธรรมเนียมที่เหลือดังกล่าว

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีต้นทุนการได้รับใบอนุญาตและบัญชีต้นทุนการได้รับใบอนุญาตและดอกเบี้ยค้างจ่ายสำหรับปีมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	ต้นทุนการได้รับใบอนุญาต	ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตและดอกเบี้ยค้างจ่าย (หมายเหตุ 17)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,457	901
ค่าตัดจำหน่าย / ค่าตัดจำหน่ายดอกเบี้ยสำหรับปี	(129)	31
หัก: ผลต่างจากการคำนวณต้นทุนการได้รับใบอนุญาตค้างจ่ายใหม่ เนื่องจากการเปลี่ยนเงื่อนไขการชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	-	(75)
ชำระดอกเบี้ยระหว่างปี	-	(6)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,328	851
ค่าตัดจำหน่าย / ค่าตัดจำหน่ายดอกเบี้ยและดอกเบี้ยจ่ายสำหรับปี	(81)	15
หัก: การปรับลดมูลค่าตามบัญชีของต้นทุนการได้รับใบอนุญาต และมูลค่าของต้นทุนการได้รับใบอนุญาตค้างจ่ายเนื่องจากการยกเว้นค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	(654)	(654)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	593	212

มูลค่าตามบัญชีของต้นทุนการได้รับใบอนุญาตแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ราคาทุน	1,278	1,932
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(685)	(604)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	<u>593</u>	<u>1,328</u>

14. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีขั้นต่ำและอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ ตามลำดับ และค้ำประกันโดยกลุ่มบริษัท

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	12	6	43	27
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	61	34	19	12
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	58	31	67	43
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	89	79	12	15
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	13	9	4	5
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	89	101	7	14
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	36	164	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	<u>358</u>	<u>424</u>	<u>152</u>	<u>116</u>

16. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

(หน่วย: ล้านบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	งบการเงินรวม	
			2562	2561
1	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR)	ชำระคืนเป็นรายไตรมาสจำนวน 24 งวด เริ่มตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2560 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2566	1,200	1,275
2	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR)	ชำระคืนเป็นรายเดือนจำนวน 84 งวด เริ่มตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2566	134	168
3	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR)	ชำระคืนเป็นรายเดือนจำนวน 30 งวด เริ่มตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2563 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2565	200	-
รวม			1,534	1,443
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(301)	(109)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			1,233	1,334

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารสำหรับปีมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,443
บวก: กู้เพิ่ม	200
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(109)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,534

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 11 และการโอนสิทธิการรับเงินรายได้ค่าบริการพื้นที่ ทั้งหมด และค้ำประกันโดยบริษัทฯ

ทั้งนี้สัญญาให้สินเชื่อดังกล่าวได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการ เช่น การรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา และการ รักษาสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทไม่มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้

17. ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และดอกเบี้ยค้างจ่าย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ค้างจ่าย	206	997
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	-	(146)
	206	851
บวก: ดอกเบี้ยค้างจ่าย	6	-
รวม	212	851
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(7)
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และดอกเบี้ยค้างจ่าย		
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	212	844

ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และดอกเบี้ยค้างจ่ายมีกำหนดชำระให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 23 พฤษภาคม 2564 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 13

18. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	40	37	2	-
หัก: ดอกเบี่ยรอกการตัดจำหน่าย	(2)	(3)	-	-
รวม	38	34	2	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(22)	(16)	(1)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน – สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	18	1	-

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทที่สามซึ่งเพื่อเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 4 ปี

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1-4 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1-4 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่า	24	17	41	1	1	2
ดอกเบี่ยตามสัญญาเช่าการเงินรอกการตัดบัญชี	(2)	(1)	(3)	-	-	-
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่า	22	16	38	1	1	2

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1-4 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1-3 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่า	18	19	37	-	-	-
ดอกเบี่ยตามสัญญาเช่าการเงินรอกการตัดบัญชี	(2)	(1)	(3)	-	-	-
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่า	16	18	34	-	-	-

19. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินขาดเซยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	52	44	22	19
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	10	6	3	2
ต้นทุนดอกเบี้ย	3	2	1	1
ต้นทุนบริการในอดีตและผลขาดทุนที่เกิดขึ้น				
จากการจ่ายชำระผลประโยชน์	29	-	15	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	1	-	1	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	5	-	2	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	6	-	3	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(20)	-	(10)	-
โอนย้ายพนักงานจากบริษัทย่อย	-	-	5	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	86	52	42	22

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 18 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 8 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในปีปัจจุบัน

บริษัททยอยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายในหนึ่งปีข้างหน้า เป็นจำนวน 2 ล้านบาท (2561: 3 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 17 ปี

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
อัตราคิดลด	3.25	3.5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.25	5

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้น 50 เบสิสปอยท์	(6)	(5)	(3)	(2)
ลดลง 50 เบสิสปอยท์	7	5	4	2
อัตราการขึ้นเงินเดือน				
เพิ่มขึ้น 100 เบสิสปอยท์	15	11	8	5
ลดลง 100 เบสิสปอยท์	(13)	(9)	(7)	(4)

20. ทุนเรือนหุ้น

	จำนวน หุ้นสามัญ (มูลค่าหุ้นละ 0.1 บาท) (หุ้น)	ทุน ออกจำหน่าย และชำระ เต็มมูลค่าแล้ว (บาท)	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ (บาท)	วันที่จดทะเบียน กับกระทรวงพาณิชย์
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	3,390,740,224	339,074,023	3,440,898,002	
1) เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญ เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามใบสำคัญ แสดงสิทธิ (หมายเหตุ 21)	6,448	645	15,424	8 มกราคม 2561
2) เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2561 บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญ เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามใบสำคัญ แสดงสิทธิ (หมายเหตุ 21)	80,282,986	8,028,298	192,036,903	4 เมษายน 2561
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	3,471,029,658	347,102,966	3,632,950,329	
เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562 บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญ เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งสุดท้าย ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 21)	24,380	2,438	57,634	22 ตุลาคม 2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,471,054,038	347,105,404	3,633,007,963	

21. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติให้บริษัทฯ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 1 (MONO-W1) จำนวน 1,540 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วนใบสำคัญแสดงสิทธิ 15 หน่วยต่อ 14 หุ้นสามัญเดิม อายุการใช้สิทธิ 5 ปี นับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ทุก ๆ 3 เดือน ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ในราคาการใช้สิทธิ 2.5 บาท โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันทำการสุดท้ายของเดือนธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในวันที่ 17 ตุลาคม 2557

เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2559 บริษัทฯ ได้ปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ (MONO-W1) เพื่อรักษาผลประโยชน์ตอบแทนของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ จากราคาการใช้สิทธิเดิม 2.5 บาท ต่อหุ้น เป็น 2.492 บาทต่อหุ้น และอัตราการใช้สิทธิจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1 หุ้น เป็นใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1.003 หุ้น

ต่อมา เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้ปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ (MONO-W1) เพื่อรักษามูลประโยชน์ตอบแทนของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ จากราคาการใช้สิทธิเดิม 2.492 บาท ต่อหุ้น เป็น 2.464 บาทต่อหุ้น และอัตราการการใช้สิทธิจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1.003 หุ้น เป็นใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1.015 หุ้น การใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิมีรายละเอียดดังนี้

วันที่ใช้สิทธิ	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิ (หน่วย)	เงินรับค่าหุ้นจากการใช้สิทธิ (ล้านบาท)	ทุนจดทะเบียนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (ล้านบาท)	วันที่จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์
23-29 ธันวาคม 2557	121,183	-	308	8 มกราคม 2558
31 มีนาคม 2558	814,379	2	308	8 เมษายน 2558
30 กันยายน 2558	20,000,000	50	310	5 ตุลาคม 2558
29 กันยายน 2560	46,664,694	117	339	4 ตุลาคม 2560
29 ธันวาคม 2560	6,430	-	339	8 มกราคม 2561
30 มีนาคม 2561	80,042,858	200	347	4 เมษายน 2561
17 ตุลาคม 2562 *	24,021	-	347	22 ตุลาคม 2562

* วันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิครบกำหนดอายุ 5 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ไม่มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิคงเหลือ (2561: มีคงเหลือจำนวน 1,352,353,083 หน่วย)

22. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

23. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ประเภทของสินค้าหรือบริการ				
บริการโฆษณา	1,784	1,896	80	90
บริการสมัครสมาชิกรับข้อมูลข่าวสารและบันเทิง	136	296	97	289
บริการข้อมูล	230	207	14	1
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2,150	2,399	191	380

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	547	527	139	158
ต้นทุนการให้บริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่	9	73	58	170
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,243	1,214	29	27
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	269	154	9	17
ค่าสาธารณูปโภค	76	43	34	69

25. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1	2	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ตัดจ่าย	1	5	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(55)	12	-	(9)
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน	(53)	19	-	(9)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุน				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2)	-	(1)	-

รายการกระทบยอดระหว่างขาดทุนทางบัญชีกับ (รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(669)	(174)	(114)	(78)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	20	20	20	20
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ตัดจ่าย	(134)	(35)	(23)	(16)
ขาดทุนทางภาษีที่ถูกใช้ประโยชน์ในปีปัจจุบันแต่ไม่เคยรับรู้ เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1	5	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ถูกรับรู้ในอดีต	(3)	(6)	-	-
ผลกระทบทางภาษีจากการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว และขาดทุนทางภาษีที่รับรู้ในอดีต	23	15	-	-
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทางงบการเงินรวม	40	20	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	-	(15)	-	-
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 26)	-	(1)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	-	1	-	1
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(3)	(3)	-	-
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี	34	38	23	6
ผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้องกับการยกเว้นค่าธรรมเนียม ใบอนุญาตที่บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 13)	(11)	-	-	-
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน	(53)	19	-	(9)

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศ คือ ร้อยละ 16.5 ถึง 25 (2561: ร้อยละ 16.5 ถึง 25)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4	(8)	12	2
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่	161	23	138	(14)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	11	7	4	1
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	119	215	(96)	(1)
อื่น ๆ	-	1	(1)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว			57	(12)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	295	238		
โดยได้แสดงไว้เป็นรายการ:				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	301	245		
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(6)	(7)		
	295	238		

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1)	(1)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	6	5	1	1
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	8	8	-	8
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว			1	9
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	13	12		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 996 ล้านบาท (2561: 998 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 124 ล้านบาท (2561: 114 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า กลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 910 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2567

26. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัท โมโน อินโฟ ซิสเต็มส์ จำกัด (“เอ็มไอเอส”) ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการซอฟต์แวร์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1029(7)/2554 เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2554 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมเป็นระยะเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 31 กรกฎาคม 2554) ซึ่งสิทธิพิเศษในการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้สิ้นสุดลงแล้วในวันที่ 30 มิถุนายน 2561

เอ็มไอเอสมีรายได้จากการให้บริการในประเทศของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปี 2561 เป็นจำนวน 25 ล้านบาท

27. ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี (ไม่มีการคำนวณจำนวนของหุ้นสามัญเทียบเท่าที่บริษัทฯ อาจต้องออกสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเนื่องจากราคาการใช้สิทธิสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญ)

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ล้านบาท)	(616)	(193)	(114)	(69)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	3,471	3,451	3,471	3,451
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.178)	(0.056)	(0.033)	(0.020)

เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีผลทำให้ขาดทุนต่อหุ้นสำหรับปีลดลง (ปรับเพิ่ม) ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่แสดงกำไรต่อหุ้นปรับลด

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือน ในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 19 ล้านบาท (2561: 18 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 6 ล้านบาท (2561: 7 ล้านบาท))

29. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น		
	เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561	104	0.03
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2561		104	0.03

30. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ธุรกิจสื่อ ⁽¹⁾		ธุรกิจให้บริการข้อมูล ⁽²⁾		รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขายและให้บริการ								
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,919	2,193	231	206	-	-	2,150	2,399
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	675	459	(675)	(459)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	<u>1,919</u>	<u>2,193</u>	<u>906</u>	<u>665</u>	<u>(675)</u>	<u>(459)</u>	<u>2,150</u>	<u>2,399</u>
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	495	725	(308)	(232)			187	493
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:								
รายได้อื่น							34	109
ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ							(282)	(171)
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายอื่น							(499)	(476)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							1	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน							(110)	(129)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้							53	(19)
ขาดทุนสำหรับปี							<u>(616)</u>	<u>(193)</u>

(1) ธุรกิจสื่อ ประกอบด้วย ทีวี วิทยุ ออนไลน์ และ สื่อบนโทรศัพท์เคลื่อนที่

(2) ธุรกิจให้บริการข้อมูลและความบันเทิง ประกอบด้วย ภาพยนตร์ กีฬา เพลง บันเทิง เกม ท่องเที่ยว และ พยากรณ์

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย ซึ่งมาจากธุรกิจสื่อและให้บริการข้อมูล

31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

31.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 660 ล้านบาท (2561: 380 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อลิขสิทธิ์ภาพยนตร์

31.2 การค้ำประกัน

- ก) บริษัทฯ ค้ำประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารให้แก่บริษัทย่อย (ไม่รวมการค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 31.2 ค) เป็นจำนวนรวม 1,775 ล้านบาท (2561: 1,727 ล้านบาท)
- ข) บริษัทย่อยค้ำประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารให้แก่บริษัทฯ ในวงเงิน 35 ล้านบาท (2561: 35 ล้านบาท)
- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัท เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาเหลืออยู่เป็นจำนวน 237 ล้านบาท และ 6 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (2561: 1,038 ล้านบาท และ 10 ล้านเหรียญสหรัฐฯ) (เฉพาะบริษัทฯ: 3 ล้านบาท (2561: 2 ล้านบาท)) หนังสือค้ำประกันดังกล่าวค้ำประกันโดยกลุ่มบริษัทและเงินฝากออมทรัพย์ของกลุ่มบริษัท

31.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคาร และสัญญาบริการอายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 15 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	177	151	21	35
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	291	238	21	8
มากกว่า 5 ปี	194	250	-	-

31.4 คดีฟ้องร้อง

- ก) ในเดือนมิถุนายน 2558 บริษัทฯ ได้ถูกฟ้องจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางเป็นคดีแพ่งและคดีอาญา ฐานละเมิดลิขสิทธิ์ การถ่ายถอดสดการแข่งขันกีฬาและเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 34 ล้านบาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้นจนกว่าจะชำระเสร็จ

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2561 และวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 ศาลอุทธรณ์คดีชำนาญพิเศษได้อ่านคำพิพากษาคดีแพ่งและคดีอาญาตามลำดับ โดยได้มีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2561 โจทก์ได้ยื่นฎีกาคัดค้านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์คดีชำนาญพิเศษทั้งคดีแพ่งและคดีอาญาต่อศาลฎีกา ต่อมา เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาคดีอาญายกฟ้องโจทก์ คดีจึงเป็นที่สิ้นสุด ปัจจุบันศาลฎีกาอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีแพ่ง

- ข) ในเดือนสิงหาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้ถูกฟ้องจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางเป็นคดีอาญา ฐานละเมิดลิขสิทธิ์งานวรรณกรรม และเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 7 ล้านบาท ต่อมา เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2562 ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางได้ประทับรับฟ้องบริษัทฯ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าจะไม่ได้รับผลเสียหายที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับคดีฟ้องร้องดังกล่าวข้างต้น จึงไม่ได้บันทึกสำรองสำหรับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในบัญชี

32. เครื่องมือทางการเงิน

32.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มียุทธศาสตร์และวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่จำนวนมากน้อยรายและอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกหนี้ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและบริการหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นครั้งคราว ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		2562	2561
	2562 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)		
จัต	4	2	-	27	0.0203	0.0209
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	6	3	30.1540	32.4498

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		2562	2561
	2562 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)		
จัต	4	2	-	27	0.0203	0.0209

บริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

31 ธันวาคม 2561				
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรมขาดทุน (ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	33.02 - 33.17	14 และ 22 กุมภาพันธ์ 2562	0.4

32.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.26:1 (2561: 1.18:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.07:1 (2561: 0.05:1)

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- ก) ในเดือนมกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินชดเชยให้แก่พนักงานกรณีเลิกจ้างเป็นจำนวนเงิน 23 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 4 ล้านบาท)
- ข) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 139 ล้านบาท จาก 486,299,998 บาท (หุ้นสามัญ 4,862,999,975 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท) เป็น 347,105,404 บาท (หุ้นสามัญ 3,471,054,038 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท) โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 1,391,945,937 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ที่ได้สำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (MONO-W1) ซึ่งครบกำหนดอายุในวันที่ 17 ตุลาคม 2562

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563



บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

อาคารจัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นทรัล ชั้น 16 เลขที่ 200
หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ปากเกร็ด นนทบุรี 11120
โทรศัพท์: 0 2502 0700 โทรสาร: 0 2100 8148
www.mono.co.th

LET'S
THE UNIVERSE
SAVE