# รายงานประจำปี 2563

บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน)

# สารบัญ


04 สารจากประธานกรรมการ

06 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

08 คณะกรรมการบริษัท

10 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

11 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2563

14 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

21 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

38 ปัจจัยความเสี่ยง

42 ข้อพิพาททางกฎหมาย

43 ความรับผิดชอบต่อสังคม

50 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

53 โครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจัดการ

63 การกำกับดูแลกิจการ

98 ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

111 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

117 รายการระหว่างกัน

124 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

126 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

127 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

129 รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

130 คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน

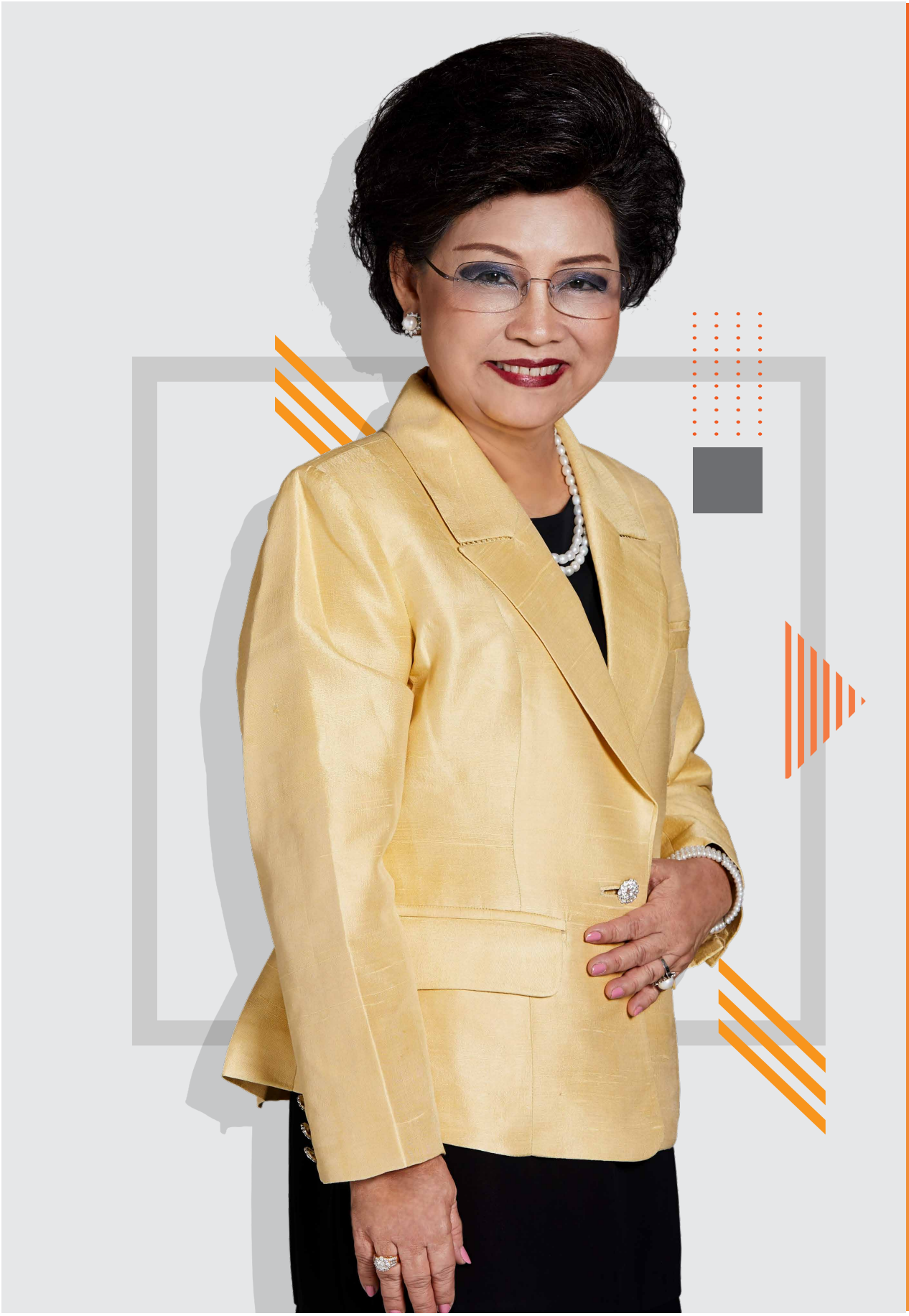
138 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

146 งบการเงินรวม

154 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม


ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูล ประจำปี (แบบ56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th และ www.mono.co.th

# สารจากประธานกรรมการ



ปี 2563 นับเป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงของกลุ่มบริษัท โมโน เริ่มตั้งแต่การปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร ให้กระชับ มีความคล่องตัว ด้วยการทยอยปิดธุรกิจที่ไม่ทำกำไรและลดขนาดองค์กรลงเมื่อตอนต้นปี การย้ายที่ตั้ง สำนักงานจากเดิมที่ อาคารจัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล มายัง MONO29 Studio บนถนนชัยพฤกษ์ พร้อมปรับเปลี่ยนรูปแบบวัฒนธรรมออฟฟิศแบบเดิมที่เป็นสำนักงาน ให้พนักงานสามารถทำงานแบบ Work From Anywhere ซึ่งตอบรับกับมาตรการของภาครัฐ ที่ขอความร่วมมือให้เอกชนทำงานแบบ Work From Home เพื่อหยุดการกระจายเชื้อ ในช่วงที่เกิดการระบาดครั้งแรกของไวรัสโคโรน่า หรือ โควิด-19 ในประเทศ และเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) ตามการปรับเปลี่ยนทิศทางของธุรกิจ

การตัดสินใจปรับเปลี่ยนของฝ่ายบริหารในครั้งนี้ นอกจากช่วยให้บริษัทสามารถรับมือกับสถานการณ์ การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ได้ทันท่วงทีแล้ว ยังเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายภายใน และยังคงดำเนินธุรกิจของบริษัท ต่อไปได้ภายใต้แรงกดดันของเศรษฐกิจที่ถดถอยและการใช้ชีวิตแบบ New Normal อันเนื่องมาจากโควิด-19 ที่แพร่ระบาดอย่างรุนแรงทั่วโลก

ธุรกิจฟรีทีวีช่อง MONO29 ยังเป็นธุรกิจที่ทำรายได้สูงสุดให้กับกลุ่มบริษัทมาโดยตลอด และในปีที่ผ่านมา บริษัทได้เพิ่มน้ำหนักความสำคัญกับธุรกิจ Online Movie Streaming อย่าง MonoMax ด้วยการผนึกกำลังทางธุรกิจกับ บริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) หรือ 3BB รวมทั้งเป็นผู้จัดหาคอนเทนต์และทำการตลาดให้กับ 3BB ด้วยการขายแพ็กเกจ MonoMax เป็นบริการเสริมให้กลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการ 3BBGIGATV ในลักษณะ Exclusive ที่ผู้ชมจะรับชมได้ทาง MonoMax และ 3BB เท่านั้น ซึ่งหนังและซีรีส์ทั้งหมดพากย์เสียงภาษาไทย ดูง่ายและเป็นคอนเทนต์ ในแบบที่คนไทยชื่นชอบ นอกจากนี้ยังเป็นผู้ผลิตคอนเทนต์ให้กับช่องต่างๆ ในบริการ 3BBGIGATV การร่วมมือในครั้งนี้ นอกจากจะช่วยเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทแล้ว การทำหน้าที่เป็นผู้จัดหาคอนเทนต์และทำการตลาดให้ 3BB ทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองในการซื้อคอนเทนต์มากขึ้น สามารถเลือกซื้อภาพยนตร์ดีๆ ได้ก่อนผู้ให้บริการรายอื่น อีกทั้งการที่บริษัทมีช่องทางนำเสนอคอนเทนต์ความบันเทิงผ่านหน้าจอที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นโรงภาพยนตร์ บริการแบบ SVOD ผ่าน MonoMax และฟรีทีวี MONO29 ทำให้บริษัทสามารถบริหารต้นทุนได้คุ้มค่า

สำหรับธุรกิจอื่นๆ ทั้ง 29Shopping และ MThai มีการปรับตัวให้ สอดคล้องกับสภาพการณ์ และการเปลี่ยนแปลงของสังคม โดย 29Shopping มียอดขายเติบโตในส่วนของสินค้าที่เกี่ยวข้องกับการเก็บตัวอยู่บ้าน ในช่วงรักษาระยะห่าง เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดโควิด-19 ส่วน MThai ได้เปลี่ยนบทบาทเป็น Online Influencer ร่วมมือกับองค์กรต่างๆ จัดกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม และสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กร ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าเมื่อสถานการณ์โควิด-19 คลี่คลายกำลังซื้อจะกลับคืนมา และจะเริ่มเห็นผลกำไรจากธุรกิจต่างๆ มากขึ้น

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง และเป็นที่น่ายินดีว่าในปีที่ผ่านมา บริษัทได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน และยังได้คะแนนเต็มในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเป็นสมัยที่ 2 ด้วย ไม่เพียงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมเท่านั้น บริษัทยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาสังคมด้วยการร่วมมือกับองค์กรภาครัฐจัดกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม อาทิ การทำคลิปป้องกันโรคโควิด-19 ร่วมกับกรมอนามัย โครงการอัปคลิปพิชิตแสนปี 6 ร่วมกับกสทช. โครงการส่งเสริมและเผยแพร่ค่านิยมความเป็นไทย ร่วมกับกระทรวงวัฒนธรรม รวมทั้งการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวร่วมกับ ททท. ในงาน “What’s Up หาดใหญ่” และ “คนเท่เที่ยวไทย เลาะบ้านอีสานใต้”

สุดท้ายนี้ คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกคน พร้อมทุ่มเทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ เพื่อผลักดันให้บริษัทก้าวผ่านวิกฤตเศรษฐกิจและเติบโตอย่างเข้มแข็ง ในฐานะประธานกรรมการบริษัท ดิฉันขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้าผู้ใช้บริการ พันธมิตรทางธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ให้ความเชื่อมั่นและส่งเสริมการดำเนินกิจการของบริษัทด้วยดีเสมอมา บริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับการสนับสนุนเช่นนี้ตลอดไป

**นางพรรณี วรวุฒิจงสถิต**
**ประธานกรรมการ**

# สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปี พ.ศ. 2563 เศรษฐกิจทั่วโลกเกิดภาวะชะลอตัวจากสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัสโคโรน่า (Covid-19) ที่เกิดขึ้นในไตรมาสแรกของปี และส่งผลกระทบต่อเนื่องยาวนานถึงไตรมาสสุดท้าย โดยเฉพาะอุตสาหกรรมสื่อซึ่งเดิมมีการแข่งขันที่รุนแรงอยู่แล้ว ต้องพบกับความท้าทายใหม่ เมื่อภาคธุรกิจต่างพากันลดค่าใช้จ่ายการตลาดเพื่อรับมือกับสภาพเศรษฐกิจซบเซา อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินการเตรียมความพร้อมในหลายๆ ด้านตั้งแต่ก่อนเกิดวิกฤตการแพร่ระบาด ทั้งการปรับขนาดโครงสร้างองค์กรให้เล็กลง การย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่เพื่อลดภาระค่าใช้จ่าย การสร้างวัฒนธรรมองค์กรใหม่ที่เน้นการทำงานแบบ New Normal รวมทั้งการสร้างความร่วมมือทางการตลาดกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเพิ่มรายได้ โดยการเปลี่ยนแปลงทั้งหมดนี้จะช่วยให้ผลประกอบการโดยรวมค่อยๆ ปรับตัวดีขึ้นในระยะยาว

ภาพรวมของธุรกิจในปีที่ผ่านมา ช่อง MONO29 ยังคงเป็นธุรกิจที่สร้างรายได้สูงสุดให้กลุ่มบริษัท โดยที่สามารถรักษาเรตติ้งไว้ได้ในอันดับ 3 สะท้อนให้เห็นถึงความนิยมในช่อง MONO29 ตลอด 4 ปีได้เป็นอย่างดี ในช่วง Lockdown ช่อง MONO29 ได้จัดโปรแกรมฉายแบบ Movie Pack นำเสนอเป็นธีมภาพยนตร์ในสัปดาห์นั้นๆ เพื่อให้จดจำได้ง่าย เช่น ธีมซุปเปอร์ฮีโร่, บู๊แอคชั่น, สัตว์ประหลาด, สายลับ 007 จนไปถึงธีมนักแสดงนำฮอลลีวูดคนเดียวกันตลอดสัปดาห์ นอกจากหนังดีจากค่ายดังทั่วโลกแล้ว ทางช่องยังเสริมความแข็งแกร่งของรายการข่าวด้วยการปรับกลยุทธ์นำเสนอข่าวเชิงสร้างสรรค์ วิเคราะห์ย่อยข่าวให้เข้มข้นเข้าใจง่าย รวมทั้งขยายช่วงเวลาข่าวตอนเย็น ทำให้ช่องมีเรตติ้งดีทั้งช่วงข่าวและคอนเทนต์บันเทิง สำหรับบริการวิดีโอสตรีมมิ่ง MonoMax ซึ่งเป็นธุรกิจดาวรุ่งของบริษัท ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีจุดยืนที่ชัดเจนในการนำเสนอคอนเทนต์ที่คนไทยชื่นชอบ ไม่ว่าจะเป็นการเพิ่มซีรีส์จีนยอดนิยม มีพากย์ไทย และผลิตละครไทยทันสมัยหลายแนวจากฝีมือผู้จัดชั้นนำ อีกทั้ง MonoMax ยังได้ร่วมมือกับช่อง MONO29 ดำเนินกลยุทธ์จัดฉายภาพยนตร์พร้อมกันสองช่องทาง (cross platform) เพื่อรองรับพฤติกรรมการชมคอนเทนต์ทั้งแบบ การชมเป็นตอนผ่านทาง MONO29 และการชมทุกตอนทีเดียวจบผ่านทาง MonoMax ซึ่งส่งผลให้ MonoMax มียอดการรับชมเพิ่มขึ้นถึง 2 เท่า

ทิศทางธุรกิจในอนาคต MonoMax ผนึกกำลังร่วมกับผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต 3BB ในแพ็กเกจ 3BB GIGATainment และ 3BB GIGATV โดยลูกค้า 3BB จะสามารถรับชมคอนเทนต์จาก MonoMax และ HBO GO ได้ ทำให้สามารถรับชมภาพยนตร์ได้เต็มอิ่มกว่า 40,000 เรื่อง นับเป็นการผสมผสานของสองบริษัทระหว่างเทคโนโลยีของ 3BB และความชำนาญด้านคอนเทนต์ ของ MONO อันเป็นจุดแข็งของแต่ละฝ่ายอย่างลงตัว โดยพิสูจน์ให้เห็นว่าตลอดระยะเวลาที่เกิดวิกฤติไวรัสโคโรน่า ธุรกิจยังมีการเติบโตสูงและไม่ได้ส่งผลกระทบ จากพฤติกรรมคนทำงานและรับชมความบันเทิงผ่านทางอินเทอร์เน็ตเพิ่มขึ้น ด้วยสถานการณ์ดังกล่าวกลับเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจด้วยการสร้างรายได้จากการขายร่วม และยังเป็นการกระจายความเสี่ยงเพื่อปรับเปลี่ยนธุรกิจทีวีให้สอดคล้องกับพฤติกรรมดังกล่าวในอนาคต โดยการร่วมมือครั้งนี้ บริษัททำหน้าที่เป็น Master Content Provider ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัท โดยเป็นผู้จัดหาและผลิตคอนเทนต์ รวมไปถึงการทำการตลาดให้กับ 3BB นอกจากบริษัทจะมีรายได้จากการทำธุรกิจเพิ่มขึ้น ยังทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองในการซื้อคอนเทนต์มากขึ้น รวมถึงช่วยประหยัดงบโฆษณาด้วย บริษัทจะมีรายได้จาก 3BB ทั้งที่เป็นส่วนแบ่งจากการขายร่วมและการผลิตคอนเทนต์ ทั้งนี้ ความร่วมมือระหว่าง MonoMax กับ 3BB และช่อง MONO29 ผลักดันให้จำนวนสมาชิกเติบโตอย่างชัดเจน โดย MonoMax วางเป้าหมายสู่การมียอดสมาชิกทั้งสิ้น 1 ล้านรายภายใน 3 ปี

ด้านธุรกิจอื่น ๆ ของกลุ่มบริษัท เว็บไซต์ MThai ปรับตัวเป็น Online Influencer นำเสนอข่าวสารที่เป็นกลางและมีความน่าเชื่อถือ เป็นสื่อกลางระหว่างองค์กรต่าง ๆ ภาครัฐ และสังคม ในส่วนธุรกิจ 29Shopping มีรายได้เติบโตต่อเนื่อง โดยเฉพาะสินค้าแฟชั่นบุรุษและผลิตภัณฑ์เสริมความงามของสตรี และในอนาคตอันใกล้จะขยายธุรกิจไปสู่แพลตฟอร์ม 3BB โดยคาดว่ายอดขายจะเพิ่มมากขึ้น

การที่บริษัทยึดมั่นหลักธรรมาภิบาลควบคู่กับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และบริษัทเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ทำให้ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับ "ดีเลิศ" เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน บริษัทได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ปีที่ผ่านมาบริษัทดำเนินกิจกรรมตอบแทนสังคมผ่านการมีส่วนร่วมของพนักงานในโครงการต่าง ๆ อาทิ การบริจาคสิ่งของเครื่องใช้ให้มูลนิธิกระจกเงา, การบริจาคขวดน้ำให้โรงพยาบาลเพื่อผลิตเป็นที่พ่นยา (Volumetric Spacer) สำหรับผู้ป่วย และการบริจาคเครื่องนุ่งห่มให้เจ้าหน้าที่และอาสาสมัครเพื่อสู้ไฟป่าภาคเหนือ รวมถึงโครงการสนับสนุนการป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรน่าอย่าง "Mono Masks for Kids" โดยพนักงานร่วมกับบริษัทแบ่งปันหน้ากากอนามัยเพื่อนักเรียนที่ขาดแคลน รวมกว่า 20 โรงเรียนทั่วประเทศ และพนักงานร่วมกันจัดทำหน้ากาก Face Shield ส่งมอบให้โรงพยาบาลและบุคลากรทางการแพทย์ เป็นต้น

ผมในฐานะตัวแทนคณะผู้บริหารและพนักงานบริษัท ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้าผู้ใช้บริการ พันธมิตรทางธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน ตลอดจนทุกท่านที่เกี่ยวข้อง ที่ได้มอบความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) ด้วยดีเสมอมา ขอให้ท่านมั่นใจว่าบริษัทมุ่งมั่นขับเคลื่อน องค์กรบนพื้นฐานระบบการจัดการที่มีประสิทธิภาพ ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง พร้อมฝ่าฟันวิกฤต และเดินหน้าสู่การเป็นผู้นำด้านคอนเทนต์ความบันเทิงยุคใหม่อย่างเต็มภาคภูมิ

**นายปฐมพงศ์ สิรชัยรัตน์**
**ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

# คณะกรรมการ

**1. นางพรรณี วรวุฒิจงสถิต**
ประธานกรรมการ
และกรรมการอิสระ

**2. นายปรีชา ลีละศิธร**
กรรมการอิสระ,
ประธานกรรมการตรวจสอบ
และประธานกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน

**3. นายเกรียงศักดิ์ เธียรนุกุล**
กรรมการอิสระ,
กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน

**4. นายเจริญ แสงวิชัยภัทร**
กรรมการอิสระ,
กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน

* ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

**5. นายนวมินทร์ ประสพเนตร**

ผู้ช่วยประธานกรรมการ,
ประธานกรรมการบริหาร,
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
และประธานเจ้าหน้าที่การตลาด

**6. นายปฐมพงศ์ สิรชัยรัตน์**

กรรมการ, กรรมการบริหาร,
กรรมการบริหารความเสี่ยง
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**7. นายซัง โด ลี**

กรรมการ

**8. นายศิริ เหลืองสวัสดิ์**

กรรมการ

* ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ 3 ปีที่ผ่านมา สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม

## ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

| | 2563 | 2562 | 2561 |
|---|---|---|---|
| **งบแสดงฐานะทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)** | | | |
| สินทรัพย์รวม | 4,406.09 | 4,542.78 | 5,765.08 |
| หนี้สินรวม | 3,053.43 | 2,531.09 | 3,123.99 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม | 1,352.66 | 2,011.69 | 2,641.09 |
| **งบกำไรขาดทุน (หน่วย : ล้านบาท)** | | | |
| รายได้จากการขายและให้บริการ | 1,644.65 | 2,150.39 | 2,399.23 |
| รายได้รวม | 1,692.28 | 2,183.75 | 2,508.12 |
| กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน | (589.39) | (560.02) | (45.28) |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ) | (661.49) | (616.19) | (193.27) |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) | (0.19) | (0.18) | (0.06) |
| จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น) | 3,471.05 | 3,471.05 | 3,451.45 |
| จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว ณ สิ้นปี (ล้านหุ้น) | 3,471.05 | 3,471.05 | 3,471.03 |
| ราคาพาร์ (บาทต่อหุ้น) | 0.10 | 0.10 | 0.10 |

## อัตราส่วนทางการเงิน

| | 2563 | 2562 | 2561 |
|---|---|---|---|
| อัตรากำไรขั้นต้น (%) | (5.14) | 8.71 | 20.56 |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%) | (38.73) | (27.59) | (6.43) |
| อัตรากำไรสุทธิ (%) | (39.09) | (28.22) | (7.71) |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) | (39.32) | (26.49) | (7.18) |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) | (14.78) | (11.96) | (0.79) |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 2.26 | 1.26 | 1.18 |

# การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2563

- **วันที่ 1 มกราคม 2563** บริษัท โมโน ช้อปปิ้ง จำกัด เซ็นสัญญาเป็นพันธมิตรกับบริษัทคู่ค้าธุรกิจทีวีโฮมช้อปปิ้ง เพื่อความหลากหลายของสินค้า รองรับความต้องการของลูกค้าครอบคลุมทุกกลุ่ม ทุกเพศ ทุกวัย และเสริมความแข็งแกร่งให้กับ Product Line Up ของ 29Shopping มากยิ่งขึ้น อีกทั้งขยายช่องทางการขาย ผ่านแพลตฟอร์ม Marketplace เพื่อเพิ่มความสะดวก และตอบสนองไลฟ์สไตล์ลูกค้ายุคใหม่ที่ชอบช้อปปิ้งออนไลน์ และซื้อสินค้าได้ตลอด 24 ชั่วโมง

- **วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563** สำนักงาน กสทช. ร่วมกับ MThai แถลงข่าวโครงการ “อัปคลิปพิชิตแสน ปี6” ภายใต้หัวข้อ “CYBERBULLYING?” เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้เยาวชน นักเรียน, นักศึกษาและบุคคลทั่วไป ได้แสดงความคิดสร้างสรรค์และความสามารถในการผลิตหนังสั้นเชิงส่งเสริมสังคม รณรงค์การใช้ Social Media อย่างเหมาะสม และลดการกลั่นแกล้งกันบนโลกออนไลน์

- **วันที่ 9 มีนาคม 2563** MonoMax ร่วมกับ 3BB และ HBO GO จัดแคมเปญ “3BB GIGATainment” ความบันเทิงจากทั่วมุมโลก ลูกค้า 3BB ที่สมัครแพ็กเกจ 3BB GIGATainment เพียงเพิ่มค่าบริการรายเดือน 39 บาท เป็น 629 บาท ได้ทั้งอินเทอร์เน็ตความเร็ว 1 Gbps. พร้อมรับชมภาพยนตร์และซีรีส์แบบไม่จำกัด ด้วยบริการ MonoMax และ HBO GO ตลอดจนสามารถฟังเพลงและร้องคาราโอเกะผ่านบริการ OKE

- **วันที่ 29 มิถุนายน 2563** นายปฐมพงศ์ สิรชัยรัตน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พร้อมทั้งผู้บริหารและพนักงานในเครือโมโน ถือฤกษ์ดี ในการย้ายที่ทำการสำนักงานใหญ่มายังโมโน 29 สตูดิโอ ถนนชัยพฤกษ์ และจัดกิจกรรม Open House: New Normal New Office อย่างอบอุ่น

- **วันที่ 29 มิถุนายน 2563** ปรับโครงสร้างบริษัทและเปลี่ยนชื่อ 3 บริษัทย่อย เพื่อมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจ ดังนี้ MONO FILM เปลี่ยนชื่อเป็น MONO STREAMING มุ่งเน้นที่ธุรกิจวิดีโอสตรีมมิ่งแบบบอกรับสมาชิก MonoMax ในส่วน MONO GENERATION เปลี่ยนชื่อเป็น MONO CYBER มุ่งเน้นสื่อออนไลน์ที่แข็งแกร่งอย่าง MThai และให้บริการวางแผน สร้างสรรค์สื่อการตลาดแบบองค์รวม (Holistic Communications) ให้กับแบรนด์เจ้าของสินค้า และหน่วยงานราชการ MONO TRAVEL เปลี่ยนชื่อเป็น MONO SHOPPING เน้นธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง 29Shopping ที่มีทั้งการโฆษณาในทีวีดิจิตอลและออนไลน์บนเว็บไซต์

- **วันที่ 20 สิงหาคม 2563** จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ จากเดิม บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนเป็น บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ที่ประชุมเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563

- **วันที่ 30 ตุลาคม 2563** เปิดตัวภาพยนตร์ “พร้อมรุกยัยตุ๊กตาซ้อมรัก” ผลิตโดย MONO Originals ภาพยนตร์แนวโรแมนติกคอมเมดี้เซ็กซี่ ที่มีเนื้อหาแหวกกระแสหนังไทยแห่งปี ได้รับความนิยม และกระแสแรง มียอดคนดูมากกว่า 2 ล้านนาทีใน 5 วันแรกที่ออกฉาย รับชมได้ทางวิดีโอสตรีมมิ่ง MonoMax เท่านั้น และ พิชานา อยู่สุข (มุก) ได้รับรางวัล “สยามรัฐออนไลน์ อวอร์ด” นักแสดงหญิงยอดนิยม

- **วันที่ 6 พฤศจิกายน 2563** รายการ “เรื่องเด่นประเด็นดัง” ของช่อง MONO29 ได้รับรางวัลเกียรติยศ “ตาชั่งทอง” ในฐานะ “บุคคลสงเคราะห์ดีเด่นแห่งปี ประจำปี 2563 (ครั้งที่ 9) สาขาผู้ให้ความรู้ความเข้าใจต่อประชาชน จัดโดยสหพันธ์กรรมการสงเคราะห์เด็กและเยาวชนแห่งประเทศไทยและ สมาคมสถาบันคุ้มครองสิทธิประโยชน์ผู้บริโภค

- **วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563** MonoMax จับมือ 3BB โปรโมทแคมเปญ “3BB GIGATV” ภายใต้คอนเซปต์ “ความบันเทิงที่เข้าใจคนไทย” บริการอินเทอร์เน็ตบ้านความเร็วสูง พร้อมกล่องดูทีวีแบบใหม่ ที่ทำให้ทีวีสามารถดูทั้งช่องฟรีทีวี ช่องเคเบิ้ลทีวีหลากหลายผ่านอินเทอร์เน็ท 3BB คุณภาพคมชัด (FULL HD, 4K) ไม่สะดุด รวมทั้งสามารถชมภาพยนตร์และซีรีส์วิดีโอออนดีมานด์คุณภาพสูงอย่าง MonoMax และ HBO GO

- **วันที่ 7 ธันวาคม 2563** กรมส่งเสริมวัฒนธรรม (สวธ.) กองทุนส่งเสริมงานวัฒนธรรม ร่วมกับ บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรมประกาศรางวัลการประกวดภาพยนตร์สั้น ภายใต้โครงการส่งเสริมและเผยแพร่ค่านิยมและความเป็นไทย ไทยดี มีมารยาท ปี 2 หัวข้อ “ไทยดี มีมารยาท New Normal” เป็นกระบอกเสียงและประพฤติตนตามหลักมารยาทไทย การใช้ภาษาไทยอย่างถูกต้องเหมาะสม พร้อมทั้งเสนอเนื้อหาให้สอดคล้องกับสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 ได้รับการตอบรับจากนักศึกษาทั่วประเทศเป็นอย่างดี

# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2545 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 50 ล้านบาท โดยนายพิชญ์ โพธารามิก ปัจจุบันเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท และบริษัทได้เปลี่ยนชื่อจากบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563

โมโน เน็กซ์ และบริษัทในเครือ ยังคงมุ่งมั่นในการเป็น**ผู้นำในการสร้างสรรค์สื่อและข้อมูลความบันเทิง** ชั้นนำของเมืองไทย โดยปัจจุบันมุ่งเน้นความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจบันเทิง ภาพยนตร์ และซีรีส์ จากเดิมที่ดำเนินธุรกิจอันหลากหลาย ทั้งธุรกิจบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ ธุรกิจสื่ออินเทอร์เน็ต ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ ธุรกิจสื่อทีวี ธุรกิจสื่อวิทยุ ธุรกิจเพลง ธุรกิจภาพยนตร์ ธุรกิจกีฬาบาสเกตบอล ธุรกิจโชว์บิซ (การจัดการแสดงคอนเสิร์ต) และธุรกิจท่องเที่ยว ซึ่งตั้งแต่ปลายปี 2562 เป็นต้นมา บริษัทได้เริ่มวางแผนปรับโครงสร้างครั้งใหญ่ ให้ความสำคัญกับธุรกิจที่ยังมีศักยภาพเติบโตต่อไปในอนาคต ตัดธุรกิจในส่วนที่ไม่ทำกำไร และแสวงหาธุรกิจใหม่ที่จะสามารถต่อยอดจากธุรกิจเดิมที่มีอยู่

โดยธุรกิจที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัทที่ยังเติบโตอย่างต่อเนื่อง คือ ธุรกิจสื่อทีวี จากการที่บริษัท โมโน บรอดคาซท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยชนะการประมูลใบอนุญาตการให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิตอล ในหมวดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดปกติ (SD) ในปี 2557 บริษัทเปิดให้บริการสถานีโทรทัศน์ “โมโน ทเวนตี้ไนน์” (MONO29) ภายใต้คอนเซ็ปต์ “ฟรีทีวีที่มี หนังดี ซีรีส์ดัง มากที่สุด” จากการดำเนินธุรกิจมากว่า 7 ปี ที่ช่อง MONO29 นำเสนอคอนเทนต์ที่มีคุณภาพระดับโลก สดใหม่ และเข้าถึงลูกค้าทุกกลุ่ม ผลักดันให้ช่องเป็นหนึ่งในกลุ่มผู้นำธุรกิจทีวีดิจิตอลของประเทศ ด้วยความแข็งแกร่งของช่อง MONO29 ในปี 2561 บริษัทจึงได้ต่อยอดพัฒนาธุรกิจด้านคอมเมิร์ซ รูปแบบ TV Home Shopping และ Online Shopping ภายใต้ชื่อ 29Shopping

ในส่วนของธุรกิจสื่ออินเทอร์เน็ต เดิมภายใต้เว็บไซต์ MThai.com ได้ปรับตัวเข้าสู่ยุคโซเชียลมีเดีย ทีมคอนเทนต์ได้พัฒนาเป็นผู้ให้บริการข่าวสารที่น่าเชื่อถือที่สุดผ่านเฟซบุ๊กและทวิตเตอร์ อีกทั้ง ทีมการตลาดได้พัฒนาการดำเนินธุรกิจให้บริการวางแผนและสร้างสรรค์สื่อทางการตลาดแบบองค์รวม ให้กับธุรกิจในเครือ และพันธมิตรที่เป็นเจ้าของสินค้าและบริการต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งตอบสนองการทำการตลาดแก่ลูกค้าทั้งแบบออนไลน์ และเชิงกิจกรรม (Event Marketing)

สำหรับธุรกิจภาพยนตร์ ปัจจุบันบริษัทหันมาให้ความสำคัญกับธุรกิจบริการวิดีโอสตรีมมิ่งแบบบอกรับสมาชิก ภายใต้แบรนด์ MonoMax มากยิ่งขึ้น ซึ่งนำเสนอภาพยนตร์และซีรีส์ในแบบที่ลูกค้าในประเทศชื่นชอบ ด้วยโอกาสทางการตลาดที่เพิ่มขึ้นจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่นิยมหันมารับชมแบบออนไลน์ และยอดสมาชิกเข้าใช้บริการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงมุ่งผลักดันให้เป็นอีกหนึ่งธุรกิจหลักต่อไปในอนาคต โดยการคัดสรรคอนเทนต์แบบ Exclusive ที่สามารถรับชมได้ที่นี่ที่เดียว และการขายแบบผนวกเข้ากับบริการของพันธมิตร ในลักษณะพริวิเลจ ซึ่งให้เอกสิทธิ์พิเศษในการรับชมแก่ลูกค้าของพันธมิตร นอกจากนี้ ยังดำเนินธุรกิจจัดหาภาพยนตร์ต่างประเทศ และผลิตภาพยนตร์ไทย สำหรับเข้าฉายในโรงภาพยนตร์ โดยเน้นภาพยนตร์ที่ตรงกลุ่มลูกค้าของบริษัทมากยิ่งขึ้น

ด้วยความเชี่ยวชาญด้านคอนเทนต์มาอย่างยาวนานเกือบ 20 ปี โมโน เน็กซ์ และบริษัทในเครือ จับมือเป็นพันธมิตรกับ บริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) หรือ 3BB ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์ ซึ่ง 3BB มีแผนดำเนินธุรกิจให้บริการกล่องรับชมทีวี และวิดีโอออนดีมานด์ผ่านอินเทอร์เน็ต ดังนั้น ในช่วงกลางปี 2563 โมโน เน็กซ์ ได้เข้าดำเนินการเป็นผู้จัดหา ผลิตคอนเทนต์ และช่วยดูแลการตลาดด้านคอนเทนต์ให้กับ 3BB เนื่องจากมีความเข้าใจในการคัดสรรคอนเทนต์ที่มีคุณภาพทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงประสบการณ์การทำธุรกิจทีวีและสตรีมมิ่งมานาน โดย 3BB มีการเปิดตัวกล่อง “3BB GIGATV” ในปลายเดือนพฤศจิกายน 2563 ซึ่งอัดแน่นด้วยคอนเทนต์คุณภาพที่ผู้ชมสามารถเลือกชมโทรทัศน์พรีเมียมได้มากกว่า 30 ช่อง ครอบคลุมทั้งภาพยนตร์ ซีรีส์ การ์ตูน กีฬา วาไรตี้ สารคดี และข่าวทั้งไทยและต่างประเทศ รวมถึงช่องทีวี HBO ผ่านระบบความละเอียดสูงถึง 4K

## การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทุน

ในปี 2555 บริษัทได้จดทะเบียนแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ mai ในวันที่ 6 มิถุนายน 2556 ด้วยทุนจดทะเบียน 140 ล้านบาท บริษัทได้รับเงินสุทธิจากการเสนอขายหุ้นรวม 2,702.75 ล้านบาท ซึ่งมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อนำไปใช้ลงทุนในธุรกิจทีวีดิจิตอล

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 140 ล้านบาท เป็น 462 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 3,220 ล้านหุ้น จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม สำหรับการจ่ายหุ้นปันผลและการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (MONO–W1) เพื่อให้มีคุณสมบัติในการย้ายเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2558 และเพื่อเป็นช่องทางสำหรับการระดมทุนอย่างต่อเนื่องในอนาคต

ในปี 2558 – 2562 บริษัทมีการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยจัดสรรหุ้นให้แก่บุคคลในวงจำกัด รวมถึงการเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ MONO–W1 ปี 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 486,299,997.50 บาท และมีทุนชำระแล้วเป็น 347,105,403.80 บาท ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีมติลดทุนจดทะเบียน 139,194,593.70 บาท โดยการตัดหุ้นที่สำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพ MONO-W1 ซึ่งหมดอายุเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562 ทำให้ ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 347,105,403.80 บาท

## วิสัยทัศน์

โมโน เน็กซ์ และบริษัทในเครือ มุ่งมั่นเป็น**ผู้นำในการสร้างสรรค์สื่อและข้อมูลความบันเทิงชั้นนำของเมืองไทย** ผ่านเทคโนโลยี และสื่อที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองทุกไลฟ์สไตล์ในโลกดิจิตอล

## พันธกิจ

โมโน เน็กซ์ และบริษัทในเครือ บริหารงานภายใต้ค่านิยมหลักขององค์กร ประกอบด้วย การทำงานเป็นทีม ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ การเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทยึดถือปณิธาน ดังนี้ :

- คงความเชี่ยวชาญและความเป็นผู้นำด้านภาพยนตร์และซีรีส์ ทั้งไทยและต่างประเทศ ด้วยการสรรหาคอนเทนต์ความบันเทิงสดใหม่อย่างไม่จำกัดเพื่อผู้ชม
- มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจในทิศทางใหม่อย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้กลยุทธ์ของแต่ละธุรกิจ โดยคำนึงถึงกระแสตอบรับที่ดีของตลาด ตลอดจนพัฒนาและแสวงหาช่องทางธุรกิจอื่นๆ
- ผสานสื่อที่หลากหลายด้วยการเชื่อมโยงสื่อดิจิตอลผ่านทุกแพลตฟอร์มเข้าด้วยกัน เพื่อให้ทุกหน้าจอของผู้ชมเข้าถึงความบันเทิงอย่างมีความสุข
- ปรับเปลี่ยน MONO NEXT ให้เป็นองค์กรที่คล่องตัวและมุ่งไปข้างหน้า กับกระบวนการทำงานและวัฒนธรรมองค์กรภายใต้การทำงานตามวิธี New Normal
- MONO NEXT ยึดมั่นต่อการดำเนินธุรกิจแบบยั่งยืน โปร่งใส ควบคู่กับผลประกอบการที่เติบโต อีกทั้งคำนึงถึงสภาพแวดล้อมในการทำงานและชุมชนที่อยู่รอบด้าน

## เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

**ปี 2563 จาก Mono Technology สู่ Mono Next** เดิมบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ทำธุรกิจหลักด้านเทคโนโลยี โดยมีส่วนธุรกิจบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ ในรูปแบบ SMS ประกอบด้วยบริการเล่นเกม, ระบบการโหวตสำหรับรายการโทรทัศน์ ฯลฯ รวมถึงธุรกิจสื่อออนไลน์ ในรูปแบบเว็บไซต์คอมมูนิตี้ ซึ่งเมื่อเทคโนโลยีและพฤติกรรมผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลง ทำให้บริษัทต้องปรับตัว โดยหลังจากประมูลใบอนุญาตทีวีดิจิตอล ในปี 2557 บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจช่อง MONO29 โดยมีทิศทางในการเป็น ช่อง "ฟรีทีวีที่มี หนังดี ซีรีส์ดัง มากที่สุด" ซึ่งที่ผ่านมาถือได้ว่าเป็นช่องฟรีทีวีช่องใหม่ที่ประสบความสำเร็จอย่างรวดเร็ว จนปัจจุบันได้สร้างการรับรู้ของผู้ชมว่าเป็นผู้นำคอนเทนต์ด้านภาพยนตร์ และซีรีส์ทั้งในและต่างประเทศ และมีการเติบโตของเรตติ้งเพิ่มขึ้นมาอยู่ในอันดับที่ 3 นับตั้งแต่ปี 2561 ซึ่งกลายมาเป็นธุรกิจหลักของบริษัทแทนธุรกิจเดิม และในปี 2563 เนื่องด้วยสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลต่อสภาพเศรษฐกิจ และสังคมโดยรวมทั้งในและต่างประเทศเป็นอย่างมาก ซึ่งกระทบต่อการดำเนินงานในทุกธุรกิจ ทั้งนี้ สำหรับธุรกิจสื่อทีวี ทางทีมบริหารยังคงวางเป้าหมายที่การนำเสนอคุณภาพของคอนเทนต์ การทำการตลาดอย่างเหมาะสม เพื่อรักษาการเติบโตทางด้านเรตติ้ง และส่วนแบ่งทางการตลาดที่มีอยู่

ในขณะที่รูปแบบการดำเนินชีวิตของสังคมเปลี่ยนแปลงไป เป็นวิถีชีวิตใหม่แบบ New Normal ผู้คนจำเป็นต้องใช้ชีวิตอยู่ในบ้านมากยิ่งขึ้น ทำให้ธุรกิจบริการวิดีโอสตรีมมิ่งแบบบอกรับสมาชิก MonoMax ได้รับผลตอบรับที่ดีจากตลาด และในอนาคตคาดการณ์ว่าการรับชมทีวีจะปรับรูปแบบไปสู่การเป็นอินเทอร์เน็ตทีวีมากยิ่งขึ้น ทำให้เราปรับเปลี่ยนองค์กรโดยมุ่งเน้น**ความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจบันเทิง ภาพยนตร์ และซีรีส์** เป็นหลัก และได้ปรับลดบทบาทของธุรกิจเดิมหลากหลายธุรกิจลง รวมถึงดำเนินการปรับโครงสร้างทางธุรกิจและโครงสร้างองค์กร ลดขนาดองค์กรให้เล็กลง คล่องตัวมากขึ้น เพื่อตอกย้ำทิศทางการก้าวไปข้างหน้าของธุรกิจ บริษัทจึงเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) ในช่วงกลางปี 2563 บริษัทได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานจากอาคารจัสมินฯ ถนนแจ้งวัฒนะ มายัง MONO29 STUDIO ถนนชัยพฤกษ์ ที่บริษัทเป็นเจ้าของ และปรับรูปแบบการทำงาน และสร้างวัฒนธรรมองค์กรแบบใหม่ ในรูปแบบ Co-working Space รองรับการทำงานในลักษณะ Mobile Office และ Work From Home ซึ่งปี 2563 ถือเป็นปีที่บริษัทปรับทิศทางและโครงสร้างขององค์กรครั้งใหญ่ โดยเน้นธุรกิจที่ก่อให้เกิดรายได้ รวมถึงบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

การผลักดันบริการ MonoMax ให้เป็นอีกหนึ่งธุรกิจหลัก บริษัทวางเป้ายอดผู้รับชม MonoMax 1 ล้านรายภายใน 3 ปี โดยใช้กลยุทธ์การคัดสรรภาพยนตร์และซีรีส์ที่ตอบโจทย์และตรงกับรสนิยมผู้ชมชาวไทย ที่นิยมคอนเทนต์เข้าใจง่ายมีกลิ่นอายวัฒนธรรมเอเชีย และการเข้าร่วมเป็นพันธมิตรกับ บริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) หรือ "3BB" เสนอบริการวิดีโอสตรีมมิ่งร่วมกับแพ็กเกจอินเทอร์เน็ตหลัก โดยในเดือนมีนาคม 2563 ได้เปิดตัวแพ็กเกจ "3BB GIGATainment" ภายใต้แนวคิด "หนังฮิต ซีรีส์ดัง ระดับเวิลด์คลาสบน HBO GO MONOMAX" และบริษัทยังมีโอกาสได้เข้าช่วยจัดหาคอนเทนต์และการตลาดให้กับ 3BB ในการเปิดตัวกล่อง "3BB GIGATV" ที่เปิดตัวในปลายเดือนพฤศจิกายน 2563 โดยกล่องล็อตแรกได้รับการจองหมดอย่างรวดเร็ว สำหรับทิศทางการบริหารคอนเทนต์ในปีถัดไป บริษัทมีแผนที่จะเข้าไปบริหารคอนเทนต์ให้ 3BB กว่า 100 ช่อง โดยเครือโมโนเป็นผู้ผลิตเอง 6 ช่อง อาทิ ช่อง "ทรีบีบีเอเชียน" (3BB Asian), ช่อง "ทรีบีบีสปอร์ตวัน" (3BB Sports 1) ซึ่งจะทำให้มีรายได้จากธุรกิจส่วนนี้ตั้งแต่ปลายปีนี้ และเพิ่มมากขึ้นในปีหน้า

ทั้งนี้ การที่บริษัทเป็นผู้จัดหา และติดต่อจัดซื้อคอนเทนต์ให้กับ 3BB ยิ่งเป็นการเพิ่มประโยชน์และอำนาจการต่อรองให้กับบริษัท ด้วยกลยุทธ์การบริหารคอนเทนต์ (Content Leverage) แบบครบวงจร ทั้งด้านการจัดซื้อ การผลิต การตลาด และการบริหารต้นทุน ทำให้คอนเทนต์สามารถใช้ประโยชน์และสร้างรายได้จากหลายช่องทาง ทั้งการฉายในโรงภาพยนตร์ ฉายผ่านช่อง MONO29 ผ่านแอปพลิเคชัน MonoMax หรือขายลิขสิทธิ์ไปยังต่างประเทศ นอกจากนี้ยังสามารถให้บริการบนกล่อง "3BB GIGATV เป็นการบริหารสิทธิ์จากส่วนธุรกิจต้นน้ำไปถึงการตลาด และการบริการถึงผู้บริโภคปลายน้ำ

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อยทั้งสิ้น 12 บริษัท โดยมีภาพรวมการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ดังนี้

**บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน)**

- บริษัท โมโน ไซเบ้อร์ จำกัด 100%
  - บริษัท โมโน สตรีมมิ่ง จำกัด 100%
- บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด 100%
  - บริษัท โมโน บรอดคาซท์ จำกัด 100%
- บริษัท โมโน ช้อปปิ้ง จำกัด 100%
- บริษัท โมโน อินโฟ ซิสเต็มส์ จำกัด 100%
- บริษัท โมโน มิวสิค จำกัด 100%
- บริษัท โมโน เรดิโอ จำกัด 100%
- บริษัท โมโน ทาเลนท์ สตูดิโอ จำกัด 100%
- บริษัท ทีโมเมนต์ จำกัด 100%
- PT. Mono Technology Indonesia 99%[1]
- Mono Technology Hong Kong Limited 100%

บริษัทที่หยุดดำเนินกิจการ

[1] บริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) 99% และ บริษัท โมโน ไซเบ้อร์ จำกัด 1%

# Media Business

โมโน เน็กซ์ และบริษัทในเครือแบ่งการประกอบธุรกิจออกเป็น 5 ธุรกิจหลัก ประกอบด้วย

## 1. ธุรกิจสื่อทีวี (TV Business)

ประกอบธุรกิจให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิตอล นำเสนอรายการโทรทัศน์ที่เน้นคุณภาพเพื่อสร้างความบันเทิงให้ผู้ชมตลอด 24 ชั่วโมง ในนามช่อง **"โมโน ทเวนตี้ไนน์" (MONO29)** ภายใต้สโลแกน ฟรีทีวีที่มี **หนังดี ซีรีส์ดัง** มากที่สุด จากสตูดิโอชั้นนำต่างประเทศ ทั้ง ฮอลลีวูด และเอเชีย โดยสามารถรับชมได้แบบ 2 ภาษา ทั้งทางโทรทัศน์ เว็บไซต์ และแอปพลิเคชัน

## 2. ธุรกิจบริการวิดีโอสตรีมมิ่งแบบบอกรับสมาชิก (Subscription Video on Demand Business)

ประกอบธุรกิจให้บริการคอนเทนต์ในรูปแบบวิดีโอสตรีมมิ่ง ในนาม **"โมโนแมกซ์" MonoMax** ที่มีคอนเทนต์มากกว่า 20,000 ชั่วโมง ด้วยคอนเทนต์หลากหลายประเภททั้ง ซีรีส์ ภาพยนตร์ฟอร์มยักษ์ ภาพยนตร์ที่ได้รับรางวัล ภาพยนตร์นอกกระแส หรือคอนเทนต์เฉพาะกลุ่ม เช่น กีฬา การ์ตูน และสารคดีต่างๆ จากฮอลลีวูด และเอเชีย สามารถรับชมคอนเทนต์ได้ทุกที่ทุกเวลา รองรับการชมผ่านหลากหลายอุปกรณ์ นอกจากนี้ ยังดำเนินธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายภาพยนตร์ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเผยแพร่ในโรงภาพยนตร์และสถานีโทรทัศน์ช่อง MONO29

## 3. ธุรกิจให้บริการออกแบบธุรกิจออนไลน์ครบวงจร (Online Business Intelligence)

เป็นผู้ให้บริการคอนเทนต์ผ่านสื่อออนไลน์ในนามเว็บไซต์ **MThai.com** ผู้นำสังคมออนไลน์ที่มีคุณภาพ และพัฒนาเป็น Branded Influencer ที่นำเสนอข่าวสารที่ "ชัดเจน เที่ยงตรง" ผ่านโซเชียลมีเดีย อย่าง เฟซบุ๊ก และทวิตเตอร์ ภายใต้ชื่อ MThai ที่มีผู้ติดตามรวมกันกว่า 3 ล้านราย ด้วยศักยภาพของทีมงานออนไลน์มากว่า 20 ปี นำไปสู่การให้บริการออกแบบและจัดทำธุรกิจออนไลน์ครบวงจร ตั้งแต่การวางแผน ออกแบบ จัดเก็บวิเคราะห์ข้อมูล สรรหาเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ เพื่อรองรับกิจกรรมทางการตลาด กิจกรรมสร้างสรรค์สังคม ทางออนไลน์และโซเชียลมีเดีย รวมถึงการตลาดออฟไลน์ในรูปแบบกิจกรรม (Event Marketing) ให้กับทั้งหน่วยงานภาครัฐ และเอกชน

## 4. ธุรกิจคอมเมิร์ซ (Commerce Business)

เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าและบริการ ในรูปแบบออนไลน์ และทีวีโฮม ช้อปปิ้ง ผ่านช่อง MONO29 ภายใต้ชื่อ 29Shopping นำเสนอสินค้าหลากหลายสไตล์ ที่มีคุณภาพและมาตรฐาน อาทิ เครื่องครัว เครื่องใช้ไฟฟ้า สินค้าสำหรับอำนวยความสะดวกในชีวิตประจำวัน ฯลฯ คัดสรรด้วยทีมงานมืออาชีพที่มากประสบการณ์ทั้งในและต่างประเทศ โดยลูกค้าสามารถเลือกสินค้าผ่านช่องทางการประชาสัมพันธ์บนช่อง MONO29, ทางออนไลน์ 29shopping.com, ทางเฟซบุ๊ก 29shopping และระบบ Call Center 02-100-7066 พร้อมความสะดวกในการชำระเงินหลากหลายรูปแบบ บริการที่รวดเร็ว น่าเชื่อถือ รวมถึงบริการจัดส่งสินค้าทั่วประเทศ

## 5. ธุรกิจจัดสรรคอนเทนต์ (Master Content Provider)

ให้บริการผลิตและจัดหาคอนเทนต์คุณภาพทั้งไทยและต่างประเทศให้กับพันธมิตร โดยร่วมเป็นพันธมิตรกับ บริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) ในนาม 3BB ในการผลักดันธุรกิจ 3BB GIGATV และเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านคอนเทนต์ที่ตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า โดยเป็นทั้งผู้จัดหา ผู้ผลิตคอนเทนต์ และวางกลยุทธ์ทางการตลาดทางด้านคอนเทนต์ ให้กับ 3BB โดยอาศัยประสบการณ์จากการทำช่องฟรีทีวี รวมถึงความสัมพันธ์อันดีระหว่าง MONO กับสตูดิโอชั้นนำระดับโลก และกับผู้ให้บริการคอนเทนต์รายอื่นๆ จำนวนมาก สำหรับช่องสถานีที่ โมโน เน็กซ์ และบริษัทในเครือผลิตให้กับ 3BB อาทิช่อง "โมโน พลัส" (Mono Plus), ช่อง "โมโน ยี่สิบเก้า มิวสิค สเตชั่น" (Mono29 Music Station) ช่อง "ทรีบีบีเอเชียน" (3BB Asian), ช่อง "ทรีบีบีสปอร์ตวัน" (3BB Sports 1) ฯลฯ โดยออกอากาศในระบบ Full HD และเริ่มให้บริการแก่ลูกค้า 3BB ภายใต้กล่อง "3BB GIGATV" ในปลายเดือนพฤศจิกายน 2563

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2561 - 2563 เป็นดังนี้

| ประเภทรายได้ตามกลุ่มธุรกิจ | ดำเนินการโดยบริษัท | % การถือหุ้น | ปี 2563 | | ปี 2562 | | ปี 2561 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| **1. กลุ่มธุรกิจสื่อ** | | | | | | | | |
| 1) รายได้โฆษณา | Mono Next | - | 1,214.66 | 71.78 | 1,783.70 | 81.68 | 1,896.21 | 75.60 |
| | Mono Cyber | 100 | | | | | | |
| | Mono Broadcast[1)] | 100 | | | | | | |
| | Mono Production | 100 | | | | | | |
| | Mono Radio[4)] | 100 | | | | | | |
| 2) รายได้จากวิดีโอสตรีมมิ่งแบบบอกรับสมาชิก | Mono Next | - | 241.42 | 14.27 | 135.72 | 6.21 | 297.44 | 11.86 |
| | Mono Cyber | 100 | | | | | | |
| | Mono Info | 100 | | | | | | |
| | Mono Shopping | 100 | | | | | | |
| | Mono Streaming[1)] | 100 | | | | | | |
| | Mono Broadcast[1)] | 100 | | | | | | |
| | Mono Radio[4)] | 100 | | | | | | |
| **2. กลุ่มธุรกิจการให้บริการข้อมูลและความบันเทิง** | | | | | | | | |
| 1) รายได้จากธุรกิจภาพยนตร์ | Mono Streaming[1)] | 100 | 42.10 | 2.49 | 36.97 | 1.69 | 87.49 | 3.49 |
| 2) รายได้จากธุรกิจคอมเมิร์ซ | Mono Shopping | 100 | 41.64 | 2.46 | 22.81 | 1.04 | 6.36 | 0.25 |
| 3) รายได้จัดสรรคอนเทนต์ | Mono Next | - | 30.00 | 1.77 | - | - | - | - |

| ประเภทรายได้ตามกลุ่มธุรกิจ | ดำเนินการโดยบริษัท | % การถือหุ้น | ปี 2563 | | ปี 2562 | | ปี 2561 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| 4) รายได้จากธุรกิจอื่น ๆ | Mono Cyber | 100 | 74.83 | 4.42 | 171.19 | 7.84 | 111.73 | 4.66 |
| | Mono Shopping | 100 | | | | | | |
| | Mono Production | 100 | | | | | | |
| | Mono Sport[1) 2)] | 100 | | | | | | |
| | Mono Music[3)] | 100 | | | | | | |
| | Mono Radio[4)] | 100 | | | | | | |
| | Mono Talent[3)] | 100 | | | | | | |
| | Mono Play[2)] | 100 | | | | | | |
| | Mono Astro[2)] | 100 | | | | | | |
| รายได้จากการขายและให้บริการ | | | 1,644.65 | 97.19 | 2,150.39 | 98.47 | 2,399.23 | 95.66 |
| รายได้อื่น | | | 47.63 | 2.81 | 33.36 | 1.53 | 108.89 | 4.34 |
| **รายได้รวม** | | | **1,692.28** | **100.00** | **2,183.75** | **100.00** | **2,508.12** | **100.00** |

หมายเหตุ :

[1)] บริษัทถือหุ้น Mono Broadcast และ Mono Sport Entertainment ทางอ้อม ผ่านการถือหุ้นใน Mono Production ซึ่งถือหุ้นใน Mono Broadcast และ Mono Sport Entertainment ร้อยละ 100
บริษัทถือหุ้น Mono Streaming ทางอ้อมผ่านการถือหุ้นใน Mono Cyber ซึ่งถือหุ้นใน Mono Streaming ร้อยละ 100

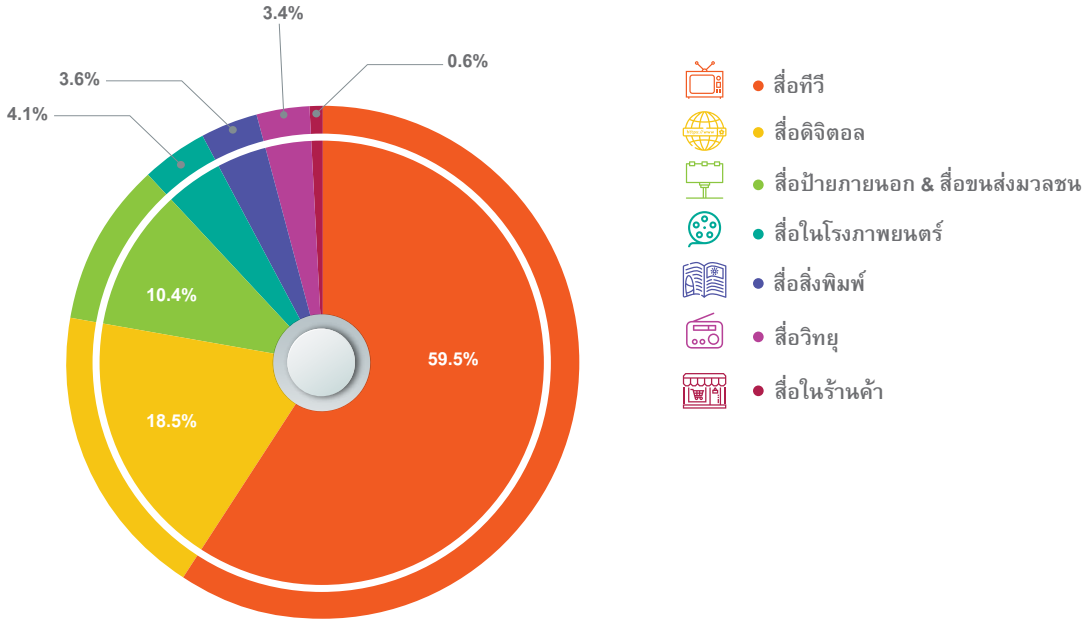
[2)] ในปี 2563 เลิกกิจการและเสร็จการชำระบัญชีแล้ว

[3)] ในปี 2563 เลิกกิจการและอยู่ระหว่างชำระบัญชี

[4)] ในปี 2563 มีมติให้เลิกกิจการ

# ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันธุรกิจสื่อและการให้บริการคอนเทนต์

## ร้อยละของมูลค่าการโฆษณาผ่านสื่อแต่ละประเภทในปี 2563




ที่มา : รายงานของบริษัท เดอะนีลเส็น คอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
ที่เปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของสมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทย

## ธุรกิจสื่อทีวี

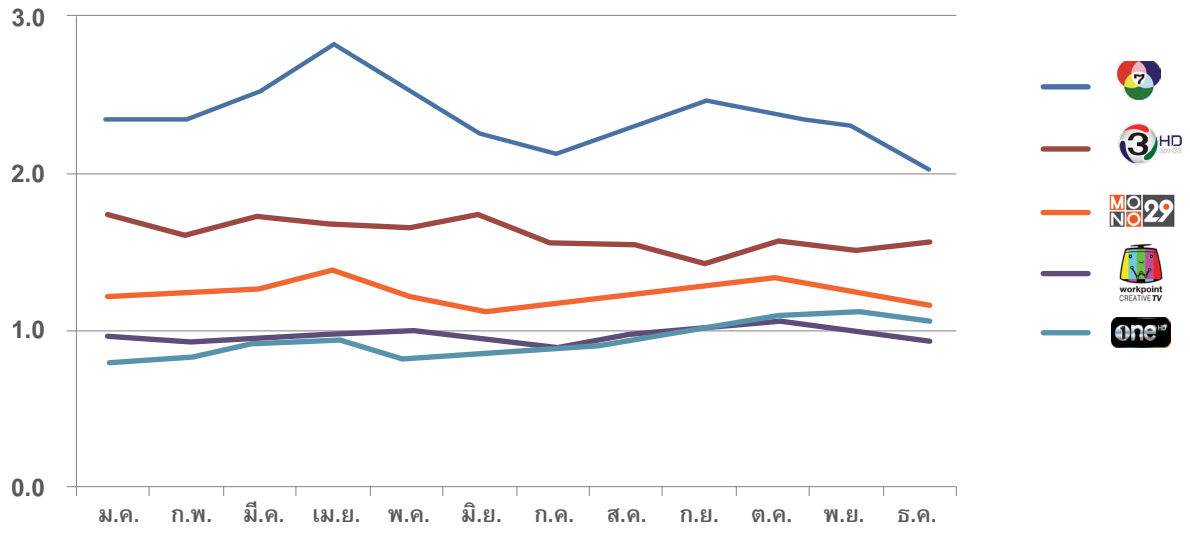
มูลค่าตลาดโฆษณาปี 2563 มีมูลค่ารวม 106,254 ล้านบาท ซึ่งมูลค่าโฆษณาผ่านสื่อทีวีถือเป็นตลาดที่ใหญ่ที่สุดมีมูลค่าถึง 63,177 ล้านบาท หรือร้อยละ 59.5 ของตลาดรวม เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มีมูลค่าโฆษณาทางสื่อทีวีรวม 70,310 ล้านบาท มูลค่าลดลงร้อยละ 10.1 สำหรับภาพรวมปี 2563 ไม่เฉพาะสื่อทีวีที่มีมูลค่าลดลง แต่สื่อทุกประเภทมีมูลค่าตลาดลดลงเช่นเดียวกัน โดยมีเหตุมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งส่งผลกระทบยาวนานตลอดทั้งปี และคาดว่าจะต่อเนื่องไปอีกในปี 2564 ทำให้หลายธุรกิจหยุดชะงัก เจ้าของสินค้าและบริการส่วนใหญ่ลดงบประมาณในการโฆษณาลง จากการที่กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง และมีความระมัดระวังในการจับจ่ายใช้สอยมากขึ้น

สำหรับช่อง MONO29 ดำเนินธุรกิจมาสู่ปีที่ 7 จากสถานการณ์ข้างต้น จึงเป็นปีที่ต้องเผชิญกับความท้าทายทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคมอย่างมาก ผลกระทบทางเศรษฐกิจที่ภาคธุรกิจต่างลดค่าใช้จ่ายด้านโฆษณา ทำให้บริษัทต้องปรับกลยุทธ์ทางการขาย และปรับราคาค่าโฆษณาช่วยเหลือกันระหว่างพันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงการที่ต้องให้ความสำคัญกับการลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย ทั้งนี้ ช่วงก่อนวิกฤต COVID-19 (ปลายปี 2562) ทางฝ่ายบริหารมีการวางแผนมาก่อนแล้วที่จะปรับโครงสร้างทางธุรกิจ โดยหันมามุ่งเน้นที่ธุรกิจบันเทิง ภาพยนตร์ และซีรีส์ ที่บริษัทเชี่ยวชาญเป็นหลัก มีการปรับโครงสร้างองค์กรให้เล็กลง เพื่อให้เกิดความคล่องตัว และวางแผนย้ายที่ทำการสำนักงานใหญ่ ทำให้บริษัทสามารถปรับตัวได้รวดเร็ว ลดภาระต้นทุนและค่าใช้จ่ายได้มาก

ภาพรวมสื่อทีวีช่องอื่นๆ มีการปรับตัวเช่นเดียวกัน จะเห็นได้ว่าหลายช่องนำคอนเทนต์เดิมมาออกอากาศ (การรีรัน) ด้วยเหตุผลข้อจำกัดด้านความเสี่ยงในการถ่ายทำและผลิตคอนเทนต์นอกสถานที่ การประกาศล็อกดาวน์ และการลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย ทำให้ปีนี้ลดความรุนแรงของการแข่งขันกันในการนำเสนอคอนเทนต์ แต่สำหรับ ช่อง MONO29 ยังคงให้ความสำคัญด้านคอนเทนต์คุณภาพ และกลยุทธ์ทางการตลาด เพื่อรักษาเรตติ้งในอันดับที่ 3 โดยมีการพัฒนารายการข่าวและทีมข่าว ทำการขยายเวลาช่วงข่าวตอนเย็น ปรับรูปแบบและเนื้อหาให้เข้มข้น โดยวางจุดยืนในการนำเสนอข่าวเชิงสร้างสรรค์ ไม่สร้างความแตกแยก และเสริมทัพทีมบริหารข่าวมืออาชีพ มาร่วมงานเพิ่มขึ้น ทำให้สามารถเพิ่มเรตติ้งช่วงรายการข่าวได้

ด้านคอนเทนต์บันเทิง ใช้กลยุทธ์การจัดผังรายการ ที่เรียกว่า โปรแกรม Movie Pack เพื่อเพิ่มการจดจำของผู้ชม อาทิ Keanu Reeves Pack, Triple Apes Big Pack ฯลฯ รวมถึงการเสริมซีรีส์จากฝั่งเอเชียที่เป็นที่นิยม อาทิ ตงกง ตำนานรักตำหนักบูรพา, หมาป่าจอมราชันย์ เป็นต้น โดยเดือนธันวาคม 2563 MONO29 มีเรตติ้งของจำนวนคนดูโทรทัศน์ในระบบดิจิตอลทั่วประเทศเฉลี่ยต่อนาที อายุ 15 ปีขึ้นไป ออกอากาศวันจันทร์ - วันอาทิตย์ เวลา 6.00 – 23.59 น. อยู่ที่ 1.123

**เรตติ้งของจำนวนคนดูโทรทัศน์ในระบบดิจิตอลทั่วประเทศเฉลี่ยต่อนาที**
**เดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคม 2563**




ที่มา : รายงานของบริษัท เอจีบี นีลเส็น มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด

| | | ช่อง | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 35 | ช่อง 7 | 2.362 | 2.382 | 2.578 | 2.915 | 2.586 | 2.261 | 2.130 | 2.337 | 2.517 | 2.396 | 2.315 | 2.023 |
| 2 | 33 | ช่อง 3 HD | 1.752 | 1.631 | 1.764 | 1.704 | 1.691 | 1.772 | 1.558 | 1.558 | 1.426 | 1.564 | 1.524 | 1.567 |
| 3 | 29 | ช่อง MONO29 | 1.215 | 1.222 | 1.274 | 1.394 | 1.198 | 1.096 | 1.173 | 1.228 | 1.265 | 1.319 | 1.247 | 1.123 |
| 4 | 23 | ช่อง WORKPOINT TV | 0.901 | 0.873 | 0.887 | 0.934 | 0.932 | 0.879 | 0.845 | 0.932 | 0.962 | 1.018 | 0.948 | 0.893 |
| 5 | 31 | ช่อง ONE (GMM) | 0.726 | 0.767 | 0.867 | 0.861 | 0.772 | 0.773 | 0.819 | 0.871 | 0.952 | 1.070 | 1.090 | 1.027 |

สำหรับนโยบายภาครัฐที่เกี่ยวกับอุตสาหกรรมสื่อทีวี ได้มีการเรียกคืนคลื่นความถี่ 700 MHz ซึ่งเป็นคลื่นสำหรับกิจการทีวีดิจิตอล นำไปจัดสรรให้กับกิจการโทรคมนาคมเคลื่อนที่ สำหรับเทคโนโลยี 5G ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 เรื่องมาตรการแก้ไขปัญหาการประกอบกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม ได้มีการนำเงินที่ได้จากการจัดสรรคลื่น มาชดเชยให้ผู้ประกอบการทีวี ทำให้ไม่ต้องจ่ายค่าประมูลช่องทีวีดิจิตอลใน 2 งวดสุดท้าย และค่าโครงข่ายโทรทัศน์ (MUX) ตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ โดยช่อง MONO29 ได้รับการชดเชย ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 เป็นต้นไป และในส่วนของผู้ให้บริการโครงข่ายต้องดำเนินการปรับปรุงอุปกรณ์เครื่องส่งออกอากาศ และเปลี่ยนแปลงช่องความถี่รวม 147 สถานี โดยดำเนินการตั้งแต่เดือนกันยายน 2563 จนถึงกุมภาพันธ์ 2564 ภายหลังการปรับคลื่นความถี่ อาจส่งผลต่อการรับสัญญาณในช่วงแรก ทำให้ต้องมีการปรับจูนกล่องรับสัญญาณ เพื่อให้สามารถกลับมารับชมได้ และในระยะยาวจะทำให้สัญญาณการรับชมดีขึ้น

## ธุรกิจบริการวิดีโอสตรีมมิ่งแบบบอกรับสมาชิก

ปัจจุบันแนวโน้มการเติบโตของสื่อทั่วโลกมุ่งไปที่สื่อดิจิตอล ทุกธุรกิจต่างปรับตัวให้เข้าถึงผู้บริโภคทางออนไลน์ และการพัฒนาทางเทคโนโลยีมีส่วนสำคัญที่เพิ่มความสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น ประกอบกับสถานการณ์โรคระบาด ทำให้พฤติกรรมการใช้ชีวิตเปลี่ยนแปลงไป การล็อกดาวน์ทำให้เกิดวิถีชีวิตรูปแบบใหม่ New Normal ที่ต้องทำงานจากที่บ้าน การเว้นระยะห่างทางสังคม การแสวงหาข้อมูล ข่าวสารและความบันเทิงจากสื่อดิจิตอล ทำให้แพลตฟอร์มวิดีโอในรูปแบบ Streaming Video on Demand และ Premium Content เป็นรูปแบบที่ผู้บริโภคหันมาสนใจเพิ่มขึ้น แทนการชมภาพยนตร์จากโรงภาพยนตร์ และทางโทรทัศน์ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทมีการให้บริการวิดีโอสตรีมมิ่งภายใต้แบรนด์ MonoMax ของบริษัท โมโน ฟิล์ม จำกัด ในช่วง 2 - 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทเห็นความสำคัญของธุรกิจนี้มากขึ้น มีการทำการตลาดต่อเนื่อง เพื่อขยายฐานลูกค้าสมาชิกให้เติบโตขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ปีนี้ที่มีการเติบโตอย่างชัดเจน ต่อมาบริษัทได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท โมโน สตรีมมิ่ง จำกัด ให้ตรงกับวัตถุประสงค์การทำธุรกิจที่เน้นดิจิตอลเป็นหลัก และมุ่งผลักดันให้เป็นธุรกิจหลักต่อไป ซึ่งหวังว่าจะชดเชยกับแนวโน้มของธุรกิจสื่อทีวีที่คาดการณ์ว่าจะลดลงในอนาคต

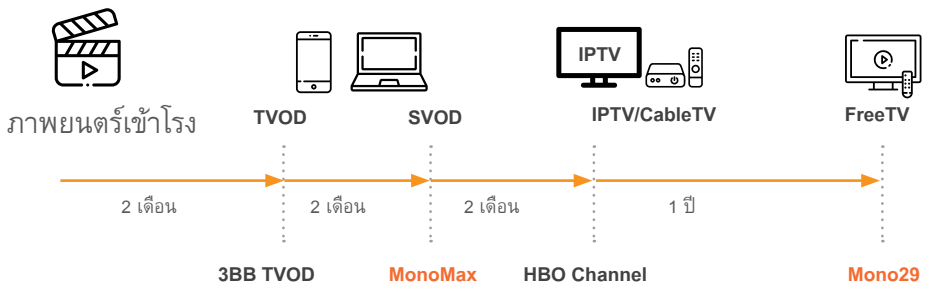
ในเวลาเดียวกัน ตลาดระดับโลกได้หันมาให้ความสนใจในธุรกิจนี้เช่นกัน ทำให้มีผู้ให้บริการวิดีโอสตรีมมิ่ง จากต่างประเทศเข้าสู่ตลาดไทยหลายราย ทั้งจากฝั่งอเมริกาและจีน ทั้งนี้ MonoMax พยายามสร้างจุดแข็ง ด้วยการมีคอนเทนต์ที่แตกต่างจากรายอื่น อาทิ การนำเสนอซีรีส์เอเชีย (แอคชั่น - แฟนตาซี) หรือ ซีรีส์ต่างประเทศที่มีให้เลือกชมมากมายหลายประเภท ด้วยการบริการมีทั้งซับไตเติ้ลไทยและพากย์ไทย ภาพยนตร์หรือซีรีส์ที่เป็น Exclusive ที่ดูได้ที่ MonoMax ที่เดียว กีฬา ตระกร้อ การ์ตูน ฯลฯ โดยมีคอนเทนต์ที่หลากหลาย แต่ยังคงมีทิศทางและกลยุทธ์ในการเป็นแพลตฟอร์มที่เข้าใจความต้องการของลูกค้าชาวไทยอย่างแท้จริง (Understand Local Taste) ปีนี้ซีรีส์ที่ได้รับกระแสตอบรับที่ดีทางออนไลน์อย่างมาก ได้แก่ หมาป่าจอมราชันย์ (The Wolf) ซีรีส์ฟอร์มยักษ์จากประเทศจีน, พร้อมรุก ยัยตุ๊กตาซ้อมรัก (My Sexdoll) ภาพยนตร์ที่ผลิตโดยโมโน ออริจินอล ฯลฯ รวมถึง บริษัทยังปรับปรุงแอปพลิเคชันด้วยการออกแบบหน้าตาการใช้งานใหม่ ทั้งบนอุปกรณ์สมาร์ทโฟนและสมาร์ททีวี เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้งานง่ายขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทใช้กลยุทธ์ทางการตลาดแบบ Cross Platform ร่วมกับสื่อในเครืออย่าง MONO29 ด้วยการนำซีรีส์จีนที่เป็นที่นิยมออกฉายทาง ช่อง MONO29 พร้อมทั้งโปรโมทให้ผู้ชมที่ต้องการดูครบทุกตอนแบบไม่ต้องรอหรือต้องการชมในเวลาที่สะดวก สามารถรับชมทาง MonoMax จึงช่วยประหยัดต้นทุนการโปรโมท และยังได้ลูกค้าที่เข้าสู่ช่องทางสตรีมมิ่งเพิ่มขึ้น การใช้กลยุทธ์ด้านราคาในช่วง COVID-19 อาทิ จ่ายเพียง 250 บาท รับชมได้นาน 3 เดือน รวมถึงจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ อาทิ อร่อยที่ร้านอาหารฮองมิน ครบ 500 บาท รับสิทธิดูฟรี 15 วัน, กิจกรรม Meet & Greet มีน พีรวิชญ์ นักแสดงจากภาพยนตร์ Touchdown Kiss วัยร้ายคว้าใจพิชิตฝัน, สมาชิกบัตร PT MAX Card (พีทีจี เอ็นเนอยี) ใช้ 100 คะแนน แลกสิทธิดูฟรี 15 วัน เป็นต้น

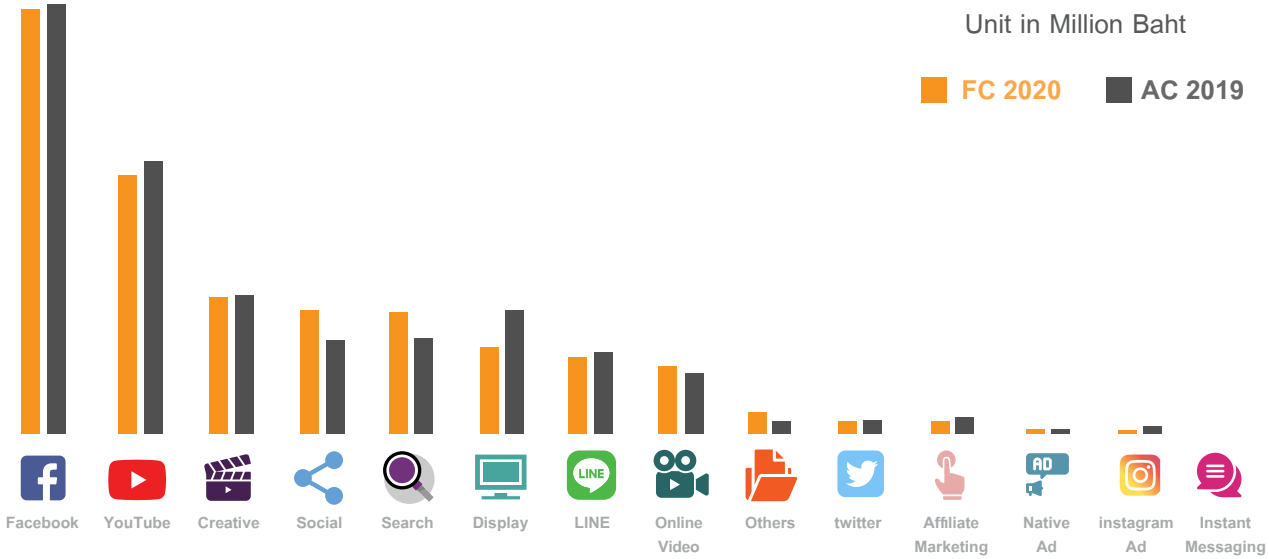
อีกทั้ง ผนึกกำลังกับพันธมิตรโทรคมนาคมรายใหญ่ อย่าง บริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) ที่เป็นที่รู้จักในแบรนด์ 3BB โดย ช่วงไตรมาส 2/2563 บริษัทได้เข้าเจรจากับเอชบีโอ (HBO) เพื่อที่จะนำคอนเทนต์ของ HBO มาให้บริการบนกล่องอินเทอร์เน็ตทีวีของ 3BB แต่ขณะนั้นกล่องรับสัญญาณและอุปกรณ์ยังไม่แล้วเสร็จ จึงร่วมกับ 3BB ในการเปิดตัวแพ็กเกจ บริการ “3BB GIGATainment” ภายใต้แนวคิด “หนังฮิต ซีรีส์ดัง ระดับเวิลด์คลาสบน HBO GO MonoMax” ลูกค้า 3BB เพิ่มเงินเพียง 39 บาทต่อเดือน สามารถเพลิดเพลินไปกับภาพยนตร์และซีรีส์ชื่อดังจากทั่วโลกด้วยแอปพลิเคชัน HBO GO และ MonoMax ซึ่งได้รับผลตอบรับที่ดี ทำให้ปัจจุบันมีสมาชิกกว่า 3.8 แสนราย ก่อนจะเปิดตัวกล่อง 3BB GIGATV ในช่วงปลายปี (26 พฤศจิกายน 2563) ซึ่งแอปพลิเคชัน MonoMax จะอยู่ในกล่อง 3BB โดยมีรายได้ จากการผูกแพ็กเกจกับค่าบริการอินเทอร์เน็ต (Bundled)

ในส่วนของธุรกิจภาพยนตร์ แม้ว่าจะเปลี่ยนชื่อบริษัท แต่บริษัทยังคงใช้ชื่อ Mono Film ในฐานะแบรนด์ผู้เผยแพร่ภาพยนต์ โดยบริษัทเน้นความสำคัญให้โรงภาพยนต์เป็นส่วนหนึ่งของการตลาดที่จะต่อยอดไปยัง MonoMax และ MONO29 มากกว่า ภายใต้กลยุทธ์การบริหารคอนเทนต์ (Content Leverage) โดยหลังจากเข้าฉายในโรงภาพยนตร์ คอนเทนต์จะเข้าสู่แพลตฟอร์มวิดีโอสตรีมมิ่ง แบบมีค่าบริการรายเดือน ก่อนจะฉายทาง 3BB GIGATV เพื่อเป็นพริวิเลจให้กับลูกค้าอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์ และเข้าสู่การฉายทางฟรีทีวีช่อง MONO29 ซึ่งจะทำให้เกิดความคุ้มค่า ภาพยนตร์ที่บริษัทนำเข้าฉายในปี 2563 ที่มาแรง ได้แก่ Greenland นาทีระทึก..วันสิ้นโลก เปิดตัวอันดับ 1 กว่า 2 สัปดาห์

**ลำดับเวลาการรับชมภาพยนตร์ในช่องทางต่าง ๆ**




## ธุรกิจให้บริการออกแบบธุรกิจออนไลน์ครบวงจร




| | Facebook | YouTube | Creative | Social | Search | Display | LINE | Online Video | Others | twitter | Affiliate Marketing | Native Ad | instagram Ad | Instant Messaging |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2020 | 6,023 | 3,717 | 1,950 | 1,789 | 1,753 | 1,252 | 1,112 | 996 | 347 | 227 | 224 | 111 | 105 | 3 |
| 2019 | 6,114 | 3,917 | 1,988 | 1,357 | 1,389 | 1,785 | 1,176 | 900 | 227 | 212 | 256 | 108 | 121 | 4 |
| 2019 VS 2020 | ▼-1% | ▼-5% | ▼-2% | ▲32% | ▲26% | ▼-30% | ▼-5% | ▲11% | ▲53% | ▲7% | ▼-13% | ▲3% | ▼-13% | ▼-5% |

มูลค่าตลาดสื่ออินเทอร์เน็ต ปี 2563 มีมูลค่ารวม 19,610 ล้านบาท ร้อยละ 18.5 ของตลาดรวม โดยมีมูลค่าใกล้เคียงกับปี 2562 ที่มีมูลค่า 19,555 บาท ซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ไม่มากนัก โดยแพลตฟอร์มที่ได้รับความนิยมสูงสุด คือ เฟซบุ๊ก และยูทูป ตามลำดับ โดยเป็น New Media ที่มีความแข็งแกร่งเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องอันเนื่องมาจากการเติบโตของเทคโนโลยี ทั้งนี้ เดิมธุรกิจ MThai เป็นผู้ให้บริการเว็บไซต์คอมมูนิตี้ขนาดใหญ่ และมีรายได้หลักจากการขายโฆษณาแบบ Display Ads จะเห็นได้ว่ามูลค่าตลาดลดลงไปมาก ซึ่งในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการวางแผนปรับโครงสร้างธุรกิจโดยลดขนาดธุรกิจและกำลังคนด้านการผลิตคอนเทนต์ในหลายส่วน (Section) และหันมาให้บริการคอนเทนต์บนแพลตฟอร์มโซเชียลมีเดีย ผลักดัน MThai ให้เป็น Branded Influencer ด้านการนำเสนอข่าวสาร โดยมีจุดยืนในการเป็น

สื่อที่ **"ชัดเจนเที่ยงตรง"** ผ่าน Facebook : MThaidotcom และ Twitter : Mthai ซึ่งมีผู้ติดตามรวมกว่า 3 ล้านราย โดยเริ่มเป็นที่รู้จักในโซเชียลมีเดียจากการเป็นสื่อน้ำดีที่นำเสนอข้อมูลเหตุการณ์ 13 ชีวิต "ทีมหมูป่า" ติดอยู่ในถ้ำหลวงอย่างเที่ยงตรง รวมถึงเหตุการณ์อื่นๆอีกมากมาย ไม่ว่าจะเป็นเหตุกราดยิงที่โคราช การรายงานภัยพิบัติต่างๆ และข่าวสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 จนได้รับรางวัลในการเป็นสื่อคุณภาพ ได้แก่ ปี 2563 ได้รับรางวัลสื่อออนไลน์ดีเด่น สื่อมวลชนด้านภัยพิบัติสึนามิ "Outstanding Award on Disaster News Coverage 2020 (Members of New Media)" โดยศูนย์พัฒนาการสื่อสารด้านภัยพิบัติ ไทยพีบีเอส และ ปี 2562 ได้รับรางวัล Best Brand Performance on Twitter ในงาน Thailand Zocial Awards

นอกจากนี้ บริษัทได้ปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ด้วยการนำความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ จากการเป็นผู้ให้บริการด้านคอนเทนต์และสื่อออนไลน์มาช่วยแนะนำให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าที่ต้องการทำการตลาดออนไลน์ในทุกแพลตฟอร์มในรูปแบบ Total Solution Marketing โดยนำเทคโนโลยีมาวิเคราะห์ประมวลผล เพื่อจัดทำแผนการตลาด กิจกรรมส่งเสริมการขาย และส่งเสริมภาพลักษณ์ให้กับองค์กร หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน แทนการหารายได้ในรูปแบบเดิม โดยปี 2563 มีโครงการ/กิจกรรม อาทิ

- โครงการประกวดภาพยนตร์สั้น อัปคลิปพิชิตแสนปี 6 ในหัวข้อ "CYBERBULLYING?" ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการคมนาคมแห่งชาติ
- โครงการประกวดภาพยนตร์สั้น ไทยดี มีมารยาทปี 2 ร่วมกับกรมส่งเสริมวัฒนธรรม (สวธ.) กองทุนส่งเสริมงานวัฒนธรรม
- โครงการ คนเท่เที่ยวไทย 4 ภูมิภาคเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวในประเทศรูปแบบ New Normal ร่วมกับการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- กิจกรรมส่งเสริมการตลาด Exclusive Trip ไหว้พระรับพลังบวกปีที่ 2 กับ อ.คฑา ชินบัญชร ร่วมกับบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี่ จำกัด (มหาชน)

ทั้งนี้ ในการจัดโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ในปีนี้ บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้เข้าร่วมโครงการ จึงมีการวางแผนเลือกช่วงเวลา สถานที่จัดงานที่เหมาะสม และจัดเตรียมมาตรการป้องกันการแพร่กระจายเชื้อ COVID-19 เป็นอย่างดี

## ธุรกิจคอมเมิร์ซ

ภาพรวมธุรกิจคอมเมิร์ซในรูปแบบทีวีโฮมช้อปปิ้งช่วง 9 เดือนแรก (มกราคม - กันยายน) ของปี 2563 เติบโตเกือบ 20% จากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีมูลค่ารวม 10,700 ล้านบาท ข้อมูลโดยสมาคมทีวีโฮมช้อปปิ้ง (ประเทศไทย) ซึ่งสวนกระแสกับเศรษฐกิจที่ชะลอตัว จากสถานการณ์ COVID-19 วิถีชีวิตใหม่ (New Normal) ทำให้พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงหันมาเลือกซื้อสินค้าผ่านทีวีโฮมช้อปปิ้ง และออนไลน์เพิ่มขึ้น เนื่องจากมีความสะดวกสบาย ทั้งการสั่งซื้อ การชำระเงินและจัดส่งสินค้าถึงปลายทาง มีการรับประกันสินค้า ซื้อสินค้าแล้วสามารถคืนได้ มีบริการหลังการขายที่ติดต่อได้ตลอด 24 ชั่วโมง รวมถึงลดความเสี่ยงจากการซื้อสินค้าภายนอกด้วยตนเอง

ทั้งนี้ ธุรกิจทีวีโฮมช้อปปิ้งมีอัตราการเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่องมาหลายปี โดยเฉพาะหลังจากที่ธุรกิจทีวีดิจิตอลเริ่มดำเนินการในปี 2557 เป็นต้นมา จำนวนช่องฟรีทีวีเพิ่มมากขึ้น นอกจากผู้ประกอบการโฮมช้อปปิ้งเดิมที่เคยใช้สื่อทีวีเคเบิล/ทีวีดาวเทียม หันมาใช้สื่อทีวีดิจิตอลมากขึ้น ผู้ประกอบการทีวีดิจิตอลเอง ได้หันมาขยายช่องทางการสร้างรายได้โดยขยายธุรกิจในส่วนทีวีโฮมช้อปปิ้งของตนเอง และทางบริษัทได้เปิดบริการ 29Shopping ในปี 2561 ในฐานะเป็นส่วนหนึ่งของช่อง MONO29 เช่นกัน ซึ่งได้รับผลตอบรับที่ดี และมีการเติบโตเพิ่มขึ้นในแต่ละปี แต่ทั้งนี้ยังคงรักษาภาพลักษณ์ของช่อง MONO29 ไม่เจาะการขายอย่างรุนแรงจนเสียอรรถรสในการรับชมภาพยนตร์ การลงโฆษณาเป็นบางช่วงเวลา และใช้เวลาไม่นาน เน้นคัดสรรสินค้าที่มีคุณภาพ และอยู่ในกระแสความต้องการ โดยปีที่ผ่านมาสินค้าที่จำหน่ายที่เหมาะกับช่วง COVID-19 อาทิ เจลล้างมือ อุปกรณ์ในครัว กระทะทอดไร้น้ำมัน เครื่องมือซ่อมบ้าน ฯลฯ ซึ่งเห็นได้ว่าขายได้ทั้งกลุ่มลูกค้าผู้หญิงและผู้ชาย

29Shopping เดิมดำเนินการโดยบริษัท โมโน ทราเวล จำกัด และบริษัทได้ปรับโครงสร้าง โดยยกเลิกธุรกิจส่วนบริการจองโรงแรม เพื่อลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายลง ทำให้ในเดือนมิถุนายน 2563 ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท โมโน ช้อปปิ้ง จำกัด เพื่อสร้างความชัดเจนของธุรกิจ ปัจจัยที่จะทำให้ธุรกิจ 29Shopping เติบโตต่อไป คือ การที่ทางช่อง MONO29 ส่งเสริมธุรกิจด้วยการให้ช่วงเวลาในการออกอากาศ (Airtime) ที่ดี การเป็นพันธมิตรกับคู่ค้ากลุ่มทีวีโฮมช้อปปิ้งด้วยกัน ช่วยเพิ่มความหลากหลายของสินค้าให้กับช่องได้มากขึ้น และการขยายช่องทางการขายไปยังแพลตฟอร์มมาร์เก็ตเพลส (Marketplace) อาทิ Shopee, Lazada, JD.com. และในอนาคตจะขยายช่องทางการขายสินค้าไปสู่ กล่องดูทีวีอันทันสมัย 3BB GIGATV ที่ทางบริษัทเป็นพันธมิตรอยู่

## ธุรกิจจัดสรรคอนเทนต์

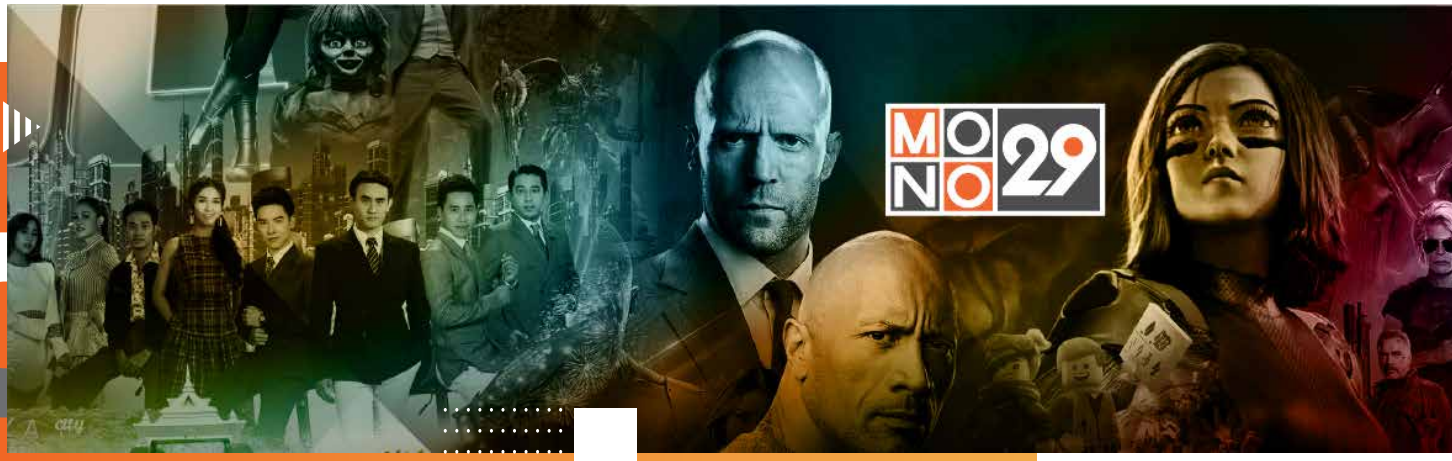
จากการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ดีกับบริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) มายาวนาน ทั้งด้านการทำโปรโมทแพ็กเกจร่วมกันของบริการวิดีโอสตรีมมิ่ง MonoMax และการซื้อสื่อโฆษณาต่างๆ เมื่อทาง 3BB มีแผนที่จะให้บริการกล่องอินเทอร์เน็ตทีวีรุ่นใหม่ ที่ให้ครบทุกความบันเทิงด้วยคุณภาพคมชัด จึงผนึกความร่วมมือระหว่าง บริษัท KT Corporation ผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมอันดับ 1 ในประเทศเกาหลีใต้ ที่ให้การสนับสนุนด้านเทคโนโลยี และการพัฒนาอุปกรณ์ ส่วนโมโน เน็กซ์ และบริษัทในเครือ ผู้เชี่ยวชาญด้านสื่อและการให้บริการคอนเทนต์ ได้เข้าไปสนับสนุนด้านการจัดหาการผลิตคอนเทนต์ และกลยุทธ์การตลาด ในฐานะ Master Content Provider (MCP) ที่ตอบโจทย์ความต้องการของกลุ่มผู้บริโภค

บริษัทเล็งเห็นถึงโอกาสในการสร้างรายได้เพิ่มขึ้น จากส่วนแบ่งของค่าบริการ ซึ่ง 3BB มีฐานลูกค้าผู้ใช้บริการอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์กว่า 3.3 ล้านราย และรายได้จากการเป็นผู้ผลิตช่องโทรทัศน์ และรายการให้กับ 3BB ทั้งนี้ 3BB เริ่มเปิดให้บริการ 3BB GIGATV ในเดือนพฤศจิกายน 2563 โดยจะมาพร้อมแพ็กเกจเริ่มต้น 690 บาท/เดือน ได้อินเทอร์เน็ตไฟเบอร์ 1 Gbps และความเร็วในการอัปโหลด 300 Mbps หรือหากมีอินเทอร์เน็ต 3BB GIGA FIBER อยู่แล้ว เพิ่มเงินเพียง 100 บาท/เดือนเท่านั้น สามารถรับชมช่องพรีเมียมมากกว่า 30 ช่อง รวมช่องของค่าย HBO และบริการ MonoMax รายการต่างๆ อีกมากมาย ทั้ง ภาพยนตร์และซีรีส์จากเอเชียและฮอลลีวูด ภาพยนตร์และละครไทย การ์ตูน ข่าว เพลง สารคดี และอื่นๆ ฯลฯ โดยบริษัทเข้าไปจัดหา ติดต่อจัดซื้อ ประสานงานกับเจ้าของคอนเทนต์รายต่างๆ รวมถึงผลิตคอนเทนต์เองให้กับ 3BB บริษัทจะเริ่มมีรายได้ตั้งแต่ปลายปีนี้ และเพิ่มมากขึ้นในปีหน้า

ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้เป็นคู่แข่งขันกับธุรกิจการให้บริการกล่องอินเทอร์เน็ตทีวีโดยตรง การที่บริษัทสนับสนุนด้านคอนเทนต์ให้แพ็กเกจบริการอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์ มีบริการเสริมที่ดึงดูดผู้ใช้บริการ ช่วยให้ฐานลูกค้าอินเทอร์เน็ต 3BB เพิ่มขึ้น จะส่งผลดีต่อบริษัทในอนาคตเช่นกัน อีกทั้งการที่บริษัทเป็นผู้ติดต่อด้านการจัดหาคอนเทนต์ให้กับ 3BB ถือเป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มอำนาจการต่อรองในการจัดซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์ต่างๆ ของทางบริษัทด้วย และทำให้บริษัทสามารถเชื่อมโยงแผนการตลาดได้ทุกแพลตฟอร์ม นอกจากนี้ ปีหน้า บริษัทยังได้สิทธิการนำคอนเทนต์ของทาง HBO มาออกอากาศบนช่อง MONO29 อีกด้วย ซึ่งจะทำให้การวางแผนการตลาดทำได้ดีขึ้น

# ลักษณะการประกอบธุรกิจของ โมโน เน็กซ์ และบริษัทในเครือ

โมโน เน็กซ์ และบริษัทในเครือแบ่งประเภทธุรกิจเป็น 5 ธุรกิจหลัก ดังนี้ 1. ธุรกิจสื่อทีวี 2. ธุรกิจบริการวิดีโอสตรีมมิ่งแบบบอกรับสมาชิก 3. ธุรกิจให้บริการออกแบบธุรกิจออนไลน์ครบวงจร 4. ธุรกิจคอมเมิร์ซ 5. ธุรกิจจัดสรรคอนเทนต์ โดยมีลักษณะการประกอบธุรกิจ ดังนี้




## 1. ธุรกิจสื่อทีวี (TV Business)

**ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

**ธุรกิจให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิตอล** ซึ่งเป็นผู้ได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ระบบดิจิตอล ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ ในหมวดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดปกติ (SD) โดยมีวัตถุประสงค์ในการผลิตและนำเสนอรายการที่มีคุณภาพ สร้างความบันเทิง สาระความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ชม โดยออกอากาศบนหมายเลขลำดับการให้บริการ **ช่อง 29 ภายใต้ชื่อ "โมโน ทเวนตี้ไนน์" (MONO29)**

ช่อง MONO29 ดำเนินงานออกอากาศอย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ปัจจุบันอยู่ในกลุ่มผู้นำธุรกิจทีวีดิจิตอลของประเทศไทย โดยปี 2563 ช่อง MONO29 ยังคงอยู่ในอันดับ Top 3 และพร้อมมุ่งมั่นเดินหน้าอย่างต่อเนื่องไม่หยุดยั้ง ทางสถานียังคงสร้างจุดยืนด้วย "หนังดี-ซีรีส์ดัง" โดยทำสัญญาเป็นพันธมิตรทางธุรกิจในแบบระยะยาวกับสตูดิโอหลักผู้ผลิตภาพยนตร์และซีรีส์ต่างประเทศระดับฮอลลีวูด ประเทศสหรัฐอเมริกา ได้แก่ Warner Bros., Walt Disney, Universal, Paramount, Sony, CBS และ 20th Century Fox Studio โดยภาพยนตร์และซีรีส์จากสตูดิโอต่างประเทศเหล่านี้ จะเป็นสัดส่วนหลักถึง 70% ของคอนเทนต์ที่ลงช่องทั้งหมด ผู้ชมสามารถรับชมได้ทางฟรีทีวี เว็บไซต์ Mono29.com และแอปพลิเคชัน MONO29 ทั้งระบบ iOS และ Android

## โปรแกรมระดับพรีเมียม ที่คัดสรรมานำเสนอผู้ชม ได้แก่

**Thailand Premiere**
ภาพยนตร์โปรเจกต์ยักษ์จากฮอลลีวูด ออกอากาศบนฟรีทีวีเป็นครั้งแรก และเป็นช่องแรกในประเทศไทย

**Premium Blockbuster**
ภาพยนตร์ฟอร์มใหญ่และภาพยนตร์ที่มีชื่อเสียงจากฮอลลีวูด

**Premium Series**
ซีรีส์สุดมันส์ครองเรตติ้งอันดับต้นๆ ของอเมริกา

**Hit Movies**
ภาพยนตร์คุณภาพหลากหลายแนว จากนักแสดงชื่อดัง

**Super Series**
ซีรีส์สุดฮิต

**Morning Cinema**
ภาพยนตร์ดี ภาพยนตร์เด่น รอบเช้า

**Midnight Cinema**
ภาพยนตร์ดี ภาพยนตร์เด่น รอบดึก

**Happy Family Times**
ภาพยนตร์ดี สำหรับครอบครัว (จันทร์ - ศุกร์) 15.00 น.

**Happy Family Times Weekend**
ภาพยนตร์ดี สำหรับครอบครัว (เสาร์ - อาทิตย์) 6.30 น.

**Thai Movies**
ภาพยนตร์/ซีรีส์ไทย ภายใต้การผลิตของค่าย MONO Originals

- The Kill List ล่า ล้าง บัญชี
- พราก
- สายลับหมากระเป๋ากับเสาไฟฟ้า
- พร้อมรุก ยัยตุ๊กตาซ้อมรัก
- The Exchange โจรปล้นโจร
- นักฆ่าไร้เงา
- วุ่นนักรักต้องประหยัด

## คอนเทนต์คุณภาพอื่น ๆ

**รายการข่าว**
- ข่าวเช้า Good Morning Thailand
- เรื่องเด่นประเด็นดัง Top Talk Daily
- ข่าวธุรกิจ What's up 29
- เจาะข่าวเด็ด The Day News Update
- ข่าวสั้น Motion News
- ข่าวบันเทิง Entertainment Now

**สารคดี**
- World Voyage Documentary โลกเดินเรื่อง

**รายการวาไรตี้**
- Movie Language ซีนเด็ดภาษาหนัง
- เคาะจอ 29 เติมเต็มอรรถรส ครบทุกบันเทิง
- The Greatest Variety & Entertainment

**รายการกีฬา**
- การแข่งขันบาสเกตบอลลีก ABL
- การแข่งขันตระกร้อ ไทยแลนด์ลีก 2020

ทั้งนี้ ช่อง MONO29 มีบริการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิของคนพิการให้เข้าถึงและใช้ประโยชน์จากรายการโทรทัศน์ อาทิ ข่าวเช้า Good Morning Thailand มีบริการล่ามภาษามือ Sign Language, สารคดี มีบริการเสียงบรรยายภาพ Audio Description หรือคำบรรยายแทนเสียง Closed Caption

รายได้หลักของธุรกิจสื่อทีวี MONO29 มาจากการขายเวลาโฆษณาให้แก่ผู้สนับสนุนรายการ (Sponsor) หรือเจ้าของสินค้า โดยเป็นการขายโฆษณาในรูปแบบซื้อช่วงเวลา การไท-อิน (Tie-in) ในรายการขายพื้นที่แสดงตราสินค้า

พร้อมทั้งมีกิจกรรมทางการตลาด ร่วมกับพันธมิตรที่หลากหลาย ลงพื้นที่ทั่วประเทศไทย เช่น กิจกรรม MONO29 Movie Preview ตลอดทั้งปี, งาน Major Cineplex Movie Playground ที่ MAYA Space Pattaya, งาน Amazing Thailand Major Cineplex Drive-in Theater Haunted Park ที่ Central Festival Eastville

งานเทศกาลดนตรีและเทศกาลต่างๆ อาทิ เราไปกัน มิวสิคเฟสติวัล2563, เอ็กซ์คลูซีฟคอนเสิร์ต แสตมป์ ว่านและลิปตา ที่ MYTT Beach Hotel, คอนเสิร์ต Kolour in the Park , คอนเสิร์ต King And Queen of Dance Return, คอนเสิร์ต Singing On The Rock, คอนเสิร์ต Season of Love Song ครั้งที่ 11, เทศกาลพลุเมืองพัทยา 2563, งานพัทยามิวสิคเฟสติวัล 2563 รวมถึงงานกีฬาและงานวิ่งต่างๆ อาทิ งาน Tour de Farm ครั้งที่ 8 ฟาร์มโชคชัย, งานบางแสน 10, บางแสน 21, บางแสน 42, บ้านเชียงมาราธอน 2020 และงานภูเรือเทรล ครั้งที่ 4

อีกทั้งยังได้รับความไว้วางใจจากเมืองพัทยา ให้จัดงานปีใหม่ **"Pattaya Countdown 2021 : Universe of Entertainment สนุกสุดขอบจักรวาล"** ณ ท่าเทียบเรือแหลมบาลีฮาย จังหวัดชลบุรี แต่เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ที่ระบาดรอบ 2 ทางผู้บริหารเมืองพัทยาและผู้บริหารสถานีให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของประชาชน จึงได้ยกเลิกการจัดงานในปีนี้

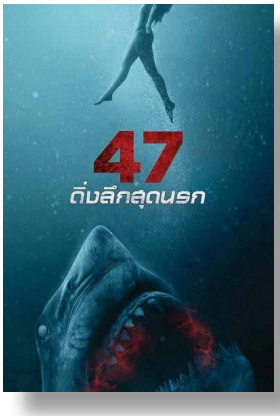
## 2. ธุรกิจบริการวิดีโอสตรีมมิ่งแบบบอกรับสมาชิก (Subscription Video on Demand Business)

**ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

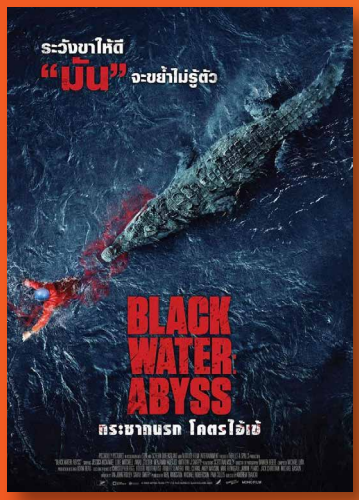
MonoMax เป็นผู้ให้บริการ Online Movie Streaming เจ้าแรกๆ ของประเทศไทย ที่ให้บริการชมภาพยนตร์ออนไลน์แบบถูกลิขสิทธิ์ ด้วยคอนเทนต์จากทั้งในและต่างประเทศมากกว่า 20,000 ชั่วโมง ทั้งภาพยนตร์และซีรีส์ ฟอร์มยักษ์ในรูปแบบ 2 ภาษา มีพากย์ไทยครบทุกเรื่อง โดยเฉพาะซีรีส์จีนที่มีกระแสทั้งจากจีน และในประเทศ ภาพยนตร์ที่ได้รับรางวัล ภาพยนตร์นอกกระแส หรือเฉพาะกลุ่ม กีฬา การ์ตูน ซีรีส์ และสารคดีต่างๆ ซึ่งรองรับการใช้งานทุกอุปกรณ์อย่างคอมพิวเตอร์ สมาร์ททีวี สมาร์ทโฟน รวมถึงสมาร์ทดีไวซ์อื่นๆ อาทิ Android box Chromecast ฯลฯ และรองรับทั้งระบบปฏิบัติการ iOS และ Android โดยมีรายได้จากการให้บริการลูกค้าแบบรายเดือน (Subscription Video on Demand: SVOD) ซึ่งลูกค้าสามารถรับชมคอนเทนต์ได้อย่างไม่จำกัด เริ่มต้นเดือนละ 250 บาท และมีโปรโมชั่นสำหรับการสมัครสมาชิกแบบระยะยาว หรือจัดกิจกรรมทางการตลาดร่วมกับพันธมิตร

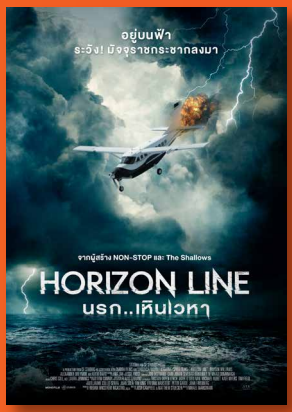
บริษัทเป็นพันธมิตรกับค่ายภาพยนตร์ชั้นนำ หรือผู้ผลิตผลงานคุณภาพต่างๆ ทั้งในประเทศ ได้แก่ สหมงคลฟิล์ม, M Picture, Golden A, การ์ตูนคลับ, Amigo และต่างประเทศ ได้แก่ ทางยุโรป-อเมริกา STX., Lotus Media, MGM International Television Distribution Inc., ทางเกาหลี SBS, JTBC, CJ Entertainment, MBC ทางจีน ฮ่องกง และญี่ปุ่น BEIJING IQIYI SCIENCE, Media Qiuz, China Huace Film & TV, Gaga Corporation, Universe Films และผู้ให้บริการสารคดีทั่วโลกจาก National Geographic, IMG ฯลฯ

**<u>ตัวอย่างภาพยนตร์และซีรีส์ Exclusive ให้บริการบน MonoMax</u>**



สำหรับธุรกิจด้านภาพยนตร์ บริษัทยังคงดำเนินการจัดหาภาพยนตร์ต่างประเทศ และผลิตภาพยนตร์ไทยคุณภาพ ในนามค่ายโมโน ฟิล์ม เพื่อนำเข้าฉายในโรงภาพยนตร์ และบริหารลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ที่มีให้เกิดประโยชน์และสร้างรายได้จากหลายแพลตฟอร์ม ตั้งแต่ทางออนไลน์ผ่านเว็บไซต์และแอปพลิเคชัน MonoMax ทางทีวีผ่านช่อง MONO29 และขายสิทธิ์ไปยังต่างประเทศ โดยธุรกิจมีรายได้ทางตรงจากผู้ชมในโรงภาพยนตร์ และการเป็นผู้จัดหาแบ่งสิทธิ์ (Sublicense) ต่อไปยังหน่วยธุรกิจในเครือ ทั้งนี้ ปี 2563 บริษัทเน้นภาพยนตร์ที่ตรงกลุ่มลูกค้าของบริษัทมากขึ้น โดยได้มีการนำภาพยนตร์ต่างประเทศเข้าฉายในโรงภาพยนตร์ รวม 7 เรื่อง ดังนี้






**ภาพยนตร์ต่างประเทศที่เข้าฉายปี 2563**

**IP MAN 4 : The Finale - ยิปมัน 4 เดอะไฟนอล**

**Guns Akimbo - โทษที มือพี่ไม่ว่าง**

**Greenland - นาทีระทึก...วันสิ้นโลก**

**Horizon Line - นรก..เหินเวหา**

**My Spy - พยัคฆ์ร้าย สปายแสบ**

**Black Water : Abyss - กระชากนรก โคตรไอ้เข้**

**Come Away - ปีเตอร์แพน กับ อลิซ ตะลุยแดนมหัศจรรย์**

## 3. ธุรกิจให้บริการออกแบบธุรกิจออนไลน์ครบวงจร (Online Business Intelligence)

**ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัทให้บริการออกแบบธุรกิจออนไลน์ครบวงจร ด้วยทีมงานที่มีศักยภาพ ที่ผลักดันผลงานออนไลน์มากว่า 20 ปี ผ่านสื่อออนไลน์ที่แข็งแกร่ง ในนาม MThai ผู้นำสื่อสังคมออนไลน์คุณภาพที่มีความน่าเชื่อถือ และเป็นที่รู้จักในฐานะBranded Influencer ด้านการนำเสนอข่าวสารออนไลน์ที่ "ชัดเจน เที่ยงตรง" เน้นรูปแบบการนำเสนอข้อมูลที่ถูกต้อง เข้าใจง่าย และตรงประเด็น ผ่านช่องทางโซเชียลมีเดีย ได้แก่ Facebook : MThaidotcom และ Twitter : Mthai ที่มีผู้ติดตามรวมกว่า 3 ล้านราย โดยมีรางวัลการันตี อาทิ ปี 2563 ได้รับรางวัลดีเด่นสื่อมวลชนด้านภัยพิบัติสึนามิ โดยศูนย์พัฒนาการสื่อสารด้านภัยพิบัติ ไทยพีบีเอส และ ปี 2562 ได้รับรางวัล Best Brand Performance on Twitter ในงาน Thailand Zocial Awards

ประกอบกับหน่วยการตลาดออนไลน์ และหน่วยกลยุทธ์ด้านอีเว้นท์ (Event) บริษัทได้ให้บริการ วางแผน ออกแบบ สร้างสรรค์สื่อทางการตลาดแบบองค์รวม ให้กับธุรกิจในเครือ และพันธมิตรที่เป็นเจ้าของสินค้าและบริการต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ด้วยความเข้าใจในการบริหารสื่อแนวใหม่ (New Media) ของทุกแพลตฟอร์ม ทำให้สามารถตอบสนองการทำการตลาดแก่ลูกค้าทั้งแบบออนไลน์ ตั้งแต่การออกแบบ วิเคราะห์ข้อมูล สรรหาเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ และการสื่อสารทางออนไลน์ รวมถึงการตลาดในรูปแบบออฟไลน์เชิงกิจกรรม (Event Marketing) และกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม (CSR) โดยมีรูปแบบการทำรายได้ดังนี้

- โฆษณาออนไลน์และโซเชียลมีเดีย
- กิจกรรมอีเว้นท์ ที่มีรายได้จากผู้สนับสนุน ได้แก่ กิจกรรมประกวดหนังสั้น โครงการ อัปคลิปพิชิตแสน ปี 6 ภายใต้หัวข้อ"CYBERBULLYING?" ร่วมกับสำนักงาน กสทช. และ กิจกรรมประกวดหนังสั้น ไทยดี มีมารยาท ปี 2 ร่วมกับ กรมส่งเสริมวัฒนธรรม กองทุนส่งเสริมงานวัฒนธรรม เป็นต้น

## 4. ธุรกิจคอมเมิร์ซ (Commerce Business)

**ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าและบริการ ในรูปแบบทีวีโฮม ช้อปปิ้ง และออนไลน์ ภายใต้ชื่อ 29Shopping ซึ่งมีสินค้าให้เลือกหลากหลายครอบคลุมในทุกประเภทสินค้า เป็นสินค้าที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน ซึ่งมีทั้งสินค้าทั้งในและต่างประเทศ สั่งซื้อสินค้าได้สะดวกผ่าน Call Center 02 - 100 - 7066, เว็บไซต์ 29shopping.com และทาง Social Network อย่าง เฟซบุ๊ก, ไลน์, อินสตาแกรม สะดวกสบายมีบริการจัดส่งสินค้าฟรีทั่วประเทศ มีการรับประกันสินค้า สามารถคืนสินค้าได้ และมีบริการหลังการขายที่ติดต่อได้ตลอด 24 ชั่วโมง

บริษัทใช้ช่องทางการโปรโมทสินค้าผ่านช่อง MONO29 เป็นหลัก นำเสนอรายการโฆษณาในรูปแบบการแนะนำสินค้า คุณสมบัติของสินค้า และการแสดงการใช้งานที่สอดคล้องกับไลฟ์สไตล์การใช้ชีวิตประจำวัน รวมถึงนำเสนอสินค้าลิขสิทธิ์ภาพยนตร์เพื่อสอดคล้องกับภาพลักษณ์ของช่อง MONO29 อาทิ สินค้า Marvel, Harry Potter ปี 2563 ขยายเข้าสู่ช่องทาง มาร์เก็ตเพลส (Marketplace) ที่เป็นที่รู้จัก อาทิ Shopee, Lazada, JD.com เพื่อขยายฐานลูกค้า และเข้าเป็นพันธมิตรกับคู่ค้าธุรกิจทีวีโฮมช้อปปิ้ง เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้าให้ครอบคลุมทุกกลุ่ม

## 5. ธุรกิจจัดสรรคอนเทนต์ (Master Content Provider)

**ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

เป็นผู้ให้บริการผลิตและจัดหาคอนเทนต์คุณภาพทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้บริการบนกล่อง 3BB GIGATV โมโน เน็กซ์ ลงนามเป็นพันธมิตรร่วมกับ บริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง 3BB และ บริษัท KT Corporation ผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมอันดับ 1 ในประเทศเกาหลีใต้ เพื่อส่งเสริมการให้บริการกล่องดูทีวีอันทันสมัย ตอบสนองครบทุกความบันเทิง คุณภาพคมชัดไม่สะดุด บนโครงข่าย Fiber Optic คุณภาพสูงของ 3BB ซึ่งมีฐานลูกค้าอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์กว่า 3.3 ล้านราย

จากประสบการณ์ด้านการผลิตและจัดหาคอนเทนต์ทั้งไทยและต่างประเทศ เพื่อเผยแพร่ภาพยนตร์และซีรีส์สู่ผู้ชมมากว่า 7 ปีในธุรกิจสื่อทีวี และสตรีมมิ่ง ประกอบกับความสัมพันธ์อันเหนียวแน่นระหว่างบริษัทกับสตูดิโอชั้นนำระดับโลก บริษัทจึงได้รับความไว้วางใจในฐานะ Master Content Provider (MCP) เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านคอนเทนต์ และจัดวางกลยุทธ์ทางการตลาดด้านคอนเทนต์ให้ และผลักดัน 3BB GIGATV เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของกลุ่มผู้บริโภคให้มากที่สุด โดยเป็นผู้สนับสนุนการติดต่อกับพันธมิตรรายใหญ่ๆ อาทิ HBO GO, สตูดิโอชั้นนำในต่างประเทศรายอื่นๆ และผู้ให้บริการคอนเทนต์ประเภทต่างๆ เพื่อจัดหาเนื้อหาพรีเมียมและเข้าถึงลูกค้า 3BB ในเมืองและต่างจังหวัด อาทิ ช่องรายการจากต่างประเทศ ช่องเคเบิลทีวี ภาพยนตร์และซีรีส์จากเอเชียและฮอลลีวูด ภาพยนตร์และละครไทย กีฬา การ์ตูนและครอบครัว ช้อปปิ้ง รายการเพลง ข่าว สารคดี และอื่นๆ โดยเริ่มให้บริการแก่ลูกค้า 3BB ภายใต้กล่อง “3BB GIGATV” ในปลายเดือนพฤศจิกายน 2563 ซึ่งลูกค้าสามารถเลือกชมช่องพรีเมียมได้มากกว่า 30 ช่อง

รวมถึงช่องที่ทางโมโน เน็กซ์ และบริษัทในเครือ เป็นผู้ผลิตเอง รวม 6 ช่อง ได้แก่ “โมโน พลัส” (Mono Plus), ช่อง “โมโน ยี่สิบเก้า มิวสิค สเตชั่น” (Mono29 Music Station) ช่อง “ทรีบีบีเอเชียน” (3BB Asian), ช่อง “ทรีบีบีสปอร์ตวัน” (3BB Sports 1) ช่อง “รัช สตอรี่” (Rush Stories) และช่อง “อลัวร์” (A’lure) ฯลฯ โดยธุรกิจมีรายได้จากส่วนแบ่งจากการเป็นพันธมิตร และจากการผลิตช่องโทรทัศน์ให้กับ 3BB

**การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ**

สำหรับธุรกิจสื่อและการให้บริการคอนเทนต์ บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาและจัดหาคอนเทนต์ที่มีความน่าสนใจ โดยปัจจุบันบริษัทมุ่งเน้นความเชี่ยวชาญด้านคอนเทนต์บันเทิง ภาพยนตร์ และซีรีส์ บริษัทมีการจัดหาและซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์ต่างๆ ทั้งจากในและต่างประเทศ บริษัทเป็นพันธมิตรกับค่ายสตูดิโอชั้นนำต่างประเทศ ทั้งฝั่งอเมริกา ยุโรป และเอเชีย รวมถึงผู้ให้บริการคอนเทนต์รายอื่นๆ ในประเทศไทย ทั้งนี้ ยังมีส่วนที่ทางโมโน เน็กซ์ และบริษัทในเครือเป็นผู้ผลิตเอง อาทิ ทีมผลิตรายการโทรทัศน์ช่อง โมโนทเวนตี้ไนน์ (MONO29) ทีมผลิตซีรีส์ โมโน ออริจินอล (Mono Originals) ทีมผลิตคอนเทนต์ของ MThai โดยบริษัทมีการคัดเลือกบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในสายงานเข้ามาร่วมงาน และส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรในทุกด้าน รวมถึงการจ้างบริษัทภายนอกเพื่อให้ผลิตคอนเทนต์ต่างๆ ทำให้คอนเทนท์มีความหลากหลายและตอบสนองในทุกความต้องการของผู้บริโภค

จากการที่บริษัทนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการซึ่งเป็นคอนเทนท์ผ่านสื่อช่องทางต่างๆ ได้แก่ คอมพิวเตอร์ โทรศัพท์เคลื่อนที่ สมาร์ทโฟน แท็บเล็ต ทีวี อินเทอร์เน็ตทีวี และอุปกรณ์สื่อสารอันทันสมัยอื่นๆ บริษัทได้มีการจัดหาอุปกรณ์เครื่องมือและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ในการเชื่อมต่อและส่งข้อมูลให้กับลูกค้า โดยคำนึงถึงความปลอดภัย เสถียรภาพของระบบ และความรวดเร็วในการให้บริการ รวมถึงมีทีมเทคนิค และทีม IT ที่ดูแลด้านระบบตลอดเวลา

# ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจต่างๆ ภายใต้นโยบายบริหารความเสี่ยง มีการวางแผนบริหารจัดการ ประเมิน ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยการดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่รายงานสถานะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท มีดังนี้

## 1. ความเสี่ยงจากวิกฤติเศรษฐกิจ และการระบาดของโควิด-19

ภาพรวมของธุรกิจทีวีในปี 2563 ด้วยสถานการณ์ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อสังคม และเศรษฐกิจโดยรวมของทั้งในประเทศ และทั่วโลก ธุรกิจต่างๆ ได้รับผลกระทบ รวมถึงธุรกิจทีวีที่งบการลงโฆษณาทีวีลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการปรับตัว เพื่อให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น โดยได้มีการปรับโครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างองค์กร มีการย้ายที่ตั้งสำนักงานไปยังพื้นที่ของบริษัทเองที่ MONO29 Studio ถนนชัยพฤกษ์ ตั้งแต่เดือนมิถุนายน โดยจัดให้เป็น Co-working Space ซึ่งไม่กำหนดที่นั่งแบบถาวร เป็นการลดค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน และสอดคล้องกับ New Normal รวมทั้งใช้ Application ในการแจ้งข่าวสาร ระบุจำนวนที่นั่ง เพื่อควบคุมจำนวนพนักงานในสำนักงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์การระบาดของโควิด วางนโยบายการปฏิบัติตัวสอดคล้องกับข่าวสารการระบาดในเขตพื้นที่ การปฏิบัติแผนต่างๆ หากมีผู้ติดเชื้อในแผนกใดแผนกหนึ่ง (ปัจจุบัน ยังไม่มีพนักงานติดเชื้อโควิด-19) และปรับตัวด้วยการ work from home และการประชุมแบบ e-meeting เป็นหลัก ซึ่งทำให้บริษัทลดค่าใช้จ่ายได้เป็นอย่างมาก และเฝ้าระวังการระบาดโควิด-19 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจทีวี

นอกจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมทีวี แล้วการระบาดของโควิด19ก็มีผลกระทบเชิงลบอย่างมาก ทำให้รายได้โฆษณาทีวีลดลง นอกจากนี้ก็ยังเกิดผลกระทบระดับโลกทำให้หนัง และซีรีส์ต่างประเทศหลายเรื่องหลายค่ายต้องหยุดการผลิตชั่วคราว บริษัทจึงได้ปรับแผนการขาย แผนส่งเสริมการขายต่างๆเพื่อช่วยพันธมิตรการค้าให้หลายรูปแบบเต็มศักยภาพของสื่อทั้งหมดในเครือ รวมถึงเสริมกลยุทธ์การปรับผังรายการของช่อง MONO29 ด้วยการเพิ่มสัดส่วนคอนเทนต์ไทย และซีรีส์เอเชียรวมถึงการปรับคอนเทนต์ข่าวเพิ่มความเข้มข้นขึ้นทำให้ความนิยมของผู้ชม (เรตติ้ง) เพิ่มขึ้น และมีฐานคนดูกลุ่มอายุ 25-35 ปีขึ้นไปเพิ่มมากขึ้นอีกด้วย อย่างไรก็ตาม ช่อง MONO29 ยังคงความเป็นช่องหนังดีซีรีส์ดังจากรอบโลก (ด้วยอัตราส่วน 60% ของผังรายการรวม) ซึ่งปัจจุบันครองเรตติ้งอันดับ 3 ของทีวีดิจิตอลไทยได้อย่างเหนียวแน่น

## 3. ความเสี่ยงจากผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี (Disruptive Technology)

ประเทศไทยมีการใช้อินเทอร์เน็ตมือถือในมาตราฐาน 4G มาแล้วเป็นเวลา 5 ปี ซึ่งก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของรูปแบบผลิตภัณฑ์ทางการสื่อสารอย่างหลากหลาย และกำลังเข้าสู่ยุคเทคโนโลยี 5G ที่จะสามารถใช้ได้ในวงกว้างต้นปี 2564 ประกอบกับสถานการณ์โรคระบาด ทำให้พฤติกรรมการใช้ชีวิตเปลี่ยนแปลงไป การล็อกดาวน์ทำให้เกิดวิถีชีวิตรูปแบบใหม่ New Normal ที่ต้องทำงานจากที่บ้าน การเว้นระยะห่างทางสังคม การแสวงหาข้อมูล ข่าวสารและความบันเทิงจากสื่อดิจิตอลทำให้แพลตฟอร์มวิดีโอในรูปแบบ Streaming Video on Demand และ Premium Content เป็นรูปแบบที่ผู้บริโภคหันมาสนใจเพิ่มขึ้น แทนการชมภาพยนตร์จากโรงภาพยนตร์ และทางโทรทัศน์ ทำให้ผู้ชมหันไปชมผ่านออนไลน์เพิ่มมากขึ้น

แม้ว่าพฤติกรรมและความนิยมของผู้บริโภคมีการปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็วตามกระแสเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง (Disruptive Technology) บริษัทได้ตระหนักถึงเรื่องนี้มาโดยตลอด โดยเฉพาะช่อง MONO29 ได้ให้ความสำคัญกับแพลตฟอร์มทางออนไลน์มาแต่เริ่มแรกที่เปิดช่อง ผู้ชมสามารถชมช่อง MONO29 ได้ทั้งจากเว็บไซต์ อินเทอร์เน็ตทีวีและแอปพลิเคชั่น และต่อมาได้ต่อยอดมาเป็นธุรกิจวิดีโอออนดีมานด์ในบริการ MonoMax ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ทำการตลาดอย่างต่อเนื่อง เพราะเชื่อว่าการรับชมทีวีจะปรับรูปแบบไปสู่การเป็นอินเทอร์เน็ตทีวีมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้ขยายธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง (29Shopping) เพื่อตอบรับพฤติกรรมการซื้อสินค้าที่ให้ความสนใจเลือกซื้อสินค้าผ่านแพลตฟอร์ม TV Home Shopping หรือช้อปปิ้งออนไลน์มากขึ้น บริษัทได้วางระบบการบริหารจัดการให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ง่ายสะดวกสบาย ไม่ว่าจะเป็นการชำระเงินผ่านระบบออนไลน์ การจัดส่งสินค้าถึงปลายทางพร้อมการรับประกันสินค้า หรือสามารถโทรสอบถามได้ตลอด 24 ชั่วโมง บริษัทฯ ป้องกันความเสี่ยงที่เกิดขึ้นด้วยการเชื่อมโยงช่องทางออฟไลน์มาสู่ออนไลน์ เพื่อเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายในทุกช่องทาง

## 4. ความเสี่ยงจากการมีคู่แข่งแพลตฟอร์มสตรีมมิ่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ธุรกิจวิดีโอออนดีมานด์ (Video on Demand : VOD) ได้รับความนิยมเป็นอย่างสูงในปีที่ผ่านมา ส่งผลให้มีการแข่งขันรุนแรง รวมถึงมีแบรนด์จากต่างชาติเข้ามาเป็นผู้เล่นหลักในประเทศไทย ทั้งจากฝั่งอเมริกาและจีน รวมทั้งสตูดิโอภาพยนต์ต่างประเทศ เริ่มผันตัวมาสร้างแพลตฟอร์มของตนเอง และผลิตคอนเทนต์ของตนเองแบบ Exclusive

บริษัทอยู่ในฐานะผู้เล่นในประเทศภายใต้แบรนด์ MonoMax ซึ่งเป็นผู้ให้บริการ Online Movie Streaming เจ้าแรกๆ ของประเทศไทย ที่ให้บริการชมภาพยนตร์ออนไลน์แบบถูกลิขสิทธิ์ ด้วยกลยุทธ์ในการเป็นแพลตฟอร์มที่เข้าใจความต้องการของลูกค้าชาวไทยอย่างแท้จริง (Understand Local Taste) มีคอนเทนต์จากทั้งในและต่างประเทศมากกว่า 20,000 ชั่วโมง ทั้งภาพยนตร์และซีรีส์ในรูปแบบ 2 ภาษา มีพากย์ไทยครบทุกเรื่อง

บริษัท ใช้กลยุทธ์ลดความเสี่ยงด้วยการ

- มีพันธมิตรด้านคอนเทนต์ที่หลากหลาย
- สร้างคอนเทนต์ หรือ มีพันธมิตรร่วมลงทุน คอนเทนต์ไทย
- เป็นพันธมิตรกับแพลตฟอร์มอื่นๆ ได้ เพื่อการค้าร่วมกัน ได้แก่ HBO GO
- มีพันธมิตรในการเติบโตอย่างรวดเร็ว ได้แก่ 3BB

โดยกลยุทธที่สี่นั้น ได้เข้าร่วมเป็นพันธมิตรกับ บริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) หรือ “3BB” เสนอบริการวิดีโอสตรีมมิ่งร่วมกับแพ็กเกจอินเทอร์เน็ตหลัก โดยในเดือนมีนาคม 2563 ได้เปิดตัวแพ็กเกจ “3BB GIGATainment” ภายใต้แนวคิด “หนังฮิต ซีรีส์ดัง ระดับเวิลด์คลาสบน HBO GO MonoMax” และบริษัทยังมีโอกาสได้เข้าช่วยจัดหาคอนเทนต์และการตลาดให้กับ 3BB ในการเปิดตัวกล่อง “3BB GIGATV” ที่เปิดตัวในปลายเดือนพฤศจิกายน 2563 และบริษัทมีแผนที่จะเข้าไปบริหารคอนเทนต์ให้ 3BB กว่า 30 ช่อง โดยเครือโมโนเป็นผู้ผลิตเอง 6 ช่อง ทำให้บริษัทได้เปรียบคู่แข่งมากขึ้นด้วยกลยุทธ์การบริหารคอนเทนต์ (Content Leverage) แบบครบวงจร ทั้งด้านการจัดซื้อ การผลิต การตลาด และการบริหารต้นทุน ทำให้คอนเทนต์สามารถใช้ประโยชน์และสร้างรายได้จากหลายช่องทาง ทั้งการฉายในโรงภาพยนตร์ ฉายผ่านช่อง MONO29 ผ่านแอปพลิเคชัน MonoMax หรือขายลิขสิทธิ์ไปยังต่างประเทศ นอกจากนี้ยังสามารถให้บริการบนกล่อง “3BB GIGATV อีกด้วย

## 5. ความเสี่ยงจากการเติบโตของโซเชียลมีเดียที่ทำให้สื่อโฆษณาแบบ Display Ads ลดลง

ธุรกิจสื่อออนไลน์ของบริษัทฯ ที่มีรายได้หลักจากการขายโฆษณาแบบ Display Ads ซึ่งได้รับผลกระทบจากพฤติกรรมของผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตในด้านต่างๆ มีการเปลี่ยนแปลงไปตามเทคโนโลยีในปัจจุบัน ประกอบกับการเติบโตในอัตราสูงของโซเชียลมีเดีย บริษัทฯ จึงได้ปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ มุ่งเน้นการเป็นสื่อออนไลน์ที่แข็งแกร่งผ่านทาง MThai และทีมครีเอทีฟออนไลน์ รุกในทุกแพลตฟอร์มนิวมีเดีย และให้บริการวางแผนและสร้างสรรค์ผลงานสื่อสารแบบองค์รวม (Holistic Communications) ให้กับแบรนด์เจ้าของสินค้า ทำงานร่วมกับเอเยนซีโฆษณา และหน่วยงานราชการต่างๆ อาทิ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กสทช.) จัดโครงการ“อัปคลิปพิชิตแสนปี 6”ภายใต้หัวข้อ“CYBERBULLYING?” เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้เยาวชน นักเรียน นักศึกษาและบุคคลทั่วไป ได้แสดงความคิดสร้างสรรค์และความสามารถในการผลิตคลิปหนังสั้นเชิงส่งเสริมสังคม เป็นต้น

## 6. ความเสี่ยงจากปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์

คอนเทนต์ภาพยนตร์เป็นหนึ่งในคอนเทนต์หลักสำหรับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โมโน ดังนั้น ความเสี่ยงหลักยังคงเป็นเรื่องของปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์ที่ยังคงมีเว็บไซต์ผิดกฎหมายเปิดให้บริการชมภาพยนตร์ ออนไลน์แบบผิดลิขสิทธิ์ บริษัทได้มีการวางแนวทางการป้องกันไว้ 2 แนวทางคือ 1. System Control โดยการนำระบบ DRM (Digital Right Management ) ใช้ในการควบคุมเข้าถึง Content คือ เทคโนโลยีที่ใช้สำหรับควบคุมการเข้าถึงและการใช้งานข้อมูล โดยระบบต้องมีการเข้ารหัส ไม่ว่าจะเป็น Content ไฟล์ภาพ ไฟล์เสียง พร้อมกับการกำหนดสิทธิ์การใช้งาน Content ให้เฉพาะผู้ที่มีสิทธิ์ได้ใช้เท่านั้น และป้องกันการคัดลอก Content ซึ่งปัจจุบันได้เริ่มดำเนินการพัฒนาระบบ DRM เพื่อเข้ามาป้องกันการเข้าถึง และคัดลอก Content ที่เราได้สิทธิ์ และทำการเผยแพร่ในบริการเรียบร้อยแล้ว สามารถครอบคลุมระบบปฏิบัติการต่างๆ ได้แก่ Website, iOS และ Android และ 2. แนวทางการดำเนินการกับเว็บไซต์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ โดยได้จัดตั้งทีมงาน และหน่วยงานกฎหมาย ในการมอนิเตอร์ตรวจสอบเว็บไซต์ หรือผู้ที่นำ Content อันเป็นสิทธิของเรานำไปเผยแพร่โดยที่ไม่ได้รับอนุญาต ซึ่งหากพบว่ามีการละเมิดสิทธิ์ดังกล่าวของบริษัท โดยนำไปให้บริการในเว็บ หรือเผยแพร่ในอินเทอร์เน็ต จะมีการติดต่อไปเพื่อแจ้งให้ทำการงดเผยแพร่ภาพยนตร์ทันที ทั้งนี้รวมถึงการแจ้งความเพื่อดำเนินคดีกับสำนักงานตำรวจแห่งชาติ พร้อมทั้งทำเรื่องขอให้ศาลมีคำสั่งปิดกั้นเว็บไซต์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ของบริษัท ผ่านกรมทรัพย์สินทางปัญญา และกระทรวงดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจและสังคม

## 7. ความเสี่ยงในด้านการจัดการความปลอดภัยในการใช้ข้อมูล และประสิทธิภาพของระบบรักษาข้อมูลส่วนบุคคล

เทคโนโลยีที่ปรับตัวอย่างรวดเร็วจะทำให้เกิดเป็นข้อได้เปรียบเชิงธุรกิจ แต่ก็มีข้อเสียที่ต้องระมัดระวังในเรื่องการรั่วไหลของข้อมูล และการเจาะระบบ ทั้งนี้ ผู้ให้บริการด้านการสื่อสารโทรคมนาคมต้องบริหารจัดการข้อมูลต่างๆ ในระบบอย่างเหมาะสมและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการปกป้องสูงสุด รวมถึงการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล ส่งผลเสียต่อความน่าเชื่อถือของระบบความปลอดภัยของฐานข้อมูล รวมทั้งภาพลักษณ์ของบริษัทฯ และการเงิน ดังนั้นการดูแลระบบรักษาความปลอดภัยของฐานข้อมูลอย่างรัดกุมจึงมีความสำคัญอย่างยิ่ง

บริษัทฯ มีการจัดการความปลอดภัยของข้อมูลด้วยการแยกข้อมูลทางธุรกิจและไฟล์ภาพยนตร์ต่าง ๆ ไว้ในระบบคอมพิวเตอร์แบบปิดที่อินเทอร์เน็ตภายนอกไม่สามารถเข้าถึงได้ รวมทั้งควบคุมสิทธิ์การเข้าถึงห้องดังกล่าวตามอำนาจหน้าที่ที่เหมาะสมเท่านั้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านการวางระบบป้องกันการเจาะระบบจากภายนอก เพื่อยกระดับมาตรการด้านความปลอดภัยของข้อมูลอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Security Policy) และนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยมีระบบการจัดการความปลอดภัยสำหรับข้อมูลส่วนตัวและสารสนเทศ จัดให้มีขั้นตอนหรือวิธีปฏิบัติเพื่อรองรับให้มีการปฏิบัติตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้ มีระบบติดตามการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ให้เป็นไปตามนโยบายอย่างเคร่งครัด และต้องแจ้งหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยเร็ว เมื่อมีกรณีที่ส่งผลกระทบต่อการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีนัยสำคัญ อีกทั้งบริษัทฯ ได้สร้างความตระหนักรู้ให้แก่พนักงานในเรื่องจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและความรับผิดชอบในการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลอยู่เสมอ โดยสื่อสารนโยบายให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างทั่วถึง เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามได้ เช่น จัดการฝึกอบรม เป็นต้น

## 8. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

คอนเทนต์หลักของธุรกิจในกลุ่มบริษัทโมโนคือภาพยนตร์และซีรีส์จากต่างประเทศ ซึ่งในการทำสัญญาซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์ต่าง ๆ จากต่างประเทศจะกำหนดเป็นเงินตราสกุลต่างประเทศ ทำให้มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเป็นสิ่งที่ยากต่อการคาดเดา เนื่องจากมีปัจจัยต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน ทั้งปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจภายในประเทศ นโยบายการเงินและการคลัง ภาวะเศรษฐกิจโลก การคาดการณ์และการเก็งกำไร เสถียรภาพการเมืองในประเทศและต่างประเทศ และเมื่ออัตราแลกเปลี่ยนเกิดการเปลี่ยนแปลงก็จะส่งผลให้เกิดกำไรหรือขาดทุนได้ แม้ว่าการควบคุมความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจะไม่สามารถทำได้ แต่ทางบริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนนี้ ด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward FX) ให้สอดคล้องกับแผนการจัดซื้อระหว่างประเทศ และการชำระเงินต่าง ๆ ซึ่งเป็นการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่เหมาะสม ทำให้สามารถบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างแม่นยำยิ่งขึ้น

## 9. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจกำหนดนโยบายการบริหาร

นายพิชญ์ โพธารามิก เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 64.28 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (ข้อมูล ณ วันที่ 7 กรกฎาคม 2563) ซึ่งเป็นสัดส่วนที่มากกว่าร้อยละ 50 เป็นเสียงข้างมาก สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมนโยบายและการบริหารงานในบริษัทได้ ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทได้จัดโครงสร้างการบริหารจัดการโดยมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ กำหนดขอบเขตการดำเนินงาน การมอบอำนาจแก่กรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ 3 ท่านเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท เพื่อตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่าง ๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึง จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยว่าจ้างบริษัทผู้ชำนาญการจากภายนอกที่เป็นอิสระ และขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ดูแลระบบการควบคุมภายใน เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นถึงความโปร่งใสและถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงานของบริษัท

# ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทมีคดีฟ้องร้องจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

- เดือนมิถุนายน 2558 คดีฐานละเมิดลิขสิทธิ์การถ่ายทอดสดการแข่งขันกีฬา ในคดีแพ่งและคดีอาญา

  เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2561 และวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 ศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษได้อ่านคำพิพากษาคดีแพ่งและคดีอาญาตามลำดับ โดยได้มีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์

  เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2561 โจทก์ยื่นฎีกาคัดค้านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษทั้งคดีแพ่งและคดีอาญาต่อศาลฎีกา ต่อมา เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 และวันที่ 16 มิถุนายน 2563 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาคดีอาญาและคดีแพ่งยกฟ้องโจทก์ ตามลำดับ **คดีจึงเป็นที่สิ้นสุด**

รวมถึง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีคดีฟ้องร้องจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

- เดือนสิงหาคม 2561 คดีฐานละเมิดลิขสิทธิ์งานวรรณกรรม ในคดีอาญา โดยศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางประทับรับฟ้องบริษัท และมีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2563 โจทก์ไม่ได้ยื่นอุทธรณ์ภายในระยะเวลาที่กำหนด **คดีจึงเป็นที่สิ้นสุด**

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เชื่อว่าจะไม่ได้รับผลเสียหายที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับคดีฟ้องร้องดังกล่าวข้างต้น จึงไม่ได้บันทึกสำรองสำหรับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในบัญชี และมูลค่าหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ไม่ได้มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รวมถึง ไม่มีกรณีพิพาทอื่นใดที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการและผู้บริหาร โมโน เน็กซ์ และบริษัทในเครือ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมมาโดยตลอด มีการวางนโยบายการบริหารกิจการภายใต้บรรษัทภิบาลที่ดี ยึดมั่นคุณธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนทำธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บริษัทได้สนับสนุนให้หน่วยงานและบุคลากรใช้ศักยภาพ และความสามารถ ในการพัฒนาธุรกิจและสังคม รวมถึงร่วมมือกับเครือข่ายทั้งภาครัฐบาลและภาคเอกชน ดำเนินงานเพื่อประโยชน์สูงสุดของประเทศ และเพื่อนำไปสู่การเติบโตขององค์กรที่มั่งคงและยั่งยืนต่อไป

โดยคณะกรรมการบริษัทได้วางแนวการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามหลักการ 8 ข้อ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายละเอียดดังนี้

## 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

โมโน เน็กซ์ และบริษัทในเครือ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักจริยธรรม ความเป็นธรรม โดยมีกำหนดนโยบาย ทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ จรรยาบรรณที่ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตาม มีระบบการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียด้านต่าง ๆ มุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อลูกค้า ในการนำเสนอสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ การปฏิบัติตามกติกาการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต การทำข้อตกลงทางการค้ากับพันธมิตร/คู่ค้าที่ได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรม รวมถึงการมีช่องทางการร้องเรียนสำหรับผู้มีส่วนได้เสียแจ้งข้อมูลกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม

## 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทยังคงมุ่งมั่นต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3/2559 ทั้งนี้ ไตรมาสที่ 2/2562 ได้ผ่านการต่ออายุและรับรองการเป็นสมาชิกสมัยที่ 2 โดยมีสถานะการรับรอง 3 ปี ซึ่งตลอดปี 2563 ไม่พบรายงาน หรือการกระทำผิดด้านทุจริตคอร์รัปชั่นเรื่องใด ๆ

บริษัทมุ่งมั่นบริหารงานอย่างโปร่งใส ภายใต้ธรรมาภิบาล กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งสื่อสารข้อมูลให้กับผู้บริหารและพนักงาน ผ่านเว็บไซต์อินทราเน็ตภายใน จัดฝึกอบรมให้ความรู้กับพนักงาน และการปฐมนิเทศให้กับพนักงานใหม่มาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำทุจริต ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ด้านการสื่อสารนอกจากบริษัทสื่อสารนโยบายการให้และรับของขวัญไปยังคู่ค้า และเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท ภายใต้หัวข้อ "การกำกับดูแลกิจการ" นอกจากนี้ การที่บริษัททำธุรกิจด้านสื่อ จึงมีส่วนสนับสนุนภาครัฐ ในการเผยแพร่สื่อและช่วยสร้างจิตสำนึกที่ดีเรื่องดังกล่าว ด้านกระบวนการควบคุมภายใน และบริหารความเสี่ยง มีคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ดูแลติดตามการปฏิบัติงานการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับเหมาะสม ทั้งการขายและการตลาด การจัดซื้อ การทำสัญญา และการบริหารทรัพยากรบุคคล ส่วนกระบวนการทางบัญชีมีการสอบทาน และการตรวจสอบจากฝ่ายตรวจสอบภายในอยู่เป็นประจำ

## 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทยึดหลักความเสมอภาค เท่าเทียม และเคารพในหลักสิทธิมนุษยชน ถือเป็นสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความเข้าใจและปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน สิทธิหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่มีต่อตนเอง และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงเสริมสร้างความเสมอภาคกัน ด้วยการไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใด ทั้งเรื่องเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา สีผิว เพศ ฯลฯ ผ่านการบริหารด้านทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบ รักษาไว้ซึ่งสภาพการทำงานที่เป็นธรรม เคารพในความคิดเห็นของพนักงาน รวมถึงการมีระบบความปลอดภัยด้านการเก็บข้อมูลส่วนบุคคลทั้งของพนักงานและลูกค้า โดยไม่ละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล หรือแสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลผู้อื่นโดยมิชอบ

## 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

โมโน เน็กซ์ และบริษัทในเครือ ปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรทั้งด้านกระบวนการทำงาน และวัฒนธรรมองค์กร แต่ยังให้ความสำคัญพนักงาน ด้วยการดูแลเอาใจใส่ ทั้งด้านค่าตอบแทน และสวัสดิการ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม รวมถึงการประเมินผล การพัฒนาบุคลากร และความก้าวหน้าในการทำงาน ฯลฯ

### นโยบายด้านการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทปฏิบัติภายใต้กฎหมายแรงงาน มีการจ่ายค่าตอบแทนตามที่ตกลง และไม่ต่ำกว่าค่าแรงขั้นต่ำ และมีการพิจารณาปรับค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และพิจารณาความสำเร็จของเป้าหมายระยะยาวของแต่ละหน่วยงานที่ชัดเจน สำหรับสวัสดิการ บริษัทยังคงมีสวัสดิการที่สนับสนุนทั้งด้านความมั่นคง สุขภาพ และสร้างความสุขให้กับพนักงาน อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต สุขภาพและอุบัติเหตุ สปอร์ตคลับ สวัสดิการเงินกู้ยืม จัดกิจกรรมในโอกาสต่าง ๆ ตามความเหมาะสม ช่วงกลางปี 2563 บริษัทได้ย้ายที่ทำการสำนักงานใหญ่จากอาคารจัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล ถนนแจ้งวัฒนะ มายัง โมโน 29 สตูดิโอ ถนนชัยพฤกษ์ บริษัทจัดบริการรถตู้รับ-ส่ง ระหว่างสำนักงานเดิม และสำนักงานแห่งใหม่ให้กับพนักงานในช่วงเช้ามาทำงาน และช่วงเย็นหลังเลิกงาน

**นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน**

บริษัทได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานเป็นแบบ Work from Anywhere ทำให้เกิดความยืดหยุ่นในการทำงาน โดยทำงานจากที่ใดก็ได้ ซึ่งบริษัทได้จัดเตรียมอุปกรณ์และระบบทางด้านเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อรองรับการเข้าถึงข้อมูล และให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างราบรื่น สอดคล้องกับวิถีการทำงานแบบ New Normal แต่ยังคงการสื่อสาร ระหว่างกัน ด้วยการประชุมผ่านทางออนไลน์แทน เพื่อสามารถติดตามงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การจัดสำนักงานใหม่แบบ Co-working space ทุกหน่วยงานสามารถทำงานร่วมกัน และสร้างสภาพแวดล้อมบรรยากาศการทำงานที่มีความทันสมัย สวยงาม และมีความเป็นธรรมชาติควบคู่ เพื่อการทำงานที่เน้นความคิดสร้างสรรค์ และไร้กรอบจำกัด ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทได้วางมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) อย่างเข้มงวด ทั้ง การกำหนดสัดส่วนจำนวนคนในการเข้าพื้นที่สำนักงาน การบันทึกรายชื่อผู้เข้าพื้นที่ การวัดอุณหภูมิ จุดบริการเจลแอลกอฮอล์ การเว้นระยะการนั่งทำงาน พนักงานต้องสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลาขณะอยู่ในสำนักงาน มีการฉีดยาฆ่าเชื้อโรคในบริเวณสำนักงานเป็นประจำ และสนับสนุนการทำงาน Work from Home เพื่อลดความเสี่ยงในพื้นที่ ฯลฯ

บริษัทได้จัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานตามกฎหมาย มาตรฐานสากล และข้อกำหนดอื่นๆ ทั้งการจัดการด้านพื้นที่ การสร้างความรู้ - จิตสำนึกให้แก่บุคลากร เช่น การฝึกซ้อมดับเพลิง และฝึกซ้อมอพยพหนีไฟประจำปี โดยบริษัทส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของพนักงาน และถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของพนักงานทุกคนที่จะสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีร่วมกัน ทั้งนี้ ในปี 2563 ไม่ปรากฏว่ามีอัตราการเกิดอุบัติเหตุ หรืออัตราการเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงาน

นอกจากนี้ บริษัทมีช่องทางให้พนักงานสามารถแจ้งปัญหาและข้อร้องเรียนต่างๆ ผ่านหน่วยงานที่รับผิดชอบเรื่องนั้นๆ รวมถึงการแจ้งการกระทำความผิดที่เกิดในองค์กร สามารถแจ้งผ่านผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น หรือผ่านทรัพยากรบุคคล ด้วยวาจา หรือเป็นลายลักษณ์ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและคณะกรรมการบริษัท จะดำเนินการหาข้อเท็จจริงเพื่อหาทางแก้ไข หรือลงโทษผู้กระทำผิด และบริษัทจะให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยไม่เปิดเผยข้อมูลของผู้แจ้ง และมิให้ได้รับผลกระทบต่อสถานภาพการทำงาน

**นโยบายด้านการพัฒนาพนักงาน**

บริษัทยังคงสานต่อนโยบายของการเป็น "องค์กรแห่งการพัฒนาและเรียนรู้" โดยการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถ ของพนักงาน ควบคู่กับการปลูกฝังวัฒนธรรมและจริยธรรมขององค์กร โดยบริษัทได้จัดแนวทางการพัฒนาพนักงาน ดังนี้

- **การเรียนรู้ผ่านประสบการณ์และลงมือทำงานจริง (Experience)** เป็นการสอนงานและถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์ในงานผ่านหัวหน้างาน และสนับสนุนให้พนักงานกล้าคิดและทำสิ่งใหม่ๆในงาน หรือเรียกว่า On the job training ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาตนเองอย่างแท้จริง
- **การถ่ายทอดความรู้จากผู้เชี่ยวชาญในสายงาน (Knowledge Stream)** เปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ได้ถ่ายทอดและแลกเปลี่ยน โดยผ่านกระบวนการ 3 แบบ ได้แก่ Tutor (แบบห้องเรียน) Buzz (แบบสภากาแฟ) Note (แบบนักเขียน) ซึ่งจะพิจารณาตามเนื้อหาความรู้ที่นำเสนอและความเชี่ยวชาญนั้นๆ ของผู้ถ่ายทอด
- **การแลกเปลี่ยนความคิดเห็น (Evaluation)** เปิดโอกาสให้ผู้บังคับบัญชา และเพื่อนร่วมงาน ได้แนะนำ (Coaching) และให้คำปรึกษา (Consulting) เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การติชม และคำแนะนำในการทำงานร่วมกัน ผ่านการประชุมและช่วงการประเมินผลการปฏิบัติงาน
- **การศึกษาหาความรู้และอบรมเพิ่มเติม (Education)** จัดหลักสูตรฝึกอบรมที่เหมาะสม ตามความต้องการของแต่ละหน่วยงาน พร้อมสนับสนุนการจัดส่งอบรมหลักสูตรที่พนักงานสนใจ รวมถึงการสร้างเครื่องมือบริหารจัดการองค์ความรู้ Knowledge Management (KM) เพื่อสนับสนุนและพัฒนาการเรียนรู้เพื่อนำไปต่อยอดการทำงานอย่างต่อเนื่อง

ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค Covid-19 และเพื่อให้สอดคล้องกับการทำงานแบบ New Normal บริษัทได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการพัฒนาให้เกิดความเหมาะสม ดังนี้

1. **แบบ Virtual Class** ร้อยละ 70 การเรียนจำลองในห้องเรียน วิทยากรสอนออนไลน์ มีการแบ่งกลุ่ม และ Workshop ซึ่งผู้เรียนจะรู้สึกเหมือนเรียนในรูปแบบปกติ
2. **แบบ Online Class** ร้อยละ 30 เป็นหลักสูตรลักษณะความรู้ แนวทางการทำงาน ขั้นตอนระบบ เทคนิคต่างๆ ซึ่งไม่ค่อยมีการเปลี่ยนแปลง และพร้อมให้ผู้เรียนเข้าเรียนตลอดเวลา

ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทได้จัดสรรงบประมาณด้านการพัฒนาบุคลากรเป็นจำนวนรวมประมาณ 87,000 บาท และมีพนักงานเข้าร่วมการฝึกอบรมทั้งสิ้นประมาณร้อยละ 94.75 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

## 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

โมโน เน็กซ์ และบริษัทในเครือ ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคมาอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการใน 2 มิติ คือ มิติด้านสื่อการนำเสนอข้อมูลข่าวสาร และมิติการดูแลลูกค้าและผู้บริโภค

ด้านสื่อการนำเสนอข้อมูลข่าวสาร ในฐานะบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านสื่อและข้อมูลความบันเทิง บริษัทรับผิดชอบต่อผู้บริโภค โดยนำเสนอทั้งสาระ ความรู้ ความบันเทิง อย่างถูกต้องครบครัน รายงานข้อเท็จจริงด้วยจรรยาบรรณอย่าง MThai สื่อในเครือ ได้รับการยกย่องจากการรายงานข่าวสารที่รวดเร็ว มีจริยธรรม และได้รับการขอบคุณจากกองปราบปราม ว่าเป็นหนึ่งใน "ทีมประเทศไทย" จากเหตุการณ์กราดยิงโคราช รวมถึง MThai ยังได้รับรางวัลดีเด่นสื่อมวลชนด้านภัยพิบัติ โดยศูนย์พัฒนาการสื่อสารด้านภัยพิบัติ ไทยพีบีเอส และเป็นสื่อกลางประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อย่าง ช่วง "เจษฎาบอกต่อ" ในรายการ ข่าวเช้า Good Morning Thailand ทางช่อง MONO29 นำเสนอเรื่องราวดีๆ สร้างสรรค์สังคม และสร้างแรงบันดาลใจในการทำความดี อีกทั้งในสถานการณ์การระบาดของโรค COVID-19 บริษัทยังเกาะติดสถานการณ์เพื่อให้ข้อมูลข่าวสารเข้าถึงผู้ชมในสื่อทุกช่องทางของบริษัท ทั้งทางทีวี และทางออนไลน์

ด้านการดูแลลูกค้าและผู้บริโภค บริษัทพร้อมแนะนำการให้บริการ รับเรื่องร้องเรียน ช่วยเหลือแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทอย่างดีที่สุด โดยบริษัทมีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบดูแลลูกค้าและผู้บริโภคของแต่ละธุรกิจ อาทิ ทีมขายและการตลาด หน่วยงาน Call Center เว็บมาสเตอร์ เจ้าหน้าที่ดูแลเพจโซเชียลมีเดีย ทีมเทคนิค เป็นต้น

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

สำหรับการย้ายที่ทำการสำนักงานแห่งใหม่ บริษัทได้นำเทคโนโลยีเข้ามาใช้มากขึ้น โดยจัดทำระบบเอกสารภายใน อาทิ บันทึกการขออนุมัติ, การเบิกเงินสดย่อย, การเบิกเงินทดรอง, การแจ้งข้อมูลสลิปเงินเดือน เป็นระบบผ่านออนไลน์ทั้งหมด เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการดำเนินการ ช่วยลดต้นทุนและ สนับสนุนให้พนักงานใช้ทรัพยากรกระดาษอย่างคุ้มค่า และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อาทิ การใช้กระดาษสองหน้า การนำอุปกรณ์กิจกรรมมาดัดแปลงใช้ใหม่ การแยกประเภทขยะ นอกจากนี้ สำหรับกิจกรรมภายนอกด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทดำเนินโครงการบริจาคเสื้อผ้า ให้เจ้าหน้าที่และอาสาสมัครสวมใส่ ในการดับไฟป่า และใช้ห่มสัตว์บาดเจ็บจากไฟป่าในพื้นที่ภาคเหนือ และในปีที่ผ่านมา ไม่มีธุรกิจใดในโมโน เน็กซ์ และบริษัทในเครือ ที่ทำให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

พันธกิจสำคัญข้อหนึ่งของบริษัท คือการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคมควบคู่ไปกับการพัฒนาธุรกิจ ในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาชุมชนหรือสังคม ดังนี้

- โครงการ MONO CSR Online สื่อประชาสัมพันธ์ออนไลน์เพื่อช่วยเหลือสังคมและสิ่งแวดล้อม ผ่านทางเว็บไซต์และเฟซบุ๊ก คลิกดีทำดี
- โครงการผลิตสื่อวิดีทัศน์ เพื่อประชาสัมพันธ์การป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ให้กับกรมอนามัย จำนวน 2 เรื่อง
- โครงการ MONO ร่วมจิตอาสาผู้บริหาร พนักงาน และผู้ประกาศข่าว ร่วมใจจัดทำหน้ากาก Face Shield 1,200 ชิ้น เพื่อส่งมอบให้โรงพยาบาลและบุคลากรทางการแพทย์ อาทิ สถาบันบำราศนราดูร, กรมควบคุมโรค, โรงพยาบาลศิริราช และโรงพยาบาลท่าแซะ จังหวัดชุมพร
- โครงการ MONO29 บริจาคชุด PPE, เจลแอลกอฮอล์ล้างมือ และหน้ากาก N95 ให้กับ 10 โรงพยาบาลในต่างจังหวัด

» โรงพยาบาลบันนังสตา จังหวัดยะลา
» โรงพยาบาลสุไหงโกลก จังหวัดนราธิวาส
» โรงพยาบาลสรรพสิทธิ์ประสงค์ จังหวัดอุบลราชธานี
» โรงพยาบาลอำนาจเจริญ จังหวัดอำนาจเจริญ
» โรงพยาบาลหัวตะพาน จังหวัดอำนาจเจริญ
» โรงพยาบาลปทุมราชวงศา จังหวัดอำนาจเจริญ
» โรงพยาบาลโพธิ์ชัย จังหวัดร้อยเอ็ด
» โรงพยาบาลท่าหลวง จังหวัดลพบุรี
» โรงพยาบาลพหลพลพยุหเสนา จังหวัดกาญจนบุรี
» โรงพยาบาลนครพิงค์ จังหวัดเชียงใหม่

- โครงการมอบหน้ากากอนามัยให้เด็กเล็ก รวม 3,500 ชิ้น จำนวน 20 โรงเรียน
- โครงการบริจาคขวดน้ำอัดลม 1.25 ลิตรและ 750 มิลลิลิตร ให้กับโรงพยาบาลมหาสารคาม สำหรับผลิตเป็น Volumetric Spacer สำหรับใช้พ่นยาขยายหลอดลมของผู้ป่วย
- โครงการส่งมอบหนังสือดีของสำนักพิมพ์ในเครือ โมโน เน็กซ์ ให้กับโรงพยาบาล สำหรับผู้ป่วย
- โครงการบริจาคสิ่งของเหลือใช้สภาพดี มอบให้มูลนิธิกระจกเงา, มูลนิธิดร.พิชนี โพธารามิก เพื่อเด็กและคนชรา และโรงเรียนต่างๆ
- โครงการบริจาคขวัญ ของรางวัล และทุนการศึกษา ให้กับโรงเรียนและศูนย์เยาวชนต่างๆ รวม 8 แห่ง เพื่อใช้ในกิจกรรมงานวันเด็กแห่งชาติ

- โครงการบริจาคปฏิทิน และกล่องของขวัญ ให้ศูนย์พัฒนาอาชีพคนตาบอด จังหวัดนนทบุรี
- โครงการ MONO MARKET ตลาดขายของออนไลน์สำหรับเพื่อนพนักงาน และผู้ที่เคยร่วมงานกับโมโน เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่ส่งเสริมให้พนักงานมีรายได้เสริม และให้พนักงานสนับสนุนซึ่งกันและกัน
- งานทำบุญทอดกฐินสามัคคีเพื่อสร้างอุโบสถ เสนาสนะ และซื้อที่ดินเข้าออกวัด ณ วัดพุทธพรหมยาน จังหวัดฉะเชิงเทรา

## 8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

ในฐานะบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านสื่อและข้อมูลความบันเทิง บริษัทให้ความสำคัญกับการสื่อสารและข้อมูลที่มีคุณภาพและมีความรับผิดชอบต่อสังคมมาอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานและบุคลากรในองค์กร ใช้ทักษะความสามารถเพื่อร่วมพัฒนาสังคม ดังนี้

MThai.com เว็บไซต์ในเครือ โมโน เน็กซ์ ร่วมกับ สำนักงานกสทช. จัดโครงการ **"อัปคลิปพิชิตแสนปี 6" ภายใต้หัวข้อ "CYBERBULLYING?"** เป็นการประกวดภาพยนตร์สั้น ที่เปิดโอกาสให้เยาวชน และบุคคลทั่วไป อายุไม่เกิน 25 ปี ได้แสดงความคิดสร้างสรรค์ เพื่อรณรงค์การใช้โซเชียลมีเดียไปในทางที่เหมาะสม และลดการกลั่นแกล้งกันบนโลกออนไลน์ รวมถึงจัดกิจกรรมโรดโชว์ไปประชาสัมพันธ์โครงการในมหาวิทยาลัยต่างๆ พร้อมทีมวิทยากรที่ให้ความรู้ทางเทคนิคและเกณฑ์การตัดสิน ผลงานที่ได้จะนำมาใช้ประชาสัมพันธ์เพื่อเป็นประโยชน์ต่อสังคมต่อไป

MThai.com และบริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ กรมส่งเสริมวัฒนธรรม และ กองทุนส่งเสริมงานวัฒนธรรม ร่วมจัด **"โครงการส่งเสริมและเผยแพร่ค่านิยมและความเป็นไทย" (ไทยดี มีมารยาท ปี 2)** เป็นการประกวดภาพยนตร์สั้น ที่เปิดโอกาสให้เยาวชน อายุไม่เกิน 25 ปี สร้างสรรค์ผลงานภาพยนตร์ความยาว 3-5 นาที หัวข้อ "ไทยดี มีมารยาท New Normal" เข้าประกวด เพื่อร่วมเป็นกระบอกเสียงและประพฤติตนตามหลักมารยาทของสังคมไทย รวมถึงการใช้ภาษาไทยอย่างถูกต้องเหมาะสม พร้อมเสนอเนื้อหาที่สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ซึ่งได้รับผลตอบรับจากนักเรียนนักศึกษาทั่วประเทศ

โมโน เน็กซ์ และบริษัทในเครือ ร่วมกับการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ในช่วงเดือนกันยายน - พฤศจิกายน 2563 ซึ่งถือว่าสถานการณ์การระบาดรอบแรกโดยรวมดีขึ้น จึงจัดกิจกรรม**คนเท่เที่ยวไทย** ตามภูมิภาคต่างๆ 4 ภูมิภาค คือ จังหวัดศรีสะเกษ จังหวัดพิจิตร วัดขุนอินทประมูล จังหวัดอ่างทอง และจังหวัดสงขลา เพื่อเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวภายในประเทศ โดยกิจกรรมภายในงานพบของดี - ของเด่นของจังหวัด และมีการจัดหนังกลางแปลงระบบ 3 มิติ

ช่อง MONO29 บริษัท โมโน บรอดคาซท์ จำกัด เปิดสตูดิโอถ่ายทำรายการต้อนรับคณะอาจารย์และนักศึกษาคณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี เข้าเยี่ยมชมบริษัท, สนามกีฬาบาสเกตบอล Stadium29 สนามมาตรฐานระดับโลก และชมกระบวนการถ่ายทอดสด รายการข่าว “เจาะข่าวเด็ด The Day News Update” เพื่อเปิดโลกทัศน์และเป็นแรงบันดาลใจให้นักศึกษา มีโอกาสเรียนรู้นอกตำราและนอกสถานที่ พร้อมจัดประชุมหารือ การร่วมเป็นภาคีเครือข่ายสื่อมวลชนขั้นภูมิภาค นอกจากนี้ คุณเบญจวรรณ สมสิน ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายข่าวของช่อง MONO29 ได้รับเกียรติเป็นตัวแทนเข้าร่วมงานเสวนา หัวข้อ **“นักสื่อสาร Convergence : สื่อถึงใจหลากหลายแพลทฟอร์ม”** ซึ่งจัดโดยสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.), สถาบันยุวทัศน์แห่งประเทศไทย และศูนย์สื่อสร้างสรรค์ภาคตะวันออกพร้อมทั้งภาคีเครือข่าย ภายใต้โครงการ “กิจกรรมพัฒนาเยาวชนนักสื่อสาร Convergence เพื่อผลิตสื่อรู้เท่าทันปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพ และ การพัฒนาเนื้อหาข่าวสุขภาวะชุมชน”

รวมถึง ปี 2563 โมโน เน็กซ์ และบริษัทในเครือ ได้รับรางวัล ดังนี้

รายการ “เรื่องเด่นประเด็นดัง Toptalk Daily” สถานีโทรทัศน์ช่อง MONO29 บริษัท โมโน บรอดคาซท์ จำกัด ได้รับโล่ **รางวัลเกียรติยศ “ตาชั่งทอง 2563”** ในฐานะผู้ให้ความรู้ความเข้าใจต่อประชาชน

MThai.com เว็บไซต์ภายใต้บริษัท โมโน ไซเบ้อร์ จำกัดรับรางวัลดีเด่น **สื่อมวลชนด้านภัยพิบัติ “Outstanding Award on Disaster News Coverage 2020 (Members of New Media)”** โดยศูนย์พัฒนาการสื่อสารด้านภัยพิบัติไทยพีบีเอส ที่ต้องการให้เกิดการสื่อสารด้านภัยพิบัติอย่างถูกต้องจากการร่วมมือกันของสื่อมวลชนทุกภาคส่วนในการนำเสนอข่าวสาร ข้อมูลอย่างถูกต้องทันเหตุการณ์

ท่านที่สนใจสามารถติดตามรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมฉบับเต็มได้จากแบบรายการแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) โดยรายละเอียดข่าวของกิจกรรมต่างๆ สามารถติดตามเพิ่มเติมได้ที่ **www.mono.co.th/CSR.aspx**

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

| | | |
|---|---|---|
| **ชื่อบริษัท** | : | บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน)* |
| **ชื่อย่อหลักทรัพย์** | : | MONO |
| **วันที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์** | : | 6 มิถุนายน 2556 |
| **เลขทะเบียนบริษัท** | : | 0107555000040 |
| **ที่ตั้งสำนักงาน** | : | 29/9 หมู่ที่ 4 ถนนชัยพฤกษ์ ตำบลบางพลับ<br>อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120* |
| **ประเภทธุรกิจ** | : | ธุรกิจสื่อและการให้บริการคอนเทนต์ (Media and Content Business) |
| **เว็บไซต์** | : | www.mono.co.th |
| **โทรศัพท์** | : | (66) 2100 8100 |
| **โทรสาร** | : | (66) 2100 8101 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **จำนวนและชนิดของหุ้น** | : | ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว | 347,105,403.80 | บาท |
| **ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท**** | : | หุ้นสามัญจดทะเบียนและชำระแล้ว | 3,471,054,038 | หุ้น |
| | | มูลค่าหุ้นละ | 0.10 | บาท |

* จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 และจดทะเบียนเปลี่ยนที่ตั้งสำนักงานเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563

** ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2563

## ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

| ชื่อบริษัท | ประเภทธุรกิจ | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด | สัดส่วนการถือหุ้นสามัญโดย MONO NEXT และ/หรือบริษัทย่อย |
|---|---|---|---|
| บริษัท โมโน ไซเบ้อร์ จำกัด | ธุรกิจให้บริการออกแบบธุรกิจออนไลน์ครบวงจร | 12,270,000 หุ้น | 100% |
| บริษัท โมโน สตรีมมิ่ง จำกัด | ธุรกิจบริการวิดีโอสตรีมมิ่ง | 11,160,000 หุ้น | บริษัท โมโน ไซเบ้อร์ จำกัด ถือหุ้น 100% |
| บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด | ธุรกิจสื่อทีวี | 23,300,000 หุ้น | 100% |
| บริษัท โมโน บรอดคาซท์ จำกัด | ธุรกิจสื่อทีวี | 170,000,000 หุ้น | บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด ถือหุ้น 100% |
| บริษัท โมโน ช้อปปิ้ง จำกัด | ธุรกิจคอมเมิร์ซ | 4,000,000 หุ้น | 100% |
| บริษัท โมโน อินโฟ ซิสเต็มส์ จำกัด | ธุรกิจสนับสนุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ | 80,000 หุ้น | 100% |
| บริษัทที่หยุดดำเนินกิจการ | | | |
| บริษัท โมโน เรดิโอ จำกัด | หยุดดำเนินธุรกิจ | 2,000,000 หุ้น | 100% |
| PT. Mono Technology Indonesia | อยู่ระหว่างการชำระบัญชี | 10,000 หุ้น | บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 99% และ บริษัท โมโน ไซเบ้อร์ จำกัด ถือหุ้น 1% |
| Mono Technology Hong Kong Limited | อยู่ระหว่างการชำระบัญชี | 25,000,000 หุ้น | 100% |
| บริษัท โมโน มิวสิค จำกัด | อยู่ระหว่างการชำระบัญชี | 270,000 หุ้น | 100% |
| บริษัท โมโน ทาเลนท์ สตูดิโอ จำกัด | อยู่ระหว่างการชำระบัญชี | 80,000 หุ้น | 100% |
| บริษัท ทีโมเมนต์ จำกัด | อยู่ระหว่างการชำระบัญชี | 500,000 หุ้น (เรียกชำระร้อยละ 57.50) | 100% |

| บริษัทที่ชำระบัญชี | |
|---|---|
| **บริษัท โมโน สปอร์ต เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด** | ชำระบัญชีแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563 |
| **บริษัท โมโน เรดิโอ บรอดคาซท์ จำกัด** | ชำระบัญชีแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563 |
| **บริษัท โมโน เพลย์ จำกัด** | ชำระบัญชีแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563 |
| **บริษัท โมโน แอสโทร จำกัด** | ชำระบัญชีแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563 |
| **บริษัท ไทย โปรเฟชชั่นแนล บาสเกตบอล ลีก จำกัด** (บริษัทร่วมทุน) | ชำระบัญชีแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2563 |

## ที่ตั้งสำนักงาน

| | |
|---|---|
| **บริษัท โมโน ไซเบ้อร์ จำกัด** | 29/9 หมู่ที่ 4 ถนนชัยพฤกษ์ ตำบลบางพลับ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120<br>โทรศัพท์ (66) 2100 8100 โทรสาร (66) 2100 8101 |
| **บริษัท โมโน สตรีมมิ่ง จำกัด** | |
| **บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด** | |
| **บริษัท โมโน บรอดคาซท์ จำกัด** | |
| **บริษัท โมโน ช้อปปิ้ง จำกัด** | |
| **บริษัท โมโน อินโฟ ซิสเต็มส์ จำกัด** | |

## ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

| | | |
|---|---|---|
| **นายทะเบียนหลักทรัพย์** | : | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง<br>กรุงเทพมหานคร 10400<br>โทรศัพท์ (66) 0 2009-9000, (66) 0 2009-9999<br>โทรสาร (66) 0 2009-9991 |
| **ผู้สอบบัญชี** | : | บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด<br>193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33<br>ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย<br>กรุงเทพมหานคร 10110<br>โทรศัพท์ (66) 0 2264-9090<br>โทรสาร (66) 0 2264-0789-90 |
| **ที่ปรึกษากฎหมาย** | : | บริษัท เสรี มานพ แอนด์ ดอล์ย จำกัด<br>21 ซอยอำนวยวัฒน์ ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงสามเสนนอก<br>เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310<br>โทรศัพท์ (66) 0 2693-2036<br>โทรสาร (66) 0 2693-4189 |

# โครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจัดการ

## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2563

| | | | |
|---|---|---|---|
| ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว | : | 347,105,403.80 | บาท |
| หุ้นสามัญจดทะเบียน และชำระแล้ว | : | 3,471,054,038 | หุ้น |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท | | | |

### การเปลี่ยนแปลงทุนในปี 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 486,299,997.50 บาท และทุนชำระแล้ว 347,105,403.80บาท ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีมติลดทุนจดทะเบียน 139,194,593.70 บาท โดยการตัดหุ้นที่สำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพ MONO-W1 ซึ่งหมดอายุเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562 ทำให้ ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 347,105,403.80 บาท

## ผู้ถือหุ้น

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2563 มีดังนี้

| รายชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้นที่ถือ | ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด |
|---|---|---|
| 1. นาย พิชญ์ โพธารามิก | 2,231,361,980 | 64.28 |
| 2. Deutsche Bank AG Singapore (DCS) a/c Albula Investment Fund Limited | 218,000,000 | 6.28 |
| 3. น.ส. พร้อมศิริ สหบุญธรรม | 136,181,600 | 3.92 |
| 4. นาง ลลนา ธาราสุข | 129,807,200 | 3.74 |
| 5. UBS AG SINGAPORE BRANCH | 72,820,000 | 2.10 |
| 6. นาย ปราโมทย์ พสวงศ์ | 65,000,000 | 1.87 |
| 7. นาย โสรัชย์ อัศวะประภา | 46,545,900 | 1.34 |
| 8. นาย นิพนธ์ ลีละศิธร | 25,980,000 | 0.75 |
| 9. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 24,254,931 | 0.70 |
| 10. นาง สุกัลยา ทองพันธ์ | 17,690,100 | 0.51 |
| ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ | 503,412,327 | 14.51 |
| **รวม** | **3,471,054,038** | **100.00** |

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น การดำรงเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต หรือเพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท การจ่ายปันผลประจำปีของบริษัท ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นได้ แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับบริษัทย่อย มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ดี คณะกรรมการของบริษัทย่อยและ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ เช่น พิจารณาจากแผนการลงทุนในการขยายกิจการของบริษัทย่อยนั้นๆ เป็นต้น ทั้งนี้ นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของแต่ละบริษัทย่อยนั้น

# โครงสร้างการจัดการ

## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน โดยในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุม ทั้งสิ้น 9 ครั้ง โดยมีรายชื่อกรรมการและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด |
|---|---|---|
| 1. นางพรรณี วรวุฒิจงสถิต | ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ | 9/9 |
| 2. นายนวมินทร์ ประสพเนตร | ผู้ช่วยประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง | 8/9 |
| 3. นายปฐมพงศ์ สิรชัยรัตน์ | กรรมการ กรรมการบริหาร และ กรรมการบริหารความเสี่ยง | 9/9 |
| 4. นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์[1)] | กรรมการ และกรรมการบริหาร (ลาออกวันที่ 30 เมษายน 2563) | 4/4 |
| 5. นายซัง โด ลี[2)] | กรรมการ | 9/9 |
| 6. นายศิริ เหลืองสวัสดิ์ | กรรมการ | 8/9 |
| 7. นายปรีชา ลีละศิธร[3)] | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 9/9 |
| 8. นายเกรียงศักดิ์ เธียรนุกุล | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 9/9 |

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด |
|---|---|---|
| 9. นายเจริญ แสงวิชัยภัทร[4] | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 กุมภาพันธ์ 2563) | 8/8 |

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 8 ท่าน

หมายเหตุ

[1] นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทย่อยและผู้บริหาร มีผลวันที่ 30 เมษายน 2563

[2] นายซัง โด ลี ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหาร มีผลวันที่ 31 ธันวาคม 2563

[3] นายปรีชา ลีละศิธร ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ จากตำแหน่งเดิมกรรมการตรวจสอบ

[4] นายเจริญ แสงวิชัยภัทร ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติ ดังนี้

- แต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท แทนนายพิชญ์ โพธารามิกที่ลาออก โดยมีวาระดำรงตำแหน่งเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการท่านเดิม
- แต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แทนนางพรรณี วรวุฒิจงสถิต โดยมีวาระดำรงตำแหน่งเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการท่านเดิม

โดยมีนางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์ เป็นเลขานุการบริษัท และนางสาวสรัญญา อมรรัตนสุชาติ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายนวมินทร์ ประสพเนตร นายปฐมพงศ์ สิรชัยรัตน์ นายศิริ เหลืองสวัสดิ์ กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

## ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางธุรกิจ นโยบาย เป้าหมายที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน แผนการดำเนินงานระยะสั้น กลาง ยาว และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการจัดทำ โดยมีการพิจารณาทบทวนทุกปี ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและศักยภาพทางธุรกิจ เพื่อสร้างความยั่งยืนแก่ธุรกิจ

2. กำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

3. มอบหมายอำนาจการบริหารให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลอื่นใด ซึ่งได้รับมอบหมายเป็นลายลักษณ์อักษร กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของบุคคลดังกล่าว ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด รวมถึงพิจารณาแบ่งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้ชัดเจนสอดคล้องกับทิศทางของบริษัท

4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัท แผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัท

5. ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการต่างๆ ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ และมีการป้องกันความเสี่ยงอันมีผลกระทบต่อบริษัท

6. ดำเนินการให้มีการนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมมาใช้ จัดทำงบการเงิน ลงลายมือชื่อรับรองงบการเงิน และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ

7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ

8. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร สื่อสารแนวทางการปฏิบัติให้พนักงานทุกระดับรับทราบ และติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบายซึ่งดำเนินการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำทุกปี

9. จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ และอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการชุดอื่นๆ และทบทวนกฎบัตรอย่างน้อยปีละครั้ง

10. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่งในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนนำเสนอเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

11. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

12. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้

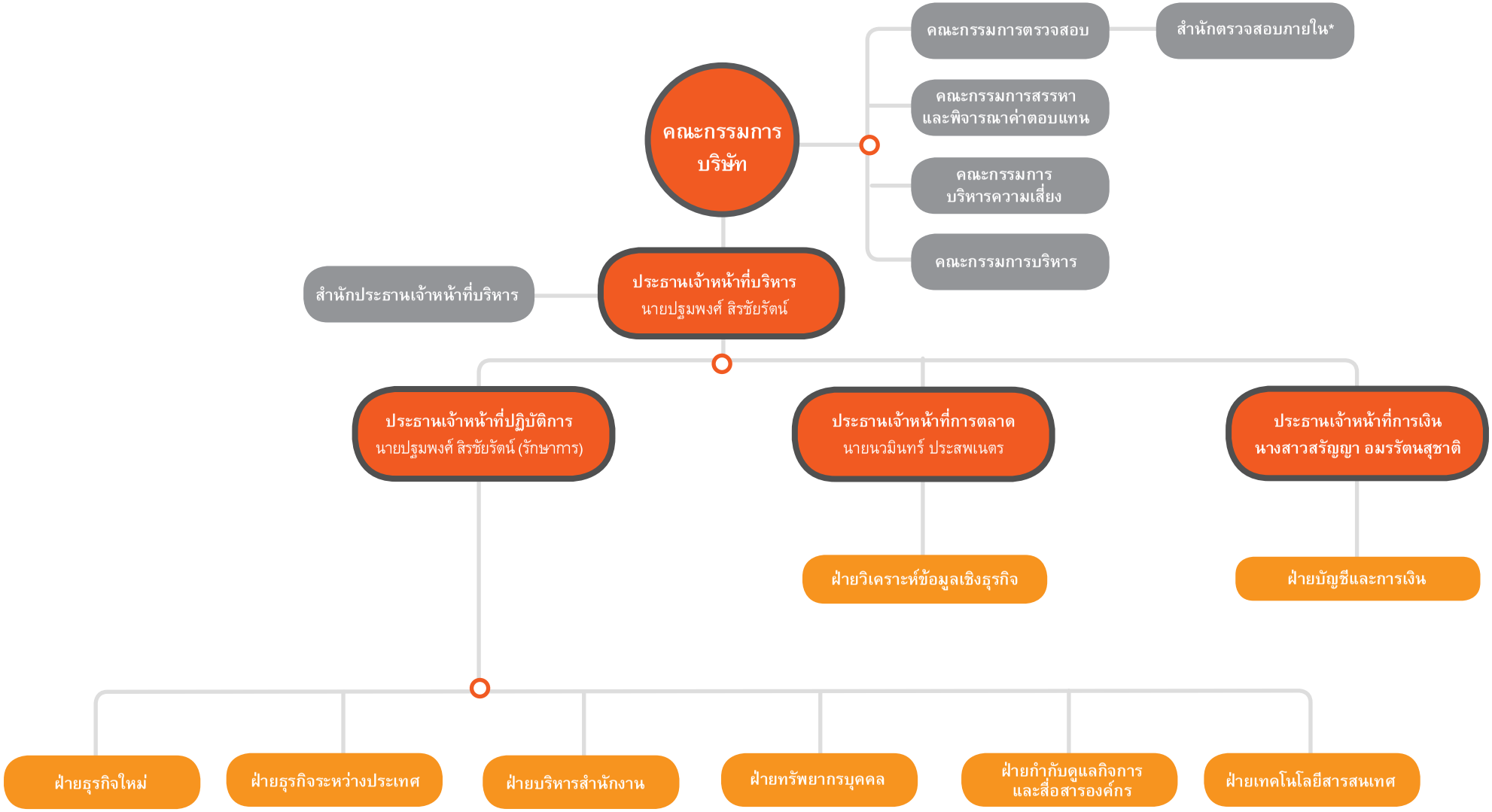
13. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าวตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนนำเสนอ

14. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม

15. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

# โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563




หมายเหตุ: * บริษัทว่าจ้างบริษัท เอส.ซี. การบัญชีและที่ปรึกษาธุรกิจ (1995) จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะผู้บริหาร มีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อผู้บริหาร | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 1. นายปฐมพงศ์ สิรชัยรัตน์ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายนวมินทร์ ประสพเนตร | ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด |
| 3. นางสาวสรัญญา อมรรัตนสุชาติ[1)] | ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน |
| 4. นางสาวเบญจวรรณ รักวงษ์ | ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารสำนักงาน |
| 5. นางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์ | ผู้อำนวยการ ฝ่ายกำกับดูแลกิจการและสื่อสารองค์กร |
| 6. นายธีรศักดิ์ ธาราวร | ผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล |
| 7. นางสาวทัศนีย์ ควรแถลง[1)] | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน |

หมายเหตุ

[1)] ผู้บริหารที่แต่งตั้งระหว่างปี มีดังนี้

- นางสาวสรัญญา อมรรัตนสุชาติ เริ่มดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน แทนนายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์ มีผลวันที่ 30 เมษายน 2563
- นางสาวทัศนีย์ ควรแถลง เริ่มดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน และเป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีแทนนางสาวปวีณา พูนพัฒนสุข มีผลวันที่ 30 เมษายน 2563

[2)] ผู้บริหารที่ลาออกระหว่างปี 4 ท่าน มีดังนี้

- นายจิรประวัติ บุณยะเสน ผู้อำนวยการอาวุโส กลุ่มธุรกิจโมบายอินเทอร์เน็ต ลาออกมีผลวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563
- นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์ ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี ลาออกมีผลวันที่ 30 เมษายน 2563
- นางสาวปวีณา พูนพัฒนสุข ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ลาออกมีผลวันที่ 30 เมษายน 2563
- นายวีรยุทธ โพธารามิก ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารความสัมพันธ์องค์กร เริ่มดำรงตำแหน่ง 16 มีนาคม 2563 และสิ้นสุดสถานะเป็นผู้บริหาร บมจ.โมโน เน็กซ์ เนื่องจาก โอนย้ายไปสังกัดบริษัทย่อยมีผลวันที่ 30 กันยายน 2563

## เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2555 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่หลักในการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

## ผู้รับผิดชอบในสายงานบัญชีและการเงิน

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน คือ นางสาวสรัญญา อมรรัตนสุชาติ ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ส่วนผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี คือ นางสาวทัศนีย์ ควรแถลง ดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

**ค่าตอบแทนกรรมการ**

บริษัทมีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง โดยมีการเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และพิจารณาประสบการณ์ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่กรรมการดำรงอยู่แต่ละคณะในอัตราที่เหมาะสม โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทน และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท และกำหนดค่าบำเหน็จกรรมการในวงเงินไม่เกิน 2,000,000 บาท (เท่ากับปี 2562) สำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

| | | | |
|---|---|---|---|
| • ประธานกรรมการ | ได้รับค่าตอบแทนเดือนละ | 70,000 | บาท |
| • ผู้ช่วยประธานกรรมการ | ได้รับค่าตอบแทนเดือนละ | 30,000 | บาท |
| • กรรมการ/กรรมการอิสระ | ได้รับค่าตอบแทนเดือนละ | 20,000 | บาท |
| • ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | ได้รับค่าตอบแทนเดือนละ | 20,000 | บาท |
| • กรรมการตรวจสอบ | ได้รับค่าตอบแทนเดือนละ | 10,000 | บาท |
| • ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ | ได้รับค่าตอบแทนครั้งละ | 20,000 | บาท |
| • กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | ได้รับค่าตอบแทนครั้งละ | 10,000 | บาท |

โดยมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนรายบุคคล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ค่าตอบแทนรายปี | | เบี้ยประชุม[1] | บำเหน็จกรรมการ | รวม |
| | | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหาฯ | | |
| 1. นางพรรณี วรวุฒิจงสถิต | ประธานกรรมการ | 840,000 | - | - | - | 840,000 |
| 2. นายนวมินทร์ ประสพเนตร | ผู้ช่วยประธานกรรมการ | 360,000 | - | - | - | 360,000 |
| 3. นายปฐมพงศ์ สิรชัยรัตน์ | กรรมการ | 240,000 | - | - | - | 240,000 |
| 4. นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์ | กรรมการ (ม.ค. – เม.ย.) | 80,000 | - | - | - | 80,000 |
| 5. นายซัง โด ลี | กรรมการ | 240,000 | - | - | - | 240,000 |
| 6. นายศิริ เหลืองสวัสดิ์ | กรรมการ | 240,000 | - | - | - | 240,000 |
| 7. นายปรีชา ลีละศิธร | กรรมการอิสระ (ม.ค. - ธ.ค.)<br>กรรมการตรวจสอบ (ม.ค.)<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ (ก.พ. - ธ.ค.)<br>ประธานกรรมการสรรหาฯ (4 ครั้ง) | 240,000 | 230,000 | 80,000 | - | 550,000 |
| 8. นายเกรียงศักดิ์ เธียรนุกุล | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาฯ | 240,000 | 120,000 | 40,000 | - | 400,000 |
| 9. นายเจริญ แสงวิชัยภัทร | กรรมการอิสระ (ก.พ. - ธ.ค.)<br>กรรมการตรวจสอบ (ก.พ. - ธ.ค.)<br>และกรรมการสรรหาฯ (3 ครั้ง) | 220,000 | 110,000 | 30,000 | - | 360,000 |
| **รวม** | | **2,700,000** | **460,000** | **150,000** | **-** | **3,310,000** |

หมายเหตุ 1) ค่าตอบแทนรายครั้งที่เข้าประชุม

2) ทางบริษัทไม่ได้มีการกำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และไม่มีการกำหนดให้สิทธิประโยชน์อื่นๆ

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมของคณะผู้บริหารจำนวน 11 ราย สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 21.84 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส เบี้ยเลี้ยงต่างประเทศ และประกันสังคม

## 2) ค่าตอบแทนอื่น

**ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ** - ไม่มี -

**ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร**

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2549 ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว ซึ่งนโยบายของกองทุนเป็นเงินสะสมของพนักงานในอัตราขั้นต่ำร้อยละ 3 ของเงินเดือน หรือสามารถเลือกอัตราเงินสะสมเพิ่มได้แต่ต้องไม่เกินอัตราเงินสมทบที่บริษัทสมทบให้ อีกส่วนหนึ่งเป็นเงินสมทบจากบริษัทโดยอ้างอิงอายุการเข้าเป็นสมาชิกกองทุนของพนักงานเป็นเกณฑ์ และบริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารจำนวน 11 ราย สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 1.22 ล้านบาท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า โครงสร้างค่าตอบแทนดังกล่าวมีความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติงานอย่างเต็มประสิทธิภาพเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

## บุคลากร

จำนวนพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รวมทั้งสิ้น 563 คน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงาน รวมเป็นเงินจำนวน 367.75 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และอื่นๆ

| บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) | 119 |
|---|---|
| **หน่วยธุรกิจ** | |
| กลุ่มธุรกิจใหม่ | 17 |
| กลุ่มธุรกิจระหว่างประเทศ | 3 |
| **หน่วยงานสนับสนุน** | |
| สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 13 |
| ฝ่ายบัญชีและการเงิน | 27 |
| ฝ่ายบริหารสำนักงาน | 22 |
| ฝ่ายกำกับดูแลกิจการและสื่อสารองค์กร | 13 |
| ฝ่ายทรัพยากรบุคคล | 10 |
| ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ | 9 |
| ฝ่ายวิเคราะห์ข้อมูลเชิงธุรกิจ | 5 |
| **บริษัทในเครือ** | **444** |
| **จำนวนพนักงานรวม (คน)** | **563** |

ทั้งนี้ นโยบายด้านการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการ นโยบายด้านความปลอดภัยและชีวอนามัย และนโยบายด้านการพัฒนาพนักงาน รายละเอียดปรากฏใน หัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม ภายใต้หัวข้อย่อย การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

# การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่อยู่บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการที่มีธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้ การรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมาโดยตลอด โดยมีการวางนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และมีการทบทวนทุกปี ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายต่างๆ ตามแนวทางจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับบริษัทในอนาคต รวมถึงการทบทวนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เกี่ยวกับหลักเกณฑ์ การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ที่มีการปรับปรุงเพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างโปร่งใส และตรวจสอบได้

บริษัทได้มีการสื่อสารและเผยแพร่นโยบายต่างๆ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบยึดถือเป็นแนวปฏิบัติผ่านทางสื่อประชาสัมพันธ์ภายในบริษัททุกประเภท เว็บไซต์ รวมถึงการจัดกิจกรรมด้านจริยธรรม และการอบรมปฐมนิเทศและหลักสูตรอื่นๆ และมีการติดตามการปฏิบัติผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายในและหน่วยงานกำกับดูแล ซึ่งมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับนโยบาย แนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น การประเมินความเสี่ยง ติดตามตรวจสอบระบบการทำงานต่างๆ จนได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

ทั้งนี้ ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ของบริษัทฯ ประจำปี 2563 อยู่ในระดับดีเลิศ หรือ 5 ดาว และยังได้รับคะแนนเต็มร้อยในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

แนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่บริษัทมุ่งเน้น มีดังต่อไปนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเท รับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

3. ตระหนักถึงความรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้บริษัท มีระบบการบริหารจัดการที่ดี กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร พร้อมทั้งติดตาม ประเมินผล ตลอดจนดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน และการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ

4. ดำเนินการให้มีโครงสร้างการจัดการบริษัทที่ชัดเจน มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม เพื่อช่วยกลั่นกรองงานอย่างรอบคอบ กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะ และฝ่ายจัดการ มีการแบ่งแยกหน้าที่ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน

5. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน และจัดการบริหารความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

6. พิจารณารายการที่เป็นประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ และถือประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ

7. ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน มีช่องทางการติดต่อสื่อสารระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นที่สะดวก

8. ตระหนักถึงการสร้างคุณค่าแก่บริษัทอย่างยั่งยืน คำนึงถึงจริยธรรมทางธุรกิจ รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่กัน นอกจากนี้ พิจารณาถึง สภาพแวดล้อม และการปรับตัวภายใต้การเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างรวดเร็ว การส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม และนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองความต้องการลูกค้า

9. คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัททั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างเพียงพอ ถูกต้อง และเชื่อถือได้

10. ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น การตระหนักในสิทธิมนุษยชน และการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

11. สร้างค่านิยมปลูกฝัง คุณธรรม จริยธรรม จิตสำนึกอันดีงามด้านต่างๆ แก่พนักงาน สื่อสารให้เข้าใจในทิศทางเดียวกัน ปฏิบัติจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร

นโยบายกำกับดูแลกิจการ ครอบคลุมหลักการสำคัญ 5 หมวด ดังนี้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุน สถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ และได้กำหนดแนวทางดำเนินการต่างๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ได้แก่ การได้รับส่วนแบ่งในกำไร/เงินปันผลของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน การซื้อขายหรือโอนหุ้น การรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท การได้รับข้อมูลบริษัทอย่างเพียงพอถูกต้องชัดเจน รวมถึงการใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องที่สำคัญๆ ของบริษัท เป็นต้น โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการบริษัทดูแลให้ประเด็นหรือวาระสำคัญ ที่มีผลต่อทิศทางของธุรกิจ หรือตามที่กฎหมายกำหนด ผ่านการพิจารณาและ/หรืออนุมัติโดยผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

2. จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบแก่ผู้ถือหุ้น เป็นการล่วงหน้าตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิและการพิจารณาวาระการประชุม ประกอบด้วย รายละเอียดวาระการประชุม ข้อเท็จจริงและเหตุผล ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัทแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนน รายชื่อกรรมการอิสระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทน ข้อมูลเอกสารที่ต้องแสดงในวันประชุมเพื่อรักษาสิทธิการเข้าประชุม รวมถึงข้อบังคับบริษัทสำหรับการประชุม ขั้นตอนและสิทธิการออกเสียงลงคะแนน

3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม และเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุม ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

## วันประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทมีนโยบายส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนสถาบัน โดยให้ข้อมูลวัน เวลา และสถานที่ประชุม ที่เดินทางได้อย่างสะดวก มีแผนที่ชัดเจน ระบบขนส่งมวลชนเข้าถึง บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อยหนึ่งชั่วโมง และจัดช่องทางการลงทะเบียนอย่างเพียงพอ จัดเตรียมอากรแสตมป์ และนำเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียน การนับคะแนน และการแสดงผล เพื่อความสะดวก รวดเร็ว และถูกต้องแม่นยำ

2. คณะกรรมการบริษัทดูแลไม่ให้มีการกระทำใด ในการจำกัดโอกาสการเข้าประชุม หรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินควร ทั้งนี้ ไม่มีการกำหนดให้ผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะต้องนำหลักฐานแสดงตนเกินกว่าแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

3. ก่อนเริ่มการประชุม ประธานกรรมการแจ้งจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและที่มอบฉันทะ พร้อมทั้งชี้แจง วิธีการประชุม การลงคะแนน การนับคะแนนตามที่ระบุในข้อบังคับของบริษัท โดยบริษัทจัดแยกการลงคะแนนเสียงในแต่ละเรื่องอย่างชัดเจน รวมถึง การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ได้มีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระ หรืออาสาสมัครผู้ถือหุ้น เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง เพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นด้วย

4. ประธานกรรมการ ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับบริษัท โดยจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ ดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส ระหว่างการประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างทั่วถึง ก่อนลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมแต่ละวาระ กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่รับผิดชอบในสายงานหลักได้เข้าร่วมประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

5. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ดำเนินการเก็บบัตรลงคะแนนในห้องประชุม และนำผลคะแนนมารวมกับคะแนนเสียงที่ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ แจ้งมติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย แต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ และบันทึกในรายงานการประชุม

## หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

1. เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และผลการลงคะแนนแต่ละวาระ ต่อตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท ภายในวันทำการถัดจากวันประชุม

2. จัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ต่อตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท โดยบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน ประกอบด้วย รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม สัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมและไม่เข้าร่วมประชุม ชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม ผลการลงคะแนนแต่ละวาระ บันทึกประเด็นคำถามคำตอบ ชื่อผู้ถามผู้ตอบ

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทจัดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยประกาศผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และการส่งคำถามล่วงหน้า เผยแพร่อย่างชัดเจนบนเว็บไซต์ของบริษัท

2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกเป็นกรรมการ ได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยประกาศผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ โดยหลักเกณฑ์การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกเป็นกรรมการ เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้ ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามคุณสมบัติกรรมการ ต้องให้ความยินยอมในการเสนอชื่อ และส่งมอบใบสมัครพร้อมเอกสารหลักฐานต่อบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามกระบวนการสรรหาของบริษัท ผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต่อไป

3. ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามระเบียบวาระที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระการประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ตามมาตรา 105 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

4. เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัท และสำนักงาน ก.ล.ต. โดยคำนึงถึงความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข่าวสาร และไม่กระทำการใดๆที่จำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท หรือปิดกั้นการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นด้วยกัน

5. กำหนดระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และมีนโยบายการเก็บรักษาข้อมูลและการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร ดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ Nominee หรือที่ปรึกษาวิชาชีพ ปฏิบัติตามนโยบายและระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล

6. มีการจัดการข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ โดยไม่ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน เปิดเผยข้อมูลก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนเป็นการทั่วไปผ่านตลาดหลักทรัพย์ และแจ้งเตือน กรรมการและผู้บริหาร ต้องระงับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนการเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทตามรอบระยะเวลา และก่อนการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น

7. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งอยู่ เมื่อเข้ารับตำแหน่งภายใน 30 วันทำการ และต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย เพื่อรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทุกครั้งเมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

8. กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียต่อเลขานุการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น และบันทึกในรายงานการประชุมคณะกรรมการ และดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญ เว้นจากการมีส่วนร่วมในการพิจารณาวาระนั้น

9. ดูแลการจัดการและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ กำหนดแนวทางปฏิบัติในการทำรายการ ให้เป็นไปตามขั้นตอนดำเนินงาน หลักการเปิดเผยข้อมูล ตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันที่เข้าข่ายต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น จะมีการชี้แจงรายละเอียดเหตุผลของการทำรายการต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติก่อนการทำรายการ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

## หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความมีจริยธรรม (Ethic) และคุณธรรม บริษัทมีการกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ต่อกลุ่มทั้งภายนอกและภายในบริษัท ในอันที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของบริษัทอย่างยั่งยืน

กำหนดหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ดังนี้

## ผู้ถือหุ้น

บริษัทเน้นความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การแจ้งข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ การแจ้งข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท การประกาศทางหนังสือพิมพ์ การจัดทำ Press Release หรือการจัดส่งจดหมายเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นต้น

## ลูกค้า

บริษัทเน้นให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้า มุ่งพัฒนาบริการและสร้างสรรค์บริการใหม่ๆ เพื่อนำเสนอต่อลูกค้า ควบคู่กับการรักษาจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติต่อลูกค้า และใส่ใจต่อการแก้ไขปัญหาในทุกเรื่องที่ลูกค้าร้องเรียนหรือให้ข้อแนะนำ

## พนักงาน

บริษัทเน้นการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม และเคารพสิทธิมนุษยชน มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสมตามความรู้ความสามารถ และสอดคล้องกับสายอาชีพและอุตสาหกรรมเดียวกัน มีการดูแลด้านสภาพแวดล้อมและสุขอนามัยในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน มีการปฐมนิเทศให้พนักงานทราบถึงคู่มือพนักงาน ซึ่งระบุข้อกำหนดเกี่ยวกับระเบียบข้อบังคับว่าด้วยการทำงาน รวมถึงนโยบาย และจรรยาบรรณ ที่พนักงานพึงปฏิบัติ และจัดให้มีสวัสดิการต่างๆที่พนักงานพึงได้รับมากกว่าที่กฎหมายกำหนด อาทิ การประกันสุขภาพ และประกันชีวิตแบบกลุ่ม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และเสริมสร้างประสบการณ์ของพนักงาน โดยส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรม สัมมนา ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาความเชี่ยวชาญและความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และทันต่อการเปลี่ยนแปลงนวัตกรรมต่างๆ ข้อกำหนดและกฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ ที่บริษัทต้องปฏิบัติตาม เช่น การสัมมนาหรืออบรมเกี่ยวกับประกาศ ข้อกำหนด และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ และ ก.ล.ต. การสัมมนามาตรฐานการบัญชีของสถาบันต่างๆ การสัมมนาความรู้เกี่ยวกับระบบและโปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ เป็นต้น

## เจ้าหนี้

บริษัทถือปฏิบัติตามสัญญา และเงื่อนไขต่างๆที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ในการบริหารเงินกู้ยืมให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การใช้ การชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยตามกำหนด มีความรับผิดชอบในหลักประกันต่างๆ เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้ หากกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขแห่งสัญญาที่ตกลงกันไว้หรือกรณีเกิดการผิดนัดชำระหนี้ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

## คู่ค้า

บริษัทเน้นการปฏิบัติกับคู่ค้าด้วยความเสมอภาค และเหมาะสม ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางธุรกิจต่อคู่สัญญาที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเป็นธรรม พัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ดีกับคู่ค้าและมีการกำหนดขั้นตอนการคัดเลือกคู่ค้าอย่างชัดเจนไว้ในนโยบายจัดซื้อจัดจ้าง มีการคัดเลือกและเปรียบเทียบตามหลักเกณฑ์หรือคุณสมบัติที่กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท

### คู่แข่งทางการค้า

บริษัทเน้นดำเนินธุรกิจภายใต้กติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม ดำเนินธุรกิจบนการแข่งขันเสรี ประพฤติตามกรอบกติกาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติที่ดีในการแข่งขัน ไม่แสวงหาข้อมูลความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือโจมตีคู่แข่งโดยใช้ข้อมูลที่บิดเบือน ส่งเสริมและสนับสนุนการร่วมมือทางการค้ากับคู่แข่งที่เป็นไปเพื่อประโยชน์ของผู้บริโภค หรือความร่วมมือในอันที่จะมีส่วนช่วยในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศให้ยั่งยืน

### องค์กรกำกับดูแลและหน่วยงานของรัฐ

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และกฎระเบียบต่างๆ ที่กำหนดโดยองค์กรที่กำกับดูแล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง ตลาดหลักทรัพย์ สำนักงาน ก.ล.ต. เป็นต้น รวมทั้งให้ความร่วมมือและประสานงานกับหน่วยงานเอกชนอื่นๆ

### ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งถือเป็นหนึ่งในพันธกิจ ในอันที่จะส่งเสริมการเติบโตที่ยั่งยืนให้กับบริษัท มีการอบรมให้ความรู้ ปลูกจิตสำนึกแก่พนักงาน จัดกิจกรรมให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็ง สร้างสังคมที่ดี อนุรักษ์รักษาสิ่งแวดล้อม และตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างประหยัดและคุ้มค่า ซึ่งถือปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมขององค์กร ติดตาม วัดผลความคืบหน้าและความสำเร็จของโครงการในระยะยาว รวมถึงบริษัทให้ความช่วยเหลือ บริจาคทรัพย์สินให้แก่มูลนิธิและองค์กรต่างๆ ที่มีส่วนร่วมในกิจกรรมทางสังคมตามโอกาส เช่น บริจาคเครื่องมือเครื่องใช้ และอุปกรณ์สำนักงานให้แก่โรงเรียน วัด มูลนิธิหรือหน่วยงานอื่นโดยให้ความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน

## การดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบาย

บริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานอย่างเคร่งครัด มิใช่การปฏิบัติตามความสมัครใจ และไม่สามารถอ้างได้ว่าไม่ทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดขึ้นนี้

ผู้บริหารทุกระดับในองค์กร จะต้องดูแลรับผิดชอบและถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามอย่างจริงจัง และทางบริษัทมีมาตรการการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับดำเนินการกับพนักงานที่ละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบาย

## การรับและพิจารณาข้อร้องเรียน

บริษัทจัดช่องทางการรับเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลของบริษัท (CG Hotline) ไว้สำหรับเปิดรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ รวมถึงการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร (Whistle Blowing) ทั้งจากพนักงานเอง และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เพื่อให้เป็นไปตามการปฏิบัติตามการดูแลกิจการที่ดี โดยช่องทางการรับเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลของบริษัท “CG Hotline” มี 5 ช่องทางได้แก่

1. โทรศัพท์
2. โทรสาร
3. เว็บไซต์ของบริษัท หรือ ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) ที่ cghotline@mono.co.th

4. ยื่นเรื่องโดยตรงที่เลขานุการบริษัท หรือทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัท

5. ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) โดยตรงถึงกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัท

และเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียน และผู้แจ้งเบาะแส บริษัทให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลร้องเรียนเป็นความลับ และได้กำหนดขั้นตอนการรับเรื่องและการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เพียงเฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น และสำหรับผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน จะได้รับความคุ้มครองมิให้ได้รับผลกระทบต่อสถานภาพการทำงาน

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันและลดการสืบค้นข้อมูลต่างๆ ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องหรือไม่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานและบริหารงานของบริษัท อันจะทำให้สูญเสียทรัพยากรโดยเปล่าประโยชน์ เลขานุการบริษัท จะร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาข้อร้องเรียนหรือคำถามเฉพาะเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทหรือเรื่องที่เป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย แล้วให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีข้อพิจารณา ดังต่อไปนี้

(ก) ข้อร้องเรียนหรือข้อมูลที่อาจจะเป็นประโยชน์ต่อการสืบค้น เกี่ยวกับการฉ้อโกงหรือปฏิบัติไม่ชอบด้วยกฎหมายของบริษัท หรือกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท อันจะทำให้บริษัทเสียหายหรือสูญเสียประโยชน์ที่พึงจะได้รับ

(ข) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับกฎหมาย หลักเกณฑ์และข้อกำหนดต่างๆที่บริษัทจะต้องปฏิบัติตาม

(ค) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับนโยบายการดำเนินงานและนโยบายบัญชีและการเงินของบริษัทที่กำหนดไว้แล้ว

(ง) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับรายการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) หรือรายการที่เกี่ยวโยง (Connected Transaction) กับบริษัท ที่เข้าข่ายตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือตลาดหลักทรัพย์

(จ) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับงบการเงินและข้อมูลทางการเงินของบริษัท

(ฉ) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท

(ช) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และเหตุการณ์หรือพฤติกรรมที่เกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชั่น

(ซ) ข้อร้องเรียนอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดเพิ่มเติม

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน

บริษัทให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องแจ้งแก่ตลาดหลักทรัพย์ ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งในด้านของความถูกต้อง ความเพียงพอ ความรวดเร็ว ความเท่าเทียมกันของการให้ข้อมูลแก่ทุกกลุ่ม ดังนี้

**การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มิใช่ทางการเงินของบริษัท**

1. ดูแลให้มีระบบการจัดทำรายงานทางการเงิน การเปิดเผยงบการเงิน ต้องผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเปิดเผยรายงานประจำปี แบบ 56-1 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) และข้อมูลสำคัญทางการเงินต่างๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เพื่อให้นักลงทุนทราบถึงข้อมูลการเปลี่ยนแปลงของฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละรอบระยะเวลาการดำเนินงาน

2. เปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินโดยพิจารณาถึง ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ความเห็นของผู้สอบบัญชี ข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน และข้อสังเกตผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และนโยบายของบริษัท

3. เปิดเผยข้อมูลที่มิใช่ทางการเงิน อันประกอบด้วย การปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน การบริหารงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การเคารพสิทธิมนุษยชน ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีการสื่อสารให้พนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ อันจะนำไปสู่การสร้างคุณค่าให้กับธุรกิจในระยะยาว

4. ดูแลกรรมการแต่ละรายให้เปิดเผยข้อมูลในส่วนของตนเองอย่างถูกต้องและครบถ้วน

5. สนับสนุนให้มีบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และพัฒนาความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ

6. เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ถ้ามี) อย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่ามีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ กรณีมีข้อตกลงผู้ถือหุ้น หรือนโยบายที่มีผลต่อโครงสร้างการถือหุ้น ความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น หรืออำนาจในการควบคุมบริหารกิจการ ให้พิจารณาว่าไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และมีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์

7. เปิดเผยข้อมูลทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ โดยนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

8. มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดต่อข้อมูลทาง Email ของกรรมการอิสระ หรือเลขานุการบริษัท สำหรับข้อมูลเรื่องต่างๆ ได้แก่ กิจกรรมของกรรมการ การกำกับดูแลกิจการ และการตรวจสอบ เป็นต้น

**การจัดการสถานะทางการเงินของบริษัท**

1. ดูแลให้ฝ่ายจัดการติดตาม ประเมินฐานะทางการเงินของกิจการ และรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ หากมีเหตุการณ์หรือสัญญาณที่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องและความสามารถในการชำระหนี้ ให้มีการติดตามอย่างใกล้ชิด เพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหา และดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวัง พร้อมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2. ดูแลให้ฝ่ายจัดการกำหนดแผนการแก้ไขปัญหาทางการเงิน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงเจ้าหนี้ ทั้งนี้ การตัดสินใจใช้วิธีการใดๆ ต้องเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และให้รายงานสถานะการติดตามแก้ไขปัญหาต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

3. การเสนอความเห็นหรือรายการใดๆ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ ดูแลให้มีการพิจารณาอย่างรอบคอบเพื่อไม่ให้กระทบต่อความต่อเนื่องของการดำเนินกิจการ สภาพคล่องหรือความสามารถในการชำระหนี้

**ด้านนักลงทุนสัมพันธ์**

1. บริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และประธานเจ้าหน้าที่การเงินทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

2. ดูแลให้ฝ่ายจัดการกำหนดทิศทางและการพัฒนางานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ระบุหน้าที่และความรับผิดชอบของนักลงทุนสัมพันธ์อย่างชัดเจน กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลภายนอกอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา ดูแลการใช้ข้อมูลภายใน และข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารข้อมูล ข่าวสาร และผลการดำเนินงานของบริษัท ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- ปี 2563 บริษัทมีกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อนำเสนอข้อมูลและผลประกอบการของบริษัท และทิศทางในอนาคตแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ผู้ลงทุน และสื่อมวลชน ดังนี้
  - » การประชุมพูดคุยกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) ของบริษัทหลักทรัพย์ต่างๆ รวม 4 ครั้ง
  - » การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชนถึงการปรับเปลี่ยนทิศทางธุรกิจ การปรับโครงสร้าง และการย้ายที่ทำการสำนักงานใหญ่ โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- จดหมายข่าวที่นำเสนอทิศทางและฐานะทางการเงินของบริษัท
- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท www.mono.co.th
- หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โทร 02-100-8100 ต่อ 7878, 7787
- Email : ir@mono.co.th

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

1. กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท จัดกลุ่มได้ 2 ลักษณะ คือ

ลักษณะที่ 1 แบ่งตามการบริหารงาน แบ่งได้เป็น

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ลักษณะที่ 2 แบ่งตามความเป็นอิสระ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการไม่อิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน (ผู้บริหาร หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกทุกราย นับต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา) และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน มีกรรมการอิสระจำนวน 4 คน ซึ่งในจำนวนนี้ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน สำหรับกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด โดยโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทมีสัดส่วนของกรรมการอิสระเท่ากับ 1 ใน 2 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ตลอดจนสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้ จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. ได้กำหนดไว้ให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

2. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตราจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับอัตรา 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังการแปรสภาพนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่อีกได้โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

   นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

   - ตาย
   - ลาออก
   - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
   - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
   - ศาลมีคำสั่งให้ออก

3. กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์

4. คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน

5. ประธานกรรมการจะมาจากการเลือกตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะมาจากการคัดเลือกของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

6. สนับสนุนให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตน และทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัทอย่างเพียงพอ

7. กรรมการและผู้บริหารของบริษัท สามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบด้วย ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่รวมบริษัทและบริษัทย่อย) ได้ไม่เกิน 1 แห่ง โดยต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

8. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัท โดยมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสม เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ดูแลการจัดการประชุมคณะกรรมการ เอกสารสำคัญต่างๆ และกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีการเปิดเผยคุณสมบัติ ประสบการณ์ ของเลขานุการบริษัทในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท

### 5.2 คณะอนุกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทสามารถจัดให้มีคณะอนุกรรมการในด้านต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองรายละเอียด และได้กำหนดคุณสมบัติ และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องไว้อย่างชัดเจน

- กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหาร เพื่อกำหนดนโยบายและตัดสินใจการดำเนินงานที่สำคัญ ซึ่งคณะกรรมการบริหารมีหน้าที่พิจารณากลั่นกรองเรื่องต่างๆที่จะนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ รวมทั้งตรวจสอบ ติดตามการดำเนินนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆของบริษัทให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

  ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารของบริษัทไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ โดยแยกหน้าที่การกำกับดูแลและการบริหารงานออกจากกัน ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยเป็นผู้นำของคณะกรรมการ และมีหน้าที่ในฐานะเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนประธานกรรมการบริหารเป็นหัวหน้าและผู้นำคณะผู้บริหารของบริษัทรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารจัดการ เพื่อให้บรรลุตามแผนงานที่วางไว้

- กำหนดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยคณะกรรมการในการสอบทานรายการทางการเงินของบริษัท ให้มีความถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ และสอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสม และมีประสิทธิผล รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ตามที่กำหนดในระเบียบหรือนโยบายของบริษัท ตลอดจนกฎและประกาศที่เกี่ยวข้อง

- กำหนดให้มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาสรรหาผู้ที่เห็นสมควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอการพิจารณาต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ หรือนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี รวมทั้งเพื่อพิจารณาผลตอบแทนของกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง สัญญาจ้างผู้บริหารระดับสูง และอัตราการขึ้นเงินเดือนโดยรวม เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง และอัตราการขึ้นเงินเดือนโดยรวม ส่วนค่าตอบแทนกรรมการนั้นคณะกรรมการจะต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

- กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ โดยในแต่ละคณะอนุกรรมการจะมีการประชุมประเมินผลการดำเนินงานหรือทบทวนนโยบายต่าง ๆ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2. ประธานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะต้องเป็นกรรมการอิสระ และสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นกรรมการอิสระด้วย

## 5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

### การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำหนดนโยบายและการบริหารงานประจำ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแบ่งอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำวันออกจากกันอย่างชัดเจน ประธานกรรมการไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่ในการเป็นผู้นำและมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเรื่องนโยบายของบริษัท อันเป็นผลมาจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่ได้พิจารณาและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายจัดการ เป็นผู้นำการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ ตลอดจนทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ ประธานกรรมการไม่ได้ร่วมบริหารงานปกติประจำวัน แต่ให้การสนับสนุนและคำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการผ่านทางประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างสม่ำเสมอ ในขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ ประธานกรรมการไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยหรือคณะอนุกรรมการ เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

## 5.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดวันประชุมล่วงหน้าแต่ละปี อย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี (ทุก ๆ 3 เดือน) และกำหนดวาระประจำของแต่ละครั้งไว้ชัดเจน เช่น การพิจารณาอนุมัติงบการเงินที่ผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชี เป็นต้น ส่วนระเบียบวาระที่นอกเหนือจากนี้ ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการจะร่วมกันพิจารณาตามความสำคัญและจำเป็น ในกรณีที่บริษัทไม่ได้มีการประชุมทุกเดือน บริษัทจะจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอให้คณะกรรมการทราบทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่อง

2. จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

3. คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ สามารถจัดประชุมเพื่อพิจารณาวาระตามอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการมอบหมายให้ได้ โดยให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้ติดต่อประสานงาน

4. หนังสือเชิญประชุม รายละเอียดวาระและเอกสารประกอบ จะจัดส่งให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน ยกเว้นเอกสารประกอบในวาระที่ไม่ประสงค์เปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรให้นำเรื่องอภิปรายกันในที่ประชุม และมีการจดบันทึกการประชุมซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วนชัดเจน จัดเก็บรักษารายงานการประชุมซึ่งผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

5. กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารสามารถจัดให้มีการประชุม โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยสามารถให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานและควรแจ้งผลการประชุมให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารทราบถึงผลการประชุม

6. กรรมการบริษัทสามารถขอข้อมูลหรือสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้โดยตรงจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเลขานุการบริษัท รวมถึงผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายในเรื่องนั้น กรณีจำเป็น คณะกรรมการอาจจัดให้มีความเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

7. ส่งเสริมให้กรรมการมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นและเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุม

8. ในการประชุมทุกครั้งควรจัดให้มีผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้องและทันเวลา

## 5.5 การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่าน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะประเมินอย่างชัดเจน โดยมีประเมินกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการประเมินตนเอง ประเมินคณะกรรมการชุดย่อย ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ในทุกสิ้นปี และรวบรวมสรุปรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณารับทราบและปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป ทั้งนี้ แบ่งการประเมิน เป็นดังนี้

1) **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ** โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งจะนำไปใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีหัวข้อในการประเมิน ดังต่อไปนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการ
- การทำหน้าที่ของกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
- การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

โดยในปี 2563 คะแนนประเมินคณะกรรมการทั้งคณะเฉลี่ย เท่ากับ 98.64%

2) **การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล** โดยให้กรรมการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง โดยกำหนดหัวข้อประเมินให้สอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ นโยบายกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณของกรรมการ โดยมีหัวข้อในการประเมิน ดังต่อไปนี้

- คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ
- การกำหนดกลยุทธ์ กำกับดูแล และติดตามการดำเนินงาน
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
- การพัฒนาตนเองของกรรมการ

โดยในปี 2563 คะแนนประเมินตนเองของกรรมการโดยเฉลี่ย เท่ากับ 99.63%

3) **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย** คณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2563 มีผลการประเมินของคณะกรรมการแต่ละคณะ ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีผลประเมินรวมเฉลี่ย เท่ากับ 98.59%
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีผลประเมินรวมเฉลี่ย เท่ากับ 93.98%

4) **การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รับผิดชอบในการกำหนดเป้าหมายและบริหารงานให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ ดังนั้นทุกสิ้นปีจะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ประเมินตนเอง และเลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อนำผลประเมินมาเป็นข้อมูลในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ และกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีหัวข้อการประเมินตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

- ความเป็นผู้นำ
- การกำหนดกลยุทธ์
- การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับภายนอก
- การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- การสืบทอดตำแหน่ง
- ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- คุณลักษณะส่วนตัว
- การพัฒนาตนเอง

## 5.6 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พิจารณาโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนและผลการปฏิบัติงานของกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นต่อไป โดยพิจารณาแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม ทั้งค่าตอบแทนในอัตราคงที่ และค่าตอบแทนตามผลดำเนินงานของบริษัท

2. ค่าตอบแทนกรรมการพิจารณา ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท และเปรียบเทียบกับระดับค่าตอบแทนของอุตสาหกรรม รวมถึงพิจารณาตามประสบการณ์ ขอบเขต และหน้าที่ความรับผิดชอบที่กรรมการดำรงอยู่ในแต่ละคณะ เป็นอัตราที่แน่นอนและเหมาะสม

3. คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์มาตรฐานในการประเมินผลการปฏิบัติงาน อนุมัติโครงสร้างค่าตอบแทนที่จูงใจสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของธุรกิจ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว มีการสื่อสารเกณฑ์การประเมินเป็นการล่วงหน้า ติดตามผลการดำเนินงาน และพิจารณาจากการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ข้างต้น

4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานของบริษัท เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีหลักเกณฑ์หรือแนวทางพิจารณาจากการดำเนินงานของบริษัท ผลการปฏิบัติงานของพนักงาน อายุงาน เป็นต้น และเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติต่อไป

## 5.7 การพัฒนากรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน

1. สนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและเลขานุการบริษัท เข้าร่วมการสัมมนา อบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์ สำนักงาน ก.ล.ต. หรือหน่วยงานอื่นๆ จัดโครงการพัฒนาผู้บริหารประจำปี เพื่อให้สามารถนำความรู้ที่ได้มาใช้ประโยชน์หรือปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ อย่างน้อยกรรมการบริษัท จะต้องผ่านการอบรมและเข้าอบรมในหลักสูตรต่อเนื่องตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ และ ก.ล.ต. กำหนด

## สรุปการอบรมของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้รับผิดชอบในสายงานบัญชีและการเงิน ปี 2563

- นายเจริญ แสงวิชัยภัทร กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

| ลำดับ | หลักสูตร | ประเภท |
|---|---|---|
| 1 | Director Certification Program (DCP) รุ่น 292/2563 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | อบรมภายนอก |

- นางสาวสรัญญา อมรรัตนสุชาติ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน และผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

| ลำดับ | หลักสูตร | ประเภท |
|---|---|---|
| 1 | Accounting and Finance Preparation (CFO's Orientation Course) of Thailand Securities Institute (TSI) | อบรมภายนอก |
| 2 | อัพเดทมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องกับรายการระหว่างกัน เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า | อบรมภายใน |

- นางสาวทัศนีย์ ควรแถลง ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

| ลำดับ | หลักสูตร | ประเภท | จำนวนชั่วโมง |
|---|---|---|---|
| 1 | Corporate Finance รุ่นที่ 2/2563 | อบรมภายนอก | 6 |
| 2 | Financial Model 1 - Fundamentals of Finance รุ่นที่ 2/2563 | อบรมภายนอก | 12 |
| 3 | Fundamentals of TFRS 9 รุ่นที่ 2/2563 | อบรมภายนอก | 4.3 |
| 4 | อัพเดทมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องกับรายการระหว่างกัน เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า | อบรมภายใน | 6 |

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า หลักสูตรอบรมภายในข้างต้นมีความสอดคล้องกับการดำเนินงานของธุรกิจและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท จำนวนชั่วโมงอบรมของหลักสูตรเป็นไปตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

2. จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ โดยนำเสนอเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เช่น คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) รายงานการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการ รวมทั้งข้อมูลการดำเนินธุรกิจและการจัดการ ผลการดำเนินงาน และส่งเสริมให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้ดียิ่งขึ้น

3. กำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (succession plan) จัดให้มีการหมุนเปลี่ยนงานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของผู้บริหารและพนักงาน โดยพิจารณาความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะกำหนดช่วงเวลาและพิจารณาผลการปฏิบัติงานดังกล่าว เพื่อเป็นแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัท อีกทั้งเป็นการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานมากขึ้นและสามารถทำงานแทนกันได้

# คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

## 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

| ชื่อ | ตำแหน่ง | การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) |
|---|---|---|
| 1. นายปรีชา ลีละศิธร | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | 6/6 |
| 2. นายเกรียงศักดิ์ เธียรนุกุล | กรรมการตรวจสอบ | 6/6 |
| 3. นายเจริญ แสงวิชัยภัทร[1)] | กรรมการตรวจสอบ | 6/6 |

หมายเหตุ

[1)] ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติแต่งตั้งกรรมการชุดย่อยแทนนางพรรณี วรวุฒิจงสถิต กรรมการที่ลาออกจากตำแหน่ง ดังนี้

1. นายปรีชา ลีละศิธร จากตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งเป็น ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายเจริญ แสงวิชัยภัทร แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอ ที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ คือ นายปรีชา ลีละศิธร และมีนางสาวสวนศรี สวนกูล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

### ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. รายงานผลการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัททราบ จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเปิดเผยในรายงานประจำปี ลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ โดยประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

   - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
   - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
   - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
   - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
   - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   - จำนวนครั้งการประชุม และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
   - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
   - รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. สอบทานงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ในเรื่องดังต่อไปนี้

   - พิจารณาขอบเขตการปฏิบัติงาน แผนตรวจสอบประจำปี และงบประมาณ รวมทั้งบุคลากรว่า เหมาะสม สอดคล้องกับขอบเขตการปฏิบัติงาน และเพียงพอที่จะสนับสนุนงานในหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง
   - พิจารณาการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือ เลิกจ้าง หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน
   - พิจารณาการเสนอรายงานผลการปฏิบัติงาน
   - พิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

8. สอบทานความถูกต้องของแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทและเอกสารที่เกี่ยวข้องตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการต่อต้านการทุจริต

9. ทบทวนหลักเกณฑ์ วิธีการตรวจสอบ ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอยู่เสมอ

10. รายงานสิ่งที่ตรวจพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัททราบเพื่อดำเนินการตรวจสอบและปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

    - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - เรื่องร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแสการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
    - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

    หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์

11. ดำเนินการตามข้อ (1) - (10) ข้างต้น ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของบริษัทย่อย เท่าที่ได้รับการมอบหมายหรือร้องขอจากบริษัทย่อย และเท่าที่อำนาจหน้าที่จะเปิดช่องให้ดำเนินการได้

12. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการดำเนินการต่างๆ ได้แก่ การเชิญกรรมการ พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทมาร่วมประชุมหารือ ชี้แจง หรือตอบข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวกับหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ การปรึกษาหารือผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญซึ่งเป็นบุคคลภายนอกเป็นครั้งคราวในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท การขอให้พนักงานของบริษัทส่งเอกสารหลักฐานเกี่ยวกับกิจการของบริษัทเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบหรือสอบสวนในเรื่องต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี การมอบหมายให้พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนกระทำการใดๆ ภายในขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบ รวมถึงการดำเนินการต่างๆ ที่กล่าวแล้ว ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย เท่าที่ได้รับมอบหมายหรือร้องขอจากบริษัทย่อย และเท่าที่อำนาจหน้าที่จะเปิดช่องให้ดำเนินการได้

บริษัทและบริษัทย่อยยังไม่มีฝ่ายตรวจสอบภายใน จึงว่าจ้างบริษัท เอส.ซี การบัญชีและที่ปรึกษาธุรกิจ (1995) จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกและไม่มีความเกี่ยวข้องใดๆ กับบริษัทและบริษัทย่อย เป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) โดยทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม

## 2. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 4 ท่าน และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

| ชื่อ | ตำแหน่ง | การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) |
|---|---|---|
| 1. นายนวมินทร์ ประสพเนตร | ประธานกรรมการบริหาร | 34/34 |
| 2. นายปฐมพงศ์ สิรชัยรัตน์ | กรรมการบริหาร | 34/34 |
| 3. นายซัง โด ลี | กรรมการบริหาร | 34/34 |
| 4. นางสาวเบญจวรรณ รักวงษ์ | กรรมการบริหาร | 34/34 |

หมายเหตุ

[1)] กรรมการบริหารที่ลาออกระหว่างปี มีดังนี้

- นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์ กรรมการบริหาร ลาออกมีผลวันที่ 30 เมษายน 2563 (เข้าประชุม 13 ครั้ง จาก 13 ครั้ง)

โดยมีนางสาวสรัญญา อมรรัตนสุชาติ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

**วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร**

กรรมการบริหาร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการบริหารแทนผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกได้

**ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร**

1. คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัท ทั้งนี้ ในการบริหารกิจการของบริษัทดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด นอกจากนี้ ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณากลั่นกรองเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ

2. จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ อันเป็นปกติธุรกิจของบริษัทภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและมีอำนาจดำเนินการตามที่กำหนดไว้ โดยในการดำเนินการใดๆ ตามที่กล่าวข้างต้น โดยคณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการอนุมัติค่าใช้จ่าย หรือการจัดซื้อ หรือจัดจ้าง หรือเช่า หรือเช่าซื้อที่เกี่ยวกับการดำเนินงานและการลงทุนของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและงานสนับสนุนได้ในวงเงินไม่เกิน 60 ล้านบาท และอนุมัติการกู้ หรือการขอสินเชื่อกับสถาบันการเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัทได้ในวงเงินไม่เกิน 60 ล้านบาท

5. ให้คณะกรรมการบริหาร รายงานผลการดำเนินงานในเรื่องและภายในกำหนดเวลาดังต่อไปนี้ ให้คณะกรรมการบริษัททราบ

   5.1 รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทรายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์

   5.2 รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัท ซึ่งรวมถึงงบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์

   5.3 รายงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร

6. ในการประชุมคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาดำเนินการใดๆ ตามอำนาจหน้าที่ของตนที่กำหนดในคำสั่งนี้ จะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริหารทั้งหมดเข้าร่วมประชุม จึงจะถือว่าครบเป็นองค์ประชุมในอันที่จะสามารถดำเนินการใดๆ ดังกล่าวได้

7. ในการออกเสียงของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ให้กรรมการแต่ละคนมีสิทธิออกเสียงได้ท่านละ 1 (หนึ่ง) เสียง ในกรณีที่เสียงเท่ากัน ให้ประธานคณะกรรมการบริหารมีสิทธิออกเสียงชี้ขาดอีก 1 (หนึ่ง) เสียง

8. การลงมติในเรื่องใดของคณะกรรมการบริหาร จำต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดขององค์ประชุมในคราวการประชุมเพื่อลงมตินั้น

9. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ตามความจำเป็นและเหมาะสม กรรมการเพียงท่านใดท่านหนึ่งจะเรียกให้มีการประชุมเป็นกรณีพิเศษต่างหากจากการประชุมตามปกติก็ได้ แต่ทั้งนี้ ต้องบอกกล่าววาระการประชุมล่วงหน้าแก่กรรมการอื่นในระยะเวลาตามสมควร และเพียงพอแก่การทำหน้าที่กรรมการในการพิจารณาวาระการประชุมนั้น

10. คณะกรรมการบริหาร จะแต่งตั้งคณะทำงาน และ/หรือบุคคลใดๆ เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองงานที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อให้ดำเนินงานใดๆ อันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อให้ดำเนินการใดๆ แทน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารภายในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารก็ได้

11. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วงและ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท

## 3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีจำนวน 3 ท่าน และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

| ชื่อ | ตำแหน่ง | การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) |
|---|---|---|
| 1. นายปรีชา ลีละศิธร | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 4/4 |
| 2. นายเกรียงศักดิ์ เธียรนุกุล | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 4/4 |
| 3. เจริญ แสงวิชัยภัทร[1)] | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 3/3 |

หมายเหตุ

[1)] ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติแต่งตั้ง นายเจริญ แสงวิชัยภัทร ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แทนนางพรรณี วรวุฒิจงสถิต ที่ลาออก

โดยมีนางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

**วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้จะเลือกกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกได้

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

1. พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง รวมถึงทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ก่อนจะมีการสรรหากรรมการตามวาระ

2. พิจารณาทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน และมีการทบทวนทุกปี

3. ให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของผู้บริหารระดับสูง ส่วนค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

## 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 3 ท่าน และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

| ชื่อ | ตำแหน่ง | การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) |
|---|---|---|
| 1. นายนวมินทร์ ประสพเนตร | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง | 5/5 |
| 2. นายปฐมพงศ์ สิรชัยรัตน์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง | 5/5 |
| 3. นายบรรณสิทธิ์ รักวงษ์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง | 5/5 |

หมายเหตุ

[1)] กรรมการบริหารความเสี่ยงที่ลาออกระหว่างปี มีดังนี้

- นายจิรประวัติ บุณยะเสน กรรมการบริหารความเสี่ยง ลาออกมีผลวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563 (เข้าประชุม 1 ครั้ง จาก 1 ครั้ง)
- นางสาวปวีณา พูนพัฒนสุข กรรมการบริหารความเสี่ยง ลาออกมีผลวันที่ 30 เมษายน 2563 (เข้าประชุม 2 ครั้ง จาก 2 ครั้ง)

โดยมีนางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

**วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง**

กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหารความเสี่ยง**

1. พิจารณากลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทจะยอมรับได้
5. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสภาวการณ์
6. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิผลของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
7. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
8. จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็นและสนับสนุนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในด้านบุคลากร งบประมาณ และทรัพยากรอื่นที่จำเป็น ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ

### 5. ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

- รับผิดชอบเป็นผู้นำคณะกรรมการบริษัท ตัดสินใจเรื่องเกี่ยวกับนโยบายบริษัท เป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายจัดการ อันเป็นผลจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- กำกับ ติดตาม การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท
- เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาประชุมอย่างเพียงพอในการพิจารณาประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบ ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนด และเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท
- พิจารณากำหนดวาระการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ และให้เรื่องสำคัญได้รับการบรรจุเป็นวาระการประชุม ส่งเสริมให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม และแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ
- ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรในการมีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- สร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมถึงระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 6. ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- บริหารจัดการบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้สอดคล้องกับ วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของบริษัท ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ รายงานผลการดำเนินงาน และผลประกอบการต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดนโยบายและระเบียบการปฏิบัติงานต่างๆ ในอันที่จะสนับสนุนการดำเนินงานทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- ส่งเสริมให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และจรรยาบรรณ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- บริหารจัดการงานทรัพยากรบุคคล การคัดเลือกบุคลากร บริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการ ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ
- บริหารจัดการด้านการเงิน การใช้ทรัพยากร และงบประมาณให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์การทำงานด้วย

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะมีการดำเนินการ ดังนี้

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้ ในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาคุณสมบัติที่เหมาะสมตามเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการ โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งพิจารณาความรู้ ความสามารถ ทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ และพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงพิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

การสรรหากรรมการใหม่จะดำเนินการสรรหาจากแหล่งข้อมูลหลายแหล่ง รวมถึงฐานข้อมูลกรรมการจากสถาบันและหน่วยงานที่มีความน่าเชื่อถือ กรณียังไม่สามารถสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ ให้ใช้บริษัทที่ปรึกษาภายนอกได้ โดยเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการใหม่จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบ

### กรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท และมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระ เข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระอิงตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ พิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการอิสระ มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีคุณวุฒิการศึกษา ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน มีวาระอยู่ในตำแหน่ง คราวละ 3 ปี โดยบริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ที่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2551 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

2. เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังกล่าวข้างต้น และ

   2.1 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ

   2.2 ไม่เป็นกรรมการของ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ นอกจากนี้ บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความมีจริยธรรม เป็นต้น

สำหรับหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยจะพิจารณาคัดเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัท และสามารถกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท กระทำโดยแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องเป็นกรรมการอิสระ

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในสายงานธุรกิจและสายงานสนับสนุน เพื่อทำหน้าที่พิจารณาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของบริษัท

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบการบริหารจัดการธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัทรวมถึงการบริหารงานบริษัทย่อยให้เป็นไปตามแผนธุรกิจหลักของบริษัท ตามมติของผู้ถือหุ้นโดยสุจริต ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลเพื่อควบคุม จัดการและรับผิดชอบ การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถสรุปเป็นประเด็นสำคัญ ๆ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลการบริหารงานของบริษัทนั้นให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2. คณะกรรมการบริษัท มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ได้ลงทุนอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวถือปฏิบัติ

3. คณะกรรมการบริษัท มีการควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ และงบประมาณ ตามที่มีการพิจารณาอนุมัติไว้

4. คณะกรรมการบริษัท มีการพิจารณาโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มีประสิทธิภาพ และเอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ

5. คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนหรือการดำเนินงานต่าง ๆ การทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัท ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

6. คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาสอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การทำรายการเกี่ยวโยงกัน การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พิจารณากลั่นกรองนโยบายและแนวทางบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

8. คณะกรรมการบริษัทมุ่งพัฒนาการบริหารจัดการบริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยงที่ดี

9. คณะกรรมการบริษัทจะได้รับรายงานผลการดำเนินงานจากบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และมีการพิจารณาผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวางแผนงานและเป้าหมายในการดำเนินงานต่อไป

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

1. บริษัทกำหนดแนวทางการเก็บรักษาข้อมูลและการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. บริษัทห้ามไม่ให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ใช้ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์บริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยแก่สาธารณชน เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและผู้เกี่ยวข้อง

3. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน จะต้องระงับการซื้อและ/หรือ การขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัทจะมีการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะการเงินหรือข้อมูลข่าวสารที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลภายในดังกล่าวต่อสาธารณชนแล้ว

4. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งบุคคลดังกล่าวรวมถึงคู่สมรสและของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถืออยู่ มายังเลขานุการบริษัท โดยให้จัดทำและนำส่งภายใน 30 วันทำการภายหลังเข้ารับตำแหน่ง นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้ง โดยแจ้งอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเพื่อรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ทั้งนี้ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

5. บริษัทกำหนดให้กรรมการ จัดทำและนำส่งรายงานการมีส่วนได้เสีย มายังเลขานุการบริษัท

6. บริษัทกำหนดให้กรรมการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการมีส่วนได้เสีย ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ โดยเลขานุการบริษัท เป็นผู้จัดทำข้อมูลรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป รวมถึงเปิดเผยข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระหว่างปีไว้ในรายงานประจำปี

7. บริษัทให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในทางมิชอบ หรือทำให้ผลประโยชน์ของบริษัทลดลง หรือก่อความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน สัญญาจ้างแรงงาน และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน

8. บริษัทให้ความสำคัญในการรักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้า โดยไม่นำสารสนเทศดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด

9. บริษัทให้ความสำคัญในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในระบบสารสนเทศ โดยควบคุม และ/หรือ ป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทจากบุคคลภายนอก และกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลให้กับพนักงานในระดับต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

10. กรณีที่บุคคลภายนอกมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจเกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งเข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัท บุคคลเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลความลับ (Confidentiality Agreement) จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต.

11. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ที่ฝ่าฝืนนโยบายการใช้ข้อมูลภายในจะต้องถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือ กฎหมาย แล้วแต่กรณี

## นโยบายการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและกรอบปฏิบัติในการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มีการควบคุมการใช้งานระบบสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงปลอดภัยและสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง โดยสามารถบรรลุวัตถุประสงค์เพื่อช่วยตอบสนองเป้าหมายทางธุรกิจสูงสุด และอำนวยความสะดวกแก่พนักงานในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับองค์กร รวมทั้งมีการควบคุมจัดการความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและภัยคุกคามต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอก โดยมีแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้มีการสอบยันการปฏิบัติงานระหว่างบุคลากร เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดกรณีที่มีคนหนึ่งคนใดรับผิดชอบการปฏิบัติงานตลอดกระบวนการ ในลักษณะที่อาจเป็นความเสี่ยงให้เกิดการแก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงระบบงานสารสนเทศโดยมิชอบ

2. มีการควบคุมการเข้าออกและการป้องกันความเสียหายศูนย์คอมพิวเตอร์ จำกัดเฉพาะบุคคลที่เกี่ยวข้องเท่านั้นจึงจะสามารถเข้าออกและแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อมูลในศูนย์คอมพิวเตอร์ได้ และให้มีการป้องกันอุบัติภัยต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นภายในศูนย์คอมพิวเตอร์ที่สามารถเป็นเหตุทำให้ระบบคอมพิวเตอร์หยุดทำงาน

3. มีการรักษาความปลอดภัยข้อมูล ระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ โดยให้มีการควบคุมสิทธิ์การเข้าใช้งานของพนักงานแต่ละคนอย่างถูกต้องเหมาะสม มีการรักษาความปลอดภัยบัญชีรหัสผ่านเข้าใช้งานระบบ มีการรักษาความปลอดภัยทางระบบเครือข่ายที่สามารถป้องกันการถูกคุมคามจากภายนอก

4. มีการควบคุมการพัฒนาหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงระบบงานคอมพิวเตอร์ เพื่อให้ระบบงานคอมพิวเตอร์ที่มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงถูกดำเนินการเป็นไปตามความต้องของผู้ใช้งานถูกต้องและครบถ้วน

5. มีการสำรองข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์เพื่อเตรียมพร้อมในกรณีฉุกเฉิน เพื่อให้ระบบคอมพิวเตอร์ขององค์กรสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง

6. มีการควบคุมการปฏิบัติงานประจำทางด้านคอมพิวเตอร์ โดยมีรายละเอียดขั้นตอนปฏิบัติที่ชัดเจนเพื่อให้มีการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์ต่างๆ อย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพ และมีความปลอดภัยในการรักษาข้อมูลที่ถูกนำเข้าออกจากระบบคอมพิวเตอร์

7. มีการควบคุมการใช้บริการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากผู้ให้บริการภายนอก ตั้งแต่การคัดเลือก การทำสัญญา การรักษาความลับข้อมูล การควบคุมบัญชีการเข้าถึงระบบคอมพิวเตอร์

8. มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มีมาตรการควบคุมป้องกันความเสี่ยงต่างๆ ไม่ให้เกิดขึ้น หรือทำให้ลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ รวมทั้งรับมือกับความเสี่ยงใหม่ที่อาจจะมีขึ้น

9. พนักงานจะต้องใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำผิดกฎหมาย ไม่กระทำผิดตามพระราชบัญญัติคอมพิวเตอร์ หรือเพื่อก่อให้เกิดความเสียหายแก่บุคคลอื่น

10. พนักงานของบริษัทต้องให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ ควบคุม และการดำเนินการใดๆ เพื่อความปลอดภัยในการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท

## นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการเคารพในหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานโดยยึดหลักความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน จึงได้ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน สิทธิหน้าที่ และความรับผิดชอบ ที่มีต่อตนเองและบุคคลอื่น โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพและยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. ให้ความเสมอภาค และเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใด และไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นทั้งทางวาจาและการกระทำ อันเนื่องจากความแตกต่างทางสถานภาพ เช่น สัญชาติ เพศ อายุ ศาสนา ถิ่นกำเนิด ภาษา วัฒนธรรม การศึกษา ลักษณะทางกายภาพ ฐานะทางเศรษฐกิจและสังคม ความคิดเห็น และความเชื่อ ฯลฯ
3. ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ สนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนโดยชอบธรรมตามรัฐธรรมนูญ และตามกฎหมาย ให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย สิทธิหน้าที่ ความรับผิดชอบของตนเอง รวมถึงการเคารพในสิทธิและหน้าที่ของบุคคลอื่น และการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน เพื่อให้พนักงานใช้เป็นแนวปฏิบัติ
4. รักษาข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสีย ไม่กระทำการละเมิดข้อมูลความเป็นส่วนตัว หรือแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบจากข้อมูล การเก็บข้อมูล การเปิดเผยหรือการนำข้อมูลไปใช้ต้องได้รับการยินยอมจากเจ้าของข้อมูล เว้นแต่เป็นการกระทำที่ชอบด้วยกฎหมาย ข้อบังคับ หรือระเบียบบริษัท
5. มีกระบวนการติดตามกำกับดูแล การดำเนินธุรกิจของบริษัทและการปฏิบัติงานของพนักงาน มิให้กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชน

## นโยบายด้านการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. ผลงานและลิขสิทธิ์ที่เกิดจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท หรืองานที่ใช้สำหรับบริษัท ผลงานและลิขสิทธิ์เหล่านั้นถือเป็นของบริษัท ต้องส่งมอบให้กับบริษัท ไม่ว่าข้อมูล ผลงานหรือลิขสิทธิ์ที่เก็บไว้จะอยู่ในรูปแบบใดๆ
2. ดูแลการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ และทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท เพื่อรักษาผลประโยชน์และป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์จากบุคคลอื่น
3. ใช้งานคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นไปตาม “ระเบียบการใช้งานเครือข่ายคอมพิวเตอร์อย่างปลอดภัย” และพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 ซึ่งควบคุมดูแลการใช้งานโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท อาทิเช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ต้องผ่านการตรวจสอบและลงโปรแกรมที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ หากบริษัทตรวจพบการกระทำที่ไม่ถูกต้อง ถือเป็นการกระทำผิดทางวินัยบริษัท
4. ปฏิบัติตนให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ เช่น กฎหมายเกี่ยวกับเครื่องหมายการค้า กฎหมายเกี่ยวกับสิทธิบัตร กฎหมายเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้กับพนักงานในด้านกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา
5. การนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอก ที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัท จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

## นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการอย่างมีจริยธรรม จรรยาบรรณ และอยู่ภายใต้กรอบของกฎหมาย และให้ความสำคัญกับการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น ในอันที่จะส่งผลกระทบต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และความมั่นคงของประเทศ บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความสุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้โดยวางพื้นฐานระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ สร้างจิตสำนึกให้กับบุคลากรภายในบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์สุจริตและมีคุณธรรม โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. สร้างวัฒนธรรมองค์กรในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น สร้างจิตสำนึก ค่านิยมแก่พนักงานในการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์สุจริต เคารพกฎระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ นโยบายต่างๆของบริษัท

2. จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถกำหนดมาตรการที่เหมาะสมในการบริหารความเสี่ยงและป้องกันความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมีการติดตามโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

3. พัฒนาระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมเรื่องต่างๆ ได้แก่ การเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล และกระบวนการอื่นๆ ฯลฯ มีกระบวนการในการตรวจสอบภายใน การติดตามและการประเมินผล เพื่อรายงานให้ผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบ

4. สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ แก่พนักงาน และบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทุกฝ่ายปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบาย ผ่านอินทราเน็ตภายใน บอร์ดกิจกรรม และมีการจัดหลักสูตร การบริหารความเสี่ยงและป้องกันการทุจริต ให้กับผู้บริหารและหัวหน้างาน รวมถึงการบรรจุเรื่องนโยบายการต่อต้านการทุจริตในหลักสูตรอบรมปฐมนิเทศพนักงานใหม่อีกด้วย

5. ไม่สนับสนุนการเสนอหรือให้ค่าอำนวยความสะดวกหรือสินบนใดๆแก่บุคคลภายนอก เพื่อจูงใจให้ผู้นั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดกฎหมายหรือโดยมิชอบ เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ

6. ไม่เรียกรับ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด จากบุคคลอื่น ที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจให้ปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ เว้นแต่ในเทศกาลซึ่งเป็นธรรมเนียมปฏิบัติ ซึ่งควรเป็นสิ่งที่ไม่ใช่ตัวเงินและมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท

7. จัดช่องทางรับแจ้งเบาะแส การกระทำที่สงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชั่นที่เกิดกับบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ หรือเลขานุการบริษัท หรือ antifraud@mono.co.th และกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล รักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ โดยไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดจากการแจ้งเบาะแส มีกระบวนการในการสืบสวน กำหนดบทลงโทษผู้กระทำความผิดตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

8. สนับสนุนกิจกรรมของหน่วยงานหรือองค์กรต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการป้องกันและสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2562 บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) ได้ผ่านการรับรองการต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เป็นสมัยที่ 2 ตามมติคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ ประจำไตรมาส 2/2562 พร้อมทั้งเข้ารับใบประกาศรับรองจากกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ โดยการรับรองมีอายุ 3 ปี และตลอดปี 2563 บริษัทได้ดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย รวมถึงการควบคุม และตรวจสอบภายใน ซึ่งไม่พบรายงาน หรือการกระทำผิดด้านทุจริตคอร์รัปชั่นเรื่องใดๆ

## ค่าตอบแทนของผู้ตรวจสอบบัญชี

ปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และสำนักงานตรวจสอบบัญชีต่างประเทศ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

| ประเภท | ค่าตอบแทน (บาท) |
|---|---|
| ค่าสอบบัญชี | 5,210,000 |
| ค่าบริการอื่น | - |
| **รวม** | **5,210,000** |

## รายงานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

ในปี 2563 บริษัทนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ โดยมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นประจำทุกปี และปฏิบัติให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของธุรกิจ เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายบริษัท และเพื่อพัฒนาสู่ความยั่งยืน ดังมีรายละเอียด ต่อไปนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น และหมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกเป็นกรรมการ รวมทั้งการส่งคำถามล่วงหน้าสำหรับการประชุม ตั้งแต่ 30 กันยายน 2563 - 31 ธันวาคม 2563

2. บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 10 สิงหาคม 2563 โดยเลื่อนจากวันที่ 30 เมษายน 2563 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) และมีการแจ้งมติต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งบริษัทมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารประกอบ (ดังที่ปรากฏอยู่ในนโยบาย) ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 21 วัน โดยไปรษณีย์ลงทะเบียน และนำเสนอไว้บนเว็บไซต์บริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม โดยมีกรรมการบริษัททุกท่านเข้าร่วมประชุม และผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุม

3. บริษัทได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างทั่วถึง ก่อนลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมแต่ละวาระ และนับหนึ่งหุ้นเป็นหนึ่งเสียง โดยในวาระปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และวาระอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

4. บริษัทได้รายงานสถานะผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างครบถ้วน ถูกต้องตามความเป็นจริงแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท มีการบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน และส่งรายงานภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

5. บริษัทดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.mono.co.th โดยมีการเปิดเผยข้อมูลนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณกรรมการและผู้บริหาร ในหมวด “การกำกับดูแลกิจการ” และเปิดเผยข้อมูลข่าวสารข้อมูลทางการเงิน ในหมวด “นักลงทุนสัมพันธ์” และบริษัทมีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลได้ทาง E-mail : ir@mono.co.th

6. นโยบายเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน สามารถดูรายละเอียดได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ข้อ 9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน และทางบริษัทส่งจดหมายแจ้งเตือนไม่ให้กรรมการและผู้บริหาร เปิดเผยข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการซื้อขายหุ้นของบริษัทในทุกรอบก่อนที่จะมีการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน หรือข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์

7. กรรมการและผู้บริหารระดับสูง มีการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์สำนักงาน ก.ล.ต. และมีการรายงานการมีส่วนได้เสีย ตามที่บริษัทกำหนด

ในปี 2563 บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เป็นการประเมินคุณภาพทั้งก่อนการประชุม การจัดประชุม และภายหลังการประชุม ซึ่งบริษัททำได้ 100 คะแนนเต็ม เป็นปีที่เจ็ดติดต่อกัน

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย ในแง่การดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทมีหน่วยงานบริการลูกค้า Customer Service ซึ่งเป็นตัวกลางในการให้บริการข้อมูลข่าวสารสินค้าบริการของบริษัท รับข้อร้องเรียนและช่วยประสานงานในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆของลูกค้า ในส่วนของการกำกับดูแลกิจการบริษัทเปิดช่องทางในการรับเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลของบริษัทผ่าน “CG Hotline” ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทยังไม่มีผู้มีส่วนได้เสียแจ้งข้อร้องเรียนใด ๆ ผ่านช่องทางดังกล่าว

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มิใช่ทางการเงิน อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเท่าเทียมกันตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ลต. กำหนด เพื่อส่งเสริมความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น และมีการเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการสื่อสารกับนักวิเคราะห์ และสื่อมวลชนในการเผยแพร่ผลประกอบการและทิศทางการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน กรรมการอิสระ 3 ท่านดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ และมีความเป็นอิสระในการบริหารงานตรวจสอบ

2. คณะกรรมการบริษัทแยกอำนาจหน้าที่และบทบาทของประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน ประธานกรรมการไม่ได้ร่วมบริหารงานปกติ แต่ให้การสนับสนุนและคำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการผ่านทางประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างสม่ำเสมอ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ปัจจุบัน ประธานกรรมการของบริษัท เป็นกรรมการอิสระ

3. บริษัทแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน

4. บริษัทมีข้อปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ และเป็นความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ โดยเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

5. บริษัทจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2563 จำนวน 9 ครั้ง เพื่อพิจารณาวาระประจำของแต่ละไตรมาส และมีการจัดการประชุมคณะกรรมการบริหาร 34 ครั้ง เพื่ออนุมัติงบประมาณการดำเนินงาน รับทราบผลการดำเนินงานและการบริหารงาน รวมถึงมีการกระจายและแบ่งอำนาจหน้าที่ให้กับคณะอนุกรรมการชุดย่อยอื่นๆ เพื่อพิจารณาวาระตามอำนาจหน้าที่ที่รับผิดชอบ กลั่นกรองข้อมูล ติดตามการดำเนินงาน เพื่อให้การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและทันเวลา

6. บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท การประเมินตนเองของกรรมการ การประเมินคณะกรรมการชุดย่อย และการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปีละ 1 ครั้ง ตามแบบประเมินที่ปรับปรุงจากศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดทำขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงานต่อไป

ทั้งนี้ ในส่วนของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ทางคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และการจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนในการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้ในนโยบาย เนื่องมาจากเล็งเห็นว่ากรรมการแต่ละท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ และได้อุทิศเวลาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ในการกำกับดูแลการบริหารงาน และผลการดำเนินงานเป็นอย่างดี และแม้ว่าทางบริษัทไม่ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (CG Committee) แยกออกมาอย่างชัดเจน แต่มีหน่วยงานภายใน คือฝ่ายกำกับดูแลกิจการ ซึ่งดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆที่เกี่ยวข้อง ดูแลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ หลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณทางธุรกิจ ฯลฯ และรายงานการปฏิบัติงานด้านกำกับดูแลกิจการกับคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำสรุปข้อมูลรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในคราวถัดไป รวมถึง การถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรส และบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงทุนในปี 2563 ข้อมูลปรากฏอยู่ในหัวข้อโครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจัดการ

## สรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

### หุ้นสามัญ

| ชื่อ – สกุล | จำนวนหุ้น ณ 31 ธ.ค. [1] | | การเปลี่ยนแปลง | สัดส่วนการถือหุ้น |
|---|---|---|---|---|
| | ปี 2563 | ปี 2562 | เพิ่ม / (ลด) | ณ 31 ธ.ค. 2563 (%) |
| **กรรมการ** | | | | |
| 1. นางพรรณี วรวุฒิจงสถิต | - | - | - | - |
| 2. นายนวมินทร์ ประสพเนตร | 12,900,000 | 12,900,000 | - | 0.37 |
| 3. นายปฐมพงศ์ สิรชัยรัตน์ | 6,600,000 | 6,600,000 | - | 0.19 |
| 4. นายซัง โด ลี | 12,000,000 | 13,000,000 | (1,000,000) | 0.35 |
| 5. นายศิริ เหลืองสวัสดิ์ | - | - | - | - |
| 6. นายปรีชา ลีละศิธร | - | - | - | - |
| 7. นายเกรียงศักดิ์ เธียรนุกุล | 1,500,000 | 1,500,000 | - | 0.04 |
| 8. นายเจริญ แสงวิชัยภัทร[2] | 2,710,000 | - ไม่มีข้อมูล - | - | 0.08 |
| **ผู้บริหาร** | | | | |
| 1. น.ส.สรัญญา อมรรัตนสุชาติ[3] | 2,332,000 | - ไม่มีข้อมูล - | - | 0.07 |
| 2. น.ส.เบญจวรรณ รักวงษ์ | 1,602,900 | 1,602,900 | - | 0.05 |
| 3. น.ส.ปิติฤดี ศิริสัมพันธ์ | 2,050,000 | 2,050,000 | - | 0.06 |
| 4. นายธีรศักดิ์ ธาราวร | 1,000,000 | 1,000,000 | - | 0.03 |
| 5. นางสาวทัศนีย์ ควรแถลง[3] | - | - ไม่มีข้อมูล - | - | - |

หมายเหตุ

[1] จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2563 3,471,054,038 หุ้น

[2] นายเจริญ แสงวิชัยภัทร เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563

[3] น.ส.สรัญญา อมรรัตนสุชาติ และน.ส.ทัศนีย์ ควรแถลง เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563

[4] ในปี 2563 ไม่มีการถือครองหลักทรัพย์โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหารทั้ง 13 ท่าน

# คณะกรรมการบริษัท

## นางพรรณี วรวุฒิจงสถิต

อายุ 68 ปี

**ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ**

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 9 มีนาคม 2555 และวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ 6 พฤศจิกายน 2562)

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท/ ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 2960
- Certified Internal Auditor (CIA), IIA-USA
- Certified Professional Internal Auditor (CPIA), IIAT-Thailand
- Qualified Internal Auditor (QIA) , IIAT-Thailand
- กรรมการอาชีพ (Chartered Directors) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่นที่ 4/2560
  - Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 2/2558
  - Anti - Corruption for Executive Program (ACEP) 10/2557
  - Anti - Corruption : The Practice Guide (ACPG) 10/2557
  - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 25/2554
  - Role of the Nomination and Governance Committee รุ่น 1/2554
  - DCP Refresher Course รุ่น 2/2552
  - Monitoring Fraud Risk Management รุ่น 1/2552
  - Role of the Compensation Committee รุ่น 7/2551
  - Chartered Director Class รุ่น 3/2551
  - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่น 2/2551
  - Monitoring the Quality of Financial Report รุ่น 5/2550
  - Monitoring the Internal Audit Function รุ่น1/2550
  - Improving the Quality of Financial Report รุ่น 1/2549
  - Audit Committee Program (ACP) รุ่น 2/2547
  - Director Certification Program (DCP) รุ่น 38/2546
  - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2546

### สัดส่วนการถือหลักทรัพย์[1] (%)

MONO : ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน

| | |
|---|---|
| ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ หอการค้าไทย และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย |
| ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย |
| ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ |
| ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการพัฒนาระบบบัญชีชุดเดียว, ที่ปรึกษาคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการบัญชีบริหารและกรรมการในคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านบัญชีภาษีอากรสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ |
| ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย |
| ปัจจุบัน | อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยรัฐและเอกชนหลายแห่ง และสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ |
| 2559 - 2562 | อนุกรรมการตรวจสอบ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ |

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ**

| | |
|---|---|
| พ.ย.2562 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ |
| 2555 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ |
| 2560 - พ.ย.2562 | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2555 - พ.ย.2562 | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. โมโน เน็กซ์[2] |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ แอนด์ พาวเวอร์ |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง |
| 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยวาโก้ |
| 2547 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา และประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บมจ. บรุ๊คเคอร์ กรุ๊ป |
| 2543 - 2559 | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ.เหมราชพัฒนาที่ดิน |

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

| | |
|---|---|
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. พี ดับบลิว คอนซัลแท้นท์ |

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

[1] สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

[2] บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อจากบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563

## นายนวมินทร์ ประสพเนตร

อายุ 48 ปี

**ผู้ช่วยประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท**

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 9 มีนาคม 2555)

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี สาขาระบบสารสนเทศคอมพิวเตอร์ Bentley University, Massachusetts, USA
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 21/2552
  - Director Certification Program (DCP) รุ่น 104/2551

### สัดส่วนการถือหลักทรัพย์[1] (%)

MONO : 0.37%

### ประสบการณ์ทำงาน

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ**

| | |
|---|---|
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. วิลล่า คุณาลัย |
| 2560 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. โมโน เน็กซ์[2] |
| 2555 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่การตลาด บมจ. โมโน เน็กซ์[2] |

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

| | |
|---|---|
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. เฮอร์เบิล คิง เทรดดิ้ง |
| 2550 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. กรีนสตาร์ เอ็นไวรอนเม้นท์ |
| 2549 - ปัจจุบัน | กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัทย่อยของ บมจ. โมโน เน็กซ์ |
| 2546 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. นาเวสโก้ |

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

## นายปฐมพงศ์ สิรชัยรัตน์

อายุ 40 ปี

**กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท**

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 21 กุมภาพันธ์ 2560)

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (Young Executive) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมซอฟต์แวร์และระบบ University of Technology, Sydney, Australia
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Director Certification Program (DCP) รุ่น 237/2560

### สัดส่วนการถือหลักทรัพย์[1] (%)

MONO : 0.19%

### ประสบการณ์ทำงาน

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ**

| | |
|---|---|
| พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ |
| 2548 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2557 - พ.ย. 2562 | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ |
| 2548 - 2558 | ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจอินเทอร์เน็ต บมจ. โมโน เน็กซ์[2] |

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

| | |
|---|---|
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัทย่อยของ บมจ. โมโน เน็กซ์[2] |

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

[1] สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

[2] บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อจากบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563

## นายซัง โด ลี

อายุ 45 ปี

**กรรมการ / กรรมการบริหาร**

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 9 มีนาคม 2555)

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์และวิศวกรรมอุตสาหการ Yonsei University, Seoul, Korea
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Director Certification Program (DCP) รุ่น 103/2551

### สัดส่วนการถือหลักทรัพย์[1] (%)

MONO : 0.35%

### ประสบการณ์ทำงาน

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ**

| | |
|---|---|
| 2555 - ปัจจุบัน | กรรมการ |
| 2555 - 2563 | กรรมการบริหาร |
| 2555 - 2562 | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. โมโน เน็กซ์[2] |

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

| | |
|---|---|
| 2563 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจ บมจ. ทริปเปิลที บรอดแบนด์ |
| 2549 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัทย่อยของ โมโน เน็กซ์[2] |

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

## นายศิริ เหลืองสวัสดิ์

อายุ 65 ปี

**กรรมการ และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท**

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 9 มีนาคม 2555)

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- มัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนมัธยมด่านสำโรง
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Director Certification Program (DCP) รุ่น 105/2551

### สัดส่วนการถือหลักทรัพย์[1] (%)

MONO : ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ**

| | |
|---|---|
| 2555 - ปัจจุบัน | กรรมการ โมโน เน็กซ์[2] |

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

| | |
|---|---|
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. เฮอร์เบิล คิง เทรดดิ้ง |
| 2549 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัทย่อยของ โมโน เน็กซ์[2] |
| 2546 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. แองเจิล เทรดดิ้ง อินเตอร์เนชั่นแนล |
| 2546 - 2551 | บรรณาธิการบริหาร บจก. กอซซิปสตาร์ |

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

[1] สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

[2] บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อจากบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563

## นายปรีชา ลีละศิธร

อายุ 57 ปี

**กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 9 มีนาคม 2555)

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Director Accreditation Program (DAP) English Program รุ่น 101/2556
  - Audit Committee Program (ACP) รุ่น 25/2552

### สัดส่วนการถือหุ้นหลักทรัพย์[1] (%)

MONO : ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ**

| | |
|---|---|
| ก.พ. 2563 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2555 - ก.พ. 2563 | กรรมการตรวจสอบ |
| 2555 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. โมโน เน็กซ์[2] |

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

| | |
|---|---|
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. สุริวงศ์คอนโดมิเนียม |
| 2556 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ซีแพนเนล |
| 2555 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการบริหาร บจก. วอลล์ สตรีท ทาวเวอร์ |
| 2550 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ บมจ. หลักทรัพย์ ไอร่า |
| 2545 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. แอ็ลไลแอนซ์ |
| 2543 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. อันดามัน ลันตา พร็อพเพอร์ตี้ |
| 2527 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. มานะกิจเจริญ |

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

## นายเกรียงศักดิ์ เธียรนุกุล

อายุ 55 ปี

**กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 9 มีนาคม 2555)

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย-จีน รุ่นที่ 1 ปีการศึกษา 2560
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 58 ปีการศึกษา 2558 - 2559 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Director Accreditation Program (DAP) English Program รุ่น 101/2556
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง จากสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 7/2551

### สัดส่วนการถือหลักทรัพย์[1] (%)

MONO : 0.04%

### ประสบการณ์ทำงาน

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ**

| | |
|---|---|
| 2555 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. โมโน เน็กซ์[2] |

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

| | |
|---|---|
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. เดอะ โลโค โมชั่น |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. โฟร์ สตรอง วินด์ส |
| 2548 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. มีเดีย เซคเกอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ |
| 2547 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ไอ แอดไวเซอรี่ |
| 2542 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ซีดีซี วัน |
| 2541 - ปัจจุบัน | กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บจก. บานาน่า แอนด์ ซันส์ |
| 2535 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. เพรสทิจ กิฟท์ แอนด์ พรีเมี่ยม |
| 2532 - ปัจจุบัน | กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บจก. นิวไวเต็ก |
| 2545 - 2563 | กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บจก. มีเดีย เซคเกอร์ |

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

[1] สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

[2] บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อจากบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563

## นายเจริญ แสงวิชัยภัทร

อายุ 48 ปี

**กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 3 กุมภาพันธ์ 2563)

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Director Certification Program (DCP) รุ่น 292/2020

**สัดส่วนการถือหลักทรัพย์[1] (%)**

MONO : 0.08%

**ประสบการณ์ทำงาน**

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ**

ก.พ. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. โมโน เน็กซ์[3]

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. อมาเดอุส เปียโน

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

## นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์

อายุ 52 ปี

**กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี / และเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน**

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 9 มีนาคม 2555 และวันที่ลาออกจากการเป็นกรรมการและผู้บริหาร 30 เมษายน 2563)

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 8/2562
  - Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 30/2561
  - Director Certification Program (DCP) รุ่น 105/2551
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
  - หลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ รุ่นที่ 10/2558

**สัดส่วนการถือหลักทรัพย์[2] (%)**

MONO : 0.29%

**ประสบการณ์ทำงาน**

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ**

2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ที.เอ.ซี. คอนซูเมอร์

2555 – เม.ย. 2563 กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี บมจ. โมโน เน็กซ์[3]

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

2548 – 2551 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บจก. โมโน เจนเนอเรชั่น

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

[1] สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

[2] สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 เมษายน 2563 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

[3] บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อจากบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563

# คณะผู้บริหาร

## นางสาวสรัญญา อมรรัตนสุชาติ

อายุ 42 ปี

**ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน**

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 30 เมษายน 2563)

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ The University of Denver
  หลักสูตรจากศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - e-learning CFO's Orientation (English Version) ปี 2563
- หลักสูตรอบรมภายในด้านบัญชีปี 2563
  - อัพเดทมาตรฐานบัญชีเรื่องรายการระหว่างกันของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า

### สัดส่วนการถือหลักทรัพย์[1] (%)

MONO : 0.07%

### ประสบการณ์ทำงาน

| | |
|---|---|
| เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน |
| 2563 – เม.ย. 2563 | ผู้ช่วยผู้อำนวยการแผนกบริหารกลยุทธ์ ฝ่ายบัญชีและการเงิน |
| 2559 - 2562 | ผู้จัดการอาวุโสแผนกบริหารกลยุทธ์ ฝ่ายบัญชีและการเงิน |
| 2555 - 2558 | ผู้จัดการแผนกบริหารกลยุทธ์ |
| 2555 - ปัจจุบัน | เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บมจ. โมโน เน็กซ์[2] |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

## นางสาวเบญจวรรณ รักวงษ์

อายุ 49 ปี

**ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบริหารสำนักงาน / กรรมการบริหาร**

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 เมษายน 2551)

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการระหว่างประเทศ Oxford Brookes University, UK

### สัดส่วนการถือหลักทรัพย์[1] (%)

MONO : 0.05%

### ประสบการณ์ทำงาน

| | |
|---|---|
| 2561 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบริหารสำนักงาน |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร |
| 2551 - 2560 | ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสำนักงาน บมจ. โมโน เน็กซ์[2] |
| 2551 | ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารสำนักงานและสื่อสารองค์กร บจก. กอซซิปสตาร์ |
| 2546 - 2551 | ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลและบริหารสำนักงาน บจก. โมโน เจนเนอเรชั่น |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

[1] สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

[2] บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อจากบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563

## นางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์

อายุ 51 ปี

**เลขานุการบริษัท / ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลกิจการและสื่อสารองค์กร**

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 14 มีนาคม 2555)

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Business Management for Internal Audit ปี 2557
  สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Anti - Corruption : The Practice Guide (ACPG) รุ่น 24/2558
  - Board Reporting Program (BRP) รุ่น 9/2555
  - How to Develop a Risk Management (HRP) รุ่น 1/2555
  - Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 13/2552
  - Company Secretary Program (CSP) รุ่น 28/2551

### สัดส่วนการถือหลักทรัพย์[1] (%)

MONO : 0.06%

### ประสบการณ์ทำงาน

| | |
|---|---|
| 2555 - ปัจจุบัน | เลขานุการบริษัท และผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลกิจการและสื่อสารองค์กร บมจ. โมโน เน็กซ์[2] |
| 2551 - 2555 | เลขานุการบริษัท และผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บจก. โมโน เทคโนโลยี |
| 2547 - 2550 | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บจก. โมโน เจนเนอเรชั่น |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

## นายธีรศักดิ์ ธาราวร

อายุ 46 ปี

**ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล**

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 กรกฎาคม 2555)

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### สัดส่วนการถือหลักทรัพย์[1] (%)

MONO : 0.03%

### ประสบการณ์ทำงาน

| | |
|---|---|
| 2562 – ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บมจ. จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล |
| 2559 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล |
| 2555 - 2558 | ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บมจ. โมโน เน็กซ์[2] |
| 2551 - 2555 | ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บมจ. จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

[1] สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

[2] บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อจากบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563

## นางสาวทัศนีย์ ควรแถลง

อายุ 44 ปี

**ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน / ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี**

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 30 เมษายน 2563)

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาบัญชีและการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรอบรมภายในด้านบัญชีปี 2563 : Corporate Finance รุ่นที่ 2/2563

### สัดส่วนการถือหลักทรัพย์[1] (%)

MONO : ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน

| | |
|---|---|
| มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน |
| 2559 - ก.พ. 2563 | ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. โมโน เน็กซ์[3] |

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

## นายจิรประวัติ บุณยะเสน

อายุ 52 ปี

**ผู้อำนวยการอาวุโส กลุ่มธุรกิจโมบายอินเทอร์เน็ต / กรรมการบริหารความเสี่ยง**

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 15 มีนาคม 2545 และวันที่ลาออกจากการเป็นผู้บริหาร 29 กุมภาพันธ์ 2563)

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - How to Develop a Risk Management (HRP) รุ่น 1/2555

### สัดส่วนการถือหลักทรัพย์[2] (%)

MONO : 0.19%

### ประสบการณ์ทำงาน

| | |
|---|---|
| 2559 - ก.พ. 2563 | ผู้อำนวยการอาวุโส กลุ่มธุรกิจโมบายอินเทอร์เน็ต |
| 2545 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2545 - 2558 | ผู้อำนวยการ กลุ่มธุรกิจโมบายอินเทอร์เน็ต บมจ. โมโน เน็กซ์[3] |

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

[1] สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

[2] สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

[3] บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อจากบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563

## นายวีรยุทธ โพธารามิก

อายุ 50 ปี

**ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารความสัมพันธ์องค์กร**

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 16 มีนาคม 2563

และวันที่ลาออกจากการเป็นผู้บริหาร 30 กันยายน 2563)

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 62 ปีการศึกษา 2562 – 2563 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 264/2561

### สัดส่วนการถือหลักทรัพย์[1] (%)

MONO : ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ**

| | |
|---|---|
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2561 - 2562 | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. วาว แฟคเตอร์[2] |
| 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เอเซีย เอวิเอชั่น |
| 2562 - ก.ย. 2563 | ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารความสัมพันธ์องค์กร |
| 2560 - 2562 | ผู้อำนวยการฝ่ายขายและธุรกิจองค์กร บมจ. โมโน เน็กซ์[3] |
| 2554 - 2562 | ผู้อำนวยการประจำสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล |
| 2552 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายประสานงานราชการ บมจ. อารียา พรอพเพอร์ตี้ |

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

| | |
|---|---|
| 2563 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารความสัมพันธ์องค์กร บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด |
| 2563 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการอาวุโสประจำสำนักกรรมการผู้จัดการ บมจ. ทริปเปิลที บรอดแบนด์ |
| 2562 - 2563 | ประธานกรรมการ บจ. ไทย โปรเฟสชั่นแนล บาสเกตบอล ลีก |
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ บจ. โกรว์ กรีน คอนซัลแตนท์ |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ บจ. วี.บี. คอร์เปอเรชั่น |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

## นางสาวปวีณา พูนพัฒนสุข

อายุ 50 ปี

**ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน**
**กรรมการบริหารความเสี่ยง /**
**และเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี**

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 มกราคม 2556

และวันที่ลาออกจากการเป็นผู้บริหาร 30 เมษายน 2563)

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - How to Develop a Risk Management (HRP) รุ่น 1/2555

### สัดส่วนการถือหลักทรัพย์[4] (%)

MONO : 0.02%

### ประสบการณ์ทำงาน

| | |
|---|---|
| 2559 - เม.ย. 2563 | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน |
| 2556 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2556 - 2559 | ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน |
| 2548 - 2555 | ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. โมโน เน็กซ์[3] |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

[1] สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

[2] บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อจากบริษัท อุตสาหกรรม อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563

[3] บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อจากบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563

[4] สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 เมษายน 2563 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

## หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

## นางสวนศรี สวนกูล

อายุ 60 ปี

**หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน / เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ**

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บัญชีการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร สรุปเนื้อหาและกรณีศึกษา TFRS 15 จัดโดย บริษัท 75 ซี พี อี จำกัด (21 มกราคม 2563)
- หลักสูตร ภาษีและบัญชีสำหรับธุรกิจ SMEs จัดโดย บริษัท พัฒนา การอบรม จำกัด (19-20 กันยายน 2563)
- หลักสูตร การบริหารงานตรวจสอบภายใน จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (1 พฤศจิกายน 2563)
- หลักสูตร เจาะลึกปัญหามาตรฐานบัญชีที่ประกาศใช้ปี 2563 จัดโดย สมาคมนิสิตเก่าคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชีแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (4 พฤศจิกายน 2563)

### สัดส่วนการถือหลักทรัพย์[1] (%)

MONO : ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน

| | |
|---|---|
| 2550 - ปัจจุบัน | หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. โมโน เน็กซ์[2] และบริษัทย่อย |
| 2539 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารด้านบัญชี และตรวจสอบบัญชี บจ. เอส.ซี. การบัญชีและที่ปรึกษาธุรกิจ (1995) |

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

## หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

## นางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์

อายุ 51 ปี

**เลขานุการบริษัท / ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลกิจการและสื่อสารองค์กร**

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 14 มีนาคม 2555)

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Business Management for Internal Audit ปี 2557 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Anti - Corruption : The Practice Guide (ACPG) รุ่น 24/2558
  - Board Reporting Program (BRP) รุ่น 9/2555
  - How to Develop a Risk Management (HRP) รุ่น 1/2555
  - Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 13/2552
  - Company Secretary Program (CSP) รุ่น 28/2551

### สัดส่วนการถือหลักทรัพย์[1] (%)

MONO : 0.06%

### ประสบการณ์ทำงาน

| | |
|---|---|
| 2555 - ปัจจุบัน | เลขานุการบริษัท และผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลกิจการและสื่อสารองค์กร บมจ. โมโน เน็กซ์[2] |
| 2551 - 2555 | เลขานุการบริษัท และผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บจก. โมโน เทคโนโลยี |
| 2547 - 2550 | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บจก. โมโน เจนเนอเรชั่น |

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

[1] สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

[2] บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อจากบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563

**ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง**
(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

| รายชื่อ | MONO NEXT | บริษัทย่อย (ประเทศไทย) | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | MONO CYBER | MONO SHOPPING | MONO STREAMING | MONO PD | MONO BC |
| 1. นางพรรณี วรวุฒิจงสถิต | * | | | | | |
| 2. นายนวมินทร์ ประสพเนตร | D,ED,Exec | D,ED,Exec | D,ED | D,ED | D,ED,Exec | D,ED,Exec |
| 3. นายปฐมพงศ์ สิรชัยรัตน์ | D,ED,Exec | D,ED | D,ED,Exec | D,ED,Exec | ED | ED |
| 4. นายซัง โด ลี | D | D | D | D | D | |
| 5. นายศิริ เหลืองสวัสดิ์ | D | D | | D | D | |
| 6. นายปรีชา ลีละศิธร | D | | | | | |
| 7. นายเกรียงศักดิ์ เธียรนุกุล | D | | | | | |
| 8. นายเจริญ แสงวิชัยภัทร | D | | | | | |
| 9. น.ส. สรัญญา อมรรัตนสุชาติ | Exec | | | | | |
| 10. น.ส.เบญจวรรณ รักวงษ์ | ED,Exec | ED | ED | ED | ED | ED |
| 11. น.ส.ปิติฤดี ศิริสัมพันธ์ | Exec | | | | | |
| 12. นายธีรศักดิ์ ธาราวร | Exec | | | | | |
| 13. น.ส. ทัศนีย์ ควรแถลง | Exec | | | | | |

1. MONO NEXT = บมจ. โมโน เน็กซ์
2. MONO CYBER = บจก. โมโน ไซเบ้อร์
3. MONO SHOPPING = บจก. โมโน ช้อปปิ้ง
4. MONO STREAMING = บจก. โมโน สตรีมมิ่ง
5. MONO PD = บจก. โมโน โปรดักชั่น
6. MONO BC = บจก. โมโน บรอดคาซท์

| บริษัทย่อย (ประเทศไทย) | | | | | บริษัทย่อย (ต่างประเทศ) | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| MONO MUSIC | MONO INFO | MONO RADIO | MONO TALENT | T MOMENT | MONO HK | MONO INDO |
| D,ED,Exec | D,ED | D,ED,Exec | D,ED,Exec | D,ED | D,ED | D,ED |
| D,ED | D,ED | D,ED | D,ED | D,ED | ED | ED |
| D | D | | D | D | D | D |
| D | D | | | | | |
| ED | ED | ED | ED | ED | ED | ED |

7. MONO MUSIC = บจก. โมโน มิวสิค
8. MONO INFO = บจก. โมโน อินโฟ ซิสเต็มส์
9. MONO RADIO = บจก. โมโน เรดิโอ
10. MONO TALENT = บจก. โมโน ทาเลนท์ สตูดิโอ
11. T MOMENT = บจก. ทีโมเมนต์
12. MONO HK = Mono Technology Hong Kong Limited
13. MONO INDO = PT. Mono Technology Indonesia

หมายเหตุ : ✱ = ประธานกรรมการ D = กรรมการ ED = กรรมการบริหาร Exec = ผู้บริหาร

## ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง

| รายชื่อ[1] | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | TTTI | JASTEL | PA | JINET | JAS | TTTBB | ACES | 3BBTV | PINVEST | E29 | GS |
| 1. นายพิชญ์ โพธารามิก | C | C | C | C | C | C | C | C | D | D | |
| 2. นายนวมินทร์ ประสพเนตร | | | | | | | | | | | D |

1. TTTI = บจก. ทริปเปิลที อินเทอร์เน็ต
2. JASTEL = บจก. จัสเทล เน็ทเวิร์ค
3. PA = บจก. พรีเมียม แอสเซท
4. JINET = บจก. จัสมิน อินเตอร์เนต
5. JAS = บมจ. จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล
6. TTTBB = บมจ. ทริปเปิลที บรอดแบนด์
7. ACES = บจก. เอเซียส รีเยนแนล เซอร์วิส
8. 3BB TV = บจก. ทรี บีบี ทีวี
9. PINVEST = บจก. พินเวสเมนท์
10. E29 = บจก. เอนเตอเทนเมนท์29
11. GS = บจก. กรีนสตาร์ เอ็นไวรอนเม้นท์

## รายละเอียดกรรมการของบริษัทย่อยมีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้

| รายชื่อ | บริษัทย่อย[2] | |
|---|---|---|
| | MONO BC | MONO STREAMING |
| 1. นายนวมินทร์ ประสพเนตร | D,ED,Exec | D,ED |
| 2. นายซัง โด ลี | - | D,ED |
| 3. นายปฐมพงศ์ สิรชัยรัตน์ | D,ED | D,ED,Exec |
| 4. นายศิริ เหลืองสวัสดิ์ | - | D |
| 5. นายบรรณสิทธิ์ รักวงษ์ | D,Exec | - |

MONO BC = บจก. โมโน บรอดคาซท์
MONO STREAMING = บจก. โมโน สตรีมมิ่ง

**หมายเหตุ :** D = กรรมการ ED = กรรมการบริหาร Exec = ผู้บริหาร C = ผู้มีอำนาจควบคุม

[1] ไม่มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น

[2] บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ เช่น มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปี 2563

# ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## 1. สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดสินทรัพย์ถาวรของบริษัทและบริษัทย่อยที่ใช้ในการประกอบธุรกิจที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

| ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท) | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน |
|---|---|---|---|
| 1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน | 251.61 | เป็นเจ้าของ | บางส่วนติดภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร วงเงิน 519 ล้านบาท |
| 2. อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร และสินทรัพย์เช่า | 289.82 | เป็นเจ้าของ | |
| 3. อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน | 59.02 | เป็นเจ้าของ / เช่าซื้อ | บางส่วนติดภาระค้ำประกันสัญญาเช่าซื้อ/ลีสซิ่งที่ทำไว้กับบริษัทลีสซิ่ง วงเงิน 21.64 ล้านบาท |
| 4. คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ | 38.02 | เป็นเจ้าของ / เช่าซื้อ | บางส่วนติดภาระค้ำประกันสัญญาเช่าซื้อ/ลีสซิ่งที่ทำไว้กับบริษัทลีสซิ่ง วงเงิน 65.21 ล้านบาท |
| 5. ยานพาหนะ | 13.59 | เป็นเจ้าของ / เช่าซื้อ | บางส่วนติดภาระค้ำประกันสัญญาเช่าซื้อ/ลีสซิ่งที่ทำไว้กับสถาบันการเงิน วงเงิน 7.10 ล้านบาท |
| 6. สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง | 0.34 | | |
| **รวม** | **652.40** | | |

## 2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์เว็บไซต์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ เพลง และวิดีโอ รายละเอียดมีดังนี้

| รายการ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท) | รายละเอียดการตัดจำหน่าย |
|---|---|---|
| ลิขสิทธิ์เว็บไซต์ | 2.91 | ตัดจำหน่ายตามอายุการให้ประโยชน์ |
| ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ เพลง และวิดีโอ | 1,431.92 | ตัดจำหน่ายตามอายุสัญญา / ตามอายุการให้ประโยชน์ |
| ลิขสิทธิ์อื่น | 360.72 | ตัดจำหน่ายตามอายุสัญญา / ตามอายุการให้ประโยชน์ |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 21.56 | ตัดจำหน่ายตามอายุสัญญา / ตามอายุการให้ประโยชน์ |
| เงินจ่ายล่วงหน้าและงานระหว่างผลิต | 223.68 | |
| **รวม** | **2,040.79** | |

## 3. สัญญาที่สำคัญของบริษัท

### 3.1 สัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ โดยทำสัญญาเช่ากับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท โดยมีรายละเอียดของสัญญาเช่า ดังนี้

| คู่สัญญา | สถานที่เช่า | ระยะเวลาการเช่า | | | พื้นที่ (ตร.ม.) |
|---|---|---|---|---|---|
| | | จำนวนปีที่เช่า | วันเริ่ม | วันสิ้นสุด | |
| 1. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น 5 ห้อง 501 | 2 ปี 9 เดือน | 1-ต.ค.-60 | 30-มิ.ย.-63 | 98 |
| 2. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น 5 ห้อง 502 | 10 เดือน | 1-ก.ย.-62 | 30-มิ.ย.-63 | 91 |
| 3. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น 5 ห้อง 505 | 2 ปี 9 เดือน | 1-ต.ค.-60 | 30-มิ.ย.-63 | 100 |
| 4. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น 5 ห้อง 508 | 2 ปี 9 เดือน | 1-ต.ค.-60 | 30-มิ.ย.-63 | 138 |
| 5. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น 5 ห้อง 509 | 2 ปี 9 เดือน | 1-ต.ค.-60 | 30-มิ.ย.-63 | 119 |
| 6. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น 5 ห้อง 510 | 2 ปี 11 เดือน 15 วัน | 15-มิ.ย.-60 | 31-พ.ค.-63 | 94 |
| 7. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น 5 ห้อง 511 | 10 เดือน | 1-ก.ย.-62 | 30-มิ.ย.-63 | 119 |
| 8. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น 5 ห้อง 512 | 10 เดือน | 1-ก.ย.-62 | 30-มิ.ย.-63 | 119 |
| 9. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น 5 ห้อง 513 | 2 ปี 9 เดือน | 1-ต.ค.-60 | 30-มิ.ย.-63 | 103 |
| 10. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น 5 ห้อง 517 | 10 เดือน | 1-ก.ย.-62 | 30-มิ.ย.-63 | 35 |
| 11. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น 5 ห้อง 519 | 2 ปี 9 เดือน | 1-ต.ค.-60 | 30-มิ.ย.-63 | 111 |
| 12. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น 11 | 10 เดือน | 1-ก.ย.-62 | 30-มิ.ย.-63 | 1,417 |
| 13. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น 12 ห้อง 1202B | 2 ปี 10 เดือน | 1-ก.ย.-60 | 30-มิ.ย.-63 | 260 |
| 14. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น 14 ห้อง 1404B | 3 ปี | 1-ก.ค.-60 | 30-มิ.ย.-63 | 110 |
| 15. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น 14 ห้อง 1401C | 2 ปี 11 เดือน | 1-ส.ค.-60 | 30-มิ.ย.-63 | 98 |
| 16. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น 14 ห้อง 1401B | 2 ปี 8 เดือน | 1-พ.ย.-60 | 30-มิ.ย.-63 | 169 |
| 17. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น 16 | 3 ปี | 1-มิ.ย.-60 | 30-มิ.ย.-63 | 1,417 |
| 18. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น 17 | 3 ปี | 1-มี.ค.-60 | 29-ก.พ.-63 | 1,417 |
| 19. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น 31 | 6 เดือน | 1-ม.ค.-63 | 30-มิ.ย.-63 | 1,788 |
| 20. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น R1 ห้อง UPS | 3 ปี 1 เดือน 15 วัน | 1-พ.ค.-60 | 15-มิ.ย.-63 | 53 |
| 21. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น R2 ห้อง R201 | 6 เดือน 15 วัน | 1-ธ.ค.-62 | 15-มิ.ย.-63 | 342 |

| คู่สัญญา | สถานที่เช่า | ระยะเวลาการเช่า | | | พื้นที่ (ตร.ม.) |
|---|---|---|---|---|---|
| | | จำนวนปีที่เช่า | วันเริ่ม | วันสิ้นสุด | |
| 22. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น R2 ห้อง R202 | 8 เดือน 15 วัน | 1-ต.ค.-62 | 15-มิ.ย.-63 | 60 |
| 23. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น P1 ห้อง 1 | 2 ปี | 1-ก.พ.-61 | 31-ม.ค.-63 | 21 |
| 24. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น P3 ห้อง 2 | 2 ปี | 1-ส.ค.-61 | 31-ก.ค.-63 | 21 |
| 25. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น P5 ห้อง 9 | 2 ปี | 1-เม.ย.-61 | 31-มี.ค.-63 | 12 |
| 26. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น P5 ห้อง 7 | 2 ปี | 1-มิ.ย.-61 | 31-พ.ค.-63 | 15 |
| 27. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น P8 ห้อง 15 | 1 ปี 11 เดือน | 1-ส.ค.-61 | 30-มิ.ย.-63 | 11 |
| 28. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น P9 ห้อง 18 | 2 ปี | 1-เม.ย.-61 | 31-มี.ค.-63 | 21 |
| 29. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น P9 ห้อง 19 | 2 ปี | 1-เม.ย.-61 | 31-มี.ค.-63 | 11 |
| 30. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น P9 ห้อง 20 | 2 ปี | 1-เม.ย.-61 | 31-มี.ค.-63 | 11 |
| 31. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้นดาดฟ้าติดตั้งจานดาวเทียม | 1 ปี 3 เดือน 15 วัน | 15-มี.ค.-62 | 30-มิ.ย.-63 | - |
| 32. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | พื้นที่ปิดป้ายหน้าอาคาร | 2 ปี 5 เดือน | 1-ก.พ.-61 | 30-มิ.ย.-63 | - |
| 33. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้นดาดฟ้า R 2 ติดตั้งคอยล์เย็น | 2 ปี 3 เดือน | 1-เม.ย.-61 | 30-มิ.ย.-63 | 8 |
| 34. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด | ชั้น 4 ห้อง 3 | 3 ปี | 1-ก.ค.-62 | 30-มิ.ย.-65 | 11 |

## 3.2 สัญญาให้บริการกับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่

**1) สัญญากับบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (ต่อมาบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) โอนสิทธิรับเงินให้แก่ บริษัท ไมโม่เทค จำกัด)**

| สัญญา | รายละเอียดบริการ | ระยะเวลาสัญญา |
|---|---|---|
| สัญญาให้บริการเสริมประเภท SMS WAP MMS และ VOICE | ให้บริการข้อมูลสารสนเทศแก่ลูกค้าโทรศัพท์เคลื่อนที่ของ AIS | เริ่ม 1 กรกฎาคม 2553 โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี ทั้งนี้ หากทั้ง 2 ฝ่ายไม่มีเจตนาจะยกเลิกสัญญา ให้สัญญามีผลใช้ได้อัตโนมัติต่อไปอีกทุกๆ 1 ปี |
| สัญญาให้บริการ SMS | บริการรับส่งข้อความ (SMS: Short Message Service) ผ่านเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ของ AIS | เริ่ม 1 เมษายน 2557 โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี ทั้งนี้ หากทั้ง 2 ฝ่ายไม่มีเจตนาจะยกเลิกสัญญา ให้สัญญามีผลใช้ได้อัตโนมัติต่อไปอีกทุกๆ 6 เดือน |

2) สัญญากับบริษัท โทเทิ่ล แอ๊คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)

| สัญญา | รายละเอียดบริการ | ระยะเวลาสัญญา |
|---|---|---|
| สัญญาให้บริการข้อมูล (Content Provider Access Agreement) | ให้บริการข้อมูลสารสนเทศแก่ลูกค้าโทรศัพท์เคลื่อนที่ของ DTAC | เริ่ม 1 มิถุนายน 2550 โดยสัญญามีระยะเวลา 2 ปี ทั้งนี้ หากทั้ง 2 ฝ่ายไม่มีเจตนาจะยกเลิกสัญญา ให้สัญญามีผลใช้ได้อัตโนมัติต่อไปอีกทุกๆ 1 ปี |
| สัญญาให้บริการข้อมูลทางเสียงด้วยโทรศัพท์ (AUDIOTEXT) | ให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์ผ่านโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ของดีแทคโดยใช้เลขหมาย 1900-xxx-xxx | เริ่ม 1 มิถุนายน 2548 โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี ทั้งนี้ หากทั้ง 2 ฝ่ายไม่มีเจตนาจะยกเลิกสัญญา ให้สัญญามีผลใช้ได้อัตโนมัติต่อไปอีกทุกๆ 1 ปี |
| สัญญาให้บริการ SMS | บริการรับส่งข้อความ (SMS: Short Message Service) ผ่านเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ของ DTAC | เริ่ม 1 กรกฎาคม 2555 โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี ทั้งนี้ หากทั้ง 2 ฝ่ายไม่มีเจตนาจะยกเลิกสัญญา ให้สัญญามีผลใช้ได้อัตโนมัติต่อไปอีกทุกๆ 1 ปี |

3) สัญญากับบริษัท ทรู มูฟ จำกัด

| สัญญา | รายละเอียดบริการ | ระยะเวลาสัญญา |
|---|---|---|
| สัญญาให้บริการข้อมูลทางเสียงด้วยโทรศัพท์ (AUDIOTEXT) | ให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์ผ่านโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ของทรูโดยใช้เลขหมาย 1900-xxx-xxx | เริ่ม 15 สิงหาคม 2557 โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี ทั้งนี้ หากทั้ง 2 ฝ่ายไม่มีเจตนาจะยกเลิกสัญญา ให้สัญญามีผลใช้ได้อัตโนมัติต่อไปอีกทุกๆ 1 ปี |
| สัญญาให้บริการข้อมูลทางโทรศัพท์เคลื่อนที่ | ให้บริการข้อมูลสารสนเทศแก่ลูกค้าโทรศัพท์เคลื่อนที่ของ True Move | เริ่ม 15 สิงหาคม 2557 โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี ทั้งนี้ หากทั้ง 2 ฝ่ายไม่มีเจตนาจะยกเลิกสัญญา ให้สัญญามีผลใช้ได้อัตโนมัติต่อไปอีกทุกๆ 1 ปี |

## 3.3 สัญญาอื่น ๆ

1) สัญญาออกอากาศทีวีดิจิตอล

| สัญญา | รายละเอียดบริการ | ระยะเวลาสัญญา |
|---|---|---|
| สัญญาใช้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมกับ บมจ. ไทยคม | เพื่อใช้ออกอากาศรายการทีวีผ่านดาวเทียมภายใต้ช่องสัญญาณ KU-Band, C-Band | เริ่มวันที่ 20 ธันวาคม 2563 และสิ้นสุดวันที่ 10 กันยายน 2564 คู่สัญญาสามารถต่ออายุได้ตามความตกลงร่วมกัน |
| สัญญาใช้บริการรวมสัญญาณ กับ บจก. ทีซี บรอดคาสติ้ง | เพื่อใช้บริการรวมสัญญาณและบริการโครงข่ายโทรทัศน์ | เริ่มวันที่ 20 ธันวาคม 2563 และสิ้นสุดวันที่ 10 กันยายน 2564 คู่สัญญาสามารถต่ออายุได้ตามความตกลงร่วมกัน |
| สัญญาเช่าใช้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ประเภทที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิตอลประเภทมาตรฐานความคมชัดปกติ | บริการแปลงรหัสสัญญาณ การบีบอัดรวมสัญญาณ และผสมสัญญาณโทรทัศน์ ตลอดจนแปลงความถี่ และส่งสัญญาณโทรทัศน์ที่บีบอัดแล้วไปยังสถานีเครือข่าย เพื่อให้สัญญาณโทรทัศน์สามารถออกอากาศไปยังพื้นที่ต่างๆ ของประเทศไทย | เริ่มวันที่ 17 มกราคม 2557 และสิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2571 คู่สัญญาสามารถต่ออายุได้ตามความตกลงร่วมกัน |

2) สัญญาออกอากาศทีวีดาวเทียม

| สัญญา | รายละเอียดบริการ | ระยะเวลาสัญญา |
|---|---|---|
| สัญญาใช้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมกับ บจก. พีเอสไอ บรอดคาสติ้ง | เพื่อใช้ออกอากาศรายการทีวีผ่านดาวเทียมภายใต้ช่องสัญญาณ C-Band | เริ่มวันที่ 1 มิถุนายน 2562 และสิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 คู่สัญญาสามารถต่ออายุได้ตามความตกลงร่วมกัน |

3) ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์

| ใบอนุญาต | รายละเอียดบริการ | ระยะเวลาสัญญา |
|---|---|---|
| ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ | เพื่อให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิตอล ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ หมวดหมู่ทั่วไป แบบความคมชัดปกติ ช่องรายการ 29 โมโน ทีวี (29 Mono TV) | เริ่มวันที่ 25 เมษายน 2557 และสิ้นสุดวันที่ 24 เมษายน 2572 |
| ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องโมโน พลัสกับคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ | เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ช่องรายการโมโน พลัส | เริ่มวันที่ 25 มีนาคม 2559 และสิ้นสุดวันที่ 24 มีนาคม 2564 |
| ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องโมโน 29 มิวสิค สเตชั่นกับคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ | เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ช่องรายการโมโน 29 มิวสิค สเตชั่น (Mono29 Music Station) | เริ่มวันที่ 28 ตุลาคม 2563 และสิ้นสุดวันที่ 27 ตุลาคม 2564 |
| ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรัช สตอรี่ส์กับคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ | เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ช่องรายการรัช สตอรี่ส์ (Rush Stories) | เริ่มวันที่ 28 ตุลาคม 2563 และสิ้นสุดวันที่ 27 ตุลาคม 2564 |
| ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องอลัวร์ ชาแนลกับคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ | เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ช่องรายการอลัวร์ ชาแนล (A'lure Channel) | เริ่มวันที่ 28 ตุลาคม 2563 และสิ้นสุดวันที่ 27 ตุลาคม 2564 |
| บันทึกข้อตกลงผลิตรายการเพื่อออกอากาศทางสถานีวิทยุกระจายเสียงกองทัพบกคลื่นความถี่ 91.5 MHz. ระบบ F.M. | เพื่อออกอากาศทางสถานีวิทยุกระจายเสียง และดำเนินรายการเพื่อโฆษณาเผยแพร่ต่อสาธารณชนเป็นประจำทุกวัน | เริ่มวันที่ 1 มกราคม 2562 และสิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 |

4) สัญญากรมธรรม์ประกันภัยทรัพย์สิน

| ประเภทกรมธรรม์ | บริษัทประกัน | ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย | ทุนประกัน (ล้านบาท) | ระยะเวลาประกันภัย | ผู้เอาประกันภัย |
|---|---|---|---|---|---|
| กรมธรรม์ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน | บมจ. ทิพยประกันภัย | 1. เฟอร์นิเจอร์ สิ่งตกแต่งติดตั้งตรึงตรา ส่วนต่อเติมต่างๆ อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ คอมพิวเตอร์แม่ข่าย (SERVER) คอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์ รวมถึงทรัพย์สินอื่นๆ ทุกชนิดที่เป็นของผู้เอาประกันภัยที่ใช้สำหรับประกอบกิจการ<br>• พื้นที่เช่าชั้น 5, 11, 12, 14, 16, 17, 31, R2 อาคารจัสมินฯ<br>• บ้านเช่าซอยโลตัส หมู่บ้านสี่ไชยทอง<br>• SERVER ที่ KSC อาคารเจนีวา ชั้น 8 เมืองทองธานี / JASTEL อาคารจัสมินฯ ชั้น 5, 6, 8 / ช่อง 9 / NTT บางนา / INET ตึกบางกอกไทยทาวเวอร์ ชั้น 10 / สถานีวิทยุกระจายเสียงยานเกราะ<br>2. สต๊อกสินค้าและของรางวัล หนังสือ เครื่องใช้สำนักงานบริเวณพื้นที่เช่า<br>• ห้องเก็บของ อาคารจัสมินฯ ชั้น PG, P3, P5, P8, P9 | 104.10 | 28 ธ.ค. 2562 - 28 ธ.ค. 2563 | บมจ.โมโนเน็กซ์ จำกัด และ/หรือ บริษัทในเครือ |
| กรมธรรม์ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน | บมจ.ทิพยประกันภัย | 1. สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร Studio (ไม่รวมรากฐาน), ส่วนปรับปรุงอาคาร, สนามกีฬา, อาคารสตูดิโอ และระบบสาธารณูปโภคต่างๆ<br>2. เฟอร์นิเจอร์ ส่วนต่อเติมต่างๆ อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ สำนักงาน เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ คอมพิวเตอร์แม่ข่าย (SERVER) คอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์ รวมถึงทรัพย์สินอื่นๆ ทุกชนิดที่เป็นของผู้เอาประกันภัยที่ใช้สำหรับประกอบกิจการ | 302.73 | 31 มี.ค. 2563 - 31 มี.ค. 2564 | บจก. โมโนโปรดักชั่น |

# รายการระหว่างกัน

## สรุปรายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2563

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ ได้ดังนี้

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ความสัมพันธ์ |
|---|---|
| **1. บริษัทในกลุ่มบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“JAS”)** | • JAS กับบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โพธารามิก ซึ่งถือหุ้นในบริษัท 64.28 และถือหุ้นใน JAS ร้อยละ 53.21 |
| • **บริษัท ทริปเปิลที อินเทอร์เน็ต จำกัด (“TTTI”)** | • TTTI ประกอบธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตครบวงจร<br>• TTTI กับบริษัท มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โพธารามิก<br>• TTTI ถือหุ้นโดย TTTBB ร้อยละ 99.99 โดย TTTBB ถือหุ้นโดย ACU ร้อยละ 99.87 โดย ACU เป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย JAS ร้อยละ 100.00 |
| • **บริษัท จัสเทล เน็ทเวิร์ค จำกัด (“JASTEL”)** | • JASTEL ประกอบธุรกิจให้บริการวงจรเช่า และบริการรับ-ส่งข้อมูลภายในประเทศและระหว่างประเทศ<br>• JASTEL กับบริษัท มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โพธารามิก<br>• JASTEL ถือหุ้นโดย บริษัท จัสมิน ซับมารีน เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (“JSTC”) ร้อยละ 100.00 โดยที่ JSTC ถือหุ้นโดย JAS ร้อยละ 100.00 |
| • **บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด (“PA”)** | • PA ประกอบธุรกิจให้เช่าพื้นที่สำนักงานในอาคาร จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์ และให้บริการที่เกี่ยวเนื่อง<br>• PA และบริษัท มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โพธารามิก<br>• PA ถือหุ้นโดย ACU และ JSTC ร้อยละ 53.85 และร้อยละ 46.15 ตามลำดับ โดย ACU และ JSTC ถือหุ้นโดย JAS ร้อยละ100.00 |
| • **บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนต จำกัด (“JINET”)** | • JINET ประกอบธุรกิจให้บริการด้านอินเทอร์เน็ตในรูปแบบต่างๆ เช่น การให้บริการอินเทอร์เน็ตรายบุคคล (Individual) บริการอินเทอร์เน็ตสำหรับลูกค้าองค์กร (Corporate) บริการ Broadband Internet (ADSL) ฯลฯ<br>• JINET กับบริษัท มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โพธารามิก<br>• JINET ถือหุ้นโดย JAS ร้อยละ 98.33 |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ความสัมพันธ์ |
|---|---|
| • **บริษัท เอเชียส รีเยนแนล เซอร์วิส จำกัด (“ACES”)** | • ACES ประกอบธุรกิจให้บริการระบบสื่อสารโทรศัพท์ทุกประเภทขาย/ปลีก/ให้เช่าอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม<br>• ACES กับบริษัท มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โพธารามิก<br>• ACES ถือหุ้นโดย ACES (Thailand) ร้อยละ 98.04 โดย ACES (Thailand) ถือหุ้นโดย JAS OVERSEAS ร้อยละ 58.84 โดย JAS OVERSEAS ถือหุ้นโดย JAS ร้อยละ 39.82 |
| • **บริษัท ทริปเปิลที บรอดแบรนด์ จำกัด (“TTTBB”)** | • TTTBB ประกอบธุรกิจสื่อสารและโทรคมนาคม<br>• TTTBB ถือหุ้นโดย ACU ร้อยละ 99.87 โดย ACU ถือหุ้นโดย JAS ร้อยละ 100.00 |
| • **บริษัท ทรี บีบี ทีวี จำกัด (“3BB TV”)** | • 3BB TV ประกอบธุรกิจให้บริการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่แบบโครงข่ายเสมือนและ IPTV<br>• 3BB TV กับบริษัท มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โพธารามิก<br>• 3BB TV ถือหุ้นโดย JAS ร้อยละ 100.00 |
| 2. **บริษัท กรีนสตาร์ เอ็นไวรอนเม้นท์ จำกัด (“GS”)** | • GS ประกอบธุรกิจรับซื้อวัสดุที่ใช้แล้ว และแปรสภาพวัสดุที่ใช้แล้วโดยผ่านกรรมวิธีเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่<br>• GS และบริษัทมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน คือ นายนวมินทร์ ประสพเนตร เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน GS และบริษัท รวมทั้ง นายนวมินทร์ ประสพเนตร เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน GS โดยถือหุ้นร้อยละ 59.96 |
| 3. **มูลนิธิ ดร. พิชนี โพธารามิก เพื่อเด็กและคนชรา(“มูลนิธิฯ”)** | • มูลนิธิฯ เป็นมูลนิธิที่จัดตั้งขึ้นเพื่อช่วยเหลือเด็ก และคนชรา โดยได้รับการรับรองให้เป็นองค์การสาธารณกุศลจากกรมสรรพากร<br>• มูลนิธิ ดร.พิชนี โพธารามิก เพื่อเด็ก และคนชรา มีนายพิชญ์ โพธารามิก เป็นรองประธานกรรมการใน มูลนิธิ ดร.พิชนี โพธารามิก เพื่อเด็กและคนชรา<br>• บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ นายพิชญ์ โพธารามิก |
| 4. **บริษัท พินเวสเมนท์ จำกัด (“PINVEST”)** | • PINVEST ประกอบกิจการ ซื้อ ขาย เช่า ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์<br>• PINVEST และบริษัทมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โพธารามิก โดยนายพิชญ์ โพธารามิก เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน PINVEST โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 |
| 5. **บริษัท เอนเตอเทนเมนท์29 จำกัด (“E29”)** | • E29 ประกอบกิจการ ผลิตภาพยนตร์ ซีรีส์ ตัดต่อ ภาพ ปรับสี บันทึกเสียงพากย์ลงในภาพยนตร์ ซีรีส์ และอื่นๆที่เกี่ยวข้อง<br>• E29 และบริษัทมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โพธารามิก<br>• E29 ถือหุ้นโดย PINVEST ร้อยละ 99.99 |

หมายเหตุ : ท่านสามารถติดตามรายละเอียดรายการระหว่างกันย้อนหลัง 3 ปี ได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี 2560 – 2562 ที่เว็บไซต์ของบริษัท https://www.mono.co.th/th/นักลงทุนสัมพันธ์/รายงานประจำปี/

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกัน โดยเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม ดังนี้

## 1. รายการธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ลักษณะรายการระหว่างกัน | จำนวนเงิน (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2563 รับ/ใช้ไป | ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน /ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ |
|---|---|---|
| **1. บริษัท ทริปเปิลที อินเทอร์เน็ต จำกัด** | | |
| **<u>รายได้จากการขายและให้บริการ</u>** | | |
| • บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการสื่อโฆษณาบนเว็บไซต์, นิตยสาร, วิทยุ และ ทีวีดิจิตอล แก่ TTTI | 52.05 | การให้บริการสื่อโฆษณา และให้บริการใช้ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อเป็นช่องทางในการโปรโมทบริการของ TTTI โดยมีการคิดราคาเช่นเดียวกับการให้บริการแก่ลูกค้ารายอื่นทั่วไป ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม |
| • บริษัทย่อยให้บริการลิขสิทธิ์ภาพยนตร์แก่ TTTI | 33.41 | |
| • บริษัทย่อยให้บริการพัฒนาและดูแลระบบ Application บน Online แก่ TTTI | 8.00 | การให้บริการพัฒนา และดูแลระบบ Application ดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีการคิดราคาเช่นเดียวกับการให้บริการแก่ลูกค้ารายอื่นทั่วไป ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม |
| **<u>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</u>** | | |
| • บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าเช่าพื้นที่วางเครื่องเซิร์ฟเวอร์ (Co-Location) | 4.75 | การเช่าพื้นที่วางเครื่องเซิร์ฟเวอร์ดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติ โดย TTTI เป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตครบวงจร ที่มีความพร้อมด้านระบบ และอุปกรณ์ต่างๆ (Infrastructure) ให้บริการเชื่อมต่อสัญญาณอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง รวมทั้งมีบริการให้เช่าพื้นที่วางเครื่องเซิร์ฟเวอร์ที่เป็นห้องที่มีลักษณะเฉพาะให้แก่กลุ่มบริษัท โดยราคาค่าบริการเป็นราคาตลาด ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม |
| • บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวโยงกันให้แก่ TTTI ดังนี้<br>1) ค่าใช้สัญญาณอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเพื่อใช้ในธุรกิจสื่อทีวี, ธุรกิจโมบายอินเทอร์เน็ต และธุรกิจสื่อวิทยุ<br>2) ค่าใช้สัญญาณอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเพื่อใช้ในสำนักงาน | 4.44 | การใช้บริการสัญญาณอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติ โดย TTTIเป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตครบวงจร ที่มีความพร้อมด้านระบบ และอุปกรณ์ต่างๆ(Infrastructure) รวมทั้งมีสำนักงานตั้งอยู่ภายในอาคารเดียวกัน ทำให้มีความสะดวกในการดูแล และการประหยัดค่าใช้จ่ายในการเดินทางประกอบกับอัตราค่าบริการเทียบเคียงได้กับราคาบริการของผู้ประกอบการรายอื่น ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ลักษณะรายการระหว่างกัน | จำนวนเงิน (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2563 รับ/ใช้ไป | ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน /ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ |
|---|---|---|
| • บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าบริการโทรศัพท์พื้นฐานให้แก่ TTTI เพื่อดำเนินธุรกิจโดยบริษัทใช้เลขหมายเพื่องาน Call center และบริษัทและบริษัทย่อยใช้บริการเลขหมายเพื่องานสื่อสารที่เกี่ยวข้องกับงานสำนักงาน | 0.47 | การใช้บริการโทรศัพท์พื้นฐานดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติ และอัตราการค่าบริการเป็นอัตราตลาดและเทียบเคียงได้กับการใช้บริการของผู้ประกอบการภายนอกอื่นๆ จึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม |
| **2. บริษัท จัสเทล เน็ทเวิร์ค จำกัด** | | |
| **<u>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</u>** | | |
| • บริษัทย่อยจ่ายค่าใช้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมให้แก่ JASTEL เพื่อเชื่อมโครงข่ายจากอาคารจัสมินถึง DTAC (รังสิต) | 0.04 | การใช้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดย JASTEL เป็นผู้ให้บริการรับส่งข้อมูลผ่านเคเบิลใยแก้ว (Fiber Optic) ที่มีความพร้อมด้านระบบ และอุปกรณ์เชื่อมโครงข่ายต่างๆ โดยราคาค่าบริการใกล้เคียงกับอัตราค่าบริการที่กลุ่มบริษัทจ่ายให้แก่ผู้ให้บริการรายอื่นที่ให้บริการในลักษณะเดียวกัน ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม |
| • บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าเช่าพื้นที่วางเครื่องเซิร์ฟเวอร์ (Co-Location) ให้แก่ JASTEL | 1.37 | ค่าเช่าพื้นที่วางเครื่องเซิร์ฟเวอร์ดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดย JASTEL เป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตครบวงจร มีระบบ และอุปกรณ์ต่างๆ (Infrastructure) และมีบริการให้เช่าพื้นที่วางเครื่องเซิร์ฟเวอร์ซึ่งเป็นห้องที่มีลักษณะเฉพาะให้แก่บริษัท โดยราคาค่าบริการเป็นราคาตลาด ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม |
| **3. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด** | | |
| **<u>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</u>** | | |
| • บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าใช้จ่ายอาคาร เช่น ค่าไฟฟ้า ค่ารักษาความปลอดภัย ค่าบริการที่จอดรถ ซึ่งเป็นการจ่ายตามสัญญา | 5.83 | การให้บริการของกลุ่มบริษัทดังกล่าวเป็นรายการปกติของกลุ่มบริษัท โดย PA เป็นเจ้าของอาคารจัสมินอินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์ และเรียกเก็บค่าบริการดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกับผู้เช่ารายอื่น ดังนั้น จึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ลักษณะรายการระหว่างกัน | จำนวนเงิน (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2563 รับ/ใช้ไป | ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน /ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ |
|---|---|---|
| **4. บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนต จำกัด** | | |
| <u>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</u> | | |
| • บริษัทจ่ายค่าบริการ Internet Corporate Leased Line ให้แก่ JINET | 0.11 | การให้บริการ Internet Corporate Leased Line ดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดย JINET เป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตครบวงจร ที่มีความพร้อมด้านระบบ และอุปกรณ์ต่างๆ (Infrastructure) โดยราคาค่าบริการเป็นราคาตลาด ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม |
| **5. บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“JAS”)** | | |
| <u>รายได้จากการขายและให้บริการ</u> | | |
| • บริษัทให้บริการพัฒนาและดูแลระบบ Website, Application บน Online แก่ JAS โดยเรียกเก็บค่าพัฒนาและดูแลระบบตามใบราคา (Price List) | 1.31 | การให้บริการพัฒนา และดูแลระบบ Website, Application ดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีการคิดราคาเช่นเดียวกับการให้บริการแก่ลูกค้ารายอื่นทั่วไป ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม |
| **6. บริษัท ทริปเปิลที บรอดแบรนด์ จำกัด** | | |
| <u>รายได้จากการขายและให้บริการ</u> | | |
| • บริษัทให้บริการอบรม In house training แก่ JAS | 0.13 | รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ ของบริษัท โดยมีการคิดราคาเช่นเดียวกับการให้บริการแก่ลูกค้ารายอื่นทั่วไป ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม |
| **7. กลุ่มบริษัท JAS ได้แก่ TTTI** | | |
| <u>รายได้จากการขายและให้บริการ</u> | | |
| • บริษัทย่อยได้เงินสนับสนุน (Sponsor) ในการจัดงานกิจกรรม | 3.00 | รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท เพื่อเป็นช่องทางในการประชาสัมพันธ์และโปรโมทกิจกรรมของงาน โดยมีการคิดราคาเช่นเดียวกับการให้บริการแก่ลูกค้ารายอื่น ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม |
| • บริษัทย่อยให้บริการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อ Social Media ในรูปแบบ Influencer ซึ่งเป็นอัตราตลาดที่เท่ากับ อัตราที่เรียกเก็บกับลูกค้ารายอื่น | 2.00 | |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ลักษณะรายการระหว่างกัน | จำนวนเงิน (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2563 รับ/ใช้ไป | ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน /ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ |
|---|---|---|
| **8. บริษัท เอเซียส รีเยนแนล เซอร์วิส จำกัด** | | |
| **ต้นทุนและค่าใช้จ่าย** | | |
| • บริษัทย่อยจ่ายค่าบริการไฟฟ้าสำรอง สำหรับห้องสตูดิโอที่ใช้ถ่ายทำรายการต่าง ๆ | 0.36 | รายการดังกล่าวเป็นรายการค่าใช้จ่ายปกติ และมีอัตราค่าบริการเท่ากับราคาตลาด ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม |
| **9. บริษัท พินเวสเมนท์ จำกัด** | | |
| **ต้นทุนและค่าใช้จ่าย** | | |
| • บริษัทย่อยจ่ายค่าผลิตสื่อประชาสัมพันธ์และกิจกรรมทางการตลาด เพื่อส่งเสริมการขายให้แก่ PINVEST เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีอัตราเทียบเคียงกับอัตราค่าบริการที่กลุ่มบริษัทจ่ายให้แก่ผู้ใช้บริการรายอื่น | 6.30 | รายการดังกล่าวเป็นรายการค่าใช้จ่ายปกติ และมีอัตราค่าบริการเท่ากับราคาตลาด ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม |
| • บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าที่ปรึกษาด้าน IT และค่าพัฒนา ดูแลระบบ เพื่อใช้ในธุรกิจของบริษัท | 1.48 | |
| **10. บริษัท เอนเตอเทนเมนท์29 จำกัด** | | |
| **ต้นทุนและค่าใช้จ่าย** | | |
| • บริษัทย่อยจ่ายค่าต้นทุนผลิตรายการทีวี เพื่อใช้ในธุรกิจ 3BB GIGATV | 5.00 | รายการดังกล่าวเป็นรายการค่าใช้จ่ายปกติ และมีอัตราค่าบริการเท่ากับราคาตลาด ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม |
| • บริษัทย่อยจ่ายค่าพากย์แปลภาพยนตร์ เพื่อใช้ในธุรกิจของบริษัท | 1.58 | |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ลักษณะรายการระหว่างกัน | จำนวนเงิน (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2563 รับ/ใช้ไป | ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน /ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ |
|---|---|---|
| **11. บริษัท ทรี บีบี ทีวี จำกัด** | | |
| <u>รายได้จากการขายและให้บริการ</u> | | |
| • บริษัทย่อยให้บริการลิขสิทธิ์ภาพยนตร์แก่ 3BB TV โดยเรียกเก็บค่าบริการตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราตลาด ที่เท่ากับอัตราที่เรียกเก็บกับลูกค้ารายอื่น | 123.33 | การให้บริการใช้ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ Mono Streaming เพื่อเป็นช่องทางในการโปรโมทบริการของ TBT โดยมีการคิดราคาเช่นเดียวกับการให้บริการแก่ลูกค้ารายอื่นทั่วไป ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม |
| • บริษัทย่อยให้บริการพากย์แปลภาพยนตร์ แก่ 3BB TV โดยเรียกเก็บค่าบริการตามการใช้บริการ ซึ่งเป็นอัตราตลาด ที่เท่ากับอัตราที่เรียกเก็บกับลูกค้ารายอื่น | 1.48 | รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ และมีราคาเท่ากับราคาตลาด ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม |
| • บริษัทให้บริการให้ใช้สิทธิ์ กับ 3BB TV โดยเรียกเก็บค่าบริการตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราตลาด ที่เท่ากับอัตราที่เรียกเก็บกับลูกค้ารายอื่น | 30.00 | การให้บริการให้ใช้สิทธิ์ กับ 3BB TV ดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ Mono Next โดยมีการคิดราคาเช่นเดียวกับการให้บริการแก่ลูกค้ารายอื่นทั่วไป ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม |

## 2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ลักษณะรายการระหว่างกัน | จำนวนเงิน (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2563 รับ/ใช้ไป | ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน /ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ |
|---|---|---|
| **1. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด** | | |
| <u>เช่าพื้นที่</u> | | |
| • บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าเช่าพื้นที่เพื่อเป็นที่ตั้งสำนักงานของกลุ่มบริษัท | 17.12 | รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท โดย PA เป็นเจ้าของอาคารจัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์ บริการให้เช่าพื้นที่ อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นตามมาตรฐานเดียวกับผู้เช่ารายอื่น ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม |

# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนให้โมโน เน็กซ์ และบริษัทในเครือ ดำเนินธุรกิจบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และยั่งยืน บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศ และระดับสากล

บริษัทได้นำแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ของสำนักงาน กลต. ตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) มาใช้เป็นแนวทางในการประเมินบริษัท และบริษัทย่อย คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาแบบประเมินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร และมีการซักถามข้อมูลจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นประจำทุกปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2564 ที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบถ้วน ได้ทำการประเมินโดยซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน โดยสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

## ส่วนที่ 1 สภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ การวางแผนงานและงบประมาณให้สอดคล้องกับเป้าหมาย มีการจัดการโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ และกำหนดอำนาจความรับผิดชอบ และการวางแผนด้านบุคลากรอย่างเหมาะสม ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ จรรณยาบรรณต่างๆ เพื่อให้องค์กรมีการควบคุมภายในที่ดี และการเติบโตอย่างยั่งยืน

## ส่วนที่ 2 การประเมินความเสี่ยง

บริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากภายในกลุ่มบริษัท ทำหน้าที่พิจารณานโยบายและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ประเมินประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง ติดตามและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

- พิจารณาอนุมัติและทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของธุรกิจ กำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน
- วิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงอย่างรอบด้าน ทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ วางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประเมินโอกาสเกิดความเสี่ยงและผลกระทบ โอกาสการเกิดทุจริต เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงตระหนักถึงสัญญาณหรือรายการผิดปกติต่างๆ เพื่อหามาตรการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
- เข้าเป็นสมาชิกโครงการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และมีแผนการตรวจสอบและควบคุมความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชั่น พร้อมทั้งสื่อสารให้พนักงานรับทราบนโยบายและแนวปฏิบัติ
- ติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้
- กำกับดูแลบริษัทย่อย ให้อยู่ภายใต้ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีมาตรฐาน

## ส่วนที่ 3 มาตรการการควบคุม

บริษัทมีนโยบายและระเบียบวิธีการปฏิบัติงานสำหรับการบริหารจัดการด้านต่างๆ มีการกำหนดอำนาจหน้าที่และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับอย่างชัดเจนและเหมาะสม มีการแบ่งแยกหน้าที่การอนุมัติออกจากการบันทึกรายการบัญชีและข้อมูล และหน้าที่การดูแลจัดเก็บทรัพย์สินเพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการพัฒนากิจกรรมควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้ตรวจสอบได้ง่าย บริษัทมีมาตรการควบคุมการทำธุรกรรมต่างๆ ให้ดำเนินการตามระเบียบวิธีปฏิบัติที่กำหนดไว้ และป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทมีการตัดสินใจบนพื้นฐานของข้อมูลที่เกี่ยวข้องมีความถูกต้อง เหมาะสม อย่างเพียงพอ และนำมาใช้ได้ทันต่อเวลา บริษัทมีการกำหนดช่องทางและกระบวนการสื่อสารข้อมูลทั้งภายใน และภายนอกบริษัทที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถสื่อสารข้อมูลไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องได้ครบถ้วนและทันเวลา

## ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม

บริษัทกำหนดให้มีระบบการติดตามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ให้เหมาะสมและทันต่อเวลา รวมถึงกำหนดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัท และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม กับการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและบุคลากรอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงาน รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อย่างเพียงพอและเหมาะสม

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหาร ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ดูแลการควบคุมภายในให้เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจ ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และมีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเชื่อถือได้

## หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท เอส.ซี. การบัญชีและที่ปรึกษาทางธุรกิจ (1995) จำกัด มาตั้งแต่ปี 2550 โดยแต่งตั้ง นางสาวสวนศรี สวนกูล เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่จัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ติดตามและตรวจสอบความถูกต้องของการปฏิบัติงานแต่ละฝ่าย ประเมินระบบควบคุมภายใน สอบทาน ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะสำหรับการวางระบบควบคุมภายในให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและสำเนารายงานให้กับฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งสรุปผลการตรวจสอบภายใน จะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบทุกไตรมาส โดยมีนางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์ เลขานุการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่ดูแลสนับสนุนการทำงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามแผนงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทแล้ว ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ อันอาจทำให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

## หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบ กำกับดูแลการปฏิบัติของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระเบียบข้อบังคับบริษัท นโยบายบริษัท กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อาทิ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เป็นต้น ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารในเรื่องที่ต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ติดตามให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติอย่างถูกต้อง รวมถึงติดตามกฎเกณฑ์ใหม่ ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งนี้ มีนางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์ เป็นผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลกิจการ และเลขานุการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่ดังกล่าว นอกจากนี้ ยังว่าจ้างบริษัท เสรี มานพ แอนด์ ดอล์ย จำกัด ที่ปรึกษากฎหมายภายนอก เพื่อช่วยให้คำปรึกษาและแนะนำแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง

ทั้งนี้ ข้อมูลการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ปรากฏในหัวข้อประวัติหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

**เรียน ท่านผู้ถือหุ้น**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมซึ่งถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจและประมาณการตามความจำเป็นอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง และครบถ้วน และเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส และน่าเชื่อถือ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน เป็นผู้ทำหน้าที่ สอบทานนโยบายการบัญชี และคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายในการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในการตรวจสอบนั้น ทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

**นางพรรณี วรวุฒิจงสถิต**
ประธานกรรมการ

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชี การเงิน และการบริหารองค์กร โดยมีรายนามคณะกรรมการและการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง | การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) |
|---|---|---|
| 1. นายปรีชา ลีละศิธร* | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | 6/6 |
| 2. นายเกรียงศักดิ์ เธียรนุกุล | กรรมการตรวจสอบ | 6/6 |
| 3. นายเจริญ แสงวิชัยภัทร * | กรรมการตรวจสอบ | 6/6 |

หมายเหตุ

* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติแต่งตั้ง

1. นายปรีชา ลีละศิธร จากตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งเป็น ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายเจริญ แสงวิชัยภัทร แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ แทนนางพรรณี วรวุฒิจงสถิต

โดยมี นางสาวสวนศรี สวนกูล หัวหน้างานตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรที่กำหนดขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามระเบียบบริษัท สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง กับกฎบัตรและแนวปฏิบัติที่ดี เป็นประจำทุกปี ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุม จำนวน 6 ครั้ง ร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงมีวาระการประชุมเฉพาะผู้สอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหารร่วมด้วย รวมถึงการพูดคุยกับคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ อาทิ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นต้น

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. **สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563** ของบริษัทและงบการเงินรวม ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ โดยสอบถามและรับฟังความคิดเห็นจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เรื่องความถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ของงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทเพียงพอและถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. **พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** โดยเปิดเผยรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการค้าและรายการระหว่างกันที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินครบถ้วนแล้ว และมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี ว่ารายการดังกล่าวได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

3. **สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง รวมถึงการป้องกันการเกิดโอกาสทุจริตคอร์รัปชั่น** ร่วมกับผู้สอบบัญชีและหัวหน้างานตรวจสอบภายในทุกไตรมาส โดยพิจารณาผลการตรวจสอบ รับฟังคำชี้แจง ข้อตรวจพบ ความเห็น และข้อเสนอแนะของผู้ที่รับผิดชอบ อย่างเป็นอิสระ และไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล เพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ตามวัตถุประสงค์การดำเนินงาน และคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร พิจารณาให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและประหยัด มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม และมีแนวทางการป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชั่น โดยประเมินระบบการควบคุม

ภายในตามแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทได้เป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เป็นสมัยที่ 2

4. **สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งระเบียบข้อกำหนดของบริษัท** ทั้งนี้จากการรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

5. **สอบทานให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน รวมถึงดูแลการปฏิบัติที่ดีต่อลูกค้า คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้ ได้ทำการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายเป็นประจำทุกปี

6. **การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการตรวจสอบภายในรายไตรมาส ให้ข้อแนะนำและติดตามการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันทุจริตคอร์รัปชั่น มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ปรับปรุงกฎบัตรการตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และเหมาะสมกับบริษัท รวมถึงพิจารณางบประมาณประจำปีในการจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน ประเมินความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ความเพียงพอเหมาะสมของบุคลากรของหน่วยงาน และประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ามีความเหมาะสมและไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

7. **พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีซึ่งมีความเป็นอิสระ และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2564** เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และระดับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง นางสาวกรองแก้ว ลิมป์กิตติกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5874 หรือ นายศุภชัย ปัญญาวัฒโน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3930 หรือ นายณัฐวุฒิ สันติเพ็ชร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5730 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย ประจำปี 2564 อีกวาระหนึ่ง โดยมีค่าตอบแทนในการสอบบัญชีของบริษัท จำนวนเงินไม่เกิน 1,300,000 บาท และรับทราบค่าสอบบัญชีงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2564 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 3,600,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ การคำนึงถึงความเสี่ยงในการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

**(นายปรีชา ลีละศิธร)**

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีรายนามคณะกรรมการและการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง | การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) |
|---|---|---|
| 1. นายปรีชา ลีละศิธร | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 4/4 |
| 2. นายเกรียงศักดิ์ เธียรนุกุล | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 4/4 |
| 3. นายเจริญ แสงวิชัยภัทร | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 3/3 |

หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติแต่งตั้ง นายเจริญ แสงวิชัยภัทร ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แทนนางพรรณี วรวุฒิจงสถิต

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ ที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาฯ ในการพิจารณาเรื่องสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาและเสนอความเห็นในการแต่งตั้งกรรมการ กรรมการชุดย่อยและผู้บริหาร แทนตำแหน่งที่ลาออก เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาและเสนอความเห็นในการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563
   ทั้งนี้ ทางบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอรายชื่อมายังบริษัท
3. พิจารณาและเสนอความเห็นในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563
4. พิจารณางดจ่ายบำเหน็จกรรมการ และงดจ่ายเงินโบนัสสำหรับผู้บริหาร สำหรับปี 2563
5. พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
6. พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และโปร่งใส เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

**(นายปรีชา ลีละศิธร)**

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

# คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

## งบการเงิน

### ผู้สอบบัญชีของบริษัท

| ปี | ชื่อผู้สอบบัญชี | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ | บริษัทผู้สอบบัญชี |
|---|---|---|---|
| 2561 | นางสาวกรองแก้ว ลิมป์กิตติกุล | 5874 | บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด |
| 2562 | นางสาวกรองแก้ว ลิมป์กิตติกุล | 5874 | บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด |
| 2563 | นางสาวกรองแก้ว ลิมป์กิตติกุล | 5874 | บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด |

### สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปี 2561-2563 ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีข้างต้น ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ งบการเงินปี 2561-2563 ของบริษัทย่อยในต่างประเทศผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในแต่ละประเทศ

งบการเงินสำหรับปี 2561-2563 ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินที่ตรวจสอบและมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและ กระแสเงินสดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## ตารางสรุปงบการเงิน

**งบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563**

| งบแสดงฐานะการเงิน | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ปี 2563 | | ปี 2562 | | ปี 2561 | |
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| **สินทรัพย์** | | | | | | |
| **สินทรัพย์หมุนเวียน** | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 173.22 | 3.93 | 45.07 | 0.99 | 91.47 | 1.59 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 244.71 | 5.55 | 141.49 | 3.12 | 223.96 | 3.88 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - รายได้ค้างรับ | 140.14 | 3.18 | 189.12 | 4.16 | 224.17 | 3.89 |
| สินค้าคงเหลือ | 8.09 | 0.18 | 16.34 | 0.36 | 16.53 | 0.29 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน | 44.68 | 1.01 | 66.94 | 1.47 | 69.31 | 1.20 |
| ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า | 7.39 | 0.17 | 17.51 | 0.39 | 38.81 | 0.67 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 40.64 | 0.92 | 57.32 | 1.26 | 75.56 | 1.31 |
| **รวมสินทรัพย์หมุนเวียน** | **658.87** | **14.94** | **533.79** | **11.75** | **739.81** | **12.83** |
| **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | | | | | |
| เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน | 66.85 | 1.52 | 39.61 | 0.87 | 62.60 | 1.09 |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า | - | - | 0.88 | 0.02 | - | - |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 652.40 | 14.81 | 712.97 | 15.69 | 732.36 | 12.70 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 2,040.79 | 46.32 | 2,282.81 | 50.25 | 2,572.81 | 44.63 |
| ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ | 529.02 | 12.01 | 592.86 | 13.05 | 1,328.01 | 23.04 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | 364.29 | 8.27 | 300.53 | 6.62 | 245.45 | 4.26 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 93.87 | 2.13 | 79.33 | 1.75 | 84.04 | 1.45 |
| **รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | **3,747.22** | **85.06** | **4,008.99** | **88.25** | **5,025.27** | **87.17** |
| **รวมสินทรัพย์** | **4,406.09** | **100.00** | **4,542.78** | **100.00** | **5,765.08** | **100.00** |

| งบแสดงฐานะการเงิน | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ปี 2563 | | ปี 2562 | | ปี 2561 | |
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| **หนี้สิน** | | | | | | |
| **หนี้สินหมุนเวียน** | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร | 155.02 | 3.52 | 185.87 | 4.09 | 221.86 | 3.85 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 497.30 | 11.29 | 358.36 | 7.89 | 423.61 | 7.35 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - รายได้รับล่วงหน้า | 124.39 | 2.82 | 72.61 | 1.60 | 48.41 | 0.84 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 215.00 | 4.88 | - | - | - | - |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร | 199.24 | 4.52 | 300.79 | 6.62 | 109.64 | 1.90 |
| ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และดอกเบี้ยค้างจ่าย | 227.67 | 5.17 | - | - | 6.78 | 0.12 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน | 15.81 | 0.36 | 21.84 | 0.48 | 15.64 | 0.27 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | 0.63 | 0.01 | 0.39 | 0.01 | 1.34 | 0.02 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 25.09 | 0.57 | 37.53 | 0.83 | 41.10 | 0.71 |
| **รวมหนี้สินหมุนเวียน** | **1,460.15** | **33.14** | **977.39** | **21.52** | **868.38** | **15.06** |
| **หนี้สินไม่หมุนเวียน** | | | | | | |
| หนี้สินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร | 1,502.68 | 34.11 | 1,233.08 | 27.14 | 1,333.82 | 23.14 |
| ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และดอกเบี้ยค้างจ่าย | - | - | 212.18 | 4.67 | 844.06 | 14.64 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 8.83 | 0.20 | 16.22 | 0.36 | 18.39 | 0.32 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 3.68 | 0.08 | 5.83 | 0.13 | 7.48 | 0.13 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 78.09 | 1.77 | 86.39 | 1.90 | 51.86 | 0.90 |
| **รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน** | **1,593.28** | **36.16** | **1,553.70** | **34.20** | **2,255.61** | **39.13** |
| **รวมหนี้สิน** | **3,053.43** | **69.30** | **2,531.09** | **55.72** | **3,123.99** | **54.19** |
| **ส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | **347.11** | | **486.30** | | **486.30** | |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว | 347.11 | 7.88 | 347.11 | 7.64 | 347.10 | 6.02 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | 3,633.00 | 82.45 | 3,633.01 | 79.97 | 3,632.95 | 63.02 |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน | (152.37) | (3.46) | (152.37) | (3.35) | (152.37) | (2.64) |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย | 51.97 | 1.18 | 51.97 | 1.14 | 51.97 | 0.90 |
| ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน) | (2,527.11) | (57.35) | (1,865.88) | (41.07) | (1,238.98) | (21.49) |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | 0.06 | 0.00 | (2.15) | (0.05) | 0.42 | 0.01 |
| **รวมส่วนของผู้ถือหุ้น** | **1,352.66** | **30.70** | **2,011.69** | **44.28** | **2,641.09** | **45.81** |
| **รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | **4,406.09** | **100.00** | **4,542.78** | **100.00** | **5,765.08** | **100.00** |

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 – 2563

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ปี 2563 | | ปี 2562 | | ปี 2561 | |
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| **รายได้** | | | | | | |
| รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า | 1,644.65 | 97.19 | 2,150.39 | 98.47 | 2,399.23 | 95.66 |
| กำไรจากการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขการชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ | - | - | - | - | 75.23 | 3.00 |
| รายได้อื่น | 47.63 | 2.81 | 33.36 | 1.53 | 33.66 | 1.34 |
| **รวมรายได้** | **1,692.28** | **100.00** | **2,183.75** | **100.00** | **2,508.12** | **100.00** |
| **ค่าใช้จ่าย** | | | | | | |
| ต้นทุนขายและให้บริการ | 1,729.15 | 102.18 | 1,963.11 | 89.89 | 1,905.89 | 75.99 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ | 163.32 | 9.65 | 281.76 | 12.90 | 171.03 | 6.82 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 342.08 | 20.21 | 493.69 | 22.61 | 480.51 | 19.16 |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ) | 9.78 | 0.58 | (0.04) | - | - | - |
| โอนกลับค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า | - | - | - | - | (4.03) | (0.16) |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน | 37.34 | 2.21 | 5.25 | 0.24 | - | - |
| **รวมค่าใช้จ่าย** | **2,281.67** | **134.83** | **2,743.77** | **125.64** | **2,553.40** | **101.81** |
| **ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน** | (589.39) | (34.83) | (560.02) | (25.64) | (45.28) | (1.81) |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | (0.28) | (0.01) | 0.81 | 0.03 | - | - |
| **กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้** | (589.67) | (34.84) | (559.21) | (25.61) | (45.28) | (1.81) |
| รายได้ทางการเงิน | 0.19 | 0.01 | 0.59 | 0.03 | - | - |
| ต้นทุนทางการเงิน | (120.32) | (7.11) | (110.42) | (5.06) | (128.62) | (5.13) |
| **ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้** | (709.80) | (41.94) | (669.04) | (30.64) | (173.90) | (6.94) |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | 48.30 | 2.85 | 52.85 | 2.42 | (19.37) | (0.77) |
| **กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี** | **(661.49)** | **(39.09)** | **(616.19)** | **(28.22)** | **(193.27)** | **(7.71)** |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ | 2.21 | | (2.57) | | (0.82) | |
| ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้ | 0.27 | | (10.72) | | - | |
| **กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี** | 2.48 | | (13.29) | | (0.82) | |
| **กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | **(659.02)** | | **(629.48)** | | **(194.09)** | |
| **การแบ่งปันกำไร** | | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | (661.49) | | (616.19) | | (193.27) | |
| **การแบ่งปันกำไรรวมสำหรับปี** | **(661.49)** | | **(616.19)** | | **(193.27)** | |
| **ขาดทุนต่อหุ้น** | | | | | | |
| ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | (0.191) | | (0.178) | | (0.056) | |
| ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | (0.191) | | (0.178) | | (0.050) | |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น) | 3,471.05 | | 3,471.05 | | 3,451.45 | |

งบกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 – 2563

| งบกระแสเงินสด | งบการเงินรวม | | |
|---|---|---|---|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | |
| | ปี 2563 | ปี 2562 | ปี 2561 |
| | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท |
| **เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน** | 641.93 | 1,032.05 | 1,188.95 |
| **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** | (737.24) | (1,010.30) | (1,227.00) |
| **เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน** | 221.25 | (65.58) | (2.11) |
| **ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)** | 2.21 | (2.57) | 1.56 |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ** | **128.15** | **(46.40)** | **(38.60)** |

## ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

| อัตราส่วนทางการเงิน | งบการเงินรวม | | |
|---|---|---|---|
| | ปี 2563 | ปี 2562 | ปี 2561 |
| **อัตราส่วนสภาพคล่อง** | | | |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) | 0.45 | 0.55 | 0.85 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) | 0.38 | 0.36 | 0.58 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า) | 0.53 | 1.12 | 1.42 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) | 4.67 | 5.85 | 5.49 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) | 78.18 | 62.41 | 66.46 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) | 120.17 | 100.31 | 116.92 |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน) | 3.04 | 3.64 | 3.12 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า) | 38.51 | 34.75 | 41.69 |
| ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน) | 9.48 | 10.50 | 8.75 |
| วงจรเงินสด (วัน) | 69.81 | 54.16 | 60.83 |
| **อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร** | | | |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%) | (5.14) | 8.71 | 20.56 |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%) | (38.73) | (27.59) | (6.43) |
| อัตราส่วนกำไรอื่น (%) | 2.81 | 1.53 | 4.34 |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%) | (100.77) | (173.93) | (771.21) |
| อัตรากำไรสุทธิ (%) | (39.09) | (28.22) | (7.71) |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) | (39.32) | (26.49) | (7.18) |
| **อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน** | | | |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) | (14.78) | (11.96) | (0.79) |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%) | (85.28) | (71.80) | (12.09) |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า) | 0.38 | 0.42 | 0.44 |
| **อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน** | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 2.26 | 1.26 | 1.18 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) | (4.90) | (5.06) | (0.35) |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า) | 0.72 | 0.86 | 0.80 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล[1/] (%) | - | - | - |

หมายเหตุ : [1/]คำนวณจากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## 1) การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### รายได้

**รายได้รวม**ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2563 มีจำนวน 1,692.28 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 มีจำนวน 2,183.75 ล้านบาท ลดลง 491.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.51 โดยรายละเอียดของรายได้รวมเป็นดังนี้

| รายได้ | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | % |
| รายได้จากการขายและให้บริการ | 1,644.65 | 2,150.39 | (505.74) | (23.52) |
| รายได้อื่น | 47.63 | 33.36 | 14.27 | 42.78 |
| **รวมทั้งสิ้น** | **1,692.28** | **2,183.75** | **(491.47)** | **(22.51)** |

**รายได้จากการขายและให้บริการ**ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2563 มีจำนวน 1,644.65 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 มีจำนวน 2,150.39 ล้านบาท ลดลง 505.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.52 รายได้จากการขายและบริการแยกตามกลุ่มธุรกิจ เป็นดังนี้

| กลุ่มธุรกิจ | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | % |
| ธุรกิจสื่อ | 1,456.08 | 1,919.42 | (463.34) | (24.14) |
| ธุรกิจให้บริการข้อมูลและความบันเทิง | 188.57 | 230.97 | (42.40) | (18.36) |
| **รวมทั้งสิ้น** | **1,644.65** | **2,150.39** | **(505.74)** | **(23.52)** |

**รายได้จากกลุ่มธุรกิจสื่อ** ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจทีวี ออนไลน์และธุรกิจวิดีโอสตรีมมิ่งแบบบอกรับสมาชิก ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2563 มีจำนวน 1,456.08 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 มีจำนวน 1,919.42 ล้านบาท ลดลง 463.34 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.14 รายได้ที่ลดลงสาเหตุหลักมาจาก รายได้โฆษณาที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากสถานการณ์ COVID-19 ทำให้รายได้โฆษณาลดลง 569.0 ล้านบาท แต่สถานการณ์ในประเทศไทยมีแนวโน้มดีขึ้นในไตรมาสที่ 4 ปี 2563 ประกอบกับนโยบายส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นยอดซื้อโฆษณาได้รับการตอบรับเป็นที่น่าพอใจ ส่งผลให้แนวโน้มรายได้ค่าโฆษณาปรับตัวในทิศทางที่ดีขึ้นใน ไตรมาสที่ 4 ปี 2563 และบริษัทฯมีรายได้จากการให้บริการวิดีโอ สตรีมมิ่งแบบบอกรับสมาชิกเพิ่มขึ้น 105.70 ล้านบาท

**รายได้จากกลุ่มธุรกิจการให้บริการข้อมูลและความบันเทิง** ซึ่งประกอบด้วย ธุรกิจภาพยนตร์ บันเทิง คอมเมิร์ซและจัดสรรคอนเทนต์ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2563 มีจำนวน 188.57 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 มีจำนวน 230.97 ล้านบาท ลดลง 42.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.36 เนื่องจากการปรับโครงสร้างภายในกลุ่ม ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2563 โดยมุ่งเน้นธุรกิจหลัก ทำให้รายได้ในส่วนนี้ลดลง

**รายได้อื่น** ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2563 มีจำนวน 47.63 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 มีจำนวน 33.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.27ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 42.78

## ต้นทุน ค่าใช้จ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้

ต้นทุน ค่าใช้จ่าย รายได้ทางการเงิน ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2563 มีจำนวน 2,353.78 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 มีจำนวน 2,799.94 ล้านบาท ลดลง 446.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.93

| รายการ | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ปี 2563 | ปี 2562 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | % |
| ต้นทุนจากการขายและให้บริการ | 1,729.15 | 1,963.11 | (233.96) | (11.92) |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ | 163.32 | 281.76 | (118.44) | (42.04) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 342.08 | 493.69 | (151.61) | (30.71) |
| ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น(โอนกลับ) | 9.78 | (0.04) | 9.82 | 24,550.0 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น | 37.34 | 5.25 | 32.09 | 611.24 |
| **รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน** | 2,281.67 | 2,743.77 | (462.10) | (16.84) |
| ส่วนแบ่ง(กำไร)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า | 0.28 | (0.81) | 1.09 | 134.57 |
| รายได้ทางการเงิน | (0.19) | (0.59) | 0.40 | 67.80 |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน | 120.32 | 110.42 | 9.90 | 8.97 |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ | (48.30) | (52.85) | 4.55 | 8.61 |
| **รวมทั้งสิ้น** | **2,353.78** | **2,799.94** | **(446.16)** | **(15.93)** |

การลดลงของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โดยส่วนใหญ่สาเหตุหลักเกิดจาก 1) การลดลงสัมพันธ์กับรายได้จากการดำเนินงานที่ลดลง 2) การปรับโครงสร้างภายในกลุ่มตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2563 โดยมุ่งเน้นธุรกิจหลัก ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีการบริหารจัดการต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

## ขาดทุนสุทธิ

บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิรวมในปี 2563 จำนวน 661.49 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 มีขาดทุนสุทธิจำนวน 616.19 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 45.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.35 เนื่องจากในปี 2563 บริษัทมีรายได้ ค่าโฆษณาลดลง เพราะได้รับผลกระทบโดยตรงจากสถานการณ์ COVID-19 แต่รายได้ในส่วนวิดีโอสตรีมมิ่งแบบบอกรับสมาชิก (MonoMax) เติบโตขึ้น ประกอบกับการปรับโครงสร้างภายในกลุ่มที่มุ่งเน้นธุรกิจหลัก ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายได้มีประสิทธิภาพ ทำให้มาชดเชยรายได้โฆษณาที่ลดลง

## 2) การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

## สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวน 4,406.09 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 136.69 ล้านบาท เกิดจากการลดลงของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 261.77 ล้านบาทแต่มีการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียน 125.08 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจาก ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 103.22 ล้านบาท ส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ลดลง มีสาเหตุหลักมาจาก สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่ลดลง 242.02 ล้านบาท

## หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวน 3,053.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 522.34 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจาก เงินกู้ยืมจากธนาคาร เพิ่มขึ้น 137.20 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 138.94 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง เพิ่มขึ้น 215.00 ล้านบาท

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวน 1,352.66 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 659.03 ล้านบาท การลดลงมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทมีผลขาดทุนสำหรับปี 2563 จำนวน 661.49 ล้านบาท

## โครงสร้างเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม จำนวน 3,053.43 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69.30 ของสินทรัพย์รวม ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,352.66 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.70 ของสินทรัพย์รวม อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 2.26 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1.00 เท่า

## ความสามารถในการทำกำไร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นติดลบ คิดเป็นร้อยละ 5.14 ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 13.85 และมีอัตรากำไรสุทธิติดลบร้อยละ 39.09 ติดลบเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ร้อยละ 10.87 เนื่องจากในปี 2563 บริษัท และบริษัทย่อยมีรายได้ที่ลดลง

## ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

สำหรับปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ติดลบร้อยละ 14.78 ติดลบเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ร้อยละ 2.82 และอัตราการหมุนของสินทรัพย์ในปี 2563 เท่ากับ 0.38 เท่า ลดลงจากปี 2562 0.04 เท่า เนื่องจาก ในปี 2563 บริษัท และบริษัทย่อยมีรายได้ที่ลดลง

## สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

สำหรับปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 0.45 เท่า ลดลงจากปี 2562 จำนวน 0.10 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ 0.38 เท่า เพิ่มขึ้นจากจากปี 2562 จำนวน 0.02 เท่า เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น

ทางด้านอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน สำหรับปี 2563 อยู่ที่ 2.26 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 1.00 เท่า เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้น ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากผลขาดทุนจากการดำเนินงาน

## ภาระผูกพันด้านหนี้สิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตจำนวน 190 ล้านบาท อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 8 ปี

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

**เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน)**

**(เดิมชื่อ "บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)")**

**ความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

**เกณฑ์ในการแสดงความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 1.2 สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้เศรษฐกิจชะลอตัว และมีผลกระทบต่อกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและปรับแผนงานการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และได้ประเมินผลกระทบของเหตุการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ในการนี้กลุ่มบริษัทบันทึกปรับมูลค่าของสินทรัพย์ในงบการเงินรวมและมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปรับแผนงานการดำเนินธุรกิจตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 10.7 นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้จัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยเลือกนำแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 3 ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

*การรับรู้รายได้*

เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักทั้งในธุรกิจสื่อและให้บริการข้อมูล ทำให้กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการที่หลากหลายและเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ รายได้ของกลุ่มบริษัทมีผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่ผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายสินค้าและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลารายงาน
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายสินค้าและบริการตลอดรอบระยะเวลารายงาน รวมถึงรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

*การด้อยค่าของสินทรัพย์*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่จำนวนรวม 2,570 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 58 ของสินทรัพย์รวมในงบแสดงฐานะการเงินรวม โดยมีรายละเอียดตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 12 และข้อ 13 และบริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินให้กู้ยืมแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อยจำนวนรวม 4,148 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 96 ของสินทรัพย์รวมในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีรายละเอียดตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 7 และข้อ 10 ซึ่งฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพบว่ามีข้อบ่งชี้ว่า สินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า การพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานและการประเมินแผนงานในอนาคตในการจัดการสินทรัพย์ รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและสมมติฐานที่สำคัญ ซึ่งมีผลกระทบโดยตรงต่อมูลค่าของค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์เหล่านั้น

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคต โดยการ

- ทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว
- เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท
- เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว
- พิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม
- ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ตามแบบจำลองทางการเงิน
- พิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์

*สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 198 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีและรายละเอียดเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 5 และข้อ 26 ตามลำดับ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถรับรู้รายการได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ในอนาคตได้ ซึ่งในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้นั้นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารอย่างมากในการจัดทำแผนธุรกิจและประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามแผนธุรกิจที่ได้อนุมัติแล้ว ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้าพเจ้าได้ประเมินประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตโดยการตรวจสอบข้อมูลที่จำเป็นและข้อสมมติทางด้านเศรษฐกิจที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณการดังกล่าว โดยการเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลทั้งภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท โดยข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับข้อมูลและข้อสมมติที่มีผลกระทบกับอัตราการเติบโตของรายได้และอัตรากำไรขั้นต้นโดยตรง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้เปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับกำไรทางภาษีที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกำไรทางภาษีดังกล่าว ตลอดจนทดสอบการคำนวณประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตตามข้อมูลและข้อสมมติดังกล่าวข้างต้น และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต โดยเฉพาะอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

**ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

**ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อ ความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

กรองแก้ว ลิมป์กิตติกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5874

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2564

# งบการเงินรวม

## บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)”) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| **สินทรัพย์** | | | | | |
| **สินทรัพย์หมุนเวียน** | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | | 173,216,375 | 45,071,575 | 4,476,979 | 1,796,355 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | *8* | 244,709,419 | 141,493,342 | 66,774,783 | 419,443,473 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - รายได้ค้างรับ | | 140,135,434 | 189,115,089 | 10,008,661 | 128,582,303 |
| สินค้าคงเหลือ | *9* | 8,091,579 | 16,339,225 | - | - |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน | | 44,678,722 | 66,941,755 | 8,308,513 | 9,016,168 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | | 7,394,018 | 17,512,728 | 1,268,428 | 3,361,698 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 40,646,452 | 57,315,861 | 5,244,200 | 5,568,493 |
| **รวมสินทรัพย์หมุนเวียน** | | 658,871,999 | 533,789,575 | 96,081,564 | 567,768,490 |
| **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | | | | |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน | *30.2* | 66,851,459 | 39,607,007 | 31,000 | 912,668 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | *10* | - | - | 3,545,293,155 | 3,225,225,288 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | | - | 882,569 | - | - |
| เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อย | *7* | - | - | 602,272,627 | 623,500,000 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | *11* | 652,402,787 | 712,971,761 | 7,197,797 | 21,705,798 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | *12* | 2,040,791,362 | 2,282,813,234 | 9,240,918 | 56,454,717 |
| ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ | *13* | 529,015,998 | 592,853,734 | - | - |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | *26* | 364,288,660 | 300,533,705 | 13,869,637 | 13,237,906 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | 93,866,817 | 79,324,735 | 27,294,132 | 20,495,886 |
| **รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | 3,747,217,083 | 4,008,986,745 | 4,205,199,266 | 3,961,532,263 |
| **รวมสินทรัพย์** | | 4,406,089,082 | 4,542,776,320 | 4,301,280,830 | 4,529,300,753 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ "บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)") และบริษัทย่อย

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| **หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | | | |
| **หนี้สินหมุนเวียน** | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร | *14* | 155,023,106 | 185,870,778 | 15,000,000 | 19,226,996 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | *15* | 497,294,213 | 358,355,579 | 165,170,882 | 151,636,370 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - รายได้รับล่วงหน้า | | 124,386,648 | 72,611,160 | 128,000 | 408,538 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | *16* | 215,000,000 | - | - | - |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร | *17* | 199,244,566 | 300,788,136 | - | - |
| ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และดอกเบี้ยค้างจ่าย | *18* | 227,672,329 | - | - | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | *19.2* | 15,806,079 | 21,842,919 | 672,400 | 632,895 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย | *7* | - | - | - | 48,514,400 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | | 628,066 | 386,833 | - | - |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 25,087,198 | 37,533,855 | 5,556,151 | 13,591,697 |
| **รวมหนี้สินหมุนเวียน** | | 1,460,142,205 | 977,389,260 | 186,527,433 | 234,010,896 |
| **หนี้สินไม่หมุนเวียน** | | | | | |
| หนี้สินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร | *17* | 1,502,679,418 | 1,233,075,755 | - | - |
| ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และดอกเบี้ยค้างจ่าย | *18* | - | 212,180,000 | - | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | *19.2* | 8,829,684 | 16,219,267 | 303,084 | 975,484 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | *26* | 3,679,004 | 5,834,091 | - | - |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | *20* | 78,095,124 | 86,394,755 | 28,253,207 | 42,436,881 |
| **รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน** | | 1,593,283,230 | 1,553,703,868 | 28,556,291 | 43,412,365 |
| **รวมหนี้สิน** | | 3,053,425,435 | 2,531,093,128 | 215,083,724 | 277,423,261 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| **ส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | *21* | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | |
| หุ้นสามัญ 3,471,054,038 หุ้น (2562: 4,862,999,975 หุ้น) | | | | | |
| มูลค่าหุ้นละ 0.1 บาท | | 347,105,404 | 486,299,998 | 347,105,404 | 486,299,998 |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว | | | | | |
| หุ้นสามัญ 3,471,054,038 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.1 บาท | | 347,105,404 | 347,105,404 | 347,105,404 | 347,105,404 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | | 3,633,007,963 | 3,633,007,963 | 3,633,007,963 | 3,633,007,963 |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน | | (152,365,167) | (152,365,167) | - | - |
| กำไรสะสม | | | | | |
| จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย | *22* | 51,970,000 | 51,970,000 | 51,970,000 | 51,970,000 |
| ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน) | | (2,527,111,272) | (1,865,882,536) | 54,113,739 | 219,794,125 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | 56,719 | (2,152,472) | - | - |
| **รวมส่วนของผู้ถือหุ้น** | | 1,352,663,647 | 2,011,683,192 | 4,086,197,106 | 4,251,877,492 |
| **รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | | 4,406,089,082 | 4,542,776,320 | 4,301,280,830 | 4,529,300,753 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ "บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)") และบริษัทย่อย

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| **กำไรหรือขาดทุน:** | | | | | |
| **รายได้** | | | | | |
| รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า | *23* | 1,644,650,706 | 2,150,389,052 | 136,144,392 | 190,676,165 |
| รายได้เงินปันผล | *7, 10* | - | - | 6,999,738 | - |
| รายได้อื่น | *7* | 47,633,604 | 33,363,948 | 109,039,954 | 185,560,904 |
| **รวมรายได้** | | 1,692,284,310 | 2,183,753,000 | 252,184,084 | 376,237,069 |
| **ค่าใช้จ่าย** | | | | | |
| ต้นทุนขายและให้บริการ | | 1,729,152,234 | 1,963,107,585 | 108,417,804 | 189,557,687 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ | | 163,323,988 | 281,760,405 | 2,753,043 | 10,474,894 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | 342,076,809 | 493,693,125 | 145,430,764 | 233,906,955 |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ) | | 9,782,039 | (40,640) | 12,196,797 | (1,382,984) |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย | *10* | - | - | 174,807,747 | 73,600,000 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน | *11, 12* | 37,334,777 | 5,250,905 | 7,456,552 | - |
| **รวมค่าใช้จ่าย** | | 2,281,669,847 | 2,743,771,380 | 451,062,707 | 506,156,552 |
| **ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน** | | (589,385,537) | (560,018,380) | (198,878,623) | (129,919,483) |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | | (282,687) | 807,594 | - | - |
| รายได้ทางการเงิน | | 194,515 | 589,970 | 36,198,690 | 18,697,674 |
| ต้นทุนทางการเงิน | *24* | (120,323,198) | (110,417,646) | (4,251,086) | (2,878,510) |
| **ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้** | | (709,796,907) | (669,038,462) | (166,931,019) | (114,100,319) |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | *26* | 48,302,858 | 52,849,774 | (1,453,269) | 130,359 |
| **ขาดทุนสำหรับปี** | | (661,494,049) | (616,188,688) | (168,384,288) | (113,969,960) |
| **กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:** | | | | | |
| *รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง* | | | | | |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ | | 2,209,191 | (2,568,902) | - | - |
| *รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง* | | | | | |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้ | *20* | 265,313 | (10,715,056) | 2,703,902 | (4,731,566) |
| **กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี** | | 2,474,504 | (13,283,958) | 2,703,902 | (4,731,566) |
| **กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | | (659,019,545) | (629,472,646) | (165,680,386) | (118,701,526) |
| **ขาดทุนต่อหุ้น** | *27* | | | | |
| ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | | | | | |
| ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | | (0.19) | (0.18) | (0.05) | (0.03) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ "บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)") และบริษัทย่อย

# งบกระแสเงินสด

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** | | | | | |
| ขาดทุนก่อนภาษี | | (709,796,907) | (669,038,462) | (166,931,019) | (114,100,319) |
| รายการปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) | | | | | |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | | |
| ค่าเสื่อมราคา | | 79,265,833 | 97,295,648 | 8,019,321 | 12,766,810 |
| ค่าตัดจำหน่าย | | ,236,779,376 | 1,145,611,907 | 7,030,390 | 15,800,220 |
| ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ตัดจำหน่าย | | 63,837,737 | 81,503,301 | - | - |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ) | | 9,782,039 | (40,640) | 12,196,797 | (1,382,984) |
| การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ) | | (1,011,590) | 850,660 | - | - |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย | | - | - | 174,807,747 | 73,600,000 |
| รายได้เงินปันผล | | - | - | (6,999,738) | - |
| ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | | 282,687 | (807,594) | - | - |
| ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์ | | (2,774,951) | 1,836,899 | (1,334,959) | (212,739) |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | | (286) | - | (17,303) | - |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน | | 37,334,777 | 5,250,905 | 7,456,552 | - |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | | (5,607,738) | (5,968,307) | (127,585) | (3,939,517) |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | | 34,290,140 | 21,930,184 | (354,191) | 13,793,889 |
| รายได้ทางการเงิน | | (194,515) | (589,970) | (36,198,690) | (18,697,674) |
| ต้นทุนทางการเงิน | | 120,323,198 | 110,417,646 | 4,251,086 | 2,878,510 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง | | | | | |
| ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | | 862,509,800 | 788,252,177 | 1,798,408 | (19,493,804) |
| สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) | | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | | (64,046,614) | 109,900,937 | 363,618,181 | (35,769,432) |
| สินค้าคงเหลือ | | 9,259,235 | (661,406) | - | - |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | | 9,206,255 | 20,927,597 | 2,076,185 | 1,807,828 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 16,669,408 | 25,908,866 | 324,293 | (2,123,245) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | 119,121 | 2,341,745 | 132,921 | (339,444) |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | | (179,025,929) | 63,189,784 | 37,374,865 | 35,840,482 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 39,328,831 | 20,640,702 | (8,316,084) | 1,571,030 |
| เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | | 694,020,107 | 1,030,500,402 | 397,008,769 | (18,506,585) |
| จ่ายภาษีเงินได้ | | (48,299,038) | (68,277,583) | (8,308,513) | (9,016,168) |
| รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย | | 38,534,917 | 69,822,934 | - | 24,168,574 |
| จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | | (42,324,458) | - | (11,125,581) | - |
| **เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน** | | 641,931,528 | 1,032,045,753 | 377,574,675 | (3,354,179) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน** | | | | | |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย | | 194,515 | 589,970 | 95,725,348 | 17,766,810 |
| เงินสดรับจากเงินปันผล | | 599,882 | - | 6,999,738 | - |
| เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยลดลง | | - | - | 57,000,000 | 1,382,984 |
| เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น | | - | - | - | (4,250,000) |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง | | 1,059,020 | 24,029,872 | 881,668 | 211,793 |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น | | (28,303,472) | (1,039,520) | - | (862,168) |
| เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในบริษัทย่อย | | - | - | (625,000,000) | - |
| เงินสดรับคืนทุนจากบริษัทย่อย | | - | - | 55,052,723 | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม | | - | (74,975) | - | - |
| ซื้อและจ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์ | | (59,966,611) | (45,411,889) | (561,722) | (2,601,839) |
| ซื้อและจ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | | (672,331,924) | (990,333,621) | (1,590,596) | (4,681,633) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์ | | 21,503,802 | 1,943,723 | 3,438,515 | 260,597 |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | | - | - | 40,981,308 | - |
| **เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน** | | (737,244,788) | (1,010,296,440) | (367,073,018) | 7,226,544 |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน** | | | | | |
| จ่ายดอกเบี้ย | | (102,877,652) | (95,404,597) | (1,452,498) | (1,537,775) |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารลดลง | | (30,847,672) | (35,986,008) | (4,226,996) | (8,758,775) |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น | | 215,000,000 | - | - | - |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร | | 250,000,000 | 200,000,000 | - | - |
| จ่ายค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมเงิน | | (7,000,000) | - | - | - |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร | | (76,078,408) | (109,597,251) | - | - |
| จ่ายชำระเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า | | (26,938,084) | (24,642,120) | (2,132,224) | (562,271) |
| เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ | | - | 60,072 | - | 60,072 |
| จ่ายเงินปันผล | | (9,315) | (5,133) | (9,315) | (5,133) |
| **เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน** | | 221,248,869 | (65,575,037) | (7,821,033) | (10,803,882) |
| **ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)** | | 2,209,191 | (2,568,902) | - | - |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ** | | 128,144,800 | (46,394,626) | 2,680,624 | (6,931,517) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | | 45,071,575 | 91,466,201 | 1,796,355 | 8,727,872 |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี** | | 173,216,375 | 45,071,575 | 4,476,979 | 1,796,355 |
| **ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม** | | | | | |
| รายการที่มิใช่เงินสด | | | | | |
| ซื้ออุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ | | 541,490 | 17,287,642 | 222,683 | 22,308 |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ | | 359,522,538 | 19,086,957 | - | - |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ "บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)") และบริษัทย่อย

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | กำไรสะสม | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| | | | | | | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | |
| | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนต่ำกว่าทุน จากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน | จัดสรรแล้ว | ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน) | ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562** | 347,102,966 | 3,632,950,329 | (152,365,167) | 51,970,000 | (1,238,978,792) | 416,430 | 416,430 | 2,641,095,766 |
| ขาดทุนสำหรับปี | - | - | - | - | (616,188,688) | - | - | (616,188,688) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | (10,715,056) | (2,568,902) | (2,568,902) | (13,283,958) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | - | (626,903,744) | (2,568,902) | (2,568,902) | (629,472,646) |
| ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 21) | 2,438 | 57,634 | - | - | - | - | - | 60,072 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562** | 347,105,404 | 3,633,007,963 | (152,365,167) | 51,970,000 | (1,865,882,536) | (2,152,472) | (2,152,472) | 2,011,683,192 |
| | | | | | | | | - |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563** | 347,105,404 | 3,633,007,963 | (152,365,167) | 51,970,000 | (1,865,882,536) | (2,152,472) | (2,152,472) | 2,011,683,192 |
| ขาดทุนสำหรับปี | - | - | - | - | (661,494,049) | - | - | (661,494,049) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | 265,313 | 2,209,191 | 2,209,191 | 2,474,504 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | - | (661,228,736) | 2,209,191 | 2,209,191 | (659,019,545) |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563** | 347,105,404 | 3,633,007,963 | (152,365,167) | 51,970,000 | (2,527,111,272) | 56,719 | 56,719 | 1,352,663,647 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ "บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)") และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | กำไรสะสม | | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| | | | จัดสรรแล้ว | ยังไม่ได้จัดสรร | |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562** | 347,102,966 | 3,632,950,329 | 51,970,000 | 338,495,651 | 4,370,518,946 |
| ขาดทุนสำหรับปี | - | - | - | (113,969,960) | (113,969,960) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | (4,731,566) | (4,731,566) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | (118,701,526) | (118,701,526) |
| ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 21) | 2,438 | 57,634 | - | - | 60,072 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562** | 347,105,404 | 3,633,007,963 | 51,970,000 | 219,794,125 | 4,251,877,492 |
| | | | | | - |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563** | 347,105,404 | 3,633,007,963 | 51,970,000 | 219,794,125 | 4,251,877,492 |
| ขาดทุนสำหรับปี | - | - | - | (168,384,288) | (168,384,288) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | 2,703,902 | 2,703,902 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | (165,680,386) | (165,680,386) |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563** | 347,105,404 | 3,633,007,963 | 51,970,000 | 54,113,739 | 4,086,197,106 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ "บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)") และบริษัทย่อย**

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ตามมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563 จากเดิม "บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)" เป็น "บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน)" เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแก้ไขที่อยู่ตามที่จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เป็นอยู่ที่เลขที่ 29/9 หมู่ 4 ถนนชัยพฤกษ์ ตำบลบางพลับ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

ก) ธุรกิจสื่อ ประกอบด้วย ทีวี ออนไลน์ และวีดีโอสตรีมมิ่งแบบบอกรับสมาชิก

ข) ธุรกิจให้บริการข้อมูลและความบันเทิง ประกอบด้วย ภาพยนตร์ บันเทิง การพาณิชย์ และการจัดสรรข้อมูล

### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้เศรษฐกิจชะลอตัว และมีผลกระทบต่อกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและปรับแผนงานการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยใช้ประมาณการและดุลยพินิจในกรณีต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") โดยมีรายละเอียดของบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | อัตราร้อยละของการถือหุ้น | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 2563 (ร้อยละ) | 2562 (ร้อยละ) |
| <u>ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</u> | | | | |
| บริษัท โมโน ไซเบ้อร์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด") | ผลิต จำหน่าย และบริการข้อมูลสาระบันเทิง และหนังสือทั่วไป รวมทั้งให้บริการออกแบบ และจัดทำธุรกิจออนไลน์ | ไทย | 100 | 100 |
| บริษัท โมโน ช้อปปิ้ง จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท โมโน ทราเวล จำกัด") | เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าแบบครบวงจร ในรูปแบบออนไลน์และทีวี รวมถึงผลิต และให้บริการข้อมูล | ไทย | 100 | 100 |
| บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด | ให้บริการพื้นที่ ผลิต รับจ้างผลิตรายการ สื่อโทรทัศน์และสื่ออื่น ๆ รวมทั้งให้บริการ ข้อมูลสาระบันเทิง | ไทย | 100 | 100 |
| บริษัท โมโน อินโฟ ซิสเต็มส์ จำกัด | ผลิต รับจ้างผลิต และให้บริการซอฟต์แวร์ ประเภท Enterprise Software และ Digital Content | ไทย | 100 | 100 |
| บริษัท โมโน มิวสิค จำกัด** | ผลิต จำหน่ายและบริการข้อมูลสาระบันเทิง รวมถึงการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับความบันเทิงผ่านสื่อทุกประเภท | ไทย | 100 | 100 |
| บริษัท โมโน เรดิโอ จำกัด*** | ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการกระจายเสียง และกิจการสถานีวิทยุกระจายเสียง รวมทั้งให้บริการจัดกิจกรรม | ไทย | 100 | 100 |
| บริษัท โมโน เรดิโอ บรอดคาซท์ จำกัด* | ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการกระจายเสียง และกิจการสถานีวิทยุกระจายเสียง | ไทย | - | 100 |
| บริษัท โมโน ทาเลนท์ สตูดิโอ จำกัด** | ให้บริการนักแสดง ศิลปิน และข้อมูลสาระบันเทิง ผ่านสื่อทุกประเภท | ไทย | 100 | 100 |
| บริษัท ที โมเมนต์ จำกัด** | ผลิต รับจ้างผลิต และจัดจำหน่ายภาพยนตร์ รวมถึงให้บริการข้อมูลสาระบันเทิง | ไทย | 100 | 100 |
| บริษัท โมโน เพลย์ จำกัด* | ให้บริการซอฟต์แวร์เกมประเภทต่าง ๆ เพื่อความบันเทิงผ่านช่องทางบนโทรศัพท์มือถือ และเว็บไซต์ | ไทย | - | 100 |

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | อัตราร้อยละของการถือหุ้น | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 2563 (ร้อยละ) | 2562 (ร้อยละ) |
| บริษัท โมโน แอสโทร จำกัด* | ให้บริการพยากรณ์ผ่านช่องทางต่าง ๆ จากนักพยากรณ์และนักโหราศาสตร์ | ไทย | - | 100 |
| PT Mono Technology Indonesia (ถือหุ้นโดยบริษัท โมโน ไซเบ้อร์ จำกัด ร้อยละ 1)** | ให้บริการข้อมูลและสาระบันเทิง ผ่านช่องทางต่าง ๆ | อินโดนีเซีย | 99 | 99 |
| Mono Technology Hong Kong Limited** | ให้บริการข้อมูลและสาระบันเทิง ผ่านช่องทางต่าง ๆ | ฮ่องกง | 100 | 100 |
| <u>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย</u> | | | | |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท โมโน ไซเบ้อร์ จำกัด</u> | | | | |
| บริษัท โมโน สตรีมมิ่ง จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท โมโน ฟิล์ม จำกัด") | ผลิต รับจ้างผลิต และจัดจำหน่ายภาพยนตร์ รายการโทรทัศน์ รวมถึงให้บริการ ข้อมูลสาระบันเทิง | ไทย | 100 | 100 |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด</u> | | | | |
| บริษัท โมโน สปอร์ต เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด* | จัดการแข่งขันกีฬา และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับการแข่งขันกีฬาทุกประเภท รวมถึงจัดการ ทีมกีฬาหรือสโมสรกีฬา | ไทย | - | 100 |
| บริษัท โมโน บรอดคาซท์ จำกัด | ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการกระจายเสียง และกิจการโทรทัศน์ | ไทย | 100 | 100 |

* เลิกกิจการและเสร็จการชำระบัญชีแล้ว

** เลิกกิจการและอยู่ระหว่างชำระบัญชี

*** มีมติให้เลิกกิจการ

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563 บริษัทย่อยสามแห่งได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์จาก เดิม "บริษัท โมโน ฟิล์ม จำกัด" "บริษัท โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด" และ "บริษัท โมโน ทราเวล จำกัด" เป็น "บริษัท โมโน สตรีมมิ่ง จำกัด" "บริษัท โมโน ไซเบ้อร์ จำกัด" และ "บริษัท โมโน ช้อปปิ้ง จำกัด" ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โมโน มิวสิค จำกัด, บริษัท โมโน เรดิโอ บรอดคาซท์ จำกัด, บริษัท โมโน ทาเลนท์ สตูดิโอ จำกัด, บริษัท ที โมเมนต์ จำกัด, บริษัท โมโน เพลย์ จำกัด, บริษัท โมโน แอสโทร จำกัด และบริษัท โมโน สปอร์ต เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด ได้อนุมัติให้มีการเลิกกิจการของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันเดียวกัน ต่อมาบริษัท โมโน เรดิโอ บรอดคาซท์ จำกัด, บริษัท โมโน เพลย์ จำกัด, บริษัท โมโน แอสโทร จำกัด และบริษัท โมโน สปอร์ต เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด ได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563 และเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 Mono Technology Hong Kong Limited ก็ได้จดทะเบียนเลิกกิจการแล้วเช่นกันตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยในวันเดียวกัน นอกจากนี้เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้เลิกกิจการของบริษัท โมโน เรดิโอ จำกัด การเลิกกิจการของบริษัทย่อยเหล่านี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทแต่อย่างใด

ข) กลุ่มบริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) กลุ่มบริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทในกลุ่มและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้นกำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานกลุ่มนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูล ของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน

ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4

**แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา** 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่เกี่ยวกับสถานการณ์ COVID-19 มาเป็นข้อมูลในการประมาณการความเพียงพอของกำไรทางภาษีที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาพิจารณาเป็นเหตุการณ์ที่มีผลทำให้เกิดภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเป็นผลจากเหตุการณ์ในอดีตในการประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของเรื่องดังกล่าวต่องบการเงิน และจะพิจารณาบันทึกผลกระทบต่องบการเงินภายหลังสิ้นสุดมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวดังกล่าว

3.2 **มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. **ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ**

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 แต่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 31 ธันวาคม 2562 | ผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 | 1 มกราคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | ผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 | 1 มกราคม 2563 |
| **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | | | | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 713 | 10 | 723 | 22 | 2 | 24 |
| **หนี้สินหมุนเวียน** | | | | | | |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 22 | 5 | 27 | 1 | 1 | 2 |
| **หนี้สินไม่หมุนเวียน** | | | | | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 16 | 5 | 21 | 1 | 1 | 2 |

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|---|---|---|
| ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 662 | 42 |
| หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ | (18) | (2) |
| หัก: สิทธิเลือกในการยกเลิกอายุสัญญาเช่า | (9) | (9) |
| หัก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ | (624) | (28) |
| หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี | (1) | (1) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ - พื้นที่ในอาคารเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก | 10 | 2 |
| หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 38 | 2 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | 48 | 4 |
| ประกอบด้วย | | |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 27 | 2 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 21 | 2 |
| | 48 | 4 |
| อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี) | 6 | 6 |

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ค่าโฆษณาและค่าบริการรับรู้เป็นรายได้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการตามขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบการให้บริการที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นงวดกับงานบริการทั้งหมดตามสัญญา

รายได้จากการให้ใช้สิทธิที่คิดค่าธรรมเนียมเป็นจำนวนคงที่ ซึ่งผู้ใช้สิทธิไม่สามารถเรียกคืนได้ และผู้ให้สิทธิไม่มีข้อผูกพันภายหลังการให้ใช้สิทธิถือเป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อผู้ใช้สิทธิสามารถใช้สิทธิได้ตามสัญญา

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่จะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา – รายได้ค้างรับ” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - รายได้รับล่วงหน้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

*รายได้ทางการเงิน*

รายได้ทางการเงินคือรายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

*ต้นทุนทางการเงิน*

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

*รายได้เงินปันผล*

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 5.3 สินค้าคงเหลือ

ของที่ระลึกแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

หนังสือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเฉพาะเจาะจง) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนแสดงมูลค่าตามราคาทุนเดิม (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หักด้วยต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้า รวมถึงการลดลงที่อาจเกิดขึ้นในมูลค่าของสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

## 5.4 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 5.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

| | อายุการให้ประโยชน์ |
|---|---|
| อาคาร | 40 ปี |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | 20 ปี |
| ส่วนปรับปรุงอาคารและสินทรัพย์เช่า | 10 ปี |
| อุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | 5 ปี |
| คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ | 5 ปี |
| ยานพาหนะ | 5 ปี |

ค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 5.6 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขายได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้น จะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

## 5.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ และค่าตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ตามราคาทุน โดยต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่วัดมูลค่าเทียบเท่าเงินสดด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระกับมูลค่าเทียบเท่าเงินสดบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินตามระยะเวลาการชำระค่าธรรมเนียมการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่นั้นเริ่มตัดจำหน่ายเป็นค่าตัดจำหน่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อพร้อมที่จะให้บริการในเชิงพาณิชย์

ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่า สินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

| | อายุการให้ประโยชน์ |
|---|---|
| | <u>อายุการให้ประโยชน์</u> |
| ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ | ตามอายุสัญญา |
| ต้นทุนเว็บไซต์ | 5, 10 ปี |
| ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ เพลงและวิดีโอ | 5, 10 ปี หรือตามอายุสัญญา |
| ลิขสิทธิ์อื่น ๆ | 3, 5, 10 ปี หรือตามอายุสัญญา |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 5, 10, 20 ปี หรือตามอายุสัญญา |

## 5.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุม ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 5.9 สัญญาเช่า

*นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563*

กลุ่มบริษัทจะบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าทุกสัญญา ณ วันที่สินทรัพย์ที่เช่าพร้อมใช้งาน (วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล) ยกเว้นสัญญาเช่าที่มีอายุไม่เกิน 12 เดือน หรือสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเช่าเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

***สินทรัพย์สิทธิการใช้***

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก และจำนวนเงินที่จ่ายชำระในวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์หากมีการโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า ดังนี้

| พื้นที่ในอาคาร | ตามอายุสัญญาเช่า |
|---|---|
| อุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | 5 ปี |
| คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ | 5 ปี |
| ยานพาหนะ | 5 ปี |

สินทรัพย์สิทธิการใช้แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน

***หนี้สินตามสัญญาเช่า***

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า และจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

*นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563*

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

## 5.10 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 5.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่า สินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 5.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

***ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน***

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

***ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน***

*โครงการสมทบเงิน*

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

*โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน*

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการหรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

## 5.13 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

## 5.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

**ภาษีเงินได้ปัจจุบัน**

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

**ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 5.15 เครื่องมือทางการเงิน

*นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563*

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการ ยกเว้นลูกหนี้การค้าที่กลุ่มบริษัทรับรู้ด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้ และจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน กลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือเมื่อกลุ่มบริษัทโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสด ความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมด หรือการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงิน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อมีการปฏิบัติตาม การยกเลิก หรือการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกันและแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือจะรับสินทรัพย์พร้อมชำระหนี้สิน

**การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตและการผิดสัญญาจากการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาและข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น และรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินโดยคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

*นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563*

**ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

## 5.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

**รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า**

***การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ***

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจการจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น ซึ่งกิจการจะปันส่วนรายได้จากสัญญาให้กับสินค้าหรือบริการแต่ละรายการโดยอ้างอิงกับราคาขายแบบเอกเทศ

***การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้***

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้การประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาจะพิจารณาจากการได้รับและใช้ประโยชน์ของลูกค้า ลักษณะของสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานรวมถึงสิทธิของกิจการในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน นอกจากนั้นในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับขั้นความสำเร็จของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น และในกรณีที่กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

**ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา**

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้าง และสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

**ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

**ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน**

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกัน ซึ่งผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ โดยได้เข้าทำรายการในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน หรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น

ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด โดยการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้า และไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ทั้งนี้อัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว กระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ และอัตราการเติบโตที่ใช้ในการคำนวณนี้ มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน สมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 10.7

**สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่า กลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทในกลุ่มและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | นโยบายการกำหนดราคา |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | |
| <u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u> | | | | | |
| (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว) | | | | | |
| รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า | - | - | 6 | 5 | ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน |
| รายได้เงินปันผล | - | - | 7 | - | อัตราตามที่ประกาศจ่าย |
| รายได้ดอกเบี้ย | - | - | 36 | 19 | อัตราร้อยละ 6 (2562: ร้อยละ 3) ต่อปี |
| รายได้อื่น | | | | | |
| ค่าธรรมเนียมการจัดการ | - | - | 99 | 143 | ราคาตามสัญญา |
| ค่าเช่าและบริการพื้นที่ในอาคาร | - | - | 6 | 26 | ราคาตามสัญญา |
| อื่น ๆ | - | - | 3 | 6 | ราคาตามสัญญา |
| ต้นทุนส่วนแบ่งรายได้ค่าบริการจ่าย | - | - | 86 | 82 | ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน |
| ค่าใช้จ่ายทางการตลาด | - | - | - | 1 | ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน |
| ค่าเช่าและบริการจ่าย | - | - | 3 | 2 | ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน |
| ดอกเบี้ยจ่าย | - | - | 3 | 2 | อัตราร้อยละ 6 (2562: ร้อยละ 3) ต่อปี |
| <u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u> | | | | | |
| รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า | 1 | 4 | - | - | ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน |
| รายได้อื่น | - | 2 | - | - | ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน |
| ต้นทุนขายและให้บริการ | 2 | 3 | - | - | ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน |
| <u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u> | | | | | |
| รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า | 250 | 51 | 36 | 6 | ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน |
| รายได้อื่น | 8 | - | - | - | ราคาตามสัญญา |
| ต้นทุนขายและให้บริการ | 17 | 12 | 3 | 3 | ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน |
| ค่าเช่าและบริการจ่าย | 25 | 60 | 15 | 36 | ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 5 | 8 | 3 | 7 | ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 2 | 13 | - | - | ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน |

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทในกลุ่มและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| **ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 3 | 21 |
| บริษัทร่วม* | - | 2 | - | - |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน) | 135 | 15 | 35 | 3 |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 135 | 17 | 38 | 24 |
| **รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 1 | 109 |
| บริษัทร่วม* | - | 1 | - | - |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน) | 12 | 11 | - | - |
| รวมรายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 12 | 12 | 1 | 109 |
| **ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 23 | 377 |
| บริษัทร่วม* | - | 1 | - | - |
| รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 1 | 23 | 377 |
| **เงินมัดจำและเงินประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน** | | | | |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน) | 7 | 7 | 6 | 6 |
| **เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 15)** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 69 | 43 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน) | 1 | 12 | - | - |
| รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 1 | 12 | 69 | 43 |
| **เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 15)** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 63 | 22 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน) | 22 | 58 | 17 | 45 |
| รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 22 | 58 | 80 | 67 |
| **ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 15)** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 3 | 3 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน) | 7 | 13 | 1 | 1 |
| รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 7 | 13 | 4 | 4 |
| **เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 15)** | | | | |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน) | 9 | - | - | - |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| **<u>รายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>** | | | | |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน) | 1 | 19 | - | - |

* เลิกกิจการและเสร็จการชำระบัญชีแล้วในระหว่างปี

<u>เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อย</u>

ยอดคงค้างและการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | เพิ่มขึ้น ระหว่างปี | ลดลง ระหว่างปี | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |
| บริษัท โมโน ไซเบ้อร์ จำกัด | 38 | - | (38) | - |
| บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด | 122 | - | - | 122 |
| บริษัท โมโน อินโฟ ซิสเต็มส์ จำกัด | 20 | - | (6) | 14 |
| PT Mono Technology Indonesia | 12 | - | - | 12 |
| บริษัท โมโน เรดิโอ จำกัด | 8 | - | (8) | - |
| บริษัท โมโน เรดิโอ บรอดคาซท์ จำกัด | 5 | - | (5) | - |
| บริษัท โมโน บรอดคาซท์ จำกัด | 430 | 48 | - | 478 |
| รวม | 635 | 48 | (57) | 626 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (12) | (12) | - | (24) |
| เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ จากบริษัทย่อย - สุทธิ | 623 | 36 | (57) | 602 |

บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน ซึ่งไม่มีหลักประกัน มีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาสในอัตราร้อยละ 6 (2562: ร้อยละ 3) ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นจำนวน 444 ล้านบาท ตั้งแต่เดือนมกราคม 2568 และจำนวน 122 ล้านบาท ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2568 (2562: เมื่อทวงถาม) อย่างไรก็ตามดอกเบี้ยจนถึงเดือนมิถุนายน 2567 ของเงินต้นจำนวน 430 ล้านบาท มีกำหนดชำระตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2567 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืม และดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|---|---|
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | 12 |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 12 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 24 |

<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย</u>

ในระหว่างปี บริษัทฯ เข้าทำข้อตกลงหักกลบลบหนี้กับ Mono Technology Hong Kong Limited เพื่อหักกลบเงินกู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 1.6 ล้านเหรียญสหรัฐฯ กับเงินคืนทุนจากการลดทุน เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 (2562: ร้อยละ 3) ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปี

<u>ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร</u>

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 34 | 47 | 25 | 30 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 13 | 19 | 10 | 14 |
| รวม | 47 | 66 | 35 | 44 |

<u>ภาระค้ำประกันแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>

กลุ่มบริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 30.2 ก

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7) | 135 | 17 | 38 | 24 |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 115 | 108 | 6 | 16 |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7) | - | 1 | 23 | 377 |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 4 | 24 | - | 2 |
| รวม | 254 | 150 | 67 | 419 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (9) | (8) | - | - |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 245 | 142 | 67 | 419 |

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| อายุหนี้ค้างชำระ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| **ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน** | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 23 | 5 | 3 | 3 |
| ค้างชำระ | | | | |
| ไม่เกิน 3 เดือน | 92 | 10 | 35 | 5 |
| 3-6 เดือน | 20 | 2 | - | 3 |
| 6-12 เดือน | - | - | - | 3 |
| มากกว่า 12 เดือน | - | - | - | 10 |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 135 | 17 | 38 | 24 |
| **ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน** | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 65 | 66 | 5 | 14 |
| ค้างชำระ | | | | |
| ไม่เกิน 3 เดือน | 38 | 36 | 1 | 2 |
| 3-6 เดือน | 2 | 5 | - | - |
| 6-12 เดือน | 1 | 8 | - | - |
| มากกว่า 12 เดือน | 29 | 21 | - | - |
| รวม | 135 | 136 | 6 | 16 |
| หัก: ประมาณการรับคืน | (20) | (28) | - | - |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (9) | (8) | - | - |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | 106 | 100 | 6 | 16 |
| รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ | 241 | 117 | 44 | 40 |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม |
|---|---|
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | 8 |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 10 |
| ตัดจำหน่าย | (9) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 9 |

## 9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ราคาทุน | | รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | | สินค้าคงเหลือ-สุทธิ | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| สินค้าสำเร็จรูป | 2 | 12 | - | (4) | 2 | 8 |
| งานระหว่างทำ | - | 1 | - | - | - | 1 |
| สินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน | 6 | 7 | - | - | 6 | 7 |
| รวม | 8 | 20 | - | (4) | 8 | 16 |

ในระหว่างปี บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 1 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี (2562: บันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 1 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย)

## 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย: ล้านบาท)

| ชื่อบริษัท | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ทุนเรียกชำระแล้ว | | ราคาทุน | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| บริษัท โมโน ไซเบ้อร์ จำกัด | 1,227 | 982 | 1,147 | 902 |
| บริษัท โมโน ช้อปปิ้ง จำกัด | 20 | 20 | 9 | 9 |
| บริษัท โมโน อินโฟ ซิสเต็มส์ จำกัด | 8 | 8 | 8 | 8 |
| บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด | 2,330 | 1,950 | 2,330 | 1,950 |
| บริษัท โมโน มิวสิค จำกัด | 27 | 27 | 123 | 123 |
| บริษัท โมโน เรดิโอ จำกัด | 20 | 20 | 100 | 100 |
| บริษัท โมโน เรดิโอ บรอดคาซท์ จำกัด | - | - | - | - |
| บริษัท โมโน ทาเลนท์ สตูดิโอ จำกัด | 8 | 8 | 25 | 25 |
| บริษัท ที โมเมนต์ จำกัด | 29 | 115 | 66 | 115 |
| บริษัท โมโน เพลย์ จำกัด | - | 12 | - | 12 |
| บริษัท โมโน แอสโทร จำกัด | - | 5 | - | 5 |
| PT Mono Technology Indonesia | 4 | 4 | 4 | 4 |
| Mono Technology Hong Kong Limited | 32 | 107 | 31 | 107 |
| รวม | | | 3,843 | 3,360 |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน | | | (298) | (135) |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ | | | 3,545 | 3,225 |

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจำนวน 7 ล้านบาท จากบริษัท ทาเลนท์ สตูดิโอ จำกัด

10.1 ในเดือนสิงหาคม 2563 บริษัทฯ ชำระทุนจดทะเบียนในบริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด (“โมโน โปรดักชั่น”) ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของโมโน โปรดักชั่น เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 ที่เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 70 ล้านบาท (รวมเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว) และชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนในโมโน โปรดักชั่น จำนวน 310 ล้านบาท ตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของโมโน โปรดักชั่น เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563 จากทุนจดทะเบียนเดิม 2,020 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 20.2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 2,330 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 23.3 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยโมโน โปรดักชั่น ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563 การเพิ่มทุนดังกล่าวไม่ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด

10.2 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563 โมโน โปรดักชั่น ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท โมโน บรอดคาซท์ จำกัด ("โมโน บรอดคาซท์") จำนวน 300 ล้านบาท ตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของโมโน บรอดคาซท์ เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563 จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,400 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 140 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็น 1,700 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 170 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โมโน บรอดคาซท์ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563 โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวไม่ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด

10.3 ในระหว่างปี บริษัท ทีโมเมนต์ จำกัด ลดจำนวนหุ้นสามัญ 1.5 ล้านหุ้น ตามมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียน จำนวน 150 ล้านบาท ของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563 จากเดิม 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 50 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ทำให้ทุนเรียกชำระแล้วลดลง 86.25 ล้านบาท จากเดิม 115 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระแล้วร้อยละ 57.5) เป็น 28.75 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระแล้วร้อยละ 57.5) โดยการลดจำนวนหุ้นเพื่อล้างผลขาดทุนสะสม จำนวน 37 ล้านบาท และคืนเงินลดทุนให้แก่บริษัทฯ จำนวน 49 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทย่อยจดทะเบียนลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2563

นอกจากนี้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2 ก) ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้รับเงินคืนทุนจากบริษัท โมโน เรดิโอ บรอดคาซท์ จำกัด บริษัท โมโน เพลย์ จำกัด และบริษัท โมโน แอสโทร จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 6 ล้านบาท

10.4 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท โมโน ไซเบ้อร์ จำกัด ("โมโน ไซเบ้อร์") จำนวน 245 ล้านบาท ตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของโมโน ไซเบ้อร์ เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 จากทุนจดทะเบียนเดิม 982 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 9,820,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 1,227 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 12,270,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โมโน ไซเบ้อร์ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวไม่ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด

10.5 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 โมโน ไซเบ้อร์ ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท โมโน สตรีมมิ่ง จำกัด ("โมโน สตรีมมิ่ง") จำนวน 245 ล้านบาท ตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของโมโน สตรีมมิ่ง เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 จากทุนจดทะเบียนเดิม 871 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 8,710,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 1,116 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 11,160,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โมโน สตรีมมิ่ง ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวไม่ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด

10.6 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2 ก) และข้อ 7 เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ เข้าทำข้อตกลงหักกลบลบหนี้กับ Mono Technology Hong Kong Limited เพื่อหักกลบเงินกู้ยืมกับเงินคืนทุนจากการลดทุนเรียกชำระแล้ว คิดเป็นเงินจำนวน 75 ล้านบาท

10.7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 334 ล้านบาท (2562: 302 ล้านบาท) โดยในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีการปรับแผนงานการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน รวมถึงการยุติการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยบางแห่ง บริษัทฯ ได้ประเมินมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ด้วยวิธีประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับ ซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร โดยมีข้อสมมติที่สำคัญเกี่ยวกับอัตราการเติบโตของรายได้และอัตราคิดลด แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า และพบว่า เงินลงทุนในบริษัทย่อยมีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีจำนวนรวม 175 ล้านบาท (2562: 73 ล้านบาท) บริษัทฯ จึงบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวนดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ในการนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาแล้วเชื่อว่า ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน

ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ประกอบด้วยอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ โดยฝ่ายบริหารกำหนดอยู่ที่ร้อยละ 7.30 ถึง 8.41 และร้อยละ 2 ถึง 97 (2562: ร้อยละ 8.52 ถึง 10.17 และร้อยละ 0 ถึง 55) ตามลำดับ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่า การเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะไม่ส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

## 11. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| **มูลค่าสุทธิตามบัญชี** | | | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 613,639 | 712,972 | 5,689 | 21,706 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 19.1) | 38,764 | - | 1,509 | - |
| รวม | 652,403 | 712,972 | 7,198 | 21,706 |

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สำหรับปีสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคารส่วนปรับปรุงอาคารและสินทรัพย์เช่า | อุปกรณ์เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ | ยานพาหนะ | สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง | รวม |
| **ราคาทุน** | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2562 | 259 | 386 | 259 | 304 | 28 | 6 | 1,242 |
| ซื้อเพิ่ม | - | 1 | 39 | 11 | 10 | 21 | 82 |
| จำหน่าย | - | (3) | (4) | (4) | (2) | - | (13) |
| โอน | - | 7 | 2 | - | - | (9) | - |
| 31 ธันวาคม 2562 | 259 | 391 | 296 | 311 | 36 | 18 | 1,311 |
| โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 19.1) | - | - | (29) | (23) | (7) | - | (59) |
| ซื้อเพิ่ม | - | 7 | 11 | 4 | - | 25 | 47 |
| จำหน่าย | - | (71) | (21) | (57) | (17) | - | (166) |
| โอน | - | 42 | 1 | - | - | (43) | - |
| 31 ธันวาคม 2563 | 259 | 369 | 258 | 235 | 12 | - | 1,133 |
| **ค่าเสื่อมราคาสะสม** | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2562 | 4 | 84 | 178 | 230 | 14 | - | 510 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 2 | 25 | 39 | 30 | 1 | - | 97 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย | - | (1) | (3) | (4) | (1) | - | (9) |
| 31 ธันวาคม 2562 | 6 | 108 | 214 | 256 | 14 | - | 598 |
| โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 19.1) | - | - | (6) | (7) | (2) | - | (15) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 1 | 24 | 23 | 14 | 2 | - | 64 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย | - | (51) | (13) | (52) | (11) | - | (127) |
| 31 ธันวาคม 2563 | 7 | 81 | 218 | 211 | 6 | - | 520 |
| **ค่าเผื่อการด้อยค่า** | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2562 | - | - | - | - | - | - | - |
| 31 ธันวาคม 2562 | - | - | - | - | - | - | - |
| เพิ่มขึ้น | - | 19 | - | - | - | - | 19 |
| ลดลง | - | (19) | - | - | - | - | (19) |
| 31 ธันวาคม 2563 | - | - | - | - | - | - | - |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคารส่วนปรับปรุงอาคารและสินทรัพย์เช่า | อุปกรณ์เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ | ยานพาหนะ | สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง | รวม |
| **มูลค่าสุทธิตามบัญชี** | | | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2562 | 253 | 283 | 82 | 55 | 22 | 18 | 713 |
| 31 ธันวาคม 2563 | 252 | 288 | 40 | 24 | 9 | - | 613 |
| **ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี** | | | | | | | |
| 2562 (จำนวน 71 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) | | | | | | | 97 |
| 2563 (จำนวน 53 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) | | | | | | | 64 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า | อุปกรณ์เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ | ยานพาหนะ | รวม |
| **ราคาทุน** | | | | | |
| 1 มกราคม 2562 | 36 | 31 | 112 | 7 | 186 |
| ซื้อเพิ่ม | - | - | 3 | - | 3 |
| จำหน่าย | - | (1) | (1) | (1) | (3) |
| โอน | - | 1 | - | - | 1 |
| 31 ธันวาคม 2562 | 36 | 31 | 114 | 6 | 187 |
| โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 19.1) | - | - | (2) | - | (2) |
| ซื้อเพิ่ม | - | - | 1 | - | 1 |
| จำหน่าย | (36) | (5) | (28) | (6) | (75) |
| 31 ธันวาคม 2563 | - | 26 | 85 | - | 111 |
| **ค่าเสื่อมราคาสะสม** | | | | | |
| 1 มกราคม 2562 | 24 | 28 | 99 | 5 | 156 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 4 | 1 | 8 | - | 13 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย | - | (1) | (2) | (1) | (4) |
| 31 ธันวาคม 2562 | 28 | 28 | 105 | 4 | 165 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 2 | 1 | 4 | - | 7 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย | (30) | (5) | (27) | (4) | (66) |
| 31 ธันวาคม 2563 | - | 24 | 82 | - | 106 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า | อุปกรณ์เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ | ยานพาหนะ | รวม |
| **ค่าเผื่อการด้อยค่า** | | | | | |
| 1 มกราคม 2562 | - | - | - | - | - |
| 31 ธันวาคม 2562 | - | - | - | - | - |
| เพิ่มขึ้น | 7 | - | - | - | 7 |
| ลดลง | (7) | - | - | - | (7) |
| 31 ธันวาคม 2563 | - | - | - | - | - |
| **มูลค่าสุทธิตามบัญชี** | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2562 | 8 | 3 | 9 | 2 | 22 |
| 31 ธันวาคม 2563 | - | 2 | 3 | - | 5 |
| **ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี** | | | | | |
| 2562 (จำนวน 2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) | | | | | 13 |
| 2563 (จำนวน 1 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) | | | | | 7 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 296 ล้านบาท (2562: 321 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 94 ล้านบาท (2562: 113 ล้านบาท))

บริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 545 ล้านบาท (2562: 520 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร โดยมีวงเงินค้ำประกันจำนวน 519 ล้านบาท

## 12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ลิขสิทธิ์เว็บไซต์ | ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ เพลง และวีดีโอ | ลิขสิทธิ์อื่น | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | เงินจ่ายล่วงหน้าและงานระหว่างผลิต | รวม |
| **ราคาทุน** | | | | | | |
| 1 มกราคม 2562 | 83 | 2,630 | 423 | 89 | 733 | 3,958 |
| ซื้อเพิ่ม | - | 3 | 63 | 2 | 793 | 861 |
| จำหน่าย | - | (838) | (4) | - | (1) | (843) |
| โอน | - | 1,035 | 139 | 3 | (1,178) | (1) |
| 31 ธันวาคม 2562 | 83 | 2,830 | 621 | 94 | 347 | 3,975 |
| ซื้อเพิ่ม | - | 25 | 2 | 2 | 984 | 1,013 |
| จำหน่าย | - | (1,024) | (20) | (24) | (1) | (1,069) |
| โอน | - | 1,050 | 56 | 1 | (1,107) | - |
| 31 ธันวาคม 2563 | 83 | 2,881 | 659 | 73 | 223 | 3,919 |
| **ค่าตัดจำหน่ายสะสม** | | | | | | |
| 1 มกราคม 2562 | 47 | 1,106 | 149 | 51 | - | 1,353 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | 7 | 1,048 | 77 | 14 | - | 1,146 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย | - | (838) | (4) | - | - | (842) |
| 31 ธันวาคม 2562 | 54 | 1,316 | 222 | 65 | - | 1,657 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | 2 | 1,142 | 85 | 8 | - | 1,237 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย | - | (1,009) | (13) | (23) | - | (1,045) |
| 31 ธันวาคม 2563 | 56 | 1,449 | 294 | 50 | - | 1,849 |
| **ค่าเผื่อการด้อยค่า** | | | | | | |
| 1 มกราคม 2562 | 13 | 12 | 4 | - | 3 | 32 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | - | 1 | 2 | - | - | 3 |
| 31 ธันวาคม 2562 | 13 | 13 | 6 | - | 3 | 35 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 11 | - | 5 | 1 | 1 | 18 |
| ลดลงระหว่างปี | - | (13) | (7) | - | (4) | (24) |
| 31 ธันวาคม 2563 | 24 | - | 4 | 1 | - | 29 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ลิขสิทธิ์เว็บไซต์ | ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ เพลง และวีดีโอ | ลิขสิทธิ์อื่น | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | เงินจ่ายล่วงหน้าและงานระหว่างผลิต | รวม |
| **มูลค่าสุทธิตามบัญชี** | | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2562 | 16 | 1,501 | 393 | 29 | 344 | 2,283 |
| 31 ธันวาคม 2563 | 3 | 1,432 | 361 | 22 | 223 | 2,041 |
| **ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี** | | | | | | |
| 2562 (จำนวน 1,142 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) | | | | | | 1,146 |
| 2563 (จำนวน 1,220 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) | | | | | | 1,237 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | ลิขสิทธิ์เว็บไซต์ | ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ เพลง และวีดีโอ | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | เงินจ่ายล่วงหน้าและงานระหว่างผลิต | รวม |
| **ราคาทุน** | | | | | |
| 1 มกราคม 2562 | 11 | 75 | 24 | 3 | 113 |
| ซื้อเพิ่ม | - | - | 1 | 5 | 6 |
| โอน | - | 6 | - | (7) | (1) |
| 31 ธันวาคม 2562 | 11 | 81 | 25 | 1 | 118 |
| ซื้อเพิ่ม | - | - | 1 | 1 | 2 |
| จำหน่าย | (11) | (81) | (5) | (1) | (98) |
| โอน | - | - | 1 | (1) | - |
| 31 ธันวาคม 2563 | - | - | 22 | - | 22 |
| **ค่าตัดจำหน่ายสะสม** | | | | | |
| 1 มกราคม 2562 | 5 | 16 | 12 | - | 33 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | 2 | 12 | 3 | - | 17 |
| 31 ธันวาคม 2562 | 7 | 28 | 15 | - | 50 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | - | 4 | 3 | - | 7 |
| ค่าตัดจำหน่ายส่วนที่จำหน่าย | (7) | (32) | (5) | - | (44) |
| 31 ธันวาคม 2563 | - | - | 13 | - | 13 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | ลิขสิทธิ์ เว็บไซต์ | ลิขสิทธิ์ ภาพยนตร์ เพลง และวีดีโอ | โปรแกรม คอมพิวเตอร์ | เงินจ่ายล่วงหน้า และ งานระหว่างผลิต | รวม |
| **ค่าเผื่อการด้อยค่า** | | | | | |
| 1 มกราคม 2562 | 1 | 11 | - | - | 12 |
| 31 ธันวาคม 2562 | 1 | 11 | - | - | 12 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | - | - | - | 1 | 1 |
| ลดลงระหว่างปี | (1) | (11) | - | (1) | (13) |
| 31 ธันวาคม 2563 | - | - | - | - | - |
| **มูลค่าสุทธิตามบัญชี** | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2562 | 3 | 42 | 10 | 1 | 56 |
| 31 ธันวาคม 2563 | - | - | 9 | - | 9 |
| **ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี** | | | | | |
| 2562 (จำนวน 13 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) | | | | | 17 |
| 2563 (จำนวน 4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) | | | | | 7 |

## 13. ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่

บริษัท โมโน บรอดคาซท์ จำกัด (“โมโน บรอดคาซท์”) เป็นผู้ชนะการประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิตอลประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ ในหมวดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดปกติ (“ใบอนุญาต”) จากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) ใบอนุญาตดังกล่าวมีอายุ 15 ปี นับจากวันที่ได้รับอนุญาต (วันที่ 25 เมษายน 2557) โมโน บรอดคาซท์จะต้องชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตจำนวน 2,250 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยแยกชำระดังนี้

1) ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตในส่วนของราคาขั้นต่ำจำนวน 380 ล้านบาท แบ่งชำระ 4 งวด ตามเงื่อนไขที่ กสทช. กำหนด ภายใน 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับใบอนุญาต (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โมโน บรอดคาซท์ มีต้นทุนการได้รับใบอนุญาตในส่วนของราคาขั้นต่ำค้างจ่ายจำนวน 19 ล้านบาท (2562: 19 ล้านบาท))

2) ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตในส่วนที่เกินกว่าราคาขั้นต่ำจำนวน 1,870 ล้านบาท แบ่งชำระ 6 งวด ตามเงื่อนไขที่ กสทช. กำหนด ภายใน 5 ปี นับแต่วันที่ได้รับใบอนุญาต (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โมโน บรอดคาซท์ มีต้นทุนการได้รับใบอนุญาตในส่วนที่เกินกว่าราคาขั้นต่ำค้างจ่ายจำนวน 187 ล้านบาท (2562: 187 ล้านบาท))

โมโน บรอดคาซท์ ต้องชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาต ค่าธรรมเนียมอื่น และนำส่งเงินรายปีเข้ากองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะตามประกาศ กสทช.

เพื่อเป็นการปฏิบัติตามเงื่อนไขก่อนรับใบอนุญาต เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2557 โมโน บรอดคาซท์ได้เข้าทำสัญญาเช่าใช้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ประเภทที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิตอลกับสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก (“ททบ.”) เพื่อส่งสัญญาณโทรทัศน์ระบบดิจิตอลผ่านบริการโครงข่ายของ ททบ. ตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2571 โดยโมโน บรอดคาซท์ต้องจ่ายค่าใช้บริการโครงข่ายเป็นรายเดือนตามที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 ได้มีคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ เรื่อง มาตรการแก้ไขปัญหาการประกอบกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม ให้ผู้รับใบอนุญาตเพื่อให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิตอลได้รับยกเว้นค่าธรรมเนียมใบอนุญาตที่ต้องชำระงวดสุดท้ายของราคาขั้นต่ำ และสองงวดสุดท้ายของราคาที่เกินกว่าราคาขั้นต่ำ จากเหตุการณ์ดังกล่าว โมโน บรอดคาซท์ได้ปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของต้นทุนการได้รับใบอนุญาตและมูลค่าของต้นทุนการได้รับใบอนุญาตค้างจ่ายลดลงเป็นจำนวนเงิน 654 ล้านบาท เพื่อสะท้อนมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่กิจการต้องชำระในอนาคตตามเงื่อนไขใหม่

นอกจากนี้ตามที่ได้มีคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติดังกล่าว ให้ผู้รับใบอนุญาตชำระค่าธรรมเนียมที่เหลือให้ครบถ้วนภายใน 120 วัน นับแต่วันที่คำสั่งนี้มีผลบังคับใช้ ต่อมาเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2562 โมโน บรอดคาซท์ได้รับหนังสือจากสำนักงาน กสทช. แจ้งให้โมโน บรอดคาซท์จ่ายชำระเงินค่าธรรมเนียมที่เหลือภายในวันที่ 8 สิงหาคม 2562 โดยหากไม่ชำระภายในระยะเวลาที่กำหนด ให้ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี แต่จะต้องไม่เกินวันที่ 23 พฤษภาคม 2564 ปัจจุบันโมโน บรอดคาซท์ยังไม่ได้จ่ายชำระเงินค่าธรรมเนียมที่เหลือดังกล่าว

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีต้นทุนการได้รับใบอนุญาตและบัญชีต้นทุนการได้รับใบอนุญาตและดอกเบี้ยค้างจ่ายสำหรับปีมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | ต้นทุนการได้รับใบอนุญาต | ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตและดอกเบี้ยค้างจ่าย (หมายเหตุ 18) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | 1,328 | 851 |
| ค่าตัดจำหน่าย / ค่าตัดจำหน่ายดอกเบี้ยและดอกเบี้ยจ่ายสำหรับปี | (81) | 15 |
| หัก:การปรับลดมูลค่าตามบัญชีของต้นทุนการได้รับใบอนุญาต และมูลค่าของต้นทุนการได้รับใบอนุญาตค้างจ่ายเนื่องจากการยกเว้นค่าธรรมเนียมใบอนุญาต | (654) | (654) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 593 | 212 |
| ค่าตัดจำหน่าย / ค่าตัดจำหน่ายดอกเบี้ยและดอกเบี้ยจ่ายสำหรับปี | (64) | 16 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 529 | 228 |

มูลค่าตามบัญชีของต้นทุนการได้รับใบอนุญาตแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | 2563 | 2562 |
| ราคาทุน | 1,278 | 1,278 |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (749) | (685) |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ | 529 | 593 |

## 14. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีขั้นต่ำและอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ ตามลำดับ และค้ำประกันโดยกลุ่มบริษัท

## 15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7) | 1 | 12 | 69 | 43 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 16 | 61 | 2 | 19 |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7) | 22 | 58 | 80 | 67 |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 44 | 89 | 5 | 12 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7) | 7 | 13 | 4 | 4 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 52 | 89 | 5 | 7 |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7) | 9 | - | - | - |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 346 | 36 | - | - |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 497 | 358 | 165 | 152 |

## 16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือนี้คือเงินกู้ยืมจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน ซึ่งไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

## 17. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

(หน่วย: ล้านบาท)

| เงินกู้ | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) | การชำระคืน | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 2563 | 2562 |
| 1 | อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) | ชำระคืนเป็นรายเดือนจำนวน 36 งวด เริ่มตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2565 ถึงวันที่ 20 มิถุนายน 2568 | 116 | 134 |
| 2 | อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) | ชำระคืนเป็นรายเดือนจำนวน 23 งวด เริ่มตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2565 ถึงวันที่ 7 พฤษภาคม 2567 | 192 | 200 |
| 3 | อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) | ชำระคืนเป็นรายเดือนจำนวน 36 งวด เริ่มตั้งแต่วันที่ 30 กรกฎาคม 2564 ถึงวันที่ 20 มิถุนายน 2567 | 1,150 | 1,200 |
| 4 | อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) | ชำระคืนเป็นรายเดือนจำนวน 24 งวด เริ่มตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2564 ถึงวันที่ 3 กรกฎาคม 2566 | 250 | - |
| รวม | | | 1,708 | 1,534 |
| หัก: ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมเงินรอการตัดจำหน่าย | | | (6) | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิ | | | 1,702 | 1,534 |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | (199) | (301) |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | 1,503 | 1,233 |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารสำหรับปีมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม |
|---|---|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | 1,534 |
| บวก: กู้เพิ่ม | 250 |
| หัก: จ่ายค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมเงิน | (7) |
| หัก: จ่ายคืนเงินกู้ | (76) |
| บวก: ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมเงิน | 1 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 1,702 |

เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทย่อย และการโอนสิทธิการรับเงินรายได้ค่าบริการพื้นที่ทั้งหมดผ่านบัญชีเงินฝากดังกล่าว และค้ำประกันโดยบริษัทฯ

สัญญาเงินกู้ดังกล่าวได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการ เช่น การรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา การรักษาสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นปัจจุบัน และการเพิ่มทุนของโมโน บรอดคาซท์ จำนวน 300 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้วตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 10.2 ทั้งนี้เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 บริษัทย่อยได้รับอนุมัติการขอผ่อนปรนการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นจากผู้ให้กู้แล้ว

## 18. ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และดอกเบี้ยค้างจ่าย

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | 2563 | 2562 |
| ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ค้างจ่าย | 206 | 206 |
| บวก: ดอกเบี้ยค้างจ่าย | 22 | 6 |
| รวม | 228 | 212 |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (228) | - |
| ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และดอกเบี้ยค้างจ่าย | | |
| - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | - | 212 |

ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และดอกเบี้ยค้างจ่ายมีกำหนดชำระภายในวันที่ 23 พฤษภาคม 2564 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 13

## 19. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าทำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1-4 ปี

### 19.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | พื้นที่ในอาคาร | อุปกรณ์เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ | ยานพาหนะ | รวม |
| 1 มกราคม 2563 (หมายเหตุ 4) | 10 | - | - | - | 10 |
| โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 11) | - | 23 | 16 | 5 | 44 |
| ซื้อเพิ่ม | 2 | 2 | 3 | - | 7 |
| ยกเลิก | (7) | - | - | - | (7) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (3) | (6) | (5) | (1) | (15) |
| 31 ธันวาคม 2563 | 2 | 19 | 14 | 4 | 39 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|---|---|---|
| | พื้นที่ในอาคาร | คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ | รวม |
| 1 มกราคม 2563 (หมายเหตุ 4) | 2 | - | 2 |
| โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 11) | - | 2 | 2 |
| ยกเลิก | (1) | - | (1) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (1) | - | (1) |
| 31 ธันวาคม 2563 | - | 2 | 2 |

## 19.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า | 26 | 40 | 1 | 2 |
| หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย | (1) | (2) | - | - |
| รวม | 25 | 38 | 1 | 2 |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (16) | (22) | (1) | (1) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 9 | 16 | - | 1 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัทประมาณร้อยละ 6 (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 6) ต่อปี

## 19.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | |
|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 15 | 1 |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า | 2 | - |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น | 1 | 1 |

## 19.4 อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปี 2563 จำนวน 54 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 15 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีรายการที่มิใช่เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 11 ล้านบาท (2019: 29 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี (2019: 2 ล้านบาท))

## 20. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| **สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี** | 86 | 52 | 42 | 22 |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน: | | | | |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 9 | 10 | 4 | 3 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 2 | 3 | 1 | 1 |
| ต้นทุนบริการในอดีตและผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์ | 28 | 29 | 6 | 15 |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น: | | | | |
| ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์ | - | 1 | - | 1 |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน | 15 | 5 | 5 | 2 |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ | (15) | 6 | (8) | 3 |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี | (42) | (20) | (11) | (10) |
| โอนย้ายพนักงานระหว่างบริษัทในกลุ่ม | (5) | - | (11) | 5 |
| **สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี** | 78 | 86 | 28 | 42 |

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทบันทึกหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 18 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 8 ล้านบาท) จากการกำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี 2562

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่มีการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายในหนึ่งปีข้างหน้า (2562: 2 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 16 ปี (2562: 17 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|
| | 2563 | 2562 |
| อัตราคิดลด | 1.90 | 3.25 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 5.25 | 5.25 |

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| อัตราคิดลด | | | | |
| เพิ่มขึ้น 50 เบซิสพอยท์ | (6) | (6) | (2) | (3) |
| ลดลง 50 เบซิสพอยท์ | 8 | 7 | 3 | 4 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | | | | |
| เพิ่มขึ้น 100 เบซิสพอยท์ | 14 | 15 | 5 | 8 |
| ลดลง 100 เบซิสพอยท์ | (12) | (13) | (4) | (7) |

## 21. ทุนเรือนหุ้น

| | จำนวนหุ้นสามัญ (มูลค่าหุ้นละ 0.1 บาท) | ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | วันที่จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ |
|---|---|---|---|---|
| | (หุ้น) | (บาท) | (บาท) | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | 3,471,029,658 | 347,102,966 | 3,632,950,329 | |
| เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562 บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งสุดท้ายตามใบสำคัญแสดงสิทธิ | 24,380 | 2,438 | 57,634 | 22 ตุลาคม 2562 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 3,471,054,038 | 347,105,404 | 3,633,007,963 | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 3,471,054,038 | 347,105,404 | 3,633,007,963 | |

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ของบริษัทฯ มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 139 ล้านบาท จาก 486,299,998 บาท (หุ้นสามัญ 4,862,999,975 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท) เป็น 347,105,404 บาท (หุ้นสามัญ 3,471,054,038 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท) โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 1,391,945,937 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ที่ได้สำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (MONO-W1) ซึ่งครบกำหนดอายุในวันที่ 17 ตุลาคม 2562 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563

## 22. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 23. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| **ประเภทของสินค้าหรือบริการ** | | | | |
| บริการโฆษณา | 1,215 | 1,784 | 41 | 80 |
| บริการสมัครสมาชิกรับข้อมูลข่าวสารและบันเทิง | 241 | 136 | 53 | 97 |
| บริการข้อมูล | 189 | 230 | 42 | 14 |
| รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า | 1,645 | 2,150 | 136 | 191 |

## 24. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม | 103 | 92 | 4 | 3 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า | 2 | 3 | - | - |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ค้างจ่าย | 15 | 15 | - | - |
| รวม | 120 | 110 | 4 | 3 |

## 25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน | 355 | 547 | 63 | 139 |
| ต้นทุนการให้บริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ | 3 | 9 | 23 | 58 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 1,380 | 1,243 | 15 | 29 |
| ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย | 156 | 269 | 2 | 9 |
| ค่าสาธารณูปโภค | 150 | 76 | 15 | 34 |

## 26. ภาษีเงินได้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| **ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:** | | | | |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี | 2 | 1 | - | - |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ตัดจ่าย | 15 | 1 | 2 | - |
| **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:** | | | | |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว | (65) | (55) | (1) | - |
| **ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน** | (48) | (53) | 1 | - |

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | - | (2) | 1 | (1) |

รายการกระทบยอดระหว่างขาดทุนทางบัญชีกับค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล | (710) | (669) | (167) | (114) |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ) | 20 | 20 | 20 | 20 |
| ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี | (142) | (134) | (33) | (23) |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ตัดจ่าย | 15 | 1 | 2 | - |
| ขาดทุนทางภาษีที่ถูกใช้ประโยชน์ในปีปัจจุบันแต่ไม่เคยรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (3) | (3) | (1) | - |
| ผลกระทบทางภาษีจากการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่รับรู้ในอดีต | (144) | 23 | - | - |
| ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทำงบการเงินรวม | (93) | 40 | - | - |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ: | | | | |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม | 1 | - | - | - |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น | (3) | (3) | - | - |
| ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 322 | 34 | 34 | 23 |
| ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีก่อนที่บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปี | (1) | - | (1) | - |
| ผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้องกับการยกเว้นค่าธรรมเนียมใบอนุญาตที่บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 13) | - | (11) | - | - |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน | (48) | (53) | 1 | - |

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศ คือ ร้อยละ 16.5 ถึง 25 (2562: ร้อยละ 16.5 ถึง 25)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบแสดงฐานะการเงิน | | งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | |
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| **สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 7 | 4 | 2 | 12 |
| ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ | 144 | 161 | (17) | 138 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 12 | 11 | 2 | 4 |
| ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ | 198 | 119 | 79 | (96) |
| อื่น ๆ | - | - | - | (1) |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว | | | 66 | 57 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | 361 | 295 | | |
| โดยได้แสดงไว้เป็นรายการ: | | | | |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 364 | 301 | | |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (3) | (6) | | |
| | 361 | 295 | | |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบแสดงฐานะการเงิน | | งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | |
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| **สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | - | (1) | 1 | - |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 6 | 6 | - | 1 |
| ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ | 8 | 8 | - | - |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว | | | 1 | 1 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | 14 | 13 | | |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 866 ล้านบาท (2562: 996 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 93 ล้านบาท (2562: 124 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 805 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2568

## 27. ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ล้านบาท) | (661) | (616) | (168) | (114) |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น) | 3,471 | 3,471 | 3,471 | 3,471 |
| ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) | (0.19) | (0.18) | (0.05) | (0.03) |

เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีผลทำให้ขาดทุนต่อหุ้นสำหรับปีลดลง (ปรับเพิ่ม) ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่แสดงกำไรต่อหุ้นปรับลด

## 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 12 ล้านบาท (2562: 19 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 4 ล้านบาท (2562: 6 ล้านบาท))

## 29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | ธุรกิจสื่อ | | ธุรกิจให้บริการข้อมูลและความบันเทิง | | รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน | | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| รายได้จากการขายและให้บริการ | | | | | | | | |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก | 1,456 | 1,919 | 189 | 231 | - | - | 1,645 | 2,150 |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน | - | - | 145 | 675 | (145) | (675) | - | - |
| รายได้ทั้งสิ้น | 1,456 | 1,919 | 334 | 906 | (145) | (675) | 1,645 | 2,150 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน | 149 | 495 | (234) | (308) | | | (85) | 187 |
| รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน: | | | | | | | | |
| รายได้อื่น | | | | | | | 48 | 34 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ | | | | | | | (163) | (282) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายอื่น | | | | | | | (389) | (499) |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | | | | | | | - | 1 |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน | | | | | | | (120) | (110) |
| รายได้ภาษีเงินได้ | | | | | | | 48 | 53 |
| ขาดทุนสำหรับปี | | | | | | | (661) | (616) |

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย ซึ่งมาจากธุรกิจสื่อ (2562: 2 ราย ซึ่งมาจากธุรกิจสื่อและธุรกิจให้บริการข้อมูลและความบันเทิง)

## 30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 30.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 708 ล้านบาท (2562: 660 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อลิขสิทธิ์ภาพยนตร์

### 30.2 การค้ำประกัน

ก) บริษัทฯ ค้ำประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารให้แก่บริษัทย่อย (ไม่รวมการค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 30.2 ค) เป็นจำนวนรวม 2,153 ล้านบาท (2562: 1,775 ล้านบาท)

ข) บริษัทย่อยค้ำประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารให้แก่บริษัทฯ ในวงเงิน 35 ล้านบาท (2562: 35 ล้านบาท)

ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาเหลืออยู่เป็นจำนวน 235 ล้านบาท และ 13 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (2562: 237 ล้านบาท และ 6 ล้านเหรียญสหรัฐฯ) (เฉพาะบริษัทฯ: 3 ล้านบาท (2562: 3 ล้านบาท)) หนังสือค้ำประกันดังกล่าวค้ำประกันโดยกลุ่มบริษัทและเงินฝากออมทรัพย์ของกลุ่มบริษัท

### 30.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตจำนวน 190 ล้านบาท อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 8 ปี

## 31. เครื่องมือทางการเงิน

### 31.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ค้างรับ เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

**ความเสี่ยงด้านเครดิต**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ อย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่จำนวนน้อยราย และอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกหนี้

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน หรือจากประมาณการกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

**ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

การที่อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดเพิ่มขึ้นหรือลดลงร้อยละ 0.25 โดยใช้สมมติฐานว่า จำนวนเงินต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของกลุ่มบริษัท และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอดหนึ่งปี มีผลทำให้กำไรก่อนภาษีสำหรับปีของกลุ่มบริษัทลดลงหรือเพิ่มขึ้น 4 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สภาวะตลาดในอนาคตแต่อย่างใด

**ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและบริการ และกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นครั้งคราว ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

| สกุลเงิน | งบการเงินรวม | | | | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | สินทรัพย์ทางการเงิน | | หนี้สินทางการเงิน | | 2563 | 2562 |
| | 2563 (ล้าน) | 2562 (ล้าน) | 2563 (ล้าน) | 2562 (ล้าน) | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) | |
| จัต | 11 | 4 | 5 | - | 0.0228 | 0.0203 |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | - | - | 6 | 6 | 31.2937 | 30.1540 |

| สกุลเงิน | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | สินทรัพย์ทางการเงิน | | หนี้สินทางการเงิน | | 2563 | 2562 |
| | 2563 (ล้าน) | 2562 (ล้าน) | 2563 (ล้าน) | 2562 (ล้าน) | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) | |
| จัต | 11 | 4 | 5 | - | 0.0228 | 0.0203 |

การที่อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ เพิ่มขึ้นหรือลดลงร้อยละ 5 โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ มีผลต่อมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทำให้กำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทลดลงหรือเพิ่มขึ้น 1 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 1 ล้านบาท) ตามลำดับ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น และข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สภาวะตลาดในอนาคตแต่อย่างใด

**ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืม และสัญญาเช่า โดยกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ และมีความสามารถในการขอขยายระยะเวลาการจ่ายชำระคืนหนี้สินที่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนออกไป

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | |
|---|---|---|---|
| | ไม่เกิน 1 ปี | 1-5 ปี | รวม |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 497 | - | 497 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น | 136 | - | 136 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 307 | 1,570 | 1,877 |
| ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ และดอกเบี้ยค้างจ่าย | 234 | - | 234 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 18 | 10 | 28 |
| รวม | 1,192 | 1,580 | 2,772 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 หนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทจำนวน 235 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และหนี้สินทางการเงินของบริษัทฯ จำนวน 181 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปี

## 31.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

## 32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.27 :1 (2562: 1.26:1) และเฉพาะบริษัทฯ เท่ากับ 0.05:1 (2562: 0.07:1)

## 33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 34.7 ล้านบาท จาก 347,105,404 บาท (หุ้นสามัญ 3,471,054,038 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท) เป็น 381,805,404 บาท (หุ้นสามัญ 3,818,054,038 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท) โดยการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 347 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) โดยผู้ลงทุนจะต้องไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## 34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

**บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 29/9 หมู่ที่ 4 ถนนชัยพฤกษ์ ตำบลบางพลับ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
โทรศัพท์ : 0 2100 8100 โทรสาร : 0 2100 8101 www.mono.co.th