

# Focused on Growth



**CK POWER** ENDLESS ENERGY

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)



# CK POWER ENDLESS ENERGY

- 1 วิทยาลัยฯ และพันธมิตร
- 4 ภาพรวมทางการเงิน
- 6 สารจากประธานกรรมการบริษัท
- 8 คณะกรรมการบริษัท

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

- 14 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 21 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 41 ปัจจัยความเสี่ยง
- 48 ข้อพิพาททางกฎหมาย
- 49 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

- 54 ข้อมูลหลักกรรณียและผู้ถือหุ้นของบริษัท
- 64 โครงสร้างการจัดการ
- 92 การกำกับดูแลกิจการ
- 127 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 129 รายการระหว่างกัน
- 145 ความรับผิดชอบต่อสังคม

## ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

- 153 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 164 งบการเงิน

# วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

## วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจผลิตไฟฟ้า  
ในประเทศ และภูมิภาคอาเซียนที่มีการ  
ดำเนินงานอันมีประสิทธิภาพ

## พันธกิจ

1. สร้างผลตอบแทนที่ดี มั่นคงและเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้น
2. ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องกับสิ่งแวดล้อม ชุมชน  
และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน





Focused on  
**Growth**







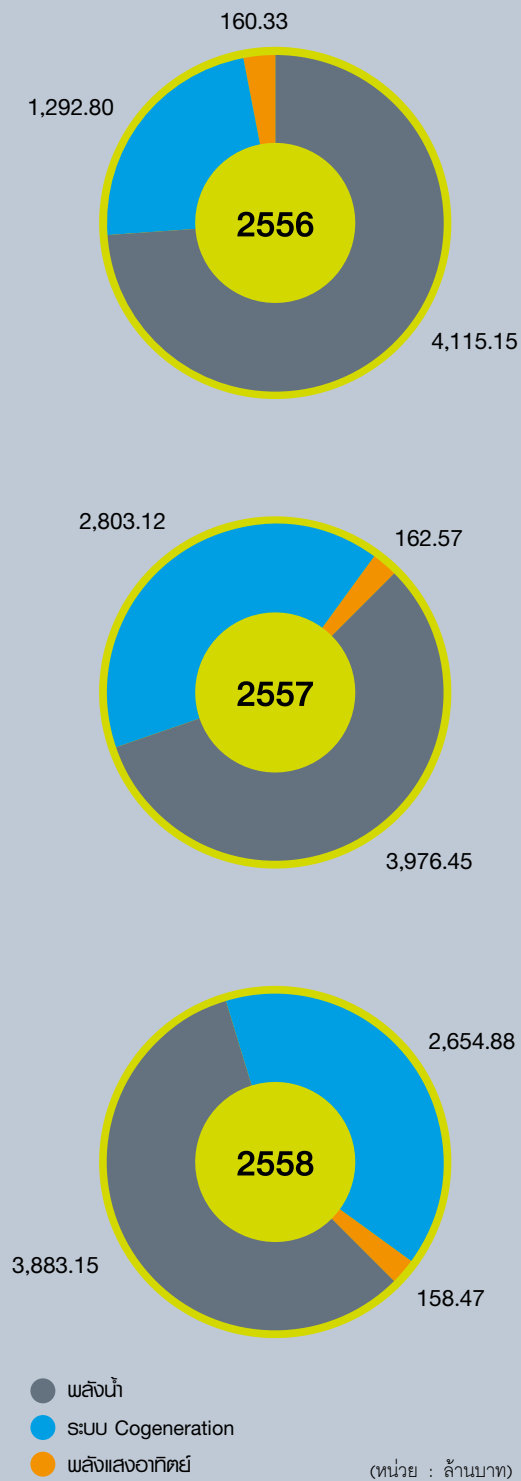
## เติบโตอย่างมั่นคง

**CKP** เป็นโอลดิงคอมปานีแรกในตลาดหลักทรัพย์  
ที่มีสินทรัพย์หลักอยู่ในต่างประเทศ

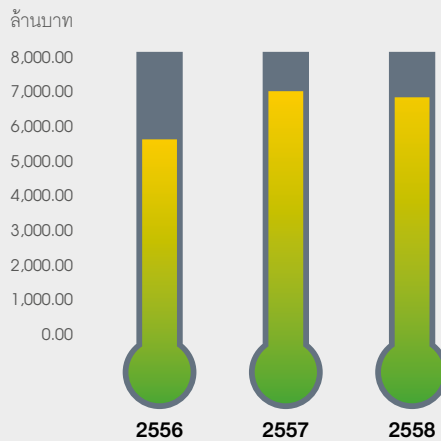
จากความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพในทุกด้าน ก่อเกิดผลการดำเนินงาน  
และผลตอบแทนที่น่าพอใจ มีการเติบโตที่เข้มแข็งและต่อเนื่อง  
สร้างสรรค์ผลงานที่ดี เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติ  
ก้าวสู่การเป็นบริษัทชั้นนำด้านพลังงานในภูมิภาคอาเซียนอย่างมั่นคงและยั่งยืน

# ภาพรวมทางการเงิน

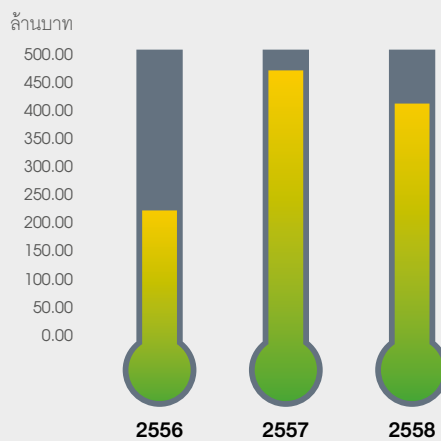
## แหล่งที่มาของรายได้จากการขายแยกตามพลังงาน



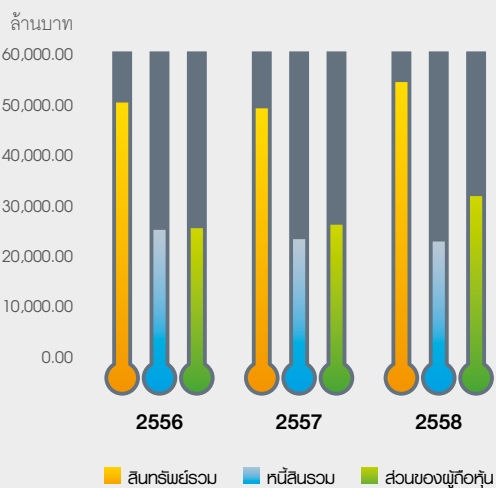
## รายได้รวม



## กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท



## สินทรัพย์ + หนี้สิน + ส่วนของผู้ถือหุ้น



หน่วย : ล้านบาท	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
<b>ผลการดำเนินงาน</b>			
รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ	5,568.27	6,942.14	6,696.51
รายได้รวม	5,633.43	7,027.37	6,850.69
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจำหน่าย (EBITDA)	3,694.09	3,959.53	3,762.31
กำไรสุทธิ	602.61	882.15	786.12
กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	218.88	471.82	411.88
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	3,980.78	3,263.62	4,058.19
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
สินทรัพย์	50,481.51	49,327.35	54,566.54
หนี้สิน	25,067.89	23,223.77	22,754.36
ส่วนของผู้ถือหุ้น	25,413.62	26,103.58	31,812.18
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตรา EBITDA (%)	65.57	56.34	54.92
อัตรากำไรสุทธิ (%)	10.70	12.55	11.48
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.40	1.87	2.15
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.99	0.89	0.72
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิ (เท่า)	0.92	0.82	0.65
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)	10.54	2.19*	2.41
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.22	0.09*	0.06*

\* เนื่องจากวันที่ 9 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทจากเดิมที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท จำนวน 1,100 ล้านหุ้น เป็นหุ้นละ 1 บาท จำนวน 5,500 ล้านหุ้น



# สารจากประธานกรรมการบริษัท

“

นับตั้งแต่ก่อตั้งเมื่อปี 2554 บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจและเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2558 บริษัทมีพัฒนาการที่สำคัญและนำมาซึ่งการเติบโตด้านผลประกอบการของบริษัทในอนาคต กล่าวคือ ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 5,500,000,000 บาท อีก 3,740,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3,740,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 9,240,000,000 บาท เป็นการออกหุ้นสามัญเพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (“Rights Offering”) จำนวน 1,870,000,000 หุ้น โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 3 บาท และเพื่อรองรับการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับผู้ที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,870,000,000 หุ้น การเพิ่มทุนดังกล่าวประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี และบริษัทได้นำเงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนเข้าลงทุนใน บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (“XPCL”) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“สปป.ลาว”) มีขนาดกำลังการผลิต 1,285 เมกะวัตต์ ในสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็น 805,830,000 หุ้น มีมูลค่ารวมประมาณ 4,344,000,000 บาท และบริษัทเข้าเป็นผู้ถือหุ้นใน XPCL เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2558 นอกจากนี้ การเพิ่มทุนดังกล่าวจะเป็นแหล่งเงินทุนที่สำคัญในการพัฒนาโครงการของ XPCL ในอนาคตให้แล้วเสร็จในปี 2562 ตามแผนงานที่วางไว้

โครงการไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรีเป็นโครงการขนาดใหญ่ และมีความสำคัญอย่างยิ่งในการสร้างมูลค่าให้กับบริษัท โดยคาดว่าจะเมื่อเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจะมีศักยภาพในการผลิตไฟฟ้าได้สูงสุดถึงปีละ 7,370 ล้านหน่วย ซึ่งนอกจากจะเป็นแหล่งผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด

มีประสิทธิภาพและสร้างความมั่นคงแก่ระบบไฟฟ้าของทั้งสองประเทศแล้ว การลงทุนในโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรีเป็นการแสดงถึงศักยภาพและวิสัยทัศน์ของบริษัทในการมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าชั้นนำของภูมิภาคได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ ในปี 2558 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งแรกในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท (จากจำนวนหุ้น 1,100 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท) ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเป็นการสะท้อนถึงผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดีในโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วต่างๆ ของบริษัท และคำนึงถึงผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นที่จะได้รับจากการลงทุนในบริษัทเป็นสำคัญ

ด้านผลประกอบการทางการเงินในปี 2558 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 54,566.54 ล้านบาท หนี้สินรวม 22,754.36 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 31,812.18 ล้านบาท รายได้รวม 6,850.69 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.5% จากปี 2557 และมีกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท 411.88 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12.7% จากปี 2557

นอกจากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรีแล้ว โครงการในอนาคตต่างๆ ของบริษัทที่อยู่ระหว่างพัฒนายังคงมีความก้าวหน้าเป็นไปตามแผนงานด้วยดี ได้แก่ โครงการไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น โครงการ 2 (“BIC-2”) ของบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ขนาดกำลังการผลิต 120 เมกะวัตต์ ซึ่งได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างแล้วตั้งแต่ต้นปี 2558 และคาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงปี 2560 รวมถึงโครงการอื่นๆ ใน สปป.ลาว และสหภาพเมียนมาร์ที่มีศักยภาพ ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าพัฒนาโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่องอีกหลายโครงการ

“โครงการไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีเป็นโครงการขนาดใหญ่และมีความสำคัญอย่างยิ่งในการสร้างมูลค่าให้กับบริษัท โดยคาดว่าเมื่อเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจะมีศักยภาพในการผลิตไฟฟ้าได้สูงสุดถึงปีละ 7,370 ล้านหน่วย”



**ดร. นง พิทยะ**

ประธานกรรมการบริษัท



บริษัทมีความมุ่งมั่นในการที่จะสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วยยึดมั่นในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด และบริษัทยังคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และโปร่งใส โดยตระหนักถึงความสำคัญของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในการดำเนินงานของบริษัทในทุกขั้นตอน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) คณะผู้บริหารและพนักงาน ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องที่ให้ความไว้วางใจ และการสนับสนุนด้วยดีตลอดมา บริษัทจะมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพในทุกด้าน เพื่อสร้างผลการดำเนินงานที่ดียิ่งขึ้น เพื่อผลตอบแทนที่ดี เป็นธรรม ตลอดจนการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืน สร้างสรรค์พลังงานที่สะอาดและเป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติ และพร้อมจะก้าวสู่การเป็นบริษัทด้านพลังงานชั้นนำในภูมิภาคต่อไป

”

# คณะกรรมการบริษัท



## ดร. นอง พิกะ

### ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ

### คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโยโกฮาม่า ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 25/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- |                       |                                 |
|-----------------------|---------------------------------|
| บมจ. ซีเค พาวเวอร์    | - ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ |
| บมจ. ไทยศรีประกันภัย  | - ประธานกรรมการ                 |
| บจ. สแกน อินเตอร์     | - ประธานกรรมการ                 |
| บจ. ไชยะบุรี พาวเวอร์ | - ประธานกรรมการ                 |
| บมจ. ทีทีดับบลิว      | - ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ |



## นายปลิว ตรีวิศเวทย์

### ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการบริษัท

### คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิทยาศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 366 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 50/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 13/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วทท.) รุ่น 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- |                                  |   |
|----------------------------------|---|
| บมจ. ซีเค พาวเวอร์               | - กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร        |
| บจ. ไชยะบุรี พาวเวอร์            | - กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร        |
| บมจ. ทีทีดับบลิว                 | - กรรมการ และรองประธานกรรมการ           |
| บจ. ไฟฟ้าน้ำเมี 2                | - กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร        |
| บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้า กรุงเทพฯ* | - ประธานกรรมการบริหาร                   |
| บจ. เซาท์อีสท์ เอเชีย            | - กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร        |
| บมจ. ซี.การช่าง                  | - กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร        |
|                                  | - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน         |
|                                  | - กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง |

หมายเหตุ \* บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ควบรวมกับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558





### นายเตชะพิทักษ์ แสงสิงแก้ว

#### ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ
- กรรมการบริษัท

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น โดยทุนธนาคารแห่งประเทศไทย
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยอีสต์ลีบาธิ ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 34/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 22/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- |                    |   |
|--------------------|---|
| บมจ. ซีเค พาวเวอร์ | - กรรมการอิสระ และ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ  |
| บจ. ประปาปทุมธานี  | - กรรมการ   |
| บมจ. ทีทีดับบลิว   | - กรรมการอิสระ<br>- ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>- กรรมการบรรษัทภิบาล |



### นายณรงค์ แสงสุริยะ

#### ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการบริษัท

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 54/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- |                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| บมจ. ซีเค พาวเวอร์                  | - กรรมการ และประธานกรรมการ<br>บรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง  |
| บจ. บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น         | - ประธานกรรมการ   |
| บจ. ไฟฟ้าน้ำจืด 2                   | - กรรมการ และกรรมการบริหาร  |
| บมจ. ทีทีดับบลิว                    | - กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร  |
| บมจ. ข.การช่าง                      | - กรรมการบรรษัทภิบาลและ<br>บริหารความเสี่ยง<br>- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>- กรรมการบริหาร<br>- กรรมการและรองกรรมการ<br>ผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มงานปฏิบัติการ |
| บจ. เซาท์อีสต์ เอเชีย<br>เอนเนอร์จี | - กรรมการ และกรรมการบริหาร  |



### ดร. วิชัย อร่ามวารีกุล

#### ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบริษัทกบิลและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการบริษัท

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย โคสต์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 170/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Compensation Committee รุ่นที่ 19/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรการอบรม หลักสูตรต่อเนื่อง 4 ปี "Chemical Risk Assessment Method" จาก The Oversea Human Resource & Industry Development Association (HIDA), ประเทศญี่ปุ่น ร่วมสนับสนุนโครงการ โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม และกลุ่มอุตสาหกรรมเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

#### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- |                    |  |
|--------------------|--|
| บมจ. ซีเค พาวเวอร์ | - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน    |
|                    | - กรรมการบริษัทกบิลและบริหารความเสี่ยง   |
|                    | - กรรมการ, กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| บมจ. แปซิฟิกไฟฟ์   | - ประธานกรรมการตรวจสอบ                   |
|                    | - กรรมการอิสระ                           |
| บจ. ไต่ก้า (ไทย)   | - ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการ              |



### นายสุพงษ์ ชยตสาทิโก

#### ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาเอก (ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์) สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร
- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 17/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 8/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 (พ.ศ. 2546) สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชนสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า

#### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- |                                  |                                 |
|----------------------------------|---------------------------------|
| บมจ. ซีเค พาวเวอร์               | - กรรมการ                       |
| บจ. ไชยะบุรี พาวเวอร์            | - กรรมการ                       |
| บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ*   | - กรรมการบริหาร                 |
|                                  | - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| บจ. เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี | - กรรมการ                       |
| บจ. ไฟฟ้าน้ำเมี 2                | - กรรมการ                       |
| สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น       | - นายกสภาสถาบัน                 |
| บมจ. สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล   | - กรรมการ                       |
|                                  | - กรรมการตรวจสอบ                |
| บจ. ทางด่วนกรุงเทพเหนือ          | - กรรมการ และกรรมการบริหาร      |

หมายเหตุ \* บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ควบรวมกับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558



## นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ

### ตำแหน่ง

- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริษัท

### คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- Master of Business Administration สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Science (Mathematics and Computer Science) University of Louisville, Kentucky, U.S.A.
- ปริญญาตรี สถิติศาสตร์บัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 18/2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 29/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 20 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 3/2549 สถาบันวิทยาการลาดพูน
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้า
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- |                                |                            |
|--------------------------------|----------------------------|
| บมจ. ซีเค พาวเวอร์             | - กรรมการ                  |
|                                | - กรรมการบริหาร            |
| บมจ. ทีทีดับบลิว               | - กรรมการ                  |
|                                | - กรรมการบริหาร            |
|                                | - กรรมการบรรษัทภิบาล       |
|                                | - กรรมการบริหารความเสี่ยง  |
|                                | - กรรมการผู้จัดการ         |
| ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย      | - ประธานกรรมการ            |
| บจ. โรงไฟฟ้าอากาศยานสุวรรณภูมิ | - ประธานกรรมการ            |
|                                | - กรรมการ และกรรมการบริหาร |
| บจ. ประปาปทุมธานี              | - กรรมการ                  |
| บจ. ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์   | - กรรมการ                  |



## นายประเวศ อังคตภา

### ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริษัท

### คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 170/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- |  |   |
|--|---|
| บมจ. ซีเค พาวเวอร์                         | - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน           |
|  | - กรรมการตรวจสอบ                          |
|  | - กรรมการอิสระ                            |
| บจ. กรุงเทพซินิติกส์                       | - ผู้อำนวยการสำนักงานกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| บจ. บางกอกโคเจนเนอเรชั่น                   |   |
| บจ. บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส                 |   |
| บจ. โฟมเทค อินเตอร์เนชั่นแนล               |   |
| (อุตสาหกรรมในกลุ่มของ ดร. พิชิต นิธิวาสิน) |   |





## นายประเสริฐ มริตตะนพ

### ตำแหน่ง

- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริษัท

### คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 54/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 6/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่น 6/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วตท.) รุ่น 9/2552 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- |                       |   |
|-----------------------|---|
| บมจ. ซีเค พาวเวอร์    | - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน               |
|                       | - กรรมการบริหาร                               |
|                       | - กรรมการ                                     |
| บมจ. ข.การช่าง        | - กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม  |
|                       | - กรรมการบริหาร                               |
|                       | - กรรมการ                                     |
|                       | - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสกลุ่มงานบริหาร |
| บจ. ไฟฟ้าน้ำใจ 2      | - กรรมการ                                     |
| บจ. ข.การช่าง-โตเกียว | - กรรมการ                                     |
| คอนสตรัคชั่น          |   |
| บจ. เซาท์อีสต์ เอเชีย | - กรรมการ                                     |
| เอนเนอร์จี            |   |



## ดร. สุภามาส ตริวิศเวทย์

### ตำแหน่ง

- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริษัท

### คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเซาเทิร์นแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท นโยบายสาธารณะ มหาวิทยาลัยดุ๊ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี อักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 106/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Secretary Program (CSP) รุ่น 37/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Developing Corporate Governance Policy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 16/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 3/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- |                    |                        |
|--------------------|------------------------|
| บมจ. ซีเค พาวเวอร์ | - กรรมการบริหาร        |
|                    | - กรรมการ              |
| บมจ. ข.การช่าง     | - กรรมการผู้จัดการใหญ่ |
|                    | - กรรมการบริหาร        |
| บจ. บางเขนชัย      | - กรรมการ              |
| บจ. ที่ดินบางปะอิน | - กรรมการ              |



## นายอลวิน จี

### ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท

### คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาตรี การเงิน บอสตันคอลเลจ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 165/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- |                       |                    |
|-----------------------|--------------------|
| บมจ. ซีเค พาวเวอร์    | - กรรมการ          |
| บจ. เซาท์อีสต์ เอเชีย | - กรรมการ          |
| เอนเนอร์จี            | - กรรมการบริหาร    |
|                       | - กรรมการผู้จัดการ |
| บจ. ไฟฟ้าน้ำจืด 2     | - กรรมการ          |
|                       | - กรรมการบริหาร    |
|                       | - กรรมการผู้จัดการ |



## นายธนวัฒน์ ตริวิศวกฤกษ์

### ตำแหน่ง

- กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริษัท
- กรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท
- รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร

### คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยดุ๊ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 116/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- |                       |   |
|-----------------------|---|
| บมจ. ซีเค พาวเวอร์    | - กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง |
|                       | - กรรมการบริหาร                         |
|                       | - กรรมการ                               |
|                       | - กรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท    |
|                       | - รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร       |
| บจ. ไชยะบุรี พาวเวอร์ | - กรรมการ                               |
|                       | - กรรมการบริหาร                         |
|                       | - กรรมการผู้จัดการ                      |
| บจ. ไฟฟ้าน้ำจืด 2     | - กรรมการ และกรรมการบริหาร              |

# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## 1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท หรือ CKP) ก่อตั้งโดยกลุ่มบริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) (กลุ่ม ข.การช่าง) โดยจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2554 ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ด้วยวัตถุประสงค์ให้เป็นบริษัทแกนนำของกลุ่ม ข.การช่าง ที่มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ โดยบริษัทประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ ซึ่งบริษัทมีรายได้หลักจากเงินปันผลรับจากการลงทุนถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 และหุ้นสามัญของบริษัทได้รับการจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์) เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2556 ด้วยทุนจดทะเบียน 5,500 ล้านบาท เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว และเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2558 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 9,240 ล้านบาท โดย ณ ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 7,370 ล้านบาท







ปัจจุบันบริษัทลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจำนวน 6 บริษัทในโครงการไฟฟ้า 3 ประเภท ได้แก่ โครงการไฟฟ้าพลังน้ำ โครงการไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น และโครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ซึ่งมีสัดส่วนการลงทุนที่เป็นบริษัทย่อยทั้งสิ้น 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท เซาท์อีสต์เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 56 ซึ่งบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด ลงทุนใน บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 75 บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 65 บริษัท บางเขนชัย จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 และบริษัทรวมทั้งสิ้น 3 บริษัท ซึ่งลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 30 ทุกบริษัท ได้แก่ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด และ บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด

โครงการไฟฟ้าที่บริษัทเข้าลงทุนส่วนใหญ่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยมีโครงการที่อยู่ในระหว่างการก่อสร้างจำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น โครงการ 2 ของ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC-2) ซึ่งคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงปี 2560 และโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี ของ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด คาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงปี 2562

## 2. วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

**วิสัยทัศน์ :** เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนที่มีการดำเนินงานอันมีประสิทธิภาพ

**พันธกิจ :**

- 1) สร้างผลตอบแทนที่ดี มั่นคงและเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้น
- 2) ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องกับสิ่งแวดล้อม ชุมชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน

**เป้าหมายการดำเนินงาน :** บริษัทมีนโยบายขยายการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ ทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน โดยมีวัตถุประสงค์เป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศจากโครงการด้านพลังงานที่หลากหลาย ด้วยความเข้มแข็งของฐานเงินลงทุนและความร่วมมือระหว่างพันธมิตรในเครือพร้อมสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน

### 3. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

#### ปี 2554

- วันที่ 1 มิถุนายน 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) (CK) ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้ง “บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด” ซึ่งประกอบธุรกิจ Holding Company โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มพลังงานไฟฟ้าภายใต้การถือหุ้นของ CK ให้มาอยู่ภายใต้ CKP เพียงแห่งเดียว และเพื่อรองรับการขยายงานในอนาคตของธุรกิจพลังงาน โดยมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วงที่ผ่านมา ดังนี้

#### ปี 2555

- วันที่ 10 พฤษภาคม 2555 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด (SEAN) เพิ่มเติมจาก บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BECL)\* จำนวน 110,112,500 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 16.67 ของทุนจดทะเบียน ทำให้บริษัทถือหุ้นใน SEAN รวมเป็นจำนวน 361,168,999 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 54.67 ของทุนจดทะเบียน
- วันที่ 26 มิถุนายน 2555 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์จาก CK จำนวน 2 บริษัท ได้แก่
  - 1) บริษัท บางเขนชัย จำกัด (BKC) จำนวน 2,342,498 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วที่เท่ากับ 234,250,000 บาท ในราคาหุ้นละ 225 บาท
  - 2) บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด (NRS) จำนวน 664,500 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วที่เท่ากับ 221,500,000 บาท ในราคาหุ้นละ 128.50 บาท
- วันที่ 31 สิงหาคม 2555 บริษัทได้ซื้อหุ้น SEAN จาก บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเมนต์ จำกัด จำนวน 8,809,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 1.33 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน SEAN เพิ่มขึ้นเป็น 369,977,999 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 56.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว
- วันที่ 26 ธันวาคม 2555 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จำนวน 2 บริษัทจาก CK ซึ่งเป็นโครงการไฟฟ้าที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์ และโครงการไฟฟ้าระบบ Cogeneration ได้แก่

\* บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BECL) ควบรวมกับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) และจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558

- 1) บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด (CRS) จำนวน 875,250 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วที่เท่ากับ 291,750,000 บาท ในราคาหุ้นละ 122.88 บาท
  - 2) บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC) จำนวน 63,019,999 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 46 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วในราคาหุ้นละ 12.88 บาท
- บริษัทมีการปรับโครงสร้างเงินทุนให้เหมาะสมโดยมีการลดทุนจดทะเบียนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 2/2555 วันที่ 28 พฤศจิกายน 2555 ที่มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนจาก 9,200 ล้านบาท เป็นจำนวน 6,133.30 ล้านบาท โดยเป็นการลดทุนเพื่อคืนทุนที่ลดลงให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนที่ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเป็น 3,066.70 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 306.67 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ซึ่งบริษัทดำเนินการจดทะเบียนลดทุนแล้วเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2556

#### ปี 2556

- วันที่ 2 มกราคม 2556 บริษัทซื้อหุ้น BIC เพิ่มเติมอีกจำนวน 26,029,999 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 19 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วในราคาหุ้นละ 12.88 บาท โดยซื้อจาก บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด เป็นผลให้บริษัทถือหุ้น BIC ทั้งหมดเท่ากับ 89,049,998 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้วของ BIC ที่เท่ากับ 1,370 ล้านบาท
- วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งที่ 1/2556 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 3,066.70 ล้านบาท เป็น 4,600 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 153,330,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท จำหน่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในราคาหุ้นละ 40 บาท และได้มีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10 บาทเป็นหุ้นละ 5 บาท พร้อมกันนี้ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 4,600 ล้านบาท เป็น 5,500 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 180 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท และมีมติให้จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนที่ออกใหม่ดังกล่าวเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป พร้อมทั้งมีมติให้บริษัทแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนและเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนและเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556
- วันที่ 18 กรกฎาคม 2556 หุ้นสามัญของบริษัทได้เริ่มทำการเข้าซื้อขายครั้งแรกในตลาดหลักทรัพย์

#### ปี 2557

- วันที่ 22 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ได้อนุมัติให้บริษัทนำส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 170 ล้านบาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557 มีมติอนุมัติให้ BIC ทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยเข้าลงนามสัญญาว่าจ้าง CK ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทให้เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการ BIC-2 โดยมีมูลค่าสัญญาไม่เกิน 4,310 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดเริ่มการก่อสร้างในวันที่ 1 มกราคม 2558 โดยมีกำหนดเวลาการก่อสร้าง 29 เดือน ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงกลางปี 2560

#### 4. พัฒนาการที่สำคัญในรอบปี 2558

วันที่ 9 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 มีมติอนุมัติ ดังนี้

- 1) จ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 110 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 เมษายน 2558 ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นครั้งแรกของบริษัท
- 2) เข้าซื้อหุ้น XPCL จาก CK ในสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็น 805,830,000 หุ้น มูลค่ารวมประมาณ 4,344 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระเงิน รับโอนหุ้นจำนวนดังกล่าวจาก CK พร้อมจดทะเบียนเข้าเป็นผู้ถือหุ้นของ XPCL แทน CK แล้ว เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2558 ทั้งนี้ บริษัทได้แต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารใน XPCL ตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551
- 3) ลดมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นจากเดิม 5 บาท เป็น 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 3,740 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 9,240 ล้านบาท โดยบริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนและทุนชำระแล้วจำนวน 7,370 ล้านบาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2558
- 4) ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,870 ล้านหุ้น พร้อมออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อรองรับผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อและชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,870 ล้านหุ้น รวมจำนวน 3,740 ล้านหุ้น ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ไม่มีผู้ถือหุ้นแสดงความจำนงใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนแต่อย่างใด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 วันที่ 9 มิถุนายน 2558 มีมติอนุมัติ ดังนี้

- 1) แต่งตั้ง นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ เป็นกรรมการบริหาร
- 2) แต่งตั้ง นายธนวัฒน์ ตริวิศเวทย์ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2558

ทั้งนี้ หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 4 มิถุนายน 2558 และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท (CKP-W1) เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 9 มิถุนายน 2558

#### 5. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

##### 5.1 นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของกลุ่ม

บริษัทประกอบธุรกิจ Holding Company ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ ซึ่งบริษัทมีรายได้หลักจากเงินปันผลรับจากการลงทุนถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบริษัทจะจัดส่งบุคลากรเข้าปฏิบัติงานบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อควบคุมดูแลการบริหารงานของบริษัทต่างๆ อย่างใกล้ชิด

บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทเป็นผู้ประกอบการโครงการไฟฟ้าประเภทต่างๆ ซึ่งประกอบด้วย โครงการไฟฟ้าพลังน้ำ โครงการไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น และโครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์



## 5.2 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทดำเนินงานในลักษณะ Holding Company ในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ โดยมีมูลค่าการลงทุนรวมในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์การดำรงสถานะบริษัทจดทะเบียนของ Holding Company ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ฉบับที่ 11) พ.ศ. 2555 โดยมีรายละเอียดโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทดังต่อไปนี้

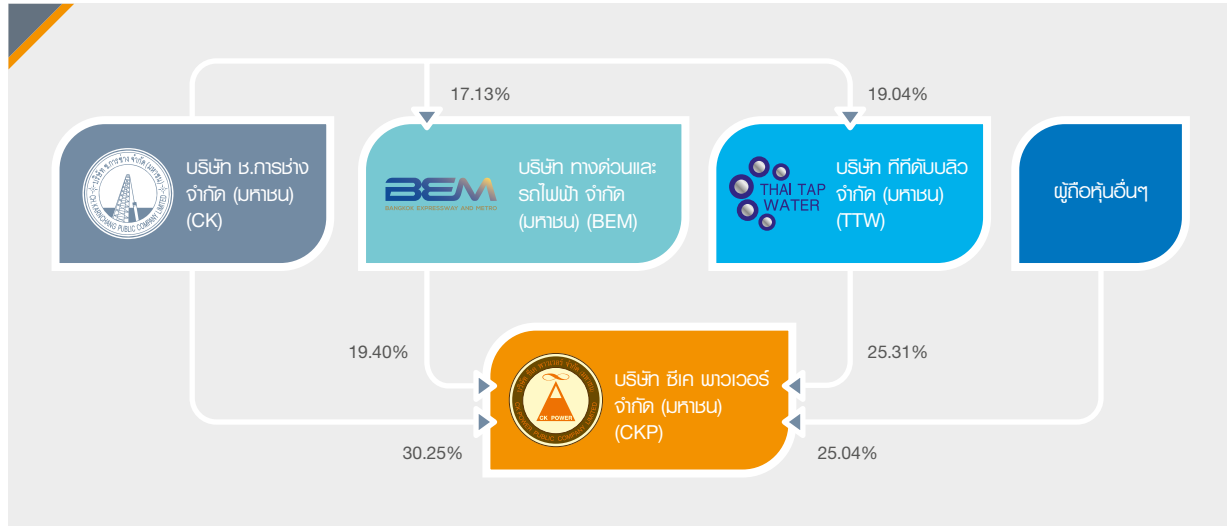
กลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ผู้ถือหุ้นรายอื่น
บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังน้ำ	56%	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) 33.34%</li> <li>บริษัท พี.ที. จำกัดผู้เดียว 5.33%</li> <li>บริษัท ชลลภักดิ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 5.33%</li> </ul>
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากไฟฟ้าพลังน้ำ	30%	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท นที ชินเนอร์ยี จำกัด 25.00%</li> <li>ELECTRICITE DU LAOS (EDL) 20.00%</li> <li>บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) 12.50%</li> <li>บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)* 7.50%</li> <li>บริษัท พี.ที. จำกัดผู้เดียว 5.00%</li> </ul>
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration	65%	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) 25.00%</li> <li>การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย 8.00%</li> <li>ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ 2.00%</li> </ul>
บริษัท บางเขนชัย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์	100%	-
บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์	30%	บริษัท ซอนนิติกส์ ไทยแลนด์ ทุ จำกัด 70.00%
บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์	30%	บริษัท ซอนนิติกส์ ไทยแลนด์ วัน จำกัด 70.00%
บริษัท ซีเคพี โซลาร์ จำกัด <sup>1</sup>	พัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่างๆ	100%	-
บริษัท วิส โซลิส จำกัด <sup>1</sup>	พัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่างๆ	100%	-
บริษัท เฮลิออส พาวเวอร์ จำกัด <sup>1</sup>	พัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่างๆ	100%	-
บริษัท อพอลโล่ พาวเวอร์ จำกัด <sup>1</sup>	พัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่างๆ	100%	-
บริษัท โซเล่ พาวเวอร์ จำกัด <sup>1</sup>	พัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่างๆ	100%	-

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ยังไม่มีการดำเนินงาน

\* บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BECL) ควบรวมกับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) และจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558

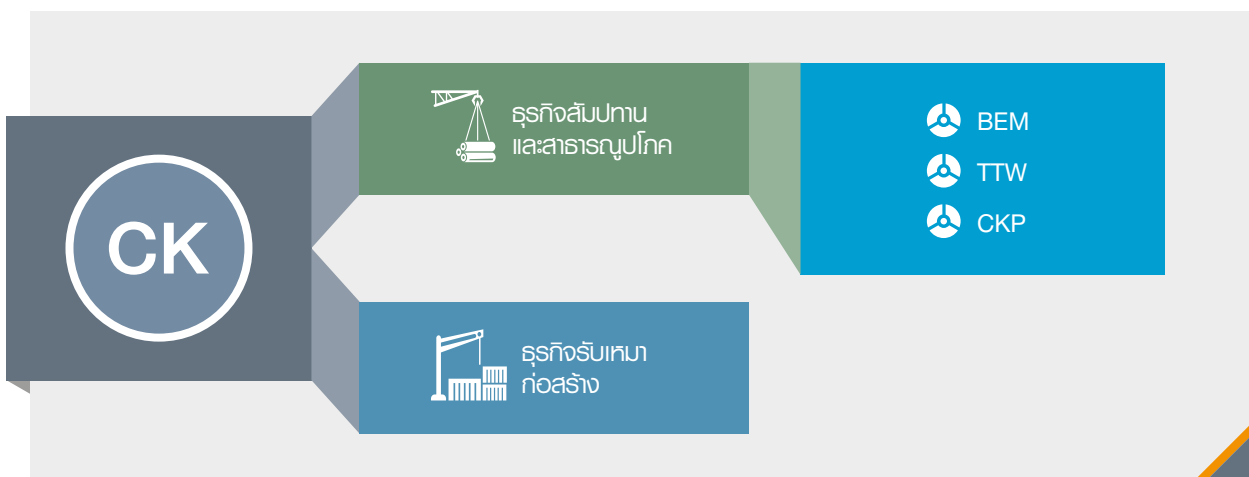
## 6. ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีโครงสร้างและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 25 มิถุนายน 2558 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด คือ



ผู้ถือหุ้นใหญ่ 3 รายของบริษัท ได้แก่ บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน) (CK) (สัดส่วนร้อยละ 30.25) บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM)\* (สัดส่วนร้อยละ 19.40) และ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW) (สัดส่วนร้อยละ 25.31) ซึ่งบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้งสามบริษัท และบริษัทถือว่าเป็นบริษัทในกลุ่ม ช.การช่าง ทั้งหมด

เดิม CK มีธุรกิจหลักคือธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ ต่อมา CK ได้มีการลงทุนในธุรกิจสัมปทานและสาธารณูปโภคเพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงในด้านรายได้ และเพิ่มความหลากหลายในการประกอบธุรกิจ ซึ่ง CKP ถือว่าเป็นบริษัทแกนนำ (Flagship Company) ทางด้านพลังงานของกลุ่ม ช.การช่าง โดยในอนาคตการพัฒนาธุรกิจด้านพลังงาน ภายใต้กลุ่ม ช.การช่าง จะดำเนินการผ่าน CKP



\* บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BECL) ควบรวมกับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) และจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจ Holding Company โดยการเข้าลงทุนในบริษัทต่างๆ ทั้งภายในและต่างประเทศ ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า รายได้หลักของบริษัทจึงมาจากเงินปันผลตามสัดส่วนการร่วมทุน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีกำลังการผลิตติดตั้งจากโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว และโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างรวม 2,159.5 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยกำลังการผลิตติดตั้งจากโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว 754.5 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตติดตั้งจากโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง 1,405 เมกะวัตต์ บริษัทจัดประเภทการลงทุนออกเป็น 3 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

1. ธุรกิจโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ ได้แก่ บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด (SEAN) และ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)
2. ธุรกิจโครงการไฟฟ้าระบบ Cogeneration ได้แก่ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC)
3. ธุรกิจโครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ได้แก่ บริษัท บางเขนชัย จำกัด (BKC) บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด (CRS) และ บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด (NRS)



## โครงสร้างรายได้ของบริษัทจากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจต่างๆ ในระยะ 2 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

รายได้จาก ธุรกิจหลัก	ดำเนินการ โดย	สัดส่วน การถือหุ้น	รายได้ ปี 2558 (ล้านบาท)	% ของ รายได้รวม	รายได้ ปี 2557 (ล้านบาท)	% ของ รายได้รวม
<b>รายได้จากธุรกิจหลัก</b>						
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ	SEAN	56%	3,883.15	56.61	3,976.45	56.31
โรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration	BIC	65%	2,654.89	38.71	2,803.12	39.69
โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์	BKC	100%	158.47	2.31	162.57	2.30
<b>รวมรายได้จากธุรกิจหลัก</b>			<b>6,696.51</b>	<b>97.63</b>	<b>6,942.14</b>	<b>98.30</b>
<b>ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และ บริษัทร่วม</b>						
โรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration	BIC	65%	-	-	-	-
โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์	CRS	30%	21.89	0.32	22.18	0.31
โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์	NRS	30%	13.86	0.20	12.49	0.18
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ	XPCL	30%	(27.18)	(0.39)	-	-
<b>รวมส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม</b>			<b>8.57</b>	<b>0.13</b>	<b>34.67</b>	<b>0.49</b>
<b>รายได้อื่นๆ</b>						
รายได้ค่าบริหารโครงการ	บริษัทและ บริษัทย่อย		60.59	0.88	56.86	0.81
รายได้อื่นๆ	บริษัทและ บริษัทย่อย		93.59	1.36	28.37	0.40
<b>รวมรายได้อื่นๆ</b>			<b>154.18</b>	<b>2.24</b>	<b>85.23</b>	<b>1.21</b>
<b>รายได้รวม</b>			<b>6,859.26</b>	<b>100.00</b>	<b>7,062.04</b>	<b>100.00</b>

## 1. ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงการไฟฟ้าพลังน้ำ

โรงไฟฟ้าในกลุ่มธุรกิจนี้ ประกอบด้วย

- โครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำงึม 2
- โครงการไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี

### 1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการธุรกิจโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ

#### โครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำงึม 2

บริษัทถือหุ้นใน SEAN สัดส่วนร้อยละ 56 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว และ SEAN ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วใน บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด (NN2) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) และได้รับสัมปทานในการพัฒนาและดำเนินโครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำงึม 2 จากรัฐบาล สปป.ลาว

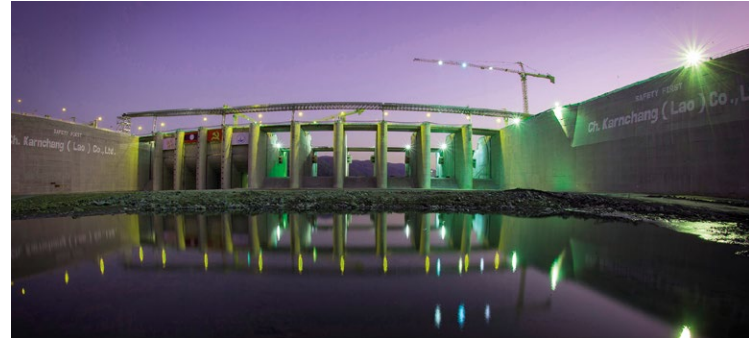
โครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำงึม 2 ตั้งอยู่บนลำน้ำงึมระหว่างภูเขาภูแซและภูฮวด บ้านห้วยม่อ เมืองฮ่ม แขวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โดยอยู่ห่างจากเขื่อนน้ำงึม 1 ขึ้นไปทางต้นน้ำในทิศตะวันออกเฉียงเหนือ เป็นระยะทาง 35 กิโลเมตร และอยู่ห่างจากเมืองเวียงจันทน์ สปป.ลาว ในแนวตรงเป็นระยะทาง 90 กิโลเมตร มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจำนวน 615 เมกะวัตต์ เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าช่วงแรก (Initial Operation Date หรือ IOD) เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2554 และเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date หรือ COD) ในวันที่ 1 มกราคม 2556 โดยโครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำงึม 2 จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

#### รายได้ค่าไฟฟ้าของ NN2

สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากำหนดปริมาณไฟฟ้าที่ กฟผ. จะรับซื้อในแต่ละปีจำนวน 2,310 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (ล้านหน่วย) โดยแบ่งเป็นประเภทต่างๆ ดังนี้

- พลังงานไฟฟ้าหลัก (Primary Energy หรือ PE) ปีละจำนวน 2,218 ล้านหน่วย โดยแต่ละวันสามารถผลิตไฟฟ้าได้ไม่เกิน 16 ชั่วโมง การชำระค่าไฟฟ้างกล่าวจะชำระเป็นเงินสกุลบาทและดอลลาร์สหรัฐ
- พลังงานไฟฟ้ารอง (Secondary Energy หรือ SE) ปีละจำนวน 92 ล้านหน่วย เป็นไฟฟ้าที่ผลิตได้เฉพาะในเดือนสิงหาคม กันยายน และตุลาคม ของทุกปี การชำระค่าไฟฟ้างกล่าวจะชำระเป็นสกุลเงินบาททั้งหมด





(ค) พลังงานไฟฟ้าส่วนเกิน (Excess Energy หรือ EE) เป็นไฟฟ้าส่วนเกินเกิดขึ้นเมื่อ NN2 พบว่าปริมาณน้ำมีมากกว่าที่คาดการณ์ ทำให้ในเดือนนั้นๆ สามารถผลิตไฟฟ้าได้มากกว่าจำนวนตามข้อ (ก) และข้อ (ข) ซึ่งได้แจ้งล่วงหน้าต่อ กฟผ. ส่วนเกินจากที่ได้แจ้งจะนับเป็นพลังงานไฟฟ้าส่วนเกิน การชำระค่าไฟฟ้างกล่าวจะชำระเป็นสกุลเงินบาททั้งหมด

นอกจากนั้น ในกรณีที่ NN2 สามารถผลิตไฟฟ้าได้มากกว่าจำนวน PE หรือ SE ที่กำหนดในสัญญา จะสามารถเก็บสะสมจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตเกินนั้นในบัญชีไฟฟ้าสำรอง (Reserve Account) และสามารถนำหน่วยไฟฟ้างกล่าวมาใช้ในอนาคตได้ในกรณีที่ปีใดไม่สามารถผลิตไฟฟ้าจำหน่ายให้แก่ กฟผ. ได้ครบตามเงื่อนไขสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

### โครงการไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี

บริษัทถือหุ้นใน XPCL สัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว XPCL เป็นบริษัทที่จดทะเบียนใน สปป.ลาว และได้รับสัมปทานในการพัฒนาและดำเนินโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีจากรัฐบาล สปป.ลาว

โครงการไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำประเภทฝายทดน้ำบนลำน้ำโขง ซึ่งแตกต่างจากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจืด 2 ที่เป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำประเภทเขื่อนกักเก็บ กล่าวคือ โครงการไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี มีลักษณะเป็นฝายน้ำล้นที่มีความสูงไม่มาก โดยจะปล่อยน้ำไหลผ่านเท่ากับปริมาณน้ำที่ไหลเข้าแต่ละวัน

โครงการไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีตั้งอยู่บนลำน้ำโขงตอนล่าง ซึ่งอยู่ในอาณาเขตของ สปป.ลาว ทั้งหมด อยู่ห่างจากแขวงหลวงพระบางไปทางใต้ประมาณ 80 กิโลเมตร และห่างจากอำเภอเชียงคาน จังหวัดเลย ประมาณ 160 กิโลเมตร XPCL มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจำนวน 1,285 เมกะวัตต์ โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตจากกำลังการผลิต 1,220 เมกะวัตต์ให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 29 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์โดยที่สัญญาซื้อขายไฟฟ้างกล่าวกำหนดวันดำเนินการเชิงพาณิชย์ของ XPCL ตรงกับวันที่ 29 ตุลาคม 2562 และ XPCL จะจำหน่ายไฟฟ้าจากกำลังการผลิตอีก 60 เมกะวัตต์ให้แก่รัฐวิสาหกิจไฟฟาลาว (EdL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง EdL และ XPCL

เนื่องจาก XPCL อยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการในระยะที่สอง ต่อเนื่องจากการก่อสร้างโครงการในระยะแรก ซึ่งแล้วเสร็จไปเมื่อเดือนมกราคม 2558 บริษัทจึงยังไม่ได้รับรู้ส่วนแบ่งรายได้จากการลงทุนใน XPCL ทั้งนี้ การก่อสร้างโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีจะใช้เวลาทั้งสิ้นประมาณ 8 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 การก่อสร้างโครงการคืบหน้าไปแล้วร้อยละ 56 ซึ่งเป็นไปตามแผนการก่อสร้าง

ทั้งนี้ โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีได้รับการออกแบบโดยวิศวกรรมศาสตร์ขั้นเยี่ยมด้านไฟฟ้าพลังน้ำเพื่อหลีกเลี่ยง ป้องกัน และลดผลกระทบทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม การออกแบบดังกล่าวได้รวมถึงการรักษาทรัพยากรปลา การระบายตะกอน การเดินเรือ ตลอดจนการป้องกันการกัดเซาะของตลิ่งและการรักษาคุณภาพน้ำด้วย นอกจากนี้ เครื่องจักรอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้าทุกชนิดนั้นได้ใช้เทคโนโลยีขั้นยอดจากผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญสูงเป็นที่ยอมรับจากทั่วโลก และในด้านความปลอดภัยของโครงการนั้นได้จัดให้มีประตูระบายน้ำล้นและประตูระบายตะกอนที่มีขนาดใหญ่อย่างครบถ้วน และออกแบบเพื่อรองรับแผ่นดินไหวอย่างเหมาะสม

## 1.2 การตลาดและการแข่งขันธุรกิจโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ

การพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำจะต้องอาศัยภูมิประเทศที่มีความเหมาะสม โดยประเทศเพื่อนบ้านอย่าง สปป.ลาว มีศักยภาพสูงในการพัฒนาโครงการและสามารถจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้กลับมายังประเทศไทยได้ ณ เดือนตุลาคม 2558 โครงการไฟฟ้าพลังน้ำต่างประเทศที่จำหน่ายไฟฟ้าให้ กฟผ. มีดังนี้

โครงการ	ประเทศ	กำลังผลิต (เมกะวัตต์)
1 เทิน-หินปูน (รวมส่วนต่อขยาย)	สปป.ลาว	434
2 ห้วยเสาะ	สปป.ลาว	126
3 น้ำเทิน 2	สปป.ลาว	948
4 น้ำจิม 2	สปป.ลาว	597 <sup>1</sup>
5 หงสา	สปป.ลาว	491

หมายเหตุ: <sup>1</sup> จากข้อมูลของ กฟผ. ระบุกำลังการผลิตที่ กฟผ. รับซื้อจากโครงการน้ำจิม 2 ณ จุดส่งมอบไว้ที่ 596.6 เมกะวัตต์ โดยที่กำลังการผลิตติดตั้งของโครงการน้ำจิม 2 เท่ากับ 615 เมกะวัตต์

ในกรณีที่ผู้พัฒนาโครงการต้องการจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้กับประเทศไทยโดยการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. นั้น ประเภทของโรงไฟฟ้าและกำหนดช่วงเวลาเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าจะเป็นไปตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ซึ่งในปัจจุบันประเทศไทยใช้แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 - 2579 ซึ่งเป็นแผนสำหรับกำลังการผลิตไฟฟ้าในระยะยาว โดยแผนดังกล่าวได้กำหนดการรับซื้อไฟจากต่างประเทศในช่วงระหว่างปี พ.ศ. 2558 - 2579 ดังนี้

ปี พ.ศ.	โครงการ	ชนิดเชื้อเพลิง	ประเทศ	กำลังการผลิตตามสัญญา (เมกะวัตต์)
2558	หงสา เครื่องที่ 1 - 2	ถ่านหิน	สปป.ลาว	2 x 491
2559	หงสา เครื่องที่ 3	ถ่านหิน	สปป.ลาว	491
2560	-	-	-	-
2562	น้ำเจียบ 1	พลังน้ำ	สปป.ลาว	269
2562	เซเปียน-เซินน้อย	พลังน้ำ	สปป.ลาว	354
2562	ไซยะบุรี	พลังน้ำ	สปป.ลาว	1,220
2563 - 2568	-	-	-	-
2569	ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	ยังไม่ระบุ	ยังไม่ระบุ	700
2570	ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	ยังไม่ระบุ	ยังไม่ระบุ	700
2571	ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	ยังไม่ระบุ	ยังไม่ระบุ	700
2572	ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	ยังไม่ระบุ	ยังไม่ระบุ	700
2573	ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	ยังไม่ระบุ	ยังไม่ระบุ	700
2574	ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	ยังไม่ระบุ	ยังไม่ระบุ	700
2575	ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	ยังไม่ระบุ	ยังไม่ระบุ	700
2576	ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	ยังไม่ระบุ	ยังไม่ระบุ	700
2577	ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	ยังไม่ระบุ	ยังไม่ระบุ	700
2578	ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	ยังไม่ระบุ	ยังไม่ระบุ	700
2579	ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	ยังไม่ระบุ	ยังไม่ระบุ	700
รวม				11,016

ในปัจจุบันมีผู้สนใจลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังน้ำอยู่พอสมควรทำให้เกิดการแข่งขันในการพัฒนาโครงการและการเสนอขายไฟฟ้า อย่างไรก็ตามในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูง ใช้ระยะเวลานานในการศึกษาความเป็นไปได้ รวมถึงมีความซับซ้อนในการก่อสร้างมากกว่าโรงไฟฟ้าประเภทอื่น ต้องใช้ประสบการณ์ ความชำนาญในการออกแบบก่อสร้าง นอกจากนี้ยังต้องศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมอีกด้วย เนื่องจากการสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดใหญ่ต้องใช้พื้นที่จำนวนมาก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำรงชีวิตของประชาชนในบริเวณพื้นที่ของโครงการ รวมทั้งทรัพยากรธรรมชาติโดยรอบ ทำให้การศึกษผลกระทบด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมถึงมาตรการในการลดผลกระทบและเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่ง จากเหตุผลดังกล่าวทำให้จำนวนผู้ลงทุนและพัฒนาโครงการจะถูกจำกัดด้วยเงื่อนไขด้านศักยภาพทางการเงิน ด้านเทคโนโลยี และความชำนาญในการพัฒนาโครงการ บริษัทเชื่อมั่นในศักยภาพในการแข่งขันจากประสบการณ์และความชำนาญในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดใหญ่ใน สปป.ลาว โดยนอกจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจิม 2 แล้ว ยังมีโครงการไฟฟ้าพลังน้ำที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและก่อสร้างโดยกลุ่มบริษัท ได้แก่

- โครงการไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี ขนาดกำลังการผลิต 1,285 เมกะวัตต์ โดย XPCL ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้าง และมีกำหนดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2562

### 1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการธุรกิจโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ

#### การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ

เขื่อนของโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจิม 2 มีลักษณะเป็นเขื่อนแบบเก็บกัก โดยจะเก็บน้ำไว้ในอ่างเก็บน้ำ (Reservoir) เพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้า การก่อสร้างเขื่อนจะสร้างให้ระดับที่กักเก็บน้ำอยู่สูงกว่าโรงไฟฟ้า เพื่อให้มีระดับน้ำที่แตกต่างกัน เมื่อน้ำถูกปล่อยลงมาจะทำให้มีแรงดันสูง โดยน้ำจะถูกปล่อยจากอ่างกักเก็บน้ำลงมาตามอุโมงค์ส่งน้ำไปยังอาคารโรงไฟฟ้า ซึ่งจะมีการควบคุมปริมาณน้ำที่ปล่อยออกมาให้ได้ตามปริมาณที่ต้องการ ปริมาณน้ำที่ไหลลงมาตามอุโมงค์ส่งน้ำซึ่งมีแรงดันสูง ซึ่งจะผลักดันให้ใบพัดของเครื่องกังหัน (Turbine) หมุนด้วยความเร็วสูง เพลาของเครื่องกังหันที่ต่อเข้ากับเพลาของเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) จะเกิดการหมุนและทำให้เกิดการเหนี่ยวนำในเครื่องกำเนิดไฟฟ้า ก่อให้เกิดเป็นกระแสไฟฟ้า

อาคารโรงไฟฟ้า (Power House) ติดตั้งเครื่องกังหันน้ำชนิด Francis Turbine แบบแกนตั้ง จำนวน 3 ชุด ซึ่งเป็นเครื่องกังหันที่ทำงานแบบแรงได้ เหมาะสำหรับเขื่อนพลังน้ำที่มีระดับความสูงน้ำปานกลางลักษณะเดียวกับเขื่อนของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจิม 2 ส่วน Generator เป็นเครื่องชนิด Synchronous จำนวน 3 ชุด กำลังการผลิตชุดละ 205 เมกะวัตต์ โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 615 เมกะวัตต์

#### แหล่งพลังงานที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ

แหล่งพลังงานในการผลิตไฟฟ้าของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจิม 2 คือ ปริมาณน้ำที่มาจากลำน้ำจิม ซึ่งมีต้นกำเนิดมาจากที่ราบสูงเชียงขวาง มีความยาวตลอดลำน้ำประมาณ 354 กม. โดยพื้นที่อ่างเก็บน้ำครอบคลุม 107 ตารางกิโลเมตร และมีความจุน้ำเต็มที่ 4,886 ล้านลูกบาศก์เมตร ที่ระดับน้ำเต็มเขื่อนสูงสุด 375 เมตรเหนือระดับน้ำทะเล

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าน้ำที่นำมาใช้ในการผลิตไฟฟ้างกล่าวว่าจะไม่มีต้นทุนค่าใช้จ่าย เพราะเป็นน้ำที่ได้มาตามธรรมชาติ แต่ก็มิใช่ว่าจะอยู่อย่างเพราะปริมาณน้ำในแต่ละช่วงจะมีปริมาณที่ไม่แน่นอนและไม่สามารถคาดการณ์ได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสภาพอากาศและฤดูกาล อย่างไรก็ตาม ในการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจิม 2 ได้ทำการศึกษาค่าสถิติปริมาณน้ำฝนเฉลี่ยย้อนหลัง 50 ปี (ระหว่าง พ.ศ. 2497 - พ.ศ. 2546) พบว่าปริมาณน้ำฝนในลำน้ำจิมมีมากเพียงพอและสามารถกักเก็บน้ำ เพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าได้ตามปริมาณที่ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ในแต่ละปี

### ปริมาณน้ำในเขื่อนของโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจิม 2 ในปี 2557 และปี 2558 มีดังนี้

	ปี 2558		ปี 2557	
	ระดับความสูง (ม.รทก.)*	ปริมาณน้ำ (ลูกบาศก์เมตร)	ระดับความสูง (ม.รทก.)	ปริมาณน้ำ (ลูกบาศก์เมตร)
มกราคม	373.72	4,771.96	372.33	4,604.72
กุมภาพันธ์	373.93	4,560.22	370.64	4,431.54
มีนาคม	371.90	4,140.04	368.23	4,190.92
เมษายน	367.71	3,390.05	358.93	3,333.79
พฤษภาคม	359.58	2,669.52	350.62	2,667.29
มิถุนายน	350.65	2,258.43	343.85	2,192.50
กรกฎาคม	344.84	2,829.75	343.89	2,195.29
สิงหาคม	352.76	3,906.65	351.76	2,753.04
กันยายน	365.28	4,554.07	367.35	4,104.97
ตุลาคม	371.84	4,735.18	374.30	4,811.22
พฤศจิกายน	373.58	4,553.05	373.78	4,755.82
ธันวาคม	371.83	4,617.17	373.76	4,749.59

หมายเหตุ : ข้อมูลจาก บริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม 2 จำกัด

\*ม.รทก. คือ เมตรเหนือระดับน้ำทะเลปานกลาง

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงการไฟฟ้าระบบ Cogeneration

โรงไฟฟ้าในกลุ่มธุรกิจนี้ คือ โครงการโรงไฟฟ้า  
บางปะอินโคเจนเนอเรชั่น โครงการ 1 (BIC-1)

### 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการธุรกิจ โรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration

บริษัทถือหุ้นใน BIC สัดส่วนร้อยละ 65  
โดย BIC เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจาก  
โรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ  
เป็นเชื้อเพลิงโดย BIC-1 ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม  
บางปะอิน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา มีกำลัง  
การผลิตไฟฟ้า 117.5 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 19.6 ตันต่อชั่วโมง มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ  
กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ระยะเวลา 25 ปีนับจากวันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ และจำหน่าย  
ไฟฟ้าที่เหลือและไอน้ำให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โดย BIC-1 เริ่มดำเนินการ  
เชิงพาณิชย์ในวันที่ 28 มิถุนายน 2556







นอกจากนี้ BIC อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าบางปะอินโคเจนเนอเรชั่น โครงการ 2 (BIC-2) ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าจำนวน 120 เมกะวัตต์ และไอน้ำปริมาณ 20 ตันต่อชั่วโมง ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับ BIC-1 ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดย BIC-2 จะผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ส่วนไฟฟ้าที่เหลือและไอน้ำจะจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง กฟผ. และ BIC-2 กำหนดวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของ BIC-2 ในวันที่ 1 มิถุนายน 2560 ความคืบหน้าในการก่อสร้างโครงการ BIC-2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กว่ำร้อยละ 18 ซึ่งเป็นไปตามแผนการก่อสร้าง

#### รายได้ค่าไฟฟ้าของ BIC-1 ที่จำหน่ายไฟฟ้าให้ กฟผ. ประกอบไปด้วย

- (1) ค่าพลังงานไฟฟ้า (Capacity Payment) กำหนดจากต้นทุนของโรงไฟฟ้าที่ กฟผ. สามารถหลีกเลี่ยงได้ในอนาคต (Long Run Avoided Capacity Cost) จากการรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงพาณิชย์ขนาดใหญ่รวมค่าระบบส่ง
- (2) ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) กำหนดจากค่าเชื้อเพลิงในการผลิตพลังงานไฟฟ้า ค่าดำเนินการ ค่าบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายในการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าที่ กฟผ. สามารถหลีกเลี่ยงได้ในอนาคต (Long Run Avoided Energy Cost) จากการรับซื้อพลังงานไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กที่ผลิตไฟฟ้าด้วยระบบ Cogeneration
- (3) ค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Saving) กำหนดจากประโยชน์ที่ได้รับจากการประหยัดเชื้อเพลิงที่ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กสามารถประหยัดได้จากการผลิตพลังงานความร้อนและพลังงานไฟฟ้าร่วมกันโดยใช้ระบบ Cogeneration

#### รายได้ค่าไฟฟ้าของ BIC-1 ที่จำหน่ายไฟฟ้าให้ลูกค้าผู้ประกอบการอุตสาหกรรม

โดยทั่วไปบริษัทจะกำหนดราคาค่าไฟฟ้าที่จำหน่ายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม โดยอ้างอิงกับอัตราค่าไฟฟ้าของ กฟผ. สำหรับกิจการขนาดใหญ่ และอาจมีส่วนลดสำหรับลูกค้าบางราย

#### รายได้จากการจำหน่ายไอน้ำของ BIC-1

สัญญาการจำหน่ายไอน้ำให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมนั้นจะมีการเจรจากับลูกค้าแต่ละรายเช่นเดียวกันกับสัญญาจำหน่ายไฟฟ้า บริษัทกำหนดราคาไอน้ำจากต้นทุนที่ลูกค้าหลีกเลี่ยงได้หากซื้อจากบริษัท (Avoided Cost Basis) ราคาไอน้ำมักจะปรับเพื่อสะท้อนให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงของดัชนีต่างๆ รวมถึงค่าก๊าซและดัชนีราคาผู้บริโภคของไทย

## 2.2 การตลาดและการแข่งขันธุรกิจโรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration

ในการขยายธุรกิจโรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration บริษัทมุ่งพิจารณาที่รูปแบบการจำหน่ายไฟฟ้าส่วนใหญ่ให้ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำส่วนที่เหลือให้ผู้ประกอบการอื่นๆ ซึ่งจะเป็นรูปแบบที่มีความมั่นคงในด้านรายได้มากกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับ การจำหน่ายไฟฟ้าให้ผู้ประกอบการอื่นๆ เพียงอย่างเดียว

ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2535 เป็นต้นมา รัฐบาลได้มีการประกาศรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมแบบ Firm Type ระบบ Cogeneration ขนาดกำลังการผลิตที่จำหน่ายเข้าสู่ระบบไม่เกิน 90 เมกะวัตต์ ทำให้มีผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าประเภทดังกล่าวอยู่หลายราย โดย ณ เดือนธันวาคม 2558 โรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration มีสถานะดังนี้

สถานะ	จำนวนโครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	ปริมาณขาย ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (เมกะวัตต์)
ยังไม่ดำเนินการเชิงพาณิชย์	38	4,521.421	3,420.000
ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว	38	4,719.310	3,117.000

หมายเหตุ : ข้อมูลจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ณ เดือนธันวาคม 2558

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 - 2579 ได้บรรจุโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ที่ได้รับซื้อจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ที่มีข้อผูกพันแล้ว โดยในส่วนของ การรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็กนั้น กำหนดว่า ในช่วงปี 2558 - 2568 ให้มีการรับซื้อไฟฟ้าจาก SPP จำนวน 97 โครงการ รวมกำลังการผลิตไฟฟ้า 5,922 เมกะวัตต์ แบ่งเป็น (1) ระบบการผลิตพลังงานความร้อนและไฟฟ้าร่วมกัน (Cogeneration) จำนวน 41 โครงการ รวมกำลังผลิตไฟฟ้า 3,660 เมกะวัตต์ (2) ระบบการผลิตพลังงานความร้อนและไฟฟ้าร่วมกัน (Cogeneration) ต่ออายุสัญญา จำนวน 25 โครงการ รวมกำลังผลิตไฟฟ้า 424 เมกะวัตต์ (3) พลังงานหมุนเวียน จำนวน 31 โครงการ รวมกำลังผลิตไฟฟ้า 1,838 เมกะวัตต์

บริษัทเชื่อมั่นในศักยภาพในการแข่งขันสำหรับการพัฒนาโรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration เนื่องจากมีประสบการณ์จากการได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้จำหน่ายไฟฟ้าตามประกาศรับซื้อในปี พ.ศ. 2550 (จาก BIC-1) และตามประกาศรับซื้อในปี พ.ศ. 2553 (BIC-2) นอกจากนั้นบริษัทยังได้มีการเตรียมความพร้อมอย่างต่อเนื่องในด้านต่างๆ ที่มีความสำคัญต่อโครงการ เช่น ความสามารถในการจัดหาเชื้อเพลิง การเชื่อมต่อกับจุดรับซื้อไฟฟ้า ลูกค้าที่จะรับซื้อไฟฟ้าและไอน้ำ เป็นต้น

## 2.3 การจัดหาผลิตกันที่หรือบริการธุรกิจโรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration

### การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration

ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration ของ BIC จะนำก๊าซธรรมชาติเข้ามาเป็นเชื้อเพลิงในการเผาไหม้ เพื่อทำให้เกิดแรงดันความร้อนไปขับเคลื่อนกังหันก๊าซ (Gas Turbine) การหมุนของกังหันก๊าซดังกล่าวจะหมุนให้เครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Power Generator) ผลิตไฟฟ้าออกมา จากนั้นไอร้อนที่เกิดจากการเผาไหม้ในเครื่องกังหันก๊าซซึ่งมีความร้อนสูงจะผ่านไปยังหม้อไอน้ำ (Heat Recovery Steam Generator "HRSG") ทำให้ได้ไอน้ำแรงดันสูง (High Pressure Steam) ไปขับเคลื่อนกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) การหมุนของกังหันไอน้ำก็จะไปหมุนขับให้เครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Power Generator) ผลิตไฟฟ้าต่อไป

### แหล่งพลังงานที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration

การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration ของ BIC จะใช้ก๊าซธรรมชาติและน้ำประปาเป็นวัตถุดิบในการผลิต โดย BIC-1 ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2554 ระยะเวลา 25 ปี และได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำประปา กับ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW) เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2554 ระยะเวลา 25 ปี

### 3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์

โรงไฟฟ้าในกลุ่มธุรกิจนี้คือ

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ของ บริษัท บางเขนชัย จำกัด
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ของ บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ของ บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด



#### 3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์

##### โครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ของบริษัท บางเขนชัย จำกัด (BKC)

บริษัทถือหุ้นใน BKC ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดย BKC ตั้งอยู่ที่ หมู่ 9 ตำบลโคกไทย อำเภอบึงกรวย จังหวัด นครราชสีมา บนพื้นที่ประมาณ 180 ไร่ ใช้เทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์แบบฟิล์มบาง (Thin Film) มีขนาดกำลังการผลิต 8 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2552 มีระยะเวลา 5 ปี และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ตามสัญญาดังกล่าว กฟภ. ตกลงที่จะซื้อไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 8 เมกะวัตต์ และ BKC จะได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง (หน่วย) เป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ซึ่ง BKC ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2555 นอกจากนี้ BKC ได้ดำเนินการยื่นขอใบรับรอง การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อสิทธิในการจำหน่ายคาร์บอนเครดิต และได้รับใบรับรองดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2555

##### โครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ของบริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด (CRS)

บริษัทถือหุ้นใน CRS ในสัดส่วนร้อยละ 30 โดย CRS ตั้งอยู่ที่ ตำบลท่าข้าวเปลือก อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย บนพื้นที่ประมาณ 160 ไร่ ใช้เทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์แบบ Multi-Crystalline Cells มีขนาดกำลังการผลิต 8 เมกะวัตต์ โดย CRS ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. มีระยะเวลา 5 ปีและต่อสัญญา ได้อีกครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญาตามสัญญาดังกล่าว กฟภ. ตกลงที่จะซื้อพลังงานไฟฟ้า ในปริมาณสูงสุด 8 เมกะวัตต์ และ CRS จะได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ซึ่ง CRS ได้เริ่มผลิตไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556 นอกจากนี้ CRS ได้ดำเนินการยื่นขอใบรับรองการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อสิทธิในการจำหน่ายคาร์บอนเครดิต และได้รับใบรับรองดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2555

##### โครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ของบริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด (NRS)

บริษัทถือหุ้นใน NRS ในสัดส่วนร้อยละ 30 โดย NRS ตั้งอยู่ที่ ตำบลตะเคียน อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา บนพื้นที่ประมาณ 300 ไร่ ใช้เทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์แบบฟิล์มบาง (Thin Film) มีขนาดกำลังการผลิต 6 เมกะวัตต์ โดย NRS ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. มีระยะเวลา 5 ปีและต่อสัญญา ได้อีกครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ตามสัญญาดังกล่าว กฟภ. ตกลงที่จะซื้อพลังงานไฟฟ้า ในปริมาณสูงสุด 6 เมกะวัตต์ และ NRS จะได้รับ Adder ในอัตรา 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันเริ่ม



ดำเนินการเชิงพาณิชย์ ซึ่ง NRS ได้เริ่มผลิตไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2555 นอกจากนี้ NRS ได้ดำเนินการยื่นขอใบรับรองการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อสิทธิในการจำหน่ายคาร์บอนเครดิต และได้รับใบรับรองดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2555

#### รายได้ค่าไฟฟ้าของ BKC CRS และ NRS ประกอบไปด้วย

1. อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าที่ขายให้ กฟผ. อยู่ในระดับแรงดัน 11 - 13 กิโลโวลต์ ราคาจะเป็นไปตามประกาศของ กฟผ. รวมกับค่าไฟฟ้าผันแปรขายส่ง (Ft)
2. ค่าส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาท/หน่วย (กิโลวัตต์-ชั่วโมง) เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ.

### 3.2 การตลาดและการแข่งขันธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์

ศักยภาพการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของประเทศไทยมีค่อนข้างมาก ด้วยภูมิประเทศที่อยู่ในเส้นศูนย์สูตรทำให้ได้รับพลังงานแสงอาทิตย์โดยเฉลี่ยทั้งปีสูงกว่าเขตอื่นๆ ของโลก ซึ่งการศึกษาจากข้อมูลดาวเทียมประกอบการตรวจวัดภาคพื้นดินของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) พบว่าพื้นที่ที่มีศักยภาพด้านพลังงานแสงอาทิตย์ของประเทศไทย ซึ่งมีความเข้มรังสีแสงอาทิตย์เฉลี่ยทั้งปีประมาณ 18.2 เมกะจูลต่อตารางเมตร ส่วนใหญ่อยู่ทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และบางส่วนอยู่ในพื้นที่ภาคกลางตอนล่าง ซึ่งส่งผลให้ประเทศไทยมีศักยภาพในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ได้ถึง 10,000 เมกะวัตต์ (ข้อมูล: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน)

แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP) เป็นหนึ่งในห้าแผนของกรอบแผนบูรณาการพลังงานแห่งชาติ ทั้งนี้ AEDP เน้นการพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกให้เต็มตามศักยภาพในแต่ละพื้นที่ โดยจะมีการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะชีวมวล และก๊าซชีวภาพ รวมถึงพลังงานทดแทนอื่นๆ เช่น ลม และแสงอาทิตย์ เป็นต้น พร้อมขยายระบบส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าทั้งสามให้รองรับการส่งเสริมพลังงานทดแทนเป็นรายพื้นที่ ตลอดจนพัฒนาระบบ Smart Grid เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยมีเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทนจากปัจจุบันที่ร้อยละ 8 เป็นร้อยละ 20 ของปริมาณความต้องการไฟฟ้ารวมของประเทศในปี 2579 โดยจะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนรวมเท่ากับ 19,634.4 เมกะวัตต์ ดังนี้

หน่วย : เมกะวัตต์

ปี	แสงอาทิตย์	พลังลม	พลังน้ำ	ขยะ	ชีวมวล	ก๊าซชีวภาพ	พืชพลังงาน	รวม*
2557	1,298.5	224.5	3,048.4	65.7	2,541.8	311.5	-	7,490.4
2579	6,000.0	3,002.0	3,282.4	500.0	5,570.0	600.0	680.0	19,634.4

หมายเหตุ : \* กำลังการผลิตติดตั้ง



ในการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 - 2579 ได้นำแผน AEDP ผนวกเข้ามาเป็นหนึ่งในสมมติฐานการพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าและกำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2558 - 2579 ไว้ด้วย

คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ได้เห็นชอบในการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ด้วยการรับซื้อไฟฟ้าตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา โดยในวันที่ 15 สิงหาคม 2557 กพช. ได้มีมติเห็นชอบในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ดังนี้

- 1) เห็นชอบให้รับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้ง 3 ประเภท ดังนี้
  - 1.1) โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน
    - 1.1.1) ให้เปิดรับซื้อไฟฟ้าในส่วนที่เหลือ อีกประมาณ 576 เมกะวัตต์ (ให้เติมตามเป้าหมาย 2,000 เมกะวัตต์) ในอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FIT) ที่ 5.66 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 25 ปี และให้มีกำหนดการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ภายในสิ้นเดือนธันวาคม 2558
    - 1.1.2) มอบให้ พพ. รับไปพิจารณาและเจรจากับผู้ที่ยื่นข้อเสนอโครงการเพื่อขยายไฟฟ้าไว้เดิม ที่ยังไม่ได้รับการพิจารณาตอบรับซื้อไฟฟ้า ซึ่งมีค่าขอค่างการพิจารณาอยู่จำนวน 1,054 เมกะวัตต์ โดยให้เจรจารับซื้อไฟฟ้าในส่วนที่เหลืออีกประมาณ 576 เมกะวัตต์ แบบ FIT ในอัตรา 5.66 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 25 ปี ทั้งนี้ ให้อยู่ในสถานที่ดังตามข้อเสนอเดิม และต้องมีการกำหนดการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบภายในสิ้นเดือนธันวาคม 2558 ทั้งนี้หากผลการเจรจากับผู้ยื่นข้อเสนอโครงการเดิมดังกล่าวไม่สามารถตกลงกันได้และมิได้มีการอนุมัติให้ตอบรับซื้อไฟฟ้าภายในสิ้นปี 2557 ให้ถือเป็นการยุติข้อเสนอโครงการนั้น
  - 1.2) โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา
    - 1.2.1) ให้ขยายเวลากำหนดการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) สำหรับโครงการที่ผูกพันกับภาครัฐแล้ว จำนวน 130.64 เมกะวัตต์ จากที่กำหนดไว้เดิม ภายในเดือนธันวาคม 2556 เป็นภายในสิ้นเดือนธันวาคม 2557
    - 1.2.2) ให้เปิดรับซื้อไฟฟ้าสำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) ประเภทโครงการขนาดเล็กสำหรับที่พักอาศัยขนาดไม่เกิน 10 กิโลวัตต์ เพิ่มอีก 69.36 เมกะวัตต์ โดยกำหนดอัตรา FIT 6.85 บาทต่อหน่วย โดยมีกำหนดการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ภายในสิ้นเดือนธันวาคม 2558
  - 1.3) โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานจากแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์การเกษตร
    - 1.3.1) ให้ปรับเปลี่ยนการดำเนินงานโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานจากแสงอาทิตย์แบบติดตั้งในพื้นที่ชุมชน เป็นโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานจากแสงอาทิตย์สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์การเกษตร ขนาดติดตั้งไม่เกิน 5 เมกะวัตต์ต่อแห่ง รวม 800 เมกะวัตต์ ในอัตรา FIT 5.66 บาทต่อหน่วย โดยมีระยะเวลาสนับสนุน 25 ปี กำหนดการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ภายในสิ้นเดือนธันวาคม 2558
    - 1.3.2) มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมาตรการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ในการกำหนดหลักเกณฑ์ ระเบียบการคัดเลือกโครงการ และพิจารณารับซื้อไฟฟ้า โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และความสามารถรองรับของระบบสายส่ง

- 2) เห็นชอบอัตรารับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบ FIT สำหรับใช้ในการรับซื้อไฟฟ้าในปี 2557 - 2558 โดยมีระยะเวลาสนับสนุน 25 ปี ดังนี้
  - 2.1) โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาดกำลังผลิตติดตั้งไม่เกิน 90 เมกะวัตต์ อัตรา FIT 5.66 บาทต่อหน่วย
  - 2.2) โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา
    - 2.2.1) กลุ่มบ้านอยู่อาศัย ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 0 - 10 กิโลวัตต์ อัตรา FIT 6.85 บาทต่อหน่วย
    - 2.2.2) กลุ่มอาคารธุรกิจ/โรงงาน
      - (ก) ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง มากกว่า 10 - 250 กิโลวัตต์ อัตรา FIT 6.40 บาทต่อหน่วย
      - (ข) ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง มากกว่า 250 - 1,000 กิโลวัตต์ อัตรา FIT 6.01 บาทต่อหน่วย
  - 2.3) โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์การเกษตร อัตรา FIT 5.66 บาทต่อหน่วย โดยให้คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ไปดำเนินการออกระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบ FIT ต่อไป
- 3) เห็นชอบให้กระทรวงพลังงาน กระทรวงอุตสาหกรรม และกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมหารือร่วมกันเพื่อกำหนดแนวทางและดำเนินการในการบริหารจัดการและกำจัดกากขยะอันเกิดจากโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ต่อมาเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2557 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ได้มีมติเพิ่มเติมในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ดังนี้

- 1) ให้ขยายระยะเวลากำหนดการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) ที่ผูกพันกับภาครัฐแล้ว 130.64 เมกะวัตต์ จากเดิมภายในสิ้นเดือนธันวาคม 2557 เป็นภายในสิ้นเดือนมิถุนายน 2558
- 2) สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์การเกษตร เห็นควรให้บริษัทจัดการพลังงาน (ESCO) เข้ามาเป็นที่ปรึกษา เพื่อให้คำแนะนำในการพัฒนาโครงการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นต่อไป
- 3) ให้เพิ่มปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน จากเดิม 576 เมกะวัตต์ เพิ่มอีก 800 เมกะวัตต์ เพื่อให้ครอบคลุมกับปริมาณไฟฟ้าของโครงการที่ได้ยื่นข้อเสนอไว้แล้วทั้งหมด จำนวน 1,054 เมกะวัตต์ โดยหากมีโครงการใดที่ไม่สามารถดำเนินการผลิตไฟฟ้าในพื้นที่ที่เสนอไว้เดิมได้ ก็ให้โครงการนั้นสามารถเปลี่ยนพื้นที่ผลิตเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าในพื้นที่ใหม่ได้

ในส่วนของการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์การเกษตรนั้น สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้จัดทำระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานว่าด้วยการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2558 (ระเบียบฯ) แล้วเสร็จ และได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2558 เป็นต้นไป โดยในข้อ 7 ของระเบียบฯ กำหนดว่า ผู้ที่ประสงค์จะเป็นเจ้าของโครงการจะต้องยื่นความจำนงขอเข้าร่วมโครงการตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขตามที่คณะกรรมการบริหารมาตรการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (คณะกรรมการบริหาร) กำหนด ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 กกพ. ได้มีมติรับทราบร่างหลักเกณฑ์การเข้าร่วมโครงการตามที่คณะกรรมการบริหารให้ความเห็นชอบและมอบหมายให้ กกพ. ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป รวมทั้งได้เห็นชอบการเลื่อนกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ของโครงการออกไปจากเดิมภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2559 เป็นให้มีการทยอยจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ เป็นระยะๆ โดยมีกำหนด SCOD ครั้งแรกภายในวันที่ 30 กันยายน 2559 สำหรับพื้นที่

ที่มีความพร้อมด้านระบบส่งไฟฟ้า และไม่เกินภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2561 สำหรับพื้นที่ที่เหลือ โดยให้มีการปรับปรุง การกำหนดเป้าหมายปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าตามกลุ่มเป้าหมายให้ชัดเจน เช่น 400 เมกะวัตต์ สำหรับกลุ่มสหกรณ์การเกษตร และอีก 400 เมกะวัตต์ สำหรับหน่วยงานราชการ หรือกลุ่มละประมาณกึ่งหนึ่งของปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าโดยรวมของ โครงการ

ต่อมา เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2558 กกพ. ได้ออกประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่อง การรับซื้อ ไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ ภาคการเกษตร และกำหนดหลักเกณฑ์การเข้าร่วมโครงการการกลั่นกรองและคัดเลือกโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์การเกษตร ให้สอดคล้องกับมติ กพข. เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 โดยการประกาศรับซื้อไฟฟ้าจะแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 จะออกประกาศรับซื้อไฟฟ้าสำหรับพื้นที่ที่มีความพร้อมด้านระบบส่งไฟฟ้าและศักยภาพของ เชื้อเพลิงอื่นๆ โดยมีกำหนดจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ไม่เกินวันที่ 30 กันยายน 2559 ทั้งนี้ กำหนดเป้าหมายการรับซื้อไฟฟ้าในระยะที่ 1 ไม่เกิน 600 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นหน่วยราชการ ไม่เกิน 300 เมกะวัตต์ และสหกรณ์ภาคการเกษตรไม่เกิน 300 เมกะวัตต์

ระยะที่ 2 จะออกประกาศรับซื้อไฟฟ้าในภายหลัง โดยมีกำหนด SCOD ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง วันที่ 30 มิถุนายน 2561 กำหนดให้ผู้ประสงค์จะเป็นเจ้าของโครงการยื่นคำขอได้ภายในวันที่ 1 - 10 พฤศจิกายน 2558 และ กกพ. จะดำเนินการคัดเลือกโครงการที่ผ่านการพิจารณาด้านคุณสมบัติแล้ว โดยวิธีการจับฉลากในวันที่ 15 ธันวาคม 2558 และกำหนดประกาศรายชื่อผู้ที่ได้รับการคัดเลือก อย่างเป็นทางการในวันที่ 25 ธันวาคม 2558 โดยคาดว่าจะการประกาศรับซื้อไฟฟ้าในระยะที่ 2 จะมีขึ้นภายในปี 2559

ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดการยื่นคำขอ ปรากฏว่ามีผู้สนใจเข้ายื่นคำขอขายไฟฟ้าทั้งสิ้น 618 ราย คิดเป็นปริมาณ การเสนอขายไฟฟ้ารวมทุกพื้นที่ (ยกเว้นภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคใต้ ซึ่งไม่ได้เปิดให้ยื่นคำขอในระยะที่ 1) จำนวน 2,905.50 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นปริมาณการเสนอขายไฟฟ้าของหน่วยงานราชการ จำนวน 1,778.03 เมกะวัตต์ และ สหกรณ์ภาคการเกษตร จำนวน 1,127.47 เมกะวัตต์

บริษัทได้มีการเตรียมความพร้อมทั้งในด้านพื้นที่และการคัดเลือกเทคโนโลยีที่ดีมีประสิทธิภาพสูงในการพัฒนา โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ตามเงื่อนไขการรับซื้อจากภาครัฐโดยจะมุ่งเน้นไปที่โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินเป็นหลัก ซึ่งรวมถึงโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงาน ราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร โดย บริษัท ซีเคพี โซลาร์ จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ได้เข้าร่วมยื่นข้อเสนอ ขายไฟฟ้าภายใต้ประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่อง การรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตรด้วย โดยโครงการที่บริษัท ซีเคพี โซลาร์ จำกัด ได้ยื่นข้อเสนอขายไฟฟ้านั้น ได้ผ่านการพิจารณาด้านคุณสมบัติ โดยรวมผลการคัดเลือกผ่านวิธีการจับฉลาก ที่ กกพ. จะจัดให้มีขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความตั้งใจและความพร้อม ที่ยื่นข้อเสนอขายไฟฟ้าภายใต้ประกาศดังกล่าวอีก เมื่อมีการเปิดรับซื้อไฟฟ้าในระยะที่ 2

### 3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์

#### การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์

ในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จะเป็นการเปลี่ยนพลังงานแสงให้เป็นไฟฟ้า โดยการนำเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) มารับแสงอาทิตย์ ซึ่งวิธีดังกล่าวจะเป็นกระบวนการแปลงพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นไฟฟ้าได้โดยตรง กล่าวคือ เมื่อแสงอาทิตย์ที่เป็นคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าและมีพลังงานมากกระทบกับสารกึ่งตัวนำ (Semi-Conductor) ที่มีความ สามารถในการดูดกลืนพลังงานแสงอาทิตย์ เมื่อสารกึ่งตัวนำได้รับแสงจากดวงอาทิตย์ เซลล์ดังกล่าวจะเปลี่ยนพลังงานแสง

เป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง (Direct Current) แต่แรงเคลื่อนไฟฟ้าที่ผลิตขึ้นจากเซลล์แสงอาทิตย์เพียงเซลล์เดียวจะมีค่าต่ำมาก การนำมาใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์จึงต้องนำเซลล์หลายๆ เซลล์มาต่อกันแบบอนุกรม เพื่อเพิ่มค่าแรงเคลื่อนไฟฟ้าให้สูงขึ้น เซลล์ที่นำมาต่อกันในจำนวนและขนาดที่เหมาะสมนี้ เรียกว่า แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Module หรือ Solar Panel)

ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ BKC CRS และ NRS จะมีกระบวนการผลิตไฟฟ้าเช่นเดียวกับหลักการทำงานดังกล่าวข้างต้น โดยโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ BKC และ NRS ติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีลักษณะแบบฟิล์มบาง (Thin Film) ส่วน CRS ติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีลักษณะแบบ Multi-Crystalline Cells ซึ่งแผงเซลล์แสงอาทิตย์จะทำหน้าที่รับแสงอาทิตย์ เมื่อแสงอาทิตย์ตกกระทบบนแผงเซลล์แสงอาทิตย์ดังกล่าว จะทำให้เกิดการผลิตไฟฟ้าออกมาจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ไฟฟ้าที่ผลิตได้จะเป็นไฟฟ้ากระแสตรงที่มีแรงดันไฟฟ้าต่ำ ดังนั้น จึงต้องนำไฟฟ้ากระแสตรงแรงดันต่ำดังกล่าวไปผ่านอุปกรณ์อินเวอร์เตอร์ (Inverter) เพื่อแปลงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับแรงดันไฟฟ้าต่ำ ต่อจากนั้นไฟฟ้ากระแสสลับแรงดันไฟฟ้าต่ำดังกล่าวจึงถูกส่งผ่านไปยังหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อเพิ่มแรงดันไฟฟ้าโดยแปลงเป็นแรงดันไฟฟ้าให้สูงขึ้น หลังจากนั้นจึงถูกส่งผ่านไปยังสายส่งไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ใช้ต่อไป

#### แหล่งพลังงานที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์

แหล่งพลังงานที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ของ BKC CRS และ NRS คือ แสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นสิ่งที่ได้มาจากธรรมชาติ และไม่มีต้นทุนค่าใช้จ่าย อย่างไรก็ตาม แม้ว่าแสงอาทิตย์จะเป็นแหล่งพลังงานธรรมชาติที่มีขนาดใหญ่และเป็นพลังงานที่สะอาด แต่การนำมาใช้มีข้อจำกัดอยู่บ้าง เนื่องจากแสงอาทิตย์มีเฉพาะในตอนกลางวัน ตลอดจนความเข้มของแสงอาทิตย์ก็มีความเข้มไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับแต่ละสภาพทางภูมิศาสตร์และสภาพอากาศรวมถึงฤดูกาลในแต่ละช่วงเวลา

ดังนั้น ก่อนที่ BKC CRS และ NRS จะตัดสินใจเลือกทำเลหรือสถานที่ที่จะเป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดังกล่าวได้มีการศึกษาแล้วว่า บริเวณที่ตั้งของโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แต่ละแห่งจะมีปริมาณความเข้มของแสงอาทิตย์ที่เพียงพอที่จะผลิตไฟฟ้า โดยโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ BKC ตั้งอยู่ที่ Latitude 14.7 °N และ Longitude 102.0 °E พบว่ามีค่าพลังงานการแผ่รังสีเฉลี่ยเท่ากับ 17.62 เมกะจูล/ตารางเมตร/วัน ซึ่งเพียงพอที่จะออกแบบโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ เพื่อผลิตไฟฟ้าขนาด 8 เมกะวัตต์ได้

สำหรับโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ของ CRS ตั้งอยู่ที่ Latitude 20.17 °N และ Longitude 100.02 °E พบว่ามีค่าพลังงานการแผ่รังสีซึ่งจะสามารถผลิตไฟฟ้าได้เฉลี่ยเท่ากับ 16.97 เมกะจูล/ตารางเมตร/วัน ซึ่งเพียงพอที่จะออกแบบโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ เพื่อผลิตไฟฟ้าขนาด 8 เมกะวัตต์ได้

สำหรับโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ของ NRS ตั้งอยู่ที่ Latitude 15 °N และ Longitude 101 °E พบว่ามีค่าพลังงานการแผ่รังสีซึ่งจะสามารถผลิตไฟฟ้าได้เฉลี่ยเท่ากับ 19.00 เมกะจูล/ตารางเมตร/วัน ซึ่งเพียงพอที่จะออกแบบโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ เพื่อผลิตไฟฟ้าขนาด 6 เมกะวัตต์ได้

## 4. ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย

กฟผ. เป็นผู้รับผิดชอบในการผลิตและส่งกระแสไฟฟ้า เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าของทั้งประเทศ โดยมีแหล่งผลิต คือ โรงไฟฟ้าต่างๆ ของ กฟผ. เอง รวมทั้งรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตเอกชน สปป.ลาว และประเทศมาเลเซีย หลังจากนั้นจึงขายไฟฟ้าให้แก่ผู้ซื้อ คือ การไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) และลูกค้าตรง (โรงงานอุตสาหกรรมบางแห่งที่กำหนดโดยพระราชกฤษฎีกา) ทั้งนี้ กฟผ. จะทำการส่งพลังงานไฟฟ้าผ่านสถานีไฟฟ้าแรงสูงต่างๆ โดย กฟน. และ กฟภ. จะเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในระบบจำหน่าย (Distribution) และการขายปลีก (Retail) ให้แก่ประชาชนทั่วไป โดยรับซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ. ที่จุดเชื่อมต่อ และส่งเข้าสถานีไฟฟ้าย่อยเพื่อกระจายให้ผู้บริโภคใช้ไฟฟ้าต่อไป



#### 4.1 กำลังการผลิตของประเทศ

กำลังการผลิตรวมของระบบ ณ เดือนตุลาคม 2558 แบ่งตามประเภทของโรงไฟฟ้ามีดังนี้

ประเภทโรงไฟฟ้า	กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	ร้อยละ
กำลังผลิตของ กฟผ.	15,492.63	41.50
ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่	13,966.20	37.40
ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก	5,012.52	13.40
ซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ	2,895.60	7.70
<b>รวม</b>	<b>37,366.95</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : ข้อมูลจาก กฟผ. ณ เดือนธันวาคม 2558

กำลังการผลิตรวมของระบบสะสมเดือนมกราคมถึงสิงหาคม 2558 แบ่งตามประเภทของเชื้อเพลิงที่ใช้ผลิต มีดังนี้

ประเภทเชื้อเพลิง	จำนวนหน่วยผลิต (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	ร้อยละ
ก๊าซธรรมชาติ	85,674.79	70.00
ลิกไนต์	21,397.01	17.50
พลังน้ำ	11,215.97	9.20
น้ำมันเตา	864.66	0.70
น้ำมันดีเซล	172.99	0.10
พลังงานทดแทน	2,893.85	2.40
ซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ	96.37	0.10
<b>รวม</b>	<b>122,315.64</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : ข้อมูลจาก กฟผ. ณ เดือนธันวาคม 2558

#### 4.2 ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดของประเทศ

ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุด เป็นปริมาณไฟฟ้าที่ผู้บริโภคใช้รวมกันทั้งระบบสูงสุด ณ วันใดวันหนึ่งของแต่ละปี โดยในปี 2558 ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเกิดขึ้น ณ วันที่ 11 มิถุนายน เวลา 14.26 น. และความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดช่วงปี 2554 จนถึง 2558 ดังนี้

ปี พ.ศ.	เมกะวัตต์	ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด	
		เพิ่มขึ้น	
		เมกะวัตต์	%
2554	23,900	-110	-0.45%
2555	26,121	2,221	9.29%
2556	26,598	477	1.83%
2557	26,942	344	1.29%
2558	27,346	404	1.50%

หมายเหตุ : ข้อมูลจาก กฟผ. ณ เดือนธันวาคม 2558

#### 4.3 แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Thailand Power Development Plan)

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 - 2579 (PDP 2015) ได้ผ่านการพิจารณาและให้ความเห็นจาก กกพ. เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558 และ กพข. ได้มีมติเห็นชอบแผน PDP 2015 ในการประชุมครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 จากนั้นคณะรัฐมนตรี (ครม.) ได้รับทราบมติ กพข. ดังกล่าวเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558 ทั้งนี้ แผน PDP 2015 ครอบคลุมแผนการพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี พ.ศ. 2558 - 2579

แผน PDP 2015 ได้ถูกจัดทำขึ้นตามแนวทางที่ กพข. ได้มีมติเห็นชอบ เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2557 ดังนี้

- 1) ให้ความสำคัญกับความมั่นคงของระบบไฟฟ้าของประเทศไทย เพื่อให้มีความมั่นคงครอบคลุมทั้งระบบผลิตไฟฟ้า ระบบส่งไฟฟ้า และระบบจำหน่ายไฟฟ้ารายพื้นที่
- 2) นโยบายการกระจายเชื้อเพลิง เพื่อลดความเสี่ยงการพึ่งพิงเชื้อเพลิงชนิดใดชนิดหนึ่ง
  - ลดการพึ่งพิงก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก
  - เพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหินโดยใช้เทคโนโลยีสะอาด
  - จัดหาไฟฟ้าจากต่างประเทศไม่เกินร้อยละ 20 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าในระบบ
  - ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
  - จัดสรรโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ไว้ปลายแผนตามเดิม
- 3) กำลังผลิตไฟฟ้าสำรอง (Reserve Margin) ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 15 ของความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุด
- 4) นโยบายผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) จะดำเนินการตามสัญญาของโรงไฟฟ้าเอกชนที่มีข้อผูกพันแล้ว

นอกจากนี้ ระยะเวลาของแผน PDP 2015 ยังสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) และแผน PDP 2015 ยังเป็นหนึ่งในห้าแผนหลักภายใต้กรอบแผนบูรณาการพลังงานแห่งชาติของกระทรวงพลังงาน ได้แก่

- (1) แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Thailand Power Development Plan: PDP)
- (2) แผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Development Plan: EEDP)
- (3) แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP)
- (4) แผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติของไทย และ
- (5) แผนบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง

แผน PDP 2015 ได้พยากรณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิ (Energy) และพลังงานไฟฟ้าสูงสุดสุทธิ (Peak) ของประเทศเท่ากับ 326,119 ล้านหน่วย และ 49,655 เมกะวัตต์ ตามลำดับ โดยคาดการณ์ว่าในช่วงปี 2557 - 2579 ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิของประเทศจะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 2.67 ต่อปี

ค่าพยากรณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิและพลังงานไฟฟ้าสูงสุดสุทธิภายใต้แผน PDP 2015 ดังนี้

พ.ศ.	PDP 2015	
	พลังงานไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์)	พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)
2559	30,128	197,891
2569	40,791	267,269
2573	44,424	291,519
2579	49,655	326,119

แผน PDP 2015 คาดการณ์ว่า ณ สิ้นปี 2579 ประเทศไทยจะมีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมสุทธิ 70,335 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่ในช่วงปี พ.ศ. 2558 - 2579 รวม 57,459 เมกะวัตต์ แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้

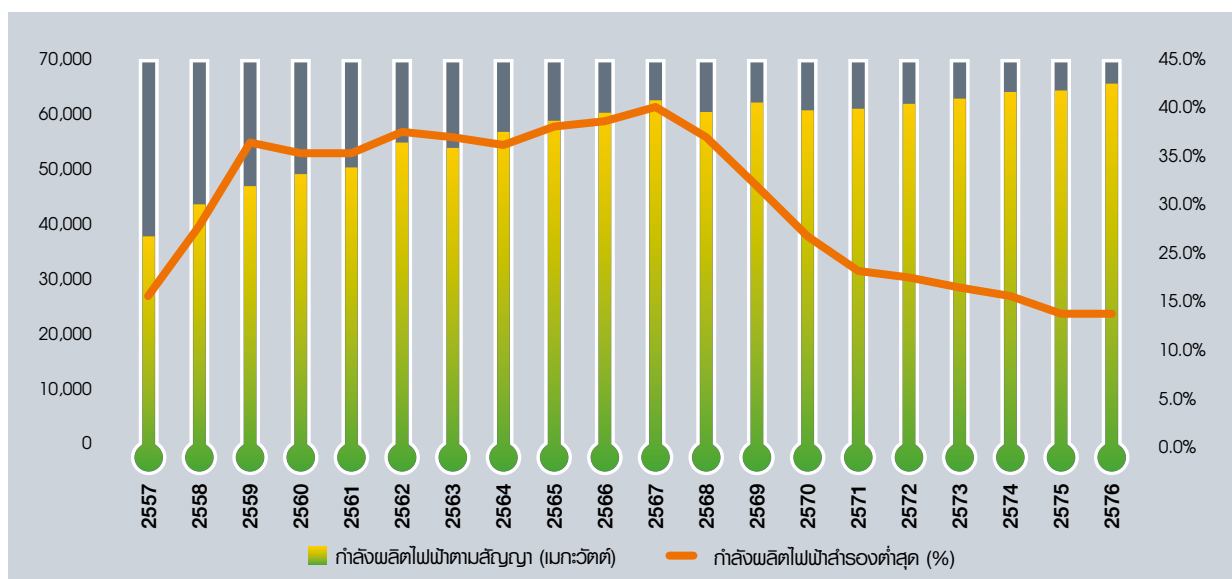
ประเภทโรงไฟฟ้า	เมกะวัตต์	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน		21,648
- ในประเทศ	12,105	
- ชื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	9,543	
โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ		2,101
โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชัน		4,119
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม		17,478
โรงไฟฟ้าพลังความร้อน		12,113
- โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์	7,390	
- โรงไฟฟ้านิวเคลียร์	2,000	
- โรงไฟฟ้ากังหันก๊าซ	1,250	
- ชื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	1,473	
<b>รวม</b>		<b>57,459</b>

ในส่วนของการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าของแผน PDP 2015 นั้น เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2557 กพข. ได้มีมติให้ความเห็นชอบหลักการและแนวทางจัดทำ PDP 2015 โดยมีกรอบประมาณการสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิง ดังนี้

หน่วย: ร้อยละ

ประเภทเชื้อเพลิง	ณ ปี 2557	ณ ปี 2569	ณ ปี 2579
ซื้อไฟฟ้าพลังน้ำต่างประเทศ	7	10 - 15	15 - 20
ถ่านหินเทคโนโลยีสะอาด (รวมลิกไนต์)	20	20 - 25	20 - 25
พลังงานหมุนเวียน (รวมพลังน้ำ)	8	10 - 20	15 - 20
ก๊าซธรรมชาติ	64	45 - 50	30 - 40
นิวเคลียร์	-	-	0 - 5
ดีเซล/น้ำมันเตา	1	-	-

ประมาณการกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญาและกำลังผลิตไฟฟ้าสำรองต่ำสุดภายใต้แผน PDP 2015 ดังนี้



บทบาทของภาคเอกชนในการผลิตไฟฟ้าในฐานะ (1) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) (2) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) (3) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP) และ (4) โครงการซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ ทั้งนี้ แผน PDP 2015 ได้บรรจุโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ที่ได้รับซื้อจาก IPP SPP รวมถึงการรับซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ ที่มีข้อผูกพันและได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. แล้วในช่วงปี 2558 - 2568 ดังนี้

#### 1) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)

IPP ที่ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. แล้ว ในช่วงปี 2558 - 2567 มีจำนวนทั้งสิ้น 7 โครงการ รวมกำลังผลิตไฟฟ้า 8,070 เมกะวัตต์ ดังนี้

โครงการ	กำลังผลิตไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ (ปี)
บริษัท กัลฟ์เจฟฟี่ จำกัด ชุดที่ 1 และชุดที่ 2	1,600	2558
ทดแทนโรงไฟฟ้าขนอม ชุดที่ 1	930	2559
บริษัท เนชั่นแนลเพาเวอร์ซีพีทฟลาย จำกัด (เครื่องที่ 1 - 4)	540	2559 - 2560
บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด (ชุดที่ 1)	1,250	2564
บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด (ชุดที่ 2)	1,250	2565
บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด (ชุดที่ 1)	1,250	2566
บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด (ชุดที่ 1)	1,250	2567
<b>รวม</b>	<b>8,070</b>	

#### 2) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP)

ในช่วงปี 2558 - 2568 กำหนดให้มีการรับซื้อไฟฟ้าจาก SPP จำนวน 97 โครงการ รวมกำลังผลิตไฟฟ้า 5,922 เมกะวัตต์ แบ่งเป็น (1) ระบบการผลิตพลังงานความร้อนและไฟฟ้าร่วมกัน (Cogeneration) จำนวน 41 โครงการ รวมกำลังผลิตไฟฟ้า 3,660 เมกะวัตต์ (2) ระบบการผลิตพลังงานความร้อนและไฟฟ้าร่วมกัน (Cogeneration) ต่ออายุสัญญา จำนวน 25 โครงการ รวมกำลังผลิตไฟฟ้า 424 เมกะวัตต์ (3) พลังงานหมุนเวียน จำนวน 31 โครงการ รวมกำลังผลิตไฟฟ้า 1,838 เมกะวัตต์

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558 กพข. ได้มีมติเห็นชอบหลักการและแนวทางการดำเนินการกับ SPP ประเภทสัญญา Firm ระบบ Cogeneration ที่จะสิ้นสุดอายุสัญญาในปี 2560 - 2568 ดังนี้

กลุ่มที่ 1: SPP ระบบ Cogeneration ที่จะสิ้นสุดอายุสัญญาภายในปี 2560 - 2561 เห็นควรให้ได้รับการต่ออายุสัญญาเดิมออกไปอีก 3 - 5 ปี โดยรับซื้อไฟฟ้าส่วนที่เหลือจากการขายให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมเข้าสู่ระบบของ กฟผ. ในปริมาณที่น้อยที่สุดด้วยสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรม เนื่องจาก SPP กลุ่มนี้ไม่สามารถเตรียมการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ในพื้นที่เดิมหรือพื้นที่ใกล้เคียงได้ทันภายในระยะเวลา 2 - 3 ปี ทั้งนี้ จะต้องมีการปรับปรุงอัตราซื้อไฟฟ้าใหม่ให้มีความเหมาะสมและเป็นธรรมต่อผู้ใช้ไฟฟ้า สะท้อนต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงจากการเดินโรงไฟฟ้าเท่านั้น และเมื่อสิ้นสุดการขยายสัญญาแล้ว ให้ดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ ในลักษณะเดียวกับกลุ่มที่ 2 โดยมีอายุสัญญาไม่เกิน 20 ปี และกำหนดราคารับซื้อไฟฟ้าไม่ให้สูงกว่าที่รับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้า IPP



กลุ่มที่ 2: SPP ระบบ Cogeneration ที่จะสิ้นสุดอายุสัญญาภายในปี 2562 - 2568 เห็นควรให้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ในพื้นที่เดิมหรือพื้นที่ใกล้เคียง เฉพาะโรงไฟฟ้าที่มีสถานที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมสวนอุตสาหกรรม หรือกลุ่มโรงงานขนาดใหญ่ที่มีการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำหรือน้ำเย็นปริมาณมากเท่านั้น โดยโรงไฟฟ้าใหม่จะต้องมีขนาดกำลังการผลิตเหมาะสมกับปริมาณความต้องการใช้ไอน้ำของลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมโดยมีอายุสัญญาไม่เกิน 20 ปี และกำหนดราคาซื้อขายไฟฟ้าไม่ให้สูงกว่าที่รับซื้อจากโรงไฟฟ้า IPP และรับซื้อไฟฟ้าส่วนที่เหลือจากการขายให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมเข้าสู่ระบบของ กฟผ. ในปริมาณที่น้อยที่สุดไม่เกินร้อยละ 20 ของกำลังการผลิตตามสัญญาเดิมที่เคยขายเข้าระบบด้วยสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรม

ทั้งนี้ จะต้องมีการปรับปรุงระเบียบให้มีความรัดกุมสามารถกำกับดูแลโรงไฟฟ้า SPP ระบบ Cogeneration ให้ดำเนินการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการผลิตไฟฟ้าด้วยระบบ Cogeneration โดยมีประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงปฐมภูมิสูงกว่าโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ซึ่งมีการก่อสร้างใหม่ และมีการผลิตไฟฟ้าอย่างเดียว

### 3) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP)

ในช่วงปี 2558 - 2579 กำหนดให้มีการรับซื้อไฟฟ้าจาก VSPP (ตามแผน AEDP) กำลังผลิตไฟฟ้ารวม 9,735.6 เมกะวัตต์ แบ่งเป็น (1) พลังงานหมุนเวียน รวมกำลังผลิตไฟฟ้า 9,701 เมกะวัตต์ (2) ระบบการผลิตพลังงานความร้อนและไฟฟ้าร่วมกัน (Cogeneration) รวมกำลังผลิตไฟฟ้า 34.6 เมกะวัตต์

### 4) โครงการซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ

ในช่วงปี 2558 - 2562 มีโครงการที่ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 4 โครงการ รวมกำลังผลิตไฟฟ้า 3,316 เมกะวัตต์ ดังนี้

โครงการ	กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา (เมกะวัตต์)	จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ (ปี)
หงสาลีกไนต์ เครื่องที่ 1 - 3	3 x 491	2558 - 2559
พลังน้ำเขื่อนไซยะบุรี	1,220	2562
พลังน้ำเขื่อนเซเปียน-เซินน้อย	354	2562
พลังน้ำเขื่อนน้ำงึม 1	269	2562
<b>รวม</b>	<b>3,316</b>	

## 5. การได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

	BKC	CRS	NRS	BIC-1
บัตรส่งเสริมเลขที่	1089(1)/2555	2071(1)/2554	1300(1)/2554	1565(2)/2554
ลงวันที่	23 มกราคม 2555	30 สิงหาคม 2554	11 มีนาคม 2554	18 พฤษภาคม 2554
ประเภทกิจการ	กิจการสาธารณูปโภค และบริการพื้นฐาน	กิจการสาธารณูปโภค และบริการพื้นฐาน	กิจการสาธารณูปโภค และบริการพื้นฐาน	กิจการสาธารณูปโภค และบริการพื้นฐาน
1. ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวที่เป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ
2. ได้รับอนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินได้ตามจำนวนที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร	ไม่มี	ได้รับอนุญาต	ได้รับอนุญาต	ไม่มี
3. ได้รับการยกเว้น / ลดหย่อน อากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับการยกเว้น (ต้องนำเข้าภายในวันที่ 23 กรกฎาคม 2557)	ได้รับการยกเว้น (ต้องนำเข้าภายในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557)	ได้รับการยกเว้น (ต้องนำเข้าภายในวันที่ 11 กันยายน 2556)	ได้รับการยกเว้น (ต้องนำเข้าภายในวันที่ 18 พฤศจิกายน 2556)
4. สิทธิประโยชน์ ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ ที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี (ไม่เกิน 4,934 ล้านบาท)
5. ระยะเวลาที่สามารถนำผลขาดทุนในระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริมไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	5 ปี	5 ปี	5 ปี	5 ปี
6. ได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมเพื่อเสียภาษีเงินได้	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี
7. ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ ที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	5 ปี (นับจากวันที่พ้น กำหนดในข้อ 6)	5 ปี (นับจากวันที่พ้น กำหนดในข้อ 6)	5 ปี (นับจากวันที่พ้น กำหนดในข้อ 6)	ไม่มี
8. ให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าน้ำประปาจำนวนสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าว	10 ปี (นับจากวันที่เริ่มมี รายได้จากการ ประกอบกิจการ)	10 ปี (นับจากวันที่เริ่มมี รายได้จากการ ประกอบกิจการ)	10 ปี (นับจากวันที่เริ่มมี รายได้จากการ ประกอบกิจการ)	ไม่มี
9. ให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก	ร้อยละ 25 ของ เงินลงทุน	ร้อยละ 25 ของ เงินลงทุน	ร้อยละ 25 ของ เงินลงทุน	ไม่มี
10. ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศ	ไม่มี	ได้รับอนุญาต	ได้รับอนุญาต	ไม่มี

## ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงทั้งจากมุมมองของ Holding Company และจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2556 และได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี ตลอดจนประเมินและติดตามความเสี่ยงต่างๆ ผ่านคณะทำงานซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากทุกสายงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยรายงานผลการประเมินความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารรายไตรมาส ทำให้ทราบถึงสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัท นอกจากนั้น ในการพิจารณาลงทุนโครงการต่างๆ บริษัทจะพิจารณาความเสี่ยงในแต่ละขั้นของโครงการอย่างรอบคอบ เริ่มตั้งแต่การคัดเลือกโครงการ การพัฒนาโครงการ การก่อสร้างจนถึงการดำเนินการ โดยพิจารณาความเสี่ยงทางด้านเทคนิค การเงิน กฎหมาย สิ่งแวดล้อม และสังคม ซึ่งอาจเป็นอุปสรรคต่อการได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนดังกล่าว

ความเสี่ยงสำคัญและแนวทางการบริหารความเสี่ยง สามารถสรุปได้ดังนี้

### ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัท

#### 1. ความเสี่ยงในการลงทุนของบริษัท

เนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจเป็น Holding Company คือการลงทุนในกิจการอื่น โดยบริษัทไม่มีการประกอบธุรกิจหลักของตนเอง ดังนั้น กระแสเงินสดและผลการดำเนินงานของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับเงินปันผลที่ได้รับจากโครงการที่เข้าไปลงทุน โดยในปี 2558 ร้อยละ 60.49 ของรายได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการมาจากเงินปันผลรับ หากกิจการที่บริษัทถือหุ้นได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงต่างๆ จะส่งผลให้ผลประโยชน์การไม่ปฏิบัติตามเป้าหมายและไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามที่คาดการณ์ไว้ โดยบริษัทมีแนวทางในการบริหารจัดการ ดังนี้

##### การคัดเลือกโครงการ

คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการคัดเลือกโครงการเพื่อลงทุน จึงได้กำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่ชัดเจน เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมีผลตอบแทนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัท โดยฝ่ายพัฒนาธุรกิจมีหน้าที่ในการวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาคัดเลือกโครงการ ทั้งด้านผลตอบแทนจากการลงทุนและความเสี่ยง โดยอาจมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อให้คำปรึกษาเฉพาะด้านและต้องนำเสนอข้อมูลการลงทุนให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อทำการอนุมัติ

##### การบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทมีโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง 2 โครงการ คือ โครงการโรงไฟฟ้าบางปะอินโคเจนเนอเรชั่น โครงการ 2 (BIC-2) ซึ่งเริ่มก่อสร้างในต้นปี 2558 และมีกำหนดเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2560 และโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี (XPCL) ซึ่งเริ่มก่อสร้างในปี 2554 และมีกำหนดเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนตุลาคม 2562 บริษัทคาดว่าโครงการก่อสร้างจะแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงทั้งด้านความล่าช้าของการก่อสร้างและการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการก่อสร้างซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนของบริษัทโดยตรง ดังนั้น บริษัทจึงได้เข้าทำสัญญาว่าจ้างบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดหาเครื่องจักร อุปกรณ์การติดตั้ง และการก่อสร้าง โดย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) มีประสบการณ์ในการสร้างโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ และเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างของโครงการโรงไฟฟ้าทั้งหมดที่บริษัทเข้าลงทุน ซึ่งที่ผ่านมามีผลงานเป็นที่น่าพอใจ กล่าวคือ สามารถก่อสร้างได้แล้วเสร็จตามแผนงานที่กำหนด อีกทั้งรูปแบบของสัญญาการว่าจ้างแบบเบ็ดเสร็จ (Fixed Cost Lump Sum Turnkey) ช่วยลดความเสี่ยงจากต้นทุนก่อสร้างที่อาจเพิ่มขึ้นได้ นอกจากนั้น บริษัทยังได้ทำสัญญาประกันภัย เพื่อบรรเทาผลจากภัยธรรมชาติ ตลอดจนติดตามความคืบหน้าของการก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ ทำให้เชื่อมั่นว่าการก่อสร้างจะแล้วเสร็จตามกำหนดและสามารถควบคุมต้นทุนได้

### การติดตามผลการดำเนินงาน

บริษัทได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทลงทุนไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการที่เข้าไปลงทุน (Control Policy) โดยบริษัทแต่งตั้งตัวแทนเพื่อไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกันตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งบริษัทได้กำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลยพินิจของตัวแทนของบริษัทอย่างชัดเจน อีกทั้งกิจการที่บริษัทลงทุนจะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส อีกทั้งบริษัทย่อยจะต้องนำเสนอข้อมูลต่อบริษัทในกรณีที่ลงทุนในโครงการใหม่ รวมถึงต้องรายงานความคืบหน้าของโครงการที่เข้าไปลงทุนด้วย นอกจากนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทจะร่วมกับบริษัทย่อยในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในว่ามีความรัดกุมเพียงพอและมีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทำให้บริษัทสามารถติดตามฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการที่บริษัทลงทุนไปได้อย่างใกล้ชิด เพื่อเป็นการลดและบริหารความเสี่ยงจากการลงทุนดังกล่าว

## 2. ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีรายได้หลักจากเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย 3 แห่ง คือ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด (SEAN) บริษัท บางเขนชัย จำกัด (BKC) และบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC) บริษัทร่วม 1 แห่ง คือ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL) และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน 2 แห่ง คือ บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด (CRS) และบริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด (NRS) ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของผลประกอบการของกิจการที่บริษัทลงทุนย่อมมีผลโดยตรงต่อผลประกอบการของบริษัทในรูปของรายได้เงินปันผลที่บริษัทจะได้รับ ปัจจัยความเสี่ยงดังต่อไปนี้ อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของกิจการที่บริษัทลงทุนได้

### 2.1 ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบในการผลิตกระแสไฟฟ้า

วัตถุดิบสำหรับการผลิตไฟฟ้าเป็นปัจจัยหลักต่อความสามารถในการผลิตไฟฟ้า ซึ่งจะมีผลต่อความสามารถในการสร้างรายได้ สำหรับโครงการไฟฟ้าพลังน้ำและโครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ วัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้าไม่มีต้นทุน แต่มีความผันผวนในระดับหนึ่ง ส่วนวัตถุดิบในการผลิตของโครงการโรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration มีเชื้อเพลิงซึ่งคิดเป็นร้อยละ 45.41 ของต้นทุนขายทั้งหมดตามงบการเงินรวมในปี 2558 ทำให้เกิดความเสี่ยงในการได้มาซึ่งเชื้อเพลิงและความเสี่ยงด้านราคาที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนด้วย

#### โรงไฟฟ้าพลังน้ำ

โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจิม 2 ดำเนินการโดย บริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม 2 จำกัด (NN2) และถือหุ้นใหญ่โดย SEAN ดังนั้น น้ำจึงเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตไฟฟ้า โดยแหล่งที่มาของน้ำที่สำคัญในลำน้ำจิมมาจากปริมาณน้ำฝนซึ่งตกในบริเวณพื้นที่รับน้ำ (Catchment Area) แต่มีข้อจำกัดอยู่บ้าง เนื่องจากปริมาณน้ำฝนในแต่ละช่วงเวลานั้นไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างแน่นอน ความเสี่ยงของการได้มาซึ่งวัตถุดิบในการผลิตได้รับการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพจากการออกแบบโครงสร้างอ่างเก็บน้ำและเขื่อนให้เหมาะสม การเจรจาข้อตกลงต่างๆ ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งครอบคลุมถึงการตกลงโครงสร้างราคาและแนวทางการซื้อขายไฟฟ้าให้จัดการความเสี่ยงของน้ำได้อย่างเป็นธรรมชาติกับคู่สัญญาทั้งสองฝ่าย เช่น ในกรณี NN2 ผลิตพลังงานไฟฟ้าหลัก (Primary Energy หรือ PE) ได้ค่าเฉลี่ยต่ำกว่า 8 ชั่วโมงต่อวันในแต่ละเดือน หรือมีค่าเฉลี่ยต่ำกว่า 10 ชั่วโมงต่อวันในแต่ละปี NN2 ต้องจ่ายค่าปรับให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในอัตราร้อยละ 23.7 ของค่าไฟฟ้า PE คุณด้วยปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ต่ำกว่าเกณฑ์ อย่างไรก็ตามในการออกแบบโครงการไฟฟ้าพลังน้ำและก่อนที่จะทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. NN2 ได้ทำการศึกษาปริมาณน้ำในลำน้ำจิมที่เกิดขึ้นจริงย้อนหลัง 50 ปี แล้วนำไปคำนวณหาความสามารถในการผลิตไฟฟ้า จึงเชื่อว่าจะสามารถปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้ ในกรณีที่ปริมาณน้ำน้อยจนกระทั่งส่งผลให้ NN2 ผลิตไฟฟ้าได้ต่ำกว่าข้อกำหนดตามสัญญา อาจพิจารณาประกาศให้ปีนั้นๆ เป็นปีแล้ง (Draught Year) ได้ ซึ่งตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากำหนดให้สามารถประกาศปีแล้งได้ 2 ครั้งตลอดอายุสัญญา โดยจะไม่มีค่าปรับที่เกิดจากการผลิตไฟฟ้าได้ต่ำกว่าเกณฑ์แต่อย่างใด



นอกจากนั้น หากในปีใดมีปริมาณน้ำไหลเข้าโครงการมากจนทำให้สามารถผลิตไฟฟ้าได้มากเกินกว่าปริมาณเป้าหมายที่ 2,218 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (ล้านหน่วย) สำหรับ PE และ 92 ล้านหน่วย สำหรับพลังงานไฟฟ้ารอง (Secondary Energy หรือ SE) NN2 สามารถกักเก็บปริมาณไฟฟ้าส่วนที่เกินดังกล่าวไปรับรู้เป็นรายได้สำหรับปีที่มีปริมาณน้ำน้อยจนไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้ถึงปริมาณเป้าหมาย ซึ่งจะเป็นผลทำให้รายได้มีความมั่นคงแม้ปริมาณน้ำจะมีความผันผวนก็ตาม โดยปริมาณเป้าหมายนี้ไม่มีค่าปรับแม้จะไม่สามารถผลิตได้ตามปริมาณเป้าหมาย เนื่องจากเป็นเพียงกรอบประมาณการของแต่ละปีเท่านั้น ดังจะเห็นได้จากข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงในปี 2558 ปริมาณน้ำที่ไหลเข้าโครงการมีปริมาณค่อนข้างน้อย ส่งผลให้ผลิตไฟฟ้าได้ต่ำกว่าปริมาณไฟฟ้าเป้าหมายเท่ากับ 159.61 ล้านหน่วย สำหรับ PE และ 51.03 ล้านหน่วย สำหรับ SE อย่างไรก็ตาม NN2 สามารถนำ PE Account จำนวนที่มีทั้งหมด 94.12 ล้านหน่วยมาใช้เพื่อชดเชยไฟฟ้าที่ส่งต่ำกว่าไฟฟ้าเป้าหมายได้ แม้ในปี 2558 บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายแต่ในภาพรวมกลไกของไฟฟ้าสำรองดังกล่าวสามารถลดความเสี่ยงเกี่ยวกับความผันผวนของรายได้ในช่วงปีที่มีปริมาณน้ำมากและปีที่มีปริมาณน้ำน้อยได้ เห็นได้จากรายได้จากการขายไฟฟ้าของ NN2 ในปี 2558 ลดลงจากปี 2557 เพียง 93.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.35 เท่านั้น แม้ปริมาณน้ำลดลงถึง 537 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็นร้อยละ 8.47

อย่างไรก็ตาม บริษัทพบว่าในช่วง 2 - 3 ปีที่ผ่านมา ฤดูมรสุมมีความล่าช้าเนื่องจากปรากฏการณ์เอลนีโญ (El Nino) ซึ่งส่งผลกระทบต่อการผลิตไฟฟ้า บริษัทได้ติดตามรูปแบบของฤดูกาลที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างใกล้ชิดและประสานงานกับที่ปรึกษา บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการน้ำ เพื่อวางแผนการผลิตไฟฟ้าให้เหมาะสมต่อไป

#### โรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง

BIC เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง หากเกิดการขาดแคลนก๊าซธรรมชาติหรือผู้จัดส่งก๊าซธรรมชาติไม่สามารถจัดหาเชื้อเพลิงให้ได้จะทำให้โรงไฟฟ้าไม่สามารถผลิตไฟฟ้าและไอน้ำได้จนอาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำได้จนต้องซื้อไฟฟ้าสำรองมาขายให้แก่ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมเป็นการทดแทน BIC ได้เล็งเห็นความสำคัญของความมั่นคงด้านเชื้อเพลิงจึงได้จัดทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) โดยมีข้อกำหนดให้ ปตท. ชำระค่าชดเชยหากไม่สามารถจัดส่งก๊าซธรรมชาติได้ตามสัญญา อีกทั้ง บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ ปตท. และเป็นผู้ถือหุ้นใน BIC จึงเชื่อว่าโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวจะช่วยลดความเสี่ยงด้านเชื้อเพลิงได้อีกด้วย นอกจากนี้ โครงสร้างค่าไฟฟ้าที่ขายให้ กฟผ. ถูกออกแบบมาให้ปรับตัวตามการผันผวนของราคาเชื้อเพลิง (Pass-through) ทำให้ความเสี่ยงด้านราคาเชื้อเพลิงลดลง

#### โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์

พลังแสงอาทิตย์เป็นวัตถุดิบที่มีความสำคัญต่อการผลิตไฟฟ้าของ BKC CRS และ NRS ซึ่งเป็นโครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ เนื่องจากค่าความเข้มแสงส่งผลโดยตรงต่อรายได้จากการขายไฟฟ้า ดังนั้น ในการเลือกสถานที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์จึงได้คำนึงถึงค่าความเข้มแสงที่เหมาะสมไว้แล้วโดยใช้ข้อมูลจากหน่วยงาน NASA และ Meteonom software ของบริษัท Meteotest ประกอบการเลือกที่ตั้งโครงการและมีการติดตามวัดค่าความเข้มแสงอย่างสม่ำเสมอเพื่อประเมินความพอเพียงของแสงอาทิตย์ นอกจากนี้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เป็นลักษณะ non-firm ทำให้ไม่มีค่าปรับหากโครงการโรงไฟฟ้าเหล่านี้ไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้เนื่องจากความผันผวนของแสงอาทิตย์

### 2.2 ความเสี่ยงด้านความพร้อมใช้งานของโรงไฟฟ้า

ความเสี่ยงที่อุปกรณ์ของโครงการโรงไฟฟ้าไม่พร้อมใช้งานนอกเหนือจากการขาดแคลนวัตถุดิบอาจเกิดได้จากหลายสาเหตุ ส่งผลให้ประสิทธิภาพในการผลิตกระแสไฟฟ้าต่ำลงหรือกระบวนการผลิตอาจหยุดชะงัก รวมถึงอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่โครงการและเป็นอันตรายต่อบุคลากร ซึ่งจะส่งผลให้รายได้ลดลงและมีค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมอุปกรณ์ที่เสียหายเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ หากมีการหยุดผลิตไฟฟ้านอกเหนือจากบำรุงรักษาตามปกติโดยไม่มีการแจ้งให้ผู้ซื้อไฟฟ้า

ทราบล่วงหน้าก่อนส่งผลให้ต้องเสียค่าปรับ ทั้งนี้ โครงการทั้งหมดมีการบริหารจัดการและมีนโยบายแผนการบำรุงรักษาเชิงป้องกันอย่างสม่ำเสมอด้วยบุคลากรที่มีประสบการณ์ รวมไปถึงมาตรการต่างๆ ดังนี้

### โรงไฟฟ้าพลังน้ำ

เนื่องจากการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าพลังน้ำจำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญเป็นอย่างมาก เพราะโรงไฟฟ้าพลังน้ำมีมูลค่าการลงทุนที่สูง นอกจากจะต้องควบคุมเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าเพื่อให้ได้คุณภาพและความมั่นคงของไฟฟ้าแล้ว ยังต้องมีการบริหารจัดการปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำเพื่อให้มีปริมาณเพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้ได้ทั้งปริมาณ คุณภาพ และเสถียรภาพตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. อีกด้วย ซึ่งหากการบริหารจัดการปริมาณน้ำในเขื่อนหรือการเดินเครื่องผลิตไฟฟ้ารวมถึงอุปกรณ์ต่างๆ มีความผิดพลาดเกิดขึ้น ก็จะมีผลกระทบต่อเนื่อง เครื่องกำเนิดไฟฟ้า และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และส่งผลกระทบต่อรายได้และผลประกอบการของโครงการ

NN2 มีบุคลากรที่มีความสามารถและประสบการณ์ในการบริหารโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเป็นผู้บริหารโครงการ นอกจากนั้นยังได้ทำสัญญาว่าจ้าง กฟผ. เป็นผู้ให้บริการตามสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษาโครงการไฟฟ้ารวมถึงการบำรุงรักษาใหญ่โรงไฟฟ้า ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อ NN2 อย่างมาก เนื่องจาก กฟผ. เป็นหน่วยงานเพียงแห่งเดียวในประเทศไทยที่มีบุคลากรซึ่งมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำมาเป็นระยะเวลายาวนาน ประกอบกับ กฟผ. ยังเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของ NN2 แต่เพียงผู้เดียว ในส่วนของแผนการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน NN2 มีแผนการบำรุงรักษา Partial Overhaul และ Major Overhaul ทุก 7 ปี และ 14 ปี ตามลำดับ อีกทั้งยังมีการว่าจ้างที่ปรึกษาอิสระเพื่อวัดประสิทธิภาพและความมั่นคงด้านต่างๆ ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ โดยบริษัทติดตามรายงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อเสริมสร้างความพร้อมใช้งานของโรงไฟฟ้า นอกจากนั้น เนื่องด้วยบริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของการวัดความรู้ในการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ประกอบกับบริษัทมีแผนขยายการลงทุนในอนาคต บริษัทจึงเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนความรู้และอบรมพนักงาน เพื่อเพิ่มพูนความสามารถในด้านการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ บริษัทเชื่อว่านโยบายดังกล่าวมีความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานและทิศทางในการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต

### โรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง

BIC ได้ว่าจ้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ด้านโรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration เพื่อปฏิบัติการซ่อมแซมและบำรุงรักษา โดยมีการตรวจสอบการใช้งานของอุปกรณ์ต่างๆ ตามระยะเวลาที่ผู้ผลิตกำหนดไว้ นอกจากนั้น บริษัทยังมี spare part ที่สำคัญเพื่อใช้ในการซ่อมแซมอุปกรณ์ต่างๆ ของโครงการเพื่อป้องกันความล่าช้าในการสั่งซื้อชิ้นส่วนสำคัญต่างๆ นอกจากนั้น BIC ยังว่าจ้าง GE International Operations, Inc และ GE PACKAGED POWER, INC ที่อยู่ในเครือ GE ซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องกังหันก๊าซรายใหญ่และผู้เชี่ยวชาญด้านการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบและบำรุงรักษาเครื่องกังหันก๊าซของ BIC และสัญญาดังกล่าวครอบคลุมเครื่องกังหันก๊าซสำรองในกรณีที่เครื่องหลักต้องส่งไปซ่อมแซมบำรุงรักษา เพื่อไม่ให้เกิดการสูญเสียรายได้ในช่วงเวลาดังกล่าวอีกด้วย

BIC มีแผนการว่าจ้างบุคลากรเพิ่มเติมและมีแผนการอบรมพนักงานเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการดำเนินการของ BIC-2 ซึ่งการก่อสร้างจะแล้วเสร็จในเดือนมิถุนายน 2560 รวมถึงการขยายธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration ในอนาคตอีกด้วย

### โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์

BKC ว่าจ้าง บริษัท เอ็นซิส จำกัด เป็นผู้เดินเครื่องและบำรุงรักษาโครงการ และว่าจ้าง บริษัท คอนเนอรีย์ (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นผู้บำรุงรักษาเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (inverter) ในขณะที่ CRS และ NRS ว่าจ้าง บริษัท แอสซีเซ่ ไฟโตโวลไทค (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้เดินเครื่องและบำรุงรักษาโครงการ ซึ่งทั้งหมดล้วนมีประสบการณ์และความชำนาญเกี่ยวกับการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ โดยมีแผนการตรวจสอบและบำรุงรักษาเครื่องจักรอุปกรณ์ เพื่อให้แน่ใจว่าอยู่ในสภาพพร้อมทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและรับประกันความพร้อมของโครงการโรงไฟฟ้า

ตามสัญญาด้วย นอกจากนั้น อุปกรณ์หลักของโครงการได้มีการรับประกันจากผู้ผลิตอย่างเหมาะสม อีกทั้ง เนื่องจากบริษัท มีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์สามโครงการซึ่งใช้เทคโนโลยีที่แตกต่างกัน การแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างโครงการช่วยให้การบริหารจัดการเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งยังช่วยเพิ่มอำนาจต่อรองในการเจรจากับ คู่ค้าอีกด้วย

### 2.3 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

โครงการโรงไฟฟ้าที่บริษัทลงทุนทุกโครงการได้มีการจัดการความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติโดยการเลือกสถานที่ตั้งโครงการให้มีความเสี่ยงน้อยที่สุด ประกอบกับการออกแบบโครงการให้รองรับภัยธรรมชาติที่อาจจะเกิดขึ้น โดยโครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจืด 2 ตั้งอยู่บนแผ่นเปลือกโลกที่มีประวัติการเกิดแผ่นดินไหวสูงสุดไม่เกิน 5.8 ริกเตอร์สเกล ในขณะที่ตัวเขื่อนน้ำจืด 2 ได้ถูกออกแบบให้สามารถรองรับภัยธรรมชาติจากแผ่นดินไหวได้ถึง 8 ริกเตอร์สเกล นอกจากนี้ยังมีระบบป้องกันน้ำล้นเขื่อนด้วยการติดตั้งช่องทางระบายน้ำล้น (Spill Way) ขนาด 3 ช่องทาง แต่ละช่องทางมีขนาดกว้าง 15 เมตร สูง 16.7 เมตร สามารถระบายน้ำได้สูงสุดเท่ากับ 6,756 ลูกบาศก์เมตรต่อวินาที สำหรับโครงการไฟฟ้าพลังน้ำโซเยบุรี ได้เพิ่มความแข็งแรงเพื่อรองรับแผ่นดินไหวที่อาจเกิดขึ้นโดยทำการเพิ่มปริมาณเหล็กเสริมในคอนกรีตและเพิ่มขนาดเหล็กของประตูระบายน้ำ อีกทั้งยังมีระบบป้องกันน้ำล้น 7 ช่องทาง ขนาดกว้าง 19 เมตร สูง 23 เมตร และ Lower Level Outlet Gate 4 ช่องทาง ขนาดกว้าง 12 เมตร สูง 16 เมตร สามารถระบายน้ำได้สูงสุดเท่ากับ 47,500 ลูกบาศก์เมตรต่อวินาที ดังนั้น จึงเชื่อว่าความแข็งแรงของโครงสร้างตัวฝายจะสามารถรองรับภัยธรรมชาติจากแผ่นดินไหวและช่องทางระบายน้ำที่ได้จัดเตรียมไว้มีความเพียงพอที่จะรองรับปริมาณน้ำล้นฝายได้เป็นอย่างดี โครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ทั้งสามแห่งสร้างบนที่ดอน ซึ่งมีโอกาสเกิดน้ำท่วมค่อนข้างน้อย และไม่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมครั้งใหญ่ที่เกิดขึ้นเมื่อปี 2554 ที่ผ่านมา สำหรับ BIC-1 และ BIC-2 ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาซึ่งเป็นบริเวณที่ราบลุ่มและมีความเสี่ยงด้านน้ำท่วม นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินได้ก่อสร้างเขื่อนคอนกรีตล้อมรอบนิคมอุตสาหกรรมโดยมีความสูง 6 เมตรเหนือระดับน้ำทะเล ซึ่งสูงกว่าระดับน้ำท่วมครั้งใหญ่ที่เกิดขึ้นจึงทำให้มั่นใจได้ว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมอีก นอกจากนั้น บริษัทย่อยและบริษัทร่วมยังทำสัญญาประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้า ครอบคลุมความเสียหายของโรงไฟฟ้า (Property Damage) การหยุดชะงักของการประกอบธุรกิจ (Business Interruption) รวมถึงการประกันความเสียหายที่เกิดกับบุคคลภายนอก (Public Liabilities) อีกด้วย

### 2.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทก่อตั้งขึ้นโดยกลุ่มบริษัท ช.การช่าง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับโครงสร้างของกลุ่มให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น และกำหนดให้บริษัทเป็นผู้ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า ในระหว่างปี 2555 - 2558 บริษัทจึงทำการซื้อเงินลงทุนในโรงไฟฟ้าต่างๆ ซึ่ง บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้พัฒนาและผู้ก่อสร้าง ปัจจุบันการซื้อขายเงินลงทุนทั้งหมดได้สำเร็จเรียบร้อยแล้ว และบริษัทอยู่ระหว่างการปรับโครงสร้างการจัดการเพื่อให้กระบวนการบริหารงานของกิจการที่บริษัทลงทุนมีความสอดคล้องกัน และรองรับเป้าหมายการขยายธุรกิจมากขึ้น จึงมีความจำเป็นต้องพึ่งพาบุคลากรจาก บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของกิจการที่บริษัทลงทุนเป็นการชั่วคราว เช่น สัญญาว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายใน และสัญญาว่าจ้างผู้บริหาร เป็นต้น บริษัทคาดว่า การปรับโครงสร้างการจัดการนี้จะสำเร็จลุล่วงภายในเวลา 2 ปี โดยจะทำให้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของสายงานต่างๆ มีความชัดเจนมากขึ้น และลดการพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ลงได้

## 3. ความเสี่ยงทางการเงิน

### 3.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทมีแผนการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น สภาพคล่องทางการเงินจึงเป็นสิ่งสำคัญ เพื่อให้การดำเนินงานของโครงการระหว่างก่อสร้างไม่หยุดชะงักและสามารถรองรับการพัฒนาโครงการใหม่ๆ ต่อไปได้ นอกจากนั้น บริษัทย่อยของบริษัทมีเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์จำนวนมาก เนื่องจากการก่อสร้างโรงไฟฟ้าจำเป็นต้องมีการลงทุนในช่วงเริ่มต้นค่อนข้างสูง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบการเงินรวมของบริษัทแสดงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 21,904.31 ล้านบาท

สัญญาเงินกู้ยืมเหล่านี้มีเงื่อนไขการกู้ยืมที่รัดกุม โดยเฉพาะการดำรงอัตราส่วนทางการเงินและเงื่อนไขในการจ่ายเงินปันผลตามรายละเอียด ในหัวข้อนโยบายการจ่ายเงินปันผล และหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 18 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งหากบริษัทย่อยไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ได้จะมีผลกระทบต่อเงินปันผลที่บริษัทจะได้รับ

สำหรับการบริหารสภาพคล่องในระยะสั้นและการวางแผนโครงสร้างเงินทุนในระยะยาว บริษัทได้จัดทำประมาณการกระแสเงินสดและปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนบริหารสัญญาเงินกู้ยืมและประสานงานกับธนาคารผู้ให้กู้อย่างใกล้ชิดเพื่อลดโอกาสในการผิดเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายบริหารเงินสดส่วนเกินโดยลงทุนในเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นซึ่งมีสภาพคล่องสูงกับสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ อีกทั้งจัดเตรียมวงเงินสินเชื่อและรักษาความสัมพันธ์กับธนาคารพาณิชย์ต่างๆ กรณีมีความต้องการใช้เงินอีกด้วย

### 3.2 ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงที่งบการเงินรวมของบริษัทจะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของรายได้และค่าใช้จ่ายของ NN2 จากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างดอลลาร์สหรัฐฯ และเงินบาท เนื่องจากตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. มีอัตราค่าไฟฟ้าส่วนหนึ่งเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ โดยในปี 2557 และ ปี 2558 ที่ผ่านมา NN2 มีรายได้ที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เท่ากับ 54.89 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 53.27 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตามลำดับ นอกจากนี้ NN2 ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ จำนวน 180 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของแหล่งเงินทุนในการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำเฒ่า 2 โดยมีกำหนดทยอยชำระคืนเงินต้นจนหมดภายในปี 2565

ในปี 2557 และ 2558 ที่ผ่านมา NN2 มีรายได้ ค่าใช้จ่ายและการชำระคืนเงินต้นจากเงินกู้ยืมระยะยาวด้วยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ดังนี้

(หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)	ปี 2557	ปี 2558
<b>รายได้</b>		
- รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	54.89	53.27
<b>รายจ่าย</b>		
- ชำระคืนเงินต้น	11.70	12.60
- ดอกเบี้ยจ่าย	4.44	4.18
- ค่าตอบแทนสัมปทาน	1.87	1.81
<b>สุทธิ</b>	36.88	34.68

ด้วยลักษณะการดำเนินธุรกิจของ NN2 ที่มีทั้งรายได้ที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และในขณะเดียวกันก็มีรายการที่ต้องจ่ายชำระด้วยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ทำให้การดำเนินธุรกิจมีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) นับตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2556 เป็นต้นมา NN2 ได้เริ่มใช้การบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยง (Hedge Accounting) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายไฟฟ้าที่คาดการณ์ในอนาคตซึ่งส่วนหนึ่งอยู่ในสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ โดยกำหนดให้รายได้จากการขายไฟฟ้างดงามเป็นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (Hedged Item) และเงินกู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง (Hedging Instrument) ด้วยหลักการของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่งผลให้สามารถลดความผันผวนของกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนได้ โดยส่วนที่มีประสิทธิผล (Effective Portion) ของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแทนการรับรู้โดยผ่านกำไรขาดทุนของบริษัท และจะถูกโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน



### 3.3 ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

จากงบแสดงฐานะทางการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีเงินกู้ยืมจำนวน 21,904.31 ล้านบาท ซึ่งทั้งหมดมีดอกเบี้ยแบบลอยตัว ดังนั้น หากอัตราดอกเบี้ยมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินบริษัทและบริษัทย่อยได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยด้วยการติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอและบริหารจัดการ ปรับปรุงต้นทุนทางการเงินอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ได้พิจารณาดำเนินการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยง โดยเปลี่ยนจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่อย่างเหมาะสมตามสภาพตลาด โดยมีได้มีจุดประสงค์เพื่อการเก็งกำไรแต่อย่างใด

## ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สิน

### 1. ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50

บริษัทมีผู้ถือหุ้นใหญ่คือกลุ่มบริษัท ช.การช่าง ได้แก่ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)\* ถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้นเป็นจำนวนร้อยละ 74.96<sup>1</sup> ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นที่มากกว่าร้อยละ 50 ทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่อำนาจในการควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการจัดตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดต้องให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้ อย่างไรก็ตาม บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อมมีจุดประสงค์ให้บริษัทดำเนินกิจการเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดและเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายในระยะยาว สำหรับกรณีรายการที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่นั้นการอนุมัติรายการจะต้องเป็นไปตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นไม่สามารถออกเสียงได้ อีกทั้ง บริษัททั้งสามแห่งล้วนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ จึงต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและการทำรายการระหว่างกันเช่นเดียวกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และมีความเป็นกลาง ซึ่งเป็นอีกหนึ่งกลไกที่ช่วยเพิ่มการตรวจสอบได้อีกด้วย

### 2. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจากการถือหุ้นไม่ถึงร้อยละ 75

เนื่องจากบริษัทถือหุ้นใน SEAN ในสัดส่วนร้อยละ 56 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และถือหุ้นใน BIC ในสัดส่วนร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว แม้จะถือได้ว่าบริษัทมีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเกินกึ่งหนึ่งก็ตาม แต่บริษัทก็ยังไม่สามารถควบคุมสิทธิออกเสียงได้ทั้งหมด เนื่องจากการทำรายการบางประเภทที่จะต้องได้รับเสียงสนับสนุนจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของผู้มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง เช่น การเพิ่มทุน ลดทุน การซื้อหรือรับโอนกิจการอื่น การขายหรือโอนกิจการทั้งหมด เป็นต้น อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาจากสัดส่วนการถือหุ้น องค์ประกอบของคณะกรรมการและผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตลอดจนกลไกในการกำกับและควบคุม จะเห็นได้ว่าบริษัทสามารถควบคุมเสียงข้างมากในที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ และแม้ว่าในการทำรายการที่สำคัญบางรายการจะต้องได้รับเสียงสนับสนุนจากผู้ถือหุ้นกลุ่มอื่น ทั้งจากในที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นก็ตาม บริษัทเชื่อว่าหากเป็นการอนุมัติรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจแล้วก็จะได้รับเสียงสนับสนุนจากผู้ถือหุ้นกลุ่มอื่น

\* บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BECL) ควบรวมกับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) และจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558

<sup>1</sup> ข้อมูล ณ วันที่ 25 มิถุนายน 2558 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุดของบริษัท

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมมิได้เป็นคู่ความหรือมีข้อพิพาททางกฎหมายหรือมีคดีความที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายหรือมีผลกระทบทางด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญทั้งที่สามารถและไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### (1) ข้อมูลของบริษัท

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ชื่อภาษาอังกฤษ CK Power Public Company Limited ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ “CKP”
ประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโฮลดิ้งคอมปานี (Holding Company) ถือหุ้น ในบริษัทต่างๆ ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
เลขทะเบียนบริษัท ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	0107556000167 587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุขุมวิทวินิจัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	02-691-9720-34
โทรสาร	02-691-9723
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 9,240,000,000 หุ้น คิดเป็นทุนจดทะเบียน 9,240,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 7,370,000,000 หุ้น รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 7,370,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	1 บาท
ข้อจำกัดการถือหุ้นต่างด้าว	ร้อยละ 49
การถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (% Free Float)	ร้อยละ 25.63 (ข้อมูล ณ วันที่ 25 มิถุนายน 2558 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด)
เว็บไซต์	www.ckpower.co.th
คณะกรรมการบริษัท	directors@ckpower.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	ir@ckpower.co.th

### (2) ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด ชื่อภาษาอังกฤษ SouthEast Asia Energy Limited เรียกชื่อย่อว่า SEAN
ประกอบธุรกิจ	ลงทุนและพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจืด 2
เลขทะเบียนบริษัท ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	0105547063036 587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุขุมวิทวินิจัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 660,675,000 หุ้น คิดเป็นทุนจดทะเบียน 6,606,750,000 บาท เรียกชำระแล้วเต็มจำนวนแล้ว รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 6,606,750,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ร้อยละ 56

## บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

## บริษัท ไฟฟ้าน้ำยม 2 จำกัด

ชื่อภาษาอังกฤษ Nam Ngum 2 Power Company Limited  
เรียกชื่อย่อว่า NN2

ประกอบธุรกิจ  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ผลิต จำหน่าย ซื้อ ขาย ไฟฟ้า ภายในและภายนอกประเทศ  
215 ถนนล้านช้าง บ้านเชียงยืน เมืองจันทบุรี นครหลวงเวียงจันทน์  
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

ที่ตั้งโรงไฟฟ้า  
ทุนจดทะเบียน

เมืองไซสมบูน นครหลวงเวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว  
หุ้นสามัญ 880,900,000 หุ้น คิดเป็นทุนจดทะเบียน 8,809,000,000 บาท  
เรียกชำระเต็มจำนวนแล้ว

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท

รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 8,809,000,000 บาท  
10 บาท  
ร้อยละ 42 (ถือโดยอ้อมผ่าน SEAN ในสัดส่วนร้อยละ 75)

## บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

## บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

ชื่อภาษาอังกฤษ Bangpa-In Cogeneration Company Limited  
เรียกชื่อย่อว่า BIC

ประกอบธุรกิจ  
เลขทะเบียนบริษัท  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ผลิต จำหน่ายไฟฟ้า และพลังงานอื่นทุกประเภท  
0105552021486

ที่ตั้งโรงไฟฟ้า  
ทุนจดทะเบียน

587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400  
456 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา  
หุ้นสามัญ 270,500,000 หุ้น คิดเป็นทุนจดทะเบียน 2,705,000,000 บาท  
เรียกชำระแล้วร้อยละ 63.10

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท

รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,707,050,000 บาท  
10 บาท  
ร้อยละ 65

## บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

## บริษัท บางเขนชัย จำกัด

ชื่อภาษาอังกฤษ Bangkhenchal Company Limited  
เรียกชื่อย่อว่า BKC

ประกอบธุรกิจ  
เลขทะเบียนบริษัท  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ผลิต จำหน่าย ไฟฟ้า  
0105541054485  
587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400

ที่ตั้งโรงไฟฟ้า  
ทุนจดทะเบียน

190 หมู่ 9 ตำบลโคกไทย อำเภอบึงกร่าง จังหวัดนครราชสีมา  
หุ้นสามัญ 2,342,500 หุ้น คิดเป็นทุนจดทะเบียน 234,025,000 บาท  
เรียกชำระเต็มจำนวนแล้ว

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น

รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 234,025,000 บาท  
100 บาท  
100

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด ชื่อภาษาอังกฤษ Chiangrai Solar Limited
ประกอบธุรกิจ	ผลิต ซื้อขาย ไฟฟ้า
เลขทะเบียนบริษัท	0105553149036
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	23/56 อาคารสรชัย ชั้น 17 ซอยสุขุมวิท 63 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
ที่ตั้งโรงไฟฟ้า	249-250 หมู่ที่ 6 ตำบลท่าข้าวเปลือก อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 2,917,500 หุ้น คิดเป็นทุนจดทะเบียน 291,750,000 บาท เรียกชำระแล้วร้อยละ 95.01
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 277,210,000 บาท 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	30 (ร่วมทุนกับ บริษัท ซอนนิติกซ์ ไทยแลนด์ พู จำกัด)

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด ชื่อภาษาอังกฤษ Nakhonratchasima Solar Limited
ประกอบธุรกิจ	ผลิต ซื้อขาย ไฟฟ้า
เลขทะเบียนบริษัท	0105553011344
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	23/56 อาคารสรชัย ชั้น 17 ซอยสุขุมวิท 63 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
ที่ตั้งโรงไฟฟ้า	90-91 ตำบลตะเคียน อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 2,215,000 หุ้น คิดเป็นทุนจดทะเบียน 221,500,000 บาท เรียกชำระแล้วร้อยละ 85.06
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 188,420,000 บาท 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	30 (ร่วมทุนกับ บริษัท ซอนนิติกซ์ ไทยแลนด์ วัน จำกัด)

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท ซีเคพี โซลาร์ จำกัด ชื่อภาษาอังกฤษ CKP Solar Limited
ประกอบธุรกิจ	พัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่างๆ
เลขทะเบียนบริษัท	0105556138728
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 200,000 หุ้น คิดเป็นทุนจดทะเบียน 20,000,000 บาท เรียกชำระแล้วร้อยละ 28.75
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5,750,000 บาท 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	100



บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท เฮลโลส พาวเวอร์ จำกัด ชื่อภาษาอังกฤษ Hellos Power Limited
ประกอบธุรกิจ	พัฒนารัฐกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่างๆ
เลขทะเบียนบริษัท	0105556152585
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น คิดเป็นทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท เรียกชำระแล้วร้อยละ 25 รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 250,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	100

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท อพอลโล่ พาวเวอร์ จำกัด ชื่อภาษาอังกฤษ Apollo Power Limited
ประกอบธุรกิจ	พัฒนารัฐกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่างๆ
เลขทะเบียนบริษัท	0105556152534
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น คิดเป็นทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท เรียกชำระแล้วร้อยละ 25 รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 250,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	100

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท โซเล่ พาวเวอร์ จำกัด ชื่อภาษาอังกฤษ Sole Power Limited
ประกอบธุรกิจ	พัฒนารัฐกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่างๆ
เลขทะเบียนบริษัท	0105556152577
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น คิดเป็นทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท เรียกชำระแล้วร้อยละ 25 รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 250,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	100

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท วิส โซลิส จำกัด ชื่อภาษาอังกฤษ Vis Solis Limited
ประกอบธุรกิจ	พัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่างๆ
เลขทะเบียนบริษัท ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	0105556152526 587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น คิดเป็นทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท เรียกชำระแล้วร้อยละ 25 รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 250,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	100

### (3) บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : 02-009-9000 โทรสาร : 02-009-9991
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด 193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 02-264-0777 / 02-661-9190 โทรสาร : 02-264-0789-90

### (4) เว็บไซต์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

บริษัท	www.ckpower.co.th
คณะกรรมการบริษัท	directors@ckpower.co.th
เลขานุการบริษัท	compliance@ckpower.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	ir@ckpower.co.th

## 2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ไม่พบว่ามีข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

# ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 9,240,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 7,370,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 9,240,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- (2) บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นนอกจากหุ้นสามัญ

## 2. ผู้ถือหุ้น

### 2.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

(ก) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 25 มิถุนายน 2558 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ครั้งล่าสุด มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น
1	บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)	2,229,275,478	30.2480
2	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	1,865,644,429	25.3140
3	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)*	1,429,950,843	19.4023
4	นางวรรณ จิงทรัพย์ไพศาล	87,686,071	1.1898
5	UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED	81,876,409	1.1109
6	นายวิชัย เอกอุดมสิน	67,500,000	0.9159
7	นายกำพล วีระเทพสุภรณ์	67,000,000	0.9091
8	นางสาวสุรีย์รัตน์ เตชะกมลสุข	57,000,000	0.7734
9	นายสมชาย เอกอุดมสิน	53,040,080	0.7197
10	นายสมบัติ พานิชชีวะ	45,710,000	0.6202
รวม		5,984,683,310	81.2033

### สัดส่วนของหุ้น Free Float ของบริษัท

แบบแสดงรายการการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นสามัญที่เข้าข่ายเป็น Strategic Shareholders ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นวันที่ 16 มีนาคม 2558 ตามที่บริษัทนำเสนอต่อตลาดหลักทรัพย์ ปรากฏสัดส่วนผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย (Non-Strategic shareholders) ร้อยละ 25.63 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

\* บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BECL) ควบรวมกับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) และจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558

## การถือหุ้นของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีกรรมการถือหุ้นบริษัทจำนวน 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้น	
		จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
นายปลิว ตรีวิศเวทย์ (โดยคู่สมรส)	ประธานกรรมการบริหาร	2,000,000	0.0271
นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว	ประธานกรรมการตรวจสอบ	1,340,000	0.0182
ดร. วิชาญ อรามวารีกุล	ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	2,680	0.0000

หมายเหตุ : กรรมการและผู้บริหารอื่นไม่มีการถือครองหุ้นบริษัท

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น
1	บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)	2,229,275,478	30.2480
2	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	1,865,644,429	25.3140
3	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)*	1,429,950,843	19.4023
รวม		5,524,870,750	74.9643

หมายเหตุ : - บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้น 10 ลำดับแรก ณ วันที่ 10 กันยายน 2558 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น
1	บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด	340,412,365	20.10
2	บริษัท ข.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด	175,496,530	10.36
3	บริษัท ซีเค. ออฟฟิศ ทาวเวอร์ จำกัด	93,348,212	5.51
4	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	38,950,000	2.30
5	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	35,624,024	2.10
6	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	28,322,715	1.67
7	กองทุนเปิด ไทย แวลู โฟกัส อีควิตี้ ปันผล	16,150,100	0.95
8	นางโสภิตา ตรีวิศเวทย์	15,383,225	0.91
9	กองทุนเปิด เค หุ่นระยะยาว	14,936,822	0.88
10	กองทุน บำเหน็จบำนาญข้าราชการ (EQ-TH)	14,872,867	0.88
รวม		773,496,860	45.66

\* บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BECL) ควบรวมกับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) และจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558

- บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้น 10 ลำดับแรก ณ วันที่ 26 สิงหาคม 2558 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น
1	บริษัท มิตซูบิชิ วอเตอร์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด	1,036,500,000	25.98
2	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)*	780,789,100	19.57
3	บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)	759,877,400	19.04
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	192,541,166	4.83
5	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	150,648,000	3.78
6	นายมิน เขียววรรณ	72,000,000	1.80
7	AIA COMPANY LIMITED - AIA D-PLUS	59,800,000	1.50
8	CHASE NOMINEES LIMITED	46,111,115	1.16
9	AIA COMPANY LIMITED - APEX	38,198,600	0.96
10	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	37,498,224	0.94
รวม		3,173,963,605	79.56

- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)\* มีผู้ถือหุ้น 10 ลำดับแรก ณ วันที่ 20 พฤศจิกายน 2558 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นร่วม มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น
1	บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)	131,920,000	17.13
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	71,796,624	9.32
3	บริษัท ไฮบริดโปรดักส์ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	61,954,100	8.05
4	ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	38,500,550	5.00
5	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	38,321,390	4.98
6	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	24,036,403	3.12
7	นายมิน เขียววรรณ	20,000,000	2.60
8	บริษัท ข.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด	18,051,140	2.34
9	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด	11,126,600	1.45
10	ธนาคาร ยูโอบี จำกัด (มหาชน)	10,891,470	1.41
รวม		440,923,063	57.26

\* บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BECL) ควบรวมกับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) และจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558



## 2.2 รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจหลัก

(ก) บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด (SouthEast Asia Energy Limited : SEAN)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ <sup>1</sup>	สัดส่วนการถือหุ้น
1	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	369,977,999	56.00
2	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	220,225,000	33.33
3	บริษัท พีที จำกัดผู้เดียว <sup>2</sup>	35,236,000	5.33
4	บริษัท ขลารักษ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด <sup>3</sup>	35,236,000	5.33
5	นายณพดล อินทรลิป	1	0.00
รวม		660,675,000	100.00

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ข้อมูล ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 วันที่ 12 มีนาคม 2558 ทั้งนี้ ในปี 2558 SEAN ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

<sup>2</sup> จัดทะเบียนในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)

<sup>3</sup> จัดทะเบียนในเครือรัฐบาลมาเลเซีย (ประเทศมาเลเซีย)

(ข) บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด (Nam Ngum Power Company Limited : NN2)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ <sup>1</sup>	สัดส่วนการถือหุ้น
1	บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด	660,675,000	75.00
2	บริษัท ผลิต-ไฟฟ้าลาว (มหาชน) 2	220,225,000	25.00
รวม		880,900,000	100.00

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ข้อมูล ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 วันที่ 12 มีนาคม 2558 ทั้งนี้ ในปี 2558 NN2 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

<sup>2</sup> จัดทะเบียนใน สปป.ลาว และเป็นบริษัทย่อยของรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว

(ค) บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (Bangpa-in Cogeneration Limited : BIC)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ <sup>1</sup>	สัดส่วนการถือหุ้น
1	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	175,824,998	65.00
2	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	67,625,001	25.00
3	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	21,640,000	8.00
4	นางนภาพร ภู่วัฒนกุล	5,410,000	2.00
5	นายณพดล อินทรลิป	1	0.00
รวม		270,500,000	100.00

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ข้อมูล ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 วันที่ 12 มีนาคม 2558 ทั้งนี้ ในปี 2558 BIC ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

## (ง) บริษัท บางเขนชัย จำกัด (Bangkhenchai Company Limited : BKC)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ <sup>1</sup>	สัดส่วนการถือหุ้น
1	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	2,342,498	100.00
2	นายณรงค์ แสงสุริยะ	1	0.00
3	นายวรพจน์ อุฑูปัญญ์วงศ์	1	0.00
รวม		2,342,500	100.00

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ข้อมูล ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 วันที่ 31 มีนาคม 2558 ทั้งนี้ ในปี 2558 BKC ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

## (จ) บริษัท ซีเคพี โซลาร์ จำกัด

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ <sup>1</sup>	สัดส่วนการถือหุ้น
1	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	199,940	100.00
2	นายวิบูลย์ มงคลปิยะธนา	20	0.00
3	นายวรพจน์ อุฑูปัญญ์วงศ์	20	0.00
4	นางสาวสุภามาส ตริวิศวะเวทย์	20	0.00
รวม		200,000	100.00

หมายเหตุ : ณ ปัจจุบัน บริษัท ซีเคพี โซลาร์ จำกัด ยังไม่มีการประกอบธุรกิจ

<sup>1</sup> ข้อมูล ณ วันจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1 ล้านบาท เป็น 20 ล้านบาท เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2558 ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2558

## (ฉ) บริษัท เฮลิออส พาวเวอร์ จำกัด

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ <sup>1</sup>	สัดส่วนการถือหุ้น
1	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	9,997	100.00
2	นายวิบูลย์ มงคลปิยะธนา	1	0.00
3	นายวรพจน์ อุฑูปัญญ์วงศ์	1	0.00
4	นางสาวสุภามาส ตริวิศวะเวทย์	1	0.00
รวม		10,000	100.00

หมายเหตุ : ณ ปัจจุบัน บริษัท เฮลิออส พาวเวอร์ จำกัด ยังไม่มีการประกอบธุรกิจ

<sup>1</sup> ข้อมูล ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 วันที่ 30 มีนาคม 2558 ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัท เฮลิออส พาวเวอร์ จำกัด ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

## (ข) บริษัท อพอลโล่ พาวเวอร์ จำกัด

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ <sup>1</sup>	สัดส่วนการถือหุ้น
1	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	9,997	100.00
2	นายวิบูลย์ มงคลปิยะธนา	1	0.00
3	นายวรพจน์ อุษุโฬกุลวงศ์	1	0.00
4	นางสาวสุภามาส ตริวิศวะเวทย์	1	0.00
รวม		10,000	100.00

หมายเหตุ : ณ ปัจจุบัน บริษัท อพอลโล่ พาวเวอร์ จำกัด ยังไม่มีการประกอบธุรกิจ

<sup>1</sup> ข้อมูล ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 วันที่ 30 มีนาคม 2558 ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัท อพอลโล่ พาวเวอร์ จำกัด ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

## (ค) บริษัท ไชเล่ พาวเวอร์ จำกัด

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ <sup>1</sup>	สัดส่วนการถือหุ้น
1	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	9,997	100.00
2	นายวิบูลย์ มงคลปิยะธนา	1	0.00
3	นายวรพจน์ อุษุโฬกุลวงศ์	1	0.00
4	นางสาวสุภามาส ตริวิศวะเวทย์	1	0.00
รวม		10,000	100.00

หมายเหตุ : ณ ปัจจุบัน บริษัท ไชเล่ พาวเวอร์ จำกัด ยังไม่มีการประกอบธุรกิจ

<sup>1</sup> ข้อมูล ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 วันที่ 30 มีนาคม 2558 ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัท ไชเล่ พาวเวอร์ จำกัด ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

## (ง) บริษัท วิส ไชลิส จำกัด

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ <sup>1</sup>	สัดส่วนการถือหุ้น
1	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	9,997	100.00
2	นายวิบูลย์ มงคลปิยะธนา	1	0.00
3	นายวรพจน์ อุษุโฬกุลวงศ์	1	0.00
4	นางสาวสุภามาส ตริวิศวะเวทย์	1	0.00
รวม		10,000	100.00

หมายเหตุ : ณ ปัจจุบัน บริษัท วิส ไชลิส จำกัด ยังไม่มีการประกอบธุรกิจ

<sup>1</sup> ข้อมูล ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 วันที่ 30 มีนาคม 2558 ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัท วิส ไชลิส จำกัด ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

### 2.3 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholders' agreement)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การออกหลักทรัพย์และเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท

### 3. การออกหลักทรัพย์

ในปี 2558 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 รายละเอียดดังนี้

ชื่อของใบสำคัญแสดงสิทธิ:	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (CKP-W1)
ประเภทและชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ:	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ชนิดระบุชื่อ ผู้ถือและเปลี่ยนมือได้ โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีการจองซื้อ และชำระราคาค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ:	5 ปี นับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ:	29 พฤษภาคม 2558
วันที่เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์:	9 มิถุนายน 2558
วันครบอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ:	29 พฤษภาคม 2563
ราคาเสนอขายต่อหน่วย:	0.00 บาท
ราคาใช้สิทธิ:	6.00 บาท ต่อ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
อัตราการใช้สิทธิ:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
จำนวนของใบสำคัญแสดงสิทธิ:	1,870,000,000 หน่วย
จำนวนหุ้นรองรับการใช้สิทธิ:	1,870,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
จำนวนหน่วยที่ใช้สิทธิแล้ว <sup>1</sup> :	0.00 หน่วย
จำนวนหน่วยที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ <sup>1</sup> :	1,870,000,000 หน่วย
จำนวนหุ้นรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ <sup>1</sup> :	1,870,000,000 หุ้น

### 4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

#### 4.1 บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากงบการเงินเฉพาะกิจการในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองตามกฎหมายของแต่ละปี โดยอัตราการจัดจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุน เงินทุนหมุนเวียน การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรและกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลในเบื้องต้นได้ และเมื่อจ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

<sup>1</sup> ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ทั้งนี้ ตั้งแต่จัดตั้งบริษัทในปี 2554 และจดทะเบียนเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ในปี 2556 บริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นเป็นครั้งแรกตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 โดยจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลตามที่ปรากฏชื่อ ณ วันกำหนดสิทธิผู้ถือหุ้น (Record Date) ในวันที่ 13 มีนาคม 2558 ในอัตรา 0.10 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 110,000,000 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 51.34 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยได้จัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายแล้วเป็นจำนวน 10,280,115.10 บาท กำหนดจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558

#### 4.2 บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด (SEAN)

SEAN มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากงบการเงินเฉพาะกิจการของ SEAN ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุน เงินทุนหมุนเวียน การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของ SEAN เห็นสมควร โดยการจ่ายเงินปันผลของ SEAN จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติโดยบริษัทก่อนจึงจะนำเข้าสู่การพิจารณาอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ SEAN เพื่อพิจารณาและมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลต่อไป ซึ่งบริษัทเริ่มรับรู้รายได้จากเงินปันผลรับจาก SEAN ตั้งแต่ปี 2556 และได้รับเงินปันผลระหว่างกาลจาก SEAN มาแล้วทั้งสิ้น 3 ครั้ง รายละเอียดดังนี้

ปี	2558 <sup>1</sup>	2557 <sup>2</sup>	2556 <sup>2</sup>
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.37	0.30	0.36
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.36	0.33	0.36
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	97	1.10	1.00

หมายเหตุ : <sup>1</sup> การจ่ายเงินปันผล ปี 2558 คำนวณจากกำไรสุทธิของงวด 9 เดือน

<sup>2</sup> การจ่ายเงินปันผล ปี 2557 และ 2556 คำนวณจากกำไรสุทธิ ณ สิ้นปี

#### 4.3 บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด (NN2)

NN2 มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากงบการเงินเฉพาะกิจการของ NN2 ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุน เงินทุนหมุนเวียน การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ เงื่อนไข และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการ และ/หรือผู้ถือหุ้นของ NN2 เห็นสมควรและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม โดยเงื่อนไขตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวได้ระบุว่า NN2 จะสามารถจ่ายเงินปันผลได้ก็ต่อเมื่อสำรองเงินในบัญชีต่างๆ ได้ครบถ้วน ดังนี้

- 1.1 Operating Account บริษัทต้องสำรองเงินไว้สำหรับจ่ายชำระค่าใช้จ่ายดำเนินงานระยะเวลา 3 เดือน
- 1.2 Accrual Account บริษัทต้องสำรองเงินไว้สำหรับการจ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยในงวดถัดไป
- 1.3 Debt Service Reserve Account บริษัทต้องสำรองเงินไว้เป็นจำนวนเท่ากับเงินต้นและดอกเบี้ยในอีก 6 เดือนข้างหน้า
- 1.4 PPA Bond Drawings Sub-Account บริษัทต้องสำรองเงินไว้สำหรับกรณีที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของ PPA



ทั้งนี้ เงินสดคงเหลือภายหลังการสำรองเงินในบัญชีต่างๆ ข้างต้นแล้ว เงินสดคงเหลือดังกล่าวจะแบ่งออกเป็นสองส่วน โดยส่วนที่หนึ่งสัดส่วนร้อยละ 20 ของเงินสดคงเหลือ นำไปชำระคืนเงินต้นก่อนกำหนด (Mandatory Prepayment) ให้กับเจ้าหนี้ ส่วนที่สองสัดส่วนร้อยละ 80 ของเงินสดคงเหลือ NN2 สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ และการดำรงอัตราส่วน DSCR ต้องไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า โดยการจ่ายเงินปันผลของ NN2 จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติโดยบริษัทก่อนจึงจะนำเข้าสู่การพิจารณาอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ NN2 เพื่อพิจารณาและมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลต่อไป ซึ่งบริษัทเริ่มรับรู้รายได้จากเงินปันผลรับจาก NN2 ตั้งแต่ปี 2556 และได้รับเงินปันผลระหว่างกาลจาก NN2 มาแล้วทั้งสิ้น 3 ครั้ง รายละเอียดดังนี้

ปี	2558 <sup>1</sup>	2557 <sup>2</sup>	2556 <sup>2</sup>
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.55	1.22	1.27
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.40	0.33	0.35
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	72	27	28

หมายเหตุ : <sup>1</sup> การจ่ายเงินปันผล ปี 2558 คำนวณจากกำไรสุทธิของงวด 6 เดือน

<sup>2</sup> การจ่ายเงินปันผล ปี 2557 และปี 2556 คำนวณจากกำไรสุทธิ ณ สิ้นปี

#### 4.4 บริษัท บางปะอิน โกลเดนเนอส์ จำกัด BIC

BIC มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากการเงินเฉพาะกิจการของ BIC ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุน เงินทุนหมุนเวียน การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ของ BIC เห็นสมควร และข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม โดยเงื่อนไขตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวได้ระบุว่า BIC จะสามารถจ่ายเงินปันผลได้ต่อเมื่อสำรองเงินในบัญชีต่างๆ ได้ครบถ้วนดังนี้

1.1 Debt Service Reserve Account บริษัทต้องสำรองเงินไว้เป็นจำนวนเท่ากับเงินต้นและดอกเบี้ยในอีก 6 เดือนข้างหน้า

1.2 Major Maintenance Reserve Account บริษัทต้องสำรองเงินไว้สำหรับ unplanned outage และซ่อมบำรุงใหญ่

ทั้งนี้ เงินสดคงเหลือภายหลังการสำรองเงินในบัญชีต่างๆ ข้างต้นสามารถนำไปจ่ายปันผลได้ และการดำรงอัตราส่วน DSCR ต้องไม่ต่ำกว่า 1.20 เท่า โดยการจ่ายเงินปันผลของ BIC จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติโดยบริษัทก่อนจึงจะนำเข้าสู่การพิจารณาอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ BIC เพื่อพิจารณาและมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลต่อไป ซึ่งบริษัทเริ่มรับรู้รายได้จากเงินปันผลรับจาก BIC ตั้งแต่ปี 2557 และได้รับเงินปันผลระหว่างกาลจาก BIC มาแล้วทั้งสิ้น 2 ครั้ง รายละเอียดดังนี้

ปี	2558 <sup>1</sup>	2557 <sup>2</sup>
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.41	1.41
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.30	0.60
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	72.99	42.68

หมายเหตุ : <sup>1</sup> การจ่ายเงินปันผล ปี 2558 คำนวณจากกำไรสุทธิของงวด 6 เดือน

<sup>2</sup> การจ่ายเงินปันผล ปี 2557 คำนวณจากกำไรสุทธิ ณ สิ้นปี

#### 4.5 บริษัท บางเขนเชี่ย จำกัด BKC

BKC มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากงบการเงินเฉพาะกิจการของ BKC ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุน เงินทุนหมุนเวียน การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นของ BKC เห็นสมควร และข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม โดยเงื่อนไขตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวได้ระบุว่า BKC จะสามารถจ่ายเงินปันผลได้ต่อเมื่อสำรองเงินในบัญชีต่างๆ ได้ครบถ้วนดังนี้

1.1 Debt Service Reserve Account บริษัทต้องสำรองเงินไว้เป็นจำนวนเท่ากับเงินต้นและดอกเบี้ยในอีก 6 เดือนข้างหน้า

1.2 Major Maintenance Reserve Account บริษัทต้องสำรองเงินไว้สำหรับ unplanned outage และซ่อมบำรุงใหญ่

ทั้งนี้ เงินสดคงเหลือภายหลังการสำรองเงินในบัญชีต่างๆ ข้างต้นสามารถนำไปจ่ายปันผลได้ และการดำรงอัตราส่วน DSCR ต้องไม่ต่ำกว่า 1.20 เท่า โดยการจ่ายเงินปันผลของ BKC จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติโดยบริษัทก่อน จึงจะนำเข้าสู่การพิจารณาอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ BKC เพื่อพิจารณาและมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลต่อไป ซึ่งบริษัทเริ่มรับรู้รายได้จากเงินปันผลรับจาก BKC ตั้งแต่ปี 2556 และได้รับเงินปันผลระหว่างกาลจาก BKC มาแล้วทั้งสิ้น 5 ครั้ง รายละเอียดดังนี้

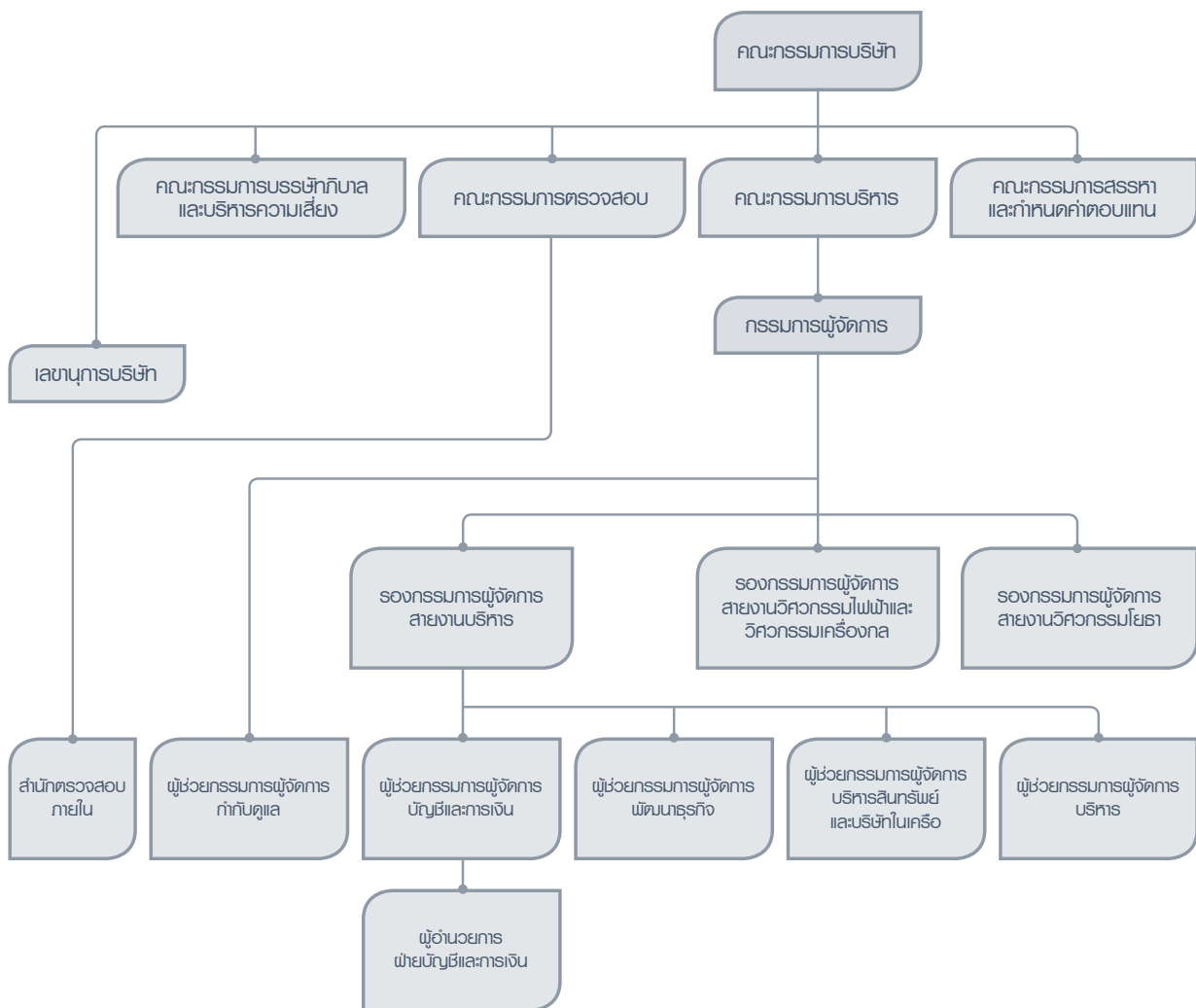
ปี	2558 <sup>1</sup>	2557 <sup>2</sup>	2556 <sup>2</sup>
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	28	40	36
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	28	28	28
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	98	70	77

หมายเหตุ : <sup>1</sup> การจ่ายเงินปันผล ปี 2558 คำนวณจากกำไรสุทธิของงวด 9 เดือน

<sup>2</sup> การจ่ายเงินปันผล ปี 2557 และ ปี 2556 คำนวณจากกำไรสุทธิ ณ สิ้นปี

# โครงสร้างการจัดการ

## โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง และคณะผู้บริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้และประสบการณ์สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทรวมจำนวนทั้งสิ้น 12 คน โดยประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน กรรมการอิสระ 4 คน ซึ่งในจำนวนของกรรมการอิสระมีประธานกรรมการบริษัทด้วย ซึ่งการกำหนดโครงสร้างกรรมการดังกล่าวคำนึงถึงการถ่วงดุลและสามารถตรวจสอบได้ ระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยกำหนดสัดส่วนกรรมการอิสระในสัดส่วน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ

## 1. คณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

### 1.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและเข้าใจในบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายมีความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยจัดให้มีโครงสร้างการบริหารที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการทั้งสิ้น 12 คน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 1 คน ได้แก่ นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2558 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีกรรมการที่ไม่เป็นพนักงานของบริษัทจำนวน 11 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 91 ของคณะกรรมการทั้งคณะ และกรรมการที่เป็นพนักงาน หรือผู้บริหารของบริษัทจำนวน 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการ คิดเป็นร้อยละ 9 ของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 33 ของกรรมการทั้งคณะ โดยเป็นกรรมการหญิงจำนวน 1 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 9 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ซึ่งประกอบด้วยบุคลากรผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายสาขาอาชีพที่มีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และมีการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม

สำหรับรายชื่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะ มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ	จำนวนครั้งการประชุมในปี 2558 <sup>1</sup>
ดร. ทนง พิทยะ	ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	3 ปี 4 เดือน	6/6
นายปลิว ตรีวิศเวทย์	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	4 ปี 6 เดือน	5/6
นายเตชะพิทยั แสงสิงแก้ว	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	3 ปี 4 เดือน	6/6
นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและ บริหารความเสี่ยง (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	4 ปี 3 เดือน	6/6
ดร. วิชาญ อร่ามวารีกุล	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ กรรมการบรรษัทภิบาลและ บริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)	3 ปี 4 เดือน	6/6

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ	จำนวนครั้งการประชุมในปี 2558 <sup>1</sup>
นายสุพงศ์ ขยุตสาหกิจ	กรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	4 ปี 6 เดือน	5/6
นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ <sup>2</sup>	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	8 เดือน	3/6
นายประเวศ อิงคดาภา	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)	3 ปี 1 เดือน	6/6
นายประเสริฐ มิตตนะพร	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	4 ปี 6 เดือน	6/6
นายอัลวิน จี	กรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	2 ปี 10 เดือน	6/6
ดร. สุภามาส ตริวิศวะเวทย์	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	3 ปี 4 เดือน	6/6
นายธนวัฒน์ ตริวิศวะเวทย์	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบรรษัทภิบาลและ บริหารความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	4 ปี 6 เดือน	6/6

หมายเหตุ: รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2558 (แบบ 56-1)

<sup>1</sup> จำนวนครั้งประชุมทั้งหมด / จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม

<sup>2</sup> ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 อนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทตั้งแต่การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 วันที่ 27 สิงหาคม 2558

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่เกี่ยวข้องนำเสนอข้อมูลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง รวมทั้งกรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด (SEAN) บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด (NN2) บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC) และ บริษัท บางเขนชัย จำกัด (BKC) เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทในครั้งที่มีการรับทราบขงผลการดำเนินงานงวดไตรมาสที่ 2 ของปี และงวด ณ สิ้นปี เพื่อรายงานผลการดำเนินงานในช่วงที่ผ่านมาในช่วงครึ่งปีแรก ภาพรวมแนวโน้มผลการดำเนินงานในช่วงครึ่งปีหลัง อุปสรรคหรือปัญหาในการดำเนินงานที่เกิดขึ้นในช่วงที่ผ่านมา ความก้าวหน้าในการพัฒนาโครงการในอนาคตของบริษัท รวมถึงประเด็นสำคัญอื่นๆ เพื่อคณะกรรมการจะได้มีการติดตามและรับทราบการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด



## 1.2 กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2558 มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท เนื่องจากมีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพิ่มเติม เป็นดังนี้

1. นายธนวัฒน์ ตริวิศเวทย์ และ ดร. สุภามาส ตริวิศเวทย์ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ
2. นายธนวัฒน์ ตริวิศเวทย์ หรือ ดร. สุภามาส ตริวิศเวทย์ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายปลิว ตริวิศเวทย์ หรือ นายสุพงศ์ ขยุตสาทกิจ หรือ นายณรงค์ แสงสุริยะ หรือ นายประเสริฐ มริตตะนระพร หรือ นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ หรือ นายอัลวิน จี รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

## 1.3 กรรมการอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีจำนวนกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดทั้งหมด 4 คน จากกรรมการทั้งคณะ 12 คน โดยบริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดและจะต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยในการพิจารณาคัดเลือกเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทจะคำนึงถึงข้อกำหนดทางกฎหมาย ประกาศของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. ว่าด้วยคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ได้แก่ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ รวมถึงฉบับที่ได้มีการแก้ไข ตลอดจนข้อบังคับของบริษัทที่ว่าด้วยคุณสมบัติของคณะกรรมการ โดยบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย (พิจารณาตามหลักเกณฑ์มาตรา 258 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535) ซึ่งสัดส่วนดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง
3. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี อีกทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
4. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม บุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นอกจากนี้แล้วยังต้องสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างมีอิสระ ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายโดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใดๆ ที่จะมาบีบบังคับให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้ง
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติตามคำนิยามตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดทั้งสิ้น 4 คน ซึ่งมีรายชื่อ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง <sup>1</sup>
ดร. ทนง พิทยะ	ประธานกรรมการบริษัท	23 สิงหาคม 2555
นายเตชะพิทยั แสนสิงแก้ว	ประธานกรรมการตรวจสอบ	23 สิงหาคม 2555
ดร. วิชาญ อร่ามวารีกุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารทรัพยากรและบริหารความเสี่ยง	23 สิงหาคม 2555
นายประเวศ อิงคดาภา	กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	8 พฤศจิกายน 2555

หมายเหตุ : <sup>1</sup> วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทครั้งแรก

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระระหว่างปี 2558 และกรรมการอิสระดังมีรายชื่อข้างต้นทั้งหมดไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัท

#### 1.4 ประสานกรรมกร

บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ โดยบริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน และมีการถ่วงดุลอำนาจการดำเนินงานโดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดโดย ดร. ทนง พิทยะ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการของบริษัท ด้วยเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ สอดคล้องกับกลยุทธ์

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและประสบการณ์เป็นที่ยอมรับ ซึ่งเป็นที่เชื่อมั่นว่าจะสามารถนำพาบริษัทไปสู่ความสำเร็จตามวิสัยทัศน์และพันธกิจได้

### 1.5 การแต่งตั้ง การลาออก และการพ้นจากตำแหน่งกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่ สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดโดยกรรมการบริษัทต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าห้าคน และจะประกอบด้วยกรรมการอิสระในสัดส่วนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากถึงคราวที่ต้องออกตามวาระให้คณะกรรมการเป็นผู้เลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการแทนในวาระการประชุมครั้งถัดไปด้วยคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

การประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการจะออกจากตำแหน่งในอัตรา 1 ใน 3 หากจำนวนกรรมการที่จะแบ่งให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ให้ออกในจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และหากกรรมการคนใดจะลาออกจากบริษัทให้ยื่นหนังสือลาออก เว้นแต่จะมีระบุไว้เป็นอย่างอื่น

### 1.6 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท มีรายละเอียดตามกฎหมาย

#### คณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทโดยบริษัทจัดส่งหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งวาระการประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาเป็นการล่วงหน้าด้วยระยะเวลาไม่น้อยไปกว่าระยะเวลาที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และควรต้องเป็นการประชุมเต็มคณะเมื่อมีการพิจารณาลงมติในเรื่องหรือรายการที่มีนัยสำคัญ ซึ่งรายการที่มีนัยสำคัญควรรวมถึงรายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีผลกระทบสำคัญต่อบริษัท รายการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญ การขยายโครงการลงทุนการพิจารณาและอนุมัติเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการ และการกำหนดนโยบายการบริหารการเงินและการบริหารความเสี่ยงของกิจการบริษัท เป็นต้น
3. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง มีการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. จัดให้มีการทำงานการเงิน ณ วันสิ้นสุดรอบบัญชีของบริษัทให้มีความถูกต้อง เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบบัญชีที่ผ่านมาได้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน และถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ควบคุมและกำกับดูแล การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำกับดูแลให้บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

6. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
7. บังคับใช้นโยบายควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่เข้าไปลงทุนกับบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ได้แก่
  - 7.1 ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบซึ่งได้กำหนดไว้สำหรับกรรมการที่ได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เข้าเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยนั้น
  - 7.2 ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
  - 7.3 ติดตามดูแลให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานการทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญแก่บริษัทให้ครบถ้วนถูกต้อง
  - 7.4 กรณีที่บริษัทย่อยทำการรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินหรือทำการรายการสำคัญอื่นใด คณะกรรมการบริษัทโดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการหรือบุคคลอื่นใดที่ได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยมีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามกลไกกำกับดูแลเกี่ยวกับรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งรายการที่สำคัญซึ่งบริษัทกำหนด ทั้งนี้ ให้พิจารณาการทำการรายการดังกล่าวของบริษัทย่อยทำนองเดียวกับการทำการรายการในหลักเกณฑ์ลักษณะและขนาดเดียวกันกับที่บริษัทต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วแต่กรณี
8. พิจารณาและมีมติอนุมัติการแต่งตั้ง เปลี่ยนแปลง บุคคลเข้าเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม รวมถึงกำหนดใช้นโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เพื่อแสดงว่าบริษัทมีกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนตลอดจนหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
9. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงานมีอำนาจในการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ ตลอดจนค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ ที่แต่งตั้งให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
10. มอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมและกำกับดูแลของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจและภายในระยะตามที่เห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร โดยการมอบอำนาจดังกล่าวจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลนั้นสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติ และเป็นไปตามเงื่อนไขการคำโดยทั่วไปหรือเป็นตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์เงื่อนไขและวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

11. รายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
12. รับผิดชอบต่อบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสี่ยงใดๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญตามที่กำหนดในกฎเกณฑ์หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เว้นแต่กรรมการและผู้บริหารดังกล่าวจะพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูล หรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น
13. ไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทและของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใดที่มี หรืออาจมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
14. แจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมดังกล่าว

### 1.7 คณะกรรมการชุดย่อย

จากอำนาจตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการในด้านต่างๆ จำนวน 4 คณะ ดังนี้

#### (1) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย กรรมการทั้งสิ้น 5 คน โดยมีรายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุมในปี 2558 <sup>1</sup>
นายปลิว ตริวิศเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร	10/10
นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ <sup>2</sup>	กรรมการบริหาร	5/10
นายประเสริฐ มริตตะนพ	กรรมการบริหาร	10/10
ดร. สุภามาส ตริวิศเวทย์	กรรมการบริหาร	9/10
นายธนวัฒน์ ตริวิศเวทย์ <sup>3</sup>	กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ/ เลขานุการคณะกรรมการบริหาร	10/10

หมายเหตุ : คณะกรรมการบริหาร มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามรายละเอียดหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

<sup>1</sup> จำนวนครั้งทั้งหมด/จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม

<sup>2</sup> ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 อนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทตั้งแต่การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 วันที่ 27 สิงหาคม 2558

<sup>3</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2558 อนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการ เลขานุการคณะกรรมการบริหาร



## (2) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งมีรายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม ในปี 2558 <sup>1</sup>
นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว <sup>2</sup>	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
ดร. วิชาญ อร่ามวารีกุล <sup>2</sup>	กรรมการตรวจสอบ	5/5
นายประเวศ อิงคดาภา	กรรมการตรวจสอบ	5/5

หมายเหตุ : กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามวาระของการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งแล้ว อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งได้อีกตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามรายละเอียดหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

<sup>1</sup> จำนวนครั้งทั้งหมด/จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม

<sup>2</sup> เป็นกรรมการตรวจสอบผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## (3) คณะกรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 1 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน รวมทั้งสิ้น 3 คน โดยมีรายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม ในปี 2558 <sup>1</sup>
นายณรงค์ แสงสุริยะ	ประธานกรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง	4/4
ดร. วิชาญ อร่ามวารีกุล	กรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง	4/4
นายธนวัฒน์ ตริวิศเวทย์ <sup>2</sup>	กรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง	2/4
ดร. สุภามาส ตริวิศเวทย์ <sup>2</sup>	กรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง	2/4

หมายเหตุ : กรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามวาระของการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งแล้วอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งได้อีกตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามรายละเอียดหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

<sup>1</sup> จำนวนครั้งทั้งหมด/จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม

<sup>2</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2558 อนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยงแทน ดร. สุภามาส ตริวิศเวทย์ โดย นายธนวัฒน์ ตริวิศเวทย์ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยงตั้งแต่การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 วันที่ 10 สิงหาคม 2558

#### (4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน รวมทั้งสิ้น 3 คน โดยมีรายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม ในปี 2558 <sup>1</sup>
ดร. วิชาญ อรัณวารีกุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
นายประเวศ อิงคดาภา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
นายประเสริฐ มริตตนะพร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2

หมายเหตุ : กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามวาระของการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งแล้วอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งได้อีกตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามรายละเอียดหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

<sup>1</sup> จำนวนครั้งทั้งหมด/จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม

#### 1.8 คณะกรรมการบริษัทย่อย

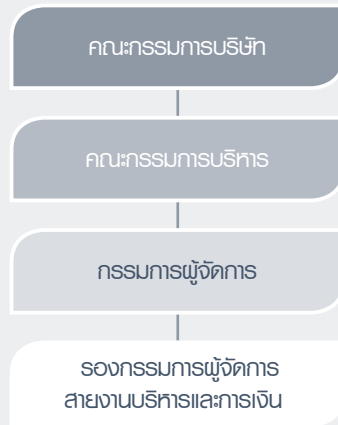
บริษัทประกอบกิจการโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีบริษัทย่อยทั้งสิ้น 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์ จำกัด (SEAN) บริษัท ไฟฟ้าน้ำใจ 2 จำกัด (NN2) บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC) และ บริษัท บางเขนชัย จำกัด (BKC) โดยมีรายละเอียดโครงสร้างการบริหารจัดการ รายชื่อกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทย่อยของบริษัททั้ง 4 บริษัท จะต้องนำเสนอการเข้าทำรายการตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือประกาศการได้มาจำหน่ายไปของสินทรัพย์ รวมถึงรายการที่ถือว่ามีสาระสำคัญซึ่งเป็นรายการที่หากเข้าทำแล้วจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท (แล้วแต่กรณี) เพื่อเป็นไปตามนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนของบริษัท (Control Policy) ประกอบกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท (รายละเอียด Control Policy โปรดดูในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ)

รายละเอียดโครงสร้างการจัดการ รายชื่อกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

(1) บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด (SouthEast Asia Energy Limited)

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 SEAN มีคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการทั้งสิ้น 10 คน โดยเป็น กรรมการบริหารจำนวน 5 คน ซึ่งมีรายชื่อและการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม คณะกรรมการบริษัท ในปี 2558 <sup>1</sup>	จำนวนครั้งการประชุม คณะกรรมการบริหาร ในปี 2558 <sup>1</sup>
ดร. วีรพงษ์ รามางกูร	ประธานกรรมการบริษัท	3/3	
นายปลิว ตริวิศเวทย์ <sup>2</sup>	ประธานกรรมการบริหาร	3/3	3/3
นายสุพงศ์ ขยุตสาหกิจ <sup>2</sup>	กรรมการบริษัท	1/3	
นายณรงค์ แสงสุริยะ <sup>2</sup>	กรรมการบริษัท	3/3	
	กรรมการบริหาร		3/3
นายประเสริฐ มรัตนะพร <sup>2</sup>	กรรมการบริษัท	3/3	
นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง	กรรมการบริษัท	3/3	
นายแวน สวง เคา	กรรมการบริษัท	3/3	
	กรรมการบริหาร		3/3
นายมิลตัน วิลเลียม ชลาภัก	กรรมการบริษัท	3/3	
นายสมนึก จินดาทรัพย์	กรรมการบริษัท	3/3	
	กรรมการบริหาร		3/3
นายอัลวิน จี <sup>2</sup>	กรรมการบริษัท	3/3	
	กรรมการบริหาร		3/3
	กรรมการผู้จัดการ		

หมายเหตุ : รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทบริษัทย่อยปรากฏในเอกสารแนบ 2 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2558 (แบบ 56-1) ของบริษัท

<sup>1</sup> จำนวนครั้งทั้งหมด/จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม

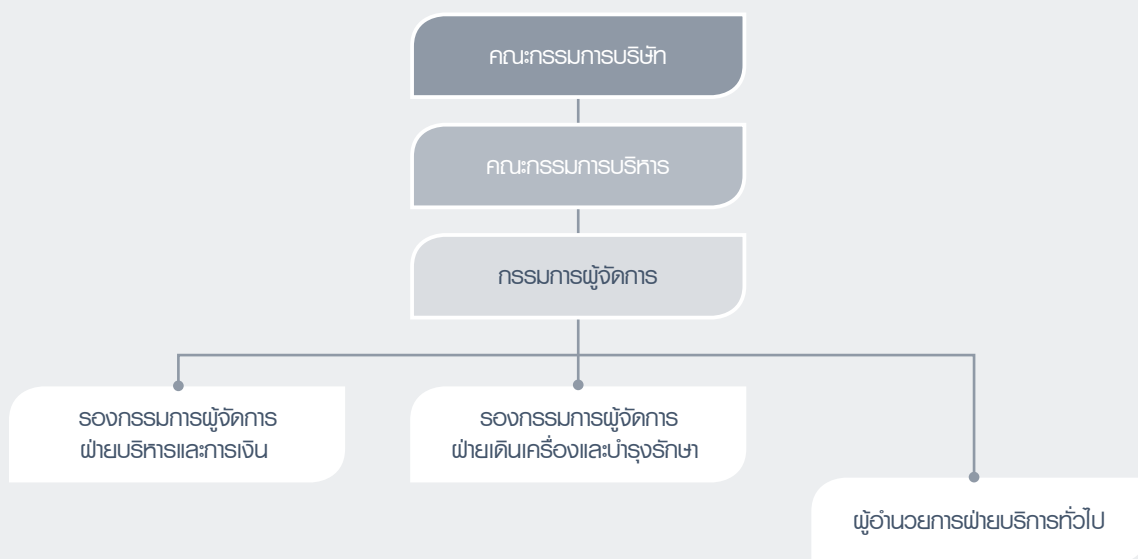
<sup>2</sup> กรรมการผู้แทนจากบริษัทใน SEAN ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน SEAN ที่ร้อยละ 56 (ไม่รวมประธานกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ)

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน SEAN

1. นายปลิว ตริวิศเวทย์ นายณรงค์ แสงสุริยะ นายประเสริฐ มริตตะนพพร นายอัลวิน จี กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของ SEAN หรือ
2. นายปลิว ตริวิศเวทย์ หรือ นายณรงค์ แสงสุริยะ หรือ นายประเสริฐ มริตตะนพพร หรือ นายอัลวิน จี คนใดคนหนึ่ง ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการอื่นอีกคนหนึ่งรวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท SEAN

### (2) บริษัท ไฟฟ้าน้ำเมี 2 จำกัด (Nam Ngum 2 Power Company Limited)

โครงสร้างการบริหารจัดการของ บริษัท ไฟฟ้าน้ำเมี 2 จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 NN2 มีคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการทั้งสิ้น 13 คน โดยเป็นกรรมการบริหารจำนวน 6 คน ซึ่งมีรายชื่อและการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม คณะกรรมการบริษัท ในปี 2558 <sup>1</sup>	จำนวนครั้งการประชุม คณะกรรมการบริหาร ในปี 2558 <sup>1</sup>
ดร. วีรพงษ์ รามางกูร	ประธานกรรมการบริษัท	4/4	
นายปลิว ตริวิศเวทย์ <sup>2</sup>	ประธานกรรมการบริหาร	4/4	5/5
นายสุพงศ์ ขยุตสาหกิจ <sup>2</sup>	กรรมการบริษัท	2/4	
นายณรงค์ แสงสุริยะ <sup>2</sup>	กรรมการบริษัท	4/4	
	กรรมการบริหาร		5/5
นายประเสริฐ มริตตะนพพร <sup>2</sup>	กรรมการบริษัท	4/4	
นายธนวัฒน์ ตริวิศเวทย์ <sup>2</sup>	กรรมการบริษัท	4/4	
	กรรมการบริหาร		5/5
นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง	กรรมการบริษัท	4/4	

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม คณะกรรมการบริษัท ในปี 2558 <sup>1</sup>	จำนวนครั้งการประชุม คณะกรรมการบริหาร ในปี 2558 <sup>1</sup>
นายแวน สวง เคา	กรรมการบริษัท	4/4	
	กรรมการบริหาร		5/5
นายมิลตัน วิลเลียม ชลาภัก	กรรมการบริษัท	4/4	
นายบุญเหลือ สินไชยอละวง	กรรมการบริษัท	3/4	
นายบุญสละอง สุดทิดาลา	กรรมการบริษัท	3/4	
นายสมนึก จินดาทรัพย์	กรรมการบริษัท	4/4	
	กรรมการบริหาร		5/5
นายอัลวิน จี <sup>2</sup>	กรรมการบริษัท	4/4	
	กรรมการบริหาร		5/5
	กรรมการผู้จัดการ		

หมายเหตุ : รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทบริษัทย่อยปรากฏในเอกสารแนบ 2 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2558 (แบบ 56-1) ของบริษัท

<sup>1</sup> จำนวนครั้งทั้งหมด/จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม

<sup>2</sup> กรรมการผู้แทนจากบริษัทใน NN2 ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน NN2 ที่ร้อยละ 42 (ถือหุ้นโดยอ้อมจาก SEAN ใน NN2)

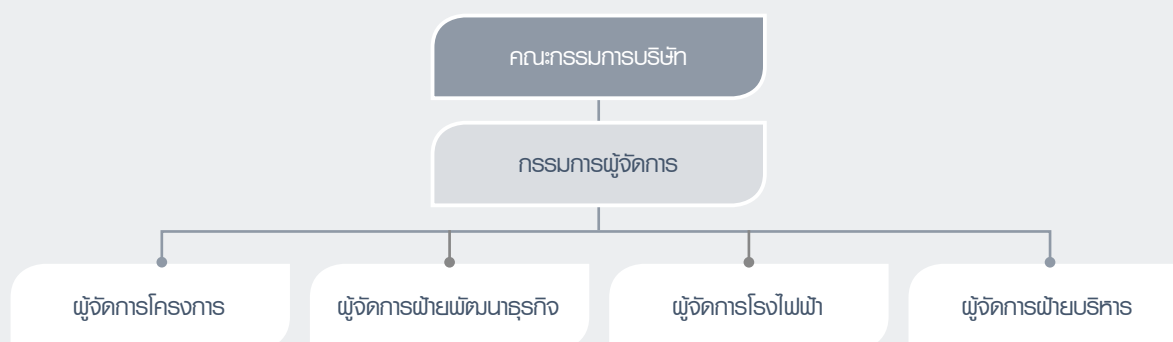
### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน NN2

เนื่องจาก NN2 เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ซึ่งไม่มีกำหนดเงื่อนไขกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทอย่างชัดเจนดังเช่นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม NN2 ได้กำหนดเกณฑ์การลงนามผูกพันบริษัทเช่นเดียวกับ SEAN ซึ่งเป็นบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ NN2 เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการดำเนินงาน กล่าวคือ

1. นายปลิว ตริวิศเวทย์ นายณรงค์ แสงสุริยะ นายประเสริฐ มริตตะนะพร นายอัลวิน จี กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของ NN2 หรือ
2. นายปลิว ตริวิศเวทย์ หรือ นายณรงค์ แสงสุริยะ หรือ นายประเสริฐ มริตตะนะพร หรือ นายอัลวิน จี คนใดคนหนึ่ง ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการอื่นอีกคนหนึ่งรวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของ NN2

### (3) บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (Bangpa-In Cogeneration Company Limited)

โครงสร้างการบริหารจัดการของ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558





ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 BIC มีคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการทั้งสิ้น 5 คน โดยไม่มีกรรมการบริหาร ซึ่งมีรายชื่อและการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม ในปี 2558 <sup>1</sup>
นายณรงค์ แสงสุริยะ <sup>2</sup>	ประธานกรรมการบริษัท	5/5
นายคำผุย จีระระรินทร์ศักดิ์ <sup>2</sup>	กรรมการ	5/5
นายวรพจน์ อุฑูปัญญ์วงศ์ <sup>2</sup>	กรรมการ	5/5
นายวุฒิกร สติจิต	กรรมการ	5/5
นายวรวุฒิ อนุรักษวงศ์ศรี <sup>2</sup>	กรรมการผู้จัดการ	4/5

หมายเหตุ : รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทบริษัทย่อยปรากฏในเอกสารแนบ 2 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2558 (แบบ 56-1) ของบริษัท

<sup>1</sup> จำนวนครั้งทั้งหมด/จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม

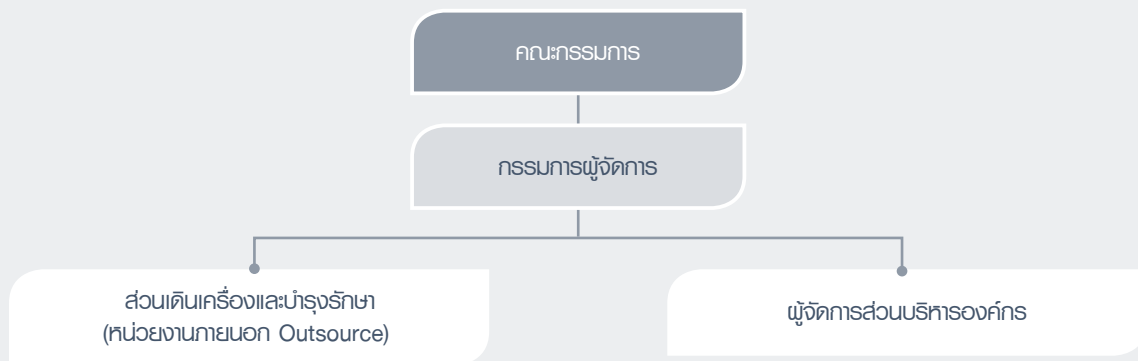
<sup>2</sup> กรรมการผู้แทนจากบริษัทใน BIC ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน BIC ที่ร้อยละ 65

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของ BIC

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของ BIC

#### (4) บริษัท บางเขนชัย จำกัด (Bangkhenchai Company Limited)

โครงสร้างการบริหารจัดการของ บริษัท บางเขนชัย จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 BKC มีคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการทั้งสิ้น 5 คน โดยไม่มีกรรมการบริหาร ซึ่งมีรายชื่อและการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม ในปี 2558 <sup>1</sup>
นายวิบูลย์ มงคลปิยะธนา <sup>2</sup>	กรรมการ	4/4
นายวรพจน์ อุซุโงะฮิระ <sup>2</sup>	กรรมการ	4/4
ดร. สุภามาส ตริวิศวะเวทย์ <sup>2</sup>	กรรมการ	4/4
นายสมเกียรติ บัณฑิตมงคลชัย <sup>2</sup>	กรรมการ	4/4
นายสมบัติ ตริวิศวะเวทย์ <sup>2</sup>	กรรมการผู้จัดการ	4/4

หมายเหตุ : รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทบริษัททยอยปรากฏในเอกสารแนบ 2 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2558 (แบบ 56-1) ของบริษัท

<sup>1</sup> จำนวนครั้งทั้งหมด/จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม

<sup>2</sup> กรรมการผู้แทนจากบริษัทใน BKC ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน BKC ที่ร้อยละ 100

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน BKC

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของ BKC

## 2. ผู้บริหาร

### 2.1 บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

#### (1) โครงสร้างผู้บริหารของบริษัท

กรรมการผู้จัดการเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผู้บริหารของบริษัทมีทั้งสิ้น 7 คน ซึ่งมีรายชื่อและตำแหน่ง ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
นายธนวัฒน์ ตริวิศวะเวทย์	กรรมการผู้จัดการ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร
นายอาสา อรรถยุกติ	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกล <sup>1</sup>
นายมิชาเอล เอริค เรดเดอร์	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรมโยธา รักษาการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกล
นางสาวนิธาวดี ลิ้มโปดม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - พัฒนาธุรกิจ
นางสาวปาริฉัตร โอทยากุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - กำกับดูแล
นางสาวรุจิรา ช่วยบำรุง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - บริหารสินทรัพย์และบริษัทในเครือ
นายวรท ศักดิ์สุจริต	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - บริหาร
นางสาวปิยนุช มริตตะนระพร	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ : - รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2558 (แบบ 56-1) ของบริษัท

- โครงสร้างการบริหารจัดการปรากฏในข้อ โครงสร้างการจัดการ

<sup>1</sup> ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2558

## (2) ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. เป็นผู้กำกับให้มีการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัท หากมีข้อสงสัยให้เป็นผู้นิยามหากมีเหตุผลความจำเป็นต้องแก้ไขระเบียบให้เสนอคณะกรรมการอนุมัติ
2. มีอำนาจในการออกคำสั่ง กำหนดหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และวิธีปฏิบัติงานตามความเหมาะสม
3. สามารถมอบอำนาจช่วงให้พนักงานอื่นปฏิบัติงานแทนได้ แต่ยังคงต้องรับผิดชอบต่อการปฏิบัติของผู้รับมอบอำนาจช่วงนั้นด้วย
4. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายร่วมกับคณะกรรมการบริษัทและรับมาปฏิบัติ บริหารจัดการ เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย
5. บริหารจัดการงานทุกๆ ด้าน ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และกลยุทธ์
6. ดูแลให้บุคลากรในฝ่ายต่างๆ สามารถดำเนินการให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของแต่ละฝ่าย ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
7. พัฒนางองค์กรให้มีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืน
8. ติดตาม ตรวจสอบ ควบคุม และรายงานผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นรายไตรมาส
9. ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมที่บริษัทเข้าไปลงทุน เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น
10. ศึกษาโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่ดี โดยทำการศึกษาด้านเทคนิคและด้านการเงิน อย่างเหมาะสมและครบถ้วน เพื่อประกอบการตัดสินใจ
11. ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือ บริหารงานประจำวันของบริษัท
12. ดำเนินการหรือบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร
13. จัดทำนโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

## 2.2 ผู้บริหารบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งสิ้น 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด (SEAN) บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด (NN2) บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC) และ บริษัท บางเขนชัย จำกัด (BKC) มีรายชื่อและตำแหน่ง ดังนี้

## (1) บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
นายอัลวิน จี	กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารและการเงิน
นายราเชช ราชดล <sup>1</sup>	นายช่างใหญ่ - วิศวกรรมเครื่องกล

หมายเหตุ : - รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทย่อยปรากฏในเอกสารแนบ 2 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2558 (แบบ 56-1) ของบริษัท

- SEAN ประกอบกิจการ Holding Company ใน NN2 โดยพนักงานส่วนใหญ่ของ SEAN โอนย้ายไปสังกัดเป็นพนักงานของบริษัทแล้ว

- โครงสร้างการบริหารจัดการปรากฏในข้อโครงสร้างการจัดการ

<sup>1</sup> นายราเชช ราชดล ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารใน SEAN ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2558 และโอนย้ายเป็นพนักงานของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ในตำแหน่งนายช่างใหญ่ - วิศวกรรมเครื่องกล ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558 เป็นต้นไป

## (2) บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
นายอัลวิน จี	กรรมการผู้จัดการ และ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารและการเงิน
นายโยชิฮิโร คาวาซากิ	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายเดินเครื่อง และบำรุงรักษา
นายศักดิ์ชัย ไชยวรรณ	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริการทั่วไป

หมายเหตุ : - รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทย่อยปรากฏในเอกสารแนบ 2 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2558 (แบบ 56-1) ของบริษัท  
- โครงสร้างการบริหารจัดการปรากฏในข้อโครงสร้างการจัดการ

## (3) บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
นายวรวิทย์ อนุรักษวงศ์ศรี	กรรมการผู้จัดการ
นายชุมพล เวสสุบุตร	ผู้จัดการโครงการ
นายทศพร ทิพย์วรรณ	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
นายกิจพจน์ สระสมทรัพย์	ผู้จัดการโรงไฟฟ้า
นางสาวนาถสุชา ขวัญทอง	ผู้จัดการฝ่ายบริหาร

หมายเหตุ : - รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทย่อยปรากฏในเอกสารแนบ 2 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2558 (แบบ 56-1) ของบริษัท  
- โครงสร้างการบริหารจัดการปรากฏในข้อโครงสร้างการจัดการ

## (4) บริษัท บางเขนชัย จำกัด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
นายสมบัติ ตริวิศเวทย์	กรรมการผู้จัดการ
นางสาวศรัณย์ภัฏ สุวรรณวัฒน์	ผู้จัดการส่วนบริหารองค์กร

หมายเหตุ : - รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทย่อยปรากฏในเอกสารแนบ 2 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2558 (แบบ 56-1) ของบริษัท  
- บริษัท บางเขนชัย จำกัด ได้ทำสัญญาว่าจ้างบริหารงานกับบริษัท และทำสัญญาจ้างงานเดินเครื่องและบำรุงรักษา กับ บริษัท เอ็นซิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้รับเหมางานเดินเครื่องและบำรุงรักษาจากภายนอก ดังนั้น บุคลากรที่ปฏิบัติงานที่จึงเป็นพนักงานของบริษัทและจากบริษัทผู้รับเหมางานนอก  
- โครงสร้างการบริหารจัดการปรากฏในข้อโครงสร้างการจัดการ

## 3. เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2558 พิจารณานุมัติแต่งตั้ง นายธนวัฒน์ ตริวิศเวทย์ กรรมการผู้จัดการ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตามที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอโดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และฉบับที่แก้ไข) รวมทั้งให้ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ซึ่งมีรายละเอียดหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดการประชุมและจัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
    - (1) ทะเบียนกรรมการ
    - (2) หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
    - (3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
    - (4) รายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารดำเนินการอื่นๆ
  2. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ เกี่ยวข้อง
  3. ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
  4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานกำกับดูแล
  5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
  6. ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
- ทั้งนี้ รายละเอียดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1 แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2558 (แบบ 56-1) ของบริษัท

#### 4. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ และมีนโยบายการจ่ายคำตอบแทนผู้บริหารให้มีความเหมาะสม ดังนี้

##### 4.1 คำตอบแทนกรรมการ กรรมการของบริษัท

- (1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นคณะกรรมการชุดย่อยผู้พิจารณาฎระเบียบและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผลการประเมินตนเองของกรรมการในปีที่ผ่านมา เพื่อกลั่นกรองคำตอบแทนซึ่งประกอบด้วย คำตอบแทนกรรมการ รางวัลประจำปี (โบนัส) ของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ โดยพิจารณาจากนโยบายการจ่ายคำตอบแทน ประกอบกับผลงานในปีที่ผ่านมา ตลอดจนผลประโยชน์ของบริษัทและเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยจะมีการทบทวนอัตราคำตอบแทนให้เหมาะสมตามนโยบายของบริษัทและผลประโยชน์ของบริษัททุกปี
- (2) คำตอบแทนมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน เช่น การเป็นประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และการเป็นสมาชิกของคณะกรรมการบริหาร สมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบ สมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และสมาชิกของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามตำแหน่ง สำหรับโบนัสซึ่งเป็นคำตอบแทนพิเศษ
- (3) คำตอบแทนพิจารณาประกอบกับอัตราคำตอบแทนซึ่งเทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ประสิทธิภาพ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน และอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ และรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัท
- (4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนได้พิจารณาอัตราคำตอบแทนของกรรมการและกรรมการผู้จัดการจากรายการสำรวจคำตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียน เพื่อประกอบการพิจารณากำหนดอัตราคำตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหรือนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไปแล้วแต่กรณี
- (5) องค์ประกอบของคำตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส ง่ายต่อการเข้าใจ

ในปี 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท และรางวัลประจำปี 2557 ในวงเงินไม่เกิน 2,800,000 บาท โดยมีรายละเอียดการจ่ายจริงดังนี้

## 1. ค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง<sup>1</sup>

ตำแหน่ง	จำนวน (คน)	ค่าตอบแทน <sup>1, 2</sup> (บาทต่อคน)	รวมเป็นเงิน (บาท)
ประธานกรรมการบริษัท	1	600,000.00	600,000.00
ประธานกรรมการบริหาร	1	100,000.00	100,000.00
ประธานกรรมการตรวจสอบ	1	100,000.00	100,000.00
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	1	100,000.00	100,000.00
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1	100,000.00	100,000.00
กรรมการบริษัท <sup>3</sup>	11	300,000.00	3,300,000.00
กรรมการบริหาร <sup>4</sup>	4	40,000.00	142,410.96
กรรมการตรวจสอบ	2	40,000.00	80,000.00
กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	2	40,000.00	80,000.00
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2	40,000.00	80,000.00
<b>รวม</b>			<b>4,607,410.96</b>

หมายเหตุ : <sup>1</sup> บริษัทกำหนดอัตราค่าตอบแทนประจำตำแหน่งนี้ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา

<sup>2</sup> บริษัทจ่ายให้กับกรรมการบริษัทตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งในปี 2558

<sup>3</sup> ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 อนุมัติแต่งตั้ง นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ เป็นกรรมการบริษัท

<sup>4</sup> รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารปรากฏตามหัวข้อโครงสร้างการจัดการ-ค่าตอบแทนประจำตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร

## 2. รางวัลประจำปี 2557<sup>1</sup>

ตำแหน่ง	จำนวน คน <sup>2</sup>	รางวัลประจำปี (บาทต่อคน) <sup>2</sup>	รวมเป็นเงิน (บาท)
ประธานกรรมการบริษัท	1	500,000.00	500,000.00
ประธานกรรมการบริหาร	1	300,000.00	300,000.00
ประธานกรรมการตรวจสอบ	1	200,000.00	200,000.00
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	1	200,000.00	200,000.00
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1	200,000.00	200,000.00
กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย <sup>3</sup>	5	200,000.00	850,000.00
กรรมการบริษัท	2	200,000.00	400,000.00
<b>รวม</b>	<b>12</b>		<b>2,650,000.00</b>

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 พิจารณาอนุมัติจ่ายรางวัลประจำปีสำหรับกรรมการในปี 2557 เป็นปีแรก

<sup>2</sup> บริษัทจ่ายให้กับทั้งกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเต็มปีและกรรมการที่ลาออกจากตำแหน่งระหว่างปี โดยพิจารณาจ่ายตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

<sup>3</sup> นายสมโพธิ ศรีภูมิ ลาออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2557 จึงพิจารณาจ่ายตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง





รายชื่อกรรมการ	คำตอบแทนประจำตำแหน่ง ปี 2558						รางวัลประจำปี 2557	รวม
	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริษัทกิตติคุณและบริหารความเสี่ยง	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
นายประเสริฐ มริตตะนพ	กรรมการบริษัท	300,000.00	-	-	-	-	200,000.00	580,000.00
	กรรมการบริหาร	-	40,000.00	-	-	-	-	
	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-	40,000.00	-	
ดร. สุกามาส ตริวิศวะเวทย์	กรรมการบริษัท	300,000.00	-	-	-	-	200,000.00	560,000.00
	กรรมการบริหาร	-	40,000.00	-	-	-	-	
	กรรมการบริษัทกิตติคุณและบริหารความเสี่ยง <sup>1</sup>	-	-	-	20,000.00	-	-	
นายอลวิน จี	กรรมการบริษัท	300,000.00	-	-	-	-	200,000.00	500,000.00
นายธนวัฒน์ ตริวิศวะเวทย์	กรรมการบริษัท	300,000.00	-	-	-	-	200,000.00	560,000.00
	กรรมการบริหาร	-	40,000.00	-	-	-	-	
	กรรมการบริษัทกิตติคุณและบริหารความเสี่ยง <sup>3</sup>	-	-	-	20,000.00	-	-	
นายสมโพธิ ศรีภูมิ <sup>4</sup>	กรรมการบริษัท	-	-	-	-	-	50,000.00	50,000.00
	กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-	
รวม		3,825,000.00	242,410.96	180,000.00	180,000.00	180,000.00	2,650,000.00	7,257,410.96

หมายเหตุ : <sup>1</sup> นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ ได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2558 ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ซึ่งบริษัทได้พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนตามระยะเวลาที่เข้าดำรงตำแหน่งแต่ละตำแหน่ง

<sup>2</sup> ดร. สุกามาส ตริวิศวะเวทย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทกิตติคุณและบริหารความเสี่ยงระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึง 30 มิถุนายน 2558

<sup>3</sup> นายธนวัฒน์ ตริวิศวะเวทย์ ได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2558 ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทกิตติคุณและบริหารความเสี่ยงตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2558

<sup>4</sup> นายสมโพธิ ศรีภูมิ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและกรรมการบริหารระหว่างปี 2557 ซึ่งบริษัทได้พิจารณารางวัลประจำปี 2557 ตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งในปี 2557

## (2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## 4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทที่สมเหตุสมผลโดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารทำหน้าที่พิจารณากลับกรองและทบทวนความเหมาะสมให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยพิจารณาเทียบเคียงกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันและขนาดใกล้เคียงกัน เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติสำหรับกรณีค่าตอบแทนกรรมการบริหาร ทั้งนี้ กรรมการบริหารมิได้รับค่าตอบแทนอื่นใดนอกเหนือจากเงินประจำตำแหน่งในฐานะกรรมการบริหาร ซึ่งปรากฏรายละเอียดตามตารางค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยในข้อโครงสร้างการจัดการ - ค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2558 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้กับกรรมการบริหารและผู้บริหารประจำปี 2558 ประกอบด้วย ค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง เงินเดือน โบนัส รวมเงินทั้งสิ้น 31,444,470 บาท

(2) ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานทุกคน และผู้บริหารด้วย แต่ไม่รวมถึงกรรมการบริหาร โดยพนักงานและผู้บริหารจ่ายเงินสะสมในสัดส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในสัดส่วนร้อยละ 5 เช่นเดียวกันเข้าเป็นกองทุน โดยในปี 2558 บริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารทั้ง 7 คน เป็นเงินทั้งสิ้น 1,266,304 บาท

#### 4.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย

ในปี 2558 บริษัทมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งสิ้น 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด (SEAN) บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด (NN2) บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC) และ บริษัท บางเขนชัย จำกัด (BKC) โดยบริษัทได้จัดส่งบุคลากรเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารเพื่อทำหน้าที่ในการควบคุมดูแล บริหารโครงการไฟฟ้า ตลอดจนรายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินงานให้กับบริษัททราบผ่านการทำสัญญาจ้างบริหารงาน (Management Service Agreement) ตามความเหมาะสม เพื่อให้บริษัทมั่นใจได้ว่าสามารถควบคุมดูแลบริษัทย่อยต่างๆ ที่บริษัทเข้าถือหุ้นได้เสมือนว่าเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทอย่างแท้จริง โดยพนักงานดังกล่าวจะได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยทั้ง 4 บริษัท ดังนี้

##### 1. บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

เนื่องจากคณะกรรมการบริษัท SEAN ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการใน NN2 ด้วย ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท SEAN จึงมีมติให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร SEAN รับค่าตอบแทนในตำแหน่งกรรมการและกรรมการบริหารของ NN2 เพียงตำแหน่งเดียว

(2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนผู้บริหาร SEAN ประจำปี 2558 ประกอบด้วย ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและค่าตอบแทนของผู้บริหาร รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 8,639,910 บาท ทั้งนี้ กรรมการบริหาร SEAN จะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินประจำตำแหน่งในฐานะกรรมการบริหารของ NN2

(2) ค่าตอบแทนอื่น

SEAN จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานทุกคน และผู้บริหารด้วย แต่ไม่รวมถึงกรรมการบริหาร โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในสัดส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน และ SEAN จ่ายสมทบในสัดส่วนร้อยละ 5 เช่นเดียวกันเข้าเป็นกองทุน โดยในปี 2558 บริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารทั้ง 2 คน เป็นเงินทั้งสิ้น 88,168 บาท

## 2. บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด

### (ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2558 พิจารณานุมัติค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2558 เป็นเงินประจำตำแหน่ง ในวงเงินรวมไม่เกิน 12,420,000 บาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง ปี 2558		โบนัสปี 2557	รวม
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร		
ดร. วีรพงษ์ รามางกูร	ประธานกรรมการบริษัท	700,000.00	-	1,000,000.00	1,700,000.00
นายปลิว ตริวิศเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร	-	620,000.00	800,000.00	1,420,000.00
นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ	กรรมการบริษัท	300,000.00	-	400,000.00	700,000.00
นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริษัท	300,000.00	-	400,000.00	1,020,000.00
	กรรมการบริหาร	-	120,000.00	200,000.00	
นายประเสริฐ มริตตะนพ	กรรมการบริษัท	300,000.00	-	400,000.00	700,000.00
นายธนวัฒน์ ตริวิศเวทย์	กรรมการบริษัท	300,000.00	-	400,000.00	1,020,000.00
	กรรมการบริหาร	-	120,000.00	200,000.00	
นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง	กรรมการบริษัท	300,000.00	-	400,000.00	700,000.00
นายแวน สวง เคา	กรรมการบริษัท	300,000.00	-	400,000.00	1,020,000.00
	กรรมการบริหาร	-	120,000.00	200,000.00	
นายมิลตัน วิลเลียม ชลาภัค	กรรมการบริษัท	300,000.00	-	400,000.00	700,000.00
นายบุญเหลือ สินไชยอลวง	กรรมการบริษัท	300,000.00	-	400,000.00	700,000.00
นายสีสหวาด ทิระวง <sup>1</sup>	กรรมการบริษัท	-	-	59,198.08	59,178.08
นายบุญสละลง สุดทิธาลา <sup>2</sup>	กรรมการบริษัท	300,000.00	-	340,821.92	640,821.92
นายเกรียงฤทธิ์ เจียจันทร์พงษ์ <sup>3</sup>	กรรมการบริษัท	-	-	221,369.86	332,054.79
	กรรมการบริหาร	-	-	110,684.93	
นายสมนึก จินดาทรัพย์ <sup>4</sup>	กรรมการบริษัท	300,000.00	-	178,630.14	687,945.21
	กรรมการบริหาร	-	120,000.00	89,315.07	
นายอัลวิน จี	กรรมการบริษัท	300,000.00	-	400,000.00	1,020,000.00
	กรรมการบริหาร	-	120,000.00	200,000.00	
	กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	
<b>รวม</b>		<b>4,000,000.00</b>	<b>1,220,000.00</b>	<b>7,200,000.00</b>	<b>12,420,000.00</b>

หมายเหตุ : รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทบริษัทย่อยปรากฏในเอกสารแนบ 2 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2558 (แบบ 56-1) ของบริษัท

<sup>1</sup> นายสีสหวาด ทิระวง ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 23 มีนาคม 2555 ถึง 23 กุมภาพันธ์ 2557

<sup>2</sup> นายบุญสละลง สุดทิธาลา ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557 ถึง ปัจจุบัน

<sup>3</sup> นายเกรียงฤทธิ์ เจียจันทร์พงษ์ ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 12 กันยายน 2556 ถึง 21 กรกฎาคม 2557

<sup>4</sup> นายสมนึก จินดาทรัพย์ ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 22 กรกฎาคม 2557 ถึง ปัจจุบัน

(2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัท ประจำปี 2558 ประกอบด้วย ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และ ค่าตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งค่าตอบแทนกรรมการบริหารมีรายละเอียดตามตารางค่าตอบแทนกรรมการบริษัท NN2 ข้างต้น ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหาร NN2 ได้แก่ ค่าตอบแทนประจำตำแหน่งผู้บริหารจำนวน 3 คน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 14,982,081.39 บาท

(2) ค่าตอบแทนอื่น

เนื่องจาก NN2 เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ซึ่งไม่มีกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนั้น NN2 จึงมิได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานและผู้บริหารของ NN2

### 3. บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2558 พิจารณานุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2558 เป็นวงเงินรวมไม่เกิน 1,320,000 บาท

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง ปี 2558	โบนัส ปี 2557	รวม
นายณรงค์ แสงสุริยะ	ประธานกรรมการบริษัท	360,000.00	-	360,000.00
นายคำผุย จีระระรินศักดิ์	กรรมการบริษัท	240,000.00	-	240,000.00
นายวรพจน์ อุซุโงะ	กรรมการบริษัท	240,000.00	-	240,000.00
นายวุฒิกร สติจิต	กรรมการบริษัท	240,000.00	-	240,000.00
นายวรวิทย์ อนุรักษวงศ์ศรี	กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ	240,000.00	-	240,000.00
<b>รวม</b>		<b>1,320,000.00</b>		<b>1,320,000.00</b>

(2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

เนื่องจาก BIC ไม่มีกรรมการบริหาร ดังนั้น ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัท ประจำปี 2558 คือ ค่าตอบแทนเฉพาะผู้บริหาร ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ซึ่ง BIC มีผู้บริหารทั้งสิ้น 5 คน รวมเป็นเงินค่าตอบแทนทั้งสิ้น 13,203,730 บาท

## (2) ค่าตอบแทนอื่น

BIC จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานทุกคน ซึ่งรวมถึงผู้บริหารด้วย แต่ไม่รวมถึงกรรมการบริหาร โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในสัดส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน และ SEAN จ่ายสมทบในสัดส่วนร้อยละ 5 เช่นเดียวกันเข้าเป็นกองทุน โดยในปี 2558 บริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารทั้ง 5 คน เป็นเงินทั้งสิ้น 459,727.85 บาท

## 4. บริษัท บางเขนชัย จำกัด

## (ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

## (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2558 พิจารณานุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2558 เป็นวงเงินรวมไม่เกิน 300,000 บาท

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง ปี 2558	โบนัส ปี 2557	รวม
นายวิบูลย์ มงคลปิยะธนา	กรรมการบริษัท	60,000.00	-	60,000.00
นายวรพจน์ อุฑาไพฑูรย์วงศ์	กรรมการบริษัท	60,000.00	-	60,000.00
ดร. สุภามาส ตริวิศเวทย์	กรรมการบริษัท	60,000.00	-	60,000.00
นายสมเกียรติ ปัทมมงคลชัย	กรรมการบริษัท	60,000.00	-	60,000.00
นายสมบัติ ตริวิศเวทย์	กรรมการบริษัทและ กรรมการผู้จัดการ	60,000.00	-	60,000.00
<b>รวม</b>		<b>300,000.00</b>		<b>300,000.00</b>

## (2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## (ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

## (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

เนื่องจาก BKC ไม่มีกรรมการบริหาร ดังนั้น ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัท ประจำปี 2558 คือ ค่าตอบแทนเฉพาะผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส โดย BKC มีผู้บริหารทั้งสิ้น 2 คน รวมเป็นเงินค่าตอบแทนทั้งสิ้น 702,960 บาท

## (2) ค่าตอบแทนอื่น

เนื่องจาก BKC เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ดังนั้น ผู้บริหารของ BKC เป็นบุคลากรที่บริษัทส่งไปปฏิบัติหน้าที่ และ BKC มิได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบุคลากรดังกล่าวจะรับสิทธิประโยชน์ตามกฎหมายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจากบริษัท



## 5. บุคลากร

### 5.1 จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 142 คน ซึ่งในจำนวนดังกล่าวเป็นพนักงานที่ปฏิบัติงานให้กับบริษัท และพนักงานที่ปฏิบัติงานให้กับบริษัทย่อยผ่านสัญญาจ้างบริหารงานระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย

ในปี 2558 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 97,433,736.84 บาท ซึ่งประกอบด้วย

- (1) เงินเดือนที่พิจารณาจ่ายอ้างอิงตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน
- (2) เงินโบนัสที่พิจารณาจ่ายอ้างอิงตามผลการดำเนินงานของบริษัท
- (3) เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริษัทจ่ายเงินสมทบในสัดส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงาน เข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานแต่ละคน

บริษัท	จำนวนบุคลากร <sup>1</sup>	ค่าตอบแทน <sup>2</sup>
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	46	39,667,402.93
บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด	9	2,929,751.92
บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด	29	15,850,879.52
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	58	38,985,702.47
บริษัท บางเขนชัย จำกัด <sup>3</sup>	-	-
<b>รวม</b>	<b>142</b>	<b>97,433,736.84</b>

หมายเหตุ : <sup>1</sup> รวมบุคลากรตั้งแต่ระดับต่ำกว่าผู้บริหารลงไป โดยจำนวนบุคลากรระดับผู้บริหารเป็นไปตามรายละเอียดข้อ โครงสร้างการจัดการ - ผู้บริหาร

<sup>2</sup> รวมค่าตอบแทนบุคลากรตั้งแต่ระดับต่ำกว่าผู้บริหารลงไป โดยค่าตอบแทนบุคลากรระดับผู้บริหารเป็นไปตามรายละเอียดข้อ โครงสร้างการจัดการ - ค่าตอบแทนกรรมการ

<sup>3</sup> บริษัท บางเขนชัย จำกัด ทำสัญญาจ้าง บริษัท เอ็นซิส จำกัด เพื่อเดินเครื่องและบำรุงรักษา โครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์

### 5.2 การบริหารจัดการด้านบุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทและบริษัทย่อยอยู่ในระหว่างการพิจารณาปรับโครงสร้างการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อให้บริษัทมีกลไกการควบคุมและกำหนดทิศทางการบริหารงานของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทอย่างใกล้ชิดเสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยสามารถบริหารจัดการบุคลากรให้ปฏิบัติหน้าที่ได้ครอบคลุมงานของทั้งบริษัทและบริษัทย่อยทุกบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2558 มีการโอนย้ายพนักงานบางส่วนจากบริษัทย่อยบางบริษัทเข้าสังกัดเป็นพนักงานของบริษัท เพื่อความเหมาะสมและเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการปรับโครงสร้างการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนบุคลากรอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาตั้งแต่จัดตั้งบริษัทบริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญแต่อย่างใด

### 5.3 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาขีดความสามารถและศักยภาพของพนักงานทั้งในส่วนงานปฏิบัติการของโรงไฟฟ้าต่าง ๆ และส่วนงานสนับสนุน ซึ่งพนักงานทุกคนเปรียบเสมือนกลไกที่เล็กที่สุดใน การขับเคลื่อนบริษัทให้เป็นไปตามทิศทางที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ อีกทั้งตระหนักว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะพัฒนาและเติบโตได้อย่างยั่งยืนต้องเริ่มจากบุคลากรที่มีความพร้อมทั้งในด้านทฤษฎีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่จะสามารถประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้ โดยไม่ละเลยการพัฒนาจริยธรรม และสำนึกรับผิดชอบต่อหน้าที่ของตนเอง เพื่อร่วมงานและสังคม เพื่อให้พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นหน่วยศักยภาพหนึ่งที่จะเป็นกลไกขับเคลื่อนบริษัทและบริษัทย่อยต่อไป ภายใต้การผลักดันและส่งเสริมจากฝ่ายบริหาร ซึ่งบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากรในด้านต่าง ๆ ที่สำคัญดังนี้

#### (1) การพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน

บริษัทและบริษัทย่อยส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่มีประโยชน์ซึ่งจะช่วยส่งเสริมความรู้ และทักษะในการปฏิบัติงานจากหน่วยงานผู้เชี่ยวชาญภายนอก ทั้งหลักสูตรในประเทศและต่างประเทศ โดยหลักสูตรภายในประเทศฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะคัดเลือกและนำเสนอหลักสูตรที่มีประโยชน์ผ่านผู้บริหาร แต่ละสายงาน อีกทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานนำเสนอหลักสูตรที่สนใจเพื่อรับการพิจารณา และการสนับสนุน โดยบริษัท ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดวงเงินสำหรับการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ให้กับพนักงาน เป็นรายปีตามระดับตำแหน่ง ซึ่งปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยได้สนับสนุนพนักงานเข้ารับการอบรมหลักสูตร ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง สำหรับหลักสูตรต่างประเทศ หน่วยงานต้นสังกัดจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมและ นำเสนอความจำเป็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาจัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรม ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทได้ส่งพนักงานเข้ารับการอบรมเพื่อส่งเสริมความรู้

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยอยู่ในระหว่างการพิจารณากำหนดให้การเข้ารับการอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพ ในการปฏิบัติงานเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดผลงาน ซึ่งจะใช้ประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ประจำปี ซึ่งเชื่อมั่นว่าจะสามารถส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการอบรม และมีการพัฒนาขีดความสามารถ และศักยภาพในการปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง

#### (2) โอกาสการก้าวหน้าในสายอาชีพ

บริษัทอยู่ในระหว่างการพิจารณาปรับโครงสร้างการจัดการให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น ซึ่งการพิจารณาปรับ ดังกล่าวนอกจากจะเป็นหลักประกันให้กับพนักงานถึงลำดับขั้นความเจริญก้าวหน้าของตำแหน่งหน้าที่ ในสายงานแล้ว ยังเป็นการส่งเสริมพนักงานที่มีความสามารถและศักยภาพสูงที่อาจพัฒนาขึ้นสู่ระดับผู้บริหาร อีกทั้งอยู่ในระหว่างการจัดทำระบบการประเมินการปฏิบัติงานโดยใช้ตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ซึ่งจะใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานของทั้งบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเป็น รูปธรรม ประกอบกับการประเมินปัจจัยด้านความสามารถและพฤติกรรมการทำงานของพนักงาน เพื่อเป็น เครื่องมือในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยมุ่งหวังให้สามารถพัฒนาบุคลากร ของบริษัทเป็นคนที่มีความสามารถ ทั้งนี้ ด้วยบริษัทและบริษัทย่อยมีลักษณะเป็นกลุ่มธุรกิจ ดังนั้น พนักงาน ในบริษัทหนึ่งสามารถมีโอกาสเติบโตในสายงานข้ามบริษัทได้ ซึ่งเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสร้างความมั่นใจ และโอกาสเติบโตในสายอาชีพให้กับพนักงาน

#### (3) การกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการดำเนินงานที่ต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถเติบโตได้อย่าง ยั่งยืน และสามารถสร้างบุคลากรที่มีศักยภาพเข้าทดแทนพนักงานที่ลาออกหรือเกษียณอายุได้ทันที บริษัท มีนโยบายสรรหาบุคลากรที่มีคุณภาพจากภายในองค์กร เพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งทดแทน (Successor) ก่อนการรับสมัครจากภายนอก ซึ่งบริษัทได้กำหนดให้ใช้กลไกการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โดย KPI ประกอบการพิจารณาด้านความสามารถ และพฤติกรรมการทำงานของพนักงานเป็นหนึ่งในปัจจัย คัดเลือกบุคลากรขึ้นสู่ระดับผู้บริหาร และบรรจุในแผนการสืบทอดตำแหน่ง

#### (4) สภาพความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทย่อยของบริษัทซึ่งประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าได้ดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้เป็นไป ตามระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO) เพื่อให้โครงการไฟฟ้าต่างๆ ที่บริษัทเข้าลงทุนมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ ในระดับสากล และมีสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัย ตลอดจนมีการดูแลสุขภาพพนักงาน ผู้ปฏิบัติงานในแต่ละโครงการ ซึ่งโครงการไฟฟ้าต่างๆ ที่บริษัทเข้าลงทุนล้วนได้ผ่านการรับรองระบบบริหาร งานคุณภาพ กล่าวคือ

- โครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจืด 2 ของ บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2008 จาก บริษัท เอ เจ เอ รีจิสตร้าส์ จำกัด ซึ่งใบรับรองดังกล่าวเป็นการมอบให้แก่โครงการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจืด 2 ภายใต้ขอบเขตงาน Electricity Generating and Distribute by Hydro Power Plant และถือเป็นโครงการแรกในต่างประเทศของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยที่ผ่านการรับรอง ISO 9001 : 2008
- โครงการไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น โครงการที่ 1 ของ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2008 ISO 14001 : 2004 และ ISO 18001 : 2007 จาก บริษัท บูโร เวกีทิส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งใบรับรองดังกล่าวเป็นการมอบให้แก่ระบบการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ (Electricity and Steam Supply)
- โครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ของ บริษัท บางเขนชัย จำกัด ผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2008 จาก บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด

#### (5) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนการปฏิบัติงาน โดยบริษัทได้บรรจุแนวนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันขั้นตอนการดำเนินการต่างๆ ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) และนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุน (Control Policy) อาทิ แนวทางการเก็บรักษาและการใช้ข้อมูลภายใน นโยบายการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ตลอดจนแนวทางการพิจารณาเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันประเภทต่างๆ รวมถึงได้กำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ และการแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียนเมื่อพบเห็นการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยนโยบายดังกล่าวต่อสาธารณะบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้

#### (6) สวัสดิการพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีสวัสดิการให้กับพนักงานทั้งที่เป็นพนักงานประจำและลูกจ้างตามที่กฎหมายกำหนด และมีการเพิ่มเติมตามความเหมาะสมให้แก่พนักงาน โดยดูแลให้มีการบังคับใช้หลักเกณฑ์การพิจารณาให้สวัสดิการอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม อีกทั้งจัดให้มีการทบทวนปรับปรุงสวัสดิการตามความเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจและสังคมตามความเหมาะสม ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทไม่ปรากฏข้อพิพาทแรงงานที่มีนัยสำคัญ

# การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นปัจจัยสำคัญในการส่งเสริมความสำเร็จในภาพรวมของบริษัทในฐานะที่เป็นองค์กรหนึ่งที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทจึงได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านการดำเนินงานของคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์) ระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลอดจนให้ความสำคัญสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) เพื่อให้บริษัทมีการเติบโตตามวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืน

## 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อความชัดเจน โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) เป็นลายลักษณ์อักษร และมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้มีความเหมาะสมและเป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของตลาดหลักทรัพย์ที่มีการปรับเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ และทำการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ด้วยประสงค์ที่จะสื่อสารเจตนารมณ์การดำเนินงานของบริษัทที่ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปยังสาธารณะ รวมถึงได้มีการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวไปยังพนักงานเพื่อสร้างความรับรู้ภายในองค์กรถึงสาระสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ยึดถือปฏิบัติ

ทั้งนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทครอบคลุมเรื่องที่สำคัญตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ ทั้ง 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

### 1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิการซื้อขาย หรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นในประเด็นหลัก ดังนี้

#### (1) การเข้าถึงข้อมูลการประชุมผู้ถือหุ้นและสารสนเทศของบริษัท

บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน หรือ 14 วัน (แล้วแต่กรณี) โดยหนังสือเชิญประชุม มีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุมที่ชัดเจน เอกสารประกอบระเบียบวาระต่างๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ รวมทั้งแผนที่แสดงการประชุม และบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้องและสมบูรณ์ ซึ่งรวมถึงข้อซักถามสอบถามจากผู้ถือหุ้นภายใน 14 วันนับจากวันประชุมแล้วเสร็จ และนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด และเผยแพร่รายงาน

การประชุมดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงบันทึกบรรยายการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่มีได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบข้อมูลและบรรยายการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงมีการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) เป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างทั่วถึง โดยได้นำส่งแบบ 56-1 ให้กับสำนักงาน ก.ล.ต. ล่วงหน้าก่อนครบกำหนดในวันที่ 31 มีนาคม 2558 และ นำส่งรายงานประจำปีในรูปแบบซีดีให้กับผู้ถือหุ้นภายใน 120 วันนับแต่สิ้นสุดรอบบัญชี โดยส่งให้กับผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารเชิญประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2558 พร้อมทั้งนำส่งในรูปแบบ รูปเล่มสำหรับผู้ถือหุ้นที่แจ้งความประสงค์รับรายงานประจำปีที่เป็นรูปเล่มด้วย อีกทั้งทำการเปิดเผยรายงาน ประจำปีบนเว็บไซต์ของบริษัทเมื่อนำส่งรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น สามารถเข้าถึงข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างทั่วถึงและทันต่อทั้ง

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน โดยเฉพาะประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อร่วมชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมกันในการซักถามแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ได้อย่างเต็มที่ ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญกับทุกข้อเสนอแนะ และยอมรับเพื่อประกอบการพิจารณาดำเนินการ ตามสมควรต่อไป

อนึ่ง ในปี 2558 บริษัทออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) พร้อมออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทที่เสนอขายให้แก่ ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีการจองซื้อและชำระราคาค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ซึ่งบริษัทคำนึงถึงผู้ถือหุ้น ทุกรายที่จะได้รับการจัดสรรสิทธิการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิกรณีดังกล่าวอย่าง เท่าเทียมกัน โดยบริษัทจัดทำหนังสือแจ้งสิทธิการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและนำส่งให้กับผู้ถือหุ้นที่มีชื่อ ณ วันที่ 27 เมษายน 2558 ซึ่งเป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญ เพิ่มทุน (Record Date) และเพื่อป้องกันการฉ้อฉลเอกสารทางไปรษณีย์ไม่ทั่วถึง บริษัทได้อำนวยความสะดวก จัดส่งเอกสารให้กับผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางต่าง ๆ เมื่อได้รับการแจ้งจากผู้ถือหุ้นที่มีได้รับเอกสาร และเมื่อสิ้นสุด ระยะเวลาการจองซื้อ บริษัทมีหนังสือแจ้งให้ผู้ถือหุ้นที่แจ้งความประสงค์ขอจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนทราบ ผลการจองซื้อทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ พร้อมติดตั้งโปรแกรมตรวจสอบสิทธิการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ของบริษัทบนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในการตรวจสอบอีกช่องทางหนึ่ง เพื่อความโปร่งใสในการจัดสรร และตรวจสอบความถูกต้องได้อย่างชัดเจน ซึ่งการจองซื้อและจัดสรรหุ้นสามัญ เพิ่มทุนดังกล่าวเป็นไปด้วยดี

## (2) การมีส่วนร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทกำหนดสถานที่จัดประชุมที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท ซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก และสามารถเดินทางมาร่วมประชุมได้จากหลากหลายเส้นทาง และจัดให้มีการรับรองผู้ถือหุ้น ณ สถานที่ประชุม อีกทั้ง ได้นำระบบการลงคะแนนคอมพิวเตอร์ที่มีการประมวลผลทันทีจบวาระการประชุม ซึ่งทำให้เกิด ความสะดวกและผลคะแนนที่รวบรวมได้มีความแม่นยำและตรวจสอบได้ พร้อมจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมาย เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของการนับคะแนน และตัวแทนผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นพยานในการนับคะแนน ในแต่ละวาระตลอดระยะเวลาการประชุม โดยมีการแจ้งสัดส่วนคะแนนที่จะต้องได้รับเพื่อให้วาระดังกล่าว ผ่านการอนุมัติ รวมถึงคะแนนจริงที่วาระนั้นๆ ได้รับอย่างชัดเจนภายหลังจบการรวบรวมคะแนนในระหว่าง การประชุม อีกทั้งเปิดโอกาสให้มีการซักถามข้อสงสัยต่อกรรมการระหว่างการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วม ประชุมได้รับความสะดวก และมีส่วนร่วมกับการประชุมอย่างแท้จริง เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในระบบ การนับคะแนนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมอย่างสม่ำเสมอ

### (3) การมีส่วนร่วมในการบริหารงาน

บริษัทแจ้งให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและบุคคลเพื่อรับการคัดเลือกเป็นกรรมการอิสระผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ และบนเว็บไซต์ของบริษัท เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนสิ้นปี 2558 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสอบถามผลการดำเนินงาน ข้อเสนอแนะ หรือขอรับเอกสารต่างๆ โดยตรงกับบริษัทได้ตลอดทั้งปีผ่านอีเมลของบริษัทที่ [ir@ckpower.co.th](mailto:ir@ckpower.co.th) ด้วย

## 1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equal Treatment for Shareholders)

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อยผ่านการดำเนินการในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

### (1) การให้ข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี โดยในปี 2558 บริษัทได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นรายย่อยเพื่อเปิดโอกาสให้เสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าหรือเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเสนอชื่อเป็นกรรมการในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม ถึง 30 ธันวาคม 2558 การดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับบริษัทและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจนในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่ได้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ลงทะเบียนและเปิดเผยบนเว็บไซต์บริษัทซึ่งได้แจ้งการเปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนมีการกล่าวแจ้งต่อผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วย อีกทั้งบริษัทจัดให้การประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาตามลำดับวาระการประชุมตามที่ได้แจ้งในหนังสือเชิญประชุม โดยจะมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างครบถ้วนพร้อมแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

### (2) การเปิดโอกาสให้มีส่วนร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้น การบริหารงาน

ปรากฏรายละเอียดในข้อสิทธิของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การมีส่วนร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้น และการมีส่วนร่วมในการบริหาร

### (3) การป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมทั้งได้กำหนดคบทกลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท หรือนำข้อมูลของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ รวมทั้งได้ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. โดยบริษัทจะมีหนังสือแจ้งเตือนการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาก่อนวันอนุมัติงบการเงินไม่น้อยกว่า 1 เดือน และหลังจากอนุมัติงบการเงินแล้วไม่น้อยกว่า 1 วัน ในแต่ละไตรมาส เพื่อแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาดังกล่าว เพื่อเป็นการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ บริษัทได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทของกรรมการหรือผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกไตรมาสด้วย



(4) การมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร- การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ

บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียโดยให้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในนิติบุคคลอื่น ทั้งของกรรมการหรือผู้บริหารที่รายงาน ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว เพื่อให้กรรมการมีข้อมูลในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการต่างๆ ของบริษัท และบริษัทย่อยได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส และเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว

- การเข้าร่วมประชุมของกรรมการที่มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการมีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือมีส่วนได้เสียกับวาระการประชุมเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้นๆ โดยให้อยู่ร่วมการประชุมเพียงเพื่อนำเสนอข้อมูลเท่านั้น ทั้งนี้ การพิจารณาการมีส่วนได้เสียหรือเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันพิจารณาจากแบบรายงานการมีส่วนได้เสีย ประกอบกับข้อเท็จจริง เพื่อดำเนินการตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างแท้จริง

(5) การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน- รายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและค่าตอบแทนสามารถคำนวณได้จากทรัพย์สินหรือมูลค่าอ้างอิง

เนื่องจากรายการประเภทธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปไม่มีหลักเกณฑ์ใดจำกัดมูลค่าการเข้าทำรายการ เพื่อให้การทำรายการดังกล่าวที่แม้มีมูลค่าสูงได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยถูกต้องที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติอนุมัติในหลักการให้ฝ่ายบริหาร ได้แก่ ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือ ฝ่ายบริหาร แล้วแต่กรณี มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าทำรายการประเภทธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปได้ เพื่อเป็นไปตามหนังสือสำนักงาน ก.ล.ต. ที่ กส.ต.จ.(ว) 38/2551 ลงวันที่ 16 กรกฎาคม 2551 เรื่อง คำแนะนำในการปฏิบัติตามมาตรา 89/12 (1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

- รายการที่เกี่ยวข้องกันประเภทอื่นๆ

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่พิจารณาก่อนการเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเข้าสู่ที่ประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาความเหมาะสมและประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับจากการเข้าทำรายการดังกล่าว เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป แล้วแต่กรณี โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์เรื่องขนาดรายการตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ทั้งนี้ กรรมการบริหารหรือกรรมการบริษัทที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือมีส่วนได้เสียในวาระดังกล่าวจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทในวาระที่มีการพิจารณาดังกล่าว โดยบริษัทจะเปิดเผยการเข้าทำรายการตามหลักเกณฑ์ประกาศทั้งสองฉบับดังกล่าว พร้อมเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท

1.3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ทั้งภายในองค์กร ซึ่งได้แก่ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยและภายนอกองค์กร ได้แก่ ผู้ถือหุ้น คู่ค้า สถาบันการเงินผู้ให้กู้ ชุมชนใกล้เคียง โครงการไฟฟ้า และสังคมส่วนรวม โดยถือปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยสามารถติดต่อสอบถาม

แจ้งร้องเรียนต่อการกระทำโดยตรง หรือเลขานุการบริษัทผ่านทางอีเมลที่บริษัทเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลโดยบริษัทมีการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

#### 1. การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

##### ผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงบทบาทในการเป็นองค์กรภาคธุรกิจที่มีหน้าที่ในการสร้างผลกำไรในระยะยาวด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น ควบคู่ไปกับหน้าที่ในฐานะหน่วยหนึ่งของสังคมที่จะต้องดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกรับผิดชอบต่อเป็นองค์กรที่มีการเติบโตที่ยั่งยืน บริษัทจึงกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ ต่อผู้ถือหุ้นเพื่อให้ข้อมูลที่ชัดเจนและถูกต้องประกอบการตัดสินใจลงทุนในบริษัท ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมและสามารถตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ ได้ตลอดเวลา

ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัทได้มีการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ซึ่งได้มีการนำเสนอข้อมูล จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ตลอดจนมีการแจ้งผลการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิแล้วเสร็จเป็นที่เรียบร้อย โดยผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบผ่านโปรแกรมที่ติดตั้งบนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่ออำนวยความสะดวกในการตรวจสอบ ซึ่งการดำเนินการทุกขั้นตอนกระทำโดยที่ปรึกษาทางการเงินที่มีความเชี่ยวชาญได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด และผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)

##### พนักงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคนในบริษัท ซึ่งเป็นกลจักรสำคัญหนึ่งในการขับเคลื่อนองค์กรให้สามารถพัฒนาและดำเนินธุรกิจให้เติบโตต่อไปอย่างยั่งยืนได้ในอนาคต บริษัทจึงมุ่งเน้นในการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ความสามารถ และทักษะด้านต่างๆ ของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนดูแลความปลอดภัย สุขอนามัยในการทำงานของพนักงาน ณ สถานที่ปฏิบัติงาน ทั้งในสำนักงานใหญ่และบริเวณโครงการไฟฟ้าต่างๆ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- (1) การกำหนดโครงสร้างด้านบุคลากรและตำแหน่งงานที่ชัดเจน ตลอดจนความโปร่งใสและความเสมอภาคเที่ยงธรรมในการแต่งตั้ง โยกย้าย ให้บำเหน็จรางวัลที่มีพื้นฐานการพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานโดยรวมของพนักงานแต่ละคน ประกอบกับการพิจารณาผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงานตามศักยภาพการทำงาน โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อกำหนดตำแหน่งและจัดสรรงานในความรับผิดชอบ ตลอดจนออกแบบจัดทำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานในรูปแบบดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicator : KPI) เพื่อให้หลักเกณฑ์การพิจารณาประเมินผลมีความชัดเจนและเป็นรูปธรรมสามารถอธิบายที่มาและเหตุผลผลการประเมินพนักงานแต่ละคนได้ ซึ่งจะประกาศและนำมาปรับใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าระบบการวัดผลที่มีความชัดเจนจะเป็นแรงผลักดันให้เกิดแรงจูงใจให้กับพนักงานพัฒนาตนเองในการปฏิบัติงาน และสร้างความมั่นใจถึงความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานได้เป็นอย่างดี ซึ่งจะส่งผลต่อประสิทธิภาพผลการดำเนินงานโดยรวมและการพัฒนาองค์กรในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายผลตอบแทนพนักงานโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทประกอบอัตราเฉลี่ยผลตอบแทนพนักงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ประกอบกับความรู้ความสามารถและผลงานในปีที่ผ่านมาของพนักงานแต่ละคน

- (2) การจัดสภาพแวดล้อมและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน โดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนผู้มาติดต่อ โดยบริษัทได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งนี้ บริษัทมีความรับผิดชอบในการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด และเคารพในความเป็นส่วนตัวของพนักงาน ไม่นำข้อมูลส่วนตัว เช่น เงินเดือน ประวัติรักษาพยาบาล ประวัติครอบครัว ไปเปิดเผยให้บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามบทบังคับของกฎหมาย
- (3) การจัดให้พนักงานเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ จากการคัดสรรโดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลที่เป็นประโยชน์ส่งเสริมงานที่รับผิดชอบ และพัฒนาความรู้ ความสามารถ เพิ่มพูนศักยภาพ และปรับทัศนคติ ตลอดจนคุณภาพจิตใจของพนักงาน รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานนำเสนอหลักสูตรที่สนใจและมีประโยชน์เพื่อรับการพิจารณาอนุมัติจัดส่งพนักงานเข้าร่วมการอบรมตามอัตรางบประมาณการฝึกอบรมประจำปีของพนักงาน
- (4) การสร้างสิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในกิจกรรมของบริษัทร่วมกัน เอื้อเฟื้อ ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และมีความเคารพผู้อาวุโส และสิทธิของซึ่งกันและกัน ตลอดจนปลูกฝังแนวคิดและค่านิยมของระบบงานคุณภาพ ซึ่งจะสามารถสร้างความผูกพันและน้ำหนึ่งใจเดียวกันของพนักงานทั้งบริษัทและบริษัทย่อย
- (5) การกำกับดูแลให้พนักงานบริษัทปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ทางกฎหมายและระเบียบปฏิบัติของบริษัทอย่างเคร่งครัด พร้อมกำชับให้พนักงานไม่สุ่มเสี่ยงที่จะกระทำผิดกฎหมาย ทั้งความผิดอาญา หรือความผิดทางแพ่ง ตลอดจนป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญาทั้งโดยเจตนาหรือไม่เจตนา ตลอดจนส่งเสริมให้ใช้แนวทางการดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริตไม่เกี่ยวข้องต่อการทุจริตในหน้าที่การงาน ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้มีการตรวจสอบและป้องปรามเป็นลายลักษณ์อักษรและเปิดเผยให้ทราบโดยทั่วกัน

#### สถาบันการเงินผู้ให้กู้

บริษัทให้ความสำคัญต่อความน่าเชื่อถือด้านการเงินและปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญากู้เงินอย่างเคร่งครัด โดยควบคุมดูแลการบริหารจัดการด้านการเงินของบริษัท และบริษัทย่อยตามวัตถุประสงค์การใช้จ่ายเงิน ให้มีความชัดเจน ตลอดจนมีการเปิดเผยรายงานการดำเนินการทางการเงินในรูปแบบต่างๆ อย่างโปร่งใส โดยที่ผ่านมามีบริษัทชำระหนี้ตรงตามกำหนดเวลา และไม่มีการชำระหนี้ล่าช้าหรือผิดนัดชำระหนี้ ตลอดจนไม่เคยมีการเจรจาขอผ่อนผันหนี้แต่อย่างใด ซึ่งสามารถสร้างความมั่นใจให้กับสถาบันการเงินผู้ให้กู้ที่ให้การสนับสนุนโครงการต่างๆ ของบริษัทถึงเสถียรภาพด้านการเงินของบริษัทและบริษัทในเครือ

#### คู่แข่งทางการค้า

บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีและกฎหมายที่กำหนดไว้รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง

#### ลูกค้า

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังน้ำ พลังแสงอาทิตย์ และระบบ Cogeneration ดังนั้น ลูกค้าโดยตรงของบริษัทย่อยและบริษัทรวมที่บริษัทเข้าถือหุ้น คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่งเป็นหน่วยงานภาครัฐผู้รับซื้อไฟฟ้า โดยมีภาคประชาชนเป็นลูกค้าโดยอ้อมของบริษัท บริษัทจึงเล็งเห็นถึงประโยชน์สูงสุดที่เกิดจากประสิทธิภาพการจ่ายไฟฟ้าที่นอกจากจะส่งผลต่อความพึงพอใจของลูกค้าแล้วยัง

ส่งผลต่อเนื่องไปยังการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศอีกด้วย ด้วยวิสัยทัศน์ที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย และภูมิภาคอาเซียนที่มีการดำเนินงานอันมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงมอบหมายนโยบายและดำเนินการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าลงทุนอย่างต่อเนื่องทุกเดือน เพื่อควบคุมให้มีผลการดำเนินงานที่ดี สามารถจ่ายไฟฟ้าให้กับทั้ง กฟผ. และ กฟภ. ได้เต็มประสิทธิภาพ สม่ำเสมอและเป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดย ณ ปัจจุบันบริษัทย่อยทุกบริษัทผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO ทุกโครงการแล้วอีกทั้งตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายปรับสมดุลด้านพลังงานของภาครัฐ ที่จะลดใช้ไฟฟ้าที่ผลิตจากเชื้อเพลิงสิ้นเปลือง และส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนทดแทนมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลต่อเนื่องถึงความมั่นคงด้านพลังงานของชุมชน สังคม และประเทศ ให้มีความยั่งยืนสืบต่อไป

#### ชุมชนและสังคม

บริษัทสำนึกในบุญคุณของประเทศ และตระหนักถึงบทบาทในฐานะเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรภาคธุรกิจไทย และเป็นหน่วยหนึ่งของสังคมที่มีหน้าที่ต้องดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาองค์กรยั่งยืนควบคู่ไปกับการพัฒนาประเทศ บริษัทจึงกำหนดนโยบายการดำเนินโครงการไฟฟ้าที่หลากหลาย เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านพลังงานให้กับประเทศ และมุ่งเน้นโครงการไฟฟ้าที่มีรูปแบบโครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทุ่มเทปฏิบัติงานอย่างเต็มที่เพื่อประสิทธิภาพในการจ่ายไฟฟ้าให้กับประเทศ ด้วยมุ่งหวังเป็นกลไกหนึ่งที่จะเป็นแรงขับเคลื่อนและพัฒนาประเทศให้ก้าวหน้าร่วมกับทุกภาคส่วนต่อไป

นอกจากการคำนึงถึงประโยชน์ที่สังคมได้รับผ่านการดำเนินธุรกิจของบริษัทแล้ว บริษัทยังคำนึงถึงการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมและสิ่งแวดล้อมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจกรรมของชุมชนบริเวณใกล้เคียงโครงการไฟฟ้าต่างๆ ที่บริษัทเข้าลงทุน เพื่อให้เกิดการพัฒนาของชุมชนใกล้เคียง และปลูกฝังสำนึกการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและจิตสาธารณะ

#### 2. การดำเนินการเพื่อรักษาสิทธิและบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทจัดให้มีแนวทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ (whistleblower) หรือการกระทำผิดกฎหมาย หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติดมิชอบของบุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงความบกพร่องของระบบควบคุมภายใน ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมทั้งมีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยการกำหนดแนวทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนให้สามารถแจ้งข้อมูลดังกล่าวถึงระดับผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท ซึ่งผู้ที่พบเห็นการฝ่าฝืนกฎหมายหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณสามารถสอบถามหรือข้อร้องเรียนไปยังเลขานุการบริษัทที่ [compliance@ckpower.co.th](mailto:compliance@ckpower.co.th) กรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทที่ [directors@ckpower.co.th](mailto:directors@ckpower.co.th) หรือที่นักลงทุนสัมพันธ์ที่ [ir@ckpower.co.th](mailto:ir@ckpower.co.th) โดยบริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครอง นโยบายเก็บข้อมูลข้อร้องเรียนเป็นความลับ และการจำกัดกลุ่มผู้รับทราบข้อมูลและเปิดเผยเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจและความรู้สึกปลอดภัยให้แก่ผู้ร้องเรียน ซึ่งบุคคลผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนสามารถเลือกเปิดเผยตัวหรือไม่ประสงค์ออกนาม และเมื่อเห็นเป็นการสมควรบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองพิเศษหากเกิดกรณีที่มีแนวโน้มและสามารถคาดหมายได้ว่าอาจเกิดความเดือดร้อนหรือไม่ปลอดภัย และผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนจะได้รับการบรรเทาความเสียหายหรือค่าชดเชยที่เหมาะสมและเป็นธรรมจากบริษัทหรือบุคคลผู้ก่อความเสียหายภายใต้กลไกการบริหารงานและหลักเกณฑ์ทางกฎหมาย

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตรูปแบบต่างๆ ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy : CG Policy) ซึ่งมีรายละเอียดในข้อความรับผิดชอบต่อสังคม

### 3. การเคารพสิทธิตามหลักสิทธิมนุษยชน

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคนจะได้รับการปฏิบัติจากบริษัทโดยคำนึงสิทธิตามหลักสิทธิมนุษยชน และสิทธิพลเมืองโดยชอบธรรมตามรัฐธรรมนูญและกฎหมาย รวมถึงบริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดแนวทางในการจัดจ้างแรงงานทั้งพนักงานประจำและลูกจ้างให้ปฏิบัติตามมาตรฐานการว่าจ้างแรงงาน และหลักเกณฑ์ตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด เพื่อให้สถานที่ทำงานมีความปลอดภัยและมีสุขอนามัยที่เหมาะสม และในขณะเดียวกันจะต้องปฏิบัติต่อผู้อื่นโดยเคารพสิทธิมนุษยชน รวมถึงเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรีของผู้อื่นด้วยเช่นกัน บริษัทและบริษัทย่อยเปิดช่องทางการสื่อสาร เสนอแนะ และร้องทุกข์ในเรื่องที่เกี่ยวกับการทำงานเพื่อให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนาองค์กร และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน โดยในขณะเดียวกันบริษัทได้เปิดช่องทางการสื่อสารเพื่อแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนระหว่างบริษัทกับบุคคลภายนอก เพื่อรับทราบปัญหาหรือข้อควรปรับปรุงที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนข้อเสนอนแนะเพื่อพัฒนาการบริหารจัดการและกำกับดูแลให้กับบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยได้รับรายงานหรือปรากฏข้อพิพาทด้านแรงงานหรือการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด

### 4. การเคารพสิทธิทางทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์อย่างเคร่งครัด โดยห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทนำผลงานหรือข้อมูลอันมีลิขสิทธิ์มาใช้ประโยชน์ หรือกระทำการใดๆ ในลักษณะที่เป็นการคุ้มครองต่อการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์โดยเด็ดขาด โดยกำหนดให้โปรแกรมที่ติดตั้งในเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัทเพื่อปฏิบัติงานต้องเป็นโปรแกรมที่มีลิขสิทธิ์โดยถูกต้องตามกฎหมายเท่านั้น

### 5. การรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากร

ด้วยพันธกิจที่จะสร้างผลตอบแทนที่ดี มั่นคง โดยให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องกับสิ่งแวดล้อม ชุมชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน นอกจากการเลือกลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมแล้ว บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจทุกชั้นตอน พร้อมมอบนโยบายและปลูกจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมให้พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนควบคุมให้โครงการไฟฟ้าของบริษัททั้งที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วและอยู่ในระหว่างการก่อสร้างให้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมรวมถึงหลักเกณฑ์ของมาตรฐาน ISO อย่างเคร่งครัด พร้อมฟื้นฟูสภาพแวดล้อม เพื่อให้เกิดความสมดุล และการเติบโตอย่างยั่งยืน

ปัจจุบันโครงการไฟฟ้าของบริษัทกว่าร้อยละ 90 เป็นโครงการไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ โครงการไฟฟ้าพลังน้ำ และ โครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ บริษัทยังมุ่งที่จะพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนประเภทต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2558 บริษัทได้เข้าร่วมให้การสนับสนุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร

## 1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีรายละเอียดการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ดังนี้

### 1. ช่องทางในการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทมีการเปิดเผยผลการดำเนินงานตามรอบระยะเวลาต่างๆ ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีการเปิดเผยผ่านหลายช่องทาง ได้แก่ เว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และ

ตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.ckpower.co.th](http://www.ckpower.co.th) ซึ่งจะมีการปรับปรุงข้อมูลให้มีความเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และมีระบบตรวจสอบการเข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อประกอบการพิจารณาปรับปรุงข้อมูลให้ดียิ่งขึ้น และเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นสามารถค้นหาข้อมูลที่ต้องการได้อย่างทั่วถึงและสะดวกมากยิ่งขึ้น บริษัทได้จัดทำเอกสารที่นำเสนอข้อมูลสำคัญทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้แก่

- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย ประวัติความเป็นมา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเภทโครงการไฟฟ้าที่บริษัทเข้าลงทุน โครงสร้างการจัดการ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เป็นต้น
- ข้อมูลสำคัญทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วย รายงานทางการเงิน ข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ ข่าวหลักทรัพย์ ข้อมูลสำหรับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เป็นต้น
- การกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน ข่าวการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

นอกจากการเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ เอกสารดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทได้นำส่งหนังสือเชิญประชุมหรือเอกสารต่างๆ ตามรอบระยะเวลาการประชุมผู้ถือหุ้น หรือตามหลักเกณฑ์การนำส่งเอกสารให้กับผู้ถือหุ้นของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือ ตลาดหลักทรัพย์ กล่าวคือ บริษัทได้นำส่งแบบ 56-1 ให้กับสำนักงาน ก.ล.ต. ล่วงหน้าก่อนครบกำหนดในวันที่ 31 มีนาคม 2558 และนำส่งรายงานประจำปีในรูปแบบซีดีให้กับผู้ถือหุ้นภายใน 120 วันนับแต่สิ้นสุดรอบบัญชี โดยในปี 2558 บริษัทได้นำส่งเอกสารเชิญประชุมซึ่งรวมถึงรายงานประจำปีในรูปแบบซีดีล่วงหน้าก่อนการประชุม และบริษัทยังนำส่งรายงานประจำปีแบบรูปเล่มสำหรับผู้ถือหุ้นที่แจ้งความประสงค์รับด้วย อีกทั้งได้เปิดเผยรายงานประจำปีบนเว็บไซต์ของบริษัท เมื่อได้นำส่งรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างทั่วถึงและทันทั่วทั้งนี้ นอกจากเอกสารที่ต้องนำส่งตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ดังกล่าวแล้ว บริษัทยังให้ข้อมูลความเคลื่อนไหว และเปิดเผยผลการดำเนินงานของบริษัทผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ รวมถึงการพบปะนักวิเคราะห์ (Roadshow) ผ่านกิจกรรมของทางตลาดหลักทรัพย์อีกด้วย

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดช่องทางเปิดเผยและชี้แจงข้อมูลบริษัทเพื่อให้ทุกภาคส่วนสามารถรับทราบถึงข้อมูลของบริษัทอย่างชัดเจน เท่าเทียม และทันทั่วทั้งนี้โดยหน่วยงานกลางของบริษัท คือ นักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีหน้าที่ในการติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักวิเคราะห์

## 2. การจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานงบการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง สมเหตุสมผล และโปร่งใส ซึ่งสามารถป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติทางการเงินของบริษัทจึงจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบงบการเงินงวดดังกล่าวนั้นต่อไป ซึ่งที่ผ่านมาได้ดำเนินการตามนโยบายนี้อย่างต่อเนื่อง และมีการประชุมดังกล่าวเพิ่มเติมในไตรมาสที่มีการทำรายการที่มีความสำคัญอีกด้วย โดยในปี 2558 บริษัทได้ให้ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งมีความรู้ความชำนาญในวิชาชีพเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทที่จะส่งผลทำให้ขาดความเป็นอิสระในการทำหน้าที่ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท นอกจากนี้ บริษัท



จัดให้มีการทำทราดวอร์คและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่ออธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญทางการเงิน ในช่วงไตรมาสที่ผ่านมาให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทราบเป็นรายไตรมาส โดยเปิดเผยผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์พร้อมการนำเสนอทางการเงิน พร้อมจัดให้มีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อความสะดวกให้กับผู้สนใจอีกทางหนึ่งด้วย โดยที่ผ่านมามีบริษัทเปิดเผยงบการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปีล่วงหน้าก่อนครบกำหนดเวลาการเปิดเผย อีกทั้งบริษัทไม่เคยมีประวัติถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินแต่อย่างใด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการสอบทานระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

### 3. เกณฑ์การซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร

บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารงดเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทในช่วงเวลาก่อนวันอนุมัติงบการเงินไม่น้อยกว่า 1 เดือนและหลังจากอนุมัติงบการเงินแล้วไม่น้อยกว่า 1 วัน โดยบริษัทจะมีหนังสือแจ้งงดเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ถึงกรรมการและผู้บริหารในแต่ละไตรมาส เพื่อแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดให้พนักงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญของบริษัทที่อาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ให้ละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์หรือรอจนกระทั่งประชาชนได้รับข้อมูลและมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควรแล้ว เพื่อเป็นการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม

## 1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

1.1 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในระดับตำแหน่งผู้บริหารจากองค์กรต่างๆ จากหลากหลายวิชาชีพ ได้แก่ ด้านเศรษฐศาสตร์ ด้านบริหาร ด้านวิศวกรรม และด้านกฎหมายซึ่งมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในการที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนที่มีการดำเนินงานอันมีประสิทธิภาพ และมีคณะที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัทผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในสาขาต่างๆ ได้แก่ บัญชี การเงิน บริหาร และวิศวกรรม เพื่อให้คำปรึกษาที่เป็นประโยชน์ทั้งในด้านเทคนิคและการบริหารงานให้กับบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงสามารถนำเสนอประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

1.2 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการทั้งสิ้น 12 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน โดยมีสัดส่วนกรรมการอิสระ 4 ท่าน (รวมประธานกรรมการบริษัท) คิดเป็นสัดส่วนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ซึ่งโครงสร้างกรรมการดังกล่าวจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียง เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท จำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- 1.3 กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งกำหนดให้กรรมการออกจากตำแหน่งในสัดส่วน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3
- 1.4 ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ โดยคณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการอย่างชัดเจน ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
  - 2.1 คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และกำหนดให้มีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งส่งเสริมการสื่อสารให้บุคลากรทุกคนในองค์กรได้เข้าใจถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อการปฏิบัติอย่างถูกต้องครบถ้วน
  - 2.2 บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practice) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการบริษัทต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
  - 2.3 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม
  - 2.4 คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลงานคณะกรรมการทั้งคณะ ซึ่งมีเนื้อหาของแบบประเมินตามตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการที่ออกโดยตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นแนวทางให้กับบริษัทจดทะเบียนนำไปใช้เป็นแบบประเมินตนเองของกรรมการของบริษัทจดทะเบียนต่างๆ ซึ่งมีความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - 2.5 เพื่อเป็นการควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทเข้าลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพเสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุน (Control Policy) เพื่อใช้เป็นกลไกในการควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต่างๆ เหล่านั้น ด้วยประสงค์ให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวมีการบริหารจัดการและระบบควบคุมภายในที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์อย่างถูกต้องครบถ้วนเช่นเดียวกันกับบริษัทในรายการที่สำคัญ
  - 2.6 บริษัทกำหนดเป็นข้อบังคับให้มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุก 3 เดือน โดยขอความร่วมมือให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน ซึ่งที่ผ่านมากรรมการเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้งเกินกว่าร้อยละ 85 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และในครั้งที่มีการพิจารณาวาระที่สำคัญ กรรมการทุกท่านจะเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียง เพื่อร่วมพิจารณาวาระที่สำคัญดังกล่าวร่วมกัน โดยจากการประชุมคณะกรรมการในปี 2558 ร้อยละ 90 ของกรรมการทั้งคณะเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง

2.7 บริษัทให้ความสำคัญในข้อมูลที่คณะกรรมการจะใช้ประกอบการพิจารณาเป็นอย่างมาก จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเกี่ยวกับระยะเวลาการจัดส่งเอกสารการประชุมให้กรรมการต้องไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่เป็นกรณีเร่งด่วน อย่างไรก็ตาม จะต้องจัดส่งเอกสารให้กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ

นอกจากหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ดังกล่าวแล้ว บริษัทยังกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่

(1) นโยบายป้องกันเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณารายการต่างๆ อย่างโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทเป็นสำคัญ จึงมีนโยบายในการป้องกันรายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการระหว่างกัน ดังนี้

- กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ หรือรายการเกี่ยวโยงในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งบริษัทจะจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหารรายนั้นๆ
- หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันกับกรรมการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวโยงกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
- ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อให้บริษัทเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลความเข้าใจในการถือปฏิบัติของพนักงานทั่วทั้งบริษัท

(2) ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณ

เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทมีข้อพึงปฏิบัติที่ดีงาม และประพฤติตนอยู่ในแนวทางที่เหมาะสมต่อการประกอบธุรกิจอย่างมีอาชีพ ตลอดจนมีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม ทั้งเป็นการส่งเสริมระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต และความโปร่งใสเป็นสำคัญ จึงกำหนดให้มีจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจขึ้นไว้เป็นมาตรฐานเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้รับทราบและถือเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติด้านต่างๆ ได้แก่

1. ข้อพึงปฏิบัติด้านการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่กำหนดให้ต้องดำเนินธุรกิจให้ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นประโยชน์ต่อระบบเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรมและไม่เอารัดเอาเปรียบทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ การปฏิบัติต่อพนักงาน การสร้างค่านิยมที่คำนึงถึงผลประโยชน์ขององค์กรมากกว่าประโยชน์ส่วนตน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
2. ข้อพึงปฏิบัติของกรรมการบริษัท ที่กำหนดให้กรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม รอบคอบ และระมัดระวัง แบ่งแยกการดำเนินธุรกรรมส่วนตัวออกจากธุรกรรมบริษัทอย่างสิ้นเชิง โดยต้องรักษาความลับของบริษัทและไม่เปิดเผยโดยมิได้รับอนุญาตจากบริษัท พร้อมยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ประกาศของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงไม่รับเงิน ของขวัญ และไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่การเป็นกรรมการเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน

3. ข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหาร ที่กำหนดให้ผู้บริหารต้องปฏิบัติตนอยู่ภายใต้กรอบศีลธรรมประเพณี อันดีงาม และตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจ ระมัดระวัง ชื่อสัตย์ สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และพนักงาน รวมถึงต้องยึดมั่นในจริยธรรม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ปกครองผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยความเป็นธรรม เคารพสิทธิและการแสดงออกของพนักงาน
  4. ข้อพึงปฏิบัติของพนักงาน ที่กำหนดให้พนักงานต้องปฏิบัติตนตามกฎระเบียบข้อบังคับในการทำงาน อย่างเคร่งครัด มีความซื่อสัตย์ สุจริต อุตสาหะ หมั่นเพียร และมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพการทำงาน ให้ดียิ่งขึ้น มีทัศนคติที่ดี ให้ความเคารพผู้อาวุโส และผู้บังคับบัญชา ประพฤติตนอยู่ในกรอบศีลธรรมประเพณีอันดีงาม ละเว้นพฤติกรรมเสื่อมเสีย และไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับที่ได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ มีความสามัคคี เอื้อเฟื้อซึ่งกันและกัน ปฏิบัติงานโดยมุ่งถึงประโยชน์สูงสุดโดยรวมขององค์กร ตลอดจนใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า และให้เกิดประโยชน์สูงสุด
  5. ข้อพึงปฏิบัติต่อลูกค้า ด้วยการบริการที่ดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต และคงประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า และส่งผลต่อไปยังการพัฒนาสังคมโดยรวม
  6. ข้อพึงปฏิบัติต่อคู่ค้า ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และความเสมอภาค
- (3) ระบบการควบคุมภายใน
- บริษัท ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในสำหรับทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ จึงได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และอำนาจดำเนินการอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์สูงสุด และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติการบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการจัดเก็บดูแลทรัพย์สินออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังวางแผนในการใช้ผู้ตรวจสอบบัญชีรายเดียวกันเพื่อความสะดวกในการควบคุมและจัดการด้านบัญชีและการเงิน และมีการกำหนดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีทุก 5 ปีด้วย
- บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและสามารถวัดผลการดำเนินงานได้ โดยฝ่ายจัดการจะมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยจะมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มาจากภายนอกและภายในที่พบในการดำเนินงาน วิเคราะห์ถึงปัจจัยที่เป็นสาเหตุและมีการกำหนดมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการในการลดความเสี่ยง รวมถึงมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามความเสี่ยงนั้นๆ อย่างต่อเนื่อง และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท
- (4) การบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่พิจารณาอนุมัติการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และรับทราบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อย ตลอดจนติดตามและรับทราบแผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีหน้าที่รายงานปัญหาอุปสรรคด้านความเสี่ยงที่สำคัญ และความคืบหน้าการดำเนินการแก้ไขต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

(5) คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารโดยเทียบเคียงได้กับคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยใช้ข้อมูลรายงานการสำรวจคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่จัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย และผลการดำเนินงานของบริษัทประกอบการพิจารณา ซึ่งพิจารณาว่าเป็นอัตราที่เพียงพอสำหรับการรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ โดยอัตราดังกล่าวจะพิจารณาประกอบกับประสบการณ์ ภาระหน้าที่ขอบเขตของบทบาท และความรับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายคำตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณากลับกรองโดยที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติสำหรับกรณีกรรมการผู้จัดการ หรือนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณากลับกรองและนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติสำหรับกรณีคำตอบแทนกรรมการ

(6) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งรวมถึงกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เพื่อส่งเสริมให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ได้แก่ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD)

(7) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างมีคุณภาพและถูกต้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทอย่างโปร่งใสและเพียงพอ โดยมีฝ่ายบัญชี และ/หรือ ผู้สอบบัญชีประจําบริษัท และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงิน และดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการประชุมเพื่อพิจารณาบททวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ หรือกลยุทธ์ของบริษัทร่วมกันอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เมื่อมีการพิจารณาอนุมัติดำเนินการธุรกรรมที่มีความสำคัญเพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจต่อไป

3. คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ เพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด และรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดดังมีรายละเอียดในข้อคณะกรรมการชุดย่อย

## 4. การประชุมคณะกรรมการ

รายนามกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุมในปี 2558				
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ดร. ทนง พิทยะ	6/6				
นายปลิว ตริวิศวะเวทย์	5/6	10/10			
นายเตชะพิทยัง แสงสิงแก้ว	6/6		5/5		
นายณรงค์ แสงสุริยะ	6/6			4/4	
ดร. วิชาญ อร่ามวารีกุล	6/6		5/5	4/4	2/2
นายสุพงศ์ ขยุตสาหกิจ	5/6				
นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ	4/6 <sup>1</sup>	5/10 <sup>2</sup>			
นายประเวศ อิงคดาภา	6/6		5/5		2/2
นายประเสริฐ มรัตนะพร	6/6	10/10			2/2
ดร. สุภามาส ตริวิศวะเวทย์	6/6	9/10		2/4 <sup>3</sup>	
นายอัลวิน จี	6/6				
นายธนวัฒน์ ตริวิศวะเวทย์	6/6	10/10		2/4 <sup>3</sup>	

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ เป็นกรรมการบริษัท โดย นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ ได้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2558 เป็นต้นมา

<sup>2</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2558 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ เป็นกรรมการบริหาร โดย นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ ได้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 6/2558 เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2558 เป็นต้นมา

<sup>3</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2558 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายธนวัฒน์ ตริวิศวะเวทย์ ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงแทน ดร. สุภามาส ตริวิศวะเวทย์ โดย นายธนวัฒน์ ตริวิศวะเวทย์ ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2558 เป็นต้นมา

## (1) การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดการประชุมคณะกรรมการพร้อมระเบียบวาระการประชุมหลักประจำปีพร้อมจัดทำแผนการจัดประชุมประจำปีของบริษัทเพื่อแจ้งให้กับกรรมการและผู้บริหารทราบเป็นการล่วงหน้า เพื่อส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมการประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ประชุมคณะกรรมการบริษัททุก 3 เดือน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร พร้อมมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงตรวจสอบการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหาร และเพื่อการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทให้อยู่อย่างใกล้ชิด และมีประสิทธิภาพเสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีโอกาสรับทราบและสอบถามการดำเนินงานตลอดจนอุปสรรคที่เกิดขึ้นในการดำเนินโครงการไฟฟ้า



ของบริษัท้อย่างชัดเจน คณะกรรมการบริหารได้จัดให้กรรมการผู้จัดการของบริษัท่อยเข้ารายงานข้อมูลผลการดำเนินงานแผนการดำเนินงานในอนาคต อุปสรรคที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยตรง เพื่อให้บริษัท่อยรับทราบแนวทางการบริหารงานจากคณะกรรมการบริษัทอย่างใกล้ชิด

บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระ และเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ชัดเจนให้กับกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่วาระเร่งด่วนหรือเป็นความลับจะนำเรียนล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนเข้าประชุม

ในปี 2558 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญต่างๆ ทั้งสิ้น 6 ครั้ง และมีการประชุมระหว่างกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างอิสระ เพื่อการติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยประธานกรรมการบริษัทเข้าร่วมการประชุมและเป็นประธานในที่ประชุมตลอดการประชุมทุกครั้ง ทั้งนี้ ในปี 2558 มีการพิจารณาวาระการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน กรรมการที่ทราบว่าตนเป็นผู้มีส่วนได้เสียซึ่งมีรายชื่อตามหนังสือเชิญประชุมและระเบียบวาระการประชุมตามที่บริษัทได้นำส่งให้กับกรรมการและผู้บริหารทุกคนล่วงหน้าทราบถึงสิทธิหน้าที่ของตนเป็นอย่างดี จึงขอไม่เข้าร่วมการประชุมและงดออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว เพื่อปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน

## (2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย

### - คณะกรรมการบริหาร

ในปี 2558 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมเพื่อพิจารณากลับกรองเรื่องเกี่ยวกับการบริหารงานก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และพิจารณานุมัติเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารงานภายใต้อำนาจดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 10 ครั้ง ซึ่งในปีที่ผ่านมากรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมกว่าร้อยละ 90 ของการประชุมทั้งหมด ทั้งนี้ กรรมการบริหารปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการที่จะไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่ตนเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือมีส่วนได้เสียอย่างเคร่งครัด

### - คณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมเพื่อพิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และพิจารณาความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยฝ่ายบริหารเพื่ออนุมัติการเข้าทำรายการหรือกลับกรองนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติการเข้าทำรายการต่อไป รวมถึงการรับทราบผลการตรวจสอบภายในรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยเป็นการร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง ซึ่งในปีที่ผ่านมากรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง

### - คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

ในปี 2558 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัท่อย รวมถึงการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2558 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงได้มีมติอนุมัติปรับแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท่อยรายบริษัท โดยปรับความเสี่ยงด้านการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทออก เพื่อให้บริษัท่อยซึ่งเป็น

ผู้ดำเนินการ (Operator) ของโครงการไฟฟ้าแต่ละโครงการอย่างแท้จริงเป็นผู้ติดตามและรายงานความเสี่ยงให้บริษัททราบ โดยแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทจะมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงด้านเงินลงทุนและผลตอบแทนที่บริษัทย่อยได้รับ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีขั้นตอนการดำเนินการบริหารความเสี่ยง 4 ขั้นตอน คือ

- (1) คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบด้านต่างๆ ของบริษัทย่อย ทำหน้าที่กำหนดความเสี่ยงและสาเหตุความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินงานด้านเทคนิค และด้านการเงิน เพื่อตรวจสอบอุปสรรคในการดำเนินงานและติดตามความคืบหน้าของการแก้ไขในแต่ละไตรมาส เพื่อรายงานหรือขออนุมัติดำเนินการตามสมควรเป็นรายกรณีต่อคณะกรรมการบริษัทย่อยแต่ละบริษัท
- (2) คณะกรรมการบริษัทย่อยรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของแต่ละบริษัทย่อยมายังคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทเพื่อทราบถึงการแก้ไข และการอนุมัติสำหรับกรณีที่มียุทธศาสตร์
- (3) คณะทำงานนำเสนอรายงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นรายไตรมาส

- (4) คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงรายงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

ทั้งนี้ กรณีที่เกิดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงจะนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติให้ผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามที่เหมาะสมต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2559 เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงพิจารณาอนุมัติเพื่อใช้ประกอบการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2559 ของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ใช้แผนการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวประกอบการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ หรือกลยุทธ์ของบริษัทด้วย

จากการบริหารความเสี่ยงในระดับบริษัทย่อยในปี 2558 บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทย่อยของบริษัทได้เสนอขออนุมัติเพิ่มความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานจำนวน 1 ความเสี่ยง ซึ่งจากการบริหารความเสี่ยงในระดับบริษัทย่อยทำให้บริษัททราบถึงปัญหาและอุปสรรคด้านการบริหารจัดการด้านเทคนิคอย่างชัดเจนมากยิ่งขึ้น

#### - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2558 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งมีสาระสำคัญในการพิจารณาดังนี้

- (1) เพื่อสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทที่พ้นตำแหน่งตามวาระและกรรมการบริษัทใหม่และกรรมการผู้จัดการ
- (2) พิจารณากลับกรองค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2558 และรางวัลประจำปี 2557 เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 พิจารณาอนุมัติ และค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยนำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทประกอบการพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนด้วย

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประชุมเพื่อทบทวนหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการผู้จัดการ โดยเพิ่มเติมหลักเกณฑ์

การพิจารณาสรรหากรรมการจากบุคคลที่มีคุณสมบัติ ทักษะ ที่จำเป็นและสอดคล้องกับกลยุทธ์ต่อการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้นำแบบประเมินตนเองของกรรมการซึ่งออกโดยตลาดหลักทรัพย์มาใช้เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทและบริหารความเสี่ยงเสนอ

6. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการ และกรรมการผู้จัดการไว้ อย่างชัดเจนและโปร่งใสโดยสอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ของกรรมการแต่ละคนที่เป็นประธาน หรือสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาก่อนการ ซึ่งคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียงกันในตลาดหลักทรัพย์ เดียวกัน และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติ ที่เหมาะสมให้อยู่กับบริษัทได้

คำตอบแทนกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะพิจารณาคำตอบแทน ของกรรมการผู้จัดการให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทตาม ผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทพิจารณาอนุมัติในแต่ละปี

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารไม่รวมกรรมการผู้จัดการเป็นไปตามหลักการ และนโยบาย ที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน

ทั้งนี้ จำนวนคำตอบแทนผู้บริหารปรากฏรายละเอียดอยู่ในข้อโครงสร้างการจัดการ - คำตอบแทนผู้บริหาร

7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

(1) การอบรมสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้กรรมการและผู้บริหารบริษัท อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหาร โดยมุ่งให้ กรรมการตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการบริษัท ทุกคนผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงจัดส่งกรรมการเข้าร่วมการอบรมสัมมนาโดยสำนักงาน ก.ล.ต. หรือ ตลาดหลักทรัพย์อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทให้ความร่วมมือด้านข้อมูลกับหน่วยงานภายนอกเพื่อนำไปใช้ประโยชน์พัฒนาการกำกับดูแล การของบริษัทยังคงเป็น

(2) การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าใหม่ โดยฝ่ายบริหารจัดการทำบรรยายสรุป ภาพรวมธุรกิจเพื่อให้กรรมการใหม่เข้าใจธุรกิจ และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและคณะกรรมการ โดยสำนักกรรมการผู้จัดการได้จัดเอกสารแนะนำบริษัทซึ่งประกอบด้วยข้อมูลประวัติความเป็นมา คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อำนาจหน้าที่ของกรรมการ ผลการ ดำเนินงานย้อนหลัง และโครงการที่อยู่ในแผนการพัฒนาโครงการ รวมถึงกำหนดการจัดประชุม

คณะกรรมการชุดต่างๆ พร้อมร่วมประชุมเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามต่อกรรมการใหม่ และส่งเสริมให้กรรมการใหม่เข้าร่วมอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัท (IOD) ด้วย โดยในปี 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่จำนวน 1 คน

#### 8. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทจัดให้มีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง และตำแหน่งงานในสายงานหลัก โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ศักยภาพ และความพร้อมของแต่ละบุคคล ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่จะทดแทน (Successor) ในการพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงาน เพื่อสืบทอดงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

บริษัทได้กำหนดให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารในระดับต่างๆ โดยเฉพาะผู้บริหารและตำแหน่งในสายงานหลัก ซึ่งเน้นการสรรหาจากบุคลากรภายในองค์กร โดยแต่ละปีจะกำหนดให้มีการพิจารณาเลื่อนตำแหน่งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อพัฒนาบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดีและมีศักยภาพได้เติบโตในตำแหน่งที่สูงขึ้นตามลำดับขั้นของพนักงาน โดยผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดให้เป็น Successor นอกจากจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติพร้อมทั้งทางด้านคุณวุฒิและประสบการณ์ในสายงานที่เหมาะสมแล้ว บุคคลดังกล่าวยังต้องได้รับการอบรมหลักสูตรที่จำเป็นเพิ่มเติม เพื่อความเหมาะสม เพื่อให้การส่งมอบงานเป็นไปด้วยความราบรื่นและต่อเนื่อง ทั้งนี้ กำหนดระดับผู้มีหน้าที่การสรรหา Successor กล่าวคือ คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาคัดเลือก Successor ระดับกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาถ่วงดุล และกรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาเลือก Successor ระดับรองกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งรองกรรมการผู้จัดการต่อไป และกรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาเลือก Successor ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และพิจารณาแต่งตั้งต่อไป สำหรับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในชั้นผู้บริหารระดับกลางลงมา บริษัทมีการวางระบบด้านการบริหารงานบุคคลโดยจัดสรร ควบคุม ติดตามประเมินผลอย่างเพียงพอ ทั้งในด้านกระบวนการสรรหาเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมตามที่กำหนด มีระบบการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสม และเป็นธรรม มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงานของบุคลากร มาตรฐานการปฏิบัติงาน การพัฒนาบุคลากร และการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการได้แต่งตั้งและกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 4 คณะ มีรายชื่อและรายละเอียดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

### (1) คณะกรรมการบริหาร

ในปี 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2558 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ กรรมการบริษัท เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหาร ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีกรรมการบริหารจำนวน 5 คน ซึ่งมีรายละเอียดผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและกรรมการบริหารตลอดจนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารปรากฏในข้อโครงสร้างการจัดการ - คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้กำหนดแนวทางและในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกลยุทธ์และเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัว ซึ่งคณะกรรมการบริหารมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ รายละเอียดดังนี้

**ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริหาร มีรายละเอียดตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร ดังนี้**

1. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กลั่นกรองและกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท การกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจเพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด
2. นำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท การขยายกิจการ การกำหนดแผนการเงิน นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ตลอดจนพิจารณาและกลั่นกรองข้อเสนองานของฝ่ายบริหารเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมที่เป็นธุรกิจปกติ ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป แต่ไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (รายการที่เกี่ยวข้องกัน) และรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ (รายการได้มาจำหน่ายไป)
5. มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจและภายในระยะเวลาตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร โดยการมอบอำนาจจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ และเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด และได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
6. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ หรือเพื่อพิจารณากลั่นกรองนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
7. พิจารณาอนุมัติเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัทย่อย
8. พิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันใดๆ ที่ไม่เข้าข่ายเป็นผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นรายการมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพล ระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตลอดจนดำเนินการในขั้นตอนต่างๆ ที่จำเป็นเกี่ยวเนื่องในการทำธุรกรรมนั้นๆ รวมถึงพิจารณามอบหมายให้บุคคลใดดำเนินการในเรื่องดังกล่าวภายใต้ขอบเขตการมอบอำนาจเป็นครั้งคราว

โดยคณะกรรมการบริหารจะรายงานการทำธุรกรรมประเภทดังกล่าวที่มีมูลค่าสูงอย่างมีนัยสำคัญในการประชุม คณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสหรือตามความประสงค์ของคณะกรรมการบริษัท

9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

## (2) กระบวนการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 คน ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยมีหน้าที่ตรวจสอบและควบคุมให้การดำเนินงานของบริษัทสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบของบริษัท ได้แก่ นายเตชะพิทย์ แสงสิงแก้ว และ ดร. วิชาญ อร่ามวารีกุล ซึ่งเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทได้ พร้อมกำหนดกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อกำหนดหน้าที่ ตลอดจนคุณสมบัติ การแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบโดยกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ตามวาระของการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งแล้วอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งได้อีกตามมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในข้อโครงสร้างการจัดการ - คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ รายละเอียดดังนี้

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบมีรายละเอียดตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้**

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. พิจารณานุมัติงบการเงินรายไตรมาส และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในการประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งสอบทานให้บริษัทย่อยของบริษัทปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุน
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมตลอดจนรายการได้มาจำหน่ายไปของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท รายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ



9. รายงานกรณีที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. การรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ
11. กรณีพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร ซึ่งประเภทรายการหรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อดังต่อไปนี้
  - 11.1 รายงานที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 11.2 การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - 11.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่เหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ได้

### (3) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

ในปี 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2558 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายธนวัฒน์ ตรีวิศเวทย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการบริหารงานของบริษัท และการจัดการด้านความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน กรรมการอิสระ 1 คน รวมทั้งสิ้น 3 คน มีหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหารและติดตามความเสี่ยง ตลอดจนจัดการความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์ความเปลี่ยนแปลง โดยกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ตามวาระของการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งแล้วอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งได้อีกตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงปรากฏในข้อโครงสร้างการจัดการ - คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีรายละเอียดขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ดังนี้

**ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีรายละเอียดดังนี้**

#### ด้านบรรษัทภิบาล

1. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทรวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติให้มีการปฏิบัติในทุกระดับต่อไป
2. กำกับดูแลให้การดำเนินกิจการของบริษัทและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และบุคลากรของบริษัทให้สอดคล้องกับ ข้อ 1.

3. ประเมินและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย ทิศทาง จรรยาบรรณ ตลอดจนข้อพึงปฏิบัติหรือแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากลและข้อเสนอแนะของหน่วยงานต่างๆ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
4. ติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้ม และเปรียบเทียบการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทกับแนวปฏิบัติของบริษัทชั้นนำ
5. ดูแลและส่งเสริมให้มีการดำเนินการในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้มีผลอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท
6. ให้คำแนะนำแก่บริษัท คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และคณะทำงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. รายงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อคณะกรรมการเพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ และในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันทีเพื่อพิจารณา รวมทั้งให้ความเห็นในแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม
8. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง และในรายงานประจำปี โดยต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนเสมอ
9. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร

#### ด้านบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
2. กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นเพิ่มการให้ความสำคัญถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างเหมาะสม
3. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท เช่น ด้านการลงทุน ด้านการเงิน ด้านความปลอดภัย ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ โดยให้เสนอแนะ วิธีป้องกัน และวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งติดตามประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ
4. รายงานการกำกับผลประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
5. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร

#### (4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เพื่อให้การสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งที่สำคัญมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้การพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีความเป็นธรรม ตลอดจนมีมาตรฐานสากลเทียบเท่าใกล้เคียงกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน เพื่อทำหน้าที่นำเสนอบุคคลที่มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งสำคัญ และนำเสนออัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือกลั่นกรองเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ตามวาระของการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งแล้วอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งได้อีกตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ

บริษัท ซึ่งมีรายละเอียดผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตลอดจนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปรากฏในข้อโครงสร้างการจัดการ - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีขอบเขตหน้าที่การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ดังนี้

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีรายละเอียด ดังนี้**

1. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
3. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
4. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด

#### 3.1 การแต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองบุคคลที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 ทั้งในด้านคุณสมบัติ ประสบการณ์ทำงาน และไม่มีลักษณะต้องห้ามเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณากลั่นกรองเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งสำหรับกรรมการที่เป็นกรณีแต่งตั้งใหม่

การแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นรายบุคคล โดยมีหลักเกณฑ์การลงมติตามข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิเลือกบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่ทั้งนี้ต้องไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเลือกบุคคลมากกว่าหนึ่งคนเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิลงคะแนนเสียงให้แก่บุคคลแต่ละท่านนั้นได้เท่ากับจำนวนคะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ ทั้งนี้ โดยจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
4. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ทั้งนี้ บริษัทจะนำเสนอข้อมูลกรรมการที่ผ่านการพิจารณาและเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วย ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ รวมถึงจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมในคณะกรรมการบริษัท เพื่อประกอบการพิจารณาให้กับผู้ถือหุ้น

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะอยู่ในตำแหน่งเป็นระยะเวลาเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป

บริษัทคำนึงถึงสิทธิ ความสำคัญ การมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นรายย่อย และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน อย่างโปร่งใสและเป็นธรรม คณะกรรมการบริษัทจึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่เป็นผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการคัดเลือกเป็นกรรมการอิสระ รวมถึงเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทผ่านระบบ ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม ถึง 30 ธันวาคม 2558

### 3.2 การแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งระบุให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้ง กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติถูกต้องตามการเป็นกรรมการอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ รวมถึงฉบับที่ได้มีการแก้ไข ตลอดจนข้อบังคับของบริษัท ที่ว่าด้วยคุณสมบัติของคณะกรรมการ

เพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด และจะต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยในการพิจารณาคัดเลือกเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทจะคำนึงถึงข้อกำหนดทางกฎหมาย ประกาศของ ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. ว่าด้วยคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ได้แก่ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ รวมถึงฉบับที่ได้มีการแก้ไข ตลอดจน ข้อบังคับของบริษัทที่ว่าด้วยคุณสมบัติของคณะกรรมการ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีกรรมการอิสระทั้งสิ้น 4 คน ซึ่งไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งมีรายละเอียดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ และ รายชื่อกรรมการอิสระปรากฏในข้อ โครงสร้างการจัดการ - กรรมการอิสระ

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริษัทกับกรรมการผู้จัดการ ต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกับการบริหารงานประจำ ด้วยมุ่งหมายให้มีการถ่วงดุลอำนาจการดำเนินงาน มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามหลัก ธรรมชาติที่ดี

### 3.3 การแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทนจะเป็นผู้เสนอกรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่งซึ่งไม่เป็นกรรมการอิสระ ผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อที่ประชุม คณะกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการพร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทน โดยอ้างอิงจากอัตรา ค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าซึ่งมีขนาดใกล้เคียงกันโดยจะมีการพิจารณาประเมินผล การปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการทุกปีเพื่อประกอบการเสนอกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานอมนิติ

สำหรับการสรรหาผู้บริหารในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการจะเป็นผู้เสนอต่อคณะกรรมการ บริหารเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ส่วนผู้บริหารในระดับตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการลงไปอยู่ในอำนาจการพิจารณาแต่งตั้งของ กรรมการผู้จัดการ

## 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เพื่อให้บริษัทในฐานะที่เป็นบริษัท Holding Company มีการดำเนินงานที่เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ของหน่วยงานกำกับดูแล ตลอดจนสอดคล้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ และให้ ผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายและระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์ การกำกับและควบคุมบริษัทย่อย โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

#### 4.1 การกำหนดนโยบายการควบคุมการบริหารงานเป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแล (Corporate Governance Policy : CG Policy) และนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุน (Control Policy) เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งเป็นนโยบายที่มุ่งกำกับดูแลให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ เจกเช่นเดียวกันกับที่บริษัทซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ปฏิบัติ และเพื่อให้การกำกับดูแลสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้นในบริษัทย่อย บริษัทจึงได้กำหนดให้บริษัทย่อยที่บริษัทเข้าไปลงทุนจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทย่อย (Subsidiaries' Charters) เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่ง Subsidiaries' Charter จะมีสาระสำคัญสอดคล้องกับ Control Policy โดยกำหนดให้บริษัทย่อยต่างๆ ยอมรับหลักเกณฑ์ที่กำหนดขึ้นและน้อมนำไปปฏิบัติเสมือนเป็นข้อบังคับบริษัทย่อยนั้นๆ ซึ่งนโยบายดังกล่าว มีสาระสำคัญในเรื่องดังต่อไปนี้

##### (1) การจัดส่งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและ/หรือผู้บริหารในบริษัทที่เข้าลงทุน

ที่ประชุมคณะกรรมการกรรมการบริษัทจะเป็นผู้คัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยนั้นๆ บริษัทจึงมั่นใจได้ว่าจะสามารถใช้นโยบายและกฎบัตรดังกล่าวข้างต้นเป็นเครื่องมือในการควบคุมและกำหนดทิศทางการบริหารงานในกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนได้อย่างสมบูรณ์เสมือนว่าเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท ซึ่งเป็นตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 ตลอดจนหลักเกณฑ์อื่นใดที่เกี่ยวข้อง และมั่นใจได้ว่านโยบายและกฎบัตรดังกล่าวจะเป็นกลไกนำไปสู่การมีระบบบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ครอบคลุม โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ อันจะทำให้สามารถรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทได้อย่างแท้จริง

##### (2) การกำหนดแนวทางการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทกำหนดแนวทางการลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยผู้แทนจากบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับนโยบายของบริษัท

##### (3) การควบคุมและกำหนดทิศทางการบริหารงานและการลงทุน

บริษัทกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องแจ้งการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาจำหน่ายไปที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนรายการอื่นที่เข้าข่ายเป็นรายการที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้บริษัททราบ โดยก่อนเข้าทำรายการดังกล่าวบริษัทย่อยจะต้องได้รับอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวจากบริษัทก่อนเข้าทำรายการ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมและกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย ทั้งนี้ กรณีที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีแผนขยายการลงทุน หรือเข้าศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการใหม่ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องนำเสนอแผนการลงทุน กำหนดเวลาการพัฒนาโครงการ และรายงานความคืบหน้าของขั้นตอนและรายละเอียดแผนการลงทุน เพื่อให้บริษัทสามารถประเมินความเป็นไปได้ของโครงการ แผนการใช้จ่ายเงิน และติดตามความคืบหน้า รวมถึงปัญหาและอุปสรรคที่มีนัยสำคัญอาจเกิดขึ้นจากการเข้าพัฒนาโครงการได้อย่างใกล้ชิด

##### (4) การควบคุมด้านการเงิน

บริษัทกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่นำส่งผลการดำเนินงานรายเดือน และงบการเงินฉบับผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายไตรมาส ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้กับบริษัทพร้อมยินยอมให้บริษัทใช้ข้อมูลดังกล่าว เพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือรายงานผลประกอบการของบริษัท รวมถึงมีหน้าที่จัดทำประมาณการผลการดำเนินงานและสรุปเปรียบเทียบผลการดำเนินงานตามแผนกับการดำเนินงานจริงเป็นรายไตรมาส รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนเพื่อรายงานต่อบริษัท พร้อมรายงานประเด็นปัญหาทางการเงินที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทเมื่อตรวจพบหรือได้รับการร้องขอจากบริษัทให้ดำเนินการตรวจสอบและรายงาน

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้บริษัทย่อยมีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชี (auditor rotation) หากผู้สอบบัญชีรายเดิมปฏิบัติหน้าที่สอบทานหรือตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทมาแล้วห้ารอบปีบัญชีติดต่อกัน โดยการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- (1) บริษัทสามารถแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายใหม่ที่สังกัดสำนักงานสอบบัญชีเดียวกับผู้สอบบัญชีรายเดิมก็ได้
- (ข) บริษัทจะแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายที่พ้นจากการปฏิบัติหน้าที่เนื่องจากการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทได้เมื่อพ้นระยะเวลาอย่างน้อยสองรอบปีบัญชีนับแต่วันที่ผู้สอบบัญชีรายดังกล่าวพ้นจากการปฏิบัติหน้าที่

#### (5) การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ตลอดจนมติคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทบริษัทย่อยนั้นๆ รวมถึงมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกันของบริษัทย่อย ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัททราบโดยครบถ้วน ถูกต้องและภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทกำหนด

### 4.2 สารสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าปบลกน มีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

#### 1. นโยบายการควบคุมด้านการบริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้แต่งตั้งและส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจซึ่งผ่านการพิจารณาและแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

- 1.1 ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัทย่อยเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทย่อย และนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยในการพิจารณาเรื่องที่สำคัญ โดยผู้แทนของบริษัท ได้แก่ การพิจารณาเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การพิจารณาเข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และรายการที่อยู่นอกเหนืองบประมาณประจำปี หรือรายการที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย ซึ่งเมื่อเข้าทำรายการแล้วมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องได้รับความเห็นชอบหรือมติคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นลายลักษณ์อักษร ก่อนบริษัทย่อยมีมติอนุมัติเข้าทำรายการ ทั้งนี้ ให้พิจารณาดำเนินการตามขนาดรายการที่คำนวณได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศการได้มาจำหน่ายไป
- 1.2 ผู้แทนของบริษัทจะต้องใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับนโยบายการดำเนินงานของบริษัท
- 1.3 กรณีที่มีการเพิ่มทุนไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นอื่นจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น หรือเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น หรือการดำเนินการอื่นใดอันเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อย



ไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อย หรือเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อยการเข้าทำรายการอื่นใดที่มีใบรายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย หรือการเลิกกิจการของบริษัทย่อย เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่เล็กนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศการได้มาจำหน่ายไปแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

- 1.4 กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อยรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว มีหน้าที่แจ้งให้คณะกรรมการของบริษัทย่อยทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อย ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้แก่บริษัททราบ
- 1.5 ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้รับมอบหมายของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

## 2. นโยบายการควบคุมด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมนโยบายด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้อย่างแท้จริง บริษัทจึงได้กำหนดกลไกการกำกับดูแลด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมผ่านนโยบายและกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทย่อย ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

- 2.1 บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่นำส่งผลการดำเนินงานรายเดือน และงบการเงินฉบับผ่านการสอบทาน โดยผู้สอบบัญชีรายไตรมาส ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้กับบริษัท พร้อมยินยอมให้บริษัทใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือรายงานผลประกอบการของบริษัทประจำปีไตรมาสหรือประจำปีแล้วแต่กรณี
- 2.2 บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่จัดทำงบประมาณการผลการดำเนินงาน และสรุปเปรียบเทียบผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานจริงเป็นรายไตรมาส รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนเพื่อรายงานต่อบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่รายงานประเด็นปัญหาทางการเงินที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทเมื่อตรวจพบ หรือได้รับการร้องขอจากบริษัทให้ดำเนินการตรวจสอบและรายงาน
- 2.3 บริษัทย่อยต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ต่อบริษัทผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน และบริษัทมีสิทธิเรียกให้บริษัทย่อยเข้าชี้แจงหรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าว ซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดทันที และบริษัทย่อยต้องนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องการดำเนินงานให้กับบริษัท เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholders' agreement)<sup>1</sup>

เนื่องจากบริษัทเข้าซื้อหุ้น บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด (SEAN) บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด และ บริษัท บางเขนชัย จำกัด จาก บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ดังนั้น บริษัทจึงรับมาซึ่งสิทธิหน้าที่ และภาระผูกพันของ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ที่มีต่อผู้ถือหุ้น

1. บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด

เรื่อง	รายละเอียด
ข้อตกลงการบริหารที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการของ SEAN ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่เกิน 11 ท่าน โดยในสัญญาได้กำหนดเงื่อนไขและสิทธิในการเสนอซื้อกรรมการของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม</li> <li>บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จะเป็นผู้มีส่วนร่วมหลักในการบริหารและจัดการใน SEAN เช่น <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นกรรมการตัวแทนจากบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>องค์ประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการตัวแทนจาก บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และ</li> <li>บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ที่มีสิทธิแต่งตั้งประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร เป็นต้น</li> </ul> </li> </ul> <p>อย่างไรก็ตาม มีการกำหนดเปิดช่องให้โอนสิทธิดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้กำหนดทั้งหมด (แล้วแต่กรณี)</p>
ข้อจำกัดในการโอนหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้นคนใดที่ประสงค์จะโอนหุ้นต้องดำเนินการเสนอขายหุ้นดังกล่าวเป็นหนังสือให้แก่ผู้ถือหุ้นอื่นๆ ก่อนตามอัตราส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นๆ ถืออยู่ในบริษัทในขณะนั้น เว้นแต่เป็นการโอนหุ้นโดยได้รับความยินยอมล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรจากบรรดาผู้ถือหุ้นอื่นๆ ทั้งหมดของบริษัท หรือเป็นการโอนหุ้นให้แก่บริษัทย่อยใดๆ ของผู้ถือหุ้นรายนั้นซึ่งถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นในบริษัทย่อยนั้นๆ หรือเป็นการโอนหุ้นให้แก่บริษัทภายใต้การควบคุมของบริษัทผู้ถือหุ้นโดยที่ผู้รับโอนหุ้นจะต้องลงนามในสัญญารับรองสิทธิ (Accession Agreement) เพื่อยอมรับผูกพันตามสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะโอนหุ้นดังกล่าวภายใต้สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น</li> <li>ถ้าคู่สัญญารายใดไม่ปฏิบัติตามสัญญาและไม่สามารถแก้ไขข้อผิดพลาดดังกล่าวภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจากผู้ถือหุ้นรายอื่น ผู้ถือหุ้นรายอื่นนั้นสามารถเลือกใช้สิทธิ (Call Option) คือ 1) ซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นที่ทำผิดสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือ 2) ยกเลิกสัญญา</li> </ul> <p>ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายอื่นเลือกที่จะใช้สิทธิซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นที่ทำผิดสัญญา กำหนดให้ราคาซื้อที่มีจำนวนเท่ากับร้อยละ 70 ของราคายุติธรรมที่ประมาณการโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จะต้องถือหุ้นใน SEAN อย่างน้อยร้อยละ 51 จนถึงวันครบรอบ 1 ปีของ COD และจะต้องถือหุ้นใน SEAN อย่างน้อยร้อยละ 25 จนถึงปีที่ 5 ของ COD</li> </ul>

เรื่อง	รายละเอียด
การสิ้นสุดของสัญญา	<p>สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น SEAN ฉบับนี้จะสิ้นสุด เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดดังต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การได้มาหรือการควบรวมกับธุรกิจอื่นและทำให้ SEAN สิ้นสภาพการเป็นนิติบุคคล</li> <li>• การตกลงร่วมกันของคู่สัญญาทุกฝ่าย</li> <li>• การตกลงร่วมกันของคู่สัญญาที่ไม่ได้กระทำผิดสัญญา ในกรณีที่มีคู่สัญญารายใดรายหนึ่งกระทำผิดสัญญาและไม่สามารถแก้ไขข้อที่ผิดสัญญาได้ภายใน 30 วัน หลังจากได้รับการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรจากคู่สัญญาที่ไม่ได้กระทำผิดสัญญา</li> <li>• วันครบกำหนด 5 ปีภายหลังจาก COD</li> </ul>

## 2. บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC)

เรื่อง	รายละเอียด
ข้อตกลงการบริหารที่สำคัญ	<p>- คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการไม่เกิน 5 คน โดยคู่สัญญา มีสิทธิที่จะแต่งตั้งกรรมการดังนี้</p> <p>บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) 3 คน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) 1 คน และ บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด 1 คน</p> <p>- เรื่องดังต่อไปนี้ ต้องได้รับมติพิเศษจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งต้องมีคะแนนเสียงเห็นชอบอย่างน้อย 3 ใน 4 ของหุ้นทั้งหมดในที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่ง บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมประชุม</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับบริษัท ชื่อบริษัท</li> <li>2. การเพิ่มหรือลดทุน</li> <li>3. การเลิกบริษัท (ยกเว้นเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด หรือเป็นไปตามสัญญา) การยื่นขอล้มละลาย</li> <li>4. การควบรวมกิจการ หรือการควบบริษัท</li> <li>5. การออกหุ้นใหม่ที่ไม่ได้ชำระค่าหุ้นด้วยเงิน</li> <li>6. การลงทุนหรือการก่อหนี้ที่มีมูลค่าเกินกว่าอำนาจของคณะกรรมการ</li> </ol>
เรื่องพิเศษ	<p>เรื่องที่กำหนดไว้เป็นพิเศษดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบอย่างน้อยร้อยละ 75 ของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง</p> <p>ทั้งนี้ ในกรณีก่อนวันเริ่มดำเนินการของโครงการจะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากกรรมการที่แต่งตั้งโดย บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ หรือการเปลี่ยนชื่อบริษัท</li> <li>2. การแก้ไขหรือการยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมบางปะอินโคเจนเนอเรชั่น ("โครงการดังกล่าว")</li> <li>3. การลงทุนในโครงการใหม่ จัดซื้อทรัพย์สิน หรือการก่อภาระ หรือหนี้ใดๆ ที่มีมูลค่าเกินกว่ายี่สิบล้าน (20,000,000) บาท แต่รวมกันแล้วไม่เกินหนึ่งร้อยล้าน (100,000,000) บาท</li> </ol>

เรื่อง	รายละเอียด
	<ol style="list-style-type: none"> <li>4. การก่อตั้ง หรือปิดบริษัทย่อยใดๆ ไม่ว่าบริษัทจะเป็นเจ้าของทั้งหมด หรือแต่บางส่วนก็ตาม</li> <li>5. การควมรวม ผนวก หรือรวมกิจการของบริษัท</li> <li>6. การเลิก การชำระบัญชี หรือการปิดกิจการของบริษัท เว้นแต่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้ หรือกรณีที่มีการยื่นคำร้องโดยสมัครใจในนามของบริษัทเพื่อขอล้มละลาย</li> <li>7. การอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัท และการแก้ไขเปลี่ยนแปลงเรื่องดังกล่าว</li> <li>8. การก่อหลักประกันเหนือทรัพย์สินใดๆ ของบริษัท</li> <li>9. การดำเนินการ หรือยุติข้อเรียกร้อง การฟ้องร้องดำเนินคดี กระบวนการอนุญาโตตุลาการ หรือกระบวนการพิจารณาทางตุลาการ หรือทางปกครองอื่นใด ซึ่งมีทุนทรัพย์เกินมูลค่าเทียบเท่าหนึ่งร้อยล้าน (100,000,000) บาท และ</li> <li>10. การอนุมัติการเพิ่มเงินทุนในโครงการดังกล่าว ซึ่งเกินกว่างบประมาณต้นทุนเดิมที่กำหนดไว้สำหรับโครงการดังกล่าว</li> <li>11. การเพิ่ม หรือลดทุนจดทะเบียน</li> <li>12. การจัดสรรหุ้นใหม่ให้เสมือนหนึ่งว่าได้ใช้เต็มค่าแล้ว หรือได้ใช้แต่บางส่วนแล้วด้วยอย่างอื่นนอกเหนือไปจากตัวเงิน และ</li> <li>13. การลงทุน หรือการก่อหนี้ใดๆ ที่มีมูลค่าเกินกว่าอำนาจของคณะกรรมการบริษัท</li> </ol>
การโอนหุ้น	<p>ภายใต้ข้อยกเว้นที่กำหนดในสัญญานี้ คู่สัญญาจะโอนหุ้น จำหน่ายจ่ายโอนหุ้น จำนำหุ้น หรือก่อภาระผูกพันเหนือหุ้นของบริษัท โดยไม่ได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากคู่สัญญาไม่ได้</p> <p>หากผู้ถือหุ้นอื่นไม่ยินยอมให้มีการโอนหุ้น ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะโอนหุ้นจะต้องเสนอขายหุ้นตามสัดส่วนให้แก่คู่สัญญาก่อน (คู่สัญญาดังกล่าวมีสิทธิปฏิเสธก่อน)</p> <p>หากคู่สัญญาไม่ซื้อหุ้นในเวลาที่กำหนด คู่สัญญาที่ประสงค์จะขายหุ้นมีสิทธิขายหุ้นให้แก่บุคคลอื่นได้โดยต้องมีเงื่อนไขและราคาการขายที่ไม่เป็นประโยชน์กว่าที่เสนอให้แก่คู่สัญญา</p>
การผิดสัญญา	<p>หากคู่สัญญารายใดรายหนึ่งผิดสัญญาในส่วนที่เป็นสาระสำคัญและไม่เยียวยา การผิดสัญญานั้นภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือแจ้งจากคู่สัญญาที่ไม่ได้เป็นฝ่ายผิดสัญญา คู่สัญญาที่ไม่ได้เป็นฝ่ายผิดสัญญามีสิทธิเลือกที่จะซื้อหุ้นบริษัทที่ถือโดยคู่สัญญาที่ผิดสัญญาหรือเลิกสัญญานี้</p> <p>หากคู่สัญญาที่ไม่ได้กระทำผิดสัญญาเพียงรายใดรายหนึ่งหรือหลายราย (แต่ไม่ใช่ทุกราย) ใช้สิทธิในการซื้อหุ้น คู่สัญญาที่ใช้สิทธิดังกล่าวมีสิทธิที่จะซื้อหุ้นทั้งหมดของคู่สัญญาที่กระทำผิดสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท</p>

หมายเหตุ : <sup>1</sup> บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด และ บริษัท บางเขนชัย จำกัด ไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการ (Shareholders' Agreement)

## 5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายการใช้ข้อมูลภายในที่เคร่งครัดยึดตามแนวทางแห่งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียม บริษัทได้มีการดูแลการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

### 1. แนวทางในการเก็บรักษาและเปิดเผยข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดระดับชั้นความลับของข้อมูลภายในที่จะต้องป้องกันไม่ให้รั่วไหลออกสู่บุคคลภายนอกตามความสำคัญ และการใช้ข้อมูลภายในของบุคลากรบริษัทต้องอยู่ภายในกรอบหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น สำหรับข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอกหรือผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ก่อนการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนต้องได้รับความเห็นชอบจากบุคคลภายนอกหรือผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวด้วย

บริษัทมีนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศที่สอดคล้องกับแนวทางการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียนที่ประกาศโดยตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจะเป็นข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจและมีความชัดเจนเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

ทั้งนี้ บริษัทมีหน่วยงานกลางทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลแก่สาธารณชน ได้แก่ นักลงทุนสัมพันธ์ และบริษัทกำหนดให้การรั่วไหลของข้อมูลเป็นหนึ่งในปัจจัยความเสี่ยงของบริษัทที่บรรจุไว้ในแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีมาตรการป้องกันข้อมูลรั่วไหลอย่างรัดกุมด้วย

### 2. แนวทางในการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน

บริษัทมีมาตรการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอนหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทันทีที่มีการทำรายการ เพื่อดำเนินการตามหลักเกณฑ์ขั้นตอนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนอย่างถูกต้องครบถ้วน อีกทั้งบริษัทได้กำหนดนโยบายและแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบถึงช่วงเวลางดทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลาก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชนในแต่ละคราวไม่น้อยกว่า 1 เดือน เพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในโดยมิชอบและสร้างความเท่าเทียมกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการลงโทษผู้รั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัทอย่างไม่ถูกต้องและไม่ได้รับอนุญาตตามระเบียบการปฏิบัติงานของบริษัทตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารงดเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินและหลังจากเปิดเผยงบการเงินแล้ว 1 วัน ของทุกไตรมาส โดยจัดส่งเป็นอีเมลล์เพื่อความสะดวกรวดเร็วที่กรรมการและผู้บริหารแต่ละคนจะสามารถรับทราบได้อย่างแน่นอน

## 6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

หน่วย : บาท

รายการ	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี <sup>1</sup>	ค่าสอบบัญชี
1	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล	900,000.00
2	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล	172,000.00
3	บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด	นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล	851,000.00
4	บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	นางสาวราพร ประภาศิริกุล	600,000.00
5	บริษัท บางเขนชัย จำกัด	นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล	480,000.00
รวมค่าตอบแทนการสอบบัญชี			3,003,000.00

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ผู้สอบบัญชีแห่ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
บริษัทกำหนดนโยบายจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทุก 5 ปี

### 6.2 ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

หน่วย : บาท

รายการ	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการอื่น	ผู้ให้บริการ	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
				ค่าตอบแทนที่จ่ายแล้ว	ค่าตอบแทนที่ต้องจ่ายในอนาคต
1	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	การให้คำปรึกษาด้านบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	-	-
2	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	การให้คำปรึกษาด้านบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	-	-
3	บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด	การให้คำปรึกษาด้านบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	-	-
4	บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	รับรองแบบขอใช้สิทธิ BOI รายงานการสอบบัญชีเพิ่มเติมให้กับ บริษัท GPSC	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	80,000.00	70,000.00 80,000.00
5	บริษัท บางเขนชัย จำกัด	รับรองแบบขอใช้สิทธิ BOI	-	-	70,000.00
รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (non-audit fee)				80,000.00	220,000.00



## 7. การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหารนั้นๆ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์บริษัท ต่อบริษัท เพื่อดำเนินการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์อย่างถูกต้อง ตามหลักเกณฑ์แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และฉบับที่แก้ไข มาตรา 59 ประกอบกับประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ.12/2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ ในปี 2558 กรรมการและผู้บริหารได้รายงานการถือหลักทรัพย์บริษัทรวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองให้บริษัททราบ ซึ่งได้ดำเนินการเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์อย่างถูกต้อง รวมถึงได้รายงานการถือและเปลี่ยนแปลงการถือครองให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาสด้วย โดยที่ผ่านมาตั้งแต่บริษัท ดำรงสถานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์มีการถือครองและเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทโดยกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร รายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	สถานะ การถือครอง	จำนวนหุ้น ณ วันที่รายงาน (หุ้น)	จำนวนหุ้น ภายหลังทำรายการ เพิ่ม/(ลด) (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท/ วันที่ทำรายการ
ดร. ทนง พิทยะ	ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	-	-	-	-
นายปลิว ตริวิศวะเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร	ซื้อ	1,000,000	1,000,000	0.0136 (15 พฤษภาคม 2558)
			1,000,000	2,000,000	0.0271 (4 ธันวาคม 2558)
นายเตชะพิทยัง แสงสิงแก้ว	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	เพิ่มหุ้น ตามสัดส่วน	1,000,000 <sup>2</sup>	1,340,000 <sup>2</sup>	0.0182 (29 พฤษภาคม 2558)
นายณรงค์ แสงสุริยะ	ประธานกรรมการ บริษัทภิบาลและ บริหารความเสี่ยง	-	-	-	-
ดร. วิษณุ อร่ามวารีกุล	ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)	ซื้อ	400	2,000 <sup>3</sup>	0.0000 (19 มีนาคม 2558)
		เพิ่มหุ้น ตามสัดส่วน	680	2,680 <sup>3</sup>	0.0000 (29 พฤษภาคม 2558)
นายสุพงศ์ ชยุตลาภกิจ	กรรมการบริษัท	-	-	-	-
นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ	กรรมการบริษัท	-	-	-	-
นายประเวศ อิงคดาภา	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	-	-	-	-
นายประเสริฐ มริตตะนพ	กรรมการบริษัท	-	-	-	-
ดร. สุภามาส ตริวิศวะเวทย์	กรรมการบริษัท				

รายชื่อ	ตำแหน่ง	สถานะ การถือครอง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ทำรายการ (หุ้น)	จำนวนหุ้น ภายหลังทำรายการ เพิ่ม/(ลด) (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท/ วันที่ทำรายการ
นายอัลวิน จี	กรรมการบริษัท	-	-	-	-
นายธนวัฒน์ ตริวิศเวทย์	กรรมการบริษัท, กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
นายอาสา อรรถยุกติ <sup>4</sup>	รองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
นายมิคาเอล อีริค เรดเดอร์	รองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
นางสาวนิธวดี ลิ้มโปดม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
นางสาวปาริฉัตร โอทยากุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
นางสาวรุจิรา ช่วยบำรุง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
นายวรท ศักดิ์สุจริต	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
นางสาวปิยนุช มริตตะนพพร	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน	-	-	-	-

หมายเหตุ : <sup>1</sup> รวมการถือหลักทรัพย์โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

<sup>2</sup> ก่อนปี 2558 นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว ถือหุ้นบริษัทจำนวน 200,000 หุ้น ซึ่งมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 อนุมัติลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็น หุ้นละ 1 บาท และ นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering)

<sup>3</sup> ดร. วิชาญ อร่ามวาริกุล ซื้อหุ้นบริษัทจำนวน 400 หุ้น เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2558 ซึ่งมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 อนุมัติลดมูลค่าหุ้นจากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็น หุ้นละ 1 บาท และ ดร. วิชาญ อร่ามวาริกุล ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น

<sup>4</sup> ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2558

ในรอบปี 2558 ไม่มีกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารการกระทำผิดด้านการทุจริตหรือจริยธรรม รวมถึงไม่มีกรณีที่กรรมการลาออกจากตำแหน่งเนื่องจากประเด็นการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินข้อมูลทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและข้อมูลด้านอื่นๆ อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ภายในต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีขอบเขตงานตรวจสอบทั้งบริษัทและบริษัทย่อยตามแผนงานตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่า ระบบการควบคุมภายในเหมาะสม เพียงพอและสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. ตลอดจนแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) มีการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการควบคุมการดำเนินงาน การรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา มีการปฏิบัติตามนโยบาย และเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย และข้อบังคับของทางราชการ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น บนพื้นฐานความเป็นธรรมด้านผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมถึงค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง โดยมีวาระการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อซักถามเกี่ยวกับแผนงานสอบบัญชีและประเด็นต่างๆ ที่ตรวจพบในระหว่างการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ

ด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้ให้ความสำคัญในการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการบริหารจัดการ โดยคณะทำงานซึ่งประกอบด้วยฝ่ายบริหารจากทุกสายงานดำเนินการระบุปัจจัยเสี่ยง วิเคราะห์ผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้น รวมทั้งกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาความเพียงพอและความเหมาะสมรายไตรมาส โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและบริหารความเสี่ยงรับทราบ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 กรรมการอิสระของบริษัททั้ง 4 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย ประธานกรรมการ และกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและอนุมัติรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว รวมถึงผลจากการตอบคำถามในแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยมีความเห็นตรงกันกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ระบบการติดตาม มีความเพียงพอและความเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายใน ในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้ในทางมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอย่างเพียงพอแล้ว นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทไม่เคยได้รับรายงานว่ามีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจากผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายในแต่อย่างใด

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2556 ครั้งที่ 2/2556 ได้แต่งตั้ง บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 ซึ่งบริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ได้มอบหมายให้ นางสาวสุภารัตน์ โพธิ์แย้มจิตร ตำแหน่งเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบหลัก ในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และนางสุภารัตน์ โพธิ์แย้มจิตร แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจาก นางสาวสุภารัตน์ โพธิ์แย้มจิตร มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลา 8 ปี และมีความเข้าใจในการดำเนินงานของธุรกิจผลิตไฟฟ้า อีกทั้ง บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) มีจำนวนทีมงานตรวจสอบภายในเพียงพอในการรองรับการตรวจสอบบริษัทย่อยของบริษัทซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา จังหวัดนครราชสีมา จังหวัดเชียงราย และเวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ทั้งนี้ เพื่อความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างบริษัทและบริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) นางสาวสุภารัตน์ โพธิ์แย้มจิตร จะรายงานผลการตรวจสอบของบริษัทและบริษัทย่อยโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยไม่ขึ้นต่อสายบังคับบัญชาของบริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) อย่างไรก็ตาม เพื่อรักษาความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายใน บริษัทอยู่ระหว่างการสรรหาบุคลากรที่มีความสามารถเพื่อมาปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในแทน บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในต้นปี 2559 ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนั้น บริษัทมอบหมายให้ นางสาวปาริฉัตร โอทยากุล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแล เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าตรวจสอบภายในและผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 3 แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2558 (แบบ 56-1) ของบริษัท

## รายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2558 ภายใต้หลักการพิจารณาการเข้าทำรายการ ดังนี้

### ความจำเป็นและความสะดวกสมเหตุผลของรายการระหว่างกัน

บริษัทพิจารณาเข้าทำรายการระหว่างกันตามความจำเป็นและความสะดวกสมเหตุผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยพิจารณาถึงความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ในงานนั้นๆ และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีเงื่อนไขไม่แตกต่างไปจากการทำรายการกับบุคคลภายนอก และเป็นไปตามเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ตามปกติของธุรกิจ หลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลอดจนกฎเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนในแต่ละรายการ เพื่อประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัท และรักษาประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทกำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน แบ่งเป็น 2 กรณี กล่าวคือ กรณีรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกันประเภทธุรกิจปกติและสนับสนุนธุรกิจปกติ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติมอบอำนาจในหลักการให้ฝ่ายจัดการมีอำนาจพิจารณาเข้าทำรายการได้ โดยฝ่ายบริหารจะต้องสรุปรายการดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ และสำหรับรายการระหว่างกันประเภทอื่น บริษัทได้กำหนดอำนาจผู้มีสิทธิอนุมัติการทำรายการตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกอบกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยเงื่อนไขและหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการเกี่ยวโยง อีกทั้งกำหนดให้ทุกๆ รายการจะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีหน้าที่สอบทานและให้ความเห็นการทำรายการระหว่างกันก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและมีมติอนุมัติ โดยกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไม่มีสิทธิเข้าร่วมพิจารณาการทำรายการดังกล่าว

### นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทคาดว่าในอนาคตจะมีการทำรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอีก โดยส่วนใหญ่จะเป็นรายการต่อเนื่องจากรายการในปัจจุบัน เช่น สัญญาซ่อมบำรุง สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและน้ำประปา สัญญาบริหาร เป็นต้น โดยจะเป็นไปตามลักษณะการค้าปกติ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นการทำรายการประเภทดังกล่าวว่ามีความจำเป็น สมเหตุผลผลในการเข้าทำรายการ และราคาที่กำหนดมีความเหมาะสม เพื่อมิให้มีเงื่อนไขแตกต่างจากการทำรายการประเภทเดียวกันกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

## ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท	สัดส่วนถือหุ้น	ประกอบธุรกิจ
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท)	N/A	บริษัทประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ และให้บริการคำปรึกษาและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้า
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด (SEAN)	ถือหุ้นร้อยละ 56 โดยบริษัท	SEAN ประกอบธุรกิจลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป. ลาว)
บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด (NN2)	ถือหุ้นร้อยละ 75 โดย SEAN	NN2 เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ โดยเป็นผู้ได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาว ตามสัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจืด 2 มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 615 เมกะวัตต์
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC)	ถือหุ้นร้อยละ 65 โดยบริษัท	BIC ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากโครงการโรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 117.5 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 19.6 ตันต่อชั่วโมง (สำหรับโครงการ 1) โดยโครงการดังกล่าวตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา
บริษัท บางเขนชัย จำกัด (BKC)	ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท	BKC เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ซึ่งตั้งอยู่ที่ อ.ปักธงชัย จ.นครราชสีมา มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 8 เมกะวัตต์
บริษัท ซีเคพี โซลาร์ จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท	เป็นบริษัทที่จัดตั้งมาเพื่อเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
บริษัท เฮลิออส พาวเวอร์ จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท	เป็นบริษัทที่จัดตั้งมาเพื่อเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
บริษัท อพอลโล่ พาวเวอร์ จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท	เป็นบริษัทที่จัดตั้งมาเพื่อเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
บริษัท วิส โซลิส จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท	เป็นบริษัทที่จัดตั้งมาเพื่อเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
บริษัท โซเล่ พาวเวอร์ จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท	เป็นบริษัทที่จัดตั้งมาเพื่อเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

### บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง

#### บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) (CK)

CK ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง รวมถึงการพัฒนา ลงทุน และบริหารโครงการสัมปทานระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานขนาดใหญ่ในประเทศและภูมิภาคอย่างครบวงจร และเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท เนื่องจาก CK เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 30.25<sup>1</sup> ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทและ CK ยังมีการรวมกันจำนวน 4 ราย ได้แก่ (1) นายปลิว ตริวิศเวทย์ (2) นายณรงค์ แสงสุริยะ (3) นายประเสริฐ มริตตะนพ และ (4) ดร. สุภามาส ตริวิศเวทย์

#### บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW)

TTW ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท เนื่องจาก TTW เป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทโดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 25.31<sup>1</sup> ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว และมีการรวมกันจำนวน 5 ราย ได้แก่ (1) ดร. ทนง พิทยะ (2) นายปลิว ตริวิศเวทย์ (3) นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว (4) นายณรงค์ แสงสุริยะ และ (5) นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ

#### บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM)<sup>2</sup>

BEM ประกอบธุรกิจเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) และส่วนต่อขยายต่างๆ และประกอบธุรกิจการเดินรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน โดย BEM เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท เนื่องจาก BEM<sup>2</sup> เป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 19.40<sup>1</sup> ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว และมีการรวมกันจำนวน 2 ราย ได้แก่ (1) นายปลิว ตริวิศเวทย์ และ (2) นายสุพงศ์ ขยุดสาทกิจ

<sup>1</sup> สัดส่วนการถือหุ้นจากการปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 25 มิถุนายน 2558

<sup>2</sup> บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BECL) ควบรวมกับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) และจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558



#### บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)

XPCL ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรีบนแม่น้ำโขงที่เขตไชยะบุรี สปป.ลาว มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 1,285 เมกะวัตต์ โดยได้รับสัมปทานในการผลิตไฟฟ้าจากรัฐบาล สปป.ลาว และเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท เนื่องจากเดิม XPCL มีผู้ถือหุ้น คือ CK และ BEM<sup>1</sup> ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 30 และร้อยละ 7.5 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ XPCL และยังมีกรรมการร่วมกันจำนวน 4 ราย ได้แก่ (1) ดร. ทนง พิทยะ (2) นายปลิว ตริวิศเวทย์ (3) นายธนวัฒน์ ตริวิศเวทย์ และ (4) นายสุพงศ์ ขยุตสาหกิจ

ทั้งนี้ บริษัทซื้อหุ้นของ XPCL ต่อจาก CK มีผลให้ XPCL เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2558 เป็นต้นมา ดังนั้นรายการต่อไปนี้จะแสดงรายการที่เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 9 มิถุนายน 2558 เท่านั้น

#### บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH)

RATCH ประกอบธุรกิจในรูปของ Holding Company โดยมีหน้าที่เป็นแกนนำของกลุ่มบริษัท RATCH ในการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน และแผนกลยุทธ์ต่างๆ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนา และการขยายกิจการ ที่มุ่งลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท เนื่องจาก RATCH ถือหุ้นร้อยละ 33.33 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วใน SEAN ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

#### บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด (ราช-ลาว)

ราช-ลาว เป็นบริษัทย่อยของ RATCH โดย RATCH ถือหุ้นใน ราช-ลาว ร้อยละ 100 ราช-ลาว จัดทะเบียนจัดตั้งภายใต้กฎหมายของ สปป.ลาว และประกอบธุรกิจดำเนินงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำเริ่ม 2 และเกี่ยวข้องกับบริษัท เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยของ RATCH ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ SEAN ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

#### บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC)

GPSC เป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. ธุรกิจหลัก คือ การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำอุตสาหกรรม ให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมและ กฟผ. มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 22.58) โดย GPSC ได้รับโอนหุ้น BIC ในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วใน BIC จาก ปตท. เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2556 ซึ่งมีผลทำให้ GPSC เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ BIC และ GPSC เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

#### บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.)

ปตท. ประกอบกิจการปิโตรเลียม ดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือสนับสนุนการประกอบธุรกิจปิโตรเลียม รวมทั้งร่วมลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกับปิโตรเลียม และเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท เนื่องจาก ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 22.58 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วใน GPSC

#### บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด (BLDC)

BLDC ประกอบธุรกิจจัดการนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ชายพื้นที่ในนิคม บริหารและให้บริการสาธารณูปโภคบางส่วน ตั้งอยู่บริเวณกิโลเมตรที่ 4 ถนนอุดม-สรยุทธ์ (ทางหลวงแผ่นดินหมายเลขที่ 308) แยกจากถนนสายเอเชีย (ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 32) ในพื้นที่หมู่ที่ 2 ตำบลคลองจิก และหมู่ที่ 16 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท เนื่องจากมีการร่วมทุนร่วมกัน 2 ราย ได้แก่ (1) นายปลิว ตริวิศเวทย์ และ (2) ดร. สุภามาส ตริวิศเวทย์

#### รัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (GOL)

GOL เป็นผู้ให้สัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำเริ่ม 2 แก่ SEAN (ซึ่งต่อมาได้โอนสัญญาสัมปทานให้แก่ NN2) เป็นระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดย NN2 มีภาระผูกพันในการจ่ายค่าตอบแทนสัมปทานและภาษีให้กับ GOL ตามระยะเวลาและอัตราที่กำหนดในสัญญาสัมปทาน ซึ่ง NN2 ได้เริ่มจ่ายค่าตอบแทนสัมปทานให้กับ GOL แล้ว นับตั้งแต่วันที่เปิดดำเนินการในช่วงแรก (26 มีนาคม 2554) เป็นต้นมา โดย GOL เป็นผู้ถือหุ้นของรัฐบาลกิจไฟฟ้าลาว (Electricite du Laos : EDL) ซึ่งมี EDL-Gen เป็นบริษัทย่อยโดย EDL ถือหุ้นใน EDL-Gen ร้อยละ 75 และ EDL-Gen ถือหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วใน NN2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SEAN และ SEAN เป็นบริษัทย่อยของบริษัท

#### รัฐบาลกิจไฟฟ้าลาว (EDL)

EDL เป็นรัฐบาลกิจภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงานและเหมืองแร่ของ สปป.ลาว ดำเนินธุรกิจหลักในการผลิต จัดให้ได้มา และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าใน สปป.ลาว พร้อมทั้งนำเข้าและส่งออกพลังงานไฟฟ้า นอกจากนี้ EDL ยังทำหน้าที่พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า ซึ่งรวมถึงโครงการไฟฟ้าพลังน้ำของ สปป.ลาว และ EDL เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทเนื่องจาก EDL เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ EDL-Gen โดยถือหุ้นร้อยละ 75 ใน EDL-Gen และ EDL-Gen ถือหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วใน NN2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SEAN และ SEAN เป็นบริษัทย่อยของบริษัท

<sup>1</sup> บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BECL) ควบรวมกับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) และจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558

## รายละเอียดของรายการระหว่างกัน สำหรับปี 2558

### 1. รายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับ บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) (CK)

CK เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 30.25<sup>1</sup> ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว นอกจากนี้บริษัทและ CK ยังมีกรรมการร่วมกันจำนวน 4 รายได้แก่ (1) นายปลิว ตริวิศวะเวทย์ (2) นายณรงค์ แสงสุริยะ (3) นายประเสริฐ มริตตนะพร และ (4) ดร. สุภามาส ตริวิศวะเวทย์

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 58	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 57		
<b>การเช่าพื้นที่ สำนักงานบริษัท ในอาคารของ CK</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน</li> <li>เจ้าหน้าที่รายการ ค่าสาธารณูปโภค</li> </ul>	7.41 -	1.97 0.49	บริษัทได้ใช้พื้นที่ชั้น CH, ชั้น 20 และชั้น 24 และ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ("BIC") เข้าพื้นที่ชั้น 17 ของอาคารวิริยะถาวร ของ CK โดยอัตราค่าเช่าพื้นที่ สำนักงานและอัตราค่าสาธารณูปโภค เป็นอัตราปกติที่ CK เรียกเก็บจาก ผู้เช่าทั่วไป โดยบริษัทได้ยกเลิก สัญญาเช่าชั้น 24 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2558	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการเช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงานของบริษัทมีความสมเหตุสมผล และราคาเช่าดังกล่าวมีความเหมาะสม เพราะเป็นอัตราค่าเช่าพื้นที่ที่ CK ให้เช่ากับลูกค้าทั่วไปในอาคารวิริยะถาวร
<b>การเช่า Server</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเช่า</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> </ul>	0.55 0.05	- -	บริษัทย่อย (BIC) ได้เช่าพื้นที่ Server 3 ชุด ชุดละ 430 GB ระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2558 โดยเป็นอัตราค่าเช่าปกติที่ CK ให้เช่ากับลูกค้าทั่วไป และพิจารณาถึงความปลอดภัยของข้อมูลที่จัดเก็บ	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการเช่าพื้นที่ Server เพื่อใช้เป็นระบบปฏิบัติการฐานข้อมูลของ BIC โดยมีความจำเป็น เนื่องจากเดิม BIC ถือหุ้นโดย CK จึงใช้ระบบปฏิบัติการเดียวกันกับ CK อย่างไรก็ตาม ในอนาคตบริษัทมีแผนการพัฒนา ระบบปฏิบัติการและลงทุนใน Server สำหรับบริษัทในเครือ ดังนั้น BIC จึงจำเป็นต้องใช้ Server ของ CK เป็นการชั่วคราว นอกจากนั้นการชำระค่าเช่า Server เป็นรายเดือนจะช่วยแบ่งเบาภาระ BIC ในการซื้อ Server เอง จึงเป็นความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว และราคาเช่ามีความเหมาะสมแล้ว

<sup>1</sup> สัดส่วนการถือหุ้นจากการปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 25 มิถุนายน 2558

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 58	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 57		
<b>การจ้างรับเหมาก่อสร้าง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง</li> <li>• เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง</li> </ul>	1,052.17  46.11	-  -	บริษัทย่อย (BIC) ว่าจ้างให้ CK ออกแบบดำเนินงานด้านวิศวกรรมผลิต จัดซื้อ จัดหามาให้ ก่อสร้าง ติดตั้ง และดำเนินการทดสอบ (Commission) โครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ระบบโคเจนเนอเรชั่น ขนาด 117 MW มูลค่าสัญญา 4,310.15 ล้านบาท โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติรายการดังกล่าวในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557 โดยมีที่ปรึกษาทางการเงินอิสระให้ความเห็นว่าราคาค่างานก่อสร้างมีความเหมาะสม	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการว่าจ้าง CK เพื่อทำหน้าที่ออกแบบดำเนินงานด้านวิศวกรรมผลิต จัดซื้อ จัดหามาให้ ก่อสร้าง ติดตั้งและดำเนินการทดสอบ (Commission) ให้กับโรงไฟฟ้า BIC-2 มีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อ BIC เนื่องจาก CK มีศักยภาพ มีความรู้ความชำนาญในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น และมีประสบการณ์เป็นที่น่าพอใจ ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า BIC-1 นอกจากนั้นมูลค่าสัญญา 4,310.15 ล้านบาท ต่ำกว่าราคาที่เป็นที่ปรึกษาทางด้านวิศวกรรมอิสระได้ประเมินไว้ ดังนั้นราคาดังกล่าวจึงมีความสมเหตุสมผล
<b>การจ้างตรวจสอบภายในและบริหารงาน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</li> <li>• เจ้าหนี้ค่าบริหาร</li> </ul>	5.26 0.54	1.20 0.11	บริษัทจ้าง CK เพื่อตรวจสอบภายในให้กับบริษัทและบริษัทย่อย และบริษัทย่อย (BIC) ได้ว่าจ้างบุคลากรของ CK เพื่อบริหารงานเกี่ยวกับธุรกิจโครงการไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น โดย CK มีประสบการณ์ในการทำงานที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของโครงการต่างๆ จึงเหมาะสมที่ว่าจ้างบุคลากรของ CK ในระหว่างที่บริษัท และบริษัทย่อยอยู่ในระหว่างการสรรหาบุคลากรที่เหมาะสม โดยอัตราค่าจ้าง ยังคงคำนวณมาจากจำนวนบุคลากร ลักษณะงาน และค่าตอบแทนของพนักงานดังกล่าว ดังนั้น ราคาดังกล่าวจึงเป็นราคาที่สมเหตุสมผล	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการจ้างดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจาก CK มีบุคลากรและมีความชำนาญในด้านการบริหารจัดการ นอกจากนั้นราคาค่าจ้างตามสัญญาดังกล่าวยังคำนวณมาจากจำนวนบุคลากร ลักษณะงาน และค่าตอบแทนของพนักงานดังกล่าว ดังนั้น ราคาดังกล่าวจึงเป็นราคาที่สมเหตุสมผล

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 58	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 57		
<b>การขายอุปกรณ์ตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการขาย ทรัพย์สิน</li> </ul>	9.23	-	บริษัทได้ทำการขายทรัพย์สินให้ CK จากการคืนพื้นที่ชั้น 24 CK ประสงค์ที่จะซื้ออุปกรณ์ตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงานของบริษัทที่ติดตั้งอยู่ชั้น 24 ของอาคารวิริยะถาวร โดยพิจารณากำหนดราคาอ้างอิงตามราคาตลาด ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมสำหรับทั้งสองฝ่าย	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลในการกำหนดราคาขายระหว่างกัน ซึ่งราคาอ้างอิงเป็นไปตามราคาตลาด และเป็นมูลค่ายุติธรรมสำหรับทั้งสองฝ่าย
<b>การซื้อเงินลงทุน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>เงินลงทุนในบริษัทร่วม</li> </ul>	4,344	-	บริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL) จาก CK ในสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน จำนวน 805,830,000 หุ้น มูลค่า 4,344 ล้านบาท โดยมูลค่าการซื้อขายนั้นผ่านการพิจารณาจากที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ และผ่านการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้ว ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลโดยการเข้าซื้อหุ้น XPCL จะทำให้บริษัทสามารถปรับโครงสร้างการถือหุ้นให้มีความเหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่จะเป็น ผู้ลงทุนหลักในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าของกลุ่ม บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และจะเพิ่มมูลค่าของบริษัท และความน่าสนใจที่นักลงทุนมีต่อบริษัท อันจะเป็นผลดีต่อการระดมทุนต่อไปในอนาคต และช่วยสร้างโอกาสในการเพิ่มรายได้และอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อเนื่อง และเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจในระยะยาวให้กับบริษัท

## 2. รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)

เดิม XPCL มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ CK โดยถือหุ้นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ XPCL และยังมีกรรมกรร่วมกันจำนวน 4 ราย ได้แก่ (1) ดร. ทนง พิทยะ (2) นายปลิว ตริวิศวเวทย์ (3) นายธนวัฒน์ ตริวิศวเวทย์ และ (4) นายสุพงศ์ ขยุตสาทกิจ

ทั้งนี้ บริษัทซื้อหุ้นของ XPCL ต่อจาก CK มีผลให้ XPCL เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2558 เป็นต้นมา ดังนั้นรายการต่อไปนี้จะแสดงรายการที่เกิดขึ้น ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 9 มิถุนายน 2558 เท่านั้น

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบบัญชี สิ้นสุด	รอบบัญชี สิ้นสุด		
	31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 57		
<b>การรับจ้างวิศวกรที่ปรึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• รายได้ค่าบริการโครงการ</li> <li>• ลูกหนี้การค้า (รายได้ค่าบริการโครงการ)</li> </ul>	20.97 -	44.09 4.24	บริษัทรับว่าจ้างจาก XPCL ภายใต้อสัญญาว่าจ้างวิศวกรที่ปรึกษา (Owner Engineer Agreement) เพื่อทำหน้าที่ควบคุมและตรวจสอบคุณภาพงานก่อสร้างและงานทดสอบติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าเครื่องกล ติดต่อประสานงานกับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (EDL) เพื่อควบคุมงานก่อสร้างให้เป็นไปตามข้อกำหนดและมาตรฐานภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติรายการดังกล่าวในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557 โดยมีที่ปรึกษาทางการเงินอิสระให้ความเห็นว่าราคามีความเหมาะสม	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมเนื่องจากบริษัทมีผู้บริหารและพนักงานซึ่งมีประสบการณ์จากการบริหารและก่อสร้างโครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำเริ่ม 2 มาแล้ว จึงนำความสามารถของบุคลากรดังกล่าวมาก่อให้เกิดรายได้อื่นๆ แก่บริษัท และราคาตอบแทนดังกล่าวเป็นราคาที่สมเหตุสมผล เนื่องจากระยะเวลาในการดำเนินการ และขอบเขตของงาน และค่าตอบแทนของพนักงานดังกล่าว
<b>การรับจ้างบริหารงาน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• รายได้ค่าบริการโครงการ</li> <li>• ลูกหนี้การค้า (รายได้ค่าบริการโครงการ)</li> </ul>	4.24 -	8.80 0.86	บริษัทได้รับการว่าจ้างจาก XPCL บริหารงานด้านสำนักกรรมการผู้จัดการ บัญชี การเงิน และวิศวกรรม เนื่องจากบริษัท มีผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานด้านดังกล่าว อีกทั้งมีความเข้าใจในธุรกิจผลิตไฟฟ้า ดังนั้นจึงเข้าทำสัญญาจ้างบริหารกับบริษัท สำหรับบุคลากร 4 รายโดย XPCL จะจ่ายค่าจ้างเป็นรายเดือนโดยกำหนดค่าจ้างจากต้นทุนของผู้บริหารที่ปฏิบัติงาน	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลเนื่องจากบริษัทได้มีผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งมีประสบการณ์จากการบริหารและการก่อสร้างโครงสร้าง

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 58	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 57		
<p>สัญญาจ้างบริหารโครงการ ไฮดรอปรีระหว่าง SEAN กับ XPCL</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• รายได้ค่าบริการโครงการ</li> <li>• ลูกหนี้การค้า (รายได้ ค่าบริการโครงการ)</li> </ul>	-	3.96	<p>SEAN ได้รับการว่าจ้างจาก XPCL ภายใต้สัญญาว่าจ้างวิศวกรที่ปรึกษา บริษัท (Owner Engineer Agreement) เพื่อทำหน้าที่ควบคุม และตรวจสอบคุณภาพงานก่อสร้าง และงานทดสอบติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องกล ติดต่อประสานงานกับ กฟผ. และ EDL เพื่อควบคุมงานก่อสร้าง ให้เป็นไปตามข้อกำหนดและมาตรฐาน ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งมี ระยะเวลาของสัญญาดังแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 จนถึงสิ้นสุด หลังจากวันเริ่มขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เป็นเวลา 1 ปี และสัญญาดังกล่าว ได้ถูกยกเลิกในปี 2557</p>	<p>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจาก SEAN เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ จากการบริหารจัดการในการก่อสร้าง โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำงึม 2 มาแล้ว จึงมีศักยภาพที่จะนำ ความสามารถของบุคลากรดังกล่าว มาก่อให้เกิดรายได้อื่นๆ แก่ SEAN นอกจากนี้ราคาค่าตอบแทนดังกล่าว ก็เป็นราคาที่สมเหตุสมผล เนื่องจาก เป็นราคาที่คำนวณจากจำนวนพนักงาน ระยะเวลาในการดำเนินการและ ขอบเขตของงาน และค่าตอบแทนของ พนักงานดังกล่าว</p>



## 3. รายการระหว่างบริษัทย่อย กับ บริษัท พลัสไฟฟาราชบุรีโอสถ จำกัด (มหาชน) (RATCH)

RATCH ถือหุ้นร้อยละ 33.33 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วใน SEAN ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 58	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 57		
<b>การจ้างบริหารงาน</b> • ค่าใช้จ่ายในการบริหาร • เจ้าหนี้	2.65 0.24	2.47 0.22	บริษัทย่อย (SEAN) ได้ทำสัญญา ระหว่างผู้ถือหุ้นของ SEAN ได้กำหนด เงื่อนไขว่า RATCH จะส่งบุคลากร ร่วมปฏิบัติงานในส่วนงานวิศวกรรม และการเงินของ SEAN สำหรับ โครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจืด 2 เนื่องจาก RATCH เป็นผู้มี ประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญ ในการบริหารจัดการโครงการ ไฟฟ้าพลังน้ำ	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจาก RATCH มีบุคลากรที่มี ความชำนาญในด้านการบริหารจัดการ โครงการไฟฟ้า นอกจากนี้ ราคาจ้าง ตามสัญญาดังกล่าวยังคำนวณมาจาก จำนวนบุคลากร ลักษณะงาน และ ค่าตอบแทนของพนักงานดังกล่าว ดังนั้น ราคาดังกล่าวจึงเป็นราคา ที่สมเหตุสมผล
<b>การจ้างที่ปรึกษา งานปฏิบัติการเดินเครื่อง และบำรุงรักษาโครงการ ไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจืด 2</b> • ค่าบริการปรึกษางาน ปฏิบัติการเดินเครื่อง และบำรุงรักษา • เจ้าหนี้	25.00 -	25.00 -	บริษัท ไฟฟ้าพลังน้ำ 2 จำกัด (NN2) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SEAN ได้ทำ สัญญาบริการปรึกษางานเดินเครื่อง และบำรุงรักษาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 กับ RATCH โดยกำหนดให้ RATCH เป็นที่ปรึกษาเกี่ยวกับการ พัฒนาโครงการ งานเกี่ยวกับเอกสาร ของสัญญาแนะนำด้านเทคนิคและ การก่อสร้าง การจัดซื้ออะไหล่และ อุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ สัญญาจะสิ้นสุดเมื่อ สัญญาซื้อขาย ไฟฟ้าหมดอายุ หรือ Equity IRR ของ SEAN และ/หรือ NN2 มีค่า ไม่น้อยกว่าร้อยละ 14 ต่อปี แล้วแต่ เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน การกำหนด ค่าตอบแทนของทั้งสองสัญญาดังกล่าว ได้ผ่านการเจรจาต่อรองมาแล้วจาก ผู้บริหาร เป็นที่ยอมรับของผู้เกี่ยวข้อง ทุกฝ่าย และมีความเหมาะสมเนื่องจาก RATCH เป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ ในการดำเนินงานโครงการไฟฟ้า	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจาก RATCH เป็นบริษัทที่มี ประสบการณ์ในการดำเนินงาน โครงการไฟฟ้า นอกจากนี้ การกำหนด ค่าตอบแทนของสัญญาดังกล่าว ได้ผ่านการเจรจาต่อรองมาแล้วจาก ผู้บริหารของ SEAN และได้มีมติอนุมัติ โดยคณะกรรมการและ/หรือ ที่ประชุม ผู้ถือหุ้นของ SEAN แล้ว ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็น ว่าการพิจารณาค่าตอบแทนตามสัญญาดังกล่าว ได้ปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติที่ ควรจะเป็น ณ ขณะที่มีการอนุมัติ รายการและการกำหนดราคาดังกล่าว เป็นที่ยอมรับของผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

#### 4. รายการระหว่าง บริษัทย่อย กับ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด (RATCH Lao)

RATCH ถือหุ้นใน Ratch Lao ร้อยละ 100 โดย RATCH Lao จัดทะเบียนจัดตั้งภายใต้กฎหมายของ สปป.ลาว และประกอบธุรกิจดำเนินงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจี้ม 2 และเกี่ยวข้องกับบริษัท เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยของ RATCH ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ SEAN ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบบัญชี สิ้นสุด	รอบบัญชี สิ้นสุด		
	31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 57		
<b>การให้บริการเดินเครื่อง และซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า ระยะยาว (Operation &amp; Maintenance)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการภายใต้สัญญาเดินเครื่องและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า</li> <li>ค่าจ้างงานซ่อมบำรุงอื่น</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> <li>เจ้าหน้าที่อื่น</li> </ul>	264.14  5.09 173.72 1.33	125.66  0.70 27.47 0.89	บริษัทย่อย (SEAN และ NN2) ได้ว่าจ้าง RATCH Lao ในการเดินเครื่องและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าครอบคลุมถึงการเดินเครื่องเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า งานบำรุงรักษาเครื่องกำเนิดไฟฟ้า กังหันน้ำ ระบบควบคุมและอุปกรณ์ รวมถึงตัวเชื่อมอาคารโรงไฟฟ้า อาคารและโครงสร้างทางวิศวกรรม รวมถึงระบบสาธารณูปโภคต่างๆ และพื้นที่โดยรอบโครงการ และงานอื่นๆ สัญญาสิ้นสุดอายุสัมปทาน ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ NN2 ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2558 มีมติให้ยกเลิกสัญญาเดินเครื่องและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าระยะยาว และ สัญญาซ่อมบำรุงรักษาใหญ่ ระหว่าง NN2 กับ RATCH Lao โดย NN2 มีภาระที่จะต้องจ่ายชำระค่าชดเชยจากการยกเลิกสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 135 ล้านบาท	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นตรงตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ NN2 ซึ่งมีมติให้ยกเลิกสัญญาเดินเครื่องและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าระยะยาว ระหว่าง NN2 กับ RATCH Lao โดยมีการจ่ายค่าชดเชยจากการยกเลิกสัญญาระหว่างกัน ซึ่งรายการดังกล่าวนี้มีความสมเหตุสมผลแล้ว

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบบัญชี สิ้นสุด	รอบบัญชี สิ้นสุด		
	31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 57		
<b>การให้บริการ ซ่อมบำรุงรักษาใหญ่ (Major Maintenance)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าบริการภายใต้สัญญาซ่อมบำรุงรักษาใหญ่</li> <li>• เจ้าหนี้</li> </ul>	65.56	63.65	<p>บริษัทย่อย (SEAN และ NN2) ได้ว่าจ้าง RATCH Lao เพื่อเป็นผู้ให้บริการงานซ่อมบำรุงรักษาใหญ่ให้กับโครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำมิม 2 โดยสัญญาดังกล่าวมีขอบเขตการให้บริการครอบคลุมถึงเรื่องต่างๆ แบ่งเป็น 3 ด้าน คือ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) งานบำรุงรักษาเชิงป้องกัน</li> <li>2) การบำรุงรักษาเพื่อแก้ไข</li> <li>3) งานบำรุงรักษานิตที่มีการวางแผนล่วงหน้า และกรณีฉุกเฉินที่อาจจะเกิดขึ้น</li> </ol> <p>โดยสัญญาดังกล่าวได้ลงนามในวันที่ 3 กันยายน 2554 ระยะเวลาของสัญญา รวม 7 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา และสามารถขยายระยะเวลาของสัญญาออกไปได้อีกขึ้นอยู่กับการตกลงกัน เนื่องจากสัญญาทั้ง 2 สัญญา การให้บริการมีลักษณะเฉพาะ จึงไม่สามารถเปรียบเทียบค่าตอบแทนตามสัญญาจากการใช้ข้อมูลสาธารณะได้</p> <p>อย่างไรก็ตามการกำหนดราคาได้ผ่านการเจรจาต่อรองแล้วจากผู้บริหารที่เกี่ยวข้องแล้ว นอกจากนี้ยังเป็นที่ยอมรับของ EDL-Gen ซึ่งเป็นตัวแทนของรัฐบาล สปป.ลาว เป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการบริหารจัดการโครงการไฟฟ้าพลังน้ำและยังถือหุ้น 25% ในบริษัทย่อย (“SEAN”) ของบริษัทด้วย</p> <p>ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ NN2 ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2558 มีมติให้ยกเลิกสัญญาเดินเครื่องและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าระยะยาว และสัญญาซ่อมบำรุงรักษาใหญ่ ระหว่าง NN2 กับ RATCH Lao โดย NN2 มีภาระที่จะต้องจ่ายชำระค่าชดเชยตามที่กล่าวข้างต้น</p>	<p>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นตรงตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ NN2 ซึ่งมีมติให้ยกเลิกสัญญาซ่อมบำรุงรักษาใหญ่ ระหว่าง NN2 กับ RATCH Lao โดยมีการจ่ายค่าชดเชยจากการยกเลิกสัญญา ระหว่างกัน ซึ่งรายการดังกล่าวนี้มีความสมเหตุสมผลแล้ว</p>

## 5. รายการระหว่าง บริษัทย่อยกับ รัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ( GOL )

GOL เป็นผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (Electricite du Laos : EDL) ซึ่งมี EDL-Gen เป็นบริษัทย่อยโดย EDL ถือหุ้นใน EDL-Gen ร้อยละ 75 และ EDL-Gen ถือหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วใน NN2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SEAN และ SEAN เป็นบริษัทย่อยของบริษัท

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบบัญชี สิ้นสุด	รอบบัญชี สิ้นสุด		
	31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 57		
<b>การจ่ายค่าตอบแทน สัมปทาน (Royalty Fee)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทนสัมปทาน</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> </ul>	132.59 72.08	135.42 79.45	บริษัทย่อย (SEAN และ NN2) ต้องจ่ายค่าตอบแทนสัมปทานตามอัตราที่กำหนดให้แก่ GOL ภายใต้ตามสัญญาสัมปทาน ซึ่งการเข้าทำสัมปทานดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากการเข้าทำสัญญาสัมปทานเป็นการเข้าทำสัญญากับภาครัฐของ สปป.ลาว ซึ่งมีระเบียบวิธีปฏิบัติในการกำหนดราคาที่เหมาะสม	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการเข้าทำสัญญาสัมปทานดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากการเข้าทำสัญญาดังกล่าวเป็นการเข้าทำสัญญากับภาครัฐของ สปป.ลาว ซึ่งมีระเบียบวิธีปฏิบัติในการกำหนดราคาที่เหมาะสม

## 6. รายการระหว่าง บริษัทย่อยกับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (EDL)

EDL เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ EDL-Gen โดยถือหุ้นร้อยละ 75 ใน EDL-Gen และ EDL-Gen ถือหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วใน NN2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SEAN และ SEAN เป็นบริษัทย่อยของบริษัท

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบบัญชี สิ้นสุด	รอบบัญชี สิ้นสุด		
	31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 57		
<b>การบริการด้านปฏิบัติการ บำรุงรักษาสถานีไฟฟ้าย่อย นabungและระบบส่งไฟฟ้า</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการภายใต้สัญญาดำเนินการให้บริการด้านปฏิบัติการและบำรุงรักษาสถานีไฟฟ้าย่อยนabungและระบบสายส่งไฟฟ้า</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> </ul>	19.45 1.70	18.22 1.54	บริษัทย่อย (SEAN และ NN2) ว่าจ้าง EDL ในการให้บริการด้านปฏิบัติการและบำรุงรักษาสถานีไฟฟ้าย่อยนabungและระบบส่งไฟฟ้าจากโครงการไปยังจุดส่งมอบไฟฟ้า ได้แก่ สายส่งไฟฟ้า 230 กิโลโวลต์ จากโครงการถึงสถานีไฟฟ้าย่อยนabung และสายส่งไฟฟ้า 500 กิโลโวลต์ จากสถานีไฟฟ้าย่อยนabungมายังจุดขายไฟฟ้ากึ่งกลางแม่น้ำโขง โดย EDL เป็นผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับระบบสายส่งไฟฟ้าของ สปป.ลาว อีกทั้งการเข้าทำสัญญาดังกล่าวกับหน่วยงานภาครัฐของ สปป.ลาว ซึ่งมีระเบียบวิธีปฏิบัติในการกำหนดราคาที่เหมาะสม	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจาก EDL เป็นผู้มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับระบบสายส่งไฟฟ้าของ สปป.ลาว อีกทั้งการเข้าทำสัญญาดังกล่าวยังเข้าข่ายเป็นการเข้าทำสัญญากับหน่วยงานภาครัฐของ สปป.ลาว ซึ่งมีระเบียบวิธีปฏิบัติในการกำหนดราคาที่เหมาะสม

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 58	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 57		
<p>การส่งพนักงานจาก EDL ปฏิบัติงานให้แก่ NN2</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่ายการบริหาร</li> </ul>	-	0.80	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของ NN2 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2553 มีมติแต่งตั้งพนักงานจาก EDL ซึ่งถูกส่งมาปฏิบัติงานให้แก่ NN2 จำนวน 1 ราย โดยเข้ามาดำรงตำแหน่ง Assistant Managing Director ภายใต้ฝ่ายบำรุงรักษา ทำหน้าที่ดูแลงานด้านสถานีไฟฟ้าแรงสูง และระบบสายส่งของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำมิม 2 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2553 โดย NN2 จะจ่ายค่าบริการประจำเดือนให้กับ EDL ตามจำนวนที่ได้ตกลงกัน ต่อมาเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2554 EDL ได้มีหนังสือแจ้งค่าบริการในการส่งพนักงานมาทำงานที่ NN2 ในอัตราเดือนละ 3,500 ดอลลาร์สหรัฐ โดยให้มีตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2553 และจ่ายเข้าบัญชีของ EDL นอกจากนี้ NN2 ต้องจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกตามกฎระเบียบของ NN2 ให้กับพนักงานของ EDL</p>	<p>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจาก EDL มีบุคลากรมีความชำนาญในด้านการบริหารจัดการโครงการไฟฟ้าและสายส่งใน สปป. ลาว นอกจากนี้ ราคาอ้างอิงตามสัญญาดังกล่าวยังคำนวณมาจากจำนวนบุคลากร ลักษณะงาน และค่าตอบแทนของพนักงานดังกล่าว ดังนั้น ราคาดังกล่าวจึงเป็นราคาที่สมเหตุสมผล</p>

## 7. รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับบริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด (BLDC)

BLDC เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เนื่องจากมีกรรมกรร่วมกัน 2 ราย ได้แก่ (1) นายปลิว ตรวิศวะเวทย์ และ (2) ดร. สุภามาต ตรวิศวะเวทย์

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบบัญชี สิ้นสุด	รอบบัญชี สิ้นสุด		
	31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 57		
<p>การเช่าพื้นที่ใน นิคมอุตสาหกรรมเพื่อ วางท่อก๊าซ วางท่อไอน้ำ และบีกเสไฟฟ้า</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• จ่ายค่าเช่าพื้นที่</li> <li>• เจ้าหนี้</li> </ul>	8.17 0.69	0.91 -	<p>บริษัทย่อย (BIC) ได้เช่าที่ดินจาก BLDC เพื่อใช้ประโยชน์ในด้านต่างๆ โดยมีวัตถุประสงค์ในการก่อสร้าง ขยาย ใช้งาน การบริการรักษาและซ่อมบำรุงระบบท่อ (แนวท่อ ก๊าซธรรมชาติ) และใช้บีกเสไฟฟ้า 115 kV, 22 kV และวางท่อไอน้ำ เพื่อดำเนินการผลิตไฟฟ้า การทำรายการดังกล่าว เพื่อให้ได้มาซึ่ง ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของ BIC ตลอดจนเสไฟฟ้าและแนวท่อไอน้ำ เพื่อขายไฟฟ้า และไอน้ำ ให้ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน และเป็นราคาที่เหมาะสม เนื่องจากเป็นราคา BLDC เรียกเก็บจากผู้เช่าพื้นที่เพื่อใช้ประโยชน์ในลักษณะเดียวกัน</p>	<p>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากการเข้าทำรายการเพื่อให้ได้มาซึ่งก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของ BIC ตลอดจนเสไฟฟ้าและแนวท่อไอน้ำ เพื่อขายไฟฟ้าและไอน้ำ ให้แก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน และเป็นราคาที่เหมาะสม เนื่องจากเป็นอัตราที่ BLDC เรียกเก็บจากผู้เช่าพื้นที่เพื่อใช้ประโยชน์ในลักษณะเดียวกัน</p>
<p>การเช่าพื้นที่ นิคมอุตสาหกรรมเพื่อเป็น พื้นที่สำนักงานและ บ้านพักพนักงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าเช่าที่ดิน</li> <li>• เจ้าหนี้การค้า</li> </ul>	8.16 0.69	- -	<p>วัตถุประสงค์ใช้ประโยชน์เพื่อปลูกสร้าง เป็นสำนักงานโครงการ ก่อสร้าง โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมบางปะอิน และเป็นบ้านพักพนักงานชั่วคราว เท่านั้น ระยะเวลา 32 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึง 31 สิงหาคม 2560 ในอัตรา 680,000 บาทต่อเดือน</p>	<p>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และราคาเช่าเป็นราคาที่เหมาะสมเนื่องจากเป็นอัตราปกติที่ BLDC เรียกเก็บจากผู้เช่าพื้นที่รายอื่นเพื่อใช้ประโยชน์ในลักษณะเดียวกัน</p>

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 58	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 57		
<b>การจ้างบริหารระหว่าง BIC กับ BLDC</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าใช้จ่ายบริหาร</li> <li>• เจ้าหนี้ค่าบริการ</li> </ul>	1.77 0.33	1.68 0.30	<p>บริษัทย่อย (BIC) ว่าจ้าง BLDC เป็นผู้จัดหาบุคลากรเข้าดำเนินการบริหารงานใน BIC 1 ราย สำหรับการบริหารโครงการไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น โดยอัตราค่าตอบแทนดังกล่าวคำนวณมาจากบุคลากรและลักษณะงาน</p>	<p>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลเนื่องจาก BLDC มีบุคลากรและมีความชำนาญในด้านการบริหารจัดการ และมีคุณสมบัติตรงตามวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจของ BIC ได้ นอกจากนี้ ราคาค่าตอบแทนสำหรับบริการตามสัญญาดังกล่าวยังคำนวณมาจากจำนวนบุคลากร ลักษณะงาน ดังนั้น ราคาดังกล่าวจึงเป็นราคาที่สมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการดังกล่าวมีการเจรจาต่อรองเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง</p>
<b>สัญญาจ้างบริหารงานระหว่าง CKP และ BLDC</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</li> <li>• เจ้าหนี้ค่าบริการ</li> </ul>	- -	1.44 0.13	<p>CKP เข้าทำสัญญาจ้างบริหารงานเกี่ยวกับการพัฒนาโครงการ SSP ระบบ Cogeneration โดยให้เป็นผู้รับผิดชอบในการติดต่อ ประสานงาน และดำเนินการตามที่ได้รับแจ้งจากหน่วยงานราชการและเอกชนทั้งในภูมิภาคและส่วนกลาง เพื่อให้การดำเนินโครงการเป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนรวมถึงการจัดทำเอกสารเพื่อยื่นคำร้องและขอเสนอการขายไฟฟ้ายื่นต่อ กฟผ. ให้เป็นไปตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กของ กฟผ. ระยะเวลาการจ้างตามสัญญา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2557 โดยตกลงที่จะจ่ายค่าตอบแทนระหว่างกัน เป็นจำนวนเงิน 120,000 บาทต่อเดือน</p>	<p>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลเนื่องจาก BLDC มีบุคลากรที่มีความชำนาญในด้านการบริหารจัดการ และมีคุณสมบัติตรงตามวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ราคาค่าจ้างตามสัญญาดังกล่าวยังคำนวณมาจากจำนวนบุคลากร ลักษณะงานและค่าตอบแทนของพนักงานดังกล่าว ดังนั้น ราคาดังกล่าวจึงเป็นราคาที่สมเหตุสมผล</p>



## 8. รายการระหว่างบริษัทฯ ย่อย กับบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC)

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) ได้รับโอนหุ้น BIC ในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วใน BIC จาก ปตท. เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2556 ซึ่งมีผลทำให้ GPSC เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ BIC และ GPSC เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 22.58 ของทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้วใน GPSC

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบบัญชี สิ้นสุด	รอบบัญชี สิ้นสุด		
	31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 57		
<b>การซื้อก๊าซธรรมชาติกับ ปตท.</b> • ค่าซื้อก๊าซธรรมชาติ • เจ้านั้นการค้า	1,826.97 147.81	1,979.14 173.64	บริษัทย่อย (BIC) ทำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. โดยสัญญาดังกล่าวเป็นรูปแบบสัญญาตามปกติสำหรับขายก๊าซธรรมชาติแก่โครงการ SPP โดยมีอายุสัญญา 25 ปีจากวันที่เริ่มใช้ก๊าซเพื่อการดำ มีจำนวนซื้อต่อวันเท่ากับ 18.83 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และใช้ก๊าซได้สูงสุดไม่เกินวันละ 21.55 ล้านลูกบาศก์ฟุต นอกจากนี้ สัญญาระบุให้ซื้อก๊าซจาก ปตท. ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 85 ของปริมาณรวมทั้งปี คำนวนจากสูตรที่ระบุในสัญญาจึงเป็นสัญญามาตรฐานสำหรับโรงไฟฟ้าลักษณะเดียวกัน โดยราคาก๊าซจะเป็นราคาเนื้อก๊าซและอัตราค่าผ่านท่อตามสูตรที่ระบุในสัญญา	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นรายการที่เหมาะสมเนื่องจากเป็นการซื้อขายก๊าซธรรมชาติเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติและเป็นราคาที่เหมาะสมและสมเหตุสมผลเนื่องจากเป็นไปตามแบบสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับโครงการ SPP ที่ ปตท. ใช้สำหรับลูกค้า SPP รายอื่นๆ ทั่วไปและมีอัตราค่าก๊าซที่มีสูตรคำนวณค่าก๊าซอย่างชัดเจน

## 9. รายการระหว่างบริษัทฯ ย่อย กับ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW)

TTW เป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทโดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 25.31<sup>1</sup> ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว และมีกรรมการร่วมกันจำนวน 5 ราย ได้แก่ (1) ดร. ทนง พิทยะ (2) นายปลิว ตรีวิศเวทย์ (3) นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว (4) นายณรงค์ แสงสุริยะ และ (5) นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบบัญชี สิ้นสุด	รอบบัญชี สิ้นสุด		
	31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 57		
<b>การซื้อมาน้ำประปา</b> • ค่าน้ำประปา • ค่าบำบัดน้ำเสีย • เจ้านั้นการค้า	25.14 1.56 5.48	25.05 1.56 4.86	บริษัทย่อย (BIC) ได้ทำสัญญาซื้อมาน้ำประปาจาก TTW โดยมีอัตราค่า น้ำประปา 22.50 บาทต่อลูกบาศก์เมตร (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และในช่วงระยะเวลาระหว่างก่อสร้างโรงไฟฟ้า จะชำระค่าบำบัดน้ำเสียในปริมาณ 80% ของปริมาณการใช้น้ำประปา ในช่วงระยะเวลาตั้งแต่เปิดดำเนินการ ชำระค่าบำบัดน้ำเสียในปริมาณ 20% ของปริมาณการใช้น้ำประปา รายการดังกล่าวเป็นการซื้อมาน้ำประปาเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติ และเป็นรายการที่มีการจ่ายตามสัญญา	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นรายการที่เหมาะสมเนื่องจากเป็นการซื้อมาน้ำดิบเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติและเป็นราคาที่เหมาะสมและสมเหตุสมผลเนื่องจากเป็นไปตามแบบสัญญา

<sup>1</sup> สัดส่วนการถือหุ้นจากการปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 25 มิถุนายน 2558



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ มีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วยความ “มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีและเป็นธรรมควบคู่ไปพร้อมกับการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ชุมชน สังคม และการดูแลสิ่งแวดล้อม” ทั้งนี้ การดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมหมายถึงรวมถึงสภาพแวดล้อมภายในบริษัท ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมรอบๆ โครงการโรงไฟฟ้าที่บริษัทดำเนินการ โดยมีกลยุทธ์หลักด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาธุรกิจให้ยั่งยืน อันประกอบไปด้วย

- ความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- พัฒนาธุรกิจให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อให้สังคมและธุรกิจอยู่ได้อย่างยั่งยืน

โดยมีแนวทางปฏิบัติเพื่อให้บรรลุดังนี้

### การจัดการทรัพยากรภายในโครงการโรงไฟฟ้า

บริษัทตระหนักว่าการผลิตไฟฟ้าอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนใกล้เคียง จึงได้นำระบบการจัดการตามมาตรฐานสากล (ISO 9001:2008 / ISO 18001 : 2007 / ISO 14001 : 2004) เข้ามาใช้ในระบบการผลิต พร้อมทั้งเลือกใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ความมั่นใจกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วนได้ว่าโครงการโรงไฟฟ้ามีความปลอดภัยในการทำงานและพร้อมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยรอบให้มีคุณภาพที่ดี

### การจัดการทรัพยากรภายในสำนักงาน

เพื่อให้การใช้ทรัพยากรธรรมชาติเป็นไปอย่างคุ้มค่า บริษัทจึงมุ่งเน้นการสร้างจิตสำนึกของพนักงานให้ตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การใช้กระดาษ 2 หน้า การปรับเอกสารเท่าที่จำเป็น ร่วมกันประหยัดน้ำและไฟฟ้าโดยปิดไฟเมื่อไม่ใช้งาน รวมถึงการสร้างบรรยากาศในการทำงานให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อช่วยอนุรักษ์พลังงาน

### การดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรอบของโครงการอย่างยั่งยืน ด้วยการสนับสนุนชุมชนรอบๆ โครงการให้มีส่วนร่วมในการประเมินความต้องการของชุมชน เพื่อสร้างสังคมบนฐานผลประโยชน์ร่วมกัน ในฐานะสมาชิกของชุมชนและสังคมเดียวกัน

ทั้งนี้บริษัทยังได้ดำเนินการตามแนวทางนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการตามแนวทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 8 ข้อ ดังนี้

## **การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม**

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยการคำนึงถึงผลประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหลักทุกภาคส่วน เช่น พันธมิตร บุคลากร ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมรอบๆ โครงการโรงไฟฟ้าที่บริษัทเข้าลงทุน รวมถึงได้คำนึงถึงผู้ที่เกี่ยวข้องในส่วนอื่นๆ ที่มีได้เป็นผู้เกี่ยวข้องหลักกับทางบริษัท โดยวิเคราะห์กลุ่มผู้มีส่วนเกี่ยวข้องจากกลุ่มที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทและอาจมีผลต่อการปฏิบัติการให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย

**พันธมิตร** หมายถึง นักลงทุน คู่ค้า เจ้าหนี้ บริษัทมุ่งมั่นสร้างผลตอบแทนที่ดีและเป็นธรรมโดยดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนและเพื่อสร้างมูลค่าในระยะยาวพร้อมกับให้ผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง บริษัทได้กำหนดเรื่องผลตอบแทนอย่างชัดเจน และสื่อสารให้พันธมิตรได้รับทราบก่อนที่บริษัทจะได้กระทำการในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง รวมถึงมุ่งมั่นในหลักบรรษัทภิบาลที่ดีโดยดำเนินธุรกิจภายใต้หลักกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดจรรยาบรรณธุรกิจ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งให้โอกาสพันธมิตรมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นอย่างเหมาะสม ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลบรรษัทภิบาลเป็นประจำ พร้อมทั้งปรับปรุง แก้ไขให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ การเลือกคู่ค้าก็เป็นสิ่งสำคัญ โดยบริษัทมีนโยบายในการเลือกคู่ค้าที่ดำเนินการถูกต้องตามกฎหมาย ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ใช้แรงงานเด็ก และต้องปฏิบัติตามการและแนวปฏิบัติในเรื่องของการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

**บุคลากร** หมายถึง พนักงานที่ทำงานให้กับบริษัทซึ่งถือเป็นส่วนที่สำคัญที่สุด บริษัทจึงให้ความสำคัญกับพนักงานด้วยการดูแลสวัสดิการต่างๆ ความปลอดภัยในการทำงาน การให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม สร้างความก้าวหน้าในอาชีพ พัฒนาความรู้/ทักษะที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน ปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้เหมาะสมแก่การทำงาน ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

**ชุมชน สังคม** หมายถึง กลุ่มประชาชนที่อาศัยอยู่บริเวณรอบๆ หรือใกล้เคียงโครงการไฟฟ้าต่างๆ ที่บริษัทเข้าลงทุน ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของชุมชนและสังคม บริษัทให้ความสำคัญในการร่วมพัฒนา สนับสนุน และดูแลชุมชน สังคม รวมถึงยังสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน สังคมเพื่อพัฒนาชุมชนใกล้เคียงกับธุรกิจและเป็นการสร้างจิตสำนึกจิตอาสา และเน้นการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและพนักงานด้วยการทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการติดตามตรวจสอบการดำเนินการของบริษัท

**สิ่งแวดล้อม** หมายถึง สภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานที่เหมาะสม และรวมถึงสิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชนที่อยู่รอบๆ โครงการโรงไฟฟ้าที่บริษัทเข้าลงทุน บริษัทมุ่งมั่นแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมโดยการเลือกลงทุนในธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก รวมถึงยังสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อม





## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทซึ่งประกอบธุรกิจ Holding Company ตระหนักว่าการทุจริตคอร์รัปชันจะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน และความเชื่อมั่นในบริษัทและบริษัทย่อย ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อย จึงเล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส เพื่อผลตอบแทนที่ดี มั่นคง และเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงประโยชน์ แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างแท้จริง บริษัทจึงได้กำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

### 1. การกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตเป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัทให้ความสำคัญกับกลไกการควบคุมการบริหารงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กฎหมาย และมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่เป็นสากล บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy : CG Policy) และนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไป ลงทุน (Control Policy) เป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้บนเว็บไซต์ของ บริษัท (รายละเอียดปรากฏตามข้อที่ 9 การกำกับดูแลกิจการ) เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทและ บริษัทย่อยตามหลักธรรมาภิบาล ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ขอบเขต อำนาจหน้าที่ การเข้าถึง การใช้ และเปิดเผยข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรทุกหน่วยงาน ตลอดจนนโยบาย การเข้าทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เพื่อป้องกัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการใช้ประโยชน์โดยมิชอบจากข้อมูลภายในของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท รวมตลอดถึงมาตรการทั้งทางวินัยและทางกฎหมายกรณีตรวจพบหรือได้รับ เบาะแสการกระทำทุจริตหรือคอร์รัปชัน

### 2. การจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อดำเนินการตามกระบวนการตรวจสอบภายในระดับหน่วยงานของทั้งบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อทบทวนและตรวจสอบกระบวนการทำงานและกำหนดมาตรการจัดการกรณีตรวจพบการทุจริต หรือคอร์รัปชันในบริษัทและบริษัทย่อยทุกบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อตรวจพบหรือได้รับแจ้ง เบาะแสหรือข้อควรสงสัย เพื่อให้สามารถแน่ใจได้ว่าทุกขั้นตอนการดำเนินงานมีมาตรฐาน โปร่งใสตรวจสอบได้ และสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนอย่างครบถ้วน โดยมีมาตรการลงโทษบุคลากร ผู้กระทำความทุจริตคอร์รัปชันตามลำดับขั้นตอน กล่าวคือ สำนักตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง เมื่อตรวจพบหรือได้รับแจ้งเบาะแส และหากพบว่ามีการกระทำความผิดจริงจะนำเสนอผลการตรวจสอบต่อ สายงานทรัพยากรบุคคล และกรรมการผู้จัดการ พร้อมจัดให้มีการไต่สวนเพื่อหาข้อสรุปอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส ในรูปแบบองค์คณะพิจารณาพร้อม และเมื่อตรวจสอบพบว่าผิดจริงจะดำเนินการตามขั้นตอนทางวินัยต่อบุคลากร ดังกล่าว ได้แก่ การตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร การเลิกจ้าง ตลอดจนการดำเนินการทางกฎหมายเพื่อรักษา ผลประโยชน์ของบริษัท

### 3. การกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทเปิดช่องทางการร้องเรียนจากบุคคลภายนอกกรณีพบเบาะแสการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ การกระทำ ผิดกฎหมาย หรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการกระทำทุจริตหรือประพฤติดมิชอบของบุคคลในองค์กร รวมถึง ความบกพร่องของระบบควบคุมภายในทั้งจากพนักงานและบุคคลภายนอกอื่นๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.ckpower.co.th/th/ir](http://www.ckpower.co.th/th/ir) หรือ [directors@ckpower.co.th](mailto:directors@ckpower.co.th) หรือ [ir@ckpower.co.th](mailto:ir@ckpower.co.th) โดยบริษัทมีมาตรการ คุ้มครองและเก็บข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับ ซึ่งบริษัทจะเข้าแก้ไขและบรรเทาความเสียหายที่เกิดขึ้นภายใต้ กลไกการบริหารงานและหลักเกณฑ์ทางกฎหมายอย่างเร่งด่วนที่สุด

#### 4. การกำหนดนโยบายป้องกันการทุจริตจากภายนอกองค์กร

บริษัทสื่อสารให้บุคลากรจากทุกหน่วยงานน้อมนำนโยบายการกำกับดูแลไปใช้กับการติดต่อประสานงานกับ คู่ค้าและบุคคลภายนอก เพื่อปิดช่องทางการทุจริตคอร์รัปชัน และผลักดันให้คู่ค้าหรือบุคคลภายนอกที่ติดต่อกับ บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม โดยกำหนดมาตรการลงโทษทางวินัยกับพนักงาน ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำทุจริตคอร์รัปชันและยกเลิกการทำธุรกรรมกับคู่ค้าหรือบุคคลภายนอกดังกล่าว อย่างเด็ดขาด

#### 5. การกำหนดความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันในแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

บริษัทกำหนดให้การทุจริตคอร์รัปชันเป็นหนึ่งในปัจจัยความเสี่ยงตามแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้ทุกหน่วยงานตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริต รวมถึงเฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจาก ขั้นตอนการดำเนินงาน โดยคณะทำงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินความเสี่ยง ตามแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัททุกไตรมาส และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ บริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณา รวมถึงนำเสนอประเด็นที่น่าสนใจและควรเฝ้าระวังติดตามอย่างใกล้ชิด หากตรวจพบ ความเปลี่ยนแปลงหรือข้อควรพิจารณาที่มีนัยสำคัญ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงจะนำเสนอ รายงานการพิจารณาประเมินความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้กำหนดทิศทางการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทรับทราบและตระหนักว่ามีหน้าที่ ดูแลให้บริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ซึ่งรวมถึงไม่สนับสนุนและต่อต้านปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชันใน ทุกรูปแบบ พร้อมกำหนดให้มีการทบทวนบทบาทและความเหมาะสมของนโยบายด้านการป้องกันทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อติดตามผลการประเมินรวมทั้งปรับปรุงมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทอย่างสม่ำเสมอทุกปี เพื่อความ ชัดเจนและบังคับใช้ได้อย่างแท้จริง

### การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทสนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิตามขอบธรรมในฐานะพลเมืองตามกฎหมาย โดยสิทธิดังกล่าวจะต้องไม่ละเมิดสิทธิ ของผู้อื่นทั้งทางวาจาและการกระทำ โดยให้คุณค่าในความเป็นมนุษย์เป็นพื้นฐาน รวมถึงเคารพและยอมรับความแตกต่าง ทางความคิด ซึ่งพนักงานทุกคนย่อมมีสิทธิและเสรีภาพทางความคิดและการแสดงออกโดยไม่กระทบต่อกฎหมายและ การดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้บริษัทไม่อนุญาตให้พนักงานละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นแม้จะเป็นการนำมา ใช้ในการทำงานของบริษัท โดยหากพบการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาสามารถร้องเรียนได้ที่ [www.ckpower.co.th/th/ir](http://www.ckpower.co.th/th/ir) หรือ [directors@ckpower.co.th](mailto:directors@ckpower.co.th) หรือ [ir@ckpower.co.th](mailto:ir@ckpower.co.th)

### การปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเป็นธรรม

บุคลากรทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุด บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการสรรหาและพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ ทั้งด้านศักยภาพและทักษะ เพื่อให้บุคลากรสามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถรวมถึงเป็นสมาชิกที่ดีขององค์กรและ สังคม

#### การสรรหาและจ้างบุคลากร

บริษัทสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน รวมถึงพิจารณา จรรยาบรรณและทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนด แนวทางปฏิบัติในการจัดจ้างแรงงานโดยให้ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด



### การพัฒนาบุคลากร

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการอบรมที่เกี่ยวกับหน้าที่งานโดยตรง และการอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพในด้านอื่นๆ รวมถึงให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการสร้างปฏิสัมพันธ์และความเป็นทีมเพื่อให้บุคลากรเป็นคนดี คนเก่ง และมีความสุขในการทำงาน

### การบริหารค่าตอบแทนและผลประโยชน์

บริษัทมีระบบค่าตอบแทนและผลประโยชน์ตามกฎหมายแรงงานและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและเป็นไปตามการพิจารณาความสามารถและผลการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม อีกทั้งยังมุ่งเน้นสนับสนุนให้พนักงานมีโอกาสดำรงตำแหน่งในสายงาน นอกจากนั้นยังมีระบบสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ แก่พนักงานในระดับที่แข่งขันได้กับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน อาทิเช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการ ค่ารักษาพยาบาล การตรวจสอบสุขภาพประจำปี และเงินช่วยเหลือในกรณีต่างๆ

บริษัทดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงาน นอกจากนี้บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม อีกทั้งบริษัทยังได้รณรงค์สร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงจรรยาบรรณ และหลักบรรษัทภิบาล โดยเน้นให้สามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานในชีวิตประจำวันได้

## ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

เนื่องด้วยไฟฟ้าเป็นปัจจัยพื้นฐานในการดำเนินชีวิต การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดที่มีราคาถูกและยั่งยืน จึงถือเป็นความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค แม้ว่าบริษัทจะไม่มีผู้บริโภคโดยตรง เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจ Holding Company ถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า แต่ทุกการลงทุนของบริษัทจะคำนึงถึงประโยชน์ที่ทุกภาคส่วนจะได้รับเป็นหลัก

## การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นที่จะแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมโดยให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมตั้งแต่ก่อนการลงทุนในโครงการ โดยจะพิจารณาถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมของโครงการแต่ละโครงการโดยต้องมั่นใจว่าโครงการนั้นๆ มีการจัดทำการศึกษาผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม (SIA, EIA) ตามกฎหมายที่ครอบคลุมและเหมาะสมโดยผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งต้องสามารถบริหารจัดการให้มีผลกระทบน้อยกว่าผลประโยชน์ที่มีต่อชุมชน สังคม และประเทศ เมื่อโครงการดำเนินการแล้ว บริษัทโดยตัวแทนคณะกรรมการในบริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ดำเนินการโรงไฟฟ้าต่างๆ ที่บริษัทลงทุนดูแลให้โรงไฟฟ้าต่างๆ ปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงมีมาตรการที่บริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องอีกด้วย

ด้วยความยึดมั่นในพันธกิจซึ่งให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม ทุกโครงการที่บริษัทลงทุน ล้วนเป็นโครงการโรงไฟฟ้าที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมุ่งเน้นลงทุนในโครงการพลังงานไฟฟ้าสะอาด พลังงานหมุนเวียน ที่สร้างมลภาวะน้อย สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยและใช้ทรัพยากรในขั้นตอนการผลิตอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพสูงสุด เช่น การลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังน้ำ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration เป็นต้น

ภายในแต่ละโรงไฟฟ้า บริษัทย่อยมีระบบการจัดการ และระบบดูแลความปลอดภัยและรักษาสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล (ISO 9001:2008 / ISO 18001 : 2007 / ISO 14001 : 2004) โดยในปีที่ไม่ปรากฏอุบัติเหตุและการบาดเจ็บจากการทำงานเกิน 3 วัน อุบัติเหตุสารเคมีหกรั่วไหลกระทบสิ่งแวดล้อม ขอร้องเรียนด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย ขอร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ เพื่อความปลอดภัย บริษัทย่อยได้มีกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม โดยในสัปดาห์นั้น จะมีการซ้อมแผนไฟไหม้และอพยพหนีไฟ ซ้อมแผนระงับเหตุก๊าซไวไฟรั่วไหล สารเคมีและน้ำมันหกรั่วไหล ตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน EIA และอบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้น



## การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาชุมชน และสังคมรอบๆ โครงการให้เป็นชุมชนที่น่าอยู่ มีสภาพแวดล้อมที่ดี เหมาะสมแก่สมาชิกทุกเพศ และทุกวัย ซึ่งการจะเข้าไปร่วมพัฒนานั้น บริษัทจะต้องมีการประเมินความต้องการและศักยภาพของชุมชน ร่วมเรียนรู้วัฒนธรรม เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนและสังคมบนฐานผลประโยชน์ร่วมกันในฐานะสมาชิกของชุมชนและสังคมเดียวกัน ซึ่งบริษัทเน้นการเข้าไปสร้างการพัฒนาที่ยั่งยืนให้แก่ชุมชน โดยการพัฒนาจากภายในไม่ใช่การพัฒนาจากภายนอก โดยเน้นการพัฒนาไปที่เยาวชน เพราะถือเป็นอนาคตของประเทศที่จะช่วยกันพัฒนาประเทศให้เติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทยังได้จัดให้มีกิจกรรมร่วมกับโรงเรียนและชุมชนรอบๆ โรงไฟฟ้า เช่น ประกวดวาดภาพ ระบายสี เพื่อชิงทุนการศึกษา มอบจักรยานให้แก่เด็กนักเรียน และเปิดให้เด็กนักเรียนเยี่ยมชมโรงงานในช่วงสัปดาห์แห่งความปลอดภัย

## การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม

บริษัทสนับสนุนการสร้างสรรค์และการพัฒนานวัตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม แม้บริษัทจะไม่ได้เป็นผู้ผลิตเทคโนโลยี แต่บริษัทมุ่งมั่นเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับพลังงานสะอาด พลังงานหมุนเวียน และนวัตกรรมในการประหยัดพลังงาน และการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและยั่งยืน ซึ่งมีความจำเป็นต่อเสถียรภาพด้านพลังงานของประเทศในอนาคต โดยบริษัทและบริษัทย่อยเข้าร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่มีส่วนเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับนวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านพลังงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เช่น การร่วมเผยแพร่ความรู้เรื่องการผลิตไฟฟ้าพลังน้ำ และไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ในงานนิทรรศการของหน่วยงานต่างๆ เช่น สมาคมนักอุทกวิทยาไทย สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### กิจกรรมเพื่อสังคมที่บริษัทได้ร่วมสนับสนุน

บริษัทมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรอบของโครงการด้วยการทำงานบนความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน เพราะเราตระหนักเสมอว่าเราเป็นสมาชิกของชุมชนและสังคมเดียวกัน บริษัทสนับสนุนชุมชนรอบๆ โครงการให้มีส่วนร่วมในการประเมินความต้องการของชุมชน เพื่อสร้างสังคมบนฐานผลประโยชน์ร่วมกัน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต และร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



### กิจกรรม สมทบทุนช่วยเหลือผู้ประสบภัย ที่ประเทศเนปาล

เมื่อวันที่ 25 เมษายน ที่ผ่านมา ประเทศเนปาล ได้ประสบเหตุธรณีพิบัติภัยอย่างรุนแรง ซึ่งมีผู้เสียชีวิตเป็นจำนวนมาก บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ร่วมบริจาคให้กับสภากาชาดไทยในวันที่ 6 พฤษภาคม 2558 เพื่อส่งต่อความช่วยเหลือไปยังผู้ประสบภัยที่ประเทศเนปาล



### กิจกรรม ส่งมอบห้องเรียนพอดี พอดี้ ให้กับโรงเรียนบ้านท่าฮ่อ อำเภอพาน จังหวัดเชียงราย

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมส่งมอบห้องเรียนพอดี พอดี้ ให้กับโรงเรียนบ้านท่าฮ่อ อำเภอพาน จังหวัดเชียงราย เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 ซึ่งบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมสนับสนุนการติดตั้งระบบไฟฟ้ากับโรงเรียนแห่งนี้ เนื่องจากโรงเรียนดังกล่าวได้รับผลกระทบจากการเกิดเหตุธรณีพิบัติภัย เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2557



### กิจกรรม พำปาสามัคีร่วมสร้างหอระฆัง จังหวัดนครราชสีมา

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับบริษัท บางเขนชัย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดงานทอดผ้าป่าสามัคคี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสมทบทุนสร้างหอระฆัง ณ วัดใหม่เจริญธรรม ตำบลโคกไทย อำเภอบักรังชัย จังหวัดนครราชสีมา ในวันอาทิตย์ที่ 20 กันยายน 2558 ทั้งนี้ หอระฆังได้สร้างแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2558







### กิจกรรม ร่วมสืบสานพระพุทธศาสนา ร่วมพิธีกฐินสามัคคี ณ หลวงพระบาง สปป. ลาว

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ กลุ่มบริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าภาพงานทอดกฐินสามัคคี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสมทบทุนสร้างกุฏิสงฆ์และบูรณซ่อมแซมพุทธสถาน ณ วัดศรีสวรรค์เทวโลก เมืองหลวงพระบาง สปป.ลาว ในวันอาทิตย์ที่ 15 พฤศจิกายน 2558



### กิจกรรม ซีเค พาวเวอร์ รักษ์โลก พลิกฟื้นผืนป่าให้แผ่นดิน

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมการรักษาสิ่งแวดล้อม ด้วยการจัดโครงการ “ซีเค พาวเวอร์ รักษ์โลก พลิกฟื้นผืนป่าให้แผ่นดิน” โดยการปลูกป่าชายเลนจำนวน 300 ต้น และปล่อยพันธุ์ปลาจำนวน 8,888 ตัว ณ บ้านบ่อแร่ ตำบลวิชิต อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต ในวันเสาร์ที่ 21 พฤศจิกายน 2558 ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้และปลูกจิตสำนึกเรื่องการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน

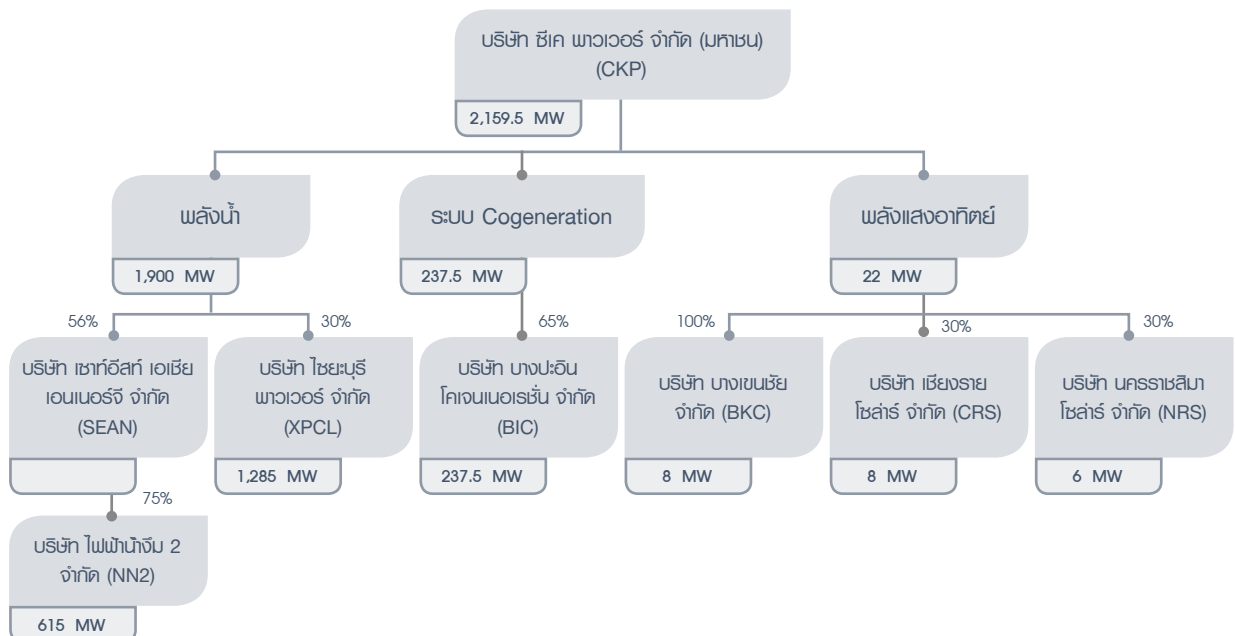


# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## 1. ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

### 1.1 ภาพรวมของการดำเนินงาน

บริษัทประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นใน 6 บริษัท ซึ่งผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงาน 3 ประเภท ได้แก่ โครงการไฟฟ้าพลังน้ำ จำนวน 2 โครงการ คือ โครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจืด 2 ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด (SEAN) และโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไฮดรอปาวเวอร์ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL) โครงการไฟฟ้าระบบ Cogeneration จำนวน 2 โครงการ ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC) และโครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ จำนวน 3 โครงการ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท บางเขนชัย จำกัด (BKC) บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด (CRS) และ บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด (NRS) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีกำลังการผลิตที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้ว (Contracted Capacity) รวมทั้งสิ้น 2,159.5 เมกะวัตต์<sup>1</sup>



ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 6,850.69 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 176.67 ล้านบาท โดยมีรายได้หลักคือรายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ 6,696.51 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 97.75 ของรายได้รวม แบ่งเป็นรายได้จากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ 3,883.15 ล้านบาท รายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration 2,654.89 ล้านบาท และรายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ 158.47 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2557 มีรายได้รวม 7,027.37 ล้านบาท โดยมีรายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ 6,942.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.79 ของรายได้รวม แบ่งเป็นรายได้จากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ 3,976.45 ล้านบาท รายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration 2,803.12 ล้านบาท และรายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ 162.57 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายในปี 2558 จำนวน 4,023.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60.09 ของรายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ ส่งผลให้มีกำไรขั้นต้น 2,672.81 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39.91 ในขณะที่ต้นทุนขายในปี 2557 มีจำนวน 4,021.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 57.93 ของรายได้จากการขายไฟฟ้า ส่งผลให้มีกำไรขั้นต้น 2,920.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 42.07

ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท 411.88 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 59.94 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.70

<sup>1</sup> กำลังการผลิตติดตั้งจากโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 754.5 เมกะวัตต์

## 1.2 เหตุการณ์สำคัญในปี 2558

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 ได้มีมติอนุมัติที่สำคัญ ดังนี้
  - (1) ให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 3,740 ล้านบาท จากเดิม 5,500 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 9,240 ล้านบาท โดยเป็นการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3,740 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท พร้อมทั้งการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) และเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท
  - (2) ให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีการจองซื้อและชำระราคาค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท โดยเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2558 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนและชำระแล้วอีกจำนวน 1,870 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 7,370 ล้านบาทจากเดิมจำนวน 5,500 ล้านบาท โดยหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทเริ่มซื้อขายวันที่ 4 มิถุนายน 2558 และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท (CKP-W1) เริ่มซื้อขายวันที่ 9 มิถุนายน 2558
- วันที่ 27 เมษายน 2558 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งแรก ในอัตรา 0.10 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวน 110 ล้านบาท
- วันที่ 10 มิถุนายน 2558 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL) จากบริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) (CK) ในสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนของ XPCL คิดเป็นมูลค่ารวมประมาณ 4,344 ล้านบาท โดย XPCL เป็นผู้พัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี ซึ่งเป็นโครงการไฟฟ้าประเภทฝายน้ำล้นบนแม่น้ำโขง ขนาดกำลังการผลิต 1,285 เมกะวัตต์ และมีกำหนดเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนตุลาคม 2562
- ความก้าวหน้าของโครงการระหว่างก่อสร้าง
  1. **โครงการบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น โครงการ 2 (BIC2)** เป็นโรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 120 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นระยะเวลา 25 ปี หลังเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดย บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ได้ลงนามสัญญาซื้อขายเงินระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในเดือนธันวาคม 2557 โดยมีวงเงินกู้ 4,005 ล้านบาท และเริ่มต้นการก่อสร้างในต้นปี 2558 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ความคืบหน้าการก่อสร้างโครงการคิดเป็นร้อยละ 19 และมีกำหนดเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2560
  2. **โครงการไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี (XPCL)** เป็นโครงการไฟฟ้าพลังน้ำแบบฝายน้ำล้น (Run-of-River Barrage) มีกำลังการผลิตติดตั้ง 1,285 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (EdL) เป็นระยะเวลา 29 ปี หลังเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ มีวงเงินกู้ 62,288 ล้านบาท และ 711 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ความคืบหน้าการก่อสร้างโครงการคิดเป็นร้อยละ 56 และมีกำหนดเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนตุลาคม 2562

## 1.3 ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

ในปี 2558 เศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลกเผชิญกับความผันผวนหลายด้าน เช่น ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ทิศทางของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน รวมทั้งการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ธุรกิจผลิตไฟฟ้าไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนและการชะลอตัวดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ เนื่องจากทุกโครงการที่บริษัทเข้าลงทุนมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับภาครัฐและลูกค้าเอกชนที่มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง ประกอบกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงไว้อย่างเหมาะสม โดยโครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำงึม 2 มีรายได้ส่วนหนึ่งเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในขณะที่เดียวกันก็มีเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนหนึ่งในสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ เช่นเดียวกัน นับเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) นอกจากนี้ การอ่อนตัวของค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ส่งผลให้



ราคาขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเมื่อแปลงเป็นสกุลเงินบาท ในส่วนของความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติในปี 2558 นั้น ส่งผลให้ราคาเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นต้นทุนหลักของ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ปรับตัวลดลงร้อยละ 8 อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลไกของสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. มีลักษณะ Pass-Through ต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติผ่านราคาซื้อขายไฟฟ้าที่ กฟผ. ชำระให้แก่บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด กล่าวคือ ต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติได้รวมอยู่ในราคาขายไฟฟ้า ดังนั้น ความผันผวนดังกล่าวจึงไม่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด แต่อย่างใด นอกจากนี้ การที่ภาวะเศรษฐกิจจะลดตัวและอัตราดอกเบี้ยนโยบายอยู่ในระดับต่ำยังส่งผลดีต่อบริษัท โดยทำให้ต้นทุนทางการเงินของบริษัทลดลง

## 2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

สรุปผลการดำเนินงานเปรียบเทียบปี 2558 และปี 2557

รายการ	งบการเงินรวม			
	2558	2557	เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ	6,696.51	6,942.14	(245.63)	(3.54)
รายได้ค่าบริการโครงการ	60.59	56.85	3.74	6.57
รายได้อื่น	93.59	28.37	65.22	229.92
หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	4,962.66	4,960.67	1.99	0.04
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	8.57	34.67	(26.10)	(75.28)
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี	1,896.60	2,101.36	(204.76)	(9.74)
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1,110.19	1,218.97	(108.78)	(8.92)
หัก ภาษีเงินได้	0.29	0.24	0.05	20.10
กำไรสุทธิสำหรับงวด	786.12	882.15	(96.03)	(10.89)
- ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	411.88	471.82	(59.94)	(12.70)
- ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	374.24	410.33	(36.09)	(8.80)

### 2.1 รายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัท แบ่งออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ (1) รายได้จากการขายไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วยไฟฟ้าจากพลังน้ำ ไฟฟ้าระบบ Cogeneration และไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์ (2) รายได้จากการขายไอน้ำ (3) รายได้จากค่าบริการโครงการ และ (4) รายได้อื่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	รายได้ตามงบการเงินรวม					
	2558		2557		เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายไฟฟ้า	6,619.97	96.63	6,862.07	97.65	(242.10)	(3.53)
รายได้จากการขายไอน้ำ	76.54	1.12	80.07	1.14	(3.53)	(4.41)
รายได้จากค่าบริการโครงการ	60.59	0.88	56.85	0.81	3.74	6.57
รายได้อื่น	93.59	1.37	28.37	0.40	65.22	229.92
รวมรายได้ทั้งหมด	6,850.69	100.00	7,027.36	100.00	(176.67)	(2.51)

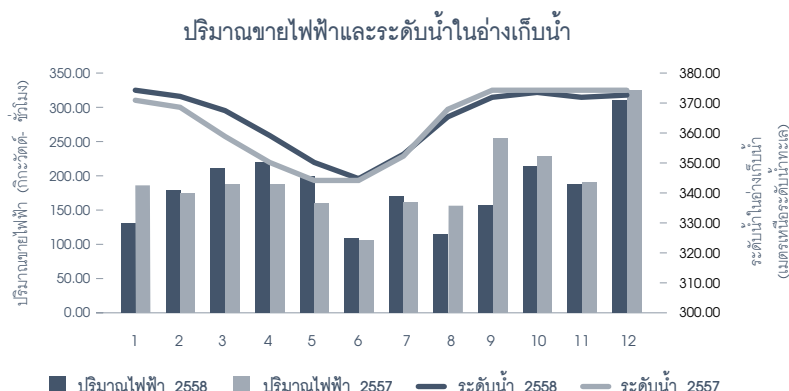
## (1) รายได้จากการขายไฟฟ้า

	ปริมาณไฟฟ้าขาย		เปลี่ยนแปลง		รายได้จากการขายไฟฟ้า		เปลี่ยนแปลง	
	หน่วย: กิกะวัตต์-ชั่วโมง		หน่วย: กิกะวัตต์-ชั่วโมง		หน่วย: ล้านบาท		หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557	เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ	2558	2557	เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
พลังน้ำ	2,193.48	2,321.37	(127.89)	(5.51)	3,883.15	3,976.45	(93.30)	(2.35)
ระบบ Cogeneration	759.02	758.35	0.67	0.09	2,578.35	2,723.05	(144.70)	(5.31)
พลังแสงอาทิตย์	13.98	14.08	(0.10)	(0.71)	158.47	162.57	(4.10)	(2.52)
<b>รวม</b>	<b>2,966.48</b>	<b>3,093.80</b>	<b>(127.32)</b>	<b>(4.12)</b>	<b>6,619.97</b>	<b>6,862.07</b>	<b>(242.10)</b>	<b>(3.53)</b>

ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายไฟฟ้าทั้งหมด 6,619.97 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 96.63 ของรายได้รวม โดยลดลงจากปี 2557 ซึ่งมีรายได้จากการขายไฟฟ้าทั้งหมด 6,862.07 ล้านบาท การลดลงของรายได้จากการขายไฟฟ้าจำนวน 242.10 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.53 มีสาเหตุมาจาก

- **ราคายขายไฟฟ้าของ บริษัท บางปะอิน โฉเจนเนอเรชั่น จำกัด ลดลง** เนื่องจากราคาก๊าซธรรมชาติลดลง โครงสร้างราคายขายไฟฟ้าของ บริษัท บางปะอิน โฉเจนเนอเรชั่น จำกัด สำหรับส่วนที่ขายให้ กฟผ. มีลักษณะ pass-through กล่าวคือ Energy Payment ซึ่งเป็นองค์ประกอบหลักของค่าไฟฟ้าที่ได้รับจาก กฟผ. นั้น จะแปรผันตามราคาก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นต้นทุนหลัก เพื่อให้ภาคเอกชนต้องแบกรับภาระของความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติ ในขณะที่โครงสร้างราคายขายไฟฟ้าส่วนที่ขายให้แก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมนั้น แม้ไม่ได้แปรผันโดยตรงตามราคาก๊าซธรรมชาติ แต่ก็อ้างอิงราคา Ft ซึ่งมีราคาก๊าซธรรมชาติเป็นปัจจัยหนึ่งในการคำนวณ โดยราคาเฉลี่ยก๊าซธรรมชาติในปี 2558 ลดลงจากราคาเฉลี่ยของปีก่อนประมาณร้อยละ 8 และราคายขายไฟฟ้าเฉลี่ยของ บริษัท บางปะอิน โฉเจนเนอเรชั่น จำกัด ลดลงประมาณร้อยละ 5 ในขณะที่ปริมาณการผลิตไม่เปลี่ยนแปลง
- **การรับรู้รายได้ของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจืด 2** ในส่วนบัญชีสำรองที่ได้แจ้งความพร้อมในการผลิต ในปี 2556 และ กฟผ. ส่งผลิตในไตรมาสที่ 1 ของ ปี 2557 โดยปี 2558 ไม่มีรายการดังกล่าว ในปี 2556 มีปริมาณน้ำค่อนข้างมาก ส่งผลให้โครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจืด 2 สามารถผลิตไฟฟ้าได้เกินปริมาณเป้าหมายและสามารถบันทึกปริมาณไฟฟ้าที่สามารถผลิตได้มากกว่าปริมาณเป้าหมายไว้ในบัญชีสำรองไฟฟ้าหลัก (PE Account) จำนวน 95.91 ล้านหน่วย และบัญชีสำรองไฟฟ้ารอง (SE Account) จำนวน 3.21 ล้านหน่วย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากช่วงสิ้นปี 2556 ประเทศไทยมีอากาศหนาวเย็นทำให้ความต้องการใช้ไฟฟ้านลดลง กฟผ. จึงสั่งผลิตไฟฟ้าไม่เต็มความพร้อมจ่ายที่โครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจืด 2 ได้แจ้งไป ดังนั้น บัญชีสำรองไฟฟ้าหลัก (PE Account) จำนวน 55.03 ล้านหน่วย ที่บันทึกในบัญชีสำรองไฟฟ้าแล้วแต่ กฟผ. ยังไม่ได้ส่งจ่ายไฟฟ้า จึงยังไม่ได้นับรวมเป็นรายได้ในปี 2556 แต่เมื่อ กฟผ. ส่งจ่ายไฟฟ้างดังกล่าวดังกล่าวในเดือนมีนาคม 2557 จึงรับรู้เป็นรายได้ คิดเป็นจำนวน 43.83 ล้านบาท ในขณะที่ไตรมาสที่ 1 ของปี 2558 ไม่มีรายการลักษณะดังกล่าว เนื่องจากในปี 2557 โครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจืด 2 ผลิตไฟฟ้าจริงได้ไม่ถึงปริมาณเป้าหมายแต่มีการนำบัญชีสำรองไฟฟ้ามาใช้เพื่อชดเชยแทน
- **ปริมาณน้ำที่ไหลเข้าสู่โครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจืด 2 ในปี 2558 ลดลงจากปีก่อนหน้า** แผนภาพด้านล่างแสดงปริมาณไฟฟ้าที่ขายได้ และระดับน้ำในอ่างเก็บน้ำ เปรียบเทียบระหว่างปี 2558 และปี 2557 โดยในปี 2558 โครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจืด 2 สามารถผลิตไฟฟ้าได้น้อยกว่าปี 2557 เนื่องจากมีปริมาณน้ำที่ไหลผ่านบริเวณอ่างเก็บน้ำลดลงจากปีก่อน ในปี 2558 มีปริมาณน้ำไหลผ่านตัวเขื่อนในปริมาณ 5,805.06 ล้านลูกบาศก์เมตร เทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งมีปริมาณ 6,354.55 ล้านลูกบาศก์เมตร ประกอบกับในปี 2558 ฤดูฝนมาล่าช้าเนื่องจากปรากฏการณ์เอลนีโญ (El Nino)





โดยหลังใช้บัญชีสำรองไฟฟ้าหลัก (PE Account)<sup>2</sup> ซึ่งยกยอดมาจากปีก่อนหน้าจำนวน 94.12 ล้านหน่วย โครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจืด 2 สามารถขายไฟฟ้าหลักได้ 2,152.51 ล้านหน่วย ไฟฟารอง 40.97 ล้านหน่วย สรุปการขายไฟฟ้าของปี 2558 ดังนี้

ล้านหน่วย	2558	2557
การผลิต PE	2,058.39	2,115.91
การใช้ PE Account	94.12	102.09
<b>ปริมาณขาย PE</b>	<b>2,152.51</b>	<b>2,218.00</b>
การผลิต SE	40.97	6.84
การใช้ SE Account	-	8.77
<b>ปริมาณขาย SE</b>	<b>40.97</b>	<b>15.61</b>
<b>ปริมาณขาย EE</b>	<b>-</b>	<b>87.76</b>
<b>รวมปริมาณขาย</b>	<b>2,193.48</b>	<b>2,321.37</b>

## (2) รายได้จากการขายไอน้ำ

บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด มีไอน้ำเป็นผลพลอยได้จากผลิตไฟฟ้าด้วยระบบ Cogeneration โดยสามารถผลิตไอน้ำได้ที่กำลังการผลิตติดตั้ง 19.6 ตันต่อชั่วโมง ในปี 2558 บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ขายไอน้ำจำนวน 97,312.36 ตัน เพิ่มขึ้น 2,984.36 ตัน คิดเป็นร้อยละ 3 จากปี 2557 อย่างไรก็ตาม รายได้จากการขายไอน้ำลดลงจากปีก่อน 3.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4 เนื่องจากราคาขายไอน้ำแปรผันตามราคาก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวลดลงจากปี 2557

## (3) รายได้จากค่าบริการโครงการ

บริษัทมีรายได้ค่าบริการโครงการจากการให้บริการแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 189.93 ล้านบาท แต่ในการนำเสนอตามงบการเงินรวม บริษัทจะไม่แสดงรายได้ที่ได้รับจากบริษัทย่อย ดังนั้น รายได้จากค่าบริการโครงการตามงบการเงินรวมของบริษัทจึงมีจำนวน 60.59 ล้านบาท ซึ่งมาจากสัญญาจ้างเป็นวิศวกรที่ปรึกษาให้กับ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด โดยมีมูลค่าสัญญา ประมาณ 323.05 ล้านบาท ครอบคลุมระยะเวลาตั้งแต่ ปี 2558 จนถึง 2563 และรายได้จากสัญญา Secondment Service Agreement กับ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด คิดเป็นจำนวน 0.85 ล้านบาทต่อเดือน

## (4) รายได้อื่น

รายได้อื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วยดอกเบี้ยรับจากเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันและเงินลงทุนระยะสั้น และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

<sup>2</sup> ไฟฟ้าสำรอง หมายถึง ปริมาณไฟฟ้าที่สามารถผลิตได้เกินปริมาณเป้าหมาย (2,310 ล้านหน่วย) และสามารถบันทึกปริมาณที่เกินนั้นในบัญชีไฟฟ้าสำรองเพื่อนำไปเบิกใช้ในปีที่มีน้ำน้อยจนไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้ตามเป้าหมาย

## 2.2 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายของบริษัท ประกอบด้วยต้นทุนขายไฟฟ้าและไอน้ำ ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ตัดจำหน่าย ต้นทุนบริหารโครงการ ค่าใช้จ่ายในการบริหารและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	ค่าใช้จ่ายตามงบการเงินรวม					
	2558		2557		เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนขายไฟฟ้าและไอน้ำ	4,023.70	81.08	4,021.67	81.07	2.03	0.05
ค่าเชื้อเพลิง	1,826.97	36.82	1,979.15	39.90	(152.18)	(7.69)
ค่าเสื่อมราคา	1,320.63	26.61	1,317.93	26.57	2.70	0.20
ค่าดำเนินการและซ่อมบำรุง	633.28	12.76	457.04	9.21	176.24	38.56
ค่าสัมปทาน	132.59	2.67	135.42	2.73	(2.83)	(2.09)
อื่นๆ	110.23	2.22	132.13	2.66	(21.90)	(16.58)
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตัดจำหน่าย	521.28	10.51	521.28	10.51	-	(0.00)
ต้นทุนบริหารโครงการ	73.12	1.47	68.51	1.38	4.61	6.74
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	344.56	6.94	344.47	6.94	0.09	0.03
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	4.74	0.10	(4.74)	(100.00)
รวม	4,962.66	100.00	4,960.67	100.00	1.99	0.04

### • ต้นทุนขายไฟฟ้าและไอน้ำ

ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายไฟฟ้าและไอน้ำทั้งหมด 4,023.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60.09 ของรายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำรวม

### • ค่าเชื้อเพลิง จำนวน 1,826.97 ล้านบาท ลดลง 152.18 ล้านบาท

บริษัท บางปะอิน โฉเจนเนอเรชั่น จำกัด ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ในขณะที่โครงการอื่นในกลุ่มบริษัทไม่มีค่าเชื้อเพลิง โดยในปี 2558 ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติใกล้เคียงกับปีก่อน โดยมีอัตราการใช้ความร้อน (Heat Rate) เท่ากับ 7,790 บีทียูต่อกิโลวัตต์ชั่วโมงเทียบเท่า ใกล้เคียงกับอัตราดังกล่าวในปี 2557 ซึ่งเท่ากับ 7,777 บีทียูต่อกิโลวัตต์ชั่วโมงเทียบเท่า แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการผลิตระดับเดียวกับปีก่อนหน้า แต่เนื่องจากราคาก๊าซธรรมชาติปรับตัวลดลงจากปี 2557 ร้อยละ 8 จึงทำให้ต้นทุนค่าเชื้อเพลิงลดลง

### • ค่าเสื่อมราคา จำนวน 1,320.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.70 ล้านบาท

ค่าเสื่อมราคาเป็นต้นทุนหลักเนื่องจากธุรกิจโรงไฟฟ้าโดยเฉพาะโครงการไฟฟ้าพลังน้ำและโครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์เป็นธุรกิจที่ต้องลงทุนสูง โดยบริษัทใช้วิธีตัดค่าเสื่อมเป็นเส้นตรงตลอดอายุโครงการ

### • ค่าดำเนินการและซ่อมบำรุง จำนวน 633.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 176.24 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่เป็นต้นทุนคงที่เนื่องจากบริษัทย่อยได้จ้างผู้เชี่ยวชาญให้ทำการดูแลรักษา อย่างไรก็ตาม ค่าดำเนินการและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าของปี 2558 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 176.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.56 เนื่องจากรายการพิเศษของ บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ซึ่งได้ตกลงที่จะยกเลิกสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษา รวมถึงสัญญาซ่อมบำรุงใหญ่โรงไฟฟ้า กับ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด และตกลงจะชำระค่าชดเชยการยกเลิกสัญญาจำนวน 134.71 ล้านบาท โดยมีแผนที่จะจ้าง กฟผ. เป็นผู้ดำเนินการและซ่อมบำรุงแทน นอกจากนี้ บริษัท บางปะอิน โฉเจนเนอเรชั่น จำกัด มีการตรวจเช็คบำรุงรักษาตามรอบการใช้งานและมีการเปลี่ยนอะไหล่ รวมถึง บริษัท บางเขนชัย จำกัด มีการเปลี่ยน underground cable ที่ชำรุดและเพิ่มสัญญาบำรุงรักษา Inverter จึงทำให้ค่าดำเนินการและซ่อมบำรุงในปี 2558 สูงกว่าปกติ

### • ค่าสัมปทาน จำนวน 132.59 ล้านบาท ลดลง 2.83 ล้านบาท

ค่าสัมปทานเป็นค่าตอบแทนรัฐบาล สปป.ลาว ซึ่งแปรผันโดยตรงกับรายได้จากการขายไฟฟ้าของบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด

- **รายการอื่นๆ** จำนวน 110.23 ล้านบาท ลดลง 21.90 ล้านบาท  
ต้นทุนขายอื่นๆ ได้แก่ ค่างานดูแลสิ่งแวดล้อมและประชาชน ค่าเช่า ค่าเบี้ยประกันภัย ค่ากองทุนพัฒนาไฟฟ้า และต้นทุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการผลิตไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ลดลงจากปีก่อนหน้า 21.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.58 ส่วนใหญ่มาจากค่างานดูแลสิ่งแวดล้อมและประชาชนของบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ที่ลดลงตามข้อตกลงในสัญญา ประกอบกับมีค่าปรับความไม่พร้อมในการจ่ายไฟฟ้าลดลงอีกด้วย
- **ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตัดจำหน่าย** จำนวน 521.28 ล้านบาท เกิดจากการตัดจำหน่าย สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนซึ่งเกิดจากการซื้อกิจการโดยเป็นรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสด
- **ต้นทุนบริหารโครงการ** จำนวน 73.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.61 ล้านบาท  
ต้นทุนบริหารโครงการเกิดจากการปันส่วนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการให้บริการแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและค่าที่พักอาศัย โดยในปี 2558 มีต้นทุนบริหารโครงการเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.74 เนื่องจากบริษัทได้เพิ่มธุรกิจการบริหารโครงการในเดือนกุมภาพันธ์ 2557 อย่างไรก็ตาม ตามที่ได้อธิบายในหัวข้อ 2.1 (3) รายได้จากค่าบริหารโครงการ กล่าวคือ รายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่ปรากฏในงบการเงินรวม ดังนั้น รายได้ค่าบริหารโครงการที่แสดงในงบการเงินรวม จึงมีจำนวน 60.59 ล้านบาท เท่านั้น แต่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายได้ค่าบริหารโครงการอยู่ถึง 189.93 ล้านบาท แสดงให้เห็นว่าธุรกิจการบริหารโครงการสามารถสร้างกำไรให้แก่บริษัทได้
- **ค่าใช้จ่ายในการบริหาร** จำนวน 344.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.09 ล้านบาท ส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าตอบแทนกรรมการ ค่าใช้จ่ายในสำนักงาน ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าเสื่อมราคา

### 2.3 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม

ในปี 2558 บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมจำนวน 8.57 ล้านบาท เมื่อเทียบกับส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน 34.67 ล้านบาทในช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากเริ่มรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจาก บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2558 เป็นต้นมา

บริษัท	สัดส่วน (%)	2558	2557	เปลี่ยนแปลง	
				ล้านบาท	ร้อยละ
บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด	30%	13.86	12.49	1.37	10.97
บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด	30%	21.89	22.18	(0.29)	(1.31)
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	30%	(27.18)	-	(27.18)	NA
<b>รวม</b>		<b>8.57</b>	<b>34.67</b>	<b>(26.10)</b>	<b>(75.28)</b>

### 2.4 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินปรับตัวลดลง 108.78 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.92 โดยในปี 2558 มีค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 1,110.19 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2557 มีค่าใช้จ่ายทางการเงิน 1,218.97 ล้านบาท เนื่องจากได้ทยอยชำระคืนหนี้ในระหว่างปี และอัตราดอกเบี้ยปรับตัวลดลง

### 2.5 ความสามารถในการทำกำไรและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	2558	2557	เปลี่ยนแปลง
อัตรากำไรขั้นต้น	39.91%	42.07%	(2.16%)
อัตรากำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	54.92%	56.34%	(1.42%)
อัตรากำไรสุทธิ	11.48%	12.55%	(1.07%)
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	1.51%	1.70%	(0.19%)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	2.71%	3.29%	(0.58%)

อัตราการทำกำไรลดลงเนื่องจากค่าใช้จ่ายพิเศษของ บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด เกี่ยวกับการยกเลิกสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษา รวมถึงสัญญาซ่อมบำรุงใหญ่โรงไฟฟ้า กับ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด และตกลงจะชำระค่าชดเชยการยกเลิกสัญญาจำนวน 134.71 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลกระทบในระยะสั้น และเกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวเท่านั้น สำหรับราคาก๊าซธรรมชาติที่ลดลงนั้น ไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด เนื่องจากราคาขายไฟฟ้าและต้นทุนค่าเชื้อเพลิงปรับตัวไปในทิศทางเดียวกัน

นอกจากนี้ อัตรากำไรสุทธิ อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ได้รับผลกระทบจากการลงทุนใน บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด เนื่องจากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี ยังอยู่ระหว่างก่อสร้าง ทำให้บริษัทต้องรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจนกว่าโครงการจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2562 อย่างไรก็ตาม ผลกระทบดังกล่าวจะเกิดขึ้นในระยะสั้นเท่านั้น โดยอัตราส่วนทางการเงินจะปรับตัวดีขึ้นเมื่อโครงการเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์และสร้างรายได้ที่สม่ำเสมอตลอดอายุสัมปทาน

### 3. การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

#### 3.1 การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 54,566.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2557 จำนวน 5,239.19 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.62 โดยมีรายละเอียดการเพิ่มขึ้นลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

รายการ หน่วย: ล้านบาท	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,140.58	1,830.13	310.45	16.96
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะสั้น	528.77	516.13	12.64	2.45
เงินลงทุนชั่วคราว	1,182.24	235.05	947.19	402.98
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,219.27	1,483.18	(263.91)	(17.79)
อะไหล่และวัสดุคงเหลือ	47.23	44.95	2.28	5.07
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	77.61	53.31	24.30	45.58
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	1,220.68	1,194.90	25.78	2.16
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	261.07	235.82	25.25	10.71
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,816.00	-	4,816.00	NA
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า - บริษัทฯ	5,009.53	5,251.88	(242.35)	(4.61)
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า - ผู้อื่น	6,321.03	6,599.97	(278.94)	(4.23)
ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง	1,614.81	464.90	1,149.91	247.34
สินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทาน	24,312.86	25,385.66	(1,072.80)	(4.23)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,610.91	5,830.29	(219.38)	(3.76)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	203.95	201.18	2.77	1.38
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>54,566.54</b>	<b>49,327.35</b>	<b>5,239.19</b>	<b>10.62</b>

- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** รายละเอียดในหัวข้อ 4 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท
- **เงินลงทุนชั่วคราว** เพิ่มขึ้น 947.19 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจากการเพิ่มทุนของบริษัท โดยเงินลงทุนชั่วคราวนี้จะทยอยนำไปชำระเงินเพิ่มทุนในบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น** ลดลง 263.91 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ได้รับชำระค่าขายไฟฟ้าของเดือนพฤศจิกายนภายในสิ้นปี 2558 จึงมียอดค้างรับสำหรับค่าขายไฟฟ้าของเดือนธันวาคมเท่านั้น เมื่อเทียบกับยอดค้างรับของเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม 2557 อีกทั้ง ยอดขายของบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ระหว่างเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม 2558 ลดลงจากปี 2557 ทำให้มียอดค้างรับลดลง
- **สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น** เพิ่มขึ้น 24.30 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าเบี้ยประกันจ่ายล่วงหน้าและภาษีซื้อจากโครงการโรงไฟฟ้าบางปะอินโคเจนเนอเรชั่น โครงการ 2 ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้าง รวมถึงรายได้ค้างรับ

ของ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนเรชั่น จำกัด จากการเคลมประกัน Business Interruption จากเหตุเพลิงไหม้ของลูกค้ายานยนต์อุตสาหกรรมบางปะอิน

- **เงินทุนบริษัทรวม** เพิ่มขึ้น 4,816 ล้านบาท เนื่องจากการเข้าซื้อหุ้นและลงทุนในบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
- **สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า** ลดลง 521.29 ล้านบาท เนื่องจากการตัดจำหน่ายระหว่างงวด
- **ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง** เพิ่มขึ้น 1,149.91 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลงทุนใน โครงการโรงไฟฟ้าบางปะอินโคเจนเนอเรชั่น โครงการ 2 ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้าง
- **สินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทาน และ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** ลดลงรวม 1,292.18 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจากค่าเสื่อมราคาระหว่างงวด

### 3.2 การวิเคราะห์หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 22,754.36 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2557 จำนวน 469.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.02 โดยมีรายละเอียดการเพิ่มขึ้นลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

รายการ หน่วย: ล้านบาท	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	618.64	427.73	190.91	44.63
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	30.23	44.15	(13.92)	(31.53)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.73	9.83	(6.10)	(62.07)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	71.33	(71.33)	(100.00)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21,904.30	22,493.12	(588.82)	(2.62)
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	24.66	20.21	4.45	22.04
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	15.11	10.83	4.28	39.49
หนี้สินระยะยาวอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	157.69	146.57	11.12	7.59
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>22,754.36</b>	<b>23,223.77</b>	<b>(469.41)</b>	<b>(2.02)</b>

- **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น** เพิ่มขึ้น 190.91 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44.63 ส่วนใหญ่มาจากการยกเลิกสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษา รวมถึงสัญญาซ่อมบำรุงใหญ่โรงไฟฟ้า ระหว่าง บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด กับ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด และมีค่าขาดรายการยกเลิกสัญญาค้างจ่ายจำนวน 134.71 ล้านบาท ประกอบกับ โครงการโรงไฟฟ้าบางปะอินโคเจนเนอเรชั่น โครงการ 2 อยู่ระหว่างก่อสร้างตั้งแต่ต้นปี 2558 เป็นต้นมา จึงมีเจ้าหนี้ค่าก่อสร้างเพิ่มขึ้น
- **เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน** ลดลง 71.33 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด มีเงินสดเพียงพอใช้หมุนเวียนในกิจการ จึงไม่จำเป็นต้องอาศัยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- **เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน** ลดลง 588.82 ล้านบาท เนื่องจากได้ใช้คืนเงินกู้ยืมระยะยาวระหว่างงวด แม้จะมีเงินกู้ยืมเพิ่มมากขึ้นสำหรับการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าบางปะอินโคเจนเนอเรชั่น โครงการ 2

บริษัท	ยอดเงินกู้ยืมระยะยาว (ล้านบาท)
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	470.00
บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด	16,228.73
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (โครงการ 1)	3,863.40
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (โครงการ 2)	922.00
บริษัท บางเขนชัย จำกัด	502.89
<b>รวม</b>	<b>21,987.02</b>

รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

- หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน มีจำนวน 24.66 ล้านบาท เกิดจากการเข้าทำ Interest Rate Swap สำหรับเงินกู้ระยะยาวบางส่วนของบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด เพื่อเปลี่ยนจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยต้องประเมินมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทุกสิ้นไตรมาส

### 3.3 การวิเคราะห์ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 31,812.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีที่ผ่านมา 5,708.60 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.87 โดยมีรายละเอียดการเพิ่มขึ้นลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

รายการ หน่วย: ล้านบาท	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	7,370.00	5,500.00	1,870.00	34.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	9,522.33	5,796.91	3,725.42	64.27
กำไรสะสม - สรรองตามกฎหมาย	26.34	10.28	16.06	156.26
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	1,152.42	866.61	285.81	32.98
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(316.65)	(125.67)	(190.98)	(151.97)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย	14,057.74	14,055.45	2.29	0.02
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>31,812.18</b>	<b>26,103.58</b>	<b>5,708.60</b>	<b>21.87</b>

- ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ เพิ่มขึ้นรวม 5,595.42 ล้านบาท จากการเพิ่มทุนจำนวน 1,870 ล้านหุ้นเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering)
- องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน (316.65) ล้านบาท ส่วนใหญ่คือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด โดยแบ่งเป็น 2 รายการ ได้แก่

- 1) การบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยง (Hedge Accounting) ของบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเกี่ยวเนื่องกับรายได้จากการขายไฟฟ้าที่คาดการณ์ในอนาคต ซึ่งส่วนหนึ่งอยู่ในเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ โดยกำหนดให้รายได้จากการขายไฟฟ้าดังกล่าวเป็นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (Hedged Item) และเงินกู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง (Hedging Instrument) ซึ่งจะสามารถลดความผันผวนของกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน
- 2) การบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด และบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด โดยกำหนดให้กระแสเงินสดเกี่ยวกับดอกเบี้ยจ่ายเป็นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (Hedged Item) และตราสารอนุพันธ์ Interest Rate Swap เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง (Hedging Instrument) ซึ่งจะสามารถลดความผันผวนของกำไรขาดทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ได้

ทั้งนี้ ส่วนที่มีประสิทธิภาพ (Effective Portion) ของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแทนการรับรู้โดยผ่านกำไรขาดทุนของบริษัท และจะถูกโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน

## 4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท

### 4.1 แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำนวน 2,140.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2557 ทั้งสิ้น 310.45 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วย



รายการ	หน่วย: ล้านบาท
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,058.19
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(6,984.38)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	3,234.31
เงินสดลดลงจากขาดทุนจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	2.33
<b>เงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>310.45</b>

#### กิจกรรมดำเนินงาน

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 4,058.19 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิปรับปรุงด้วยรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดและการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน

#### กิจกรรมลงทุน

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 6,984.38 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการเข้าซื้อหุ้นและลงทุนใน บริษัท ไชยบุรี พาวเวอร์ จำกัด จำนวน 4,862.70 ล้านบาท การลงทุนในโครงการระหว่างก่อสร้างจำนวน 1,103.75 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 941.50 ล้านบาท

#### กิจกรรมจัดหาเงิน

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 3,234.31 ล้านบาท เป็นผลจากการเพิ่มทุนจำนวน 5,595.42 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของเงินกู้จำนวน 1,053.87 ล้านบาท และชำระดอกเบี้ยจำนวน 1,033.4 ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น หน่วย: เท่า	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	เปลี่ยนแปลง
งบการเงินรวม	0.72	0.89	(0.17)
งบการเงินเฉพาะกิจการ	0.03	0.04	(0.01)

## 4.2 ความเพียงพอของสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง หน่วย: เท่า	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	เปลี่ยนแปลง
งบการเงินรวม	2.15	1.87	0.28
งบการเงินเฉพาะกิจการ	27.81	21.89	5.93

## 4.3 การผูกพันด้านหนี้สิน

รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและภาระผูกพันอื่น

## 4.4 เหตุการณ์หรือปัจจัยที่อาจจะมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยหลักที่จะส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทมาจากโครงการระหว่างก่อสร้างทั้งสองโครงการได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าบางปะอินโคเจนเนอเรชั่น โครงการ 2 และโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไชยบุรี ซึ่งเมื่อเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2560 และ 2562 ตามลำดับ จะช่วยเพิ่มรายได้ในระยะยาวแก่บริษัท

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุ สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



ศิริกรณ์ เอื้ออนันต์กุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3844

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	2,140,584,830	1,830,132,583	270,888,704
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะสั้น	7	528,774,885	516,133,527	-
เงินลงทุนชั่วคราว	8	1,182,239,606	235,048,767	1,105,555,626
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 9	1,219,268,919	1,483,177,493	17,724,660
อะไหล่และวัสดุคงเหลือ		47,227,753	44,947,155	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		77,606,258	53,309,293	2,602,171
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		5,195,702,251	4,162,748,818	1,396,771,161
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาว	10	1,220,677,307	1,194,900,016	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	11,305,761,474
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	12	261,067,824	235,817,892	192,938,970
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	4,815,999,217	-	4,862,700,000
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า - ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	14	5,009,534,821	5,251,881,839	-
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า - ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	14	6,321,028,392	6,599,965,198	-
ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง	15	1,614,807,030	464,900,336	-
สินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทาน	16	24,312,865,393	25,385,664,684	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	5,610,909,139	5,830,294,634	52,023,874
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		203,951,235	201,177,454	5,173,568
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		49,370,840,358	45,164,602,053	16,418,597,886
<b>รวมสินทรัพย์</b>		54,566,542,609	49,327,350,871	17,815,369,047
				12,012,040,704

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## ดูใบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 6, 18	618,638,343	427,731,675	13,208,319	10,663,064
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,873,632	6,124,535	1,873,632	1,203,978
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 19	-	71,333,690	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 20	1,765,675,455	1,671,794,820	30,000,000	15,000,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	131,069	228,383	-	-
เงินประกันผลงาน 6	95,237	2,361,526	88,037	88,037
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	30,005,726	41,564,075	5,049,588	4,578,227
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>2,416,419,462</b>	<b>2,221,138,704</b>	<b>50,219,576</b>	<b>31,533,306</b>
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน -				
สุทธจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,855,158	3,705,659	1,855,158	1,873,380
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน -				
สุทธจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 20	20,138,630,012	20,821,320,392	439,159,761	468,991,713
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	24,661,190	20,207,730	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	15,107,034	10,829,805	7,262,537	5,124,736
หนี้สินระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 6, 21	157,687,658	146,570,112	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>20,337,941,052</b>	<b>21,002,633,698</b>	<b>448,277,456</b>	<b>475,989,829</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>22,754,360,514</b>	<b>23,223,772,402</b>	<b>498,497,032</b>	<b>507,523,135</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ส่วนของผูถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	23			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 9,240,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(31 ธันวาคม 2557: หุ้นสามัญ				
1,100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)	9,240,000,000	5,500,000,000	9,240,000,000	5,500,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 7,370,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(31 ธันวาคม 2557: หุ้นสามัญ				
1,100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)	7,370,000,000	5,500,000,000	7,370,000,000	5,500,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	23			
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	24			
ยังไม่ได้จัดสรร				
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผูถือหุ้น				
ส่วนของผูถือหุ้นของบริษัทฯ				
ส่วนของผูมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย				
รวมส่วนของผูถือหุ้น				
รวมหนี้สินและส่วนของผูถือหุ้น				

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย				
รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ 6	6,585,089,829	6,829,958,493	-	-
รายได้จากการขายไฟฟ้า - เงินส่วนเพิ่ม				
ราคาซื้อไฟฟ้า	111,416,640	112,183,680	-	-
รายได้ค่าบริการโครงการ 6	60,591,241	56,856,445	189,928,260	170,465,517
รายได้เงินปันผล 6, 11, 12	-	-	315,459,522	205,682,684
<b>รายได้อื่น</b>				
ดอกเบี้ยรับ	30,548,788	24,329,941	8,150,293	12,924,705
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	41,874,201	-	-	-
อื่นๆ	21,171,135	4,037,127	7,957,125	1,105,569
<b>รวมรายได้</b>	<b>6,850,691,834</b>	<b>7,027,365,686</b>	<b>521,495,200</b>	<b>390,178,475</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย				
ต้นทุนขายไฟฟ้าและไอน้ำ 6	4,023,695,873	4,021,671,507	-	-
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและ				
จำหน่ายไฟฟ้าตัดจำหน่าย	521,283,824	521,283,824	-	-
ต้นทุนการบริหารโครงการ	73,122,554	68,507,848	73,122,554	68,507,848
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 6	344,562,797	344,470,312	103,376,149	82,294,408
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	4,739,447	2,119	1,279
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>4,962,665,048</b>	<b>4,960,672,938</b>	<b>176,500,822</b>	<b>150,803,535</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน</b>				
<b>ในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม</b>				
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,888,026,786	2,066,692,748	344,994,378	239,374,940
<b>ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการ</b>				
ที่ควบคุมร่วมกัน 12	35,749,932	34,670,713	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 13	(27,180,654)	-	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและ</b>				
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,896,596,064	2,101,363,461	344,994,378	239,374,940
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,110,185,022)	(1,218,970,712)	(23,719,628)	(25,108,959)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 27	786,411,042	882,392,749	321,274,750	214,265,981
กำไรสำหรับปี	(292,709)	(243,731)	-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>				
786,118,333	882,149,018	321,274,750	214,265,981	
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	5,690,534	1,857,991	5,653,915	1,857,991
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการป้องกันความเสี่ยง				
ในกระแสเงินสด	(438,831,468)	(25,443,480)	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(433,140,934)</b>	<b>(23,585,489)</b>	<b>5,653,915</b>	<b>1,857,991</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>352,977,399</b>	<b>858,563,529</b>	<b>326,928,665</b>	<b>216,123,972</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	411,875,203	471,815,975	321,274,750	214,265,981
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	374,243,130	410,333,043		
	786,118,333	882,149,018		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	220,894,438	458,339,928	326,928,665	216,123,972
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	132,082,961	400,223,601		
	352,977,399	858,563,529		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.06	0.09	0.05	0.04
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	6,611,753,425	5,500,000,000	6,611,753,425	5,500,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# Visualแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

	งบการเงินรวม										(หน่วย: บาท)
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รายการอื่นของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากผู้ถือหุ้น					
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					รวม					
	ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการถือครองความเสี่ยงในกระแสเงินสด	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม	กำไรสะสมแล้ว	ยังไม่จัดสรร	ส่วนเกินทุนจากกำไรมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการถือครองความเสี่ยงในกระแสเงินสด	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	5,500,000,000	5,966,908,660	-	235,069,281	148,616	(115,707,993)	3,366,523	(112,192,854)	11,589,785,087	13,823,834,169	25,413,619,256
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	471,815,975	1,857,991	(15,334,038)	-	(13,476,047)	458,339,928	400,223,601	858,563,529
โอนส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญมาชดเชยขาดทุนสะสม (หมายเหตุ 23)	-	(170,000,000)	-	170,000,000	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทที่ย่อยลดลงจากเงินปันผลจ่ายของบริษัทฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(168,604,316)	(168,604,316)
โอนไปเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 24)	-	-	10,280,115	(10,280,115)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	5,500,000,000	5,796,908,660	10,280,115	866,605,141	2,006,607	(131,042,031)	3,366,523	(125,668,901)	12,048,125,015	14,055,453,454	26,103,578,469
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	5,500,000,000	5,796,908,660	10,280,115	866,605,141	2,006,607	(131,042,031)	3,366,523	(125,668,901)	12,048,125,015	14,055,453,454	26,103,578,469
เรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 23)	1,870,000,000	3,725,423,441	-	-	-	-	-	-	5,595,423,441	-	5,595,423,441
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(109,997,660)	-	-	-	-	(109,997,660)	-	(109,997,660)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	411,875,203	5,674,422	(196,655,187)	-	(190,980,765)	220,894,438	132,082,961	352,977,399
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทที่ย่อยเพิ่มขึ้นจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	120,113,922	120,113,922
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทที่ย่อยลดลงจากเงินปันผลจ่ายของบริษัทฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(249,913,476)	(249,913,476)
โอนไปเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 24)	-	-	16,063,738	(16,063,738)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	7,370,000,000	9,522,332,101	26,343,853	1,152,418,946	7,681,029	(327,697,218)	3,366,523	(316,649,666)	17,754,445,234	14,057,736,861	31,812,182,095

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# ดูแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	5,500,000,000	5,966,908,660	-	(178,663,679)	11,288,393,597
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	214,265,981	216,123,972
โอนส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญมาชดเชยขาดทุนสะสม (หมายเหตุ 23)	-	(170,000,000)	-	170,000,000	-
โอนไปเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 24)	-	-	10,280,115	(10,280,115)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	5,500,000,000	5,796,908,660	10,280,115	195,322,187	11,504,517,569
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	5,500,000,000	5,796,908,660	10,280,115	195,322,187	11,504,517,569
เรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 23)	1,870,000,000	3,725,423,441	-	-	5,595,423,441
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(109,997,660)	(109,997,660)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	321,274,750	326,928,665
โอนไปเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 24)	-	-	16,063,738	(16,063,738)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	7,370,000,000	9,522,332,101	26,343,853	390,535,539	17,316,872,015

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	786,411,042	882,392,749	321,274,750	214,265,981
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,344,430,156	1,336,889,493	6,402,060	3,372,092
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(35,749,932)	(34,670,713)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทรวม	27,180,654	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	826,382	(2,653,914)	(29,203)	(1,192)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(25,772,691)	29,139,783	-	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมจากการปรับลดอัตราดอกเบี้ย	11,790,507	8,883,963	168,048	-
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า				
ตัดจำหน่าย	521,283,824	521,283,824	-	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,112,749,976	1,202,670,621	23,551,580	24,940,910
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,245,276	4,331,831	2,137,801	2,828,885
รายได้เงินปันผล	-	-	(315,459,522)	(205,682,684)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,747,395,194	3,948,267,637	38,045,514	39,723,992
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	261,309,745	(484,175,638)	930,472	(15,744,705)
อะไหล่และวัสดุคงเหลือ	(2,280,598)	(24,549,992)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(24,045,246)	105,653,698	2,410,244	(4,389,755)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(11,687,708)	(5,174,092)	(681,704)	(4,895,861)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	151,913,596	(223,321,527)	2,353,274	2,608,042
เงินประกันผลงาน	(2,266,289)	(2,182,847)	-	47,352
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(11,558,349)	(8,893,784)	471,361	4,043,619
หนี้สินระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	14,156,690	-	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,108,780,345	3,319,780,145	43,529,161	21,392,684
จ่ายดอกเบี้ย	(49,949,016)	(55,098,821)	(23,561,484)	(25,155,551)
จ่ายภาษีเงินได้	(641,742)	(1,059,732)	(251,720)	(265,643)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	4,058,189,587	3,263,621,592	19,715,957	(4,028,510)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะสั้นเพิ่มขึ้น	(12,828,015)	(55,756,562)	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาวลดลง (เพิ่มขึ้น)	(2,661,083)	153,744,266	-	-
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(941,500,306)	(168,842,651)	(920,257,477)	(167,516,119)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(221,686,074)	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(4,862,700,000)	-	(4,862,700,000)	-
ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้น	(1,103,747,617)	(91,704,166)	-	-
อุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(63,295,069)	(88,668,320)	(27,689,415)	(28,598,258)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	10,555,564	4,699,650	10,504,666	63,900
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	304,959,522	187,682,684
เงินปันผลรับจากกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	10,500,000	18,000,000	10,500,000	18,000,000
จ่ายดอกเบี้ยส่วนที่บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของ ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง	(18,703,832)	(1,198,406)	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(6,984,380,358)</b>	<b>(229,726,189)</b>	<b>(5,706,368,778)</b>	<b>9,632,207</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	120,113,922	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	1,181,333,690	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(71,333,690)	(1,170,000,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง	(982,539,000)	(1,649,636,850)	(15,000,000)	(10,000,000)
จ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดการเงินกู้	(34,042,500)	-	-	-
จ่ายค่าธรรมเนียมขยายเวลาชำระคืนเงินกู้	-	(28,449,795)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	5,595,423,441	-	5,595,423,441	-
จ่ายดอกเบี้ย	(1,033,401,022)	(1,149,536,152)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(109,997,660)	-	(109,997,660)	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	(249,913,476)	(168,604,316)	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>3,234,310,015</b>	<b>(2,984,893,423)</b>	<b>5,470,425,781</b>	<b>(10,000,000)</b>
<b>ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและ รายการเทียบเท่าเงินสด</b>	<b>2,333,003</b>	<b>(10,342,701)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>310,452,247</b>	<b>38,659,279</b>	<b>(216,227,040)</b>	<b>(4,396,303)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>1,830,132,583</b>	<b>1,791,473,304</b>	<b>487,115,744</b>	<b>491,512,047</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>2,140,584,830</b>	<b>1,830,132,583</b>	<b>270,888,704</b>	<b>487,115,744</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่มีใช้เงินสด</b>				
ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้ค่างก่อสร้าง เจ้าหนี้ค่างโครงการ และเจ้าหนี้อื่น	47,355,709	7,267,673	-	-
ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยค้างจ่าย	185,567	-	-	-
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	4,568,818	201,885	1,428,316
โอนเงินมัดจำค่าซื้ออุปกรณ์เป็นอุปกรณ์	-	3,607,874	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2554 และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 โดยมีบริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และให้บริการคำปรึกษาและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้าทั้งภายในและภายนอกประเทศ

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 19 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2558	2557
<u>เงินลงทุนในบริษัทย่อย</u> (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ) บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด (รวมส่วนได้เสียในบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด) บริษัท บางเขนชัย จำกัด บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท ซีเคพี โซลาร์ จำกัด <sup>(1)</sup>	ลงทุนในบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด	ไทย	ร้อยละ 56	ร้อยละ 56
	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า โครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์	ไทย	100	100
	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และพลังงานอื่นทุกประเภท	ไทย	65	65
	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2558	2557
บริษัท อพอลโล่ พาวเวอร์ จำกัด <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
บริษัท วิส โซลิส จำกัด <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
บริษัท โซเล่ พาวเวอร์ จำกัด <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
บริษัท เฮลิออส พาวเวอร์ จำกัด <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
<b>(ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ)</b>				
บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	สาธารณรัฐ	42	42
(ถือหุ้นโดยบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย	โครงการพลังน้ำ น้ำจืด 2	ประชาธิปไตย		
เอนเนอร์จี จำกัด ในอัตราร้อยละ 75)		ประชาชนลาว		

<sup>(1)</sup> ยังไม่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจการค้า

- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2557) และฉบับใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้ง่ายมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

มาตรฐานฉบับปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินนี้เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอยู่แต่เดิมแล้ว

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่า ผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากตนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และตนสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่าหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่ และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง การเปลี่ยนแปลงหลักการนี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งได้ถูกยกเลิกไป มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการที่ลงทุนในกิจการใด ๆ ต้องพิจารณาว่าตนมีการควบคุมร่วม (Joint control) กับผู้ลงทุนรายอื่นในกิจการนั้นหรือไม่ หากกิจการมีการควบคุมร่วมกับผู้ลงทุนรายอื่นในกิจการที่ถูกลงทุนนั้นแล้ว ให้ถือว่ากิจการนั้นเป็นการร่วมกิจการ (Joint arrangement) หลังจากนั้น กิจการต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมกิจการนั้นว่าเป็น การดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) หรือ การร่วมค้า (Joint venture) และบันทึกส่วนได้เสียจากการลงทุนให้เหมาะสมกับประเภทของการร่วมกิจการ กล่าวคือ หากเป็นการดำเนินงานร่วมกัน ให้กิจการรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนที่ตนมีสิทธิ ตามสัญญาในงบการเงินเฉพาะกิจการของตน แต่หากเป็นการร่วมค้า ให้กิจการรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย หรืองบการเงินรวม (หากมี) และรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินนี้เนื่องจาก บริษัทฯ ใช้วิธีส่วนได้เสียในการบันทึกเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันซึ่งฝ่ายบริหารพิจารณาว่าเป็นการร่วมค้าอยู่แต่เดิมแล้ว

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลา

บัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรวมธุรกิจ

บริษัทฯ บันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ บริษัทฯ (ผู้ซื้อ) วัดมูลค่าต้นทุนการซื้อธุรกิจด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง ผู้ซื้อจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

บริษัทฯ บันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและเมื่อได้รับบริการ

### 4.2 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ

รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำรับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญให้แก่ผู้ซื้อแล้ว

รายได้จากการขายไฟฟ้าจากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำคิดจากปริมาณไฟฟ้าที่ตกลงขายแก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (ปริมาณไฟฟ้าที่จ่ายจริง และปริมาณไฟฟ้าที่พร้อมจ่าย ซึ่งรอคำสั่งผลิตไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย) ตามอัตราค่าไฟฟ้าที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้าโครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์รวมถึงเงินส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้าและการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ (ค่า Ft) สุทธิจากค่าดำเนินการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายได้ค่าบริการโครงการ

รายได้ค่าบริการโครงการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายอื่นตามเกณฑ์สิทธิที่จะได้รับและการะที่จะต้องจ่าย

### 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 4.5 อะไหล่และวัสดุคงเหลือ

อะไหล่และวัสดุคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.6 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ข) เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

#### 4.7 สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและค่าตัดจำหน่าย

บริษัทฯ บันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า) ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

บริษัทฯ คิดค่าตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่เหลืออยู่ของบริษัทย่อย นับจากวันที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย หรือในกรณีที่บริษัทย่อยยังไม่เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ณ วันที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จะเริ่มคิดค่าตัดจำหน่ายนับจากวันที่บริษัทย่อยเริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (ประมาณ 10 ถึง 27 ปี) และจะมีการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.8 ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง

บริษัทย่อยบันทึกต้นทุนทั้งหมดและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าเป็นสินทรัพย์ ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างรวมถึงค่าบริหารและจัดการโครงการ ค่าที่ปรึกษา ค่าออกแบบ ดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นที่เกี่ยวข้องซึ่งเกิดขึ้นในระหว่างก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้า

#### 4.9 สินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทาน

บริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม 2 จำกัด บันทึกต้นทุนทั้งหมดและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโครงการไฟฟ้าพลังน้ำจิม 2 เป็นสินทรัพย์ภายใต้หัวข้อ “สินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทาน” ในงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทานแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทานคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ตามสัญญาสัมปทานโดยประมาณ 27 ปี ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	25	ปี
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนและอุปกรณ์	5 ถึง 25	ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 ปี 5 ปี และ 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าของบริษัทย่อย	10 ปี และ 24	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

#### 4.11 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดจากเงินกู้ยืมที่นำไปใช้ในการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าซึ่งต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้ ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิหรือเสี่ยงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.13 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้ารวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง

#### 4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส รางวัลประจำปีและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อย และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.17 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ



#### 4.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรและสัญญาสัมปทาน

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.19 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและการป้องกันความเสี่ยง

##### ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งและบริษัทร่วมได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เป็นเครื่องมือทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย คือ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ตราสารอนุพันธ์จะบันทึกและวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำรายการ และมีการวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้อัตราที่กำหนดโดยตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมูลค่ายุติธรรมเป็นกำไร และบันทึกเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมูลค่ายุติธรรมเป็นขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากตราสารอนุพันธ์เข้าเงื่อนไขมิใช่เพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การบันทึกรายการกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมจะขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง

##### การบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยง - การป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสด

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะนำการบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยงมาใช้เมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวสามารถระบุความเสี่ยงได้อย่างชัดเจน และสามารถวัดผลของการป้องกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงประเภทใดประเภทหนึ่ง ซึ่งเกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินหรือรายการพยากรณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดในอนาคต (Highly probable forecast transactions) และสามารถป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสดได้เกิดขึ้น จะโอนกำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เป็นกำไรหรือขาดทุนในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม ถ้าเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่มีประสิทธิภาพ กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงจะถูกรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 5. การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ในบางสถานการณ์ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

### 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2558	2557	2558	2557	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u> (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริการโครงการ	-	-	129	118	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	305	188	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	-	-	1	1	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่ควบคุมร่วมกัน</u>					
เงินปันผลรับ	-	-	11	18	ตามที่ประกาศจ่าย
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
รายได้ค่าบริการโครงการ	36	-	36	-	ราคาตามสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2558	2557	2558	2557	
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
รายได้จากการขายไฟฟ้า	3,883	3,976	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการโครงการ	25	57	25	52	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง	1,061	-	-	-	ราคาตามสัญญาก่อสร้าง
ต้นทุนขายไฟฟ้าและไอน้ำ	2,426	2,455	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	26	21	10	12	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการและจัดการโครงการ <sup>(1)</sup>	3	3	-	-	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	250	169	-	-	ตามที่ประกาศจ่าย

<sup>(1)</sup> รวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>					
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย		-	-	11,699	12,050
บริษัทร่วม		5,334	5,094	5,334	5,094
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของ บริษัทย่อย	923,471	985,628	-	-
		928,805	990,722	17,033	17,144
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
เงินทดรอง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย		-	-	-	77
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		928,805	990,722	17,033	17,221

(หน่วย: พันบาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)</b>					
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- บริษัท พีที จำกัดผู้เดียว	เป็นผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของ บริษัทย่อย	42,141	31,088	-	-
- บริษัท ราช - ลาว เซอร์วิส จำกัด	เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นของ บริษัทย่อย	184,647	38,101	-	-
- รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของ บริษัทย่อย	1,702	1,539	-	-
- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของ บริษัทย่อย	3,147	2,288	-	-
- รัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตย ประชาชนลาว	เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นของ บริษัทย่อย	72,080	79,449	-	-
- บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นของ บริษัทย่อย	147,812	173,639	-	-
- บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด	มีกรรมกร่วมกัน	63	58	-	-
- บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกร่วมกัน	5,480	4,886	-	-
		457,072	331,048	-	-
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
<b>ก) เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง - กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน</b>					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกร่วมกัน	46,111	-	-	-
<b>ข) เจ้าหนี้ค่าโครงการ - กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน</b>					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- บริษัท พีที จำกัดผู้เดียว	เป็นผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของ บริษัทย่อย	1,000	-	-	-
- บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด	มีกรรมกร่วมกัน	691	-	-	-
		1,691	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
ค) เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย		-	-	-	54
บริษัทร่วม		509	-	255	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกัน	701	691	246	595
- บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	เป็นผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของ บริษัทย่อย	236	221	-	-
- บริษัท ราช - ลาว เซอร์วิส จำกัด	เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นของ บริษัทย่อย	1,333	891	-	-
- รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของ บริษัทย่อย	-	10	-	-
- บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	6,980	-	-	-
- บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน	340	439	-	129
		10,099	2,252	501	778
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		514,973	333,300	501	778
เงินประกันผลงาน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
- บริษัท พีที จำกัดผู้เดียว	เป็นผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของ บริษัทย่อย	-	2,237	-	-
หนี้สินระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของ บริษัทย่อย	157,688	146,570	-	-

**คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ผลประโยชน์ระยะสั้น	74.1	79.1	28.9	28.0
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4.7	4.9	1.3	1.2
<b>รวม</b>	<b>78.8</b>	<b>84.0</b>	<b>30.2</b>	<b>29.2</b>

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด/เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะสั้น

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินสด	769	943	100	200
เงินฝากธนาคาร	2,139,816	1,829,190	270,789	486,916
<b>รวม</b>	<b>2,140,585</b>	<b>1,830,133</b>	<b>270,889</b>	<b>487,116</b>

บริษัทย่อยได้จำหน่ายและโอนสิทธิเรียกร้องเงินในบัญชีเงินฝากธนาคารซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นจำนวนประมาณ 1,901 ล้านบาท (2557: 1,360 ล้านบาท) ไว้กับกลุ่มผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อย ตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยสามารถถอนเงินฝากในบัญชีธนาคารเพื่อนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามปกติได้ตามวัตถุประสงค์ของแต่ละบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 1.80 ต่อปี (2557: ร้อยละ 0.10 ถึง 3.25 ต่อปี)

### เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะสั้น

บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้จำหน่ายและโอนสิทธิเรียกร้องเงินในบัญชีเงินฝากธนาคารซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นจำนวน 529 ล้านบาท (2557: 516 ล้านบาท) ไว้กับกลุ่มผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทดังกล่าวตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว โดยเงินฝากธนาคารดังกล่าวมีข้อจำกัดในการเบิกใช้เพื่อกันไว้เป็นเงินสำหรับการจ่ายเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่จะครบกำหนดชำระภายใน 6 เดือน

## 8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินฝากประจำธนาคาร	57,662	56,405	1,015	1,000
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	1,116,880	176,638	1,096,880	176,638
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	7,698	2,006	7,661	2,006
มูลค่ายุติธรรม	1,124,578	178,644	1,104,541	178,644
<b>รวมเงินลงทุนชั่วคราว</b>	<b>1,182,240</b>	<b>235,049</b>	<b>1,105,556</b>	<b>179,644</b>



## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	928,805	990,722	17,033	17,144
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	-
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	928,805	990,722	17,033	17,144
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	283,113	490,699	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	-
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	283,113	490,699	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	1,211,918	1,481,421	17,033	17,144
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
เงินทดรอง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	77
เงินทดรอง - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	22	-	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	39	34	39	34
ดอกเบี้ยค้างรับ	7,290	1,722	653	1,400
รวมลูกหนี้อื่น	7,351	1,756	692	1,511
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,219,269	1,483,177	17,725	18,655

## 10. เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาว

บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้จำนำและโอนสิทธิเรียกร้องเงินในบัญชีเงินฝากธนาคารซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นจำนวน 1,221 ล้านบาท (2557: 1,195 ล้านบาท) ไว้กับกลุ่มผู้ให้กู้ เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทดังกล่าวตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวโดยเงินฝากธนาคารดังกล่าวมีข้อจำกัดในการเบิกใช้ เพื่อกันไว้เป็นเงินสำรองสำหรับการจ่ายเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ในกรณีที่บริษัทย่อยไม่สามารถจ่ายเงินต้นหรือดอกเบี้ยได้ตรงตามงวดที่ครบกำหนดชำระ

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	6,606,750	6,606,750	56	56	9,249,450	9,249,450	133,192	122,093
บริษัท บางเขนชัย จำกัด	234,250	234,250	100	100	527,062	527,062	65,590	65,590
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	1,707,050	1,370,000	65	65	1,522,501	1,305,563	106,177	-
บริษัท ซีเคพี โซลาร์ จำกัด <sup>(1)</sup>	5,748	1,000	100	100	5,748	1,000	-	-
บริษัท อพอลโล่ พาวเวอร์ จำกัด <sup>(1)</sup>	250	250	100	100	250	250	-	-
บริษัท วิล โซลิส จำกัด <sup>(1)</sup>	250	250	100	100	250	250	-	-
บริษัท โซเล่ พาวเวอร์ จำกัด <sup>(1)</sup>	250	250	100	100	250	250	-	-
บริษัท เฮลิออส พาวเวอร์ จำกัด <sup>(1)</sup>	250	250	100	100	250	250	-	-
<b>รวม</b>					11,305,761	11,084,075	304,959	187,683

<sup>(1)</sup> ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการธุรกิจการค้า

### 11.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยสะสม		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่ง ให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่าย ให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในระหว่างปี	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	44	44	13,172	13,296	309	346	193	169
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	35	35	885	759	65	64	57	-

11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ซีอีพอส เอเซีย เอนเนอร์จี จำกัด		บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	
	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,938	2,764	770	606
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	25,981	27,017	6,185	5,247
หนี้สินหมุนเวียน	1,875	1,684	430	447
หนี้สินไม่หมุนเวียน	14,863	16,169	4,595	3,858

## สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท ซีอีพอส เอเซีย เอนเนอร์จี จำกัด		บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	
	2558	2557	2558	2557
รายได้	3,945	3,993	2,670	2,804
กำไร	993	1,058	212	193
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(415)	(5)	(4)	(20)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	578	1,053	208	172

## สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท ซีอีพอส เอเซีย เอนเนอร์จี จำกัด		บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	
	2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,152	2,692	767	447
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ใน กิจกรรมลงทุน	(64)	73	(1,127)	(117)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ใน กิจกรรมจัดหาเงิน	(2,895)	(2,739)	702	(298)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	2	(10)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	195	16	343	32

### บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด

บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาสนับสนุนทางการเงิน (Equity Contribution Agreement) กับบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด และบริษัท ไฟฟ้าน้ำใจ 2 จำกัด (ผู้ถือหุ้น) ผู้ถือหุ้นรายอื่นและผู้ให้กู้ของบริษัทดังกล่าว โดยบริษัทฯ ตกลงให้เงินสนับสนุนสำหรับรายได้ส่วนขาดกรณีที่มีการก่อสร้างโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำใจ 3 ในอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบต่อการผลิตไฟฟ้าของบริษัทดังกล่าว ทำให้บริษัทดังกล่าว ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเกี่ยวกับการกู้ยืม เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 307.5 ล้านบาท และบริษัทฯ ตกลง ให้เงินสนับสนุนเพิ่มเติมเป็นจำนวนไม่เกิน 205 ล้านบาท หากผู้ร่วมผิณฑ์ชำระหนี้เงินกู้หรือไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ เกี่ยวกับการกู้ยืม

บริษัทฯ ได้นำใบหุ้นของบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ไปจำหน่ายให้กับกลุ่มธนาคารเพื่อเป็น หลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ที่มีต่อกลุ่มธนาคารดังกล่าว

### บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาสนับสนุนทางการเงินกับบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ผู้ถือหุ้นรายอื่น และผู้ให้กู้ของบริษัทดังกล่าว โดยบริษัทฯ ตกลงให้เงินสนับสนุนแก่บริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ระบุไว้ในสัญญา กรณีที่ต้นทุนโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้ามีมูลค่าเกินจากงบประมาณที่ตั้งไว้

ในเดือนพฤศจิกายน 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด มีมติ อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด จากเดิม 1,370 ล้านบาท เป็น 2,705 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 133.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เพื่อใช้ในการดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า อีกแห่งหนึ่ง และให้จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าว กับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2558

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ได้รับชำระเงินค่าหุ้น จากผู้ถือหุ้นจำนวนรวมประมาณ 337 ล้านบาท จากการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมในอัตราร้อยละ 25 ของมูลค่าที่ตราไว้ แต่ละหุ้นรวมจำนวน 122.8 ล้านหุ้น และจากการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมในอัตราร้อยละ 28.1 ของมูลค่าที่ตราไว้ แต่ละหุ้นรวมจำนวน 10.7 ล้านหุ้น

## 12. เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

### 12.1 รายละเอียดของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะ ธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วน เงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			สัดส่วน		มูลค่าตามบัญชี		ราคาทุนของ	
			2558	2557	ตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุน	
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	2558	2557	2558	2557
บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้าจาก แสงอาทิตย์	ไทย	30	30	125,291	111,427	85,388	85,388
บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้าจาก แสงอาทิตย์	ไทย	30	30	135,777	124,391	107,551	107,551
					261,068	235,818	192,939	192,939

## 12.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) และเงินปันผล

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันในงบการเงินรวม และรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี	
	2558	2557	2558	2557
บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด	13,864	12,486	-	-
บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด	21,886	22,185	10,500	18,000
<b>รวม</b>	<b>35,750</b>	<b>34,671</b>	<b>10,500</b>	<b>18,000</b>

## 12.3 ข้อมูลทางการเงินของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน โดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่		สินทรัพย์รวม ณ วันที่		หนี้สินรวม ณ วันที่		รายได้รวมสำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่		กำไรสำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด	188	188	797	842	432	532	127	128	55	50
บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด	277	277	1,004	1,039	608	690	166	172	81	82

### บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด

บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาผู้ถือหุ้น (Shareholders Agreement) กับบริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด และผู้ถือหุ้นรายอื่น โดยบริษัทฯ ตกลงให้เงินสนับสนุนแก่บริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนที่ระบุไว้ในสัญญา (ร้อยละ 30) รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 12.6 ล้านบาท กรณีที่บริษัทดังกล่าวมีเงินทุนหมุนเวียนติดลบเป็นระยะเวลานานติดต่อกันตามเงื่อนไขของสัญญา

บริษัทฯ ได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด ไปจำหน่ายให้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทดังกล่าวที่มีต่อธนาคาร

### บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด

บริษัทฯ ได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด ไปจำหน่ายให้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทดังกล่าวที่มีต่อธนาคาร

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

					งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุนของเงินลงทุน	
			2558	2557	2558	2557	2558	2557
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	30	-	4,815,999	-	4,862,700	-

<sup>(1)</sup> ไม่มีมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากหุ้นของบริษัทดังกล่าวไม่ได้ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม และรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	(27,181)	-	(19,520)	-	-	-

13.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		ขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	12,175	9,325	51,122	37,930	40,330	29,578	-	1	(140)	(124)



เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2558 ได้มีมติอนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในสัดส่วนร้อยละ 30 จากบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) จำนวน 805,830,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 4,344 ล้านบาท รวมถึงการเพิ่มทุนในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นจนกว่าโครงการของบริษัทดังกล่าวจะก่อสร้างแล้วเสร็จเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 5,512 ล้านบาท และรับภาระผูกพันเดิมที่บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) มีกับเจ้าหนี้สถาบันการเงินของบริษัทดังกล่าว

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ณ วันที่ลงทุนมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
<b>สินทรัพย์</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	741,269	741,269
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,006	6,006
ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง	41,302,030	41,302,030
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	5,870,681	-
ค่าธรรมเนียมในการจัดการเงินกู้รอดัดบัญชี	790,552	790,552
อาคารและอุปกรณ์	43,935	43,935
สินทรัพย์อื่น	599	599
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>48,755,072</b>	<b>42,884,391</b>
<b>หนี้สิน</b>		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	822,648	822,647
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	32,147,842	32,147,842
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	693,626	693,626
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,955	1,955
ภาระหนี้สินภาษีเงินได้จากการซื้อกิจการ	609,001	-
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>34,275,072</b>	<b>33,666,070</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>14,480,000</b>	<b>9,218,321</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิในสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ</b>	<b>4,344,000</b>	
<b>ราคาทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม</b>	<b>4,344,000</b>	

ปัจจุบัน บริษัทไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด มีทุนจดทะเบียน จำนวน 2,686 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 26,861 ล้านบาท ซึ่งยังเรียกชำระค่าหุ้นดังกล่าวไม่เต็มมูลค่า ทั้งนี้บริษัทดังกล่าวจะทยอยเรียกชำระค่าหุ้นตามความจำเป็นในการใช้เงินของโครงการ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ได้รับชำระค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นจำนวนเงินรวม 2,850 ล้านบาท จากการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมในอัตราร้อยละ 30 ของมูลค่าที่ตราไว้ แต่ละหุ้นรวมจำนวน 950 ล้านหุ้น

บริษัทฯ ได้นำไปหุ้นทั้งหมดของบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ไปจำหน่ายให้กับกลุ่มธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ที่มีต่อกลุ่มธนาคารดังกล่าว

## 14. สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

(หน่วย: พันบาท)

### งบการเงินรวม

	2558	2557
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	13,203,679	13,203,679
หัก: สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตัดจำหน่ายสะสม	(1,873,116)	(1,351,832)
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า - สุทธิ	11,330,563	11,851,847
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า - สุทธิ ประกอบด้วย		
ส่วนของผู้ออกหุ้นของบริษัทฯ	5,009,535	5,251,882
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	6,321,028	6,599,965
รวม	11,330,563	11,851,847

## 15. ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง

(หน่วย: พันบาท)

### งบการเงินรวม

	2558	2557
ค่าจ้างเหมาก่อสร้างโครงการ	1,052,169	-
ค่าบริหารและจัดการโครงการและต้นทุนอื่นๆ	301,548	368,459
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นระหว่างก่อสร้าง	261,090	96,441
รวม	1,614,807	464,900

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ยอดคงเหลือของต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างเป็นของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำตก และโครงการไฟฟ้าพลังงานความร้อนแห่งที่ 2

บริษัทย่อยได้จดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนแห่งที่ 2 ไว้กับธนาคารผู้ให้กู้ เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการระหว่างก่อสร้างจำนวนประมาณ 20 ล้านบาท (2557: 1 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราเงินกู้ยืมร้อยละ 3.4 ถึงร้อยละ 4.2 ต่อปี (2557: ร้อยละ 6.4)

## 16. สิทธิทรัพย์สินโครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทาน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	29,428,223
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	29,428,223
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	29,428,223

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	2,969,759
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,072,799
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	4,042,558
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,072,800
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	5,115,358
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	25,385,665
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	24,312,865

บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้จำหน่ายอสังหาริมทรัพย์และจำหน่ายสิทธิในทรัพย์สินทั้งหมดของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจืด 2 ให้กับกลุ่มธนาคารผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

## 17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	โรงไฟฟ้า พลังงาน แสงอาทิตย์	โรงไฟฟ้า พลังงาน ความร้อน และอุปกรณ์	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เช่า	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ปรับปรุง	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	261,084	742,710	5,054,890	24,575	51,700	80,830	7,255	6,223,044
ซื้อเพิ่ม	-	-	41,112	12,065	19,120	5,479	10,589	88,365
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	17,529	2,458	(1,953)	(17,844)	190
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(6,289)	(4,354)	(11,516)	-	(22,159)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	261,084	742,710	5,096,002	47,880	68,924	72,840	-	6,289,440
ซื้อเพิ่ม	-	2,345	15,175	8,580	12,115	3,058	13,513	54,786
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	8,451	3,786	-	(12,237)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(912)	(8,282)	(4,108)	(1,365)	-	(14,667)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	261,084	745,055	5,110,265	56,629	80,717	74,533	1,276	6,329,559
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	41,380	112,576	7,060	26,852	41,969	-	229,837
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	29,708	197,572	3,700	10,916	10,909	-	252,805
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(6,289)	(2,543)	(11,516)	-	(20,348)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	(1,427)	(1,722)	-	(3,149)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	71,088	310,148	4,471	33,798	39,640	-	459,145
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	29,804	209,092	2,753	12,334	8,807	-	262,790
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(82)	(595)	(2,222)	(386)	-	(3,285)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	100,892	519,158	6,629	43,910	48,061	-	718,650

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินรวม

	ที่ดิน	โรงไฟฟ้า พลังงาน แสงอาทิตย์	โรงไฟฟ้า พลังงาน ความร้อน และอุปกรณ์	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เช่า	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ปรับปรุง	รวม
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	261,084	671,622	4,785,854	43,409	35,126	33,200	-	5,830,295
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	261,084	644,163	4,591,107	50,000	36,807	26,472	1,276	5,610,909

## ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2557 (234 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายไฟฟ้าและไอน้ำ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	252,805
2558 (242 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายไฟฟ้าและไอน้ำ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	262,790

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เช่า	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างปรับปรุง	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
1 มกราคม 2557	-	2,684	-	7,255	9,939
ซื้อเพิ่ม	7,879	8,750	1,836	10,589	29,054
จำหน่าย	-	(70)	-	-	(70)
โอนเข้า (ออก)	17,530	314	4,046	(17,844)	4,046
31 ธันวาคม 2557	25,409	11,678	5,882	-	42,969
ซื้อเพิ่ม	6,747	7,523	2,036	12,237	28,543
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(8,282)	(2,790)	(1,365)	-	(12,437)
โอนเข้า (ออก)	10,521	1,716	-	(12,237)	-
31 ธันวาคม 2558	34,395	18,127	6,553	-	59,075
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
1 มกราคม 2557	-	183	-	-	183
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	660	1,479	791	-	2,930
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(11)	-	-	(11)
31 ธันวาคม 2557	660	1,651	791	-	3,102
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,603	3,384	923	-	5,910
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	(595)	(980)	(386)	-	(1,961)
31 ธันวาคม 2558	1,668	4,055	1,328	-	7,051
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
31 ธันวาคม 2557	24,749	10,027	5,091	-	39,867
31 ธันวาคม 2558	32,727	14,072	5,225	-	52,024

## ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2557	2,930
2558	5,910

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท (2557: 12 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยมีเครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงานจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 57 ล้านบาท (2557: 2 ล้านบาท)

บริษัท บางเขนชัย จำกัด ได้จดจำนองที่ดินและโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวนประมาณ 706 ล้านบาท (2557: 733 ล้านบาท) ไว้กับธนาคารผู้ให้กู้ เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร

บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินโครงการโรงไฟฟ้าซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 4,680 ล้านบาท (2557: 4,882 ล้านบาท) ไปจดจำนองไว้กับธนาคารผู้ให้กู้เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร

## 18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	457,072	331,048	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	49,494	44,131	-	-
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	46,111	-	-	-
เจ้าหนี้ค่าโครงการ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,691	-	-	-
เจ้าหนี้ค่าโครงการ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	8,816	14,781	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,099	2,252	501	778
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	8,913	10,123	3,765	2,259
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	30,612	19,120	8,819	7,493
ค่าใช้จ่ายทางการเงินค้างจ่าย	5,830	6,277	123	133
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	618,638	427,732	13,208	10,663

## 19. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ยอดคงเหลือดังกล่าว เป็นเงินกู้ยืมในส่วนของวงเงินสินเชื่อส่วน B (Tranche B Facility) ของบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

## 20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินกู้ยืมระยะยาว	21,904,305	22,493,115	469,160	483,992
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,765,675)	(1,671,795)	(30,000)	(15,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20,138,630	20,821,320	439,160	468,992

## การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปี มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558</b>	22,554,698	485,000
บวก: เงินกู้เพิ่มระหว่างปี	922,000	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	414,858	-
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(1,904,539)	(15,000)
	21,987,017	470,000
หัก: ค่าธรรมเนียมจัดการเงินกู้รอดักบัญชี	(55,577)	(840)
ค่าธรรมเนียมขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้	(7,311)	-
ค่าธรรมเนียมจากการปรับลดอัตราดอกเบี้ยรอดักบัญชี	(19,824)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	21,904,305	469,160

### บริษัท

เงินกู้ยืมนี้คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือนรวมจำนวน 15 งวด ตามจำนวนที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยเริ่มชำระคืนเงินต้นงวดแรกในเดือนธันวาคม 2556 และจะชำระหนี้ให้เสร็จสิ้นในเดือนธันวาคม 2563

### บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 16,209 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่สาขาของบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด และบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับกลุ่มผู้ให้กู้ ซึ่งเป็นธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย ประกอบด้วยวงเงินสินเชื่อ 3 ส่วนดังนี้

- 1) วงเงินสินเชื่อส่วน A (Tranche A Facility) เป็นวงเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาท จำนวน 15,003 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการจ่ายชำระต้นทุนโครงการ
- 2) วงเงินสินเชื่อส่วน B (Tranche B Facility) เป็นวงเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา จำนวน 180 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการจ่ายชำระต้นทุนโครงการ
- 3) วงเงินค้ำประกันส่วน C (Tranche C Facility) เป็นวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันจำนวน 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ค้ำประกันตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

โดยอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมดังกล่าว นับตั้งแต่วันที่ขายไฟฟ้าในช่วงต้น คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำบวกส่วนต่างที่กำหนด (MLR + margin) ต่อปีสำหรับเงินกู้สกุลเงินบาท ต่อมากลุ่มผู้ให้กู้ได้อนุมัติปรับลดอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาท เป็นอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ต่อปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2555 เป็นต้นไป และในเดือนตุลาคม 2556 กลุ่มผู้ให้กูได้อนุมัติปรับลดอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำลบส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) ต่อปี เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 เป็นต้นไป สำหรับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกส่วนต่างที่กำหนด (LIBOR + margin) ต่อปี ทั้งนี้เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน รวม 22 งวดตามอัตราส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว โดยเริ่มชำระคืนเงินต้นงวดแรกในเดือนมีนาคม 2555

นอกจากนี้ ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าว บริษัทดังกล่าวต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การเพิ่มทุนจดทะเบียน การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดจนการจัดหาหลักทรัพย์ ค้ำประกันโดยการจำนองอสังหาริมทรัพย์และการจำนองสิทธิในสาธารณูปโภคสาธารณูปโภคโดยประชาชนลาว การจำนองหุ้นของบริษัท



เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัดและใบหุ้นของบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด บางส่วน การจำหน่ายและการโอนสิทธิเรียกร้องเงินในบัญชีเงินฝากธนาคาร การโอนสิทธิการรับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัยของโครงการ และการโอนสิทธิและการระดมทุนภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2

#### บริษัท บางเขนชัย จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 500 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่บริษัท บางเขนชัย จำกัด ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งวงเงินรวมประมาณ 703 ล้านบาท เงินกู้ยืมนี้คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) ต่อปี และจะมีการปรับลดอัตราส่วนต่างที่กำหนดสองครั้ง คือในเดือนพฤศจิกายน 2557 และพฤศจิกายน 2559 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกงวด 3 เดือนรวม 40 งวด ตามอัตราส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยจะเริ่มชำระหนี้เงินต้นงวดแรกในเดือนกันยายน 2555 เงินกู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของบริษัทย่อย การจำหน่ายและการโอนสิทธิเรียกร้องเงินในบัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยดังกล่าว

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทดังกล่าวต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

#### บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมสองสัญญาจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศสองแห่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ก) ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 3,863 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ยืมซึ่งประกอบด้วยวงเงินสินเชื่อ 3 ส่วนดังนี้

1) วงเงินสินเชื่อส่วน A (Tranche A Facility) เป็นวงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 4,110 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจ่ายชำระต้นทุนโครงการ เงินกู้ยืมนี้คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำบางส่วนต่างที่กำหนด ต่อปี และจะมีการปรับลดอัตราส่วนต่างที่กำหนด นับตั้งแต่วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือนรวม 26 งวด ตามอัตราส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยจะเริ่มชำระหนี้เงินต้นงวดแรกในเดือนมีนาคม 2557 หลังจากนั้นชำระคืนในเดือนมิถุนายนและธันวาคมของทุกปี โดยจะชำระคืนงวดสุดท้ายในเดือนมิถุนายน 2569

ในเดือนมิถุนายน 2557 ธนาคารผู้ให้กู้ได้อนุมัติการขยายระยะเวลาชำระคืนเงินต้นของเงินกู้ยืม ระยะยาวนี้จากเดิมชำระคืนทุกงวดหกเดือนรวมจำนวน 26 งวด เป็นชำระคืนทุกงวดหกเดือนรวมจำนวน 33 งวด ตามอัตราส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยจะชำระคืนเงินกู้งวดสุดท้ายในเดือนธันวาคม 2572

2) วงเงินสินเชื่อส่วน B (Tranche B Facility) เป็นวงเงินกู้ยืมระยะสั้นซึ่งประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงิน วงเงินเบิกเกินบัญชี และวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตจำนวน 120 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน

3) วงเงินค้ำประกันส่วน C (Tranche C Facility) เป็นวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันจำนวน 803 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ค้ำประกันตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการค้ำประกันอื่นๆ

ข) ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 922 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่บริษัทดังกล่าวได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมอีกฉบับหนึ่ง เพื่อใช้สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าอีกแห่งหนึ่งของบริษัทดังกล่าว ซึ่งประกอบด้วยวงเงินสินเชื่อ 3 ส่วนดังนี้

1) วงเงินสินเชื่อส่วน A (Tranche A Facility) เป็นวงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 4,005 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจ่ายชำระต้นทุนโครงการ เงินกู้ยืมนี้คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำบางส่วนต่างที่กำหนด ต่อปี และจะมีการปรับลดอัตราส่วนต่างที่กำหนด นับตั้งแต่วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือนรวม 33 งวด ตามอัตราส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยจะเริ่มชำระหนี้เงินต้นงวดแรก 9 เดือนภายหลังจากวันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ หรือวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน หลังจากนั้นชำระคืนในเดือนมิถุนายนและธันวาคมของทุกปี

- 2) วงเงินสินเชื่อส่วน B (Tranche B Facility) เป็นวงเงินกู้ยืมระยะสั้นซึ่งประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงิน วงเงินเบิกเกินบัญชี และวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตจำนวน 250 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน
- 3) วงเงินค้ำประกันส่วน C (Tranche C Facility) เป็นวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันจำนวน 686 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ค้ำประกันตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการค้ำประกันอื่นๆ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทดังกล่าวมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวน 3,083 ล้านบาท

วงเงินกู้ยืมดังกล่าวนี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน เครื่องจักร การจำนำและการโอนสิทธิเรียกร้องเงินในบัญชีเงินฝากธนาคาร การโอนสิทธิการรับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัยของโครงการ และการโอนสิทธิและการะผูกพันภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับโครงการ และอื่นๆ ตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทดังกล่าวต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การเพิ่มทุนจดทะเบียน และการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

## 21. หนี้สินระยะยาวอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

หนี้สินระยะยาวอื่นเป็นเงินที่บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้รับจากการขายไฟฟ้าพลังงานส่วนเกินของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 ให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องชำระคืนในปี 2565 ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้บันทึกหนี้สินระยะยาวตามมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จะต้องจ่ายคืน โดยใช้อัตราคิดลดอ้างอิงกับอัตราต้นทุนทางการเงินของบริษัทดังกล่าว และบันทึกหักจากรายได้จากการขายไฟฟ้าพลังงานส่วนเกินดังกล่าว ทั้งนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินดังกล่าวจะเพิ่มขึ้นในแต่ละงวดตามเวลาที่ผ่านไป ซึ่งบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด จะรับรู้การเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน

## 22. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ (CKP-W1) จำนวนไม่เกิน 1,870 ล้านหน่วยให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีการจองซื้อและชำระราคาค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ โดยไม่คิดมูลค่าในอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ได้รับจัดสรรต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2558 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 1,870 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้ว ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุการใช้สิทธิ 5 ปี สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในวันที่ทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาสตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดการใช้สิทธิวันแรกและวันสุดท้ายตรงกับวันที่ 30 กันยายน 2558 และ 28 พฤษภาคม 2563 ตามลำดับ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1 หุ้นซึ่งมีราคาตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาการใช้สิทธิ 6 บาท

## 23. ทุนเรือนหุ้น/ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการนำส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวนเงิน 170 ล้านบาท มาชดเชยขาดทุนสะสมของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆ ดังนี้

- 1) อนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากเดิมที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท จำนวน 1,100 ล้านหุ้น เป็นหุ้นละ 1 บาท จำนวน 5,500 ล้านหุ้น
- 2) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 3,740 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จากเดิมจำนวน 5,500 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5,500 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 9,240 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 9,240 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) จำนวนไม่เกิน 1,870 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 3 บาท และเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 1,870 ล้านหุ้น

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ สำหรับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทฯ และการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558

## 24. สรรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สรรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 25. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2557	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558	110	0.10
		110	0.10

## 26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนเชื้อเพลิง	1,826,971	1,979,144	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,344,430	1,336,889	6,402	3,372
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและระบบส่งไฟฟ้า	579,430	413,652	-	-
เงินเดือนและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	167,438	173,919	73,369	69,328
ค่าตอบแทนสัมปทาน	132,588	135,421	-	-
ค่าเบี้ยประกันภัย	75,676	87,042	-	-
ค่างานสิ่งแวดล้อมและประชาชน	30,581	42,530	-	-
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	50,218	51,442	20,240	23,003
ค่าที่ปรึกษา	56,311	46,877	31,294	15,750
ค่าตอบแทนกรรมการ	28,082	23,985	14,042	9,945
ค่าบริหารโครงการ	11,585	10,731	-	-

## 27. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นภาษีงวดปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 321 ล้านบาท (2557: 342 ล้านบาท) ที่บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทฯ อาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 314 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2561

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด คำนวณจากกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้คูณด้วยอัตราภาษีที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทานในแต่ละช่วงระยะเวลานับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าช่วงต้น (วันที่ 26 มีนาคม 2554) จนถึงวันที่สิ้นสุดอายุสัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 ทั้งนี้ ในปีปัจจุบันบริษัทดังกล่าวไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลเนื่องจากได้รับยกเว้นภาษีเงินได้เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าช่วงต้น

## 28. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัท บางเขนชัย จำกัด ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1089(1)/2555 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2555 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 10 สิงหาคม 2555)

บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1565(2)/2554 เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2554 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 23 มิถุนายน 2556)

## 29. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีหลังจากสะท้อนผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 23

## 30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อย และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเหล่านี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด (งบการเงินเฉพาะกิจการ: บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในระหว่างปี 2558 และ 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 3.3 ล้านบาท และ 3.0 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2.0 ล้านบาท และ 2.0 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือประธานกรรมการบริหาร ทั้งนี้ เกณฑ์การวัดมูลค่าของกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของส่วนงานดำเนินงานเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการในด้านการลงทุนในบริษัทอื่น และดำเนินการในส่วนงานทางธุรกิจรอง คือ การให้บริการคำปรึกษาและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้า ส่วนบริษัทย่อยดำเนินการในส่วนงานทางธุรกิจหลัก คือ การผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจหลักตามประเภทโครงการโรงไฟฟ้าทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ได้แก่ (1) การผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำ (2) การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และ (3) การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อน โดยดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์สองแห่ง คือ ในประเทศไทย (ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานความร้อน) และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (ผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำ) ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทย่อยของ บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด

ส่วนหน่วยธุรกิจด้านการลงทุนและการให้บริการคำปรึกษาได้มีการรวมเป็นส่วนงานการดำเนินงานอื่นๆ รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	ส่วนงาน ผลิตไฟฟ้า จากพลังน้ำ	ส่วนงาน ผลิตไฟฟ้า จากพลังงาน แสงอาทิตย์	ส่วนงาน ผลิตไฟฟ้า จากพลังงาน ความร้อน	การ ดำเนินงาน อื่นๆ	รวมส่วนงาน	รายการ ปรับปรุงและ ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงิน รวม
<b>รายได้</b>							
รายได้จากการขายให้ ลูกค้าภายนอก	3,883	158	2,655	61	6,757	-	6,757
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	129	129	(129)	-
<b>รวมรายได้</b>	3,883	158	2,655	190	6,886	(129)	6,757
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,087	30	219	8	1,344		1,344
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	1,424	82	335	(6)	1,835		1,835
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน :							
รายได้อื่น							52
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน							36
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม							(27)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน							(1,110)
กำไรสำหรับปี							786

ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากกลุ่มลูกค้าหน่วยงานภาครัฐ เป็นจำนวนเงินประมาณ 6,199 ล้านบาท

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	ส่วนงาน ผลิตไฟฟ้า จากพลังน้ำ	ส่วนงาน ผลิตไฟฟ้า จากพลังงาน แสงอาทิตย์	ส่วนงาน ผลิตไฟฟ้า จากพลังงาน ความร้อน	การ ดำเนินงาน อื่นๆ	รวมส่วนงาน	รายการ ปรับปรุงและ ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงิน รวม
รายได้							
รายได้จากการขายให้ ลูกค้าภายนอก	3,976	163	2,803	57	6,999	-	6,999
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	118	118	(118)	-
รวมรายได้	3,976	163	2,803	175	7,117	(118)	6,999
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,089	30	209	9	1,337		1,337
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	1,600	92	358	(12)	2,038		2,038
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน :							
รายได้อื่น							28
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน							35
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน							(1,219)
กำไรสำหรับปี							882

ในปี 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากกลุ่มลูกค้าหน่วยงานภาครัฐ เป็นจำนวนเงินประมาณ 6,448 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน*	ส่วนงาน ผลิตไฟฟ้าจาก พลังน้ำ	ส่วนงาน ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงาน แสงอาทิตย์	ส่วนงาน ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงาน ความร้อน	การดำเนินงาน อื่นๆ	งบการเงินรวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	36,517	937	6,779	5,138	49,371
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	38,014	995	5,867	289	45,165

\* ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สินทรัพย์ผลประโยชน์หลังออกจากงาน และสิทธิตามสัญญาประกันภัย

32. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

32.1 การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยมีการผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนตามสัญญาต่างๆ ดังต่อไปนี้
- ก) บริษัทย่อยมีการผูกพันตามสัญญาที่ปรึกษา ประสานงานและบริการอื่นๆ สำหรับโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำบัก กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น เป็นจำนวนเงินรวม 0.25 ล้านบาทต่อเดือน และ 6.8 ล้านบาท (2557: 0.25 ล้านบาทต่อเดือน และ 6.8 ล้านบาท)
  - ข) บริษัทย่อยมีการผูกพันจากสัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าอีกแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 25.7 ล้านบาท (2557: 46.6 ล้านบาท)

- ค) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 3,258 ล้านบาท (2557: 4,310 ล้านบาท)

### 3.2.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและการผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาอื่นๆ และการผูกพันอื่นดังต่อไปนี้

- ก) บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากสัญญาบริการเป็นจำนวนเงิน 1.2 ล้านบาทต่อเดือน (2557: 1.1 ล้านบาทต่อเดือน)
- ข) บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวนเงินประมาณ 650.8 ล้านบาท และ 4,406.0 ล้านบาท ตามลำดับ (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 11 และ 13)
- ค) บริษัทฯ มีภาระผูกพันในการสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทย่อยสองแห่ง กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกันหนึ่งแห่งและบริษัทร่วมหนึ่งแห่งตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 11 ถึง 13)
- ง) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารและสัญญาบริการสำนักงานกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสัญญาเช่ารถยนต์ซึ่งอายุของสัญญามีระยะเวลา 3 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าว ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	17.6	17.3	15.3	15.4
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	22.4	35.2	20.7	34.2

- จ) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าสถานที่ทำการสำนักงานที่สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เป็นระยะเวลา 25 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าว ดังนี้

(พันเหรียญสหรัฐอเมริกา)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2558	2557
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	54	51
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	220	217
มากกว่า 5 ปี	820	877

- ฉ) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าที่ดินเพื่อวางท่อก๊าซกับการรถไฟแห่งประเทศไทยและสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เป็นระยะเวลา 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าว ดังนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2558	2557
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	8.2	0.7
2 - 5 ปี	6.6	1.5

- ข) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากสัญญาที่ปรึกษาและบริการอื่นๆ สำหรับโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 เป็นจำนวนเงินรวม 0.1 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ 52.9 ล้านเยน 91.9 ล้านบาท และ 11.4 ล้านบาท ต่อเดือน (2557: 0.2 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ 22.6 ล้านเยน 124.7 ล้านบาท และ 11.1 ล้านบาท ต่อเดือน)
- ข) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากสัญญาบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จนถึงวันที่สิ้นสุดอายุสัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 ตามอัตราค่าบริการซึ่งจะมีการปรับเพิ่มขึ้นปีละครั้งตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยปี 2558 มีค่าบริการคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 10.79 ล้านบาทต่อเดือน
- ณ) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากสัญญางานบำรุงรักษาระบบส่งไฟฟ้าโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จนถึงวันที่สิ้นสุดอายุสัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 ตามอัตราค่าบริการซึ่งจะมีการปรับเพิ่มขึ้นปีละครั้ง ตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา ค่าบริการสำหรับปี 2558 คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.05 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาต่อเดือน
- ญ) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากสัญญาให้บริการปฏิบัติงานปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาทต่อปี
- ฎ) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าตอบแทนสัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 ให้แก่รัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าช่วงต้นจนถึงวันที่สิ้นสุดอายุสัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 โดยคำนวณจากรายได้จากการขายไฟฟ้าคูณด้วยอัตราค่าตอบแทนสัมปทานในแต่ละช่วงระยะเวลาตามที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทาน
- ฏ) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากสัญญาซ่อมบำรุงใหญ่โรงไฟฟ้าและระบบสายส่งไฟฟ้า โครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 214.6 ล้านบาท (2557: 283.3 ล้านบาท)
- ฐ) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากสัญญาจ้างดำเนินงานและบำรุงรักษาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นจำนวนเงิน 15.1 ล้านบาท (2557: 10.9 ล้านบาท)
- ท) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากสัญญาบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นจำนวนเงินรวม 0.7 ล้านบาท (2557: 0.9 ล้านบาท)
- ฒ) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากสัญญาซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนกับบริษัทแห่งหนึ่งในการจ่ายค่าบริการเป็นจำนวนเงิน 0.6 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาต่อไตรมาสเริ่มตั้งแต่ไตรมาสที่หนึ่งของปี 2557 ถึงไตรมาสที่สองของปี 2569 โดยค่าบริการรายไตรมาสดังกล่าวจะปรับเพิ่มขึ้นปีละครั้งตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา
- ณ) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อขายธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำนวนสองสัญญา สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าในปัจจุบันและโครงการโรงไฟฟ้าอีกแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาเป็นระยะเวลา 25 ปี โดยจะสิ้นสุดสัญญาในเดือนพฤษภาคม 2581 และในเดือนพฤษภาคม 2585 ตามลำดับ

- ด) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อขายน้ำประปากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จำนวนสองสัญญา สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าในปัจจุบันและโครงการโรงไฟฟ้าอีกแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี และสามารถต่ออายุได้คราวละ 1 ปี

### 32.3 หนังสือกำกับธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีหนังสือกำกับซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยจำนวน 22.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2557: 22.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) เพื่อเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และจำนวน 693 ล้านบาท (2557: 400 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการยื่นคำร้องการขายไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก การเช่าที่ดินเพื่อวาง ท่อก๊าซ การได้รับอนุญาตให้ใช้กระแสไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และตามสัญญาบริการ

## 33. เครื่องมือทางการเงิน

### 33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินระยะยาวอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงินแก่ธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ พิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญด้านการให้สินเชื่อกับบริษัทใดบริษัทหนึ่งเนื่องจากบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าที่มีความสามารถในการชำระหนี้

บริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญด้านการให้สินเชื่อกับบริษัทใดบริษัทหนึ่ง เนื่องจากมีลูกหนี้การค้ารายหลักเพียงสองรายคือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวระหว่างการผลิตแห่งประเทศไทยกับบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด และกับบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด และสัญญาระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับบริษัท บางเขนชัย จำกัด นอกจากนี้ลูกหนี้การค้ารายอื่นๆ เป็นลูกหนี้ที่มีความสามารถในการชำระหนี้ดี จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ส่วนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เป็นสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่มีอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากเป็นรายการที่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเป็นรายการตามปกติของธุรกิจ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีดอกเบี้ยที่สำคัญ สามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินถึงวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันที่ครบกำหนด (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน	มากกว่า 1	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง
	1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด			(ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	271	-	-	1,865	5	2,141	0.05 ถึง 1.80
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะสั้น	-	-	-	529	-	529	0.05 ถึง 0.88
เงินลงทุนชั่วคราว	58	-	-	-	1,124	1,182	1.38 ถึง 1.80
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,219	1,219	
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาว	951	-	-	270	-	1,221	0.05 ถึง 1.50
	1,280	-	-	2,664	2,348	6,292	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	619	619	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	21,904	-	21,904	MLR, MLR - margin, LIBOR + margin, THBFX 6M + margin และ THBFX 1M + margin
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	-	-	25	25	
หนี้สินระยะยาวอื่น - กิจกรรม ที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)	-	-	-	-	158	158	
	-	-	-	21,904	802	22,706	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน	มากกว่า 1	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง
	1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด			(ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	467	-	-	1,353	10	1,830	0.10 ถึง 3.25
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะสั้น	-	-	-	516	-	516	0.10 ถึง 0.50
เงินลงทุนชั่วคราว	56	-	-	-	179	235	2.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,483	1,483	
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาว	-	-	-	1,195	-	1,195	0.10 ถึง 0.50
	523	-	-	3,064	1,672	5,259	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	428	428	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	35	-	-	36	-	71	6.40 และ MOR - margin
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	22,493	-	22,493	FDR 6M + margin และ THBFX 1M + margin
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	-	-	20	20	
หนี้สินระยะยาวอื่น - กิจกรรม ที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)	-	-	-	-	147	147	
	35	-	-	22,529	595	23,159	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	259	-	-	12	-	271	0.50 ถึง 1.80
เงินลงทุนชั่วคราว	1	-	-	-	1,105	1,106	1.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	18	18	
	260	-	-	12	1,123	1,395	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	13	13	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	469	-	469	MLR - margin
	-	-	-	469	13	482	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	467	-	-	20	-	487	0.50 ถึง 3.25
เงินลงทุนชั่วคราว	1	-	-	-	179	180	1.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	19	19	
	468	-	-	20	198	686	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	11	11	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	484	-	484	MLR - margin
	-	-	-	484	11	495	

รายละเอียดของเงินกู้ระยะยาวแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยบริษัทย่อยตกลงที่จะเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำบวกร้อยละส่วนเพิ่ม เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.9 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารผู้ให้กู้รายหนึ่ง จำนวน 864.8 ล้านบาท

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ พิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการขายไฟฟ้า  
ต้นทุนขายไฟฟ้า และการกู้ยืมบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทย่อมมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็น  
สกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

งบการเงินรวม

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	34.8	27.1	141.2	153.9	36.2538	33.1132
ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	-	-	0.1	0.1	36.7180	33.5627
เยนญี่ปุ่น	0.1	0.1	35.1	39.8	0.3027	0.2765

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทย่อมได้เข้าทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตรา  
แลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศดังกล่าว

อย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายได้จาก  
การขายไฟฟ้าสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา บริษัทย่อมจึงมีโครงสร้างของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนหนึ่งเป็น  
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาเพื่อจับคู่กับรายได้จากการขายไฟฟ้าสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาที่คาดการณ์ในอนาคตดังกล่าว

ทั้งนี้ ในเดือนกรกฎาคม 2556 บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้นำการบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยง  
ในกระแสเงินสดมาใช้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายได้จากการขายไฟฟ้าส่วนหนึ่ง ที่เป็นเงินเหรียญ  
สหรัฐอเมริกา โดยกำหนดให้รายได้จากการขายไฟฟ้าดังกล่าวเป็นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (Hedged item)  
และเงินกู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคือเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง (Hedging instrument)  
ซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 140 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาคือเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกัน  
ความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อมรับรู้รายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง  
ในมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคือการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด จำนวนเงิน  
415 ล้านบาท ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ เจ้าหนี้การค้า  
และเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้น จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น ส่วนเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน และเงินกู้ยืมระยะยาว  
จากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรม  
ของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน นอกจากนี้บริษัทย่อยได้บันทึกหนี้สิน  
ระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ตามมูลค่ายุติธรรมแล้ว (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 21)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารหนี้  
ที่วัดมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 เป็นจำนวน 1,124.6 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ:  
1,104.5 ล้านบาท) และบริษัทย่อยมีหนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากสัญญา  
แลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งใช้ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 เป็นจำนวน 24.7 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

### 35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

#### บริษัทฯ

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2559 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการของปี 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.0223 บาท รวมเป็นเงิน 164.35 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ จะนำเสนอมติข้างต้นต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 พิจารณาอนุมัติต่อไป

#### บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ครั้งที่ 1/2559 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการของปี 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ดังกล่าวในอัตราหุ้นละ 0.3 บาท รวมเป็นเงิน 81 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทย่อยดังกล่าวจะนำเสนอมติข้างต้นต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ดังกล่าวประจำปี 2559 พิจารณาอนุมัติต่อไป

### 36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559

# คำศัพท์และคำย่อที่สำคัญ

บริษัท หรือ CKP	: บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
CK หรือ บมจ. ข.การช่าง	: บริษัท ข. การช่าง จำกัด (มหาชน)
TTW หรือ บมจ. ทีทีดับบลิว	: บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
BECL	: บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
BEM*	: บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
SEAN	: บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด
NN2	: บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด
BKC	: บริษัท บางเขนชัย จำกัด
BIC	: บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
NRS	: บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด
CRS	: บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด
XPCL	: บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
BLDC หรือ บจ. ที่ดินบางปะอิน	: บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด
CHK	: บริษัท ข. การช่างลาว จำกัด
ปตท.	: บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
GPSC	: บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
สศช.	: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
สกพ.	: สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
กกพ.	: คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
กพข.	: คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ
พพ.	: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
กฟผ. หรือ EGAT หรือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิต	: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
กฟภ. หรือ PEA	: การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ราช-ลาว	: บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด
สปป.ลาว	: สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
EDL	: รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว
EDL-Gen	: บริษัท ผลิตไฟฟ้าลาว มหาชน
สำนักงาน ก.ล.ต.	: สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
ตลาดหลักทรัพย์	: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
PDP	: แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Thailand Power Development Plan)
IOD	: วันเริ่มผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าช่วงแรก
SCOD	: กำหนดวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Scheduled Commercial Operation Date)
COD	: วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date)
ดอลลาร์สหรัฐ*	: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
หน่วย	: กิโลวัตต์-ชั่วโมง
BIC-1	: โครงการโรงไฟฟ้าบางปะอินโคเจนเนอเรชั่น โครงการ 1
BIC-2	: โครงการโรงไฟฟ้าบางปะอินโคเจนเนอเรชั่น โครงการ 2
IPP	: ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ หรือ ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer)
SPP	: ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Plant Producer)
VSPP	: ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (Very Small Power Plant Producer)
Adder	: ค่าส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า
Corporate Governance Policy	: นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
Control Policy	: นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุน
PPA	: สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement)
DSCR	: อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio)
ประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน	: พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติมทุกฉบับ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมถึงหลักเกณฑ์อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
ประกาศการได้มาจำหน่ายไป	: พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติมทุกฉบับ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมถึงหลักเกณฑ์อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทจดทะเบียน
ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551	: ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและกรออนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และฉบับที่ได้มีการแก้ไข
ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 11) พ.ศ. 2555	: ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ฉบับที่ 11) พ.ศ. 2555
พระราชบัญญัติหลักทรัพย์	: พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และฉบับที่ได้มีการแก้ไข

\* บริษัท บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BECL) ควบรวมกับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) และจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558







**บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)**

**587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง**

**เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400**

**โทรศัพท์ : +66 (0) 2691 9720-34**

**แฟกซ์ : +66 (0) 2691 9723**