

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

# รายงานประจำปี 2562



**SUSTAINABLE  
OPERATION**



**CKPower**  
ENDLESS ENERGY



# ENDLESS ENERGY FOR LIMITLESS FUTURE

---

**CK POWER**

รายงานประจำปี 2562





# RAISING THE BAR AS THE FIRST AND BEST-IN-CLASS BENCHMARK OF SUSTAINABLE HYDRO POWER PLANT IN SOUTHEAST ASIA



ต้นแบบโรงไฟฟ้าแห่งความยั่งยืนแห่งแรก  
ของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

## HYDROELECTRIC POWER PLANT

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ

ผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานจากการหมุนเวียนของน้ำ ไม่พึ่งพาเชื้อเพลิง  
โดยลงทุนในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 2 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้า  
พลังน้ำ น้ำมืม 2 และ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี กระแสไฟฟ้าที่ผลิตทั้งหมด  
จำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยถึงร้อยละ 97 และอีก  
ร้อยละ 3 จำหน่ายให้แก่รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว





# CREATING THE ENERGY SECURITY FOR SOCIETY WHILE CARING FOR THE ENVIRONMENT



สร้างความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้า  
เคียงข้างสังคมและสิ่งแวดล้อม

---

## SOLAR POWER PLANT

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

เปลี่ยนแสงอาทิตย์ให้เป็นกระแสไฟฟ้าโดยตรงจึงได้พลังงานหมุนเวียนที่สะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยปัจจุบันลงทุนทั้งในรูปแบบติดตั้งบนพื้นดินและบนหลังคา รวม 9 โครงการ และพร้อมที่จะเดินหน้าเติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต





# DRIVING THE ECONOMY TOWARD SUSTAINABLE GROWTH OF OUR NATION

ยกระดับเศรษฐกิจ  
สร้างความเติบโตให้แก่ประเทศ



## COGENERATION POWER PLANT

โรงไฟฟ้าระบบพลังงานความร้อนร่วม

ผสมผสานระบบการผลิตกระแสไฟฟ้าร่วมกันโดยใช้พลังงานความร้อนจากก๊าซธรรมชาติและไอน้ำทั้ง 2 โรงไฟฟ้าอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้แก่ โรงไฟฟ้าบางปะอินโคเจนเนอเรชั่น ที่ 1 และ 2 กระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้จะจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และผู้ประกอบการภายในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน



## — วิสัยทัศน์

# VISION

เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนที่มีการดำเนินงานอันมีประสิทธิภาพ

## — พันธกิจ

# MISSION

01

สร้างผลตอบแทนที่ดี มั่นคง  
และเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้น

02

ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องกับสิ่งแวดล้อม  
ชุมชนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน

# TABLE OF CONTENTS

— สารบัญ

	ภาพรวมทางการเงิน	012
	สารจากประธานกรรมการ	014
	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	016
	รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	018
	รายงานคณะกรรมการบริษัทกิตติบาทและบริหารความเสี่ยง	019
	คณะกรรมการ	021
<hr/>		
ส่วนที่ 01	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	029
	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	038
	ปัจจัยความเสี่ยง	054
	ข้อพิพาททางกฎหมาย	061
	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	062
<hr/>		
ส่วนที่ 02	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	069
	โครงสร้างการจัดการ	076
	การกำกับดูแลกิจการ	100
	ความรับผิดชอบต่อสังคมบนแนวทางแห่งความยั่งยืน	127
	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	146
	รายการระหว่างกัน	148
<hr/>		
ส่วนที่ 03	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	165
	ตารางสรุปงบการเงิน	166
	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	174
	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	184
	งบการเงิน	185

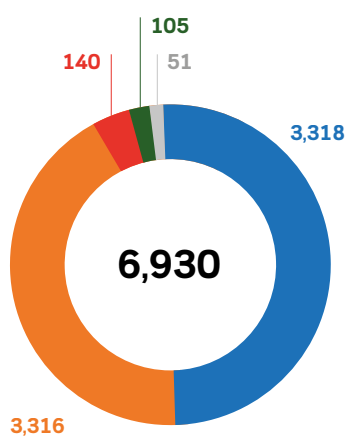
# FINANCIAL HIGHLIGHTS

ภาพรวมทางการเงิน

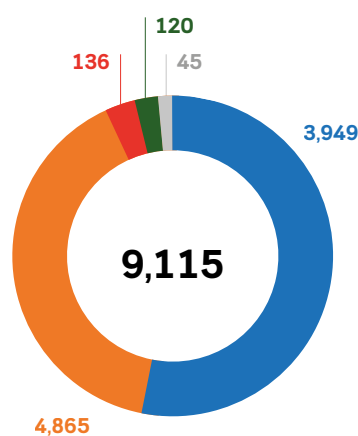
รายได้รวมแยกตามประเภท<sup>1</sup>

(หน่วย : ล้านบาท)

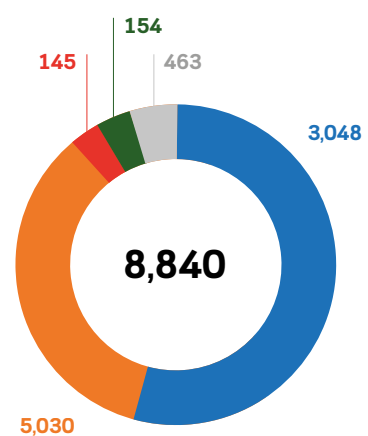
ปี 2560



ปี 2561



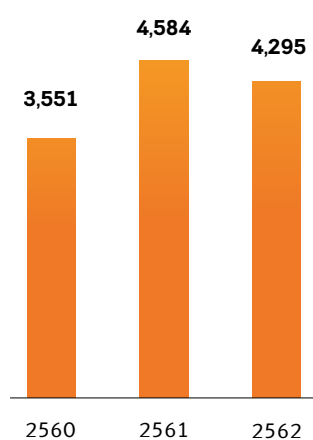
ปี 2562



พลังน้ำ ระบบโคเจนเนอเรชั่น พลังแสงอาทิตย์ รายได้ค่าบริการโครงการ รายได้อื่นๆ

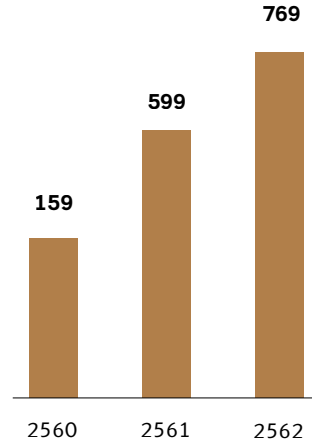
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี  
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย<sup>2</sup>

(หน่วย : ล้านบาท)



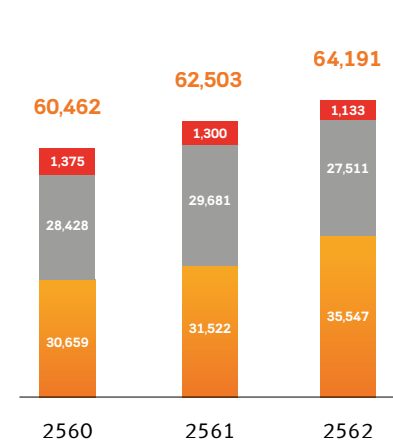
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น  
ของบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)



ฐานะการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)



ส่วนของผู้ถือหุ้น  
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย  
หนี้สินอื่น

หมายเหตุ :  
<sup>1</sup> ไม่รวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน  
<sup>2</sup> รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม



หน่วย : ล้านบาท	2560	2561	2562
รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ	6,774	8,950	8,223
รายได้ค่าบริการโครงการ	105	120	154
รายได้อื่นๆ	51	45	463
<b>รายได้รวม</b>	<b>6,930</b>	<b>9,115</b>	<b>8,840</b>
กำไรขั้นต้น	2,120	2,966	2,263
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย <sup>1</sup>	3,551	4,584	4,295
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	159	599	769
<b>กำไรต่อหุ้น* (บาท)</b>	<b>0.022</b>	<b>0.081</b>	<b>0.100</b>
สินทรัพย์รวม	60,462	62,503	64,191
หนี้สินรวม	29,803	30,981	28,644
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม</b>	<b>30,659</b>	<b>31,522</b>	<b>35,547</b>
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	30.6%	32.5%	25.6%
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (%)	51.2%	50.3%	48.6%
<b>อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท (%)</b>	<b>2.3%</b>	<b>6.6%</b>	<b>8.7%</b>
อัตราหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	0.97	0.98	0.81
อัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	0.74	0.76	0.62
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.36	2.52	1.95
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) <sup>2</sup>	0.9%	3.3%	3.7%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) <sup>3</sup>	0.3%	1.0%	1.2%

หมายเหตุ : \* คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

<sup>1</sup> รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม

<sup>2</sup> คำนวณจากกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย

<sup>3</sup> คำนวณจากกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทหารด้วยสินทรัพย์เฉลี่ย

# MESSAGE FROM CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS

— สารจากประธานกรรมการ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ปี 2562 นับเป็นปีที่สำคัญอีกปีหนึ่งของ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ กล่าวคือ ผลประกอบการ ปี 2562 มีผลกำไร 769 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 28 เมื่อเทียบกับปี 2561 ภายหลังการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี ที่ได้เปิดดำเนินการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์อย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562 บริษัท ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมในโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 จากร้อยละ 42 เป็นร้อยละ 46 และได้เสนอขายหุ้นกู้จำนวนรวม 6,000 ล้านบาท โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (“ทริสเรทติ้ง”) จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ที่อันดับ “A” และปรับเพิ่มอันดับเครดิตหุ้นกู้ชุดอื่นๆ ทั้งหมดของ NN2 เป็นอันดับ “A” และมีแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” ทั้งนี้เพื่อชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงินที่เหลือเป็นการลดต้นทุนทางการเงิน และในระหว่างปี 2562 บริษัทยังได้มีการทยอยรับเงินจองซื้อหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ CKP-W1 จำนวน 4,556 ล้านบาท ส่งผลให้ฐานะทางการเงินของบริษัทมีความแข็งแกร่งขึ้นเป็นอย่างมาก สำหรับกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) บริษัทได้ดำเนินโครงการต่างๆ ที่ตอบสนองเป้าหมายความยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (UNSDG) รวม 5 เป้าหมายในปีที่ผ่านมา และมีแผนจะขยายเพิ่มมากขึ้นในปีถัดไปตามวิสัยทัศน์ของบริษัทในการส่งมอบความมั่นคงทางพลังงานสะอาดของซีเค พาวเวอร์ให้แก่ประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน บนแนวทางแห่งความยั่งยืน จึงกล่าวได้ว่า บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายทั้งรายได้และผลกำไร และเรายังมีความก้าวหน้าที่สำคัญในเชิงกลยุทธ์ไม่ว่าจะเป็นด้านการเติบโต (Growth) การสร้างผลกำไร (Profitability) และการสร้างความยั่งยืน (Sustainability) ซึ่งล้วนแต่เสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนในระยะยาวอีกด้วย

นอกจากความสำเร็จที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาเพิ่มเติมอีกรวม 5 โครงการ ได้แก่ โรงไฟฟ้า

พลังงานแสงอาทิตย์ ภาชี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตติดตั้ง 0.89 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บางเลน จังหวัดนครปฐม กำลังการผลิตติดตั้ง 0.97 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ พุทธมณฑลสาย 5 จังหวัดนครปฐม กำลังการผลิตติดตั้ง 0.97 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร กำลังการผลิตติดตั้ง 0.72 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร กำลังการผลิตติดตั้ง 0.51 เมกะวัตต์ สิ่งเหล่านี้ ล้วนตอกย้ำถึงการเจริญเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคง บนรากฐานของความยั่งยืน สำหรับบริบทภายในองค์กรเอง บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะยกระดับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ด้วยการมุ่งเน้นในการพัฒนาผู้นำและพนักงานของเราอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 บริษัทมีเป้าหมายการปฏิบัติงานบนแนวทางความยั่งยืนอย่างชัดเจนและเป็นระบบมากขึ้น โดยบริษัทได้ปรับกระบวนการปฏิบัติงานทั่วทั้งองค์กรให้ก้าวทันยุคดิจิทัล (Digital Transformation) โดยไม่ลืมที่จะให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคมและใส่ใจสิ่งแวดล้อมควบคู่กันด้วย เปรียบเสมือนปรัชญาหลักในการขับเคลื่อนธุรกิจขององค์กร เราไม่ลืมที่จะส่งเสริมให้พนักงานและพันธมิตรของเราเกิดจิตสำนึกในการรับผิดชอบต่อสังคมอีกด้วย

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผมขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้น พันธมิตร และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซีเค พาวเวอร์ทุกคน จะมุ่งมั่นทุ่มเทในการพัฒนาองค์กรให้ดียิ่งขึ้นบนพื้นฐานของความยั่งยืนในระดับสากล โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างมั่นคง สร้างผลตอบแทนที่มั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น และเป็นองค์กรที่ช่วยเสริมสร้างเสถียรภาพด้านพลังงานทางเลือกที่สะอาด ยั่งยืน เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมให้กับประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนตลอดไป ท้ายสุดนี้ผมหวังว่าทุกท่านจะยังคงให้การสนับสนุนบริษัทเช่นนี้อีกต่อไป เพราะที่ ซีเค พาวเวอร์...พลังงาน ไม่มีที่สิ้นสุด





“ในปี 2562 บริษัทมีเป้าหมายการปฏิบัติงานบนแนวทางความยั่งยืนอย่างชัดเจนและเป็นระบบมากยิ่งขึ้น โดยบริษัทได้ปรับกระบวนการปฏิบัติงานทั่วทั้งองค์กรให้ก้าวทันยุคดิจิทัล (Digital Transformation) โดยไม่ลืมที่จะให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคมและใส่ใจสิ่งแวดล้อม ซึ่งเปรียบเสมือนปรัชญาหลักในการขับเคลื่อนธุรกิจขององค์กร”

A stylized white ink signature of Dr. Nong Pichayacharn on a dark background.

ดร.นง พิกยะ  
ประธานกรรมการบริษัท

# REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ชีค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีความรู้ความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์ด้านบัญชี การเงิน และวิศวกรรม จำนวน 3 ท่าน โดยมี ดร.จอน วงศ์สุวรรณ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ดร.วิชาญ อรัณวารีกุล และนายประเวศ อิงคดาภา เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ นายประเวศ อิงคดาภา ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง ดร.ภัทรุตม์ ทรรทรานนท์ เข้ารับตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ทดแทนตำแหน่งเดิมที่ว่างลง ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีหัวหน้างานตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ที่ได้กำหนดไว้ว่าเป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกัน จำนวน 4 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระในข้อมูลที่มีสาระสำคัญของการจัดทำงบการเงินและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นโดยสรุปสาระสำคัญการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

**1. การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2562 ของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีนัยสำคัญ ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร โดยผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2562 มีความถูกต้องเชื่อถือได้ ในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอทันเวลา และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

**2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน ตามกรอบแนวทางปฏิบัติของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) โดยมีแผนกตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทาน และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในอย่างอิสระ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ เหมาะสม

**3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในโดยอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2562 พิจารณาผลการปฏิบัติงานตามแผนงานตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติ และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส ติดตามประเด็น และข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบ ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และเป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัท

**4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากการทำสัญญากับบุคคลภายนอก นอกจากนี้ยังคำนึงถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2562 ได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมทั้งพิจารณานโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นปัจจุบัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องเหมาะสม และทันเวลา



**5. การสอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีความสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและทันเวลาที่กำหนด

**6. การพิจารณา คัดเลือก/เลิกจ้าง เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี และความเหมาะสมของคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้สอบบัญชีจากบริษัทสำนักงานอีวาย จำกัด มีความเป็นอิสระ มีความรู้และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานสอบบัญชี การให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การรับรองงบการเงิน ได้ทันเวลา จึงเห็นควรให้เสนอแต่งตั้ง นายฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5813) หรือ นางสาวศรียาภรณ์ เอื้ออนันต์กุล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3844) หรือนางชลรส สันติอัศวราภรณ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4523) คนใดคนหนึ่งเป็นผู้สอบบัญชีมีอำนาจตรวจสอบและลงนามรับรองงบการเงินของบริษัทในปี 2562 ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีตามรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2562

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานครบถ้วนตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ ซึ่งไม่ได้มีความเห็น หรือข้อสังเกตอื่นใดเพิ่มเติมจากการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ โดยใช้ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างระมัดระวัง รอบคอบ เป็นอิสระ ในการให้ความเห็น และข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน



(ดร.จอน วงศ์สวรรค์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

# REPORT OF THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

## รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 ท่าน ประกอบไปด้วย กรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยมี ดร.วิชาญ อรัณวารีกุล ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดร.ภัทธต์ ทรพรานนท์ และนายประเสริฐ มริตตะนพ เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและแต่งตั้งให้ผู้บริหารระดับสูงเป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน


คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎบัตรและขอบเขตหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในปี 2562 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 2 ครั้ง โดยได้พิจารณาเรื่องสำคัญต่างๆ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ดังนี้

1. พิจารณาการแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งมีความเหมาะสมทั้งทางด้านวัยวุฒิและคุณวุฒิ อีกทั้งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายแทนตำแหน่งเดิมที่ว่างลง
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระ โดยพิจารณาถึงคุณวุฒิ ประสิทธิภาพ ความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยกรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระทั้ง 4 คน ได้รับการเสนอชื่อให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่งและดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยตามที่ได้ดำรงตำแหน่งเดิมอยู่ก่อนหน้าต่อไปอีกวาระหนึ่ง
3. พิจารณากำหนดรางวัลประจำปี 2561 และค่าตอบแทนประจำปี 2562 สำหรับกรรมการ และกรรมการชุดย่อย โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ประกอบกับผลการประเมินตนเองของคณะ

กรรมการโดยรวม รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2561 โดยเปรียบเทียบกับบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน

4. พิจารณากำหนดรางวัลประจำปี 2561 และค่าตอบแทนประจำปี 2562 สำหรับกรรมการผู้จัดการ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัท
5. พิจารณาการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้มีรูปแบบและหัวข้อเป็นไปในทิศทางเดียวกันและสอดคล้องตามหลัก CG Code และหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ประกาศใช้ในปัจจุบัน และเพื่อประกาศใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ โปร่งใส เที่ยงธรรม และเป็นอิสระ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ



(ดร.วิชาญ อรัณวารีกุล)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

# REPORT OF THE CORPORATE GOVERNANCE AND RISK MANAGEMENT COMMITTEE

## รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายณรงค์ แสงสุริยะ เป็นประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ดร.วิชาญ อรัณวารีกุล และนายธนวัฒน์ ตริวิศเวทย์ เป็นกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และแต่งตั้งผู้มีความรู้ความสามารถเป็นเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงปฏิบัติงานตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ โดยกำหนดไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีการทบทวนกฎบัตรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ ในปี 2562 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ได้ประชุมร่วมกันจำนวน 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาและติดตามความก้าวหน้าในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยสรุปสาระสำคัญการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

### ด้านบรรษัทภิบาล

- ส่งเสริมการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสในการรายงานผลการซื้อ-ขาย/เปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน
- สนับสนุนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และแผนการดำเนินงานในปีต่อไป รวมทั้งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

3. สอบทานจรรยาบรรณและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทและบริษัทย่อยยึดมั่นหลักธรรมาภิบาล รวมทั้งให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วนอย่างยั่งยืน

4. ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่อง

- การประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เพื่อส่งเสริมให้มีการจัดประชุมที่คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นตามแนวทางการบรรษัทภิบาลที่ดี ในปี 2562 บริษัทได้คะแนนประเมินเฉลี่ยร้อยละ 98 สูงกว่าคะแนนเฉลี่ยรวมของบริษัทจดทะเบียนที่เข้าร่วมประเมินร้อยละ 93.70
- การเข้าร่วมโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2562 บริษัทได้ผลการประเมินเฉลี่ยโดยรวม ที่ร้อยละ 92 อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ซึ่งสูงกว่าปี 2561 ที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมร้อยละ 90 อีกทั้ง บริษัทยังได้รับผลการประเมินของทุกหมวดสูงกว่าผลการประเมินเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวม
- การเข้าร่วมการประเมินความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียน (Thailand Sustainability Investment: THSI) โดยในปี 2562 บริษัทเข้าร่วมการประเมินเป็นปีแรก ซึ่งบริษัทจะนำผลคะแนนการประเมินรวมถึงข้อเสนอแนะเพิ่มเติมจากตลาดหลักทรัพย์ฯ มาพัฒนาแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืน เพื่อให้บริษัทได้รับการคัดเลือกเป็นหนึ่งในรายชื่อหุ้นยั่งยืน สำหรับปี 2563 ต่อไป

- ติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎ ระเบียบ/แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติและเปิดเผยข้อมูลได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสอดคล้องตามกฎ ระเบียบ/แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- รายงานผลการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการ เป็นรายไตรมาส

## ด้านบริหารความเสี่ยง

- พิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่า มีการระบุความเสี่ยงครอบคลุมทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งพิจารณามาตรการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้
- ติดตาม และกำกับดูแลผลการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส โดยได้รับรายงานการบริหารความเสี่ยงจากฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
- รายงานผลการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการ เป็นรายไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า บริษัทเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องและโปร่งใส คำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ ส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ตลอดจนพิจารณาปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ได้อย่างครบถ้วน อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง ยังคงมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทและบริษัทย่อย ยึดมั่นหลักธรรมาภิบาล รวมทั้งให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วนอย่างยั่งยืนต่อไป



(นายณรงค์ แสงสุริยะ)

ประธานกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง



# BOARD OF DIRECTORS

## คณะกรรมการ



ดร.นง พิชยะ

ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ

23 สิงหาคม 2555

### วุฒิการศึกษา/ประสบการณ์

- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยโยโกฮามา ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 25/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

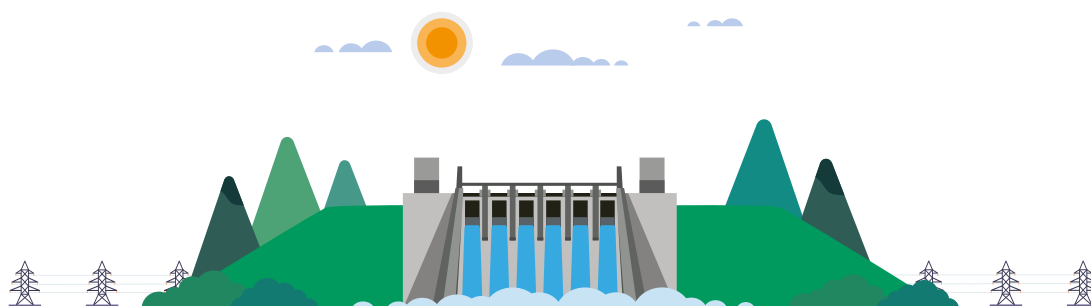
### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- บมจ. ส.ขอนแก่นฟู้ดส์ :  
ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
- บมจ. ฟรีดเพอร์ตี เพอร์เฟค : ประธานกรรมการ
- บมจ. สแกน อินเตอร์ :  
ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
- บมจ. ทีทีดับบลิว : ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ

#### บริษัทอื่น

- บจ. ไชยะบุรี พาวเวอร์ : ประธานกรรมการ





นายปลิว ตรีวิศเวทย์

## ประธานกรรมการบริหาร

23 สิงหาคม 2555

## กรรมการ

3 มิถุนายน 2554

## วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีการจัดการอุตสาหกรรม วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิทยาศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) สถาบันเทคโนโลยี ไทย-ญี่ปุ่น
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยนครพนม
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยไอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยไอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 10/2560 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 366 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 4/2550 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 50/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 18/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 13/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

## บริษัทจดทะเบียนอื่น

- บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ : รองประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการ
- บมจ. ช.การช่าง : กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ประธานกรรมการบริหาร
- บมจ. ทีทีดับบลิว : รองประธานกรรมการ/กรรมการ

## บริษัทอื่น

- บจ. ไชยะบุรี พาวเวอร์ : ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการ
- บจ. ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น : ประธานกรรมการ
- บจ. ไฟฟ้าน้ำจืด 2 : ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการ
- บจ. เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี : ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการ
- บจ. ที่ดินบางปะอิน : กรรมการ



ดร.จอน วงศ์สวรรค์

## ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

24 ธันวาคม 2561

## วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยดุ๊ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยดุ๊ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 157/2562

## การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

## บริษัทจดทะเบียนอื่น

- บมจ. หลักทรัพย์ภัทร : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หัวหน้าทีม Investment Solutions ฝ่ายที่ปรึกษาการลงทุนส่วนบุคคล/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หัวหน้าฝ่ายเฮดจ์ฟันด์ สายงานลงทุนและค้าหลักทรัพย์

## บริษัทอื่น

-



นายณรงค์ แสงสุริยะ

ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล  
และบริหารความเสี่ยง

14 มกราคม 2556

กรรมการ

26 กันยายน 2554

#### วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 54/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- บมจ. ช.การช่าง : ผู้บริหารอาวุโส/กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหาร/กรรมการ

#### บริษัทอื่น

- บจ. ไฟฟ้าน้ำจืด 2 : กรรมการบริหาร/กรรมการ
- บจ. เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี : กรรมการบริหาร/กรรมการ
- บจ. ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น : กรรมการ



ดร.วิชาญ อร่ามวารีกุล

ประธานกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

14 มกราคม 2556

กรรมการตรวจสอบ/กรรมการ  
บรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง/  
กรรมการอิสระ

23 สิงหาคม 2555

#### วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย โคสต์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AAP) รุ่นที่ 34/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Boards that Make Difference (BMD) รุ่นที่ 6/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Compensation Committee รุ่นที่ 19/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 170/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตรประกาศนียบัตร การอบรมหลักสูตรต่อเนื่อง 4 ปี "Chemical Risk Assessment Method" The Oversea Human Resource & Industry Development Association (HIDA), ประเทศญี่ปุ่น ร่วมสนับสนุนโครงการโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม และกลุ่มอุตสาหกรรมเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

#### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- บมจ. แปซิฟิกไฟฟ์ : ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

#### บริษัทอื่น

- บจ. ไดก้า (ไทย) : ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการ



นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ

## กรรมการบริหาร

9 มิถุนายน 2558

## กรรมการ

9 เมษายน 2558

## วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Science (Mathematics and Computer Science) University of Louisville, Kentucky, U.S.A.

- ปริญญาตรี สถิติศาสตรบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 5/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 7/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 20 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้า
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 29/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 18/2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

## บริษัทจดทะเบียนอื่น

- บมจ. ธนาสิริ กรุ๊ป : ประธานกรรมการ
- บมจ. แกรนด์ แอสเสท ไชยสิทธิ์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ : ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระ
- บมจ. ทีทีดับบลิว : ที่ปรึกษากรรมการคณะกรรมการ
- บมจ. ทีบีเอสพี : ประธานกรรมการ

## บริษัทอื่น

- บจ. เน็กซ์ แคปปิตอล : ประธานกรรมการ
- บจ. แอดวานซ์ เยาวเวอร์ คอนเวอร์ชัน : ประธานกรรมการ
- สภาอากาศไทย : ผู้อำนวยการสำนักการคลัง
- คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย : กรรมการ
- คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย : กรรมการที่ปรึกษา
- มูลนิธิพระบรมราชานุสรณ์พระบาทสมเด็จพระพุทธเลิศหล้านภาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
- บจ. ประปาอุบลรัตน์ : กรรมการ
- บจ. ไทยวอเตอร์ โอเพอเรชั่นส์ : กรรมการ



ดร.ภักธฤต นุสรณานนท์

กรรมการสรรหาและกำหนด  
ค่าตอบแทน/กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการอิสระ

21 กุมภาพันธ์ 2562

## วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง รัฐประศาสนศาสตร์
- ปริญญาโท วิศวกรรม (โยธา) มหาวิทยาลัยยังต์ฮวานน์ สเตท ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรม (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 1 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program รุ่นที่ 34/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 271/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leader (RCL) รุ่นที่ 18/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- สัมมนาความยั่งยืนของธุรกิจดิจิทัล : รู้ไว้-ใช้ให้เป็น บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

## การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

## บริษัทจดทะเบียนอื่น

- บมจ. ทีทีดับบลิว : กรรมการความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

## บริษัทอื่น

-



นายประเสริฐ มริตตะนพ

## กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

14 มกราคม 2556

## กรรมการบริหาร

23 สิงหาคม 2555

## กรรมการ

24 มิถุนายน 2554

## วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่นที่ 6/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการ ตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 9/2552
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 6/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 54/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

## บริษัทจดทะเบียนอื่น

- บมจ. ช.การช่าง : กรรมการบริหาร/กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม/กรรมการ/ผู้บริหารอาวุโส

## บริษัทอื่น

- บจ. เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี : กรรมการ
- บจ. ไฟฟ้าน้ำจืด 2 : กรรมการ
- บจ. ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น : กรรมการ



นายแวน ฮวง ดาว

## กรรมการ

22 กันยายน 2559

## วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิทยาลัยเทคนิคแห่งแอตแลนต้า (Atlanta Technical School) มลรัฐจอร์เจีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

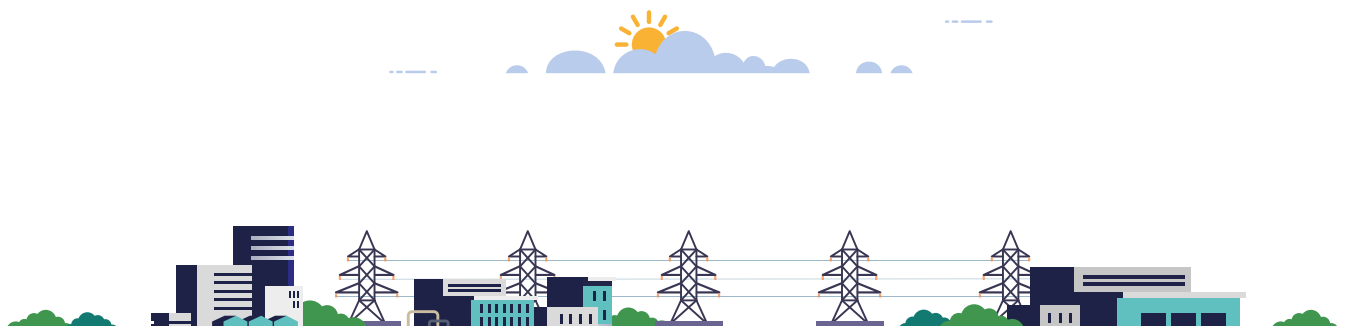
## การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

## บริษัทจดทะเบียนอื่น

-

## บริษัทอื่น

- บจ. ไชยะบุรี พาวเวอร์ : กรรมการบริหาร/กรรมการ
- บจ. ไฟฟ้าน้ำจืด 2 : กรรมการบริหาร/กรรมการ
- บจ. เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี : กรรมการบริหาร/กรรมการ





นายworพงษ์ อุทัยราษฎร์

## กรรมการ

1 มีนาคม 2559

## วุฒิการศึกษา/ประสบการณ์

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงินและการธนาคารระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยเบอร์มิงแฮม ประเทศอังกฤษ

- ปริญญาโท การต้นทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 9 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
- หลักสูตรบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ. มส.) รุ่นที่ 10 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 24 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรพัฒนานักบริหารประจำปี 2556 รุ่นที่ 9 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจ การคลัง (มูลนิธิ สวค.)
- หลักสูตร Developing Corporate Governance Policy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 25/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 10/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

## บริษัทจดทะเบียนอื่น

- บมจ. ยูเนี่ยน ปีโตรเคมีคอล : กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

## บริษัทอื่น

- บจ. บางเขนชัย : ประธานกรรมการ
- บจ. ไฟฟ้าน้ำเริ่ม 2 : กรรมการบริหาร / กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
- บจ. เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี : กรรมการบริหาร / กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
- บจ. เชียงราย โซลาร์ : กรรมการ
- บจ. นครราชสีมา โซลาร์ : กรรมการ
- บจ. บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น : กรรมการ



ดร.สุกามาส ตรีวิศเวทย์

## กรรมการบริหาร/กรรมการ

23 สิงหาคม 2555

## วุฒิการศึกษา/ประสบการณ์

- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์นแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท นโยบายสาธารณะ มหาวิทยาลัยดุ๊ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี อักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- หลักสูตร Executive Program on the Rule of Law and Development (RoLD) สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย รุ่นที่ 1/2560
- หลักสูตร Workshop for Emerging Leaders on the Rule of Law and Policy สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย ร่วมกับ The Institute for Global Law and Policy Harvard Law School 2560
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 22 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Company Secretary Forum (R-CSF) รุ่นที่ 1/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Special Seminar (RSS) รุ่นที่ 1/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 37/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 16/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 3/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Current Issue Seminar (R-CIS) รุ่นที่ 2/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 106/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Developing Corporate Governance Policy ปี 2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

## บริษัทจดทะเบียนอื่น

- บมจ. ช.การช่าง : กรรมการบริหาร/กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่

## บริษัทอื่น

- บจ. กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง : กรรมการ
- บจ. ช.การช่างเรียลเอสเตท : กรรมการ
- บจ. ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น : กรรมการ
- บจ. มหาศิริ สยาม : กรรมการ
- บจ. ช.การช่าง โฮลดิ้ง : กรรมการ
- บจ. ซีเค ออฟฟิศ ทาวเวอร์ : กรรมการ
- บจ. ที่ดินบางปะอิน : กรรมการ
- บจ. ชลเวทย์โยธา : กรรมการ
- บจ. บางเขนชัย : กรรมการ



นายธนวัฒน์ ตรีวิศเวทย์

กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหาร  
ความเสี่ยง/กรรมการผู้จัดการ/  
เลขานุการบริษัท

1 กรกฎาคม 2558

กรรมการบริหาร

23 สิงหาคม 2555

กรรมการ

3 มิถุนายน 2554

#### วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1)  
มหาวิทยาลัยดุ๊ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program  
(DCP) รุ่นที่ 116/2552 สมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

-

บริษัทอื่น

- บจ. บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น :  
ประธานกรรมการ/กรรมการ
- บจ. ไชยะบุรี พาวเวอร์ : กรรมการบริหาร/  
กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ
- บจ. ไฟฟ้าน้ำเฒ่า 2 : กรรมการบริหาร/  
กรรมการ



# BUSINESS OPERATIONS

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ





# BUSINESS POLICY AND OVERVIEW

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “CKP”) ก่อตั้งโดยกลุ่มบริษัท ซี.การช่าง จำกัด (มหาชน) (“กลุ่ม ซี.การช่าง”) จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2554 ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ด้วยวัตถุประสงค์ให้เป็นบริษัทแกนนำของกลุ่ม ซี.การช่าง ที่มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 และหุ้นสามัญของบริษัทได้รับการจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2556 ด้วยทุนจดทะเบียน 5,500 ล้านบาท เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว และเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2558 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 9,240 ล้านบาท โดย ณ ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 8,129 ล้านบาท

ปัจจุบันบริษัทลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในโรงไฟฟ้า 3 ประเภท ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ โรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชัน และโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ โดยแบ่งเป็นการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวม 6 บริษัท ดังนี้

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ



HYDRO POWER



COGENERATION



SOLAR ENERGY

**การลงทุนในโรงไฟฟ้าที่เป็นบริษัทย่อย** รวม 3 บริษัท ประกอบด้วย

- 1) บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด (“NN2”) ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทแกนของบริษัท ในสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 46 โดยเป็นการลงทุนผ่านบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด (“SEAN”)
- 2) บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชัน จำกัด (“BIC”) ในสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 65
- 3) บริษัท บางเขนชัย จำกัด (“BKC”) ในสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 100

**การลงทุนในโรงไฟฟ้าที่เป็นบริษัทร่วม** รวม 3 บริษัท ประกอบด้วย

- 1) บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (“XPCL”) ในสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 37.5
- 2) บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด (“CRS”) ในสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 30
- 3) บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด (“NRS”) ในสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 30

NN2	BIC	BKC	XPCL	CRS	NRS
46%	65%	100%	37.5%	30%	30%

## วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน



### วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนที่มีการดำเนินงานอันมีประสิทธิภาพ



### พันธกิจ

1. สร้างผลตอบแทนที่ดี มั่นคงและเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้น
2. ให้ความสำคัญอย่างต่อเนืองกับสิ่งแวดล้อม ชุมชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน



### เป้าหมายการดำเนินงาน

บริษัทมีนโยบายขยายการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ ทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน โดยมีวัตถุประสงค์เป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศจากโครงการด้านพลังงานที่หลากหลายด้วยความเข้มแข็งของฐานเงินทุน และความร่วมมือระหว่างพันธมิตรในเครือที่พร้อมสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

## ● ปี 2554

- 8 มิถุนายน 2554 จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทด้วยเงินทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์ให้บริษัทเป็นแกนนำของกลุ่ม ช.การช่าง ที่มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ



## ● ปี 2555

- 10 พฤษภาคม 2555 บริษัทซื้อหุ้นสามัญของ SEAN เพิ่มเติมจาก บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BECL)<sup>1</sup> จำนวน 110,112,500 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 16.7 ของทุนจดทะเบียน ทำให้บริษัทถือหุ้นใน SEAN รวมเป็นจำนวน 361,168,999 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 54.7 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว
- 26 มิถุนายน 2555 บริษัทซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์ จาก บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ("CK") จำนวน 2 บริษัท ได้แก่
  - 1) BKC จำนวน 2,342,498 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว
  - 2) NRS จำนวน 664,500 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ร้อยละ 85.06
- 31 สิงหาคม 2555 บริษัทซื้อหุ้นสามัญของ SEAN เพิ่มเติมจาก บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด จำนวน 8,809,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 1.3 ของทุนจดทะเบียน ทำให้บริษัทถือหุ้นใน SEAN รวมเป็น 369,977,999 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 56 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว
- 26 ธันวาคม 2555 บริษัทซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์และโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชันจาก CK จำนวน 2 บริษัท ได้แก่
  - 1) CRS จำนวน 875,250 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ร้อยละ 95
  - 2) BIC จำนวน 63,019,999 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 46 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ปัจจุบัน คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("BEM")

## ● ปี 2556

- 2 มกราคม 2556 บริษัทซื้อหุ้น BIC เพิ่มเติมจาก บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด จำนวน 26,029,999 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 19 ของทุนจดทะเบียน ทำให้บริษัทถือหุ้นใน BIC รวมเป็น 89,049,998 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว
- 11 มกราคม 2556 บริษัทลดทุนจดทะเบียนจาก 9,200 ล้านบาท เป็น 3,066.7 ล้านบาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 306.7 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเป็นการลดทุนเพื่อคืนทุนที่ลดลงให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วน ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2556 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทเป็น 4,600 ล้านบาท จำหน่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน และลดมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นจากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 5 บาท พร้อมกันนี้ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 4,600 ล้านบาท เป็น 5,500 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 180 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป
- 6 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนและเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 18 กรกฎาคม 2556 หุ้นสามัญของบริษัทเริ่มทำการซื้อขายครั้งแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## ● ปี 2557

- 22 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 มีมติอนุมัติให้บริษัทนำส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 170 ล้านบาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท
- 28 ตุลาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2557 มีมติอนุมัติให้ BIC ทำรายการที่เกี่ยวข้องกันว่าจ้าง CK ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น โครงการ 2 ("BIC2") ในวงเงินรวมไม่เกิน 4,310 ล้านบาท โดยมีกำหนดเวลาการก่อสร้าง 29 เดือนนับจากวันที่ 1 มกราคม 2558

## ● ปี 2558

- 24 เมษายน 2558 บริษัทจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.1 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 110 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลครั้งแรกของบริษัท
- 29 พฤษภาคม 2558 บริษัทลดมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นจากเดิม 5 บาท เป็น 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 3,740 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 9,240 ล้านบาท แบ่งเป็น
  - 1) หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,870 ล้านหุ้น โดยเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 7,370 ล้านบาท
  - 2) หุ้นสามัญจำนวน 1,870 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ("CKP-W1") จำนวน 1,870 ล้านหน่วย
- 4 มิถุนายน 2558 หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,870 ล้านหุ้น เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์
- 9 มิถุนายน 2558 CKP-W1 จำนวน 1,870 ล้านหน่วย เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์
- 9 มิถุนายน 2558 บริษัทซื้อหุ้น XPCL จาก CK ในสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็น 805,830,000 หุ้น มูลค่ารวมประมาณ 4,344 ล้านบาท

ส่วนที่  
01

## ● ปี 2559

- 19 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2559 มีมติอนุมัติ ดังนี้
  - 1) อนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ในวงเงินรวมไม่เกิน 10,000 ล้านบาท หรือในเงินสกุลอื่นในจำนวนเทียบเท่า
  - 2) อนุมัติให้ NN2 เข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อว่าจ้าง บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด (“CHK”) เป็นผู้ดำเนินงานปรับปรุงยกระดับแรงดันไฟฟ้าและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยขนาด 230 กิโลโวลต์/500 กิโลโวลต์ ในวงเงินรวม 799.85 ล้านบาท และ 39.11 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เพื่อรองรับการส่งไฟฟ้าจากโครงการต่างๆ ที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) กำหนดระยะเวลาดำเนินการแล้วเสร็จภายในปี 2561
- 16 พฤษภาคม 2559 บริษัทจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 164.4 ล้านบาท
- 17 มิถุนายน 2559 บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559 ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ในวงเงินรวม 4,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี โดยเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดได้ก่อน
- 14 กันยายน 2559 NN2 ได้ลงนามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับกลุ่มสถาบันการเงินผู้ให้กู้เพื่อรีไฟแนนซ์เงินกู้ยืมระยะยาวเดิมและก่อหนี้เพิ่ม เพื่อใช้ในการปรับปรุงและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยขนาด ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของ NN2 ลดลงและมีสภาพคล่องมากขึ้น

## ● ปี 2560

- 18 พฤษภาคม 2560 บริษัทจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 442.2 ล้านบาท
- 29 มิถุนายน 2560 BIC2 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดย BIC2 มีกำลังการผลิตติดตั้ง 120 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน
- 25 กรกฎาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ NN2 ครั้งที่ 1/2560 มีมติอนุมัติให้ NN2 ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่อชำระคืนหนี้เงินกู้กับสถาบันการเงินในวงเงินและมูลค่าคงค้างของหุ้นกู้ไม่เกินภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวที่ NN2 มีอยู่กับสถาบันการเงินเป็นสกุลเงินบาท และ/หรือเงินสกุลต่างประเทศจำนวนเทียบเท่า โดยสามารถออกและเสนอขายเพียงชุดเดียวหรือหลายชุดในคราวเดียวกันหรือหลายคราวก็ได้
- กรกฎาคม 2560 BIC ได้เรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนสำหรับการลงทุนในโครงการ BIC2 จนเต็มมูลค่าแล้ว ทำให้ ณ ปัจจุบัน BIC มีทุนจดทะเบียนเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วเป็นจำนวน 2,705 ล้านบาท
- 5 ตุลาคม 2560 NN2 ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และผู้ลงทุนรายใหญ่ในวงเงิน 6,000 ล้านบาท แบ่งเป็น
  - หุ้นกู้อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.59 ต่อปี จำนวน 1,000 ล้านบาท
  - หุ้นกู้อายุ 7 ปี อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 3.48 ต่อปี จำนวน 1,400 ล้านบาท และ
  - หุ้นกู้อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.69 ต่อปี จำนวน 3,600 ล้านบาท
 ทั้งนี้ บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (“ทริสเรทติ้ง”) ได้จัดอันดับเครดิตของ NN2 ที่อันดับ “A/Stable” และจัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ของ NN2 ที่อันดับ “A-/Stable”

## ● ปี 2561

- **30 มีนาคม 2561** NN2 ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภที่ไม่มีประกัน ไม่ด้อยสิทธิ ทายอดชำระคืนเงินต้น มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนด จำนวน 3,000 ล้านบาท อายุ 12 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.98 ต่อปี โดยทริสเรทติ้งได้จัดอันดับเครดิตองค์กรของ NN2 ที่อันดับ “A/Stable” และจัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ของ NN2 ที่อันดับ “A-/Stable” ทั้งนี้ NN2 ได้นำเงินจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวชำระคืนหนี้เงินกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเพื่อลดต้นทุนทางการเงิน
- **10 เมษายน 2561** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2561 มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นของ XPCL สัดส่วนร้อยละ 7.5 ของทุนจดทะเบียนของ XPCL คิดเป็นมูลค่ารวมประมาณ 2,065 ล้านบาท จาก BEM รวมถึงอนุมัติการชำระหนี้ค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นใน XPCL จนกว่าโครงการไชยะบุรีจะก่อสร้างแล้วเสร็จ เป็นจำนวนประมาณ 399.2 ล้านบาท
- **8 พฤษภาคม 2561** บริษัทจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.0225 บาท เป็นเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 165.8 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 57.9 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ
- **28 พฤษภาคม 2561** ที่ประชุมคณะกรรมการ BKC มีมติอนุมัติการลงทุนในโครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาและพื้นดิน เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการภาคเอกชน จำนวน 6 โครงการ ที่กำลังการผลิตติดตั้งรวม 6.7 เมกะวัตต์ โดยได้เริ่มทยอยก่อสร้างตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2561 และคาดว่าจะเริ่มทยอยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2562
- **18 มิถุนายน 2561** บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภที่ไม่มีด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน ในวงเงิน 6,500 ล้านบาท แบ่งเป็น
  - หุ้นกู้อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.56 ต่อปี จำนวน 4,000 ล้านบาท และ
  - หุ้นกู้อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.06 ต่อปี จำนวน 2,500 ล้านบาท โดยผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนด
 โดยทริสเรทติ้งได้จัดอันดับเครดิตองค์กรของบริษัทที่อันดับ “A/Stable” และจัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ของบริษัทที่อันดับ “A-/Stable” โดยบริษัทได้นำเงินจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวชำระคืนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 ที่ออกและเสนอขายในปี 2559 จำนวน 4,000 ล้านบาท และชำระค่าหุ้นของ XPCL ที่บริษัทซื้อเพิ่มเติมจาก BEM ในสัดส่วนร้อยละ 7.5 จำนวน 2,065 ล้านบาท โดยส่วนที่เหลือใช้สำหรับการเพิ่มทุนใน XPCL ที่จะทยอยเรียกชำระจนกระทั่งการก่อสร้างโครงการแล้วเสร็จ
- **สิงหาคม 2561** NN2 ได้ดำเนินการปรับปรุงยกระดับแรงดันไฟฟ้าและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยบางแล้วเสร็จ เพื่อรองรับการส่งไฟฟ้าจากโครงการต่างๆ ที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ.
- **19 ตุลาคม 2561** บริษัทได้รับคะแนน CG Score ในระดับ “ดีเลิศ” ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2561 โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **พฤศจิกายน ถึง ธันวาคม 2561** NN2 ดำเนินการซ่อมบำรุงรักษาอะไหล่สำคัญบางส่วน (Partial Overhaul) ตามแผน

ส่วนที่  
01

## พัฒนาการที่สำคัญในรอบปี 2562



- 11 เมษายน 2562 ทริสเรทติ้งคงอันดับเครดิตองค์กรของบริษัทที่อันดับ “A/Stable” พร้อมทั้งคงอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัทที่อันดับ “A-/Stable”
- 15 พฤษภาคม 2562 บริษัทซื้อหุ้นของ SEAN เพิ่มในสัดส่วนร้อยละ 5.33 จากบริษัท พีที โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด เป็นมูลค่ารวม 681.5 ล้านบาท โดย SEAN เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน NN2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัท ส่งผลให้บริษัทเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน SEAN จากร้อยละ 56.0 เป็นร้อยละ 61.33 ของทุนจดทะเบียน และเพิ่มสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมใน NN2 จากร้อยละ 42.0 เป็นร้อยละ 46.0
- 21 พฤษภาคม 2562 บริษัทจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.0280 บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 206.4 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 85.7 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ
- 30 มิถุนายน 2562 มีผู้มาใช้สิทธิตาม CKP-W1 จำนวน 594.2 ล้านหุ้น คิดเป็นเงินจำนวน 3,565.4 ล้านบาท โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 และภายหลังการจดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วบริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 7,964.2 ล้านบาท
- 30 กันยายน 2562 มีผู้มาใช้สิทธิตาม CKP-W1 จำนวน 165.1 ล้านหุ้น คิดเป็นเงินจำนวน 990.9 ล้านบาท โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 และภายหลังการจดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วบริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 8,129.4 ล้านบาท
- 25 ตุลาคม 2562 บริษัทได้รับคะแนน CG Score ในระดับ “ดีเลิศ” ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2562 โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย



NAM NGUM 2 POWER

NN2

- 8 กุมภาพันธ์ 2562 ทริสเรทติ้งคงอันดับเครดิตองค์กรของ NN2 ที่อันดับ “A/Stable” พร้อมทั้งปรับเพิ่มอันดับเครดิตหุ้นกู้ทุกชุดของ NN2 เป็นอันดับ “A/Stable”
  - 7 มีนาคม 2562 NN2 ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่มีประกัน ไม่ด้อยสิทธิ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวนรวม 6,000 ล้านบาท แบ่งเป็น
    - หุ้นกู้อายุ 3 ปี ประเภททยอยชำระคืนเงินต้น อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.18 ต่อปี จำนวน 3,200 ล้านบาท
    - หุ้นกู้อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.44 ต่อปี จำนวน 800 ล้านบาท และ
  - หุ้นกู้อายุ 8 ปี ประเภททยอยชำระคืนเงินต้น อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.88 ต่อปี จำนวน 2,000 ล้านบาท โดยผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนด
- โดย NN2 ได้นำเงินจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวชำระคืนหนี้เงินกู้จากสถาบันการเงินที่เหลือทั้งหมด เพื่อลดต้นทุนทางการเงิน
- NN2 เข้าทำสัญญาเช่าสถานีไฟฟ้าย่อยนากับรัฐบาลลาว หลังการปรับปรุงระดับแรงดันไฟฟ้าและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยนางแล้วเสร็จ โดยสัญญามีผลนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562



BIC

- 2 มิถุนายน 2562 โรงไฟฟ้าบางปะอิน โฉนดเนอเวชั่น โครงการ 1 ดำเนินการซ่อมบำรุงใหญ่ (Major Overhaul) ตามแผน




**BKC**

 บริษัท บางเขนชัย จำกัด  
 BANGKACHENHAI CO., LTD.

 ส่วนที่  
 01

- BKC ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา และแบบติดตั้งบนพื้นดินจำนวน 6 โครงการ ได้แก่
  - โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอ ภาชี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (“โรงไฟฟ้าภาชี โซลาร์”) กำลังการติดตั้ง 0.89 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ ผู้ประกอบการภาคเอกชนในเดือนกุมภาพันธ์ 2562
  - โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอ บางเลน จังหวัดนครปฐม (“โรงไฟฟ้าบางเลน โซลาร์”) กำลังการติดตั้ง 0.97 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ ผู้ประกอบการภาคเอกชนในเดือนพฤษภาคม 2562
  - โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอ สามพราน จังหวัดนครปฐม (“โรงไฟฟ้าพุทธมณฑลสาย 5 โซลาร์”) กำลังการติดตั้ง 0.97 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการภาคเอกชนในเดือนมิถุนายน 2562
  - โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอ เมือง จังหวัดสมุทรสาคร (“โรงไฟฟ้ามหาชัย โซลาร์”) กำลังการติดตั้ง 0.72 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ ผู้ประกอบการภาคเอกชนในเดือนมิถุนายน 2562
  - โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอ กระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร (“โรงไฟฟ้ากระทุ่มแบน โซลาร์”) กำลังการติดตั้ง 0.51 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการภาคเอกชนในเดือนกรกฎาคม 2562
  - โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินที่อำเภอ คลองเปรม จังหวัดฉะเชิงเทรา (“โรงไฟฟ้าคลองเปรม โซลาร์”) กำลังการติดตั้ง 2.67 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการก่อสร้าง


**XPCL**

XAYABURI POWER

- โรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี กำลังการผลิตติดตั้ง 1,285 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. รวม 1,220 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้ารวม 60 เมกะวัตต์ ให้กับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. แล้วตั้งแต่วันที่ 29 ตุลาคม 2562 ซึ่งเป็นไปตามกำหนดเวลาตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ.

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทประกอบธุรกิจ Holding Company โดยลงทุนในบริษัทที่ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ ซึ่งบริษัทมีรายได้หลักตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทจาก เงินปันผลรับจากการลงทุนถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ทั้งนี้ บริษัทมีกลไกการดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมด้วยการให้บริการแบบรวมศูนย์ปฏิบัติการ

(Shared Service Center) ซึ่งเป็นการปฏิบัติงานเสมือนเป็น หน่วยงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว ทำให้บริษัท สามารถกำหนดวิธีการปฏิบัติงานให้มีมาตรฐาน มีการแบ่งแยก หน้าที่ และการควบคุมภายในที่เหมาะสม เป็นเทคนิคการบริหาร ที่สามารถสร้างความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของผู้ปฏิบัติงาน เพื่อ เป็นการยกระดับการปฏิบัติงานให้มีความรวดเร็ว และทำให้การ บริหารมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ส่วนที่  
01

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทมีมูลค่าการลงทุนรวมในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์การดำรงสถานะบริษัทจดทะเบียนของ Holding Company ตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์

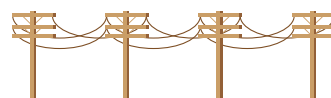
แห่งประเทศไทย เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 โดยมีรายละเอียดโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทดังต่อไปนี้

กลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ผู้ถือหุ้นรายอื่น
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำ	61.33%	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 33.34%</li> <li>บริษัท ชลลภัก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 5.33%</li> </ul>
บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด <sup>1</sup>	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังน้ำ	46.00% <sup>2</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด 75.00%</li> <li>บริษัท ผลิต-ไฟฟ้าลาว (มหาชน) 25.00%</li> </ul>
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากระบบโคเจนเนอเรชั่น	65.00%	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) 25.00%</li> <li>การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย 8.00%</li> <li>ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ 2.00%</li> </ul>
บริษัท บางเขนชัย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์	100.00%	-
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังน้ำ	37.50%	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท นที ซินเนอร์ยี จำกัด 25.00%</li> <li>บริษัท ผลิต-ไฟฟ้าลาว (มหาชน) 20.00%</li> <li>บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) 12.50%</li> <li>บริษัท พี.ที. จำกัดผู้เดียว 5.00%</li> </ul>
บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์	30.00%	บริษัท คอนสแตนท์ เอนเนอร์จี ไทยแลนด์ วัน จำกัด 70.00%
บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์	30.00%	บริษัท คอนสแตนท์ เอนเนอร์จี ไทยแลนด์ ทุ จำกัด 70.00%
บริษัท ซีเคพี โซลาร์ จำกัด*	พัฒนารูธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่างๆ	100.00%	-
บริษัท วิส โซลิส จำกัด*	พัฒนารูธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่างๆ	100.00%	-
บริษัท เฮลิออส พาวเวอร์ จำกัด*	พัฒนารูธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่างๆ	100.00%	-
บริษัท อพอลโล่ พาวเวอร์ จำกัด*	พัฒนารูธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่างๆ	100.00%	-
บริษัท ไชเล่ พาวเวอร์ จำกัด*	พัฒนารูธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่างๆ	100.00%	-

หมายเหตุ :

<sup>1</sup> บริษัทแกนของ CKP<sup>2</sup> คำนวณจากสัดส่วนการถือหุ้นของ SEAN โดย CKP

\* ยังไม่มีการดำเนินงาน

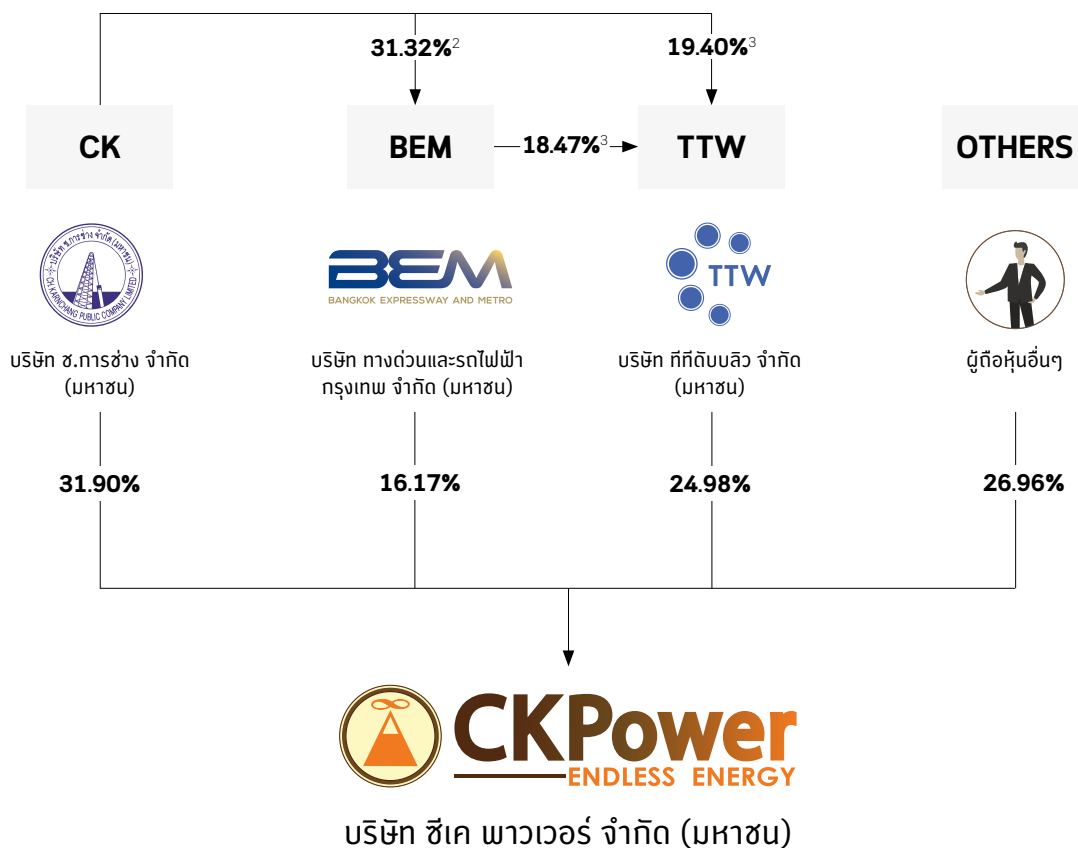




## ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ส่วนที่  
01

บริษัทมีโครงสร้างและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2562 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุดของบริษัท<sup>1</sup> คือ



ผู้ถือหุ้นใหญ่ 3 รายของบริษัท ได้แก่ CK (ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 31.90) BEM (ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 16.17) และ TTW (ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 24.98) ซึ่งบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้งสามบริษัทรวมทั้งบริษัทถือว่าเป็นบริษัทในกลุ่ม ช.การช่าง ทั้งหมด

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ข้อมูลจาก [www.set.or.th](http://www.set.or.th).

<sup>2</sup> สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลของ BEM เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2562

<sup>3</sup> สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลของ TTW เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2562

ส่วนที่  
01

# NATURE OF BUSINESS OPERATIONS

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (“Holding Company”) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ ทั้งภายในและต่างประเทศ โดยรายได้หลักของบริษัทที่แสดงตามงบการเงินรวมมาจากรายได้จากการขาย

ไฟฟ้าและไอน้ำ (รวมเงินส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า) และรายได้ค่าบริการโครงการ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 2,167 เมกะวัตต์ โดยจัดประเภทการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าออกเป็น 3 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้



01

HYDRO POWER

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ

- โรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 (“โรงไฟฟ้าน้ำจืด 2”)
- โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี (“โรงไฟฟ้าไชยะบุรี”)



02

COGENERATION

โรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชัน

- โรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชัน โครงการ 1 (“BIC1”)
- โรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชัน โครงการ 2 (“BIC2”)



03

SOLAR ENERGY

โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์

- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บางเขนชัย (“โรงไฟฟ้าบางเขนชัย โซลาร์”)
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ เชียงราย โซลาร์ (“โรงไฟฟ้าเชียงราย โซลาร์”)
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ นครราชสีมา โซลาร์ (“โรงไฟฟ้านครราชสีมา โซลาร์”)
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ภาชี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (“โรงไฟฟ้าภาชี โซลาร์”)
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บางเลน จังหวัดนครปฐม (“โรงไฟฟ้าบางเลน โซลาร์”)
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ พุทธมณฑลสาย 5 จังหวัดนครปฐม (“โรงไฟฟ้าพุทธมณฑลสาย 5 โซลาร์”)
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ มหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร (“โรงไฟฟ้ามหาชัย โซลาร์”)
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ กระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร (“โรงไฟฟ้ากระทุ่มแบน โซลาร์”)
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ คลองเปรง จังหวัดฉะเชิงเทรา (“โรงไฟฟ้าคลองเปรง โซลาร์”)

## โครงสร้างรายได้ของบริษัทจากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจต่างๆ ในช่วงปี 2560-2562

(หน่วย : ล้านบาท)

ส่วนที่  
01

รายได้	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น	รายได้ ปี 2560	% ของรายได้รวม	รายได้ ปี 2561	% ของรายได้รวม	รายได้ ปี 2562	% ของรายได้รวม
--------	---------------------------------	--------------	--------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

## รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ	615.0	SEAN	61.3%	3,318.3	47.8%	3,949.3	43.3%	3,048.0	32.9%
โรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น	237.5	BIC	65.0%	3,315.5	47.8%	4,864.6	53.3%	5,030.2	54.2%
โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์	14.7	BKC	100.0%	139.8	2.0%	136.1	1.5%	144.8	1.6%
รวมรายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ				6,773.7	97.7%	8,949.9	98.1%	8,223.0	88.7%

## ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ	1,285.0	XPCL	37.5%	(25.9)	(0.4%)	(33.7)	(0.4%)	392.2	4.2%
โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์	8.0	CRS	30.0%	17.4	0.3%	16.9	0.2%	24.0	0.3%
โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์	6.0	NRS	30.0%	13.7	0.2%	23.5	0.3%	16.9	0.2%
รวมส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม				5.2	0.1%	6.7	0.1%	433.1	4.7%

## รายได้อื่น

รายได้ค่าบริการโครงการ	บริษัท	105.0	1.5%	119.9	1.3%	153.9	1.7%
รายได้ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ*	บริษัทและบริษัทย่อย	51.2	0.7%	45.0	0.5%	463.3	5.0%
รวมรายได้อื่น		156.2	2.3%	164.9	1.8%	617.2	6.7%
รายได้รวม		6,935.1	100.0%	9,121.5	100.0%	9,273.3	100.0%

หมายเหตุ : \* ไม่รวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

ส่วนที่  
01

## 01 ลักษณะการประกอบธุรกิจ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ

โรงไฟฟ้าในกลุ่มธุรกิจนี้ ประกอบด้วย

- โรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 (“โรงไฟฟ้า น้ำจืด 2”)
- โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี (“โรงไฟฟ้า ไชยะบุรี”)

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังน้ำ

#### โรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2

บริษัทถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 สัดส่วนร้อยละ 46 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว (โดยการลงทุนผ่านบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด) ในบริษัท ไฟฟ้า น้ำจืด 2 จำกัด (“NN2”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“สปป.ลาว”) ได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาว ในการออกแบบ พัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 ตั้งอยู่บนลำน้ำจืดระหว่างภูเขากูแซ และภูฮวด แขวงไซสมบูน สปป.ลาว อยู่ห่างจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 1 ขึ้นไปทางต้นน้ำในทิศตะวันออกเฉียงเหนือ เป็นระยะทาง 35 กิโลเมตร และอยู่ห่างจากเมืองเวียงจันทน์ สปป.ลาว ในแนวตรงเป็นระยะทาง 90 กิโลเมตร มีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 615 เมกะวัตต์ เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ช่วงแรก (“Initial Operation Date” หรือ “IOD”) เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2554 และเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (“Commercial Operation Date” หรือ “COD”) เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556 โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

#### รายได้ค่าไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2

สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากำหนดปริมาณไฟฟ้าที่ กฟผ. จะรับซื้อในแต่ละปีจำนวน 2,310 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (“ล้านหน่วย”) โดยแบ่งเป็นประเภทต่างๆ ดังนี้

- (ก) พลังงานไฟฟ้าหลัก (“Primary Energy” หรือ “PE”) จำนวน 2,218 ล้านหน่วยต่อปี สามารถผลิตได้ไม่เกิน 16 ชั่วโมงต่อวัน โดยค่าพลังงานไฟฟ้าประเภทนี้จะชำระเป็นสกุลเงินบาทและดอลลาร์สหรัฐ

- (ข) พลังงานไฟฟ้ารอง (“Secondary Energy” หรือ “SE”) จำนวน 92 ล้านหน่วยต่อปี เป็นไฟฟ้าที่ผลิตได้เฉพาะในเดือนสิงหาคม กันยายน และตุลาคม ของทุกปี โดยค่าพลังงานไฟฟ้าประเภทนี้จะชำระเป็นสกุลเงินบาททั้งหมด
- (ค) พลังงานไฟฟ้าส่วนเกิน (“Excess Energy” หรือ “EE”) เป็นไฟฟ้าส่วนเกินที่เกิดขึ้นเมื่อปริมาณน้ำมีมากกว่าที่คาดการณ์ ทำให้ในเดือนนั้นๆ สามารถผลิตไฟฟ้าได้มากกว่าจำนวนตามข้อ (ก) และข้อ (ข) ซึ่งได้แจ้งล่วงหน้าต่อ กฟผ. ส่วนเกินจากที่ได้แจ้งจะนับเป็นพลังงานไฟฟ้าส่วนเกิน โดยค่าพลังงานไฟฟ้าประเภทนี้จะชำระเป็นสกุลเงินบาททั้งหมด

นอกจากนี้ ในกรณีที่สามารถผลิตไฟฟ้าได้มากกว่าจำนวน PE หรือ SE ต่อปีที่กำหนดในสัญญา จะสามารถเก็บสะสมจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตเกินนั้นในบัญชีไฟฟ้าสำรอง (“Reserve Account”) และสามารถนำหน่วยไฟฟ้าดังกล่าวมาใช้ในอนาคตได้ ในกรณีที่ปีใดไม่สามารถผลิตไฟฟ้าจำหน่ายให้แก่ กฟผ. ได้ครบตามเงื่อนไขสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยโครงการน้ำจืด 2 สามารถเก็บสะสมจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตเกินใน Reserve Account ได้ไม่เกิน 10 ปี โดยมีกำหนดชำระยอดใน Reserve Account ทั้งหมด 3 ครั้ง คือ ในปี 2565 ปี 2575 และปีสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ในกรณีที่ปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำมีน้อยจนทำให้ไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้เท่ากับจำนวน PE หรือ SE ต่อปีที่กำหนดในสัญญา โครงการน้ำจืด 2 สามารถนำจำนวนหน่วยไฟฟ้าส่วนที่ยังไม่ได้ผลิตนั้นสะสมเพิ่มในปริมาณไฟฟ้าที่จะผลิตในปีต่อไปได้

## โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี

ส่วนที่  
01

บริษัทถือหุ้นในบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (“XPCL”) สัดส่วนร้อยละ 37.5 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย XPCL เป็นบริษัทที่จดทะเบียนใน สปป.ลาว และได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาว ในการออกแบบพัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี เป็นระยะเวลา 31 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรีเป็นโครงการไฟฟ้าพลังน้ำประเภทฝายทดน้ำขนาดใหญ่บนลำน้ำโขง (Run-of-River) ได้รับการออกแบบงานก่อสร้างโดยวิศวกรรมศาสตร์ด้านไฟฟ้าพลังน้ำ เพื่อหลีกเลี่ยงป้องกัน และลดผลกระทบทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม และครอบคลุมถึงการรักษาทรัพยากรปลา การระบายตะกอน การเดินเรือ ตลอดจนการป้องกันกีดขวางตะกอนและการรักษาคุณภาพน้ำด้วย และในด้านความปลอดภัย ได้ออกแบบและก่อสร้างประตูระบายน้ำล้นและประตูระบายตะกอนที่มีขนาดใหญ่ เพื่อรองรับแผ่นดินไหวและภัยธรรมชาติอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังได้เลือกใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้าที่ผลิตโดยเทคโนโลยีที่ทันสมัยจากผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญสูงและเป็นที่ยอมรับจากทั่วโลก

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรีมีลักษณะเป็นฝายทดน้ำที่มีความสูงไม่มาก ปล่อยน้ำไหลผ่านเท่ากับปริมาณน้ำที่ไหลเข้าในแต่ละวัน ซึ่งมีความแตกต่างจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำซึม 2 ที่เป็นโครงการไฟฟ้าพลังน้ำประเภทเขื่อนกักเก็บ โดยโรงไฟฟ้าตั้งอยู่บนลำน้ำโขงตอนล่างอยู่ในอาณาเขตของ สปป.ลาว ทั้งหมดห่างจาก

แขวงหลวงพระบางไปทางใต้ประมาณ 80 กิโลเมตร และห่างจากอำเภอเชียงคาน จังหวัดเลย ประมาณ 160 กิโลเมตร เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562 มีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 1,285 เมกะวัตต์โดยมีกำลังการผลิตที่จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 1,220 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 29 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และจำหน่ายไฟฟ้าจำนวน 60 เมกะวัตต์ ให้แก่รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (“EdL”) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง EdL และ XPCL เป็นระยะเวลาเท่ากับระยะเวลาของสัมปทานที่ได้รับจากรัฐบาล สปป.ลาว

### รายได้ค่าไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี

สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากำหนดปริมาณไฟฟ้าที่ กฟผ. จะต้องรับซื้อในแต่ละปีจำนวน 5,709 ล้านหน่วย โดยแบ่งเป็นประเภทต่างๆ ดังนี้

- (ก) พลังงานไฟฟ้าหลัก (PE) จำนวน 4,299 ล้านหน่วยต่อปี สามารถผลิตได้ไม่เกิน 16 ชั่วโมงต่อวันในวันจันทร์ถึงวันเสาร์ โดยค่าพลังงานไฟฟ้าประเภทนี้จะชำระเป็นสกุลเงินบาทและดอลลาร์สหรัฐ
- (ข) พลังงานไฟฟ้ารอง (SE) จำนวน 1,410 ล้านหน่วยต่อปี สามารถผลิตได้ไม่เกิน 5.35 ชั่วโมงในวันจันทร์ถึงวันเสาร์ และไม่เกิน 8 ชั่วโมงในวันอาทิตย์ โดยค่าพลังงานไฟฟ้าประเภทนี้จะชำระเป็นสกุลเงินบาททั้งหมด

นอกจากนี้ หากปริมาณน้ำมีมากกว่าที่คาดการณ์ สามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าส่วนเกิน (EE) โดยค่าพลังงานไฟฟ้าประเภทนี้จะชำระเป็นสกุลเงินบาททั้งหมด

## การตลาดและการแข่งขันในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังน้ำ

การพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังน้ำจะต้องอาศัยภูมิประเทศที่มีความเหมาะสม โดยประเทศในแถบภูมิภาคอาเซียน เช่น สปป.ลาว ประเทศกัมพูชา ประเทศเมียนมาร์ รวมถึงสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนจีน มีศักยภาพสูงในการพัฒนาโครงการและสามารถจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตกลับมายังประเทศไทยได้

ข้อมูลจากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (Thailand Power Development Plan 2018 หรือ PDP2018) ณ เดือนเมษายน 2562 ประเทศไทยได้ร่วมลงนามในบันทึกความเข้าใจ (“Memorandum of Understanding” หรือ “MOU”) เพื่อความร่วมมือในการพัฒนาพลังงานไฟฟ้าและขายให้กับ

ประเทศไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่

- สปป.ลาว จำนวน 9,000 เมกะวัตต์ และไม่ระบุวันสิ้นสุดอายุ MOU
- ประเทศเมียนมาร์ ไม่ระบุปริมาณรับซื้อไฟฟ้า และมีอายุ MOU ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563
- ประเทศกัมพูชา ไม่ระบุปริมาณรับซื้อไฟฟ้า และไม่ระบุวันสิ้นสุดอายุ MOU

ภายใต้บันทึกความเข้าใจระหว่างประเทศไทยกับ สปป.ลาว ปัจจุบัน กฟผ. มีการรับซื้อไฟฟ้าแล้วรวมทั้งหมดคิดเป็นประมาณ 5,936 เมกะวัตต์

ส่วนที่  
01

บริษัทมีความเชื่อมั่นในศักยภาพการแข่งขันของโรงไฟฟ้าพลังน้ำจากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของบุคลากรในการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดใหญ่ และความร่วมมือกันในกลุ่มบริษัท ส่งผลให้สามารถควบคุมการก่อสร้างให้อยู่ในระยะเวลางบประมาณ และเปิดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามที่กำหนดได้

### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการของธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังน้ำ

#### การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ

เขื่อนของโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจี้ม 2 มีลักษณะเป็นเขื่อนแบบกักเก็บ โดยจะเก็บน้ำไว้ในอ่างเก็บน้ำ (Reservoir) ที่สร้างอยู่ในระดับที่สูงกว่าอาคารโรงไฟฟ้า (Power House) เมื่อปล่อยน้ำลงมาตามอุโมงค์ส่งน้ำ น้ำซึ่งมีแรงดันสูงจะผลักดันให้ใบพัดของเครื่องกังหัน (Turbine) หมุนด้วยความเร็วสูง เพลาของเครื่องกังหันที่ต่อเข้ากับเพลาของเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) จะเกิดการหมุนและทำให้เกิดการเหนี่ยวนำในเครื่องกำเนิดไฟฟ้าก่อให้เกิดเป็นกระแสไฟฟ้า

อาคารโรงไฟฟ้าติดตั้งเครื่องกังหันน้ำชนิด Francis Turbine แบบแกนตั้ง จำนวน 3 ชุด ซึ่งเป็นเครื่องกังหันที่ทำงานแบบแรงได้เหมาะสำหรับเขื่อนพลังน้ำที่มีความสูงน้ำระดับปานกลาง ลักษณะเดียวกับเขื่อนของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจี้ม 2 ส่วนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเป็นเครื่องชนิด Synchronous จำนวน 3 ชุด กำลังการผลิตชุดละ 205 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 615 เมกะวัตต์

ในขณะที่โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรีมีลักษณะเป็นฝายทดน้ำขนาดใหญ่ (Run-of-River) ซึ่งมีปริมาณน้ำที่ไหลเข้าเท่ากับปริมาณน้ำที่ไหลออกจากโครงการ ไม่มีการกักเก็บหรือเขื่อนน้ำออกจากแม่น้ำโขง โดยน้ำจะไหลและผลักดันให้ใบพัดของเครื่องกังหันหมุน และขับเคลื่อนเพลาของเครื่องกำเนิดไฟฟ้า

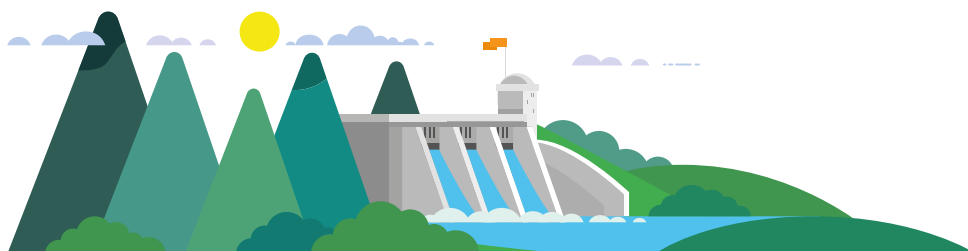
ที่ต่ออยู่กับเครื่องกังหัน การหมุนดังกล่าวทำให้เกิดการเหนี่ยวนำในเครื่องกำเนิดไฟฟ้าก่อให้เกิดเป็นกระแสไฟฟ้า

อาคารโรงไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรีติดตั้งเครื่องกังหันน้ำชนิด Kaplan ที่มีรอบการหมุนต่ำและมีการออกแบบให้ปลาตามธรรมชาติสามารถผ่านได้ และติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้าจำนวน 8 ชุด ประกอบด้วยกังหันน้ำและเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากำลังการผลิต 175 เมกะวัตต์ จำนวน 7 ชุด และกังหันน้ำและเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากำลังการผลิต 60 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด มีกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,285 เมกะวัตต์

#### แหล่งพลังงานที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ

แหล่งพลังงานในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจี้ม 2 คือ น้ำที่มาจากลำน้ำจี้ม ซึ่งมีต้นกำเนิดมาจากที่ราบสูงเชียงขวางมีความยาวตลอดลำน้ำประมาณ 354 กิโลเมตร โดยอ่างเก็บน้ำครอบคลุมพื้นที่ 107 ตารางกิโลเมตร และมีความจุน้ำสูงสุดที่ 4,886 ล้านลูกบาศก์เมตร ที่ระดับน้ำสูงสุด 375 เมตรเหนือระดับน้ำทะเล ขณะที่แหล่งพลังงานในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี คือ น้ำจากแม่น้ำโขง ซึ่งมีความยาวตลอดลำน้ำประมาณ 4,350 กิโลเมตร ครอบคลุมพื้นที่ของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนจีน สปป.ลาว ประเทศไทย ประเทศกัมพูชา และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

แม้ว่าน้ำที่นำมาใช้ในการผลิตไฟฟ้าดังกล่าวจะไม่มีต้นทุนค่าใช้จ่าย เพราะเป็นน้ำที่ได้มาจากธรรมชาติ แต่ปริมาณน้ำในแต่ละช่วงเวลาที่มีความไม่แน่นอนและไม่สามารถคาดการณ์ได้ขึ้นอยู่กับสภาพอากาศและฤดูกาล ทั้งนี้ ในการศึกษาความเป็นไปได้ของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจี้ม 2 และโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรีได้ทำการศึกษาค่าสถิติปริมาณน้ำฝนเฉลี่ยย้อนหลังประมาณ 50-60 ปี พบว่าปริมาณน้ำฝนมีมากเพียงพอเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าได้ตามปริมาณที่ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ในแต่ละปี



ปริมาณน้ำไหลเข้าอ่างเก็บน้ำของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำเมี 2 ในช่วงปี 2560-2562 มีดังนี้

ส่วนที่  
01

เดือน	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ระดับน้ำ ณ สิ้นเดือน (เมตรจากระดับ ทะเลปานกลาง)	ปริมาณน้ำไหลเข้า (ล้านลูกบาศก์เมตร)	ระดับน้ำ ณ สิ้นเดือน (เมตรจากระดับ ทะเลปานกลาง)	ปริมาณน้ำไหลเข้า (ล้านลูกบาศก์เมตร)	ระดับน้ำ ณ สิ้นเดือน (เมตรจากระดับ ทะเลปานกลาง)	ปริมาณน้ำไหลเข้า (ล้านลูกบาศก์เมตร)
มกราคม	370.9	131	364.3	143	367.0	174
กุมภาพันธ์	368.7	93	364.2	112	363.9	152
มีนาคม	361.7	123	359.9	107	358.1	147
เมษายน	356.4	132	354.5	150	351.3	116
พฤษภาคม	351.1	176	349.8	320	345.3	141
มิถุนายน	345.5	298	352.7	802	343.4	203
กรกฎาคม	356.1	1,341	372.2	2,550	347.7	388
สิงหาคม	362.7	1,162	375.3	3,636	358.8	1,177
กันยายน	363.0	736	372.6	1,694	361.4	654
ตุลาคม	363.1	482	370.9	494	359.7	249
พฤศจิกายน	363.2	254	370.4	302	357.5	147
ธันวาคม	364.1	178	368.4	226	355.2	142
รวม		5,104		10,535		3,689

หมายเหตุ : ข้อมูลจาก บริษัท ไฟฟ้าน้ำเมี 2 จำกัด

ปริมาณน้ำเฉลี่ยต่อเดือนที่ไหลผ่านโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี นับตั้งแต่เริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ มีดังนี้

เดือน	ปริมาณน้ำเฉลี่ยต่อเดือนที่ไหลผ่านโรงไฟฟ้า (ลูกบาศก์เมตรต่อวัน)
ตุลาคม	1,820
พฤศจิกายน	1,572
ธันวาคม	1,842

หมายเหตุ : ข้อมูลจาก บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด

ส่วนที่  
01

## 02 ลักษณะการประกอบธุรกิจ โรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชัน

โรงไฟฟ้าในกลุ่มธุรกิจนี้ ประกอบด้วย

- โรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชัน โครงการ 1 (“BIC1”)
- โรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชัน โครงการ 2 (“BIC2”)

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการธุรกิจโรงไฟฟ้าระบบ โคเจนเนอเรชัน

บริษัทถือหุ้นในบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชัน จำกัด (“BIC”) สัดส่วนร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย BIC เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำด้วยระบบโคเจนเนอเรชันที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วย 2 โครงการ คือ BIC1 และ BIC2 สถานที่ตั้งของทั้ง 2 โครงการอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดย BIC1 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 117.5 เมกะวัตต์และกำลังการผลิตไอน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมงมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่เหลือและไอน้ำให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน BIC1 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในวันที่ 28 มิถุนายน 2556 ขณะที่ BIC2 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 120 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอินเช่นเดียวกัน BIC2 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในวันที่ 29 มิถุนายน 2560

### รายได้ค่าไฟฟ้าของ BIC1 และ BIC2 ที่จำหน่ายให้ กฟผ.

- ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment) กำหนดจากต้นทุนของโรงไฟฟ้าที่ กฟผ. สามารถหลีกเลี่ยงได้ในอนาคต (Long Run Avoided Capacity Cost) จากการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (“Small Power Producer” หรือ “SPP”) รวมค่าระบบส่ง
- ค่าพลังงานไฟฟ้าฐาน (Energy Payment) กำหนดจากค่าเชื้อเพลิงในการผลิตพลังงานไฟฟ้า ค่าดำเนินการบำรุงรักษาและค่าใช้จ่ายในการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าที่ กฟผ. สามารถหลีกเลี่ยงได้ในอนาคตจากการรับซื้อพลังงานไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กที่ผลิตไฟฟ้าด้วยระบบโคเจนเนอเรชัน
- ค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Savings) กำหนดจากประโยชน์ที่ได้รับจากการประหยัดเชื้อเพลิงที่ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กสามารถประหยัดได้ด้วยระบบโคเจนเนอเรชัน

### รายได้ค่าไฟฟ้าของ BIC1 และ BIC2 ที่จำหน่ายให้ลูกค้า ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม

สัญญาจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าผู้ประกอบการอุตสาหกรรมจะมีการเจรจากับลูกค้าแต่ละราย โดยกำหนดราคาค่าไฟฟ้าและส่วนลดอ้างอิงกับอัตราค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) สำหรับกิจการขนาดใหญ่

### รายได้ค่าไอน้ำของ BIC1 ที่จำหน่ายให้ลูกค้าผู้ประกอบการ อุตสาหกรรม

สัญญาจำหน่ายไอน้ำให้แก่ลูกค้าผู้ประกอบการอุตสาหกรรมจะมีการเจรจากับลูกค้าแต่ละรายเช่นเดียวกันกับสัญญาจำหน่ายไฟฟ้า โดยกำหนดราคาไอน้ำจากต้นทุนที่ถูกค่าหลีกเลี่ยงได้หากซื้อจากบริษัท (Avoided Cost Basis) ราคาไอน้ำมักปรับเพื่อสะท้อนให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงของดัชนีต่างๆ รวมถึงค่าเชื้อเพลิงและดัชนีราคาผู้บริโภค

### การตลาดและการแข่งขันในธุรกิจโรงไฟฟ้าระบบ โคเจนเนอเรชัน

ในการขยายธุรกิจโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชัน บริษัทมุ่งเน้นการจำหน่ายไฟฟ้าส่วนใหญ่ให้ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำให้ผู้ประกอบการอื่นๆ ซึ่งเป็นรูปแบบที่มีความมั่นคงในด้านรายได้มากกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับการจำหน่ายไฟฟ้าให้ผู้ประกอบการอื่นๆ เพียงอย่างเดียว

ตั้งแต่ปี 2535 เป็นต้นมา รัฐบาลได้มีการประกาศรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชันแบบ Firm Type ขนาดกำลังผลิตที่จำหน่ายเข้าสู่ระบบไม่เกิน 90 เมกะวัตต์ทำให้มีผู้พัฒนาโรงไฟฟ้าประเภทดังกล่าวหลายรายโดยข้อมูล ณ เดือนสิงหาคม 2562 โรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชันมีสถานะดังนี้



สถานะ	จำนวนโครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	ปริมาณขายตามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับรัฐบาล (เมกะวัตต์)
เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว	76	9,611	6,332
ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้ว แต่ยังไม่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์	3	394	270
ยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	3	235	162
ยกเลิกแบบคำขอ	1	206	32
<b>รวม</b>	<b>83</b>	<b>10,447</b>	<b>6,796</b>

หมายเหตุ : ข้อมูลจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ณ เดือนสิงหาคม 2562

จากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่สม่ำเสมอทั้งจาก กฟผ. และลูกค้าผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ทำให้บริษัทเชื่อมั่นในโอกาสและศักยภาพในการแข่งขันของโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่นของบริษัท โดยบริษัททำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำในระยะยาวเพื่อรับประกันความมั่นคงในการขายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่ลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเตรียมความพร้อมอย่างต่อเนื่องในด้านต่างๆ ที่มีความสำคัญ เช่น ความสามารถในการจัดหาเชื้อเพลิง การเชื่อมต่อกับจุดรับซื้อไฟฟ้าของลูกค้าที่จะรับซื้อไฟฟ้าและไอน้ำ เป็นต้น

### การจัดหาวัตถุดิบหรือบริการของธุรกิจโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น

#### การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น

การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่นจะนำก๊าซธรรมชาติมาเป็นเชื้อเพลิงในการเผาไหม้ เพื่อทำให้เกิดแรงดันความร้อนไปขับเคลื่อนกังหันก๊าซ (Gas Turbine) การหมุนของกังหันก๊าซดังกล่าวจะหมุนให้เครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) ผลิตไฟฟ้า จากนั้นไอร้อนที่เกิดจากการเผาไหม้ในเครื่องกังหันก๊าซซึ่งมีความร้อนสูงจะผ่านไปยังหม้อไอน้ำ (Heat Recovery Steam Generator หรือ HRSG) ทำให้ได้ไอน้ำแรงดันสูง (High Pressure Steam) ซึ่งไอน้ำที่ได้จะถูกนำไปขับเคลื่อนกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) การหมุนของกังหันไอน้ำจะหมุนขับให้เครื่องกำเนิดไฟฟ้าผลิตไฟฟ้า และไอน้ำส่วนที่เหลือจะถูกนำไปขายให้กับลูกค้าผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องการไอน้ำในกระบวนการผลิตต่อไป

#### แหล่งพลังงานที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น

การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่นจะใช้ก๊าซธรรมชาติและน้ำประปาเป็นวัตถุดิบในการผลิต โดย BIC1 และ BIC2 ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ("ปตท.") เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2554 และวันที่ 12 พฤษภาคม 2557 ตามลำดับ และได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำประปา กับ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ("TTW") เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2554 และวันที่ 27 มกราคม 2558 ตามลำดับ โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 25 ปีนับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์



## 03 ลักษณะการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์

โรงไฟฟ้าในกลุ่มธุรกิจนี้ ประกอบด้วย

- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บางเขนชัย (“โรงไฟฟ้าบางเขนชัย โซลาร์”)
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ภาชี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (“โรงไฟฟ้าภาชี โซลาร์”)
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บางเลน จังหวัดนครปฐม (“โรงไฟฟ้าบางเลน โซลาร์”)
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ พุทธมณฑลสาย 5 จังหวัดนครปฐม (“โรงไฟฟ้าพุทธมณฑลสาย 5 โซลาร์”)
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ มหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร (“โรงไฟฟ้ามหาชัย โซลาร์”)
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ กระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร (“โรงไฟฟ้ากระทุ่มแบน โซลาร์”)
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ คลองเปรง จังหวัดฉะเชิงเทรา (“โรงไฟฟ้าคลองเปรง โซลาร์”)
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ เขียงราย โซลาร์ (“โรงไฟฟ้าเขียงราย โซลาร์”)
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ นครราชสีมา โซลาร์ (“โรงไฟฟ้านครราชสีมา โซลาร์”)

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์

#### โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บางเขนชัย (“โรงไฟฟ้าบางเขนชัย โซลาร์”)

บริษัทถือหุ้นในบริษัท บางเขนชัย จำกัด (“BKC”) สัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย BKC ลงทุนในโรงไฟฟ้าบางเขนชัย โซลาร์ ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอปทุมชัย จังหวัดนครราชสีมา ใช้เทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์แบบฟิล์มบาง (“Thin Film”) มีกำลังการผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (“Very Small Power Producer” หรือ “VSPP”) กับ กฟภ. เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2552 เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงาม กฟภ. ตกลงที่จะซื้อไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 8 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าบางเขนชัย โซลาร์ได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (“Adder”) ในอัตรา 8 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง (“หน่วย”) เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2555

นอกจากนี้ BKC ได้ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ชนิด Monocrystalline โดยเป็นแบบติดตั้งบนหลังคา 5 โครงการ และแบบติดตั้งบนพื้นดินอีก 1 โครงการ รวมกำลังการผลิตติดตั้ง 6.73 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการ

ภาคเอกชน โดยทุกโครงการมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ได้แก่

- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอภาชี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (“โรงไฟฟ้าภาชี โซลาร์”) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.89 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม (“โรงไฟฟ้าบางเลน โซลาร์”) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.97 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม (“โรงไฟฟ้าพุทธมณฑลสาย 5 โซลาร์”) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.97 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร (“โรงไฟฟ้ามหาชัย โซลาร์”) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.72 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร (“โรงไฟฟ้ากระทุ่มแบน โซลาร์”) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.51 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินที่อำเภอคลองเปรง จังหวัดฉะเชิงเทรา (“โรงไฟฟ้าคลองเปรง โซลาร์”) กำลังการผลิตติดตั้ง 2.67 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

## โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ เชียงราย โซลาร์ (“โรงไฟฟ้าเชียงราย โซลาร์”)

บริษัทถือหุ้นในบริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด (“CRS”) สัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย CRS ลงทุนในโรงไฟฟ้าเชียงราย โซลาร์ ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย ใช้เทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์แบบ Polycrystalline Cells มีกำลังการผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากกับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

เชิงพาณิชย์และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างกล่าว กฟผ. ตกลงที่จะซื้อไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 8 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าเชียงราย โซลาร์ได้รับ Adder ในอัตรา 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์และได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556

## โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ นครราชสีมา โซลาร์ (“โรงไฟฟ้านครราชสีมา โซลาร์”)

บริษัทถือหุ้นในบริษัท โรงไฟฟ้านครราชสีมา โซลาร์ จำกัด (“NRS”) สัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย NRS ลงทุนในโรงไฟฟ้านครราชสีมา โซลาร์ ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ใช้เทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์แบบ Thin Film มีกำลังการผลิตติดตั้ง 6 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากกับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิต

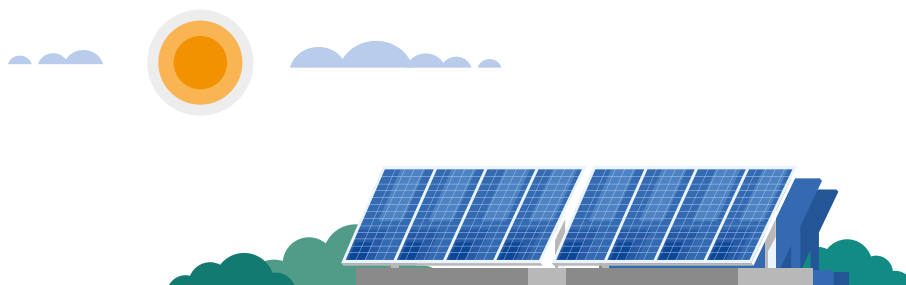
และจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างกล่าว กฟผ. ตกลงที่จะซื้อไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 6 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้านครราชสีมา โซลาร์ได้รับ Adder ในอัตรา 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2555

รายได้ค่าไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ที่จำหน่ายไฟฟ้าให้ กฟผ.

- (ก) อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าที่จำหน่ายให้ กฟผ. อยู่ในระดับแรงดัน 11-13 กิโลโวลต์ โดยราคาและค่าไฟฟ้าผันแปรขายส่ง (Ft) จะเป็นไปตามประกาศของ กฟผ.
- (ข) ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้าในอัตรา 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

รายได้ค่าไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ที่จำหน่ายไฟฟ้าให้ผู้ประกอบการภาคเอกชน

อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าที่จำหน่ายให้กับผู้ประกอบการภาคเอกชน จะมีการเจรจากับลูกค้าแต่ละราย โดยกำหนดราคาค่าไฟฟ้าและส่วนลดอ้างอิงกับอัตราค่าไฟฟ้าของ กฟผ.



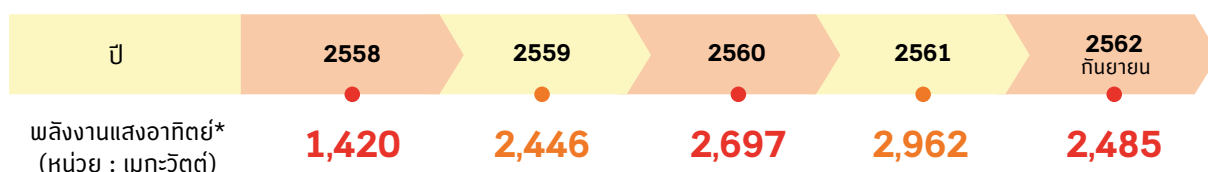
ส่วนที่  
01

## การตลาดและการแข่งขันในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์

ศักยภาพการผลิตไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์ของประเทศไทย มีค่อนข้างมาก ด้วยภูมิประเทศที่อยู่ในเขตเส้นศูนย์สูตร ทำให้ได้รับพลังแสงอาทิตย์โดยเฉลี่ยทั้งปีสูงกว่าเขตอื่นๆ ของโลก ซึ่งการศึกษาจากข้อมูลดาวเทียมประกอบการตรวจวัดภาคพื้นดิน ของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน พบว่า พื้นที่ที่มีศักยภาพด้านพลังแสงอาทิตย์ของประเทศไทย ซึ่งมีความเข้มรังสีแสงอาทิตย์เฉลี่ยทั้งปีประมาณ 18.2 เมกะวัตต์ต่อตารางเมตร ส่วนใหญ่อยู่ทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือและบางส่วนของพื้นที่ภาคกลางตอนล่าง ซึ่งส่งผลให้ประเทศไทย มีศักยภาพในการผลิตไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์ได้ถึง 10,000 เมกะวัตต์

ในปี 2558 กระทรวงพลังงานได้จัดทำแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558-2579 (“Alternative Energy Development Plan” หรือ “AEDP2015”) เพื่อเน้นส่งเสริมการผลิตพลังงานจากวัตถุดิบพลังงานทดแทนที่มีอยู่ภายในประเทศ ให้ได้เต็มศักยภาพ มีเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังแสงอาทิตย์เป็น 6,000 เมกะวัตต์ภายในปี 2579 จาก 2,962 เมกะวัตต์ในปี 2561

ข้อมูลพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตด้วยพลังแสงอาทิตย์ที่ขายเข้าระบบระหว่างปี 2558 - กันยายน 2562 มีดังนี้



หมายเหตุ : \* กำลังการผลิตติดตั้ง  
ข้อมูลจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ณ เดือนกันยายน 2562

## การจัดหาวัตถุดิบหรือบริการของธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์

### การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์

การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เป็นการเปลี่ยนพลังงานแสงให้เป็นไฟฟ้าโดยใช้เซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) ซึ่งวิธีดังกล่าวจะเป็นกระบวนการเปลี่ยนแปลงพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นไฟฟ้าได้โดยตรง กล่าวคือ เมื่อแสงอาทิตย์ที่เป็นคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าและมีพลังงานมากกระทบกับสารกึ่งตัวนำ (Semi-Conductor) ที่มีความสามารถในการดูดกลืนพลังงานแสงอาทิตย์ เซลล์ดังกล่าวจะเปลี่ยนพลังงานแสงเป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง (Direct Current) แต่แรงเคลื่อนไฟฟ้าที่ผลิตขึ้นจากเซลล์แสงอาทิตย์เพียงเซลล์เดียวจะมีค่าต่ำมาก การนำมาใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์จึงต้องนำเซลล์หลายๆ เซลล์มาต่อกันแบบอนุกรม เพื่อเพิ่มค่าแรงเคลื่อนไฟฟ้าให้สูงขึ้น เซลล์ที่นำมาต่อกันในจำนวนและขนาดที่เหมาะสมนี้เรียกว่า แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Module หรือ Solar Panel)

ไฟฟ้าที่ผลิตได้จากเซลล์แสงอาทิตย์จะเป็นไฟฟ้ากระแสตรงที่มีแรงดันไฟฟ้าต่ำ จึงต้องส่งไฟฟ้าที่ผลิตได้ดังกล่าวผ่านอุปกรณ์อินเวอร์เตอร์ (Inverter) เพื่อแปลงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับ

แรงดันไฟฟ้าต่ำ หลังจากนั้นจะส่งผ่านไปยังหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อเพิ่มแรงดันไฟฟ้าให้สูงขึ้น และส่งผ่านไปยังสายส่งไฟฟ้าของ กฟภ. เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ใช้ไฟฟ้าต่อไป

### แหล่งพลังงานที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์

แหล่งพลังงานสำคัญที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ คือแสงอาทิตย์ ซึ่งได้มาจากธรรมชาติ ไม่มีต้นทุนค่าใช้จ่าย และเป็นพลังงานที่สะอาด อย่างไรก็ตาม การนำแสงอาทิตย์มาใช้มีข้อจำกัดอยู่บ้าง เนื่องจากแสงอาทิตย์มีเฉพาะในตอนกลางวัน ตลอดวันมีความเข้มแสงไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับแต่ละสภาพทางภูมิศาสตร์และสภาพอากาศรวมถึงฤดูกาลในแต่ละช่วงเวลา

ดังนั้น บริษัทได้ทำการศึกษาว่าบริเวณที่ตั้งของโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แต่ละแห่งจะมีปริมาณความเข้มของแสงอาทิตย์ที่เพียงพอที่จะผลิตไฟฟ้าหรือไม่ ก่อนที่จะตัดสินใจเลือกทำเลหรือสถานที่ที่จะเป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ดังกล่าว

## 04 ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย

ความต้องการใช้ไฟฟ้าในช่วงเดือนมกราคมถึงตุลาคม 2562 เพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของเศรษฐกิจไทย โดยในช่วง 9 เดือน ปี 2562 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ("Gross Domestic Product" หรือ "GDP") มีการขยายตัวร้อยละ 2.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการบริโภคและการขยายตัวมากขึ้นของการลงทุนภาคเอกชนและการลงทุนภาครัฐ

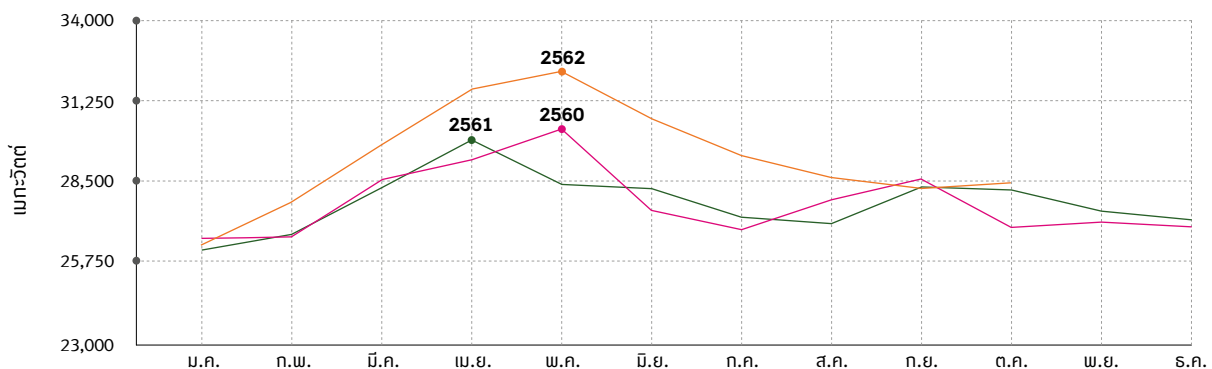
ส่วนที่  
01

### ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดของประเทศ

ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดคือ ปริมาณไฟฟ้าที่ผู้บริโภครวมกันทั้งระบบสูงสุด ณ วันใดวันหนึ่งของแต่ละปี โดยในปี 2562 ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเกิดขึ้น ณ วันที่ 3 พฤษภาคม 2562 เวลา 14.27 น. ที่ระดับ 32,273 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้น 2,305 เมกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.7 จากความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดของ

ปี 2561 ซึ่งเกิดขึ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 เวลา 13.51 น. ที่ระดับ 29,968 เมกะวัตต์

ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดรายเดือนช่วงปี 2560-2562 มีดังนี้



หมายเหตุ : ข้อมูลจากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน เผยแพร่ ณ เดือนมกราคม 2563

**30,303** เมกะวัตต์  
ณ วันที่ 4 พฤษภาคม 2560  
เวลา 14.20 น.

**29,968** เมกะวัตต์  
ณ วันที่ 24 เมษายน 2561  
เวลา 13.51 น.

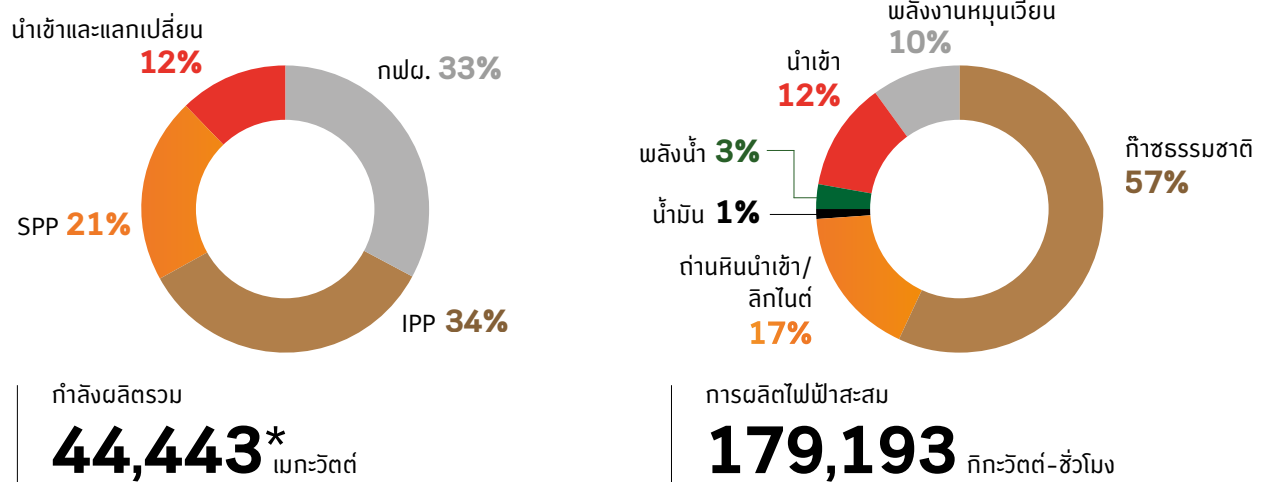
**32,273** เมกะวัตต์  
ณ วันที่ 3 พฤษภาคม 2562  
เวลา 14.27 น.



ส่วนที่  
01

## กำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ

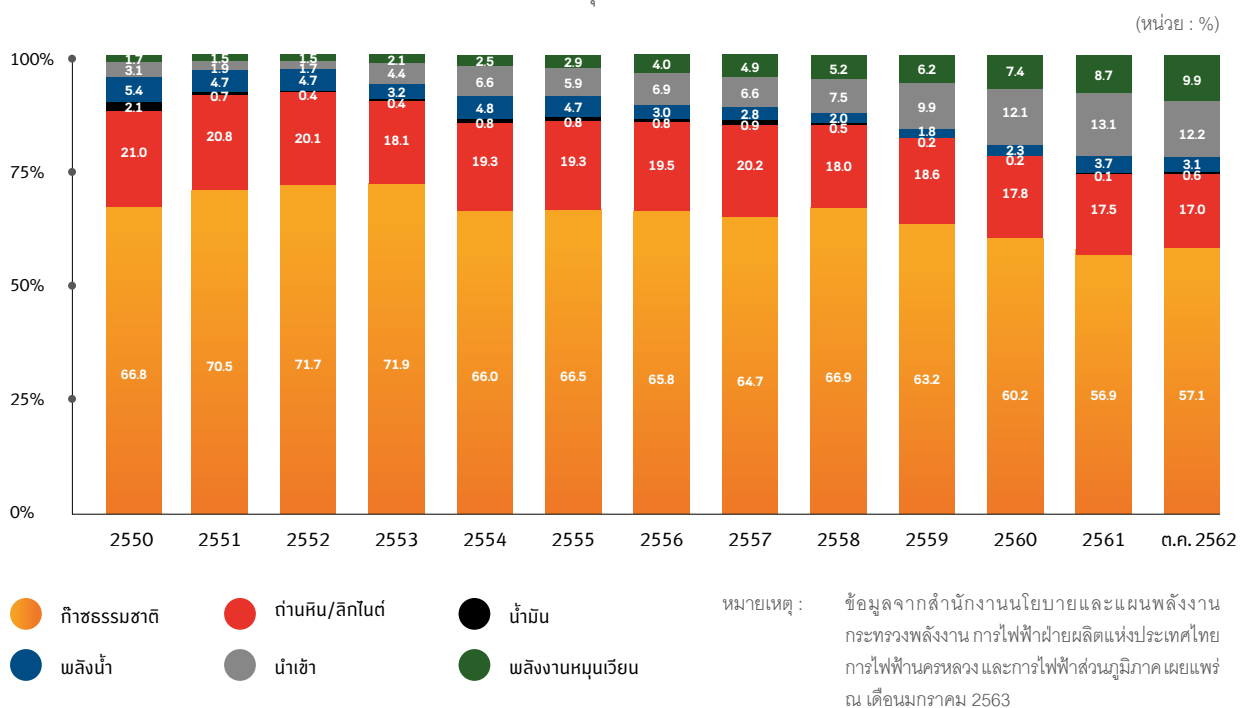
กำลังผลิตรวมของระบบ ณ เดือนตุลาคม 2562 แบ่งตามประเภทของโครงการไฟฟ้า และการผลิตไฟฟ้าสะสมในช่วงเดือนมกราคม ถึงตุลาคม 2562 แบ่งตามประเภทเชื้อเพลิงที่ใช้ผลิต มีดังนี้



หมายเหตุ : \* ไม่รวมข้อมูลของ VSPP  
ข้อมูลจากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานกระทรวงพลังงาน เผยแพร่ ณ เดือนมกราคม 2563

สัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้ามีการปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสมในการจัดหาเชื้อเพลิง การขยายตัวทางเศรษฐกิจ และนโยบายของภาครัฐ โดยนับตั้งแต่ปี 2558 สัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้ามีแนวโน้มลดลง ขณะที่สัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนในการผลิตไฟฟ้า และการนำเข้าไฟฟ้าจากต่างประเทศมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น

สัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2550 - เดือนตุลาคม 2562 มีดังนี้



## การจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า

กฟผ. เป็นผู้รับผิดชอบในการผลิตและส่งกระแสไฟฟ้าเพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าของทั้งประเทศโดยมีแหล่งผลิตคือ โครงการไฟฟ้าต่างๆ ของ กฟผ. และผู้ผลิตเอกชน ทั้งโครงการไฟฟ้าในประเทศและโครงการไฟฟ้าใน สปป.ลาว และประเทศมาเลเซีย หลังจากนั้นจึงขายไฟฟ้าให้แก่ผู้ซื้อ คือ การไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และลูกค้าตรง (โรงงานอุตสาหกรรมบางแห่งที่กำหนดโดยพระราชกฤษฎีกา) ทั้งนี้ กฟผ. จะทำการส่งพลังงานไฟฟ้าผ่านสถานีไฟฟ้าแรงสูงต่างๆ โดย กฟผ. และ กฟภ. จะเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในระบบจำหน่าย (Distribution) และการขายปลีก (Retail) ให้แก่ประชาชนทั่วไปโดยรับซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ. ที่จุดเชื่อมต่อและส่งเข้าสถานีไฟฟ้าย่อยเพื่อกระจายให้ผู้ซื้อไฟฟ้าต่อไป

สัดส่วนการจำหน่ายไฟฟ้าเดือนมกราคมถึงตุลาคม 2562 แบ่งตามประเภทผู้ซื้อ มีดังนี้

ผู้ซื้อ	ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	ร้อยละ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	116,679	72
การไฟฟ้านครหลวง	45,175	27
ลูกค้าตรง	1,204	1
<b>รวม</b>	<b>163,058</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ : ข้อมูลจากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน เผยแพร่ ณ เดือนมกราคม 2563



## การคาดการณ์กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (POWER DEVELOPMENT PLAN: PDP2018)

เดือนเมษายน 2562 ที่ประชุมคณะรัฐมนตรีได้เห็นชอบแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (Thailand Power Development Plan 2018 หรือ PDP2018) ที่จัดทำโดยกระทรวงพลังงาน โดยแผนดังกล่าวคำนึงถึงความมั่นคงของระบบผลิตไฟฟ้า ระบบส่งไฟฟ้า และระบบจำหน่ายไฟฟ้า ความมั่นคงและความเพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้า รองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ รวมถึงคุณภาพชีวิตของประชาชน

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า พ.ศ. 2561-2580 คาดการณ์ว่า ณ สิ้นปี 2580 ประเทศไทยจะมีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมสุทธิ 77,211 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังผลิตของโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ โรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชัน โรงไฟฟ้าความร้อนร่วม โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์ การซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ โรงไฟฟ้าใหม่/ทดแทน และแผนอนุรักษ์พลังงาน ในช่วงปี 2561-2580 รวม 56,431 เมกะวัตต์

เป้าหมายสัดส่วนการผลิตพลังงานไฟฟ้าแยกตามประเภทเชื้อเพลิงตามร่างแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า ณ ปี 2580 เปรียบเทียบกับการคาดการณ์สัดส่วน ณ ปี 2562 มีดังนี้

ประเภทเชื้อเพลิง	คาดการณ์ สัดส่วน ณ ปี 2562 (เมกะวัตต์)	สัดส่วนตามเป้าหมาย ณ ปี 2580 (เมกะวัตต์)
รับซื้อไฟฟ้าพลังน้ำจากต่างประเทศ	3,948	6,888
พลังงานหมุนเวียน	11,085	29,005
ก๊าซ	29,111	31,572
ถ่านหิน/ลิกไนต์	6,110	5,383
ดีเซล/น้ำมันเตา	380	65
อื่นๆ	300	4,298
<b>รวม</b>	<b>50,934</b>	<b>77,211</b>

หมายเหตุ : ข้อมูลจากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 เผยแพร่ ณ เดือนเมษายน 2562


ส่วนที่  
01

# 05 การได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (“Thailand Board of Investment” หรือ “BOI”) ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

	โรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชัน โครงการ 1	โรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชัน โครงการ 2	โรงไฟฟ้า บางเขนชัย โซลาร์	โรงไฟฟ้า ภาชี โซลาร์
บัตรส่งเสริมเลขที่	1565(2)/2554	1132(2)/2558	1089(1)/2555	61-1228-1-00-1-0
ลงวันที่	18 พฤษภาคม 2554	2 กุมภาพันธ์ 2558	23 มกราคม 2555	16 ตุลาคม 2561
ประเภทกิจการ	กิจการสาธารณูปโภค และบริการพื้นฐาน	กิจการสาธารณูปโภค และบริการพื้นฐาน	กิจการสาธารณูปโภค และบริการพื้นฐาน	กิจการผลิตพลังงาน ไฟฟ้า หรือพลังงาน ไฟฟ้าและไอน้ำจาก พลังงานหมุนเวียน ยกเว้นขยะ หรือ เชื้อเพลิงจากขยะ
1. ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวที่เป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลา เท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ
2. ได้รับอนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินได้ตามจำนวนที่ คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3. ได้รับการยกเว้น / ลดหย่อน อากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับการยกเว้น (ต้องนำเข้าภายในวันที่ 18 พฤศจิกายน 2559)	ได้รับการยกเว้น (ต้องนำเข้าภายในวันที่ 2 สิงหาคม 2561)	ได้รับการยกเว้น (ต้องนำเข้าภายในวันที่ 23 กรกฎาคม 2558)	ได้รับการยกเว้น (ต้องนำเข้าภายในวันที่ 16 เมษายน 2564)
4. ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ ที่ได้รับ จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	8 ปี (ไม่เกิน 4,934 ล้านบาท)	8 ปี (ไม่เกิน 5,108 ล้านบาท)	8 ปี	8 ปี
5. ระยะเวลาที่สามารถนำผลขาดทุนในระยะเวลาที่ได้รับการ ส่งเสริมไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลา ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	5 ปี	5 ปี	5 ปี	5 ปี
6. ได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมไปรวมเพื่อเสียภาษีเงินได้	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี
7. ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ ที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	ไม่มี	ไม่มี	5 ปี (นับจากวันที่พ้น กำหนดในข้อ 6)	ไม่มี
8. ให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าน้ำประปา จำนวนสองเท่าของ ค่าใช้จ่ายดังกล่าว	ไม่มี	ไม่มี	10 ปี (นับจากวันที่เริ่ม มีรายได้จากการ ประกอบกิจการ)	ไม่มี
9. ให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก	ไม่มี	ไม่มี	ร้อยละ 25 ของ เงินลงทุน	ไม่มี
10. ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็น เงินตราต่างประเทศ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี



						
โรงไฟฟ้า บางเลน โซลาร์	โรงไฟฟ้า พุทธมณฑล สาย 5 โซลาร์	โรงไฟฟ้า มหาชัย โซลาร์	โรงไฟฟ้า กระทุ่มแบน โซลาร์	โรงไฟฟ้า คลองเปรง โซลาร์	โรงไฟฟ้า เขียงราย โซลาร์	โรงไฟฟ้า นครราชสีมา โซลาร์
61-1295-1-00-1-0	61-1294-1-00-1-0	61-1293-1-00-1-0	61-1292-1-00-1-0	62-0417-1-00-1-0	2071(1)/2554	1300(1)/2554
5 พฤศจิกายน 2561	5 พฤศจิกายน 2561	5 พฤศจิกายน 2561	5 พฤศจิกายน 2561	25 เมษายน 2562	30 สิงหาคม 2554	11 มีนาคม 2554
กิจการผลิตพลังงานไฟฟ้าหรือพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียน ยกเว้นขยะ หรือ เชื้อเพลิงจากขยะ	กิจการผลิตพลังงานไฟฟ้าหรือพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียน ยกเว้นขยะ หรือ เชื้อเพลิงจากขยะ	กิจการผลิตพลังงานไฟฟ้าหรือพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียน ยกเว้นขยะ หรือ เชื้อเพลิงจากขยะ	กิจการผลิตพลังงานไฟฟ้าหรือพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียน ยกเว้นขยะ หรือ เชื้อเพลิงจากขยะ	กิจการผลิตพลังงานไฟฟ้าหรือพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียน ยกเว้นขยะ หรือ เชื้อเพลิงจากขยะ	กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน	กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน
ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ได้รับอนุญาต	ได้รับอนุญาต
ได้รับการยกเว้น (ต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 5 พฤษภาคม 2564)	ได้รับการยกเว้น (ต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 5 พฤษภาคม 2564)	ได้รับการยกเว้น (ต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 5 พฤษภาคม 2564)	ได้รับการยกเว้น (ต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 5 พฤษภาคม 2564)	ได้รับการยกเว้น (ต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 25 ตุลาคม 2564)	ได้รับการยกเว้น (ต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2558)	ได้รับการยกเว้น (ต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 11 กันยายน 2556)
8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี
5 ปี	5 ปี	5 ปี	5 ปี	5 ปี	5 ปี	5 ปี
8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	5 ปี (นับจากวันที่พ้นกำหนดในข้อ 6)	5 ปี (นับจากวันที่พ้นกำหนดในข้อ 6)
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	10 ปี (นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ)	10 ปี (นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ)
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ร้อยละ 25 ของเงินลงทุน	ร้อยละ 25 ของเงินลงทุน
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ได้รับอนุญาต	ได้รับอนุญาต

ส่วนที่  
01

# RISK FACTORS

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงทั้งจากมุมมองของ Holding Company และจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงและมอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงพิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี ตลอดจนประเมินและติดตามความเสี่ยงต่างๆ ผ่านคณะทำงานซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากทุกสายงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยรายงานผลการประเมินความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส ทำให้ทราบถึงสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัท นอกจากนั้น ในการพิจารณาลงทุนโครงการต่างๆ บริษัทจะพิจารณาความเสี่ยงในแต่ละชั้นของโครงการอย่างรอบคอบ เริ่มตั้งแต่การคัดเลือกโครงการ การพัฒนาโครงการก่อสร้าง จนถึงการค้าเงิน โดยพิจารณาความเสี่ยงทางด้านเทคนิค การเงิน กฎหมาย สิ่งแวดล้อม และสังคม ซึ่งอาจเป็นอุปสรรคต่อการได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนดังกล่าว

ความเสี่ยงสำคัญและแนวทางการบริหารความเสี่ยง สามารถสรุปได้ดังนี้

## 1. ความเสี่ยงในการลงทุนของบริษัท

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็น Holding Company คือการลงทุนในกิจการอื่น โดยบริษัทไม่มีการประกอบธุรกิจหลักของตนเอง ดังนั้น กระแสเงินสดและผลการดำเนินงานของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับเงินปันผลจากโครงการที่เข้าไปลงทุน โดยในปี 2562 ร้อยละ 62.5 ของรายได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการมาจากเงินปันผลรับหากกิจการที่บริษัทถือหุ้นได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงต่างๆ จะส่งผลให้ผลประโยชน์ไม่เป็นไปตามเป้าหมายและไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามที่คาดการณ์ไว้โดยบริษัทมีแนวทางในการบริหารจัดการ ดังนี้

### • การคัดเลือกโครงการ

คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการคัดเลือกโครงการลงทุน จึงได้กำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่ชัดเจน เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมีผลตอบแทน

## ปัจจัยความเสี่ยง

ที่เหมาะสม โดยฝ่ายพัฒนาโครงการและบริหารทรัพย์สินทำหน้าที่ในการวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาคัดเลือกโครงการ ทั้งด้านผลตอบแทนจากการลงทุนและความเสี่ยง โดยอาจมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อให้คำปรึกษาเฉพาะด้านและต้องนำเสนอข้อมูลการลงทุนให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อทำการอนุมัติ

### • การบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทให้ความสำคัญกับโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงจากการก่อสร้างไม่เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ อันเนื่องมาจากปัญหาเชิงเทคนิคทางวิศวกรรม การติดตั้งเครื่องจักรของผู้รับเหมา ปัญหาจากภัยธรรมชาติ เป็นต้น บริษัทจึงได้คัดเลือกผู้รับเหมาที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจก่อสร้าง และมีประสบการณ์การบริหารจัดการโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ และโครงการพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาและพื้นดิน เนื่องจากผู้รับเหมาเหล่านี้เป็นผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในการก่อสร้าง และมีผลงานเป็นที่น่าพอใจ อีกทั้งรูปแบบของสัญญาเป็นแบบว่าจ้างเหมาคงที่แบบเบ็ดเสร็จ (Fixed Cost Lump Sum Turnkey) ทำให้ช่วยลดความเสี่ยงเรื่องต้นทุนค่าก่อสร้างที่อาจสูงขึ้นได้ นอกจากนี้ บริษัททำสัญญาประกันภัยโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างโดยครอบคลุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งในส่วนงานก่อสร้าง และส่วนงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทำให้มั่นใจว่าโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างของบริษัทจะแล้วเสร็จตามแผนที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ โครงการที่บริษัทเข้าลงทุนส่วนใหญ่ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยในปี 2562 โรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี ภายใต้การดำเนินงานของ XPCL ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562 รวมถึงโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาและพื้นดินภายใต้การดำเนินงานของบางเขนชัย BKC จำนวน 5 โครงการได้ทยอยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการภาคเอกชนแล้วตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2562 และอีก 1 โครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้าง

## • การติดตามผลการดำเนินงาน

บริษัทกำหนดกลไกในการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทลงทุนไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการที่เข้าไปลงทุน (Control Policy) โดยบริษัทแต่งตั้งตัวแทนเพื่อไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งบริษัทได้กำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลยพินิจของตัวแทนของบริษัทอย่างชัดเจน อีกทั้งกิจการที่บริษัทลงทุนจะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส อีกทั้งบริษัทย่อยจะต้อง

นำเสนอข้อมูลต่อบริษัทในกรณีที่ลงทุนในโครงการใหม่ รวมถึงต้องรายงานความคืบหน้าของโครงการที่เข้าไปลงทุนด้วย นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในของบริษัทจะทำการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยเพื่อให้มีความเชื่อมั่นว่า มีความรัดกุมเพียงพอเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทำให้บริษัทสามารถติดตามฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการที่บริษัทลงทุนได้อย่างใกล้ชิด เพื่อเป็นการลดและบริหารความเสี่ยงจากการลงทุนดังกล่าว

ส่วนที่  
01

## 2. ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีรายได้หลักจากเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เข้าไปลงทุน ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของผลประกอบการของกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนย่อมมีผลโดยตรงต่อผลประกอบการของบริษัทในรูปของรายได้เงินปันผลที่บริษัทจะได้รับ ปัจจุบันความเสี่ยงดังต่อไปนี้อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของกิจการที่บริษัทลงทุนได้

### • ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบที่มีความสำคัญต่อการผลิตไฟฟ้า

บริษัทลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหลายประเภท ซึ่งใช้วัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้าแตกต่างกันไป โดยโรงไฟฟ้าพลังน้ำและโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์เป็นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่ใช้วัตถุดิบจากธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้า ทำให้อาจเกิดความเสี่ยงด้านวัตถุดิบในแง่ของความพร้อมใช้งานที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ เช่น ความผันผวนของสภาพภูมิอากาศ ปรากฏการณ์ธรรมชาติ ความเข้มของแสงอาทิตย์ การเปลี่ยนแปลงของปริมาณน้ำฝนในแต่ละช่วงเวลาที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างแน่นอน เป็นต้น สำหรับโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชัน ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า อาจมีความเสี่ยงหากเกิดการขาดแคลนก๊าซธรรมชาติ หรือผู้จัดส่งก๊าซธรรมชาติไม่สามารถจัดหาเชื้อเพลิงให้ได้ตามความต้องการผลิตไฟฟ้า ส่งผลให้บริษัทไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 เป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบมีอ่างเก็บน้ำ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 ได้ศึกษาปริมาณน้ำที่เกิดขึ้นจริงย้อนหลัง 50 ปี เพื่อนำไปคำนวณหาความสามารถในการผลิตไฟฟ้า จึงเชื่อได้ว่าสามารถผลิตไฟฟ้าและปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า นอกจากนี้ มีการรวบรวมข้อมูลระดับน้ำเพื่อทำการตรวจสอบและประเมินสถานการณ์น้ำในเขื่อนอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่อง สำหรับใช้ในการจัดทำข้อมูลการเสนอขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

(“กฟผ.”) ทั้งนี้ ตั้งแต่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 สามารถบริหารงานได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากำหนด

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรีเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบน้ำไหลผ่าน โดยไม่ได้มีการกักเก็บน้ำ ปล่อยให้น้ำไหลผ่านเครื่องกำเนิดไฟฟ้าตลอดเวลา โดยได้ศึกษาปริมาณน้ำเชิงย้อนหลัง 60 ปี เพื่อนำไปคำนวณหากำลังการผลิตของโรงไฟฟ้ารวมถึงปริมาณพลังงานไฟฟ้าเฉลี่ยรายปี โดยความสามารถในการผลิตกระแสไฟฟ้าแต่ละช่วงเวลาจะผันแปรตามปริมาณน้ำที่ไหลผ่าน ที่มีเป้าหมายในการผลิตไฟฟ้าและพยายามหลีกเลี่ยงการระบายน้ำส่วนเกินลงทิ้งไปโดยไม่เกิดประโยชน์ผ่านทางระบายน้ำล้น (Spillway) นอกจากนี้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ยังสอดคล้องกับรูปแบบการผลิตไฟฟ้าพลังน้ำแบบน้ำไหลผ่าน ทำให้เชื่อมั่นได้ว่า โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรีสามารถบริหารงานได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากำหนด

โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ได้แก่ BKC CRS และ NRS ได้ศึกษาพื้นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าโดยคำนึงถึงค่าความเข้มแสงที่เหมาะสม รวมถึงพิจารณาค่าเฉลี่ยข้อมูลความเข้มแสงอาทิตย์ในอดีตของพื้นที่ก่อนการลงทุน รวมทั้งการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์เป็นแบบ Non-Firm ทำให้ไม่มีค่าปรับหากโรงไฟฟ้าไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้จากความผันผวนของแสงอาทิตย์

โรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชัน ได้แก่ BIC1 และ BIC2 ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยมีข้อกำหนดให้ ปตท. ชำระค่าชดเชยหากไม่สามารถจัดส่งก๊าซธรรมชาติได้ตามสัญญา ซึ่งในปีที่ผ่านมา ปตท. สามารถส่งก๊าซธรรมชาติให้บริษัทได้ตามสัญญา ทำให้สามารถผลิตไฟฟ้าได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ส่วนที่  
01

## • ความเสี่ยงด้านความพร้อมใช้งานของโรงไฟฟ้า

กระบวนการผลิตไฟฟ้ามีความเสี่ยงที่อุปกรณ์เครื่องจักรอาจไม่พร้อมใช้งานหรือไม่สามารถใช้งานได้ตามประสิทธิภาพซึ่งเกิดได้จากหลายสาเหตุและส่งผลให้ประสิทธิภาพในการผลิตกระแสไฟฟ้าลดลงต่ำลง หรือกระบวนการผลิตอาจหยุดชะงัก รวมถึงอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่โรงไฟฟ้าและเป็นการอันตรายต่อบุคลากร ส่งผลให้รายได้ลดลงและมีค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมอุปกรณ์ที่เสียหายเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ หากมีการหยุดผลิตไฟฟ้านอกเหนือจากการบำรุงรักษาตามปกติโดยไม่มีการแจ้งให้ผู้ซื้อไฟฟ้าทราบล่วงหน้า อาจทำให้โรงไฟฟ้าต้องเสียค่าปรับซึ่งมีการบริหารจัดการในเรื่องดังกล่าว โดยจัดให้มีแผนการซ่อมบำรุงเชิงป้องกันเป็นรายปีเพื่อเป็นการตรวจสอบอุปกรณ์ เครื่องจักรต่างๆ ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ และมีการกำกับติดตามให้มีการซ่อมบำรุงตามแผนการซ่อมบำรุง รวมทั้งจัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

โรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจืด 2 ทำสัญญาว่าจ้างกฟผ. เป็นผู้ให้บริการตามสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษา โดยมีระยะเวลาสัญญา 25 ปี และมีแผนการบำรุงรักษา Partial Overhaul และ Major Overhaul ทุก 6 ปี และ 12 ปี ตามลำดับ อีกทั้งยังมีการว่าจ้างที่ปรึกษาอิสระเพื่อวัดประสิทธิภาพและความมั่นคงด้านต่างๆ ของโรงไฟฟ้า โดยมีการติดตามรายงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อเสริมสร้างความพร้อมใช้งานของโรงไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรีบริหารงานการเดินเครื่องและบำรุงรักษาด้วยบุคลากรของโรงไฟฟ้าเองโดยสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เข้าประจำตำแหน่งอย่างครบถ้วนในช่วงหลายปีที่ผ่านมา เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานตั้งแต่ช่วงทดสอบเดินเครื่อง Commissioning สำหรับด้านอุปกรณ์ในโรงไฟฟ้ายังมีการรับประกัน 2 ปีจากผู้รับเหมา อีกทั้งแผนการซ่อมบำรุงยังมีการเตรียมโดยอ้างอิงตามคู่มือบำรุงรักษาที่ผู้ผลิตหรือผู้รับเหมาแนะนำพร้อมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอย่างเคร่งครัด

โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ภายใต้ BKC ว่าจ้าง บริษัท เอ็นซิส จำกัด และบริษัท เค.จี.วิศวกรรม จำกัด เป็นผู้เดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ในขณะที่ CRS และ NRS ว่าจ้าง บริษัท Assyce Fotovoltaica (Thailand) จำกัด เป็นผู้เดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ซึ่งมีประสบการณ์

และความชำนาญเกี่ยวกับการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ โดยมีแผนการตรวจสอบและบำรุงรักษาเครื่องจักรอุปกรณ์ เพื่อให้แน่ใจว่าอยู่ในสภาพพร้อมทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและรับประกันความพร้อมของโรงไฟฟ้าตามสัญญาด้วย

โรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น ได้แก่ BIC1 และ BIC2 รับผิดชอบงานด้านเดินเครื่องและบำรุงรักษาโดยบุคลากรผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ด้านการผลิตไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น โดยมีการตรวจสอบการใช้งานและบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ตามระยะเวลาที่ผู้ผลิตกำหนดไว้ นอกจากนี้ ยังว่าจ้าง GE International Operations, Inc และ GE PACKAGED POWER, INC (บริษัทในเครือ GE) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องกังหันก๊าซรายใหญ่และผู้เชี่ยวชาญด้านการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบและบำรุงรักษาเครื่องกังหันก๊าซของ BIC โดยสัญญาดังกล่าวครอบคลุมเครื่องกังหันก๊าซสำรองในกรณีที่เครื่องหลักต้องส่งไปซ่อมแซมบำรุงรักษา เพื่อไม่ให้เกิดการสูญเสียรายได้ในช่วงเวลาดังกล่าวอีกด้วย

นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าที่บริษัทเข้าไปลงทุนได้ทำสัญญาประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นครอบคลุมอุปกรณ์ เครื่องจักร และทรัพย์สินของโรงไฟฟ้า (Property Damage) การหยุดชะงักของการประกอบธุรกิจและการสูญเสียรายได้ (Business Interruption) รวมถึงการประกันความเสียหายที่เกิดกับบุคคลภายนอก (Public Liabilities) อีกด้วย

## • ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

โรงไฟฟ้าที่บริษัทเข้าไปลงทุนได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ โดยเลือกสถานที่ตั้งโรงไฟฟ้ามีความเสี่ยงต่ำและมีระบบการจัดการที่เหมาะสม ประกอบกับการออกแบบโครงสร้างและจัดเตรียมมาตรการเพื่อรองรับสภาวะภัยธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้น

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 ได้ถูกออกแบบให้สามารถรองรับการสั่นไหวจากการเกิดแผ่นดินไหวได้สูงถึง 0.32 ตามหน่วย Ground Acceleration นอกจากนี้ ยังมีการป้องกันน้ำล้นเขื่อนด้วยการออกแบบให้มีช่องทางระบายน้ำล้น (Spillway) ทำหน้าที่หลักในการระบายน้ำในกรณีเกิดสภาวะน้ำหลากสามารถระบายน้ำได้สูงสุดเท่ากับ 6,545 ลูกบาศก์เมตรต่อวินาที ซึ่งเพียงพอต่อการระบายน้ำหลากในรอบ 100 ปี (4,655 ลูกบาศก์เมตรต่อวินาที)

โรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีได้มีการศึกษาและออกแบบโครงสร้างที่มีความแข็งแรงพิเศษ สามารถรองรับแผ่นดินไหวที่อาจเกิดขึ้นภายใต้มาตรฐานสากล (The International Commission on Large Dams (ICOLD)) อีกทั้งการออกแบบยังเพิ่มความมั่นใจด้วยระบบประตูระบายน้ำล้น 7 ช่องทาง ขนาดกว้าง 19 เมตร สูง 23 เมตร และประตูระบายน้ำระดับต่ำสำหรับตะกอน 4 ช่องทาง ขนาดกว้าง 12 เมตร สูง 16 เมตร สามารถระบายปริมาณน้ำหลากที่เป็นไปได้สูงสุดถึง 47,500 ลูกบาศก์เมตรต่อวินาที ซึ่งมากกว่าข้อมูลน้ำหลากในรอบ 30 ปี (24,963 ลูกบาศก์เมตรต่อวินาที) ถึง 2 เท่า

ดังนั้นจึงเชื่อมั่นได้ว่าความแข็งแรงของโครงสร้างของทั้งสองโรงไฟฟ้าสามารถรองรับภัยธรรมชาติจากแผ่นดินไหวและกรณีน้ำหลากได้อย่างปลอดภัย

ทั้งนี้ สถานการณ์น้ำในแม่น้ำทั่วทั้งประเทศลาวในปี 2562 มีปริมาณน้ำฝนน้อย ซึ่งมีปริมาณน้ำฝนต่ำกว่าสถิติที่เคยบันทึกไว้ในรอบ 100 ปี ประกอบกับเขื่อนจินในแม่น้ำโขงตอนบนมีการปล่อยน้ำลดลง จึงทำให้ปริมาณน้ำในแม่น้ำโขงตอนล่างมีอัตราการไหลลดน้อยลง อย่างไรก็ตาม โรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีได้มีแผนรองรับทุกสถานการณ์ในปัจจุบัน และดำเนินการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ที่สอดคล้องกับสถานะธรรมชาติของแม่น้ำโขง ซึ่งจะไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนที่อยู่เหนือและท้ายโรงไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่นได้แก่ BIC1 และ BIC2 ตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งเป็นบริเวณที่ราบลุ่มและมีความเสี่ยงด้านอุทกภัย โรงไฟฟ้าจึงมีส่วนร่วมกับนิคมอุตสาหกรรมบางปะอินในการก่อสร้างเขื่อนคอนกรีตล้อมรอบนิคมอุตสาหกรรมโดยมีความสูง 6 เมตรเหนือระดับน้ำทะเล ซึ่งสูงกว่าระดับอุทกภัยครั้งใหญ่ที่เกิดขึ้น จึงทำให้มั่นใจได้ว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยอีก

โรงไฟฟ้าที่บริษัทเข้าลงทุนได้ทำสัญญาประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้า ครอบคลุมความเสียหายของโรงไฟฟ้า (Property Damage) การหยุดชะงักของการประกอบธุรกิจ (Business Interruption) รวมถึงการประกันความเสียหายที่เกิดกับบุคคลภายนอก (Public Liabilities) อีกด้วย

## • ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าทำให้มีความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและชุมชนบริเวณโดยรอบโรงไฟฟ้า ซึ่งโรงไฟฟ้าทั้งหมดที่บริษัทเข้าไปลงทุนคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ตลอดจนชุมชนรอบโรงไฟฟ้า จึงกำหนดมาตรการป้องกันอันตรายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นทั้งในพื้นที่โรงไฟฟ้าและบริเวณโดยรอบ โดยโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วมีการกำหนดแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย รวมทั้งจัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรมในเรื่องดังกล่าว มีระบบการติดตามตรวจสอบ และรายงานผลให้ฝ่ายบริหารรับทราบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ยังได้นำระบบการจัดการตามมาตรฐานสากล (ISO 9001:2015 / OHSAS 18001:2017 / ISO 14001:2015) มาใช้ในการบริหารจัดการกระบวนการดำเนินธุรกิจเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานโดยมุ่งเน้นให้เกิดความปลอดภัยและให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมทั้งภายในโรงไฟฟ้าและบริเวณโดยรอบโรงไฟฟ้า โดยในปี 2562 บริษัทไม่ได้รับรายงานการเกิดอุบัติเหตุขั้นร้ายแรงของพนักงาน หรือเหตุการณ์ที่ทำให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมโดยรอบโรงไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีเปิดดำเนินการเมื่อเดือนตุลาคม 2562 โดยได้ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชนอย่างมาก มีการออกแบบก่อสร้างตามหลักวิศวกรรมศาสตร์และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง เพื่อหลีกเลี่ยง ป้องกัน และลดผลกระทบทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม และครอบคลุมถึงการรักษาทรัพยากรปลา การจัดการระบายตะกอน การเดินเรือ ตลอดจนการป้องกันการกัดเซาะตลิ่ง และการรักษาคุณภาพน้ำด้วย นอกจากนี้ ยังมีมาตรการจัดอบรมเรื่องความปลอดภัยให้กับพนักงานก่อนเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่ มีการสื่อสารวิธีการปฏิบัติกรณีเกิดอุบัติเหตุหรือเหตุการณ์ฉุกเฉิน มีการบริหารจัดการคุณภาพน้ำดื่มและน้ำสำหรับใช้ในการก่อสร้าง เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของโรงไฟฟ้าและการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ รวมถึงมีการจัดอบรมเพิ่มเติมให้กับพนักงานในด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ

### 3. ความเสี่ยงทางการเงิน

#### • ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทมีแผนการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น สภาพคล่องทางการเงินจึงเป็นสิ่งสำคัญ เพื่อให้การดำเนินงานของโครงการระหว่างก่อสร้างไม่หยุดชะงักและสามารถรองรับการพัฒนาโครงการใหม่ๆ ต่อไปได้นอกจากนั้น บริษัทยังมีเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์และหุ้นกู้จำนวนมาก เนื่องจากการก่อสร้างโครงการจำเป็นต้องมีการลงทุนในช่วงเริ่มต้นค่อนข้างสูง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบการเงินรวมของบริษัทแสดงเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ รวมจำนวน 27,511 ล้านบาท สัญญาเงินกู้ยืมเหล่านี้มีเงื่อนไขการกู้ยืมที่รัดกุม โดยเฉพาะการดำรงอัตราส่วนทางการเงินและเงื่อนไขในการจ่ายเงินปันผล ตามรายละเอียดในหัวข้อนโยบายการจ่ายเงินปันผลและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 20 และข้อ 21 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ ซึ่งหากบริษัทย่อยไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ได้จะมีผลกระทบต่อเงินปันผลที่บริษัทจะได้รับ นอกจากนี้ ยังมีข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ โดยเฉพาะการดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่รัดกุมอีกด้วย

สำหรับการบริหารสภาพคล่องในระยะสั้นและการวางแผนโครงสร้างเงินทุนในระยะยาว บริษัทได้จัดทำประมาณการกระแสเงินสดและปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนบริหารสัญญาเงินกู้ยืมและประสานงานกับธนาคารผู้ให้กู้อย่างใกล้ชิดเพื่อลดโอกาสในการผิดเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายบริหารเงินสดส่วนเกินโดยลงทุนในเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นซึ่งมีสภาพคล่องสูงกับสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ อีกทั้งจัดเตรียมวงเงินสินเชื่อและรักษาความสัมพันธ์กับธนาคารพาณิชย์ต่างๆ กรณีมีความต้องการใช้เงินอีกด้วย

#### • ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงทั้งการเงินรวมของบริษัทจะได้รับผลกระทบจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างเงินดอลลาร์สหรัฐ และเงินบาทสำหรับรายได้และรายจ่ายของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ส่วนที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ถึงแม้ว่าบริษัทจะได้บริหารความเสี่ยงในกระแสเงินสดในรูปแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) กล่าวคือ มีรายได้จากการขายไฟฟ้าบางส่วนเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และในขณะเดียวกันก็มีรายการที่ต้องชำระด้วยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐแล้วก็ตาม

นอกจากนี้ บริษัทมีการพิจารณาใช้การบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยง (Hedge Accounting) ตามความเหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเกี่ยวเนื่องกับรายได้จากการขายไฟฟ้าที่คาดการณ์ในอนาคต ซึ่งส่วนหนึ่งอยู่ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ โดยกำหนดให้รายได้จากการขายไฟฟ้างดงกล่าวเป็นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (Hedged Item) และเงินกู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง (Hedging Instrument) ด้วยหลักการของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่งผลให้สามารถลดความผันผวนของกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนได้โดยส่วนที่มีประสิทธิผล (Effective Portion) ของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแทนการรับรู้โดยผ่านกำไรขาดทุนของบริษัท และจะถูกโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน

#### • ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

จากงบแสดงฐานะทางการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมด 27,511 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นกู้จำนวน 20,810 ล้านบาท และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 6,701 ล้านบาท โดยหุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่จึงไม่มีความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ขณะที่เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินซึ่งคิดเป็นร้อยละ 24 ของเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมด มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ดังนั้น หากอัตราดอกเบี้ยมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญก็จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ด้วยการติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ การบริหารสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวและแบบคงที่ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับสถานการณ์ การบริหารจัดการปรับปรุงต้นทุนทางการเงินอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพิจารณาเข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ เมื่อมีความเหมาะสมตามสภาพตลาด โดยมีได้มีจุดประสงค์เพื่อการเก็งกำไรแต่อย่างใด



## 4. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ส่วนที่  
01

### • ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุดของบริษัท เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2562 บริษัทมีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กลุ่มบริษัท ซี.การช่าง ได้แก่ บริษัท ซี.การช่าง จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 31.90 บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 24.98 และบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 16.17 ถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้นเป็นจำนวนร้อยละ 73.04 ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นที่มากกว่าร้อยละ 50 ทำให้คะแนนเสียงของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่มีเสถียรภาพ และมีอำนาจในการควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ในเรื่องที่ต้องใช้มติเสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดต้องให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ อย่างไรก็ตาม บริษัท ซี.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งล้วนเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีระบบการบริหารงานที่มีธรรมาภิบาล และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้และย่อมมีจุดประสงค์ให้บริษัทสามารถดำเนินกิจการเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดและเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอในระยะยาว

ทั้งนี้ กรณีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติรายการที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีข้อมูลสารสนเทศการทำรายการที่เพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย และต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีตามที่กฎหมายกำหนด โดยในขั้นตอนการลงคะแนนผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น รวมถึงผู้เกี่ยวข้องของผู้ถือหุ้นดังกล่าวไม่สามารถออกเสียงได้ ดังนั้น บริษัทจึงสามารถให้ความมั่นใจได้ว่า การพิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันทั้งที่ผ่านมาและที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจึงมีความโปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมายอย่างถูกต้องครบถ้วน

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดให้คณะกรรมการต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน หรือคิดเป็น 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ

ซึ่งทุกท่านล้วนเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นกลางสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทมั่นใจว่าสัดส่วนของกรรมการอิสระดังกล่าวจะสร้างการถ่วงดุลอำนาจของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงมั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นรายย่อยและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนจะได้รับความคุ้มครองและเป็นธรรม

### • ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจากการถือหุ้นไม่ถึงร้อยละ 75

บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยในสัดส่วนไม่ถึงร้อยละ 75 จำนวน 3 บริษัท ได้แก่ SEAN ที่บริษัทถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 61.33 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และถือโดยอ้อมใน NN2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SEAN คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และถือหุ้นใน BIC คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว แม้บริษัทมีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเกินกึ่งหนึ่งก็ตาม แต่เนื่องจากบริษัทถือหุ้นไม่ถึงร้อยละ 75 ในบริษัทต่างๆ ดังกล่าว ทำให้บริษัทยังไม่สามารถควบคุมสิทธิออกเสียงในวาระการประชุมที่สำคัญซึ่งต้องผ่านมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน เช่น การเพิ่มทุน ลดทุน การซื้อหรือรับโอนกิจการอื่น การขายหรือโอนกิจการทั้งหมด เป็นต้น อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาจากสัดส่วนการถือหุ้น องค์ประกอบของคณะกรรมการและผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตลอดจนกลไกในการกำกับและควบคุมบริษัทย่อยต่างๆ จะเห็นได้ว่าบริษัทสามารถควบคุมเสียงข้างมากในที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ ถึงแม้ว่าในการทำรายการที่สำคัญบางรายการจะต้องได้รับเสียงสนับสนุนจากผู้ถือหุ้นกลุ่มอื่นก็ตาม บริษัทเชื่อว่าหากเป็นการอนุมัติรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจแล้วก็จะได้รับเสียงสนับสนุนจากผู้ถือหุ้นกลุ่มอื่น

### • ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการในบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักจากการถือหุ้นไม่ถึงร้อยละ 50

บริษัทถือหุ้นในบริษัทร่วมในสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 20 แต่ไม่ถึงร้อยละ 50 จำนวน 3 บริษัท ได้แก่ (1) XPCL ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 37.5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (2) CRS ถือหุ้นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน และ (3) NRS ถือหุ้นคิดเป็น

ส่วนที่  
01

ร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน แม้บริษัทมีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นไม่ถึงกึ่งหนึ่งก็ตาม แต่บริษัทได้จัดส่งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้แทนตามสัดส่วนการถือหุ้น อีกทั้งเงื่อนไขการลงนามผูกพันบริษัทของแต่ละบริษัทร่วมดังกล่าวกำหนดให้ต้องมีกรรมการผู้แทนของบริษัทอย่างน้อยหนึ่งคน

เป็นกรรมการผู้ลงลายมือชื่อจึงจะมีผลผูกพันบริษัทร่วมดังกล่าว ดังนั้น บริษัทจึงมั่นใจได้ว่าบริษัทสามารถดูแลผลประโยชน์ของเงินลงทุนใน XPCL, CRS และ NRS ของบริษัทได้

5. ความเสี่ยงใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

บริษัทให้ความสำคัญกับความเสี่ยงใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความยั่งยืนของบริษัทโดยอาจเป็นทั้งโอกาสและอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้ศึกษาและวิเคราะห์ประเด็นที่มีความสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทซึ่งอาจเป็นความเสี่ยงใหม่ในอีก 5-10 ปี ข้างหน้า

ความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	การจัดการความเสี่ยง
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก ได้แก่ ปริมาณน้ำ ระดับน้ำทะเลสูงขึ้น อุณหภูมิสูงขึ้น ภัยธรรมชาติที่รุนแรงมากขึ้น	<ul style="list-style-type: none"><li>ประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าลดลง ส่งผลต่อความมั่นคงระบบไฟฟ้า</li><li>การประมาณการค่าไฟฟ้า (Declaration) ยากขึ้นเพราะสภาพภูมิอากาศและปริมาณน้ำเปลี่ยนแปลง</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ศึกษาวิจัยปริมาณน้ำและการเปลี่ยนแปลงของภัยธรรมชาติและผลกระทบต่อความมั่นคงในระบบไฟฟ้า</li><li>ประเมินความเสี่ยงภัยธรรมชาติและคาดการณ์ความรุนแรงของ Climate Change ทุกโรงไฟฟ้าอย่างละเอียด</li><li>ทำแผนการรับมือภัยธรรมชาติ ทั้งด้านการผลิต การซ่อมบำรุง การทำงานของอุปกรณ์และความปลอดภัยของพนักงาน</li><li>ปรับปรุงโรงไฟฟ้าให้มีความสามารถทนรับสภาพภัยธรรมชาติหรือสภาพอากาศที่แปรปรวนได้ เช่น ยกระดับพื้นที่โรงไฟฟ้าเพื่อป้องกันน้ำท่วม ติดตั้งอุปกรณ์เครื่องจักรที่ทนสภาพอากาศร้อน/หนาวจัดได้ และออกแบบระบบสาธารณูปโภคของโรงไฟฟ้าที่รับสภาพน้ำท่วมได้</li><li>การติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดพฤติกรรมเขื่อน และระบบติดตามแบบ Real Time ผ่าน Web Based Monitoring System เพื่อให้มั่นใจว่าภายหลังการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โครงสร้างโรงไฟฟ้ายังมีการติดตามและดูแลความปลอดภัยเชิงรุก (Proactive Measure) ด้วยทีมวิศวกรและผู้เชี่ยวชาญอย่างต่อเนื่อง</li></ul>
การพัฒนาเทคโนโลยีด้านพลังงาน เช่น การใช้พลังงานทดแทน การกักเก็บพลังงาน (Energy Storage)	<ul style="list-style-type: none"><li>พฤติกรรมการใช้พลังงานของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลง</li><li>รูปแบบการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าอาจเปลี่ยนไป</li><li>นโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องจะมีการเปลี่ยนแปลงเพื่อรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้า</li><li>โครงสร้างราคาค่าไฟฟ้าอาจจะเปลี่ยนแปลงตามต้นทุน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ศึกษาและประเมินความสามารถของการดำเนินธุรกิจการใช้พลังงานทดแทน ทั้งด้านบุคลากร งบประมาณ นโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li><li>ศึกษาและติดตามนโยบายด้านพลังงานทดแทนของประเทศต่างๆ</li><li>กำหนดเป้าหมายการลงทุน และขยายฐานธุรกิจด้านพลังงานทดแทน</li><li>ศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีรวมถึงแนวโน้มราคาของอุปกรณ์/แบตเตอรี่กักเก็บพลังงานไฟฟ้า</li></ul>
การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี Digital Transformation	<ul style="list-style-type: none"><li>พฤติกรรมการใช้พลังงานของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลง</li><li>การดำเนินธุรกิจต้องรวดเร็ว และสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>เพิ่มประสิทธิภาพบุคลากรในการทำงาน</li><li>ศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการค้าดำเนินธุรกิจ</li><li>ปรับปรุงกระบวนการทำงานให้สามารถตอบสนองเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง</li></ul>



# LEGAL DISPUTES

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม  
มิได้เป็นคู่ความหรือมีข้อพิพาททางกฎหมายหรือมีคดีความที่มีได้  
เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท บริษัทย่อย และ  
บริษัทร่วมที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายหรือมีผลกระทบทางด้านลบ  
ต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญทั้งที่สามารถและไม่สามารถ  
ประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้



ส่วนที่  
01

# GENERAL INFORMATION AND OTHER SIGNIFICANT INFORMATION

— ข้อมูลทั่วไปและ  
ข้อมูลสำคัญอื่น

## ข้อมูลทั่วไป

### ข้อมูลของบริษัท

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	CK Power Public Company Limited
ชื่อย่อในการซื้อขาย หลักทรัพย์	“CKP”
ประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (“Holding Company”) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ และให้บริการงานที่ปรึกษาและบริหารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้า
เลขทะเบียนบริษัท	0107556000167
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 19 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	02-691-9720-34
โทรสาร	02-691-9723
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 9,240,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียน 9,240,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 8,129,382,039 หุ้น รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 8,129,382,039 บาท
ข้อจำกัดการถือหุ้นต่างด้าว	ไม่เกินร้อยละ 49
การถือหุ้นของผู้ถือหุ้น รายย่อย (% Free Float)	ร้อยละ 26.930
เว็บไซต์	www.ckpower.co.th
คณะกรรมการ	directors@ckpower.co.th
เลขานุการบริษัท	compliance@ckpower.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	ir@ckpower.co.th

## ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์		บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด ชื่อภาษาอังกฤษ SouthEast Asia Energy Limited เรียกชื่อย่อว่า SEAN
ประกอบธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังน้ำ	
เลขทะเบียนบริษัท	0105547063036	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 20 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร	
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 660,675,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เรียกชำระเต็มจำนวนแล้ว รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 6,606,750,000 บาท	
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ร้อยละ 61.33	

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์		บริษัท ไฟฟ้าน้ำจัม 2 จำกัด ชื่อภาษาอังกฤษ Nam Ngum 2 Power Company Limited เรียกชื่อย่อว่า NN2
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังน้ำ	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	215 ถนนล้านช้าง บ้านเชียงยืน เมืองจันทร์บุรี นครหลวงเวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	
ที่ตั้งโรงไฟฟ้า	เมืองไซสมบูน นครหลวงเวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 880,900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เรียกชำระเต็มจำนวนแล้ว รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 8,809,000,000 บาท	
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ถือโดย SEAN ร้อยละ 75 หรือ คิดเป็นถือโดยบริษัทร้อยละ 46	

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์		บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ชื่อภาษาอังกฤษ Bangpa-in Cogeneration Limited เรียกชื่อย่อว่า BIC
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากระบบโคเจนเนอเรชั่น	
เลขทะเบียนบริษัท	0105552021486	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร	
ที่ตั้งโรงไฟฟ้า	456 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 270,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เรียกชำระเต็มจำนวนแล้ว รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2,705,000,000 บาท	
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ร้อยละ 65	

ส่วนที่  
01

## ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท บางเขนชัย จำกัด ชื่อภาษาอังกฤษ Bangkhenchai Company Limited เรียกชื่อย่อว่า BKC
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์
เลขทะเบียนบริษัท	0105541054485
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
ที่ตั้งโรงไฟฟ้า	190 หมู่ 9 ตำบลโคกไทย อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 2,342,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระเต็มจำนวนแล้ว รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 234,250,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ร้อยละ 100

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ชื่อภาษาอังกฤษ Xayaburi Power Company Limited เรียกชื่อย่อว่า XPCL
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังน้ำ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	215 ถนนล้านช้าง บ้านเชียงยืน เมืองจันทร์บุรี นครหลวงเวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
ที่ตั้งโรงไฟฟ้า	บนลำน้ำโขง แขวงไชยะบุรีและแขวงหลวงพระบาง สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 2,686,100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เรียกชำระเต็มจำนวนแล้ว รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 26,861,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ร้อยละ 37.50

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด ชื่อภาษาอังกฤษ Chiangrai Solar Company Limited
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์
เลขทะเบียนบริษัท	0105553149036
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	23/30 อาคารสรชัย ชั้น 14 ซอยสุขุมวิท 63 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
ที่ตั้งโรงไฟฟ้า	249-250 หมู่ที่ 6 ตำบลท่าข้าวเปลือก อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 2,917,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วร้อยละ 95.01 รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 277,212,500 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ร้อยละ 30

## ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด ชื่อภาษาอังกฤษ Nakhon Ratchasima Solar Company Limited
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์
เลขทะเบียนบริษัท	0105553011344
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	23/30 อาคารสรชัย ชั้น 14 ซอยสุขุมวิท 63 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
ที่ตั้งโรงไฟฟ้า	90-91 ตำบลตะเคียน อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 2,215,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วร้อยละ 85.06 รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 188,425,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ร้อยละ 30

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท ซีเคพี โซลาร์ จำกัด ชื่อภาษาอังกฤษ CKP Solar Limited
ประกอบธุรกิจ	พัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่างๆ
เลขทะเบียนบริษัท	0105556138728
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วร้อยละ 28.75 รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5,750,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ร้อยละ 100

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท เฮลิออส พาวเวอร์ จำกัด ชื่อภาษาอังกฤษ Helios Power Limited
ประกอบธุรกิจ	พัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่างๆ
เลขทะเบียนบริษัท	0105556152585
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วร้อยละ 25 รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 250,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ร้อยละ 100

ส่วนที่  
01

## ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท อพอลโล่ พาวเวอร์ จำกัด ชื่อภาษาอังกฤษ Apollo Power Limited
ประกอบธุรกิจ	พัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่างๆ
เลขทะเบียนบริษัท	0105556152534
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วร้อยละ 25 รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 250,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ร้อยละ 100

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท โซเล่ พาวเวอร์ จำกัด ชื่อภาษาอังกฤษ Sole Power Limited
ประกอบธุรกิจ	พัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่างๆ
เลขทะเบียนบริษัท	0105556152577
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วร้อยละ 25 รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 250,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ร้อยละ 100

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท วิส โซลิส จำกัด ชื่อภาษาอังกฤษ Vis Solis Limited
ประกอบธุรกิจ	พัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่างๆ
เลขทะเบียนบริษัท	0105556152526
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วร้อยละ 25 รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 250,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ร้อยละ 100

## บุคคลอ้างอิง

ส่วนที่  
01

## นายทะเบียนหลักทรัพย์

## บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 02-009-9000

โทรสาร : 02-009-9991

## ผู้สอบบัญชี

## บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

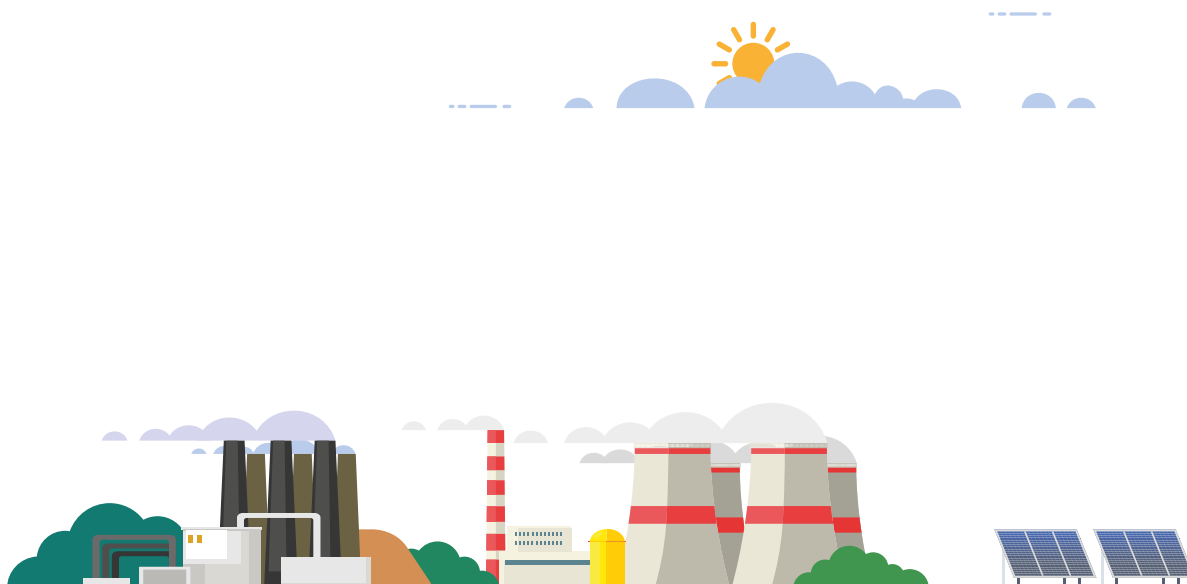
193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลอริชดา ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : 02-264-0777 / 02-661-9190

โทรสาร : 02-264-0789-90

## ข้อมูลสำคัญอื่น

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ไม่พบข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ
- ในปี 2562 บริษัทไม่มีการออกและเสนอขายตราสารหนี้ต่อประชาชนทั่วไป



# MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

— ส่วนที่ 2  
การจัดการและ  
การทำกับดูละกิจการ





# INFORMATION ON SECURITIES AND SHAREHOLDERS

ข้อมูลหลักกรรณีย์  
และผู้ถือหุ้น

ส่วนที่  
02

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 9,240,000,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 9,240,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เรียกชำระแล้ว 8,129,382,039 หุ้น คิดเป็นเงิน 8,129,382,039 บาท
- (2) บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นนอกจากหุ้นสามัญ

## ผู้ถือหุ้น

### รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

(ก) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2562 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียน ผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท ซี.การช่าง จำกัด (มหาชน)	2,592,961,348	31.896
2	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	2,030,759,929	24.980
3	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1,314,234,013	16.166
4	PT SOLE COMPANY LIMITED	214,824,730	2.643
5	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	151,863,100	1.868
6	นางสาวชเวศรา พรพิบูลย์	131,800,000	1.621
7	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	110,152,078	1.355
8	นายมิน ธียรรว	60,500,000	0.744
9	นายสมบัติ พานิชชีวะ	52,000,000	0.640
10	นายอุทัยพันธ์ จินกุลพงศ์ธร	40,900,000	0.503
รวม		6,699,995,198	82.416

### สัดส่วนของหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัท (Free Float)

ข้อมูลผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นล่าสุดของบริษัท ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2562 ปรากฏสัดส่วนผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย (Non-Strategic Shareholders) ร้อยละ 26.930 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

ส่วนที่  
02

การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2562 มีกรรมการและผู้บริหารถือหุ้นบริษัทจำนวน 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้น	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
นายปลิว ตริวิศเวทย์ (โดยคู่สมรส)	ประธานกรรมการบริหาร	2,000,000	0.025
ดร.วิชาญ อรัณวารีกุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2,680	0.000
ดร.มิชาเอล เฮอร์ เรดเดอร์	รองกรรมการผู้จัดการงานวิศวกรรม	125,000	0.002
รวม		2,127,680	0.027

หมายเหตุ : กรรมการและผู้บริหารอื่นรวมถึงคู่สมรสและบุตรซึ่งยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการหรือผู้บริหารดังกล่าวไม่มีการถือครองหุ้นบริษัท

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	2,592,961,348	31.896
2	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	2,030,759,929	24.980
3	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1,314,234,013	16.166
รวม		5,937,955,290	73.042

หมายเหตุ

- บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้น 10 ลำดับแรก ณ วันที่ 4 กันยายน 2562 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด	237,512,365	14.02
2	บริษัท ช.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด	171,396,530	10.12
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	111,596,189	6.59
4	บริษัท ซีเค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์ จำกัด	86,048,212	5.08
5	UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED - Client Account	42,007,200	2.48
6	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	38,950,000	2.30
7	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	37,452,900	2.21
8	กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	24,262,100	1.43
9	กองทุนเปิด เค 20 ซีเล็คท์หุ้นระยะยาวปันผล	21,200,000	1.25
10	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)	15,545,200	0.92
รวม		785,970,696	46.40

- บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้น 10 ลำดับแรก ณ วันที่ 27 สิงหาคม 2562 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล มีรายละเอียดดังนี้

ส่วนที่  
02

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท มิตรชัย วอเตอร์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด	1,036,500,000	25.98
2	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	774,077,400	19.40
3	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	736,900,000	18.47
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	251,208,715	6.30
5	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	139,943,700	3.51
6	นายมิน ธีรพร	73,000,000	1.83
7	AIA COMPANY LIMITED - EQDP - D FUND 1	65,742,100	1.65
8	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEE LIMITED	45,951,400	1.15
9	บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	30,668,100	0.77
10	นายไพศาล ชาติพิทักษ์	30,000,000	0.75
รวม		3,183,991,415	79.81

- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้น 10 ลำดับแรก ณ วันที่ 23 สิงหาคม 2562 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	4,787,121,829	31.32
2	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย	1,256,259,584	8.22
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,074,957,976	7.03
4	ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	1,047,025,175	6.85
5	นายวิชัย วชิรพงศ์	390,678,757	2.56
6	STATE STREET EUROPE LIMITED	314,102,298	2.05
7	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	303,448,709	1.99
8	สำนักงานประกันสังคม	296,545,458	1.94
9	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEE LIMITED	282,104,674	1.85
10	นายมิน ธีรพร	204,000,000	1.33
รวม		9,752,244,460	65.14

ส่วนที่  
02

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจหลัก

(ก) บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด (SouthEast Asia Energy Limited) (“SEAN”)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) <sup>1</sup>	405,213,999	61.333
2	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) <sup>2</sup>	220,225,000	33.333
3	บริษัท ชลาภัค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด <sup>3</sup>	35,236,000	5.333
4	นายพนพล อินทรลิป	1	0.000
รวม		660,675,000	100.000

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ข้อมูล ณ วันประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 วันที่ 23 เมษายน 2562 ทั้งนี้ ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้บริษัทลงทุนเพิ่มในบริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด โดยการเข้าทำสัญญาซื้อหุ้นสามัญใน SEAN จาก พีที โอลิแกค ลิมิเตด จำนวน 35,236,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.33 ทำให้บริษัทเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน SEAN จากเดิมร้อยละ 56.00 เป็นร้อยละ 61.33 ของทุนจดทะเบียนของ SEAN

<sup>2</sup> ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) วันที่ 12 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทจาก บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

<sup>3</sup> จดทะเบียนในเครือรัฐบาลบราซิล (ประเทศบราซิล)

(ข) บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด (Nam Ngum 2 Power Company Limited) (“NN2”)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ <sup>1</sup>	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด	660,675,000	75.000
2	บริษัท ผลิต-ไฟฟ้าลาว (มหาชน) <sup>2</sup>	220,225,000	25.000
รวม		880,900,000	100.000

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ข้อมูล ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 วันที่ 21 มีนาคม 2562 ทั้งนี้ ในปี 2562 NN2 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

<sup>2</sup> จดทะเบียนใน สปป.ลาว และเป็นบริษัทย่อยของรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว

(ค) บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (Bangpa-in Cogeneration Limited) (“BIC”)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ <sup>1</sup>	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	175,824,998	65.000
2	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	67,625,001	25.000
3	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	21,640,000	8.000
4	นางนภาพร ภู่วัฒนกุล	5,410,000	2.000
5	นายพนพล อินทรลิป	1	0.000
รวม		270,500,000	100.000

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ข้อมูล ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 วันที่ 22 มีนาคม 2562 ทั้งนี้ ในปี 2562 BIC ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

## (ง) บริษัท บางเขนชัย จำกัด (Bangkhenchai Company Limited) (“BKC”)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ <sup>1</sup>	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	2,342,498	100.000
2	นายณรงค์ แสงสุริยะ	1	0.000
3	นายวรพจน์ อุฑูปบูลย์วงศ์	1	0.000
รวม		2,342,500	100.000

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ข้อมูล ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 วันที่ 22 มีนาคม 2562 ทั้งนี้ ในปี 2562 BKC ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

## (จ) บริษัท ซีเคพี โซลาร์ จำกัด (CKP Solar Limited) (“CKP Solar”)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ <sup>1</sup>	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	199,998	100.000
2	นายวรพจน์ อุฑูปบูลย์วงศ์	1	0.000
3	นายพนพล อินทรลิป	1	0.000
รวม		200,000	100.000

หมายเหตุ : ณ ปัจจุบัน CKP Solar ยังไม่มีการประกอบธุรกิจ

<sup>1</sup> ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด วันที่ 25 มีนาคม 2562 ทั้งนี้ ในปี 2562 CKP Solar ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

## (ฉ) บริษัท เฮลิออส พาวเวอร์ จำกัด (Helios Power Limited) (“Helios”)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ <sup>1</sup>	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	9,998	100.000
2	นายวรพจน์ อุฑูปบูลย์วงศ์	1	0.000
3	นายพนพล อินทรลิป	1	0.000
รวม		10,000	100.000

หมายเหตุ : ณ ปัจจุบัน Helios ยังไม่มีการประกอบธุรกิจ

<sup>1</sup> ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด วันที่ 25 มีนาคม 2562 ทั้งนี้ ในปี 2562 Helios ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

## (ช) บริษัท อพอลโล่ พาวเวอร์ จำกัด (Apollo Power Limited) (“Apollo”)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ <sup>1</sup>	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	9,998	100.000
2	นายวรพจน์ อุฑูปบูลย์วงศ์	1	0.000
3	นายพนพล อินทรลิป	1	0.000
รวม		10,000	100.000

หมายเหตุ : ณ ปัจจุบัน Apollo ยังไม่มีการประกอบธุรกิจ

<sup>1</sup> ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด วันที่ 25 มีนาคม 2562 ทั้งนี้ ในปี 2562 Apollo ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

ส่วนที่  
02

(ข) บริษัท ชีเค พาวเวอร์ จำกัด (Sole Power Limited) (“Sole”)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ <sup>1</sup>	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท ชีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	9,998	100.000
2	นายวรพจน์ อุฑูปุณยวงศ์	1	0.000
3	นายพนพล อินทรลิป	1	0.000
รวม		10,000	100.000

หมายเหตุ : ณ ปัจจุบัน Sole ยังไม่มีการประกอบธุรกิจ  
<sup>1</sup> ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด วันที่ 25 มีนาคม 2562 ทั้งนี้ ในปี 2562 Sole ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

(ณ) บริษัท วิส โซลิส จำกัด (Vis Solis Limited) (“Vis Solis”)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ <sup>1</sup>	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท ชีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	9,998	100.000
2	นายวรพจน์ อุฑูปุณยวงศ์	1	0.000
3	นายพนพล อินทรลิป	1	0.000
รวม		10,000	100.000

หมายเหตุ : ณ ปัจจุบัน Vis Solis ยังไม่มีการประกอบธุรกิจ  
<sup>1</sup> ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด วันที่ 25 มีนาคม 2562 ทั้งนี้ ในปี 2562 Vis Solis ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholders’ Agreement)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกหลักทรัพย์และเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท

การออกหลักทรัพย์

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 1 (CKP-W1) ชนิดระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือได้ จำนวน 1,870 ล้านหน่วย โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีการจองซื้อและชำระราคาค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ซึ่งมีอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ในราคาใช้สิทธิ 6 บาทต่อหุ้น โดย CKP-W1 มีอายุ 5 ปี นับจากวันที่ออกและเสนอขาย (สิ้นสุดวันที่ 28 พฤษภาคม 2563) โดย CKP-W1 เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2558 เป็นต้นมา

ปัจจุบัน CKP-W1 มีอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยไปสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1.0007 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ในราคาใช้สิทธิ 6 บาทต่อหุ้น เนื่องจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 23

เมษายน 2562 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินเกินกว่าอัตราร้อยละ 75 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ ทำให้บริษัทต้องดำเนินการปรับอัตราการใช้สิทธิของ CKP-W1 เพื่อรักษาผลประโยชน์ผลตอบแทนของผู้ถือ CKP-W1 ไม่ให้ด้อยไปกว่าเดิม ตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือไปสำคัญแสดงสิทธิและผู้ถือไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 1

ทั้งนี้ ในปี 2562 มีผู้แจ้งความจำนงค์ใช้สิทธิแปลงสภาพ CKP-W1 เป็นหุ้นสามัญ จำนวน 2 ครั้ง ดังนี้

- ไตรมาส 2/2562 มีผู้แจ้งความจำนงค์ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งสิ้น 593,816,848 หน่วย คิดเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน 594,232,516 หุ้น โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์จากเดิม 7,370,000,000 หุ้น เป็น 7,964,232,516 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียน 7,964,232,516 บาท เป็นที่เรียบร้อยแล้วในวันที่ 1 กรกฎาคม 2562

- ไตรมาส 3/2562 มีผู้แจ้งความจำนงค์ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งสิ้น 165,034,000 หน่วย คิดเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน 165,149,523 หุ้น โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียน

เปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จากเดิม 7,964,232,516 หุ้น เป็น 8,129,382,039 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียน 8,129,382,039 บาท เป็นที่เรียบร้อยแล้วในวันที่ 1 ตุลาคม 2562

ส่วนที่  
02

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### 1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัท แผนการลงทุน ความจำเป็นของการใช้เงินลงทุน ภาวะผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ปัจจัยและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต โดยเมื่อคณะกรรมการมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรและกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายเงินปันผล และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในวาระการประชุมครั้งต่อไป โดยมีรายละเอียดการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย้อนหลัง ดังนี้

ผลการดำเนินงานที่รายงานในงบการเงินเฉพาะกิจการประจำปี	2558	2559	2560	2561	2562 <sup>1</sup>
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.05	0.15	0.04	0.03	0.07
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.0223	0.0600	0.0225	0.0280	0.0300
เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	164.35	442.20	165.83	206.36	243.88 <sup>3</sup>
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิสำหรับปี (ร้อยละ) <sup>2</sup>	51.16	40.37	57.89	85.69	42.81

หมายเหตุ : <sup>1</sup> เป็นวาระเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 28 เมษายน 2563 ทั้งนี้ สิทธิในการรับเงินปันผลดังกล่าว ยังไม่มีความแน่นอนจนกว่าจะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

<sup>2</sup> คำนวณจากจำนวนเงินปันผลจ่ายต่อหุ้นหารด้วยกำไรสุทธิต่อหุ้นที่รายงานในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทประจำปีนั้น

<sup>3</sup> คำนวณจากจำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท

### 2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของแต่ละบริษัทย่อย หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด และภาวะผูกพันตามสัญญาเงินกู้ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวของบริษัทย่อยจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุน ความจำเป็นของการใช้เงินลงทุน ปัจจัยและความเหมาะสมอื่นๆ โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้นๆ อนุมัติในแต่ละปีเช่นกัน เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรและ

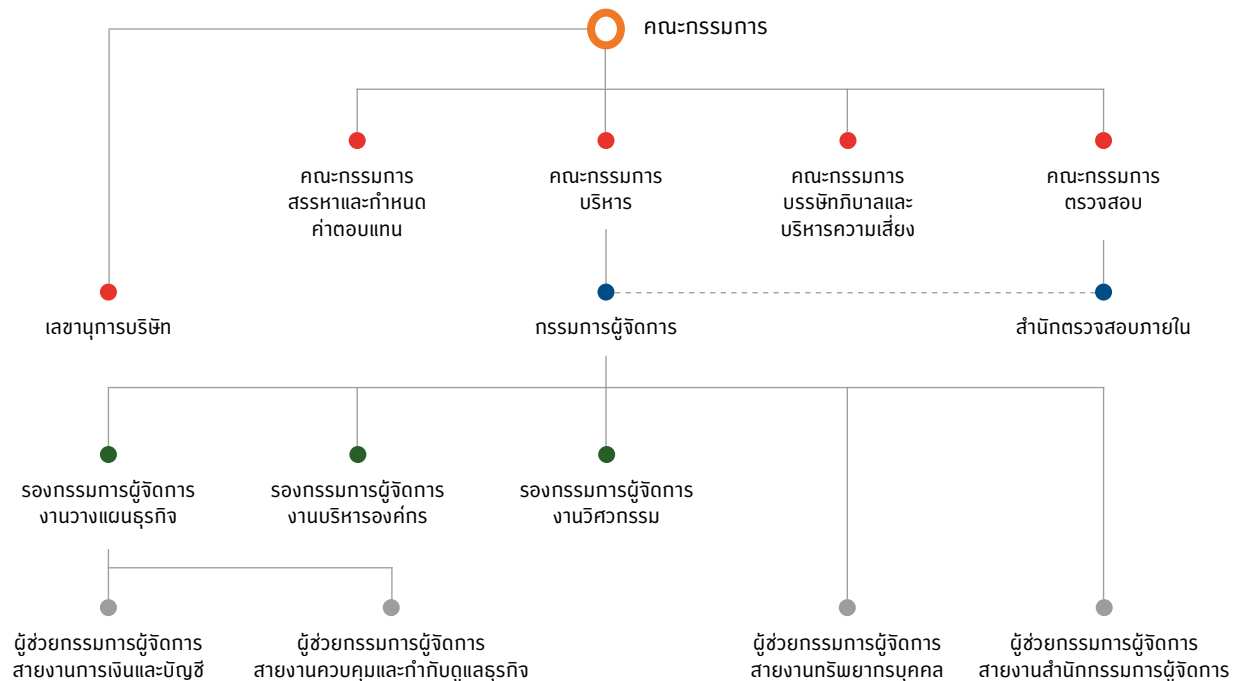
กระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายเงินปันผล และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้นๆ รับทราบในวาระการประชุมครั้งต่อไป ทั้งนี้ ภายหลังจากพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) มติดังกล่าวจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร (สำหรับการพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล) หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (สำหรับการพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปี) แล้วแต่กรณี บริษัทย่อยจึงจะดำเนินการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นตามที่ได้รับอนุมัติได้

ส่วนที่  
02

# MANAGEMENT STRUCTURE

## — โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ (คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทกบและบริหารความเสี่ยง) และคณะผู้บริหาร

## คณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อย

### โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมและบริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยจัดให้มีโครงสร้างการบริหารที่ชัดเจน ถ่วงดุลและสามารถตรวจสอบได้

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทจะประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้และประสบการณ์สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมี

กรรมการรวม 12 คน (เป็นกรรมการหญิง 1 คน คิดเป็นร้อยละ 9 ของคณะกรรมการทั้งคณะ) แบ่งเป็น

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 คน โดยเป็นกรรมการที่เป็นกรรมการผู้จัดการ 1 คน คิดเป็นร้อยละ 9 ของกรรมการทั้งคณะ
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 คน โดยเป็นกรรมการอิสระ 4 คน (รวมประธานกรรมการ) คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 หรือร้อยละ 33 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งคณะ

ทั้งนี้การจัดโครงสร้างกรรมการดังกล่าว ทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงและสามารถตรวจสอบได้ระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร



รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งเข้าประชุม มีรายละเอียดดังนี้

ส่วนที่  
02

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม ในปี 2562 <sup>1</sup>
ดร.ทง พิทยะ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	6/6
นายปลิว ตริวิศเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ	5/6
ดร.จอน วงศ์สุวรรณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	4/6
นายณรงค์ แสงสุริยะ	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง กรรมการ	5/6
ดร.วิชาญ อร่ามวารีกุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ	6/6
นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ	กรรมการบริหาร กรรมการ	6/6
นายประเวศ อิงคดาภา <sup>2</sup>	กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ	-
ดร.ภัทรุทธิ์ ทรรทรานนท์ <sup>3</sup>	กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ	5/5
นายประเสริฐ มรัตนะพร	กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ	6/6
นายแวน ฮวง ดา	กรรมการ	5/6
นายวรพจน์ อุซุไฟบูลย์วงศ์	กรรมการ	5/6
ดร.สุภามาส ตริวิศเวทย์	กรรมการบริหาร กรรมการ	6/6
นายธนวัฒน์ ตริวิศเวทย์	กรรมการบริหาร กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง กรรมการ กรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท	6/6

หมายเหตุ : รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการปรากฏในเอกสารแนบ 1 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1)

<sup>1</sup> จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งประชุมทั้งหมด

<sup>2</sup> นายประเวศ อิงคดาภา พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562

<sup>3</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง ดร.ภัทรุทธิ์ ทรรทรานนท์ เข้ารับตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทดแทนตำแหน่งเดิมที่ว่างลง ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้งเพื่อนำเสนอข้อมูลต่อที่ประชุมคณะกรรมการในการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท ภาพรวมแนวโน้มผลการดำเนินงาน อุปสรรคหรือปัญหาในการดำเนินงานที่เกิดขึ้น ความก้าวหน้าในการพัฒนาโครงการในอนาคตของบริษัท รวมถึงประเด็นสำคัญอื่นๆ เพื่อคณะกรรมการจะได้มีการติดตามและรับทราบการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด ซึ่งคณะกรรมการจะใช้เป็นส่วนประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายการบริหารงานและกลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทและบริษัทย่อยอื่นๆ ต่อไป

ส่วนที่  
02

## กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

1. นายธนวัฒน์ ตริวิศวเวทย์ และ ดร.สุภามาส ตริวิศวเวทย์ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ
2. นายธนวัฒน์ ตริวิศวเวทย์ หรือ ดร.สุภามาส ตริวิศวเวทย์ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายปลิว ตริวิศวเวทย์ หรือ นายณรงค์ แสงสุริยะ หรือ นายประเสริฐ มริตตะนพพร หรือ นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ หรือ นายวรพจน์ อุซุโพบูลย์วงศ์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

## กรรมการอิสระ

บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด และต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยการพิจารณาคัดเลือกแต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทจะคำนึงถึงข้อกำหนดทางกฎหมาย ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ว่าด้วยคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ รวมถึงฉบับที่ได้มีการแก้ไข ตลอดจนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ
3. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี อีกทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้เกิดความไม่เป็นอิสระ

4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและบริษัทย่อย
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นอกจากนี้แล้วยังต้องสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างมีอิสระ ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายโดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใดๆ ที่จะมาบีบบังคับให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ
7. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัท ตามคุณสมบัติที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดทั้งสิ้น 4 คน จากกรรมการทั้งคณะ 12 คน (คิดเป็น 1 ใน 3 ของจำนวนทั้งหมด) โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
ดร.ทง พิทยะ	ประธานกรรมการ
ดร.จอณ วงศ์สุวรรณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
ดร.วิชาญ อรัณวารีกุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
นายประเวศ อิงคดามา <sup>1</sup>	กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ดร.ภัทรุทธิ์ ทรพรานนท์ <sup>2</sup>	กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ : <sup>1</sup> นายประเวศ อิงคดามาพ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562  
<sup>2</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง ดร.ภัทรุทธิ์ ทรพรานนท์ เข้ารับตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทดแทนตำแหน่งเดิมที่ว่างลง ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562

ทั้งนี้ บริษัทมีการแต่งตั้งกรรมการอิสระระหว่างปี 2562 และกรรมการอิสระดังมีรายชื่อข้างต้น ทั้งหมดไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัท

ประธานกรรมการ

บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน และต้องเป็นกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนได้เสียกับการบริหารงานของบริษัท เพื่อให้เกิดความชัดเจน ในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ โดยบริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการกับผู้บริหาร อย่างชัดเจน และมีการถ่วงดุลอำนาจการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแล การดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหาร ทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด โดย ดร.ทง พิทยะ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระและดำรงตำแหน่งประธานกรรมการของบริษัท เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีประสบการณ์เป็นที่ยอมรับ ซึ่งเป็นที่เชื่อมั่นว่าจะสามารถ นำพาบริษัทไปสู่ความสำเร็จตามวิสัยทัศน์และพันธกิจได้

การแต่งตั้ง การลาออก และการพ้นจากตำแหน่งกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงไม่มีลักษณะ ที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้ บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด กล่าวคือกรรมการต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และจะประกอบด้วยกรรมการอิสระในสัดส่วนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวน กรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากถึงคราว ที่ต้องออกตามวาระให้คณะกรรมการเป็นผู้เลือกผู้ที่มีคุณสมบัติ เหมาะสมเข้าเป็นกรรมการแทนในวาระการประชุมครั้งถัดไป ด้วยคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลที่ เข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่า วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน และการประชุมสามัญ ประจําปีทุกครั้งให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดออกจาก ตำแหน่งในอัตรา 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และเมื่อ ครบวาระดำรงตำแหน่งแล้วอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ ดำรงตำแหน่งได้อีกตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ส่วนที่  
02

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ มีรายละเอียดตามกฎบัตรคณะกรรมการของบริษัท ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท โดยบริษัทจัดส่งหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งวาระการประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาเป็นการล่วงหน้าด้วยระยะเวลาไม่น้อยไปกว่าระยะเวลาที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และควรต้องเป็นการประชุมเต็มคณะเมื่อมีการพิจารณา ลงมติในเรื่องหรือรายการที่มีนัยสำคัญ ซึ่งรายการที่มีนัยสำคัญหมายถึงรวมถึง รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีผลกระทบต่อบริษัท รายการ ชื่อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญ การขยายโครงการลงทุน การพิจารณาและอนุมัติเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตาม หลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ การกำหนดระดับอำนาจ ดำเนินการ และการกำหนดนโยบายการบริหารการเงินและ การบริหารความเสี่ยงของบริษัท เป็นต้น
3. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบ บัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการจัดเก็บ เอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ ในภายหลัง มีการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และ การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. จัดให้มีการทำงานการเงิน ณ วันสิ้นสุดรอบบัญชีของบริษัทให้ มีความถูกต้อง เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ในรอบบัญชีที่ผ่านมาได้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วนและ ถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท ก่อนที่จะนำเสนอ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนิน ธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ควบคุมและกำกับดูแล การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล รวมถึงกำกับดูแลให้บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับ ผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
7. บังคับใช้นโยบายควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่ เข้าไปลงทุนกับบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ได้แก่

- 7.1 ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ซึ่งได้กำหนดไว้สำหรับกรรมการที่ได้รับมติเห็นชอบจาก ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เข้าเป็นกรรมการ หรือ ผู้บริหารของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ในบริษัทย่อยนั้น
- 7.2 ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- 7.3 ติดตามดูแลให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะ การเงินและผลการดำเนินงานการทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ แก่บริษัทให้ครบถ้วนถูกต้อง
- 7.4 กรณีที่บริษัทย่อยทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินหรือทำรายการ สำคัญอื่นใด คณะกรรมการ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กรรมการ หรือบุคคลอื่นใดที่ได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท ให้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารใน บริษัทย่อยมีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตาม กลไกกำกับดูแลเกี่ยวกับรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินรวมทั้งรายการ ที่สำคัญซึ่งบริษัทกำหนด ทั้งนี้ ให้พิจารณาการทำ รายการดังกล่าวของบริษัทย่อยทำนองเดียวกับการทำ รายการในหลักเกณฑ์ ลักษณะและขนาดเดียวกันกับ ที่บริษัท ต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท แล้วแต่กรณี
8. พิจารณาและมีมติอนุมัติการแต่งตั้ง เปลี่ยนแปลง บุคคลเข้า เป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม รวมถึง กำหนดใช้นโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแล กิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เพื่อ แสดงว่าบริษัทมีกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนตลอดจนหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
9. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงานมีอำนาจในการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการ ชุดย่อยอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะ กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง เป็นต้น รวมถึง การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ ตลอดจนค่าตอบแทนของ คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการ ชุดย่อยชุดต่างๆ ที่แต่งตั้งให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ และ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยไม่มีลักษณะเป็นการ มอบอำนาจที่ทำให้สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการ ที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือความขัดแย้งทาง

ผลประโยชน์อื่นใดที่ทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

10. มอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดไปปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมและกำกับดูแลของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจและภายในระยะตามที่เห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร โดยการมอบอำนาจดังกล่าวจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลนั้นสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
11. รายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับ

การบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศกำหนด

12. รับผิดชอบต่อบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสียหายใดๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญตามที่กำหนดในกฎเกณฑ์หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เว้นแต่กรรมการและผู้บริหารดังกล่าวจะพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความจริงของข้อมูล หรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น
13. ไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทและของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใดที่มีหรืออาจมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
14. แจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมดังกล่าว

## คณะกรรมการชุดย่อย

จากอำนาจตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการงานของบริษัทในด้านต่างๆ จำนวน 4 คณะ ดังนี้

### (1) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น 5 คน โดยมีรายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุมในปี 2562 <sup>1</sup>
นายปลิว ตริวิศเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร	10/10
นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ	กรรมการบริหาร	10/10
นายประเสริฐ มรัตนะพร	กรรมการบริหาร	10/10
ดร.สุภามาส ตริวิศเวทย์	กรรมการบริหาร	10/10
นายธนวัฒน์ ตริวิศเวทย์	กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ / เลขาธิการคณะกรรมการบริหาร	10/10

หมายเหตุ : คณะกรรมการบริหาร มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามรายละเอียดหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

<sup>1</sup> จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งทั้งหมด

ส่วนที่  
02

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน โดยมีรายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม ในปี 2562 <sup>1</sup>
ดร.จอน วงศ์สุวรรณ <sup>2</sup>	ประธานกรรมการตรวจสอบ	3/4
ดร.วิชาญ อรัณวารีกุล	กรรมการตรวจสอบ	4/4
นายประเวศ อิงคดามา <sup>3</sup>	กรรมการตรวจสอบ	1/1
ดร.ภัทรุทธิ์ ทรรทรานนท์ <sup>4</sup>	กรรมการตรวจสอบ	3/3

หมายเหตุ : กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามวาระของการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งแล้วอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งได้อีกตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามรายละเอียดหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

<sup>1</sup> จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งทั้งหมด

<sup>2</sup> เป็นกรรมการตรวจสอบผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

<sup>3</sup> นายประเวศ อิงคดามา พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562

<sup>4</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง ดร.ภัทรุทธิ์ ทรรทรานนท์ เข้ารับตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทดแทนตำแหน่งเดิมที่ว่างลง ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562

(3) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 1 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน รวมทั้งสิ้น 3 คน โดยมีรายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม ในปี 2562 <sup>1</sup>
นายณรงค์ แสงสุริยะ	ประธานกรรมการ บรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	4/4
ดร.วิชาญ อรัณวารีกุล	กรรมการ บรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	4/4
นายธนวัฒน์ ตริวิศเวทย์	กรรมการ บรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	3/4

หมายเหตุ : กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามวาระของการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งแล้วอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งได้อีกตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามรายละเอียดหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

<sup>1</sup> จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งทั้งหมด

**(4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน รวมทั้งสิ้น 3 คน โดยมีรายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม ในปี 2562 <sup>1</sup>
ดร.วิชาญ อรัณวารีกุล	ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
นายประเวศ อิงคดามา <sup>2</sup>	กรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	0/1
นายประเสริฐ มริตตะนพ	กรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
ดร.ภัทรุตม์ ทรรตวนนท์ <sup>3</sup>	กรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1/1

หมายเหตุ : กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามวาระของการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งแล้วอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งได้อีกตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามรายละเอียดหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

<sup>1</sup> จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งทั้งหมด

<sup>2</sup> นายประเวศ อิงคดามา พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562

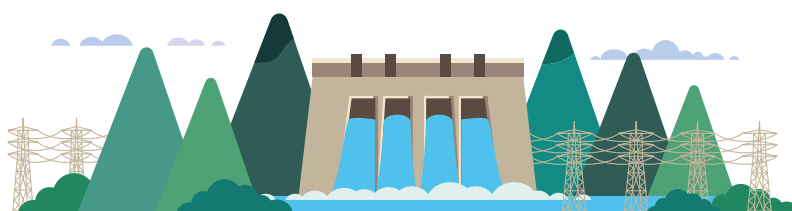
<sup>3</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง ดร.ภัทรุตม์ ทรรตวนนท์ เข้ารับตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทดแทนตำแหน่งเดิมที่ว่างลง ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562

**คณะกรรมการบริษัทย่อย**

บริษัทประกอบกิจการโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ("Holding Company") โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด (ซึ่งลงทุนอีกทอดหนึ่งใน บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด) บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด และ บริษัท บางเขนชัย จำกัด

ทั้งนี้ บริษัทย่อยแต่ละบริษัทจะต้องนำเสนอการเข้าทำรายการตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือประกาศการได้มาจำหน่าย

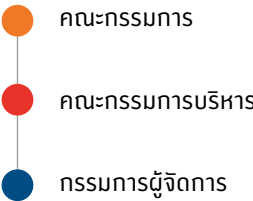
ไปของสินทรัพย์ รวมถึงรายการที่ถือว่ามีสาระสำคัญซึ่งเป็นรายการที่หากเข้าทำแล้วจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท (แล้วแต่กรณี) เพื่อเป็นไปตามนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนของบริษัท (Control Policy) ประกอบกับกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท (รายละเอียด Control Policy โปรดดูในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ)



ส่วนที่  
02

รายละเอียดโครงสร้างการจัดการ รายชื่อกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทย่อย

**01 บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด**  
(SouthEast Asia Energy Limited : SEAN)  
โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย  
เอเนอร์จี้ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้



SEAN มีคณะกรรมการทั้งสิ้น 10 คน โดยเป็นกรรมการบริหารจำนวน 5 คน มีรายชื่อกรรมการและการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุมในปี 2562 <sup>1</sup>	
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร
ดร.วีรพงษ์ รามางกูร	ประธานกรรมการ	3/3	
นายปลิว ตริวิศวะเวทย์ <sup>2</sup>	ประธานกรรมการบริหาร	3/3	3/3
นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ <sup>2</sup>	กรรมการ	3/3	
นายณรงค์ แสงสุริยะ <sup>2</sup>	กรรมการ	3/3	
	กรรมการบริหาร		3/3
นายประเสริฐ มรัตนะพร <sup>2</sup>	กรรมการ	3/3	
นางสุนี รัชตมูธา <sup>3</sup>	กรรมการ	-	
นายนิมิตร เล็กเจริญสุข	กรรมการ	2/3	
	กรรมการบริหาร		3/3
นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์ <sup>3</sup>	กรรมการ	2/2	
นายแวน ฮวง ดาว	กรรมการ	1/3	
	กรรมการบริหาร		1/3
นายมิลตัน วิลเลียม ซลาภัก	กรรมการ	2/3	
นายวรพจน์ อุซุไฟบูลย์วงศ์ <sup>2</sup>	กรรมการ	3/3	
	กรรมการบริหาร		3/3
	กรรมการผู้จัดการ		

หมายเหตุ : รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทบริษัทย่อยปรากฏในเอกสารแนบ 2 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) ของบริษัท

<sup>1</sup> จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งทั้งหมด

<sup>2</sup> กรรมการผู้แทนจากบริษัทใน SEAN ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน SEAN ที่ร้อยละ 61 (ไม่รวมประธานกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ)

<sup>3</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ แทน นางสุนี รัชตมูธาซึ่งลาออกจากตำแหน่ง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน SEAN

- นายปลิว ตริวิศวะเวทย์ นายณรงค์ แสงสุริยะ นายประเสริฐ มรัตนะพร นายวรพจน์ อุซุไฟบูลย์วงศ์ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของ SEAN หรือ
- นายปลิว ตริวิศวะเวทย์ หรือ นายณรงค์ แสงสุริยะ หรือ นายประเสริฐ มรัตนะพร หรือ นายวรพจน์ อุซุไฟบูลย์วงศ์ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการอื่นอีกคนหนึ่งรวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท SEAN



## 02 บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด

(Nam Ngum 2 Power Company Limited : NN2)

บริษัทถือหุ้นใน NN2 ผ่านการถือหุ้น SEAN คิดเป็นสัดส่วน  
การถือหุ้นโดยอ้อมของบริษัทใน NN2 ที่ร้อยละ 46 โดย NN2  
มีโครงสร้างการบริหารจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

- คณะกรรมการ
- คณะกรรมการบริหาร
- กรรมการผู้จัดการ
- รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายเดินเครื่องและบำรุงรักษา

ส่วนที่  
02

NN2 มีคณะกรรมการทั้งสิ้น 13 คน โดยเป็นกรรมการบริหารจำนวน 6 คน มีรายชื่อกรรมการและการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุมในปี 2562 <sup>1</sup>	
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร
ดร.วีรพงษ์ รามางกูร	ประธานกรรมการ	5/5	
นายปลิว ตริวิศเวทย์ <sup>2</sup>	ประธานกรรมการบริหาร	5/5	5/5
นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ <sup>2</sup>	กรรมการ	5/5	
นายณรงค์ แสงสุริยะ <sup>2</sup>	กรรมการ	5/5	
	กรรมการบริหาร		5/5
นายประเสริฐ มรัตนะพร <sup>2</sup>	กรรมการ	5/5	
นายธนวัฒน์ ตริวิศเวทย์ <sup>2</sup>	กรรมการ	4/5	
	กรรมการบริหาร		4/5
นางสุนี รัชตมูทธา <sup>3</sup>	กรรมการ	0/1	
นายนิมิตร เล็กเจริญสุข	กรรมการ	5/5	
	กรรมการบริหาร		5/5
นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์ <sup>3</sup>	กรรมการ	5/5	
นายแวน ฮวง ดาว	กรรมการ	2/5	
	กรรมการบริหาร		2/5
นายมิลตัน วิลเลียม ซลาวัค	กรรมการ	3/5	
นายบุญเหลือ สินไชยอลวง	กรรมการ	1/5	
นายบุญส่ง สุตติดาลา	กรรมการ	3/5	
นายวรพจน์ อุฑุโพนุลย์วงศ์ <sup>2</sup>	กรรมการ	5/5	
	กรรมการบริหาร		5/5
	กรรมการผู้จัดการ		

หมายเหตุ : รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทย่อยปรากฏในเอกสารแนบ 2 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) ของบริษัท

<sup>1</sup> จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งทั้งหมด

<sup>2</sup> กรรมการผู้แทนจากบริษัทใน NN2 ตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยอ้อมของบริษัทใน NN2 ที่ร้อยละ 46

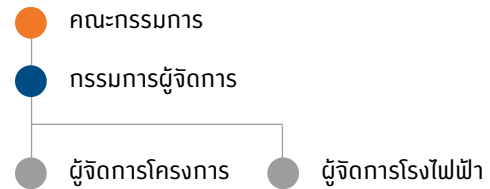
<sup>3</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนางสุนี รัชตมูทธา ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ประชุม

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน NN2

- นายปลิว ตริวิศเวทย์ นายณรงค์ แสงสุริยะ นายธนวัฒน์ ตริวิศเวทย์ นายวรพจน์ อุฑุโพนุลย์วงศ์ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของ NN2 หรือ
- นายปลิว ตริวิศเวทย์ หรือ นายณรงค์ แสงสุริยะ หรือ นายธนวัฒน์ ตริวิศเวทย์ หรือ นายวรพจน์ อุฑุโพนุลย์วงศ์ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการอื่นอีกคนหนึ่งรวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของ NN2

ส่วนที่  
02

### 03 บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ("Bangpa-in Cogeneration Company Limited : BIC") โครงสร้างการบริหารจัดการของ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้



BIC มีคณะกรรมการทั้งสิ้น 5 คน โดยไม่มีคณะกรรมการบริหาร มีรายชื่อกรรมการและการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุมในปี 2562 <sup>1</sup>
นายธนวัฒน์ ตริวิศเวทย์ <sup>2</sup>	ประธานกรรมการ	5/6
นายคำฟูย จีระเรณิศศักดิ์ <sup>2</sup>	กรรมการ	6/6
นายวรพจน์ อุฑูปุณณวงศ์ <sup>2</sup>	กรรมการ	6/6
นายสมรัชย์ คุณรักษ์	กรรมการ	5/6
นายวรวิทย์ อนุรักษวงศ์ศรี <sup>2</sup>	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	6/6

หมายเหตุ : รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 2 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) ของบริษัท

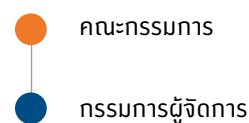
<sup>1</sup> จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งทั้งหมด

<sup>2</sup> กรรมการผู้แทนจากบริษัทใน BIC ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน BIC ที่ร้อยละ 65

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของ BIC

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของ BIC

### 04 บริษัท บางเขนชัย จำกัด ("Bangkhenchai Company Limited : BKC") โครงสร้างการบริหารจัดการของ บริษัท บางเขนชัย จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้



BKC มีคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 4 คน โดยไม่มีคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีรายชื่อและการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุมในปี 2562 <sup>1</sup>
นายวรพจน์ อุฑูปุณณวงศ์ <sup>2</sup>	ประธานกรรมการ	4/4
นางสาวรุจิรา ชวดยบำรุง <sup>2</sup>	กรรมการ	4/4
นายวรท ศักดิ์สุจริต <sup>2</sup>	กรรมการ	4/4
นายสมบัติ ตริวิศเวทย์ <sup>2</sup>	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	4/4

หมายเหตุ : รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 2 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) ของบริษัท

<sup>1</sup> จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งทั้งหมด

<sup>2</sup> กรรมการผู้แทนจากบริษัทใน BKC ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน BKC ที่ร้อยละ 100

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน BKC

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของ BKC

## ผู้บริหาร

ส่วนที่  
02

### บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

#### (1) โครงสร้างผู้บริหารของบริษัท

กรรมการผู้จัดการเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีผู้บริหารของบริษัทตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนทั้งสิ้น 8 คน ซึ่งมีรายชื่อและตำแหน่ง ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
นายธนวัฒน์ ตริวิศเวทย์	กรรมการผู้จัดการ
นายมิชาเอล เอริค เรดเดอร์	รองกรรมการผู้จัดการ งานวิศวกรรม
นางมณฑนา เอื้อกิจขจร	รองกรรมการผู้จัดการ งานวางแผนธุรกิจ
นายวรท ศักดิ์สุจริต	รองกรรมการผู้จัดการ งานบริหารองค์กร
นางสาวปาริชาติร์ โอทยากุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการ
นายเจษฎิน สุวรรณบุบผา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานทรัพยากรบุคคล
นางสาวรุจิรา ช้วยบำรุง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานควบคุมและกำกับดูแลธุรกิจ
นายธิตินันท์ นานานุกูล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงินและบัญชี

หมายเหตุ : รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1 - แบบแสดงรายการ ข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) ของบริษัท

#### (2) ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. เป็นผู้กำกับให้มีการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัท หากมีข้อสงสัยให้เป็นผู้วินิจฉัย หากมีเหตุผลความจำเป็นต้องแก้ไขระเบียบให้เสนอคณะกรรมการอนุมัติ
2. มีอำนาจในการออกคำสั่ง กำหนดหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และวิธีปฏิบัติงานตามความเหมาะสม
3. สามารถมอบอำนาจช่วงให้พนักงานอื่นปฏิบัติงานแทนได้ แต่ยังคงต้องรับผิดชอบต่อการปฏิบัติของผู้รับมอบอำนาจช่วงนั้นด้วย
4. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายร่วมกับคณะกรรมการและรับมาปฏิบัติ บริหารจัดการ เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย
5. บริหารจัดการงานทุกๆ ด้าน ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และกลยุทธ์
6. ดูแลให้บุคลากรในฝ่ายต่างๆ สามารถดำเนินการให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของแต่ละฝ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
7. พัฒนาศักยภาพให้ผลการดำเนินงานและผลประกอบการ

- ที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืน
8. ติดตาม ตรวจสอบ ควบคุม และรายงานผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทต่อคณะกรรมการเป็นรายไตรมาส
9. ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมที่บริษัทเข้าไปลงทุน เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้ผลประกอบการที่ดีขึ้น
10. ศึกษาโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่ดี โดยทำการศึกษาทางด้านเทคนิคและด้านการเงินอย่างเหมาะสมและครบถ้วน เพื่อประกอบการตัดสินใจ
11. ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
12. ดำเนินการหรือบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
13. จัดทำนโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและขออนุมัติจากคณะกรรมการ

ส่วนที่  
02

**ผู้บริหารบริษัทย่อย**  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้บริหารของบริษัทย่อยตามนิยามคณะกรรมการกำกับตลาดทุน มีรายชื่อและตำแหน่ง ดังนี้

บริษัทย่อย	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	นายวรพจน์ อุฑุโพนุลย์วงศ์	กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ไฟฟ้าน้ำส้ม 2 จำกัด	นายวรพจน์ อุฑุโพนุลย์วงศ์	กรรมการผู้จัดการ
	นายทศพร ทิพย์วรรณ	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายเดินเครื่องและบำรุงรักษา
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	นายวรวุฒิ อนุรักษวงศ์ศรี	กรรมการผู้จัดการ
	นายชุมพล เวสสุบุตร	ผู้จัดการโครงการ
	นายเดชา จันทวี	ผู้จัดการโรงไฟฟ้า
บริษัท บางเขนชัย จำกัด	นายสมบัติ ตวีวิศวกรรม	กรรมการผู้จัดการ

หมายเหตุ : รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทย่อยตามข้างต้นปรากฏในเอกสารแนบ 2 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) ของบริษัท

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2558 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายธนวัฒน์ ตวีวิศวกรรม กรรมการผู้จัดการ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตามที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และฉบับที่แก้ไข) รวมทั้งให้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- จัดการประชุมและจัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารดำเนินการอื่นๆ
- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ

- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานกำกับดูแล
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

โดยเลขานุการบริษัทมีคุณสมบัติเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น รวมทั้งการปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัทอยู่ในรูปแบบของคณะทำงาน โดยมีสายงานควบคุมและกำกับดูแลธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่จบการศึกษาด้านกฎหมายและด้านการบัญชีสนับสนุนการทำงานของเลขานุการบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและครอบคลุมขอบเขตหน้าที่การทำงานของเลขานุการบริษัทตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ รายละเอียดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1 แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) ของบริษัท

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ส่วนที่  
02

บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ และมีนโยบายการกำหนดคำตอบแทนผู้บริหารให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

### คำตอบแทนกรรมการ

- (1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาภาวะเบี้ยบบและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผลการประเมินตนเองของกรรมการในปีที่ผ่านมาเพื่อพิจารณา กำหนดคำตอบแทนกรรมการซึ่งประกอบด้วย คำตอบแทนประจำตำแหน่ง ราชวัลประจำปี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยจะมีการทบทวนอัตราคำตอบแทนให้เหมาะสมตามนโยบายของบริษัทและ ผลประกอบการของบริษัททุกปี
- (2) คำตอบแทนกรรมการ พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเหมาะสมกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ

ในการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนในปีที่ผ่านมา รวมถึงประสบการณ์ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจาก กรรมการแต่ละคน และอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ และรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถและมีคุณภาพ ในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัท ตลอดจนผลประโยชน์ ของบริษัทและเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น ประกอบกับ พิจารณารายการสำรวจคำตอบแทนกรรมการของบริษัท จัดทะเบียน ซึ่งเทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรม เดียวกัน

- (3) องค์ประกอบของคำตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส ง่ายต่อการเข้าใจ

ในปี 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 อนุมัติ คำตอบแทนของกรรมการในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท และราชวัลประจำปี 2561 ในวงเงินไม่เกิน 3,500,000 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### คำตอบแทน

#### 1. คำตอบแทนกรรมการ

ตำแหน่ง	คำตอบแทน <sup>1, 2</sup> (บาทต่อคน)
กรรมการ	300,000.00
กรรมการบริหาร	40,000.00
กรรมการตรวจสอบ	40,000.00
กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	40,000.00
กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	40,000.00

#### 2. คำตอบแทนประจำตำแหน่ง

ตำแหน่ง	คำตอบแทน <sup>1, 2</sup> (บาทต่อคน)
ประธานกรรมการ	300,000.00
ประธานกรรมการบริหาร	100,000.00
ประธานกรรมการตรวจสอบ	100,000.00
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	100,000.00
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	100,000.00

หมายเหตุ : <sup>1</sup> บริษัทกำหนดอัตราคำตอบแทนนี้ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา  
<sup>2</sup> บริษัทจ่ายให้กับกรรมการบริษัทตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งในปี 2562

ส่วนที่  
02

รางวัลประจำปี 2561

ตำแหน่ง	จำนวน (คน)	รางวัลประจำปี (บาทต่อคน) <sup>1,2</sup>	รวมเป็นเงิน (บาท)
ประธานกรรมการ	1	625,000.00	625,000.00
ประธานกรรมการบริหาร	1	375,000.00	375,000.00
ประธานกรรมการตรวจสอบ	1	250,000.00	250,000.00
ประธานกรรมการบริหารทั่วไปและบริหารความเสี่ยง	1	250,000.00	250,000.00
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1	250,000.00	250,000.00
กรรมการและกรรมการชุดย่อย	5	250,000.00	1,250,000.00
กรรมการ	2	250,000.00	500,000.00
รวม	12		3,500,000.00

หมายเหตุ : 1 บริษัทจ่ายรางวัลประจำปีสำหรับกรรมการในปี 2557 เป็นปีแรก  
2 บริษัทจ่ายให้กับทั้งกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเต็มปีและกรรมการที่ลาออกจากตำแหน่งระหว่างปี โดยพิจารณาจ่ายตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยย้อนหลัง ตั้งแต่เริ่มจ่ายค่าตอบแทน ปี 2557-2562 มีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียด/ปี	2558	2559	2560	2561	2562 <sup>1</sup>
ค่าตอบแทนกรรมการ <sup>2</sup>	4,607,410.96	4,700,000.00	4,700,000.00	4,623,913.04	4,700,000.00
รางวัลประจำปี <sup>3</sup>	2,750,000.00	4,400,000.00	2,800,000.00	3,452,054.79	2,800,000.00
รวม <sup>4</sup>	7,357,410.96	9,100,000.00	7,500,000.00	8,075,967.83	7,500,000.00

หมายเหตุ : 1 บริษัทจะพิจารณารางวัลประจำปี 2562 สำหรับกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563  
2 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2558 - 2562 พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ในอัตราเดียวกันทุกปี คือ ค่าตอบแทนในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท  
3 บริษัทพิจารณาจ่ายรางวัลประจำปีโดยอ้างอิงตามผลการดำเนินงานของบริษัทและการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทเริ่มจ่ายรางวัลประจำปีสำหรับกรรมการในปี 2557 เป็นปีแรก  
4 บริษัทพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนและรางวัลประจำปีตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคน

ค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2562

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน  
ในปี 2562 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้กับกรรมการแต่ละคนรวมทั้งสิ้น 8,152,054.79 บาท แบ่งเป็น ค่าตอบแทนกรรมการปี 2562 จำนวน 4,700,000.00 บาท และรางวัลประจำปี 2561 จำนวน 3,452,054.79 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนประจำตำแหน่งปี 2562					รวมคำตอบแทนประจำตำแหน่งปี 2562	รางวัลประจำปี 2561	รวม
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน			
ดร.ทง พิทยะ	ประธานกรรมการ	300,000.00	-	-	-	-	600,000.00	625,000.00	1,225,000.00
	กรรมการอิสระ	300,000.00	-	-	-	-	-	-	-
นายปลิว ตวีศวเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร	-	100,000.00	-	-	-	400,000.00	375,000.00	775,000.00
	กรรมการ	300,000.00	-	-	-	-	-	-	-
นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว <sup>1</sup>	ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-	196,575.34	196,575.34
	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-	-	-	-
ดร.จอน วงศ์สุวรรณ <sup>2</sup>	ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	100,000.00	-	-	400,000.00	5,479.45	405,479.45
	กรรมการอิสระ	300,000.00	-	-	-	-	-	-	-
ดร.วิชาญ อรัณวารีกุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-	100,000.00	480,000.00	250,000.00	730,000.00
	กรรมการอิสระ	300,000.00	-	-	-	-	-	-	-
	กรรมการตรวจสอบ	-	-	40,000.00	-	-	-	-	-
	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	-	-	-	40,000.00	-	-	-	-
นายณรงค์ แสงสุริยะ	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	-	-	-	100,000.00	-	400,000.00	250,000.00	650,000.00
	กรรมการ	300,000.00	-	-	-	-	-	-	-
นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ	กรรมการ	300,000.00	-	-	-	-	340,000.00	250,000.00	590,000.00
	กรรมการบริหาร	-	40,000.00	-	-	-	-	-	-
นายประเวศ อิงคดาภา <sup>3</sup>	กรรมการอิสระ	42,499.83	-	-	-	-	53,833.33	250,000.00	303,833.33
	กรรมการตรวจสอบ	-	-	5,666.61	-	-	-	-	-
	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-	5,666.61	-	-	-
ดร.ภัทรุตม์ วรรณานนท์ <sup>4</sup>	กรรมการอิสระ	257,500.17	-	-	-	-	326,166.67	-	326,166.67
	กรรมการตรวจสอบ	-	-	34,333.39	-	-	-	-	-
	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-	34,333.39	-	-	-
นายประเสริฐ มรัตนะพร	กรรมการ	300,000.00	-	-	-	-	380,000.00	250,000.00	630,000.00
	กรรมการบริหาร	-	40,000.00	-	-	-	-	-	-
	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-	40,000.00	-	-	-
นายแว่น สวง ดาว	กรรมการ	300,000.00	-	-	-	-	300,000.00	250,000.00	550,000.00
นายวรพจน์ อุชุไพบูลย์วงศ์	กรรมการ	300,000.00	-	-	-	-	300,000.00	250,000.00	550,000.00
ดร.สุภามาส ตวีศวเวทย์	กรรมการ	300,000.00	-	-	-	-	340,000.00	250,000.00	590,000.00
	กรรมการบริหาร	-	40,000.00	-	-	-	-	-	-
นายธนวัฒน์ ตวีศวเวทย์	กรรมการ	300,000.00	-	-	-	-	380,000.00	250,000.00	630,000.00
	กรรมการบริหาร	-	40,000.00	-	-	-	-	-	-
	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	-	-	40,000.00	-	-	-	-	-
รวม		3,900,000.00	260,000.00	180,000.00	180,000.00	180,000.00	4,700,000.00	3,452,054.79	8,152,054.79

หมายเหตุ : <sup>1</sup> นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว พ้นจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2561

<sup>2</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 7/2561 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง ดร.จอน วงศ์สุวรรณ เข้ารับตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ทดแทนตำแหน่งเดิมที่ว่างลง ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 24 ธันวาคม 2561

<sup>3</sup> นายประเวศ อิงคดาภา พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562

<sup>4</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง ดร.ภัทรุตม์ วรรณานนท์ เข้ารับตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการ ตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทดแทนตำแหน่งเดิมที่ว่างลง ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562

ส่วนที่  
02

## 2. ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น

- ไม่มี -

## ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทที่สมเหตุสมผลและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารตามผลการปฏิบัติงาน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ กรรมการผู้จัดการจะพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของรองกรรมการผู้จัดการตามที่คณะกรรมการบริหารกำหนดหลักเกณฑ์ไว้และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ สำหรับตำแหน่งตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการลงมาจะพิจารณาค่าตอบแทนโดยกรรมการผู้จัดการและจะนำเสนอการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ การปรับค่าตอบแทนดังกล่าวต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทมีนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

**ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน** ประกอบด้วย เงินเดือน และรางวัลประจำปี (โบนัส) มีนโยบายพิจารณาค่าตอบแทนดังนี้

- ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ พิจารณาจากค่าตอบแทนระยะสั้น โดยนำระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยใช้ตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPIs) ประกอบด้วย การประเมินผลการปฏิบัติงาน (Performance Appraisal) และสมรรถนะเชิงบริหาร (Management Competency) มาเป็นเกณฑ์ในการประเมินผล และค่าตอบแทนระยะยาว พิจารณาโดยนำผลการดำเนินงานของบริษัท ประกอบกับการนำองค์กรสู่วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทตามที่ได้กำหนดไว้
- ค่าตอบแทนผู้บริหารทุกระดับจะเป็นไปตามการประเมินผลการปฏิบัติงาน KPIs ซึ่งประกอบด้วย การประเมินผลการปฏิบัติงาน และสมรรถนะเชิงบริหาร ซึ่งเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการกำหนดร่วมกัน โดยผู้บริหารแต่ละตำแหน่งจะมีตัวชี้วัดการดำเนินงานที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของตน

นอกจากนี้ บริษัทได้พิจารณาค่าตอบแทนดังกล่าวเทียบเคียงกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันและขนาดใกล้เคียงกันในการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับบริษัทได้

**ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น** บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยผู้บริหารและพนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 เข้าเป็นกองทุน

ในปี 2562 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารรวม 8 คน ประกอบด้วย

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน จำนวน 56,333,120.00 บาท
- ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น จำนวน 1,663,228.00 บาท

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย

ในปี 2562 บริษัทย่อยมีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

## 1. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด ("SEAN")

## (ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

## (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ไม่มี เนื่องจากคณะกรรมการ SEAN ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการใน NN2 ด้วย ที่ประชุมผู้ถือหุ้น SEAN มีมติให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร SEAN รับค่าตอบแทนในตำแหน่งกรรมการและกรรมการบริหารของ NN2 เพียงตำแหน่งเดียว

## (2) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น

- ไม่มี -

## (ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2562 SEAN จ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหาร 1 คน ประกอบด้วย

## (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ประกอบด้วย เงินเดือนและรางวัลประจำปี จำนวน 8,454,060.00 บาท

## (2) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น

จำนวน 281,802.00 บาท สำหรับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยพนักงานและผู้บริหารสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือน และ SEAN จ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 เข้าเป็นกองทุน



## 2. บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ("NN2")

## (ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

## (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น NN2 ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนประจำตำแหน่งของกรรมการปี 2562 ในวงเงินไม่เกิน 5,220,000 บาท และรางวัลประจำปี 2561 ในวงเงินไม่เกิน 9,000,000 บาท

ในปี 2562 NN2 ได้จ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวให้กรรมการแต่ละคน โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำตำแหน่งปี 2562		รวม ค่าตอบแทน ประจำตำแหน่ง ปี 2562	รางวัล ประจำปี 2561	รวม
		คณะกรรมการ	คณะกรรมการ บริหาร			
ดร.วีรพงษ์ รามางกูร	ประธานกรรมการ	700,000.00	-	700,000.00	1,250,000.00	1,950,000.00
นายปลิว ตีรวิศเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร	-	620,000.00	620,000.00	1,000,000.00	1,620,000.00
นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ	กรรมการ	300,000.00	-	300,000.00	500,000.00	800,000.00
นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการ	300,000.00	-	420,000.00	500,000.00	1,170,000.00
	กรรมการบริหาร	-	120,000.00	-	250,000.00	
นายประเสริฐ มรัตนะพร	กรรมการ	300,000.00	-	300,000.00	500,000.00	800,000.00
นายธนวัฒน์ ตีรวิศเวทย์	กรรมการ	300,000.00	-	420,000.00	500,000.00	1,170,000.00
	กรรมการบริหาร	-	120,000.00	-	250,000.00	
นางสุนี รัชตมูธา <sup>1</sup>	กรรมการ	36,666.67	-	36,666.67	500,000.00	536,666.67
นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์ <sup>2</sup>	กรรมการ	263,333.33	-	263,333.33	-	263,333.33
นายแวน ฮวง ดาว	กรรมการ	300,000.00	-	420,000.00	500,000.00	1,170,000.00
	กรรมการบริหาร	-	120,000.00	-	250,000.00	
นายมิลตัน วิลเลียม ซลาวัค	กรรมการ	300,000.00	-	300,000.00	500,000.00	800,000.00
นายบุญเหลือ สิ้นไขว่ฉะวง	กรรมการ	300,000.00	-	300,000.00	500,000.00	800,000.00
นายบุญส่ง สุกดีดาลา	กรรมการ	300,000.00	-	300,000.00	500,000.00	800,000.00
นายสมนึก จินดาทรัพย์ <sup>3</sup>	กรรมการ	-	-	-	68,493.15	102,739.73
	กรรมการบริหาร	-	-	-	34,246.58	
นายนิมิตร เล็กเจริญสุข <sup>4</sup>	กรรมการ	300,000.00	-	420,000.00	431,506.85	1,067,260.27
	กรรมการบริหาร	-	120,000.00	-	215,735.42	
นายวรพจน์ อุสุโงบลยวงศ์	กรรมการ	300,000.00	-	420,000.00	500,000.00	1,170,000.00
	กรรมการบริหาร	-	120,000.00	-	250,000.00	
	กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	
รวม		4,000,000.00	1,220,000.00	5,220,000.00	8,999,982.00	14,219,982.00

หมายเหตุ : รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทอยู่ปรากฏในเอกสารแนบ 2 - แบบแสดง รายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) ของบริษัท

<sup>1</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายนิมิตร เล็กเจริญสุข เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และ กรรมการบริหาร แทน นายสมนึก จินดาทรัพย์ ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ประชุมคณะกรรมการมีมติอนุมัติ ซึ่งพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนกรรมการตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

<sup>2</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นางสุนี รัชตมูธา ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ประชุมคณะกรรมการมีมติอนุมัติ ซึ่งพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนกรรมการตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

ส่วนที่  
02

- (2) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น  
- ไม่มี -

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2562 NN2 จ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหาร 2 คน ประกอบด้วย

- (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน  
ประกอบด้วย เงินเดือนและรางวัลประจำปี จำนวน 9,928,080.00 บาท
- (2) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น  
ไม่มี เนื่องจาก NN2 เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ซึ่งไม่มีกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนั้น NN2 จึงมิได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานและผู้บริหาร

### 3. บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (“BIC”)

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

- (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน  
ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น BIC ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2562 มีมติอนุมัติเฉพาะค่าตอบแทนประจำตำแหน่งของกรรมการปี 2562 ในวงเงินไม่เกิน 1,320,000 บาท และรางวัลประจำปี 2561 ในวงเงินไม่เกิน 1,320,000 บาท

ในปี 2562 BIC ได้จ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวให้กรรมการแต่ละคน โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน ประจำตำแหน่ง ปี 2562	รางวัลประจำปี 2561	รวม
นายธนวัฒน์ ตริวิศเวทย์	ประธานกรรมการ	360,000.00	360,000.00	720,000.00
นายคำผุย จีระระวันศักดิ์	กรรมการ	240,000.00	240,000.00	480,000.00
นายวรพจน์ อุซุโพลย์วงศ์	กรรมการ	240,000.00	240,000.00	480,000.00
นายสมรัชย์ คุณรักษ์	กรรมการ	240,000.00	240,000.00	480,000.00
นายวรฤทธิ อนุรักษวงศ์ศรี	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	240,000.00	240,000.00	480,000.00
<b>รวม</b>		<b>1,320,000.00</b>	<b>1,320,000.00</b>	<b>2,640,000.00</b>

หมายเหตุ : รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทย่อปรากฏในเอกสารแนบ 2 - แบบแสดง รายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) ของบริษัท

- (2) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น  
- ไม่มี -

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2562 BIC จ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

- (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน  
ประกอบด้วย เงินเดือนและรางวัลประจำปี จำนวน 6,896,960.00 บาท
- (2) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น  
จำนวน 258,636.00 บาท สำหรับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยพนักงานและผู้บริหารสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือน และ BIC จ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 เข้าเป็นกองทุน

## 4. บริษัท บางเขนชัย จำกัด (“BKC”)

## (ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

## (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2562 มีมติอนุมัติเฉพาะค่าตอบแทนประจำตำแหน่งของกรรมการปี 2562 ในวงเงินไม่เกิน 240,000 บาท

ในปี 2562 BKC ได้จ่ายค่าตอบแทนประจำตำแหน่งดังกล่าวให้กรรมการแต่ละคน โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน ประจำตำแหน่ง ปี 2562	รางวัลประจำปี 2561	รวม
นายวรพจน์ อุชุไพฑูริย์วงศ์	ประธานกรรมการ	60,000.00	-	60,000.00
นายวรท ศักดิ์สุจริต	กรรมการ	60,000.00	-	60,000.00
นางสาวรุจิรา ชวช่วยบำรุง	กรรมการ	60,000.00	-	60,000.00
นายสมบัติ ตริวิศวะเวทย์	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	60,000.00	-	60,000.00
<b>รวม</b>		<b>240,000.00</b>	<b>-</b>	<b>240,000.00</b>

หมายเหตุ : รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทอยู่ปรากฏในเอกสารแนบ 2 - แบบแสดง รายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) ของบริษัท

## (2) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น

- ไม่มี -

## (ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2562 BKC จ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารจำนวน 1 คน ประกอบด้วย

## (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ประกอบด้วย เงินเดือน จำนวน 849,240.00 บาท

## (2) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น

- ไม่มี -



ส่วนที่  
02

บุคลากร

จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานระดับต่ำกว่าผู้บริหารลงไปทั้งหมด 262 คน ซึ่งในจำนวนดังกล่าวเป็นพนักงานที่ปฏิบัติงานให้กับบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงพนักงานของบริษัทที่ปฏิบัติงานให้กับบริษัทย่อยผ่านสัญญาจ้างบริหารงานระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 222,338,041.17 บาท ซึ่งประกอบด้วย

- (1) เงินเดือนที่พิจารณาจ่ายอ้างอิงตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน
- (2) เงินโบนัสที่พิจารณาจ่ายอ้างอิงตามผลการดำเนินงานของบริษัท
- (3) เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริษัทจ่ายเงินสมทบในสัดส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานแต่ละคน

บริษัท	จำนวนบุคลากร <sup>1</sup>	ค่าตอบแทน <sup>1</sup>
บริษัท ชีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	125	135,900,232.00
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	4	2,799,264.99
บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด	77	27,942,695.98
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	55	55,379,208.20
บริษัท บางเขนชัย จำกัด	1	316,640.00
รวม	262	222,338,041.17

หมายเหตุ : <sup>1</sup> รวมบุคลากรและค่าตอบแทนตั้งแต่ระดับต่ำกว่าผู้บริหารลงไป

การบริหารจัดการด้านบุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทมีการกำหนดนโยบายการบริหารงานบุคคล ซึ่งมุ่งให้การดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใสและเน้นให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยได้นำโปรแกรมบริหารงานบุคคลที่เป็นมาตรฐานไปใช้กับบริษัทและบริษัทย่อยทั้งหมด เพื่อให้การบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและยังคงใช้กลไกการดูแลการดำเนินงาน ร่วมด้วยการให้บริการแบบรวมศูนย์ปฏิบัติการ (Shared Service Center) ซึ่งเป็นการปฏิบัติงานเสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว ทำให้บริษัท

สามารถกำหนดวิธีการปฏิบัติงานให้มีมาตรฐาน มีการแบ่งแยกหน้าที่และการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเป็นเทคนิคการบริหารที่สามารถสร้างความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของผู้ปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการยกระดับการปฏิบัติงานให้มีความรวดเร็ว และทำให้การบริหารมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นนอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยได้นำระบบการประเมินการปฏิบัติงานโดยใช้ตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPIs) เข้ามาใช้วัดผลการปฏิบัติงานร่วมกับการประเมินด้านสมรรถนะหลักและสมรรถนะเชิงบริหารของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้การประเมินผลการปฏิบัติงานมีความชัดเจน โปร่งใส ครอบคลุมและยังสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาบุคลากรได้ บริษัทให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคลโดยมุ่งเน้นพนักงานมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อเสนอนะและพัฒนาระบบการทำงานให้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพโดยใช้ Kaizen เป็นเครื่องมือ ประกอบกับการส่งเสริมให้พนักงานทำหน้าที่ให้คำแนะนำและเป็นแบบอย่างที่ดี บริษัทยังได้นำผลการสำรวจความผูกพันต่อองค์กร (Engagement Survey) มาเป็นแนวทางสำหรับการกำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคลและมีการติดตามผลอย่างเป็นรูปธรรม

ในด้านการสร้างวัฒนธรรมองค์กร บริษัทได้จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจต่อค่านิยมหลักขององค์กรให้กับพนักงานทุกคนในบริษัทและบริษัทย่อย และส่งเสริมพนักงานสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับงานที่ตนเองรับผิดชอบได้อย่างเป็นรูปธรรมและเข้าใจถึงความคาดหวังต่อสมรรถนะหลักและสมรรถนะเชิงบริหารในบทบาทของตน

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานลาออก จำนวน 18 คน ซึ่งการลาออกดังกล่าว ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนบุคลากรอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตามมีการเพิ่มจำนวนพนักงานเพื่อรองรับการดำเนินการของโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี โดยเน้นให้มีการบริหารจัดการกำลังคนให้มีจำนวนเหมาะสมและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทมีนโยบายการจ้างแรงงานท้องถิ่น โดยเฉพาะในพื้นที่รอบๆ โรงไฟฟ้า เพื่อให้ชาวบ้านในชุมชนรอบๆ ได้รับโอกาสการพัฒนาทักษะในการประกอบอาชีพ มีความมั่นคงด้านรายได้และเติบโตไปพร้อมกับบริษัทอย่างยั่งยืน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาตั้งแต่จัดตั้งบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานให้พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยรับทราบและปฏิบัติตามข้อบังคับการทำงาน และประกาศไว้อย่างชัดเจนทั้งที่สำนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงที่โรงไฟฟ้าแต่ละโรงด้วย โดยข้อบังคับนี้คณะกรรมการกำหนดหลักการที่สำคัญ

เพื่อใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ และ กรรมการผู้จัดการจะเป็นผู้กำหนดแนวทางปฏิบัติให้สอดคล้องต่อไป และเพื่อให้การบริหารงานบุคคลของบริษัทและบริษัทย่อยเกิดความคล่องตัว มุ่งเน้นความสำเร็จที่เป็นประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท และมีความโปร่งใสที่สามารถตรวจสอบได้ สำหรับข้อบังคับการทำงานดังกล่าวได้มีการระดมรายละเอียดที่สำคัญประกอบด้วย การจ้าง การบรรจุ การแต่งตั้ง การโยกย้ายพนักงาน การบริหารเงินเดือนและค่าจ้าง สวัสดิการและประโยชน์เกื้อกูล การพัฒนาพนักงาน การประเมินพนักงาน จรรยาบรรณ วินัย โทษทางวินัย การอุทธรณ์และการร้องทุกข์ เป็นต้น

### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาขีดความสามารถและศักยภาพของพนักงานทั้งใน ส่วนงานปฏิบัติการของโรงไฟฟ้า และส่วนงานสนับสนุน พนักงานทุกคนเปรียบเสมือนกลไกในการขับเคลื่อนบริษัทให้เป็นไปตามทิศทางที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ อีกทั้งตระหนักว่าบริษัทและบริษัทย่อยมุ่งเน้นที่จะพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อม ทั้งในด้านความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่จะสามารถประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้ โดยไม่ละเลยการพัฒนาด้านจริยธรรม และสำนึกรับผิดชอบต่อหน้าที่ของตนเอง เพื่อนร่วมงาน และสังคม

#### (1) การพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน

บริษัทและบริษัทย่อยส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการอบรมที่จะช่วยส่งเสริมความรู้และทักษะในการปฏิบัติงาน ทั้งหลักสูตรในประเทศและต่างประเทศ โดยหลักสูตรภายในประเทศฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะคัดเลือกหลักสูตรที่บุคลากรมีความต้องการที่จะพัฒนา โดยผ่านการเห็นชอบจากผู้บริหารแต่ละสายงาน อีกทั้งบริษัทยังได้เปิดโอกาสให้พนักงานนำเสนอหลักสูตรที่เป็นประโยชน์และเอื้อต่อการทำงานเพื่อพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถได้ โดยบริษัทได้กำหนดวงเงินสำหรับการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ให้กับพนักงานเป็นรายปี โดยเฉลี่ยขั้นต่ำคนละ 10,000 บาท

บริษัทได้เปิดโอกาสให้พนักงานได้เข้าอบรมหลักสูตรต่างประเทศ โดยหน่วยงานต้นสังกัดจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมและนำเสนอตามความจำเป็น เพื่อพิจารณาจัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรม ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้ส่งพนักงานเข้ารับการอบรมเพื่อส่งเสริมความรู้ในด้านต่างๆ ที่จะนำมาปรับใช้กับงานให้มีประสิทธิภาพ และหลักสูตรที่จำเป็นกับการทำงานของพนักงานแต่ละบริษัทในเครือ ทั้งนี้ บริษัทในเครือสามารถเสนอแผนการอบรมได้เช่นกัน

โดยในปี 2562 ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าร่วมอบรมและสัมมนา ดังนี้

- หลักสูตรภายใน จำนวน 6,602 ชั่วโมง อาทิเช่น หลักสูตร Outward Mindset หลักสูตร Problem Solving & Decision Making หลักสูตร Technical Interview for Line Manager หลักสูตร English Reading for หลักสูตรเครื่องมือและเทคนิคการทำไคเซ็นเพื่อการปรับปรุงงาน หลักสูตร Story Telling หลักสูตรการแก้ไขปัญหาและตัดสินใจอย่างเป็นระบบ และหลักสูตรการสร้างทีมเพื่อความสำเร็จของงานที่ยิ่งใหญ่ เป็นต้น
- หลักสูตรภายนอก จำนวน 3,534 ชั่วโมง อาทิเช่น หลักสูตร Auditors of the Future: Perspective of Stakeholder and Audit Data Analytics หลักสูตรการกำหนดการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ หลักสูตร Growth Mindset หลักสูตรผู้อนุญาตผู้ควบคุมงาน ผู้ช่วยเหลือ และผู้ปฏิบัติงานในที่อับอากาศหลักสูตร COSO ERM 2017 การบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมต่อกับ COSO 2013 หลักสูตร Increasing Board's Accountability and Disclosure หลักสูตร Emotional Intelligence และหลักสูตร Step-in Leader

บริษัทมีกระบวนการติดตามการพัฒนาคำแนะนำของพนักงานที่เข้าร่วมอบรมและสัมมนาเพื่อวัดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานโดยผู้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรภายนอกจะต้องจัดทำแบบสรุปหลังการอบรม (Summarize Training) เพื่อนำความรู้ที่ได้จากการอบรมมาปรับปรุงการทำงานและต่อยอดการทำงาน โดยหัวหน้างานจะเป็นผู้ติดตามผลการปฏิบัติภายหลังจากการฝึกอบรม นอกจากนี้ พนักงานที่เข้าร่วมอบรมต้องนำเนื้อหาความรู้ที่ได้รับจากการฝึกอบรมกลับมา Knowledge Sharing ในสายงานและการเผยแพร่เอกสารการฝึกอบรมในระบบ Share Drive ของสายงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เข้าอบรมหลักสูตรเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนา และการศึกษาดูงาน เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานโดยพิจารณาหลักสูตร กิจกรรมสัมมนา และการศึกษาดูงานที่มีเนื้อหาและรายละเอียดที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งไทยและต่างประเทศ โดยในปี 2562 กรรมการได้เข้าร่วมอบรมและสัมมนา ดังนี้

- หลักสูตรภายนอก จำนวน 64 ชั่วโมง อาทิเช่น หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 157/2562 และ หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่น 34/2562 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ส่วนที่  
02**(2) โอกาสการก้าวหน้าในสายอาชีพ**

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาปรับโครงสร้างการจัดการให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น ซึ่งการพิจารณาปรับโครงสร้างดังกล่าวนอกจากจะเป็นหลักประกันให้กับพนักงานถึงลำดับขั้นความเจริญก้าวหน้าของตำแหน่งหน้าที่ในสายงานแล้ว ยังเป็นการส่งเสริมพนักงานที่มีความสามารถและศักยภาพสูงที่อาจพัฒนาขึ้นสู่ระดับผู้บริหาร อีกทั้งบริษัทและบริษัทย่อยได้นำระบบ KPIs ซึ่งเป็นระบบสากลและเป็นที่ยอมรับมาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานของทั้งบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเป็นรูปธรรม ประกอบกับการประเมินปัจจัยด้านความสำเร็จของงาน ความประพฤติ และศักยภาพในการทำงานของพนักงาน เพื่อเป็นอีกหนึ่งเครื่องมือในการพัฒนานุเคราะห์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยมุ่งหวังให้สามารถพัฒนานุเคราะห์ของบริษัทเป็นคนที่มีความสามารถ นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีลักษณะเป็นกลุ่มธุรกิจ พนักงานในบริษัทหนึ่งสามารถมีโอกาสเติบโตในสายงานข้ามภายในกลุ่มบริษัทได้ ซึ่งเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสร้างความมั่นใจและโอกาสเติบโตในสายอาชีพให้กับพนักงาน

**(3) การกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง**

บริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการดำเนินงานที่ต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน และสรรหานุเคราะห์ที่มีศักยภาพเข้าทดแทนพนักงานที่ลาออกหรือเกษียณอายุได้ทันที บริษัทมีนโยบายสรรหานุเคราะห์ที่มีคุณภาพจากภายในองค์กร เพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งทดแทน (Successor) ก่อนการรับสมัครจากภายนอก ซึ่งบริษัทได้กำหนดให้ใช้กลไกการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน (KPIs) ประกอบการพิจารณาด้านความสามารถ และพฤติกรรมการทำงานของพนักงานเป็นหนึ่งในปัจจัยคัดเลือกบุคคลากรขึ้นสู่ระดับผู้บริหาร และบรรจุในแผนการสืบทอดตำแหน่งโดยมีขั้นตอนการสรรหาตามลำดับขั้นเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารงานบุคคลในการสรรหานุเคราะห์พร้อมสำหรับการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ และมอบทุนให้กับพนักงานที่มีศักยภาพเพื่อศึกษาต่อระดับปริญญาเอกในสาขาที่ขาดแคลนผู้เชี่ยวชาญ

ทั้งนี้ แผนการสืบทอดตำแหน่ง รายละเอียดอยู่ในหัวข้อความรับผิดชอบของคณะกรรมการ - แผนการสืบทอดตำแหน่ง

**(4) สภาพความปลอดภัยในการทำงาน**

บริษัทย่อยของบริษัทซึ่งประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าได้ดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้เป็นไปตามระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO) เพื่อให้โครงการไฟฟ้าต่างๆ ที่บริษัทเข้าลงทุนมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล และมีสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัย ตลอดจนมีการดูแลสวัสดิภาพพนักงานผู้ปฏิบัติงานในแต่ละโครงการ ซึ่งโครงการไฟฟ้าต่างๆ ที่บริษัทเข้าลงทุนล้วนได้ผ่านการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ กล่าวคือ

- โครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 ของ บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 ซึ่งใบรับรองดังกล่าวเป็นการมอบให้แก่โครงการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 ภายใต้ขอบเขตงาน Electricity Generating and Distribute by Hydro Power Plant และถือเป็นโครงการแรกในต่างประเทศของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยที่ผ่านการรับรอง ISO 9001:2015
- โครงการไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่นโครงการ 1 (BIC1) และโครงการ 2 (BIC2) ของ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 ISO 14001:2015 และผ่านการรับรองด้านระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001:2007)
- โครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ของ บริษัท บางเขนชัย จำกัด ผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015

**(5) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนการปฏิบัติงาน โดยบริษัทได้บรรจุแนวนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันขั้นตอนการดำเนินการต่างๆ ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) และนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุน (Control Policy) อาทิ แนวทางการเก็บรักษาและการใช้ข้อมูลภายใน นโยบายการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องกับผู้บุคคลดังกล่าว แนวทางการพิจารณาเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันประเภทต่างๆ ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ และการแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียนเมื่อพบเห็นการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานของทั้งบริษัทและบริษัทย่อยผ่านทางระบบอินทราเน็ตและข้อบังคับการทำงาน เพื่อสร้างการรับรองและตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามกรอบจริยธรรมทาง

ธุรกิจที่เหมาะสม รวมถึงได้เปิดเผยนโยบายดังกล่าวต่อสาธารณชนบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อความโปร่งใส ตรวจสอบได้และเป็นการสื่อสารเจตนารมณ์การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท

ทั้งนี้ นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รายละเอียดอยู่ในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม - การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

## (6) สวัสดิการพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีสวัสดิการให้กับพนักงานทั้งที่เป็นพนักงานประจำและลูกจ้างตามที่กฎหมายกำหนด โดยให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับสวัสดิการ อีกทั้งยังนำเอาข้อเสนอแนะจากการสำรวจความผูกพันต่อองค์กร (Engagement Survey) มาเป็นแนวทางการออกแบบสวัสดิการให้กับพนักงาน บริษัทเชื่อว่าหากพนักงานมีความสุขและมีสุขภาพแข็งแรง มีทัศนคติที่ดี จะสามารถสร้างผลการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศได้ บริษัทได้เริ่มมาตรการป้องกันด้านสุขภาพให้กับพนักงานโดยฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่ วัคซีนไวรัสตับอักเสบบี และปีให้กับพนักงานที่มีความเสี่ยง และยังให้การสนับสนุนด้านกีฬาและการออกกำลังกายของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เช่น ชมรมโยคะ ชมรมแบดมินตัน ชมรมฟุตบอล

บริษัทมีการบังคับใช้หลักเกณฑ์การพิจารณาให้สวัสดิการอย่างทั่วถึงและเป็นธรรมตามมาตรฐานกฎหมาย และหลักมนุษยธรรม รวมทั้ง จัดให้มีการเพิ่มเติมผลประโยชน์เกื้อกูลให้กับพนักงานโดยพิจารณาจากผลความสำเร็จของงานหรือตามที่บริษัทกำหนดเป็นคราวๆ ไปตามความเหมาะสม เพื่อสร้างขวัญกำลังใจ อีกทั้ง จัดให้มีการทบทวนปรับเปลี่ยนสวัสดิการตามความเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจและสังคมตามความเหมาะสม และเปรียบเทียบการจัดสวัสดิการของบริษัทกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกันซึ่งที่ผ่านมาบริษัทและบริษัทย่อยไม่ปรากฏข้อพิพาทแรงงานที่มีนัยสำคัญ

## นโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานไว้อย่างชัดเจน โดยกรรมการผู้จัดการจะพิจารณากำหนดค่าตอบแทน และการปรับขึ้นเงินเดือนและค่าจ้างของพนักงาน ซึ่งจะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ประกอบด้วยอัตราเงินเดือนและค่าจ้างที่สามารถแข่งขันกับตลาดแรงงานได้ตามโครงสร้างเงินเดือนและค่าจ้างของบริษัท คุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และขอบข่ายการบังคับบัญชาตามระดับตำแหน่ง เพื่อให้พนักงานได้รับอัตราเงินเดือนและค่าจ้างที่เหมาะสมกับระดับตำแหน่ง และหน้าที่ความรับผิดชอบ นอกจากนี้ในการปรับขึ้นเงินเดือน จะพิจารณาจากการประเมินพนักงานโดยใช้ตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPIs) ซึ่งจะใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานของทั้งบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเป็นรูปธรรม ประกอบกับการประเมินปัจจัยด้านความสำเร็จของงาน ความประพฤติ และศักยภาพในการทำงานของพนักงาน รวมถึงพิจารณาเทียบเคียงกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันและขนาดใกล้เคียงกัน

ทั้งนี้ การบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการบริหารงานบุคคล ตลอดจนจรรยาบรรณอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี





# CORPORATE GOVERNANCE

## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นปัจจัยสำคัญในการส่งเสริมความสำเร็จในภาพรวมของบริษัทในฐานะที่เป็นองค์กรหนึ่งที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทจึงได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านการดำเนินงานของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเสริมสร้างบรรทัดฐานและวัฒนธรรมให้ทั้งองค์กรเคารพ ตระหนักถึง

ความสำคัญและปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 (“CG Principle”) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) ระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลอดจนให้มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (“CG Code”) เพื่อให้บริษัทมีการเติบโตตามวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืน

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (“Corporate Governance Policy”) เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้เกิดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนขององค์กรและมีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้รวมถึงที่ประชุมคณะกรรมการได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทดังกล่าวให้มีความเหมาะสมและเป็นปัจจุบันตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของตลาดหลักทรัพย์ที่มีการปรับเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการรับทราบถึงการปฏิบัติตาม CG Code ของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยได้มีการนำหลักการดังกล่าวมาปรับใช้เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท รายละเอียดอยู่ในหัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้ง บริษัทได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทด้วยประสงค์ที่จะสื่อสารเจตนารมณ์การดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทไปยังสาธารณะ

### การสื่อสารและการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้มีการสื่อสารและเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.ckpower.co.th](http://www.ckpower.co.th) เพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจและยึดถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้องอันจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ทุกภาคส่วนต่อไป

ทั้งนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทครอบคลุมเรื่องที่สำคัญตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ทั้ง 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

### สิทธิของผู้ถือหุ้น (THE RIGHTS OF SHAREHOLDERS)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและความเท่าเทียมกันในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นรายย่อยและนักลงทุนสถาบัน โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และมีสิทธิร่วมตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นในประเด็นหลัก ดังนี้



## 1. การเข้าถึงข้อมูลการประชุมผู้ถือหุ้นและสารสนเทศของบริษัท

- บริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้นและระเบียบวาระการประชุมดังกล่าวรวมถึงวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม และรับเงินปันผล (ถ้ามี) ล่วงหน้าผ่านระบบข่าวตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัททันทีภายหลังจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติ
- บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน หรือ 14 วัน (แล้วแต่กรณี) โดยหนังสือเชิญประชุมจะมีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุมที่ชัดเจน เอกสารประกอบระเบียบวาระต่างๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ที่การจัดประชุม รวมถึงจัดให้มีการเปิดเผยหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมผ่านระบบข่าวตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัท และบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้องและสมบูรณ์ซึ่งรวมถึงข้อซักถามสอบถามที่เป็นประโยชน์จากผู้ถือหุ้นภายใน 14 วันนับจากวันประชุมแล้วเสร็จ และนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด พร้อมเผยแพร่รายงานการประชุมดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเพิ่มช่องทางการรับรู้ให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างสะดวกทั่วถึง และโปร่งใส อีกทั้งได้บันทึกบรรยากาศการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่มีได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบข้อมูลและบรรยากาศการประชุมผู้ถือหุ้นทุกปีอย่างเท่าเทียมกัน
- บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน โดยเฉพาะประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อร่วมชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในที่ประชุมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมกันในการซักถามแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่ ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญกับทุกข้อเสนอแนะและพร้อมรับเพื่อประกอบการพิจารณาดำเนินการตามสมควรต่อไป
- บริษัทจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (“แบบ 56-1”) รายงานประจำปี (“แบบ 56-2”) เป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อความสะดวกใน

การเข้าถึงข้อมูลของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างทั่วถึง โดยได้นำส่งแบบ 56-1 ให้กับสำนักงาน ก.ล.ต. ล่วงหน้าก่อนครบกำหนดในวันที่ 31 มีนาคมของแต่ละปี และนำส่งรายงานประจำปีในรูปแบบ QR Code ให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนครบกำหนดภายใน 120 วันนับแต่สิ้นสุดรอบบัญชี โดยส่งให้กับผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารเชิญประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งเปิดเผยรายงานประจำปีบนเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงได้นำส่งในรูปแบบรูปเล่มสำหรับผู้ถือหุ้นที่แจ้งความประสงค์รับรายงานประจำปีที่เป็นรูปเล่มด้วย เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างทั่วถึงและทันทั่วถึง

## 2. การมีส่วนร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทกำหนดสถานที่จัดประชุมที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท ซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวกและสามารถเดินทางมาร่วมประชุมได้จากหลากหลายเส้นทาง และจัดให้มีการรับรองผู้ถือหุ้น ณ สถานที่ประชุม อีกทั้งได้นำระบบการลงทะเบียนคอมพิวเตอร์ที่สามารถประมวลผลทันทีที่จบวาระการประชุม ซึ่งทำให้เกิดความสะดวกและสามารถตรวจสอบผลคะแนนได้อย่างแม่นยำและตรวจสอบได้ พร้อมจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมาย เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของการนับคะแนนและตัวแทนผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นพยานในการนับคะแนนในแต่ละวาระตลอดระยะเวลาการประชุม โดยมีการแจ้งสัดส่วนคะแนนที่จะต้องได้รับเพื่อให้วาระดังกล่าวผ่านการอนุมัติ รวมถึงคะแนนจริงที่วาระนั้นๆ ได้รับอย่างชัดเจนภายหลังจบการรวบรวมคะแนนในระหว่างการประชุม เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในระบบการนับคะแนนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งเปิดโอกาสให้มีการซักถามข้อสงสัยต่อกรรมการระหว่างการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมได้รับความสะดวกและมีส่วนร่วมกับการประชุมอย่างแท้จริง

## 3. การมีส่วนร่วมในการบริหารงาน

บริษัทแจ้งให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและบุคคลเพื่อรับการคัดเลือกเป็นกรรมการอิสระผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์และบนเว็บไซต์ของบริษัทเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนสิ้นปี 2562 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสอบถามผลการดำเนินงานหรือขอรับเอกสารต่างๆ โดยตรงกับบริษัทได้ตลอดทั้งปีผ่านอีเมลของบริษัทที่ [ir@ckpower.co.th](mailto:ir@ckpower.co.th) ด้วย

ส่วนที่  
02

## การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (THE EQUAL TREATMENT FOR SHAREHOLDERS)

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อยผ่านการดำเนินการในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

### 1. การให้ข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี โดยการดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับบริษัทและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจนในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่ได้นำส่งให้กับผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ลงทะเบียนและเปิดเผยบนเว็บไซต์บริษัทและการเปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนมีการกล่าวแจ้งต่อผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น อีกทั้งบริษัทจัดให้การประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาตามลำดับวาระการประชุมตามที่ได้แจ้งในหนังสือเชิญประชุม โดยจะมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างครบถ้วน พร้อมแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

### 2. การเปิดโอกาสให้มีส่วนร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นและการบริหารงาน

ปรากฏรายละเอียดในข้อสิทธิของผู้ถือหุ้น การมีส่วนร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นและการมีส่วนร่วมในการบริหาร

### 3. การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

คณะกรรมการได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมทั้งได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท หรือนำข้อมูลของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ รวมทั้งได้ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการยื่นแบบรายงานจากรูปแบบ

เอกสารเป็นการยื่นแบบรายงานด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. โดยบริษัทจะมีหนังสือแจ้งงดเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาก่อนวันอนุมัติงบการเงินไม่น้อยกว่า 1 เดือนและหลังจากอนุมัติงบการเงินแล้วไม่น้อยกว่า 1 วันในแต่ละไตรมาส เพื่อแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาดังกล่าว เพื่อเป็นการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรวมทั้งผู้เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทและจำนวนการถือครองล่าสุดต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกไตรมาสด้วย

### 4. การมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

- การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ  
บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียโดยให้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในนิติบุคคลอื่น ทั้งของกรรมการหรือผู้บริหารที่รายงาน ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว เพื่อให้กรรมการมีข้อมูลในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส และเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว
- การเข้าร่วมประชุมของกรรมการที่มีส่วนได้เสีย  
คณะกรรมการมีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือมีส่วนได้เสียกับวาระการประชุมเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้นๆ โดยให้อยู่ร่วมการประชุมเพียงเพื่อนำเสนอข้อมูลเท่านั้น ทั้งนี้ การพิจารณาการมีส่วนได้เสียหรือเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันพิจารณาจากแบบรายงานการมีส่วนได้เสียประกอบกับข้อเท็จจริง เพื่อดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างแท้จริง

## 5. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- รายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและค่าตอบแทนสามารถคำนวณได้จากทรัพย์สินหรือมูลค่าอ้างอิง

เนื่องจากรายการประเภทธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและค่าตอบแทนสามารถคำนวณได้จากทรัพย์สินหรือมูลค่าอ้างอิงไม่มีการจำกัดมูลค่าการเข้าทำรายการ เพื่อให้การทำรายการดังกล่าวที่แม้มีมูลค่าสูงได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยถูกต้องซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการให้ฝ่ายบริหาร ได้แก่ ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารหรือฝ่ายบริหาร (แล้วแต่กรณี) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าทำรายการประเภทธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปได้ เพื่อเป็นไปตามหนังสือสำนักงาน ก.ล.ต. ที่ กส.ต.จ.(ว) 38/2551 ลงวันที่ 16 กรกฎาคม 2551 เรื่อง คำแนะนำในการปฏิบัติตามมาตรา 89/12 (1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 ทั้งนี้ ต้องรายงานการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการเพื่อรับทราบในการประชุมครั้งต่อไปทันที

- รายการที่เกี่ยวข้องกันประเภทอื่นๆ

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่พิจารณากลับรองเพื่อเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเข้าสู่ที่ประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาความสมเหตุสมผลและประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับจากการเข้าทำรายการดังกล่าว เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไปแล้วแต่กรณี โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์เรื่องขนาดรายการตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือมีส่วนได้เสียในวาระดังกล่าวจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่สิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการในวาระที่มีการพิจารณาดังกล่าว โดยบริษัทจะเปิดเผยการเข้าทำรายการตามหลักเกณฑ์ประกาศทั้งสองฉบับดังกล่าว พร้อมเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท

## การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (THE ROLE OF STAKEHOLDERS)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนทั้งภายในองค์กร ซึ่งได้แก่ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย และภายนอกองค์กร ได้แก่ ผู้ถือหุ้น คู่ค้า เจ้าหนี้ สถาบันการเงินผู้ให้กู้ ชุมชนใกล้เคียงโครงการไฟฟ้า และสังคมส่วนรวม โดยถือปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายรวมทั้งสามารถติดต่อสอบถามหรือแจ้งร้องเรียนต่อกรรมการ หรือเลขาธิการบริษัทโดยตรงผ่านทางอีเมลของทั้งสองช่องทางที่บริษัทเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทและแบบแสดงรายการข้อมูล โดยบริษัทมีการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

### 1. การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงบทบาทในการเป็นองค์กรภาคธุรกิจที่มีหน้าที่ในการสร้างผลกำไรในระยะยาวด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นควบคู่ไปกับหน้าที่ในฐานะหน่วยหนึ่งของสังคมที่จะต้องดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกรับผิดชอบต่อเป็นองค์กรที่มีการเติบโตที่ยั่งยืน บริษัทจึงกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น เพื่อให้ข้อมูลที่ชัดเจนและถูกต้องประกอบการตัดสินใจลงทุนในบริษัท ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมและสามารถตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ ได้ตลอดเวลา

#### พนักงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคนในบริษัทซึ่งเป็นกลจักรสำคัญหนึ่งในการขับเคลื่อนองค์กรให้สามารถพัฒนาและดำเนินธุรกิจให้เติบโตต่อไปอย่างยั่งยืนได้ในอนาคต บริษัทจึงมุ่งเน้นในการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถ และทักษะด้านต่างๆ ของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดูแลด้านชีวิตอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ณ สถานที่ปฏิบัติงานทั้งในสำนักงานใหญ่และบริเวณโครงการไฟฟ้าต่างๆ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

#### (1) การสรรหาและการว่าจ้าง

บริษัทใช้ระบบสรรหาบุคลากรที่เป็นมาตรฐานหลากหลายช่องทางเพื่อสรรหาบุคลากรให้มีความเหมาะสมกับแต่ละตำแหน่งให้มากที่สุด พร้อมการปลูกฝังค่านิยมที่ดีขององค์กรผ่านการสื่อสารอย่างทั่วถึงและต่อเนื่องในช่องทางต่างๆ

#### (2) โครงสร้างและการประเมินผล

แม้บริษัทจะมีโครงสร้างองค์กรและการประเมินผลที่เป็นมาตรฐานอยู่แล้ว แต่เนื่องด้วยธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุน

ส่วนที่  
02

ทยอยเปิดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ส่งผลให้บริษัทมีการขยายขอบเขตการดำเนินงานอย่างมากในช่วงที่ผ่านมา เพื่อให้บริษัทมีโครงสร้างและการประเมินผลที่เป็นมาตรฐานและสามารถกำหนดโครงสร้างด้านบุคลากรและตำแหน่งงานของบริษัทและในแต่ละบริษัทได้อย่างชัดเจน ตลอดจนการแต่งตั้ง โยกย้ายให้باه็นจรงว้ลมีความโปรงใสเหมาะสมแก่พนักงานตามศักยภาพการทำงานและพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานโดยรวมของพนักงานแต่ละคน รวมทั้งบริษัทได้นำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานในรูปแบบดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicator : “KPI”) มาใช้เป็นหลักเกณฑ์การพิจารณาประเมินผลพนักงานแต่ละคน ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าระบบการวัดผลที่มีความชัดเจนจะเป็นแรงผลักดันให้เกิดแรงจูงใจให้พนักงานพัฒนาตนเองในการปฏิบัติงานและสร้างความมั่นใจถึงความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานได้เป็นอย่างดี

## (3) คำตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายผลตอบแทนให้พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานควบคู่กับผลการดำเนินงานของบริษัท ประเมินตามความรู้ความสามารถและผลงานในปีที่ผ่านมาของพนักงานแต่ละคนโดยพิจารณาเทียบเคียงกับอัตราเฉลี่ยผลตอบแทนพนักงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ปัจจัยทางเศรษฐกิจ และอัตราเงินเฟ้อ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดสวัสดิการช่วยเหลือพนักงานด้านต่างๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสิทธิในการรักษาพยาบาล และตรวจสุขภาพประจำปีในสถานพยาบาลที่มีมาตรฐาน เป็นต้น

## (4) การจัดอบรมพัฒนาทักษะความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานควบคู่กับจริยธรรม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรโดยจัดให้พนักงานทุกระดับเข้ารับการฝึกอบรมทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติทั้งหลักสูตรพัฒนาด้านเทคนิควิชาชีพของแต่ละสายธุรกิจและหลักสูตรอื่นๆ ที่ช่วยส่งเสริมประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ บริษัทยังเปิดโอกาสให้พนักงานนำเสนอหลักสูตรที่น่าสนใจและมีประโยชน์เพื่อรับการพิจารณาอนุมัติจัดส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมตามอัตรางบประมาณการฝึกอบรมประจำปีของพนักงาน รวมถึงบริษัทยังให้ความสำคัญกับการสร้างสิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในกิจกรรมของบริษัทร่วมกัน เพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และมี

ความเคารพผู้อาวุโส และสิทธิของกันและกัน ตลอดจนปลูกฝังแนวคิดและค่านิยมของระบบงานคุณภาพ ซึ่งจะสามารถสร้างความผูกพันและน้ำหนึ่งใจเดียวกันของพนักงานทั้งบริษัทและบริษัทย่อย

ทั้งนี้ การอบรมพัฒนาความรู้พนักงานปรากฏรายละเอียดอยู่ในหัวข้อนโยบายการพัฒนาบุคลากร-การพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน

## (5) สภาพแวดล้อม ความปลอดภัย และสุขอนามัยในการทำงาน

บริษัทคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานบริษัทและบริษัทย่อยทั้งที่ปฏิบัติหน้าที่ในสำนักงานและโครงการไฟฟ้าต่างๆ โดยบริษัทได้มีการกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน รวมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่เพื่อตรวจสอบด้านความปลอดภัยในการทำงาน ตลอดจนปรับปรุงสภาพการทำงานและสิ่งแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอตามหลักเกณฑ์ ISO และกฎเกณฑ์ด้านความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดความปลอดภัย นอกจากนี้ จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานของทั้งบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับพนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่ในสำนักงานและพื้นที่โครงการทุกปี อีกทั้งกำหนดให้พนักงานใหม่ต้องตรวจสุขภาพก่อนปฏิบัติงานด้วย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานจะมีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์และพร้อมปฏิบัติงานในหน้าที่ที่จะรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่และเป็นการสนับสนุนให้พนักงานตระหนักการดูแลสุขภาพร่างกายที่ถูกต้อง นอกจากนี้ บริษัทยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัดและเคารพในความเป็นส่วนตัวของพนักงานไม่นำข้อมูลส่วนตัว เช่น เงินเดือน ประวัติรักษาพยาบาล ประวัติครอบครัว ไปเปิดเผยให้บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามบทบังคับของกฎหมาย ซึ่งจะทำให้พนักงานมั่นใจได้ว่าข้อมูลส่วนตัวที่ให้กับบริษัทจะไม่ถูกเปิดเผย โดยมีได้รับความยินยอมและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติงานของพนักงานเองเท่านั้น

ทั้งนี้ รายละเอียดเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงานอยู่ในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม-การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

## (6) การปฏิบัติตามระเบียบและหลักเกณฑ์

บริษัทมุ่งเน้นให้พนักงานบริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ทางกฎหมายและระเบียบปฏิบัติ

ของบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างเคร่งครัด โดยประกาศและเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy : “CG Policy”) เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งเป็นมาตรฐานความมุ่งหวังในการปฏิบัติงานและการประพฤติตนของพนักงาน รวมถึงคู่มือการปฏิบัติงาน (“Operate Manual”) ของทุกหน่วยงานที่ได้มีการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรและเปิดเผยในระบบ Intranet ของบริษัทเพื่อให้พนักงานรับทราบและนำไปปฏิบัติ พร้อมมีการกำกับผ่านสายการบังคับบัญชาให้พนักงานทุกระดับละเว้นการกระทำที่สุ่มเสี่ยงหรือเข้าข่ายที่จะผิดกฎหมาย ทั้งความผิดอาญา หรือความผิดทางแพ่ง ตลอดจนป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญาทั้งโดยเจตนาหรือไม่เจตนา ตลอดจนส่งเสริมให้ใช้แนวทางการดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริต ไม่เกี่ยวข้องต่อการทุจริตในหน้าที่การงาน นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางการลงโทษกรณีที่สอบสวนพบว่ามี การฝ่าฝืนหรือการกระทำผิด เริ่มจากการตักเตือนด้วยวาจา ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร พักงาน และเชิญออกจากงาน โดยพิจารณาจ่ายเงินชดเชยตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายอย่างเป็นธรรม

### เจ้าหน้าที่สถาบันการเงินผู้ให้กู้

บริษัทให้ความสำคัญต่อความน่าเชื่อถือด้านการเงินและปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญากู้เงินอย่างเคร่งครัด โดยควบคุมดูแลการบริหารจัดการด้านการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยให้มีความชัดเจนและเป็นไปตามวัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้แจ้งไว้ต่อเจ้าหน้าที่สถาบันการเงินผู้ให้กู้ ตลอดจนมีการเปิดเผยรายงานการดำเนินการทางการเงินในรูปแบบต่างๆ อย่างโปร่งใสตามรอบระยะเวลาและการร้องขอจากเจ้าหน้าที่สถาบันการเงินผู้ให้กู้ โดยที่ผ่านมามีบริษัทและบริษัทย่อยชำระหนี้ตรงตามกำหนดเวลาและไม่มีชำระหนี้ล่าช้าหรือผิดนัดชำระหนี้ ตลอดจนไม่เคยมีการเจรจาขอผ่อนผันการชำระหนี้แต่อย่างใด ซึ่งสามารถสร้างความมั่นใจให้กับสถาบันการเงินผู้ให้กู้ที่ให้การสนับสนุนโครงการต่างๆ ของบริษัทถึงเสถียรภาพด้านการเงินของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ

### คู่แข่งทางการค้า

บริษัทปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่เสมอภาคและโปร่งใส โดยดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานความถูกต้องตามกฎหมายและภายใต้หลักจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ รวมถึงรักษาวินัยมาตรฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขันและหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตใดๆ เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า

### ลูกค้า และคู่ค้า

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding

Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังน้ำ พลังแสงอาทิตย์และระบบโคเจนเนอเรชั่น ดังนั้นลูกค้าโดยตรงของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทเข้าถือหุ้น คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ซึ่งเป็นหน่วยงานภาครัฐ ผู้รับซื้อไฟฟ้าและผู้ประกอบการภายในนิคมอุตสาหกรรม ดังนั้น ภาคประชาชนจึงเป็นลูกค้าโดยอ้อมของบริษัท บริษัทจึงเล็งเห็นถึงประโยชน์สูงสุดที่เกิดจากประสิทธิภาพการจ่ายไฟฟ้าที่มั่นคงและมีเสถียรภาพ นอกจากจะส่งผลต่อความพึงพอใจของลูกค้าแล้ว ยังส่งผลต่อเนื่องไปยังการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ด้วยวิสัยทัศน์ที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนที่มีการดำเนินงานอันมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงมอบนโยบายและดำเนินการตรวจสอบ รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าลงทุนอย่างต่อเนื่องทุกเดือน เพื่อควบคุมให้มีผลการดำเนินงานที่ดี สามารถจ่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าได้เต็มประสิทธิภาพ สม่าเสมอ และเป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า รวมทั้งประเมินความพึงพอใจของผู้รับซื้อไฟฟ้า โดยได้รับผลการประเมินในระดับดี และดีเยี่ยมต่อเนื่อง โดย ณ ปัจจุบันโครงการไฟฟ้าที่บริษัทเข้าลงทุนผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO อีกทั้งตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายปรับสมดุลด้านพลังงานของภาครัฐที่จะลดใช้ไฟฟ้าที่ผลิตจากเชื้อเพลิงสิ้นเปลืองและส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนทดแทนมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลต่อเนื่องถึงความมั่นคงด้านพลังงานของชุมชน สังคม และประเทศให้มีความยั่งยืนสืบต่อไป

นอกจากการให้ความสำคัญกับลูกค้าแล้ว บริษัทและบริษัทย่อยยังให้ความสำคัญกับคู่ค้า โดยปฏิบัติงานภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณคู่ค้า และนโยบายจัดซื้อจัดจ้างเพื่อก่อให้เกิดความเป็นธรรมและเสมอภาค และคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน

ทั้งนี้ การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ปรากฏรายละเอียดอยู่ในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม-การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

### ชุมชนและสังคม

บริษัทสำนึกในบุญคุณของประเทศและตระหนักถึงบทบาทในฐานะเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรภาคธุรกิจไทยและเป็นหน่วยงานหนึ่งของสังคมที่มีหน้าที่ต้องดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาองค์กรที่ยั่งยืนควบคู่ไปกับการพัฒนาประเทศ บริษัทจึงกำหนดนโยบายการดำเนิน



ส่วนที่  
02

โครงการไฟฟ้าที่หลากหลายเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านพลังงานให้กับประเทศและมุ่งเน้นโครงการไฟฟ้าที่มีรูปแบบโครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทุ่มเทปฏิบัติงานอย่างเต็มที่เพื่อประสิทธิภาพในการจ่ายไฟฟ้าให้กับประเทศด้วยมุ่งหวังเป็นกลจักรหนึ่งที่จะเป็นแรงขับเคลื่อนและพัฒนาประเทศให้ก้าวหน้าร่วมกับทุกภาคส่วนต่อไป

นอกจากการคำนึงถึงประโยชน์ที่สังคมได้รับผ่านการดำเนินธุรกิจของบริษัทแล้ว บริษัทยังคำนึงถึงการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมและสิ่งแวดล้อมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจกรรมของชุมชนบริเวณใกล้เคียงโครงการไฟฟ้าต่างๆ ที่บริษัทเข้าลงทุนและในถิ่นทุรกันดาร เพื่อให้เกิดการพัฒนาของชุมชนและปลูกฝังสำนึกการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและจิตสาธารณะ

ทั้งนี้รายละเอียดกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมรายละเอียดอยู่ในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม-กิจกรรมเพื่อสังคมที่บริษัทได้ร่วมสนับสนุน

## 2. การดำเนินการเพื่อรักษาสิทธิและบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน จึงได้จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (“Whistleblower”) ถึงการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ การกระทำผิดกฎหมาย พฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริต หรือประพฤติมิชอบของบุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงความบกพร่องของระบบควบคุมภายในทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมทั้งมีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยการกำหนดแนวทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ดังนี้

2.1 การร้องเรียน: บริษัทจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนไปยังระดับผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท 3 ช่องทาง ดังนี้

- เลขานุการบริษัทที่ [compliance@ckpower.co.th](mailto:compliance@ckpower.co.th)
- กรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการที่ [directors@ckpower.co.th](mailto:directors@ckpower.co.th)
- นักลงทุนสัมพันธ์ที่ [ir@ckpower.co.th](mailto:ir@ckpower.co.th)

2.2 การดำเนินการ: ผู้บริหารและคณะกรรมการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อรวบรวมรายละเอียด พิจารณาตรวจสอบข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นและกำหนดวิธีการที่เหมาะสมในการจัดการในแต่ละเรื่อง

2.3 การรายงานผล: เลขานุการบริษัท ผู้บริหาร หรือกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการเพื่อทราบและรายงานผู้มีส่วนได้เสียต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครอง นโยบายเก็บข้อมูลข้อร้องเรียนเป็นความลับและการจำกัดกลุ่มผู้รับทราบข้อมูลและเปิดเผยเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจและความรู้สึกปลอดภัยให้แก่ผู้ร้องเรียน ซึ่งบุคคลผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนสามารถเลือกเปิดเผยตัวหรือไม่ประสงค์ออกนาม และเมื่อเห็นเป็นการสมควรบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองพิเศษหากเกิดกรณีที่มีแนวโน้มและสามารถคาดหมายได้ว่าอาจเกิดความเดือดร้อนหรือไม่ปลอดภัย และผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนจะได้รับการบรรเทาความเสียหายหรือค่าชดเชยที่เหมาะสมและเป็นธรรมจากบริษัทหรือบุคคลผู้ก่อความเสียหายภายใต้กลไกการบริหารงานและหลักเกณฑ์ทางกฎหมาย

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตรูปแบบต่างๆ ใน CG Policy และอยู่ในระหว่างกำหนดแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพิ่มเติม

ทั้งนี้ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รายละเอียดอยู่ในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม-การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

## 3. การเคารพสิทธิตามหลักสิทธิมนุษยชน

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคนจะได้รับการปฏิบัติจากบริษัทและบริษัทย่อยโดยคำนึงสิทธิตามหลักสิทธิมนุษยชน และสิทธิพลเมืองโดยชอบธรรมตามรัฐธรรมนูญและกฎหมาย รวมถึงบริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดแนวทางในการจัดจ้างแรงงานทั้งพนักงานประจำและลูกจ้างให้ปฏิบัติตามมาตรฐานการว่าจ้างแรงงาน และหลักเกณฑ์ตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด เพื่อให้สถานที่ทำงานมีความปลอดภัยและมีสุขอนามัยที่เหมาะสมและในขณะเดียวกันกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานจะต้องปฏิบัติต่อผู้อื่นโดยเคารพสิทธิมนุษยชน รวมถึงเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรีของผู้อื่นด้วยเช่นกัน บริษัทและบริษัทย่อยได้เปิดช่องทางการสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์ในเรื่องที่เกี่ยวกับการทำงาน เพื่อให้เกิดบุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อยเกิดความรู้สึกมีส่วนร่วมในการบริหารงาน ซึ่งจะส่งผลต่อความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรให้กับพนักงานทุกคนของบริษัทและบริษัทย่อย และก่อให้เกิดการตระหนักถึงพันธะหน้าที่ที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาองค์กรตลอดจนสร้างความเข้าใจและสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน โดยในขณะเดียวกันบริษัทได้เปิดช่องทางการสื่อสารเพื่อแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนระหว่างบริษัทกับบุคคล

ภายนอก เพื่อรับทราบปัญหา ผลกระทบ หรือข้อควรปรับปรุงที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตลอดจนข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาการบริหารจัดการและกำกับดูแลให้กับบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทและบริษัทย่อยไม่เคยได้รับรายงานหรือปรากฏข้อพิพาทด้านแรงงานหรือการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด

#### 4. การเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่สะท้อนถึงการเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์อย่างเคร่งครัด รวมทั้งกำหนดในคู่มือการปฏิบัติการ (Operation Manual) เพื่อประสิทธิภาพในการสื่อสารและการยึดถือปฏิบัติของพนักงาน กล่าวคือ กำหนดห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทนำผลงานหรือข้อมูลอันมีลิขสิทธิ์มาใช้ประโยชน์ หรือกระทำการใดๆ ในลักษณะที่เป็นการสุ่มเสี่ยงต่อการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์อย่างเด็ดขาด โดยกำหนดให้โปรแกรมที่ติดตั้งในเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัทเพื่อปฏิบัติงานต้องเป็นโปรแกรมที่มีลิขสิทธิ์โดยถูกต้องตามกฎหมายเท่านั้น

#### 5. การรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากร

ด้วยพันธกิจที่จะสร้างผลตอบแทนที่ดี มั่นคง พร้อมให้ความสำคัญในอันที่จะสร้างประโยชน์และลดผลกระทบจากโครงการต่างๆ ต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน นอกจากการเลือกลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมแล้ว บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจทุกขั้นตอน พร้อมมอบนโยบายเพื่อปลูกจิตสำนึกรักษาสีสิ่งแวดล้อมให้พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนควบคุมให้โครงการไฟฟ้าของบริษัททั้งที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วและอยู่ในระหว่างการก่อสร้างให้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ รวมถึงหลักเกณฑ์ของมาตรฐาน ISO อย่างเคร่งครัด พร้อมฟื้นฟูสภาพแวดล้อม เพื่อให้เกิดความสมดุลและการเติบโตของชุมชนควบคู่ไปกับการคงอยู่ของสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ปัจจุบันโครงการไฟฟ้าของบริษัทกว่าร้อยละ 90 เป็นโครงการไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ โครงการไฟฟ้าพลังน้ำและโครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ทั้งนี้บริษัทยังมุ่งที่จะพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนประเภทต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ การรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรรายละเอียดอยู่ในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม-การดูแลรักษาสีสิ่งแวดล้อม

#### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (DISCLOSURE AND TRANSPARENCY)

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยตามรอบระยะเวลาและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนบุคคลทั่วไปได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีรายละเอียดการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ดังนี้

##### 1. ช่องทางในการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทมีการเปิดเผยผลการดำเนินงานตามรอบระยะเวลาต่างๆ และตามเหตุการณ์สำคัญ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีการเปิดเผยผ่านหลายช่องทาง ได้แก่ เว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.ckpower.co.th](http://www.ckpower.co.th) ซึ่งจะมีการปรับปรุงข้อมูลให้มีความเป็นปัจจุบันอยู่เสมอและมีระบบตรวจสอบการเข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อประกอบการพิจารณาปรับปรุงข้อมูลให้ดียิ่งขึ้นและเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นสามารถค้นหาข้อมูลของบริษัทที่ต้องการได้อย่างทั่วถึงและสะดวกมากยิ่งขึ้น บริษัทได้นำเสนอข้อมูลสำคัญทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ประกอบด้วย

- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท ได้แก่ ประวัติความเป็นมาวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายและกลยุทธ์ ประเภทโครงการไฟฟ้าที่บริษัทเข้าลงทุน ผลการดำเนินงานโครงการและตามที่ได้มีการเสนอแก่นักวิเคราะห์หรือสาธารณชน โครงสร้างการจัดการ คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงข้อมูลโครงการในอนาคตที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ เป็นต้น
- ข้อมูลสำคัญทางการเงิน ได้แก่ รายงานทางการเงิน สรุปข้อมูลการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลา ข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ ข่าวหลักทรัพย์ ข้อมูลสำหรับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้สนใจทั่วไปตามที่ได้มีการนำเสนอแก่นักวิเคราะห์ หรือสาธารณชน เป็นต้น
- การกำกับดูแลกิจการได้แก่นโยบายการกำกับดูแลกิจการแบบ 56-1 แบบ 56-2 เอกสารการประชุมและมติวิสัยภาพการประชุมผู้ถือหุ้นช่องทางต่างๆ ในการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน ข่าวการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

ส่วนที่  
02

นอกจากการเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์แล้ว บริษัทได้นำส่งหนังสือเชิญประชุมหรือเอกสารต่างๆ ตามรอบระยะเวลาการประชุมผู้ถือหุ้น หรือตามหลักเกณฑ์การนำส่งเอกสารให้กับผู้ถือหุ้นของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือ ตลาดหลักทรัพย์ กล่าวคือ บริษัทได้นำส่งแบบ 56-1 ให้กับสำนักงาน ก.ล.ต. ล่วงหน้าก่อนครบกำหนดในวันที่ 31 มีนาคมของแต่ละปีและนำส่งรายงานประจำปีในรูปแบบ QR Code ให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนครบกำหนด 120 วันนับแต่สิ้นสุดรอบบัญชี โดยในแต่ละปี บริษัทได้นำส่งเอกสารเชิญประชุมพร้อมรายงานประจำปีในรูปแบบ QR Code ให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญประจำปีไม่น้อยกว่า 14 วัน และนำส่งรายงานประจำปีแบบรูปเล่มสำหรับผู้ถือหุ้นที่แจ้งความประสงค์รับด้วย อีกทั้งได้เปิดเผยรายงานประจำปีบนเว็บไซต์ของบริษัทในวันเดียวกันกับที่ได้นำส่งหนังสือเชิญประชุมและรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างทั่วถึงและทันทั่วถึง นอกจากนี้เอกสารที่ต้องนำส่งตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ดังกล่าวแล้ว บริษัทยังให้ข้อมูลความเคลื่อนไหวและเปิดเผยผลการดำเนินงานของบริษัทผ่านเว็บไซต์บริษัทและสื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ รวมถึงจัดให้มีการพบปะนักวิเคราะห์ผ่านกิจกรรมของทางตลาดหลักทรัพย์หรือที่ได้รับเชิญจากหน่วยงานอื่นๆ รวมถึงที่บริษัทจัดขึ้นเองทุกไตรมาสอีกด้วย

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดช่องทางเปิดเผยและชี้แจงข้อมูลบริษัทเพื่อให้ทุกภาคส่วนสามารถรับทราบถึงข้อมูลของบริษัทอย่างชัดเจน เท่าเทียม ถูกต้อง ครบถ้วนและทันทั่วถึงผ่านหน่วยงานกลางของบริษัท คือ นักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีหน้าที่ในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนและผู้สนใจทั่วไป ตามจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้การปฏิบัติงานของนักลงทุนสัมพันธ์เป็นไปอย่างเป็นธรรมและไม่เป็น การเลือกปฏิบัติตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2562 บริษัทจัดให้มีกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง สรุปได้ดังนี้

- การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เพื่อชี้แจงผลการดำเนินงาน (Analyst Meeting) จำนวน 4 ครั้ง
- การประชุมเพื่อให้ข้อมูลแก่นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศที่มาพบผู้บริหาร รวมทั้งการประชุมทางโทรศัพท์ (Company Visit and Conference Call) จำนวน 7 ครั้ง
- การพบปะนักลงทุน นักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนรายย่อย ทั้งในและต่างประเทศ (Road Show) จำนวน 13 ครั้ง

- การตอบข้อซักถามเกี่ยวกับการดำเนินงานและทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคตทางโทรศัพท์และอีเมล เป็นต้น

## 2. การจัดทำและนำส่งรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานงบการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง สมเหตุสมผล และโปร่งใส ซึ่งสามารถป้องกันการทุจริตและตรวจสอบการดำเนินการที่ผิดปกติและรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย ดังนั้น งบการเงินของบริษัทจึงจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติตามถูกต้องตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัทได้คัดเลือกผู้สอบบัญชีที่มีความรู้ความชำนาญในวิชาชีพมีขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมถึงไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทที่จะส่งผลทำให้ขาดความเป็นอิสระในการทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท โดยมีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีการทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ("Management Discussion and Analysis") เพื่ออธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญทางการเงินในช่วงไตรมาสที่ผ่านมาให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทราบเป็นรายไตรมาสทุกไตรมาส โดยเปิดเผยผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์พร้อมการนำส่งงบการเงิน พร้อมจัดให้มีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อความสะดวกให้กับผู้สนใจอีกช่องทางหนึ่งด้วย โดยที่ผ่านมาบริษัทเปิดเผยงบการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปีล่วงหน้าก่อนครบกำหนดเวลาการเปิดเผย อีกทั้งบริษัทไม่เคยมีประวัติถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินแต่อย่างใด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการสอบทานระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ



### 3. เกณฑ์การซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร

บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารงดเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทในช่วงเวลาก่อนวันอนุมัติงบการเงินไม่น้อยกว่า 1 เดือนและหลังจากอนุมัติงบการเงินแล้วไม่น้อยกว่า 1 วัน โดยบริษัทจะมีหนังสือแจ้งขอให้กรรมการและผู้บริหารรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะงดเว้นการซื้อขายหรือหลีกเลี่ยงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์โดยรายงานต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการในแต่ละไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้พนักงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญของบริษัทที่อาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์หรือออกจนกระทั่งประชาชนได้รับข้อมูลและมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควรแล้ว เพื่อเป็นการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรมตาม CG Policy ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารรายงานมายังหน่วยงาน Compliance เมื่อมีการซื้อขายหรือเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์เพื่อให้บริษัทร่วมกับกรรมการหรือผู้บริหารคนนั้นๆ ในการจัดทำรายงานต่อหน่วยงานกำกับดูแลอย่างครบถ้วนและภายในกำหนดเวลาตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่

- รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท (แบบ 59-1) เมื่อได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหารผู้สอบบัญชี ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
- รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งเมื่อมีการซื้อขายหรือเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท (แบบ 59-2) ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่ที่มีการซื้อขายหรือเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีหน้าที่ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องให้บริษัททราบ โดยจะแจ้งในครั้งแรกที่เข้าดำรงตำแหน่ง ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง และทางบริษัทจะสอบถามการเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอเป็นรายปีเพื่อให้ประกอบการปรับปรุงข้อมูลส่วนได้เสียให้เป็นปัจจุบัน เพื่อให้บริษัทมั่นใจว่าการพิจารณาเข้าทำรายการรวมถึงการดำเนินการต่างๆ มีความโปร่งใสและไม่มีกรรมการหรือผู้บริหารมีส่วนได้เสียเกี่ยวข้อง

### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS)

#### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

1.1 คณะกรรมการประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในระดับตำแหน่งผู้บริหารจากองค์กรต่างๆ จากหลากหลายวิชาชีพ ได้แก่ ด้านเศรษฐศาสตร์ ด้านบริหาร ด้านบัญชี ด้านวิศวกรรม และด้านกฎหมายซึ่งมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในการที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนที่มีการดำเนินงานอันมีประสิทธิภาพและมีคณะที่ปรึกษาคณะกรรมการผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในสาขาต่างๆ ได้แก่ เศรษฐศาสตร์บัญชี การเงิน บริหาร และวิศวกรรม เพื่อให้คำปรึกษาที่เป็นประโยชน์ทั้งในด้านเทคนิคและการบริหารงานให้กับบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงสามารถนำประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการจะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายกลยุทธ์และภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ซึ่งคณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อยจะมีการประชุมเพื่อทบทวนผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาว่าเป็นไปตามเป้าหมายและอยู่ในงบประมาณที่กำหนดหรือไม่อย่างไร ตลอดจนแผนการดำเนินงานในอนาคตเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาวอย่างต่อเนื่องทุกปี

คณะกรรมการให้ความสำคัญในการประชุมเพื่อพิจารณา ทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทร่วมกันอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ตลอดจนพิจารณาอนุมัติธุรกรรมที่มีความสำคัญและแผนการดำเนินงานประจำปีเพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจต่อไป

1.2 โครงสร้างคณะกรรมการ ประกอบด้วย กรรมการทั้งสิ้น 12 คน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 7 คน โดยมีสัดส่วนกรรมการอิสระ 4 คน (รวมประธานกรรมการบริษัท) คิดเป็นสัดส่วนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ

ส่วนที่  
02

ทั้งคณะ ซึ่งโครงสร้างกรรมการดังกล่าวจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียง เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- 1.3 กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งกำหนดให้กรรมการออกจากตำแหน่งในสัดส่วน 1 ใน 3
- 1.4 ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการไม่เป็นบุคคลเดียวกันเพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแลและการบริหารงานประจำ โดยคณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการอย่างชัดเจน ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร

## 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- 2.1 คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและกำหนดให้มีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ผ่านการประชุมคณะกรรมการ อีกทั้งส่งเสริมการสื่อสารให้บุคลากรทุกคนในองค์กรได้เข้าใจถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อการปฏิบัติอย่างถูกต้องครบถ้วน
- 2.2 บริษัทกำหนดให้กรรมการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (“Code of Best Practice”) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการ ต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนและต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
- 2.3 คณะกรรมการเป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมาย การดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจตลอดจนงบประมาณของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

2.4 คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งแบบรายบุคคลและแบบรายคณะ ซึ่งมีเนื้อหาของแบบประเมินตามตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการที่ออกโดยตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นแนวทางให้กับบริษัทจดทะเบียนนำไปใช้เป็นแบบประเมินตนเองของกรรมการของบริษัทจดทะเบียนต่างๆ ซึ่งมีความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์

2.5 เพื่อเป็นการควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทเข้าลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพเสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุน (“Control Policy”) เพื่อใช้เป็นกลไกในการควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต่างๆ เหล่านั้น ด้วยประสงค์ให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวมีการบริหารจัดการและระบบควบคุมภายในที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์อย่างถูกต้องครบถ้วนเช่นเดียวกันกับบริษัทในรายการที่สำคัญ

2.6 บริษัทกำหนดเป็นข้อบังคับให้มีการจัดประชุม คณะกรรมการเป็นประจำทุก 3 เดือนอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และขอความร่วมมือให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุม โดยพร้อมเพรียงกัน โดยเฉพาะประธานกรรมการและประธานกรรมการชุดย่อย ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและในครั้งที่มีการพิจารณาวาระที่สำคัญ กรรมการทุกคนจะเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงเพื่อร่วมพิจารณาวาระที่สำคัญดังกล่าวร่วมกัน

2.7 บริษัทให้ความสำคัญในข้อมูลที่คณะกรรมการจะใช้ประกอบการพิจารณาเป็นอย่างมาก จึงได้กำหนดในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเกี่ยวกับระยะเวลาการจัดส่งเอกสารการประชุมให้กรรมการต้องไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่วาระเร่งด่วนหรือเป็นความลับจะนำเรียนล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนเข้าประชุม

นอกจากหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ดังกล่าวแล้ว บริษัทยังกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่

(1) นโยบายป้องกันเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณารายการต่างๆ อย่างโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทเป็นสำคัญ จึงมีนโยบายในการป้องกันรายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการระหว่างกัน ดังนี้

- กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ หรือรายการเกี่ยวโยงในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งบริษัทจะจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหารรายนั้นๆ
- หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันกับกรรมการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กับบริษัท ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวโยงกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
- กรรมการผู้มีส่วนได้เสียในวาระใดจะต้องงดออกเสียงและไม่เข้าร่วมประชุมในวาระดังกล่าว
- ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดเพื่อให้บริษัทเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลความเข้าใจในการถือปฏิบัติของพนักงานทั่วทั้งบริษัท

(2) ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณ

เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทมีข้อพึงปฏิบัติที่ดีงามและประพฤติตนอยู่ในแนวทางที่เหมาะสมต่อการประกอบธุรกิจอย่างมีอาชีพตลอดจนมีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม อีกทั้งเป็นการส่งเสริมระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริตและความโปร่งใสเป็นสำคัญ จึงกำหนดให้มีจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจขึ้นไว้เป็นมาตรฐานเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้รับทราบและถือเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติด้านต่างๆ ได้แก่

- ข้อพึงปฏิบัติด้านการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่กำหนดให้ต้องดำเนินธุรกิจให้ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นประโยชน์ต่อระบบเศรษฐกิจ สังคมและ

สิ่งแวดล้อม ปฏิบัติต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม และไม่เอารัดเอาเปรียบทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ การปฏิบัติต่อพนักงาน การสร้างค่านิยมที่คำนึงถึงผลประโยชน์ขององค์กรมากกว่าประโยชน์ส่วนตนและการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

- ข้อพึงปฏิบัติของกรรมการที่กำหนดให้กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม รอบคอบ และระมัดระวัง แบ่งแยกการดำเนินธุรกรรมส่วนตัวออกจากธุรกรรมบริษัทอย่างสิ้นเชิง โดยต้องรักษาความลับของบริษัทและไม่เปิดเผยโดยมิได้รับอนุญาตจากบริษัท พร้อมยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ประกาศของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงไม่รับเงินของขวัญ และไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่การเป็นกรรมการเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน
- ข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหารที่กำหนดให้ผู้บริหารต้องปฏิบัติตนอยู่ภายใต้กรอบศีลธรรมประเพณีอันดีงาม และตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น ลูกค้าและพนักงาน รวมถึงต้องยึดมั่นในจริยธรรม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ปกครองผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยความเป็นธรรม เคารพสิทธิและการแสดงออกของพนักงาน
- ข้อพึงปฏิบัติของพนักงานที่กำหนดให้พนักงานต้องปฏิบัติตนตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับในการทำงานอย่างเคร่งครัด มีความซื่อสัตย์ สุจริต อุดมสำนึก อดทนเพียร และมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น มีทัศนคติที่ดี ให้ความเคารพผู้อาวุโสและผู้บังคับบัญชา ประพฤติตนอยู่ในกรอบศีลธรรมประเพณีอันดีงาม ละเว้นพฤติกรรมเสื่อมเสียและไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับที่ได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ มีความสามัคคีเอื้อเฟื้อซึ่งกันและกัน ปฏิบัติงานโดยมุ่งถึงประโยชน์สูงสุดโดยรวมขององค์กร ตลอดจนใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- ข้อพึงปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยการบริการที่ดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต และคงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานเพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า และส่งผลต่อไปยังการพัฒนาสังคมโดยรวม
- ข้อพึงปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และความเสมอภาค

ส่วนที่  
02**(3) ระบบการควบคุมภายใน**

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในสำหรับทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ จึงได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ อำนาจดำเนินการอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรและมีสำนักตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้มีการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายใน รวมทั้งมีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์สูงสุด และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติการบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศและการจัดเก็บดูแลทรัพย์สินออกจากกันเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบนอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังวางแผนในการใช้ผู้ตรวจสอบบัญชีรายเดียวกันเพื่อความสะดวกในการควบคุมและจัดการด้านบัญชีและการเงินและมีการกำหนดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ด. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและสามารถวัดผลการทำงานได้ โดยฝ่ายจัดการจะมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยจะมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มาจากภายนอกและภายในที่พบในการดำเนินงานวิเคราะห์ถึงปัจจัยที่เป็นสาเหตุและมีการกำหนดมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการในการลดความเสี่ยงรวมถึงมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามความเสี่ยงนั้นๆ อย่างต่อเนื่องและรายงานผลต่อคณะกรรมการ

**(4) การบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่พิจารณาอนุมัติการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและรับทราบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อย ตลอดจนติดตามและรับทราบแผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีหน้าที่รายงานปัญหาอุปสรรคด้านความเสี่ยงที่สำคัญและความคืบหน้าการดำเนินการแก้ไขต่อที่ประชุมคณะกรรมการเป็นรายไตรมาส

**(5) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

บริษัทมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารทั้งนี้รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารอยู่ในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร-ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

**(6) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร**

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยรายละเอียดการฝึกอบรมอยู่ในหัวข้อนโยบายการพัฒนาบุคลากร-การพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน

**(7) รายงานของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างมีคุณภาพและถูกต้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทอย่างโปร่งใสและเพียงพอ โดยฝ่ายบริหาร และ/หรือ ผู้สอบบัญชีประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองทั่วไปและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงิน และดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ

**3. คณะกรรมการชุดย่อย**

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ เพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ดังมีรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการและคณะกรรมการชุดย่อย

## 4. การประชุมคณะกรรมการ

ส่วนที่  
02

รายนามกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุมในปี 2562				
	คณะกรรมการ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ดร.ทนง พิทยะ	6/6				
นายปลิว ตริวิศวเวทย์	5/6	10/10			
ดร.จอน วงศ์สุวรรณ	4/6		3/4		
นายณรงค์ แสงสุริยะ	5/6			4/4	
ดร.วิชาญ อรัณวารีกุล	6/6		4/4	4/4	2/2
นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ	6/6	10/10			
นายประเวศ อิงคดาภา <sup>1</sup>	-		1/1		0/1
ดร.ภัทรุตม์ ทรรथานนท์ <sup>2</sup>	5/5		3/3		1/1
นายประเสริฐ มรัตนะพร	6/6	10/10			2/2
นายแวน ฮวง ดา	5/6				
นายวรพจน์ อุฑูปุณณวงศ์	5/6				
ดร.สุภามาส ตริวิศวเวทย์	6/6	10/10			
นายธนวัฒน์ ตริวิศวเวทย์	6/6	10/10		3/4	

หมายเหตุ : <sup>1</sup> นายประเวศ อิงคดาภา พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562  
<sup>2</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง ดร.ภัทรุตม์ ทรรथานนท์ เข้ารับตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทดแทนตำแหน่งเดิมที่ว่างลง ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562

## (1) การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดการประชุมคณะกรรมการพร้อมระเบียบวาระการประชุมหลักประจำปีพร้อมจัดทำแผนการจัดประชุมประจำปีของบริษัทเพื่อแจ้งให้กับกรรมการและผู้บริหารทราบเป็นการล่วงหน้า เพื่อส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมการประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ประชุมคณะกรรมการทุก 3 เดือน ทั้งนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารพร้อมมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริหารและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึง

ตรวจสอบการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้กับกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่วาระเร่งด่วนหรือเป็นความลับจะนำเรียนล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนเข้าประชุม

ในปี 2562 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญต่างๆ ทั้งสิ้น 6 ครั้งและมีการประชุมระหว่างกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการ

ส่วนที่  
02

ที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างอิสระ เพื่อการติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยประธานกรรมการเข้าร่วมการประชุมและเป็นประธานในที่ประชุม ทั้งนี้ในกรณีที่มีการพิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการที่ทราบว่าตนเป็นผู้มีส่วนได้เสียซึ่งมีรายชื่อตามหนังสือเชิญประชุมและระเบียบวาระการประชุมตามที่บริษัทได้นำส่งให้กับกรรมการและผู้บริหารทุกคนล่วงหน้าทราบถึงสิทธิหน้าที่ของตนเป็นอย่างดี จึงขอไม่เข้าร่วมการประชุมและงดออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าวเพื่อปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน

โดยการประชุมในปี 2562 กรรมการทั้งคณะเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด และกรรมการทุกคนโดยส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุมทั้งปี

นอกจากนี้บริษัทมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำในการประชุมคณะกรรมการกล่าวคือ คณะกรรมการลงมติในที่ประชุมต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 หรือไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องประกอบไปด้วยประธานกรรมการชุดย่อยทุกคน เป็นต้น

## (2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย

### - คณะกรรมการบริหาร

ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมเพื่อพิจารณากลับกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานก่อนนำเสนอคณะกรรมการและพิจารณานุมัติเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารงานภายใต้อำนาจดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการทั้งสิ้น 10 ครั้ง ซึ่งในปีที่ผ่านมากรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมร้อยละ 100 ของการประชุมทั้งหมด

ทั้งนี้ กรรมการบริหารปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการที่จะไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่ตนเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือมีส่วนได้เสียอย่างเคร่งครัด

สำหรับ รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ รายละเอียดอยู่ในหัวข้อรายงานคณะกรรมการชุดย่อย

## 5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งแบบรายบุคคลและแบบรายคณะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน โดยที่ประชุมคณะกรรมการได้นำแบบประเมินตนเองของกรรมการซึ่งจัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์มาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบไปด้วย

- เกณฑ์การประเมินคิดจากค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของผู้ประเมินและค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในแต่ละหัวข้อการประเมิน ดังนี้

4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี

2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร

1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย

0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

- การประเมินตนเองของกรรมการบริษัทรายคณะ แบ่งเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผลการประเมินในปี 2562 คะแนนประเมินเฉลี่ยรวมสูงขึ้นกว่าปี 2561 โดยคะแนนภาพรวมอยู่ที่ระดับค่อนข้างดีเยี่ยม
- การประเมินตนเองของกรรมการชุดย่อยรายคณะและรายบุคคล แบ่งเป็น 5 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การประชุมคณะกรรมการ (3) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (4) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ (5) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

ผลการประเมินในปี 2562 คะแนนประเมินเฉลี่ยรวมสูงขึ้นกว่าปี 2561 โดยคะแนนภาพรวมอยู่ที่ระดับค่อนข้างดีเยี่ยม

- การประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล แบ่งเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ (2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และ (3) การประชุมคณะกรรมการ
- ผลการประเมินในปี 2562 คะแนนประเมินเฉลี่ยรวมสูงขึ้นกว่าปี 2561 โดยคะแนนภาพรวมอยู่ที่ระดับค่อนข้างดีเยี่ยม



เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยตามที่คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงเสนอ โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทสรุปและนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณารับทราบผลการประเมินและกำหนดแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเพื่อพัฒนา ปรับปรุงให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

## 6. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนกรรมการ  
บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนโดยสอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน โดยมีรายละเอียดอยู่ในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร-ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท
- ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ และค่าตอบแทนผู้บริหาร  
บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท ทั้งนี้รายละเอียดอยู่ในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร-ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

ทั้งนี้จำนวนค่าตอบแทนผู้บริหารปรากฏรายละเอียดอยู่ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ-ค่าตอบแทนผู้บริหาร

## 7. การพัฒนารวมการและผู้บริหาร

- (1) การอบรมสำหรับกรรมการและผู้บริหาร  
บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้กรรมการและผู้บริหารบริษัทอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหาร โดยมุ่งให้กรรมการตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการบริษัททุกคนผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (“DCP”) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“IOD”) รวมถึงจัดส่งกรรมการเข้าร่วมการอบรมสัมมนาโดยสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การอบรมสัมมนาปรากฏรายละเอียดอยู่ในหัวข้อนโยบายการพัฒนาบุคลากร-การพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน
- (2) การปฐมนิเทศกรรมการใหม่  
บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าใหม่ เพื่อให้กรรมการใหม่เข้าใจธุรกิจและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและคณะกรรมการโดยสำนักกรรมการ

ผู้จัดการจะร่วมกับฝ่ายบริหารจัดการทำเอกสารแนะนำบริษัทซึ่งประกอบด้วย ข้อมูลประวัติความเป็นมา คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อำนาจหน้าที่ของกรรมการ ผลการดำเนินงานย้อนหลัง และโครงการที่อยู่ในแผนการพัฒนาโครงการ รวมถึงกำหนดการจัดประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ และส่งเสริมให้กรรมการใหม่เข้าร่วมอบรมหลักสูตรของ IOD เช่น หลักสูตร DCP เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและผู้บริหาร

## 8. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทจัดให้มีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง และตำแหน่งงานในสายงานหลักเพื่อการสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพเข้ามาทดแทนและปฏิบัติงานได้อย่างราบรื่น สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และนโยบายของบริษัท โดยมุ่งเน้นการสรรหาจากบุคลากรภายในองค์กรโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ศักยภาพ และความพร้อมของแต่ละบุคคล ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่จะทดแทน (“Successor”) ในการพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงาน เพื่อสืบทอดงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารในตำแหน่งดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เพื่อให้การส่งมอบงานเป็นไปด้วยความราบรื่นและต่อเนื่อง โดยในแต่ละปีจะกำหนดให้มีการพิจารณาเลื่อนตำแหน่งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเพื่อพัฒนาบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดีและมีศักยภาพได้เติบโตในตำแหน่งที่สูงขึ้นตามลำดับขั้นของพนักงาน โดยมีขั้นตอนการกำหนด และสรรหา Successor กล่าวคือ คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาคัดเลือก Successor ระดับกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณากลับกรองและกรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาคัดเลือก Successor ระดับรองกรรมการผู้จัดการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งรองกรรมการผู้จัดการต่อไป และกรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาคัดเลือก Successor ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

สำหรับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในชั้นผู้บริหารระดับกลางลงมา บริษัทมีการวางระบบด้านการบริหารงานบุคคลโดยจัดสรร ควบคุม ติดตาม ประเมินผล รวมถึงระบบการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงานของบุคลากรมาตรฐานการปฏิบัติงานการพัฒนาบุคลากร และการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ

## คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการได้แต่งตั้งและกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ดังนี้

### คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้กำหนดแนวทางและการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกลยุทธ์และเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการและเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัว โดยมีรายละเอียดผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและกรรมการบริหาร ตลอดจนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร ตามที่ปรากฏรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ-คณะกรรมการชุดย่อย

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ตามที่คณะกรรมการกำหนดมีรายละเอียดดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติ ธุระและงานบริหารของบริษัท กลั่นกรองและกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท การกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด
2. นำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท การขยายกิจการ การกำหนดแผนการเงินนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ตลอดจนพิจารณาและกลั่นกรองข้อเสนอของฝ่ายบริหารเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
3. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
4. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมที่เป็นธุรกิจปกติ ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป แต่ไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ หรือตามที่คณะกรรมการ

ได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

5. มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และภายในระยะเวลาตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร โดยการมอบอำนาจจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการแล้ว
6. พิจารณาลดกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ หรือพิจารณากลั่นกรอง นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
7. พิจารณาอนุมัติเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัทย่อย
8. พิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันใดๆ ที่ไม่เข้าข่ายเป็นผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นรายการที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตลอดจนดำเนินการในขั้นตอนต่างๆ ที่จำเป็นเกี่ยวเนื่องในการทำธุรกรรมนั้นๆ รวมถึงพิจารณาขอบข่ายให้บุคคลใดดำเนินการในเรื่องดังกล่าวภายใต้ขอบเขตการมอบอำนาจเป็นครั้งคราว โดยคณะกรรมการบริหารจะรายงานการทำธุรกรรมประเภทดังกล่าวที่มีมูลค่าสูงอย่างมีนัยสำคัญในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาสหรือตามความประสงค์ของคณะกรรมการ
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป



### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 คน ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยมีหน้าที่ตรวจสอบและควบคุมให้การดำเนินงานของบริษัท สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลและเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาและรับทราบ พร้อมกำหนดกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อกำหนดหน้าที่ ตลอดจนคุณสมบัติ การแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ตามวาระของการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทและเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งแล้วอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งได้อีกตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏใน หัวข้อโครงสร้างการจัดการ-คณะกรรมการตรวจสอบ

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่คณะกรรมการกำหนด มีรายละเอียดดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีการรายงานทางการเงิน อย่างถูกต้อง และเปิดเผยเพียงพอ
2. อนุมัติงบการเงินรายไตรมาส และนำเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทครั้งถัดไป รวมทั้งพิจารณาสอบทานงบการเงินประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณากลับกรองและเสนอต่อ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
3. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิผล และพิจารณา ความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจน ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบ เกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
4. อนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน และสอบทานรายงานผลการตรวจสอบ รวมทั้งพิจารณาติดตามประเด็นที่พบจากรายงานผลการตรวจสอบ
5. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งสอบทาน ให้บริษัทย่อยของบริษัทปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัท เข้าไปลงทุน

6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง/เลิกจ้างและกำหนด ค่าตอบแทนของบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็น ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วม ประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักใฝ่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ตลอดจนรายการได้มาหรือจำหน่ายไป ของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ตลอดจนนโยบายการควบคุม และกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็น ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
8. จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ใน รายงานประจำปีของบริษัท รายงานดังกล่าวต้องลงนามโดย ประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูล อย่างน้อยตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้
  - 8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 8.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุม ภายในของบริษัท
  - 8.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ บริษัท
  - 8.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 8.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์
  - 8.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้า ร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 8.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการ ตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - 8.8 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควร ทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย
10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือ มีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบ อย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่

ส่วนที่  
02

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร ซึ่งประเภทรายการ หรือ การกระทำที่ต้องรายงาน มีหัวข้อดังต่อไปนี้

- 10.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 10.2 การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- 10.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หาก คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการ บริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะ การเงิน ผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกับ คณะกรรมการ และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการ ปรับปรุงแก้ไขเมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีกรณีการเพิกเฉย ต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุอันควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่ง อาจรายงานสิ่งที่ พบเห็นดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### คณะกรรมการสุจริตกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหาร ความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน กรรมการอิสระ 1 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (กรรมการ ผู้จัดการ) 1 คน รวมทั้งสิ้น 3 คน เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงาน ของบริษัทและบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการบริหาร งานของกลุ่มบริษัท และได้มีการบริหาร ติดตาม และจัดการ ด้านความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกรรมการบริษัทกิตติภาพ และบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ตามวาระของ การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่ง แล้ว อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งได้อีกตาม มติที่ประชุมคณะกรรมการซึ่งมีรายละเอียดผู้ดำรงตำแหน่งประธาน กรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง กรรมการบริษัท กิตติภาพและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยงปรากฏในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ-คณะกรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหาร ความเสี่ยง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง ตามที่คณะกรรมการ กำหนด มีรายละเอียดดังนี้

#### ด้านบริษัทกิตติภาพ

1. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีของบริษัทรวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ และ นำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติให้มีการปฏิบัติ ในทุกระดับต่อไป
2. กำกับดูแลให้การดำเนินกิจการของบริษัทและการปฏิบัติ งานของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และบุคลากรของบริษัท ให้สอดคล้องกับ ข้อ 1.
3. ประเมินและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย ทิศทาง จรรยาบรรณ ตลอดจนข้อพึงปฏิบัติหรือแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแล กิจการที่ดีของบริษัทให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของ สากลและข้อเสนอแนะของหน่วยงานต่างๆ และนำเสนอ คณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
4. ติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้ม และเปรียบเทียบการ ปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทกับแนวปฏิบัติ ของบริษัทชั้นนำ
5. ดูแลและส่งเสริมให้มีการดำเนินการในการปฏิบัติตาม นโยบายการกำกับดูแลกิจการให้มีผลอย่างต่อเนื่องและ เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท
6. ให้คำแนะนำแก่บริษัท คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และ คณะทำงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. รายงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อคณะกรรมการ เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ และในกรณีที่มามีเรื่องสำคัญซึ่ง ส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญจะต้องรายงาน ต่อคณะกรรมการทันทีเพื่อพิจารณา รวมทั้งให้ความเห็นใน แนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขตามความ เหมาะสม
8. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ต่อผู้ที่เกี่ยวข้องและในรายงานประจำปี โดยต้องนำเสนอ คณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนเสมอ
9. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร

#### ด้านบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง ของบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและ ฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
2. พิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีของบริษัทและ บริษัทย่อยเพื่อให้มั่นใจว่า มีการระบุความเสี่ยงครอบคลุม ทั้งปัจจัยภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบกับการดำเนินงาน

ของบริษัท รวมทั้งพิจารณามาตรการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้

3. กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นเพิ่มการให้ความสำคัญถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างเหมาะสม
4. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท เช่น ด้านการลงทุน ด้านการเงิน ด้านความปลอดภัย ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ โดยให้เสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งติดตามประเมินผลและปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ
5. รายงานการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการเพื่อทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
6. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร

#### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน รวมทั้งสิ้น 3 คน เพื่อทำหน้าที่นำเสนอบุคคลที่มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและกรรมการ รวมทั้งนำเสนออัตราค่าตอบแทน กรรมการผู้จัดการต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ และนำเสนออัตราค่าตอบแทนกรรมการต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณากลับรองและนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ตามวาระของการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งแล้วอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งได้อีกตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ซึ่งมีรายละเอียดผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตลอดจนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามที่คณะกรรมการกำหนดมีรายละเอียดดังนี้

##### ด้านสรรหา

1. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ด้านทักษะวิชาชีพ และความเชี่ยวชาญ โดยไม่จำกัดเพศ ตลอดจนความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือกรรมการชุดย่อยเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
3. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควรและปฏิบัติภารกิจอื่นๆ ตามที่บริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ การสรรหาบุคคลตามข้อ 1. และข้อ 2. ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

##### ด้านกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทน การกำหนดค่าตอบแทนและการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของกรรมการและกรรมการชุดย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและอัตราการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทน ในการกำหนดค่าตอบแทนและการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการและนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควรและปฏิบัติภารกิจอื่นๆ ตามที่บริษัทมอบหมาย

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### การแต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา กลั่นกรองบุคคลที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ของประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.39/2559 ทั้งในด้านคุณสมบัติ ประสบการณ์ทำงานและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งหรือพิจารณา กลั่นกรองเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา อนุมัติแล้วแต่กรณี

การแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระจะต้องได้รับอนุมัติ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นรายบุคคล โดยมีหลักเกณฑ์การลงมติ ตามข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิเลือกบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการ ก็ได้ แต่ทั้งนี้ต้องไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้ง ในครั้งนั้น
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเลือกบุคคลมากกว่าหนึ่งคนเป็น กรรมการ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิลงคะแนนเสียงให้แก่บุคคลแต่ละ คนนั้นได้เท่ากับจำนวนคะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ ทั้งนี้โดยจะ แบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
4. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับ เลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้ง ในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้ง ในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ทั้งนี้ บริษัทจะนำเสนอข้อมูลกรรมการที่ผ่านการพิจารณาและ เห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วย ประวัติการศึกษา ประวัติการ ทำงาน การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ รวมถึงจำนวน ครั้งที่เข้าร่วมประชุมในฐานะกรรมการบริษัท เพื่อประกอบการ พิจารณาให้กับผู้ถือหุ้น

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราว ออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะ เสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม กฎหมายต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งด้วย คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะอยู่ในตำแหน่งเป็นระยะ เวลาเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป

บริษัทคำนึงถึงสิทธิ ความสำคัญ การมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นรายย่อย และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันอย่างไร่งใสและเป็นธรรม คณะกรรมการจึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่เป็นผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการคัดเลือก เป็นกรรมการอิสระ รวมถึงเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทผ่านระบบข้อมูลของ ตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม ถึง 30 ธันวาคมของแต่ละปี

### การแต่งตั้งกรรมการอิสระ

ภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการและกฎบัตรคณะกรรมการ ตรวจสอบซึ่งระบุให้คณะกรรมการมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการและ กรรมการตรวจสอบที่มีคุณสมบัติถูกต้องตามการเป็นกรรมการ อิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ รวมถึงฉบับที่ได้มีการแก้ไข ตลอดจนข้อบังคับของบริษัทที่ว่าด้วย คุณสมบัติของคณะกรรมการเพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ อย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด และ จะต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยการพิจารณาคัดเลือกเพื่อแต่งตั้ง เป็นกรรมการอิสระของบริษัทจะคำนึงถึงข้อกำหนดทางกฎหมาย

ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการบริษัทกับกรรมการผู้จัดการต้องไม่เป็นบุคคล เดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่าง การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกับการบริหารงานประจำ ด้วยมุ่งหมายให้มีการถ่วงดุลอำนาจการดำเนินงาน มีความ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

### การแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุด ของบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้เสนอกรรมการคนใดคนหนึ่งซึ่งไม่เป็นกรรมการอิสระผู้มี คุณสมบัติเหมาะสมต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อพิจารณา แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการพร้อมทั้งกำหนด ค่าตอบแทน โดยอ้างอิงจากอัตราค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด ของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าซึ่งมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมถึง การพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการทุกปี เพื่อประกอบการเสนอกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการต่อ คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

สำหรับการสรรหาผู้บริหารในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการจะเป็นผู้เสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ส่วนผู้บริหารในระดับตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการ

ผู้จัดการลงไปอยู่ในอำนาจการพิจารณาแต่งตั้งของกรรมการผู้จัดการ

ส่วนที่  
02

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เพื่อให้บริษัทในฐานะที่เป็นบริษัท Holding Company มีการดำเนินงานที่เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล ตลอดจนสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ และให้ผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายและระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์การกำกับและควบคุมบริษัทย่อย โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

### การกำหนดนโยบายการควบคุมการบริหารงานเป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัทได้จัดทำ CG Policy และ Control Policy เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งเป็นนโยบายที่กำกับดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ เช่นเดียวกันกับที่บริษัทซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ปฏิบัติและเพื่อให้การกำกับดูแลบริษัทย่อยสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น บริษัทจึงได้กำหนดให้บริษัทย่อยที่บริษัทเข้าไปลงทุนจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทย่อย ("Subsidiaries' Charters") เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่ง Subsidiaries' Charters จะมีสาระสำคัญสอดคล้องกับ Control Policy โดยกำหนดให้บริษัทย่อยต่างๆ ยอมรับหลักเกณฑ์ที่กำหนดขึ้นและนำไปปฏิบัติเสมือนเป็นข้อบังคับบริษัทย่อยนั้นๆ ซึ่งนโยบายดังกล่าวมีสาระสำคัญในเรื่องดังต่อไปนี้

#### 1. การจัดส่งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทที่เข้าลงทุน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้คัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยนั้นๆ บริษัทจึงมั่นใจได้ว่าจะสามารถขึ้นนโยบายและกฎบัตรดังกล่าวข้างต้นเป็นเครื่องมือในการควบคุมและกำหนดทิศทางการบริหารงานในกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนได้อย่างสมบูรณ์ เสมือนว่าเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท ซึ่งเป็นตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 ตลอดจนหลักเกณฑ์อื่นใดที่เกี่ยวข้อง และมั่นใจได้ว่านโยบายและกฎบัตรดังกล่าวจะเป็นกลไกนำไปสู่การมีระบบบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่

ครอบคลุม โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ อันจะทำให้สามารถรักษามูลค่าประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทได้อย่างแท้จริง

#### 2. การกำหนดแนวทางการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทกำหนดแนวทางการลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยผู้แทนจากบริษัทให้สอดคล้องกับการนโยบายของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับนโยบายของบริษัท

#### 3. การควบคุมและกำหนดทิศทางการบริหารงานและการลงทุน

บริษัทกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องแจ้งการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนรายการอื่นที่เข้าข่ายเป็นรายการที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้บริษัททราบ โดยก่อนเข้าทำรายการดังกล่าวบริษัทย่อยจะต้องได้รับอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวจากบริษัทก่อนเข้าทำรายการ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมและกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย

ทั้งนี้ กรณีที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีแผนขยายการลงทุนหรือเข้าศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการใหม่ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องนำเสนอแผนการลงทุน กำหนดเวลาการพัฒนาโครงการ และรายงานความคืบหน้าของขั้นตอนและรายละเอียดแผนการลงทุน เพื่อให้บริษัทสามารถประเมินความเป็นไปได้ของโครงการ แผนการใช้เงินและติดตามความคืบหน้า รวมถึงปัญหาและอุปสรรคที่มีนัยสำคัญอาจเกิดขึ้นจากการเข้าพัฒนาโครงการได้อย่างใกล้ชิด

#### 4. การควบคุมด้านการเงิน

บริษัทกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่นำส่งผลการดำเนินงานรายเดือน และงบการเงินฉบับผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายไตรมาส ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวของบริษัทย่อย

ส่วนที่  
02

และบริษัทร่วมให้กับบริษัท พร้อมยินยอมให้บริษัทใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือรายงานผลประกอบการของบริษัท รวมถึงมีหน้าที่จัดทำประมาณการผลการดำเนินงานและสรุปเปรียบเทียบผลการดำเนินงานตามแผนกับการดำเนินงานจริงเป็นรายไตรมาส รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนเพื่อรายงานต่อบริษัท พร้อมรายงานประเด็นปัญหาทางการเงินที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทเมื่อตรวจพบหรือได้รับการร้องขอจากบริษัทให้ดำเนินการตรวจสอบและรายงาน

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้บริษัทย่อยมีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชี (Auditor Rotation) ตามการหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

## 5. การปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริต และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ตลอดจนมติ คณะกรรมการมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท บริษัทย่อยนั้นๆ รวมถึงมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกันของบริษัทย่อย ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัทหรือโดยครบถ้วนถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทกำหนด

สาระสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุน มีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

### 1. นโยบายการควบคุมด้านการบริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้แต่งตั้งและส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมหน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจ ซึ่งผ่านการพิจารณาและแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1.1 ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัทย่อย เป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทย่อยและนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยในการพิจารณาเรื่องที่สำคัญโดยผู้แทนของบริษัท

ได้แก่ การพิจารณาเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การพิจารณาเข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และรายการที่อยู่นอกเหนืองบประมาณประจำปี หรือรายการที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย ซึ่งเมื่อเข้าทำรายการแล้วมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต้องได้รับความเห็นชอบหรือมติ คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นลายลักษณ์อักษรก่อนบริษัทย่อยมีมติอนุมัติเข้าทำรายการ ทั้งนี้ ให้พิจารณาดำเนินการตามขนาดรายการที่คำนวณได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศการได้มาจำหน่ายไป

1.2 ผู้แทนของบริษัทจะต้องใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับนโยบายการดำเนินงานของบริษัท

1.3 กรณีที่มีการเพิ่มทุนไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นอื่นจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น หรือเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น หรือการดำเนินการอื่นใดอันเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อย หรือเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อยการเข้าทำรายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย หรือการเลิกกิจการของบริษัทย่อย เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่เล็กน้อยเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศการได้มาหรือจำหน่ายไปแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

1.4 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวมีหน้าที่แจ้งให้คณะกรรมการของบริษัทย่อยทราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดย



คณะกรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้แก่บริษัททราบ

- 1.5 ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้รับมอบหมายของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในของบริษัทและของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใดที่มีหรืออาจมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

## 2. นโยบายการควบคุมด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมนโยบายด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้อย่างแท้จริง บริษัทจึงได้กำหนดกลไกการกำกับดูแลด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมผ่านนโยบายและกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทย่อยซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

- 2.1 บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่นำส่งผลการดำเนินงานรายเดือนและงบการเงินฉบับผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรายไตรมาส ตลอดจนข้อมูลประกอบการ

จัดทำงบการเงินดังกล่าวของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้กับบริษัท พร้อมยินยอมให้บริษัทใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือรายงานผลประกอบการของบริษัทประจำปีไตรมาสหรือประจำปีแล้วแต่กรณี

- 2.2 บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่จัดทำงบประมาณการผลการดำเนินงานและสรุปเปรียบเทียบผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานจริงเป็นรายไตรมาส รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนเพื่อรายงานต่อบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่รายงานประเด็นปัญหาทางการเงินที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทเมื่อตรวจพบ หรือได้รับการร้องขอจากบริษัทให้ดำเนินการตรวจสอบและรายงาน

- 2.3 บริษัทย่อยต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ต่อบริษัทผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนและบริษัทมีสิทธิเรียกให้บริษัทย่อยเข้าชี้แจงหรือนำเสนอเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าว ซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดทันที และบริษัทย่อยต้องนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้กับบริษัทเมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายการใช้ข้อมูลภายในที่เคร่งครัดยึดตามแนวทางแห่งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียม บริษัทได้มีการดูแลการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

### แนวทางในการเก็บรักษาและเปิดเผยข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดระดับชั้นความลับของข้อมูลภายในที่จะต้องป้องกันไม่ให้รั่วไหลออกสู่บุคคลภายนอกตามความสำคัญและการใช้ข้อมูลภายในของบุคคลากรบริษัทต้องอยู่ภายในกรอบหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น สำหรับข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอกหรือผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ก่อนการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนต้องได้รับความเห็นชอบจากบุคคลภายนอกหรือผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวด้วย

บริษัทมีนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศที่สอดคล้องกับแนวทางการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียนที่ประกาศ

โดยตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจะเป็นข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจและมีความชัดเจนเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

ทั้งนี้ บริษัทมีหน่วยงานกลางทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลแก่สาธารณชน ได้แก่ นักลงทุนและบริษัทกำหนดให้การรั่วไหลของข้อมูลเป็นหนึ่งในปัจจัยความเสี่ยงของบริษัทที่บรรจุไว้ในแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีมาตรการป้องกันข้อมูลรั่วไหลอย่างรัดกุมด้วย

### แนวทางในการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บริษัทมีมาตรการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทันทีที่มีการทำรายการ เพื่อดำเนินการตามหลักเกณฑ์ขั้นตอนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนอย่างถูกต้องครบถ้วน อีกทั้งบริษัทได้กำหนดนโยบายและแจ้งให้กรรมการ

ส่วนที่  
02

และผู้บริหารทราบถึงช่วงเวลาทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลาที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชนในแต่ละคราวไม่น้อยกว่า 1 เดือน เพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบและสร้างความเท่าเทียมกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ทั้งนี้ บริษัทแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินและหลังจากเปิดเผยงบการเงินแล้ว 1 วันของทุกไตรมาส โดย

จัดส่งเป็นอีเมลเพื่อความสะดวกรวดเร็วที่กรรมการและผู้บริหารแต่ละคนจะสามารถรับทราบได้อย่างแน่นอน

บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายในและมาตรการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ ที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจตลอดจนนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชีปี 2562

บริษัท และบริษัทย่อยได้ว่าจ้างบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2562 โดยมีรายละเอียดคำตอบแทนผู้สอบบัญชี ดังนี้

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) รวมเป็นจำนวนเงิน 3,522,000.00 บาท ประกอบด้วย ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

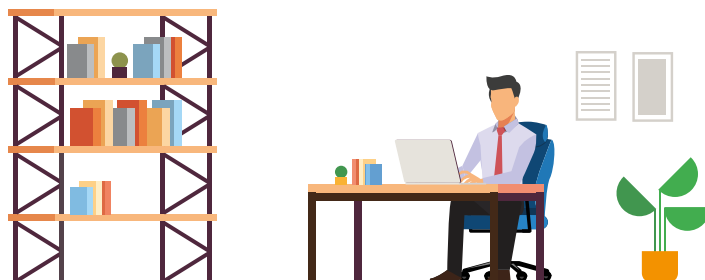
- ของบริษัท จำนวน 1,000,000.00 บาท และค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย จำนวน 2,522,000.00 บาท
2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) รวมเป็นจำนวนเงิน 1,615,400.00 บาท

## การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

### รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหารนั้นๆ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์บริษัทต่อบริษัท เพื่อดำเนินการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์อย่างถูกต้อง ตามหลักเกณฑ์แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และฉบับที่แก้ไข มาตรา 59 ประกอบกับประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ สจ.12/2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือ

หลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ ในปี 2562 กรรมการและผู้บริหารได้รายงานการถือหลักทรัพย์บริษัทรวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองให้บริษัททราบ ซึ่งได้ดำเนินการเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์อย่างถูกต้อง รวมถึงได้รายงานการถือและเปลี่ยนแปลงการถือครองให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส ด้วย โดยที่ผ่านมาตั้งแต่บริษัทดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์มีการถือครองและเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทโดยกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ รายละเอียดดังนี้





รายชื่อ	ตำแหน่ง	สถานะ การถือครอง	จำนวนหุ้น ณ ต้นปี (หุ้น)	จำนวนหุ้น ณ สิ้นปี (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)
ดร.ทงก พิทยะ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	-	-	-	-
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
นายปลิว ตริวิศเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร	-	-	-	-
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		ซื้อ	2,000,000	2,000,000	0.0246
ดร.จอน วงศ์สุวรรณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	-	-	-	-
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
นายณรงค์ แสงสุริยะ	ประธานกรรมการบริหาร และบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
ดร.วิชาญ อร่ามวารีกุล	ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ	ซื้อ/เพิ่มทุน ตามสัดส่วน	2,680	2,680	0.0000
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ	กรรมการ	-	-	-	-
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
นายประเวศ อิงคตมา <sup>1</sup>	กรรมการ	รับโอน	250,000	250,000	0.0031
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		รับโอน	200,000	200,000	0.0025
ดร.ภัทรุตม์ ทรรทรานนท์ <sup>2</sup>	กรรมการ	-	-	-	-
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
นายประเสริฐ มริตตะนพ	กรรมการ	-	-	-	-
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
นายแวน ฮวง ดาว	กรรมการ	-	-	-	-
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
นายวรพจน์ อุซุโงะ	กรรมการ	-	-	-	-
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
ดร.สุภามาส ตริวิศเวทย์	กรรมการ	-	-	-	-
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
นายธนวัฒน์ ตริวิศเวทย์	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
นายมิชาเอล อีริค เรดเคอร์	รองกรรมการผู้จัดการ	ซื้อ	125,000	125,000	0.0015
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
นางมันทนา เอื้อกิจขจร	รองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
นายวรท ศักดิ์สุจริต	รองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
นางสาวปาริฉัตร โอทยากุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
นางสาวรุจิรา ช่วยบำรุง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
นายธิตินันท์ นานานุกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
นายเจษฎิน สุวรรณบุบผา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-

หมายเหตุ : <sup>1</sup> นายประเวศ อิงคตมาฯ พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562

<sup>2</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง ดร.ภัทรุตม์ ทรรทรานนท์ เข้ารับตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทดแทนตำแหน่งเดิมที่ว่างลง ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562

ส่วนที่  
02**การกระทำความผิดด้านการทุจริตหรือจริยธรรม**

ในรอบปี 2562 ไม่มีกรณีที่มีการกระทำความผิดด้านการทุจริตหรือจริยธรรม รวมทั้งไม่มีกรณีที่กรรมการลาออกจากตำแหน่งเนื่องจากประเด็นการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทจัดให้มีการรายงานสรุปผลการฝ่าฝืนจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจต่อคณะกรรมการชุดย่อยและคณะกรรมการเพื่อหาแนวทางป้องกันแก้ไขไม่ให้เกิดการกระทำความผิดซ้ำ

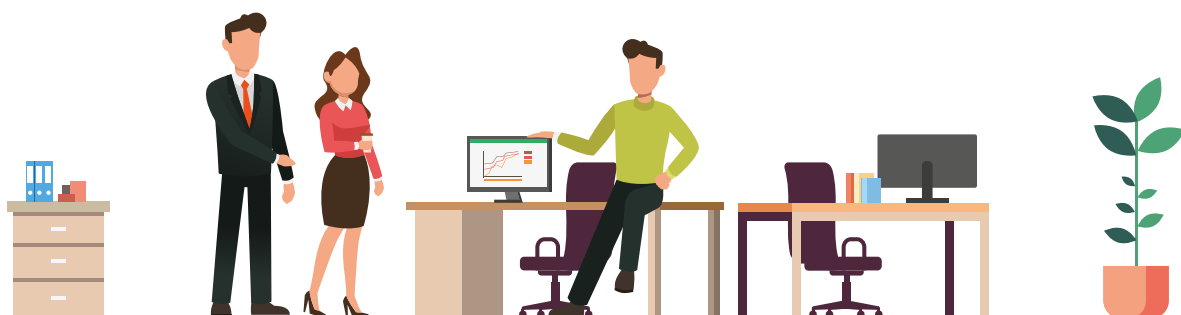
**การเปิดเผยข้อมูลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

สำหรับปี 2562 บริษัทเปิดเผยข้อมูลในแบบ 56-1 ตลอดจนเอกสารที่เผยแพร่ต่อสาธารณะตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ (CG Principle) อย่างครบถ้วน รวมทั้งคณะกรรมการอยู่ระหว่างการพิจารณาและทบทวนนโยบายของบริษัท แผนการดำเนินงานภารกิจวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท และบริษัทในเครือ เพื่อให้สอดคล้องตามกฎหมายหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสอดคล้องกับหลัก CG Code ตามแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งจะเริ่มบังคับใช้ในปี 2562

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการได้มีการนำหลัก CG Code มาปรับใช้เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท โดยได้จัดทำแผนการพัฒนาและปรับปรุงนโยบายที่เกี่ยวข้อง โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 ได้พิจารณาอนุมัติการทบทวน

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท ภิบาลและบริหารความเสี่ยง ซึ่งกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัท

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 ได้พิจารณาอนุมัติจรรยาบรรณและนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับ การกำกับดูแลกิจการของบริษัท ประกอบด้วยจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณคู่ค้า จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ นโยบายการบัญชี การเงิน งบประมาณและภาษี นโยบายการบริหารงานบุคคล นโยบายจัดซื้อจัดจ้าง นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน และได้จัดให้มีการทบทวนและจัดทำแนวปฏิบัติด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย แนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูล แนวปฏิบัติด้านการใช้ข้อมูลภายใน แนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด รวมทั้งบริษัทมีแผนในการจัดทำและ/หรือทบทวนจรรยาบรรณและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทและบริษัทในเครือ ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกภาคส่วนในบริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมายด้วยความยั่งยืน โดยได้เผยแพร่จรรยาบรรณและนโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท



# CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

— ความรับผิดชอบต่อสังคม  
บนแนวทางแห่งความยั่งยืน

ส่วนที่  
02

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือหลักการสร้างสมดุลระหว่างการดำเนินงานอันมีประสิทธิภาพบนหลักธรรมาภิบาล การรักษาสิ่งแวดล้อม และการสานสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับชุมชนที่อยู่แวดล้อมโรงไฟฟ้า กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของบริษัทและบริษัทในเครือ จึงดำเนินการเพื่อความยั่งยืนที่ครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และธรรมาภิบาล (Governance) หรืออีเอสจี (ESG) ด้วยความมุ่งมั่นทุ่มเทกับการมีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อมให้ได้ รับผิดชอบต่อสังคมจากการดำเนินกิจการของบริษัทน้อยที่สุด รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ควบคู่กับการพัฒนาสังคม ชุมชนโดยรอบ ให้อยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน ตลอดจนการให้การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: UNSDGs) ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท อันได้แก่

## เป้าหมายที่ 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี

บริษัทและบริษัทในเครือมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนให้ชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าที่บริษัทและบริษัทในเครือเข้าไปลงทุน มีสุขภาพและความปลอดภัยที่ดี

## เป้าหมายที่ 7 พลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้

บริษัทและบริษัทในเครือมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมการมีพลังงานสะอาดที่ทุกคนสามารถเข้าถึงได้ และมีความเชื่อถือได้อย่างยั่งยืน ทันสมัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยเพิ่มสัดส่วนของพลังงานสะอาดในการผสมผสานการใช้พลังงานของภูมิภาคและในประเทศผ่านการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานและเทคโนโลยี เพื่อให้ได้พลังงานสะอาดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

## เป้าหมายที่ 8 การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ

บริษัทและบริษัทในเครือมีส่วนร่วมในการส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุมและยั่งยืนกับกระบวนการจ้างงานสำหรับทั้งชายและหญิง รวมถึงแรงงานท้องถิ่นที่มีคุณค่าต่อทุกสังคมที่บริษัทและบริษัทในเครือเข้าไปลงทุน

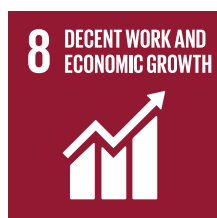
## เป้าหมายที่ 11 เมืองและถิ่นฐานมนุษย์อย่างยั่งยืน

บริษัทและบริษัทในเครือมีจุดยืนที่จะช่วยทำให้เมืองและการตั้งถิ่นฐานมีความครอบคลุม ปลอดภัย พร้อมรับความเปลี่ยนแปลงและพัฒนาอย่างยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็นการปรับปรุงถนน การขยายการขนส่ง พร้อมกับความพยายามที่จะปกป้องและคุ้มครองมรดกทางวัฒนธรรม สนับสนุนความช่วยเหลือทางการเงินและวิชาการ

## เป้าหมายที่ 12 แผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน

บริษัทและบริษัทในเครือมุ่งมั่นที่จะรับรองแผนการผลิตและบริโภคที่ยั่งยืน โดยเน้นการสร้างการมีส่วนร่วม

ในการนี้ CKPower ได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนของบริษัทและบริษัทในเครือ ซึ่งได้ประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร เพื่อแสดงเจตนารมณ์ที่ชัดเจน โดยนโยบายดังกล่าวครอบคลุมประเด็นที่ช่วยสร้างการเจริญเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นแนวปฏิบัติให้บริษัทในเครือ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ปฏิบัติงานไปในทิศทางเดียวกันอย่างมีมาตรฐาน โดยมีกรอบนโยบายการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ดังนี้



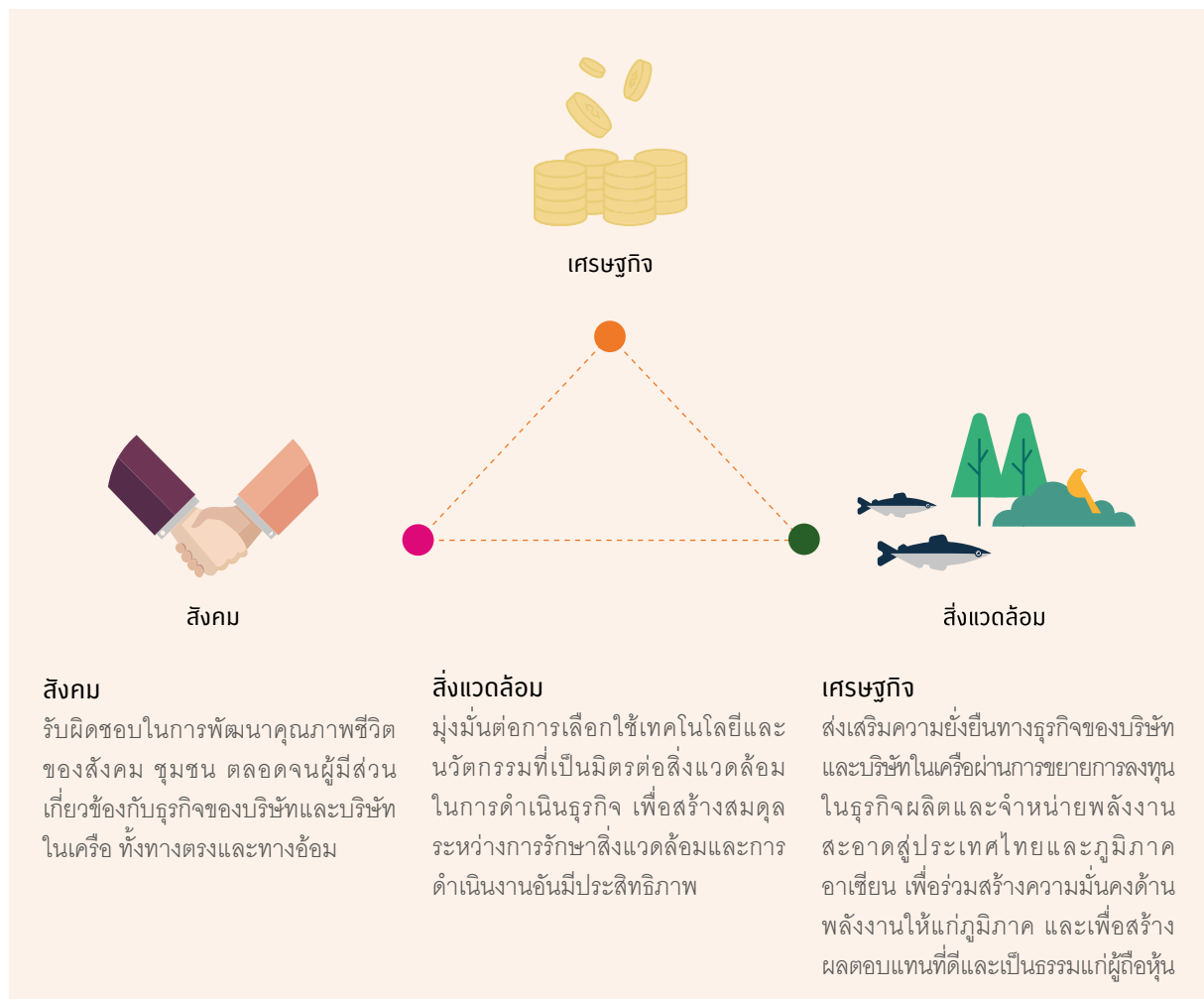
ส่วนที่  
02

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของประเทศที่ดำเนินงาน และเคารพแนวปฏิบัติในระดับสากล
2. กำกับดูแลกิจการอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความถูกต้อง โปร่งใส และมีจริยธรรมที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียเป็นหลัก
3. คำนึงถึงการรักษาความสมดุลทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในการดำเนินงาน เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ
4. สร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนของกลุ่มซีเค พาวเวอร์ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนส่งเสริมการนำแนวปฏิบัติอย่างยั่งยืนไปประยุกต์ใช้เพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินงานตลอดทั้งห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain)
5. นำนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ รักษาสิ่งแวดล้อมมาใช้ในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ที่ยั่งยืนต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

6. ยึดหลักการเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizenship) ในการมีจิตสำนึกร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยอาศัยความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ด้านทางธุรกิจพลังงานสะอาดของกลุ่มซีเค พาวเวอร์เพื่อมีส่วนร่วมในการยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนของส่วนรวม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกลุ่มซีเค พาวเวอร์ทุกคน มีหน้าที่สนับสนุน ผลักดัน และปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย และกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืนที่กำหนด

นอกจากนี้ ในปี 2562 บริษัทยังได้จัดตั้งหน่วยงานด้านการบริหารความยั่งยืนองค์กร ขึ้นตรงต่อสำนักกรรมการผู้จัดการ โดยมีหน้าที่จัดทำแผนแม่บทด้านความยั่งยืน จัดกิจกรรมและประชาสัมพันธ์กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและความยั่งยืนภายในองค์กรและสู่สาธารณชน พร้อมกำหนดเป้าประสงค์ในการบริหารความยั่งยืนขององค์กรไว้ 3 ด้านหลัก ดังนี้



นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดตั้งคณะทำงานด้านความยั่งยืน (CKPower Sustainability Working Team) ซึ่งประกอบไปด้วยผู้เชี่ยวชาญที่มีคุณสมบัติหลากหลายภายในองค์กร ได้แก่ งานตรวจสอบภายใน งานนักลงทุนสัมพันธ์ งานจัดซื้อจัดจ้าง งานบริหารองค์กร งานกำกับดูแลและกฎหมาย งานบริหารความยั่งยืน งานทรัพยากรบุคคล งานสิ่งแวดล้อม และงานวิศวกรรม คณะทำงานชุดนี้ ทำหน้าที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ แนวทางการดำเนินงาน ดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพ แผนงาน เครื่องมือ เพื่อความยั่งยืน และแนวทางช่วยในการปฏิบัติงาน เพื่อช่วยผลักดันรวมถึงตรวจติดตามการดำเนินงาน ให้คำแนะนำในการปฏิบัติให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ตลอดจนรายงานผลการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินงานด้านความยั่งยืนนั้น

ได้สอดคล้องไปกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ รวมทั้งมีการพัฒนาที่ต่อเนื่อง และมีการสื่อสารที่ชัดเจน คณะทำงานชุดนี้มีการประชุมไตรมาสละหนึ่งครั้ง พร้อมรายงานผลการดำเนินงานต่อกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัท ให้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลผ่านรายงานประจำปีและรายงานความยั่งยืน เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลการบริหารธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตามหลักบรรษัทภิบาล ซึ่งครอบคลุมดังนี้

- การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- การจัดการและบริหารความเสี่ยง
- การเปิดเผยข้อมูลและการรายงาน

ส่วนที่  
02

## ประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญและกรอบการดำเนินงาน



### 1. การบริหารจัดการความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมและผลการดำเนินงานในปี 2562

ด้วยวิสัยทัศน์และพันธกิจที่บริษัทมุ่งมั่นจะเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตไฟฟ้า ทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน ผ่านกลยุทธ์นโยบายการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดประเภทต่างๆ เพื่อสร้างเสถียรภาพและความมั่นคงทางด้านพลังงานของประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน นอกจากการเลือกลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมแล้ว ทุกโครงการที่บริษัทเข้าไปลงทุน ล้วนเป็นโครงการโรงไฟฟ้าที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากบริษัทมุ่งเน้นลงทุนในโครงการพลังงานไฟฟ้าสะอาด พลังงานหมุนเวียนที่สร้างมลภาวะน้อยที่สุด และใช้ทรัพยากรในขั้นตอนการผลิตอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพสูงสุด เช่น การลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังน้ำ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าระบบพลังงานความร้อนร่วม เป็นต้น บริษัทยังเลือกใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีมาตรฐาน เป็นมิตรต่อ

สิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างธุรกิจและการรักษาสิ่งแวดล้อม ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนระดับสากล ตลอดจนควบคุมให้โรงไฟฟ้าของบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ รวมถึงหลักเกณฑ์ของมาตรฐาน ISO อย่างเคร่งครัด พร้อมฟื้นฟูสภาพแวดล้อมเพื่อให้เกิดความสมดุลและการเติบโตของชุมชนควบคู่ไปกับการคงอยู่ของสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องการรับผิดชอบต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม จึงกำหนดมาตรการป้องกันอันตรายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นทั้งในพื้นที่โรงไฟฟ้าและบริเวณโดยรอบโรงไฟฟ้า โดยทุกโครงการมีการกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย รวมทั้งจัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรมในเรื่องดังกล่าวเป็นประจำ พร้อมนำระบบการจัดการตามมาตรฐานสากล เช่น ISO 9001:2015 OHSAS 18001:2007 และ ISO 14001:2015 มาใช้ในการบริหารจัดการทั้งกระบวนการผลิตไฟฟ้าและกระบวนการซ่อมบำรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของธุรกิจ โดยปี 2562 บริษัทไม่ได้รับรายงานการเกิดอุบัติเหตุหรือเหตุการณ์ที่ทำให้ส่งผลกระทบต่อชุมชน และ/หรือสิ่งแวดล้อมโดยรอบโรงไฟฟ้า บริษัทและบริษัทในเครือได้ดำเนินการและจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมโดยสรุป ดังนี้

## บริษัท ชีค พาวเวอร์ จำกัด



กว่าร้อยละ 75 ของไฟฟ้าที่ใช้ในประเทศไทยผลิตจากกระบวนการเผาไหม้เชื้อเพลิงประเภททรัพยากรที่ใช้แล้วหมดไป ในขณะที่ไฟฟ้าพลังน้ำเป็นพลังงานหมุนเวียนปราศจากการใช้เชื้อเพลิงอาศัยความต่างระดับของน้ำและการไหลของน้ำเท่านั้น จึงไม่มีความร้อนเกิดขึ้นในกระบวนการผลิตไฟฟ้า และสามารถลดก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 0.5 กิโลกรัมต่อหน่วยไฟฟ้า (kWh) เมื่อเทียบแล้ว โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรีผลิตไฟฟ้าเฉลี่ยอยู่ที่ 7,600 ล้านหน่วยไฟฟ้าต่อปี มีความสามารถในการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ถึง 3.8 ล้านตันต่อปี ซึ่งเท่ากับการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากป่าไม้ประมาณ 2.1 ล้านไร่ในทุกๆ ปีของการผลิตไฟฟ้าพลังน้ำจากไชยะบุรี (ข้อมูลอ้างอิงจาก : วารสารวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติและสถาบันปลูกป่า ปตท.)

ปี 2562 เป็นปีที่โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรีดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและเดินเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าครบทั้ง 7 เครื่อง จำนวน 1,285 เมกะวัตต์ เพื่อเริ่มขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) ให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) อย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม ที่ผ่านมา โรงไฟฟ้าแห่งนี้เรียกได้ว่าเป็นต้นแบบโรงไฟฟ้าแห่งความยั่งยืนบนแม่น้ำโขง โดยได้ดำเนินการออกแบบและวางแผนก่อสร้างโดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และพันธสัญญาที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดเพื่อมุ่งมั่นจะดำเนินการบนความยั่งยืน (Sustainable Operation) โดยสร้างผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด ได้รับ

การออกแบบโดยใช้วิศวกรรมศาสตร์ชั้นเยี่ยมด้านไฟฟ้าพลังน้ำ

แม่น้ำโขงแม่น้ำสายหลักของเอเชีย เป็นพื้นที่ที่มีความหลากหลายทางชีวภาพสูง เป็นทั้งแหล่งน้ำ แหล่งพันธุ์ปลา พันธุ์พืช เป็นแหล่งความมั่นคงทางอาหาร หล่อเลี้ยงวิถีชีวิต และบ่อเกิดประเพณีวัฒนธรรม สิ่งบ่งชี้ความหลากหลายทางชีวภาพของแม่น้ำสาละวินแห่งนี้ นอกจากปลาน้อยใหญ่กว่าพันชนิดแล้ว ยังมีสัตว์อีกมากมาย ทั้งสัตว์เลื้อยคลานด้วยนม สัตว์เลื้อยคลาน นก และพันธุ์พืชต่างๆ ความหลากหลายนี้ส่งผลโดยตรงต่อความอุดมสมบูรณ์ของดิน น้ำ และอากาศ ให้ประโยชน์กับผู้คนในลุ่มแม่น้ำโขงสืบตลอดมา ด้วยระยะที่ตั้งของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรีอยู่ห่างจากปากแม่น้ำโขงก่อนไหลลงสู่ทะเลเป็นระยะทางประมาณ 1,900 กิโลเมตร และมีประชาชนที่ต้องใช้ประโยชน์ส่วนท้ายน้ำ 4 ประเทศ ได้แก่ ลาว ไทย กัมพูชา และเวียดนาม บริษัทจึงนำข้อกังวลและข้อห่วงใยจากประเทศท้ายน้ำในเรื่องของจำนวนปลา และการระบายตะกอนที่พัดพามากับน้ำในช่วงน้ำหลาก ที่อาจส่งผลต่อความอุดมสมบูรณ์ของลุ่มน้ำโขงมาพิจารณา

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรีถูกออกแบบและพัฒนาโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย ตามคำแนะนำของผู้เชี่ยวชาญจากที่ปรึกษาระดับโลกจากหลากหลายประเทศ ได้แก่ Pöyry Energy Limited, AF-Consult Ltd. จากประเทศสวิตเซอร์แลนด์ Compagnie Nationale du Rhône (CNR) จากประเทศฝรั่งเศส และทีมกรุปจากประเทศไทย นอกจากนี้ยังได้ปรึกษาและได้รับคำแนะนำจากคณะกรรมการบริหารแม่น้ำโขง (Mekong River Commission-MRC)





ส่วนที่  
02

อย่างใกล้ชิด ในประเด็นข้อห่วงใยที่สำคัญ เช่น การพัฒนาระบบทางปลาผ่านแบบผสม และการระบายตะกอน โดยคำนึงถึงด้านการรักษาความสมดุลของระบบนิเวศในลำน้ำและปริมาณการไหลของกระแสน้ำในแม่น้ำโขงด้วย จึงได้ประยุกต์ใช้หลักวิศวกรรมศาสตร์สากลในการออกแบบประตูระบายน้ำและตะกอน ระบบทางปลาผ่าน และระบบการเดินเรือ เพื่อป้องกันหลีกเลี่ยง และลดผลกระทบทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมให้ได้มากที่สุด

บริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมเป็นจำนวน 19,400 ล้านบาท เพื่อศึกษาและออกแบบโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรีให้ตอบโจทย์ประเด็นเรื่องสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่สำคัญ 3 ประการ ได้แก่ ปลาตะกอน และความปลอดภัยของโรงไฟฟ้า ปลาถือเป็นทรัพยากรหลักที่สำคัญของผู้คนริมฝั่งน้ำโขง มีความสำคัญทั้งในการดำรงชีวิตและการประกอบอาชีพ บริษัทพร้อมด้วยทีมวิศวกรสิ่งแวดล้อม ผู้ชำนาญการด้านประมง รวมทั้งชาวประมงท้องถิ่นและทีมที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญทางด้านพฤติกรรมปลาในสาขาต่างๆ ดำเนินการศึกษาเก็บข้อมูลพบว่า วงจรชีวิตของปลาน้ำโขงมีการอพยพทั้งตามน้ำและทวนน้ำ ขึ้นอยู่กับช่วงเวลาในวงจรชีวิต ปลาที่ตัวโตเต็มวัยในลำน้ำโขงเมื่อถึงฤดูวางไข่ปลาจะมีพฤติกรรมว่ายทวนน้ำย้ายจากแหล่งที่อยู่เดิมเพื่อไปยังแม่น้ำสาขาต่างๆ ในลำน้ำโขงหากระแสน้ำที่สงบนิ่งในการวางไข่ก่อนที่จะกลายเป็นลูกปลาที่มีความแข็งแรง จึงเริ่มการว่ายเข้าสู่ลำน้ำสายหลักโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรีจึงได้ออกแบบระบบทางปลาผ่าน

(Fish Passing Facilities) เป็นระบบทางปลาผ่านแบบผสม (Multi-System Fish Passages)

ระบบทางปลาผ่านแบบผสม (Multi-System Fish Passages) สำหรับปลาวัยทวนน้ำ ประกอบด้วยช่องทางปลาเข้าที่มีหลายช่องทาง (Multi-Fish Entrance) ทางปลาผ่าน (Fish Ladder) มีช่องปลาความกว้าง 3 ขนาดคือ 0.5, 1.0 และ 1.5 เมตร ตลอดระยะทาง 460 เมตร ทางปลาผ่านยังถูกออกแบบให้มีความลาดชันเฉลี่ย 1.2 เปอร์เซ็นต์ คือในระยะทางรอบ 1 เมตร จะเพิ่มความลาดชันเพียง 1.2 ซม. น้ำที่ผ่านเข้าสู่ช่องที่มีขนาดต่างกัน เกิดเป็นความแรงของกระแสน้ำต่างกัน ซึ่งมีความใกล้เคียงธรรมชาติ เพื่อดึงดูดปลาในแต่ละขนาดให้ว่ายด้วยความเร็วที่ต่างกันออกไป วิธีนี้ช่วยลดจำนวนปลาใหญ่กินปลาเล็ก และช่องยกระดับปลา (Fish Lock) จำนวน 2 หน่วย จะทำงานสลับกันเพื่อให้ได้ประสิทธิภาพมากที่สุดในการนำปลาผ่านไปสู่นื่อน้ำได้ เทคโนโลยีที่บริษัทเลือกใช้ช่วยให้ฝูงปลามีโอกาสในการรอดชีวิตมากที่สุดและกระทบกระเทือนน้อยที่สุด โดยฝูงปลาจะถูกปรับระดับขึ้นมามีน้ำพร้อมกับน้ำ เมื่อพิจารณาแล้วเห็นว่าระบบทางปลาผ่านแบบผสมนี้เป็นแบบที่เหมาะสมและสอดคล้องกับพฤติกรรมปลาในแม่น้ำโขง หรือกล่าวได้ว่าระบบทางปลาผ่าน ณ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรีนี้ถูกออกแบบให้สอดคล้องตรงในทุกส่วนของโครงสร้างหลัก ตั้งแต่ทางเดินเรือ ประตูระบายน้ำล้น (Spillway) เกาะกลางน้ำ (Intermediate Block) ไปจนถึงด้านหน้าโรงไฟฟ้าซึ่งมีอุโมงค์สำหรับปลาขนาดใหญ่และมีกังหันน้ำ

ส่วนที่  
02



ผลิตไฟฟ้าแบบแนวตั้งชนิด Kaplan Turbine 5 ใบพัดที่ถูกออกแบบมาเป็นมิตรต่อปลา (Fish Friendly Turbine) มีความเร็วของรอบหมุนช้า รวมทั้งมีช่องว่างระหว่างใบพัดมากกว่ากังหันชนิดอื่นเพื่อให้มั่นใจได้ว่าปลาสามารถว่ายผ่านไปได้อย่างปลอดภัยตลอดชีวิตสูง

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดโซนห้ามจับปลาขึ้น (Fish Conservation Zone) อีกด้วย เพื่อมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพของพันธุ์ปลาในแม่น้ำโขง และยังคงตั้งศูนย์อนุบาลปลาน้ำโขงเพื่อทำการศึกษาและพัฒนาเพื่อสิ่งที่ดีที่สุดในการคงไว้ซึ่งทรัพยากรปลาน้ำโขง โดยอนาคตอาจพัฒนาเป็นสถานศึกษาและเพาะพันธุ์ปลาน้ำโขง

สิ่งที่โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรีให้ความสำคัญไม่ยิ่งหย่อนไปกว่ากันก็คือเรื่องของการระบายตะกอน ที่มีผลอย่างมากต่อระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพของแม่น้ำโขง ไม่ว่าจะเป็นการกวาด หิน ดิน หวาย ที่มากับน้ำหลาก ซึ่งเป็นแหล่งหลบภัย เป็นอาหารของสัตว์น้ำ และแร่ธาตุต่างๆ ที่มากับตะกอนจะไหลไปทับถมกันเป็นปุ๋ยธรรมชาติชั้นดี ให้คุณต่อการเพาะปลูกของผู้คนที่อาศัยตลอดริมฝั่งโขง ทีมผู้ออกแบบโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรีได้ทำการศึกษาเพิ่มเติม เพื่อประเมินปริมาณและ

ลักษณะของตะกอนต่างๆ ในลำน้ำ เพื่อเป็นข้อมูลพื้นฐานในการออกแบบโครงสร้างประตูระบายตะกอนที่มีความแข็งแรงสูง และมีลักษณะเฉพาะ ส่งผลให้ตะกอนทุกชนิด ทุกขนาดสามารถระบายผ่านโครงสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรีไปได้ เสมือนว่าไม่มีสิ่งกีดขวาง เปรียบได้กับการไหลของกระแสตามธรรมชาติ ส่วนที่เป็นโรงไฟฟ้า (Powerhouse) ใช้พื้นที่เพียงครึ่งเดียวของโครงสร้างหลัก คั่นกลางด้วยเกาะกลางน้ำ (Intermediate Block) ก่อนจะไปถึงพื้นที่ของประตูระบายน้ำ (Spillway) และประตูระบายตะกอน (Low Level Outlet) ที่ติดตั้งเรียงรายไว้ทั้งหมด 11 บาน ทำหน้าที่สร้างความสมดุลในการบริหารจัดการน้ำ รักษาระดับน้ำเหนือโรงไฟฟ้าไว้ให้คงที่ในระดับ 275 เมตรเหนือระดับน้ำทะเลปานกลาง เพื่อประโยชน์ของการผลิตไฟฟ้าสามารถระบายน้ำได้สูงสุด 47,500 ลูกบาศก์เมตรวินาที ลดความรุนแรงจากภัยธรรมชาติ ขณะเดียวกันก็ทำอีกหน้าที่หนึ่งคือระบายตะกอนแขวนลอยที่ถูกพัดพามากับกระแส น้ำ และตะกอนหนักท้องน้ำ จึงมั่นใจว่าโรงไฟฟ้า ไชยะบุรีไม่เป็นอุปสรรคต่อการเดินทางของตะกอนจากเหนือน้ำลงสู่ท้องน้ำ

การออกแบบประตูระบายตะกอนทั้ง 11 บาน นอกจากความแข็งแรงแล้ว ยังมีลักษณะเฉพาะคือสามารถระบายตะกอนได้ทั้ง 2 ระดับ แบ่งเป็นประตูระบายตะกอนระดับผิวน้ำ (Surface Gate)



ขนาด 19x21 เมตร จำนวน 7 บาน เป็นทางพัดพาตะกอน ผิวน้ำให้ไหลไปพร้อมน้ำล้นให้ได้อย่างสะดวก ขณะที่ระดับความลึกระดับท้องน้ำได้รับการออกแบบให้มีช่องประตูระบาย ตะกอนขนาด 12x16 เมตร จำนวน 4 บาน เรียกว่า Low Level Outlet เพื่อระบายน้ำไปพร้อมกับตะกอนขนาดใหญ่ที่มีน้ำหนัก บริเวณท้องน้ำให้ผ่านไปได้นอกจากนี้ บานประตูระบายน้ำ ยังสามารถปรับระดับความสูงต่ำเพื่อรองรับและควบคุมการ ระบายน้ำและระบายตะกอนที่มากับแม่น้ำโขงที่ปริมาณ แตกต่างกันในแต่ละฤดูกาลอย่างไ้ได้ตาม ด้วยความต่างของระดับ เหนือน้ำและท้ายน้ำที่ 30 เมตร การเปิดบานประตูระบายน้ำ ในช่วงน้ำหลากจะมีความแรงของน้ำสูง ซึ่งมีผลต่อการกัดเซาะ ตลิ่งท้ายน้ำได้ ดังนั้น ทีมวิศวกรจึงออกแบบโครงสร้างพื้นที่ รองรับน้ำและช่วยปรับความแรงน้ำให้กลับมาสู่สภาพใกล้เคียง ธรรมชาติ เรียกว่า แอ่งสลายพลังงาน (Stilling Basin) ทำหน้าที่ รับพลังงานตกกระทบของน้ำที่ปล่อยจากประตูระบายน้ำ

(Spillway) ป้องกันไม่ให้เกิดน้ำกระแทกลงสู่ลำน้ำโดยตรง ออกแบบและเพิ่มปริมาตรคอนกรีตให้หนาและสูงขึ้นแทนที่ ท้องน้ำ พื้นที่ของอ่างสลายพลังงานมีช่วงโค้งรับแรงของน้ำที่ ม้วนตัวอยู่ในอ่างจนลดความแรงลงก่อนจะกระจายตัวไปรวมกับน้ำ ท้ายน้ำและไหลลงสู่แม่น้ำโขงโดยไม่กัดเซาะตลิ่ง เป็นการรักษา สภาพตลิ่งช่วงท้ายน้ำให้คงธรรมชาติดั้งเดิมไว้ให้ได้มากที่สุด ทั้งนี้ การดำเนินงานตั้งแต่ก่อนก่อสร้าง ระหว่างก่อสร้าง ภายหลัง สิ้นสุดการก่อสร้าง และภายหลังการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ อย่างเป็นทางการ ทีมวิศวกรสิ่งแวดล้อมของบริษัทยังคงติดตาม ข้อมูลของแม่น้ำโขง ทั้งส่วนที่อยู่เหนือโรงไฟฟ้า ไหลไปสู่ท้ายน้ำ ของโรงไฟฟ้าเพื่อเปรียบเทียบการระบายตะกอนอย่างต่อเนื่อง โดยวางแผนติดตั้งเครื่องมือตรวจวัดตะกอนที่ผ่านโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรีแบบตามเวลาจริง (Real Time) ในต้นปี 2563 เพื่อให้ มั่นใจได้ว่า โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรีให้ความสำคัญกับการผลิต ไฟฟ้าอย่างยั่งยืนโดยมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด

ตอนที่  
02

### บริษัท บางเขนชัย จำกัด



#### กิจกรรม Hero! Solar Zero Waste

เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562 บริษัทร่วมกับบริษัท บางเขนชัย จำกัด บริษัทในเครือ จัดกิจกรรมเพื่อสังคม “ฮีโร่เคียงโฮง (ไฟฟ้า)” ภายใต้แนวคิด “Hero! Solar Zero Waste” เพื่อปลูกจิตสำนึก ให้แก่เด็กนักเรียนให้รู้จักการรักษาสิ่งแวดล้อมและแยกขยะอย่าง ถูกวิธี ณ โรงเรียนบ้านดู่ (สหราษฎร์วิทยา) ตำบลเมืองปัก อำเภอ บักรชัย นครราชสีมา ซึ่งตั้งอยู่ใกล้โรงไฟฟ้าบางเขนชัย โซลาร์ ในการจัดกิจกรรมครั้งนี้ มีพนักงานอาสาสมัครของบริษัท ประมาณ 60 คน ร่วมทำกิจกรรมให้ความรู้แก่นักเรียนเกี่ยวกับ พลังงานสะอาด การคัดแยกขยะ และการนำขยะรีไซเคิลกลับ มาใช้ใหม่อย่างถูกวิธี นอกจากนี้ บริษัทยังได้มอบคอมพิวเตอร์ จำนวน 15 เครื่อง พร้อมซอฟต์แวร์ให้แก่โรงเรียนเพื่อเป็นการ ส่งเสริมเพิ่มเติมความรู้ในด้านการศึกษาให้กับนักเรียนอีกด้วย



ส่วนที่  
02

## บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด



**กิจกรรมปลูกต้นไม้เนื่องในวันต้นไม้แห่งชาติของ สปป.ลาว**  
เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2562 บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ได้จัดกิจกรรมปลูกต้นไม้เนื่องในวันต้นไม้แห่งชาติของ สปป.ลาว ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและรัฐวิสาหกิจการไฟฟ้าลาว โดยปลูกต้นพะยุง (Siamese Rosewood) จำนวน 100 ต้นและต้นยางนา (Yang) จำนวน 100 ต้น บริเวณลานข้างสนามฟุตบอล เนื่องจากต้นพะยุงเป็นไม้มงคลที่มีมูลค่าทางเศรษฐกิจสูง นิยมนำมาใช้ทำเครื่องเรือน เกวียน เครื่องกลึงแกะสลัก หวี ไม้เท้า ด้ามเครื่องมือเครื่องใช้ หรือแม้แต่ทำเครื่องดนตรีนอกจากนี้ยังสามารถใช้เป็นยาสมุนไพรได้ ต้นพะยุงยังจัดเป็นไม้มงคลที่ใช้ในการก่อสร้างอาคาร หรือก่อสร้างประดิษฐ์

ถาวรวัตถุต่างๆ ซึ่งคนไทยได้จัดลำดับ “พะยุง” ให้อยู่ใน 9 ชนิด ไม้มงคลที่ปลูกไว้ในบ้าน ส่วนต้นยางนาเป็นหนึ่งในพันธุ์ไม้ซึ่งกำลังสูญหายไปจากระบบป่าของไทย ยางนาเป็นไม้อเนกประสงค์ แทบทุกส่วนสามารถก่อให้เกิดประโยชน์ได้ทั้งทางตรงและทางอ้อม พระราชบัญญัติป่าไม้ พ.ศ. 2454 ได้ให้ความสำคัญของไม้ยางนาเท่าเทียมกับไม้สัก ยางนาให้มูลค่าทางเศรษฐกิจมากเมื่อมีอายุ 20 ปี จะมีมูลค่า 15,000-20,000 บาท เท่ากับมีมูลค่าเฉลี่ยวันละ 8 บาท หากปลูกยางนาไว้ 100 ต้น จะมีรายได้วันละ 800 บาท เดือนละ 24,000 บาท เฉลี่ยปีละ 288,000 บาท

ในการนี้ บริษัทจะได้วางแผนเรื่องการปลูกป่าอย่างเป็นระบบ ณ พื้นที่ที่เหมาะสมในต่อไป เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทและบริษัทในเครือมีส่วนร่วมในการเพิ่มพื้นที่สีเขียว และสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจแก่ทุกสังคมทุกที่ที่บริษัทเข้าไปลงทุน

## บริษัท บางปะอิน โกลเดนเนอรัช จำกัด



บริษัทได้ติดตามและตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมอยู่อย่างต่อเนื่องผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้ การติดตามตรวจสอบคุณภาพอากาศในบรรยากาศบริเวณต่างๆ โดยรอบที่ตั้งโครงการจำนวน 6 จุด ได้แก่ วัดคลองพุทรา วัดชุมพลนิยายาราม บ้านบางกระสัน วัดวิเวกอายุพัด โรงเรียนเจ้าฟ้าสร้าง และบ้านคลองพุทรา การติดตามตรวจสอบคุณภาพจากปล่องระบายนอากาศ การติดตามตรวจสอบระดับเสียงทั่วไป การติดตามตรวจสอบระดับเสียงในสถานที่ทำงาน เส้นระดับของเสียง (Noise Contour) โดยมีระดับเสียงเฉลี่ย 8 ชั่วโมง (Leq(8)) และการติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำ ซึ่งจากการติดตามตรวจสอบคุณภาพทางสิ่งแวดล้อมดังกล่าวข้างต้น ทุกอย่างอยู่ในเกณฑ์ปกติ

## 2. การบริหารจัดการความยั่งยืนด้านสังคมและผลการดำเนินงานในปี 2562

บริษัทร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมมาโดยตลอด และตระหนักถึงบทบาทในฐานะเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรภาคธุรกิจไทย ดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืนจึงอยู่ควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์กรให้แข็งแกร่ง เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อมีส่วนร่วมพัฒนาประเทศให้เจริญรุดหน้า นอกจากนี้การคำนึงถึงประโยชน์ที่สังคมได้รับผ่านการดำเนินธุรกิจของบริษัทแล้ว บริษัทยังคำนึงถึงการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจกรรมสำหรับชุมชนบริเวณใกล้เคียงโรงไฟฟ้าที่บริษัทลงทุน เพื่อให้เกิดการพัฒนาของชุมชนใกล้เคียง และปลูกฝังสำนึกการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและจิตสาธารณะของพนักงาน

เพื่อเป็นการสานสัมพันธ์ที่เข้มแข็งยิ่งขึ้นกับชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าในปี 2562 บริษัทจึงจัดกิจกรรม “เอ็นเคียงโฮง (ไฟฟ้า)” กิจกรรมสานสัมพันธ์แบบยั่งยืน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับชาวบ้านบริเวณรอบโรงไฟฟ้าในเครือของ CKPower และยังสามารถดำเนินกิจกรรมอื่นๆ โดยยึดหลักการเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizenship) ในการมีจิตสำนึกร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยอาศัยความเชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านธุรกิจพลังงานสะอาดของกลุ่มซีเค พาวเวอร์ เพื่อมีส่วนร่วมในการยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนของส่วนรวมผ่านกิจกรรมและโครงการต่างๆ ดังนี้

ส่วนที่  
02

### บริษัท บางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น จำกัด

#### กิจกรรมมอบของขวัญวันเด็กแก่ชุมชนและโรงเรียน



#### กิจกรรมมอบทุนการศึกษา



#### กิจกรรมส่งมอบของเครื่องใช้เย็บผู้ป่วยติดเตียง





ส่วนที่  
02

### กิจกรรมชุมชนเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า

เพื่อสานสัมพันธ์กับชุมชนรอบโรงไฟฟ้าให้แน่นแฟ้นยิ่งขึ้น บริษัท ได้จัดกิจกรรมชุมชนเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าขึ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ชุมชน ได้สัมผัสการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าให้เกิดความมั่นใจและ แลกเปลี่ยนข้อห่วงใย รวมทั้งให้ความรู้ด้านการตรวจวัดแก่ ชุมชนอีกด้วย



บริษัท ชีค พาวเวอร์ จำกัด



สภาพความเป็นอยู่ก่อนการโยกย้าย



สภาพความเป็นอยู่หลังการโยกย้าย

### หมู่บ้านโยกย้ายหมู่บ้านห้วยย้าย (Resettlement & Relocation)

บริษัทได้ดำเนินการดูแลประชาชนผู้ได้รับผลกระทบ 612 ครัวเรือน ใน 15 หมู่บ้าน ประกอบไปด้วย 6 หมู่บ้านในแขวงไซยะบุรี และอีก 9 หมู่บ้านในแขวงหลวงพระบาง ซึ่งเดิมอยู่อาศัยริมสองฝั่งโขง โดยได้ดำเนินการโยกย้ายถิ่นฐานของประชาชน พร้อมทั้งยกระดับ คุณภาพชีวิตของประชาชนที่ได้รับผลกระทบตามแผนการ โยกย้ายและฟื้นฟูความเป็นอยู่ สอดคล้องกับแผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สปป.ลาว โดยมีการปรึกษาหารือ ร่วมกันระหว่างผู้พัฒนาโครงการ เจ้าหน้าที่รัฐบาลกลางและ หน่วยงานท้องถิ่น ประชาชนผู้ได้รับผลกระทบ และผู้มีส่วนได้เสีย กับโครงการทุกกลุ่มอย่างใกล้ชิดซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินการ ได้ดังนี้

- 7 หมู่บ้านโยกย้าย จัดสรรที่ดิน พร้อมที่อยู่อาศัยใหม่ โครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค โดยการนำ หมู่บ้านเล็กๆ ที่อยู่ใกล้เคียงบริเวณที่จะทำการสร้างโรงไฟฟ้า มารวมกันเป็นหมู่บ้านที่มีขนาดใหญ่ขึ้นเพื่อง่ายต่อการพัฒนา มากขึ้น
- 8 หมู่บ้านห้วยย้าย จากการยกระดับน้ำ บางพื้นที่ของหมู่บ้าน มีระดับน้ำสูงเท่าระดับน้ำในช่วงฤดูน้ำหลาก จึงย้ายหมู่บ้าน จากที่ลุ่มให้สูงขึ้นมาพื้นที่ดอนน้ำท่วมถึง

บริษัทมีส่วนร่วมพัฒนาให้หมู่บ้านเล็กๆ ที่กระจายตัวและ ตั้งอยู่ห่างไกลด้วยลักษณะทางภูมิประเทศให้กลายมาเป็น ชุมชนใหญ่ที่มีการพัฒนาแบบก้าวกระโดด

- สร้างบ้านใหม่ 663 หลัง พร้อมสาธารณูปโภคพื้นฐาน ไฟฟ้า น้ำประปา และเส้นทางคมนาคม
- ค่าตอบแทนเพื่อชดเชยการสูญเสียที่ดินทำกิน และรายได้จากที่ดินเดิม รวมทั้งการจ่ายเงินช่วยเหลือในช่วงที่ยังไม่มีรายได้ โดยดำเนินการจ่ายตรงให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบ รวมทั้งชดเชยอสังหาริมทรัพย์และสินทรัพย์ที่ได้รับผลกระทบ
- โปรแกรมการพัฒนาชุมชน จัดกิจกรรมฝึกอาชีพ 22 รายการ สำหรับประชาชนที่ถูกย้ายมาและประชาชนในพื้นที่เดิม ได้แก่ อาชีพที่เกี่ยวกับการเกษตร 10 ประเภทและอาชีพนอกภาคเกษตร 12 ประเภท แต่ละครอบครัวจะสามารถประกอบอาชีพได้มากกว่า 1 อาชีพ

บริษัทได้เข้าไปร่วมส่งเสริมการเลี้ยงตนเองได้อย่างยั่งยืนในชุมชนด้วยการจัดสรรพื้นที่เกษตรกรรมให้แก่ครัวเรือนปลูกผักสวนครัว เพาะเห็ด เพาะพันธุ์ปลา เลี้ยงไก่ หมู เพื่อใช้เนื้อและไข่ยังชีพตามหลักเศรษฐกิจพอเพียงพร้อมกับนำไปแลกเปลี่ยนหรือขายหากมีปริมาณเกินความต้องการบริโภค

- โปรแกรมฟื้นฟูสภาพความเป็นอยู่หลังการโยกย้ายหยับย้าย (Livelihoods Restoration Program)

บริษัทมีส่วนช่วยส่งเสริมอาชีพให้แก่ชุมชน เช่น ช่อมรดก จักรยานยนต์ ตัดผม เพื่อให้ประชาชนที่ได้รับผลกระทบสามารถมีอาชีพเลี้ยงตนเองและครอบครัวได้

- ตรวจสอบรายได้ครัวเรือน

รัฐบาล สปป.ลาว ได้มีการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่จาก 2 กระทรวง คือ กระทรวงพลังงานและป่าไม้ และกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อติดตามผลการดำเนินงานทุกไตรมาส สิ้นเดือนกันยายน 2562 รายได้ครัวเรือนอยู่สูงกว่าขีดความยากจนตามที่ สปป.ลาว กำหนด 633 ครัวเรือน จาก 663 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 95 ของผู้ที่พ้นขีดความยากจนหรือมีรายได้ไม่น้อยกว่า 1,800 เหรียญสหรัฐต่อเดือน ซึ่งรายได้ครัวเรือนนี้จะได้รับการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายที่ทุกครัวเรือนหลุดพ้นจากขีดความยากจนร้อยละ 100

หนึ่งในตัวอย่างแห่งความภาคภูมิใจของบริษัทได้แก่บ้านนาต่อใหญ่ ซึ่งเป็นหมู่บ้านโยกย้ายต้นแบบที่สามารถหลุดพ้นจากเส้นทุกขยากได้สำเร็จ หมู่บ้านนาต่อใหญ่ตั้งอยู่ห่างจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี 35 กิโลเมตร โยกย้ายจากบ้านห้วยซุยเดิมมาตั้งอยู่ใกล้เมืองไซยะบุรีเพียง 4 กิโลเมตร เริ่มโยกย้ายในปี 2555 มีการส่งเสริมอาชีพ การฟื้นฟูพื้นฐานสาธารณูปโภค มีผลิตภัณฑ์ที่สร้างรายได้ให้ชาวบ้านหลากหลายประเภท อาทิ การเลี้ยงหมูดำ การทำส้มปลา และการทอดผ้า





ส่วนที่  
02

ตัวอย่างครัวเรือนที่สามารถหารายได้จากการส่งเสริมอาชีพที่บริษัทสนับสนุน ณ หมู่บ้านนาต่อใหญ่

อาชีพ	รายได้	การมีส่วนร่วมของบริษัท
เลี้ยงหมูดำ	ทำรายได้มากที่สุดต่อวัน 1.5 ล้านบาทต่อวัน	สอนอาชีพ
สัมปลา	ทำรายได้ใกล้เคียงกับ 40-50 พันบาท รายได้เฉลี่ย 3 ล้านบาทต่อเดือน	สอนอาชีพ
ทอผ้า	ทำรายได้เฉลี่ย 1,000 บาท	สร้างรายได้ให้กับชาวบ้าน โดยบริษัท รับซื้อเพื่อพัฒนาเป็นของที่ระลึก ในงานต่างๆ ของบริษัทและบริษัทในเครือ

## บริษัท ชีค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ



## กิจกรรมปันน้ำใจช่วยเหลือชาวเมืองนาน สปป.ลาว

โรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีร่วมกับบริษัท มอบถุงยังชีพพร้อมด้วยสิ่งของเครื่องใช้ที่จำเป็นประกอบด้วย ข้าวสาร อาหารสำเร็จรูป น้ำดื่ม ยารักษาโรค และผ้าห่ม ให้กับชาวบ้านเมืองนาน สปป.ลาว ที่ได้รับผลกระทบจากภาวะฝนตกหนักและน้ำหลากล้นเข้าท่วมบ้านเรือนประชาชนจำนวน 358 ครัวเรือน ณ ห้องการเมืองนาน แขวงหลวงพระบาง สปป.ลาว เมื่อต้นเดือนสิงหาคม 2562 ในการนี้ บริษัทมุ่งเน้นการบรรเทาทุกข์จากภัยน้ำท่วมอย่างยั่งยืน โดยส่งทีมวิศวกรสาขาโยธาและธรณีวิทยา รวมทั้งที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านสิ่งแวดล้อมลงพื้นที่สำรวจร่วมกับทางเจ้าหน้าที่รัฐบาลลาวภายหลังน้ำท่วม เพื่อตรวจสอบสภาพพื้นที่ หาสาเหตุ

ของปัญหาน้ำท่วมเฉียบพลันและน้ำป่าหลาก กำหนดมาตรการโดยใช้องค์ความรู้ ทักษะและเทคนิคทางด้านวิศวกรรมประเมินสาเหตุและเสนอแผนมาตรการป้องกันผลกระทบจากเหตุน้ำหลาก เพื่อเป็นแนวทางการลดโอกาสเกิดน้ำท่วมเฉียบพลันรวมทั้งลดผลกระทบจากการเกิดน้ำท่วม น้ำป่าไหลหลากในอนาคต มุ่งเน้นการแก้ที่สาเหตุและการลดปัญหาแบบยั่งยืนลดการใช้งบประมาณของรัฐบาลลาวในการดำเนินการฟื้นฟูซ่อมแซมภายหลังน้ำท่วม เมืองนานอยู่ในแขวงหลวงพระบาง มีเขตการปกครองครอบคลุมพื้นที่ฝั่งซ้ายแม่น้ำโขง ซึ่งอยู่ด้านเหนือของโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีไป 40 กิโลเมตร ถือได้ว่าเป็น “บ้านใกล้เอือนเคียง” กับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี

### กิจกรรม Run as One

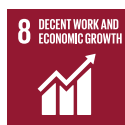
การจัดกิจกรรม Run as One เป็นการชักชวนให้พนักงานในกลุ่มบริษัทหันมาออกกำลังกายใส่ใจสุขภาพโดยร่วมวิ่งเพื่อรวบรวมเงินบริจาค มอบให้กับมูลนิธิเพื่อสนับสนุนการผ่าตัดหัวใจเด็ก โรงพยาบาลราชวิถี ในการวิ่งครบรอบในแต่ละรอบนักวิ่งจะได้รับสายรัดข้อมือ (ริสแบนด์) มาหนึ่งเส้น โดยริสแบนด์เส้นนั้นจะแทนเงินบริจาคจำนวน 165 บาท ทำให้พนักงานหลายคนมุ่งมั่นที่จะวิ่งให้ได้หลายๆ รอบเพื่อให้ได้ริสแบนด์หลายๆ เส้น เพราะเขารู้ว่าศักยภาพของเขาสามารถเปลี่ยนเป็นเงินสมทบทุนในการผ่าตัดเพื่อช่วยเหลือเด็ก ๆ ที่ต้องการผ่าตัดหัวใจได้ เมื่อกิจกรรมเสร็จสิ้น หมดเวลา 1 ชั่วโมง CKPower Group วิ่งได้ทั้งหมด 1,917 รอบ คิดเป็นเงินมูลค่า 316,305 บาท รวมกับเงินที่พนักงานและผู้บริหารสมทบเพิ่มทั้งหมดรวมเป็นมูลค่า 350,000 บาท โดยการผ่าตัดโรคหัวใจในเด็กแต่ละคนนั้นจะใช้เงินประมาณ 30,000-50,000 บาท

ที่มาของกิจกรรม “Run as One” และมูลค่าของริสแบนด์ มูลค่าเส้นละ 165 บาทนั้น ได้แก่ “เลข 1 คือการรวมกันเป็นหนึ่ง เลข 6



คือการรวมกันของกลุ่มบริษัท ได้แก่ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด บริษัท ไฟฟ้าน้ำส้ม 2 จำกัด บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท บางเขนชัย จำกัด และบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ส่วนเลข 5 คือแนวคิดของค่านิยมองค์กรทั้งห้า (Coaching and Learning, Accountability, Work Ethics, Teamwork และ Adaptability)” กิจกรรมนี้ได้ช่วยผู้ป่วยเด็กผ่าตัดหัวใจเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และสามารถกลับไปใช้ชีวิตตามปกติเหมือนเด็กทั่วไป จำนวนรวม 11 ราย ซึ่งประกอบไปด้วยเด็กชาวลาว 1 ราย และชาวไทยอีก 10 ราย

ส่วนที่  
02



### กิจกรรมปล่อยปลาลงโขง (Happy Fish)

บริษัทร่วมกับโรงไฟฟ้าในเครือ จัดกิจกรรม “Happy Fish” ปลาลงโขง...โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี ณ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี แขวงไชยบุรี สปป.ลาว เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารและพนักงาน สร้างจิตสำนึกในการทำควมดีร่วมกัน สถานที่ในการจัดกิจกรรม HappyFish คือ “วังปลา” บริเวณเหนือน้ำโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี จุดที่มีปลาชุมแห่งนี้ผ่านพิธีบวชปลา เพื่อเป็นแหล่งอนุรักษ์พันธุ์ปลาท้องถิ่น เพื่อให้ปลาที่เป็นทรัพยากรสำคัญได้เจริญเติบโตและคงอยู่ร่วมกับวิถีชีวิตของชุมชนในลุ่มน้ำโขงต่อไป กิจกรรมในครั้งนี้ได้รับการสนับสนุนข้อมูลการปล่อยปลาและพันธุ์ปลาที่เหมาะสมจากนักวิชาการประมงที่ปรึกษาและวิศวกรสิ่งแวดล้อมผู้ชำนาญการ และปลาทั้งหมดที่ปล่อยลงวังปลาเป็นปลาน้ำโขงโดยเฉพาะซึ่งได้รับการสนับสนุนพันธุ์ปลาจากกรมประมงลาว



ด้วยเหตุที่กล่าวมานี้ จึงเป็นเครื่องพิสูจน์ว่าโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรีไม่ได้แค่ผลิตกระแสไฟฟ้า แต่ยังสามารถสร้างความสมดุลระหว่างธุรกิจและการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยการมีส่วนร่วมของพนักงานผ่านกิจกรรมปลูกจิตสำนึกต่างๆ อย่างต่อเนื่อง



## บริษัท ชีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)



## โครงการหิ้งห้อยปี 4

ได้จัดขึ้นเป็นปีที่ 4 โดยเรียกชื่อกิจกรรมว่า “เอือนเคียงโฮง (ไฟฟ้า)” ซึ่งมีความหมายว่า ชุมชนหรือบ้านเรือนใกล้โรงไฟฟ้าในเครือของ CKPower ประกอบไปด้วย โรงไฟฟ้าพลังน้ำ 2 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี และโรงไฟฟ้าพลังน้ำ สปป.ลาว และโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 แขวงไชยสมบูน สปป.ลาว โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม ได้แก่ โรงไฟฟ้าบางปะอินโคเจนเนอเรชั่นที่ 1 จังหวัดอยุธยา โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 3 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าบางเขนชัย โสธาร และโรงไฟฟ้านครราชสีมา โสธาร จังหวัดนครราชสีมา และโรงไฟฟ้าเชียงราย โสธาร จังหวัดเชียงราย

เหล่าพนักงานจิตอาสาของ CKPower และโรงไฟฟ้าในเครือได้ร่วมกันคิดค้นกิจกรรมสานสัมพันธ์แบบยั่งยืน โดยแบ่งเป็น 2 ทีม เริ่มตั้งแต่ การจัดบอร์ด Pop up DIY ให้ความรู้แก่เด็กๆ โดยมีเหล่าวิศวกรของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี รับบทบาทเป็นคุณครูสอนความรู้เรื่องไฟฟ้ามาจากไหน ควบคู่ไปกับของเล่นเด็ก

เพื่อสาธิตวิธีที่น้ำไหลลงมาตามหลักการไหลตามแรงโน้มถ่วงโลก (Gravity Flow) ผ่านกั้นหินของเล่น พร้อมกับการให้ข้อคิดในการรักษาทรัพยากรน้ำอย่างไร เพื่อให้เราได้มีไฟฟ้าใช้ไปรุ่นสู่รุ่น ในส่วนของจิตอาสาที่เต็มไปด้วยความสามารถถึงนักเตะแฝงอยู่ก็ได้ร่วมกันตั้งคลินิกฟุตบอล เพื่อสอนเด็กๆ เล่นฟุตบอล ตั้งแต่การเลี้ยงลูกฟุตบอล เทคนิคการเตะบอลเข้าประตู และอื่นๆ กิจกรรม “เอือนเคียงโฮง (ไฟฟ้า)” (หิ้งห้อยปีที่ 4) ได้จัดขึ้นที่โรงเรียนประถมศึกษาบ้านก่าง แขวงหลวงพระบาง เป็นโรงเรียนที่มีชาวบ้านถึง 3 หมู่บ้าน ได้แก่ หมู่บ้านก่าง หมู่บ้านปาสัก และหมู่บ้านโพนสี ใช้สาธารณูปโภคร่วมกัน ภายใต้กรอบแนวคิดตามหลักการพลังงานที่ยั่งยืนเพื่อชนรุ่นหลัง (Sustainable Power for The Future Generation) นอกจากนี้ ยังได้มีการมอบอุปกรณ์การเรียนการสอน อุปกรณ์กีฬา กระเป๋านักเรียนพร้อมชุดกล่องข้าว กระบอกน้ำคู่ใจ ชุดกีฬาพร้อมถุงเท้าและรองเท้า รวมทั้งซ่อมแซม ชุมกิจกรรมพร้อมเครื่องเล่น และอุปกรณ์อื่นๆ ที่โรงเรียนใช้ในการจัดกิจกรรม



## บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด

ส่วนที่  
02

### กิจกรรมบริจาคเตียงผู้ป่วยและตู้ยาแก่โรงพยาบาลวังเวียง สปป.ลาว

บริษัทร่วมกับบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด บริจาคเตียงผู้ป่วย จำนวน 7 เตียง โต๊ะข้างเตียง จำนวน 5 โต๊ะ และตู้ยา จำนวน 2 ตู้ แก่โรงพยาบาลวังเวียง สปป.ลาว เพื่อร่วมยกระดับคุณภาพชีวิตให้แก่ชุมชนโดยรอบโครงการต่างๆ ของบริษัทและบริษัทในเครือ



### กิจกรรมวันเด็ก

บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จัดกิจกรรมวันเด็กขึ้นที่โรงเรียนประถมสมุทรนิมวงสม โดยมอบอุปกรณ์การเรียน อุปกรณ์กีฬา และเลี้ยงอาหารกลางวันให้แก่นักเรียน

นอกจากกิจกรรมหลักต่างๆ ข้างต้น บริษัทและบริษัทในเครือยังได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมอื่นๆ เพื่อแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจของบริษัทที่จะเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizenship) ในการมีจิตสำนึกร่วมรับผิดชอบต่อสังคม รายละเอียดดังนี้

#### สนับสนุนด้านศิลปวัฒนธรรม

- งานบุญช้าง
- สนับสนุนงานแสดงรูปวาดกระทงแขวงลาว
- ผ้าป่าสามัคคีวัดบ้านร่วมใจห้วยไค้ดูแลเด็กพิการ

#### สนับสนุนด้านการศึกษา

- กิจกรรมวันเด็กโรงเรียนประถมสมุทรนิมวงสม
- สนับสนุนเด็กด้อยโอกาสชมศิลปะละครเวที
- สนับสนุนการศึกษาดูงานชุมชนต้นแบบการบริหารจัดการวิสาหกิจชุมชนบ้านนาต้นจั่น

#### สนับสนุนด้านภัยพิบัติและอุทกภัย

- ช่วยเหลือน้ำท่วม จังหวัดอุบลราชธานี
- ช่วยเหลือน้ำท่วมที่ลาวใต้
- สนับสนุนผ้าห่มกันหนาว 200 ผืน

#### สนับสนุนด้านกีฬา

- สนับสนุนชุดกีฬากองบัญชาการ ปกส. แขวงไซสมบูน
- สนับสนุนชุดกีฬากองปกครองบ้านดอนสัมพัน แขวงไซสมบูน

ส่วนที่  
02

## ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมีการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) กับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว เป็นลูกค้าหลัก และมีภาคประชาชนเป็นลูกค้าโดยอ้อม บริษัทและบริษัทในเครือจึงตระหนักดีถึงความสำคัญในการรับผิดชอบต่อผู้บริโภคและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนเป็นหลัก ด้วยการปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอย่างเคร่งครัดและบริหารจัดการโครงการไฟฟ้าให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้สามารถจ่ายไฟฟ้าได้ตามที่สัญญากำหนด สำหรับปี 2562 เป็นปีที่โรงไฟฟ้าไชยะบุรีก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์อย่างเป็นทางการ ซึ่งบริษัทผ่านการทดสอบจ่ายไฟเข้าสู่ระบบของกฟผ. ด้วยมาตรฐานที่เข้มงวดทั้งการทดสอบสมรรถนะการเดินเครื่องแยกเป็นแต่ละเครื่อง (Individual Test) และทดสอบเดินเครื่องพร้อมกันเป็นชุด (Joint Test) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรีสามารถทำหน้าที่เป็นโรงไฟฟ้าหลัก ที่มีเสถียรภาพสูงสามารถรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศทั้งในช่วงเวลาปกติและช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงของแต่ละวัน (Daily Peaking) รวมถึงสามารถทำหน้าที่รองรับสภาวะฉุกเฉินกรณีที่มีโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่บริเวณข้างเคียงเกิดขัดข้อง โดย กฟผ. ได้ออกหนังสือรับรองความพร้อมของโรงไฟฟ้าให้แก่บริษัทก่อนกำหนดเปิดการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) ในวันที่ 29 ตุลาคม 2562 นอกจากนี้การก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรีได้ดำเนินการก่อสร้างเสร็จตรงเวลาอีกด้วยและที่สำคัญที่สุดคือ สืบเนื่องจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวใน สปป.ลาว ในเดือนพฤศจิกายน 2562 ที่ผ่านมา พิสูจน์ให้เห็นถึงความแข็งแรงและปลอดภัย (Dam Safety) ของโครงสร้างโรงไฟฟ้าภายในกลุ่มบริษัทในสภาวะการณ์แผ่นดินไหวได้เป็นอย่างดีเนื่องจากโครงสร้างและอุปกรณ์ทุกส่วนของทั้งเขื่อนน้ำจึม 2 และโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรีไม่ได้รับความเสียหายแต่อย่างใดยังสามารถเดินเครื่องผลิตและจ่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาวตามสัญญาได้อย่างต่อเนื่องตามปกติ

## ผลประเมินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

## BIC

บริษัทจัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจลูกค้า 2 ครั้งต่อปี คือในช่วงมกราคมถึงมิถุนายน และในช่วงกรกฎาคมถึงธันวาคม โดยประเมินลูกค้ารวม 11 ราย ในการประเมินครั้งแรก บริษัทได้คะแนนเฉลี่ยที่ 95.71 จาก 100 คะแนน บริษัทไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินจากลูกค้า 2 รายซึ่งตั้งเกณฑ์ความพึงพอใจไว้ที่ 98 คะแนน และ 100 คะแนนตามลำดับ ซึ่งบริษัทได้คะแนนที่ 96.25 และ 97.70 ตามลำดับในการนี้ บริษัทได้สอบถามความคิดเห็นของลูกค้าเพิ่มเติมและนำมาปรับปรุงการดำเนินงานภายในจนเห็นพัฒนาการชัดเจนในการสำรวจ

ความพึงพอใจลูกค้าครั้งที่ 2 บริษัทได้คะแนนเฉลี่ยที่ 98.72 หรือเพิ่มขึ้น 3.01 คะแนน และสามารถผ่านเกณฑ์การประเมินจากลูกค้าทั้ง 2 ราย ซึ่งไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินในการประเมินครั้งแรก

## NN2

บริษัทจัดให้มีการประเมินความพึงพอใจลูกค้า ด้วยเกณฑ์การประเมิน 4 มิติ ได้แก่ ด้านคุณภาพ ด้านการติดต่อสื่อสาร ด้านบุคลากร และด้านภาพลักษณ์ของโรงไฟฟ้า ในปี 2562 บริษัทได้คะแนน 90.63 จาก 100 คะแนน ซึ่งมี 1 ประเด็นที่ได้ผลคะแนนในระดับปานกลาง คือ การแจ้งเอกสารต่างๆ ตามข้อกำหนด PPA โดยบริษัทได้นำผลที่ได้ไปประกอบการพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานให้มีความเหมาะสมตามข้อเสนอแนะของลูกค้าต่อไป

## การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทและบริษัทในเครือได้ดำเนินธุรกิจด้วยการคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน และสิทธิพลเมืองของผู้มีส่วนได้เสีย ทุกภาคส่วนตามที่รัฐธรรมนูญและกฎหมายกำหนด อีกทั้งเคารพกฎหมายท้องถิ่น วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณีและค่านิยมต่างๆ โดยยึดมั่นต่อหลักการขององค์กรสากลด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทในเครือทุกคน ร่วมตระหนักถึงความสำคัญ และเคารพต่อสิทธิมนุษยชนในทุกด้านตลอดจนสังคม ชุมชน ตามกฎหมายของแต่ละประเทศโดยไม่เลือกปฏิบัติซึ่งสำหรับการจ้างงานนั้น บริษัทไม่ได้ปิดกั้นการจ้างงานบุคคลพิการและยังจ้างงานบุคคลอายุมากกว่า 60 ปี บริบูรณ์อีกด้วย เนื่องจากเล็งเห็นถึงประสบการณ์ ความรู้ความสามารถในงานเฉพาะด้าน และยังต้องการสนับสนุนการก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุโดยสมบูรณ์ (Aged Society) ของประเทศไทย เพื่อให้ผู้สูงอายุที่มีอายุเกินกว่า 60 ปี ยังคงมีการจ้างงาน อนึ่งบริษัทมุ่งมั่นสนับสนุนให้พนักงานทั้งในประเทศและต่างประเทศไม่ว่าจะเป็นพนักงานประจำหรือพนักงานรายวันใช้สิทธิตามข้อบอรรถในฐานะพลเมืองตามกฎหมาย โดยสิทธิดังกล่าวจะต้องไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่น นอกจากนี้บริษัทและบริษัทในเครือเปิดช่องทางการสื่อสารเพื่อให้พนักงานเสนอแนะ และร้องทุกข์ในเรื่องที่เกี่ยวกับการทำงานอยู่เสมอ เพื่อให้บุคลากรเกิดความรู้สึกมีส่วนร่วมในการบริหารงานและเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาองค์กร ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทยังคงไม่ได้รับรายงานหรือปรากฏข้อพิพาทด้านแรงงานหรือการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด ไม่ว่าจะเป็นทั้งในส่วนของข้อพิพาทระหว่างผู้บริหารกับพนักงาน และพนักงานกับพนักงาน ในการนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการเตรียมจัดทำนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy) ขึ้นด้วย เพื่อให้มีแนวปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นรูปธรรมด้านสิทธิมนุษยชนเพิ่มเติมจากเนื้อหาที่ระบุในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายการบริหารงานบุคคล



## การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญกับบุคลากรเสมอมา เพราะเชื่อว่าการขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายและเติบโตอย่างยั่งยืนได้ในอนาคต ต้องอาศัยการบริหารทรัพยากรบุคคลด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติในการจ้างงาน ไม่ว่าจะเป็นเพศสภาพ เชื้อชาติ ศาสนา ภาษา หรือสถานะทางสังคมใด ทั้งยังไม่ใช้แรงงานบังคับและไม่ใช้แรงงานเด็ก บริษัทจึงยึดในหลักกฎหมายแรงงานและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์ตามกฎหมาย พร้อมกับมีนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมโดยพิจารณาจากความสามารถและผลการปฏิบัติงานของพนักงานและพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทประกอบด้วย รวมถึงการจัดสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้แก่พนักงานในระดับที่แข่งขันได้กับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาลและการตรวจสุขภาพประจำปี และเงินช่วยเหลือในกรณีต่างๆ และที่สำคัญไม่ยิ่งหย่อนไปกว่ากัน บริษัทยังจัดให้มีสภาพแวดล้อมที่คำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งการจัดสรรทรัพยากรให้แก่พนักงานอีกด้วย

ทั้งนี้ บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้พนักงานมีโอกาสดำเนินชีวิตและก้าวหน้าในสายงานอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยกผ่านการฝึกอบรมที่จำเป็นกับการปฏิบัติงาน รวมถึงการอบรมอื่นๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพในการทำงาน โดยในปี 2562 บริษัทยังคงมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานในรูปแบบดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (KPIs) เพื่อให้ผลการประเมินมีความชัดเจน เป็นธรรม และสามารถนำผลประเมินดังกล่าวมาประกอบการพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารและพนักงานต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับการสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานนำหลักการ Kaizen มาใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่องผ่านกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ นั้น บริษัทยังคงส่งเสริมให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กรตลอดทั้งปี โดยในปี 2562 มีพนักงานส่งแผนงานตามหลักการ Kaizen มามากถึงร้อยละ 99 ซึ่งบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานนำแผนงานดังกล่าวมาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานอย่างเป็นรูปธรรม พร้อมรับฟังข้อเสนอแนะและความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ในการทำงานจากพนักงานตลอดเวลา

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงานเพิ่มสูงขึ้น บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงสำนักงานใหม่ ณ สำนักงานใหญ่ ชั้น 17 และบริเวณโครงการโรงไฟฟ้าต่างๆ เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจและจำนวนพนักงานที่เพิ่มมากขึ้น ตลอดจนการจัดให้มีการตรวจ

สุขภาพประจำปีให้กับพนักงานของทั้งบริษัทและบริษัทย่อยเป็นประจำเช่นทุกปี และที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ บริษัทได้รณรงค์สร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงจรรยาบรรณและหลักบรรษัทภิบาล โดยเน้นให้สามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานในชีวิตประจำวันพร้อมนำหลักการความยั่งยืน และเศรษฐกิจพอเพียงไปประยุกต์ใช้ร่วมด้วย

## ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง ณ โรงไฟฟ้าต่างๆ

### BIC

สถิติความปลอดภัยในการทำงาน สถิติจำนวนวันสูงสุดที่ทำได้โดยปราศจากอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานคือ 2163 วัน จากเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ 2500 วัน บริษัทจึงได้ปรับปรุงแผนการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและการฝึกอบรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม รวมไปถึงการฝึกซ้อมแผนดับเพลิงและอพยพหนีไฟ การอบรมปฐมพยาบาล การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีสารเคมีรั่วไหล การซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีหม้อน้ำระเบิด การอบรมความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า และการจัดลำดับความสำคัญเพิ่มขึ้นเพื่อให้พนักงานมีความตระหนักในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานตลอดเวลา

### BKC

ในปี 2562 ไม่มีอุบัติเหตุใดๆ เกิดขึ้นตลอดทั้งปี

### NN2

ในปี 2562 เป็นปีแรกที่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานกับพนักงานและผู้รับเหมารวม 2 ราย ซึ่งบริษัทได้ปรับปรุงการทำงานและจัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมให้เข้มข้นยิ่งขึ้น โดยมีเป้าหมายให้อุบัติเหตุเป็นศูนย์เหมือนเช่นปีก่อนหน้า

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562 (พ.ย.)
<b>อุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิต (Fatality)</b>			
• พนักงาน	0	0	0
• ผู้รับเหมา	0	0	0
<b>อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LTI)</b>			
• พนักงาน	0	0	1
• ผู้รับเหมา	0	0	1

ส่วนที่  
02

## การเป็นนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม

ด้วยความมุ่งมั่นสร้างสรรค์และพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังน้ำต้นแบบแห่งแม่น้ำโขงที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมสูงสุด โรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีไม่เพียงเลือกใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย นำเสนอนวัตกรรมการออกแบบและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำที่ไม่เคยเกิดขึ้นในภูมิภาค ได้แก่ ระบบทางปลาผ่านแบบผสมที่เป็นมิตรกับปลาและตะกอน แต่บริษัทยังมุ่งมั่นในการถ่ายทอดองค์ความรู้ประสบการณ์ และความสำเร็จในด้านต่างๆ ให้แก่ทุกภาคส่วนผ่านการเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า การให้บรรยายการดำเนินงานตั้งแต่ขั้นตอนก่อนการก่อสร้าง ระหว่างการก่อสร้าง และภายหลังการก่อสร้างแล้วเสร็จ รวมถึงการเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับพลังงานสะอาด พลังงานหมุนเวียน และนวัตกรรมในการประหยัดพลังงานและการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า ซึ่งมีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อเสถียรภาพด้านพลังงานของประเทศในอนาคต อีกทั้งได้เข้าร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่มีส่วนเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับนวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านพลังงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2562 บริษัทมุ่งเน้นด้านการศึกษา เพื่อส่งเสริมความรู้ให้แก่เยาวชนรอบๆ โครงการต่างๆ ที่บริษัทเข้าไปดำเนินการ เป็นการเตรียมความพร้อมในการวางแผนสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

แห่งสหประชาชาติ (UNSDG) ข้อที่ 4 เรื่องการศึกษาที่เท่าเทียม อย่างเป็นรูปธรรมสำหรับปีงบประมาณถัดไป นอกจากนี้ ในปี 2562 บริษัทยังได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อดำเนินโครงการเปลี่ยนแปลงองค์กรหรือธุรกิจโดยเฉพาะการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเป็นเครื่องมือในการปรับเปลี่ยนหรือปรับปรุงให้ธุรกิจมีความพร้อมในโลกดิจิทัลมากขึ้น (Digital Transformation) บริษัทได้นำ SAP S/4 HANA มาใช้ พร้อมโซลูชันใหม่ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และลดความซับซ้อนด้านไอทีในองค์กร รวมไปถึงการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานภายในองค์กร สำหรับปรับปรุงกระบวนการทำงานเดิมและเตรียมพร้อมเพื่อการเติบโตในอนาคตควบคู่กับการปรับกระบวนการทำงานให้ทันสมัย ด้วยการใช้ Industry Framework ซึ่งเป็นรูปแบบมาตรฐานอุตสาหกรรมสำหรับกระบวนการทำงานของธุรกิจ (Industry Standard Model for Business Processes) เพื่อให้ CKPower สามารถบรรลุเป้าหมายของการทำดิจิทัลทรานส์ฟอร์มเมชันภายในเวลาและตามงบประมาณที่กำหนดไว้ จนสามารถบรรลุผลของโครงการได้ด้วยคุณภาพที่สูง และสามารถสื่อสารภายในองค์กรได้อย่างราบรื่น



### 3. การบริหารจัดการความยั่งยืนด้านธรรมาภิบาลและผลการดำเนินงานในปี 2562

ส่วนที่  
02

#### การรับแจ้งเรื่องร้องเรียน

ตามที่บริษัทเปิดช่องทางการร้องเรียนที่น่าเชื่อถือและเป็นอิสระจากบุคคลภายนอกกรณีพบเบาะแสการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณการกระทำผิดกฎหมายหรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการกระทำทุจริตหรือประพฤตินอกขอบของบุคคลในองค์กร รวมถึงความบกพร่องของระบบควบคุมภายในทั้งจากพนักงานและบุคคลภายนอกอื่นๆ ผ่าน 3 ช่องทางได้แก่

- 1) ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ [www.ckpower.co.th/th/ir](http://www.ckpower.co.th/th/ir)
- 2) ผ่านทางอีเมลถึงกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทโดยตรงที่ [directors@ckpower.co.th](mailto:directors@ckpower.co.th) หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ [ir@ckpower.co.th](mailto:ir@ckpower.co.th)
- 3) แจ้งทางจดหมายปิดผนึกโดยส่งถึงประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทยังคงไม่ได้รับแจ้งเรื่องร้องเรียนแต่อย่างใด

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
จำนวนข้อร้องเรียนที่ได้รับ/จำนวนข้อร้องเรียนที่ดำเนินการเสร็จสิ้น	0 / 0	0 / 0	0 / 0

#### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ตามที่บริษัทมีมาตรการลงโทษบุคลากรผู้กระทำทุจริตคอร์รัปชันตามลำดับขั้นต่อนัวชัดเจน สำนักตรวจสอบภายในไม่ได้รับแจ้งเบาะแสประเด็นการทุจริตคอร์รัปชันในปี 2562 แต่อย่างใด ทั้งนี้ บริษัทยังอยู่ในกระบวนการร่างนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเตรียมประกาศและบังคับใช้ทั่วทั้งองค์กรต่อไป

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
จำนวนเบาะแสที่ได้รับ/จำนวนเบาะแสที่ดำเนินการพิจารณาเสร็จสิ้น	0 / 0	0 / 0	0 / 0



เพื่อเป็นการแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทต่อประเด็นการทุจริตคอร์รัปชัน ในปี 2562 บริษัทยังได้ออกประกาศแนวทางการงดรับและให้ของขวัญของบริษัทและบริษัทในเครือขึ้นเป็นครั้งแรก และแจ้งไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทให้ได้รับทราบอย่างทั่วถึง รวมไปถึงผ่านทาง

เว็บไซต์และเฟชบุ๊กของบริษัทอีกด้วย ในการนี้ บริษัทยังได้เตรียมนำประกาศแนวทางการงดรับและให้ของขวัญของบริษัทและบริษัทในเครือดังกล่าวจัดทำเป็นนโยบายขององค์กรอย่างเป็นทางการในปีหน้า เพื่อแสดงเจตนาความที่ชัดเจนในการบริหารจัดการภายในองค์กรด้วยแนวคิด “ความอดทนต่อการทุจริตเท่ากับศูนย์” ในทุกกรณี (Zero Tolerance)

#### การประเมินผลการทำงานกับดูแลกิจการที่ดี

สำหรับผลการประเมินผลการทำงานกับดูแลกิจการที่ดีโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทได้รับการประเมิน “ดีเลิศ” เป็นปีที่สองติดต่อกัน





# INTERNAL CONTROL AND RISK MANAGEMENT

การควบคุมภายในและ  
การบริหารจัดการความเสี่ยง

## การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน ซึ่งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานและประเมินระบบการปฏิบัติงานในส่วนงานต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเป็นอิสระตามแผนงานตรวจสอบภายในที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ความเชื่อมั่นว่าระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล เป็นไปตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) โดยครอบคลุมด้านการดำเนินงาน (Operational Control) การบัญชีและการเงิน (Financial Control) และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Control)

ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการได้พิจารณาและประเมินระบบการควบคุมภายใน จากรายงานการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหาร โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ ก.ล.ต. ที่ผ่านการพิจารณาให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง มาตรการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม มีการควบคุมดูแลการดำเนินงานให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน นำไปใช้ในทางมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ นอกจากนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้รับรายงานว่ามีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในจากผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายในแต่อย่างใด

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญในการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินธุรกิจให้มั่นคง ยั่งยืน และเกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน โดยคณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และครอบคลุมทั้งบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งติดตามความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบกับธุรกิจของบริษัท

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทย่อย ประกอบด้วยผู้บริหารทุกสายงาน ได้แก่ สายงานวางแผนธุรกิจ สายงานวิศวกรรม ฝ่ายเดินเครื่องและบำรุงรักษา ผู้จัดการโรงไฟฟ้า เป็นต้น รับผิดชอบในการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงเป็นรายปี โดยมีการประเมินความเสี่ยงทั้ง 5 ด้าน คือ 1. ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) 2. ด้านการเงิน (Financial Risk) 3. ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) 4. ด้านกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับ (Compliance Risk) และ 5. ด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม (Environment and Social Risk) และพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง วิเคราะห์ผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้น รวมทั้งกำหนด Risk Appetite/Risk Tolerance (ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้) และตัวชี้วัดด้านความเสี่ยง มาตรการจัดการความเสี่ยง และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส เพื่อประเมินและติดตามมาตรการจัดการความเสี่ยงว่ายังเป็นปัจจุบันและสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ บริษัทมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบการติดตามและสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยแยกการทำงานเป็นอิสระกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยง รวมทั้งแต่งตั้งผู้มีความรู้ความสามารถทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง รับผิดชอบในการรวบรวมข้อมูล และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการเพื่อรับทราบเป็นรายไตรมาส

## หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระในการสอบทานและประเมินประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลของบริษัทอย่างเป็นระบบ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้ง นางสาวจิราภรณ์ พฤทธิประเสริฐ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์การทำงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท รวมทั้งได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง และได้รับวุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพแห่งประเทศไทย (Certified Professional Internal Auditor of Thailand) และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัตของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 3 แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) ของบริษัท)

## หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทมอบหมายให้นางสาวรุจิรา ช่วยบำรุง ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - สายงานควบคุมและกำกับดูแลธุรกิจ ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยคุณสมบัตของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 3 แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) ของบริษัท)



# CONNECTED TRANSACTIONS

## รายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2562 ภายใต้หลักการพิจารณาการเข้าทำรายการ ดังนี้

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันของบริษัท บริษัทย่อย กับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปในลักษณะเดียวกันกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis) และไม่มี การถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

1. พิจารณาว่ารายการที่เกิดขึ้นเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย กับบริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย ตามคำนิยามบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
2. กรณีที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน คำนวณมูลค่ารายการที่เกี่ยวข้องกัน และเปรียบเทียบกับสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (Net Tangible Asset: NTA) ของบริษัทเพื่อพิจารณาขนาดของรายการ และพิจารณาประเภทของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดซึ่งแบ่งออกเป็น 5 ประเภทใหญ่ ได้แก่ รายการธุรกิจปกติของบริษัท รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ และรายการความช่วยเหลือทางการเงิน
3. กรณีรายการที่เกี่ยวข้องกันประเภทธุรกิจปกติของบริษัทและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

หลักการโดยกำหนดกรอบให้ฝ่ายบริหารพิจารณาดำเนินการ โดยรายการดังกล่าวต้องเป็นรายการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป คือ เงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเป็นธรรม ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ทั้งนี้ รายการที่ผ่านการพิจารณาโดยฝ่ายบริหารจะต้องสรุปรายการดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

4. กรณีรายการที่เกี่ยวข้องกันประเภทอื่น จะพิจารณาขนาดรายการแต่ละประเภทและอำนาจดำเนินการตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด ซึ่งทุกรายการต้องผ่านการพิจารณาความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ เสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย และนำเสนอรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามลักษณะและขนาดรายการแต่ละประเภท โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการระหว่างกัน จะไม่สามารถอนุมัติหรือออกเสียงเพื่อลงมติในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

### นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทคาดว่าในอนาคตจะมีการทำรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอีก โดยส่วนใหญ่จะเป็นรายการต่อเนื่องจากรายการในปัจจุบัน เช่น สัญญาซ่อมบำรุง สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและน้ำดิบ สัญญาจ้างบริหาร เป็นต้น โดยจะเป็นไปตามลักษณะการค้าปกติและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นการทำรายการประเภทดังกล่าวว่ามีความจำเป็น สมเหตุสมผล ในการเข้าทำรายการ และราคาที่กำหนดมีความเหมาะสมเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย เพื่อมิให้มีเงื่อนไขแตกต่างจากการทำรายการประเภทเดียวกันกับบุคคลภายนอก และเป็นไปตามหลักเกณฑ์กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทแล้ว

## ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ส่วนที่  
02

### บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท	สัดส่วนถือหุ้น	ประกอบธุรกิจ
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP หรือ บริษัท)		บริษัทประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ และให้บริการงานที่ปรึกษาและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง กับโครงการผลิตไฟฟ้า
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด (SEAN)	ถือหุ้นร้อยละ 61.33 โดย CKP	SEAN ประกอบธุรกิจลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)
บริษัท ไฟฟ้าน้ำเมี 2 จำกัด (NN2)	ถือหุ้นร้อยละ 75 โดย SEAN (สัดส่วนการถือหุ้นโดยอ้อมของ CKP ใน NN2 เท่ากับร้อยละ 46) NN2 เป็นบริษัทแกนของ CKP	NN2 เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ โดยเป็นผู้ได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาว ตามสัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำเมี 2 มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 615 เมกะวัตต์ โดยโครงการตั้งอยู่ที่แขวงไซสมบูน นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC)	ถือหุ้นร้อยละ 65 โดย CKP	BIC ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากโครงการโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 237.5 เมกะวัตต์ (BIC1: 117.5 และ BIC2: 120) และไอน้ำ 19.6 ตันต่อชั่วโมง (สำหรับ BIC1) โครงการตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
บริษัท บางเขนชัย จำกัด (BKC)	ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย CKP	BKC เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ในประเทศไทยรวม 7 โครงการ มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 14.7 เมกะวัตต์
บริษัท ซีเคพี โซลาร์ จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย CKP	เป็นบริษัทที่จัดตั้งมาเพื่อเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
บริษัท เฮลิออส พาวเวอร์ จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย CKP	เป็นบริษัทที่จัดตั้งมาเพื่อเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
บริษัท อพอลโล่ พาวเวอร์ จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย CKP	เป็นบริษัทที่จัดตั้งมาเพื่อเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
บริษัท วิส โซลิส จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย CKP	เป็นบริษัทที่จัดตั้งมาเพื่อเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
บริษัท โซเล่ พาวเวอร์ จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย CKP	เป็นบริษัทที่จัดตั้งมาเพื่อเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

ส่วนที่  
02

รายละเอียดของรายการระหว่างกันสำหรับปี 2562

1. รายการระหว่าง CKP และบริษัทย่อย กับ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (CK)

CK ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง รวมถึงการพัฒนาลงทุน และบริหารโครงการสัมปทานระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานขนาดใหญ่ในประเทศและภูมิภาคอย่างครบวงจร และเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับ CKP เนื่องจาก CK เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ CKP โดย CK ถือหุ้น CKP ในสัดส่วนร้อยละ 31.90<sup>1</sup> ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ CKP ทั้งนี้ CK และ CKP มีการรวมการร่วมกันจำนวน 4 ราย ได้แก่ (1) นายปลิว ตริวิศเวทย์ (2) นายณรงค์ แสงสุริยะ (3) นายประเสริฐ มริตตะนพพร และ (4) ดร.สุภามาส ตริวิศเวทย์

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ส.ค. 62	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ส.ค. 61	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ส.ค. 60	
การเช่าพื้นที่สำนักงานบริษัทและบริการสิ่งอำนวยความสะดวกในอาคาร				
วิธีพิจารณา				
• ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน	10.82	10.36	7.28	CKP และ BIC ได้ใช้พื้นที่ชั้น CH, ชั้น 17, ชั้น 18 และ ชั้น 20 ของอาคารวิธีพิจารณาของ CK โดยอัตราค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและอัตราค่าสาธารณูปโภคเป็นอัตราปกติที่ CK เรียกเก็บจากผู้เช่าทั่วไป
• เจ้าหนี้อื่น	0.79	0.38	1.03	
• ลูกหนี้เงินประกัน	2.2	2.05	2.05	
การเช่าพื้นที่ Virtual Private Server				
• ค่าเช่า	0.60	0.60	0.60	BIC ได้เช่าพื้นที่ Server 3 ชุด ชุดละ 430 GB ระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2558 หรือตามระยะเวลาการเช่าที่อาจขยายออกไปเนื่องจากการต่ออายุสัญญาโดยหากคู่สัญญาไม่มีการบอกเลิกสัญญาให้ถือว่าสัญญามีผลบังคับใช้ต่อไปอีกคราวละ 1 ปี โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราปกติที่ CK ให้เช่ากับลูกค้าทั่วไป และพิจารณาถึงความปลอดภัยของข้อมูลที่จัดเก็บ
• เจ้าหนี้อื่น	0.05	0.05	0.11	
การจ้างเหมาก่อสร้าง				
• ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง	-	-	896.00	BIC ว่าจ้างให้ CK ออกแบบดำเนินงานด้านวิศวกรรม ผลิต จัดซื้อ จัดหา มาให้ ก่อสร้าง ติดตั้ง และดำเนินการทดสอบ (Commission) สำหรับโครงการไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่นโครงการ 2 (BIC2)
• เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	-	-	11.97	

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นล่าสุดของบริษัท วันที่ 27 ธันวาคม 2562

## 2. รายการระหว่าง CKP และบริษัทย่อย กับ บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด (CHK)

CHK เป็นบริษัทจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายแห่ง สปป.ลาว ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างใน สปป.ลาว เนื่องจาก CHK ถือหุ้นทั้งหมดโดย CK จึงทำให้ CHK เป็นผู้เกี่ยวข้องของ CK ดังนั้น CHK กับ CKP จึงมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน และ CHK เข้าข่ายเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับ CKP ทั้งนี้ CHK และ CKP ไม่มีกรรมการร่วมกัน

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ส.ค. 62	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ส.ค. 61	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ส.ค. 60	
<b>การว่าจ้างปรับปรุงยกระดับแรงดันไฟฟ้าและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยนาบง 230/500 กิโลโวลต์</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง</li> <li>เจ้าหนี้ค่าโครงการ</li> </ul>	-	223.66	1,345.94	NN2 ได้ว่าจ้าง CHK ให้ดำเนินการปรับปรุงยกระดับ และก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยนาบงให้เป็นระดับ 500 กิโลโวลต์ ระยะเวลาก่อสร้างแล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2561 โดยเป็นการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เพื่อให้สถานีไฟฟ้าย่อยนาบงสามารถรองรับโครงการไฟฟ้าต่างๆ ใน สปป.ลาว ที่มีสัญญาซื้อขายกับ กฟผ. ได้
	-	-	49.18	
การว่าจ้างซ่อมแซมถนนภายในโครงการ	12.76	-	-	NN2 ได้ว่าจ้าง CHK ให้ดำเนินการปรับปรุงซ่อมแซมถนนภายในโครงการโดยดำเนินการในช่วงเดือนมีนาคมถึงเดือนพฤษภาคม 2562 ซึ่งราคาตามสัญญาเป็นราคาที่มิใช่เงื่อนไขทางการค้าปกติ
การว่าจ้างซ่อมทางระบายน้ำ (Spillway)	-	-	5.14	NN2 ได้ว่าจ้าง CHK ซ่อม Spillway ที่เกิดการชำรุด โดย CHK ได้ดำเนินการซ่อมแซมเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้วส่งมอบให้กับ NN2 แล้วเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2560





ส่วนที่  
02

## 3. รายการระหว่างบริษัทย่อย กับ บริษัท ที่กั๊ตบลิ้ว จำกัด (มหาชน) (TTW)

TTW ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา เนื่องจาก TTW เป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ CKP โดย TTW ถือหุ้น CKP ในสัดส่วนร้อยละ 24.98<sup>1</sup> ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ CKP ดังนั้น TTW จึงเข้าข่ายเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับ CKP ทั้งนี้ TTW และ CKP มีการรวมกันจำนวน 3 ราย ได้แก่ (1) ดร.ทง พิทยะ (2) นายปลิว ตรีวิศเวทย์ และ (3) ดร.ภัทรุทธิ์ ทรพรานนท์

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็น และความสมเหตุผลของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ส.ค. 62	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ส.ค. 61	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ส.ค. 60	
การซื้อขายนํ้าประปา				
• ค่านํ้าประปา	50.47	45.88	34.76	BIC ได้ทำสัญญาซื้อขายนํ้าประปา (อัตราค่านํ้าประปาตามประกาศการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย) และบํ้าบัดนํ้าเสียกับ TTW สำหรับโครงการ BIC1 และ BIC2 ตั้งแต่ช่วงดำเนินการก่อสร้าง และเริ่มเปิดดำเนินการจนถึงปัจจุบัน รายการดังกล่าวเป็นการซื้อขายนํ้าประปาเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติ และเป็นรายการที่มีการจ่ายตามสัญญา
• ค่าบํ้าบัดนํ้าเสีย	3.26	2.97	2.42	
• เจ้าหนี้การค้า	4.16	4.47	8.16	
การขายไฟฟ้า				
• รายได้ขายไฟฟ้า	7.16	-	-	โครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาหรือพื้นดินของ BKC ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ TTW โดยรายการดังกล่าวเป็นการซื้อขายที่อ้างอิงกับราคาค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และเป็นเงื่อนไขทางการค้าปกติ
• ลูกหนี้การค้า	1.16	-	-	

## 4. รายการระหว่าง CKP กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM)

BEM ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) และส่วนต่อขยายต่างๆ และประกอบธุรกิจการเดินรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน เนื่องจาก BEM เป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ CKP โดย BEM ถือหุ้น CKP ในสัดส่วนร้อยละ 16.17<sup>1</sup> ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ CKP ดังนั้น BEM จึงเข้าข่ายเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับ CKP ทั้งนี้ BEM และ CKP มีการรวมกันจำนวน 1 ราย ได้แก่ นายปลิว ตรีวิศเวทย์

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ส.ค. 62	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ส.ค. 61	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ส.ค. 60	
เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน XPCL				
• เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	2,065.00	-	เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ของ CKP ได้มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นของ บริษัท ไทยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (“XPCL”) สัดส่วนร้อยละ 7.5 ของทุนจดทะเบียนของ XPCL คิดเป็นมูลค่ารวมประมาณ 2,065.00 ล้านบาท จาก BEM ทั้งนี้ ราคาซื้อขายเป็นราคาที่ผ่านการเจรจาต่อรองระหว่าง CKP และ BEM และเป็นราคาที่สมเหตุผลผล อ้างอิงได้จากความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระของทั้งคู่ซื้อ (CKP) และผู้ขาย (BEM) ที่นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติของทั้งสองบริษัท

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นล่าสุดของบริษัท วันที่ 27 ธันวาคม 2562

## 5. รายการระหว่าง CKP กับ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)

XPCL ดำเนินการโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี ซึ่งตั้งอยู่ใน สปป.ลาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 CKP เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ XPCL โดยถือหุ้นร้อยละ 37.5 ของทุนจดทะเบียนของ XPCL ดังนั้น XPCL จึงถือเป็นบริษัทร่วมของ CKP ทั้งนี้ XPCL และ CKP มีการรวมกันจำนวน 2 ราย ได้แก่ (1) นายปลิว ตริวิศเวทย์ (2) นายธนวัฒน์ ตริวิศเวทย์

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60	
รายได้บริหารโครงการ				
• รายได้บริหารโครงการ	149.10	119.87	105.01	XPCL ได้ทำสัญญาว่าจ้าง CKP ในการบริหารจัดการโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี โดย CKP จะให้การสนับสนุน XPCL ทั้งในด้านบุคลากรผู้มีความรู้และมีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการให้คำปรึกษา และสนับสนุนงานด้านต่างๆ อาทิ การให้คำปรึกษาทางวิศวกรรม การบริหารจัดการบุคลากร การดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง การบริหารเงิน การจัดทำบัญชี เป็นต้น ทั้งนี้ การกำหนดค่าบริหารโครงการ ได้ผ่านการเจรจาต่อรองและพิจารณาโดยผู้มีอำนาจอนุมัติแล้ว ซึ่งราคาดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุผล เนื่องจากได้เทียบเคียงและอ้างอิงจากอัตราค่าจ้างบุคลากรที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมเดียวกัน
• รายได้อื่น	3.21	3.00	-	
• ลูกหนี้การค้า-บริษัทร่วม	14.79	11.38	10.26	
• รายได้ค้างรับ	0.18	0.07	-	
รายได้จากการให้กู้ยืม				
• เงินให้กู้ยืม	3,000.00	-	-	CKP ได้เข้าทำสัญญาให้กู้ยืมกับ XPCL ตามรายละเอียดเงื่อนไขเดิมที่กำหนดไว้ในสัญญาสนับสนุนทางการเงิน (Sponsors Support Agreement) โดยมีอัตราดอกเบี้ยและอัตราการชำระคืนเป็นอัตราเดียวกับเงินกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินบาทจากธนาคารผู้ให้สินเชื่อแก่ XPCL ซึ่งเป็นเงื่อนไขการให้กู้ยืมปกติของธนาคารผู้ให้สินเชื่อ ทั้งนี้ XPCL จะชำระเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยนี้จากเงินสดคงเหลือภายหลังจากที่ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของธนาคารผู้ให้สินเชื่อของ XPCL ครบถ้วนแล้ว
• ดอกเบี้ยค้างรับ	54.31	-	-	
• ดอกเบี้ยรับ	33.94	-	-	

ส่วนที่  
02

6. รายการระหว่างบริษัทย่อย กับ บริษัท พัทธ์ จำกัดผู้เดียว (PT)

PT ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจประเภทต่างๆ ใน สปป.ลาว ประธานของ PT เป็นผู้เกี่ยวข้องของกรรมการ CKP 1 ราย ได้แก่ นายแวน ฮวง ดาว ทั้งนี้ PT และ CKP ไม่มีกรรมการร่วมกัน

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60	
การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนผู้ได้รับผลกระทบจากโครงการ NN2 (Implementation of EMP&RAP during Operation Phase) <ul style="list-style-type: none"><li>ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ</li><li>เจ้าหน้าที่การค้า</li></ul>	4.80 3.53	4.80 7.95	5.00 3.15	NN2 ว่าจ้าง PT เพื่อดำเนินการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม จัดเตรียมเสบียงอาหาร ดูแลประชาชนผู้ได้รับผลกระทบจากการดำเนินโครงการ NN2 ให้อพยพมายังเมืองเพื่องรวมถึงฝึกอาชีพให้ประชาชนตลอดอายุสัมปทาน ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัมปทานกับรัฐบาล สปป.ลาว
การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนผู้ได้รับผลกระทบจากโครงการ NN2 โครงการปลูกยางพาราเพื่อฟื้นฟูชีวิตความเป็นอยู่และแผนพัฒนาประชาชน (Implementation of EMP&RAP during Operation Phase) (Para-Rubber) <ul style="list-style-type: none"><li>ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ</li><li>เจ้าหน้าที่การค้า</li></ul>	- 16.25	13.00 16.25	13.00 3.25	NN2 ว่าจ้าง PT ให้ดำเนินการฝึกอาชีพและฟื้นฟูชีวิตความเป็นอยู่ให้กับประชาชนที่ได้รับผลกระทบและอพยพมายังเมืองเพื่องเพิ่มเติมโดยการปลูกยางพาราในพื้นที่ที่ได้รับการจัดสรรจากรัฐบาลตลอดอายุสัมปทาน โดยเป็นการปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาสัมปทาน

## 7. รายการระหว่างบริษัทย่อย กับ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (RATCH)

RATCH ประกอบธุรกิจในรูปแบบของ Holding Company โดยมีหน้าที่เป็นแกนนำของกลุ่มบริษัท RATCH ในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและแผนกลยุทธ์ต่างๆ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาและการขยายกิจการที่มุ่งลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เนื่องจาก RATCH ถือหุ้นร้อยละ 33.33 ของทุนจดทะเบียนของ SEAN ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ CKP ดังนั้น RATCH จึงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน SEAN และเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับ CKP ทั้งนี้ RATCH และ CKP ไม่มีกรรมกรร่วมกัน

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
	รอบบัญชีสิ้นสุด	รอบบัญชีสิ้นสุด	รอบบัญชีสิ้นสุด	
	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60	
การจ้างบริหารงาน				
• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	3.03	SEAN ได้ทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของ SEAN ได้กำหนดเงื่อนไขว่า RATCH จะส่งบุคลากรร่วมปฏิบัติงานในส่วนการเงินของ SEAN สำหรับโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 เนื่องจาก RATCH เป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและมีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ (ยกเลิกสัญญาเมื่อเดือนมกราคม 2561)
• เจ้าหนี้	-	-	0.27	
การจ้างที่ปรึกษางานปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2				
• ค่าบริการที่ปรึกษางานปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษา	25.00	25.00	25.00	NN2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SEAN ได้ทำสัญญาบริการที่ปรึกษางานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 กับ RATCH โดยกำหนดให้ RATCH เป็นที่ปรึกษาเกี่ยวกับการพัฒนาโครงการ งานเกี่ยวกับเอกสารของสัญญาแนะนำด้านเทคนิคและการก่อสร้าง การจัดซื้ออะไหล่และอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยสัญญาจะสิ้นสุดเมื่อสัญญาซื้อขายไฟฟ้าหมดอายุ หรืออัตราผลตอบแทนมีค่าไม่น้อยกว่าที่ตกลงกันในสัญญา แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน ทั้งนี้ การกำหนดค่าตอบแทนของสัญญาดังกล่าวได้ผ่านการเจรจาต่อรองและพิจารณาโดยผู้มีอำนาจอนุมัติแล้ว ซึ่งราคาดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุผล เนื่องจากได้เทียบเคียงและอ้างอิงจากอัตราค่าจ้างบุคลากรที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ส่วนที่  
02

## 8. รายการระหว่างบริษัทย่อย กับ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) และ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.)

GPSC เป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. ธุรกิจหลัก คือ การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำสำหรับอุตสาหกรรมให้กับลูกค้า อุตสาหกรรมและการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เนื่องจาก GPSC ถือหุ้น BIC ในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน ของ BIC ดังนั้น GPSC จึงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ BIC และเข้าข่ายเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของ CKP ทั้งนี้ GPSC และ CKP ไม่มีกรรมการร่วมกัน

ปตท. ประกอบกิจการปิโตรเลียมและดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือสนับสนุนการประกอบธุรกิจปิโตรเลียม รวมทั้งร่วมลงทุนในบริษัท ที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับปิโตรเลียม เนื่องจาก ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 22.58<sup>1</sup> ของทุนจดทะเบียนของ GPSC ปตท. จึงเป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของ GPSC และเข้าข่ายเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับ CKP ทั้งนี้ ปตท. และ CKP ไม่มีกรรมการร่วมกัน

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็น และความสมเหตุผลของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60	

## การซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท.

• ค่าซื้อก๊าซธรรมชาติ	3,334.15	3,163.16	2,163.19	BIC ทำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. จำนวน 2 สัญญา (สำหรับ BIC1 และ BIC2) โดยสัญญาดังกล่าวเป็นรูปแบบสัญญา มาตรฐานสำหรับการขายก๊าซธรรมชาติ แก่โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) ทุกโครงการโดยมีอายุสัญญา 25 ปี นับจากวันที่ เริ่มใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อการค้า โดยสัญญา ระบุให้ซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 85 ของปริมาณรวมทั้งปีคำนวณจาก สูตรที่ระบุในสัญญา ซึ่งราคาตามสัญญาเป็น ราคาที่มีเงื่อนไขทางการค้าปกติที่ ปตท. ขาย ให้กับโครงการอื่นที่มีลักษณะเดียวกันทุกราย
• เจ้าหนี้การค้า	262.60	302.01	470.25	

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2562 จาก [www.set.or.th](http://www.set.or.th)



## 9. รายการระหว่าง CKP และบริษัทย่อย กับ บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด (BLDC)

BLDC ประกอบธุรกิจบริหารจัดการนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ชายพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอินและให้บริการสาธารณูปโภค บางส่วนภายในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ตั้งอยู่บริเวณกิโลเมตรที่ 4 ถนนอุดม-สรยุทธ์ (ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 308) แยกจาก ถนนสายเอเชีย (ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 32) ในพื้นที่หมู่ที่ 2 ตำบลคลองจิก และหมู่ที่ 16 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เนื่องจาก BLDC และ CKP มีกรรมกร่วมกัน 2 ราย ได้แก่ (1) นายปลิว ตริวิศเวทย์ และ (2) ดร.สุภามาส ตริวิศเวทย์ ดังนั้น BLDC จึงเข้าข่ายเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับ CKP

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็น และความสมเหตุผลของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60	
การเช่าพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรม เพื่อวางท่อก๊าซ				
• ค่าเช่าที่ดิน	0.22	0.22	0.22	BIC ได้เช่าที่ดินจาก BLDC เพื่อใช้ประโยชน์ ในด้านต่างๆ โดยมีวัตถุประสงค์ในการ ก่อสร้าง ขยาย ใช้งาน การบริการรักษาและ ซ่อมบำรุงระบบท่อ (แนวท่อก๊าซธรรมชาติ) ซึ่งเป็นวัตถุประสงค์หลักของ BIC โดยเป็นราคาที่ BLDC เรียกเก็บจากผู้เช่าพื้นที่เพื่อใช้ประโยชน์ ในลักษณะเดียวกันในพื้นที่ใกล้เคียงกัน
การเช่าพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรม เพื่อวางท่อไอน้ำ และปักเสาไฟฟ้า				
• ค่าเช่าที่ดิน	1.32	1.32	1.24	BIC ได้เช่าที่ดินจาก BLDC เพื่อใช้ประโยชน์ ในการปักเสาไฟฟ้า 22 กิโลโวลต์ และวางท่อ ไอน้ำ เพื่อขายไฟฟ้าและไอน้ำให้ลูกค้าใน นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โดยอัตราค่าเช่า พื้นที่เป็นราคาที่ BLDC เรียกเก็บจากผู้เช่า พื้นที่เพื่อใช้ประโยชน์ในลักษณะเดียวกัน ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน
การเช่าพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรม เพื่อเป็นพื้นที่สำนักงานและ บ้านพักพนักงาน				
• ค่าเช่าที่ดิน	-	-	5.44	BIC ทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อวัตถุประสงค์ ในการปลูกสร้างสำนักงานและบ้านพัก พนักงานชั่วคราว ในช่วงเวลาก่อสร้าง โครงการ BIC2 ระยะเวลา 32 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึง 31 สิงหาคม 2560 โดยปัจจุบันดำเนินการก่อสร้างเสร็จเป็นที่ เรียบร้อยและได้ทำการรื้อถอนสิ่งปลูกสร้าง และคืนพื้นที่ดังกล่าวให้กับ BLDC แล้ว



ส่วนที่  
02

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็น และความสมเหตุผลของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60	
<b>การเข้าพื้นที่เพื่อวางระบบสายไฟฟ้าใต้ดิน 115 กิโลโวลต์</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเช่าที่ดิน</li> </ul>	0.90	0.90	0.60	BIC ได้เช่าที่ดินจาก BLDC เพื่อวัตถุประสงค์ในการดำเนินการวางระบบสายไฟฟ้าใต้ดิน 115 กิโลโวลต์ เพื่อขายไฟฟ้าให้ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โดยราคาค่าเช่าพื้นที่เป็นราคาที่ BLDC เรียกเก็บจากผู้เช่าพื้นที่เพื่อใช้ประโยชน์ในลักษณะเดียวกันในพื้นที่ใกล้เคียงกัน
<b>บันทึกข้อตกลงใช้พื้นที่ติดตั้งสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศ (AQMs)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเช่าที่ดิน</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> </ul>	0.03 0.01	0.03 -	0.03 0.02	BIC ได้เช่าที่ดินจาก BLDC เพื่อวัตถุประสงค์ในการติดตั้งสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศแบบอัตโนมัติ (AQMs) โดยราคาค่าเช่าที่ดินเป็นราคาที่ BLDC เรียกเก็บจากผู้เช่าพื้นที่เพื่อใช้ประโยชน์ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน
<b>บันทึกข้อตกลงให้ใช้พื้นที่เพื่อวางระบบสายไฟฟ้า 22 กิโลโวลต์</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเช่าที่ดิน</li> </ul>	2.22	2.22	1.30	BIC ได้เช่าที่ดินจาก BLDC เพื่อวัตถุประสงค์ในการดำเนินการวางสายไฟฟ้า 22 กิโลโวลต์ เพื่อขายไฟฟ้าให้ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โดยราคาค่าเช่าที่เป็นราคาที่ BLDC เรียกเก็บจากผู้เช่าพื้นที่เพื่อใช้ประโยชน์ในลักษณะเดียวกันในพื้นที่ใกล้เคียงกัน
<b>ค่าจ้างบริการ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่ายการบริการ</li> <li>เจ้าหน้าที่อื่น</li> </ul>	- -	- -	0.72 0.06	BIC จัดหาบุคลากรที่มีประสบการณ์เข้าดำเนินงานชั่วคราวในระหว่างการสรรหาบุคลากรที่เหมาะสม โดยค่าจ้างอ้างอิงตามอัตราเฉลี่ยของค่าจ้างบุคลากรที่มีคุณสมบัติและปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งดังกล่าว
<b>ค่าบริการรักษาสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการสาธารณูปโภค</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่ายการบริการ</li> <li>เจ้าหน้าที่อื่น</li> </ul>	0.70 0.06	0.70 0.06	0.06 0.06	BIC ว่าจ้าง BLDC ให้ดำเนินงานบำรุงรักษาจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวก และให้บริการเกี่ยวกับสาธารณูปโภคต่างๆ โดยอัตราเรียกเก็บดังกล่าวเป็นไปตามประกาศการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดย BLDC จะเรียกเก็บค่าบริการในอัตราดังกล่าวจากผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอินทุกราย

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็น และความสมเหตุผลของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุด	รอบบัญชี สิ้นสุด	รอบบัญชี สิ้นสุด	
	31 ร.ค. 62	31 ร.ค. 61	31 ร.ค. 60	
บันทึกข้อตกลงเพื่อ ชำระค่าก่อสร้างเขื่อน ป้องกันน้ำท่วมนิคม อุตสาหกรรมบางปะอิน				
• ค่าบริการ	0.85	0.64		- BIC ได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงเพื่อชำระค่าก่อสร้างเขื่อน
• เจ้าหน้าที่การค้า	0.08	0.08		- ป้องกันน้ำท่วมของนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โดย สัญญาจะมีระยะเวลา 10 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 ถึงมีนาคม 2571 โดยค่าบริการอ้างอิงราคา ที่ BLDC เรียกเก็บจากลูกค้าภายในนิคมอุตสาหกรรม ของ BLDC

#### 10. รายการระหว่างบริษัทย่อย กับ รัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (GOL)

GOL เป็นผู้ให้สัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 แก่ SEAN (ซึ่งต่อมาได้โอนสัญญาสัมปทานให้แก่ NN2) เป็นระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันเดินเครื่องไฟฟ้าเชิงพาณิชย์โดย NN2 มีภาระผูกพันในการจ่ายค่าตอบแทนสัมปทานและภาษีให้กับ GOL ตามระยะเวลาและอัตราที่กำหนดในสัญญาสัมปทาน ซึ่ง NN2 ได้เริ่มจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวให้กับ GOL แล้ว นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าช่วงต้น (26 มีนาคม 2554) โดย GOL เป็นผู้ถือหุ้นของรัฐบาลวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (EdL) ซึ่ง EdL ถือหุ้นใน บริษัท ผลิต-ไฟฟ้าลาวมหาชน (EDL-Gen) ในสัดส่วนร้อยละ 75 และ EDL-Gen ถือหุ้น NN2 ในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนของ NN2 ซึ่ง NN2 เป็นบริษัทย่อยของ SEAN และ SEAN เป็นบริษัทย่อยของ CKP ดังนั้น GOL จึงเข้าข่ายเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับ CKP ทั้งนี้ GOL และ CKP ไม่มีกรรมกรร่วมกัน

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็น และความสมเหตุผลของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ร.ค. 62	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ร.ค. 61	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ร.ค. 60	
การจ่ายค่าตอบแทน สัมปทาน (Royalty Fee)				
• ค่าตอบแทน สัมปทาน	104.85	133.11	113.34	NN2 ต้องจ่ายค่าตอบแทนสัมปทานตามอัตราที่ GOL กำหนดให้แก่ GOL ซึ่งการเข้าทำสัมปทานดังกล่าว มีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นการทำสัญญากับ ภาครัฐของ สปป.ลาว ซึ่งมีระเบียบวิธีปฏิบัติในการ กำหนดราคาที่ชัดเจน และผ่านการพิจารณาอนุมัติ เข้าทำรายการโดยผู้มีอำนาจอนุมัติของ SEAN แล้ว
• เจ้าหน้าที่การค้า	41.23	88.10	63.70	
ค่าภาษี				
• ค่าภาษี	11.90	44.29	16.22	NN2 มีหน้าที่ต้องเสียภาษีให้กับ GOL ตามเงื่อนไข แห่งสัญญาสัมปทานจากวันเริ่มดำเนินการขายไฟฟ้า ช่วงต้น (วันที่ 26 มีนาคม 2554) จนถึงวันสิ้นสุดอายุ สัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 โดย NN2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้เป็นเวลา 5 ปีแรก นับตั้งแต่ วันที่เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าในช่วงต้น โดย NN2 เริ่มเสียภาษีให้แก่ GOL ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2559
• ค่าภาษีค้างจ่าย	(1.34)	10.06	2.46	

ส่วนที่  
02

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็น และความสมเหตุผลของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุด	รอบบัญชี สิ้นสุด	รอบบัญชี สิ้นสุด	
	31 ร.ค. 62	31 ร.ค. 61	31 ร.ค. 60	
สัญญาเช่าการเงิน- สถานีไฟฟ้าย่อยนาบง				
• รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงิน	351.81	-	-	เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562 NN2 ได้ลงนามในสัญญาปรับปรุงและเช่าสถานีไฟฟ้าย่อยนาบงกับ GOL โดย GOL จะเช่าทรัพย์สินของสถานีไฟฟ้าย่อยนาบงทั้งหมดจาก NN2 ตามอัตราค่าเช่าที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 จนถึงวันที่สิ้นสุดอายุสัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 และในวันเดียวกัน NN2 ได้ลงนามในสัญญาเชื่อมต่อและผ่านสายกับรัฐบาลของ สปป.ลาว ตามอัตราค่าผ่านสายที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 จนถึงวันที่สิ้นสุดอายุสัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2
• รายได้ค่าบริการ	4.80	-	-	
• ค่าผ่านสาย	216.89	-	-	
• ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	3,859.79	-	-	
• ลูกหนี้อื่น	81.56	-	-	

## 11. รายการระหว่างบริษัทย่อย กับ รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (EdL)

EdL เป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงานและเหมืองแร่ของ สปป.ลาว ดำเนินธุรกิจหลักในการผลิต จัดให้ได้มา และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าใน สปป.ลาว พร้อมทั้งนำเข้าและส่งออกพลังงานไฟฟ้า นอกจากนี้ EdL ยังทำหน้าที่พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าต่างๆ ซึ่งรวมถึงโครงการไฟฟ้าพลังน้ำของ สปป.ลาว ด้วย เนื่องจาก EdL เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ EDL-Gen โดยถือหุ้นร้อยละ 75 ใน EDL-Gen และ EDL-Gen เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ NN2 โดยถือหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนของ NN2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SEAN และ SEAN เป็นบริษัทย่อยของ CKP ดังนั้น EdL จึงเข้าข่ายเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับ CKP ทั้งนี้ EdL และ CKP ไม่มีกรรมกรรร่วมกัน

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ร.ค. 62	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ร.ค. 61	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ร.ค. 60	
การบริการด้านปฏิบัติการบำรุงรักษาสถานีไฟฟ้าย่อยนาบงและระบบส่งไฟฟ้า				
• ค่าบริการภายใต้สัญญาดำเนินการให้บริการด้านปฏิบัติการและบำรุงรักษาสถานีไฟฟ้าย่อยนาบงและระบบสายส่งไฟฟ้า	11.80	18.86	19.52	NN2 ว่าจ้าง EdL ในการให้บริการงานด้านปฏิบัติการและบำรุงรักษาสถานีไฟฟ้าย่อยนาบงและระบบส่งไฟฟ้าจากโครงการไปยังจุดส่งมอบไฟฟ้า ได้แก่ สายส่งไฟฟ้า 230 กิโลโวลต์ จากโครงการถึงสถานีไฟฟ้าย่อยบ้านนาบง และสายส่งไฟฟ้า 500 กิโลโวลต์ จากสถานีไฟฟ้าย่อยนาบงมายังจุดขายไฟฟ้ากึ่งกลางแม่น้ำโขง โดย EdL เป็นผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับระบบสายส่งไฟฟ้าของ สปป.ลาว อีกทั้งการเข้าทำสัญญาดังกล่าวกับหน่วยงานภาครัฐของ สปป.ลาว มีระเบียบวิธีปฏิบัติในการกำหนดราคาที่ชัดเจน และผ่านการพิจารณาอนุมัติเข้าทำรายการโดยผู้มีอำนาจอนุมัติของ NN2 แล้ว
• เจ้าหน้าที่การค้า	4.30	1.58	1.57	

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60	
<b>การส่งพนักงานจาก EdL ปฏิบัติงานให้แก่ NN2</b> • ค่าใช้จ่ายการบริหาร • ค่าจ้างเหมาค่า	1.14 0.10	1.14 0.10	1.49 0.09	EdL ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ EDL-Gen จัดส่งพนักงานเข้าปฏิบัติงานให้แก่ NN2 จำนวน 1 รายในตำแหน่งผู้อำนวยการ (General Manager-General Affair) ทำหน้าที่ดูแลงานระบบส่งของสถานีไฟฟ้าบาง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 โดย NN2 จะจ่ายค่าบริการประจำเดือนให้กับ EdL ตามที่ EdL และ NN2 กำหนดร่วมกัน

## 12. รายการระหว่างบริษัทย่อย กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT)

EGAT เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ RATCH โดยถือหุ้นร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนของ RATCH และ RATCH ถือหุ้นร้อยละ 33.33 ของทุนจดทะเบียนของ SEAN และ SEAN เป็นบริษัทย่อยของ CKP ดังนั้น EGAT จึงถือเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับ CKP ทั้งนี้ EGAT และ CKP ไม่มีกรรมกรร่วมกัน

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60	
<b>สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง NN2 กับ EGAT</b> • รายได้ค่าขายไฟฟ้า • ค่านำเข้าไฟฟ้า (Import Energy) • ลูกหนี้การค้า • รายได้อื่น • ลูกหนี้อื่น • หนี้สินระยะยาวอื่น	3,048.03 17.01 416.60 0.09 0.15 289.60	3,949.29 12.46 461.68 0.01 0.16 270.75	3,318.34 13.38 416.90 0.10 0.13 182.57	NN2 ขายไฟฟ้าให้กับ EGAT ที่ราคาและปริมาณที่เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) ระหว่าง NN2 กับ EGAT โดย PPA มีอายุ 25 ปี นับจาก COD
<b>ค่าจ้างจ้างเหมาภายใต้สัญญาบริการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (OMA)<sup>1</sup> ของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2</b> • ค่าจ้างงานภายใต้สัญญา • ค่าจ้างเหมาค่า	109.61 9.13	106.87 8.87	105.72 8.61	NN2 ว่าจ้าง EGAT ในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการและบำรุงรักษาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 ซึ่งการเข้าทำสัญญามีความเหมาะสม ราคา ค่าจ้างงานเป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้จากการเจรจาต่อรอง และระเบียบวิธีปฏิบัติในการกำหนดราคาของ EGAT ที่ชัดเจน

หมายเหตุ : <sup>1</sup> OMA: Subcontract Agreement on Operation and Maintenance

ส่วนที่  
02

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60	
<p>ค่างานจ้างเหมาภายใต้สัญญาการซ่อมบำรุงรักษาใหญ่ (MMA)<sup>2</sup> ของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าจ้างงานเหมาภายใต้สัญญา MMA</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> </ul>	21.37	52.54	51.01	<p>NN2 ว่าจ้าง EGAT ในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการและบำรุงรักษาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจิม 2 ซึ่งการเข้าทำสัญญามีความเหมาะสม ราคา ค่าจ้างงานเป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้จากการเจรจาต่อรองและระเบียบวิธีปฏิบัติในการกำหนดราคาของ EGAT ที่ชัดเจน</p>
<p>ค่างานซ่อมบำรุงอื่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> </ul>	0.59	1.64	2.11	<p>NN2 ว่าจ้าง EGAT ในการดำเนินการซ่อมบำรุงรักษาอื่นๆ นอกเหนือจากสัญญา OMA และ MMA ซึ่งค่าจ้างดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้จากการเจรจาต่อรองและระเบียบวิธีปฏิบัติในการกำหนดราคาของ EGAT ที่ชัดเจน</p>
<p>ค่างานซ่อมแซมอื่นที่เกี่ยวข้องกับงาน Partial Overhaul</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่างาน</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> </ul>	-	1.95	-	<p>NN2 ว่าจ้าง EGAT ในการดำเนินงาน Partial Overhaul เพิ่มปี 2561 ซึ่งค่าจ้างดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้จากการเจรจาต่อรองและระเบียบวิธีปฏิบัติในการกำหนดราคาของ EGAT ที่ชัดเจน</p>
<p>ค่าใช้จ่ายงานสื่อสารภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่างาน</li> </ul>	-	0.75	0.67	<p>NN2 ทำสัญญากับ EGAT เพื่อใช้บริการโทรศัพท์สายตรงสำหรับการสื่อสารของเจ้าหน้าที่ EGAT โดย NN2 จะพิจารณาความจำเป็นเพื่อต่ออายุสัญญาคราวละ 1 ปี</p>
<p>ค่างานจ้างเหมางานบริการปฏิบัติการและบำรุงรักษาสถานีไฟฟ้าย่อยบาง 230/500 กิโลโวลต์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าดำเนินการ</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> <li>เจ้าหน้าที่อื่น</li> </ul>	-	15.28	-	<p>NN2 ว่าจ้าง EGAT ในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการและบำรุงรักษาสถานีไฟฟ้าย่อยบาง ซึ่งราคา ค่าจ้างงานเป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้จากการเจรจาต่อรองและระเบียบวิธีปฏิบัติในการกำหนดราคาของ EGAT ที่ชัดเจน</p>

หมายเหตุ : <sup>2</sup> MMA: Subcontract Agreement on Major Maintenance Services

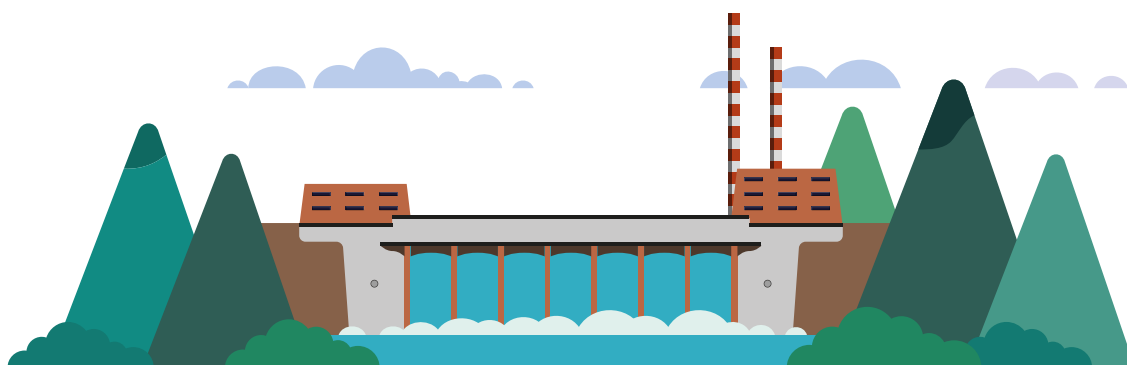
### 13. รายการระหว่างบริษัทย่อย กับ บริษัท น้ำเกิน 1 พาวเวอร์ จำกัด (NT1)

NT1 มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็น EdL โดย EdL ถือหุ้นใน NT1 ร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียนของ NT1 และ EdL เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ EDL-Gen โดย EdL ถือหุ้นใน EDL-Gen ร้อยละ 75 และ EDL-Gen ถือหุ้นใน NN2 ร้อยละ 25 ดังนั้น NT1 และ NN2 จึงมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน ทั้งนี้ NT1 และ CKP ไม่มีกรรมกรร่วมกัน

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ส.ค. 62	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ส.ค. 61	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ส.ค. 60	

ค่างานปรับปรุง  
สถานีไฟฟ้าย่อย  
นาง

• ลูกหนี้	-	-	4.09	NN2 ทำบันทึกข้อตกลงกับ NT1 เพื่อร่วมรับผิดชอบค่าใช้จ่ายงานเพิ่มเติมในการก่อสร้างและติดตั้งอุปกรณ์เชื่อมโยงระบบส่ง 500 กิโลโวลต์ ระหว่างโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำเกิน 1 (โครงการน้ำเกิน 1) กับสถานีไฟฟ้าย่อยนางเพื่อรองรับการส่งไฟฟ้าจากโครงการน้ำเกิน 1 โดย NN2 และ NT1 ตกลงรับผิดชอบร่วมกันรายละครึ่ง ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวมีความสมเหตุผลในการทำรายการ เนื่องจากการแบ่งส่วนความรับผิดชอบระหว่าง NN2 ที่เป็นเจ้าของสถานีไฟฟ้าย่อยนาง กับ NT1 ซึ่งเป็นโครงการที่ต้องส่งไฟฟ้าผ่านสถานีไฟฟ้าย่อยนาง
-----------	---	---	------	--





# FINANCIAL POSITION AND OPERATIONAL RESULTS

ส่วนที่ 3  
ฐานะการเงิน  
และผลการดำเนินงาน



# FINANCIAL POSITION AND OPERATIONAL RESULTS

ส่วนที่  
03

ฐานะการเงิน  
และผลการดำเนินงาน

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### งบการเงิน

สรุปรายงานการสอบบัญชีงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสำหรับงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งตรวจสอบโดยนายฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5813 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข และนำเสนอเรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องเงินทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ทั้งนี้งบการเงินนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อยและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



ส่วนที่  
03

## ตารางสรุปงบการเงิน

งบการเงินที่นำเสนอประกอบด้วย งบแสดงฐานะทางการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยแสดงเปรียบเทียบกับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว



## ● งบแสดงฐานะทางการเงิน

ส่วนที่  
03

รายการ	งบการเงินรวม (หน่วย: บาท)					
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,197,480,517	3.6	2,586,577,697	4.1	4,214,184,164	6.6
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะสั้น	351,281,753	0.6	507,165,600	0.8	-	-
เงินลงทุนชั่วคราว	2,266,936,735	3.7	1,647,791,836	2.6	694,854,506	1.1
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,161,854,893	1.9	1,313,450,266	2.1	1,292,196,206	2.0
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน						
– กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	87,265,115	0.1
อะไหล่และวัสดุคงเหลือ	47,335,915	0.1	61,817,692	0.1	61,473,814	0.1
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	137,098,980	0.2	65,395,684	0.1	7,645,773	0.0
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	132,001,211	0.2	90,451,581	0.1	248,616,077	0.4
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>6,293,990,004</b>	<b>10.4</b>	<b>6,272,650,356</b>	<b>10.0</b>	<b>6,606,235,655</b>	<b>10.3</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาว	980,592,511	1.6	1,034,530,094	1.7	459,335,947	0.7
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	-	3,054,308,219	4.8
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน						
– กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สิ้นสุดจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	3,772,521,935	5.9
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	291,345,757	0.5	319,665,842	0.5	343,735,530	0.5
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	7,835,861,960	13.0	11,154,499,380	17.8	11,971,263,062	18.6
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า						
– ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	4,524,840,786	7.5	4,282,493,769	6.9	4,387,131,688	6.8
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า						
– ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	5,763,154,779	9.5	5,484,217,972	8.8	4,858,296,229	7.6
ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง	2,462,947,873	4.1	3,075,480,261	4.9	105,057,547	0.2
สินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทาน	22,167,289,937	36.7	21,096,265,056	33.8	19,108,398,692	29.8
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9,870,653,617	16.3	9,483,396,592	15.2	9,246,964,400	14.4
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	93,669,576	0.2	93,684,692	0.1	83,720,684	0.1
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,631,601	0.0	113,859	0.0	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	174,622,603	0.3	206,104,304	0.3	193,960,183	0.3
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>54,167,611,000</b>	<b>89.6</b>	<b>56,230,451,821</b>	<b>90.0</b>	<b>57,584,694,116</b>	<b>89.7</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>60,461,601,004</b>	<b>100.0</b>	<b>62,503,102,177</b>	<b>100.0</b>	<b>64,190,929,771</b>	<b>100.0</b>

ส่วนที่  
03

รายการ	งบการเงินรวม (หน่วย: บาท)					
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,064,974,172	1.8	875,620,455	1.4	690,088,222	1.1
หนี้สินตามสัญญาการเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	411,266	0.0	-	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,540,885,347	2.5	1,519,657,611	2.4	522,494,325	0.8
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	2,100,000,000	3.3
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	2,472,220	0.0	10,325,541	0.0	170,779	0.0
เงินประกันผลงาน	704,080	0.0	1,478,077	0.0	1,647,613	0.0
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	59,917,988	0.1	80,632,479	0.1	79,350,431	0.1
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>2,669,365,073</b>	<b>4.4</b>	<b>2,487,714,163</b>	<b>4.0</b>	<b>3,393,751,370</b>	<b>5.3</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
– สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16,943,411,140	28.0	12,732,914,091	20.4	6,178,407,594	9.6
หุ้นกู้ – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9,943,050,247	16.4	15,428,902,210	24.7	18,709,860,714	29.1
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	21,265,771	0.0	7,937,056	0.0	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	43,419,168	0.1	52,883,302	0.1	64,538,746	0.1
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรื้อถอน	-	-	-	-	8,064,827	0.0
หนี้สินระยะยาวอื่น – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	182,569,933	0.3	270,752,440	0.4	289,602,186	0.5
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>27,133,716,259</b>	<b>44.9</b>	<b>28,493,389,099</b>	<b>45.6</b>	<b>25,250,474,067</b>	<b>39.3</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>29,803,081,332</b>	<b>49.3</b>	<b>30,981,103,262</b>	<b>49.6</b>	<b>28,644,225,437</b>	<b>44.6</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	<b>9,240,000,000</b>	<b>15.3</b>	<b>9,240,000,000</b>	<b>14.8</b>	<b>9,240,000,000</b>	<b>14.4</b>
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	7,370,000,000	12.2	7,370,000,000	11.8	8,129,382,039	12.7
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	9,522,332,101	15.7	9,522,332,101	15.2	13,319,242,296	20.7
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว – สรรองตามกฎหมาย	95,440,063	0.2	107,480,923	0.2	135,968,184	0.2
ยังไม่ได้จัดสรร	679,772,386	1.1	1,101,156,516	1.8	1,635,211,021	2.5
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	80,868,226	0.1	232,457,595	0.4	328,879,305	0.5
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>	<b>17,748,412,776</b>	<b>29.4</b>	<b>18,333,427,135</b>	<b>29.3</b>	<b>23,548,682,845</b>	<b>36.7</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	12,910,106,896	21.4	13,188,571,780	21.1	11,998,021,489	18.7
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>30,658,519,672</b>	<b>50.7</b>	<b>31,521,998,915</b>	<b>50.4</b>	<b>35,546,704,334</b>	<b>55.4</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>60,461,601,004</b>	<b>100.0</b>	<b>62,503,102,177</b>	<b>100.0</b>	<b>64,190,929,771</b>	<b>100.0</b>

● งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ส่วนที่  
03

รายการ	งบการเงินรวม (หน่วย: บาท)					
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ	6,672,494,872	96.3	8,852,227,341	97.1	8,127,561,349	91.9
รายได้จากการขายไฟฟ้า - เงินส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า	101,215,680	1.5	97,696,320	1.1	95,427,840	1.1
รายได้ค่าบริการโครงการ	105,011,627	1.5	119,872,867	1.3	153,896,815	1.7
รายได้อื่น						
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	—	-	1,662,393	0.0	2,296,842	0.0
ดอกเบี้ยรับ	13,630,796	0.2	19,220,526	0.2	413,532,653	4.7
อื่นๆ	37,526,481	0.5	25,783,622	0.3	49,788,981	0.6
รายได้รวม	6,929,879,456	100.0	9,116,463,069	100.0	8,842,504,480	100.0
ต้นทุนขาย						
ต้นทุนขายไฟฟ้าและไอน้ำ	4,219,007,690	60.9	5,538,925,319	60.8	5,964,821,158	67.5
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตักจำหน่าย	521,283,824	7.5	521,283,824	5.7	521,283,824	5.9
ต้นทุนการบริหารโครงการ	69,522,744	1.0	88,435,523	1.0	90,772,698	1.0
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	414,208,768	6.0	465,145,790	5.1	442,336,300	5.0
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	119,339,023	1.7	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายรวม	5,343,362,049	77.1	6,613,790,456	72.5	7,019,213,980	79.4
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,586,517,407	22.9	2,502,672,613	27.5	1,823,290,500	20.6
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	31,111,340	0.4	40,320,085	0.4	40,869,688	0.5
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(25,929,516)	(0.4)	(33,650,551)	(0.4)	392,234,624	4.4
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,591,699,231	23.0	2,509,342,147	27.5	2,256,394,812	25.5
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1,267,857,721	18.3	1,100,426,415	12.1	1,161,294,032	13.1
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16,329,610	0.2	44,859,885	0.5	12,277,780	0.1
กำไรสำหรับงวด	307,511,900	4.4	1,364,055,847	15.0	1,082,823,000	12.2



ส่วนที่  
03

รายการ	งบการเงินรวม (หน่วย: บาท)					
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>						
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	16,861,597	0.2	3,774,412	0.0	(19,185,248)	(0.2)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	469,520,084	6.8	164,814,963	1.8	9,063,166	0.1
(หัก): ผลกระทบของภาษีเงินได้	(20,420,724)	(0.3)	(2,517,743)	(0.0)	(113,859)	(0.0)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	94,462,955	1.4	77,633,970	0.9	(36,579,484)	(0.4)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง – สุทธิจากภาษีเงินได้	560,423,912	8.1	243,705,602	2.7	(46,815,425)	(0.5)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
(ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(11,288,631)	(0.2)	-	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	339,047	0.0	-	-	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(10,949,584)	(0.2)	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	549,474,328	7.9	243,705,602	2.7	(46,815,425)	(0.5)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	856,986,228	12.4	1,607,761,449	17.6	1,036,007,575	11.7
<b>การแบ่งปันกำไร</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	158,773,091	2.3	599,068,450	6.6	768,901,766	8.7
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	148,738,809	2.1	764,987,397	8.4	313,921,234	3.6
	307,511,900	4.4	1,364,055,847	15.0	1,082,823,000	12.2
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	446,876,435	6.4	750,657,819	8.2	716,830,284	8.1
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	410,109,793	5.9	857,103,630	9.4	319,177,291	3.6
	856,986,228	12.4	1,607,761,449	17.6	1,036,007,575	11.7

## ● งบกระแสเงินสด

ส่วนที่  
03

รายการ	งบการเงินรวม (หน่วย: บาท)		
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษี	323,841,510	1,408,915,732	1,095,100,780
รายการปรับกระทบยอดกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,438,033,658	1,553,597,442	1,517,820,856
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(31,111,340)	(40,320,085)	(40,869,688)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	25,929,516	33,650,551	(392,234,624)
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทาน	-	7,373,958	-
ขาดทุนจากการจำหน่าย / ตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	88,877	2,169,955	3,846,903
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	34,088,829	15,494,079	(1,375,155)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมจากการปรับลดอัตราดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	8,628,574	11,399,205	32,277,979
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตัดจำหน่าย	521,283,824	521,283,824	521,283,824
ดอกเบี้ยรับ	-	-	(385,752,226)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,320,863,270	1,078,735,111	871,694,329
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	9,309,719	11,471,934	14,330,378
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>3,650,956,437</b>	<b>4,603,771,706</b>	<b>3,236,123,356</b>
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(441,428,611)	(153,098,940)	22,563,719
อะไหล่และวัสดุคงเหลือ	(13,209,091)	(14,481,777)	(358,040)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(32,827,239)	200,381,279	169,770,898
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(958,276)	(39,658,908)	3,966,915
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	391,643,187	(162,711,662)	(58,967,752)
เงินประกันผลงาน	(102,412)	773,997	169,536
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23,435,132	20,714,491	(1,282,048)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	(2,007,800)	(2,674,934)
หนี้สินระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	73,116,718	-
<b>เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>3,577,509,127</b>	<b>4,526,799,104</b>	<b>3,369,311,650</b>
จ่ายดอกเบี้ย	(179,301,076)	(205,570,007)	(219,488,422)
จ่ายภาษีเงินได้	(19,613,026)	(38,104,298)	(25,245,114)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>3,378,595,025</b>	<b>4,283,124,799</b>	<b>3,124,578,114</b>

ส่วนที่  
03

รายการ	งบการเงินรวม (หน่วย: บาท)		
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะสั้นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(141,063,022)	(157,372,583)	507,165,600
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาวลดลง (เพิ่มขึ้น)	(208,500,213)	(57,634,169)	575,194,147
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	1,945,639,275	622,919,311	933,752,082
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินและดอกเบี้ยค้างรับลดลง	-	-	432,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	-	(3,000,000,000)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(681,464,240)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(1,668,049,200)	(3,274,654,000)	(481,474,125)
ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้น	(2,401,184,168)	(469,094,275)	(171,427,302)
สินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทานเพิ่มขึ้น	-	(10,287,774)	-
อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(88,566,845)	(103,505,350)	(74,634,544)
เงินสหรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	36,299	1,916,982	6,140,636
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(56,417,638)	(44,904,792)	(969,900)
เงินปันผลรับจากบริษัทกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	12,000,000	12,000,000	16,800,000
จ่ายดอกเบี้ยส่วนที่บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง	(157,978,745)	(150,877,917)	(4,122,915)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(2,764,084,257)</b>	<b>(3,631,494,567)</b>	<b>(1,943,040,561)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น (ลดลง)	347,137,500	(1,625)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(5,052,387,783)	(4,164,644,863)	(7,812,120,374)
เงินสหรับจากการออกหุ้นกู้	6,000,000,000	9,500,000,000	6,000,000,000
ชำระคืนหุ้นกู้ยืมระยะยาว	-	(4,000,000,000)	(600,000,000)
จ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดการเงินกู้	(2,815,796)	(206,443)	-
จ่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	(55,033,213)	(31,172,527)	(39,460,111)
จ่ายดอกเบี้ย	(870,586,655)	(814,595,901)	(772,740,877)
เงินปันผลจ่าย	(442,200,000)	(165,643,460)	(206,360,000)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	(609,532,249)	(578,637,121)	(679,770,150)
เงินสหรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	-	4,556,292,234
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(685,418,196)</b>	<b>(254,901,940)</b>	<b>445,840,722</b>
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(11,197,237)	(7,631,112)	228,192
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(82,104,665)</b>	<b>389,097,180</b>	<b>1,627,606,467</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,279,585,182	2,197,480,517	2,586,577,697
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>2,197,480,517</b>	<b>2,586,577,697</b>	<b>4,214,184,164</b>

● อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ส่วนที่  
03

รายการ	งบการเงินรวม		
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	30.6	32.5	25.6
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (%)	51.2	50.3	48.6
อัตรากำไรสุทธิ (%)	2.3	6.6	8.7
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.022	0.081	0.100
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	0.97	0.98	0.81
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	0.74	0.76	0.62
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	0.9	3.3	3.7
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	0.3	1.0	1.2



ส่วนที่  
03

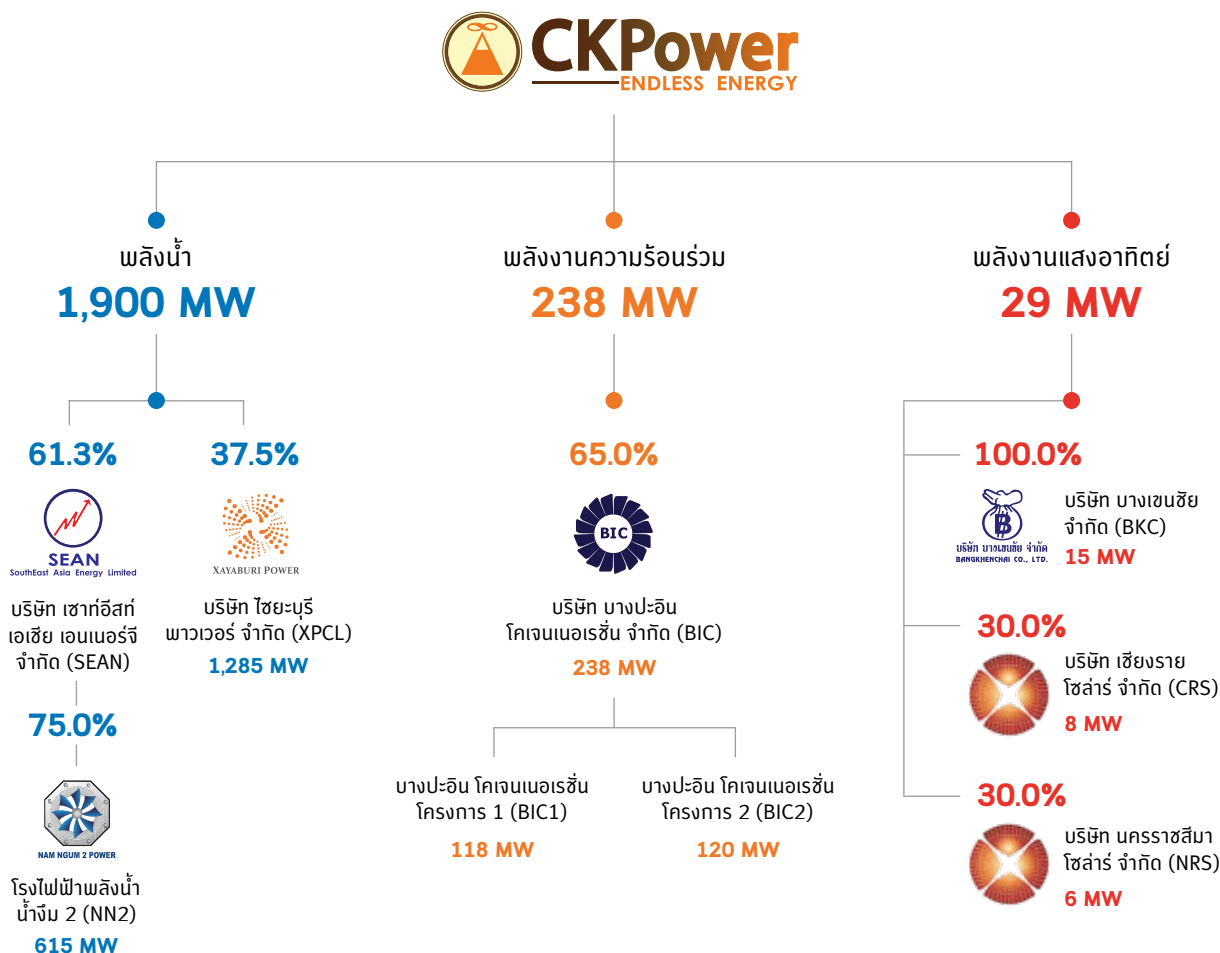
# MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

การวิเคราะห์และ  
คำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นใน 6 บริษัท ซึ่งผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงาน 3 ประเภท ได้แก่ (1) โรงไฟฟ้าพลังน้ำ คือ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 ("NN2") ดำเนินการโดย บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด ("SEAN") และโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี ("Xayaburi HPP")

ดำเนินการโดย บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ("XPCL") (2) โครงการไฟฟ้าระบบพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration) คือ โรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น โครงการที่ 1 และ 2 ("BIC1" และ "BIC2") ดำเนินการโดย บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ("BIC") และ (3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 9 โครงการ ดำเนินการโดย บริษัท บางเขนชัย จำกัด ("BKC") บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด ("CRS") และ บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด ("NRS")



หมายเหตุ : ข้อมูลกำลังการผลิตติดตั้งรวม

## เหตุการณ์สำคัญในรอบปี 2562

ส่วนที่  
03

### 1. การขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ของบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด

เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562 บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด (“NN2”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่มีประกัน ไม่ด้อยสิทธิ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวนรวม 6,000 ล้านบาท แบ่งเป็น

- หุ้นกู้อายุ 3 ปี ประเภททยอยชำระคืนเงินต้น อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.18 ต่อปี จำนวน 3,200 ล้านบาท
- หุ้นกู้อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.44 ต่อปี จำนวน 800 ล้านบาท
- หุ้นกู้อายุ 8 ปี ประเภททยอยชำระคืนเงินต้น และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.88 ต่อปี จำนวน 2,000 ล้านบาท

โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (“ทริสเรทติ้ง”) จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ที่อันดับ “A” และปรับเพิ่มอันดับเครดิตหุ้นกู้ชุดอื่นๆ ทั้งหมดของ NN2 เป็นอันดับ “A” และมีแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” โดย NN2 ได้นำเงินจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงินที่เหลือทั้งหมด เพื่อลดต้นทุนทางการเงิน

### 2. การคงอันดับเครดิตองค์กรและอันดับเครดิตหุ้นกู้ของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 ทริสเรทติ้งคงอันดับเครดิตองค์กรของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ที่อันดับ “A” แนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” พร้อมทั้งคงอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัท ที่อันดับ “A-” แนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่”

### 3. การอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.0280 บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 206.4 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 85.7 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีการจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2562

### 4. การเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด (“SEAN”) เพิ่มในสัดส่วนร้อยละ 5.33 จากพีทีโฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด เป็นมูลค่ารวม 681.5 ล้านบาท โดย SEAN เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน NN2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัท ส่งผลให้บริษัทเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน SEAN จากร้อยละ 56.0 เป็นร้อยละ 61.3 ของทุนจดทะเบียน และเพิ่มสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมใน NN2 จากร้อยละ 42.0 เป็นร้อยละ 46.0 โดยได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562

### 5. การลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาและแบบติดตั้งบนพื้นดินของบริษัท บางเขนชัย จำกัด

ในปี 2562 บริษัท บางเขนชัย จำกัด (“BKC”) ได้ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ แบ่งเป็นแบบติดตั้งบนหลังคาจำนวน 5 โครงการและแบบติดตั้งบนพื้นดินจำนวน 1 โครงการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา ภาชี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตติดตั้ง 0.89 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการภาคเอกชนในเดือนกุมภาพันธ์
- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา บางเลน จังหวัดนครปฐม กำลังการผลิตติดตั้ง 0.97 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการภาคเอกชนในเดือนพฤษภาคม
- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา พุทธมณฑลสาย 5 จังหวัดนครปฐม กำลังการผลิตติดตั้ง 0.97 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการภาคเอกชนในเดือนมิถุนายน
- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา มหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร กำลังการผลิตติดตั้ง 0.72 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการภาคเอกชนในเดือนมิถุนายน
- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา กระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร กำลังการผลิตติดตั้ง 0.51 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการภาคเอกชนในเดือนกรกฎาคม
- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน คลองเปรง จังหวัดฉะเชิงเทรา กำลังการผลิตติดตั้ง 2.67 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ส่วนที่  
03

## 6. โรงไฟฟ้าบางปะอินโคเจนเนอเรชัน โครงการที่ 1 ดำเนินการซ่อมบำรุงใหญ่ (Major Overhaul)

เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2562 โรงไฟฟ้าบางปะอินโคเจนเนอเรชันโครงการที่ 1 ได้ดำเนินการซ่อมบำรุงใหญ่ซึ่งเป็นไปตามแผนที่วางไว้

## 7. การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ชีค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP-W1) ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 30 กันยายน 2562

ในปี 2562 มีผู้มาใช้สิทธิตามใบสำคัญที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ชีค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“CKP-W1”) รวม 4,556.3 ล้านบาท แบ่งเป็น

- วันที่ 30 มิถุนายน 2562 มีผู้มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 594.2 ล้านหุ้น คิดเป็นเงิน 3,565.4 ล้านบาท โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 และเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2562
- วันที่ 30 กันยายน 2562 มีผู้มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 165.1 ล้านหุ้น คิดเป็นเงิน 990.9 ล้านบาท โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 และเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2562

ทั้งนี้ บริษัทมีแผนจะใช้เงินดังกล่าวเพื่อลงทุนขยายธุรกิจต่อไปในอนาคตรวมถึงใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานโดยภายหลังการจดทะเบียนเพิ่มทุน บริษัทมีทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 8,129.4 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นเป็น 13,319.2 ล้านบาท

## 8. การให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด

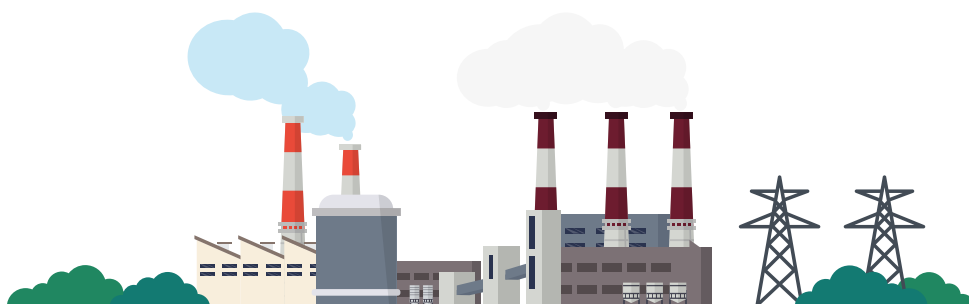
ในเดือนกรกฎาคม 2562 บริษัทได้ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (“XPCL”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทตามรายละเอียดเงื่อนไขเดิมที่กำหนดไว้ในสัญญาสนับสนุนทางการเงิน (Sponsors Support Agreement) โดย ณ สิ้นปี 2562 มียอดเงินกู้ยืมรวม 3,000 ล้านบาท

## 9. ได้รับคะแนนการกำกับดูแลกิจการ (CG Score) ระดับดีเลิศ (Excellent)

เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2562 บริษัทได้รับคะแนนในระดับ “ดีเลิศ” ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2562 โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## 10. การเริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบฝายน้ำล้นขนาดใหญ่ (Run-of-River Hydroelectric Power Plant) ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) มีกำลังการผลิตติดตั้ง 1,285 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) รวม 1,220 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้ารวม 60 เมกะวัตต์ให้กับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว ได้เริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date หรือ “COD”) โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. แล้วตั้งแต่วันที่ 29 ตุลาคม 2562 ซึ่งเป็นไปตามกำหนดเวลาตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ.





## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2562

ส่วนที่  
03

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	รายปี		เปลี่ยนแปลง	
	2561	2562	เพิ่ม/(ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ	8,949.9	8,223.0	(726.9)	(8.1)
รายได้ค่าบริการโครงการ	119.9	153.9	34.0	28.4
ดอกเบี้ยรับจากสัญญาเช่าการเงิน	-	351.8	351.8	-
รายได้อื่น	45.0	111.5	66.5	147.8
<b>รวมรายได้</b>	<b>9,114.8</b>	<b>8,840.2</b>	<b>(274.6)</b>	<b>(3.0)</b>
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(6,613.8)	(7,019.2)	405.4	6.1
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	6.7	433.1	426.4	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	1.7	2.3	0.6	38.2
<b>กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี</b>	<b>2,509.3</b>	<b>2,256.4</b>	<b>(252.9)</b>	<b>(10.1)</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,100.4)	(1,161.3)	60.9	5.5
ภาษีเงินได้	(44.9)	(12.3)	(32.6)	(72.6)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(765.0)	(313.9)	(451.1)	(59.0)
<b>กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>	<b>599.1</b>	<b>768.9</b>	<b>169.8</b>	<b>28.3</b>

## รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ

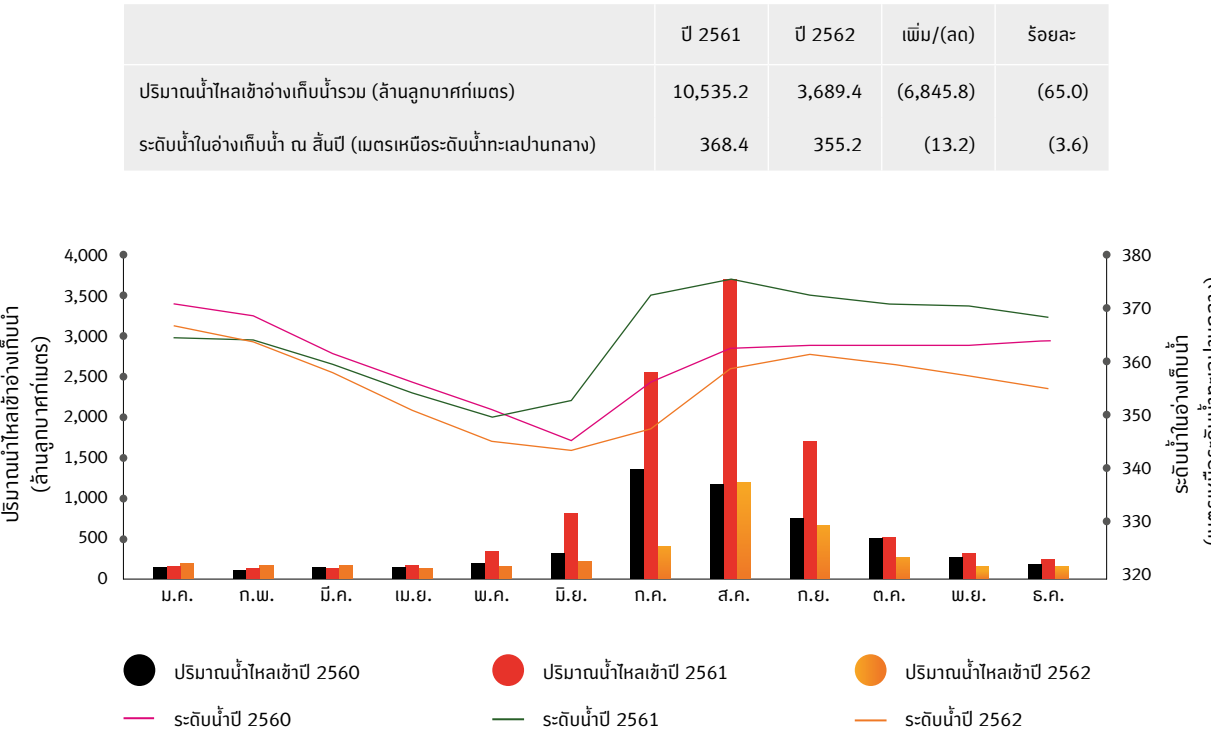
	ปริมาณการขาย ไฟฟ้า/ไอน้ำ (ล้านหน่วย)/(ตัน)		เปลี่ยนแปลง		รายได้ (ล้านบาท)		เปลี่ยนแปลง	
	2561	2562	เพิ่ม/(ลด)	ร้อยละ	2561	2562	เพิ่ม/(ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการขายไฟฟ้า								
NN2	2,454.9	1,684.9	(770.0)	(31.4)	3,949.3	3,048.0	(901.3)	(22.8)
BIC	1,552.9	1,560.8	7.9	0.5	4,801.0	4,967.7	166.8	3.5
BKC	12.3	15.5	3.3	26.7	136.1	144.8	8.7	6.4
<b>รวม</b>	<b>4,020.1</b>	<b>3,261.3</b>	<b>(758.8)</b>	<b>(18.9)</b>	<b>8,886.3</b>	<b>8,160.5</b>	<b>(725.8)</b>	<b>(8.2)</b>
รายได้จากการขายไอน้ำ								
BIC	94,459	87,486	(6,973)	(7.4)	63.6	62.4	(1.2)	(1.8)
<b>รวม</b>					<b>8,949.9</b>	<b>8,223.0</b>	<b>(726.9)</b>	<b>(8.1)</b>

ส่วนที่  
03

รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำในปี 2562 ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีรายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงดังนี้

- NN2: รายได้จากการขายไฟฟ้าของ NN2 ลดลงตามปริมาณการขายไฟฟ้าที่ลดลงในปี 2562 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากปริมาณน้ำไหลเข้าอ่างเก็บน้ำมีปริมาณน้อยกว่าค่าเฉลี่ย โดยเฉพาะในช่วงไตรมาส 3 ปี 2562 ในขณะที่ปีก่อนมีปริมาณน้ำไหลเข้าอ่างเก็บน้ำเป็นสถิติสูงสุด NN2 จึงประกาศความพร้อมจ่ายไฟฟ้าลดลงตามหลักการบริหารจัดการน้ำอย่างระมัดระวัง เพื่อรักษาระดับน้ำให้มีปริมาณเพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้าทั้งปี

ปริมาณน้ำไหลเข้าและระดับน้ำในอ่างเก็บน้ำของเขื่อนน้ำจี้ม 2



ปริมาณการขายไฟฟ้าของ NN2

หน่วย : ล้านหน่วย

ประเภทไฟฟ้า	รายปี		เปลี่ยนแปลง	
	2561	2562	เพิ่ม/(ลด)	ร้อยละ
Primary Energy	1,980.1	1,674.5	(305.5)	(15.4)
Secondary Energy	130.1	4.2	(125.9)	(96.8)
Excess Energy	343.9	-	(343.9)	-
Test Energy	0.8	6.2	5.4	635.7
รวม	2,454.9	1,684.9	(770.0)	(31.4)

- BIC: รายได้จากการขายไฟฟ้าของ BIC เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ถึงแม้จะมีการซ่อมบำรุงใหญ่ตามแผนในช่วงไตรมาส 2 ปี 2562 เนื่องจาก (1) ปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากการขายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมได้เพิ่มขึ้น และประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าของ BIC1 ดีขึ้นหลังจากการซ่อมบำรุงใหญ่ตามแผน และ (2) ราคาก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยปี 2562 สูงกว่าปีก่อน ส่งผลให้อัตราค่าไฟฟ้าในส่วนของ Energy Payment ซึ่งผันแปรตามราคาก๊าซธรรมชาติปรับเพิ่มขึ้น

### ปริมาณการขายไฟฟ้าของ BIC

หน่วย : ล้านหน่วย

ผู้ซื้อไฟฟ้า	รายปี		เปลี่ยนแปลง	
	2561	2562	เพิ่ม/(ลด)	ร้อยละ
การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.)	1,277.4	1,250.3	(27.1)	(2.1)
ลูกค้าผู้ประกอบการอุตสาหกรรม	275.5	310.5	35.0	12.7
<b>รวม</b>	<b>1,552.9</b>	<b>1,560.8</b>	<b>7.9</b>	<b>0.5</b>

- BKC: รายได้จากการขายไฟฟ้าของ BKC เพิ่มขึ้นเนื่องจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาภายใต้การลงทุนของ BKC ได้แก่ โรงไฟฟ้าภาชี โรงไฟฟ้าบางเลน โรงไฟฟ้าพุทธมณฑลสาย 5 โรงไฟฟ้ามหาชัย และโรงไฟฟ้ากระทุ่มแบน เริ่มทยอยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการภาคเอกชนได้ตั้งแต่ไตรมาส 1 เป็นต้นมา ส่งผลให้ปริมาณการขายไฟฟ้าในปี 2562 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

### รายได้ค่าบริการโครงการ

บริษัทรับรู้รายได้ค่าบริการโครงการในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการปรับเพิ่มอัตราค่าบริการโครงการตามปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น

### ดอกเบี้ยรับจากสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทเริ่มรับรู้ดอกเบี้ยรับจากสัญญาเช่าการเงินของสถานีไฟฟ้าย่อยบางตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2562

### รายได้อื่น

บริษัทมีรายได้อื่นในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยส่วนใหญ่มาจากกำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว และดอกเบี้ยจากการให้เงินกู้ยืมแก่ XPCL ตามรายละเอียดเงื่อนไขเดิมที่กำหนดไว้ในสัญญาสนับสนุนทางการเงิน (Sponsors Support Agreement) โดย ณ สิ้นปี 2562 มียอดเงินกู้ยืมรวม 3,000 ล้านบาท

ส่วนที่  
03

## ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	รายปี		เปลี่ยนแปลง	
	2561	2562	เพิ่ม/(ลด)	ร้อยละ
ต้นทุนขายไฟฟ้าและไอน้ำ	5,538.9	5,964.8	425.9	7.7
ค่าเชื้อเพลิง	3,163.2	3,334.2	171.0	5.4
ค่าเสื่อมราคา	1,523.9	1,484.0	(39.9)	(2.6)
ค่าดำเนินการและซ่อมบำรุง	615.4	724.1	108.7	17.7
ค่าผ่านสาย	-	216.9	216.9	-
ค่าสัมปทาน	133.1	104.9	(28.3)	(21.2)
อื่นๆ	103.3	100.8	(2.5)	(2.5)
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตักจำหน่าย	521.3	521.3	-	-
ต้นทุนบริหารโครงการ	88.4	90.8	2.3	2.6
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	465.1	442.3	(22.8)	(4.9)
<b>ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</b>	<b>6,613.8</b>	<b>7,019.2</b>	<b>405.4</b>	<b>6.1</b>

สาเหตุหลักที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในปี 2562 มาจาก

- ต้นทุนขายไฟฟ้าและไอน้ำเพิ่มขึ้น โดยมีสาเหตุหลักมาจาก
  - ค่าเชื้อเพลิงของ BIC เพิ่มขึ้นจากปริมาณขายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นและราคาก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน
  - ค่าเสื่อมราคาลดลงจากการปรับการรับรู้สินทรัพย์สถานีไฟฟ้าย่อยบางเป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน
  - ค่าดำเนินการและซ่อมบำรุงเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการซ่อมบำรุงใหญ่ (Major Overhaul) ตามแผนของ BIC ในไตรมาส 2 ปี 2562 เป็นหลัก
  - ค่าผ่านสาย (Wheeling Charge) เริ่มรับรู้ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2562 โดยรับรู้ตามพลังงานไฟฟ้าที่ NN2 ขายผ่านสถานีไฟฟ้าย่อยบาง
  - ค่าสัมปทานลดลงตามรายได้ขายไฟฟ้าของ NN2
- ต้นทุนบริหารโครงการเพิ่มขึ้น สอดคล้องกับรายได้การบริหารโครงการที่เพิ่มขึ้น

### ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม

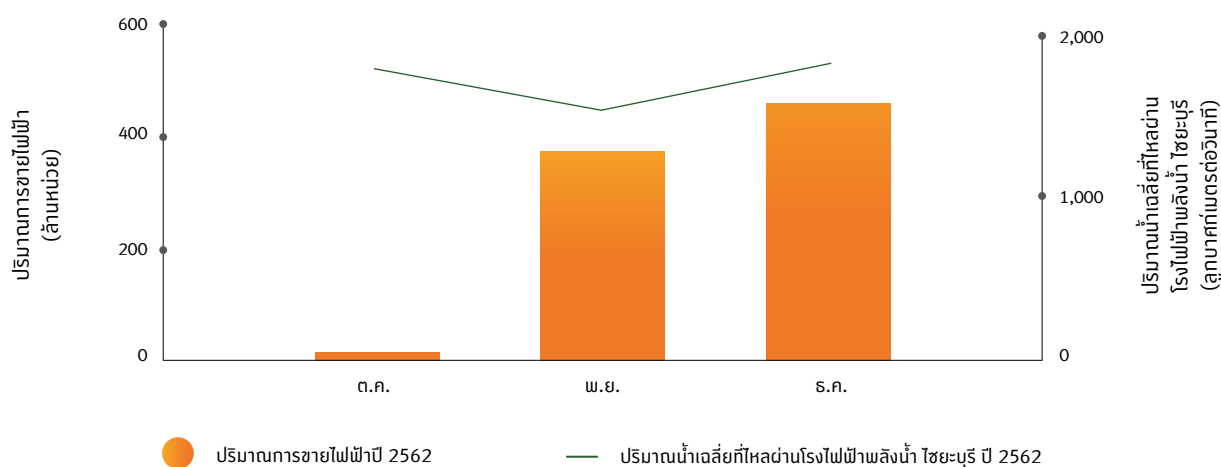
ปี 2562 บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรใน XPCL โดยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจาก XPCL จำนวน 392.2 ล้านบาท ในปี 2562 เปรียบเทียบกับส่วนแบ่งขาดทุนจำนวน 33.7 ล้านบาท ในปี 2561 ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจาก

- การเริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรีในไตรมาส 4 ปี 2562 ส่งผลให้ XPCL มีรายได้จากการขายไฟฟ้าจำนวน 1,565.1 ล้านบาท ในปี 2562
- การรับรู้กำไรจากผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้สกุลดอลลาร์สหรัฐของ XPCL ในระหว่างปี 2562

## ปริมาณน้ำเฉลี่ยต่อเดือนที่ไหลผ่านโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี และปริมาณการขายไฟฟ้าในเดือนตุลาคม-ธันวาคม 2562

ส่วนที่  
03

	ปี 2562
ปริมาณน้ำเฉลี่ยที่ไหลผ่านโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี (ลูกบาศก์เมตรต่อวินาที)	1,745
ปริมาณการขายไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	835



### ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2562 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่มาจาก (1) การรับรู้ค่าธรรมเนียมการจัดการเงินกู้รอดัตบัญญัติของ NN2 จำนวน 56.7 ล้านบาท จากการจ่ายคืนเงินกู้จากสถาบันการเงินทั้งหมดในเดือนมีนาคม 2562 ซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว (2) การเริ่มรับรู้ดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้องกับสถานีไฟฟ้าย่อยบางภายหลังจากก่อสร้างแล้วเสร็จตั้งแต่ช่วงสิ้นปี 2561 และ (3) ดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทที่เพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นกู้เพิ่มจำนวน 2,500 ล้านบาท ในเดือนมิถุนายน 2561

### ภาษีเงินได้

ปี 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลงตามผลประกอบการของ NN2 ที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนเป็นหลัก

### กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

ในภาพรวม กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (XPCL) เนื่องจากการเริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรีเป็นหลัก

## การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ณ 31 ธ.ค. 2561	ณ 31 ธ.ค. 2562	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม/(ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์	62,503.1	64,190.9	1,687.8	2.7
หนี้สิน	30,981.1	28,644.2	(2,336.9)	(7.5)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	31,522.0	35,546.7	4,024.7	12.8

ส่วนที่  
03**สินทรัพย์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากเงินสดรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (CKP-W1) ของผู้ถือหุ้นในวงเดือนมิถุนายนและกันยายน 2562 โดยส่วนหนึ่งนำไปใช้เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ XPCL จำนวน 3,000 ล้านบาท และในการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน SEAN

**หนี้สิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 หนี้สินรวมลดลงจากสิ้นปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง

เนื่องจาก NN2 จ่ายคืนเงินกู้จากสถาบันการเงินทั้งหมดในเดือนมีนาคม 2562 และการทยอยชำระคืนเงินกู้และหุ้นกู้ตามกำหนดของบริษัทย่อย

**ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักจากทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (CKP-W1) ในวงเดือนมิถุนายนและกันยายน 2562 และกำไรสะสมเพิ่มขึ้นจากผลประกอบการของบริษัทในปี 2562

**การวิเคราะห์กระแสเงินสด**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำนวน 4,214.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,627.6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 62.9 จากสิ้นปี 2561

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ณ 31 ส.ค. 2562
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,124.6
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,943.0)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	445.8
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนใน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.2
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>1,627.6</b>

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน ส่วนใหญ่มาจากผลกราดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน SEAN การให้เงินกู้ยืมแก่ XPCL และการทยอยเพิ่มทุนใน XPCL สุทธิกับการไถ่ถอนสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากที่เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันจากการจ่ายเงินกู้จากสถาบันการเงินทั้งหมดของ NN2 และการขายเงินลงทุนชั่วคราว
- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน ส่วนใหญ่มาจากเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ของ NN2 และเงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (CKP-W1) ในเดือนมิถุนายนและกันยายน สุทธิกับการจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ รวมถึงการจ่ายเงินปันผล



## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ส่วนที่  
03

ความสามารถในการทำกำไร	รายปี		เปลี่ยนแปลง
	2561	2562	
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	32.5	25.6	(6.9)
อัตรากำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (%)	50.3	48.6	(1.7)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	6.6	8.7	2.1
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.081	0.100	0.019
ความสามารถในการชำระหนี้	ณ 31 ธ.ค. 2561	ณ 31 ธ.ค. 2562	เปลี่ยนแปลง
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	0.98	0.81	(0.18)
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	0.76	0.62	(0.14)
ความเพียงพอของสภาพคล่อง	ณ 31 ธ.ค. 2561	ณ 31 ธ.ค. 2562	เปลี่ยนแปลง
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.52	1.95	(0.57)

ในปี 2562 อัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายลดลงจากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายไฟฟ้าของ NN2 ที่ลดลงตามปริมาณน้ำไหลเข้าอ่างเก็บน้ำ ขณะที่ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากการเริ่มรับรู้ค่าผ่านสายของสถานีไฟฟ้าย่อยนาบง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการซ่อมบำรุงใหญ่ของ BIC

อัตรากำไรสุทธิในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (XPCL) เพิ่มขึ้นจากการเริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีเป็นหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อัตราหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมลดลงจากสิ้นปี 2561 สาเหตุหลักมาจาก (1) การจ่ายคืนเงินกู้จากสถาบันการเงินทั้งหมดของ NN2 (2) การทยอยจ่ายคืนเงินกู้และหุ้นกู้ตามกำหนด และ (3) การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (CKP-W1) ขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องปรับตัวลดลงจากสิ้นปี 2561 ส่วนใหญ่เกิดจากหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น



ส่วนที่  
03

# REPORT ON THE BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITIES FOR FINANCIAL REPORT

รายงานความรับผิดชอบของ  
คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นปัจจัยในการส่งเสริมความสำเร็จในภาพรวมของบริษัทในฐานะที่เป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีความรู้ความสามารถ ทำหน้าที่สอบทานให้การรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเหมาะสม รวมทั้งการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งผลประโยชน์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการมีความเห็นว่างบการเงินประจำปี 2562 ของบริษัท และบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รอบคอบ และใช้ประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน งบการเงินดังกล่าว ได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ โดยงบการเงินแสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นจริง โปร่งใส เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป



(ดร.นง พินยะ)  
ประธานกรรมการ



(นายรณวัฒน์ ตรีวิศเวทย์)  
กรรมการผู้จัดการ

# FINANCIAL STATEMENTS

งบการเงิน

ส่วนที่  
03

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2562



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### เงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และข้อ 12 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมียอดคงเหลือของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันในงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นจำนวน 12,433 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญ ฝ่ายบริหารจึงต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการคาดการณ์ผลการดำเนินงาน และประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับการลงทุน รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาว และข้อสมมติอื่นที่เหมาะสม ในการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ประเมินการพิจารณาของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินกระบวนการพิจารณาแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้ ประเมินข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของเงินลงทุนดังกล่าว โดยการทำทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และสอบทานประมาณการกระแสเงินสดกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง ประเมินอัตราคิดลดโดยวิเคราะห์ต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ และทดสอบการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตตามแบบจำลองทางการเงิน รวมถึงพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปรูเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ณัฏฐ์ เกษมศรีธนวัฒน์

ณัฏฐ์ เกษมศรีธนวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5813

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2563



## บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	4,214,184,164	2,586,577,697	1,539,625,273
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะสั้น	7	-	507,165,600	-
เงินลงทุนชั่วคราว	8	694,854,506	1,647,791,836	461,655,722
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 9	1,292,196,206	1,313,450,266	34,241,893
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	87,265,115	-	-
อะไหล่และวัสดุคงเหลือ		61,473,814	61,817,692	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	-	8,493,830
<b>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>				
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		7,645,773	65,395,684	-
อื่นๆ		248,616,077	90,451,581	183,055,084
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>6,606,235,655</b>	<b>6,272,650,356</b>	<b>2,227,071,802</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาว	10	459,335,947	1,034,530,094	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ - สรุทจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	-	270,630,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	6	3,054,308,219	-	3,054,308,219
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สรุปจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	3,772,521,935	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	12,240,207,782
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	12	343,735,530	319,665,842	192,938,970
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	11,971,263,062	11,154,499,380	11,585,926,525
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า - ส่วนของ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	14	4,387,131,688	4,282,493,769	-
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า - ส่วนของ ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	14	4,858,296,229	5,484,217,972	-
ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง	15	105,057,547	3,075,480,261	-
สินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทาน	16	19,108,398,692	21,096,265,056	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	9,246,964,400	9,483,396,592	62,591,153
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	83,720,684	93,684,692	42,929,536
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		-	113,859	-
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>		<b>193,960,183</b>	<b>206,104,304</b>	<b>4,493,356</b>
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>57,584,694,116</b>	<b>56,230,451,821</b>	<b>27,454,025,541</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>64,190,929,771</b>	<b>62,503,102,177</b>	<b>29,681,097,343</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 19	690,088,222	875,620,455	44,278,151
ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	522,494,325	1,519,657,611	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	2,100,000,000	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		170,779	10,325,541	-
เงินประกันผลงาน	6	1,647,613	1,478,077	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		79,350,431	80,632,479	14,247,832
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>3,393,751,370</b>	<b>2,487,714,163</b>	<b>58,525,983</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจาก				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	6,178,407,594	12,732,914,091	-
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	18,709,860,714	15,428,902,210	6,495,791,941
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน		-	7,937,056	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22	64,538,746	52,883,302	39,331,948
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรื้อถอน		8,064,827	-	-
หนี้สินระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6, 23	289,602,186	270,752,440	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>25,250,474,067</b>	<b>28,493,389,099</b>	<b>6,535,123,889</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>28,644,225,437</b>	<b>30,981,103,262</b>	<b>6,574,765,924</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 9,240,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	9,240,000,000	9,240,000,000	9,240,000,000	9,240,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 8,129,382,039 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	29 8,129,382,039	7,370,000,000	8,129,382,039	7,370,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	29 13,319,242,296	9,522,332,101	13,319,242,296	9,522,332,101
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	24 135,968,184	107,480,923	135,968,184	107,480,923
ยังไม่ได้จัดสรร	1,635,211,021	1,101,156,516	1,483,909,892	1,149,011,934
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	328,879,305	232,457,595	18,945,060	42,822,377
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	23,548,682,845	18,333,427,135	23,087,447,471	18,191,647,335
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	11,998,021,489	13,188,571,780	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	35,546,704,334	31,521,998,915	23,087,447,471	18,191,647,335
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	64,190,929,771	62,503,102,177	29,681,097,343	24,766,413,259

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้



บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย				
รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ	6	8,127,561,349	8,852,227,341	-
รายได้จากการขายไฟฟ้า - เงินส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า		95,427,840	97,696,320	-
รายได้ค่าบริการโครงการ	6	153,896,815	119,872,867	340,314,317
รายได้เงินปันผล	6, 11, 12	-	-	772,533,095
รายได้อื่น				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		2,296,842	1,662,393	1,114
ดอกเบี้ยรับ	6	413,532,653	19,220,526	70,890,635
อื่นๆ	6	49,788,981	25,783,622	53,008,572
<b>รวมรายได้</b>		<b>8,842,504,480</b>	<b>9,116,463,069</b>	<b>1,236,747,733</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย				
ต้นทุนขายไฟฟ้าและไอน้ำ	6	5,964,821,158	5,538,925,319	-
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าคัดจำหน่าย		521,283,824	521,283,824	-
ต้นทุนการบริหารโครงการ		90,772,698	88,435,523	184,173,219
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6	442,336,300	465,145,790	273,807,200
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>7,019,213,980</b>	<b>6,613,790,456</b>	<b>457,980,419</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>				
และบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,823,290,500	2,502,672,613	778,767,314
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	12	40,869,688	40,320,085	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	392,234,624	(33,650,551)	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>2,256,394,812</b>	<b>2,509,342,147</b>	<b>778,767,314</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(1,161,294,032)	(1,100,426,415)	(209,022,095)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>1,095,100,780</b>	<b>1,408,915,732</b>	<b>569,745,219</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27	(12,277,780)	(44,859,885)	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>1,082,823,000</b>	<b>1,364,055,847</b>	<b>569,745,219</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		(19,185,248)	3,774,412	(23,877,317)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด		9,063,166	164,814,963	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้		(113,859)	(2,517,743)	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	13	(36,579,484)	77,633,970	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>(46,815,425)</b>	<b>243,705,602</b>	<b>(23,877,317)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>1,036,007,575</b>	<b>1,607,761,449</b>	<b>545,867,902</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	768,901,766	599,068,450	569,745,219	240,817,204
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	313,921,234	764,987,397		
	<u>1,082,823,000</u>	<u>1,364,055,847</u>		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	716,830,284	750,657,819	545,867,902	242,206,503
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	319,177,291	857,103,630		
	<u>1,036,007,575</u>	<u>1,607,761,449</u>		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	31			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	<u>0.100</u>	<u>0.081</u>	<u>0.074</u>	<u>0.033</u>
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	<u>7,716,521,606</u>	<u>7,370,000,000</u>	<u>7,716,521,606</u>	<u>7,370,000,000</u>
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้				

ส่วนที่  
03

ส่วนที่ 03

บริษัท ชีค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สำหรับงบการเงินรวม

	งบการเงินรวม												(หน่วย: บาท)
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ												
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น												
	รายการอื่น												
	ของการเปลี่ยนแปลง												
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		กำไรที่ส่วนเกินมูลค่าจากการวัดค่า		ส่วนเกินมูลค่าการเปลี่ยนแปลง		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวม		ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
		จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม	เงินลงทุนในหลักทรัพย์ซื้อขาย	ส่วนเกินมูลค่าจากการวัดค่า	ส่วนเกินมูลค่าการเปลี่ยนแปลง	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม	รวม			
7,370,000,000	9,522,332,101	95,440,063	-	43,138,562	-	3,366,523	3,366,523	(98,138,425)	80,868,226	17,748,412,776	12,910,106,896	30,658,519,672	
-	-	-	(165,643,460)	-	-	-	-	-	-	(165,643,460)	-	(165,643,460)	
-	-	-	599,068,450	-	-	-	-	-	-	599,068,450	764,987,397	1,364,055,847	
-	-	-	-	2,724,962	71,230,437	-	-	77,633,970	151,589,369	151,589,369	92,116,233	243,705,602	
-	-	-	599,068,450	2,724,962	71,230,437	-	-	77,633,970	151,589,369	750,657,819	857,103,630	1,607,761,449	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,625)	(1,625)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(578,637,121)	
-	-	12,040,860	(12,040,860)	-	-	-	-	-	-	-	-	(578,637,121)	
7,370,000,000	9,522,332,101	107,480,923	1,101,156,516	203,732,003	45,863,524	3,366,523	3,366,523	(20,504,455)	232,457,595	18,333,427,135	13,188,571,780	31,521,998,915	
7,370,000,000	9,522,332,101	107,480,923	1,101,156,516	203,732,003	45,863,524	3,366,523	3,366,523	(20,504,455)	232,457,595	18,333,427,135	13,188,571,780	31,521,998,915	
759,382,039	3,796,910,195	-	-	-	-	-	-	-	-	4,556,292,234	-	4,556,292,234	
-	-	-	(206,360,000)	-	-	-	-	-	-	(206,360,000)	-	(206,360,000)	
-	-	-	768,901,766	-	-	-	-	-	-	768,901,766	313,921,234	1,082,823,000	
-	-	-	(21,076,229)	5,584,231	-	-	-	(36,579,484)	(52,071,482)	(52,071,482)	5,256,057	(46,815,425)	
-	-	-	(21,076,229)	5,584,231	-	-	-	(36,579,484)	(52,071,482)	716,830,284	319,177,291	1,036,007,575	
-	-	-	768,901,766	-	-	148,493,192	148,493,192	-	148,493,192	148,493,192	(829,957,432)	(681,464,240)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(679,770,150)	(679,770,150)	
-	-	28,487,261	(28,487,261)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
8,129,382,039	13,319,242,296	135,968,184	1,635,211,021	24,787,295	209,316,234	-	-	(57,083,939)	328,879,305	23,548,682,845	11,998,021,489	35,546,704,334	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชีค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					องค์ประกอบอื่นของ		
					ส่วนของผู้ถือหุ้น		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
					ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการ		วัดมูลค่าเงินลงทุนใน		รวม
					หลักทรัพย์ต่อขาย		ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกินมูลค่า	กำไรสะสม	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
ที่ออกและ	หุ้นสามัญ								
ชำระแล้ว									
7,370,000,000	9,522,332,101	95,440,063	1,085,879,050	41,433,078	18,115,084,292				
-	-	-	(165,643,460)	-	(165,643,460)				
-	-	-	240,817,204	-	240,817,204				
-	-	-	-	-	1,389,299				
-	-	-	240,817,204	-	242,206,503				
-	-	(12,040,860)	(12,040,860)	-	-				
7,370,000,000	9,522,332,101	107,480,923	1,149,011,934	42,822,377	18,191,647,335				
7,370,000,000	9,522,332,101	107,480,923	1,149,011,934	42,822,377	18,191,647,335				
759,382,039	3,796,910,195	-	-	-	4,556,292,234				
-	-	-	(206,360,000)	-	(206,360,000)				
-	-	-	569,745,219	-	569,745,219				
-	-	-	-	-	(23,877,317)				
-	-	-	569,745,219	-	545,867,902				
-	-	28,487,261	(28,487,261)	-	-				
8,129,382,039	13,319,242,296	135,968,184	1,483,909,892	18,945,060	23,087,447,471				

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	1,095,100,780	1,408,915,732	569,745,219	240,817,204
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,517,820,856	1,553,597,442	15,995,290	16,669,187
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(40,869,688)	(40,320,085)	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(392,234,624)	33,650,551	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	120,348,558	156,500,693
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทาน	-	7,373,958	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,846,903	2,169,955	34,712	220,137
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ซึ่งไม่เกิดขึ้นจริง	(1,375,155)	15,494,079	-	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมจากการปรับลดอัตราดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	32,277,979	11,399,205	1,636,124	5,315,153
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตัดจำหน่าย	521,283,824	521,283,824	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(385,752,226)	-	(60,512,540)	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	871,694,329	1,078,735,111	206,713,973	191,573,697
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	14,330,378	11,471,934	8,785,124	7,903,914
รายได้เงินปันผล	-	-	(772,533,095)	(561,454,376)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,236,123,356	4,603,771,706	90,213,365	57,545,609
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	22,563,719	(153,098,940)	(2,071,187)	(1,957,587)
อะไหล่และวัสดุคงเหลือ	(358,040)	(14,481,777)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	169,770,898	200,381,279	(149,846,538)	(5,485,892)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,966,915	(39,658,908)	(867,037)	(597,536)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(58,967,752)	(162,711,662)	(8,928,925)	2,261,001
เงินประกันผลงาน	169,536	773,997	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,282,048)	20,714,491	(3,060,584)	2,353,452
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	(2,674,934)	(2,007,800)	(2,674,934)	(2,007,800)
หนี้สินระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	73,116,718	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	3,369,311,650	4,526,799,104	(77,235,840)	52,111,247
จ่ายดอกเบี้ย	(219,488,422)	(205,570,007)	(206,155,343)	(190,448,492)
จ่ายภาษีเงินได้	(25,245,114)	(38,104,298)	(1,506,823)	(1,099,859)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	3,124,578,114	4,283,124,799	(284,898,006)	(139,437,104)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะสั้น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	507,165,600	(157,372,583)	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	575,194,147	(57,634,169)	-	-
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	933,752,082	622,919,311	968,752,082	642,919,311
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินและดอกเบี้ยค้างรับลดลง	432,000,000	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(200,000,000)	(79,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(3,000,000,000)	-	(3,000,000,000)	-
ดอกเบี้ยรับ	-	-	6,108,541	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	(681,464,240)	-	(681,464,240)	(1,625)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(481,474,125)	(3,274,654,000)	(481,474,125)	(3,274,654,000)
ต้นทุน โครงการระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้น	(171,427,302)	(469,094,275)	-	-
สินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทานเพิ่มขึ้น	-	(10,287,774)	-	-
อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(74,634,544)	(103,505,350)	(13,552,024)	(3,336,570)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	6,140,636	1,916,982	930,327	1,593,458
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(969,900)	(44,904,792)	(440,200)	(21,155,805)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	755,733,095	549,454,376
เงินปันผลรับจากกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	16,800,000	12,000,000	16,800,000	12,000,000
จ่ายดอกเบี้ยส่วนที่บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของ				
ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง	(4,122,915)	(150,877,917)	-	-
<b>เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,943,040,561)</b>	<b>(3,631,494,567)</b>	<b>(2,628,606,544)</b>	<b>(2,172,180,855)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง	-	(1,625)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง	(7,812,120,374)	(4,164,644,863)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	6,000,000,000	9,500,000,000	-	6,500,000,000
ชำระคืนหุ้นกู้	(600,000,000)	(4,000,000,000)	-	(4,000,000,000)
จ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดการเงินกู้	-	(206,443)	-	-
จ่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	(39,460,111)	(31,172,527)	-	(6,722,760)
จ่ายดอกเบี้ย	(772,740,877)	(814,595,901)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(206,360,000)	(165,643,460)	(206,360,000)	(165,643,460)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	(679,770,150)	(578,637,121)	-	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	4,556,292,234	-	4,556,292,234	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>445,840,722</b>	<b>(254,901,940)</b>	<b>4,349,932,234</b>	<b>2,327,633,780</b>
<b>ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>	<b>228,192</b>	<b>(7,631,112)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>1,627,606,467</b>	<b>389,097,180</b>	<b>1,436,427,684</b>	<b>16,015,821</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>2,586,577,697</b>	<b>2,197,480,517</b>	<b>103,197,589</b>	<b>87,181,768</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>4,214,184,164</b>	<b>2,586,577,697</b>	<b>1,539,625,273</b>	<b>103,197,589</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มีใช้เงินสด				
ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยค้างจ่าย	92,824	692,876	-	-
ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้ค่าโครงการ และประมาณการหนี้สำหรับการรื้อถอน	1,748,578	-	-	-
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้อื่น	1,298,858	-	2,643,888	-
โอนต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	175,091,677	-	-	-
โอนต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างเป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,972,649,189	-	-	-
โอนสินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทาน เป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	962,073,072	-	-	-
โอนอาคารและอุปกรณ์เป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,553,283	-	-	-
โอนอะไหล่และวัสดุคงเหลือเป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	701,918	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ส่วนที่  
03

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2554 และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 โดยมีบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และให้บริการคำปรึกษาและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้าทั้งภายในและภายนอกประเทศ

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 19 ถนนสุขุมวิทวินิจัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์ในการจัดทางการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทางการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ
<b>เงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>				
<b>(ถือหุ้นโดยบริษัทฯ)</b>				
บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด	ไทย	61.33	56
(รวมส่วนได้เสียในบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด)				

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ
บริษัท บางเขนชัย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า โครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์	ไทย	100	100
บริษัท บางปะอิน โกลเดนเนเธอร์แลนด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและ พลังงานอื่นทุกประเภท	ไทย	65	65
บริษัท ซีเคพี โซลาร์ จำกัด <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท อพอลโล่ พาวเวอร์ จำกัด <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท วิส โซลิส จำกัด <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท โซเล่ พาวเวอร์ จำกัด <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท เฮลิออส พาวเวอร์ จำกัด <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
(ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ)				
บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด ในอัตราร้อยละ 75)	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า โครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2	สาธารณรัฐ ประชาธิปไตย ประชาชนลาว	46	42

<sup>(1)</sup> ยังไม่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจการค้า

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

- 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับ บริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

#### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	-----------------------------------

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป



ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่า การนำมาตราฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลกระทบจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารทุน - กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่า จะจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าว (บางส่วน) เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลจากการจัดประเภทดังกล่าว ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ซึ่งเคยแสดงรายการภายใต้กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของกลุ่มบริษัทจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรสะสม

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะนำมาตราฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่า การนำมาตราฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ จะมีผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 398.4 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: ประมาณ 129.4 ล้านบาท) และหนี้สินของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 398.4 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: ประมาณ 129.4 ล้านบาท)

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรวมธุรกิจ

บริษัทฯ บันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ บริษัทฯ (ผู้ซื้อ) วัดมูลค่าต้นทุนการซื้อธุรกิจด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง ผู้ซื้อจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

บริษัทฯ บันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและเมื่อได้รับบริการ

### 4.2 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

*รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ*

รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำรับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ผู้ซื้อแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบไฟฟ้าและไอน้ำ รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการขายไฟฟ้าจากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำคิดจากปริมาณไฟฟ้าที่ตกลงขายแก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (ปริมาณไฟฟ้าที่จ่ายจริง และปริมาณไฟฟ้าที่พร้อมจ่าย ซึ่งรอคำสั่งผลิตไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย) ตามอัตราค่าไฟฟ้าที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้าโครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์รวมถึงเงินส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้าและการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ (ค่า Fi) สุทธิจากค่าดำเนินการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

*รายได้ค่าบริการ โครงการ*

รายได้ค่าบริการโครงการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานตามจำนวนเงินซึ่งกลุ่มบริษัทมีสิทธิออกใบแจ้งหนี้ เนื่องจากจำนวนดังกล่าวสอดคล้องโดยตรงกับมูลค่าที่ให้กับลูกค้า

*ดอกเบี้ยรับ*

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

*เงินปันผลรับ*

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

*รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น*

กลุ่มบริษัทบันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายอื่นตามเกณฑ์สิทธิที่จะได้รับและภาระที่จะต้องจ่าย

#### 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 4.5 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแสดงตามมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าตามสัญญาเช่าการเงินคงค้างสุทธิจากยอดคงเหลือของรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชีจากการให้เช่าการเงินที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี)

#### 4.6 อะไหล่และวัสดุคงเหลือ

อะไหล่และวัสดุคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.7 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ข) เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

#### 4.8 สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและค่าตัดจำหน่าย

บริษัทฯ บันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า) ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

บริษัทคิดค่าตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่เหลืออยู่ของบริษัทย่อย นับจากวันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย หรือในกรณีที่บริษัทย่อยยังไม่เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ณ วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยนั้น บริษัทจะเริ่มคิดค่าตัดจำหน่ายนับจากวันที่บริษัทย่อยเริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (ประมาณ 10 ถึง 27 ปี) และจะมีการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.9 ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง

บริษัทย่อยบันทึกต้นทุนทั้งหมดและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าเป็นสินทรัพย์ ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างรวมถึงค่าบริหารและจัดการโครงการ ค่าที่ปรึกษา ค่าออกแบบ ดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นที่เกี่ยวข้องซึ่งเกิดขึ้นในระหว่างก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้า

#### 4.10 สินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทาน

บริษัท ไฟฟ้าล้านช้าง 2 จำกัด บันทึกต้นทุนทั้งหมดและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ ล้านช้าง 2 เป็นสินทรัพย์ภายใต้หัวข้อ “สินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทาน” ในงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทานแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทานคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ตามสัญญาสัมปทานโดยประมาณ 6 ปี และ 27 ปี ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	5 ปี 20 ปี และ 25 ปี
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนและอุปกรณ์	5 ปี ถึง 29 ปี
อาคาร	10 ปี และ 20 ปี
อุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 ปี 5 ปี 6 ปี 10 ปี และ 20 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี 8 ปี และ 10 ปี
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	5 ปี 10 ปี และ 20 ปี
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าของบริษัทย่อย	10 ปี ถึง 24 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

#### 4.12 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดจากเงินกู้ยืมที่นำไปใช้ในการก่อสร้างโครงการ โรงไฟฟ้าซึ่งต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้ ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของกลุ่มบริษัท คือ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ มีอายุการให้ประโยชน์ 3 ปี 5 ปี และ 10 ปี

#### 4.14 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.15 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการจัดหาทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาว่า ข้อตกลงภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัดกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) อยู่ในขอบเขตของการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่องการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ เนื่องจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีองค์ประกอบของสัญญาเช่า และเมื่อพิจารณาตามหลักการของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่องสัญญาเช่า บริษัทดังกล่าวยังคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ของสินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 ดังนั้น จึงพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

และเนื่องจากเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ไม่ได้มีการกำหนดจำนวนเงินขั้นต่ำที่ กฟผ. ต้องจ่ายให้แก่บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด บริษัทดังกล่าวจึงรับรู้รายได้จากการขายไฟฟ้าตามที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งคิดจากปริมาณไฟฟ้าที่ขาย ตามอัตราค่าไฟฟ้าที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

#### 4.16 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทย่อยเป็นผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทย่อยได้โอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของทรัพย์สินแก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าการเงินโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective interest rate method) ตามระยะเวลาของสัญญาเช่าการเงิน

#### 4.17 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง โครงการ โรงไฟฟ้า รวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง

#### 4.18 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.19 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส รางวัลประจำปีและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัท และพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น



#### 4.20 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรและสัญญาสัมปทาน

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.22 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและการป้องกันความเสี่ยง

##### ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งและบริษัทรวมได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เป็นเครื่องมือทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย คือ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ตราสารอนุพันธ์จะบันทึกและวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำรายการ และมีการวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้อัตราที่กำหนดโดยตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ถ้าไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมูลค่ายุติธรรมเป็นกำไรและบันทึกเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมูลค่ายุติธรรมเป็นขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากตราสารอนุพันธ์เข้าเงื่อนไขไว้เพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การบันทึกรายการกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมจะขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง

#### การบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยง - การป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสด

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะนำการบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยงมาใช้เมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวสามารถระบุความเสี่ยงได้อย่างชัดเจน และสามารถวัดผลของการป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงจากความเสี่ยงของกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงประเภทใดประเภทหนึ่ง ซึ่งเกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินหรือรายการพยากรณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดในอนาคต (Highly probable forecast transactions) และสามารถป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสดได้เกิดขึ้น จะโอนกำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เป็นกำไรหรือขาดทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม ถ้าเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่มีประสิทธิภาพ กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงจะถูกรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.23 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ในบางสถานการณ์ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริการโครงการ	-	-	191	235	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	756	549	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	-	-	6	1	อัตราเฉลี่ยต้นทุนทางการเงินของ บริษัทฯ บวกส่วนต่างที่กำหนด
รายได้อื่น	-	-	6	6	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่ควบคุมร่วมกัน</u>					
เงินปันผลรับ	-	-	17	12	ตามที่ประกาศจ่าย
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
รายได้ค่าบริการโครงการ	149	120	149	120	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	34	-	54	-	ตามที่กำหนดในสัญญา
รายได้อื่น	3	3	3	3	ราคาตามสัญญา

	(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้จากการขายไฟฟ้า	3,055	3,949	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการโครงการ	5	-	-	-	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	351	-	-	-	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาเช่า
ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง <sup>(1)</sup>	-	239	-	-	ราคาตามสัญญาก่อสร้าง
ต้นทุนขายไฟฟ้าและไอน้ำ	3,926	3,589	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	13	14	12	11	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	680	579	-	-	ตามที่ประกาศจ่าย

<sup>(1)</sup> รวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุน โครงการระหว่างก่อสร้าง

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)					
		ลักษณะความสัมพันธ์		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน							
(หมายเหตุ 9)							
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน							
บริษัทย่อย				-	-	19,224	20,616
บริษัทร่วม				14,793	11,378	14,793	11,378
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน							
- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย		เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัทย่อย		416,601	461,676	-	-
- บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)		มีกรรมกรร่วมกัน		1,158	-	-	-
				432,552	473,054	34,017	31,994
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน							
ก) ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน							
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน							
- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย		เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัทย่อย		149	159	-	-
- รัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว		เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย		81,564	-	-	-
				81,713	159	-	-

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ลักษณะความสัมพันธ์		2562	2561	2562	2561
<b>ข) รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัทย่อย		-	-	25	82
บริษัทร่วม		178	69	178	69
		178	69	203	151
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		514,443	473,282	34,220	32,145
<b>เงินประกัน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
- บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกรร่วมกัน	2,203	2,047	2,047	2,047
- บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน	690	-	-	-
		2,893	2,047	2,047	2,047

### ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยรูดตัดบัญชีระหว่าง บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นยอดที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ โดยมีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	
		2562	2561
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)</b>			
- รัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว		3,859,787	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(87,265)	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน,			
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		3,772,522	-

ขอดังกล่าวเป็นต้นทุนการก่อสร้างโครงการงานปรับปรุงและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยบางของ บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด โดยตามข้อกำหนดภายใต้สัญญาสัมปทานได้ระบุให้รัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการก่อสร้าง และเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562 บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้ลงนามในสัญญาปรับปรุงและเข้าสถานีไฟฟ้าย่อยบางกับรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด จึงบันทึกรายการโอนต้นทุนการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยดังกล่าวมาอยู่ภายใต้บัญชี “ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน”

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด มีลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงินสำหรับ สถานีไฟฟ้าย่อยนาบงและสายส่ง 500 กิโลโวลต์ โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาถึงวันที่สิ้นสุดอายุสัมปทาน โครงการไฟฟ้าพลังงานน้ำ น้ำจืด 2 และคิวดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาเช่า โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญาเช่า			
	ไม่เกิน 1 ปี	2 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	416,289	1,665,156	5,689,283	7,770,728
รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(329,024)	(1,230,553)	(2,351,364)	(3,910,941)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	87,265	434,603	3,337,919	3,859,787

#### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับระหว่างกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2562
<b>เงินให้กู้ยืม:</b>				
- บริษัท บางเขนชัย จำกัด	79,000	200,000	-	279,000
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ:</b>				
- บริษัท บางเขนชัย จำกัด	28	6,205	(6,109)	124
	79,028	206,205	(6,109)	279,124
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(11,628)			(8,494)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	67,400			270,630

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมเงินแก่บริษัท บางเขนชัย จำกัด โดยจะให้เงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงินประมาณ 290 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการเข้าลงทุนโครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาหรือพื้นดิน เงินให้กู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราเฉลี่ยต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ บวกส่วนต่างที่กำหนด และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยให้แก่บริษัทฯ ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือน เงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินต้นทุกสิ้นปี และชำระคืนให้เสร็จสิ้นในปี 2577

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ขยายกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินต้นให้เสร็จสิ้นในปี 2580 โดยจะเริ่มชำระคืนเงินต้นงวดแรกในวันทำการสุดท้ายของเดือนธันวาคม 2563 และบริษัท บางเขนชัย จำกัด สามารถชำระคืนเงินต้นก่อนกำหนดโดยจัดทำหนังสือมายังบริษัทฯล่วงหน้า 30 วันก่อนวันชำระคืนเงินต้นดังกล่าว

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท บางเขนชัย จำกัด ได้มีการเบิกเงินกู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทฯ แล้วเป็นจำนวนเงิน 279 ล้านบาท

#### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับระหว่างบริษัทฯ และบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่		
31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม	
2561	ระหว่างปี	ระหว่างปี	2562	
<b>เงินให้กู้ยืม:</b>				
- บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	-	3,000,000	-	3,000,000
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ:</b>				
- บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	-	54,308	-	54,308
-	-	3,054,308	-	3,054,308



เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2562 และ 21 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด โดยจะให้เงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท และ 2,400 ล้านบาท ตามลำดับ และให้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ตามรายละเอียดเงื่อนไขเดิมที่กำหนดไว้ในสัญญาสนับสนุนทางการเงิน (Sponsors Support Agreement) เงินกู้ยืมนี้ คิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาก่อสร้างโครงการในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำบวกส่วนต่างที่กำหนด (MLR + margin) ต่อปี และสำหรับช่วงระยะเวลาที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว อัตราดอกเบี้ยดังกล่าวจะมีการปรับลดลง โดยให้ชำระคืนเงินกู้ในอัตราเดียวกับอัตราชำระคืนเงินกู้ของธนาคารผู้ให้สินเชื่อโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จะชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจากเงินสดคงเหลือภายหลังจากที่ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของธนาคารผู้ให้สินเชื่อครบถ้วนแล้ว

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ได้มีการเบิกเงินกู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทฯ แล้วเป็นจำนวนเงิน 3,000 ล้านบาท

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ลักษณะความสัมพันธ์		2562	2561	2562	2561
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
(หมายเหตุ 19)					
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- บริษัท พีที จำกัดผู้เดียว	มีประธานของบริษัทดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทย่อย	19,776	24,198	-	-
- รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัทย่อย	4,400	1,677	-	-
- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัทย่อย	16,182	15,559	-	-
- รัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	41,235	88,103	-	-
- บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	262,602	302,005	-	-
- บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน	83	4	-	-
- บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกัน	4,165	4,468	-	-
		348,443	436,014	-	-

#### เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

##### ก) เจ้าหนี้ค่าโครงการ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

##### กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัทย่อย	-	2,163	-	-
---------------------------------	---	---	-------	---	---

ส่วนที่  
03

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
<b>ข) เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกรร่วมกัน	839	189	785	128
- บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน	63	136	-	-
- บริษัท พีที จำกัดผู้เดียว	มีประธานของบริษัทดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทย่อย	-	1,202	-	-
- รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัทย่อย	13	-	-	-
		915	1,527	785	128
<b>ค) ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกรร่วมกัน	-	237	-	237
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		349,358	439,941	785	365

**เงินประกันผลงาน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

- บริษัท พีที จำกัดผู้เดียว	มีประธานของบริษัทดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทย่อย	724	674	-	-
-----------------------------	---	-----	-----	---	---

**หนี้สินระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

(หมายเหตุ 23)

- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัทย่อย	289,602	270,752	-	-
---------------------------------	---	---------	---------	---	---

**ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

		(หน่วย: ล้านบาท)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น		131.9	92.1
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		5.8	5.2
รวม		137.7	97.3

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด/เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะสั้น

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	681	790	163	109
เงินฝากธนาคาร	4,213,503	2,585,788	1,539,462	103,089
รวม	4,214,184	2,586,578	1,539,625	103,198

บริษัทย่อยได้จำหน่ายและโอนสิทธิเรียกร้องเงินในบัญชีเงินฝากธนาคารซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวนประมาณ 1,098 ล้านบาท (2561: 2,333 ล้านบาท) ไว้กับกลุ่มผู้ให้กู้ เพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อย ตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยสามารถถอนเงินฝากในบัญชีธนาคารเพื่อนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามปกติได้ตามวัตถุประสงค์ของแต่ละบัญชี

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้ไถ่ถอนสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากที่เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวที่เคยจำหน่ายไว้กับกลุ่มผู้ให้กู้ทั้งหมด เนื่องจากบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมดแล้ว (31 ธันวาคม 2561: บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้จำหน่ายและโอนสิทธิเรียกร้องเงินในบัญชีเงินฝากธนาคารซึ่งมียอดคงเหลือ เป็นจำนวนประมาณ 1,317 ล้านบาท ไว้กับกลุ่มผู้ให้กู้เพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตาม บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด สามารถถอนเงินฝากในบัญชีธนาคารเพื่อนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามปกติได้ตามวัตถุประสงค์ของแต่ละบัญชี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 1.00 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.05 ถึง 1.10 ต่อปี)

### เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะสั้น

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้ไถ่ถอนสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากที่เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวที่เคยจำหน่ายไว้กับกลุ่มผู้ให้กู้ทั้งหมด เนื่องจากบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมดแล้ว (31 ธันวาคม 2561: บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้จำหน่ายและโอนสิทธิเรียกร้องเงินในบัญชีเงินฝากธนาคารซึ่งมียอดคงเหลือ เป็นจำนวนประมาณ 507 ล้านบาท ไว้กับกลุ่มผู้ให้กู้ เพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว โดยเงินฝากธนาคารดังกล่าวมีข้อจำกัดในการเบิกใช้เพื่อถอนไว้เป็นเงินสำหรับการจ่ายเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่จะครบกำหนดชำระภายใน 6 เดือน)

## 8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินฝากประจำธนาคาร	1,070	1,057	1,070	1,057
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	664,717	1,598,482	441,641	1,410,406
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	29,068	48,253	18,945	42,822
มูลค่ายุติธรรม	693,785	1,646,735	460,586	1,453,228
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	694,855	1,647,792	461,656	1,454,285

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	432,552	473,054	34,017	31,994
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	775,287	837,726	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	81,713	159	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	7	7	7	7
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	178	69	203	151
ดอกเบี้ยค้างรับ	2,459	2,435	15	19
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,292,196	1,313,450	34,242	32,171

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเป็นยอดที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

## 10. เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาว

บริษัทย่อยได้จำนำและโอนสิทธิเรียกร้องเงินในบัญชีเงินฝากธนาคารซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวน 459 ล้านบาท (2561: 1,035 ล้านบาท) ไว้กับธนาคารผู้ให้กู้เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันหนังสือค้ำประกันธนาคารและเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทดังกล่าวตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว โดยเงินฝากธนาคารดังกล่าวมีข้อจำกัดในการเบิกใช้ เพื่อกันไว้เป็นเงินสำรองสำหรับจ่ายคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ในกรณีที่บริษัทย่อยไม่สามารถจ่ายคืนเงินต้นหรือดอกเบี้ยได้ตรงตามงวดที่ครบกำหนดชำระ

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลที่บริษัทฯ ได้รับระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด	6,606,750	6,606,750	61.33	(ร้อยละ)	9,930,914	9,249,450	(397,832)	(277,484)	9,533,082	8,971,966	401,162	325,580
บริษัท บางเขนซัน จำกัด	234,250	234,250	100	100	527,062	527,062	-	-	527,062	527,062	11,712	12,884
บริษัท บางปะอิน โกลเดนเอนเนอร์จี้ จำกัด	2,705,000	2,705,000	65	65	2,173,314	2,173,314	-	-	2,173,314	2,173,314	342,859	210,990
บริษัท ซีเคพี โซลาร์ จำกัด <sup>(1)</sup>	5,750	5,750	100	100	5,750	5,750	-	-	5,750	5,750	-	-
บริษัท อพอลโล่ พาวเวอร์ จำกัด <sup>(1)</sup>	250	250	100	100	250	250	-	-	250	250	-	-
บริษัท วิส โซลิส จำกัด <sup>(1)</sup>	250	250	100	100	250	250	-	-	250	250	-	-
บริษัท โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด <sup>(1)</sup>	250	250	100	100	250	250	-	-	250	250	-	-
บริษัท เอลิโอส พาวเวอร์ จำกัด <sup>(1)</sup>	250	250	100	100	250	250	-	-	250	250	-	-
รวม					12,638,040	11,956,576	(397,832)	(277,484)	12,240,208	11,679,092	755,733	549,454

<sup>(1)</sup> ยังไม่ได้รับคำเป็นธุรกิจการค้า

## 11.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อย สะสม		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่ง ให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมในบริษัทย่อย ในระหว่างปี		(หน่วย: ล้านบาท) เงินปันผลจ่ายให้ กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน ระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	38.67	44	10,619	11,780	162	571	495	465
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	35	35	1,379	1,409	152	194	185	114

11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูล  
ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

## สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด		บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,387	2,669	1,908	1,959
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	23,564	25,336	8,472	8,870
หนี้สินหมุนเวียน	2,375	1,538	859	806
หนี้สินไม่หมุนเวียน	12,513	15,250	6,071	6,513

## สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด		
	2562	2561	2562	2561
รายได้	3,415	3,962	5,038	4,871
กำไร	736	1,445	460	581
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	6	151	8	13
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	742	1,596	468	594

## สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด		บริษัท บางปะอิน โกลเดนเนอร์ชั่น จำกัด	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,035	3,342	1,262	1,039
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	1,442	(896)	(26)	(74)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,404)	(2,035)	(1,163)	(1,007)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	(8)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	73	403	73	(42)

## บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด

บริษัทฯ ได้นำใบหุ้นของบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด ไปจำหน่ายให้กับกลุ่มธนาคารเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด และบริษัทย่อยที่มีต่อกลุ่มธนาคารดังกล่าวซึ่งเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562 บริษัทย่อยของบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมดแล้ว และบริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562

ในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 35,236,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.33 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อยจากผู้ถือหุ้นเดิมในราคา 681.46 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากเดิมในสัดส่วนร้อยละ 56 เป็นสัดส่วนร้อยละ 61.33

รายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	681,464
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(829,957)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	(148,493)



ส่วนที่  
03

12. เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

12.1 รายละเอียดของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(หน่วย: พันบาท)								
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			มูลค่าตามบัญชี		ตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุนของเงินลงทุน	
			2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	2562	2561
บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์	ไทย	30	30	163,026	153,313	85,388	85,388
บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์	ไทย	30	30	180,710	166,353	107,551	107,551
					343,736	319,666	192,939	192,939

12.2 ส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันในงบการเงินรวม และรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)				
บริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน กิจการที่ควบคุมร่วมกันในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทได้รับในระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561
บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด	16,913	23,470	7,200	12,000
บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด	23,957	16,850	9,600	-
รวม	40,870	40,320	16,800	12,000

12.3 ข้อมูลทางการเงินของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน โดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)										
บริษัท	ทุนเรียกชำระ		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวมสำหรับ		กำไรสำหรับปี	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด	188	188	649	694	122	208	120	153	65	87
บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด	277	277	827	870	250	362	162	145	88	64

### บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด

บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาผู้ถือหุ้น (Shareholders Agreement) กับบริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด และผู้ถือหุ้นรายอื่น โดยบริษัทฯ ตกลงให้เงินสนับสนุนแก่บริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนที่ระบุไว้ในสัญญา (ร้อยละ 30) รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 12.6 ล้านบาท กรณีที่บริษัทดังกล่าวมีเงินทุนหมุนเวียนติดลบเป็นระยะเวลานานติดต่อกันตามเงื่อนไขของสัญญา

บริษัทฯ ได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด ไปจำหน่ายให้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทดังกล่าวที่มีต่อธนาคาร

### บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด

บริษัทฯ ได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด ไปจำหน่ายให้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทดังกล่าวที่มีต่อธนาคาร

## 13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 13.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	(หน่วย: พันบาท)					
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุนของเงินลงทุน			
			2562	2561	2562	2561	2562	2561
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท ไชยะบุรี	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน	สาธารณรัฐ	37.5	37.5	11,971,263	11,154,499	11,585,927	11,104,452
พาวเวอร์ จำกัด <sup>(1)</sup>	ไฟฟ้า	ประชาธิปไตย ประชาชนลาว						

<sup>(1)</sup> ไม่มีมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากหุ้นของบริษัทดังกล่าวไม่ได้ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม และรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัทร่วม	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับ	
	เงินลงทุนในบริษัทร่วม		จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับ	
	ในระหว่างปี		ในระหว่างปี		ในระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	392,235	(33,651)	(36,579)	77,634	-	-

## 13.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้รวมสำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		(หน่วย: ล้านบาท) กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	26,861	25,577	129,857	124,958	103,085	100,422	3,154	-	1,050	(100)

บริษัทฯ ได้รับการระดมทุนเพิ่มเติมที่บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) มีกับเจ้าหนี้สถาบันการเงินของบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด โดยบริษัทฯ ตกลงให้เงินสนับสนุนแก่บริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนที่ระบุไว้ในสัญญา (ร้อยละ 51.39) ในกรณีที่ต้นทุนโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรีมีมูลค่าเกินจากงบประมาณที่ตั้งไว้ จนกว่าโครงการของบริษัทดังกล่าวจะก่อสร้างแล้วเสร็จ

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จำนวน 201,457,499 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 7.5 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จากบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่มูลค่ารวม 2,065 ล้านบาท รวมทั้งชำระเงินค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จนกว่าโครงการไชยะบุรีจะก่อสร้างแล้วเสร็จ เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 399.2 ล้านบาท ซึ่งจะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 37.5 ทั้งนี้ ในเดือนมิถุนายน 2561 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญและชำระค่าหุ้นดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ณ วันที่ลงทุนมีดังต่อไปนี้

สินทรัพย์	(หน่วย: พันบาท)	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	873,267	873,267
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,619	1,619
ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง	116,590,795	116,590,795
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	4,909,627	-
ค่าธรรมเนียมในการจัดการเงินกู้ระยะยาว	224,366	224,366
อาคารและอุปกรณ์	44,644	44,644
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	45,722	45,722
สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น	674	674
รวมสินทรัพย์	122,690,714	117,781,087

	(หน่วย: พันบาท)	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
<b>หนี้สิน</b>		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,412,741	2,412,741
ค่าใช้จ่ายทางการเงินค้างจ่าย	25,143	25,143
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	75,154,215	75,154,215
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างจ่าย	17,270,211	17,270,211
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	33,193	33,193
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,143	3,143
ภาระหนี้สินภาษีเงินได้จากการซื้อกิจการ	232,599	-
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>95,131,245</b>	<b>94,898,646</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>27,559,469</b>	<b>22,882,441</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิในสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ (ร้อยละ 37.5)</b>	<b>10,334,801</b>	

	(หน่วย: พันบาท)
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ณ วันที่ลงทุนเพิ่มเติม ประกอบด้วย</b>	
เงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียเดิม (ร้อยละ 30.0)	8,269,801
เงินลงทุนในบริษัทร่วมส่วนที่ซื้อเพิ่มเติม (ร้อยละ 7.5)	2,065,000
<b>รวม</b>	<b>10,334,801</b>

ปัจจุบัน บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด มีทุนจดทะเบียน จำนวน 2,686.1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 26,861.0 ล้านบาท โดยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ได้รับชำระค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้น จำนวนเงินรวม 1,283.9 ล้านบาท จากการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมในอัตราร้อยละ 12.1 ของมูลค่าที่ตราไว้แต่ละหุ้นรวมจำนวน 1,061.1 ล้านหุ้น ทั้งนี้ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้ว

บริษัทฯ ได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ไปจำหน่ายให้กับกลุ่มธนาคารเพื่อเป็น หลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ที่มีต่อกลุ่มธนาคารดังกล่าว

## 14. สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	13,203,679	13,203,679
หัก: สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตัดจำหน่ายสะสม	(3,958,251)	(3,436,967)
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า - สุทธิ	9,245,428	9,766,712
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า - สุทธิ ประกอบด้วย		
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4,387,132	4,282,494
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	4,858,296	5,484,218
รวม	9,245,428	9,766,712

## 15. ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ค่าจ้างเหมาก่อสร้างโครงการ	89,950	2,515,339
ค่าบริหารและจัดการโครงการและต้นทุนอื่น ๆ	13,184	113,583
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นระหว่างก่อสร้าง	1,924	446,558
รวม	105,058	3,075,480

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ยอดคงเหลือของต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างเป็นของโครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (2561: ยอดคงเหลือของต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างเป็นของโครงการงานปรับปรุงและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยบาง และโครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาและพื้นดิน)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการระหว่างก่อสร้างจำนวนประมาณ 2.0 ล้านบาท (2561: 292 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำบางส่วนที่กำหนด (MLR - margin) และอัตราเฉลี่ยต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ (2561: อัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำบางส่วนที่กำหนด (MLR - margin) และอัตราเฉลี่ยต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ)

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562 โครงการงานปรับปรุงและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยบางของบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยตามข้อกำหนดภายใต้สัญญาสัมปทานได้ระบุให้รัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวเป็นผู้รับผิดชอบในการระดมทุนการก่อสร้าง และเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562 บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้ลงนามในสัญญาปรับปรุงและเข้าสถานีไฟฟ้าย่อยบางกับรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด จึงบันทึกรายการโอนต้นทุนการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยดังกล่าวไปอยู่ภายใต้บัญชี “ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในงบแสดงฐานะการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 6

ในเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม มิถุนายน และกรกฎาคม 2562 โครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาของบริษัท บางเขนชัย จำกัด ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จจำนวนห้าโครงการ บริษัทย่อยดังกล่าวจึงบันทึกรายการโอนต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างบางส่วนที่แล้วเสร็จไปอยู่ภายใต้บัญชี “ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์” ในงบแสดงฐานะการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 17

#### 16. สินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทาน

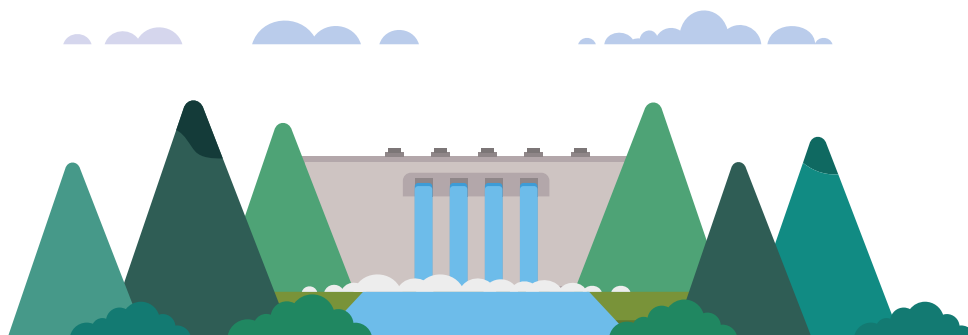
รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	29,428,223
โอนออก	(1,342,236)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	28,085,987
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	7,260,933
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,073,939
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่ตัดจำหน่าย	(2,914)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	8,331,958
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,025,793
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่โอนออก	(380,163)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	8,977,588
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	21,096,265
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	19,108,399

บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้จ้างอสังหาริมทรัพย์และจำหน่ายสิทธิในทรัพย์สินทั้งหมดของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 กับกลุ่มธนาคารผู้ให้กู้ เพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562 บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมด และได้ไถ่ถอนหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562 โครงการงานปรับปรุงและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยนาบงของ บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562 บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้ลงนามในสัญญาปรับปรุงและเช่าสถานีไฟฟ้าย่อยนาบง กับรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด จึงบันทึกรายการโอนสินทรัพย์ภายใต้โครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยดังกล่าวไปอยู่ภายใต้บัญชี “ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในงบแสดงฐานะการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 6





17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ราคาทุน	งบการเงินรวม										(หน่วย: พันบาท)
	โรงไฟฟ้า					อุปกรณ์					
	ที่ดิน	โรงไฟฟ้า พลังงาน แสงอาทิตย์	พลังงาน ความร้อน และอุปกรณ์	อาคาร	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เข้า	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	261,084	748,952	9,891,485	1,557	75,087	125,933	81,170	10,121	11,195,389		
ซื้อเพิ่ม	-	5,257	34,344	-	1,216	5,932	1,586	29,346	77,681		
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	9,392	14,154	-	(23,546)	-		
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(396)	(3,561)	-	-	(78)	(4,702)	-	(8,737)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	261,084	753,813	9,922,268	1,557	85,695	145,941	78,054	15,921	11,264,333		
ซื้อเพิ่ม	-	671	19,849	179	1,655	17,397	18,440	17,742	75,933		
โอนเข้า (ออก)	-	175,002	15,863	-	(958)	83	(2,204)	(20,114)	167,672		
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(5,454)	-	-	(4,442)	(22,385)	-	(32,281)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	261,084	929,486	9,952,526	1,736	86,392	158,979	71,905	13,549	11,475,657		

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	โรงไฟฟ้า พลังงาน แสงอาทิตย์	โรงไฟฟ้า พลังงาน ความร้อน และอุปรกรณ์	อาคาร	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เช่า	อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	160,625	1,035,596	105	13,706	61,902	1,324,735
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	30,654	403,129	78	4,477	18,973	460,851
ค่าเสื่อมราคาลำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(79)	(1,487)	-	-	(64)	(4,650)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	191,200	1,437,238	183	18,183	80,811	1,780,936
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	36,332	403,728	86	5,363	19,041	472,917
ค่าเสื่อมราคาส่งออก	-	-	-	-	(444)	(1,716)	(2,866)
ค่าเสื่อมราคาลำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(1,392)	-	-	(4,318)	(22,294)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	227,532	1,839,574	269	23,102	93,818	2,228,693
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	261,084	562,613	8,485,030	1,374	67,512	65,130	9,483,397
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	261,084	701,954	8,112,952	1,467	63,290	65,161	9,246,964
<b>ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี</b>							
2561 (450 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายไฟฟ้าและไอน้ำ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							460,851
2562 (458 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายไฟฟ้าและไอน้ำ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							472,917

(หน่วย: พันบาท)

ส่วนที่  
03

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เช่า	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
1 มกราคม 2561	49,434	25,571	6,553	8,435	89,993
ซื้อเพิ่ม	-	1,423	-	58	1,481
โอนเข้า (ออก)	-	8,436	-	(8,436)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(78)	(3,395)	-	(3,473)
31 ธันวาคม 2561	49,434	35,352	3,158	57	88,001
ซื้อเพิ่ม	-	1,789	-	14,407	16,196
โอนเข้า (ออก)	1,682	2,569	-	(4,251)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(828)	(2,687)	-	(3,515)
31 ธันวาคม 2562	51,116	38,882	471	10,213	100,682
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
1 มกราคม 2561	5,611	12,008	3,204	-	20,823
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,267	7,257	617	-	11,141
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(63)	(1,597)	-	(1,660)
31 ธันวาคม 2561	8,878	19,202	2,224	-	30,304
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,364	6,945	28	-	10,337
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(769)	(1,781)	-	(2,550)
31 ธันวาคม 2562	12,242	25,378	471	-	38,091
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
31 ธันวาคม 2561	40,556	16,150	934	57	57,697
31 ธันวาคม 2562	38,874	13,504	-	10,213	62,591
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>					
2561					11,141
2562					10,337

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมียานพาหนะ เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงานจำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 83 ล้านบาท (2561: 103 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13 ล้านบาท (2561: 1 ล้านบาท))

บริษัท บางเขนชัย จำกัด ได้จัดจ้างที่ดินและโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนประมาณ 592 ล้านบาท (2561: 624 ล้านบาท) ไว้กับธนาคารผู้ให้กู้ เพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร

บริษัท บางปะอิน โกลเดนเนอเรนซ์ จำกัด ได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินโครงการโรงไฟฟ้าทั้งสองแห่งซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 8,259 ล้านบาท (2561: 8,630 ล้านบาท) ไปจดจ้างไว้กับธนาคารผู้ให้กู้เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562 โครงการงานปรับปรุงและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยบางของ บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562 บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้ลงนามในสัญญาปรับปรุงและเข้าสถานีไฟฟ้าย่อยบาง กับรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด จึงบันทึกการขายโอนสินทรัพย์ภายใต้โครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยดังกล่าวไปอยู่ภายใต้บัญชี “ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในงบแสดงฐานะการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 6

ในเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม มิถุนายน และกรกฎาคม 2562 โครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาของบริษัท บางเขนชัย จำกัด ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จจำนวนห้าโครงการ บริษัทย่อยดังกล่าวจึงบันทึกการขายโอนต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างบางส่วนที่แล้วเสร็จมาอยู่ภายใต้บัญชี “ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์” ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ราคาทุน	108,160	107,342	55,776	55,488
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(24,439)	(13,657)	(12,846)	(7,340)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	83,721	93,685	42,930	48,148
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี	10,934	10,631	5,658	5,528

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	93,685	93,670	48,148	51,286
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	970	10,646	440	2,390
ค่าตัดจำหน่าย	(10,934)	(10,631)	(5,658)	(5,528)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	83,721	93,685	42,930	48,148

## 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	348,443	436,014	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	101,728	63,217	-	-
เจ้าหนี้ค่าโครงการ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,163	-	-
เจ้าหนี้ค่าโครงการ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	35,133	34,978	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	915	1,527	785	128
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	30,117	18,801	25,926	6,792
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	237	-	237
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	25,052	30,657	9,746	15,661
ค่าใช้จ่ายทางการเงินค้างจ่าย	148,700	288,026	7,821	7,262
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	690,088	875,620	44,278	30,080

## 20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะยาว	6,700,902	14,252,572
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(522,494)	(1,519,658)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,178,408	12,732,914

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปี มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562</b>	14,252,572
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(7,812,120)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(1,126)
	6,439,326
บวก: ต้นทุนการทำรายการ	261,576
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	6,700,902

### บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2559 บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับกลุ่มผู้ให้กู้ซึ่งเป็นธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวเดิมและก่อหนี้เพิ่ม เพื่อใช้ในการปรับปรุงและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยบาง ประกอบด้วยวงเงินสินเชื่อ ดังนี้

- 1) วงเงินสินเชื่อส่วนที่ 1 ประกอบด้วย วงเงินกู้สกุลเงินบาทรวม 10,897 ล้านบาท และวงเงินกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐรวม 136 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีวัตถุประสงค์เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวเดิม
- 2) วงเงินสินเชื่อส่วนที่ 2 ประกอบด้วย วงเงินกู้สกุลเงินบาทรวม 1,720 ล้านบาท และวงเงินกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐรวม 39 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีวัตถุประสงค์เพื่อชำระต้นทุนโครงการงานปรับปรุงและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยบาง
- 3) วงเงินค้ำประกัน เป็นวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันรวม 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ค้ำประกันตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าผลิตแห่งประเทศไทย
- 4) วงเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน รวม 50 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นวงเงินสำรองในการออกหนังสือค้ำประกัน เพื่อชำระค่างานต่างๆ ที่เกิดจากการดำเนินงานปกติทั่วไป

โดยอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาท คิดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำบางส่วนที่กำหนด (MLR - margin) ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐรวม 39 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกส่วนต่างที่กำหนด (LIBOR + margin) ต่อปี ทั้งนี้ บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด จะชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน รวม 29 งวด ตามอัตราส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว โดยเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ 1 จะเริ่มชำระคืนเงินต้นงวดแรกในวันที่ 30 กันยายน 2559 สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ 2 จะเริ่มชำระคืนเงินต้นงวดแรกในวันที่ 28 กันยายน 2561

นอกจากนี้ ภายใต้อำนาจเงินกู้ยืมดังกล่าว บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดจนการค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว โดยการจ้างอสังหาริมทรัพย์และการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว การจำหน่ายหุ้นของบริษัท บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด และใบหุ้นบางส่วนของบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด การจำหน่ายและการโอนสิทธิเรียกร้องเงินในบัญชีเงินฝากธนาคาร การโอนสิทธิการรับผลประโยชน์ตามกรรมสิทธิ์ประกันภัยของโครงการ และการโอนสิทธิและภาระผูกพันภายใต้อำนาจเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2

เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562 บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมของวงเงินสินเชื่อส่วนที่ 1 และวงเงินสินเชื่อส่วนที่ 2 ครบถ้วนแล้ว โดยเป็นการชำระคืนเงินกู้ยืมก่อนครบกำหนดชำระตามสัญญา ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด มีวงเงินสินเชื่อตามสัญญาเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ โดยเป็นวงเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานจำนวน 50 ล้านบาท

#### บริษัท บางเขนชัย จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 203 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่บริษัท บางเขนชัย จำกัด ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งวงเงินรวมประมาณ 703 ล้านบาท เงินกู้ยืมนี้ คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) ต่อปี และมีการปรับลดอัตราส่วนต่างที่กำหนดสองครั้ง คือในเดือนพฤศจิกายน 2557 และพฤศจิกายน 2559 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกงวด 3 เดือนรวม 40 งวด ตามอัตราส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยจะเริ่มชำระหนี้เงินต้นงวดแรกในเดือนกันยายน 2555 เงินกู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของบริษัทย่อย การจำหน่ายและการโอนสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยดังกล่าว

ภายใต้อำนาจเงินกู้ยืม บริษัทดังกล่าวต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

#### บริษัท บางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท บางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น จำกัด ประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมสองสัญญาจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศสองแห่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ก) ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 2,860 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ยืมซึ่งประกอบด้วยวงเงินสินเชื่อ 3 ส่วนดังนี้



- 1) วงเงินสินเชื่อส่วน A (Tranche A Facility) เป็นวงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 4,110 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจ่ายชำระต้นทุนโครงการ เงินกู้ยืมนี้คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ บวกส่วนต่างที่กำหนด ต่อปี และจะมีการปรับลดอัตราส่วนต่างที่กำหนด นับตั้งแต่วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือนรวม 26 งวด ตามอัตราส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยจะเริ่มชำระหนี้เงินต้นงวดแรกในเดือนมีนาคม 2557 หลังจากนั้นชำระคืนในเดือนมิถุนายนและธันวาคมของทุกปี โดยจะชำระคืนงวดสุดท้ายในเดือนมิถุนายน 2569  
  
ในเดือนมิถุนายน 2557 ธนาคารผู้ให้กู้ได้อนุมัติการขยายระยะเวลาชำระคืนเงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาวนี้ จากเดิมชำระคืนทุกงวดหกเดือนรวมจำนวน 26 งวด เป็นชำระคืนทุกงวดหกเดือนรวมจำนวน 33 งวด ตามอัตราส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยจะชำระคืนเงินกู้งวดสุดท้ายในเดือนธันวาคม 2572
  - 2) วงเงินสินเชื่อส่วน B (Tranche B Facility) เป็นวงเงินกู้ยืมระยะสั้นซึ่งประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมในรูปแบบสัญญาใช้เงิน วงเงินเบิกเกินบัญชี และวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตจำนวน 120 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน
  - 3) วงเงินค้ำประกันส่วน C (Tranche C Facility) เป็นวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันจำนวน 803 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ค้ำประกันตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการค้ำประกันอื่น ๆ
- ข) ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 3,638 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่บริษัทดังกล่าวได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมอีกฉบับหนึ่ง เพื่อใช้สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าอีกแห่งหนึ่งของบริษัทดังกล่าว ซึ่งประกอบด้วยวงเงินสินเชื่อ 3 ส่วนดังนี้
- 1) วงเงินสินเชื่อส่วน A (Tranche A Facility) เป็นวงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 4,005 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจ่ายชำระต้นทุนโครงการ เงินกู้ยืมนี้คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ บวกส่วนต่างที่กำหนด ต่อปี และจะมีการปรับลดอัตราส่วนต่างที่กำหนด นับตั้งแต่วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือนรวม 33 งวด ตามอัตราส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยจะเริ่มชำระหนี้เงินต้นงวดแรกในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 หลังจากนั้นชำระคืนในเดือนมิถุนายนและธันวาคมของทุกปี
  - 2) วงเงินสินเชื่อส่วน B (Tranche B Facility) เป็นวงเงินกู้ยืมระยะสั้นซึ่งประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมในรูปแบบสัญญาใช้เงิน วงเงินเบิกเกินบัญชี และวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตจำนวน 250 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน
  - 3) วงเงินค้ำประกันส่วน C (Tranche C Facility) เป็นวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันจำนวน 686 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ค้ำประกันตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการค้ำประกันอื่น ๆ

วงเงินกู้ยืมดังกล่าวนี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน เครื่องจักร การจำนำและการโอนสิทธิเรียกร้องเงินในบัญชีเงินฝากธนาคาร การโอนสิทธิการรับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัยของโครงการ และการโอนสิทธิและภาระผูกพันภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับโครงการ และอื่นๆตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทดังกล่าวต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การเพิ่มทุนจดทะเบียน และการชำระอัตราส่วนหนี้สินเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

## 21. หุ้นกู้

(หน่วย: พันบาท)

หุ้นกู้	อายุหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			กำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	2562	2561	2562	2561
1	3 ปี	5 ตุลาคม 2560	5 ตุลาคม 2563	2.59	1,000,000	1,000,000	-	-
2	7 ปี	5 ตุลาคม 2560	5 ตุลาคม 2567	3.48	1,400,000	1,400,000	-	-
3	10 ปี	5 ตุลาคม 2560	5 ตุลาคม 2570	3.69	3,600,000	3,600,000	-	-
4	12 ปี	30 มีนาคม 2561	30 มีนาคม 2573	3.98	3,000,000	3,000,000	-	-
5	3 ปี	18 มิถุนายน 2561	18 มิถุนายน 2564	2.56	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000
6	10 ปี	18 มิถุนายน 2561	18 มิถุนายน 2571	4.06	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
7	3 ปี	7 มีนาคม 2562	7 มีนาคม 2565	3.18	2,600,000	-	-	-
8	4 ปี	7 มีนาคม 2562	7 มีนาคม 2566	3.44	800,000	-	-	-
9	8 ปี	7 มีนาคม 2562	7 มีนาคม 2570	3.88	2,000,000	-	-	-
รวม					20,900,000	15,500,000	6,500,000	6,500,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี					(90,139)	(71,098)	(4,208)	(5,844)
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(2,100,000)	-	-	-
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					18,709,861	15,428,902	6,495,792	6,494,156

เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562 บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังนี้

- ก) ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 1 จำนวน 3,200,000 หน่วย โดยมีรายละเอียดตามที่แสดงในข้อ 7
- ข) ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 2 จำนวน 800,000 หน่วย โดยมีรายละเอียดตามที่แสดงในข้อ 8
- ค) ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 3 จำนวน 2,000,000 หน่วย โดยมีรายละเอียดตามที่แสดงในข้อ 9

ในเดือนกันยายน 2562 บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้จ่ายคืนหุ้นกู้วงเงิน 3,200 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 600 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.18 ต่อปี โดยเป็นการทยอยจ่ายคืนหุ้นกู้ตามกำหนดชำระ

หุ้นกู้ของบริษัททั้งหมด มีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ส่วนหุ้นกู้ของบริษัทย่อยทั้งหมดเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้

ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดบางประการ เช่น กลุ่มบริษัทจะไม่ขาย จำหน่าย จ่าย หรือโอน สิทธิทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท เว้นแต่จะเข้าข่ายได้รับการยกเว้นตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ และการดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

## 22. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	52,883	43,419	33,222	27,326
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	12,975	10,317	7,895	7,172
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,356	1,155	890	732
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,675)	(2,008)	(2,675)	(2,008)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	64,539	52,883	39,332	33,222

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนขาย	4,109	2,342	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	10,222	9,130	8,785	7,904
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน	14,331	11,472	8,785	7,904

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 0.28 ล้านบาท (2561: จำนวน 2.03 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 0.17 ล้านบาท (2561: จำนวน 2.00 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 6.2 - 16.3 ปี (2561: 6.2 - 16.3 ปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 14.9 ปี (2561: 14.9 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562 (ร้อยละต่อปี)	2561 (ร้อยละต่อปี)	2562 (ร้อยละต่อปี)	2561 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.81 - 2.79	1.81 - 2.79	2.70	2.70
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต - ถัวเฉลี่ย (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	4.0 - 7.0	4.0 - 7.0	7.0	7.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน - ถัวเฉลี่ย	0 - 18.0	0 - 18.0	0 - 10.0	0 - 10.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(8.20)	9.92	(5.49)	6.59
อัตราการขึ้นเงินเดือน	10.75	(9.00)	7.11	(5.97)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(8.72)	3.46	(5.87)	2.99

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(6.81)	8.26	(4.52)	5.46
อัตราการขึ้นเงินเดือน	8.38	(7.04)	5.52	(4.66)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(7.24)	2.96	(4.84)	2.55

### 23. หนี้สินระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หนี้สินระยะยาวอื่นเป็นเงินที่บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้รับจากการขายไฟฟ้าพลังงานส่วนเกินของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 ให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องชำระคืนในปี 2565 ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้บันทึกหนี้สินระยะยาวตามมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จะต้องจ่ายคืน โดยใช้อัตราคิดลดอ้างอิงกับอัตราต้นทุนทางการเงินของบริษัทดังกล่าว และบันทึกหักจากรายได้จากการขายไฟฟ้าพลังงานส่วนเกินดังกล่าว ทั้งนี้มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินดังกล่าวจะเพิ่มขึ้นในแต่ละงวดตามเวลาที่ผ่านไป ซึ่งบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด จะรับรู้การเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน

### 24. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

### 25. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561	166	0.0225
		166	0.0225
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562	206	0.0280
		206	0.0280

## 26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนเชื้อเพลิง	3,334,150	3,163,157	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,517,821	1,553,597	15,995	16,669
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและระบบส่งไฟฟ้า	496,797	432,351	-	-
เงินเดือนและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	352,346	347,672	223,110	220,189
ค่าตอบแทนสัมปทาน	104,853	133,110	-	-
ค่าเบี้ยประกันภัย	72,785	69,660	-	-
ค่างานสิ่งแวดล้อมและประชาชน	7,455	20,455	-	-
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	31,779	33,152	13,179	11,502
ค่าที่ปรึกษา	61,266	83,256	19,270	39,134
ค่าตอบแทนกรรมการ	21,752	24,004	6,652	8,024
ค่าเพื่อการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	120,348	156,501
ค่าผ่านสาย	216,888	-	-	-

## 27. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2562 เป็นภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 925 ล้านบาท (2561: 652 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 833 ล้านบาท (2561: 575 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า กลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคต เพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 501 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 415 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2566

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด คำนวณจากกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้คูณด้วยอัตราภาษีตามที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทานในแต่ละช่วงระยะเวลานับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าช่วงต้น (วันที่ 26 มีนาคม 2554) จนถึงวันที่สิ้นสุดอายุสัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 โดยบริษัทดังกล่าวได้รับยกเว้นภาษีเงินได้เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าช่วงต้น สำหรับปีปัจจุบันบริษัทย่อยดังกล่าวเสียภาษีในอัตราร้อยละ 3.0

## 28. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัท บางเขนชัย จำกัด ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนต่อไปนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่ออกบัตร	วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
1089(1)/2555	23 มกราคม 2555	10 สิงหาคม 2555
61-1228-1-00-1-0	19 กันยายน 2561	1 กุมภาพันธ์ 2562
61-1292-1-00-1-0	5 ตุลาคม 2561	4 กรกฎาคม 2562
61-1293-1-00-1-0	5 ตุลาคม 2561	12 มิถุนายน 2562
61-1294-1-00-1-0	5 ตุลาคม 2561	12 มิถุนายน 2562
61-1295-1-00-1-0	5 ตุลาคม 2561	1 พฤษภาคม 2562
62-0417-1-00-1-0	11 มีนาคม 2562	ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการธุรกิจการค้า

โดยบัตรส่งเสริมการลงทุนของบริษัท บางเขนชัย จำกัด ทั้งหมดอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

บริษัท บางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น จำกัด ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1565(2)/2554 เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2554 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 23 มิถุนายน 2556) และตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1132(2)/2558 เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 29 มิถุนายน 2560)

## 29. ทุนเรือนหุ้น/ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ (พันบาท)
<u>หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว</u>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	7,370,000	7,370,000	9,522,332
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ			
CKP-W1 (หมายเหตุ 30)	759,382	759,382	3,796,910
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	8,129,382	8,129,382	13,319,242



### 30. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

#### ใบสำคัญแสดงสิทธิ CKP-W1

เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกและจัดสรร ใบสำคัญแสดงสิทธิ (CKP-W1) จำนวนไม่เกิน 1,870 ล้านหน่วยให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีการจองซื้อและชำระ ราคาจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ โดยไม่คิดมูลค่าในอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ได้รับ จัดสรรต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2558 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 1,870 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้ว ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุการใช้สิทธิ 5 ปี สามารถใช้สิทธิ ซื้อหุ้นสามัญได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาสตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดการใช้สิทธิวันแรกและวันสุดท้ายตรงกับวันที่ 30 กันยายน 2558 และ 28 พฤษภาคม 2563 ตามลำดับ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1 หุ้นซึ่งมีราคาตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาการใช้สิทธิ 6 บาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 บริษัทฯ ได้ปรับอัตราการใช้สิทธิใหม่ของ CKP-W1 เพื่อรักษาผลประโยชน์ ผลตอบแทนของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิไม่ให้ด้อยไปกว่าเดิม โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ราคาใช้สิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ (บาท)	อัตราการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)
เดิม	6.00	1 : 1
ใหม่	6.00	1 : 1.0007

ในเดือนมิถุนายน 2562 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ CKP-W1 ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ตาม ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 593,816,848 หน่วย โดยจัดสรรเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 594,232,516 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาการใช้สิทธิหุ้นละ 6 บาท บริษัทฯ ได้รับเงินจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3,565 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562

ในเดือนกันยายน 2562 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ CKP-W1 ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ตาม ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 165,034,000 หน่วย โดยจัดสรรเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 165,149,523 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาการใช้สิทธิหุ้นละ 6 บาท บริษัทฯ ได้รับเงินจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 991 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับ กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวที่ยังไม่ได้มีการใช้สิทธิจำนวน 1,111,149,152 หน่วย

### 31. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (CKP-W1) มีราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่นำผลของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อหากำไรต่อหุ้นปรับลดในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

### 32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัท และพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน และพนักงานจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึง ร้อยละ 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเหล่านี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทหารไทย จำกัด และ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด (งบการเงินเฉพาะกิจการ: บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 7.4 ล้านบาท และ 6.9 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 5.6 ล้านบาท และ 5.1 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 33. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ ประธานกรรมการบริหาร ทั้งนี้ เกณฑ์การวัดมูลค่าของกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของส่วนงานดำเนินงานเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการในด้านการลงทุนในบริษัทอื่น และดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจรอง คือ การให้บริการคำปรึกษาและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้า ส่วนบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจหลัก คือ การผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจหลักตามประเภทโครงการโรงไฟฟ้าทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ได้แก่ (1) การผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำ (2) การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และ (3) การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อน โดยดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์สองแห่ง คือ ในประเทศไทย (ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานความร้อน) และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (ผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำ) ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทย่อยของบริษัท เซาท์อีสต์เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด

ส่วนหน่วยธุรกิจด้านการลงทุนและการให้บริการคำปรึกษาได้มีการรวมเป็นส่วนงานการดำเนินงานอื่น ๆ รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว



ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

	ส่วนงาน						รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
	ส่วนงาน ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงาน แสงอาทิตย์	ส่วนงาน ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงาน ความร้อน	การดำเนินงาน อื่น ๆ		รวมส่วนงาน			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562								
รายได้								
รายได้จากการขายให้ลูกค้าภายนอก	3,048	145	5,030	154	8,377	-	8,377	
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	191	191	(191)	-	
รวมรายได้	3,048	145	5,030	345	8,568	(191)	8,377	
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,051	37	413	17	1,518		1,518	
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	606	59	698	(3)	1,360		1,360	
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน :								
รายได้อื่น							463	
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน							41	
ในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน								
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							392	
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน							(1,161)	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(12)	
กำไรสำหรับปี							1,083	

ในปี 2562 บริษัทขอมีรายได้จากกลุ่มลูกค้าหน่วยงานภาครัฐ เป็นจำนวนเงินประมาณ 7,153 ล้านบาท

	(หน่วย: ล้านบาท)					
	ส่วนงานผลิตไฟฟ้าจาก		ส่วนงานผลิตไฟฟ้าจาก		รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	
	ส่วนงานผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	พลังงานแสงอาทิตย์	พลังงานความร้อน	การดำเนินงานอื่น ๆ	รวมส่วนงาน	งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561						
รายได้						
รายได้จากการขายให้ลูกค้าภายนอก	3,949	136	4,865	120	9,070	9,070
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	235	235	-
รวมรายได้	3,949	136	4,865	355	9,305	9,070
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,093	31	413	17	1,554	1,554
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	1,585	61	820	(9)	2,457	2,457
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน : รายได้อื่น						46
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน						40
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						(34)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน						(1,100)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(45)
กำไรสุทธิ						1,364

ในปี 2561 บริษัททยอยมีรายได้จากกลุ่มลูกค้าหน่วยงานภาครัฐ เป็นจำนวนเงินประมาณ 8,000 ล้านบาท

สินทรัพย์รวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

	ส่วนงานผลิตไฟฟ้า จากพลังน้ำ	ส่วนงานผลิตไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	ส่วนงานผลิตไฟฟ้า จากพลังงานความร้อน	การดำเนินงานอื่น ๆ	(หน่วย: ล้านบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน*	32,099	1,044	8,960	15,482	57,585
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	11,971	344	-	-	12,315
และเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึก					
ตามวิธีส่วนได้เสีย					
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของสินทรัพย์	(4,887)	121	13	14	(5,139)
ไม่หมุนเวียน*					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน*	45,483	1,250	9,384	113	56,230
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	11,154	320	-	-	11,474
และเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึก					
ตามวิธีส่วนได้เสีย					
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์	589	109	87	1	786
ไม่หมุนเวียน*					

\* ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ภายในได้รับอัตรประโยชน์ สินทรัพย์ผลประโยชน์หลังออกจากงาน และสิทธิตามสัญญาประกันภัย

### 34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนตามสัญญาต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- ก) บริษัทฯมีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างเหมาปรับปรุงสินทรัพย์เข้ากับบริษัทอื่น เป็นจำนวนเงินรวม 3.1 ล้านบาท
- ข) บริษัทฯมีภาระผูกพันจากสัญญาจ้างเหมางานติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าและสัญญาซื้อวัสดุอุปกรณ์งานผลิตไฟฟ้าสำหรับโครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินกับบริษัทอื่นเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 23.7 ล้านบาท (2561: 184.1 ล้านบาท)
- ค) บริษัทฯมีภาระผูกพันตามโครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้า และการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนเงิน 2.0 ล้านบาท

#### 34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและภาระผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาอื่น ๆ และภาระผูกพันอื่นดังต่อไปนี้

- ก) บริษัทฯมีภาระผูกพันจากสัญญาบริการเป็นจำนวนเงิน 1.4 ล้านบาทต่อเดือน (2561: 1.4 ล้านบาทต่อเดือน)
- ข) บริษัทฯมีภาระผูกพันในการสนับสนุนทางการเงินแก่กิจการที่ควบคุมร่วมกันหนึ่งแห่งและบริษัทร่วมหนึ่งแห่งตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 12 และ 13)
- ค) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารและสัญญาบริการสำนักงานกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสัญญาเช่ารถยนต์ซึ่งอายุของสัญญามีระยะเวลา 1 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าว ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	21.8	22.1	18.5	19.5
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	38.8	38.1	32.2	31.6

- ง) บริษัทฯมีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าสถานที่ทำการสำนักงานที่สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เป็นระยะเวลา 25 ปี



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่า  
ค่านินงานดังกล่าว ดังนี้

(หน่วย: พันเหรียญสหรัฐอเมริกา)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

จ่ายชำระ	2562	2561
ภายใน 1 ปี	58	59
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	230	230
มากกว่า 5 ปี	518	576

- จ) บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อวางท่อก๊าซกับการรถไฟแห่งประเทศไทย สัญญาเช่าที่ดินกับ  
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอีกแห่งหนึ่ง และสัญญาเช่ารถยนต์ ซึ่งอายุของสัญญามีระยะเวลา 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่า  
ค่านินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

จ่ายชำระ	2562	2561
ภายใน 1 ปี	8.5	9.6
2 - 3 ปี	2.7	13.4

- ก) กลุ่มบริษัทมีการผูกพันจากสัญญาที่ปรึกษา บริหารงานและบริการอื่นๆ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและ  
บริษัทอื่นเป็นจำนวนเงินรวม 23.0 ล้านบาท และ 0.5 ล้านบาทต่อเดือน (2561: 26.4 ล้านบาท และ 0.5  
ล้านบาทต่อเดือน) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.2 ล้านบาท (2561: 0.2 ล้านบาท))
- ข) บริษัทย่อยมีการผูกพันจากสัญญาบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 กับกิจการ  
ที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จนถึงวันที่สิ้นสุดอายุสัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 ตามอัตรา  
ค่าบริการซึ่งจะมีการปรับเพิ่มขึ้นปีละครั้งตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยปี 2563 มีค่าบริการ  
คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 9.4 ล้านบาทต่อเดือน (2562: 9.1 ล้านบาทต่อเดือน)
- ข) บริษัทย่อยมีการผูกพันจากสัญญางานบำรุงรักษาระบบส่งไฟฟ้าโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 กับ  
กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จนถึงวันที่สิ้นสุดอายุสัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 ตามอัตรา  
ค่าบริการซึ่งจะมีการปรับเพิ่มขึ้นปีละครั้ง ตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยปี 2563 มีค่าบริการ  
คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.03 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาต่อเดือน (2562: 0.05 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา  
ต่อเดือน)

- ณ) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากสัญญาให้บริการปฏิบัติงานปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาทต่อปี
- ญ) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าตอบแทนสัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 ให้แก่รัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าช่วงต้นจนถึงวันที่สิ้นสุดอายุสัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 โดยคำนวณจากรายได้จากการขายไฟฟ้าคูณด้วยอัตราค่าตอบแทนสัมปทานในแต่ละช่วงระยะเวลาตามที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทานโครงการไฟฟ้า
- ฎ) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งจากสัญญาซ่อมบำรุงใหญ่โรงไฟฟ้าโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 จนถึงเดือนธันวาคม 2569 ตามอัตราค่าบริการซึ่งจะมีการปรับเพิ่มขึ้นปีละครั้งตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยปี 2563 มีค่าบริการคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 3.7 ล้านบาทต่อเดือน (2562: 3.8 ล้านบาทต่อเดือน)
- ฏ) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากสัญญาจ้างดำเนินงานและบำรุงรักษาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นจำนวนเงิน 6.9 ล้านบาท (2561: 4.9 ล้านบาท)
- ฐ) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากสัญญาซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทั้งสองแห่งกับบริษัทแห่งหนึ่งในการจ่ายค่าบริการเป็นจำนวนเงิน 0.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐต่อไตรมาส เริ่มตั้งแต่ไตรมาสที่หนึ่งของปี 2557 ถึงไตรมาสที่สองของปี 2569 และ 0.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐต่อไตรมาส เริ่มตั้งแต่ไตรมาสที่หนึ่งของปี 2561 ถึงไตรมาสที่สองของปี 2572 ตามลำดับ โดยค่าบริการรายไตรมาสดังกล่าวจะปรับเพิ่มขึ้นปีละครั้งตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา
- ท) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำนวนสองสัญญา สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าทั้งสองแห่งของบริษัทย่อยตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาเป็นระยะเวลา 25 ปี โดยจะสิ้นสุดสัญญาในเดือนพฤษภาคม 2581 และในเดือนพฤษภาคม 2585 ตามลำดับ
- ฑ) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อขายน้ำประปากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จำนวนสองสัญญาสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าทั้งสองแห่งของบริษัทย่อยตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี และสามารถต่ออายุได้คราวละ 1 ปี
- ณ) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามบันทึกข้อตกลงเพื่อชำระเงินค่าก่อสร้างเขื่อนป้องกันน้ำท่วมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวม 7.0 ล้านบาท (2561: 7.9 ล้านบาท)
- ด) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าผ่านสาย ให้แก่รัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 จนถึงวันที่สิ้นสุดอายุสัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 โดยคำนวณจากพลังงานไฟฟ้าที่บริษัทย่อยขายผ่านสถานีไฟฟ้าย่อยบางคูณด้วยอัตราค่าผ่านสายในแต่ละช่วงระยะเวลาตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเชื่อมต่อและผ่านสาย

### 34.3 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยจำนวน 25 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2561: 25 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำนวน 460 ล้านบาท (2561: 460 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า การเช่าที่ดินเพื่อวางท่อก๊าซ และการได้รับอนุญาตให้ใช้กระแสไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## 35. เครื่องมือทางการเงิน

### 35.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้กู้ยืมสินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน และหนี้สินระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงินแก่ธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ พิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญด้านการให้สินเชื่อกับบริษัทใดบริษัทหนึ่งเนื่องจากบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าที่มีความสามารถในการชำระหนี้

บริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญด้านการให้สินเชื่อกับบริษัทใดบริษัทหนึ่ง เนื่องจากมีลูกหนี้การค้ารายหลักเพียงสองรายคือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวระหว่างการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยกับบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด และกับบริษัท บางปะอิน โกลบอล เนอเรชั่น จำกัด และสัญญาระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับบริษัท บางเขนชัย จำกัด นอกจากนี้ลูกหนี้การค้ารายอื่นๆ เป็นลูกหนี้ที่มีความสามารถในการชำระหนี้ดี จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ย สิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ส่วนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เป็นสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่มีอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากเป็นรายการที่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเป็นรายการตามปกติของธุรกิจ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีดอกเบี้ยที่สำคัญ สามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินถึงวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันที่ครบกำหนด (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาสลาก	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	114	-	-	4,099	1	4,214	0.05 ถึง 1.00
เงินลงทุนชั่วคราว	1	-	-	-	694	695	1.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,292	1,292	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	87	435	3,338	-	-	3,860	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ตามระยะเวลาของ สัญญาเช่า
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน ระยะยาว	459	-	-	-	-	459	0.05 ถึง 1.05
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม และดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	3,054	-	3,054	MLR + margin
	661	435	3,338	7,153	1,987	13,574	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	690	690	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน การเงิน	-	-	-	6,701	-	6,701	MLR - margin, LIBOR + margin, THBFIX 6M + margin และ THBFIX 1M + margin
หุ้นกู้	2,100	7,698	11,012	-	-	20,810	2.56 ถึง 4.06
หนี้สินระยะยาวอื่น - กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	290	290	
	2,100	7,698	11,012	6,701	980	28,491	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	2,586	1	2,587	0.05 ถึง 1.10
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน ระยะสั้น	-	-	-	507	-	507	0.05 ถึง 0.38
เงินลงทุนชั่วคราว	1	-	-	-	1,647	1,648	1.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,313	1,313	
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน ระยะยาว	568	-	-	467	-	1,035	0.05 ถึง 1.05
	569	-	-	3,560	2,961	7,090	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	876	876	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน การเงิน	-	-	-	14,253	-	14,253	MLR - margin, LIBOR + margin, THBFIX 6M + margin และ THBFIX 1M + margin
หุ้นกู้	-	4,991	10,438	-	-	15,429	2.56 ถึง 4.06
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	-	-	8	8	
หนี้สินระยะยาวอื่น - กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	271	271	
	-	4,991	10,438	14,253	1,155	30,837	



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง  (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,539	1	1,540	0.38 ถึง 1.00
เงินลงทุนชั่วคราว	1	-	-	-	461	462	1.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	34	34	
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย และดอกเบี้ยค้างรับ	8	271	-	-	-	279	อัตราเฉลี่ยต้นทุน ทางการเงินของ บริษัทฯ บวกส่วน ต่างที่กำหนด
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม และดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	3,054	-	3,054	MLR + margin
	9	271	-	4,593	496	5,369	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	44	44	
หุ้นกู้	-	3,998	2,498	-	-	6,496	2.56 และ 4.06
	-	3,998	2,498	-	44	6,540	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	103	-	103	0.375 ถึง 1.10
เงินลงทุนชั่วคราว	1	-	-	-	1,453	1,454	1.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	32	32	
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย และดอกเบี้ยค้างรับ	12	67	-	-	-	79	อัตราเฉลี่ยต้นทุน ทางการเงินของบริษัทฯ บวกส่วนต่างที่กำหนด
	13	67	-	103	1,485	1,668	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	30	30	
หุ้นกู้	-	3,997	2,497	-	-	6,494	2.56 และ 4.06
	-	3,997	2,497	-	30	6,524	

รายละเอียดของเงินกู้ระยะยาวแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยบริษัทย่อยตกลงที่จะเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำบวกร้อยละส่วนเพิ่ม เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.9 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวได้ครบกำหนดแล้ว

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายไฟฟ้า ต้นทุนขายไฟฟ้า เจ้าหนี้อื่น และการกู้ยืมบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

#### งบการเงินรวม

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	8.3	34.9	2.6	65.9	30.3313	32.6148
ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	-	-	0.6	-	30.6267	33.2639

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	-	-	30.3313	32.6148
ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	-	-	0.6	-	30.6267	33.2639

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทไม่ได้เข้าทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้นำการบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดมาใช้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2556 เป็นต้นมา เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายได้จากการขายไฟฟ้า ส่วนหนึ่งที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกามีการป้องกันความเสี่ยง และเงินกู้ยืมระยะยาว ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกามีเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ทั้งนี้เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562 บริษัทดังกล่าวได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคงถ้วนแล้ว จึงยุติการนำการบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดมาใช้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด รับรู้รายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงในกระแสเงินสด จำนวนเงิน 1 ล้านบาท ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 35.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัท ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น ส่วนเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน นอกจากนี้บริษัทย่อยได้บันทึกหนี้สินระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมูลค่ายุติธรรมแล้ว (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 23)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 เป็นจำนวน 693.8 ล้านบาท (2561: 1,646.7 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 460.6 ล้านบาท (2561: 1,453.2 ล้านบาท))

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินของบริษัทย่อยและเงื่อนไขของหุ้นกู้ และการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง



### 37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

#### บริษัทฯ

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2563 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการของปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ จะนำเสนอมติข้างต้นต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 พิจารณามติต่อไป

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ขยายวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้เป็นจำนวนคงค้างไม่เกิน 20,000 ล้านบาท จากวงเงินเดิมไม่เกิน 10,000 ล้านบาท เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 พิจารณามติต่อไป

#### บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการเดือนกรกฎาคมถึงเดือนธันวาคม 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท รวมเป็นเงิน 484.50 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ ย่อยดังกล่าวจะนำเสนอมติข้างต้นต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2563 พิจารณามติต่อไป

#### บริษัท บางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท บางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น จำกัด ครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการเดือนกรกฎาคมถึงเดือนธันวาคม 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 1.05 บาท รวมเป็นเงิน 284.0 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ จะนำเสนอมติข้างต้นต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2563 พิจารณามติต่อไป

#### บริษัท บางเขนชัย จำกัด

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ย่อย ครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการเดือนกรกฎาคมถึงเดือนธันวาคม 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ย่อยในอัตราหุ้นละ 4.00 บาท รวมเป็นเงิน 9.37 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ ย่อยจะนำเสนอมติข้างต้นต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ย่อยประจำปี 2563 พิจารณามติต่อไป

### 38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563

## คำศัพท์และคำย่อที่สำคัญ

ส่วนที่  
03

บริษัท หรือ CKP	: บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
CK	: บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน)
กลุ่ม ช. การช่าง	: กลุ่มบริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน)
BEM	: บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
TTW	: บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
SEAN	: บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด
NN2	: บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด
BKC	: บริษัท บางเขนชัช จำกัด
BIC	: บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
NRS	: บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด
CRS	: บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด
XPCL	: บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
BLDC	: บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด
CHK	: บริษัท ช. การช่างลาว จำกัด
ปตท.	: บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
GPSC	: บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
PT	: บริษัท พีที จำกัดผู้เดียว
RATCH	: บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
สศช.	: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
กกพ.	: คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
กพช.	: คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ
พพ.	: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
กฟผ.	: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
กฟภ.	: การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
กฟน.	: การไฟฟ้านครหลวง
ราช-ลาว	: บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด
สปป.ลาว	: สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
GOL	: รัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
EdL	: รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว
EDL-Gen	: บริษัท ผลิต-ไฟฟ้าลาว (มหาชน)
สำนักงาน ก.ล.ต.	: สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
ตลาดหลักทรัพย์	: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
Holding Company	: บริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น
AEDP 201	: แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 - พ.ศ. 2579
PDP 2018	: แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - พ.ศ. 2580
IOD	: วันเริ่มผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าช่วงแรก
SCOD	: กำหนดวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์
COD	: วันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์
PE	: พลังงานไฟฟ้าหลัก
SE	: พลังงานไฟฟ้ารอง
EE	: พลังงานไฟฟ้าส่วนเกิน
Reserve Account	: บัญชีไฟฟ้าสำรอง

ส่วนที่	GDP	:	ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ
03	ดอลลาร์สหรัฐฯ	:	ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
	หน่วย	:	กิโลวัตต์-ชั่วโมง
	โรงไฟฟ้าน้ำจืด 2	:	โรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2
	โรงไฟฟ้าไชยะบุรี	:	โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี
	BIC1	:	โรงไฟฟ้าบางปะอินโคเจนเนอเรชั่น โครงการที่ 1
	BIC2	:	โรงไฟฟ้าบางปะอินโคเจนเนอเรชั่น โครงการที่ 2
	โรงไฟฟ้าบางเขนชัย ไชลาร์	:	โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บางเขนชัย ไชลาร์
	โรงไฟฟ้าเชียงรายได้ ไชลาร์	:	โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ เชียงรายได้ ไชลาร์
	โรงไฟฟ้านครราชสีมา ไชลาร์	:	โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ นครราชสีมา ไชลาร์
	โรงไฟฟ้าภาชี ไชลาร์	:	โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ภาชี
	โรงไฟฟ้าบางเลน ไชลาร์	:	โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บางเลน
	โรงไฟฟ้าพุทธมณฑลสาย 5 ไชลาร์	:	โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ พุทธมณฑลสาย 5
	โรงไฟฟ้ามหาชัย ไชลาร์	:	โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ มหาชัย
	โรงไฟฟ้ากระทุ่มแบน ไชลาร์	:	โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ กระทุ่มแบน
	โรงไฟฟ้าคลองเปรง ไชลาร์	:	โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ คลองเปรง
	IPP	:	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่
	SPP	:	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก
	VSPP	:	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก
	Adder	:	ค่าส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า
	CG Policy	:	นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
	CG Principle	:	หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555
	CG Code	:	หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560
	Control Policy	:	นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุน
	MOU	:	บันทึกความเข้าใจ
	PPA	:	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
	DSCR	:	อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้
	KPIs	:	การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยใช้ตัวชี้วัดผลงาน
	ประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน	:	พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม ทุกฉบับ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ใน การทำรายการที่เกี่ยวข้อง และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม และประกาศคณะกรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัท จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมถึง หลักเกณฑ์อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
	ประกาศรายการได้มาจำหน่ายไป	:	พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม ทุกฉบับ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมถึงหลักเกณฑ์อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการได้มา จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทจดทะเบียน
	ประกาศคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559	:	ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการ อนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และฉบับที่ได้มีการแก้ไข
	พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ แบบ 56-1	:	พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และฉบับที่ได้มีการแก้ไข แบบ 56-1
	แบบ 56-2	:	แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี



สิ่งพิมพ์นี้ พิมพ์ด้วยกระดาษรีไซเคิล  
ใช้หมึกพิมพ์ถั่วเหลือง และกระบวนการผลิต  
ที่รักษาสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อย CO<sub>2</sub>  
เทียบเท่ากับการปิดไฟ 3,612 ดวงใน 1 วัน



